



2022

T.C.

KAFKAS ÜNİVERSİTESİ

2022 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



Gözlerimizi kapayıp, yalnız yaşadığımızı varsayamayız. Ülkemizi bir çember içine alıp dünya ile ilgilenmeksizin yaşayamayız. Tersine gelişmiş, uygarlaşmış bir ulus olarak uygarlık alanının üzerinde yaşayacağız: bu yaşam ancak bilim ve fenle olur. Bilim ve fen nerede ise oradan alacağız ve ulusun her bireyinin kafasına koyacağız.

K. Atatürk



SUNUŞ

Sürekli değişen ve gelişen günümüz dünyasında üniversiteler, bilginin üretildiği ve toplumun hizmetine sunulduğu kurumların başında gelmektedir. Bu bilinçle, Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinde, kalite düzeyinin iyileştirilmesi ve devamlılığı noktasında güncel ve kabul edilebilir yönetim ilkelerini uygulanarak bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasında çok önemli bir işlevi üstlenmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sorumluluklarını da göz önünde bulundurarak evrensel değerlere ulaşacak kaliteyi yakalamayı temel hedef edinmiştir.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018 sayılı) çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere birimlerimizce akademik ve idari misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin ele alındığı bir gelecek projeksiyonu çizilmiş ve bu değerler doğrultusunda Üniversitemiz harcama yetkilileri tarafından düzenlenen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemizin “Faaliyet Raporu” hazırlanmıştır.

Üniversitemize; 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen Ödenekler 2022 Yılı için hazırlanan Ayrıntılı Harcama Programı dahilinde tahsis edildikleri amaçlar doğrultusunda yılı içerisinde yaptırılan iş, satın alınan mal ve hizmetler ile diğer giderlerin karşılanmasında kullanılmış, harcama yetkilileri tarafından bütçelerinde yer alan ödeneklerin üzerinde harcama yapılmamıştır.

Üniversitemizin 2022 yılı İdare Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Kamuoyuna saygı ile duyurulur.

Prof. Dr. Hüsnü KAPU

Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C. İdareye İlişkin Bilgiler	4
1-Fiziksel Yapı	4
2-Teşkilat Yapısı	14
3-Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı	15
4- İnsan Kaynakları	21
5- Sunulan Hizmetler	31
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	45

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A- İdarenin Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri	50
B- Diğer Hususlar	51

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler	52
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	52
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	55
3- Mali Denetim Sonuçları	63
4- Diğer Hususlar	63
B- Performans Bilgileri	64
1- Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri	64
2- Performans sonuçlarının Değerlendirilmesi	69
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	71
3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi	79
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi	81

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler	82
B- Zayıflıklar	82
C- Değerlendirme	83

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

İç Kontrol Güvence Beyanı	86
---------------------------	----

1. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

- Özgün araştırma yapabilen, çalışanlarına ve diğer paydaşlarına değer katan, toplumsal gelişmeye öncülük edebilen, bölgesi içerisinde yer alan sektörlerle önderlik eden, yenilikçi ürünler yaratabilen ve bunu girişimcilğe dönüştürebilen, bu yönüyle küresel ölçekte sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunabilen, Kafkasya, Orta Asya ve diğer ülkeler ile etkileşimle edindiği entelektüel ve kültürel birikimi kurumsal yaratıcılığa dönüştürebilen bir bilim yuvası olmaktadır.

Vizyon

- Sürekli farklılaşmanın yollarını arayan, bulunduğu şehrin mirası da dahil olmak üzere paydaşlarına değer katan ve tercih edilen saygın bir üniversite olmaktadır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Yetki:

Üniversitemiz ve bağlı birimleri, misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine yönelik yaptığı tüm iş ve işlemlerde, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

Görev:

Güncel eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçlarına, kalkınma planlarına, ilke ve hedeflerine uygun çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ile maddi kaynaklarını rasyonel, verimli, ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan, programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici, kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme, tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesi ve gelişmesi önündeki sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak, kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Ülke ve yöredeki sektörlere yönelik meslek elemanlarının yetiştirilmesine ve bilgilendirilmesine katkıda bulunmak, sektörlere yönelik programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Sorumluluklar:

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Yükseköğretim Kuruluna bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasını, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasıdır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Kafkas Üniversitesinin fiziksel yapılanması, Atatürk Üniversitesine bağlı olarak 1982’de kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve 1990’da kurulan Kars Meslek Yüksekokulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafirhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesinin 1992’de kurulan Üniversitemize devriyle başlamıştır.

Üniversitemizin kuruluş aşamasında Kars Veteriner Fakültesi, Kars MYO ve diğer birimlere ait 8.632 m² kapalı ve 35.740 m² açık alanı varken; bugün için yeni hizmet binalarının inşa edilmesiyle kapalı alan 288.988,83 m²’ye; kamulaştırma ve tahsislerle birlikte açık alan toplamı ise 4.086.463,78 m²’si tapulu, 1.879.087,22 m² Hazine’den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m² açık alan ulaşmıştır. Üniversitemiz halen 4 farklı yerleşkede (Kars Merkez kampüsü, Dereiçi ile Sarıkamış ve Kağızman ilçelerinde) faaliyetini sürdürmektedir.

Üniversitemiz Merkez kampüsünde Rektörlük, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik - Mimarlık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Fen Bilimleri Enstitüleri, Kars Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Susuz Meslek Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu, Hayvancılık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Yaban Hayatı Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi ve Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastanesi, Eğitim Araştırma-Uygulama Çiftliği, Et Süt Entegre pilot uygulama tesisi, Misafirhane ve Lojmanlar, Gençlik Evi, KAKÜV ilkokulu ve ortaokulu, anasınıfı, merkez atölyeleri ve iki adet ısı merkezi, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, 1 adet yüzme havuzu, 1 adet açık Spor Kompleksi ile merkezi yemekhane ve kafeterya bulunmaktadır.

Dereiçi yerleşkesinde Devlet Konservatuvarı,

Sarıkamış yerleşkesinde Sarıkamış Turizm Fakültesi, Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ile Sarıkamış Meslek Yüksekokulu, çok amaçlı Spor Salonu, tam donanımlı Fitness Salonu, Jimnastik Aerobik Salonu, Laboratuvar ve açık tenis kortu ile hizmet vermektedir. Kağızman yerleşkesinde ise Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Kağızman Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

1.1. Kapalı Alanlar

Üniversitemizin fiziki yapılanması, başlangıçta Atatürk Üniversitesine bağlı olarak kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve Kars Meslek Yüksek Okulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafirhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesi 8.632 m² kapalı ve 35.740 m² açık alandan oluşurken, bugün için yerleşkemiz brüt alanı 288.988,83 m² kapalı ve 5.161.201 m² açık alana ulaşmıştır.

Üniversitemiz 2022 yılı itibariyle 4 ayrı yerleşkede faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.1.1. Yerleşke Kapalı Alanı	
YERLEŞKE ADI	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Merkez Yerleşkesi	238.226,52
Dere İçi Yerleşkesi	3.053,09
Kağızman Yerleşkesi	5.145,04
Sarıkamış Yerleşkesi	10.641,47
TOPLAM	257.066,12

1.1.2. Hizmet Alanına Göre Dağılımı	
HİZMET ALANI	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Eğitim Binaları	123.097,91
İdari Binalar	7.426,79
Sağlık Binaları	46.720,71
Spor Tesisleri	12.451,51
Sosyal Tesisler	27.629,17
Lojman	25.368,98
Yardımcı Tesisler	14.371,05
Toplam	257.066,12

1.1.3. Kapalı Mekânların Hizmet Binalarına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Binasının Adı	Hizmet Binasında Faaliyet Gösteren Birimler	Kullanım Alanı (m ²)	Brüt Alanı (m ²)
Dereici Yerleşkesi	Devlet Konservatuvarı	✓ Devlet Konservatuvarı	3.053,1	3.432,23
Kağızman Yerleşkesi	Kağızman Meslek Yüksekokulu	✓ Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ✓ Kağızman Meslek Yüksekokulu	5.145,04	5.783,95
Merkez Yerleşkesi	Rektörlük	✓ Rektörlük	7.426,79	8.349,05
	Fen-Edebiyat Fakültesi	✓ Fen-Edebiyat Fakültesi ✓ İlahiyat Fakültesi ✓ Yabancı Diller Yüksekokulu ✓ Kars Meslek Yüksekokulu ✓ Sosyal Bilimler Enstitüsü ✓ Fen Bilimleri Enstitüsü ✓ Sağlık Bilimleri Enstitüsü	32.550,44	36.592,55
	Dede Korkut Eğitim Fakültesi	✓ Dede Korkut Eğitim Fakültesi ✓ Mühendislik - Mimarlık Fakültesi ✓ Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	21.685,04	24.377,89
	İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	✓ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ✓ Güzel Sanatlar Fakültesi ✓ Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ✓ Susuz Meslek Yüksekokulu ✓ Adalet Meslek Yüksekokulu ✓ Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu	14.259,23	16.029,94
	Tıp Fakültesi	✓ Tıp Fakültesi ✓ Diş Hekimliği Fakültesi ✓ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	14.716,19	16.543,65
	Veteriner Fakültesi	✓ Veteriner Fakültesi ✓ Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	15.352,48	17.258,95
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	✓ Sağlık Bilimleri Fakültesi ✓ Kafkas Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezi	5.694,92	6.402,12
	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	✓ Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi ✓ Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi	35.369,06	39.761,19
	Onkoloji Ünitesi ve Nükleer Tıp Merkezi	✓ Onkoloji Ünitesi ve Nükleer Tıp Merkezi	6.092,22	6.848,75
	Yaşam Bilimleri ve Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	✓ Yaşam Bilimleri ve Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2.300,01	2.585,63
	Hayvan Sağlığı Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi	✓ Hayvan Sağlığı Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi	2.959,42	3.326,92
	Prof. Dr. Ali Rıza Aksoy Eğitim ve Uygulama Çiftliği	✓ Prof. Dr. Ali Rıza Aksoy Eğitim ve Uygulama Çiftliği	5.825,59	6.549,01
	Prof. Dr. Necati Kaya Spor Salonu	✓ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ✓ Aile Hekimliği ✓ İş Yeri Hekimliği	3.751,12	4.216,93
	Prof. Dr. Abamüslüm Güven Stadyumu	✓ Sürekli Eğitim Merkezi ✓ Matbaa ✓ Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi ✓ Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Uygulama ✓ Kızılay Üniversitesi Butik Evi	3.891,41	4.374,65
	Merkezi Kafeterya	✓ Merkezi Kafeterya ✓ Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi ✓ Fuat Sezgin Gençlik Merkezi	5.749,21	6.463,15
	Lojman	✓ Lojman	25.368,98	28.519,30
	Misafirhane	✓ Misafirhane	4.546,64	5.111,24
	Vasfiye Eriş Kız Öğrenci Yurdu	✓ Vasfiye Eriş Kız Öğrenci Yurdu	2.956,46	3.333,71
	Gençlik Evi	✓ Gençlik Evi	186,32	209,46
	Sosyal Etkinlik Evi	✓ Sosyal Etkinlik Evi	199,92	224,99
	Merkezi Atölyeler	✓ Merkezi Atölyeler	1.660,67	1.866,89
	Garaj	✓ Garaj	2.835,60	3.187,72
	Yüzme Havuzu	✓ Yüzme Havuzu	4.808,98	5.406,16
	Isı Merkezleri	✓ Isı Merkezleri	4.049,19	4.552,02
	Ahmet Arslan Kongre ve Kültür Merkezi	✓ Ahmet Arslan Kongre ve Kültür Merkezi ✓ Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk. ✓ Misafirhane	13.981,62	15.717,86
Sarıkamış Yerleşkesi	Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	✓ Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ✓ Sarıkamış Turizm Fakültesi ✓ Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	10.641,47	11.962,93
TOPLAM			257.066,12	288.988,83

1.2.Eğitim Alanları

Üniversitemizde 2021-2022 eğitim-öğretim yılı itibariyle toplamda 20.285 öğrenciye 243 sınıf, 21 bilgisayar laboratuvarı, 108 diğer laboratuvar ve 21 amfide eğitim öğretim hizmeti verilmektedir.

2.1.1. Eğitim Alanları							
Eğitim Alanı	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-Üzeri	Toplam
Amfi	0	0	13	0	7	1	21
Sınıf	91	80	72	0	0	0	243
Bilgisayar Lab.	18	1	1	0	0	0	20
Diğer Lab.	104	3	1	0	0	0	108
Genel Toplam	213	85	87	0	7	1	393

SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPORTİF OLANAKLARI

SOSYAL, KÜLTÜREL ve SPORTİF OLANAKLAR;

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için öğrencilerimiz tarafından düzenlenmek istenilen tanışma çayları, geziler, mezuniyet baloları gibi etkinliklerde öğrencilerimize bütün imkânlar sağlanarak gerektiğinde araç, malzeme ve yer tahsis edilerek gerekli katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, kapalı spor salonlarımız, halı sahalarımız, açık spor alanlarımız ve Sarıkamış Kayak tesislerinden faydalanabilmekte, ulusal ve uluslararası spor müsabakalarında üniversitemizi temsil edebilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz birimleri arasında her yıl düzenli olarak futbol, voleybol, basketbol ve diğer spor dallarında turnuvalar gerçekleştirilmektedir. Konferans, seminer, panel, kongre gibi bilimsel toplantılar aracılığı ile öğrencilerimizin güncel konularda bilgi ve görgüleri artırılmaktadır. Gösteri, sergi, tiyatro gibi kültürel etkinlikler ve üniversitemiz bünyesinde bulunan öğrenci kulüpleri ile öğrencilerimizin, geleceğe güvenle bakan evrensel değerlerle donatılmış, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, bölgemizin coğrafi konumu nedeni ile komşu ülkelerin tarihi ve turistik yerlerini gezip görme olanağına sahiptir. Her yıl mayıs ayında üniversitemizce düzenlenen Bahar Şenlikleri ve Kaz Bayramı gibi etkinliklerde öğrencilerimiz, kendi yeteneklerini sergileme fırsatı bulmakla beraber, bolca eğlenmekte; Kars ili ve çevresinde düzenlenen diğer sosyal ve kültürel etkinliklerde katılmaktadırlar. Üniversitemizde Biyoloji, Doğa ve Yaşam, Dağcılık, Kuş Gözlem, Kitap, Müzik, Şiir, Fotoğraf, Atatürkçü Düşünce, Tiyatro, Satranç, Sinema, Binicilik ve Atıcılık, Sosyal Düşünce ve Basın Yayın gibi adlarla kurulmuş olan çok sayıda öğrenci kulübünde binden fazla öğrencimiz aktif olarak faaliyet göstermektedir.

BESLENME, BARINMA ve SAĞLIK HİZMETLERİ;

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde öğrenci yemekhaneleri ve kafeteryaları düzenli olarak hizmet vermektedir. Öğrencilerimiz, Kredi ve Yurtlar Kurumuna ait yurtlar ile özel yurtlarda barınma ihtiyaçlarını karşılayabildikleri gibi kiralık konutlarda öğrenciler tarafından ilgi görmektedir. Ayrıca Üniversitemiz yerleşkesi içerisinde hayırsever Vasfiye ERİŞ tarafından yaptırılmış olan 200 kişilik süit odalardan oluşan kız öğrenci yurdu bulunmaktadır.

1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar

- Kantin Sayısı: 12 Adet
- Çayocağı : 4 Adet
- Fotokopi Çekim merkezi : 2 Adet
- Kafeterya Sayısı:1 Adet
- Kafeterya Alanı : 4.300m²

1.2.2. Yemekhaneler

- 3 adet 450 Kişilik öğrenci
- 1 Adet 150 Kişilik personel
- 1 Adet 100 Kişilik personel
- 1 Adet 75 Kişilik (personelle öğrenci ortak kullanım)
- 2 Adet 100 Kişilik(personelle öğrenci ortak kullanım)
- 1 Adet 300 kişilik öğrenci

1.2.3. Lojmanlar

- Lojman Sayısı: 177 Adet (7 Adet Bodrum Katı)
- Lojman Bütüt Alanı: 25.368,98 m²
- Dolu Lojman Sayısı: 162 Adet
- Vasfiye Eriş Öğ.Yurdu : 200 Kişi

1.2.4. Spor Tesisleri

- Kapalı Spor Tesisleri Sayısı: 3 Adet /Alanı : 13.997,74
- Açık Spor Tesisleri Sayısı: 4 Adet / Alanı : 2.200

1.2.5. Toplantı-Konferans Salonları							
	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	21	0	0	0	0	0	21
Konferans Salonu	1	3	3	2	3	2	15

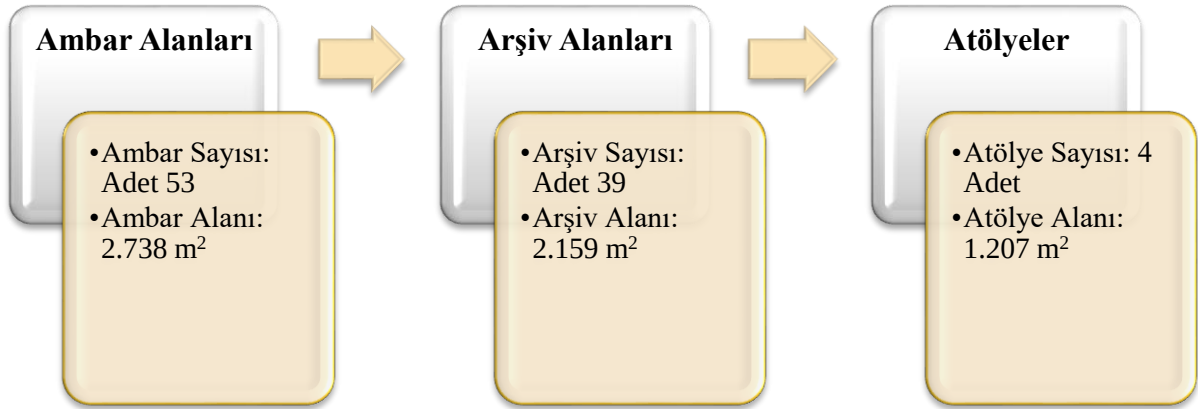
2.2. Hizmet Alanları

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personelin kullandığı çalışma ve servis odaları ile ambarlar, atölyeler ve hastanelerin hizmet alanları yıllar itibariyle önemli oranda artmıştır.

