



MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ

2014 YILI İDARE FALİYET RAPORU



HATAY/2015

**MUSTAFA KEMAL
ÜNİVERSİTESİ**

**2014 YILI
İDARE FAALİYET
RAPORU**

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

HATAY-2015



"Hiç birşeye ihtiyacımız yok,

Yalnız bir şeye ihtiyacımız vardır: çalışkan olmak"

Mustafa Kemal Atatürk

Faaliyet Raporu Hazırlama Kurulu

Prof. Dr. Veysel EREN	Rektör Yardımcısı
İbrahim SATILMIŞ	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Güliden YILMAZ	Stratejik Planlama Şube Müdürü V.
Tahsin ÖZCAN	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Duygu YILMAZ KAPLAN	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Demet TANER	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Kamu mali yönetim alanında dünyada yaşanan gelişmelere paralel olarak, kamu mali reformu kapsamında hazırlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu mali yönetiminde mali disiplin, hesap verebilirlik ve mali saydamlık hedeflenerek kamu kaynaklarının etkili, verimli ve

tutumlu kullanılmasını sağlamak üzere Türkiye’de performans yönetimi anlayışını getirmiştir. Performans yönetimi anlayışı; stratejik planlama, performans esaslı bütçeleme, performans değerlendirmesi ve faaliyet raporlarının birbirini takip ettiği döngüsel bir yönetim şeklidir.

İdare faaliyet raporu 5018 sayılı Kanun’un 41. Maddesine göre; ilgili idare hakkındaki genel bilgileri, kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgilerini içerecek şekilde düzenlenen bir rapor olarak tanımlanmaktadır.

İdare Faaliyet raporları, kurumların stratejik planları, performans programları ve bütçede yer alan faaliyet, proje ve performans hedeflerinin ne ölçüde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin anlaşılması açısından büyük önem taşıyan raporlardır. Üniversitemiz, stratejik plan, performans programı ve iç kontrol sistemi çalışmalarını faaliyet raporu ile sürdürmektedir.

Üniversitemizin 2014 Yılı İdare Faaliyet Raporu, doğruluk, şeffaflık, hesap verilebilirlik, sorumluluk, tarafsızlık, açıklık, tutarlılık ve yıllık olma ilkeleri doğrultusunda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 41 inci maddesi gereğince çıkarılan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe ve Yükseköğretim Kurumları Faaliyet Raporu Hazırlama Rehberi’ne uygun olarak hazırlanarak, kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2014 yılı İdare Faaliyet Raporu’nun hazırlanmasında öncelikle Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve üniversitemizin tüm çalışanlarına katkılarından dolayı teşekkür ederim.

Prof. Dr. Hasan KAYA
Rektör

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	VII
I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Görev, Yetki ve Sorumluluklar	3
C. İdareye İlişkin Bilgiler	9
1. Fiziksel Yapı	11
2. Örgüt Yapısı	15
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	16
4. İnsan Kaynakları	17
5. Sunulan Hizmetler	21
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	33
II. AMAÇ VE HEDEFLER	36
1. İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	36
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	40
A. Mali Bilgiler	40
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	40
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	48
3. Mali Denetim Sonuçları	49
B. Performans Bilgileri	65
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	65
2. Performans Sonuçları ve Değerlendirilmesi	92
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	108
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	110
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	111
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI	112

TABLÖLER DİZİNİ

Tablo 1. Mustafa Kemal Üniversitesi taşınmazlarının dağılımı	11
Tablo 2. Kapalı mekânların hizmet alanlarına göre dağılımı.....	12
Tablo 3. Taşıtlar	14
Tablo 4. Bilgi ve teknolojik kaynaklar.....	16
Tablo 5. 2014 yılında abone olan dergi sayısı.....	16
Tablo 6. Abone olunan veri tabanları sayıları	16
Tablo 7. 2014 yılı kütüphane kullanıcı istatistiği	16
Tablo 8. 2014 Türkçe yabancı kitap sayıları	17
Tablo 9. 2014 yılı elektronik kaynaklar istatistik verileri	17
Tablo 10. İstihdam şekline göre akademik personel dağılımı.....	17
Tablo 11. Akademik personel kadro doluluk ve istihdam şekline göre dağılımı.....	18
Tablo 12. Yabancı uyruklu akademik personel.....	18
Tablo 13 Diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel.	18
Tablo 14. Diğer üniversitelerden üniversitemizde görevlendirilen akademik personel.....	18
Tablo 15. Akademik personelin yaş itibarıyla dağılımı	19
Tablo 16. İdari personelin hizmet sınıfına göre dağılımı	19
Tablo 17. İdari personelin istihdam şekline göre dağılımı.....	19
Tablo 18. İdari personelin eğitim durumuna göre dağılımı	19
Tablo 19. İdari personelin hizmet sürelerine göre dağılımı	19
Tablo 20. İdari personelin yaş itibarıyla dağılımı	19
Tablo 21. Diğer personelin istihdam şekline göre dağılımı	20
Tablo 22. Sözleşmeli personelin hizmet süresine göre dağılımı	20
Tablo 23. Sözleşmeli personelin yaş itibarıyla dağılımı	20
Tablo 24. Sözleşmeli personelin eğitim durumuna göre dağılımı	20
Tablo 25. Sürekli işçilerin hizmet süresine göre dağılımı.....	20
Tablo 26. Sürekli işçilerin yaş itibarıyla dağılımı	20
Tablo 27. 2013-2014 eğitim-öğretim yılı ön lisans, lisans ve yüksek lisans öğrenci sayısı	21
Tablo 28. 2013-2014 eğitim-öğretim yılı sağlık bilimleri enstitüsü öğrenci sayısı	22
Tablo 29. 2013-2014 eğitim-öğretim yılı fen bilimleri enstitüsü öğrenci sayısı.....	23
Tablo 30. 2013-2014 eğitim-öğretim yılı sosyal bilimler enstitüsü öğrenci sayısı.....	23
Tablo 31. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı.....	24
Tablo 32. 2013-2014 Yabancı uyruklu öğrencilerin uyruklarına ve okudukları fakülte ve yüksekokullara göre dağılımı	25

Tablo 33. 2013-2014 Mezun olan öğrenci sayısı	26
Tablo 34. Hastanesi alanları	27
Tablo 35. Sağlık hizmetleri	27
Tablo 36. 2014 Poliklinik bazlı hasta sayısı	28
Tablo 37. 2014 Poliklinik bazlı ameliyat bilgileri.....	29
Tablo 38. Araştırma ve uygulama hastanesi analiz çeşitliliği ve sayısı	30
Tablo 39. Öğrenci kulüpleri/toplulukları	31
Tablo 40. İç denetim faaliyetleri	34
Tablo 41. Ekonomik sınıflandırmaya göre bütçe giderleri icmalı	40
Tablo 42. Bütçe gelirleri kesin hesap cetveli	41
Tablo 43. Kurum kesin mizanı.....	43
Tablo 44. Bütçe gerçekleşme rakamları	47
Tablo 45. Alınan bağış ve yardımlar	48
Tablo 46. Faaliyet sonuçları	50
Tablo 47. 2014 yılı bilançosu.....	62
Tablo 48. Ulusal ve uluslararası bilimsel, kültürel ve sportif faaliyetler	65
Tablo 49. Ulusal ve uluslararası bilimsel, kültürel ve sportif faaliyetlere katılımcı sayısı	65
Tablo 50. Sporcu bilgileri.....	66
Tablo 51. Bölümlere göre uluslararası yayın sayıları	66
Tablo 52. İndekslere giren hakemli dergilerde yayınlanan yayın sayısı	66
Tablo 53. Editörlük ve hakemlik yapan öğretim üyesi sayısı/dergi sayısı.....	66
Tablo 54. Üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalar (Mevlana)	67
Tablo 55. Üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalar(Erasmus)	67
Tablo 56. Proje bilgileri	70
Tablo 57. TÜBİTAK projeleri	71
Tablo 58. Hizmetiçi eğitim.....	88
Tablo 59. Toplam kaynak ihtiyacı.....	92
Tablo 60. İdare performans tablosu.....	93
Tablo 61. Güçlü zayıf yönler.....	108

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Evrensel değerleri benimsemiş, toplumuyla bütünleşen, bölgesindeki ülkelerle eğitim-öğretim, bilim, kültür, sanat, sağlık, turizm, sanayi, denizcilik, tarım ve ticaret alanlarında işbirliğini geliştiren; öğrencisi, personeli ve mezunu olmaktan gurur duyulan bir üniversite olmak.

Vizyon

Bulunduğu ilin sosyo-kültürel ve sosyo-ekonomik potansiyellerini değerlendiren bir eğitim ve hizmet anlayışıyla uluslararası bağlamda bölgenin cazibe merkezi olan bir üniversite olmaktır.

Temel Değerlerimiz;

- * Atatürk İlke ve Devrimleri
- * Laik Cumhuriyet
- * Demokrasi
- * Bilimsel Özerklik
- * Kalite
- * Güncellik
- * Güvenilirlik
- * Mesleki Uzmanlık
- * Tarafsızlık ve Şeffaflık

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda öngörülen üniversite birimlerinin akademik yönden teşkilatlanması, işleyiş, görev, yetki ve sorumluluklarıyla, ilgili alt birimlerin üst birimlerle olan ilişkileri 18/02/1982 tarihinde yayımlanan “Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği” ile belirlenmiştir.

Üniversite

Bilimsel özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip, yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve fakülte, enstitü, yüksekokul, bölüm, anabilim dalı, ana sanat dalı, bilim dalı, sanat dalı, araştırma ve uygulama merkezlerinden oluşan bir yükseköğretim kurumudur. Üniversite, devlet kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda ve yükseköğretim planlaması çerçevesinde, Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü veya önerisi üzerine kanunla kurulur.

Rektör; Seçimi ve Atanması

Devlet üniversitelerinde rektör; profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak öğretim üyeleri tarafından altı rektör adayı seçilerek belirlenir.

Belirlenen Rektör adaylarından Yükseköğretim Kurulunun seçeceği üç aday atanmak üzere Cumhurbaşkanı'na sunulur. Cumhurbaşkanı bu üç adaydan birini rektör olarak atar. Üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eden rektörlerin görev süresi dört yıldır.

Süresi sona erenler iki dönemden fazla rektörlük yapmamış olmak kaydıyla yeniden rektör olarak seçilip atanabilirler.

Rektör adayı seçimleri gizli oyla yapılır. Oy veren öğretim üyeleri oy pusulasına yalnız bir isim yazabilir. Birinci toplantıda öğretim üyelerinin en az yarısının hazır olması aranır. Çoğunluk sağlanamadığı takdirde toplantı kırk sekiz saat ertelenir ve nisap aranmaksızın seçim yapılır. Geçerli oylara göre en çok oy alan altı kişi aday olarak seçilmiş sayılır. Adayların eşit oy almaları halinde öncelik sırası kur'a çekilmek suretiyle belirlenir. Seçim sonucu bir tutanakla tespit edilerek, tutanak ve aday olarak belirlenen altı kişinin özgeçmişleri rektör tarafından Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilir.

Yapılan seçimde aday sayısı altıdan eksik olduğu takdirde rektör adayı belirleme işlemi tamamlanmamış sayılır. Bu durum Yükseköğretim Kuruluna bildirilir ve her seferinde en geç bir ay içinde yeni aday seçimi için görevdeki rektör, öğretim üyelerini tekrar toplantıya çağırır. Yeni rektör atanıncaya kadar rektör veya vekilinin görevi devam eder.

Rektörlerin yaş haddi altmış yedidir. Ancak rektör atanmış olanlarda görev süresi bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör, Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü alınarak, mütevelli heyet tarafından atanır.

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından ikiden az olmamak kaydıyla, en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcıları, Rektör tarafından beş yıl için atanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Rektörün görevi sona erdiğinde yardımcılarının da görev süresi sona erer.

Rektör iznini Yükseköğretim Kurulu Başkanından alır. Rektör üniversite merkezinin bulunduğu şehirden başka şehirlerde bulunan, üniversiteye bağlı birimlerdeki çalışmalar ile Üniversitelerarası Kurul ve Rektörler Komitesi toplantılarına katılmak üzere yapacağı seyahatler dışında kalan, görev ve seyahatlerini Yükseköğretim Kurulu Başkanına bildirir. Bu şekilde görevden ayrılımların on beş günü geçmesi halinde Başkan Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir.

Rektör görev başında olmadığı zaman yardımcılarından birini vekil bırakır. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.

Görev, yetki ve sorumlulukları:

1. Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
3. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
4. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
5. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
6. Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato

a. Kuruluş ve İşleyişi: Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder.

Senato, her öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör, gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

b. Görevleri: Senato, Üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
3. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
4. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karar bağlamak,

5. Bir sınava bağılı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurumlarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,

6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağılı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,

7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,

8. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğere görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

a. Kuruluş ve İşleyişi: Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağılı değışik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

b. Görevleri: Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar.

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,

2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağılı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,

3. Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceğı konularda karar almak,

4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,

5. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğere görevleri yapmaktır.

Fakülteler

Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.

Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

a. Atanması; Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceğı, üniversite içinde veya dışında üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer.

Dekan yardımcılarını, dekanca en çok üç yıl için atanır. Dekan gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Dekanın görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevi de sona erer. Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılardan biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

b. Görev, yetki ve sorumluluklar;

1. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

2. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyiş hakkında rektöre rapor vermek,

3. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,

4. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

5. Kanun ve yönetmeliklerle ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Fakülte Kurulu

Kuruluş ve işleyişi: Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülte'deki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, yardımcı doçentlerin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu olağan toplantılarını her yarıyıl başında ve sonunda yapar.

Dekan gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

Görevleri: Fakülte Kurulu, akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,

2. Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,

3. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

Kuruluş ve işleyişi: Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir yardımcı doçentten oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağrısı üzerine toplanır. Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

Görevleri: Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar.

- 1.Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- 2.Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takviminin uygulanmasını sağlamak,
- 3.Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- 4.Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- 5.Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 6.Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

Üniversitelerde ve fakültelerde kurulan enstitüler, birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve uygulama yapan birimlerdir ve kanunla kurulurlar.

Enstitüler, ana bilim dallarından oluşur. Üniversite ve fakültelerde lisansüstü eğitim bu maksatla kurulan enstitüler tarafından düzenlenir.

Lisansüstü eğitimi düzenleyecek enstitüleri henüz kurulmamış bulunan üniversitelerde, lisansüstü eğitim programları senatolarınca yapılacak yönerge esaslarına göre yürütülür. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı mevzuatı hükümleri uyarınca yürütülecek uzmanlık eğitimi tıp fakültelerince uygulanır.

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur. Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır.

Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.

Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasında üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcıları değiştirir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcıların görevi de sona erer.

Müdüre vekâlet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Yüksekokullar

Yüksekokullar; ön lisans veya lisans düzeyinde belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren yükseköğretim kurumlarıdır. Yüksekokullar her biri ayrı bir eğitim-öğretim programı yürüten bölümlerden veya anabilim veya ana sanat dallarından oluşur ve kanunla kurulurlar.

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının da görevi sona erer.

Müdüre vekâlet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Yüksekokul kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya ana sanat dalı başkanlarından oluşur.

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

Bölümler; fakülte ve yüksekokulların amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün oluşturan ve lisans düzeyini de içeren en az bir eğitim-öğretim, bilim ve sanat dallarında araştırma ve uygulama yapan birimlerdir. Ancak, Tıp, Diş Hekimliği, Eczacılık, Veteriner, Hukuk ve İlahiyat gibi geleneksel olarak lisans düzeyinde bir eğitim-öğretim programı uygulayarak tek tür diploma veren yükseköğretim kurumlarında en çok üç bölüm kurulabilir. Yükseköğretim kurumları içinde bölüm açılmasına, birleştirilmesine veya kapatılmasına doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere göre Yükseköğretim Kurulu karar verir.

Bir diplomaya yönelik eğitim programı uygulamayan, Türkçe, yabancı diller, inkılap tarihi, plastik sanatlar, müzik ve beden eğitimi bölümleri rektörlüğe bağlı olarak da kurulabilirler.

Bölümler, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim veya ana sanat dallarından oluşur. Bir fakültede veya yüksekokulda aynı veya benzer nitelikte eğitim-öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz.

Bir bölümlü fakültelerde dekan aynı zamanda bölüm başkanıdır. Bölüm başkanı, o bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri arasından o bölümü oluşturan anabilim veya ana sanat dalı başkanlarının 15 gün içinde verecekleri yazılı görüşlerini dikkate alarak bir hafta içinde fakültelerde, dekanca; fakülteye bağlı yüksekokullar ve konservatuarlarda müdürün önerisi üzerine dekanca; rektörlüğe bağlı yüksekokullar ve konservatuarlarda müdürün önerisi üzerine rektörce atanır. Dekan atamaları rektörlüğe bildirir.

Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur. Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder. Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir. Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Bölüm Kurulu; bölüm başkanının başkanlığında, varsa yardımcıları, o bölümü oluşturan anabilim veya ana sanat dalları başkanlarından oluşur. Bölüm kurulu, bölüm ile bölüme bağlı anabilim veya ana sanat dallarının eğitim-öğretim uygulama ve araştırma faaliyetlerinin, programlarının, araç, gereç ve fiziksel imkânlarından en etkin biçimde yararlanmak için gerekli planların ve işbirliği esaslarının hazırlanması hususunda görüş bildirir. Bölüm kurulunun bu konularda hazırlayacağı öneriler, bölüm başkanının onayından sonra uygulanır.

Anabilim veya Ana Sanat Dalı

Anabilim veya ana sanat dalı, bölümü oluşturan ve en az bir bilim veya sanat dalını kapsayan eğitim-öğretim uygulama ve araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü akademik bir birimdir. Anabilim veya ana sanat dallarının kurulmasına, birleştirilmesine veya kaldırılmasına doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere göre Yükseköğretim Kurulu karar verir.

Anabilim veya ana sanat dalı başkanı, o anabilim veya ana sanat dalının profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, bulunmadığı takdirde de yardımcı doçentleri, yardımcı doçent de bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından, o anabilim veya ana sanat dalında görevli öğretim üyeleri ve öğretim görevlilerince seçilir ve bir hafta içinde yüksekokul müdürü, konservatuar müdürü veya dekan tarafından atanır. Anabilim veya ana sanat dalı başkanı olarak atanabilecek öğretim üyesi veya öğretim görevlisi sayısının en çok iki olması halinde, başkan, yüksekokul müdürü veya dekan tarafından doğrudan atanır. Atamalar rektörlüğe bildirilir.

Anabilim veya ana sanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur. Anabilim veya ana sanat dalının, yalnız bir bilim veya ana sanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya ana sanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya ana sanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya ana sanat dalı başkanına görüş bildirir.

Bilim veya Sanat Dalı

Bilim veya sanat dalı, anabilim veya ana sanat dalı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve uygulama yapan birimdir. Anabilim veya ana sanat dallarına bağlı olarak bilim veya sanat dalı kurulmasına ilgili anabilim veya ana sanat dalı başkanı, bölüm başkanı ve dekanın ortak önerileri üzerine Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü alınarak üniversite senatosunca karar verilir.

Bilim veya sanat dalı başkanı, o bilim veya sanat dalının profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri, yardımcı doçent de bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından, o bilim veya sanat dalında görevli öğretim üyeleri ve öğretim

görevlilerince seçilir ve bir hafta içinde yüksekokul müdürü, konservatuar müdürü veya dekan tarafından atanır. Bilim veya sanat dalı başkanı olarak atanabilecek öğretim üyesi veya öğretim görevlisi sayısının en çok iki olması halinde başkan, yüksekokul müdürü, konservatuar müdürü veya dekan tarafından doğrudan atanır. Atamalar rektörlüğe bildirilir.

Bilim veya sanat dalı kurulu, o bilim veya sanat dalında görevli profesör, doçent, yardımcı doçent ile öğretim görevlilerinden oluşur. Bilim veya sanat dalı kurulu, ders programlarının, araştırmaların hazırlanma ve uygulamaları ile ilgili önerilerini bilim veya sanat dalı başkanına sunar.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

Üniversitemizin Antakya şehir merkezine 10 km mesafede İskenderun-Antakya yolu üzerinde bulunan Tayfur Sökmen Kampüsü haricinde İskenderun merkez ve Dörtöyöl ilçesi Kuzuculu mevkiinde olmak üzere iki büyük kampüs daha bulunmaktadır. Ayrıca Hatay'ın birçok ilçelerinde Meslek Yüksekokullarına ait küçük çaplı kampüs ve birimler yer almaktadır.

Mimarlık Fakültesi, Sanat ve Tasarım Meslek Yüksekokulu üniversitemizin Antakya merkezindeki kampüste, Hatay Sağlık Yüksekokulu, Hatay Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Samandağ Meslek Yüksekokulu Antakya merkezinde Sağlık Bakanlığı'na bağlı olan ve protokolle Üniversitemize tahsis edilen binalarda eğitim-öğretimi sürdürmektedir.

Ziraat Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Tayfur Ata Sökmen Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu eğitim-öğretimine Tayfur Sökmen Kampüsü'nde devam etmektedir.

Yeni kurulan ve binaları Tayfur Sökmen Kampüsü'nde bulunan İlahiyat Fakültesi ve İletişim Fakültesi'nin öğrenci alma süreci devam etmektedir.

İskenderun Meslek Yüksekokulu, Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, İskenderun Sivil Havacılık Yüksekokulu, Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Denizcilik Meslek Yüksekokulu, Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuarı İskenderun'da eğitim-öğretimini sürdürmektedir.

Dörtöyöl, Reyhanlı Sosyal Bilimler, Yayladağı Sosyal Bilimler, Kırıkhan, Hassa, Altınözü Tarım Bilimleri ve Erzin Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulları ise bu ilçe merkezlerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Barbaros Hayrettin Denizcilik Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Bilişim Teknolojisi Yüksekokulu, İskenderun Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Dörtöyöl Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunun öğrenci alma süreci devam etmektedir.

Ayrıca;
Arkeoloji ve Sanat Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
Yabancı Diller Eğitim-Öğretimi Araştırma ve Uygulama Merkezi (YADİM)
Tıbbi ve Kokulu Bitkiler Araştırma Merkezi
Zeytincilik Araştırma Merkezi
Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUM)
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
Stratejik Araştırmalar Merkezi
Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi
Kent Yönetimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
Teknoloji ve Araştırma-Geliştirme Uygulama Merkezi (MARGEM)
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Taş Mozaik Araştırma ve Uygulama Merkezi
Araştırma ve Uygulama Hastanesi Müdürlüğü
Deniz Kaplumbağaları İlk Yardım Tedavi ve Kurtarma Merkezi
Arıcılık ve İpek Böcekçiliği Araştırma ve Uygulama Merkezi
Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezleri
Deneyisel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Cemil Meriç Düşünce ve Kültürel Çalışmalar Uygulama Merkezi
Medeniyetler Uygulama ve Araştırma Merkezi
Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Merkezi
Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Uzaktan Algılama Uygulama Araştırma Merkezi
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Uygulama Merkezi
Dış Hekimliği Uygulama Araştırma Merkezi
Tekstil Sanatları Uygulama Araştırma Merkezi faaliyette bulunmaktadır.

1. Fiziksel Yapı

Tablo 1. Mustafa Kemal Üniversitesi taşınmazlarının dağılımı

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı		
	Üniversite m ²	Maliye/Hazine m ²	Toplam(m ²)
Tayfur Sökmen Kampüsü	1.380.176,01 m ²	23.077 m ²	1.403.253,01 m ²
Rektörlük ve Eğt. Fak.	1.158,04 m ²	22.915,59 m ²	24.073,63 m ²
Antakya MYO	113.119,42 m ²	-----	113.119,42 m ²
İskenderun MYO	86.000 m ²	340.243 m ²	426.243 m ²
Selam Arş. ve Uyg.	1.351.775,09 m ²	-----	1.351.775,09 m ²
Telkaleş Arş. ve Uyg.	1.007.718 m ²	-----	1.007.718 m ²
Altınözü MYO	6.210,94 m ²	-----	6.210,94 m ²
Reyhanlı MYO Kampüsü	55.196,51 m ²	10.635,19 m ²	65.381,70 m ²
Samandağı MYO Arş.ve Uyg.	35.134,45 m ²	-----	35.134,45 m ²
Yayladağı MYO	3.376,15 m ²	-----	3.376,15 m ²
Tıp Fak. Eğt. ve Arş.	-----	8.422,46 m ²	8.422,46 m ²
Hemşirelik Y.O	-----	10.000 m ²	10.000 m ²
Antakya Sera	-----	49.000 m ²	49.000 m ²
Öz.eğ.öğ.binası(29 yıllığına Milli.eğ.müd.ne tahsisli	-----	3.007,14 m ² (Antakya belediyesinden 49 yıllığına kiralananmıştır)	3.007,14 m ²
Dörtöyl MYO	-----	501.560 m ²	501.560 m ²
Dörtöyl Arş. ve Uyg. (Seracılık ve Fidan Yetiştiriciliği)	-----	69.849,26 m ²	69.849,26 m ²
Su Ürünleri Fak. Dörtöyl Araş. Uyg. Mrkz.	-----	83.900 m ²	83.900 m ²
Dörtöyl Fen Ede. Fak. Arkeoloji (Prehistorya) Araş. Merk.	-----	206,15 m ²	206,15 m ²
MKÜ İskenderun Kampüsü (Havaalanı)	-----	868.925,57 m ²	868.925,57 m ²
Prinçlik+Arpaçiftliği Üniversite amaçlarında ve Su Ürünleri Fak amaçlarında kullanılmak üzere	-----	879.472 m ²	879.472 m ²
Kırkhan MYO	-----	175.689,61 m ²	175.689,61 m ²
Hassa MYO	-----	6.741 m ²	6.741 m ²
İskenderun Devlet Konservatuvarı	-----	10.000,23 m ²	10.000,23 m ²
İskenderun Su Ürünleri Fak. için kiralanan	-----	10.000 m ²	10.000 m ²
TOPLAM	4.039.864,61 m²	3.073.644,20 m²	7.113.508,81 m²

Üniversitemizin kapalı mekanlarının hizmet alanlarına göre dağılımı tablosu ve kullanılan taşıt sayısı aşağıda verimiştir.

