



**BURSA TEKNİK
ÜNİVERSİTESİ**

**2023 YILI
İDARE FAALİYET
RAPORU**



İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER	1
A.	MİSYON VE VİZYON.....	1
1.	Misyon	1
2.	Vizyon.....	1
B.	YETKİ VE SORUMLULUKLAR	1
1.	Senato	2
2.	Rektör	2
2.1.	Üniversite Yönetim Kurulu	2
2.2.	Rektör Yardımcıları	3
2.3.	Fakülte	3
2.4.	Enstitü	3
2.5.	Yüksekokul	4
2.6.	Araştırma Merkezi	4
2.7.	Merkezi Araştırma Laboratuvarı.....	4
2.8.	Genel Sekreterlik	4
C.	İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	7
1.	Fiziksel Yapı	7
2.	Örgüt Yapısı.....	8
3.	Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
4.	insan Kaynakları.....	9
5.	Sunulan Hizmetler.....	9
5.1.	Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri.....	9
5.2.	Ar-Ge ve Girişimcilik Faaliyetleri	12
5.3.	Kurumsal Hizmet Faaliyetleri.....	12
D.	YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	24
II.	AMAÇ VE HEDEFLER	26
A.	İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	26
B.	POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	27
1.	Temel Değerlerimiz.....	27
2.	Temel Performans Göstergeleri	27
III.	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	28
A.	MALİ BİLGİLER.....	28
1.	Bütçe Uygulama Sonuçları.....	28
2.	Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	29
3.	Mali Denetim Sonuçları	40
B.	PERFORMANS BİLGİLERİ	40
1.	Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	40
2.	Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	44
2.1.	Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	44
2.2.	Performans Denetim Sonuçları	47
2.3.	Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	47
3.	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	50
IV.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	51
A.	ÜSTÜNLÜKLER	51
B.	ZAYIFLIKLAR.....	51
C.	KAPASİTE DURUMU	52
D.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	52
V.	EKLER	53
A.	İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	53
1.	Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı	53
2.	Mali Hizmetler Birim Yöneticisi İç Kontrol Güvence Beyanı	55

TABLO, ŞEKİL VE GRAFİK DİZİNİ

Tablo 1. BTÜ Yerleşkelerine Göre Bina Alanları (m ²).....	7
Tablo 2. Teknolojik Kaynaklar.....	8
Tablo 3. Kütüphane Kaynakları.....	8
Tablo 4. Taşıtlar.....	8
Tablo 5. Akademik ve İdari Personel Sayısı.....	9
Tablo 6. İşçi ve Sözleşmeli Personel Sayısı.....	9
Tablo 7. Akademik ve İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	9
Tablo 8. Kütüphane Hizmetleri.....	9
Tablo 9. Öğrenci Hizmetleri.....	10
Tablo 10. Lisans Programları.....	10
Tablo 11. Lisansüstü Programlar.....	11
Tablo 12. Öğrenci Sayılarında Son 5 Yıldaki Değişim.....	11
Tablo 13. Ar-Ge, Girişimcilik ve Diğer Faaliyetlerine İlişkin Tablo.....	12
Şekil 1. Üniversitemizin 2024-2028 Yılı Stratejik Planı Çalıştayları.....	14
Şekil 2. Temel Mali Tablolar Eğitimi.....	14
Şekil 3. Banka Promosyon İhalesi.....	15
Şekil 4. Üniversitelere Yönelik Sayıştay Eğitimi.....	15
Tablo 14. Yemek ve Sağlık Hizmetleri.....	15
Tablo 15. Bilişim Hizmetleri.....	16
Tablo 16. Üniversitemizde Geliştirilen ve Güncellenen Yazılımlar.....	17
Tablo 17. Muhtelif İş Kapsamında Büyük Onarım Çalışmaları.....	18
Tablo 18. Etüt Proje Çalışmaları.....	19
Tablo 19. Yayın Alımı.....	19
Tablo 20. Kampüs Altyapısı Çalışmaları.....	19
Tablo 21. Sosyal ve Kültürel Faaliyetler.....	19
Tablo 22. Öğrenci Topluluklarının Düzenlediği Faaliyetler.....	23
Tablo 23. 2023 Yılı Bütçe Gerçekleşme Tablosu.....	28
Tablo 24. 2023 Yılı Yatırım Gerçekleşme Tablosu (x1000 TL).....	28
Grafik 1. 2023 Yılı Toplam Ödenek Bütçesinin Dağılımı.....	28
Grafik 2. 2023 Yılı Harcamalarının Dağılımı.....	29
Grafik 3. Toplam Ödeneklerin Harcamalara Göre Gerçekleşme Oranları.....	29
Tablo 25. 2023 Yılı Harcama Birimleri Ödenek ve Harcama Verileri.....	30
Tablo 26. 2023 Yılı Faaliyetler Düzeyinde Ödenek (Ö), Toplam Ödenek (TÖ) ve Gerçekleşme (G) Verileri.....	31
Tablo 27. 2023 Yılı Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Tahmini (GT) ve Gerçekleşme (G) Verileri.....	32
Tablo 28. 2023 Yılı Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	32
Tablo 29. BTÜ 2023 Yılı Bilançosu.....	33
Tablo 30. 2023 Yılı Kesin Mizanı.....	34
Tablo 31. 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (630 Hesap Kodu Giderler Hesabı).....	35
Tablo 32. 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (600 Hesap Kodu Gelirler Hesabı).....	37
Tablo 33. 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (610 Hesap Kodu İndirim, İade ve İskontolar Hesabı).....	38
Tablo 34. 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Faaliyet Sonucu).....	38
Tablo 35. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu (Tahsilatlar).....	39
Tablo 36. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu (Ödemeler).....	39
Tablo 37. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu (Tahsilatlar / Ödemeler).....	39
Tablo 38. Öz Kaynak Değişim Tablosu.....	39
Tablo 39. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi.....	40
Tablo 40. Program, Alt Program ve Faaliyetlerimiz.....	41
Tablo 41. Stratejik Plan Göstergeleri ve Sorumlu Birimler.....	42
Tablo 42. Performans Programı Göstergeleri ve Sorumlu Birimler.....	43

KISALTMALAR DİZİNİ

BTÜ: Bursa Teknik Üniversitesi
MSY: Mimar Sinan Yerleşkesi
YBY: Yıldırım Bayezid Yerleşkesi

LEE: Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
KODSİS: Kurumsal Online Dil Kursu Yönetim Sistemi

SUNUŞ

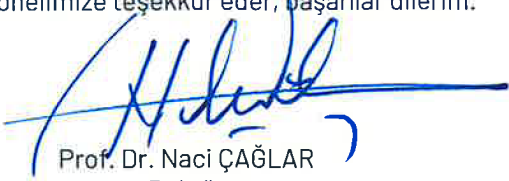


Üniversitemiz Bursa'nın ikinci devlet üniversitesi olarak 21/07/2010 tarih ve 27648 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 14/07/2010 tarih ve 6005 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla kurulmuştur. Üniversitemiz bünyesinde 6 fakülte, 1 enstitü ve 1 yüksekokul bulunmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesi ülkemizde benimsenen yeni kamu yönetimi anlayışının en önemli göstergesidir. Bu kanunun önemli yeniliklerinden birisi de kamu idarelerine Faaliyet Raporları hazırlama mecburiyeti getirmesidir. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesinde; bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama birimlerinin üst yöneticileri tarafından her yıl faaliyet raporları hazırlanması öngörülmektedir. Böylece kamu hizmetlerini yürütenlerin daha fazla sorumluluk üstlenmeleri, kamu idarelerinin performanslarının artması, yasama denetiminin daha etkin yerine getirilmesi hedeflenmektedir. Sonuçta faaliyet raporları, kamu kurum ve kuruluşlarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin de bir aracı olacaktır. Kamu idareleri, amaçlarını, hedeflerini ve faaliyetlerinin sonuçlarını faaliyet raporları sayesinde kamuoyu ile paylaşarak toplumun bilgilendirilmesi sürecini de tesis etmiş olacaklardır.

Üniversitemizin 2023 yılı faaliyet sonuçlarını tüm yönleriyle açıklayan idare faaliyet raporumuz mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlamak amacıyla doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsız bilgiler kullanılarak, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak, 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesine ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2023 yılı faaliyetlerinde görev alan tüm personelimize teşekkür eder, başarılar dilerim.


Prof. Dr. Naci ÇAĞLAR
Rektör



I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

1. MİSYON

BTÜ, araştırma ve girişimcilik odaklı öğrenimi benimseyen, insanlık ve doğa için bilgi ve teknoloji üreten ve yayan, etik değerlere bağlı, yenilikçi bir üniversitedir.

2. VİZYON

Eğitim, araştırma ve girişimcilikte öncü, yetiştirdiği bireyler ve ürettiği değerlerle bilim ve teknolojiye yön veren, saygın bir üniversite olmak.

B. YETKİ VE SORUMLULUKLAR

BTÜ, Bursa'nın ikinci devlet üniversitesi olarak, 21.07.2010 tarih ve 27648 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan ve 6005 nolu Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun ek 126. maddesi ile kurulmuştur. Üniversitemiz bünyesinde 6 fakülte, 1 enstitü ve 1 yüksekokul bulunmaktadır. Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 12. maddesinde belirtildiği üzere özel bütçeli bir idare olup üniversitelerin görev ve yetkileri Anayasa'nın 130 ve 131. maddeleri çerçevesinde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda belirlenmiştir. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesinde belirtilen Üniversitemizin görevleri şunlardır:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim – öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim – öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim – öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim – öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Üniversitemizin örgüt yapısı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa ve 124 Sayılı KHK'ya uygundur.



1. SENATO

Senato, Üniversitenin en üst akademik organı olup kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır. Başlıca görevleri:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmekle sorumludur.

2. REKTÖR

Rektör, Üniversitemizin tüzel kişiliğini temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Başlıca görevleri:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde Üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2.1. ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU

Üniversite Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır. Başlıca görevleri:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamakla sorumludur.



2.2. REKTÖR YARDIMCILARI

Çalışmalarında rektöre yardım etmek üzere rektör tarafından üç rektör yardımcısı seçilmiştir. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından birisini yerine vekil bırakmaktadır. Üniversitenin birden çok biriminde ortak derslerini vermek üzere ve amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün teşkil eden, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim ve ana sanat dallarından oluşan akademik birimlerdir. Rektörlüğe bağlı Ortak Dersler Bölümü kurulmuştur.

2.3. FAKÜLTE

Kendi alanlarında yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Üniversitemize bağlı Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Orman Fakültesi, İnsan ve Toplum Fakültesi, Denizcilik Fakültesi, İletişim Fakültesi ve Mimarlık ve Tasarım Fakültesinden oluşan altı fakülte bulunmaktadır. Fakülte kurulu, fakültelerin akademik bir organ olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekan yardımcısı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

2.3.1. DEKAN

Fakülteyi dekan temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçmektedir. Başlıca görevleri:

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilerin gerekli sosyal hizmetlerinin sağlanmasında, eğitim öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

2.3.2. BÖLÜM BAŞKANI

Fakültelerde ihtiyaç sayısına bölümler kurulmuştur. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilmektedir. Bölüm başkanı bölümün her düzeyde eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur. Anabilim dalı ve ana sanat dalları bilim ve dallarından oluşur.

2.4. ENSTİTÜ

Kendi alanlarında birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Üniversitemize bağlı Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bulunmaktadır. Enstitü kurulu, enstitünün akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır.

Enstitü yönetim kurulu, idari faaliyetlerde enstitü müdürüne yardımcı bir organ olup Kanunla verilen görevleri yapmaktadır.



2.4.1. ENSTİTÜ MÜDÜRÜ

Enstitüyü, enstitü müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir.

Enstitü müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere enstitünün aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi enstitü müdür yardımcısı olarak seçmektedir.

Enstitü müdürü dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

2.5. YÜKSEKOKUL

Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Üniversitemize bağlı Yabancı Diller Yüksekokulu bulunmaktadır.

Yüksekokul kurulu, Yüksekokulun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Yüksekokul yönetim kurulu, idari faaliyetlerde yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

2.5.1. YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ

Yüksekokul müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere yüksekokulun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir.

Yüksekokul müdürü dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

2.6. ARAŞTIRMA MERKEZİ

Üniversitemizde eğitim-öğretim ile araştırma-geliştirme alanlardaki uygulama ihtiyacının desteklenmesi faaliyetleri; Otomotiv Uygulama ve Araştırma Merkezi, Robot Teknolojileri ve Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Deprem Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Mobilya ve Ahşap Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yeni Nesil Kompozit Malzeme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ormancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Elektrikli Taşıtlar Uygulama ve Araştırma Merkezi, Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmaları ile sürdürülmektedir.

2.7. MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI

Üniversitemizde sanayiye açılan bir kapısı olmak, üniversite sanayi işbirliğinin gelişmesine katkı sağlamak, proses ve yüksek performanslı ürün geliştirmek, yeni nesil malzeme üretimi veya malzemenin özelliklerinin geliştirilmesine yönelik kapsamlı projeler oluşturmak, ülkemizin bilimsel etkinliğe katkı sağlamak amacıyla Merkezi Araştırma Laboratuvarı kurulmuş olup faaliyetlerine devam etmektedir.

2.8. GENEL SEKRETERLİK

Bir Genel Sekreter ile iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşmaktadır.

Genel Sekreterliğe bağlı Bilgi İşlem, İdari ve Mali İşler, Kütüphane ve Dokümantasyon, Personel, Öğrenci İşleri, Sağlık Kültür ve Spor, Strateji Geliştirme ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlıkları olmak üzere sekiz daire başkanlığı bulunmaktadır.

Daire Başkanlıkları dışında Genel Sekreterliğe bağlı olarak Hukuk Müşavirliği ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü hizmet vermektedir.



2.8.1. GENEL SEKRETER

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile ilgili mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir.

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek.

2.8.1.a. Bilgi İşlem Daire Başkanı

- Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek,
- Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

2.8.1.b. İdari ve Mali İşler Daire Başkanı

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, menkul mal bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
- Üniversitemizin tamamının ihtiyacına yönelik temizlik ve koruma güvenlik hizmetlerini yürütmek,
- Üniversitemizin diğer birimlerinin taleplerine ilişkin mal ve malzeme satın alma işlemlerini yapmak,
- Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

2.8.1.c. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı

- Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak, verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek,
- Teknik ve okuyucu hizmetlerinin standardizasyonunu sağlamak ve denetimini yapmak,
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapmak,
- Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

2.8.1.d. Personel Daire Başkanı

- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

2.8.1.e. Öğrenci İşleri Daire Başkanı

- Akademik takvim organizasyonunu yapmak,
- İlk kayıt ve ek yerleştirme organizasyonunu yapmak (süreçler, kayıt kılavuzlarının hazırlamak),
- Öğrenci kimlik kartlarının basım ve kimlik hologram uygulama işlemlerini yapmak,



- Ders kayıt organizasyonunu yapmak (süreçler, kayıt kılavuzlarının hazırlamak),
- Öğrencilerin sayısal bilgilerine ilişkin kapsamlı istatistikleri hazırlamak,
- Yatay geçiş, çift anadal ve yandal organizasyonlarını yapmak (süreç, başvuru ve kılavuzları hazırlamak),
- Kredi ve Yurtlar Kurumundan burs, öğrenim kredisi ve katkı kredisi alan öğrencilerin takibini yapmak ve öğrenim durumlarını Kredi ve Yurtlar Kurumuna bildirmek,
- Yabancı uyruklu öğrenciler ile ilgili işlemlerini yapmak,
- Öğrenci disiplin cezalarını YÖKSİS'e işlemek ve gerekli yazışmaları yapmak,
- Öğrenci otomasyon sistemi ile ilgili süreçleri takip etmek,
- Mezuniyet işlemlerin takibi ve birimlerden gelen taleplere destek sağlamak,
- Diplomaların ve diploma eklerinin basım ve dağıtım işlerini yapmak,
- Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

2.8.1.f. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı

- Öğrenci ve Personelin sağlık hizmetlerini yürütmek,
- Güzel sanatlar ve spor alanlarında çalışmalar ve gösteriler düzenlemek,
- Öğrencilere burs ve kredi, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme, ulaşım ve iş bulma alanlarında yardımcı olacak hizmetlerde bulunmak, Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri ile öğrencilerin kişisel ve ailevi sorunlarına çözüm aramak,
- Öğrenciler için oryantasyon programları yapmak,
- Gerekli hizmet ünitelerini (öğrenci kantin ve lokantaları, okuma salonları ile toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri) sağlamak, bu ve benzeri diğer tesisleri kurmak, kiralamak, işletmek veya işlettmek, bu amaca yönelik olarak üniversitenin diğer birimleri ve üniversite dışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde çalışmak, döner sermaye işletmeleri kurmak,
- Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

2.8.1.g. Strateji Geliştirme Daire Başkanı

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere çalışmaları yapmak,
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek,
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile mali istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,



- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

2.8.1.h. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı

- Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek,
- Rektör tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

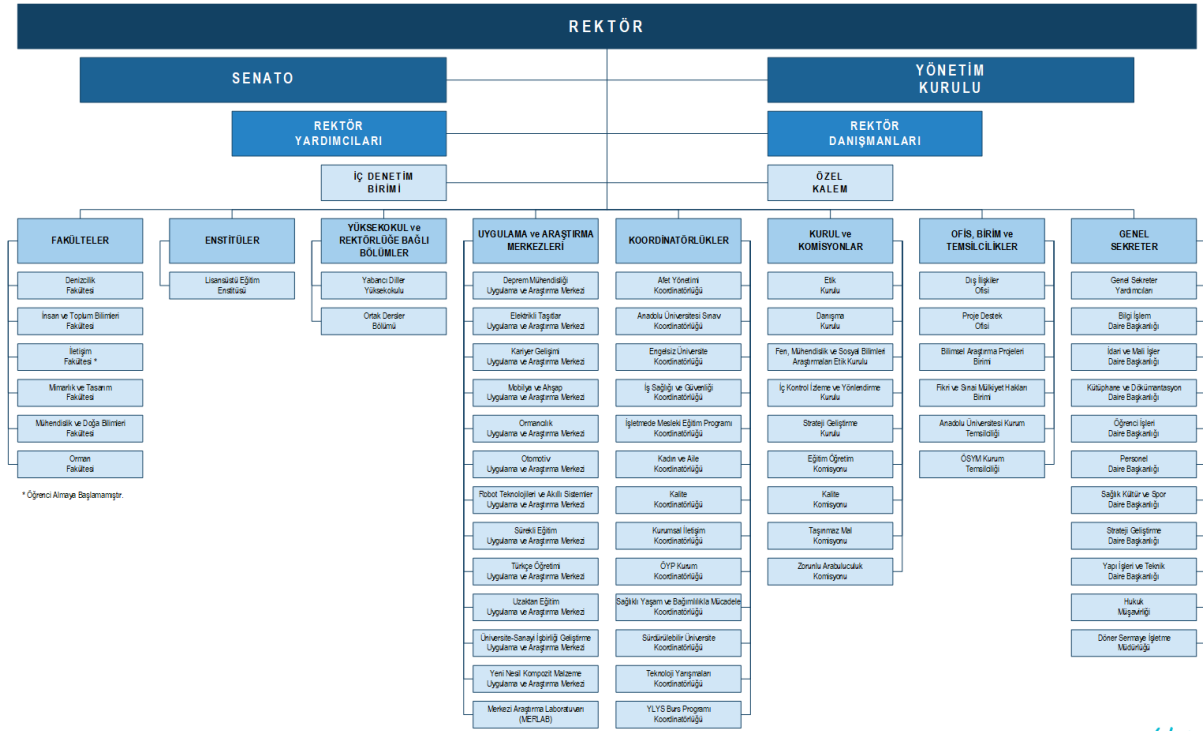
1. FİZİKSEL YAPI

Tablo 1. BTÜ Yerleşkelerine Göre Bina Alanları (m²)

Yerleşke	Bina	Faaliyet Yılı	Kat Sayısı	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Toplam Açık Alan (m ²)
Yıldırım Bayezid Yerleşkesi	Yemekhane, m ²	2012	Z	654	44.548
	PFL1, m ²	2014	Z	260	
	PFL3, m ²	2014	Z	260	
	PFL4, m ²	2015	Z	267	
	A Blok, m ²	2015	Z+1+2+3+4	21,762	
	Spor Salonu, m ²	2015	B+Z	3,218	
	PFL2, m ²	2016	Z+1	403	
	B Blok, m ²	2020	Z+1+2+3+4	6,790	
	Toplam, m ²			33,614	
Mimar Sinan Yerleşkesi	A Blok, m ²	2016	B+Z+1+2+3+4	16,641	112.340
	B Blok, m ²	2016	B+Z+1	7,137	
	C Blok, m ²	2016	B+Z+1	2,584	
	D Blok, m ²	2018	Z+1	1,757	
	E Blok, m ²	2016	B+Z+1+2+3+4	19,576	
	F1 Blok, m ²	2020	Z+1+2	2,121	
	F2 Blok, m ²	2020	B+Z	4,364	
	L1 Blok, m ²	2021	Z	418	
	G Blok, m ²	2022	B+Z+1+2+3+4	24,926	
Toplam, m ²				79.527	
Genel Toplam, m²				113.141	156.888



2. ÖRGÜT YAPISI



* Öğrenci Almaya Başlamıştır.