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	809	15.600	900

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	328	9.784	1.102

1.3.3. Ambar, Arşiv ve Atölye Hizmet Alanları



1.4. Hastane Alanları

a) Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis		
Yoğun Bakım		
Ameliyathane	6	220
Klinik	6	350
Laboratuvar	2	120
Eczane	1	15
Radyoloji Alanı	1	40
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	1	52
Mutfak		
Çamaşırhane	1	15
Teknik Servis		
Hasta Odası		
Yemekhane		
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)	18	812 m ²

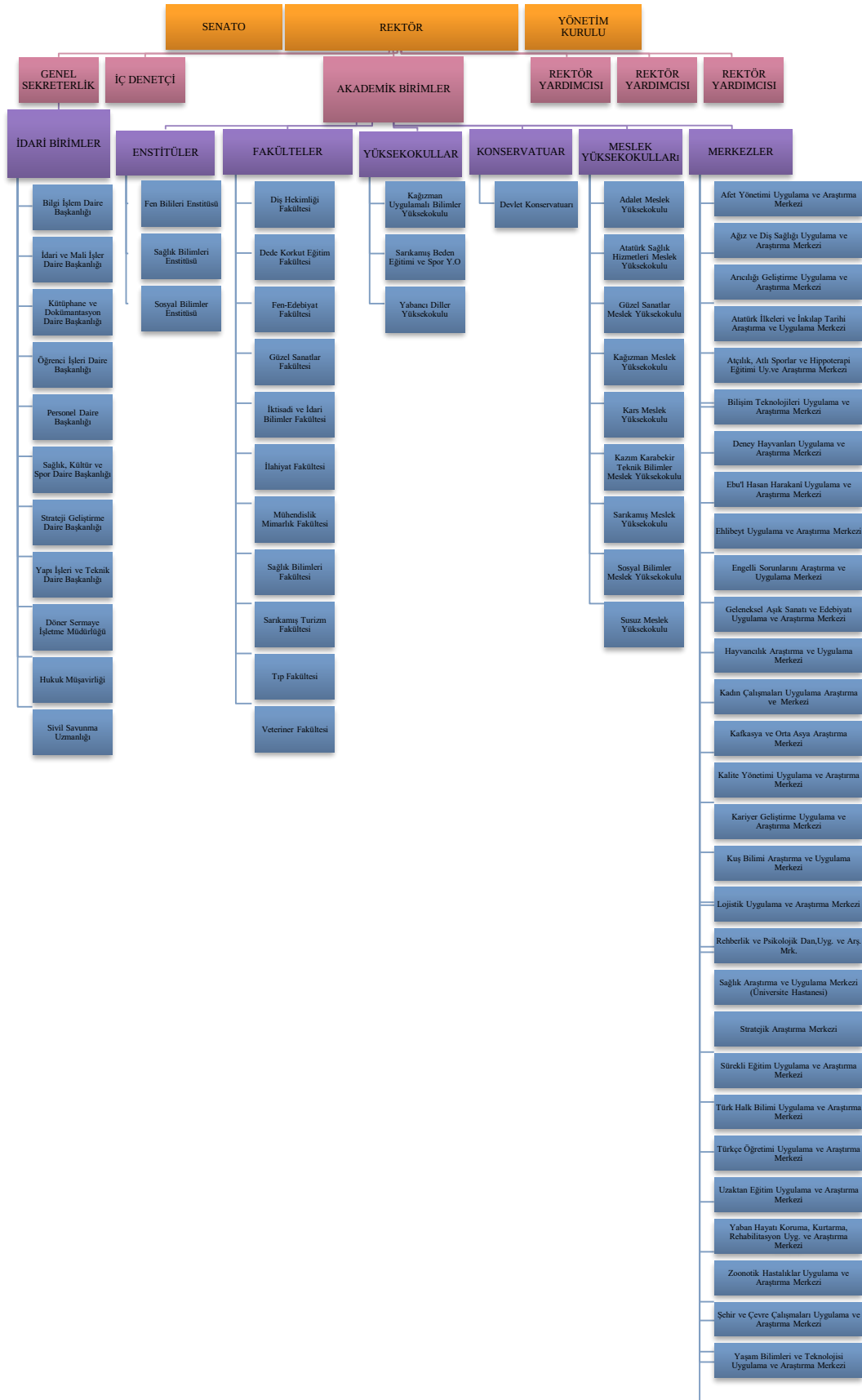
b) Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis	1	1.332,54 m2
Yoğun Bakım	2	760,94 m2
Ameliyathane	8 (salon)	1.567 m2
Klinik	18	2.150 m2
Laboratuvar	3 (uyku lab.1)	784 m2
Eczane	1	285 m2
Radyoloji Alanı	2	930 m2
Nükleer Tıp Alanı	2	5.237 m2
Sterilizasyon Alanı	1	270 m2
Mutfak	1	612 m2
Çamaşırhane	1	361 m2
Teknik Servis	1	358 m2
Hasta Odası	233	3.990 m2
Yemekhane	2	550 m2
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)	Çalışma Odaları, Kantin, Başhekimlik vs. Hariç	22.769,48 m2

1.5. Üniversitemizde Kullanılan Araçlar

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinde kullanılan 28 adet farklı tip ve modelde araç bulunmaktadır, ayrıca kampüs hizmetlerinde kullanılan 4 adet traktör 5 adet iş makinesi mevcuttur.

Taşıtın Cinsi	Diferansiyel	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dışişleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için)	4x2			
Binek Otomobil(237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için)	4x2	2		2
Binek Otomobil	4x2	5		5
Station-Wagon	4x2	1		1
Arazi Binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	4x4	2		2
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	3		3
Kaptı Kaçtı (Arazi)	4x4			
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2	2		2
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4			
Panel	4x2	1		1
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	1		1
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik fazla)	4x2	6		6
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2	1		1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	2		2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg	6x2-6x4	2		2
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	2		2
Ambulans arazi hizmetleri için	4x4			
Pick-up (Kamyonet) cenaze arabası yapılmak üzere	4x2			
Motosiklet en az 45-250 cc.lik	-			
Motosiklet en az 600 cc.lik	-			
Bisiklet	-			
Güvenlik önlemleri binek otomobil (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)				
Güvenlik önlemleri servis taşıtı (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)		28		28

2. Teşkilat Yapısı



3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sağlık, akademik, araştırma ve idari birimlere yüksek teknolojide bilişim hizmeti sağlamaktadır. Yazılım, network ve sistem grupları temelinde yapılanmış olan birim, aktüel bilgi ve iletişim teknolojilerini sunmaktadır.

Merkez yerleşkemizde kurulu olan gigabit ethernet teknolojisi, yüksek hızlı bir ana omurga ve ağ altyapısından oluşmaktadır. Farklı yerleşkelerdeki birimlerin bu ağ üzerinden birbirine bağlanarak güvenli ve verimli bir bilgi entegrasyonu sağlanmaktadır.

Eğitim, ğretim ve araştırma süreçleri yerleşkelerimiz genelinde, her birinde güncel teknolojide bilgisayarın olduğu ses, görüntü ve yüksek teknoloji cihazlarıyla donatılmış ortamlarda yürütülmektedir.

Üniversite bünyesindeki sunucu bilgisayarlar sistem grubu tarafından internet, e-posta, araştırma, eğitim-ğretim ve otomasyon süreçlerinde güvenlikli olarak hizmet sunmaktadır.

Öğrenci İşleri Otomasyonu ile öğrencilerimizin bütün akademik ve özlük işlemleri dijital ortamda yapılmaktadır.

Üniversitemiz Elektronik Belge Yönetim Sistemi kullanılarak kurumsal iletişimin etkinleştiği, karar süreçlerinin hızlandırıldığı, geriye dönük evrak takibi ve kurumsal denetimin sağlandığı bir yapıya geçmiştir.

Birim eğitim, ğretim ve araştırma faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan nitelikli yazılımların temin edilmesi, kurulması, lisans işlemlerinin takip edilmesi, mevcut PC parkının sürekli işler hlde tutulması ve bilgi güvenliğinin sağlanması faaliyetini yürütmektedir.

ğrencilerimize yönelik sosyal etkinliklere büyük önem veren

birimce çok sayıda öğrenci topluluğuna internet ortamında “www.kafkas.edu.tr” ana sayfasından kendi sitelerini kurma ve bütün dünyaya yayınlama imkânı sağlanmıştır.

Üniversitemize bağlı Sağlık birimlerinin sevk ve idaresinde kullanılmakta olan bilişim teknolojileri, Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS), Destek ve Network Grupları şeklinde yapılanmıştır. Hastane Bilgi Yönetim Sistemi'nin unsurları, sağlık birimlerimizde tedavi gören hasta ve hasta yakınlarına verilen hizmetlerin zamanında, eksiksiz ve doğru biçimde sunulmasını sağlamaktadır.

Yazılımlar

Ofis yazılımları, anti virüs yazılımları, veri tabanı, güvenlik yazılımları ve diğer paket program ve uygulama yazılımları kullanılmaktadır.

3.1.1 Otomasyon Hizmetleri ve Teknik Servis Hizmetleri		
Hizmet	Kullanılan Otomasyon/yazılımın Programının Adı	Kullanan Kişi Sayısı
Otomasyon Hizmetleri	Akıllı Kart Sistemi	22.645
	Öğrenci Bilgi Sistemi	40.546
	EBYS	3.654
	Paloalto Güvenlik Duvarı	25.000
	Yordam	
	Bilimsel Araştırma Projeleri Başvuru ve İzleme	
	Netiket Otomasyonu	
Yazılım Programı	E-Kampüs	
	Akademik Bilgi Sistemi	893
	İş takip Sistemi	65
	Dergi Takip Sistemi	652
	BAP Sistemi	1.655
	Yemek Bursu Başvuru Sistemi	3.452
	BESYO Başvuru Sistemi	2.412
	Yabancı Uyruklu Başvuru Sistemi	12.320
	İşçi Maaş Programı	
	Gemini ve Deepknowledge	
	Elektronik Posta Yazılımı	
	Güvenlik Duvarı yazılımı	
	Microsoft Yazılım Programı	
Diğer	-	

3.1.2 Paket Programları ve Bilgisayarlar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	TOPLAM
Paket Programlar	17	3	3	22

3.1.3. Mevcut Bilgisayarların Kullanımı

Masaüstü Bilgisayar Sayısı	Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	Sunucu Bilgisayar Sayısı
1.611	707	55

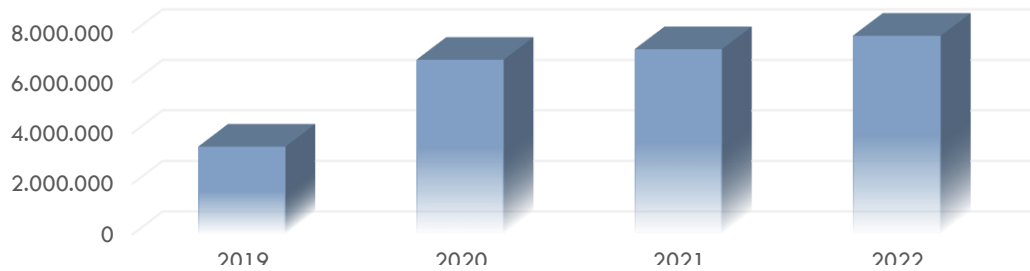
3.1.4. İnternet Erişimi ve Kullanımı

Kablosuz İnternet Erişiminin Yapıldığı Alan (m ²)	Kurumsal Web Sayfasının Aldığı Ziyaretçi Sayısı	Web Sayfası Olan Birim Sayısı
575.352	2.785.241	189

3.1.5. Yıllar İtibariyle Web Sayfasının Ziyaretçi Sayısı

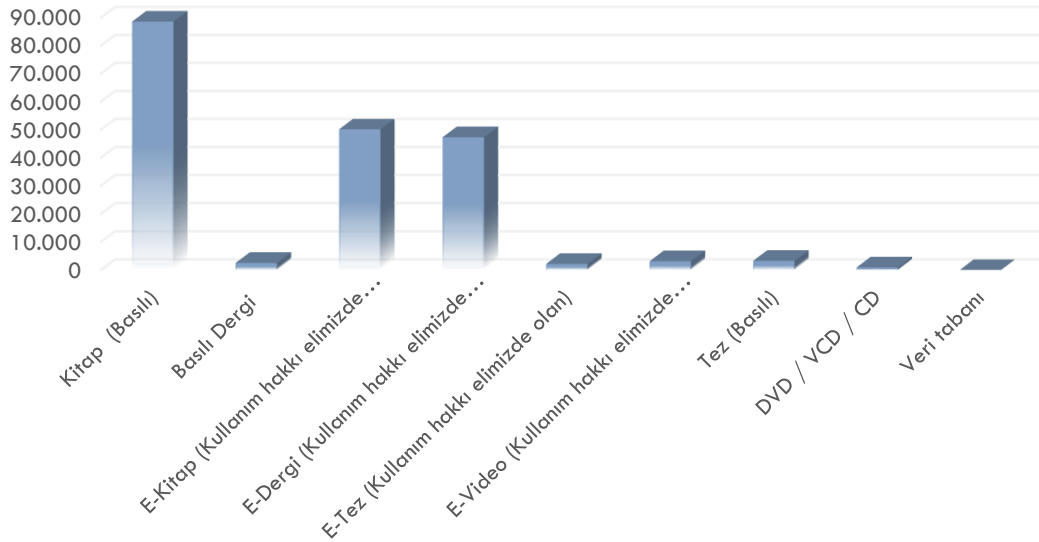
2019	2020	2021	2022
3.462.000	6.901.292	7.321.256	7.854.241

YILLAR İTBARİ İLE WEB SAYFASI ZİYARETÇİ SAYISI



3.2.1. Bilgi Kaynakları	Sayı
Kitap (Basılı)	88.559
Basılı Dergi	2.491
E-Kitap (Kütüphanemize ait)	
E-Kitap (Kullanım hakkı elimizde olan)	50.124
E-Dergi (Kullanım hakkı elimizde olan)	47.258
E-Tez (Kullanım hakkı elimizde olan)	2.139.00
E-Video (Kullanım hakkı elimizde olan)	3.115
Tez (Basılı)	3.233
DVD / VCD / CD	901
Video Kaset	
Kaset	
Veri tabanı	28

KÜTÜPHANE KAYNAKLARI



3.2.2. Abone Olunan Veri Tabanları

Sıra No	Veri Tabanı Adı	Konusu	Abonelik
1.	BMJ Best Practice	Tıp Bilimleri	Yıllık
2.	Bridgeman Education	Eğitim ve Güzel S.	Yıllık
3.	CAB	Veteriner Tarım	Yıllık
4.	CAB eBooks	Yaşam Bilimleri	Yıllık
5.	Clinical Key	Tıp Bilimleri	Yıllık
6.	Dentistry and Oral Sciences	Diş Hekimliği	Yıllık
7.	European Heart Journal	Kardiyoloji	Yıllık
8.	European Journal of Car.Tho.Surgery	Kardiyoloji	Yıllık
9.	Hiper Kitap	Genel Konular	Yıllık
10.	IEEE	Mühendislik Bilimleri	Yıllık
11.	ISI Production	Genel Konular	Yıllık
12.	JStor	Sosyal Bilimler	Yıllık
13.	Medline Complete	Tıp Bilimleri	Yıllık
14.	Mendeley	Akademik Ağ	Yıllık
15.	Nature	Yaşam Bilimleri	Yıllık
16.	Ovid Doody's	Tıp Bilimleri	Yıllık
17.	Ovid LWW	Tıp Bilimleri	Yıllık
18.	ProQuest	Genel Konular	Yıllık
19.	Science Direct	Fen Bilimleri	Yıllık
20.	Scopus	Genel Konular-Atıf	Yıllık
21.	Sobiad	Sosyal Bilimler	Yıllık
22.	Springer	Genel Konular	Yıllık
23.	Taylor&Francis	Genel Konular	Yıllık
24.	iThenticate	İntihal Analizi	Yıllık
25.	Turnitin	İntihal Analizi	Yıllık
26.	Web of Science	Atıf Taraması	Yıllık
27.	Wiley Online Library.	Genel Konular	Yıllık
28.	Elgar Online e-Books	İktisadi İdari Birimler	Yıllık

3.2.3. Kütüphane Kullanım Oranları

Kütüphane Adı	Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	Ödünç Verilen Kitap sayısı	Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı
Merkez Kütüphane	14.745	12.483	4.851

3.2.4. Öğrenci Başına Düşen Üniversite Kütüphanesindeki Kaynak Sayısı

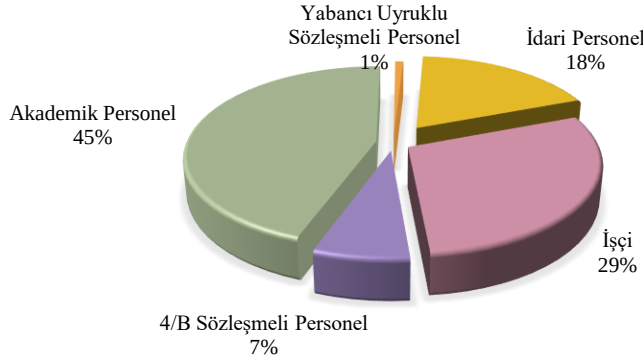
Kütüphanedeki kaynak sayısı	88.559
Öğrenci sayısı	20.285
Kaynak sayısı / Öğrenci sayısı	4,37

3.2.5. Üniversitenin Uluslararası Sıralaması	
URAP Sıralaması	97
Webometrics Sıralaması	2325

3.3. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar			
Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	14	352	0
Slayt makinesi	1	11	0
Tepegöz	0	13	0
Episkop	0	0	0
Barkot Okuyucu	21	4	0
Baskı makinesi	15	14	0
Fotokopi makinesi	74	25	0
Faks	48	5	0
Fotoğraf makinesi	5	11	0
Kameralar	116	20	13
Televizyonlar	205	30	0
Tarayıcılar	81	22	0
Müzik Setleri	6	19	14
Mikroskoplar	0	275	21
DVD ler	0	4	0

4. İnsan Kaynakları

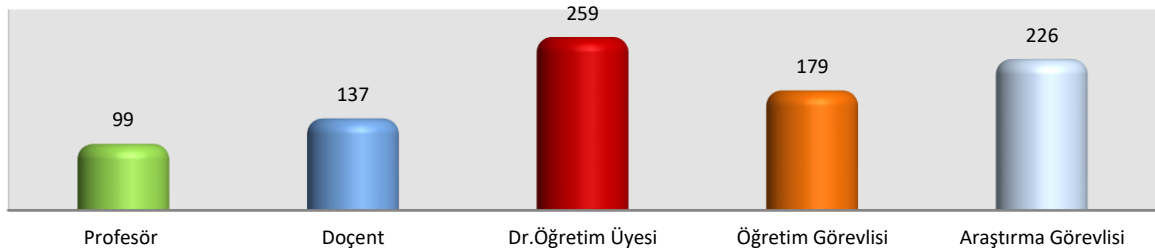
Üniversitemizde 900 Akademik personel, 16 Yabancı Uyrıklı Sözleşmeli Akademik Personel, 369 İdari Personel ve 593 Daimi İşçi ve 140 (4/B) sözleşmeli personelle hizmet verilmekte olup, bu personelin unvanlarına ve hizmet sınıflarına göre dağılımları aşağıdaki grafiklerle belirtilmiştir.



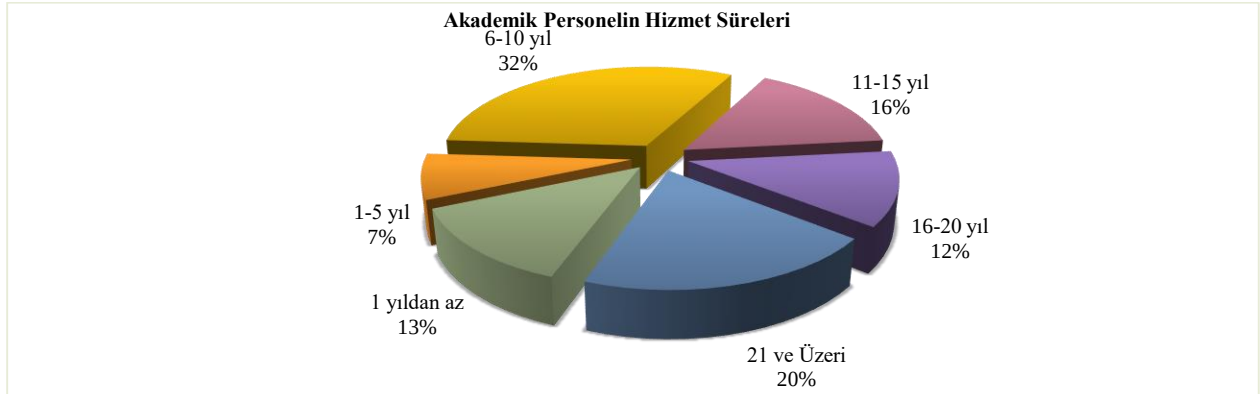
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı					
Unvanı	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	99	28	127	99	-
Doçent	137	84	221	137	-
Dr. Öğretim Üyesi	259	124	383	259	-
Öğretim Görevlisi	179	43	222	179	-
Araştırma Görevlisi	226	72	298	226	-
TOPLAM	900	351	1251	900	-

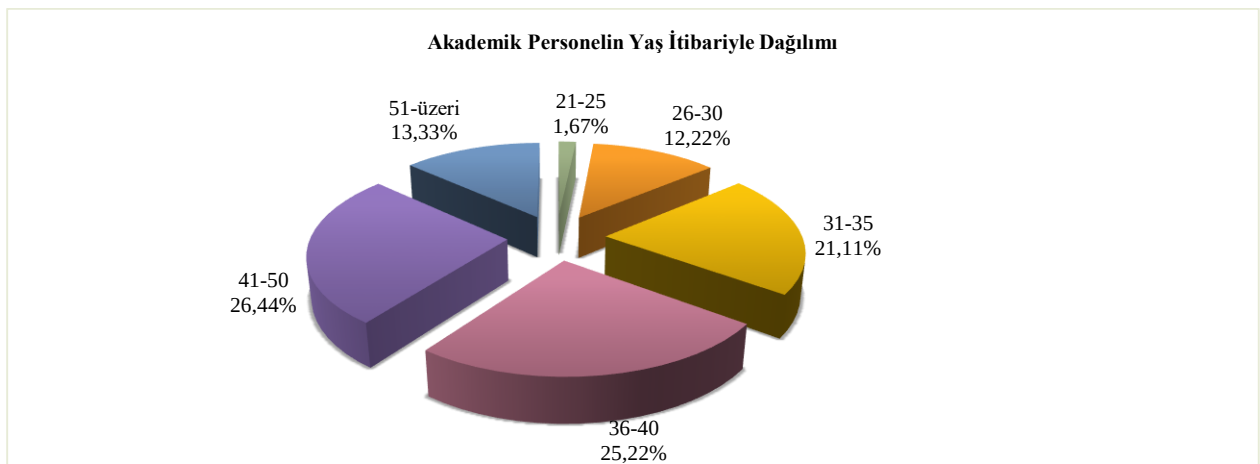
Akademik Personelin Kadro Dağılımı



4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Süreleri						
	1 yıldan az	1-5 yıl	6-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	117	67	286	140	110	180
Yüzde	13%	7%	32%	16%	12%	20%



