



T.C. BAŞBAKANLIK
ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI

FAALİYET RAPORU 2012

















Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yürütülen faaliyet ve projeler, piyasanın serbestleşmesine, rekabetle birlikte vatandaşa sunulan hizmet kalitesi artarken hizmet veya mal fiyatının ucuzlamasına, üretim ve istihdamın artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Bu çerçevede özelleştirmeyi sadece özelleştirilen şirketlere bakarak dar kapsamlı olarak değerlendirmemeli, orta ve uzun vadede verimliliği, istihdamı, hizmet kalitesi ve fiyatı ile tüketici memnuniyetini olumlu olarak etkileyen bir olgu olarak değerlendirmeliyiz.

Gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları ve yapılmakta olan çalışmaların temel hedefi; ekonominin verimli ve istikrarlı bir yapıya kavuşturularak, halkımızın daha yüksek bir gelir ve refah düzeyine yükselmesini ve ülkemizin ekonomik alanda dünya ile rekabet edebilir seviyeye ulaşmasını sağlamaktır.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yürütülen faaliyet ve projelerde sağlanan başarı, ülkemiz ekonomik ve siyasi istikrarı ile birebir etkileşimde olup, yerli ve yabancı yatırımcıların özelleştirme projelerine olan ilgisi, Türkiye ekonomisine duyulan güvenin en önemli göstergelerinden biri haline gelmiştir.

2023 yılında dünyanın en büyük ilk on ekonomisi içinde yer alacak Türkiye hedefine Özelleştirme İdaresi Başkanlığı olarak yapılan katkıların sunulduğu bu faaliyet raporunda, önceki yıllarda olduğu gibi ilgili mali yıla ait faaliyet ve projelere ilişkin verilerle birlikte bunların uygulanmasına ilişkin performans sonuçlarına yer verilmiş, 5018 sayılı Kanun'un öngördüğü hesap verme mekanizmasının kamu idarelerinde yerleştirilmesi noktasında önemli bir adım atılmıştır.

5018 sayılı Kanun çerçevesinde hazırlanan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı 2012 Yılı Faaliyet Raporu'nun kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması ilkesinin yanı sıra, şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu bilincinin yerleşmesine katkı sağlamasını temenni ederim.

Mehmet ŞİMŞEK
Maliye Bakanı





Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye hedefine özelleştirme uygulamalarıyla öncülük etmek vizyonunu taşıyan İdaremiz, özelleştirme çalışmalarının başlatıldığı 1986 yılından beri bu amaçla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tamamı kamuya ait veya kamu iştiraki olan kuruluşlardaki kamu paylarının özelleştirme kapsamına alınması yoluyla yürütülen program çerçevesinde, İdaremiz tarafından bugüne kadar 201 kuruluşta hisse senedi veya varlık satış/devir işlemi yapılmış ve bu kuruluşlardan 191'inde hiç kamu payı kalmamıştır.

2012 yılı sonu itibarıyla özelleştirme uygulamalarının toplam tutarı 46,1 milyar ABD Doları düzeyindedir. Bir bölümü vadeli ve döviz cinsinden gerçekleştirilen özelleştirme uygulamalarından 2012 yılı sonu itibarıyla 34,3 milyar ABD doları Hazine ve ilgili kuruluşlara, 9,9 milyar ABD doları özelleştirme kapsamındaki kuruluşlara sermaye ve borç olarak, 1,2 milyar ABD doları ise özelleştirme gideri (istihdam ödemeleri, danışmanlık hizmetleri, ilan ve reklam giderleri ile idare bütçesine aktarım) olarak kullanılmıştır.

Faaliyet yılı olan 2012'de de özelleştirme uygulamaları durmamış, aksine ülkemiz özelleştirme yatırımları için cazip bir ülke olmuştur. 2012 yılı sonu itibarıyla ihale süreçleri tamamlanmış ve sözleşmeleri imzalanmış olan uygulamalar toplamı 3.021 milyar ABD Dolarıdır. Krizden sonraki yıllarda bu büyüklükte rakamlara ulaşan özelleştirme uygulamaları ülkemize olan güven ve yaşanan ekonomik istikrarın en önemli göstergesi sayılmalıdır.

Kamu kurumlarının stratejik planlarında öngördükleri amaç ve hedeflere ulaşma düzeylerinin yıllık bazda izlendiği, yürütülen faaliyet ve projelerin ayrıntılı verilerini barındıran nitelikteki faaliyet raporları, kamuda yerleştirilmeye çalışılan “şeffaf ve hesap verebilir idare” olgusunu sağlayacak temel unsurlardandır.

Özelleştirme politikalarının uygulanmasında İdaremizce sağlanan “şeffaf ve açık rekabet ortamı”, özelleştirme ihalelerine olan taleple birlikte teklif edilen bedeli de artırmaktadır.

İdaremiz, bahsedilen bu ilkelerin başarılı şekilde uygulanmasıyla elde edilen büyük faydanın farkındalığıyla, ana faaliyet alanını oluşturan özelleştirme iş ve işlemlerine ilişkin faaliyetler ile projelerini 2006 yılından itibaren detaylı olarak hazırlayarak kamuoyu ile paylaşmaktadır.

Bütçeyle ödenek tahsis edilen harcamacı kurum ve kuruluşların mali yıla ait faaliyet ve proje uygulamalarını göstermek, performans programlarında belirlenen hedeflerin gerçekleşme sonuçlarını izlemek ve değerlendirmesini yapmak üzere hazırlanmakta olan faaliyet raporları, kurumlar için önemli bir kamu mali yönetim ve kontrol aracıdır.

Bu çerçevede, İdaremiz verilerini, amaç ve hedefleri ile 2012 yılında yürütülen faaliyet ve projeler ile bunlara ait performans sonuçlarını, karşılaşılan zorlukları ve daha başarılı özelleştirme uygulama örnekleri için önerileri de içeren 2012 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

İdaremiz 2012 Yılı Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında emeği geçen personelimize teşekkür eder, bu çalışmanın 5018 sayılı Kanun'un yerleştirmeye çalıştığı yeni kamu mali yönetim anlayışına hizmet etmesi bakımından önemli bir rehber olmasını dilerim.

Ahmet AKSU
Başkan V.



İÇİNDEKİLER

Bakan Sunuşu	9
Üst Yönetici Sunuşu	11
İçindekiler	12
Tablolar / Grafikler / Şekiller / Ekler Dizini	13
I. GENEL BİLGİLER	15
MİSYON	16
VİZYON	17
A. İDARE MİSYON VE VİZYONU	18
B. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR	18
1. İdare'nin Görev ve Sorumlulukları	18
2. ÖYK'nin Kuruluş, Görev ve Sorumlulukları	19
C. İDARE'YE İLİŞKİN VERİLER	19
1. Fiziksel Yapı	19
1.1. İdare Binası	19
1.2. İdare'ye Ait Gayrimenkuller	19
1.3. İdare Lojmanları	19
2. Örgüt Yapısı	19
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	22
3.1. Donanım Bilgileri	22
3.2. Kütüphane	22
4. İnsan Kaynakları	23
5. Sunulan Hizmetler	27
5.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler	27
5.1.1. Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı	27
5.1.2. Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı	27
5.1.3. Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı	27
5.1.4. İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı	27
5.1.5. Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı	28
5.1.6. İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı	28
5.1.7. Proje Grup Başkanlıkları	28
5.1.8. Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı	29
5.1.9. Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı	29
5.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler	30
5.2.1. Başkanlık Müşavirliği	30
5.2.2. İç Denetim Birimi	30
5.2.3. Hukuk Müşavirliği	30
5.2.4. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	31
5.2.5. Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	31
5.3. Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler	32
5.3.1. Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	32
5.3.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	32
II. AMAÇ VE HEDEFLER	33
A. ÖZELLEŞTİRME AMAÇ VE HEDEFLERİ	35
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	35
1. Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007–2013)	36
2. Türkiye'nin AB Müktesebatına Uyum Programı (2007–2013)	36
3. 61. Hükümet Programı (08 Temmuz 2011)	37
4. Orta Vadeli Program (2012–2014)	37
5. Orta Vadeli Mali Plan (2012–2014)	37
6. 2012 Yılı Programı ve Eki	38
7. 2012 Yılı Yatırım Programı	38
8. Diğer Üst Politika Belgeleri	38
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	39
A. MALİ BİLGİLER (Özel Bütçe)	41
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	41
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	43
3. Mali Denetim Sonuçları	48
4. Diğer Hususlar	48
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	52
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	52
1.1. Ana Hizmet Birimleri Tar. Yürütülen Faaliyet ve Proje Bilgileri	52
1.1.1. Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı	52
1.1.2. Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı	52
1.1.3. Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı	52
1.1.4. İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı	54
1.1.5. Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı	55
1.1.6. İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı	57
1.1.7. Proje Grup Başkanlıkları	57
Türk Hava Yolları A.O. (THY)	57
Gayrimenkul A.Ş.	57
Taşınmazlar	58

Sayfa No

İÇİNDEKİLER

Maliye Hazinesine Ait Muhtelif Taşınmazlar	59
Türk Telekomünikasyon A.Ş. (TÜRK TELEKOM)	60
Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş. (BAŞKENTGAZ)	60
Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı	61
Türkiye Halk Bankası A.Ş. (HALKBANK)	62
Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ)	63
Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (ADÜAŞ)	65
T.C. Devlet Demiryolları (TCDD) Limanları	66
Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. (TDİ)	67
Kemerköy İskelesi	67
Tasfiye Halinde Karadeniz Bakir İşletmeleri A.Ş. (KBI)	67
Acipayam Selüloz Sanayi Ve Tic. A.Ş. (ACISELSAN)	67
Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)	68
Otoyollar Ve Köprüler	70
Kayseri Ve Civari Elektrik Dağıtım A.Ş.	71
İştirakler	71
Petkim Petrokimya Holding A.Ş.	71
Milli Piyango Şans Oyunları Lisans Hakkı	72
Sümer Holding A.Ş.	72
Doğusan Boru Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	73
Hidrojen Peroksit Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	73
Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.	73
Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.	73
1.1.8. Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı	74
1.1.9. Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı	75
1.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tar. Yür. Faaliyet ve Proje Bilgileri	76
1.2.1. İç Denetim Birimi	76
1.2.2. Hukuk Müşavirliği	76
1.2.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	77
1.2.3.1. Mali Hizmetler Fonksiyonu	77
1.2.3.1.1. İdare Bütçesi ile Kesin Hesabının Hazırlanması	77
1.2.3.1.2. Performans Programının Hazırlanması	77
1.2.3.1.3. İdare 2013 Yılı Yatırım Prog. Hazırlanması	77
1.2.3.1.4. 2012 Yılı Programı'nın İzlenmesi	77
1.2.3.1.5. 2013 Yılı Programı'nın Hazırlanması	78
1.2.3.1.6. Ayrıntılı Finansman Programı	78
1.2.3.1.7. Ödenek Gönderme Belgeleri	78
1.2.3.1.8. Ödenek Aktarma İşlemleri	78
1.2.3.1.9. 2012 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu	78
1.2.3.1.10. Taşınır Mal Yön. Kapsamında Yap. İş ve İşlemler	78
1.2.3.1.11. Kamu Zararı İşlemleri / Kişilerden Alacaklar İş.	78
1.2.3.1.12. İç Kontrol İş ve İşlemleri	78
1.2.3.2. Stratejik Plan Fonksiyonu	79
1.2.3.2.1. Stratejik Plan (2009-2013) Kaps. Yapılan İşler	79
1.2.3.2.2. Faaliyet Raporunun Hazırlanması	79
1.2.3.2.3. Soru Önergeleri	79
1.2.3.2.4. ÖYK Kararları ve Olurlar	80
1.2.3.2.5. AB ve Uluslararası İliş. Kaps. Yap. İş ve İşlemler	80
1.2.3.2.6. ISBN ve ISSN Numarası Verilmesi	81
1.2.3.3. Yönetim Bilgi Sistemi Fonksiyonu	81
1.2.4. Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	82
1.3. Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Proje Bilgileri	83
1.3.1. Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	83
1.3.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	86
1.3.2.1. İdari İşler ve Satın Alma Birimi	86
1.3.2.2. Bilgi İşlem Birimi	86
1.3.2.3. Taşınır Kayıt ve Kontrol Birimi	87
1.3.2.4. Kurum Tabipliği	87
1.3.2.5. Fon Muhasebe Birimi	88
2. İdare Performans Sonuçları	88
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	95
A. ÜSTÜNLÜKLER	97
B. ZAYIFLIKLAR	97
C. DEĞERLENDİRME	98
VÖNERİ VE TEDBİRLER	101
EKLER	104
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	108
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	109

Sayfa No



TABLOLAR / GRAFIKLER / ŞEKİLLER / EKLER DİZİNİ

Sayfa No

Tablo 1. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat Şeması	20
Tablo 2. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Organizasyon Şeması	21
Grafik 1. Teknolojik Malzeme Dağılımı	22
Tablo 3. Bilgi Sistemi Yazılımları	22
Tablo 4. Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu	22
Tablo 5. Uygulama Yazılımları	22
Tablo 6. Yıllar İtibarıyla Personel Statü ve Sayıları (5 yıllık)	23
Tablo 7. Personelin Birimler Bazında Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı	24
Grafik 2. Personelin Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı	25
Grafik 3. Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı	25
Grafik 4. Personelin Hizmet Yılı Dağılımı	25
Grafik 5. Personelin Cinsiyet Dağılımı	26
Grafik 6. Personelin Eğitim Durumu	26
Tablo 8. Personelin Ayrılma Nedenleri	26
Tablo 9. Ekonomik Ayrıma Göre Ödenek ve Harcama Tutarları (₺)	41
Tablo 10. Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Bazda Dağılımı (₺)	41
Grafik 7. Bütçe Giderlerinin Yıllara Göre Karşılaştırılması (1.000 ₺)	42
Grafik 8. Bütçe Gelirlerinin Yıllara Göre Karşılaştırılması (1.000 ₺)	42
Tablo 11. Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması (₺)	43
Tablo 12. Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kapsamında Ödenek-Harcama Oranları (₺)	44
Tablo 13. Kurumsal Ayrıma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları (₺)	44
Grafik 9. Bütçe Giderlerinin Birim Bazında Dağılımı (₺)	45
Tablo 14. Ekonomik Ayrıma Göre Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları (₺)	45
Tablo 15. Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırılması (₺)	45
Tablo 16. Bütçe Giderlerinin Yıllara Göre Karşılaştırılması (1.000 ₺)	46
Tablo 17. Bütçe Gelirlerinin Yıllara Göre Karşılaştırılması (1.000 ₺)	47
Grafik 10. Yıllara Göre Gelir Tahmini ve Net Tahsilat (1.000 ₺)	48
Grafik 11. Yıllara Göre Toplam Ödenek ve Toplam Harcama (1.000 ₺)	48
Tablo 12. Fon'un Yıllar İtibarıyla Satış Gelirleri ve Geçmiş Yıl Taksitleri (Milyon ABD Doları)	50
Grafik 13. Yıllar İtibarıyla Hazine'ye Yapılan Transferler (Milyon ABD Doları)	51
Tablo 18. Program'da Bulunan Kuruluşlarda Çalışan Personelin Kuruluşlara Göre Dağılımı	54
Tablo 19. Danışmanlık Hizmeti Sözleşme Verileri	55
Tablo 20. Danışmanlık Ek Hizmet Sözleşme Verileri	56
Tablo 21. Yıllar İtibarıyla Yapılan İhaleler	57
Tablo 22. Taşınmaz Satış Gerçekleşmeleri (₺)	58
Tablo 23. Maliye Hazinesi Taşınmaz Satış Gerçekleşmeleri (₺)	59
Tablo 24. Halkbank Halka Arz Verileri	63
Tablo 25. Elektrik Üretim Santralleri Kurulu Kapasiteleri	64
Tablo 26. İştirak Hisseleri	71
Tablo 27. Gayrimenkul İşlemleri	75
Tablo 28. Dava Durum Verileri/ Sayıları	76
Tablo 29. Diğer İşler Dağılımı	76
Tablo 30. Harcama Birimleri Bazında Geçici Görev Yolluğu Verileri (₺)	78
Grafik 14. Soru Önergelerinin Kuruluş Bazında Dağılımı	79
Tablo 31. Bilgi Edinmeye İlişkin Veriler	82
Tablo 32. Personel İş ve İşlemlerine İlişkin Veriler	83
Tablo 33. İdare Bünyesinde Gerçekleştirilen Eğitim Çalışmaları	84
Tablo 34. İdare Dışından Alınan Eğitim Hizmetleri	85
Tablo 35. Taşınır Hesap Kodları Bazında Envanter Durumu	87
Tablo 36. Kurum Tabipliği Verileri	87
Grafik 15. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi	89
Grafik 16. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi	89
Grafik 17. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi	90
Grafik 18. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi	90
Grafik 19. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi	91
Grafik 20. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi	91
Grafik 21. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi	92
Grafik 22. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi	92
Grafik 23. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi	93
Grafik 24. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi	93
Grafik 25. Yıllar İtibarıyla Özelleştirme Uygulamaları	99
Grafik 26. Yöntemler İtibarıyla Özelleştirme Uygulamaları	99
Ek-1 Fon Bütçe Ayrıntılı Bilanço	104
Ek-2 Özelleştirme Fonu Faaliyet Sonuçları Tablosu	106



T.C. BAŞBAKANLIK
ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI



I. GENEL BİLGİLER

FAALİYET RAPORU 2012





Misyonumuz;

“Devlet tarafından yürütülen iktisadi faaliyet ve hizmetler ile işletme ve varlıkların özel sektöre devrini, kamu yatırım ve hizmetlerinin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesini, kamu-özel sektör ve kâr amacı gütmeyen organizasyonların katılımıyla sosyal hizmetlerin sunulmasını sağlayacak **özelleştirme uygulamalarını yapmak,** bu alanlarda politika üretmek ve danışmanlık hizmetlerini sunmaktır.”



Vizyonumuz;

"Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye hedefine özelleştirme uygulamalarıyla öncülük etmektir."

A. ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI MİSYON VE VİZYONU

Türkiye Cumhuriyeti Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (İdare)'nin misyon ve vizyonu aşağıdaki gibidir:

Misyonu;

"Devlet tarafından yürütülen iktisadi faaliyet ve hizmetler ile işletme ve varlıkların özel sektöre devrini, kamu yatırım ve hizmetlerinin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesini, kamu-özel sektör ve kar amacı gütmeyen organizasyonların katılımıyla sosyal hizmetlerin sunulmasını sağlayacak özelleştirme uygulamalarını yapmak, bu alanlarda politika üretmek ve danışmanlık hizmetlerini sunmaktır."

Vizyonu;

"Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye hedefine özelleştirme uygulamalarıyla öncülük etmektir."

B. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

27/11/1994 tarih ve 22124 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 24/11/1994 tarih ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamalarının Düzenlenmesine ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) ile Özelleştirme Fonu oluşturulmuş, İdare kurularak görev ve yetkileri belirlenmiştir. Söz konusu Kanun'a göre; "İdare, özelleştirme işlemlerini yürütmek ve Özelleştirme Fonu'nu idare etmek üzere Başbakan'a bağlı, kamu tüzel kişiliğine sahip, özel bütçeli geçici bir kurumdur. Ancak, Başbakan Kanun'la ilgili yetkilerini görevlendireceği bir bakan vasıtasıyla kullanabilir."

1. İdare'nin Görev ve Sorumlulukları

- a-) ÖYK kararlarını uygulamak,
- b-) Kurul tarafından verilen görev ve yetkilerle ilgili konularda karar vermek ve gerekli işlemleri yürütmek,
- c-) Kuruluşların özelleştirme kapsamına alınmasına veya özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşların eski statülerine iade edilmesi veya özelleştirme programındaki kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar verilmesi konusunda Kurula teklifte bulunmak,
- d-) Kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemin yerine getirilmesi ile bunların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmesini, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunu yürütmek,
- e-) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine karar vermek,

f-) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan, anonim şirket statüsünde olan ve anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı % 50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarını tespit etmek, kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemeleri yapmak, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasları tespit etmek, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemeyi yapmak, bu işlemleri kolaylaştırıcı tedbirleri almak,

g-) Özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği özelleştirme ile ilgili her türlü işlemi yürütmek,

h-) Kanuni sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla, kuruluşların mali, idari ve hukuki yapıları ile ilgili olarak düzenlemeler yapmak,

i-) Özelleştirme programındaki kuruluşların; kaynak kullarımlarına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine, 2942 sayılı Kanun'un 30. maddesi uyarınca işlem tesis edebilmelerine, yurt içi ve yurt dışı borçlanmalarına, verimliliğin artırılması ilkesi göz önünde bulundurularak yapılacak personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına, personelin yurt dışı geçici görevlendirilmelerine ilişkin talepler hakkında karar vermek,

j-) Kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri ile denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atamalar ve bu görevlerden alınma işlemlerine ilişkin olarak Başbakan'a teklifte bulunmak (bu görevlere atanacaklarda 4 yıllık yükseköğrenim görmüş olma şartı aranır),

k-) Kurulca ihracına karar verilen her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine yönelik olarak bunların adedi, değeri ve ilgili diğer hususları tespit etmek,

l-) Kuruluşların sermayelerine aynı sermaye konulması hallerinde aynı sermayenin değerlendirilmesini yapmak veya yaptırmak,

m-) Özelleştirme Fonu'nu idare etmek,

n-) Hizmetin gerektirdiği her çeşit araştırma, proje işleri, reklam, tanıtım, halkla ilişkiler işlemleri ve mali denetim ile hukuki, teknik, idari ve mali değerlendirme işlemlerini yapmak ve/veya bu işlerin danışman görevlendirilmesi suretiyle yaptırılmasını temin etmek,

o-) Özelleştirme programına alınan kuruluşlara, özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği hallerde borç vermek, kamu bankalarının uyguladığı en yüksek ticari faiz oranını aşmamak kaydıyla Özelleştirme Fonu'ndan sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranlarını ve şartlarını belirlemek,



o-) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen görevleri yapmak.

İdare, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (a), (b), (h), (i) ve (m) bentlerinde yazılı konularda özelleştirme programındaki kuruluşlara yetki verebilir.

2. ÖYK'nin Kuruluş, Görev ve Sorumlulukları

Başbakan'ın başkanlığında, Başbakan'ın belirleyeceği dört bakandan oluşan ÖYK, üyelerin tamamının katılımı ile toplanır ve kararları oybirliği ile alır. ÖYK'nin sekreteryaya hizmetleri, İdare tarafından yürütülür.

4046 sayılı Kanun'un 1. maddesinde sayılan kuruluşların özelleştirilmesi ile ilgili karar mercii olarak kurulan ÖYK'nin görevleri, söz konusu Kanun'un 3. maddesine göre şunlardır:

a-) 4046 sayılı Kanun'un 1. maddesinde sayılan kuruluşların "özelleştirme kapsamına" alınmasına, özelleştirme kapsamına alınanlardan mevcut durumu itibarıyla özelleştirilebilir nitelikte olmayanların mali ve hukuki açıdan "özelleştirmeye hazırlanmasına", hazırlık işlemleri tamamlananların bu işlemlerin tamamlanmasından sonra, hazırlık işlemlerine gerek görülmemeyenlerin ise doğrudan "özelleştirme programına" alınmasına karar vermek ve özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların özelleştirme işlemlerinin tamamlanması için süre tespit etmek,

b-) Özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirme kapsamından çıkarılarak eski statülerine iade edilmesine ve/veya özelleştirme programına alınmış kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar vermek,

c-) Kuruluşların; satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflar ile devredilmelerine ilişkin özelleştirme yöntemlerinden hangisi ile özelleştirileceğini belirlemek,

d-) Özelleştirme programına alınan kuruluşların "satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflarla gerçek ve/veya özel hukuk tüzel kişilerine devredilmesi" yöntemleriyle yapılan ihaleler sonucunda ihale komisyonlarına verilen nihai kararları onaylamak,

e-) Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan gerekli görülenlerin küçültülmesine, faaliyetlerinin süreli veya süresiz olarak durdurulmasına, kapatılmasına veya tasfiyesine karar vermek,

f-) Yurt içinden ve/veya yurt dışından Özelleştirme Fonu'nun kullanım alanlarında yararlanmak üzere borç almaya ve bu amaçla devlet garantili ve garantisiz iç ve dış tahviller ile gerekli görülen hallerde her türlü menkul kıymet ihracı ve diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine karar vermek,

g-) Gerekli görülen hallerde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü menkul kıymet ve diğer kıymetli evrakın satın alınmasına

ve tekrar satılmasına karar vermek,

h-) Özelleştirme Fonu ve İdare'nin gelir gider programlarını görüşerek onaylamak,

ı-) İdare'nin yıl içindeki uygulamaları ile gelecek yıl programlarını değerlendirerek varsa aksaklıkları giderecek tedbirleri almak ve İdare'nin hak, alacak ve borçları hakkında karar vermek,

i-) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen işleri karara bağlamak.

ÖYK hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde, parasal sınırları ile usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (d) ve (g) bentlerinde yazılı konularda İdare'ye yetki verebilir.

C. İDAREYE İLİŞKİN VERİLER

1. Fiziksel Yapı

1.1. İdare Binası

İdare, bir binada ve 7.700 m² alanda hizmet vermektedir. Bodrum kat ve bahçe dâhil toplam alan ise 10.250 m² 'dir.

1.2. İdare'ye Ait Gayrimenkuller

İdare'nin Ankara İli Çankaya İlçesi, Atatürk Bulvarı üzerinde, 2515 ada, 110 parsel numarasında kayıtlı 4.219 m² arsası bulunmaktadır.

1.3. İdare Lojmanları

İdare'ye ait lojman sayısı 84 adet olup; bunların 60'ı kurum personeline, 23'ü kurum dışı personele tahsis edilmiş olup, 1'i ise boş durumdadır.

2. Örgüt Yapısı

İdare'nin teşkilat yapısı 4046 sayılı Kanun ile İdare Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nin 5 inci Maddesinde belirtilmiştir. Buna göre İdare teşkilatı, başkanlık, başkan yardımcılıkları, ana hizmet birimleri, danışma birimleri ve yardımcı birimlerden oluşmaktadır.

Başkan, İdare'nin en yüksek amiri olup, birinci derecede imza yetkisine sahiptir. İdare'nin bütün işlerinin kanun, ilgili yönetmelik hükümleri ve ÖYK kararları ile diğer mevzuat gereğince yönetimi ve İdare'nin temsilinden ve Özelleştirme Fonu'nun idaresinden sorumludur.

Başkan yardımcıları, İdare Başkanı tarafından verilen görevleri yapmak ve talimatları yerine getirmek, teşkilatın çeşitli kademeleri ve ilgili hizmet birimleri arasında uyum ve işbirliğini, çalışmanın organizasyon ve koordinasyonunu sağlamakla yükümlüdür. Ayrıca başkan yardımcıları, Başkan tarafından devredilen yetkileri Başkan adına kullanırlar. İdare bünyesinde 5 başkan yardımcılığı olup, başkan yardımcılarına bağlı hizmet birimleri İdare Başkanı tarafından belirlenir.

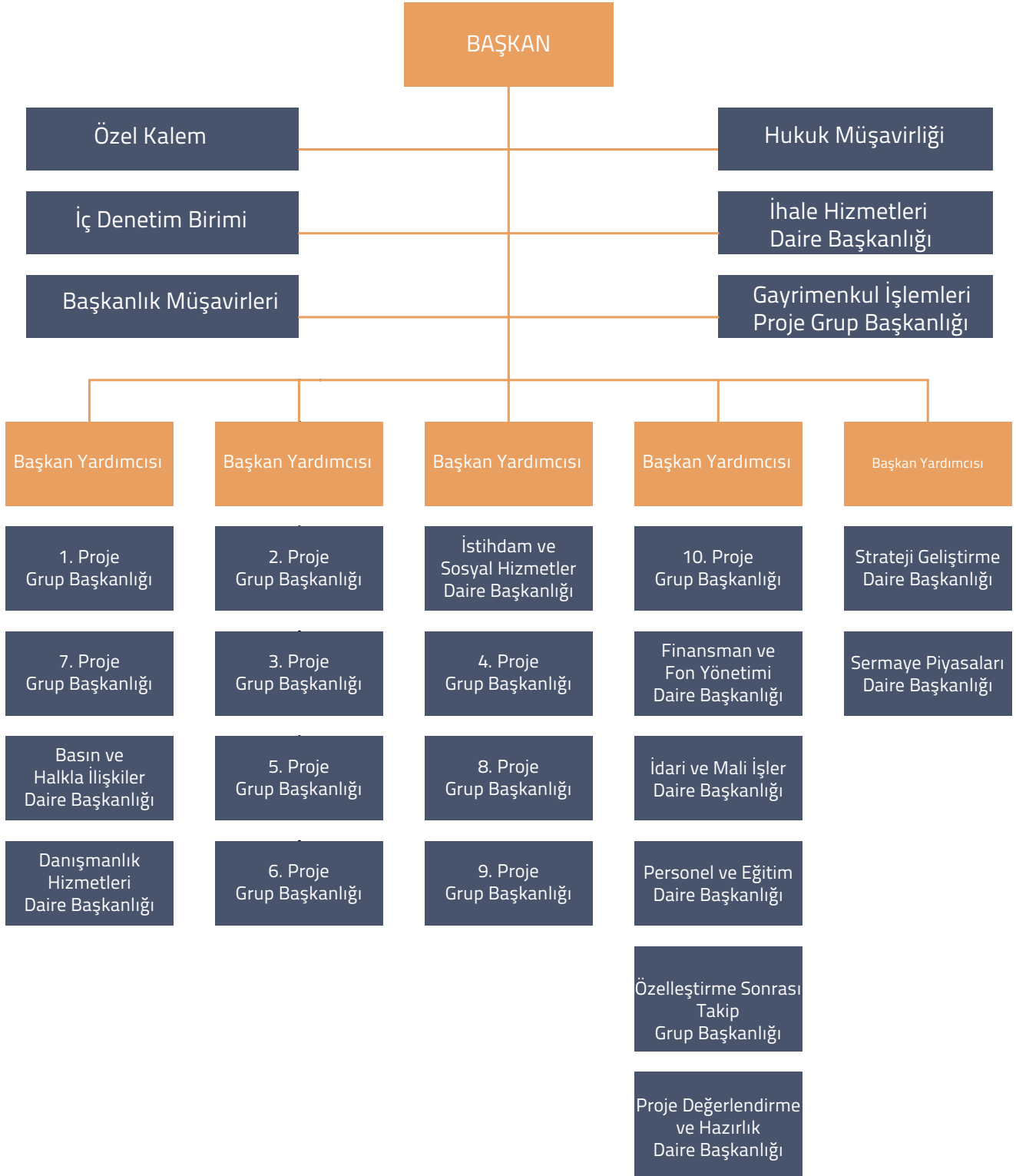
İdare'nin taşra teşkilatı olmayıp, teşkilat ile organizasyon şeması aşağıda sunulmuştur.

Tablo 1. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat Şeması

BAŞKAN		
BAŞKAN YARDIMCILIĞI	BAŞKAN YARDIMCILIĞI	BAŞKAN YARDIMCILIĞI
ANA HİZMET BİRİMLERİ	DANIŞMA BİRİMLERİ	YARDIMCI BİRİMLER
Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı	Başkanlık Müşavirleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı	İç Denetim Birimi	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı
Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı	Hukuk Müşavirliği	
İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı	Başkanlık Müşavirleri	
Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	
İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	
Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı		
Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı		
Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı		
1. Proje Grup Başkanlığı		
2. Proje Grup Başkanlığı		
3. Proje Grup Başkanlığı		
4. Proje Grup Başkanlığı		
5. Proje Grup Başkanlığı		
6. Proje Grup Başkanlığı		
7. Proje Grup Başkanlığı		
8. Proje Grup Başkanlığı		
9. Proje Grup Başkanlığı		
10. Proje Grup Başkanlığı		



Tablo 2. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Organizasyon Şeması



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Donanım Bilgileri

İşlem süreçlerinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla hizmetlerin yürütülmesi sırasında, bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca faydalanmaya çalışılmaktadır.

Web sitesi aracılığı ile İdare bünyesinde yürütülen özelleştirme uygulamaları hakkında kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Bilgi İşlem birimi tarafından 395 kullanıcıya internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanmasının yanı sıra, donanım ve işletim sistemi arızalarının giderilmesi, switchlerin

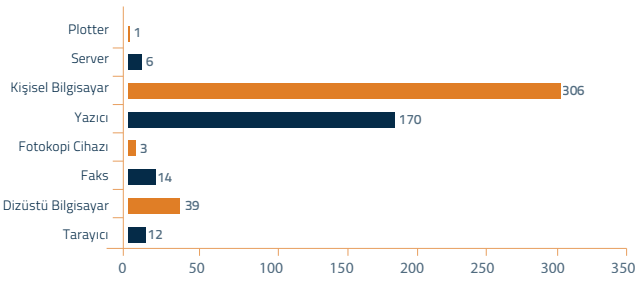
performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması gibi hizmetler verilmektedir.

İnternet ortamında sunulan bilgiler gün geçtikçe yoğunlaştığından ve görselliğe daha çok yer verildiğinden, erişimin kesintisiz ve hızlı sağlanabilmesi için altyapı topolojimizde değişikliğe gidilmiştir.

Türk Telekom'un kurumsal müşterileri için yüksek bant genişliğiyle her türlü veri akışını sağladığı düşük maliyetli "Metro-Ethernet" teknolojisi, 15 Mbps (mega bit per second) hat kapasitesi ile kullanılmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda 2012 yılı sonu itibarıyla İdare'nin teknolojik malzeme dağılımı aşağıdaki gibidir:

Grafik 1. Teknolojik Malzeme Dağılımı



Tablo 3. Bilgi Sistemi Yazılımları

Yazılım Adı	Sayı
Windows Server 2008 R2	2
Windows Server 2012 Std	2
Windows Server 2012 Data Center	1
Exchange Server 2010	1
Windows Server 2003	2
Exchange Server 2003	1
Windows Server 2008	3
SQL 2008	1
ESET NOD32 Antivirus 4.0	300
Windows XP Professional Edition	300
Microsoft Office XP 2003	300
Windows 7 TR Professional	160
Microsoft Office 2010 TR	5

Tablo 4. Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu

Malzeme Türü	Sayı
Network Cihazları	
3COM Layer3 Switch 4924	1
3COM Layer2 Switch 3824	9
NORTEL BayStack 350-24T	2
TELCO T5C-24T Fiber Switch	1

Tablo 5. Uygulama Yazılımları

YAZILIM ADI	AÇIKLAMA	KULLANICI BİRİM
FOREKS	İMKB ve MERKEZ BANKASI	SERMAYE PİY. DAİ. BŞK
GUSTO	FON BÜTÇE MUHASEBE	İMİD
BİLİŞİM-İK	BORDRO- İNSAN KAYNAKLARI	PERSONEL DAİ. BŞK
ÖYBS	YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ	İDARENİN TÜMÜ
DAVA TAKİP	DAVA TAKİP YAZILIMI	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
İCRA-PRO	İCRA TAKİP YAZILIMI	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

3.2. Kütüphane

İdare Kütüphanesinde 3000 adet kayıtlı kitap, dergi ve tez bulunmakta olup, personel ile araştırmacı ve öğrencilerin kullanımına sunulmaktadır.





4. İnsan Kaynakları

2012 yılı sonu itibarıyla İdare'ye tahsis edilen 371 personel kadrosundan 242'si (% 65) dolu, 129'u (% 35) boş durumdadır.

İdare'de 4 ayrı statüde personel istihdam edilmektedir:

a) Kadrolu personel: İdare'ye tahsis edilmiş olan kadrolarda 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa göre istihdam edilen, Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri, Araştırmacı, Hemşire, Mali Hizmetler Uzmanı, İç Denetçi, Sivil Savunma Uzmanı, Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı, Programcı, Çözümleyici, Şef, Bilgisayar İşletmeni, Memur, Veznedar, Ambar Memuru, Santral Memuru, Şoför, Tekniker, Teknisyen, Dağıtıcı, Kaloriferci ve Bekçi, Hizmetli unvanlı personel.

b) Kadro Karşılığı Sözleşmeli personel: İdare'ye tahsis edilmiş olan kadrolarda 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen kadrolar karşılık gösterilmek suretiyle sözleşmeli statüde istihdam edilen personel.

666 sayılı KHK'nin 1'inci maddesi ile 375 sayılı KHK'ye eklenen "Ek 12. Madde" ile 4046 sayılı Kanunun 6'ncı maddesinin ikinci fıkrası yürürlükten kaldırılmış olmakla birlikte; yine aynı KHK'nin 2'nci maddesi ile 375 sayılı KHK'ye eklenen "Geçici 12. Madde" hükmüne göre 15.01.2012 tarihinden önce "Başkan Yardımcısı, Başkanlık Müşaviri, I. Hukuk Müşaviri, Hukuk Müşaviri, Daire Başkanı, Proje Grup Başkanı, Avukat, Uzman (Şube Müdürü), Uzman Yardımcısı ve Daire Tabibi" kadrolarına atanmış olup halen bu kadrolarda bulunanlar kadro karşılığı sözleşmeli personel olarak istihdam edilmeye devam edilmektedir. İdaremizde görev yapan Uzmanlar da kadro karşılığı sözleşmeli personel statüsünde istihdam edilmekte iken; 375 sayılı KHK'ye eklenen "Geçici 12. Madde" hükmüne göre 124 Uzman, kadrolu personel statüsüne geçmiştir.

c) Sözleşmeli personel: 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin üçüncü fıkrası hükmüne göre, Genel ve katma bütçeli idarelerde çalışanlardan, kurumlarının muvafakatı ile kurumlarından aylıksız izinli sayılmak sureti ile İdarede sözleşmeli olarak istihdam edilen personel.

d) Geçici personel: 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin beşinci fıkrasına göre Kamu İktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıkları ile özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda çalışanlardan, ücreti ve özlük hakları kendi kuruluşu tarafından karşılanmak kaydıyla İdarede görevlendirilen personel.

2012 yılı sonu itibarıyla İdaremizdeki 242 dolu kadroda bulunan personelden 190'ı kadrolu, 52'si kadro karşılığı sözleşmeli personel statüsünde çalışmakta olup; kadrolu personelden 6'sı, kadro karşılığı sözleşmeli personelden ise 2'si geçici görevli olarak diğer kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapmaktadır. Ayrıca, 4046 sayılı Kanunun 6'ncı maddesinin üçüncü fıkrasına göre, kadroları kendi kurumunda kalmak kaydıyla 7 memur personel geçici sözleşmeli, aynı Kanunun 6'ncı maddesinin beşinci fıkrasına göre de 55 personel geçici olmak üzere, İdare'de toplam 296 personel fiilen görev yapmaktadır.

İdaremizin toplam personel sayısındaki artış oranı son beş yıl içerisinde % 1,19, son bir yıl içerisinde % 1,67 olarak gerçekleşmiştir. Beş yıl öncesi ile kıyaslandığında, 2012 yılında kadrolu personel sayısında % 114,9 oranında artış, kadro karşılığı sözleşmeli personel sayısında % 67,4 oranında azalış, 4046 sayılı Kanunun 6'ncı maddesinin beşinci fıkrasına göre geçici olarak çalıştırılan personel sayısında % 9,12 oranda artış ve aynı kanunun 6'ncı maddesinin üçüncü fıkrasına göre sözleşmeli statüde çalıştırılan personel sayısında ise % 1,6 oranında artış meydana gelmiştir.

