



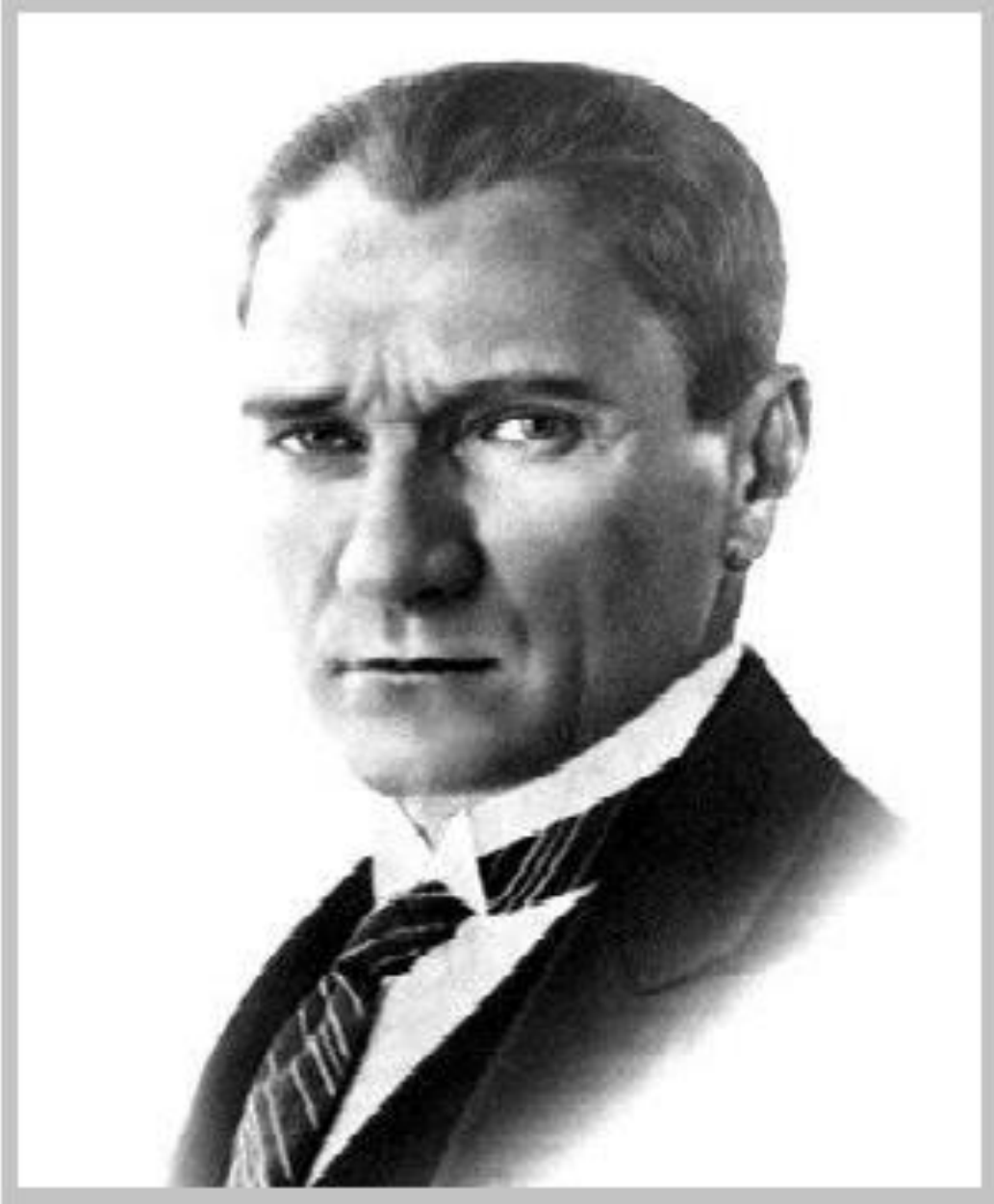
**AFYONKARAHİSAR  
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ**

*Sağlığın Üniversitesi*

**2022 YILI  
İDARE FAALİYET  
RAPORU**

Şubat 2023





*Benden sonra beni benimsemek isteyenler bu temel mihver üzerinde akıl ve ilmin rehberliğini kabul ederlerse, manevi mirasçılarım olurlar...*

*Mustafa Kemal Atatürk*









Üniversitemiz, nitelikli sağlık personeli yetiştirerek ülkemizin sağlık hizmet sunumuna katkıda bulunmak, sağlık alanında bilimsel çalışmalar yapmak ve sağlık teknolojisi ve ilaç üretimine katkıda bulunmak amacıyla, sağlık temalı bir Üniversite olarak 18 Mayıs 2018 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılarak kurulmuştur.

Üniversitemiz, kuruluşundan itibaren bilimsel düşünceye saygılı ve ortak aklı öne çıkaran bir yönetim anlayışı içerisinde tüm çalışanlarıyla birlikte sağlık alanında nitelikli personel yetiştirilmesi ve sağlık hizmetlerine ulaşımın kolaylaştırılması ile üstlendiği misyonun yerine getirilmesinde kalite anlayışının yerleştirilmesi üzerine çalışmalarını yürütmeye başlamıştır.

Kuruluş amacına uygun olarak, şehir ve bölge boyutundan ulusal ve uluslararası alanda sağlıkta bilimsel odaklı çalışma ve tedavi hizmetlerinin sunumunda gerekli işgücünün yetiştirilmesinin yanında nitelikli ve sonuç odaklı sağlık hizmeti sunumunu daha ileri noktalara taşıma gayesiyle; insan sağlığına yönelik çalışmaları ve hizmetleri ile ülkemizde ve dünyada adından söz ettiren, uluslararası bir üniversite olmak vizyonuyla yoluna devam etmektedir.

Eğitim ve öğretimde, sağlık alanında ihtiyaç duyulan erdemli, donanımlı, alanında uzmanlaşmış sağlık profesyonelleri yetiştirmek; araştırma geliştirmede, her türlü sosyal, bilimsel ve teknolojik alt yapıyı hazırlayarak, mensuplarımızla birlikte sağlık alanında beklentilerin karşılanmasına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak; toplumsal katkı noktasında ise hem milletimizin ihtiyaçlarına hem de insanlığa sağlık alanında hizmet etmek, en büyük temennimizdir.

İnsana ve canlı sağlığına önem veren, her türlü ayrımdan arı, bilimsel düşünceyi önemseyen, katılımcı ve ortak düşünce ile hareket eden, ortak çalışma ve hareket etme kültürünü benimsemiş yönetim anlayışı içerisinde; liyakat sahibi,



çevreye duyarlı, yenilikçi, çözüm odaklı, proje üreten ve ürettiklerini eğitime ve toplumsal faydaya katkı olarak sunan çalışanları ile, bilim üretmeye ve sağlık alanında önemli çalışmalar yapmaya devam edeceğiz.

Bu anlayış doğrultusunda Üniversitemiz, eğitim öğretim ve sağlık hizmetleri görevinin yerine getirilmesine yönelik 2022 yılında 393.521.811,25 TL tutarında harcama gerçekleştirmiştir. Bütçe büyüklüğüne bakıldığında, toplam 457.319.565,00 TL'lik bir bütçe ile 2022 yılı tamamlanmış, buna göre gider gerçekleşmesi %86,04 oranına ulaşmıştır. Bir önceki yıl olan 2021 yılı ile kıyaslandığında, 2022 yılında bütçe büyüklüğümüz %50,03 oranında, harcama gerçekleşmesi ise %50,63 oranında artış göstermiştir.

Harcama dağılımına bakıldığında ise toplam içerisinde %61,06 pay, 240.286.659,38 TL ile en büyük gider kaleminin personel giderleri olduğu, bunu %20,82 pay, 81.943.102,60 TL ile yatırım harcamalarının takip ettiği görülmektedir.

Üniversitemizin 2022 yılında eğitim ve sağlık sektörlerinde sekiz, beden eğitimi ve spor sektöründe bir, diğer kamu hizmetleri sektöründe iki adet olmak üzere toplan 11 farklı yatırım projesi bulunmaktadır. Bu projelerin içerisinde yıllara sari olarak projelendirilen 5 adet yatırım projesi halen devam etmektedir.

İdare faaliyet raporumuzda "Genel Bilgiler", "Amaç ve Hedefler", "Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler", "Kurumsal Kabiliyet ve Kapasite Değerlendirmesi" ile "Öneri ve Tedbirler" başlıklarında alanlara ilişkin bilgilere yer verilmiş olup, raporun hazırlanmasında;

Sorumluluk: mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu,

Doğruluk ve tarafsızlık: bilgilerin doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsız olması,

Açıklık: açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılması,

Tam Açıklama: faaliyet sonuçlarının tüm yönleriyle açıklanması,

Tutarlılık: faaliyet sonuçlarının gösterilmesi ve değerlendirilmesinde aynı yöntemlerin kullanılması,

ilkeleri doğrultusunda ve Cumhurbaşkanlığı (Strateji ve Bütçe Başkanlığı)'nın yayınladığı 26/01/2022 tarihli "*Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar*" gereğince program bütçe esaslarına uygun şekilde hazırlanmıştır.

Mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Üniversitemizin 2022 yılı faaliyet sonuçlarını açıklayan İdare Faaliyet Raporumuzu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, faaliyetlerin gerçekleşmesinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

**Prof. Dr. Nurullah OKUMUŞ**  
**Rektör**





**İçindekiler Tablosu**

<b>Üst Yönetici Sunuş .....</b>	<b>5</b>
<b>I- GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>10</b>
A- MİSYON ve VİZYON .....	10
B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR .....	11
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	12
1- Fiziksel Yapı .....	12
2- Teşkilat Yapısı .....	15
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	17
4- İnsan Kaynakları .....	25
5- Sunulan Hizmetler .....	33
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	43
<b>II- AMAÇ ve HEDEFLER .....</b>	<b>48</b>
A- TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER .....	48
B- İDARENİN STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER.....	48
<b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>52</b>
A- MALİ BİLGİLER.....	52
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	52
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	69
3- Mali Denetim Sonuçları.....	88
B- PERFORMANS BİLGİLERİ .....	88
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....	88
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	96
3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....	105
<b>IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ .....</b>	<b>108</b>
A- ÜSTÜNLÜKLER .....	108
B- ZAYIFLIKLAR .....	108
C- DEĞERLENDİRME .....	109
<b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>	<b>112</b>
İç Kontrol Güvence Beyanı .....	113
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı .....	114



# I- GENEL BİLGİLER

## A- MİSYON VE VİZYON

### Misyonumuz

Sağlık alanında liderlik yapabilecek, çevreye ve insanlığın temel değerlerine duyarlı bireyler yetiştirmek; öncü araştırmalarla bilgiyi üretmek, uygulamak ve paylaşmak; teşhis ve tedavi hizmetleri ile toplum sağlığının iyileştirilmesi ve korunması süreçlerine katkıda bulunmaktır.

### Vizyonumuz

Sağlıkla ilgili eğitim ve araştırmada güncel bilgi ve teknolojiyi kullanan;

- İlaç ve tıbbi-cihaz araştırma ve geliştirme faaliyetlerini destekleyerek, yapılan çalışmaların ürüne dönüştürülmesinde öncü;
- Tıbbi ve aromatik bitkiler konusunda modern tıbbın rehberliğinde araştırma-geliştirme faaliyetleri yapan, araştırma sonuçlarının halk sağlığına hizmet edecek şekilde sonuçlandıran;
- Sağlık alanında üniversite-sanayi iş birliği destekleyen ve hayata geçiren;
- Tedavi edici sağlık hizmetleri yanında termal sağlık ve rehabilitasyon uygulamalarını geliştiren ve yön veren;
- Temel sağlık başta olmak üzere, sağlığın her alanında "Sağlık Turizmi" uygulamaları konusunda öncelikte tercih edilen,

ulusal ve uluslararası lider üniversitelerden biri olmaktır.

### Temel Değerlerimiz

Sağlık temalı bir üniversite olarak Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi;

- eğitim – öğretimde; **öğrenci odaklı**,
- yetiştirdiği öğrencilerde; **iş ahlakı ve yetkinlik**,
- bireysel kazanımlarda; çeşitliliğe, **insana ve doğaya saygılı görev anlayışı**,
- teşhis ve tedavide yenilikçi anlayış, bilimsel yaklaşım ve sonuç odaklı; **çalışma bilinci**,
- yetiştirdiği iş gücü ile sağlık hizmet sunumu için sürdürülebilir bir yapı oluşturmada; **pozitif katkı**,
- insan sağlığının korunması ve iyileştirilmesi için sürekli; **bilimsel çalışma ve üretim**,
- bilimsel çalışmalarında toplumun her kesiminin sağlığı için; **katma değerli üretkenlik**,
- görev alanına ilişkin tüm süreçlerinde planlı uygulama yapan, uyguladıklarını kontrol ederek iyileştirmek için önlem alan anlayışa dayalı; **kalite ve verimlilik**,
- bireysellikten uzak katılımcı bir anlayışla; **paydaş odaklılık**,
- çalışmalarında; şeffaflık, güvenilirlik, **tarafsızlık ve hesap verilebilirlik**,
- eğitim ve araştırmada; **evrensellik**,

temel değerlerini; hukuku, hakkaniyeti ve **İYİ YÖNETİM** ilkelerini benimsemiştir.



## B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Türkiye’de Yükseköğretim, Anayasa’mızın 130 ve 131’inci maddeleriyle yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşların teşkilatlanma, işleyiş, görev yetki ve sorumluluklarıyla eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmiştir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun on ikinci maddesinde yükseköğretim kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak.
- b. Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek.
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak.
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak.
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlere ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek.
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak.
- g. Yörelerdeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak.
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak.
- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.



## C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Üniversitemiz 18/05/2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Yükseköğretim Kanunu İle Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Dair Kanun” un 7. Maddesiyle 2809 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu”na eklenen “Ek Madde 195” ile “Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi” adıyla sağlık temalı olarak kurulmakla birlikte; temelleri 1992-1993 Eğitim-Öğretim yılında Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Ebelik Programı’nın eğitime başlaması ile atılmıştır.

Kuruluş kanunu ile Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı bulunan; Diş Hekimliği, Eczacılık, Tıp Fakülteleri, Afyon Sağlık Yüksekokulu (aynı Kanun ile adı Sağlık Bilimleri Fakültesi olarak değiştirilmiştir) ile Atatürk, Bolvadin, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları Üniversitemize bağlanmış ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü açılmıştır.

Üniversitemize, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından 5 Eylül 2018 tarihinde ilk kez Rektör olarak atanan Prof. Dr. Nurullah OKUMUŞ, Cumhurbaşkanımızın takdir ve tensipleriyle 14 Eylül 2022 tarihinde tekrar atanmış olup, halen görevine devam etmektedir.

### 1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz, eğitim-öğretim ve sağlık hizmet sunumu faaliyetlerini dört yerleşkede toplam 502.814,25 m<sup>2</sup> ’lik bir alanda sürdürmektedir. Merkez yerleşkesi olan Zafer Sağlık Külliyesi dışında, Diş Hekimliği Fakültesi (2.771,00 m<sup>2</sup>) Afyonkarahisar İl Merkezinde, Şuhut ve Bolvadin İlçelerinde Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları bulunmaktadır. Üniversitemizin sahip olduğu alanların detayları Çizelge 1’de gösterilmiştir.



Ada No	Parsel No	Yüzölçümü (m <sup>2</sup> )	Bulunduğu Yerleşke İlçe
110 Erkmen Mah.	13	13.247,47	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	8	209.603,26	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	10	13.350,17	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	12	10.856,66	Zafer Sağlık Külliyesi
Erkmen Mah.	1757	95.008,70	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	9	4.051,29	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	6	66.873,26	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	7	3.855,96	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	8	62.584,46	Zafer Sağlık Külliyesi
Güvenevler 81	20	2.771,00 Pay Oranı: 2.750/5.984	Diş Hekimliği Fakültesi Güvenevler Mah/Merkez
Şuhut Hacı Musa Mah. 533	1	8.910,60	Şuhut
Bolvadin Erkmen Mah. 1654	7	6.000,00	Bolvadin
Bolvadin Erkmen Mah. 1654	8	5.701,42	Bolvadin

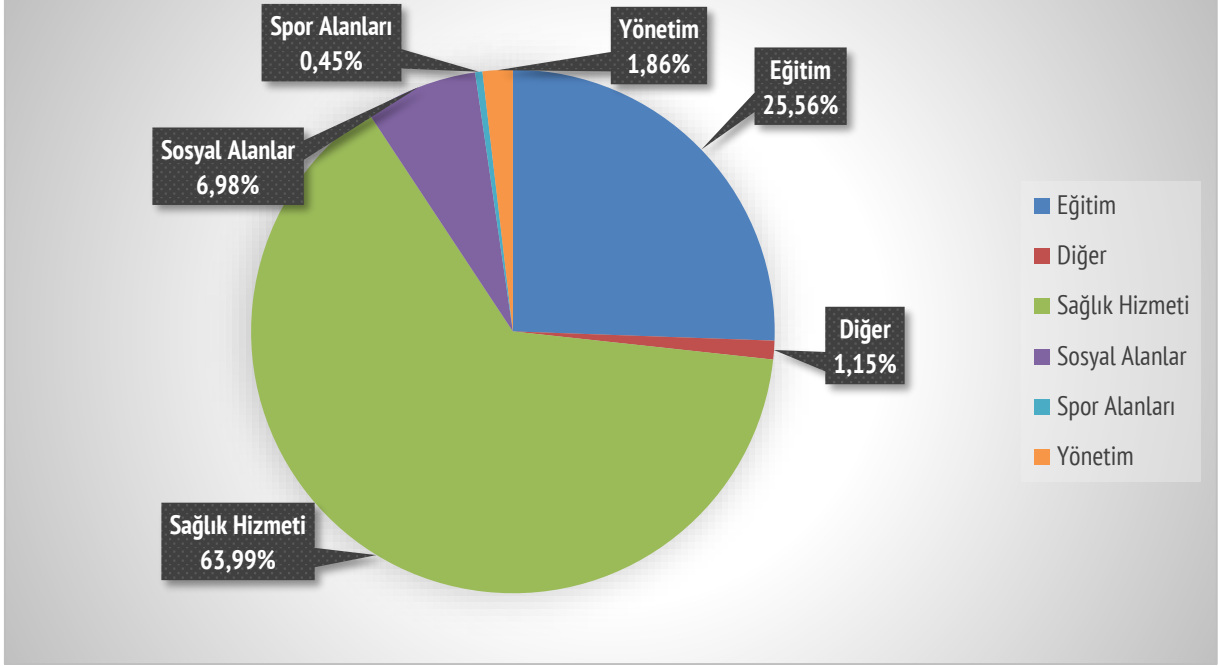
Çizelge 1: Üniversitemizin Sahip Olduğu Alanların Detay Çizelgesi

Mevcut kapalı alanlar toplamı 156.130 m<sup>2</sup> olup, hizmet grupları/fonksiyon alanları itibariyle dağılımı Çizelge 2'de, dağılımları da Grafik 1' de gösterilmiştir.

