



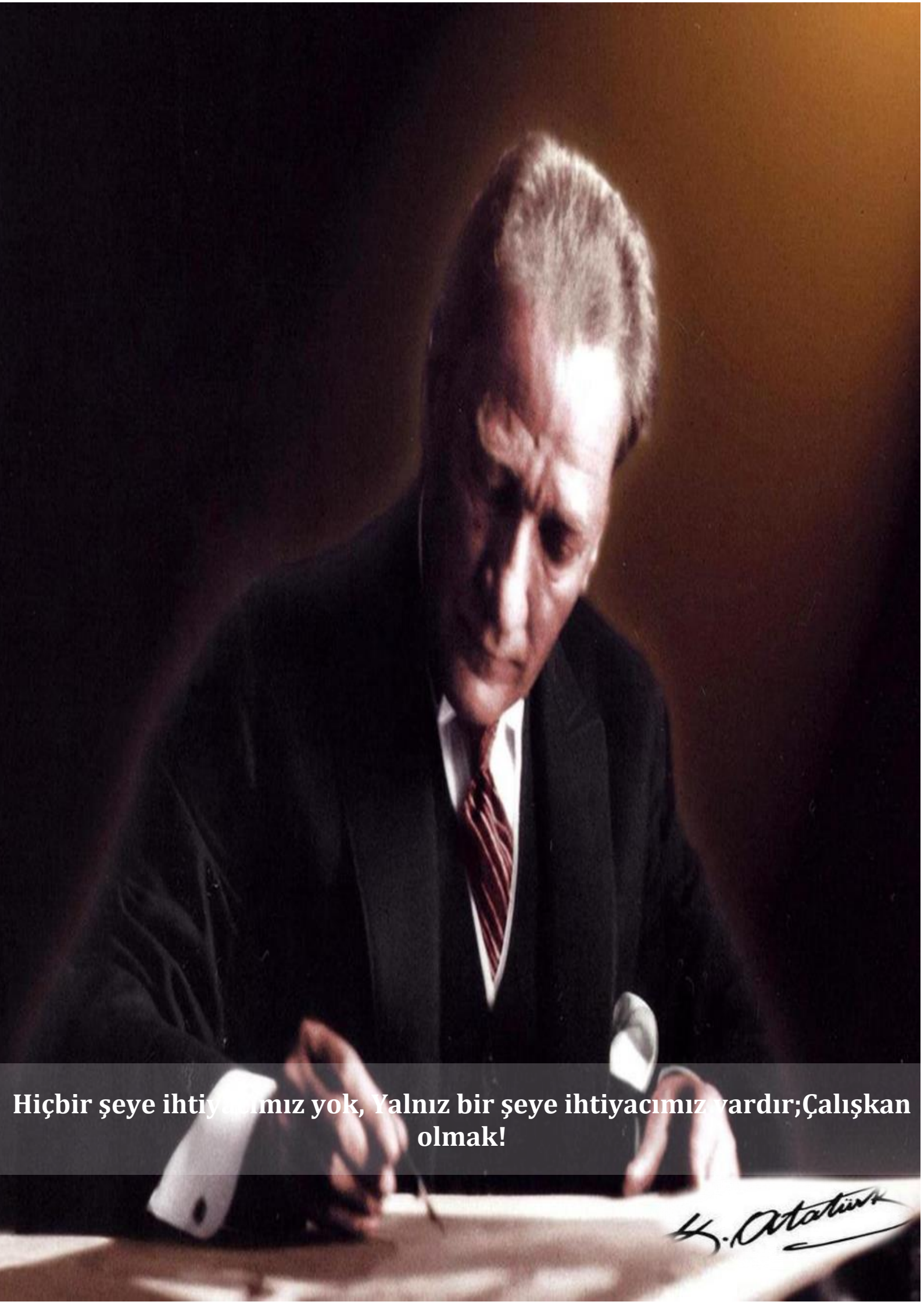
ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ



2019 YILI PERFORMANS PROGRAMI







Hiçbir şeye ihtiyacımız yok, Yalnız bir şeye ihtiyacımız vardır;Çalışkan olmak!

K. Atatürk



ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

2019 YILI PERFORMANS PROGRAMI

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
ARALIK**



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	8
I. GENEL BİLGİLER	10
A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	11
B- TEŞKİLAT YAPISI	12
C- FİZİKSEL KAYNAKLAR	14
C.1- Fiziksel Yapı	14
C.2- Teknolojik Kaynaklar	23
C.3- Kütüphane Kaynakları	24
D- İNSAN KAYNAKLARI	25
E- DİĞER HUSUSLAR	29
II. PERFORMANS BİLGİLERİ	30
A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	30
A.1- Temel İlke ve Değerler	31
A.2- Farklılaşma Stratejisi	32
B- AMAÇ VE HEDEFLER	35
B.1- Misyon	35
B.2- Vizyon	36
B.3- Amaç ve Hedefler	38
C- PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER	39
C.1- Performans Hedefi Tabloları	39
C.2- Faaliyet ve Kaynak İhtiyacı	54
D- İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	71
III. EKLER	76

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Teknolojik Kaynaklar	23
Tablo 2: 2018 Yıl Sonu Kitap Sayısı.....	24
Tablo 3: Abone Olunan Veri Tabanları.....	24
Tablo 4: TÜBİTAK ULKBİM (EKUAL) Kapsamında Ücretsiz Sağlanan Veri Tabanları	24
Tablo 5:Unvan Bazında Akademik Personel Bilgileri	25
Tablo 6: Akademik Personel Eğitim Bilgileri.....	25
Tablo 7: Akademik Personel Cinsiyete Göre Dağılım	25
Tablo 8: Birimlere Göre Öğretim Elemanı Sayısı.....	26
Tablo 9: Birimlerde Görev yapan Öğretim Elemanı Sayısı	26
Tablo 10: Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Sayısı	26
Tablo 11: Unvan Bazında İdari Personel Bilgileri.....	27
Tablo 12: Birimlere Göre İdari Personel Sayısı	28
Tablo 13: Sürekli İşçi Personel Sayısı	28
Tablo 14: Öğrenci Sayıları	29
Tablo 15: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	29
Tablo 16: Performans Hedefi Tabloları.....	39
Tablo 17: Faaliyet ve Kaynak İhtiyacı	54
Tablo 18: İdare Performans Tablosu	72
Tablo 19: Kaynak İhtiyacı Tablosu	75
Tablo 20: Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu	76

SUNUŞ



Osmanlı İmparatorluğu Sultanlarının dördüncüsü olan Yıldırım Bayezid Han'dan adını alan Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, bilimsel veriler ışığında çağımızın ihtiyacına cevap veren araştırma faaliyetleri ile bilim ve teknolojiye katkıda bulunacak, donanımlı bireyler yetiştirmek amacıyla ülkemizin 97. ve Ankara'nın 5. devlet üniversitesi olarak 21 Temmuz 2010 tarihinde kurulmuştur.

Kuruluşundan itibaren kendisini bir araştırma üniversitesi olarak konumlandıran üniversitemiz, %25 lisansüstü öğrenci oranı ile çok sayıda lisansüstü program ve çok sayıda ulusal ve uluslararası proje ile hedefine emin adımlarla ilerlemektedir.

Üniversitemiz, toplamda 104 ülkeden %10 uluslararası lisans öğrencisi, 200'ün üzerinde uluslararası üniversite ile yapmış olduğu ikili anlaşmalar, öğrenci –öğretim üyesi ve idari personel değişim programları, ortak diploma programları ve çok sayıda yabancı uyruklu öğretim üyesi sayesinde uluslararası bir üniversite konumuna gelmiştir. Üniversitemiz uluslararası lisans öğrencisi oranı ile Türkiye'deki üniversiteler arasında birinci sırada yer almanın haklı gururunu yaşamaktadır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin lisans eğitime başlanan bölümleri, ülkemizin üst düzeyde ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünü yetiştirmeye yönelik bölümlerdir. Yükseköğrenim gören bireylerin, en az bir yabancı dile ileri düzeyde hâkim olması gereğinden hareketle, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi olarak öğrencilere, gelecekte istihdamları sırasında kendilerine büyük avantaj sağlayacak şekilde yabancı dil eğitimi vermekteyiz.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, genç bir üniversite olmasına rağmen, hem alanlarında söz sahibi akademisyenler için cazibe merkezi olmada hem de başarılı öğrencilerin ilgisini çekmede büyük başarı sağlamıştır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, çoğu lisans ve/veya lisansüstü derecelerini ABD, Avrupa ve Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinden almış, tecrübeli, aktif ve dinamik bir öğretim kadrosuna sahiptir. 500'e yakını öğretim üyesi olmak üzere toplamda 1100'i aşkın akademisyeni kısa süre içerisinde bünyesine kazandırarak akademik insan kaynağı altyapısını mükemmel düzeyde geliştirmiştir.

Başkent Ankara’da OXFORD, TOEFL, PEARSON, CITY&GUILD gibi uluslararası akredite kuruluşlarla yaptığı protokoller sayesinde uluslararası düzeyde geçerli İngilizce eğitim olanağı sunarak yüksek nitelikli öğrencilerin ilgisini çekmektedir.

Üniversitemiz mevcut üniversiteler içerisinde kendini konumlandırma yolunda önemli adımlar atmaktadır. Üniversite yerleştirme sınavları sonunda birçok programda Türkiye'deki üniversiteler arasında ilk 5'te yer almaktadır.

Öğrenci merkezli bir eğitim anlayışı ile yükseköğretime yepyeni bir soluk getirmek üzere yola çıkan Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi olarak ülkemize ve dünyamıza eğitim ve bilim alanında en üst düzeyde hizmet verebilmek için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz.

2019-2023 Dönemi Stratejik Planımızın ilk programı olan 2019 Yılı Performans Programımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Onuncu Kalkınma Planı, Orta Vadeli Mali Plan ile stratejik planımız doğrultusunda kaynakların etkin, etkili ve verimli kullanılmasına yönelik olarak 15 performans hedefi ile bu hedefleri gerçekleştirecek 17 faaliyetten oluşmaktadır.

Millî ve yerli düşünce anlayışını günümüz bilim disiplinlerine entegre eden uluslararası bir devlet üniversitesi olarak ilerlediğimiz bu yolda, Üniversitemiz 2019 Yılı Performans Programını kamuoyu bilgisine saygı ile sunarız. Bu programın hazırlanmasında emeği geçen tüm üniversitemiz çalışanlarına katkılarından dolayı teşekkür ederim.

Prof. Dr. Metin DOĞAN
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Ankara'da kurulması nedeniyle ilk günden bu yana hem bir cazibe merkezi olmaya başlamış, hem de yoğun bir rekabet ortamı içerisine girmiştir. AYBÜ, yurtdışında master ve doktorasını tamamlayarak çevre illerde akademik çalışmalarını yürüten akademisyenlerin Ankara'ya gelmeleri için önemli bir fırsat sunmuş ve bunun bir sonucu olarak yoğun bir taleple karşı karşıya kalmıştır.

Diğer yandan, Ankara'da kurulan 5'nci devlet üniversitesi olması nedeniyle, yüksek beklentilere konu olmuş ve kendisine ulusal/uluslararası önemli roller biçilmiştir. Bu yüksek talep ve beklentilerin baskısı altında, AYBÜ çok hızlı akademik personel istihdamına girmiş ve kısa süre içerisinde bütün fakülte, bölüm ve hatta anabilim dallarının çekirdek kadrosunu oluşturur duruma gelmiştir.

Ülkemize ve insanlığa hizmet edecek, bilimin ve insanlığın geleceğine yön verecek, güncel sorunlara duyarlı, ülkemize ve topluma yol gösteren bir üniversite olma hedefini merkeze koymuş olan bir üniversitedir.

Üniversitemiz, bilimsel veriler ışığında çağımızın ihtiyacına cevap veren araştırma faaliyetleri ile bilim ve teknolojiye katkıda bulunacak, donanımlı bireyler yetiştirmek amacıyla ülkemizin 97. ve başkentimiz Ankara' nın 5. devlet üniversitesi olarak (27648 sayı ve 21 Temmuz 2010 tarihinde resmî gazete yayımlanan karar uyarınca) 7 fakülte, 1 yüksekokul ve 4 enstitü ile 1 konservatuvarla 03 Ekim 2011 tarihinde eğitim öğretime başlamıştır. 2018 itibari ile 14 fakülte, 1 yüksekokul, 1 devlet konservatuvarı, 3 meslek yüksekokulu, 5 enstitü ve 22 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır.

Üniversitemiz, geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2018-2019 akademik yılında da, Tıp, Hukuk, Siyasal Bilgiler, İnsan ve Toplum Bilimleri, İşletme, Mühendislik ve Doğa Bilimleri, Sağlık Bilimleri, Mimarlık, Diş, İslami İlimler Fakülteleri ve Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı alanlarında lisans; Meslek Yüksekokullarında da ön lisans eğitime devam etmektedir.

2017-2018 Akademik Yılında Diş Hekimliği Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi bünyesinde açılan Endüstri Mühendisliği Bölümü ile Sağlık Bilimleri Fakültesi bünyesinde açılan Beslenme ve Diyetetik ile Odyoloji bölümleri lisans eğitime başlayacaktır.

Üniversitemizde Tıp, Mühendislik, Siyasal Bilgiler ve İşletme Fakülteleri ile İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Psikoloji Programında %100 İngilizce eğitim verilmektedir. Hukuk Fakültemiz Devlet üniversiteleri içinde ilk olma özelliğiyle başladığı % 30 İngilizce eğitim programına devam etmektedir. İnsan ve Toplum bilimleri Tarih programımız da %30 İngilizce eğitime devam edecektir.