Tablo 6. Yıllar İtibarıyla Personel Statü ve Sayıları (5 yıllık)

Yıllar	Kadrolu Sözleşmesiz	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel	4046 S.K. 6/3 Sözleşmeli Personel	4046 S.K. 6/5 Geçici Personel	TOPLAM
2008	67	187	6	50	310
2009	61	190	6	45	302
2010	62	187	6	47	302
2011	62	182	5	50	299
2012	190	52	7	55	304

Kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli, sözleşmeli ve geçici statüde görev yapan personelin görev yerleri esas alınarak, statülerine göre sayısal dağılımı aşağıda gösterilmektedir:

Tablo 7. Personelin Birimler Bazında Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı

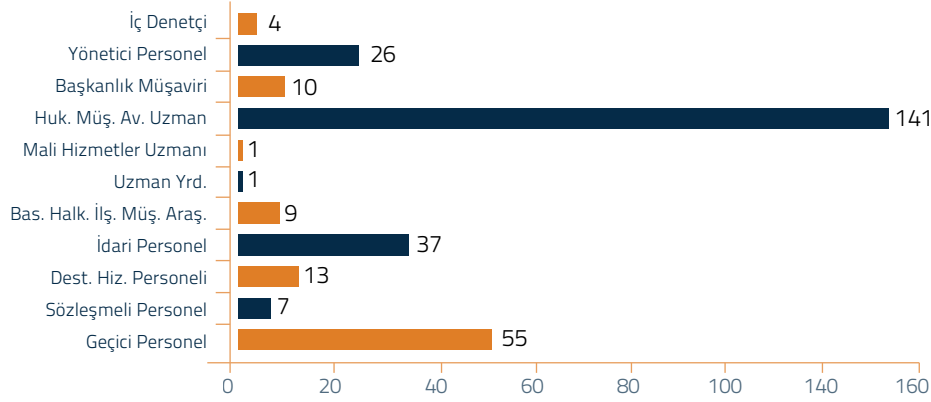
BİRİMLER	Daire Başkanı ve Üstü Yönetici	İç Denetçi	Başkanlık Müşaviri	Hukuk Müşaviri, Avukat, Uzman, Uzman (Şube Müdürü) Daire Tabii	Mali Hizmetler Uzmanı	Uzman Yrd.	Araştırmacı, Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri	İdari Personel	Destek Hizmet Personeli	Sözleşmeli Personel	Geçici Personel	TOPLAM
BAŞKANLIK	5								1		4	10
İç Denetim Birimi		4										4
ANA HİZMET BİRİMLERİ												151
Sermaye Piyasası Daire Başkanlığı				4								4
Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı	1			4				1				6
Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı	1			11			1				1	14
İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı	1			3				1			2	7
İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı	1			7				1			1	10
Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı	1			6							1	8
Proje Grup Başkanlığı	12			62			2	2		7	17	102
DANIŞMA VE DENETİM BİRİMLERİ												59
Başkanlık Müşavirleri			10									10
Hukuk Müşavirliği				12				3			2	17
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1			11	1		1	7			2	23
Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	1			3			1	2			2	9
YARDIMCI HİZMET BİRİMLERİ												80
Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	1			6				1			4	12
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1			8		1	3	19	11		19	62
Başka Kurumlarda Görevli				4			1		1			6
TOPLAM	26	4	10	141	1	1	9	37	13	7	55	304



İdaremiz personelinin % 63'ü kadrolu, % 17'si kadro karşılığı sözleşmeli, % 2'si sözleşmeli ve %18'i geçici personel statüsünde görev yapmaktadır. Toplam personelin, % 7'si Başkanlık Makamında, % 50'si ana hizmet birimlerinde,

% 16'sı danışma ve denetim birimlerinde, % 24'ü yardımcı hizmet birimlerinde, % 1'i iç denetim biriminde ve % 2'si de diğer kamu kurum ve kuruluşlarında geçici olarak görev yapmaktadır.

Grafik 2. Personelin Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı



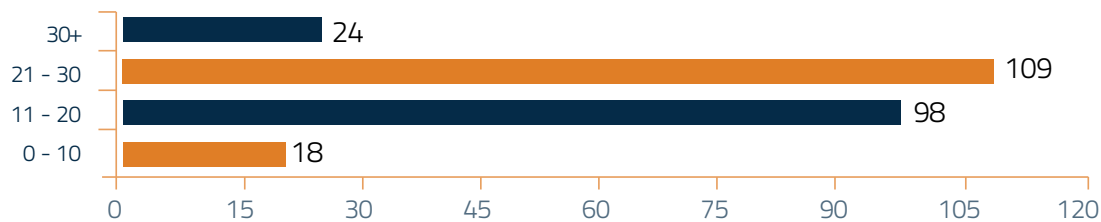
İdarede görev yapan kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve sözleşmeli personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir. Toplam personelin % 24'ü 51-65 yaş aralığında, % 61'i 41-50 yaş aralığında, %15'i ise 18-40 yaş aralığında bulunmaktadır.

Grafik 3. Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı



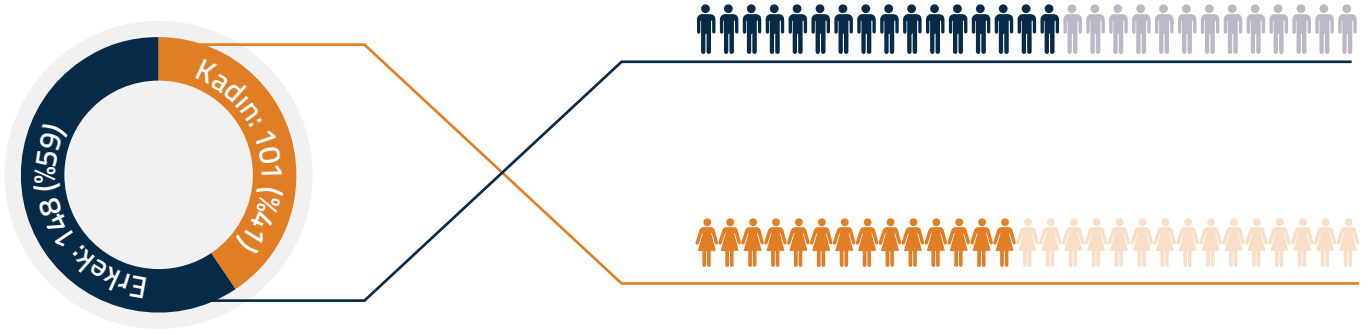
Kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve sözleşmeli personelin % 93'ününün 10 yıldan fazla kamu hizmeti tecrübesine sahip olması, yürütülen çalışmaların kalitesinde ve sürekliliğin sağlanmasında önemli rol oynamaktadır.

Grafik 4. Personelin Hizmet Yılı Dağılımı



Başta cinsiyet ayrımcılığı olmak üzere her türlü ayrımcılığın önlenerek fırsat eşitliğinin sağlanması, idareimiz insan kaynakları yönetiminin temel ilkelerinden birisidir.

Grafik 5. Personelin Cinsiyet Dağılımı

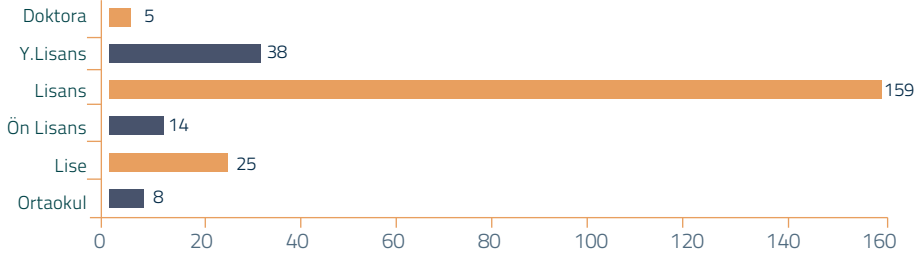


Bu çerçevede 2012 yılı sonu itibarıyla % 41 olan kadın personel oranı, Türkiye ortalamasının çok üzerindedir.

İdare'nin personel sayısında zaman içerisinde kayda değer bir değişiklik meydana gelmediği gözlemlenmektedir. İdare'nin alanında uzmanlaşmış, tamamıyla daha nitelikli ve donanımlı personelden oluşması hedeflenmektedir.

2012 yılı sonu itibarıyla İdare'de görev yapan kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve geçici sözleşmeli personelin eğitim durumuna ilişkin veriler aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

Grafik 6. Personelin Eğitim Durumu



Grafikte görüldüğü üzere, İdare personelinin % 81'i lisans ve üzeri eğitim düzeyinde iken, yalnızca % 3'ü ortaokul düzeyinde eğitim görmüş olup, bunlar da genel olarak yardımcı hizmetler sınıfında istihdam edilmektedir. İdareimizde ihtiyaç duyulan yeni personel istihdamında üniversite eğitimi tamamlamış adaylar arasından tercih yapılmasına özen gösterilmekte olup, önümüzdeki 5 yıllık dönemde destek

hizmetleri dışında görev yapan personelin asgari lisans seviyesinde eğitim görmüş personelden oluşması hedeflenmektedir.

2012 yılı içerisinde kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve sözleşmeli personelden 7'si çeşitli nedenlerle idareimizdeki görevlerinden ayrılmıştır. Ayrılan personelin detayı ve ayrılma nedenleri aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 8. Personelin Ayrılma Nedenleri

Yıl	Naklen	İstifa	Emekli	Ölüm	TOPLAM
2012	1	1	5	-	7



5. Sunulan Hizmetler

İdare'nin sunduğu hizmetler, ana hizmet birimleri, danışma ve denetim birimleri ile yardımcı hizmet birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Birimlerin görevleri, 4046 sayılı Kanun'un 37. maddesine dayanılarak hazırlanan ve 29/11/2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İdare Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nde açıkça belirtilmiştir. Birimler verilen görevleri yerine getirirken diğer birimler ve kurumlarla koordineli bir şekilde çalışmaktadır.

5.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

5.1.1. Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

- ÖYK tarafından ihracına karar verilen her türlü menkul kıymetin ihracına yönelik gerekli çalışmaları yapar ve bunlara ilişkin her türlü işlemi yürütür.
- Menkul kıymetlerin borsada ve borsa dışında, yurtdışı sermaye piyasalarında alım satımı, yurtiçi ve yurtdışında halka arzı ile menkul kıymetler yatırım fonları veya ortaklıklarına satışını ilgili mevzuat çerçevesinde yerine getirir.
- Özelleştirilecek kuruluşlarla ilgili yurtiçi ve yurtdışında halka arz ile borsada, borsa dışında ve yurt dışı sermaye piyasalarında satış gibi işlemlerin yürütülmesi konularında, ilgili birim ve kurumlar nezdinde girişimde bulunmak suretiyle halka arz ve satış işlemlerini gerçekleştirir.
- Yurtiçi ve yurtdışı sermaye piyasalarının takibi ve analiz işlemlerinin yürütülmesini, sermaye piyasasına ilişkin bilgi ve belgeler hakkında rapor hazırlanmasını, sermaye piyasaları ile ilgili kamu kuruluşları tarafından istenecek bilgi ve belgelerin takibini ve ilgili birimlere intikalini sağlar.
- İdare'nin pay sahibi olduğu kuruluşlardaki hisse senetleri ile ilgili, kar payı ve yeni pay alma kupon kesimi, teslim ve tesellüm gibi işlemleri düzenli olarak yürütür ve takip eder.

5.1.2. Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

- Fon'un yönetimi ile ilgili işlemleri takip eder. ÖYK'nın onayına sunulmak üzere ilgili birimlerle koordineli olarak Fon bütçesi ile gelir gider programını hazırlar.
- Kanun'un 10. maddesinde yer alan Fon'un kullanım alanlarına ilişkin olarak her türlü işlemi yürütür.
- Kanun'un 3. maddesinin (f) bendi gereğince ÖYK onayına sunulacak karar taslaklarını hazırlar ve Kurul tarafından verilecek kararların gereklerini yerine getirir.

- Fon'un finansman ihtiyacına göre borçlanma işlemleri ile bu çerçevede menkul kıymet ihracını planlar, sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranları ve şartlarının belirlenmesine ilişkin işlemleri yürütür.
- Özelleştirme programındaki kuruluşların yurtiçi ve yurtdışı borçlanmaları ile finansman ihtiyacının karşılanmasına ilişkin talepler konusunda inceleme, değerlendirme yapar.
- Fon ile ilgili her türlü giriş ve çıkış hareketlerini İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'na bildirerek kayıtlara intikalini sağlar.
- Proje grup başkanlıklarınca gerçekleştirilen sermaye artırım işlemleri ile Fon'un gelir giderlerine yönelik istatistikî verileri hazırlar.
- Fon'a ilişkin işlemler, 13/01/2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliği'ne göre yürütülmektedir.

5.1.3. Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

- Özelleştirme kapsamına alınacak kuruluşlarla ilgili olarak öncelikleri belirleyerek gerekli ön incelemeyi yapar. Özelleştirme kapsamına alınması uygun ise bunlardan hangilerinin mali ve hukuki yönden özelleştirmeye hazırlık işlemine tabi olacağı veya doğrudan özelleştirme programına alınabileceğine ilişkin çalışma ve araştırmaları yaparak bu konularda rapor hazırlar.
- Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan hangilerinin anonim şirket haline dönüştürülmesi, hangilerinin küçültülmesi, faaliyetlerinin durdurulması, kapatılması, tasfiyesi ya da kapsamdan/programdan çıkarılarak eski statülerine iade edilmeleri hususlarında gerekli çalışmaları yapar. Özelleştirmeyi destekleyici ve geliştirici projeleri inceler.
- Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların, hazırlık işlemleri tamamlanıncaya kadar bu kuruluşların bağlı oldukları Bakanlık veya kurumlar ile ilgili koordinasyonu sağlar.

5.1.4. İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı

- Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların etkin çalışma ilkesi göz önünde bulundurularak istihdam yapılarını oluşturur, çalışma şartlarına ilişkin incelemeler yaparak periyodik değerlendirme raporu hazırlar ve özelleştirme işlemleri çerçevesinde istihdam konusunda görüş ve önerilerde bulunur.

- Özelleştirme programındaki kuruluşların; verimliliğin artırılması ilkesi gözetilerek, personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına ilişkin talepleri hakkında karar verilmesine yönelik işlemleri ilgili proje grup başkanlığı ile işbirliği içerisinde yürütür.
- Özelleştirme programında bulunan kuruluşların, ihtiyaçlarına binaen kurum içinden ve dışından yapacakları personel hareketlerini, istihdam değişikliklerini yürütür ve takip eder.
- Özelleştirme programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Kanun'a tabi personel ile sözleşmeli personel ve kapsam dışı personelden diğer kamu kurum ve kuruluşlarına atanacak personelin Kanun'un 22. maddesi gereğince atamalarının yapılıp diğer kuruluşlara nakli hususunda İdare tarafından yapılması gereken işlemler ile Kanun'un 22. maddesi gereğince yapılacak ödemelerin Fon'dan karşılanmasına ilişkin işlemleri yürütür.
- Özelleştirme uygulamaları sonucu işsiz kalacak iş yasalarına tabi personelin istihdamı ile ilgili politika ve uygulamaları İdare'nin ilgili birimleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak yürütür.
- Kanun'un 4. maddesinin (i) bendi gereğince İdare'ye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmemen müesseselerde, yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalara ilişkin her türlü işlemi yürütür.
- Özelleştirme programındaki kuruluşlarda çalışan personelin kurum içinde ve özelleştirme programındaki diğer kuruluşlar ile 4046 sayılı Kanun gereğince yapılacak işlemlerin aksamamasını teminen, özelleştirilmiş kuruluşlarda geçici olarak görevlendirilmelerine ilişkin talepleri inceleyip sonuçlandırır.
- Özelleştirme programındaki kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak İdare tarafından yaptırılacak inceleme, denetleme, araştırma, raporlama işlemlerinin takip ve koordinasyonunu yürütür.

5.1.5. Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

- Danışmanlık hizmetleri ile ilgili konularda ilgili proje grup başkanlığının talebi üzerine açılacak ihalelerde görevlendirilecek olan ihale komisyonunun teşkiline ilişkin işlemleri ve bu komisyonların sekretaryaya hizmetlerini yürütür.
- Danışmanlık hizmetlerinin ihale işlemlerine ilişkin her türlü evrakı hazırlar ve muhafaza eder. Danışman seçimi ile ilgili olarak ihale komisyonlarına gerekli teknik desteği sağlar.

- Danışmanlık ihaleleri sonucu yapılacak sözleşmeleri hazırlar ve sözleşme süresinin uzatımı vb. diğer hususlarla ilgili gerekli düzenlemeleri yapar.
- Uluslararası finans kuruluşlarından kaynak sağlanması ve kullanılmasına yönelik çalışmaları diğer birimlerle koordineli olarak yürütür.

5.1.6. İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

- Özelleştirme uygulamalarına ilişkin ihalelerde görev alacak komisyonun oluşturulmasını sağlamaya yönelik işlemleri ve bu komisyonların sekretaryaya hizmetlerini yürütür.
- İhale hizmetlerine ilişkin özelleştirme uygulamalarında Değer Tespiti ve İhale Yönetmeliği'nde belirtilen diğer görevleri yerine getirir.

5.1.7. Proje Grup Başkanlıkları

Proje grup başkanlıklarına, İdare'nin hizmet birimlerini düzenleyen 5. maddede yer verilmemekle birlikte, Kanun içerisinde proje grup başkanlığına değinilmiş ve İdare'ye tahsis edilen kadro sayılarının ayrıntısını göstermek amacıyla Kanun'a eklenen listede 12 adet proje grup başkanlığına yer verilmiştir.

4046 sayılı Kanun'la tahsis edilen 12 proje grup başkanlığından biri gayrimenkul işlerini, biri özelleştirme sonrası takip işlerini, diğer 10 proje grup başkanlığı da İdare Başkanınca özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen projelerle ilgili işlemleri belirlenen esaslar dâhilinde yürütürler. Buna göre proje grup başkanlıkları;

- Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine yönelik olarak, mevcut durumları itibarıyla anonim şirket statüsünde olan kuruluşların ana sözleşmelerinin Kanun'a uygun hale getirilmeleri ile anonim şirket statüsünde bulunmayanlardan gerekli görülenlerin Kanun'a uygun ana sözleşmelerinin hazırlanarak anonim şirkete dönüştürülmelerine, anonim şirket statüsünde olanların aktiflerinin bir kısmının satış yoluyla bir başka şirkete devri veya şirkette mevcut aktiflerinin bir kısmının aynı sermaye şeklinde konularak yeni şirket kurulması suretiyle bölünmelerine ve/veya yeni bir anonim şirket halinde birleşmelerine ilişkin işlemleri yürütür.
- Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarını müteakip bunlardan anonim şirket statüsünde olan veya anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı % 50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarının tespitine kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemelerin yapılmasına, mal



varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasların tespit edilmesine, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemenin yapılarak bu işleri kolaylaştırıcı tedbirlerin alınmasına ilişkin işlemleri yapar.

- Kuruluşların yapıları ve sahip oldukları hakların (lisans, marka vs.) kuruluşun özelleştirilmesinde hukuki bir engel teşkil edip etmediğini araştırır.
- Özelleştirme programındaki kuruluşların hesapları ile faaliyetlerine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapar, kaynak kullanımına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine ilişkin işlemleri yürütür.
- Kuruluşlar hakkında özelleştirmeye ilişkin güncellenmiş ve detaylı iş planı ve zaman çizelgesi hazırlar ve bunun uygulanmasını sağlar.
- İdare'nin pay sahibi olduğu şirketlerdeki temettü gelirleri ile bedelli veya bedelsiz yapılan sermaye artırımlarına ilişkin işlemleri gerçekleştirir.
- İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların genel kurul toplantılarına idare adına iştirak eder, kuruluşlarla ilgili olarak genel kurul toplantı tutanakları, kar dağıtımına ilişkin kararlar sermaye değişimleri, şirketler tarafından intikal ettirilen yönetim ve denetim kurulu kararları, bütçe ve yıllık yatırım programları ile finansman tablolarının, sürekli ve düzenli bir şekilde ilgili birimlere intikalini sağlar.
- Kuruluşlar hakkında idari, mali ve hukuki düzenlemeler yapılmasına karar verilmesi halinde buna ilişkin işlemleri yürütür.
- Özelleştirme programına alınan kuruluşlar hakkında tanıtım kitabı, bilgi kitapçığı, sirküler ve buna benzer dokümanların hazırlanmasını sağlar.
- Özelleştirmeye ilişkin olarak değer tespit komisyonlarının oluşturulmasına ilişkin teklifi hazırlayarak, değer tespit komisyonlarınca yürütülen değer tespiti yöntemleri ve çalışmaları ile ilgili istenecek teknik desteği sağlar.
- Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı ile İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı'ndan görüş de alarak, özelleştirme uygulamalarına ilişkin sözleşmelerin hazırlanmasını sağlar.
- Kendisine özelleştirilmek üzere tevdi edilen proje/projelerin en kısa zamanda tamamlanmasını teminen; her türlü işlemi mevzuat çerçevesinde yerine getirir ve gerektiğinde çalışmalarını (danışmanlık, gayri menkul işlemleri, sermaye piyasalarına ilişkin işlemler vb.) ilgili birimlerle koordineli bir biçimde yürütür.

5.1.8. Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı

- Özelleştirmeye ilişkin yapılan sözleşmelerde, tarafların hak ve yükümlülüklerin süresinde ve sözleşmelerde belirlenen şekil ve nitelikte yerine getirilip getirilmediğini izler ve bu hususlarla ilgili inceleme ve tespit raporları düzenler.
- Özelleştirilen kuruluşları karlılık, verimlilik, kapasite kullanımı, istihdam, yatırım gibi kriterler açısından izlenmesi, özelleştirme öncesi dönemle karşılaştırılmalı olarak değerlendirilmesi ve bu değerlendirmeler neticesinde yeni özelleştirme uygulamalarına yönelik önerilerde bulunması amacıyla inceleme ve değerlendirme çalışmaları yapar.
- Sözleşme gereğince alınan kesin teminatlar ile şartta bağlı olarak İdare'nin elinde tutulan hisse senetlerinin öngörülen şartların gerçekleşmesi halinde, alıcıya teslimi hususunda ilgili birimlere bildirimde bulunur. Satışı yapılan kuruluş ve varlıkların (tesis, işletme v.b.), satış, sözleşmeleri gereği takibe alınan hak ve alacaklarla işlemler hakkında ilgili birimlere gerekli bilgi ve belgeleri aktarır.
- Özelleştirme sonrası dönemde, özelleştirme konusu proje uygulaması hakkında ortaya çıkabilecek her türlü yazışma, müzakere, değerlendirme gibi diğer hususlara ilişkin olarak ilgili makam, kişi, kuruluş ve kurumlar nezdinde yapılacak işlemleri yürütür.

5.1.9. Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı

- Özelleştirme programındaki kuruluşlar ile diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında taşınmazların devri, ifrazı, irtifak, intifa, işletme ve kira haklarının devri ve tasfiyesi ile bedelli devri zorunlu olan taşınmaz malların devrine ilişkin işlemlerinin uygulanmasını sağlar.
- Özelleştirme programındaki kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olanların sermayelerindeki kamu payı % 50'nin altına düşünceye, diğerlerinde özelleştirme uygulamaları sonucu devir tarihine kadar, bu kuruluşlara ait taşınmazların ifraz ve tevhit işlemleri ile imar planının hazırlanmasına ilişkin düzenlemeleri yapar, imar planları hakkında ilgili kuruluşların görüşlerini alıp planlarla ilgili olarak gerekli raporları ve Kurul kararlarını hazırlar.
- Özelleştirme kapsamında bulunan kuruluşların kuruluş amaç ve faaliyetleri dışında kalan ve doğrudan kapsama alınan taşınmazların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemi yürütür.
- Özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen gayrimenkul mevzuatı kapsamında kalan diğer işlemleri belirlenen esaslar dâhilinde yürütür.

5.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

5.2.1. Başkanlık Müşavirliği

Başkan tarafından tevdi edilen konular hakkında inceleme ve araştırma yaparak, sözlü veya yazılı görüş bildirir.

5.2.2. İç Denetim Birimi

İdare'nin (özelleştirme fonu dâhil) tüm işlem ve faaliyetleri iç denetim kapsamındadır. Bu denetimler, İdare'nin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

İç Denetim Birimi'nin görevleri aşağıda belirtilmiştir:

- Risk analizlerine dayalı iç denetim plan ve programlarını hazırlar, geliştirir ve üst yöneticinin onayına sunar.
- Onaylanan denetim plan ve programlarının uygulanmasını sağlar, denetim ve danışmanlık faaliyetlerini yürütür,
- İdare'nin risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğini değerlendirir.
- İç denetim faaliyetleri sırasında tespit edilen veya Birim'e intikal eden inceleme veya soruşturma yapılmasına gerek duyulan hususları üst yöneticinin bilgisine sunar.
- İç denetim faaliyetlerinin sonuçlarını izler.
- İç denetim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, kamu iç denetim standartları ve meslek ahlak kurallarına uygun olarak yürütülmesi ve iç denetim faaliyetlerinin geliştirilmesi için kalite güvence ve geliştirme programı oluşturur, uygular ve geliştirir.
- Kalite güvence ve geliştirme programı çerçevesinde yapılan değerlendirme sonuçlarını üst yöneticiye sunar.
- Yıllık iç denetim faaliyet raporunu hazırlar ve üst yöneticiye sunar.
- Birim'in görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilecek bilgi, yetenek, tecrübe ve mesleki yeterliliğe sahip iç denetçi kadrosunu İdare'nin insan kaynakları politikaları ile uyumlu olarak oluşturarak bunun için gerekli prosedürleri gerçekleştirir.
- İç Denetim Yönergesi'ni ve işlem süreçlerini İç Denetim Koordinasyon Kurulu'nun düzenlemelerine uygun olarak hazırlar ve geliştirir.

- İç denetim faaliyetlerinin sonuçları hakkında üst yöneticiye belirli aralıklarla bilgi sunar, iç denetim alanındaki gelişmeler ve en iyi uluslararası uygulamalar konusunda bilgilendirir.
- İç denetim raporlarının, raporlama standartları ile belirlenen usul ve esaslara uygunluğunu kontrol eder ve bir örneğini Birim'de muhafaza eder.

5.2.3. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği, görevlerini 08/11/1997 tarih ve 23164 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İdare Hukuk Müşavirliği Yönetmeliği'ne göre yerine getirmektedir. Müşavirlik buna göre:

- İdare'nin taraf olduğu dava ve icra takiplerinde idareyi temsil etmenin yanı sıra, İdare birimlerince sorulan hukuki konular hakkında sözlü ve/veya yazılı görüş bildirir. İdare birimlerince hazırlanan kanun, tüzük, yönetmelik, genelge ve diğer düzenleyici işlemlere ilişkin taslaklar hakkında görüş bildirir.
- İdare menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında alarak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olur.





5.2.4. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5436 sayılı Kanun'un 15/c maddesi ile 5018 sayılı Kanun'un 60. maddesinde belirtilen görevleri, 18/02/2006 tarih ve 26084 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre yerine getirmektedir. Buna göre:

- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren İdare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir. İdare'nin faaliyet raporunu hazırlar.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar. Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemleri ile ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapar.
- İdare'nin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütüp sonuçlandırır.
- İdare'nin stratejik plan ve performans programının hazırlanması çalışmalarını yürütür. Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde İdare'nin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirler, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapar.
- İdare'nin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- Diğer taraftan, ÖYK'nin faaliyetleri ile ilgili olarak İdare'nin sekreteryaya hizmetlerini ve ÖYK kararlarının İdare dışındaki ilgili makam, kurum ve kuruluşlara dağılımına ilişkin işlemleri yürütür.
- Başbakanlık, Bakanlıklar, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile İdare'nin genelgelerinin İdare'nin ilgili birimlerine ve/veya tüm personele duyurulmasını, ayrıca bunların özelleştirme programındaki kuruluşlara intikalini sağlar.

- Başbakanlıktan veya ilgili bakanlıklardan cevaplandırılmak üzere İdare'ye gönderilen soru önergeleri ile ilgili işlemleri takip eder ve gerekli cevapların verilmesini sağlar.
- Yurtiçinde ve yurt dışındaki çeşitli kuruluşlarda veya bunların düzenlediği toplantılarda İdare'nin katılımını sağlamak için gerekli bilgilendirmeyi yapar.
- İdare'de koordinasyonla ilgili diğer görevleri yürütür.

5.2.5. Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı

- İdare'nin basın ve halkla ilişkilerini planlar ve yürütür. Basında yer alan ve İdare'nin faaliyetleri ile ilgili haberleri izler ve arşivler. Gerçeğe uymayan yayınlara karşı gerekli düzeltme ve tekziplerin yapılması için ilgili ve yetkili makamlara teklifte bulunur.
- Kuruluşların özelleştirme programına alınmaları ile nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin ÖYK kararlarının Resmi Gazete'de yayımlanmasını sağlar.
- Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında (ihale ilanı, ihale sonucu vb.) rutin basın açıklamaları ile bu uygulamalar konusunda basın ve kamuoyunu bilgilendirir. Özelleştirme uygulamalarına ilişkin basın toplantıları, panel ve benzeri faaliyetleri organize eder, söz konusu faaliyetlerde İdare'nin temsil edilmesini sağlar.
- İdare faaliyetlerine ilişkin verileri derler, değerlendirir ve kamuoyuna sunar. Cumhurbaşkanlığı ve Başbakanlık Makamı ile diğer makamlara sunulacak rapor ve bilgilendirme metinlerini hazırlar.
- İdare'nin reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin olarak; gerek duyulan hallerde kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin düzenlenen kampanyalar konusunda ilgili daire başkanlıkları ile proje grup başkanlıklarına yardımcı olur.
- Genel halkla ilişkiler ve tanıtım kampanyalarının düzenlenmesi halinde gerekli işlemleri yürütür.
- Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) ve Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde gelen soru ve talepleri karşılar, gerekli bilgilerin gönderilmesini sağlar.

5.3. Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler

5.3.1. Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

- İdare'nin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapar. Personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili tekliflerde bulunur.
- İdare personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleri ile ilgili işleri yapar, özlük dosyalarını ve gizli sicil raporlarını muhafaza eder ve sicil defterini tutar.
- İdare'nin hizmet içi eğitimi ve ihtisas eğitimi planlarını hazırlar, hizmet öncesi, hizmet içi programlarını düzenler ve uygular. Seminer, sempozyum, panel gibi ihtisas eğitim faaliyetlerini düzenler.

5.3.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

- İdare için gerekli araç gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri düzenler ve yürütür.
- İdare personelinin ve ailelerinin sağlık hizmetlerinden yararlanmalarını sağlar. İdare lojmanlarının İdare personeline tahsis ve takip işlemlerini yürütür.
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetleri yapar veya yaptırır.
- Genel evrak, arşiv faaliyetlerini düzenler ve yürütür.
- İhtiyaç duyulan her türlü menkul ve gayrimenkul kiralama ve satın alma işlemlerini yürütür.
- Fon'un bütçesinin hazırlanmasında ilgili birimlere yardımcı olur.
- Menkul kıymet alım, satım, halka arzlar ve saklama işlerine ilişkin mali işlemleri yapar.
- Özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakını (tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin) kontrol ederek gerekli ödemelerin yapılmasını sağlar.
- Özelleştirme ile ilgili satış geliri, programdaki kuruluşların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları, temettü geliri, vergi istisnası, yönetim ve denetim kurulu ücretleri ve diğer gelirlere ait belgeleri ve ilgililer tarafından İdare'ye yapılması gerekli ödemeleri takip eder.
- Özelleştirme işlemleri ile ilgili İdare adına her türlü kıymetli evrakı düzenler; İdare veznesinde saklanan/saklanacak menkul kıymetler ile her türlü kıymetli evrakı (sözleşmeler, teminat mektupları, senetler, tapu senetleri ve diğer yasal belgeler) belge karşılığı olarak muhafaza eder ve kayıtlarını tutar.

- Özelleştirmeye ilişkin mali hareketlere ait muhasebe kayıtlarının yapılması, mahsup fişlerinin düzenlenmesi ve bunların kontrol işlemlerini yürütür. Muhasebe kayıtları ile ilgili olarak bilgi, belge ve kayıtların arşivlenmesini sağlar.
- Yapılan sözleşme hükümleri çerçevesinde alınması gereken teminatların teslim alınması, kaydedilmesi, usulüne uygun olarak iade edilmesi veya yükümlülüklerini yerine getirmeyenlerin teminatlarının nakde çevrülerek irat kaydedilmesi işlemlerini yürütür.
- Bankalarla ilişkileri sürdürüp gerekli mutabakatları sağlar.
- Yıllonlarında ilgili birimler arasında mutabakat çalışmaları yapılarak, yılsonu işlemlerini kesin sonuçlara bağlar. İdare'ye ait yıllık faaliyet raporunda yer alacak bilanço ve gelir-gider tablolarına ilişkin açıklamaları hazırlar.
- Düşman saldırılarına karşı halkın can ve mal kaybının en az seviyeye indirilmesi, hayati önem taşıyan her türlü resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ve faaliyetlerinin devamını sağlayacak iyileştirmenin yapılması, savunma gayretlerinin halk tarafından en yüksek seviyede desteklenmesi ve halkın moralini yüksek tutmak için alınacak her türlü silahsız koruyucu ve kurtarıcı tedbir ve faaliyetleri ifade eden sivil savunma hizmetlerini yürütür.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

FAALİYET RAPORU 2012





II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. ÖZELLEŞTİRME AMAÇ VE HEDEFLERİ

Özelleştirmenin amaçları ülkelerin içinde buldukları şartlara ve sektör özelliklerine göre değişim göstermekle beraber genelde özelleştirme amaçları etki alanları itibarıyla aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

Ekonominin gelişimi ve etkinliği açısından;

- Pazar ekonomisi oluşturmak,
- Özel girişimciliği teşvik etmek ve özel sektörün genel ekonomideki payını genişletmek,
- Makroekonomik veya sektörel etkinlik ve rekabetçiliği teşvik etmek,
- Ekonomide sertlikleri bertaraf ederek esnekliği korumak,
- Tekel alanlarında rekabeti teşvik etmek,
- Yerli tasarrufların harekete geçirilerek etkin sermaye piyasası kurmak ve geliştirmek,
- Yerli ekonominin dünya ekonomisi ile bütünleşmesini teşvik etmek,
- Yeni istihdam yaratmak,

Bütçesel ve finansal iyileşme açısından;

- Kamu borç yükünü azaltmak,
- Kamu işletmelerinin kamuya olan finansal yüklerini azaltmak,
- Büyük ölçekli kamusal nitelikli yatırımların gerçekleştirilmesinde özel yatırımların katkısını sağlamak,
- Vergi gelirlerini artırmak için yeni kaynaklar oluşturmak,
- Kamu işletmeciliğinden kaynaklanan bütçe baskılarını azaltmak,

Gelir dağılımı açısından;

- Yabancı sermayenin yatırım yapmasına elverişli ortam hazırlamak,
- Orta sınıfı geliştirmek,
- Bireysel girişimi teşvik etmek,

Siyasal açıdan;

- Kamu sektörünün doğrudan ekonomik faaliyetlerdeki payını azaltmak,
- Devletin üretimden çekilmesini ve asli fonksiyonları üzerinde yoğunlaşmasını sağlayarak kamu sektörünün faaliyet göstereceği alanları yeniden tanımlamak,
- Özel sektör faaliyetlerini geliştirmek ve desteklemek için gerekli ortamı oluşturmak,
- Kamu varlıklarının kamu yönetimi tarafından yanlış kullanılmasının önüne geçmek,
- Siyasi kaygı ile verilen/verilmeyen kararların ekonomiye etkisini azaltmak,

Normal olarak ekonomik etkinliğin maksimize edilmesi, özelleştirme programının temel amaçlarından biri olmakla birlikte, uygulamada, siyasi karar vericilerin amaç belirleme-

sinde siyasi, sosyal ve finansal ortam etkili olmaktadır. Diğer taraftan hukuki alt yapı, stratejilerin seçimi ve önceki uygulamaların tesiri de özelleştirme amaçlarının belirlenmesini etkilemektedir.

Özelleştirme, bir dönem ağırlıklı olarak ülkelerin içinde buldukları finansal krizlere çözüm olarak düşünülmüştür. Dolayısıyla siyasi karar vericiler açısından özelleştirmenin amaçları arasında bütçesel sorunlar ve kısa dönem gelir artırma eğilimi ağır basmıştır. Ancak günümüzde özelleştirme önemli bir ekonomik yeniden yapılandırma stratejisi olarak ele alınmaktadır.

Kurumsal hayat süresiyle paralellik arz eden ve İdare'nin vizyon ve misyonunda ifadesini bulan genel perspektifler amaçlar, bu amaçların ilk beş yıllık plan döneminde gerçekleştirilmesini sağlayacak somut çalışmalar ise hedefler olarak ifade edilmiştir.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

İdare'nin temel politikası, özelleştirme uygulamalarına ilişkin esas ve usuller, öncelikler, kuruluşların nitelikleri ve ülke ekonomisinin gerektirdiği şartlar dikkate alınarak, 4046 sayılı Kanun'un 2. maddesinde belirtilen ilkeler doğrultusunda, ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlanması, devletin asli görevlerine yoğunlaşabilmesi, özel sektörün ekonomideki etkinliğinin artırılması ve tekeli yapının olumsuz etkilerinin giderilmesi için;

- İktisadi devlet teşekküllerinin, bunların müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ile varlıklarının ve iştiraklerindeki kamu paylarının,
- KİT statüsü dışında kalmakla beraber sermayesinin tamamı veya yarısından fazlası devlete ve/veya diğer kamu tüzel kişilerine ait olan ticari amaçlı kuruluşlardaki kamu payları ile bu kuruluşlara ait müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ve varlıklarının, iştiraklerindeki kamu paylarının,
- Devletin diğer iştiraklerindeki kamu payları ile Hazine'ye ait payların,
- Genel ve katma bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu iktisadi teşebbüslerinden kamu iktisadi kuruluşlarının gördükleri kamu hizmetleri ile doğrudan doğruya ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının,
- Belediye ve il özel idarelerine ait ticari amaçlı kuruluşlar ile pay oranlarına bakılmaksızın her türlü iştiraklerindeki paylarının,
- Genel ve katma bütçeli idarelerle bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların, mal ve hizmet üretim birimleri ve varlıkları (baraj, gölet, otoyol, yataklı tedavi kurumları, limanlar ve benzeri diğer mal ve hizmet üretim birimleri) ile Kanun'un 35. Maddesinin (b) fıkrasında belirtilen kamu iktisadi kuruluşlarının temel kuruluş amaçlarına uygun mal ve hizmet üretim birimlerinin işletilmesi haklarının özelleştirilmesini gerçekleştirmektedir.

Dolayısıyla İdare'nin önceliği, kamuoyu desteği ile aheniyet ilkesi çerçevesinde, ÖYK kararlarıyla kapsam ve programa alınan kuruluş ve varlıkların bir an önce özelleştirilmesini sağlamak; dokuzuncu kalkınma planı, orta vadeli mali plan ve program gibi üst politika metinlerinde özelleştirmeye ilişkin belirtilen amaçlara ulaşmaktır.

İdare'nin amaç, hedef ve faaliyetlerini yönlendiren/belirleyen üst politika belgeleri:

1. Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007–2013)

Dokuzuncu Kalkınma Planı, "İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, Avrupa Birliği'ne (AB) üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye" vizyonu ve Uzun Vadeli Strateji (2001–2023) çerçevesinde hazırlanmıştır.

Ulusal politikalar arasında uyum sağlayarak gelecek dönemde kurumlar için genel bir referans çerçevesi oluşturan IX. Kalkınma Planı'nda, özelleştirmeye ilişkin temel felsefe, devletin iktisadi faaliyetlerden çekilerek, politika oluşturması, düzenleme ve denetleme işlevlerini güçlendirmesi olarak belirlenmiştir. Devletin politika oluşturarak ana işlevi olan düzenleme ve denetlemede yoğunlaşabilmesi amacıyla, önümüzdeki dönem için bazı iktisadi faaliyetlerden tamamen, bazılarında ise kısmen çekilmesi öngörülmüştür. Dolayısıyla öngörülen bu politikalar, özelleştirme uygulamalarının en temel dayanağı oluşturmaktadır.



IX. Kalkınma Planı'nda;

- Kamunun tamamen çekilmesi öngörülen sektörler: Hava ve deniz ulaşımı ile lokomotif ve vagon üretimi; şeker, tütün ve çay ürünlerinin işlenmesi; petrokimya sanayi; malzeme alımı; elektrik dağıtım ve toptan ticareti,

- Kamu payının azaltılması öngörülen sektörler: Elektrik üretimi, doğalgaz piyasası, kömür ve diğer maden işletmeciliği,

Olarak belirlenmiştir.