FONKSİYONLAR	TOPLAM KULLANIM ALANI (m <sup>2</sup> )
Eğitim	39.910
Diğer	1.800
Sağlık Hizmeti	99.910
Sosyal Alanlar	10.905
Spor Alanları	705
Yönetim	2.900
<b>TOPLAM</b>	<b>156.130</b>

Çizelge 2: Hizmet Grupları/Fonksiyon Alanları İtibariyle Dağılım Çizelgesi





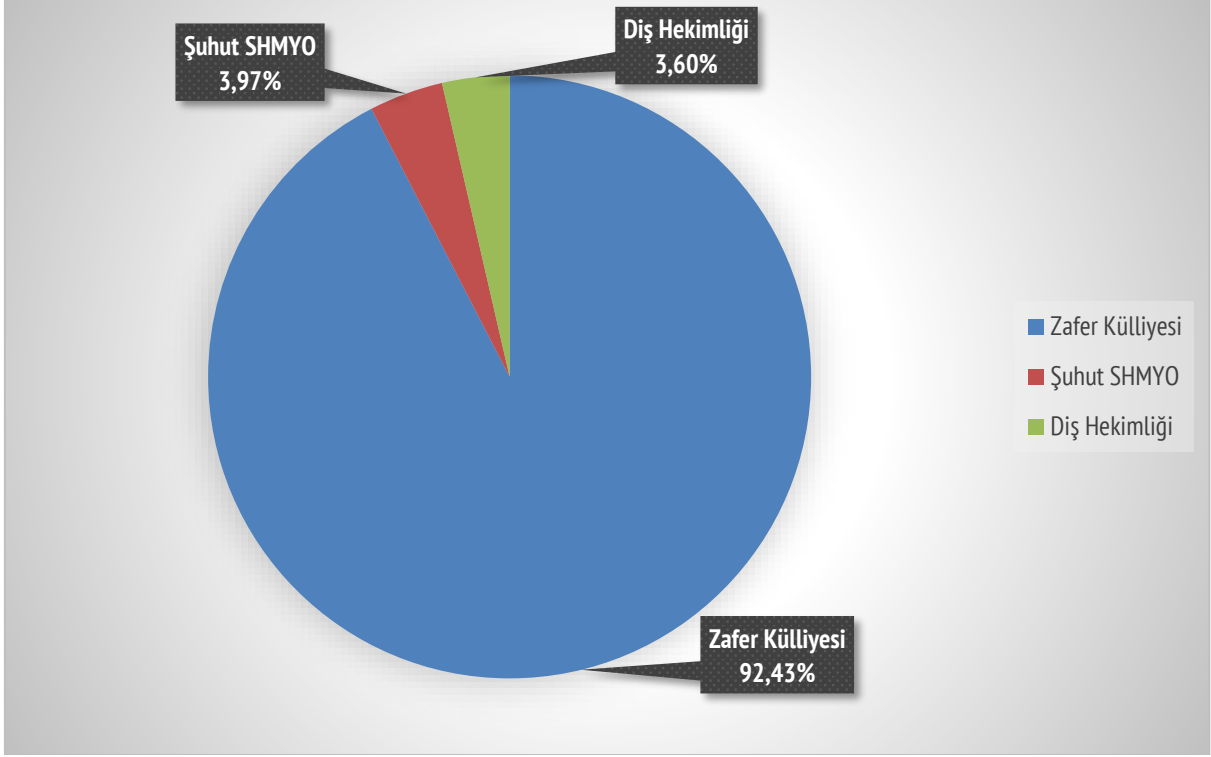
Grafik 1: Hizmet Grupları/Fonksiyon Alanları İtibariyle Dağılımları

Üniversitemizdeki söz konusu kapalı alanların dağılımı ise aşağıdaki şekildedir.

KULLANILAN ALAN	ALAN (m <sup>2</sup> )
A Blok	19.130
B Blok	20.500
C Blok	12.000
D Blok	33.150
E Blok Nükleer Tıp	2.500
F Blok Onkoloji	33.300
Diş Hekimliği Fakültesi	5.625
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.850
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	3.600
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	6.200
Merkezi Yemekhane	8.880
Palyatif Merkezi ve Hastane Konuk	4.690
Stat Tribün	705
<b>TOPLAM</b>	<b>156.130</b>

Çizelge 3: Kapalı Alanların Detay Dağılımı





Grafik 2: Kapalı Alanların Yerleşke İtibariyle Dağılımı

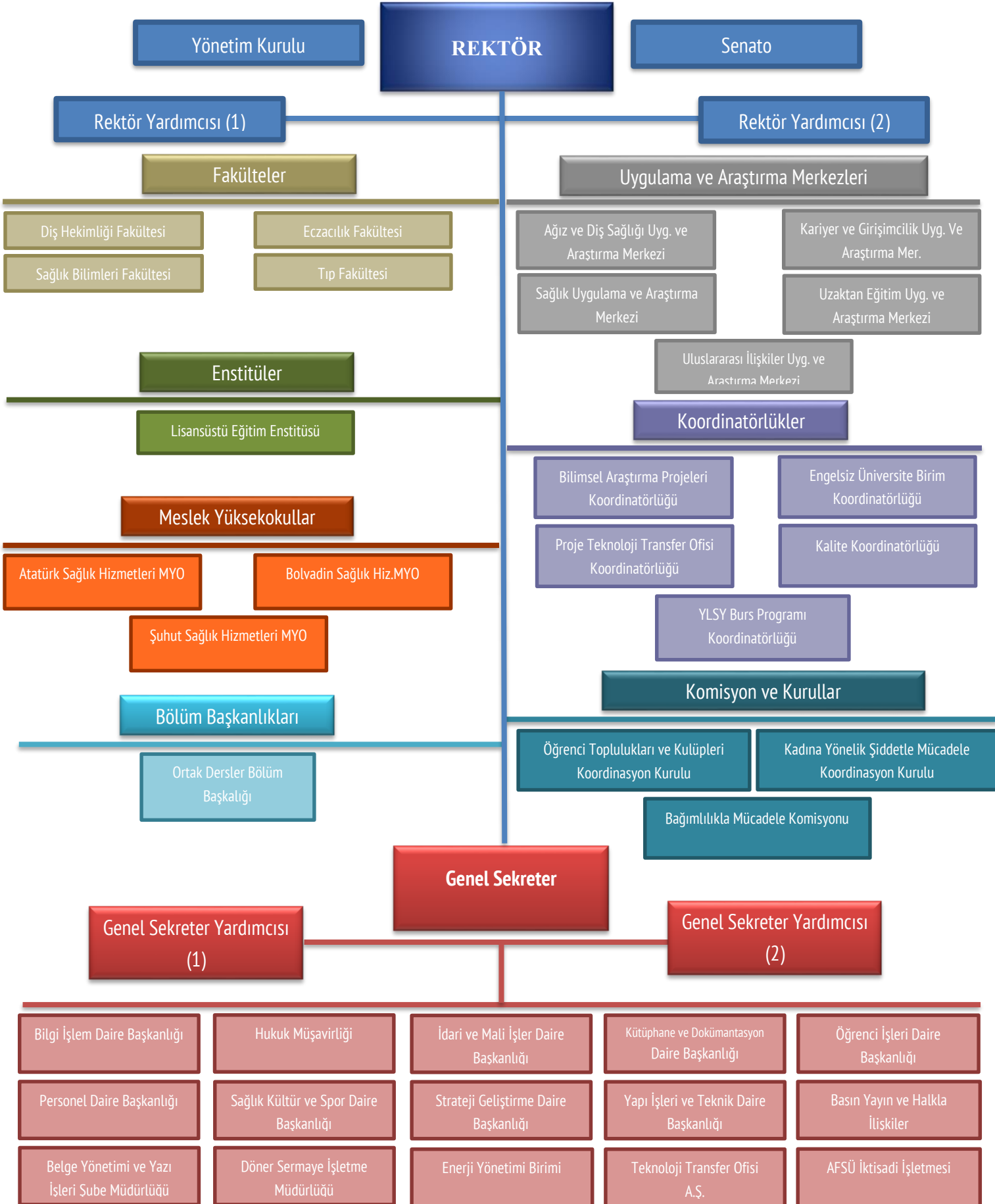
## 2- Teşkilat Yapısı

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Üniversitemizde yer alan fakülteler, meslek yüksekokulları, enstitü, bölüm başkanlıkları, uygulama ve araştırma merkezleri müdürlükleri, koordinatörlükler, genel sekreterlik ve daire başkanlıkları 2547 sayılı *Yükseköğretim Kanunu*, 124 sayılı *Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname* ve ilgili hükümler gereğince teşkilatlanmış olup, Üniversitemiz teşkilat şeması aşağıda gösterildiği şekilde oluşturulmuştur.







### 3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Üniversitemiz tarafından kullanılan yazılım ve programlar aşağıda bulunan Çizelge 4'de gösterilmiştir.

Yazılım ve Programlar	Kullanım Amaçları
EBYS - CBKsoft	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
eBAP - Talensoft	Bilimsel Araştırma Proje Programı
e-Kampüs - Mergentech	Öğrenci Bilgi Sistemi, Ek Ders, Personel Programı
KBS	Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi
BKMYBS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sistemi
TKYS	Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi
e-Bütçe	Bütçe İş ve İşlemleri
Ka-Ya	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
PAGO	İşçi Maaşları Yazılım Programı
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
TBS	Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi
DMİS	Tahakkuk, Taşınır Programı
SGK Hitap	Hizmet Takip Programı
Mergentech	Personel Özlük İzin Takip Programı
YÖKSİS	Yükseköğretim Bilgi sistemi
Card30	Kurum Kimlik Kartı Programı
e-beyanname	Vergi Beyannameleri İş ve İşlemleri
Enlil (HBYS)	Hasta Takip Sistemi
NUCLEUS (HBYS)	Hasta Takip Sistemi
Personel Takip Sistemi	Personel Giriş Çıkışlarını Takip Programı
Windows Net Gsm	Telefon ve Randevu Sistemi
Sefolemetrik Çizim Programı	Ortodonti Kliniğinde Hastalar İçin Kullanılmak Üzere
UYAP	Mahkeme İşleri
KAYSİS	Mevzuat İşlemleri



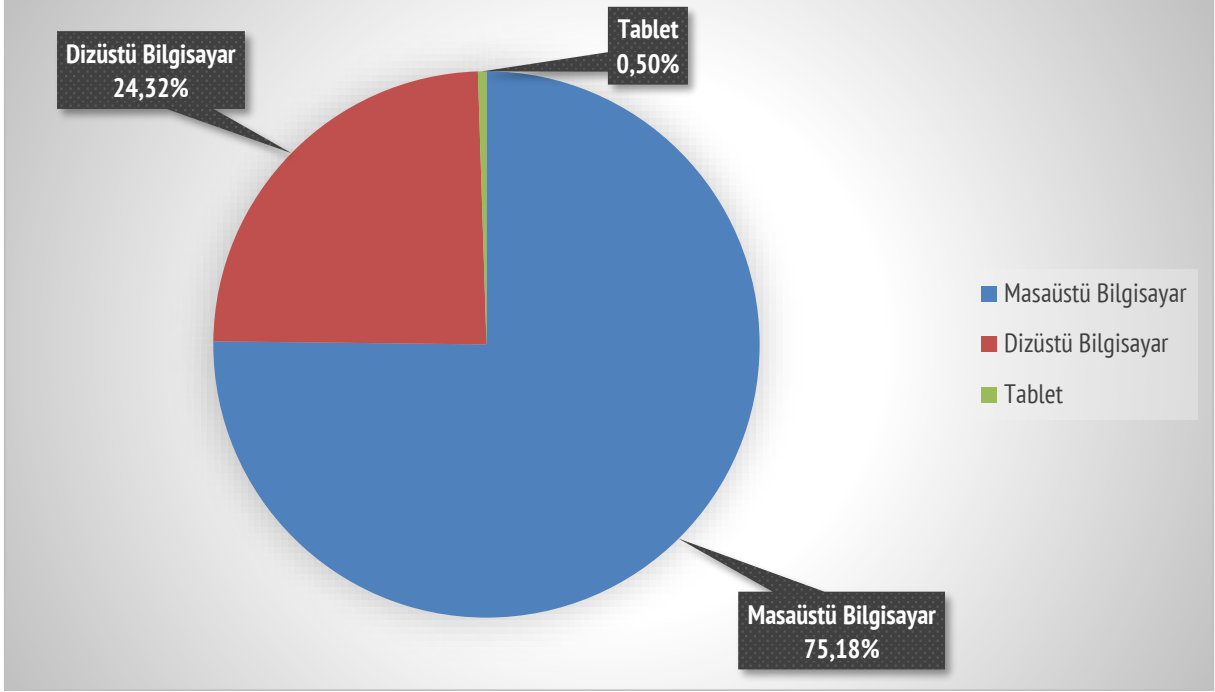
Mcafee Antivirüs Yazılımı	Kurum Antivirüs Programı
Loglama Yazılımı	5651 Loglama Yazılımı
Palo Alto Traps	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program
Sanallaştırma Yazılımı	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program
Yedekleme Yazılımı	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program
Mail Gateway	Mail Antivirüs Gateway
NVİ Mernis Sunucusu	Kurum Kimlik Sorgulama
Misafir Kul. Tanımlama Sistemi	Kurum İnternet Giriş İşlemleri
Şifremi Unuttum Servisi	Kurum İnternet Giriş İşlemleri
Whatsup Gold	Network Monitoring
DSPACE	Akademik Açık Arşiv Sistemi
Kartlı Yoklama Sistemi	Öğrencilerin Devamlılık Takibi
UTARİT	Personel Takip ve Yemekhane Kontrol Sistemi
ATOSİS	Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi
DBP-e	Kadro İşlemler
ElektraWeb	Otelcilik Yazılımı
Oracle Lisansı	HBYS Firması tarafından tedarik edilen [ASFU (Application Specific Full Use)Lisansı]

Çizelge 4: Kullanılan Yazılımlar ve Programlar

Üniversitemiz tarafından kullanılan bilgisayarlar Çizelge 5'de gösterilmiş olup, dağılım oranları Grafik 3'de gösterilmiştir.

Bilgisayar Türü	Sayısı
Masaüstü	1.348
Dizüstü	436
Tablet	9
<b>TOPLAM</b>	<b>1.793</b>

Çizelge 5: Bilgisayar Sayıları



Grafik 3: Bilgisayarların Dağılım Oranı

Üniversitemizin sahip olduğu diğer teknolojik kaynaklar Çizelge 6'da gösterilmiştir.



TEKNOLOJİK KAYNAK ADI	SAYI
Projektörler (Slayt Cihazları, Tepegöz vb...)	238
Yazıcı	913
Fotokopi Makinesi	25
Tarayıcı	73
Faks	6
Santraller	10
Evrak İmha Makineleri	34
Dijital Kayıt Sistemleri	4
Barkot Yazıcılar ve Okuyucular, Optik Okuyucular	253
Kart Okuyucular	170
Fotoğraf Makinesi	14
Kamera	150
Televizyon	746
Görüntü Monitörleri	5
Ekranlar	1.036
Modemler	138
İletişim Ağ Cihazları	188
Diğer Network Cihazları	30
Soğutma-Isıtma Cihazları	185
Telefon Makineleri	1.096

Çizelge 6: Diğer Teknolojik Kaynaklar



Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde kullanılan başlıca tıbbi cihaz ve ekipmanlar Çizelge 7'de gösterilmiştir.

Cihaz ve Ekipman Adı	Sayısı
Mikrodalga Yakma Ünitesi	21
Ağırlık Ölçme Cihaz, Alet ve Ekipmanları	95
Diğer Hassas Ölçü Aletleri	27
Ekg Cihazları	63
Tansiyon Aleti	253
Stetoskop	186
Defibrilatör	55
Perfüzör Pompası	236
Şeker Ölçüm Cihazları	13
Pulsoksimetre Cihazı	107
Otoskop Oftalmoskop	41
Laringoskoplar	153
Ambu	369
Hasta Başı Monitörleri	290
İnfüzyon Pompası	235
Negatoskop	1
Tromel	89
Kolonoskop Cihazı	1
Gastroskop Cihazı	4
Nebulizatör Cihazı	154
Buhar Makinası	12
Uyku Takip Sistemi	4



K.B.B. Cerrahi Alet Ve Muayene Seti	104
Kulak Aspiretörü	6
Fetal Monitör Cihazı	9
Radyolojik Cerrahi Üniteleri	1
Anjiografi Cihazı	3
Efor Test Sistemi	1
Holter	26
Böbrek Taşı Kırma Cihazı	1
Radyasyon Onkolojisi Teşhis ve Tedavi Cihaz ve Aletleri	18
Küvöz	37
Fototerapi Cihazı	12
Kan Tahsil Cihazı	6
Foester	34
Katarak Cerrahi Aletleri	7
Alçı Kesme Motoru	2
Artroskopi Sistemi	3
Kolposkop Cihazı	2
Koter Cihazı	31
Cerrahi Mikroskoplar	5
Endoskopik Görüntüleme Sistemleri	2
Anestezi Cihazı	27
Röntgen Cihazı	28
Ventilatör	126
Tomografi Cihazı	3
Ultrason Cihazı	53

Çizelge 7: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde Kullanılan Tıbbi Cihaz ve Ekipmanlar



Bilgi teknolojileri altyapısının oluşturulmasıyla Üniversitemiz kendi kaynaklarını kullanarak yönetilebilir, veri güvenliği sağlanmış, sunucu ve ağ cihazlarının yönetimi Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilebilir bir sistem alt yapısı oluşturmuştur.

Merkez kampüs eğitim binaları ile sistem odası ana merkezi arasında 10Gbps hızı destekleyecek şekilde tasarım yapılarak cihaz alımları gerçekleştirilmiştir. Tüm fakülte ve yüksekokullarımız günümüzde kullanılan en hızlı internet teknolojisi olan fiber internet kullanılarak ULAKNET ağına dâhil edilmiştir.

Üniversite Merkezi arka uçları ile beraber toplam 400 Mbps'dir.

Uzak yerleşkelerimizin bant genişlikleri;

Dış Hekimliği Fakültesi: 60 Mbps

Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 20 Mbps

Bolvadin Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 20 Mbps

Üniversitemizdeki internet ağı, 50 adet VLAN'a (sanal özel ağ) bölünmüş olup, tüm internet çıkışı sağlayan cihazlar, merkezi DHCP sunucumuzdan IP almakta ve tüm cihazlar güvenlik duvarımızda kayıt altına alınmaktadır.

Firewall cihazı üzerinde güncel IPS, Antivirüs, Web Filter Modülleri aktif olarak çalışmakta ve olası bir tehdit, siber saldırı durumlarında sistem anlık olarak izlenerek tüm trafik kayıt altına alınmaktadır. Web tabanlı İstemci sunucu iletişimde şifreli haberleşme için gerekli web sayfalarında kurum SSL sertifikası ile güvenli iletişim sağlanmaktadır.

