

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

MADEN VE PETROL İŞLERİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ





“...Ekonomi politikamızın önemli amaçlarından biri de; toplumun genel faydasını doğrudan doğruya ilgilendirecek kuruluşlar ile ekonomik alandaki teşebbüsleri mali ve teknik gücümüzün ölçülerine uygun olarak devletleştirmektir. Topraklarımızın altında el değmemiş halde duran, maden hazinelerini az zamanda işleterek milletimizin yararlanmasına açık bulundurabilmek de ancak bu uygulamayla mümkün olabilir...”

Mustafa Kemal ATATÜRK

BAKAN SUNUŞU



Enerji sektöründe son yıllarda hayata geçirilen yapısal reformlar ve üretim odaklı yatırımlar neticesinde, ülkemizin enerji arz güvenliği önemli ölçüde güçlendirilmiş; dışa bağımlılığın azaltılması yönünde somut ilerlemeler kaydedilmiştir. Kara ve deniz yetki alanlarımızda sürdürülen hidrokarbon arama ve üretim faaliyetleri neticesinde elde edilen bulgular ve üretim artışları, enerjide daha yüksek düzeyde öz yeterlilik hedefimize güçlü katkılar sunmaktadır.

Doğal gazda devreye alınan yeni üretim sahaları, yerli petrol üretiminde sağlanan artış ve enerji altyapısına yönelik büyük ölçekli yatırımlar, arz sürekliliğinin teminat altına alınmasında belirleyici rol

oynamaktadır. Bununla birlikte yenilenebilir enerji kapasitesindeki artış; çevresel sürdürülebilirlik, düşük karbonlu kalkınma ve yeşil dönüşüm hedeflerimiz bakımından stratejik önem taşımaktadır.

Madencilik sektöründe ise 2025 yılı yapısal reformların gerçekleştirildiği bir yıl olmuştur. Maden Kanunu'nda yapılan değişikliklerle başta maden sahalarının ruhsatlandırma süreçleri, stratejik ve kritik madenler, ihale usulü, rehabilitasyon ve zeytinlik alanlarda yürütülen madencilik faaliyeti gibi konularda önemli düzenlemeler ve radikal değişiklikler yürürlüğe girmiştir. Doğal kaynaklarımızın çevreyle uyumlu, etkin ve verimli bir anlayışla ekonomiye kazandırılması amacıyla gerekli düzenlemeler hayata geçirilmiş; arama, üretim ve işleme süreçlerini kapsayan bütüncül bir değer zinciri yaklaşımı benimsenmiştir. Katma değeri yüksek yerli üretimin geliştirilmesi ve kaynak potansiyelimizin en verimli şekilde değerlendirilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü, görev alanına giren tüm faaliyetleri kamu yararı, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Ülkemizin enerji ve tabii kaynaklar alanındaki stratejik hedeflerine ulaşmasında önemli bir sorumluluk üstlenen Genel Müdürlüğümüzün 2025 yılı faaliyetlerini içeren bu raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı
Alparslan BAYRAKTAR

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü, ülkemizin sahip olduğu tabii kaynakların ruhsatlandırılması, denetlenmesi ve çevresel hassasiyetler gözetilerek ekonomiye kazandırılması görevini; kamu yararı ilkesini esas alan, sürdürülebilir ve katma değer odaklı bir anlayışla yürütmektedir.

Enerji ve tabii kaynaklar politikalarımız doğrultusunda, madencilikten hidrokarbon arama ve üretim faaliyetlerine kadar uzanan geniş bir alanda, ülkemizin kaynak potansiyelinin etkin, verimli ve sorumlu şekilde değerlendirilmesi temel önceliğimizdir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarda insan ve

çevre odaklı yaklaşım titizlikle korunmakta; üretim süreçlerinde şeffaflık, izleme ve denetim mekanizmaları sürekli olarak güçlendirilmektedir.

Genel Müdürlüğümüz; madencilik faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliği standartlarının yükseltilmesi, çevreyle uyumlu üretim anlayışının yerleşmesi ve sektörün toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket etmesinin sağlanması amacıyla denetim ve izleme kapasitesini artırmıştır. Bununla birlikte enerji alanındaki arama ve üretim faaliyetlerine sağlanan teknik ve idari katkılarla, Türkiye'nin stratejik enerji hedeflerine destek verilmeye devam edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz, tüm faaliyetlerini etkin kaynak kullanımı ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde sürdürmektedir. Bu anlayışla hazırlanan 2025 Yılı Faaliyet Raporu, yalnızca geride bırakılan dönemin bir değerlendirmesi değil; aynı zamanda kurumsal vizyonumuzun ve gelecek hedeflerimizin de bir yansımasıdır. Raporun enerji ve tabii kaynaklar sektörüne katkı sağlamasını temenni eder, hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürü
Arslan NARİN

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerimiz	1
B. Görev, Yetki ve Sorumluluklar	1
C. İdareye İlişkin Bilgiler	4
1. Fiziksel Yapı	4
2. Teşkilat Yapısı	5
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	6
4. İnsan Kaynakları	10
5. Sunulan Hizmetler	11
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	17
D. Diğer Hususlar (Program Bazında Yürütülen Faaliyetler)	19
1. Tabii Kaynaklar Programı	19
2. Yönetim ve Destek Programı	44
II. AMAÇLAR VE HEDEFLER	46
A. Temel Politika ve Öncelikler	46
B. Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler	54
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	57
A. Mali Bilgiler	57
1. 2025 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları	57
2. Temel Mali Tablolar	61
4. Diğer Hususlar (Mali Konular)	64
3. Mali Denetim Sonuçları	64
B. Performans Bilgileri	65
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	65
2.1. Tabii Kaynaklar Programının Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	69
2.2. Performans Denetim Sonuçları	71
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	72
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	117
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	118
A. Üstünlükler	118
B. Zayıflıklar	118
C. Değerlendirme	119
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	120

Tablolar Dizini

Tablo 1: Taşınmaz Bilgileri.....	4
Tablo 2: Fiziksel Kaynaklar Envanteri	4
Tablo 3: Teşkilat Yapısı	5
Tablo 4: İstihdam Şekline Göre Personel Sayısı	10
Tablo 5: Genel Müdürlüğün Ana Faaliyetleriyle İlgili İstatistiki Veriler	19
Tablo 6: Yıllar İtibarıyla İlk Müracaat Sayıları ve Düzenlenen Ruhsat Sayıları.....	20
Tablo 7: Yıllar İtibarıyla İhale Edilen ve Düzenlenen Ruhsat Sayıları.....	21
Tablo 8: Tür Bazında Ruhsat Grupları ve İşletme İzinli Ruhsat Sayıları	22
Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Arama ve İşletme Ruhsatı Sayıları	23
Tablo 10: Yıllar İtibarıyla İptal ve Terk Edilen Ruhsat Sayıları	24
Tablo 11: 2025 Yılında Maden Atık Değerlendirme Projeleri/İzinleri	25
Tablo 12: 2025 Yılında Yapılan Ara ve Uç Ürün Şartlı İhaleler.....	26
Tablo 13: 2025 Sonu İtibarıyla Ruhsat Hukuku Devam Eden Hammadde Üretim İzinleri	26
Tablo 14: Yıllar İtibarıyla Denetlenen Saha ve YTK Firma Sayıları	27
Tablo 15: 2025 Yılında Yapılan Kömür Destek Ödemeleri.....	28
Tablo 16: Yıllar İtibarıyla Madencilik Sektörü İthalatı	30
Tablo 17: 2025 Yılında Petrol Arama ve İşletme Ruhsatlarının Sayı ve Alanları (Hektar)	31
Tablo 18: Yıllar İtibarıyla Petrol Arama ve İşletme Ruhsatlarının Şirket Sayıları.....	31
Tablo 19: 2025 Yılında Verilen Petrol Araştırma İzinlerinin Sayıları ve Alanları (Hektar).....	32
Tablo 20: 2025 Yılında Günlük Ortalama Petrol Üretimi ve Toplam Petrol Üretimi	32
Tablo 21: 2025 Yılında Günlük Ortalama Doğalgaz Üretimi ve Toplam Doğalgaz Üretimi	32
Tablo 22: 2024 ve 2025 Yılları Karşılaştırmalı Ham Petrol-Doğalgaz Devlet Hissesi Payları	32
Tablo 23: Yıllar İtibarıyla Ham Petrol-Doğalgaz Devlet Hissesi Payları.....	33
Tablo 24: Yıllar İtibarıyla Ayrıntılı Petrol Arama Verileri	34
Tablo 25: 2025 Yılı Ham Petrol İthalatı (Ton)	34
Tablo 26: Yıllar İtibarıyla Ham Petrol İthalatı (Ton).....	35
Tablo 27: 2025 Yılı Petrol Ürünleri İhracatı (Ton).....	35
Tablo 28: Yıllar İtibarıyla Petrol Ürünleri İhracatı (Ton)	36
Tablo 29: 2025 Yılı Petrol Ürünleri İthalatı (Ton)	36
Tablo 30: Yıllar İtibarıyla Petrol Ürünleri İthalatı (Ton)	37
Tablo 31: 2025 Yılı Doğalgaz İthalatı (Milyon m ³)	37
Tablo 32: Yıllar İtibarıyla Doğalgaz İthalatı (Milyon m ³)	38
Tablo 33: Yıllar İtibarıyla Daimî Nezaretçi Eğitimi Verilenler ve Sertifika Almaya Hak Kazananlar ile YTK Eğitimi Verilen ve Sertifika Almaya Hak Kazananlar.....	39
Tablo 34: Yıllar İtibarıyla Jeotermal İlk Müracaat Başvurusu, Düzenlenen Arama Ruhsatı ve Düzenlenen İşletme Ruhsatı Sayısı	40
Tablo 35: Kurum İçi Teftiş Faaliyetleri.....	44
Tablo 36: Genel Müdürlükçe Takip Edilen Dava Sayıları, Yürütülen Mevzuat Çalışmaları ve İcra Takipleri.....	45
Tablo 37: İç Denetim Faaliyetleri	45
Tablo 38: Hedef 1.4'ün Performans Göstergeleri	46
Tablo 39: Hedef 2.2'nin Performans Göstergeleri	47
Tablo 40: Hedef 2.3'ün Performans Göstergeleri	47
Tablo 41: Hedef 4.1'in Performans Göstergeleri	47
Tablo 42: Hedef 4.2'nin Performans Göstergeleri	47
Tablo 43: Hedef 4.3'ün Performans Göstergeleri	48

Tablo 44: Hedef 4.4'ün Performans Göstergeleri	49
Tablo 45: Hedef 4.5'in Performans Göstergeleri	49
Tablo 46: Hedef 5.1'in Performans Göstergeleri	50
Tablo 47: Hedef 5.3'ün Performans Göstergeleri	50
Tablo 48: Hedef 6.2'nin Performans Göstergeleri	50
Tablo 49: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	56
Tablo 50: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	57
Tablo 51: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	59
Tablo 52: Faaliyet Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	60
Tablo 53: 2025 Yılı Bilançosu	61
Tablo 54: 2025 Yılı Bilanço Dipnotları	61
Tablo 55: 2025 Yılı Giderleri (A)	62
Tablo 56: 2025 Yılı Gelirleri (B)	63
Tablo 57: 2025 Yılı Tahakkuk ve Tahsilat Tablosu	64
Tablo 58: Performans Göstergeleri İzleme Tablosu	69
Tablo 59: Performans Göstergeleri Değerlendirme Tablosu	70
Tablo 60: Amaç 1'in Hedefleri	72
Tablo 61: Amaç 2'nin Hedefleri	83
Tablo 62: Amaç 3'ün Hedefleri	88
Tablo 63: Amaç 4'ün Hedefleri	97
Tablo 64: Amaç 5'in Hedefleri	106

Şekiller Dizini

Şekil 1: İstihdam Şekline Göre Personel Dağılımı.....	10
Şekil 2: Yıllar İtibarıyla Genel Müdürlüğün Ana Faaliyetleri.....	19
Şekil 3: Yıllar İtibarıyla İlk Müracaat Sayıları ve Düzenlenen Ruhsat Sayıları	20
Şekil 4: Yıllar İtibarıyla İhale Edilen ve Düzenlenen Ruhsat Sayıları	21
Şekil 5: Tür Bazında Ruhsat Grupları ve İşletme İzinli Ruhsat Sayıları.....	22
Şekil 6: Yıllar İtibarıyla Arama ve İşletme Ruhsatı Sayıları.....	23
Şekil 7: Yıllar İtibarıyla İptal ve Terk Edilen Ruhsat Sayıları.....	24
Şekil 8: 2025 Sonu İtibarıyla Aktif Hammadde Üretim İzinleri	26
Şekil 9: Yıllar İtibarıyla Denetlenen Maden ve Petrol Saha Sayıları ile Denetlenen YTK Firma Sayıları	27
Şekil 10: Yıllar İtibarıyla Kömür Destek Ödemeleri	28
Şekil 11: Yıllar İtibarıyla Madencilik Sektörü İhracatı.....	29
Şekil 12: Yıllar İtibarıyla Madencilik Sektörü İthalatı.....	30
Şekil 13: Yıllar İtibarıyla Petrol Arama Ruhsatı Sayısı ve Petrol İşletme Ruhsatı Sayıları	31
Şekil 14: Yıllar İtibarıyla Ham Petrol-Doğalgaz Devlet Hissesi Payları	33
Şekil 15: Yıllar İtibarıyla Ham Petrol İthalatı (Ton)	35
Şekil 16: Yıllar İtibarıyla Petrol Ürünleri İhracatı (Ton).....	36
Şekil 17: Yıllar İtibarıyla Petrol Ürünleri İthalatı.....	37
Şekil 18: Yıllar İtibarıyla Doğalgaz İthalatı (Milyon m ³)	38
Şekil 19: Yıllar İtibarıyla Daimî Nezaretçi ve YTK Eğitim Bilgileri	39
Şekil 20: Yıllar İtibarıyla Jeotermal İlk Müracaat Başvurusu, Düzenlenen Arama Ruhsatı ve Düzenlenen İşletme Ruhsatı Sayısı	40
Şekil 21: Yetkin Kişilerin Meslek Dağılımı	42
Şekil 22: Yetkin Kişilerin Sektörel Dağılımı	42

Kısaltmalar ve Açıklamalar;

BDDK Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu

BİST Borsa İstanbul

CBS Coğrafi Bilgi Sistemleri

CİMER Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi

CRIRSCO Committee For Mineral Reserves International Reporting Standards (Maden Rezervleri Komitesi Uluslararası Raporlama Standartları)

ÇED Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu

ÇSY Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel Konular

DLH Demiryolları, Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü

DSİ Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü

ESG Environmental Social Governace (Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel Konular)

EPDK Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu

GİB Gelir İdaresi Başkanlığı

HA Hektar

KATP Kamu Alacakları Tahsilat Platformu

HÜİB Hammadde Üretim İzni Belgesi

MAPEG Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü

MERNİS Merkezi Nüfus İdare Sistemi

MKK Maden Koordinasyon Kurulu

MTA Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü

IMVAL International Mineral Valuation Committee (Uluslararası Maden Değerleme Komitesi)

İFR İşletme Faaliyet Raporu

SGK Sosyal Güvenlik Kurumu

SEKAPS Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi

SMG Sürekli Mesleki Gelişim Rehberi

SPK Sermaye Piyasası Kurulu

TBB Türkiye Belediyeler Birliği

TCDD Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları

TDUB Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği

TENMAK Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu

TKBB Türkiye Katılım Bankaları Birliği

TOBB Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

TPAO Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı

TSPB Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği

TÜPRAŞ Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi

TÜRMES Türkiye Geneli Rehabilitasyon Edilmiş Sahalar ile Madencilik Sosyal Sorumluluk Çalışmalarının Tespiti Projesi

UMREK Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu

UMVAL Ulusal Maden Değerleme Kodu

YERMAM Yer Bilimleri, Maden ve Metalurji Profesyonelleri Birliği

YTK Yetkilendirilmiş Tüzel Kişi

YÖK Yükseköğretim Kurumu

Maden Yönetmeliğinin 5'inci Maddesine Göre Maden Grupları

I. Grup Madenler	
a	İnşaat ile yol yapımında kullanılan ve tabiatta doğal olarak bulunan kum ve çakıl, %80'in altında SiO ₂ içeren kum, ariyet malzemesi ve SiO ₂ oranına bakılmaksızın denizlerdeki ve akarsu yataklarındaki kum ve çakıllar.
b	Tuğla-kiremit kili, çimento kili, baraj, gölet ve benzeri yapılarda kullanılan killer, marn, puzolanik kayaç (tras), çimento ve seramik sanayilerinde kullanılan kayaçlar ile %25'den az Al ₂ O ₃ içeren killer, %50'den az montmorillonit minerali içeren killer, %50'den az illit minerali içeren killer, %50'den az zeolit minerali içeren kayaçlar, Na ₂ O ile K ₂ O toplamı %5'den az olan ve II. Grupta yer almayan kayaçlar ile Na ₂ O ve K ₂ O toplamı %5'ten fazla olan ancak feldispat kaynağı olmayan kayaçlar, Kil grubunda ağırlıkça birinci sırada kaolinit minerali bulunmayan ve kaolinit minerali oranı %20'den az olan, %2'den fazla Fe ₂ O ₃ ve K ₂ O, %1'den fazla Na ₂ O içeren ve %44'den az SiO ₂ içeren killer, Diğer gruplarda yer almayan kayaçlar.

Tablo: I. Grup Madenler

II. Grup Madenler	
a	Kalsit, dolomit, kalker, granit, andezit, bazalt gibi kayaçlardan agrega, mıcır, geometrik şekil verilmeden yol, baraj, gölet ve liman gibi alanlarda kullanılan taşlar, dolgu, istinat ve diğer yapı duvarı gibi yerlerde kullanılan yapı taşları (dekoratif amaçlı kullanılan taşlar hariç), hazır beton ve asfalt üretiminde kullanılan kayaçlar.
b	Mermer, traverten, oniks mermeri, granit, andezit, bazalt, diyabaz gibi blok olarak üretilen taşlar, boyutlandırılarak geometrik şekil verilen taşlar ile kayraktaşı, arduvaz, tüf, ignimbirit ve benzeri dekoratif amaçla kullanılan doğal taşlar.
c	Kalsit, dolomit, kalker, granit, andezit, bazalt gibi kayaçlardan entegre çimento, kireç ve kalsit öğütme, demir çelik tesisleri, enerji santrali ile metal üretimine yönelik tesislerde hammadde olarak kullanılan kayaçlar.

Tablo: II. Grup Madenler

III. Grup Madenler	
Deniz, göl ve kaynak sularında eriyik halde bulunan tuzlar, jeotermal, doğal gaz ve petrol alanlarının dışında bulunan karbondioksit (CO ₂) gazı, hidrojen sülfür 30.05.2013 tarihli ve 6491 sayılı Türk Petrol Kanunu hükümleri mahfuz kalmak kaydıyla), IV. Grup madenleri eriyik olarak içeren ve 3.06.2007 tarihli ve 5686 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu kapsamına girmeyen çeşitli amaçlarla kullanılan gaz ve sular.	

Tablo: III. Grup Madenler

IV. Grup Madenler	
a	Endüstriyel hammaddeler; kaolen, dikit, nakrit, halloysit, endellit, anaksit, bentonit, montmorillonit (%50'den fazla montmorillonit minerali), baydilit, nontronit, saponit, hektorit, illit (%50'den fazla illit minerali), vermikülit, allofan, imalogit, klorit, sepiyolit, paligorskit (atapuljit), loglinit ve bunların karışımı killer, refrakter killer, şiferton, alçıtaşı (jips, anhidrit), alünit (şap), halit, sodyum, potasyum, lityum, kalsiyum, magnezyum, klor, nitrat, iyot, flor, brom ve diğer tuzlar, bor tuzları (kolemanit, uleksit, borasit, tinkal, pandermite veya bünyesinde en az %10 B ₂ O ₃ içeren diğer bor mineralleri), stronsiyum tuzları [selestin (selestit), stronsiyanit], barit, vollastonit, talk, steattit, pirofillit, diatomit, olivin, dunit, sillimanit, andaluzit, dumortiorit, disten (kyanit), fosfat, apatit, asbest (amiant), manyezit, huntit, tabii soda mineralleri (trona, nakolit, davsonit), zeolit (%50'den fazla zeolit minerali), pomza, pekştayn, perlit, obsidyen, grafit, kükürt, flüorit, kriyolit, zımpara taşı, korundum, diyasporit, kuvars, kuvarsit ve bileşiminde en az %80 SiO ₂ ihtiva eden kuvars kumu, feldispat (pegmatit, altere granit/granit kumları, aplit, nefelinli siyenit-siyenit, alaskit, feldispatik kumlar gibi feldispat kaynağı olan ve Na ₂ O ile K ₂ O toplamı %5'ten fazla olan kayalar), mika (biyotit, muskovit, serisit, lepidolit, flogopit), nefelinli siyenit, kalsedon (sileks, çört), harzburgit, radyolarit.
b	Enerji hammaddeleri; torf, turba, leonardit, linyit, taşkömürü, antrasit, asfaltit, bitümlü şist, bitümlü şeyl, kokolit-sapropel (6491 sayılı Kanun hükümleri mahfuz kalmak kaydıyla).
c	Metalik madenler; altın, gümüş, platin, osmiyum, bakır, kurşun, çinko, demir, pirit, manganez, krom, civa, antimuan, kalay, vanadyum, arsenik, molibden, tungsten (volframit, şelit), kobalt, nikel, kadmiyum, bizmut, titan (ilmenit, rutil), alüminyum (boksit, gipsit, böhmit), nadir toprak elementleri (seryum grubu, yitriyum grubu) ve nadir toprak mineralleri (bastnazit, monazit, ksenotim, serit, oyksenit, samarskit, fergusonit), sezyum, rubidyum, berilyum, indiyum, galyum, talyum, zirkonyum, hafniyum, germanyum, niobyum, tantalum, selenyum, telluryum, renyum.
ç	Uranyum, toryum, radyum gibi elementleri içeren radyoaktif mineraller ve diğer radyoaktif maddeler.

Tablo: IV. Grup Madenler

V. Grup Madenler	
Kıymetli ve yarı kıymetli mineraller; elmas, safir, yakut, beril, zümrüt, morganit, akuvamarin, heliodor, aleksandrit, agat, silis kökenli oniks, sardoniks, jasp, karnolin, heliotrop, kantaşı, krizopras, opal (irize opal, kırmızı opal, siyah opal, ağaç opal), kuvars kristalleri (ametist, sitrin, neceftaşı (dağ kristali), dumanlı kuvars, kedigözü, avanturin, venüstaşı, gül kuvars), turmalin (rubellit, vardelit, indigolit), topaz, aytaşı, turkuaz (firuze), spodümen, kehribar, lazurit (lapislazuli), oltutaşı, diopsit, amozonit, lületaşı, labrodorit, epidot (zeosit, tanzonit), spinel, jadeit, yeşim veya jad, rodonit, rodokrozit, granat minarelleri (spesartin, grosüller hessanit, dermontoit, uvarovit, pirop, almandin), diaspor kristalleri, kemenerit, krizoberil, fenakit, taaffeit, oyklas, krizolit, zebercet, uvit, siberit, akroit, safirin, praziolit, sarder, karneol, jaspis, moldavit, enstatit, aktinolit, ateş opal, brazilianit, vezüvyan (idokras), kordiyerit, sfen kristalleri, diopas, apofillit, prehnit, petalit, fibrolit, benitoid, sanidin, bitovnit, andezin, adularya, skapolit, natrolit, hayün, pektolit, polusit (polluks), datolit, kornerupin, danburit, sinhalit, kurnokovit, lazulit, ambligonit, sodalit, krizokol, vardit, nefrit, sedef, operkül.	

Tablo: V. Grup Madenler

YÖNETİCİ ÖZETİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesinde "(...) İdare faaliyet raporu, ilgili idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgileri; stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içerecek şekilde düzenlenir." hükmü yer almaktadır. Ayrıca 5018 sayılı Kanunun 41'inci maddesine dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik'in 11'inci maddesinde ise "İdare faaliyet raporu, birim faaliyet raporları esas alınarak, idarenin faaliyet sonuçlarını gösterecek şekilde üst yönetici tarafından hazırlanır. (...)" hükmü bulunmaktadır.

Yukarıda yer verilen mevzuat hükümleri gereği Genel Müdürlüğün 2025 yılında yürüttüğü faaliyetler, gerçekleştirdiği projeler ile kamu kaynaklarının elde edinimi ve kullanımı, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır.

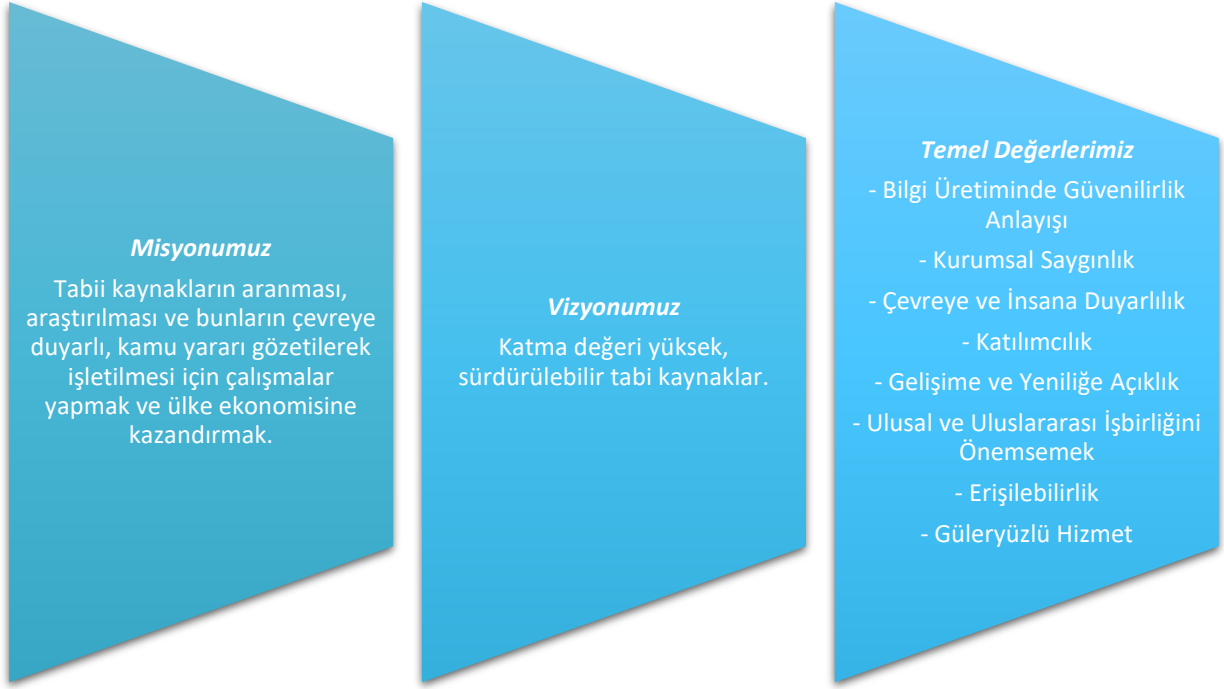
Stratejik plan ve performans programları vasıtasıyla Genel Müdürlüğün temel politika hedefleri ile bunların kaynak ihtiyaçları arasında bağlantı kurulmakta söz konusu belgelerde öngörülen hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ise faaliyet raporu aracılığıyla kamuoyuna açıklanmaktadır.

Milli Enerji ve Maden Politikası kapsamında Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü tabii kaynakların aranması, araştırılması ve bunların çevreye duyarlı, kamu yararı gözetilerek işletilmesi görevlerini kararlılıkla sürdürmektedir.

Genel Müdürlüğün yürütmüş olduğu "Tabii Kaynaklar" ve "Yönetim ve Destek" programları kapsamında stratejik plan ve performans programlarına uygun olarak malî saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak şekilde doğru, güvenilir, ön yargısız ve tarafsız olarak ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere "Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu" hazırlanarak faaliyet sonuçları tüm yönleriyle kamuoyuna açıklanmıştır.

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerlerimiz



B. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 118'inci maddesi ile MİGEM ve PİGM kaldırılmış ve bu iki Genel Müdürlük birleştirilerek bu Genel Müdürlüklerin görev, yetki ve sorumluluklarına haiz Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) kurulmuştur. 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Genel Müdürlüğün teşkilat, görev, yetki ve sorumlulukları düzenlenmiştir. Genel Müdürlüğün görev, yetki ve sorumlulukları;

a) Tabii kaynaklar ile ilgili araştırma izni, arama ve işletme ruhsatı, işletme izni vermek ve bunlarla ilgili diğer işlemleri yapmak,

b) Tabii kaynakların değerlendirilmesine yönelik arama, tesis kurma, işletme ve faydalanma haklarını vermek, gerektiğinde bu hakların devir, intikal, taksir, terk, iptal işlemlerini yapmak, ipotek, istimlak ve diğer takyit edici hakları tesis etmek, bunların sicillerini tutmak ve muhafaza etmek,

c) İzin ve ruhsat sahalarındaki faaliyetleri takip etmek, faaliyetleri işletme güvenliği ve işletme projesine uygunluk açısından denetlemek, kaynak ve rezervlerin uluslararası standartlarda raporlanmasını, güvenilir ve etkin proje kabul, takip ve yönetimini sağlamak,

ç) Tabii kaynaklar ile ilgili sicili tutmak, bunların genel envanterini yapmak, tabii kaynak hakkı sahibi şirketlerin faaliyetleri ile ilgili her türlü bilgi ve verileri arşivlemek ve gerektiğinde ücretli veya ücretsiz olarak kullanıma açmak,

d) Ruhsat sahalarının rehabilitasyonunun yönetimini yapmak/yaptırmak, tabii kaynakların üretimi, işletilmesi, ara ve uç ürüne dönüştürülmesi faaliyetleri sonucunda oluşan atık, artık, pasa, bakiye ve cürufların değerlendirilmesini sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak, yaptırmak, teşvik vermek ve bu hususlara ilişkin harcama yapmak,

e) Tabii kaynakların verimli ve etkin kullanımını sağlamak üzere kamu kurum ve kuruluşları ile ruhsat, sertifika ve izin sahiplerinin ilgili mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini denetlemek, denetimlerin etkin olması amacıyla gerekli mali harcamaları yapmak, gerektiğinde hizmet satın almak ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla protokol yapmak,

f) Tabii kaynak açısından sahaların potansiyelini tespit etmek ve potansiyel olarak tespit ettiği sahaları ilanla açık artırmaya ve ihaleye çıkarıp arama ruhsatı vermek, ihalelik sahalardaki rezervin tespitine yönelik olarak gerekli çalışmaları yapmak ve yaptırmak, gerektiğinde hizmet satın almak ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla protokol yapmak,

g) Ülkenin hammadde, ara ürün ve uç ürün ihtiyaçlarını teknolojik gelişmeler ile birlikte değerlendirerek, ihalelik sahaların ihale taban bedellerinin belirlenmesi için, rezerv ve cevher niteliklerine yönelik gerekli tüm etüt, analiz, proje ve teknik çalışmaları yapmak ve yaptırmak,

ğ) İhale taban bedeli tespit çalışmalarında ülke ekonomisine ivedi olarak kazandırılması mümkün uç ürün elde edilebilecek sahaları, gerektiğinde tesise dayalı uç ürün elde edilebilecek sahalar kapsamına alarak ve tesis kurarak uç ürün üretme şartı ile ihale etmek,

h) Tabii kaynak aranmasını, işletilmesini, zenginleştirilmesini, üretimini ve izabesini teşvik etmek amacıyla mali olanaklar getirici tedbirleri almak, tabii kaynak faaliyetlerinin ülke ihtiyaçları, yararı, güvenliği ve gelişen teknoloji doğrultusunda yürütülmesini sağlayacak tedbirleri almak ve teşvik etmek, yerli ve yabancı girişimcilerin yatırım yapmalarını özendirecek ortamı sağlamak, yatırımcıların tabii kaynak arama, işletme, zenginleştirme, üretim ve izabe faaliyet ve yatırımlarını, bir program dâhilinde rekabetçi, şeffaf, güvenli ve istikrarlı bir ortam içerisinde yapmalarını temin etmek, tabii kaynak üretim ve iç/dış ticaretine ilişkin politikaların, teşviklerin ve Devlet desteklerinin belirlenmesi için gerekli önerilerde bulunmak, ülkemizin tabii kaynaklarının ortaya çıkarılarak hızlı, sürekli ve etkili bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak,

ı) Ulusal ve uluslararası alanda, tabii kaynak arama ve üretimi ile ilgili faaliyetleri, teknikleri ve teknolojileri takip etmek, gerekli bilgileri toplamak, değerlendirmek ve gerektiğinde yayınlamak, uluslararası alanda tabii kaynaklar konusunda teknik ve idari iş birliği yapılmasını sağlamak üzere ikili ve çok taraflı protokoller ve çalışmalar yapmak,

i) Tabii kaynaklar ile ilgili faaliyetlerin güvenli bir şekilde, çevre ve kaynak koruma ilkesine uygun olarak yürütülmesini ilgili kuruluşlar ile iş birliği içinde izlemek ve gerekli tedbirleri almak,

j) Tabii kaynakların ülke menfaatlerine en uygun şekilde değerlendirilmesi için gerekli arama, üretim, depolama, stoklama ve pazarlama politikalarının esaslarını tespit etmek, ihtiyaç olması halinde depolama ve stoklamayı yapmak ve yaptırmak, tabii kaynak faaliyetleri ile ilgili konularda ülke stratejisi ve politikalarına ilişkin Bakanlığa öneride bulunmak, tabii kaynak hakkı sahipleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyonu sağlamak, tabii kaynak haklarını ve faaliyetlerini etkileyen her türlü mevzuat düzenlemesine ilişkin görüş vermek,

k) Stratejik tabii kaynak alanlarının belirlenmesine yönelik gerekli çalışmaları yapmak ve yaptırmak, Cumhurbaşkanlığı kararı ile stratejik tabii kaynak alanı ilan edilmesi için öneride bulunmak,

l) Petrol hakkı sahiplerinin faaliyetlerinde kullandıkları malzeme ile ilgili ithalat, ihracat ve devir işlemlerini gerçekleştirmek, tabii kaynaklara ilişkin Devlet hakkı ve hissesi ile ilgili işlemleri yapmak,

m) Sektörel uyum, eğitim ve bilinçlendirme faaliyetlerinde bulunmak, sektör çalışanlarının yetkilendirilmesi ve sertifikasyonuna ilişkin çalışmalar yapmak/yaptırmak ve önerilerde bulunmak, sektör faaliyetlerinde kullanılacak malzeme, makine ve ekipman standartlarının geliştirilmesine ve sertifikasyonuna ilişkin çalışmalar yapmak/yaptırmak ve önerilerde bulunmak, tabii kaynakların üretim verimliliğini arttırmak üzere araştırma geliştirme çalışmalarını yapmak/yaptırmak, ülkemizde ve uluslararası alanda sektörün tanıtımına yönelik faaliyetlerde bulunmak,

n) Ülkemizin üye olduğu uluslararası kuruluşlar ve taraf olduğu uluslararası anlaşma ve sözleşmelere ilişkin olarak ilgili mevzuatı çerçevesinde faaliyet alanına giren konulardaki işlemleri yürütmek, faaliyet alanı ile ilgili uluslararası kuruluşlara üye olmak ve ülkemizi temsil etmek, ulusal kurum ve kuruluşlarla ilişki kurmak; işbirliği yapmak; yabancı ve uluslararası kurum ve kuruluşların bilimsel çalışmalarına katılmak ve benzeri kuruluşlar ile temaslar kurmak ve işbirliği yapmak, her türlü çalışmalar için yurt içinden veya dışından sağlanacak yardımların programlarını ve dağıtımını yapmak, tüm bu çalışmaları yapan kişi ve kuruluşlara mali destek sağlamak,

o) Tabii kaynak alanında görev yapacak personeli yetiştirmek veya gerektiğinde bunların yetiştirilmesine yardım etmek ve bu amaçla çalışan kuruluşlar ve yükseköğretim kurumları ile iş birliği yapmak, iç kaynaklı bursların dağıtımında önerilerde bulunmak, yabancı kaynaklı bursların dağıtımını yapmak, yurt içinde kurslar açmak ve açılmasına yardımcı olmak, yabancı ülkelere öğrenci ve personel göndermek, bunların yapacakları öğrenim ve çalışmaları planlamak ve izlemek,

ö) Genel Müdürlüğün görev alanına giren konularda kendi personeli ile gerektiğinde ücreti karşılığında kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörden yerli ve yabancı ilgililerin iştirak edebileceği sertifikalı eğitim programları düzenlemek,

p) Yurtiçi ve yurtdışı eğitim, konferans, seminer, çalıştay, fuar ve sergi faaliyetleri yürütmek, bu faaliyetler kapsamında harcama ve hizmet alımı yapmak, bu faaliyetlerden gelir elde etmek,

r) Gerekli görülen bilgileri ve çalışma sonuçlarını yurt içinden ve dışından toplamak, yaymak ve tanıtmak, gerekli bilgileri halka iletmek, tabii kaynak konularında halkı aydınlatmak,

s) Tabii kaynaklarımıza yönelik gerekli analizlerin yapılmasını sağlayacak laboratuvar kurmak ve kurdurmak,

ş) Maden Çalışanları Zorunlu Ferdi Kaza Sigortası kapsamında ilgili kurumlarla koordinasyonu sağlamak, gerekli iş ve işlemleri yürütmek,

t) Savaş ve seferberlik hali için akaryakıt kaynak kataloğu hazırlamak ve akaryakıt tahsisatı yapılması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek,

u) Görevleriyle ilgili gerekli mevzuatı hazırlamak,

ü) Cumhurbaşkanlığı ve Bakanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak,

v) Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı Kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmaktır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Genel Müdürlük 16.100 m² kapalı alan ve 26.987 m² kampüs alanı içinde Mevlâna Bulvarı No:76 Beştepe/ANKARA adresinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Taşınmazın cinsi	Adres	m ²	Açıklama
Hizmet Binası	Mevlâna Bulvarı No:76 Beştepe/ANKARA	12.200	Mülkiyeti hazineye ait, Genel Müdürlüğe tahsisli olan kampüs 26.987 m ² olup hizmet binasının brüt toplam alanı 12.200 m ² 'dir.
Ek Hizmet Binası	Mevlâna Bulvarı No:76 Beştepe/ANKARA	3.900	Mülkiyeti hazineye ait, Genel Müdürlüğe tahsisli olan kampüs 26.987 m ² olup ek hizmet binasının brüt toplam alanı 3.900 m ² dir.

