



2026

PERFORMANS

PROGRAMI

2024-2028
Stratejik Plan

İÇİNDEKİLER

TABLolar	I
A.GENEL BİLGİLER	1
1. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
2. TEŞKİLAT YAPISI	3
3. FİZİKSEL KAYNAKLAR.....	5
4. İNSAN KAYNAKLARI.....	9
5. DİĞER HUSUSLAR	10
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	11
1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	11
2. AMAÇ VE HEDEFLER	18
3.2026 YILI PERFORMANS GÖSTERGELERİ, PERFORMANS HEDEFLERİ VE FAALİYETLER.....	20
4. 2026 YILI TAHMİNİ KAYNAK İHTİYACI	80
EK	81

TABLÖLAR

Tablo 1- Fiziksel Kaynaklar	5
Tablo 2- İş Yerleri Kapasiteleri.....	6
Tablo 3- Kurum Satış Mağazaları	7
Tablo 4- Kurum Teknolojik Kaynakları.....	8
Tablo 5- Kurum Personel Durumu	9
Tablo 6- Kurum Faaliyet Alanı ile Ürün ve Hizmetleri	10
Tablo 7- On İkinci Kalkınma Planı	11
Tablo 8- Orta Vadeli Program (2026-2028)- Öncelikli Reform Alanlarına Yönelik Düzenlemeler.....	16
Tablo 9- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (2026)	17
Tablo 10- 2026 Yılı Performans Hedefleri, Performans Göstergeleri ve Faaliyetler.....	17
Tablo 11- 2026 Yılı Tahmini Kaynak İhtiyacı	80
Tablo 12- Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler	81

A. GENEL BİLGİLER

1. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Et ve Süt Kurumu, 233 sayılı KHK hükümlerine göre faaliyet gösteren, kamu tüzel kişiliğine sahip, faaliyetlerinde özerk ve sorumluluğu sermayesiyle sınırlı bir iktisadi devlet teşekkülüdür.
- Teşekkül, 233 sayılı KHK ve bu KHK'ya dayanılarak çıkarılan ESK Ana Statüsü hükümleri saklı kalmak üzere özel hukuk hükümlerine tabidir.
- Teşekkül, Sayıştay'ın denetimine tabidir.
- Teşekkülün merkezi Ankara'dır. Gerek görüldüğü takdirde, Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşekkülün merkezi değiştirilebilir.
- Teşekkülün sermayesi, (22/12/2023 tarihli ve 7974 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile) 4.385.000.000-TL olarak belirlenmiş olup tamamı devlete aittir. Teşekkülün ilgili olduğu bakanlık, Tarım ve Orman Bakanlığı'dır.

Kurumun temel amacı Ana Statüsünün 5'inci maddesinin birinci fıkrasında; "Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında ekonomik gereklere uygun olarak, verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde, kamu yararını da gözeterek faaliyette bulunmak, sektörde tam rekabet koşullarının oluşmasına katkı sağlamaktır." şeklinde tanımlanmıştır.

Et ve Süt Kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları ESK Ana Statüsünün 5'inci maddesinin ikinci fıkrasında "*Teşekkülün amaç ve faaliyetleri*" başlığı altında belirlendiği şekilde;

Kesimlik, besilik ve damızlık hayvan satın almak, satmak, kesim öncesi beslemek/besletmek, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, kırmızı et, balık, kümes hayvanları, süt ve süt ürünlerini satın almak veya satmak, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, işleyerek mamul hale getirmek, yan ürünlerini üretmek ve bunları muhafaza etmek, iç ve dış piyasada satmak.

Erken/geç kesim imkânı verecek kademeli fiyat uygulaması yapmak.

Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında, gıda güvenliği çerçevesinde, kalite standardını ve/veya belirli vasıfta hayvan ırklarını teşvik edici kademeli fiyat uygulamalarına yönelik politikalar uygulamak.

Kamuya veya özel sektöre ait firmalarla teknik iş birliği ve her türlü sınaî mülkiyete dair anlaşmalar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet konularıyla ilgili tesislerin kurulması ve işletilmesi için taahhütlere girmek, yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle kendi faaliyet konuları ile ilgili iş birliği ve ortaklık anlaşmaları yapmak, kurulmuş olan şirketlere iştirak etmek veya yeni şirketler kurmak.

Teşekkülün temel amacı çerçevesinde; bütün sektör paydaşlarının ve sivil toplum kuruluşlarının piyasadaki gelişmeler ve alınacak tedbirlere yönelik olarak talep ve önerilerinin değerlendirileceği istişare toplantıları yapmak, sektörün gelişmesine katkı sağlamak.

Kamu kurum ve kuruluşlarının hayvancılık, et, süt ve balık üretimi ve ticaretine yönelik teşvik ve destekleme faaliyetlerinde iş birliği yapmak, bu kurumların teşvik ve destek içeren program ve projelerinin hazırlanmasında ve uygulanmasında görev almak.

Faaliyet konuları ile ilgili yurt içinde veya yurt dışında;

a. Her türlü müşavirlik hizmeti vermek veya almak, eğitim, yayım, etüt, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ulusal ve uluslararası piyasa ve borsaları takip edebilmek için her türlü teknik altyapıyı kurmak veya kurdurmak.

b. Tesisler kurmak, işletmek, satın almak, satmak, kiraya vermek, mevcut veya yeni inşa edilecek tesisleri kısa veya uzun süreli kiralamak, bunlarla ilgili taahhüt ve müşavirlik hizmetlerini yapmak ve yaptırmak.

c. Gerekli her türlü malzemeyi temin ve tedarik etmek.

ç. Ticaretle iştigal etmek, alım ve pazarlama faaliyetleri kapsamında mümessillikler, irtibat büroları, satış mağazaları, pazarlama şirketleri kurmak, ana bayilik ile bayilikler vermek.

d. Müesseseler, bağlı ortaklıklar ve iştirakler kurmak.

e. Her türlü taşımacılık, tahmil-tahliye, kesim, parçalama veya işleme, bakım-onarım ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak, bunlar ile ilgili hizmet satın almak.

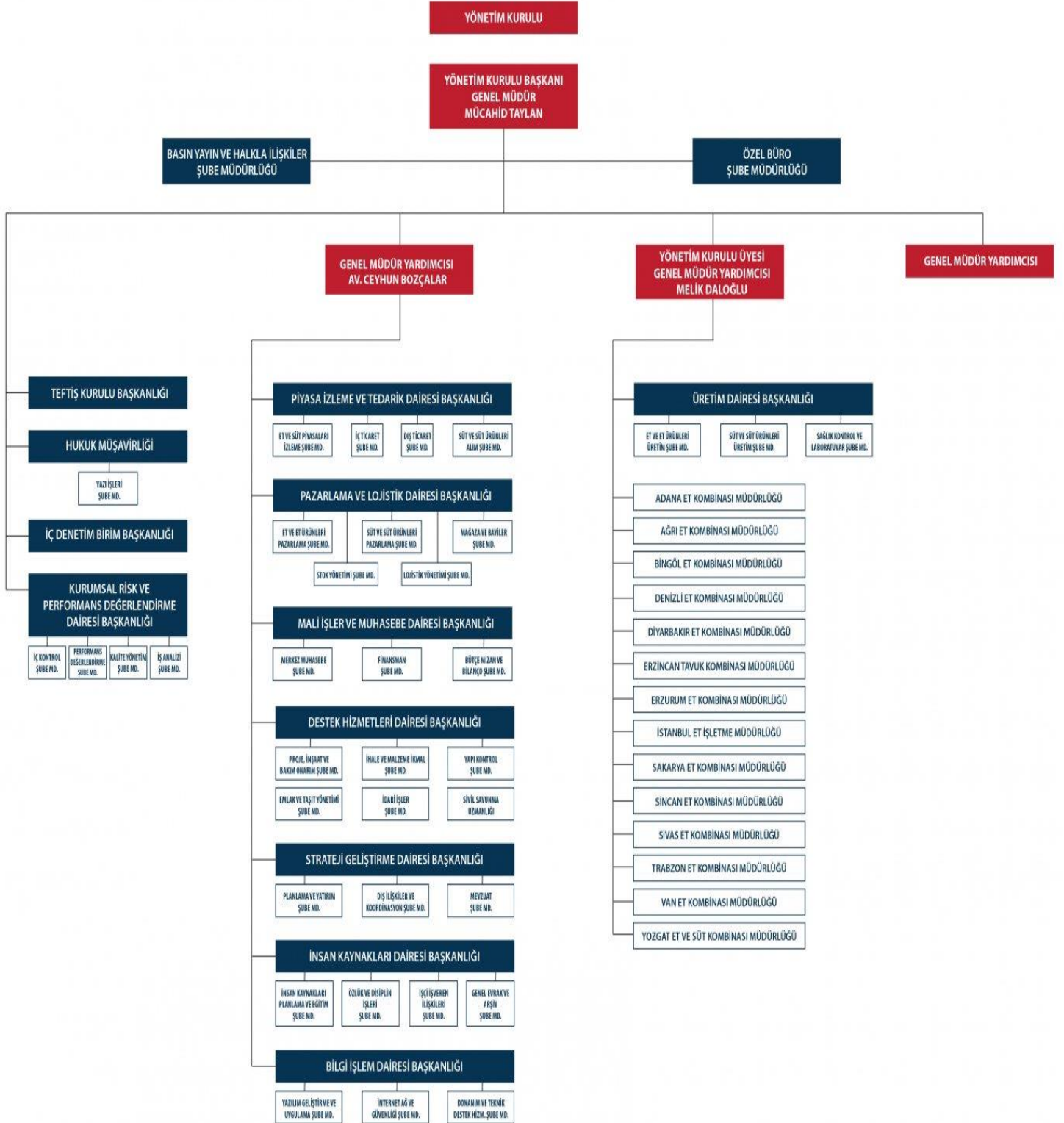
f. Hurda ve atıl vaziyetteki taşınır ve taşınmazları satmak.

Yukarıda yazılı işlerden herhangi birinin yapılması amacıyla tesisler kurmak, işletmek, taşınır ve taşınmaz mallar satın almak ve satmak, kiraya vermek veya kiralamak, kendisinin veya iştiraklerinin borç ve alacakları için leh ve aleyhte ipotek, rehin vermek ve almak, gayrimenkulleri üzerinde diğer aynı hakları tesis etmek, iştiraklerine kefil olmak, bu amaçlar için gerekli olan her türlü işlemi yapmak, olarak tanımlanmıştır.