Yenilikçi
Devlet Üniversitesi

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 2. Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	Miktar (Adet)	Cinsi	Miktar (Adet)
Bilgisayar	3.026	Bilgisayar Parçaları	380
Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	621	Haberleşme Cihazları	1.455
Aydınlatma Cihazları	11	Seminer ve Sunum Demirbaşları	388
Enerji Tesisleri	1	Bilişim Malzemeleri	877

Tablo 3. Kütüphane Kaynakları

Bilgi Kaynakları	Miktar (Adet)	Bilgi Kaynakları	Miktar (Adet)
Basılı Kitap	22.993	E-Veritabanı	28
E-Kitap	7.978	Tez	637
E-Dergi	37.378	Ödünç Kitap	5.286

Tablo 4. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	Kuruma Ait (Adet)	Hizmet Alımı (Adet)	Toplam (Adet)
Binek	7	2	9
Pick-up	2	-	2
Midibüs	1	-	1
Otobüs	1	-	1
TOPLAM	11	2	13



4. İNSAN KAYNAKLARI

Tablo 5. Akademik ve İdari Personel Sayısı

Akademik Personel	Sayı	İdari Personel	Sayı
Profesör	75	Genel İdari Hizmetler Sınıfı	145
Doçent	77	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	3
Doktor Öğretim Üyesi	131	Teknik Hizmetler Sınıfı	40
Öğretim Görevlisi	88	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2
Araştırma Görevlisi	172	Yardımcı Hizmetli Sınıfı	17
Toplam	543	Toplam	207

Tablo 6. İşçi ve Sözleşmeli Personel Sayısı

İşçi Personel	Sayı	Sözleşmeli Personel	Sayı
Temizlik Görevlisi	31	Sözleşmeli Personel	40
Güvenlik Görevlisi	45		
Destek Görevlisi	17		
Toplam	93	Toplam	40

Tablo 7. Akademik ve İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik	... - 25	26 - 30	31 - 35	36 - 40	41 - 45	46 - 50	51 - 55	56 - ...
Kişi Sayısı	13	95	141	130	83	46	26	9
Yüzde	2,39	17,50	25,97	23,94	15,29	8,47	4,79	1,65

İdari	... - 25	26 - 30	31 - 35	36 - 40	41 - 45	46 - 50	51 - 55	56 - ...
Kişi Sayısı	13	26	51	49	29	17	13	9
Yüzde	6,28	12,56	24,64	23,67	14,01	8,21	6,28	4,35

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. EĞİTİM VE ÖĞRETİM FAALİYETLERİ

Tablo 8. Kütüphane Hizmetleri

Faaliyetler
İdealonline Süreli Yayınlar, Turcademy, Rosetta Stone, AYEUM, AKAGEV, Dataturkey ve ASIM veri tabanlarının abonelik işlemleri gerçekleştirildi ve kullanıma sunuldu.
APA Psycinfo veri tabanına yönelik olarak Psikoloji bölümünde yüz yüze eğitim gerçekleştirildi.
Bağış yolu ile temin edilen kitapların kataloglama ve sınıflama işlemleri yapıldı.
Kullanıcılara toplam 1721 adet yeni kaynak dermeye katıldı.
SOBİAD atıf dizini kullanıma sunuldu.
MathsciNet bibliyografik veri tabanı kullanıma sunuldu.
APA PsycArticle veri tabanı kullanıma sunuldu.
eBook Academic Collection, Engineering Source, Sociology Source Ultimate veri tabanları EBSCO platformu üzerinde deneme erişimine açıldı.
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Yabancı Diller Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi- DİLMER ve Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi-DPUSEM tarafından geliştirilen ve sertifikalı eğitimler sunan KODSİS platformu deneme erişimine açıldı.
Military Big Data veri tabanı deneme erişimine açıldı.
Tümer ALTAŞ Dil Eğitim platformu deneme erişimine açıldı.
World Library veri tabanı deneme erişimine açıldı.
2023-2024 akademik döneminde üniversitemize kayıt yaptıran yeni öğrencilerimiz için hazırlanan kütüphane oryantasyon sunumu gerçekleştirildi.



Tablo 9. Öğrenci Hizmetleri

Faaliyetler
Lisans ve lisansüstü programların açılış dosyalarını hazırlama ve YÖKSİS ABAYS yükleme işlemleri ile ilgili süreçler tamamlandı.
Üniversite yıllık planının YÖKSİS ABAYS yükleme işlemleri ile ilgili süreçler tamamlandı.
2023-2024 Akademik yılında öğrenci alımı yapılan lisans öğrencileri için kontenjan belirleme ve programların ÖSYM kılavuzunda yayımlanan koşullarının belirlenmesi ile ilgili süreçler tamamlandı.
2023-2024 Akademik takvimi hazırlanması ile ilgili süreçler tamamlandı.
2023-2024 Akademik yılı öğrenci konseyi seçim takvimi hazırlandı.
Harç ve katkı payları belirlendi ve Eğitim-Öğretim Komisyonu güncellendi.
Seçmeli ders havuzunun güncellenme işlemleri tamamlandı.
İşletme Mesleki Eğitim Programı (İMEP) kapsamında firmalar ile yapılan protokoller web sayfasına yüklendi.
İşletme Mesleki Eğitim Programı (İMEP) kapsamında firmalar ile yapılan protokoller öğrenci işleri bilgi sistemine veri girişleri tamamlandı.
Öğrenci İşleri Bilgi Sisteminde İşletme Mesleki Eğitim Programı (İMEP) kapsamındaki ders işlemleri tamamlandı.
Yükseköğretim Kurumlarının Lisans Düzeyinde Fen ve Mühendislik Bilimlerinde Zorunlu Uygulamalı Eğitim Gören Öğrencilere Ödenecek Ücretlerin İşsizlik Sigortası Fonundan Karşılmasına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında; İşletme Mesleki Eğitim Programı (İMEP) kapsamında bir dönem uygulamalı eğitime katılan öğrencilere ücret ödemeleri yapıldı.
2023-2024 Akademik yılında öğrenci alımı yapılan lisans öğrencileri için kontenjan belirleme ve programların ÖSYM kılavuzunda yayımlanan koşullarının belirlenmesi ile ilgili süreçler tamamlandı.
Sayılarla BTU sayfası için veriler düzenli olarak güncelleme çalışmaları yürütülmektedir.
Öğrenci Bilgi Sistemi kullanımı ile ilgili olarak, akademisyen işlemleri videolu anlatımı tamamlanarak web sayfasına yüklendi. Öğrenci, idari kullanıcılar ile bölüm başkanı/anabilim dalı başkanı için çalışmalar devam etmektedir.
Pedagojik Formasyon işlemlerinin takibi ve Uludağ Üniversitesinde formasyon alan öğrencilerimizin notlarının otomasyona girişi yapıldı.
2023 yılı içerisinde 2259 lisans öğrencisinin kayıt işlemleri gerçekleştirildi.
2023 yılı içerisinde 1144 öğrenci mezun olmuştur. Bu öğrencilerin mezuniyet ve diploma basım işlemleri gerçekleştirildi.
2023 yılı geçiş başvuruları tablodaki şekliyle gerçekleşmiştir. Başvurular öğrenci bilgi sistemi üzerinden online olarak alınmaktadır. Kazanan öğrencilerin başvuru, kayıt ve intibak işlemleri bölümler ile koordinasyon içerisinde gerçekleştirildi.

Tablo 10. Lisans Programları

Denizcilik Fakültesi	
Gemi İnşaata ve Gemi Makineleri Mühendisliği	Denizcilik İşletmeleri Yönetimi*1
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	
İşletme	Sosyoloji
Psikoloji	Uluslararası İlişkiler
Uluslararası Ticaret ve Lojistik	
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	
Mimarlık	Şehir Bölge Planlama
İç Mimarlık*	
Orman Fakültesi	
Orman Endüstrisi Mühendisliği	Peyzaj Mimarlığı
Orman Mühendisliği	

1 Henüz öğrenci alımına başlanmamıştır.



Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	
Bilgisayar Mühendisliği	Kimya
Biyomühendislik	Kimya Mühendisliği
Çevre Mühendisliği	Polimer Malzeme Mühendisliği
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	Makine Mühendisliği
Endüstri Mühendisliği	Matematik
Gıda Mühendisliği	Mekatronik Mühendisliği
İnşaat Mühendisliği	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği

Tablo 11. Lisansüstü Programlar

Yüksek Lisans	
Akıllı Sistemler Mühendisliği	Makine Mühendisliği
Biyomühendislik	Matematik
Bilgisayar Mühendisliği	Mekatronik Mühendisliği (%30 İngilizce)
Biyokompozit Mühendisliği	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği
Biyoteknoloji	Orman Endüstri Mühendisliği
Çevre Mühendisliği	Orman Mühendisliği
Endüstri Mühendisliği	Orman Mühendisliği (İngilizce)
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	Orman Ürünleri
Enerji Sistemleri Mühendisliği	Orman Ürünleri (İngilizce)
Fizik	Peyzaj Mimarlığı
Gıda Mühendisliği	Polimer Malzeme Mühendisliği
İleri Teknolojiler- Malzeme Bilimi ve Mühendisliği	Psikoloji
İş Sağlığı ve Güvenliği (Tezsiz)	Sosyoloji
İnşaat Mühendisliği	Sosyoloji (Tezsiz)
İşletme	Şehir Planlama
İşletme (Tezsiz)	Uluslararası Ekonomi Politikası
Kent Ormanlığı	Uluslararası Ekonomi Politikası (Tezsiz)
Kentsel Tasarım	Uluslararası İlişkiler
Kimya	Uluslararası Ticaret ve Lojistik
Kimya Mühendisliği	Uluslararası Ticaret ve Lojistik (Tezsiz)

Doktora	
Bilgisayar Mühendisliği	Kimya Mühendisliği
Biyoteknoloji	Makine Mühendisliği
Çevre Mühendisliği	Matematik
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	Mekatronik Mühendisliği (%30 İngilizce)
Enerji Sistemleri Mühendisliği	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği
Fizik	Orman Endüstri Mühendisliği
İleri Teknolojiler- Malzeme Bilimi ve Mühendisliği	Orman Mühendisliği
İnşaat Mühendisliği	Orman Mühendisliği (İngilizce)
Kimya	Polimer Malzeme Mühendisliği (%30 İngilizce)

Tablo 12. Öğrenci Sayılarında Son 5 Yıldaki Değişim

	2023	2022	2021	2020	2019
Mevcut Öğrenci	11.382	10.211	8.723	7.566	5.893
Lisans	8.954	8.072	6.927	5.916	4.841
Lisansüstü	2.428	2.139	1.796	1.650	1.052
Lisansüstü Öğr. (%)	21	21	21	22	18
Yabancı Uyruklu Öğrenci (%)	14	12	8	5	1
Akademik Personel Başına Öğrenci (%)	21	19	19	17	14
Öğrenci Başına Kapalı Alan (m ²)	10	12	11	12	13



5.2. AR-GE VE GİRİŞİMCİLİK FAALİYETLERİ

Tablo 13. Ar-Ge, Girişimcilik ve Diğer Faaliyetlerine İlişkin Tablo

Açıklama	Sayı
Lisansüstü Programlardaki Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı oranı (%)	21,33
Öğrenci Sayısı/Öğretim Elemanı Sayısı	20,96
Doktora mezun sayısı/öğretim üyesi sayısı oranı (%)	4,92
Doktora programındaki öğrenci sayısı/öğretim üyesi sayısı oranı (%)	109,15
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı oranı (%)	13,53
Doktora öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı oranı (%)	2,72
Yabancı Uyruklu Öğretim elemanı Sayısı/Toplam Öğretim elemanı Sayısı oranı (%)	1,10
İdari personel sayısı/ Toplam öğrenci sayısı oranı (%)	2,98
İdari personel sayısı/ Öğretim elemanı sayısı oranı (%)	62,61
SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı	286
Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı	1,007
Öğretim üyesi başına devam eden dış destekli proje sayısı	0,78
Devam eden dış destekli projelerin toplam bütçesi	18.172.531,46
Devam eden dış destekli proje sayısı başına devam eden toplam proje bütçesi	81.127,37
Öğretim üyesi başına tezli yüksek lisans öğrenci sayısı	7,33
Öğretim üyesi başına doktora öğrenci sayısı	1,09
Öğretim üyesi başına yıllık doktora mezun sayısı	0,04
YÖK 100/2000 Doktora Burs Programındaki Alan sayısı	16
YÖK 100/2000 Doktora Burs Programındaki Öğrenci Sayısı	12
Faal olan öğretim üyesi teknoloji şirketi sayısı	23

5.3. KURUMSAL HİZMET FAALİYETLERİ

5.3.1. İDARİ VE MALİ HİZMETLER

5.3.1.a. Merkezi Yönetim Bütçe Uygulaması

2023 yılı Üniversitemiz bütçesinin kullanılması ile ilgili olarak Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmış olup Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca vize edilmiştir. 2023 yılı 7427 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin ayrıntılı finansman programı kapsamında serbest bırakma işlemleri Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının e-bütçe sistemi üzerinde yapılmış olup ödenekler ayrıntılı finansman programı kapsamında kullanılmıştır. Harcama birimlerinin talebi üzerine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2023 yılı 7427 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yetki dâhilinde aktarma işlemleri yapılmış, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca da kurum içi ve yedek ödeneklerden ödenek aktarma işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında ihtiyaca göre ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde likit karşılığı ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve şartlı bağış ve yardımların ödenek kaydı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yapılmıştır. Ayrıca kurumun talebi üzerine cari ve sermaye giderleri için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından izin alınarak ödenek ekleme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bütçe uygulama sürecinin ana unsurlarını oluşturan ödenek ekleme ve ödenek aktarma gibi bütçe işlemleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 20., 35.ve 40. maddeleri ile Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğinde belirtilen usul ve esaslar doğrultusunda Ka-Ya ve e-bütçe sistemi üzerinden yapılmış, Bütünleşik Kamu Mali Yönetimi sisteminden gerekli onay işlemleri gerçekleştirilerek süreç tamamlanmıştır.



Üniversitemizin 2023 yılında elde ettiği; örgün öğretim, harç gelirleri, şartname satışlarından elde edilen gelirler öz gelirler aylık olarak birimimizce takip edilmiş, harcama yetkililerinin talepleri ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda bütçe tertiplerine ödenek kaydı yapılmıştır.

BTÜ'ne 2023 yılı 7427 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 317.051.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde ihtiyaca göre yapılan ekleme ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı bütçesindeki yedek ödenekten aktarma sonucu 472.940.437,52.-TL'ye ulaşan toplam ödeneğin 461.781.073,04.-TL'si harcanmıştır. Böylece % 99,45 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Bütçe hazırlama ile ilgili yasal sürecin başlamasıyla, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Bütçe Çağrısı ve Eki Bütçe Hazırlama Rehberi, Yatırım Genelgesi ve Eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen genel ilkeler, standartlar, hesaplama yöntemleri, bunlara ilişkin olarak kullanılacak cetveller, tablolar, diğer bilgi ve açıklamalar doğrultusunda bütçe hazırlama çalışmaları yapılmıştır.

Üniversitemiz 2024-2026 dönemini kapsayan bütçe teklifleri tek bir kurumsal kod altında kurumsal sınıflandırmanın III ve IV. düzeyinde hazırlanıp Ka-Ya ve e-bütçe sistemine girilerek Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30. maddesine istinaden, Üniversitemiz 2023 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2023 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayında kamuoyuna açıklanmıştır.

5.3.1.b. İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol

Her birim iç kontrol konusunda personeline bilinçlendirme ve sahiplenme faaliyetlerini devam etmiştir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55, 56 ve 57. maddeleri uyarınca; kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, kayıtların doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini amaçlayan iç kontrol sisteminin Üniversitemizde oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Eylem Planı Hazırlama Grubu 2022 yılı içerisinde yaptığı çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı eylem planı değerlendirme raporunu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunmuştur. Bu neticede yapılan çalışmalara 2023 yılında devam edilmiş olup İç Kontrol Eylem Planı kapsamında aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır:

- Yöneticiler tarafından personel sayısının yetersizliği ile ilgili riskler analiz edilerek gereken önlemlerin alınması üniversitemize yeni personelin alınma süreçleriyle sağlandı.
- Yöneticiler; 2023 yılında yürürlüğe girmiş olan idarenin risk yönetimine ilişkin birim risk analizlerini incelendi. Üniversitemiz Risk Eylem Planı söz konusu veriler dahilinde tekrar yenilendi.
- Mevcut eylem planının revize çalışmaları tamamlandı. 2024 Yılı Üniversitemiz İç Kontrol Eylem Planı uygulamaya konuldu.

2023 yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde yürütülmüştür.

BTÜ İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Yönergenin 10. maddesi gereği taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için 5.000.000,00.-TL ve yapım işleri için 15.000.000,00.-TL'sini aşanlar kontrole tabi olduğundan, 2023 yılında bu limitleri aşan 2 adet ihale dosyası ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

5.3.2. PERSONEL HİZMETLERİ

Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında Üniversitemiz yöneticileri ve birim temsilcilerinin katılımıyla Üniversitemiz Mimar Sinan Yerleşkesi Turkuaz Salonda; 08.03.2023, 04.04.2023, 05.04.2023, 10.08.2023, 23.11.2023 ve 25.12.2023 tarihlerinde çalıştaylar yapılmıştır.

Üniversitemizin Stratejik Planı çalıştay, toplantı ve ekip çalışmaları neticesinde tamamlanarak taslak hali Strateji Geliştirme Kurulunda görüşülmüş olup Rektörlük Oluru ile nihai hale gelmiştir.



Şekil 1. Üniversitemizin 2024-2028 Yılı Stratejik Planı Çalıştayları

Üniversitemiz Mimar Sinan Yerleşkesi Turkuaz Salonda, 15 İl (Kütahya, Tekirdağ, Yalova, Balıkesir, Sakarya, Bartın, Eskişehir, Düzcce, Çanakkale, Bolu, Kocaeli, Karabük, Bilecik, Gebze, İstanbul) ve 22 üniversiteden gelen katılımcı ile 15-16 Mart 2023 tarihlerinde "Temel Mali Tablolar Eğitimi" Üniversitemiz koordinatörlüğünde düzenlenmiştir.

Eğitiminin açılış konuşmasını Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Naci ÇAĞLAR yapmış olup Temel Mali Tablolar Eğitimi Hazine ve Maliye Bakanlığı Uzmanları Oktay ARIDURU ve Erhan EMEKSİZ tarafından verilmiştir.



Şekil 2. Temel Mali Tablolar Eğitimi

Üniversitemiz personelinin 15.04.2023-14.04.2026(üç yıl) dönemini kapsayan maaş promosyon ihalesi 21.02.2023 tarihinde yapılmış ve ihaleyi "Türkiye İş Bankası" almıştır.



Şekil 3. Banka Promosyon İhalesi

Sayıştay Başkanlığı ve Üniversitemiz işbirliği ile gerçekleştirilen "Üniversitelere Yönelik Sayıştay Eğitimi" 30.10.2023-03.11.2023 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Eğitim; 16 il (Afyon, Kütahya, Yalova, Balıkesir, Sakarya, Bartın, Eskişehir, Düzce, Çanakkale, Bolu, Kocaeli, Karabük, Bilecik, Gebze, İstanbul, Zonguldak) ve 21 üniversiteden 282 katılımcı ile gerçekleşmiştir.

Eğitimin açılış konuşmalarını Sayıştay Başkan Yardımcısı Ahmet TEZCAN ile Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Naci ÇAĞLAR yapmıştır. Üniversitelere Yönelik Sayıştay Eğitimini Sayıştay Başkanlığı Eğitim Grubundan Hacı Ömer KÖSE, Mehmet ÇIVGIN, Seval GÜRSES, Mustafa MEŞE, Kurtuluş KUTAY, Tuncay ARIDURU, İslam KANDEMİR ve Kadir ÖZEN vermiştir.



Şekil 4. Üniversitelere Yönelik Sayıştay Eğitimi

Cumhurbaşkanlığı Destek ve Mali Hizmetler Genel Müdürlüğü Bilgi ve Belge Yönetimi Daire Başkanı Personeli Uzman Nida KAYALI tarafından 16 Kasım 2023 tarihinde "Resmî Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında eğitim verilmiştir.

Protokol Yönetimi Uzmanı Nihat AYTÜRK tarafından "Kamusal Yaşamda Protokol ve Davranış Kuralları Semineri Protokol Kuralları Eğitimi 20-21 Kasım 2023 tarihleri arasında düzenlenmiştir.

Üniversitemiz personeli ve öğrencilerine yemek ve sağlık hizmeti sunulmuştur.