Ayrıca Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar sonucunda 23 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 'ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası' almaya hak kazanarak Üniversitemizin bilgi güvenliği konusundaki yetkinliği belgelendirilmiştir.

Ders Çalışma Salonu Adı	Sayısı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )	Kişi Kapasitesi (Kişi)
Tıp Fakültesi Okuma Salonu	1	440	150
Tıp Fakültesi Okuma Salonu	1	108	44
Dış Hekimliği Fakültesi Okuma Salonu	1	240	115
Atatürk Sağlık Hiz. MYO Okuma Salonu	1	20	-
Zafer Sağlık Külliyesi Okuma Salonu	1	240	115

Çizelge 8: Üniversitemiz Okuma Salonlarının Detay Çizelgesi





Üniversitemiz bünyesinde basılı ve elektronik ortamda üretilen akademik çalışmaların bir araya toplanması ve kabul görmüş açık erişim standartlarını uygulamak amacıyla Akademik Açık Arşiv Sistemi (DSPACE) sağlanmıştır.

Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı (Adet)	
Makale	1.209
Kitap Bölümü	2
Mektup	7
Konferans ögesi	15
Doktora tezi	2
Yüksek lisans Tezi	45
Uzmanlık Tezi	46
Diğer - Editorial - Review	56
Kocatepe Tıp Dergisi Koleksiyonu	340
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Yayın Koleksiyonu	1

Çizelge 9: 2022 Yılı Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı

Ayrıca, Üniversitemiz bünyesinde basılı ve elektronik kitapların katalog taramaları ve kullanıcı işlemlerinde kullanılmak üzere Koha Kütüphane Otomasyon Sistemi kurulmuştur.

Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından bütçe imkanları dahilinde 5 (beş) adet veri tabanının abonelik kullanılmış olup, hizmet alım suretiyle abone devamlılığı sağlanan elektronik veri tabanları; ClinicalKey, UpToDate, EBSCO Discovery Service, MEDLINE Complete Erişim, Hiper Kitap'tır.

Ayrıca, protokol kapsamında EKUAL (Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı) kapsamında Tam Metin Veri Tabanları, Bibliyografik Veri Tabanları, Kanıta Dayalı Veri Tabanları kullanılmıştır.

Serbest erişimli e-kaynaklar Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı web sitesinde kullanıcılarımıza kısa yol erişim olarak belirtilmiştir.

#### 4- İnsan Kaynakları



Üniversitemizde 2022 Aralık sonu itibariyle toplam 554 akademik, 856 idari (457 kişi 4/B sözleşmeli, 7 kişi 4/B döner sermaye sözleşmeli) ve 784 de sürekli işçi olmak üzere toplam 2.194 personel fiilen görev yapmaktadır.

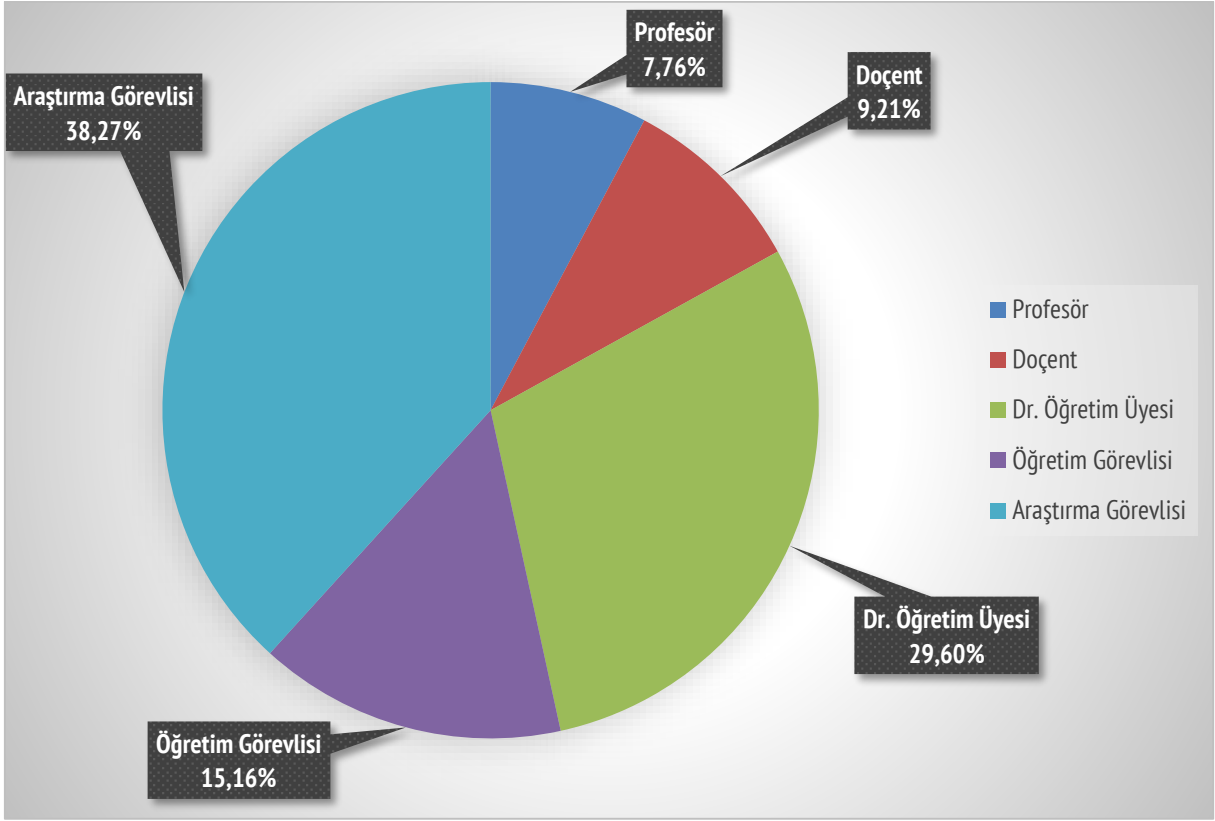
### *Akademik Personel*

Akademik personel dolu kadroların dağılımına ilişkin bilgiler Çizelge 10'da sunulmuştur. Akademik personelin kadro durumlarına göre dağılımları da Grafik 4'de gösterilmiştir.

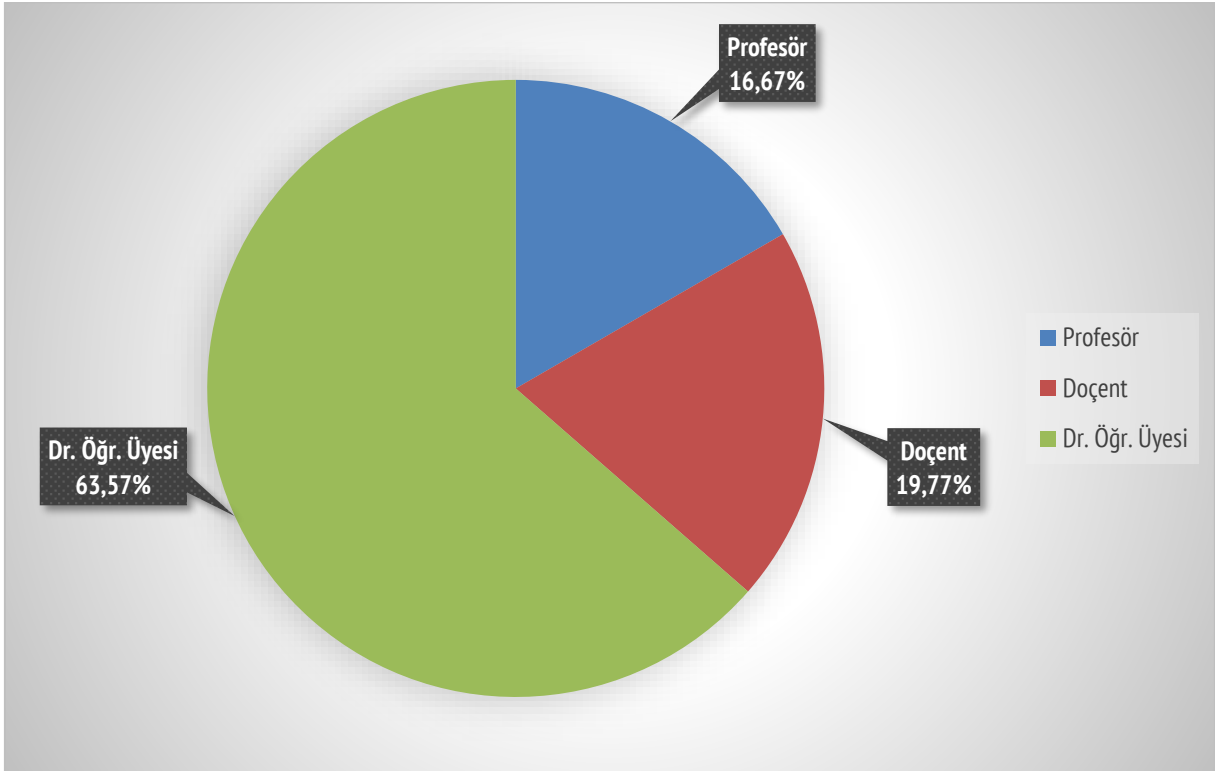
Unvan	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	TOPLAM	Doluluk Oranı (%)
Profesör	43	39	82	52,43
Doçent	51	37	88	57,95
Dr. Öğretim Üyesi	164	85	249	65,86
Öğretim Görevlisi	84	40	124	67,74
Araştırma Görevlisi	212	104	316	67,08
<b>TOPLAM</b>	<b>554</b>	<b>305</b>	<b>859</b>	<b>64,49</b>

Çizelge 10: Akademik Personel Kadro Dağılımı





Grafik 4: Akademik Personel Kadro Durumlarına Göre Dağılım Oranı



Grafik 5: Öğretim Üyelerinin Kadro Dağılım Oranı

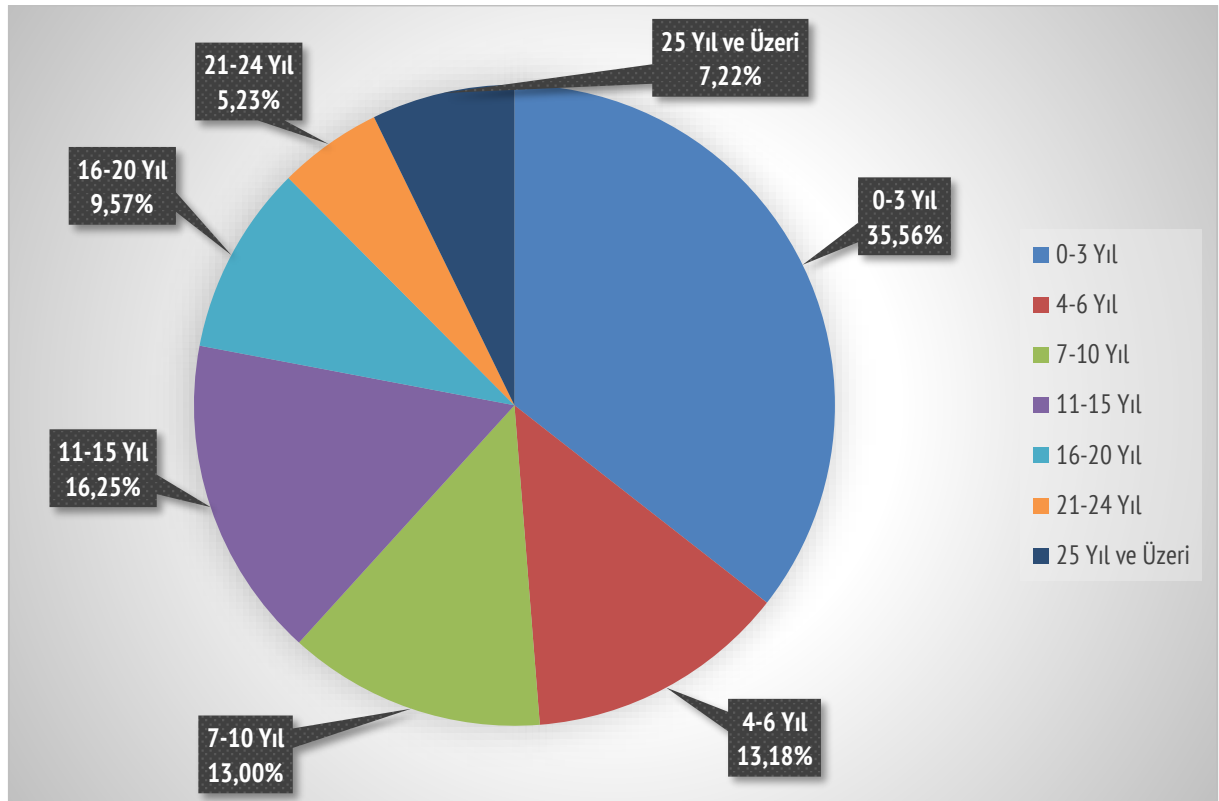


Bilindiği üzere Üniversitemiz sağlık temalı olarak kurulmuş olup, sağlık hizmeti sunumunda bölgede önemli bir role sahiptir. Bu nedenle 496 akademik personelimiz Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Hastane) görevlendirilmiştir.

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Çizelge 11'de gösterilmiş olup, hizmet sürelerine göre dağılımı Grafik 6'da sunulmuştur.

	0-3	4-6	7-10	11-15	16-20	21-24	25+	TOPLAM
Öğretim Üyesi Sayısı	14	19	46	72	45	25	36	257
Öğretim Üyesi Oranı	7,11	26,03	63,89	80,00	84,91	86,21	90,00	46,39
Öğretim Elemanı Sayısı	183	54	26	18	8	4	4	297
Öğretim Elemanı Oranı	92,89	73,97	36,11	20,00	15,09	13,79	10,00	53,61
<b>TOPLAM</b>	<b>197</b>	<b>73</b>	<b>72</b>	<b>90</b>	<b>53</b>	<b>29</b>	<b>40</b>	<b>554</b>

Çizelge 11: Akademik Personel Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı



Grafik 6: Akademik Personel Hizmet Sürelerine Göre Dağılım Oranı

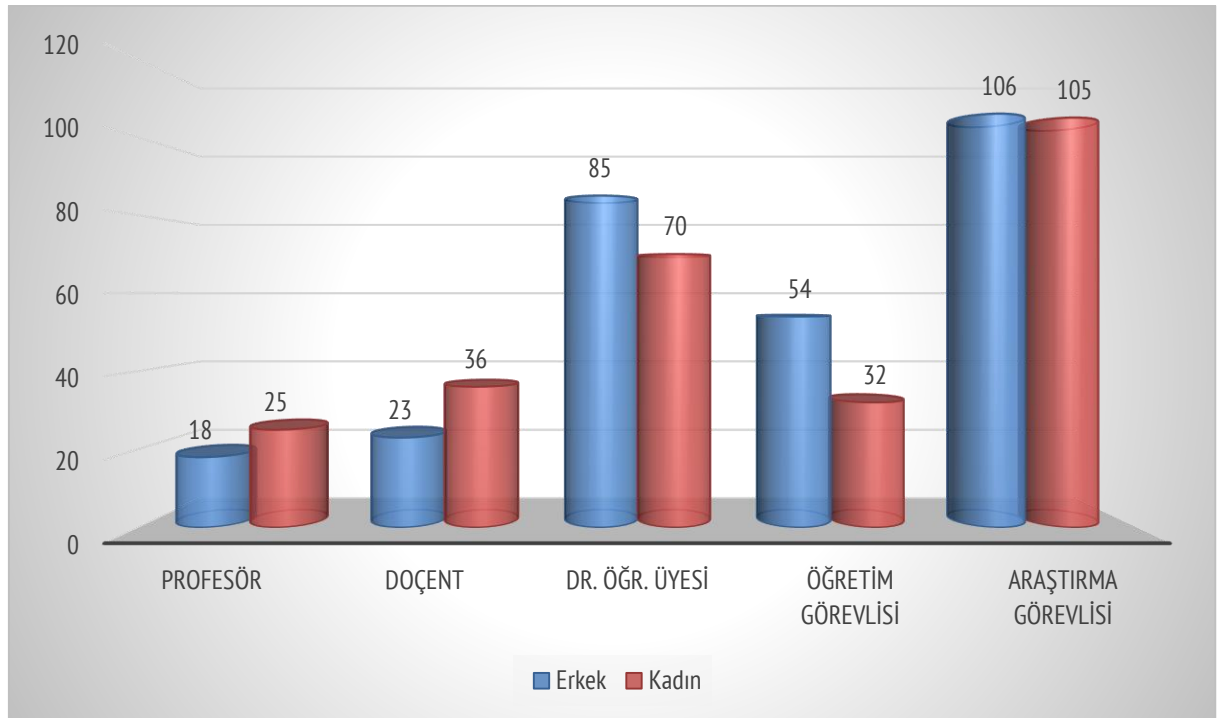
Akademik personelin yaş ortalamalarını ve cinsiyete göre dağılımlarını gösterir çizelgeler aşağıda sunulmuştur.