Bunun dışında Tıp Fakültesi (Türkçe programı), Sağlık Bilimleri Fakültesi Diş Hekimliği Fakültesi ve İnsan Toplum Bilimleri Fakültesi'nin diğer programları ile Türk Musikisi Devlet Konservatuarı Türk Din Musikisi Programı, Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri MYO doğrudan Türkçe eğitim verirken; İslami İlimler Fakültemiz ise bir yıllık Arapça hazırlık eğitiminin ardından Türkçe Eğitime devam edecektir.

Lisans eğitimlerinin yanısıra, bütün fakültelerimizde tezli, tezsiz, yüksek lisans ve doktora programlarımız da devam etmektedir. Toplam 22 önlisans, 57 lisans ve 137 lisansüstü programla bu yıl eğitim öğretime devam edecektir.

A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ), 14/07/2010 tarihinde kabul edilerek 21/07/2010 tarihli ve 27648 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 6005 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 1'inci maddesi ile Ankara'da kurulmuştur.

Üniversiteler, Anayasanın 130' uncu maddesinde; çağdaş eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak tanımlanmıştır.

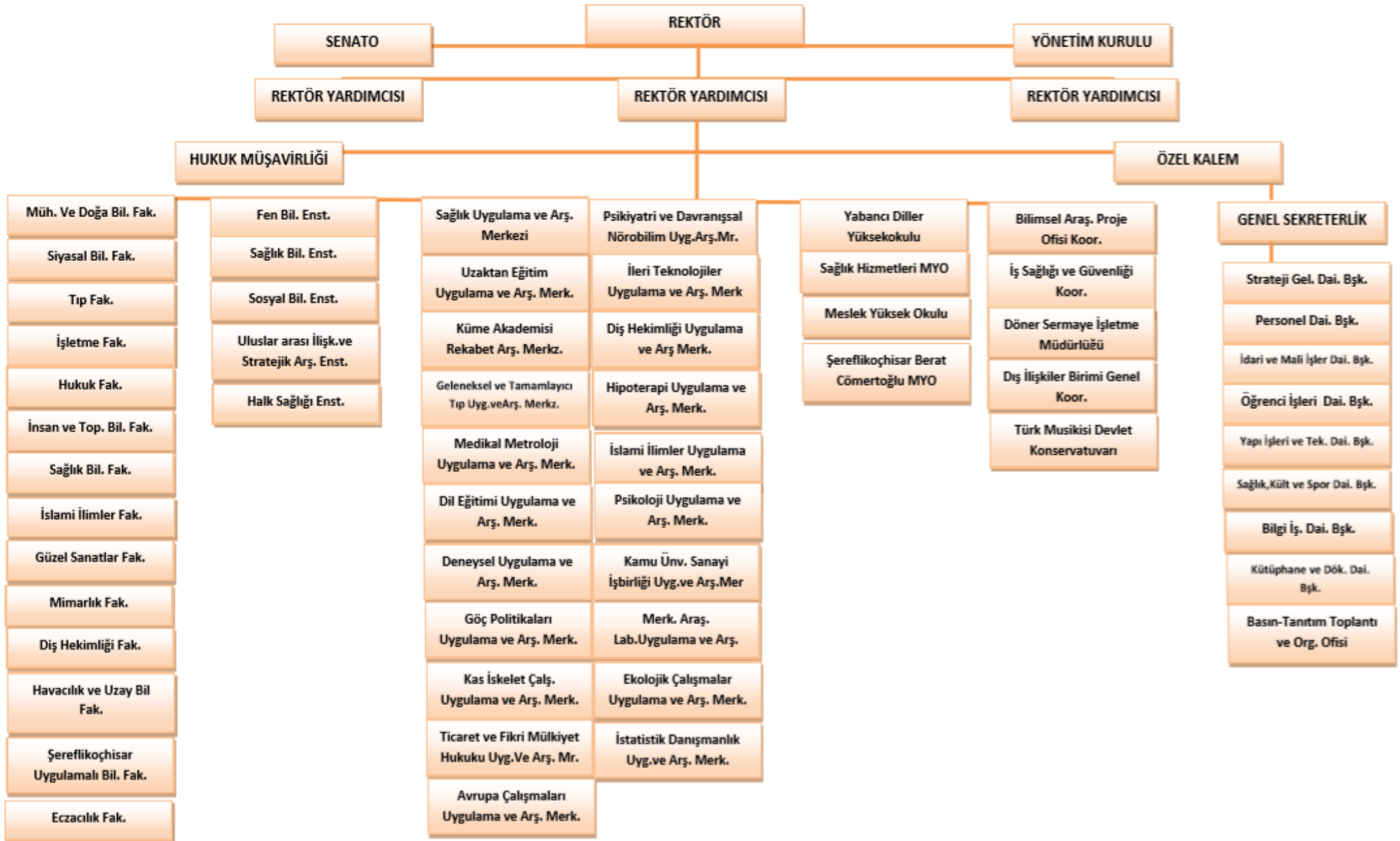
Yükseköğretimde amaç ve ilkeleri belirleyen ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları düzenleyen 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiş bulunmaktadır.

- ✓ Çağdaş uygarlık ve eğitim -öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilim-sel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- ✓ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

- ✓ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamu oyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- ✓ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- ✓ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- ✓ Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- ✓ Yörelendeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- ✓ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- ✓ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

B- Teşkilat Yapısı

Üniversitemizin yönetim yapısını gösteren teşkilat şeması 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde aşağıda gösterilmiştir



C- Fiziksel Kaynaklar

C.1- Fiziksel Yapı

Ankara'nın beşinci devlet üniversitesi olarak 27648 sayı ve 21 Temmuz 2010 tarihinde Resmî Gazete yayımlanan karar uyarınca kurulan Üniversitemizin kampüs inşaatı çalışmaları tamamlanmadığından eğitim ve öğretim hizmetlerine aşağıda tanımlanan 12 adet yerleşkesinde devam etmektedir.

Esenboğa Külliyesi:

Esenboğa Külliyesi 1. Etap bina kapalı alanı toplamı 77.413,65 m², açık alan toplamı 86.440,00 m²'dir. Kapalı alanlar dört ayrı bina, bir ısı merkezi, Kafe, Spor Merkezi/Soyunma Birimlerinden oluşmaktadır. Açık alanlar 2 adet futbol sahası, tenis sahası, voleybol sahası, basketbol sahası, 606 araçlık açık otoparktan oluşmaktadır. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Esenboğa Külliyesi içerisinde yurt yapılmak üzere Kredi ve Yurtlar Kurumuna 40.000 m²' lik bir alan tahsis edilmiştir.

Esenboğa Külliye Yerleşkesinde; İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mimarlık Fakültesi eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Toplamda 4.342 öğrenci Esenboğa Külliyesinde eğitim-öğretim hizmeti alıp, öğrenci başına 17,82 m² alan düşmektedir.



Çubuk Yerleşkesi:

Çubuk ilçesi 96 ada 85 parsel, 124 ada 4 parsel ve 144 ada 153 parsel numaralı arsalar ve üzerindeki taşınmazlar Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğünün 14.10.2015 tarih ve 25351 sayılı yazısı ile Üniversitemize kesin tahsis edilmiştir. Bahsi geçen taşınmazların toplam kapalı alanı 19.705 m²'dir. Yerleşkede 1.056 öğrenci eğitim - öğretim hizmeti alıp, öğrenci başına 18,66 m² alan düşmektedir.

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu, Hipoterapi Merkezi ve Fitoterapi Merkezi ile sosyal etkinlik alanlarının mevcut olduğu Çubuk Yerleşkesinde okçuluk ve binicilik sporları için altyapı çalışmaları devam etmektedir.



Esenboğa Uluslararası Dökümantasyon Merkezi:



Esenboğa Mah. Atatürk Cd. Çubuk/Ankara adresinde Esenboğa Mahallesi 538 ada da bulunan eski Esenboğa Belediye Hizmet binası 5393 sayılı kanunun 75. Maddesi d bendine göre 07.01.2011 tarihli Çubuk Belediyesi Meclis kararıyla üniversitemize tahsisi yapılmıştır. 2.240 m² kapalı alanı bulunan binanın oturma alanı 560 m²’ dir. Bina 1 bodrum, 1 zemin, 2 normal kat olmak üzere toplamda 4 kattan oluşmaktadır. Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi bu binada hizmet vermektedir. Toplam kapalı alan 2.390 m²’ dir. Esenboğa Uluslararası Dökümantasyon Merkezi ile aynı ada da bulunan 5 ve 6 parseller üzerinde ki halı saha ve sosyal tesisler de 28/05/2014 tarihinde Üniversitemize tahsis edilmiştir.

Etlik Yerleşkesi;

15 Temmuz Şehitler Binası:



29779 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan olağanüstü hal kapsamında alınan tedbirlere ilişkin 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Yenimahalle İlçesi Çerçideresi Mahallesi’nde bulunan 44.577,74 m² alanlı 8010 ada 9 parsel üzerindeki Ayvalı Kampüsü olarak kullanılan bina, Maliye Bakanlığı’ nın 29.07.2016 tarih ve 21276 sayılı oluru ile Üniversitemize tahsis edilmiştir. 15 Temmuz Şehitler Binasında; Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Fen Bilimleri Enstitüsü eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmektedirler.

Yerleşkede 4.050 öğrenci eğitim - öğretim hizmeti alıp, öğrenci başına 11 m² alan düşmektedir.

Milli İrade Binası:

29779 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan olağanüstü hal kapsamında alınan tedbirlere ilişkin 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Ankara ili Keçiören İlçesi Ayvalı Mahallesinde bulunan 7703 m² alanlı 90059 ada 2 parsel üzerindeki Rektörlük Kampüsü olarak kullanılan bina Maliye Bakanlığı’ nın 29.07.2016 tarih ve 21276 sayılı oluru ile Üniversitemize tahsis edilmiştir. Bina 29.847 m²’lik kapalı alana sahiptir.

Milli İrade Binasında; Yabancı Diller Yüksek Okulu, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Yerleşkede 2.297 öğrenci eğitim - öğretim hizmeti alıp, öğrenci başına 12,99 m² alan düşmektedir.

Merkezi Araştırma Laboratuvarları Binası:

Ankara Etlik Zübeyde Hanım Doğum Ve Kadın Hastalıkları Eğitim Hastanesini de kapsayan 200.737 m² alanlı imarın 63805 ada 8 numaralı parseli Ankara Valiliği Milli Emlak Dairesi Başkanlığının 05.03.2015 tarih ve 16425 sayılı yazısı ile Üniversitemize kesin tahsisi gerçekleştirilmiştir. 5.248 m² kapalı alana sahip olan Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Merkez Araştırma Laboratuvarı 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşmaktadır.

Bilkent Yerleşkesi:

Sağlık Temel Bilimleri Ve Laboratuvarları Binası;

Bilkent Yolu 3. Km. Çankaya / Ankara adresinde Ankara Bilkent Şehir Hastanesinin de üzerinde bulunduğu 29104 ada 9 numaralı parselin Tıp Fakültesi Temel Bilimler ve Laboratuvar Binası yapılmak üzere 20.000 m²'lik kısmı Milli Emlak Genel Müdürlüğünce 12.01.2012 tarihinde Üniversitemize tahsisi yapılmıştır. Söz konusu tahsisli arsa üzerine Sağlık Temel Bilimleri ve Laboratuvarları Binası inşaat ihalesi TOKİ tarafından 15.08.2013 tarihinde yapılmıştır. Bina 1 bodrum, zemin ve 3 kattan oluşup 11.536 m² toplam kapalı alana sahiptir. Sağlık Temel Bilimleri ve Laboratuvarları Binası 2014-2015 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçmiştir. Üniversitemiz Tıp Fakültesi öğrencilerimiz öğrenimlerine bu binada devam etmektedir.

Yerleşkede 2.093 öğrenci eğitim - öğretim hizmeti alıp, öğrenci başına 5,51 m² alan düşmektedir.

Cinnah Yerleşkesi:

Cinnah Yerleşkesi Güvenevler Mahallesi Cinnah Cad. No:16 Çankaya / ANKARA adresinde bulunan iki adet binanın 30.05.2011 tarihinde Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğüne tahsisi yapılmıştır. Tahsisi yapılan binalardan 4433 ada 9 nolu parsel üzerindeki bina 1 bodrum, 1 zemin, 6 normal kat ve teras kattan oluşmakta olup 5.651,42 m² kapalı alana sahiptir. 4433 ada 10 nolu parsel üzerindeki bina 1 bodrum, 1 zemin, 4 normal kattan oluşmakta olup 1.992,01 m² kapalı alana sahip olup bu iki binanın toplam kapalı alanı 7.643,43 m² dir.

Cinnah Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü faaliyet göstermektedir.

Güvenevler Mahallesi Güneş Sok. No:11 Kavaklıdere, Çankaya / ANKARA adresinde bulunan diğer bina ise Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumundan 22.01.2013 tarihli protokol ile tahsisi yapılmıştır. Bina idari ofisler ile derslik olarak kullanılmaktadır. Tahsisi yapılan 4433 ada 23 nolu parsel üzerindeki bina (kapalı alan 2.729,07 m² bina oturma alanı 325 m², açık alan 650 m²) ve 2 bodrum, 5 normal kat, teras kattan oluşmaktadır. Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı öğrencilerimiz eğitim görmektedir.