Tablo 1: Taşınmaz Bilgileri

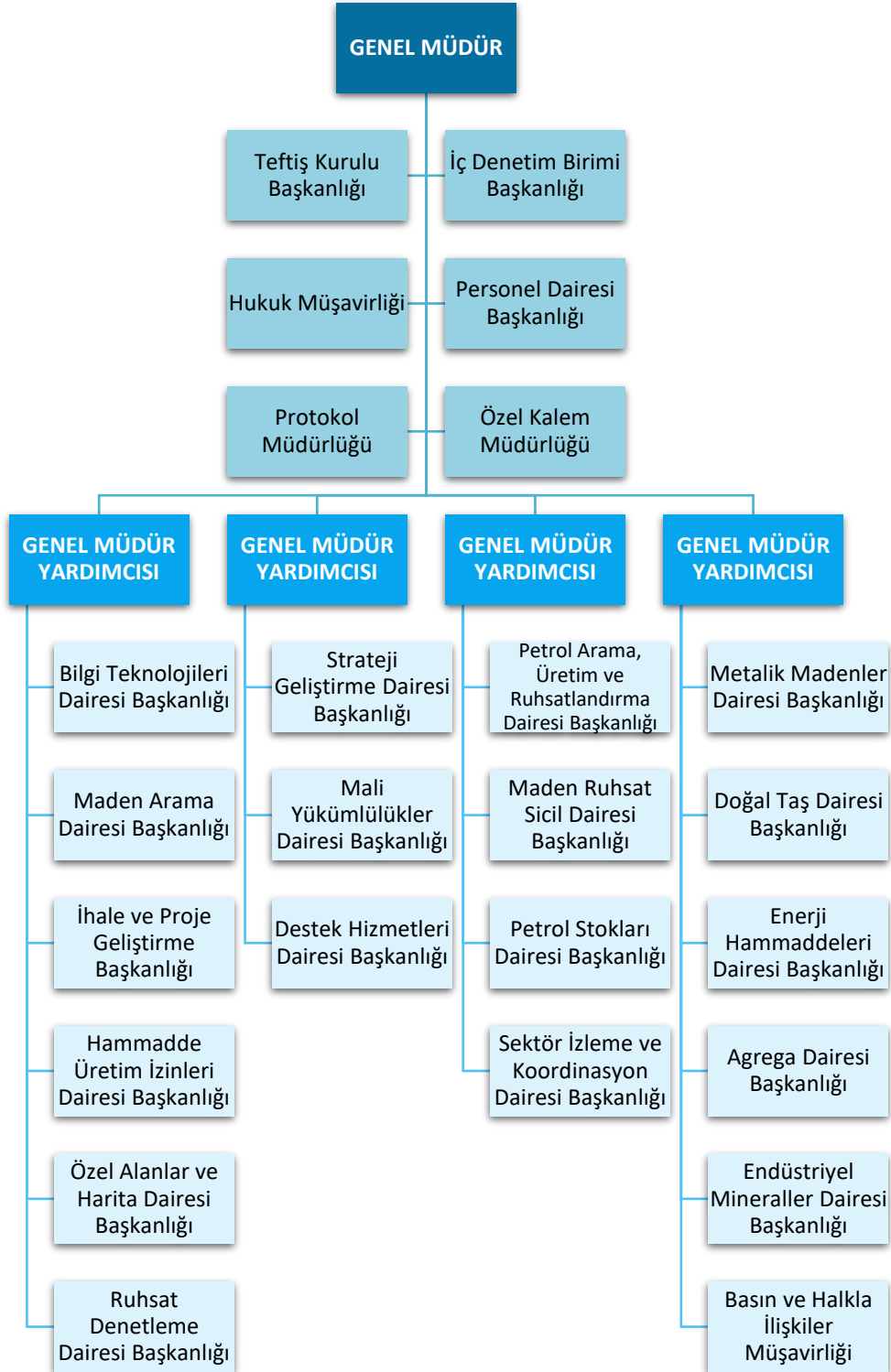
2025 yılında Genel Müdürlüğün sahip olduğu fiziksel kaynaklarının envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Fiziksel Kaynaklar Envanteri			
Donanım/Demirbaş Niteliği	Sayı	Donanım/Demirbaş Niteliği	Sayı
Masaüstü Bilgisayar	617	Atatürk Resmi	289
Dizüstü Bilgisayar	188	Ofis Masası	730
Bilgisayar Kasası	742	Ofis Sandalyesi	1004
İnsansız Hava Aracı (Drone)	20	Evrak Dolabı	504
Yazıcı	44	Toplantı Masası	10
Tarayıcı	114	Toplantı Koltuğu	31
Faks Cihazı	1	Misafir Koltuğu	665
Projeksiyon Cihazı	6	Orta Sehpa	283
Tablet	129	Etajer	344
Sunucu	21	Pano	5
Barkod Makinası	16	Portmanto	229
Barkod Okuyucu	5	Dilsiz Uşak	37
Kamera	116	Evrak İmha Makinesi	13
Televizyon	35	Masa Bayrağı ve Flama	289
Telefon	941	Kanepe	25
Buzdolabı	55	Masa Takımı	29
Hesap Makinesi	112	Klima	325
Telsiz	25	Ölçüm Cihazı	10
GPS	8	Yazı Tahtası	6
Diğer Dolaplar	48	İstif Rafı	35
Yemekhane Masası	47	Yemekhane Sandalyesi	186

Tablo 2: Fiziksel Kaynaklar Envanteri

2. Teşkilat Yapısı

30479 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararnamesi ile MAPEG'in teşkilat, görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde üst yöneticisi Genel Müdür'dür. Genel Müdür'e bağlı dört Genel Müdür Yardımcısı bulunmaktadır. Genel Müdürlük 21 Başkanlık, 2 Müşavirlik ve 2 Müdürlük olmak üzere toplam 25 birimden oluşmaktadır.



Tablo 3: Teşkilat Yapısı

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerine ilişkin çalışmalarımız Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı ile e-Devlet kavramları çerçevesinde yürütülmektedir.

Genel Müdürlüğün Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı bünyesinde Başkanlığın görev ve sorumluluklarını yerine getirmek üzere; Sistem ve Yazılım Geliştirme, Tek Durak ve Kurumsal Uygulamalar, CBS ve İstatistik ile Donanım ve Teknik Destek koordinatörlükleri bulunmaktadır.

Bilgi teknolojileri faaliyetlerine ilişkin çalışmalarımız Bakanlığımızın Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen ortak projeler ile koordineli bir şekilde devam etmektedir. Ayrıca Genel Müdürlüğün ihtiyaçlarına özgü geliştirilmiş veya satın alınmış kurumsal uygulamaların bakım ve destek hizmetleri Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır.

Bilgi teknolojileri alt yapısında bulunan sunucu, veri tabanı, veri depolama ve yedekleme ürünleri, güvenlik duvarı ürünleri, etki alanı, e-posta, anti virüs ürünleri, anti spam ürünleri Bakanlığımızın Konsolidasyon Projesi ve Siber Güvenlik Otomasyon Merkezi (SGOM) Projesi kapsamında ortak veri merkezinde hizmet vermektedir.

Genel Müdürlüğün bünyesinde kurulu olan veri merkezimizde, ortak veri merkezine bağlantı için gerekli olan ve Bakanlığımız tarafından tedarik edilen sunucu, ağ cihazları ve bina içi kenar ağ anahtarları ile kablosuz ağ anahtarlarının toplandığı veri merkezi ağ ürünleri bulunmaktadır. Güvenlik duvarlarının kritik güncellemeleri yapılmış olup güvenlik kuralları gözden geçirilip düzenlenerek mevcut yapı daha güvenli hale getirilmiştir.

E-Maden (Elektronik Madencilik İşlemleri Yönetim Bilgi Sistemi Uygulaması): Madencilik faaliyetleri ile ilgili yapılan iş ve işlemler için zaman ve maliyet tasarrufunun sağlanacağı “Elektronik Madencilik İşlemleri Yönetim Bilgi Sistemleri” olarak adlandırılan ve kısa adı e-Maden olan uygulama; 07.11.2018 tarihi itibarıyla devreye alınarak kullanıma açılmıştır. Madencilik sektöründe faaliyet gösteren paydaşlar tarafından aktif olarak kullanılmaktadır. Hali hazırda başta e-Sevk Fişi, e-Nezaretçilik, elektronik işletme faaliyet raporları ve ruhsat hukukuna ilişkin talepler olmak üzere birçok modül ve uygulama aktif olarak kullanılmaktadır. Madencilik sektörünün kurumumuz nezdindeki iş ve işlemlerinin tamamına yakını e-Maden uygulamasında yapılabilmekte ve böylelikle bürokrasinin azaltılması ile kayıt dışılığın önlenmesi ilkelerine önemli katkılar sağlanmaktadır. Yazılım geliştirme ve test süreçleri tamamlanan uygulamalar ve yeni özellikler, kullanım kılavuzları hazırlanarak kullanıma açılmaktadır.

E-Petrol (Elektronik Petrol İşlemleri Yönetim Bilgi Sistemi) Uygulaması: “e-Petrol” uygulaması için ilgili kanun ve yönetmelik incelemesi tamamlanmış, ilk etapta kullanıma açılması planlanan modüller için analiz ve tasarım çalışmaları yapılmış ve kullanıma açılmıştır. Petrol sektörünün veri talepleri, ihracat ve ithalat izin talepleri ile aylık üretim ve devlet hissesi beyanları e-Petrol uygulaması üzerinden alınmaktadır. Kurumumuz nezdindeki diğer iş ve işlemlerin elektronik ortamda yapılabilmesine ilişkin teknik ve idari çalışmalar ise halen devam etmektedir.

Ruhsat Sayısallaştırma Projesi: e-Maden uygulamasına proaktif arşiv bilgileri olması amacıyla proje başlatılmıştır. Proje kapsamında kurulan ekipler ile ayıklama, tarama, evrak tasnifleme, evrak indeksleme analizleri, veri sayısallaştırma analizleri, coğrafi veri sayısallaştırma, yazılım alt yapı geliştirme süreçleri eş zamanlı başlatılmış ve yoğun bir şekilde devam etmektedir. Maden gruplarına göre ruhsat sahalarının imalat haritalarının e-Maden CBS Modülünde gösterimine başlanılmıştır. Bu kapsamda II. grup (a) ve (b) bendi işletme ruhsatları ve linyit işletme izinli IV. grup işletme ruhsat sahaları için imalat haritaları sistemde yayınlanmıştır. Diğer maden grupları için de çalışmalar sürdürülmektedir. Sahaların kâğıt ortamında tutulan fiziksel haritaları taranarak sözel sayısallaştırması

yapılmış ve coğrafi bilgi sistemi üzerinde ruhsat bazlı görüntülenecek şekilde hizmete açılmıştır. İmalat haritalarının CBS Modülünde altlık haritalar üzerinde gösterimi saha denetimleri öncesi maden sahası hakkında bilgi sahibi olunmasına katkı sağlamaktadır.

Mobil Denetim Uygulaması: Arazi şartlarına dayanıklı endüstriyel tabletler mahallinde tetkik heyetlerinin kullanımına sunulmuş olup interaktif ve mobil ortamda denetimlerin yapılmasına yönelik gerekli çalışmalar tamamlanmıştır. Denetim görevlerinde tutanak düzenleme, fotoğraflama ve diğer saha işlemlerinin e-Maden sistemi ile tam entegrasyonunun sağlanması amacıyla, yeni android tabletlerin 2026 yılında aktif olarak kullanılabilmesi için saha testlerine başlanmıştır. Ayrıca, hem android hem de iOS mobil platformları için e-MAPEG uygulamasının geliştirme süreci tamamlanmıştır.

Kurumsal Web Sayfası: Genel Müdürlüğün ihtiyaçları doğrultusunda Kurumsal WEB sayfamızın tasarım ve geliştirme aşamaları tamamlanarak hizmete açılmıştır. Kurumsal sayfada aktif olarak duyuru, istatistik, ilan, haber ve diğer içerikler yayımlanmaktadır.

Kurumsal UMREK Web Sayfası: Genel Müdürlük tarafından sekreteryaya hizmetleri yerine getirilen Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonuna (UMREK) ait web sayfasının analiz, tasarım ve yazılım geliştirmeleri Genel Müdürlüğün Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca duyuru, ilan, haber, içerik güncelleme ara yüzü ve çoklu dil desteği özellikleri eklenerek güncel versiyonu yayımlamıştır.

Kurumsal Intranet Sayfası: Kurum içi eğitim ile bilgilendirme dokümanları güvenli ve hızlı bir şekilde personelimizin bilgilerine sunulmaktadır. Genel Müdürlük çalışanlarına yapılan duyuru, ilan, haber, içerik güncellemeleri ve yeni rehber uygulaması geliştirilerek güncelleme çalışmaları yapılmıştır.

İnsansız Hava Aracı ile Haritalama ve Ölçüm Detaylandırma Projesi: Maden sahalarının hava aracı ile haritalama ve ölçüm denetimlerine 2020 yılı içerisinde başlanmıştır. Maden sahalarının İHA ile ölçümlerinin yapılması yüksek hassasiyetli 3B arazi modellerin ve güvenilir orto-görüntülerin dijital ortamda kullanımını sağlamaktadır. Böylelikle açık işletme maden haritalarının çıkarılması, stok ve atık sahalarındaki yığınların kübaj hesabının yapılması, imalat haritalarının yapılması, yıl bazlı değişimlerin kolayca izlenmesinde ve maden ruhsat sahalarında yapılan mahallinde tetkiklerde iş gücü, zaman ve maddi tasarruf sunmakta olup proje aktif bir şekilde sürdürülmektedir.

Anket: Genel Müdürlük tarafından sunulan hizmet kalitesinin artırılması ve kullanıcı memnuniyetinin ölçülmesi amacıyla; hizmet alanlar memnuniyet anketi ve kurum içi çeşitli anketler hazırlanarak hizmete açılmıştır.

Çağrı Merkezi Projesi: Genel Müdürlük bünyesinde üretilen verilerin; yatırım, işletme, maden ve petrol piyasası konularına yönelik olarak kurumumuzun mevcut durumu ve gelecek vizyonuna ait planlamalarda kullanılmak üzere analitik raporlarının görsel olarak hazırlanması amacıyla alt yapı geliştirme çalışmaları tamamlanarak ara yüz geliştirme ve standartlaştırma aşamasına geçilmiştir. İş zekâsı platformu kurumumuzun ve bakanlığımızın ihtiyaçları dikkate alınarak özelleştirilmiş ve kullanıma açılmıştır.

İş Zekâsı (BI) Raporlama Sistemleri Projesi: Genel Müdürlüğün bünyesinde üretilen verilerin; yatırım, işletme, maden ve petrol piyasası konularına yönelik olarak Kurumumuzun mevcut durumu ve gelecek vizyonuna ait planlamalarda kullanılmak üzere analitik raporlarının görsel olarak hazırlanması amacıyla alt yapı geliştirme çalışmaları tamamlanarak ara yüz geliştirme ve standartlaştırma aşamasına geçilmiştir. İş zekâsı platformu Kurumumuzun ve Bakanlığımızın ihtiyaçları dikkate alınarak özelleştirilmiş ve kullanıma açılmıştır.

Mobil e-Sevk Fişi Uygulaması: Madencilik sektöründe e-Maden ile entegre Çevrim Dışı/Çevrim İçi Mobil e-Sevk Fişi uygulaması yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmış olup devreye alınmıştır. Yaygınlaştırma çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte madencilik sektörüne çok önemli katkılar sağlayarak kesintisiz hizmet sunumu kapsamında internet bağlantısı olmayan sahalarda da sevk fişi düzenleyebilme imkânı sağlanmış olacaktır.

Atık Bilgi Bankası: Doğal taş artıklarının ekonomiye kazandırılması ve hammadde ihtiyacının bu artıklar üzerinden karşılanması hedeflenmektedir. Madencilik sektörünün çevreye olumsuz etkisinin en aza indirilmesi, yol ve baraj gibi kamu yararına yönelik yapılan yatırımlarda en ekonomik ve hızlı şekilde istenilen hammaddeye ulaşılabilmesinin sağlanması ve işletme izinli ruhsat sahalarında bulunan maden artıklarının değerlendirilmesi amacıyla e-Maden altyapısında Atık Bilgi Bankası uygulaması hayata geçirilmiştir.

E-Maden CBS (Coğrafi Bilgi Sistemleri) Modülü: WEB tabanlı geliştirilen Coğrafi Bilgi Sistemleri yazılımı ile tarayıcı bağımlılığı olmaksızın kurum içi ve kurum dışı hizmet sunulmaktadır. Kurumlar arası coğrafi veri entegrasyonları yapılarak farklı kurumlar tarafından üretilmiş olan verilerin anlık, doğru kaynaktan ve güncel olarak kullanılması sağlanmaktadır. Ruhsat küçültme, İzin Ekleme, Arşiv Haritalar, TKGM Malik Sorgulama, DXF/DWG Yükleme özellikleri E-Maden CBS modülüne eklenmiştir. Kurumumuz tarafından üretilen coğrafi veriler de yine aynı CBS platformu üzerinden Bakanlığımızın bünyesinde işletilen Merkezi Coğrafi Bilgi Sistemleri yazılımına kesintisiz olarak aktarılmaktadır.

E-İhale: Genel Müdürlükçe fiziki olarak gerçekleştirilmekte olan ihale süreçlerinin elektronik ortama taşınması amacıyla geliştirilmeye başlanılan e-ihale yazılımı tamamlanmış ve demo versiyonu teste açılmıştır.

E-Tahsilat: Genel Müdürlüğün görev, yetki ve sorumlulukları kapsamında yürütülen iş ve işlemler neticesinde oluşan tahakkukların, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü e-Tahsilat Sistemi altyapısından tahsil edilebilmesi için gerekli entegrasyon çalışmaları tamamlanmış olup hizmete açılmıştır.

Agrega Kaynak Planlama: Ülkemizin 3213 sayılı Maden Kanunu'nun II. Grup (a) ve (c) bentlerindeki maden kaynaklarının; sürdürülebilir ve çevreci politikalar ile birlikte mevcut durumda meydana gelen ekonomik kayıpların önüne geçilmesi, bu kaynakların verimli bir şekilde ihtiyaca göre kullanılması sağlanmış olacaktır. Ayrıca yıllara göre tüketim ihtiyacına yönelik üretim miktarlarının projeksiyonlarının yapılması, bölgeler bazında kaynakların tespit edilerek yakın ve kaynak yoksunu bölgelere bu kaynakların aktarılmasında lojistik imkânların tespit edilmesi, agrega ruhsat sahalarının envanteri çıkartılarak veri tabanı oluşturulması amaçlanmakta olan "Agrega Kaynak Planlaması ve Mermer Artıklarının Değerlendirilmesi" projesinin yazılım yönünden geliştirilmesi tamamlanmıştır.

Üç Boyutlu CBS Altyapısı: Üç Boyutlu uydu altlığı e-Maden CBS sistemine entegre edilmiştir. Üç Boyutlu Coğrafi Bilgi Sistemi uygulamasında, geçmiş yıllarda beyan edilen ortofoto görüntüleri üzerinden; temel CBS fonksiyonları çizim ve ölçüm araçları geliştirilmiştir. Ruhsat sorgulama, katman kontrolü ve ocak görüntüleme işlemleri için yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmış olup böylelikle maden sahalarının hacim ölçümleri, eski yeni durum analizleri, profil hesaplamaları, şev ölçümleri dijital veri üstünden yapılabilir duruma getirilmiştir. Aynı zamanda sondaj verileri de sisteme entegre edilmiş olup yer altı sondaj haritalarının 3B gösterimi yapılabilmektedir.

KATP: Kurumlar arası entegrasyon çalışmaları kapsamında Genel Müdürlüğün mali işlemlerinin yönetimi ve iyileştirilmesine katkı sağlayacak, Muhasebat Genel Müdürlüğü "e-Tahsilat" ve Gelir İdaresi Başkanlığı "KATP" (Kamu Alacakları Tahsilat Platformu) entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır. KATP (Kamu Alacakları Tahsilat Platformu) Entegrasyonun Devreye Alınması, e-Maden Projesinin Gelir

İdaresi Başkanlığı (GİB) sistemi ile entegre edilerek vadesinde tahsilatı gerçekleşmeyen devlet hakkı ve idari para cezalarının GİB'e anlık iletimi sağlanmaya başlamıştır.

Bilgi Güvenliği: Genel Müdürlüğe ait bilgi varlıklarının gizliliğinin, bütünlüğünün, erişilebilirliğinin, sürekliliğinin sağlanması ve Bilgi Güvenliği Standartlarına uygun yapıda olabilmesi için gerekli çalışmalar tamamlanarak, Genel Müdürlüğün tüm hizmet binası için Kurumsal TS ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Sertifikası alınmıştır. Yıl içerisinde 27001 gözetim denetimi yapılarak bilgi güvenliği standartlarının sürekliliği sağlanmıştır.

e-Defter Mobil Uygulaması: Maden mevzuatı kapsamında daimî nezaretçi defterlerinin elektronik ortamda doldurulması e-Nezaretçilik modülü ile başlatılmıştır. Uygulama devreye alınmadan önce saha denetimlerinde kontrol edilebilen fiziki defterler yerine e-Nezaretçi Defterlerinden 7/24 esasıyla veriler alınmaya başlanarak, gerekli değerlendirmeler Genel Müdürlük ve diğer Kurumlar bünyesinde yapılmaya başlanmıştır. Ayrıca daimî nezaretçi ve teknik eleman gözetiminde yapılan maden üretimleri, e-Sevk fişi ve faaliyet raporları ile karşılaştırmalı olarak kontrol edilebilir hale gelmiştir. Bu kapsamda elektronik ortamda doldurulan nezaretçi defterlerinin mobil uygulama aracılığıyla doldurulmasını sağlayacak uygulama alt yapısı geliştirilmiş olup analiz ve tasarım çalışmaları devam etmektedir. Mobil imza entegrasyonu ile birlikte e-Defter Mobil Uygulaması ile e-imza kullanılmasına gerek kalmadan belgeler mobil ortamda hazırlanarak imzalanabilecektir.

TÜRMES: Türkiye Geneli Rehabilit Edilmiş Sahalar ile Madencilik Sosyal Sorumluluk Çalışmalarının Tespiti Projesi (TÜRMES) projesi kapsamında, ülke genelinde gerçekleştirilen rehabilitasyon faaliyetleri; insansız hava araçları ile mahallinde görüntülenerek bu kapsamda dikilen ağaç sayısı, ağaç türü, alan miktarı, alanın kullanım durumu ile ilgili bir envanter oluşturularak e-Katalog halinde yayımlanmıştır. Bugüne kadar maden sahalarının rehabilitasyon bilgileri hususunda en kapsamlı kaynak olan “TÜRMES Bilgi Haritası” rehabilitate edilmiş sahalarla ilgili bilgi ve görsellerin yan sıra işletme izin alanlarının Türkiye yüz ölçümüne oranı ve madencilik sosyal sorumluluk projelerini içermektedir. Genel Müdürlüğün web sayfasında (www.mapeg.gov.tr) “TÜRMES Bilgi Haritası” yayımlanmıştır.

Güneş Enerjisi Sistemi (GES): Genel Müdürlüğün kampüs alanında 762.000 KW/h yıllık toplam üretim gücüyle kurulmuş olan Güneş Enerjisi Sistemi 01.07.2025 tarihinde devreye alınmıştır. 2025 yılının 3'üncü çeyreğinde 340.000 KW/h enerji 2025 yılının 4'üncü çeyreğinde ise 117.000 KW/h enerji olmak üzere toplam 457.000 KW/h enerji üretilmiştir. Üretilen Elektriğin Toplam Tüketimi Karşılama Oranı 2025 yılının 3'üncü çeyreğinde %110, 2025 yılının 4'üncü çeyreğinde ise %39 olmuştur. GES projesinde üretilen enerjinin toplam tüketimin karşılama oranı yıllık ortalama %75 ile 80 arasında gerçekleşmesi beklenmektedir.

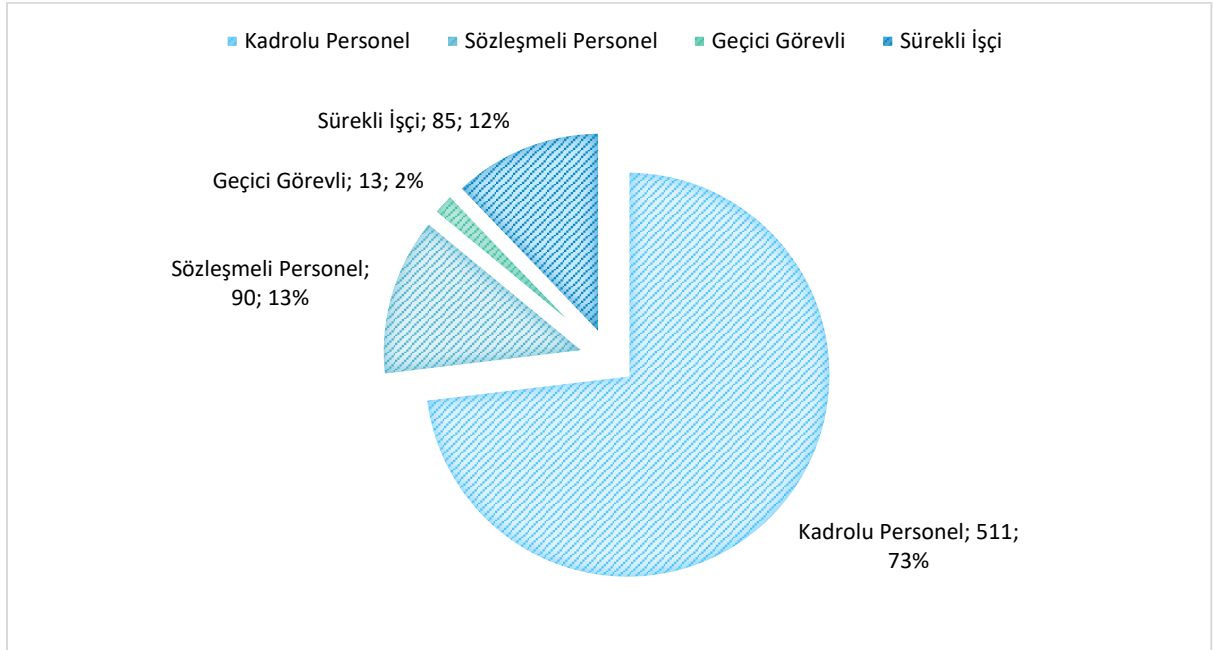
4. İnsan Kaynakları

Genel Müdürlüğün insan kaynakları politikası “uzmanlaşma” üzerine kurulmuştur. Bu sebeple ilk defa 2020 yılında başlayan Maden ve Petrol Uzman Yardımcılığı alımları yıllar itibarıyla ihtiyaca binaen sürdürülmektedir.

2025 yılı itibarıyla Genel Müdürlükte 188’i kadın ve 511’i erkek olmak üzere toplam 699 personel hizmet vermektedir. Bu personellerin %80,83’ü lisans ve daha üstünde eğitim düzeyine sahiptir. Aşağıdaki tabloda ise istihdam şeklinde göre personellerin sayısı ve yüzdesel ağırlıkları gösterilmiştir.

İstihdam Şekli	Personel Sayısı	Yüzde (%)	Açıklama
Kadrolu Personel	511	73	657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu’nu kapsamındaki personeldir.
Sözleşmeli Personel	90	13	657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu’nu kapsamında 4/B olarak istihdam edilen personeldir.
Geçici Görevli	13	2	Bakanlık ve diğer kurumlardan görevlendirilen personeldir.
Sürekli İşçi	85	12	Temizlik, güvenlik, kalorifer, tesisat, veri girişi, tarama işleri personelleridir.
Toplam	699	100	Genel Müdürlükte hizmet vermektedir.

Tablo 4: İstihdam Şekline Göre Personel Sayısı



Şekil 1: İstihdam Şekline Göre Personel Dağılımı

5. Sunulan Hizmetler

Özel Kalem Müdürlüğü

- Genel Müdürlük Makamının talimatları doğrultusunda; günlük, haftalık, aylık çalışma programını hazırlamak, diğer kurum-kuruluşlarla iletişimini sağlamak.
- Resmî tören ve kutlama işlemlerinin yapılmasını ve takip edilerek sonuçlandırılmasını sağlamak.
- Genel Müdürün onaylaması gereken tüm evrakların makama sunulması ve sonucun ilgili birimlere dağıtılmasını sağlamak.
- Genel Müdüre sunulacak her türlü belge, yayın, karar ve yazılarla ilgili gerekli işlemleri yapmak.
- Genel Müdürün her türlü yazılı ve sözlü emirlerini, talimatlarını ve genelgelerini ilgili birimlere ulaştırmak, sonuçlarını takip etmek.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- İhtiyaç duyulan bina ve arazinin kiralama, satın alma işlemlerini yürütmek.
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak.
- Genel Müdürlük personelinin ve ailelerinin sağlık hizmetlerinden yararlanmalarını sağlamak.
- Genel evrak, arşiv ve haber merkezinin hizmet ve faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Personel Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan personelin atama, özlük, emeklilik, kadro, terfi, görev, yolluk, sağlık, izin ve benzeri özlük işlemleri ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- Sosyal hizmetler ve hizmet içi eğitim ile ilgili işleri yapmak.
- Genel Müdürlük teşkilatının eğitim planını hazırlamak, yayınlamak ve uygulanmasını takip etmek.
- Genel Müdürlük teşkilatı ile ilgili adaylık, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Personel eğitim merkezleri ile diğer eğitim kurum ve tesisleriyle ilgili işleri yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

- Genel Müdürlüğün bilgi işlem hizmetlerini yürütmek, bilgi teknolojileri, bilişim, bilgi işlem ve bilgi güvenliğiyle ilgili her türlü yatırım, iş, işlem ve hizmetleri yapmak veya yaptırmak.
- Genel Müdürlük ile ilgili kamu kurum ve kuruluşları arasında ortak bilişim altyapısı oluşturmak, koordinasyon ve iş birliği yapmak.
- Genel Müdürlük projelerinin bilişim altyapısına uygun olarak tasarlanmasını, geliştirilmesini ve uygulanmasını sağlamak, teknolojik gelişmeleri takip etmek, bilgi güvenliği ve güvenilirliği ile siber güvenlik konusunun gerektirdiği tüm önlemleri almak, politikaları ve ilkeleri belirlemek, kamu bilişim standartlarına uygun çözümler üretmek.
- Genel Müdürlüğün bilgi işlem hizmetlerini yürütmek, internet sayfaları, elektronik imza ve elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları yapmak, elektronik bilgi sistemleri ile e-Devlet hizmetlerinin sürekli ve güvenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak.
- Genel Müdürlük hizmetleriyle ilgili bilgileri toplamak ve ilgili birimlerle iş birliği içinde veri tabanları oluşturmak.

- Genel Müdürlüğün mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek, haberleşme ve siber güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere uygun olarak hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Teftiş Kurulu Başkanlığı

- Genel Müdürün emri veya onayı üzerine, Genel Müdürlüğün teşkilatının faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak Genel Müdür adına teftiş, ön inceleme, inceleme ve soruşturma işlerini yürütmek.
- Müfettişlerin araştırma, ön inceleme, inceleme, soruşturma ve teftiş sonucu düzenleyecekleri raporları Genel Müdürlük makamına sunmak.
- Genel Müdür tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22.12.2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15'inci maddesi ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve malî hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Hukuk Müşavirliği

- Hukuk Müşavirliği, 26.9.2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevler ile Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yürütür.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, Genel Müdürlüğün basın ve halkla ilgili faaliyetlerini planlar ve bu faaliyetlerin belirlenecek usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlar ve Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapar.

Maden Ruhsat Sicil Dairesi Başkanlığı

- Maden hakları ile ilgili maden sicilini tutmak, ruhsat ve izin düzenlemek.
- Ruhsatlarla ilgili devir, tescil ve intikal işlemlerini yapmak, haciz, ihtiyati tedbir, ipotek ve rehin işlemlerine ilişkin bilgileri maden siciline kaydetmek.
- Rödövars sözleşmelerini bilgi amaçlı maden siciline şerh etmek.
- İcra müdürlüklerince ruhsatların satışı nedeniyle yapılacak ihaleye katılacaklara, ruhsat almak için aranan kanuni şartları taşıdığına dair belge düzenlemek.
- Ruhsat sahiplerine ilişkin mali yeterlilik kayıtlarını tutmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Maden Arama Dairesi Başkanlığı

- Arama ruhsatı müracaatlarını değerlendirmek ve sonuçlandırmak.
- Arama ruhsatları ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek, talepleri mevzuat kapsamında değerlendirmek ve sonuçlandırmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Enerji Hammaddeleri Dairesi Başkanlığı

- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan IV. Grup (b) bendi ruhsatlara ilişkin işletme ruhsatı ve işletme izni müracaatlarını, süre uzatım ve diğer talepleri mevzuat kapsamında değerlendirmek ve sonuçlandırmak.
- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan IV. Grup (b) bendi kapsamındaki işletme izinli ruhsat sahalarındaki madencilik faaliyetlerinin projesine ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini sağlamak ve takibini yapmak.
- Yeraltı kömür işletmelerinde işçi maliyetlerine uygulanacak desteklere ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
- Maden Çalışanları Zorunlu Ferdi Kaza Sigortası kapsamında ilgili kurumlarla koordinasyonu sağlamak, gerekli iş ve işlemleri yürütmek.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Agrega Dairesi Başkanlığı

- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan II. Grup (a) ve (c) bentleri kapsamındaki ruhsatlara ilişkin işletme ruhsatı ve işletme izni müracaatlarını, süre uzatım ve diğer talepleri mevzuat kapsamında değerlendirmek ve sonuçlandırmak.
- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan II. Grup (a) ve (c) bentleri kapsamındaki işletme izinli ruhsat sahalarındaki madencilik faaliyetlerinin projesine ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini sağlamak ve takibini yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Doğal Taş Dairesi Başkanlığı

- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan II. Grup (b) bendi kapsamındaki ruhsatlara ilişkin işletme ruhsatı ve işletme izni müracaatlarını, süre uzatım ve diğer talepleri mevzuat kapsamında değerlendirmek ve sonuçlandırmak.
- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan II. Grup (b) bendi kapsamındaki işletme izinli ruhsat sahalarındaki madencilik faaliyetlerinin projesine ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini sağlamak ve takibini yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Endüstriyel Mineraller Dairesi Başkanlığı

- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan I. Grup (b) bendi ve IV. Grup (a) bendi kapsamındaki ruhsatlara ilişkin işletme ruhsatı ve işletme izni müracaatlarını, süre uzatım ve diğer talepleri mevzuat kapsamında değerlendirmek ve sonuçlandırmak.
- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan I. Grup (b) bendi ve IV. Grup (a) bendi kapsamındaki işletme izinli ruhsat sahalarındaki madencilik faaliyetlerinin projesine ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini sağlamak ve takibini yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Metalik Madenler Dairesi Başkanlığı

- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan III. Grup, IV. Grup (c) ve (ç) bentleri ile V. Grup ruhsatlara ilişkin işletme ruhsatı ve işletme izni müracaatlarını, süre uzatım ve diğer talepleri mevzuat kapsamında değerlendirmek ve sonuçlandırmak.
- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan III. Grup, IV. Grup (c) ve (ç) bentleri ile V. Grup kapsamındaki işletme izinli ruhsat sahalarındaki madencilik faaliyetlerinin projesine ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini sağlamak ve takibini yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Petrol Stokları Dairesi Başkanlığı

- Uluslararası Enerji Programı Anlaşması ve mevzuattan kaynaklanan ulusal petrol stoku tutulmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
- Petrol ve doğal gazla ilişkin uluslararası bildirim yükümlülüklerini yerine getirmek.
- Uluslararası Enerji Ajansı tarafından petrolle ilgili oluşturulan komitelerin ülkemize ilişkin faaliyetlerini ve bu kapsamda piyasaya koordineli olarak petrol stoku verilmesi iş ve işlemlerini yürütmek.
- Tamamlayıcı stokların tutulması için toplanan gelir payını takip etmek.
- Ulusal Petrol Stok Komisyonu'nun sekreteryaya faaliyetlerini yürütmek.
- Savaş ve seferberlik hali için akaryakıt kaynak kataloğu hazırlamak ve akaryakıt tahsisatı yapılması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Petrol Arama, Üretim ve Ruhsatlandırma Dairesi Başkanlığı

- Petrol arama ve işletme ruhsatları ile araştırma izinlerine ilişkin; başvuru, müzayede, terk, sahaya ilave, devir, sürenin sona erdirilmesi, süre uzatımı, tadil, fesih, hisse devri, hak tesisi, ipotek, muafiyet ve benzeri iş ve işlemleri yapmak.
- Petrol hakları ile ilgili petrol sicil kayıtlarını tutmak, ilan ve tebligatlarını yapmak.
- Petrol arama ve üretim faaliyetleri ile ruhsat hukukundan doğan iş ve işlemlerin takibini ve denetimini yapmak.
- Petrol arama ve üretim faaliyetleri kapsamında araziye ilişkin irtifak, kamulaştırma, mera vasfı değişikliği ve hazine arazisinin kullanımına ilişkin talepleri incelemek ve sonuçlandırmak.
- Petrol arama ve üretim faaliyetleri kapsamında elde edilen veri, rapor ve numuneleri arşivlemek, yurtiçi ve yurtdışında tanıtmak ve pazarlamak, petrol hakkı sahiplerinin harita taleplerini karşılamak.
- Yabancı petrol hakkı sahibi şirketlerin ithal ettikleri nakdi fon, malzeme ve diğer kıymetler için verdikleri ithal beyannamelerini incelemek, bunlarla ilgili gerekli tescil kararlarını almak, yurtdışı merkezlerine sermaye ve kâr transferi taleplerini sonuçlandırmak, petrol işlemi harici elde ettikleri gelirleri takip etmek.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

İhale ve Proje Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- Maden sahalarının ihale işlemlerini yapmak.
- Tesis kurarak uç ürün üretmek şartı ile maden sahalarını ihale etmek.
- Stratejik tabii kaynak alanlarının belirlenmesi ve ilan edilmesine yönelik çalışmalar yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Mali Yükümlülükler Dairesi Başkanlığı

- Madenlerden alınacak Devlet haklarının hesaplanmasına esas teşkil eden ocak başı satış fiyatlarını tespit etmek.
- Sevk fişi taleplerini değerlendirmek.
- Ruhsatlara ait mali yükümlülüklerin tahakkuk, tahsil ve takip işlemlerini yapmak.
- İhale bedelleri, ihale teminatları ve ihale şartname bedellerinin tahakkuk, tahsil ve iade işlemlerini yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Özel Alanlar ve Harita Dairesi Başkanlığı

- Madencilik faaliyetleri ile kamu kurum ve kuruluşlarınca planlanan kamu yararı niteliği taşıyan ya da gerçek veya tüzel kişilere ait diğer yatırımların kamu yararı açısından önceliği ve önemine ilişkin Bakanlığa görüş bildirmek.
- Kısıtlanan alanlar, yasak alanlar, özel alanlar ve izne tabi alan konumuna getirilen alanlar ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.
- Çevre ile uyum planının uygulanıp uygulanmadığını denetlemek.
- Coğrafi Bilgi Sistemi ve haritacılık ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.
- Ruhsat sahalarının ve ihalelik alanların, çevre düzeni ve imar planları notuna güncel olarak işlenmesini sağlamak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Ruhsat Denetleme Dairesi Başkanlığı

- Ruhsatları ve hammadde üretim izinlerini ilgili mevzuat kapsamında denetlemek, buna ilişkin esasları ve standartları belirlemek ve koordinasyonu sağlamak.
- Genel Müdürlüğe yapılan uzman eleman taleplerini değerlendirmek.
- Ruhsatların risk değerlendirme esaslarını ve standartlarını belirlemek.
- Daimî nezaretçi, teknik eleman, vardiya mühendisi ve yetkilendirilmiş tüzel kişiler ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek, takibini yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Sektör İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

- Ülkemizde ve uluslararası alanda sektörün tanıtımına yönelik faaliyetlerde bulunmak, tabii kaynaklara ilişkin faaliyetleri, iç ve dış piyasalardaki gelişmeleri takip etmek, değerlendirmek ve raporlar hazırlamak.
- Tabii kaynakları arama, işletme, ara ve uç ürün üretim faaliyetlerine ilişkin yatırımlara yönelik teşvik tedbirleri ile rekabet imkânlarını artırıcı önlemler geliştirmek ve bu konularda önerilerde bulunmak.
- Ülkemizin tabii kaynaklar potansiyelinin ortaya çıkartılması ve bunların ekonomiye katkı sağlamasına yönelik strateji ve politikaların belirlenmesi için çalışmalar yapmak.
- Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonunun sekretarya hizmetlerini yürütmek, Türkiye Yerbilimleri Veri ve Karot Bilgi Bankası ve Yerbilimleri Maden ve Metalürji Profesyonelleri Birliği ile koordinasyonu sağlamak.
- 3213 sayılı Maden Kanunun 2'nci maddesinde yer alan I. Grup (a) bendi ruhsatlara ilişkin talepler ile 3.6.2007 tarihli ve 5686 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu kapsamında gerekli iş ve işlemleri yapmak.
- Maden mevzuatı ile ilgili çalışmalarda Hukuk Müşavirliği ile birlikte gerekli koordinasyonu sağlamak, iş ve işlemleri yürütmek, kamu kurum ve kuruluşlarınca hazırlanan mevzuat taslaklarını incelemek ve Hukuk Müşavirliğine iletilmek üzere görüş oluşturmak.

- Sektörün faaliyetleri ile ilgili beyan, talep ya da tespit edilen sorunlar için iyileştirici tedbirler ve çözümler geliştirmek üzere yatırımcı ile kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyonu sağlamak, gerekli çalışmaları yapmak, görüş ve önerilerde bulunmak.
- Daimî nezaretçiler ve yetkilendirilmiş tüzel kişiler için eğitim ve sertifikasyon programları hazırlamak ve uygulanmasını temin etmek.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Hammadde Üretim İzinleri Dairesi Başkanlığı

- Kamu kurum ve kuruluşlarınca yol, köprü, baraj, gölet, liman gibi projelerin inşasında kullanılacak yapı ve inşaat hammaddelerinin üretim izin taleplerini değerlendirmek.
- Hammadde üretim izin sahalarındaki madencilik faaliyetlerinin projesine ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini sağlamak ve takibini yapmak.
- Maden sahalarında Genel Müdürlükçe tespit edilen pasa, artık ve atıkların hammadde üretim izin talepleri kapsamında değerlendirilmesini sağlamak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Genel Müdürlük Makamından 23.10.2024 tarih ve 2024499843 sayılı Makam Oluru alınarak *2025-2026 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı* çalışmalarının yürütülmesi amacıyla Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyeleri belirlenmiştir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı koordinatörlüğünde Hazırlama Grubu ile çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalar sonucunda Genel Müdürlüğün daha etkili ve nitelikli hizmetler sunabilmesi için; mevcut durum tespiti ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesine yönelik alınacak tedbir ve uygulamaların belirlenmesi amaçlarını içeren *2025-2026 yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı* 19.12.2024 tarih ve 2024602126 sayılı Makam Oluru ile yürürlüğe girmiştir.

