



ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

2017 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



2018 BURSA





2017 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



*Cumhuriyet düşünce, bilgide, sağlıkta güçlü ve yüksek karakterli
koruyucular ister*

M. Atatürk

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Toplum ve ülke kalkınmasına daha çok değer katan bir yükseköğretim kurumu olmasını hedeflediğimiz Uludağ Üniversitesi, 42 yıllık deneyimi ve nitelikli akademik kadrosu ile yeni bir geleceğe doğru emin adımlarla ilerlemesini sürdürüyor.

Türkiye'nin alanında en seçkin kurumlarından biri olan Üniversitemiz, 4 Enstitü, 14'ü faal olmak üzere 15 Fakülte, 1'si faal olmak üzere 2 Yüksekokul, 16 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 24 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 2 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe bağlı olarak kurulan 5 Bölüm ile bilimsel ve akademik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitemizde 2017 yılında 2.348 akademik olmak üzere toplam 4.481 personel görev yapmış, 74.822 öğrencimiz öğrenim görmüştür.

'3. Nesil Üniversite' vizyonu ile yeni bir kimliğe bürünen Uludağ Üniversitesi'ni, bilimin ekonomik değere ve toplumsal faydaya dönüştüğü, hem Ar-Ge yapan hem proje üreten, sanayi ile işbirlikleri kuran bir anlayışla ülkemizin en iyi 10 üniversitesi arasına hep birlikte taşıyoruz.

Kamuoyundan büyük ilgi ve takdir gören proje ve çalışmalarımızı ise istişare ve işbirliği kültürü içinde, katılımcı bir yönetim anlayışı çerçevesinde, herkesin

beklenti ve görüşlerine değer vererek, tüm birimlerin katkı koyduğu komisyon ve kurulların katkısını alarak, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkesiyle tüm paydaşlarımızın bilgisine sunmaya da özen gösteriyoruz.

Bilindiği üzere, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesinde, üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı hüküm altına alınmıştır.

Bu hüküm uyarınca hazırlanan 2017 Yılı Birim Faaliyet Raporları esas alınarak Üniversitemizin faaliyetleri, projeleri ve mali yönetim sonuçları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmiş ve '2017 Yılı Uludağ Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu' oluşturularak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Raporumuzda Uludağ Üniversitesi'nin mevcut durumu, 2017 yılı içinde gerçekleştirilen eğitim ve araştırma faaliyetleri, üniversitemiz tarafından sunulan hizmetler ile bütçe uygulama sonuçlarına ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

Bu anlamda 2017 Yılı Faaliyet Raporunun faydalı olmasını diler, hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Prof Dr. Yusuf ULCAY

Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	1
A- MİSYON VE VİZYON.....	2
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
1. FİZİKSEL YAPI	20
2. ÖRGÜT YAPISI.....	34
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	36
4. İNSAN KAYNAKLARI	41
5. SUNULAN HİZMETLER	46
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	63
II. AMAÇ VE HEDEFLER	64
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	67
A- MALİ BİLGİLER.....	68
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	68
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	92
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	101
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	102
1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ.....	102
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU	110
3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	129
4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	129
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	130
A.ÜSTÜNLÜKLER.....	131
B- ZAYIFLIKLAR	134
C- DEĞERLENDİRME.....	135
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	139
VI. EKLER	141



GENEL BİLGİLER

A- MİSYON VE VİZYON

MİSYONUMUZ

Bilimsel ve mesleki bilgi birikimi ile tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, ürettiği bilgi sayesinde tüm sektörlerle iş birliği yaparak kalkınmaya katkı sağlamaktır.

VİZYONUMUZ

Kaliteli eğitimi ile tercih edilen, nitelikli bilimsel araştırmalar yapan, yenilikçiliği ve girişimciliği ile refah artışına katkı sağlayan üçüncü nesil üniversite olmaktır.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

Rektör

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

İç Denetim Başkanlığı:

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşılabilen hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

Senato

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Kurulu

- Fakülte Kurulunun görevleri;
- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

Yüksekokullar

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.

- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.
- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Bölmeler

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Anabilim veya Anasanat Dalı

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim

veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları

Genel Sekreter:

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Uludağ Üniversitesi’nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.
- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

Personel Daire Başkanlığı:

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:

- Rektörlük, Fakülte, Enstitü Yüksekokullar ve Diğer Merkezler (Hastaneler) ile Daire Başkanlıklarının İhtiyacı olan malzeme ve hizmetlerin, serbest ödenekler nispetinde satınalma işlerini yürütür.
- Üniversiteye ait taşınmaz malların satılması ve kiralama işlerini yürütür.
- Yurtdışı alımlarda akreditif ve gümrük işlemlerini yürütür.
- Akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü buldukları aile (emekli yollukları) ile merkez kampüste görev yapan personelin yurtiçi ve yurtdışı yolluk işlemlerini yapar.
- Taşınır işlemlerini (her türlü malzemenin giriş-çıkış depolama, zimmet, terkin, devir ve sayım) yapar.
- Araç gereç ve malzemelerin temini ile ilgili hizmetleri yürütür.
- Rektörlük tarafından verilecek diğer görevleri yapar.
- Rektörlüğe bağlı Özel Kalem, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, Savunma Uzmanlığı kadrosunda bulunan Akademik, İdari personelin maaş tahakkuk işlemleri, Yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık, öğrenim harcı, sağlık sigortası, taahhütname gideri, yurtdışı gidiş dönüş yolluklarının tahakkuk ve transfer işlemlerini yapar.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.

- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.
- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.

- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerektiğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.
- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.

- Malî kanunlarla ilgili diğerk mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

Hukuk Müşavirliği:

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar

Tablo 1. Harcama Yetkilileri

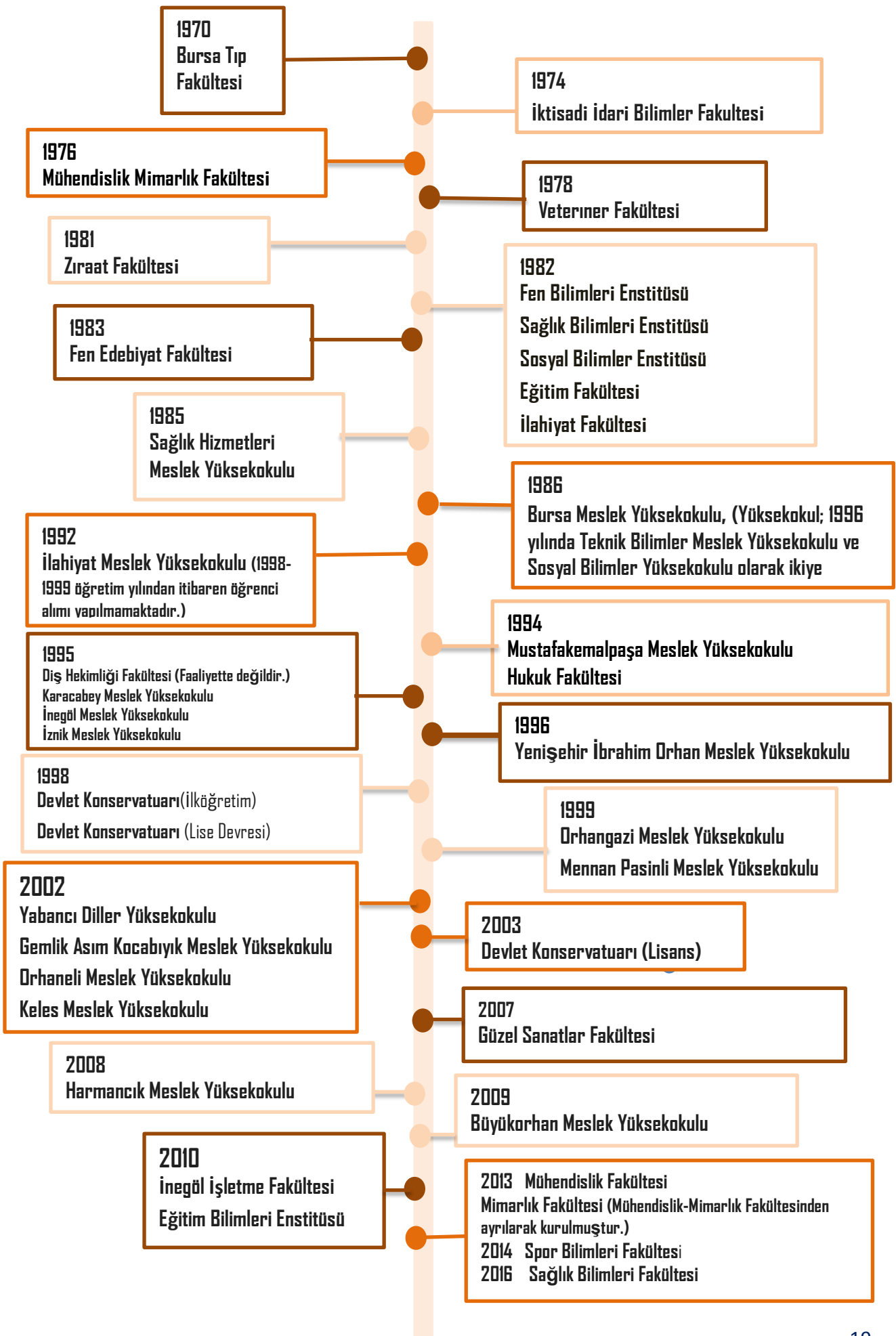
Teşkilat Yapısı	Üst Yönetici	Bütçeyle Ödenek Tahsis Edilen Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Uludağ Üniversitesi	Rektör	Genel Sekreterlik Daire Başkanlığı Hukuk Müşavirliği Fakülte Yüksekokul Meslek Yüksekokulu Enstitü Merkez Bölüm	Genel Sekreter Daire Başkanı Hukuk Müşaviri Dekan Müdür Müdür Müdür Müdür Başkan

Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir. Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Muhasebe Yetkilisi Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.



1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 14'ü faal 15 Fakülte, 1'i faal 2 Yüksekokul, 16 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 24 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 2 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İznik ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



1.1. Taşınmazlar

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

	EĞİTİM BİRİMİ	BULUNDUĞU YER
Enstitüler	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
Fakülteler	Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi
	İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi
	İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)
	Spor Bilimleri Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Sağlık Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Yüksekokullar	Konservatuar
Yabancı Diller Yüksekokulu		Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu		Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
Meslek Yüksekokulları	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi
	Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Yerleşkesi
	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Yerleşkesi
	Keles Meslek Yüksekokulu	Keles Yerleşkesi
	Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi
	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi
	Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi
	Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi
	İzmit Meslek Yüksekokulu	İzmit Yerleşkesi
	İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi

Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.794.338,91 m² olmak üzere toplamda 15.616.994,46 m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2017 Yılı
	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	Toplam Alan (m ²)
Görükle	9.542.838,51	4.773.961,56	94.713,73	14.411.513,80
Ali Osman Sönmez	-	30.300,00		30.300,00
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34	-		4.448,34
Fethiye	-	38.965,68		38.965,68
Kükürtlü	23.325,73	-		23.325,73
Yenişehir İbrahim Orhan	-	194.600,00	4.741,00	199.341,00
Orhangazi Yeniköy	66.571,33	-		69.571,33
Gemlik Asım Kocabıyık	-	241.113,00		241.113,00
Orhaneli	3.372,00	11.126,00		14.498,00
Keles	-	-	9.000,00	9.000,00
Karacabey (Sadık Yılmaz)	-	33.752,00		33.752,00
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00	-		31.700,00
Mustafa Kemalpaşa	74.618,00	-	15.463,70	90.081,70
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00	-		2.150,00
İzmit	-	35.278,22		35.278,22
İnegöl	-	43.144,00		43.144,00
Mudanya / Egerce	42.936,00			42.936,00
Mudanya / Güzel Sanatlar		1.600		1.600
Mudanya/Aydınpınar	-	-	260.983,40	260.983,40
Harmancık	2.379,00	28.989,26		31.368,26
Büyükorhan	-	4.924,00		4.924,00
TOPLAM	9.794.338,91	5.453.217,42	369.438,13	15.616.994,46

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m ²)									Toplam Hizmet Alanı (m ²)
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek. Arş.	Diğer		
Görükle	303.192	182.207	24.371	8.642	25.878	60.918	19.779	12.440	636.177	
Ali Osman Sönmez	7.000			861				2.990	10.367	
Fethiye (İlahiyat)	20.187			728	811			3.098	24.824	
Kükürtlü		3.852	675	450				550	5.527	
Yenişehir	2.900		2.952	250				221	6.323	
Orhangazi	8.692								8.692	
Gemlik (Asım Kocabıyık)	8.000			2.500	1.000	3.320		3.705	18.525	
Orhaneli	4.205		174	283					4.662	
Keles	1.292			70				100	1.462	
Karacabey (Sadık Yılmaz)	5.676		3.680	396				577	10.329	
M. Kemalpaşa	5.915			85		500		250	6.750	
İznik	3.960			100				381	4.441	
İnegöl	12.754		264	225		800		5.745	20,436	
Güzel Sanatlar	2.100							713	2.813	
Büyükorhan	2.008		400	87				193	2.688	
Harmancık	1.667			179				630	2.476	
Sağlık Ocakları		300							300	
TOPLAM	390.007	186.359	32.116	14.769	27.689	64.288	19.779	31.593	766.600	

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Eğitim Alanları

3.753 kapasiteli 22 adet amfinin %90'ı fakültelerde, %10'u meslek yüksekokullarında, 22.505 kapasiteli 582 sınıfın %59'ü fakültelerde, %29'u meslek yüksekokullarında, %9'u yüksekokullarında ve %3'ü de konservatuarda bulunmaktadır.

Toplam 487 laboratuvarın %45'i eğitim laboratuvarı, %31'i araştırma laboratuvarı ve %14'ü de bilgisayar laboratuvarından oluşmaktadır.

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanları	Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Bilgisayar Laboratuvarı	Atölye	
Fakülteler	Sayı(Adet)	20	343	187	130	34	26
	Kapasite(Kişi)	3.569	14.174	5.035	2.211	917	303
	Alan(m ²)	4.742	23.900	10.668	4.513	1.974	1.950
Konservatuar	Sayı(Adet)	20	6				
	Kapasite(Kişi)	1.342	167				
	Alan(m ²)	2.013	334				
Merkez Arş.Lab.	Sayı(Adet)			16			
	Kapasite(Kişi)			350			
	Alan(m ²)			792			
Yüksekokul	Sayı(Adet)	50	1				
	Kapasite(Kişi)	225	60				
	Alan(m ²)	2.149	98				
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	2	169	32	7	29	13
	Kapasite(Kişi)	184	6.764	873	240	892	205
	Alan(m ²)	246	11.171	3.030	369	1756	2.390
TOPLAM	Sayı(Adet)	22	582	226	153	69	39
	Kapasite(Kişi)	3.753	22.505	6.135	2.801	1.809	508
	Alan(m ²)	4.988	39.233	14.130	5.674	3.730	4.339

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir.

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Deprem bölgesi olması nedeni ile 2002 yılında inşaatına başlanan Sahra Hastanesi ek binasının 2009 yılı sonlarında tamamlanmasıyla birlikte kampüs içinde hizmet veren kapalı kullanım alanı, toplam 164.858 'ye ulaşmıştır.

Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Fiziki Alanlar (m ²)					Diğer	Toplam Alan (m ²)
			Klinik	Poliklinik	Laboratuvar	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar		
SUAM + C Blok Çatı Katı	Görükle	856	27.579,00	12.112,00	7.321,00	1.213,00	3.357,00	84.050,00	135.632,00
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500,00	500,00
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140,00	140,00
Yangın Su Deposu (1000m ³)	Görükle							625,00	625,00
T.T.B. Mikrobiyoloji	Görükle				335,00			1.165,00	1.500,00
Deney Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000,00			361,00	2.361,00
Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast.	Görükle	63	1.469,00	284,00	172,00		75,00	6.192,00	8.192,00
Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	45	1.330,00	225,00		168,00		9.068,00	10.791,00
Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi	Kükürtlü	25	340,00	50,00	770,00			3.817,00	4.977,00
Radyasyon Onkolojisi	Görükle				140,00				140,00
TOPLAM		989	30.718,00	12.671	10.738	1.381,00	3.432,00	105.918	164.858

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler

Alan Adı	Adet	Alan(m ²)
Acil Servis	3	50,00
Ameliyathane	11	455,00
Klinik	14	522,00
Laboratuvar	16	340,00
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17,00
Teknik Servis	3	37,00
Radyoloji Alanı	5	114,00
Diğer		6.042,00
TOPLAM		7.577,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları

Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Alanı (m ²)
Bölge Kaynak Arş. Merkezi	Görükle	250,00	407.051,00
ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi	Görükle	18.837,00	473.837,87
TOPLAM		228,837	880.888,87

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

Tablo 9. Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite(Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	47	12.529	8.531
Kantin/Kafeteryalar	27	4.165	7.262

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 10. Misafirhane ve Lojmanlar

	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Rektörlük Konutu	1	206
Lojmanlar	75	7.661

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Toplam alanı 12.008 m² olan 170 adet Üniversitemiz toplantı ve konferans salonlarının %66'sı toplantı salonu, 34'ü de konferans salonudur.

Tablo 11. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Adet	Kapasite	Alan (m ²)
Görükle	99	47	146	6.018	9.748
A.O. Sönmez	1	2	3	157	202
Karacabey	1	1	2	115	162
M.K.Paşa M.Y.O.	1		1	20	53
İnegöl Yerleşkesi	2	2	4	215	329
İznik M.Y.O.	1		1	50	75
Orhangazi / Yeniköy Asil Çelik Yerleşkesi	1		1	25	39
İlahiyat fakültesi	1	2	3	250	399
Güzel Sanatlar Fak.	1		1	40	70
Gemlik A. Kocabıyık Yerleşkesi	3	1	4	240	394
Orhaneli M.Y.O.	1		1	30	62
Yenişehir İ.örhan M.Y.O.		1	1	150	175
Harmancık M.Y.O		1	1	100	142
Büyükorhan M.Y.O.	1	1	2	115	158
TOPLAM	112	58	170	7.555	12.100

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5.4. Öğrenci Yurtları

Tablo 12. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Nilüfer Hatun	178	3.350
Güler Osman Köseoğlu	108	2.080
Rabia Rıza Biçen	172	5.875
Yenişehir	144	2.952
Karacabey	192	3.680
Orhaneli	48	360
TOPLAM	842	18.297

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.6. Spor Alanları

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m ²)
Çok Amaçlı Spor Salonu	Görükle	1		8.369	8.369
Açık Tenis Kortları (Rektörlük)	Görükle	6	3.971		3.971
Atletizm Pisti (Tartan Pist)	Görükle	1	19.000		19.000
Basket / Voleybol Sahası (Rektörlük Kap. Spor Sal. Yanı)	Görükle	2	1.000		1.000
Basket / Voleybol Sahası (Beden Eğitim Yanı)	Görükle	2	1.600		1.600
Basket / Voleybol Sahası (G.O. Köseoğlu N. Hatun arası)	Görükle	1	500		500
Basket / Voleybol Sahası (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	2	728		728
Halı Saha (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	1	1.250		1.250
Halı Saha (Futbol Sahası Yanı)	Görükle	1	3.202		3.202
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Spor Salonu	Görükle	1		2.750	2.750
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Jimlastik Salonu	Görükle	1		966,00	966
Futbol Sahası ve Kapalı Tribün	Görükle	1	10.406	630	11.036
Kapalı Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	2		1.776	1.776
Rektörlük Kapalı Spor Salonu	Görükle	1		1.500	1.500
Basket Sahası	İnegöl	1	1.250		1.250
Basket Sahası	Gemlik	1	1.570		1.570
Halı Saha	Gemlik	1	3.320		3.320
Basket Sahası	M.Kemalpaşa	1	500		500
TOPLAM		27	48.297	15.991	64.288

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 14. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	2015 Yılı		2017 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Açık Spor Alanları	22	49.547	21	48.297
Kapalı Spor Alanları	7	15.991	6	15.991
TOPLAM	29	65.538	27	64.288

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo15. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m ²)				Toplam Alan (m ²)
	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2015	38	29	26	24	63.655
2016	39	30	26	24	64.087
2017	39	30	26	24	64,087

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 16. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)
Basımevi (Matbaa)	1	1.614				
Mühendislik Fakültesi			5	992		
Ziraat Fakültesi					3	1.404
Veteriner Fakültesi					5	1.969
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			5	505		
İnegöl Meslek Yüksekokulu			4	2.494		
İzmit Meslek Yüksekokulu			1	427		
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.			1	20		
TOPLAM	1	1.614	16	4.438	8	3.373

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.9. Araziler

Tablo 17. Araziler

Arazinin Adı	2016 Toplam Alan (m ²)	2017 Toplam Alan (m2)
Orman	10.481.993,34	10.481.993,34
Tarım Alanı	3.547.500,00	3.547.500,00
Bahçe	192.500,00	192.500,00
Tescil Harici Araziler	94.713,73,	94.713,13
Diğer	0,00	0,00
Gölet	90.065	90.065,00
Kampüs Dışı Araziler	1.164.949,49	1.205.480,66
TOPLAM	15.571.721	15.616.994

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.10. Genel Alanlar

Tablo 18. Genel Alanlar

Alanın Adı	2016	2017
	Toplam Alan (m ²)	Toplam Alan (m ²)
Meydan	12.615,00	12.615,00
Otopark	131.149,00	131.149,00
Helikopter Pisti...vb.	3.750,00	3.750,00
TOPLAM	147.514,00	147.514,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