4.1.3. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
Yaş Aralığı	21-25 yaş	26-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	15	110	190	227	238	120
Yüzde	1,64%	12,22%	21,11%	25,22	26,44	13,33



4.1.4. Akademik Personelin Alan Dağılımı						
Alanı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Önlisans Programlardaki Öğretim Elemanı Sayısı		1	29	115	1	146
Beşeri ve Sosyal Bilimler Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Öğretim Toplam Elemanı Sayısı	36	70	154	52	100	412
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	0	12	22	1	34	69
Sağlık Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	63	54	54	11	91	273
Toplam	99	137	259	179	226	890

4.1.5. Sözleşmeli Akademik Personel	
Profesör	3
Doçent	3
Dr. Öğretim Üyesi	0
Öğretim Görevlisi	10
Toplam	16

4.1.6. Yabancı Uyruklu Akademik Personel			
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Ülke	Sayısı
Profesör	Fen Edebiyat Fakültesi (2)	Azerbaycan (2)	3
	Devlet Konservatuvarı (1)	Azerbaycan (1)	
Doçent	Fen Edebiyat Fakültesi (3)	Azerbaycan (2) Ukrayna (1)	3
Öğretim Görevlisi	Fen Edebiyat Fakültesi (4)	Azerbaycan (1) Kırgızistan (1) İran (1) Suriye (1)	10
	Veteriner Fakültesi(2)	Gürcistan(1) Pakistan (1)	
	Devlet Konservatuvarı (4)	Azerbaycan (4)	
Toplam			16

4.1.7. Yıl İçinde Atanan Akademik Personel						
	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Üniversite İçerisinden Atanan	8	35	19	0	0	62
Üniversite Dışından Atanan	1		4	20	25	50
Toplam	9	35	23	20	25	112

4.1.8. Yıl İçinde Üniversitemizden Ayrılan Akademik Personel						
Ayrıılma Nedeni	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Emeklilik (istekle)			2			2
Naklen tayin (kamu idarisi dışı)	1	2	5	5	15	28
İstifa	1	0	13	3	4	21
İlişik Kesme				1	4	5
Toplam	2	2	20	9	23	56

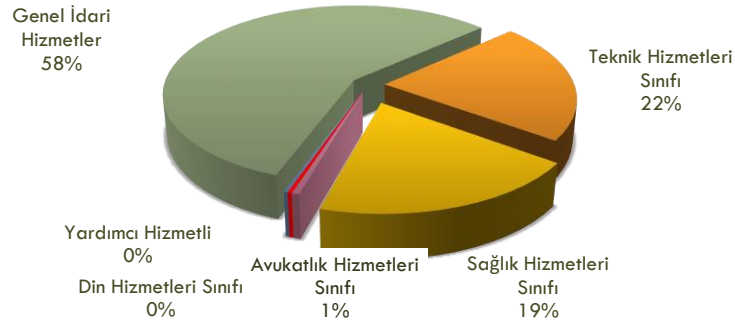
4.1.9. Yıl İçinde Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel						
	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547 S.K. 40-b maddesi			1			1
2547 S.K. 38. maddesi	1					1
2547/35					11	11
Toplam	1		1		11	13

4.1.10. ÖYP Kapsamında Giden Akademik Personel Sayısı		
Güzel Sanatlar Fakültesi	Gazi Üniversitesi	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Dokuz Eylül Üniversitesi	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Atatürk Üniversitesi	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Süleyman Demirel Üniversitesi	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Akdeniz Üniversitesi	1
İlahiyat Fakültesi	Uludağ Üniversitesi	1
İlahiyat Fakültesi	Atatürk Üniversitesi	2
İlahiyat Fakültesi	İstanbul Üniversitesi	2
Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	Gazi Üniversitesi	5
Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	İstanbul Teknik Üniversitesi	1
Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	Karadeniz Üniversitesi	1
Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	Erciyes Üniversitesi	1
Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	1
Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	Ege Üniversitesi	1
Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	Atatürk Üniversitesi	1
Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	Eskişehir Teknik Üniversitesi	1
SABESYO	İstanbul Üniversitesi	1
Sağlık Bilimler Fakültesi	İnönü Üniversitesi	1
Sağlık Bilimler Fakültesi	Gazi Üniversitesi	2
Sağlık Bilimler Fakültesi	İnönü Üniversitesi	1
Tıp Fakültesi	Hacettepe Üniversitesi	1
Tıp Fakültesi	Ege Üniversitesi	1
Tıp Fakültesi	Selçuk Üniversitesi	1
Tıp Fakültesi	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	1
Tıp Fakültesi	Akdeniz Üniversitesi	1
Toplam		35

4.1. İdari Personel Dağılımı

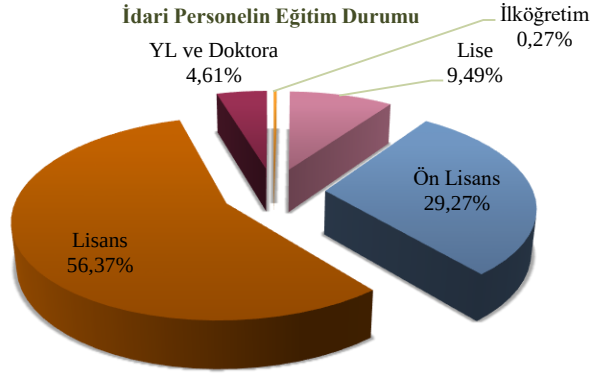
4.2.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	213	222	435
Teknik Hizmetleri Sınıfı	80	61	141
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	72	177	249
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	0	0	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	1	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	0	1
Yardımcı Hizmetli	1	33	34
Toplam	369	494	863

İdari Personel Dağılımı

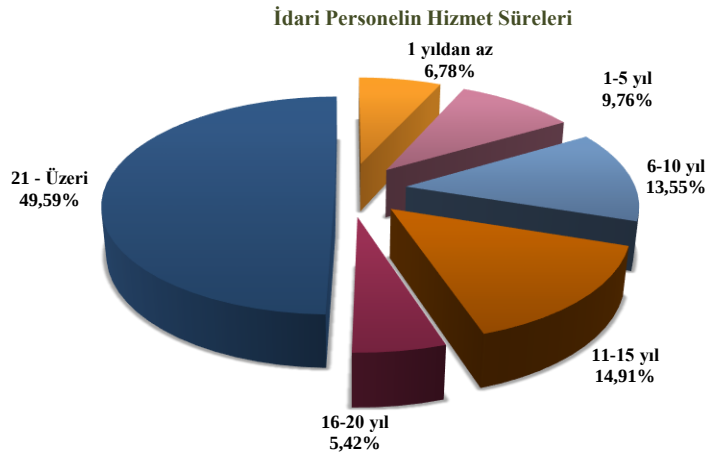


4.2.2. Yıl İçinde Atanan İdari Personel								
Atama Türü (Açıktan,Naklen, İstisna Atanan Personel)	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetleri Sınıfı	Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Din Hizmetleri Sınıfı	Yardımcı Hizmetli	Toplam
Açıktan Atanan	10	17						27
Naklen Gelen			1					1
Toplam	10	17	1					28

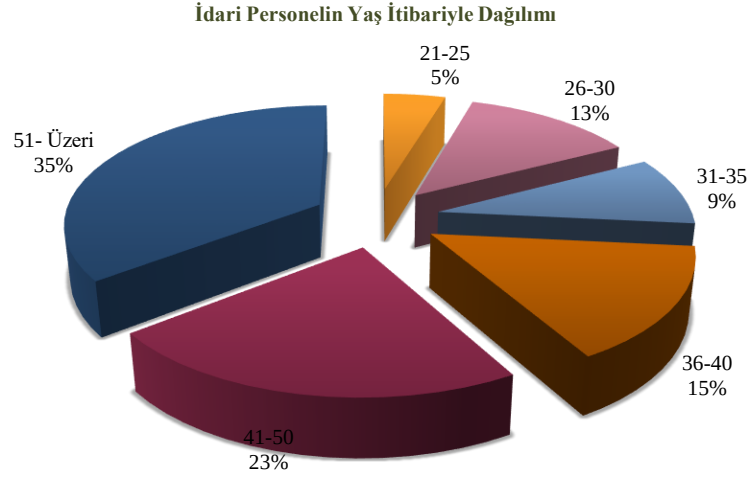
4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	1	35	108	208	17
Yüzde	0,27%	9,49%	29,27%	56,37%	4,61%



4.2.4. İdari Personelin Hizmet Süreleri						
	1 yıldan az	1-5 yıl	6-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	25	36	50	55	20	183
Yüzde	3,03%	11,02%	17,36%	12,95%	4,41%	51,24%



4.2.5. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	17	47	34	56	84	131
Yüzde	5%	13%	9%	15%	23%	35%

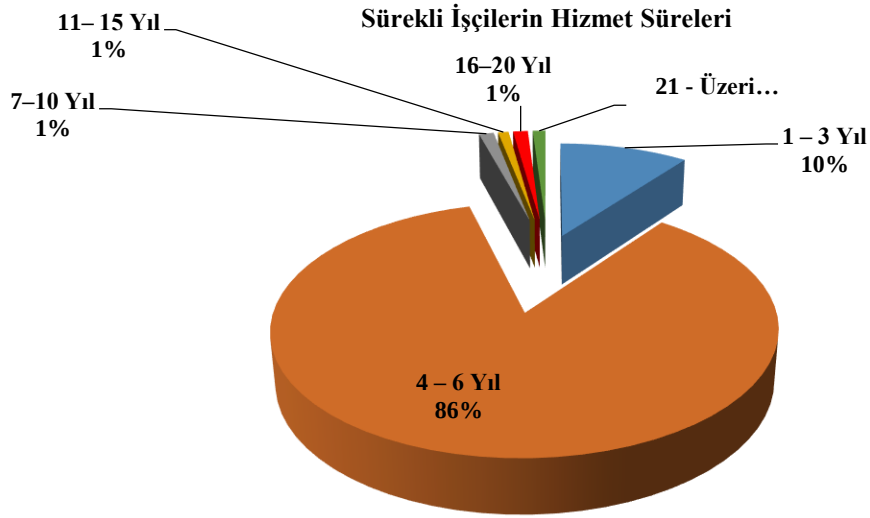


4.2.6. Yıl İçinde Üniversitemizden Ayrılan İdari Personel										
Ayrılma Nedeni	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetleri Sınıfı	Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Din Hizmetleri Sınıfı	Yardımcı Hizmetli	Sürekli İşçiler	Sözleşmeli (4/B) Personeli	Toplam
Emeklilik (İstekli)			1				1			2
Emekli (Yaş Haddinden)			1							1
Naklen tayin (kamu idarisi dışı)	4		1							5
İstifa		4	1							5
Müstaafi		1								1
Vefat	2									2
Toplam	6	5	4				1			16

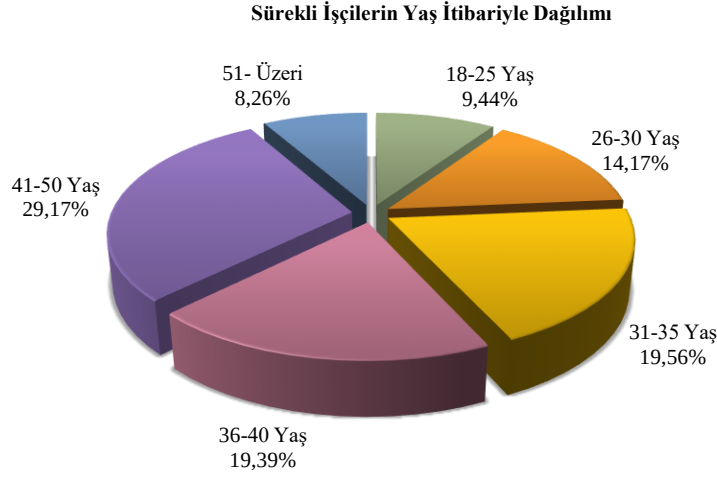
4.3. İşçilerin Dağılımı

4.3.1. İşçilerin Dağılımı		
	Dolu	Toplam
Sürekli İşçiler	593	593
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-
Toplam	593	593

4.3.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7–10 Yıl	11– 15 Yıl	16–20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	60	507	7	6	7	6
Yüzde	10%	86%	%1	1%	1%	1%



4.3.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	56	84	116	115	173	49
Yüzde	9,44%	14,17%	19,56%	19,39%	29,17%	8,26%



4.4. Sözleşmeli (4/B) Çalışan Personel Sayısı	
Mesleği	Sayısı
İdari Büro Görevlisi	5
Sağlık Teknikeri	6
Hemşire	98
Psikolog	1
Laborant	4
Röntgen Teknisyeni	7
Ebe	15
Eczacı	2
Canlı model	2
Toplam	140

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

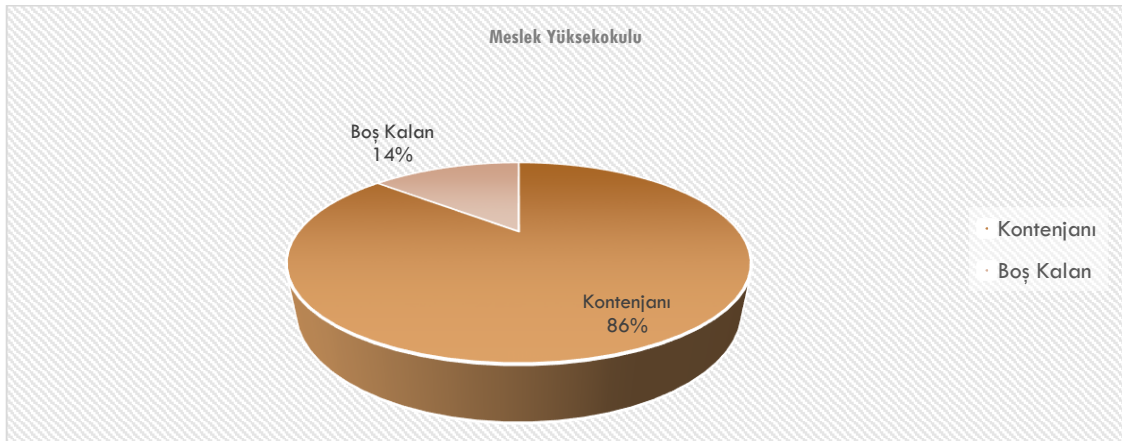
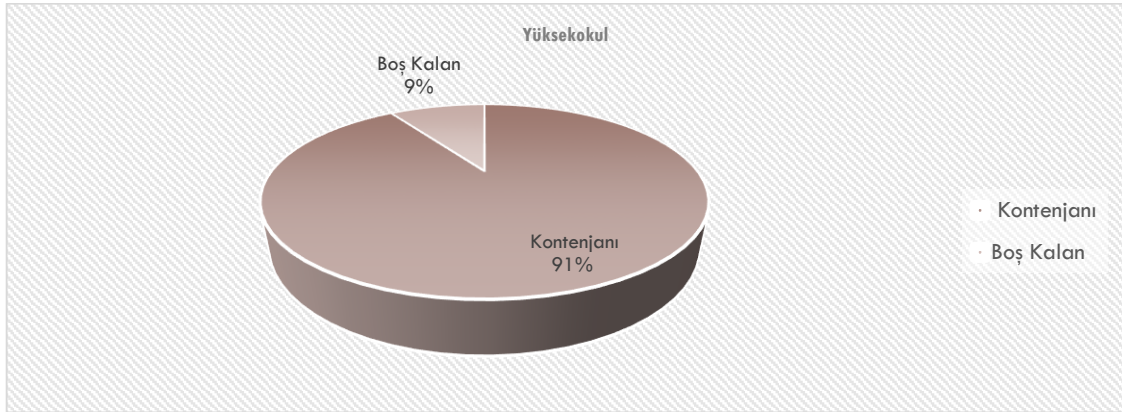
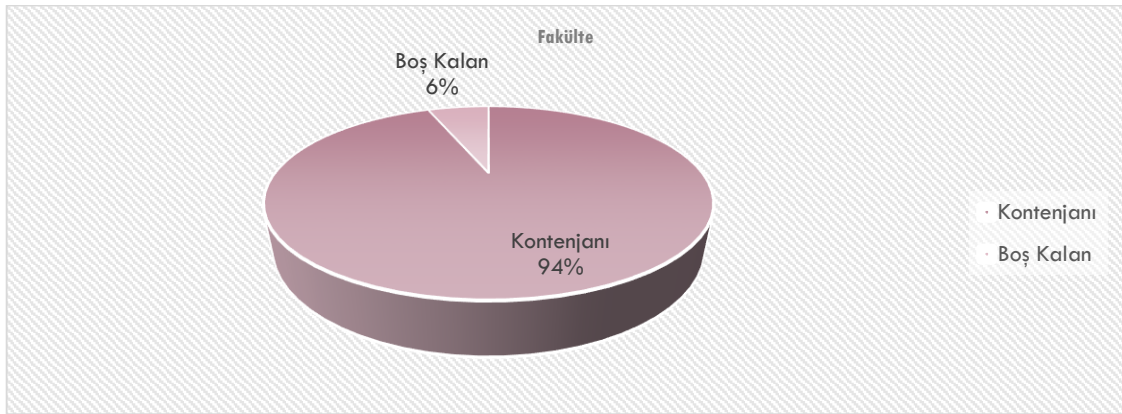
Üniversitemizde 1.820 Yüksek lisans ve Doktora öğrencisi 18.465 Önlisans ve Lisans olmak üzere toplam 20.285 öğrenciye; sürekli gelişen bilgi ve teknolojileri kullanarak, güven veren bir zihniyet anlayışıyla bilgi ve belge hizmeti sunmak, öğrenci, öğretim elemanı ve personelin memnuniyetini ön plana çıkarmak, eğitim hizmetlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak öncelikli hedefimizdir.