“*2025-2026 Yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı*” ilgili birimlerin katkılarıyla hazırlanmış olup 23.12.2024 tarih ve 2024610338 sayılı yazı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı’na gönderilmiştir.

Genel Müdürlük 2025-2026 yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından yapılan denetim sonucunda Genel Müdürlük İç kontrol izleme ve Yönlendirme Kurulunca revize edilerek Makam onayına sunulmuştur. 17.07.2025 tarihli ve 2025333060 sayılı Makam Oluru ile revize edilen 2025-2026 yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı yürürlüğe girmiştir.

Yürürlüğe giren 2025-2026 yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 23.07.2025 tarih ve 2025354131 sayılı yazı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı’na gönderilmiştir.

Maliye Bakanlığı tarafından 26/12/2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla 5 bileşen altında 18 standart ve bu standartlar için gerekli 79 genel şart belirlenmiştir.

Genel Müdürlüğün revize edilen *2025-2026 Yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında* belirlenen 79 genel şarttan 28 genel şart için ön görülen eylem sayısı;

Kontrol ortamı standartları için 22, risk değerlendirme standartları için 3, kontrol faaliyetleri standartları için 2, bilgi ve iletişim standartları için 4 ve izleme standartları için 5 olmak üzere toplamda 36 adet eylem öngörülmüştür.

Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında personelin yeterliliği ve performansını artırmak, maden ruhsat sahiplerince Genel Müdürlüğe beyan edilen devlet hakkının denetlenmesini sağlamak ve ruhsatlara ait diğer mali yükümlülüklerin takibini daha etkin ve verimli şekilde yürütmek amacıyla hazırlanan uzaktan eğitim içerikleri <https://egitim.mapeg.gov.tr> adresinde erişime açılmıştır. 27 Kasım 2025 tarihinde çoktan seçmeli sorudan oluşan sınav gerçekleştirilerek 100 üzerinden 70 puanın altında alan personeller için Katılım Belgesi, 70 ve üzeri puan alan personeller için Sertifika düzenlenmiştir.

UMREK Kodu'na göre hazırlanan raporların Genel Müdürlüğün teknik personelleri tarafından etkin biçimde incelenmesini sağlamak amacıyla, 22.12.2025-23.12.2025 tarihleri arasında UMREK Kodu eğitimi düzenlenmiştir.

Genel Müdürlükte personelin yeterliliği ve performansının artırılmasına yönelik olarak 11.02.2025-13.02.2025 tarihleri arasında idari yaptırımlar eğitimi verilmiştir.

Genel Müdürlük entegre yönetim sistemi çalışmaları kapsamında EYS (Entegre Yönetim Sistemi) sorumlularına QDMS eğitimi planlaması yapılmıştır.

İç Kontrol ve Yönetim Sistemleri Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülen çalışmalar kapsamında; birimlerin iş akış dokümanlarında yer alan riskleri içeren Konsolide Risk Raporu hazırlanarak takibi yapılmaktadır.

Genel Müdürlüğün uygulama birimlerinin iş akış dokümanları ilgili birim EYS sorumluları ile güncellenerek revize edilmiştir. Revize edilen iş akış dokümanları QDMS'e yüklenerek paylaşılmıştır.

İç Kontrol ve Yönetim Sistemi Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan tüm dokümanlar güncel olarak Genel Müdürlüğün web sitesinde (<https://www.mapeg.gov.tr/>) ve QDMS'te (https://qdms.enerji.gov.tr/QDMS_MAPEG/) yayımlanmaktadır.

D. Diğer Hususlar (Program Bazında Yürütülen Faaliyetler)

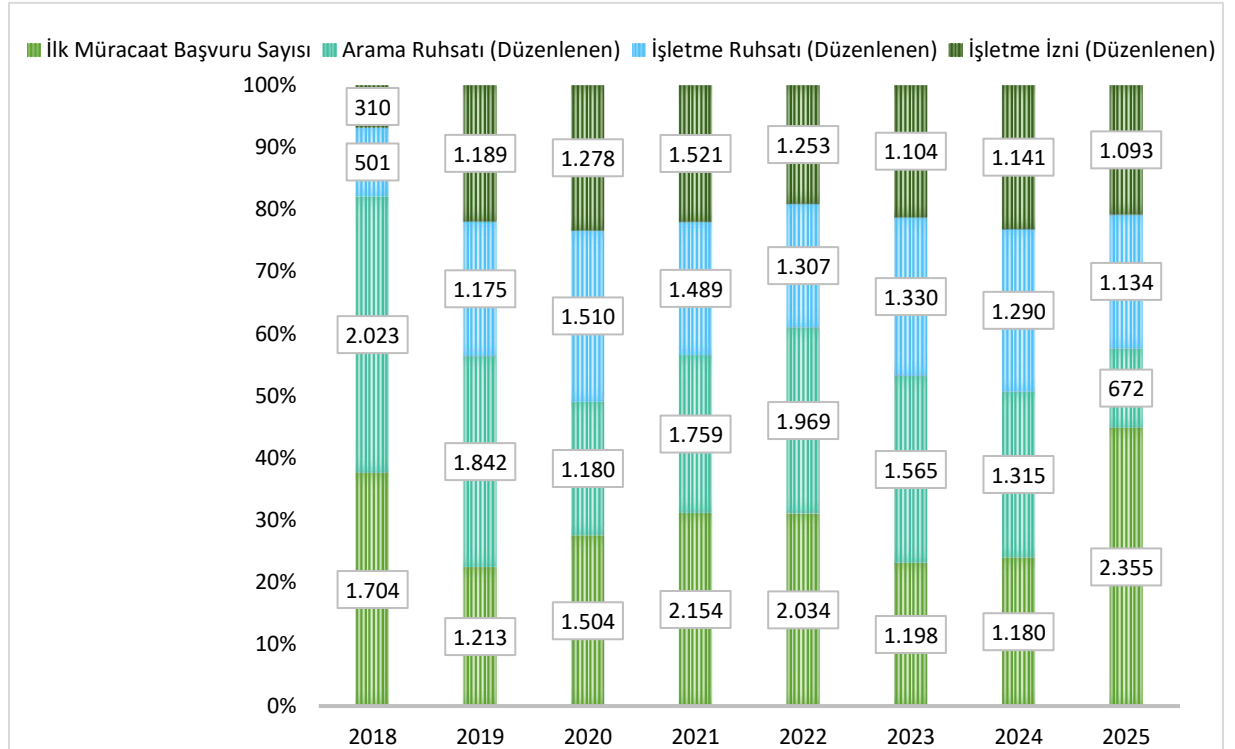
1. Tabii Kaynaklar Programı

1.1 Maden Kaynakları

Madencilik faaliyetleri ile ilgili olarak 31.12.2025 tarihi itibarıyla Genel Müdürlüğün ana faaliyetleri ile ilgili istatistiki veriler

Yapılan İşlem	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
İlk Müracaat Başvuru Sayısı	1.704	1.213	1.504	2.154	2.034	1.198	1.180	2.355
Arama Ruhsatı (Düzenlenen)	2.023	1.842	1.880	1.759	1.969	1.565	1.315	672
İşletme Ruhsatı (Düzenlenen)	501	1.175	1.510	1.489	1.307	1.330	1.290	1.134
İşletme İzni (Düzenlenen)	310	1.189	1.278	1.521	1.253	1.104	1.141	1.093
Temdit	773	819	1.053	1.186	798	665	758	762
Röдовans	317	176	213	921	602	274	192	174
Devir	265	245	272	301	372	434	248	246
İntikal	6	5	1	3	13	18	4	12
Tescil	58	29	97	12	25	56	35	11
Terk Edilen Ruhsat	1.429	1.716	1.360	1.158	1.218	1.165	1.044	941
İptal Edilen Ruhsat	2.056	1.503	1.059	1.026	632	751	944	798
İç Yazı (Kurum İçi Yazışmalar)	89.473	90.451	88.432	124.520	117.406	122.050	119.013	121.269
Dış Yazı	60.071	54.351	137.590	181.666	158.226	158.505	162.365	185.585
Onay/Olur	2.861	2.826	3.991	4.775	3.654	3.268	3.112	3.101

Tablo 5: Genel Müdürlüğün Ana Faaliyetleriyle İlgili İstatistiki Veriler

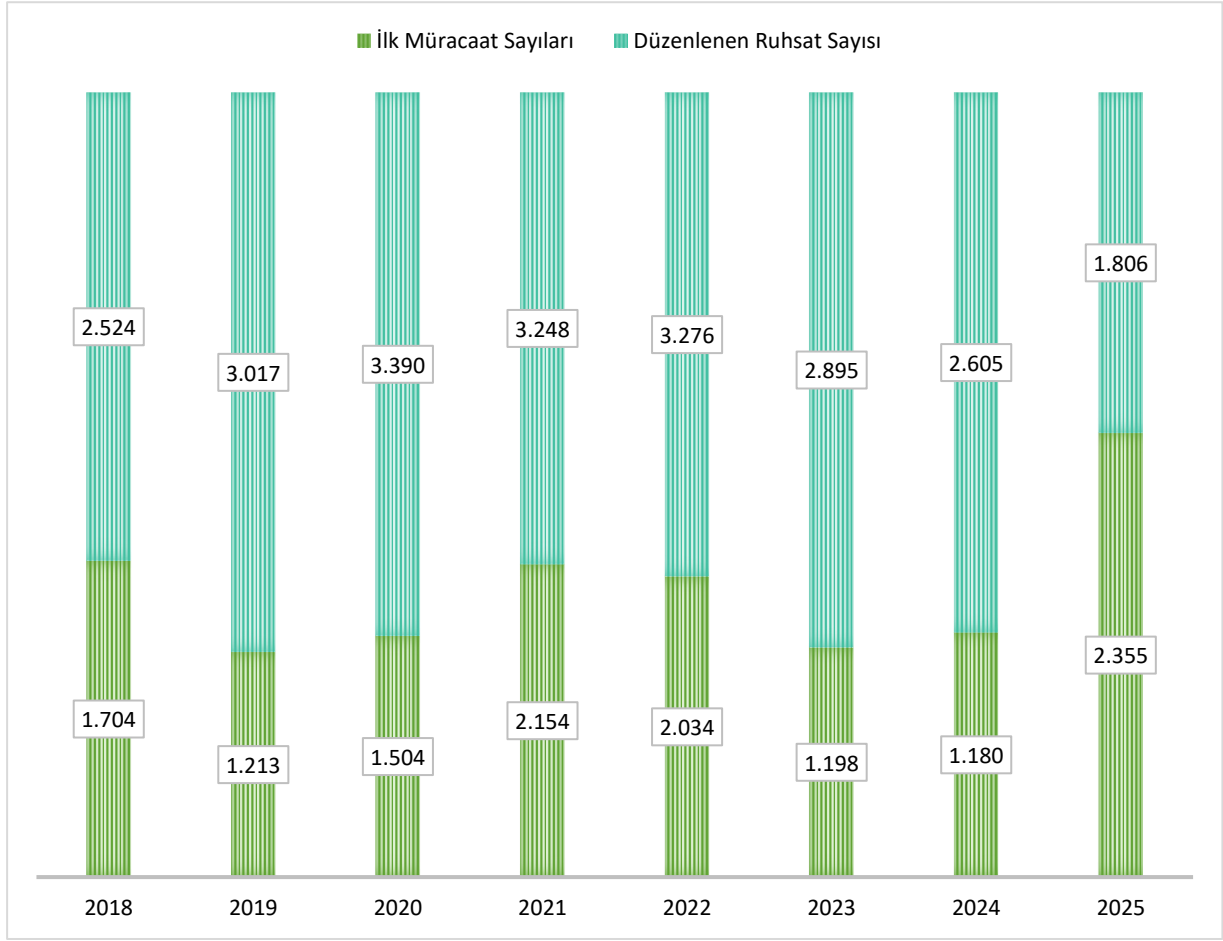


Şekil 2: Yıllar İtibarıyla Genel Müdürlüğün Ana Faaliyetleri

Yıllar itibarıyla ilk müracaat sayıları ile düzenlenen arama ve işletme ruhsat sayıları

Yıl	İlk Müracaat Sayısı	Düzenlenen Ruhsat Sayısı (Arama ve İşletme Ruhsatı)
2018	1.704	2.524
2019	1.213	3.017
2020	1.504	3.390
2021	2.154	3.248
2022	2.034	3.276
2023	1.198	2.895
2024	1.180	2.605
2025	2.355	1.806
Toplam	13.342	22.855

Tablo 6: Yıllar İtibarıyla İlk Müracaat Sayıları ve Düzenlenen Ruhsat Sayıları

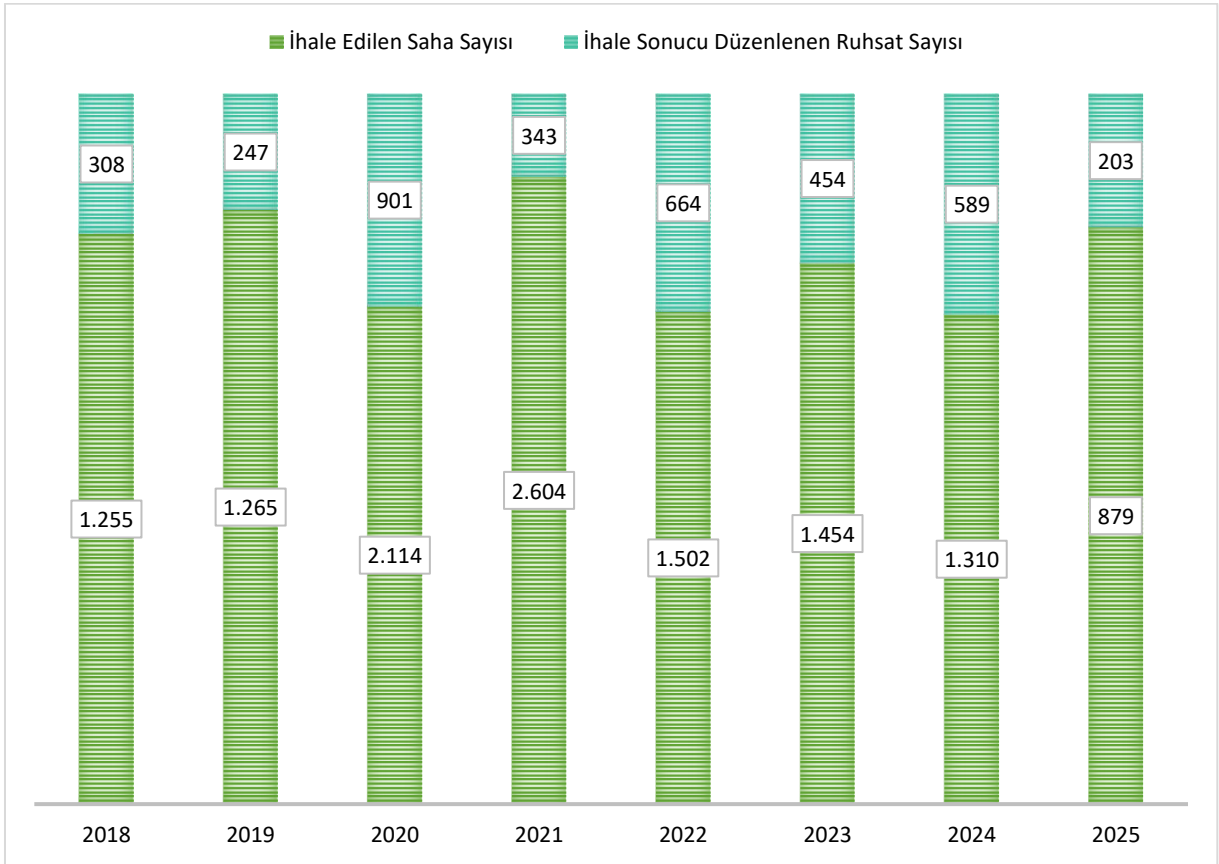


Şekil 3: Yıllar İtibarıyla İlk Müracaat Sayıları ve Düzenlenen Ruhsat Sayıları

Yıllar itibarıyla ihale edilen ve düzenlenen ruhsat sayıları

Yıl	İhale Edilen Ruhsat Sayısı	Düzenlenen Ruhsat Sayısı	İhale Geliri (₺)
2018	1.255	308	264.459.414
2019	1.265	247	123.400.877
2020	2.114	901	323.393.013
2021	2.604	343	428.849.819
2022	1.502	664	3.111.790.595
2023	1.454	454	1.524.346.809
2024	1.310	589	7.398.057.423
2025	879	203	1.072.033.160
Toplam	12.383	3.709	14.246.331.110

Tablo 7: Yıllar İtibarıyla İhale Edilen ve Düzenlenen Ruhsat Sayıları

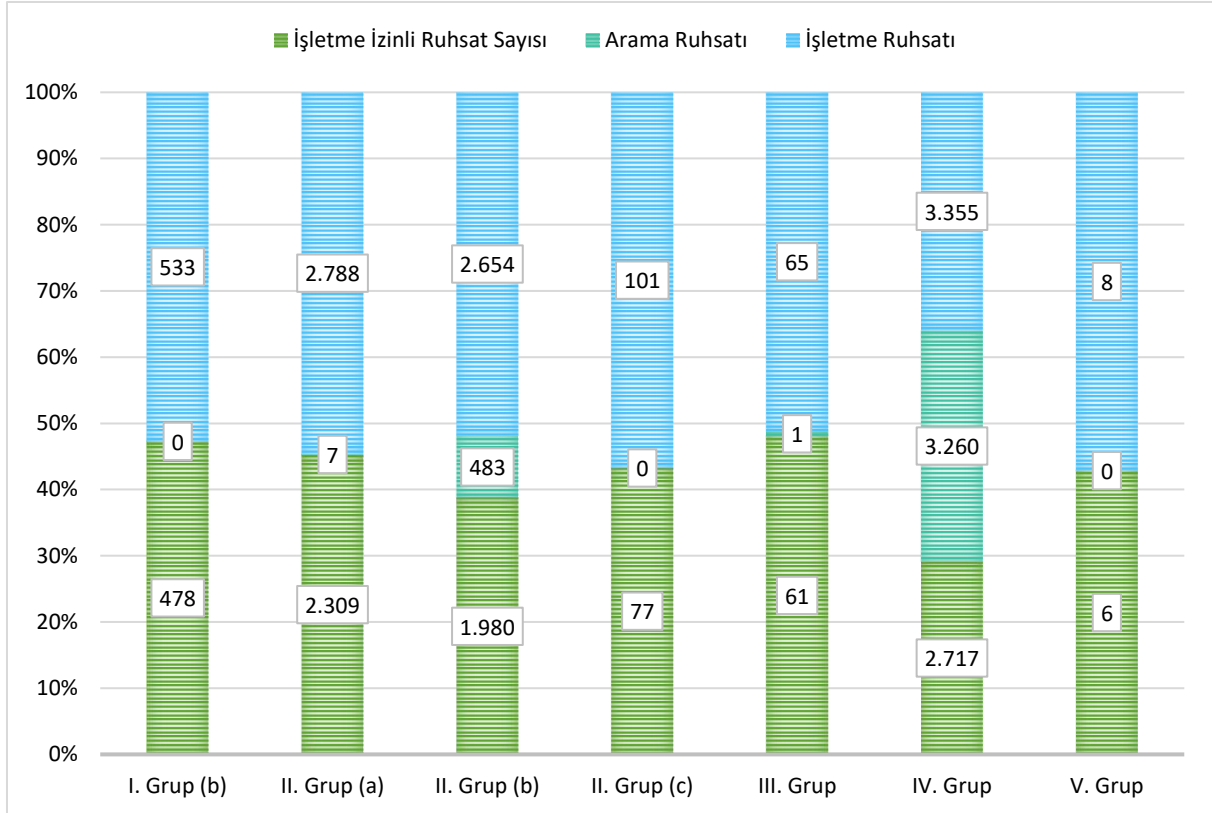


Şekil 4: Yıllar İtibarıyla İhale Edilen ve Düzenlenen Ruhsat Sayıları

Tür bazında ruhsat grupları ve işletme izinli ruhsat sayıları

Ruhsat Safhası	I. B Grubu (Adet)	II-A Grubu (Adet)	II-B Grubu (Adet)	II-C Grubu (Adet)	III. Grup (Adet)	IV. Grup (Adet)	V. Grup (Adet)	Genel Toplam (Adet)
Arama	0	7	483	0	1	3.260	0	3.751
İşletme	533	2.788	2.654	101	65	3.355	8	9.504
Genel Toplam	533	2.795	3.137	101	66	6.975	8	13.255
İşletme İzinli Ruhsat Sayısı	478	2.309	1.980	77	61	2.717	6	7.628

Tablo 8: Tür Bazında Ruhsat Grupları ve İşletme İzinli Ruhsat Sayıları

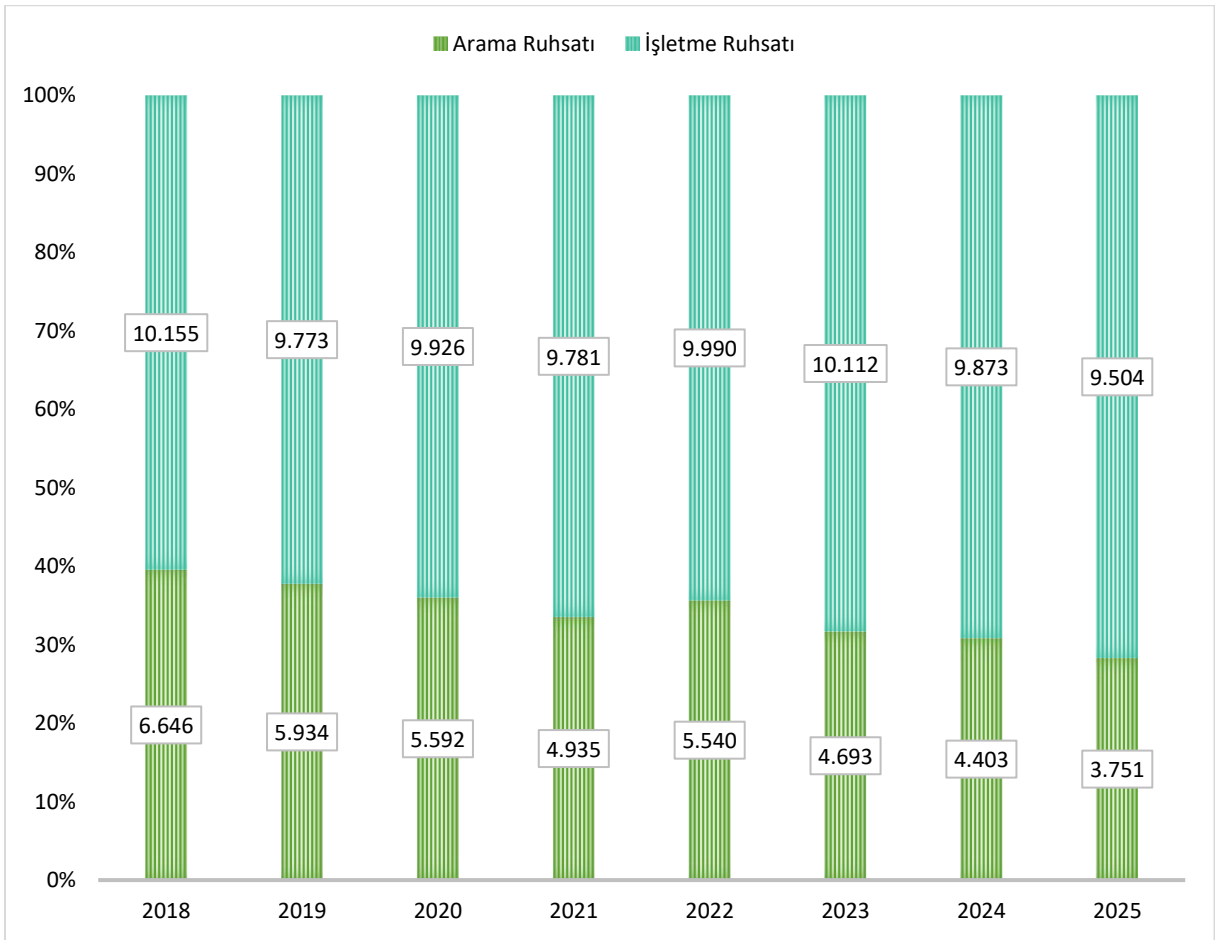


Şekil 5: Tür Bazında Ruhsat Grupları ve İşletme İzinli Ruhsat Sayıları

Yıllar itibarıyla arama ve işletme ruhsat sayıları

Tarih	Arama Ruhsatı Sayısı	İşletme Ruhsatı Sayısı	Toplam Ruhsat Sayısı
2018	6.646	10.155	16.801
2019	5.934	9.773	15.707
2020	5.592	9.926	15.518
2021	4.935	9.781	14.716
2022	5.540	9.990	15.530
2023	4.693	10.112	14.805
2024	4.403	9.873	14.276
2025	3.751	9.504	13.255

Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Arama ve İşletme Ruhsatı Sayıları

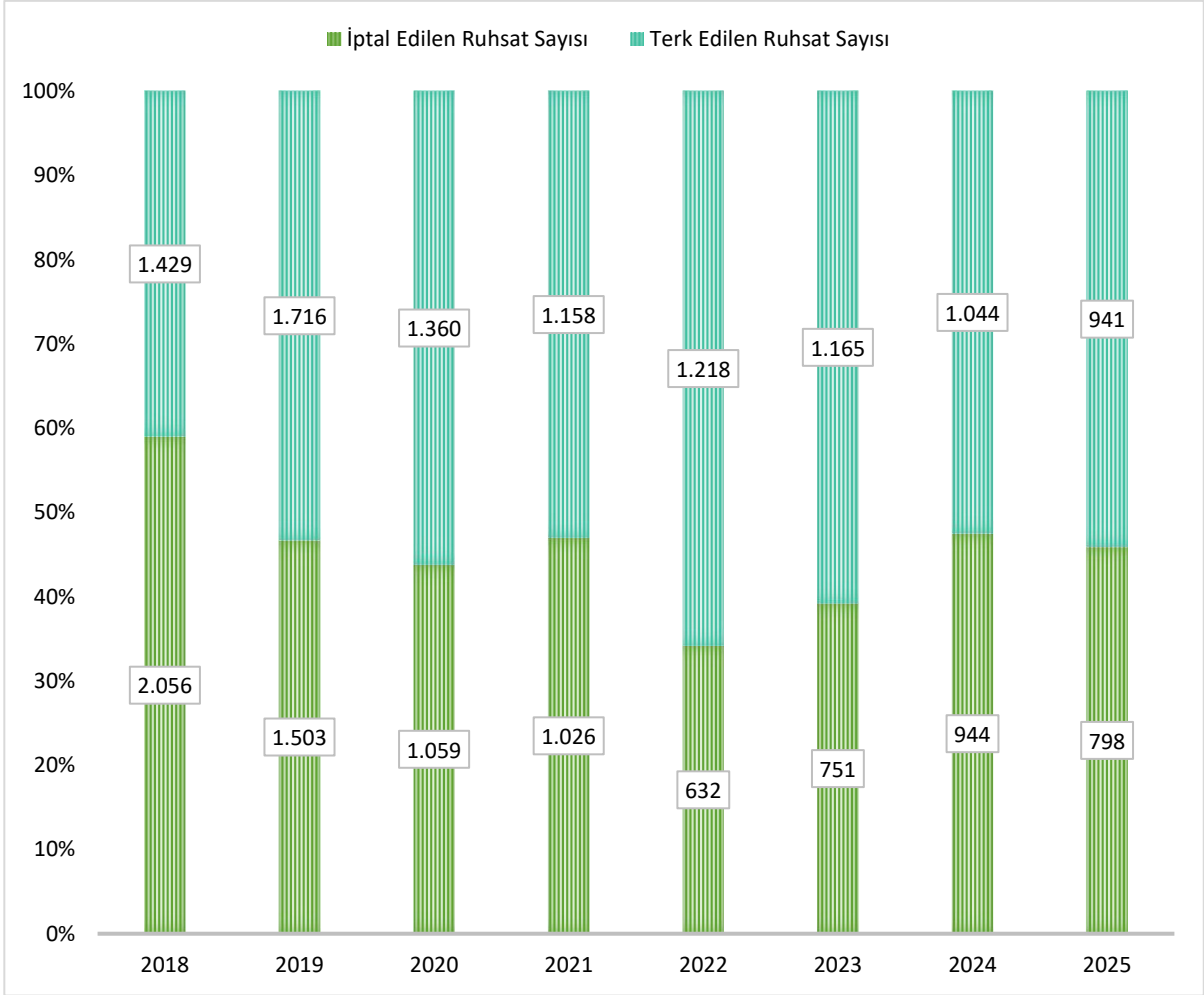


Şekil 6: Yıllar İtibarıyla Arama ve İşletme Ruhsatı Sayıları

Yıllar itibarıyla iptal edilen ve terk edilen ruhsat saha sayıları

Yıl	İptal Edilen Ruhsat Sayısı	Terk Edilen Ruhsat Sayısı	Toplam
2018	2.056	1.429	3.485
2019	1.503	1.716	3.219
2020	1.059	1.360	2.419
2021	1.026	1.158	2.184
2022	632	1.218	1.850
2023	751	1.165	1.916
2024	944	1.044	1.988
2025	798	941	1.739
Toplam	8.769	10.031	18.800

Tablo 10: Yıllar İtibarıyla İptal ve Terk Edilen Ruhsat Sayıları



Şekil 7: Yıllar İtibarıyla İptal ve Terk Edilen Ruhsat Sayıları

Maden Atık Değerlendirme Projeleri/İzinleri

Maden atıklarının değerlendirilerek ekonomiye kazandırılması amacıyla 2025 yılında 25 farklı ilde toplam 67 maden pasa/atık değerlendirme projesine onay verilmiştir.

Sıra	İl	Proje Onay Tarihi	Sıra	İl	Proje Onay Tarihi
1	Konya	22.01.2025	35	Hatay	30.09.2025
2	Balıkesir	5.02.2025	36	Bursa	30.09.2025
3	Antalya	27.02.2025	37	Afyonkarahisar	9.10.2025
4	Adana	6.03.2025	38	İzmir	9.10.2025
5	Bursa	12.03.2025	39	Balıkesir	23.10.2025
6	Bursa	24.03.2025	40	Bursa	31.10.2025
7	Çorum	15.04.2025	41	Bilecik	17.11.2025
8	Balıkesir	21.04.2025	42	Aydın	18.11.2025
9	Balıkesir	3.05.2025	43	Bursa	17.11.2025
10	Ağrı	14.05.2025	44	Diyarbakır	18.11.2025
11	Mersin	11.06.2025	45	Konya	21.11.2025
12	Mersin	11.06.2025	46	Kayseri	21.11.2025
13	Antalya	16.06.2025	47	Şanlıurfa	28.11.2025
14	Antalya	16.06.2025	48	Mersin	28.11.2025
15	Aydın	18.06.2025	49	Sivas	5.12.2025
16	Adana	23.06.2025	50	Şanlıurfa	11.12.2025
17	Muğla	2.07.2025	51	Antalya	23.12.2025
18	Bursa	14.07.2025	52	Sivas	30.12.2025
19	Balıkesir	24.07.2025	53	Burdur	27.02.2025
20	Bursa	25.07.2025	54	Denizli	21.04.2025
21	Bursa	25.07.2025	55	Burdur	7.05.2025
22	İzmir	30.07.2025	56	Karaman	26.05.2025
23	Balıkesir	30.07.2025	57	Burdur	29.05.2025
24	Antalya	6.08.2025	58	Uşak	13.06.2025
25	Bursa	19.08.2025	59	Konya	22.07.2025
26	Konya	22.08.2025	60	Burdur	18.08.2025
27	Balıkesir	2.09.2025	61	Isparta	8.09.2025
28	Mardin	2.09.2025	62	Karabük	8.10.2025
29	Afyonkarahisar	2.09.2025	63	Burdur	22.10.2025
30	İzmir	2.09.2025	64	Isparta	31.10.2025
31	Karabük	9.09.2025	65	Isparta	17.11.2025
32	Tekirdağ	10.09.2025	66	Denizli	10.12.2025
33	Afyonkarahisar	10.09.2025	67	Burdur	25.12.2025
34	Isparta	18.09.2025			

Tablo 11: 2025 Yılında Maden Atık Değerlendirme Projeleri/İzinleri

Mermer Pasalarına Verilen Hammadde Üretim İzni Belgeleri

Maden atıklarının değerlendirilerek ekonomiye kazandırılması ve hammadde ihtiyacını mermer pasalarından karşılamak amacıyla 2025 yılında Burdur (6 adet), Denizli (2 adet), Karaman (1 adet), Uşak (1 adet), Konya (1 adet), Isparta (3 adet), Karabük (1 adet) olmak üzere 7 farklı ilde 15 adet hammadde üretim izni belgesi verilmiştir.

Enerji hammaddeleri, demir-çelik, bakır, kurşun, çinko, altın, gümüş, krom, kobalt, molibden, alçıtaşı, kireç taşı ve kömür gibi ürün gruplarındaki dış ticaret açığının azaltılması amacıyla katma değeri yüksek ara/uç ürün üretilmesini sağlamak için ihalesine 2018 yılında başlanan uç/ürün şartlı ihalelerle ilgili olarak 2025 yılı için 1 adet ara/uç ürün şartlı ihale gerçekleşmiş olup detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2025 Yılında Yapılan Tesis Şartlı İhaleler					
Sıra No	İli	Maden Grubu	Alanı (Hektar)	İhale Tarihi	İhale Geliri (₺)
1	Kırklareli	IV. Grup	4.084,73	22.01.2025	12.000.000

Tablo 12:2025 Yılında Yapılan Ara ve Uç Ürün Şartlı İhaleler

Hammmade Üretim İzni

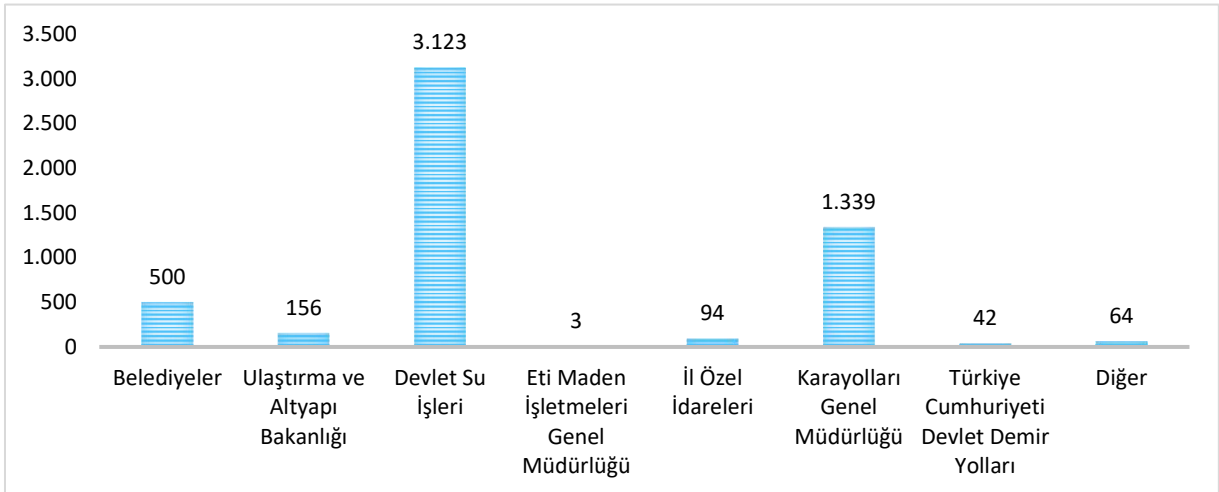
3213 Sayılı Maden Kanunun 14. Maddesinin 9. Fıkrası gereği, kamuya ait yol, köprü, baraj, gölet, liman vb. gibi projelerin inşasında kullanılacak yapı ve inşaat hammaddelerinin üretimi için kamu kurum ve kuruluşları adına “Hammmade Üretim İzni Belgesi” düzenlenir.

I. Grup (a) bendi madenler için hammmade üretim izin belgesi 08.07.2005 tarih ve 203543 sayılı yazımız ile 5177 sayılı Maden Kanunu’nun 14. Maddesi ve Uygulama Yönetmeliğinin 9. Bölümünde yer alan usul ve esaslara göre İl Valiliklerine yetki devri yapılmış olup Genel Müdürlükten alınan görüş çerçevesinde büyükşehirlerde Yatırım İzleme Koordinasyon Başkanlıklarınca diğer şehirlerde ise İl Özel İdareleri tarafından verilmektedir. İl Özel İdaresince I. Grup (a) bendi madenler için hammmade üretim izin belgesi düzenlendikten sonra belgenin bir sureti Genel Müdürlüğe gönderilmektedir.

Genel Müdürlükçe verilmiş olan ruhsat hukuku devam eden hammmade üretim izni sayıları

Maden Grubuna Göre İzin Sayısı	Belediyeler	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	Devlet Su İşleri	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	İl Özel İdareleri	Karayolları Genel Müdürlüğü	Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları	Diğer	Toplam
I. Grup (b)	11	0	1.369	1	7	5	0	2	1.395
II. Grup (a)	468	156	1.749	2	86	1.331	42	62	3.896
II. Grup (b)	19	0	1	0	0	0	0	0	20
IV. Grup	2	0	4	0	1	3	0	0	10
Toplam	500	156	3.123	3	94	1.339	42	64	5.321

Tablo 13: 2025 Sonu İtibarıyla Ruhsat Hukuku Devam Eden Hammmade Üretim İzinleri



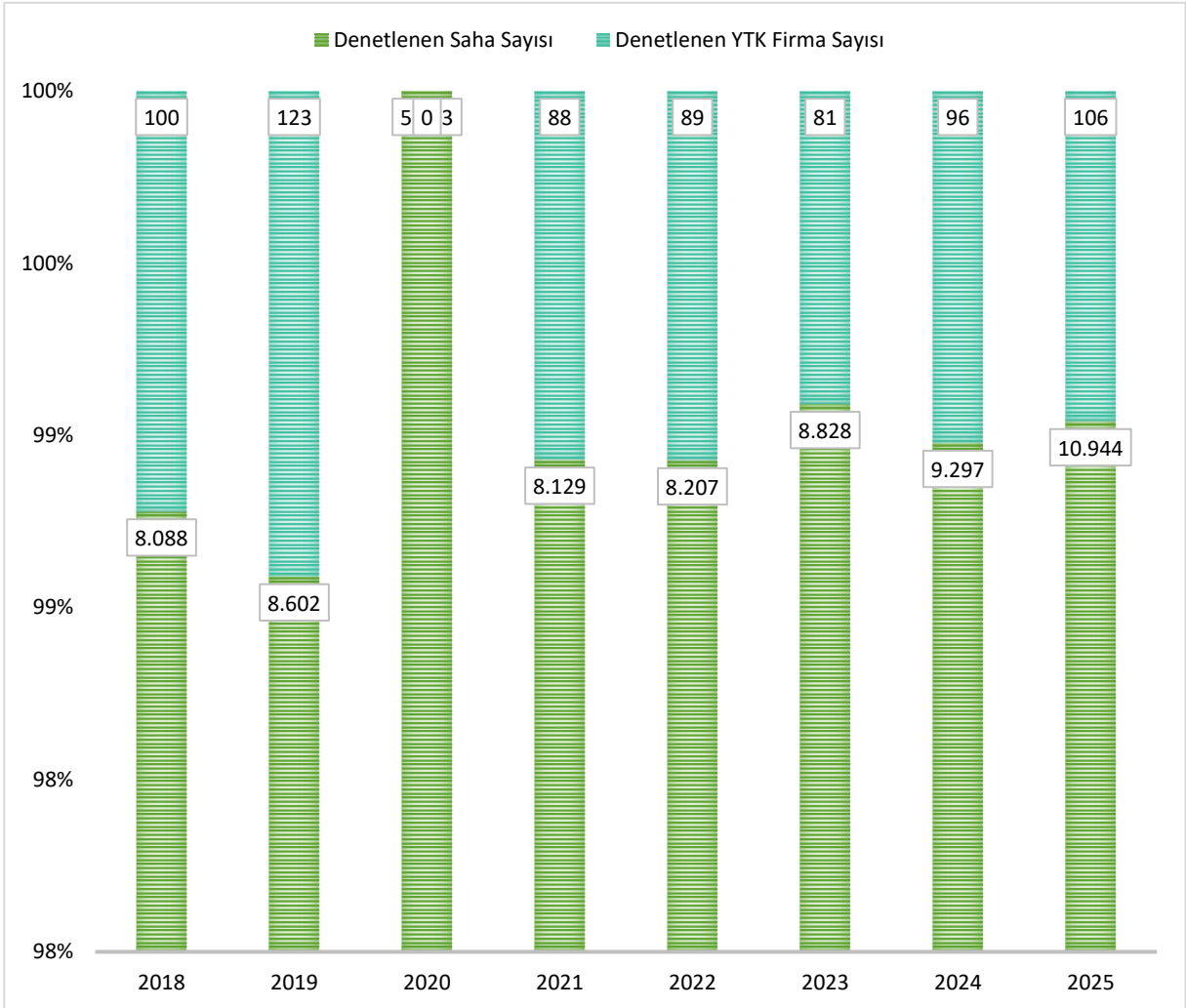
Şekil 8: 2025 Sonu İtibarıyla Aktif Hammmade Üretim İzinleri

Mahallinde Tetkik ve Denetim Faaliyetleri ile YTK Firma Denetimleri

Yıllar itibarıyla denetlenen saha sayıları ve YTK firma sayısı

Yıllar	Denetlenen Saha Sayısı	Denetlenen YTK Firması Sayısı
2018	8.088	100
2019	8.602	123
2020	5.553	0
2021	8.129	88
2022	8.207	89
2023	8.828	81
2024	9.297	96
2025	10.944	106
Toplam	67.648	683

Tablo 14: Yıllar İtibarıyla Denetlenen Saha ve YTK Firma Sayıları



Şekil 9: Yıllar İtibarıyla Denetlenen Maden ve Petrol Saha Sayıları ile Denetlenen YTK Firma Sayıları

Yer Altı Kömür İşletmelerinde İşçi Maliyetlerine Uygulanan Desteğe İlişkin Bilgiler

25.3.2020 tarihli ve 31079 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan 24.3.2020 tarihli ve 2282 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ve “Yer Altı Kömür İşletmelerinde İşçi Maliyetlerine Uygulanacak Desteğe İlişkin Tebliğ” hazırlanarak 3.6.2020 tarih ve 31144 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanmıştır. Söz konusu kömür destek ödemeleri için 2025 yılında 1.965.454.280 ₺, 2016 yılından 2025 yılına kadar toplam 6.626.791.249 ₺ destek ödemesi gerçekleştirilmiştir.