Tablo 14. Yemek ve Sağlık Hizmetleri

	Yemek Hizmetinden Yararlanma Sayısı	Sağlık Hizmetinden Yararlanma Sayısı
Öğrenci	166.733	174
Personel	31.350	898
Toplam	198.083	1.072



5.3.3. BİLİŞİM HİZMETLERİ

Tablo 15. Bilişim Hizmetleri

Faaliyetler
EBYS'ye MERLAB E-imzalı Deney Raporları eklendi.
EBYS'ye Yabancı Uyruklu Öğrenci Kabul Belgeleri entegre edildi.
EBYS'de kurumsal dijital arşiv için belge üst veri giriş modülü oluşturuldu.
EBYS resmi yazışma kuralları yönetmenliğine göre güncelleme işlemleri yapıldı.
EBYS'de TÖMER Sertifikaları e-imzalı olarak alınmaya başlandı.
EBYS için tüm kullanıcı e-imzaları yenilendi.
EBYS mobil imza entegrasyonu yapıldı.
EBYS'ye Genel Sekreterlik birim belge sorumlusu alanı tanımlandı.
EBYS'de Sürekli Eğitim Merkezi Sertifikaları e-imzalı olarak alınmaya başlandı.
EBYS'de SDP (Saklama Süreli Dosya Planı) güncellemesi yapıldı.
EBYS'ye excel tabanlı belge ekleme modülü entegre edildi.
MSY ve YBY sistem odalarında bulunan sensörler cihazları için GSM paketleri güncellendi.
İdari görevleri olan akademik personel için yazıcılar alındı.
Sistem odaları iklimlendirme, UPS ve klima bakımları yaptırıldı.
KDDB öğrenci bilgisayarları PC güncellemeleri yapıldı.
MSY ve YBY akıllı tahta bilgisayarlarının güncelleme iş ve işlemleri yapıldı.
MSY ve YBY kamera sunucu bakım-onarım işlemleri yapıldı.
MSY ve YBY geçiş turnikeleri altyapı çalışmaları tamamlandı.
MSY ve YBY bazı sınıflardaki akıllı tahta sistemleri sökülüp yeni kurulan sınıflara montajları yapıldı.
BGYS Yönetim Gözden Geçirme Toplantısı (Üst Yönetim) çalışmaları yapıldı.
ISO 27001 BGYS kapsamında 3. Gözetim tetkikleri gerçekleştirildi.
Kampüs dışından Üniversite yazılım ve programlarına erişim sağlama hizmetleri verildi.
Matlab Akademik Lisans (Kampüs Lisans) anlaşması yapıldı.
BİDB ve Microsoft Türkiye ile Azure platformu aktif hale getirildi.
Öğretim üyelerine taşınabilir bilgisayar alındı.
Öğrenciler için Office365 platformu aktif hale getirildi.
Kablosuz ağ altyapı genişletme çalışmaları yapıldı.
Öğrenci ve yeni personel e-posta hesapları açıldı.
Öğrenci e-posta hesaplarının otomatik açılması için entegre çalışmaları tamamlandı.
PC, laptop, monitör, ip telefon, projeksiyon vb. bilişim malzeme alımları gerçekleştirildi.
AD (Active Directory) sunucusu güncellenerek, güvenlik ve kullanım kolaylığı sağlandı.
MS, Adobe ve yazılım lisans alım ve kiralamaları gerçekleştirildi.
SSL Sertifikası yenilendi.
MYS (Merkezi Yazıcı Sistemi) Bakım Anlaşması yapıldı.
Kamera sunucu güncelleme işlemleri yapıldı.
Firewall cihazı yenilendi, güvenlik açıkları minimize edildi.
Telefon santrali yenilendi. Teknolojiye uygun hale getirildi ve eski telefonlar da sisteme dahil edildi.
Kapı geçiş sistemleri güncelleştirildi.
G blok için bilişim altyapısı cihazları alındı.
Genel bilişim altyapısı güncellemesi için sunucular alındı.
Merkezi dosya paylaşım sistemi için depolama cihazı (NAS) alındı ve aktif hale getirildi.
Sistem odası kesintisiz güç kaynağı (UPS) yedeklemesi yapıldı.
Statik Transfer Anahtarı (STS) cihazı ile kesintisiz enerji imkânı sağlandı.
MSY Turkuaz salon dijital kürsü ve led ekran kurulumları tamamlandı.



Tablo 16. Üniversitemizde Geliştirilen ve Güncellenen Yazılımlar

Yazılım Adı	Açıklama
Haftalık derslik ve akademisyen boş-doluluk programı: dersprogrami.btu.edu.tr	Haftalık olarak hangi saatte, hangi derslerin olduğunun derslik ve akademisyen bazında takibinin yapıldığı, haftalık ders programlarının raporlandığı ve akademisyen ve dersliklerin boş doluluk oranlarının grafiksel olarak gösterildiği web tabanlı programdır.
Kütüphane Rezervasyon Takip Programı: openroom.btu.edu.tr	Bireysel ve grup çalışma odalarının belirli saat aralığında, istenilen grup odasının rezervasyonun yapıldığı programdır.
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS): ebys.btu.edu.tr	Üniversitemiz evrak iş ve işlemleri elektronik ortamda gerçekleşmektedir. Etkinlik bilgi formu süreci oluşturulmuştur. E-devlet kapısı üzerinden belge doğrulama hizmeti ve öğrenci otomasyon sistemi üzerinden öğrenci belgesi, transkript, e-diploma ve geçici mezuniyet belgesi hizmeti vermeye başlamıştır.
Bursa Teknik Üniversitesi Harcama Yönetim Sistemi (BTÜ-HYS): bys2.btu.edu.tr/hys	BTÜ-HYS, Üniversitemizin bütçesini yönetmek ve doğrudan temin limitini takip etmek için 2023 yılında güncellenen bir yazılımdır. Üniversitemiz harcama birimlerinin Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen ödenekleri BTÜ-HYS'de tanımlanır ve gerçekleştirecek satın alma işlemleri Rektörlük denetimine tabi tutulur. Ayrıca, doğrudan temin (DT) ile yapılacak alımların takibi ve kontrolünün gerçekleştirilmesini sağlamaktadır.
İzintikapı: izintikapı.btu.edu.tr	Tüm personelin izin, sağlık, görevlendirme vb. bilgiler ile yönetici bazında EBYS sisteminden verilen vekaletlerin takip edildiği, personel otomasyonu ve EBYS ile entegreli çalışan web tabanlı bir programdır.
Eksik Bilgi Kontrol Sistemi: intranet.btu.edu.tr	btu.edu.tr alan adlı sayfalardaki personele ait eksik bilgilerin listelendiği web tabanlı programdır.
Ders Programı Uygulamasına Kare Kod Yazılımı	Dersliklerin girişlerine asılan ders programlarına kare kodlar eklenmiştir. Bu sayede öğrenciler ders programlarını telefonlarına indirebilmektedir.
Merkezi Yazıcı Sistemi (MYS) Raporlama Arayüzü Yazılımı	Merkezi yazıcı sisteminden tüm birimlerden alınan çıktı sayılarının gün-ay-yıl bazında raporlanması için geliştirilen web uygulamasıdır.
Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (BYS): bys.btu.edu.tr	Yeniden geliştirilen yazılım ile tüm veri girişlerinin tek bir noktadan yapılması planlanmıştır. Bu bağlamda güncellenen yeni geliştirilen modüller ile bütünleşik yönetim sisteminin kapsamı genişletilmiştir.
Teknik Destek ve Arıza Takip Hizmetleri: bys.btu.edu.tr/istalep	Üniversitemiz bilişim cihazlarında meydana gelen teknik arızaların daha hızlı bir şekilde çözüme kavuşturulabilmesi, iş sıralamasının doğru bir şekilde yapılabilmesi, hangi alanda iş yoğunluğunun olduğunun ve yıl boyunca ne kadar soruna çözüm üretildiğinin tespiti amacıyla geliştirilen iş takip programı, İngilizce olarak hizmet vermeye başlamıştır.
BTÜİMER	Üniversitemiz ile ilgili her türlü soru, görüş, öneri, şikâyet ve taleplerin internet sayfamız ve Telegram uygulaması üzerinden yapılabileceği çevrimiçi platformdur.
YÖKSİS web servisinden veri güncellenmesi sifre.btu.edu.tr	YÖKSİS web servisinin değişmesi sonucu sistemin kütüphanesindeki uyumsuzluklardan dolayı yeniden yazıldı.
ogrencisifre.btu.edu.tr	Altyapı güncellemesi sonrası personel şifre işlemleri sayfası güncellenmiştir.
	Öğrencilerin ilk kez kaydolduklarında e-postaları otomatik oluşturulup, OBS sisteminde kayıtlı cep telefonlarına veya e-posta adreslerine bilgilendirme yapılmasını sağlayan yazılımdır.



5.3.4. MEKÂNSAL HİZMETLER

Tablo 17. Muhtelif İş Kapsamında Büyük Onarım Çalışmaları

İşler (Doğrudan Teminler)	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
Batı Kapısı Ferforje İşİ	01/03/2023-07/03/2023	11.0049.000,00	94.400,00
BTU Personel Lokali ve Güvenlik Kulübesi Tadilat İşİ	17/03/2023-17/03/2023		411.702,00
Muhtelif Klima Bakım Onarım İşİ	27/03/2023-07/04/2023		110.743,00
Dış İlişkiler Ofisinin Tadilatının Yapım İşİ	30/03/2023-07/04/2023		160.804,60
Yerleşkelerde Bulunan Asansörlerin Onarımlarının Yapılması İşİ	09/03/2023-07/04/2023		29.588,50
BTÜ Batı Giriş Kapısı Ledli Tabela Yapılması İşİ	31/03/2023-17/04/2023		100.300,00
Elektrik-Elektronik Bölümü Laboratuvar Tadilatı Yapılması İşİ	22/03/2023-19/04/2023		495.600,00
MSY A Blok Cam Bölme Demontaj-Montaj İşİ	18/04/2023-25/04/2023		60.062,00
MSY A Blok Cephe Cam Değişimi İşİ	04/05/2023-04/05/2023		14.514,00
Su Sondaj Kuyusu Motor ve Pompa Değişim İşİ	26/07/2023-28/07/2023		55.041,60
BTÜ Duvar Üzeri Işıklı Kutu Harf Tabela Yapım İşİ	03/07/2023-07/08/2023		510.000,00
MSY B Blok Turkuaz Salon Tadilatı	31/08/2023-07/09/2023		353.520,00
Ödül Köşesi ve Mtf Açılır Pencere Yapılması İşİ	31/08/2023-19/10/2023		402.000,00
Hırdavat Malzemesi Alım İşİ	29/09/2023-03/10/2023		71.664,00
Reklam İmalatlarının Yapılması İşİ	29/09/2023-03/10/2023		418.620,00
Erguvan ve Yeşil Salon Sahne Tadilatı İşİ	19/09/2023-10/10/2023		447.600,00
Isıtma Kazanına Ait Ekomikser Onarım İşİ	17/10/2023-26/10/2023		28.200,00
YBY B Blok Gri Su Onarım İşİ	13/11/2023-22/11/2023		48.360,00
YBY Personel Yemekhanesi Tadilat İşİ	19/09/2023-01/12/2023		504.000,00
G Blok Atık Su pompası Değişim İşİ	06/12/2023-19/12/2023		90.000,00
F1 Blok Çatı Yalıtımı Yapılması İşİ	06/12/2023-22/12/2023		504.000,00
MSY G Blok Otopark Kapısı Yapılması İşİ	13/11/2023-21/12/2023		46.800,00
Muhtelif Laboratuvar İmalatları Yapılması İşİ	29/11/2023-22/12/2023		372.000,00
G Blok Su Drenajı ve Asma Tavan Tamiri Yapılması İşİ	20/12/2023-22/12/2023		84.000,00
Erişebilirlik Hissedilebilir Yüzey ve Biyomühendislik Laboratuvar Yapılması İşİ	06/12/2023-22/12/2023		510.000,00



Tablo 18. Etüt Proje Çalışmaları

İşler	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
2023 yılı içerisinde faaliyette bulunulmamıştır.	-	300.000,00	0,00

Tablo 19. Yayın Alımı

İşler	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
Muhtelif Yayın Alımları	01.01.2023-31.12.2023	1.053.000	1.052.257,34

Tablo 20. Kampüs Altyapısı Çalışmaları

İşler	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
MSY 3 Etap Altyapı Elektromekanik Yapım İş	04/04/2022-19/01/2023	25.700.000	3.979.785,77
MSY Elektrik ve Mekanik Altyapı İmalatları Yapılması İş	03/07/2023-Devam ediyor		14.978.316,45
Soğutma Kulelerinin Devreye Alınması İş	12/09/2023-21/09/2023		20.771,21
Motor Koruma Şalteri Değişimi İş	11/08/2023-25/09/2023		14.400,00
Isı Merkezi Isıtma Sistemi Yalıtımı ve Soğutma Kulesi Pis Su Tesisatı Yapılması İş	03/10/2023-11/10/2023		170.497,20
MSY Totem Tabela Yapılması İş	21/08/2023-23/10/2023		516.000,00
Soğutma Kuleleri Kimyasal Dozajlama Sistemi Kurulması İş	21/09/2023-25/09/2023		55.800,00
MSY Kafe, Altyapı ve Çevre Düzenlemesi Yapım İş	12/10/2023-25/12/2023		3.600.000,00

5.3.5. SOSYAL VE KÜLTÜREL FAALİYETLER

5.3.5.a. Sosyal ve Kültürel Faaliyetler

Tablo 21. Sosyal ve Kültürel Faaliyetler

Faaliyet Başlığı	Faaliyet İçeriği	Faaliyet Türü
Özel Gün ve Haftalar	Yaşlılar Haftası Fethiye Dörtçelik Huzurevi Ziyareti	Toplumsal
	Kanserle Mücadelede Erken Teşhis ve Önemi	Toplumsal
	Geleneksel Ramazan Şenliği	Toplumsal
	Sağlık İçin Hareket Et Günü Yürüyüşü	Toplumsal
	31 Mayıs Dünya Tütünsüz Günü "Bugün Değilse Ne Zaman"	Toplumsal
	Dünya Spagetti Günü	Toplumsal
	30 Ağustos Zafer Bayramı Kutlama Etkinliği	Kültürel
	11 Eylül Bursa'nın Kurtuluşu Kutlama Etkinliği	Kültürel
	Cumhuriyetimizin 100.Yıl Kazanımları	Kültürel
	29 Ekim Yürüyüşü	Kültürel
	Cumhuriyetin 100.Yılında 100 Pedal Çeviriyoruz	Toplumsal
	Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü Anma Gezisi	Kültürel
	10 Kasım Anma Programı 85 Yıldır Sönmeyen Işık	Kültürel
	Karabağ Zaferi 3. Yıldönümü Kutlaması	Toplumsal
	3 Aralık Dünya Engelliler Farkındalık Günü	Toplumsal



Faaliyet Başlığı	Faaliyet İçeriği	Faaliyet Türü
Seminer	İletişim Becerileri Semineri	Toplumsal
	Son Teknoloji Bilgisayarlarda Görme Modelleri	Bilimsel
	Gelecekte Daha Güvenli Dünya İçin Yeni Yaklaşımlar	Toplumsal
	İnternet ve Sosyal Medya Bağımlılığının Gençler Üzerinde Etkisi	Toplumsal
	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Semineri	Bilimsel
	Hep Birlikte Engelsiz Yarınlar	Toplumsal
	Demir Esaslı Metallerin Döküm Prensipleri	Bilimsel
	Bulut Bilişim ve Gelecek	Bilimsel
	Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya	Toplumsal
	Mülakat Simülasyonu	Toplumsal
	Geleceğe Bakış: Yapay Zekâ Etiği ve Uygulamaları	Bilimsel
	Future Engineering Summit	Bilimsel
	Kritik Karar Sistemlerinde Yapay Zekâ	Bilimsel
	Dijital Dönüşümde ERP	Bilimsel
	Hayvan Sevgisi Aşılama Semineri	Toplumsal
	Girişimcilikte Başarılı Olmanın Sırları	Girişimcilik
	Kariyer Zirvesi: Geleceğe Adım	Toplumsal
	Otonom Araç Teknolojileri	Bilimsel
	Otonom Sürüş Yazılım Teknolojileri Semineri	Bilimsel
	Telekomünikasyon Sektöründeki Yenilikler	Bilimsel
	Endüstriyel Kalite Test ve Görüntü İşleme Yazılımları	Bilimsel
	Duygu Durumlarıyla Baş Etme Becerileri	Bilimsel
	Endüstri 4.0 ve Dijital Dönüşüm	Bilimsel
	Mülakat Teknikleri ve Kariyer Gelişim Fırsatları	Toplumsal
	Stres ve Başa Çıkma Yolları	Bilimsel
	Gençlerde Engelli Farkındalığının Geliştirilmesi	Toplumsal
Sempozyum	Kimya Sektöründe Girişimcilik	Toplumsal
	Bursa Uluslararası Ticaret ve Lojistik Sempozyumu	Bilimsel
Çalıştay / Workshop	Öğrenci Çalıştay	Bilimsel
	Mars Çok Uluslu Araştırma Üssü Tasarım Çalıştay	Bilimsel
	Yaratıcı Yazarlık Hayalgücü Geliştirme	Kültürel
Panel / Söyleşi	Kariyer Yolculuğunda Farkındalık	Toplumsal
	Beynimizdeki Sır Bilinçaltı	Bilimsel
	Bir Arama Kurtarmacının Enkazdan Öğrendiği Hayat Kurtaran Davranışlar	Toplumsal
	İklim Değişikliği: Kuraklık ve Doğal Afetler Bursa Paneli	Bilimsel
	Dijital Platformların Geleceği	Bilimsel
	Yaratıcı Drama Işığında Hayır Diyebilmenin Gücü	Kültürel
	BTÜ Geleneksel 6. Havacılık ve Savunma Günleri	Bilimsel
	ICT Academy Talks	Kültürel
	İsrail-Filistin Savaşı Konulu Münazara	Kültürel
	Sektörel Söyleşi	Bilimsel
	2. Otomotiv Kariyer Zirvesi	Bilimsel
	Armagedon Savaşı	Kültürel
	Liderlik Zirvesi	Toplumsal
	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi	Toplumsal
	İletişimin Kariyer Üzerine Etkisi	Kültürel
	BİLİNKAvBilim İnovasyon ve Kariyer	Yenilikçilik
	G101 Zirvesi	Girişimcilik
	Vaka Analizi: Komorbid Psikopatoloji Örneğinde Elektik Yaklaşım	Toplumsal
	Proje Uzmanlığı: Tecrübelerden Münazara Etkinliğine	Bilimsel



Faaliyet Başlığı	Faaliyet İçeriği	Faaliyet Türü
Konferans	Afet Sürecinin Topluma Yansımaları	Toplumsal
	Sürdürülebilir Girişimciliğin Yarını	Girişimcilik
	Sektörde Dijital Dönüşüm Zirvesi	Bilimsel
	Otizm Spektrumunda Farklılıklar: Anlamak ve Desteklemek	Toplumsal
	Endüstride İnovasyon Yönetimi	Yenilikçilik
	Mesele İnsanlık Mesele Gazze	Toplumsal
	Filistin Bizi Neden İlgilendiriyor	Toplumsal
	Elektrifikasyon/Dekarbonizasyon Hedefi Enerji Depolama Teknolojileri	Bilimsel
Eğitim	Pitching Eğitimi	Bilimsel
	Etkili LinkedIn Kullanımı	Toplumsal
	Excel-1 ve Excel-2 Eğitimi	Bilimsel
	Dijital Pazarlama Eğitimi	Girişimcilik
	Mülakat Teknikleri Eğitimi	Toplumsal
	Anahtar Gönüllülük Eğitimi	Toplumsal
	Python Eğitimi	Bilimsel
	Temel Algoritma Eğitimi	Bilimsel
	A-Spice Eğitimi	Bilimsel
	Proje Yönetimi Eğitimi	Bilimsel
	AFAD Eğitimi	Toplumsal
	Temel JavaScript Eğitimi	Bilimsel
	İşaret Dili Eğitimi Başlangıç Semineri	Toplumsal
	Speaking Club	Kültürel
	Zihin Sistemi ve Dönüşüm Eğitimi	Kültürel
	Stres Yönetimi ve Rahatlama Teknikleri Eğitimi	Bilimsel
	Evlilik Öncesi Eğitim	Toplumsal
	Yenilenebilir Enerji Farkındalık Eğitimi	Bilimsel
Gezi	Kocayayla Doğa Kamp	Doğa
	Devecikonağı ve Ulubat HES Ziyareti	Bilimsel
	Kalamış Huzurevi Ziyareti	Toplumsal
	Yıldırım Belediyesi Hayvan Barınağı Ziyareti	Toplumsal
	Yiğitali Köyü Gezi Etkinliği	Toplumsal
	4. Perseid Meteor Yağmuru Gözlem Etkinliği	Doğa
	Ericek Göleti 100. Yıl Kampı	Doğa
	Orhaneli Köy İlkokulu Ziyareti	Sosyal
	Meşe Palamudu Toplama	Doğa
	Bursa Atatürk Evi Müzesi	Kültürel
	Mert Yazılım Teknik Gezi	Bilimsel
	Meşe Palamudu Tüpleme - Köy Okulu Gezisi	Doğa
	Sanlab Firmasına Teknik Gezi	Bilimsel
	TÜREK 2023 - 12. Türkiye Rüzgâr Enerjisi Kongresi	Bilimsel
	Bursa Göç Tarihi Müzesi	Kültürel
	İznik Kültür Gezisi	Kültürel
	TÜYAP Fuar Gezisi	Kültürel
	Engelsiz Yaşam Fuarı Farkındalık Zirvesi	Toplumsal
	UEDAŞ Gezisi	Bilimsel
	TRT World Forum	Kültürel
	İpek Kağıt Gezisi	Bilimsel
	İstanbul Kitap Fuarı	Kültürel
	İnegöl Kültür Gezisi	Kültürel
	Ermetal Mesleki ve Teknik Gezisi	Bilimsel
	HUSS Mühendislik Mesleki ve Teknik Gezisi	Bilimsel
	GUHEM Bilim Fuarı Gezisi	Bilimsel



Faaliyet Başlığı	Faaliyet İçeriği	Faaliyet Türü
Sergi, Sunum, Tanıtım, Fuar, Festival, Etkinlik, Konser, Yarışma	IDEF'23 16'nci Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı	Bilimsel
	2023 - 2024 Akademik Yılı Öğrenci Toplulukları Oryantasyonu	Kültürel
	Exposhipping2023 İstanbul Fuar	Bilimsel
	Narkorehber Gençlik Modülü	Toplumsal
	Fig Bilgi Yarışması	Kültürel
	Ülke Tanıtım Etkinliği	Kültürel
	Film İzleme Etkinliği Suzume No Tojimori	Kültürel
	Lösev Tanıtım Semineri	Toplumsal
	Kaplıkaya Doğa Fotoğrafçılığı yarışması	Doğa
	Attack On Titan Film	Kültürel
	Game Day	Kültürel
	Türk Yemekleri İnsan Olsaydı Resim Sergisi	Kültürel
	Huss Mühendislik Tanıtım Semineri	Bilimsel
	Teamfight Tactics	Kültürel
	KimiCon Film	Kültürel
	Bilim Kurgu Kutu Oyunları	Kültürel
	Origami Japon Kâğıt Katlama	Kültürel
	Türk Müziği Konseri	Kültürel
	10. Geleneksel Genç Mühendisler Sergisi	Bilimsel
	Teknofest 2023 Havacılık Uzay ve Teknoloji Festivali	Bilimsel
	9. Rektörlük ve Gençlik Kupası Spor Turnuvası	Sportif
	Makarna Köprü Tasarımları	Bilimsel
	Güz Dönemi Satranç Turnuvası	Bilimsel
	Balkanlarda Avrupa Birliği Projeleri Tanıtımı	Toplumsal
	Cibuti ve Somali Ülke Tanıtımı	Kültürel
	Kutu Oyunları	Kültürel
	Anime-Japonca Karaoke	Kültürel
	Sosyolojik Tiyatro İncelenmesi	Kültürel
	Gölyazı'da Gün Batımı Fotoğrafları yarışması	Doğa
	En Gönüllüler Ödül Töreni	Sosyal
	Engelsiz Yılbaşı Eğlencesi	Kültürel
	Üniversitemi Bana Sor	Sosyal
	Kalite Çalışmaları Bilgilendirme Semineri	Bilimsel
	11. Geleneksel Genç Mühendisler Sergisi	Bilimsel

2023 yılında dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve sosyal kapsayıcılığa ilişkin düzenlenen proje, panel, konferans, kongre, sanatsal faaliyet, ödül töreni vb. faaliyet sayısı 30'dur.