Unvan	Ortalama
Öğretim Üyeleri	42,035
Öğretim Elemanları	30,811

Çizelge 12: Akademik Personel Yaş Ortalaması Çizelgesi

Unvan	Kadın	Erkek
Profesör	18	25
Doçent	23	36
Dr. Öğr. Üyesi	85	70
Öğretim Görevlisi	54	32
Araştırma Görevlisi	106	105
<b>TOPLAM</b>	<b>286</b>	<b>268</b>

Çizelge 13: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



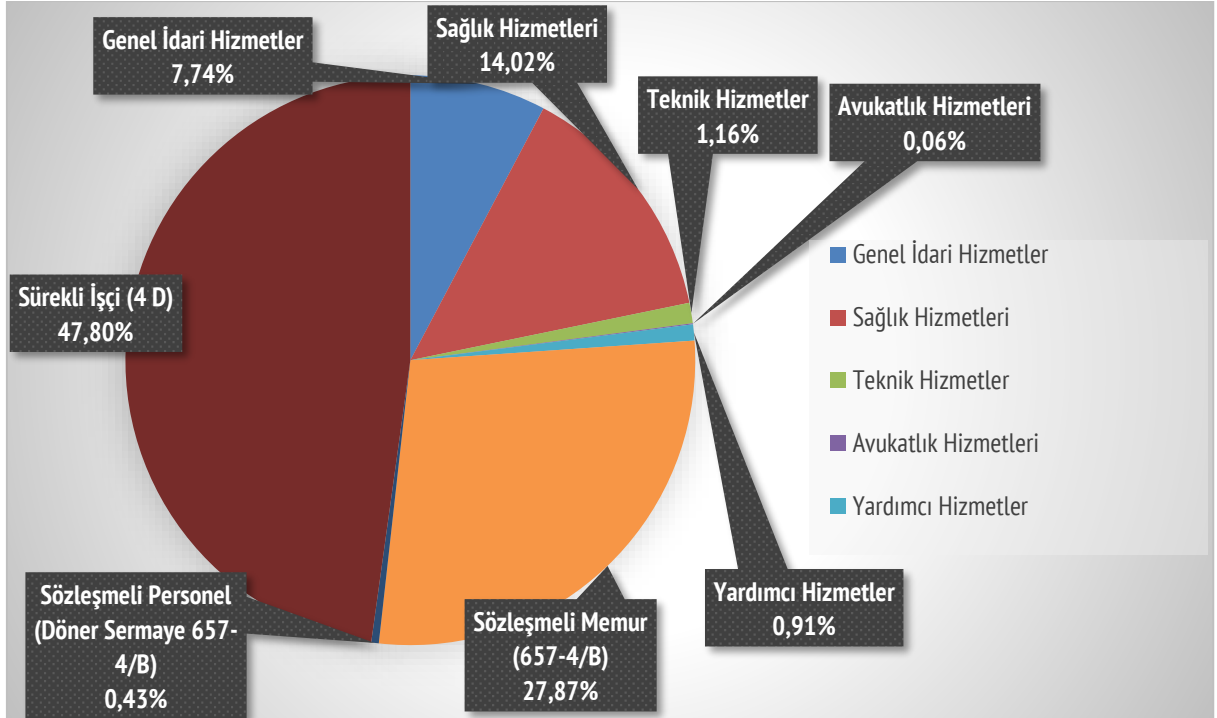
Grafik 7: Akademik Personel Cinsiyet Dağılım Grafiği

*İdari Personel*

İdari personellerin hizmet sınıflarına göre dağılımları Çizelge 14’de gösterilmiş olup, dağılım oranları Grafik 8’de sunulmuştur.

UNVAN	DOLU KADRO	BOŞ KADRO	TOPLAM	DOLULUK ORANI (%)
Genel İdari Hizmetler	127	154	281	45,19
Sağlık Hizmetler	230	267	497	46,27
Teknik Hizmetler	19	37	56	33,92
Avukatlık Hizmetleri	1	3	4	25
Yardımcı Hizmetler	15	49	64	23,43
Sözleşmeli Memur (657-4/B)	457	67	524	87,21
Sözleşmeli Personel (Döner Sermaye 657-4/B)	7	0	7	100
Sürekli İşçi (4D)	784	4	788	99,49
<b>TOPLAM</b>	<b>1.640</b>	<b>581</b>	<b>2.221</b>	<b>73,84</b>

Çizelge 14: İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılım Çizelgesi



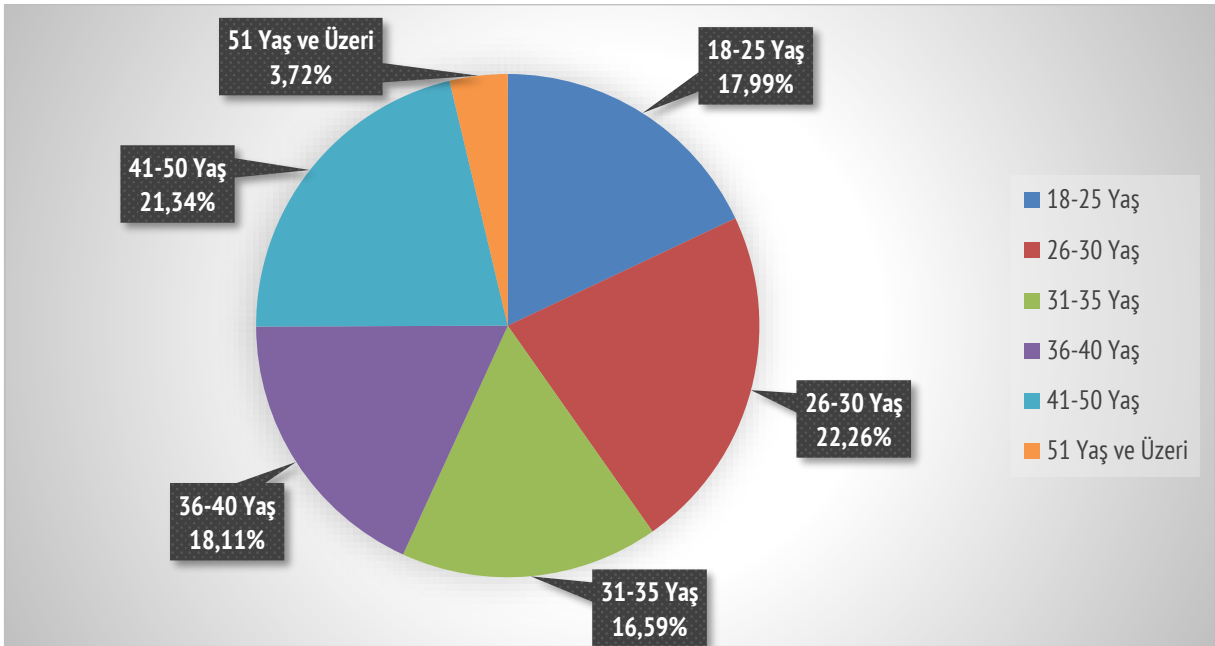
Grafik 8: İdari Personel Hizmet Sınıfı Dolu Kadrolarına Göre Dağılım Oranı



İdari personellerin eğitim düzeyinde dağılımı, yaş itibariyle dağılımları çizelge ve grafikleri aşağıda detaylı bir şekilde gösterilmiştir.

Açıklama	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	295	365	272	297	350	61

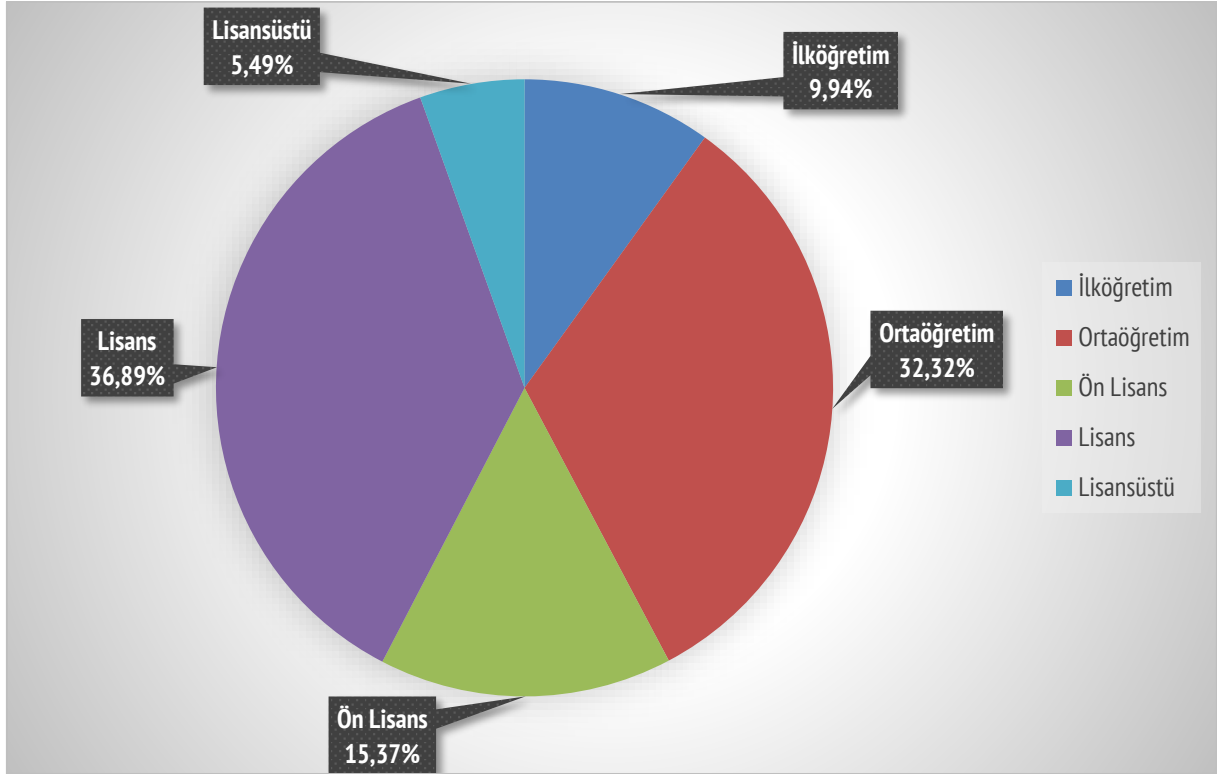
Çizelge 15: İdari Personellerin Yaşları İtibariyle Dağılımı (Sürekli İşçiler Dahil)



Grafik 9: İdari Personellerin Yaşları İtibariyle Dağılım Oranı (Sürekli İşçiler Dahil)

Eğitim Durumu	Kişi Sayısı
İlköğretim	163
Ortaöğretim	530
Ön Lisans	252
Lisans	605
Lisansüstü	90
<b>TOPLAM</b>	<b>1.640</b>

Çizelge 16: İdari Personellerin Eğitim Düzeyinde Dağılımı (Sürekli İşçiler Dahil)



Grafik 10: İdari Personellerin Eğitim Düzeyi Dağılım Oranı (Sürekli İşçiler Dahil)

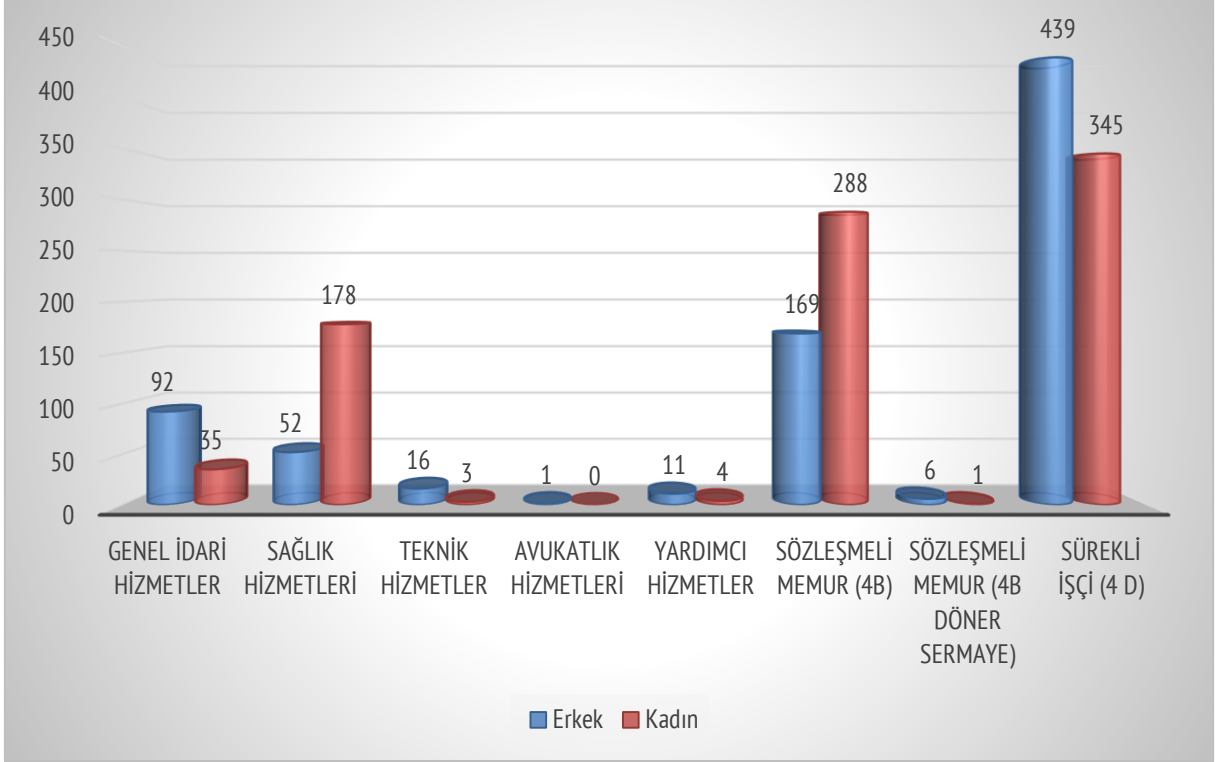
Üniversitemiz idari personellerin cinsiyet itibariyle dağılımları ise Çizelge 17 ve Grafik 11'de detaylı şekilde yer almaktadır.

Unvan	Kadın	Erkek
Genel İdari Hizmetler	35	92
Sağlık Hizmetleri	178	52
Teknik Hizmetler	3	16
Avukatlık Hizmetleri	0	1
Yardımcı Hizmetler	4	11
Sözleşmeli Memur (4B)	288	169
Sözleşmeli Memur (4B Döner Sermaye)	1	6
Sürekli İşçi (4 D)	345	439
<b>TOPLAM</b>	<b>854</b>	<b>786</b>

Çizelge 17: İdari Personellerin Cinsiyet Dağılımları







Grafik 11: İdari Personellerin Hizmet Cinsiyet Dağılım Grafiği

## 5- Sunulan Hizmetler

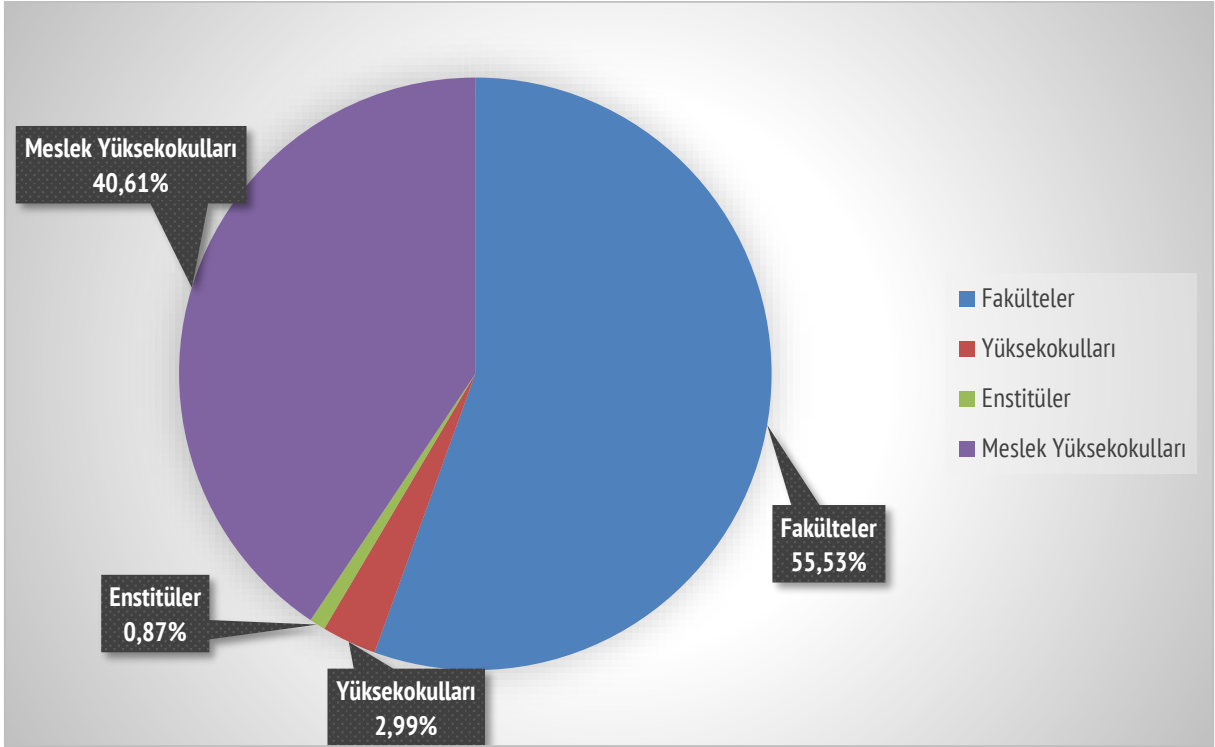
### Eğitim Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim öğretim hizmetlerinden faydalanan öğrencilere ait tüm bilgiler aşağıda yer alan tablolarda ve grafiklerde ayrıntılıyla birlikte yer verilmiştir.

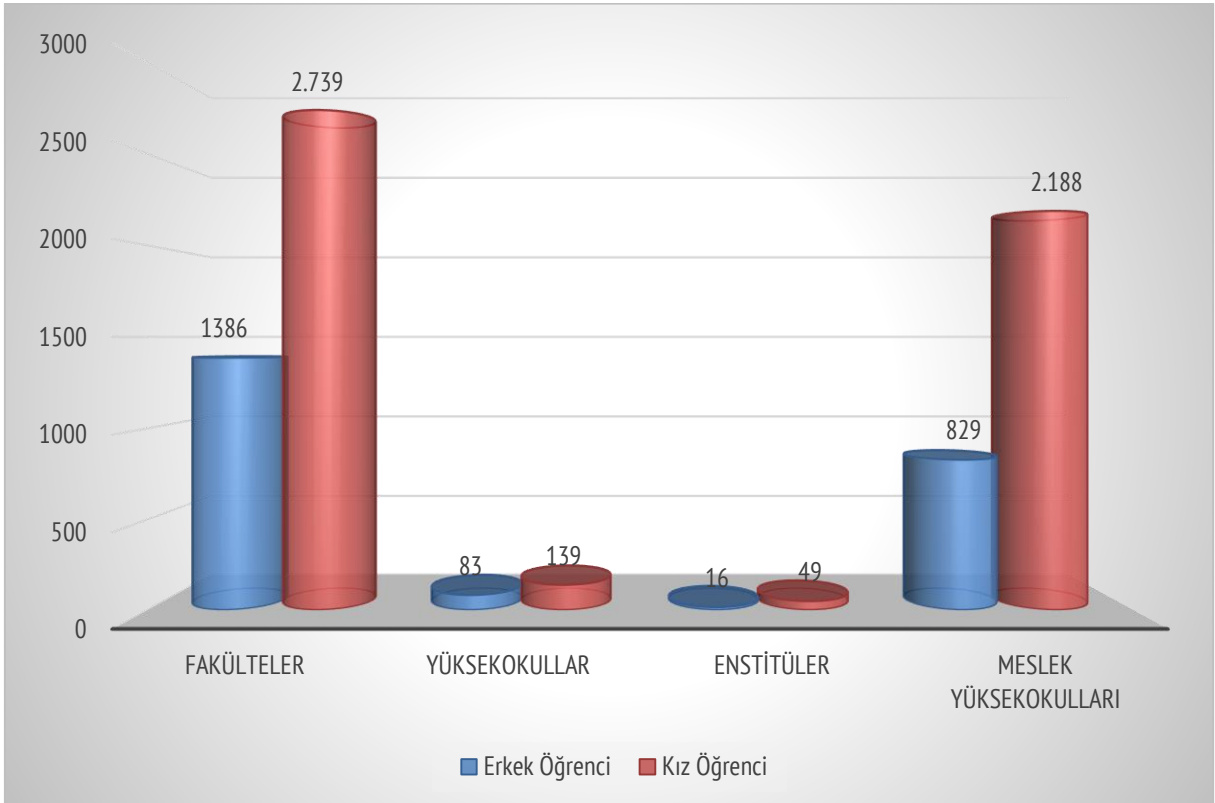
Birimler	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	
Fakülteler	1210	2372	3582	176	367	543	1386	2739	4125
Yüksekokullar <sup>1</sup>	57	86	143	26	53	79	83	139	222
Enstitüler	16	49	65	-	-	0	16	49	65
Meslek Yüksekokulları	636	1739	2375	193	449	642	829	2188	3017
<b>TOPLAM</b>	<b>1.919</b>	<b>4.246</b>	<b>6.165</b>	<b>395</b>	<b>869</b>	<b>1.264</b>	<b>2.314</b>	<b>5.115</b>	<b>7.429</b>

Çizelge 18: Öğrenci Sayılarının Birimler İtibariyle Dağılımı

<sup>1</sup> Afyon Sağlık Yüksekokulu kuruluş kanunu ile adı Sağlık Bilimleri Fakültesi olarak değiştirilmiş olup, Üniversitemiz kurulmadan önce kaydı mevcut olan öğrenci sayıları ile ilişkilidir.