Tablo 2. Kapalı mekânların hizmet alanlarına göre dağılımı

S. NO	REKTÖRLÜK, FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL, ENSTİTÜ	MEVCUT FİZİKİ KAPALI ALANLAR M ²									TOPLAM
		İDARİ BİNALAR	EĞİTİM ALANLARI		SOSYAL ALANLAR				SPOR ALANLARI		
			DERSLİK	LABORATUVAR	KANTİN KAFETERYA VB.	LOJMAN	YURTLAR	SİRKÜLASYON ALANI	AÇIK SPOR TESİSLERİ	KAPALI SPOR TESİSLERİ	
1	MİMARLIK FAKÜLTESİ	3261	0	0	0	7098	0	0	0	2400	12759
2	ZİRAAT FAKÜLTESİ	5000	5000	5000	0	0	0	0	0	0	15000
3	EĞİTİM FAKÜLTESİ + GÜZEL SAN. FAKÜLTESİ	3110	6690	3000	440	0	0	0	0	0	13240
4	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	4365	5120	5000	0	0	0	0	0	0	14485
5	VETERİNERLİK FAKÜLTESİ	2345	3000	2345	0	0	0	0	0	0	7690
6	İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAKÜLTESİ	2376	8352	300	0	0	0	0	0	0	11028
7	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	1800	12250	7942	1000	0	0	0	4260	0	27252
8	TIP FAKÜLTESİ	2000	8800	5500	1000	0	0	0	0	0	17300
9	SU ÜRÜNLERİ FAKÜLTESİ	1000	1200	0	200	0	0	0	0	0	2400
10	ANTAKYA LABORATUVAR	0	0	3000	0	0	0	0	0	0	3000
11	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YO	1690	1205	0	0	0	0	1510	0	870	5275
12	SAĞLIK MESLEK YO	430	550	0	220	0	0	0	0	470	1670
13	SİVİL HAVACILIK YO	100	300	0	0	0	0	0	0	0	400
14	TURİZM OTELCİLİK YO	3730	2720	550	0	0	0	0	300	700	8000
15	ANTAKYA MYO	500	2250	2250	928	0	0	0	0	0	5928
16	İSKENDERUN MYO	4940	8350	1700	2000	0	0	0	0	0	16990
17	DÖRTYOL MYO + DENİZCİLİK MYO	2000	2000	1590	1100	0	0	0	500	0	7190
18	DÖRTYOLYEŞİLKÖY	500	2000	0	0	0	0	0	0	0	2500
19	REYHANLI MYO	810	810	135	1000	0	0	0	0	0	1755
20	FİZİK REHABİLİTASYON MERKEZİ	0	400	0	0	0	0	0	0	0	400
21	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	100	0	0	0	0	0	0	0	0	100
22	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	100	0	0	0	0	0	0	0	0	100
23	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	100	0	0	0	0	0	0	0	0	100
24	KONSERVATUVAR	1221	4000	0	0	0	0	0	0	0	5221

25	HASSA MYO	300	300	200	100	0	0	0	0	0	900
26	ALTINÖZÜ MYO	1200	500	600	300	0	600	0	0	0	3200
27	SANAT VE TASARIM MYO	200	200	0	0	0	0	0	0	0	400
28	SİVİL HAVACILIK YO (KARAAĞAÇ)	500	500	250	0	0	0	0	0	0	1250
29	ERZİN MYO	500	500	0	0	0	0	0	0	0	1000
30	YAYLADAĞI MYO	1600	0	0	0	0	1300	0	0	0	2900
31	SAMANDAĞ MYO	420	0	0	0	0	0	0	0	0	420
32	KIRIKHAN MYO	600	600	0	0	0	0	0	0	0	1200
33	BELEN MYO	450	0	0	0	0	0	0	0	0	450
34	DENİZCİLİK MYO	1275	0	0	0	0	0	0	0	0	1275
35	HATAY SAĞLIK HİZ. MYO	4344	0	0	0	0	0	0	0	0	4344
36	TURİZM OTELCİLİK MYO	337	0	0	0	0	0	0	0	0	337
37	MERKEZİ KAFETERYA	0	0	0	6500	0	0	0	0	0	6500
38	2000 KİŞİLİK KAPALI SPOR SALONU (YENİ)	0	0	0	0	0	0	0	0	6306	6306
39	REYHANLI TELKALİŞ TESİSLERİ	180	720	0	0	0	0	0	0	0	900
40	REYHANLI SELAM TESİSLERİ	180	10786	0	0	0	0	0	0	0	10966
41	MERKEZİ KÜTÜPHANE	2600	0	0	0	0	0	0	0	0	2600
42	AÇIK YÜZME HAVUZU	870	0	0	3000	0	0	0	2250	0	6120
43	ARAŞTIRMA UYGULAMA HASTANESİ	6500	20000	20000	6500	0	0	0	0	0	53000
44	REKTÖRLÜK İKMAL	5500	0	0	0	0	0	0	0	0	5500
45	YENİ REKTÖRLÜK	18000	0	0	0	0	0	0	0	0	18000
46	MERKEZ YEMEKHANE BİNASI	0	0	0	19000	0	0	0	0	0	19000
47	VETERİNER HAYVAN KLİNİĞİ	0	0	3000	0	0	0	0	0	0	3000
48	İSKENDERUN LABORATUVAR	0	0	3100	0	0	0	0	0	0	3100
49	ANTAKYA MERKEZ MİSAFİRHANE	5000	0	0	0	0	0	0	0	0	5000
50	KAMPÜS KIZ ÖĞRENCİ YURDU	0	0	0	0	0	26000	0	0	0	26000
51	AVM	0	0	0	5000	0	0	0	0	0	5000
52	BARBAROS HAYRETTİN DENİZCİLİK FAKÜLTESİ (YENİ YAPILAN BİNA)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16000

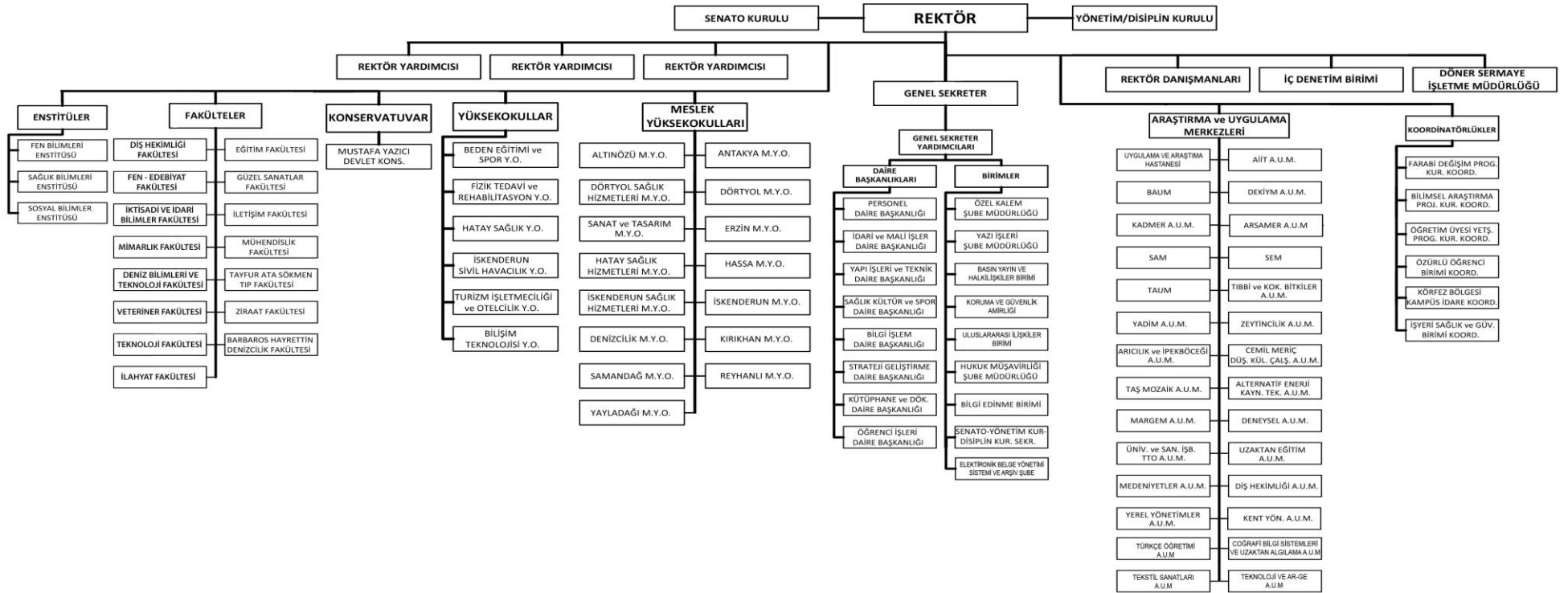
Tablo 3. Taşıtlar

Taşıtlar			
Taşıtın Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Toplam
Binek Oto	20		20
Otobüs	7		7
Minibüs	7	18	25
Pikap	4		4
İş Makinesi	3		3
Ambulans	2		2
İtfaye	1		1
Toplam	44	18	62

2.Örgüt Yapısı

Üniversitemizin akademik ve idari birimleri ile organizasyon şeması aşağıda belirtildiği gibi şekillenmiştir.

MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ ORGANİZASYON ŞEMASI



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Yazılım ve Bilgisayarlar

Tablo 4. Bilgi ve teknolojik kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı	Araştırma Amaçlı	Toplam
Projeksiyon	71	501	9	581
Tepegöz	1	20	-	21
Baskı Makinesi	58	16	-	74
Fotokopi Makinesi	93	23	3	119
Faks	57	1	-	58
Fotoğraf Makinesi	25	29	19	73
Kameralar	533	29	2	564
Televizyonlar	459	30	1	490
Tarayıcılar	118	8	7	133
Müzik Setleri	-	11	-	11
Mikroskoplar	17	104	40	161
DVD'ler	3	781	-	784
Bilgisayar	1.676	2.021	808	4.505
Yazıcı	520	8	-	528
Yazılım	16	110	1	127

3.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 5. 2014 yılında abone olunan dergi sayısı (satın alma-bağış)

Yabancı Dergi	-
Yerli Dergi	61
Bağış (Yerli-Yabancı)	19
TOPLAM	80

Tablo 6. Abone olunan veri tabanları sayıları

E-Dergi Veritabanı	19
E-Kitap Veritabanı	4
Deneme Veritabanı(E-Dergi-E-Kitap)	11
Toplam	34

Tablo 7. 2014 yılı kütüphane kullanıcı istatistiği

Hizmet Verilen Kişi Sayısı	37857
Makale Temini	200
Toplam	38057

Tablo 8. 2014 Türkçe yabancı kitap sayıları

Dili	Satın Alınan	Bağış	Toplam
Türkçe	651	-	651
Yabancı	-	-	-
Toplam	651	-	651

Tablo 9. 2014 yılı elektronik kaynaklar istatistik verileri

Wiley Online Library Full Collection	7.571
Cambridge Journals Online	2.445
Central Search	3.218
Summan	4.448
Ebrary Academic Complete	4.799
EBSCO Education Source	4.786
Oxford Journals Online	5.690
MathScinet	124
IOPScience	1.221
ProQuest Dissertations & Theses Global	1.717
JSTOR	4.951
Hiperkitap (EBSCO VTS)	3.253
Türkiye Atıf Dizini	563
Clmical Cey	3.052
Taylor & Francis	2.800
ScienceDirect	56.250
OVID-LWW	2.385
SpringerLink	10.935
IEEE	2.832
EBSCOHST	44.360
CAB	827
WEB OF SCIENCE (ISI)	9.040

4. İnsan Kaynakları

4.1 Akademik Personel

Tablo 10. İstihdam Şekline Göre Akademik Personel Dağılımı

Unvan	Kadro lu	13b-4
Profesör	96	1
Doçent	150	2
Yrd. Doçent	356	13
Öğretim Görevlisi	208	20
Okutman	29	21
Uzman	20	14
Araştırma Görevlisi	360	49
Toplam	1.220	120

Tablo 11. Akademik Personel Kadro Doluluk ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	96	18	114
Doçent	150	93	243
Yrd. Doçent	355	177	532
Öğretim Görevlisi	208	68	276
Okutman	29	22	51
Uzman	20	16	36
Çevirici	0	1	1
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	0	1	1
Araştırma Görevlisi	362	155	517
Toplam	1.220	551	1.771

Tablo 12. Yabancı uyruklu akademik personel

Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm	Kişi Sayısı
Doçent	Azerbaycan	Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Ukrayna	Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı	3
Toplam			4

Tablo 13. Diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel

Unvan	Birim	Görevlendirildiği Üniversite	Kişi Sayısı
Doçent	Ziraat Fakültesi	Mardin Artuklu Üniversitesi	1
	Ziraat Fakültesi	Iğdır Üniversitesi	1
Toplam			2

Tablo 14. Diğer üniversitelerden üniversitemizde görevlendirilen akademik personel

Unvan	Çalıştığı Birim	Geldiği Üniversite	Kişi Sayısı
Profesör	Tayfur Ata Sökmen Tıp Fakültesi	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	1
	Denizcilik MYO.	İstanbul Üniversitesi	1
	Deniz Bilimleri ve Teknoloji Fakültesi	Kırıkkale Üniversitesi	1
Doçent	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	Pamukkale Üniversitesi	1
Toplam			4

Tablo 15. Akademik personelin yaş itibariyle dağılımı

	23 yaş ve altı	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri
Kişi Sayısı	1	287	228	237	371	100
Yüzde	% 0,8	% 26	% 20	% 21	% 33	% 9

4.2 İdari Personel

Tablo 16. İdari personelin hizmet sınıfına göre dağılımı

	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	495	228	723
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	252	185	437
Teknik Hizmetler Sınıfı	79	66	145
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	2	4
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	59	41	100
Din Hizmetleri Sınıfı	-	2	2
Toplam	887	524	1.411

Tablo 17. İdari personelin istihdam şekline göre dağılımı

	Kadrolu	13b-4	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	330	165	495
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	5	247	252
Teknik Hizmetler Sınıfı	56	23	79
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	-	2
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	35	24	59
Toplam	428	459	887

Tablo 18. İdari personelin eğitim durumuna göre dağılımı

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.Lisans	Doktora
Kişi Sayısı	38	149	187	482	30	1
Yüzde	% 4	% 17	% 21	% 54	% 3	% 0,1

Tablo 19. İdari personelin hizmet sürelerine göre dağılımı

	1-3 yıl	4-6 yıl	7-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 yıl üzeri
Kişi Sayısı	218	125	86	106	161	191
Yüzde	%24	%14	%10	%12	%18	%22

Tablo 20. İdari personelin yaş itibariyle dağılımı

	23 yaş ve altı	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri
Kişi Sayısı	4	222	145	153	272	91
Yüzde	%0,5	%25	%16	%17	%31	%10

4.3 Diğer Personel

Tablo 21. Diğer personelin istihdam şekline göre dağılımı

Çalıştıkları Pozisyon	Dolu	Boş	Toplam
Sözleşmeli Personel (4/B)	31	3	34
Sürekli İşçi	19	1	20
Geçici (4-C) Personel	28	0	28
Toplam	78	4	82

Tablo 22. Sözleşmeli personelin hizmet süresine göre dağılımı

	0-3 yıl	4-6 yıl	7-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 yıl üzeri
Kişi Sayısı	30		1			
Yüzde	%97		%3			

Tablo 23. Sözleşmeli personelin yaş itibariyle dağılımı

	23 yaş ve altı	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri
Kişi Sayısı		29	1		1	
Yüzde		% 94	% 3		%3	

Tablo 24. Sözleşmeli personelin eğitim durumuna göre dağılımı

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.Lisans	Doktora
Kişi Sayısı		1		30		
Yüzde		% 3		% 97		

Tablo 25. Sürekli işçilerin hizmet süresine göre dağılımı

	1-3 yıl	4-6 yıl	7-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 yıl üzeri
Kişi Sayısı			20			
Yüzde			% 100			

Tablo 26. Sürekli işçilerin yaş itibariyle dağılımı

	23 yaş ve altı	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri
Kişi Sayısı			3	5	10	2
Yüzde			% 15	% 25	% 50	% 10

5. Sunulan Hizmetler

5.1 Eğitim hizmetleri

Tablo 27. 2013-2014 eğitim-öğretim yılı önlisans, lisans ve yüksek lisans öğrenci sayısı

BİRİM ADI	I.ÖĞRETİM			II.ÖĞRETİM			TOPLAM		
	K	E	T	K	E	T	K	E	T
Eğitim Fakültesi	1171	601	1772	451	241	692	1622	842	2.464
Fen Edebiyat Fakültesi	669	743	1412	316	454	770	985	1.197	2.182
Güzel Sanatlar Fak.	72	45	117	8	8	16	80	53	133
İktisadi Ve İdari Bil. Fak	657	483	1.140	589	545	1.134	1.246	1.028	2.274
Mimarlık Fakültesi	252	173	425	--	--	--	252	173	425
Mühendislik Fakültesi	311	1.395	1.706	238	1.367	1.605	549	2.762	3.311
Deniz Bil. Ve Tekn. Fakültesi	15	45	60	--	--	--	15	45	60
Tayfur Ata Sökmen Tıp Fak.	390	528	918	--	--	--	390	528	918
Veteriner Fakültesi	70	245	315	--	--	--	70	245	315
Ziraat Fakültesi	489	615	1.104	--	--	--	489	615	1.104
Diş Hekimliği Fakültesi	30	23	53	--	--	--	30	23	53
Fakülteler Toplam	4.126	4.896	9.022	1.602	2.615	4.217	5.728	7.511	13.239
Beden Eğitimi Ve Spor Y.O.	197	418	615	98	243	341	295	661	956
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Y.O.	138	131	269	56	105	161	194	236	430
Hatay Sağlık Y.O.	242	163	405	--	--	--	242	163	405
İsk. Sivil Havacılık Y.O.	69	164	233	50	125	175	119	289	408
İsk. Mustafa Yazıcı Dev. K.	19	19	38	--	--	--	19	19	38
Turizm İşlt. Ve Ot. Y.O.	252	467	719	186	483	669	438	950	1.388
Yüksekokullar Toplam	917	1.362	2.279	390	956	1.346	1.307	2.318	3.625
Altınözü Tarım Bil. M.Y.O.	97	83	180				97	83	180
Antakya M.Y.O.	828	1.494	2.322	548	882	1.430	1.376	3.376	3.752
Belen M.Y.O.	77	25	102	40	35	75	117	60	177
Denizcilik M.Y.O.	91	214	305	17	90	107	108	304	412
Dört Yol M.Y.O.	230	1.132	1.362	35	56	91	265	1.188	1.453
Erzin Teknik Bil. M.Y.O.	1	197	198				1	197	198
Sanat ve Tasarım M.Y.O.	108	124	232	13	39	52	121	163	284
Hassa M.Y.O.	71	213	284	8	17	25	79	230	309
Hatay Sağ. Hizmetleri M.Y.O.	375	192	567				375	192	567
İskenderun M.Y.O.	568	2.515	3.083	269	1.548	1.817	837	4.063	4.900
Kırıkhan M.Y.O.	434	600	1.034	130	283	413	564	883	1.447
Reyhanlı Sosyal Bil. M.Y.O.	408	443	851	204	220	424	612	663	1.275
Samandağ M.Y.O.	51	38	89				51	38	89
Turizm Ve Otelcilik M.Y.O.	113	116	229				113	116	229
Yayladağı Sosyal Bil. M.Y.O.	231	219	450	102	117	219	333	336	669
Meslek Yüksekokullar Toplam	3.683	7.605	11.288	1.366	3.287	4.653	5.049	10.892	15.941
Önlisans-Lisans Toplam	8.726	13.863	22.589	2.818	6.858	9.676	12.084	20.721	32.805

	YÜKSEK LİSANS			DOKTORA			TOPLAM		
	K	E	T	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	302	527	829	34	76	110	336	603	939
Sosyal Bilimler Enstitüsü	170	267	437	2	12	14	172	279	451
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	27	44	71	5	19	24	32	63	95
Enstitüler Toplam	499	838	1.337	41	107	148	540	945	1.485
Üniversite Genel Toplam	9.225	14.701	23.926	3.399	6.965	10.364	12.624	21.666	34.290

Tablo 28. 2013-2014 eğitim-öğretim yılı sağlık bilimleri enstitüsü öğrenci sayısı

Anabilim Dalı	Yüksek lisans yapan sayısı		Doktora yapan sayısı	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
V.Anatomi	1	-	1	2
V.Biyokimya	3	-	-	3
V.Cerrahi	7	-	3	10
Vet. Doğum Ve Jinekoloji	12	-	-	12
V.Dölerme Ve Suni Tohumlama	4	-	-	4
V.Fizyoloji	-	-	-	-
V.Hay.Bes. Ve Besl. Hst.	5	-	8	13
V.Histoloji-Embriyoloji	5	-	1	6
V.İç Hastalıkları	3	-	2	5
V.Mikrobiyoloji	7	-	-	7
V.Parazitoloji	2	-	-	2
V.Viroloji	1	-	-	1
V.Zootečni	-	-	-	-
T.Biyokimya	17	-	-	17
Tıbbi Biyoloji	1	-	-	1
Tıp Fizyoloji	9	-	-	9
T.Histoloji-Embriyoloji	-	-	-	-
T.Mikrobiyoloji	11	-	1	12
Tıp Anatomi	-	-	-	-
T. Moleküler B.kimya ve Gen.	14	-	16	30
Toplum Ruh Sağlığı Hemşireliği	3	-	-	3
Toplam	105	-	34	139

Tablo 29. 2013-2014 eğitim-öğretim yılı fen bilimleri enstitüsü öğrenci sayısı

Anabilim Dalı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Toplam
Bahçe Bitkileri	41	3	44
Bitki Koruma	54	14	68
Biyoloji	60	8	68
Elektrik Elektronik Müh.	36	-	36
Enformatik	85	23	108
Fen Bilgisi Öğretmenliği	9	0	9
Fizik	27	6	33
Gıda Mühendisliği	47	-	47
İleri Met. Malzeme Müh.	15	0	15
İnşaat Mühendisliği	134	2	136
Kimya	60	12	72
Makine Mühendisliği	148	2	150
Matematik	23	-	23
Petrol ve Doğalgaz Müh.	12	0	12
Peyzaj Mimarlığı	14	-	14
Su Ürünleri	66	17	83
Tarla Bitkileri	66	5	71
Top. Bil. Ve Bitki Besleme	17	1	18
Zootečni	29	6	35
Toplam	961	101	1062

Tablo 30. 2013-2014 eğitim-öğretim yılı sosyal bilimler enstitüsü öğrenci sayısı

Anabilim Dalı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
Antropoloji	10	-	-	10
Arkeoloji	22	-	-	22
Coğrafya	30	-	-	30
Eğitim Bilimleri	2	-	-	2
Grafik	4	-	-	4
Güzel Sanatlar Eğitimi	5	-	-	5
Heykel Anasanat	6	-	-	6
İlköğretim	81	-	-	81
İktisat	40	-	-	40
İşletme	67	59	10	137
Kamu Yönetimi	68	37	12	117
Resim Anasanat	20	-	-	20
Seyahat İşletmeciliği	8	-	-	8
Tarih	37	-	10	47
Tur. ve Otel İşletmeciliği	5	-	-	5
Türkçe Eğitimi	38	-	11	49
Yabancı Diller Eğitimi	13	-	-	13
Toplam	456	96	43	596

Tablo 31. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı

Bölümü	Kız	Erkek	Toplam
Tıp	10	15	25
Veteriner H.	-	1	1
Sınıf Öğretmenliği	2	-	2
Fen Bilgisi Öğretmenliği	-	2	2
Türkçe öğretmenliği	-	1	1
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği	1	-	1
Peyzaj Mimarlığı	3	-	3
Mimarlık	1	-	1
İşletme	-	2	2
İktisat	1	1	2
İktisat (II. Ö)	-	1	1
Kamu Yönetimi	-	1	1
Kamu Yönetimi (II. Ö)	-	1	1
Matematik	-	1	1
Petrol ve Doğal Gaz Müh.	-	2	2
Petrol ve Doğal Gaz Müh. (II. Ö)	-	8	8
Bilgisayar Mühendisliği	-	1	1
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	2	1	3
İnşaat Mühendisliği	-	1	1
Makine Mühendisliği (II. Ö)	-	1	1
Beden Eğitimi ve Spor YO	-	2	2
Hemşirelik	2	-	2
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	2	-	2
Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	-	2	2
Anestezi	1	2	3
İlk Ve Acil Durum Teknikerliği	1	2	3
Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	1	1	2
Pazarlama	-	1	1
Toplam	27	50	77

Tablo 32. 2013-2014 yabancı uyruklu öğrencilerin uyruklarına ve okudukları fakülte ve yüksekokullara göre dağılımı

Uyruğu	Tıp. Fak	Fen-Ed.Fak	Vet. Fak.	Mim. Fak.	İkt. İd. Bil. Fak	Müh. Fak.	Eğitim Fak.	H.S.Y.O	BESYO	H.S.H	Antakya MYO	Toplam
Türkiye	2	-	1	-	1	5	-	2	2	12	-	25
Suriye	2	-	-	1	1	6	1	-	-	-	1	12
ABD	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Azerbaycan	2	1	-	1	2	1	-	-	-	-	-	7
Bulgaristan	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Almanya	3	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	5
İran	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6
Irak	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Hollanda	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	2
Ürdün	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Kanada	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Romanya	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Filistin	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	2
Türkmenistan	1	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	4
Lübnan	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Yemen	-	-	-	-	1	1	3	-	-	-	-	5
Toplam	25	1	1	4	7	16	6	2	2	12	1	77

Tablo 33. 2013-2014 yılı mezun öğrenci sayıları

BİRİM ADI	I.ÖĞRETİM			II.ÖĞRETİM			TOPLAM		
	K	E	T	K	E	T	K	E	T
Eğitim Fakültesi	247	112	359	182	105	287	429	217	646
Fen Edebiyat Fakültesi	131	105	236	99	90	189	230	195	425
Güzel Sanatlar Fakültesi	12	5	17				12	5	17
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	135	90	225	97	76	173	232	166	398
Mimarlık Fakültesi	41	32	73				41	32	73
Mühendislik Fakültesi	49	198	247	22	152	174	71	350	421
Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi	9	17	26				9	17	26
Tayfur Ata Sökmen Tıp Fakültesi	30	58	88				30	58	88
Veteriner Fakültesi	9	22	31				9	22	31
Ziraat Fakültesi	90	103	193				90	103	193
Fakülteler Toplamı	753	742	1495	400	423	823	1153	1165	2318
İskenderun Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuarı	2	3	5				2	3	5
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	38	84	122	16	43	59	54	127	181
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	25	17	42	9	25	34	34	42	76
Hatay Sağlık Yüksekokulu	31	21	52				31	21	52
İskenderun Sivil Havacılık Yüksekokulu	15	28	43	9	22	31	24	50	74
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	31	41	72	20	63	83	51	104	155
Yüksekokullar Toplamı	142	194	336	54	153	207	196	347	543
Altınözü Tarım Bilimleri Meslek Yüksekokulu	24	14	38				24	14	38
Antakya Meslek Yüksekokulu	179	226	405	159	148	307	338	374	712
Belen Meslek Yüksekokulu	12	4	16	6	3	9	18	7	25
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	20	41	61	3	20	23	23	61	84
Dörtüyl Meslek Yüksekokulu	69	203	272	5	13	18	74	216	290
Erzin Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	52		52				52		52
Hassa Meslek Yüksekokulu	28	77	105	6	4	10	34	81	115
Hatay Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	81	44	125				81	44	125
İskenderun Meslek Yüksekokulu	129	366	495	77	259	336	206	625	831
Kırıkhan Meslek Yüksekokulu	120	116	236	30	67	97	150	183	333
Reyhanlı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	131	130	261	84	81	165	215	211	426
Samandağ Meslek Yüksekokulu	18	11	29				18	11	29
Sanat ve Tasarım Meslek Yüksekokulu	18	14	32	6	7	13	24	21	45
Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu	21	23	44				21	23	44
Yayladağı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	86	68	154	32	55	87	118	123	241
Meslek Yüksekokulları Toplamı	988	1337	2325	408	657	1065	1396	1994	3390
Fen Bilimleri Enstitüsü	12	21	33				12	21	33
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2		2				2		2
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	7	13	20				7	13	20
Enstitü Toplamı	21	34	55				21	34	55

Fakülte	753	742	1495	400	423	823	1153	1165	2318
Yüksekokul	142	194	336	54	153	207	196	347	543
Meslek Yüksekokulu	988	1337	2325	408	657	1065	1396	1994	3390
Enstitü	21	34	55				21	34	55
Genel Toplam	1904	2307	4211	862	1233	2095	2766	3540	6306

5.2 Sağlık Hizmetleri

Tablo 34. Hastane alanları

Birimi	Yatak Kapasitesi	Kapalı Alan(m²)
Acil Servis	27	800
Yoğun Bakım	65	2.000
Ameliyathane	11	800
Poliklinikler	77	4.000
Klinik	446	13.000
Laboratuvar	-	1.500
Eczane	-	150
Radyoloji Alanı	-	1.200
Nükleer Tıp Alanı	-	400
Sterilizasyon Alanı	-	500
Mutfak	-	800
Çamaşırhane	-	500
Teknik Servis	-	40
Toplam	626	25.690 m2

Tablo 35. Sağlık hizmetleri

Birim	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	36.406	256.299
Yoğun Bakım	3.614	352.625
Klinik	23.759	888322
Ameliyat Sayısı	19.134	37.065
Poliklinik Hastası Sayısı	296.312	1.224.419
Laboratuvar Hizmetleri	129.105	1.846.693
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	57.225	150.481
Nükleer Tıp Bölümü	2.226	3.712
Toplam	567.781	4.759.616

Tablo 36. 2014 poliklinik bazlı hasta sayısı

Poliklinik	Hasta Sayısı (Yıllık)
Acil Tıp Anabilim Dalı	5.097
Acil Tıp Anabilim Dalı	55.589
Adli Tıp Anabilim Dalı	87
Ağız Ve Diş Çene Cerrahisi	5.347
Aile Hekimliği Anabilim Dalı	1.374
Beyin Ve Sinir Cerrahisi Anabilim Dalı	5.319
Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı	2.307
Çocuk Hematoloji Ve Onkoloji	1.577
Çocuk Kardiyolojisi	2.553
Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Anabilim Dalı	12.001
Deri Ve Zührevi Hastalıklar Anabilim Dalı	19.256
Diş Hastalıkları Ve Tedavisi Anabilim Dalı	662
Diş Protez	5.984
Enfeksiyon Hastalıkları Anabilim Dalı	6.667
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı	14.256
Genel Cerrahi Anabilim Dalı	12.946
Göğüs Cerrahisi Anabilim Dalı	1.376
Göğüs Hastalıkları Anabilim Dalı	8.938
Göz Hastalıkları Anabilim Dalı	26.636
İç Hastalıkları A.B.D (Onkoloji)	12.259
İç Hastalıkları Anabilim Dalı	897
İç Hastalıkları Anabilim Dalı (Gastroentoloji)	10.351
İç Hastalıkları Anabilim Dalı (Hematoloji)	6.737
İç Hastalıkları Anabilim Dalı (Nefroloji)	4.859
İç Hastalıkları A.B.D(Endokrin)	15.398
Kadın Hastalıkları Ve Doğum Anabilim Dalı	20.857
Kalp Ve Damar Cerrahisi Anabilim Dalı	2.714
Kardiyoloji Anabilim Dalı	15.006
Kulak, Burun Ve Boğaz Hastalıkları Anabilim Dalı	20.279
Nöroloji Anabilim Dalı	15.848
Nükleer Tıp Anabilim Dalı	323
Ortodonti	4.632
Ortopedi Ve Travmatoloji Anabilim Dalı	24.146
Pedodonti	6.841
Periodotoloji	5.936
Plastik, Rekonstrüktif Ve Estetik Cerrahi Anabilim Dalı	5.044
Ruh Sağlığı Ve Hastalıkları Anabilim Dalı	9.720
Tıbbi Genetik Anabilim Dalı	12
Üroloji Anabilim Dalı	10.227
Toplam	380.058