Ayrıca Türkiye'deki üniversiteler arasında ilk üniversite olarak Pearson Test of English Academic (PTE Academic)merkezi ile DİLMER hizmetlerini bu binada vermektedir.

Yerleşkede 3.019 öğrenci eğitim - öğretim hizmeti alıp, öğrenci başına 3,43 m² alan düşmektedir.

Ulus Yerleşkesi:

Üniversitemiz kurulduğundan bu yana Çankırı Cad. Çiçek Sok. No: 3 Ulus - Altındağ / Ankara adresinde bulunmaktadır. Ankara Valiliğinin 19.12.2012 tarih ve 28417 sayılı olurlarıyla kurulan devir, tasfiye ve paylaşırma komisyonu tarafından 6360 sayılı kanunun geçici 1. Maddesi 5. Fıkrası hükmü uyarınca binanın 20.02.2014 tarihinde Üniversitemiz Rektörlüğüne devri yapılmış olup tapu işlemleri tamamlanmıştır. Binanın 16.432 m² kapalı alanı, 1.400 m² oturma alanı bulunmaktadır.

Bina 3 bodrum, 1 zemin ve 6 normal kattan oluşmaktadır. Ulus Yerleşkesi Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Ek Hizmet Binası olarak kullanılmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Döner Sermaye Saymanlık Müdürlüğü, Bilimsel Araştırma Projeler Ofisi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, İslami İlimler Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Psikiyatri ve Davranışsal Nörobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerini Ulus Yerleşkesinde sürdürmektedir.

Keçiören Yerleşkesi:

Yayla Mahallesi Yozgat Bulvarı 1480/2 Sokak Keçiören/ANKARA adresinde Keçiören Belediyesine ait 90172 ada 1 Parsel de bulunan 3527 m² kapalı alanlı bina 10.04.2012 tarihli protokol ile Keçiören Belediyesince Üniversitemize tahsisi yapılmıştır. Binaya ilaveten 2013 yılında 1285 m² kapalı alanlı çelik bina yapılmıştır.

Yerleşke toplamda 4812 m² kapalı alanlı ve 3.500 m² açık alana sahip olup 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşmakta olup hizmet binası olarak kullanılmaktadır.

Keçiören Yurt Binası:

29779 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan olağanüstü hal kapsamında alınan tedbirlere ilişkin 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Milli Eğitim Bakanlığı Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğü geçici kullanımında iken Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğünün 22.11.2016 tarih ve 32357 sayılı yazısı ile Keçiören İlçesi 19 Mayıs Mahallesinde bulunan 30978 ada 8 parsel numaralı taşınmaz üzerinde bulunan bina Üniversitemizin geçici kullanımına bırakılmıştır. 2.354 m² kapalı alana sahip olup 3 bodrum kat, 1 zemin kat, 3 kat ve 1 teras kattan oluşmaktadır.

Atatürk Eğitim Araştırma Hastanesi:

Bilkent Yolu 3. Km. Çankaya / Ankara adresinde; ortak kullanım protokolü gereğince Üniversite Hastanesi/Sağlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi olarak hizmet vermektedir.

Yenimahalle Eğitim Araştırma Hastanesi:

Yeni Batı Mah.2026.Cad. Batıkent Yenimahalle/ANKARA adresinde ortak kullanım protokolü imzalanmıştır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Tepebaşı Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim Hastanesi:

02 Aralık 2016 tarihinde; Tepebaşı ağız Diş Sağlığı Merkezi ile birlikte kullanım protokolü çerçevesinde Afiliasyon gerçekleştirilmiş ve Eğitim Hastanesi unvanını almış ve 23.01.2017 tarihinden itibaren Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Tepebaşı Ağız ve Diş Sağlığı Eğitim Hastanesi; Güçlü Kaya Mah. Fatih Cad. Çağla Sok. No:2 Keçiören / ANKARA adresinde hizmete devam etmektedir.

C.2- Teknolojik Kaynaklar

Tablo 1: Teknolojik Kaynaklar

KULLANILAN YAZILIMLAR	
İlgili Birim	Programın Adı
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	SYK, YDMS, Ka-Ya, E-bütçe,
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Proliz Öğrenci Otomasyonu, Oracle Database
Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı	Kütüphane Otomasyonu(Yordam BT)
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Oracle, Sanallaştırma Yazılımları
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Arıza Takip Sistemi Yazılımı
Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	Arıza Takip Sistemi Yazılımı
Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı-İdari ve Mali	Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap progr.
Personel Daire Başkanlığı	Özlük İşleri Yönetim Yazılımı
Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesi Özlük İşleri Yönetimi Yazılımı
SKSD Bşk.lığı/BHİT	Adobe Master Collection Cs 6
UZEM	Adobe Master Collection Cs 6
Bütün Birimler	EBYS
Bütün Birimler	Adobe Connect
Bütün Birimler	Ek Ders Ve Fazla Mesai Ödemeleri Takip Yazılımı
Bütün Birimler	E-Bütçe
Bütün Birimler	Mirosoft Office
Bütün Birimler	Eset Nod32
Bütün Birimler	EKAP
Bütün Birimler	Windows Kampüs Anlaşması
Bütün Birimler	Kurumsal Güvenlik ve Filtreleme Yazılımı

C.3- Kütüphane Kaynakları

ULAKBİM tarafından 730000 adet yabancı dilde basılı bilimsel dergi Üniversitemize devredilmiştir. Bunun yanı sıra 2014 Nisan ayında yine ULAKBİM tarafından 16500 adet Türkçe basılı bilimsel dergi de devredilmiştir. Abone olduğumuz dergi bulunmamaktadır. Ancak abonelik işlemleri için çalışmalar devam etmektedir.

Tablo 2: 2018 Yıl Sonu Kitap Sayısı

Kitap Sayısı	
İşlem Adı	Sağlama Sayısı (Adet)
Bağış Yoluyla Sağlanan Kitap Sayısı	19.580
Devir Yoluyla Sağlanan Kitap Sayısı	28.858
Satın Alınan	10.971
Mevcut Kaynak Sayısı	59.409

Tablo 3: Abone Olunan Veri Tabanları

1	Oxford University Journal	11	Hein Online
2	Sage Journal	12	Proquest Dissertations and Thesis
3	Wiley	13	Türkiye Atıf Dizini
4	Cambridge University Journal	14	EDS
5	Uptodate	15	Kazancı Hukuk
6	Jstor Journal	16	Proquest Business Collection
7	Dentistry & Oral Sciences Source	17	Swisslex
8	Index Islamicus Online	18	CAB e-Books
9	Hukuk Türk	19	Proquest Ebrary
10	Beck Online		

Tablo 4: TÜBİTAK ULKBİM (EKUAL) Kapsamında Ücretsiz Sağlanan Veri Tabanları

1	EBSCOHOST VERİ TABANLARI	
	• Academic Search Complete	Humanities International Complete
	• Book Index with Reviews (BIR)	Legal Collection
	• Business Source Complete	Library, Information Science & Technology Abstracts
	• Computers & Applied Science Complete	Masterfile Premier
	• Dynamed	Newspaper Source
	• Environment Complete	Professional Development Collection
	• ERIC	Psychology & Behavioral Sciences Collection
	• GreenFile	Regional Business News
	• Health Source: Nursing /Academic Edition	Religion and Philosophy Collection
	• History Reference Center	Serials Directory
2	IEEE EXPLORE	
3	SCIENCE DIRECT	
4	WEB OF SCIENCE	
5	OVID-LWW	
6	SPRINGER	
7	SCOPUS	
8	ITHENTICATE	
9	EMERALD INSIGHT	

D- İnsan Kaynakları

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi' nin 2018 yılı Kasım ayı itibari ile toplam 1129 akademik, 41 yabancı uyruklu sözleşmeli personel, 1 sözleşmeli personel, 319 idari personel ve 223 işçi bulunmaktadır. Üniversitemizin insan kaynaklarının mevcut durumu unvan, eğitim ve cinsiyet durumlarına göre aşağıdaki tablolarda ayrıntılı olarak verilmiştir.

Üniversitemiz 2018-2019 eğitim – öğretim yılı itibari ile toplam 19.561 öğrencisi olup, akademik personel başına ortalama 17 öğrenci düşmektedir.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi bünyesinde görev yapan akademik personel sayısının 1129 olduğu görülmektedir.

Tablo 5:Unvan Bazında Akademik Personel Bilgileri

UNVAN	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Profesör	0	47	70	95	125	149	152	182	221
Doçent	0	41	58	77	118	124	137	121	138
Dr.Öğr.Üyesi	0	86	108	129	178	189	201	234	257
Öğr. Gör.	0	5	6	8	13	16	20	25	164
Okutman	0	35	59	58	81	80	84	87	-
Arş. Gör.	0	103	154	208	339	358	375	364	349
Uzman	0	0	1	4	9	9	13	14	-
Eğt. Öğr. Pm.	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Çevirici	0	-	-	-	-	-	1	1	-
TOPLAM	0	317	456	579	864	925	983	1028	1129

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesinde görev yapan akademik personelin eğitim durumu ile bilgiler Tablo 6'da verilmiştir.

Tablo 6: Akademik Personel Eğitim Bilgileri

EĞİTİM DÜZEYİ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Lisans	0	105	160	186	299	261	258	299	233
Yüksek Lisans	0	38	60	86	160	201	207	160	236
Doktora	0	174	236	307	466	521	563	466	660
TOPLAM	0	317	456	579	925	983	1028	925	1129

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'ndeki akademik personelin cinsiyet durumu ile bilgiler Tablo 7'de sunulmuştur.

Tablo 7: Akademik Personel Cinsiyete Göre Dağılım

CİNSİYET	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Kadın	0	115	167	230	381	418	445	468	528
Erkek	0	202	289	349	483	507	538	560	601
TOPLAM	0	317	456	579	864	925	983	1028	1129

Tablo 8: Birimlere Göre Öğretim Elemanı Sayısı

BİRİMLER	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Fakülte	392	516	749	826	870	902	965
Enstitü	0	4	24	5	6	7	8
Yüksekokul	4	5	7	7	6	6	6
Rektörlük	60	58	84	85	93	99	126
M.Y.O.			0	2	8	14	24
TOPLAM	456	579	864	925	983	1028	1129

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi bünyesinde görev yapan öğretim elemanı sayısının birimlere göre dağılımı Tablo 9’ da görülmektedir.

Tablo 9: Birimlerde Görev yapan Öğretim Elemanı Sayısı

BİRİMLER	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tıp Fakültesi	104	164	282	307	312	294	311
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fak.	51	56	96	107	120	128	136
Siyasal Bilgiler Fakültesi	53	56	67	80	78	74	74
İşletme Fakültesi	34	38	43	45	46	45	44
Hukuk Fakültesi	40	49	55	62	69	67	69
İnsan ve Toplum Bilimleri Fak.	98	109	121	121	125	127	133
Sağlık Bilimleri Fakültesi	12	24	43	56	61	78	85
İslami İlimler Fakültesi	0	20	41	44	46	54	57
Dış Hekimliği Fakültesi		0	1	4	12	23	34
Mimarlık Fakültesi	0	0	0	0	0	7	8
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	1	0
Havacılık ve Uzak Bilimler Fakültesi		0	0	0	1	4	5
Şereflikoşisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0	9
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	1	0	0	0	0	0
Türk Musikisi ve Devlet Konservatuarı	3	5	7	7	6	6	6
Meslek Yüksek Okulu		0	0	0	0	1	10
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	1	1	2	3	3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	4	22	4	4	4	3
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	1	0	0	0	0
Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırma Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	2
Rektörlük Merkezi	60	58	84	85	93	99	126
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.		0	0	2	8	13	14
TOPLAM	456	579	864	925	983	1028	1129

Tablo 10: Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Sayısı

YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANI					
Unvan	2014	2015	2016	2017	2018
Profesör	1	2	2	1	1
Doçent	0	1	2	2	3
Dr.Öğr.Üyesi	1	3	10	12	12
Öğretim Görevlisi	7	8	8	11	25
Okutman	6	10	12	13	-
Araştırma Görevlisi	0	1	0	0	-
TOPLAM	15	25	34	39	41

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin tüm birimlerinde görev yapan 319 idari personel bulunmaktadır. Bu personelin pozisyonlara göre dağılımı Tablo 11'de sunulmuştur.