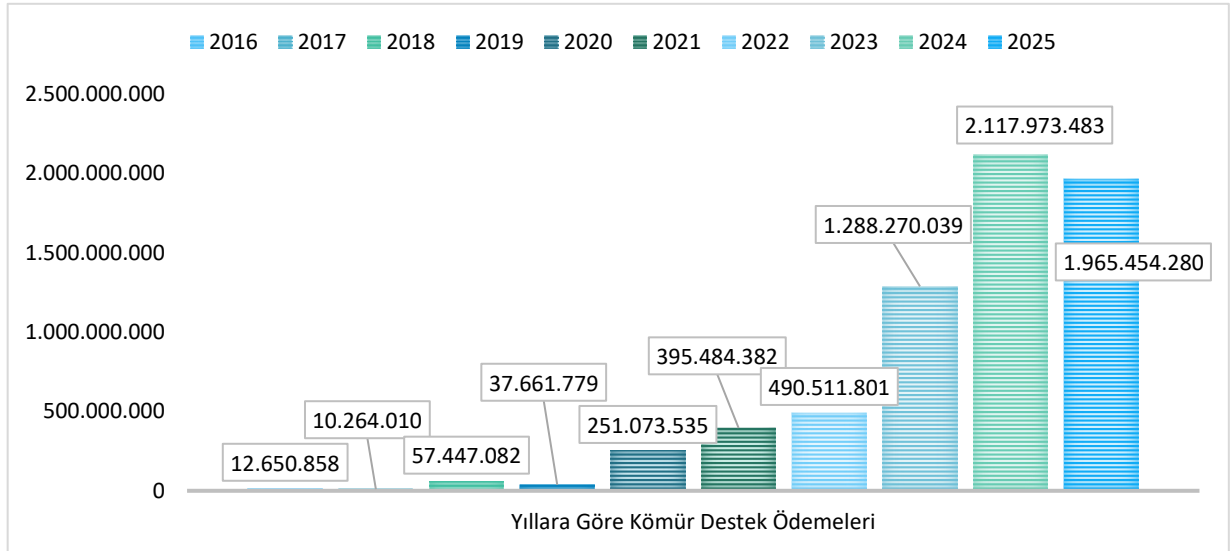
Aşağıdaki tablolarda 2025 yılında ve yıllar itibarıyla yapılan kömür destek ödemeleri belirtilmiştir.

Ruhsat Sahibi	Ödenen Miktar (₺)	Ödeme Yapılan Yeraltı Ocak Sayısı
TTK	82.301.977	2282 Sayılı CBK ile 14 Rödövens Sözleşmeli Hak Sahibi
Özel Sektör	1.883.152.303	34 Adet
Toplam (₺)	1.965.454.280	Kömür Ruhsatlarından 69 adet Yeraltı Ocağı bulunmaktadır.

Tablo 15: 2025 Yılında Yapılan Kömür Destek Ödemeleri

Yıllar İtibarıyla Kömür Destek Ödeme Tutarları (₺)			
2016	12.650.858	2021	395.484.382
2017	10.264.010	2022	490.511.801
2018	57.447.082	2023	1.288.270.039
2019	37.661.779	2024	2.117.973.483
2020	251.073.535	2025	1.965.454.280
Toplam Ödeme Tutarı		6.626.791.249	

Tablo 16: Yıllar İtibarıyla Kömür Destek Ödemeleri



Şekil 10: Yıllar İtibarıyla Kömür Destek Ödemeleri

Yıllar İtibarıyla Madencilik Sektörü İhracat ve İthalat Verileri

Maden ihracat tutarları 2024 yılında 6.009.573.577 \$ iken 2025 yılında %3,38 oranında artarak 6.213.200.196 \$ olarak gerçekleşmiştir. Ürün grubuna göre 2024 ve 2025 yıllarına ait karşılaştırmalı tablo aşağıda gösterilmiştir.

Ürün Grubu	2024	2025	Değişim
	İhracat Tutarı Toplamı (\$)	İhracat Tutarı Toplamı (\$)	(%)
Metalik Cevherler	2.332.361.478	2.375.822.467	1,86
Endüstriyel Mineraller	1.139.267.933	1.179.386.525	3,52
Doğal Taşlar	1.938.854.977	2.080.916.215	7,32
Mineral Yakıtlar	78.850.534	76.707.736	-2,71
Maden Dışı	520.238.655	500.367.253	-3,81
Toplam (\$)*	6.009.573.577	6.213.200.196	3,38

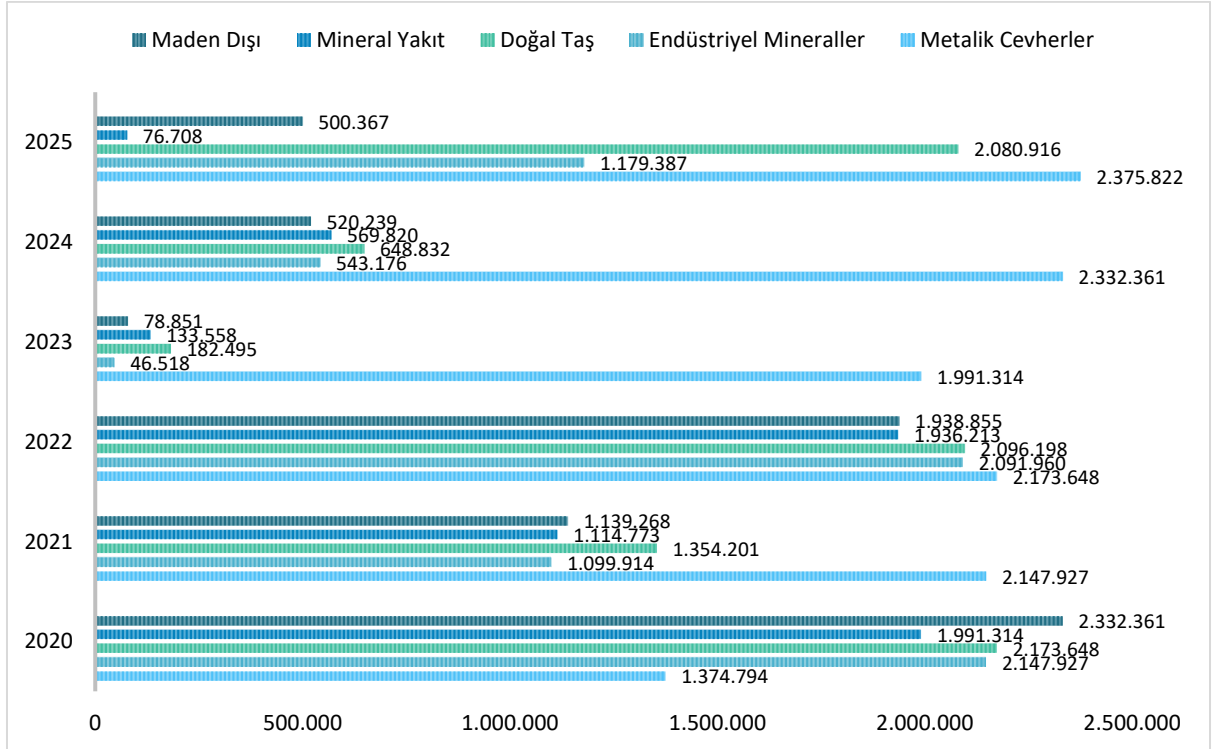
Tablo 17: Maden İhracat Verileri

Not: Veriler İMMİB Ocak 2025 kayıtlarından alınmıştır.

Yıllar itibarıyla madencilik sektörü ihracatı

Ürün Grubu	Yıllar					
	2020 (Bin \$)	2021 (Bin \$)	2022 (Bin \$)	2023 (Bin \$)	2024 (Bin \$)	2025 (Bin \$)
Metalik Cevher	1.374.794	2.147.927	2.173.648	1.991.314	2.332.361	2.375.822
Endüstriyel Mineral	831.194	1.099.914	1.354.201	1.114.773	1.139.268	1.179.387
Doğal Taş	1.736.574	2.091.960	2.096.198	1.936.213	1.938.855	2.080.916
Mineral Yakıt	14.452	46.518	182.495	133.558	78.851	76.708
Maden Dışı	25.167	543.176	648.832	569.820	520.239	500.367
Toplam (Bin \$)	3.982.181	5.929.495	6.455.374	5.745.678	6.009.574	6.213.200

Tablo 18: Yıllar İtibarıyla Madencilik Sektörü İhracatı



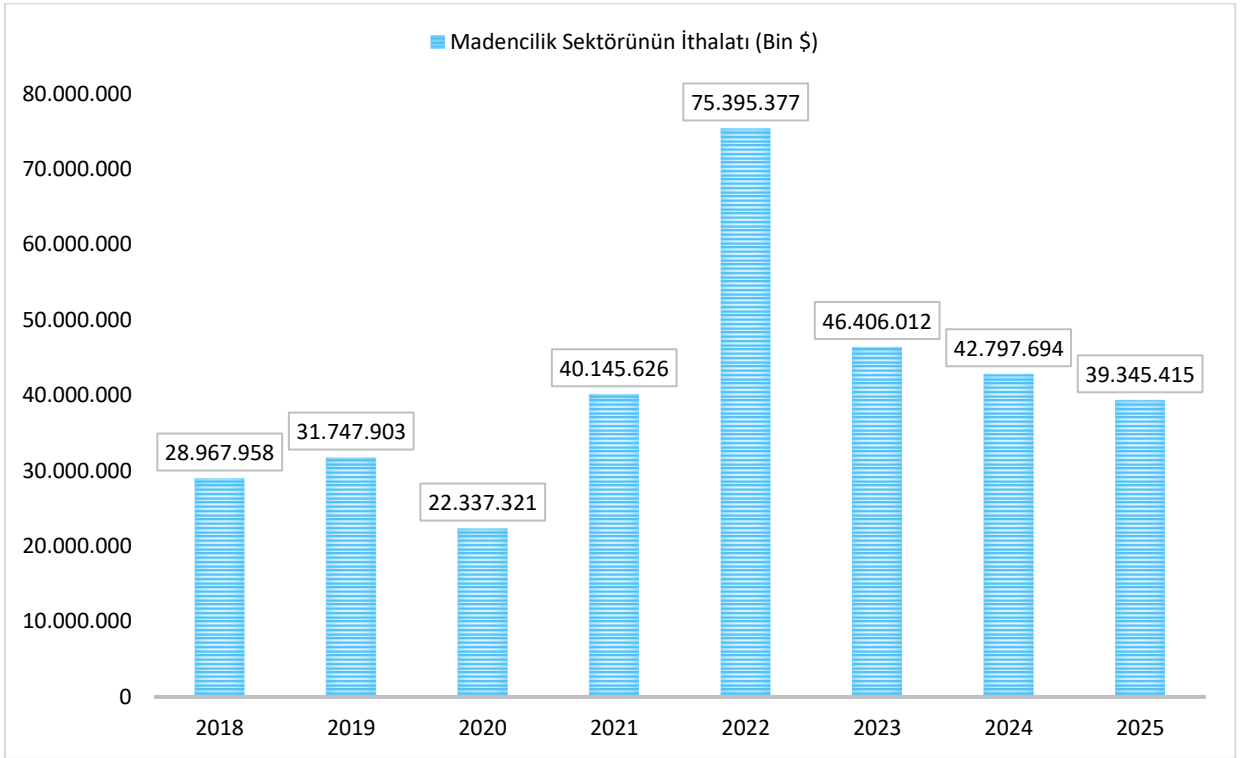
Şekil 11: Yıllar İtibarıyla Madencilik Sektörü İhracatı

Yıllar itibarıyla madencilik sektörü ithalatı

Yıl	Değer: x (Bin \$)	Yıl	Değer: x (Bin \$)
2018	28.967.958	2022	75.395.377
2019	31.747.903	2023	46.406.012
2020	22.337.321	2024	42.797.694
2021	40.145.626	2025	39.345.415
Toplam		327.143.306	

Tablo 16: Yıllar İtibarıyla Madencilik Sektörü İthalatı

Not: Tablodaki veriler TÜİK kayıtlarından alınmıştır.



Şekil 12: Yıllar İtibarıyla Madencilik Sektörü İthalatı

1.2 Petrol ve Doğalgaz Kaynakları

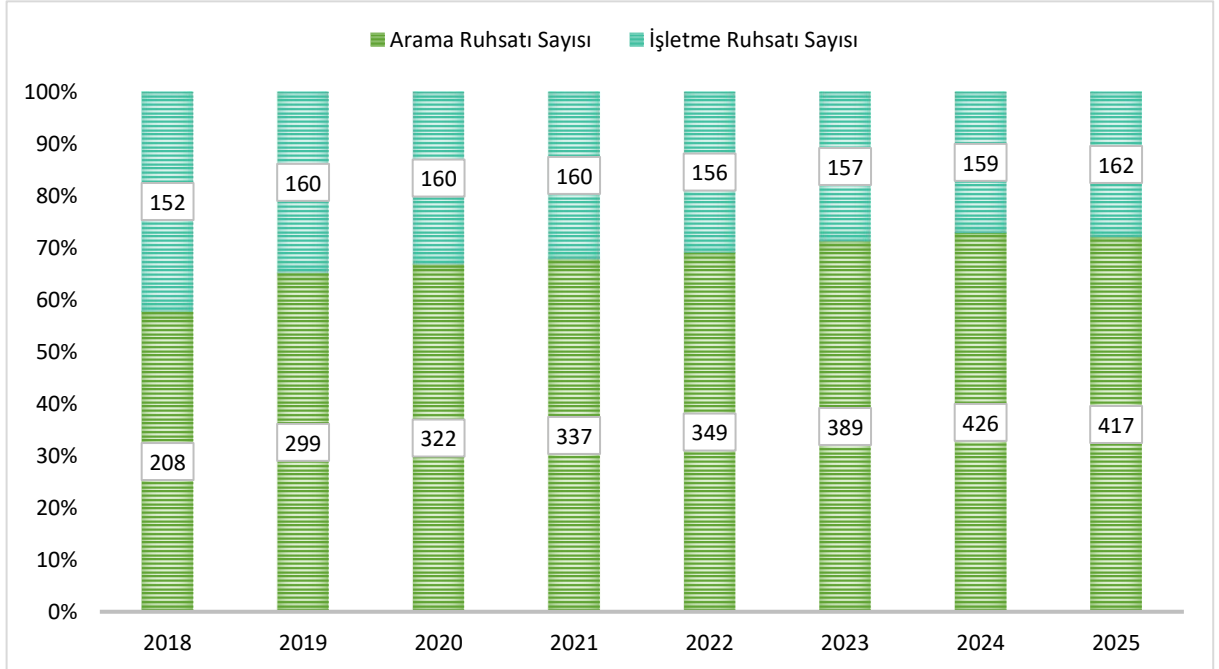
Petrol arama ve işletme ruhsatlarının şirket, ruhsat sayısı ve alanı (hektar) ayrıntılı şekilde gösterilmiştir.

Şirket	Petrol Arama Ruhsatı Dağılımları		Petrol İşletme Ruhsatı Dağılımları	
	Sayı	Alan (Hektar)	Sayı	Alan (Hektar)
TPAO	348	39.270.498	103	424.492
TPAO + BOTAŞ	1	8.442	0	0
TTK	0	0	1	257.226
Yerli	61	2.346.588	32	198.193
Yabancı	7	218.425	6	24.124
Yerli + Yabancı	0	0	20	119.860
Toplam	417	41.843.953	162	1.023.895

Tablo 17: 2025 Yılında Petrol Arama ve İşletme Ruhsatlarının Sayı ve Alanları (Hektar)

Yıl	Arama Ruhsat Sayısı	İşletme Ruhsat Sayısı	Şirket Sayısı
2018	208	152	40
2019	299	160	43
2020	322	160	37
2021	337	160	39
2022	349	156	40
2023	389	157	44
2024	426	159	44
2025	417	162	40
Toplam	2.747	1.266	327

Tablo 18: Yıllar İtibarıyla Petrol Arama ve İşletme Ruhsatlarının Şirket Sayıları



Şekil 13: Yıllar İtibarıyla Petrol Arama Ruhsatı Sayısı ve Petrol İşletme Ruhsatı Sayıları

Petrol Araştırma İzni

Petrol Araştırma İzni Dağılımları		
Şirket	Sayı	Alan (Hektar)
TPAO	3	904.348
Yerli	2	280.594
Toplam	5	1.184.942

Tablo 19: 2025 Yılında Verilen Petrol Araştırma İzinlerinin Sayıları ve Alanları (Hektar)

Petrol ve Doğalgaz Üretim Verileri

2025 yılında, 2024 yılına göre günlük ortalama üretilen petrolde (varil) %59,35 oranında; toplam yıllık üretimde ise %22,85 oranında artış yaşanmıştır.

Petrol	Günlük Ortalama Üretim (Varil)			Toplam Üretim (Varil)		
	2024	2025	Değişim (%)	2024	2025	Değişim (%)
TPAO	92.136	117.214	27,21	33.721.661	43.727.321	29,67
Yerli	7.728	8.148	5,43	2.828.320	2.998.595	6,02
Yabancı	4.167	264	-93,66	1.525.244	50.300	-96,70
Toplam	78.834	125.626	59,35	38.075.225	46.776.216	22,85

Tablo 20: 2025 Yılında Günlük Ortalama Petrol Üretimi ve Toplam Petrol Üretimi

2025 yılında, 2024 yılına göre günlük ortalama üretilen doğalgazda (m³) %45,82 oranında; toplam yıllık üretimde %36,80 oranında artış yaşanmıştır.

Doğalgaz	Günlük Ortalama Üretim (m ³)			Toplam Üretim (m ³)		
	2024	2025	Değişim (%)	2024	2025	Değişim (%)
TPAO	6.118.590	9.165.389	49,79	2.239.403.840	3.132.914.073	39,90
Yerli	139.463	92.482	-33,68	51.043.485	41.039.612	-19,60
Yabancı	159.223	100.436	-36,92	58.275.617	39.000.607	-33,08
Toplam	6.417.276	9.358.307	45,82	2.348.722.942	3.212.954.292	36,80

Tablo 21: 2025 Yılında Günlük Ortalama Doğalgaz Üretimi ve Toplam Doğalgaz Üretimi

Ham Petrol ve Doğalgazdan Alınan Devlet Hissesi Verileri

Devlet Hissesi	Şirketler	2024 (₺)	Payı (%)	2025 (₺)	Payı (%)
Ham Petrol	TPAO	11.457.346.882	88,69	15.658.159.486	92,54
	Yerli	938.098.504	7,26	1.060.791.058	6,27
	Yabancı	522.502.089	4,05	201.779.684	1,19
	Toplam (₺)	12.917.947.475	100	16.920.730.228	100
Doğal Gaz	TPAO	1.905.522.574	93,46	4.131.128.660	97,25
	Yerli	28.762.082	1,41	21.406.003	0,50
	Yabancı	104.508.526	5,13	95.507.557	2,25
	Toplam (₺)	2.038.793.182	100	4.248.042.220	100
Genel Toplam (₺)		14.956.740.658	100	21.168.772.448	100

Tablo 22: 2024 ve 2025 Yılları Karşılaştırmalı Ham Petrol-Doğalgaz Devlet Hissesi Payları

Üretilen ham petrolden alınan devlet hissesi 2024 yılında 12.917.947.475 ₺ iken 2025 yılında %23,65 oranında artarak 16.920.730.228 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Üretilen doğal gazdan alınan devlet hissesi ise 2024 yılında 2.038.793.182 ₺ iken 2025 yılında %52 oranında artarak 4.248.042.220 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

Üretilen ham petrol ve doğal gazdan tahakkuk ettirilen toplam devlet hissesi 2024 yılında 14.956.740.658 ₺ iken 2025 yılında %29,34 oranında artış göstererek 21.168.772.447 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda yıllar itibarıyla ham petrol ve doğalgaz devlet hissesi payları gösterilmiştir

Yıllar	Ham Petrol (₺)	Doğalgaz (₺)	Toplam (₺)
2018	799.957.279	53.626.313	853.583.592
2019	915.051.209	83.577.312	998.628.521
2020	802.888.288	77.825.111	880.713.399
2021	1.861.640.141	98.071.119	1.959.711.260
2022	5.160.112.348	757.910.785	5.918.023.133
2023	7.473.076.364	734.766.180	8.207.842.545
2024	12.917.947.474	2.038.793.182	14.956.740.658
2025	16.920.730.227	4.248.042.220	21.168.772.447
Toplam	46.851.403.330	8.092.612.222	54.944.015.555

Tablo 23: Yıllar İtibarıyla Ham Petrol-Doğalgaz Devlet Hissesi Payları



Şekil 14: Yıllar İtibarıyla Ham Petrol-Doğalgaz Devlet Hissesi Payları

İthalat, İhracat, Vergi Muafiyetleri ve Transferler

2025 yılında, 46 adet petrol hakkı sahibi ve Genel Müdürlükçe onaylanmış müteahhit şirkete 9.457 adet malzeme ithali talebi, 1.166 adet malzeme ihracı talebi, 24 adet malzeme devir müsaadesi, 518 adet KDV istisnası talebi, 107 adet ÖTV'den muaf akaryakıt istisna talebi ve 109 adet sözleşme tescil, sözleşme değişikliği ve sözleşme uzatımı verilmiştir.

Yabancı şirketler tarafından 1.571.414.183,38 ₺ kâr transferi, 3.508.061,10 \$ ve 4.280.864,10 € sermaye transferi gerçekleştirilmiştir.

Tarih	2B Sismik Veri Toplama (km)	3B Sismik Veri Toplama (km ²)	Açılan Kuyu Sayısı	Toplam Metraj
2018	9.419,82	10.028,12	99	210.340
2019	4.205,22	11.783,99	153	340.863
2020	11.494,72	9.982,03	106	236.477
2021	1.022,39	23.952,47	174	356.478
2022	2.283,13	26.659,95	191	421.408
2023	1.908,96	11.578,48	214	455.956
2024	3.398,65	10.930,29	194	441.311
2025	4.387,21	10.133,58	246	568.726
Toplam	38.120,10	115.048,91	1.377	3.031.559

Tablo 24: Yıllar İtibarıyla Ayrıntılı Petrol Arama Verileri

2025 yılı içerisinde on üç farklı ülkeden toplam 31.937.774 ton ham petrol ithalatı yapılmıştır. 2018 yılından 2025 yılına kadar toplamda 239.685.934 ton ham petrol ithalatı yapılmıştır.

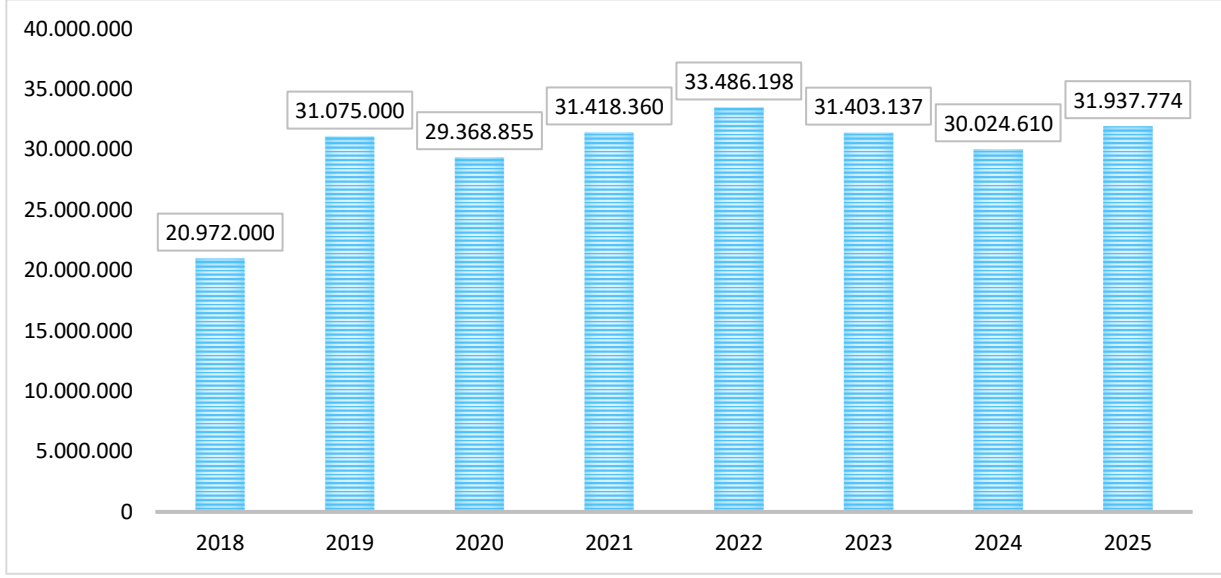
2025 Yılı Ham Petrol İthalatı (Ton)			
Ülkeler	Ton	Ülkeler	Ton
Rusya Federasyonu	15.229.331	İtalya	569.136
Irak	5.052.277	Angola	414.294
Kazakistan	3.766.807	Norveç	263.125
Suudi Arabistan	2.237.463	ABD	150.193
Nijerya	1.637.158	Tunus	131.304
Libya	1.574.473	Mısır	71.345
Guyana	840.868	Toplam (Ton)	31.937.774

Tablo 25: 2025 Yılı Ham Petrol İthalatı (Ton)

Yıllar itibarıyla ham petrol ithalatı (ton)

Yıllar	Ham Petrol İthalatı (Ton)	Yıllar	Ham Petrol İthalatı (Ton)
2018	20.972.000	2022	33.486.198
2019	31.075.000	2023	31.403.137
2020	29.368.855	2024	30.024.610
2021	31.418.360	2025	31.937.774
Toplam (Ton)		239.685.934	

Tablo 26: Yıllar İtibarıyla Ham Petrol İthalatı (Ton)



Şekil 15: Yıllar İtibarıyla Ham Petrol İthalatı (Ton)

2025 yılı içerisinde çeşitli ülkelere toplam 14.655.585 ton ham petrol ihracatı gerçekleşmiştir. 2018 yılından 2025 yılına kadar toplam 99.334.671 ton ham petrol ihracatı gerçekleşmiştir.

2025 Yılı Petrol Ürünleri İhracatı (Ton)*			
Ülkeler	Ton	Ülkeler	Ton
ABD	2.782.222	Belçika	388.071
Romanya	1.273.275	Almanya	373.896
İtalya	1.118.394	Rusya Federasyonu	370.974
Hollanda	1.045.523	Togo	330.636
Lübnan	525.298	Suudi Arabistan	305.583
İspanya	521.651	İngiltere	277.013
Ukrayna	510.118	Malta	235.183
Fransa	428.663	Diğer	4.169.085
Toplam (Ton)			14.655.585

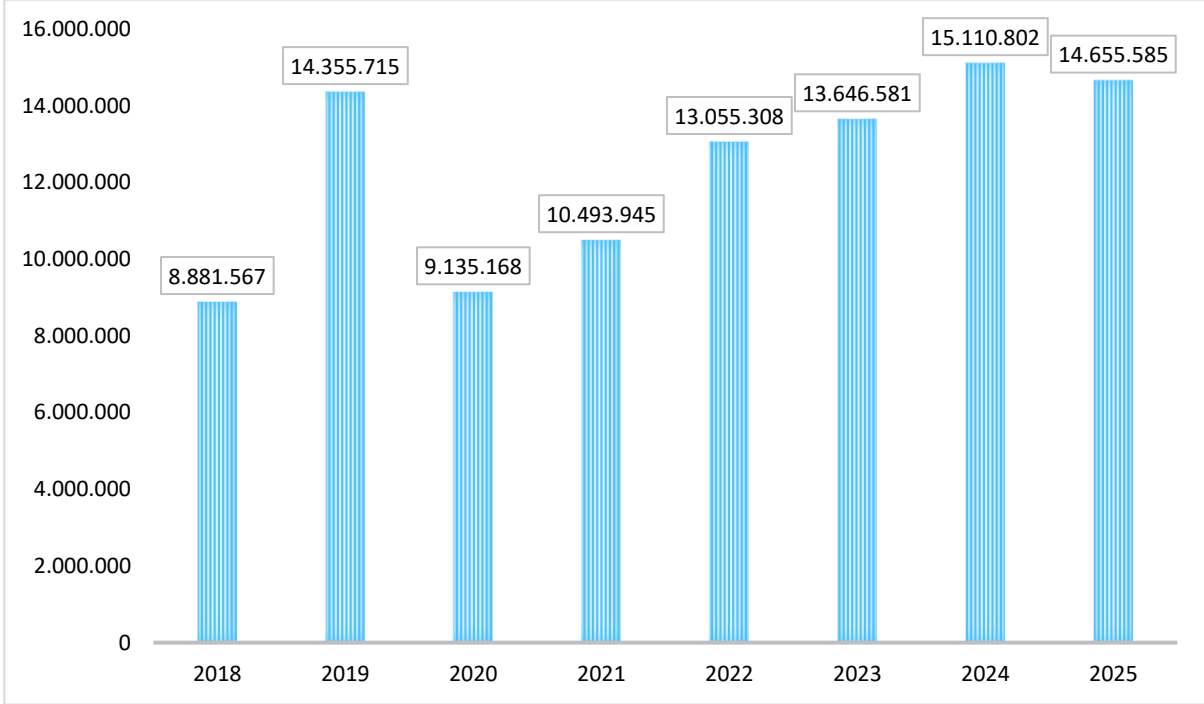
Tablo 27: 2025 Yılı Petrol Ürünleri İhracatı (Ton)

Not (*): 2025 yılı petrol ürünleri ihracat verileri 11 aylık dönemi kapsamaktadır.

Yıllar itibarıyla petrol ürünleri ihracatı (ton)

Yıllar	Petrol Ürünleri İhracatı (Ton)	Yıllar	Petrol Ürünleri İhracatı (Ton)
2018	8.881.567	2022	13.055.308
2019	14.355.715	2023	13.646.581
2020	9.135.168	2024	15.110.802
2021	10.493.945	2025	14.655.585
Toplam (Ton)		99.334.671	

Tablo 28: Yıllar İtibarıyla Petrol Ürünleri İhracatı (Ton)



Şekil 16: Yıllar İtibarıyla Petrol Ürünleri İhracatı (Ton)

2025 yılında çeşitli ülkelerden toplam 23.350.224 ton petrol ürünleri ithalatı gerçekleşmiştir. 2018 yılından 2025 yılına kadar toplam 181.039.171 ton petrol ürünleri ithalatı yapılmıştır.

2025 Yılı Petrol Ürünleri İthalatı (Ton)**			
Ülkeler	Ton	Ülkeler	Ton
Rusya Federasyonu	15.157.238	Yunanistan	343.417
ABD	2.648.652	İtalya	292.494
Cezayir	1.601.775	İspanya	257.902
Mısır	595.654	Romanya	185.575
Hindistan	475.146	Venezuela	169.803
Hollanda	426.992	Bulgaristan	90.232
Suudi Arabistan	364.489	Diğer	740.855
Toplam (Ton)			23.350.224

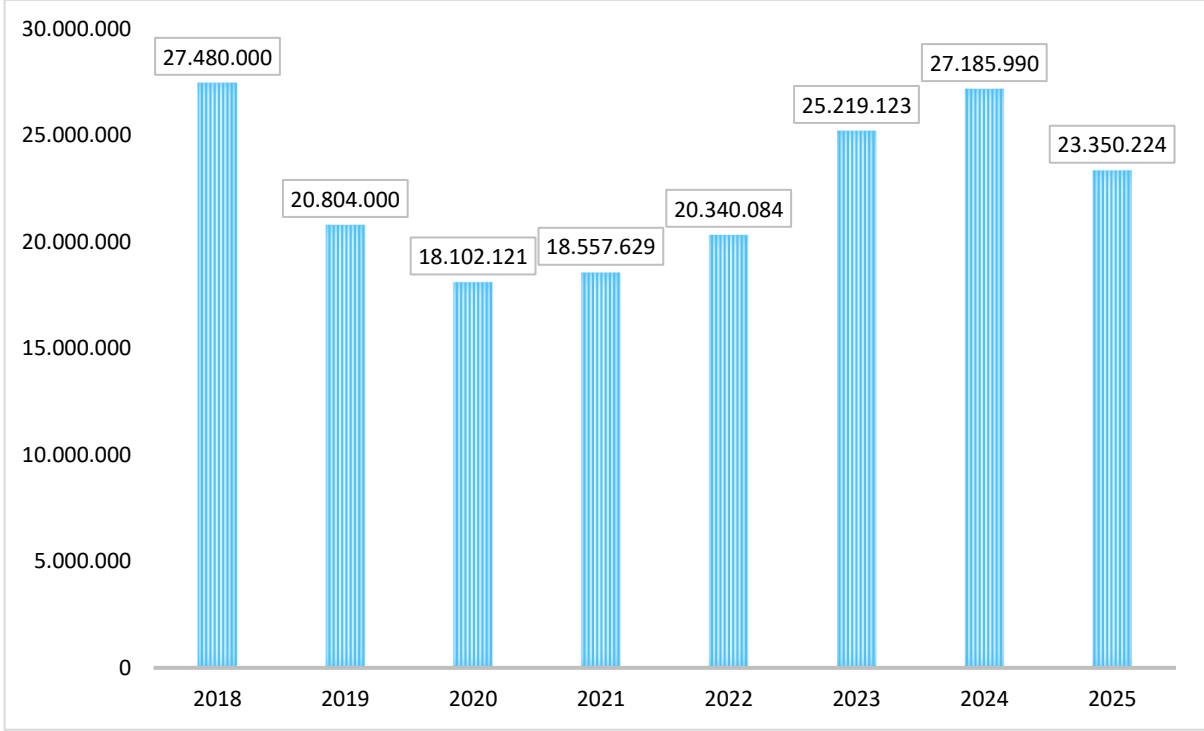
Tablo 29: 2025 Yılı Petrol Ürünleri İthalatı (Ton)

Not (**): 2025 yılı petrol ürünleri ithalat verileri 11 aylık dönemi kapsamaktadır.

Yıllar itibarıyla petrol ürünleri ithalatı (ton)

Yıllar	Petrol Ürünleri İhracatı (Ton)	Yıllar	Petrol Ürünleri İhracatı (Ton)
2018	27.480.000	2022	20.340.084
2019	20.804.000	2023	25.219.123
2020	18.102.121	2024	27.185.990
2021	18.557.629	2025	23.350.224
Toplam (Ton)		181.039.171	

Tablo 30: Yıllar İtibarıyla Petrol Ürünleri İthalatı (Ton)



Şekil 17: Yıllar İtibarıyla Petrol Ürünleri İthalatı

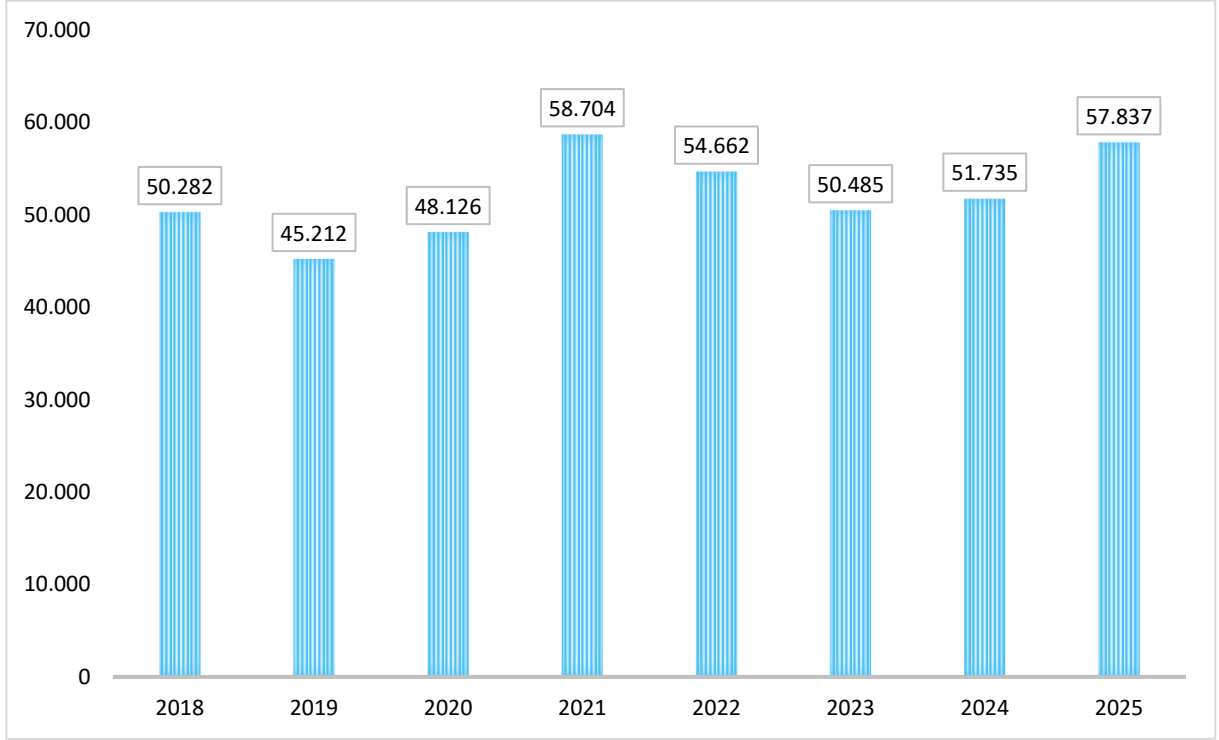
2025 yılında çeşitli ülkelerden ilgili kurum ve kuruluşlardan alınan doğal gaz verileri konsolide edilerek denge tabloları çıkarılmıştır. Yıl içerisinde 4 farklı ülke ve spot piyasalardan toplam 57.835 milyar metreküp doğal gaz ithal edilmiştir. 2018 yılından 2025 yılına kadar toplam 417.043 milyon m³ doğal gaz ithal edilmiştir.