Tablo 37. 2014 poliklinik bazlı ameliyat bilgileri

Poliklinik	Hasta Sayısı (Yıllık)
Ağız, Diş Ve Çene Cerrahisi Anabilimdalı	36
Beyin Cerrahi Poliklinik	13
Dahiliye Hematoloji Poliklinik	7
Dâhiliye Gastroenteroloji Poliklinik	1.730
Dâhiliye Nefroloji	2
Dâhiliye Polikliniği	11
Dermatoloji Poliklinik	78
Endokrinoloji Ve Metabolizma Hst. Poliklinik	5
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	2
Fizik Ted Vi Poliklinik	2
Genel Cerrahi Poliklinik	59
Göz Hastalıkları Poliklinik	3.039
Göğüs Cerrahisi Poliklinik	8
Göğüs Hastalıkları Poliklinik	102
Kadın Has. Ve Doğum Pol.	963
Kalp Damar Cerrahi Poliklinik	7
Kardiyoloji Poliklinik	8
Kulak-Burun-Boğaz Poliklinik	752
Nöroloji Poliklinik	14
Ortopedi Poliklinik	464
Plastik Ve Rekonstrüktif Ve Estetik Cerrahi Polikliniği	924
Tıbbi Onkoloji	82
Çocuk Acil Poliklinik	2
Çocuk Cerrahisi Poliklinik	147
Üroloji Poliklinik	316
İlk Yardım Ve Acil Poliklinik	627
Toplam	9.400

Tablo 38. Araştırma ve uygulama hastanesi analiz çeşitliliği ve sayısı**Tablo 19.** Araştırma ve Uygulama Hastanesi Analiz Çeşitliliği ve Sayısı

Cinsi		Sayısı	Cinsi		Sayısı
I-Biyokimya	1- Kan, İdrar, Vücut Sıvı, Gaita ile ilgili Rutin Tetkikler	1.393.796	Genetik	1- Periferik Kandan Karyotip Analizi	-
	2- Kan Gazları ile ilgili testler	16.596		2- Amnion Mayiinde Karyotip Analizi	-
	3- ELİSA Tekniği ile yapılan Hepatit Tetkikleri	72.325		3- Diğer	0
	4- RİA, IMX Tekniği ile yapılan Hormon Tetkikleri	-	VII-Gastroenteroloji	1- Endoskopi laboratuvarı	-
	5- TDX Tekniği ile yapılan ilaç Dozajı Tetkikleri	-		2- Pankreatiko-Bilier Sistemin Diagnostik ve Tedavi Lab.	0
	6- Diğer	-		3- Sonografi Laboratuvarları	-
II-Bakteriyoloji	1- Spesifik - Nonspesifik Kültürler (Kültür)	33.067		4- Endosonografi Laboratuvarları	0
	2- Serolojik Testler	-		5- GIS Motilite Laboratuvarı	0
	3- Mikroskopik Tetkikler (Gram+ARB)	-		6- Tubaj Lab.	0
	4- Diğer	-		7- Diğer	0
III-Hematoloji	1- Sitoloji Laboratuvarı Testleri	-	VIII-Radyoloji	1- Direkt ve İndirekt Grafiler	77.497
	2- Koagülasyon Testleri	74.105		2- Ultrason Tetkikleri	19.472
	3- Grupaj Testleri	-		3- Angiografik Tetkikler	534
	4- Rutin Testler (Kan Bankası)	-		4- Bilgisayarlı Tomografi Tetkikleri	-
	5- Diğer	-		5- Magnetik Rezonans Görüntüleme Tetkikleri	23.165
IV-İmmünoloji	1- Serolojik Testler	-		6- Endoskopik-Grafik Tetkikler	14.529
	2- Flow Cytometry ile Yapılan Testler	-	IX-Patoloji	7- Diğer	-
	3- Sitokin, Adezyon Molekülleri (ELİSA testleri)	-		1-Otopsi	14
	4- İmmunoglobulinler, Kompleman testleri :	-		2-Biyopsi	-
	5- Doku Tipl.: (Kan Bankası-PCR)	-		3-Ameliyat Materyali	-
	6- Diğer	-		4-Batın,Plevra, Balgam,Smear, Aspirasyon Tetkikleri	-
V-Kardiyoloji	1- EKG	37.318	X-Fizik Ted.	5-Diğer	-
	2- EFOR Testi	654		1- Elektroterapi	-
	3- EKO	6.246		2- Hidroterapi	-
	4- Koroner Angiografi	2.897		3- Mekonoterapi	-
	5- Katater	-		4- Diğer	-
	6- Mitral Balon Valvuloplasti	-			
	7- Perkutan Transluminall Koroner Angioplasti	1.585			
	8- Geçici ve Kalıcı Kalp Pili	168			
	9- Elektro-Fizyolojik Çalışması	62			
	10- Diğer : EEG EMG	3.304			

5.3 Diğer Hizmetler

Tablo 39. Öğrenci kulüpleri/toplulukları

Kuruluş Yılı	Öğrenci Kulüpleri	Üye Sayısı	A/P*
2005	AEGEE Avrupa Öğrenci Topluluğu	31	Aktif
2005	Amanos Dağcılık Topluluğu	30	Aktif
2014	Antropoloji Topluluğu	51	Aktif
2013	Arkeoloji ve Kültürel Miras Topluluğu	32	Aktif
1997-2005	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	32	Aktif
2013	Belgesel Topluluğu	36	Pasif
2012	Bilinçli Gençler Topluluğu	55	Pasif
2011	Bisiklet Topluluğu	78	Aktif
2015	Briç Topluluğu	22	Aktif
2011	Coğrafi Araştırmalar Topluluğu	30	Pasif
2010	Dans Topluluğu	78	Aktif
2006	Deniz Kaplumbağalarını Araştırma Topluluğu	37	Pasif
2014	Digital Yerliler Topluluğu	42	Aktif
2012	Doğada Böcekleri Tanıma ve Kelebek Gözlem Topluluğu	45	Aktif
2014	Etik Değerler Topluluğu	40	Aktif
2009	Fotoğraf Topluluğu	33	Aktif
2015	Felsefi Düşünce Topluluğu	16	Aktif
2015	Genç Fikirler Topluluğu	25	Aktif
2008	Halk Oyunları Topluluğu	32	Aktif
2013	Halk Sağlığı Topluluğu	31	Aktif
2009	Havacılık Topluluğu	60	Pasif
2005	İzci Topluluğu	40	Aktif
2010	Kaliteli Yaşam Topluluğu	112	Pasif
2008	Kariyer ve Girişimcilik Topluluğu	33	Aktif
2012	Kent ve Çevre Topluluğu	38	Aktif
2012	Kültür ve Medeniyet Topluluğu	208	Pasif
2014	Matematik Bilimsel Araştırmalar Topluluğu	33	Aktif
2009	Mekatronik Topluluğu	59	Aktif

2013	Mevlana Düşünürleri Topluluğu	53	Pasif
2013	Mimarlık Topluluğu	59	Aktif
2009	Mücadele Sporları Topluluğu	32	Pasif
2013	Müzik Topluluğu	33	Pasif
2015	Nesl-i Hareket Topluluğu	20	Aktif
2006	Okuma Gönüllüleri Topluluğu	54	Pasif
2005	Plastik Sanatlar Topluluğu	51	Aktif
2014	Satranç Topluluğu	50	Aktif
2012	Sinema Topluluğu	31	Aktif
2015	Sinerji Topluluğu	27	Aktif
2012	Stratejik Düşünce Topluluğu	86	Aktif
2008	Su Altı Topluluğu	35	Aktif
2005	Tarih Düşünce ve Araştırma Topluluğu	38	Aktif
2006	Tarihsel Çevre Topluluğu	33	Aktif
2011	Tek.Arş.Gezi ve Etkinlik Topluluğu(TARGET)	43	Aktif
2005	Tiyatro Topluluğu	43	Aktif
2007	Toplum Gönüllüleri Topluluğu	35	Pasif
2006	Türk Dil Topluluğu	38	Pasif
2013	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	38	Aktif
2015	Türk Tıp Öğrencileri Topluluğu	20	Aktif
2005	Yazılım ve İnovasyon Topluluğu	32	Aktif
2013	Yeşil Dünya Araştırma Topluluğu	60	Pasif
2014	Türk Strateji ve Jeopolitik Araştırmaları Topluluğu	30	Aktif
2014	Bir Dokunuşla Varoluş Topluluğu	50	Aktif

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim anlayışı dünyadaki yeni gelişmeler ışığında değişmekte ve kamu yönetimi kendini sürekli yenilemektedir. Bu doğrultuda ülkemizin refah düzeyinin artırılması, daha etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetiminin oluşturulması temel bir politika olarak belirlenmiş ve bu kapsamda kamunun yeniden yapılanması çalışmaları önem kazanmıştır. Bu hedefle, kamu mali yönetimi ve kontrol sistemini uluslararası uygulamalara ve Avrupa Birliğine uyumlu olarak yeniden yapılandırmak üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hazırlanarak 2003 yılı sonunda çıkarılmış ve bu kanun 2006 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile iç kontrol sisteminin kurulması kamu idareleri için zorunlu hale getirilmiştir.

İç kontrol, faaliyetlerin belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun yürütülmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, varlıkların korunması, mali ve mali olmayan bilgilerin güvenilirliğinin sağlanması amacıyla idare tarafından geliştirilen her türlü organizasyon, yöntem ve süreçler ile iç denetimi kapsayan mali ve mali olmayan kontrolleri ifade eden bir yönetim modelidir.

İç kontrol; Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini, kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını hedeflemektedir.

Üniversitemizde iç kontrol çalışmaları sadece finansal işlemler, raporlama, el kitapları ve talimat metinlerinden oluşan, bürokratik işlemleri artıran bir süreç olarak algılanmamaktadır. Bizim için insan faktörü yani kurumumuzda yer alan her kademedeki bütün çalışanlarımız iç kontrolün bir parçasıdır ve uygulamasından sorumludur. Üniversitemizde bu bilincin yerleşmesi, iç kontrol çalışmalarının sistematik bir kapsamda yürütülmesi ve bu çalışmaların sürekliliğinin sağlanması amacıyla tüm personelimize çok sayıda seminer ve eğitim düzenlemiştir. 2009 yılı itibariyle İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuş, 2012 yılında bu kurul revize edilmiş ve İdari Risk Koordinatörlükleri belirlenmiştir. İç kontrol çalışmaları tüm birimlerin katılımıyla, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda çalışmalarını yürütmektedirler.

Bu çalışmalar sonucunda üniversitemiz mevcut durum ile 5018 sayılı kanun ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen iç kontrol sistemini karşılaştıran ve eksiklikleri ortaya koyan rapor ve bu rapor kapsamında düzenlenen Üniversitemiz İç Kontrol Standartları Eylem Planı Taslağı tüm birimlerimizin katılımıyla hazırlanmış, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuştur. İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından uygun görülen taslak çalışmaya nihai hali verilerek Üniversitemiz İç Kontrol Standartları Eylem Planı yürürlüğe girmiş ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

İç kontrol uyum eylem planına bakıldığında 18 standart ve 79 şart değerlendirildiğinde iç kontrol sisteminin düzgün işleyebilmesi yönünde üniversitemiz olarak 2015 yılı içerisinde 25 adet eylem planlanmıştır.

6.1 İç Denetim Faaliyetleri

2014 yılında danışmanlık ve denetim yapılmış olup, birimlere göre yapılmış olan denetimler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 40. İç denetim faaliyetleri

Sıra No	Denetim Yapılan Birim	Denetim Konusu	Raporu Gerçekleştiren İç Denetçi
1	Sanat ve Tasarım Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Şevki IŞIK
2	Altınözü Tarım Bilimleri Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Şevki IŞIK
3	Yayladağı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Şevki IŞIK
4	Hatay Sağlık Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Şevki IŞIK
5	Hatay Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Şevki IŞIK
6	Denizcilik Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Şevki IŞIK
7	Reyhanlı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Şevki IŞIK
8	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Şevki IŞIK
9	Belen Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Mustafa ÖZDEMİR
10	Erzin Meslek Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Mustafa ÖZDEMİR
11	Sivil Havacılık Yüksekokulu	Akademik Personel görevlendirme ve Akademik Personel Ek Ders Uygulamalarının uygunluk denetimi	Mustafa ÖZDEMİR

6.2 Yapılan Tespit ve Öneriler

2014 Yılında Denetim ağırlıklı çalışılmış İç Denetim Raporları düzenlenmiştir. Denetimlerde Bulgu Paylaşım Formlarına verilen cevap süreleri ile raporlama sürelerindeki gecikmelerden dolayı sapmalar olmuştur.

Üniversitemizde eğitim verilen bölümlerde, araştırma merkezleri, ilimizdeki diğer kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile ortak çalışmalarda, gerek ülkemizdeki diğer üniversitelerle gerek yabancı üniversitelerle ilişkilerde, buna paralel olarak öğrenci sayılarında önemli artışlar olmaktadır. Yani hızlı bir büyüme süreci yaşanmaktadır. Bu durum gerek öğretim elemanı gerekse idari personel ihtiyacını hızla artırmaktadır. Ancak bu ihtiyaçlar aynı hızla sağlanamamaktadır. Aynı şekilde bu hızlı gelişme bina ve eğitim araçları ihtiyaçlarını da hızla artırmaktadır.

Diğer bir risk ise kurumdan idari personel ayrılımlarıdır. Bilindiği gibi birçok kamu kurumunda kamu çalışanlarına maaşları dışında çeşitli adlar altında (ek ödeme, mesai ücreti, döner sermaye payı) ek ödemeler yapılmaktadır. Bu durum kurum çalışanlarında diğer kamu kurumlarına geçiş yapma isteği doğurmaktadır. Bu kapsamda birçok geçiş olmuştur ve geçmek için çaba gösterenler vardır. Gidenlerin yeri doldurulamamaktadır. Kalanların moral motivasyonu olumsuz etkilenmektedir.

Kurum tek bir yerleşkede değil tüm Hatay İline yayılı vaziyette faaliyet göstermektedir. Birçok yerleşkesi vardır. Bu durum kontrolü güçleştirmektedir. Her bir yerleşkeye ilişkin sorunları ayrı ayrı çözmek gerekmektedir.

Kurumun bu zorluklarına karşın bazı güçlü yanları da vardır. 2014 Yılı içerisinde yürütülen ve yılsonu itibarıyla sonuçlandırılarak kurumsal sertifika alman kalite yönetimi, halen devam eden iç kontrol eylem planı çalışmaları, başarılı olmaya çok istekli ve gayretli bir üst yönetim, demokratik bir yönetim anlayışı içinde ortak akıl ve ekip çalışması. Kurumun başlıca güçlü yönlerini oluşturmaktadır. Kurumsal birikim değerlendirilmeye çalışılmaktadır.

6.3 Dış Denetim Sonuçları

2013 yılında üniversitemizde dış denetim gerçekleşmemiştir. 2014 yılında gerçekleşen dış denetim sonuçları henüz üniversitemize ulaşmamıştır.

2.AMAÇ VE HEDEFLER

Amaç 1. Eğitim Öğretim Süreçlerinin İyileştirilmesi.

Hedef1.1. Öğrenci başına düşen öğretim elemanı sayısının tüm birimlerde devlet üniversiteleri ortalamasının altında olması.

Hedef 1.2. Nitelikli öğrenci sayısının artırılması.

Hedef 1.3. Uzaktan eğitim programına geçilmesi.

Hedef 1.4. Lisansüstü çalışmaların niteliklerinin artırılması.

Hedef 1.5. Eğitim programlarının akreditasyonlarının sağlanması.

Hedef 1.6. 2014 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezi kurularak öğrencilere mesleki danışmanlık hizmeti sağlanması.

Amaç 2. Araştırma Kapasitesi Ve İmkânlarını Geliştirmek, Araştırmayı Teşvik Etmek.

Hedef 2.1. Akademik kadronun araştırma alanında söz sahibi olmasını sağlamak.

Hedef 2.2. Araştırma altyapısının geliştirilmesi.

Hedef 2.3. Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan finansal kaynakların artırılması.

Hedef 2.4. SCI, SSCI, AHCI yayın sayısına göre Mustafa Kemal Üniversitesi'nin Türkiye'deki diğer üniversiteler arasında ön sıralarda yer alması.

Amaç 3. Üniversite'nin Araştırma Ürünlerinin Teknolojiye Dönüştürebilir Hale Gelmesi.

Hedef 3.1. Üniversitemizde inovasyon (yenilikçilik) kültürünün geliştirilmesi.

Amaç 4. Sağlık Hizmetleri Kalite Ve Çeşitliliğinin Artırılması.

Hedef 4.1. Üniversitemiz hastanesine bağlı Dâhili Onkoloji Merkezinin 2015 yılı sonuna kadar açılması.

Hedef 4.2. Üniversitemiz hastanesine bağlı Diyaliz Ünitesinin 2014 yılı sonuna kadar açılması.

Hedef 4.3. Üniversitemiz hastanesine bağlı 10 yatak kapasiteli Reanimasyon Yoğun Bakım Ünitesinin 2014 yılı sonuna kadar açılması.

Hedef 4.4. Üniversitemiz hastanesine bağlı Hiperbarik Oksijen Tedavi Merkezinin 2016 yılı sonuna kadar açılması.

Hedef 4.5. Üniversitemiz hastanesine bağlı Çocuk Acil Ünitesinin 2015 yılı sonuna kadar açılması.

Hedef 4.6. Üniversitemiz hastanesine bağlı Tüp Bebek Merkezinin 2017 yılı sonuna kadar açılması.

Hedef 4.7. Üniversitemiz hastanesinin poliklinik girişine hasta yakınları ve personelin ihtiyaçlarına yönelik sosyal alanların (kafeterya, kamelya vb.) 2015 yılı sonuna kadar açılması.

Hedef 4.8. Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar Antakya merkezinde semt polikliniğinin açılması.

Hedef 4.9. Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar İskenderun merkezinde semt polikliniğinin açılması.

Hedef 4.10. Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar Antakya merkezinde Fizik Tedavi Merkezinin açılması.

Hedef 4.11. Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar İskenderun merkezinde Fizik Tedavi Merkezinin açılması.

Hedef 4.12. Teknolojisi eskiyen cihazların yenilenmesi ve yeni teknolojiye sahip cihazların alımı.

Amaç 5. Üniversitemizin Fiziksel, Teknolojik Ve Mevcut Altyapısının İyileştirilmesi.

Hedef 5.1 Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan hizmet binalarının yapılması.

Hedef 5.2. Birimlerdeki altyapı ve fiziksel alanları kapsayan bir mekân iyileştirme ve dönüştürme planının oluşturularak 2018 yılı sonuna kadar bitirilmesi.

Hedef 5.3. Sosyal tesislerin altyapısının her yıl %10 oranında iyileştirilmesi.

Hedef 5.4. Yeni yapılacak olan hizmet binalarının demirbaş ihtiyaçlarının karşılanması.

Hedef 5.5. Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinin Hastane Kalite Sistemine(HKS) göre fiziki mekanlarının yeniden düzenlenmesi ve bakım onarım işlemlerinin yapılması

Hedef 5.6. Eğitim öğretim faaliyetlerinde etkinliğin artırılması için 2015 yılı sonuna kadar tüm Fakülte ve Yüksekokullarda akıllı sınıfların oluşturulması.

Hedef 5.7. İnternet ve İtranet servislerinin kapasite ve etkinliğinin artırılması.

Hedef 5.8. Üniversitenin teknolojik güvenlik sistemine geçilmesi.

Hedef 5.9. Kütüphane bilişim altyapısının iyileştirilmesi.

Hedef 5.10. Üniversitemizde eğitim, sağlık, temizlik ve güvenlik hizmetlerin aksamadan yürütülebilmesi için makine parkının 2018 yılı sonuna kadar ihtiyaçlara cevap verebilecek hale getirilmesi.

Amaç 6. Üniversitemiz Temel Destek Hizmetlerinin Kalite Ve Etkinliğinin Artırılması.

Hedef 6.1. Üniversitemizde personel ulaşım probleminin 2016 yılı sonuna kadar çözülmesi.

Hedef 6.2. Üniversitemiz bina artış oranı doğrultusunda temizlik personeli sayısının artırılması.

Hedef 6.3. Üniversitemiz bina artış oranı doğrultusunda güvenlik personeli sayısının artırılması.

Hedef 6.4. Üniversitemizin yeşil alanlarının korunması ve bakımı için gerekli personelin sayısının her yıl artırılması.

Amaç 7. İnsan Kaynaklarının Nicelik Ve Niteliğinin Artırılması.

Hedef 7.1. İdari personel sayısının 2018 yılı sonuna kadar %50 oranında artırılması.

Hedef 7.2. Akademik personel sayısının 2018 yılı sonuna kadar %50 oranında artırılması.

Hedef 7.3. Akademik ve İdari personelin niteliğinin geliştirilmesi.

Hedef 7.4. Yurt dışına gönderilen öğretim elemanlarının sayısını 2018 yılı sonuna kadar her yıl %0,5 oranında artırılması.

Hedef 7.5. Öğretim elemanlarının yurt içi kongre, seminer ve sempozyumlara katılımlarına verilen destek miktarının her yıl %10 oranında artırılması.

Hedef 7.6. Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinin her yıl % 20 oranında artırılması.

Amaç 8. Kurum Kültürünün Geliştirilmesi.

Hedef 8.1. Akademik ve idari personel ile öğrencilerin üniversite aidiyet duygusunu 2018 yılı sonuna kadar %73'e ulaştırılması.

Hedef 8.2. Her yıl düzenli olarak akademik ve idari personelin moral ve motivasyon sağlayıcı etkinlikler düzenlenmesi.

Amaç 9. Üniversitemizin Ulusal Ve Uluslararası Alanda Tanınabilirliğinin Artırılması.

Hedef 9.1. 2014 yılı sonuna kadar basın yayın müdürlüğü kurularak buna bağlı birimlerin oluşturulması.

Hedef 9.2. Üniversitenin sosyal ve kültürel alanda tanınırlığının sağlanmasına yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi.

Hedef 9.3. Üniversite adayları tarafından tanınırlığın ve olumlu kanaatlerin artırılması.

Hedef 9.4. Üniversitemizin yabancı üniversiteler nezdinde tanınırlığının artırılması.

Amaç 10. Paydaşlarla İlişkilerin Geliştirilmesi.

Hedef 10.1. Mezunlarla iletişimi sağlamaya yönelik çalışmaların yapılması.

Hedef 10.2. Kamu ve özel sektörle ilişkilerin geliştirilmesi.

Hedef 10.3. Medya ile ilişkilerin geliştirilmesi.

Hedef 10.4. Paydaş memnuniyetlerinin artırılması.

Amaç 11. Finansal Kaynakların Geliştirilmesi.

Hedef 11.1. Döner sermaye gelirlerinde artış sağlanması.

Hedef 11.2. Diğer gelirlerde sürdürülebilir artış sağlanması.

Hedef 11.3. 2016 yılı sonuna kadar üniversitemize ait basımevinin kurulması.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 41. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali

EKONOMİK KOD		AÇIKLAMA	TOPLAM	GÖNDERİLEN	BÜTÇE	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	İPTAL EDİLEN ÖDENEK	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK
I	II		ÖDENEK	ÖDENEK	GİDERİ			
01		PERSONEL GİDERLERİ	87.886.637,00	86.447.235,27	86.447.235,27	0,00	1.439.401,73	0,00
	01	MEMURLAR	84.598.487,00	83.368.572,95	83.368.572,95	0,00	1.229.914,05	0,00
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	788.600,00	783.331,13	783.331,13	0,00	5.268,87	0,00
	03	İŞÇİLER	333.000,00	331.571,99	331.571,99	0,00	1.428,01	0,00
	04	GEÇİCİ PERSONEL	1.649.550,00	1.446.766,08	1.446.766,08	0,00	202.783,92	0,00
	05	DİĞER PERSONEL	517.000,00	516.993,12	516.993,12	0,00	6,88	0,00
02		SOSYAL GÜV. KUR. DEV. PRİMİ GİD.	14.588.876,00	14.495.508,37	14.495.508,37	0,00	93.367,63	0,00
	01	MEMURLAR	14.029.075,00	13.981.545,52	13.981.545,52	0,00	47.529,48	0,00
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	152.900,00	149.877,95	149.877,95	0,00	3.022,05	0,00
	03	İŞÇİLER	84.000,00	72.683,73	72.683,73	0,00	11.316,27	0,00
	04	GEÇİCİ PERSONEL	307.001,00	275.522,99	275.522,99	0,00	31.478,01	0,00
	05	DİĞER PERSONEL	15.900,00	15.878,18	15.878,18	0,00	21,82	0,00
03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	32.246.683,61	28.763.150,22	28.763.150,22	0,00	3.483.533,39	0,00
	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLA	13.613.177,75	11.665.909,13	11.665.909,13	0,00	1.947.268,62	0,00
	03	YOLLUKLAR	1.150.164,78	990.035,54	990.035,54	0,00	160.129,24	0,00
	04	GÖREV GİDERLERİ	197.000,00	185.144,17	185.144,17	0,00	11.855,83	0,00
	05	HİZMET ALIMLARI	10.776.604,08	9.784.868,07	9.784.868,07	0,00	991.736,01	0,00
	06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	235.000,00	234.999,09	234.999,09	0,00	0,91	0,00
	07	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM V	4.295.264,00	4.078.710,33	4.078.710,33	0,00	216.553,67	0,00
	08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERL	1.979.473,00	1.823.483,89	1.823.483,89	0,00	155.989,11	0,00
05		CARI TRANSFERLER	2.078.000,00	1.898.430,05	1.898.430,05	0,00	179.569,95	0,00
	01	GÖREV ZARARLARI	1.408.000,00	1.407.617,35	1.407.617,35	0,00	382,65	0,00
	03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILA	658.000,00	483.133,74	483.133,74	0,00	174.866,26	0,00
	06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	12.000,00	7.678,96	7.678,96	0,00	4.321,04	0,00
06		SERMAYE GİDERLERİ	51.693.200,00	44.651.262,05	44.651.262,05	0,00	6.091.937,95	950.000,00
	01	MAMUL MAL ALIMLARI	8.920.000,00	7.744.974,78	7.744.974,78	0,00	1.175.025,22	0,00
	03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	677.400,00	677.120,87	677.120,87	0,00	279,13	0,00
	04	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMAS	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
	05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	38.534.800,00	33.584.150,03	33.584.150,03	0,00	4.000.649,97	950.000,00
	07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	3.559.000,00	2.645.016,37	2.645.016,37	0,00	913.983,63	0,00
		GENEL TOPLAM	188.493.396,61	176.255.585,96	176.255.585,96	0,00	11.287.810,65	950.000,00

2014
(TL)