5.1.1. Program Sayısı	
Birimin Adı	Program Sayısı
Fakülteler	46
Yüksekokullar	5
Meslek Yüksekokulları	48
Yüksek lisans	75
Doktora	33
Toplam	207

5.1.2. Öğrenci Sayıları												
	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top	E	K	Top	E	K	Top	E	K	
Fakülteler	4.202	4.818	9.020	611	634	1.245	361	307	668	5.174	5.759	10.933
Yüksekokullar	363	265	628	116	62	178	0	0	0	479	327	806
Yükseklisans	759	788	1547	46	27	73	0	0	0	805	815	1.620
Doktora	99	101	200	0	0	0	0	0	0	99	101	200
Meslek Yüksekokulu	2.235	2.654	4.889	605	784	1.389	2	2	4	2.842	3.440	6.282
Formasyon	127	317	444	0	0	0	0	0	0	127	317	444
Toplam	7.785	8.943	16.728	1.378	1.507	2.885	363	309	672	9.526	10.759	20.285

5.1.3. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
	Kontenjanı	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	2.628	2.462	166	%94
Yüksekokullar	68	61	7	%91
Meslek Yüksekokulları	3.069	2.571	498	%86
Toplam	5.765	5.094	671	%90

ÖSYM Kontenjanına Göre Doluluk Oranı



5.1.4. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Birimleri			
	Erkek	Kız	Toplam
Fakülteler	488	895	1.383
Yüksekokullar	2	0	2
Enstitüler	26	28	54
Meslek Yüksekokulları	127	173	300
Formasyon	5	3	8
TOPLAM	648	1.099	1.747

5.1.5. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Toplam Sayı	
Fakülteler	74	110	184	11	47	58	242	0,017
Yüksekokullar								

5.1.6. Yaz Okulu Açılan Programlar ve Ders Alan Öğrenciler		
PROGRAM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	AÇILAN DERS SAYISI
Ayırım-Sevk-Dağıtım-I	1	1
Ayırım-Sevk-Dağıtım-I	2	1
Borçlar Hukuku	1	1
Çocuk Psikolojisi Ve Ruh Sağlığı	6	1
Eğitimde Ahlak ve Etik	11	1
Fiziksel Uygunluk	5	1
İş Sağlığı Ve Güvenlik Hukuku	5	1
Mektup Postası	1	1
Okul Öncesi Eğitim Uygulamaları-II	4	1
Seçmeli III. Öğrenme Güçlüğü	11	1
Sınıf Yönetimi	11	1
Sporda Müsabaka Analizi Ve Değerlendirmesi	2	1
Ticaret Hukuk	1	1
Vergi Hukuku	1	1
Yönetim Ve Organizasyon	1	1
Toplam	63	15

5.1.7. Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılı)									
	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	E	K	
Fakülteler	1.335	1.659	2.994	330	426	756	2.085	1.665	3.750
Yüksekokullar	175	107	282	52	35	87	142	227	369
Yükseklisans	197	184	381	12	1	13	185	209	394
Doktora	25	19	44	0	0	0	25	19	44
Meslek Yüksekokulları	762	1.276	2.038	388	540	928	1.816	1.150	2.966
Toplam	2.494	3.245	5.739	782	1.002	1.784	4.253	3.270	7.523

5.1.8. Mezun Bilgileri Dağılımı	
İşe Yerleşmiş Mezun Sayısı	1.368
Mezunlar Portalına Kayıtlı Sayısı	3.735

5.1.9. Üniversitemiz Öğrencilerinin Niteliği	
Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları	254,58319
Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci	6
Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı	5.765/20.285
Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	6.297 /20.285
Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	11.875/20.285
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.874

5.1.10. Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programları	
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Program Sayısı	
Çift ana dala izin veren lisans programı sayısı	3
Yan dala izin veren lisans programı sayısı	0
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı	
Çift ana dal öğrenci sayısı	33
Yan dal lisans öğrenci sayısı	0

5.1.11. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi	
Akredite program sayısı	1
Akredite olmayan programlarda sürekli iyileştirme (PUKÖ) çevrimlerini kapatan program sayısı	

5.1.12. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı							
	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre vb.)	Yük. Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Önlisans	176	332	316		105		929
Lisans	383	212	74		343		1.012
Lisanüstü	66		27		2		95
Doktora	8				1		9
Toplam	633	544	417		451		2.045

5.1.13. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar						
Yüksek-öğretimden Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta -1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Uyarma	TOPLAM
			4	4	17	25

5.1.14. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Bölümü	Öğrenci Sayısı	Bölümü	Öğrenci Sayısı
Adalet	3	Makine	3
Anestezi	3	Moleküler Biyoloji ve Genetik	1
Aşçılık	1	Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları	4
Azerbaycan Türkçesi ve Edebiyatı	1	Okul Öncesi Öğretmenliği	7
Bankacılık ve Sigortacılık	2	Özel Güvenlik ve Koruma	5
Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	1	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	9
Çocuk Gelişimi	17	Resim	1
Diş Hekimliği	2	Rus Dili ve Edebiyatı	1
Ebelik	1	Sınıf Öğretmenliği	6
Evde Hasta Bakımı	2	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	2
Fen Bilgisi Öğretmenliği	2	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	2
Gastronomi ve Mutfak San.	1	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	1
Gıda Mühendisliği	1	Sosyal Hizmet	4
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	2	Tarih	5
Hemşirelik	10	Tıbbi Dökümantasyon ve Sekreterlik	1
İktisat	1	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	2
İlahiyat	34	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	4
İlk ve Acil Yardım	5	Tıp	3
İlköğretim Matematik Öğretmenliği	9	Türk Dili ve Edebiyatı	3
İngiliz Dili ve Edebiyatı	11	Türkçe Öğretmenliği	5
İşletme	3	Uluslararası Ticaret ve Lojistik	1
Laborant ve Veteriner Sağlık İ.Ö.	2	Veteriner Hekimliği	10
Lojistik	1	Yönetim Bilişim Sistemleri	4
TOPLAM	199		

5.1.15. Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Arap Dili ve Edebiyatı	3
Gastronomi ve Mutfak Sanatları	3
Hemşirelik	13
İktisat	2
İlahiyat	310
İngiliz Dili ve Edebiyatı	6
İşletme	2
Moleküler Biyoloji ve Genetik	3
Okul Öncesi Öğretmenliği	6
Sağlık Yönetimi	3
Sosyal Hizmet	3
Spor Yöneticiliği	3
Uluslararası Ticaret ve Lojistik	1
Toplam	358

5.1.16. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Göre Dağılımı

Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimler Enstitüsü	Matematik	78	-	10	88
	Biyoloji	45	-	3	48
	Kimya	30	-	13	43
	Fizik	14	-	-	14
	Biyomühendislik	30	-	-	30
	Biyoteknoloji	5	-	3	8
	D.Arası İş S. Ve G.	80	-	-	80
	Makine Mühendisliği	9	-	-	9
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi	140	-	1	141
	Eğitim Bil.	24	-	-	24
	Türk Dili Edebiyatı	69	-	-	69
	Tarih	50	-	15	65
	İşletme	103	26	27	156
	İktisat	65	-	-	65
	Kamu Yönetimi	6	-	-	6
	Arkeoloji	6	-	-	6
	ÇTL(Çağdaş Türk Lehçeleri	27	-	-	27
	Temel İslam Bilimleri	61	-	-	61
	Eskiçağ Tarihi	10	-	-	10
	Uluslararası Ticaret ve Lojistik	16	-	-	16
	Yakınçağ Tarihi	5	-	-	5
	Yönetim Bilişim Sistemleri	8	-	-	8
	Türkiye Cumhuriyeti Tarihi	16	-	-	16
	Yönetim ve Organizasyon	-	44	-	44
	Yeniçağ Tarihi	2	-	-	2
	Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi	50	-	-	50
	Felsefe ve Din Bilimleri	38	-	-	38
	Sosyal Bilgiler Eğitimi	47	-	-	47
	İslam Tarihi ve Sanatları	5	-	-	5
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	28	-	-	28
	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Eğitimi	3	-	-	3
	Rus Dili ve Edebiyat	25	-	-	25
	Ortaöğretim Sosyal Alanlar Eğitim	41	-	-	41
	Ortaçağ Tarihi	4	-	-	4
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	42	-	-	42
	Güzel Sanatlar Eğitimi	10	-	-	10
Sağlık Bilimler Enstitüsü İENSTİTÜ	Hemşirelik	90	-	22	112
	Hay.Besl.Besl.Hast.	8	-	6	14
	Tıbbi Biyokimya	17	-	13	30
	Tıbbi Biyoloji	3	-	4	7
	Tıbbi Mikrobiyoloji	19	-	-	19
	Tıbbi Parazitoloji	4	-	-	4
	Veterinerlik Anatomisi	11	-	1	12
	Veterinerlik Biyokimyası	15	-	9	24
	Veterinerlik Cerrahisi	22	-	10	32
	Veterinerlik Doğum ve Jinekolojisi	6	-	8	14
	Veterinerlik Farmakoloji ve Toksikolojisi	-	-	3	3
	Veterinerlik Fizyolojisi	1	-	-	1
	Veterinerlik Gıda Hijyeni ve Üretimi	8	-	3	11
	Veterinerlik Histoloji ve Embriyolojisi	26	-	7	33
	Veterinerlik İç Hastalıkları	10	-	5	15
	Veterinerlik Mikrobiyolojisi	19	-	18	37
	Veterinerlik Parazitolojisi	8	-	6	14
	Veterinerlik Patolojisi	3	-	2	5
	Veterinerlik Virolojisi	2	-	-	2
	Veterinerlik Zootekni	12	-	4	16
	Beden Eğitimi ve Spor	45	-	-	45
	Dölerme ve Suni Tohumlama	7	-	7	14
	Ebelik	22	-	-	22
TOPLAM		1.550	70	200	1.820

5.1.17. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Alan Dağılımı				
	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
Birimin Adı	Tezli	Tezsiz		
Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	761	70	42	873
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	431	0	30	461
Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	358	0	128	486

5.1.18. Yüksek lisansa ve Doktora Başvuran Öğrenci Sayıları (2018-2019)				
Birimin Adı	Yüksek lisansa		Doktora	
	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı
Fen Bilimleri Enstitüsü	370	233	11	11
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	350	210	55	53
Sosyal Bilimler Enstitüsü	650	210	12	9
Toplam	1370	653	78	73

5.1.19. Disiplinlerarası Lisansüstü Program	
Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı	1
Disiplinlerarası tezsiz yüksek lisans program sayısı	1
Disiplinlerarası toplam doktora program sayısı	

5.1.20. Öğrenciye Sunulan Hizmetler		
Sunulan Hizmet	Öğrenci Sayısı	Yapılan Harcama
Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları	17	262.715,19
Yemek Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı	1.059	8.387.280,00
Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	79	176.652,06
Barınma Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	144	684.288,00

5.1.21. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif Etkinlikler

Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Etkinliğin Yapıldığı Yer	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya /Kupa/Ödül Sayısı
Yabancı Diller Yüksekokulu	Spor	Spor Müsabakaları	Kafkas Üniversitesi	0	0
Yabancı Diller Yüksekokulu	Spor	Spor Müsabakaları	Kafkas Üniversitesi	0	0
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Basketbol	Üniversitelerarası Sportif Turnuva	Gaziantep	48	5
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Spor Müsabakası	Bilek Güreşi	Konferans Salonu	30	0
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Spor Müsabakası	Bilek Güreşi	Konferans Salonu	30	0
Kağızman Meslek Yüksekokulu	Sportif Faaliyet	Bilek Güreşi Yarışması	Kağızman Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	45	0
Kağızman Meslek Yüksekokulu	Sportif Faaliyet	Voleybol Turnuvası	Kağızman Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	60	0
Kağızman Meslek Yüksekokulu	Sportif Faaliyet	Masa Tenisi Turnuvası	Kağızman Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	24	0
Kağızman Meslek Yüksekokulu	Sportif Faaliyet	Bilek Güreşi Yarışması	Kağızman Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	45	0

5.1.22. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Kültürel Etkinlikler

Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	sergi	Amigurumi bebek sergisi	Sarıkamış Gençlik Merkezi	915
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	sergi	Amigurumi bebek sergisi	Sarıkamış Gençlik Merkezi	915
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Konferans	5 Mayıs Dünya Ebeler ve 12 Mayıs Dünya Hemşireler Günü	Kafkas Üniversitesi Ahmet Arslan Konferans Salonu	500
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Konferans	5 Mayıs Dünya Ebeler ve 12 Mayıs Dünya Hemşireler Günü	Kafkas Üniversitesi Ahmet Arslan Konferans Salonu	500
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Panel	Sağlık İdareciler Günü	Konferans Salonu	101
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Panel	Sağlık İdareciler Günü	Konferans Salonu	101
Devlet Konservatuvarı	Konser	Bahar Şenlikleri-Mezuniyet Törenleri-Atatürkü Anma-19 mayıs-29 Ekim karsın kurtuluşu- 30 Ekim Cumhuriyet Bayramı	Merkezi Kampüs	50
Devlet Konservatuvarı	Konser	Bahar Şenlikleri-Mezuniyet Törenleri-Atatürkü Anma-19 mayıs-29 Ekim karsın kurtuluşu- 30 Ekim Cumhuriyet Bayramı	Merkezi Kampüs	50
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	İlkokul ve Anasınıfı Öğrencilerinin Üniversite Ziyareti	Çerme Köyü	44
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	V.Okul Öncesi Çocuk Şenliği	Prof.Dr.Abamüslüm GÜVEN Stadyumu	500
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	Selim Kotanlı Köyü	KAÜ Dede Korkut Eğitim Fakültesi	55
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	80. Yıl Cumhuriyet Anaokulu Öğrencilerinin Üniversite Ziyareti	KAÜ. Dede Korkut Eğitim Fakültesi	52
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	Ağız ve Diş Sağlığı Etkinliği	Gül Çocuk Anaokulu	45
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	3 Aralık Dünya Engelliler Günü	Namık Kemal Yeşiltaş Konferans Salonu	100
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	İlkokul ve Anasınıfı Öğrencilerinin Üniversite Ziyareti	Çerme Köyü	40
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	V.Okul Öncesi Çocuk Şenliği	Prof.Dr.Abamüslüm GÜVEN Stadyumu	500
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	Ağız ve Diş Sağlığı Etkinliği	Gül Çocuk Anaokulu	45
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	İlkokul ve Anasınıfı Öğrencilerinin Üniversite Ziyareti	Çerme Köyü	40
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	80. Yıl Cumhuriyet Anaokulu Öğrencilerinin Üniversite Ziyareti	KAÜ. Dede Korkut Eğitim Fakültesi	52
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	3 Aralık Dünya Engelliler Günü	Namık Kemal Yeşiltaş Konferans Salonu	100
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Şenlik	Selim Kotanlı Köyü	KAÜ Dede Korkut Eğitim Fakültesi	55

5.2. İdari Hizmetler:

Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı kanun hükmündeki kararnamenin 26. maddesi gereğince Üniversitemizin İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

Genel Sekreterlik,
•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, •Personel Daire Başkanlığı, •Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, •Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, •Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, •Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, •Hukuk Müşavirliği, •İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, •Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,

Genel Sekreterlik

•Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite İdari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

•Üniversite İdari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
•Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
•Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
•Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
•Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
•Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

**Yapı İşleri ve
Teknik Daire
Başkanlığı**

•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

•Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
•Kalorifer, kazan dairesi, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakımını yapmaktır.

**Personel Daire
Başkanlığı**

•Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
•Üniversite personelinin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, pasaport ve kimlik kartı hazırlanması, işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
•İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetçi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamaktır.

**Öğrenci İşleri
Daire Başkanlığı**

•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
•Okuyan öğrenciler için Transkript, Öğrenci belgesi, Askerlik belgesi vb. belgeler, Mezun öğrenciler içinse Geçici Mezuniyet Belgesi, Diploma, Diploma Eki vb. belgeler düzenlemek.
•Akademik Takvimin hazırlanması ve eğitim faaliyetlerin Akademik Takvim doğrultusunda yürütülmesi sağlamaktır.

**Sağlık-Kültür ve
Spor Daire
Başkanlığı**

•Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

•Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
•Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
•Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmektir.

**Kütüphane ve
Dokümantasyon
Daire Başkanlığı**

• Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Süreli yayınlar, elektronik yayınlar, veri tabanları, elektronik kitaplar ve dergiler, görsel ve işitsel materyalleri hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak
- Demirbaş Kayıt, Kitap Sırtı ve Ödünç Vermeye Yönelik İşlemlerini yapmak,
- Ciltleme ve onarım hizmetlerini sunmaktır.

**Bilgi İşlem Daire
Başkanlığı**

• Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Eğitim, öğretim ve araştırmalarda; bilgi teknolojilerinin alt yapı, donanım ve yazılım desteği sağlamak,
- Arızalı cihaz ve ağ birimlerine ilk müdahaleyi yapacak teknik desteği sağlamak
- Teknolojik gelişmeleri takip etmek yeniliklerin üniversitede uygulanmasını sağlamak
- Üniversitemiz birimlerinin web sayfasını güncellemek
- Sistem yönetimi servisi sorumluluğunda bulunan sunucuların bakım, onarım ve sistem/fiziksel kurulumunu yapmak,
- Üniversite öğrenci ve personeli ile tüm birimlere mail, web, internet iletişimi, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.

Hukuk Müşavirliği

• Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmaktır.

**İdari ve Mali İşler
Daire Başkanlığı**

•İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevleri şunlardır

- Rektörlük örgütünün mali yönden özlük haklarını bir başka deyişle tahakkuk hizmetlerini yürütmek
- Birimlerimizden gelen talep doğrultusunda malzeme / hizmet alımları yapmak mal veya hizmetin organize bir şekilde dağılmasını sağlamak, bakım onarım ve lisans işlemlerini takibini yapmak yaptırmak,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak
- Lojman Komisyon Başkanlığı sekretarya işlerinin yürütülmesi
- Lojman hizmetleri, Genel temizlik hizmetleri, Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmektir.

**Strateji Geliştirme
Daire Başkanlığı**

•Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemektir.

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi 302 yatak kapasitesiyle Kars ve çevre illere uluslar arası standartlarda iyi ve kaliteli hizmeti verme çabasıdadır. Çalışanları ile bir bütün halinde hasta hakları ve memnuniyetini ilke edinen hastanemizin 2022 yılında sunulan hizmet dağılımı aşağıdaki gibidir.

Hastane Alanı ve Hizmetleri	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı	Hasta Memnuniyet Oranı
ACİL SERVİS HİZMETLERİ	12	57.064		
YOĞUN BAKIM	41	1558		
KLİNİK	233	13.825		
NİTELİKLİ YATAK SAYISI	233	13.825		
YATARAK TEDAVİ OLAN HASTA SAYISI		13.825		
YATAK DOLULUK ORANI		%56		
AMELİYAT SAYISI		20.057		
POLİKLİNİK HASTASI SAYISI		200.614		
LABORATUAR HİZMETLERİ		65.483	1.986.843	
RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ		40.210	65.822	
NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZMETLER				
MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI				
TEDAVİ EDİLEMEYİP BAŞKA MERKEZLERE SEVK EDİLEN HASTA SAYISI		811		
YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI				%94,2
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA SAYISI				
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI				
REHABİLİTASYON VE KORUMA MERKEZİ (ONKOLOJİ GİBİ) SERVİSİ YATAK DOLULUK ORANI				

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13, 14 ve 15'inci maddelerinde Üniversitenin Yönetim organları; Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiş olup, Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından atanan üç Rektör Yardımcısı ile idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de yönetim kadrosu içinde yer almaktadır.

Üniversite yönetim kademesi içinde yer alan Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreterin nitelikleri ve atama usulleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13 ve 52 inci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Türk kamu mali sisteminde reform sağlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile oluşturulan yeni mali sistemde, merkeziyetçi bir yapılanmadan vazgeçilerek bütçe ve mali kontrol ile ilgili yetkinin kamu kurumlarına devredilmesi öngörülmüştür. Bütçe Daire Başkanlıkları ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlıkları kapatılmış ve her iki dairenin görev ve sorumlulukları ile mali yönetim reformunun tanımladığı yeni görevleri yerine getirmek üzere kamu kurum ve kuruluşlarının bünyesinde Strateji Geliştirme Başkanlık/Daire Başkanlık/Müdürlükleri kurulmuş ve kanun ile öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin idari yapılanması tesis edilmiştir.

Kamu mali sistemi açısından reform niteliğinde olan 5018 sayılı Kanun ile mali sisteme kazandırılan yeni aktörler, tanımlar ve süreçler ise aşağıda kısaca yer almaktadır.

Üst Yönetici Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz. Merkezî yönetim bütçesi, bu Kanuna ekli (I), (II) ve (III) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerinin bütçelerinden oluşur. Genel bütçe, Devlet tüzel kişiliğine dahil olan ve bu Kanuna ekli (I) sayılı cetvelde yer alan kamu idarelerinin bütçesidir. Özel bütçe, bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle düzenlenen ve bu Kanuna ekli (II) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.(1) Düzenleyici ve denetleyici kurum bütçesi, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurul, kurum veya üst kurul şeklinde teşkilatlanan ve bu Kanuna ekli (III) sayılı cetvelde yer alan her bir düzenleyici ve denetleyici kurumun bütçesidir.(1) Sosyal güvenlik kurumu bütçesi, sosyal güvenlik hizmeti sunmak üzere, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurulan ve bu Kanuna ekli (IV) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.

Mali Kontrol ifadesi ile anlatılmak istenen uluslararası kamu mali sistemine uygun olarak 5018 sayılı Kanun ile tanımlanmış olup, anılan tanım gereğince mali kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri ifade etmektedir. Mali yönetim ve kontrol sistemlerinin kamu kurum ve kuruluşları düzeyinde idari yapılanmasına bakıldığında ise harcama birimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (mali hizmetler birimi) ve bu birimce sağlanan muhasebe ve ön mali kontrol hizmetleri ile iç denetimden oluştuğu görülmektedir. Mali kontrol sistemine ait resmi daha net görebilmek için harcama birimi ve harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi, iç denetim ve dış denetim mekanizması ön mali kontrol gibi süreçler ile bu süreçlerin oluşumuna katkısı bulunanların da ayrıca belirtilmesi gerekmektedir.

Harcama Birimi bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir birim olarak tanımlamakta ve bu birimin en üst yöneticisinin ise **harcama yetkilisi** olduğu 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. Harcama yetkililerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile harcama yetkisinin devrine ilişkin usul ve esaslar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tespit edildiği şekilde Üniversitemizde de tanımlanmış ve 2006 yılı başından itibaren uygulamaya konulmuştur.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatta düzenlendiği üzere, bütçelerden harcama yapılabilmesinin ancak her birimin Harcama yetkilisinin **harcama talimatı** vermesiyle mümkün olduğu ve harcama talimatlarında hizmet gerekçesi, yapılacak işin konusu ve tutarı, süresi, kullanılabilir ödenegi, gerçekleştirme usulü ile gerçekleştirmeyle görevli olanlara ilişkin bilgiler yer alması gerektiği düzenlenmiştir. Harcama yetkilisi harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumlu kılınmıştır. “Harcama Yetkilisi” görevi 5018 sayılı Kanunla bu görevi yürütmekle görevlendirilen yetkililerce, “Gerçekleştirme Görevlisi” görevi ise Harcama Yetkilileri tarafından belirlenen görevlilerce yürütülmektedir. Harcamalara ilişkin usul ve esaslar, 10.12.2003 tarih 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 33 üncü maddesi hükümlerine dayanılarak Hazine ve Maliye Bakanlığı’na hazırlanan “Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği” ile düzenlenmiştir.