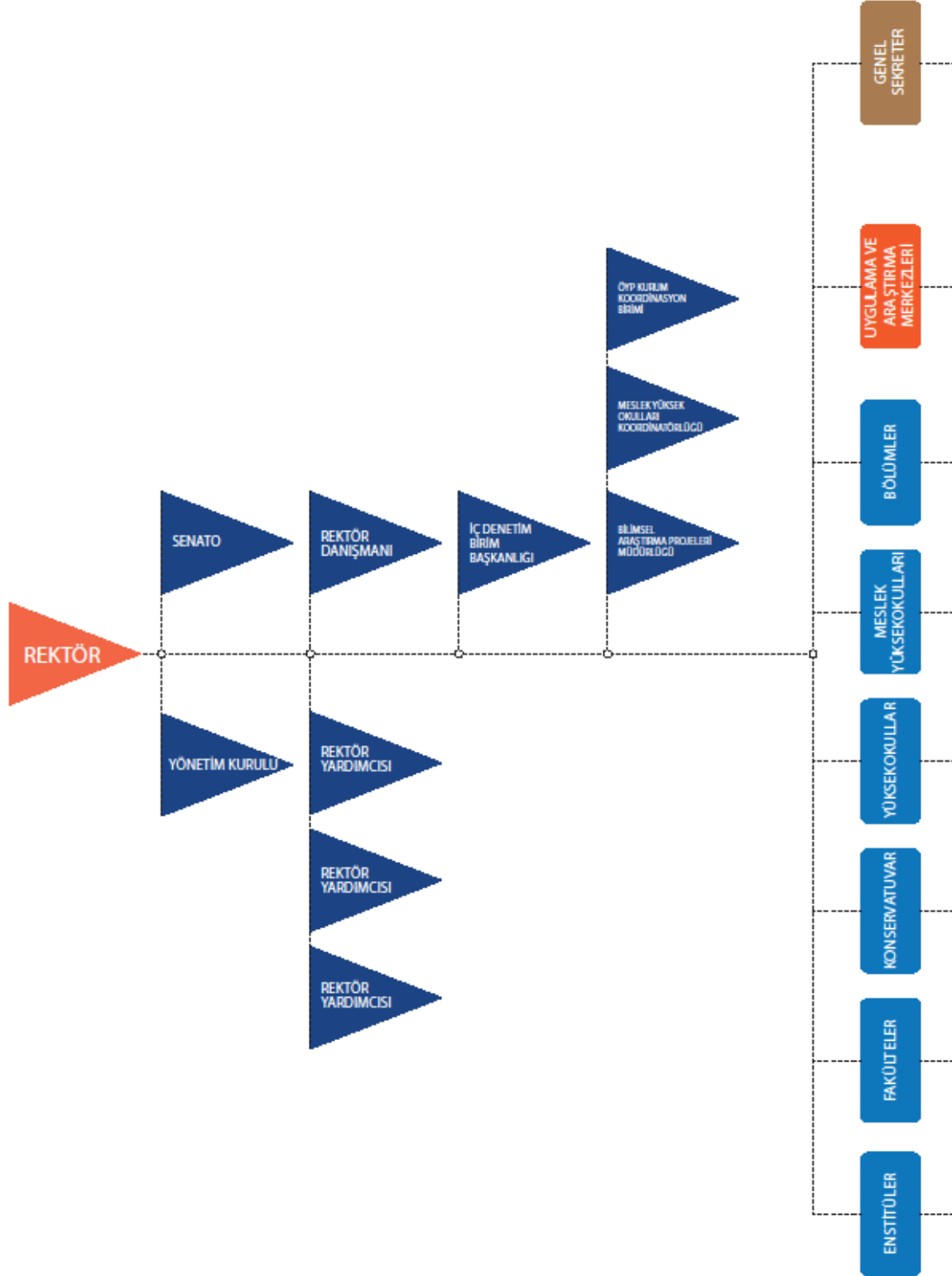
Tablo 19. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

Yılı	2016		2017	
	Türü	Adet	Alan (m2)	Adet
Banka Şubesi	5	531	4	460
Bankamatik	17	76	17	76
Kantin - Kafeterya	24	7.465	31	8.116
Büfe	4	103	4	90
Şehirlerarası Otobüs Bilet Satış Yeri	1	19	1	19
Fotokopi Çekim Hizmeti	5	255	4	235
Telefon Baz İstasyonu	3	90	3	90
Diğer	16	81.332	15	71.223
TOPLAM	75	89.871	79	80.380

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



2. ÖRGÜT YAPISI



3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Uludağ Üniversitesi için belirlenen 3. Nesil Üniversite vizyonu, bilişim altyapısı anlamında da desteklenmesi gereken bir hedeftir. Gerek eğitim ve öğretim gerekse araştırma ve teknoloji üretimini, bilişim teknolojileriyle desteklemek ve bu alandaki yetişmiş uzmanlarla işbirliği yapmak bir zorunluluktur. Bu işbirliğine uygun bir bakış açısı ile bilişim altyapısını planlamak olarak önceliğimizdir.

Üniversitemizde bilişim alanında verilen hizmetler, "Yazılım ve Veritabanı", "Sunucu Sistemler", "Network-Ağ Hizmetleri ", "Kullanıcı Destek Hizmetleri" , "Web Sitesi Hizmetleri" ana başlıklarında yürütülmektedir.

Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu her alanda geliştirilen özgün yazılım çözümlerimiz bulunmakla birlikte, bundan sonraki esas hedefimiz tüm yazılımların entegre ve birlikte yönetilebilir olacağı ve yeni yazılım taleplerinin en kısa sürede sonuçlandırılacağı bir yazılım altyapısını gerçekleştirmektir.

"Sunucu Sistemler" faaliyetleri kapsamında Huawei server makinelerinde vmware işletim sistemiyle sanallaştırma yapılarak oluşturulan 160 adet sunucu sorunsuz ve kesintisiz olarak işletilmektedir. Kritik sunucuların veam backup programıyla HP sunuculara düzenli olarak yedeği (replikası) alınmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı binası dışında yedeklerimizin olması için Güvenlik Merkezindeki Yedekleme (D2D) cihazına otomatik olarak mesai bitiminden sonra yedek alınmaktadır. Firewall cihazımızda Üniversitemizin network ağına ve bilgisayarlarına internetten yapılan tehdit ve ataklara (IPS özelliği)karşı algılama sistemi mevcuttur. Bu sistem firewall sistemiyle yapılan lisans antlaşması ile her sene yenilenmektedir. Üniversitemizde kurulu LDAP sistemiyle Mevcut her programa personel ve öğrenciler dahil olmak üzere tek kullanıcı ve şifreyle girilmektedir. 5651 kanunu ile İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında kanun gereği Firewall üzerinden geçen internet trafiği Logsign programıyla log'ları alınmaktadır. Kampus lisans anlaşmalarıyla akademik alanda ihtiyaç duyulan her türlü lisanslı yazılımlar sunucu sistemlerimiz üzerinden kullanıcılara sunulmaktadır.

Üniversitemizde günlük kullanılan kablolu cihaz sayısı 8000, kablosuz cihaz sayısı 4000'dir. 2017 yılında internet bağlantısı kuran 12000'e yakın cihaz bulunmaktadır. Toplamda 295 adet iç ortam ve 96 adet dış ortam cihazı internete bağlanmayı talep eden kullanıcılara hizmet vermektedir. Eduroam sisteminde anlık 4000 kullanıcı bağlantısı sağlanabilmektedir. 2016 yılı üniversitemiz içerisinde web sayfası talebinde bulunan tüm birimlere toplam 118 adet, 2017 yılı içerisinde bu sayıya 36 adet web sayfası daha eklenerek, 2017 yılı sonunda 154 adet "Yönetilebilir web sayfası" hizmete sunulmuştur."Kullanıcı Destek Hizmetleri" ile e-posta hizmetleri konusunda öğrenci ve personele destek hizmetleri verilmekte, bilişim alanında iletilen sorunlar çözülmekte, lisanslı yazılımlar kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Web sayfalarının kurumsal kimliği yansıtması, her birimin web sayfasının tasarım açısından kullanıcıları zorlamayacak şekilde şık, sade ve kolay kullanılabilir olması, özelliklede sayfaların birimlerin kendi personelleri tarafından yönetilebilir ve

müdahale edilebilir olması için üniversitemizin tüm web sayfası talebinde bulunan birimlerine hizmet vermek üzere birimler tarafından yönetilebilir özgün bir “Web Yönetim Sistemi” -WYS geliştirilmiştir. Bu Web Yönetim Sistemi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının da tavsiye kararlarında olduğu gibi açık kaynak yazılım geliştirme platformları kullanılarak, üniversitemize herhangi bir ek lisanslama ücreti gideri oluşturulmadan hazırlanmıştır.

Tablo 20. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2106 (Adet)	2017 (Adet)
Sunucular	250	91
Yazılımlar	23	48
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	7.151	8.840
Dizüstü Bilgisayar	1.359	1.599
Tablet Bilgisayar	268	255
Cep Bilgisayar, IPAT	7	7
Projeksiyon	1.303	1339
Slayt Makinesi	4	4
Tepegöz	114	112
Episkop	0	0
Barkot Okuyucu	191	187
Yazıcı	3.131	3.072
Baskı Makinesi	14	24
Fotokopi Makinesi	159	160
Faks	108	101
Fotoğraf Makinesi	257	252
Kameralar	860	641
Televizyonlar	1213	1229
Tarayıcılar	601	620
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1.222	1273
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	159	8
TOPLAM	18.394	19.862

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

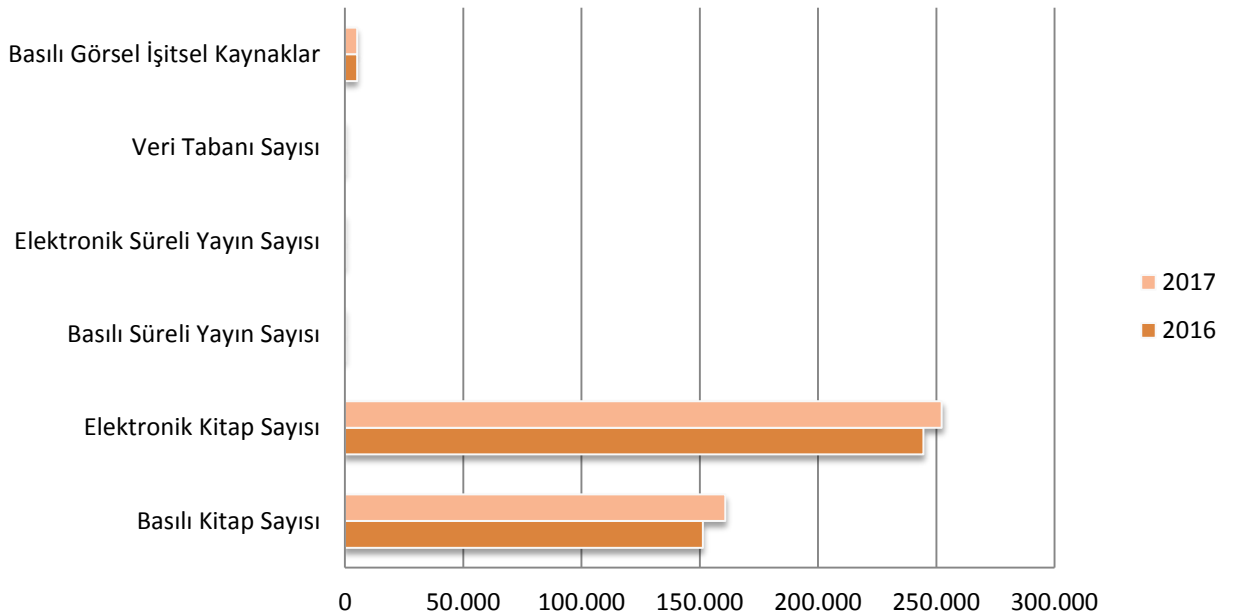
3.2. Kütüphane Kaynakları

2017 yılında basılı ve elektronik kaynaklarda artış sağlandığı için kütüphane kaynaklarında bir önceki yıla göre % 4,37'lik bir artış görülmüştür.

Tablo 21. Kütüphane Kaynakları

Merkez Kütüphane Kaynakları						
	2016 Yılı Kütüphane Kaynakları			2017 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	151.201	244.569	395.770	160.683	252.219	412.902
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	91	79	170	78	84	162
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı		86	86		85	85
Görsel İşitsel Kaynaklar	5.582		5.582	5.990		5.990
TOPLAM	156.874	244.734	401.608	166.751	252.388	419.139

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 22. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m ²)	e-dergi	e-kitap		
Merkez Kütüphane	77	151,779	72.360	97.281	883	8.000	36.067	252.219	5.990	32
Tıp Fakültesi		2.904		238	280	780				5
Eğitim Fakültesi		8,024	1.900	187	60	132				3
Hukuk Fakültesi	1	12,995	538	350	55	125				
Veteriner Fakültesi		2.750	900	160	36	139				2
İlahiyat Fakültesi		46,077	2.008	2.998	400	900				2
Fen-Edebiyat Fakültesi		6.031	300	150	20	50				
Sosyal Bilimler MYO		3.320	1.450	1.530	30	90				3
Karacabey MYO		6.098	254	5.999	62	75				
TOPLAM	78	245.978	79.710	108.893	1.826	10.291	36.067	252.219	5.990	47

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

**Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcılarından dolayı genel toplam alınmamıştır.

Tablo 23. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2016 (Adet)	2017 (Adet)
T02- Binek Otomobil	9	10
T03- Station-Wagon	-	-
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	13	13
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	6	6
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	1	1
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	2	2
T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)	3	3
T15- Ambulans	2	2
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	1	1
Traktör	2	2
İş Makinası	1	1
TOPLAM	42	43

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

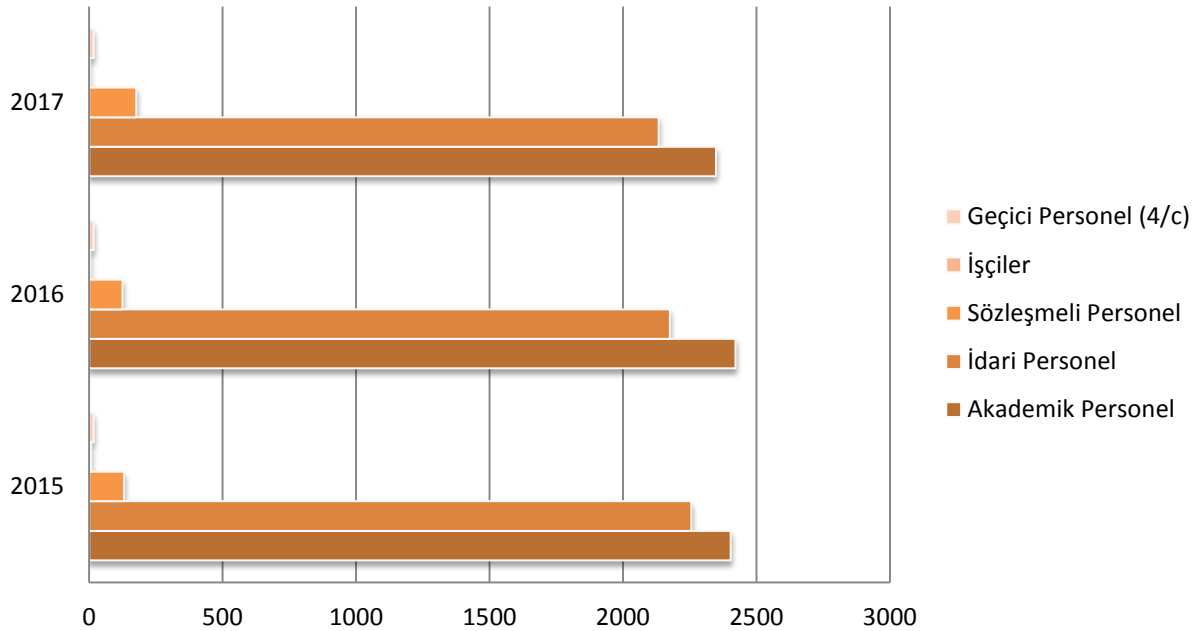
4. İNSAN KAYNAKLARI

2017 yılsonu itibariyle % -3,072'lik bir azalışla 2348 akademik, 18 yabancı uyruklu akademik, % -2 'lik azalış ile 2133 idari, 177 sözleşmeli idari (657/4-b), 2 işçi ve 17 geçici personel (4/c) olmak üzere toplam 4695 personel bulunmaktadır.

Tablo 24. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı
Akademik Personel	2403	2421	2348
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	23	24	18
İdari Personel	2256	2175	2133
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	131	125	177
İşçi	7	4	2
Geçici Personel (4/c)	17	17	17
TOPLAM	4837	4766	4695

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



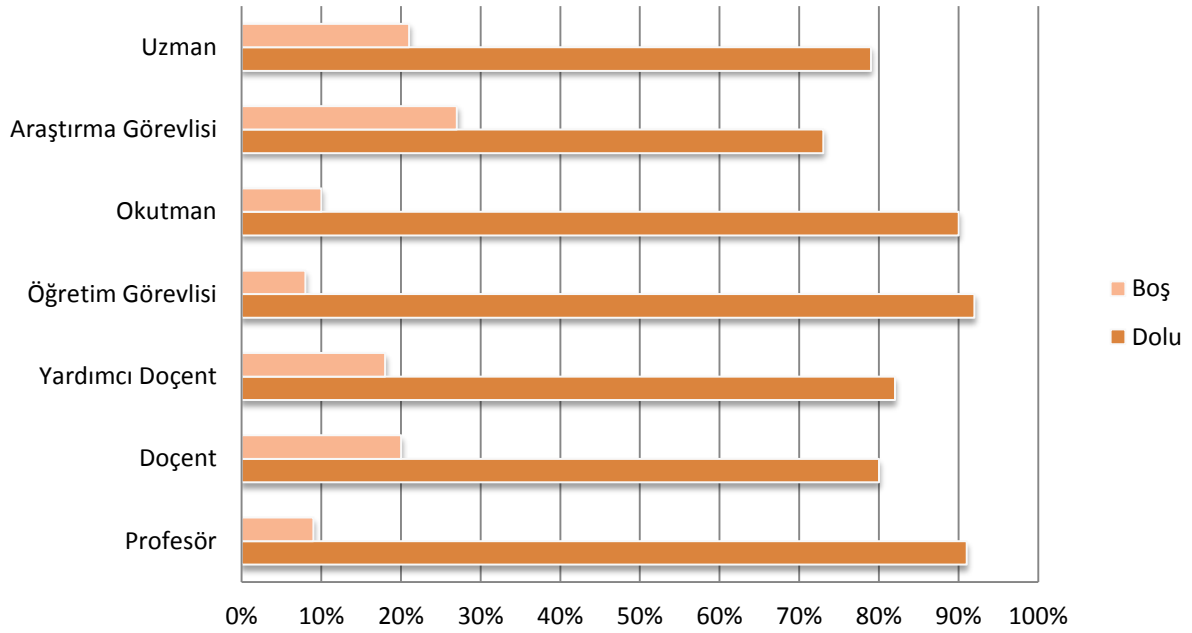
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 25. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	503	51	554
Doçent	271	66	337
Yardımcı Doçent	283	61	344
Öğretim Görevlisi	289	22	311
Okutman	160	14	174
Uzman	56	16	71
Araştırma Görevlisi	786	288	1074
TOPLAM	2348	518	2865

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Tablo 26. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Okutman	Uzman	TOPLAM
BÜYÜKORHAN MYO				4				4
DEVLET KONSERVATUVARI	3	10	2	12				27
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					10			10
EĞİTİM FAKÜLTESİ	23	33	42	43	29		1	171
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					67			67
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	60	49	29	6	54		2	200
GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO		1		11				12
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	1	3	3	4	10			21
HARMANCIK MYO				9				9
HUKUK FAKÜLTESİ	1	4	14		29			48
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.	46	21	24	5	30			126
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	36	13	19	4	5			77
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ		1	8		5			14
İNEGÖL MESLEK Y.O.				26				26
İZNİK MESLEK Y.O.				11				11
KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU	1	1		15				17
KELES MYO				7				7
MENNAN PAŞINLI MYO			1	2				3
MİMARLIK FAKÜLTESİ	4	10	5	2	6			27
MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK Y.O.	1	3		9				13
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	52	41	33	12	17			155
ORHANELİ MYO				9				9
ORHANGAZI YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO				11				11
REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER		1				55		56
REKTÖRLÜK							23	23
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					14			14
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1	2	4	10	6			23
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO		1		8				9
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ					48			48
SOSYAL BİLİMLER MES.Y.O.		4		26			1	31
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2	4	3	8	2			19
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	3	5	3	45			3	59
TIP FAKÜLTESİ	163	71	9		394		24	661
VETERİNER FAKÜLTESİ	63	29	6		12			110
YABANCI DİLLER Y.O			1			104		105
YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN M.Y.O.			2	17	1			20
ZİRAAT FAKÜLTESİ	43	38	13	2	9			105
TOPLAM	503	345	221	318	748	159	54	2348

Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
2547/33	Yurtdışı								
2547/39	Yurt İçi	1550	434	195	94	36	447	41	2797
	Yurt Dışı	567	292	132	85	21	241	30	1368
2547/38		3	3		1			1	8
2547/40-a	Yurtiçi								
2547/40-b			1						1
2547/40-c			1	1	1				2
TOPLAM		2121	731	328	180	57	688	72	4176

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

Tablo 28. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

	2015	2016	2017
Genel İdare Hizmetleri	808	789	767
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1120	1066	1045
Teknik Hizmetler Sınıfı	233	228	223
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	92	89	95
TOPLAM	2256	2175	2133

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı
Tablo 29. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı(%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	12	40	52	%2
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	3	1	4	%0
Teknik Hizmetler Sınıfı		5	5	%0
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı				
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı				
Din Hizmetleri Sınıfı				
Yardımcı Hizmetler Sınıfı		2	2	%0
TOPLAM	15	48	63	%3

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.2. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel
Tablo 30. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

	2015	2016	2017
Sözleşmeli İdari Personel	131	125	177
İşçi	7	4	2
TOPLAM	138	129	179

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 31. Geçici Personel

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
2016	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	350
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	12
2017	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	350
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	4