Grafik 12: Öğrenci Sayılarının Birimler İtibariyle Dağılım Oranı



Grafik 13: Öğrencilerin Cinsiyet Dağılım Grafiği

Birimler	ÖSYM Kontenjanı	ÖSYM Tarafından Yerleştirilen	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	879	878	99
Meslek Yüksekokulları	1266	1252	98
<b>TOPLAM</b>	<b>2.145</b>	<b>2.130</b>	<b>99</b>

Çizelge 19: Öğrenci Kontenjan ve Doluluk Oranları

Birim Adı	Program Sayısı	Tezli	Tezsiz	Doktora	TOPLAM
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	16	54	0	11	65

Çizelge 20: Enstitüdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Dağılımı

Birimler	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülteler	71	74	145
Yüksekokullar	4	0	4
Enstitüler	1	0	1
Meslek Yüksekokulları	3	0	3
<b>TOPLAM</b>	<b>79</b>	<b>74</b>	<b>153</b>

Çizelge 21: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Dağılımını Gösterir Çizelge

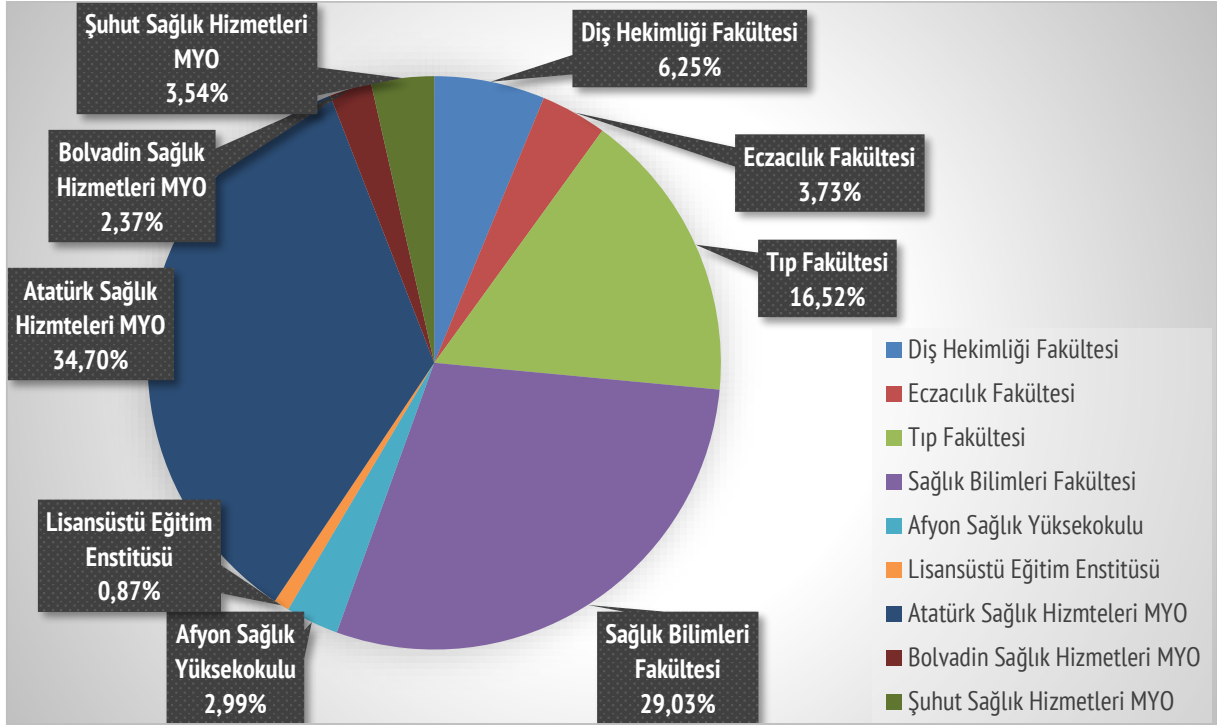


Akademik Birimler	Program Adı	Öğrenci Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	464
	<b>Toplam</b>	<b>464</b>
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	277
	<b>Toplam</b>	<b>277</b>
Tıp Fakültesi	Tıp	1227
	<b>Toplam</b>	<b>1.227</b>
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	311
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	485
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (İ.Ö)	313
	Hemşirelik	532
	Sağlık Yönetimi	286
	Sağlık Yönetimi (İ.Ö)	230
	<b>Toplam</b>	<b>2157</b>
Afyon Sağlık Yüksekokulu	Beslenme ve Diyetetik	11
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	9
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (İ.Ö)	6
	Hemşirelik	25
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği	2
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği (İ.Ö)	5
	Sağlık Yönetimi	96
	Sağlık Yönetimi (İ.Ö)	68
<b>Toplam</b>	<b>222</b>	
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Analitik Kimya (YL) (TEZLİ)	5
	Anatomi (DR)	3
	Anatomi (YL-TEZLİ)	4
	Biyokimya (YL TEZLİ)	15
	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği (YL TEZLİ)	11
	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği (YL) (TEZLİ)	3
	Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği (YL TEZLİ)	2
	Fitoterapi (YL) (TEZLİ)	3
	Fizyoloji (DR)	4
	Fizyoloji (YL) (TEZLİ)	1
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (YL) (TEZLİ)	6
	Hemşirelik Esasları (YL TEZLİ)	2
	Histoloji-Embriyoloji (YL) (TEZLİ)	1
	İç Hastalıkları Hemşireliği (YL) (TEZLİ)	1
	Tıbbi Biyokimya (DR)	1
	Tıbbi Genetik (DR)	3
	<b>Toplam</b>	<b>65</b>

<b>Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO</b>	Ağız ve Diş Sağlığı	117
	Diyaliz	142
	Elektronörofizyoloji	126
	Fizyoterapi	221
	Fizyoterapi (İ.Ö)	214
	Hasta Bakımı	73
	İlk ve Acil Yardım	148
	Ortopedik Protez ve Ortez	145
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	179
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği (İ.Ö)	103
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	205
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik (İ.Ö)	151
	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	156
	Tıbbi Laboratuvar	1
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	191
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri (İ.Ö)	174
	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler	56
	Yaşlı Bakımı	176
	<b>Toplam</b>	<b>2.578</b>
<b>Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO</b>	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	77
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	99
	<b>Toplam</b>	<b>176</b>
<b>Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO</b>	İlk ve Acil Yardım	93
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	86
	Patoloji Laboratuvar Teknikleri	84
	<b>Toplam</b>	<b>263</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>7.429</b>

Çizelge 22: Öğrenci Sayılarının Bölüm Bazında Dağılımı





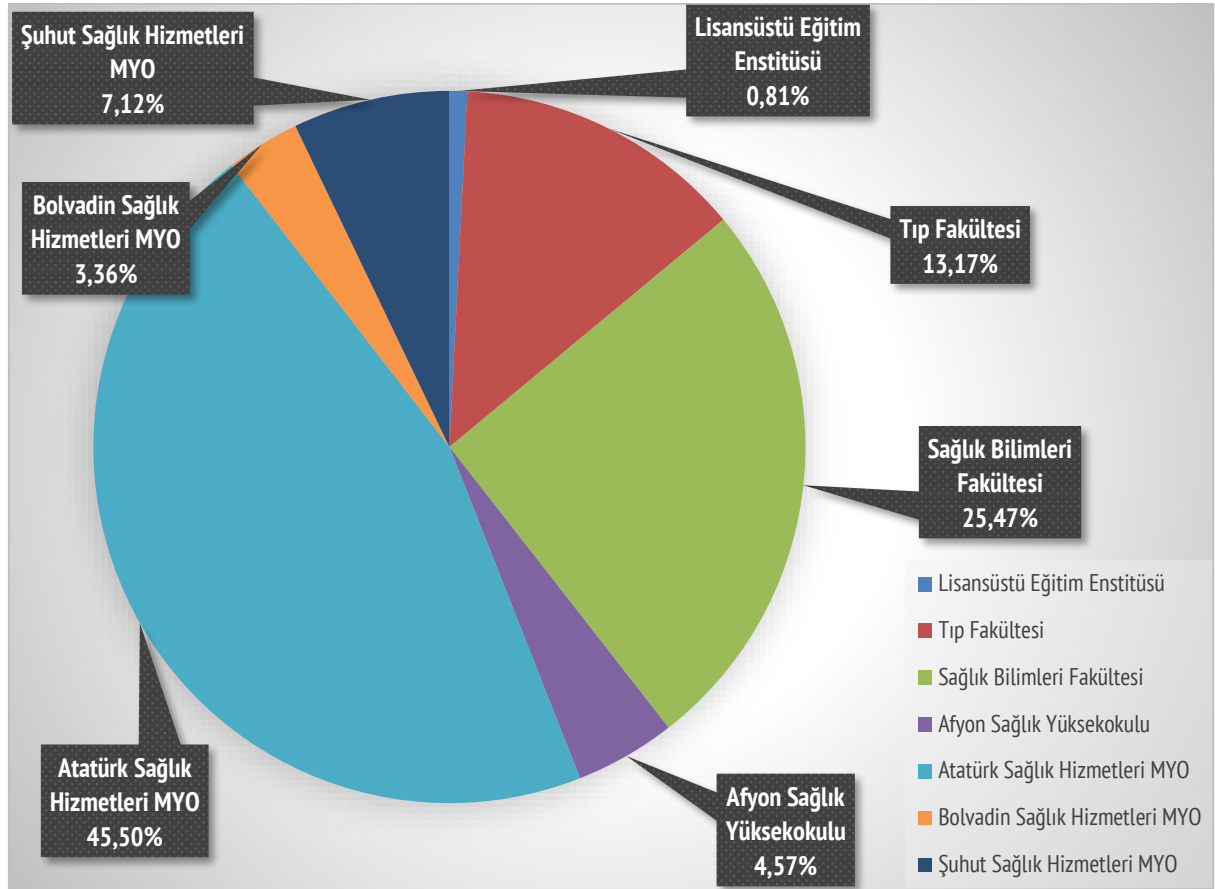
Grafik 14: Öğrenci Sayılarının Akademik Birim Bazında Dağılım Oranları

Akademik Birimler	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	42	16	58	26	5	31
Enstitüler	0	0	0	0	0	0
Yüksekokullar	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	23	9	32	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>65</b>	<b>25</b>	<b>90</b>	<b>26</b>	<b>5</b>	<b>31</b>

Çizelge 23: Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemiz Gelen Öğrenci Sayısı

Akademik Birimler	Kendi İsteği İle Ayrılan	Yatay Geçiş	Diğer	Mezun	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	4	0	13	12	29
Tıp Fakültesi	3	19	4	196	222
Diş Hekimliği Fakültesi	2	4	0	0	6
Eczacılık Fakültesi	2	1	0	0	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	32	28	9	379	448
Afyon Sağlık Yüksekokulu	5	1	3	68	77
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	45	22	223	677	967
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	4	7	0	50	61
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	3	4	0	106	113
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>	<b>86</b>	<b>252</b>	<b>1.488</b>	<b>1.926</b>

Çizelge 24: Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Dağılımlarını Gösterir Çizelge



Grafik 15: Üniversitemizden Mezun Olan Öğrencilerin Akademik Birim Bazında Dağılımları





### Toplumsal Katkı ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz sağlık temalı kurulması hasebiyle ilimize ve bölgemize genel sağlık hizmetleri ile ağız ve diş sağlığı hizmetleri sunma noktasında önemli bir yere sahiptir. Bu kapsamda Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezimiz (SUAM) ile Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezimizin (ADSUAM) sunmuş olduğu sağlık hizmetlerine ilişkin veriler aşağıda yer alan çizelgelerde sunulmuştur.

Birim	Yatak Sayısı	Ayakta (Tedavi Edilen) Hasta Sayısı	Yatan (Tedavi Edilen) Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis	34 (Sedye Sayısı)	118.086	11.559	-
Yoğun Bakım	103	-	2.239	-
Klinik	442	-	69.457	-
Ameliyat	20	-	39.404	-
Poliklinik	-	647.353	-	-
Laboratuvar	-	-	-	6.290.159
Radyoloji Ünitesi	-	-	-	378.222
Nükleer Tıp Bölümü	-	-	-	1.669
Fizik Tedavi	110	27.471	727	-
<b>TOPLAM</b>	<b>709</b>	<b>724.447</b>	<b>118.976</b>	<b>6.670.050</b>

Çizelge 25: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde (Hastane) Hizmet Sayısı

Ayrıca Üniversitemizde yer alan Palyatif Merkezi ve Hastane Konukevi; palyatif merkezinde 28 yatak, konukevinde ise 48 yatak ile hizmet vermeye devam etmektedir.

İlimiz bünyesinde yürütülen Kadın Kültür Evi projesine Üniversitemiz tarafından verilen destek 2022 yılında da devam etmiştir. Söz konusu toplumsal katkı projesi kapsamında Üniversitemiz tarafından 51 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Konusunda uzman akademik personelimiz ilimizin çeşitli bölgelerinde kadınlarımızı bilinçlendirmek adına bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirmiştir.

Toplumsal katkı noktasında bağımlıkla mücadele faaliyetleri ve kadına yönelik şiddetle mücadele kapsamında etkinliklerde düzenlenmiştir.



### Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülen yedi proje türü bulunmaktadır. Bu projeler;

- Lisansüstü Tez Projeleri,
- Genel Amaçlı Araştırma Projeleri,
- Araştırma Altyapısı Kurma ve Geliştirme Projeleri
- Gündümlü (Tematik) Projeler,
- Kariyer Destek Projeleri,
- Öncelikli Alan Araştırma Projeleri
- Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projeleri'dir.

Proje Türleri	Adet	Destek Miktarı
Yüksek Lisans Tez Projesi	3	60.971,70
Tıpta Uzmanlık Tez Projesi	10	391.231,37
Dışte Uzmanlık Tez Projesi	7	401.642,96
Gündümlü (Tematik) Proje	13	10.493.349,66
Genel Amaçlı Araştırma Projesi	48	2.695.161,18
Kariyer Destek Projesi	21	194.418,51
<b>TOPLAM</b>	<b>102</b>	<b>14.236.775,38</b>

Çizelge 26: Bilimsel Araştırma Projeleri Proje Detayları

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü sorumluluğunda ve iç kaynaklı projelerin finansmanında kullanılmak üzere, 2547 sayılı Kanununun 58. maddesine istinaden döner sermaye paylarından 2022 yılı içerisinde toplam tutar 14.898.560,90 TL tutar aktarılmıştır. Bu tutarın kullanımına ilişkin detaylı açıklama *Mali Bilgiler* başlığı altında yer verilecektir. Desteklenen projelere ilişkin birim icmal bilgileri ve birim bazında desteklenen tutarlara ait bilgiler Çizelge 27 ve Çizelge 28'de yer almaktadır.



Proje Türleri	Önceki Yılda Devreden Proje	2022 Yılı İçinde Kabul Edilen Proje Sayıları	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	2022 Yılı İçerisinde Desteklenen Proje Bütçesi	Tüm Projelerden 2022 Yılı İçerisinde Yapılan Harcama
BAP	54	102	83	14.236.775,38	11.000.266,55
TÜSEB	0	1	0	1.260.766,00	313.200,00
<b>TOPLAM</b>	<b>54</b>	<b>103</b>	<b>83</b>	<b>15.497.541,38</b>	<b>11.313.466,55</b>

Çizelge 27: Projelere Ait İcmal Bilgiler

Akademik Birimler	Adet	Destek Miktarı
Tıp Fakültesi	47	6.544.636,14
Diş Hekimliği Fakültesi	12	596.543,70
Eczacılık Fakültesi	26	6.213.452,54
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	251.772,73
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	1	59.000,00
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	4	441.848,57
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	3	60.971,70
Rektörlük	1	68.550,00
<b>TOPLAM</b>	<b>102</b>	<b>14.236.775,38</b>

Çizelge 28: Birimler Bazında Proje Destek Dağılımı

### *Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri*

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi ön lisans, lisans ve yüksek lisans programlarına kayıtlı öğrenciler tarafından; toplumsal ve kültürel gelişmelerine katkı sağlamak, beden ve ruh sağlığını korumak, onları araştırmacı ve yaratıcı niteliklere sahip olarak yetiştirebilmek, bütçe olanakları oranında fırsatlar sağlayarak dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal gereksinimlerini karşılamak, üniversite içinde ve dışında, üniversitenin kurumsal kimliğini ön plana çıkaracak, kamuoyunda benimsenmesine ve tanınmasına yardımcı olmak ve tüm üniversitenin faydalanmasına imkân sağlamak amacıyla kurulan 32 adet topluluk ve



kulüp olup, 05.09.2018 Tarih ve 06/2018 Senato Kararı ile kabul edilen Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Öğrenci Toplulukları ve Kulüpleri Yönergesi doğrultusunda kurulmuştur. Söz konusu öğrenci topluluk ve kulüpleri Çizelge 29'da yer almaktadır. Söz konusu öğrenci topluluk ve kulüpleri 2022 yılı içerisinde toplam 215 faaliyet ve etkinlik gerçekleştirmiştir.