Teşekkül, yukarıda sayılan her türlü iş ve işlemleri bizzat veya müessese, bağlı ortaklık, iştirakler, ortaklık anlaşmaları ile ve/veya mal ve hizmet alımı yöntemi ile yapar veya yaptırır.

2. TEŞKİLAT YAPISI

Merkez teşkilatı; yönetim kurulu, genel müdürlük, denetim hizmet birimi, danışma hizmet birimleri, ana hizmet birimleri ve yardımcı hizmet birimlerinden oluşmaktadır.



- Yönetim Kurulu

- Genel Müdürlük

- Genel Müdür
- Genel Müdür Yardımcıları
- Özel Büro Şube Müdürlüğü
- Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü

- Denetim Hizmet Birimleri

- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- İç Denetim Birim Başkanlığı
- Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

- Danışma Hizmet Birimleri

- Hukuk Müşavirliği
- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- Ana Hizmet Birimleri

- Üretim Dairesi Başkanlığı
- Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı
- Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

- Yardımcı Hizmet Birimleri

- İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

3. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Tablo 1- Fiziksel Kaynaklar

Sıra No	Tesis ve Araziler	Açılış Yılı	Cinsi	Toplam Alan (m ²)
1	Adana Et Kombinası Müdürlüğü	1975	Arazi	79.904,00
			Kapalı Alanlar	25.322,00
2	Ağrı Et Kombinası Müdürlüğü	1976/ 2006*	Arazi	112.381,24
			Kapalı Alanlar	18.187,00
3	Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	125.954,22
			Kapalı Alanlar	25.004,00
4	Bingöl Et Kombinası Müdürlüğü	1988	Arazi	254.244,20
			Kapalı Alanlar	20.621,00
5	Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	2014	Arazi	24.178,00
			Kapalı Alanlar	10.839,16
6	Diyarbakır Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	107.804,06
			Kapalı Alanlar	17.183,00
7	Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğü	2016	Arazi	79.282,39
			Kapalı Alanlar	23.895,00
8	Erzurum Et Kombinası Müdürlüğü	1953/ 2017*	Arazi	64.378,15
			Kapalı Alanlar	19.421,00
9	İstanbul Et İşletme Müdürlüğü	2020	Arazi	4.846,87
			Kapalı Alanlar	6.240,53
10	Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü	1978	Arazi	101.919,59
			Kapalı Alanlar	23.178,00
11	Sivas Et Kombinası Müdürlüğü	2017	Arazi	88.782,78
			Kapalı Alanlar	12.931,00
12	Van Et Kombinası Müdürlüğü	1980/ 2020*	Arazi	179.505,70
			Kapalı Alanlar	16.500,00
13	Yozgat Et ve Süt Kombinası Müdürlüğü	2011 2022**	Arazi	120.697,12
			Kapalı Alanlar	29.313,00
14	Trabzon Et Kombinası Müdürlüğü	2023	Arazi	18.770,01
			Kapalı Alanlar	6.406,66
15	Yenimahalle Genel Müdürlük Hizmet Binası Arsası (Ankara)		Arazi	16.816,00
16	Şanlıurfa İli, Eyyübiye İlçesi, 369 Parsel		Arazi	103.471,00
17	Aksaray İli Merkez Paşacık Mahallesi 4082 Ada 3-7 Parseller ve 4197/3 hisseli parsel		Arazi	2.695,00
18	Kars İli, Merkez İlçe Karacaören Köyü 127 Ada 5-7 parsel ve 1184/9 parsel		Arazi	59.483,35
19	Afyonkarahisar İli Merkez İlçe Sahipata-İmar Mahallesi 1294/10 Hisseli Parsel		Arazi	140,99
20	Diyarbakır İli Bağlar İlçesi Övündüler Mahallesi 109 ada 11 parsel		Arazi	90.345,00
21	Diyarbakır ili Kayapınar ilçesi Gözalan mahallesi Leyleği-Nasırı Yolu mevki		Arazi	215.079,58
22	İstanbul Silivri İlçesi Pirimehmet Paşa Mah. 5396 Ada 2 Parsel		Arazi	3.189,80
23	Sivas İli Merkez İlçe Çelebiler Köyü Fılıdır Mevkii 136/496 Parsel		Arazi	66,19

*Yeni Kombina **Kombinaya Süt İşletmesi eklendi

Genel Müdürlük Hizmet Binası

Genel Müdürlük hizmet binası ihtiyacı Kurumun özelleştirme kapsamına alındığı 1995 yılından bu yana kiralama yoluyla karşılanmaktadır. Kiralama giderinin Kuruma ek külfet getirmesi nedeniyle, Kuruma ait Ankara ili, Yenimahalle ilçesi Atatürk Orman Çiftliği mahallesindeki 16.816 m² taşınmazın bir kısmına Genel Müdürlük hizmet binası yapılması kaydıyla yatırım programı kapsamında ya da kat karşılığı, arsa karşılığı veya trampa yöntemi ile Kamu ve özel sektör iş birliği içerisinde Genel Müdürlük hizmet binası yapımı girişimleri devam etmektedir.

İş Yerleri ve Kapasiteleri

Tablo 2- İş Yerleri Kapasiteleri

Kombinalar/İşletmeler	Büyükbaş Kesim Kapasitesi (Gün/Adet)	Küçükbaş Kesim Kapasitesi (Gün/Adet)	Depo Kapasitesi
Adana Et Kombinası	200	2.200	2.193
Ağrı Et Kombinası	80	500	294
Bingöl Et Kombinası	176	1.760	2.130
Denizli Et Kombinası	150	400	1.555
Diyarbakır Et Kombinası	200	2.000	666
Erzurum Et Kombinası	200	1.490	1.529
İstanbul Et İşletmesi	-	-	496
Sakarya Et Kombinası	-	-	1.450
Sincan Et Kombinası	40	200	428
Sivas Et Kombinası	50	395	1.073
Trabzon Et Kombinası	40	100	575
Van Et Kombinası	70	200	1.506
Yozgat Et ve Süt Kombinası	100	300	640

Kombina	Kanatlı Kesim	Fiili Depo Kapasitesi
Erzincan Tavuk Kombinası	8.000 Saat/Adet	1.750 Ton

İşletme	Çiğ Süt İşleme (Üretim)	Fiili Depo Kapasitesi
Yozgat Et ve Süt Kombinası	69 Ton/Gün	250 Ton

Kurum Satış Mağazaları

Tablo 3- Kurum Satış Mağazaları

1. Adana Et Komb. Müd. Satış Mağazası	10. Erzincan Tavuk Komb. Satış Mağazası
2. Ağrı Et Komb. Müd. Satış Mağazası	11. Erzurum Et Komb. Müd. Satış Mağazası
3. Ankara Sincan Et Komb. Satış Mağazası	12. Erzurum Yakutiye Satış Mağazası
4. Ankara Lodumlu Satış Mağazası	13. Sakarya Et Komb. Müd. Satış Mağazası
5. Aydın İncirlioğlu Satış Mağazası	14. Sivas Et Komb. Satış Mağazası
6. Bingöl Et Komb. Müd. Satış Mağazası	15. Van Et Komb. Satış Mağazası
7. Denizli Et Komb. Satış Mağazası	16. Van İpekyolu Satış Mağazası
8. Diyarbakır Et Komb. Müd. Satış Mağazası	17. Yozgat Et ve Süt Komb. Satış Mağazası
9. Diyarbakır Kayapınar Satış Mağazası	

Teknolojik Kaynaklar

Tablo 4- Kurum Teknolojik Kaynakları

Sıra No	Fiziksel Donanımlar	Adet
1	Muhasebe Uygulaması - Application Sunucu	1
2	Veri Depolama – Storage	3
3	Veri Yedekleme - Store Once	3
4	Güvenlik Duvarı – Firewall	2
5	Güvenlik Kamera Sistemi – NVR	2
6	Bulut Sistemi	1
7	DDoS Çözümü Uygulaması	1
8	SIEM Uygulaması	1
9	Hyper-V Sanallaştırma Platformu	11
10	AP Kontrol Cihazı – Wifi Controller	1
11	3G Hat Yedekleme Cihazı	1
12	SAN Switch	2
13	Omurga Switch	2
14	Router	2
15	Network Yönetim Uygulaması (IMC)	1
16	Switch	78
17	Web Uygulama Güvenlik Duvarı	2
18	File Server	1
19	Ortam İzleme Kontroller	1
	Sanal Donanımlar	
20	BYS Uygulama Sunucusu	1
21	KYS Uygulama Yedek Sunucusu	1
22	KYS Database Yedek Sunucusu	1
23	Active Directory ve Yedeği	2
24	DNS Server	1
25	Dış DNS Sunucusu	2
26	SCCM Sunucusu	1
27	Yedekleme Yazılımı Sunucusu	1
28	Ağ Performansı İzleme Yazılımı Sunucusu	1
29	Log Kayıt Sunucusu	1
30	Network Güvenlik Uygulaması	1
31	Personel Takip Uygulaması	1
32	KYS Uygulama Yedek Sunucusu	1
33	KYS Database Yedek Sunucusu	1
34	BYS Sunucusu	1
35	BYS Uygulama Sunucusu	1
36	Web Sayfası Sunucusu	1
37	Posta Sunucusu	1
38	Yedek Posta Sunucusu	1
39	OFFICE365 Sunucusu	1
40	Zafiyet Tarama Sunucusu	1

4. İNSAN KAYNAKLARI

Et ve Süt Kurumu personel rejimi; istihdam şekilleri, atama, ilerleme, yükselme, göreve son verme, yükümlülük ve sorumlulukları, kadro tespiti, ücret, prim, ikramiyeler, yurt dışına gönderme, siyasi faaliyet yasağı, vekâlet ücretlerinin dağıtımı ile Yönetim Kurulu üyesi ve tasfiye kurulu üyelerinin ücret ve hakları konusunda 399 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejiminin Düzenlenmesi ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Bazı Maddelerinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Kanun Hükmünde Kararname hükümleri uygulanır. Ayrıca 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve 4857 Sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir.