5.3.5.b. Sağlık, Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (PDR) Hizmetleri

2023 yılında mevcut revirlerimizden 174 öğrenci ve 898 personel olmak üzere toplamda 1.072 kişi sağlık hizmeti almış ve 773 bireysel psikolojik görüşme yapılmıştır. Üniversitemiz bünyesinde barınma imkânı bulunmadığından barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci bulunmamaktadır.

5.3.5.c. TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali

Türkiye'nin milli teknoloji hamlesini gerçekleştirmeyi ve bağımsız güçlü bir teknolojiye ulaşmasını amaçlayan Teknofest-2023 Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali kapsamındaki yarışmalara 55 takım ile başvuru yapan Üniversitemiz öğrencileri, elektrikli araçlar, insansız hava araçları, bilişim, model uydu, uçan araba tasarımı, biyoteknoloji ve inovasyon gibi birçok kategoride 12 öğrenci takımıyla finallere katılmaya hak kazanmıştır. Ayrıca aşağıda kategorileri ve dereceleri belirtilen takımlarımız Teknofest-2023 Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivalinde başarılı bir yarışma süreci elde ederek Bursa'nın ve ülkemizin gururu oldu.



5.3.5.d. Topluluk Çalışmaları

Tablo 22. Öğrenci Topluluklarının Düzenlediği Faaliyetler

Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Sayısı
Alternatif Enerjili Taşıtlar Topluluğu	65	2
Bilim, Fikir ve Sanat Topluluğu	40	1
Bilişim ve Kodlama Topluluğu	795	4
Biyoteknoloji ve İnovasyon Topluluğu	181	2
DSC Topluluğu (Development Student Club)	402	2
HSD Topluluğu (Huawei Student Developers)	274	1
Ekolojik Farkındalık Topluluğu	85	-
Endüstri ve Dijital Dönüşüm Topluluğu	377	5
Ekoturizm Topluluğu	460	3
Elektrikli Araçlar ve Otonomi Topluluğu	64	1
Gemi ve Denizcilik Topluluğu	140	1
Genç Biyonanotek Topluluğu	74	1
Genç Kimya Topluluğu	302	1
Genç Liderler Topluluğu	60	4
Genç Matematikçiler Topluluğu	170	1
IEEE Öğrenci Topluluğu	480	13
Kadın Mühendisler Topluluğu	400	1
Kalite Topluluğu	487	2
Kripto Para ve Finansal Okuryazarlık Topluluğu	200	1
Lojistik Topluluğu	138	2
Makine Teknolojiler ve Robot Otomasyon Topluluğu	472	1
Malzeme Teknolojileri Topluluğu	60	2
Modern Yapı Topluluğu	220	2
Peyzaj ve Tasarım Topluluğu	60	1
Polimer Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	250	1
Proje Atölyesi Topluluğu	65	1
Sürdürülebilir Çevre Topluluğu	120	1
Tekno-Sosyal Gelişim Topluluğu	80	-
Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi Topluluğu	156	3
Yenilenebilir Enerji Topluluğu	126	6
Agora Topluluğu	20	1
Bilim Kurgu ve Fantastik Kurgu Topluluğu	380	5
Diplomasi ve Dış Politikaları Araştırma Topluluğu	163	2
Edebiyat ve Sinematek Topluluğu	18	-
Fikir ile Gelecek Topluluğu	268	30
Fotoğrafçılık Topluluğu	131	2
Genç Fikirler Topluluğu	278	12
Girişimcilik ve Organizasyon Topluluğu	300	3
Kafkasya Kültürü Bilimsel Araştırmalar ve Tanıtım Topluluğu	98	-
Kişisel Gelişim Topluluğu	250	-
Kritik ve Analitik Düşünme Topluluğu	40	4
Kuş Gözlem Topluluğu	20	-
Manga ve Anime Topluluğu	213	5
Müzik Topluluğu	556	4
Politik İdea Topluluğu	100	-
Resim Topluluğu	27	2
Sinema Topluluğu	20	-
Tasarım Topluluğu	150	-
Tiyatro Topluluğu	172	-



Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Sayısı
Türk Dünyası Öğrencileri Topluluğu	25	1
Uluslararası Öğrenci Topluluğu	500	6
Engelsiz Üniversite Topluluğu	20	8
Genç Kızılay Topluluğu	300	4
Genç Tema Topluluğu	40	3
Genç Yeşilay Topluluğu	179	3
Hayvanları Anlama ve Koruma Topluluğu	48	5
İnsani Yardım Topluluğu	20	3
LÖSEV Fayda Topluluğu	137	1
Ortak Akıl Topluluğu	288	4
Sosyal Çalışmalar Topluluğu	140	1
Toplum Gönüllüleri Topluluğu	426	10
Arama-Kurtarma Topluluğu	40	-
Ata Sporları Ve İzcilik Topluluğu	20	-
Buz Sporları Topluluğu	233	-
Bursasporlular Topluluğu	20	-
Doğa Sporları Topluluğu	1.600	3
E-Sporlar Topluluğu	400	2
Gıda ve Sağlıklı Yaşam Topluluğu	364	4
Yenilikçi Strateji ve Satranç Topluluğu	151	1
Toplam	14.958	195

5.3.6. STRATEJİK VE KALİTE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

- 2022 Yılı Faaliyet Raporu ve Yatırım Planı hazırlanarak duyurulmuştur.
- Yönetim ve planlama çalışmaların sistematik olarak ve entegrasyon sağlanarak sürdürülebilmesi için bir yazılım üzerindeki çalışmaları devam etmektedir.
- Üniversitemiz Stratejik Planıyla birlikte temel amaç ve hedefler belirlenerek faaliyetleri gerçekleştirecek şekilde 2024 Yılı Performans Programı hazırlanmıştır.
- 2024-2028 Yılı Stratejik Plan çalışmaları tamamlanmıştır.
- Sayılarla BTÜ sayfasının tasarımı, güncellenmesi ve takip edilmesi yapılmıştır.
- 2022 yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu ve Kurum Gösterge Raporu tamamlanmıştır.
- Kalite Güvencesi faaliyetleriyle ilgili PUKÖ çevrimleri; Stratejik Plan İzleme Raporu, Stratejik Plan Değerlendirme Raporu ve Danışma Kurulu Eylem Planı kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır.

D. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Üniversitemiz Özel Bütçeli İdare olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 12. maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 11. maddesinde üst yöneticilerin, 31 ve 32. maddelerinde harcama yetkisi ve yetkilisini 33.maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemler açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun ve bu kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 11. maddesinde Bakanlıklarda ve diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yöneticidir. Bakanlıklarda üst yöneticiyi Cumhurbaşkanı belirler. Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli



şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler ile aracılığıyla yerine getirirler, denilerek kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen ön mali kontrol için şu düzenlemeler yapılmıştır: 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15'inci maddesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 ve 60. maddeleri ile 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı 3.Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara göre hazırlanan Üniversitemiz Senatosunun 30/03/2023 tarihli ve 2023-05 sayılı oturumunda karara bağlanan BTÜ İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi ile belirlenmiştir.

2023 yılında yapılan ön mali kontrol işlemlerinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, mal ve hizmet alımlarında KDV hariç 5.000.000,00 TL'yi, yapım işlerinde 15.000.000,000 TL'yi aşan giderlerde, her türlü taahhüt ve sözleşme tasarılarının taahhüde girilmeden (sözleşme imzalanmadan önce) ön mali kontrolü yapılmakta olup; bu tutarların altında kalanlar ise uygunluk denetimine tabi tutulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemler aşağıda belirtilmiştir:

- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları,
- Ödenek aktarma işlemleri,
- Kadro dağılım cetvelleri,
- Geçici işçi pozisyonları,
- Yan ödeme cetvelleri.

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönünden kontrol edilerek kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması açısından değerlendirilmektedir.



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

İdarenin Amaçları	İdarenin Hedefleri
Amaç 1. Nitelikli ve yenilikçi eğitim-öğretim faaliyetleri ile araştırmacı ve girişimci bireyler yetiştirmek	Hedef 1.1. Eğitim-öğretim alt yapısını geliştirmek
	Hedef 1.2. Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek
	Hedef 1.3. Lisansüstü programların çeşitliliğini ve sayısını artırmak
	Hedef 1.4. Uluslararası hareketliliği nicelik ve nitelik olarak artırmak
	Hedef 1.5. Mezunların istihdamını artırmak
Amaç 2. Öncelikli alanlarda, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçları doğrultusunda, disiplinler arası, yenilikçi ve girişimcilik odaklı araştırmalar yapmak	Hedef 2.1. Araştırma altyapısını geliştirmek
	Hedef 2.2. Ulusal ve uluslararası paydaşlarla araştırma işbirliğini artırmak
	Hedef 2.3. Girişimcilik faaliyetlerini artırmak
	Hedef 2.4. Araştırma faaliyetlerini nitelik ve nicelik olarak artırmak
Amaç 3. Kaynakların sürdürülebilir ve verimli kullanıldığı engelsiz ve işlevsel mekanlarda paydaş odaklı bir kurumsal işleyiş geliştirmek	Hedef 3.1. Mali kaynakları artırmak ve çeşitlendirmek
	Hedef 3.2. Nitelikli personel istihdamını sağlamak, sürdürmek ve sürekli gelişimini desteklemek
	Hedef 3.3. Engelsiz ve işlevsel mekanlar oluşturmak
	Hedef 3.4. Kurumsal yönetim süreçlerini iyileştirmek, paydaş katılımını sağlamak ve memnuniyetini artırmak
	Hedef 3.5. Dış paydaşlarla işbirlikleri geliştirmek, iletişimin ve etkileşimin sürekliliğini sağlamak
	Hedef 3.6. Verimliliği artırmak ve kurumsal hafızayı koruyarak sürdürülebilirliği desteklemek üzere hizmetleri Bilgi Teknolojileri destekli hale dönüştürmek
Amaç 4. İnsanlığa ve doğaya saygılı, girişimci ve katılımcı bir anlayışla, toplumun gereksinimlerini karşılamak ve yaşam kalitesini artırmak	Hedef 4.1. Ulusal ve uluslararası doğa ve sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmek
	Hedef 4.2. Paydaşların yaşam kalitesini artırmak, yaşam boyu öğrenmeyi desteklemek



B. POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

1. TEMEL DEĞERLERİMİZ

- a. Yenilikçilik
- b. Girişimcilik
- c. Özgürlükçülük
- d. Eleştirel Düşünce
- e. Üretkenlik
- f. Katılımcılık
- g. Paylaşıcılık
- h. Çevreye Duyarlılık
- i. Toplumsal Duyarlılık

2. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Temel Performans Göstergeleri		Gerçekleşen Değer 2023	Hedeflenen Değer 2023
PG 1.2.2	(Lisansüstü programlardaki öğrenci sayısı) / (Toplam öğrenci sayısı) oranı	21,33	26%
PG 1.2.3	(Öğrenci sayısı) / (Akademik personel sayısı) oranı	20,96	17,7
PG 1.2.4	URAP Tıp Fakültesi Olmayan Üniversiteler Sıralaması	74	13
PG 2.2.1	Öğretim üyesi başına devam eden dış destekli proje sayısı	0,24	0,20
PG 2.3.5	Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi listesinde ilk 50 arasında yer almak	44	X
PG 2.4.2	Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale/ derleme sayısı	0,94	1,3
PG 3.2.4	Personel memnuniyeti puanı (min.)		80%



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

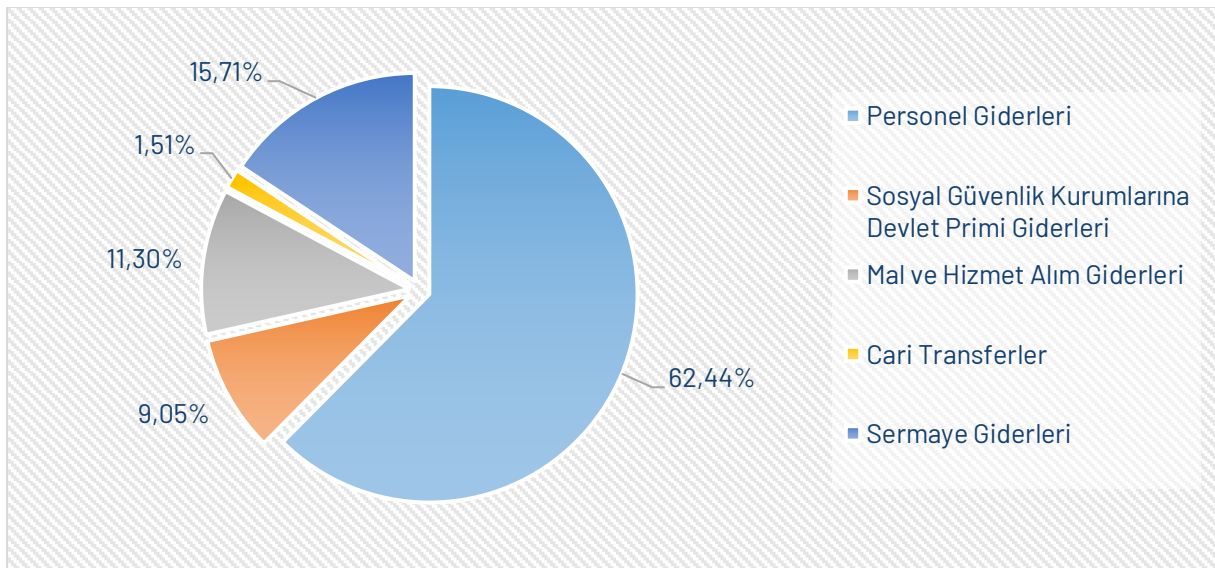
Tablo 23. 2023 Yılı Bütçe Gerçekleşme Tablosu

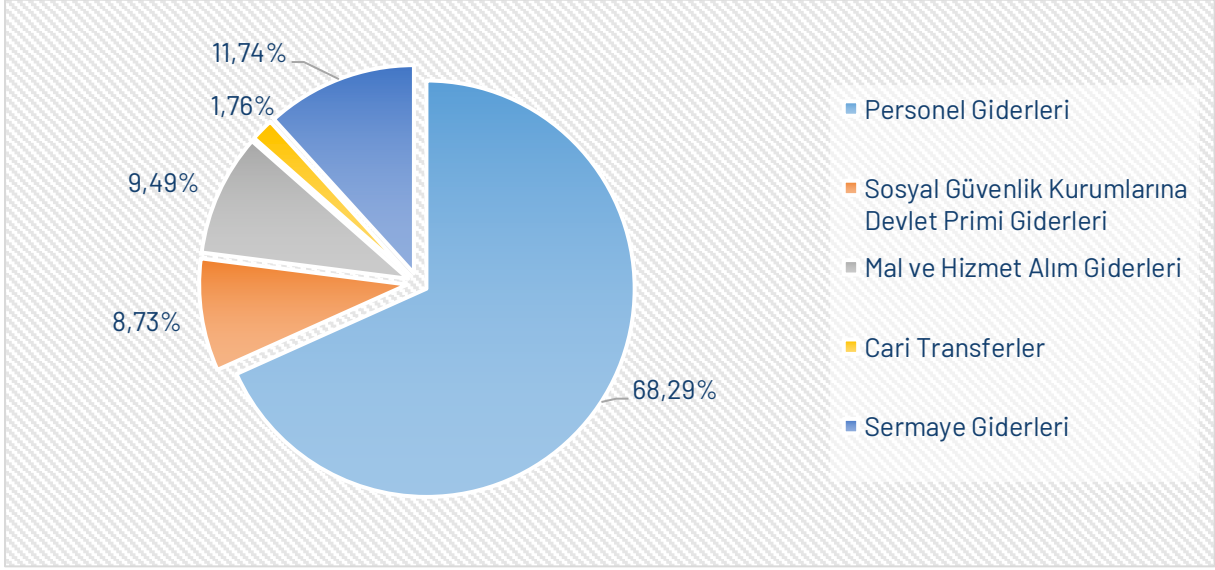
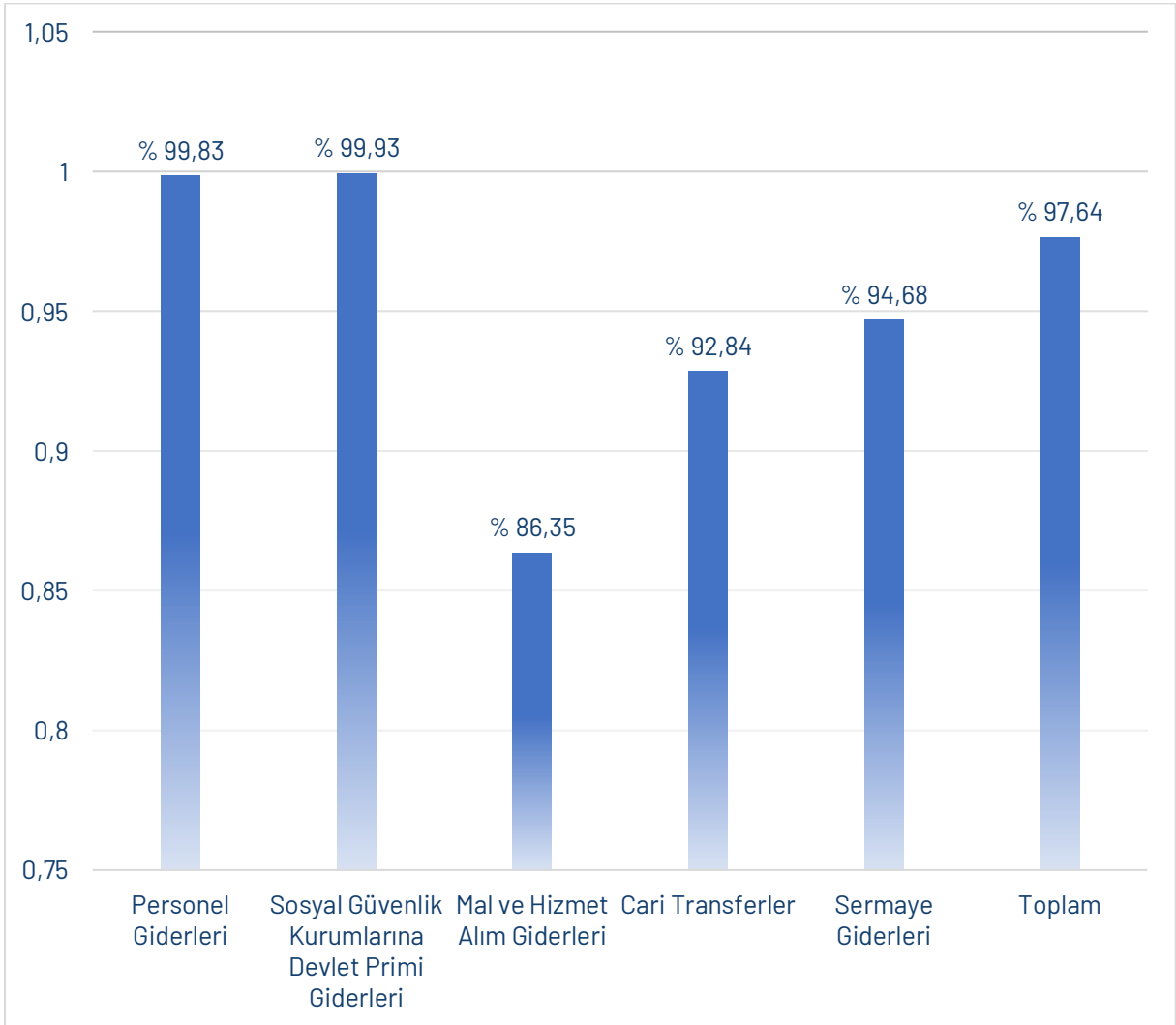
Ödenek Türü	KBÖ (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)
Personel Giderleri	197.953.000	315.865.235,75	315.329.077,35
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	28.683.000	40.322.903	40.295.728
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	35.837.000	50.740.573	43.816.856
Cari Transferler	4.778.000	8.761.725	8.134.464
Sermaye Giderleri	49.800.000	57.250.000	54.204.946,10
GENEL TOPLAM	317.051.000	472.940.437,52	461.781.073,04

Tablo 24. 2023 Yılı Yatırım Gerçekleşme Tablosu (x1000 TL)

Sektörü, Proje Adı ve Özellikleri	Proje Tutarı	2023 Yılı Ödeneği	2023 Yılı Harcaması
Beden Eğitimi ve Spor / Açık ve Kapalı Spor Tesisleri [Açık Tenis Kortu (1 adet), Basketbol Sahası (1 adet), Futbol Sahası (1 adet), Voleybol Sahası (1 adet)]	3.000	0	0
Yükseköğretim / Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi [Etüt-Proje]	600	0	0
Yükseköğretim / Kampüs Altyapısı [Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı]	63.385	25.700	23.336
Yükseköğretim / Muhtelif İşler [Bakım Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat]	30.496	30.496	29.817
Yükseköğretim / Yayın Alımı [Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı]	1.053	1.053	1.052
TOPLAM	98.534	57.250	54.205