Topluluk ve Kulüp Adı			
1	Paramedik Kulübü	17	İlk Yardım Ve Arama Kurtarma Topluluğu
2	Bilim Araştırma Kulübü	18	Genç Gezginciler Topluluğu
3	Hemşirelik Kulübü	19	Kamu Denetçiliği Topluluğu (AFSÜ-KADEK)
4	Eczacılık Kulübü	20	Resim Topluluğu
5	Erasmus (Uluslar Arası İlişkiler)Kulübü	21	Kariyer ve Girişimcilik Topluluğu
6	Geleceğin Diş Hekimleri Kulübü	22	Dans Topluluğu
7	Türk Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	23	Radyoloji Topluluğu
8	Genç Kızılay Topluluğu	24	Organ Nakli Farkındalık Topluluğu
9	Sağlık Yönetimi Topluluğu	25	Sinema Topluluğu
10	Beslenme Ve Diyetetik Topluluğu	26	Kalite Topluluğu
11	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu	27	Model United Nations Topluluğu
12	Genç Yeşilay Topluluğu	28	Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu
13	Genç Yaşlı Engelsiz Topluluğu	29	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Kulübü (AFSÜ –TAB)
14	Kritik Analitik Düşünme Topluluğu (Tıp KAD)	30	Fotoğrafçılık Topluluğu
15	Müzik Topluluğu	31	Sağlıkta Yapay Zeka Topluluğu
16	AFSA Spor Topluluğu	32	Türk Dünyası Kültür Topluluğu

Çizelge 29: Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları Çizelgesi

## 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında kamu idarelerinde bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisi olup, harcama birimleri mali karar ve işlemlerini kendilerini gerçekleştirmek zorundadır. Üniversitemizdeki fakülteler, enstitüler ve yüksekokulların her biri birer harcama birimidir ve bunların yöneticileri de harcama yetkilisidir. Harcama yetkilileri bütçede



tahsis edilen ödenek tutarında harcama yapabilir. Bütçelerden harcama yapılabilmesi, harcama yetkilisinin harcama talimatı vermesiyle mümkündür.

Kamu kurum ve kuruluşları arasında sayılan devlet üniversitelerinden biri olan Üniversitemiz görev ve sorumluluklarını 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 124 sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” gereğince yerine getirmekte ve organizasyon yapısını da bu mevzuat hükümleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Yönetim bilimi literatüründe dikey yapılanma olarak ifade edilen yönetim modelinin benimsenmesi Üniversitemiz için yasal bir zorunluluktur. Operasyonel ve idari süreçlerin yönetimi de yine söz konusu mevzuatla ilgililere verilen görev ve sorumluluklar çerçevesinde yürütülmektedir.

Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulmasına yönelik olarak, Rektörlük Makamının 31/12/2020 tarihli ve E.24359 sayılı OLUR'u ile “Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi İç Kontrol Eylem Planı” yürürlüğe konulmuş olup, eylem planı kapsamında çalışmalar yürütülüyorken, plan kapsamındaki standartlara ulaşmak için belirlenen eylemlerden tamamlananların ve iyileştirmeye açık alanlar olması, Üniversitemiz faaliyetlerini etkileyen birçok aksiyonun gerçekleşmesi, eylem planımızın revize edilmesini zorunlu hale getirmiştir. Bu nedenle eylem planımız Rektörlük Makamı Oluru ile 01/07/2022 tarihinden uygulanmak üzere revize edilerek yürürlüğe konulmuştur. Yılın ikinci yarısında itibaren de plan kapsamında standartlara ulaşmak için öngörülen eylemleri gerçekleştirmeye yönelik olarak tüm birimlerimiz gayret göstermiştir. Eylem planımızda öngörülen eylemler kapsamında birimlerimiz tarafından çalışmaların ortaya konulduğu Üniversitemiz 2022 Yılı İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak web sitemizde kamuoyuna duyurulmuştur.

Ayrıca Üniversitemiz 2022 yılı içerisinde ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemine yönelik çalışmalar gerçekleştirmiş olup, yapılan tetkikler neticesinde Üniversitemiz ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi standartlarına uygunluğu belgelendirilmiştir. Bununla birlikte yapılan çalışmalar sonucunda bilgi güvenliği kapsamında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Standartlar uygunluğu da belgelendirilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen bazı çalışmalar iç kontrol eylem planımızda öngördüğümüz eylemlerimizle eşleştirilmiştir.

Ön mali kontrol faaliyetleri kapsamında 2022 yılı içerisinde 3 adet ihale işlem dosyası işleme tabi tutulmuştur. Bu dosyalar;

- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'na ait AFSÜ Sağlık Kampüsü Ortak Derslik İnşaatı ihalesi
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'na ait Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Çocuk Acil Binası İnşaatı ihalesi,
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına ait Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Sağlık uygulama ve Araştırma Merkezi İle Yapılan 10 ay Süreli Malzemeli Yemek Pişirme, Dağıtım ve Sonrası Hizmet Alımı (Ortak İhale) İhalesi ön mali kontrol işlemlerine tabi tutulmuştur. Ayrıca Üniversitemizde 657 sayılı Devlet Memurları Kanun'nun 4/B

maddesi kapsamında istihdam edilen sözleşmeli personellerin sözleşmeleri de ön mali kontrol işlemlerine tabi tutulmuştur.

Üniversitemiz amaç ve hedeflerine ulaşmak için yürütülen faaliyetlerin ve mevzuatla verilen görevlerimizin daha hızlı, güvenilir, etkin ve hata oranı düşük bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla yönetim bilgi sistemi çalışmaları devam etmektedir.









## II- AMAÇ ve HEDEFLER

### A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

11. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2023-2025), Yükseköğretim Kurulu 2019-2023 Stratejik Planı, Milli Eğitim Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı, Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023), Bilim Teknoloji İnsan Kaynağı Strateji Belgesi gibi pek çok üst politika belgesi incelenmiştir.

Yapılan inceleme ve değerlendirmelerin ardından Üniversitemizin görev ve yetki alanı dikkate alındığında, üst politika belgeleriyle verilen görevlerin aşağıdaki konu başlıklarında toplandığını söylemek mümkündür:

- Araştırmacı insan gücünün ve akademik kadronun nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi,
- Bölgesel ihtiyaçlar ile yetkinlik düzeyleri dikkate alınarak üniversitelerin ihtisaslaşmasının desteklenmesi,
- Yükseköğretimde kalite güvencesi sisteminin kurulması,
- Kurumsallaşma ve uluslararasılaşma düzeyinin artırılması,
- Araştırma kapasitesi, Ar-Ge ve yenilikçilik bilincinin geliştirilmesi,
- Nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde uygulamalı eğitime ağırlık verilmesi.

### B- İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz ilk stratejik planı 04/07/2022 tarih ve 93853 sayılı Rektörlük Makamı Oluru ile 2023 yılından itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe konulmuştur. Stratejik Planımız ile gelecek beş yıla ilişkin dört amaç altında 17 hedef belirlenmiştir. Üniversitemiz mevcut imkan ve kaynaklarla belirlenen hedeflerin yerine getirilmesine ilişkin olarak gayret gösterilecektir.

Üniversitemizin 2023-2027 Dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefleri Çizelge 30'da yer almaktadır.



<b>Amaç-1</b>	<b>Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek</b>
Hedef 1.1	2025 yılı sonuna kadar eğitim alanlarının fiziksel ve teknolojik altyapısını tamamlamak.
Hedef 1.2	Plan dönemi başlangıcı ile akreditasyon faaliyetlerine başlanması ve 2025 yılı itibarıyla en az 1 bölümün akreditasyon sürecinin tamamlanması.
Hedef 1.3	Öğrencilerin akademik ve sosyal imkânlarını artırmak.
Hedef 1.4	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla sektör ve meslek ihtiyaçlarına göre; lisansüstü eğitim programı ve öğrenci sayısını arttırmak ve her yıl önlisans/lisans program/bölgülerinde müfredat ve verilecek derslerin güncelliğini sağlamak.
<b>Amaç-2</b>	<b>Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.</b>
Hedef 2.1	Tıbbi ve aromatik bitki alanında araştırma proje sayısının her yıl %10 oranında artırılması.
Hedef 2.2	Sağlıkta yapay zekâ alanında proje sayısının her yıl %10 oranında artırılması.
Hedef 2.3	Akademik beceri, nitelikli etkin araştırma ve proje üretebilme kapasitesinin artırılması.
Hedef 2.4	Plan dönemi sonunda Üniversitemiz Merkezi Araştırma Laboratuvarını hizmete sunmak ve araştırma altyapısı proje sayısını her yıl %10 artırılması.
Hedef 2.5	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürün ve hizmetler kapsamında sanayi, kamu kurum kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliklerinin, akademik danışmanlıkların artırılması
<b>Amaç-3</b>	<b>Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.</b>
Hedef 3.1	Plan dönemi sonuna kadar çevresel, spor, sosyal tesisler ile kültürel binaların inşasını tamamlamak.
Hedef 3.2	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla mezun bilgi sistemini kurmak ve plan dönemi sonunda mezun takip sistemine kayıtlı öğrenci sayısını %60 seviyesine çıkarmak.
Hedef 3.3	Hizmet sunumunda insan kaynağının artırılmasını ve gerçekleştirilen işlerde kalite standartlarını sağlamak.
Hedef 3.4	Üniversitenin tanınırlığını ve marka değerini artırılması.
<b>Amaç-4</b>	<b>Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.</b>
Hedef 4.1	Her yıl sağlık alanında topluma yönelik gerçekleştirilen bilgilendirici faaliyetlerin sayısını %10 arttırmak.
Hedef 4.2	Her yıl dezavantajlı gruplara yönelik sağlık hizmetlerini ve sosyal sorumluluk projelerini %10 oranında arttırmak.
Hedef 4.3	2023 yılında TTO A.Ş. kuruculuğunda uluslararası standartlarda sağlık Teknoparkın faaliyete geçmesini sağlamak.
Hedef 4.4	Topluma sunulan sağlık hizmetinde kullanılan fiziksel hizmet alanlarının artırılması.

Çizelge 30: Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler







# III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

## A- MALİ BİLGİLER

### 1- Bütçe Uygulama Sonuçları

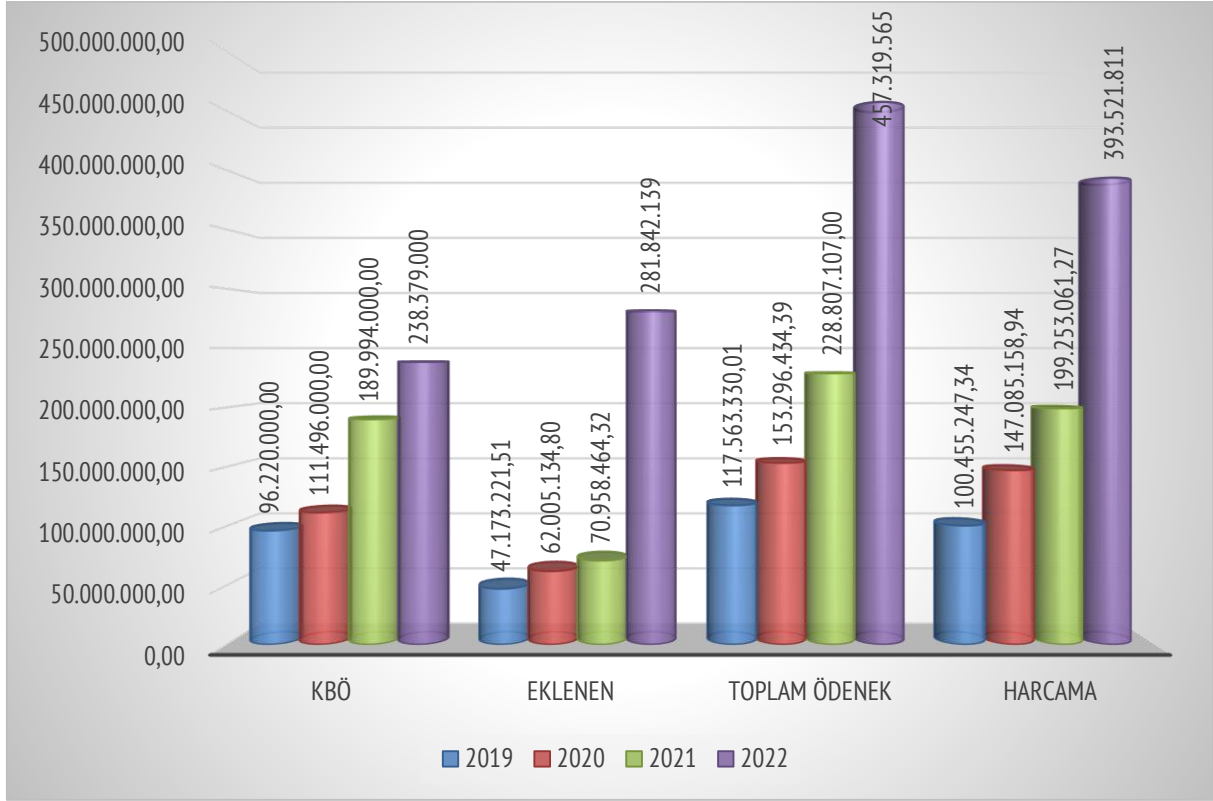
Çizelge 31'de görüldüğü üzere Üniversitemizin 2022 yıl sonu ödenek toplamı 457.319.565,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin;

- %52,13'lük kısmı, 238.379.000,00 TL kesintili başlangıç ödeneği,
- %47,87'lik kısmı, 218.940.565,00 TL yıl içinde eklenen ödenektir. Ekleme içerisinde birimler ve/veya tertipler arası aktarma şeklinde gerçekleşen ödenek miktarı 62.901.574,27 TL dahil olmayıp, sistem üzerinden üretilen raporlarda yapılan aktarma işlemleri eklenen ve düşülen ödenek şeklinde görünmektedir. İlerleyen bölümlerde ki çizelge ya da grafiklerde de dahil edilmemiştir.

2022 yılı toplam ödeneğinin %86,04'lik kısmını oluşturan 393.521.811,25 TL yıl sonu harcaması olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı ödeneklerinin geçtiğimiz dönemlerdeki başlangıç ödeneği, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleşmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler Çizelge 31'de ve Grafik 16'da gösterilmiştir.

Yıl	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı
2022	238.379.000,00	218.940.565,00	457.319.565,00	393.521.811,25
2021	189.994.000,00	38.813.107,00	228.807.107,00	199.253.061,27
2020	111.496.000,00	41.800.434,39	153.296.434,39	147.085.158,94
2019	96.220.000,00	21.343.330,01	117.563.330,01	100.455.247,34

Çizelge 31: Ödenek ve Harcamalar



Grafik 16: Ödenek ve Harcamalar

### Bütçe Giderleri

Üniversitemiz 2022 yılı içerisinde yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, Çizelge 32'de yer alan programlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir.

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı	Ödenek Kullanım Oranı (%)
Tedavi Edici Sağlık	84.309.000,00	75.688.343,03	159.997.343,03	138.234.082,95	86,39
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	5.920.000,00	17.556.560,00	23.476.560,00	14.898.560,00	63,46
Yükseköğretim	107.517.000,00	121.406.261,97	228.923.261,97	204.822.667,05	89,47
Yönetim ve Destek	40.633.000,00	4.289.400,00	44.922.400,00	35.566.501,25	79,17
<b>TOPLAM</b>	<b>238.379.000,00</b>	<b>218.940.565,00</b>	<b>457.319.565,00</b>	<b>393.521.811,25</b>	<b>86,04</b>

Çizelge 32: 2022 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Ödenek İcmali



Üniversitemiz 2022 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, Çizelge 33'de yer alan ve Grafik 17'de gösterilen ekonomik kodlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir. Ekonomik kodlar itibariyle yapılan harcamaların dağılımları da Grafik 18'de gösterilmiştir.

Harcamaların;

- % 61,06'lık kısmını oluşturan personel giderleri 240.286.659,38 TL.
- % 9,33'lük kısmını oluşturan sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 36.727.754,70 TL,
- % 6,81'lik kısmını oluşturan mal ve hizmet alımları giderleri 26.812.786,59 TL,
- % 1,96'lık kısmını oluşturan cari transferler giderleri 7.751.507,98 TL,
- % 20,82'lik kısmını oluşturan sermaye giderleri 81.943.102,60 TL, olarak gerçekleşmiştir



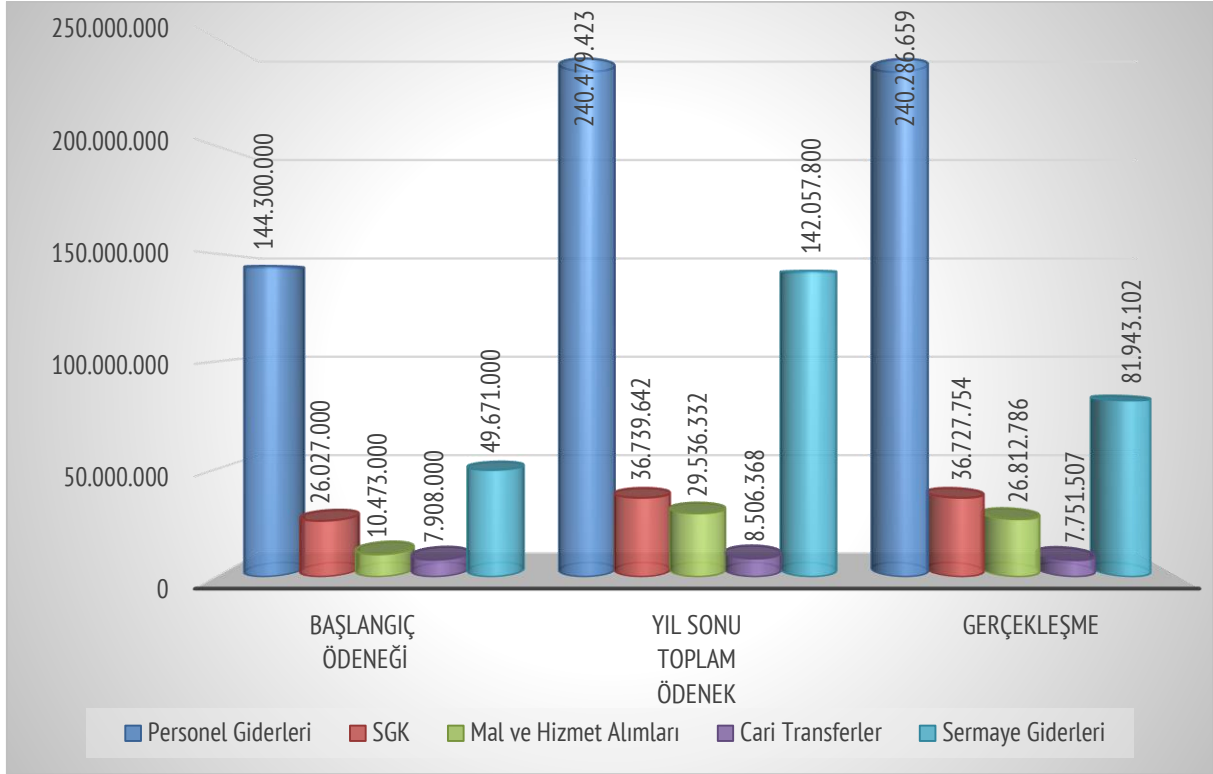
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	120.908.000	23.392.000		144.300.000	227.738.849	12.740.574		240.479.423	227.546.090	12.740.570		240.286.659
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	22.145.000	3.882.000		26.027.000	34.887.556	1.852.086		36.739.642	34.875.673	1.852.082		36.727.755
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	4.383.000	6.090.000		10.473.000	15.966.360	13.569.972		29.536.332	15.323.668	11.489.119		26.812.787
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	4.039.000	3.869.000		7.908.000	4.039.000	4.467.368		8.506.368	4.039.000	3.712.508		7.751.508
<i>Sermaye Giderleri</i>	46.271.000	3.400.000		49.671.000	129.765.400	12.292.400		142.057.800	75.464.496	5.772.223		81.943.102
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>197.746.000</b>	<b>40.633.000</b>	<b>0</b>	<b>238.379.000</b>	<b>412.397.165</b>	<b>44.922.400</b>	<b>0</b>	<b>457.319.565</b>	<b>357.955.310</b>	<b>35.566.901</b>	<b>0</b>	<b>393.521.811</b>
<i>Döner Sermaye</i>	367.255.896			367.255.896	653.767.900			653.767.900	530.672.408			530.672.408
<i>Özel Hesap</i>	64.313			64.313	64.313			64.313	0			0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>367.320.209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>367.320.209</b>	<b>653.832.213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>653.832.213</b>	<b>530.672.408</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>530.672.408</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>565.066.209</b>	<b>40.633.000</b>	<b>0</b>	<b>605.699.209</b>	<b>1.066.229.378</b>	<b>44.922.400</b>	<b>0</b>	<b>1.111.151.778</b>	<b>717.696.206</b>	<b>35.566.901</b>	<b>0</b>	<b>753.262.707</b>