Tablo 5- Kurum Personel Durumu

İŞ YERİ	MEMUR	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	MEMUR TOPLAM	DAİMİ İŞÇİ
MERKEZ	111	123	234	41
ADANA	7	29	36	51
AĞRI	2	14	16	39
BİNGÖL	3	26	29	45
DENİZLİ	5	31	36	77
DİYARBAKIR	4	34	38	62
ERZİNCAN	2	18	20	94
ERZURUM	3	18	21	70
İSTANBUL	2	25	27	40
SAKARYA	5	26	31	58
SİNCAN	27	42	69	122
SİVAS	3	16	19	60
TRABZON	4	11	15	30
VAN	2	20	22	47
YOZGAT	7	20	27	108
GENEL TOPLAM	187	453	640	944

5. DİĞER HUSUSLAR

Et ve Süt Kurumu faaliyetleri ile sunduğu temel ürün ve hizmetlere ilişkin faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 6- Kurum Faaliyet Alanı ile Ürün ve Hizmetleri

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A. Alım Faaliyetleri	1. Canlı hayvan 2. Mezbuh Et 3. İthal canlı hayvan ve ithal et 4. Çiğ süt alımı 5. Süt ürünleri alımı
B. Üretim Faaliyetleri	1. Gövde ve parça sığır eti 2. Gövde ve parça koyun-kuzu eti 3. Gövde ve parça tavuk eti 4. Şarküteri 5. Süt ürünleri 6. Diğer ürünler*
C. Satış Faaliyetleri	1. Büyükbaş et 2. Küçükbaş et 3. Tavuk eti 4. Canlı hayvan 5. Şarküteri 6. Yan ürünler 7. Süt ürünleri
D. Hizmet Faaliyetleri	1. Mezbaha 2. Depolama 3. İmalat
E. Piyasa İzleme ve Değerlendirme	1. Piyasa izleme 2. Piyasa değerlendirmesi

*Kemik suyu, yağ, deri, tali ve rendering ürünleri ile imalat atığı emtiaları

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Et ve Süt Kurumu Stratejik Planında öngörülen politika ve tedbirlerin etkin bir biçimde hayata geçirilmesini teminen On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) ve bu plan dikkate alınarak hazırlanan 2026-2028 Orta Vadeli Program ile 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan KİT'ler ile ilgili amaç, hedef, politika ve tedbirler esas alınmıştır. Üst politika belgelerinden gelen sorumluluklar Stratejik Planda ortaya koyulan misyon, vizyon, amaç ve hedeflerin üst politika belgeleriyle uyumlu olması hususuna önem verilmiştir.

Tablo 7- On İkinci Kalkınma Planı

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme- Amaç Madde-412	Kamu işletmelerinin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi temel amaçtır.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-413	KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilerek KİT'lerde iyi uygulama örnekleri ışığında etkinliği ve verimliliği artıracak kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-413.1	KİT'lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-413.2	Kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliğinin artırılması amacıyla KİT'lerin statü ve konumları yeniden belirlenecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-414	KİT'lerde istihdam politikası insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacaktır.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-414.1	KİT'lerin insan kaynakları yönetimi, faaliyetlerinde devamlılığı sağlayacak ve kurumsal hafızayı koruyacak şekilde uygulanacaktır
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-414.2	KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.

On İkinci Kalkınma Planı	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-414.3	KİT’lerde bilgiyi ve liyakati esas alan uzmanlık kapasitesi geliştirilecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-415	Kamu işletmelerinin organizasyon yapıları güçlendirilecek ve aralarındaki koordinasyon artırılacaktır.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-415.1	Benzer fonksiyonları icra eden birimler veya işletmeler birleştirilerek kamu kaynaklarının kullanımında etkinlik sağlanacaktır.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-415.2	Yeni hizmet alanlarının ortaya çıkması halinde kamu işletmesi kurmak yerine mevcut işletmelere öncelik verilecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-415.3	Faaliyetleri nedeniyle sektörel, idari ve mali alanlarda birbirleri ile etkileşim içerisinde olan kamu işletmeleri arasında eşgüdümü sağlayacak mekanizmalar kurulacak ve yapılar tesis edilecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-416	Kamu mali disiplini güçlendirmek amacıyla farklı statülerde yer alan kamu işletmeleri izlenecek, KİT’lerin muhasebe sistemlerinin etkinliği artırılacak ve mali yapıları güçlendirilecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-416.1	233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-416.2	KİT’lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-416.3	KİT’lerin mali durumları ve finansman giderlerindeki artışa bağlı olarak Hazine borçlanma maliyetini en iyi koşullarda sağlayan KİT borçlanma politikası izlenecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-416.4	Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT’lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir.

On İkinci Kalkınma Planı	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-417	KİT'ler tedarik ve satış faaliyetlerini piyasa şartları çerçevesinde kamu maliyesine daha az yük getirecek şekilde kârlılık ve verimlilik esaslarına göre sürdürecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-417.1	KİT'lerin faaliyet ve yatırımlarında girdi temininin hızlı, ekonomik, kaliteli ve rekabetçi bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-417.2	KİT'lerin fiyat ve tarifeleri ticari esaslara göre belirlenecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-418	Etkin bir piyasa mekanizması oluşturma hedefi doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edilecektir.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-418.1	Özelleştirme uygulamalarında uzun vadeli sektörel öncelikler çerçevesinde ve belirlenmiş bir program kapsamında halka arz dâhil olmak üzere yeni ve alternatif modeller kullanılacaktır.
	3.1.8 Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme-Politika ve Tedbirler Madde-418.2	Plan döneminde özelleştirme portföyünde bulunan şirket ve varlıkların özelleştirilmesine devam edilecek, özelleştirme potansiyeli olan yeni şirket ve varlıkların portföye dâhil edilmesi sağlanacaktır.

ORTA VADELİ PROGRAM (2026-2028)

MAKROEKONOMİK HEDEFLER VE POLİTİKALAR

Büyüme

Yeşil dönüşümün hızlandırılması

Yeşil dönüşüm süreci yenilenebilir enerji yatırımları, yerli teknoloji geliştirme kapasitesi ve sürdürülebilir finansman araçlarıyla desteklenerek başta enerji, ulaştırma, sanayi ve tarım sektörlerinde olmak üzere düşük karbonlu üretim, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi gibi uygulamalarla hızlandırılacaktır.

- İmalat sanayiinde eko-tasarım ve sürdürülebilir ürünlere ilişkin mevzuat takip edilerek karbon ayak izi başta olmak üzere göstergelerin hesaplanması ve izlenmesi için mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.
- Enerji tüketiminin yüksek olduğu sektörler başta olmak üzere enerji verimliliği yatırımları desteklenecektir.

Dijital dönüşüme geçişin desteklenmesi

KOBİ'ler başta olmak üzere firmaların dijital dönüşümüne yönelik kabiliyet ve kapasitelerinin desteklenmesi ile kamu hizmetlerinin geliştirilmesinde dijital teknolojilerin azami düzeyde kullanılması yoluyla büyümenin sürdürülebilirliğine katkı sağlanacaktır.

- Veri ekonomisine geçişi hızlandırmak üzere, veri sahipliği ve paylaşım sorumlulukları ile teknik yöntemlere ilişkin hususları da kapsayan ulusal politika çerçevesi hazırlanacak, veri yönetişimi çatı mevzuatı ve altyapısı oluşturulacaktır.
- Veri temelli karar alma mekanizmalarını geliştirmek ve veri mahremiyeti ile güvenliğini gözeten bir yönetişim çerçevesi oluşturmak amacıyla Ulusal Veri Stratejisi ve Eylem Planı hayata geçirilecektir.
- Kamu kurumlarının bilgi teknolojileri altyapılarını güvenli, maliyet etkin ve sürdürülebilir biçimde dönüştürmek amacıyla Kamu Bulut Bilişim Stratejisi hayata geçirilecektir.

Tarımda verimlilik artışı ve katma değer odaklı dönüşümün sağlanması

Tarım sektöründe, kaynakların etkin kullanımı ile modern tarım teknoloji uygulamalarının yaygınlaştırılması, üretim planlamasının etkinleştirilmesi ve sektörün sanayi ile etkileşiminin güçlendirilmesi yoluyla verimlilik artışı ve üretim kapasitesinde iyileşme sağlanarak sürdürülebilir ekonomik büyümeye katkıda bulunulacaktır.

- Tarım ve sanayi etkileşiminin güçlendirilmesi amacıyla sözleşmeli üretim desteklenerek yaygınlaştırılacak ve katma değeri yüksek tarımsal ürünlerin üretimi, işlenmesi ve pazarlanmasına yönelik entegre yatırım modelleri teşvik edilecektir.
- Küçük ölçekli işletmelerin pazara erişiminin artırılması ve üretici örgütlerinin etkinliğinin güçlendirilmesi amacıyla üretici örgütlenmesi desteklenecek, örgütlenme modelleri geliştirilecektir.

Kamu Maliyesi

Harcamalarda etkinliğin artırılması

Program dönemi boyunca kamu harcamalarında etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik tedbirler kararlılıkla uygulanmaya devam edilecek, kamu maliyesinin güçlü ve sürdürülebilir yapısı mali disiplinden ödün verilmeksizin korunacaktır.

- Kaynak kullanımında etkinliğin artırılması amacıyla harcamalar sistematik olarak gözden geçirilmeye devam edilecek, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecektir.
- Kamu harcamalarında etkinliği artıracak tasarruf tedbirlerine ilişkin denetim ve izleme faaliyetlerine devam edilecektir.
- Kamu yatırım programında rasyonelleştirme çalışmaları sürdürülerek ekonomik ve sosyal fayda üretecek yatırımlar önceliklendirilecektir.
- Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri ve tasarruf anlayışı çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, ihtiyaç fazlası olan veya ekonomik ömrünü tamamlamış taşıtlar tasfiye edilecek ve zorunlu hallerle sınırlı yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilmeye devam edilecektir.
- Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol alanındaki uygulamalarının etkinliği artırılacak, iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecek ve iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.

KİT yönetim reformu

Kamu işletmeciliğinde hesap verebilirliğinin güçlendirilmesi, şeffaflığının artırılması, ticari hayatın gerektirdiği şekilde faaliyetlerinin sürdürülmesi ile kârlılık, etkinlik ve verimliliğinin daha yüksek düzeylere çıkarılması sağlanacaktır.

- Kamu mali disiplini güçlendirmek amacıyla farklı statülerde yer alan kamu işletmelerinin izlenmesi, KİT'lerin muhasebe sistemlerinin etkinliğinin artırılması ve mali yapılarının güçlendirilmesi sağlanacaktır.
- KİT'lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir.
- Performansa dayalı ölçüm yöntemleri kullanılarak kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliği artırılacaktır.
- Faaliyetleri nedeniyle sektörel, idari ve mali alanlarda birbirleri ile etkileşim içerisinde olan kamu işletmeleri arasında eşgüdümü sağlayacak mekanizmalar kurulacak ve kurumsal düzenlemeler hayata geçirilecektir.