Harcama öncesi kontroller ve iç kontrol esasları ise, 5018 sayılı Kanuna dayanılarak çıkarılan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde ve Kafkas Üniversitesi İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Akış Şeması ile Ön Mali

Kontrol Yönergesinde edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmekte olup, limit üzeri taahhüt ve sözleşmeler ile ödeme emirleri ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Limit altında yer alan tüm sözleşme, harcamalar ve taahhütler ise ön mali kontrol gibi bir kontrol mekanizmasına tabi olmakla birlikte ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

İç kontrol sisteminin oluşturulması ve ön mali kontrole ilişkin iş ve işlemlerin usullerinin belirlenmesi amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan, (Kafkas Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, Kafkas Üniversitesi Mali İşlemler Süreç Akış Şeması) ile ön mali kontrole tabi tutulacak mali karar ve işlemleri belirleyen Yönerge Üniversitemiz Senatosunun 14.01.2011 tarih ve 03/32 sayılı kararıyla uygulamaya konulmuştur.

Ayrıca iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmış ve uygulanmak üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılır. Süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanır ve uygulanır. Malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol ederler.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir veya daha fazla sayıda gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirir. Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön malî kontrol yaparlar.

Üniversitemizin Süreç Akım Şeması aşağıda yazıldığı şekildedir.

1. İhtiyaç sahibi birim tarafından yazılı talep ve ekinde ihtiyaca yönelik Yapım işlerinde yatırım programında yer alan projelerle ilgili Teknik şartnameler ve maliyeti etkileyen diğer unsurlar dokümanları hazırlanır.
2. Harcama Biriminde ilgili personel tarafından yaklaşık maliyet tespiti yapılır. Bunun sonucuna göre bütçe ödenekleri dikkate alınarak onay belgesi hazırlanır ve ilan yapılacaksa süreleri ile ihale tarihi tespit edilir. Onay Belgesinde ihale usulü, ilan yapılacaksa ilanın şekli, Bütçe tertibi ve diğer bilgiler belirtilir ve onay belgesi gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi tarafından imzalanır.
3. Harcama birimince ihaleye ilişkin şartları kapsayan ihale dokümanı dosyası, ihaleye ait tüm bilgi ve belgeleri kapsayan ihale işlem dosyası

hazırlanır. 4734 Sayılı Kanununun 6'ncı maddesine göre oluşturulan ihale komisyonu üyelerine ilan veya daveti izleyen üç gün içerisinde gerekli incelemeleri yapmalarını sağlamak için ihale işlem dosyasının birer örneği verilir.

4. a) İhale Komisyonunca ihale tarihinde yasal prosedüre göre ihale gerçekleştirilir ve ihale komisyon kararı harcama yetkilisinin onayına sunulur. Harcama yetkilisinin ihale kararını onaylamasına müteakip Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve işlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olan taahhüt ve sözleşme tasarıları ve bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içeren işlem dosyası (1 adet asıl ve 1 adet tasdik edilmiş sureti) harcama birimince kronolojik sıraya göre fihristli olarak tanzim edilir ve harcama yetkilisi tarafından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol birimine gönderilir.

b) Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlerin altında olan işlemlerin sözleşmesi taraflarca imzalanır, iş gerçekleştirildikten sonra işin gerçekleştiğini gösteren yasal diğer belgelerde işlem dosyasına eklenir ve harcama birimince ödeme emri belgesi tanzim edilir. Ödeme emri belgesi gerçekleştirme görevlisi tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek imza edildikten sonra harcama yetkilisi tarafından da imza edilir (Tüm ödeme emri belgelerine gerçekleştirme görevlileri tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülecektir) ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimine ödenmek üzere gönderilir

5. Ön Mali Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin Esas ve Usullerde belirtilen parasal limitlerin üstünde olan ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine gönderilen taahhüt ve sözleşme tasarılarından Yapım işlerine ait olanlar en geç 10 (on) iş günü içerisinde, Mal ve Hizmet Alımına ait olanlar en geç 5 (beş) iş günü içerisinde kontrol edilir ve düzenlenen görüş yazısı işlem dosyası ile birlikte Harcama Yetkilisine gönderilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince kontrolü yapılacak Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Taahhüt ve Sözleşme tasarılarından Beş Yüz Bin Türk Lirasına kadar olanlara uygun görüş verilmesi halinde, İç Kontrol Birimince Uygun Görüş yazısı düzenlenmeyip, kontrole tabi belge üzerine “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilebilecektir.

6. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince Kontrol edilerek uygun görüş yazısı veya uygun görüş şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilen Taahhüt ve Sözleşme Tasarılarına ilişkin işlemlerde ihale uhdesinde kalan istekli (Yüklenici) sözleşmeye davet edilir. İstekliden bu aşamada kesin teminat ve vermesi gereken diğer belgeler alınıp, taraflarca sözleşme imzalanarak (4/b) maddesinde belirtildiği gibi işlemler yürütülür.
7. Birden fazla hak ediş tanzim edilerek ödenecek yapım ve hizmet işlerinin hak edişlerinden her birinin bedeli Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olması halinde hak edişler ödeme emri belgesi ekinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine (Parasal Limit altında olanlar Muhasebe Birimine) gönderilir.
8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince incelenen ödeme emri belgeleri uygun bulunduğu takdirde ödenmek üzere muhasebe birimine gönderilir, uygun bulunmadığı takdirde görüş yazısı ekinde Harcama Yetkilisine iade edilir.

Harcama Birimlerinde yukarıda belirtilen süreçte yapılacak her bir işlem bir önceki işlemlerin kontrolünü içermelidir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

STRATEJİK AMAÇ 1 <i>ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ ARTIRARAK ARAŞTIRAN, SORGULAYAN VE DEĞER ÜRETEN NİTELİKLİ BİREYLER YETİŞTİRMEK</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.1.1. Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak	PG 1.1.1. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı PG 1.1.2. Eğitim ve araştırma amaçlı mekânların toplam büyüklüğü
H.1.2. Eğitim ve öğretimin kalitesini geliştirmek için öğretim elemanlarının sayısını ve yetkinliklerini artırmak	PG1.2.1. Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science) PG.1.2.2 Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini) PG.1.2.3. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science) PG.1.2.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini) PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına indeksli dergilerde yer alan toplam atıf sayısı
H.1.3. Başarılı öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmelerini sağlamak	PG1.3.1. Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları PG.1.3.2. Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı PG.1.3.3. Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı PG.1.3.4. Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı PG.1.3.5. Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı PG.1.3.6. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı
H.1.4. Öğrencileri iş yaşamına hazırlamak ve yaşam boyu başarılarını desteklemek	PG1.4.1. Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı PG1.4.2. Girişimcilik konusunda faaliyet Gösteren öğrenci sayısı PG1.4.3. Staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı PG1.4.4. Girişimcilik temalı gezi sayısı
STRATEJİK AMAÇ 2 <i>EĞİTİME, TOPLUMA VE BİLİMSEL MÜKEMMELLİĞE KATKI SAĞLAYACAK BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR YAPMAK</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.2.1.Araştırma ve geliştirme altyapısının daha da güçlendirilerek etkin kullanılması Merkez araştırma laboratuvarının faaliyet geçirilmesi-Ar-Ge ve İnovasyon koordinatörlüğünün aktif hale getirilmesi	PG2.1.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı PG2.1.2. Araştırma laboratuvarlarından üniversite dışına verilen hizmet sayısı
H.2.2.Disiplinler arası ve sonucu topluma hizmet eden projeler üretmek	PG2.2.1. Patente dönüşen proje sayısı PG2.2.2. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı PG2.2.3. AR-GE projesi sayısı PG2.2.4. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı
H.2.3. Ulusal ve uluslararası bilimsel işbirliklerini geliştirmek	PG2.3.1. Patent başvurusu sayısı PG2.3.2. Alınan patent sayısı PG2.3.3. Patente dönüşen proje sayısı PG2.3.4. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı
H.2.4.Araştırmacıların elektronik yayınlara erişimini artırmak	PG2.4.1. Öğrencilerin kütüphane olanaklarından memnuniyet düzeyi
H.2.5.Kaliteli bilimsel yayın ve araştırmalar yapmak	PG2.5.1.Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science) PG2.5.2. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science) PG2.5.3. Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini) PG2.5.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı sayısı(SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)
STRATEJİK AMAÇ 3 <i>YAPIMI PLANLANAN VE DEVAM EDEN FİZİKİ ALTYAPI PROJELERİNİN TAMAMLANARAK HİZMETE SUNULMASI</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.3.1.Yapımı planlanan ve devam eden fiziki altyapı projelerinin tamamlanarak hizmete sunulması	PG3.1.1. Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapım ihalesi ve inşaatının tamamlanması PG3.1.2. Hayvan Hastanesi (Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması PG3.1.3.Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs iç yolu, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattının tamamlanması ve hizmete sunulması
H.3.2. İleri yatırım programlarına alınan fiziki ve teknik altyapı çalışmalarının geliştirilmesi,	PG 3.2.1. Merkezi Kütüphane inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması PG3.2.2. Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması. PG 3.2.3. SABESYO'da 2.000 seyirci kapasiteli çim saha, Atletizm pisti, tenis kortu ve puan atletizm sahasının ihalesinin ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması. PG3.2.4. 200 Yataklı Araştırma ve Uyg. Hast. servis ek binası inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması

H.3.3.Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 65.000.000 TL'lik yatırım yapmak,	PG3.3.1 Mevcut akademik ve idari birimleri kullanılmakta olan makine teçhizatın yenilenmesi PG3.3.2. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesi ile yeni kurulan Onkoloji hastanesi makine teçhizatının alınması PG3.3.3. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesinin bakım ve onarımın yapılması
H.3.4.Bilişim teknolojileri alt yapısının güçlendirilmesi ve kapasitesinin artırılması	PG3.3.1.Yıllık yenilenen bilgisayar sayısı PG3.3.2.Yıllık yenilenen bilişim ağı sayısı
STRATEJİK AMAÇ 4 <i>ÜNİVERSİTE-SANAYİ VE ÜNİVERSİTE-KENT İŞBİRLİĞİNİ ARTIRMAK, ÜLKE VE KARS EKONOMİSİNİN VE SOSYO-KÜLTÜREL YAPISININ GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNMAK</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.4.1.Üniversite-Sanayi İşbirliğinde bulunmak, bu çerçevede sektörel ziyaretleri artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	PG4.1.1. Kamu finansmanlı projelerde görev alan öğrenci sayısı PG4.1.2. Kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı PG4.1.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı
H.4.2.Ülkemizde ve Kars'ta potansiyeli olan sektörlerle işbirliği içinde çalışmak ve cazibe merkezleri ile ilgili altyapı projeleri geliştirmek	PG4.2.1. Patente dönüşen proje sayısı PG4.2.2. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı PG4.2.3. Danışmanlık desteğiyle patente dönüşen proje sayısı
H.4.3.Üniversitenin ilgi alanına giren konularda paydaşların beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda kent yaşamına katkıda bulunmak	PG4.3.1. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı PG4.3.2.Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı PG4.3.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı
H.4.4.Kamu ve sanayi kuruluşlarına yönelik danışmanlık hizmeti vermek	PG4.4.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı PG4.4.2. AR-GE projesi sayısı PG4.4.3. Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı
STRATEJİK AMAÇ 5 <i>ÜÇÜNCÜ BASAMAK SAĞLIK HİZMETLERİNİ BÖLGENİN VE İLİN İHTİYAÇLARI DOĞRULTUSUNDA HASTA MEMNUNİYETİNİ ÖNE ÇIKARARAK ETKİN SUNMAK</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.5.3.1.Gelişen rekabet koşullarına uygun uzmanlaşmış ve akredite edilmiş bölge hastanesi olmak	PG5.1.1. Yatak doluluk oranı PG5.1.2. Tedavi edilemeyip başka merkezlere sevk edilen hasta sayısı PG5.1.3. Yatan hasta memnuniyet oranı.
H.5.3.2.Bölge ihtiyaçlarının belirleyiciliğinde ileri teknolojiye dayalı tedavi, rehabilitasyon ve koruma merkezleri kurmak (onkoloji gibi)	PG5.2.1. Yatak doluluk oranı
H.5.3.3.Fizik tedavi ve medikal kür merkezleriyle sağlık turizmüne yönelmek	PG5.3.1. Yatak doluluk oranı PG5.3.2. Yatan hasta memnuniyet oranı

B. Diğer Hususlar

Kamu kaynaklarının kullanımı ve etkin mali yönetim sistemi için önceliklerimiz;

- Politika ve Önceliklerin belirlenmesi
- Performansa dayalı çok yıllık bütçeleme yapılıması
- Kaynakların kullanımında; verimlilik, saydamlık, sürekli gelişim, katılımcılık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güven ve hizmetten yararlananların ihtiyacına ve hizmetlerin sonucuna odaklılığı esas alan bir sistem geliştirilmesi
- Risk analizlerinin yapılarak etkin bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesi
- Harcama sürecinde yetki-sorumluluk dengesinin kurulması
- Bilginin hızlı aktarılması ve tasnifinin yapılarak erişimini kolaylaştırmak için yönetim ve bilgi sistemlerinden yararlanılması
- Kalkınma Planları ve Yılı Programa uyulması
 - Orta Vadeli Programın gözetilmesi
 - Orta Vadeli Mali Plana riayet edilmesi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

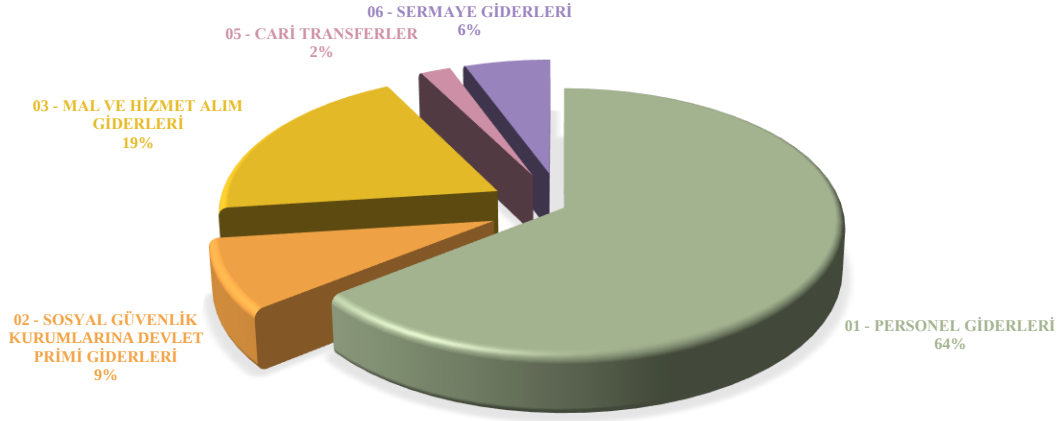
A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

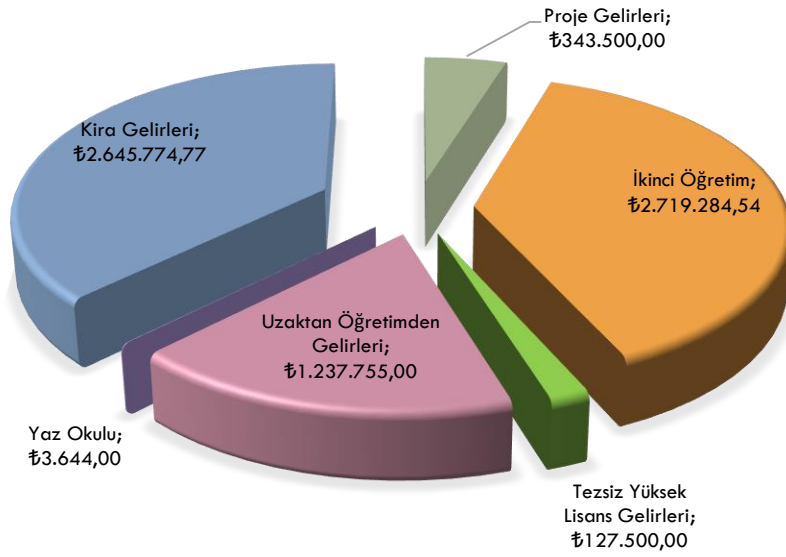
Bütçe Giderleri	2022					
	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL İÇİNDE EKLENEN	YIL İÇİNDE DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI %
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	368.207.000	274.175.675	38.537.294	603.845.381	553.054.392	91,59%
01 - PERSONEL GİDERLERİ	246.482.000	138.978.818	28.463.199	356.997.619	355.572.057	99,60%
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	33.623.000	19.522.307	5.151.660	47.993.647	47.891.840	99,79%
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	31.515.000	79.817.685	2.157.435	109.175.250	107.671.754	98,62%
05 - CARİ TRANSFERLER	7.435.000	3.582.500	0	11.017.500	10.923.729	99,15%
06 - SERMAYE GİDERLERİ	49.152.000	32.274.365	2.765.000	78.661.365	30.995.013	39,40%

BÜTÇE GİDERLERİNİN DAĞILIMI



1.2. Bütçe Gelirleri	2022 BÜTÇE TAHMİNİ	2022 TAHSİLAT TOPLAMI	DURUM
	TL	TL	TL
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	368.207.000	595.886.732	161,83%
01 – VERGİ GELİRLER	0,00	0,00	0,00%
03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	8.135.000	10.057.302	123,63%
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	348.928.000	571.319.865	163,74%
05- DİĞER GELİRLER	11.144.000	14.509.565	0,00%
06- SERMAYE GELİRLERİ	0,00	0,00	0,00%
09 – RED VE İADELER	0,00	0,00	130,20%

1.3. Öz Gelirler	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN	DURUM
Proje Gelirleri	2.063.000,00	343.500,00	-1.719.500,00
İkinci Öğretim	2.478.000,00	2.719.284,54	241.284,54
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	127.500,00	127.500,00
Uzaktan Öğretimden Gelirleri	0	1.237.755,00	1.237.755,00
Yaz Okulu	0	3.644,00	3.644,00
Kira Gelirleri	1.882.000,00	2.645.774,77	763.774,77
TOPLAM	6.423.000,00	7.077.458,00	654.458,00

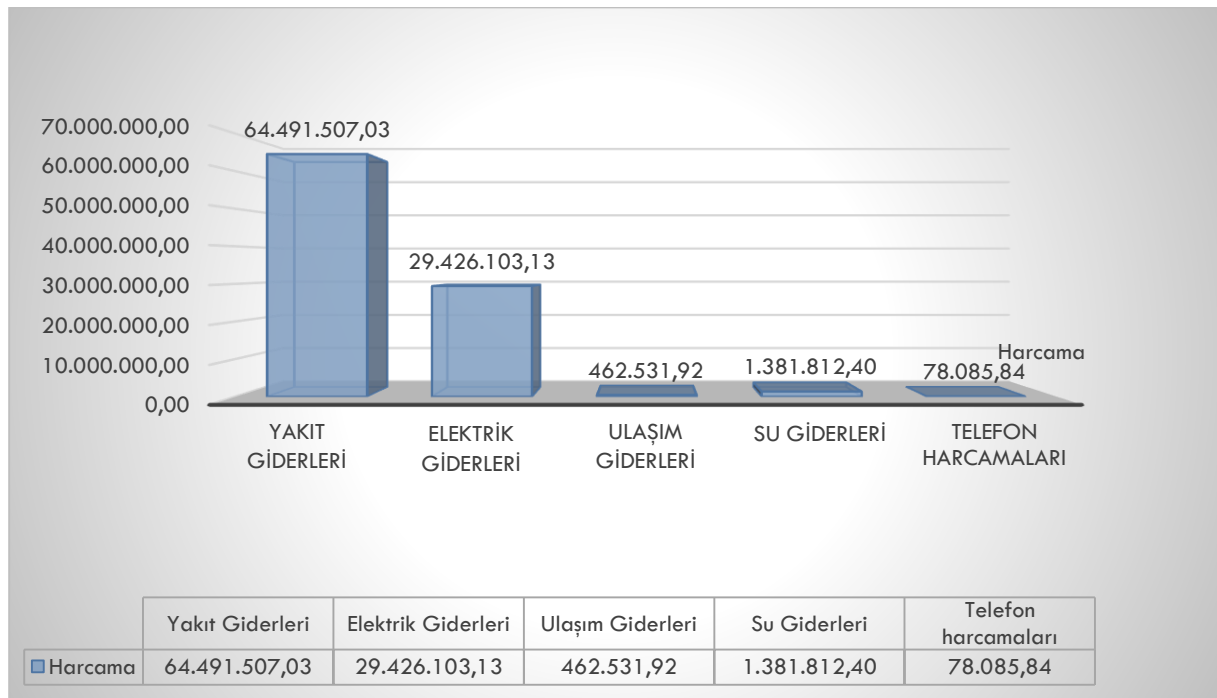


2. Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; 2022 yılı bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ile kurumumuzun amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller yapılmıştır.