Grafik 1. 2023 Yılı Toplam Ödenek Bütçesinin Dağılımı



2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR*Grafik 2. 2023 Yılı Harcamalarının Dağılımı**Grafik 3. Toplam Ödeneklerin Harcamalara Göre Gerçekleşme Oranları*



Tablo 25. 2023 Yılı Harcama Birimleri Ödenek ve Harcama Verileri

Kurumsal Sınıflandırma	Ödenek (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçek. / Ödenek (%)	Gerçek. / Top. Öd. (%)
Özel Kalem (Rektörlük)	9.930.000	20.495.417	20.210.689	204	99
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	4.061.000	6.487.309	6.347.942	156	98
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	65.532.000	102.291.960	97.624.719	149	95
Personel Daire Başkanlığı	7.753.000	7.796.052	7.682.584	99	99
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	4.224.000	4.392.576	4.378.766	104	100
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	8.112.000	17.419.180	15.267.335	188	88
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	9.118.000	16.172.072	15.563.624	171	96
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	44.194.000	50.185.736	47.774.689	108	95
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3.351.000	2.744.164	2.689.448	80	98
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	3.758.000	3.881.760	3.817.039	102	98
Hukuk Müşavirliği	380.000	1.488.280	1.477.426	389	99
Denizcilik Fakültesi	2.076.000	5.890.068	5.885.820	284	100
Orman Fakültesi	14.147.000	30.317.839	30.240.417	214	100
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	14.311.000	16.519.053	16.480.329	115	100
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	83.577.000	126.770.710	126.696.262	152	100
İletişim Fakültesi	6.252.000	2.089.430	2.084.769	33	100
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	14.607.000	36.323.664	36.244.471	248	100
Yabancı Diller Yüksekokulu	17.162.000	18.530.840	18.455.851	108	100
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	4.506.000	3.144.328	2.858.892	63	91
Genel Toplam	317.051.000	472.940.438	461.781.073	146	98



Tablo 26. 2023 Yılı Faaliyetler Düzeyinde Ödenek (Ö), Toplam Ödenek (TÖ) ve Gerçekleşme (G) Verileri

Program Sınıflandırması	Ö (TL)	TÖ (TL)	G (TL)	G / Ö (%)	G / TÖ (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	2.415.000	3.927.964	3.927.964	163	100
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	2.415.000	3.927.964	3.927.964	163	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2.415.000	3.927.964	3.927.964	163	100
YÜKSEKÖĞRETİM	259.580.000	389.583.668	379.996.101	146	98
Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	0	24.177	5.999	0	25
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	24.177	5.999	0	25
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	255.527.000	384.305.796	376.300.441	147	98
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	977.975	780.475	0	80
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	4.506.000	1.543.392	1.504.513	33	97
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	2.556.750	2.556.750	0	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	318.000	258.000	0	81
Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	7.224.000	4.393.576	4.378.766	61	100
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	243.797.000	372.915.167	365.467.558	150	98
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	0	1.600.936	1.354.379	0	85
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	4.053.000	5.253.695	3.689.661	91	70
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	3.664.000	3.664.000	2.189.634	60	60
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	50.000	1.250.695	1.173.093	2.346	94
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	339.000	339.000	326.935	96	96
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	55.056.000	79.428.805	77.857.007	141	98
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	380.000	1.981.223	1.970.368	519	99
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	380.000	1.488.280	1.477.426	389	99
İç Denetim	0	492.943	492.942	0	100
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	54.676.000	77.447.582	75.886.639	139	98
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	4.068.000	5.778.072	5.728.031	141	99
Genel Destek Hizmetleri	15.857.000	20.876.706	20.208.022	127	97
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	8.355.000	12.324.736	12.309.405	147	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	7.753.000	7.796.052	7.682.584	99	99
Özel Kalem Hizmetleri	7.475.000	11.880.607	11.874.436	159	100
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	3.758.000	3.881.760	3.817.039	102	98
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	7.410.000	14.909.649	14.267.122	193	96
GENEL TOPLAM	317.051.000	472.940.438	461.781.073	146	98



Tablo 27. 2023 Yılı Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Tahmini (GT) ve Gerçekleşme (G) Verileri

I	II	III	IV	Açıklama	GT (TL)	G (TL)	G / GT (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	934.000	12.374.692	1.324,9
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	934.000	7.010.132	750,5
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	1.498.792	0,0
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	1.610.394	0,0
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kaps. Tahsil Edilen Eğ.-Öğ. Ücretleri	0	30.249	0,0
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	0	1.238.800	0,0
03	6	1	04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	82.598	0,0
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	280.074	0,0
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	623.654	0,0
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	310.844.000	460.225.295	148,1
04	2	1	01	Hazine Yardımı	261.044.000	407.677.000	156,2
04	2	2	01	Hazine Yardımı	49.800.000	50.650.000	101,7
04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	690.795	0,0
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	1.077.500	0,0
04	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	130.000	0,0
05				Diğer Gelirler	5.273.000	22.576.931	428,2
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	181.241	0,0
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	375.718	0,0
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	978.811	0,0
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	904.000	1.857.421	205,5
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	722.328	0,0
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	270.192	0,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	8.058.397	0,0
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	3.119.000	7.225.090	231,6
05	9	1	30	2547 Sayılı Kanun'un Geçici 74'üncü Mad. Kaps. Gelir	0	2.556.750	0,0
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.250.000	350.982	28,1
Toplam					317.051.000	495.176.918	156,2

Tablo 28. 2023 Yılı Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği			Yılsonu Toplam Ödenek			Gerçekleşme		
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam
Personel Giderleri	156.662.000	41.291.000	197.953.000	260.442.283	55.422.953	315.865.236	260.109.299	55.219.778	315.329.077
SGK'na Devlet Primi Gid.	22.144.000	6.539.000	28.683.000	33.270.791	7.052.112	40.322.903	33.261.949	7.033.780	40.295.728
Mal ve Hizmet Alım Gid.	33.389.000	2.448.000	35.837.000	38.575.834	12.164.740	50.740.574	32.632.646	11.184.210	43.816.857
Cari Transferler		4.778.000	4.778.000	3.972.725	4.789.000	8.761.725	3.715.225	4.419.239	8.134.465
Sermaye Giderleri	49.800.000		49.800.000	57.250.000		57.250.000	54.204.946		54.204.946
Bütçe İçi Toplam Kaynak	261.995.000	55.056.000	317.051.000	393.511.633	79.428.805	472.940.438	383.924.066	77.857.007	461.781.073
Döner Sermaye	7.764.180		7.764.180				2.839.699		2.839.699
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	30.000.000		30.000.000						
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	37.764.180		37.764.180				2.839.699		2.839.699
Genel Toplam	299.759.180	55.056.000	354.815.180	393.511.633	79.428.805	472.940.438	386.763.765	77.857.007	464.620.772



Tablo 29. BTÜ 2023 Yılı Bilançosu

Aktif Hesaplar	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı	Pasif Hesaplar	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
1 Dönen Varlıklar	17.480.892,01	58.450.412,46	106.607.164,09	3 Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	3.008.735,00	2.425.828,09	
10 Hazır Değerler	2.968.532,59	6.847.571,07	9.658.895,04	32 Faaliyet Borçları	170.000,00	37.498,68	17.922,31
102 Banka Hesabı	1.062.991,73	3.227.340,69	4.015.089,17	320 Bütçe Emanetleri Hesabı	170.000,00	37.498,68	17.922,31
104 Proje Özel Hesabı	1.905.540,86	3.606.442,50	5.643.805,87	33 Emanet Yabancı Kaynaklar	751.084,27	2.107.877,96	1.828.315,92
105 Döviz Hesabı	0,00	13.787,88	0,00	330 Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	535.916,13	920.157,14	698.288,85
12 Faaliyet Alacakları	24.613.401,68	15.448.006,32	9.610.834,89	333 Emanetler Hesabı	215.168,14	1.187.720,82	1.130.027,07
120 Gelirlerden Alacaklar Hesabı	24.570.395,36	15.405.000,00	9.140.493,66	36 Ödenecek Diğer Yükümlülükler	1.504.743,82	3.030.950,18	5.330.635,37
121 Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	43.006,32	43.006,32	470.341,23	360 Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	1.197.097,89	2.305.445,87	3.484.445,33
13 Kurum Alacakları	10.935.531,75	5.952.661,16	38.756.240,36	361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	285.086,08	661.075,40	1.715.352,35
135 Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	10.935.531,75	5.952.661,16	38.756.240,36	362 Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	22.559,85	64.428,91	130.837,69
14 Diğer Alacaklar	16.254.801,49	39.852.805,49	32.361.562,21	37 Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	0,00
140 Kişilerden Alacaklar Hesabı	16.254.801,49	39.852.805,49	32.361.562,21	4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.138.277,55	3.555.505,52	
15 Stoklar	465.818,30	613.721,00	1.301.076,94	43 Diğer Borçlar	0,00	0,00	0,00
150 İlk Madde ve Malzeme Hesabı	465.818,30	613.721,00	1.301.076,94	430 Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
16 Ön Ödemeler	3.115.976,90	6.651.937,93	14.406.011,60	47 Borç ve Gider Karşılıkları	2.138.277,55	3.555.505,52	5.124.367,78
162 Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	3.115.976,90	6.651.937,93	14.406.011,60	472 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	2.138.277,55	3.555.505,52	5.124.367,78
18 Gelecek Aylara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları	96.349,75	112.998,82	512.543,05	5 Öz Kaynaklar	407.649.475,79	514.387.436,76	
180 Gelecek Aylara Ait Giderler Hesabı	34.674,20	50.082,95	61.043,40	50 Net Değer	296.923.877,53	305.659.446,26	301.628.618,92
181 Gelir Tahakkukları Hesabı	61.675,55	62.915,87	451.499,65	500 Net Değer Hesabı	296.923.877,53	305.659.446,26	301.628.618,92
2 Duran Varlıklar	271.869.948,85	353.763.168,97	2.752.410.725,85	51 Değer Hareketleri	3.346.495,59	3.342.965,63	-0,01
22 Faaliyet Alacakları	171.538,22	1.358.919,66	327.500,00	519 Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	3.342.965,63	1.495.336,98	-0,01
220 Gelirlerden Alacaklar Hesabı	171.538,22	1.358.919,66	327.500,00	57 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	277.956.150,16	434.858.644,49	2.977.874.878,57
24 Mali Duran Varlıklar	250.000,00	350.000,00	650.000,00	570 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	277.956.150,16	434.858.644,49	2.977.874.878,57
241 Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	50.000,00	50.000,00	550.000,00	58 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-225.230.134,26	-332.105.430,57	-521.053.760,44
242 Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	200.000,00	300.000,00	100.000,00	580 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	-225.230.134,26	-332.105.430,57	-521.053.760,44
25 Maddi Duran Varlıklar	353.341.630,75	445.888.654,68	2.747.410.275,61	59 Dönem Faaliyet Sonuçları	54.656.616,73	104.479.439,60	88.266.911,52
250 Arazi ve Arsalar Hesabı	155.522.880,60	155.573.620,88	1.432.833.048,31	590 Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	54.656.616,73	104.479.439,60	88.266.911,52
251 Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	3.883.186,90	19.794.392,59	209.352.876,30	Pasif Toplamı	289.350.840,86	412.213.581,43	2.859.017.889,94
252 Binalar Hesabı	222.797.642,77	337.199.361,26	1.524.848.526,39				
253 Tesi, Makine ve Cihazlar Hesabı	41.448.760,19	45.003.238,94	90.748.986,71				
254 Taahhütler Hesabı	1.091.014,79	1.095.499,19	12.952.200,99				
255 Demirbaşlar Hesabı	26.128.869,68	30.715.035,07	42.659.123,35				
257 Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-149.739.981,49	-162.872.599,43	-565.984.486,44				
258 Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	52.209.257,31	19.380.106,18	0,00				
26 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	0,00	4.022.950,24				
260 Haklar Hesabı	6.923.443,25	8.094.187,13	12.117.137,37				
268 Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-6.923.443,25	-8.094.187,13	-8.094.187,13				
28 Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları	0,00	41.992,97	0,00				
281 Gelir Tahakkukları Hesabı	0,00	41.992,97	0,00				
29 Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00				
294 Elden Çıkarılacak Stok ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	7.152,86	22.861,44	0,00				
299 Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-7.152,86	-22.861,44	0,00				
Aktif Toplamı	289.350.840,86	412.213.581,43	2.859.017.889,94				
Bilanço Dönemleri:	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı				
910 Alınan Teminat Mektupları Hesabı	1.956.944,88	4.180.461,70	5.641.507,00				
911 Alınan Teminat Mektup Emanetleri Hesabı	1.956.944,88	4.180.461,70	5.641.507,00				
914 Verilen Teminat Mektupları Hesabı	961.669,59	2.967.669,59	3.271.422,59				
915 Verilen Teminat Mektup Karşılığı Hesabı	961.669,59	2.967.669,59	3.271.422,59				
920 Gider Taahhütleri Hesabı	21.464.499,27	23.496.085,11	22.902.360,82				
921 Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	21.464.499,27	23.496.085,11	22.902.360,82				
948 Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	25.829.127,99	26.239.064,24	25.711.142,61				
949 Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	25.829.127,99	26.239.064,24	25.711.142,61				
990 Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı	1.776.235,94	1.776.235,94	1.776.235,94				
993 Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	403.004,64	1.372.351,96	976.933,90				
998 Diğer Nazım Hesaplar Hesabı	5.103.404,62	4.855.409,62	4.443.641,97				
999 Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	7.282.645,20	8.003.997,52	7.196.811,81				



Tablo 30. 2023 Yılı Kesin Mizanı

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	Banka Hesabı	1.322.603.008,61	1.318.587.919,44	4.015.089,17	0,00
103	Verilen Çekler Ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	495.816.158,82	495.816.158,82	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	9.885.859,58	4.242.053,71	5.643.805,87	0,00
105	Döviz Hesabı	747.386,29	747.386,29	0,00	0,00
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	4.854.053,68	4.854.053,68	0,00	0,00
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	469.199.756,97	460.059.263,31	9.140.493,66	0,00
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	478.040,16	7.698,93	470.341,23	0,00
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	1.956.377.979,87	1.917.621.739,51	38.756.240,36	0,00
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	41.570.551,75	9.208.989,54	32.361.562,21	0,00
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	13.674.972,72	12.373.895,78	1.301.076,94	0,00
160	İş Avans ve Kredileri Hesabı	6.815.720,08	6.815.720,08	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	24.400,00	24.400,00	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	23.202.449,01	8.796.437,41	14.406.011,60	0,00
164	Akreditifler Hesabı	108.845,94	108.845,94	0,00	0,00
180	Gelecek Aylara Ait Giderler Hesabı	151.176,35	90.132,95	61.043,40	0,00
181	Gelir Tahakkukları Hesabı	842.156,69	390.656,94	451.499,65	0,00
220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	1.579.607,53	1.252.107,53	327.500,00	0,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	550.000,00	0,00	550.000,00	0,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	300.000,00	200.000,00	100.000,00	0,00
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	1.432.833.048,31	0,00	1.432.833.048,31	0,00
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	209.352.876,30	0,00	209.352.876,30	0,00
252	Binalar Hesabı	1.533.032.630,89	8.184.104,50	1.524.848.526,39	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	100.789.023,26	10.040.036,55	90.748.986,71	0,00
254	Taşıtlar Hesabı	12.952.200,99	0,00	12.952.200,99	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	49.741.413,41	7.082.290,06	42.659.123,35	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	6.863.459,66	572.847.946,10	0,00	565.984.486,44
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	39.094.878,60	39.094.878,60	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	12.117.137,37	0,00	12.117.137,37	0,00
268	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	0,00	8.094.187,13	0,00	8.094.187,13
281	Gelir Tahakkukları Hesabı	237.365,56	237.365,56	0,00	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	437.593,17	437.593,17	0,00	0,00
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	432.415,33	432.415,33	0,00	0,00
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	11.520.484,78	11.538.407,09	0,00	17.922,31
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	943.812,52	1.642.101,37	0,00	698.288,85
333	Emanetler Hesabı	32.938.884,05	34.068.911,12	0,00	1.130.027,07
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	15.567.434,74	19.051.880,07	0,00	3.484.445,33
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	66.333.108,23	68.048.460,58	0,00	1.715.352,35
362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	2.398.339,33	2.529.177,02	0,00	130.837,69
372	Kidem Tazminatı Karşılığı Hesabı	633.582,81	633.582,81	0,00	0,00
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	87.384,90	87.384,90	0,00	0,00
430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	99.924,38	99.924,38	0,00	0,00
472	Kidem Tazminatı Karşılığı Hesabı	633.582,81	5.757.950,59	0,00	5.124.367,78
500	Net Değer Hesabı	688.724.859,47	990.353.478,39	0,00	301.628.618,92
511	Birimler Arası İşlemler Hesabı	66.249.202,90	66.249.202,90	0,00	0,00
519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	450.652.038,89	450.652.038,88	0,01	0,00
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	0,00	2.977.874.878,57	0,00	2.977.874.878,57
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	521.053.760,44	0,00	521.053.760,44	0,00
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	293.427.769,47	293.427.769,47	0,00	0,00
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	188.948.329,87	188.948.329,87	0,00	0,00
600	Gelirler Hesabı	602.049,42	513.132.664,52	0,00	512.530.615,10
610	İndirim, İade ve İskontolar Hesabı	3.658,25	0,00	3.658,25	0,00
630	Giderler Hesabı	445.055.649,83	20.795.604,50	424.260.045,33	0,00
698	Enflasyon Düzeltmesi Hesabı	3.067.080.660,31	3.067.080.660,31	0,00	0,00
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	1.252.686,27	496.433.262,81	0,00	495.180.576,54
805	Gelir Yansıtma Hesabı	496.366.566,41	1.189.648,12	495.176.918,29	0,00
810	Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler Hesabı	3.658,25	0,00	3.658,25	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	467.776.074,56	5.995.001,52	461.781.073,04	0,00
835	Gider Yansıtma Hesapları	5.995.001,52	467.776.074,56	0,00	461.781.073,04
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	523.937.160,70	523.937.160,70	0,00	0,00
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	31.423.683,66	493.204.756,70	0,00	461.781.073,04
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	492.513.477,04	30.732.404,00	461.781.073,04	0,00
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	498.508.478,56	498.508.478,56	0,00	0,00
904	Ödenekler Hesabı	30.732.404,00	492.513.477,04	0,00	461.781.073,04
905	Ödenekli Giderler Hesabı	467.776.074,56	5.995.001,52	461.781.073,04	0,00
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	6.808.156,23	1.166.649,23	5.641.507,00	0,00
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	1.166.649,23	6.808.156,23	0,00	5.641.507,00
914	Verilen Teminat Mektupları Hesabı	3.370.122,59	98.700,00	3.271.422,59	0,00
915	Verilen Teminat Mektupları Karşılığı Hesabı	98.700,00	3.370.122,59	0,00	3.271.422,59
920	Gider Taahhütleri Hesabı	76.883.501,42	53.981.140,60	22.902.360,82	0,00
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	53.981.140,60	76.883.501,42	0,00	22.902.360,82
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	26.401.640,34	690.497,73	25.711.142,61	0,00
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	690.497,73	26.401.640,34	0,00	25.711.142,61
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	956.522,45	0,00	956.522,45	0,00
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	0,00	956.522,45	0,00	956.522,45
990	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı	1.776.235,94	0,00	1.776.235,94	0,00
993	Maddi Duran Varlıkların Kira Ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	3.019.389,94	2.042.456,04	976.933,90	0,00
998	Diğer Nazım Hesaplar Hesabı	6.198.772,79	1.755.130,82	4.443.641,97	0,00
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	2.425.234,90	9.622.046,71	0,00	7.196.811,81
	Toplam	18.799.682.513,89	18.799.682.513,89	6.324.617.590,48	6.324.617.590,48