2. Türkiye'nin AB Müktesebatına Uyum Programı (2007–2013)

AB müktesebatına uyumun tamamlanması hedefi ile AB'ye katılım süreci ve izlenecek strateji ile ilgili olarak Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı başkanlığında İzleme ve Yönlendirme Komitesi üyeleri ve ilgili kuruluşların üst düzey yetkilileri ile yapılan genel değerlendirme sonucunda tüm fasılları kapsayan Türkiye'nin AB Müktesebatına Uyum Programı hazırlanmıştır. Programda yasal düzenlemeler, ikincil düzenlemeler ve ilgili faslın gerektirebileceği temel strateji veya politika belgelerine yer verilmiştir.

AB standartlarına uyum çalışmaları ile eşzamanlı yürüten katılım sürecinin temel unsurları arasında yer alan ekonomik kriterlerin hayata geçirilebilmesine yönelik düzenlemeler arasında, özelleştirme faaliyetlerini doğrudan etkileyecek maddeler de bulunmaktadır. Avrupa Adalet Divanı kararı çerçevesinde bunlardan birincisi, altın hissenin kullanımına ilişkin ilkelerin benimsenmesi, diğeri ise yabancı sermayeye getirilen kısıtlamaların kaldırılmasıdır.

Avrupa Adalet Divanı'nca belirlenen altın hisse, yabancı sermaye ve kamu-özel sektör işbirliğine ilişkin kriterler, devletin düzenleyici ve denetleyici rolünde yeni bir anlayışa



geçmesine yardımcı olacaktır. Bu doğrultuda altın hisse ve yabancı sermayeye yönelik kısıtların hafifletilmesi özelleştirmeye olan ilgiyi artıracığından özelleştirme ihalelerinin daha rekabetçi bir ortamda gerçekleştirilmesini sağlayacak ve özelleştirme sonrasına ilişkin olası sorunları ortadan kaldıracaktır.



AB uyum müktesebatında, bazı yatırım ve hizmetlerin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesine vurgu yapılmıştır. Dünyada giderek yaygınlaşan bu uygulamaları geliştirici düzenlemeler ülkemizde de yapıldığı takdirde, yatırım ve hizmetlerde AB ve diğer çağdaş normlara uygunluk sağlanabilecektir.

3. 61. Hükümet Programı (08 Temmuz 2011)

61. Hükümet Programı'nda elektrik dağıtım şirketlerinin tümünün özelleştirme işlemlerinin bitirileceği ve bu hizmetin tamamen özel sektör tarafından yürütülmesinin temin edileceği, yeterli seviyede elektrik enerjisi üretim kapasitesinin oluşturulmasına, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesine ve üretim ve dağıtım tesislerinin özelleştirilmesine önem verildiği belirtilmiştir.

4. Orta Vadeli Program (2012–2014)

5018 Sayılı Kanun doğrultusunda ilk Orta Vadeli Program 31/05/2005 tarihli ikinci mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Kanun gereğince, Orta Vadeli Program'ın yedincisi 2012–2014 dönemini kapsamak üzere hazırlanmıştır. Kurum bütçelerinin hazırlanmasında, idari ve yasal düzenlemelerin gerçekleştirilmesinde, kurumların karar alma ve uygulama süreçlerinde Program'ın amaç ve öncelikleri esas alınacaktır.

2012–2014 Orta Vadeli Programı'nda İdare tarafından gerçekleştirilecek özelleştirme uygulamalarından bahsedilmiştir. KİT'lerin belirli bir takvim ve strateji çerçevesinde özelleştirilmesi bir politika önceliği olarak kararlaştırılmıştır.



Program'da, kamunun elektrik dağıtımı ve şeker üretimi alanlarından tamamen çekilmesi; elektrik üretimi, telekomünikasyon, liman, otoyol ve köprü işletmeciliğindeki payının ise azaltılması hedeflenmektedir. 2012 yılı toplam kamu özelleştirme geliri olarak 12,5 milyar TL hedefi konulmuştur.

İdare'nin 2012–2014 bütçe hazırlığında faaliyetler planlanırken, orta vadeli programın öngördüğü temel politika öncelikleri dikkate alınmıştır. Bu kapsamda Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmelerde İdare projeleri vize olarak onaylanmıştır.

5. Orta Vadeli Mali Plan (2012–2014)

Çok yıllık bütçe hazırlık sürecini yönlendiren ikinci önemli belge ise, Orta Vadeli Program'la uyumlu olmak üzere, gelecek üç yıla ilişkin toplam gelir ve gider tahminleriyle birlikte hedef açık ve borçlanma durumu ile kamu idarelerinin ödenek teklif tavanlarını içeren ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanarak Yüksek Planlama Kurulu (YPK) tarafından karara bağlanan Orta Vadeli Mali Plan'dır.

Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Plan'a dayalı olarak hazırlanacak 2012–2014 yılları merkezi yönetim bütçesi, kaynakların belirlenmiş temel politika öncelikleri doğrultusunda tahsisini, kamu harcamalarının kalitesinin artırılmasını ve bu suretle halkımızın hayat standardının yükseltilmesini sağlayacaktır.

Etkin bir kamu mali yönetimi, giderlerin rasyonel bir şekilde önceliklendirilmesini ve kaynakların bu önceliklere göre tahsisini esas almalıdır. Bu çerçevede, Mali Plan döneminde kamu gider mevzuatının rasyonelleştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir. 2012–2014 yıllarını kapsayan dönemde, çok yıllık bütçeleme anlayışının uygulanmasında elde edilen tecrübeler de göz önüne alınarak kaynak tahsisinde etkinliğin artırılması hususu, temel önceliklerden birisi



olmaya devam edecektir. Bu çerçevede, ödenek tavanlarını dikkate alarak, belirlenen öncelikler çerçevesinde kaynak tahsisleri gözden geçirilecek ve önceliğini yitirmiş faaliyetler ile projeler tasfiye edilecektir.



İdare orta vadeli mali planda yer alan politika önceliklerini, makroekonomik göstergeleri ve ödenek tavanlarını esas almak suretiyle, çok yıllık bütçeleme anlayışına uygun olarak kurumsal önceliklerini belirlemiş ve ilgili dönem için bütçe tekliflerini hazırlamıştır.

6. 2012 Yılı Programı ve Eki

Yüksek Planlama Kurulu'nun 11/10/2011 tarihli ve 2011/25 sayılı Raporu ile Bakanlar Kurulu'na sunulan ekli "2012 Yılı Programı" ile "2012 Yılı Programı'nın Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar"ın kabulü; 641 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 32. maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nca 11/10/2011 tarihinde kararlaştırılmış olup, Program ve ekinde İdare'mizi ilgilendiren Kit'ler ve enerji sektörlerinde tedbir maddeleri belirlenmiştir.

7. 2012 Yılı Yatırım Programı

2012 Yılı Yatırım Programı; Dokuzuncu Kalkınma Planı; 2011–2013 Orta Vadeli Programı ve 2012 Yılı Programı'nda yatırım programı öngörülmemiştir.

8. Diğer Üst Politika Belgeleri

Özelleştirmenin temel ilkesinin, dünya piyasalarına uyum ve AB üyelik hedefleri doğrultusunda ekonomide verimliliğin ve maliyet yapısının rekabet edilebilir seviyelere getirilmesi olduğundan hareketle elektrik, bankacılık ve şans oyunları sektörlerinin özelleştirilmelerinin gerekliliğine yer veren "2006 Yılı Katılım Öncesi Ekonomik Programı (2007–2009)",

Kamu işletmelerinin özelleştirilmelerinin sosyal boyutu

da dikkate alınarak hızlandırılması, tütün ve şeker alanlarında piyasanın serbestleştirilmesi ve özelleştirme sürecinin tamamlanmasına yer veren "Türkiye İçin Katılım Ortaklığı Belgesi (2003)",

"2009 Yılı Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Stratejisi Belgesi'ne göre, elektrik enerjisinin tüm tüketicilere yeterli, kaliteli, sürekli ve düşük maliyetli bir şekilde sunulması temel amaçtır. Elektrik enerjisi sektörünün, bu amaç doğrultusunda ve AB topluluk müktesebatına uyum hedefi çerçevesinde serbestleştirilmesine devam edilecektir.

YPK'nın 18/05/2009 tarih ve 2009/11 sayılı Kararı ile enerji sektöründe hedeflenen piyasa yapısını oluşturmak üzere izlenecek yolu ve özelleştirme konusundaki programı açıklamak, arz güvenliğini sağlamak üzere atılacak adımları ve orta ve uzun dönemde elektrik arzında kullanılacak kaynaklara ilişkin hedefleri belirleyerek kamuoyuna duyurmak üzere "Elektrik Enerjisi Piyasası ve Arz Güvenliği Strateji Belgesi" hazırlanmıştır.



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

FAALİYET RAPORU 2012





III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER (Özel Bütçe)

İdare, 5018 sayılı Kanun'a tabi, ekli "II Sayılı Cetvel (özel bütçeli idare)"de yer almaktadır. İdare bütçesi, bu Kanun'da belirtilen süreç içinde hazırlanarak "Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu" kapsamında kanunlaşmaktadır. İdare'nin giderleri, Özelleştirme Fonu'nun % 5'ini aşmayacak şekilde ÖYK tarafından belirlenen İdare bütçesinden karşılanır. 2012 mali yılına ait İdare bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur:

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

İdare'ye 2012 yılında 20.629.000,00-TL bütçe başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içerisinde 1.122.000,00-TL likit fazlası ödenek eklenerek toplam ödenek 21.751.000,00-TL. olmuştur. Bu ödeneğin 20.579.549,35-TL'lik kısmı harcanmış ve harcama tutarının toplam ödeneğe oranı % 95 olarak gerçekleşmiştir.

Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

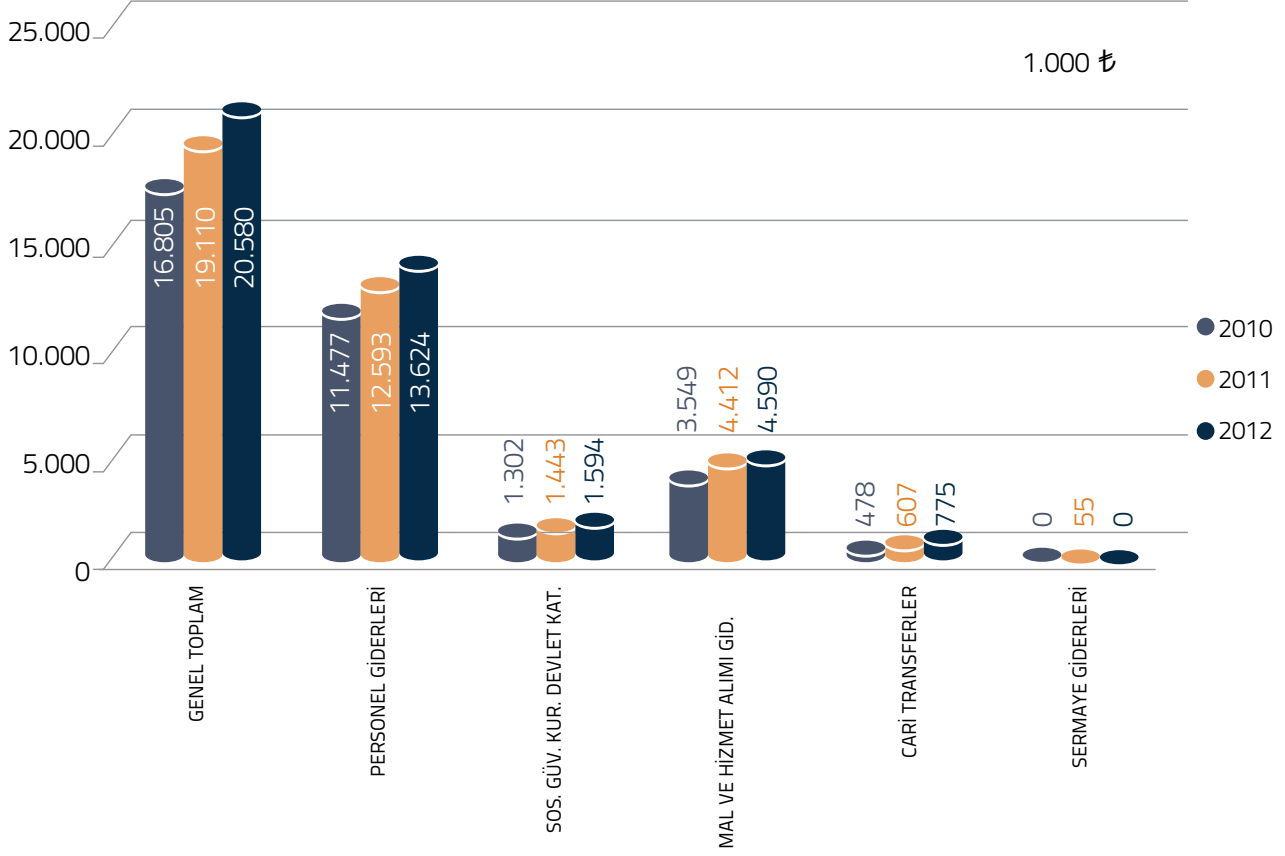
Tablo 9. Ekonomik Ayırma Göre Ödenek ve Harcama Tutarları (₺)

Kodu	Gider Türleri	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yılsonu Toplam Ödenek	Harcama
01	Personel Giderleri	14.100.000,00	320.000,00	14.420.000,00	13.623.547,32
02	Sos.Güv.Kur.Dev.Prim.Gid.	1.614.000,00	57.000,00	1.671.000,00	1.590.311,78
03	Mal ve Hizmet Alım Gid.	4.250.000,00	630.000,00	4.880.000,00	4.590.248,64
05	Cari Transferler	665.000,00	115.000,00	780.000,00	775.441,61
06	Sermaye Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	20.629.000,00	1.122.000,00	21.751.000,00	20.579.549,35

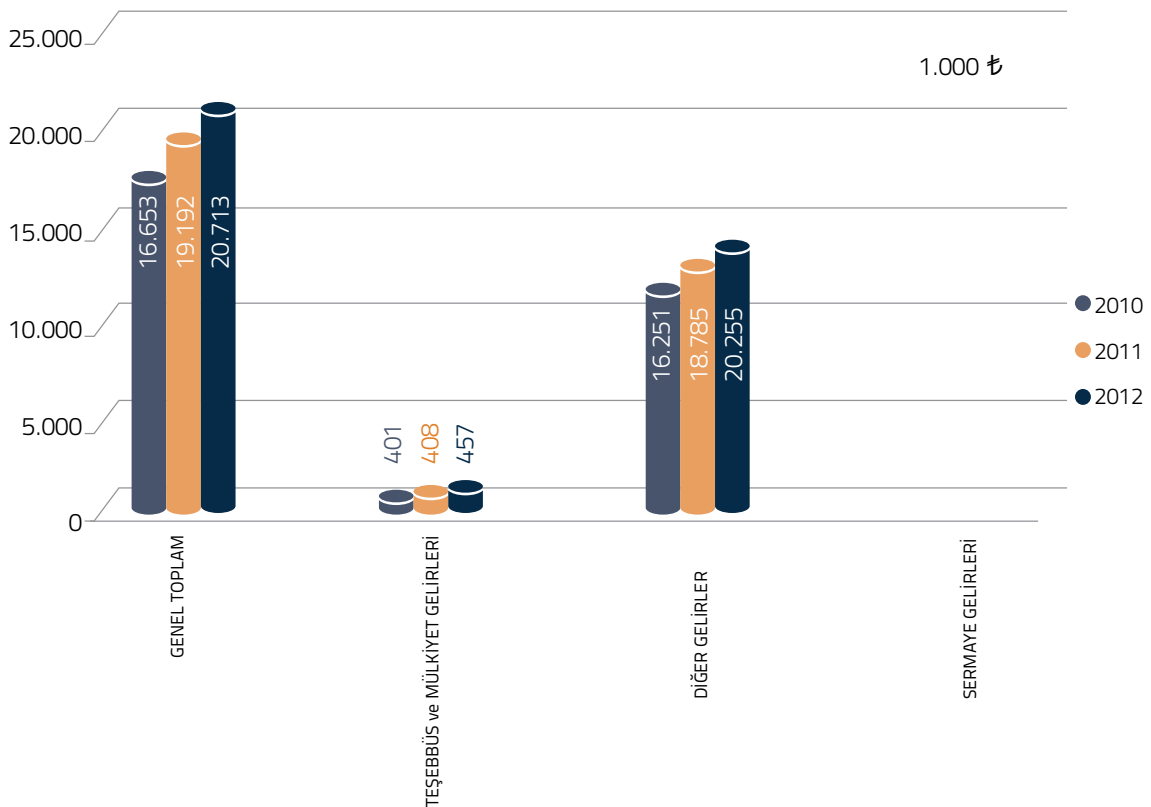
Tablo 10. Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Bazda Dağılımı (₺)

Kod	Açıklama	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Harcama
01	Genel Kamu Hizmetleri	9.736.000,00	922.000,00	10.658.000,00	10.212.021,47
04	Ekonomik İşler ve Hizmetler	10.893.000,00	200.000,00	11.093.000,00	10.367.527,88
	TOPLAM	20.629.000,00	1.122.000,00	21.751.000,00	20.579.549,35

Grafik 7. Bütçe Giderlerinin Yıllara Göre Karşılaştırılması (1.000 ₺)



Grafik 8. Bütçe Gelirlerinin Yıllara Göre Karşılaştırılması (1.000 ₺)





2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2012 yılında yapılan harcamaların yılsonu ödeneğine oranı; personel giderlerinde % 94 sosyal güvenlik kurumuna yapılan devlet primi giderlerinde % 95, mal ve hizmet alımlarında % 94, cari transferlerde % 99 olarak gerçekleşmiştir.

Ekonomik sınıflandırma açısından İdare'nin 2012 yılı bütçesinde yer alan ödeneklerin dağılımı ve yıl sonu gerçekleştirmeleri şöyledir:

"01 Personel giderleri" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 14.100.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Personel giderlerini Kurumsal bazda karşılayacak seviyede olmuştur. Ancak bazı Harcama Birimlerinin personel giderleri için bütçeye konulan ödeneğin yetersiz kalması nedeniyle Likit Fazlası tutardan 320.000,00-TL ödenek eklenerek toplam ödenek 14.420.000,00-TL olmuştur. Bu ödeneğin 13.623.547,32-TL'si harcanmış, harcama tutarının toplam ödeneğe oranı 94 olmuştur.

"02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi" giderleri için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.614.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek tutarı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi giderlerini karşılayamamıştır. Başlangıç ödeneğine yıl içerisinde Likit Fazlası tutardan 57.000,00-TL ödenek eklenerek toplam ödenek 1.671.000,00-TL olmuştur. Bu ödeneğin 1.590.311,78-TL'si harcanmış, harcama tutarının toplam ödeneğe oranı % 95 olmuştur.

"03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 4.250.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Mal ve Hizmet Alım Giderlerini karşılayamamıştır. Başlangıç ödeneğine yıl içerisinde Likit Fazlası tutardan 630.000,00-TL ödenek olarak eklenerek toplam ödenek 4.880.000,00-TL olmuştur. Bu ödeneğin 4.590.248,64-TL'si harcanmış, harcama tutarının ödeneğe oranı % 94 olmuştur.

Tablo 11. Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması (₺)

Hesap Kodu	Ekonomik Kodu				Bütçe Giderinin Türü	2012	
	I	II	III	IV		Ödenek	Harcama
830	1				Personel Giderleri	14.420.000,00	13.623.547,32
	1	1			Memurlar	6.954.000,00	6.429.107,13
	1	2			Sözleşmeli Personel	7.416.000,00	7.194.440,19
	1	5			Diğer Personel	50.000,00	0,00
830	2				Sosyal Gv. Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.671.000,00	1.590.311,78
	2	1			Memurlar	884.000,00	833.792,12
	2	2			Sözleşmeli Personel	787.000,00	756.519,66
830	3				Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.880.000,00	4.590.248,64
	3	2			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	641.000,00	596.812,89
	3	3			Yolluklar	210.000,00	138.462,82
	3	4			Görev Giderleri	237.000,00	221.729,38
	3	5			Hizmet Alımları	3.195.000,00	3.118.536,24
	3	6			Temsil ve Tanıtma Giderleri	23.000,00	17.471,43
	3	7			Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bak. ve On. Gid.	439.000,00	378.922,37
	3	8			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	135.000,00	118.313,51
	3	9			Tedavi ve Cenaze Giderleri	0,00	0,00
830	5				Cari Transferler	780.000,00	775.441,61
	5	1			Görev Zararları	679.000,00	675.307,73
	5	2			Hazine Yardımları	0,00	00,00
	5	3			Kar Amacı Gütmeyen Kur. Yapılan Transferler	100.000,00	100.000,00
	5	4			Hane Halkına Yapılan Transferler	1.000,00	133,88
830	6				Sermaye Giderleri	0,00	0,00
	6	7			Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00
Toplam						21.751.000,00	20.579.549,35

"05 Cari Transferler" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 665.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde likit fazlası olarak 115.000,00-TL ödenek eklenerek toplam ödenek 780.000,00-TL olmuştur. Bu ödeneğin 775.441,61-TL'si harcanmış, harcama tutarının toplam ödeneğe oranı % 99 olmuştur.

"06 Sermaye Giderleri" için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile ödenek öngörülmemiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri kapsamında ikinci düzey ekonomik kodlarda yer alan ödenekler ile harcama oranları aşağıda gösterilmiştir:

Tablo 12. Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kapsamında Ödenek-Harcama Oranları (₺)

Açıklama	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	641.000,00	596.812,89	93
Yolluklar	210.000,00	138.462,82	66
Görev Giderleri	237.000,00	221.729,38	94
Hizmet Alımları	3.195.000,00	3.118.536,24	98
Temsil ve Tanıtma Giderleri	23.000,00	17.471,43	76
Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım, Bak. ve On. Gid.	439.000,00	378.922,37	86
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	135.000,00	118.313,51	88
Tedavi ve Cenaze Giderleri	0,00	0,00	0
Toplam	4.880.000,00	4.590.248,64	94

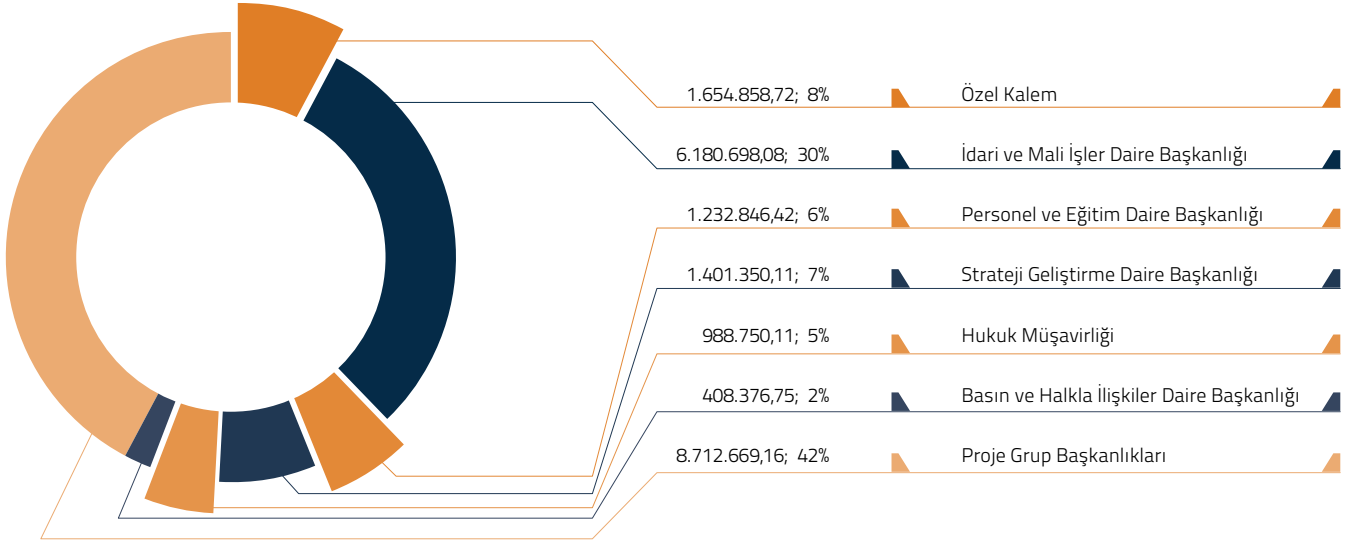
2012 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile İdaremize tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamalar, İdare Harcama Birimleri itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde gerçekleşmiştir.

Tablo 13. Kurumsal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları (₺)

Kurumsal Kod	Birim Adı	Harcama Toplamı
40.35.00.02	Özel Kalem	1.654.858,72
40.35.00.04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	6.180.698,08
40.35.00.05	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	1.232.846,42
40.35.00.23	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.401.350,11
40.35.00.24	Hukuk Müşavirliği	988.750,11
40.35.00.25	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	408.376,75
40.35.30.00	Proje Grup Başkanlıkları	8.712.669,16
40.35.00.00	Toplam	20.579.549,35



Grafik 9. Bütçe Giderlerinin Birim Bazında Dağılımı



Tablo 14. Ekonomik Ayrıma Göre Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları (₺)

Gelir Türleri	Bütçe Tahmini	Yıl sonu Geliri	Gerçekleşme Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	439.000,00	457.385,91	104
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	
Diğer Gelirler	20.189.000,00	20.255.265,71	100
Sermaye Gelirleri	1.000,00	0,00	0
Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler	0,00	0,00	
TOPLAM	20.629.000,00	20.712.651,62	100

Tablo 15. Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırılması (₺)

Hesap Kodu	Ekonomik Kodu				Bütçe Gelirinin Türü	2012	
	I	II	III	IV		Bütçe Tahmini	Net Tahsilat
800	3				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	439.000,00	457.385,91
	3	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	9.000,00	3.350,00
	3	6			Kira Gelirleri	430.000,00	454.035,91
800	5				Diğer Gelirler	20.189.000,00	20.255.265,71
	5	1			Faiz Gelirleri	1.221.000,00	1.252.539,61
	5	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	18.933.000,00	18.933.000,00
	5	9			Diğer Çeşitli Gelirler	35.000,00	69.726,10
800	6				Sermaye Gelirleri	1.000,00	0,00
	6	1			Taşınmaz Satış Gelirleri	1.000,00	0,00
Toplam						20.629.000,00	20.712.651,62

2012 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 20.629.000,00 TL gelir tahmininde bulunulmuştur. 2012 yılı yıl sonu itibarıyla 20.712.651,62 TL gelir elde edilmiştir. Elde edilen gelirin Bütçe tahminine oranı % 100 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 16. Bütçe Giderlerinin Yıllara Göre Karşılaştırılması (1.000 ₺)

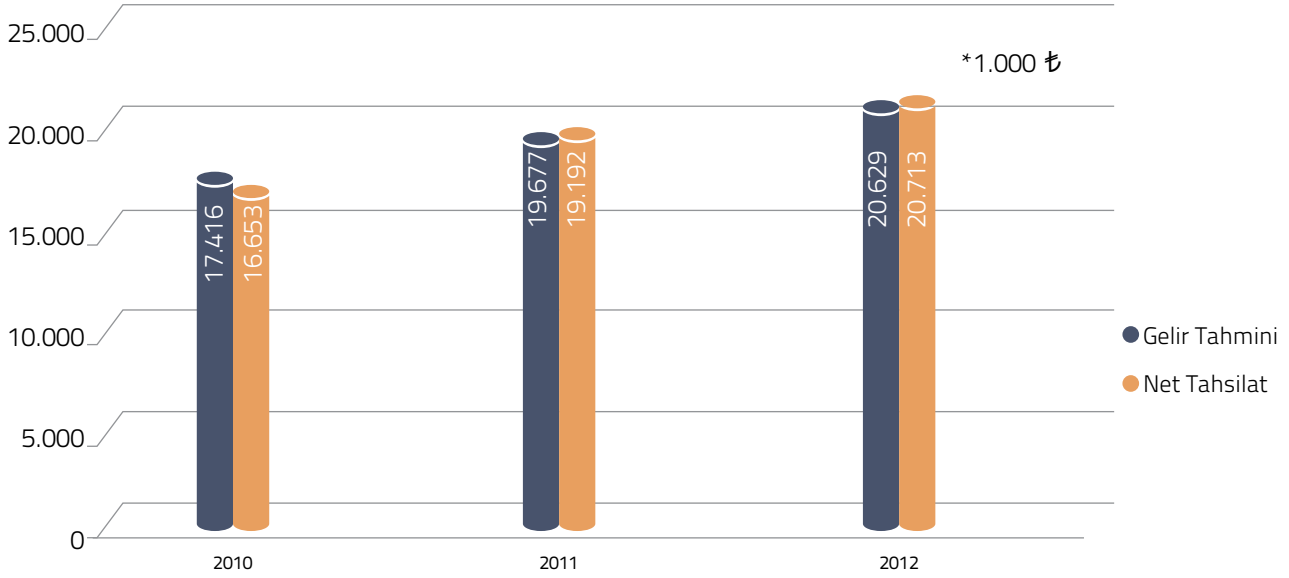
EKONOMİK KODU	GİDER TÜRÜ	2010 YILI				2011 YILI				2012 YILI			
		BÜTÇE BAŞ. ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERLERİ	HARCAMA ORANI (%)	BÜTÇE BAŞ. ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERLERİ	HARCAMA ORANI (%)	BÜTÇE BAŞ. ÖDENEĞİ	TOPLAM ÖDENEK	BÜTÇE GİDERLERİ	HARCAMA ORANI (%)
1	PERSONEL GİDERLERİ	11.738	12.075	11.477	95	13.085	13.324	12.593	95	14.100	14.420	13.624	94
1	Memurlar	1.335	1.379	1.259	91	1.490	1.558	1.507	97	1.741	6.954	6.429	92
2	Sözleşmeli Personel	10.383	16.142	10.163	95	11.545	11.716	11.086	95	12.309	7.416	7.194	97
5	Diğer Personel	20	54	54	100	50	50	50	100	50	50	0	0
2	SOS.GÜV.KUR. DEVLET KAT.	1.241	1.361	1.302	96	1.446	1.497	1.443	96	1.614	1.671	1.590	95
1	Memurlar	294	315	290	92	316	329	309	94	331	884	834	94
2	Sözleşmeli Personel	947	1.045	1.011	97	1.130	1.168	1.134	97	1.283	787	757	96
3	MAL VE HİZMET ALIM GİD.	3.623	4.090	3.549	87	3.831	4.722	4.412	93	4.250	4.880	4.590	94
2	Tüketime Yönelik Mal ve Malz. Al.	462	462	433	94	452	452	452	100	521	641	597	93
3	Yolluklar	260	260	141	54	230	237	126	53	210	210	138	66
4	Görev Giderleri	231	235	182	78	204	204	176	86	205	237	222	94
5	Hizmet Alımları	2.357	2.607	2.453	94	2.629	3.029	2.921	96	2.847	3.195	3.119	98
6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	70	70	13	19	60	60	10	16	23	23	17	76
7	Menkul Mal, G.maddi Hak Al.Bak. ve On.Gid.	203	311	210	68	230	690	677	98	409	439	379	86
8	Gayrimenkul Mal Bak. ve On.Gid.	40	46	46	70	27	51	51	99	35	135	118	88
9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	0	100	71	71	615	615	607	99	665	780	775	99
5	CARI TRANSFERLER	614	614	478	78	615	615	607	99	665	780	775	99
1	Görev Zararları	525	525	393	75	529	529	522	99	564	679	675	99
3	Kar Amacı Gütmeyen Kur. Yap. Yrd.	89	89	85	96	86	86	86	100	100	100	100	100
4	Hane Halkına Yapılan Transferler	0	0	0	0	700	700	55	8	0	0	0	0
6	SERMAYE GİDERLERİ	200	200	0	0	700	700	55	8	0	0	0	0
7	Gayrimenkul Büyük Onarım Gid.	200	200	0	0	700	700	55	8	0	0	0	0
	GENEL TOPLAM	17.416	18.341	16.805	92	19.677	20.858	19.110	92	20.629	21.751	20.580	95



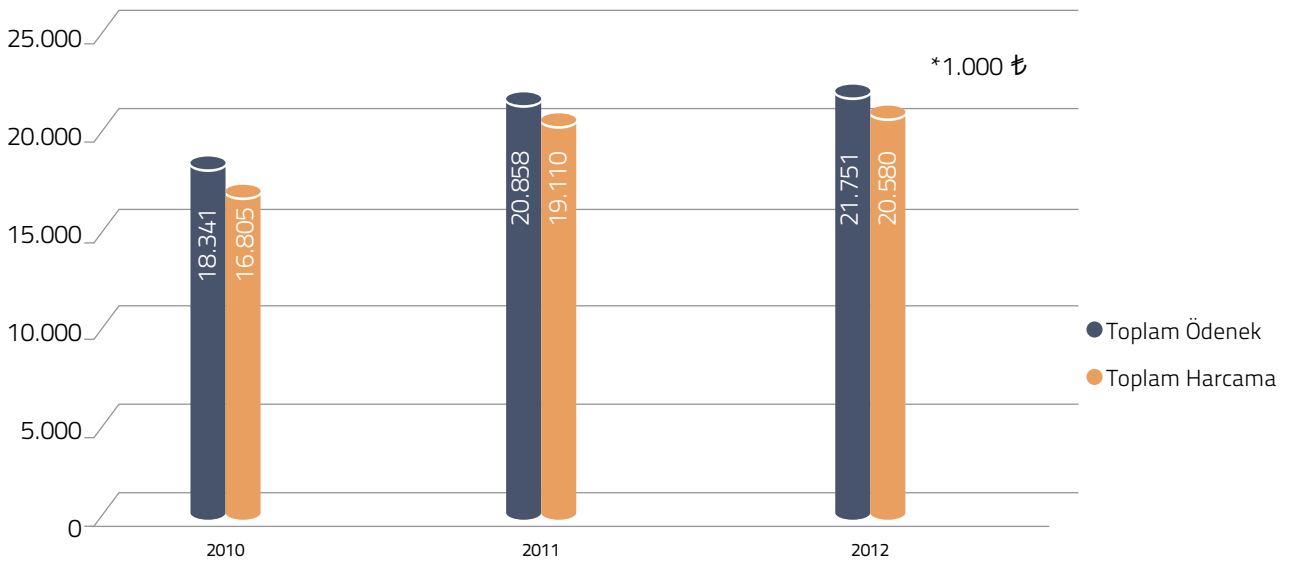
Tablo 17. Bütçe Gelirlerinin Yıllara Göre Karşılaştırılması (1.000 ₺)

EKONOMİK KODU	GELİR TÜRÜ	2010 YILI				2011 YILI				2012 YILI			
		BÜTÇE TAHMİNİ	TOPLAM TAHAKKUK	NET TAHSİLAT	TAHSİLAT ORANI (%)	BÜTÇE TAHMİNİ	TOPLAM TAHAKKUK	NET TAHSİLAT	TAHSİLAT ORANI (%)	BÜTÇE TAHMİNİ	TOPLAM TAHAKKUK	NET TAHSİLAT	TAHSİLAT ORANI (%)
3	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	327	401	401	123	439	408	408	93	439	457	457	104
1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	7	6	6	86	9	1	1	8	9	3	3	37
6	Kira Gelirleri	320	395	395	124	430	407	407	95	430	454	454	106
5	DİĞER GELİRLER	17.079	16.255	16.251	95	19.228	18.787	18.785	98	20.189	20.261	20.255	100
1	Faiz Gelirleri	2.035	1.190	1.190	58	1.626	1.179	1.179	72	1.221	1.253	1.253	103
2	Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar	15.029	15.026	15.026	100	17.562	17.562	17.562	100	18.933	18.933	18.933	100
9	Diğer Çeşitli Gelirler	15	40	36	239	40	46	44	110	35	75	70	199
6	SERMAYE GELİRLERİ	10				10				1			
1	Taşınmaz Satış Gelirleri	10				10				1			
	GENEL TOPLAM	17.416	16.656	16.653	96	19.677	19.194	19.192	98	20.629	20.718	20.713	100

Grafik 10. Yıllara Göre Gelir Tahmini ve Net Tahsilat (1.000 ₺)



Grafik 11. Yıllara Göre Toplam Ödenek ve Toplam Harcama (1.000 ₺)



3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun II sayılı cetvelinde yer alan İdare'nin tüm gelir, gider ve mal hesapları, İdare İç Denetim Birimi denetimi ile Sayıştay Başkanlığı'nın dış denetimine tabi bulunmaktadır. 2011 mali yılı İdare hesapları Sayıştay tarafından yerinde denetlenmiş ve tanzim olunan taslak denetim raporuna 2012 yılı içerisinde gerekli cevaplar verilmiştir. Ayrıca İdare'nin 2012 mali yılı hesapları ise İç Denetim Birimince incelemeye tabi tutulmuş olup, yapılan denetim sonucunda tanzim olunan taslak rapora gerekli cevaplar verilmiş olup inceleme süreci devam etmektedir.

4. Diğer Hususlar

4046 sayılı Kanun'un 9. maddesi ile özelleştirme işlemlerinden elde edilen gelirlerin tek bir fonda toplanması ve kullanımların bu fondan yapılmasının sağlanması amacıyla T.C. Ziraat Bankası nezdinde açılan bir hesapta Özelleştirme Fonu kurulmuştur. 2004/1 Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği'nin 1. ve 4. maddeleri gereğince Özelleştirme Fonu'nun TL ve Döviz hesapları T.C. Ziraat Bankası, T. Halk Bankası ve T. Vakıflar Bankası'nda açtırılan hesaplarda takip edilmektedir.



Kanun'un 4. maddesinde Fon'un yönetimi İdare'ye verilmiştir.

Kanun'un 9. maddesine göre, Fon'un gelir kaynakları şöyle sıralanmıştır:

- Özelleştirme uygulamaları sonucu sağlanan tüm gelirler,
- İdare'ye devredilen kuruluşlardan elde edilen temettümler,
- Özelleştirme uygulamaları çerçevesinde ihraç edilecek her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın satışından sağlanan gelirler,
- İdare'ye devredilen kuruluşlara sağlanan finansmandan elde edilen gelirler,
- Diğer mevzuat ile tahsis edilen kaynaklar ve sair gelirler,
- Ayrıca, Fon'un borç alma ve menkul kıymet ihraç etme olanağı da vardır.

4046 sayılı Kanun'un 10. maddesinde Fon'un kullanım alanları aşağıdaki gibidir:

- İş kaybı tazminatı ödenmesi ve iş kaybı nedeniyle verilecek meslek geliştirme, edindirme ve yetiştirme eğitimi hizmetlerinin sağlanması amacıyla açılacak hesaba özelleştirme gelirlerinden Kurul tarafından belirlenecek miktarlarda yapılacak ödemeler ile gerektiğinde bu hesaba yapılacak aktarmalarda,
- 4046 sayılı Kanun'un 22 ve 24. maddeleri gereğince yapılacak ödemelerde,
- Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirilebilir hale getirilmesi amacıyla yapılacak özelleştirmeye hazırlık çalışmalarının gerektirdiği harcamaların karşılanmasında,
- İdare'ye devredilen kuruluşlarda idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasında,
- İdare'nin pay sahibi olduğu şirketlerin sermaye artırımlarına katılmasında,
- Gerektiğinde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü kıymetli evrakın satın alınmasında,
- Özelleştirme uygulamalarının yerine getirilebilmesi için gereken her türlü mal ve hizmet alımında,
- İdare'ye devredilen kuruluşlara idarece belirlenecek esas ve usuller çerçevesinde borç olarak finansman sağlanmasında,
- İdare'nin bütçesi için gerekli miktarların ayrılmasında,

- Özelleştirilen kuruluşların kalan borçlarının tasfiyesinde,
- Mevzuatla İdare'ye verilen sair görevlerin yerine getirilmesinde ve ÖYK'nın özelleştirme ile ilgili olarak belirleyeceği alanlarda.

Ancak Fon'da toplanan gelirlerin kullanımında; iş kaybı tazminatı ödenmesi ve diğer hizmetlerin verilmesine, özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirmeye hazırlanması amacıyla idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasına öncelik verilir.

Fon'un kaynak ve kullanımının yönetilmesi, Fon bakiyelerinin nemalandırılması ve Fon bütçesinin hazırlanmasına dair esas ve usuller 13/01/2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliği'nde belirlenmiştir.

Fon işlemlerinin muhasebe kayıtları, 16/05/1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği'ne göre tutulmakta olup; Maliye Bakanlığının 1 sayılı Muhasebe Uygulama Genel Tebliği'nde öngörülen Tekdüzen Hesap Planı ise 1997 yılından itibaren uygulanmaktadır.