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekareyi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi mevcuttur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağ adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağ cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içindedir.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 32. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Tıp Fakültesi	2063	1053	1010	0	0	0	2063
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	6744	3156	3588	6126	2783	3343	13062
Mühendislik Fakültesi	4139	1278	2861	1752	321	1431	5891
Veteriner Fakültesi	983	395	588	0	0	0	983
Ziraat Fakültesi	1978	933	1045	0	0	0	1978
Eğitim Fakültesi	4641	3110	1531	627	463	164	5267
İlahiyat Fakültesi	1969	1201	768	1060	715	345	3029
Fen-Edebiyat Fakültesi	4186	2723	1463	1649	1029	620	5835
Hukuk Fakültesi	939	465	474	0	0	0	939
Güzel Sanatlar Fakültesi	210	132	78	0	0	0	210
İnegöl İşletme Fakültesi	533	258	275	0	0	0	533
Mimarlık Fakültesi	583	316	267	0	0	0	583
Spor Bilimleri Fakültesi	550	214	336	0	0	0	550
Sağlık Bilimleri Fakültesi	699	471	228	0	0	0	699
TOPLAM	30217	15705	14512	11214	5311	5903	41431
Devlet Konservatuvarı (4 Yıllık)	73	36	37	0	0	0	73
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	811	554	257	0	0	0	811
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2906	786	2120	2746	634	2112	5652
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1559	916	643	1531	831	700	3090
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	557	320	237	631	200	431	1188
Karacabey Meslek Yüksekokulu	949	444	505	645	309	336	1594
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1323	607	716	1353	456	897	2676
İznik Meslek Yüksekokulu	651	344	307	0	0	0	651
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	864	482	382	324	164	160	1188
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	721	176	545	339	34	305	1060
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	946	387	559	0	0	0	946
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	181	115	66	15	7	8	196
Keles Meslek Yüksekokulu	515	278	237	152	78	74	667
Harmancık Meslek Yüksekokulu	569	253	316	75	39	36	644
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	197	7	190	197	9	188	394
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	62	19	43	0	0	0	62
TOPLAM	12811	5688	7123	8008	2761	5247	20819
Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	2265	961	1304	471	212	259	2736
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2698	1329	1369	843	305	538	3541
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	135	91	44	148	62	86	283
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	647	396	251	97	55	42	744
TOPLAM	5745	2777	2968	1559	634	925	7304
Tipta Uzmanlık				OKUYAN			TOPLAM
				399	210	189	399
ÜNİVERSİTE TOPLAMI					70017		

Tablo 33. 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fakülteler							
Tıp Fakültesi	2153	1095	1058	0	0	0	2153
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	6741	3158	3583	6148	2761	3387	12889
Mühendislik Fakültesi	4489	1363	3126	1775	281	1494	6264
Veteriner Fakültesi	1026	428	598	0	0	0	1026
Ziraat Fakültesi	2102	978	1124	0	0	0	2102
Eğitim Fakültesi	4690	3128	1562	640	472	168	5330
İlahiyat Fakültesi	1907	1142	765	999	652	347	2906
Fen-Edebiyat Fakültesi	4086	3123	963	2296	624	1672	6382
Hukuk Fakültesi	1010	541	469	0	0	0	1010
Güzel Sanatlar Fakültesi	214	137	77	0	0	0	214
İnegöl İşletme Fakültesi	711	350	361	0	0	0	711
Mimarlık Fakültesi	583	315	268	0	0	0	583
Spor Bilimleri Fakültesi	625	224	401	0	0	0	625
Sağlık Bilimleri Fakültesi	722	493	229	0	0	0	722
TOPLAM	31059	16475	14584	11858	4790	7068	42917
Devlet Konservatuvarı							
Devlet Konservatuvarı	73	36	37	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu							
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1070	728	342	0	0	0	1070
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu							
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3260	869	2391	2981	684	2297	6241
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu							
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1965	1070	895	1906	939	967	3871
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu							
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	364	139	225	1012	412	600	1376
Karacabey Meslek Yüksekokulu							
Karacabey Meslek Yüksekokulu	988	456	532	670	300	370	1658
İnegöl Meslek Yüksekokulu							
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1695	705	990	1304	474	830	2999
İzmit Meslek Yüksekokulu							
İzmit Meslek Yüksekokulu	681	356	325	0	0	0	681
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu							
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	854	460	394	299	155	144	1153
Orhangazi Meslek Yüksekokulu							
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	636	151	485	283	30	253	919
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu							
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	1008	402	606	0	0	0	1008
Orhaneli Meslek Yüksekokulu							
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	212	111	101	15	7	8	227
Keles Meslek Yüksekokulu							
Keles Meslek Yüksekokulu	448	233	215	141	68	73	589
Harmancık Meslek Yüksekokulu							
Harmancık Meslek Yüksekokulu	546	251	295	51	25	26	597
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu							
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	203	16	187	161	8	153	364
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu							
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	90	30	60	0	0	0	90
TOPLAM	14020	5977	8043	8823	3102	5721	22843
GENEL TOPLAM (ÖNLİSANS+LİSANS)	45152	22488	22664	20681	7892	12789	65833
Enstitü							
	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	2575	1152	1423	520	224	296	3095
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3191	1538	1653	929	342	587	4120
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	189	129	60	224	106	118	413
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	855	520	335	121	63	58	976
TOPLAM	6810	3339	3471	1794	735	1059	8604
GENEL TOPLAM							74437
				OKUYAN			TOPLAM
Tıpta Uzmanlık				385	191	194	385
ÜNİVERSİTE TOPLAMI					74822		

5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 34. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birim Adı	ÖSS	ÖSS Sonucu	Boş Kalan	Ek Kontenjan	Toplam	Doluluk
	Kontenjanı(*)	Kayıt Yaptıran	Kontenjan	Kayıt Yaptıran	Kayıt	Oranı(%)
Tıp Fakültesi	277	277	0	0	277	100
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	2066	2028	38	26	2054	99,4
Mühendislik Fakültesi	799	780	19	4	784	98,1
Veteriner Fakültesi	129	129	0	0	129	100
Ziraat Fakültesi	347	342	5	1	343	98,8
Eğitim Fakültesi	973	902	71	8	910	93,5
İlahiyat Fakültesi	390	388	2	2	390	100
Fen-Edebiyat Fakültesi	1019	976	43	25	1001	98,2
Hukuk Fakültesi	205	200	5	0	200	97,5
Güzel Sanatlar Fakültesi	40	40	0	0	40	100
İnegöl İşletme Fakültesi	186	182	0	4	186	100
Mimarlık Fakültesi	103	103	0	0	103	100
Spor Bilimleri Fakültesi	118	118	0	0	118	100
Sağlık Bilimleri Fakültesi	129	129	0	0	129	100
Devlet Konservatuvarı	34	19	15	0	19	55,8
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	310	305	5	5	310	100
Teknik Bilimler M.Y.O.	1373	1188	185	62	1250	91,0
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1296	1148	148	117	1265	97,6
M.K.Paşa M.Y.O.	362	116	246	6	122	33,7
Karacabey M.Y.O.	616	307	309	12	319	51,7
İnegöl M.Y.O.	741	436	305	37	473	63,3
İznik M.Y.O.	239	174	65	17	191	79,9
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	529	267	262	26	293	55,5
Orhangazi M.Y.O.	296	87	209	6	93	31,1
Gemlik A.Kocabıyık MYO	353	311	42	23	334	94,4
Orhaneli MYO	144	90	54	9	99	68,8
Keles MYO	238	102	136	3	105	44,1
Harmancık MYO	270	126	144	10	136	50,3
Büyükorhan MYO	145	103	42	7	110	75,8
Mennan Pasinli MYO	36	32	4	4	36	100

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 35. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	10	7	17	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	30	36	66	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	1	1	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	5	5	0	0	0
Tıp Fakültesi	36	31	67	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	103	133	236	1	2	3
Mühendislik Fakültesi	32	95	127	10	61	71
Veteriner Fakültesi	11	12	23	7	6	13
Ziraat Fakültesi	13	17	30	21	18	39
Eğitim Fakültesi	71	58	129	12	6	18
İlahiyat Fakültesi	26	17	43	16	7	23
Fen-Edebiyat Fakültesi	86	41	127	17	5	22
Hukuk Fakültesi	15	18	33	3	12	15
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	1	3	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	8	5	13	8	4	12
Mimarlık Fakültesi	9	1	10	1	9	10
Spor Bilimleri Fakültesi	4	11	15	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	27	6	33	5	8	13
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	21	13	34	0	0	0
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	13	59	72	0	0	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	34	28	62	0	0	0
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	4	6	10	0	0	0
Karacabey Meslek Yüksekokulu	6	12	18	0	0	0
İnegöl Meslek Yüksekokulu	9	14	23	0	0	0
İznik Meslek Yüksekokulu	3	2	5	0	0	0
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	3	2	5	0	0	0
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	4	4	8	0	0	0
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Keles Meslek Yüksekokulu	1	1	2	0	0	0
Harmancık Meslek Yüksekokulu	3	0	3	0	0	0
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	0	2	2	0	0	0
TOPLAM	584	638	1222	101	138	239

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2017-2018 eğitim-öğretim yılında çift anadal ve yandal programına katılan öğrenci sayısında bir önceki eğitim-öğretim yılına göre % 5 azalış olmuştur.

Tablo 36. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	2016-2017			2017-2018		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
Tıp Fakültesi	0	0	0	26	2	28
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	42	7	49	21	2	23
Girişimcilik Yan Dal	0	0	0	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	15	3	18	9	8	17
Veteriner Fakültesi	2	0	2	0	0	0
Ziraat Fakültesi	8	1	9	5	1	6
Eğitim Fakültesi	42	3	45	38	1	39
İlahiyat Fakültesi	0	1	1	0	2	2
Fen-Edebiyat Fakültesi	25	4	29	24	3	27
Hukuk Fakültesi	0	0	0	5	0	5
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	7	0	7	7	0	7
Mimarlık Fakültesi	2	0	2	1	0	1
Spor Bilimler Fakültesi	14	0	14	13		13
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	157	19	176	149	19	168

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezi ile Üniversite öğrencilerimize sağlık danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Ağız ve Diş Sağlığı Biriminde personel ve personel yakınlarına diş sağlığı hizmeti verilmektedir. 2017 yılında, Gençlik Danışma Merkezimizde öğrencilerimize sağlık danışma merkezi hizmetleri sunulmuş psikologlar tarafından öğrencilerimizle toplam 1002 görüşme yapılmıştır. Diş ünitesinde 1.583 öğrenci 815 personele olmak üzere toplam 2.398 kişinin diş tedavisi yapılmıştır. Ayrıca engelli öğrencilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamların hazırlanması ve öğrencilerin eğitim-öğretim sürelerine tam katılımlarını sağlaması amacıyla oluşturulan Engelli Öğrenci Destek Birimi ana yerleşkede bulunan binaların puanlama işlemini tamamlamış, iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Tablo 37. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2016 Yılı Tedavi	2017 Yılı Tedavi
Öğrenci Diş Tedavi	1.800	1.583
Personel Diş Tedavi	900	815
TOPLAM	2.700	3.370

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.3. Barınma Hizmeti

Üniversitemiz ana yerleşkesinde 3 adet ilçelerimizde 4 adet öğrenci yurdu olmak üzere toplam 7 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti verilmiştir. Barınma hizmetlerinden 443 kız öğrencimiz 237 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 691 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkanı verilmiştir.

Tablo 38. Barınma Hizmeti

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Rabia Rıza Biçen Öğrenci Yurdu (Asistan)	122	50	62	21	48,26
Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu	0	178	0	136	76,41
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	108	0	92	0	85,19
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	120	0	83,34
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	60	19	41,15
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	0	34	0	70,84
TOPLAM	518	324	468	176	67,53

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmeti

Öğrencilerimize yıllık 890.616 adet öğle yemeği hizmeti, 333.184 akşam yemeği hizmeti, akademik ve idari personele 249.712 yemek hizmeti sunulmuştur. Ayrıca 100.693 adet ücretsiz öğle ve 32.093 adet ücretsiz akşam yemeği hizmeti sunulmuştur.

Üniversitemizde yemek hizmeti uzman diyetisyenler tarafından belirlenen 4 çeşitten oluşan menüde sunulmaktadır.



Tablo 39. Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2016 Yılı Yemek Adedi		2017 Yılı Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Görükle Merkez Yemekhanesi	4.433	-	3.306	-
Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi	66.204	-	66.082	-
Görükle Araş.Gör.-Memur Yemekhanesi	151.203	-	139.694	-
Görükle Öğrenci Yemekhanesi	-	647.228	-	588.273
Görükle Öğrenci Yemekhanesi (Akşam)	-	310.471	-	284.813
Ziraat Çiftlik Yemekhanesi	3.771	1.330	1.896	2110
A.O.S. MYO Yemekhanesi	10.398	63.157	8.717	62.443
A.O.S. MYO Yemekhanesi (Akşam)	-	15.772	-	15.830
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi	11.193	65.886	9.506	65.900
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi (Akşam)	-	32.728	-	32.541
Eğitim Fakültesi Yemekhanesi	669	16.279	673	14.541
SHMYO Yemekhanesi	4.739	17.176	3.374	14.215
İnegöl	2.648	16.329	3.448	17.407
Orhaneli	756	3.714	1.048	4.141
İznik	1.262	12.587	974	11.558
Mustafakemalpaşa	1.223	8.408	681	8.857
Karacabey	859	14.562	915	8.626
Keles	395	26.050	448	19.820
Orhangazi	1.366	7.973	1.972	7.043
Yenişehir	983	15.807	790	17.294
Gemlik	2.783	22.022	3.782	24.514
Mudanya	989	3.989	837	3.293
Harmancık	668	8.884	1.130	13.168
Büyükorhan	840	10.477	439	7.390
TOPLAM	267.382	1.320.829	249.712	1.223.800

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 40. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

Etkinlik Adı	2016 Yılı Etkinlik Sayısı	2017 Yılı Etkinlik Sayısı
Konferans	84	83
Panel	8	16
Söyleşi	44	70
Gösteri	17	5
Seminer	80	61
Toplantı	52	92
Şenlik/Topluluk Günleri/Festival	51	63
Müzik Dinletisi	11	10
Film Gösterimi	23	19
Eğitim	149	200
Anma Yürüyüşü/Töreni	31	6
Kongre ve Kongreye Katılım	11	13
Sergi	7	15
Yarışma	38	33
Sempozyum	6	10
Çalıştay	5	6
Duyarlılık Projesi	66	64
Turnuva	5	15
Oyun Provası	18	8
Dağ Tırmanışı ve Doğa Yürüyüşü	14	4
Stand	39	49
Fotoğraf Sergisi	16	4
Dinleti (şiir, ney)	3	10
Topluluk Tanıtım günleri	43	44
Kamp	2	8
Dalış	-	2
Teknik Gezi	48	67
Fuar	2	5
Anket	-	3
Atölye	16	9
Belgesel /Slayt Gösterimi	9	4
Film ve Belgesel Çekimi	-	-
Kampanya	-	4
Kurultay	-	1
Kültürel Gezi	23	63
Tiyatro Oyunu	17	24
Turne	-	9
Uçuş Etkinliği	-	1
Sağlık Taraması	1	1
TOPLAM	939	1101

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 41. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	8	1.008	12
Kurum Dışı	28	292	44
TOPLAM	36	1.300	56

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 42. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Giden Öğrenci	82	50	43	45
Gelen Öğrenci	273	188	168	132

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.2. Erasmus Değişim Programı

Tablo 43. Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2016-2017	2017-2018
Giden Öğrenci	Öğrenim	266	299
	Staj	51	32
	TOPLAM	317	331
Gelen Öğrenci	Öğrenim	29	24
	Staj	2	7
	TOPLAM	31	31

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.2. Araştırma Hizmetleri

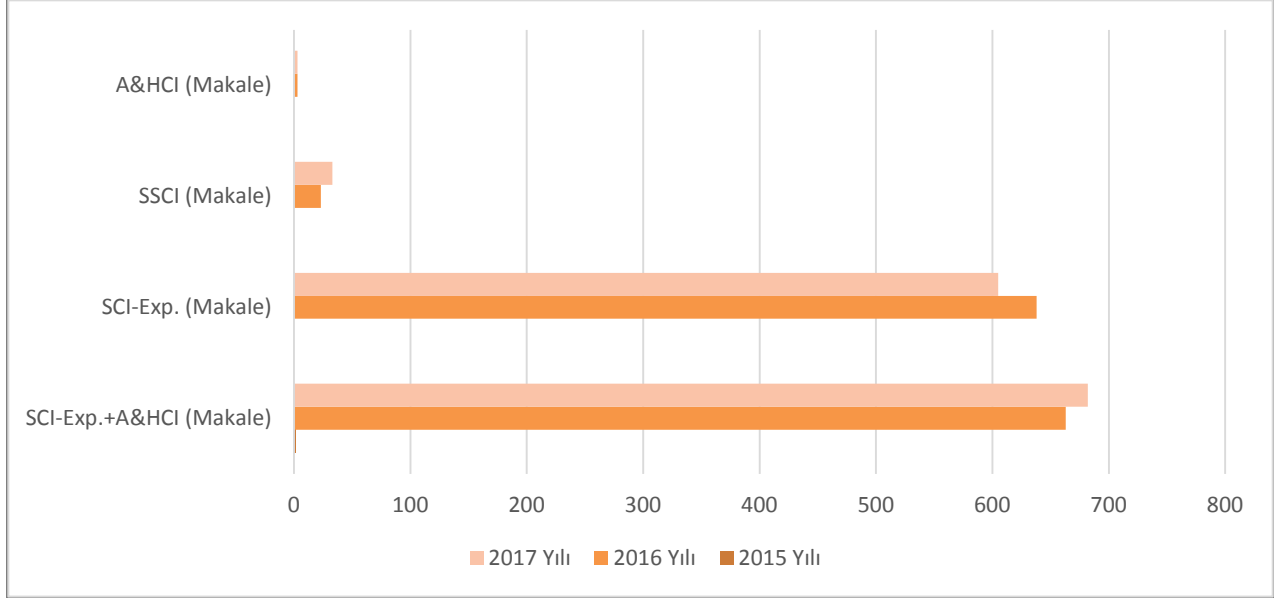
Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir.

Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

Tablo 44. Web Of Science Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Uludağ Üniversitesi Adresli Dokümanların Kaynaklarına Göre Dağılımı

Yıllar	SCI-Exp.+A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
2015	663	638	23	1
2016	682	605	33	3
2017	689	593	109	7
TOPLAM	2034	1836	165	11

Kaynak: Proje Yönetim Merkezi



5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 45. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	2016 Yılından Devreden Proje Sayısı	2017 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	281	96	196	377	-
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	61	22	14	83	1
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (SANTEZ)	7	-	5	7	-
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (AB)	5	3	1	8	-
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (TAGEM)	3	-	2	3	-
DPT	1	-	-	1	-
TOPLAM	358	121	218	479	1

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM) tarafından verilmektedir.

5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)

Tablo 46. SUAM Hastanesi Yıllık İstatistikleri

YILLAR	2014	2015	2016	2017				
Mevcut Normal Yatak Sayısı	760	738	748	800				
Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı	84	87	90	96				
Poliklinik Hasta Sayısı	1.122.865	1.137.741	1.206.742	1.261.835				
Yatan Hasta Sayısı	44.531	44.017	47.770	43.407				
Taburcu Olan Hasta Sayısı	44.709	43.991	47.717	43.397				
Ölen Hasta Sayısı	1.596	1.583	1.792	1.342				
Yatılan Gün Sayısı	300.579	300.134	326.643	298.968				
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	6,7	6,8	4,9	5,1				
Yatak İşgal Oranı %	95,2	89,8	90,2	93,3				
Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı	78	66	62	75				
Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı	395	388	411	440				
Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı	4.174	3.884	3.876	3.851				
Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı	31.010	9002	30.988	8.686	29.841	8.382	31.008	8.395
Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı	7.078	7.225	7.383	7.720				
Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı	4.312	4.201	4.353	5.216				
Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı	5.971	6.538	5.374	5.281				
Normal Doğum Sayısı	397	468	459	319				
Sezaryan Doğum Sayısı	736	757	673	578				

Tablo 47. SUAM Laboratuvar İstatistikleri

	Çalışılan Test Sayısı			
	2014 Yılı	2015 Yılı	2016	2017 Yılı
Acil Laboratuvar	5.356.303	6.088.101	6.926.517	7.313.465
Bakteriyoloji Laboratuvarı	110.870	114.805	116.138	107.066
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	11.733.398	13.287.356	14.461.280	14.610.718
Elisa Laboratuvarı	116.564	130.167	136.478	147.650
Alerji Laboratuvarı	19.291	23.384	23.772	26.830
Farmakoloji Laboratuvarı	671.620	795.559	872.981	904.278
İmmünoloji Laboratuvarı	85.428	92.039	97.914	107.497
Kan Bankası	26.947	40.867	76.830	104.582
Kan Merkezi	151.744	223.094	261.899	241.416
Kan Gazı Laboratuvarı	88.153	89.065	94.557	96.736
Mikoloji Laboratuvarı	8.478	9.023	10.212	10.874
PCR Laboratuvarı	9.831	11.608	12.926	12.944
Parazitoloji Laboratuvarı	2.982	3.100	2.693	2.547
Seroloji Laboratuvarı	142.445	162.518	185.262	204.539
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	16.852	15.441	16.209	16.670
Tüberküloz Laboratuvarı	24.567	23.479	17.304	16.324
Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı	194.500	204.791	285.121	261.973
Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı	8.887	8.784	8.924	8.308
Tıbbi Biyoloji ve Genetik Laboratuvarı	955	962	819	714
TOPLAM	18.769.815	21.324.143	23.607.836	24.195.131

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 48. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2014	5495	4366	627
2015	5384	3652	2171
2016	5410	3746	2092
2017	5597	4794	934

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.3.2. Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi**Tablo 49. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri**

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek Muayene Aşı	Kedi Muayene Aşı	Diğer	Toplam
İç Hastalıkları	Klinik	9	58	89	1349	1153	163	2821
	Gezici Klinik	-	56	74				130
	Çağrılı Sistem	-	1	-				1
	Çiftlik	-	56	35				91
Toplam		9	171	198	1349	1153	163	3043
Cerrahi	Klinik	7	60	40	782	527	207	1623
	Gezici Klinik	-	55	-				55
	Çağrılı Sistem	-	-	-				-
	Çiftlik	-	21	-				21
Toplam		7	136	40	782	527	207	1699
Doğum	Klinik	7	6	36	158	133	8	348
	Gezici Klinik	-	100	55				155
	Çağrılı Sistem	-	-	-				-
	Çiftlik	-	595	24				619
Toplam		7	701	155	158	131	8	1122
Suni Tohumlama	Gezici Klinik	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	-	-	-
Nöbet		2	19	45	610	476	87	1239
Toplam		2	19	45	610	476	87	1239
GENEL TOPLAM		25	1027	398	2899	2289	465	7103

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 50. Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve idari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	21
	Personel	Eğitim Alma	21
TOPLAM			42
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	5
	Personel	Eğitim Alma	2
TOPLAM			7

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

Tablo 51. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	12	0	12
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	35	2	37
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	1	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8	0	8
TOPLAM	56	3	59

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

5.4.3. Bilimsel Yayın Destekleme

Öğretim elemanlarının yabancı dilde yapacakları bilimsel çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla Üniversitemiz tarafında desteklenmektedir. 2017 yılında 55 yazar bilimsel yayın desteklemek için başvuruda bulunmuş ve 52 başvuru kabul edilmiştir.