Tablo 31. 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (630 Hesap Kodu Giderler Hesabı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630	00 00 00 00	GİDERLER HESABI	118.308.769,62	221.233.623,14	501.555.734,82
630	01 00 00 00	PERSONEL GİDERLERİ	77.934.152,81	145.628.261,69	320.745.772,71
630	01 01 01 00	MEMURLAR	67.634.291,87	123.760.330,34	263.081.177,51
630	01 01 10 00	Temel Maaşlar	23.531.570,28	42.591.920,53	80.207.377,24
630	01 01 10 01	Temel Maaşlar	4.711.306,03	8.728.387,04	18.156.488,46
630	01 01 10 02	Taban Aylığı	18.820.264,25	33.863.533,49	62.050.888,78
630	01 01 20 00	Zamlar ve Tazminatlar	23.086.396,62	41.860.808,74	109.671.389,37
630	01 01 20 01	Zamlar ve Tazminatlar	23.086.396,62	41.860.808,74	109.671.389,37
630	01 01 30 00	Ödenekler	13.543.372,73	25.757.087,52	47.459.367,04
630	01 01 30 01	Ödenekler	13.543.372,73	25.757.087,52	47.459.367,04
630	01 01 40 00	Sosyal Haklar	950.668,03	1.595.525,34	2.843.241,58
630	01 01 40 01	Sosyal Haklar	950.668,03	1.595.525,34	2.843.241,58
630	01 01 50 00	Ek Çalışma Karşılıkları	6.522.284,21	11.953.868,15	22.898.790,00
630	01 01 50 01	Ek Çalışma Karşılıkları	103.105,12	257.720,99	361.756,95
630	01 01 50 02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	60.359,29	99.506,48	161.235,02
630	01 01 50 03	Ek Ders Ücretleri	6.358.819,80	11.596.640,68	22.385.798,03
630	01 01 90 00	Diğer Giderler	0,00	1.120,06	1.012,28
630	01 01 90 01	Diğer Giderler	0,00	1.120,06	1.012,28
630	01 02 00 00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	818.186,95	2.865.898,33	8.315.619,09
630	01 02 10 00	Ücretler	601.624,88	2.044.375,86	5.502.270,68
630	01 02 10 01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	44.334,98	1.478.706,53	3.451.533,27
630	01 02 10 04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	557.290,00	565.669,33	2.050.737,41
630	01 02 20 00	Zamlar ve Tazminatlar	3.279,47	397.559,17	2.566.320,02
630	01 02 20 01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	3.279,47	397.559,17	2.566.320,02
630	01 02 30 00	Ödenekler	199.534,85	291.135,00	58.896,66
630	01 02 30 01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	134,85	30.135,00	58.896,66
630	01 02 30 04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	199.400,00	261.000,00	0,00
630	01 02 40 00	Sosyal Haklar	2.717,65	63.922,30	122.751,82
630	01 02 40 01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	2.717,65	63.922,30	122.751,82
630	01 02 90 00	Diğer Giderler	11.030,00	68.906,00	65.379,91
630	01 02 90 04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	26.806,00	0,00
630	01 02 90 90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	11.030,00	42.100,00	65.379,91
630	01 03 00 00	İŞÇİLER	7.759.181,92	14.371.747,26	42.651.179,38
630	01 03 10 00	Ücretler	4.713.598,60	9.166.734,03	22.483.668,16
630	01 03 10 01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	695.456,58	1.319.633,97	22.483.668,16
630	01 03 10 03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	1.759.301,54	5.883.847,39	0,00
630	01 03 10 04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	2.258.840,48	1.963.252,67	0,00
630	01 03 20 00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	1.495,00
630	01 03 20 01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	1.495,00
630	01 03 30 00	Sosyal Haklar	1.435.145,42	2.483.007,93	14.225.368,82
630	01 03 30 01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	209.060,40	353.298,87	14.225.368,82
630	01 03 30 03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	552.466,42	1.660.463,69	0,00
630	01 03 30 04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	673.618,60	469.245,37	0,00
630	01 03 40 00	Fazla Mesailer	0,00	7.235,54	0,00
630	01 03 40 03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	7.235,54	0,00
630	01 03 50 00	Ödül ve İkramiyeler	1.610.437,90	2.714.769,76	5.940.647,40
630	01 03 50 01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	243.564,84	386.273,16	5.940.647,40
630	01 03 50 02	Geçici İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	9.592,80	0,00	0,00
630	01 03 50 03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	832.597,16	1.998.849,20	0,00
630	01 03 50 04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	524.683,10	329.647,40	0,00
630	01 04 00 00	Geçici Süreli Çalışanlar	154.796,15	272.516,66	712.898,47
630	01 04 10 00	Ücretler	154.796,15	272.516,66	712.898,47
630	01 04 10 02	Aday Çıracık, Çıracık ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	5.089,62	0,00	282.777,52
630	01 04 10 04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	119.712,75	198.178,35	326.934,53
630	01 04 10 05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	29.993,78	74.338,31	103.186,42
630	01 05 00 00	Diğer Personel	1.567.695,92	4.357.769,10	5.984.898,26
630	01 05 10 00	Ücret ve Diğer Ödemeler	1.567.695,92	4.357.769,10	5.984.898,26
630	01 05 10 90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	1.567.695,92	4.357.769,10	5.984.898,26
630	02 00 00 00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	10.566.634,46	19.314.017,95	40.295.728,48
630	02 01 00 00	Memurlar	8.679.069,69	15.624.435,89	29.784.376,06
630	02 01 10 00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	8.679.069,69	15.624.435,89	29.784.376,06
630	02 01 10 01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	5.285.962,40	9.478.550,89	18.077.118,90
630	02 01 10 02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.393.107,29	6.145.885,00	11.707.257,16
630	02 02 00 00	Sözleşmeli Personel	177.199,38	473.343,89	1.209.950,98
630	02 02 10 00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	177.199,38	473.343,89	1.209.950,98
630	02 02 10 01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	124.073,10	277.414,98	752.571,26
630	02 02 10 02	Sağlık Primi Ödemeleri	53.126,28	195.928,91	457.379,72
630	02 03 00 00	İşçiler	1.697.332,34	3.138.963,17	9.086.094,03
630	02 03 10 00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.546.458,36	2.859.944,23	8.277.548,34
630	02 03 10 01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	980.680,92	1.813.623,17	5.249.177,00
630	02 03 10 02	Sağlık Primi Ödemeleri	565.777,44	1.046.321,06	3.028.371,34
630	02 03 40 00	İşsizlik Sigortası Fonuna	150.873,98	279.018,94	807.545,69
630	02 03 40 01	İşsizlik Sigortası Fonuna	150.873,98	279.018,94	807.545,69
630	02 04 00 00	Geçici Süreli Çalışanlar	13.033,05	77.275,00	216.307,41
630	02 04 10 00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	13.033,05	77.275,00	216.307,41
630	02 04 10 01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	13.033,05	64.293,50	167.589,27
630	02 04 10 02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	12.981,50	48.718,14
630	03 00 00 00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.045.115,75	26.717.759,96	42.979.567,83
630	03 01 00 00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	82.750,70	92.378,68	28.817,35
630	03 01 90 00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	82.750,70	92.378,68	28.817,35
630	03 01 90 90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	82.750,70	92.378,68	28.817,35
630	03 02 00 00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	5.679.926,76	20.547.263,81	31.731.577,90
630	03 02 10 00	Kirtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	514.974,71	796.467,48	2.205.640,88
630	03 02 10 01	Kirtasiye Alımları	297.210,00	356.577,50	1.858.000,00
630	03 02 10 02	Büro Malzemesi Alımları	0,00	428.937,01	0,00
630	03 02 10 04	Diğer Yayın Alımları	230,00	0,00	0,00
630	03 02 10 05	Baskı ve Çit Giderleri	10.182,71	9.152,97	328.640,88
630	03 02 10 90	Diğer Kirtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	207.352,00	1.800,00	19.000,00
630	03 02 20 00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	429.659,50	761.834,50	1.411.792,50
630	03 02 20 01	Su Alımları	429.659,50	761.834,50	1.411.792,50
630	03 02 30 00	Enerji Alımları	3.234.833,27	12.238.256,76	18.498.504,22
630	03 02 30 01	Yakacak Alımları	528.526,16	1.232.338,50	3.995.161,24
630	03 02 30 02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	75.260,84	456.319,68	560.248,40
630	03 02 30 03	Elektrik Alımları	2.631.046,27	10.549.598,58	13.943.094,58
630	03 02 40 00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	1.352.968,72	6.644.140,07	9.462.480,30



Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	1.320.517,42	6.644.140,07	8.926.568,10
630	03	02	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	32.451,30	0,00	535.912,20
630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	29.500,00	0,00	51.920,00
630	03	02	70	09	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Diğer Giderler	29.500,00	0,00	51.920,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	117.990,56	106.565,00	101.240,00
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	117.990,56	66.906,00	0,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	39.659,00	101.240,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	504.407,13	2.094.618,15	3.847.983,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	441.753,58	2.033.333,34	3.847.983,00
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	80.821,28	305.032,54	393.986,33
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	360.932,30	1.728.300,80	3.453.996,67
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	62.653,55	61.284,81	133.863,72
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	62.653,55	61.284,81	133.863,72
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	307.035,19	212.602,38	511.433,35
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	23.733,00	9.869,02	29.457,26
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	3.962,00	4.060,76	13.004,94
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	19.771,00	5.808,26	16.452,32
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	242.291,61	117.170,40	118.149,31
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	242.291,61	117.170,40	118.149,31
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	41.010,58	85.562,96	363.826,78
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	41.010,58	85.562,96	363.826,78
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	1.597.446,68	2.755.335,35	4.956.608,76
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	107.380,00	83.542,09	58.482,60
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	5.582,47	0,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	13.300,00	30.000,00
630	03	05	10	04	Harita Yapım ve Alım Giderleri	0,00	0,00	1.437,00
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	4.130,00	7.080,00	9.440,00
630	03	05	10	09	Yemek Hizmeti Alım Giderleri	0,00	11.779,60	0,00
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	0,00	45.800,02	0,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	103.250,00	0,00	17.605,60
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	66.092,91	158.712,11	125.628,24
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	21.044,97	74.272,33	64,50
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	37.665,52	35.079,58	45.486,90
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	742,50	708,80	25.716,84
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	2.690,40	6.053,40	0,00
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	3.949,52	42.598,00	54.360,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	42.509,10	137.887,25	595.749,70
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0,00	4.130,00	527.860,15
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	8.378,00	57.466,00	0,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	34.131,10	76.091,25	67.889,55
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	200,00	0,00
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	89.626,37	224.364,18	340.419,46
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	70.023,37	172.711,39	246.886,20
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	19.603,00	51.652,79	93.533,26
630	03	05	50	00	Kiralar	198.040,02	284.486,99	201.765,27
630	03	05	50	02	Taşıt Kiralama Giderleri	139.396,26	246.784,95	201.765,27
630	03	05	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	14.160,00	0,00	0,00
630	03	05	50	06	Lojman Kiralama Giderleri	44.483,76	15.872,04	0,00
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	0,00	21.830,00	0,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	1.093.798,28	1.866.342,73	3.634.563,49
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	27.457,00	3.200,00	63.224,07
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	1.066.341,28	1.863.142,73	3.571.339,42
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	25.119,41	28.571,41	85.051,52
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	21.745,41	23.983,88	80.571,52
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	21.745,41	23.983,88	80.571,52
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	3.374,00	4.587,53	4.480,00
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	3.374,00	4.587,53	4.480,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	528.773,24	679.084,40	1.613.366,23
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	15.074,00	102.000,00	16.000,00
630	03	07	10	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	354,00	0,00	0,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	14.720,00	102.000,00	16.000,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	363.802,02	54.444,60	59.043,88
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	363.802,02	54.444,60	38.894,00
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	20.149,88
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	149.897,22	522.639,80	1.538.322,35
630	03	07	30	01	Tefrisat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	708,00	0,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	88.541,73	55.043,04	134.239,22
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	35.889,49	120.714,83	302.740,64
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	25.466,00	346.173,93	1.101.362,49
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	319.656,64	307.905,78	70.866,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	261.852,59	221.877,88	51.786,00
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	261.852,59	221.877,88	51.786,00
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	57.804,05	86.027,90	19.080,00
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	57.804,05	86.027,90	19.080,00
630	05	00	00	00	Carli Transferler	2.757.493,44	5.033.168,53	8.290.480,64
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	972.719,54	1.603.437,55	3.674.940,91
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	972.719,54	1.603.437,55	3.674.940,91
630	05	01	20	02	Sigortalılara Vazife Malulük Aylıkları ile Bunların Hak Sahip, Bağlan, Ölüm Aylıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	896.000,00	0,00	2.906.000,00
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	203.833,29	446.414,56
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	76.719,54	152.804,26	322.526,35
630	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	1.246.800,00	0,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	57.011,92	366.558,95	861.932,94
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	57.011,92	366.558,95	861.932,94
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	0,00	10.000,00	11.000,00
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	57.011,92	356.558,95	733.298,44
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	0,00	0,00	117.634,50
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.727.761,98	3.063.172,03	3.753.606,79
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	978.866,00	1.208.259,66	3.715.225,24
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	978.866,00	1.208.259,66	3.595.225,24
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	0,00	0,00	120.000,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amacı Diğer Transferler	748.895,98	1.851.069,49	0,00
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	748.895,98	1.851.069,49	0,00
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	3.842,88	38.381,55
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	3.842,88	38.381,55
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	125.560,39	163.757,86	135.386,32
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	125.560,39	163.757,86	135.386,32
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	125.560,39	163.757,86	135.386,32
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	11.921.101,37	15.742.325,09	77.295.689,49



Hesap Kodu	Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630	13	01	00	00		Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	11.151.722,43	14.571.581,21	73.272.739,25
630	13	01	01	00		Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	380.130,87	1.183.240,82	13.708.435,61
630	13	01	02	00		Binaların Amortisman Giderleri	3.323.013,33	5.650.701,82	33.747.542,79
630	13	01	03	00		Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	2.258.969,82	3.539.026,77	13.831.268,13
630	13	01	04	00		Taşıtların Amortisman Giderleri	111.523,70	87.620,31	1.290.302,83
630	13	01	05	00		Demirbaşların Amortisman Giderleri	5.078.084,71	4.110.991,49	10.695.189,89
630	13	02	00	00		Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	769.378,94	1.170.743,88	4.022.950,24
630	13	02	01	00		Hakların Amortisman Giderleri	769.378,94	1.170.743,88	4.022.950,24
630	14	00	00	00		İlk Madde ve Malzeme Giderleri	3.155.970,77	5.311.078,38	8.704.522,60
630	14	01	00	00		Kırtasiye Malzemeleri	619.237,99	874.199,86	1.229.122,42
630	14	02	00	00		Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	30.207,24	20.422,67	80.123,28
630	14	03	00	00		Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	286.913,79	695.949,18	1.527.044,14
630	14	04	00	00		Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	12.299,15	3.199,00	84.489,15
630	14	05	00	00		Temizleme Ekipmanları	177.384,80	184.368,41	424.053,93
630	14	06	00	00		Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	103.131,30	125.736,75	542.685,88
630	14	07	00	00		Yiyecek	804,82	1.906,85	5.851,33
630	14	08	00	00		İçecek	14.735,77	34.093,81	77.431,75
630	14	10	00	00		Zirai Maddeler	7.308,36	36.186,69	5.804,78
630	14	12	00	00		Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	399.617,37	496.431,50	648.953,99
630	14	13	00	00		Yedek Parçalar	273.370,64	487.007,06	1.311.374,46
630	14	14	00	00		Nakıl Vasıtaları Lastikleri	14.750,00	37.982,96	185.972,00
630	14	15	00	00		Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	615,00	3.422,00	0,00
630	14	16	00	00		Spor Malzemeleri Grubu	14.132,18	71.987,41	29.228,00
630	14	17	00	00		Basıncılı Ekipmanlar	0,00	151,20	2.200,00
630	14	99	00	00		Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	1.201.462,26	2.238.033,03	2.550.187,49
630	15	00	00	00		Karşılık Giderleri	715.095,00	1.460.283,00	2.202.445,07
630	15	04	00	00		Kıdem Tazminatı Karşılıkları	715.095,00	1.460.283,00	2.202.445,07
630	20	00	00	00		Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	79,58	46.844,53	99.364,25
630	20	02	00	00		Kişilerden Alacaklardan Silinenler	79,58	46.844,53	99.364,25
630	20	02	09	00		Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	79,58	46.844,53	99.364,25
630	20	02	09	90		Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	79,58	46.844,53	99.364,25
630	25	00	00	00		Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	1.980,00	60.956,61
630	25	01	00	00		Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	1.700,00	0,00
630	25	01	07	00		Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	1.700,00	0,00
630	25	02	00	00		Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	280,00	60.956,61
630	25	02	05	00		Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	60.956,61
630	25	02	07	00		Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	280,00	0,00
630	30	00	00	00		Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.869.544,15	1.752.283,37	311.459,82
630	30	06	00	00		Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	1.869.544,15	1.752.283,37	311.459,82
630	30	06	06	00		Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	8.260,00	48.234,00	1.800,00
630	30	06	06	20		Malzeme Giderleri	0,00	19.234,00	0,00
630	30	06	06	90		Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	8.260,00	29.000,00	1.800,00
630	30	06	07	00		Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.816.190,30	1.673.787,37	99.600,00
630	30	06	07	10		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	132.160,00	489.700,00	0,00
630	30	06	07	70		Müteahhithlik Giderleri	0,00	208.051,70	0,00
630	30	06	07	90		Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.684.030,30	976.035,67	99.600,00
630	30	06	09	00		Diğer Sermaye Giderleri	45.093,85	30.262,00	210.059,82
630	30	06	09	20		Yolluk Giderleri	45.093,85	30.262,00	210.059,82
630	99	00	00	00		Diğer Giderler	218.021,90	61.862,78	434.361,00
630	99	99	00	00		Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	218.021,90	61.862,78	434.361,00
GİDERLER TOPLAMI (A)							118.308.769,62	221.233.623,14	501.555.734,82
2021 YILI								2022 YILI	2023 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)							118.308.769,62	221.233.623,14	501.555.734,82
GELİRLER TOPLAMI (B)							172.965.386,35	325.727.221,81	512.530.615,10
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)							0,00	14.159,07	3.658,25

Tablo 32. 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (600 Hesap Kodu Gelirler Hesabı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap					GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
600	00	00	00	00		GELİRLER HESABI	172.965.386,35	325.727.221,81	512.530.615,10
600	03	00	00	00		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.131.359,79	6.412.331,99	12.293.898,96
600	03	01	00	00		Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.945.057,22	4.936.636,70	11.393.693,08
600	03	01	01	00		Mal Satış Gelirleri	900,00	5.200,00	0,00
600	03	01	01	01		Sartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	900,00	5.200,00	0,00
600	03	01	02	00		Hizmet Gelirleri	1.944.157,22	4.931.436,70	11.393.693,08
600	03	01	02	29		Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	680.761,10	2.513.223,50	7.010.131,75
600	03	01	02	33		Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	788.452,00	645.234,56	1.498.791,75
600	03	01	02	34		Tezlis Yüksek Lisans Gelirleri	82.040,00	597.165,46	1.610.393,86
600	03	01	02	35		Doktora Gelirleri	0,00	11.589,50	0,00
600	03	01	02	98		667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	391.154,12	204.322,93	30.249,36
600	03	01	02	99		Diğer hizmet gelirleri	1.750,00	959.900,75	1.244.126,36
600	03	06	00	00		Kira Gelirleri	186.302,57	1.413.873,39	276.551,72
600	03	06	01	00		Taşınmaz Kiraları	186.302,57	1.413.873,39	276.551,72
600	03	06	01	01		Lojman Kira Gelirleri	6.728,40	3.379,43	0,00
600	03	06	01	04		Spor Tesisleri Kira Gelirleri	157.320,00	87.669,47	40.715,04
600	03	06	01	99		Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	22.254,17	1.322.824,49	235.836,68
600	03	09	00	00		Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	61.821,90	623.654,16
600	03	09	09	00		Diğer Gelirler	0,00	61.821,90	623.654,16
600	03	09	09	99		Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	61.821,90	623.654,16
600	04	00	00	00		Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	136.529.421,81	279.304.113,22	473.387.882,63
600	04	01	00	00		Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	257.327,46	2.997.841,44	4.559.415,43
600	04	01	01	00		Cari	257.327,46	2.997.841,44	4.559.415,43
600	04	01	01	01		AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	257.327,46	2.997.841,44	4.559.415,43
600	04	02	00	00		Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	128.698.000,00	266.413.730,00	451.422.000,00
600	04	02	01	00		Cari	92.798.000,00	179.163.730,00	396.622.000,00
600	04	02	01	01		Hazine yardımı	92.798.000,00	179.163.730,00	396.622.000,00
600	04	02	02	00		Sermaye	35.900.000,00	87.250.000,00	54.800.000,00
600	04	02	02	01		Hazine yardımı	35.900.000,00	87.250.000,00	54.800.000,00
600	04	03	00	00		Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	18.290,00	0,00	0,00
600	04	03	01	00		Cari	18.290,00	0,00	0,00
600	04	03	01	03		Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	18.290,00	0,00	0,00
600	04	04	00	00		Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	517.640,59	810.625,41	2.185.738,94
600	04	04	01	00		Cari	517.640,59	785.990,41	2.185.738,94
600	04	04	01	01		Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	96.748,85	174.860,45	1.053.915,27
600	04	04	01	02		Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	9.958,50	0,00	2.720,00
600	04	04	01	03		Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	410.933,24	611.129,96	1.129.103,67



Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
600	04 04 02 00	Sermaye	0,00	24.635,00	0,00
600	04 04 02 01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	24.635,00	0,00
600	04 05 00 00	Proje Yardımları	7.038.163,76	9.081.916,37	15.220.728,26
600	04 05 01 00	Carî	7.038.163,76	9.081.916,37	15.220.728,26
600	04 05 01 01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	269.851,85	269.975,53	18.020,35
600	04 05 01 02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	5.721.261,91	7.719.060,84	13.995.207,91
600	04 05 01 10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	10.000,00	0,00	0,00
600	04 05 01 13	YÖK Burs Destekleri	1.037.050,00	1.092.880,00	1.077.500,00
600	04 05 01 14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	0,00	130.000,00
600	05 00 00 00	Diğer Gelirler	33.340.448,08	39.120.430,52	25.123.929,91
600	05 01 00 00	Faiz Gelirleri	733.503,62	413.638,16	1.839.427,28
600	05 01 09 00	Diğer Faizler	733.503,62	413.638,16	1.839.427,28
600	05 01 09 01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	269.309,45	221.678,88	181.241,14
600	05 01 09 03	Mevduat Faizleri	446.906,49	187.683,20	737.247,75
600	05 01 09 99	Diğer Faizler	17.287,68	4.276,08	920.938,39
600	05 02 00 00	Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.557.259,44	1.680.626,89	5.785.385,74
600	05 02 06 00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1.557.259,44	1.680.626,89	5.785.385,74
600	05 02 06 16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1.557.259,44	1.680.626,89	5.785.385,74
600	05 03 00 00	Para Cezaları	3.541,80	1.693.169,85	722.327,55
600	05 03 02 00	İdari Para Cezaları	3.541,80	1.693.169,85	722.327,55
600	05 03 02 99	Diğer İdari Para Cezaları	3.541,80	1.693.169,85	722.327,55
600	05 09 00 00	Diğer Çeşitli Gelirler	31.046.143,22	35.332.995,62	16.776.789,34
600	05 09 01 00	Diğer Çeşitli Gelirler	31.046.143,22	35.332.995,62	16.776.789,34
600	05 09 01 01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	5.514,06	48.361,89	270.192,44
600	05 09 01 03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	3.700.000,00	0,00	0,00
600	05 09 01 06	Kişilerden Alacaklar	21.157.254,31	26.794.046,15	724.391,01
600	05 09 01 19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	2.790.427,20	4.163.120,40	7.225.090,00
600	05 09 01 30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74'üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	746.966,72	1.851.070,48	2.556.750,00
600	05 09 01 99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	2.645.980,93	2.476.396,70	6.000.365,89
600	11 00 00 00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	964.156,67	890.346,08	1.716.997,60
600	11 01 00 00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	964.156,67	890.346,08	1.716.997,60
600	11 01 02 00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	0,00	17.970,61	7.805,66
600	11 01 99 00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	964.156,67	872.375,47	1.709.191,94
600	25 00 00 00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	7.906,00
600	25 02 00 00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	7.906,00
600	25 02 07 00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	7.906,00
GELİRLER TOPLAMI (B)			172.965.386,35	325.727.221,81	512.530.615,10