2025 Yılı Doğal Gaz İthalatı (Milyon m ³)	
Ülkeler	2025
Cezayir	4.441
Rusya Federasyonu	15.672
Azerbaycan	11.525
İran	7.813
Spot	18.386
Toplam (Milyon m ³)	57.837

Tablo 31: 2025 Yılı Doğalgaz İthalatı (Milyon m³)

Yıllar itibarıyla doğalgaz ithalatı (milyon m³)

Yıllar	Doğalgaz İthalatı (Milyon m ³)	Yıllar	Doğalgaz İthalatı (Milyon m ³)
2018	50.282	2022	54.662
2019	45.212	2023	50.485
2020	48.126	2024	51.735
2021	58.704	2025	57.837
Toplam (Ton)		417.043	

Tablo 32: Yıllar İtibarıyla Doğalgaz İthalatı (Milyon m³)Şekil 18: Yıllar İtibarıyla Doğalgaz İthalatı (Milyon m³)

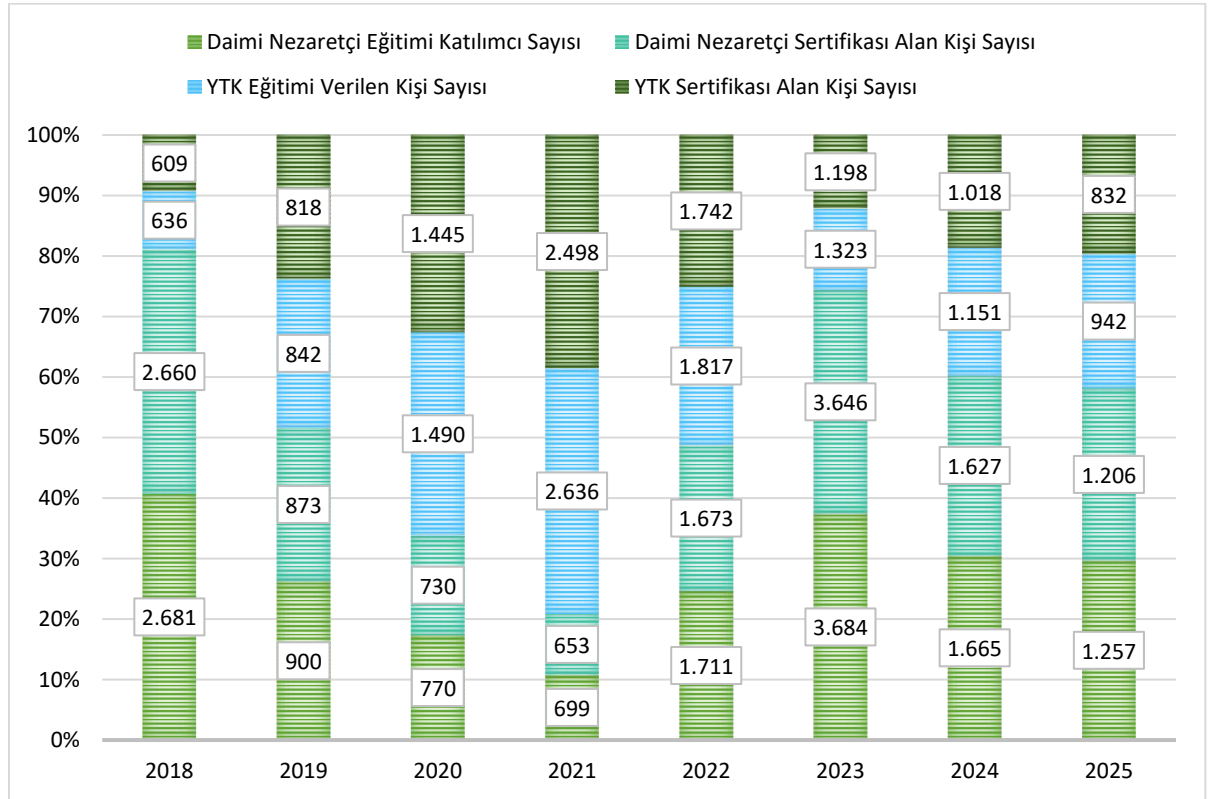
1.3 Daimî Nezaretçi ve YTK Eğitimi Çalışmaları

Genel Müdürlük bünyesinde 2017 yılından itibaren daimî nezaretçilik ve yetkilendirilmiş tüzel kişilik eğitimleri düzenlenmektedir. Söz konusu eğitimler Maden Yönetmeliğinin 127. maddesine ve Yetkilendirilmiş Tüzel Kişiler ile İlgili Yönetmelik esas alınarak yapılmaktadır. Daimî Nezaretçi ve YTK Eğitimleri uzaktan eğitim portalı (<https://mapuzem.mapeg.gov.tr>) üzerinden düzenlenmektedir. Tüm eğitim süreci kayıt aşamasından sınav ve sertifika düzenlenmesine kadar çevrimiçi olarak sürdürülmektedir.

Yıllar itibarıyla daimî nezaretçi ve YTK eğitimi düzenleme sayıları ile düzenlenen eğitimlerde verilen sertifika sayıları

Yıllar	Daimî Nezaretçi Eğitimi Verilen ve Sertifika Almaya Hak Kazananlar		YTK Eğitimi Verilen ve Sertifika Almaya Hak Kazananlar	
	Daimî Nezaretçi Eğitimi Alan Katılımcı Sayısı	Eğitim Sonrası Düzenlenen Daimî Nezaretçi Sertifika Sayısı	YTK Eğitimi Alan Kişi Sayısı	Eğitim Sonrası Düzenlenen YTK Sertifika Sayısı
2018	2.681	2.660	636	609
2019	900	873	842	818
2020	770	730	1.490	1.445
2021	699	653	2.636	2.498
2022	1.711	1.673	1.817	1.742
2023	3.684	3.646	1.353	1.198
2024	1.665	1.627	1.151	1.018
2025	1.257	1.206	942	832
Genel Toplam	13.367	13.068	10.867	10.160

Tablo 33: Yıllar İtibarıyla Daimî Nezaretçi Eğitimi Verilenler ve Sertifika Almaya Hak Kazananlar ile YTK Eğitimi Verilen ve Sertifika Almaya Hak Kazananlar

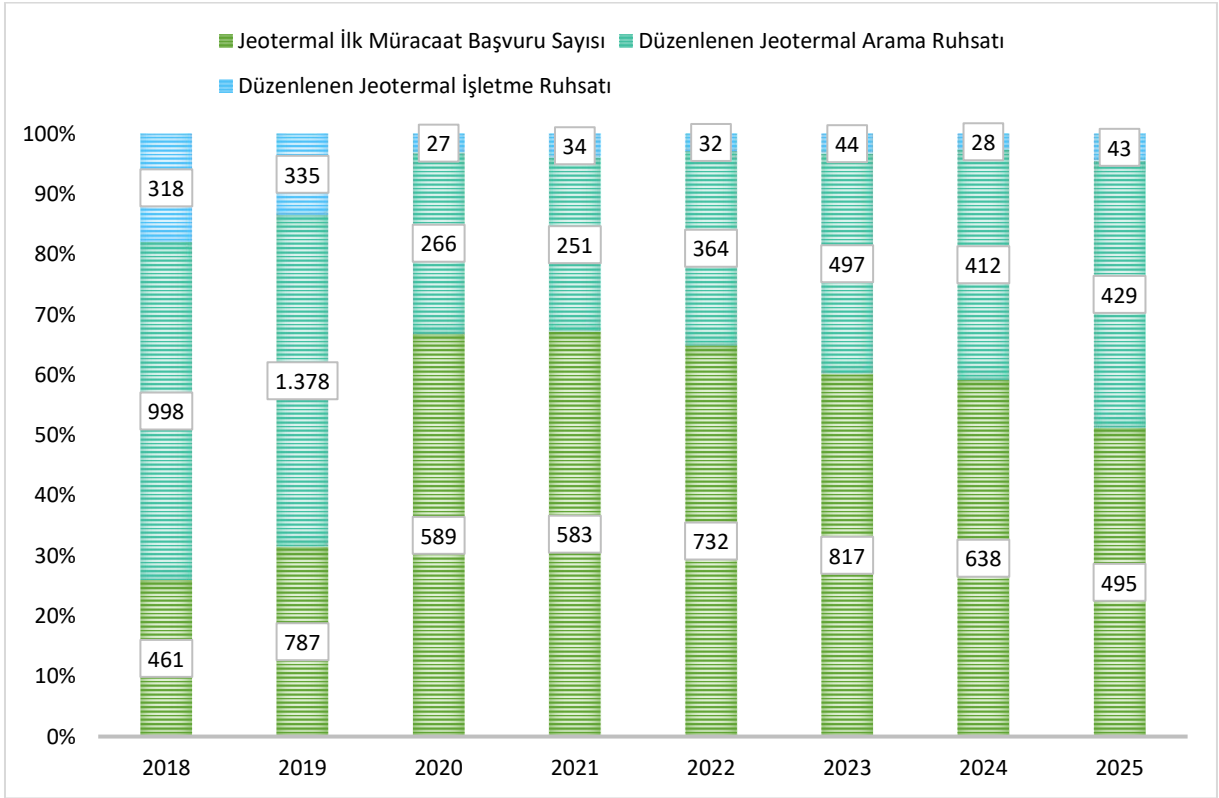


1.4 Jeotermal Kaynaklar

Jeotermal ilk müracaat başvurusu, düzenlenen arama ruhsatı ve düzenlenen işletme ruhsatı verilerinin yıllar itibarıyla sayıları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Yapılan İşlem	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Toplam
Jeotermal İlk Müracaat Başvuru Sayısı	461	787	589	583	732	817	638	495	5.102
Jeotermal Arama Ruhsatı Sayısı (düzenlenen)	998	1.378	266	251	364	497	412	429	4.595
Jeotermal İşletme Ruhsatı Sayısı (düzenlenen)	318	335	27	34	32	44	28	43	861

Tablo 34: Yıllar İtibarıyla Jeotermal İlk Müracaat Başvurusu, Düzenlenen Arama Ruhsatı ve Düzenlenen İşletme Ruhsatı Sayısı



Şekil 20: Yıllar İtibarıyla Jeotermal İlk Müracaat Başvurusu, Düzenlenen Arama Ruhsatı ve Düzenlenen İşletme Ruhsatı Sayısı

1.5 Komisyon, Bilgi Bankası ve Planlama Çalışmaları

Seferberlik Kaynak Planlama (SEKAPS) Çalışmaları

Ülkemizde, kâğıt ortamında yürütülen seferberlik ve savaş hali hazırlıkları kapsamındaki kaynak planlama faaliyetlerinin elektronik ortamda ve tek merkezden takip ve koordine edilebilmesi amacıyla Millî Güvenlik Kurulu (MGK) Genel Sekreterliği koordinatörlüğünde ve ilgili makamların iştirakiyle Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi (SEKAPS) Projesi geliştirilmiştir. Bu çerçevede kaynak kataloglarının hazırlanma ve onay süreçleri ile kaynak tahsis işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesi sağlanmıştır.

2025 yılında Kaynak Planlama Faaliyetleri kapsamında;

Millî Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliğince güncellenen 2024-2025 yıllarında SEKAPS'ta tatbikine ihtiyaç duyulan hususlar ile sistemin mevcut imkân ve kabiliyetlerine yönelik bilgileri içeren "SEKAPS Uygulama Esasları ve SEKAPS Faaliyet Takvimi" doğrultusunda çalışmalar yürütülmüştür.

Genel Müdürlüğün görev alanındaki Türk Silahlı Kuvvetleri öncelikli olmak üzere diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları tarafından bildirilen seferberlik ve savaş hali hazırlıklarına ilişkin ihtiyaçların karşılanmasına yönelik mal ve hizmet seferberliği kapsamındaki akaryakıt tahsis işlemleri Bakanlığımız bünyesinde tamamlanmıştır.

Harp Sanayisi Çalıştayı

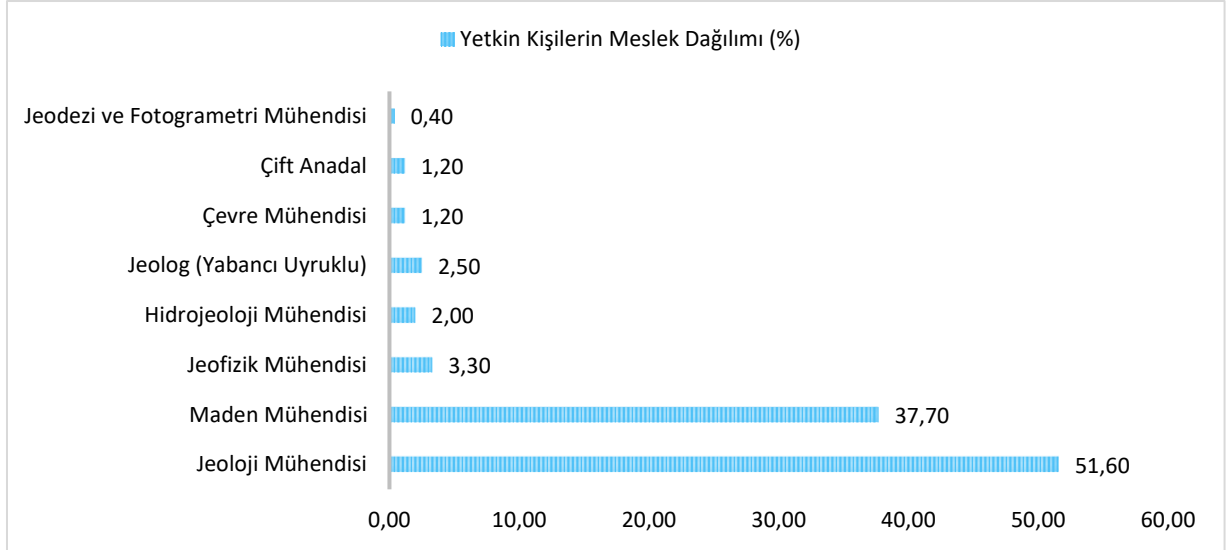
22/05/2025 tarihinde gerçekleştirilen Millî Güvenlik Kurulu (MGK) toplantısında Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından Millî Savunma Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Savunma Sanayii Başkanlığının katkısıyla harp sanayimizin dönüşümüne ilişkin çalışmaların tekemmül ettirilmesi talimatı üzerine 2025 yılı Ekim ayında bir "Harp Sanayisi Çalıştayı" düzenlenmesi programa alınmıştır.

MGK Genel Sekreterliği tarafından ilgili Bakanlık, Kurum ve Kuruluşlarının katılımlarıyla gerçekleştirilen toplantılar sonucunda; ülkemizde yürütülen harp sanayisi faaliyetlerine ilişkin kapasite artırımı, yerleştirmeye ve dönüşüm süreçlerini içeren harp sanayisi planlamasına dair durum analizinin yapılması ve müteakip süreçte atılacak adımların iş birliği çerçevesinde belirlenmesi amacıyla "Harp Sanayisi Çalıştayı" düzenlenmesi planlanmıştır. Çalıştay öncesi hazırlık çalışmaları kapsamında alt çalışma grupları oluşturulmuş olup yıl içerisinde Savunma Sanayi Başkanlığında ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında düzenlenen çalışma grubu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

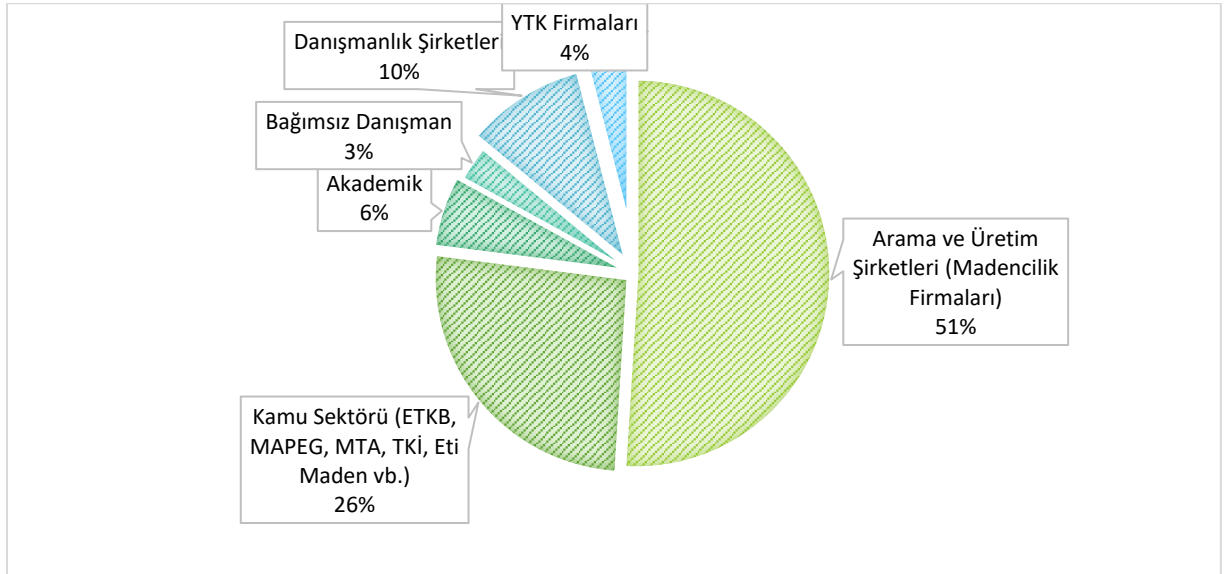
Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu (UMREK) Çalışmaları

Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu (UMREK), 2025 yılında ayda bir kez toplanarak toplamda 12 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bu dönemde yapılan ilk toplantı, 8 Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilen 93. Komisyon toplantısı; 10 Aralık 2025 tarihli 104. Komisyon toplantısı ise son düzenlenen toplantıdır.

2025 yıl sonu itibarıyla toplam 266 Yetkin Kişi sertifikalandırılmış olup 2025 yılında toplam 46 kişinin Yetkin Kişi sertifikası almasına karar verilmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla iptal edilen ve askıya alınan sertifikalar göz önünde bulundurulmak üzere toplam Aktif Yetkin Kişi sayısı 244'dür.



Şekil 21: Yetkin Kişilerin Meslek Dağılımı



Şekil 22: Yetkin Kişilerin Sektörel Dağılımı

CRIRSCO 2025 Yılı Toplantısı, 15 üye ülkeden Ulusal Raporlama Kuruluşların katılımı ile 1-5 Eylül 2025 tarihleri arasında Perth Avustralya'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda genel olarak CRIRSCO yapısının yasal olarak güçlendirilmesi, CRIRSCO bütçesi, aday ülkelerin ve üye ülkelerin 2024 faaliyetleri, dış ilişkiler, sürdürülebilirlik, JORC Kodu' nun ve diğer ülke kodlarının revizyon süreci gibi başlıklar görüşülmüştür. Bu toplantı ile beraber Çin'in (CAMRA) üyelik sürecinin tamamlanmasının son adımı atılmış ve yakın zamanda CRIRSCO ile MoU (Momerandum of Understanding-Mutabakat Anlaşması) imzalayan aday ülke Ermenistan'ın AGM' ye ilk katılımı gerçekleşmiştir. 2026 yılında yapılacak olan Yıllık Genel Toplantıya ilişkin Türkiye'nin ev sahibi olması ile hususlar görüşülmüş olup Türkiye'nin ev sahipliği karara bağlanmıştır. UMREK toplantılarıyla ilgili uluslararası toplantının 7-11 Eylül 2026 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilmesi kararlaştırılmış ve CRIRSCO ile mutabakat sağlanmıştır.

UMREK Maden Sahaları Değerleme Kodu (UMVAL Kodu) Alt Komitesi tarafından, Uluslararası Maden Değerleme Komitesi (International Mineral Valuation Committee- IMVAL) Şablonuna uygun olarak oluşturulan UMVAL Kodu' nun Türkçe ve İngilizce versiyonları gerekli onayların alınması sonucunda yayımlanmış, IMVAL'e üyelik başvurusunda bulunulmuş ve gözlemci üye olarak üyelik statüsüne kavuşulmuştur. 1-3 Ekim 2025 tarihlerinde Güney Afrika Cumhuriyeti Johannesburg' ta

düzenlenen Uluslararası Maden Varlık Değerlemesi Konferansı 2025 etkinliğine, UMVAL Organizasyonunu temsilen katılım sağlanmıştır.

UMREK Kodu ve Yetkin Kişi mekanizması, sürekli mesleki gelişim ve en iyi sektör uygulamaları gibi önemli konuların ele alındığı “UMREK 2025 Çalıştay” Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü’nde 24 Şubat 2025 tarihinde başarıyla gerçekleştirilmiştir.

UMREK Eğitim ve Sertifikasyon Çalışma Grubu ve İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Jeoloji Mühendisliği Bölümü iş birliğiyle 27 Mart 2025 tarihinde “Ülkemizde ve Dünyada Maden Raporlama ve Değerleme Kodları Konferansı” düzenlenmiştir. Bu konferansta, UMREK ve uluslararası maden raporlama standartları, UMVAL Kodu, sürdürülebilirlik değerlendirmeleri ve etik ilkeler gibi madencilik sektörü için önemli konular ele alınmıştır.

“Madencilik ve Çevre” ana temasıyla 14-18 Nisan 2025 tarihleri arasında düzenlenen 77. Türkiye Jeoloji Kurultayı’na UMREK üyeleri ve Genel Müdürlüğün UMREK Koordinatörlüğünden katılım sağlanmıştır.

22–23 Aralık 2025 tarihlerinde, UMREK Eğitim ve Sertifikasyon Çalışma Grubu öncülüğünde ve YERMAM iş birliğiyle Genel Müdürlükte kurum içi UMREK Kodu Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Yetkin Kişilerimizin mesleki anlamda eğitim ve gelişimlerini sürdürebilmelerini sağlamak amacıyla hazırlanan Sürekli Mesleki Gelişim (SMG) Rehberi, UMREK Eğitim ve Sertifikasyon Çalışma Grubu tarafından yürütülen çalışmalar ile 2025 Şubat ayında güncellenerek, Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu’nun kararı ile onaylanmıştır.

2023 yılında ikinci versiyonu yayımlanan UMREK Kodunda yer alan sınıflandırma sistemi ve kullanılan teknik terimler hakkında “Kaynak-Rezerv Sınıflandırması ve Teknik Terimler” dokümanı 2025 yılı Mayıs ayında yayımlanmıştır. Bu doküman, kaynak ve rezerv sınıflandırma sisteminin ve maden arama, maden kaynak ve rezerv raporlama süreçlerinde kullanılan teknik terimlerin Türkçe ve İngilizce karşılıklarını içermekte olup sektör profesyonelleri arasında terminoloji birliği sağlamayı amaçlamaktadır.

Çevresel, Sosyal ve Yönetimsel Konular Alt Komitesi, madencilik sektöründe yer alan profesyonellere rehberlik etmesi amacıyla Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel konular ile ilgili bir taslak rehber oluşturmuştur. Hazırlanan taslak ÇSY Rehberi, UMREK ÇSY Yönergesi başlığı altında son haline getirilerek sektörle paylaşılacaktır.

Türkiye Yerbilimleri Veri ve Karot Bilgi Bankası (TÜVEK) Çalışmaları

Özel sektör ve kamu tarafından TÜVEKBS sistemine girilen jeolojik verilerden TÜVEK tarafından saklanmaya uygun bulunanların fiziki olarak teslim edilmesi amacıyla, Genel Müdürlük tarafından ilgili ruhsat sahiplerine 32 adet tebligat yapılmıştır. Numunelerin/sondaj karotlarının TÜVEK’e teslimi ve saklanması, Türkiye Yerbilimleri Veri ve Karot Bilgi Bankasının Görevleri, Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliğin 7. maddesinde yer alan usul ve esaslara göre yapılmaktadır.

2. Yönetim ve Destek Programı

Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetleri kapsamında;

İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etme ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütme,

İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlama ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izleme ve değerlendirme,

Bütçe kayıtlarını tutma, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplama, değerlendirme ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlama,

İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etme, uygulama sonuçlarını izleme ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlama,

İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütme ve sonuçlandırma faaliyetleri yürütülmüştür.

Bakanlığımız Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından gönderilen 36 adet ihbar (şikâyet, CİMER başvurusu vb.) değerlendirilerek ilgili birimler tarafından cevaplandırılması sağlanmıştır.

Teftiş Kurulu Başkanlığının görev ve yetkileri doğrultusunda; Genel Müdür'ün emri veya onayı üzerine, Genel Müdürlük teşkilatının faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak Müfettişler tarafından düzenlenen sonuç raporlarının Genel Müdürlük Makamına sunulması sürecinde gerçekleştirilen çalışmalar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

MAPEG	2022	2023	2024	2025
Kurum İçi Birim Teftişi	19	24	14	16
Soruşturma	3	0	1	2
Ön inceleme	0	0	1	2
İnceleme	5	1	2	3
Muhtelif İş ve İşlemler	641	477	384	392
Genel Toplam	668	502	402	415

Tablo 35: Kurum İçi Teftiş Faaliyetleri

Genel Müdürlüğün Hukuk Müşavirliği Genel Müdürlüğün taraf olduğu dava ve icra takiplerini takip edip sonuçlandırmakta, hukuki konularda ilgili birimlerine danışmanlık hizmeti vermekte, kamu ve kuruluşlarından mevzuat çalışmaları kapsamında Genel Müdürlükten talep edilen hususlarda Genel Müdürlük ilgili hizmet birimleriyle iletişime geçilerek görüşler hazırlanmakta, ayrıca iç mevzuatın takibi ile yine Genel Müdürlüğü ilgilendiren kanun, Cumhurbaşkanlığı Kararı, yönetmelik, yönerge vb. mevzuat taslaklarına ilişkin çalışmalar yürütmektedir.

Genel Müdürlükçe Takip Edilen Dava Sayıları, Yürütülen Mevzuat Çalışmaları ve İcra Takipleri (Adet)						
Konu	Önceki Seneler	2021	2022	2023	2024	2025
İdari Davalar	6.282	1.140	1.411	978	1.035	860
Adli Davalar	3.052	87	76	87	70	94
Mevzuat Çalışması	142	97	90	82	116	116
İcra Takipleri	-	-	158	791	484	262
Genel Toplam	9.476	1.324	1.735	1.938	1.705	1.332

Tablo 36: Genel Müdürlükçe Takip Edilen Dava Sayıları, Yürütülen Mevzuat Çalışmaları ve İcra Takipleri

Genel Müdürlüğün İç Denetim Birim Başkanlığı faaliyetlerini; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun İç Denetim başlığının yer aldığı 63'üncü maddesinde sayılan görevleri, Genel Müdürlüğün çalışmalarına değer katma ve geliştirme, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirme ve rehberlik yapma amacıyla yürütmektedir.

2023-2025 yılları İç Denetim Planı ile 2023 yılı İç Denetim Programı Genel Müdürlük Makamının 28.12.2022 tarih ve 2022525748 sayılı Olur'u ile yürürlüğe konulmuştur. 2024 yılında 6 (altı) adet denetim faaliyeti yapılmış olup bu faaliyetler aşağıda detaylı olarak belirtilmiştir.

Sıra	Denetim Numarası	Denetlenen Birim	Denetim konusu
1	G-1	Endüstriyel Mineraller Dairesi Başkanlığı	Geçici Tatil Talebi ve Mera Tahsis Amacı Değişikliği İşlemleri Süreçleri
2	G – 2	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	İç Kontrol İşlemleri Süreci
3	G – 3	Doğal Taş Dairesi Başkanlığı, İhale ve Proje Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Maden Ruhsatı Terk ve İptal İşlemleri ile İhale Süreci
4	G – 4	Özel Alanlar ve Harita Dairesi Başkanlığı	Hafriyat Döküm İzni Talebi İşlemleri Süreci
5	G – 5	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	Bilgi ve İletişim Güvenliği
6	G – 6	Sektör İzleme Koordinasyon Dairesi Başkanlığı	Daimî Nezaretçi ve Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilere Yönelik Eğitim İşlemleri

Tablo 37: İç Denetim Faaliyetleri

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü, 3213 Sayılı Maden Kanunu ile 6491 Sayılı Türk Petrol Kanunu doğrultusunda; Türkiye Cumhuriyeti Devletinin hüküm ve tasarrufu altında olan tabii kaynakları milli menfaatlara uygun olarak aramak, işletmek, geliştirmek, üretmek, kaynakların ülke yararına kullanılmasını sağlamak, temel ilke ve politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmakla birlikte bilimsel, teknik ve idari konularda düzenleme, destekleme, koordine etme ve denetleme faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu itibarla; Genel Müdürlük maden ve petrol sahalarının aranmasından işletilmesine ve sonrasında da takibine kadar her alanda görevlidir.

Madencilik sektörünün Gayri Safi Yurtiçi Hasıla içerisindeki payının artırılması, enerji ve sanayi hammadde tedarik güvenliğinin sağlanması, arz kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi ve madenlerde iş sağlığı ve güvenliğinin artırılmasını içeren hedeflerimiz Bakanlığımızın madencilik politikasının temellerini oluşturmaktadır.

On İkinci Kalkınma Planı ve Bakanlığımızın Milli Enerji ve Maden Politika Strateji Belgesi ile görev ve yetkileri kapsamında Genel Müdürlüğe öncelikli olarak verilen hedefler doğrultusunda faaliyetlerimiz yürütülmektedir.

Bakanlığımızın 2024-2028 Stratejik Planında Genel Müdürlüğün temel politikaları şu şekildedir:

- Sürdürülebilir enerji arz güvenliğinin sağlanması.
- Dışa bağımlılığın azaltılması.
- Güvenli, sürdürülebilir ve katma değerli madencilik.
- Enerji ve maden piyasalarımızın ulusal ve uluslararası etkinliğinin artırılması.
- Enerji ve tabii kaynaklar alanında yerli teknolojilerin desteklenmesi.

2025 Yılı Üst Politika Belgelerinde Performans Göstergeleri

Amaç 1: Sürdürülebilir Enerji Arz Güvenliğinin Sağlanması

Hedef 1.4: Bütüncül bir yaklaşımla petrol ve doğal gaz altyapımız güçlendirilecektir.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.1.4.4	Tükenmiş doğal gaz ve petrol rezervuarlarının doğal gaz depolama amaçlı kullanımına yönelik envanterin çıkarılması (tamamlanma oranı)	%50	%50	Batı Değirmenköy sahasının depolama amaçlı kullanılmasını teminen söz konusu sahanın bulunduğu petrol işletme ruhsatının BOTAŞ'a devri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 38: Hedef 1.4'ün Performans Göstergeleri

Amaç 2: Dışa Bağımlılığın Azaltılması**Hedef 2.2:** Petrol ve doğal gaz arama ve üretimimiz artırılabacaktır.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.2.2.5	Yurt içi ham petrol üretim miktarı (varil/gün) (yıllık ortalama değer)	172.000	129.385	2025 yılında yıllık ortalama 129.385 varil/gün ham petrol üretimi gerçekleştirilmiştir.
PG.2.2.6	Yurt içi doğal gaz üretim miktarı (milyon Sm ³ /gün) (yıllık ortalama değer)	8,50	8,80	2025 yılında yıllık ortalama 8,80 milyon Sm ³ /gün doğal gaz üretimi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 39: Hedef 2.2'nin Performans Göstergeleri**Hedef 2.3:** Yerli kömür arama ve üretimimiz artırılabacaktır.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.2.3.1	Linyit üretim miktarı (milyon ton tüvenan) (kümülatif)	291	227,72	2025 yılı sonu itibarıyla toplam 60.823.477,20 ton üretim yapılmıştır.

Tablo 40: Hedef 2.3'ün Performans Göstergeleri**Amaç 4:** Güvenli, Sürdürülebilir ve Katma Değerli Madencilik**Hedef 4.1:** Kritik ve stratejik mineraller öncelikli olmak üzere maden potansiyelimizin ortaya çıkarılması ve ekonomiye kazandırılması sağlanacaktır.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.4.1.3	İhalesi yapılan maden sahası sayısı (kümülatif)	4.444	3.633	2025 yılı içerisinde toplam 879 adet maden sahası ihale edilmiştir.

Tablo 41: Hedef 4.1'in Performans Göstergeleri**Hedef 4.2:** Madenlerimiz yurt içinde işlenerek katma değeri artırılabacaktır.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.4.2.1	Madencilik sektörünün GSYH içerisindeki payı (%) (yıllık ortalama değer)	%1,50	%0,79	2025 yılının 3. çeyreğinde madencilik sektörünün GSYH içindeki payı %0,79 olarak gerçekleşmiştir.
PG.4.2.2	Ara/Uç ürün üretim şartlı ihale edilen maden sahası sayısı (kümülatif)	71	59	2025 yılı içinde 1 adet ara ve uç ürün üretimine yönelik tesis şartlı ihale gerçekleştirilmiştir.

Tablo 42: Hedef 4.2'nin Performans Göstergeleri

Hedef 4.3: Madencilik uluslararası standartlarda güvenli ve çevreye duyarlı şekilde sürdürülmesi sağlanacaktır.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yılı İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.4.3.1	Madencilik uluslararası standartlarda güvenli ve çevreye duyarlı şekilde sürdürülmesine yönelik Maden Kanunu ve ikincil mevzuatta değişikliklerin yapılması (tamamlanma oranı)	%100	%75	Sürdürülebilir madencilik ilkesi doğrultusunda madencilik faaliyetlerinin olumsuz çevresel etkilerinin giderilmesi ve asgari düzeyde tutulması, maden sahalarının rehabilite edilerek doğaya ve topluma kazandırılması amacıyla hazırlanan kanun taslağında rehabilitasyon, rehabilitasyon bedeli, rehabilitasyon projesi ile rehabilitasyon projesinin uygulanmasına ilişkin ayrıntılı düzenlemeler yapılmış olup kanunlaşmıştır. İkincil mevzuat çalışmaları kapsamında Maden Sahalarında Rehabilitasyon Yönetmeliği Taslağı hazırlanmış, görüş alınması amacıyla ilgili kurumlara ve sektöre gönderilmiş ve görüşler alınmıştır. Görüşler değerlendirilerek Bakanlığa gönderilecektir.
PG.4.3.2	“Türkiye Madencilik Şûrası”nın teşkil edilmesi (tamamlanma oranı)	%100	%20	“Türkiye Madencilik Şûrası”nın teşkil edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
PG.4.3.3	Maden ruhsat sahası denetim sayısı (kümülatif)	26.400	26.069	2025 yılında 10.944 adet maden sahasının denetimi gerçekleştirilmiştir.
PG.4.3.4	Maden Rehabilitasyon Bilgi Sistemi’nin kurulması ile rehabilitasyonun tekniğine uygun yapılması takip edilerek envanteri çıkarılan il sayısı (kümülatif)	30	43	2025 yılı içerisinde Diyarbakır, Niğde, Muğla, Amasya, Manisa, İzmir, Zonguldak, Afyonkarahisar, Mersin, Adana, Rize, Sakarya, Nevşehir, Karaman, Kastamonu, Kocaeli, Kahramanmaraş, Gaziantep, Kilis, Tekirdağ, Kayseri, Hatay, Kırıkkale, Bingöl, Ordu, Gümüşhane, Erzincan, Tokat illerinde inceleme yapılmıştır. (Toplam 28 il)
PG.4.3.5	Madencilik sonrası yeniden doğaya kazandırma çalışmaları kapsamında dikilen ağaç sayısı (milyon adet) (kümülatif)	3,20	4,01	2024 yılında 800.000 adet, 2025 ilk 6 ayında 600.000 adet ve 2025 yılının ikinci altı aylık dönem içinde 1.293.571 adet ağaç dikilmiştir. Toplam 2.693.571 adet (2,69 milyon) ağaç dikilmiştir.

Tablo 43: Hedef 4.3’ün Performans Göstergeleri

Hedef 4.4: Madencilikte iş sağlığı ve güvenliği kültürü yaygınlaştırılacaktır.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.4.4.1	Mesleki Yeterlilik Kurumu ile protokol yapılarak madencilik alanında meslek standartları ve yeterliliklerin güncellenerek yeni standartların zorunlu hale getirilmesi (tamamlanma oranı)	%50	%20	Mesleki Yeterlilik Kurumu ile görüşmeler devam etmekte olup ilgili kurumdan dönüş beklenmektedir.
PG.4.4.2	Maden işletme izni verildikten sonra ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'nin alınmasının zorunlu hale getirilmesi (tamamlanma oranı)	%100	%100	30 Ekim 2025'te yürürlüğe giren Maden Yönetmeliği 111. madde 4. fıkra ile "İşletme izni verildikten sonra altı ay içinde ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesinin alınması" zorunlu hale getirilmiştir.
PG.4.4.4	Açık kömür ocakları ile yer altı ocaklarında mecburi olan Zorunlu Ferdi Kaza Sigortası'nın tüm ocaklarda zorunlu hale getirilmesi (tamamlanma oranı)	%100	%75	'Zorunlu Ferdi Kaza Sigorta Poliçesinin tüm maden ocakları için geçerli olması ile ilgili olarak mevzuat değişikliği talebi yapılmıştır. Genel Müdürlükçe 2024 yılı işletme faaliyet raporları baz alınarak maden gruplarına göre çalışan sayıları tespit edilmiş ve gerekli çalışmaların yapılması için 21.07.2025 tarih ve 2025347799 sayılı Olur alınarak komisyon kurulmuştur. Kurulan komisyon çerçevesinde mevzuat değişikliği taslağı çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 44: Hedef 4.4'ün Performans Göstergeleri

Hedef 4.5: Madencilik sektörü ile ilgili kurum ve kuruluşlarımızda daha etkin, şeffaf ve yönetim odaklı bir kamu hizmeti yapısına geçilecektir.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.4.5.1	"Güvenli Madencilik Stratejisi ve Yol Haritası"nın hazırlanması (tamamlanma oranı)	%100	55	2024 yılında literatür çalışması yapılmıştır. 2025 yılında "Güvenli Madencilik Stratejileri Çalışma Ekibi" kurulmuştur. Mevcut durum analizi çalışmaları tamamlanmış olup raporlaştırma süreci devam etmektedir. Madencilikte gelişmiş ülkelerin maden güvenlik kültürü pratiklerinin incelenmesine başlanmıştır. 2026 yılında maden sahalarına teknik geziler düzenlenerek gözlemler yapılacaktır. Örnek ülkelerin güvenli madencilik faaliyetlerini nasıl gerçekleştirildiği araştırılacak ve örnek uygulamalar havuzu oluşturulacaktır.

Tablo 45: Hedef 4.5'in Performans Göstergeleri

Amaç 5: Enerji ve Maden Piyasalarımızın Ulusal ve Uluslararası Etkinliğinin Artırılması

Hedef 5.1: Enerji ve maden sektörlerinde yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.5.1.2	Madencilik sektöründe yatırım ortamı ve izin süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması (tamamlanma oranı)	%100	%100	Madencilik faaliyetlerine ilişkin izin süreçlerinde öngörülebilirliği sağlamak, bürokrasiyi azaltmak ve ruhsat güvencesini artırmak amaçlarıyla sınırlı olarak MAPEG tarafından hazırlanan "Maden Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Taslağı" kanunlaşmış olup hedef tamamlanmıştır.
PG.5.1.3	Hidrokarbon ve madencilik faaliyetlerinde izin, ruhsat, lisans ve diğer işlemlerin hızlandırılmasına yönelik, iş zekâsı veya yapay zekâ destekli olarak geliştirilen uygulama kapsamında devreye alınan yazılım sayısı (kümülatif)	2	2	Kurumumuz veri tabanında yer alan tablolar, veri bütünlüğü ve kullanılabilirliğini artırmaya yönelik format geliştirme çalışmaları yapılarak iş zekâsı platformuna entegre edilme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Tablo 46: Hedef 5.1'in Performans Göstergeleri

Hedef 5.3: Enerji ve maden ticaret hacmimiz artırılacaktır.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.5.3.1	Yıllık maden ihracat değeri (milyar ABD Doları)	6,50	6,21	2025 yılında 6,21 milyar ABD Doları maden ihracatı gerçekleştirilmiştir. (İMMİB verilerine göre)

Tablo 47: Hedef 5.3'ün Performans Göstergeleri

Amaç 6: Enerji ve Tabii Kaynaklar Alanında Yerli Teknolojilerin Desteklenmesi

Hedef 6.2 Tabii kaynaklar alanında teknoloji geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.

2024-2028 ETKB Stratejik Planı 2025 Yıl Sonu İzleme				
Performans Göstergesi		2025 Hedef	2025 Gerçekleşme	2025 Açıklama
PG.6.2.4	Kömür kaynaklı metan gazı potansiyelimizin belirlenmesi (tamamlanma oranı)	%50	%50	Önceki yıllarda yapılan jeoifizik çalışmalar yorumlanarak sondaj için uygun lokasyon alanları belirlenmiş olmakla birlikte bölge jeolojisinin boşluklu ve mağaralı yapısı nedeniyle yüzeyin lokasyonların beton zeminini taşıyamayacağı anlaşıldığından yeni lokasyon alanları belirlenmesi için çalışmalara devam edilmektedir.