2012 yılında özelleştirme uygulamalarından elde edilen gelirler ile geçmiş yıl taksitleri toplamı 3.397 milyon ABD Doları olup, yıllar itibarıyla satış gelirleri ve geçmiş yıl taksitleri aşağıda gösterilmiştir:

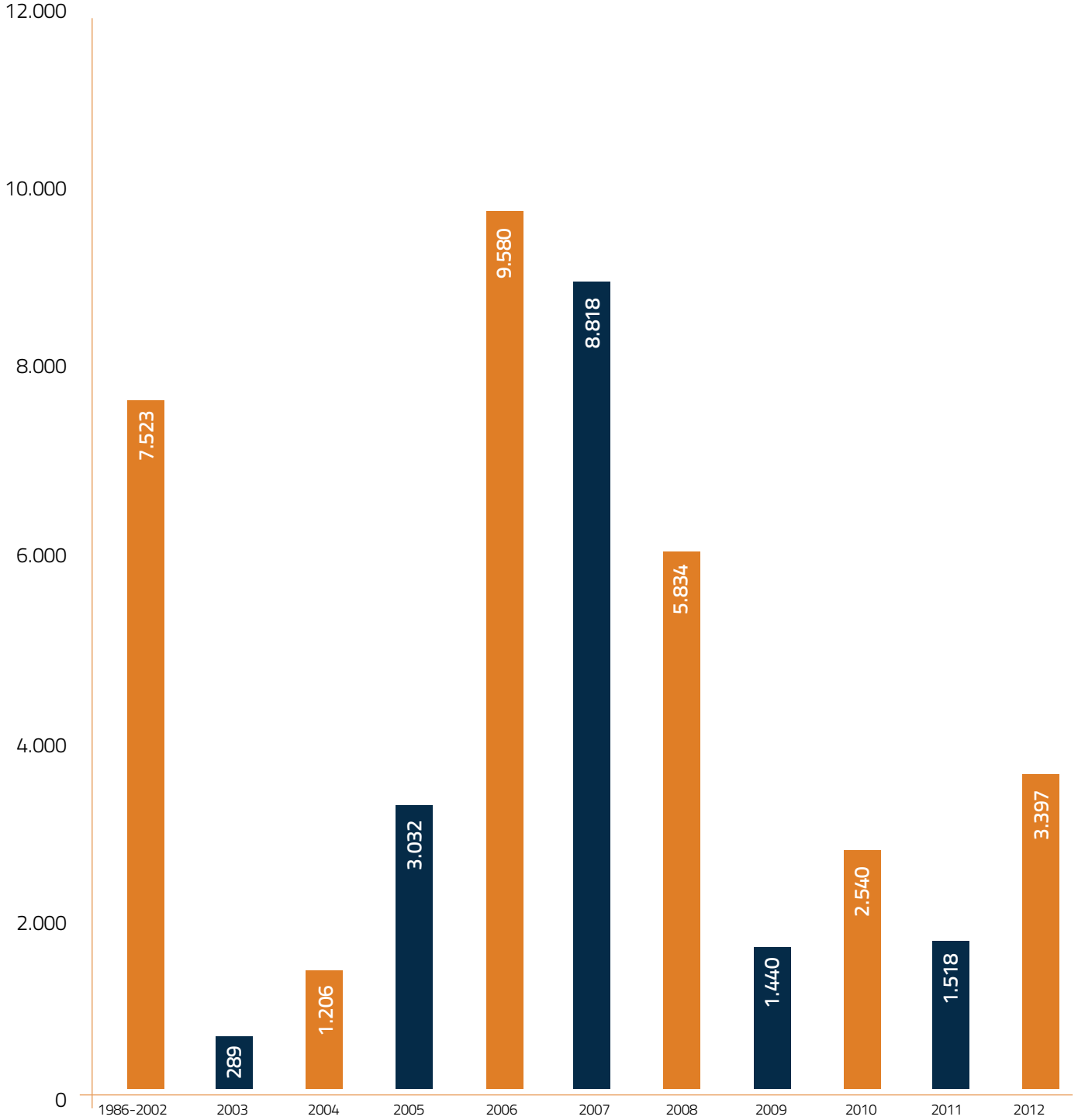
Diğer taraftan, 4046 sayılı Kanun'un 10. maddesi ile 5763 sayılı Kanun ve 5793 sayılı Kanun'la değişik geçici 23. maddesi gereğince Fon'un nakit fazlası, Hazine'nin hesaplarına aktarılmaktadır. 2012 yılında özelleştirme uygulamaları nedeniyle Hazine'ye 825 milyon ABD Doları transfer yapılmıştır. Yıllar itibarıyla Hazine'ye yapılan transferler aşağıda gösterilmiştir:

Özelleştirme Fonu 2012 Mali Yılı Bütçesi, 30/12/2011 tarih ve 2011/106 sayılı ÖYK Kararı ile onaylanarak uygulanmaya konmuştur. 2012 Mali Yılı Bütçesi'nde bütçe gelir teklifi 11.741 milyon TL, bütçe gider teklifi ise 11.188 milyon TL olarak belirlenmiştir. Ancak yıl içerisinde bazı bütçe kalemlerinde öngörülenin üzerinde gerçekleşmeler meydana gelmesi nedeniyle Revize Bütçe düzenlenmiş, 10/12/2012 tarih ve 1227 sayılı Başkanlık Oluru ile onaylanmıştır.

2012 yılı Özelleştirme Fonu'na ilişkin bilanço ve mali tablolar/faaliyet sonuçları (gelir/gider tablosu) ek-1 ve ek-2'de sunulmuştur.

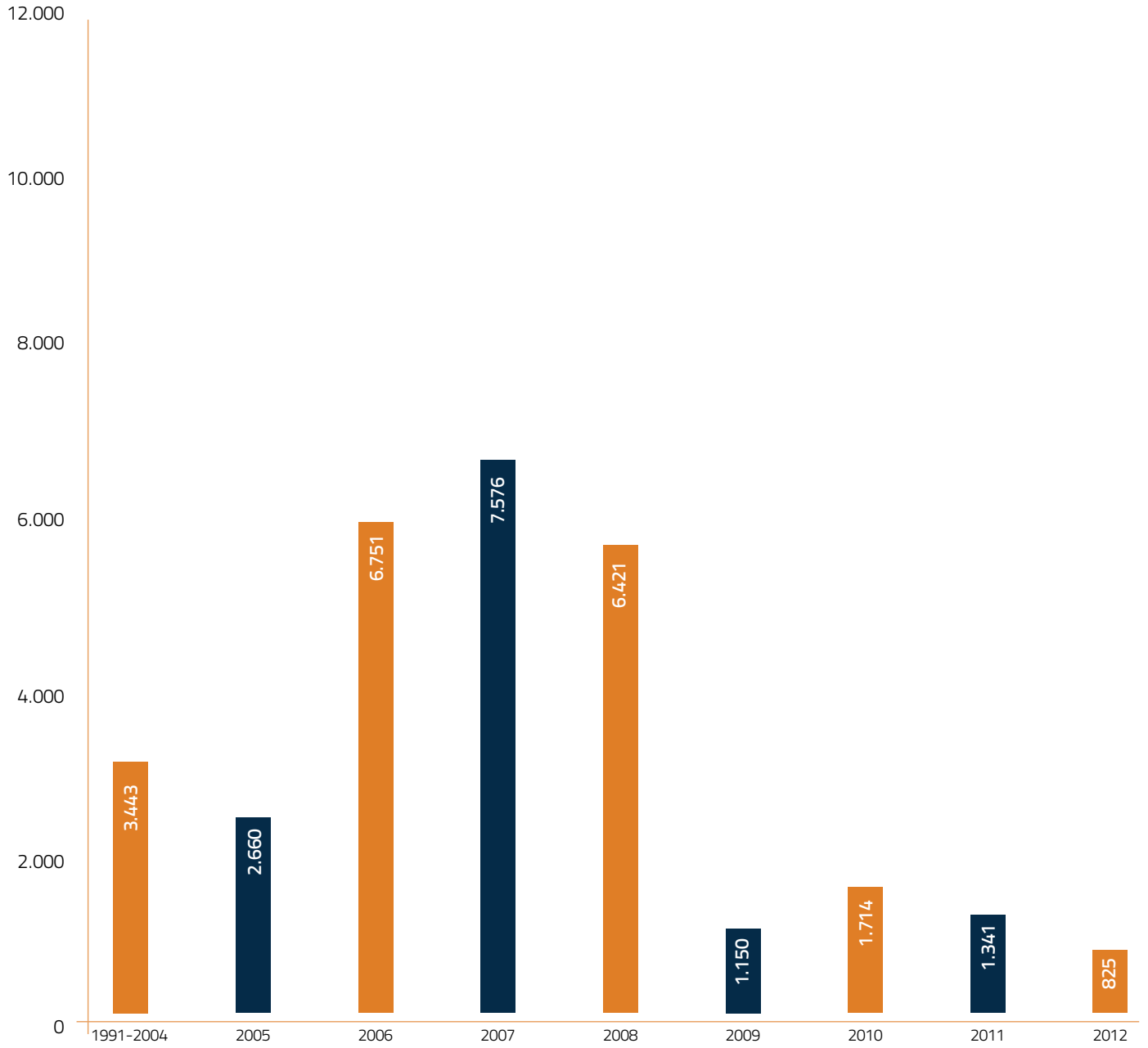


Grafik 12. Fon'un Yıllar İtibarıyla Satış Gelirleri ve Geçmiş Yıl Taksitleri (Milyon ABD Doları)





Grafik 13. Yıllar İtibarıyla Hazine'ye Yapılan Transferler (Milyon ABD Doları)



B. PERFORMANS BİLGİLERİ

İdare tarafından 2012 yılında yürütülen faaliyet ve projelere ilişkin birimlere ait ayrıntılı faaliyet ve proje bilgileri aşağıda yer almaktadır:

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.1. Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

a) Özelleştirme kapsam ve programında olan ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nde işlem gören şirketlerin, İMKB'de yapılacak özelleştirme uygulamalarına ilişkin parasal sınırların 2012 yılı için belirlenmesine yönelik 14.03.2012 tarih ve 2012-35 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) Kararının istihsalı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Seri:8 No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" tebliği gereğince İMKB'ye (Kamuyu Aydınlatma Platformu) bildirilmesi.

b) Petkim Petrokimya Holding A.Ş.'nin sermayesindeki %10,32 oranında kamu hisselerinin Blok Satış yöntemiyle özelleştirilmesi kapsamında, hisse senetlerinin alıcıya virman işlemlerinin MKK nezdinde ifası.

c) İdaremize ait T.Halk Bankası A.Ş. hisse senetlerinin ikincil halka arzı kapsamında, MKK nezdindeki işlemlerin ifası.

d) Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve İMKB'de işlem gören şirketlerin Olağan Genel Kurul bloke mektuplarının temin edilmesi.

e) Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve İMKB'de işlem gören şirketlerin 2011 yılı temettü ödemelerine ve bedelsiz sermaye artırımlarına ilişkin işlemlerin MKK nezdinde takibi.

f) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Seri:VIII No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" tebliği gereğince, Özelleştirme kapsam ve programında bulunan Halka Açık Şirketlerin özel durum açıklamalarının İMKB'ye (Kamuyu Aydınlatma Platformu) bildirilmesi.

g) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Seri:VIII No:57 sayılı "İhraç Ettiği Sermaye Piyasası Araçları Bir Borsada İşlem Görmeyen Ortaklıkların Özel Durumlarının Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" tebliği gereğince, Özelleştirme kapsam ve programında bulunan Halka Açık Şirketlerin özel durum açıklamalarının SPK'ya bildirilmesi.

h) Sermaye Piyasası Kurulu, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, Merkezi Kayıt Kuruluşu, Kamuyu Aydınlatma Platformu işlevine ilişkin Kanun, Tebliğ, Yönetmelik ve Genelgelerdeki yapılan yeni düzenleme ve değişikliklerle ilgili kurum içi bilgilendirilme işlemlerinin gerçekleştirilmesi.

i) İdare'nin Teşkilat ve Görev Yönetmeliğinin 8 inci maddesi kapsamında tevdi edilen diğer görevlerin ifası.

j) İdare'nin Kuruluşuna ilişkin 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun'un 18. maddesinin B bendinin (a) fıkrası gereğince tevdi edilen görevlerin ifası.

1.1.2. Finansman ve Fon Yönetimi

Daire Başkanlığı

a) 4046 sayılı Kanun'un 9 uncu maddesinde yer alan "Özelleştirme Fonu ve Kaynakları" ile 10 uncu maddesinde yer alan "Özelleştirme Fonu'nun Kullanım Alanları"nda belirlenmiş olan özelleştirme gelir ve giderlerinin, Özelleştirme Fonu hesaplarına giriş ve çıkışlarının takip edilmesine,

b) Özelleştirme Fonu hesabında biriken ve hemen kullanılması gerekmeyen bakiyelerin nemalandırılması ve fonun kaynak/kullanım dengesini sağlayacak şekilde nakit planlamasının yapılmasına,

c) Proje grup başkanlıkları ile koordineli olarak programda bulunan kuruluşların finansman ihtiyaçlarının temin edilmesine,

d) Özelleştirme Fonu'nun nakit ihtiyacının hasıl olması durumlarında fonun borçlanma yolu ile finansmanının temin edilmesine,

e) Özelleştirme Fonu'nun istatistikî verilerinin derlenmesi ve kaydının tutulmasına,

f) Fon Bütçesi'nin hazırlanmasına ilişkin faaliyetler yerine getirilmiştir.

1.1.3. Proje Değerlendirme ve Hazırlık

Daire Başkanlığı

a) ÖYK'nın 06.02.2012 tarih ve 2012/16 sayılı Kararı ile Karayolları Genel Müdürlüğü ve Maliye Hazinesine ait bazı taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınması ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. (İstanbul, İzmir, Ankara, Şanlıurfa, Yozgat)

b) ÖYK'nın 06.02.2012 tarih ve 2012/17 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait Mersin ili, Silifke ilçesi, Taşucu köyünde bulunan bazı taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve "satış" ve/veya "İşletme Hakkı Devri" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

c) ÖYK'nın 14.03.2012 tarih ve 2012/36 sayılı Kararı ile Yapı Kredi Bankası A.Ş sermayesinin % 0,00000059' una tekabül eden Hazine Müsteşarlığına ait 25,65 TL nominal değerli hisselerin özelleştirme kapsam ve programa alınması ve hisselerin "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

d) ÖYK'nın 19.03.2012 tarih ve 2012/42 sayılı Kararı ile Sümer Holding A.Ş.'ye ait Mardin ili, Mazıdağ ilçesi Poyraz Mahallesinde bulunan 145 ada, 80 parsel no.lu 1.557.552,21 m² yüzölçümlü taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınması ve "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

e) ÖYK'nın 19.03.2012 tarih ve 2012/44 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait bazı taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınması ve "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. (Ankara, İstanbul)

f) ÖYK'nın 30.04.2012 tarih ve 2012/60 sayılı Kararı ile Berdan ve Hasanlar Hidroelektrik Santrallerinin özelleş-



tirme kapsam ve programına alınması ve satışın "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

g) ÖYK'nın 12.06.2012 tarih ve 2012/80 sayılı Kararı ile TCDD Genel Müdürlüğü'ne ait İstanbul ili, Maltepe ilçesi, Dragos mevkiinde 273 ada, 1 no.lu parselde bulunan 11.121,00 m² yüzölçümlü taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın varlık satışı suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

h) ÖYK'nın 12.06.2012 tarih ve 2012/84 sayılı Kararı ile Türkiye Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş. ye ait İstanbul ili, Bağcılar ilçesi, Mahmutköy Merkez Mah. Atlas Sokak No:14'teki bina ve depolar ile bu binaların bulunduğu arsa ve arazilerin 4046 sayılı Kanunun 2/i maddesi çerçevesinde Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devredilmesine ilişkin kararın iptal edilerek anılan taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

i) ÖYK'nın 02.07.2012 tarih ve 2012/101 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait İstanbul ili, Beşiktaş ilçesi Ortaköy Mahallesi Aydınlık Sokağı 2/3 hissesi Sultan Beyazıt Vakfı adına kayıtlı 2.840 m² yüzölçümlü taşınmazın Maliye Hazinesine ait 1/3 hissesinin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve "satış" yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilmiştir.

j) ÖYK'nın 02.07.2012 tarih ve 2012/102 sayılı Kararı ile Gayrimenkul A.Ş. ye ait Bitlis ili, Tatvan ilçesi, Sahil Mah. 306 ada, 1 parsel numarasında kayıtlı 4.011,01 m² yüzölçümlü "Belediye Hizmetlerinde" kullanılmak üzere 4046 sayılı Kanunun 2/i maddesi çerçevesinde Tatvan Belediyesine devredilen taşınmazın amacı dışında kullanılması nedeniyle ÖYK kararının iptal edilerek anılan taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın "satış" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

k) ÖYK'nın 16.07.2012 tarih ve 2012/104 sayılı Kararı ile TCDD Genel Müdürlüğü'ne ait bazı taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. (Balıkesir, Niğde, Denizli, Muş, Siirt, Kütahya)

l) ÖYK'nın 16.07.2012 tarih ve 2012/106 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait Ankara ili, Çankaya ilçesi, Ayrancı Mahallesi 7039 ada, 8 no.lu parselde kayıtlı 1.172,00 m² yüzölçümlü taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınmasına karar verilmiştir.

m) ÖYK'nın 06.08.2012 tarih ve 2012/120 sayılı Kararı ile Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş.'ne ait % 20 oranındaki hissesinin "blok satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

n) ÖYK'nın 31.08.2012 tarih ve 2012/124 sayılı Kararı ile mülkiyeti Tütün, Tütün Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri A.Ş.'ye ait iken Batman Valiliğine tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devrine karar verilen Batman ili, Kozluk ilçesi ve Merkez ilçesinde bulunan taşınmazların devrine ilişkin kararın iptal edilerek anılan taşınmazlar ile mülkiyeti

Tütün, Tütün Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri A.Ş.'ye ait iken Milli Eğitim Bakanlığına tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devrine karar verilen Batman ili, Kozluk ilçesi ve Sason ilçesinde bulunan taşınmazların devrine ilişkin kararın iptal edilerek anılan taşınmazlar ile Beşiri ilçesi, Tahari köyünde bulunan taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınmasına karar verilmiştir.

o) ÖYK'nın 31.08.2012 tarih ve 2012/125 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait Aydın ili, Didim ilçesi, 2217 ada, 1 no.lu parselde kayıtlı 2.654 m² yüzölçümlü taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

p) ÖYK'nın 31.08.2012 tarih ve 2012/126 sayılı Kararı ile 4046 sayılı Kanunun 2/i maddesi çerçevesinde Gazi Üniversitesine tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devredilen Sümer Holding A.Ş. ile birleştirilerek tüzel kişiliği sona erdirilen münfesiş T. Zırai Donatım A.Ş.'ye ait Ankara ili, Polatlı ilçesi, 37 pafta, 296 ada, 1 parseldeki 13.000 m² yüzölçümlü taşınmazın Gazi Üniversitesine yapılan tahsisinin iptal edilerek anılan taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

r) ÖYK'nın 24.09.2012 tarih ve 2012/132 sayılı Kararı ile Gayrimenkul A.Ş.'ye ait Balıkesir ili, Sındırgı ilçesi, Kurtuluş Mah. 605 ada, 1 no.lu parseldeki 20.019,91 m² yüzölçümlü taşınmaz 4046 sayılı Kanunun 2/i maddesi çerçevesinde Maliye Hazinesine devredilmesine ilişkin kararın iptal edilerek anılan taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

r) ÖYK'nın 22.10.2012 tarih ve 2012/156 sayılı Kararı ile Kangal Termik santralinin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına karar verilmiştir.

s) ÖYK'nın 20.11.2012 tarih ve 2012/164 sayılı Kararı ile Karayolları Genel Müdürlüğü'ne ait Ankara ili, Yenimahalle ilçesi, Varlık Mah. 6250 ada, 1 ve 2 no.lu parseller, Akköprü Mahallesi 5050 ada 4 no.lu parsel, 1768 ada 82 ve 83 no.lu parseller ile Maliye Hazinesine ait Akköprü Mahallesi 6243 ada 2 no.lu parsel olmak üzere toplam 117.010,00 m² yüzölçümlü taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın "varlık satışı" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

t) ÖYK'nın 14.12.2012 tarih ve 2012/182 sayılı Kararı ile 2115/3361 hissesi özelleştirme kapsam ve programında bulunan Gayrimenkul A.Ş.'ye ait Tekirdağ ili, Çerkezköy ilçesi, İstasyon Mahallesi, 817 ada, 1 parsel numarasında kayıtlı 3.361,00 m² taşınmazda Maliye Hazinesine ait olan 1246/3361 hissenin özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

Bununla birlikte, 4046 sayılı Kanun'un "Amaç ve Kapsam" başlıklı 1. maddesi gereği özelleştirmeye konu olabilecek tüm kuruluşların (kamu envanteri) faaliyetleri düzenli olarak izlenmekte, raporları hazırlanmakta ve güncellenmektedir.

1.1.4. İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı

4046 sayılı Kanun'un 22 nci maddesi gereğince özelleştirme kapsam ve programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile sözleşmeli personelin (kapsam dışı personel dahil) nakil işlemleri gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede 2012 yılında diğer kamu kurum ve kuruluşlarına nakledilmek üzere 266 nakle tabi personelin ismi Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir.

Özelleştirme işlemleri tamamlanmış kuruluşlarda bulunan nakle tabi personelin nakil işlemleri tamamlanmaya kadar 4046 sayılı Kanunun 22 nci maddesi kapsamında her türlü personel ödemeleri İdare tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede 2012 yılında personel ödemeleri toplamı 8.880.873,38 TL'dir.

4046 sayılı Kanun'un 24 üncü maddesi gereğince özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda 5434 sayılı Emekli Sandığına tabi personelden emeklilik hakkı kazananlara % 30 fazla emeklilik ikramiyeleri Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü'nün talebi üzerine ödenmektedir. 2012 yılında 12 kişi için ödenen emeklilik ikramiyesi toplamı 92.620,26 TL'dir.

4046 sayılı Kanun'un 21 nci maddesi gereğince özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda iş kanunlarına tabi çalışanlara iş akitlerinin feshedilmesi nedeniyle toplu iş sözleşmelerinden doğan tazminatlara ilave olarak İş Kaybı Tazminatı verilmektedir. Bu maddeye göre Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü'nün yazılı talebi üzerine 2012 yılında İdare tarafından ödenen iş kaybı tazminatı 1.011 işçi için toplam 10.292.043,00 TL'dir.

Kamuda çalışma hayatına devam etmek isteyen işçilerimiz için 2004/7898 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile farklı bir

statü tanımlanarak 1992 yılından sonra özelleştirilen kuruluşlarda çalışırken işini kaybedenlerin diğer kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilmelerine imkan tanınmıştır. Bu kapsama giren işçilerin müracaatları kabul edilmiş olup diğer kamu kurum ve kuruluşlarına yerleştirilmek üzere müracaatları Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir. Bu çerçevede 2012 yılında 929 adet özelleştirme sonrası iş akitleri fesh edilen işçinin atama teklifi yapılmıştır.

Bundan sonra yapılacak özelleştirme uygulamaları sonucu işini kaybedecek olanlarda bu esaslardan yararlanabileceklerdir. Buna göre hizmet akdi kamu işvereni tarafından feshedilen işçiler ile özelleştirme işleminden sonra 6 ay içinde hizmet akitleri özel sektör işvereni tarafından feshedilen işçiler, 60 gün içinde kurumları vasıtasıyla veya bizzat İdareye başvurmaları halinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4/C maddesi dahilinde kamu kurum ve kuruluşlarına geçici personel olarak yerleştirileceklerdir. Bu hak işini kaybedecek olanlar için geniş çaplı bir iş garantisi anlamına gelmektedir.

Diğer taraftan, 4046 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalarına yönelik işlemler gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme programında bulunan ve özelleştirme işlemleri gerçekleşmiş kuruluşların istatistikî verileri takip edilmektedir.

Özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda çalışan personelin kuruluşlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 18. Program'da Bulunan Kuruluşlarda Çalışan Personelin Kuruluşlara Göre Dağılımı

Özelleştirme Programındaki Kuruluşlar	Daimi İşçi	Geçici İşçi	Toplam İşçi	Nakle Tabi Personel	Toplam Çalışan
Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.	369	-	369	50	419
Karadeniz Bakır İşletmeleri A.Ş.	5	-	5	8	13
Sümer Holding A.Ş. (SEKA, TÜGSAŞ, TDÇİ, SÜMER HALI)	73	-	73	130	203
Gayrimenkul A.Ş. (Tekel Tütün Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri Genel Müdürlüğü)	233	-	233	235	468
TEDAŞ	7.116	-	7.116	3.480	10.596
HALKBANK	12.431	-	12.431	-	12.431
Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	4	4
Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.	7.490	4.215	11.705	2.070	13.775
Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	444	-	444	-	444
TOPLAM	28.161	4.215	32.376	5.977	38.353



1.1.5. Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

2012 yılında yürütülen faaliyetler çerçevesinde değişik projelerde toplam 10 danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Bunlara ilaveten önceki yıllarda imzalanmış olan 11 projeye ilişkin de ek danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanarak hizmet alımlarına devam edilmiştir. Söz konusu sözleşme ve ek sözleşmelerin ayrıntılı bilgileri aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır.

Tablo 19. Danışmanlık Hizmeti Sözleşme Verileri

NO	PROJE	KONU	DANIŞMAN FİRMA	SÖZLEŞME TARİHİ
2012-01	PETKİM	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı - Danışmanlığı	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	06.01.2012
2012-02	EUAS - TEKNİK DANISMAN	Teknik Danışmanlık	GENSER Genel Mühendislik Taahhüt ve Ticaret A.Ş.-Uluslararası Danışmanlık Organizasyon Ltd. Şti. İş Ortaklığı	09.03.2012
2012-03	KÜÇÜKHALKALI/ YEŞİLKÖY AKARYAKIT BORU HATTI	Akaryakıt boru hattı tespiti/deplase edilmesi	TÜMAŞ Türk Müh. Müşavirlik Müt. AŞ.	24.04.2012
2012-04	TEDAS BAĞIMSIZ MALİ DENETİM	Bağımsız Mali Denetim	Aktif Global Uluslararası Bağımsız Revizyon ve Denetim A.Ş.	04.05.2012
2012-05	EÜAŞ HES AKARSU SANTRALLERİ	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı - Danışmanlığı	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	09.05.2012
2012-06	TEDAŞ ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı - Danışmanlığı	Raiffeisen Investment AF	18.05.2012
2012-07	EÜAŞ	Stratejik ve Mali konularda (Değer Tespit - Tanıtım Dokümanı vb.) danışmanlık	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş., BNP Paribas SA ve Eltem-Tek Konsorsiyumu	09.07.2012
2012-08	GAYRİMENKUL AŞ	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı ve diğer hizmetler	VAKIF Gayrimenkul Değ.Müş.A.Ş.	07.09.2012
2012-09	HALKBANK A.Ş.	Danışmanlık Hizmet Alımı	CITI Group Global Markets Ltd.- FİNANS Yat. Menk.Değerler A.Ş. Konsorsiyumu	20.09.2012
2012-10	TÜRK TELEKOM	Halka arz ve Blok Satış Mali ve Hukuki Danışmanlık	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. - Barclays Bank Plc. - Chadbourne & Parke Danışmanlık Hizmetleri Avukatlık Ortaklığı- Çiğdemtekin Şahbaz Avukatlık Ortaklığı - Atar & Vicdan Avukatlık Bürosu Konsorsiyumu	31.10.2012

Tablo 20. Danışmanlık Ek Hizmet Sözleşme Verileri

NO	PROJE	KONU	DANIŞMAN FİRMA	EK SÖZLEŞME TARİHİ
2010-01E1	SALIPAZARI LİMANI VE LİMANIN GERİ SAHASINDA YER ALAN TAŞINMAZLAR	Mali, Teknik (Plan) ve Hukuk Danışmanlık	EFG İstanbul Menkul Değ.A.Ş./ MAG Mühendislik / Av.Tolga İşmen	16.02.2012
2009-04E2	TÜRKŞEKER ve KAYSERİ ŞEKER FABR. A.Ş. KAMU HİSSELERİ	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı	Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	26.06.2012
2009-05 E2	ELEKTRİK ÜRETİM TESİSLERİ	Çevre Danışmanlığı	io Çevre Çözümleri Araştırma Geliştirme Ltd. Şti.	20.07.2012
2009-06E1	BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM A.Ş.	Bağımsız Mali Denetim	ENGİN Bağımsız Denetim ve SMMM (Grant Thornton)	20.07.2012
2009-07 E2	TIGEM TCDD ve MALİYE HAZINESİ GAYRİMENKULLERİ	Gayrimenkul Danışmanlığı	Artı Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	16.08.2012
2009-08 E2	BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM A.Ş.	Mali Danışmanlık	GARANTİ Yatırım Men. Değ.A.Ş. NOMURA Int. Plc.	11.09.2012
2010-03 E1	MALİYE HAZİNESİ ADINA KAYITLI MUHTELİF TASINMAZLAR PAKET 1	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı - Gayrimenkul Danışmanlığı	LAL Gayrimenkul Değ. Müş.A.Ş.	14.09.2012
2010-04 E1	MALİYE HAZİNESİ ADINA KAYITLI MUHTELİF TASINMAZLAR PAKET 2	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı - Gayrimenkul Danışmanlığı	LAL Gayrimenkul Değ. Müş.A.Ş.	14.09.2012
2010-05 E1	MALİYE HAZİNESİ ADINA KAYITLI MUHTELİF TASINMAZLAR PAKET 3	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı - Gayrimenkul Danışmanlığı	LAL Gayrimenkul Değ. Müş.A.Ş.	14.09.2012
2009-10E2	ELEKTRİK ÜRETİM TESİSLERİ	Bağımsız Mali Denetim	Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.(KPMG)	07.10.2012
2010-06 E1	TAŞUCU TAŞINMAZLARI VE YAT LİMANI	Mali Danışmanlık	Tadem&Tera Menkul Değerler A.Ş.& Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	01.11.2012



1.1.6. İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

2012 yılında 247 adet ihale yapılmıştır. Bunlardan 44'ünün devir işlemi yapılmış, 135'i iptal edilmiştir. 2012 yılı sonu itibarıyla 68 ihalenin ise nihai pazarlık süreci tamamlanmıştır.

Tablo 21. Yıllar İtibarıyla Yapılan İhaleler

Yıllar	2008	2009	2010	2011	2012
İhale Sayısı	25	19	98	74	247

1.1.7. Proje Grup Başkanlıkları

TÜRK HAVA YOLLARI A.O. (THY)



2006 yılında gerçekleştirilen halka arz sonrası Türk Hava Yolları A.O. sermayesindeki İdaremiz payı % 49,12 olmuştur. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nda halka açık olarak işlem gören özel şahıslara ait THY hisseleri ise sermayesinin % 50,88'ine ulaşmıştır.

İdaremiz tarafından 03/12/2010 tarihinde İMKB ve Kamuyu Aydınlatma Platformuna yapılan açıklamada THY sermayesindeki mevcut kamu payının özelleştirilmesine ilişkin strateji kararı bulunmadığından bahisle 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun çerçevesinde, THY sermayesindeki kamu payının özelleştirme stratejisinin belirlenmesi ve özelleştirme çalışmalarında İdaremize yardımcı olmak üzere danışmanlık hizmeti alınmasının amaçlandığı, bu kapsamda danışmanlık hizmet alımına yönelik çalışmalara başlanıldığı belirtilmiştir. Müteakiben 06/12/2010 tarihinde, danışmanlık ihalesine davet edilecek firmaların belirlenebilmesi amacıyla ön yeterlik değerlendirilmesine ilişkin ön yeterlik ilanı basın yayın organlarında duyurulmuştur.

Ön yeterlik başvurularının alınmasından sonra THY sermayesinde mevcut % 49,12 oranındaki kamu payının özelleştirme çalışmalarında İdaremize yardımcı olmak üzere TSKB-Unicredit Bank A.G.-Yapı Kredi Menkul Değerler – Unicredit Menkul Değerler A.Ş. Konsorsiyumu ile Mart/2011'de Danışmanlık Hizmeti Alım Sözleşmesi imzalanmıştır.

GAYRİMENKUL A.Ş.



Tütün, Tütün Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri A.Ş. (TTA) yeniden yapılandırılarak Gayrimenkul A.Ş. olarak yeniden organize edilmiş, Ticaret Sicilinde tescil ettirilmiştir.

Tütün üretim ve alım faaliyetlerinin sona ermesi nedeniyle tütün ambarlama, bakım, satış, sevk faaliyeti biten,

işgücü ve işyeri itibarıyla atıl hale gelen; 13 adet (A) Grubu Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü, 39 adet (B) Grubu Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü, Diyarbakır Yaprak Tütün İşleme Fabrikası Müdürlüğü ile 3 adet Yaprak Tütün Bakım Amirliğinin faaliyetine son verilme süreci sona erdirilmiştir.

TTA'nın bağlı ortak ve iştiraklerinden;

- Kıbrıs Türk Tütün Endüstrisi Ltd.'de bulunan % 51 oranındaki (1. ihale iptal ile sonuçlanmıştır),
- Reytek Tütün Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bulunan % 48 oranındaki,
- JTI Central Asia LLP'de bulunan % 20 oranındaki (1. ihale iptal ile sonuçlanmıştır),
- hisselerinin özelleştirilmesine ilişkin çalışmalar devam ettirilmiştir.

Adı geçen şirketlerdeki kamu hisselerinin özelleştirmesine ilişkin ihale hazırlık çalışmalarının tamamlanmasını müteakip 2013 yılı içerisinde sonuçlandırılması planlanmıştır.

Ayrıca, mülkiyeti TTA'ya ait gayrimenkullerin özelleştirme işlemlerine devam edilmiştir.

Sonuç olarak;

- TTA bünyesindeki satılabilir tütün stoklarının satış işlemleri tamamlanmıştır.
- Depolama kapasitesi yüksek, liman ve gümrük mahallerine yakın, modern ve tütün depolamaya en elverişli depolara sahip İzmir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü ve Diyarbakır Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü'nün personel sayısı da azaltılarak mevcut tütünlerin bakımı, satışı, sevki ve diğer işleri yürütmek üzere görevlerine devam ettirilmiş, süreç sona erdiğinde bu işletmeler de kapatılarak TTA ve dolayısı ile kamu bu sektörden de tamamen çekilmiş olacaktır.
- TTA'ya ait atıl gayrimenkullerinin özelleştirilmesini teminen kısım kısım ilana çıkılması planlanmaktadır.
- Destekleme alımlarına 4733 sayılı Kanun gereğince son verilmesi nedeniyle, ihtiyaç fazlası haline gelen Yaprak Tütün İşleme Atölyeleri, TTA Yönetim Kurulu Kararı ile kapatılmış ve kapatılmakta olup süreç içinde atıl hale gelen ihtiyaç fazlası depoların ve işletme birimlerinin kapatılmasına yönelik planlama çalışmalarına devam edilmiştir.
- TTA'ya ait atıl taşınmazların ve işletme birimlerinin özelleştirilmesine ilişkin sair çalışmalara devam edilmiş, ihale hazırlıkları tamamlananların ihale ilanları yayımlanmıştır.
- TTA'ya ait bazı gayrimenkullerin bedeli mukabili bazı kurum, kuruluş ve belediyelere satışına/devrine veya ihale yoluyla özel şahıslara satışına ilişkin çok sayıda Kurul Kararı ve Başkanlık Kararı tesis edilmiştir ve edilmektedir.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 05/02/2001 tarih, 2001/6 özelleştirme kapsam ve programına alınan Gayrimenkul A.Ş.'ye ait muhtelif taşınmazlardan toplam 346 adet taşınmazın özelleştirilmesine yönelik işlemler sürdürülmektedir. 2012 yılı içinde bir kısmı için ihale ilanına çıkmış ve özelleştirme işlemleri tamamlanarak Alıcılara devredilmiş olup, bir kısmının ihale süreçleri devam etmekle beraber bir kısmının da özelleştirilmelerini teminen ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

TAŞINMAZLAR

- **Maliye Hazinesine ait olup Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) kullanımında olan 34 adet taşınmazdan;** 1'i üniversite kullanım alanı olarak İstanbul Medeniyet Üniversitesine devredilmiş, 13'ü satılmış kalan taşınmazların ise özelleştirme çalışmaları devam etmektedir.
- **Sümer Holding A.Ş.'ye ait 14 taşınmazdan;** 2'sinin belediye hizmetlerinde kullanılmak üzere Çaycuma Belediyesine devredilmesine karar verilmiş olup diğer taşınmazların özelleştirme süreci devam etmektedir.
- **Devlet Malzeme Ofisine (DMO) ait 6 taşınmazdan;** 4'ü üniversite kullanım alanı olarak İstanbul Medeniyet Üniversitesine, 1'i eğitim öğretim hizmetlerinde kullanılması kaydıyla Milli Eğitim Bakanlığına tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devredilmiş, 1'inin ise özelleştirme çalışmaları devam etmektedir.
- **TİGEM'e ait Yalova Atatürk Tarım İşletmesi Müdürlüğü kullanımındaki 15 taşınmazın** Danıştay 13. Da-

iresinin 13.3.2009 tarih, 2008/11670 E. Sayılı yürütmenin durdurulması kararı esastan sonuçlanıncaya kadar özelleştirme çalışmalarına ara verilmiştir.

- **T.C. Devlet Demir Yollarına (TCDD) ait 23 taşınmazdan;** 5'i satılmış, 1'i Kozlu Belediyesine bedelli devredilmiş, kalan 17'sinin özelleştirme çalışmaları devam etmektedir.
- **SGK Çelik Palas Oteli ve iştirakleri, Taksim otelcilik A.Ş., Yeditepe Beynelminel Otelcilik ve Turizm Tic. A.Ş., Emek İnşaat ve İşletme A.Ş., OYAK İnşaat A.Ş. ile muhtelif taşınmazların** özelleştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

2012 yılı içerisinde; Gayrimenkul A.Ş. bünyesinde bulunan TEKEL'e ait 10 adet taşınmazın satışından 361.513.000 TL, T.C. Devlet Demir Yollarına (TCDD) ait 5 adet taşınmazın satışından 21.239.700 TL, Karayolları Genel Müdürlüğüne (KGM) ait 3 adet taşınmazın satışından 7.245.000 TL, Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'ye (ADÜAŞ) ait 2 adet taşınmazın satışından 12.845.000 TL, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye (TEDAŞ) ait olup direk yeri, trafo yeri, tahliye kanalı, servis yolu, tarla, vb. farklı 113 adet taşınmazın satışından 2.848.191 TL ile Maliye Hazinesine ait 38 adet taşınmazın satışından 158.954.400 TL olmak üzere toplam 171 adet taşınmazın satışından 564.645.291 TL özelleştirme işlemi gerçekleştirilmiştir.

2012 yılı içerisinde satışı gerçekleşen taşınmazlara ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 22. Taşınmaz Satış Gerçekleşmeleri (₺)

Sıra No	Taşınmazın Ait Olduğu Kuruluş	Adet	Satış Bedeli (₺)
1	TEKEL (Gayrimenkul A.Ş. bünyesinde)	10	361.513.000
2	TCDD	5	21.239.700
3	KGM	3	7.245.000
4	ADÜAŞ	2	12.845.000
5	TEDAŞ	113	2.848.191
6	Maliye Hazinesi	38	158.954.400
	TOPLAM	171	564.645.291



MALİYE HAZİNESİNE AİT MUHTELİF TAŞINMAZLAR

Özelleştirme Yüksek Kurulu kararları ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Maliye Hazinesine ait muhtelif taşınmazlardan toplam 286 adet taşınmazın özelleştirilmesine yönelik 2012 yılı içinde bir kısmı için ihale ilanına çıkılmış ve özelleştirme işlemleri tamamlanarak alıcılara

devredilmiş olup, bir kısmının ihale süreçleri devam etmekle beraber ihale hazırlık çalışmaları devam eden taşınmazlar da bulunmaktadır.