Tablo 42. Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli

EKONOMİK KODLAR				AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK			TAHSİLAT			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI	NET TAHSİLATIN TAHMİNİ ORANI (%)
I	II	III	IV			GEÇEN YILDAN DEVREDEN TAHAKKUK ARTIĞI	YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	TAHSİLAT	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET TAHSİLAT		
03				TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET G	12.184.000,00	152.490,06	13.276.031,35	13.428.521,41	13.332.404,26	438.616,51	12.893.787,75	96.117,15	105,83
	01			MAL VE HİZMET SATIŞ GEL	12.005.000,00	0,00	13.013.468,01	13.013.468,01	13.013.468,01	437.344,88	12.576.123,13	0,00	104,76
		01		Mal Satış Gelirleri	10.000,00	0,00	14.083,25	14.083,25	14.083,25	197,25	13.886,00	0,00	138,86
			01	Şartname Basılı Evrak Form	10.000,00	0,00	4.893,25	4.893,25	4.893,25	197,25	4.696,00	0,00	46,96
			02	Kitap Yayın vb Satış gelirleri	0,00	0,00	1.515,00	1.515,00	1.515,00	0,00	1.515,00	0,00	0,00
			99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	7.675,00	7.675,00	7.675,00	0,00	7.675,00	0,00	0,00
		02		Hizmet Gelirleri	11.995.000,00	0,00	12.999.384,76	12.999.384,76	12.999.384,76	437.147,63	12.562.237,13	0,00	104,73
			03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelir	0,00	0,00	2.503,80	2.503,80	2.503,80	0,00	2.503,80	0,00	0,00
			04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğiti	0,00	0,00	150,00	150,00	150,00	150,00	0,00	0,00	0,00
			10	Sportif Faaliyet Gelirleri	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00
			29	Örgün ve Yaygın Öğretimden	350.000,00	0,00	663.795,50	663.795,50	663.795,50	7.103,50	656.692,00	0,00	187,63
			30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişk	0,00	0,00	398.098,60	398.098,60	398.098,60	5.025,00	393.073,60	0,00	0,00
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen	9.000.000,00	0,00	8.621.567,40	8.621.567,40	8.621.567,40	381.294,84	8.240.272,56	0,00	91,56
			32	Yaz Okulu Gelirleri	2.000.000,00	0,00	2.216.481,68	2.216.481,68	2.216.481,68	37.464,29	2.179.017,39	0,00	108,95
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0,00	0,00	272.177,00	272.177,00	272.177,00	3.360,00	268.817,00	0,00	0,00
			37	Kantin Kafeterya İşletme Gel	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			38	Yurt Yatak ücreti Gelirleri	200.000,00	0,00	92.862,64	92.862,64	92.862,64	0,00	92.862,64	0,00	46,43
			99	Diğer hizmet gelirleri	424.000,00	0,00	721.748,14	721.748,14	721.748,14	2.750,00	718.998,14	0,00	169,58
	06			KİRA GELİRLERİ	179.000,00	152.490,06	190.700,14	343.190,20	247.073,05	1.271,63	245.801,42	96.117,15	137,32
		01		Taşınmaz Kiraları	179.000,00	152.490,06	190.700,14	343.190,20	247.073,05	1.271,63	245.801,42	96.117,15	137,32
			01	Lojman Kira Gelirleri	50.000,00	0,00	108.503,09	108.503,09	108.503,09	1.271,63	107.231,46	0,00	214,46
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	129.000,00	152.490,06	82.197,05	234.687,11	138.569,96	0,00	138.569,96	96.117,15	107,42
		09		DİĞER TEŞEBBÜS VE MÜL	0,00	0,00	71.863,20	71.863,20	71.863,20	0,00	71.863,20	0,00	0,00
		09		Diğer Gelirler	0,00	0,00	71.863,20	71.863,20	71.863,20	0,00	71.863,20	0,00	0,00
		99		Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mül.	0,00	0,00	71.863,20	71.863,20	71.863,20	0,00	71.863,20	0,00	0,00
04				ALINAN BAG. VE YARD. İLE	146.384.000,00	16.197.652,85	151.157.854,97	167.355.507,82	164.106.507,82	0,00	164.106.507,82	3.249.000,00	112,11
		02		MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE!	146.384.000,00	16.197.652,85	149.633.000,00	165.830.652,85	162.581.652,85	0,00	162.581.652,85	3.249.000,00	111,07
			01	Cari	106.734.000,00	5.326.830,06	109.983.000,00	115.309.830,06	112.060.830,06	0,00	112.060.830,06	3.249.000,00	104,99
			01	Hazine yardımı	106.734.000,00	5.326.830,06	109.983.000,00	115.309.830,06	112.060.830,06	0,00	112.060.830,06	3.249.000,00	104,99
			02	Sermaye	39.650.000,00	10.870.822,79	39.650.000,00	50.520.822,79	50.520.822,79	0,00	50.520.822,79	0,00	127,42
			01	Hazine yardımı	39.650.000,00	10.870.822,79	39.650.000,00	50.520.822,79	50.520.822,79	0,00	50.520.822,79	0,00	127,42
	04			KURUMLARDAN VE KİŞİLEİ	0,00	0,00	1.429.200,00	1.429.200,00	1.429.200,00	0,00	1.429.200,00	0,00	0,00
		01		Cari	0,00	0,00	1.429.200,00	1.429.200,00	1.429.200,00	0,00	1.429.200,00	0,00	0,00
			03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağışlar	0,00	0,00	1.429.200,00	1.429.200,00	1.429.200,00	0,00	1.429.200,00	0,00	0,00
		05		PROJE YARDIMLARI	0,00	0,00	95.654,97	95.654,97	95.654,97	0,00	95.654,97	0,00	0,00
			01	Cari	0,00	0,00	95.654,97	95.654,97	95.654,97	0,00	95.654,97	0,00	0,00
			11	YOK Yurtdışı Destekleri	0,00	0,00	95.654,97	95.654,97	95.654,97	0,00	95.654,97	0,00	0,00
05				DİĞER GELİRLER	5.474.000,00	834.883,18	9.466.253,29	10.301.136,47	9.592.552,81	0,00	9.592.552,81	708.583,66	175,24

EKONOMİK KODLAR				AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK			TAHSİLAT			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI	NET TAHSİLATIN TAHMİNİ ORANI (%)
I	II	III	IV			GEÇEN YILDAN DEVREDEN TAHAKKUK ARTIĞI	YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	TAHSİLAT	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET TAHSİLAT		
05				DIĞER GELİRLER	5.474.000,00	834.883,18	9.466.253,29	10.301.136,47	9.592.552,81	0,00	9.592.552,81	708.583,66	
	01			FAİZ GELİRLERİ	0,00	782,05	1.014.393,46	1.015.175,51	1.014.550,30	0,00	1.014.550,30	625,21	0,00
		09		Diğer Faizler	0,00	782,05	1.014.393,46	1.015.175,51	1.014.550,30	0,00	1.014.550,30	625,21	0,00
		01		Kisilerden Alacaklar Faizleri	0,00	782,05	3.544,81	4.326,86	3.701,65	0,00	3.701,65	625,21	0,00
		03		Mevduat Faizleri	0,00	0,00	1.010.783,87	1.010.783,87	1.010.783,87	0,00	1.010.783,87	0,00	0,00
		99		Diğer Faizler	0,00	0,00	64,78	64,78	64,78	0,00	64,78	0,00	0,00
	02			KİŞİ VE KURUMLARDAN AL	700.000,00	0,00	3.220.511,48	3.220.511,48	3.220.511,48	0,00	3.220.511,48	0,00	460,07
		06		Özel Bütçeli İdarelere Ait Pa	700.000,00	0,00	3.220.511,48	3.220.511,48	3.220.511,48	0,00	3.220.511,48	0,00	460,07
		16		Araştırma Projeleri Gelirleri P	700.000,00	0,00	3.220.511,48	3.220.511,48	3.220.511,48	0,00	3.220.511,48	0,00	460,07
	03			PARA CEZALARI	0,00	0,00	40.270,97	40.270,97	40.270,97	0,00	40.270,97	0,00	0,00
		02		İdari Para Cezaları	0,00	0,00	5.270,97	5.270,97	5.270,97	0,00	5.270,97	0,00	0,00
		99		Diğer İdari Para Cezaları	0,00	0,00	5.270,97	5.270,97	5.270,97	0,00	5.270,97	0,00	0,00
		09		Diğer Para Cezaları	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00
		99		Yukarıda Tanımlanmayan Diğ	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00
	09			DIĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	4.774.000,00	834.101,13	5.191.077,38	6.025.178,51	5.317.220,06	0,00	5.317.220,06	707.958,45	111,38
		01		Diğer Çeşitli Gelirler	4.774.000,00	834.101,13	5.191.077,38	6.025.178,51	5.317.220,06	0,00	5.317.220,06	707.958,45	111,38
		03		İrat Kavedilecek Teminat Me	0,00	0,00	6.105,00	6.105,00	6.105,00	0,00	6.105,00	0,00	0,00
		06		Kisilerden Alacaklar	0,00	834.101,13	165.397,17	999.498,30	291.539,85	0,00	291.539,85	707.958,45	0,00
		19		Öğrenci Katkı Pavı Telfa Gel	4.774.000,00	0,00	4.999.690,00	4.999.690,00	4.999.690,00	0,00	4.999.690,00	0,00	104,73
		99		Yukarıda Tanımlanmayan Diğ	0,00	0,00	19.885,21	19.885,21	19.885,21	0,00	19.885,21	0,00	0,00
				GENEL TOPLAM	164.042.000,00	17.185.026,09	173.900.139,61	191.085.165,70	187.031.464,89	438.616,51	186.592.848,38	4.053.700,81	113,75

Tablo 43. Kurum kesin mizanı

KURUM KESİN MİZANI					
KURUMU : 3843 MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ			YILI : 2014 (TL)		
HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
1	AKTİF HESAPLAR	3.650.992.474,62	1.770.763.063,35	1.974.678.071,83	94.448.660,56
10	DÖNEN VARLIKLAR	894.466.548,60	860.070.371,69	35.176.116,69	779.939,78
100	HAZIR DEĞERLER	704.927.724,47	681.133.370,39	24.574.293,86	779.939,78
102	KASA HESABI	22.049,56	22.045,00	4,56	
103	BANKA HESABI	491.375.237,19	467.393.271,90	23.981.965,29	
104	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EM	200.603.248,48	201.383.188,26		779.939,78
105	PROJE ÖZEL HESABI	5.486.152,82	4.893.828,81	592.324,01	
106	DÖVİZ HESABI	2.887.364,50	2.887.364,50	0,00	0,00
108	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESA	4.531.626,92	4.531.626,92	0,00	0,00
12	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	22.045,00	22.045,00	0,00	0,00
120	FAALİYET ALACAKLARI	165.977.772,69	162.723.396,89	3.254.375,80	
126	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	165.972.396,89	162.723.396,89	3.249.000,00	
14	VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLA	5.375,80	0,00	5.375,80	
140	DİĞER ALACAKLAR	1.204.881,73	482.366,52	722.515,21	
15	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.204.881,73	482.366,52	722.515,21	
150	STOKLAR	10.440.696,57	7.830.133,59	2.610.562,98	
16	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	10.440.696,57	7.830.133,59	2.610.562,98	
160	ÖN ÖDEMELER	11.915.473,14	7.901.104,30	4.014.368,84	0,00
161	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	2.832.648,51	2.832.648,51	0,00	0,00
162	PERSONEL AVANSLARI HESABI	149.695,72	149.695,72	0,00	0,00
164	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HE	8.000.790,93	4.002.358,94	3.998.431,99	
165	AKREDİTİFLER HESABI	872.640,00	872.640,00	0,00	0,00
2	MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVA	59.697,98	43.761,13	15.936,85	
22	DURAN VARLIKLAR	2.756.525.926,02	910.692.691,66	1.939.501.955,14	93.668.720,78
220	cift	16.427.685,80	16.331.568,65	96.117,15	
24	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	16.427.685,80	16.331.568,65	96.117,15	
242	MALİ DURAN VARLIKLAR	4.310.928,31	4.310.928,31	4.310.928,31	4.310.928,31
247	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA	4.310.928,31	0,00	4.310.928,31	
25	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	4.310.928,31		4.310.928,31
250	MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.732.704.445,13	888.027.710,41	1.932.012.182,90	87.335.448,18
251	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.704.804.574,51	213.128.962,75	1.491.675.611,76	
252	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ H	34.169.392,00	17.084.696,00	17.084.696,00	
	BİNALAR HESABI	535.584.597,86	288.162.079,86	247.422.518,00	

17/02/2015 10:05

Form: 2/1
1 / 4

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3843 MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2014
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	AKTİF HESAPLAR	3.650.992.474,62	1.770.763.063,35	1.974.678.071,83	94.448.660,56
2	DURAN VARLIKLAR	2.756.525.926,02	910.692.691,66	1.939.501.955,14	93.668.720,78
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.732.704.445,13	888.027.710,41	1.932.012.182,90	87.335.448,18
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESA	77.422.215,54	16.731.601,62	60.690.613,92	
254	TAŞITLAR HESABI	3.691.321,99	18.978,48	3.672.343,51	
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	45.763.189,43	6.355.807,69	39.407.381,74	
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESA	6.209.136,99	93.544.585,17		87.335.448,18
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HES	325.060.016,81	253.000.998,84	72.059.017,97	
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	2.190.570,38	1.011.229,10	2.190.570,38	1.011.229,10
260	HAKLAR HESABI	2.190.570,38	0,00	2.190.570,38	
268	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESA	0,00	1.011.229,10		1.011.229,10
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	892.296,40	1.011.255,19	892.156,40	1.011.115,19
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE M	892.226,40	70,00	892.156,40	
299	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESA	70,00	1.011.185,19		1.011.115,19
	PASİF HESAPLAR	445.103.508,83	2.325.332.920,10	21.386.282,16	1.901.615.693,43
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	75.501.799,60	89.615.274,59		14.113.474,99
32	FAALİYET BORÇLARI	15.200.069,49	16.294.708,14		1.094.638,65
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	15.200.069,49	16.294.708,14		1.094.638,65
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	24.783.571,79	36.039.743,89		11.256.172,10
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	171.776,18	495.739,22		323.963,04
333	EMANETLER HESABI	24.611.795,61	35.544.004,67		10.932.209,06
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLE	35.517.469,55	37.274.861,25		1.757.391,70
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESA	12.637.433,75	14.361.626,84		1.724.193,09
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES	22.827.918,05	22.860.456,13		32.538,08
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDAREL	52.117,75	52.778,28		660,53
39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYN	688,77	5.961,31		5.272,54
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	688,77	5.961,31		5.272,54
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	3.810,00	29.315,54		25.505,54
43	DİĞER BORÇLAR	3.810,00	29.315,54		25.505,54
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	3.810,00	29.315,54		25.505,54
5	ÖZ KAYNAKLAR	369.597.899,23	2.235.688.329,97	21.386.282,16	1.887.476.712,90
50	NET DEĞER	143.390.564,13	1.903.877.762,86		1.760.487.198,73

17/02/2015 10:05

Form: 2/1
2 / 4

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3843 MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2014
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	PASİF HESAPLAR	445.103.508,83	2.325.332.920,10	21.386.282,16	1.901.615.693,43
5	ÖZ KAYNAKLAR	369.597.899,23	2.235.688.329,97	21.386.282,16	1.887.476.712,90
50	NET DEĞER	143.390.564,13	1.903.877.762,86		1.760.487.198,73
500	NET DEĞER HESABI	143.390.564,13	1.903.877.762,86		1.760.487.198,73
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	161.545.415,51	288.534.929,68		126.989.514,17
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	161.545.415,51	288.534.929,68		126.989.514,17
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	64.661.919,59	43.275.637,43	21.386.282,16	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	43.275.637,43	43.275.637,43	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUC	21.386.282,16	0,00	21.386.282,16	0,00
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	3.922.580.099,04	3.922.580.099,04	840.521.083,04	840.521.083,04
6	FAALİYET HESAPLARI	628.116.371,03	628.116.371,03	0,00	0,00
60	GELİR HESAPLARI	194.167.193,13	194.167.193,13	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	194.167.193,13	194.167.193,13	0,00	0,00
61	İNDİRİM İADE VE İSKONTOLAR H	438.816,51	438.816,51	0,00	0,00
610	İNDİRİM İADE VE İSKONTOLAR H	438.816,51	438.816,51	0,00	0,00
63	GİDER HESAPLARI	219.397.597,00	219.397.597,00	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	219.397.597,00	219.397.597,00	0,00	0,00
69	FAALİYET SONUÇLARI	214.112.764,39	214.112.764,39	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	214.112.764,39	214.112.764,39	0,00	0,00
8	BÜTÇE HESAPLARI	1.094.145.337,48	1.094.145.337,48	0,00	0,00
80	BÜTÇE GELİR HESAPLARI	376.113.321,14	376.113.321,14	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	188.056.660,57	188.056.660,57	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	188.056.660,57	188.056.660,57	0,00	0,00
81	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	438.616,51	438.616,51	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	438.616,51	438.616,51	0,00	0,00
83	BÜTÇE GİDER HESAPLARI	354.322.285,83	354.322.285,83	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	177.130.654,49	177.130.654,49	0,00	0,00
834	GEÇEN YIL BÜTÇE MAHSUPLARI HES	43.761,13	43.761,13	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	177.147.870,21	177.147.870,21	0,00	0,00
89	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	363.271.114,00	363.271.114,00	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HES	363.271.114,00	363.271.114,00	0,00	0,00
9	NAZİM HESAPLAR	2.200.318.390,53	2.200.318.390,53	840.521.083,04	840.521.083,04

17/02/2015 10:05

Form: 2/1
3 / 4

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3843 MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2014
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	3.922.580.099,04	3.922.580.099,04	840.521.083,04	840.521.083,04
9	NAZIM HESAPLAR	2.200.318.390,53	2.200.318.390,53	840.521.083,04	840.521.083,04
90	ÖDENEK HESAPLARI	1.238.881.422,47	1.238.881.422,47	15.936,85	15.936,85
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLER	228.276.872,13	228.276.872,13	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	224.751.455,72	224.751.455,72	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	203.169.957,02	203.169.957,02	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	203.170.014,69	203.170.014,69	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	203.169.957,02	203.169.957,02	0,00	0,00
905	ÖDENEKLI GİDERLER HESABI	176.239.706,78	176.239.706,78	0,00	0,00
906	MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KUL	59.697,98	43.761,13	15.936,85	
907	MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖD	43.761,13	59.697,98		15.936,85
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE	14.568.505,16	14.568.505,16	10.680.138,06	10.680.138,06
910	TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	12.624.321,61	1.944.183,55	10.680.138,06	
911	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	1.944.183,55	12.624.321,61		10.680.138,06
92	TAAHHÜT HESAPLARI	128.008.737,35	128.008.737,35	11.666.260,94	11.666.260,94
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	69.838.965,33	58.172.704,39	11.666.260,94	
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HE	58.169.772,02	69.836.032,96		11.666.260,94
94	DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHAKKUK	1.795.401,50	1.795.401,50	1.224.023,14	1.224.023,14
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	1.509.712,32	285.689,18	1.224.023,14	
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	285.689,18	1.509.712,32		1.224.023,14
99	DİĞER NAZIM HESAPLAR	817.064.324,05	817.064.324,05	816.934.724,05	816.934.724,05
990	KİRAYA VERİLEN DURAN VARLIKLAR	814.763.101,50	0,00	814.763.101,50	
993		2.301.222,55	129.600,00	2.171.622,55	
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesab	0,00	816.934.724,05		816.934.724,05
	GENEL TOPLAM	8.018.676.082,49	8.018.676.082,49	2.836.585.437,03	2.836.585.437,03

Form: 2/1
4 / 4

17/02/2015 10:05

Tablo 44. Bütçe gerçekleşme rakamları

BÜTÇE GERÇEKLEŞME TABLOSU								
İdare Adı		38.43 - MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ						
BÜTÇE KAYNAK İHTİYACI	Ekonomik Kodlar (I. Düzey)		KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM	HARCANAN	İPTAL EDİLEN
	01	Personel Giderleri	86.319.000,00	4.683.597,00	3.115.960,00	87.886.637,00	86.447.235,27	1.439.401,73
	02	SGK Devlet Primi Giderleri	14.549.000,00	704.875,00	664.999,00	14.588.876,00	14.495.508,37	93.367,63
	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.196.000,00	12.663.268,61	1.612.585,00	32.246.683,61	28.763.150,22	3.483.533,39
	04	Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Cari Transferler	2.078.000,00	0,00	0,00	2.078.000,00	1.898.430,05	179.569,95
	06	Sermaye Giderleri	39.900.000,00	17.550.800,00	5.757.600,00	51.693.200,00	44.651.262,05	6.091.937,95
	07	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Borç verme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	09	Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Bütçe Ödeneği Toplamı		164.042.000,00	35.602.540,61	11.151.144,00	188.493.396,61	176.255.585,96	11.287.810,65

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bütçe gelirleri cetvelinden de görüldüğü üzere üniversitemize bağlı ikinci öğretim veren bazı birimlerdeki bölümlerin kapatılması nedeniyle ikinci öğretimden elde edilen gelir tahminlerine ulaşılamadığından personel giderleri, buna bağlı olarak sgk devlet primi giderleri ile mal ve hizmet alım giderlerinde toplam ödenek kadar harcama yapılamamış az bir miktar da olsa sapmalar meydana gelmiştir.

Ayrıca yaz okulu ve tezsiz yüksek lisans programlarından elde edilen gelirlerden harcanmayan tutarlar iptal edilmiştir.

Yine Maliye Bakanlığı tarafından aralık ayı içerisinde 03 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri kalemine 1.900.000,00 TL yedek ödenekten akarma yapılmış bu tutardan acil zorunlu giderler ödenmiş kalan tutar harcanmamıştır.

Sermaye giderlerinde 06.1 bütçe kaleminde üniversitemizde hastanemizce cihaz, cerrahi alet ve tıbbi demirbaş alım ihalesinde teklif edilen fiyatların ihale komisyonunca yüksek bulunmasından dolayı ihale iptal edilmiş ve 1.050.000,00 TL tutar harcanmamıştır.

Yine sermaye giderlerinden 06.5 bütçe kaleminde üniversitemiz hastanesince yeni poliklinik hizmet binası yapılması planlanmış ancak ihale süreci 2014 yılı içerisinde yetişmediğinden 4.000.000,00 TL tutar harcanmamıştır.

Sermaye giderlerinde 06.7 bütçe kaleminde hastane tarafından poliklinik revizyon işlem yapılması planlanmış ancak ihale belirli nedenlerden dolayı yapılmamıştır. 188.360,20 TL harcanmamıştır. Ayrıca Yapı İşleri Daire Başkanlığı tarafından 06.7 bütçe kaleminde 575.000 TL tutarın ihale iptali nedeniyle kullanılmamıştır.

Tüm bu nedenlerden dolayı bütçe sonuçlarında sapmalar meydana gelmiştir.

Üniversitemize yapılan bağış ve yardımlar ile açıklamaları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 45. Alınan bağış ve yardımlar

BAĞIŞ YAPAN KURUM	MİKTARI	AÇIKLAMA
Halkbank	161.375,00 TL	Yer Süpürme Aracı
MSD İlaç Firması	35.636,71 TL	Video Duedonos Copy Cihazı
Halkbank	577.847,00 TL	2 Adet Otobüs ve 3 Adet Otomobil
Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Balıkçılık ve Su Ürünleri Genel Müdürlüğü	348.000,00 TL	Gemi
Halkbank	56.150,00 TL	Kapalı Kasa Kamyonet
Halkbank	72.075,00 TL	Traktör
İskenderun Ticaret Sanayi Odası	250.000,00 TL	Hukuk Fakültesi İnşaatı
İskenderun Ticaret Sanayi Odası	500.000,00 TL	2015 Yılına 950.000,00 TL devir edilmiştir.
Süleyman Çelik (Egemen İnş.)	100.000,00 TL	
Sami Yıldız (Sesay Ltd. Şti.)	100.000,00 TL	

Üniversitemiz tarafından yardım yapılan herhangi bir birlik kurum veya kuruluş yoktur.

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1 İç Denetim Sonuçları

2014 Yılında Denetim ağırlıklı çalışılmış İç Denetim Raporları düzenlenmiştir. Denetimlerde Bulgu Paylaşım Formlarına verilen cevap süreleri ile raporlama sürelerindeki gecikmelerden dolayı sapmalar olmuştur.

Üniversitemizde eğitim verilen bölümlerde, araştırma merkezleri, ilimizdeki diğer kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile ortak çalışmalarda, gerek ülkemizdeki diğer üniversitelerle gerek yabancı üniversitelerle ilişkilerde, buna paralel olarak öğrenci sayılarında önemli artışlar olmaktadır. Yani hızlı bir büyüme süreci yaşanmaktadır. Bu durum gerek öğretim elemanı gerekse idari personel ihtiyacını hızla artırmaktadır. Ancak bu ihtiyaçlar aynı hızla sağlanamamaktadır. Aynı şekilde bu hızlı gelişme bina ve eğitim araçları ihtiyaçlarını da hızla artırmaktadır.

Diğer bir risk ise kurumdan idari personel ayrılımlarıdır. Bilindiği gibi birçok kamu kurumunda kamu çalışanlarına maaşları dışında çeşitli adlar altında (ek ödeme, mesai ücreti, döner sermaye payı) ek ödemeler yapılmaktadır. Bu durum kurum çalışanlarında diğer kamu kurumlarına geçiş yapma isteği doğurmaktadır. Bu kapsamda birçok geçiş olmuştur ve geçmek için çaba gösterenler vardır. Gidenlerin yeri doldurulamamaktadır. Kalanların moral motivasyonu olumsuz etkilenmektedir.

Kurum tek bir yerleşkede değil tüm Hatay İline yayılı vaziyette faaliyet göstermektedir. Birçok yerleşkesi vardır. Bu durum kontrolü güçleştirmektedir. Her bir yerleşkeye ilişkin sorunları ayrı ayrı çözmek gerekmektedir.

Kurumun bu zorluklarına karşın bazı güçlü yanları da vardır. 2014 Yılı içerisinde yürütülen ve yılsonu itibarıyla sonuçlandırılarak kurumsal sertifika alman kalite yönetimi, halen devam eden iç kontrol eylem planı çalışmaları, başarılı olmaya çok istekli ve gayretli bir üst yönetim, demokratik bir yönetim anlayışı içinde ortak akıl ve ekip çalışması. Kurumun başlıca güçlü yönlerini oluşturmaktadır. Kurumsal birikim değerlendirilmeye çalışılmaktadır.

3.2 Dış Denetim Sonuçları

2013 yılında üniversitemizde dış denetim gerçekleşmemiştir. 2014 yılında gerçekleşen dış denetim sonuçları henüz üniversitemize ulaşmamıştır.

Tablo 46. Faaliyet sonuçları tablosu

Kurum Kodu : 38.43					Adı : MUSTAFA KEMAL UNIVERSITESİ					Yılı : 2014				
Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ					Cari Yıl (N)				
630					GİDERLER HESABI					213.673.947,88				
630	01				PERSONEL GİDERLERİ					86.447.235,27				
630	01	01			MEMURLAR					83.368.572,95				
630	01	01	01		Temel Maaşlar					34.290.368,50				
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar					34.290.368,50				
630	01	01	02		Zamlar ve Tazminatlar					18.912.684,35				
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar					18.912.684,35				
630	01	01	03		Ödenekler					16.480.929,47				
630	01	01	03	01	Ödenekler					16.480.929,47				
630	01	01	04		Sosyal Haklar					1.538.811,59				
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar					1.538.811,59				
630	01	01	05		Ek Çalışma Karşılıkları					12.145.779,04				
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları					12.145.779,04				
630	01	02			SÖZLEŞMELİ PERSONEL					783.331,13				
630	01	02	01		Ücretler					773.331,13				
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri					574.857,80				
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri					198.473,33				
630	01	02	02		Zamlar ve Tazminatlar					10.000,00				
630	01	02	02	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Zam ve Tazminatları					10.000,00				
630	01	03			İŞÇİLER					331.571,99				
630	01	03	01		Ücretler					216.078,38				
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri					216.078,38				
630	01	03	03		Sosyal Haklar					47.054,77				
600					GELİRLER HESABI					192.726.482,23				
600	03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri					13.278.474,82				
600	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri					13.013.468,01				
600	03	01	01		Mal Satış Gelirleri					14.083,25				
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri					4.893,25				
600	03	01	01	02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri					1.515,00				
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri					7.675,00				
600	03	01	02		Hizmet Gelirleri					12.999.384,76				
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri					2.503,80				
600	03	01	02	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri					150,00				
600	03	01	02	10	Sportif Faaliyet Gelirleri					10.000,00				
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler					663.795,50				
600	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri					398.098,60				
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler					8.621.567,40				
600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri					2.216.481,68				
600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri					272.177,00				
600	03	01	02	37	Kantin Kafeterya İşletme Gelirleri					0,00				
600	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri					92.862,64				
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri					721.748,14				
600	03	06			Kira Gelirleri					193.143,61				
600	03	06	01		Taşınmaz Kiraları					193.143,61				
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri					108.503,09				
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri					84.640,52				
600	03	09			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri					71.863,20				
600	03	09	09		Diğer Gelirler					71.863,20				
600	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri					71.863,20				
600	04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler					153.473.766,21				
600	04	01			Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar					896.639,15				

23/02/2015 11:04

Sayfa 1 / 12

Kurum Kodu : 38.43	Adı : MUSTAFA KEMAL UNIVERSİTESİ	Yılı : 2014
--------------------	----------------------------------	-------------

Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 01 03 03 01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	46.924,77	600 04 01 01	Cari	896.639,15
630 01 03 03 02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	130,00	600 04 01 01 01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	896.639,15
630 01 03 04	Fazla Mesailer	2.353,24	600 04 02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	149.633.000,00
630 01 03 04 01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	2.353,24	600 04 02 01	Cari	109.983.000,00
630 01 03 05	Ödül ve İkrariyeler	66.085,60	600 04 02 01 01	Hazine yardımı	109.983.000,00
630 01 03 05 01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	66.085,60	600 04 02 02	Sermaye	39.650.000,00
630 01 04	GEÇİCİ PERSONEL	1.446.766,08	600 04 02 02 01	Hazine yardımı	39.650.000,00
630 01 04 01	Ücretler	1.446.766,08	600 04 03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	334.628,89
630 01 04 01 04	657 S.K. 4/C Kaps.Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	642.539,30	600 04 03 01	Cari	334.628,89
630 01 04 01 05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	422.350,00	600 04 03 01 03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	334.628,89
630 01 04 01 90	Diğer Geçici Personele Yapılacak Ödemeler	381.876,78	600 04 04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	2.513.843,20
630 01 05	Diğer Personel	516.993,12	600 04 04 01	Cari	2.502.107,00
630 01 05 01	Ücret ve Diğer Ödemeler	516.993,12	600 04 04 01 01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	1.054.072,00
630 01 05 01 04	Öğrenci Harçlıkları	516.993,12	600 04 04 01 02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	15.595,00
630 02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	14.495.508,37	600 04 04 01 03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	1.432.440,00
630 02 01	Memurlar	13.981.526,64	600 04 04 02	Sermaye	11.736,20
630 02 01 06	Sosyal Güvenlik Kurumuna	13.981.526,64	600 04 04 02 01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	2.232,00
630 02 01 06 01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	8.643.028,95	600 04 04 02 02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	6.792,20
630 02 01 06 02	Sağlık Primi Ödemeleri	5.338.497,69	600 04 04 02 03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	2.712,00
630 02 02	Sözleşmeli Personel	149.896,83	600 04 05	Proje Yardımları	95.654,97
630 02 02 04	İşsizlik Sigortası Fonuna	4.169,47	600 04 05 01	Cari	95.654,97
630 02 02 04 01	İşsizlik Sigortası Fonuna	4.169,47	600 04 05 01 11	YÖK Yurtdışı Destekleri	95.654,97
630 02 02 06	Sosyal Güvenlik Kurumuna	145.727,36	600 05	Diğer Gelirler	22.836.386,53
630 02 02 06 01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	140.778,48	600 05 01	Faiz Gelirleri	1.014.347,55
630 02 02 06 02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.948,88	600 05 01 09	Diğer Faizler	1.014.347,55