Tablo 8- Orta Vadeli Program (2026-2028)- Öncelikli Reform Alanlarına Yönelik Düzenlemeler

	Yapılacak İşlem (Kanun/Karar/ İdari Düzenleme)	İşlemin İçeriği /Açıklaması	Öngörülen Takvim
BÜYÜME VE TİCARET			
Tarımda verimlilik artışı ve katma değer odaklı dönüşümün sağlanması	İdari Düzenleme	Lojistik maliyetlerinin azaltılarak tüketicilerin tarım ürünlerine uygun fiyatla ulaşabilmelerini temin etmek üzere organize tarım bölgesi sayısı artırılacaktır.	2026 3. Çeyrek
	İdari Düzenleme	Genel Tarım Sayımının tamamlanmasıyla birlikte kapsamlı tarım envanteri oluşturulacak, mevcut iyileştirilecektir.	2026 1. Çeyrek
KAMU MALİYESİ			
KİT yönetim reformu	Kanun/İdari Düzenleme	KİT'lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir. Performansa dayalı ölçüm yöntemleri kullanılarak kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliği artırılacaktır. Faaliyetleri nedeniyle sektörel, idari ve mali alanlarda birbirleri ile etkileşim içerisinde olan kamu işletmeleri arasında eşgüdümü sağlayacak mekanizmalar kurulacak ve kurumsal düzenlemeler hayata geçirilecektir.	2026 3. Çeyrek

Tablo 9- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Program (2026)

Politika/Tedbir	Sorumlu/İşbirliği Yapılacak Kuruluşlar	Yürütülecek Faaliyetler ve Projeler
KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilerek KİT’lerde iyi uygulama örnekleri ışığında etkinliği ve verimliliği artıracak kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir. (Kalkınma Planı p.413)		
Tedbir 413.1. KİT’lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir	Hazine ve Maliye Bakanlığı (S), İlgili Bakanlıklar, Strateji ve Bütçe Başkanlığı	KİT’lerin kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmeye yönelik mevzuat düzenlemeleri hazırlanacaktır.
Tedbir 413.2. Kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliğinin artırılması amacıyla KİT’lerin statü ve konumları yeniden belirlenecektir.	Hazine ve Maliye Bakanlığı (S), İlgili Bakanlıklar, Strateji ve Bütçe Başkanlığı	KİT yönetim reformu kapsamında KİT’lerin faaliyetleri ticari olan ve ticari olmayan ayrımına göre yeniden sınıflandırılacaktır
KİT’lerde istihdam politikası insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacaktır. (Kalkınma Planı p.414)		
Tedbir 414.2. KİT’lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.	Hazine ve Maliye Bakanlığı (S), Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İlgili KİT’ler	Nitelikli personel istihdamı konusunda özel sektörle rekabet halinde olan, ileri teknoloji, Ar-Ge ve bilgi birikimi gerektiren faaliyet alanlarında çalışan KİT’lerde nitelikli personel istihdamını kolaylaştırmaya yönelik esnek ve rekabet edici ücret düzenlemeleri ile istihdam süreçlerine ilişkin düzenlemeler hayata geçirilecektir.
Kamu mali disiplini güçlendirmek amacıyla farklı statülerde yer alan kamu işletmeleri izlenecek, KİT’lerin muhasebe sistemlerinin etkinliği artırılacak ve mali yapıları güçlendirilecektir. (Kalkınma Planı p.416)		
Tedbir 416.1. 233 sayılı KHK haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır.	Hazine ve Maliye Bakanlığı (S), Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İlgili Kamu İşletmeleri	233 sayılı KHK haricinde faaliyet gösteren ve kamu payı yüzde 50’den fazla olan kamu işletmelerinin iştirakleri ve bağlı ortaklıkları izlenerek çeyrekler itibarıyla mali ve mali olmayan verileri raporlanacaktır.
Tedbir 416.2. KİT’lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir.	Hazine ve Maliye Bakanlığı (S), Strateji ve Bütçe Başkanlığı, KİT’ler	233 sayılı KHK kapsamında faaliyet gösteren KİT’ler ve bağlı ortaklıklarına ait mali ve mali olmayan verilerin sistem üzerinden daha etkin takibi sağlanacaktır.
Tedbir 416.4. Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT’lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir.	Hazine ve Maliye Bakanlığı (S), Strateji ve Bütçe Başkanlığı, KİT’ler	233 sayılı KHK kapsamında faaliyet gösteren KİT’ler ve bağlı ortaklıklarına ait mali ve mali olmayan verilerin sistem üzerinden daha etkin takibi sağlanacaktır.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

MİSYON VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

VİZYON MİSYON



VİZYON

Et ve süt sektöründe
düzenleyici ve lider bir
kuruluş olmak



MİSYON

Et ve süt sektöründe; kârlılık,
verimlilik ve kalite odaklı bir
anlayışla sürdürülebilir üretime
katkı sağlamak, kamu yararı ve
tam rekabet koşullarını gözetmek,
güçlü tedarik zinciri tesis ederek
üretici ve tüketiciyi korumak

TEMEL DEĞERLER

DUYARLILIK

Kurum tüm faaliyetlerinde doğanın
korunmasına ve dengesine,
insan değerlere önem verir.

SOSYAL SORUMLULUK

Toplumun genel çıkarları koruyacak ve
geliştirecek çalışmaları yapar,
toplum ve sektörün ihtiyaç ve önceliklerini gözetir.

KALİTE VE GÜVENİLİRLİK

Kurum, geçmişten geleceğe kurumsal yapısını ve
imajını korur, faaliyet ve uygulamalarında tutarlıdır.

ERİŞİLEBİLİRLİK VE SAYDAMLIK

Kurum tüm faaliyetlerinde erişilebilirliği ve
hesap verilebilirliği esas alır.

YENİLİKÇİLİK

Kurumsal yapı, insan kaynakları ve teknolojiyle birlikte,
ürün ve hizmet tasarımı ve sunumda dinamizmi ve
yetkinlikleri artırmayı önemser.

KATILIMCILIK

Kurum, politika ve uygulamalarında paydaşların
görüşlerini dikkate alır.

SEKTÖRDE ÖNCÜLÜK

Kurum, sektörde model olma yönüyle talep ve
ihtiyaçlarını karşılayacak standart ve
uygulamalara öncülük eder.

İSTİKRAR

Kurum tüm faaliyetlerinde piyasa dengesini ve
sürdürülebilirliği esas alır.

ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Kurum tüm faaliyetlerinde kaynaklarını
verimli kullanır ve etkin sonuçları elde eder.

UZMANLIK

Kurum, faaliyet konularında bilgi ve birikimiyle
üst düzeyde teknik becerilere sahiptir.

Et ve Süt Kurumu 2024-2028 dönemi amaç ve hedeflerinin dengeli kart yaklaşımı Tablo-9’da gösterilmektedir.

Tablo 9- Amaç ve Hedeflerin Dengeli Kart Yaklaşımı

DENGELİ KART YAKLAŞIMI		
PERSPEKTİF	AMAÇLAR	HEDEFLER
Müşteriler - Yararlanıcılar	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak.	1. Sözleşmeli üretim ve işbirliği protokolleri yoluyla kırmızı et ve süt tedariki artırılabacaktır.
		2. Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		3. Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.
		4. Et ve süt piyasasında dönemler arası arz/talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.
	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak.	1. Üretim süreçlerinde yenilikçi uygulamalar kullanılarak üretim kalitesi artırılabacaktır.
		2. Çiğ süt üretiminde işletme kapasitesi ile üretim verimliliği ve kalite standardı artırılabacaktır.
İş Süreçlerinin İyileştirilmesi	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek.	1. Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılabacaktır.
		2. Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılabacak ve işleyişi geliştirilecektir.
		3. Kurumun piyasa izleme kapsamında elde ettiği verilerin sayısı artırılabacaktır.
Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.	1. İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.
		2. Personel memnuniyeti artırılabacaktır.
		3. Kurumsal hizmetlerin bilinirliği artırılabacak ve Kurum imajı güçlendirilecektir.
		4. Kurumsal performans ve iç kontrol kapasitesi geliştirilecektir.
Finansal	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak.	1. Üretim süreçlerinde operasyonel verimlilik artırılabacaktır.
		2. Kurumsal envanterin dijitalleştirilmesi yoluyla kaynakların izlenebilirliği sağlanacaktır.
		3. Enerji verimliliği artırılarak kaynakların etkin kullanımı sağlanacaktır.

**2026 YILI
PERFORMANS GÖSTERGELERİ,
PERFORMANS HEDEFLERİ VE FAALİYETLER**

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 1	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef 1.1	Sözleşmeli üretim ve işbirliği protokolleri yoluyla kırmızı et ve süt tedariki artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Kamu kurumları ve tüzel paydaşlar ile yapılan işbirliği protokolleri ve sözleşmelerin sayısı (Adet)	6
2	İş birliği protokolleri ve sözleşmeler kapsamında tedarik edilen kırmızı et miktarının, Kurumumuz toplam kırmızı et tedarikindeki oranı (%)	45
3	Tedarik planına ve takvimine uyum oranı (%)	90

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kamu kurumları ve tüzel paydaşlarla yeni tedarik protokollerinin imzalanması ve mevcutların revize edilmesi sağlanacaktır.	P.G. 1.1.1	0	-	0
2	İmzalanan protokoller ve sözleşmeli üretim kapsamında, piyasa regülasyonu ve arz güvenliğini sağlamak üzere yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan kırmızı et tedarikinin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.	P.G. 1.1.2	1.297.963.440	-	1.297.963.440
3	2026 yılı aylık ve yıllık tedarik planlarının/takvimlerinin oluşturulması; fiili gerçekleştirmelerin plana uyumunun periyodik olarak izlenerek raporlanması sağlanacaktır.	P.G. 1.1.3	0	-	0
Genel Toplam			1.297.963.440	0	1.297.963.440

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Sözleşmeli üretim ve işbirliği protokolleri yoluyla kırmızı et ve süt tedariki artırılabilecektir.
Performans Göstergesi	Kamu kurumları ve tüzel paydaşlar ile yapılan işbirliği protokolleri ve sözleşmelerin sayısı (Adet)
Performans Hedefi	6
Faaliyet Adı	Kamu kurumları ve tüzel paydaşlarla yeni tedarik protokollerinin imzalanması ve mevcutların revize edilmesi sağlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Sözleşmeli üretim ve işbirliği protokolleri yoluyla kırmızı et ve süt tedariki artırılacaktır.
Performans Göstergesi	İş birliği protokolleri ve sözleşmeler kapsamında tedarik edilen kırmızı et miktarının, Kurumumuz toplam kırmızı et tedarikindeki oranı (%)
Performans Hedefi	45
Faaliyet Adı	İmzalanan protokoller ve sözleşmeli üretim kapsamında, piyasa regülasyonu ve arz güvenliğini sağlamak üzere yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan kırmızı et tedarikinin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	1.297.963.440
Özkaynak	1.297.963.440
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.297.963.440