Tablo 33. 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (610 Hesap Kodu İndirim, İade ve İskontolar Hesabı)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
610	00 00 00 00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	0,00	14.159,07	3.658,25
610	03 00 00 00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	5.465,00	3.339,75
610	03 01 00 00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	5.465,00	3.339,75
610	03 01 02 00	Hizmet Gelirleri	0,00	5.465,00	3.339,75
610	03 01 02 29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	3.665,00	0,00
610	03 01 02 33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	400,00	0,00
610	03 01 02 99	Diğer hizmet gelirleri	0,00	1.400,00	3.339,75
610	04 00 00 00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	6.000,00	0,00
610	04 05 00 00	Proje Yardımları	0,00	6.000,00	0,00
610	04 05 01 00	Carî	0,00	6.000,00	0,00
610	04 05 01 13	YÖK Burs Destekleri	0,00	6.000,00	0,00
610	05 00 00 00	Diğer Gelirler	0,00	2.694,07	318,50
610	05 09 00 00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	2.694,07	318,50
610	05 09 01 00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	2.694,07	318,50
610	05 09 01 99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	2.694,07	318,50
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)			0,00	14.159,07	3.658,25

Tablo 34. 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Faaliyet Sonucu)

FAALİYET SONUCU	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	118.308.769,62	221.233.623,14	501.555.734,82
GELİRLER TOPLAMI (B)	172.965.386,35	325.727.221,81	512.530.615,10
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	0,00	14.159,07	3.658,25
NET GELİR (D=(B-C))	172.965.386,35	325.713.062,74	512.526.956,85
ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
FAALİYET SONUCU [(D+E)-A] (+/-)	54.656.616,73	104.479.439,60	10.971.222,03

Tablo 35. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu (Tahsilatlar)

TAHSİLATLAR	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	Gerçekleşen Tutar
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	934.000,00	0,00	12.378.032,07
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	310.844.000,00	0,00	460.225.295,26
Diğer Gelirler	5.273.000,00	0,00	22.577.249,21
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	3.658,25
Toplam Tahsilatlar	317.051.000,00	0,00	495.176.918,29

Tablo 36. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu (Ödemeler)

ÖDEMELER	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	Gerçekleşen Tutar
Personel Giderleri	197.953.000,00	315.865.235,75	315.329.077,35
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	28.683.000,00	40.322.903,00	40.295.728,48
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	35.837.000,00	50.740.573,53	43.816.856,52
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	4.778.000,00	8.761.725,24	8.134.464,59
Sermaye Giderleri	49.800.000,00	57.250.000,00	54.204.946,10
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	317.051.000,00	472.940.437,52	461.781.073,04

Tablo 37. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu (Tahsilatlar / Ödemeler)

TAHSİLATLAR / ÖDEMELER	Gerçekleşen Tutar
Toplam Tahsilatlar	495.176.918,29
Toplam Ödemeler	461.781.073,04
Tahsilatlar / Ödemeler	1,07

Tablo 38. Öz Kaynak Değişim Tablosu

	Önceki Dönem Başı Bakiyesi	Önceki Dönem İç Hareketler	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Dönem Başı Bakiyesi	Dönem İç Hareketler	Dönem Sonu Bakiyesi
Net Değer	296.923.877,53	8.735.568,73	305.659.446,26	305.659.446,26	23.288.970,42	328.948.416,68
A- Denge Kayıtları	-247.549.947,06	-1.504.011,86	-249.053.958,92	-249.053.958,92	0,00	-249.053.958,92
B- Varlık Envanteri	147.703.712,68	2.266.509,04	149.970.221,72	149.970.221,72	-5.526.164,33	144.444.057,39
C- Yükümlülük Envanteri	-480.152,42	0,00	-480.152,42	-480.152,42	0,00	-480.152,42
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	1.839.640,98	1.839.640,98	1.839.640,98	0,00	1.839.640,98
E- Diğer	397.250.264,33	6.133.430,57	403.383.694,90	403.383.694,90	28.815.134,75	432.198.829,65
Değer Hareketleri	3.342.965,63	-1.847.628,65	1.495.336,98	1.495.336,98	-1.495.336,99	-0,01
Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	439.488.063,20	-4.629.418,71	434.858.644,49	728.286.413,96	2.161.847.672,15	2.890.134.086,11
Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-332.105.430,57	0,00	-332.105.430,57	-521.053.760,44	60.420.994,70	-460.632.765,74
Dönem Faaliyet Sonuçları	0,00	104.479.439,60	104.479.439,60	0,00	10.971.222,03	10.971.222,03



3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Sayıştay Başkanlığı 2022 Yılı Denetim Raporunda bulgu yer almamıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

Tablo 39. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

Program Adı	Alt Program Adı	Alt Program Hedefleri	İlişkili Olduğu Stratejik Amaç
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	İnsanlığa ve doğaya saygılı, girişimci ve katılımcı bir anlayışla, toplumun gereksinimlerini karşılamak ve yaşam kalitesini artırmak, Kaynakların sürdürülebilir ve verimli kullanıldığı engelsiz ve işlevsel mekanlarda paydaş odaklı bir kurumsal işleyiş geliştirmek
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Öncelikli alanlarda, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçları doğrultusunda, disiplinler arası, yenilikçi ve girişimcilik odaklı araştırmalar yapmak
	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Öncelikli alanlarda, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçları doğrultusunda, disiplinler arası, yenilikçi ve girişimcilik odaklı araştırmalar yapmak
Yükseköğretim Hizmetleri	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Nitelikli ve yenilikçi eğitim-öğretim faaliyetleri ile araştırmacı ve girişimci bireyler yetiştirmek
	Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Nitelikli ve yenilikçi eğitim-öğretim faaliyetleri ile araştırmacı ve girişimci bireyler yetiştirmek
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Nitelikli ve yenilikçi eğitim-öğretim faaliyetleri ile araştırmacı ve girişimci bireyler yetiştirmek



Tablo 40. Program, Alt Program ve Faaliyetlerimiz

Program	Alt Program	FAALİYET
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Yükseköğretim Hizmetleri	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
		İç Denetim
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
		Genel Destek Hizmetleri
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
		Özel Kalem Hizmetleri
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler



Tablo 41. Stratejik Plan Göstergeleri ve Sorumlu Birimler

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER
1.1.1 Eğitim-öğretim alt yapısını geliştirmeye yönelik laboratuvar sayısı ve derslik alanında artış sağlamak	Araştırma Alanları Faaliyetleri	Özel Kalem (Rektörlük)
	Derslik Sayısının Arttırılması ve İyileştirilmesi Faaliyetleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
1.1.2 Eğitim-öğretim alt yapısını geliştirmeye yönelik nitelikli araştırmacı sayısını arttırmak	Akademik Personel Faaliyetleri	Personel Daire Başkanlığı
1.1.3 Üniversitemizin sunduğu eğitim-öğretim hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısını arttırmak	Öğrenci Faaliyetleri	Özel Kalem (Rektörlük)
1.1.4 Kütüphane kaynaklarına erişim yöntemlerini çeşitlendirmek ve var olan koleksiyonu geliştirerek, materyal sayısını arttırmak	Kütüphane Faaliyetleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
1.2.1 Eğitim-öğretimde tercih edilen bir Üniversite olmak	Eğitim-Öğretim Faaliyeti	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
1.3.1 Nitelikli ve yenilikçi eğitim-öğretim kriterlerine uygun lisansüstü programlarını çeşitlendirmek ve sayısını arttırmak	Lisansüstü Program Faaliyeti	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
1.4.1 Uluslararası hareketlilik kapsamında etkin olmak	Uluslararası Hareketlilik Faaliyeti	Özel Kalem (Rektörlük)
1.5.1 Mezunlarla etkili etkileşim sağlamak	Mezun Faaliyeti	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
2.1.1 BTÜ kaynaklı yayın ve araştırmacı sayısı ile evrensel bilime katkı sağlamak	Yayın ve Araştırmacı Faaliyeti	Akademik Birimler Özel Kalem (Rektörlük) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
2.2.1 Paydaşlarla öncelikli alanlarda araştırma işbirliği yapmak	Araştırma İşbirliği Faaliyeti	Özel Kalem (Rektörlük)
2.3.1 Girişimcilik odaklı faaliyetler yapmak	Girişimcilik Faaliyeti	Özel Kalem (Rektörlük) Hukuk Müşavirliği
2.4.1 Nitelikli araştırma faaliyetlerinin niceliğini arttırmak	Araştırma Faaliyeti	Akademik Birimler
3.1.1 Bütçe dışı gelir kalemlerini ve miktarını arttırmak	Bütçe Dışı Gelir Faaliyeti	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)
3.2.1 Personelin performans ve yeterliliğini artırmaya yönelik kurum içi ve kurum dışı eğitimlere katılımlarını sağlamak	Personel Eğitim Faaliyeti	Personel Daire Başkanlığı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
3.3.1 Yerleşkelerin mekansal özelliklerini iyileştirmek ve geliştirmek	Mekansal Faaliyetler	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
3.4.1 Süreç odaklı paydaş katılımını sağlamak ve kurumsal işleyişi geliştirmek	Kurumsal İşleyişi Geliştirme Faaliyeti	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
3.5.1 Paydaş etkileşiminin sürekliliğini sağlayarak iletişim ve işbirlikleri geliştirmek	Paydaş İletişimi ve Etkileşimi Faaliyeti	Özel Kalem (Rektörlük) Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
3.6.1 Bilişim teknolojileri kapsamında sürekli izleme, değerlendirme ve geliştirme desteği ve hizmet sağlamak	Bilgi İşlem Faaliyeti	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
4.1.1 Sosyal sorumluluk kapsamında proje ve etkinlik gerçekleştirmek	Sosyal Sorumluluk Faaliyeti	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)
4.2.1 Yaşam kalitesini artırmaya yönelik toplumun gereksinimlerini karşılamak	Toplumsal Hizmet Faaliyetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
4.2.2 Yaşam boyu öğrenmeyi destekleyecek proje ve programları geliştirerek izleme, değerlendirme ve raporlama yapmak	Yaşam Boyu Öğrenme Faaliyeti	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)



Tablo 42. Performans Programı Göstergeleri ve Sorumlu Birimler

Program	Alt Program	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Tüm Akademik Birim. ve UYGAR
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Tüm Akademik Birimler
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Tüm Akademik Birimler
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Tüm Akademik Birimler
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sürekli Eğitim Merkezi
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Tüm Akademik Birimler
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Tüm Akademik Birimler
Yükseköğretim Hizmetleri	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Tüm Akademik Birimler
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Tüm Akademik Birimler
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Tüm Akademik Birimler
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Tüm Akademik Birimler
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Tüm Akademik Birimler
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Tüm Akademik Birimler
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Tüm Akademik Birimler
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Tüm Akademik Birimler
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphane ve Doküm. DB
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphane ve Doküm. DB
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Kütüphane ve Doküm. DB
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Yapı İşleri ve Teknik DB
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	Yapı İşleri ve Teknik DB
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Tüm Akademik Birimler
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Öğrenci İşleri DB
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Sağlık, Kültür ve Spor DB
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Tüm Akademik Birimler
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Bursa Teknoloji Transfer Ofisi
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Tüm Akademik Birimler
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Tüm Akademik Birimler
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Personel DB
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Öğrenci İşleri DB
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Tüm Akademik Birimler
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor DB
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor DB
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Sağlık, Kültür ve Spor DB
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor DB
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor DB
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	Sağlık, Kültür ve Spor DB
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	Sağlık, Kültür ve Spor DB
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Öğrenci İşleri DB
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Sağlık, Kültür ve Spor DB



2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2.1. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER

2.1.1. FORM 3: PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞMELERİ İZLEME FORMU (3 AYLIK)

Yıl:		2023												
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK												
Alt Programın Adı:		ARAŞTIRMA ALTYAPILARI												
Alt Program Hedefi:		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge	Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							
							1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Oranı	Durumu	
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı.	
Yıl:		2023												
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK												
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME												
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge	Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							
							1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Oranı	Durumu	
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Yüzde	2022	3,26	2,00	1,50	0,51	2,02	3,27	3,74	3,74	249,33	Hedef Aşıldı.	
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2022	0	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı.	
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2022	0	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı.	
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2022	2.146.962,48	1.600.000	1.500.000	943.139,01	1.175.601,34	1.669.598,41	2.476.033,30	2.476.033,30	154,75	Hedef Aşıldı.	
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2022	17	20	18	14	16	16	16	16	80	Kısmen Ulaşıldı.	
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2022	123	180	173	104	124	133	157	157	87,22	Kısmen Ulaşıldı.	
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2022	2,89	0,40	0,30	0,28	0,33	0,40	0,44	0,44	110	Hedef Aşıldı.	
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2022	13	20	15	2	4	3	12	21	105	Hedef Aşıldı.	
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2022	182	250	230	151	184	187	224	224	89,60	Kısmen Ulaşıldı.	
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2022	245	220	205	68	130	201	286	286	130	Hedef Aşıldı.	
Yıl:		2023												
Programın Adı:		HAYAT BOYU ÖĞRENME												
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ												
Alt Program Hedefi:		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge	Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							
							1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Oranı	Durumu	
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2022	11	25	20	3	3	0	24	30	120	Hedef Aşıldı.	
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2022	963	420	400	21	402	67	54	544	129,53	Hedef Aşıldı.	
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2022	34	6	3	21	20	14	15	70	1.166,66	Hedef Aşıldı.	
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2022	458	320	300	0	0	11	34	45	14,06	Kısmen Ulaşıldı.	
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2022	0	13	1	56	56	56	56	56	0	Hedef Aşıldı.	
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2022	0	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı.	
Yıl:		2023												
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Programın Adı:		ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER												
Alt Program Hedefi:		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge	Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme							
							1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Oranı	Durumu	
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2022	0,4250	0,65	0,60	0,12	0,14	0,33	1,007	1,007	166	Hedef Aşıldı.	
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	26	51	50	12	12	12	12	12	23,52	Kısmen Ulaşıldı.	
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2022	0	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı.	
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2022	0	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı.	
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2022	0	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı.	



Yıl:		2023											
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı:		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
Alt Program Hedefi:		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge	Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Durumu
							1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Oranı	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2022	12	5	5	4	0	7	3	14	280	Hedef Aşıldı.
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Eğitimin program süresinde bitirilmesi oranı	Oran	2022	64,50	27,00	26,00	68	68	68	68	68	251,85	Hedef Aşıldı.
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	95,01	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı.
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	93.552	73.000	72.000	67.520	68.400	68.402	68.986	68.986	95,81	Kısmen Ulaşıldı.
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	9,12	12	11	20,19	22,36	19,02	26,27	26,27	218,92	Hedef Aşıldı.
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2022	11.035	6.500	6.200	4.811	781	249	1.144	6.985	107,46	Hedef Aşıldı.
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2022	21	22	20	22	22,53	21,20	21,33	21,33	106,65	Hedef Aşıldı.
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metre kare	2022	7,63	9	8	7,45	7,51	6,66	6,74	6,74	74,88	Kısmen Ulaşıldı.
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metre kare	2022	11,52	12,30	12,25	10,99	11,09	9,82	9,94	9,94	80,81	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2022	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	100	Ulaşıldı.
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2022	38,71	41	40	37,58	35,74	40,94	40,07	40,07	97,73	Kısmen Ulaşıldı.
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	100	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı.
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2022	3	14	17	3	0	0	0	3	21,42	Kısmen Ulaşıldı.
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2022	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı.
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2022	10	11	10	6	6	6	6	6	60	Kısmen Ulaşıldı.
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2022	6	11	10	6	6	6	6	6	60	Kısmen Ulaşıldı.
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2022	1.237	700	675	1.283	1.310	1.521	1.540	1.540	220	Hedef Aşıldı.
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2022	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	100	Ulaşıldı.
Yıl:		2023											
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç Yılı	Değeri	Hedeflenen Gösterge	Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Durumu
							1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Oranı	
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	257.505	100.000	95.000	42.599	7.098	1.337	115.699	166.733	166,73	Hedef Aşıldı.
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metre kare	2022	1	1,15	1,75	0,99	1	0,89	0,90	0,90	78,26	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2022	67	58	56	67	69	69	81	81	139,65	Hedef Aşıldı.
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2022	210	250	200	16	16	8	54	94	47	Kısmen Ulaşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2022	35	45	30	34,70	34,70	45,60	45,60	45,60	101,33	Hedef Aşıldı.
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2022	44	81	75	0	0	64	0	64	79,01	Kısmen Ulaşıldı.
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2022	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	100	Ulaşıldı.

Değerlendirme:

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile birlikte kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorunda olup 5018 kapsamında sayılı olan idareler kaynakların kullanımında hesap verilebilirliğin ve mali saydamlığın sağlanmasına yönelik olarak bir faaliyet dönemi içinde faaliyet raporu hazırlamak zorundadır. Üniversitemiz hesap verilebilirliğin sağlanması ile Üniversitemize tahsis edilen kaynakların performans sonuçlarının ölçümüne yönelik olarak 2021 yılı performans programıyla belirlediğimiz göstergelerin ölçümünü üçer aylık dönemler itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

Göstergelerin izlenmesinde Üniversitemizce yürütülen kalite çalışmaları kapsamında, verilere dayalı ve ölçülebilir performans göstergelerini izlemenin etkili ve etkin bir yönetim için elzem olduğu bir kez daha görülmüş olup bu amaç doğrultusunda Üniversitemiz personelinin gayretleriyle Akademik Veriye Erişim ve Raporlama Sistemi (AVERS) geliştirilmiş ve <https://bys.btu.edu.tr> adresinden erişime açılmıştır. Göstergelerin izlenmesinin büyük bir kısmı bu sistem üzerinden yapılmakta olup ayrıca resmi yazı ve e-posta yoluyla Üniversitemiz harcama birimlerinden talep edilmiştir. Göstergelerin ölçüm kalitesi böylece artmış olup, oluşabilecek hatalar en az düzeye indirgenmiştir. Ölçümü yapılamayan gösterge Üniversitemizde bulunmamakta olup, henüz faaliyette bulunmayan göstergeler için harcama birimlerimiz bilgilendirilmiştir.



2.1.2. FORM 4: PERFORMANS GÖSTERGESİ SONUÇLARI FORMU

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0	0	Merkezi araştırma laboratuvarı projemiz 2019 yılında tamamlanmıştır
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	2,00	3,75	Hedef Aşıldı.
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	0	Ulaşılamadı.
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı.
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	1.600.000	2.476.033,30	Hedef Aşıldı.
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	20	16	Kısmen Ulaşıldı.
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	180	157	Kısmen Ulaşıldı.
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,40	0,44	Hedef Aşıldı.
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	20	21	Hedef Aşıldı.
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	250	224	Kısmen Ulaşıldı.
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	220	286	Hedef Aşıldı.
			Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	25	30	Hedef Aşıldı.
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	420	544	Hedef Aşıldı.
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	6	70	Hedef Aşıldı.
			Sürekli Eğitim Merkezi ve Dil Merkezi tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	320	45	Kısmen Ulaşıldı.
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	13	56	Hedef Aşıldı.
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına yayın sayısı	0,65	1,007	Kısmen Ulaşıldı.
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	51	12	Kısmen Ulaşıldı.
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	1	0	Ulaşılamadı.
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	0	0	Ulaşılamadı.
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	Ulaşılamadı.
			Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	5	14	Hedef Aşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirileme oranı	27%	68	Hedef Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı.
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	73.000	68.986	Kısmen Ulaşıldı.
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	12	26,27	Hedef Aşıldı.
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	6.500	6.985	Hedef Aşıldı.
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	22	21,33	Kısmen Ulaşıldı.
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	9	6,74	Kısmen ulaşıldı.
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	12,30	9,94	Kısmen ulaşıldı.
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,01	0,01	Ulaşıldı.
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	41	40,07	Kısmen Ulaşıldı.
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı.
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	14	3	Kısmen ulaşıldı.
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	0	Ulaşılamadı.
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	10	6	Kısmen Ulaşıldı.
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	10	6	Kısmen Ulaşıldı.
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	700	1.540	Hedef Aşıldı.
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,01	0,01	Ulaşıldı.
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	100.000	166.733	Hedef Aşıldı.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,15	0,90	Kısmen Ulaşıldı.
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	58	81	Hedef Aşıldı.
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	250	94	Hedef Aşıldı.
			Öğrenci başına beslenme harcaması	45	45,60	Hedef Aşıldı.
			Öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	80	64	Kısmen Ulaşıldı.
			Öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,01	0,01	Ulaşıldı.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,15	0,90	Kısmen Ulaşıldı.
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	58	81	Hedef Aşıldı.
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	250	94	Hedef Aşıldı.
			Öğrenci başına beslenme harcaması	45	45,60	Hedef Aşıldı.
			Öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	80	64	Kısmen Ulaşıldı.
			Öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,01	0,01	Ulaşıldı.
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,15	0,90	Kısmen Ulaşıldı.
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	58	81	Hedef Aşıldı.



2.2. PERFORMANS DENETİM SONUÇLARI

Üniversitemiz 2022 yılı Sayıştay performans denetimi raporunda bulgu yer almamaktadır.