Kurum Kodu : 38.43	Adı : MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ	Yılı : 2014
--------------------	----------------------------------	-------------

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	02	03			İşçiler	72.683,73	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	3.563,68
630	02	03	04		İşsizlik Sigortası Fonuna	6.460,90	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	1.010.783,87
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	6.460,90	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00
630	02	03	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	66.222,83	600	05	02			Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	3.220.511,48
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	66.222,83	600	05	02	06		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	3.220.511,48
630	02	04			Geçici Personel	275.465,32	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	3.220.511,48
630	02	04	04		İşsizlik Sigortası Fonuna	6.054,82	600	05	03			Para Cezaları	40.270,97
630	02	04	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	6.054,82	600	05	03	02		İdari Para Cezaları	5.270,97
630	02	04	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	269.410,50	600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	5.270,97
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	228.263,02	600	05	03	09		Diğer Para Cezaları	35.000,00
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	41.147,48	600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	35.000,00
630	02	05			Diğer Personel	15.935,85	600	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler	18.561.256,53
630	02	05	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	15.935,85	600	05	09	01		Diğer Çeşitli Gelirler	18.561.256,53
630	02	05	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	15.935,85	600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	6.105,00
630	03				Mal ve Hizmet Alım Giderleri	23.736.606,80	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	168.153,31
630	03	02			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	7.889.428,34	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telfi Gelirleri	4.999.690,00
630	03	02	01		Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	721.850,71	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	13.387.308,22
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	442.636,70	600	11				Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	3.137.854,67
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	3.099,06	600	11	99			Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	3.137.854,67
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	25.852,81	600	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	3.137.854,67
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	249.943,60	610					İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	438.816,51
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	318,66	610	03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	438.816,51
630	03	02	02		Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	25.913,51	610	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	437.544,88
630	03	02	02	01	Su Alımları	25.857,83	610	03	01	01		Mal Satış Gelirleri	197,25
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	55,68							
630	03	02	03		Enerji Alımları	2.378.005,73							

Kurum Kodu : 38.43

Adı : MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2014

Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 03 04 03 01	Yakacak Alımları	122.693,57
630 03 02 03 02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	22.056,39
630 03 02 03 03	Elektrik Alımları	2.233.255,77
630 03 02 04	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	3.006.254,06
630 03 02 04 01	Yiyecek Alımları (Bedelen İşe Dahil)	3.006.254,06
630 03 02 06	Özel Malzeme Alımları	1.367.091,58
630 03 02 06 01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	1.173.542,48
630 03 02 06 03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	160.000,00
630 03 02 06 04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	29.100,50
630 03 02 06 90	Diğer Özel Malzeme Alımları	4.448,60
630 03 02 07	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları	389,40
630 03 02 07 12	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Tehizat Büyük Onarımları	389,40
630 03 02 09	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	389.923,35
630 03 02 09 01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	179.327,89
630 03 02 09 90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	210.595,46
630 03 03	Yolluklar	2.631.193,03
630 03 03 01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	654.245,74
630 03 03 01 01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	654.245,74
630 03 03 02	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	195.062,54
630 03 03 02 01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	195.062,54
630 03 03 03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	223.184,07
630 03 03 03 01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	223.184,07
630 03 03 06	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gide	1.558.700,68
630 03 03 06 01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	7.526,02
630 03 03 06 02	Öğrenci Mübadele Giderleri	1.551.174,66
630 03 04	Görev Giderleri	185.144,17

Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
610 03 01 01 01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	197,25
610 03 01 02	Hizmet Gelirleri	437.347,63
610 03 01 02 04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	150,00
610 03 01 02 29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	7.103,50
610 03 01 02 30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	5.225,00
610 03 01 02 31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	381.294,84
610 03 01 02 32	Yaz Okulu Gelirleri	37.464,29
610 03 01 02 33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	3.360,00
610 03 01 02 99	Diğer hizmet gelirleri	2.750,00
610 03 06	Kira Gelirleri	1.271,63
610 03 06 01	Taşınmaz Kiraları	1.271,63
610 03 06 01 01	Lojman Kira Gelirleri	1.271,63

NET GELİR TOPLAMI :

192.287.665,72

Kurum Kodu : 38.43	Adı : MUSTAFA KEMAL UNIVERSİTESİ	Yılı : 2014
--------------------	----------------------------------	-------------

Ekonmik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonmik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 03 04 02	Yasal Giderler	143.016,73			
630 03 04 02 04	Mahkeme Harç ve Giderleri	143.016,73			
630 03 04 03	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	10.131,74			
630 03 04 03 02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	7.807,08			
630 03 04 03 90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	2.324,66			
630 03 04 04	Kültür Varlıkları Alımı ve Korunması Giderleri	31.995,70			
630 03 04 04 03	Kültür Varlıkları Alımı	31.995,70			
630 03 05	Hizmet Alımları	9.736.552,04			
630 03 05 01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	7.776.951,23			
630 03 05 01 01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	160.374,53			
630 03 05 01 02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	10.362,76			
630 03 05 01 03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Harıç)	70.000,00			
630 03 05 01 04	Müteahhitlik Hizmetleri (Temizlik Hizmet İhaleleri Dahil)	144.067,11			
630 03 05 01 08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	2.549.726,27			
630 03 05 01 09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	4.493.896,85			
630 03 05 01 90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	348.523,73			
630 03 05 02	Haberleşme Giderleri	132.960,81			
630 03 05 02 01	Posta ve Telgraf Giderleri	3.477,30			
630 03 05 02 02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	124.899,26			
630 03 05 02 03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	4.584,25			
630 03 05 03	Taşıma Giderleri	91.429,54			
630 03 05 03 01	Taşımaya İlişkin Beslenme, Barındırma Giderleri	73.393,54			
630 03 05 03 02	Yolcu Taşıma Giderleri	6.667,00			
630 03 05 03 03	Yük Taşıma Giderleri	4.071,00			
630 03 05 03 04	Geçiş Ücretleri	2.705,00			
630 03 05 03 90	Diğer Taşıma Giderleri	4.593,00			
630 03 05 04	Tarifeye Bağlı Ödemeler	134.063,75			
630 03 05 04 01	İlan Giderleri	117.042,13			

23/02/2015 11:04

Sayfa 5 / 12

Kurum Kodu : 38.43	Adı : MUSTAFA KEMAL UNIVERSİTESİ	Yılı : 2014
--------------------	----------------------------------	-------------

Ekonmik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonmik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 03 05 04 02	Sigorta Giderleri	17.021,64			
630 03 05 05	Kiralar	565.756,19			
630 03 05 05 01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	14.160,00			
630 03 05 05 02	Taşıt Kiralaması Giderleri	106.360,90			
630 03 05 05 03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	49.613,40			
630 03 05 05 05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	262,00			
630 03 05 05 06	Lojman Kiralama Giderleri	13.200,00			
630 03 05 05 08	Yüzer Taşıt Kiralaması Giderleri	16.992,00			
630 03 05 05 10	Bilgisayar ve Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması	843,69			
630 03 05 05 12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	359.836,28			
630 03 05 05 90	Diğer Kiralama Giderleri	4.487,92			
630 03 05 09	Diğer Hizmet Alımları	1.035.390,40			
630 03 05 09 02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	2.045,45			
630 03 05 09 03	Kurslara Katılma Giderleri	21.627,14			
630 03 05 09 04	Öğretim Üyesi Yetiştirme Projesi Giderleri	61.955,90			
630 03 05 09 90	Diğer Hizmet Alımları	949.761,97			
630 03 06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	195.897,73			
630 03 06 01	Temsil Giderleri	168.274,59			
630 03 06 01 01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	168.274,59			
630 03 06 02	Tanıtma Giderleri	27.623,14			
630 03 06 02 01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	27.623,14			
630 03 07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.497.625,58			
630 03 07 01	Menkul Mal Alım Giderleri	998.486,63			
630 03 07 01 02	Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları	772.339,00			
630 03 07 01 03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları (Bakım sözl.bağımsız olara	30.000,00			
630 03 07 01 04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	26.147,62			
630 03 07 01 90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	170.000,00			
630 03 07 02	Gayri Maddi Hak Alımları	5.310,00			

Kurum Kodu : 38.43	Adı : MUSTAFA KEMAL UNIVERSİTESİ	Yılı : 2014
--------------------	----------------------------------	-------------

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	5.310,00			
630	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	0,00			
630	03	07	03		Bakım ve Onarım Giderleri	493.828,96			
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	24.932,23			
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	308.301,63			
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	23.001,46			
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	16.118,66			
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	121.475,00			
630	03	08			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.600.765,91			
630	03	08	01		Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	1.281.740,99			
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	104.472,14			
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarımı Giderleri	927.181,86			
630	03	08	01	03	Hastane Bakım ve Onarımı Giderleri	220.271,93			
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	29.815,06			
630	03	08	03		Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	302.684,28			
630	03	08	03	01	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	302.684,28			
630	03	08	09		Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	16.340,64			
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	16.340,64			
630	05				Cari Transferler	1.898.430,05			
630	05	01			Görev Zararları	1.407.617,35			
630	05	01	02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına	1.407.617,35			
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	1.407.617,35			
630	05	03			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	483.133,74			
630	05	03	01		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	483.133,74			
630	05	03	01	03	Kamu İşveren Sendikalarına	2.100,00			
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	481.033,74			
630	05	06			Yurtdışına Yapılan Transferler	7.678,96			

23/02/2015 11:04

Sayfa 7 / 12

Kurum Kodu : 38.43	Adı : MUSTAFA KEMAL UNIVERSİTESİ	Yılı : 2014
--------------------	----------------------------------	-------------

Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 05 06 02	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	7.678,90			
630 05 06 02 01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	7.678,90			
630 11	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	3.182.321,41			
630 11 99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	3.182.321,41			
630 11 99 00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	3.182.321,41			
630 11 99 00 00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	3.182.321,41			
630 13	Amortisman Giderleri	77.010.325,32			
630 13 01	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	75.999.096,22			
630 13 01 01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	565.748,00			
630 13 01 01 00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	565.748,00			
630 13 01 02	Binaların Amortisman Giderleri	7.898.948,00			
630 13 01 02 00	Binaların Amortisman Giderleri	7.898.948,00			
630 13 01 03	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	30.821.207,48			
630 13 01 03 00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	30.821.207,48			
630 13 01 04	Taşıtların Amortisman Giderleri	767.117,74			
630 13 01 04 00	Taşıtların Amortisman Giderleri	767.117,74			
630 13 01 05	Demirbaşların Amortisman Giderleri	35.946.074,90			
630 13 01 05 00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	35.946.074,90			
630 13 02	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	1.011.229,10			
630 13 02 01	Hakların Amortisman Giderleri	1.011.229,10			
630 13 02 01 00	Hakların Amortisman Giderleri	1.011.229,10			
630 14	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	6.421.764,55			
630 14 01	Kırtasiye Malzemeleri	828.923,56			

Kurum Kodu : 38.43

Adı : MUSTAFA KEMAL UNIVERSİTESİ

Yılı : 2014

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	14	01	00		Kırtasiye Malzemeleri	828.923,50			
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	828.923,50			
630	14	02			Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	40.057,79			
630	14	02	00		Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	40.057,79			
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	40.057,79			
630	14	03			Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	720.777,17			
630	14	03	00		Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	720.777,17			
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	720.777,17			
630	14	04			Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1.256.835,61			
630	14	04	00		Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1.256.835,61			
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1.256.835,61			
630	14	05			Temizleme Ekipmanları	247.762,38			
630	14	05	00		Temizleme Ekipmanları	247.762,38			
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	247.762,38			
630	14	06			Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	630.321,73			
630	14	06	00		Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	630.321,73			
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	630.321,73			
630	14	07			Yiyecek	16.318,68			
630	14	07	00		Yiyecek	16.318,68			
630	14	07	00	00	Yiyecek	16.318,68			
630	14	08			İçecek	6.867,91			
630	14	08	00		İçecek	6.867,91			

Kurum Kodu : 38.43	Adı : MUSTAFA KEMAL UNIVERSITESI	Yılı : 2014
--------------------	----------------------------------	-------------

Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 14 08 00 00	İçecek	6.867,91			
630 14 09 00 00	Canlı Hayvanlar	32.095,39			
630 14 09 00 00	Canlı Hayvanlar	32.095,39			
630 14 09 00 00	Canlı Hayvanlar	32.095,39			
630 14 10 00 00	Zirai Maddeler	98.111,85			
630 14 10 00 00	Zirai Maddeler	98.111,85			
630 14 10 00 00	Zirai Maddeler	98.111,85			
630 14 11 00 00	Yem	29.245,60			
630 14 11 00 00	Yem	29.245,60			
630 14 11 00 00	Yem	29.245,60			
630 14 12 00 00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	954.990,14			
630 14 12 00 00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	954.990,14			
630 14 12 00 00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	954.990,14			
630 14 13 00 00	Yedek Parçalar	1.146.942,46			
630 14 13 00 00	Yedek Parçalar	1.146.942,46			
630 14 13 00 00	Yedek Parçalar	1.146.942,46			
630 14 14 00 00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	2.828,46			
630 14 14 00 00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	2.828,46			
630 14 14 00 00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	2.828,46			
630 14 15 00 00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	1.485,83			
630 14 15 00 00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	1.485,83			
630 14 15 00 00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	1.485,83			
630 14 16 00 00	Spor Malzemeleri Grubu	114.043,90			

Kurum Kodu : 38.43	Adı : MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ	Yılı : 2014
--------------------	----------------------------------	-------------

Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 14 16 00	Spor Malzemeleri Grubu	114.043,96			
630 14 16 00 00	Spor Malzemeleri Grubu	114.043,96			
630 14 17	Basıncılı Ekipmanlar	7.527,92			
630 14 17 00	Basıncılı Ekipmanlar	7.527,92			
630 14 17 00 00	Basıncılı Ekipmanlar	7.527,92			
630 14 99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	286.628,17			
630 14 99 00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	286.628,17			
630 14 99 00 00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	286.628,17			
630 20	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	7.794,24			
630 20 02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	7.794,24			
630 20 02 09	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	7.794,24			
630 20 02 09 90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	7.794,24			
630 30	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	377.246,71			
630 30 06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	377.246,71			
630 30 06 05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	10.779,30			
630 30 06 05 09	Diğer Giderler	10.779,30			
630 30 06 07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	366.467,41			
630 30 06 07 09	Diğer Giderler	366.467,41			
630 99	Diğer Giderler	96.715,16			
630 99 99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	96.715,16			
630 99 99 00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	96.715,16			
630 99 99 00 00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	96.715,16			
GİDERLER TOPLAMI :		213.673.947,88			

Kurum Kodu : 38.43		Adı : MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ		Yılı : 2014	
GİDERLER TOPLAMI(A)	213.673.947,88	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	
GELİRLER TOPLAMI(B)	192.726.482,23				
İNDİRİM :İADE;İSKONTO TOPLAMI (C)	438.816,51	NET GELİR (D= B- C)	192.287.665,72	FAALİYET SONUCU D - A	-21.386.282,16

Tablo 47. 2014 yılı bilançosu

TABLO 1.12 BİLANÇO TABLOSU

Kurum Kodu : 38.43		Adı : MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ		Yıl : 2014	
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2014		PASİF HESAPLAR	
1 DÖNEN VARLIKLAR		34.396.176,91		3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
10 HAZIR DEĞERLER		23.794.354,08		32 FAALİYET BORÇLARI	
100 KASA HESABI	4,56			320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.094.638,65
102 BANKA HESABI	23.981.965,29			33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-779.939,78			330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	323.963,04
104 PROJE ÖZEL HESABI	592.324,01			333 EMANETLER HESABI	10.932.209,06
105 DÖVİZ HESABI	0,00			36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00			360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	1.724.193,09
108 DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	0,00			361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	32.538,08
12 FAALİYET ALACAKLARI		3.254.375,80		362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HES	660,53
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.249.000,00			39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	5.375,80			397 SAYIM FAZLALARI HESABI	5.272,54
14 DİĞER ALACAKLAR		722.515,21		4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	722.515,21			43 DİĞER BORÇLAR	
15 STOKLAR		2.610.562,98		430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	25.505,54
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.610.562,98			5 ÖZ KAYNAKLAR	
16 ÖN ÖDEMELER		4.014.368,84		50 NET DEĞER	
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	0,00			500 NET DEĞER HESABI	1.760.487.198,73
161 PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00			57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	3.998.431,99			570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	126.989.514,17
164 AKREDİTİFLER HESABI	0,00			59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	
165 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER HESABI	15.936,85			590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00
				591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-21.386.282,16

TABLO 1.12 BİLANÇO TABLOSU

Kurum Kodu : 38.43		Adı : MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ		Yıl : 2014	
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2014		PASİF HESAPLAR	
				N Yılı 2014	
2 DURAN VARLIKLAR		1.845.833.234,36			
22 FAALİYET ALACAKLARI		96.117,15			
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		96.117,15			
24 MALİ DURAN VARLIKLAR		0,00			
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI		4.310.928,31			
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)		-4.310.928,31			
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		1.844.676.734,72			
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI		1.491.675.611,78			
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI		17.084.696,00			
252 BİNALAR HESABI		247.422.518,00			
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		60.690.613,92			
254 TAŞITLAR HESABI		3.672.343,51			
256 DEMİRBAŞLAR HESABI		39.407.381,74			
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-87.335.148,18			
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI		72.059.017,97			
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		1.179.341,28			
260 HAKLAR HESABI		2.190.570,38			
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-1.011.229,10			
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR		-118.958,79			
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI		892.156,40			
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-1.011.115,19			
AKTİF TOPLAMI		1.880.229.411,27		PASİF TOPLAMI	
Bilanço Dipnotları :				1.880.229.411,27	
900 GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI		0,00			
901 BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI		0,00			
902 BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI		0,00			
903 KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI		0,00			
904 ÖDENEKLER HESABI		0,00			
905 ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI		0,00			
906 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI		15.936,85			
907 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖDENEKLER HESABI		15.936,85			
910 TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI		10.680.138,06			
911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI		10.680.138,06			
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI		11.666.260,94			
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI		11.666.260,94			
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI		1.224.023,14			

TABLO 1.12 BİLANÇO TABLOSU

Kurum Kodu : 38.43 Adı : MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ		Yıl : 2014
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.224.023,14	
990 Kiraya Ver,İrtifak Hakkı Tesis Ed Mad Duran Var Kayıtlı Değ	814.763.101,50	
993 Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gel	0,00	
999 Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	816.934.724,06	

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1. Faaliyet Bilgileri

Tablo 48. Ulusal ve uluslararası bilimsel, kültürel ve sportif faaliyetler

Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Y. Okul	Meslek Y. Okul	İdari Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	1	-	-	-	6	7
Konferans	6	1	1	-	38	46
Panel	1	-	1	-	15	17
Eğitim Semineri	-	-	-	-	7	7
Seminer	2	-	1	-	17	20
Açık Oturum	-	-	-	-	-	-
Söyleşi	-	-	-	-	5	5
Tiyatro	1	-	-	-	14	15
Konser	-	-	-	-	6	6
Sergi	6	-	-	-	6	12
Turnuva	-	-	-	-	-	-
Teknik Gezi	-	-	-	-	15	15
Toplantı ve Çalıştay	3	-	-	-	7	10
Tören	2	-	2	-	4	8
Nevruz Kutlamaları ve Şenlikler	-	-	-	-	2	2
Toplam	22	1	5	-	142	170

Tablo 49. Ulusal ve uluslararası bilimsel, kültürel ve sportif faaliyetlere katılımcı sayıları

Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Y. Okul	Meslek Y. Okul	İdari Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	110	50	90	110	20	380
Konferans	120	45	55	120	70	410
Panel	80	65	50	90	20	305
Eğitim Semineri	100	40	50	60	100	350
Seminer	100	30	120	60	30	340
Açık Oturum	-	-	-	-	-	-
Söyleşi	30	20	80	50	20	200
Tiyatro	45	35	25	40	10	155
Konser	40	30	80	100	20	270
Sergi	110	30	70	50	30	290
Turnuva	329	45	661	362	294	1.691
Teknik Gezi	270	-	160	265	-	695
Toplam	1.334	390	1.441	1.307	614	5.086

Tablo 50. Sporcu bilgileri

	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı	Toplam
Öğrenci	17	1397	9	18	1.441
Personel	7	294	-	-	301
Toplam	24	1691	9	18	1.742

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Tablo 51. Bölümlere göre uluslararası yayın sayıları

Fakülte/ Enstitü/ Yüksekokul	Yayınların Bölüm ve İndekslere Göre Dağılımı			TOPLAM
	SCI	SSCI	AHCI	
Tıp Fakültesi	198	38	7	243
Eğitim Fakültesi	8	4	-	12
Veteriner Fakültesi	54	2	2	58
Mühendislik Fakültesi	50	4	-	54
Diş Hekimliği Fakültesi	9	-	-	9
İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi	-	2	-	2
Mimarlık Fakültesi	1	-	-	1
Teknoloji Fakültesi	16	-	-	16
Ziraat Fakültesi	43	-	-	43
Fen Edebiyat Fakültesi	87	-	-	87
Hatay Sağlık YO	2	-	-	2
Altınözü MYO	9	-	-	9
Fizik Ted. ve Reh. YO	1	-	-	1
Turizm İşlet. ve Otel. YO	-	1	-	1
Samandağ MYO	1	-	-	1
Toplam	479	51	9	539

Tablo 52. İndekslere giren hakemli dergilerde yayınlanan yayın sayısı

Uluslararası Makale	Ulusal Makale	Uluslararası Bildiri	Ulusal Bildiri	Kitap / Kitap Bölümü	Toplam
490	327	418	471	45	1740

Tablo 53. Editörlük ve hakemlik yapan öğretim üyesi sayısı / dergi sayısı

Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
78	25	125	254

1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Tablo 54. Üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalar (Mevlana)

Mevlana Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar		
Üniversitenin Adı	Ülkesi	Anlaşma Sayısı
<i>Epoka Üniversitesi</i>		4
<i>Universita Degli Studi Della Torino</i>	<i>İtalya</i>	2
Qafqaz Üniversitesi	Azerbaycan	10
International Burch Üniversitesi	Bosna Hersek	4
International Balkan Üniversitesi	Makedonya	4
Wyoming Üniversitesi	ABD	1
Kırgızistan-Türkiye Manas Üni.	Kırgızistan	12
Tetova Üniversitesi	Makedonya	2
International Ataturk-Alatoo Üni.	Kırgızistan	7
Azerbaijan State Agrar Üni.	Azerbaycan	8
Ahmet Yesevî Üniversitesi	Kazakistan	14
Tottori Üniversitesi	Japonya	2
Azerbaijan Medical Üniveritesi	Azerbaycan	1
Gence State Üniversitesi	Azerbaycan	1
Gori Üniversitesi	Gürcistan	5
Azerbaijan Technical Üniversitesi	Azerbaycan	5
Tblisi State Medical Üniversitesi	Gürcistan	2
Georgian St. Andrew Üniversitesi	Gürcistan	1
Toplam		84

Tablo 55. Üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalar (Erasmus)

Erasmus Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar		
Üniversitenin Adı	Ülkesi	Anlaşma Sayısı
Witelon Univ Applied Sciences Legnica	<i>Polonya</i>	8
Univ. of Agr. Sciences and Vet. Med.	<i>Romanya</i>	1
Universita Degli Studi Della Torino	<i>İtalya</i>	2
University of Udine	<i>İtalya</i>	1
Universita di Pisa	<i>İtalya</i>	1
Universidad de Castilla La Mancha	<i>İspanya</i>	1
Universidad Zaragoza	<i>İspanya</i>	2
Universita degli Studi di Milano-Bicocca	<i>İtalya</i>	1
Universita Degli Studi Firenze	<i>İtalya</i>	2
Lublin University of Technology	<i>Polonya</i>	4
University of Tartu	<i>Estonya</i>	2
University of Maribor	<i>Slovenya</i>	10
Instituto Politecnico de Braganca	<i>Portekiz</i>	6
Nicolaus Copernicus University	<i>Polonya</i>	1
Vilnius University	<i>Litvanya</i>	1
Angel Kanchev University of Ruse	<i>Bulgaristan</i>	3

The State College of Comp.Sci.&Bus.Admn. În Lomza	<i>Polonya</i>	1
University of Tech and Life Sciences Bydgoszcz	<i>Polonya</i>	17
Pomeranian University in Slupsk	<i>Polonya</i>	1
Uniwersytet Mikolaja Kopernika	<i>Polonya</i>	2
Siaulai University	<i>Litvanya</i>	10
Poznan University of Life Sciences	<i>Polonya</i>	10
Universidad De A Coruna	<i>İspanya</i>	1
Universidade de Vigo	<i>İspanya</i>	2
Higher Vocational State School in Wloclawek	<i>Polonya</i>	2
Universidade da Beira Interior	<i>Portekiz</i>	3
Universita Degli Studi Di Cassino	<i>İtalya</i>	11
Nyiregyhazi Foiskola (College of Nyiregyhazi)	<i>Macaristan</i>	1
Flensburg-Univ Applied Sciences	<i>Almanya</i>	1
St.Cyril and St.Methodius University of Veliko Turnovo	<i>Bulgaristan</i>	4
Szent Istvan University	<i>Macaristan</i>	4
University of Life Sciences in Lublin	<i>Polonya</i>	8
The AGH Univ. Of Science&Technology	<i>Polonya</i>	1
Banat's Uni. of Agr.Science and Veterinary Medicine of Timisoara	<i>Romanya</i>	4
Mondragon Universitatea	<i>İspanya</i>	1
Universita Degli Studi Della Tuscia	<i>İtalya</i>	2
Karkonosze College in Jelenia Gora	<i>Polonya</i>	4
Universidad Del Pais Vasco / Euskal Herriko Unibersitatea	<i>İspanya</i>	1
University of Oradea	<i>Romanya</i>	1
Universidade de Tras-os-Montes E Alto Douro	<i>Portekiz</i>	2
Trnava University in Trnava	<i>Slovak Cum.</i>	3
Klaipeda State College	<i>Litvanya</i>	14
Universitatea "Lucian Blaga" Din Sibiu	<i>Romanya</i>	1
Private College of Economic Studies	<i>Çek Cumh.</i>	2
Technological Educational Inst of Athens	<i>Yunanistan</i>	1
Escola Superior de Tecnologias de Fafe	<i>Portekiz</i>	2
University of Ljubljana	<i>Slovenya</i>	2
Lietuvos Verslo Kolegija (Lithuania Business University of Appl Scie.)	<i>Litvanya</i>	2
Panevezys College	<i>Litvanya</i>	2
Radom Academy of Economics	<i>Polonya</i>	2
Trakia University Stara Zagora	<i>Bulgaristan</i>	4
Universita Degli Studi Della Basilicata	<i>İtalya</i>	1
Universitatea de Medicina și Farmacie din Craiova	<i>Romanya</i>	2
Polytechnic Institute of Viseu	<i>Portekiz</i>	1
Justus-Liebig-Universitat Giessen	<i>Almanya</i>	2
University of Warmia & Mazury in Olsztyn	<i>Polonya</i>	2
Universita di Bologna	<i>İtalya</i>	1
Babes-Bolyai University Cluj - Napoca	<i>Romanya</i>	2
Wyższa Szkoła Pedagogiczna im.Janusza Korczaka w Warszawie	<i>Polonya</i>	2
Univ of Silesia in Katowice	<i>Polonya</i>	1
Siauliai State College	<i>Litvanya</i>	3

Universitat Duisburg-Essen	<i>Almanya</i>	1
Mendel University in Brno	<i>Çek Cumh.</i>	2
National Sports Academy "Vassil Levski"	<i>Bulgaristan</i>	2
Poznan University of Technology	<i>Polonya</i>	2
Universitatea Din Craiova	<i>Romanya</i>	2
University of Algarve	<i>Portekiz</i>	2
University of Aegean	<i>Yunanistan</i>	2
Universita Degli Studi Di Palermo	<i>İtalya</i>	3
University of Humanities and Economics in Lodz	<i>Polonya</i>	1
Bialystok University of Technology	<i>Polonya</i>	1
Universidade Catolica Portuguesa	<i>Portekiz</i>	2
University Fernando Pessoa	<i>Portekiz</i>	1
1 December 1918 Univ of Alba Iulia	<i>Romanya</i>	2
Polytechnic Institute of Porto	<i>Portekiz</i>	1
Universiteit Gent	<i>Belçika</i>	1
Universidad Rey Juan Carlos	<i>İspanya</i>	3
University of Debrecen	<i>Macaristan</i>	1
University of Szczecin	<i>Polonya</i>	4
University of Nova Gorica	<i>Slovenya</i>	1
University Politehnica Din Bucuresti	<i>Romanya</i>	1
Universita Degli Studi Del Sannio	<i>İtalya</i>	2
Lithuanian University of Educational Sciences	<i>Litvanya</i>	1
Aalen University	<i>Almanya</i>	6
Techn. Educational Institute Of Crete	<i>Yunanistan</i>	1
Athone Inst. of Technology	<i>İrlanda</i>	3
University of Valladolid	<i>İspanya</i>	2
Universidade de Aveiro	<i>Portekiz</i>	1
Vilniaus Kolegija / Univ Applied Sciences	<i>Litvanya</i>	9
Sigmund Freud University	<i>Avusturya</i>	1
Warsaw School of Tourism and Hospitality Management	<i>Polonya</i>	1
Warsaw University of Life Sciences	<i>Polonya</i>	6
Kiel University of Applied Sciences	<i>Almanya</i>	1
Prague College of Psychosocial Studies	<i>Çek Cumh.</i>	1
Bauhaus Universitat Weimar	<i>Almanya</i>	2
Institute of Tourism Studies	<i>Malta</i>	1
Braunschweig Technical University	<i>Almanya</i>	1
University of Zilina	<i>Slovakya Cumh.</i>	2
Military University of Technology	<i>Polonya</i>	8
Slovak University of Agriculture in Nitra	<i>Slovakya Cumh.</i>	4
Katowice School of Economics	<i>Polonya</i>	3
Instituto Politecnico de Santarem	<i>Portekiz</i>	6
West University of Timisoara	<i>Romanya</i>	3
Estonian University of Life Sciences	<i>Estonya</i>	1
The University of Ioannia	<i>Yunanistan</i>	1