Maliye Hazinesine ait olup 2012 yılı içerisinde satışı gerçekleştirilen taşınmazlara ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 23. Maliye Hazinesi Taşınmaz Satış Gerçekleşmeleri (₺)

Sıra No	Taşınmazın Bulunduğu Yer	Satış Bedeli (₺)
1	Mersin- Akdeniz Karaduvar 1503 No'lu Parsel	40.600.000
2	Elazığ Sürsürü 4669 Ada, 1 No'lu Parsel	11.490.000
3	Antalya-Manavgat Sorkun 1635 Ada, 1 No'lu Parsel	2.050.000
4	Muğla-Bodrum Konacık 142 Ada, 1 No'lu Parsel	555.000
5	Şanlıurfa Karaköprü 4175 Ada, 5 No'lu Parsel	1.805.000
6	Elazığ Sürsürü 4673 Ada, 3 No'lu Parsel	1.250.000
7	Elazığ Sürsürü 4673 Ada, 4 No'lu Parsel	1.210.000
8	Elazığ Sürsürü 4673 Ada, 1 No'lu Parsel	1.530.000
9	Çanakkale-Biga Hamdibey Mh. 363 Ada, 21 No'lu Parsel	486.000
10	Elazığ Sürsürü 4673 Ada, 2 No'lu Parsel	1.610.000
11	Çanakkale-Ayvacık 241 Ada, 135 No'lu Parsel	236.000
12	Edirne-Enez 440 Ada, 1 No'lu Parsel	715.000
13	Edirne-Enez 520 Ada, 1 No'lu Parsel	680.000
14	Gümüşhane-Köse 109 Ada, 1 No'lu Parsel	67.000
15	Gümüşhane-Köse 108 Ada, 1 No'lu Parsel	24.000
16	Samsun-Atakum 1653 Ada, 8 No'lu Parsel	1.710.000
17	Karabük 100. Yıl Mh. 856 Ada, 17 No'lu Parsel	818.000
18	Elazığ Sürsürü 4670 Ada, 1 No'lu Parsel	2.320.000
19	Ordu-Gülyalı 139 Ada, 1 No'lu Parsel	90.000
20	Çanakkale Güzelyalı Köyü 487 No'lu Parsel	456.000
21	Edirne-Enez 521 Ada, 1 No'lu Parsel	700.000
22	Edirne-Enez 522 Ada, 1 No'lu Parsel	830.000
23	Şanlıurfa-Karaköprü 4174 Ada, 3 No'lu Parsel	1.430.000
24	İstanbul-Bahçelievler-Yenibosna 1542 Ada, 35 No'lu Parsel	60.500.000
25	Elazığ Sürsürü 4672 Ada, 1 No'lu Parsel	3.710.000
26	Elazığ Sürsürü 4672 Ada, 2 No'lu Parsel	2.990.000
27	Düzce-Gümüşova Yakabaşı 341 No'lu Parsel	530.000
28	Düzce-Gümüşova Yakabaşı 342 No'lu Parsel	720.000
29	Elazığ Sürsürü 4670 Ada, 2 No'lu Parsel	2.060.000
30	Sakarya-Hendek 87 Ada, 5 No'lu Parsel	106.000
31	Ankara-Altındağ 9319 Ada, 1 No'lu Parsel	5.075.000
32	Elazığ Sürsürü 4671 Ada, 1 No'lu Parsel	2.320.000
33	Adana-Seyhan 8721 Ada, 1 No'lu Parsel	2.600.000
34	Erzurum-Palandöken 6366 Ada, 2 No'lu Parsel	819.400
35	Erzurum-Palandöken 6036 Ada, 3 No'lu Parsel	1.102.000
36	Erzurum-Palandöken 6717 Ada, 3 No'lu Parsel	1.060.000
37	Şanlıurfa Karaköprü 4174 Ada, 4 No'lu Parsel	1.310.000
38	Şanlıurfa Karaköprü 4174 Ada, 2 No'lu Parsel	1.390.000
	Toplam	158.954.400

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. (TÜRK TELEKOM)



Hazine'nin Türk Telekom'da bulunan % 31.68 oranındaki hissesinin tamamının veya bir bölümünün özelleştirmesine yönelik olarak Türk Telekom İhale Komisyonuna yardımcı olmak üzere, Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Barclays Bank Plc., Chadbourne & Parke Danışmanlık Hizmetleri Avukatlık Ortaklığı, Çiğdemtekin Şahbaz Avukatlık Ortaklığı ve Atar&Vicdan Avukatlık Bürosu Konsorsiyumu ile İdaremiz arasında 31 Ekim 2012 tarihinde danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Yapılan hazırlık çalışmaları doğrultusunda, Türk Telekom İhale Komisyonu'nca Türk Telekom'un Hazine mülkiyetinde bulunan hisselerinin özelleştirilmesine ilişkin olarak;

a) Toplam % 6,68 oranındaki Türk Telekom hissesinin satış yöntemi ile özelleştirilmesi, satışın halka arz suretiyle gerçekleştirilmesi ve halka arz işleminin 31/12/2013 tarihine kadar tamamlanması,

b) Halka arz işleminde yurtiçi ve/veya yurtdışı sermaye piyasalarında satış ile buna ilişkin zamanlamanın piyasa şartlarına göre tespiti ve ek satış hakkının kullanılabilmesi hususlarının Türk Telekom İhale Komisyonunca belirlenmesi,

c) 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu uyarınca, Türk Telekom hisselerinin satışında Türk Telekom ve T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı Genel Müdürlüğü çalışanları ile küçük tasarruf sahiplerine ayrılması öngörülen % 5 oranındaki pay ile ilgili olarak; 2008 yılında % 3 oranındaki payın ayrılmasını müteakip bu defa da (a) bendinde belirtilen oranın % 10'u tutarındaki şirket paylarının yine (a) bendinde belirtilen oran içerisinde değerlendirilerek, söz konusu çalışanlara ve küçük tasarruf sahiplerine ayrılması,

ç) Halka arz işleminde özendirici imkanların kullanılmasına, piyasa şartlarına göre Türk Telekom İhale Komisyonu tarafından karar verilmesi,

aşamasına gelinmiştir.

BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM A.Ş. (BAŞKENTGAZ)



Başkentgaz'ın % 80 hissesine tekabül eden Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait hisseler, 5669 sayılı Kanun ve Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun (ÖYK) 02.07.2009 tarih ve 2009/43 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

İdaremiz tarafından Başkentgaz'ın çıkılan ilk ihalesinde Alıcının İhale Şartnamesinde belirtilen yükümlülükleri yerine getirememesi, ikinci ihalesinde ise alınan tekliflerin değer tespit rakamının altında kalmış olması nedeniyle Başkentgaz'ın özelleştirme süreci tamamlanamamıştır.

Bu defa, 04.07.2012 tarih ve 6353 sayılı "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile değişik 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu'nun Geçici 3. maddesinin (e) bendi ile Başkentgaz'ın sermayesinde bulunan Ankara Büyükşehir Belediye Başkanlığı ile Belediyenin iştiraklerine ait kalan toplam % 20 oranındaki hissenin özelleştirme kapsam ve programına alınması hüküm altına alınmıştır.

Anılan Kanun çerçevesinde alınan 06.08.2012 tarih ve 2012/120 sayılı ÖYK Kararı ile; Başkentgaz'ın % 20 oranındaki hissesi de özelleştirme kapsam ve programına alınmasına söz konusu hisselerin daha önceden özelleştirme kapsam ve programına alınmış % 80 oranındaki hisse ile birlikte "blok satış" yöntemi uygulanmak suretiyle özelleştirilmesine ve özelleştirme işlemlerinin iki yıl içinde tamamlanmasına karar verilmiştir.

6353 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme doğrultusunda;

- Başkentgaz'ın %100 hissesinin özelleştirilmesine dair Hisse Satış Sözleşmesi ile elde edilecek gelirden; öncelikle özelleştirme için yapılmış olan masraflar düşülecek, ardından Özelleştirme İdaresi tarafından; Hazine ve BOTAŞ Genel Müdürlüğüne EGO Genel Müdürlüğü'ne ait olan geçmiş yıl borçları ödenecek ve daha sonra da EGO Genel Müdürlüğü ile Ankara Büyükşehir Belediyesinin hisse satış sözleşmesi tarihi itibarıyla Başkentgaz bilançosundaki kayıtlı borçları Başkentgaz'a aktarılacaktır.
- 23.01.2012 tarihi itibarıyla Başkentgaz'ın % 100 hissesinin özelleştirilmesine dair Hisse Satış Sözleşmesi ile elde edilecek gelirden; BOTAŞ'a aktarılması gereken tutar yaklaşık 677 milyon TL veya 383 milyon ABD Doları, Hazine'ye aktarılması gereken tutar ise yaklaşık 586 milyon TL veya 332 milyon ABD Doları olup toplam yükümlülük yaklaşık 1.263 milyon TL veya 715 milyon ABD Doları seviyesindedir. Aynı kanun maddesi gereğince Başkentgaz'a aktarılacak olan EGO Genel Müdürlüğü ile Ankara Büyükşehir Belediyesinin Hisse Satış Sözleşmesi tarihi itibarıyla Başkentgaz'a olan bilançodaki kayıtlı borçları ise 23.01.2012 tarihi itibarıyla yaklaşık 569 milyon TL veya 322 milyon ABD Doları'dır.
- Ayrıca yapılan düzenleme ile; hisselerinin özelleştirilmesine dair hisse satış sözleşmesinin imza tarihini takip eden sekiz yıl süresince Başkentgaz tarafından birim hizmet ve amortisman bedeli (BHAB) 0,05555 ABD Dolar/m³ karşılığı TL, taşıma bedeli (TB) 0,0077 ABD Dolar/m³ karşılığı TL olarak uygulanmaya devam edecektir.
- 6353 sayılı kanunla, EPDK'dan dağıtım lisansı alan şehir içi dağıtım şirketinin, belediyeyi sermaye koyma şartı aramaksızın, % 10 nispetinde dağıtım şirketine ortak olmaya davet etmesi veya şirket yönetim ve denetim kurullarında belediyeye temsil hakkı vermesi zorunluluğu Başkentgaz için kaldırılmıştır.



- EPDK tarafından şirketin Baz Varlık Tabanı 646.271.089 TL olarak belirlenmiş ve yeni tarife metodolojisine geçilinceye kadar Baz Varlık Tabanı'na ve gerçekleşen yatırımlara enflasyon düzeltmesi yapılmasına ilişkin EPDK kararı tesis edilmiştir.

Bu kapsamda başlatılan özelleştirme çalışmaları çerçevesinde;

Özelleştirme işlemlerine yardımcı olmak üzere öncelikle Finansal Danışmanlık ve Bağımsız Mali Denetim hizmeti alınmasına yönelik iki danışmanlık ihalesi açılmış olup, 17.08.2009 tarihinde Engin Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (Grant Thornton) ile Bağımsız Mali Denetim Hizmet Sözleşmesi ve 11.09.2009 tarihinde ise bünyesinde Coşar Avukatlık Bürosunu ve McKinsey & Company'i de barındıran Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.-Nomura International Plc. ile Finansal Danışmanlık Hizmet Sözleşmesi imzalanmış, imzalanan Sözleşmelerin 9 uncu maddesinde yer alan ".....hizmet alımının tamamlanamadığı durumlarda, taraflarca mutabakata varılarak Sözleşme, en fazla 3 (üç) takvim yılına kadar, her seferinde en fazla bir takvim yılı uzatılabilecektir." hükmü uyarınca sözleşmelerin süreleri uzatılmıştır. Bilahare, mali danışmanlık konsorsiyumuna bir teknik danışman firma tutulması yönündeki talebimiz üzerine teknik bir danışman mali danışmanlarımız arasından yer almıştır.

- Başkentgaz'ın denetim faaliyetlerine ilişkin olarak görevlendirilen mali denetim firması tarafından Başkentgaz'ın 31.03.2012, 30.06.2012, 30.09.2012 dönemlerine ilişkin olarak mali denetim raporları hazırlanarak İdareimize teslim edilmiştir.
- İdareimizce özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği her türlü idari, mali ve hukuki düzenlemeler yapılmış, özelleştirme uygulamasını olumsuz yönde etkileyecek tüm unsurların ortadan kaldırılması ve düzgün, şeffaf, rekabetçi bir özelleştirme işlemi gerçekleştirilebilmesine yönelik çalışmalar mevcut mevzuat çerçevesinde yürütülmüş, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) ile yapılan görüşmeler ve yazışmalar sonucu Başkentgaz özelleştirmesinde olumsuzluk oluşturan hususların mevzuat düzenlemeleri ile giderilmesi sağlanmıştır.
- Başkentgaz'ın özelleştirilebilmesini teminen yeniden İhale Şartnamesi, Tanıtım Dokümanı, taslak Hisse Satış Sözleşmesi'nden oluşan ihale paketi teklif sahiplerine sunuma hazır hale getirilmiştir.
- Ankara ve İstanbul'da yatırımcıların ihale öncesi görüşmelerinin alınması ve değerlendirilmesine yönelik potansiyel yatırımcı grubu ile birebir toplantılar yapılmış, söz konusu toplantılarda yatırımcıların iş planlarını ve mali değerlendirmelerini yapabilmeleri, ihaleye olan ilgilerinin arttırılabilmesi ve dolayısı ile başarılı bir özelleştirme

süreci yürütülebilmesi için ihale öncesinde sorunların tespitine yönelik olarak yerine getirilmesi gerekli olan işlemler tartışılmıştır.

- Yeni kanun çerçevesinde İdareimizce Başkentgaz'ın %100 oranındaki hissesinin "blok satış" yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin ihale ilanı 14.09.2012 tarihinde yayımlanmıştır.
- Detaylı inceleme sürecinde yatırımcıların Başkentgaz ile ilgili olarak tüm soruların cevaplanması ile bilgi ve belgeler sağlanmıştır. Veri odasında toplam 425 adet soru cevaplandırılmıştır.
- Detaylı İnceleme süreci kapsamında; veri odası, fiziki bilgi odası, yönetici sunumu ve şirket ziyaretleri ile soru- cevap olmak üzere gerek bilgisayar ortamında gerekse görsel inceleme imkanı sunulmuştur.
- Veri sitesi üzerinden yatırımcılara 24 saat internet üzerinden inceleme yapma imkanı sağlanmış, veri sitesinde var olmayan bilgi/belgelerin yer aldığı bilgi odasında ise dava dosyaları ve Şirkete ait kurumsal bilgi-belgeler incelemeye açılmıştır. Yönetici sunumları kapsamında Şirketin Genel Müdürlüğü tarafından yapılan sunumun ardından, yatırımcılardan gelen sorular cevaplandırılmıştır.
- Başkentgaz'ın % 100 oranındaki hissesinin "blok satış" yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin ihale süreci devam etmektedir.

FENERBAHÇE KALAMIŞ YAT LIMANI

Sit alanı ilan edilmesi nedeniyle plansız kalan Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı için 3194 sayılı İmar Kanunu'nun Ek 3 üncü maddesi kapsamında İdareimizce 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı değişikliği, 1/5.000 ölçekli Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1.000 ölçekli Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı hazırlanmış ve İstanbul V numaralı Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulunca 20.12.2012 tarih ve 852 sayılı Karar istihsal edilmiştir.

İdareimiz tarafından yapılan ve onay aşamasına gelen koruma amaçlı imar planlarının ÖYK tarafından onaylanmasını ve gerekli izinlerin alınmasını müteakiben "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmek üzere en kısa sürede ihalesinin yapılması planlanmaktadır.



TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.



ÖYK'nın 04.10.2012 tarih ve 2012/150 sayılı kararı ile, Halkbank'ın sermayesinde bulunan İdaremize ait hisselerden, toplam sermayenin % 20,80'ine tekabül eden kısmının satış yöntemiyle özelleştirilmesine, satışın halka arz suretiyle gerçekleştirilmesine, ayrıca ilave olarak ek satış hakkının kullanılmasına ve halka arz işleminin 1 (bir) yıl içinde tamamlanmasına yönelik strateji kararı alınmıştır.

Belirlenen strateji uyarınca; Banka'nın 1.250.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin % 20,80'ine tekabül eden 260.000.000 TL nominal değerli nama yazılı İdaremiz hissesi halka arz edilmiştir. Satışa sunulan pay tutarı olan 260.000.000 TL nominal değerli payların %15'ine tekabül eden 39.000.000 TL nominal değerli paylar halka arz süresi içerisinde ek satışa konu edilmiştir.

14-15-16 Kasım 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen halka arzda birim fiyat 15,10 TL olarak belirlenmiştir.

İkincil Halka Arzın Özellikleri

- Türk Sermaye Piyasalarının En Büyük Halka Arzı: 4.515.000.000 TL Toplam Hasılat
- En Hızlı Süreçte ve Başarılı Sonuç Alınarak Tamamlanan Halka Arz: 36 İş Günü (24 Eylül başlangıç toplantısından talep toplamanın son günü olan 16 Kasım'a kadar)
- Özelleştirme Kapsamında Gerçekleştirilen İkincil Halka Arzlar Arasında En Düşük İskonto Oranı:

Halka Arz Fiyat Aralığının Tavanı Olan 15,9 TL'ye göre ~ % 5,3





Tablo 24. Halkbank Halka Arz Verileri

Ödenmiş Sermaye:	· 1.250.000.000 TL
Halka Arz Edilen Hisse Senetleri:	· 260.000.000 TL (Ek Satış Hariç Nominal Değer)
Ek Satış:	· 39.000.000 (Nominal Değer)
Halka Arz Oranı:	· % 20,8 (Ek satış dahil % 23,92)
Satan Ortak:	· Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
Halka Arz Yöntemi:	· Ortak Satış
Aracılık Yöntemi:	· En İyi Gayret
Halka Arz Yöntemi:	· Fiyat Aralığı ile Talep Toplama
Talep Toplama Tarihleri:	· 14-15-16 Kasım
Halka Arz Fiyat Aralığı:	· 13,80 TL – 15,90 TL
Nihai Halka Arz Fiyatı:	· 15,10 TL
Nihai Halka Arz Büyüklüğü:	· 4.515 milyon TL (% 23,92)
Tahsisat Grupları:	· % 10 Yurt İçi Bireysel · % 10 Yurt İçi Kurumsal · % 80 Yurt Dışı Kurumsal
Satmama Taahhüdü:	· 180 gün
Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler:	· İMKB'de işlem görmeye başladıktan sonraki 30 gün boyunca yapılması planlanmaktadır

ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. (EÜAŞ)



Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ) ve/veya müessese, bağlı ortaklık, iştirak, işletme, işletme birimleri ve bunlara ait varlıkların birlikte veya ayrı ayrı özelleştirilmesi çalışmaları, 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile 4046 sayılı Kanun çerçevesinde yapılmakta olup, çalışmalar İdaremiz tarafından Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile koordineli olarak yürütülmektedir.

Sektör reformu ve özelleştirme konusunda kısa ve orta vadeli yol haritası ile ilgili olarak Yüksek Planlama Kurulu tarafından; "Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Strateji Belgesi" ve "Elektrik Enerjisi Piyasası ve Arz Güvenliği Stratejisi Belgesi" kabul edilmiş olup, bu Belgeler neticesinde elektrik piyasasının oluşumunda ve özelleştirme sürecinde önemli adımlar atılmıştır.

Söz konusu Belgelerde ifade edildiği üzere elektrik enerjisi sektör reformu ve özelleştirmelerden;

- Elektrik üretim ve dağıtım varlıklarının etkin ve verimli bir şekilde işletilmesi suretiyle maliyetlerin düşürülmesi,
- Elektrik enerjisi arz güvenliğinin sağlanması ve arz kalitesinin artırılması,
- Dağıtım sektöründeki teknik kayıpların OECD ülkeleri ortalamalarına indirilmesi ve kaçakların önlenmesi,
- Gerekli yenileme ve genişleme yatırımlarının kamu tüzel kişilerine herhangi bir yükümlülük getirilmeden özel sektöre yapılabilmesinin sağlanması ve
- Elektrik enerjisi üretimi ve ticareti faaliyetlerinde oluşacak rekabet yoluyla ve hizmet kalitesinin düzenlenmesiyle sağlanan faydanın tüketicilere olumlu şekilde yansması beklenmektedir.

Elektrik üretim özelleştirme çalışmaları kapsamında; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından akarsu hidroelektrik santrallerinin öncelikli olarak özelleştirme programına alınarak özelleştirilmesinin uygun olacağı belirtilmiş ve bu kapsamda, 19.10.2009 tarihli ve 2009/59 sayılı ÖYK kararı ile, 56 akarsu hidroelektrik santralının özelleştirme programına alınarak, "İşletme Hakkı Verilmesi" yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilmiştir.

Bahse konu 56 santralden kurulu kapasitesi toplam 140 MW olan 50 santral 18 grup halinde Haziran 2010'da ihale edilmiş olup; 4 grubun ihalesi çeşitli nedenlerle iptal edilmiş, diğer 14 gruba ilişkin devir süreci devam etmektedir.

Devir işlemleri gerçekleştirilemeyen akarsu hidroelektrik santralleri ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Berdan ve Hasanlar Hidroelektrik Santralının dahil olduğu kurulu kapasitesi toplamı yaklaşık 63 MW olan toplam 17 santralin 10 grup halinde 13.07.2012 tarihinde ihalesine çıkmıştır.

Söz konusu gruplar;

- Grup 1: Engil, Erciş, Hoşap
 - Grup 2: Koçköprü
 - Grup 3: Kısık
 - Grup 4: Göksu
 - Grup 5: Bozkır, Ermenek
 - Grup 6: Haraklı-Hendek, Pazarköy-Akyazı, Bozüyük
 - Grup 7: Hasanlar
 - Grup 8: Ladik-Büyükkızoğlu, Durucasu
 - Grup 9: Arpaçay, Telek-Kiti
 - Grup 10: Berdan
- olarak belirlenmiştir.

Bunlardan 9 grubun nihai pazarlık görüşmeleri 19.10.2012'de gerçekleştirilmiş olup, devir işlemleri sürmektedir. Tekrar ihaleye çıkılan Grup 6'nın ise nihai pazarlık görüşmesi 26.11.2012 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, devir işlemleri devam etmektedir.

EÜAŞ'a ait 27 adedi hidroelektrik, 18 adedi termik olmak üzere kurulu güçleri toplamı yaklaşık 16.000 MW olan toplam 45 santralin de özelleştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu 45 santral ile ilgili olarak yapılan çalışmalar sonucunda, 4 adet öncelikli santral belirlenmiş ve buna ilaveten diğer santraller ise 9 portföy grubuna ayrılmıştır. Portföylerin özelleştirilme stratejisi ile ilgili olarak çalışmalar devam etmekte olup, sektördeki ve uluslararası piyasalardaki değişimler göz önünde bulunularak portföylerde değişikliklere gidilebilecektir.

Öncelikli olarak ve portföy gruplarından bağımsız olarak özelleştirilmesi planlanan santrallere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiş olup, Hamitabat, Seyitömer ve Kangal Termik Santralleri özelleştirme sürecindedir.

- **Hamitabat Elektrik Üretim A.Ş.**'nin hisselerinin tamamının, "blok satışı" yöntemi ile özelleştirilmesi için 10.08.2012 tarihinde ilana çıkmış olup süreç devam etmektedir.
- **Seyitömer Termik Santrali** ile Santral tarafından kullanılan taşınmazların, Seyitömer Linyitleri işletmesi tarafından kullanılan taşınır ve taşınmazların "Varlık Satışı"; 2594, 31743 ve 200702650 No.lu Maden Ruhsatları ve bu Ruhsatların kapsadığı Maden Sahalarının "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemi ile bir bütün halinde özelleştirilmesi için 06.11.2012 tarihinde ilana çıkmış olup; nihai pazarlık görüşmesi 28.12.2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- **Kangal Termik Santrali** ile Santral tarafından kullanılan EÜAŞ ve Hazine'nin mülkiyetindeki taşınmazların "Varlık Satışı"; 53318 ve 72760 No.lu Maden Ruhsatları ve bu Ruhsatların kapsadığı Maden Sahalarının "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemi ile bir bütün halinde özelleştirilmesi için 06.11.2012 tarihinde ilana çıkmış olup süreç devam etmektedir.

Tablo 25. Elektrik Üretim Santralleri Kurulu Kapasiteleri

Santral	Yakıt Tipi	Konum	Kurulu Kapasite (MW)
Kangal	Linyit	Sivas	457
Seyitömer	Linyit	Seyitömer, Kütahya	600
Soma A-B	Linyit	Soma, Manisa	1.034
Hamitabat	Doğal Gaz	Lüleburgaz, Kırklareli	1.156
		Toplam	3.247





ANKARA DOĞAL ELEKTRİK ÜRETİM VE TİCARET A.Ş. (ADÜAŞ)

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.12.2006 tarih ve 2006/100 sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ)'ye ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy, Ataköy Hidroelektrik Santralleri, Denizli Jeotermal Santrali ve Engil Gaz Türbinleri Santrali kuruluşu, Mayıs 2007'de tescil edilen Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.(ADÜAŞ) bünyesinde faaliyet göstermekte iken, Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy Hidroelektrik Santralleri ile Denizli Jeotermal Santralinin işletme hakkı verilmesi ve Engil Gaz Türbinleri Santralinin satış yöntemi ile özelleştirilmesine ilişkin ihale Mart 2008'de tamamlanmış ve ihale sonuçları dikkate alınarak Özelleştirme Yüksek Kurulunun 07.05.2008 tarih 2008/29 sayılı kararı çerçevesinde Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.ye 510 milyon ABD Doları bedelle 8 adet santralin (Engil hariç) mülkiyet ADÜAŞ'da kalmak üzere işletme hakkı devri, Engil Gaz Türbinleri santralinin satışı 01.09.2008 tarihi itibarıyla yapılan sözleşmeler ile tamamlanmıştır. İşletme hakkı devri yapılmış olan santraller ile ilgili ADÜAŞ tarafından üretim, istihdam ve yatırım, revizyon faaliyetlerini konu alan takip çalışmaları yapılmaktadır.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 22.06.2009 tarih ve 2009/40 sayılı kararı ile satış yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilen ADÜAŞ'a ait Denizli ili, Sarayköy ilçesindeki 19 adet taşınmaz ve üzerindeki lojman ve tesislerin daha verimli bir şekilde özelleştirilmesini teminen imar planı değişikliği yapılmış ve söz konusu taşınmazların satışı ile ilgili olarak ADÜAŞ'a yetki verilmiş olup özelleştirme çalışmaları devam etmektedir.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 19.12.2011 tarih ve 2011/103 sayılı kararı ile satış yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilen Denizli ili, Sarayköy ilçesi, Karataş köyü, 317 parsel numarasında kayıtlı taşınmazın satışı ile ilgili ADÜAŞ'a yetki verilmiş olup, ihalesi 20.02.2012'de tamam-

lanan anılan taşınmazın; Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 19.03.2012 tarih, 2012/ÖİB-K-05 sayılı Kararı ile 825 bin TL bedelle Zorlu Doğal Elektrik Üretim A.Ş.ye 11.04.2012 tarihli Sözleşme ile devri gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme kapsam ve programına alınan Antalya ili, Manavgat ilçesinde bulunan 3 adet taşınmaz Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 28.10.2011 tarih ve 966 sayılı Oluru ile bedelsiz olarak ADÜAŞ'a devredilmiş, bu taşınmazlardan Antalya ili, Manavgat ilçesi, Evren köyü 106 ada, 1 parseldeki 18.184 m² yüzölçümlü taşınmazın satış yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin ihale süreci tamamlanmış ve Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 09.01.2012 tarih ve 2012/03 sayılı Kararı ile bahse konu taşınmazın 12,020 milyon TL bedelle Öz İnşaat Tur. Petrol Gıda San. Ltd. Şirketine 14.03.2012 tarihinde imzalanan Varlık Satış Sözleşmesi ile devri gerçekleştirilmiştir.

Antalya ili, Manavgat ilçesi, Sorkun köyü, 1632 ada, 1 parsel ile 1633 ada, 3 parseldeki taşınmazların ihalesi gerçekleştirilmiş olup, 1632 ada, 1 parseldeki taşınmazın 3,160 bin TL bedelle, ihalede en yüksek teklifi veren Bünyamin İYİOL'a devrine ilişkin onay ve devir süreci devam etmektedir. 1633 ada, 3 parselde kayıtlı taşınmazın ihalesi ise ihaleye yeteri kadar katılımcının olmaması nedeniyle iptal edilmiştir.

Konya ili, Merkez ilçesi, Abdürreşit köyü, Koçaş mevkiinde bulunan toplam 348.350 m²'lik 12 adet taşınmaz için 80.100 m², 184.500 m², 83.750 m² olmak üzere 3 grup oluşturulmuş ve ADÜAŞ'a verilen yetki çerçevesinde ihale 10-11-12.09.2012'de tamamlanmış olup, taşınmazların satışı ile ilgili onay ve devir süreci devam etmektedir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 19.03.2012 tarih, 2012/42 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Mardin ili, Mazıdağı ilçesi, 145 ada, 91 parsel numarasında kayıtlı taşınmazın satışı ile ilgili ADÜAŞ'a yetki verilmiş olup, ihalesi 26.04.2012'de tamamlanan söz konusu taşınmazın satışı ile ilgili onay ve devir süreci devam etmektedir.

T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI (TCDD) LİMANLARI (BANDIRMA, DERİNCE, İSKENDERUN, İZMİR, MERSİN, SAMSUN)

T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü (TCD-D)’ne ait Bandırma, İzmir, Samsun, Derince, Mersin ve İskenderun Limanları 30.12.2004 tarih ve 2004/128 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) Kararı ile özelleştirme programına alınmış ve 02.06.2005 tarih ve 2005/54 sayılı ÖYK Kararı ile anılan limanların “İşletme Hakkının Verilmesi” yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

2005 yılından itibaren yapılan ihaleler sonucu sırasıyla, 2007 yılında Mersin, 2010 yılında Samsun ve Bandırma, 2011 yılında da İskenderun Limanlarının 36 yıl süreyle işletme hakları yeni işletmecilerine devredilmiştir.

İzmir Limanı’nın özelleştirilmesine ilişkin olarak 04.01.2006 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla duyuru yapılan ve 03.05.2007 tarihinde nihai pazarlık görüşmeleri gerçekleştirilen ihale, yatırımcıların yükümlülüklerini yerine getirmemesi ve sözleşme imzalamamaları sonucu iptal edilmiştir.

Derince Limanı’nın özelleştirilmesine ilişkin olarak 21.06.2007 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla duyurusu yapılan ve 12.09.2007 tarihinde nihai pazarlık görüşmeleri gerçekleştirilen ihale, Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 14.06.2010 tarih ve 2010/37 sayılı Kararı ile iptal edilmiştir.

İzmir ve Derince Limanlarının özelleştirilmesine ilişkin ihalelerinin iptal edilmesinin ardından, özelleştirilmelerine yönelik çalışmalara yeniden başlanmıştır. Bu kapsamda İzmir Limanı’nın “Yolcu Limanı” ve “Yük Limanı” olarak faaliyet gösterecek şekilde yeniden yapılandırılarak ihale edilmesine ilişkin 25.10.2010 tarih ve 2010/89 sayılı ÖYK Kararı istihsal edilmiştir.

İstihsal edilen 2010/89 sayılı ÖYK Kararı çerçevesinde yük ve yolcu limanları olarak ayrı ayrı özelleştirilmesine karar verilen İzmir Limanının Kruvaziyer kısmı için 22.05.2012 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış, son teklif verme tarihi olan 24.09.2012 tarihinde teklif alınamaması nedeniyle söz konusu ihale iptal edilmiştir.

Halihazırda İzmir Kruvaziyer, İzmir Yük ve Derince Limanlarının özelleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalar kapsamında İzmir ve Derince Limanları için imar planı çalışmaları devam etmektedir.





TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş. (TDİ)



Bakanlar Kurulu'nun 10.08.1993 tarih ve 93/4693 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsamına alınan Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. (TDİ)'nin özelleştirilebilir nitelikteki varlıkları/işletmeleri büyük ölçüde özelleştirilmiş, bünyesinde Salıpazarı Limanı, Camialtı Tersanesi ile çeşitli iskele ve taşınmazları bulunmaktadır.

- TDİ'ye ait Salıpazarı Kruvaziyer Liman alanına yönelik imar planı hazırlıkları 2012 yılında tamamlanmış ve 1/5000 ölçekli Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1000 ölçekli Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planını İmar Planı 22.10.2012. tarih, 2012/160 sayılı ÖYK Kararı ile onaylanmıştır. Salıpazarı Liman Alanınının 30 yıl süreyle "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 09.02.2013 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış olup son teklif alma tarihi 30 Nisan 2013 olarak belirlenmiştir.
- Tapuda Maliye Hazinesi adına kayıtlı olup, TDİ kullanımında bulunan Camialtı Tersanesinin mülkiyet sorununun çözümünü müteakip özelleştirme stratejisi belirlenecektir.
- TDİ'ye ait Güllük Limanı, Pasaport İskelesi ve Gökçeada Kuzu Limanına yat limanı fonksiyonu verilerek özelleştirilmesine yönelik olarak imar planı çalışmaları sürdürülmektedir.
- TDİ'ye ait İzmir'de Mavi Kule apartmanında bulunan 44 adet dükkan (42 adet dükkan, 2 katlı mağaza) 1 adet restoran katından oluşan ve 2 adet meskeninde bulunduğu taşınmazların satış yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 20.10.2012 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış, söz konusu ihale süreci 28.11.2012 tarihinde kamuya açık olarak yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanmıştır.
- TDİ'ye ait Ankara Yavuz Adem Sokak da bulunan ve TDİ tarafından İrtibat Bürosu olarak kullanılan taşınmazla yönelik 17.09.2012 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış ihale süreci 10.10.2012 tarihinde kamuya açık olarak yapılan nihai pazarlık görüşmeleri sonucunda yapılan açık artırma suretiyle tamamlanmıştır.
- İstanbul ili Eski Büyükdere Vapur İskelesi binasının işletme hakkının devri yöntemiyle özelleştirilmesi konusunda 20.10.2012 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış, söz konusu ihaleye yeterli teklif alınamadığından ihale iptal olmuştur. Eski Büyükdere Vapur İskelesi binası için yeniden ihaleye çıkılacaktır.
- TDİ'ye ait Ankara İli İnkılap Sokak da bulunan ve TDİ tarafından misafirhane olarak kullanılan taşınmazın özelleştirilmesi için 17.09.2012 ve 20.10.2012 tarihlerinde yayımlanan ilanlarla iki kez ihaleye çıkılmış ancak yeterli teklif alınamaması nedeniyle ihaleler iptal edilmiş olup yeniden ihaleye çıkılacaktır.

KEMERKÖY İSKELESİ

- 1987 yılında inşa edilen Kemerköy İskelesi ve iskele geri sahasında bulunan taşınmazlar Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK)'nin 03.12.2009 tarih ve 2009/66 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.
- Kemerköy Liman Sahası'na ilişkin İdaremizce hazırlanan 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı Değişikliği, 1/25.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı Değişikliği, 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı Değişikliği ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği ÖYK'nin 25.06.2012 tarih ve 2012/87 sayılı Kararıyla onaylanmış ve 27 Haziran 2012 tarih ve 28336 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.
- Kemerköy Liman Sahası, Başkanlık Makamı'nın 8 Mayıs 2012 tarih ve 455 sayılı Oluru ile TDİ'ye bağlanmıştır.
- Kemerköy Liman Sahası'nın 36 yıl süreyle işletme hakkının verilmesine yönelik 17.09.2012 tarihinde yayımlanmaya başlayan ilanlarla ihaleye çıkılmıştır. 13.12.2012 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmesi sonucunda Kemerköy Liman Sahasına ilişkin alınan teklifler Rekabet Kurumu'nun değerlendirilmesine sunulmuştur.

TASFİYE HALİNDE KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş. (KBI)



Karadeniz Bakır İşletmeleri A.Ş. (Şirket)'ye ait tüm varlıkların özelleştirme işlemleri tamamlanmış olup, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 22.06.2007 tarih ve 2007/42 sayılı Kararı ile Şirketin tasfiye edilmesine karar verilmiştir. Tasfiye dönemi içerisinde KBI aleyhine açılmış olan davaların sonuçlandırılmasından sonra Şirketin tasfiye işlemlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

ACIPAYAM SELÜLOZ SANAYİ VE TİC. A.Ş. (ACISELSAN)



Şirketteki % 76,83 oranındaki İdare hissesinin özelleştirilmesini teminen son teklif verme tarihi, 22/09/2011 olmak üzere 22/07/2011 tarihinde ihaleye çıkılmıştır. Özelleştirme Yüksek Kurulunun 19/12/2011 tarih, 2011/105 sayılı kararı ile İdare hissesinin 1.970.000 ABD Doları bedelle Verusa Girişim Sermayesi A.Ş. ye satılmasına karar verilmiş, Alıcının ihale şartnamesi çerçevesinde kurduğu Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı ile İdaremiz arasında 24/01/2012 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanmıştır.

TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (TEDAŞ)



Elektrik sektöründe özelleştirme çalışmaları ilgili kamu kuruluşlarının katılımı ile hazırlanan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, Hazine Müsteşarlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve İdaremizin katılımı ile oluşturulan ve Yüksek Planlama Kurulunun 17.03.2004 tarih ve 2004/3 sayılı kararı ile kabul edilen Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Stratejisi Belgesi" çerçevesinde başlatılmıştır. Bu belgeye istinaden TEDAŞ Özelleştirme Yüksek Kurulunun 02.04.2004 tarih ve 2004/22 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmış, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca TEDAŞ ve bağlı şirketleri ile ilgili olarak yeniden yapılandırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Özelleştirme Yüksek Kurulunun 7.11.2005 tarih ve 2005/125 sayılı kararı ile sermayesinin %100'ü TEDAŞ'a ait olan ve elektrik dağıtım bölgelerinde dağıtım lisansı ile TEDAŞ'ın uhdesinde bulunan dağıtım sisteminin işletme hakkına sahip olan veya ileride sahip olacak dağıtım şirketlerinin hisselerinin blok olarak satışı öngörülmüştür.

TEDAŞ'ın hissedarı olduğu dağıtım şirketlerinden Başkent, Sakarya ve Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin özel sektöre devri 2009 yılı içerisinde, Osmangazi, Çoruh, Yeşilirmak, Çamlıbel, Uludağ ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin özel sektöre devri 2010 yılı içerisinde, Trakya Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin özel sektöre devri 2011 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Elde edilen toplam özelleştirme geliri tutarı 5.422.250.000 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

25.09.2008 tarihinde özelleştirme ihalesi tamamlanan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklifi Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 128.500.000 ABD Doları bedel ile vermiş ancak Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. nin özelleştirme ihalesi ile ilgili olarak Danıştay tarafından

08.11.2010 tarihinde iptal kararı alınmış olup, İdaremizce temyize başvurulmuştur.

Akdeniz, Boğaziçi, Gediz, İstanbul Anadolu Yakası, Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin özel sektöre devir çalışmaları sürdürülmüş ancak Teklif Sahiplerinin İhale Şartnamesi yükümlülüklerini yerine getirmemeleri nedeniyle ihaleler iptal edilmiştir. Akdeniz, Boğaziçi, Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri ile ilgili olarak 07.08.2012 tarihinde yeniden ihaleye çıkılmış, Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. ihalesi 12.11.2012 tarihinde, Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. ihalesi 14.12.2012 tarihinde, Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş. ihalesi 19.12.2012 tarihinde sonuçlandırılmıştır. Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin 546.000.000 ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren Cengiz-Kolin-Limak Ortak Girişim Grubuna, Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin 1.960.000.000 ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren Cengiz-Kolin-Limak Ortak Girişim Grubuna, Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin 1.231.000.000 ABD Doları bedel ile en yüksek teklifi veren Elsan-Tümaş-Karaçay Ortak Girişim Grubuna devrine yönelik onay ve devir süreci devam etmektedir.

Vangölü ve Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihaleleri 28.09.2012 tarih ve 2012/138 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile iptal edilmiştir.

İstanbul Anadolu Yakası, Dicle, Toroslar, Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş., hisselerinin özelleştirme ihaleleri 18.12.2012 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla yeniden başlatılmıştır.

Elektrik dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi ihalelerine yönelik olarak çalışmalar Raiffeisen Investment Fin.Dan.Hiz. Ltd. Şirketi, Eltem-Tek Elektrik Tesisleri Mühendislik Hizmetleri Telekomünikasyon, Maden İnş. ve Tic. A.Ş., Aktif Global Uluslar arası Bağımsız Revizyon ve Denetim A.Ş.'den alınan danışmanlık hizmetleri çerçevesinde sürdürülmüştür.