Tablo 52. Bilimsel Yayın Destekleme

Birime Başvuran Yazar Sayısı	Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Yayın Sayısı	Başvurusu Kabul Edilen Yayın Sayısı	Başvurusu Red Edilen Yayın Sayısı	Bilimsel Yayın Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı (TL)
55	55	52	3	34.045,47

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Merkezi

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

6.1. İç Kontrol Sistemi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, Kamu İç Kontrol Rehberinde yer alan düzenlemelerle birime verilen rol ve sorumluluklar kapsamında iç kontrol sistemi uyum eylem planı çalışmalarına 2017 yılında da devam edilmiştir.

6.2. İç Denetim

Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2017 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 53. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	Denetlenen Birimler	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
Faturalandırma İşlemleri Süreci 2016	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi;	Sistem denetimi	2	1	2
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri Süreci 2017	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi;	Sistem denetimi	3	0	3
Bilgi İşlem Hizmetleri Süreci 2017	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı;	Sistem denetimi	30	14	35
Döner Sermaye Faaliyetleri Süreci 2017	Ziraat Fakültesi; Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü;	Sistem denetimi	7	4	7
Öğrenci İşlemleri Süreci 2017	Güzel Sanatlar Fakültesi	Sistem denetimi	0	0	0
Personel Özlük İşlemleri Süreci 2017	İnegöl İşletme Fakültesi; İnegöl Meslek Yüksekokulu;	Sistem denetimi	3	0	3
Burs İşlemleri Süreci 2017	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı; Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı;	Sistem denetimi	İptal Edildi (2018 Prg. Alındı)		
Senato ve Kurul Sekreteryası İşlemleri Süreci 2017	Genel Sekreterlik; Fen Edebiyat Fakültesi; Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu; Fen Bilimleri Enstitüsü;	Sistem denetimi	Devam Ediyor. (Rapor Yazımı Aşamasındadır.)		

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1

3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN
KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE
YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK

- SH1.1 Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Artırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek
- SH1.2 Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek
- SH1.3 Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 2

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE
NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ
SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK

- SH2.1 Bilimsel ve Teknolojik Gelişime Katkı Sağlayan İleri Düzeyde Araştırmalar Yapmak ve AR- GE Bilincini Arttırmak
- SH2.2 Uluslararası Alanlarda Yapılan Yayınların Nitelik ve Niceliğini Arttırmak
- SH2.3 Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model Ve Tescil Almak Ve Bunları Uygulamaya Aktarmak
- SH2.4 Lisansüstü Araştırmaları Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek
- SH2.5 Araştırma Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 3

3. NESİL ÜNİVERSİTE ANLAYIŞINDA GİRİŞİMCİLİĞİ VE İNOVASYONU GELİŞTİRMEK

SH-3.01 Teknoloji Geliştirme Bölgesinin Kapasitesini Arttırmak

SH-3.02 Paydaşları Girişimcilğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek

STRATEJİK AMAÇ 5

YÜKSEKÖĞRETİMİ DAHA YAYGIN VE ERİŞEBİLİR HALE GETİRMEK

SH-5.01 Uzaktan Eğitim ile Açık öğretimin Alt Yapısını Oluşturmak

SH-5.02 Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak ve Dönem Sonunda Program Sayısını %75 Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 4

SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK

SH-4.01 Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Alanlarını ve Sağlık Teknoloji Altyapısını İyileştirmek

4.02 Sağlık Hizmetleri Kalite Düzeyini Arttırmak

SH-4.03 Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Arttırmak

STRATEJİK AMAÇ 6

KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK

SH-6.01 Personelin Kuruma Bağlılığını Arttırmak

SH-6.02 Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek

SH-6.03 Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Arttırmak

SH-6.04 Dönem Sonunda İş Güvenliği Bilincini ve Altyapısını Geliştirmek



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. ÖZEL BÜTÇE

1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 54. Bütçe Gelirleri

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2015(TL)	2016(TL)	2017(TL)
HAZİNE YARDIMI	307.461.897,61	355.630.390,71	402.374.647,59
BAĞIŞ	2.296.905,18	880.493,22	1.758.897,12
ÖZGELİRLER	58.388.663,27	56.126.808,22	62.906.568,46
- Örgün Öğretim	11.844.307,72	12.423.142,35	13.329.451,80
- İkinci Öğretim	12.997.193,64	13.081.473,12	14.087.708,29
- Yaz Okulu	4.721.833,68		
- Tezsiz Yüksek Lisans	945.816,00	960.314,00	1.157.977,00
- Tezli Yüksek Lisans	271.948,00	412.803,50	449.856,13
- Doktora	108.314,50	134.449,00	147.618,34
- Kira Gelirleri	4.372.458,86	4.344.551,18	4.935.597,46
- Araş. Proje Gelirleri Payı	14.801.450,91	15.351.965,21	15.619.873,23
- Diğer	8.325.339,96	9.418.109,86	13.178.486,21
TOPLAM TAHSİLAT	368.147.466,06	412.637.692,15	467.040.113,17
RED ve İADE (Eksi)	-777.360,01	-453.630,96	-947.782,38
TOPLAM NET TAHSİLAT	367.370.106,05	412.184.061,19	466.092.330,79

Tablo 55. Bütçe Gelirleri İcmali

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2015(TL)	2016(TL)	2017(TL)
HAZİNE YARDIMI	307.461.897,61	355.630.390,71	402.374.647,59
BAĞIŞ	2.296.905,18	880.493,22	1.758.897,12
ÖZGELİRLER	58.388.663,27	56.126.808,22	62.906.568,46
TOPLAM TAHSİLAT	368.147.466,06	412.637.692,15	467.040.113,17
RED ve İADE (Eksi)	-777.360,01	-453.630,96	-947.782,38
TOPLAM NET TAHSİLAT	367.370.106,05	412.184.061,19	466.092.330,79

1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları

Tablo 56. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)

DİĞER MALİ KAYNAKLAR	2015 Mali Yılı (TL)	2016 Mali Yılı (TL)	2017 Mali Yılı (TL)
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	907,52	1.197,20	55,75
Muhasebe Birimi Banka Bakiyesi (*)	5.062.418,13	11.282.997,57	27.222.823,32
TOPLAM	5.063.325,65	11.284.194,77	27.222.879,07

(*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

1.1.3. Toplam Finansman İcmali

Tablo 57. Toplam Finansman İcmali

FİNANSMAN KAYNAKLARI	2015 Yılı(TL)	2016 Yılı(TL)	2017 Yılı(TL)
Hazine Yardımı	307.461.897,61	355.630.390,71	402.374.647,59
Özgelir	58.388.663,27	56.126.808,22	62.906.568,46
Şartlı Bağış	2.296.905,18	880.493,22	1.758.897,12
Diğer Finansman	5.063.325,65	11.284.194,77	27.222.879,07
GENEL TOPLAM	373.210.791,71	423.921.886,90	494.262.992,58

1.1.4. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Üniversitemize 2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 486.869.000.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 525.809.484,30.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle ödeneğin 449.973.256,14.-TL.'si harcanmıştır. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %85,58 olmuştur.

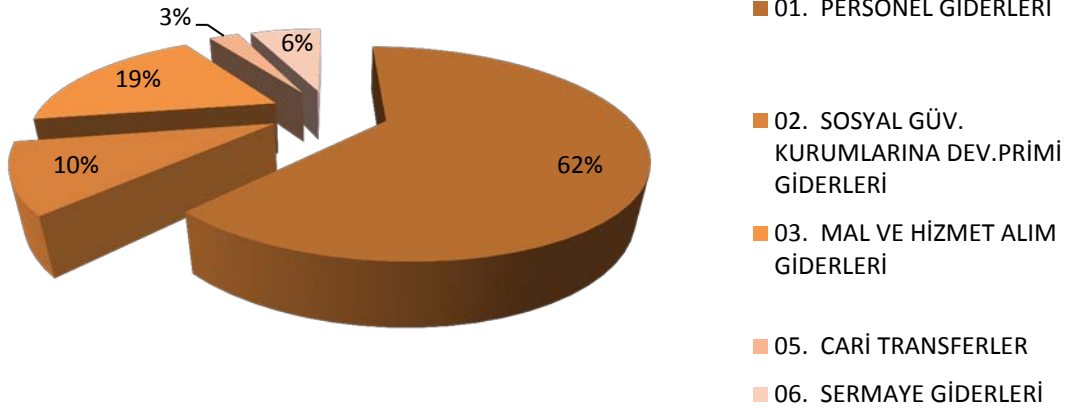
Tablo 58. 2017 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları

	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Harcama	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı
01-PERSONEL GİDERLERİ	280.397.000	281.146.660	277.185.511	98,59
02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ GİDERLERİ	45.413.000	45.810.600	44.842.066	97,88
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	72.171.000	92.568.859	80.253.959	86,69
05-CARİ TRANSFERLER	13.546.000	14.827.400	12.938.667	87,26
06-SERMAYE GİDERLERİ	75.342.000	91.455.965	34.753.052	37,99
TOPLAM	486.869.000	525.809.484	449.973.256	85,58

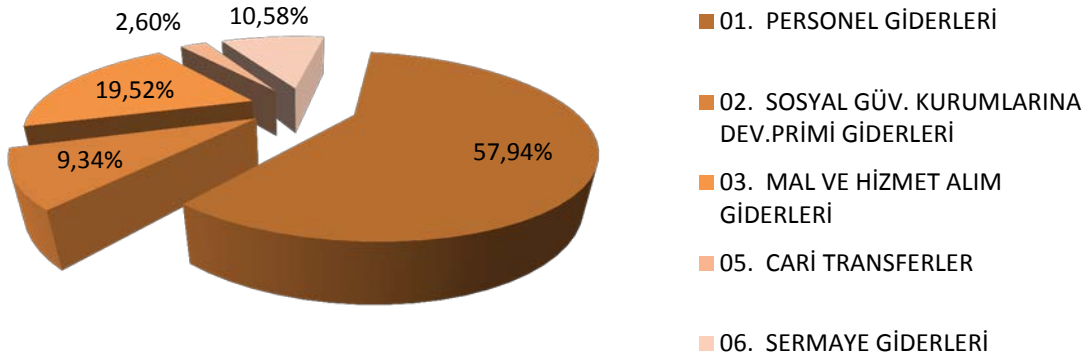
Tablo 59. 2016-2017 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları

Ek. Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2016 Yılı		2017 Yılı	
		Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama	Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama
01.	PERSONEL GİDERLERİ	266.143.120,00	254.392.509,92	281.146.660	277.185.511
02.	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	42.918.100,00	41.714.671,45	45.810.600	44.842.066
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	89.669.351,47	76.268.662,20	92.568.859	80.253.959
05.	CARİ TRANSFERLER	11.964.000,00	11.040.791,41	14.827.400	12.938.667
06.	SERMAYE GİDERLERİ	48.617.300,00	26.444.901,29	91.455.965	34.753.052
	TOPLAM	459.311.871,47	409.861.536,27	525.809.484	449.973.255

2017 Yılı Harcama Dağılımı



2017 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı



Uludağ Üniversitesine 2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 486.869.000.- TL tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 525.809.484,30.- TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu ödeneklerin kurum düzeyindeki toplam harcamalarından %62'si Personel Giderlerine, %10'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %19'u Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %3'ü Cari Transferlere, %6'ı Sermaye Giderlerine yapılarak yıl sonu itibariyle toplam ödeneğe göre %89,23 oranında harcama gerçekleşmiştir.

1.1.5. Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Tablo 60. 2017 Yılı Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

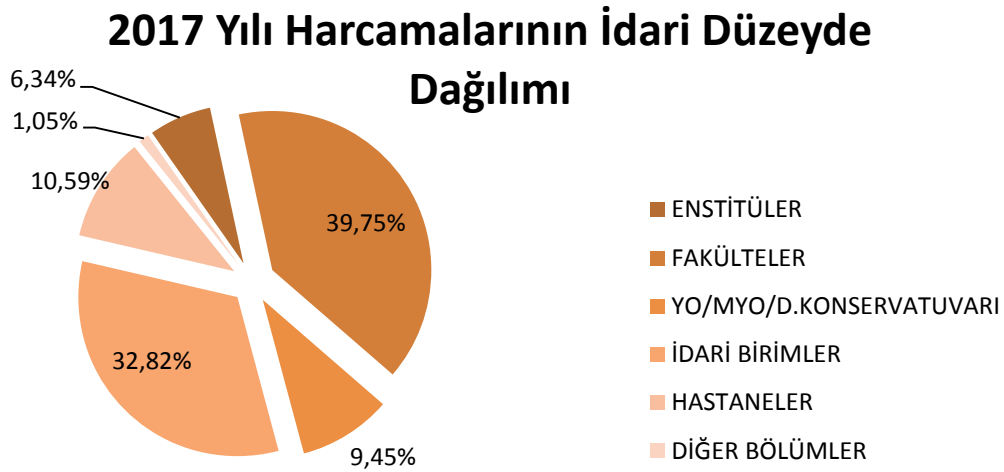
FONKSİYON KODU AÇIKLAMA		Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Yıl Sonu Toplam Harcama
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	38.316.000,00	37.275.500,00	33.899.649,89
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	8.347.000,00	7.807.000,00	7.011.422,28
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	86.409.000,00	85.394.800,00	47.646.435,19
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	3.218.000,00	6.134.000,00	5.372.738,37
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	350.579.000,00	389.198.184,30	356.043.010,41
TOPLAM		486.869.000,00	525.809.484,30	449.973.256,14

Tablo 61. 2015-2017 Yılları Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

FONKSİYON KODU AÇIKLAMA		2015 YILI HARCAMA	2016 YILI HARCAMA	2017 YILI HARCAMA
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	27.529.685,32	31.793.583,99	33.899.649,89
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	56.509,63	60.837,23	
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	5.530.971,75	6.719.979,68	7.011.422,28
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	35.059.146,44	42.689.553,34	47.646.435,19
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	4.127.908,94	4.447.809,23	5.372.738,37
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	295.855.858,37	324.149.772,80	356.043.010,41
TOPLAM		368.160.080,45	409.861.536,27	449.973.256,14

Tablo 62. 2014-2016 Yılları Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

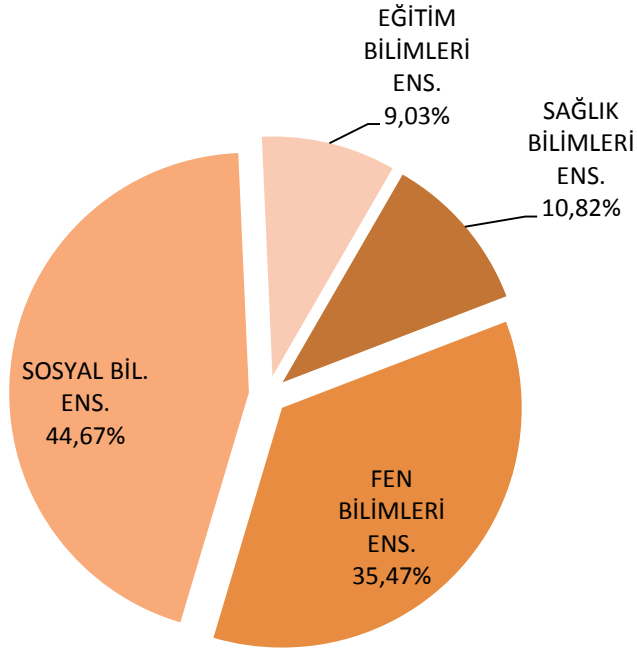
	2015 YILI HARCAMA	2016 YILI HARCAMA	2017 YILI HARCAMA
ENSTİTÜLER	23.807.750,42	27.329.865,06	28.539.725,67
FAKÜLTELER	143.540.904,60	161.594.007,64	178.868.069,96
YO/MYO/D.KONSERVATUVARI	36.574.279,22	41.074.145,60	42.510.863,72
İDARİ BİRİMLER	125.139.085,69	132.719.728,38	147.661.244
HASTANELER	35.059.146,4	42.689.553,34	47.646.435,19
DİĞER BÖLÜMLER	4.038.914,08	4.454.236,25	4.745.257,92
TOPLAM	368.160.080,41	409.861.536,27	449.971.596,46



Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %39,75'lik pay ile fakülteler alırken, fakülteleri 2017 yılı harcamalarının yaklaşık %32,82'sini oluşturan idari birimler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvarının payı %9,45 olurken, Sağlık Uygulama Merkezinin harcama payı %10,59 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %6,34 Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %1,05 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 63. 2017 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2.433.000,00	2.824.000,00	2.819.635,90	241.000,00	245.500,00	244.444,69	27.000,00	32.000,00	24.274,48	2.701.000,00	3.101.500,00	3.088.355,07
Fen Bilimleri Enstitüsü	7.944.000,00	9.484.000,00	9.444.543,53	603.000,00	620.100,00	613.522,38	52.000,00	65.500,00	65.032,52	8.599.000,00	10.169.600,00	10.123.098,43
Sosyal Bilimler Enstitüsü	10.288.000,00	11.844.000,00	11.831.448,73	929.000,00	864.500,00	856.922,30	66.000,00	71.100,00	61.568,90	11.283.000,00	12.779.600,00	12.749.939,93
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2.055.000,00	2.444.000,00	2.409.317,71	154.000,00	151.900,00	144.724,15	27.000,00	26.900,00	24.290,38	2.236.000,00	2.622.800,00	2.578.332,24
TOPLAM	22.720.000,00	26.596.000,00	26.504.945,87	1.927.000,00	1.882.000,00	1.859.613,52	172.000,00	195.500,00	175.166,28	24.819.000,00	28.673.500,00	28.539.725,67



2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 22.720.000.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 26.596.000.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 28.539.7255,67.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,53 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %114,90 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %92,75 Personel Giderlerine %6,56 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,68 ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

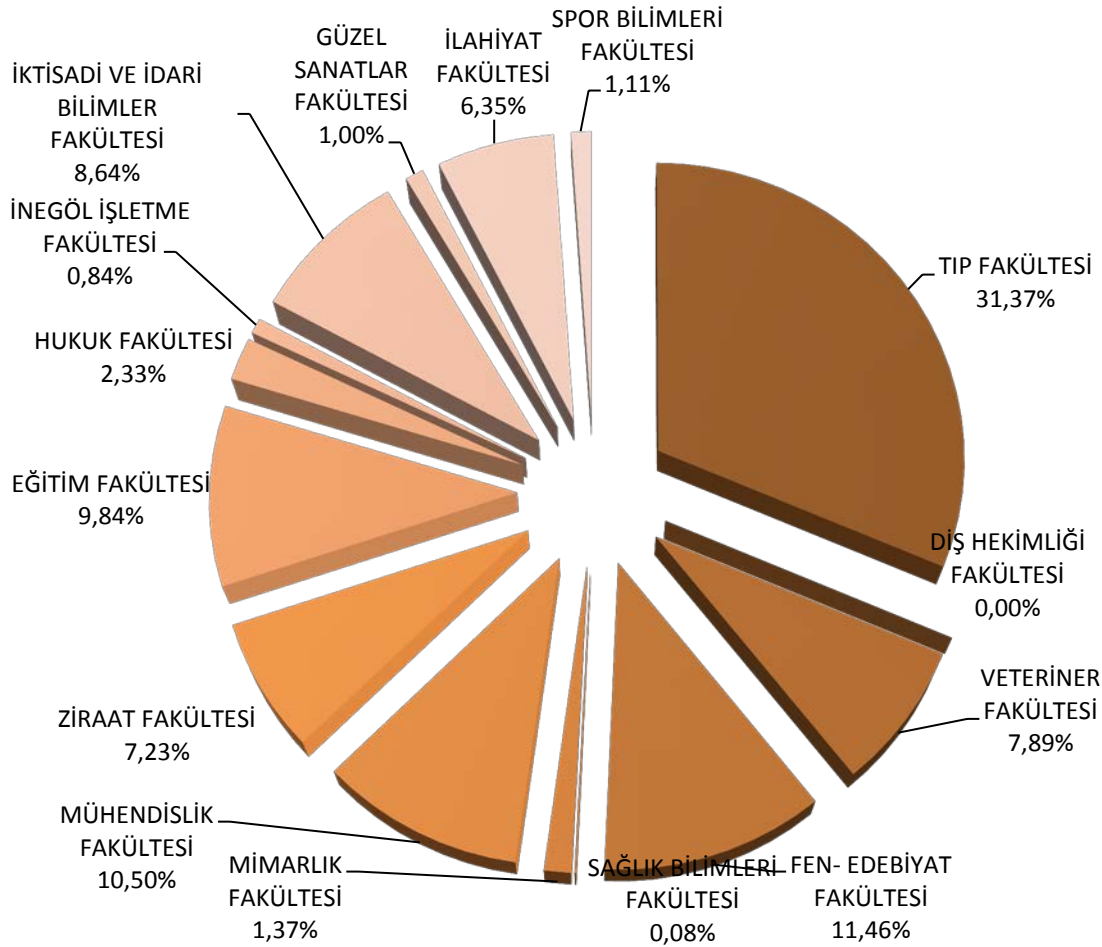
Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %44,67 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

Tablo 64. 2017 Yılı Fakültelere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Tıp Fakültesi	47.691.000,00	47.291.200,00	47.244.755,41	7.686.000,00	7.259.200,00	7.149.334,90	121.000,00	223.000,00	188.008,98	55.498.000	54.773.400	54.582.099,29
Veteriner Fakültesi	11.368.000,00	12.208.500,00	12.207.596,16	2.021.000,00	2.021.600,00	1.992.308,47	110.000,00	110.000,00	92.040,53	13.499.000	14.340.100	14.291.945,16
Fen- Edebiyat Fakültesi	16.676.000,00	18.035.500,00	17.926.828,92	2.719.000,00	2.774.700,00	2.759.885,39	133.000,00	205.000,00	196.782,97	19.528.000	21.015.200	20.883.497,28
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.822.000,00	1.966.000,00	1.965.660,83	358.000,00	372.000,00	371.916,00	27.000,00	101.000,00	93.450,01	2.207.000	2.439.000	2.431.026,84
Mimarlık Fakültesi	2.002.000,00	2.056.000,00	2.042.294,86	360.000,00	377.100,00	369.858,47	29.000,00	36.000,00	28.745,05	2.391.000	2.469.100	2.440.898,38

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
İnegöl İşletme Fakültesi	1.183.000,00	1.251.000,00	1.250.646,71	210.000,00	209.000,00	205.827,50	34.000,00	44.000,00	40.596,05	1.427.000	1.504.000	1.497.070,26
Hukuk Fakültesi	3.368.000,00	3.321.000,00	3.296.950,39	536.000,00	536.000,00	498.895,76	46.000,00	50.600,00	43.632,36	3.950.000	3.907.600	3.839.478,51
Eğitim Fakültesi	15.431.000,00	14.963.200,00	14.852.837,66	2.579.000,00	2.543.000,00	2.416.836,01	68.000,00	68.000,00	53.359,73	18.078.000	17.574.200	17.323.033,40
Ziraat Fakültesi	10.362.000,00	10.711.500,00	10.647.314,89	1.888.000,00	1.863.000,00	1.828.091,84	95.000,00	117.000,00	108.522,78	12.345.000	12.691.500	12.583.929,51
Mühendislik Fakültesi	15.069.000,00	15.978.500,00	15.965.844,51	2.514.000,00	2.515.800,00	2.506.635,81	69.000,00	111.000,00	108.594,74	17.652.000	18.605.300	18.581.075,06

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	12.723.500,00	13.034.500,00	13.021.044,76	1.922.000,00	1.927.600,00	1.883.480,68	77.000,00	336.000,00	324.495,30	14.722.500	15.298.100	15.229.020,74
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.390.000,00	1.520.500,00	1.519.597,73	224.000,00	233.000,00	231.469,73	73.000,00	73.000,00	58.218,06	1.687.000	1.826.500	1.809.285,52
İlahiyat Fakültesi	9.945.500,00	9.605.500,00	9.466.634,28	1.610.000,00	1.558.000,00	1.442.257,05	332.000,00	310.500,00	304.310,95	11.887.500	11.474.000	11.213.202,28
Spor Bilimleri Fakültesi	1.392.500,00	1.647.500,00	1.645.299,59	261.000,00	279.000,00	278.660,54	42.000,00	243.000,00	238.547,60	1.695.500	2.169.500	2.162.507,73
TOPLAM	150.423.500,00	153.590.400,00	153.053.306,70	24.888.000,00	24.469.000,00	23.935.458,15	1.256.000,00	2.028.100,00	1.879.305,11	176.567.500,00	180.087.500,00	178.868.069,96



2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesi'ne tahsis edilen ödeneğin 176.567.500,00.- TL'si fakültelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 180.087.500,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 178.868.069,96.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,32 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %101,30 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %85,05.-TL'si Personel Giderlerine %13,74.-TL'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %1,21.-TL'i ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %31,37 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %11,46 ile Fen Edebiyat Fakültesi, %10,50 ile Mühendislik Fakültesi takip etmiştir.