RheinMain University of Applied Sciences	Almanya	2
Kodolanyi Janos University of Applied Sciences	Macaristan	2
Tartu Health Care College	Estonya	2
TOPLAM		300

1.4. Proje bilgileri

Tablo 56. Proje bilgileri

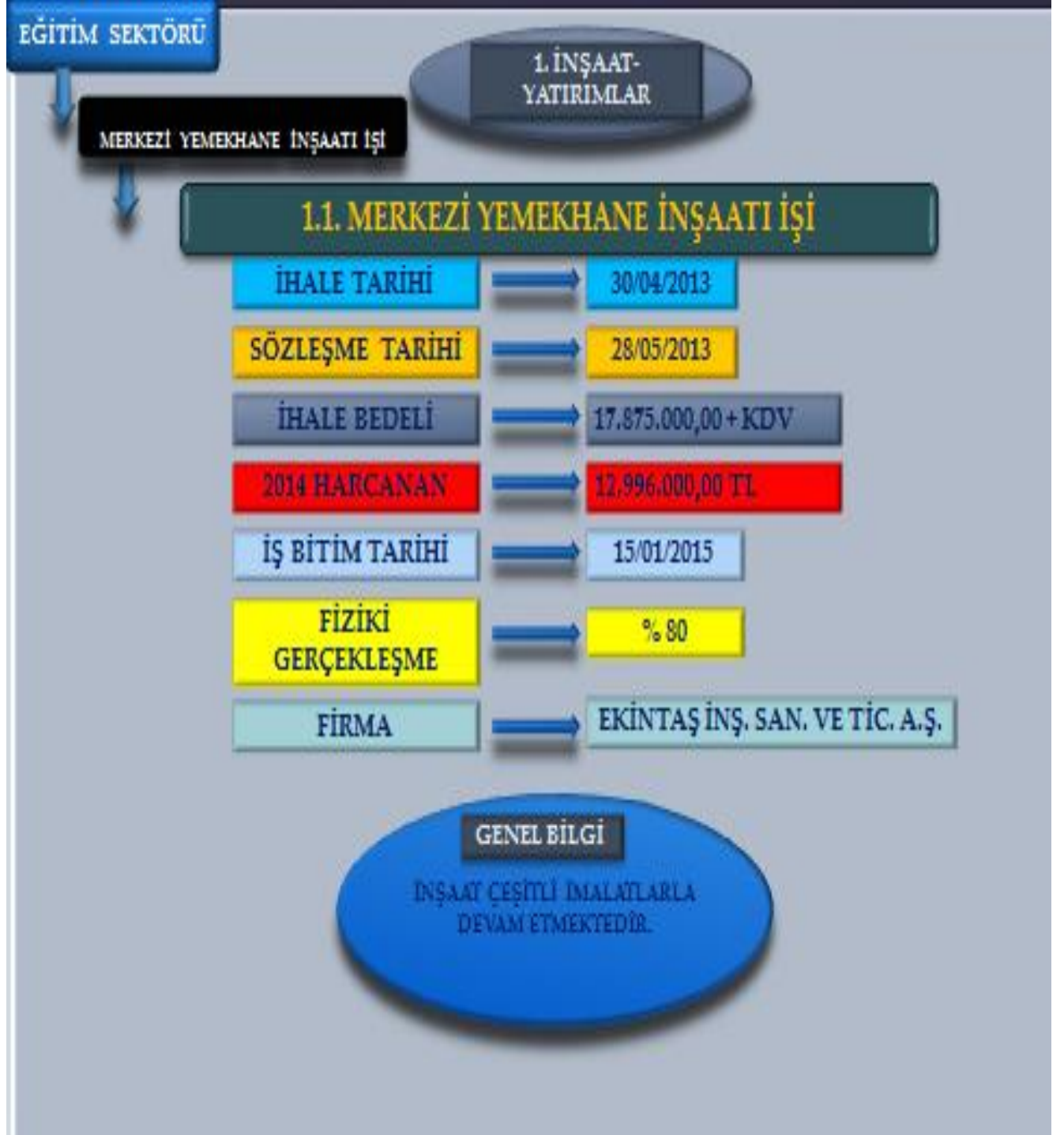
MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ PROJELER	
2014 YILI	PROJE SAYISI VE DURUMU
2014 TÜBİTAK PROJELERİ	*12 Adet TÜBİTAK Projesi Bu Yıl İçinde Desteklenmiş Ve Başlamıştır. Bu 12 Proje Toplam Bütçesi de 1.920.217,00 TL
2014 BAP PROJELERİ	175 Adet Bap Projesi Desteklenmiş Ve Başlamıştır. Toplam Projelerin Bütçesi 2.821.120.04 TL 'dir
2014 DIŞ DESTEKLİ PROJE	1 Adet Proje Başladı. Akdeniz İhracatçılar Birliği Desteğiyle Ziraat Fakültesi İle Ortak Yürütülen Proje Adı (Yeni Turunçgil Çeşitleri Geliştirme Projesi İntrodüksiyon Ve Adaptasyon Parseli Oluşturulması) Proje Yürütücüsü Müge Uysal Kamiloğlu Proje Bütçesi 12.000,TL
2014 FARABİ PROJESİ	1 ADET (2014-2015) DÖNEMİ FARABİ ÖĞRENCİ DEĞİŞİM PROGRAMI PROJESİ-DEVAM ETMEKTE. PROJE BÜTÇESİ 118.800 TL
2014 MEVLANA PROJE	1 ADET (2014-2015) DÖNEMİ MEVLANA DEĞİŞİM PROGRAMI PROJESİ-DEVAM ETMEKTE PROJE BÜTÇESİ 49.795,66 TL
2014 AB DESTEKLİ PROJELER	1 ADET PROJE BAŞLADI. Yrd. Doç. Dr. Suad SAKALLI GÜMÜŞ Yürütmüş Olduğu AB Projesinin Toplam Bütçesi 533.000,00 Euro

Tablo 57. Tübitak projeleri

	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ	PROJE KONUSU	PROJE BÜTÇESİ
1	Prof. Dr. Şana SUNGUR	Yemeklik Yağlara Geçen Miktarların İncelenmesi /Fen Edebiyat Fakültesi	29.100,00 TL
2	Yrd. Doç. Dr. Neslihan BEYAZIT	Ammi Visnaga(Lam) Lamarck Bitkisinden İzole Edilen Visnagin Temelli Schiff Bazlı Metal Komplekslerinin Sentezi ve Katalitik Aktivitelerinin İncelenmesi /Fen Edebiyat Fakültesi	60.000,00 TL
3	Dr. Gülay GÜLBOL DURAN	Çeşitli Kanser Hücrelerinde ve Deneysel Deri altı Tümör Modelinde Yeni Benzimidazol Türevi Bileşiklerinin Apoptotik Etkilerinin Araştırılması /Sağlık Yüksek Okulu	223.900,00 TL
4	Prof. Dr. Ali Osman ATAHAN	Otokorkuluk Dikmelerinin Performansına Zemin Özelliklerinin Etkisinin Arazi Deneyleri ve Sayısal Analizler Kullanılarak İncelenmesi / Mühendislik Fakültesi	162.510,00 TL
5	Prof. Dr. Kadriye ÇAĞLAYAN	Türkiye ve Slovenya’da kültür ve yabani Rubus ve Vaccinium türlerinde virüslerin saptanması ve izolat değişkenliklerinin incelenmesi / Ziraat Fakültesi	163.350,00 TL
6	Doç. Dr. Mona GAZEL	Önemli Kiraz Yetiştiriciliği Yapılan İllerde Kirazlardaki Fitoplazmaların, Vektörlerinin ve Endofit Bakterilerin Belirlenmesi / Ziraat Fakültesi	237.000,00 TL
7	Yrd. Doç. Dr. Ali GÜNEN	Çelik Dişli Sondaj Matkaplarında Takım Ömrünün Arttırılması / Teknoloji Fakültesi	53.500,00 TL
8	Doç. Dr. Oğuzhan ÇALIŞKAN	Doğu Akdeniz Bölgesi Doğal Popülasyonundaki Erkek İncir(Ficus carica var.caprificus) Genotiplerinin Tanımlanması,moneküler Karakterizasyonu ve Muhafazası /Ziraat Fakültesi	59.400,00 TL
9	Doç. Dr. Osman ŞAHİN ile Doç. Dr. Zafer Yönden ortak projesi	Osteodejeneratif Hastalıkların Tedavisinde Kullanılmak Üzere Biyobozunur Mg-Y-Re Alaşımlarından Ortopedik İmplantların Üretilmesi ve Invivo-Invitro Deneyleri ile Performans Değerlendirmelerinin Yapılması / Fen Edebiyat Fakültesi	785.227,00 TL
10	Yrd. Doç. Dr. Kazım GÜNDÜZ	Çileklerde Çeşit Ve Lokasyon Etkileşiminin Verim Ve Bazı Meyve Kalite Özellikleri Üzerine Etkileri / Ziraat Fakültesi	29.990,00 TL
11	Yrd. Doç Dr. Oğuzhan AKGÖL	Meta malzemeler İle Çok Yönlü Özgün Entegre Sensor Uygulamaları ve Tasarımları /Mühendislik Fakültesi	56.240,00 TL
12	Dr. Didem ÇAKMAK	Elektrokimyasal Yöntemle Hazırlanan Anilin Türevli Polimer Kaplamalar Üzerine Schiff Bazlı Metal Komplekslerinin İmmobilizasyonu: Modifiye Yüzeylerin Katalitik Özelliklerinin İncelenmesi, Biyosensör Uygulamalarında Kullanılması / Fen Edebiyat Fakültesi	60.000,00 TL
11 ADET TÜBİTAK PROJE BÜTÇESİ			1.920.217,00 TL

1.5. Yatırım Proje Bilgileri

Projelerden Görseller ve Açıklamalar



1.1. MERKEZİ YEMEKHANE İNŞAATI İŞİ



EĞİTİM SEKTÖRÜ

DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER

1. İNŞAAT-
YATIRIMLAR

1.2. DENİZCİLİK FAKÜLTESİ BİNASI YAPIM İŞİ

İHALE TARİHİ

23.10.2012

SÖZLEŞME TARİHİ

06.12.2013

İHALE BEDELİ

12.144.000 TL + KDV

2014 YILI SONU HARCAMA

14.955.000 TL

İŞ BİTİM TARİHİ

08/10/2014

FİZİKİ
GERÇEKLEŞME

% 98

FİRMA

ATEŞOĞULLARI İNŞ.

GENEL BİLGİ

Toplam 16.000 m2 inşaat
alanı olup bina geçici
kabul aşamasındadır.

1.2. DENİZCİLİK FAKÜLTESİ BİNASI YAPIM İŞİ



EĞİTİM SEKTÖRÜ

DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER

1. İNŞAAT-
YATIRIMLAR

1.3. REKTÖRLÜK BİNASI İNŞAATI

İHALE TARİHİ

28.12.2012

SÖZLEŞME TARİHİ

26/02/2013

İHALE BEDELİ

17.966.000,00- TL + KDV

2014 YILI SONU HARCAMA

16.600.000,00 TL

İŞİN SÜRESİ

510 gün

FİZİKİ
GERÇEKLEŞME

% 95

GENEL BİLGİ

19.000 m2 inşaat alanı
olup geçici kabul
aşamasına gelmiştir.

1.3. REKTÖRLÜK BİNASI İNŞAATI



1.3. REKTÖRLÜK BİNASI İNŞAATI



EĞİTİM SEKTÖRÜ

KAMPÜS ALTYAPISI

1. İNŞAAT- YATIRIMLAR

1.5. KAMPÜS ALTYAPI İNŞAATI 2014

İHALE TARİHİ

06.12.2013

SÖZLEŞME TARİHİ

02.01.2014

İHALE BEDELİ

3.228.000,00TL + KDV

2014 YILI ÖDENEĞİ

100.000,00 TL

İŞ BİTİM TARİHİ

26.02.2015

FİZİKİ
GERÇEKLEŞME

% 98

FİRMA

CİSE -HASYOL İNŞ.

2014 YILI
HARCANAN

3.714.000,00- TL

GENEL BİLGİ

GEÇİCİ KABUL
AŞAMASIDIR.

KAMPÜS ALTYAPI İNŞAATI 2014



EĞİTİM SEKTÖRÜ

REKT. ENS. FAK. Y.O. BÜYÜK ONARIM

1.7. SU ÜRÜNLERİ LABORATUVARI ONARIM İNŞAATI

İHALE TARİHİ

11.08.2014

SÖZLEŞME TARİHİ

16.09.2014

İHALE BEDELİ

227.000,00 TL + KDV

2014 HARCANAN

125.000,00 TL

İŞ BİTİM TARİHİ

16.12.2014

FİZİKİ
GERÇEKLEŞME

% 95

FİRMA

ÇENGELÖĞÜLLARİ İNŞ.

GENEL BİLGİ

Geçici Kabul
Aşamasındadır.

1.7. SU ÜRÜNLERİ LABORATUVARININ İNŞAATI



1.7. SU ÜRÜNLERİ LABORATUVARININ İNŞAATI



EĞİTİM SEKTÖRÜ

REKT. ENS. FAK. Y.O. BÜYÜK ONARIM

1.8. TURİZM İŞL. VE OTELCİLİK YÜKSEKOKULU (KARAYILAN) TRAFO HATTI TESİS İNŞAATI

İHALE TARİHİ

15.08.2014

SÖZLEŞME TARİHİ

29.09.2014

İHALE BEDELİ

97.680,00 TL + KDV

2014 HARCANAN

115.000,00 TL

İŞ BİTİM TARİHİ

31.12.2014

FİZİKİ
GERÇEKLEŞME

% 100

FİRMA

Koçak Elk. Taah.

GENEL BİLGİ

Geçici Kabul
Aşamasındadır.

**1.8. TURİZM İŞL. VE OTELCİLİK YÜKSEKOKULU (KARAYILAN)
TRAFO HATTI TESİS İNŞAATI**



**1.8. TURİZM İŞL. VE OTELCİLİK YÜKSEKOKULU (KARAYILAN)
TRAFO HATTI TESİS İNŞAATI**



TEKNOLOJİK ARAŞTIRMALAR SEKTÖRÜ

İSKENDERUN VE ANTAKYA MERKEZ LABORATUVARLARI

İSKENDERUN VE ANTAKYA MERKEZ LABORATUVARLARI

İHALE TARİHİ → 30/04/2013

SÖZLEŞME TARİHİ → 28/05/2013

İHALE BEDELİ → 6.900.000,00 + KDV

2014 HARCANAN → 8.711.258,60 + KDV

İŞ BİTİM TARİHİ → 11/10/2014

FİZİKİ
GERÇEKLEŞME → % 100

FİRMA → DOĞANLAR İNŞAAT ELEKTRİK
TAAHHÜT PETROL TURİZM TARIM SAN.
ve TİC. LTD. ŞTİ.

GENEL
BİLGİ

GEÇİCİ KABUL
AŞAMASINDADIR.

ANTAKYA MERKEZ LABORATUVARI



İSKENDERUN MERKEZ LABORATUVARI



SPOR SEKTÖRÜ

4000 SEYİRCİ TRİBÜNLÜ VE SENTETİK ATLETİZM PİSTLİ FUTBOL SAHASI İNŞAATI YAPIM İŞİ

İHALE TARİHİ

09/09/2013

SÖZLEŞME TARİHİ

10/01/2014

İHALE BEDELİ

12.244.000,00 TL + KDV

2014 HARCANAN

1.494.000,00 TL

İŞ BİTİM TARİHİ

03.01.2016

FİZİKİ
GERÇEKLEŞME

% 9

FİRMA

DOĞANLAR İNŞAAT ELEKTRİK
TAAHHÜT PETROL TURİZM TARIM SAN.
ve TİC. LTD. ŞTİ.

GENEL
BİLGİ

İmalatlar Çeşitli
Aşamalarda Devam
Etmektedir.

**4000 SEYİRCİ TRİBÜNLÜ VE SENTETİK ATLETİZM PİSTLİ FUTBOL
SAHASI İNŞAATI YAPIM İŞİ**



1.6. Hizmet İçi Eğitimler ve Diğer Faaliyetler

Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı Eğitim Şube Müdürlüğü Tarafından 2014 yılı içerisinde düzenlenen hizmet içi eğitimler aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 58. Hizmetiçi Eğitim Tablosu

S.NO	EĞİTİM KONUSU	KATILAN UNVANLAR	KATILAN PERSONEL SAYISI	EĞİTİM TARİHLERİ	EĞİTİM SÜRESİ (TOPLAM SAAT)
1	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	* Hastane Müdür Yrd. * Hemşire * Memur * Sağlık Teknikeri	TOPLAM = 230 Kişi	08 - 15 Ocak 2014 Tarihlerinde	8 SAAT
2	YÖK Öğretim Elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği Eğitimi	* Rektör Yrd. * Dekan * Okul Müdürleri	Bay = 18 Bayan = 4 TOPLAM=22	05 Şubat 2014	4 SAAT
3	Etkili İletişim Eğitimi	* Tüm İdari Personel	Bay = 301 Bayan = 473 TOPLAM = 774 kişi	10 - 17 Şubat 2014	6 SAAT
4	Personel Soruşturmaları Bilgilendirme Eğitimi	* Rektör Yrd. * Dekan * Okul Müdürleri	Bay = 27 Bayan = 6 TOPLAM = 33	26 Şubat 2014	3 SAAT
5	Sınav Kaygısıyla Başa Çıkma Semineri	* Tüm Personel (İstekli Olanlar)	Akademik Pers. = 10 kişi (4 yakını) İdari Personel = 40 kişi (12 yakını) Öğrenci = 15 kişi TOPLAM = 81 kişi	06 Mart 2014	3 SAAT
6	Aile Tutumları Eğitimi	* Tüm Personel (İstekli Olanlar)	Akademik Pers. = 18 İdari Personel = 72 (Bay = 48 Bayan = 42) TOPLAM = 90 kişi	24 Mart 2014	2 SAAT
7	Stres ve Stres İle Başa Çıkma Eğitimi	* Tüm Personel (İstekli Olanlar)	Akademik Pers. = 7 İdari Personel = 108 (Bay= 63 Bayan = 45) TOPLAM = 115 kişi	22 Nisan 2014	3 SAAT
8	Afetlerde İlk Müdahale, Arama-Kurtarma Ve İlk Yardım Eğitimi	* Tüm Birimlerin Yangın Teşkilatı Personeli * Yapı İşleri ve Tek. Daire Bşk.lığı	Toplam = 478 Kişi	13 - 15 ve 16 Mayıs 2014	12 SAAT
9	TS EN ISO Kalite Yönetim Sistemleri Eğitimi	* Akademik Personel * Genel Sek. Yrd. V. * Fakülte / Yüksekokul Sekreteri * Daire Başkanı / Şube Müdürü * Şef ve Memur	Bay = 33 Bayan = 26 TOPLAM = 59 kişi	15 - 18 Temmuz 2014	24 SAAT
10	Elektronik Belge Yönetim Sistemi Eğitimi	* Akademik Personel * Genel Sekr./Genel Sekr. Yrd. V. * Fakülte / Yüksekokul Sekreteri * Daire Başkanı / Şube Müdürü	Prof.Dr.= 4 Doç.Dr.= 10 Yrd. Doç.Dr.= 27 Akademik = 23 Fak./YO/Ens./Kons. S.= 37 Daire Bşk.= 7 Şube Müd.= 22	09 Eylül 2014	4 SAAT

		* Şef ve Memur	Hast. MÜD.= 2 Gen. Sekr.= 1 Gen. Sekr. Yrd.= 1 Avukat= 2 Diğer İdari Personel = 94 TOPLAM = 230 kişi		
YÖNETİCİ VE LİDERLİK OKULU EĞİTİMLERİ					
1	21. yüzyılda Yöneticilik ve Liderlik Semineri	* Prof.Dr. * Doç.Dr. * Yrd. Doç.Dr. * Genel Sekr. * Gen. Sekr. Yrd. * Daire Başkanı * Fak./YO/Ens./Kons. S. * Şube Müdürü	Bay = 398 Bayan = 267 TOPLAM = 665 kişi	04 Eylül 2014	4 SAAT
2	İmaj Yönetimi ve Nezaket	* Prof.Dr. * Doç.Dr. * Yrd. Doç.Dr. * Genel Sekr. * Gen. Sekr. Yrd. * Daire Başkanı * Fak./YO/Ens./Kons. S. * Şube Müdürü	Bay = 398 Bayan = 267 TOPLAM = 665 kişi	04 Eylül 2014	2 SAAT
3	Lider Yönetici Olmak	* Prof.Dr. * Doç.Dr. * Yrd. Doç.Dr. * Genel Sekr. * Gen. Sekr. Yrd. * Daire Başkanı	Prof.Dr. =31 Doç.Dr. = 20 Yrd. Doç.Dr. =49 TOPLAM = 100 kişi	05 - 06 EYLÜL 2014	12 SAAT
4	Protokolün ve Nezaketin Tarihi Yolculuğu	* Prof.Dr. * Doç.Dr. * Yrd. Doç.Dr. * Genel Sekr. * Gen. Sekr. Yrd. * Daire Başkanı	Prof.Dr. =31 Doç.Dr. =20 Yrd. Doç.Dr. =49 TOPLAM = 100 kişi	05 - 06 EYLÜL 2014	6 SAAT
5	Kurumsal İtibar Yönetimi	* Prof.Dr. * Doç.Dr. * Yrd. Doç.Dr. * Genel Sekr. * Gen. Sekr. Yrd. * Daire Başkanı	Prof.Dr. =31 Doç.Dr. =20 Yrd. Doç.Dr. =49 TOPLAM = 100 kişi	05 - 06 EYLÜL 2014	6 SAAT
6	Kamu Zararı Eğitimi	* Prof.Dr. * Doç.Dr. * Yrd. Doç.Dr. * Genel Sekr. * Gen. Sekr. Yrd. * Daire Başkanı * Fak./YO/Ens./Kons. S. * Bölüm ve ABD Baş. * Şube Müdürü	Prof.Dr.= 20 Doç.Dr.= 27 Yrd. Doç.Dr.= 44 Akademik = 42 Fak./YO/Ens./Kons. Sek.= 35 Daire Bşk.= 6 Şube MÜD.= 22 Hast. MÜD.= 2 Gen. Sekr.= 1 Gen. Sekr. Yrd.= 1 Avukat= 2 TOPLAM = 202 kişi	10 Eylül 2014	7 SAAT
7	İdarenin Yargısal Denetimi Eğitimi	* Prof.Dr. * Doç.Dr. * Yrd. Doç.Dr. * Genel Sekr. * Gen. Sekr. Yrd. * Daire Başkanı * Fak./YO/Ens./Kons. S. * Bölüm ve ABD Baş. * Şube Müdürü	Prof.Dr.= 19 Doç.Dr.= 35 Yrd. Doç.Dr.= 38 Akademik = 48 Fak./YO/Ens./Kons. Sek= 30 Daire Bşk.= 6 Şube MÜD.= 22 Hast. MÜD.= 2 Gen. Sekr.= 1 – Gen. Sekr. Yrd.= 1 Avukat= 2 İç Denetçi = 1 TOPLAM = 205 kişi	17 Eylül 2014	7 SAAT

ADAY MEMUR EĞİTİMİ					
1	Aday Memur Eğitimi	Aday Memurlar	52 Kişi eğitime katıldı ve 50 kişi eğitimi tamamladı.	Temel= 10 - 01 / 17-02 / 2014 Hazırlayıcı := 10-04 / 10-05 / 2014 Staj: Nisan-Haziran Planlama	Temel Eğt. = 62 saat Hazıryc. Eğt.= 72 saat
2	Aday Memur Eğitimi	Aday Memurlar	6 Kişi katıldı. Temel Eğitim tamamlandı ve hazırlayıcı eğitim başlayacaktır.	Temel= 12 - 05 / 26 05 / 2014 Hazırlayıcı: 04-06 / 04-07 / 2014 Staj: Haziran-Temmuz Planlama	Temel Eğt. = 62 saat Hazıryc. Eğt.= 43 saat
3	Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı Eğitimi	Mali Hiz. Uzm. Yrd.	1 kişi katıldı.	Mevzuat: 06-01 / 23-01 / 2014 Uygulama: 27-01 21-02 / 2014	Mevz. Eğt. = 50 saat
TOPLAM					402 Saat

MKÜSEM TARAFINDAN 2014 YILINDA VERİLEN KURLAR

- Geleneksel Türk El Sanatları
- Kore Dili ve Kültürü
- Etkili İletişim Eğitimi
- İngilizce Konuşma ve Yazma

MKÜSEM TARAFINDAN 2014 YILINDA VERİLEN SEMİNERLER

- Demans Tedavisinde Yeni Ufuklar. Demans Tedavisinde İlaç Etkileşimleri
- Laboratuvar Testlerinin Klinik Kullanımı Konusunda Aile Hekimleri Bilinçlendirmek
- Kronik Hepatit C Epidemiyoloji ve Klinik Seyri Tanı Tedavisi Hakkında Aile Hekimlerini Bilgilendirme
- KOAH'ta İKS/LABA Tedavisinin Yeri ve Önemi Etkinliği ve Önemi ile ilgili Bölgesel Danışma Kurulu Toplantısı
- Hemogram, Biyokimya ve İdrar tetkiklerinin Ayırıcı Tanıya Yönelik Yorumlanması
- Kardiyoloji Hekimlerinin PKG Tecrübelerini Kritik Vaka Örnekleriyle Simülasyon Cihazı Üzerinde Artırmak
- Demans Klinik Spektrumu, Vakaların Analizi ve Evrelendirilmesi, Tedavi Algoritmaları
- Kronik Hepatit C'de Güncel Tedavi ve Türkiye'de Üçlü Tedavi Deneyimi
- Alzheimer Hastalığının Kliniği, Tanı Spektrumu ve Güncel Tedavi Yaklaşımları
- Beta Bloker Çalışmaları ve Kılavuzlar
- Demans Kliniği, Vaka Videoları ve Güncel Tedavi Yaklaşımları
- Aile Tutumları
- Etkili İletişim, Protokol ve Nezaket Kuralları
- Diyabetes Mellitusun Patogenezi, Basamak Tedavisi Hakkında Bilgilendirme
- Klinik Biyokimya Laboratuvar Süreçlerinde Biyokimyasal Testlerin Tanı ve Tedavideki Yeri
- Pulmoner HT Konusunda Uzman Doktorları Bilgilendirmek
- DM Tedavisi ve DPP-4 lerin Tedavi Yaklaşımlarındaki Yeri
- Son DPP-4 Saksagliptin Danışma Kurulu Toplantısı
- Fabry Hastalığı'nda Nörolojik Bulguların Tespiti ve Tedavisi
- DM, Tedavisi ve Diyabetik Nöropati
- Hepatit C'de Üçlü Tedavi Deneyimimiz
- Bilimsel Makale Nasıl Yazılır ve Yayımlanır
- Fabry Tanı ve Tedavisi Renal ve Nörolojik Tutulum Konusunda Bilgilendirme
- Alzheimer Hastalığının Erken Dönem Tanı ve Tedavisi

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirilmesi

Tablo 59. Toplam Kaynak İhtiyacı

İdare Adı	38.43 - MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ					
BÜTÇE KAYNAK İHTİYACI	Ekonomik Kodlar (I. Düzey)		FALİYET TOPLAMI	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ TOPLAMI	DİĞER İDARELERE TRANSFER EDİLECEK KAYNAKLAR TOPLAMI	GENEL TOPLAM
	01	Personel Giderleri	86.319.000,00	0,00	0,00	86.319.000,00
	02	SGK Devlet Primi Giderleri	14.549.000,00	0,00	0,00	14.549.000,00
	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.196.000,00	0,00	0,00	21.196.000,00
	04	Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Cari Transferler	2.078.000,00	0,00	0,00	2.078.000,00
	06	Sermaye Giderleri	39.900.000,00	0,00	0,00	39.900.000,00
	07	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Borç verme	0,00	0,00	0,00	0,00
	09	Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00
	Bütçe Ödeneği Toplamı		164.042.000,00	0,00	0,00	164.042.000,00
BÜTÇE DIŞI	Döner Sermaye		3.805.513,31	0,00		3.805.513,31
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		560.000,00	0,00		560.000,00
	Yurt Dışı Kaynaklar		866.000,00	0,00		866.000,00
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		5.231.513,31	0,00		5.231.513,31
Toplam Kaynak İhtiyacı			169.273.513,31	0,00	0,00	169.273.513,31