Üniversitemiz kaynak kullanımı

Üniversitemizin 2022 yılı içindeki elektrik, su ve yakıt giderleri personel başına ve kapalı alana (m²) düşen maliyet aşağıda belirtilmiştir. Merkez Yerleşkesinde bulunan birimlerin su ihtiyacı; Üniversitemizin açmış olduğu kuyulardan, merkez yerleşkemiz dışındaki birimlerin su ihtiyacı ise şehir şebekesinden karşılamaktadır.



Isı:

Üniversitemiz Merkez kampüsü (Paşacayır mevkiinde) bulunan birimlerimizin ısı ihtiyacı 10.000.000 Kcal kapasiteli, 1.048 m² kapalı alana sahip 1 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır. Isı merkezinde doğalgaz kullanılarak elde edilen ısı, 2x2 m ebadındaki galeriler içerisinden döşenen yaklaşık 4.350 m uzunluğunda ø150, ø200 ve ø250 mm çaplı Jeotermal borular vasıtasıyla birimlere ulaştırılmaktadır. Merkez kampüsündeki (Şehitler Mahallesi mevkiinde yer alan) birimlerimizin ısı ihtiyacı ise toplam kapasitesi 40.000.000 Kcal ve 3.078 m² kapalı alana sahip olan 2 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır.

2.1. Yakıt Gideri (Isınma)	
Birim Adı	Harcama
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	1.756.851,37
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	345.062,94
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	156.150,13
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	1.095.306,18
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	2.862,51
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	61.135.273,90
TOPLAM	64.491.507,03

2.1.1. Kapalı Alan (m2) ve Personel Başına Düşen Yakıt Tüketimi		
Yakıt Gideri	(2002 Personel + 20285 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
64.491.507,03	2,893	223,17

2.2. Ulaşım Giderleri (Akaryakıt Giderleri)	
Birim Adı	Harcama
İDARİ VE MALİ İŞLERİ DAİRE BŞK.	54.085,01
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	1.327.727,39
TOPLAM	1.381.812,40

2.2.1. Personel Başına Düşen Ulaşım Giderleri		
Ulaşım Giderleri	Personel sayısı	Ulaşım Gideri/Personel sayısına Düşen Harcama TL
1.381.812,40	2002	690,22

Su: Merkez Yerleşkemizin su ihtiyacı, açılan 6 adet derin kuyudan sağlanmaktadır. Kuyulardan elde edilen su 150 m³'lük depoya aktarılmakta ve buradan terfi merkezi binasında bulunan pompalar aracılığıyla kampüse yaklaşık 5 km mesafede bulunan 2000 m³'lük depoya aktarılmaktadır. Gidiş-dönüş isale hattı yaklaşık 9.450 m'dir.

Makro planda 40.000 kişinin su ihtiyacını karşılamak üzere projelendirilen tesiste bu güne kadar 9.450 m (ø300-ø400) çelik boru, 9.450 m (ø300-ø400) HDPE boru (ø300-ø400) ve değişik çaplarda toplam 6.950 m PVC boru kullanılmıştır.

Derin kuyudan temin edilen suyun içme suyu olarak kullanılması için içme suyu arıtma tesisi yapılmıştır.

Mevcut ödenekler doğrultusunda yeni yerleşim birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması için kuyu açma çalışmalarına devam edilmektedir.

2.3. Su Giderleri	
Birim Adı	Harcama TL
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	11.674,26
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	5.293,29
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	21.379,54
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	847,77
TOPLAM	39.194,86

2.3.1. Personel Başına ve Kapalı Alana (m2) Düşen Su Tüketimi		
Su Gideri TL	(2002 Personel + 20285 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
39.194,86	1,76	0,14

Elektrik:

Yerleşkemiz içerisinde hizmete sunulan birimlerin elektrik enerjisi ihtiyacı, yapılan 6 adet trafo merkezi ve bunlara bağlı yer altı şebekeleriyle sağlanmaktadır. Ayrıca elektrik kesintilerine karşı toplam 9 adet jeneratörle desteklenmektedir.

2.4. Elektrik Gideri	
Birim Adı	Harcama
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	23.724,90
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	4.531,20
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BŞK.	121.039,34
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	160.738,30
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	1.247,80
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	4.012,00
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	29.110.809,59
TOPLAM	29.426.103,13

2.4.1. Personel Başına ve Kapalı Alana(m2) Düşen Elektrik Tüketimi		
Elektrik Gideri TL	(2002 Personel + 20285 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
29.426.103,13	1.450,64	101,83

2.5. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları		
Telefon Gideri TL	2002 (Personel Sayısı)/Düşen Yıllık Harcama TL	132 Hat Sayısı/ Yıllık Harcama TL
78085,84	39,1	591,56

2.5.1. Telefon Harcamaları		
Birim Adı	Harcama	Hat Sayısı
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1.998,01	3
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	594,5	1
DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ	2.761,25	4
DEVLET KONSERVATUAR MÜDÜRLÜĞÜ	985	2
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	1.952	3
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	874,2	2
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	4.416,5	7
GENEL SEKRETERLİK	1.327	4
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	2.735	3
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU	772,5	1
İDARİ VE MALİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	2.554	4
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	1.399,25	3
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	1.209,25	2
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	2.477,25	5
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	1.115	1
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER YÜKSEKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ	738,75	1
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	523,5	1
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	1.778	4
ÖĞRENCİ İŞLERİ	3.319,5	5
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	1.662,5	3
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	9.036,1	8
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	1.898,5	20
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1340	2
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1.247,25	2
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	2.254,75	3
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	2.479,24	4
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	996,75	2
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	1.206,75	2
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	628	3
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	1.833,75	1
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	1.438,5	3
TIP FAKÜLTESİ	4.701,25	4
UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	2.317,25	1
VETERİNER FAKÜLTESİ	3.486,75	5
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ	889	2
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	7.139,04	11
TOPLAM	78.085,84	132

2.6. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar

2.6.1. İhale ile Yapılan Alımlar						
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal Alımı	16	23.353.605,65			4	1.771.617,00
Hizmet Alımı						
Yapım işi	2	2.258.458,43			2	878.500,00
TOPLAM	18	25.612.064,08			6	2.650.117,00

2.6.1.1 İhale İle Yapılan Alımların Birimlere Göre Dağılımı						
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal alımı						
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	3	599.2132,07				
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	3	1.191.500,00			3	1.231.617,00
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4	493.222,30				
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	4	15.676.751,28			1	540.000,00
Toplam	16	23.353.605,65			4	1.771.617,00
Hizmet Alımı						
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı					1	490.000,00
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü					1	388.500,00
Toplam					2	878.500,00
Yapım İşi						
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2	2.258.458,43				
Toplam	2	2.258.458,43				

2.6.1.2.Doğrudan Temin Alımın Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Mal Alımı	Tutarı TL	Hizmet Alımı	Tutarı TL	Yapım İş	Tutarı TL
Adalet Meslek Yüksekokulu	5	15.990,54				
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	21.705,80				
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2	165.000,00	15	1.331.881,00		
Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü	155	3.973.232,63	32	406.131,04		
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	4	42.895,00				
Devlet Konservatuarı	1	27.993,60				
Dış İlişkiler Birimi Başkanlığı	12	279.925,38	14	77.322,48		
Diş Hekimliği Fakültesi	4	33.866,52	1	1.952,00	1	1.999,86
Döner Sermaye Müdürlüğü	157	5.432.025,10	43	3.463.724,00		
Fen Bilimler Enstitüsü	1	11.997,60				
Fen-Edebiyat Fakültesi	8	68.768,00				
Güzel Sanatlar Fakültesi	10	33.119,62				
Hukuk Müşavirliği	2	14.868,00				
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12	65.186,59				
İlahiyat Fakültesi	5	101.735,50	2	18.821,08		
Kağızman Meslek Yüksekokulu	11	481,45	2	11,67		
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	6	0,00				
Kars Meslek Yüksekokulu	13	25.862,00	1	1.888,00		
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	4	32.844,62				
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	10	1.340.119,70	4	170.147,39		
Mühendislik - Mimarlık Fakültesi	4	37.728,24				
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	5	139.422,19				
Personel Daire Başkanlığı	3	59.638,63	14	40.033,35		
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	91	7.147.927,10				
Sağlık Bilimleri Fakültesi	11	79.080,20	1	944,00		
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	78	3.170.158,00	13	127.311,00	1	48.958,00
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	7	176.657,15	1	1.711,00		
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	7	106.159,45				
Sarıkamış Turizm Fakültesi	3	0,00				
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	10.910,94	1	673,00		
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	0,00	1	0,00		
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	3	21.146,69	1	936,42		
Susuz Meslek Yüksekokulu	2	18.383,54				
Tıp Fakültesi	10	184.399,00	4	18.558,00		
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	-	1	-		
Veteriner Fakültesi	16	215.684,45	3	17.786,75		
Yabancı Diller Yüksekokulu	3	25.968,35	1	944,00		
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	51	1.671.362,67	6	343.770,44	22	1.436.413,28
Toplam	725	24.752.244,25	161	6.024.546,62	25	1.487.371,14

2.6.1.3. Doğrudan Teminle Alım (4734 sayılı Kanunun 22. Maddesi)

Alım Türü	Alım Sayısı	Tutarı
Mal Alımı	725	24.752.244,25
Hizmet Alımı	161	6.024.546,62
Yapım İş	25	1.487.371,14
TOPLAM	911	32.264.162,01

2.7. Kadrolu Personel Hareketliliği

Üniversitemizin 2022 yılı içerisinde yurtiçi geçici görev yolluğu ödenen personel sayı 365 ödenen miktar 316.267,62 TL, yurtiçi sürekli görev yolluğu ödenen personel sayısı 20, ödenen miktar 92.440,73 TL, yurtdışı geçici görev yolluğu verilen personel sayımız 4 ve ödenen miktar 14.793,72 TL'dir.

2.7.1. Üniversitemizin Birim Bazında Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Personel/Öğrenci vb. ve Ödenen Tutar						
Birimin Adı	Yurtiçi Geçici	Sayısı	Yurtiçi sürekli	Sayısı	Yurtdışı Geçici Sayısı	Sayısı
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	1.767,00	1				
DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ	19.407,49	13				
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	415,00	1	4.580,25	2		
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	9.823,98	6				
GENEL SEKRETERLİK	11.856,69					
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ			8.064,59	2		
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU			1.566,98	1		
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	2.646,97	2				
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	2.914,00	2				
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	4.548,48	3				
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	4.998,00	8				
KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	1.993,00	2				
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	2.580,49	3	17.869,54	3		
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI			3.401,51	1		
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	114.400,01				14.793,72	4
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	13.023,00	14				
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	6.391,78	5	6.547,16	2		
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	50.898,96	11				
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	4.904,29	7				
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	9.146,56	3				
TIP FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	4.571,47	5	50.410,70	9		
VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	31.942,07	26				
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	18.038,38	253				
Toplam	316.267,62	365	92.440,73	20	14.793,72	4

2.7.2. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı			
	Toplam Tutar TL	Görevlendirilen Eleman Sayısı	Ortalama (Tutar/Sayı)
Yurtiçi Geçici Yolluklar	316.267,62	365	866,49
Yurtiçi Sürekli Yolluklar	98.987,89	20	4.949,40
Yurtdışı Geçici Yolluklar	14.793,72	4	3.698,43

3. Mali Denetim Sonuçları

2022 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince, 2022 cari yılına ilişkin denetleme yapılmıştır. 2022 yılında Üniversitemiz adına düzenlenen Denetim Raporunda yer alan bulgular için sorumlu birimlerin görüş ve cevapları ile ilgili koordinasyon sağlanarak bulgular noktasında tesis edilen işlemler hakkında Sayıştay Başkanlığına cevap verilmiştir. Sayıştay Başkanlığınca yapılan değerlendirme sonucu Üniversitemize gönderilen raporlar doğrultusunda gereği yapılmıştır.

Üniversitemiz iç denetim birimince 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Denetlenen Birim / Denetim Alanları	Açıklama
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Kafkas Üniversitesi Hastanesi) döner sermaye gelirlerinden yapılan mal ve hizmet alımları sürecinin uygunluk denetimi sonucunda 25 Mart 2022 tarih ve 2022-1080-G-1 denetim raporu düzenlenmiştir.

B. Performans Bilgileri

Üniversitemiz akademik birimleri ve personeli tarafından 2022 yılı içerisinde tertip edilen faaliyetler ve bilimsel yayın ve araştırmalar aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİM DE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)

		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÜKSEKÖĞRETİM DE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Kanun kapsamında Bilimsel Araştırma Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi çalışmalarını yürütmek.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında İlimizin Sağlık, Hayvancılık, Tarih, Sosyal, Eğitim, Biyoteknolojik ve Mühendislik-Mimarlık alanlarında yapılacak araştırmaların desteklenmesi.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktararak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Üniversitemizin Bilim Politikasına uygun öncelikli araştırma alanlarını ve konularını belirlemek, Projelerin düzenli olarak yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırmasını sağlamak.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	2547 Sayılı Kanunun 7. Maddesi kapsamında görsel, işitsel, uzaktan veya doğrudan eğitim yöntemleriyle nitelik kazanma imkanı sağlayan mesleğe yönelik sertifika programları düzenlemek,
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında, Üniversitemizde Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Yapılması ve İş Birliklerinin Geliştirilmesini Sağlamak.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültemiz aktif eğitim öğretim yapmamaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerini Bölgenin ve İlin ihtiyaçları doğrultusunda hasta memnuniyetini öne çıkararak hizmet sunmak
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, , İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi ve Hukuki Konularda Danışmanlık İşlemlerinin Yürütülmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Üniversitemizin tüm birimlerinin işlem ve faaliyetleri, risk esaslı denetim plan ve programları kapsamında sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla denetim standartlarına uygun olarak iç denetime tabi tutulması
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemizde bilişim alanında internet yoluyla bilgiye ulaşmanın sağlanması, elektronik posta, web hizmetleri, ve ftp hizmetlerinin günümüz teknolojisine uygun sunucu güncelleştirmelerinin yapılarak çalışan personelimize öğrencilerimizin otomasyon sistemi de dahil olmak üzere, yürütülen akademik ve idari hizmetlerin elektronik ortamda yapılmasını sağlamak

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemizin İdari teşkilatında bulunan birimlerin ,124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik hizmetlerin yürütülmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetlerin yürütülmesi, Elektronik , basılı ve görsel yayınların temini ve arşivlenmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yaparak personel sisteminin geliştirilmesi, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarının düzenlenmesi ve personel özlük işlemlerinin yürütülmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Üniversitemizin yatırım programı doğrultusunda bina ve tesislerinin projelerinin yapılması ihale dosyalarını hazırlanması, yapı ve
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	onarım ile ilgili ihalelerin yürütülmesi, inşaatların kontrol edilerek teslim alınması, taşınmazlarla ilgili her türlü bakım ve onarım işlerinin yapılması ve kayıtlarının tutulması.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Üst Yöneticinin Temsil ,Tören ve ağırlama ile ilgili iş ve işlemlerinin yürütülmesi
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Yürürlükte bulunan mali mevzuat ve ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde, Üniversitemizin mali hizmetlerinin yerine getirilmesi, stratejik yönetim ve planlama çalışmalarının koordine edilmesi, harcama birimlerinin kullandığı bütçe kaynaklarının kontrolünün yapılması, mali kanunların ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst düzey yöneticiye ve harcama yetkililerine danışmanlık yapılması.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Araştırma Görevlilerine yönelik Yurtdışı Araştırma Bursu İmkanlarından yararlanmaları için teşvik etmek ve desteklemek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri	Üniversitemiz Öğretim Elamanlarının Yurtdışı Yabancı Dil Bursundan yararlanmalarını teşvik ederek, burslardan yararlanma oranlarının yükseltilmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında araştırma görevlilerinden gerekli şartları taşıyanların istekleri halinde yabancı dil eğitimi için 2547 sayılı Kanunun 39 uncu maddesi kapsamında yurt dışına göndermek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri	Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla 100/2000 burs hizmetlerinden yararlanmalarını teşvik etmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	Ülkemizin ve bilimin gelişmesine katkıda bulunacak doktora eğitimi almış öğrenciler yetiştirmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi öğrencilerinin mesleki bilgi ve becerilerini geliştirmek üzere yapılan pratik uygulamaların planlanması, yürütülmesi ve değerlendirilmesini sağlamak.

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	YÖK tarafından verilen lisan bursundan faydalanan başarılı öğrencilerin yanı sıra Üniversitemizde gelir durumu düşük olan öğrencilerin (Yemek hizmeti ,Kısmi Zamanlı çalıştırma vb) gibi hizmetlerle desteklenmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Yurt dışından öğrenci kabul kontenjanlarının her eğitim ve öğretim döneminden önce Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen tarihe kadar bir önceki yıl YKS Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzunda yer alan programlar çerçevesinde işlemlerin gerçekleştirilmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği bilgi ve belge ihtiyaçlarını karşılamak için; yurt içinden ve dışından kitap, tez, süreli yayın, elektronik yayın mikro-film, görsel-işitsel materyaller vb. sağlamak, sağlanan belgeleri sistematik bir şekilde düzenleyerek araştırmacıların kullanımına hazır hale getirmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, mevzuat düzenlemesi yapmak, eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, mevzuat düzenlemesi yapmak, eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, mevzuat düzenlemesi yapmak, eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli Yüksek lisans öğrencileri yetiştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulu tarafından tanınan yurt dışındaki Yükseköğretim kurumlarıyla eğitim ve öğretimde işbirliği yaparak akademik standartlar çerçevesinde Usul Esaslar belirlenerek ortak diploma vermeye yönelik programlar açılmasını sağlamak
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilerin Yaşam düzenini değiştirmeksizin eğitim görme hakkı veren Uzaktan Eğitim programlarının sayılarının artırılarak daha çok bireyin faydalanmasını sağlamak.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi

2. Performans Göstergesi Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçlarının ve Değerlendirmeler					
Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	98	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	2	0,6200	Kısmen Ulaşıldı
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	0	0	
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	0	
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	77.000.000	76.703.634,8400	Ulaşıldı
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	0	
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	200	187	Kısmen Ulaşıldı
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,2000	0,2000	Ulaşıldı
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	2	0	Ulaşılamadı
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	8	18	Aşıldı
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	350	355	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	3	0	
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	230	316	Aşıldı
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	0	2	
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	2	105	Aşıldı
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	5	0	
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0	
		Ameliyat sayısı	20.000	18.671	Ulaşıldı
TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	80	78	Ulaşıldı
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	80	78	Ulaşıldı
		Yatan hasta sayısı	23.000	13.558	Kısmen Ulaşıldı
		SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,6000	0,3400	Kısmen Ulaşıldı
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	10	5	Ulaşıldı
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	10	10	Ulaşıldı
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	0	8	Aşıldı
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	20	16	Kısmen Ulaşıldı
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	95,5300	Kısmen Ulaşıldı
		Eğitimin program süresinde bitirime oranı	80	36	Kısmen Ulaşıldı
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	84,9200	Kısmen Ulaşıldı
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	90.000	79.754	Kısmen Ulaşıldı
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	4,5000	6,973	Aşıldı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	40.000	213,851	Aşıldı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	8	7,0900	Ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	1,5200	2,1600	Aşıldı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	16	15,3700	Ulaşıldı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,7000	0,0200	Ulaşıldı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	45	41,3000	Ulaşıldı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	103,3300	Ulaşıldı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	90	89,1100	Ulaşıldı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	0	0	
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	0	0	
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	24	17	Kısmen Ulaşıldı
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	3.000	1.703	Kısmen Ulaşıldı
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0	0	
		Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	115	17	Ulaşılamadı
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	4.000	42.204	Aşıldı
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,8000	0,7600	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	67	83	Aşıldı
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	15	6	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	4.000	13.107,7000	Aşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	3.000	1.233,3100	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	0	55	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	

1.2. Personelimizin Yurt İçinde Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Panel	Seminer	Söyleşi	Sergi	Gezi	Diğer
Devlet Konservatuarı	0	0	0	0	0	0	0	32
Fen-Edebiyat Fakóltesi	26	2	0	1	2	0	0	1
Güzel Sanatlar Fakóltesi	15	10	2	1	2	46	0	41
İlahiyat Fakóltesi	7	3	4	0	0	0	0	0
Kağızman Meslek Yüksekokulu	4	1	0	0	1	0	0	0
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	0	0	1	0	0	0	0	0
Mühendislik - Mimarlık Fakóltesi	9	10	0	1	0	0	0	0
Sağıık Bilimleri Fakóltesi	23	1	1	0	0	0	0	5
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1	0	0	0	0	0	0	0
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	1	3	3
Tıp Fakóltesi	12	1	3	5	0	0	0	2
Veteriner Fakóltesi	11	2	3	5	1	1	0	2
Toplam	108	30	14	13	6	48	3	86