OTOYOLLAR VE KÖPRÜLER



Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK)'nin 15/10/2010 tarih ve 2010/88 sayılı Kararı ile; Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğunda olup, yapım, bakım, onarım ve işletimini üstlendiği hizmet üretim birimleri olan otoyollar, köprüler ve bunlar üzerinde yer alan hizmet tesisleri, bakım ve işletme tesisleri, ücret toplama merkezleri özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

- ÖYK Kararına konu olan otoyollar ve köprüler;
- Edirne-İstanbul-Ankara Otoyolu
- Pozantı-Tarsus-Mersin Otoyolu
- Tarsus-Adana-Gaziantep Otoyolu
- Toprakkale-İskenderun Otoyolu
- Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu
- İzmir-Çeşme Otoyolu
- İzmir-Aydın Otoyolu
- İzmir, Ankara ve Fatih Sultan Mehmet Köprüsü Çevre Otoyolları
- Boğaziçi ve Fatih Sultan Mehmet Köprüleri ile bunların bağlantı yollarıdır.

Halen otoyolların ve köprülerin yapımı, bakımı, onarımı ve işletilmesi faaliyetleri Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Özelleştirme işlemi, tek paket halinde birlikte, fiili teslim tarihinden itibaren 25 yıl süre ile İşletme Haklarının Verilmesi yöntemi ile yapılacaktır. Sözleşme İmtiyaz Sözleşmesi olarak düzenlenecektir. İşletici otoyollar ve köprülerin bakımı, onarımı, işletilmesi ve ücretlerin toplanmasından sorumlu olacaktır. Özelleştirilecek olan varlıklar bağlantı ve çevre yolları ile birlikte 1975 Km'dir.

Özelleştirmeyle;

- Otoyollar ve köprülerin servis kalitesinin artırılması,
- Daha iyi standartlar ile trafik ve yolcu güvenliğinin artırılması,
- Maliyet tasarrufu sağlanması ve verimliliğin artırılması,
- Belli bir maddi tutar karşılığında riskin devredilmesi gibi amaçlar gözetilmektedir.

Özelleştirme sonrasında otoyollar ve köprüler üzerindeki işletme faaliyetleri Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından kontrol edilecek ve denetlenecektir.

Söz konusu ÖYK Kararı çerçevesinde Otoyollar ve Köprülerin İşletme Haklarının Verilmesi yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin 25/08/2011 tarihinden itibaren yayımlanan ihale ilanı ile birlikte ihale süreci başlatılmıştır.

Söz konusu ihalede son teklif verme tarihi olan 31.10.2012 itibarıyla;

1) Nurol Holding A.Ş.-MV Holding A.Ş.-Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.-Kalyon İnş. San. ve Tic. A.Ş.-Fernas İnş. A.Ş. Ortak Girişim Grubu,

2) Koç Holding A.Ş.-UEM Group Berhad-Gözde Gir. Ser. Yat. Ortaklığı A.Ş. Ortak Girişim Grubu,

3) Autostrade Per l'Italia S.P.A.-Doğuş Holding A.Ş.-Makyol İnş. San. Tur. ve Tic. A.Ş.-Akfen Holding A.Ş. Ortak Girişim Grubu olmak üzere 3 adet teklif alınmıştır.

17.12.2012 tarihinde tüm teklif sahiplerinin katılımı ile yapılan Nihai Pazarlık Görüşmesinde; Koç Holding A.Ş.-UEM Group Berhad-Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Ortak Girişim Grubu **5.720.000.000 ABD doları** bedelle en yüksek teklifi vermiştir.





KAYSERİ VE CİVARI ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 03.12.2009 tarih ve 2009/67 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Kayseri ve Cıvırı Elektrik T.A.Ş.deki % 20 oranındaki hissenin satışına ilişkin özelleştirme ihalesi 25.01.2012 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla başlatılmış, 06.04.2012 tarihinde sonuçlandırılmıştır. Özelleştirme Yüksek Kurulunun 01.08.2012 tarih ve 2012/119 sayılı kararı çerçevesinde Kayseri ve Cıvırı Elektrik T.A.Ş.deki % 20 oranındaki hisse 16,050 milyon ABD Doları bedelle Yonca Enerji Yatırım Danışmanlık A.Ş. ile 21.09.2012 tarihinde imzalanan Hisse Satış Sözleşmesine istinaden özel sektöre devredilmiştir.

İŞTİRAKLER

Hazine Müsteşarlığına ait iştirak hisseleri, 08.05.2008 tarih ve 2008/31 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmış ve satış yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

Söz konusu iştirak hisselerinin ait olduğu şirketlerin genel kurulları ve sermaye artırımları Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı ile koordineli olarak takip edilmekte olup, 08.02.2011 tarih ve 2011/11 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile işbu hisselerin özelleştirilmesine ilişkin sürecin 31.12.2012 tarihine kadar uzatılması kararlaştırılmıştır.

14.03.2012 tarih ve 2012/36 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile, Yapı Kredi Bankası A.Ş. sermayesinin % 0,00000059'una tekabül eden Hazine Müsteşarlığına ait 25,65 TL nominal değerli hisselerin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, söz konusu hisselerin satış yöntemiyle özelleştirilmesine ve özelleştirme işlemlerinin 31.12.2014 tarihine kadar tamamlanmasına karar verilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 08.05.2008 tarih, 2008/31 sayılı Kararı ve 14.03.2012 tarih, 2012/36 sayılı Kararı ile Hazine Müsteşarlığına ait iken özelleştirme kapsam ve programına alınan eser miktardaki iştirak hisselerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tablo 26. İştirak Hisseleri

	Şirket Unvanı	Hisse Adedi (14.11.2012 itibarıyla)
1	ASELSAN Elektrik San. Ve Tic. A.Ş.	303,03
2	ERDEMİR	33.731,033
3	Hektaş A.Ş.	0,101
4	Koç Holding A.Ş.	3.741,568
5	Ray Sigorta A.Ş.	12.300,09
6	T. İş Bankası A.Ş. (Kurucu hisseler hariç)	26,150
7	TÜPRAŞ	3,280
8	T. Sınai Kalkınma Bankası	3,73
9	Ünye Çimento A.Ş.	82,550
10	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	39,825
11	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	25,65

PETKİM PETROKİMYA HOLDİNG A.Ş.



Petkim Petrokimya Holding A.Ş. Bakanlar Kurulu'nun 11.09.1987 tarih ve 87/12184 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır.

1990 yılında halka arz edilmiş ve özelleştirilmesini teminen 2003 ve 2004 yıllarındaki blok satış denemelerini takiben alternatif yöntemler değerlendirilerek, İdaremizce o dönem % 4,14 olan Petkim hisselerinin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) derinliğinin artırılması ve sermayenin tabana yayılması amacıyla, müşterilerini ve çalışanlarını da içerecek şekilde, İMKB'de ikincil halka arzı için çalışmalar başlatılmış ve 2005 Nisan ayında yapılan halka arz sonucunda halka açıklık oranı % 38,68'e yükselmiştir.

ÖYK'nın 17.04.2006 tarih ve 2006/31 sayılı Kararı çerçevesinde; Petkim'e ait Yarımca Sosyal Tesis Alanının, Kocaeli İli, Körfez İlçesi, Yarımca Köyündeki 4 adet muhtelif araziler ve üzerindeki yapıların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin olarak açılan ihalede alınan tekliflerin yeterli olmaması sonucu ihale iptal edilmiştir.

Ayrıca, Petkim sermayesindeki, İdare'ye ait % 44 oranındaki hissesi ile Emekli Sandığına ait % 7 oranındaki hissesi olmak üzere toplam % 51 oranındaki kamu hissesinin "blok satış" yöntemi ile özelleştirilmesine ilişkin 08.02.2007 tarih ve 2007/13 sayılı ÖYK Kararı çerçevesinde 16 Mart 2007 tarihinde ilana çıkmış olup, önyeterlilik için son başvuru tarihi 14 Mayıs 2007 ve 25 Haziran 2007 ise son teklif verme tarihi olarak belirlenmiştir. 18 adet katılımcı ön yeterlilik kriterlerini karşılamıştır.

İhaleye teklif verme öncesinde yatırımcılara; bilgi vermek ve mevcut durum tespiti yapmak üzere, elektronik ortamda sunulmuş olan Şirket Bilgi Sitesini 23.05.2007-08.06.2007 tarihleri arasında, Bilgi Sitesine aktarılmayan bilgi ve belgeleri kapsayan Şirket Bilgi Odasını 28.05.2007-05.06.2007 tarihleri arasında ziyaret etme imkanı sağlanmış olup, yönetici sunumları da 6-7-8.06.2007 tarihlerinde yapılmıştır.

05 Temmuz 2007 tarihinde kamuya açık olarak yapılan nihai pazarlık görüşmeleri sonucunda 2.040 Milyon ABD Doları ile ikinci en yüksek teklifi veren, Socar-Turcas-Injaz Ortak Girişim Grubu'nun teklifi ile ilgili olarak Rekabet Kurumundan görüş alınmıştır. Hisselerin Ortak Girişim Grubuna satılması ÖYK'nin 22/11/2007 Kararı ile de onaylanmış olup, Socar&Turcas Petrokimya A.Ş. ile Hisse Satış Sözleşmesi 30.05.2008 tarihinde imzalanmıştır.

Petkim'in kalan %10,32'lik kamu hissesi için; Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 28.10.2011 tarih ve 2011/92 sayılı Kararı ile Petkim Petrokimya Holding A.Ş.'nin toplam sermayesinin %10,32'sine tekabül eden Özelleştirme İdaresi Başkanlığına ait A Grubu hisselerin satış yöntemi ile özelleştirilmesini teminen 06.02.2012 tarihinde ilana çıkmış ve yapılan ihale süreci sonucunda hisseler 168.500.000 ABD Doları bedelle Socar İzmir Petrokimya A.Ş.'ye devredilmiştir.

MİLLİ PİYANGO ŞANS OYUNLARI LİSANS HAKKI



Ülkemizde karşılığı nakit olmak üzere, şans oyunlarını plânlama, tertip etme ve çekiliş düzenleme hakkını içeren "Şans Oyunları Lisansının Verilmesi" çalışmaları çerçevesinde,

320 Sayılı KHK'nin ek 2 nci maddesi hükümleri gereği Lisansın ne şekilde özelleştirileceğine dair usul ve esaslar 10.09.2012 tarih ve 3687 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenmiştir.

Şans oyunları lisansının verilmesine ilişkin özelleştirme çalışmalarına Özelleştirme Yüksek Kurulunun 05.11.2012 tarih ve 2012/163 sayılı Kararı ile başlanmıştır.

320 sayılı KHK'nin Ek 2 inci Maddesinin (c) bendi gereğince İdareimiz, Milli Piyango İdaresi, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı temsilcilerinden oluşan, Değerleme ve İhale Komisyonu Bakanlık Makamının 18.12.2012 tarih ve 270 sayılı Oluru ile göreve başlamıştır.

SÜMER HOLDİNG A.Ş.



Sümer Holding A.Ş.'ye ait Taşucu Taşınmazları (arsa/arazileri) ve diğer varlıkları ile Taşucu Limanının özelleştirilmesine ilişkin şartname hazırlıkları ve diğer işlemler, Taşucu Taşınmazları ve Liman alanı ile ilgili imar planlarının yürütmesinin durdurulması (YD) ve iptali için Mersin Ticaret Odası tarafından açılan davada Danıştay 6. Daire tarafından YD kararı verilmesi nedeniyle durdurulmuştur.

Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK)'nin 08/02/2011 tarih ve 2011/08 sayılı Kararı ile 1/5.000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1.000 ölçekli uygulama imar planı (Emsal: 2,5 ve Hmax.: Serbest) değişiklikleri onaylanan Ankara ili, Çankaya ilçesi, Çukurambar mevkiindeki; 16124 ada, 2, 3 ve 4 parsellerdeki 9.350 m² arazi ile 16125 ada, 2 ve 3 parsellerdeki 7.470 m² arazi olmak üzere toplam 16.820 m²lik taşınmazlar ve üze-

rindeki varlıkların, ÖYK'nin 21/02/2006 tarih ve 2006/16 sayılı strateji kararına istinaden "Varlık Satışı" yöntemi ve "Pazarlık" usulü ile bir bütün halinde özelleştirilmesini teminen, 05/5/2011 tarihinde satış ilanına çıkmış ancak yapılan ihalede alınan tekliflerin yetersiz kalması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Anılan taşınmazlara ilişkin 07/9/2012 tarihinde çıkılan 2. ihalede de alınan tekliflerin yetersiz kalması nedeniyle ihale iptal edilmiş olup taşınmazların özelleştirilmesine yönelik tekrar ihale ilanına çıkılması çalışmaları sürdürülmektedir.

Malatya ili, Yeşilyurt ilçesi; Kuyulu köyünde bulunan 473.605 m² yüzölçümlü ve Görgü köyünde bulunan 290.838 m² yüzölçümlü yerlere yönelik 1/5.000 ölçekli Mevzii İmar Planı ile 1/1.000 ölçekli Mevzi İmar Planı ÖYK'nin 16/7/2012 tarih, 2012/105 sayılı Kararı ile onaylanmış olup söz konusu taşınmazların ifraz işlemi 4046 sayılı Kanun'un 19/D maddesi gereğince İdarece yaptırılmıştır. Öte yandan, mülkiyeti Holding'e ait Konya ili, Selçuklu ilçesi, Dikilitaş Mahallesinde yer alan taşınmazlar için İmar Kanunu'nun 18. maddesine göre uygulama sonrası yeni parseller oluşturulmuştur. Malatya ilindeki taşınmazların 6 ayrı parsel halinde satış yöntemiyle özelleştirilmesi için ihale ilanına çıkılmasına karar verilmiş, Konya ilindeki anılan taşınmazların özelleştirilmesine yönelik ihale çalışmaları da devam etmektedir.

ÖYK'nin 20/12/2012 tarihli ve 2012/194 sayılı Kararı ile Sümer Holding A.Ş.'ye ait Malatya ili, Yeşilyurt ilçesi; Kuyulu köyü, 141 ada, 8 parselde kayıtlı 84.253,15 m² arazi ve üzerindeki taşınmazın "Açık Ceza Infaz Kurumu" yapılmak kaydıyla, Adalet Bakanlığı Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğe tahsis edilmek üzere bilabedel Maliye Hazinesine devredilmesine karar verilmiştir.

İdareimizin Holding Yönetim Kuruluna çeşitli tarihlerde verdiği satış yetkisine istinaden 26/4/2010, 26/11/2010 ve 10/5/2011 tarihlerinde yapılan üç ihalede de makine-teçhizat, yedek parça, yardımcı malzeme, işletme malzemesi ve diğer malzemelerin satışının, gelen tekliflerin yetersiz kalması nedeniyle gerçekleştirilemediği de dikkate alınarak; kapalı durumdaki Isparta Halı Fabrikasında bulunan makine-teçhizat, yedek parça, yardımcı malzeme, işletme malzemesi ve diğer malzemelerin, 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesine istinaden, Yalvaç Belediye Başkanlığınca üretim faaliyetlerinde kullanılmak şartıyla mülkiyetinin Isparta İl Özel İdaresine bilabedel devredilmesine ÖYK'nin 05/4/2012 tarih ve 2012/48 sayılı Kararı ile karar verilmiştir.

Holding'e ait iştirak hisselerinin ve Türk Patent Enstitüsü'nde kayıtlı markaların özelleştirilmesini teminen İdare tarafından Holding Yönetim Kuruluna satış yetkisi verilmiştir. Anılan yetki çerçevesinde Holding tarafından Türk Arap Gübre A.Ş.'deki % 20 oranındaki iştirak hissesinin özelleştirilmesi için 04/10/2012-01/11/2012 tarihleri arasında ihaleye çıkmış olup süreç devam etmektedir.



DOĞUSAN BORU SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.



İller Bankası Genel Müdürlüğü'nün Doğuşan Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğuşan/Şirket)'de bulunan % 56,09 oranındaki hissesi Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun (ÖYK) 12/07/2007 tarih ve 2007/49 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınarak "Satış" yöntemiyle, yine ÖYK'nin 18/01/2008 tarih ve 2008/03 sayılı Kararı ile "Blok Satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiş, özelleştirme için belirlenen süre ise son olarak 23/11/2012 tarih ve 2012/171 sayılı ÖYK Kararı ile 31/12/2014 tarihine kadar uzatılmıştır.

Doğuşan'daki İdaremize ait % 56,09 hissenin özelleştirilmesi için 22/12/2008 ve 28/12/2009 tarihlerinde çıkılan ihaleler teklif gelmediği için, 18/5/2011 tarihinde çıkılan üçüncü ihale ise, kendilerine sıralı satışına karar verilen 4 (dört) Teklif Sahibinin de Hisse Satış Sözleşmesini imzalamaktan imtina etmeleri üzerine, teminatları irat kaydedilmek suretiyle iptal edilmiştir.

21/9/2012 tarihinden itibaren çıkılan dördüncü ihalede, 15/11/2012 itibarıyla 3 (üç) adet teklif alınmış olup nihai pazarlık görüşmeleri 22/11/2012 tarihinde gerçekleştirilmiş, Doğuşan İhale Komisyonunun 22/11/2012 tarihli Nihai Kararını müteakiben satışa ilişkin Taslak Karar, Rekabet Kurumu ve Sermaye Piyasası Kurulunun uygun görüşleri de alınmak suretiyle ÖYK'ya sunulmuştur.

HİDROJEN PEROKSİT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun (ÖYK) 21.02.2011 tarih ve 2011/14 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmış olan Hidrojen Peroksit Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) bulunan %28,2 oranındaki İdaremize ait iştirak hissesinin özelleştirilmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede, 28.02.2012 tarihinde yayınlanan ilan ile başlayan özelleştirme süreci nihai teklif aşamasında alınan tekliflerin düşük olması nedeniyle iptal edilmiş olup, özelleştirme çalışmaları devam etmektedir.

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.



Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'de bulunan İdaremize ait %9,9993 oranındaki hissenin özelleştirilmesini teminen 01/4/2004 tarihinde çıkılan ihale 24/5/2004 tarihinde, 13/4/2006 tarihinde çıkılan ikinci ihale ise 27/11/2006 tarihinde iptal edilmiştir. Söz konusu hisselerin özelleştirilmesi amacıyla 21/9/2012 tarihinde üçüncü kez ihale ilanına çıkmış ve son teklif tarihi 29/11/2012 itibarıyla 2 (iki) adet teklif alınmış olup, 25/12/2012 tarihinde yapılan Nihai Pazarlık Görüşmesi sonucunda ihale iptal edilmiştir.

TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.



Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK)'nin 12/08/2008 tarih ve 2008/50 sayılı Kararı ile; Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. (Türkşeker A.Ş.)'ye ait şeker fabrikalarının coğrafi bazlı gruplar halinde "Satış" yöntemi "Varlık Satışı" şeklinde uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi, coğrafi bazlı portföy gruplarının;

- Portföy-A : Kars, Erciş, Ağrı, Muş ve Erzurum,
- Portföy-B : Elazığ, Malatya, Erzincan ve Elbistan,
- Portföy-C : Kastamonu, Kırşehir, Turhal, Yozgat, Çorum ve Çarşamba,
- Portföy-D : Bor, Ereğli ve Iğın,
- Portföy-E : Uşak, Alpulu, Burdur, Afyon ve Susurluk (ÖYK'nin 20/11/2008 tarihli ve 2008/65 sayılı Kararı ile Susurluk Şeker Fabrikası bu portföye ilave edilmiştir.),
- Portföy-F : Eskişehir ve Ankara Şeker Fabrikaları

şeklinde belirlenmiştir. Alıcılara portföy grubu için Şeker Kurulu tarafından portföy grubuna verilecek toplam şeker kotası çerçevesinde en az beş yıl boyunca şeker üretim şartı getirilmesi, Tohum İşleme Fabrikası ve Emaf-Elektromekanik Aygıtlar Fabrikası ile makine fabrikalarının ayrı ayrı "varlık satışı" yöntemi uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

Ayrıca, ÖYK'nin 20/11/2008 tarih ve 2008/65 sayılı Kararı ile 2008/50 sayılı ÖYK Kararı dışında kalan Türkşeker A.Ş. varlıklarının "Satış" yöntemi ile özelleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

Söz konusu 2008/50 sayılı ÖYK Kararı çerçevesinde;

- Portföy-A'nın bir bütün halinde portföy grubu olarak "Varlık Satışı" ve "Pazarlık Usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi amacıyla 24/9/2008 tarihinde İdarece ihale ilanına çıkmış ancak son teklif verme tarihinde bu portföy grubuna teklif gelmediğinden söz konusu ihale 28/11/2008 tarihinde iptal edilmiştir.
- Portföy C'de yer alan şeker fabrikalarının özelleştirme ihalesi için 11/2/2009-19/11/2009 tarihleri arasında ilana çıkmış, 9 teklif alınmış ve 08/12/2009 tarihinde yapılan açık artırma ihalesinde 606 Milyon ABD Doları ile en yüksek teklifi Akcan Şeker Sanayi ve Ticaret A.Ş. vermiş, ancak Danıştay 13. Dairesi'nin 15/12/2009 tarih, E:2009/5861 ve 12/01/2010 tarih, E:2009/7207 sayılı kararları ile önce yürütmenin durdurulmasına ve sonra 06/12/2010 tarih ve 2010/8304 K. ile 2010/8305 K. sayılı Kararları ile ihalenin iptaline karar verilmiştir.
- Portföy-B'de yer alan şeker fabrikalarının özelleştirme ihalesi için 05/11/2009-21/01/2010 tarihleri arasında ilana çıkmış ancak Danıştay 13. Dairesi'nin 12/01/2010 tarih ve 2009/6778 E. sayılı Kararı ile yürütmenin durdurulmasına, 11/01/2011 tarih ve 2011/16 K. sayılı Kararı ile de ihalenin iptaline karar verilmiştir.

Danıştay 13. Dairenin söz konusu iptal kararlarındaki ortak gerekçe dikkate alınarak Türkşeker A.Ş. özelleştirme stratejisinin belirlendiği 12/8/2008 tarih ve 2008/50 sayılı kararın ilgili maddelerinde değişikliğe gidilmesinin uygun olacağı değerlendirilmiş ve ÖYK'nin 18/8/2011 tarih ve 2011/67 sayılı Kararı ile portföy grubu alıcı şirketlerine kampanya/şeker üretimi döneminde tam kapasiteyle en az beş yıl yerli pancardan beyaz şeker üretim şartı getirilmesi ve Türkşeker A.Ş. özelleştirme işlemlerinin 31/12/2014 tarihine kadar tamamlanması kararlaştırılmıştır.

Portföy-B ve Portföy-C şeker fabrikalarının portföy grubu olarak bir bütün halinde "Satış" yöntemi "Varlık Satışı" şeklinde ve "Pazarlık Usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesini teminen, 14/9/2011 tarihinden itibaren ilanları yayımlanan ve son teklif verme tarihi 11/11/2011 olan ihalenin nihai pazarlık görüşmeleri 29/11/2011 tarihinde tamamlanmış olup İhale Komisyonunun 30/11/2011 tarihli Nihai Kararlarında;

Portföy-B Şeker Fabrikalarının;

- Kolin-Limak Ortak Girişim Grubu,
- Siyahkalem Mühendislik İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.,

Portföy-C Şeker Fabrikalarının;

- Ak-Can Şeker Sanayi ve Ticaret A.Ş.,
- Safi Şeker Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.,
- Kolin-Limak Ortak Girişim Grubu ve
- Torunlar Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve

sıralı satışına karar verilmiş ve bu Kararlar 14/02/2012 tarihli, 1133 ve 1134 sayılı İdare yazıları ile ÖYK'nin onayına sunulmuş olup ÖYK'nin 09/10/2012 tarih ve 2012/151 sayılı Kararı ile anılan ihalelerin iptal edilmesine karar verilmiştir.

ÖYK'nin iptal kararı çerçevesinde Türkşeker A.Ş. şeker fabrikalarının özelleştirilmesine ilişkin değerlendirmeler devam etmektedir.

Türkşeker A.Ş. ye ait atıl durumda bulunan taşınmazların öncelikle ekonomiye kazandırılmasını teminen İdare tarafından; Türkşeker A.Ş. ye ait Ağrı, Aksaray ve Samsun illerindeki (muhtelif) 19 gruptan oluşan taşınmazların "Varlık Satışı" yöntemi uygulanmak suretiyle "Pazarlık Usulü" ile özelleştirilebilmesi için 23/11/2012 tarihinden itibaren ilanına çıkılmış ve son teklif verme tarihi 27/12/2012 olarak belirlenmiştir. İhale süreci devam etmektedir.

Fabrikalar ile birlikte satışa konu edilmeyen atıl arsa, araziler ve müteemmimlerinin satışı için Türkşeker A.Ş. ye yetki verilmiş olup bu yetki çerçevesinde Türkşeker A.Ş. tarafından özelleştirme ihale çalışmaları devam etmektedir.

1.1.8. Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı

2011 yılı ve önceki yıllarda satılan/devredilen ve satış/devir bedeli ödemeleri ile üretim, yatırım, istihdam vb. alıcı taahhütleri devam eden 97 şirket, işletme ve varlığın sözleşme hükümlerinin takibi yapılmış, bu kapsamda 5 alıcıdan taksit bedellerinin gecikmeli olarak ödenmesi nedeniyle tahakkuk eden gecikme faizleri tahsil edilmiş, taksit bedellerinin vadesinde ödemeyen 4 alıcının bakiye borçlarının teminat mektuplarının nakde çevrilmesi veya yasal takibe gidilmesi suretiyle tahsili için ilgili birim ve kuruluşlara bildirimde bulunulmuş, ödeme ve diğer yükümlülüklerini süresinde yerine getiren alıcıların teminat mektuplarının iadesi sağlanmıştır.

2011 yılı ve önceki yıllarda satılan/devredilen bazı şirket, işletme ve varlıkların satış/devir bedeli ödemeleri veya diğer alıcı taahhütleri için 2011 ve önceki yıllarda başlatılmış olan yasal takipler kapsamında yapılması gereken işlemler, ilgili kuruluşlar ve İdare Hukuk Müşavirliği ile koordinasyonlu olarak yürütülmüştür.

2011 yılı ve önceki yıllarda özelleştirilen ve 2012 yılı itibarıyla herhangi bir alıcı yükümlülüğü kalmayan diğer şirket ve işletmelerin özelleştirme sonrası faaliyetlerinin (üretim, istihdam, yatırım vb.) istatistikî amaçla izlenmesine devam edilmiştir.

2012 yılında satış/devir işlemi gerçekleştirilen 4 şirket ile 199 taşınmazın satış kayıtları yapılarak izlemeye alınmıştır.

2012 yılındaki uygulama, tahsilat ve izleme sonuçlarına ilişkin olarak, Başkanlık Makamı, denetim mercileri ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca 2012 ve önceki yıllarda özelleştirilen şirket ve işletmeler ile ilgili olarak, İdare'nin satış sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve sözleşmelerde belirtilmeyen diğer hususlarda ortaya çıkan sorunların çözümünü teminen gerekli inceleme ve yazışmalar yapılmıştır.



1.1.9. Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı

2012 yılında da gayrimenkul mevzuatı kapsamında diğer proje grup başkanlıklarına her türlü teknik destek hizmeti sağlanmıştır.

Bu kapsamda, tüm proje grup başkanlıklarının talepleri öncelikle değerlendirilmiş, kısa sürede sonuçlandırılmış, bu taleplerin her türlü platformda etkin bir şekilde takibi yapılmıştır.

2012 yılı içerisinde verilen hizmetlerin proje grup başkanlıkları çerçevesinde ayırımı aşağıda sunulmuştur:

Gayrimenkullere ilişkin yapılan işler:

Toplam 396 adet taşınmaza ilişkin;

203 adet taşınmazın Her Tür ve Ölçekte İmar Planı ÖYK tarafından onaylanmıştır.

113 adet Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporu incelenerek kabulü yapılmıştır.

61 adet taşınmazın imar planına esas Jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporu hazırlanmış ve ilgili kurumlara onaylatılmıştır.

5 adet taşınmazın halihazır haritaları yaptırılmış ve ilgili kurumlara onaylatılmıştır.

14 adet taşınmaza ifraz-tevhid-imar uygulaması işlemi yaptırılıp ilgili kurumlara onaylatılarak tapu tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Tablo 27. Gayrimenkul İşlemleri

Hizmet Verilen Birim	Verilen Hizmet	Açıklama
1.Proje Grup Bşk.	Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporu	Maliye Hazinesi, TEDAŞ, Gayrimenkul A.Ş.
2.Proje Grup Bşk.	İmar Planı	Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı
3.Proje Grup Bşk.	İnceleme-Değerlendirme Raporu	EÜAŞ'a ait Hamitabat, Soma, Seyitömer, Tunçbilek, Kangal Termik Santralleri
5.Proje Grup Bşk.	İmar Planı	TDİ A.Ş.'nin kullanımında bulunan Kemerköy Yat Limanı, Galataport Kruvaziyer Limanı ve İzmir Kruvaziyer Limanı, Derince Limanı, Güllük Yat Limanı, İzmir Yük Limanı ve İzmir Pasaport Yat limanı
6.Proje Grup Bşk.	Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporları ve İmar Plan Çalışmaları	Maliye Hazinesi, TCDD, Karayolları Genel Müdürlüğü ve SEKA'ya ait taşınmazlar
7.Proje Grup Bşk.	Kamu yararı kararı çalışması	TEDAŞ
9.Proje Grup Bşk.	Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporları ve İmar Plan Çalışmaları	Maliye Hazinesi ve Karayolları Genel Müdürlüğüne ait taşınmazlar
10.Proje Grup Bşk.	Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporları ve İmar Plan Çalışmaları	Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait taşınmazlar
Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Bşk.	Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporları	Karayolları Genel Müdürlüğü, TCDD ve Maliye Hazinesine ait muhtelif taşınmazlar ile Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğüne ait Erzurum tesisleri
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.	Değerleme	Kuzgun Sokak ve Oran semtinde bulunan lojmanlar

1.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.2.1. İç Denetim Birimi

2012 yılı içinde İç Denetim Programı gereğince;

- İç kontrol sisteminin kurulması ve uygulamasına yönelik işlemler,
- İdari muhasebe işlemleri,
- Özelleştirme Fonu muhasebe işlemleri, Denetlenmiştir.

Ayrıca, "Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ş. İç Denetim Birim Yönergesi Taslağı" ile ilgili danışmanlık faaliyeti ve "İdaremin Hizmet Binası ve Çevresi Koruma İşleri Hizmet Alım İhalesi" ile ilgili inceleme ve araştırma faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı personeline yönelik olarak da 20-28 Şubat 2012 tarihleri arasında "Aylık Ücret Ödemeleri" ve "657 sayılı Devlet Memurları Kanununda Belirtilen Sosyal Haklar ve Yardımlar ile Asgari Geçim İndirimi" konularında toplam 18 saat eğitim verilmiştir.

İç Denetim birimince, sistem ve uygunluk denetimi olmak üzere 3 denetim, 2 danışmanlık faaliyeti yapılmıştır.

1.2.2. Hukuk Müşavirliği

Takip edilmekte olan davaların genel durumlarını gösterir tablo aşağıda gösterilmiştir:

Tablo 28. Dava Durum Verileri/Sayıları

İdari Dava		
2011 Yılından Devreden	2012 Yılında Açılan	Devam Eden
4094	465	2574

Adli Dava		
2011 Yılından Devreden	2012 Yılında Açılan	Devam Eden
60	27	88

Diğer yandan, Hukuk Müşavirliği tarafından İdare'nin diğer birimlerince talep edilen görüş ve uygunluk taleplerine verilen cevaplar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Tablo 29. Diğer İşler Dağılımı

Konu	Adet
Genel Mütalaalar	161
ÖYK Karar Taslağı	141
İhale İlanı ve Şartname	40
Sözleşme Taslağı	46



1.2.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

1.2.3.1. Mali Hizmetler Fonksiyonu

1.2.3.1.1. İdare Bütçesi ile Kesin Hesabının Hazırlanması

İdare bütçesi ve kesin hesabı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

Bütçe takvimine uygun olarak, İdare birimlerince hazırlanarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na gönderilen 2013-2015 dönemi bütçe ve yatırım teklifleri Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan ve Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberi'ne göre gerekli konsolide işlemleri yapılarak, Maliye Bakanlığınca öngörülen tarihte bütçe teklifleri Maliye Bakanlığı'na, yatırımlara ilişkin teklifler ise Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Maliye Bakanlığı ile İdare bütçe teklifi, Kalkınma Bakanlığı ile yıllık yatırım programı teklifi üzerinde görüşmeler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Cari ve transfer harcamaları konusunda Maliye Bakanlığı, yatırım harcamaları konusunda Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmeler ve alınan vizeler sonucuna göre, Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne (TBMM) sunulmak üzere İdare Bütçe Tasarısı hazırlanıp, Maliye Bakanlığı'na teslim edilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanan 2013 Yılı Bütçe Tasarısı ile 2011 Yılı Kesin Hesabı, Üst Yöneticiye sunulduktan sonra basılarak, TBMM'ye sunulmuştur.

TBMM'de, gerek Plan ve Bütçe Komisyonu'nda gerekse Genel Kurul'da yapılan görüşmelere ilişkin teknik hazırlıklar (Bakan'ın bütçe sunuş konuşması, görüşmeler sırasında Bakan'a sorulabilecek muhtemel sorular vb.) ile görüşmeler sırasında Sayın Bakan'a sorulan sorulardan yazılı cevap verilecek olanlar belirlenmiş, gerekli cevapların hazırlanması işlemleri yine, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmüştür.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanan 2013 Yılı Bütçesi ile 2011 Yılı Kesin Hesap Kanunu TBMM'de onaylanarak 31 Aralık 2012 Tarihli ve 28514 sayılı 1 ve 2 nci mükerrer Resmi Gazete'lerde yayımlanmıştır.

1.2.3.1.2. Performans Programının Hazırlanması



İdare 2009-2013 Stratejik Planı'nın bir yıllık planlama ayağı olan 2013 Yılı Performans Programı'nın hazırlık çalışmaları kapsamında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından harcama birimlere bütçe ve performans programı hazırlık süreci hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Performans Programı çalışmaları çerçevesinde Stratejik Planla uyumlu olarak, performans hedef ve göstergeleri belirlenmiş ve maliyetlendirme süreci başlatılmıştır.

Orta Vadeli Mali Plan'da yer alan bütçe büyüklüklerine göre gerekli revizyon işlemleri yapılarak, 2013 Yılı Performans Programı tamamlanmıştır.

Çalışmaları tamamlanmış olan 2013 Yılı Performans Programı, bütçe teklifleri ile birlikte Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Performans Programı, Merkezi Yönetim Bütçe Kanun Tasarısı'nın TBMM'ye sunulmasını müteakiben bu Tasarıda yer alan büyüklüklere göre tekrar revize edilerek, Plan ve Bütçe Komisyonu'nun bilgisine sunulmuştur.

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'ndaki bütçe büyüklüklerine göre nihai şekli verilen İdare Performans Programı, İdare web sitesinde yayımlanarak, kamuoyuna duyurulmuştur.

1.2.3.1.3. İdare 2013 Yılı Yatırım Programı'nın Hazırlanması

Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Plan, Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberi'nde yer alan makro politikalar, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükler dikkate alınarak, İdare 2013 Yılı Yatırım Programı Önerisi'nin hazırlanması amacı ile 2012 yılı haziran ayında İdare birimlerine yatırım projelerinin hazırlanmasını ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na iletilmesi istenmiştir. Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde yatırım projelerinin son şekli verilerek ekim ayında Kalkınma Bakanlığı'nda TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na gönderilmek üzere vize işlemleri yapılmıştır.

Üçer aylık dönemler halinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilecek Yatırım İzleme Raporları'nın hazırlanması amacıyla, ilgili yatırımcı birimlerden yatırım projelerinin uygulama durumları istenmiş, birimlerden gelen bilgiler konsolide edilerek Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Yıllık yatırım değerlendirme raporu hazırlanarak ve mart ayı içerisinde Sayıştay'a, Maliye Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmesi sağlanmıştır.

1.2.3.1.4. 2012 Yılı Programı'nın İzlenmesi

2012 Yılı Programı'nda, İdare'nin sorumlu olduğu eylemlerin uygulamasının takibi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. İdare'nin sorumlu olduğu 1 eylemin uygulama sonuçları, Kalkınma Bakanlığı'na iletilmek üzere ilgili birimlerden mart, haziran, eylül ve aralık aylarını takip eden ilk hafta içerisinde bir rapor halinde istenmiş ve sonuçlar Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Yine, 2012 Yılı programında yer alan ve İdare'nin sorumlu olduğu tedbirlerin zamanında yerine getirilebilmesi konusunda ilgili birimler bilgilendirilmiştir.

1.2.3.1.5. 2013 Yılı Programı'nın Hazırlanması

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından ilgili İdare birimlerinden talep edilen 2013 Yılı Programı teklifleri konsolide edilerek, Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

1.2.3.1.6. Ayrıntılı Finansman Programı

2012 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nun 29/12/2011 tarih ve 28157 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmesini müteakip, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun bütçe ödeneklerinin kullanılmasına ilişkin 20. maddesine göre Maliye Bakanlığınca yayımlanan Ayrıntılı Finansman Programı ile ilgili tebliğ uyarınca, ocak ayı içerisinde 2012 yılı İdare Gelir-Gider Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

2012 mali yılı için Ayrıntılı Harcama Programı hazırlanarak vize edilmek üzere Maliye Bakanlığı'na gönderilmiş ve vize edilen ödenekler 3'er aylık dönemler halinde kullanılmıştır.

1.2.3.1.7. Ödenek Gönderme Belgeleri

Ocak, nisan, temmuz ve ekim ayları olmak üzere 3'er aylık dönemler halinde ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri yapılarak, ödenek gönderme belgeleri düzenlenmiş ve harcama yetkililerine imzalatılmıştır. 2012 yılında toplam 30 adet icmal ve eki 30 adet Ödenek Gönderme Belgesi'nin gerekli kontrolleri yapılarak işlemi sonuçlandırılmıştır.

1.2.3.1.8. Ödenek Aktarma İşlemleri

2012 yılında İdare bütçe tertipleri arası veya ilave ödenek için 3 adet ödenek aktarma işlemi yapılmıştır. Bu aktarmaların toplam tutarı 6.711.000,00 TL'dir.

1.2.3.1.9. 2012 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

5018 sayılı Kanun'un 30. maddesi gereğince altı aylık dönemler halinde hazırlanan (ocak-haziran/temmuz-aralık) 2012 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, İdare web sayfasında kamuoyunu bilgilendirmek üzere yayımlanmıştır.

Tablo 30. Harcama Birimleri Bazında Geçici Görev Yolluğu Verileri (₺)

Harcama Birimi	Yurtiçi Geçici Görev Yolluk Tutarı	Yurtdışı Geçici Görev Yolluk Tutarı	Toplam Tutar
Özel Kalem	11.791,31	5.435,94	17.227,25
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	707,00	0,00	707,00
Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	1.261,08	0,00	1.261,08
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	714,25	0,00	714,25
Hukuk Müşavirliği	7.691,01	0,00	7.691,01
Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	0,00	0,00	0,00
Proje Grup Başkanlıkları	73.218,43	37.643,80	110.862,23
TOPLAM	95.383,08	43.079,74	138.462,82

1.2.3.1.10. Taşınır Mal Yönetmeliği Kapsamında Yapılan İş ve İşlemler

18/01/2007 tarihli ve 26407 sayılı Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, taşınır kayıt ve kontrol yetkililerinden alınan taşınır hesap cetvellerini konsolide etmiş, İdare Taşınır Kesin Hesap Cetveli ile Taşınır Hesabı İcmal Cetvelini üst yönetici adına hazırlamış ve bunları mayıs ayının başında bütçe kesin hesap cetvelleri ile birlikte Maliye Bakanlığı'na ve Sayıştay'a göndermiştir.

1.2.3.1.11. Kamu Zararı İşlemleri/Kişilerden Alacaklar İşlemleri

Kamu Zararlarının Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde 2012 yılında 29 adet kamu zararı/kişilerden alacaklar dosyası açılmış olup, ilgililer adına toplam 70.710,62 TL tutarında alacak hesaplara alınmıştır. 2012 yılı ile daha önceki yıllarda açılan alacak dosyalarının takibi sonucunda 68.093,65 TL alacak tahsil edilmiştir. Kapatılmayan dosyaların takibi sürdürülmektedir.