Tablo 48: Hedef 6.2'nin Performans Göstergeleri

Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Kurumsal Hedefleri			
Sıra No	Kurumsal Hedef Adı	Tamamlanma Oranı (%)	Açıklama
1	İhaleye çıkılacak maden sahası sayısı	58,60%	01.01.2025- 31.12.2025 tarihleri arasında toplamda 879 adet saha ihale edilmiştir.
2	Ruhsat bazlı denetim sayısı (madencilik)	124,36%	01.01.2025- 31.12.2025 tarihleri arasında 10.944 saha denetlenmiştir.
3	Petrol sahalarındaki denetim sayısı	100,00%	01.01.2025- 31.12.2025 tarihleri arasında 400 adet petrol sahasının denetimi gerçekleştirilmiştir.
4	Madencilik sektöründe yatırım ortamı ve izin süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik düzenlemeler yapılması	100,00%	3213 sayılı Maden Kanununda ilgili değişiklikleri içerir 7554 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 24/07/2025 tarihli Resmî Gazetede yayımlanarak yasalашmıştır.
5	Türkiye Madencilik Şurası'nın teşkil edilmesi	20,00%	"Türkiye Madencilik Şurası"nın teşkil edilmesine ilişkin mevzuat hazırlıkları ile organizasyonel çalışmalar devam etmektedir.
6	Güvenli Madencilik Stratejisi ve Yol Haritası'nın hazırlanması	55,00%	2024 yılında literatür çalışması yapılmıştır. 2025 yılında "Güvenli Madencilik Stratejileri Çalışma Ekibi" kurulmuştur. Mevcut durum analizi çalışmaları tamamlanmış olup raporlaştırma süreci devam etmektedir. Madencilikte gelişmiş ülkelerin maden güvenlik kültürü pratiklerinin incelenmesine başlanmıştır. 2026 yılında maden sahalarına teknik geziler düzenlenerek gözlemler yapılacaktır. Örnek ülkelerin güvenli madencilik faaliyetlerini nasıl gerçekleştirdiği araştırılacak ve örnek uygulamalar havuzu oluşturulacaktır.
7	"Türkiye Geneli Rehabilit Edilmiş Maden Sahalarının Tespiti ile Madencilik Sosyal Sorumluluk Çalışmalarının Tespiti Projesi" kapsamında 15 ilin envanterinin tamamlanması	186,67%	Dişarbakır, Niğde, Muğla, Amasya, Manisa, İzmir, Zonguldak, Afyonkarahisar, Mersin, Adana, Rize, Sakarya, Nevşehir, Karaman, Kastamonu, Kocaeli, Kahramanmaraş, Gaziantep, Kilis, Tekirdağ, Kayseri, Hatay, Kırıkkale, Bingöl, Ordu, Gümüşhane, Erzincan, Tokat illeri olmak üzere toplam 28 farklı ilde rehabilitate edilen maden sahaları yerinde tespit edilerek il envanterlerine eklenmiştir. (Toplam 28 il)
8	Ara/uç ürün üretimine yönelik tesis şartlı ihale edilen ruhsat sahası sayısı	12,50%	01.01.2025- 31.12.2025 tarihleri arasında 1 adet ara ve uç ürün üretimine yönelik tesis şartlı ihale gerçekleştirilmiştir.
9	Denetlenen yetkilendirilmiş tüzel kişi sayısı	106,00%	01.01.2025- 31.12.2025 tarihleri arasında 106 yetkili tüzel kişi denetlenmiştir.
10	Madencilüğün uluslararası standartlarda güvenli ve çevreye duyarlı şekilde sürdürülmesine yönelik Maden Kanunu ve ikincil mevzuatta değişikliklerin yapılması	75,00%	Sürdürülebilir madencilik ilkesi doğrultusunda madencilik faaliyetlerinin olumsuz çevresel etkilerinin giderilmesi ve asgari düzeyde tutulması, maden sahalarının rehabilitate edilerek doğaya ve topluma kazandırılması amacıyla kanun hazırlanmıştır. İkincil mevzuat çalışmaları kapsamında Maden Sahalarında Rehabilitasyon Yönetmeliğı Taslağı hazırlanmış, görüş alınması amacıyla ilgili kurumlara ve sektöre gönderilmiş ve alınan görüşler değerlendirilerek taslağı nihai hali verilmiş ve taslak, yayımlanmak üzere Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına gönderilmiştir.
11	Açık kömür ocakları ile yer altı ocaklarında mecburi olan Zorunlu Ferdi Kaza Sigortası tüm ocaklarda zorunlu hale getirilmesi	75,00%	Zorunlu Ferdi Kaza Sigorta Poliçesinin tüm maden ocakları için geçerli olması ile ilgili olarak mevzuat değişikliğı talebi yapılmıştır. Genel Müdürlükçe 2024 yılı işletme faaliyet raporları baz alınarak maden gruplarına göre çalışan sayıları tespit edilmiş ve gerekli çalışmaların yapılması için 21.07.2025 tarih ve 2025347799 sayılı Olur alınarak komisyon kurulmuştur. Kurulan komisyon çerçevesinde mevzuat değişikliğı taslağı çalışmaları devam etmektedir.
12	Linyit kömürü için "Türkiye Kömür Raporu" hazırlanması	70,00%	Linyit kömürü için "Türkiye Kömür Raporu" hazırlanması hedefine ilişkin olarak 2024 yılı işletme faaliyet raporları (İFR) 30.04.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup söz konusu raporun tamamlanması kapsamında işletme faaliyet raporlarının incelenmesi ve istatistik verilerinin değerlendirmesi çalışmaları devam etmektedir. 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 53: 2025 Yılı Kurumsal Hedefler İzlemesi

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı On ikinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu (Cumhurbaşkanlığı 2025 Yılı Programı)

Politika/ Tedbir	Politika Tedbirinin Gerçekleştirilmesine İlişkin Yapılacak İş ve İşlemler	2025 Hedefi	Faaliyet Kapsamında Yapılanlar	Gerçekleşme Oranı (%)
Tedbir 595.2: Tüm tabii kaynak yönetim sistemlerinin birbiriyle uyumlu bir kurumsal yapılanmaya kavuşturulmasını teminen orman, su, maden, jeotermal, petrol ve doğal gaz gibi tabii kaynak alanlarında izin süreçlerinin tek elden yönetilebilmesi ve bürokratik süreçlerin azaltılması için üst düzeyde kurumsal mekanizma oluşturulması sağlanacaktır.	Tüm tabii kaynak yönetim sistemlerinin birbiriyle uyumlu bir kurumsal yapılanmaya kavuşturulmasını teminen bu faaliyetlerin tek elden yönetilmesine yönelik mevzuat taslağı hazırlık çalışmaları tamamlanacaktır.	100	Tedbir kapsamındaki tabii kaynaklardan madenlere ilişkin olarak MAPEG tarafından hazırlanan 3213 sayılı Maden Kanununda değişiklik yapılmasına dair mevzuat taslağı 7554 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla 24/07/2025 tarihli Resmî Gazetede yayımlanarak yasalaşmıştır.	%100
Tedbir 597.1: Çevre ve iş güvenliği mevzuatına uyum bilinci artırılacaktır.	Çevre ve iş güvenliği alanında gerekli bilincin oluşturulmasına yönelik 200 kişiye eğitim verilecektir.	200 kişi	Acil Durum Eylem Planı kapsamında 40 kişiye, Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi kapsamında 578 kişiye (11'i aday memur) olmak üzere toplamda 618 kişiye eğitim verilmiş ve eğitim sertifikaları düzenlenmiştir.	%309
Tedbir 597.2: Eğitim ve sertifikasyon çalışmalarına devam edilecek, iş sağlığı ve güvenliğinin etkin yönetimi amacıyla madencilğe özgü kurumsal altyapı oluşturulacaktır.	1.000 yetkilendirilmiş tüzel kişinin eğitim ve sertifikasyon işlemleri tamamlanacaktır. 1.250 kişinin daimî nezaretçilik eğitim ve sertifikasyon işlemleri tamamlanacaktır.	1.000 kişi 1.250 kişi	2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 832 Yetkilendirilmiş Tüzel kişinin eğitim ve sertifikasyon işlemleri tamamlanmıştır. 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 1.206 kişinin Daimî Nezaretçilik Eğitim Sertifikasyon işlemleri tamamlanmıştır.	%83,20 %96,48
Tedbir 597.3: Maden atık, artık ve pasa envanteri çıkarılacak, bunlarda yer alan değerli elementlerin ve madenlerin potansiyeli belirlenecek ve değerlendirilmelerine yönelik projeler geliştirilecektir.	Maden artık veya pasalarının değerlendirildiği 35 proje hayata geçirilecektir.	35 adet	1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında 67 adet mermer atık/pasalarının bertarafına yönelik pasa değerlendirme izin belgesi düzenlenmiştir.	%191,42
Tedbir 597.5: Ulusal Maden Rehabilitasyon Bilgi Sistemi kurulacak, başarılı rehabilitasyon ve sosyal sorumluluk projelerinin tanıtımı yapılacak, rehabilitasyon uygulamalarının etkinliği artırılacaktır.	Türkiye Geneli Rehabilitasyon Edilmiş Maden Sahaları ile Madencilik Sosyal Sorumluluk Çalışmalarının Tespiti Projesi kapsamında beş ilin envanteri çıkarılacaktır.	15 adet	2025 yılı içerisinde Diyarbakır, Niğde, Muğla, Amasya, Manisa, İzmir, Zonguldak, Afyonkarahisar, Mersin, Adana, Rize, Sakarya, Nevşehir, Karaman, Kastamonu, Kocaeli, Kahramanmaraş, Gaziantep, Kilis, Tekirdağ, Kayseri, Hatay, Kırıkkale, Bingöl, Ordu, Gümüşhane, Erzincan, Tokat illeri olmak üzere toplam 28 farklı ilde rehabilitasyon edilen maden sahaları yerinde tespit edilerek il	%186,66

			envanterlerine eklenmiştir. (Toplam 28 il)	
Tedbir 598.2: Yatırım güvencesini sağlamaya yönelik izin süreçleri basitleştirilerek yatırım süreçleri hızlandırılacak ve yatırımcı üzerindeki idari ve mali yükler azaltılacaktır.	Yatırım güvencesinin artırılması, izin süreçlerinin basitleştirilmesi ve yatırımcı üzerindeki idari ve mali yüklerin azaltılmasına yönelik mevzuat taslağı hazırlanacaktır. (%)	100	Tedbir kapsamındaki tabii kaynaklardan madenlere ilişkin olarak MAPEG tarafından hazırlanan 3213 sayılı Maden Kanununda değişiklik yapılmasına dair mevzuat taslağı 7554 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla 24/07/2025 tarihli Resmî Gazetede yayımlanarak yasalaşmıştır.	%100
Tedbir 600.1: Sektördeki firmaların teknik ve mali yapılarının güçlendirilmesine yönelik tedbirler alınacaktır.	Madencilik faaliyetlerinin tüzel kişiler aracılığıyla yürütülmesine yönelik mevzuat değişikliğine ilişkin çalışma yapılacaktır. (%)	100	Mevzuat taslağı çalışmaları sürdürülmektedir.	%60
Tedbir 600.2: Ülkemizin kritik ve stratejik mineraller listesinde yer alacak olan maden ruhsatlarının alınmasında yeterli mali imkânlara ve teknik kapasiteye sahip olma şartı getirilmesi yönünde mevzuat değişikliği yapılacaktır.	Ülkemizin kritik ve stratejik mineraller listesinde yer alacak olan maden ruhsatlarının alınmasında yeterli mali imkânlara ve teknik kapasiteye sahip olma şartı getirilmesine yönelik mevzuat taslağı hazırlanacaktır. (%)	100	Tedbir kapsamındaki tabii kaynaklardan madenlere ilişkin olarak MAPEG tarafından hazırlanan 3213 sayılı Maden Kanununda değişiklik yapılmasına dair mevzuat taslağı 7554 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla 24.07.2025 tarihli Resmî Gazetede yayımlanarak yasalaşmıştır.	%100
Tedbir 601.1: Maden ruhsat sahalarının ihalelerinde katma değeri yüksek ara ve uç ürün üretimine yönelik tesis kurulum şartı uygulaması yaygınlaştırılacaktır.	Katma değeri yüksek ara ve uç ürün üretim için tesis şartlı sekiz ihale yapılacaktır. (%)	100	Ara ve uç ürün üretimine yönelik 8 adet tesis şartlı ihale yapılması planlanmış olup 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında 1 adet ara ve uç ürün üretimine yönelik tesis şartlı ihale gerçekleştirilmiştir.	%12,50

Tablo 54: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Onikinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar (Cumhurbaşkanlığı 2025 Yılı Programı)

B. Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler

Genel Müdürlüğün 2024-2028 Stratejik Planında 5 amaç, 20 hedef belirlenmiştir. Belirlenen hedeflere ilişkin 67 performans göstergesi oluşturulmuştur. Oluşturulan performans göstergeleri için 6 aylık periyotlarla izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Katılımcı bir şekilde hazırlanan Genel Müdürlüğün Stratejik Planında belirlenen 5 amaç, 20 hedef aşağıda belirtilmiştir;



Amaç 1: Sürdürülebilir Madencilik Politikaları ile Üretim Kapasitesinin Artırılmasına Katkıda Bulunmak

Hedef (1.1): Madencilik faaliyetlerine yönelik taleplerde sonuç odaklı hizmet verilecektir.

Hedef (1.2): Ülkemizin sahip olduğu stratejik ve kritik madenler belirlenerek uç ürünlere dönüştürülmesi ve katma değeri yüksek tabii kaynaklar olarak ekonomiye kazandırılması desteklenecektir.

Hedef (1.3): Yurt madenciliğinde uluslararası veri güvenilirliği sağlanacak ve uluslararası gelişimlerden haberdar olunması sağlanacaktır.

Hedef (1.4): Metalik madenlerin maksimum düzeyde yarı mamul ve mamul ürün olarak ekonomiye kazandırılması için gerekli altyapı oluşturulacak ve yerleşmeye katkı sağlanacaktır.

Hedef (1.5): Yerli kömür üreticilerinin desteklenmesi ve ülkemizin kömür kaynakları hakkında raporlamaların yapılması sağlanacaktır.

Amaç 2: Sürdürülebilir Hidrokarbon Aramacılığı Politikaları ile Üretim Kapasitesinin Artırılmasına Katkıda Bulunmak

Hedef (2.1): Kara ve denizlerde yerli petrol, doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.

Hedef (2.2): Petrol arama ve üretim faaliyetleri için etkin, çevreye ve insana duyarlı bir şekilde denetim modeli oluşturulacaktır.

Amaç 3: Tabii Kaynakların Üretim Sürecinde ve Sonrasında Çevreye Duyarlı ve Güvenli Madencilik Altyapısını Oluşturmak

Hedef (3.1): Madencilik faaliyetleri devam eden ve sonlandırılan alanlarda çevresel ve sosyal hassasiyeti yüksek madencilik bilinci oluşturulacaktır.

Hedef (3.2): Madencilik faaliyetlerinde mali denetimde etkinlik artırılacaktır.

Hedef (3.3): Tabii kaynak faaliyetleri için etkin, çevreye ve insana duyarlı bir şekilde denetim modeli oluşturulacaktır.

Hedef (3.4): Kurum tarafından sektöre verilen eğitim faaliyetlerine artırılarak devam edilecektir.

Amaç 4: Tabii Kaynaklar Alanında Teknoloji Geliştirmek ve Yerlileştirmenin Artırılmasına Katkı Sağlamak

Hedef (4.1): Çevre ve insan hassasiyeti artırılmış madencilik mevzuatı oluşturulacaktır.

Hedef (4.2): Jeotermal kaynaklar, doğal mineralli sular ve ısı arzı konularında mevzuatsal altyapı oluşturulacaktır.

Hedef (4.3): Madencilik ve madencilik sonrasına ait kayıt ve raporlama sistemleri teknolojik yöntemler kullanılarak geliştirilecektir.

Hedef (4.4): Tabii kaynaklar alanında dijital dönüşüme yönelik güvenli altyapı oluşturulacaktır.

Amaç 5: Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek

Hedef (5.1): Genel Müdürlükte kurumsal yapının güçlendirilmesi ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef (5.2): Genel Müdürlük personelinin yetkinliği artırılacaktır.

Hedef (5.3): Fiziki ve sosyal ortam iyileştirilerek kurum bünyesinde karbon ayak izi azaltılacaktır.

Hedef (5.4): Genel Müdürlük insan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.

Hedef (5.5): Genel Müdürlük bölgesel ve küresel alanda tanınırlığı artırılacaktır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
Tabii Kaynaklar	Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri Ve Denetimi	Maden, petrol ve doğalgaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması	1) Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madencililiğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak 2) Sürdürülebilir Hidrokarbon Arama Politikaları ile Üretim Kapasitelerinin Artırılmasına Katkıda Bulunmak 3) Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek 4) Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak 5) Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek

Tablo 49: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. 2025 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılında Genel Müdürlük bütçesine 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.971.488.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla 4.046.269.000 ₺ gerçekleşen toplam ödeneğin 3.233.195.830 ₺'si harcanmıştır. Harcamaların yılsonu toplam ödeneğe oranı ise %79,90 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri (₺)

Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği (1)		
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam
Personel Giderleri	406.504.000	261.118.000	667.622.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	49.382.000	41.510.000	90.892.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	110.369.000	79.189.000	189.558.000
Cari Transferler	2.718.000.000	21.127.000	2.739.127.000
Sermaye Giderleri	46.700.000	53.300.000	100.000.000
Borç Verme	4.289.000		4.289.000
Genel Toplam	3.335.244.000	456.244.000	3.791.488.000
Ekonomik Kod	Yılsonu Toplam Ödenek (2)		
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam
Personel Giderleri	428.572.000	283.922.000	712.494.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	51.514.000	42.351.000	93.865.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	156.454.400	241.403.700	397.858.100
Cari Transferler	2.713.000.000	29.027.000	2.742.027.000
Sermaye Giderleri	56.980.000	43.020.000	100.000.000
Borç Verme	24.900		24.900
Genel Toplam	3.406.545.300	639.723.700	4.046.269.000
Ekonomik Kod	Gerçekleşme (3)		
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Toplam
Personel Giderleri	410.731.438	278.098.529	688.829.967
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	50.096.512	41.425.866	91.522.377
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	146.716.029	227.917.425	374.633.454
Cari Transferler	1.965.454.280	28.818.600	1.994.272.880
Sermaye Giderleri	53.778.813	30.158.338	83.937.151
Borç Verme	0		0
Genel Toplam	2.626.777.072	606.418.758	3.233.195.830

Tablo 50: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

Analitik bütçe sınıflandırması ekonomik kod türleri itibarıyla Genel Müdürlük harcamalarının detay bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

01- Personel Giderleri

Personel Giderleri kapsamında yapılan harcamalar; memur, sözleşmeli personel, diğer personel ve işçilere yapılan maaş/ücret giderlerinden oluşmaktadır. Başlangıç ödeneği 667.622.000 ₺, yılsonu ödeneği 712.494.000 ₺ ve harcama ise 688.829.967 ₺'dir.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Ödenen Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenen devlet primi kapsamında yapılan harcamaların başlangıç ödeneği 90.892.000 ₺, yıl sonu ödeneği 93.865.000 ₺ ve harcama ise 91.522.377 ₺'dir.

03- Mal ve Hizmet Alımları

Mal ve hizmet alım giderleri ekonomik kodundan yapılan harcamalar; Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları, Yolluklar, Görev Giderleri, Hizmet Alımları, Temsil ve Tanıtma Giderleri, Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri, Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderlerinden oluşmakta olup başlangıç ödeneği 189.558.000 ₺, yıl sonu ödeneği 397.858.100 ₺ ve harcama ise 374.633.454 ₺'dir.

05- Cari Transferler

Görevlendirme Giderleri, Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler, Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler ve Yurtdışına Yapılan Transferlerden oluşan Cari Transferlerin başlangıç ödeneği 2.739.127.000 ₺, yıl sonu ödeneği 2.742.027.000 ₺ ve harcama ise 1.994.272.880 ₺'dir.

06- Sermaye Giderleri

2025 Yılı Yatırım Programı çerçevesinde Ruhsat Sayısallaştırma, Agrega Kaynak Planlaması, Bilgi Sistemleri ve Muhtelif İşler projelerine harcanan giderlerden oluşan sermaye giderlerinin başlangıç ödeneği ve yıl sonu ödeneği 100.000.000 ₺ olup harcama ise 83.937.151 ₺'dir.

08- Borç Verme

Başlangıç ödeneği 4.289.000 ₺ olan Borç Verme bütçe tertibinden 01.03 İşçiler bütçe tertibine 4.000.000 ₺, 03.03 Yolluklar bütçe tertibine 264.100 ₺ olmak üzere toplamda 4.264.100 ₺ aktarma yapılmış olup yıl sonu ödeneği 24.900 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Bu bütçe tertibinden herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Birim Düzeyinde Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri (₺)

Kurumsal Sınıflandırma	2025				
	Ödenek (₺)	Yılsonu Toplam Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme / Ödenek (%)	Gerçekleşme / Toplam Ödenek (%)
Özel Kalem	33.707.000	34.342.700	30.881.058	92	90
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	308.202.000	452.830.900	422.091.624	137	93
Personel Dairesi Başkanlığı	32.969.000	42.437.300	42.139.246	128	99
Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı	105.086.000	132.979.200	129.996.464	124	98
Teftiş Kurulu Başkanlığı	13.741.000	13.824.800	13.367.104	97	97
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	26.548.000	26.664.400	26.416.192	100	99
Hukuk Müşavirliği	33.366.000	40.751.300	39.095.927	117	96
Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	14.352.000	14.544.900	13.656.132	95	94
Enerji Hammaddeleri Dairesi Başkanlığı	2.729.441.000	2.728.512.400	1.980.806.036	73	73
Agrega Dairesi Başkanlığı	32.810.000	38.212.600	37.442.031	114	98
Metalik Madenler Dairesi Başkanlığı	23.661.000	57.556.400	57.081.850	241	99
Özel Alanlar ve Harita Dairesi Başkanlığı	38.935.000	41.175.100	39.882.169	102	97
Sektör İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı	54.808.000	55.220.300	45.890.783	84	83
Hammadde Üretim İzinleri Dairesi Başkanlığı	14.191.000	19.409.700	19.126.617	135	99
Maden Ruhsat Sicil Dairesi Başkanlığı	21.238.000	21.444.500	21.266.332	100	99
Maden Arama ve İşletme Dairesi Başkanlığı	26.369.000	27.504.500	27.286.402	103	99
Doğal Taş Dairesi Başkanlığı	34.986.000	38.642.900	38.347.295	110	99
Endüstriyel Mineraller Dairesi Başkanlığı	14.801.000	18.055.900	17.823.054	120	99
Petrol Stokları Dairesi Başkanlığı	12.852.000	12.895.800	10.628.249	83	82
Petrol Arama, Üretim ve Ruhsatlandırma Dairesi Başkanlığı	37.545.000	39.433.700	39.312.006	105	100
İhale ve Proje Geliştirme Dairesi Başkanlığı	10.104.000	11.398.400	10.554.138	104	93
Mali Yükümlülükler Dairesi Başkanlığı	32.163.000	38.468.400	38.186.520	119	99
Ruhsat Denetleme Dairesi Başkanlığı	139.613.000	139.962.900	131.918.604	94	94
Genel Toplam	3.791.488.000	4.046.269.000	3.233.195.830	85	80

Tablo 51: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

Faaliyetler Düzeyinde Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri (₺)

Program Sınıflandırması	2025				
	Ödenek (₺)	Yılsonu Toplam Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
Tabii Kaynaklar	3.335.244.000	3.406.545.300	2.626.777.072	79	77
Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi	3.335.244.000	3.406.545.300	2.626.777.072	79	77
Maden Sahalarının Potansiyellerinin Tespiti ve Bunlara Yönelik Hizmetler	62.151.000	63.005.020	52.501.870	84	83
Maden ve Petrol Ruhsat Sahalarının Denetimi ile Maden Ruhsatlarına İlişkin Diğer Faaliyetler	246.045.000	257.574.264	240.691.319	98	93
Madenlere İlişkin Arama Ruhsatı, İşletme Ruhsatı ve İşletme İzni ile Maden Siciline İlişkin Faaliyetler	255.949.000	322.811.900	320.357.123	125	99
Petrol Arama ve İşletme Ruhsatları ile Petrol Siciline İlişkin Faaliyetler	36.135.000	37.454.216	37.339.427	103	100
Petrol Stoklarına İlişkin Faaliyetler	12.675.000	12.675.000	10.433.054	82	82
Ruhsat Sahiplerinin Desteklenmesi	4.289.000	24.900	0	0	0
Yeraltı Kömür İşletmeleri Desteği	2.718.000.000	2.713.000.000	1.965.454.280	72	72
Yönetim ve Destek Programı	456.244.000	639.723.700	606.418.758	133	95
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	67.992.000	75.262.400	70.401.354	104	94
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	32.153.000	39.417.000	38.400.729	119	97
İç Denetim	9.704.000	9.704.000	7.195.729	74	74
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	12.487.000	12.493.400	11.609.274	93	93
Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	125.000	125.000	121.268	97	97
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	13.523.000	13.523.000	13.074.353	97	97
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	388.252.000	564.461.300	536.017.404	138	95
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	62.030.000	79.496.600	76.517.224	123	96
Genel Destek Hizmetleri	229.168.000	383.455.900	370.034.170	161	96
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	21.000.000	11.800.000	1.002.255	5	8
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	31.880.000	40.984.400	40.781.061	128	100
Özel Kalem Hizmetleri	23.593.000	24.187.700	23.344.901	99	97
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	20.581.000	24.536.700	24.337.794	118	99
Genel Toplam	3.791.488.000	4.046.269.000	3.233.195.830	85	80

Tablo 52: Faaliyet Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

2. Temel Mali Tablolar

2025 Yılı Bilançosu (₺)

Aktif Kaynaklar (₺)		2025 Yılı	Pasif Kaynaklar (₺)		2025 Yılı
1	Dönen Varlıklar	7.374.146.127	3	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	959.131.574
10	Hazır Değerler	275.185	32	Faaliyet Borçları	22.102.572
102	Banka Hesabı	287.610	320	Bütçe Emanetleri Hesabı	22.102.572
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	-12.425	33	Emanet Yabancı Kaynaklar	226.463.088
12	Faaliyet Alacakları	288.959.252	330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	189.689.690
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	288.959.252	333	Emanetler Hesabı	36.773.399
13	Kurum Alacakları	6.999.574.763	36	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	707.163.680
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	6.999.574.763	360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	5.565.145
14	Diğer Alacaklar	50.364.254	361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	2.121.830
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	50.364.254	362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	898.878
15	Stoklar	6.512.394	363	Kamu İdareleri Payları Hesabı	698.577.828
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	6.512.394	37	Borç ve Gider Karşılıkları	3.402.234
16	Ön Ödemeler	28.460.279	372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	3.402.234
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	28.460.279	4	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.230.443.437
2	Duran Varlıklar	4.603.370.413	43	Diğer Borçlar	5.227.837.011
22	Faaliyet Alacakları	114.448	430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	5.227.837.011
226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	114.448	47	Borç ve Gider Karşılıkları	2.606.426
25	Maddi Duran Varlıklar	4.603.255.965	472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	2.606.426
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	4.340.157.110	5	Öz Kaynaklar	5.787.941.529
252	Binalar Hesabı	108.296.612	50	Net Değer	498.811.349
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	23.781.969	500	Net Değer Hesabı	498.811.349
255	Demirbaşlar Hesabı	53.204.500	51	Değer Hareketleri	-20.279.665
257	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-92.521.592	519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	-20.279.665
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	170.337.365	57	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	9.719.979.762
26	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0	570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	9.719.979.762
260	Haklar Hesabı	9.830.102	58	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-6.126.678.134
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	153.555	580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	-6.126.678.134
268	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-9.983.657	59	Dönem Faaliyet Sonuçları	1.716.108.217
29	Diğer Duran Varlıklar	0	590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	4.498.344.181
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	2.608.336	591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	-2.782.235.964
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-2.608.336			
Aktif Toplamı		11.977.516.540	Pasif Toplamı		11.977.516.540

Tablo 53: 2025 Yılı Bilançosu

Bilanço Dipnotları		2025 Yılı
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	1.085.903.588
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	1.085.903.588
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	879.808.423
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	879.808.423
998	Diğer Nazım Hesaplar Hesabı	53.378.569.375
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	53.378.569.375

Tablo 54: 2025 Yılı Bilanço Dipnotları

2025 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu

2025 Yılı Giderleri (A)

Kodu	Giderin Türü	2025 Yılı
630	Giderler Hesabı	3.223.088.485
630.01	Personel Giderleri	690.256.579
630.01.01	Memur Maaşları	475.111.134
630.01.02	Sözleşmeli Personel	110.810.154
630.01.03	İşçi Ücretleri	103.369.764
630.01.04	Geçici Süreli Çalışanlar	64.323
630.01.05	Diğer Personel	901.205
630.02	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	91.522.377
630.02.01	Memurlar İçin Tahakkuk Ettirilen Karşılıklar	51.541.812
630.02.02	Sözleşmeli Personel	18.466.565
630.02.03	İşçiler İçin Tahakkuk Ettirilen Karşılıklar	21.514.00
630.03	Mal ve Hizmet Giderleri	295.770.429
630.03.02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Giderleri	19.338.691
630.03.03	Yolluklar	65.624.434
630.03.04	Görev Giderleri	12.792.305
630.03.05	Hizmet Alımları	196.225.969
630.03.06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	318.614
630.03.07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.088.576
630.03.08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	381.840
630.05	Cari Transferler	1.994.272.880
630.05.01	Görevlendirme Giderleri	25.884.302
630.05.03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	2.813.030
630.05.04	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	1.965.454.280
630.05.06	Yurtdışına Yapılan Transferler	121.268
630.13	Amortisman Giderleri	15.320.091
630.13.01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	14.273.793
630.13.02	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	1.046.298
630.14	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	73.483.772
630.14.01	Kırtasiye Malzemeleri	683.943
630.14.02	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	76.536
630.14.03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	10.879
630.14.04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	8.301
630.14.05	Temizleme Ekipmanları	1.210.915
630.14.06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	69.176.753
630.14.07	Yiyecek	50.916
630.14.08	İçecek	97.597
630.14.10	Zirai Maddeler	12.900
630.14.12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.982.330
630.14.13	Yedek Parçalar	101.910
630.14.15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	10.000
630.14.99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	60.792
630.20	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	6.148.764
630.20.01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	6.148.764
630.30	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	54.877.249
630.30.06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	54.877.249
630.99	Diğer Giderler	1.436.344
630.99.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	1.436.344
	Giderler Toplamı (₺) (A)	3.223.088.485

Tablo 55: 2025 Yılı Giderleri (A)

2025 Yılı Gelirleri (B)

Kodu	Gelirin Türü	2025 Yılı
600	Gelirler Hesabı	3.993.952.880
600.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.916.802.541
630.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	427.183.133
630.03.02	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	1.489.619.408
600.04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	718.745.000
600.04.02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	718.745.000
600.05	Diğer Geliler	1.357.983.300
600.05.01	Faiz Gelirleri	123.783.972
600.05.02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.164.130.183
600.05.09	Diğer Çeşitli Gelirler	70.069.145
600.25	Kamu İdareleri Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	422.039
600.25.01	Genel Bütçe Kapsamında Kamu İdareleri Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	421.850
600.25.05	Mahalli İdareler Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	189
	Gelirler Toplamı (₺) (B)	3.993.952.880

Tablo 56: 2025 Yılı Gelirleri (B)

2025 Yılı İndirim, İade ve İskonto Tutarları (C)

Kodu	İndirim, İade ve İskontonun Türü	2025 Yılı
610	İndirim, İade ve İskontolar Hesabı	34.910.379
610.03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	26.316.509
610.03.01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	7.627.751
610.03.02	Malların Kullanma veya Faaliyette Bulunma İzni Gelirleri	18.688.758
610.05	Diğer Geliler	8.593.869
600.05.02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.593.869
600.05.09	Diğer Çeşitli Gelirler	6.000.000
	İndirim, İade ve İskonto Toplamı (₺) (C)	34.910.379

Tablo 63: 2025 Yılı İndirim, İade ve İskontoları (C)

2025 Yılı Faaliyet Sonucu

2025 Yılı Faaliyet Sonucu			
Giderler Toplamı (A)	3.223.088.485	Net Gelir (D= (B-C))	3.959.042.501
Gelirler Toplamı (B)	3.993.952.880	Enflasyon Düzeltmesi (E)	980.154.201
İndirim İade İskonto Toplamı (C)	34.910.379	Faaliyet Sonucu [((D+E)-A)](+/-)	1.716.108.217

Tablo 64: 2025 Yılı Faaliyet Sonucu

4. Diğer Hususlar (Mali Konular)

2025 Yılında Genel Müdürlüğün Tahakkuk ve Tahsilatları (₺)

Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü Tahakkuk ve Tahsilat Tablosu (₺)			2025	
Adı	Muhasebe Kodu	Türü	Tahakkuk	Tahsilat
Diğer Hizmet Gelirleri	120.03.01.02.99	Gelir	442.800.339	434.689.213
Bilgi Döküm Ücreti		Gelir	27.831.491	27.837.928
Devir Bedeli		Gelir	272.859.245	262.621.045
Eğitim Bedeli		Gelir	1.980.996	1.981.792
Gecikme Zammı		Gelir	0	0
Sevk Fişi Bedeli		Gelir	16.117.561	16.117.561
Tuz Katılım Payı		Gelir	20.576.916	28.459.246
Veri Döküm Ücreti		Gelir	1.093.384	1.093.384
Yolluk Avansı		Gelir	98.083.506	92.328.547
İhale Şartname Bedeli		Gelir	4.257.240	4.249.710
Ruhsat Taban Bedeli Gelirleri	120.03.02.01.30	Gelir	678.145.864	673.544.104
Devir Talebi		Gelir	43.285.305	42.997.695
Küçük Alan İlave Bedeli		Gelir	4.314.150	4.314.150
Küçük Alanların İhalesi		Gelir	0	0
Ruhsat Birleştirme Talebi		Gelir	6.039.810	6.039.810
Rödövens Talep Bedeli		Gelir	25.597.290	25.453.485
Temdit Talebi		Gelir	117.676.382	115.663.112
Zaruri Üretim Talep Bedeli		Gelir	3.163.710	2.732.295
İhale Müracaat Bedeli		Gelir	0	0
İhale İstek Bedeli		Gelir	55.009.165	54.146.335
İkinci Maden Talebi		Gelir	4.170.345	3.882.735
İlk Müracaat Talebi		Gelir	342.399.705	342.543.510
İzin Alanı Değişikliği Talebi		Gelir	29.709.485	29.565.680
İşletme Ruhsat Bedeli (Talep)		Gelir	0	0
İşletme Ruhsatı Taban Bedeli		Gelir	0	0
İşletme Ruhsatı Talep Taban Bedeli		Gelir	46.780.517	46.205.297
Maden Arama Ruhsat Bedeli Gelirleri	120.03.02.01.31	Gelir	822.313.519	611.233.567
Arama Ruhsat Bedeli		Gelir	822.313.519	611.233.567
Maden İşletme Ruhsat Bedeli Payları %20	120.05.02.06.18	Gelir	1.200.547.873	1.237.420.212
Kurum Gelirleri Toplamı	800		3.143.807.595	2.956.887.096
Devlet Hakkı Genel	363.99.08.03.01	Kurum Payları	22.209.049.487	20.852.947.593
Devlet Hakkı (AGF Payı Sonrası %50 Hazine Payı)	336.99.08.03.01	Hazine		12.511.768.556
Devlet Hakkı (AGF Payı Sonrası %25 Özel İdare Payı)	363.99.08.03.03			2.085.294.759
Devlet Hakkı (AGF Payı Sonrası %25 KHGB Payı)	363.99.08.03.04			2.085.294.759
Devlet Hakkı (%20 Aile ve Gençlik Fonu Payı)	363.99.08.03.05			4.170.589.519
İhale Teminatı	330.01.01	Emanet	126.745.951	114.293.130
İhale Bedeli	363.99.08.04	Hazine	1.072.033.160	1.072.033.160
İdari Para Cezası	363.99.08.02	Hazine	5.661.854.347	605.111.696
İşletme Ruhsat Bedeli %100			6.002.739.367	6.187.101.060
Maden İşletme Ruhsat Bedeli Payları %20	120.05.02.06.18	Gelir	1.200.547.873	1.237.420.212
Çevre ile Uyum Teminatı %30	430.20	Emanet	1.800.821.810	1.856.130.318
Maden İşletme Ruhsat Bedeli Hazine Payı %50	363.99.08.01.01	Hazine	3.001.369.683	3.093.550.530
Kurum Geliri Dışındaki Tahsilat Toplamı	363	Emanet+Hazine	33.871.874.439	27.594.066.427
Maden Gelirleri Toplamı			37.015.682.034	30.550.953.523
Petroldevlet Hissesi	Vergi Dairesi		21.168.772.447	21.168.772.447
Gelir Toplamı			58.184.454.482	51.719.725.970

Tablo 57: 2025 Yılı Tahakkuk ve Tahsilat Tablosu

3. Mali Denetim Sonuçları

Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı işlemlerinin Sayıştay Başkanlığı tarafından denetlenmesi sonucunda hazırlanan Denetim Raporunda toplam 4 adet bulgu bulunmaktadır. Bulguların gereği Genel Müdürlük tarafından yerine getirilmiştir. Sayıştay Başkanlığı ile yapılan Denetim Bulgularının İzlenmesi Toplantısında ifade edilmiş ve mutabık kalınmıştır.

B. Performans Bilgileri**1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri**

3213 Sayılı Maden Kanunu ile 6491 Sayılı Türk Petrol Kanunu doğrultusunda; tabii kaynakların milli menfaatlere uygun olarak hızlı, sürekli ve etkili bir şekilde aranmasına ve geliştirilmesine çalışılmaktadır. Bu kapsamda tabii kaynakların aranması, işletme izni düzenlenmesi ve devamında denetimlerin yapılması faaliyetleri yürütülmektedir.

Bu itibarla Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi Alt Programının gerekçesi; Türkiye Cumhuriyeti Devletinin hüküm ve tasarrufu altında olan tabii kaynakları milli menfaatlere uygun olarak aramak, işletmek, geliştirmek, üretmek, kaynakların ülke yararına kullanılmasını sağlamak, temel ilke ve politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmakla birlikte bilimsel, teknik ve idari konularda düzenleme, destekleme, koordine etme ve denetleme faaliyetlerini yürütmektir.

Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nün 2024-2028 Stratejik Planında bulunan;

- Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madencilğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak,
- Sürdürülebilir Hidrokarbon Arama Politikaları ile Üretim Kapasitelerinin Artırılmasına Katkıda Bulunmak,
- Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetlerini Yürütmek,
- Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısı Oluşturmak,
- Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek

Stratejik amaçları doğrultusunda uygun olarak belirlenen hedef ve göstergelerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi alt programında; araştırma ve arama faaliyetleri sonucunda bulunan maden kaynaklarının dünyada artan hammadde ihtiyaçlarının da göz önünde bulundurulması ile birlikte, madencilik sektörünün GSYH'deki payının artırılmasına katkı sağlanması, madencilik ihracatının yükseltilmesi ve görünür linyit rezervinin artırılması hedeflenmektedir.

1.1- Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi alt programı kapsamında Genel Müdürlükçe yürütülen faaliyetler

1.1.1-Maden Sahalarının Potansiyellerini Tespiti ve Bunlara Yönelik Hizmetler

- Ülkemizde yapılan maden arama faaliyetlerinde kat edilen sondaj metrajları, detay etüt alanları TÜVEK'e teslim edilen karotların arşivlenmesi ve ölçülmesi işlemleri ile bu konuda UMREK tarafından yetkilendirilen uzman kişilerin takibi yapılmakta,
- Ekonomik potansiyeli yüksek madenler ile diğer kritik hammaddelerin üretim altyapısının oluşturulması faaliyetleri yürütülmekte,
- Ülkemizin hammadde, ara ürün ve uç ürün ihtiyaçlarının teknolojik gelişmeler ile birlikte değerlendirilerek, ihaleye açılacak sahaların ihale taban bedellerinin belirlenmesi için rezerv ve cevher niteliklerine yönelik gerekli tüm etüt, analiz, proje ve teknik çalışmaları yapılmakta,
- Tabii kaynak açısından sahaların potansiyelini tespit etme ve potansiyel olarak tespit edilen sahaları ilanla açık artırmaya ve ihaleye çıkarıp arama ruhsatı verme,
- İhaleye açılacak sahalardaki rezervin tespitine yönelik olarak gerekli çalışmalar yapılmakta olup gerektiğinde hizmet satın alınması ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarla protokol yapılmakta,
- Ülke ekonomisine ivedi olarak kazandırılması mümkün olan uç ürün elde edilebilecek sahaları, gerektiğinde tesise dayalı uç ürün elde edilebilecek sahalar kapsamına alarak; tesis kurarak uç ürün üretme şartı ile ihaleler yapılmaktadır.