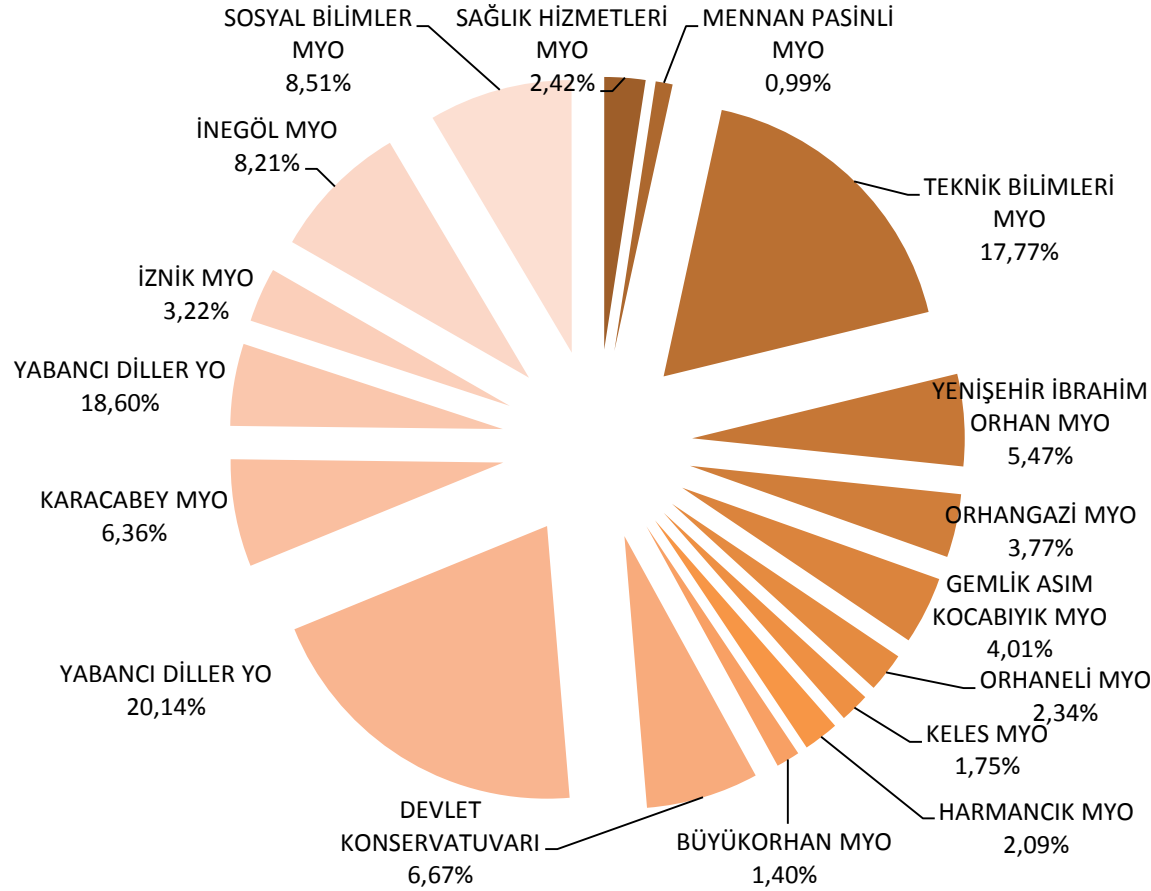
Tablo 65. 2017 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	1.209.000,00	1.215.500,00	1.206.652,37	154.000,00	175.400,00	173.025,06	83.000,00	227.500,00	222.280,97	1.446.000,00	1.618.400,00	1.601.958,40
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	1.828.000,00	1.880.000,00	1.843.933,10	304.000,00	308.500,00	300.267,25	189.000,00	198.000,00	182.649,93	2.321.000,00	2.386.500,00	2.326.850,28
Teknik Bilimleri Meslek Yüksekokulu	6.369.000,00	6.521.260,00	6.421.590,34	1.080.000,00	1.095.000,00	1.043.793,38	123.000,00	191.312,44	88.917,77	7.572.000,00	7.807.572,44	7.554.301,49
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	304.000,00	312.000,00	309.722,00	49.000,00	47.500,00	44.307,99	72.000,00	80.000,00	68.809,68	425.000,00	439.500,00	422.839,67
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	832.000,00	873.000,00	872.492,49	138.000,00	145.800,00	144.810,74	26.000,00	25.000,00	12.935,41	996.000,00	1.043.800,00	1.030.238,64

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	453.000,00	482.000,00	467.320,25	61.000,00	58.200,00	56.267,29	64.000,00	74.500,00	69.675,87	578.000,00	614.700,00	593.263,41
Harmancık Meslek Yüksekokulu	731.500,00	736.500,00	713.273,17	97.000,00	89.200,00	85.067,18	85.000,00	92.000,00	88.817,07	913.500,00	917.700,00	887.157,42
Keles Meslek Yüksekokulu	620.000,00	652.000,00	610.898,97	66.000,00	76.100,00	74.410,79	72.000,00	65.000,00	60.541,78	758.000,00	793.100,00	745.851,54
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	846.000,00	874.200,00	776.582,81	124.000,00	127.000,00	125.273,63	56.000,00	114.000,00	91.858,22	1.026.000,00	1.115.200,00	993.714,66
Gemlik Aşım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	1.106.000,00	1.330.000,00	1.322.925,64	201.000,00	225.700,00	224.825,08	200.000,00	195.000,00	158.973,25	1.507.000,00	1.750.700,00	1.706.723,97

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Devlet Konservatuvarı	1.106.000,00	1.330.000,00	1.322.925,64	201.000,00	225.700,00	224.825,08	200.000,00	195.000,00	158.973,25	1.507.000,00	1.750.700,00	1.706.723,97
Yabancı Diller Yüksekokulu	846.000,00	874.200,00	776.582,81	124.000,00	127.000,00	125.273,63	56.000,00	114.000,00	91.858,22	1.026.000,00	1.115.200,00	993.714,66
Karacabey Meslek Yüksekokulu	620.000,00	652.000,00	610.898,97	66.000,00	76.100,00	74.410,79	72.000,00	65.000,00	60.541,78	758.000,00	793.100,00	745.851,54
Mustafa Kemal Paşa Meslek Yüksekokulu	731.500,00	736.500,00	713.273,17	97.000,00	89.200,00	85.067,18	85.000,00	92.000,00	88.817,07	913.500,00	917.700,00	887.157,42
İzmit Meslek Yüksekokulu	453.000,00	482.000,00	467.320,25	61.000,00	58.200,00	56.267,29	64.000,00	74.500,00	69.675,87	578.000,00	614.700,00	593.263,41

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
İnegöl Meslek Yüksekokulu	2.723.000,00	2.802.000,00	2.758.112,42	406.000,00	425.600,00	424.368,01	307.000,00	316.500,00	306.455,52	3.436.000,00	3.544.100,00	3.488.935,95
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.705.000,00	2.961.000,00	2.930.051,32	476.000,00	493.800,00	492.185,69	136.000,00	197.000,00	195.236,44	3.317.000,00	3.651.800,00	3.617.473,45
TOPLAM	34.128.500,00	35.292.060,00	34.716.571,86	5.519.000,00	5.654.700,00	5.523.808,82	2.059.000,00	2.567.712,44	2.270.483,04	41.706.500,00	43.514.472,44	42.510.863,72



2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 41.706.500,00.-TL'si Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 43.514.472,44.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 42.510.863,72.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %97,63 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %97,87 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %81,10'u Personel Giderlerine %12,99'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %5,90'i ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yabancı Diller Yüksekokulu %20,14, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yaklaşık %17,77'lik payları ile yüksekokullar, devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokullar harcamaları içinde en yüksek harcama yapan birimler olarak dikkat çekmektedir.

Tablo 66. 2017 Yılı Merkezlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi	36.922.000,00	32.953.800,00	31.039.476,33	7.621.000,00	8.049.000,00	8.004.697,13	451.000,00	451.000,00	51.206,92	3.915.000,00	3.915.000,00	3.915.000,00	37.500.000,00	40.026.000,00	4.636.054,81	86.409.000,00	85.394.800,00	47.646.435,19
TOPLAM	36.922.000,00	32.953.800,00	31.039.476,33	7.621.000,00	8.049.000,00	8.004.697,13	451.000,00	451.000,00	51.206,92	3.915.000,00	3.915.000,00	3.915.000,00	37.500.000,00	40.026.000,00	4.636.054,81	86.409.000,00	85.394.800,00	47.646.435,19

2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 86.409.000,00 TL'si Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezine ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 85.394.800,00-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 47.646.435,19.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %55,80 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %55,14 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %38,59'u Personel Giderlerine %9,43'ü Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,53'ü Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %4,59'u Cari Transferlere, %46,87'si ise Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 4.832.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 4.833.500.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 4.745.257,92.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %98,17 olmuştur.

Tablo 67. 2017 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar

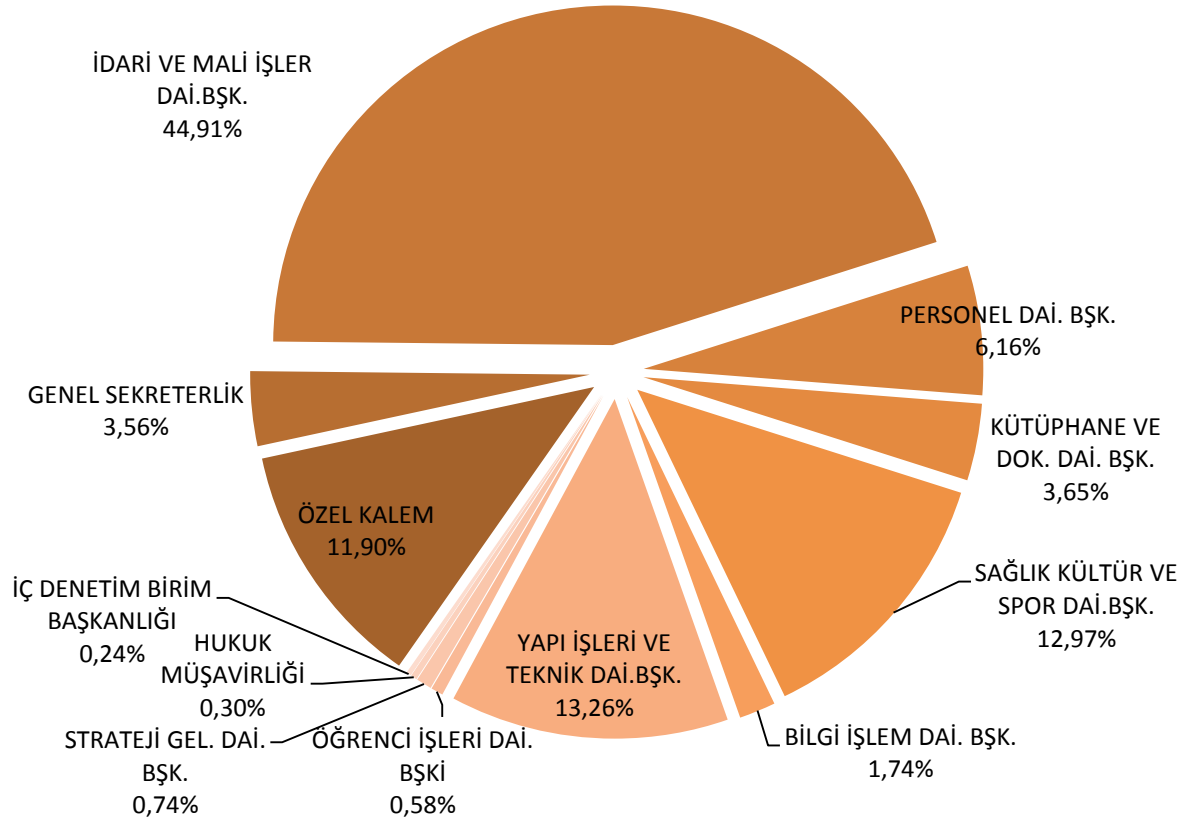
BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Diğer Bölümler	4.026.000,00	4.041.200,00	3.998.338,98	757.000,00	734.800,00	700.693,13	49.000,00	57.500,00	46.225,81	4.832.000,00	4.833.500,00	4.745.257,92

Tablo 68. 2016 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	02-Sosyal Güvenlik						03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	01-Personel Giderleri			Kurumlarına Devlet Prim Giderleri														
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Özel Kalem	100.000,00	543.000,00	492.194,84	0,00	97.000,00	97.000,00	4.650.000,00	9.290.295,36	7.182.793,14	10.000,00	1.291.400,00	1.116.680,57	8.342.000,00	8.684.965,21	8.679.965,21	13.102.000,00	19.906.660,57	17.568.633,76
Genel Sekreterlik	4.845.000,00	4.555.000,00	4.442.340,25	581.000,00	732.000,00	729.325,39	57.000,00	83.000,00	75.490,57	5.000,00	5.000,00	3.200,00				5.488.000,00	5.375.000,00	5.250.356,21
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7.170.000,00	5.610.000,00	5.590.112,09	1.230.000,00	1.215.000,00	1.188.451,91	53.141.000,00	62.100.600,00	55.343.192,38	2.253.000,00	2.253.000,00	661.837,99	3.350.000,00	4.405.000,00	3.526.880,69	67.144.000,00	75.583.600,00	66.310.475,06
Personel Daire Başkanlığı	1.926.000,00	1.544.000,00	1.485.297,77	294.000,00	286.000,00	282.285,70	42.000,00	99.500,00	92.173,61	7.363.000,00	7.363.000,00	7.241.948,68				9.625.000,00	9.292.500,00	9.101.705,76
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	1.021.000,00	1.040.000,00	1.039.728,68	162.000,00	179.000,00	178.818,34	56.000,00	100.000,00	87.277,17				2.000.000,00	4.836.000,00	4.084.504,08	3.239.000,00	6.155.000,00	5.390.328,27

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	625.000,00	653.000,00	651.744,90	90.000,00	120.000,00	118.061,74	100.000,00	130.000,00	85.399,39				815.000,00	903.000,00	855.206,03			
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	5.984.000,00	4.804.000,00	4.787.615,03	946.000,00	911.000,00	903.996,96	610.000,00	1.266.600,00	1.194.432,09			23.400.000,00	31.084.000,00	12.697.445,95	30.940.000,00	38.065.600,00	19.583.490,03	
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.338.000,00	1.038.000,00	1.001.689,39	187.000,00	176.000,00	170.516,84	114.000,00	266.500,00	262.438,19			750.000,00	2.415.000,00	1.128.201,63	2.389.000,00	3.895.500,00	2.562.846,05	
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	7.475.000,00	7.467.200,00	7.012.676,97	973.000,00	1.056.100,00	914.155,23	9.301.000,00	13.583.591,29	11.228.601,63						17.749.000,00	22.106.891,29	19.155.433,83	

BİRİM ADI	02-Sosyal Güvenlik																	
	01-Personel Giderleri			Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Strateji Gel. Daire Başkanlığı	1.027.000,00	882.000,00	873.593,26	134.000,00	148.000,00	147.883,71	50.000,00	84.000,00	70.273,30							1.211.000,00	1.114.000,00	1.091.750,27
Hukuk Müşavirliği	269.000,00	224.000,00	203.319,17	42.000,00	42.000,00	39.317,91	42.000,00	219.300,00	199.446,34							353.000,00	485.300,00	442.083,42
İç Denetim Birim Başkanlığı	387.000,00	313.000,00	292.559,24	59.000,00	59.000,00	47.981,80	20.000,00	25.000,00	8.393,95							466.000,00	397.000,00	348.934,99
TOPLAM	32.167.000	28.673.200	27.872.872	4.698.000	5.021.100	4.817.796	68.183.000	87.248.387	75.829.912	9.631.000	10.912.400	9.023.667	37.842.000	51.424.965	30.116.998	152.521.000	183.280.052	147.661.244



2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 152.521.000.-TL'si idari birimlere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 183.280.052.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 147.661.244.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %80,56 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %96,81 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %18,41'i Personel Giderlerine %2,86'sı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %52,51'si Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %5,23'ü Cari Transferlere, %20,96'sı Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yıl içinde yapılan harcamalarda idari birimlerin harcamaları içinde en yüksek pay sahibi %47,30'luk oranla İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı olmuştur.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Özel Kalem ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ise oransal olarak İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığını takip eden diğer idari birimler olmuştur.

1.2. Döner Sermaye Bütçesi

1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 69. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

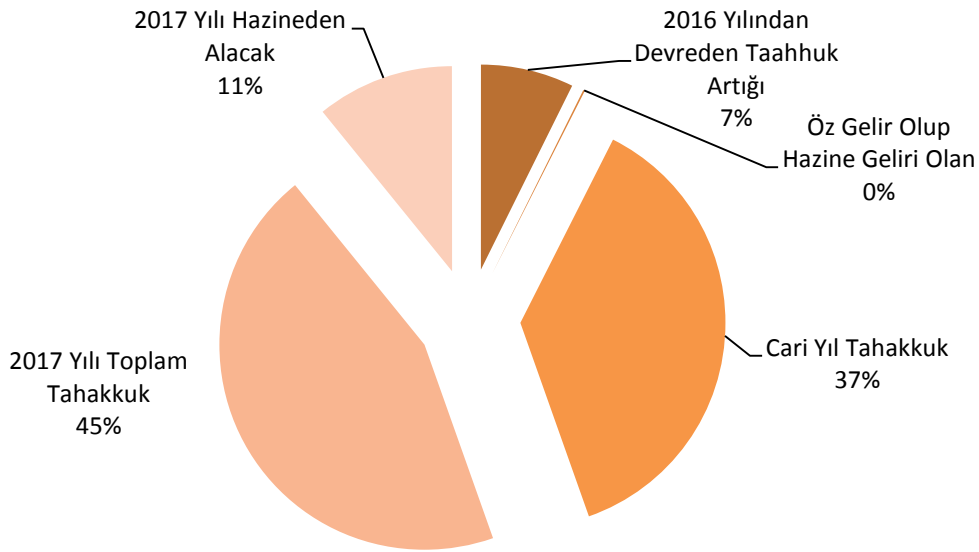
	2016	2017
DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	264.630.370,76	287.900.786,33
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	247.786.878,95	269.749.540,66
a) Faaliyet Gelirleri	237.865.086,87	260.828.249,76
b) Faaliyet Dışı Gelirler	9.921.792,08	8.921.290,90
B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri	16.843.491,81	18.151.245,67
a) Faaliyet Gelirleri	16.843.491,81	18.151.245,67
b) Faaliyet Dışı Gelirler	-	-
DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	289.648.843,44	319.015.307,27
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	275.921.182,29	303.365.888,22
1) Cari Giderleri	259.839.299,75	284.014.605,10
a) Personel Giderleri	80.945.148,26	88.875.207,52
b) Hizmet Alımı Giderleri	69.289.901,16	84.259.000,13
f) Diğer Cari	109.604.250,33	110.880.397,45
2) Yatırım Giderleri	949.919,67	1.896.046,94
3) Transfer Giderleri	15.131.962,87	17.455.236,18
B) DİĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	13.727.661,15	15.649.419,05
1) Cari Giderleri	12.099.415,76	13.719.275,80
a) Personel Giderleri	8.288.391,91	8.195.145,40
b) Hizmet Alımı Giderleri	1.592.965,86	2.027.729,42
c) Diğer Cari	2.218.057,99	3.496.400,98
2) Yatırım Giderleri	542.640,99	738.788,88
3) Transfer Giderleri	1.085.604,40	1.191.351,37

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. ÖZEL BÜTÇE

2.1.1. Bütçe Gelirleri

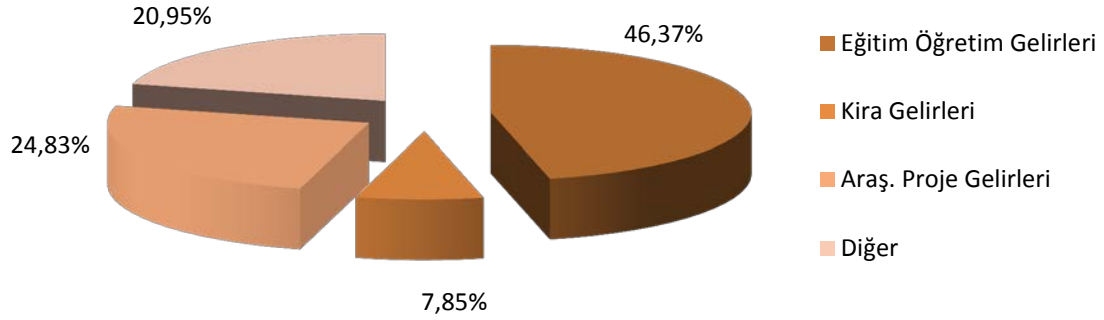
Hazine Yardımı: Önceki yıl devri ile birlikte 2017 yılı toplam tahakkuk tutarı 401.187.138,86.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirin 66.162.138,86.- TL.'si 2016 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2017 yılından kalan 97.865.000.-TL. tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2018 yılına devretmiştir.