Tablo 11: Unvan Bazında İdari Personel Bilgileri

UNVAN	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Genel Sekreter	0	0	0	1	1	1	1	1	1
Genel Sekreter Yard.	0	1	1	0	0	0	1	1	1
Hukuk Müşaviri	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Daire Başkanı	0	2	5	6	6	5	6	6	7
Fakülte Sekreteri	0	6	3	8	10	7	6	7	6
Yüksekokul Sekreteri	0	0	1	1	1	1	1	1	5
Enstitü Sekreteri	0	1	3	3	2	2	2	3	4
Şube Müdürü	0	8	15	13	15	14	16	18	18
Avukat	0	1	1	1	1	1	0	0	0
Şef	0	0	2	3	6	8	14	12	10
Bilgisayar İşletmeni	0	11	11	33	72	80	81	100	104
Kütüphaneci	0	0	1	4	4	7	7	9	8
Memur	0	0	15	24	37	50	55	44	61
Santral Memuru	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Programcı	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kor. Gv. Gör.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Biyolog	0	0	0	0	0	1	1	1	0
Sekreter	0	2	5	4	2	1	1	0	0
Şoför	0	0	0	1	2	4	6	10	8
Tabib	0	3	0	1	0	0	0	0	0
Psikolog	0	0	0	0	1	1	1	1	2
Diyetisyen	0	0	3	1	1	1	1	1	1
Hemşire	0	0	0	1	0	0	0	0	2
Mali Hiz.Uz.Yard.	0	0	0	1	0	1	2	2	2
Mimar	0	0	1	2	2	2	1	2	1
Çözümleyici	0	0	0	1	1	1	1	1	0
Mühendis	0	2	3	8	9	10	10	11	10
Tekniker	0	2	4	7	9	9	11	12	12
Teknisyen	0	0	1	7	8	13	14	21	21
Sağlık Teknisyeni	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Veri Hazırlama ve Kon.İş.	0	12	12	10	8	8	7	4	4
Hizmetli	0	0	0	0	5	13	14	29	25
Ebe	0	0	0	0	0	1	1	0	0
İmam	0	0	0	0	0	1	1	1	1
Araştırmacı (Ş)	0	0	0	0	0	0	0	0	1
İşletme Müdürü	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Bekçi	0	0	0	0	0	1	1	1	1
TOPLAM	0	48	87	140	203	244	263	301	319

Tablo 12: Birimlere Göre İdari Personel Sayısı

BİRİMLER	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tıp Fakültesi	3	4	12	14	18	15	12
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fak.	2	3	7	9	8	8	10
Siyasal Bilgiler Fakültesi	2	2	4	4	4	4	7
İşletme Fakültesi	2	2	3	4	8	4	7
Hukuk Fakültesi	1	3	5	7	7	6	6
İnsan ve Toplum Bilimleri Fak.	1	2	5	5	5	7	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	3	4	4	6	3	5
İslami İlimler Fakültesi	0	1	4	6	4	7	6
Mimarlık Fakültesi	0	0	0	0	0	0	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	0	1
Diş Hekimliği Fakültesi	0	0	1	1	2	4	2
Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0	6
Havacılık ve Uzun Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0			1
Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0			9
Yabancı Diller Yüksekokulu	2	1	4	5	0	4	7
Türk Musikisi ve Devlet Konst.	0	1	2	2	1	3	3
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	2	3	3	1	5	3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	3	7	8	5	11	8
Fen Bilimleri Enstitüsü		0	2	3	3	5	4
Ulus.Ars.İlş.ve Arş.Enstitüsü	1	1	1	2	1	2	1
Halk Sağlığı Enstitüsü							1
Rektörlük Merkezi	68	111	139	167	190	213	210
TOPLAM	87	140	203	244	263	301	319

Tablo 13: Sürekli İşçi Personel Sayısı

HİZMET ALIMI İLE ÇALIŞTIRILAN PERSONEL	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Özel Güvenlik	62	65	78	78	123	123	99
Temizlik Hizmetleri	71	71	71	103	103	103	124
Diğer	4	4			11	11	0
GENEL TOPLAM	137	137	149	181	237	237	223

E- Diğer Hususlar

Üniversitemiz 2018-2019 eğitim öğretim yılı öğrenci sayıları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 14: Öğrenci Sayıları

FAKÜLTELER	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Diş Hekimliği Fakültesi	0	0	0	40	108	198
Hukuk Fakültesi	380	589	734	837	1003	1062
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	1248	1647	2258	2293	2371	2334
İslami İlimler Fakültesi	82	191	294	385	530	634
İşletme Fakültesi	464	602	817	1120	1237	1297
Mimarlık Fakültesi	0	0	0	0	0	77
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	1202	1264	1422	1497	1974	2065
Sağlık Bilimleri Fakültesi	396	488	521	706	1098	1531
Siyasal Bilgiler Fakültesi	880	757	1151	1266	1307	1331
Tıp Fakültesi	364	614	903	1209	1821	2093
Devlet Türk Musikisi Konservatuvarı	20	49	78	112	122	139
Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	687
Toplam	5036	6201	8178	9465	11571	13448
ENSTİTÜLER	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	310	357	385	722	725
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	147	437	469	710	856	766
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	1271	1794	2185	2082	3338	3019
Toplam	1418	2541	3011	3177	4916	4510
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Meslek Yüksek Okulu					133	312
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	0	0	61	168	407	744
Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	547
Toplam	0	0	61	168	540	1603
Genel Toplam	6454	8742	11250	12810	17027	19561

Tablo 15: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİ SAYILARI	2014	2015	2016	2017	2018
LİSANS	498	803	1025	1313	1512
LİSANSÜSTÜ	108	152	265	285	356
ÖN LİSANS	0	0	1	21	76
Toplam	606	955	1291	1619	1944

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A- Temel Politika ve Öncelikler

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Onuncu Kalkınma Planı	Madde- 158	Eğitim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyum; hayat boyu öğrenme perspektifinden hareketle iş yaşamının gerektirdiği beceri ve yetkinliklerin kazandırılması, girişimcilik kültürünün benimsenmesi, mesleki ve teknik eğitimde okul-işletme ilişkisinin orta ve uzun vadeli sektör projeksiyonlarını dikkate alacak biçimde güçlendirilmesi yoluyla artırılacaktır.
	Madde - 160	Ortaöğretim ve yükseköğretim düzeyindeki mesleki ve teknik eğitimde, program bütünlüğü temin edilecek ve nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde uygulamalı eğitime ağırlık verilecektir.
	Madde - 161	Yükseköğretim sistemi, hesap verebilirlik temelinde özerklik, performans odaklılık, ihtisaslaşma ve çeşitlilik ilkeleri çerçevesinde kalite odaklı rekabetçi bir yapıya dönüştürülecektir.
	Madde - 163	Yükseköğretimde kalite güvencesi sistemi oluşturulacaktır.
	Madde - 164	Yükseköğretim kurumlarının sanayi ile işbirliği içerisinde teknoloji üretimine önem veren, çıktı odaklı bir yapıya dönüştürülmesi teşvik edilecek ve girişimci faaliyetler ile gelir kaynakları çeşitlendirilecektir.
	Madde - 381	Kamu sektöründe hizmet kalitesi ve personel verimliliğini yükseltecek bir insan kaynağı yönetim modeli oluşturulacaktır.
	Madde - 382	Kamu sektöründe işe alım ve terfi süreci liyakat, şeffaflık, nesnellik, kurallılık temelinde iyileştirilecek, çalışanların niteliklerine uygun kariyer planlaması yapılacaktır.
	Madde - 632	Teknoloji geliştirme bölgelerinin yapısı ve işleyişi; üniversite sanayi işbirliğini, işletmeler arası ortak Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini ve yenilikçi girişimciliği en üst düzeye çıkarmak üzere etkinleştirilecektir.
	Madde - 633	Araştırma merkezleri, kuluçka merkezleri, teknoloji transfer ve yenilik merkezleri ve teknoloji geliştirme bölgelerinin belli alanlarda odaklanmaları, birbirleriyle bütünsel bir biçimde çalışmaları sağlanacak ve bu yapıların ilgili küme faaliyetlerini desteklemeleri özendirilecektir.
	Madde - 690	Girişimcilik kültürü; eğitimin her kademesinde girişimcilğe yönelik örgün ve yaygın eğitim programları, girişimcilik eğitimlerinin niteliğinin artırılması, girişimci rol modellerinin tanıtılması ve ödüllendirilmesine yönelik uygulamalar yoluyla geliştirilecektir.

A.1- Temel İlke ve Değerler

Çalışmalarımıza, kurumsal kültürümüze ve kimliğimizin oluşumuna yön veren değerlerimiz şunlardır:

Yönetmel Değerlerimiz:

- ✓ **Değerlere Dayalı Yönetim-** Belirlediğimiz ve benimsediğimiz değerlerimizi kurumsallaştırmak ve her tür sapmaya karşı toleranssız olmak.
- ✓ **Rekabetçilik ve Performans Odaklılık-** Bir dünya üniversitesi olmak amacıyla yapılanmasını rekabetçi bir temelde gerçekleştirmek ve rekabetçiliği üniversite içerisinde kurumsallaştırmak.
- ✓ **Öğrenerek İlerleme-**Sürekli gelişim için öğrenerek ilerlemeyi esas almak.

Eğitim Değerlerimiz:

- ✓ **Mükemmellik-** Öğrenim ve öğretimde mükemmellik öncelikler sıralamasında asla yeri değişmeyecek bir anlayış ve uygulama geliştirmek.
- ✓ **Uluslararası Yaklaşım-**Uluslararası bir bakış ile öğrenim ve öğretim faaliyetlerini sunmak.
- ✓ **Öğrenci Odaklılık-**Eğitim faaliyetlerinde öğrenci odaklılığı benimsemek.
- ✓ **Analitik ve Yenilikçi Yaklaşım-**Bilgi toplumunda gerekli en temel iki özellik olan analitik ve yenilikçi düşünme biçimini sentezleyerek öğrencilere kazandırmak.

Araştırma Değerlerimiz:

- ✓ **Akademik Özerklik-**Bilimsel faaliyetlerde güç odaklarının baskısına maruz kalmadan hareket etme serbestisi sunmak.
- ✓ **Disiplinler Arası Yaklaşım-**Farklı disiplinlerin ortak yaklaşımlarını aynı süreçlerde bütünleştirerek geniş bakış açıları sunmak ve yeni keşifler yapmak.
- ✓ **Araştırma İşbirliklerini Teşvik-**Bilimsel faaliyetlerde üniversite içi ve dışı, ulusal ve uluslararası işbirliklerini teşvik etmek.

Toplumsal Sorumluluk Değerlerimiz:

- ✓ **Toplumsal Duyarlılık-** Çalışan ve mensuplarımızın toplumsal gelişmelere duyarlı davranmalarını teşvik etmek.
- ✓ **Çözüm Ortağı-**Ulusal ve küresel sorunlara araştırma ve önerileriyle çözüm ortağı olmak.
- ✓ **Yerel ve Ulusal Kalkınmaya Destek-** Tercih ve faaliyetlerini yerel ve ulusal kalkınmaya faydalı olacak şekilde planlamak ve yürütmek.

Girişimcilik Değerlerimiz:

- ✓ **Hayırdan Yarışmak-**Faaliyetleriyle sosyo-ekonomik fayda sağlamada ulusal ve küresel ölçekte ihtiraslı olmak.
- ✓ **Bilimsel Fayda ile Ticari Fayda Arasındaki Dengeyi Gözetmek-**Faaliyetlerinde bilimsel kazanım ve kaygılar ile ekonomik fayda arasında denge kurmak.
- ✓ **Girişimciliği Teşvik Etmek-**Öğretim elemanı ve öğrencilerini girişimci olmaya teşvik etmek.

A.2- Farklılaşma Stratejisi

Yükseköğretim Sektöründe Araştırma Üniversitesi Olarak Konumlanma;

Dünya ölçeğinde üstün başarı gösteren bütün üniversitelerin ortak özelliği “araştırma odaklı” olmalarıdır. Genel olarak bakıldığında, dünyada gelişen alternatif üniversite modellerinin kitlesel eğitim yapan üniversiteler, araştırma üniversiteleri, şirket üniversiteleri, girişimci üniversiteler, teknik üniversiteler, sosyal bilimler odaklı üniversiteler, kısa süreli mesleki eğitim yapan kurumlar, uzaktan öğretim kurumları olduğu görülecektir. Araştırma üniversitesi yeni bilginin üretilmesine verdiği göreceli önem açısından diğer üniversitelerden ayrıışan üniversite modelidir. Araştırma üniversitesi kimliğine sahip olan üniversitelerin özellikleri örgün eğitim veren üniversite modellerinden aşağıdaki hususlarda farklılaşmaktadır. Araştırma üniversitelerinde;

- Lisans eğitimi ile lisansüstü eğitime verilen önem eş değer taşımakta,
- Nitelikli bilimsel araştırmalar yürütülmekte,
- Nitelikli yayınlar çıkarılmakta,
- Teorik ve uygulamaya dönük yenilikler üretilip, yaşama geçirilmektedir.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi kendisini en çok araştırma üniversitesi tanımına uygun bir konumda olmayı hedeflemekte olup Üniversiteyi araştırma odaklı konumlandırma, kurumsallaştırma ve yetkinleştirme için belirlemiş olduğu stratejiler aşağıda sunulmuştur.

- Araştırma yetkinliği bakımından üstün özellikler taşıyan akademik personel alınması, imkanlar sunulması, yetiştirilmesi,
- Öğretim üyeleri üzerindeki ders yükünü minimum düzeyde tutmaya imkan sağlayacak sayıda öğretim üyesi istihdam edilmesi,
- Ortak çalışmaya imkan sağlayan büyük ölçekli ve uzun vadeli araştırma projeleri tasarlamaya ve yürütmeye uygun araştırma merkezleri kurulması,
- Belirlenen standartların altında araştırma/yayın performansı sergileyenlere destek verilmesi, buna rağmen ortalamayı tutturamayanların üniversitemizde araştırmacı olarak kalamayacakları yönünde gereğinin yapılması,
- Araştırma projeleri için doktora öğrencisi alımı yoluna gidilmesi,
- Belirlenen alanlarda inter/multi-disiplinli çalışmaların yapılmasının sağlanması.
- Araştırmalar için bütçeden daha fazla pay almak için sürekli arayışlar içinde olunması.
- İş çevreleri ve STK’lardan araştırma destekleri almak için çaba içerisinde olunması.
- Proje desteği veren kuruluşlara daha fazla araştırma projesi sunulması.
- Bilimsel tartışma ortamlarının oluşturulması.