Tablo 60. İdare Performans Tablosu

İDARE PERFORMANS TABLOSU								
İdare Adı		38.43 - MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ						
PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYET	Açıklama	2014					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		Toplam	
			(TL)	PAY(%)	(TL)	PAY(%)	(TL)	PAY(%)
1		Öğrenci başına düşen öğretim elemanı sayısının tüm birimlerde devlet üniversiteleri ortalamasının üstünde olması.	8.770.881,00	5,35	35.000,00	0,67	8.805.881,00	5,20
	1	Öğretim elemanı sayısının artırılması.	8.770.881,00	5,35	35.000,00	0,67	8.805.881,00	5,20
2		Nitelikli öğrenci sayısının artırılması.	14.895.090,00	9,08	1.324.000,00	25,31	16.219.090,00	9,58
	2	Öğrencilerin ulusal ve uluslararası düzeyde bireyler olarak yetiştirilmesi.	8.886.650,00	5,42	0,00	0,00	8.886.650,00	5,25
	3	Lisans eğitimi veren bölümlerde eğitimin %30 oranında yabancı dilde eğitime geçilmesi.	2.283.885,00	1,39	0,00	0,00	2.283.885,00	1,35
	4	Çift anadal/yandal yapan program sayılarının artırılması.	2.306.125,00	1,41	0,00	0,00	2.306.125,00	1,36
	5	Lisans öğrenimi gören öğrencilerin yurt içi ve yurt dışı eğitim imkânlarının artırılması.	1.418.430,00	0,86	1.324.000,00	25,31	2.742.430,00	1,62
3		Uzaktan eğitim programına geçilmesi	4.178.070,00	2,55	0,00	0,00	4.178.070,00	2,47
	6	Uzaktan eğitim programına uygun alt yapının oluşturulması.	4.178.070,00	2,55	0,00	0,00	4.178.070,00	2,47
4		Lisansüstü çalışmaların niteliklerinin artırılması.	5.427.980,00	3,31	900.000,00	17,20	6.327.980,00	3,74
	7	Projeler ve araştırma konusunda desteklerin artırılması.	2.816.800,00	1,72	900.000,00	17,20	3.716.800,00	2,20
	8	Yurt içi ve yurt dışı kaynaklı projelere lisansüstü öğrencilerin katılımının 5 yılsonunda %25oranında artırılması.	1.299.690,00	0,79	0,00	0,00	1.299.690,00	0,77
	9	Lisansüstü öğrenimi gören öğrencilerin yurt içi ve yurt dışı eğitim imkânlarının artırılması.	1.311.490,00	0,80	0,00	0,00	1.311.490,00	0,77
5		Eğitim programlarının akreditasyonlarının sağlanması.	1.964.651,00	1,20	0,00	0,00	1.964.651,00	1,16
	10	Bölümümüzün akredite koşullarına uygun hale getirilmesi.	1.964.651,00	1,20	0,00	0,00	1.964.651,00	1,16
6		2014 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezi kurularak öğrencilere mesleki danışmanlık hizmeti sağlanması.	3.326.314,00	2,03	0,00	0,00	3.326.314,00	1,97
	11	Yasal alt yapısının oluşturularak birimin kurulması.	3.326.314,00	2,03	0,00	0,00	3.326.314,00	1,97
7		Akademik kadronun araştırma alanında söz sahibi olmasını sağlamak.	2.742.300,00	1,67	0,00	0,00	2.742.300,00	1,62
	12	Öğretim elemanlarının araştırma faaliyetlerine verilen teşvik ve desteklerin artırılması.	2.742.300,00	1,67	0,00	0,00	2.742.300,00	1,62
8		Araştırma altyapısının geliştirilmesi.	1.584.190,00	0,97	0,00	0,00	1.584.190,00	0,94
	13	Üniversite dışı kaynakların araştırma altyapısının geliştirilmesinde kullanılması.	1.584.190,00	0,97	0,00	0,00	1.584.190,00	0,94
9		Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan finansal kaynakların artırılması.	3.930.430,00	2,40	0,00	0,00	3.930.430,00	2,32
	14	Üniversite dışı ulusal ve uluslararası kaynaklardan alınan araştırma desteklerinin artırılması.	3.930.430,00	2,40	0,00	0,00	3.930.430,00	2,32
10		SCI, SSCI, AHCIyayın sayısına göre Mustafa Kemal Üniversitesi'nin Türkiye'deki diğer üniversiteler arasında ön sıralarda yer alması.	4.896.980,00	2,99	0,00	0,00	4.896.980,00	2,89
	15	SCI, SSCI, AHCI yayınlarına verilen desteklerin artırılması.	4.896.980,00	2,99	0,00	0,00	4.896.980,00	2,89
11		Üniversitemizde inovasyon (yenilikçilik) kültürünün geliştirilmesi.	203.000,00	0,12	0,00	0,00	203.000,00	0,12
	16	İnovasyon kültürünün geliştirilmesi amacıyla seminer ve konferanslar düzenlenmesi.	31.200,00	0,02	0,00	0,00	31.200,00	0,02

17	Üniversitemizde fikri mülkiyet hakları konusunda eğitim programlarının düzenlenmesi.	97.200,00	0,06	0,00	0,00	97.200,00	0,06
18	MKÜ Öğretim Elemanlarının fikri mülkiyet hakları (patent, faydalı model, marka, telif hakkı vb) konusunda yasal ve idari desteği sağlanması ve bu faaliyetleri yürütmek üzere bir sınai mülkiyet hakları biriminin oluşturulması.	30.300,00	0,02	0,00	0,00	30.300,00	0,02
19	Teknoloji üretim potansiyelini artıracak birimlerin (Teknopark, Teknoloji Geliştirme Merkezi vb.) oluşturulması.	8.000,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00
20	Teknoloji üretimine yönelik disiplinler arası ortak laboratuvarın (MARGEM'in) 2016 yılı sonuna kadar akredite edilmesi.	1.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
21	Teknoloji üretimine yönelik disiplinler arası ortak laboratuvarın (MARGEM'in) geliştirilmesi.	35.300,00	0,02	0,00	0,00	35.300,00	0,02
12	Üniversitemiz hastanesine bağlı Dâhili Onkoloji Merkezinin 2015 yılı sonuna kadar açılması	966.300,00	0,59	160.000,00	3,06	1.126.300,00	0,67
22	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması.	966.300,00	0,59	160.000,00	3,06	1.126.300,00	0,67
13	Üniversitemiz hastanesine bağlı Diyaliz Ünitesinin 2014 yılı sonuna kadar açılması	1.476.300,00	0,90	0,00	0,00	1.476.300,00	0,87
23	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	1.476.300,00	0,90	0,00	0,00	1.476.300,00	0,87
14	Üniversitemiz hastanesine bağlı 10 yatak kapasiteli Reanimasyon Yoğun Bakım Ünitesinin 2014 yılı sonuna kadar açılması	376.300,00	0,23	0,00	0,00	376.300,00	0,22
24	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	376.300,00	0,23	0,00	0,00	376.300,00	0,22
15	Üniversitemiz hastanesine bağlı Hiperbarik Oksijen Tedavi Merkezinin 2016 yılı sonuna kadar açılması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Üniversitemiz hastanesine bağlı Çocuk Acil Ünitesinin 2015 yılı sonuna kadar açılması	3.426.300,00	2,09	0,00	0,00	3.426.300,00	2,02
26	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	3.426.300,00	2,09	0,00	0,00	3.426.300,00	2,02
17	Üniversitemiz hastanesine bağlı Tüp Bebek Merkezinin 2017 yılı sonuna kadar açılması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Üniversitemiz hastanesinin poliklinik girişine hasta yakınları ve personelin ihtiyaçlarına yönelik sosyal alanlarının (kafeterya, kamelya vb.) 2015 yılı sonuna kadar açılması	326.300,00	0,20	1.000.000,00	19,11	1.326.300,00	0,78
28	Gerekli olan fiziki alt yapının sağlanması	326.300,00	0,20	1.000.000,00	19,11	1.326.300,00	0,78
19	Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar Antakya merkezinde semt polikliniğinin açılması.	656.300,00	0,40	400.000,00	7,65	1.056.300,00	0,62
29	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	656.300,00	0,40	400.000,00	7,65	1.056.300,00	0,62
20	Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar İskenderun merkezinde semt polikliniğinin açılması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar Antakya merkezinde Fizik Tedavi Merkezinin açılması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar İskenderun merkezinde Fizik Tedavi Merkezinin açılması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Teknolojisi eskiyen cihazların yenilenmesi ve yeni teknolojiye sahip cihazların alımı.	8.206.300,00	5,00	1.310.513,31	25,05	9.516.813,31	5,62
33	Gerekli olan teknolojik alt yapının sağlanması	8.206.300,00	5,00	1.310.513,31	25,05	9.516.813,31	5,62
24	Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan hizmet binalarının yapılması.	26.708.400,00	16,28	0,00	0,00	26.708.400,00	15,78

	34	Dış Hekimliği Fakültesi hizmet binasının 2016 yılı sonuna kadar tamamlanması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	35	Öğrenci Merkezi ile Merkezi Yemekhane hizmet binasının 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması.	4.924.300,00	3,3	0,00	0,00	4.924.300,00	3,2
	36	Rektörlük yeni hizmet binasının 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması.	18.226.300,00	11,07	0,00	0,00	18.226.300,00	11,01
	37	Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi hizmet binasının 2016 yılı sonuna kadar tamamlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	38	Ziraat Fakültesi ek hizmet binasının 2016 yılı sonuna kadar tamamlanması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	39	Sağlık Bilimleri Fakültesi hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	40	Mühendislik Fakültesi ek hizmet binasına 2017 yılında başlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	41	Güzel Sanatlar Fakültesi hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	42	Mimarlık Fakültesi hizmet binasının 2017 yılı sonuna kadar tamamlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	43	Kongre Merkezi hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	44	Veteriner Fakültesi hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	45	Yabancı Diller Araştırma ve Uygulama Merkezi hizmet binasına 2018 yılında başlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	46	Tayfur Sökmen Kampüsü Kreş binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	47	Her yıl 1500m2 Meslek Yüksekokulu hizmet binası yapılması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	48	Merkezi Derslik hizmet binasının 2016 yılı sonuna kadar tamamlanması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	49	Merkezi Derslik İskenderun hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	50	Tayfur Sökmen ve İskenderun Kampüslerine Spor Sahasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	3.426.300,00	2,09	0,00	0,00	3.426.300,00	2,02
	51	Hukuk Fakültesi hizmet binasına 2015 yılı sonuna kadar tamamlanması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	52	İlahiyat Fakültesi hizmet binasına 2018 yılı itibarıyla tamamlanması.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	53	Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin daha etkin yürütülebilmesi için araştırma ve uygulama çiftliğinin 2016 yılı sonuna kadar modernize edilmesi.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
25		Birimlerdeki altyapı ve fiziksel alanları kapsayan bir mekân iyileştirme ve dönüştürme planının oluşturularak 2018 yılı sonuna kadar bitirilmesi.	1.256.300,00	0,77	0,00	0,00	1.256.300,00	0,74
	54	Akademik ve idari birimlerin altyapı ve fiziksel alanların iyileştirilmesi.	1.256.300,00	0,77	0,00	0,00	1.256.300,00	0,74
26		Sosyal tesislerin altyapısının her yıl %10 oranında iyileştirilmesi.	256.300,00	0,16	0,00	0,00	256.300,00	0,15
	55	Sosyal tesislerin iç mekân ve çevre düzenlemesi yapılarak iyileştirilmesi.	256.300,00	0,16	0,00	0,00	256.300,00	0,15
27		Yeni yapılacak olan hizmet binalarının demirbaş ihtiyaçlarının karşılanması.	5.618.300,00	3,42	0,00	0,00	5.618.300,00	3,32
	56	İlgili bütçenin her yıl gerekli oranda artırılması.	5.618.300,00	3,42	0,00	0,00	5.618.300,00	3,32
28		Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinin Hastane Kalite Sistemine(HKS) göre fiziki mekanlarının yeniden düzenlenmesi ve bakım onarım işlemlerinin yapılması	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	57	Yeniden düzenleme ve bakım onarımın yapılması	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
29		Eğitim öğretim faaliyetlerinde etkinliğin artırılması için 2015 yılı sonuna kadar tüm Fakülte ve Yüksekokullarda akıllı sınıfların oluşturulması.	5.730.424,00	3,49	0,00	0,00	5.730.424,00	3,39
	58	Fakülte ve Yüksekokullarda teknolojik imkânların artırılması.	5.730.424,00	3,49	0,00	0,00	5.730.424,00	3,39
30		İnternet ve İtranet servislerinin kapasite ve etkinliğinin artırılması.	632.060,00	0,39	0,00	0,00	632.060,00	0,37
	59	Bilişim ağ altyapılarının güncellenerek 2018 yılı sonuna kadar ihtiyaçlara uygun hale getirilmesi.	274.030,00	0,17	0,00	0,00	274.030,00	0,16
	60	Tüm birimlerde 2015 yılı sonuna kadar kablosuz internet sistemine geçilmesi.	358.030,00	0,22	0,00	0,00	358.030,00	0,21
31		Üniversitenin teknolojik güvenlik sistemine geçilmesi.	1.379.060,00	0,84	0,00	0,00	1.379.060,00	0,81

	61	Üniversitemiz tüm birimlerinde güvenlik amaçlı kamera sistemine geçilmesi.	1.078.130,00	0,66	0,00	0,00	1.078.130,00	0,64
	62	Tüm birimlerimizde kartlı giriş sistemine geçilmesi.	300.930,00	0,18	0,00	0,00	300.930,00	0,18
32		Kütüphane bilişim altyapısının iyileştirilmesi	476.400,00	0,29	0,00	0,00	476.400,00	0,28
	63	Kütüphanede ihtiyaç duyulan veri tabanlarına abone olmak	476.400,00	0,29	0,00	0,00	476.400,00	0,28
33		Üniversitemizde eğitim, sağlık, temizlik ve güvenlik hizmetlerin aksamadan yürütülebilmesi için makine parkının 2018 yılı sonuna kadar ihtiyaçlara cevap verebilecek hale getirilmesi.	345.900,00	0,21	0,00	0,00	345.900,00	0,20
	64	Hizmet aracı alımına ayrılan bütçenin artırılması.	345.900,00	0,21	0,00	0,00	345.900,00	0,20
34		Üniversitemizde personel ulaşım probleminin 2016 yılı sonuna kadar çözülmesi.	745.900,00	0,45	0,00	0,00	745.900,00	0,44
	65	Personel servislerinin artırılması.	745.900,00	0,45	0,00	0,00	745.900,00	0,44
35		Üniversitemiz bina artış oranı doğrultusunda temizlik personeli sayısının artırılması.	2.195.900,00	1,34	0,00	0,00	2.195.900,00	1,30
	66	Birimlerde mevcut temizlik personelinin artırılması.	2.195.900,00	1,34	0,00	0,00	2.195.900,00	1,30
36		Üniversitemiz bina artış oranı doğrultusunda güvenlik personeli sayısının artırılması.	4.345.900,00	2,65	0,00	0,00	4.345.900,00	2,57
	67	Mevcut güvenlik personelinin artırılması.	4.345.900,00	2,65	0,00	0,00	4.345.900,00	2,57
37		Üniversitemizin yeşil alanlarının korunması ve bakımı için gerekli personelin sayısının her yıl artırılması.	1.763.400,00	1,07	0,00	0,00	1.763.400,00	1,04
	68	Mevcut personel sayısının artırılması.	1.763.400,00	1,07	0,00	0,00	1.763.400,00	1,04
38		İdari personel sayısının 2018 yılı sonuna kadar %50 oranında artırılması.	18.118.550,00	11,05	0,00	0,00	18.118.550,00	10,70
	69	Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda idari personel istihdamının sağlanması.	18.118.550,00	11,05	0,00	0,00	18.118.550,00	10,70
39		Akademik personel sayısının 2018 yılı sonuna kadar %50 oranında artırılması	19.103.135,00	11,65	0,00	0,00	19.103.135,00	11,29
	70	Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda akademik personel istihdamının sağlanması.	19.103.135,00	11,65	0,00	0,00	19.103.135,00	11,29
40		Akademik ve İdari personelin niteliğinin geliştirilmesi.	351.300,00	0,21	0,00	0,00	351.300,00	0,21
	71	Hizmet içi eğitim etkinliklerinin gerçekleştirilmesi.	351.300,00	0,21	0,00	0,00	351.300,00	0,21
41		Yurt dışına gönderilen öğretim elemanlarının sayısını 2018 yılı sonuna kadar her yıl %0,5 oranında artırılması.	1.897.225,00	1,16	102.000,00	1,95	1.999.225,00	1,18
	72	Bütçe imkânlarının sağlanması.	1.897.225,00	1,16	102.000,00	1,95	1.999.225,00	1,18
42		Öğretim elemanlarının yurt içi kongre, seminer ve sempozyumlara katılımlarına verilen destek miktarının her yıl %10 oranında artırılması.	1.987.870,00	1,21	0,00	0,00	1.987.870,00	1,17
	73	Bütçe olanaklarının artırılması.	1.987.870,00	1,21	0,00	0,00	1.987.870,00	1,17
43		Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinin her yıl % 20 oranında artırılması.	218.900,00	0,13	0,00	0,00	218.900,00	0,13
	74	Konferans, seminer ve bire bir danışmanlık hizmetlerinin verilmesi.	218.900,00	0,13	0,00	0,00	218.900,00	0,13
44		Akademik ve idari personel ile öğrencilerin üniversite aidiyet duygusunu 2018 yılı sonuna kadar %73'e ulaştırılması.	66.300,00	0,04	0,00	0,00	66.300,00	0,04
	75	Belirli aralıklarla uygulanacak iş tatmin anketleri ile akademik ve idari personel ile öğrencilerin kurumdan beklenti, talep ve memnuniyet düzeylerinin tespit edilmesi.	66.300,00	0,04	0,00	0,00	66.300,00	0,04
45		Her yıl düzenli olarak akademik ve idari personelin moral ve motivasyon sağlayıcı etkinlikler düzenlenmesi.	351.300,00	0,21	0,00	0,00	351.300,00	0,21
	76	Kültürel ve sportif içerikli etkinlikler.	351.300,00	0,21	0,00	0,00	351.300,00	0,21
46		2014 yılı sonuna kadar basın yayın müdürlüğü kurularak buna bağlı birimlerin oluşturulması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	77	Gerekli finansmanın sağlanması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
47		Üniversitenin sosyal ve kültürel alanda tanınırlığının sağlanmasına yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi.	1.450.990,00	0,88	0,00	0,00	1.450.990,00	0,86
	78	Öğrencilerin iletişimlerini artırarak kongre, seminer, kurs gibi kültürel ve sportif faaliyetlerinin desteklenmesi.	974.330,00	0,59	0,00	0,00	974.330,00	0,58

	79	Üniversitemiz web sitesinin geliştirilmesi ve güncelliğinin sağlanması.	223.430,00	0,14	0,00	0,00	223.430,00	0,13
	80	Kurumsal içerikli toplantılara (YÖK, ÜAK, TÜBİTAK, ÖSYM vb.) ev sahipliği yapılması.	253.230,00	0,15	0,00	0,00	253.230,00	0,15
48		Üniversite adayları tarafından tanınırlığın ve olumlu kanaatlerin artırılması.	52.600,00	0,03	0,00	0,00	52.600,00	0,03
	81	Üniversitemizce yapılan etkinliklere yerel ve ulusal basın katılımının sağlanması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	82	İl genelinde okullarda tanıtım organizasyonlarının yapılması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
49		Üniversitemizin yabancı üniversiteler nezdinde tanınırlığının artırılması	79.200,00	0,05	0,00	0,00	79.200,00	0,05
	83	ERASMUS programı doğrultusunda yeni anlaşmalar yapılması.	79.200,00	0,05	0,00	0,00	79.200,00	0,05
50		Mezunlarla iletişimi sağlamaya yönelik çalışmaların yapılması.	272.600,00	0,17	0,00	0,00	272.600,00	0,16
	84	Mezunlarla iletişimi sağlamak için 2014 yılı sonuna veri tabanının oluşturulması.	93.200,00	0,06	0,00	0,00	93.200,00	0,06
	85	Mezunlar Derneği'nin kurulmasının teşvik edilerek 2014 yılı sonuna kadar kurulmasının sağlanması.	89.200,00	0,05	0,00	0,00	89.200,00	0,05
	86	Mezunların, kariyerlerine katkı sağlayacak mezuniyet sonrası mesleki eğitim almalarının sağlanması.	90.200,00	0,05	0,00	0,00	90.200,00	0,05
51		Kamu ve özel sektörle ilişkilerin geliştirilmesi.	82.400,00	0,05	0,00	0,00	82.400,00	0,05
	87	Kamu ve özel sektör temsilcileri ile düzenli olarak toplantı/etkinlikler düzenlenmesi.	26.800,00	0,02	0,00	0,00	26.800,00	0,02
	88	Topluma yönelik istihdam olanaklarını artırıcı meslek edindirme kurslarının açılması.	28.800,00	0,02	0,00	0,00	28.800,00	0,02
	89	Sosyal sorumluluk projelerinin sayılarının artırılması.	26.800,00	0,02	0,00	0,00	26.800,00	0,02
52		Medya ile ilişkilerin geliştirilmesi.	52.600,00	0,03	0,00	0,00	52.600,00	0,03
	90	Yerel ve ulusal medya kuruluşlarıyla görüş alışverişinde bulunulması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	91	Üniversitemiz öğretim elemanlarının yerel ve ulusal medya aracılığıyla uzmanlık alanlarında görüş bildirmesi.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
53		Paydaş memnuniyetlerinin artırılması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	92	Dış paydaş anketinin yapılması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
54		Döner sermaye gelirlerinde artış sağlanması.	240.200,00	0,15	0,00	0,00	240.200,00	0,14
	93	Gelir getiren döner sermaye alt birim sayısının 2018 yılı sonuna 11 birime çıkarılması.	26.800,00	0,02	0,00	0,00	26.800,00	0,02
	94	İleri teknolojinin kullanıldığı, sağlık sektöründe ve merkezi araştırma laboratuvarlarının geliştirilmesi yoluyla döner sermaye gelirlerinin her yıl %20 oranında artırılması.	26.800,00	0,02	0,00	0,00	26.800,00	0,02
	95	Öğretim elemanları tarafından verilen danışmanlık ve bilirkişilik hizmetlerinin çeşitlendirilmesi ve artırılması.	69.800,00	0,04	0,00	0,00	69.800,00	0,04
	96	Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi yoluyla verilen hizmetlerin çeşitlendirilmesi ve artırılması.	116.800,00	0,07	0,00	0,00	116.800,00	0,07
55		Diğer gelirlerde sürdürülebilir artış sağlanması.	398.400,00	0,24	0,00	0,00	398.400,00	0,24
	97	Kira gelirlerinin 2018 yılı sonuna kadar %100 oranında artırılması.	345.800,00	0,21	0,00	0,00	345.800,00	0,20
	98	Üniversitemize vakıf, dernek ve diğer sivil toplum kuruluşlarından (STK) sağlanan destek miktarının 2018 yılı sonuna kadar %50 oranında artırılması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
	99	Yurt içi ve yurtdışı fonlardan (TÜBİTAK, DPT, diğer kamu ve özel kuruluşlar ile AB) sağlanan kaynakların artırılması.	26.300,00	0,02	0,00	0,00	26.300,00	0,02
56		2016 yılı sonuna kadar üniversitemize ait basımevinin kurulması.	431.300,00	0,26	0,00	0,00	431.300,00	0,25
	100	Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması.	431.300,00	0,26	0,00	0,00	431.300,00	0,25
Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı			164.042.000,00	100,00	5.231.513,31	100,00	169.273.513,31	100,00
Genel Yönetim Giderleri							0,00	0,00
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı							0,00	0,00
GENEL TOPLAM			164.042.000,00	100,00	5.231.513,31	100,00	169.273.513,31	100,00

AMAÇ 1.
Eğitim öğretim süreçlerinin iyileştirilmesi.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 1.1. Öğrenci başına düşen öğretim elemanı sayısının tüm birimlerde devlet üniversiteleri ortalamasının üstünde olması.	S 1.1.1. Öğretim elemanı sayısının artırılması.	Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı.	Sayı	29	28,1	
H 1.2. Nitelikli öğrenci sayısının artırılması.	S 1.2.1. Öğrencilerin ulusal ve uluslararası düzeyde bireyler olarak yetiştirilmesi.	Üniversiteye giriş sınavıyla yerleşen öğrencilerin yüzdelik dilimi.	Yüzde	36		
	S 1.2.2. Lisans eğitimi veren bölümlerde eğitimin %30 oranında yabancı dilde eğitime geçilmesi.	%30 oranında Yabancı dilde eğitim veren bölüm sayısı	Sayı	3	1	
	S 1.2.3. Çift anadal/yandal yapan program sayılarının artırılması.	Açılan çift anadal/yandal yapan programı sayısı.	Sayı	10	9	
	S 1.2.4. Lisans öğrenimi gören öğrencilerin yurt içi ve yurt dışı eğitim imkânlarının artırılması.	Erasmus ve Farabi programlarından faydalanan öğrenci sayısı.	Sayı	120	285	
H 1.3. Uzaktan eğitim programına geçilmesi.	S 1.3.1. Uzaktan eğitim programına uygun alt yapının oluşturulması.	Uzaktan eğitim verilen program sayısı.	Sayı	2	0	
H 1.4. Lisansüstü çalışmaların niteliklerinin artırılması.	S 1.4.1. Projeler ve araştırma konusunda desteklerin artırılması.	Lisansüstü çalışmalarda yapılan yayın sayısı.	Sayı	900	950	
	S 1.4.2. Yurt içi ve yurt dışı kaynaklı projelere lisansüstü öğrencilerin katılımının 5 yıl sonunda %25oranında artırılması.	Projelerde yer alan lisansüstü öğrenci sayısındaki artış.	Yüzde	5	---	2014 yılında BAP tarafından desteklenen projelerin %46,28'inde lisansüstü öğrenci bulunmaktadır. Ancak 2013 yılında bu oran %76,40 idi.
	S 1.4.3. Lisansüstü öğrenimi gören öğrencilerin yurt içi ve yurt dışı eğitim imkânlarının artırılması.	Erasmus ve Farabi programlarından faydalanan öğrenci sayısı.	Sayı	2	13	
H 1.5. Eğitim programlarının akreditasyonlarının sağlanması.	S 1.5.2. Bölümümüzün akredite koşullarına uygun hale getirilmesi.	Akredite olmuş bölüm sayısı.	Sayı	-		
H 1.6. 2014 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezi kurularak öğrencilere mesleki danışmanlık hizmeti sağlanması.	S 1.6.1. Yasal alt yapısının oluşturularak birimin kurulması.	Gerçekleşme durumu.	Yüzde	100	100	

AMAÇ 2.
Araştırma kapasitesi ve imkânlarını geliştirmek, araştırmayı teşvik etmek.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 2.1. Akademik kadronun araştırma alanında söz sahibi olmasını sağlamak.	S 2.1.1. Öğretim elemanlarının araştırma faaliyetlerine verilen teşvik ve desteklerin artırılması.	Araştırma projesi toplam tutarı.	TL	2.000	2.438,30 TL	Veri 2.821.120,04 TL BAP tarafından yapılan desteğin toplam akademik personele (1.157) bölümü ile elde edilmiştir.
H 2.2. Araştırma altyapısının geliştirilmesi.	S 2.2.1. Üniversite dışı kaynakların araştırma altyapısının geliştirilmesinde kullanılması.	Üniversite dışı fonlardan sağlanan destek miktarındaki artış oranı.	Yüzde	10	---	BAP tarafından verilen TDP proje desteğine rağmen öngörülen artış sağlanamamıştır.
H 2.3. Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan finansal kaynakların artırılması.	S 2.3.1. Üniversite dışı ulusal ve uluslararası kaynaklardan alınan araştırma desteklerinin artırılması.	Ulusal ve uluslararası kaynaklardan sağlanan Ar-ge projesi artış sayısı.	Sayı	3	---	BAP tarafından verilen desteğe rağmen öngörülen artış sağlanamamıştır.
H 2.4. SCI, SSCI, AHCI yayın sayısına göre Mustafa Kemal Üniversitesi'nin Türkiye'deki diğer üniversiteler arasında ön sıralarda yer alması.	S 2.4.1. SCI, SSCI, AHCI yayınlarına verilen desteklerin artırılması.	SCI, SSCI, AHCI yayın sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı.	Oran	0.40	0.44	
		SCI, SSCI, AHCI yayınlarına yapılan atıf sayısı artış oranı.	Yüzde	5		