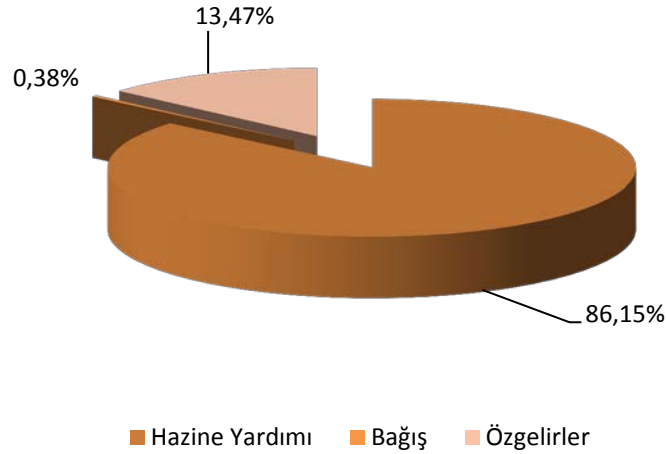
Not : Öz gelir olup Hazine geliri olarak değerlendirilen tutar Cari yıl tahakkuk tutarına dahil edilmiştir.

Şartlı Bağış: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin esas usullerin “Kaynak Aktarımı” başlıklı 12. maddesi uyarınca, ÖYP kapsamında üniversitemizde lisansüstü eğitim gören araştırma görevlilerine yüksekisans eğitimi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanuna ekli (E) işaretli cetvelinde yapılan düzenlemeyle Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı ile Anadolu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) aktarılan kaynakların amacına uygun olarak YÖK tarafından destekler ile diğer kurum ve kişilerden alınan bağışlar ile birlikte yılsonu itibariyle gelir toplamı 1.758.897,12.- TL. olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2017 yılında öz gelir gerçekleşmesi 62.906.568,12.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %46,37'ini eğitim öğretim gelirleri, %7,85'ini kira geliri, %24,83'ünü araştırma proje geliri payı, %20,85'ini ise diğer gelirler oluşturmuştur.



Toplam Bütçe Gelirleri: 2017 yılı bütçe gelirlerinin %86,18'ini hazine yardımı %13,47'sini ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 1.758.897,12.-TL. şartlı bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri red ve iadeler hariç 466.092.331,13.- TL olarak gerçekleşmiş olup gelirlerden 947.782,38.- TL iade yapılmıştır.



2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

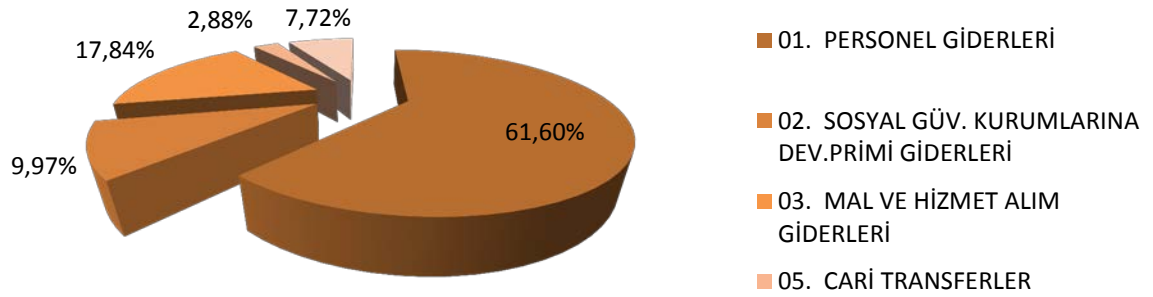
2017 yılı açılış bilançosunda muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 27.222.879,07.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2017 yılı sonu itibariyle finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 494.262.992,58.- TL. olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Bütçe Giderleri:

2017 Yılı Harcama Dağılımı



Personel Giderleri

Üniversitemize Personel Giderleri için 2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 280.397.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 281.146.660,00.-TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle 277.185.511,33.-TL olarak gerçekleşen harcamalar personel sayısındaki kısmi artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %8,95 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcama oranı %98,59 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 70. Personel Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2015	2016	2017
01. PERSONEL GİDERLERİ	223.691.846,45	254.392.509,92	277.185.511,33
1. MEMURLAR	218.481.557,14	245.536.293,30	267.019.978,24
Temel Maaş	83.772.209,36	93.429.070,38	99.998.467,70
Zamlar ve Tazminatlar	72.064.058,16	81.103.724,41	86.963.565,14
Ödenekler	35.278.313,27	42.330.116,57	49.361.997,11
Sosyal Haklar	2.661.272,53	2.947.919,14	3.111.331,91
Ek Çalışma Karşılıkları	24.591.937,42	25.670.321,43	27.541.471,16
Diğer Personel Giderleri	113.766,40	55.141,37	43.145,22
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.468.270,85	5.302.234,46	6.210.577,62
Ücretler	2.425.702,93	5.229.312,31	6.127.500,10
Zamlar ve Tazminatları	26.078,02	21.317,75	-
Ödenekler	4.920,00	13.828,17	18.812,76
Sosyal Haklar	10.696,82	37.326,23	64.264,76
Diğer Personel Giderleri	873,08	450,00	-
3. İŞÇİLER	980.193,52	515.656,11	382.323,86
İşçilerin Ücretleri	302.381,89	183.959,38	92.132,24
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	575.238,28	264.841,30	260.113,37
İşçilerin Sosyal Hakları	32.303,64	19.396,38	9.238,01
İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	70.269,71	47.459,05	20.840,24
4. GEÇİCİ PERSONEL	839.224,66	1.876.293,91	2.012.270,06
Ücretler	834.077,94	1.829.851,02	1.926.786,95
Sosyal Haklar	5.146,72	46.442,89	50.574,30
Ek Ödemeler			34.908,81
5. DİĞER PERSONEL	922.600,28	1.162.032,14	1.560.361,55
Ücret ve Ödemeler	922.600,28	1.162.032,14	1.560.361,55

Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 45.413.000,00.-TL tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 45.210.599,63.-TL olarak gerçekleşmiştir. Personel sayısındaki kısmi artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %7,49'luk artışla bu tertipten yapılan harcamalar 44.842.066,28.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,18 olmuştur.

Tablo 71: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2015	2016	2017
02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ	35.926.189,12	41.714.671,45	44.842.066,28
1. MEMURLAR	35.033.073,28	40.030.312,52	42.968.351,59
Sosyal Güvenlik Kurumuna	35.033.073,28	40.030.312,52	42.968.351,59
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	502.881,66	1.068.630,41	1.263.142,71
Sosyal Güvenlik Kurumuna	502.881,66	1.068.630,41	1.263.142,71
3. İŞÇİLER	90.576,04	56.420,80	27.499,14
İşsizlik Sigortası Fonuna	8.051,21	5.015,16	2.444,27
Sosyal Güvenlik Kurumuna	82.524,83	51.405,64	25.054,87
4. GEÇİCİ PERSONEL	271.737,28	517.236,38	525.549,63
Sosyal Güvenlik Kurumuna	271.737,28	517.236,38	525.549,63
5- DİĞER PERSONEL	27.920,86	42.071,34	57.523,21
Sosyal Güvenlik Kurumuna	27.920,86	42.071,34	57.523,21

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemize 2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 72.171.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 92.568.859,09.-TL olmuştur. Yılsonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %5,22 oranında artış göstererek 80.253.958,92.-TL olarak gerçekleşmiştir.

Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %27,07'sini elektrik, su, yakacak, akaryakıt; %29,99'unu temizlik hizmeti, %7,51'ünü personel servisi kiralama, %12,26'sını yemek hizmeti giderleri için yapılmıştır. Yılsonu itibariyle serbest ödenek bazında gider gerçekleşme oranı %86,69 olmuştur.

Tablo 72: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2015	2016	2017
03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	68.659.157,74	76.268.662,20	80.253.958,92
2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	33.712.815,14	36.193.292,58	37.451.862,52
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	1.145.117,94	1.038.622,96	848.927,57
Su Alımları	3.593.112,14	4.332.027,11	4.924.519,00
Temizlik Malzemesi Alımları	275.358,74	343.475,46	270.725,57
Yakacak Alımları	6.030.572,94	5.656.444,04	6.408.464,68
Akaryakıt ve Yağ Alımları	393.275,83	411.693,80	403.872,36
Elektrik Alımları	8.872.767,35	8.811.575,37	9.988.597,62
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	8.743.642,56	10.990.227,25	9.884.420,20
Giyim Kuşam Alımları	220.022,54	269.909,22	233.906,48
Özel Malzeme Alımları	261.606,66	259.411,08	148.342,55
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	18.590,90	648,78	585,28
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	4.158.747,54	4.079.257,51	4.339.501,21
3. YOLLUKLAR	2.416.427,79	2.007.220,64	3.158.820,90
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.112.265,22	915.931,05	951.595,78
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	234.757,69	346.761,74	309.664,94
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	1.069.404,88	744.222,23	1.897.560,18
4. GÖREV GİDERLERİ	131.496,76	87.655,16	197.296,00
Yasal Giderler	71.184,69	78.908,46	190.498,75
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	60.312,07	8.746,70	6.797,25

5. HİZMET ALIMLARI	30.392.508,12	35.859.214,19	36.786.743,85
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	25.006.017,84	29.908.145,88	28.969.466,43
Haberleşme Giderleri	218.445,91	251.480,32	193.516,35
Taşıma Giderleri	81.830,17	30.559,66	110.791,15
Tarifeye Bağlı Ödemeler	126.398,84	143.250,33	234.733,97
Kiralar	4.231.605,08	4.872.107,79	6.518.260,27
Diğer Hizmet Alımları	728.210,28	653.670,21	759.975,68
6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	73.253,58	52.009,77	61.820,09
Temsil ve Tanıtma Giderleri	73.253,58	52.009,77	61.820,09
7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	1.801.815,23	1.867.936,13	2.237.912,74
Menkul Mal Alım Giderleri	1.382.051,82	1.478.690,16	1.875.122,94
Gayri Maddi Hak Alımları	51.610,83	33.373,05	4.644,25
Bakım ve Onarım Giderleri	368.152,58	355.872,92	358.145,55
8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	130.841,12	201.333,73	359.502,82
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	72.399,62	139.250,80	260.563,81
Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	970		
Sosyal tesis Bakım ve Onarım Giderleri	7.547,82	885,00	
Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	0		
Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	49.923,68	61.197,93	98.939,01
9. TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ			
Diğer Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri			
Diğer İlaç Giderleri			

Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 7.241.948,68.- TL. ödeme yapılmıştır. Memur yemek yardımı için tahsis edilen 2.253.000.- TL ödeneğin 661.837,99.-TL.'si idari personele yiyecek yardımı hizmeti için kullanılmıştır. Kamu İşveren Sendikalarına üyelik aidatı için ise 3.200,00.- TL. ödeme yapılmıştır. Döner sermaye bütçesi için tahsis edilen 3.915.000.- TL. ödeneğin tamamı aktarılmıştır.

Tablo 73: Cari Transferler

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2015	2016	2017
05. CARİ TRANSFERLER	8.895.288,81	11.040.791,41	12.938.667,24
1. GÖREV ZARARLARI	6.437.434,79	6.748.272,16	7.241.948,68
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	6.437.434,79	6.748.272,16	7.241.948,68
2. HAZİNE YARDIMLARI	1.843.000,00	3.564.000,00	3.915.000,00
Diğer Hazine Yardımları	1.843.000,00	3.564.000,00	3.915.000,00
3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER	614.854,02	703.319,25	665.037,99
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	614.854,02	703.319,25	665.037,99
4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER		25.200,00	1.116.680,57
Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar			1.115.825,00
Eğitim Amaçlı Diğer Transferler			855,57
Diğer Transferler		25.200,00	
6. YURT DIŞINA YAPILAN TRANSFERLER			
Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler			

Sermaye Giderleri

2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 75.342.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek tutarı 91.455.965,21.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %31,41 oranında artarak 34.753.052,37.-TL olarak gerçekleşmiştir.

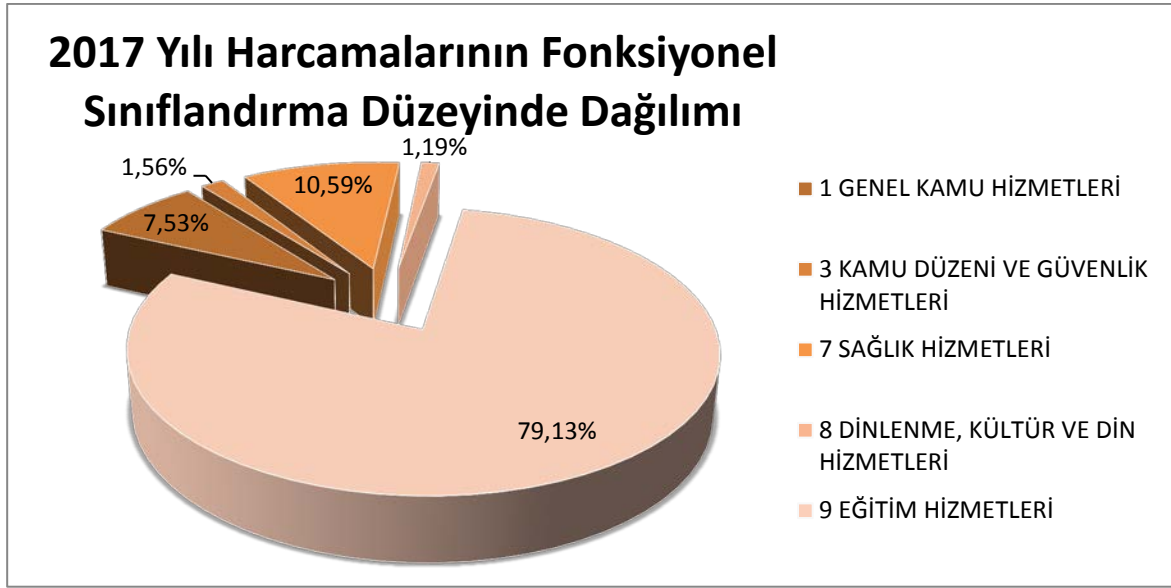
Yıl sonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleşme oranı %37,99 olmuştur.

Tablo 74: Sermaye Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2015	2016	2017
06. SERMAYE GİDERLERİ	30.987.598,33	26.444.901,29	34.753.052,37
1. MAMUL MAL ALIMLARI	17.671.879,05	17.354.014,05	19.275.908,37
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	2.781.340,57	1.478.505,66	1.332.224,25
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	11.644.478,45	12.458.318,91	13.684.899,04
Avadanlık Alımları	1.085,60	33.264,00	
Taşıtlar Alımları			162.781,00
İş Makinası Alımları			11.500,00
Yayın Alımları ve Yapımları	3.244.974,43	3.383.925,48	4.084.504,08
Kültür Varlığı Alımları ve Korunması Giderleri			
3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	407.846,36	460.000,00	896.509,81
Bilgisayar Yazılımı Alımları	407.846,36	460.000,00	896.509,81
Lisans Alımları			
5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	8.734.568,71	6.864.970,21	8.071.807,62
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	227.162,43	903.513,00	716.976,60
Malzeme Giderleri			
Haberleşme Giderleri			
Müteahhitlik Giderleri	7.331.852,07	5.875.234,61	7.354.831,02
Diğer Giderler	1.175.554,21	86.222,60	
6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	23.364,00		
Diğer Giderler	23.364,00		
7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	4.149.940,21	1.765.917,03	6.508.826,57
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	4.149.940,21	1.765.917,03	6.508.826,57

Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Üniversitemiz 2017 yılı harcamaları fonksiyonel sınıflandırma düzeyinde incelendiğinde %79,03 ile en büyük payın eğitim hizmetlerine ayrıldığı görülmektedir. Yapılan harcamaların oransal dağılımında Eğitim Hizmetlerini sırasıyla Sağlık Hizmetleri(%10,59), Genel Kamu Hizmetleri (%7,53), Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri (%1,56), Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri(%1,19) takip etmiştir.



3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2016 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olduğu Sayıştay Denetçileri tarafından teyit edilmiştir. 2016 yılı için Üniversitemize sorgu gelmemiştir.

6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında yapılan 2017 yılı denetimi henüz sonuçlanmamıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1.1. Faaliyet Bilgileri

1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Üniversitemiz tarafından düzenlenen sempozyum, kongre, konferans, seminer, söyleşi, konser, çalıştay vb. gibi ulusal ve uluslararası toplantı sayıları ve faaliyete katılan akademik ve idari personel sayıları tabloda anlatılmıştır.

1.2. Projeler

1.2.1. Proje Bilgileri

Tablo 75. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı							
2017 Yılı (Rapor Yılı)							
Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL	Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL	
DPT	1	-	1	-	4.806.060,64	2.185.174,89	2.620.885,75
TÜBİTAK	61	22	83	14	4.355.952,42	2.898.620,24	1.457.332,18
A.B Hıbesi	5	3	8	1	1.141.441,44 Euro	294.793,59 Euro	846.647,85 Euro
Bilimsel Araştırma Projeleri	281	97	378	194	29.913.194,20	8.227.967,09	21.685.227,11
SANTEZ Projeleri	281	97	378	194	29.913.194,20	8.227.967,09	21.685.227,11
TAGEM Projeleri	3	-	3	2	796.749,57	732.741,80	64.007,77
TOPLAM	358	122	480	216	41.439.159,22 TL 1.141.441,44 Euro	14.955.431,91 TL 294.793,59 Euro	26.483.727,31 TL 846.647,85 Euro

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 76 TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri (1001)	43	12.639.253,00	308.274,46
Hızlı Destek (1002)	9	255.254,00	28.361,55
Cost-Uluslararası (2515)	6	1.984.721,00	330.786,83
Öncelikli Alanlar Ar-Ge (1003)	1	320.922,00	320.922,00
Yeni Fikirler ve Ürünler (1005)	1	224.600,00	224.600,00
Başlangıç AR-GE (3001)	18	1.318.892,00	77.581,88
Kariyer (3501)	1	214.063,00	214.063,00
Bidep(2232)	1	18.000,00	18.000,00
Teydep (1505)	3	1.012.524,44	337.508,00
TOPLAM	83	17.988.229,44	1.522.589,72

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

Tablo 77. TÜBİTAK Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı

Birim	2016	2017
Tıp Fakültesi	6	6
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	1
Mühendislik Fakültesi	17	22
Veteriner Fakültesi	15	11
Ziraat Fakültesi	10	14
Fen-Edebiyat Fakültesi	7	11
Eğitim Fakültesi	3	3
Teknik Bilimler M.Y.O	1	-
İnegöl İşletme Fakültesi	1	-
TOPLAM	61	68

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

1.2.2. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri

2017 yılında başlayan ve daha önceki yıllarda başlamış 2017 yılında tamamlanan SANTEZ Proje sayılarının toplamı 7'dir.

Tablo 78. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Ödeneği
Mühendislik Fakültesi-Makine Bölümü	4	877.877,63
Ziraat Fakültesi-Tekstil Bölümü	2	242.591,76
Fen-Edebiyat Fakültesi-Fizik Bölümü	1	446.733,00
TOPLAM	7	1.567.202,39

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birim

1.2.3. DPT Tarafından Desteklenen Projeler

Ziraat Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü, Veteriner Fakültesi Zootekni ve Hayvan Besleme Bölümü, Fen - Edebiyat Fakültesi Biyoloji Bölümü ve Mühendislik Fakültesi Çevre Mühendisliği Bölümü tarafından oluşturulan Merkez Laboratuvarı oluşturma projesi 4.806.060,64.-TL bütçe ile DPT tarafından desteklenmektedir.

1.2.4. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi(BAP)

30.09.2011 tarihinde yürürlüğe giren Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışma Yönergesince belirlenen proje türleri;

a) Hızlı Destek Projesi

b) Uygulamalı Araştırma Projesi

b1) Küçük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi

b2) Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi

b3) Büyük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi

c) Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi

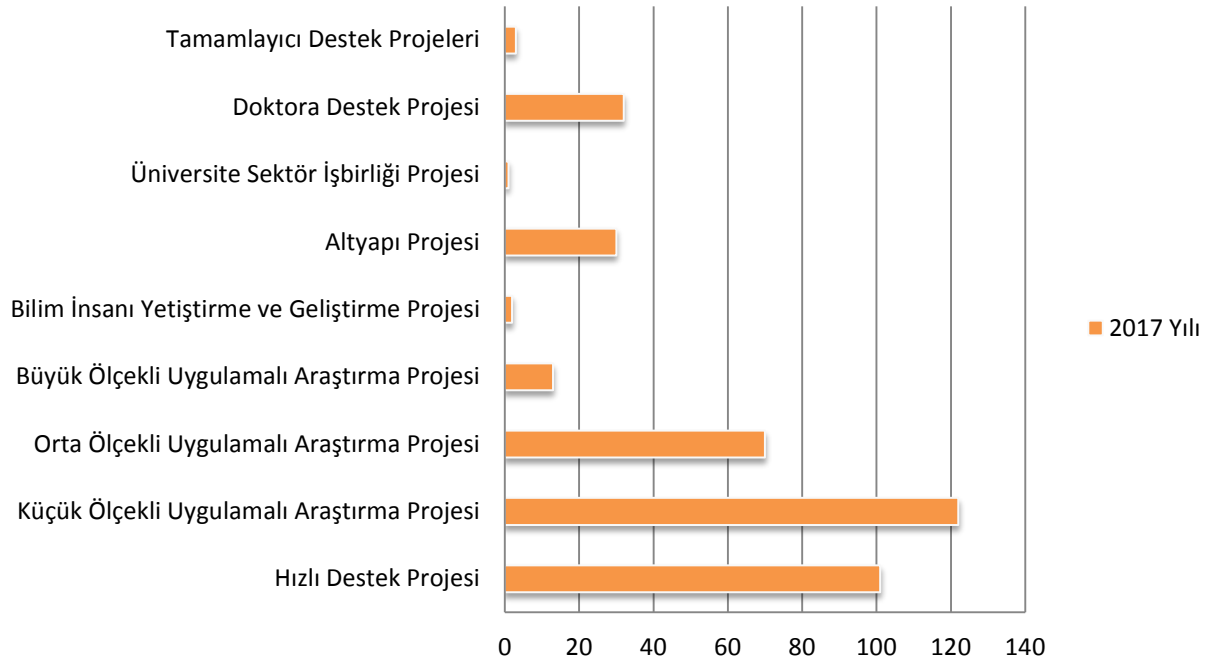
d) Altyapı Projesi

e) Üniversite ve Sektör İşbirliği Projeleri

f) Uluslararası Ortak Araştırma Projeleri

g) Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışmalarının Etkinliğini Arttırma Projesi şeklindedir.