1.1.2- Maden ve Petrol Ruhsat Sahalarının Denetimi ile Maden Ruhsatlarına İlişkin Diğer Faaliyetler

- İzin ve ruhsat sahalarındaki faaliyetler takip edilmekte ve faaliyetler, işletme güvenliği ile işletme projesine uygunluk açısından denetlenmekte, kaynak ve rezervler uluslararası standartlarda raporlanmakta, güvenilir ve etkin proje kabul, takip ve yönetimi yapılmakta, buna ilişkin esaslar ve standartlar belirlenmekte ve koordinasyon sağlanmakta,
- Ruhsatların risk değerlendirme esasları ve standartları belirlenmekte, daimî nezaretçi, teknik eleman, vardiya mühendisi ve yetkilendirilmiş tüzel kişiler ile ilgili iş ve işlemleri yürütülmekte ve takibi yapılmakta,
- Ruhsat sahalarının rehabilitasyonunun yönetimi yapılmakta/yaptırılmakta, tabii kaynakların üretimi, işletilmesi, ara ve uç ürüne dönüştürülmesi faaliyetleri sonucunda oluşan atık, artık, pasa, bakiye ve cürufkların değerlendirilmesini sağlamaya yönelik çalışmalar bulunmaktadır.

1.1.3- Madenlere İlişkin Arama Ruhsatı, İşletme Ruhsatı ve İşletme İzni ile Maden Siciline İlişkin Faaliyetler

- Tabii kaynaklar ile ilgili sicil tutma ve bunların genel envanterini oluşturma,
- Tabii kaynak hakkı sahibi şirketlerin faaliyetleri ile ilgili her türlü bilgi ve verileri arşivleme ve gerektiğinde ücretli veya ücretsiz olarak kullanıma açma,
- Maden hakları ile ilgili maden sicilini tutma, ruhsat ve izin düzenleme, ruhsatlarla ilgili devir, tescil ve intikal işlemlerini yapma,

- Haciz, ihtiyati tedbir, ipotek ve rehin işlemlerine ilişkin bilgileri maden siciline kaydetme,
- Rödovans sözleşmelerini bilgi amaçlı maden siciline şerh etme,
- İcra Müdürlüklerince ruhsatların satışı nedeniyle yapılacak ihaleye katılacaklara ruhsat almak için aranan kanuni şartları taşıdığına dair belge düzenleme, ruhsat sahiplerine ilişkin mali yeterlilik kayıtlarını tutma gibi faaliyetler yürütülmektedir.

1.1.4- Petrol Arama ve İşletme Ruhsatları ile Petrol Siciline İlişkin Faaliyetler

- Petrol arama ve işletme ruhsatları ile araştırma izinlerine ilişkin; başvuru, müzayede, terk, sahaya ilave, devir, sürenin sona erdirilmesi, süre uzatımı, tadil, fesih, hisse devri, hak tesisi, ipotek, muafiyet ve benzeri iş ve işlemleri yapma,
- Petrol hakları ile ilgili petrol sicil kayıtlarını tutma, ilan ve tebligatlarını yapma,
- Petrol arama ve üretim faaliyetleri ile ruhsat hukukundan doğan iş ve işlemlerin takibini ve denetimini yapma,
- Petrol arama ve üretim faaliyetleri kapsamında araziye ilişkin irtifak, kamulaştırma, mera vasfı değişikliği ve hazine arazisinin kullanımına ilişkin talepleri inceleme ve sonuçlandırma,
- Petrol arama ve üretim faaliyetleri kapsamında elde edilen veri, rapor ve numuneleri arşivleme, yurtiçi ve yurtdışında tanıtma ve pazarlama, petrol hakkı sahiplerinin harita taleplerini karşılama,
- Yabancı petrol hakkı sahibi şirketlerin ithal ettikleri nakdi fon, malzeme ve diğer kıymetler için verdikleri ithal beyannamelerini inceleme ve bunlarla ilgili gerekli tescil kararlarını alma, yurtdışı merkezlerine sermaye ve kâr transferi taleplerini sonuçlandırma, petrol işlemi harici elde ettikleri gelirleri takip etme gibi faaliyetler yürütülmektedir.

1.1.5- Petrol Stoklarına İlişkin Faaliyetler

- Uluslararası Enerji Programı Anlaşması ile mevzuattan kaynaklanan ulusal petrol stoku tutulmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütme,
- Petrol ve doğalgaza ilişkin uluslararası bildirim yükümlülüklerini yerine getirme,
- Uluslararası Enerji Ajansı tarafından petrolle ilgili oluşturulan komitelerin ülkemize ilişkin faaliyetlerini ve piyasaya koordineli olarak petrol stoku verilmesi iş ve işlemlerini yürütme,
- Tamamlayıcı stokların tutulması için toplanan gelir payını takip etme,
- Ulusal Petrol Stok Komisyonunun sekretarya faaliyetleri yürütme gibi faaliyetler yürütülmektedir.

1.1.6- Ruhsat Sahiplerinin Desteklenmesi Faaliyeti

- Tabii kaynaklar sektöründe faaliyet gösteren paydaşların desteklenmesi amaçlanmaktadır.

1.1.7- Tabii Kaynaklara İlişkin Araştırma ve Geliştirme Faaliyeti

- Ülkemizde ve uluslararası alanda madencilik sektörün tanıtımına yönelik faaliyetlerde bulunma,
- Tabii kaynaklara ilişkin faaliyetleri; iç ve dış piyasalardaki gelişmeleri takip etme, değerlendirme ve raporlar hazırlama,
- Tabii kaynakları arama, işletme, ara ve uç ürün üretim faaliyetlerine ilişkin yatırımlara yönelik teşvik tedbirleri ile rekabet imkânlarını artırıcı önlemler geliştirme ve bu konularda önerilerde bulunma,
- Ülkemizin tabii kaynaklar potansiyelinin ortaya çıkartılması ve bunların ülkemiz ekonomisine katkı sağlamasına yönelik strateji ve politikaların belirlenmesi için çalışmalar yapma,
- Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonunun sekretarya hizmetlerini yürütme,
- Türkiye Yerbilimleri Veri ve Karot Bilgi Bankası ve Yerbilimleri Maden ve Metalürji Profesyonelleri Birliği ile koordinasyonu sağlama,
- Sektörün faaliyetleri ile ilgili beyan, talep ya da tespit edilen sorunlar için iyileştirici tedbirler ve çözümler geliştirme üzerine yatırımcı ile kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyonu sağlama, gerekli çalışmaları yapma, görüş ve önerilerde bulunma gibi faaliyetleri yürütülmektedir.

1.1.8- Yeraltı Kömür İşletmeleri Desteği Faaliyeti

- 3213 sayılı Maden Kanunu'nun Geçici 29'ncü maddesinde yer alan hükümler çerçevesinde yeraltı üretim yöntemi ile "Linyit" ve "Taşkömürü" üretim faaliyetinde bulunan gerçek kişi ve tüzel kişi maden ruhsat sahiplerine 4857 sayılı İş Kanunu'nun 41'nci, 53'ncü ve 63'ncü maddelerinde 10.09.2014 tarih ve 6552 sayılı İş Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması ile Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanunla yapılan değişiklikler ile Ek 9' uncu maddeyle oluşan maliyet artışlarının karşılanmasına ilişkin destek ödemeleri yapılmaktadır.

2.1. Tabii Kaynaklar Programının Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bütçe Yılı	2025
Program Adı	Tabii Kaynaklar
Alt Program Adı	Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi
Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması

Sıra	Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	Önceki Dönem	Hedeflenen (2025)	Yılsonu Değeri (2025)	Gerçekleşme Oranı (%)
1	Bir yılda denetimi yapılan işletme izinli ruhsat sayısı	Adet	8.344	8.150	10.944	134,28
2	Bir yılda denetimi yapılan üretim izni ve ruhsatların toplam işletme izinli ruhsatlara oranı	Yüzde	65	87	84,62	97,26
3	Bir yılda verilen maden arama ruhsatı sayısı	Adet	1.315	2.350	672	28,59
4	Bir yılda verilen maden işletme ruhsatı sayısı	Adet	585	675	456	67,55
5	Bir yılda verilen petrol arama ruhsatı sayısı	Adet	41	18	8	44,44
6	Bir yılda verilen petrol tesisi işletme ruhsatı sayısı	Adet	3	1	3	300
7	Görünür Linyit Rezervi	Milyar Ton	21	20,80	22,03	105,91
8	İhalesi yapılan maden sahası sayısı	Sayı	1.307	1.500	879	58,60
9	Madencilik katma değerinin GSYH'ye oranı	Yüzde	0,94	1,5	0,79	52,66
10	Madencilik sektörü ihracatı	Milyon Dolar	6.011,90	6.500	6.213,20	95,58
11	Tesis kurarak uç ürün üretmek şartı ile yapılan ihale sayısı	Adet	58	8	1	12,50
12	Yerli doğal gaz üretimi miktarı (Yıllık)	Metreküp	2.348.722.942	3.000.000.000	3.212.954.292	107
13	Yerli ham petrol üretimi miktarı (Yıllık)	Varil	28.774.225	38.000.000	46.776.216	123
14	Yerli linyit üretim miktarı (Yıllık)	Ton	83.433.240	107.000.000	60.823.477,20	56,84
15	Yerli taşkömürü üretim miktarı (Yıllık)	Ton	1.718.125	1.800.000	1.380.592	76,69

Tablo 58: Performans Göstergeleri İzleme Tablosu

P.G	2025 Yılı Açıklamaları
1	Bir yılda denetimi yapılan işletme izinli ruhsat sayısını ifade eder. 2023 yılında bu performans göstergesi “Bir yılda denetimi yapılan üretim izni ve ruhsat saha sayısı” olarak ifade edilirken 2024 yılında şimdiki halini almıştır. Bu performans göstergesi için 2025 yılında 8.150 adet öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 10.944 adettir. Gerçekleşme oranı ise %134,28 olup hedef aşılmıştır.
2	Bir yılda denetimi yapılan üretim izni ve ruhsatların toplam işletme izinli ruhsatlara oranını ifade eder. 2023 yılında bu performans göstergesi “Bir yılda denetimi yapılan üretim izni ve ruhsatların toplam izin ve ruhsatlara oranı” olarak ifade edilirken 2024 yılında şimdiki halini almıştır. Bu performans göstergesi için 2025 yılında %87 oranı öngörülmüş olup gerçekleşme değeri %84,62’dir. Gerçekleşme oranı ise %97,26 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
3	Bir yılda verilen maden arama ruhsatı sayısını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 2.350 adet öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 672 adettir. Gerçekleşme oranı ise %28,59 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
4	Bir yılda verilen maden işletme ruhsatı sayısını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 675 adet öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 456 adettir. Gerçekleşme oranı ise %67,55 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
5	Bir yılda verilen petrol arama ruhsatı sayısını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 18 adet öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 8 adettir. Gerçekleşme oranı ise %44,44 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
6	Bir yılda verilen petrol tesisi işletme ruhsatı sayısını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 1 adet öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 3 adettir. Gerçekleşme oranı ise %300 olup hedef aşılmıştır.
7	Görünür linyit rezervini ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 20,8 milyar ton öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 22,03 milyar tondur. Gerçekleşme oranı ise %105,91 olup hedef aşılmıştır.
8	İhalesi yapılan maden sahası sayısını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 1.500 adet öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 879 adettir. Gerçekleşme oranı ise %58,60 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
9	Madencilik katma değerinin GSYH’ye oranını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için %1,50 oran öngörülmüş olup ilk üç çeyrek için gerçekleşme değeri %0,79’dur. Gerçekleşme oranı ise %52,66 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
10	Madencilik sektörü ihracatını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 6,5 milyar dolar öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 6,21 milyar dolardır. Gerçekleşme oranı ise %95,58 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
11	Tesis kurarak uç ürün üretmek şartı ile ihalesi yapılan maden saha sayısını ifade eder. 2023 yılında bu performans göstergesi “Tesis kurarak uç ürün üretmek şartı ile ihalesi yapılan maden saha büyüklüğü” olarak ifade edilirken 2024 yılında şimdiki halini almış ve ölçü birimi olarak “hektar” yerine “adet” olarak ifade edilmiştir. Bu performans göstergesi için 2025 yılında 8 adet öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 1 adettir. Gerçekleşme oranı ise %12,50 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
12	Yerli doğal gaz üretimi miktarını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 3.000.000.000 metreküp öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 3.212.954.292 metreküptür. Gerçekleşme oranı ise %107 olup hedef aşılmıştır.
13	Yerli ham petrol üretimi miktarını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 38.000.000 varil öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 46.776.216 varildir. Gerçekleşme oranı ise %123 olup hedef aşılmıştır.
14	Yerli linyit üretim miktarını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 107.000.000 ton öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 60.823.477,20 tondur. Gerçekleşme oranı ise %56,84 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
15	Yerli taşkömürü üretim miktarını ifade eder. 2025 yılında bu performans göstergesi için 1.800.000 ton öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşme değeri 1.380.592 tondur. Gerçekleşme oranı ise %76,69 olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.

Tablo 59: Performans Göstergeleri Değerlendirme Tablosu

2.2. Performans Denetim Sonuçları

2.2.1 İç Denetim

2025 yılında Genel Müdürlüğün performansının iç denetimine yönelik bir çalışma yapılmamıştır.

2.2.2 Dış Denetim

2025 yılında Genel Müdürlüğün performansının dış denetimine yönelik bir çalışma yapılmamıştır.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Amaç 1: Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madencilikğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak



Sıra	Hedefler
1.1	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madencilikğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak
1.2	Ülkemizin sahip olduğu stratejik ve kritik madenler belirlenerek uç ürünlere dönüştürülmesi ve katma değeri yüksek tabii kaynaklar olarak ekonomiye kazandırılması desteklenecektir.
1.3	Yurt madencilğinde uluslararası veri güvenilirliği sağlanacak ve uluslararası gelişimlerden haberdar olunması sağlanacaktır.
1.4	Metalik madenlerin maksimum düzeyde yarı mamul ve mamul ürün olarak ekonomiye kazandırılması için gerekli altyapı oluşturulacak ve yerleşmeye katkı sağlanacaktır.
1.5	Yerli kömür üreticilerinin desteklenmesi ve ülkemizin kömür kaynakları hakkında raporlamaların yapılması sağlanacaktır.

Tablo 60: Amaç 1'in Hedefleri

Amaç 1- Hedef 1: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madenciliğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak								
Hedef (H1.1)	Madencilik faaliyetlerine yönelik taleplerde sonuç odaklı hizmet verilecektir.								
Sorumlu Birim	Maden Arama Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	İhale ve Proje Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Özel Alanlar ve Harita Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1: Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve madencilik faaliyetlerinde izin süreçlerinin tek noktadan yürütülmesi kapsamında ilk müracaat yoluyla hak sağlanan özel izne tabii alanlar için Genel Müdürlük tarafından yürütülen faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)	50	28	40	55	70	90	110	6 ayda bir	1 Yıl
PG 1.1.2: İhale açılması için yapılan ruhsat taleplerinin özel izin alanları ile çakışması durumunda ihaleye çıkarılmadan önce izin süreçlerinin tek noktadan yürütülmesi kapsamında Genel Müdürlük tarafından yürütülen faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)	50	96	106	118	132	148	166	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 1- Hedef 1: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madencilik Artırılmasına Katkıda Bulunmak				
Hedef (H1.1)	Madencilik faaliyetlerine yönelik taleplerde sonuç odaklı hizmet verilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H1.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Maden Arama Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 1.1.1: Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve madencilik faaliyetlerinde izin süreçlerinin tek noktadan yürütülmesi kapsamında ilk müracaat yoluyla hak sağlanan özel izne tabii alanlar için Genel Müdürlük tarafından yürütülen faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)	50	28	55	245	100
PG 1.1.2: İhale açılması için yapılan ruhsat taleplerinin özel izin alanları ile çakışması durumunda ihaleye çıkarılmadan önce izin süreçlerinin tek noktadan yürütülmesi kapsamında Genel Müdürlük tarafından yürütülen faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)	50	96	118	135	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 1.1.1 için 2024 yılında Genel müdürlüğe yapılan 136 adet başvurunun tamamı gerekli mercilere iletilmiştir. Olumlu görüş verilen müracaat sayısı 39, olumsuz görüş bildirilen müracaat sayısı 30, müracaattan vazgeçme sayısı 3 adet olup cevap bekleyen yazı sayısı ise 64'tür. 2025 yılında Genel müdürlüğe yapılan 81 adet başvurunun tamamı gerekli mercilere iletilmiştir. Olumlu görüş verilen müracaat sayısı 36, olumsuz görüş bildirilen müracaat sayısı 24, müracaattan vazgeçme sayısı 9 adet olup cevap bekleyen yazı sayısı ise 12'dir. - PG 1.1.2 ile ilgili ihale açılması için yapılan ruhsat taleplerinin özel izin alanları ile çakışması durumunda ihaleye çıkarılmadan önce izin süreçlerinin tek noktadan yürütülmesi kapsamında Genel Müdürlük tarafından yürütülen faaliyet sayısı 2024 yılında 20 adet, 2025 yılında ise 19 adettir.					

Amaç 1- Hedef 2: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madencilik Artırılmasına Katkıda Bulunmak								
Hedef (H1.2)	Ülkemizin sahip olduğu stratejik ve kritik madenler belirlenerek uç ürünlere dönüştürülmesi ve katma değeri yüksek tabii kaynaklar olarak ekonomiye kazandırılması desteklenecektir.								
Sorumlu Birim	İhale ve Proje Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Agregada Dairesi Başkanlığı, Doğal Taş Dairesi Başkanlığı, Endüstriyel Mineraller Dairesi Başkanlığı, Enerji Hammaddeleri Dairesi Başkanlığı, Metalik Madenler Dairesi Başkanlığı, Özel Alanlar ve Harita Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.2.1: Kritik ve stratejik madenlerin verimli ve etkin şekilde arama ve işletme usullerine ilişkin mevzuat çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	20	50	100	100	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 1.2.2: Katma değeri yüksek ara ve uç ürün üretim şartı ile ihale edilen maden saha sayısı (adet) (kümülatif)	25	55	63	71	80	89	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 1.2.3: İhalesi yapılacak maden saha sayısı (adet) (kümülatif)	25	1.444	2.944	4.444	5.944	7.444	8.944	6 ayda bir	1 Yıl
PG 1.2.4: Madencilik sektörünün GSYH içerisindeki payı (%)	25	1,0	1,20	1,50	1,65	1,85	2,00	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 1- Hedef 2: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madenciliğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak				
Hedef (H1.2)	Ülkemizin sahip olduğu stratejik ve kritik madenler belirlenerek uç ürünlere dönüştürülmesi ve katma değeri yüksek tabii kaynaklar olarak ekonomiye kazandırılması desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H1.2 Performansı	%50				
Sorumlu Birim	İhale ve Proje Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 1.2.1: Kritik ve stratejik madenlerin verimli ve etkin şekilde arama ve işletme usullerine ilişkin mevzuat çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	50	100	100
PG 1.2.2: Katma değeri yüksek ara ve uç ürün üretim şartı ile ihale edilen maden saha sayısı (adet) (kümülatif)	25	55	71	59	25
PG 1.2.3: İhalesi yapılacak maden saha sayısı (adet) (kümülatif)	25	1.444	4.444	3.633	73
PG 1.2.4: Madencilik sektörünün GSYH içerisindeki payı (%)	25	1,0	1,50	0,79	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 1.2.1 için stratejik ve kritik madenlerin aranması ve işletilmesi hususunda ayrıntılı düzenlemeler 7554 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında yer almakta olup 24.07.2025 tarihli ve 32965 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. - PG 1.2.2 ile ilgili 2024 yılı içinde 3 adet, 2025 yılı içinde 1 adet ara ve uç ürün üretimine yönelik tesis şartlı ihale gerçekleştirilmiştir. Ara ve uç ürün üretimine yönelik tesis şartlı ihaleler, genel olarak MTA tarafından yapılan arama faaliyetleri sonucu buluculuk alınan sahalarda yapılmaktadır. İhale talepleri, mevzuat açısından madencilik faaliyetlerine izin verilen alanlarda ve mevzuatın öngördüğü koşullarda değerlendirilerek ihale programına alınmaktadır. Bu koşullarda ara ve uç ürün üretimine tesis şartlı ihale edilen sahaların kaynağı kısıtlıdır. - PG 1.2.3 için 2024 yılı içerisinde toplamda 1310 adet, 2025 yılı içerisinde 879 adet maden sahası ihale edilmiştir. - PG 1.2.4 için 2025 yılının üçüncü çeyreğinde madencilik sektörünün GSYH içindeki payı %0,79 olmuştur. Söz konusu verinin izleyen dönemlerde uzun dönem ortalamasına yakınsaması beklenmektedir.					

Amaç 1- Hedef 3: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madencilğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak								
Hedef (H1.3)	Yurt madenciliğinde uluslararası veri güvenilirliği sağlanacak ve uluslararası gelişimlerden haberdar olunması sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Sektör İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.3.1: UMREK tarafından yetkilendirilecek yetkin kişi sayısı (adet) (kümülatif)	60	56	97	139	182	226	271	6 ayda bir	1 Yıl
PG 1.3.2: Madencilik sektörüne yönelik ülkemiz ile diğer ülkeler arasında yapılan iktisadi anlaşmaların veya diğer ülkelerden gelen yatırım taleplerinin sektöre duyurulma sayısı (adet)	40	0	2	4	6	8	10	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 1- Hedef 3: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madenciliğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak				
Hedef (H1.3)	Yurt madenciliğinde uluslararası veri güvenilirliği sağlanacak ve uluslararası gelişimlerden haberdar olunması sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H1.3 Performansı	%94				
Sorumlu Birim	Sektör İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 1.3.1: UMREK tarafından yetkilendirilecek yetkin kişi sayısı (adet) (kümülatif)	60	56	139	131	90
PG 1.3.2: Madencilik sektörüne yönelik ülkemiz ile diğer ülkeler arasında yapılan iktisadi anlaşmaların veya diğer ülkelere gelen yatırım taleplerinin sektöre duyurulma sayısı (adet)	40	0	4	4	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 1.3.1 için 2024 yılı içerisinde 46 kişi, 2025 yılı içerisinde 29 kişi Yetkin Kişi Sertifikası almaya hak kazanmıştır. - PG 1.3.2 ile ilgili 2025 yılı içinde Endonezya’da Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan ve Endonezya Cumhurbaşkanı Sayın Prabowo Subianto’nun başkanlık ettiği Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi’nin ilk toplantısında, Bakanımız Sayın Alparslan Bayraktar ile Endonezya Enerji ve Maden Kaynakları Bakanı Sayın Bahlil Lahadalia arasında enerji ve madencilik alanlarında imzalanan iş birliği zaptı, Bakanımız Sayın Alparslan Bayraktar ile Mısır Petrol ve Maden Kaynakları Bakanı Sayın Karim Badawi Türkiye-Mısır diplomatik ilişkilerinin 100. yılında enerji alanındaki iş birliğimizi güçlendirilmesi adına hidrokarbonlar ve madencilik alanlarında imzalanan mutabakat zaptı, Bakanımız Sayın Alparslan Bayraktar ile Gabon Cumhuriyeti Su ve Enerjiye Erişim Bakanı Sn. Philippe Tonangoye, Petrol ve Gaz Bakanı Sn. Sosthene Nguema ve Bölgesel Entegrasyon ve Yurtdışındaki Gabonlulardan Sorumlu Dışişleri Bakanı Michel Régis Onanga M. Ndiaye ile birlikte enerji, hidrokarbonlar ve madencilik alanlarında imzalanan üç ayrı mutabakat zaptı, Bakanımız Sayın Alparslan Bayraktar ile Umman Enerji ve Madenler Bakanı Sayın Salim Nasser Al AUFI ile “Madencilik ve Kritik Mineraller Alanında İşbirliğine Dair Mutabakat Zaptı hakkındaki toplam 4 adet ülkeler arası iktisadi anlaşmaya dair haber, Genel Müdürlüğün sosyal medya hesaplarında (Twitter(X), Instagram) paylaşılarak sektöre duyurulmuştur.					

Amaç 1- Hedef 4: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı

Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madencilğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak								
Hedef (H1.4)	Metalik madenlerin maksimum düzeyde yarı mamul ve mamul ürün olarak ekonomiye kazandırılması için gerekli altyapı oluşturulacak ve yerleşmeye katkı sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Metalik Madenler Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı, Mali Yükümlülükler Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.4.1: Metalik madenlerden ara ve uç ürün elde edilen tesisler hakkında envanter çıkarılma oranı (%)	50	0	20	40	60	80	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 1.4.2: Yerleştirme potansiyelinin artırılması adına metalik maden üretiminde kullanılan makine/ekipman envanterinin çıkarılma oranı (%)	50	0	25	50	75	100	100	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 1- Hedef 4: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madenciliğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak				
Hedef (H1.4)	Metalik madenlerin maksimum düzeyde yarı mamul ve mamul ürün olarak ekonomiye kazandırılması için gerekli altyapı oluşturulacak ve yerleşmeye katkı sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H1.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Metalik Madenler Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 1.4.1: Metalik madenlerden ara ve uç ürün elde edilen tesisler hakkında envanter çıkarılma oranı (%)	50	0	40	40	100
PG 1.4.2: Yerleştirme potansiyelinin arttırılması adına metalik maden üretiminde kullanılan makine/ekipman envanterinin çıkarılma oranı (%)	50	0	50	100	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 1.4.1 için metalik madenlere yönelik faaliyet gösteren cevher hazırlama tesisleri, tesislere cevher temin edilen ruhsat sahaları ve üretilen ürünlerin envanterleri çıkarılmış olup söz konusu belgenin yayıma hazır hale getirilmesi için hazırlıklar yapılmaktadır. - PG 1.4.2 ile ilgili makine ve ekipman bilgilerinin Genel Müdürlüğe tevdi edilecek işletme faaliyet raporlarına eksiksiz girişinin sağlanması ve raporlanması için gerekli teknik çalışmalar yapılmıştır. İşletme faaliyet raporlarından alınan bilgiler ışığında envanter oluşturulmuştur.					

Amaç 1- Hedef 5: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madenciliğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak								
Hedef (H1.5)	Yerli kömür üreticilerinin desteklenmesi ve ülkemizin kömür kaynakları hakkında raporlamaların yapılması sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Enerji Hammaddeleri Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.5.1: Her yıl sırasıyla linyit, taş kömürü, asfaltit, turba/torf ve leonardit için "Türkiye Kömür Raporu" hazırlanma oranı (kömür teknik özellikleri, üretim yöntemleri, cinsleri vb. detaylı bilgilerin yer alacaktır.) (adet)	30	0	1	2	3	4	5	6 ayda bir	1 Yıl
PG 1.5.2: Yeraltı kömür üretim faaliyetine sağlanan destek miktarı (Milyon TL) (kümülatif)	30	1.288	4.018	6.736	8.470	8.834	8.834	6 ayda bir	1 Yıl
PG 1.5.3: Yerli Kömür üretim miktarı (kamu+özel) (Milyon ton kümülatif)	20	81,35	187,15	296	407,9	522,85	640,85	6 ayda bir	1 Yıl
PG 1.5.4: Kamu uhdesinde bulunan ve üretim yapılamayan alanların Milli ekonomiye kazandırılması kapsamında farklı ruhsatlara bağlanması neticesinde bu alanlarda yapılan üretim miktarı (milyon ton) (kümülatif)	20	10	11	12	12,5	13	13	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 1- Hedef 5: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A1)	Sürdürülebilir ve Yüksek Katma Değerli Madencilğin Artırılmasına Katkıda Bulunmak				
Hedef (H1.5)	Yerli kömür üreticilerinin desteklenmesi ve ülkemizin kömür kaynakları hakkında raporlamaların yapılması sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H1.5 Performansı	%57				
Sorumlu Birim	Enerji Hammaddeleri Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 1.5.1: Her yıl sırasıyla linyit, taş kömürü, asfaltit, turba/torf ve leonardit için “Türkiye Kömür Raporu” hazırlanma oranı (kömür teknik özellikleri, üretim yöntemleri, cinsleri vb. detaylı bilgilerin yer alacaktır.) (adet)	30	0	2	0	0
PG 1.5.2: Yeraltı kömür üretim faaliyetine sağlanan destek miktarı (Milyon TL) (kümülatif)	30	1.288	6.736	5.371	75
PG 1.5.3: Yerli Kömür üretim miktarı (kamu+özel) (milyon ton - kümülatif)	20	81,35	296	237	72
PG 1.5.4: Kamu uhdesinde bulunan ve üretim yapılamayan alanların Milli ekonomiye kazandırılması kapsamında farklı ruhsatlara bağlanması neticesinde bu alanlarda yapılan üretim miktarı (milyon ton) (kümülatif)	20	10	12	29,41	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 1.5.1 için Türkiye genelindeki linyit ve taşkömürü işletme ruhsatlarında yapılan 2024 ve 2025 yılı üretim miktarları ve üretim yöntemleri çıkarılmış olup detaylı çalışmalar termin dahilinde sürdürülmektedir. - PG 1.5.2 ile ilgili 2024 yılında 2.117.973.483 TL, 2025 yılında 1.965.454.280 TL kömür destek ödemesi yapılmıştır. - PG 1.5.3 için 2024 yılında özel ve kamu ruhsat sahalarından 85,403,677.65 ton üretim yapılmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 70.493.233.74 ton üretim yapılmıştır. - PG 1.5.4 için kamu uhdesinde bulunan ve üretim yapılamayan alanların Milli ekonomiye kazandırılması kapsamında farklı ruhsatlara bağlanması neticesinde 2024 yılında 4.486.095,79 ton, 2025 yılında 14.932.522,21 ton üretim gerçekleştirilmiştir.					

Amaç 2: Sürdürülebilir Hidrokarbon Arama Politikaları İle Üretim Kapasitelerinin Artırılmasına Katkıda Bulunmak



Sıra	Hedefler
2.1	Kara ve denizlerde yerli petrol, doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlanacaktır
2.2	Petrol arama ve üretim faaliyetleri için etkin, çevreye ve insana duyarlı bir şekilde denetim modeli oluşturulacaktır.

Tablo 61: Amaç 2'nin Hedefleri

Amaç 2- Hedef 1: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A2)	Hidrokarbon Arama Politikaları ile Üretim Kapasitelerinin Artırılmasına Katkıda Bulunmak								
Hedef (H2.1)	Kara ve denizlerde yerli petrol, doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Petrol Arama Üretim ve Ruhsatlandırma Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.1: Düzenlenen petrol araştırma izni sayısı (adet) (kümülatif)	25	1	2	3	5	7	9	6 ayda bir	1 Yıl
PG 2.1.2: Düzenlenen petrol arama ruhsat sayısı (adet) (kümülatif)	25	35	50	65	83	101	119	6 ayda bir	1 Yıl
PG 2.1.3: Düzenlenen petrol işletme ruhsat sayısı (adet) (kümülatif)	25	1	2	3	4	5	6	6 ayda bir	1 Yıl
PG 2.1.4: Yurt içi ham petrol üretim miktarı (varil/gün) (yıllık ortalama değer)	15	78.833	110.000	172.000	183.000	195.000	210.000	6 ayda bir	1 Yıl
PG 2.1.5: Yurt içi doğal gaz üretim miktarı (milyon Sm3/gün) (yıllık ortalama değer)	10	2,33	8,00	8,50	13,70	27,70	42,50	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 2- Hedef 1: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A2)	Hidrokarbon Arama Politikaları ile Üretim Kapasitelerinin Artırılmasına Katkıda Bulunmak				
Hedef (H2.1)	Kara ve denizlerde yerli petrol, doğal gaz arama ve üretim faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H2.1 Performansı	%84				
Sorumlu Birim	Petrol Arama Üretim ve Ruhsatlandırma Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 2.1.1: Düzenlenen petrol araştırma izni sayısı (adet) (kümülatif)	25	1	3	2	50
PG 2.1.2: Düzenlenen petrol arama ruhsat sayısı (adet) (kümülatif)	25	35	65	84	100
PG 2.1.3: Düzenlenen petrol işletme ruhsat sayısı (adet) (kümülatif)	25	1	3	8	100
PG 2.1.4: Yurt içi ham petrol üretim miktarı (varil/gün) (yıllık ortalama değer)	15	78.833	172.000	129.385	75
PG 2.1.5: Yurt içi doğal gaz üretim miktarı (milyon Sm ³ /gün) (yıllık ortalama değer)	10	2,33	8,5	8,8	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 2.1.1 için 2024 yılında 1 adet petrol araştırma izni düzenlenmiştir. 2025 yılında araştırma izni verilmemiştir. - PG 2.1.2 ile ilgili 2024 yılında 41 adet, 2025 yılında 8 adet petrol arama ruhsatı verilmiştir. - PG 2.1.3 için 2024 yılında 3 adet, 2025 yılında 4 adet petrol işletme ruhsatı verilmiştir. - PG 2.1.4 için 2025 yılında günlük ortalama 129.385 varil/gün ham petrol üretimi gerçekleştirilmiştir. - PG 2.1.5 için 2024 yılında günlük ortalama 8,8 milyon Sm³/gün doğal gaz gerçekleştirilmiştir.					

Amaç 2- Hedef 2: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A2)	Hidrokarbon Arama Politikaları ile Üretim Kapasitelerinin Artırılmasına Katkıda Bulunmak								
Hedef (H2.2)	Petrol arama ve üretim faaliyetleri için etkin, çevreye ve insana duyarlı bir şekilde denetim modeli oluşturulacaktır.								
Sorumlu Birim	Petrol Arama Üretim ve Ruhsatlandırma Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.2.1: Denetlenen petrol işletme saha sayısı (adet) (kümülatif)	35	140	290	430	570	720	880	6 ayda bir	1 Yıl
PG 2.2.2: Denetlenen petrol arama kuyu sayısı (adet) (kümülatif)	35	110	230	360	500	650	810	6 ayda bir	1 Yıl
PG 2.2.3: 1935 yılından itibaren yapılan petrol sondajlarına ait 5,5 milyon kırıntı numunesine ilişkin verilerin dijital ortama aktarımı ve yenilenen sistem doğrultusunda fiziksel ortamda arşivlenmesi (Kümülatif) (%)	30	10	30	50	70	90	100	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 2- Hedef 2: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A2)	Hidrokarbon Arama Politikaları ile Üretim Kapasitelerinin Artırılmasına Katkıda Bulunmak				
Hedef (H2.2)	Petrol arama ve üretim faaliyetleri için etkin, çevreye ve insana duyarlı bir şekilde denetim modeli oluşturulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H2.2Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Petrol Arama Üretim ve Ruhsatlandırma Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 2.2.1: Denetlenen petrol işletme saha sayısı (adet) (kümülatif)	35	140	430	550	100
PG 2.2.2: Denetlenen petrol arama kuyu sayısı (adet) (kümülatif)	35	110	360	543	100
PG 2.2.3: 1935 yılından itibaren yapılan petrol sondajlarına ait 5,5 milyon kırıntı numunesine ilişkin verilerin dijital ortama aktarımı ve yenilenen sistem doğrultusunda fiziksel ortamda arşivlenmesi (Kümülatif) (%)	30	10	50	50	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 2.2.1 için 2024 yılında 208 adet, 2025 yılında 202 adet petrol üretim sahası denetlenmiştir. - PG 2.2.2 ile ilgili 2024 yılında 235 adet, 2025 yılında 198 adet petrol sondaj kuyusu denetlenmiştir. - PG 2.2.3 için 2025 yılı sonu itibarıyla petrol sondajlarına ait kırıntı numunelerinin 2,75 milyon adedi dijital ortama aktarılmıştır.					

Amaç 3: Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek



Sıra	Hedefler
3.1	Madencilik faaliyetleri devam eden ve sonlandırılan alanlarda çevresel ve sosyal hassasiyeti yüksek madencilik bilinci oluşturulacaktır.
3.2	Madencilik faaliyetlerinde mali denetimde etkinlik artırılacaktır.
3.3	Tabii kaynak faaliyetleri için etkin, çevreye ve insana duyarlı bir şekilde denetim modeli oluşturulacaktır
3.4	Kurum tarafından sektöre verilen eğitim faaliyetlerine artırılarak devam edilecektir.

Tablo 62: Amaç 3'ün Hedefleri

Amaç 3- Hedef 1: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A3)	Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek								
Hedef (H3.1)	Madencilik faaliyetleri devam eden ve sonlandırılan alanlarda çevresel ve sosyal hassasiyeti yüksek madencilik bilinci oluşturulacaktır.								
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Agrega Dairesi Başkanlığı, Doğal Taş Dairesi Başkanlığı, Endüstriyel Mineraller Dairesi Başkanlığı, Enerji Hammaddeleri Dairesi Başkanlığı, Metalik Madenler Dairesi Başkanlığı, Özel Alanlar Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.1.1: "Türkiye Geneli Rehabilitasyon Edilmiş Maden Sahalarının Tespiti Projesi" kapsamında çıkarılan il envanteri sayısı (adet) (kümülatif)	50	0	15	30	45	60	81	6 ayda bir	1 yıl
PG 3.1.2: Madencilik faaliyeti sonlandırılan alanlardan ikincil amaçlı (depolama, döküm veya atık alanı hariç) olarak kullanılan saha sayısı (adet) (kümülatif)	20	0	2	4	6	8	10	6 ayda bir	1 yıl
PG 3.1.3: Maden artıklarının veya pasaların değerlendirildiği proje sayısı (adet) (kümülatif)	20	70	115	160	205	250	295	6 ayda bir	1 yıl
PG 3.1.4: Genel Müdürlük öncülüğünde madencilik faaliyeti sonlanan alanlarda gerçekleştirilen ağaçlandırma etkinliği sayısı (adet)	10	2	3	4	5	6	7	6 ayda bir	1 yıl

Amaç 3- Hedef 1: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A3)	Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek				
Hedef (H3.1)	Madencilik faaliyetleri devam eden ve sonlandırılan alanlarda çevresel ve sosyal hassasiyeti yüksek madencilik bilinci oluşturulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H3.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 3.1.1: "Türkiye Geneli Rehabilit Edilmiş Maden Sahalarının Tespiti Projesi" kapsamında çıkarılan il envanteri sayısı (adet) (kümülatif)	50	0	30	43	100
PG 3.1.2: Madencilik faaliyeti sonlandırılan alanlardan ikincil amaçlı (depolama, döküm veya atık alanı hariç) olarak kullanılan saha sayısı (adet) (kümülatif)	20	0	4	4	100
PG 3.1.3: Maden artıklarının veya pasaların değerlendirildiği proje sayısı (adet) (kümülatif)	20	70	160	212	100
PG 3.1.4: Genel Müdürlük öncülüğünde madencilik faaliyeti sonlanan alanlarda gerçekleştirilen ağaçlandırma etkinliği sayısı (adet)	10	2	4	4	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 3.1.1 için 2024 yılında "Türkiye Geneli Rehabilit Edilmiş Maden Sahalarının Tespiti Projesi" kapsamında Antalya, Bilecik, Bolu, Balıkesir, İstanbul, Çanakkale, Eskişehir, Kütahya, Konya, Bartın, Burdur, Isparta, Çorum, Tunceli ve Düzce illerinde inceleme yapılmıştır. 2025 yılında Diyarbakır, Niğde, Muğla, Amasya, Manisa, İzmir, Zonguldak, Afyonkarahisar, Mersin, Adana, Rize, Sakarya, Nevşehir, Karaman, Kastamonu, Kocaeli, Kahramanmaraş, Gaziantep, Kilis, Tekirdağ, Kayseri, Hatay, Kırıkkale, Bingöl, Ordu, Gümüşhane, Erzincan, Tokat illerinde inceleme yapılmıştır. - PG 3.1.2 ile 2024 yılında İstanbul/Pendik'te eski kalker ocağı gölet ve oturma alanına, Konya/Selçuklu'da eski kalker ocağı piknik alanı ve botanik bahçesine dönüştürülmüştür. 2025 yılında Zonguldak/Kozlu'da kuvars kumu ocağı poligon alanına ve Hatay/Serinyol'da kil ocağı yeraltı barajına dönüştürülmüştür. - PG 3.1.3 için 2024 yılında 75 adet, 2025 yılında 67 adet mermer atık/pasalarının bertarafına yönelik pasa değerlendirme izin belgesi düzenlenmiştir. - PG 3.1.4 için 2024 ve 2025 yıllarında 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü çerçevesinde Muğla ili Milas ilçesi sınırları dahilinde bulunan maden sahasında ağaçlandırma etkinliğine katılım sağlanmıştır.					