1.2.3.1.12. İç Kontrol İş ve İşlemleri

5018 sayılı Kanun'un 60. maddesi, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 8. maddesi, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmakla görevli birim olarak belirlenmiştir.

Bu doğrultuda 24/03/2006 tarihli ve 308 sayılı Başkanlık Oluru ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde bir iç kontrol birimi oluşturulmuştur.

2012 yılında İdare birimlerinde görev yapan personele ait harcırah giderlerinin kontrolü yapılmıştır. İdare'nin 2012 yılı harcama birimleri itibarıyla harcırah giderleri aşağıdaki tabloda görüleceği üzere toplam 138.462,82 TL'dir.



1.2.3.2. Stratejik Plan Fonksiyonu

1.2.3.2.1. Stratejik Plan Kapsamında Yapılan İşler



5018 sayılı Kanun'da değişiklik yapan 5436 sayılı Kanun ile Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde İdare'nin 2009-2013 dönemini kapsayan stratejik plan çalışmaları 01/01/2006 tarihinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın kurulması ile başlatılmıştır.

İdare'nin yol haritası olan 2009-2013 Stratejik Planı ile devletin denetleyici ve düzenleyici rolünün artırılması, devlet eliyle sürdürülen ekonomik faaliyetlerin özel sektöre devriyle vatandaşlara daha kaliteli, daha hızlı ve güvenilir kamu hizmeti verilmesini sağlamak hedeflenmektedir.

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ'de; "61. Hükümetin kurulma tarihi olan 6 Temmuz 2011'den itibaren en geç üç ay içinde ilgili bakan onayı ile stratejik planların yenilenebileceği" belirtilmektedir. Bu doğrultuda Bakanlık Makamı'ndan alınan Olur'la 2014-2018 dönemi, ikinci beş yıllık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Stratejik Planı'nın hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

2014-2018 Stratejik Plan çalışmaları devam etmekte olup, tamamlanma aşamasının ardından Kalkınma Bakanlığı'na incelenmek üzere gönderilecektir.

1.2.3.2.2. Faaliyet Raporunun Hazırlanması

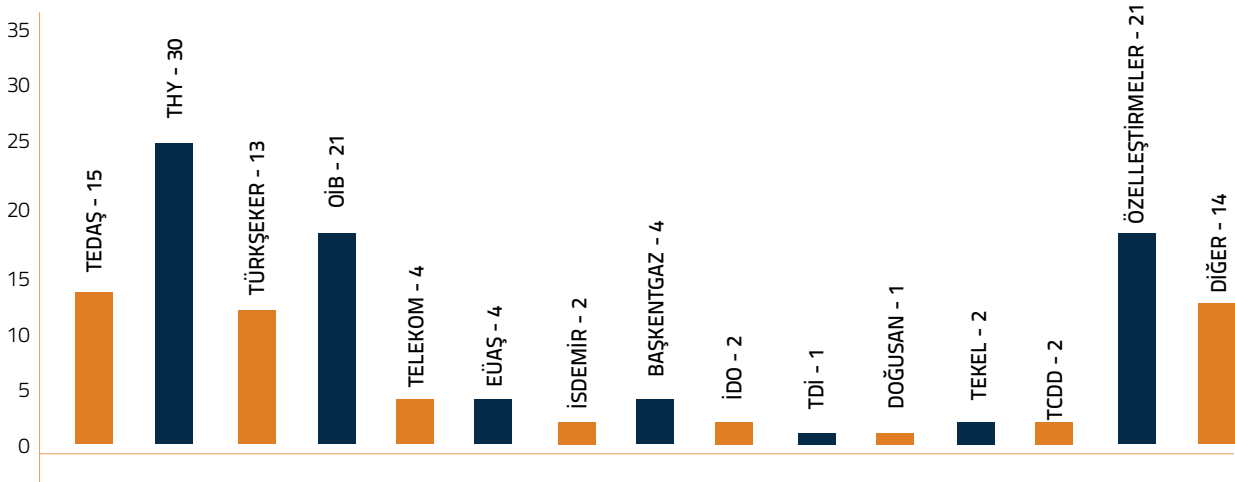


5018 Sayılı Kanun ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik gereğince, İdare 2009-2013 Stratejik Planı'nın bir yıllık uygulaması olan 2011 Yılı Faaliyet Raporu'nun hazırlık çalışmaları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın koordinesinde harcamacı birimlerle katılımcı bir şekilde 2012 yılı nisan ayı içerisinde hazırlanmış, İdare web sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

1.2.3.2.3. Soru Önergeleri

29/11/2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İdare Teşkilat ve Görev Yönetmeliği ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na verilen, İdare ile ilgili soru önergeleri ve bilgi taleplerine ilişkin görevler kapsamında 2012 yılında 136 adet soru önergesinin cevabı hazırlanarak Bakanlık Makamı'na imzaya sunulmuştur.

Grafik 14. Soru Önergelerinin Kuruluş Bazında Dağılımı



1.2.3.2.4. ÖYK Kararları ve Olurlar

29/11/2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren İdare Teşkilat ve Görev Yönetmeliği ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı’na verilen ÖYK Kararları ile Olur’ların takibi ve arşivlenmesi iş ve işlemlerini yürütmek görevi kapsamında 2012 yılında 201 adet ÖYK kararı işleme konulmuş, diğer İdare birimlerinden gelen 253 adet Bakanlık Olur’u ile 1100 adet Başkanlık Olur’unun kayıtları yapılmış, kasada muhafazaları sağlanmıştır.

1.2.3.2.5. AB ve Uluslararası İlişkiler Kapsamında Yapılan İş ve İşlemler

İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (OECD)

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) da OECD Kurumsal Yönetim Komitesi Ulusal Eşgüdüm Birimi olarak görev almış olması nedeniyle, OECD Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan Peer review Supervision and Enforcement anket sual namesinde yer alan sorular İdaremizce cevaplandırılarak anılan Komiteye gönderilmiştir.

OECD Türkiye Ülke Raporu güncellenip Hazine’ye gönderilmiş olup, SPK’nın OECD Kurumsal Yönetim Komitesi Ulusal Eşgüdüm birimi olması nedeniyle de ilgili kuruma bilgi verilmiştir.

Dışişleri Bakanlığı

Kuveyt Özelleştirme Yüksek Konseyi Heyeti’nin ülkemizin yatırım ve özelleştirme alanlarındaki tecrübelerinden yararlanma imkanlarını ele almak üzere 7-9 Ekim 2012 tarihleri arasında ülkemizi ziyaret etmişlerdir. Ziyaretleri esnasında kendilerine TDİ Genel Müdürlüğü’nün Karaköy deki Genel Müdürlük Konferans salonunda Türkiye’nin özelleştirme uygulamalarındaki tecrübeleri konusunda sunum yapılmış, sonrasında TDİ Salıpazarı Liman sahası ile TAV Atatürk Hava Limanı gezilmiştir.

Libya Özelleştirme ve Yatırım Genel Kurulu ülkemizle özelleştirme konularında çeşitli kereler sıcak temas kurmak istediklerini ifade ederek, İdaremizden bir heyeti Libya’da ağırlamak istediklerini belirtmişlerdir.

Türk İşbirliği ve Kalkınma Ajansı (TİKA)

TİKA koordinatörlüğünde yürütülen “Türkmenistan Kamu Teşekküllerinin Özelleştirilmesi Konusunda İşbirliği Projesi” çerçevesinde Özelleştirme İdaresi ile Türkmenistan Ekonomi Bakanlığı Özelleştirme Müdürlüğü temsilcilerinin karşılıklı ziyaretleri sonucu İdaremiz uzun döneme yaygın bir çalışma programını hazırlayarak TİKA koordinatörlüğünde uygulamaya geçilmesi konusunda bir mutabakat sağlamıştır. Bu itibarla İdaremiz taslak bir sözleşme metni hazırlayarak incelenmek üzere TİKA’ya göndermiştir.

Avrupa Birliği ile Yürütülen Çalışmalar

Avrupa Birliği ile devam eden müzakere sürecinin yanı sıra, tarama sürecinde ilgili fasılların (sermayenin serbest dolaşımı, ekonomik ve parasal politika, mali hizmetler, enerji, işletmeler ve sanayi politikaları, ulaştırma) alt-komite toplantılarına katılım sağlanmış olup, “Avrupa Birliği Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı”nın koordinasyonu ve izlenmesi görevi Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından yapılmakta olduğundan, Avrupa Birliği kapsamında özelleştirme uygulamaları ile ilgili güncel gelişmeler ve 3’er aylık dönemler halinde Avrupa Birliği Bakanlığına iletilmiştir.

2012 Yılı İnceleme Raporu Maddi Hata Tablosu doldurularak ilgili Bakanlığa gönderilmiştir.

Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT / ECO)

Teşkilata bağlı üye ülkeler Özelleştirme İdareleri Yüksek Düzeyli Uzmanlar Grubu 5’inci, Özelleştirme İdareleri Başkanları 6’ıncı toplantılarının İran’ın başkenti Tahran’da 03-04 Eylül 2011 tarihlerinde toplanacağı bildirilmiştir. Ancak anılan toplantıların önce 29-30 Ekim 2012 yılına, sonradan 2013 yılına ertelendiği Teşkilat Genel Sekreterliği tarafından bildirilmiştir. Adı geçen toplantıya İdaremizden katılım sağlanacaktır.

11-13 Haziran 2013 tarihleri arasında Aşkabat’da düzenlenen EİT 22’nci Bölgesel Planlama Konseyi Toplantısına hazırlık kapsamında İdaremize sunulan Tarım, Sanayi ve Turizm Çalışma Kâğıtları üzerinde görüş beyan edilmiştir.

Rapor Hazırlıkları ve Güncellemeleri

Bu kapsamda,

- KEK Toplantılarına hazırlık niteliğinde, , Katar, Birleşik Arap Emirlikleri ve Filipinler toplantılarına özelleştirme konularında raporlar hazırlanmıştır.
- Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) Ticaret Politikalarını Gözden Geçirme çerçevesinde hazırlanan 5’inci İnceleme Raporu’nda İdaremizi ilgilendiren çeşitli alanlarda bilgi notları hazırlanmış ve raporun son aşamasına kadar olan süreçte çeşitli kereler güncellemeler yapılarak Ekonomi Bakanlığı’na gönderilmiştir.
- Dünya Bankası 3’üncü Program Amaçlı Çevresel Sürdürülebilirlik ve Enerji Sektörü Kalkınma Politikası Kredisi kapsamında hazırlanan Rapor üzerinde İdaremiz görüşleri bildirilmiştir.
- Dış finansman ihtiyacının karşılanması amacıyla Amerikan Tahvil Piyasasında halka arz yoluyla tahvil ihracı gerçekleştirilmesini teminen ekonomik ve politik gelişimi içeren bir Prospektüs (İzahname) hazırlığında kullanılmak üzere özelleştirme ilgili son durum hakkında ayrıntılı bir bilgi notu Hazine Müsteşarlığı’na sunulmuş olup düzenlenen toplantıya da katılım sağlanmıştır.
- Yedinci Yatırım Danışma Konseyi Toplantısı ile ilgili olarak hazırlanan bilgiler gözden geçirilerek taslak ve



nihai raporlar üzerinden İdaremiz görüşü beyan edilmiştir.

- Katar Ticaret Bakanlığına verilecek Türkiye Ekonomi Raporunda özelleştirme ile ilgili bilgi notu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiştir.
- Kuzey Irak Bölgesel Yönetim Planlama Bakanlığı'nın daveti ile ilgili hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
- Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı, Başbakanlık, Maliye Bakanlığı, Sermaye Piyasası Kurulu, Rekabet Kurumu, Çevre Bakanlığı, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Türkiye İstatistik Kurumu, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı ile değişik konularda yazışmalar yapılmıştır.
- Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı ile koordineli bir şekilde DTVT-Devlet Teşkilatı Veri Tabanı çalışmaları kapsamında haberleşme kodlarının yerine, idari birim kimlik kodlarının kullanılması sağlanmıştır. Bu uygulamanın özelleştirme programındaki kurulumlarda da gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Yine Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı ile koordineli bir şekilde Hizmet Envanteri Veri Tabanı-HEVT çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışma 2013 yılında tamamlanacaktır.

İdaremizi Ziyaret Eden Diğer Konuklar

Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşlarından Moody's, R&I ile Japan Credit Rating Agency (JCRA) Temsilcilerinden oluşan heyetler İdaremizi ziyaret etmişler ve gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları hakkında bilgi almışlardır.

Avrupa İmar Kalkınma Bankası heyeti altyapı projeleri hakkında bilgi almak üzere İdaremizi ziyaret etmişlerdir.

Toplantılar/Katılım

- Jean Monnett 2013-2014 Akademik Yılı Bilgilendirme Toplantısına da İdaremizden katılım sağlanmıştır.
- AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen BAĞIŞ başkanlığında Pozitif Gündem ile Ekonomik Parasal Politikalar Faslı İKUK toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- EİT ile ilgili olarak Kalkınma Bakanlığında yapılan değerlendirme toplantısına İdaremizden katılım sağlanmıştır.
- Başbakanlık Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı ile Maliye Bakanlığı Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü koordinasyonlarında yürütülmekte olan Saydamlığın, Toplumsal Bilincin Artırılması ve Yolsuzlukla Mücadelenin Güçlendirilmesi Stratejisi Eylem Planı çerçevesinde çalışmalar İdaremizde, Hukuk Müşavirliği, Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde yürütülmekte olup, bu konuda düzenlenen çeşitli toplantılara katılım sağlanmıştır.

- Türkiye-İran 23'üncü Dönem KEK Toplantısı 18-19 Ocak 2012 tarihlerinde Ankara'da Hazine Müsteşarlığında yapılmış olup, İdaremizden katılım sağlanmıştır.
- İstanbul Ticaret Üniversitesince 26-29 Ocak 2012 tarihleri arasında düzenlenen Kamu-Özel Sektör İşbirliği projeleri konusunda Kuzey Irak Heyetine bir sunum yapılmıştır.
- IMF Heyetinin Hazine'de gerçekleştirmiş olduğu toplantıya İdaremizden katılım sağlanmıştır.
- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından düzenlenen Yatırım Tanıtım Stratejisi Çalıştayına İdaremizden katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Kamu-Özel Sektör- İşbirliği Uzmanlık Merkezi (EPEC) ülkemizde KÖİ program ve projelerine ilişkin teknik konularda ilgili kamu kurumlarıyla Hazine Müsteşarlığı'nın birlikte gerçekleştirdiği görüşmelere İdaremizden katılım sağlanmıştır.
- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı 11'inci Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Şurası hazırlık çalışmalarına İdaremizden katılım sağlanmıştır.
- Türkiye İstatistik Kurumu tarafından Antalya'da düzenlenen "Resmi İstatistik Programı" seminerine İdaremizden katılım sağlanmıştır.

1.2.3.2.6. ISBN ve ISSN Numarası Verilmesi

İdare birimleri tarafından hazırlanan yayınlara, ISBN (Uluslararası Standart Kitap Numarası) ve ISSN (Uluslararası Standart Süreli Yayın Numarası) numaralarının alınması Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda 2012 yılında ISBN ve ISSN numarası verilmemiştir.

1.2.3.3. Yönetim Bilgi Sistemi Fonksiyonu

İdare yönetim bilgi sistemi ile karar destek sistemini tasarlamak, yazılımını kurmak, işletmek, geliştirmek, güvenliğini sağlamak, güncelleştirmek, diğer yönetim bilgi sistemleri ile uyumunu ve bunun sürdürülebilirliğini sağlamak görevi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na verilmiştir.

Bu kapsamda İdare 2009-2013 Stratejik Planı'nda yer alan "İş süreçleri bilgi yönetiminin etkinleştirilmesini sağlayacak biçimde tasarlanacaktır" ve "Yönetim Bilgi Sistemi ile nihai karar vericilere yardımcı olacak karar destek sistemleri kurulacaktır" hedeflerini gerçekleştirmek üzere Özelleştirme Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sistemi (ÖYBS-KDS) kurulmasına karar verilmiştir. Yazılım için 2009 yılında İnnova Bilişim Çözümleri A.Ş. ile sözleşme imzalanmış, programın test amaçlı kullanımı Ekim 2009 tarihinde başlamıştır. ÖYBS ve KDS'nin canlı olarak kullanımına ise 18/01/2010 tarihinde geçilmiştir. 2012 Yılı içerisinde bu sistemden yararlanılarak rapor, brifing, vb. çalışmalar yürütülmüştür.

1.2.4. Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı

2012 yılı içerisinde birimimiz tarafından medya takip hizmeti aracılığı ile günlük basın kupürleri oluşturulmuş, gerekli mercilere dağıtımı yapılmış ve elektronik ortamda da gerek idare çalışanlarına gerekse kamuoyuna ulaştırılması sağlanmıştır. Gerek görülen durumlarda gerçeğe uymayan yayınlara karşı tektip ve düzeltmeler yapılmıştır. Bu anlamda 2012 yılında 2 tektip hazırlanıp ilgili makamlara gönderilmiş ve internet sitesinde de yer alması sağlanmıştır.

Anlaşmalı olduğumuz Medya Takip Ajansı aracılığıyla Sn. Bakan, İdare, kapsam ve programdaki kuruluşlara ilişkin haberler (AA, İHA, ANKA ve Cihan Haber ajansları) takip edilerek makama sunulmuştur.

Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, çeşitli ajans, gazeteler ve televizyonlara 119 adet basın açıklaması yapılmış, bu açıklamalar e-posta yoluyla idare çalışanlarına ve web sitesi ile de kamuoyuna ulaştırılmıştır.

Basın mensuplarından gelen özel görüşme talepleri, İdare Başkanı'na bildirilerek değerlendirme yapılmış ve taleplerin karşılanması sağlanmıştır.

İdare faaliyetlerine ilişkin olarak basın mensupları, kamuoyu ve idare çalışanlarından gelen bilgi talepleri karşılanmıştır.

İdare çalışmalarını duyurmak ve kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla oluşturulan www.oib.gov.tr adresli internet sitesinde yer alan bilgiler güncelleştirilmiş ve geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. Anlaşmalı ajansımız aracılığıyla alınan kararlar çerçevesinde web sayfamızda değişiklikler yapılmaya başlanmış olup, Kurumsal web sayfamız en kısa zamanda yenilenmiş içeriğiyle hizmete girecektir.

Yine kamuoyuna sunmak amacıyla, özelleştirme faaliyetlerine ilişkin Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan rapor ve tablolar güncelleştirilmiş, gerekli durumlarda yenileri hazırlanarak sunulmuştur.

Ayrıca, 4046 sayılı Kanun'un 17. Maddesinin (F) bendi, "Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarına ve özelleştirme uygulamaları sonucu nihai devir işlemlerinin

onaylanmasına ilişkin kararlar Resmi Gazete'de yayımlanır" hükmünü amirdir. Söz konusu madde çerçevesinde 2012 yılı içerisinde 138 adet Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile 16 adet Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Kararı olmak üzere toplam 154 adet kararın Resmi Gazete'de yayımlanması sağlanmıştır.

Yıl içinde, 286 kuruluş ve tesis/varlık için 31 ihale ilanı, 14 süre uzatım ilanı ve 1 düzeltme ilanı ve 1 ihale iptali olmak üzere, toplam 47 özelleştirme ihale ilanı çeşitli medya araçlarında ve resmi gazetede yayımlanmıştır. Ayrıca 6 adet danışmanlık ön yeterlilik ilanının çeşitli gazetelerde yayımlanması sağlanmıştır.

Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların satışlarına ilişkin ihale duyurularının, gerek yatırımcılardan gelen talepler üzerine, gerekse proje grup başkanlıklarından gelen öneri üzerine potansiyel yatırımcılara ihalenin duyurulması amacıyla davet mektupları gönderilmiş ve duyuruların internet sitesinde yer alması sağlanmıştır.

Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların ihale duyurularının çeşitli medya araçlarında ve Resmi Gazete'de yayımlanmasını müteakip gelen faturaların kontrolü ve ödenmek üzere İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'na intikali sağlanmıştır.

Ayrıca anlaşmalı ajans (Net Vizyon LTD.ŞTİ) aracılığıyla ilanların zamanında yayımlanması, medya planlamasında erişim yüksekliliğine daha fazla önem verilmiştir.

İhale aşamasında olan kuruluş/tesis ve varlıklar için yapılan nihai pazarlık görüşmelerinin organize edilmesi, görüşmelerin kayıt altına alınması ve sonuçlarının internet aracılığı ile duyurulması konusundaki çalışmaları yürütülmüştür.

Özelleştirme uygulamaları sonucunda sözleşme imzalanarak, devir teslim töreni yapmak isteyen yatırımcılara organizasyon konusunda gerekli destek sağlanmıştır.

Birimimiz bünyesinde yer alan Bilgi Edinme Birimi'ne gelen soru ve talepler değerlendirilerek gerekli durumlarda ilgili birimlerin de katkısı ile karşılanmıştır. Özelleştirme veya İdare ile ilgili görülmeyen talepler reddedilmiştir. Söz konusu birimin çalışmalarına ilişkin gelen başvurular ve değerlendirme sonucunda veriler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 31. Bilgi Edinmeye İlişkin Veriler

Bilgi Edinme / Başvuru Tipi	SAYISI
Olumlu cevaplanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	250
Kısmen olumlu cevaplanarak kısmen de reddedilen bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	41
Reddedilen başvurular	410
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak veya açıklanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	-
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen başvurular	155
Başvurusu reddedilenlerden yargıya itiraz edenlerin toplam sayısı	-
Bekleyen Başvurular	-
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	856

Başbakanlık bünyesinde kurulan BİMER'den İdaremize yönlendirilen ve İdare'nin info@oib.gov.tr adresine gelen başvuruların değerlendirilmesi yapılmış ve cevaplandırılması sağlanmıştır.



1.3. Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.3.1. Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

Personel ve Eğitim Daire Başkanlığınca, İdarede görev yapan personelin atama, terfi, nakil, izin, emeklilik, sicil, disiplin, intibak, mal bildirim, güvenlik soruşturması, fazla çalışma, maaş ve ücretlerinin tahakkuku gibi özlük işlemlerin yanında; kadro iptal ve ihdası, askerlik, pasaport, vekalet, görevlendirme, seyahat, başlayış, ayrılış, sözleşme ücretle-

rinin vizeleri, İdare kadrolarında meydana gelen değişikliklere ilişkin dolu ve boş kadro durumlarını gösterir cetvellerin düzenlenerek Devlet Personel Başkanlığına ve Maliye Bakanlığına gönderilmesi işlemleri yürütülmektedir.

2012 yılı içerisinde intikal eden 1745 adet resmi yazı işlem görmüş, aynı yıl içerisinde 1168 adet resmi yazının da çıkış işlemi yapılmıştır.

Gerçekleştirilen personel iş ve işlemlerine ilişkin sayısal veriler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 32. Personel İş ve İşlemlerine İlişkin Veriler

Verilen Hizmetler	İşlem Sayısı
Açıktan Atanan Personel İşlemleri	4
Naklen Atanan Personel İşlemleri	1
Kurum İçi Personel Atama İşlemleri	9
Görevlendirilen Geçici Personel İşlemleri	27
Kurumuna iade edilen Geçici Personel İşlemleri	6
Emekli olan Personel İşlemleri	5
İstifa ve vefat eden personel işlemleri	1
Naklen ayrılan personel işlemleri	1
Personel sicil dosyası işlemleri	10
Personel Yıllık Sicil Raporu İşlemleri	15
Personel Sağlık ve İzin İşlemleri	892
Personel İntibak İşlemleri	3
Personel Aylık Terfi İşlemleri	236
Hukuk İşlemleri	133
Mal Bildirim İşlemleri	97
Pasaport İşlemleri	82
Muhtelif taleplere ilişkin işlemler	122
Vekalet Olurları	483
Bilgi Edinme İşlemleri	23
Eğitim İşlemleri	350

2012 yılında, 4046 sayılı Kanunun 6'ncı maddesinin üçüncü ve beşinci fıkrasına göre İdarede çalışan sözleşmeli ve geçici görevle çalışan personelden performans değerlendirmesi istenilenlerin formları doldurularak kurumlarına gönderilmiştir. Mal bildirimi, pasaport, izin ve vekalet işlemleri evrak akışı içerisinde değerlendirilip gerekli işlemler yapılarak dosyalanmıştır.

Ayrıca personelin ihtiyacı dikkate alınarak, yıllık eğitim planı hazırlanmakta, bu plan dahilinde veya gelişen ihtiyaç binaen eğitim planı dışında idare personeline yönelik kurum içi veya kurum dışında hizmet içi eğitim, panel, konferans, kurs ve seminerler düzenlenmektedir. Yıl içerisinde yapılan eğitim faaliyetleri altı ayda bir Devlet Personel Başkanlığına bildirilmektedir.

Eğitimin amacı; İdaremizde çalışan personelin yürütmekle sorumlu oldukları görevleri, en verimli şekilde yerine getirebilmeleri için, yeterli bilgilerle teçhiz etmek, gerekli ni-

telikleri kazandırarak sınıfları içinde ileri derecelere yükselmelerine imkan verecek şartları hazırlamaktır.

Bu hedeflere ulaşabilmek için; personelin görevi, çalışma alanı, ihtiyaçları ve sorunların çözümüne yönelik konular seçilerek, kurum bünyesinde çeşitli eğitim programları yapılmaktadır.

Eğitim programlarında eğitici olarak, çeşitli üniversite ve kuruluşlardan konusunda uzman personel veya akademisyenler davet edildiği gibi; İdarede görev yapan İdareci ve Uzman kadrosundaki personellerden de yararlanılmaktadır.

İhtiyaç duyulan eğitimin konusu, eğitim verilecek personel sayısı ya da İdaremize önerilen eğitimin niteliğine göre, diğer kurumlar ve üniversiteler tarafından düzenlenen çeşitli eğitim programlarına da personel gönderilmektedir.

2012 yılı içerisinde İdare personeline yönelik olarak aşağıda belirtilen eğitim çalışmaları yapılmıştır:

Tablo 33. İdare Bünyesinde Gerçekleştirilen Eğitim Çalışmaları

Sıra No	Eğitim Konuları	Katılımcı Sayısı
1	Risk ve Strateji Yönetimi	62
2	Değerleme	47
3	Stratejik Yönetim	28
4	Yaratıcı Düşünce, Sorun Çözme ve Karar Verme Teknikleri	28
5	Halka Arz	26
6	Risk Yönetimi	23
7	Etkili Ekip Çalışması	26
8	Zaman ve Toplantı Yönetimi - Say 2000i Personel Maaş Modülü, - 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname,	20
9	- Aylık Ücret Ödemeleri, -657 Sayılı Devlet Memurları Kanununda Belirtilen Sosyal Haklar ve Yardımlar ile Asgari Geçim İndirimi	12
10	İdaremiz Harcama Birimlerince Yetkilendirilen Harcama Yönetim Sistemi (HYS) Kullanıcılarına Yönelik Eğitim	38



Tablo 34. İdare Dışından Alınan Eğitim Hizmetleri

Sıra No	Eğitim Konuları	Katılımcı Sayısı
1	Gas and Power tarafından düzenlenen 3. Türkiye Enerji Zirvesi	1
2	STEAM (Stratejik Teknik Ekonomik Araştırmalar Merkezi) tarafından düzenlenen 14. Uluslararası Enerji Arenası konferansı	1
3	Power Industry Turkey tarafından düzenlenen Enerji Konferansı	1
4	Kamu ve Özel Sektör İşbirliği Modeli ile Yatırım Konferansı	2
5	ATAUM Temel Eğitime Hazırlık Dil Kursu	2
6	Uluslararası Çevre Enerji Konferansı	2
7	Ulusal Enerji Verimliliği Forumu Fuarı	1
8	Ortak Akıl Platformu	1
9	İç Denetçi Eğitimi	3
10	Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi Eğitimi (TKYS)	2
11	Etik Kültürün Geliştirilmesinde Eğitimin Rolü	2
12	Resmi İstatistik Eğitim Programı	2

Bunların dışında, İdaremizde görev yapan, konusunda uzman ve tecrübeli personellerimiz, Hazine Müsteşarlığı, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı, Rekabet Kurumu Başkanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanlığı gibi kurumların talebi üzerine, bu kurumların personelinin hizmet içi eğitimlerinde katkı sağlamak için eğitici olarak görevlendirilmiştir. İdaremizce yürütülen eğitim faaliyetleri, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 219'uncu maddesi hükmü doğrultusunda, Devlet Personel Başkanlığına bildirilmektedir.

İdare'de görev yapan konusunda uzman ve tecrübeli personelin, ilgili kurumun (Hazine Müsteşarlığı, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı, Rekabet Kurumu Başkanlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanlığı, vb.) düzenlediği hizmet içi eğitim programlarına katkı sağlaması amacıyla görevlendirmeleri yapılmıştır.

2012 yılında Eğitim hizmetlerinin yanında, Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından organize edilen "Kamu Futbol Turnuvası" na da İdare olarak katılım sağlanmıştır.



1.3.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

1.3.2.1. İdari İşler ve Satın Alma Birimi

İdare için gerekli araç-gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri düzenlemekte ve yürütmekte, İdare lojmanlarının İdare personeline tahsis ve takip işlemlerini yürütmekte, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetleri yapmakta veya yaptırmakta, genel evrak ve arşiv faaliyetlerini düzenlemekte ve yürütmekte, ihtiyaç duyulan her türlü menkul ve gayrimenkulün kiralama ve satınalma işlemlerini yürütmekte ve koruma ve güvenlik hizmetleri ile sivil savunma faaliyetlerini yerine getirmektedir.

İdare tabldot hizmeti, tabldot yönetimi tarafından yapılmaktadır. 2012 yılında İdare Tabldot Hizmetinden ortalama 100 personel yararlanmıştır. İdare Katkı Payı olarak 100.000,00.- TL ödenmiştir.

Arşiv, İdare binasının bodrum katında olup, 3 depodan oluşmaktadır. Toplam 400 m² lik alanda hizmet sunulmaktadır. Arşivlik belgeler, çelik, açılır-kapanır kompakt sistemli dolaplarda saklanmakta, rutubet, nem ve ısıya karşı gerekli tedbirler alınmaktadır.

İdarede oluşan arşivlik malzemelerin gerekli işlemlere tabii kılınması ve arşivlik olacak olanların tespit edilmesi, bunların kayba uğramasının önlenmesi ve gerekli şartlar altında korunmalarının temini, milli menfaatlere uygun olarak ilgililere sunulmasının sağlanması ve süresi dolan arşivlik malzemenin Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü'nden uygunluk kontrolü yapılarak teslim edilmesi işlemleri yapılmaktadır.

Ayrıca 5 kişiden oluşan Kurum Arşivi Açıklama İmha Komisyonu kurulmuş olup 2012 yılı içerisinde imha işlemi yapılmamıştır. Bununla birlikte çalışmalar devam etmekte olup; sürdürülen bu çalışmalar sırasında imha işlemini gerektirecek bir hususa rastlanmamıştır.

Standart Dosya Planı Esasları İdaremizin Web sayfasında yayımlanması sağlanarak elektronik ortamda daha hızlı ve etkin ulaşım hizmet sunumu oluşturulmuştur.

İdaremiz binası, dışarıdan dört cephesi dört projektörle aydınlatılmıştır. Ayrıca belirli aralıklarla lambalarla da desteklenmiştir. Yine İdaremiz dört cephesi kameralar aracılığı ile içeride bulunan güvenlik görevlileri tarafından ekrandan izlenmektedir.

İdaremizin ana girişi, garaj girişi ve çevresi 16 ayrı kamera ile izlenmekle birlikte, bu görüntüler 10 günlük periyodlarla sürekli kayıt durumundadır. İdaremiz ana girişinde bu sistemi destekleyen 1 adet kapı dedektörü, 1 adet X-Ray cihazı, 2 adet el dedektörü, 2 adet araç altı kontrol aynası bulunmaktadır. Bütün bu sistemlere ilaveten, bina ana girişinde, olmak üzere 4 adet manyetik kartla geçişi sağlayan turnikeler bu sistemleri desteklemektedir. Bu sistem ziyaretçi ve personel giriş-çıkışını kontrol altında tutmaktadır. Bu yıl içinde yeterli hizmet vermeyen ve sık sık arıza veren Turnike Geçiş Kontrol Sistemi ve Personel Takip Yazılımının yenilenme işlemleri yapılmıştır.

İdaremizde Koruma ve Güvenlik görevini ifa etmekte olan personel sayısı; 5 nöbetçi memuru, 11 şirket personeli olmak üzere toplam 16 kişiden oluşmaktadır. Kadrolu personelimiz, 20 yıllık bilgi birikim ve yeterliliğe sahiptir.

Ankara Valiliği'nden alınan 1765 nolu ve 25 / 04 / 2005 tarihli Özel Güvenlik izin belgesine göre özel şirket personeli 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine dair Kanun ve bu kanunun uygulanmasına ilişkin yönetmeliğin ilgili maddelerince belirtilen eğitim ve yeterliliğe sahiptir.

İdaremiz'in açık otopark alan kapasitesi 48, kapalı otopark alan kapasitesi 18 olmak üzere toplam 66 araç kapasiteli otoparkı bulunmaktadır.

2012 yılında İdaremize gelen ziyaretçi sayısı 7200'dür.

İdaremiz binasının tüm katlarında dörder adet 6 kg.lık kuru kimyevi tozlu yangın söndürme tüpü bulunmaktadır. Ayrıca yine her katta şebeke suyundan beslenen yangın söndürme vanaları mevcuttur. İdare binasının tüm odalarını, yemekhanesini, garaj ve kazan dairesini kapsayan yangın erken uyarı sistemi kurulmuştur. Bu sistem İdaremiz bünyesinde bulunan tüm kısımları içeren dumana duyarlı yangın alarm dedektörleri aracılığıyla koruma ve güvenlik personelinin ikaz etmektedir. Güvenlik personeli, yangının hangi kısımda olduğunu kontrol panelinden öğrenerek yangına erken müdahale edebilecek konumdadır.

İdare binamızın her iki yanında bulunan ancak yan koruma duvarları çok alçak olduğu için her hangi bir tehlike ve panik durumunda aşağıya düşme tehlikesi oluşturabilecek olan yangın merdivenlerinin yan duvarları üzerine 40 cm. yüksekliğinde, paslanmaz çelikten ve estetik görüntü sağlayacak korkuluklar yaptırılmıştır.

İdaremizin katlarında bulunan yangın vanaları yenilenmiş ve test edilip çalışır duruma getirilmiştir. Ayrıca kazan dairesi, yemekhane ve garaj da amacına uygun 6 adet 12 kg.lık yangın tüpleri bulunmaktadır. Koruma ve Güvenlik Amirliği bünyesindeki personelimize yılda iki kez "Yangın Söndürme Tatbikatı" yaptırılmaktadır.

2012 yılında İdaremize gelen evrak sayısı 12.010, İdaremizden giden evrak sayısı 8.934 olmuştur.

1.3.2.2. Bilgi İşlem Birimi

İdare'de toplam 395 kullanıcıya internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanmasının yanı sıra, donanım ve işletim sistemi arızalarının giderilmesi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması gibi hizmetler verilmiştir.

İnternet ortamında sunulan bilgiler gün geçtikçe yoğunlaştığından ve görselliğe daha çok yer verildiğinden, erişimin kesintisiz ve hızlı sağlanabilmesi için altyapı topolojimizde değişikliğe gidilmiştir.

Türk Telekom'un kurumsal müşterileri için yüksek bant genişliğiyle her türlü veri akışını sağladığı düşük maliyetli "Metro-Ethernet" teknolojisi, 15 Mbps (mega bit per second) hat kapasitesi ile kullanılmaya başlanmıştır.



1.3.2.3. Taşınır Kayıt ve Kontrol Birimi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 44 üncü maddesine göre çıkartılmış olan Taşınır Mal Yönetmeliği'nin 2007 yılı Temmuz ayı itibarıyla uygulamaya geçmesi sebebiyle; Yönetmeliğe uygun olarak geliştirilmiş, web tabanlı bir yazılım satın alınmıştı; Ancak 2010 yılının son ayında Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğüne, Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sisteminin (KBS) alt modülü olan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemine (TKYS) geçilmiş ve çalışan personele kurs verilmiştir. 2011 yılı itibarıyla Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün veri tabanıyla tüm işlemler yapılmaya başlanmıştır. Mevcut taşınırların ve tüketim malzemelerinin sayımları yapılarak, taşınırların hesap koduna göre sicil numarası belirlenmiş, bilgisayar ortamında yönetmeliğe uygun envanter oluşturulmuştur.

Bu yönetmeliğe göre;

- Her türlü taşınır ve tüketim malzemelerinin taşınır işlem fişleri ile girişleri yapılmış,

- Personelimize zimmet verme ve zimmetten düşme fişleri hazırlanmış,
- Sayım tutanakları ilgili birimlere gönderilmiş, dosyasına takılmış,
- Alınan taşınırlarda; bilgisayara kaydedilip, yeni sicil numarası verilmiş,
- defteri oluşturulmuş,
- Taşınır sayım döküm cetveli, harcama birimi taşınır yönetim hesabı cetveli, taşınır hesap cetveli, taşınır kesin hesap cetveli, taşınır kesin hesap icmal cetveli hazırlanmış,
- Taşınır depo durum raporu, tüketim malzemeleri çıkış raporu, ortak alan taşınır listesi, kişiye verilmiş taşınır listesi hazırlanarak, iş akışı tam olarak sağlanmakta olup, yönetmelikte belirlendiği şekliyle çıktılar alınmıştır.

31.12.2012 tarihi itibarıyla Hesap Kodları ve Envanter durumu aşağıda belirtilmiştir;

Tablo 35. Taşınır Hesap Kodları Bazında Envanter Durumu

Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutarı (₺)
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	23.871,12
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	53.852,91
254	Taşıtlar Hesabı	47.063,61
255	Demirbaşlar Hesabı	1.800.650,52

1.3.2.4. Kurum Tabipliği

Kurum personeline yönelik koruyucu sağlık hizmetleri ile birinci basamak teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetleri sunulmuş, kişiye yönelik rehberlik, sağlığı geliştirici ve koruyucu hizmetler verilmiş, tanı ve tedavisi yapılamayan hastalar sevk edilmiş, sevk edilen hastaların geri bildirilen muayene, tetkik, tanı, tedavi ve yatış bilgileri değerlendirilmiş, verilen hizmetler ile ilgili sağlık kayıtları tutulmuş ve gerekli bildirimler yapılmıştır. İlk yardım (pansuman, enjek

siyon vb.) ve acil müdahale hizmetleri verilmiş, gerektiğinde kişinin kısa süreli gözlem altında tutularak tetkik ve tedavisi yapılmış, sağlıkla ilgili ulusal veya mahalli uygulanan kampanya, tanıtım ve uygulamaları takip edilerek, uygulamalara ve kurumlararası işbirliği ve organizasyonlara katılım sağlanmıştır.

Kurum Tabipliği'nin 2012 yılı faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 36. Kurum Tabipliği Verileri

İşlem Tipi	Hizmet Verilen Kişi Sayısı
Muayene	2278
Acil Müdahale	488

1.3.2.5. Fon Muhasebe Birimi

Özelleştirme Fonu'nun bütçesinin hazırlanmasında ilgili birimlere yardımcı olunmuş, menkul kıymet alım, satım, halka arzlar ve saklama işlerine ilişkin mali işlemleri yapılmış, özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakının tutarlarının doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin kontrol ile gerekli ödemelerin yapılması sağlanmış, özelleştirme ile ilgili satış geliri, programdaki kuruluşların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları, temettü geliri, vergi istisnası, yönetim ve denetim kurulu ücretleri ve diğer gelirlere ait belgeleri ve ilgililer tarafından İdare'ye yapılması gerekli ödemeler ilgili birimlerle koordineli olarak takip edilmiştir.

Özelleştirme işlemleri ile ilgili İdare adına her türlü kıymetli evrak (çek, poliçe ve bono) düzenlenmiş, bankalarla ilişkiler sürdürülmüş, gerekli mutabakatlar yapılmış, Fon işlemleri ile ilgili muhasebe kayıtları yapılmış, mahsup fişleri düzenlenmiş ve kontrolü sağlanmış, aylık mizan ve raporlar hazırlanmıştır.