2017 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri türlerinin sayılarına göre dağılımı şekilde görülmektedir.



Tablo 79. Hızlı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	28	58.878,49
Veteriner Fakültesi	11	21.463,32
Ziraat Fakültesi	18	29.814,64
Mühendislik Fakültesi	12	19.759,20
Fen-Edebiyat Fakültesi	12	11.179,01
Eğitim Fakültesi	7	16.727,54
İlahiyat Fakültesi	7	6.570,06
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	3	1.861,12
İnegöl İşletme Fakültesi	1	356,50
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	0
UKAM	1	1.400,00
TOPLAM	101	168.009,88

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 80. Küçük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	23	152.776,70
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	16	74.893,28
Mühendislik Fakültesi	4	42.341,96
Veteriner Fakültesi	11	92.138,23
Ziraat Fakültesi	20	116.751,70
Fen-Edebiyat Fakültesi	29	156.120,20
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	1	4.052,01
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	1	8.965,03
Eğitim Fakültesi	6	57.856,20
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	3.600,00
Spor Bilimleri Fakültesi	2	14.318,07
Keles Meslek Yüksekokulu	1	10.437,47
İlahiyat Fakültesi	7	44.393,09
TOPLAM	122	778.643,94

Tablo 81. Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	13	215.211,00
Veteriner Fakültesi	8	65.447,77
Ziraat Fakültesi	17	316.247,41
Mühendislik Fakültesi	13	137.797,71
Mimarlık Fakültesi	1	8.490,00
Fen-Edebiyat Fakültesi	14	97.447,48
Eğitim Fakültesi	1	9.805,30
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	53.715,88
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	696,27
TOPLAM	70	904.858,82

Tablo 82. Büyük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	4	134.071,89
Mühendislik Fakültesi	1	33.938,22
Veteriner Fakültesi	3	154.422,85
Fen-Edebiyat Fakültesi	4	99.782,77
Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi (AGUAM)	1	20.174,92
TOPLAM	13	442.390,65

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 83. Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Bilim İnsanı Projesi (BİYGP)	2	862.495,56

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 84. Altyapı Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	5	16.076.312,20
Mühendislik Fakültesi	10	324.165,55
Ziraat Fakültesi	3	461.935,20
Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	1	53.347,06
Fen-Edebiyat Fakültesi	2	2.039,00
Veteriner Fakültesi	1	2.978,00
Eğitim Fakültesi	1	2.977,58
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	136.800,00
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5	20.410,36
Rektörlük	1	836.942,00
TOPLAM	30	17.917.906,95

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 85. Üniversite-Sektör İşbirliği Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Eğitim Fakültesi	1	18.435,00
TOPLAM	1	18.435,00

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 86. Doktora Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	4	120.000,00
Mühendislik Fakültesi	2	15.162,54
Fen-Edebiyat Fakültesi	5	9.003,49
Veteriner Fakültesi	11	159.484,17
Eğitim Fakültesi	2	17.375,93
İlahiyat Fakültesi	1	10.030,49
Ziraat Fakültesi	4	58.494,12
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	7.000,00
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	24.430,00
TOPLAM	32	420.980,74

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 87. Tamamlayıcı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Ziraat Fakültesi	1	20.977,17
Mühendislik Fakültesi	2	149.396,60
TOPLAM	3	170.373,77

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 88. 2017 Eğitim Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2017 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2013H031800	Çeşitli Ünitelerin Etüd - Projesi	2013-2017	4.044.000,00	716.976,60
1978H030070	Kampüs Altyapısı	1978-2018	3.000.000,00	2.124.780,27
1991H031400	Derslik ve Merkezi Birimler	1991-2018	16.000.000,00	2.855.620,35
2010H031840	Muhtelif İşler	2010-2017	6.540.000,00	4.625.638,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 89. 2017 Sağlık Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2017 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2016I000670	Muhtelif İşler	2016-2017	13.000.000,00	1.883.188,00
TOPLAM			13.000.000,00	1.883.188,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 90. 2017 Spor Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2017 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
1992H050270	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	1992-2017	2.375.000,00	2.374.430,40
TOPLAM			2.375.000,00	2.374.430,40

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 91. 2017 Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2017 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2017I000590	Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi	2017-2019	19.500.000,00	0,00
TOPLAM			19.500.000,00	0,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Amaç		3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef		Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Artırmak ve Girişimci Programlarla Desteklemek				
Performans Hedefi		Eğitim ve Öğretimin Niteliğini %10 Artırmak				
Faaliyet		Ön lisans ve Lisans Eğitim				
		Sürekli Eğitim ve Kariyer Merkezi Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Ön lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı	Adet	62/28	60/27	50/28	%16/-%4
2	Lisansüstü Eğitim Yapan Öğrencilerin Toplam Sayısı	Adet	7.300	8.000	8.669	%8
3	Ön lisans/Lisans /Lisansüstü Eğitiminde Uygulamalı Ders Saatinin Toplam Ders Saatine Oranı	Adet	0,32/0,32/ 0,22	0,35/0,33/ 0,23	0,35/0,30/ 0,22	%0/-%9/-%4
4	Girişimcilik Konusunda Eğitim Programlarında Ders Alan Öğrencilerin Toplam Öğrenci Sayısına Oranı	Adet	0,061	0,065	0,023	-%65
5	ULUSEM Tarafından Ön Lisans ve Lisans Öğrencilerine Verilen Mesleki ve Kişisel Eğitim Saati(Saat/Öğrenci)	Saat	6	15	8	-%47

- ❖ 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesi gereğince Üniversitemizde yapılan görevlendirmeler ile öğretim elemanı başına düşen ortalama ön lisans öğrenci sayısı azalmıştır.
- ❖ 3. Nesil Üniversite anlayışı çerçevesinde 2017 yılında lisansüstü programlara alınan öğrenci kontenjanlarının artırılmasıyla lisansüstü eğitim yapan öğrencilerin sayısı artmıştır.
- ❖ Üniversitemizde devam eden akreditasyon çalışmaları ve dış paydaş görüşleri doğrultusunda uygulamalı derslere ders programlarında yüksek önem atfedilmektedir. Bu doğrultuda alınan kararlar neticesinde hedeflenenin üzerinde bir oranda uygulamalı eğitime ağırlık verilmiş ancak verilen derslerin seçimli olması dolayısıyla hedeften sapma makul görülmüştür.
- ❖ Girişimcilik dersinin zorunlu olduğu dönemler için tespit edilen hedeflerin seçmeli olması ile hedeften sapma yüksek olmuştur.

Amaç		3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef		Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek				
Performans Hedefi		Eğitim Öğretimin Uluslararasılaşmasını Sağlamak				
Faaliyet		Akreditasyon ve Reakreditasyon				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Akredite ve Reakredite Olan Bölüm/Program Sayısı	Adet	13	17	15	-%12
2	Yabancı Öğrenci Sayısı	Sayı	3.295	3.850	4.666	%21
3	Yabancı Öğretim Elamanı Sayısı	Sayı	26	30	18	-%40

- ❖ Akredite ve Reakredite Olan Bölüm/Program Sayısında 2016 yılına oranla artış olmuş ve hedeften sapma makul görülmüştür.
- ❖ Yabancı uyruklu öğrenci sayısı, sınav merkez sayısının artması ve başvuru sayısındaki artış nedeniyle istenilen düzeyin üstünde gerçekleşme olmuştur.
- ❖ 2547 sayılı Kanununun 34 üncü maddesine göre üniversitelerde çalıştırılacak yabancı uyruklu öğretim elemanlarına verilecek ön izne ilişkin yetki Yükseköğretim Kuruluna bırakılması nedeni ile hedeflenen sayıya ulaşamamıştır.

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK					
Hedef	Eğitim ve Öğretimi Uluslararası Normlar Çerçevesinde Desteklemek					
Performans Hedefi	Mesleki Eğitimi Artırmak					
Faaliyet	Yurtiçi ve Yurtdışı Mesleki Eğitim Faaliyeti					
Performans Göstergeleri						
	Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1	Yurtdışı ve Yurtiçi Kongre, Sempozyum, Seminer, Sanatsal/Sportif vb. Etkinliklere Gönderilen Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	1.067	1.538	1.379	-%10
2	Kariyer Merkezi Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayısının Toplam Etkinlik Sayısına Oranı	Oran	0,093	0,096	0,10	%4
3	Üniversitemiz Tarafından Yapılan Bilimsel, Sanatsal ve Sportif Faaliyet Sayısı	Sayı	607	650	691	%6

❖ Yurtdışı ve yurtiçi kongre, sempozyum, seminer, sanatsal/sportif vb. etkinliklere gönderilen öğretim elemanı sayısı, kamu kurum ve kuruluşlarının giderlerinden tasarruf sağlanmasına ilişkin 2007/3 tasarruf genelgesi gereğince 2016 yılına oranla artmış ancak hedeflenen sayı gerçekleşmemiş olup hedeften sapma oranı makul görülmüştür.

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK					
Hedef	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak					
Performans Hedefi	Eğitim - Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Arttırmak İçin Devam Eden /Planlanan İnşaatlarda %10 Fiziki Gerçekleşme Sağlamak					
Faaliyet	Derslik ve Merkezi Birimler Yapımı					
Performans Göstergeleri						
	Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedefften Sapma %	
1	Öğrenci Başına Düşen Kapalı Metrekare Alanı	Yüzde	8,10	8,30	7,06	-%15

- ❖ Öğrenci sayısındaki artış ve 2017 yılında yapılan yeni kapalı alan proje ihalelerinin yıllara sâri olması ile üniversitemiz bünyesindeki kullanım ömrü tamamlanmış bazı binaların yıkılması sonucunda öğrenci başına düşen kapalı metrekare alanı azalmıştır. Yıllara sâri olan projelerinin tamamlanması ile istenilen hedefe ulaşılabacaktır.

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK					
Hedef	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak					
Performans Hedefi	Sınıf, Laboratuvar, Seminer ve Toplantı Salonu vb. Eğitim - Öğretim ve Alanlarının Fiziki ve Teknolojik Donanımını İyileştirmek					
Faaliyet	Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının İyileştirilmesi İçin Derslik ve Laboratuvarların Teknolojik Donanımı					
Performans Göstergeleri						
	Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedefften Sapma %	
1	Derslik ve Laboratuvarlarda Kullanılacak Teknolojik Araç ve Gereçlerin İyileştirilmesine Yönelik Harcamaların Toplam Bütçeye Oranı	Oran	0,025	0,047	0,047	%0

Amaç		3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak				
Performans Hedefi		Araştırmada Kullanılan Bilgi Kaynaklarının Güncelliğini Sağlamak				
Faaliyet		Yayın sayısı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Basılı ve Elektronik Kitap Sayısı	Sayı	355.759	384.618	449.047	%17

❖ Basılı ve elektronik kitap sayısı; basılı kitap, basılı abone dergi, e-dergi, e-kitap sayılarının toplamından oluşmaktadır. 2017 yılı Basılı ve Elektronik Yayın Sayısı: Basılı Kitap 160.683 Adet, Basılı Dergi 78 Adet, E-Dergi 36.067 Adet, E-Kitap 252.219 Adet Toplam Yayın Sayısı 449.047 adet olarak gerçekleşmiştir. Özellikle E-Kitap sayısındaki aşırı artış abone olunan paketler ile veritabanları içerik sayılarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Amaç		3.NESİL ÜNİVERSİTENİN RUHUNA UYGUN KÜRESEL ÖLÇEKTE YARIŞAN, GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ BİREYLER YETİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarının Master Plan Çerçevesinde Fiziksel ve Teknolojik Altyapısını Dönem Sonunda %30 Arttırmak				
Performans Hedefi		Üniversitenin Bilişim Sistemi ve Yazılımlarını İyileştirmek				
Faaliyetler		Lisanslı Yazılım Alımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Eğitim ve Araştırma İle İlgili Lisanslı Yazılım Sayısı	Sayı	17	18	22	%22

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK				
Hedef		Bilimsel ve Teknolojik Gelişime Katkı Sağlayan İleri Düzeyde Araştırmalar Yapmak ve AR- GE Bilincini Artırmak				
Performans Hedefi		AR-GE Bütçesini Her Yıl Ortalama % 10 Artırmak				
Faaliyetler		AR-GE Faaliyeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Proje Yazma Kurslarına Katılımcı Sayısı	Adet	177	200	50	-%75
2	BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Toplam Bütçesi	Adet	10.509.374	11.560.000	17.516.038	%52

- ❖ Proje yazma ve yönetme kabiliyeti kazanmak, bu alandaki yetkinlikleri geliştirmek, hibe ve teşviklerden yararlanmak için proje hazırlamak, Avrupa Birliği, TÜBİTAK, KOSGEB, Bakanlık, SANTEZ, Üniversite BAP, DPT ve Kalkınma Ajansı gibi kurumlara ya da iç kaynaklara dayalı proje yazmak için düzenlenen kurslara eğitim verecek olan kurumların ön talep yetersizliğinden dolayı program açılmaması sebebiyle istenilen hedefe ulaşılamamıştır.
- ❖ Bilimsel Araştırma Projeleri birimi tarafından 2017 yılında desteklenen projelerin toplam bütçesinde artış gerçekleşmiştir. Üniversite üst yönetiminin proje yazımına yönelik yaptığı destekler nedeniyle hedefin üzerinde bir gerçekleştirme sağlamıştır.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK				
Hedef		Bilimsel ve Teknolojik Gelişime Katkı Sağlayan İleri Düzeyde Araştırmalar Yapmak ve AR- GE Bilincini Artırmak				
Performans Hedefi		Dış Kaynaklardan Desteklenen Projelerin Bütçesini Yıl Sonunda % 20 Artırmak				
Faaliyetler		Dış Kaynaklı Projeler				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	TÜBİTAK ve Diğer Kamu Kuruluşları Tarafından Desteklenen Projelerin Toplam Bütçesi	Adet	6.402.305	7.682.000	4.833.843	-%37
2	Diğer Kaynaklar Tarafından Desteklenen Projelerin Toplam Bütçesi (AB, vb)	Adet	919.000	1.103.000	1.120.599	%2

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK				
Hedef		Uluslararası Alanlarda Yapılan Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Uluslararası Yayın Sayılarını Arttırmak				
Faaliyetler		Yayın Teşvik				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerindeki Yayın Sayısı	Adet	637	669	689	%3
2	ULUAKBİM Tarafından Taranan Diğer İndekslerdeki Yayın Sayısı	Adet	438	450	1341	%198
3	Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı	Adet	0,59	0,62	0,65	%5
4	Yayın Başına Düşen Atıf Sayısı (AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp.)	Adet	0,89	0,91	0,89	-%2
5	Uluslararası Yayın Teşvik Desteği Sayısı	Adet	152	184	78	-%57

❖ Üniversitemizin 3. Nesil Üniversite anlayışı ile araştırmalara verilen destek ve akademik teşvik uygulaması sonucunda bilimsel çalışmalarda artış olmuştur.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK				
Hedef		Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model Ve Tescil Almak Ve Bunları Uygulamaya Aktarmak				
Performans Hedefi		Fikri Mülkiyet Haklarına İlişkin Çıktıları Artırmak				
Faaliyetler		Patent, Faydalı Model, Tescil ve Endüstriyel Tasarım Alımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım Sayısı ve Tescil Sayısı	Adet	27	34	14	-%59
2	Uygulamaya Aktararak Ticarileştirilen Patent, Faydalı Model ve Tescil Sayısı	Adet	1	2	1	-%50
3	Uygulamaya Aktararak Ticarileştirilen Patent, Faydalı Modelden Elde Edilen Gelir	Adet	25.000	130.000	10.000	-%92

Amaç	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK					
Hedef	Lisansüstü Araştırmaları Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek					
Performans Hedefi	Tezlerden Üretilen Uluslararası Yayın Sayısını % 10 Artırmak					
Faaliyetler	Lisansüstü Eğitim					
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1	Öğretim Üyesi Başına Düşen Yüksek Lisans ve Doktora Tez Sayısı	Adet	0,38	0,40	0,49	%23
2	Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde Lisansüstü Eğitim Yapan Öğrenci Sayısı	Adet	0	3	0	-%100
3	İlgili Sektör Tarafından Desteklenen Uygulamalı Tez Sayısı	Adet	19	26	52	%100
4	Sektörde Çalışan Lisansüstü Öğrenci Sayısının Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısına Oranı	Adet	0,74	0,78	0,75	-%4

- ❖ 3. Nesil Üniversite vizyonu doğrultusunda dış paydaşların beklentileri ile yüksek lisans ve doktora tez konularının belirlenmesi sonucunda beklenen hedefin üstünde gerçekleşme olmuştur.

Amaç	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRILARAK SONUÇLARI İLGİLİ SEKTÖRLERDE UYGULAMAYA AKTARMAK					
Hedef	Araştırma Altyapısını Dönem Sonunda %30 Artırmak					
Performans Hedefi	Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Faaliyetlerini Artırmak					
Faaliyetler	Uygulama ve Araştırma Merkezi					
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1	Araştırma Merkezlerinde Görev Yapan Öğretim Elmanı Sayısı	Adet	0	3	0	-%100
2	Araştırma Merkezlerinde Görev Yapan Yabancı Araştırmacı Sayısının Toplam Araştırmacı Sayısına Oranı	Oran	0	0	0	-%100
3	Araştırma Merkezlerinin Elde Ettikleri Gelir (Döner Sermaye)	TL	235.500.000	250.000.000	284.221.693	%14

❖ Araştırma merkezlerinin elde ettikleri gelirin tahminin üzerinde gerçekleşme nedeni; 2017 yılı içinde, Hemşire ve Asistan Doktor sayısındaki artışın hizmete yansımalarıdır.

Amaç		3.NESİL ÜNİVERSİTE ANLAYIŞINDA GİRİŞİMCİLİĞİ VE İNOVASYONU GELİŞTİRMEK				
Hedef		Teknoloji Geliştirme Bölgesinin Kapasitesini Arttırmak				
Performans Hedefi		ULUTEK'ten Yararlanma Oranını Artırmak ve ULUTEK Bünyesinde Yürütülen Üniversite - Sanayi İşbirliğine Dayalı Proje Sayısını Artırmak				
Faaliyet		ULUTEK Bölgesi Kapasitesinin Artırılması				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	ULUTEK ' te Kurulacak Yeni Birimlerin Sayısı	Adet	0	1	0	-%100
2	ULUTEK' te Faaliyet Gösteren Üniversitemiz Öğrenci ve Öğretim Elamanlarını Kuracakları Kuluçka Şirket Sayısı	Adet	5	7	4	-%43
3	ULUTEK' te Faaliyet Gösteren Öğretim Elamanlarının ve Öğretim Elamanları ile Firmaların Birlikte Yürüttükleri ARGE ve Girişimcilik Projelerinin Sayısı	Adet	60	70	20	-%71
4	ULUTEK Melek Yatırımcı Grubunun Finansal Olarak Desteklediği Girişimci Öğrenci Sayısı	Adet	0	1	0	-%100

Amaç	3.NESİL ÜNİVERSİTE ANLAYIŞINDA GİRİŞİMCİLİĞİ VE İNOVASYONU GELİŞTİRMEK
Hedef	Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek
Performans Hedefi	Uludağ Üniversitesinin Girişimciliğe ve İnovasyona Yönelik Farkındalığını Arttırmak
Faaliyetler	Girişimciliği Destekleme

Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	İç Paydaşların Üniversite Sektör İşbirliği Çerçevesinde Yürütülen Girişimcilik Sertifika Programlarına Katılım Sayısı	Adet	50	60	94	%57
2	Dış Paydaşların Üniversite Sektör İşbirliği Çerçevesinde Yürütülen Girişimcilik Sertifika Programlarına Katılım Sayısı	Adet	450	503	268	-%47
3	Üniversitemizce Düzenlenen Girişimcilik ve İnovasyon İle İlgili Yarışmalara Katılım Sayısı	Adet	12	15	7	-%53
4	Girişimcilik Konusunda Faaliyet Gösteren Topluluklara Üye Aktif Öğrenci Sayısı	Adet	500	600	745	%24
5	BAP Tarafından Girişimcilik ve/veya İnovasyon Konusunda Desteklenen Projelerin Sayısı	Adet	0	1	1	%0

- ❖ 3. Nesil Üniversite olma vizyonu ile girişimcilik ve inovasyon programlarına katılım sayısında gerçekçi bir hedef tahmini yapılmış ancak beklenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.
- ❖ Dış paydaşların üniversite sektör işbirliği çerçevesinde yürütülen girişimcilik sertifika programlarına katılım sayısındaki sapma nedeni; 15 Temmuz olaylarından dolayı Tubitak Bireysel Genç Girişim (BİGG) çağrısı açmadığından dolayı, girişimciler başvuru yapamamış bu nedenle hedeflenen düzeyin altında gerçekleşme olmuştur.
- ❖ Üniversitemizde düzenlenen girişimcilik ve inovasyon ile ilgili yarışmalara beklenen katılım gerçekleşmediğinden, katılımın artırılması hususunda teşvik yapılacaktır.