Çizelge 33: 2022 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali

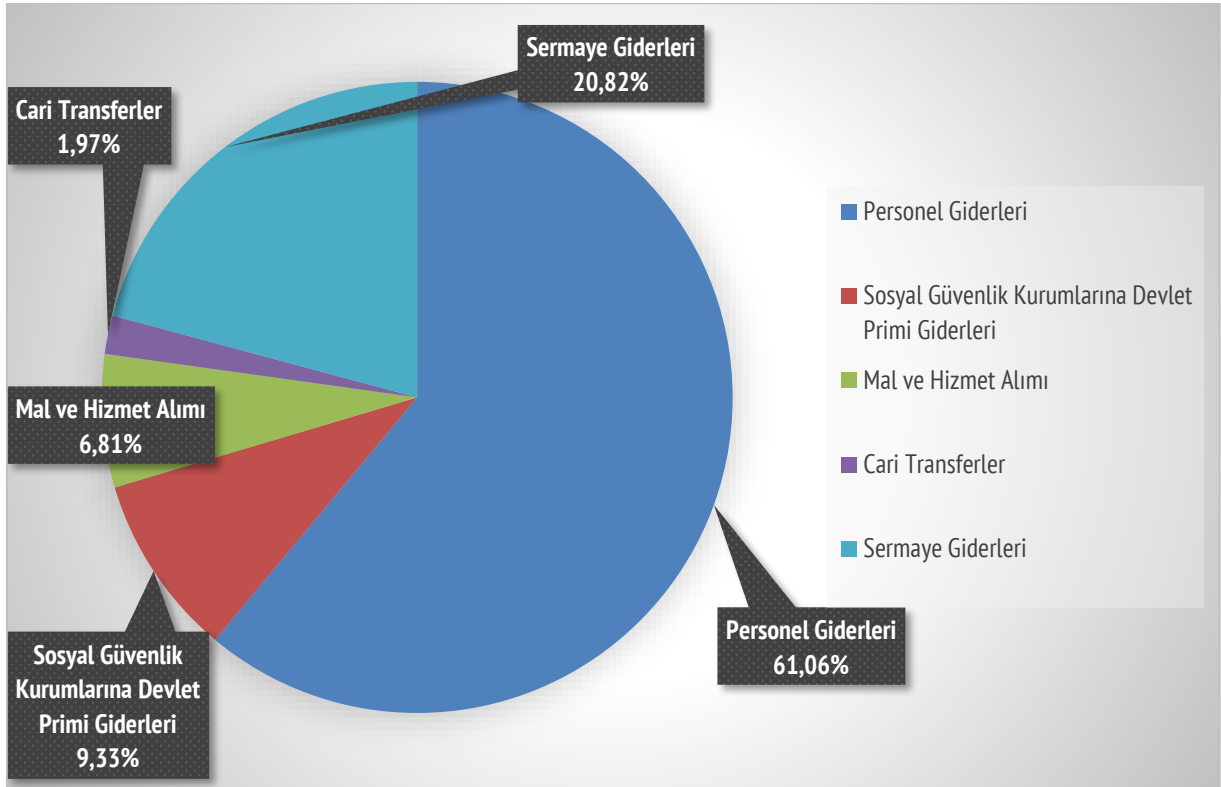








Grafik 17: Ödenek İşlemlerinin Ekonomik Düzeyde Dağılımı



Grafik 18: Harcamaların Ekonomik Kod İtibariyle Dağılımı



Bilindiği üzere 2022 yılında program bütçe esaslarına çerçevesinde faaliyet bazında ödenekler tefrik edilmiş ve harcamalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda faaliyet düzeyindeki ödenek ve harcama verilerine Çizelge 34'de yer verilmiştir. Ayrıca birimler bazındaki ödenek ve harcama verileri de Çizelge 35'de yer almaktadır.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	Ödenek (KBÖ) (A)	Yılsonu Toplam Ödenek (B)	Gerçekleşme (C)	Gerçekleşme/Ödenek Oranı (%) (C/A)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%) (C/B)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>5.920.000</b>	<b>23.476.560</b>	<b>14.898.560</b>	<b>251,66</b>	<b>63,46</b>
<b>Araştırma Altyapıları</b>	<b>1.578.000</b>	<b>8.578.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	1.578.000	8.578.000	0,00	0	0
<b>Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme</b>	<b>4.342.000</b>	<b>14.898.560</b>	<b>14.898.560</b>	<b>343,16</b>	<b>100,00</b>
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	4.342.000	14.898.560	14.898.560	343,16	100,00
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	<b>84.309.000</b>	<b>159.997.343</b>	<b>138.234.082</b>	<b>163,96</b>	<b>86,39</b>
<b>Tedavi Hizmetleri</b>	<b>84.309.000</b>	<b>159.997.343</b>	<b>138.234.082</b>	<b>163,96</b>	<b>86,39</b>
<i>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</i>	300.000	300.000	300.000	100,00	100,00
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	84.009.000	159.697.343	137.934.082	164,18	86,37
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>107.517.000</b>	<b>228.923.261</b>	<b>204.822.667</b>	<b>190,50</b>	<b>89,47</b>
<b>Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim</b>	<b>106.987.000</b>	<b>224.216.815</b>	<b>201.692.805</b>	<b>188,52</b>	<b>89,95</b>
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	2.765.000	1.120.617	1.110.482	40,16	99,09
<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	2.551.000	2.089.466	2.023.178	79,30	96,82
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	101.585.000	220.506.302	197.065.250	193,99	89,36

<i>Yükseköğretim İkinci Öğretim Kurumları</i>	43.000	750.150	747.145	1.737,54	99,59
<b>Yükseköğretimde Yaşamı Öğrenci</b>	<b>573.000</b>	<b>4.456.725</b>	<b>3.876.609</b>	<b>676,54</b>	<b>86,98</b>
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	380.000	3.900.000	3.657.492	962,49	93,78
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	47.000	352.000	216.917	461,52	61,62
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	146.000	204.725	2.200	1,50	1,07
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>40.633.000</b>	<b>44.922.400</b>	<b>35.566.501</b>	<b>87,53</b>	<b>79,17</b>
<b>Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri</b>	<b>230.000</b>	<b>207.880</b>	<b>207.878</b>	<b>90,38</b>	<b>99,99</b>
<i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>	230.000	207.880	207.878	90,38	99,99
<b>Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler</b>	<b>40.403.000</b>	<b>44.714.520</b>	<b>35.566.501</b>	<b>88,02</b>	<b>79,54</b>
<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	1.245.000	681.100	664.666	53,39	97,59
<i>Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması</i>	200.000	200.000	101.000	50,50	50,50
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	12.438.000	17.509.155	15.661.418	125,91	89,44
<i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>	6.426.000	12.843.200	6.304.468	98,10	49,08
<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	5.014.000	5.001.573	4.899.864	97,72	97,96
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	9.886.000	4.246.912	4.224.073	42,72	99,46
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	2.082.000	1.246.106	1.221.905	58,68	98,05
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	716.000	730.000	130.154	18,17	17,82
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	2.396.000	2.256.474	2.151.071	89,77	95,32
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>238.379.000</b>	<b>457.319.565</b>	<b>393.521.811</b>	<b>165,08</b>	<b>86,04</b>

Çizelge 34: Faaliyet Düzeyinde 2022 Ödenek ve Harcamaları



BİRİM SINIFLANDIRMA	Ödenek-KBÖ (A)	Yılsonu Toplam Ödenek (B)	Gerçekleşme (C)	Gerçekleşme/Ödenek (C/A) (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (C/B) (%)
Özel Kalem (Rektörlük)	14.370.335	19.243.127	19.176.218	133,44	99,65
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	1.133.772	959.187	959.186	84,60	99,99
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	25.081.228	42.314.161	34.651.470	138,15	81,89
Personel Daire Başkanlığı	5.014.000	5.001.573	4.899.864	97,72	97,96
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2.551.000	2.089.466	2.023.178	79,30	96,82
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2.890.132	6.608.259	5.232.612	181,05	79,18
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2.595.000	3.031.100	3.003.264	115,73	99,08
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	39.912.000	118.078.245	63.871.341	160,03	54,09
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	909.868	935.939	871.209	95,75	93,08
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2.082.000	1.246.106	1.221.905	58,68	98,05
Hukuk Müşavirliği	230.000	207.880	207.878	90,38	99,99
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2.765.000	1.120.617	1.110.482	40,16	99,09
Tıp Fakültesi	38.951.027	90.184.311	90.183.848	231,53	99,99
Dış Hekimliği Fakültesi	6.513.521	15.862.733	15.858.397	243,46	99,97
Eczacılık Fakültesi	2.381.420	6.293.319	6.198.548	260,28	98,49
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.987.500	9.442.775	9.439.965	157,66	99,97
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	2.760.077	10.579.253	10.577.842	383,24	99,98
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	1.556.900	3.513.366	3.508.968	225,38	99,87
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	985.220	2.188.196	2.182.578	221,53	99,74
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	79.709.000	118.419.944	118.343.050	148,46	99,93
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>238.379.000</b>	<b>457.319.565</b>	<b>393.521.811</b>	<b>165,08</b>	<b>86,04</b>

Çizelge 35: Birim Bazında 2022 Yılı Ödenek ve Harcamaları

Yukarıda yer vermiş olduğumuz çizelgeler ve bilgiler değerlendirildiğinde toplam yıl sonu ödeneklerimizin %86'sının harcanmış olduğu görülmektedir. Yapmış olduğumuz harcamalardan başlangıç ödeneklerine göre artış gösteren faaliyetlere baktığımızda Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programı altında yer alan öz gelire bağlı faaliyetlerde artış olduğu görülmektedir. Bu artışın nedeni öğrenciler için beslenme hizmetleri ve öğrencilerin diğer kültürel faaliyetleri için öngörülen ödeneğin yetersiz gelmesi neticesinde finansman fazlasından ödenek eklenmesidir. Diğer bir artış gösteren faaliyet olarak *Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri* göze çarpmaktadır. Bunun nedeni ise araştırma projeleri için döner sermaye katkı payı tutarının ön görülen ödenekten fazla olması nedeniyle aşan kısımlarının gelir fazlası olarak eklenmesidir. Son olarak oldukça fazla artış gösteren faaliyet *Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim* olarak görülmektedir. Bunun nedeni ise öz gelire bağlı olan faaliyet için öngörülen ödenekten fazla gelir gerçekleşmesi olması nedeniyle gelir fazlası olarak ekleme yapılmasıdır.

Tefrik edilen ödeneklerimizden ekonomik kod bazında değerlendirdiğimizde özellikle yatırım giderlerinde istenilen düzeyde harcama gerçekleştirilememiştir. Bunun nedeni ise Sağlık Kampüsü Ortak Derslik projesi ihalesi sözleşmesinin 07/04/2022 tarihinde imzalanarak, ek bütçe ile tefrik edilen ödenekler giderleştirilemeyerek cari yıla devretmesinden dolayı kaynaklanmaktadır.

PERSONEL GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklene	Toplam Ödenek	Harcama
01.1	94.004.000,00	64.189.898,90	158.193.898,90	158.191.987,06
01.2	30.708.000,00	23.575.827,10	54.283.827,10	54.283.264,19
01.3	17.570.000,00	6.094.923,00	23.664.923,00	23.664.921,29
01.4	246.000,00	-41.960,00	204.040,00	13.753,43
01.5	1.772.000,00	2.360.734,00	4.132.734,00	4.132.733,41
<b>TOPLAM</b>	<b>144.300.000,00</b>	<b>96.179.423,00</b>	<b>240.479.423,00</b>	<b>240.286.659,38</b>

Çizelge 36: Personel Giderleri Çizelgesi

Personel Giderlerinde 144.300.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde, likit olarak ve ek bütçe ile eklene ödeneklerle toplam ödenek 240.479.423,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla ödeneğin tamamına yakını harcanarak gider 240.286.659,38 TL olarak gerçekleşmiştir.



SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklene	Toplam Ödenek	Harcama
02.1	15.803.000,00	6.992.056,36	22.795.056,36	22.795.051,41
02.2	6.276.000,00	2.468.879,24	8.744.879,24	8.744.237,80
02.3	3.736.000,00	1.234.886,13	4.970.886,13	4.970.885,22
02.4	107.000,00	6.241,46	100.758,54	89.518,54
02.5	105.000,00	23.061,73	128.061,73	128.061,73
<b>TOPLAM</b>	<b>26.027.000,00</b>	<b>10.712.642,00</b>	<b>36.739.642,00</b>	<b>36.727.754,70</b>

Çizelge 37: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Çizelgesi

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde 26.027.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörölmüş, yıl içerisinde likit olarak ve ek bütçe ile eklene ödeneklerle toplam ödenek 36.739.642,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle ödeneğin tamamına yakını harcanarak gider 36.727.754,70 TL olarak gerçekleşmiştir.

MAL VE HİZMET ALIM				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklene	Toplam Ödenek	Harcama
03.1	16.000,00	0,00	16.000,00	0,00
03.2	7.818.000,00	17.535.060,00	25.353.060,00	23.423.074,79
03.3	577.000,00	14.300,00	591.300,00	360.554,68
03.4	13.000,00	35.972,00	48.972,00	43.802,39
03.5	1.336.000,00	1.420.800,00	2.756.800,00	2.408.065,91
03.6	14.000,00	0,00	14.000,00	5.607,37
03.7	537.000,00	42.400,00	579.400,00	463.694,45
03.8	162.000,00	14.800,00	176.800,00	107.987,00
<b>TOPLAM</b>	<b>10.473.000,00</b>	<b>19.063.332,00</b>	<b>29.536.332,00</b>	<b>26.812.786,59</b>

Çizelge 38: Mal ve Hizmet Alımı Gider Çizelgesi

Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinde 10.473.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörölmüş, yıl içerisinde likit olarak ve ek bütçe ile eklene ödeneklerle toplam ödenek 29.536.332,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle



26.812.786,59 TL gider gerçekleşmesi olmuştur. Ayrıca yıl sonunda, cari dönemde finansman fazlası olarak kullanılabilir 1.500.000,00 TL tutar ödenek Cumhurbaşkanlığı (Strateji ve Bütçe Başkanlığı) onayıyla mal ve hizmet alımı giderlerinden personel giderlerine aktarılmıştır.

CARİ TRANSFERLER				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklene	Toplam Ödenek	Harcama
05.1	3.038.000,00	579.368,00	3.617.368,00	3.617.367,68
05.2	4.039.000,00	0,00	4.039.000,00	4.039.000,00
05.3	831.000,00	19.000,00	850.000,00	95.140,30
<b>TOPLAM</b>	<b>7.908.000,00</b>	<b>598.368,00</b>	<b>8.506.368,00</b>	<b>7.751.507,98</b>

Çizelge 39: Cari Transferler Gider Çizelgesi

Cari Transfer Giderlerinde 7.908.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörölmüş ve yıl içerisinde likit kaynaktan eklene ödeneklerle toplam ödenek 8.506.368,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla 7.751.507,98 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.

SERMAYE GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklene	Toplam Ödenek	Harcama
06.1	12.741.000,00	13.081.500,00	25.822.500,00	19.782.265,94
06.3	1.450.000,00	-312.200,00	1.137.800,00	1.128.768,72
06.5	29.580.000,00	57.411.000,00	86.991.000,00	53.341.995,85
06.6	500.000,00	-200.000,00	300.000,00	191.160,00
06.7	5.400.000,00	22.406.500,00	27.806.500,00	7.498.912,09
<b>TOPLAM</b>	<b>49.671.000,00</b>	<b>94.345.000,00</b>	<b>142.057.800,00</b>	<b>81.943.102,60</b>

Çizelge 40: Sermaye Giderleri Çizelgesi

Sermaye Giderlerinde 49.671.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörölmüş, yıl içerisinde likit olarak ve ek bütçe ile eklene ödeneklerle toplam ödenek 142.057.800,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla 81.943.102,60 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.





Üniversitemizin Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında özel hesaptan yapmış olduğu giderler ve döner sermaye hesaplarından yapılmış olan giderler aşağıda yer alan çizelgelerde belirtilmiştir.