Lisansüstü Programlarda Temel Yetkinlik İnşa Etme;

Lisansüstü programlarda temel yetkinlik inşa etmek ve sürekli geliştirmek için stratejilerimiz;

- Lisansüstü programlarda alt alanlarda uzmanlaşmaya dönük program çeşitliliğine gidilmesi.
- Ulusal ve uluslararası nitelikli lisansüstü öğrenci alımını gerçekleştirmeye dönük tanıtım, seçme, imkan sunma (burs, barınma gibi) vb. hususlarda planlı davranılması.
- Yüksek lisans ve doktora programlarının araştırma ürünlerine dönüşmesi için standartların, süreçlerin ve sitemlerin geliştirilmesi.
- Araştırma görevlisi düzeyinde alınanların yetkin birer araştırmacı olarak yetiştirilmelerine azami önem verilmesi, belirlenen standartları sağlayamayanların erken aşamalarda başka yerlere yönlendirilmesi için çaba gösterilmesi.
- İleride akademisyen olacak kişilere doktora programlarında öncelik verilmesi.
- Akademisyen olan doktora öğrencileri ile ortak araştırmalar yürütmek amacıyla ilişki devamlılığını sağlayacak sistemlerin geliştirilmesi.

Yabancı Dilde Eğitim ile Dünyaya Entegre Olma;

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin yükseköğrenim sektöründe küresel ölçekte rekabetçi bir araştırma üniversitesi konumu elde etme ve sürdürme yönündeki stratejisi, İngilizcede eğitimi adeta zorunlu kılmaktadır. Çünkü eğitim alanındaki yenilik ve ilerlemelerin neredeyse tamamı İngilizce olarak gerçekleşmektedir. Bir araştırma üniversitesi olarak konumlanma hedefinin yanı sıra, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi yabancı dilde eğitim de önem hedef olarak konumlanmalıdır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, öğretim üyesi kadrosunun büyük kısmını yurtdışında Yüksek lisans ve doktorasını tamamlamış kişilerden oluşturmaktadır. Ayrıca, mevzuatın izin verdiği ölçüde, yabancı uyruklu öğretim elemanı istihdamına giderek dil alt yapısını güçlendirmeye devam edecektir.

Yabancı dilde eğitimde yetkin bir üniversite olmak için stratejilerimiz;

- Hazırlık Okulu'ndaki dil eğitiminin yanı sıra ihtiyaç duyulan her aşamada öğrencilere dil desteği sunmak için sistem/süreçler geliştirmesi ve imkânlar sunulması.
- Hazırlık Okulu'nda başarı değerlendirmesini uluslararası geçerliliği olan dil sınavları ile yapmak için işbirlikleri geliştirmesi.
- Ulusal (YÖK yeterlilik çerçevesi, vb.) ve uluslararası (Bologna, vb.) düzeyde geçerli olan bilimsel ilkeleri ve bu alandaki gelişmeleri takip edip, kuruma aktarmak.

Çok Kültürlü Uluslararası Bir Üniversite Olma;

Yükseköğrenim alanında dünyada hızla yükselen eğilimlerden biri, kuşkusuz, sınır-ötesi yükseköğrenimin giderek yaygınlaşmasıdır. 2011 OECD raporlarına göre dünyada 4,3 milyon üniversite öğrencisinin kendi ülkesi dışında eğitim gördüğünü ortaya koymaktadır. Bu nüfusun ev sahibi ülkelere doğrudan harcama katkısının 35 ile 40 milyar dolar arasında olduğu söylenebilir. Bu öğrencilerin, kendi ülkelerine döndükten sonraki dolaylı katkıları sayısallaştırıldığında yine önemli boyutlarda katkılarının olacağı beklenir.

Mevcut durumda özellikle Orta Doğu ve Kafkaslarda büyük bir öğrenci potansiyelinin olduğu görülmektedir. Örneğin Suudi Arabistan vb. ülkeler çok büyük masraflar ile gençlerini Batı’da okutmakta, ancak beklenen sonuçları elde edememekten de şikâyetçi olmaktadır. Bu potansiyelden yararlanabilmek için, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi öğrencilerinin ortalama % 25’ini yabancı ülkelere almak için düzenleme, yaklaşım ve girişimlerde bulunacaktır.

Çok kültürlü bir üniversite ortamı için stratejilerimiz;

- Farklı ulus ve kültürlerden oluşan mikro-küresel sınıf ve etkileşim ortamları oluşturmak yollarıyla gerçekleştirilmeye çalışılacaktır.
- Hem Hazırlık Okulu hem de akademik birimlerde yasaların izin verdiği sınırlar içerisinde maksimum sayıda yabancı uyruklu öğretim görevlisi ve üyesi istihdamı yoluna gidilmesi.
- Yürütülen eğitim programlarının yurtdışında tanıtımlarının yapılması.
- Öğrenci, öğretim elemanı ve idari personelin değişim programlarından maksimum düzeyde yararlanmalarının teşvik edilmesi.
- Yurtdışındaki üniversite, araştırma merkezi, sivil toplum kuruluşları vb. çevreler ile ortak faaliyetler düzenlenmesi.



B- Amaç ve Hedefler

B.1- Misyon

Bireyin ve toplumun entelektüel ve yenilikçi kapasitesinin gelişimine katkıda bulunmak amacıyla bilimsel bilginin üretilmesini, yayılımını, sosyal ve ekonomik faydaya dönüşümünü sağlamada yetkin bir üniversite olmak.

Misyon Bileşenleri:

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi;

1-Eğitim: Eleştirel ve Yenilikçi Düşünmeyi Teşvik Eden Eğitimler Verir

Üniversitemiz araştırmacı, yenilikçi, çok-uluslu ve kültürel çeşitliliğin olduğu bir ortamda öğrencilerine en yüksek kalitede eğitim vermeyi, kariyerlerinde başarılı olmaları için gelişimlerine katkıda bulunmayı ve topluma faydalı bireyler olmaları için teşvikte bulunmayı eğitim stratejisi olarak benimser.

2-Araştırma: Yeni Ufuklar Açan Araştırmalar Yapmayı Teşvik Eder ve Yürütür

Araştırmalarımızda temel amaç “insanlık için daha iyi bir dünya” idealine katkıda bulunmaktır. Üniversitemiz araştırmacı topluluğuna müstesna araştırma olanakları ve teşvikleri sunarak ufuk açıcı, keşfedici ve yenilikçi araştırmaların tasarlandığı ve yürütüldüğü bir merkez olmayı hedefler.

3-Toplumsal Sorumluluk: Bireysel Aydınlanma ve Toplumsal Gelişime Yardımcı Olan Faaliyetleri Destekler

Üniversitemiz çalışan ve mensuplarının toplumsal duyarlılık ile hareket ederek yerel ve ulusal kalkınmaya hizmet edecek projeler geliştirme ve uygulamayı, ulusal kültürün hakikati arama ve yenilikçilik yönünde şekillenmesine katkıda bulunmayı ve toplumsal sorunlarda çözüm ortağı olmayı misyonlarından biri olarak görür.

4-Girişimcilik: Bilimsel Fikirleri Ürünlere Dönüştüren ve Ticarileştiren Girişimleri Teşvik Eder

Üniversitemiz eğitim, araştırma ve toplumsal sorumluluk misyonlarını yüksek niteliklerde sunabilmek amacıyla faaliyetlerinde sosyal-ekonomik fayda üretmeyi, yenilikler gerçekleştirip ticarileştirme sağlamayı ve böylece kamusal kaynak tüketmek yerine, ihtiyaç duyduğu kaynakları kendisi üreten bir üniversite olmayı ideal olarak görür.



B.2- Vizyon

Keşif ve yenilik doğuran araştırmalarıyla ufuklar açan, mensup ve yetiştirdikleriyle daha iyi bir gelecek inşasına katkı sunan, geliştirdiği toplumsal projeler ile ulusal ve küresel kültürün insanlık değerleri üzerinde yükselmesine yardımcı olan akademik, idari ve mali özerkliğe sahip bir dünya üniversitesi olmaktır.

Vizyoner Hedeflerimiz:

1. Bilgi ve ileri standart üretmede ve paylaşımda çok disiplinli bir yaklaşımla, yerel, bölgesel ve küresel kaynakları harekete geçirerek sinerji oluşturmak.
2. Öğrenmede, araştırmada, öğretmede, paylaşımda ve uygulamada engelsiz bir üniversite olmak.
3. Toplumumuzun ve insanlığın bilgi birikiminden yararlanarak karşılaşılan sorunlara insan merkezli ve doğayla uyumlu (insan ve doğa dengesini gözetken) çözüm üretmek geleceği inşa etmek.
4. Farklılıkları zenginlik kaynağı olarak gören bir anlayışı benimsemektedir.
5. Sunduğu eğitim ve yaptığı araştırmalar ile ulusal ve uluslararası düzeyde bilinen ve itibarlı bir “araştırma üniversitesi” olmak.

6. Bilimsel kuram üretilen ve ekolleşmeye dönüştürülen bir odak olmak.
7. Yenilik üretim merkezi olmak, patentler ve ticarileştirme çalışmaları ile sektöre yön vermek.
8. En yüksek nitelikli öğrenci ve öğretim elemanlarını bünyesine çekerek eğitim ve araştırmalarda “rekabet üstünlüğü” elde eden ve bunu sürdürebilen bir üniversite olmak.
9. Geliştirdiği yüksek lisans, doktora ve doktora sonrası programları ile başta Türkiye ve komşuları olmak üzere ülkelerin ihtiyaç duydukları “bilim insanı yetiştirmede” merkez üniversite olmak.
10. Yükseköğretim sektöründe kurumsal performans kriterleri (araştırma sayısı ve kalitesi, yenilikçi ürünleri, kurumsal itibarı vs.) çerçevesinde üniversiteler sıralamasında önde giden ve bunu kalıcılaştıran bir “dünya üniversitesi” olmak.
11. Bünyesindeki öğretim elemanları ve öğrencilerini kadim geleneğin bilgeliği ile modern bilimsel yaklaşımı sentezleyebilen “bilge-bilim insanı” nitelikleri ile örnek bir üniversite olmak.
12. Gelir yaratıcı faaliyetleriyle kendi kendini finanse eden, büyümesini sağlayan ve müstesna araştırmaları destekleyen ve böylece mali özerkliğe kavuşmuş bir üniversite olmak.
13. Oluşturduğu teşvik edici ortam ile fikirler arası rekabeti derinleştiren ve bunların birer ekole dönüşmesine odaklık eden bir üniversite olmak.

B.3- Amaç ve Hedefler

✓ AMAÇ 1: Nitelikli, rekabetçi ve yenilikçi mezunlar yetiştirmek

Hedef 1.1: Eğitim faaliyetlerini “öğretici merkezli” yerine “öğrenci merkezli” yöntemlerle yapacak yaklaşımlar geliştirmek ve plan başlangıç değerini artırmak.

Hedef 1.2: En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak.

Hedef 1.3: Yabancı dilde nitelikli eğitim vermek

Hedef 1.4: Uluslararası üniversitelerle işbirliği içerisinde olmak

✓ AMAÇ 2: Araştırma Üniversitesi statüsünü yerleştirmek

Hedef 2.1: Bilimsel araştırma projeleri desteklerinin ve sayısının artırılması.

Hedef 2.2: Ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde yer almak ve üst sıralara yerleşmek.

✓ AMAÇ 3: Girişimci Üniversiteler sıralamasında üst sıralarda olmak

Hedef 3.1: Üniversite genelinde girişimciliği kurumsallaştırmak, girişimci ve yenilikçi üniversiteler arasında yer almak için altyapı oluşturmak.

Hedef 3.2: Girişimcilik faaliyetlerini artırmak.

✓ AMAÇ 4: Kamu idareleri, özel kuruluşlar ve sivil toplum örgütleriyle işbirliğine girerek bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkıda bulunmak

✓

Hedef 4.1: AYBÜ mensubu öğretim elemanları ve idari personelin sorumluluk faaliyetlerinde aktif yer almalarını sağlayacak sistem ve süreçler geliştirmek ve teşviklerde bulunmak.

Hedef 4.2: AYBÜ öğrencilerinin toplumsal sorumluluk faaliyetlerinde aktif yer almalarını sağlayacak sistem ve süreçler geliştirmek ve teşviklerde bulunmak.

✓ AMAÇ 5: Üniversitenin eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve girişimcilik stratejileri ile uyumlu ve onları destekleyici fiziki altyapıyı ve insan kaynaklarını geliştirmek

Hedef 5.1: Fiziksel altyapıyı geliştirmek.

Hedef 5.2: Kütüphane hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak.

Hedef 5.3: İnsan kaynaklarını geliştirmek.

Hedef 5.4: Kurumsal kalite ve strateji çalışmalarını geliştirmek.

Hedef 5.5: Kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak.

C- Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler

C.1- Performans Hedefi Tabloları

Tablo 16: Performans Hedefi Tabloları

İdare Adı		ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		1. Nitelikli, rekabetçi ve yenilikçi mezunlar yetiştirmek		
Hedef		1.1 Eğitim faaliyetlerini “öğretici merkezli” yerine “öğrenci merkezli” yöntemlerle yapacak yaklaşımlar geliştirmek ve plan başlangıç değerini artırmak.		
Performans Hedefi		Öğrenci merkezli eğitim faaliyetlerini çeşitlendirmek ve arttırmak		
Açıklamalar		Sosyal faaliyet derslerinin ve diğer ders değerlendirme yöntemlerinin artırılması		
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Bologna kapsamında hazırlanan ders tanıtımlarında vize ve final ve ara sınavları dışında ders içinde uygulanan değerlendirme yöntemlerinin (uygulama, proje, ödev, kısa sınav vb.) kullanım oranı	%45	%47	%478
Açıklama: Bologna kapsamında hazırlanan ders tanıtımlarında vize ve final ve ara sınavları dışında ders içinde uygulanan değerlendirme yöntemlerinin (uygulama, proje, ödev, kısa sınav vb.) kullanım oranı				
2	Sosyal faaliyetler dersini alan öğrenci sayısı	248	2186	2300
Açıklama: Sosyal faaliyetler dersini alan öğrenci sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Müfredatta yer alan ders programları ve ek derslerin hesaplanması	9.066.000	0,00	9.066.000
Genel Toplam		9.066.000	0,00	9.066.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	1. Nitelikli, rekabetçi ve yenilikçi mezunlar yetiştirmek			
Hedef	1.2 En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak ve uluslararası öğrenci sayısını artırmak.			
Performans Hedefi	Başarı puanı yüksek öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmesini sağlamak ve uluslararası öğrencilerin tercih ettiği bir üniversite olmak			
Açıklamalar	Başarı puanı yüksek öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmesini sağlamak ve uluslararası öğrencilerin tercih ettiği bir üniversite olmak			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan lisans programı sayısı	17	29	31
Açıklama: ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan lisans programı sayısı				
2	ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan programların, açılan programlara oranı	%46	%70,73	%72
Açıklama: ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan programların, açılan programlara oranı				
3	İlk üç sırada üniversitemizi tercih eden öğrencilerin, üniversitemizi kazanan toplam öğrenci sayısına oranı	%38,19	-	-
Açıklama: İlk üç sırada üniversitemizi tercih eden öğrencilerin, üniversitemizi kazanan toplam öğrenci sayısına oranı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
2	Öğrenci hizmetlerinin kalitesini arttırmak ve Üniversitemizin tanıtımını yapmak	1.100.000	0,00	1.100.000
Genel Toplam		1.100.000	0,00	1.100.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	1. Nitelikli, rekabetçi ve yenilikçi mezunlar yetiştirmek			
Hedef	1.3 Yabancı dilde nitelikli eğitim vermek			
Performans Hedefi	Yabancı dilde eğitim yapan programların sayısını ve eğitim niteliğini arttırmak			
Açıklamalar	Yabancı dilde eğitim yapan programların sayısını ve eğitim niteliğini arttırmak			
Performans Göstergeleri			2018	2019
1	Yüzde yüz yabancı dilde eğitim veren program sayısı	54	60	61
Açıklama: Yüzde yüz yabancı dilde eğitim veren program sayısı				
2	ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan programların, açılan programlara oranı	3	3	4
Açıklama: ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan programların, açılan programlara oranı				
3	Yabancı dilde eğitim veren programlarda okuyan öğrencilerin, toplam öğrenci sayısına oranı	%39,73	%35,41	%37
Açıklama: Yabancı dilde eğitim veren programlarda okuyan öğrencilerin, toplam öğrenci sayısına oranı				
4	Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	%10,04	%10,34	%11
Açıklama: Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
3	Yabancı uyruklu öğretim elemanı istihdamını arttırmak	5.142.000	0,00	5.142.000
Genel Toplam		5.142.000	0,00	5.142.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	1. Nitelikli, rekabetçi ve yenilikçi mezunlar yetiştirmek			
Hedef	1.4 Uluslararası üniversitelerle işbirliği içerisinde olmak			
Performans Hedefi	Öğrencilerimizi ve personelimizi uluslararası üniversitelerin imkanlarından faydalandırmak ve bilgilerini arttırmak			
Açıklamalar	Uluslararası Üniversitelerle işbirliği çerçevesinde öğrenci ve personellerimizin bilgi ve yetkinliklerini arttırmak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Değişim programlarından yararlanarak gelen uluslararası öğrenci sayısı	1	2	5
Açıklama: Değişim programlarından yararlanarak gelen uluslararası öğrenci sayısı				
2	Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden öğrenci sayısı	153	138	150
Açıklama: Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden öğrenci sayısı				
3	Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden akademik ve idari personel sayısı	25	19	20
Açıklama: Değişim programlarından yararlanarak yurt dışına giden akademik ve idari personel sayısı				
4	Değişim anlaşması yapılan program sayısı	3	3	4
Açıklama: Değişim anlaşması yapılan program sayısı				
5	Dünyada ilk 500'e giren yurt dışı üniversitelerle yapılan anlaşma sayısı	18	18	19
Açıklama: Dünyada ilk 500'e giren yurt dışı üniversitelerle yapılan anlaşma sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
4	Uluslararası Değişim Programlarına Katılımın Artırılması	0,00	1.050.000	1.050.000
Genel Toplam		0,00	1.050.000	1.050.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	2. Araştırma Üniversitesi statüsünü yerleştirmek			
Hedef	2.1 Bilimsel araştırma projeleri desteklerinin ve sayısının artırılması.			
Performans Hedefi	BAP ve diğer Arge Kurumlarının destekleriyle araştırma üniversitesi konumunu güçlendirmek			
Açıklamalar	Araştırma Üniversitesi konumu gereği proje desteklerini ve sayılarını arttırmak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Dış destekli (Avrupa Birliği,SAN-TEZ, TÜBİTAK, vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı	5	7	8
Açıklama: Dış destekli (Avrupa Birliği,SAN-TEZ, TÜBİTAK, vb.) projelerden sağlanan araştırma sayısı				
2	Üniversite sanayi işbirliğinde yapılan arge ve yenilik projeleri	5	2	3
Açıklama: Üniversite sanayi işbirliğinde yapılan arge ve yenilik projeleri				
3	Yurt dışı konferans desteği verilen faaliyet sayısı	50	77	84
Açıklama: Yurt dışı konferans desteği verilen faaliyet sayısı				
4	Akademik yayınlara verilen teşvik miktarı	15.000	15.000	16.500
Açıklama: Akademik yayınlara verilen teşvik miktarı				
5	Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında desteklenen proje sayısı	54	26	28
Açıklama: Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında desteklenen proje sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
5	BAP dışı araştırma projelerini Üniversitemize çekmek	0,00	1.300.000	1.300.000
6	Döner Sermaye İşletmesi bünyesinde Üniversite Sanayi İşbirliği kapsamında arge ve yenilik projelerini arttırmak	0,00	500.000	500.000
7	BAP desteklerinin arttırılması	0,00	5.550.000	5.550.000
Genel Toplam		0,00	7.350.000	7.350.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	2. Araştırma Üniversitesi statüsünü yerleştirmek			
Hedef	2.2 Ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde yer almak ve üst sıralara yerleşmek			
Performans Hedefi	Bilgi artışına katkıda bulunmak için akademik dünyaya yönelik olarak ulusal ve uluslararası alanlarda yüksek kaliteli araştırma eserleri yayımlamak			
Açıklamalar	Yüksek kaliteli araştırma eserleri yayımlayarak ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde üst sıralara yerleşmek ve araştırma üniversitesi konumunda olmak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Akademik teşvik puanı 30'un üzerinde olan öğretim elemanı sayısı	512	520	600
Açıklama: Akademik teşvik puanı 30'un üzerinde olan öğretim elemanı sayısı				
2	H endeksi 10'un üzerinde olan öğretim üyesi sayısı	25	27	28
Açıklama: H endeksi 10'un üzerinde olan öğretim üyesi sayısı				
3	Öğretim üyelerinin SCI, SSCI, AHCI, Google Akademi ve ESCI taramalarına giren makale sayısı	777	394	400
Açıklama: Öğretim üyelerinin SCI, SSCI, AHCI, Google Akademi ve ESCI taramalarına giren makale sayısı				
4	Öğretim üyelerinin eserlerine yapılan toplam atıf sayısı	13.696	14.000	14.500
Açıklama: Öğretim üyelerinin eserlerine yapılan toplam atıf sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
8	Akademik yayınların özendirilmesi ve akademik teşviğin artırılması	4.500.000	0,00	4.500.000
Genel Toplam		4.500.000	0,00	4.500.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	3. Girişimci Üniversiteler sıralamasında üst sıralarda olmak			
Hedef	3.1 Üniversite genelinde girişimciliği kurumsallaştırmak, girişimci ve yenilikçi üniversiteler arasında yer almak için altyapı oluşturmak.			
Performans Hedefi	Girişimcilik faaliyetlerini yürütebilmek için gerekli alt yapıyı oluşturmak			
Açıklamalar	Girişimcilik faaliyetleri kapsamında ön kuluçka merkezi kurulması, Üniversite TTO kurulması ve Üniversite Teknokentinin açılması için gerekli alt yapıyı oluşturmak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Üniversite bünyesinde açılan girişimcilik, inovasyon ve teknoloji yönetimi ile ilgili derslerin sayısı	1	1	5
Açıklama: Üniversite bünyesinde açılan girişimcilik, inovasyon ve teknoloji yönetimi ile ilgili derslerin sayısı				
2	Ön kuluçka merkezinin kurulması	0	0	
Açıklama: Ön kuluçka merkezinin kurulması				
3	Üniversitede TTO kurulması	0	0	1
Açıklama: Üniversitede TTO kurulması				
4	Üniversite Teknokentinin açılması	0	0	-
Açıklama: Üniversite Teknokentinin açılması				
5	Sertifikalı girişimcilik eğitimleri sayısı	5	5	6
Açıklama: Sertifikalı girişimcilik eğitimleri sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
9	Girişimcilik faaliyetlerinin desteklenmesi	0,00	270.000	270.000
Genel Toplam		0,00	270.000	270.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	3. Girişimci Üniversiteler sıralamasında üst sıralarda olmak			
Hedef	3.2 Girişimcilik faaliyetlerini artırmak.			
Performans Hedefi	Bilgiyi ürüne dönüştürmek için patent, marka, faydalı model sayılarının artırılması			
Açıklamalar	Girişimcilik faaliyetlerini ürüne dönüştürerek patent, marka, faydalı model sayılarını arttırmak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Patent/marka/faydalı model başvuru sayısı	1	2	1
Açıklama: Patent/marka/faydalı model başvuru sayısı				
2	Tescilli patent/marka/faydalı model belge sayısı	1	0	1
Açıklama: Tescilli patent/marka/faydalı model belge sayısı				
3	Uluslararası patent/marka/faydalı model başvuru sayısı	0	0	1
Açıklama: Uluslararası patent/marka/faydalı model başvuru sayısı				
4	Uluslararası tescilli patent/marka/faydalı model belge sayısı	0	0	1
Açıklama: Uluslararası tescilli patent/marka/faydalı model belge sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
10	Bilgiyi ürüne dönüştürme faaliyetlerini arttırmak	128.000	0,00	128.000
Genel Toplam		128.000	0,00	128.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	4. Kamu idareleri, özel kuruluşlar ve sivil toplum örgütleriyle işbirliğine girerek bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkıda bulunmak			
Hedef	4.1 AYBÜ mensubu öğretim elemanları ve idari personelin sorumluluk faaliyetlerinde aktif yer almalarını sağlayacak sistem ve süreçler geliştirmek ve teşviklerde bulunmak.			
Performans Hedefi	Üniversitemiz mensuplarının toplumla iş birliği içerisinde olmasını sağlamak			
Açıklamalar	Üniversitemiz mensuplarının toplumsal sorumluluk faaliyetlerine katılarak Kamu idareleri, özel kuruluşlar ve sivil toplum örgütleriyle iş birliği içerisinde olmalarını sağlamak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Öğretim elemanlarının yürüttüğü ya da katılımcı olarak yer aldığı toplumsal sorumluluk proje sayısı	20	25	26
Açıklama: Öğretim elemanlarının yürüttüğü ya da katılımcı olarak yer aldığı toplumsal sorumluluk proje sayısı				
2	Öğretim elemanlarının yürüttüğü ya da katılımcı olarak yer aldığı toplumsal sorumluluk projelerinin bütçe miktarı	10.000	25.000	27.500
Açıklama: Öğretim elemanlarının yürüttüğü ya da katılımcı olarak yer aldığı toplumsal sorumluluk projelerinin bütçe miktarı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
11	Akademik ve idari personelin toplantı ve çalışmalara katılım desteğinin artırılması	30.000	0,00	30.000
Genel Toplam		30.000	0,00	30.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	4. Kamu idareleri, özel kuruluşlar ve sivil toplum örgütleriyle işbirliğine girerek bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkıda bulunmak			
Hedef	4.2 AYBÜ öğrencilerinin toplumsal sorumluluk faaliyetlerinde aktif yer almalarını sağlayacak sistem ve süreçler geliştirmek ve teşviklerde bulunmak.			
Performans Hedefi	Öğrenci kulüplerinin sosyal sorumluluk faaliyetlerinin artırılması			
Açıklamalar	Bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkıda bulunmak için öğrenci kulüplerinin sosyal sorumluluk faaliyetlerinin artırılması.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Öğrenci topluluklarının yürüttüğü ya da katılımcı olarak yer aldığı toplumsal sorumluluk proje sayısı	380	390	409
Açıklama: Öğrenci topluluklarının yürüttüğü ya da katılımcı olarak yer aldığı toplumsal sorumluluk proje sayısı				
2	Öğrenci topluluklarının yürüttüğü ya da katılımcı olarak yer aldığı toplumsal sorumluluk projelerinin bütçe miktarı	-	50.000	150.000
Açıklama: Öğrenci topluluklarının yürüttüğü ya da katılımcı olarak yer aldığı toplumsal sorumluluk projelerinin bütçe miktarı				
3	Üniversite genelinde gerçekleştirilen faaliyetler içinde öğrenci toplulukları eliyle gerçekleştirilen sosyal sorumluluk faaliyetlerinin oranı	%95	%87	%90
Açıklama: Üniversite genelinde gerçekleştirilen faaliyetler içinde öğrenci toplulukları eliyle gerçekleştirilen sosyal sorumluluk faaliyetlerinin oranı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
12	Öğrenci kulüplerine yapılan desteklerin artırılması	162.000	0,00	162.000
Genel Toplam		162.000	0,00	162.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	5. Üniversitenin eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve girişimcilik stratejileri ile uyumlu ve onları destekleyici fiziki altyapıyı ve insan kaynaklarını geliştirmek			
Hedef	5.1 Fiziksel altyapıyı geliştirmek.			
Performans Hedefi	Üniversite altyapısının ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi			
Açıklamalar	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için fiziksel alt yapıyı geliştirmek.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Yatırım programına alınan inşaatların fiziki gerçekleşme oranı	%5	%5	%30
Açıklama: Yatırım programına alınan inşaatların fiziki gerçekleşme oranı				
2	Öğrenci başına düşen derslik alanı (m²)	1,109	0,99	1,09
Açıklama: Öğrenci başına düşen derslik alanı (m ²)				
3	Öğrenci başına düşen yeşil alan (m²)	2,006	15,84	17,42
Açıklama: Öğrenci başına düşen yeşil alan (m ²)				
4	Öğrenci başına düşen bisiklet yolu (km)	0,838	0,61	0,67
Açıklama: Öğrenci başına düşen bisiklet yolu (km)				
5	Öğrenci başına düşen yürüyüş yolu (km)	1,057	0,69	0,75
Açıklama: Öğrenci başına düşen yürüyüş yolu (km)				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
13	Eğitim öğretim faaliyetleri için kullanılan fiziki alanların artırılması	21.000.000	0,00	21.000.000
Genel Toplam		21.000.000	0,00	21.000.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	5. Üniversitenin eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve girişimcilik stratejileri ile uyumlu ve onları destekleyici fiziki altyapıyı ve insan kaynaklarını geliştirmek			
Hedef	5.2 Kütüphane hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak.			
Performans Hedefi	Eğitim-öğretim faaliyetleri için ihtiyaç duyulan bilgi kaynaklarını temin etmek.			
Açıklamalar	Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kütüphane hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Kütüphanede bulunan basılı yayın sayısı	54.956	59.755	65.730
Açıklama: Kütüphanede bulunan basılı yayın sayısı				
2	Kütüphaneye alınan yeni kitap sayısı	34	62	68
Açıklama: Kütüphaneye alınan yeni kitap sayısı				
3	Öğrenci başına düşen üniversite kütüphanesindeki kitap sayısı	3,45	3,05	3,28
Açıklama: Öğrenci başına düşen üniversite kütüphanesindeki kitap sayısı				
4	Üye olunan veri tabanı sayısı	34	34	37
Açıklama: Üye olunan veri tabanı sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
14	Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında sağlanan basılı ve elektronik kitap sayısının artırılması	500.000	0,00	500.000
Genel Toplam		500.000	0,00	500.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	5. Üniversitenin eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve girişimcilik stratejileri ile uyumlu ve onları destekleyici fiziki altyapıyı ve insan kaynaklarını geliştirmek			
Hedef	5.3 İnsan kaynaklarını geliştirmek.			
Performans Hedefi	Yeterli bilgi, beceri ve donanıma sahip akademik ve idari personele sahip olmak.			
Açıklamalar	Hizmet içi eğitim faaliyetleri ile bilgi, beceri ve donanımlı personele sahip olmak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı	10	6	7
Açıklama: Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı				
2	Öğretim elemanı başına düşen sertifika sayısı	1,87	1,83	2,01
Açıklama: Öğretim elemanı başına düşen sertifika sayısı				
3	Eğiticilerin eğitimi sertifikasına sahip öğretim elemanı oranı	82	83	91,3
Açıklama: Eğiticilerin eğitimi sertifikasına sahip öğretim elemanı oranı				
4	Hizmet içi eğitimlere katılan personelin, toplam personele oranı	%57	%69	%75,9
Açıklama: Hizmet içi eğitimlere katılan personelin, toplam personele oranı				
5	İdari personel başına düşen sertifika sayısı	1,75	2,67	2,94
Açıklama: İdari personel başına düşen sertifika sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
15	Hizmet içi eğitim faaliyetleri	1.719.000	0,00	1.719.000
Genel Toplam		1.719.000	0,00	1.719.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	5. Üniversitenin eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve girişimcilik stratejileri ile uyumlu ve onları destekleyici fiziki altyapıyı ve insan kaynaklarını geliştirmek			
Hedef	5.4 Kurumsal kalite ve strateji çalışmalarını geliştirmek.			
Performans Hedefi	Kalite Güvence Sistemine yönelik çalışmaları arttırmak			
Açıklamalar	Kurumsal Kalite Değerlendirme faaliyetlerine yönelik çalışmalarda bulunmak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	Ulusal akreditasyon alan fakülte/yüksekokul/bölüm sayısı	1	1	1
Açıklama: Ulusal akreditasyon alan fakülte/yüksekokul/bölüm sayısı				
2	Uluslararası akreditasyon alan fakülte/yüksekokul/bölüm sayısı	0	0	1
Açıklama: Uluslararası akreditasyon alan fakülte/yüksekokul/bölüm sayısı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
16	Kalite Değerlendirmesi	9.000	0,00	9.000
Genel Toplam		9.000	0,00	9.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	5. Üniversitenin eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve girişimcilik stratejileri ile uyumlu ve onları destekleyici fiziki altyapıyı ve insan kaynaklarını geliştirmek			
Hedef	5.5 Kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak			
Performans Hedefi	İç ve dış paydaşlar ile iş birliği içerisinde olmak			
Açıklamalar	İç ve dış paydaşlar ile iş birliği içerisinde olarak kurumsal gelişimde katılımcı bir Üniversite olmak.			
Performans Göstergeleri		2017	2018	2019
1	İç paydaş memnuniyet oranı/ Akademik/idari/ öğrenci	% 71.5/63.2/69.3	% 71.5/63.2/69.3	% 78.6/69.5/76,2
Açıklama: İç paydaş memnuniyet oranı/ Akademik/idari/ öğrenci				
2	Dış paydaş memnuniyet oranı	%71	%71	%78,1
Açıklama: Dış paydaş memnuniyet oranı				
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı 2019 TL		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
17	Üniversite iç ve dış paydaşlar ile işbirliğinin artırılması	6.000	0,00	6.000
Genel Toplam		6.000	0,00	6.000