1.3. Personelimizin Yurt Dışında Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Seminer	Sergi	Teknik Gezi	Eğitim Semineri	Diğer
Fen-Edebiyat Fakóltesi	39	9	1	0	0	2	0
Güzel Sanatlar Fakóltesi	3	2	0	4	0	0	3
Kağızman Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	1
Mühendislik - Mimarlık Fakóltesi	0	0	0	0	1	0	0
Sağıık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	10
Veteriner Fakóltesi	1	0	0	0	0	0	0
Toplam	43	11	1	4	1	2	14

1.3.Akademik Personele Verilen Ödöl ve Destekler

Birimi	TÜBA ve TÜBİTAK Ödüllü Öğretim Üyesi Sayısı (TÜBA çeviri ödülü hariç)	Uluslararası Ödüller (Kurumsal bazda yada Kurum adına yada resmi olarak kurum ile bağlantılı olarak alınan ödüller)
Sarıkamış Turizm Fakóltesi		1

1.5. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Etkinlikler	Tarihi
"Benlik Saygısı ve Hayır Diyebilme Becerisi" Temalı Söyleşi https://www.kafkas.edu.tr/kau/tr/duyuru2/Benlik-Saygisi-ve-Hayir-Divebilme-Becerisi-Temali-Sovlesi-19910	23.12.2022
"Türkiyenin Geleceği Lojistik" Konulu Panel https://www.kafkas.edu.tr/kau/tr/duyuru2/Turkiyenin-Gelecegi-Lojistik-Konulu-Panel-19843	16.12.2022
Üniversitemizde "Kariyer Günleri ve Sektörle Buluşma" Konulu Program Düzenlendi	15.12.2022
Üniversitemizde "Türkiye Yüzyılında Gençlik ve Üretim Stratejisi" Konulu Programı Düzenlendi	13.12.2022
Tıbbi Görüntüleme Teknikleri Programı Öğrencilerine Sertifikalı Eğitim	12.12.2022
Dede Korkut Eğitim Fakültemizden 3 Aralık Dünya Engelliler Günü Anlamı Etkinlik	09.12.2022
Milli Ağaçlandırma Gününde Fidan Dikim Seferberliği Programına Katıldı	11.11.2022
Üniversitemizde "10 Kasım Atatürkü Anma" Töreni Düzenlendi	10.11.2022
Üniversitemizde İdari Birim Amirlerine Yönelik Toplantı Düzenlendi	12.10.2022
Tarım ve Orman Bakanı Prof. Dr. Vahit Kirişçi, Üniversitemizde Düzenlenen "Beefmaster ve Zavot Sığır Irklarında Embriyo Transferi" Projesinin Lansman Toplantısına Katıldı	03.10.2022
Lojistik Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü Tarafından Hazırlanan Lojistik Sektörü ve Kars: BTK Hattı ve Kars Lojistik Merkez Hakkındaki Araştırmalar	05.07.2022
Üniversitemiz "Kültürel Etkileşim ve Yöresel Yemekler ile Zanaatkar Eller Ahlatma" Etkinliğine Katıldı	29.06.2022
Ortaöğretim Öğrencilerinden Üniversitemize Ziyaret	20.06.2022
Üniversitemizde 2021-2022 Akademik Yılı Mezuniyet Töreni Düzenlendi	10.06.2022
Üniversitemiz İle Gürcistan Samtskhe-Cavakheti Devlet Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü İmzalandı	10.06.2022
Üniversitemiz 2021-2022 Akademik Yılı Mezuniyet Töreni	07.06.2022
İlk Türk Sığır Embriyoları Azerbaycan'da Transfer Edildi: Kardeş Azerbaycan'da İlk Embriyo Nakli Türk Bilim İnsanları Tarafından Gerçekleştirildi	06.06.2022
Geçmiş Kitaplardan Değil; Yaşayanlardan Öğren	03.06.2022
Üniversitemiz 2022 Yılı Uluslararası Bahar Şenlikleri Başladı	01.06.2022
2. Geleneksel " 5 Haziran Dünya Çevre Günü Etkinlikleri"	30.05.2022
Waldorf ve Amigurumi Bebek Sergisi	27.05.2022
Üniversitemizde "Radyo Televizyon Yayıncılığı ve Telif Hukuku" Konulu Panel Düzenlendi	27.05.2022
Üniversitemizde Spor Şenliği	25.05.2022
Üniversitemiz Öğrencilerinden Anlamı Etkinlik "Engelsiz yaşam için el ele	25.05.2022
V. GELENEKSEL OKUL ÖNCESİ ŞENLİĞİ	25.05.2022
"Radyo Televizyon Yayıncılığı ve Telif Hukuku" Konulu Panel	24.05.2022
Uyusturucu İle Mücadele ve Farkındalık	23.05.2022
Üniversitemizde "Yargı ve Öğrenci Buluşması" Etkinliği Düzenlendi	23.05.2022
Dijital Bağlılık	20.05.2022
Karma Resim Sergisi	18.05.2022
Üniversitemiz Dede Korkut Eğitim Fakültesi Tarafından "Hayal Eğitimi" Konulu Konferans Düzenlendi	18.05.2022
Üniversitemiz Fen-Edebiyat Fakültesi Tarafından Öğrencilere İşaret Dili Eğitimi Verildi	18.05.2022
The International Conference: Modern Problems Of Theoretical And Experimental Chemistry	17.05.2022
Sağlık Bilimleri Fakültesi "5 Mayıs Dünya Ebeler Günü ve 12 Mayıs Dünya Hemşireler Günü" Etkinlikleri	16.05.2022
Rektörlük Kupası (Uğur TEKEL Anısına)	12.05.2022
Akademik Konuşmalar Serisi-1 (Konuşma ve İmza Günü)	12.05.2022
Bilim Ve Çocuk Buluşması	12.05.2022
Hayal Eğitimi Konferansı	10.05.2022
Üniversitemizde Azerbaycan Umummilli Lideri Haydar Aliyev'in Doğumunun 99. Yılı Anısına "Bağımsız Azerbaycan Devletinin Mimarı Ve Kurucusu, Dünyaca Ünlü Siyasi Lider" Adlı Online Etkinlik Düzenlendi	09.12.2022
Üniversitemiz Damla Kulübü Gönüllülerinden Anlamı Etkinlik	26.04.2022
" Buzağı İshallerine Neden Olan Escherichia Coli Suşlarına Karşı Terapötik Bakteriyofaj Kokteyl Prototip Ürün Geliştirilmesi " İsimli Proje Desteklenmeye Uygun Bulunmuştur	25.04.2022
"Bağımlılık Döngüsünü Anlamak" Konulu Panel	20.04.2022
Ramazan Söyleşileri	20.04.2022
Savaş Altındaki Ukrayna Üniversitesi İle Ortak Bilimsel Konferans	14.04.2022
HAYAL EĞİTİMİ KONFERANSI	13.04.2022
Üniversitemiz Veteriner Fakültesi Akredite Edildi	12.04.2022
Üniversitemizde "Ortaöğretime Destek Eli" Projesi Kapsamında İftar Yemeği Programı Düzenlendi	11.04.2022
" Ani Kültürel Miras Bilinci " Konulu Konferans	25.03.2022
Üniversitemizde KAAN Uygulaması Geliştirme Eğitimi Gerçekleştirildi	24.03.2022
Öğrencilerimiz, II. Uluslararası ve IV. Ulusal At Bilimleri Kongresi'ne İki Sözlü Bildiri İle Katıldı	23.03.2022
Üniversitemiz DAKAF 2022'ye Katıldı	22.03.2022
Gece Yolcuları Konseri (20 Mart 2022)	18.03.2022
SİBER ZORBALIK VE TEKNOLOJİ BAĞIMLILIĞI EĞİTİM SEMİNERİ	18.03.2022
Üniversitemiz ile el-Mustafa Üniversitesi Arasında İkili İşbirliği Anlaşması Yenilendi	17.03.2022
Üniversitemizde Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu Moda Tasarımı Programı Tarafından Düzenlenen Serginin Açılışı Yapıldı	15.03.2022
Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu Moda Tasarımı Programı Sergisi (14 Mart 2022)	09.03.2022
Üniversitemizde 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Etkinliği Düzenlendi	08.03.2022
Kars-Ardahan Geleneksel Türkmen Kadın Giysili Bebekler Sergisi	07.03.2022
Üniversitemiz İle Kars T Tipi Kapalı Ceza İnfaz Kurumu Ve Kars Açık Ceza İnfaz Kurumu İş Yurtları Arasında İşbirliği Protokolü İmzalandı	04.03.2022
Molla Penah Vagifin Doğumunun 305. Yılı Anısına "Kültürlerin Entegrasyonu Ve Çok Kültürlülük" Konulu XXIII. Uluslararası Bilimsel Sempozyum Düzenlendi	01.03.2022
ÜNİVERSİTEMİZDE ÇADLI ÖĞRENCİLERCE I. ÇAD KÜLTÜR ETKİNLİĞİ DÜZENLENDİ	11.02.2022
1.Kafkas Kadın Doğum Sempozyumu (2 Şubat 2022)	26.01.2022
Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü KAPU "Kars Minyatür Geleneksel Giysileri" Konulu Sergi Açılışına Katıldı	14.01.2022

1.6. Sürekli Eğitim Merkezinin Yıllık Eğitim Saati				
Etkinliği Adı	Eğitim Saati	Katılan Kişi Sayısı	Verilen Sertifika Sayısı	Verilen Katılım Belgesi Sayısı
Temel İngilizce	16	15		
Piyano	4	10		
Bağlama	4	4		
Tiyatro	12	15		
Değer Zinciri Analizi Eğitimi Hizmet Alım İşİ	24	15		
Bateri	4	6		
Türkçe Kursu Programı A1	112	28		
Türkçe Kursu Programı A2	112	7		
Türkçe Kursu Programı B1	112	2		
Ukulele	40	50		
El Sanatları Kursu**	16	15		
Dikiş Nakış Kursu**	4	15		
Halk Oyunları**		20		

**Halk Eğitim V e Akşam Sanat Okulu İle İşbirliği İçerisinde Açmış Olduğumuz Kurs

1.7. Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Kursu		
Birim Adı	Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitimin Adı	Hizmet İçi Eğitime Katılan Personel Sayısı
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi Hk. Online Eğitim	58

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2022 yılı içinde toplam 1.321 adet bilimsel makale, bildiri ve kitap yayınlanmıştır.

1.2.1. Yayın Bilgileri	
YAYIN TÜRÜ	SAYISI
Uluslar arası Makale	502
Ulusal Makale	196
Uluslar arası Bildiri	340
Ulusal Bildiri	80
Kitap	203

1.2.2. Expanded, SCI, SSCI, AHCI Kapsamındaki Dergilerde Yayınlanan Makale Sayısı					
Birim Adı	2022				Toplam
	SCI Expanded	SCI	SSCI	AHCI	
Dede Korkut Eğitim Fakültesi			2		2
Fen-Edebiyat Fakültesi	81	4			85
Kağızman Meslek Yüksekokulu	3				3
Kars Meslek Yüksekokulu	24				24
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		4			4
Mühendislik - Mimarlık Fakültesi	38				38
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	2	2	3	11
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu			2		2
Tıp Fakültesi	20		3		23
Veteriner Fakültesi	102	13			115
TOPLAM	272	23	9	3	307

1.3. Değişim Programları

Üniversitemiz ile dünyanın birçok ülkesi arasındaki üniversitelerle ikili işbirliği veya öğrenci değişimi çerçevesinde anlaşmalar yapılmıştır. Bu sayı 2022 yılı sonu itibari ile Erasmus ve Değişim Programı kapsamında 15 ülke ve 41 üniversite ile anlaşmalarımız bulunmaktadır.

1.3.1 2019-1-TR01-KA103-063684 (Proje devam ediyor) 2020-1-TR01-KA103-081725 (Proje devam ediyor) 2021-1-TR01-KA131-HED-000003074 (Proje devam ediyor)	
Toplam Hibe Miktarı	316.750,00 €
Kullanılan Hibe Miktarı	168.180,36 €
Kalan Hibe Miktarı	148.569,64 €

Mevlana Değişim Programı Kapsamında 16 ülke ve 52 üniversite ile işbirliği anlaşmamız bulunmaktadır.

1.3.2. Mevlana Kurum Koordinatörlüğü	
Toplam Hibe Miktarı	137.158,04
Kullanılan Hibe Miktarı	137.052,58
İade Edilen Miktarı	105,46

1.3.3. 2020/2021 Akademik Yılı ERASMUS Değişim Programına Katılım Sayıları	
Gelen Öğrenci Sayısı	-
Giden Öğrenci Sayısı	45
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	7
Giden Öğretim Elemanı Sayısı	14

Her başvuru sürecinde tüm birimlere yönelik program hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Web sayfasındaki haber, duyuru ve diğer bilgiler sürekli güncellenmektedir. YÖKSİS işlemleri takip edilerek Koordinatörlük bilgileri ve Protokoller güncellenmektedir. Giden-gelen öğrenciler ile sürekli iletişim halinde olup, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Giden ve gelen öğrencilere burs ödemeleri yapılmaktadır. Gelen Öğrenciler ve giden Öğrenciler için yurt imkânı sağlanmaktadır. Mevlana ve Farabi Değişim Programları Covid-19 nedeniyle 2020-2021 ve 2021-2022 Akademik Yılları için YÖK Yürütme Kurulu Kararına göre faaliyet göstermemektedir.

1.3.4. ERASMUS+ Anlaşması Yapılan Üniversiteler

Ortak Üniversite/Partner University	Ülke/Country	Geçerlilik Başlangıç/Validity Start Period	Geçerlilik Bitiş/Validity Finish Period
Higher Vocational State School of Wloclawek	POLAND	2021	2027
Adam Mickiewicz University in Poznan	POLAND	2021	2027
Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Walczu	POLAND	2021	2027
Panstwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie	POLAND	2021	2027
University of Białystok	POLAND	2021	2027
Radom Academy of Economics	POLAND	2021	2027
University of Zielona Góra	POLAND	2021	2027
AGH University of Science and Technology	POLAND	2021	2027
Białystok University Of Technology	POLAND	2021	2027
University of Lodz	POLAND	2021	2027
Nicolaus Copernicus University in Torun	POLAND	2021	2027
State College Of Applied Sciences in Skierniewice	POLAND	2021	2027
University of Maribor	SLOVENIA	2021	2027
University of Food Technologies Plovdiv (UFT)	BULGARIA	2021	2027
Plovdivski Universitet Paisii Hilendarski	BULGARIA	2021	2027
New Bulgarian University	BULGARIA	2021	2027
National Sports Academy 'Vassil Levski'	BULGARIA	2021	2027
Universitatea Ovidius din Constanta	ROMANIA	2021	2027
Universitatea din Oradea Str. Universitatii	ROMANIA	2021	2027
Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2021	2027
University Of Agricultural Science and Veterinary Medicine Cluj Nopoca	ROMANIA	2021	2027
Universitatea de Stiinte Agricole si Medicina Veterinara a Banatului "Regele Mihai I al Romaniei" din Timisoara	ROMANIA	2021	2027
University of Zilina	SLOVAK REPUBLIC	2021	2027
Comenius University in Bratislava	SLOVAK REPUBLIC	2021	2027
Euroakadeemia	ESTONIA	2021	2027
Tallinn Health Care College	ESTONIA	2021	2027
Univerza v Ljubljani (Academy of Music)	ESTONIA	2021	2027
Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem	CZECH REPUBLIC	2021	2027
Obchodní Akademie a VOS (Business Academy and Higher Professional School)	CZECH REPUBLIC	2021	2027
Charles University in Prague (Faculty of Physical Education and Sport)	CZECH REPUBLIC	2021	2027
Universidade de Evora	PORTUGAL	2021	2027
University of Beira Interior	PORTUGAL	2021	2027
Instituto Politecnico de Portalegre	PORTUGAL	2021	2027
Conservatorio Statale di Musica 'Niccolo Paganini'	ITALY	2021	2027
Universite de Liege	BELGIUM	2021	2027
Latvian Academy of Culture	LATVIA	2021	2027
University of Latvia	LATVIA	2021	2027
Marijampole University of Applied Sciences	LITHUANIA	2021	2027
Islamic University of Rotterdam	NETHERLANDS	2021	2027
Universite de Haute-Alsace	FRANCE	2021	2027
International Balkan University	REPUBLIC OF MACEDONIA	2021	2027

1.3.5. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜNİVERSİTE ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ
University of Debrecen-Macaristan	Erasmus
Lenkeran Devlet Üniversitesi-Veteriner Fakültesi-Azerbaycan	İkili Anlaşma
Azerbaycan Devlet Kültür ve Sanat Üniversitesi-Azerbaycan	İkili Anlaşma
Azerbaycan Sağlık Medeni Üniversitesi-Azerbaycan	İkili Anlaşma
Akaki Treseteli Devlet Üniversitesi-Gürcistan	İkili Anlaşma
Gori Devlet Eğitim Üniversitesi-Gürcistan	İkili Anlaşma
Jalal Abad Devlet Üniversitesi-Kırgızistan	İkili Anlaşma
Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi-Kazakistan	İkili Anlaşma

1.3.6. Mevlana Protokolleri

Ülkeler	Üniversiteler
KIRGIZİSTAN	1 Kırgız Milli Üniversitesi
	2 Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi
	3 Osh Devlet Üniversitesi
	4 I.Arabaev Kırgız Devlet Üniversitesi
KAZAKİSTAN	5 Ahmet Yesevi Üniversitesi
	6 K.Zhubanov Aktobe Devlet Üniversitesi
	7 Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi
	8 S.Seufulin Kazak Tarımsal Teknoloji Üniversitesi
GÜRCİSTAN	9 Batumi Shota Rustaveli Devlet Üniversitesi
	10 I. Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi
	11 Tiflis Devlet Tıp Üniversitesi
	12 Ilia Devlet Üniversitesi
	13 Akaki Tsereteli Devlet Üniversitesi
	14 Samtskhe-Javakheti Devlet Üniversitesi
	15 Gori Devlet Pedagoji Üniversitesi
	16 Saint Grigol Peradze Tiflis Eğitim Üniversitesi(Uluslararası Gürcistan Üniversitesi)
AZERBAYCAN	17 Telavi İakob Gogebashvili Devlet Üniversitesi
	18 Bakü Devlet Üniversitesi
	19 Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi
	20 Azerbaycan Tıp Üniversitesi
	21 Bakü Slavyan Üniversitesi
	22 Nahçıvan Devlet Üniversitesi
	23 Hazar Üniversitesi
	24 Azerbaycan Turizm Enstitüsü
	25 Azerbaycan Teknik Üniversitesi
	26 Azerbaycan Üniversitesi
	27 Gence Devlet Üniversitesi
	28 Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesi
	29 Azerbaycan İlahiyat Enstitüsü
	30 Bakü Devlet Üniversitesi
	31 Azerbaycan İktisat Üniversitesi
	32 Lenkeran Devlet Üniversitesi
	33 Azerbaycan Devlet Agrar Üniversitesi
ÖZBEKİSTAN	34 Bukhara Devlet Üniversitesi
	35 Özbekistan Milli Üniversitesi
	36 Semerkand Üniversitesi
PAKİSTAN	37 Hajvery Üniversitesi
	38 Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi(SZAB Kampüsü)
CEZAYİR	39 Tlemcen Üniversitesi
	40 Oran M.Boudiaf Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
SUDAN	41 Khartoum Üniversitesi
	42 Alneelain Üniversitesi
MACARİSTAN	43 Budapeşte Veterinerlik Üniversitesi
MAKEDONYA	44 Uluslararası Vizyon Üniversitesi
NAHÇIVAN	45 Nahçıvan Devlet Üniversitesi
UKRAYNA	46 Taras Şevçenko Kiev Milli Üniversitesi
BOSNA-HERSEK	47 Uluslararası Saraybosna Üniversitesi
İRAN	48 Mohaghegh Ardabili Üniversitesi
	49 İslami Azad Üniversitesi, Tebriz
	50 Tebriz Üniversitesi
ÜRDÜN	51 Yarmouk Üniversitesi
KKTC	52 Kıbrıs Amerikan Üniversitesi

1.4. Araştırma Projeleri

Üniversitemizin öncelikli hedeflerinden biri üniversitenin bilimsel faaliyetlerinin artırılması yönündedir. Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. 2022 yılı sonu itibari ile 270 adet bilimsel proje çeşitli kurumlar tarafından toplamda 28.734.271,36 ile desteklenmiştir.