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Sözleşmeli üretim ve işbirliği protokolleri yoluyla kırmızı et ve süt tedariki artırılabilecektir.
Performans Göstergesi	Tedarik planına ve takvimine uyum oranı (%)
Performans Hedefi	90
Faaliyet Adı	2026 yılı aylık ve yıllık tedarik planlarının/takvimlerinin oluşturulması; fiili gerçekleştirmelerin plana uyumunun periyodik olarak izlenerek raporlanması sağlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 1	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef 1.2	Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Küçükbaş hayvan etinin işlenmiş ürünlerde kullanım miktarı (ton)	100
2	Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri tüketimini bilinçlendirici ve özendirici faaliyet sayısı (Adet)	8
3	Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satışı ile ilgili sözleşme ve protokollerde miktarın artış oranı (%)	6
4	Mağazalardaki kırmızı et ve et ürünleri satışındaki küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satış oranı (%)	26

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Küçükbaş hayvan etlerinin köfte üretiminde yardımcı hammadde olarak kullanılması; ayrıca yıl içerisinde "şarta tabi" küçükbaş etlerinin ise koyun kavurma üretiminde değerlendirilerek performans hedeflerine ulaşılması planlanmıştır.	P.G. 1.2.1	20.356.969	-	20.356.969
2	Tarım, hayvancılık ve kariyer fuarlarında kurulacak stantlar ve dağıtılacak broşürler aracılığıyla tüketicilerin bilinçlendirilmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Ayrıca satış yaptığımız mağazalarımızda tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	P.G. 1.2.2	774.555	-	774.555
3	2026 yılı içerisinde kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik küçükbaş et ve et ürünleri satışında; yapacağımız ilgili sözleşme ve protokollerle satış hacmin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.	P.G. 1.2.3	0	-	0
4	Protokol ve sözleşmeli satışlar sonrası elde kalan küçükbaş hayvan et stoklarının, kurum mağazalarında doğrudan tüketiciye arz edilmesi planlanmıştır.	P.G. 1.2.4	18.494.064	-	18.494.064
Genel Toplam			39.625.588	0	39.625.588

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan etinin işlenmiş ürünlerde kullanım miktarı (ton)
Performans Hedefi	100
Faaliyet Adı	Küçükbaş hayvan etlerinin köfte üretiminde yardımcı hammadde olarak kullanılması; ayrıca yıl içerisinde "şarta tabi" küçükbaş etlerinin ise koyun kavurma üretiminde değerlendirilerek performans hedeflerine ulaşılması planlanmıştır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	20.356.969
Özkaynak	20.356.969
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	20.356.969

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri tüketimini bilinçlendirici ve özendirici faaliyet sayısı (Adet)
Performans Hedefi	8
Faaliyet Adı	Tarım, hayvancılık ve kariyer fuarlarında kurulacak stantlar ve dağıtılacak broşürler aracılığıyla tüketicilerin bilinçlendirilmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Ayrıca satış yaptığımız mağazalarımızda tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	774.555
Özkaynak	774.555
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	774.555

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satışı ile ilgili sözleşme ve protokollerde miktarın artış oranı (%)
Performans Hedefi	6
Faaliyet Adı	2026 yılı içerisinde kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik küçükbaş et ve et ürünleri satışında; yapacağımız ilgili sözleşme ve protokollerle satış hacmin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Performans Göstergesi	Mağazalardaki kırmızı et ve et ürünleri satışındaki küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satış oranı (%)
Performans Hedefi	26
Faaliyet Adı	Protokol ve sözleşmeli satışlar sonrası elde kalan küçükbaş hayvan et stoklarının, kurum mağazalarında doğrudan tüketiciye arz edilmesi planlanmıştır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	18.494.064
Özkaynak	18.494.064
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	18.494.064

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 1	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef 1.3	Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi			
1	Kurumumuzca toplu satış yapılan gerçek/tüzel kişiliğe sahip firma sayısı (Adet)	620			
2	Kurumumuzca satış yapılan kamu kurum ve kuruluş sayısı (Adet)	205			
3	Perakende kuruluşları aracılığıyla satış yapılan il sayısının toplam il sayısına oranı (%)	40			
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	2026 yılında fiyat istikrarını korumak amacıyla gerçek ve tüzel kişi statüsündeki firmalarla iş birliği yapılarak performans hedeflerine ulaşılması öngörülmektedir.	P.G. 1.3.1	0	-	0
2	Kamu kurum ve kuruluşları ile irtibat kurularak Kurum ürünlerine erişim artırılacak ve bu kapsamda müşteri portföyü genişletilecektir.	P.G. 1.3.2	0	-	0
3	Tarım Kredi Kooperatiflerine ait 7 ana depo üzerinden halihazırda 37 il ve 44 mağazaya ürün tedariki sağlanmakta olup, yıl sonuna kadar hizmet ağının 40 ile çıkarılması planlanmıştır.	P.G. 1.3.3	84.400.000	-	84.400.000
Genel Toplam			84.400.000	0	84.400.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.
Performans Göstergesi	Kurumumuzca toplu satış yapılan gerçek/tüzel kişiliğe sahip firma sayısı (Adet)
Performans Hedefi	620
Faaliyet Adı	2026 yılında fiyat istikrarını korumak amacıyla gerçek ve tüzel kişi statüsündeki firmalarla iş birliği yapılarak performans hedeflerine ulaşılması öngörülmektedir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.
Performans Göstergesi	Kurumumuzca satış yapılan kamu kurum ve kuruluş sayısı (Adet)
Performans Hedefi	205
Faaliyet Adı	Kamu kurum ve kuruluşları ile irtibat kurularak Kurum ürünlerine erişim artırılacak ve bu kapsamda müşteri portföyü genişletilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.
Performans Göstergesi	Perakende kuruluşları aracılığıyla satış yapılan il sayısının toplam il sayısına oranı (%)
Performans Hedefi	40
Faaliyet Adı	Tarım Kredi Kooperatiflerine ait 7 ana depo üzerinden halihazırda 37 il ve 44 mağazaya ürün tedariki sağlanmakta olup, yıl sonuna kadar hizmet ağıının 40 ile çıkarılması planlanmıştır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	84.400.000
Özkaynak	84.400.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	84.400.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 1	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef 1.4	Et ve süt piyasasında dönemler arası arz/talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Gerçek/tüzel kişiliğe sahip kişi ve firmalara yapılan satışların toplam satış miktarına oranı (%)	88
2	Kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan satışların toplam satış miktarına oranı (%)	12
3	Paketli ürün (kuşbaşı, kıyma) satışının toplam kırmızı et satışına oranı (%)	20
4	Stok planına ve takvimine uyum oranı (%)	80
5	Satış planına ve takvimine uyum oranı (%)	80

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Gerçek/tüzel kişiliğe sahip kişi ve firmalara yapılan satışlara ilişkin; 2025 yılı gerçekleşmesi de baz alınarak, hedeflenen % 88 lik oranda toplam satış gerçekleştirilecektir.	P.G. 1.4.1	0	-	0
2	Toplam satış miktarı içerisinde kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan satış payının; hedeflenen %12 lik satış oranı gerçekleştirilecektir.	P.G. 1.4.2	0	-	0
3	Tarım Kredi, Türk Tarım ve Türk Şeker marketlerine yönelik paketli ürün (kuşbaşı, kıyma) tedariki için gerekli üretim ve planlama süreçleri tamamlanmıştır.	P.G. 1.4.3	0	-	0
4	Stok yönetimi ve takvimine uygun olarak alım ve üretim planlamaları Birimlerimizle koordineli olarak yapılmıştır.	P.G. 1.4.4	0	-	0
5	Satış takvimi doğrultusunda gerekli satış projeksiyonları oluşturulmuş ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışma yürütülecektir.	P.G. 1.4.5	0	-	0
Genel Toplam			0	0	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Et ve süt piyasasında dönemler arası arz/talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Gerçek/tüzel kişiliğe sahip kişi ve firmalara yapılan satışların toplam satış miktarına oranı (%)
Performans Hedefi	88
Faaliyet Adı	Gerçek/tüzel kişiliğe sahip kişi ve firmalara yapılan satışlara ilişkin; 2025 yılı gerçekleşmesi de baz alınarak, hedeflenen % 88 lik oranda toplam satış gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Et ve süt piyasasında dönemler arası arz/talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan satışların toplam satış miktarına oranı (%)
Performans Hedefi	12
Faaliyet Adı	Toplam satış miktarı içerisinde kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan satış payının; hedeflenen %12 lik satış oranı gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Et ve süt piyasasında dönemler arası arz/talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Paketli ürün (kuşbaşı, kıyma) satışının toplam kırmızı et satışına oranı (%)
Performans Hedefi	20
Faaliyet Adı	Tarım Kredi, Türk Tarım ve Türk Şeker marketlerine yönelik paketli ürün (kuşbaşı, kıyma) tedariki için gerekli üretim ve planlama süreçleri tamamlanmıştır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Et ve süt piyasasında dönemler arası arz/talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Stok planına ve takvimine uyum oranı (%)
Performans Hedefi	80
Faaliyet Adı	Stok yönetimi ve takvimine uygun olarak alım ve üretim planlamaları Birimlerimizle koordineli olarak yapılmıştır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak
Hedef	Et ve süt piyasasında dönemler arası arz/talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Satış planına ve takvimine uyum oranı (%)
Performans Hedefi	80
Faaliyet Adı	Satış takvimi doğrultusunda gerekli satış projeksiyonları oluşturulmuş ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışma yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 2	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak
Hedef 2.1	Üretim süreçlerinde yenilikçi uygulamalar kullanılarak üretim kalitesi artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Karkas derecelendirme sisteminin uygulandığı işletme sayısı (Adet)	1
2	Baton ambalaj ile dolum ve dozajlamada otomasyona geçen üretimin (kıyma, kuşbaşı ve kavurma) oranı (%)	50