C.2- Faaliyet ve Kaynak İhtiyacı

Tablo 17: Faaliyet ve Kaynak İhtiyacı

İdare Adı		ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	1.	Öğrenci merkezli eğitim faaliyetlerini çeşitlendirmek ve arttırmak	
Faaliyet Adı	1.	Müfredatta yer alan ders programları ve ek derslerin hesaplanması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Eğitim Birimleri	
Açıklamalar		Üniversitemiz eğitim birimleri öğrenci merkezli bir eğitim hizmeti verecektir.	
Ekonomik Kod		2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	9.066.000	
02	SGK Devlet Primi Giderleri		
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri		
04	Faiz Giderleri		
05	Cari Transferler		
06	Sermaye Giderleri		
07	Sermaye Transferleri		
08	Borç verme		
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		9.066.000	
Bütçe Dışı	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi		
	Yurt Dışı		
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00	
Toplam Kaynak İhtiyacı		9.066.000	

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	2.	Başarı puanı yüksek öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmesini sağlamak ve uluslararası öğrencilerin tercih ettiği bir üniversite olmak
Faaliyet Adı	2.	Öğrenci hizmetlerinin kalitesini arttırmak ve Üniversitemizin tanıtımını yapmak
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Açıklamalar	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinatörlüğü ile Üniversitemiz tanıtımını gerçekleştirmek.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	1.100.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.100.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.100.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	3.	Yabancı dilde eğitim yapan programların sayısını ve eğitim niteliğini arttırmak.
Faaliyet Adı	3.	Yabancı uyruklu öğretim elemanı istihdamını arttırmak.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Eğitim Birimleri
Açıklamalar	Yabancı dilde eğitim yapan eğitim birimlerinin yabancı uyruklu öğretim elemanı istihdamını arttırmak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	4.228.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	914.000
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		5.142.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.142.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	4.	Öğrencilerimizi ve personelimizi uluslararası üniversitelerin imkânlarından faydalandırmak ve bilgilerini arttırmak
Faaliyet Adı	4.	Uluslararası Değişim Programlarına Katılımın Artırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Dış İlişkiler Birimi
Açıklamalar	Dış İlişkiler Birimi koordinatörlüğünde uluslararası değişim programlarına katılımın sağlanarak öğrenci ve personellerimizin bilgi ve yetkinliklerini arttırmak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.050.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.050.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	1.050.000
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		1.050.000
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.050.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	5.	BAP ve diğer Arge Kurumlarının destekleriyle araştırma üniversitesi konumunu güçlendirmek
Faaliyet Adı	5.	BAP dışı araştırma projelerini Üniversitemize çekmek
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
Açıklamalar	Avrupa Birliği, SAN-TEZ, TÜBİTAK, vb. projelerde çalışmalar yapmak	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	300.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	1.000.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.300.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	1.300.000
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		1.300.000
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.300.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	5.	BAP ve diğer Arge Kurumlarının destekleriyle araştırma üniversitesi konumunu güçlendirmek
Faaliyet Adı	6.	Döner Sermaye İşletmesi bünyesinde Üniversite Sanayi İşbirliği kapsamında arge ve yenilik projelerini arttırmak
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar	Üniversite Sanayi İşbirliği kapsamında arge ve yenilik projelerini arttırarak araştırma üniversitesi konumunu güçlendirmek.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	500.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		500.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	500.000
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		500.000
Toplam Kaynak İhtiyacı		500.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	5.	BAP ve diğer Arge Kurumlarının destekleriyle araştırma üniversitesi konumunu güçlendirmek
Faaliyet Adı	7.	BAP desteklerinin artırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
Açıklamalar	Araştırma ve proje sayılarının daha fazla gerçekleşmesi için projelerin desteklenmesini sağlamak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.000.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	4.550.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		5.550.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	5.550.000
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		5.550.000
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.550.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	6.	Bilgi artışına katkıda bulunmak için akademik dünyaya yönelik olarak ulusal ve uluslararası alanlarda yüksek kaliteli araştırma eserleri yayımlamak
Faaliyet Adı	8.	Akademik yayınların özendirilmesi ve akademik teşviğin artırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Eğitim Birimleri
Açıklamalar	Akademik teşviklerin artırılmasıyla birlikte öğretim elemanlarının motivasyonunu arttırmak ve teşvikte bulunmak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	4.500.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		4.500.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		4.500.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	7.	Girişimcilik faaliyetlerini yürütebilmek için gerekli alt yapıyı oluşturmak
Faaliyet Adı	9.	Girişimcilik faaliyetlerinin desteklenmesi
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Rektörlük
Açıklamalar	Girişimcilik faaliyetleri kapsamında ön kuluçka merkezi kurulması, Üniversite TTO kurulması ve Üniversite Teknokentinin açılması için gerekli alt yapıyı oluşturmak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	270.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		270.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	270.000
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		270.000
Toplam Kaynak İhtiyacı		270.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	8.	Bilgiyi ürüne dönüştürmek için patent, marka, faydalı model sayılarının artırılması
Faaliyet Adı	10.	Bilgiyi ürüne dönüştürme faaliyetlerini arttırmak
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Rektörlük
Açıklamalar	Girişimcilik faaliyetlerini ürüne dönüştürerek patent, marka, faydalı model sayılarını arttırmak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	128.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		128.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		128.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9.	Üniversitemiz mensuplarının toplumla iş birliği içerisinde olmasını sağlamak
Faaliyet Adı	11.	Akademik ve idari personelin toplantı ve çalışmalara katılım desteğinin artırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Genel Sekreterlik
Açıklamalar	Üniversitemiz mensuplarının toplumsal sorumluluk faaliyetlerine katılarak Kamu idareleri, özel kuruluşlar ve sivil toplum örgütleriyle iş birliği içerisinde olmalarını sağlamak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	30.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		30.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	10.	Öğrenci kulüplerinin sosyal sorumluluk faaliyetlerinin arttırılması
Faaliyet Adı	12.	Öğrenci kulüplerine yapılan desteklerin arttırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Açıklamalar	Bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkıda bulunmak için öğrenci kulüplerinin sosyal sorumluluk faaliyetlerinin arttırılması.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	162.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		162.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		162.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	11.	Üniversite altyapısının ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi
Faaliyet Adı	13.	Eğitim öğretim faaliyetleri için kullanılan fiziki alanların artırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Açıklamalar	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için fiziksel alt yapıyı geliştirmek.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	21.000.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		21.000.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		21.000.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	12.	Eğitim-öğretim faaliyetleri için ihtiyaç duyulan bilgi kaynaklarını temin etmek.
Faaliyet Adı	14.	Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında sağlanan basılı ve elektronik kitap sayısının artırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı
Açıklamalar	Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kütüphane hizmetlerinin yeterliliğini sağlamak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	500.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		500.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		500.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	13.	Yeterli bilgi, beceri ve donanıma sahip akademik ve idari personele sahip olmak.
Faaliyet Adı	15.	Hizmet içi eğitim faaliyetleri
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Personel Daire Başkanlığı
Açıklamalar	Hizmet içi eğitim faaliyetleri ile bilgi, beceri ve donanımlı personele sahip olmak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	1.502.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	209.000
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.719.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.719.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	14.	Kalite Güvence Sistemine yönelik çalışmaları arttırmak
Faaliyet Adı	16.	Kalite Değerlendirmesi
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Açıklamalar	Kurumsal Kalite Değerlendirme faaliyetlerine yönelik çalışmalarda bulunmak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		9.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		9.000

İdare Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	15.	İç ve dış paydaşlar ile iş birliği içerisinde olmak
Faaliyet Adı	17.	Üniversite iç ve dış paydaşlar ile işbirliğinin artırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Genel Sekreterlik
Açıklamalar	İç ve dış paydaşlar ile iş birliği içerisinde olarak kurumsal gelişimde katılımcı bir Üniversite olmak.	
Ekonomik Kod	2019 (TL)	
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		6.000
Bütçe Dışı	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		6.000

D- İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Üniversitemiz 2019 Yılı Performans Programı ile faaliyet ve projeler için toplam 52.032.000,00 TL kaynak öngörülmüş olup, kaynakların 43.362.000,00 TL' si bütçe içi kaynak ve 8.670.000,00 TL' si bütçe dışı kaynaklardan oluşmaktadır.