Amaç		SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK				
Hedef		Sağlık Hizmetlerinin Fiziki Alanlarını ve Sağlık Teknoloji Altyapısı İyileştirmek				
Performans Hedefi		SUAM'da Bulunan Hizmet Alanlarını ve Teknolojik Altyapısını İyileştirmek				
Faaliyetler		Yeni Sağlık Hizmet Binaları Yapımı ve Onarımı				
		Biyomedikal Cihaz Alımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Sağlık Alanları Fiziki Tamamlanma Oranı	Oran	0	0,10	0	-%100
2	Hastane Büyük Onarım Tamamlanma Oranı	Oran	0,20	0,35	0,14	-%60
3	Biyomedikal Cihazlarının Yenilenme Oranı	Oran	0	0,20	0	-%100

- ❖ Sağlık alanları fiziki tamamlanma oranındaki sapma nedeni; Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi binasının proje aşaması tamamlanmış ancak ihalesi 2017 yılında yapılamadığından gerçekleşme olmamıştır.
- ❖ Hastane büyük onarımla ilgili, bağış, doğrudan temin ve ihale usulü ile muhtelif alanlarda birçok bakım onarım yapılmış ancak bazı muhtelif alanların bakım onarım ihalesine katılım olmaması nedeniyle hedeflenen düzeyin altında gerçekleşme olmuştur.
- ❖ Stratejik planda biyomedikal cihazlarının yenilenmesi ile ilgili alınması hedeflenen cihazlardan biri olan CyberKnife cihazının 2017 yılında alınmış ancak montajının yapılacağı alanda inşaat çalışmaları bitmediği için teslimi 2018 yılı ocak kalmıştır.

Amaç		SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK					
Hedef		Sağlık Hizmetleri Kalite Düzeyini Artırmak					
Performans Hedefi		Sunulan Güvenli Sağlık Hizmetlerini Artırmak					
Faaliyetler		Hasta Memnuniyet Oranı					
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %	
1	Poliklinik Hasta Memnuniyet Puanı	Yüzde	72,5	73	89	%22	
2	Yatan Hasta Memnuniyet Puanı	Yüzde	73	75	84	%12	
3	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinin Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartlarına Göre Performans Denetim Puanı	Puan	0	100	86,73	-%13	

- ❖ Hastaların randevu alma hizmetinde iyileştirmeler sağlanmıştır. Bekleme salonlarındaki koltuk sayıları artırılmış ve havadar ve aydınlık/sıcak ortamlar sağlanmıştır. Kan-Numune Alma Birimleri fiziki alanları hastaların hizmetlerinin rahatlıkla görüleceği şekilde yeniden inşa edilmiş, farklı katlarda olan hizmet noktaları tek alanda toplanmıştır. Kan/Numune Alma saatleri saat 19.00 a kadar uzatılmıştır.
- ❖ 2017 yılında Hemşire ve Asistan kadromuzun artması ile hizmet kalitemiz yükselmiştir. Daha çok hastanın tedavi olması için hasta yatak sayıları artırılmıştır. Çoğunlukla tek yataklı olan ve bakım/onarım gerektiren bazı kliniklerimiz in odaları dizayn edilmiş, mefruşat ve mobilyaları (hasta yatakları, yemek sehpaları, televizyon, buzdolabı, refakatçi koltukları) yenilenmiştir. Hastanemiz genelinde personelimizin eğitim çalışmalarının devamlılığı sağlanmıştır.
- ❖ Hastanemiz, Sağlık Bakanlığı yetkilileri tarafından Sağlıkta Kalite Standartlarına (SKS) göre 21 Kasım 2017 yılı içinde denetlenmiş ve 86,73 puan almıştır. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından belgelendirmemiz yapılacaktır.

Amaç		SAĞLIK HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN HİZMET KALİTESİNİ VE ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMAK				
Hedef		Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Artırmak				
Performans Hedefi		Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Yıl Sonunda % 20 Artırmak				
Faaliyetler		Hayvan Hastanesi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Sokak Hayvanları, Kimsesiz Hayvanlar ve Gezici Kliniklerle Hizmet Verilen Hayvan Sayısı	Adet	375	850	961	%13
2	Hayvan Sahiplerinin Memnuniyet Puanı	Yüzde	88	90	90	%0

❖ Sokak Hayvanları, Kimsesiz Hayvanlar ve Gezici Kliniklerle Hizmet Verilen Hayvan Sayısı; Osmangazi Belediyesi ile yapılan “sokak hayvanlarına yönelik verilecek hizmet” protokolü gereği hedeflenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Amaç		YÜKSEKÖĞRETİMİ DAHA YAYGIN VE ERİŞİBİLİR HALE GETİRMEK				
Hedef		Uzaktan Eğitim ile Açık öğretimin Alt Yapısını Oluşturmak				
Performans Hedefi		Uzaktan Eğitimin Alt Yapısını %15 Oluşturmak				
Faaliyetler		Uzaktan Eğitim ve Açık Öğretim				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Teknolojik Altyapının Tamamlanma Oranı	Yüzde	0,30	1	0,40	-%60
2	Uzaktan Öğretim ve/veya Açık Öğretim Fakültesinin Fiziksel Altyapısının Tamamlanma Oranı	Oran	0	0,10	0,10	%0
3	Uzaktan Öğretim ve/veya Açık Öğretim Fakültesinde Ders Veren Öğretim Elemanı Sayısı	Adet	0	12	0	-%100

Amaç		YÜKSEKÖĞRETİMİ DAHA YAYGIN VE ERİŞEBİLİR HALE GETİRMEK				
Hedef		Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak ve Dönem Sonunda Program Sayısını %75 Artırmak				
Performans Hedefi		Uzaktan Eğitim Programlarını Oluşturmak				
Faaliyetler		Uzaktan Eğitim				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Uzaktan Eğitim Program Sayısı	Adet	0	4	0	-%100
2	Uzaktan Eğitim Alan Öğrenci Sayısı	Adet	0	150	0	-%100

❖ Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul Ve Esaslarının 6.maddesi gereğince Üniversitemiz uzaktan eğitim programı açma taleplerini Yükseköğretim Kuruluna sunmuş ancak olumlu cevap alınamamasından dolayı istenilen hedefler gerçekleştirilememiştir.Bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.

Amaç		KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Personelin Kuruma Bağlılığını Artırmak				
Performans Hedefi		Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek				
Faaliyetler		Büro Donanım				
		Üst Yönetim ve Destek Hizmeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Akademik Personelin Kuruma Bağlılık Puanı	Yüzde	62,3	63	58	-%8
2	İdari Personelin Kuruma Bağlılık Puanı	Yüzde	59,8	60	56	-%7
3	ULUSEM Tarafından Personele Verilen Sertifika Program Sayısı	Adet	1	5	4	-%20

❖ Akademik personelin kuruma bağlılık puanındaki hedeften sapma nedeni;
-Üniveritelerde araştırma görevlisi kadrosuna atamaların 2547 sayılı Kanunun 33/a yerine 50/d maddesi kapsamında yapılması,
-78 sayılı Kanun Hükmünde Kararname gereğince Üniversitemiz boş öğretim elemanı kadrolarına Yükseköğretim Kurulunun izni olmadıkça atama yapılamamasıdır.

Amaç		KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Artırmak				
Performans Hedefi		Sosyal Yaşama Alanını Artırmak				
Faaliyetler		Kampüs Yaşam Alanı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Sosyal Yaşam Alanı Tamamlanma Oranı	Yüzde	0	0,20	0,05	-%75

- ❖ İrtifak hakkı ile ihalesi yapılan sosyal yaşam merkezi inşaatı işini üstlenen firmanın, inşaata başlama izinlerinin ilgili kurumlardan sağlanabilmesi amacıyla ön izin süresinin 1 yıl daha uzatılmasından dolayı inşaata başlanamaması nedeniyle hedeflenen düzeyden olumsuz yönde sapma meydana gelmiştir.

Amaç		KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Artırmak				
Performans Hedefi		Çalışanlara Sunulan Sosyal Olanakların Niteliklerini Artırmak				
Faaliyetler		Çalışanlara Yönelik Kültür, Spor ve Sağlık Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Personelin Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Memnuniyet Puanı	Yüzde	63,20	64	66	%3
2	Personelin Sportif ve Kültürel Hizmetlere Yönelik Memnuniyet Puanı	Yüzde	46,90	50	52	%4

- ❖ Personele sunulan yemek hizmetlerindeki alternatif menüler sayesinde olumlu yönde memnuniyet sağlandığından hedefin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Amaç		KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrenci ve Çalışanlara Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Alanları ve Hizmet Kalitesini Artırmak				
Performans Hedefi		Öğrencilere Sunulan Sosyal Olanakların Niteliklerini Artırmak				
Faaliyetler		Öğrencilere Yönelik Kültür, Spor ve Sağlık Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Öğrencilerin Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Memnuniyet Puanı	Yüzde	65	70	72	%3
2	Öğrencilerin Sportif ve Kültürel Hizmetlere Yönelik Memnuniyet Puanı	Yüzde	60	61	62	%2
3	Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Faaliyet Sayısı	Adet	939	940	1.101	%17

- ❖ Öğrenci yemeğine vejetaryen menünün eklenmesi , öğrencilerin sportif ve kültürel hizmetlere yönelik fiziki şartların iyileştirilmesi ve öğrenci topluluklarının faaliyet alanlarının geliştirilmesi nedeniyle hedeflenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Amaç		KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Paydaşlarla İlişkileri Geliştirmek				
Performans Hedefi		Paydaşlarla İletişimi Yıl Sonunda %20 Artırmak				
Faaliyetler		Mezunlarla İlişkileri Güçlendirme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Mezun Derneklerine Üye Sayısı	Adet	2.680	3.060	2.700	-%12
2	Protokol Sayısı	Adet	25	28	28	%0
3	Dış Paydaşların Üniversitenin Kurumsal İmajına Yönelik Verdiği Puan	Yüzde	71,6	72	-	-

*Üniversitemiz 2017 yılında memnuniyet anket çalışmaları iç paydaşlara yönelik yapılmış olup dış paydaşlara yönelik bir çalışma yapılmamıştır.

Amaç	KURUMSAL AMAÇ VE HEDEFLERİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KURUM KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK				
Hedef	Dönem Sonunda İş Güvenliği Bilincini ve Altyapısını Geliştirmek				
Performans Hedefi	İş Güvenliği Bilincini Artırmak				
Faaliyetler	İş Güvenliği Eğitimi				
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2016 Gerçekleşme	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1 İş Sağlığı ve Güvenliği Konusunda Verilen Eğitim Saatinin Toplam Eğitim Saatine Oranı	Oran	0,10	0,13	0,23	%77

❖ İş Sağlığı Ve Güvenliği Kanunu'nun 4. Maddesi işveren genel yükümlükleri çerçevesinde Üniversitemizde iş sağlığı ve güvenliği konusunda verilen eğitim saati hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.

*Açıklama yapılmayan göstergelerdeki hedeften sapmalar kurumumuzca makul görülmüştür.

3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitelerin performans programı oluşturması, ölçülebilir hedef ve göstergeler belirleyebilmesi sunulan eğitim öğretim hizmetinin niteliği itibarıyla karmaşıktır. Diğer yandan, uygulama ve kararlarında kurumsal olarak diğer idarelere bağlı olması, kurumsal hedefler oluşturma ve bu hedeflere ulaşmayı zorlaştırmaktadır. 2017-2021 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerinin fazla olması dolayısıyla gösterge izlemelerinde istenilen cevap alınamamaktadır. Birimlerimiz göstergelerine ilişkin 6 aylık ve yıllık 2017 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz performans bilgi sistemi “Performans Bütçe Otomasyonu” üzerinden yapılmaktadır.

Performans Bütçe Otomasyonu;

Üniversitemiz Stratejik Planlarının stratejik amaçlarını, Stratejik hedeflerini, performans hedeflerini, faaliyetlerini, stratejik amaç ve hedeflerinin yerine getirilmesinde ulaşılan sonuçları ölçmek ve değerlendirmek için kullanılan performans göstergelerini içermektedir.

Otomasyon ile; stratejik planın yıllık uygulama dilimi olan performans programı harcama birimlerinin performans gösterge hedeflerini otomasyona girmeleri neticesinde hazırlanmaktadır. Performans gösterge hedeflerinin altı aylık izleme ve değerlendirmeleri sistem üzerinden yapılmaktadır. İzleme ve değerlendirme faaliyeti neticesinde “Performans Sonuçları Tablosu” kısmından stratejik planda ortaya konulan hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ve hedeften sapma sistematik olarak izlenebilmektedir.



KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

1. Güçlü Yanlar

Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro,
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak akli bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

Eğitim ve Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,
- Ders programlarının ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,

- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak önlisans programlarının var olması,
- Kariyer merkezinin varlığı ve kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- Avrupa diploma ekinin verilebilmesi,
- Sürekli Eğitim Araştırma Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Uzaktan Eğitim Merkezi'nin varlığı,
- Uludağ Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin(ULUTÖMER) varlığı,
- Üniversite Merkez Kütüphanesi'nin aralıksız hizmet vermesi ve online kaynaklara erişim olanaklarının zenginliği

Araştırma ve Geliştirme

- Araştırma potansiyeli yönünden güçlü üniversite olması,
- Üniversitemizin dinamik bir atama yükseltme kriterine sahip olması,
- Teknoloji Transfer Ofisi ve Proje Yönetim Merkezi üzerinden paydaşlarla kurulan güçlü bir iş birliği,
- Yerel dinamiklerle yakın iletişim ve iş birliği içinde olunması,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya gelebileceği bir platformun bulunması,
- Üniversite genelinde laboratuvarlarda yer alan cihaz envanterinin oluşturularak merkez laboratuvarı mantığı ile çalıştırılması,
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi bütçe olanaklarının artırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından lisansüstü eğitime sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından disiplinler arası projelere sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından Üniversite-Sektör projelerine sağlanan desteğin arttırılması,
- Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi,
- Güçlü bir merkez kütüphaneye ve elektronik veri tabanına sahip olunması,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezleri sayısının yüksek olması,
- Merkez kütüphanenin 24 saat açık kalması

Girişimcilik ve Teknokent

- 3. nesil üniversite vizyonu,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Bilinirlik, köklü bir üniversite olması, yeterli sayı ve düzeyde öğretim üyesi bulunması,
- Teknopark ve TTO'nun varlığı,
- Geniş ve güçlü mezun topluluğu,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisans düzeyinde seçmeli derslerin olması,
- Girişimcilik ve sosyal girişimcilik konusunda öğrenci topluluklarının varlığı,
- Üniversitede Ar-Ge projeleri için geniş mali kaynak bulunması,
- Ar-Ge günleri kapsamında inovasyon yarışmalarının düzenlenmesi

Toplumsal Katkı

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,
- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması,
- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

2. Zayıf Yanlar

Genel

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,
- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,
- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,
- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

Eğitim ve Öğretim

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Uluslararası öğrenci irtibat biriminin bulunmaması,
- Mezunların yabancı dil niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,
- Üniversitede sunulan yabancı dil öğrenme imkânlarının yetersizliği

Araştırma Geliştirme

- Araştırma görevlisi ve yardımcı teknik eleman sayısının azlığı,
- Patent, faydalı model ve tescil sayısının azlığı,
- Disiplinler arası araştırmaların az olması,
- Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, AB fonları gibi) yararlanılarak yapılan proje sayısının az olması,
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması,
- Üniversitemize, üniversite dışından nitelikli araştırmacıların yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Ticarileşmiş projelerin azlığı,

- Araştırmacılara yönelik olarak kampüsteki konaklama olanağı ve sosyal olanakların yetersizliği,
- Öncelikli alanlarda araştırma merkezlerinin olmaması

Girişimcilik ve Teknokent

- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Teknopark firmaları ile öğretim üyeleri arasındaki iş birliğinin yetersizliği,
- Araştırma, ödev, staj vb. konularda kamu ve sanayi ile iletişim eksikliği,
- Kurumsal süreklilik eksikliği,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisansüstü düzeyinde seçmeli derslerin olmaması,
- Merkez Laboratuvar ve Mükemmellik Merkezlerinin olmaması,

Toplumsal Katkı

- Sağlıklı veri eksikliği veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliği,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliği,
- Mezunların üniversite ile iletişim eksikliği, mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz iş birliği

C- DEĞERLENDİRME

3. Fırsatlar

Genel

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,

- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,
- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği.

Eğitim ve Öğretim

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,
- Eğitime yönelik altyapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurtiçi ve yurtdışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,
- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin, eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2020 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,
- Üniversitenin gelişmiş sanayi, turizm, ticaret ve tarım bölgesinde olması,
- 3. Nesil üniversite felsefesinin benimsenmiş olması

Araştırma ve Geliştirme

- Paydaşların araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde Üniversitemizden talepte bulunmaları,
- Ülkemizde, son yıllarda GSYİH'dan Ar-Ge'ye ayrılan payın arttırılması,
- TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör gibi kurum dışı imkânların artması,
- İç ve dış kaynaklardan sağlanan fonlar ile yurtiçi ve yurtdışı kongrelere katılım olanaklarının arttırılması,
- Bursa'da devlet ve vakıf üniversitelerinin sayısının artmasıyla oluşan rekabetçi ortam,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezlerinin Üniversitemizle ortak çalışma talepleri.

Girişimcilik ve Teknokent

- Sanayide lisansüstü düzeyde eğitim almış personel ihtiyacının artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim vb.) yönelimlerindeki artış,
- ABD ve Avrupa'daki bilim ve sanayi kuruluşları ile iş birliği potansiyelinin artması,
- Üniversite-sanayi iş birliğindeki gelişmeler,
- AB üyeliği sürecinde artan Ar-Ge gereksinimi,
- Bursa'nın sanayi şehri olması,
- Kamu kurumlarının ve sanayi kuruluşlarının teknolojik gereksinimleri,
- Girişimcilik ve inovasyon konusunda desteklerinin artması.

Toplumsal Katkı

- Üniversitenin, Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,
- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması.

4. Tehditler

Genel

- Bursa'da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK'te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,

- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

Eğitim ve Öğretim

- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki altyapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,
- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,
- Pek çok alanda mezun sayısının, sektörün sağladığı iş olanaklarının üzerinde olması,
- İstihdam olanaklarının yetersizliği nedeniyle bazı programların öğrenciler tarafından tercih edilmemesi

Araştırma ve Geliştirme

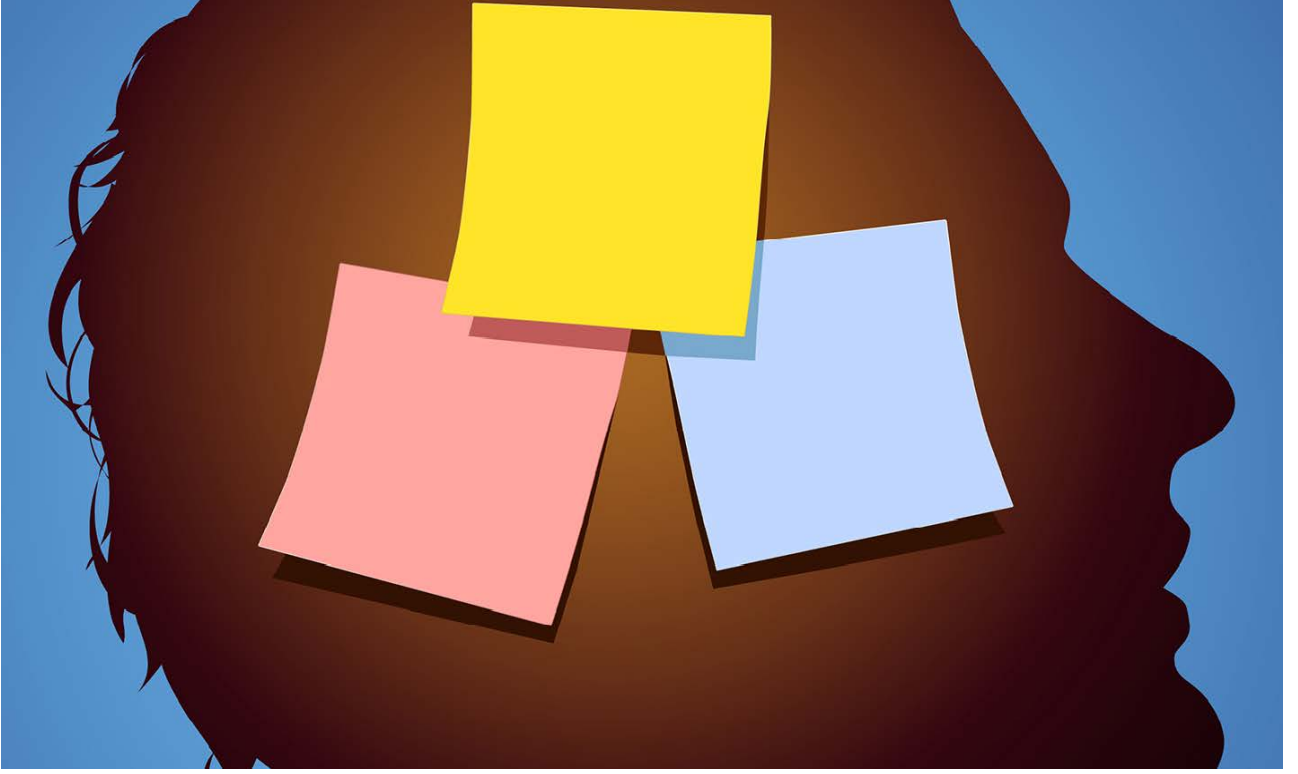
- Akademik kadro piramidinin tersine dönmesi ve bununla ilişkili olarak bilimsel üretkenliğin beklenen düzeyde artmaması,
- Paydaşların uzman araştırmacı yerine “marka” üniversiteleri tercih etmesi

Girişimcilik ve Teknokent

- Benzer alanlarda öğretim veren teknik üniversite ve vakıf üniversitelerinin varlığı,
- Toplumun bilimsel ve teknolojik gelişime yeterli önemi vermemesi,
- Bursa ve çevresinde kurulan yeni ve genç üniversiteler

Toplumsal Katkı

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar,
- Mali kaynak eksikliği,
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması,
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması,
- Mevcut mali mevzuatın, sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK'larda siyasal, sosyal ve kültürel alanlarda farklı yapılanmalar.



ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performans dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2017-2021 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Bursa, 28.02.2018)

Prof. Dr. Yusuf ULCA Y

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2017 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 28.02.2018)



Kamuran ÜSTÜN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.