1.4.1. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
PROJELER	2022					
	Önceki Yıdan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Yapılan Harcama TL	Toplam Ödenek
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	1	0	1	0	0	2.882.114,62
TÜBİTAK	6	4	10	1	1.636.901,19	5.575.285,68
A.B.	2	1	3	0	3.442.662,16	7.704.200,09
Bilimsel Araştırma Projeleri	165	91	256	69	4.325.358,67	12.572.670,97
Bütçesi Olan Sosyal Sorumluluk Projeleri						
DİĞER (Akademik ve Bilimsel/Sanatsal Etkinlikleri Teşvik Desteği)						
TOPLAM	174	96	270	70	15.451.611,77	28.734.271,36

1.5. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği; üniversite tüzel kişiliğinin, bağlı yükseköğretim kurumları ile birlikte 2709 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken, tesis ettiği idari işlem ve eylemleriyle hukukun ve mevzuatın öngördüğü sınırlar içerisinde kalması yönünden danışma birimi olarak, üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulmasında ve elde edilmesinde icra birimi olarak faaliyet göstermektedir.

Müşavirliğimizin faaliyet alanına giren işler, genel olarak adli ve idari yargı mercilerinde yürütülen işler olup bunun yanında diğer kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar nezdinde de işlemler yürütülebilmektedir. Gerek adli işlemler gerekse üniversitemizin genelini ilgilendiren idari işlemler yürürlükteki mevzuatları gereği 30 gün gibi kesin süreyle sınırlı olup, bu gibi süreli hizmetlerin aksatılmadan belirtilen süreler içinde etkin bir şekilde yürütülmesi yeterli ve

nitelikli personel ile birlikte üniversite içi birimler ve bazen de diğer kamu kurum ve kuruluşları ile süratli iletişimi zorunlu kılmaktadır. Müşavirliğimiz, üniversite personeli ile öğrencilerinin ve sair kişilerin, kurum ile ilgili veya özel nitelikli hukuki ve idari sorunlarında danışmanlık yapma, mütalaa verme, davalarını takip etme yetkisi ve görevi bulunmamaktadır. 2022 yılında takip ettiği davaların ayrıntıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.5.1. 2022 Yılı İdari ve Adli Dava Dağılımı				
	Açılan		Sonuçlanan	
	İdari Dava	Adli Dava	İdari Dava	Adli Dava
Akademik personel	26	3		
İdari Personel	5			
Öğrenci	1			
Taşeron (İşçi)		16		2
Kurum		8		
Diğer	1	16		
TOPLAM	33	43		2

1.5.2. Etik Kurulu Yapılan Başvuru Sayısı		
Birim Adı	Etik Kurula Yapılan Toplam Başvuru Sayısı	Yıl İçinde Alınan Toplam Karar Sayısı
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	120	120
Devlet Konservatuvarı	1	1
Mühendislik - Mimarlık Fakültesi	0	99
Sağlık Bilimleri Fakültesi	135	106
Sosyal Bilimler Enstitüsü	35	35
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	3
Tıp Fakültesi	191	162
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	2
Toplam	487	528

3.Stratejik Planın Değerlendirmesi

Üniversitemiz sahip olduğu imkanlar dahilinde Anayasa ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetkileri dahilinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda kamu mali yönetiminde yaşanan dönüşüm sonucu ortaya çıkan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği yenilikler sonucu ilk stratejik planını 2009-2013 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya konulmuştur. Yaşanan dönüşümün yerleşmesi, diğer kamu idarelerinde olduğu gibi idaremizde de zaman almaktadır. Bu nedenle gerek stratejik planımızın hazırlanma aşaması gerekse performans programları aşamasında bir takım hatalarımız tecrübe edilerek görülmüştür. Geline nokta idaremizin yeni kamu mali yönetimine ayak uydurmaya başladığı görülmektedir.

Genel olarak Üniversitemiz performans hedefi sonuçları olumlu olmakla birlikte bir takım sorunlarla da karşılaşmaktadır. 2009-2013 Stratejik Planımız, ilk defa hazırlanıyor olması ve bu konuda yeterli bilgi birikimine sahip personel bulunmaması nedeniyle özellikle ölçülebilir hedefler belirlenmesi konusunda bir takım eksiklikler mevcuttu. Bu durum, uygulama ve ölçme sırasında zorluklar doğurmaktaydı. Elde edilen tecrübe neticesinde yeni hazırlanan 2013-2017 yıllarını kapsayan stratejik planımızda ölçülebilir hedefler konulmaya çalışılmıştır. 2016 yılında 2018-2022 III. Stratejik plan çalışmalarımıza başlanılmış 2017 yılında tamamlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

2018-2022 Üniversitemiz Stratejik Planının Değerlendirme Sonuçları

Stratejik planda yer alan misyon ve vizyon tam olarak üniversitemizin geleceğe bakışını yansıtmadığı kanısına varılmış ve yeni stratejik planda misyon ve vizyon içeriklerinin işlevlerine uygun bir şekilde daha kısa ve anlaşılır biçimde belirlenmesine karar verilmiştir. Üniversitemizin fiziki ve teknik altyapısının geliştirilmesi, plana uygun yapılan yatırımların fiziki olarak gerçekleşme oranları belirtilmiştir.

3.1. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Stratejik Amaç	Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1	1	1	PG 1.1.1. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	135	224	Başarılı
		2	PG 1.1.2. Eğitim ve araştırma amaçlı mekânların toplam büyüklüğü	159.614	159.614	Başarılı
	2	1	PG1.2.1. Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science)	475	530	Başarılı
		2	PG.1.2.2 Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)	1.009	345	İyileştirilmeli
		3	PG.1.2.3. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science)	7.805	6.391	Başarılı
		4	PG.1.2.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı(SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)	1.371	2.983	Başarılı
		5	PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına indeksli dergilerde yer alan toplam atıf sayısı	12,34	20,51	Başarılı
	3	1	PG1.3.1. Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları	262	229,88619	İyileştirilmeli
		2	PG.1.3.2. Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	95	5	İyileştirilmeli
		3	PG.1.3.3. Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı	31%	22,00%	İyileştirilmeli
		4	PG.1.3.4. Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	22%	29,77%	İyileştirilmeli
		5	PG.1.3.5. Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	73%	62,00%	İyileştirilmeli
		6	PG.1.3.6. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.050	1.889	Başarılı
	4	1	PG1.4.1. Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı	450	0	İyileştirilmeli
		2	PG1.4.2. Girişimcilik konusunda faaliyet Gösteren öğrenci sayısı	190	0	İyileştirilmeli
		3	PG1.4.3. Staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı	490	828	Başarılı
	2	1	PG1.4.4. Girişimcilik temalı gezi sayısı	5	0	İyileştirilmeli
		1	PG2.1.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	9.000.000	16.393.454,34	Başarılı
		2	PG2.1.2. Araştırma laboratuvarlarından	150	0	İyileştirilmeli
		1	PG2.2.1. Patente dönüşen proje sayısı	0	0	İyileştirilmeli
		2	PG2.2.2. Üniversite bünyesinde patente	0	0	İyileştirilmeli
		3	PG2.2.3. AR-GE projesi sayısı	7	13	Başarılı
		4	PG2.2.4. Disiplinler arası AR-Ge Projesi sayısı	10	4	İyileştirilmeli
		1	PG2.3.1. Patent başvurusu sayısı	0	0	Başarılı
		2	PG2.3.2. Alınan patent sayısı	0	0	İyileştirilmeli
		3	PG2.3.3. Patente dönüşen proje sayısı	0	0	İyileştirilmeli
		4	PG2.3.4. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı	0	0	İyileştirilmeli
		1	PG2.4.1. Öğrencilerin kütüphane olanaklarından memnuniyet düzeyi	94%	90%	Makul
		1	PG2.5.1.Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science)	475	530	Başarılı
		2	PG2.5.2. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science)	7.805	6.391	Başarılı
		3	PG2.5.3. Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)	1.009	345	İyileştirilmeli
		4	PG2.5.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı(SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)	1.371	2.983	Başarılı
3	1	1	PG3.1.1. Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapım ihalesi ve inşaatının tamamlanması	0%	26%	Başarılı
		2	PG3.1.2. Hayvan Hastanesi (Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması	0%	24	Başarılı
		3	PG3.1.3.Dogalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs iç yolu, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattının tamamlanması ve hizmete sunulması	0%	12%	Başarılı
	2	1	PG 3.2.1. Merkezi Kütüphane inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması	30	0	İyileştirilmeli
		2	PG3.2.2. Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması.	30	0	İyileştirilmeli
		3	PG 3.2.3. SABESYO'da 2.000 seyirci kapasiteli çim saha, Atletizm pisti, tenis kortu ve puan atletizm sahasının ihalesinin ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması.	25	0	İyileştirilmeli
		4	PG3.2.4. 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi servis ek binası inşaatının 2018 yılı yatırım programına	40	17	İyileştirilmeli

	3	1	PG3.3.1 Mevcut akademik ve idari birimleri kullanılmakta olan makine teçhizatın yenilenmesi	3.000.000,00	5.196.511,45	Başarılı
		2	PG3.3.2. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesi ile yeni kurulan Onkoloji hastanesi makine teçhizatının alınması	4.900.000,00	0	İyileştirilmeli
		3	PG3.3.3. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesinin bakım ve onarımın yapılması	1.200.000,00	300.000,00	İyileştirilmeli
	4	1	PG3.3.1.Yıllık yenilenen bilgisayar sayısı	550.000,00	2.619.000,00	İyileştirilmeli
		2	PG3.3.2.Yıllık yenilenen bilişim ağı sayısı	300.000,00	2.880.000,00	Başarılı
4	1	1	PG4.1.1. Kamu finansmanlı projelerde görev alan öğrenci sayısı	70	11	İyileştirilmeli
		2	PG4.1.2. Kamu finansmanlı araştırma sayısı	55	13	İyileştirilmeli
		3	PG4.1.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı	0,06	0,028	İyileştirilmeli
	2	1	PG4.2.1. Patente dönüşen proje sayısı	0	0	İyileştirilmeli
		2	PG4.2.2. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı	0	0	İyileştirilmeli
		3	PG4.2.3. Danışmanlık desteğiyle patente dönüşen proje sayısı	5	0	İyileştirilmeli
	3	1	PG4.3.1. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı	14	4	İyileştirilmeli
		2	PG4.3.2.Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı	12	2	İyileştirilmeli
		3	PG4.3.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı	0,06	0,028	İyileştirilmeli
	4	1	PG4.4.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	9.000.000	16.393.454,34	Başarılı
		2	PG4.4.2. AR-GE projesi sayısı	12	13	İyileştirilmeli
		3	PG4.4.3. Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı	12	2	İyileştirilmeli
5	1	1	PG5.1.1. Yatak doluluk oranı	95	63	İyileştirilmeli
		2	PG5.1.2. Tedavi edilemeyip başka merkezlere sevk edilen hasta sayısı	1.000	1.396	Başarılı
		3	PG5.1.3. Yatan hasta memnuniyet oranı.	90	79	İyileştirilmeli
	2	1	PG5.2.1. Yatak doluluk oranı	70	0	İyileştirilmeli
	3	1	PG5.3.1. Yatak doluluk oranı	95	0	İyileştirilmeli
		2	PG5.3.2. Yatan hasta memnuniyet oranı	94	0	İyileştirilmeli

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Program Bazlı Bütçeleme Sistemi çalışmaları 2019 yılı içerisinde başlatılmış ve bu kapsamda “Program Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)” kurumların kullanımına sunulmuştur. Sistem içerisinde alt program gösterge hedefleri 3’er aylık dönemler itibari ile aylık gerçekleştirmeleri 5. Dönem olarak takip edilmekte ve sisteme girişleri gerçekleştirilmektedir. Yıl sonu itibari ile gerçekleştirme değerleri yılı beklenti değerleri ile karşılaştırılmak sureti ile alt program gösterge hedeflerinin gerçekleştirme durumları değerlendirilerek hedefe ulaşmada kurumumuzun genel durumu değerlendirilmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstünlükler ve Zayıflıklar

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Fakülte, Yüksekokul ve Araştırma Merkezlerinin sayısının artması
- Üniversitemizin jeopolitik, stratejik bir konumda olması ve ülkemizin Kafkasya ve Orta Asya ülkeleri ile enerji ve ulaşım koridorunda bulunması
- Yurtiçi ve Yurtdışında bulunan üniversitelerle anlaşmaların artması
- İç denetim raporları ile iç kontrol standartları uyum eylem planının varlığı
- Geniş ve yapılaşmaya uygun yerleşkenin mevcut olması
- Sürekli ve yaygın eğitim kapsamında çeşitli alanlarda kurs, sertifika vb. faaliyetlerin artması
- Gelişime açık, güçlü ve istikrarlı bir üniversite yönetiminin mevcut olması,
- Üst yönetimin bilimsel araştırma ve projeleri olanaklar ve başarı ölçüsünde teşvik etmesi,
- Bölgesi içerisinde yer alan öncü sektörlerle yakın işbirliği ve uygulama alanının mevcudiyeti
- Sürekli kurumsal gelişme isteğinin olması,
- Değişimi yönetebilecek genç bir kadronun bulunması,
- Akademik kadrosunun genç, dinamik, deneyimli, idealist, yeniliklere açık olması
- Akademik ve bireysel özgürlüğün bulunması,
- Erasmus, Mevlana ve Farabi gibi öğrenci-öğretim elemanı değişim programlarının olması ve katılımın giderek artması,
- Diğer araştırma kuruluşları ve üniversitelerle işbirliğine açık olunması.
- Üniversite-sanayi işbirliğinin giderek güçlenmesi

B. ZAYIFLIKLAR

- Tüm birimlerin merkez yerleşke içerisinde yer almaması ve mevcut yapılar ile fiziksel koşulların eksikliği
- Öğretim elemanlarının bazı anabilim/bilim dalı düzeyinde sayısal yetersizliği ve dolayısıyla ders yükünün fazlalığı
- İdari ve teknik kadro yetersizliği
- Merkezi kütüphanenin fiziki yetersizliği
- Yabancı dil öğretiminin uygulamada yetersiz olması
- Hastane hizmetlerinin istenilen kalitede yürütülememesi
- Araştırma altyapısı ve motivasyon eksikliği
- Öğretim elemanlarının disiplinlerarası proje ve akademik çalışmaların yeterli seviyede olmaması,
- Üniversite kadro ve bütçelerinin kısıtlı olması, Akademik ve idari personel yetersizliği nedeni ile bilimsel çalışmaların dışındaki işler için de fazladan enerji ve zaman sarfiyatı olması,
- Modernizasyonun gerektirdiği gerekli danışmanlık, teknik ve teknolojik desteğin sürekli sağlanamaması,
- Coğrafi ve iklim koşullarının personel ve öğrencinin tercihi açısından dezavantaj oluşturmaması
- Öğrencilerin barınma olanaklarının yeterli düzeyde olmaması,
- Mezun öğrencilerle iletişim yetersizliği,
- Lisansüstü programlarının tüm akademik birimler düzeyinde yaygınlaştırılamaması,

C. Değerlendirme

Üniversitemiz stratejik hedeflerine ulaşmak için etkin bir yönetim yapısı geliştirmiştir. Üniversitemizin kurumsal yapılanmasında hiyerarşinin her kademesinde yetki ve görevler kanun, yönerge ve idari kurallarla biçimsel olarak önceden belirlenmiştir. Yönetim Sistemleri faaliyetleri için öne çıkan güçlü yönlerimiz; Üniversite ve bünyesindeki tüm birimlerde gerçekleşen işler; bölümlere ayrılarak, uzmanlaşmış kişiler tarafından, kişisellikten ziyade örgüt misyonu ve vizyonuna bağlı olarak en iyi şekilde yürütülmektedir. Bu faaliyetlerin başarısında kurumlar açısından engel niteliği taşıyan bürokrasinin üniversitemiz bünyesindeki yönetsel kademeler arasında düşük olması ve iletişim kanallarının kısa, etkin ve başarılı bir şekilde kullanılıyor olması büyük avantaj sağlamaktadır. Ayrıca yönetimin şeffaflığı ve her kademeden gelen önerilere açık olması, bu önerilerden yola çıkarak bilgi bazlı bir hareket sürecini benimsemesi, yönetimin değişime açık olduğunun bir göstergesidir. Kurumun ulaşılabilir üst yönetime sahip olması, akademik ve idari personelin özverili çalışması, kurul ve komisyonların katılımcı bir yaklaşımla işletilmesi, birimler arası iletişimin güçlü olması, kaynak dağılımının, misyon farklılaşma alanları, insan kaynakları ve öğrenci sayıları dikkate alınarak yapılması güçlü yönlerimiz olarak öne çıkmaktadır. Bölgesel bazlı bir üniversite olma yolunda çalışmalarını sürdüren Üniversitemizde gerek personel gerekse kaynakların en etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına büyük önem verilmektedir. Geçmişten günümüze gelen süreç içerisindeki mesleki tecrübeye sahip akademik ve idari personele sahip olması bu anlamda üniversitenin işini kolaylaştırmaktadır. Sahip olunan bu değerler bilgi ve iletişim ile desteklenerek hem akademik hem idari hem de öğrencilerin istek ve ihtiyaçları en iyi şekilde giderilmektedir. Üniversite yönetimimiz var olan eksiklikleri gidermek üzere yoğun bir şekilde çalışma yapmakta ve üniversiteler arasında var olan rekabet sürecinde üniversitemizi rekabet edebilme seviyesinde tutabilme adına gerekli hassasiyeti göstermektedir. Yönetim Sistemlerinde alanında gelişmeye açık yönlerimiz ise: Kalite yönetim sistemi ve kalite güvencesi uygulamalarının tüm akademik ve idari birimlere yaygınlaştırılması, eşitlendirilmesi ve kurum kültürü haline getirilmesi, kurumun genelini kapsayan iç kontrol eylem planının olması, personel görev tanımlarının ve kurum faaliyetlerine ilişkin iş akış şemalarının hazırlanması, mevcut bilgi yönetim sistemleri ve kalite süreçleriyle entegre bir Kalite Bilgi Yönetim Sisteminin oluşturulması, insan kaynaklarının sayısal olarak artırılması, kurumdan öğrenci, akademik ve idari personelin ayrılma eğilimleri, akademik ve idari personelin kurumda sürekliliğinin sağlanması adına teşvik

mekanizmalarının oluşturulması konularında geliştirmeye açık yönlerimiz olarak öne çıkmaktadır

Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yararlılık, çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildirimi üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- İdari görevlendirmelerde çalışanların liyakat ve başarısına önem vermek,
- Evrensel değerlere ve insan haklarına saygılı olmak,
- Etik anlayışa sahip olmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kaynakları etkin kullanmak,
- Özgürlük ile disiplini birlikte gözetmek,
- Kurumsal iletişime açık olmak,
- Teknolojik gelişmelere açık olmak ve sürekliliktir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizin 2022 yılı İdare faaliyet raporu, akademik ve idari birimlerinin misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin yanı sıra faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerini, performans bilgilerini, kurumsal kabiliyet ve kapasitesinin bir değerlendirmesini içermektedir. Raporda ayrıca, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri, üstün ve zayıf yönleri, amaç ve hedefleri ortaya konularak bu hedeflere ulaşılması doğrultusunda uygulanması gereken stratejiler de belirtilmiştir.

Eğitim, öğretim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin daha iyi yürütülebilmesi için akademik ve idari kadroların artırılması gereklidir. Son yıllarda öğretim elemanı ve idari kadrolar konusunda bütçe kanunlarıyla getirilen sınırlamalar, üniversitelerde kadro yönünden küçülmeye yöneliktir. Özellikle son bir kaç yıldır idari personel kadroları çok az sayıda kontenjan verilmekte, dolayısıyla da idari personel alımı düşük seviyede gerçekleşmektedir. Üniversitemizin öğrenci, öğretim elamanı ve fiziki büyüme hızıyla idari personel sayısı ters orantılı olarak büyümektedir. Oysa üniversiteler, yıldan yıla daha geniş kadrolarla çalışması gereken kurumlardır.

Bürokratik işlemlerin azaltılmasında ve üniversitelerin tasarruf genelgeleri dışında tutulmasında eğitim, sağlık ve araştırma hizmetlerinin yürütülmesi yönünden büyük yararlar bulunmaktadır.

Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde 2022 bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (KARS-28/02/2023)


Prof. Dr. Hüsnü KAPU
Rektör

Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (KARS-28/02/2023)


Özcan KARS
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

2022



Kafkas Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Paşacayırı Kampüsü, 36040 KARS/TÜRKİYE
Telefon: 0 474 225 11 50-56
www.kafkas.edu.tr
strateji@kafkas.edu.tr