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	2026 yılı içerisinde Yozgat Et Kombinası Müdürlüğünde, üretim kalitesinin artırılması ve veri temelli kalite yönetimi altyapısının oluşturulması amacıyla karkas derecelendirme sistemi kurulması planlanmıştır. Sistem kurulumu kapsamında; "Sığır Karkasının Sınıflandırılmasına Dair Yönetmelik" çerçevesinde Tarım ve Orman Bakanlığı ile toplantı yapılması, sınıflandırma ve alıma yönelik teknik şartnamelerin hazırlanması, yapılacak ihale sürecinin yürütülmesi, sistemin montajı, test çalışmaları ve personel eğitimleri gerçekleştirilecektir.	P.G. 2.1.1	8.750.000	-	8.750.000
2	Üretim firelerinin azaltılması, ürün gramajının standardize edilmesi ve iş gücü verimliliğinin artırılması amacıyla kıyma ve kuşbaşı üretim hatlarında dolum ve dozajlama süreçlerinin otomasyona geçirilmesine yönelik çalışmaların %50'sinin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmıştır. Bu kapsamda, Adana, Denizli, Diyarbakır, Erzurum, Sincan ve Van Et Kombinası Müdürlüklerinde başlatılmış olan baton kıyma üretimine Bingöl Et Kombinası Müdürlüğü de eklenerek, söz konusu kombinalarda baton kıyma üretiminin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, hâlihazırda Sincan ve Erzurum Kombinalarında başlatılmış olan baton kuşbaşı üretimine Adana, Denizli, Diyarbakır, Van ve Bingöl Kombinaları da dâhil edilerek, kuşbaşı üretiminde otomatik dolum sistemine geçilmesi planlanmaktadır. Ağrı, Sivas, Trabzon, Yozgat ve İstanbul Kombinalarında baton üretim bulunmayan hatlarda mevcut üretimler devam edecek, diğer kombinalarda ise baton üretim hatları oturana kadar geçiş süreci sürdürülecektir. Ayrıca, otomasyon altyapısının güçlendirilmesi amacıyla Bingöl Et Kombinası Müdürlüğü için temin edilen yeni otomatik dolum makinesi 2026 yılı başında üretim hattına entegre edilecektir. Otomasyon altyapısının güçlendirilmesi amacıyla Bingöl Et Kombinası Müdürlüğüne bir adet otomatik dolum makinesi temin edilerek üretim hattına entegre edilmesi öngörülmektedir.	P.G. 2.1.2	6.750.000	-	6.750.000
Genel Toplam			15.500.000	0	15.500.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak
Hedef	Üretim süreçlerinde yenilikçi uygulamalar kullanılarak üretim kalitesi artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Karkas derecelendirme sisteminin uygulandığı işletme sayısı (Adet)
Performans Hedefi	1
Faaliyet Adı	2026 yılı içerisinde Yozgat Et Kombinası Müdürlüğünde, üretim kalitesinin artırılması ve veri temelli kalite yönetimi altyapısının oluşturulması amacıyla karkas derecelendirme sistemi kurulması planlanmıştır. Sistem kurulumu kapsamında; "Sığır Karkasının Sınıflandırılmasına Dair Yönetmelik" çerçevesinde Tarım ve Orman Bakanlığı ile toplantı yapılması, sınıflandırma ve alıma yönelik teknik şartnamelerin hazırlanması, yapılacak ihale sürecinin yürütülmesi, sistemin montajı, test çalışmaları ve personel eğitimleri gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	8.750.000
Özkaynak	8.750.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	8.750.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak
Hedef	Üretim süreçlerinde yenilikçi uygulamalar kullanılarak üretim kalitesi artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Baton ambalaj ile dolum ve dozajlamada otomasyona geçen üretimin (kıyma, kuşbaşı ve kavurma) oranı (%)
Performans Hedefi	50
Faaliyet Adı	Üretim firelerinin azaltılması, ürün gramajının standardize edilmesi ve iş gücü verimliliğinin artırılması amacıyla kıyma ve kuşbaşı üretim hatlarında dolum ve dozajlama süreçlerinin otomasyona geçirilmesine yönelik çalışmaların %50'sinin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmıştır. Bu kapsamda, Adana, Denizli, Diyarbakır, Erzurum, Sincan ve Van Et Kombinasi Müdürlüklerinde başlatılmış olan baton kıyma üretimine Bingöl Et Kombinasi Müdürlüğü de eklenerek, söz konusu kombinalarda baton kıyma üretiminin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, hâlihazırda Sincan ve Erzurum Kombinalarında başlatılmış olan baton kuşbaşı üretimine Adana, Denizli, Diyarbakır, Van ve Bingöl Kombinaları da dâhil edilerek, kuşbaşı üretiminde otomatik dolum sistemine geçilmesi planlanmaktadır. Ağrı, Sivas, Trabzon, Yozgat ve İstanbul Kombinalarında baton üretim bulunmayan hatlarda mevcut üretimler devam edecek, diğer kombinalarda ise baton üretim hatları oturma kadar geçiş süreci sürdürülecektir. Ayrıca, otomasyon altyapısının güçlendirilmesi amacıyla Bingöl Et Kombinasi Müdürlüğü için temin edilen yeni otomatik dolum makinesi 2026 yılı başında üretim hattına entegre edilecektir. Otomasyon altyapısının güçlendirilmesi amacıyla Bingöl Et Kombinasi Müdürlüğüne bir adet Otomatik dolum makinesi temin edilerek üretim hattına entegre edilmesi öngörülmektedir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	6.750.000
Özkaynak	6.750.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	6.750.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 2	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak
Hedef 2.2	Çiğ süt üretiminde işletme kapasitesi ile üretim verimliliği ve kalite standardı artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Toplam çiğ süt işleme kapasite kullanım oranı (%)	78
2	Üretimde kullanılan %3.6 ve üzeri yağ oranı ile %3.2 ve üzeri protein değerine sahip sütün alınan toplam süte oranı (%)	59

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Soğuk zincir ve depo altyapısına ilişkin çalışma yapılacaktır.	P.G. 2.2.1	910.000	-	910.000
2	Alternatif tedarikçiler araştırılacaktır.	P.G. 2.2.2	0	-	0
Genel Toplam			910.000	0	910.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak
Hedef	Çiğ süt üretiminde işletme kapasitesi ile üretim verimliliği ve kalite standardı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Toplam çiğ süt işleme kapasite kullanım oranı (%)
Performans Hedefi	78
Faaliyet Adı	Soğuk zincir ve depo altyapısına ilişkin çalışma yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	910.000
Özkaynak	910.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	910.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak
Hedef	Çiğ süt üretiminde işletme kapasitesi ile üretim verimliliği ve kalite standardı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Üretimde kullanılan %3.6 ve üzeri yağ oranı ile %3.2 ve üzeri protein değerine sahip sütün alınan toplam süte oranı (%)
Performans Hedefi	59
Faaliyet Adı	Alternatif tedarikçiler araştırılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 3	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef 3.1	Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Kurumsal veri kaybı önleme (DLP) sisteminin tüm kritik veri kanallarında devreye alınma oranı (%)	100
2	Sanallaştırma altyapısının modernize edilmesi (%)	100
3	Veri depolama ve sunucu yedekliliğinin sağlanma oranı (%)	100

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	DLP yazılımı alımı ve sistemlere kurulumu yapılacaktır.	P.G. 3.1.1	6.250.000	-	6.250.000
2	Sanallaştırma platformu alımı ve sistemlere kurulumu yapılacaktır.	P.G. 3.1.2	7.500.000	-	7.500.000
3	4 adet sunucu alımı ve sistemlere kurulumu yapılacaktır.	P.G. 3.1.3	11.250.000	-	11.250.000
Genel Toplam			25.000.000	0	25.000.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Kurumsal veri kaybı önleme (DLP) sisteminin tüm kritik veri kanallarında devreye alınma oranı (%)
Performans Hedefi	100
Faaliyet Adı	DLP yazılımı alımı ve sistemlere kurulumu yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	6.250.000
Özkaynak	6.250.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	6.250.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Sanallaştırma altyapısının modernize edilmesi (%)
Performans Hedefi	100
Faaliyet Adı	Sanallaştırma platformu alımı ve sistemlere kurulumu yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	7.500.000
Özkaynak	7.500.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	7.500.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Veri depolama ve sunucu yedekliliğinin sağlanma oranı (%)
Performans Hedefi	100
Faaliyet Adı	4 adet sunucu alımı ve sistemlere kurulumu yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	11.250.000
Özkaynak	11.250.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	0
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	11.250.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 3	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef 3.2	Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Kurumsal Yönetim Sistemi kapsamına alınan modül sayısı (Adet)	18
2	e-Devlet platformuna dâhil edilen hizmet sayısı (Adet)	6
3	İş analizi yapılan süreçlerin planlanan sürede tamamlanma oranı (%)	100
4	İş Zekâsı Projesinin kurulumunun tamamlanma oranı (%)	60

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kurumsal Yönetim Sistemi'ne Süt Regülasyonu Modülü, Besilik Modülü, Piyasa Modülü ve İç Kontrol Modülü eklenecektir.	P.G. 3.2.1	10.000.000	-	10.000.000
2	Birimlerden gelecek talepler doğrultusunda e-Devlet platformuna dahil edilen hizmet sayısı artırılacaktır.	P.G. 3.2.2	5.000.000	-	5.000.000
3	İş analizi yapılan süreçler planlanan sürede tamamlanacaktır.	P.G. 3.2.3	5.000.000	-	5.000.000
4	İş Zekâsı Projesi için toplantılar yapılacaktır.	P.G. 3.2.4	4.000.000	-	4.000.000
Genel Toplam			24.000.000	0	24.000.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Kurumsal Yönetim Sistemi kapsamına alınan modül sayısı (Adet)
Performans Hedefi	18
Faaliyet Adı	Kurumsal Yönetim Sistemi'ne Süt Regülasyonu Modülü, Besilik Modülü, Piyasa Modülü ve İç Kontrol Modülü eklenecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	10.000.000
Özkaynak	10.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	10.000.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	e-Devlet platformuna dâhil edilen hizmet sayısı (Adet)
Performans Hedefi	6
Faaliyet Adı	Birimlerden gelecek talepler doğrultusunda e-Devlet platformuna dahil edilen hizmet sayısı artırılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	5.000.000
Özkaynak	5.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	5.000.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	İş analizi yapılan süreçlerin planlanan sürede tamamlanma oranı (%)
Performans Hedefi	100
Faaliyet Adı	İş analizi yapılan süreçler planlanan sürede tamamlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	5.000.000
Özkaynak	5.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	5.000.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	İş Zekâsı Projesinin kurulumunun tamamlanma oranı (%)
Performans Hedefi	60
Faaliyet Adı	İş Zekâsı Projesi için toplantılar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	4.000.000
Özkaynak	4.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	4.000.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 3	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef 3.3	Kurumun piyasa izleme kapsamında elde ettiği verilerin sayısı artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Piyasa izleme veri takip sistemi tamamlanma oranı (%)	100
2	Piyasa izleme sistemi kapsamında takip edilen et piyasası veri sayısı (Adet)	40
3	Piyasa izleme sistemi kapsamında takip edilen süt piyasası veri sayısı (Adet)	20