AMAÇ 3.
Üniversite'nin araştırma ürünlerinin teknolojiye dönüştürebilir hale gelmesi.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 3.1. Üniversitemizde inovasyon (yenilikçilik) kültürünün geliştirilmesi.	S 3.1.1. İnovasyon kültürünün geliştirilmesi amacıyla seminer ve konferanslar düzenlenmesi.	Üniversitemiz tarafından düzenlenen etkinlik sayısı.	Sayı	2	8	
	S 3.1.2. Üniversitemizde fikri mülkiyet hakları konusunda eğitim programlarının düzenlenmesi.	Gerçekleştirilen eğitim programı sayısı.	Sayı	2	3	
		Eğitim verilen personel sayısı.	Sayı	50	150	
	S 3.1.3. MKÜ Öğretim Elemanlarının fikri mülkiyet hakları (patent, faydalı model, marka, telif hakkı vb) konusunda yasal ve idari desteği sağlanması ve bu faaliyetleri yürütmek üzere bir sınai mülkiyet hakları biriminin oluşturulması.	Başvurulan fikri mülkiyet hakları sayısı.	Sayı	2	2	
	S 3.1.4. Teknoloji üretim potansiyelini artıracak birimlerin (Teknopark, Teknoloji Geliştirme Merkezi vb.) oluşturulması.	Teknoparktaki firma sayısı.	Sayı	-	0	
	S 3.1.5. Teknoloji üretimine yönelik disiplinler arası ortak laboratuvarın (MARGEM'in) 2016 yılı sonuna kadar akredite edilmesi.	Akreditasyon çalışmalarının tamamlanma oranı.	Yüzde	-	0	
	S 3.1.6. Teknoloji üretimine yönelik disiplinler arası ortak laboratuvarın (MARGEM'in) geliştirilmesi.	MARGEM'de yapılan analiz çeşitliliği.	Sayı	7	10	
		MARGEM'de yıllık yapılan analiz sayısındaki artış oranı.	Yüzde	10	22	

AMAÇ 4.
Sağlık hizmetleri kalite ve çeşitliliğinin artırılması.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 4.1. Üniversitemiz hastanesine bağlı Dâhili Onkoloji Merkezinin 2015 yılı sonuna kadar açılması	S 4.1.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması.	Gerçekleşme oranı	Yüzde	60	60	-
H 4.2. Üniversitemiz hastanesine bağlı Diyaliz Ünitesinin 2014 yılı sonuna kadar açılması	S 4.2.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	100	100	Yatan hastalar için 4 Diyaliz Cihazı kullanılmaktadır.
H 4.3. Üniversitemiz hastanesine bağlı 10 yatak kapasiteli Reanimasyon Yoğun Bakım Ünitesinin 2014 yılı sonuna kadar açılması	S 4.3.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	100	100	-
H 4.4. Üniversitemiz hastanesine bağlı Hiperbarik Oksijen Tedavi Merkezinin 2016 yılı sonuna kadar açılması	S 4.4.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	-	-	Amaç revize edilecektir.
H 4.5. Üniversitemiz hastanesine bağlı Çocuk Acil Ünitesinin 2015 yılı sonuna kadar açılması	S 4.5.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	80	80	-
H 4.6. Üniversitemiz hastanesine bağlı Tüp Bebek Merkezinin 2017 yılı sonuna kadar açılması	S 4.6.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	-	-	-
H 4.7. Üniversitemiz hastanesinin poliklinik girişine hasta yakınları ve personelin ihtiyaçlarına yönelik sosyal alanlarının (kafeterya, kamelya vb.) 2015 yılı sonuna kadar açılması	S 4.7.1 Gerekli olan fiziki alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	50	50	-
H 4.8. Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar Antakya merkezinde semt polikliniğinin açılması.	S 4.8.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	100	-	Yasal süresinde revize edilmesi planlanmaktadır
H 4.9. Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar İskenderun merkezinde semt polikliniğinin açılması.	S 4.9.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	-	-	Yasal süresinde revize edilmesi planlanmaktadır
H 4.10. Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar Antakya merkezinde Fizik Tedavi Merkezinin açılması.	S 4.10.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	-	-	Yasal süresinde revize edilmesi planlanmaktadır
H 4.11. Sağlık Hizmetlerinin ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması için 2014 yılı sonuna kadar İskenderun merkezinde Fizik Tedavi Merkezinin açılması.	S 4.11.1 Gerekli olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	-	-	Yasal süresinde revize edilmesi planlanmaktadır
H 4.12. Teknolojisi eskiyen cihazların yenilenmesi ve yeni teknolojiye sahip cihazların alımı.	S 4.12.1 Gerekli olan teknolojik alt yapının sağlanması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	100	100	-

AMAÇ 5.
Üniversitemizin fiziksel, teknolojik ve mevcut altyapısının iyileştirilmesi.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 5.1. Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan hizmet binalarının yapılması.	S 5.1.1. Diş Hekimliği Fakültesi hizmet binasının 2016 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	30	0	Bütçe yetersizliği
	S 5.1.2. Öğrenci Merkezi ile Merkezi Yemekhane hizmet binasının 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	100	80	
	S 5.1.3. Rektörlük yeni hizmet binasının 2014 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	100	95	
	S 5.1.4. Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi hizmet binasının 2016 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.5. Ziraat Fakültesi ek hizmet binasının 2016 yılı sonuna kadar tamamlanması	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.6 Sağlık Bilimleri Fakültesi hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.7. Mühendislik Fakültesi ek hizmet binasına 2017 yılında başlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.8. Güzel Sanatlar Fakültesi hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.9. Mimarlık Fakültesi hizmet binasının 2017 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.10. Kongre Merkezi hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.11. Veteriner Fakültesi hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.12. Yabancı Diller Araştırma ve Uygulama Merkezi hizmet binasına 2018 yılında başlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.13. Tayfur Sökmen Kampüsü Kreş binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.14. Her yıl 1500m ² Meslek Yüksekokulu hizmet binası yapılması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	100	0	
	S 5.1.15. Merkezi Derslik hizmet binasının 2016 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	20	0	
	S 5.1.16. Merkezi Derslik İskenderun hizmet binasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.17. Tayfur Sökmen ve İskenderun Kampüslerine Spor Sahasının 2018 yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	15	15	
	S 5.1.18. Hukuk Fakültesi hizmet binasına 2015 yılı yılı sonuna kadar tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	50	0	
	S 5.1.19. İlahiyat Fakültesi hizmet binasına 2018 yılı itibariyle tamamlanması.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	-		
	S 5.1.20. Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin daha etkin yürütülebilmesi için araştırma ve uygulama çiftliğinin 2016 yılı sonuna kadar modernize edilmesi.	İnşaat tamamlanma oranı.	Yüzde	30		

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 5.2. Birimlerdeki altyapı ve fiziksel alanları kapsayan bir mekân iyileştirme ve dönüştürme planının oluşturularak 2018 yılı sonuna kadar bitirilmesi.	S 5.2.1. Akademik ve idari birimlerin altyapı ve fiziksel alanların iyileştirilmesi.	İyileştirme yapılan kapalı alan oranı.	Yüzde	20		
H 5.3. Sosyal tesislerin altyapısının her yıl %10 oranında iyileştirilmesi.	S 5.3.1. Sosyal tesislerin iç mekân ve çevre düzenlemesi yapılarak iyileştirilmesi.	İç mekân düzenlemesi yapılan alanların toplam alanlara oranı.	Yüzde	10	10	
		Çevre düzenlemesi yapılan alanların toplam alanlara oranı.	Yüzde	10	10	
H 5.4. Yeni yapılacak olan hizmet binalarının demirbaş ihtiyaçlarının karşılanması.	S 5.4.1. İlgili bütçenin her yıl gerekli oranda artırılması.	Bütçe artış oranı.	Yüzde	10		
H 5.5. Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinin Hastane Kalite Sistemine(HKS) göre fiziki mekanlarının yeniden düzenlenmesi ve bakım onarım işlemlerinin yapılması	S 5.5.1. Yeniden düzenleme ve bakım onarımın yapılması	Gerçekleşme oranı	Yüzde	20	20	-
H 5.6. Eğitim öğretim faaliyetlerinde etkinliğin artırılması için 2015 yılı sonuna kadar tüm Fakülte ve Yüksekokullarda akıllı sınıfların oluşturulması.	S 5.6.1. Fakülte ve Yüksekokullarda teknolojik imkânların artırılması.	Akıllı sınıfların tamamlanma oranı	Yüzde	50	0,08	Bütçe Yetersizliği
H 5.7. İnternet ve İntranet servislerinin kapasite ve etkinliğinin artırılması.	S 5.7.1. Bilişim ağ altyapılarının güncellenerek 2018 yılı sonuna kadar ihtiyaçlara uygun hale getirilmesi.	Bilişim ağ altyapılarının yenilenme oranı.	Yüzde	20	20	
	S 5.7.2. Tüm birimlerde 2015 yılı sonuna kadar kablosuz internet sistemine geçilmesi.	Kablosuz internet sistemine sahip birim oranı.	Yüzde	50	10	Kablosuz internet ihalesi iptal edilmiştir.2015 yılında tekrar edilemesi planlanmaktadır.
H 5.8. Üniversitenin teknolojik güvenlik sistemine geçilmesi.	S 5.8.1. Üniversitemiz tüm birimlerinde güvenlik amaçlı kamera sistemine geçilmesi.	Kamerayla izlenme oranı.	Yüzde	100	90	
	S 5.8.2. Tüm birimlerimizde karth giriş sistemine geçilmesi.	Karth giriş sistemine sahip birim oranı.	Yüzde	-		
H 5.9. Kütüphane bilişim altyapısının iyileştirilmesi	S 5.9.1. Kütüphanede ihtiyaç duyulan veri tabanlarına abone olmak	Kütüphane üzerinden erişilebilen elektronik yayın sayısı.	Bin Adet	55	112.000	
		Abone olunan veri tabanı sayısı.	Sayı	25	22	
H 5.10. Üniversitemizde eğitim, sağlık, temizlik ve güvenlik hizmetlerin aksamadan yürütülebilmesi için makine parkının 2018 yılı sonuna kadar ihtiyaçlara cevap verebilecek hale getirilmesi.	S 5.10.1. Hizmet aracı alımına ayrılan bütçenin artırılması.	Alınan araç sayısı.	Sayı	4	5	

AMAÇ 6.
Üniversitemiz temel destek hizmetlerinin kalite ve etkinliğinin artırılması.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 6.1. Üniversitemizde personel ulaşım probleminin 2016 yılı sonuna kadar çözülmesi.	S 6.1.1. Personel servislerinin artırılması.	Servis aracı toplam koltuk sayısı.	Sayı	400	352	
H 6.2. Üniversitemiz bina artış oranı doğrultusunda temizlik personeli sayısının artırılması.	S 6.2.1. Birimlerde mevcut temizlik personelinin artırılması.	Temizlik personeli sayısı.	Sayı	204	111	
H 6.3. Üniversitemiz bina artış oranı doğrultusunda güvenlik personeli sayısının artırılması.	S 6.3.1. Mevcut güvenlik personelinin artırılması.	Güvenlik personeli sayısı.	Sayı	260	219	
H 6.4. Üniversitemizin yeşil alanlarının korunması ve bakımı için gerekli personelin sayısının her yıl artırılması.	S 6.4.1. Mevcut personel sayısının artırılması.	Park ve bahçelerdeki Personel sayısı.	Sayı	40	32	

AMAÇ 7.
İnsan kaynaklarının nicelik ve niteliğinin artırılması.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 7.1. İdari personel sayısının 2018 yılı sonuna kadar %50 oranında artırılması.	S 7.1.1. Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda idari personel istihdamının sağlanması.	İdari personel sayısındaki artış oranı.	Yüzde	10	0	Atama kontenjan sayısının az olması giden personel sayısının fazla olması
H 7.2. Akademik personel sayısının 2018 yılı sonuna kadar %50 oranında artırılması	S 7.2.1. Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda akademik personel istihdamının sağlanması.	Akademik Personel sayısındaki artış oranı. (2012 yılı itibariyle; 1115)	Yüzde	10	7,3	Giden personel sayısının fazla olması
H 7.3. Akademik ve İdari personelin niteliğinin geliştirilmesi.	S 7.3.1. Hizmet içi eğitim etkinliklerinin gerçekleştirilmesi.	Akademik personele verilen yıllık eğitim saati toplamı.	Saat	50	58	Hedefin üzerinde başarı göstermiştir.
		İdari personele verilen yıllık eğitim saati toplamı.	Saat	200	344	Hedefin üzerinde başarı göstermiştir.
H 7.4. Yurt dışına gönderilen öğretim elemanlarının sayısını 2018 yılı sonuna kadar her yıl %0,5 oranında artırılması.	S 7.4.1. Bütçe imkânlarının sağlanması.	Yurt dışına gönderilen öğretim elemanının toplam öğretim elemanına oranı.	Yüzde	9	0	Ulusal Ajansın verdiği hibe miktarında daraltmaya gitmesi
H 7.5. Öğretim elemanlarının yurt içi kongre, seminer ve sempozyumlara katılımlarına verilen destek miktarının her yıl %10 oranında artırılması.	S 7.5.1. Bütçe olanaklarının artırılması.	Yurt içi kongre, seminer ve sempozyumlara gönderilen öğretim elemanlarına ayrılan bütçe artış oranı.	Yüzde	10	Gerçekleşmemiştir.	Ödenek Yetersizliği
H 7.6. Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinin her yıl % 20 oranında artırılması.	S 7.6.1. Konferans, seminer ve bire bir danışmanlık hizmetlerinin verilmesi.	Hizmetlerin verilme oranı.	Yüzde	20	20	

AMAÇ 8.
Kurum kültürünün geliştirilmesi.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 8.1. Akademik ve idari personel ile öğrencilerin üniversite aidiyet duygusunu 2018 yılı sonuna kadar %73'e ulaştırılması.	S 8.1.1. Belirli aralıklarla uygulanacak iş tatmin anketleri ile akademik ve idari personel ile öğrencilerin kurumdan beklenti, talep ve memnuniyet düzeylerinin tespit edilmesi.	Akademik personelin kurumdan beklenti, talep ve memnuniyet oranı	Yüzde	60	80	
		İdari personelin kurumdan beklenti, talep ve memnuniyet oranı	Yüzde	65	77	
		Öğrencilerin kurumdan beklenti, talep ve memnuniyet oranı.	Yüzde	55	61	
H 8.2. Her yıl düzenli olarak akademik ve idari personelin moral ve motivasyon sağlayıcı etkinlikler düzenlenmesi.	S 8.2.1. Kültürel ve sportif içerikli etkinlikler.	Kurum içi düzenlenen kültürel faaliyet sayısı	Sayı	12	13	
		Kurum içi düzenlenen sportif faaliyet sayısı.	Sayı	6	0	

AMAÇ 9.
Üniversitemizin ulusal ve uluslararası alanda tanınabilirliğinin artırılması.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 9.1.2014 yılı sonuna kadar basın yayın müdürlüğü kurularak buna bağlı birimlerin oluşturulması.	S 9.1.1 Gerekli finansmanın sağlanması.	Gerçekleşme oranı.	Yüzde	100	0	İmkânların oluşmaması
H 9.2. Üniversitenin sosyal ve kültürel alanda tanınırlığının sağlanmasına yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi.	S 9.2.1. Öğrencilerin iletişimlerini artırarak kongre, seminer, kurs gibi kültürel ve sportif faaliyetlerinin desteklenmesi.	Katılım yapılan etkinliklerdeki artış oranı.	Yüzde	20	20	
	S 9.2.2. Üniversitemiz web sitesinin geliştirilmesi ve güncelliğinin sağlanması.	WEB sayfası ziyaretçi sayısı	Milyon adet	2	1,2	
		Desteklenen dil sayısı	Sayı	2	2	
	S 9.2.3. Kurumsal içerikli toplantılara (YÖK, ÜAK, TÜBİTAK, ÖSYM vb.) ev sahipliği yapılması.	Toplantı sayısı.	Sayı	3	3	
H 9.3. Üniversite adayları tarafından tanınırlığın ve olumlu kanaatlerin artırılması.	S 9.3.1. Üniversitemizde yapılan etkinliklere yerel ve ulusal basının katılımının sağlanması.	Yerel basında haber konusu olan etkinlik sayısı.	Sayı	500	1300	
		Ulusal basında haber konusu olan etkinlik sayısı.	Sayı	60	85	
	S 9.3.2. İl genelinde okullarda tanıtım organizasyonlarının yapılması.	Ziyaret edilen okul sayısı.	Sayı	8	40	
H 9.4. Üniversitemizin yabancı üniversiteler nezdinde tanınırlığının artırılması	S 9.4.1. ERASMUS programı doğrultusunda yeni anlaşmalar yapılması.	ERASMUS programı kapsamında üniversitemize gelen öğrenci ve personel sayısı.	Sayı	30	42	
		ERASMUS değişim programı çerçevesinde yapılan ikili anlaşma sayısı.	Sayı	275	296	

AMAÇ 10.
Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 10.1. Mezunlarla iletişimi sağlamaya yönelik çalışmaların yapılması.	S 10.1.1. Mezunlarla iletişimi sağlamak için 2014 yılı sonuna veri tabanının oluşturulması.	Veri tabanına kayıtlı mezun öğrencilerin toplam mezun öğrencilere oranı.	Yüzde	5	5	
	S 10.1.2. Mezunlar Derneği'nin kurulmasının teşvik edilerek 2014 yılı sonuna kadar kurulmasının sağlanması.	Mezunlar Derneği.	Yüzde	100	0	Gerekli şartlar oluşturulamamıştır.
	S 10.1.3. Mezunların, kariyerlerine katkı sağlayacak mezuniyet sonrası mesleki eğitim almalarının sağlanması.	Toplam eğitim saati	Saat	100	0	Herhangi bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
		Eğitim alan kişi sayısı.	Sayı	50	0	Herhangi bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
H 10.2. Kamu ve özel sektörle ilişkilerin geliştirilmesi.	S 10.2.1. Kamu ve özel sektör temsilcileri ile düzenli olarak toplantı/etkinlikler düzenlenmesi.	Yapılan toplantı/etkinlik sayısı.	Sayı	3	6	
	S 10.2.2. Topluma yönelik istihdam olanaklarını artırıcı meslek edindirme kurslarının açılması.	Üniversitemiz Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi ve İŞ-KUR işbirliği ile düzenlenen meslek edindirme kurslarının sayısı.	Sayı	5	-	İŞ-KUR ile verimli bir şekilde işbirliği yapılamaması
		Kursiyer sayısı.	Sayı	100	-	İŞ-KUR ile verimli bir şekilde işbirliği yapılamaması
	S 10.2.3. Sosyal sorumluluk projelerinin sayılarının artırılması.	Üniversite tarafından düzenlenen Sosyal sorumluluk projelerinin sayısı.	Sayı	3	2	Yeterince tanıtımın yapılamaması
H 10.3. Medya ile ilişkilerin geliştirilmesi.	S 10.3.1. Yerel ve ulusal medya kuruluşlarıyla görüş alışverişinde bulunulması.	Medya ile yapılan toplantı sayısı.	Sayı	2	6	
	S 10.3.2. Üniversitemiz öğretim elemanlarının yerel ve ulusal medya aracılığıyla uzmanlık alanlarında görüş bildirmesi.	Yerel ve ulusal medyada görüş bildiren öğretim elemanı sayısı.	Sayı	10	15	
H 10.4. Paydaş memnuniyetlerinin artırılması.	S 10.4.1. Dış paydaş anketinin yapılması.	Memnuniyet oranı.	Yüzde	67	79	

AMAÇ 11.
Finansal kaynakların geliştirilmesi.

HEDEF	STRATEJİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	BİRİMİ	2014 YILI HEDEF	2014 YILI GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞMEME NEDENİ AÇIKLAMASI
H 11.1. Döner sermaye gelirlerinde artış sağlanması.	S 11.1.1. Gelir getiren döner sermaye alt birim sayısının 2018 yılı sonuna 11 birime çıkarılması.	Gelir getiren döner sermaye alt birim sayısının artırılması.	Sayı	7	11	
	S 11.1.2. İleri teknolojinin kullanıldığı, sağlık sektöründe ve merkezi araştırma laboratuvarlarının geliştirilmesi yoluyla döner sermaye gelirlerinin her yıl %20 oranında artırılması.	Döner sermaye gelirlerindeki artış oranı.	Yüzde	20	18	
	S 11.1.3. Öğretim elemanları tarafından verilen danışmanlık ve bilirkişilik hizmetlerinin çeşitlendirilmesi ve artırılması.	Danışmanlık ve bilirkişilik artış oranı.	Yüzde	10	0	
	S 11.1.4. Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi yoluyla verilen hizmetlerin çeşitlendirilmesi ve artırılması.	Düzenlenen kurs sayısı	Sayı	18	15	
H 11.2. Diğer gelirlerde sürdürülebilir artış sağlanması.	S 11.2.1. Kira gelirlerinin 2018 yılı sonuna kadar %100 oranında artırılması.	Elde edilen kira gelirlerindeki artış oranı.	Yüzde	20	0	Gerçekleştirilemedi.
	S 11.2.2. Üniversitemize vakıf, dernek ve diğer sivil toplum kuruluşlarından (STK) sağlanan destek miktarının 2018 yılı sonuna kadar %50 oranında artırılması.	Sağlanan destek miktarı artış oranı.	Yüzde	10	0	Gerçekleştirilemedi.
	S 11.2.3. Yurt içi ve yurtdışı fonlardan (TUBİTAK, DPT, diğer kamu ve özel kuruluşlar ile AB) sağlanan kaynakların artırılması.	Proje sayısı artış oranı.	yüzde	10	---	BAP tarafından verilen desteğe rağmen öngörülen artış sağlanamamıştır. 2013 yılında 18 olan kurum dışı desteklenen proje sayısı 2014 yılında 12’de kalmıştır.
		Toplam destek tutarındaki artış oranı.	Yüzde	10	---	BAP tarafından verilen desteğe rağmen öngörülen artış sağlanamamıştır. Kurum dışı desteklenen proje sayısı az olduğundan destek miktarı da öngörülen hedeflere ulaşamamıştır.
H 11.3. 2016 yılı sonuna kadar üniversitemize ait başımevinin kurulması.	S 11.3.1. Gerekliliği olan fiziki ve teknolojik alt yapının sağlanması.	Gerçekleşme oranı.	Yüzde	30	0	Bütçe yetersizliğinden dolayı kurulamamıştır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Tablo 61. Güçlü Zayıf Yönler

GÜÇLÜ YÖNLER		ZAYIF YÖNLER	
1	Genç ve dinamik bir akademik kadro	1	Fiziki altyapı ve bina eksiklikleri
2	Öğrenci-öğretim üyesi iletişiminin güçlü olması	2	Akademik personelin ders yükünün ve görevlendirmelerinin fazla olması
3	Bilgi işlem altyapısının güçlü olması	3	Bütçenin yetersiz olması
4	Üniversitemizin disiplinler arası çalışmalara olanak sağlaması	4	Mezunlarla iletişimin zayıf olması
5	İndeksli yayın kapasitemizin yüksek olması	5	Eğitim ve uygulama alanlarının dağınıklığı
6	Birimler arasında akademik ve idari koordinasyonun sağlanması	6	İdari görev yapan akademik personelin bilimsel çalışmalarda TÜBİTAK'tan destek alamaması
7	Dinamik ve vizyon sahibi yöneticilerin olması	7	Reklam ve tanıtım eksikliği
8	Öğrencilere yönelik kültürel faaliyetlerin artmış olması	8	Akademik ve idari personelin sayısal yetersizliği
9	Yönetimin değişim ve gelişime açık olması	9	Sosyal tesis, lojman, misafirhane ve yurt imkânlarının yetersizliği
10	Yurt dışı Üniversitelerle değişim programlarına önem verilmesi	10	Öğrencilere yönelik yabancı dil hazırlık programlarının olmaması
11	Hizmetlerin elektronik portal üzerinden yürütülüyor olması	11	MYO'ların altyapı ve personel tamamlanmadan açılmış olması
12	Kütüphane hizmetlerinin basılı ve elektronik olarak güçlü olması	12	Üniversitemiz yerleşim alanlarının kampüs dışında olması
13	Kurumsal yapının günün şartlarına göre düzenlenmesi	13	Yurt dışı üniversitelerle lisans üstü düzeyde işbirliği yetersizliği
14	Bölgenin ihtiyaçlarını karşılayabilecek yüksek teknolojiye sahip Araştırma ve Uygulama Hastanesinin varlığı		
15	Hizmet içi eğitime önem verilmesi		
16	Akademik çalışmalarda grup çalışmasına önem verilmesi		
17	AR-GE çalışmaları kapsamında laboratuvar alt yapılarının güçlü olması		
18	Sivil Toplum Kuruluşları ile üniversite işbirliğinin güçlü olması		
19	İldeki kültürel ve sanatsal gelişime öncülük etmesi		
20	Katılımcı bir karar mekanizmasının varlığı		
21	Demokrasi ilkelerini benimsemiş bir kadroya sahip olunması		

FIRSATLAR		TEHDİTLER	
1	İlimizdeki ulaşım, barınma ve beslenme imkânlarının geniş ve ucuz olması	1	Bölgenin altyapı sorunları
2	Tarihi ve kültürel zenginlikler	2	Depreme uygun yapılaşma durumunun yetersizliği
3	İklim ve coğrafi yapısı	3	Personel arasındaki ücret dengesizliği
4	Üniversitenin bölgede sanayi, ticaret, tarım ve turizm sektörleriyle entegrasyonunun sağlanması	4	Öğrencilerin barınma yetersizliği
5	Hatay ilinin Orta Doğu'ya yakın sınır kenti olması	5	Düşük puanlı öğrencilerin üniversitemizi tercih etmesi
6	İskenderun'un ağır sanayi kenti olması	6	Ortadoğu'daki olayların Hatay iline olumsuz yansımaları
7	Üniversitenin sivil toplum örgütleri tarafından desteklenmesi	7	Akademik personele ödenen Geliştirme Güçlüğü tazminatının verilmemesi
8	TÜBİTAK kaynaklarının projeler için artması	8	Bütçe uygulamalarındaki mevzuattan kaynaklanan kısıtlamalar
9	Hatay'ın milli gelirinin yüksek olması	9	Kadro kullanımındaki kısıtlamalar
10	Hatay'ın zengin mutfağı		
11	DOĞAKA'nın Hatay'da faaliyetlere başlaması		
12	Üniversitemizin; değişik din, kültür ve mezheplere ev sahipliği yapan hoşgörü şehrinde kurulmuş olması		
13	İlimizin verimli arazilere ve farklı ürün desenine sahip olması		
14	Üniversitemizin AB, DOĞAKA, Kırsal Kalkınma, SODES gibi projelerde diğer kurumlar tarafından ortak olarak tercih edilmesi		
15	İlimizin güçlü bir hava, deniz, kara ve demir yolu ulaşım ağına sahip olması		
16	Hatay'a özgü geleneksel el sanatları faaliyetlerinin olması		
17	Sürekli eğitim merkezinin faaliyetlerine dış paydaşlardan olan talebin artması		
18	Üniversitemiz sağlık hizmetlerine dış paydaşlardan olan talebin ve güvenin artması		

V. ÖNERİ ve TEDBİRLER

Üniversitelerin çağdaş eğitim ve öğretim seviyesine ulaşmaları ancak kurumsal kimliklerini geliştirmeleri, kurumu meydana getiren tüm öğelerin niteliklerini ve iç paydaşların kuruma olan bağlılıklarını artırmaları ile mümkün olabilir. Bu anlayış çerçevesinde Mustafa Kemal Üniversitesi personel ve öğrencilerinin gelişimini destekleyecek ve sunulan hizmetlerin kalitesini arttıracak hedefler benimsemiştir. Bu hedefleri yerine getirirken mali olanaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanmaya çalışmakta, gerek hazine desteğinin gerekse özel gelirlerinin artırılması konularında girişimlerde bulunmaktadır.

Üniversitemizin 2014-2018 dönemi Stratejik Planı ile belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmak için her yıl hazırladığımız performans programı ve bu programda belirlenen hedef ve göstergelerin sağlıklı izlenebilmesi için üniversitemiz bilgi sistemlerini geliştirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda e-bütçe sisteminin daha çok ve verimli yararlanılması amaçlanmıştır.

Üniversitemiz, akademik ve idari süreçlerinde belli bir standardı yakalayabilmek ve yapılan çalışmalarda eşgüdümü sağlamak için 2011 yılı Mayıs ayı itibariyle yürütmeye başladığı çalışmalar sonucunda ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikasını almıştır. Çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca Türkiye Kalite Derneği (KALDER) tarafından mükemmellikte kararlılık aşamasında kalite belgesini de üniversitemize kazandırmış bulunmaktayız.

5018 sayılı Kanuna dayalı olarak üniversitemiz iç kontrol sisteminin kurulması, standartların uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak için ve ön mali kontrol faaliyetlerini sürdürmek amacıyla birimlerimizin katılımı ile hazırlanan Kamu İç Kontrol Uyum Eylem Planı için revizyon çalışmaları başlanmış olup çalışmaların eğitim aşamaları tamamlanarak iç kontrol uyum eylem planımız yürürlüğe girmiştir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. **Antakya 27/02/2015**

Prof. Dr. Hasan KAYA

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI

Mali Hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2014 yılı Faaliyet Raporunun “III/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. **Antakya 27/02/2015**

İbrahim SATILMIŞ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