2.3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Amaç (A1) Nitelikli ve yenilikçi eğitim-öğretim faaliyetleri ile araştırmacı ve girişimci bireyler yetiştirmek				
Hedef (H1.1) Eğitim-öğretim alt yapısını geliştirmek				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	YİTDB, ÖİDB, PDB, KDDB			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG1.1.1: Araştırma alanları miktarı (m ²)	20	8.500	7.811	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG1.1.2: Toplam (derslik alanı) / (öğrenci sayısı)	20	10	2,08	Eğitim (E), m ² = 23.667,00
PG1.1.3: Akademik personel sayısı	30	630	543	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG1.1.4: Öğrenci sayısı	10	11.144	11.382	-
PG1.1.5: (Kütüphanedeki toplam kaynak sayısı) / (Öğrenci sayısı)	10	12,30	6,06	= 68.986 / 11.382
PG1.1.6: Uzaktan Eğitim Merkezinin açılması	10	-	-	-
Hedef (H1.2) Eğitim-öğretimi sürekli iyileştirmek				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ÖİDB, SKSDB, BUKAGEM			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG1.2.1: Akredite program sayısı	10	4	1	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG1.2.2: (Lisansüstü programlardaki öğrenci sayısı) / (Toplam öğrenci sayısı) oranı	20	26%	21,3%	= 2.428 / 11.382
PG1.2.3: (Öğrenci sayısı) / (Akademik personel sayısı) oranı	20	17,70	20,96	-
PG1.2.4: URAP Tıp Fakültesi Olmayan Üniversiteler Sıralaması	20	13	21	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG1.2.5: Yüksek lisansa (kabul edilen öğrenci sayısı) / (başvuran öğrenci sayısı) oranı	20	8%	39,7%	-
PG1.2.6: Eğiticilerin eğitimine yönelik düzenlenen program sayısı	10	3	4	YDYO: 2, Orman Fakültesi: 1, Genel Eğitim: 1
Hedef (H1.3) Lisansüstü programların çeşitliliğini ve sayısını artırmak				
Sorumlu Birim	Enstitü Müdürlükleri			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG1.3.1: Yüksek lisans program sayısı	30	45	41	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG1.3.2: Doktora program sayısı	30	19	25	-
PG1.3.3: Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	40	20	14	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
Hedef (H1.4) Uluslararası hareketliliği nicelik ve nitelik olarak artırmak				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Ofisi			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ÖİDB, Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim Komisyonu			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG1.4.1: Uluslararası hareketlilik kapsamında gelen ve giden öğrenci sayısı	20	40	34	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG1.4.2: Uluslararası hareketlilik kapsamında gelen ve giden öğretim elemanı sayısı	20	22	45	-
PG1.4.3: Uluslararası hareketlilik kapsamında gelen ve giden idari personel sayısı	20	8	10	-
PG1.4.4: Uluslararası öğrenci sayısı	10	120	1.540	-
PG1.4.5: Uluslararası akademisyen sayısı	10	30	5	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG1.4.6: Uluslararası hareketliliğe katılanların memnuniyet oranı	10	90	-	Anket verileri henüz toplama aşamasındadır.
PG1.4.7: Dış İlişkiler Ofisinin etkinlik (eğitim/bilgilendirme/seminer) sayısı	10	11	36	-
Hedef (H1.5) Mezunların istihdamını artırmak				
Sorumlu Birim	BUKAGEM			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SKSDB, ÖİDB, Dekanlıklar, Yüksekokul Müdürlükleri, Mezunlar Derneği			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG1.5.1: Mezun takip sisteminin oluşturulması	30	1	-	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG1.5.2: Mezunlarla yapılan faaliyet sayısı	30	3	10	-
PG1.5.3: Öğrencileri iş hayatına hazırlamak üzere yapılmış etkinlik sayısı	40	12%	17,5%	= 22 / 126 (BUKAGEM: 22, Öğrenciye Yönelik Faaliyet: 126)



Amaç (A2) Öncelikli alanlarda, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçları doğrultusunda, disiplinler arası, yenilikçi ve girişimcilik odaklı araştırmalar yapmak				
Hedef (H2.1) Araştırma altyapısını geliştirmek				
Sorumlu Birim	Rektörlük			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	UYGAR, BAP, Akademik Birimler, Laboratuvarlar, BTTO			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG2.1.1: Akredite edilmiş test sayısı	15	7	4	2023 yılında akredite analiz sayısının artırılması için gerekli çalışmalar ve TÜRKAK başvurusu yapılmıştır. TÜRKAK denetimi 06.10.2023 tarihinde yapılmış olup başarılı bulunarak gerekli onay süreçlerine geçilmiştir. Onay ile ilgili resmi rapor 2023 yılına yetişmediği için 2023 yılı için akredite analiz sayısı için hedef değer olan 7 adet tutturulamamıştır. 22.01.2024 tarihinde onaylı resmi rapor gelmiştir.
PG2.1.2: Araştırma merkezi sayısı	25	12	12	-
PG2.1.3: BTÜ kaynaklı bilimsel dergi sayısı	10	3	3	-
PG2.1.4: Öğretim üyesi başına tezli yüksek lisans öğrenci sayısı	25	7,3	6,24	= 1.772 / 284
PG2.1.5: Öğretim üyesi başına doktora öğrenci sayısı	25	1,2	1,09	= 310 / 284
Hedef (H2.2) Ulusal ve uluslararası paydaşlarla araştırma işbirliğini artırmak				
Sorumlu Birim	BTTO			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Dekanlıklar, BAP, DSİM			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG2.2.1: Öğretim üyesi başına devam eden dış destekli proje sayısı	40	0,2	0,24	-
PG2.2.2: Öğretim üyesi başına uluslararası işbirliği ile yapılan SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale/derleme sayısı	40	0,16	0,21	https://www.webofscience.com/wos/woscc/summary/711ab204-09f2-4e74-8cfe-135419b80736-cc458e9e/relevance/1
PG2.2.3: Döner sermaye üzerinden eğitim, mentorluk, danışmanlık, proje, test&analiz, bilirkişilik, vb. hizmeti sunan öğretim elemanı oranı	20	15%	24,3%	2022 yılı 133 Öğretim Elemanı 2023 yılı 132 Öğretim Elemanı
Hedef (H2.3) Girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim	BTTO			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG2.3.1: Faal olan öğretim üyesi teknoloji şirketi sayısı	10	6	30	-
PG2.3.2: Önkuluçka / Kuluçka merkezi açılması	10	-	-	-
PG2.3.3: Mentorluk yapılan firma sayısı	20	5	24	-
PG2.3.4: Ar-Ge, yenilikçilik ve girişimcilikle ilgili faaliyet (eğitim, seminer, yarışma, gezi, deneyim paylaşımı) sayısı	30	50	52	-
PG2.3.5: Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi listesinde ilk 50 arasında yer almak	30	50	44	-
Hedef (H2.4) Araştırma faaliyetlerini nitelik ve nicelik olarak artırmak				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BAP, BTTO, FSMH, Etik Kurul, UYGAR			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG2.4.1: Öğretim üyesi başına devam eden kontratlı proje sayısı	25	0,2	0,24	-
PG2.4.2: Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale/ derleme	25	1,3	1,007	https://www.webofscience.com/wos/woscc/summary/486c7fc4-e64b-4e2f-833b-18e5ecd7c459-cc457bd8/relevance/1
PG 2.4.3: Tebliğ sayısı (Hakemli ulusal/uluslararası bilimsel konferansta, sempozyumda veya kongrede sözlü olarak sunulan ve bunların kitabında yayınlanan tam bildirisi)	15	800	175	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG2.4.4: Patent/Faydalı Model başvuru sayısı	25	12	7	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG2.4.5: Öğretim üyesi başına üniversite adresli yayınlara SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerde yapılan ortalama yıllık atıf sayısı	10	18	53	-



Amaç (A3) Kaynakların sürdürülebilir ve verimli kullanıldığı engelsiz ve işlevsel mekanlarda paydaş odaklı bir kurumsal işleyiş geliştirmek				
Hedef (H3.1) Mali kaynakları artırmak ve çeşitlendirmek				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	DSİM, SGDB, YİTDB, İMİDB, BTTO, BTÜ-SAN, BTÜ-SEM			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG3.1.1: Döner sermaye gelirlerini artırmak (TL)	40	1.350.000	11.628.079	-
PG3.1.2: Dış destekli projelerin toplam bütçesinin artış oranı	40	5%	10,71%	2023 Yılı: 47.416.369,41 TL 2022 Yılı: 42.825.705,45 TL
PG3.1.3: Yatırım bütçesinin belli bir oranında hibe geliri elde etmek	20	2%	0	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
Hedef (H3.2) Nitelikli personel istihdamını sağlamak, sürdürmek ve sürekli gelişimini desteklemek				
Sorumlu Birim	PDB			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik, Tüm Akademik ve İdari Birimler			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG3.2.1: Hizmet içi eğitim saatinin toplam personel sayısına oranı	25	1	0,17	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG3.2.2: (Katılım sağlanan bilimsel faaliyet & eğitim sayısı) / (Akademik personel sayısı) oranı	25	75%	143%	= 774 / 543
PG3.2.3: Eğitim amaçlı görevlendirilen idari personel	25	25%	3%	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG3.2.4: Personel memnuniyeti puanı (min.)	25	80%	-	Anket verileri henüz toplama aşamasındadır.
Hedef (H3.3) Engelsiz ve işlevsel mekanlar oluşturmak				
Sorumlu Birim	YİTDB			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SKSDB, BİDB			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG 3.3.1: Engelsiz kapalı alan (m ²) / Toplam alan (m ²)	20	80	78	Yeni bina projeleri tamamlandı. (x 100)
PG 3.3.2: Açık alanlara engelsiz ulaşım (%)	10	100	95	Yeni çevre planları tamamlandı.
PG 3.3.3: Ortak kullanım alanların açık kalma süresi	10	14	13	Süreler iyileştirilmektedir. (Saat)
PG 3.3.4: Çok amaçlı mekân sayısı (Adet)	10	20	17	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG 3.3.5: İş Talep sisteminden gönderilen taleplerin hizmet standartlarında belirtilen makul sürelerde karşılanma oranı (%)	25	100	90	İş talep sistemine düşen taleplerin makul süre içerisinde tamamlanması iyileştirilmektedir.
PG 3.3.6: Yeni oluşturulan fiziksel mekân (m ²)	25	30.000	286	MYS KAFE projesi tamamlandı.
Hedef (H3.4) Kurumsal yönetim süreçlerini iyileştirmek, paydaş katılımını sağlamak ve memnuniyetini artırmak				
Sorumlu Birim	Kalite Komisyonu			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SGDB, Genel Sekreterlik, PDB, BİDB, Tüm Birimler			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG3.4.1: Tüm paydaşları kapsayan memnuniyet değerlendirmesinin yapılmasına yönelik hazırlanan yıllık plana uyum	30	95%	-	Anket verileri henüz toplama aşamasındadır.
PG3.4.2: Tüm akademik ve idari birimlerle ilgili yapılan memnuniyet anketlerinin sonucunun ortalaması (min.)	20	80%	-	Anket verileri henüz toplama aşamasındadır.
PG3.4.3: İç paydaşların yürütülen kalite güvencesi çalışmalarından memnuniyet oranı (min)	20	80%	-	Anket verileri henüz toplama aşamasındadır.
Hedef (H3.5) Dış paydaşlarla işbirlikleri geliştirmek, iletişimin ve etkileşimin sürekliliğini sağlamak				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	SKSDB, BTÜ-SEM, Mezunlar Derneği, BTTO, BAP, DSİM			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG3.5.1: Düzenlenen / katılım sağlanan fuar vb. tanıtım etkinliği sayısı	40	28	13	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG3.5.2: Dış paydaşlarla yapılan protokol say.	30	17	51	-
PG3.5.3: Döner sermaye üzerinden hizmet alan dış paydaşların sayısındaki artış oranı	30	10%	26,41%	Eğitim, mentorluk, danışmanlık, proje, test&analiz, bilirkiliklik, vb.
Hedef (H3.6) Verimliliği artırmak ve kurumsal hafızayı koruyarak sürdürülebilirliği desteklemek üzere hizmetleri Bilgi Teknolojileri destekli hale dönüştürmek				
Sorumlu Birim	BİDB			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik ve İdari Birimler			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG3.6.1: Sistemden üretilmeye başlanan rapor sayısı	30	10	38	BYS'de 38 adet modül rapor ürettiyor.
PG3.6.2: Tek bir bütünleşik bilgi yönetim sistemi entegrasyonu sağlanan portal sayısı	40	4	6	Proliz, Netiket, BAP otomasyonu, Utarit, 5M ve EBYS.
PG3.6.3: Bilgi Teknolojileri okuryazarlığını artırma kapsamında üniversite personeline verilen eğitim sayısı (EBYS, MS Office, Google Hizmetleri, vb.)	30	5	2	Microsoft 365 (SDGB), ISO 27001 Farkındalık Eğitimi (BİDB)



Amaç (A4) İnsanlığa ve doğaya saygılı, girişimci ve katılımcı bir anlayışla, toplumun gereksinimlerini karşılamak ve yaşam kalitesini artırmak				
Hedef (H4.1) Ulusal ve uluslararası doğa ve sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmek				
Sorumlu Birim	SKSDB			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik, BAP, Akademik ve İdari Birimler, Öğrenci Toplulukları			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG4.1.1: Ulusal ve uluslararası doğa ve sosyal sorumluluk konulu proje sayısı	50	25	56	-
PG4.1.2: Ulusal ve uluslararası doğa ve sosyal sorumluluk faaliyeti (seminer, sergi ve çalıştay, sempozyum, vb.) sayısı	50	30	52	-
Hedef (H4.2) Paydaşların yaşam kalitesini artırmak, yaşam boyu öğrenmeyi desteklemek				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi			
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik, SKSDB, Akademik ve İdari Birimler			
2023 Yılı Performans Göstergeleri	Etki (%)	Hedef	Gerçekleşme	Açıklama
PG4.2.1: Sosyal, kültürel, spor, doğa yönelik etkinlik	20	66	70	-
PG4.2.2: Toplumsal, yenilikçilik ve girişimcilik alanlarındaki ders sayısındaki artış	15	6	6	-
PG4.2.3: SEM'deki program sayısı	25	40	14	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG4.2.4: SEM yıllık eğitim saati	25	3.500	654	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.
PG4.3.5: SEM'deki programlara katılanların memnuniyet oranı %	15	90%	88,6%	İyileştirme çalışmaları devam ediyor.

3. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz için yapılan 2022 yılı Sayıştay Denetim raporunda herhangi bir performans bilgi sistemine yönelik bulgu yer almamış olup, Üniversitemiz performans göstergelerine yönelik verilerin toplanması ise otomasyon sistemi (AVERS, EBYS, Sayılarla BTU) aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Ülkemizin en gelişmiş sanayi bölgelerinin bulunduğu bir şehirde yer alıyor olması,
- Bilim dalı zenginliği, disiplinlerarası programların bulunması,
- Zengin laboratuvar olanakları, akıllı sınıflar vb. donanımın son teknolojiye uygun olması,
- Huzurlu bir Üniversite ortamının bulunması,
- Öğretim elemanı ve öğrenci değişimleri için yurtdışındaki üniversiteler ile iş birliği yapılması,
- Sanayiciler, kamu kurum/kuruluşları ve STK'lar ile işbirliği imkanı,
- Yönetimin ARGE'ye destek vermesi,
- Genç, dinamik, yeniliklere ve öğrenmeye açık, gayretli ve özverili personel yapısına sahip olması,
- Şeffaf, paylaşımcı, kurumsallaşmayı önemseyen ve ulaşılabilir yönetimin varlığı,
- Yönetici kadrolarının daha önce başka kurumlarda idarecilik tecrübesinin olması,
- İdari personelin bilgisayarı hakim bir şekilde kullanabilmesi,
- Yabancı dilde eğitim veren bölümlerin bulunması,
- Yeniliklere açık anlayışın benimsenmesi,
- İnternet tabanlı akademik yayınların veri tabanlarına erişilebilirliğin olması,
- Üniversitemiz Yerleşkelerine ulaşım imkânlarının kolay olması,
- Üniversitemiz teknolojik alt yapısının güçlü olması,
- Toplam Kalite Yönetimi anlayışına önem verilmesi,
- Üniversitemizde ihtiyaca yönelik yazılımların geliştirilebiliyor olması,
- Üniversitemizde paydaş katılımına önem verilmesi,
- Üniversitemizde Teknopark A.Ş.'nin kurulmuş olması,
- Üniversitemiz öğrencileri ve akademisyenlerinin TEKNOFEST yarışmalarına yoğun ilgi göstermesi,
- Üniversitemizin Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinde ilk 50 üniversite içerisinde yer alması,
- TÜBİTAK'tan destek alan proje sayısının yıllar itibariyle artış göstermesi,
- Üniversitemiz TÜBİTAK Sanayi-Doktora programı desteğinde ilk sıralarda yer alması,
- Çalışan memnuniyetinin yüksek olması,
- Veri girişlerinin ve iyi bir arşiv oluşturulmasının temellerinin atılması,
- İşbirliği yaptığımız paydaşların memnuniyetinin yüksek olması,
- Üniversitemizde, İşletmede Mesleki Eğitim Programı (BTÜ-İMEP) ile çalışma hayatına hazır ve donanımlı mezunların yetişmesi,
- Yabancı Dil Hizmetlerinde Kalitenin Değerlendirilmesi ve Akreditasyonu (EAQUALS) tarafından akredite edilen nitelikli yabancı dil eğitimi verilmesi,
- Üniversitemiz akademisyenleri ve öğrencileri ile sanayi kuruluşlarına hizmet veren, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından TS EN ISO/IEC 17025:2017 laboratuvar akreditasyonunu almış, Merkezi Araştırma Laboratuvarına (MERLAB) sahip olmasıdır.

B. ZAYIFLIKLAR

- Bazı bölümlerin öğretim elemanı eksikliğinin bulunması,
- Üniversitemiz öğrencilerinin yerleşkelere yakın barınma ihtiyacının yeterli seviyede olmaması,
- Üniversitemiz Yerleşkelerine tahsis edilen alanın yetersizliğinden dolayı spor ve sosyal tesislerinin ihtiyacı karşılamaması,
- Bütçe Kanununda yurt içi geçici görev yolluk bütçesine ödenek ekleme ile ilgili kısıtın bulunması nedeniyle personelin eğitimlere katılmalarının yetersizliği



C. KAPASİTE DURUMU

- Akademik kadroların tamamı dolu olmamakla birlikte, mevcut akademik personelin alanlarında yaptıkları çalışmalar bilim ve teknoloji üretimi kapasitesinin yükselmesini sağlamaktadır.
- Bölüm laboratuvarlarında ve Merkezi Araştırma Laboratuvarında teknoloji olarak en üst düzeyde cihazlar kullanılmaktadır.
- Akademik personelin yabancı dil yeterliliğinin üst seviyede olması, yabancı kurum ve kuruluşlar ile olan ilişkilerde olumlu sonuçlar doğurmaktadır.
- Fiziki mekanlar mevcut akademik ve idari personel sayısına oranlandığında, fiziki mekân kapasitesi istenilen seviyede değildir.

D. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Genç ve dinamik personele sahip olmak ve gelişime açık yönetim anlayışı, Üniversitemiz için büyük bir avantajdır. Bu sürekliliğin devam etmesi için aşağıda sunulan tedbirlerin dikkate alınması önerilmektedir:

- Akademik yayınların sayısının artırılması teşvik edilmelidir.
- Personelin aidiyet duygusunu ve motivasyonunu sağlayacak faaliyetler sürdürülmelidir.
- Lisansüstü öğrencilere verilen dış kaynaklı burs miktarları ve çeşitliliğinin artırılması için girişimlerin sürdürülmelidir.
- Kentin sportif ve sanatsal altyapısından öğrencilerin yararlanması için ilgili kurum ve kuruluşlarla ilişkiler sürdürülmelidir.
- Araştırma üniversitesi olabilmek için lisansüstü öğrencilerin oranı, programların sayısı, yayınlanan tezler ve onlardan üretilen yayınlar, genel anlamda da bilimsel araştırma projeleri, yayınlar, patentler, faydalı modeller vb. artırılmalıdır.
- Üniversitemiz Mimar Sinan Yerleşkesi bitişiğinde yer alan Hazineye ait alanların tamamının tahsisinin yapılması; öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile kapalı alan ihtiyacı açısından büyük önem arz etmektedir.
- Faaliyetlerimizin sürdürülebilirliği yönünden makine, teçhizat, kırtasiye ve sarf malzeme konusunda yeterlidir fakat bununla birlikte Üniversitemiz genelinde sürdürülebilirlik noktasında, Birleşmiş Milletler kriterlerini göz önünde bulundurarak politika belgesi oluşturulmalı ve bu belgenin benimsenmesi sağlanmalıdır.
- Üniversitemizin kalite çalışmalarının bir ölçütü olan "idari personelin ödüllendirilmesi" hususunda, mevzuat çerçevesinde gereken tedbirler alınmalıdır.



V. EKLER

A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

1. ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

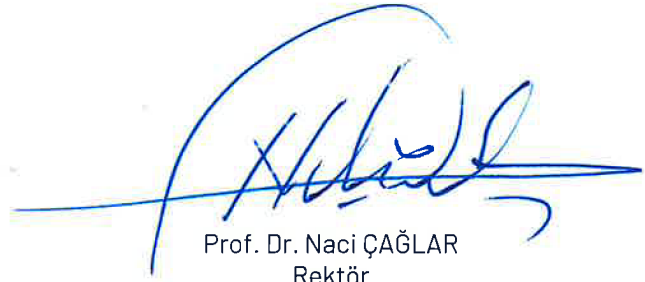
Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Bursa Teknik Üniversitesinin bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

29.02.2024



Prof. Dr. Naci ÇAĞLAR
Rektör



2. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde; İç kontrol sisteminin Bursa Teknik Üniversitesinde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyon sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun III/A- Malî Bilgiler bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

28.02.2024

Mehmet EFENDİOĞLU
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



**BURSA TEKNİK
ÜNİVERSİTESİ**

**2023 YILI
İDARE FAALİYET
RAPORU**