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Et ve et ürünleri için yurt içi kamu kurumları, özel kuruluşlar ve birliklerin düzenli yayınları taranarak fayda sağlanabilecek veri kaynakları tespit edilecektir.	P.G. 3.3.1	0	-	0
2	Et ve et ürünleri için yurt dışı kamu kurumları, özel kuruluşlar ve birliklerin düzenli yayınları taranarak fayda sağlanabilecek veri kaynakları tespit edilecektir.	P.G. 3.3.2	0	-	0
3	Süt ve süt ürünleri için yurt içi-yurt dışı kamu kurumları, özel kuruluşlar ve birliklerin düzenli yayınları taranarak fayda sağlanabilecek veri kaynakları tespit edilecektir.	P.G. 3.3.3	0	-	0
Genel Toplam			0	-	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Kurumun piyasa izleme kapsamında elde ettiği verilerin sayısı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Piyasa izleme veri takip sistemi tamamlanma oranı (%)
Performans Hedefi	100
Faaliyet Adı	Et ve et ürünleri için yurt içi kamu kurumları, özel kuruluşlar ve birliklerin düzenli yayınları taranarak fayda sağlanabilecek veri kaynakları tespit edilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Kurumun piyasa izleme kapsamında elde ettiği verilerin sayısı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Piyasa izleme sistemi kapsamında takip edilen et piyasası veri sayısı (Adet)
Performans Hedefi	40
Faaliyet Adı	Et ve et ürünleri için yurt dışı kamu kurumları, özel kuruluşlar ve birliklerin düzenli yayınları taranarak fayda sağlanabilecek veri kaynakları tespit edilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek
Hedef	Kurumun piyasa izleme kapsamında elde ettiği verilerin sayısı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Piyasa izleme sistemi kapsamında takip edilen süt piyasası veri sayısı (Adet)
Performans Hedefi	20
Faaliyet Adı	Süt ve süt ürünleri için yurt içi-yurt dışı kamu kurumları, özel kuruluşlar ve birliklerin düzenli yayınları taranarak fayda sağlanabilecek veri kaynakları tespit edilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 4	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef 4.1	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi			
1	İş gücü devir oranı (%)	8			
2	İş analizinin tamamlanma oranı (%)	75			
4	Mesleki yetkinlik ve kişisel gelişimi artırmaya yönelik eğitim süresi (saat/kışı)	17			
5	Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Sınav sayısı (Adet)	1			
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	İş gücü devir oranını düşürecek, nitelikli personelin Kurumdan ayrılmasını engelleyecek ve aidiyet duygusunu arttıracak faaliyetler yapılacaktır.	P.G. 4.1.1	0	-	0
2	Yıl içerisinde iş analizleri yapılmaya devam edilerek tamamlama oranı %75 seviyesine getirilecektir.	P.G. 4.1.2	2.400.000	-	2.400.000
3	2026 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında Kurum personeline 37 eğitim yapılması planlanmıştır.	P.G. 4.1.3	3.300.000	-	3.300.000
4	2024 yılı Aralık ayında yapılan Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Sınavı nedeniyle 2026 yılında sınav yapılmayacak olup 2028 yılında yapılması planlanmıştır.	P.G. 4.1.4	0	-	0
Genel Toplam			5.700.000	0	5.700.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	İş gücü devir oranı (%)
Performans Hedefi	8
Faaliyet Adı	İş gücü devir oranını düşürecek, nitelikli personelin Kurumdan ayrılmasını engelleyecek ve aidiyet duygusunu arttıracak faaliyetler yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	İş analizinin tamamlanma oranı (%)
Performans Hedefi	75
Faaliyet Adı	Yıl içerisinde iş analizleri yapılmaya devam edilerek tamamlama oranı %75 seviyesine getirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	2.400.000
Özkaynak	2.400.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	2.400.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Mesleki yetkinlik ve kişisel gelişimi artırmaya yönelik eğitim süresi (saat/kışı)
Performans Hedefi	17
Faaliyet Adı	2026 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında Kurum personeline 37 eğitim yapılması planlanmıştır.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	3.300.000
Özkaynak	3.300.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	3.300.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Sınav sayısı (Adet)
Performans Hedefi	1
Faaliyet Adı	2024 yılı Aralık ayında yapılan Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Sınavı nedeniyle 2026 yılında sınav yapılmayacak olup 2028 yılında yapılması planlanmıştır.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 4	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef 4.2	Personel memnuniyeti artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Çalışanlarımıza yönelik memnuniyet anketi, öneri, şikâyet, dilekçe vb. gibi geri bildirimlere yönelik iyileştirmelerin gerçekleşme oranı (%)		50		
2	Personele yönelik sosyokültürel etkinlik sayısı (Adet)		30		
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Çalışanlarımıza yönelik yapılacak memnuniyet anketleri, çalışanlarımızdan gelen tayin dilekçeleri ile iş yerlerimizde bulunan öneri, şikâyet ve dilekçe kutularından elde edilecek sonuçlar değerlendirilecektir.	P.G. 4.2.1	0	-	0
2	Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra teşkilatında personel memnuniyetini arttıracak etkinlikler düzenlenecektir.	P.G. 4.2.2	700.000	-	700.000
Genel Toplam			700.000	0	700.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	Personel memnuniyeti artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	Çalışanlarımıza yönelik memnuniyet anketi, öneri, şikâyet, dilekçe vb. gibi geri bildirimlere yönelik iyileştirmelerin gerçekleşme oranı (%)
Performans Hedefi	50
Faaliyet Adı	Çalışanlarımıza yönelik yapılacak memnuniyet anketleri, çalışanlarımızdan gelen tayin dilekçeleri ile iş yerlerimizde bulunan öneri, şikâyet ve dilekçe kutularından elde edilecek sonuçlar değerlendirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	Personel memnuniyeti artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	Personele yönelik sosyokültürel etkinlik sayısı (Adet)
Performans Hedefi	30
Faaliyet Adı	Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra teşkilatında personel memnuniyetini arttıracak etkinlikler düzenlenecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	700.000
Özkaynak	700.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	700.000

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 4	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef 4.3	Kurumsal hizmetlerin bilinirliği artırılacak ve Kurum imajı güçlendirilecektir.

Performans Göstergeleri				Performans Hedefi			
1	Yurt içi ve yurt dışında düzenlenecek olan çalıştay, fuar, seminer, toplantı gibi organizasyonlara katılım sayısı (Adet)				30		
Faaliyetler				İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
					Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kurumsal etkileşimi artırmak amacıyla yıl içinde düzenlenmesi muhtemel olan Kariyer Fuarları, Helal Gıda Fuarı, Ulusal Süt Zirvesi ve özellikle kombinaların bulunduğu illerde yapılan gıda, tarım ve hayvancılık fuarları gibi etkinliklere katılım sağlanacak, ayrıca sektörel gelişmelere uygun diğer organizasyonlarda da yer alınacaktır.			P.G. 4.3.1	415.600	-	415.600
Genel Toplam					415.600	0	415.600

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	Kurumsal hizmetlerin bilinirliği artırılacak ve Kurum imajı güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi	Yurt içi ve yurt dışında düzenlenecek olan çalıştay, fuar, seminer, toplantı gibi organizasyonlara katılım sayısı (Adet)
Performans Hedefi	30
Faaliyet Adı	Kurumsal etkileşimi artırmak amacıyla yıl içinde düzenlenmesi muhtemel olan Kariyer Fuarları, Helal Gıda Fuarı, Ulusal Süt Zirvesi ve özellikle kombinaların bulunduğu illerde yapılan gıda, tarım ve hayvancılık fuarları gibi etkinliklere katılım sağlanacak, ayrıca sektörel gelişmelere uygun diğer organizasyonlarda da yer alınacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü

Özkaynaklar	415.600
Özkaynak	415.600
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	415.600

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 4	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef 4.4	Kurumsal performans ve iç kontrol kapasitesi geliştirilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yıl bazında yapılan performans değerlendirme sayısı (Adet)	1
2	Kurumsal performans yönetimi sistemi tamamlanma oranı (%)	100
3	İç kontrol olgunluk modeli doğrultusunda belirlenen eylemlerin gerçekleşme oranı (%)	50