Diğer kuruluşlarla yapılacak yazışmalar ve toplantılarda İdare'nin mali işlemlerini etkileyen konularda görüş beyan edilmiş, muhasebe kayıtları ile ilgili olarak bilgi, belge ve kayıtların tam ve düzgün olarak arşivlenmesi sağlanmış, yılsonunda tüm yasal defter ve raporların düzenlenmesi için ilgili mutabakatlar yapılmış, yıl sonlarında ilgili birimler arasında mutabakat çalışmaları yapılmış, yıl sonu işlemleri kesin sonuca bağlanmıştır.

Özelleştirme uygulamalarında öngörülen yükümlülüklerin gerçekleşmesi nedeniyle Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı tarafından teslim edileceği bildirilen her nevi kesin teminatların ve diğer kıymetli evrakın teslim edilmesi sağlanmış, ihale Hizmetleri Daire Başkanlığınca yapılan ihalelerde alınan geçici teminatlar, Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı ve Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığınca yapılan ihalelerde alınan geçici ve kesin teminatların paraya çevrilmesinin tespiti ve bildiri üzerine, teminatların nakde çevrilmesine ilişkin işlemler yürütülmüştür.

Fon işlemlerinin muhasebe kayıtları, 16/05/1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği" ne göre tutulmakta olup; Maliye Bakanlığı'nın 1 Sayılı Muhasebe Uygulama Genel Tebliği'nde öngörülen Tekdüzen Hesap Planı 1997 yılından itibaren uygulanmaktadır. Ayrıca Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanarak 03/05/2005 tarihli ve 2005/8884 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 08/06/2005 tarihli 25839 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Detaylı Hesap Planlarına İlişkin Genel Tebliğ" hükümleri çerçevesinde oluşturulan ve Bakanlık uygun görüşü alınan "İdare Özelleştirme Muhasebe Yönergesi ve Detaylı Hesap Planı" hükümleri uygulanmaktadır.

İdare Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği ve Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği hükümleri gereği yönetim

dönemi hesabı defter, cetvel ve tabloları ile yıl sonu sayım tutanakları düzenlenmiş ve mahsup dönemi sonu itibarıyla Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Sayıştay Başkanlığınca, 2010 yılı Özelleştirme Fonu Hesapları 2010/49 sayılı ilamla onanmış ve sorumluların be-
raatine karar verilmiştir.

Özelleştirme Yönetim Bilgi Sistemi (ÖYBS) ile ilgili çalışmalar sonuçlanmış olup, yeni yapılan muhasebe programı ÖYBS sistemine entegre edilmiştir. 2012 yılı ocak ayından itibaren muhasebe kayıtları yeni sisteme göre tutulmuştur.



2. İdare Performans Sonuçları

2009-2013 dönemi için uygulamaya konulan stratejik planın yıllık planlaması olan performans programının uygulama sonuçlarının izlenmesi ve değerlendirilmesi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca bir dizi çalışma yürütülmüştür.

Bu çerçevede;

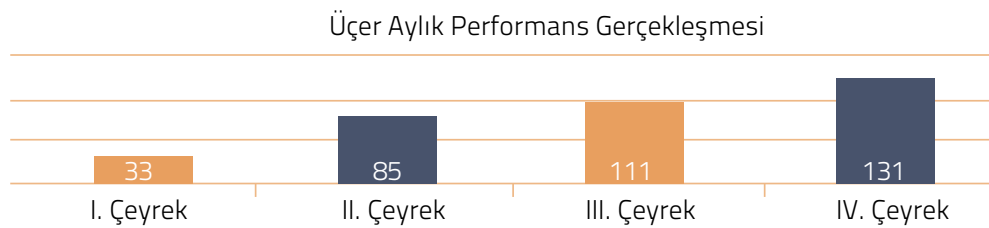
- Mali yılsonunda o yılın uygulamalarının dayanağını oluşturan performans göstergelerine ilişkin hedeflere ulaşıp ulaşılmadığının tespiti, performans sonuçlarının analizinin yapılması, hedeflenen sapmaların ortaya konulması ve buna karşı alınacak tedbirlerin belirlenmesi için "Performans İzleme ve Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır.
- Performans göstergelerine ulaşma düzeyleri sorumlu harcamacı birimler düzeyinde üçer aylık dönemler itibarıyla düzenli olarak raporlanmıştır.
- Ara raporlar konsolide edilerek İdare düzeyinde "2012 Yılı Performans Programı Gerçekleşme Raporu" hazırlanmıştır.



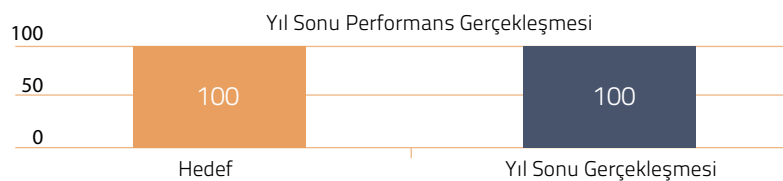
Yıl : 2012
Birim : Proje Grup Başkanlıkları/Diğer İlgili Birimler
Performans Hedefi : Programdaki kuruluşların özelleştirilmiş olmaları

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi									
Stratejik Hedef	ÖYK'nın öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.									
Performans Göstergesi	Hedeflenen		Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
	1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek	1. Çeyrek					
Programdaki kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin açılan ihale sayısı (adet)	131	33	85	111	131	131	100	0	Ulaşılmış	
Tanım	4046 sayılı yasayla verilen görevlerin etkin/uzmanlık gerektiren şekliyle örgütlenmiş olunan birimler eliyle (KIT'ler ile bunların sahibi olduğu gayrimenkullerin özelleştirilmesi) hedefe uygun olarak yerine getirilmesi amaçlanmıştır.									
Göstergenin Kaynağı	10 Proje Grup Başkanlığı, İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı, Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı, İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı, Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı, Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı, Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı, Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı, Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı,									
Performans Sonuçlarının Analizi	İdare, alınan ÖYK kararları doğrultusunda 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanuna uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Alınan bu Kararlar doğrultusunda "ihalesine 2012 yılında çıkılan, teklif alınamayan/teklif alınıp ihale süreci devam eden ihalelerle satışı yapılan KIT'ler ile bunların sahibi olduğu gayrimenkuller" İdare için performans göstergesinin esasını oluşturmaktadır. İdare olarak özelleştirme uygulamaları açısından, yerli ve yabancı yatırımcılar, sendikalar, meslek örgütleri ve akademik çevrelerle iletişimin açık olduğu, olabildiğince hızlı, saydam ve güven veren, sonuçları ekonomik verimlilik doğuran, esnek, adil ve serbest rekabet şartlarını sağlayacak bir anlayışla hareket edilmektedir.									
Sapmanın Nedeni	-									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-									

Grafik 15. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi



Grafik 16. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

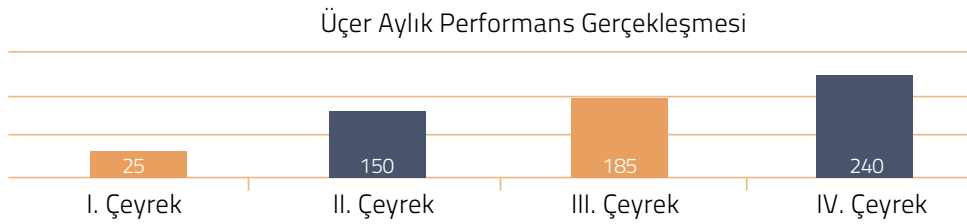




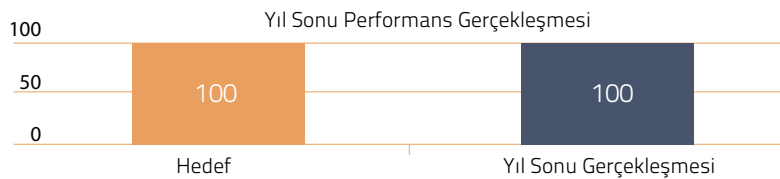
Yıl : 2012
Birim : Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı
Performans Hedefi : 200 personel

Stratejik Amaç	Etkin özelleştirme yönetimi için "öğrenen örgüt" olma									
Stratejik Hedef	İdare personelinin mesleki standardı geliştirilecektir.									
Performans Göstergesi	Hedeflenen		Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
	1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek	Yıl Sonu Gerçekleşmesi					
Yıl içinde eğitim verilecek personel sayısı (adet)	200	25	150	185	240	240	100	0	Ulaşılmış	
Tanım	İdare'nin yönetici ve personelinin görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, tecrübe ve yeteneğe sahip olması için bu hedef belirlenmiştir. Görevlerin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi için hizmet içi ve destekleyici eğitimler düzenlenecektir.									
Göstergenin Kaynağı	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı									
Performans Sonuçlarının Analizi	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı tarafından ilgili hedefe ulaşmak amacıyla, İdare yöneticileri ile personeline yönelik değişik konularda eğitim ve tanıtma faaliyetleri düzenlenmiştir.									
Sapmanın Nedeni	-									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-									

Grafik 17. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi



Grafik 18. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi





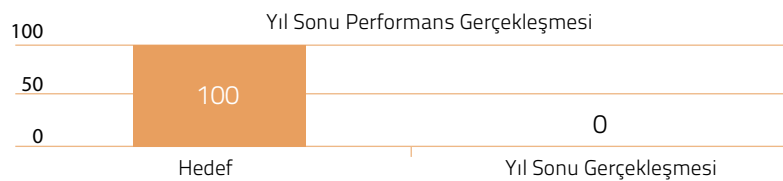
Yıl : 2012
Birim : Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı
Performans Hedefi : 6 Personel

Stratejik Amaç	Etkin özelleştirme yönetimi için "öğrenen örgüt" olma								
Stratejik Hedef	İdare personelinin mesleki standardı geliştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Programdaki kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin açılan ihale sayısı (adet)	6	-	-	-	-	0	0	100	Ulaşılamamış
Tanım	İdare'nin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için mesleki yeterliliğe önem verilmesi, bu sebeple İdare'nin esas faaliyet alanıyla ilgili olarak yurtdışına personel gönderilmesi gereği duyulmuştur.								
Göstergenin Kaynağı	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Yurtdışı burs kontenjanı kapsamında 6 personel için kontenjan istenmiş, ancak Devlet Personel Başkanlığı'na 2 personele olur verilmiştir.								
Sapmanın Nedeni	Personelin yurtdışına gönderilmesi amacıyla başlatılan süreç, işlerin yoğunluğu, takvimdeki aksama, vb. sebepli sıkıntılarla kesintiye uğramıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	İlgili Başkanlık tarafından tarih ve işleyiş bakımından daha sağlıklı planlama yapılacak, Devlet Personel Başkanlığı izni olursa, 2012 yılı için olur alınan personel sayısı (2) ile 2013 yılı için olur alınan personel sayısı (2) toplamı kadar bir faaliyet yürütülecektir.								

Grafik 19. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi



Grafik 20. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi



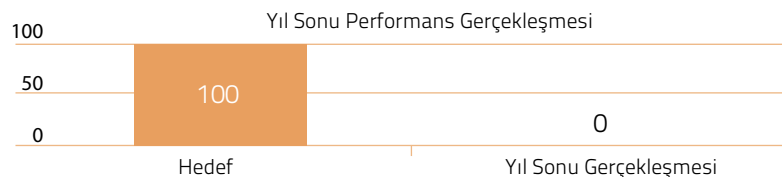
Yıl : 2012
Birim : Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Performans Hedefi : Performans değerlendirme sisteminin kurulumu tamamlanacaktır.

Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Hedefe İlişkin Ön Çalışmanın Yapılmış olması (%)	100	-	-	-	-	-	0	100	Ulaşılamamış
Tanım	"İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır" ilkesinden ve görevlerin yerine getirilmesi için yönetici ve personelin gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmesi, sonuçları izlemeye yönelik mekanizmaların oluşturulması gerektiğinden hareketle bu hedef belirlenmiştir. Bu sayede iç ve dış iletişim etkin olarak sağlanacaktır.								
Göstergenin Kaynağı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Performans değerlendirmesine imkân verecek teknolojik alt yapının İdare'de kurulabilmesi için, iyi uygulama örneklerinin incelenmesi yoluna gidilmiş, bu alanda referansları olan yazılım firmalarıyla görüşülmüş, ileride kurulacak sistem için bir ön görüş sağlanmıştır. Ancak performans değerlendirmesine ilişkin sistemin kurulabilmesine yönelik bir adım atılamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Sistemin kuruluma yönelik olarak her hangi bir çalışma/ihale yapılamamıştır. Sistemin kurulumu için gerekli mevzuat desteği hazır değildir. Personel kanunlarında yapılacak düzenlemeler olmayışı bu sistemin kurulumunu etkisiz kılmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Tüm kamu idarelerinin adı geçen sistemi kullanmaya başlamaları doğrultusunda mevzuat düzenlemesi yapılması beklenmektedir. Mevzuat dayanağı ile bu sistemin İdaremizde de kurulumu planlanmaktadır.								

Grafik 21. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi



Grafik 22. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

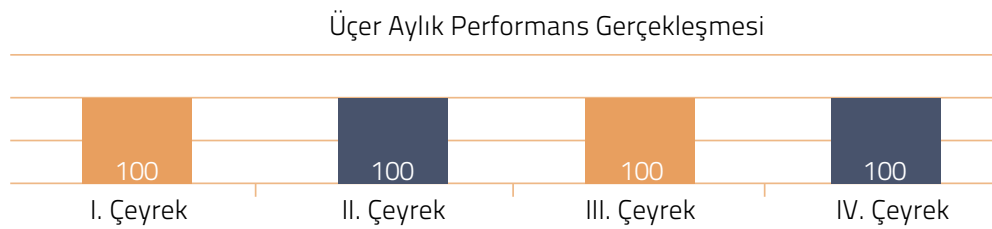




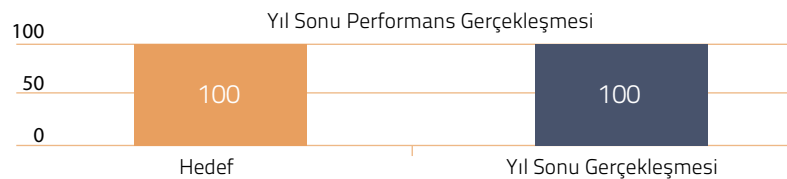
Yıl : 2012
Birim : Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı
Performans Hedefi : % 100 oranında

Stratejik Amaç	Özelleştirme yönetiminde başarı için paydaşlarımızla ilişkilerimizin "iyi yönetim" ilkeleri doğrultusunda geliştirilmesi.								
Stratejik Hedef	Özelleştirme faaliyet ve sonuçları kamuoyunun bilgisine güncel ve sistematik olarak sunulacaktır.								
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4 Çeyrek				
Tüm özelleştirme uygulamalarında kamuoyunun etkin olarak bilgilendirilme oranı (%)	100	100	100	100	100	100	100	0	Ulaşılmış
Tanım	İdare'nin önceliği kamuoyu desteği ile aleniyet ilkesi çerçevesinde görevlerini yerine getirmektir. "İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır" ilkesinden hareketle bu hedefe ulaşılmaya çalışılmıştır.								
Göstergenin Kaynağı	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İlgili Daire tarafından belirlenen hedefin gerçekleştirilmesine yardımcı olması maksadıyla İnterpres isimli medya şirketinden hizmet satın alımı yoluna gidilmiş, böylece özelleştirme iş ve işlemleriyle ilgili her konunun takibi kolaylaşmıştır.								
Sapmanın Nedeni	-								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-								

Grafik 23. Üçer Aylık Performans Gerçekleşmesi



Grafik 24. Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi





IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

FAALİYET RAPORU 2012





IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



A. ÜSTÜNLÜKLER

- İdare, özelleştirme işlemlerini yürütme konusunda birikimli ve tecrübelidir.
- İdare, hizmetlerin daha verimli yürütülmesine yardımcı olacak teknolojik donanımına sahiptir.
- İdare, karar alma ve uygulamada esnek bir organizasyon yapısına sahiptir.
- İdare, özelleştirme portföyüne alınan kuruluşları yeniden yapılandırma yetkisine sahip olmasından kaynaklı olarak kuruluşların hızlı bir şekilde özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayabilme kapasitesine sahiptir.
- İdare, özelleştirme sürecini şeffaf, hesap verilebilir ve rekabetçi bir ortamda yürüttüğünden güvenilir bir kurum özelliği kazanmıştır.
- İdare "ihale yönetiminde" özel bir yetkinliğe sahiptir.
- İdare, yapılan iş ve işlemlerde karşılaşılan sorunların çözümünde "araştırmacı ve çözüm odaklı" güçlü bir yapıya sahiptir.
- İdare, diğer kurumlarla olan koordineli çalışmalarda uyumludur.
- İdare, özelleştirme kapsam ve programına alınacak kuruluşlarla ilgili öncelikleri belirleyerek gerekli ön inceleme ve araştırma çalışmalarını profesyonelce yapmakta, bu sayede sektörlere ilişkin bilgi sahibidir.
- İdare, Türkiye ekonomisine global ve interdisipliner açıdan bakış yapabileme kabiliyetine sahip olması sebebiyle kapsamlı analizler yapabileme gücüne sahiptir.
- İdare, Türkiye ve dünya ekonomilerini tarayabilme kapasitesi ile sektör bazında inceleme başarısının getirdiği dakiklik, üretkenlik ile hızlı karar alma kabiliyetine sahiptir.

B. ZAYIFLIKLAR

Paydaşlara özelleştirme misyon ve sonuçlarının anlaşılmasına yönelik bilimsel çalışmaların yeterince yapılamaması, özelleştirme karşıtı bazı çevrelerin olumsuz propagandalarına ortam oluşturmaktadır.

İdare, kuruluşlara ilişkin özelleştirmeye hazırlık raporlarının hazırlanması aşamasında bilgiye ulaşma konusunda sıkıntılar yaşamaktadır.

Özelleştirme uygulamaları ekonomik ve siyasal gelişmelerden doğrudan etkilene bilmektedir.

Kuruluşların özelleştirme kapsam ve programa alınması konusunda itici güç olma noktasındaki yetki kısıtlılığı idare'ye sıkıntı vermektedir.

Personelin hizmet yılı ve yaş ortalamasının yüksek olması iş motivasyonunu azaltmaktadır.



C. DEĞERLENDİRME

İdare, özelleştirme uygulamaları konusunda bilgi ve tecrübe derinliğine sahiptir. İdare, söz konusu bilgi ve tecrübesini, hem farklı sektör uygulamalarıyla hem de yerli ve yabancı yatırımcılarla muhatap olmak suretiyle zenginleştirerek kuvvetlendirmiştir. Ayrıca, son yıllarda ivme kazanan özelleştirmeler, İdare'nin süreç yönetiminde ne denli etkinlik ve verimlilik sağlayabileceğini ortaya koymuştur.

Özelleştirme süreç yönetimindeki başarı, hızlı karar alma ve uygulama yeteneğinin bir sonucudur. Bunun yanında, halka arzdan kamu-özel sektör işbirliğine kadar birçok yöntemin özelleştirmelerde uygulanabilmesi, İdare'nin hem teşkilat yapısının hem de yasal altyapısının sağladığı yetki ve esneklikten kaynaklanmaktadır.

Bilindiği üzere, Türkiye'de çağdaş anlamda özelleştirme uygulamaları 1986 yılında başlamıştır. Öncelikle yarım kalmış tesislerin, küçük ölçekli işletmelerin ve bazı büyük fabrikaların satışı ile çeşitli halka arz uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Ancak, takip eden süreçte, yaşanan ekonomik istikrarsızlık ve siyasi belirsizlikler, özelleştirmenin zaman zaman yavaşlamasına, hatta durmasına yol açmıştır. Bu nedenle özelleştirme uygulamaları dünyada gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları ortalamasının çok altında kalmıştır. Ülkemizde 2008-2009 özelleştirme performansının dünyada yaşanan mali krizden olumsuz yönde etkilenmesine rağmen, 2009 yılı son çeyreğinden itibaren özelleştirme uygulamalarında istenilen ivme yeniden elde edilmeye başlanmıştır; 2010 yılında büyük ölçekte özelleştirme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Özellikle elektrik dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi ile Türkiye elektrik dağıtım sektörünün % 46'sı serbestleştirilmiştir. Elektrik üretim şirketlerinin de özelleştirilmesi ile kamu önemli ölçüde bu sektörden çekilmiş olacaktır.

İdare, 2012 yılında olduğu gibi gelecek yıllarda da ÖYK'nın belirlediği hedefler doğrultusunda öncelikle mevcut portföyde yer alan kuruluşların özelleştirmelerinin tamamlanması ve hükümet programları, kalkınma planları ve AB Müktesebatına Uyum Programı çerçevesinde programa alınacak yeni kuruluşların özelleştirilmesini başarılı bir şekilde gerçekleştirecektir. Bu kapsamda özelleştirme portföyünde bulunan Elektrik Dağıtım Şirketleri, Elektrik Üretim Tesisleri, Şeker Fabrikaları, Başkent Doğalgaz, Otoyol ve köprüler ile Kamu payı olan THY ve Türk Telekom hisseleri -piyasa şartlarının uygun olması halinde- öne çıkmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda, İdare tarafından yıllar itibarıyla gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları ile yöntemlerine ilişkin veriler yer almaktadır.

1986 yılından itibaren hız kazanan ve tamamı kamuya ait veya kamu iştiraki olan kuruluşlardaki kamu paylarının özelleştirme kapsamına alınması yoluyla yürütülen program çerçevesinde, İdare tarafından bugüne kadar 201 kuruluşta hisse senedi veya varlık satış/devir işlemi yapılmış ve bu kuruluşlardan 191'inde hiç kamu payı kalmamıştır.

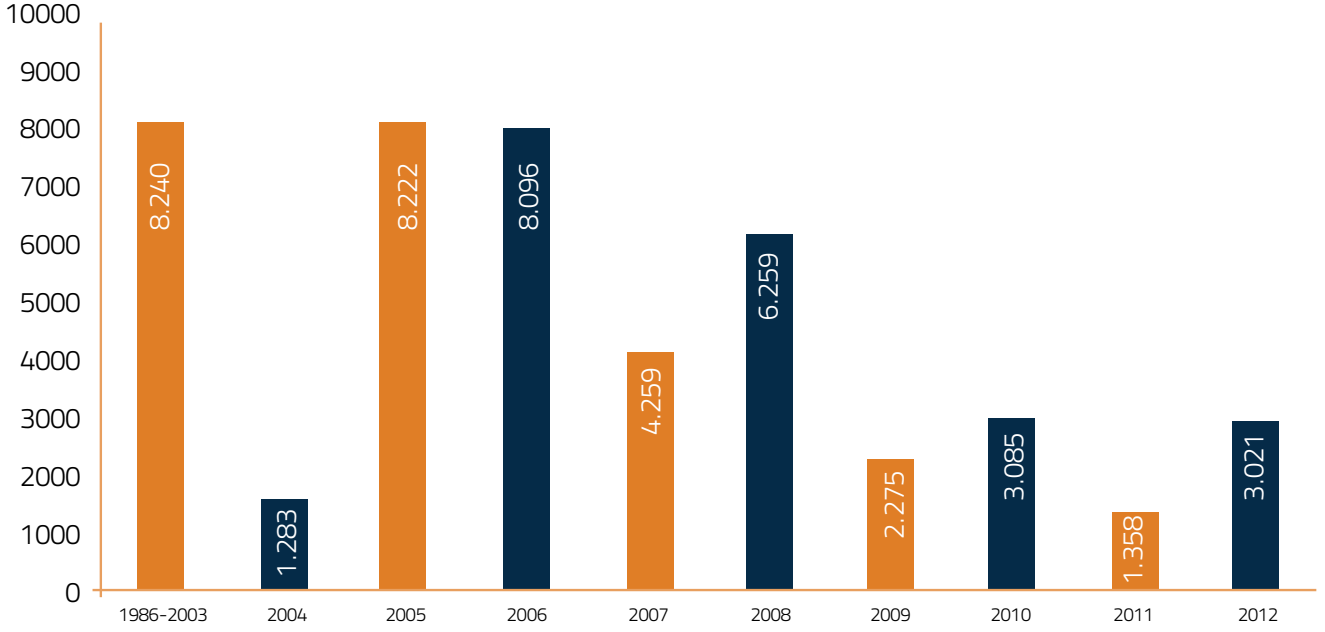
1986 yılından bugüne kadar gerçekleştirilen özelleştirme uygulamalarının toplam tutarı 46,1 milyar ABD doları düzeyindedir.

Bir bölümü vadeli ve döviz cinsinden gerçekleştirilen bu hisse senedi ve varlık satış işlemlerinden 2012 yılsonu itibarıyla 45,2 milyar ABD doları net giriş sağlanmıştır.

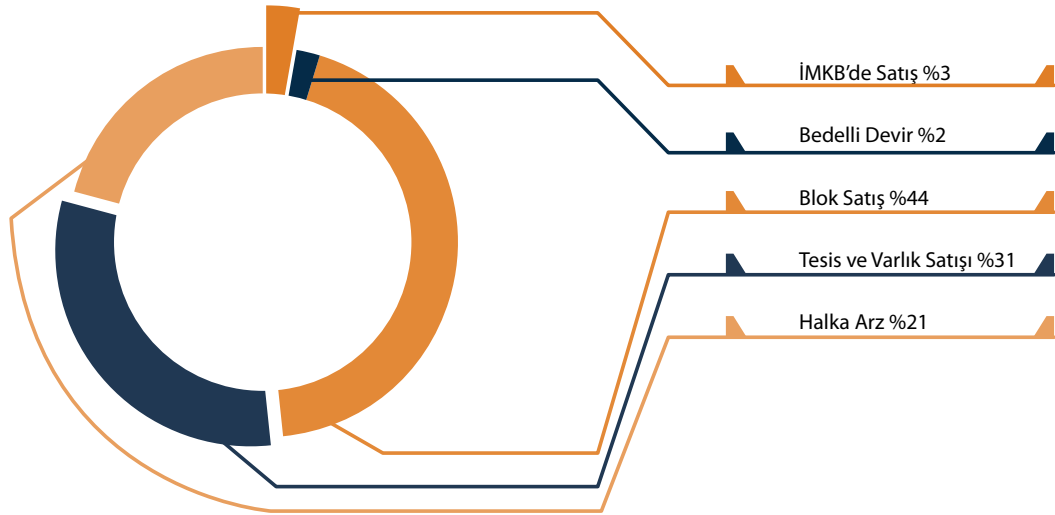
2012 yılsonu itibarıyla Özelleştirme uygulamaları çerçevesinde toplam kullanım tutarı 45,4 milyar ABD doları olmuştur. Bunun 34,3 milyar ABD doları Hazine ve ilgili kuruluşlara aktarma, 9,9 milyar ABD doları kapsamdaki kuruluşlara sermaye ve borç ödemesi, 1,2 milyar ABD doları ise özelleştirme gideri (istihdam ödemeleri, danışmanlık hizmetleri, ilan ve reklam giderleri ile idare bütçesine aktarım) olarak gerçekleşmiştir.



Grafik 25. Yıllar İtibarıyla Özelleştirme Uygulamaları
Milyon (\$)



Grafik 26. Yöntemler İtibarıyla Özelleştirme Uygulamaları





V.ÖNERİ VE TEDBİRLER

FAALİYET RAPORU 2012



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemiz makro ekonomik dengelerinin ve yeterli sosyal ve siyasal desteğin bulunmaması nedeniyle, kapsama alınan bazı kuruluşların on beş sene boyunca özelleştirilememesi ve kamuoyu yoğunluğunun özelleştirmeye olumlu bakmasına karşın, olumsuz görüşlerin medyada daha çok yer bulması, kamuoyu ve paydaşlara özelleştirmenin amaç, fayda ve sonuçlarının yeterince anlatılmadığı gibi bir algının oluşmasına yol açmıştır. İdare'nin kamuoyunu bilgilendirmede etkin bir rol oynaması durumunda bu olumsuz algının giderilmesi söz konusu olabilecektir.

İdare, özelleştirmenin sonuçlarının bilimsel olarak tartışılmasını sağlamak için çaba sarfetmelidir. Bu şekilde, özelleştirmeye taraf olan etkili çevrelerin bilimsel bilgi ile donanımı sağlanarak kamuoyunun olumlu yönde oluşması ve olumlu eleştirilerin yapılmasına zemin sağlanacaktır.

Bununla birlikte, bu yanlış algının giderilmesinde en etkili yöntem, yapılan başarılı özelleştirmelerin yaratacağı olumlu atmosfer olacaktır. Son yıllarda sağlanan başarının artarak

devam etmesi durumunda kamuoyunun bilgilendirilmesinin ötesinde, özelleştirmenin sonuçlarının gözlemlenmesi yoluyla takdir edilerek, olumlu havanın büyük ölçüde kendiliğinden oluşmasının sağlanması beklenmektedir.

Özelleştirme toplumun tüm kesimlerini ilgilendiren bir konu olması nedeniyle yasal ve sosyo-ekonomik yapı bakımından bir bütünlük içinde ele alınarak özelleştirmenin boyutları belirlenmelidir. Çünkü toplumsal desteğe sahip olmayan özelleştirme başarılı olamaz.

Kamu Özel Sektör İşbirliği (PPP) konusunda Kalkınma Bakanlığı bünyesinde devam etmekte olan yasa hazırlıklarında İdare'nin öncü rol oynaması gereklidir. İdare teşkilatının yeniden düzenlenmesi ile birlikte PPP çalışmaları 4046 sayılı Kanun bünyesinde değerlendirilebilir. PPP konusunun 4046 sayılı Kanun içinde değerlendirilmemesi halinde İdare teşkilatının yetkilerinin ve çalışanlarının yeniden tanımlanması gerekir.

İdare'de bilgisayar destekli doküman yönetim sistemi, bilgi ve belgelerin ortak bir veri tabanı üzerinden paylaşımı, belgelerin sayısal ortamda arşivlenmesine yönelik



işlemleri gerçekleştirilerek hızlı bilgi akışı, istatistikî bilgi üretimi ve arşiv bilgilerine ulaşımın sağlanması amacıyla Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sistemi kurulması çalışmaları tamamlanmış olup, 18/01/2010 tarihinden itibaren uygulamaya geçilmiştir.

İdare bünyesindeki gelen-giden evrak akışı ile arşiv sisteminin hala geleneksel yöntemlerle sürdürülmesi iş verimliliği ve hızını olumsuz etkilemektedir. Bu sebeple, İdare'nin mevcut yönetim bilgi ve karar destek sistemine entegre yeni bir evrak akış ve arşiv otomasyon sistemi kurulmalıdır. Elektronik imzanın da kullanılabilmesi bu yeni sistemde; gelen-giden evrak ve bütün yazışmalar elektronik ortamda sirküle edilerek, emek, zaman, kâğıt ve baskı giderlerinden tasarruf sağlanabilecek, yönetim kademeleri ile proje grupları ve diğer birimler arasında bilgi paylaşımı daha kolay ve ekonomik hale gelebilecektir. Bu sistem çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarında halen başarı ile uygulanmaktadır.

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan kuruluşlara ilişkin tesis edilen ihale işlemlerinin ve sonuçlandırılan ihalelerinin, taşınmazların İdare tarafından yapılan imar

planlarının iptaline ilişkin İdare aleyhine davalar açılmaktadır. Davalar sonucunda çıkan kararlar doğrultusunda yapılan özelleştirme işlemlerinin ve imar planlarının iptaline gidilmektedir. İlgili mevzuatta yapılacak yasal değişikliğe katkı sağlanarak, özelleştirme işlemlerinde iş verimliliğinin olumlu yönde ivme kazanacağı, bu konuyla ilgili mevcut hukuki uyumsuzlukların da ortadan kaldırılmasına katkı sağlanacağı düşünülmektedir.

İdare'de mesleki standardın tanımlanmaması personelde motivasyon eksikliğine ve personelin etkin kullanılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle İdare'de insan kaynakları yönetimi anlayışına geçilerek, mesleki standardın yeniden tanımlanması, kariyer planlaması, performans değerlemesi, motivasyon yönetimi vb. işlevlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesini gerektirmektedir.

İdare'de görev yapan personelin bilgi ve tecrübesinin artırılmasına yönelik hizmet içi eğitim seminerlerine ağırlık verilmesi ve yurt dışı eğitim imkanlarının sağlanmasına yönelik tedbirlerin alınması yararlı olacaktır.



Ek 1.Fon Bütçe Ayrıntılı Bilanço

AKTİF		31.12.2012
		₺
I	DÖNEN VARLIKLAR	7.052.036.820,80
A	HAZIR DEĞERLER	5.368.259.982,34
3	BANKA HESABI	4.726.846.804,73
4	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00
6	DÖVİZ HESABI	641.413.177,61
7	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ	0,00
C	FAALİYET ALACAKLARI	1.123.680.629,26
1	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	954.273.096,31
2	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	164.809.799,43
8	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	4.597.733,52
D	KURUM ALACAKLARI	477.311,11
3	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	477.311,11
10	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	0,00
E	DİĞER ALACAKLAR	0,00
1	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00
G	ÖN ÖDEMELER	101.900,00
1	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	101.900,00
I	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	4.109.114,85
2	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	4.109.114,85
J	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	555.407.883,24
9	DİĞER ÇEŞİTLİ DÖNEN VARLIKLAR HESABI	555.407.883,24
II	DURAN VARLIKLAR	17.953.583.894,24
C	FAALİYET ALACAKLARI	1.243.236.431,65
1	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.243.236.431,65
E	MALİ DURAN VARLIKLAR	16.710.347.462,59
1	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	638.825.569,25
2	MAL VE HİZMET ÜRETMEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	17.755.094.931,77
8	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-1.683.573.038,43
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		25.005.620.715,04
IX	NAZIM HESAPLAR	3.677.458.220,65
B	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESABI	3.677.458.220,65
1	TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.405.077.532,34
3	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER HESABI	1.272.380.688,31



PASİF		31.12.2012
		₺
III	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	598.749.653,25
A	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	590.554.938,47
4	KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	590.554.938,47
C	FAALİYET BORÇLARI	4.500,00
10	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	4.500,00
D	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	7.134.639,16
1	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	7.120.045,80
4	EMANETLER HESABI	14.593,36
G	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	485.495,62
1	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	485.495,62
I	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	570.080,00
2	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	570.080,00
IV	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	806.070.789,81
A	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	701.943.145,85
4	KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	701.943.145,85
I	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	104.127.643,96
1	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	104.127.643,96
V	ÖZ KAYNAKLAR	23.600.800.271,98
A	NET DEĞER	12.144.328.311,92
1	NET DEĞER HESABI	12.144.328.311,92
H	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	7.161.895.670,36
1	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	7.161.895.670,36
I	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00
1	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	0,00
J	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	4.294.576.289,70
1	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	4.294.576.289,70
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		25.005.620.715,04
IX	NAZIM HESAPLAR	3.677.458.220,65
B	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESABI	3.677.458.220,65
2	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.405.077.532,34
4	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ HESABI	1.272.380.688,31



Ek 2.Özelleştirme Fonu Faaliyet Sonuçları Tablosu

HESAP KODU	EKONOMİK I II III IV	GİDERİN TÜRÜ	31.12.2012 ₺
630	3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22.667.676,77
	4	GÖREV GİDERLERİ	6.062.905,94
	2	Yasal Giderler	186.096,82
	4	Mahkeme Harç ve Giderleri	186.096,82
	3	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Gid	5.876.809,12
	1	Vergi Ödemeleri ve Benzeri giderler	5.852.671,11
	90	Diğer Vergi, Resim, Harç ve Benzeri Giderler	24.138,01
	5	HİZMET ALIMLARI	16.604.770,83
	1	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	9.516.196,49
	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	9.516.196,49
	2	Haberleşme Giderleri	7.288,18
	1	Posta ve Telgraf Giderleri	7.288,18
	4	Tarifeye Bağlı Ödemeler	6.938.046,59
	1	İlan Giderleri	6.035.008,72
	3	Komisyon Giderleri	903.037,87
	9	Diğer Hizmet Alımları	143.239,57
	90	Diğer Hizmet Alımları	143.239,57
	4	FAİZ GİDERLERİ	9.921.040,93
	2	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	9.921.040,93
	9	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	9.921.040,93
	2	Döviz Endeksli ve Döviz Cinsinden Diğer İç Borç Faiz Giderl	9.921.040,93
	5	CARI TRANSFERLER	1.536.543.462,99
	2	Hazine Yardımları	1.516.583.407,42
	1	Genel Bütçeye Hazine Yardımı	1.497.650.407,42
	1	Hazineye Aktarmalar	1.497.650.407,42
	2	Özel Bütçeli İdarelere Hazine Yardımları	18.933.000,00
	35	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (4046/10md)(%5pay)	18.933.000,00
	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	9.137.195,53
	9	Diğer Transferler	9.137.195,53
	1	Diğer	9.137.195,53
	5	Devlet Sosyal Güvenlik Kurumlarından Hane Halkına Yapılan	10.822.860,04
	4	Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü	10.822.860,04
	1	Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü	10.822.860,04
	11	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	337.501.829,82
	1	Döviz Mevcudunun Değerlemesinde Oluşan Olumsuz Kur Farkları	316.368.412,44
	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	21.133.417,38
	12	Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	144.086,47
	3	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	143.374,14
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	143.374,14
	1	Mal Satış Gelirleri	143.374,14
	5	Diğer Gelirler	712,33
	1	Faiz Gelirleri	712,33
	5	Taksitli Alacaklar Faiz Geliri	712,33
	20	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	2.435.852,98
	1	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	2.330.502,48
	3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.330.502,48
	3	Kurum Alacaklarından Silinenler	105.350,50
	9	Diğer Kurum Alacakları	105.350,50
	5	Antalya Limanı	105.350,50
GİDERLER TOPLAMI			1.909.213.949,96

² Rapor Tarihi: 02/04/2013



HESAP KODU	EKONOMİK				GELİRİN TÜRÜ	31.12.2012 ₺
	I	II	III	IV		
600	3				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.600.636.003,50
		1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	5.364.756.588,18
			1		Mal Satış Gelirleri	5.364.756.588,18
				1	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	4.728.150,28
				99	Diğer Mal Satış Gelirleri	5.360.028.437,90
		3			Kit ve Kamu Bankaları Gelirleri	224.869.621,98
			1		Hazine Portföyü ve İştirak Gelirleri	224.869.621,98
				2	İştirak Gelirleri	224.869.621,98
		6			Kira Gelirleri	11.009.793,34
			1		Taşınmaz Kiraları	11.009.793,34
				99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	11.009.793,34
		5			Diğer Gelirler	408.213.728,71
			1		Faiz Gelirleri	176.894.973,64
			3		Kurumca Verilen Borçlardan Alacakların Faizleri	23.835.681,77
				1	Kurumca Verilen Borçlardan Alacakların Faizleri	23.835.681,77
			4		Takipteki Kurum Alacakları Faizleri	3.175.530,39
				1	Takipteki Kurum Alacakları Faizleri	3.175.530,39
			9		Diğer Faizler	149.883.761,48
				3	Mevduat Faizleri	42.894.095,88
				99	Diğer Faizler	106.989.665,60
			3		Para Cezaları	49.029,00
				9	Diğer Para Cezaları	49.029,00
				99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	49.029,00
			9		Diğer Çeşitli Gelirler	231.269.726,07
				1	Diğer Çeşitli Gelirler	231.269.726,07
				1	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	85.480.380,00
				3	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	145.157.393,91
				99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	631.952,16
		11			Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	194.940.507,45
			1		Döviz Mevcudunun Değerlemesinde Oluşan Olumlu Kur Farkları	194.940.506,57
				99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	0,88
GELİRLER TOPLAMI						6.203.790.239,66

	31.12.2012
GİDER TOPLAMI	1.909.213.949,96
GELİR TOPLAMI	6.203.790.239,66
FAALİYET SONUCU	4.294.576.289,70



İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalılık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları* ile Sayıştay raporları* gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan İdare'nin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara, 30/04/2013

Ahmet AKSU
Başkan V.

*2012 yılı içinde düzenlenen İç Denetçi ve Sayıştay Raporları çerçevesinde güvence verilmektedir.



MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idare’de, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2012 yılı Faaliyet Raporu’nun “III/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara, 30/04/2013

Ramazan ÖRKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