Üniversitemiz 2019 mali yılı bütçesine ekonomik sınıflandırmanın ikinci düzeyinde bakıldığında Ödeneklerin %72,70 'i personel giderleri, % 10,73' ü sosyal güvenlik kurumlarına prim giderleri, % 2,49' u mal ve hizmet alım giderleri, % 2,26' sı cari transferler ve % 11,81' ini sermaye giderleri oluşmaktadır. Bütçe ödeneklerinin %72,70 oranla büyük bir kısmını personel giderleri oluşturmakta olup, mal ve hizmet alımlarının %2,49 oranında gerçekleşmesi performans hedef ve faaliyetlerin için gerekli olan yeterli bütçe kaynağını sağlayamamamıza sebep olmaktadır.

2019 Yılı Performans Programı ile bütçe ödeneklerinin % 21,80' i performans hedeflerine, % 75,94' ü genel yönetim giderlerine ve % 2,26' sı diğer idarelere transfer edilecek kaynaklara ayrılmıştır. Performans hedefleri doğrultusunda bütçe ödenek dağılımları incelendiğinde % 10,56 ile Üniversite Altyapısının Ve Fiziksel Olanaklarının İyileştirilmesi hedefine ayrılmıştır.

Tablo 18: İdare Performans Tablosu

İdare Adı		ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ						
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ		BÜTÇE DIŞI		TOPLAM	
			TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
1		1. Öğrenci Merkezli Eğitim Faaliyetlerini Çeşitlendirmek Ve Arttırmak	9.066.000	4,56	0	0	9.066.000	4,37
		1 Müfredatta Yer Alan Ders Programları Ve Ek Derslerin Hesaplanması	9.066.000	4,56	0	0	9.066.000	4,37
2		2. Başarı Puanı Yüksek Öğrencilerin Üniversitemizi Tercih Etmesini Sağlamak Ve Uluslararası Öğrencilerin Tercih Ettiği Bir Üniversite Olmak	1.100.000	0,55	0	0	1.100.000	0,53
		2 Öğrenci Hizmetlerinin Kalitesini Arttırmak Ve Üniversitemizin Tanıtımını Yapmak	1.100.000	0,55	0	0	1.100.000	0,53
3		3. Yabancı Dilde Eğitim Yapan Programların Sayısını Ve Eğitim Niteliğini Arttırmak.	5.142.000	2,59	0	0	5.142.000	2,48
		3 Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı İstihdamını Arttırmak.	5.142.000	2,59	0	0	5.142.000	2,48
4		4. Öğrencilerimizi ve personelimizi uluslararası üniversitelerin imkânlarından faydalandırmak ve bilgilerini arttırmak	0	0	1.050.000	0,53	1.050.000	0,51
		4 Uluslararası Değişim Programlarına Katılımın Artırılması	0	0	1.050.000	0,53	1.050.000	0,51
5		5. BAP Ve Diğer Arge Kurumlarının Destekleriyle Araştırma Üniversitesi Konumunu Güçlendirmek	0	0	7.350.000	3,70	7.350.000	3,54
		5 BAP Dışı Araştırma Projelerini Üniversitemize Çekmek	0	0	1.300.000	0,65	1.300.000	0,63
		6 Döner Sermaye İşletmesi Bünyesinde Üniversite Sanayi İşbirliği Kapsamında Arge Ve Yenilik Projelerini Arttırmak	0	0	500.000	0,25	500.000	0,24
		7 BAP desteklerinin arttırılması	0	0	5.550.000	2,79	5.550.000	2,67

İdare Adı ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ								
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ		BÜTÇE DIŞI		TOPLAM	
			TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
6		6. Bilgi Artışına Katkıda Bulunmak İçin Akademik Dünyaya Yönelik Olarak Ulusal Ve Uluslararası Alanlarda Yüksek Kaliteli Araştırma Eserleri Yayımlamak	4.500.000	2,26	0	0	4.500.000	2,17
		8 Akademik Yayınların Özendirilmesi Ve Akademik Teşviğin Arttırılması	4.500.000	2,26	0	0	4.500.000	2,17
7		7. Girişimcilik faaliyetlerini yürütebilmek için gerekli alt yapıyı oluşturmak	0	0	270.000	0,14	270.000	0,13
		9 Girişimcilik Faaliyetlerinin Desteklenmesi	0	0	270.000	0,14	270.000	0,13
8		8. Bilgiyi Ürüne Dönüştürmek İçin Patent, Marka, Faydalı Model Sayılarının Arttırılması	128.000	0,06	0	0	128.000	0,06
		10 Bilgiyi Ürüne Dönüştürme Faaliyetlerini Arttırmak	128.000	0,06	0	0	128.000	0,06
9		9. Üniversitemiz Mensuplarının Toplumla İş Birliği İçerisinde Olmasını Sağlamak	30.000	0,02	0	0	30.000	0,01
		11 Akademik Ve İdari Personelin Toplantı Ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Arttırılması	30.000	0,02	0	0	30.000	0,01
10		10. Öğrenci Klüplerinin Sosyal Sorumluluk Faaliyetlerinin Arttırılması	162.000	0,08	0	0	162.000	0,07
		12 Öğrenci Klüplerine Yapılan Desteklerin Arttırılması	162.000	0,08	0	0	162.000	0,07

İdare Adı		ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ						
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ		BÜTÇE DIŞI		TOPLAM	
			TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
11	11. Üniversite Altyapısının Ve Fiziksel Olanaklarının İyileştirilmesi		21.000.000	10,56	0	0	21.000.000	10,12
	13 Eğitim Öğretim Faaliyetleri İçin Kullanılan Fiziki Alanların Arttırılması		21.000.000	10,56	0	0	21.000.000	10,12
12	12. Eğitim-Öğretim Faaliyetleri İçin İhtiyaç Duyulan Bilgi Kaynaklarını Temin Etmek.		500.000	0,25	0	0	500.000	0,24
	14 Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında sağlanan basılı ve elektronik kitap sayısının arttırılması		500.000	0,25	0	0	500.000	0,24
13	13. Yeterli Bilgi, Beceri Ve Donanıma Sahip Akademik Ve İdari Personele Sahip Olmak.		1.719.000	0,86	0	0	1.719.000	0,83
	15 Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri		1.719.000	0,86	0	0	1.719.000	0,83
14	14. Kalite Güvence Sistemine Yönelik Çalışmaları Arttırmak		9.000	0,004	0	0	9.000	0,004
	16 Kalite Değerlendirmesi		9.000	0,004	0	0	9.000	0,004
15	15. İç Ve Dış Paydaşlar İle İş Birliği İçerisinde Olmak		6.000	0,003	0	0	6.000	0,002
	17 Üniversite İç Ve Dış Paydaşlar İle İşbirliğinin Arttırılması		6.000	0,003	0	0	6.000	0,002
Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı			43.362.000	21,80	8.670.000	100,0	52.032.000	25,06
Genel Yönetim Giderleri			151.054.000	75,94			151.054.000	72,77
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı			4.493.000	2,26			4.493.000	2,16
Genel Toplam			198.909.000	100,0	8.670.000	100,0	207.579.000	100,0

Tablo 19: Kaynak İhtiyacı Tablosu

ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ					
	Ekonomik Kodlar (I. Düzey)	Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar	Genel Toplam
Bütçe Kaynak İhtiyacı	1 Personel Giderleri	20.396.000	124.219.000		144.615.000
	2 SGK Devlet Primi Giderleri	1.123.000	20.225.000		21.348.000
	3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	343.000	4.610.000		4.953.000
	4 Faiz Giderleri				0
	5 Cari Transferler			4.493.000	4.493.000
	6 Sermaye Giderleri	21.500.000	2.000.000		23.500.000
	7 Sermaye Transferleri				0
	8 Borç Verme				0
	9 Yedek Ödenek				0
	Bütçe Ödeneği	43.362.000	151.054.000	4.493.000	198.909.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	770.000			770.000
	Diğer Yurtiçi Kaynaklar	6.850.000			6.850.000
	Yurt Dışı Kaynaklar	1.050.000			1.050.000
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı	8.670.000			8.670.000
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI		52.032.000	151.054.000	4.493.000	207.579.000

III. EKLER

Tablo 20: Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu

ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	SORUMLU BİRİMLER
1	1. Öğrenci Merkezli Eğitim Faaliyetlerini Çeşitlendirmek Ve Arttırmak		
	1 Müfredatta Yer Alan Ders Programları Ve Ek Derslerin Hesaplanması		Eğitim Birimleri
2	2. Başarı Puanı Yüksek Öğrencilerin Üniversitemizi Tercih Etmesini Sağlamak Ve Uluslararası Öğrencilerin Tercih Ettiği Bir Üniversite Olmak		
	2 Öğrenci Hizmetlerinin Kalitesini Arttırmak Ve Üniversitemizin Tanıtımını Yapmak		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
3	3. Yabancı Dilde Eğitim Yapan Programların Sayısını Ve Eğitim Niteliğini Arttırmak.		
	3 Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı İstihdamını Arttırmak.		Eğitim Birimleri
4	4. Öğrencilerimizi ve personelimizi uluslararası üniversitelerin imkânlarından faydalandırmak ve bilgilerini arttırmak		
	4 Uluslararası Değişim Programlarına Katılımın Artırılması		Dış İlişkiler Birimi
5	5. BAP Ve Diğer Arge Kurumlarının Destekleriyle Araştırma Üniversitesi Konumunu Güçlendirmek		
	5 BAP Dışı Araştırma Projelerini Üniversitemize Çekmek		Bilimsel Araştırma Projeler Ofisi
	6 Döner Sermaye İşletmesi Bünyesinde Üniversite Sanayi İşbirliği Kapsamında Arge Ve Yenilik Projelerini Arttırmak		Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
	7 BAP desteklerinin artırılması		Bilimsel Araştırma Projeler Ofisi
6	6. Bilgi Artışına Katkıda Bulunmak İçin Akademik Dünyaya Yönelik Olarak Ulusal Ve Uluslararası Alanlarda Yüksek Kaliteli Araştırma Eserleri Yayımlamak		
	8 Akademik Yayınların Özendirilmesi Ve Akademik Teşviğin Arttırılması		Eğitim Birimleri
7	7. Girişimcilik faaliyetlerini yürütebilmek için gerekli alt yapıyı oluşturmak		
	9 Girişimcilik Faaliyetlerinin Desteklenmesi		Rektörlük

ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ			
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	SORUMLU BİRİMLER
8	8. Bilgiyi Ürüne Dönüştürmek İçin Patent, Marka, Faydalı Model Sayılarının Arttırılması		
	10 Bilgiyi Ürüne Dönüştürme Faaliyetlerini Arttırmak		Rektörlük
9	9. Üniversitemiz Mensuplarının Toplumla İş Birliği İçerisinde Olmasını Sağlamak		
	11 Akademik Ve İdari Personelin Toplantı Ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Arttırılması		Genel Sekreterlik
10	10. Öğrenci Klüplerinin Sosyal Sorumluluk Faaliyetlerinin Arttırılması		
	12 Öğrenci Klüplerine Yapılan Desteklerin Arttırılması		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
11	11. Üniversite Altyapısının Ve Fiziksel Olanaklarının İyileştirilmesi		
	13 Eğitim Öğretim Faaliyetleri İçin Kullanılan Fiziki Alanların Arttırılması		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
12	12. Eğitim-Öğretim Faaliyetleri İçin İhtiyaç Duyulan Bilgi Kaynaklarını Temin Etmek.		
	14 Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında sağlanan basılı ve elektronik kitap sayısının arttırılması		Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı
13	13. Yeterli Bilgi, Beceri Ve Donanım Sahip Akademik Ve İdari Personele Sahip Olmak.		
	15 Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri		Personel Daire Başkanlığı
14	14. Kalite Güvence Sistemine Yönelik Çalışmaları Arttırmak		
	16 Kalite Değerlendirmesi		Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
15	15. İç Ve Dış Paydaşlar İle İş Birliği İçerisinde Olmak		
	17 Üniversite İç Ve Dış Paydaşlar İle İşbirliğinin Arttırılması		Genel Sekreterlik