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	2026 yılına esas hazırlanan Performans Değerlendirme Planı kapsamında birimlerin performans değerlendirmeleri yapılarak performans değerlendirme raporu hazırlanacaktır.	P.G. 4.4.1	0	-	0
2	Performans Değerlendirme Yönergesine göre hazırlanan performans değerlendirme planı kapsamında birimlere eğitim ve farkındalık programları düzenlenecektir.	P.G. 4.4.2	0	-	0
3	İç kontrol faaliyetleri kontrol ortamı bileşeni kapsamında iş tanımı ve gerekleri belirlenecek, iş akış şemaları çıkarılacak ve görev envanteri hazırlanacaktır. Kamu İç Kontrol Rehberi ve Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi çerçevesinde risk yönetimi metodolojileri hazırlanacak ve Risk Strateji Belgesi kapsamında ise Kurum Risk Kontrol Eylem Planı oluşturulacaktır. Risk strateji belgesi ve iç kontrol sistemi değerlendirme raporu hazırlanacaktır.	P.G. 4.4.3	0	-	0
Genel Toplam			0	0	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	Kurumsal performans ve iç kontrol kapasitesi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Yıl bazında yapılan performans değerlendirme sayısı (Adet)
Performans Hedefi	1
Faaliyet Adı	2026 yılına esas hazırlanan Performans Değerlendirme Planı kapsamında birimlerin performans değerlendirmeleri yapılarak performans değerlendirme raporu hazırlanacaktır.
Sorumlu Birim	Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	Kurumsal performans ve iç kontrol kapasitesi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Kurumsal performans yönetimi sistemi tamamlanma oranı (%)
Performans Hedefi	100
Faaliyet Adı	Performans Değerlendirme Yönergesine göre hazırlanan performans değerlendirme planı kapsamında birimlere eğitim ve farkındalık programları düzenlenecektir.
Sorumlu Birim	Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef	Kurumsal performans ve iç kontrol kapasitesi geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	İç kontrol olgunluk modeli doğrultusunda belirlenen eylemlerin gerçekleşme oranı (%)
Performans Hedefi	50
Faaliyet Adı	İç kontrol faaliyetleri kontrol ortamı bileşeni kapsamında iş tanımı ve gerekleri belirlenecek, iş akış şemaları çıkarılacak ve görev envanteri hazırlanacaktır. Kamu İç Kontrol Rehberi ve Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi çerçevesinde risk yönetimi metodolojileri hazırlanacak ve Risk Strateji Belgesi kapsamında ise Kurum Risk Kontrol Eylem Planı oluşturulacaktır. Risk strateji belgesi ve iç kontrol sistemi değerlendirme raporu hazırlanacaktır.
Sorumlu Birim	Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 5	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak
Hedef 5.1	Üretim süreçlerinde operasyonel verimlilik artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi			
1	Gerçekleşen üretim miktarının üretim planı ve takvimine uyum oranı (%)	90			
2	Üretim aşamalarında oluşan firelerin (üretim, ön soğutma, parçalama) azalma oranı (%)	1			
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	2026 yılında gerçekleştirilecek üretim miktarları düzenli olarak izlenecek ve üretim takvimine uyum oranları aylık ve yıllık bazda analiz edilecektir. Üretim planlama ve izleme faaliyetleri, mevcut kurumsal altyapı (KYS) ve personel imkânları kullanılarak yürütülecek; sapmaların tespiti halinde ise gerekli düzeltici önlemler alınacaktır.	P.G. 5.1.1	0	-	0
2	Üretim, ön soğutma ve parçalama aşamalarında oluşan fire oranları, aşama bazlı kayıtlar (girdi miktarı, çıktı miktarı, fire) ve periyodik raporlamalar yoluyla düzenli olarak izlenecektir. Fire nedenlerinin tespit edilmesi amacıyla süreç akışları gözden geçirilecek ve gerekli iyileştirmeler yapılacaktır. Kesim, parçalama ve taşıma ekipmanlarının ayarları optimize edilerek fire kaynakları minimize edilecektir. Ön soğutma süreçlerinde sıcaklık ve nem değerleri izlenecek ve uygunsuzluk durumlarında düzeltici önlemler alınacaktır. Üretim ve parçalama personelinin uygulamaları standardize edilecek, eğitim ve yönlendirmelerle fire oluşumu azaltılacaktır. Ayrıca, kıyma ve kuşbaşı üretim hatlarında devreye alınacak otomatik dolum sistemleri, ürün gramajının homojenliğini artırarak fire oranlarının azalmasına doğrudan katkı sağlayacaktır. Bu çalışmalar sonucunda, üretim firelerinde en az %1 oranında azalma sağlanması için çalışılacaktır.	P.G. 5.1.2	0	-	0
Genel Toplam			0	0	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak
Hedef	Üretim süreçlerinde operasyonel verimlilik artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Gerçekleşen üretim miktarının üretim planı ve takvimine uyum oranı (%)
Performans Hedefi	90
Faaliyet Adı	2026 yılında gerçekleştirilecek üretim miktarları düzenli olarak izlenecek ve üretim takvimine uyum oranları aylık ve yıllık bazda analiz edilecektir. Üretim planlama ve izleme faaliyetleri, mevcut kurumsal altyapı (KYS) ve personel imkânları kullanılarak yürütülecek; sapmaların tespiti halinde ise gerekli düzeltici önlemler alınacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak
Hedef	Üretim süreçlerinde operasyonel verimlilik artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Üretim aşamalarında oluşan firelerin (üretim, ön soğutma, parçalama) azalma oranı (%)
Performans Hedefi	1
Faaliyet Adı	Üretim, ön soğutma ve parçalama aşamalarında oluşan fire oranları, aşama bazlı kayıtlar (girdi miktarı, çıktı miktarı, fire) ve periyodik raporlamalar yoluyla düzenli olarak izlenecektir. Fire nedenlerinin tespit edilmesi amacıyla süreç akışları gözden geçirilecek ve gerekli iyileştirmeler yapılacaktır. Kesim, parçalama ve taşıma ekipmanlarının ayarları optimize edilerek fire kaynakları minimize edilecektir. Ön soğutma süreçlerinde sıcaklık ve nem değerleri izlenecek ve uygunsuzluk durumlarında düzeltici önlemler alınacaktır. Üretim ve parçalama personelinin uygulamaları standardize edilecek, eğitim ve yönlendirmelerle fire oluşumu azaltılacaktır. Ayrıca, kıyma ve kuşbaşı üretim hatlarında devreye alınacak otomatik dolum sistemleri, ürün gramajının homojenliğini artırarak fire oranlarının azalmasına doğrudan katkı sağlayacaktır. Bu çalışmalar sonucunda, üretim firelerinde en az %1 oranında azalma sağlanması için çalışılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
	2026
Amaç 5	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak
Hedef 5.2	Kurumsal envanterin dijitalleştirilmesi yoluyla kaynakların izlenebilirliği sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Kurumsal envanter sistemi kurulum oranı (%)		100		
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Mevcut envanter sistemine dahil edilecek olan varlıklar ile bu varlıklar için tutulacak bilgiler (seri no, marka, model, zimmetli kişi, alım tarihi, bedeli, garanti süresi, amortisman, bakım geçmişi) tespit edilecektir. Mevcut envanterin tespiti için fiziki sayım yapılması, mevcut listelerin güncellenmesi ve eksik kayıtların tamamlanarak birim bazlı envanter listelerinin oluşturulması planlanmaktadır. Envanter kayıt yetkilileri görevlendirilerek sürecin yazılım entegrasyonu sağlanacaktır.Mevcut yazılımda aktif olarak kullanılmayan makinelerin bakım-onarım planları, ihtiyaca göre güncellenerek bakım geçmişinin takip edilmesi sağlanacaktır.	P.G. 5.2.1	0	-	0
Genel Toplam			0	0	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak
Hedef	Kurumsal envanterin dijitalleştirilmesi yoluyla kaynakların izlenebilirliği sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Kurumsal envanter sistemi kurulum oranı (%)
Performans Hedefi	100
Faaliyet Adı	Mevcut envanter sistemine dahil edilecek olan varlıklar ile bu varlıklar için tutulacak bilgiler (seri no, marka, model, zimmetli kişi, alım tarihi, bedeli, garanti süresi, amortisman, bakım geçmişi) tespit edilecektir. Mevcut envanterin tespiti için fiziki sayım yapılması, mevcut listelerin güncellenmesi ve eksik kayıtların tamamlanarak birim bazlı envanter listelerinin oluşturulması planlanmaktadır. Envanter kayıt yetkilileri görevlendirilerek sürecin yazılım entegrasyonu sağlanacaktır.Mevcut yazılımda aktif olarak kullanılmayan makinelerin bakım-onarım planları, ihtiyaca göre güncellenerek bakım geçmişinin takip edilmesi sağlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Özkaynaklar	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Amaç	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak
Hedef	Enerji verimliliği artırılarak kaynakların etkin kullanımı sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Enerji verimliliğini artırıcı uygulama yapılan tesis sayısı (Adet)
Performans Hedefi	1
Faaliyet Adı	Kurumumuzun yıllık elektrik tüketiminin yüksek olması sebebiyle enerji maliyetlerini düşürmek için yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik Erzincan Tavuk Kombinası işletme çatısına 0,5 MWh kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulacaktır. Ayrıca mevcut personele enerji verimliliği konusunda eğitim verilmesi için ilgili Daire Başkanlığı ile görüşülerek iş birliği yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Özkaynaklar	13.980.000
Özkaynak	13.980.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	13.980.000

4. 2026 YILI KAYNAK İHTİYACI

Stratejik Plan kapsamındaki faaliyetlerin maliyetlerinden oluşan Kurumumuzun 2026 yılı tahmini toplam kaynak ihtiyacı aşağıdaki toplada yer almaktadır.

Tablo 11- 2026 Yılı Tahmini Kaynak İhtiyacı

AMAÇLAR	HEDEFLER	2026 YILI TAHMİNİ KAYNAK İHTİYACI (TL)
Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğin e katkı sağlamak.	1. Sözleşmeli üretim ve işbirliği protokolleri yoluyla kırmızı et ve süt tedariki artırılacaktır.	1.297.963.440
	2. Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	39.625.588
	3. Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.	84.400.000
	4. Et ve süt piyasasında dönemler arası arz/talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.	0
Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak.	1. Üretim süreçlerinde yenilikçi uygulamalar kullanılarak üretim kalitesi artırılacaktır.	15.500.000
	2. Çiğ süt üretiminde işletme kapasitesi ile üretim verimliliği ve kalite standardı artırılacaktır.	910.000
Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek.	1. Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılacaktır.	25.000.000
	2. Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.	24.000.000
	3. Kurumun piyasa izleme kapsamında elde ettiği verilerin sayısı artırılacaktır.	0
Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.	1. İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	5.700.000
	2. Personel memnuniyeti artırılacaktır.	700.000
	3. Kurumsal hizmetlerin bilinirliği artırılacak ve Kurum imajı güçlendirilecektir.	415.600
	4. Kurumsal performans ve iç kontrol kapasitesi geliştirilecektir.	0
Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak.	1. Üretim süreçlerinde operasyonel verimlilik artırılacaktır.	0
	2. Kurumsal envanterin dijitalleştirilmesi yoluyla kaynakların izlenebilirliği sağlanacaktır.	0
	3. Enerji verimliliği artırılarak kaynakların etkin kullanımı sağlanacaktır.	13.980.000
TOPLAM		1.508.194.628

Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler

Kurumumuzun 2024-2028 dönemine ait Stratejik Planında yer alan amaçlarımız doğrultusunda belirlenen hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 12- Hedeflerden Sorumlu ve İş Birliği Yapılacak Birimler

Hedefler	Birimler										
	Tüm Birimler	Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı	Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı	Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	Üretim Dairesi Başkanlığı	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü
Hedef 1.1		S	i	i			i				
Hedef 1.2		i	S	i			i				i
Hedef 1.3		i	S		i		i				
Hedef 1.4		i	S				i	i			
Hedef 2.1		i	i	i	i		S	i	i	i	
Hedef 2.2		S		i			i				
Hedef 3.1	i								S		
Hedef 3.2	i								S		
Hedef 3.3		S							i		
Hedef 4.1	i									S	
Hedef 4.2	i									S	
Hedef 4.3	i										S
Hedef 4.4	i					S					
Hedef 5.1		i	i				S	i	i		
Hedef 5.2	i							S			
Hedef 5.3					i		i	S			



Tarım ve Orman Bakanlığı Beştepe Kampüsü, Beştepe Mahallesi, Cumhurbaşkanlığı Bulvarı,
Alparslan Türkeş Caddesi No:7 06560 Yenimahalle / ANKARA

www.esk.gov.tr