Amaç 3- Hedef 2: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A3)	Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek								
Hedef (H3.2)	Madencilik faaliyetlerinde mali denetimde etkinlik artırılacaktır.								
Sorumlu Birim	Mali Yükümlülükler Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Agrega Dairesi Başkanlığı, Doğal Taş Dairesi Başkanlığı, Endüstriyel Mineraller Dairesi Başkanlığı, Enerji Hammaddeleri Dairesi Başkanlığı, Metalik Madenler Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.2.1: Mali denetim rehberinin hazırlanarak yayımlanma oranı (Her yıl güncellenecektir.) (%)	50	0	60	70	80	90	100	6 ayda bir	1 yıl
PG 3.2.2: Mali denetimde görev alacak personelin niteliğinin artırılması amacıyla düzenlenecek eğitimlerde sertifika almaya hak kazanan personel sayısı (adet) (kümülatif)	50	0	60	65	70	75	80	6 ayda bir	1 yıl

Amaç 3- Hedef 2: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A3)	Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek				
Hedef (H3.2)	Madencilik faaliyetlerinde mali denetimde etkinlik artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H3.2 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Mali Yükümlülükler Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 3.2.1: Mali denetim rehberinin hazırlanarak yayımlanma oranı (Her yıl güncellenecektir.) (%)	50	0	70	100	100
PG 3.2.2: Mali denetimde görev alacak personelin niteliğinin artırılması amacıyla düzenlenecek eğitimlerde sertifika almaya hak kazanan personel sayısı (adet) (kümülatif)	50	0	60	108	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 3.2.1 için 2025 yılında mali denetim rehberi yayımlanmıştır. - PG 3.2.2 ile ilgili Mali denetimde görev alacak personelin niteliğinin artırılmasına yönelik düzenlenen eğitimler sonucunda yapılan sınavda başarılı olan 2024 yılında 144 personel, 2025 yılında ise 108 personel sertifika almaya hak kazanmıştır.					

Amaç 3- Hedef 3: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A3)	Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek								
Hedef (H3.3)	Tabii kaynak faaliyetleri için etkin, çevreye ve insana duyarlı bir şekilde denetim modeli oluşturulacaktır.								
Sorumlu Birim	Ruhsat Denetleme Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Basın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.3.1: Denetlenen maden ruhsat sayısı (adet) (kümülatif)	30	8.828	17.600	26.400	35.200	44.000	53.000	6 ayda bir	1 Yıl
PG 3.3.2: Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilerin (YTK) denetimi sayısı (adet) (kümülatif)	15	70	170	270	370	470	570	6 ayda bir	1 Yıl
PG 3.3.3: YTK Büro denetiminde görev alabilecek niteliğin kazandırıldığı personel sayısı (adet) (kümülatif)	15	30	50	70	100	100	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 3.3.4: Mahallinde Tetkik Usul ve Esasları' nın güncellenme oranı (Her yıl güncel mevzuata göre güncellenecektir.) (%)	25	0	20	40	60	80	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 3.3.5: Maden aramacılığının geliştirilmesi politikaları kapsamında arama ruhsatlarında yapılan inceleme/denetim sayısı (adet)	15	100	200	300	400	500	600	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 3- Hedef 3: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A3)	Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek				
Hedef (H3.3)	Tabii kaynak faaliyetleri için etkin, çevreye ve insana duyarlı bir şekilde denetim modeli oluşturulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H3.3 Performansı	%93				
Sorumlu Birim	Ruhsat Denetleme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 3.3.1: Denetlenen maden ruhsat sayısı (adet) (kümülatif)	30	8.828	26.400	29.069	100
PG 3.3.2: Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilerin (YTK) denetimi sayısı (adet) (kümülatif)	15	70	270	276	100
PG 3.3.3: YTK Büro denetiminde görev alabilecek niteliğin kazandırıldığı personel sayısı (adet) (kümülatif)	15	30	70	70	100
PG 3.3.4: Mahallinde Tetkik Usul ve Esasları' nın güncellenme oranı (Her yıl güncel mevzuata göre güncellenecektir.) (%)	25	0	40	40	100
PG 3.3.5: Maden aramacılığının geliştirilmesi politikaları kapsamında arama ruhsatlarında yapılan inceleme/denetim sayısı (adet)	15	100	300	200	50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde 3.3.5 için revize ihtiyacı bulunmaktadır. - PG 3.3.1 için 2024 yılı içerisinde 9.297 adet, 2025 yılı içerisinde 10.944 adet maden sahasının denetimi gerçekleştirilmiştir. - PG 3.3.2 ile ilgili 2024 yılı içerisinde 96 adet, 2025 yılı içerisinde 106 adet YTK büro denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir. - PG 3.3.3 ile ilgili 2025 yılı YTK büro denetim faaliyetine katılabilecek nitelikte eleman sayısı 70'dir. Denetimlere katılan personeller uzman denetim elemanları ile büro denetimlerine aktif olarak katılarak sahada eğitim ve öğrenim süreçlerini tamamlamaktadırlar. - PG 3.3.4 için mahallinde tetkik usul ve esasları saha denetimlerinden alınan geri bildirimlerle sürekli olarak güncellenmektedir. Mevzuat çalışmaları denetimlerimizin dinamik süreçlerinden elde edilen bulgulara göre geliştirilmektedir. - PG 3.3.5 için 2024 yılında maden aramacılığının geliştirilmesi politikaları kapsamında 100 olan inceleme/denetim sayısına denetlenen maden ruhsat sayıları içerisinde yer verilerek hedefte başarı sağlanmıştır. Söz konusu hedefin süreklilik arz eden bir proje olmadığından revize edilmesi gerekmektedir.					

Amaç 3- Hedef 4: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı

Amaç (A3)	Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek								
Hedef (H3.4)	Kurum tarafından sektöre verilen eğitim faaliyetlerine artırılarak devam edilecektir.								
Sorumlu Birim	Sektör İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.4.1: Düzenlenen eğitimlerde sertifika almaya hak kazanan daimî nezaretçi sayısı (adet) (kümülatif)	40	3.250	4.250	5.000	5.750	6.500	8.000	6 ayda bir	1 Yıl
PG 3.4.2: Düzenlenen Yetkilendirilmiş Tüzel Kişi (YTK) eğitimlerinde sertifika almaya hak kazanan kişi sayısı (kişi) (kümülatif)	40	1.000	1.750	3.000	4.500	6.000	7.500	6 ayda bir	1 Yıl
PG 3.4.3: Düzenlenen eğitimler için katılımcılara memnuniyet anketi düzenlenecektir. (memnuniyet oranı %)	20	0	55	60	65	70	75	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 3- Hedef 4: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A3)	Tabii Kaynak Arama, Üretim ve Terk Evrelerini Kapsayan Eğitim, Denetim ve Çevreye Duyarlılık Faaliyetleri Yürütmek				
Hedef (H3.4)	Kurum tarafından sektöre verilen eğitim faaliyetlerine artırılarak devam edilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H3.3 Performansı	%77				
Sorumlu Birim	Sektör İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 3.4.1: Düzenlenen eğitimlerde sertifika almaya hak kazanan daimî nezaretçi sayısı (adet) (kümülatif)	40	3.250	5.000	6.084	100
PG 3.4.2: Düzenlenen Yetkilendirilmiş Tüzel Kişi (YTK) eğitimlerinde sertifika almaya hak kazanan kişi sayısı (kişi) (kümülatif)	40	1000	3000	2851	93
PG 3.4.3: Düzenlenen eğitimler için katılımcılara memnuniyet anketi düzenlenecektir. (memnuniyet oranı %)	20	0	55	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 3.4.1 için 2024 yılında toplam 1666 kişi daimî nezaretçi eğitime başvurmuş olup 1628 kişiye daimî nezaretçi sertifikası düzenlenmiştir. 2025 yılında toplam 1257 kişi daimî nezaretçi eğitime başvurmuş olup 1206 kişiye daimî nezaretçi sertifikası düzenlenmiştir. - PG 3.4.2 ile ilgili 2024 yılında toplam 1152 kişi Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilik eğitime başvurmuş olup 1019 kişiye YTK sertifikası düzenlenmiştir. 2025 yılında toplam 942 kişi Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilik eğitime başvurmuş olup 832 kişiye YTK sertifikası düzenlenmiştir. - PG 3.4.3 için 2025 yılında kullanılan uzaktan eğitim sistemine anket uygulaması eklenemediğinden anket yapılamamıştır.					

Amaç 4: Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak

Sıra	Hedefler
4.1	Çevre ve insan hassasiyeti artırılmış madencilik mevzuatı oluşturulacaktır.
4.2	Jeotermal kaynaklar, doğal mineralli sular ve ısı arzı konularında mevzuatsal altyapı oluşturulacaktır.
4.3	Madencilik ve madencilik sonrasında ait kayıt ve raporlama sistemleri teknolojik yöntemler kullanılarak geliştirilecektir.
4.4	Tabii kaynaklar alanında dijital dönüşüme yönelik güvenli altyapı oluşturulacaktır.

Tablo 63: Amaç 4'ün Hedefleri

Amaç 4- Hedef 1: MAPEG 2021-2025 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A4)	Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak								
Hedef (H4.1)	Çevre ve insan hassasiyeti artırılmış madencilik mevzuatı oluşturulacaktır.								
Sorumlu Birim	Hukuk Müşavirliği								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Agrega Dairesi Başkanlığı, Doğal Taş Dairesi Başkanlığı, Endüstriyel Mineraller Dairesi Başkanlığı, Enerji Hammaddeleri Dairesi Başkanlığı, Metalik Madenler Dairesi Başkanlığı, Özel Alanlar ve Harita Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.1.1: Çevre ve insan hassasiyeti artırılmış Maden Kanun taslağının tamamlanma oranı (%)	50	0	70	100	100	100	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 4.1.2: Çevre ve insan hassasiyeti arttırılmış "Maden Kanunu'nun uygulamasına yönelik Maden Yönetmelik taslağının tamamlanma oranı (%)	50	0	30	60	100	100	100	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 4- Hedef 1: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A4)	Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak				
Hedef (H4.1)	Çevre ve insan hassasiyeti artırılmış madencilik mevzuatı oluşturulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H4.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Hukuk Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 4.1.1: Çevre ve insan hassasiyeti artırılmış Maden Kanun taslağının tamamlanma oranı (%)	50	0	100	100	100
PG 4.1.2: Çevre ve insan hassasiyeti artırılmış "Maden Kanunu'nun uygulamasına yönelik Maden Yönetmelik taslağının tamamlanma oranı (%)	50	0	60	100	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 4.1.1 için sürdürülebilir madencilik ilkesi doğrultusunda madencilik faaliyetlerinin olumsuz çevresel etkilerinin giderilmesi ve asgari düzeyde tutulması, maden sahalarının rehabilite edilerek doğaya ve topluma kazandırılması amacıyla hazırlanan 19.07.2025 tarihli ve 7554 sayılı Kanun yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. - PG 4.1.2 ile ilgili bahsi geçen çalışma tamamlanmış ve ilgili yönetmelik 30.10.2025 tarihli ve 33062 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.					

Amaç 4- Hedef 2: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A4)	Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak								
Hedef (H4.2)	Jeotermal kaynaklar, doğal mineralli sular ve ısı arzı konularında mevzuatsal altyapı oluşturulacaktır.								
Sorumlu Birim	Sektör İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Hukuk Müşavirliği, Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.2.1: Jeotermal Kaynaklar, Doğal Mineralli Sular ve Isı Arzı taslak mevzuat çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	50	20	30	45	60	75	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 4.2.2: Jeotermal faaliyetler ile ilgili hizmetlerin elektronik ortamda sunulması adına E-Jeotermal uygulamasına geçilme oranı (%)	20	0	0	30	60	90	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 4.2.3: İl Özel İdareler ve YİKOB' lar tarafından yürütülen Jeotermal faaliyetlere yönelik iş ve işlemlerin kayıtlarımıza işlenmesi ve eşgüdümün sağlanması amacıyla veri entegrasyonu sağlama oranı (%)	30	20	35	50	65	80	100	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 4- Hedef 2: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A4)	Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak				
Hedef (H4.2)	Jeotermal kaynaklar, doğal mineralli sular ve ısı arzı konularında mevzuatsal altyapı oluşturulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H4.2 Performansı	%80				
Sorumlu Birim	Sektör İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 4.2.1: Jeotermal Kaynaklar, Doğal Mineralli Sular ve Isı Arzı taslak mevzuat çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	50	20	45	45	100
PG 4.2.2: Jeotermal faaliyetler ile ilgili hizmetlerin elektronik ortamda sunulması adına E-Jeotermal uygulamasına geçilme oranı (%)	20	0	0	0	0
PG 4.2.3: İl Özel İdareler ve YİKOB' lar tarafından yürütülen Jeotermal faaliyetlere yönelik iş ve işlemlerin kayıtlarımıza işlenmesi ve eşgüdümün sağlanması amacıyla veri entegrasyonu sağlama oranı (%)	30	20	50	50	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde revize ihtiyacı bulunmaktadır. - PG 4.2.1 için Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular taslak mevzuat çalışmaları devam etmektedir. Taslaktan ısı arzı çıkarıldığından performans göstergesi nin "Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular taslak mevzuat çalışmalarının tamamlanma oranı (%)" olarak güncellenmesi gerekmektedir. - PG 4.2.2 ile ilgili taslak Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu'nun kabulü ile birlikte e-Jeotermal sistemi kurulacağından uygulamaya henüz geçilememiştir. - PG 4.2.3 için İl Özel İdareleri ve YİKOB'lar tarafından yürütülen jeotermal faaliyetlere yönelik iş ve işlemlerin kayıtlarımıza işlenmesi ve eşgüdümün sağlanması amacıyla veri entegrasyonu çalışmalarına devam edilmektedir. 2025 yılı Kasım ayında İl Özel İdareleri ve YİKOB'lar tarafından hizmet içi eğitim organize edilerek MAPEG tarafından eğitimler verilmiştir.					

Amaç 4- Hedef 3: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A4)	Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak								
Hedef (H4.3)	Madencilik ve madencilik sonrasına ait kayıt ve raporlama sistemleri teknolojik yöntemler kullanılarak geliştirilecektir.								
Sorumlu Birim	Özel Alanlar Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.3.1: "Ulusal Maden Çukuru Kayıt Sistemi" nin oluşturulma oranı (%)	50	0	30	70	100	100	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 4.3.2: İnsansız hava aracı (drone) ile yerüstü maden ruhsatlarında yapılan imalat ölçümü sayısı (adet) kümülatif)	50	400	800	1.250	1.750	2.300	2.900	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 4- Hedef 3: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A4)	Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak				
Hedef (H4.3)	Madencilik ve madencilik sonrasına ait kayıt ve raporlama sistemleri teknolojik yöntemler kullanılarak geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H4.3 Performansı	%85				
Sorumlu Birim	Özel Alanlar Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 4.3.1: "Ulusal Maden Çukuru Kayıt Sistemi" nin oluşturulma oranı (%)	50	0	70	50	71
PG 4.3.2: İnsansız hava aracı (drone) ile yerüstü maden ruhsatlarında yapılan imalat ölçümü sayısı (adet) kümülatif	50	400	1.250	1.352	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 4.3.1 için 2024 yılında Edirne, Tekirdağ, İstanbul ve Kırklareli illerinde çalışmalar, 2025 yılında Kocaeli, Sakarya ve Yalova illerinde çalışmalar tamamlanmıştır. Görüntülerin işleneceği sistemin kurulması için çalışmalar devam etmektedir. - PG 4.3.2 ile ilgili 2024 yılında 365 adet, 2025 yılında 587 adet maden ruhsat sahasında İHA ile ölçüm yapılmıştır.					

Amaç 4- Hedef 4: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı									
Amaç (A4)	Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak								
Hedef (H4.4)	Tabii kaynaklar alanında dijital dönüşüme yönelik güvenli altyapı oluşturulacaktır.								
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Maden Ruhsat Sicil Dairesi Başkanlığı, Petrol Arama, Üretim ve Ruhsatlandırma Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.4.1: Madencilik faaliyetlerinde izin ruhsat ve lisans işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesine yönelik altyapının tamamlanması (%)	40	50	60	70	80	90	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 4.4.2: Sayısallaştırılması yapılarak Dijital Arşiv Sistemi'ne dahil edilen Genel Müdürlüğün fiziki arşivindeki madencilik hizmetlerine ait evrak/harita sayısı (Milyon adet)	30	2	4	6	8	10	12	6 ayda bir	1 Yıl
PG 4.4.3: Bilgi işlem sistem (donanımsal ve yazılımsal) güvenliği için yapılan güvenlik testi ve kurumun bilgi güvenliği farkındalığının artırılması için yapılan eğitim sayısı (adet) (kümülatif)	30	0	2	4	6	8	10	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 4- Hedef 4: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A4)	Tabii Kaynaklar Alanında Yenilikçi Mevzuat ve Teknolojik Gelişim Altyapısını Oluşturmak				
Hedef (H4.4)	Tabii kaynaklar alanında dijital dönüşüme yönelik güvenli altyapı oluşturulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Maden, petrol ve doğal gaz kaynaklarının milli menfaatler çerçevesinde aranması, geliştirilmesi, verimli ve çevreye duyarlı bir şekilde işletilmesinin sağlanması				
H4.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 4.4.1: Madencilik faaliyetlerinde izin ruhsat ve lisans işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesine yönelik altyapının tamamlanması (%)	40	50	70	100	100
PG 4.4.2: Sayısallaştırılması yapılarak Dijital Arşiv Sistemi'ne dahil edilen Genel Müdürlüğün fiziki arşivindeki madencilik hizmetlerine ait evrak/harita sayısı (milyon adet)	30	2	6	6,32	100
PG 4.4.3: Bilgi işlem sistem (donanımsal ve yazılımsal) güvenliği için yapılan güvenlik testi ve kurumun bilgi güvenliği farkındalığının artırılması için yapılan eğitim sayısı (adet) (kümülatif)	30	0	4	4	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 4.4.1 için 2024 ve 2025 yıllarında e-Maden sistemine girişi yapılan 7. Madde izinlerinin, gerek CBS izinler sekmesinde gerekse e-Maden ruhsat sorgulama modülü üzerinden görüntülenebilmesine yönelik geliştirmeler tamamlanmıştır. - PG 4.4.2 ile ilgili 2024 yılında 2,224,627 adet, 2025 yılında ise 2,102,315 adet belge sayısallaştırılmış ve yıl sonu hedefine ulaşılmıştır. - PG 4.4.3 için 2024 yılında 2 adet, 2025 yılında da 2 adet olmak üzere verilmesi planlanan eğitimler gerçekleştirilmiştir.					

Amaç 5: Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek

Sıra	Hedefler
5.1	Genel Müdürlükte kurumsal yapının güçlendirilmesi ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi sağlanacaktır.
5.2	Genel Müdürlük personelinin yetkinliği artırılacaktır.
5.3	Fiziki ve sosyal ortam iyileştirilerek kurum bünyesinde karbon ayak izi azaltılacaktır.
5.4	Genel Müdürlüğün insan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.
5.5	Genel Müdürlüğün bölgesel ve küresel alanda tanınırlığı artırılacaktır.

Tablo 64: Amaç 5'in Hedefleri

Amaç 5- Hedef 1: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek								
Hedef (H5.1)	Genel Müdürlükte kurumsal yapının güçlendirilmesi ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.1.1: QDMS (Kalite Doküman Yönetimi Sistemi) Programı'nı kullanabilir hale getirilen Genel Müdürlük birimlerindeki EYS (Entegre Yönetim Sistemleri) sorumlusu sayısı (adet) (kümülatif)	25	5	20	30	45	60	76	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.1.2: Genel Müdürlük birimleri iş akış süreci üzerinden risk analizinin yapılması ve güncellenmesi (tamamlanma oranı (%))	25	5	20	50	75	90	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.1.3: e-Mapeg uygulamasında yer alan İç Kontrol Sistemi'nin güçlendirilmesi adına, organizasyon yönetimi, süreç yönetimi ve risk yönetimi modüllerinin eklenme oranı (%)	25	20	40	60	80	90	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.1.4: Kurumsal aidiyeti güçlendirecek personel memnuniyet oranı (%)	25	60	62,5	65	67,5	70	72,5	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 5- Hedef 1: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
Hedef (H5.1)	Genel Müdürlükte kurumsal yapının güçlendirilmesi ve iş süreçlerinin iyileştirilmesi sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon-Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi-Tabii Kaynaklar Ürünleri ile Teknolojilerini Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H5.1 Performansı	%40				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 5.1.1: QDMS (Kalite Doküman Yönetimi Sistemi) Programı'nı kullanabilir hale getirilen Genel Müdürlük birimlerindeki EYS (Entegre Yönetim Sistemleri) sorumlusu sayısı (adet) (kümülatif)	25	5	30	20	60
PG 5.1.2: Genel Müdürlük birimleri iş akış süreci üzerinden risk analizinin yapılması ve güncellenmesi (tamamlanma oranı (%))	25	5	50	100	100
PG 5.1.3: e-Mapeg uygulamasında yer alan İç Kontrol Sistemi'nin güçlendirilmesi adına, organizasyon yönetimi, süreç yönetimi ve risk yönetimi modüllerinin eklenme oranı (%)	25	20	60	20	0
PG 5.1.4: Kurumsal aidiyeti güçlendirecek personel memnuniyet oranı (%)	25	60	65	56,02	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 5.1.1 için 2024 yılında entegre yönetim sistemi (EYS) sorumlularına eğitimler verilmiştir. 2025 yılında sonunda entegre yönetim sistemi (EYS) sorumlularına eğitim verilmesi planlaması yapılmıştır. - PG 5.1.2 ile ilgili 2024 yılında Genel Müdürlük birimlerinin konsolide risk raporları hazırlanarak risk analizleri yapılmıştır. 2025 yılında Genel Müdürlük birimlerinin konsolide risk raporları hazırlanarak risk analizleri tamamlanmıştır. Konsolide risk raporu aracılığıyla iş akış şemalarında yer alan riskler izlenmektedir. - PG 5.1.3 için 2025 yılında teknik altyapı çalışmaları ilgili birim ile yürütülmüştür. - PG 5.1.4 için 2025 yılının değerlendirmesi kapsamında personel memnuniyet anketi çalışmaları tamamlanmış olup sonuçlar hedeflenen düzeye ulaşmamıştır. Ancak önceki yıla oranla memnuniyet düzeyinde artış görülmektedir.					

Amaç 5- Hedef 2: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek								
Hedef (H5.2)	Genel Müdürlük personelinin yetkinliği artırılacaktır.								
Sorumlu Birim	Personel Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.2.1: Kişisel gelişim, motivasyon ve hizmet içi eğitime yönelik düzenlenen faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)	20	3	8	13	18	23	28	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.2.2: Faaliyet alanları ile ilgili yurt içi ve yurt dışı etkinliklere (fuar, seminer, sempozyum vb.) gönderilen personel sayısı (adet) (kümülatif)	30	0	10	25	45	70	90	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.2.3: Personel talepleri doğrultusunda organize edilen eğitimlerden yararlanan personel sayısı (kişi) (kümülatif)	20	200	450	750	1.100	1.500	1.950	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 5- Hedef 2: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
Hedef (H5.2)	Genel Müdürlük personelinin yetkinliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon-Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi-Tabii Kaynaklar Ürünleri ile Teknolojilerini Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H5.2 Performansı	%73				
Sorumlu Birim	Personel Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 5.2.1: Kişisel gelişim, motivasyon ve hizmet içi eğitime yönelik düzenlenen faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)	30	3	13	7	40
PG 5.2.2: Faaliyet alanları ile ilgili yurt içi ve yurt dışı etkinliklere (fuat, seminer, sempozyum vb.) gönderilen personel sayısı (adet) (kümülatif)	40	0	25	183	100
PG 5.2.3: Personel talepleri doğrultusunda organize edilen eğitimlerden yararlanan personel sayısı (kişi) (kümülatif)	30	200	750	580	69
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 5.2.1 için 2024 yılında aday memurlar için Temel Eğitim ve Hazırlayıcı Eğitim Programları düzenlenmiştir. 2025 yılında aday memurlar için Temel Eğitim ve Hazırlayıcı Eğitim Programları düzenlenmiştir. - PG 5.2.2 ile ilgili 2024 yılı içerisinde yurt içi ve yurt dışı etkinliklere gönderilen personel sayısı 33'tür. 2025 yılı içerisinde yurt içi ve yurt dışı etkinliklere gönderilen personel sayısı 150'dir. - PG 5.2.3 için 2025 yılında UMREK Kodu'na göre hazırlanan raporların Genel Müdürlüğün teknik personeli tarafından etkin ve doğru şekilde incelenmesini sağlamak amacıyla, Yerbilimleri, Maden ve Metalürji Profesyonelleri Birliği (YERMAM) iş birliğiyle 380 personele yönelik UMREK Kodu eğitimi düzenlenmiştir.					

Amaç 5- Hedef 3: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek								
Hedef (H5.3)	Fiziki ve sosyal ortam iyileştirilerek kurum bünyesinde karbon ayak izi azaltılacaktır.								
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.3.1: Personel kapasitesini kaldıracak büyüklükte hizmet binası yapılma oranı (%)	25	0	0	50	75	100	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.3.2: Kurum otoparkı üzerine ve kampüs alanına 400 kw'lık güce sahip GES (Güneş Enerji Santrali) kurulma oranı (%)	25	0	20	40	60	80	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.3.3: Kurum bünyesinde "0 Atık" politikasının uygulanma oranı (%)	25	0	20	40	60	80	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.3.4: Genel Müdürlük bünyesinde açılan sosyal tesis sayısı (lokal, kreş, spor salonu) (adet)	25	0	0	1	2	2	3	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 5- Hedef 3: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
Hedef (H5.3)	Fiziki ve sosyal ortam iyileştirilerek kurum bünyesinde karbon ayak izi azaltılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon-Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi-Tabii Kaynaklar Ürünleri ile Teknolojilerini Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H5.3 Performansı	%38				
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 5.3.1: Personel kapasitesini kaldıracak büyüklükte hizmet binası yapılma oranı (%)	25	0	0	0	0
PG 5.3.2: Kurum otoparkı üzerine ve kampüs alanına 400 kw'lık güce sahip GES (Güneş Enerji Santrali) kurulma oranı (%)	25	0	40	100	100
PG 5.3.3: Kurum bünyesinde "0 Atık" politikasının uygulanma oranı (%)	25	0	40	20	50
PG 5.3.4: Genel Müdürlük bünyesinde açılan sosyal tesis sayısı (lokal, kreş, spor salonu) (adet)	25	0	0	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 5.3.1 için 2025 yılında hedeflenen değere Tasarruf Tedbirleri Genelgesi nedeniyle ulaşamamıştır. - PG 5.3.2 için 2024 yılı içerisinde çağrı mektubu alınmış, 762 Kw'lık GES ihalesi yapıp yer teslimi yapılmıştır. 2025 yılı içerisinde 762 Kw lık GES ihalesi tamamlanmış olup 02/01/2025 tarihinde yer teslimi yapılmış olup 25/06/2025 tarihinde devreye alınmıştır. - PG 5.3.3 için 2024 yılında sıfır atık projesi kapsamında yemekhanede yemeklerden artakalanların ayrılması için sıfır atık kumbaraları yerleştirilmiştir. - PG 5.3.4 için 2025 yılı içinde Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında yeni bina yapımına başlanmadığı için hedeflenen değere ulaşamamıştır.					

Amaç 5- Hedef 4: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek								
Hedef (H5.4)	Genel Müdürlük insan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.								
Sorumlu Birim	Personel Dairesi Başkanlığı								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.4.1: (Kariyer Yönetimi) 18-29 yaş arasındaki personel sayısı nın toplam personel sayısına oranı (%)	30	7,47	8,33	9,26	10	10,85	11,51	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.4.2: Lisans mezunu personelin 70 ve üzerinde YDS puanı alma oranı (%)	40	6,84	8,23	9,59	10,9	12,18	13,42	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.4.3: Ulusal Staj Programı kapsamında staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı (adet)	30	3	8	12	15	18	20	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 5- Hedef 4: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
Hedef (H5.4)	Genel Müdürlük insan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon-Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi-Tabii Kaynaklar Ürünleri ile Teknolojilerini Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H5.4 Performansı	%45				
Sorumlu Birim	Personel Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 5.4.1: (Kariyer Yönetimi) 18-29 yaş arasındaki personel sayısı nın toplam personel sayısına oranı (%)	30	7,47	9,26	5,89	0
PG 5.4.2: Lisans mezunu personelin 70 ve üzerinde YDS puanı alma oranı (%)	40	6,84	9,59	8,32	54
PG 5.4.3: Ulusal Staj Programı kapsamında staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı (adet)	30	3	12	10	78
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 5.4.1 için 2025 yılında Genel Müdürlükte 18-29 yaş arasında görev yapan personel sayısı 30, toplam kadrolu memur sayısı 509 olup söz konusu oran %5,89 olarak hesaplanmıştır. Kamu tasarruf tedbirlerinden kaynaklanan kontenjan kısıtı nedeniyle belirlenen hedef gerçekleştirilememiştir. - PG 5.4.2 için 2025 yılında Genel Müdürlükte görev yapmakta olan 541 Lisans mezunu arasında 45 personelin 70 ve üzeri YDS puanı bulunmaktadır. - PG 5.4.3 için 2025 yılında Genel Müdürlükte Ulusal Staj Programı kapsamında staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı 10'dur.					

Amaç 5- Hedef 5: MAPEG 2024-2028 Stratejik Planı Hedef Kartı

Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek								
Hedef (H5.5)	Genel Müdürlüğün bölgesel ve küresel alanda tanınırlığı artırılacaktır.								
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği								
İş Birliği Yapılacak Birimler	Personel Dairesi Başkanlığı, Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Sektör İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	2024	2025	2026	2027	2028	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.5.1: Genel Müdürlüğün sunmuş olduğu faaliyetlere ilişkin MEB'e bağlı okullar ile YÖK'e bağlı üniversitelerde düzenlenen etkinliklere katılım sayısı (kümülatif)	40	0	3	5	7	9	10	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.5.2: Genel Müdürlüğün sosyal medya hesaplarında, Genel Müdürlük faaliyetleri ile ilgili yayımladığı gönderi sayısı (adet)	30	72	80	85	90	95	100	6 ayda bir	1 Yıl
PG 5.5.3: Kurum bünyesinde yayımlanan "Mapeg Dergi" sayısı (adet) (kümülatif)	30	10	12	14	16	18	20	6 ayda bir	1 Yıl

Amaç 5- Hedef 5: 2025 Yılı Sonu Değerlendirme Tablosu					
Amaç (A5)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
Hedef (H5.5)	Genel Müdürlüğün bölgesel ve küresel alanda tanınırlığı artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tabii Kaynaklar / Tabii Kaynaklara İlişkin Planlama ve Koordinasyon-Tabii Kaynak Aramaları, İşletme İzinleri ve Denetimi-Tabii Kaynaklar Ürünleri ile Teknolojilerini Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H5.5 Performansı	%85				
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG 5.5.1: Genel Müdürlüğün sunmuş olduğu faaliyetlere ilişkin MEB'e bağlı okullar ile YÖK'e bağlı üniversitelerde düzenlenen etkinliklere katılım sayısı (kümülatif)	40	0	5	16	100
PG 5.5.2: Genel Müdürlüğün sosyal medya hesaplarında, Genel Müdürlük faaliyetleri ile ilgili yayımladığı gönderi sayısı (adet)	30	72	85	324	100
PG 5.5.3: Kurum bünyesinde yayımlanan "Mapeg Dergi" sayısı (adet) (kümülatif)	30	10	14	12	50
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 5.5.1 için 2024 yılında; Ankara ili dahilinde bulunan 3 farklı kolejde madenciliğin önemi anlatılmış, "Hacettepe Üniversitesi Geleneksel Yerbilimleri Buluşması" etkinliğine ve ODTÜ Jeoloji Mühendisliği Bölümü tarafından düzenlenen kariyer günü etkinliğine etkinliğe katılım sağlanarak hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025 yılında; Ankara ili dahilinde bulunan 4 farklı kolejde madenciliğin önemi anlatılmıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde "Kritik stratejik Madenler Çalıştayı" ve "IV Sektör Akademisyen Öğrenci Buluşması" , Hacettepe Üniversitesi'nde "Hacettepe Üniversitesi Geleneksel Yerbilimleri Buluşması", Çukurova Üniversitesi'nde Metalik Madenler Sempozyumu", İstanbul Üniversitesi'nde "Metalojenezi Çalıştayı", Akdeniz Üniversitesi'nde " Güney Kariyer Fuarı" ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde " Sektör ve Akademi Enerji Buluşması" etkinliklerine katılım sağlanarak hedeflenen değere ulaşılmıştır. - PG 5.5.2 için Genel Müdürlüğün sosyal medya hesaplarından (mapegtc-Instagram, LinkedIn, Twitter) 2024 yılında 189 adet, 2025 yılında 63 adet gönderi paylaşılmış ve performans göstergesinde başarı sağlanmıştır. - PG 5.5.3 için 2024 yılında Mapeg Dergi'nin 2 adet sayısı yayımlanarak hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2025 yılında Mapeg Dergi yayımlanmamıştır.					

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

İdarelerin performanslarını ölçebilmesi ve izleyebilmesi için performans bilgisinin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması performans programı ve faaliyet raporları aracılığı ile yapılmaktadır. Bu sistemin amaca uygun bir şekilde yürütülmesi, etkin bir performans bilgi sisteminin varlığına bağlıdır.

Birim performans göstergelerine yönelik gerçekleştirme bilgileri 2019 yılına kadar “Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi” nde izlenirken 2020 yılı ile beraber program bütçe uygulamasına geçilmiş olup Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’nın “e-Bütçe” (Bütçe Yönetim ve Enformasyon Sistemi) üzerinden Genel Müdürlüğün “Tabii Kaynaklar” ve “Yönetim ve Destek” ana programlarına ait toplamda on yedi adet performans göstergesinin takibi ve raporlaması yapılmaktadır.

2025 Yılı Performans Programı, Genel Müdürlüğün sorumluluğundaki program ve alt program hedeflerine ulaşılmasına yönelik yürütülecek faaliyet ve projeleri içerecek şekilde hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

Faaliyetler sonucunda oluşan çıktıların, planlanan performans hedefleriyle karşılaştırılması ile Genel Müdürlüğün Stratejik Planı ve Performans Programının değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Yerli kaynaklar (jeotermal, kömür, mermer, bor, nadir toprak elementleri) açısından yüksek potansiyele sahip olunması,
- Uluslararası organizasyonlarda (CRIRSCO) aktif olarak yer alınıyor olması,
- Hammadde kaynaklarına yakın olunması,
- Sahip olunan derin deniz sondaj gemileriyle denizlerdeki petrol ve doğal gaz potansiyelinin ortaya çıkarılması,
- Madenlerin katma değeri yüksek uç ürünlere dönüştürülmesi için modellerin belirlenmiş olması,
- Maden kaynaklarının çeşitliliğinin fazla olması,
- Uzun süredir madencilik ve petrol alanında yetişmiş olan insan kaynağı,
- Madencilik iş/işlemlerin tamamına yakınının dijital ortamda başlatılıp sonlandırılması ve takibinin yapılması,
- e-Maden ve e-Petrol sistemiyle dijital ortamın kullanılmasıyla bürokratik süreçlerin hızlandırılması.

B. Zayıflıklar

- Hammadde ve teknolojilerinde dışa bağımlı olunması,
- Kurumlarda farklı personel rejimleri olması ve kalifiye personel bulmada sıkıntılar yaşanması,
- Bölgesel çatışma ve istikrarsızlığın arz güvenliğini tehlikeye sokması ile sektörel iş birliğine engel olması,
- Küresel piyasalardaki finansal daralmaların yatırımları olumsuz etkilemesi,
- İkincil mevzuatlardan kaynaklanan yükümlülükler ve birçok kamu kurumundan ayrı ayrı izinler alınması, her birinin ayrı sürece haiz olması nedeniyle yatırımların ülke dışına kayma eğiliminde olması,
- Mevcut rezervlerin ülkemizde talebi karşılayacak düzeyde olmaması,
- Yüksek katma değerli uç ürünlerin üretiminde yeterli seviyeye ulaşılamaması,
- Özel sektörün teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon konusuna ilgisinin az olması,
- Hammadde kaynaklarının işlenmesi açısından yeterli tesisin bulunmaması,
- Yatırımları gerçekleştirecek mali kaynakların sınırlı olması,
- Genel Müdürlüğün tabii kaynaklar ile ilgili konularda temel ilke ve politikaların belirlenmesine yönelik görevleri kapsamında; personele, sektörün gereklerine uygun bilgi ve donanım kavuşturulması için aldırılan yurt içi ve yurt dışı eğitimin yeterli düzeyde olmaması,
- Genel Müdürlüğün kuruluş düzenlemesinin yakın bir zamanda olması nedeniyle bazı işleyişlerin tamamlanmaması,
- İç kontrol sisteminin yeni oluşturulmaya başlandığı için henüz tam anlamıyla işlememesi,
- Fiziksel arşiv ortamının yeterli düzeyde olmaması,
- Hizmet içi eğitimlerin eksik olması,
- Madencilik sektörü paydaşları ile yeterli düzeyde koordinasyonun sağlanamaması.

C. Değerlendirme

Fırsatlar

- Gelişen teknolojiler ve ekonomilerle hammaddeye olan gereksinimin artması,
- Ekonomik büyümeye dayalı olarak tabii kaynaklara olan talebin artması,
- Rekabeti esas alan, şeffaf ve hukuk güvenliği olan serbest piyasanın olması,
- Milli ve yerli teknolojilerin kullanılması ve geliştirilmesine yönelik irade ve desteğin olması,
- Milli Enerji ve Maden Politikasının Ar-Ge ve inovasyonu destekleyen bir yapıda olması,
- Jeopolitik konum nedeniyle tabii kaynaklar alanında yabancı yatırımcıların ülkemize olan ilgisinin artması,
- Özellikle maden kaynakları alanında çeşitliliğin fazla olması,
- Madencilik ihracat değerinin giderek artması,
- Devletimizin özellikle deniz alanlarındaki petrol ve gaz kaynaklarına yapmış olduğu yatırımlar,
- Ülkemizin stratejik bir maden olan bor madeninin dünyadaki bor rezervinin yaklaşık %70'ine sahip olması,
- Yabancı şirketlerin ülkemizdeki madenler için yapmış oldukları yatırımlar,
- Milli enerji ve maden politikasının AR-GE ve inovasyonu destekleyen yapıda olması,
- Uç ürüne yönelik çalışmaların yürütülmesi ve desteklenmesi.

Tehditler

- Tabii kaynakların ara ve uç ürüne dönüştürülmesi süreçlerinde dışa bağımlı olunması,
- Kurumlardaki farklı İnsan Kaynakları politikaların olması ve kalifiye personel bulmada sıkıntılar yaşanması,
- Eğitim sistemimizin Ar-Ge'yi destekleyen bir altyapıya sahip olmaması,
- Bölgesel çatışma ve istikrarsızlığın arz güvenliğini tehlikeye sokması,
- Bölgesel siyasi istikrarsızlık ve çatışmaların sektörel iş birliğine engel olması,
- Küresel piyasalardaki finansal daralmaların yatırımları olumsuz etkilemesi,
- Tabii kaynaklar alanında uygulanan bürokratik engeller nedeniyle yatırımların farklı ülkelere kayma eğiliminde olması,
- Madencilik yatırımlar için izin süreçlerinin uzun sürmesi,
- Hammadde ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar,
- Lojistikte karşılaşılan sorunlar,
- Tabii kaynaklar alanında kullanılan makine ve envanterlerde dışa bağımlı olunması,
- Maden çeşitliliğinin fazla olmasına karşın yetersiz rezerve sahip olunması,
- Yatırımcılara gerekli düzeyde güven ortamının sağlanamaması nedeniyle yatırımların farklı ortama kayma olasılığı,
- Alanında yetişmiş personelin yurt dışına yönelmesi ve risk içeren bir sektör olmasından dolayı insanların çalışmayı tercih etmemesi.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Genel Müdürlüğün hizmet birimleri arasındaki iletişim ve koordinasyonun güçlendirilmesi,
- Genel Müdürlüğün bünyesinde bulunan uzman ve uzman yardımcılarının gelişimini destekleyici önlemler alınması,
- Deneyimli personelin motivasyonunun artırılması ve istihdamlarının sürekliliğinin sağlanmasına yönelik tedbirlerin alınması,
- Kurumsal hafızanın gelişmesine yönelik projeler oluşturularak personel için yetkinlik bazlı hizmet içi eğitim planlarının yapılması ve düzenlenmesi,
- Sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve benzeri dış paydaşların politika geliştirme ve mevzuat hazırlama süreçlerine olan katılımının her aşamada daha da artırılmasının sağlanması,
- Genel Müdürlüğün personelinin stratejik hizmetlere yönelik olarak yeterli farkındalığın bulunmasına yönelik toplantılar düzenleyip bu konuda gerekli tedbirlerin alınması

hususunda çalışmalar yapılmalıdır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. ANKARA, 28.02.2026



Arslan NARİN
GENEL MÜDÜR

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. ANKARA, 28.02.2026


Mehmet Emin AVŞAR
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü

Mevlana Bulvarı No:76 Beştepe - Yenimahalle / ANKARA
Tel: 0 312 212 80 00 Faks: 0 312 213 84 51