Ekonomik Kod	Harcama Tutarı
03.02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	3.506.039,55
03.03 Yolluklar	0
03.05 Hizmet Alımları	909.343,34
03.07 Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	0
<b>03 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri</b>	<b>4.415.382,89</b>
06.01 Mamul Mal Alımı	7.869.963,96
<b>06 Sermaye Giderleri</b>	<b>7.869.963,96</b>
<b>TOPLAM (03+06)</b>	<b>12.285.346,85</b>

Çizelge 41: Bilimsel Araştırma Projeleri Kapsamında Özel Hesaptan Yapılan Giderler

	01 Personel Giderleri	02 SKK Devlet Primi Giderleri	03 Mal ve Hizmet Alımları	05 Cari Transferler	06 Sermaye Giderleri	10 Ek ödeme	TOPLAM
<i>SUAM Döner Sermaye</i>	115.300.000	21.500.000	334.570.000	0	0	150.000.000	625.800.000
<i>ADSUAM Döner Sermaye</i>	4.134.000	1.400.000	9.390.900	1.730.000	757.000	10.556.000	27.967.900
<b>ÖDENEK</b>	<b>119.434.000</b>	<b>22.900.000</b>	<b>343.960.900</b>	<b>1.730.000</b>	<b>757.000</b>	<b>160.556.000</b>	<b>653.767.900</b>
<i>SUAM Döner Sermaye</i>	86.656.001	18.835.348	259.198.909	0	0	145.946.880	510.637.139
<i>ADSUAM Döner Sermaye</i>	1.359.506	262.902	8.203.033	990.009	213.606	9.006.210	20.035.269
<b>HARCAMA</b>	<b>88.015.507</b>	<b>19.098250</b>	<b>267.401.942</b>	<b>990.009</b>	<b>213.606</b>	<b>154.953.090</b>	<b>530.672.408</b>

Çizelge 42: Döner Sermaye Hesaplarından Yapılan Giderler

*Bütçe Gelirleri*

Gelirler Ekonomik Kod				Açıklama	Gelir Tahmini (A)	Yılsonu Gerçekleşme (B) <sup>2</sup>	Gerçekleşme /Gelir Tahmini (%) (B/A)
<b>03</b>				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>890.150</b>	<b>4.943.250</b>	<b>555,32</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Geliri	0	750	-
03	1	2	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	52.000	718.965	1,382,63
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	60.150	1.179.653	1.961,18
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	5.606	-
03	1	2	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	169.388	-
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirler	62.000	1.250.425	2.016,81
03	6	1	02	Ecrimisil Gelirleri	0	265.054	
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	716.000	1.283.406	179,24
03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	70.000	-
<b>04</b>				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>363.029.560</b>	<b>377.396.125</b>	<b>103,95</b>
04	2	1	01	Hazine yardımı - Cari	260.777.560	295.324.560	113,24
04	2	2	01	Hazine yardımı - Sermaye	102.252.000	82.071.565	80,26
<b>05</b>				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>4.854.725</b>	<b>21.093.632</b>	<b>417,59</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	12.748	-
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	310	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	2	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	4.342.000	14.898.560	343,12
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	4.590	-
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	955.536	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	550.495	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	512.725	3.115.696	607,673
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	1.555.690	-
<b>TOPLAM</b>					<b>368.774.435</b>	<b>403.433.007</b>	<b>109,39</b>

Çizelge 43: Bütçe Gelirleri Dağılımı

<sup>2</sup> 07/07/2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7414 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu İle Bağlı Cetvellerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile verilen ödeneklere ilişkin gelirler dahil edilmiştir.

Üniversitemizin 2022 yılı gelirlerine bakıldığında gelir gerçekleşmesinin planlanan gelirlerimizi aştığı görülmektedir. Bu gelirlerimizden özellikle *Araştırma Projeleri Gelirleri Payının* planlanan gelire oranla daha fazla gelir gerçekleşmesi olduğu görülmektedir. Bu fazla tutar Üniversitemiz akademik personellerinin araştırma projelerinde kullanılması için gelir fazlası olarak ilgili bütçe tertibine eklenmiştir. Bununla birlikte birinci ve ikinci öğretim gelirleri de planlan gelir tutarlarını aştığı görülmektedir. Aşan tutarların bir kısmı gelir fazlası olarak öğrenci kültür hizmetleri, beslenme hizmetleri ve ikinci öğretim ek ders ödemeleri için eklenmiş olup, kalan kısım ise bir sonraki yılda kullanmak üzere finansman fazlası (öz gelir) olarak devretmiştir.

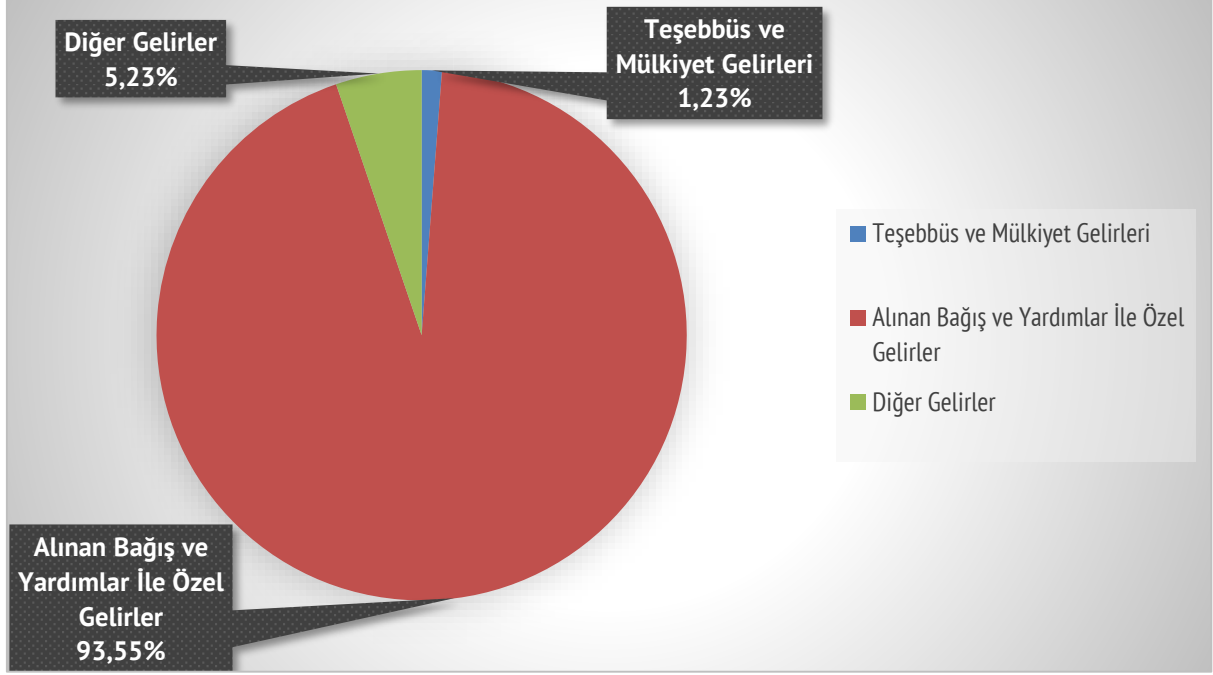
5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 12'nci maddesinde; *"Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz."* hükmü yer almaktadır. Bu kapsamda Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile öngörülen gelirlerimiz ile gerçekleşme tutarlarına Çizelge 44'de yer verilmiştir.

Açıklama	2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Öngörülen Gelir	Ek Bütçe İle Verilen Ödenekleri İlişkin Gelir Karşılığı <sup>3</sup>	2022 Yıl Sonu İtibariyle Gelir
Hazine Yardımı	232.705.000,00	130.324.560,00	377.396.125,00
Öz Gelir	5.674.000,00	70.875,00	26.036.882,74
<b>TOPLAM</b>	<b>238.379.000,00</b>	<b>130.395.435,00</b>	<b>403.443.007,74</b>

Çizelge 44: 2022 Yılı Öngörülen Gelirler İle Gerçekleşme Tutarları

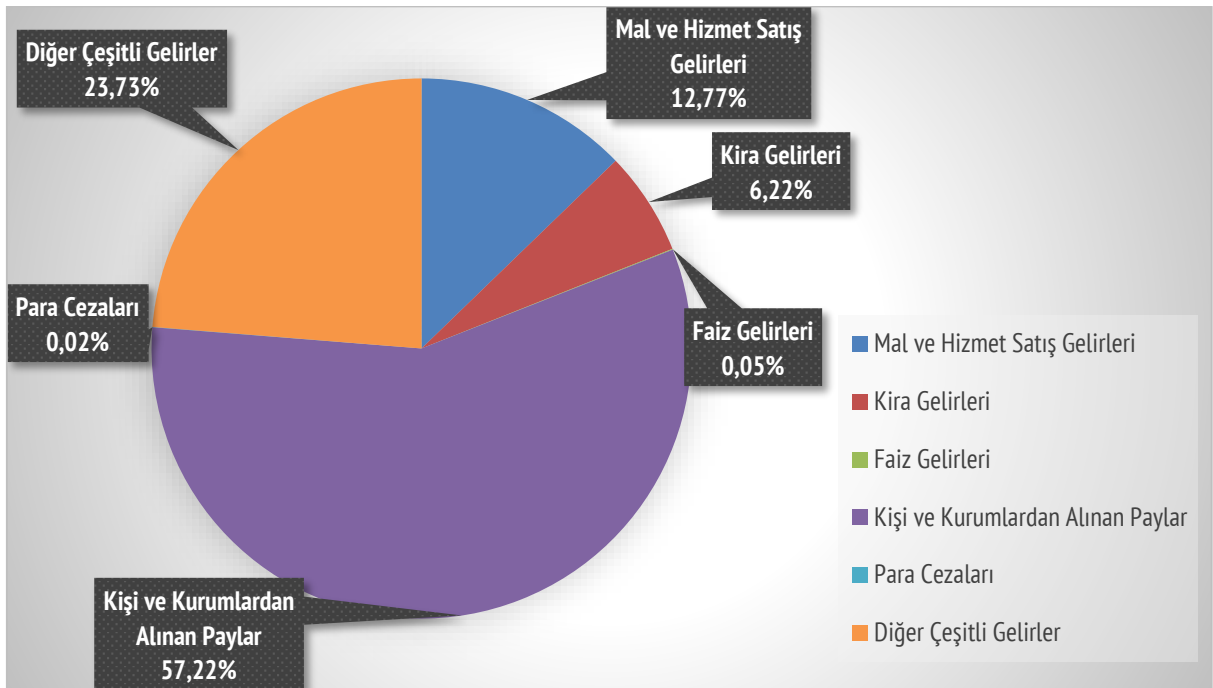
Gelir gerçekleştirmelerine ilişkin dağılım Grafik 19'da gösterilmiştir. Gelir gerçekleştirmelerimizin %93,55'sini alan bağış ve yardımlar, % 1,23'ünü teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, % 5,23'ini diğer gelirler oluşturmaktadır.

<sup>3</sup> 07/07/2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7414 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu İle Bağlı Cetvellerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile verilen ödenekler.



Grafik 19: Gelir Gerçekleşmelerinin Dağılımı

2022 yılı için planlanan özgelirimiz 5.674.000 TL iken 2022 yılı içerisinde toplam özgelir gerçekleştirmemiz 20.036.882 TL olmuştur. Özgelir gerçekleştirmelerinin dağılımı Grafik 20'de gösterilmiştir. Özgelir gerçekleştirmelerinin %12,77'sini mal ve hizmet satış gelirleri, %6,22'sini kira gelirleri, %0,05'ini faiz gelirleri, %57,22'sini kişi ve kurumlardan alınan paylar, %23,73'ünü diğer çeşitli gelirler oluşturmaktadır.



Grafik 20: Özgelir Gerçekleşmesinin Dağılımı





## 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23/12/2014 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu, Özkaynak Değişim Tablosu ve Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu aşağıda yer alan çizelgelerde sunulmuştur.

AKTİF HESAPLAR				2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI	PASİF HESAPLAR				2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
1			Dönen Varlıklar	32.263.781,95	59.864.268,44	126.925.080,09	3			Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	11.400.374,19	4.582.477,71	9.732.414,23
	10		Hazır Değerler	7.749.391,73	684.234,92	931.906,17		32		Faaliyet Borçları	8.125.874,93	944.144,55	608.035,89
		102	Banka Hesabı	7.538.970,61	0,00	24.087,00			320	Bütçe Emanetleri Hesabı	8.125.874,93	944.144,55	608.035,89
		104	Proje Özel Hesabı	210.421,12	684.234,92	907.819,17			33	Emanet Yabancı Kaynaklar	391.496,39	654.043,51	1.028.308,18
	12		Faaliyet Alacakları	19.931.287,58	38.159.000,00	84.597.164,69			330	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	64.545,20	189.093,49	544.134,79
		120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	19.928.082,82	38.159.000,00	84.499.964,69			333	Emanetler Hesabı	326.951,19	464.950,02	484.173,39
		121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	3.204,76	0,00	0,00			36	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	2.883.002,87	2.918.943,40	8.096.070,16
		126	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	0,00	0,00	97.200,00			360	Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabı	1.283.556,28	1.381.567,87	5.277.851,71
	13		Kurum Alacakları	0,00	15.070.902,84	27.019.513,01			361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	699.056,72	1.491.945,26	2.427.550,47
		135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	0,00	15.070.902,84	27.019.513,01			362	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	19.926,05	16.752,63	390.663,63



14		Diğer Alacaklar	550.676,20	326.225,56	389.347,32		368	Vadesi Geçmiş, Ertelemiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler Hesabı	880.463,82	28.677,64	4,35
	140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	550.676,20	326.225,56	389.347,32		38	Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	0,00	65.346,25	0,00
15		Stoklar	142.178,61	646.921,12	1.710.297,10		380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	0,00	65.346,25	0,00
	150	İlk Madde Ve Malzeme Hesabı	142.178,61	646.921,12	1.710.297,10	4		Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	9.012,00	1.425.767,76	5.206.096,66
16		Ön Ödemeler	3.890.247,83	4.976.984,00	12.276.851,80		43	Diğer Borçlar	9.012,00	3.960,00	1.704.842,23
	162	Bütçe Dışı Avans Ve Krediler Hesabı	3.890.247,83	4.976.984,00	12.276.851,80		430	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	9.012,00	3.960,00	1.704.842,23
2		Duran Varlıklar	213.544.078,43	195.629.770,15	240.015.768,49		47	Borç Ve Gider Karşılıkları	0,00	1.421.807,76	3.466.474,02
22		Faaliyet Alacakları	142.582,90	69.385,90	535.348,19		472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	0,00	1.421.807,76	3.466.474,02
	220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	223.095,84		48	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	0,00	0,00	34.780,41
	226	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	142.582,90	69.385,90	312.252,35		480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	0,00	0,00	34.780,41
24		Mali Duran Varlıklar	900.000,00	1.200.000,00	1.500.000,00	5		Öz Kaynaklar	234.398.474,19	249.485.793,12	352.002.337,69
	241	Mal Ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	1.200.000,00	1.200.000,00	2.400.000,00		50	Net Değer	316.075.785,32	316.075.785,34	316.093.787,01
	247	Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	-300.000,00	0,00	-900.000,00		500	Net Değer Hesabı	316.075.785,32	316.075.785,34	316.093.787,01
25		Maddi Duran Varlıklar	212.501.495,53	194.360.384,25	237.980.420,30		51	Değer Hareketleri	5.542.416,60	5.587.672,59	5.587.672,40
	250	Arazi Ve Arsalar Hesabı	146.183.090,63	146.183.090,63	146.183.090,63		519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	5.542.416,60	5.587.672,59	5.587.672,40
	251	Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	0,00	0,00	1.029.395,97		57	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	176.837.428,77	324.298.423,64	560.831.659,19

	252	Binalar Hesabı	197.708.893,77	222.665.015,77	226.967.479,33		570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	176.837.428,77	324.298.423,64	560.831.659,19
	253	Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	94.693.955,53	104.340.476,33	117.992.147,21	58		Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-269.829.609,18	-411.518.151,37	-633.009.324,00
	254	Taşıtlar Hesabı	727.524,46	727.524,46	622.917,47		580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı ( - )	-269.829.609,18	-411.518.151,37	-633.009.324,00
	255	Demirbaşlar Hesabı	33.455.244,56	42.119.921,61	49.592.367,38	59		Dönem Faaliyet Sonuçları	5.772.452,68	15.042.062,92	102.498.543,09
	257	Birikmiş Amortismanlar Ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-271.779.356,63	-321.675.644,55	-354.704.831,32		590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	5.772.452,68	15.042.062,92	102.498.543,09
	258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	11.512.143,21	0,00	50.297.853,63						
26		Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00						
	260	Haklar Hesabı	1.220.009,31	1.707.205,17	2.604.481,89						
	268	Birikmiş Amortismanlar Ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-1.220.009,31	-1.707.205,17	-2.604.481,89						
29		Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00						
	294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	0,00	4.044.998,79	710.767,20						
	299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı ( - )	0,00	-4.044.998,79	-710.767,20						
<b>Aktif Toplamı</b>				<b>255.494.038,59</b>	<b>366.940.848,58</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>					<b>366.940.848,58</b>



Bilanço Dipnotları		2021 YILI	2022 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.590.189,52	15.323.249,98
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.590.189,52	15.323.249,98
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	750.000,00	750.000,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	750.000,00	750.000,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	0,00	121.371.217,36
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	121.371.217,36
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	474.748,96	1.498.400,36
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	474.748,96	1.498.400,36
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	5.395.746,39	8.741.235,52
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	5.395.746,39	8.741.235,52
990	KİRAYA VER, İRTİFAK HAK TESİS ED MADDİ DURAN VAR KAY DEĞ HES	294.620,97	294.620,97
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	1.020.761,98	1.466.890,33
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	1.315.382,95	1.761.511,30

Çizelge 45: 2022 Yılı Bilanço Tablosu



Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	371.978.903,25	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	474.479.016,64
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	242.331.325,64	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.305.567,08
630	01	01	00	00	MEMURLAR	158.191.987,06	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	3.324.789,77
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	0,00	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	750,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	0,00	600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	750,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	0,00	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	3.324.039,77
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	718.965,40
630	01	01	03	00	Ödenekler	0,00	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.179.653,50
630	01	01	03	01	Ödenekler	0,00	600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	5.606,50
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	0,00	600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	0,00	600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	169.388,44
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	1.250.425,93
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	1.910.777,31
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	0,00	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	1.910.777,31
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	58.386.978,07	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	11.813.231,44	600	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	655.471,90
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	46.573.746,63	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.255.305,41
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	56.949.046,24	600	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	70.000,00
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	56.949.046,24	600	03	09	09	00	Diğer Gelirler	70.000,00
630	01	01	30	00	Ödenekler	30.490.810,31	600	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	70.000,00
630	01	01	30	01	Ödenekler	30.490.810,31	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	445.124.423,09
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	1.795.604,76	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	482.742,79
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	1.795.604,76	600	04	01	01	00	Cari	482.742,79
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	10.569.547,68	600	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	482.742,79
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	163.470,75	600	04	01	02	00	Sermaye	0,00
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	10.406.076,93	600	04	01	02	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00



630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	54.283.264,19	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	423.582.560,00
630	01	02	01	00	Ücretler	0,00	600	04	02	01	00	Cari	296.830.560,00
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	296.830.560,00
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	600	04	02	02	00	Sermaye	126.752.000,00
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	126.752.000,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	0,00	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	600	04	03	01	00	Cari	0,00
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	0,00	600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	600	04	03	02	00	Sermaye	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	45.186.262,01	600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	44.795.695,78	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	5.224.405,38
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	390.566,23	600	04	04	01	00	Cari	5.208.805,38
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	7.725.759,13	600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	4.882.474,77
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	7.725.759,13	600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	326.330,61
630	01	02	30	00	Ödenekler	722.490,64	600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	722.490,64	600	04	04	02	00	Sermaye	15.600,00
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	648.752,41	600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	648.752,41	600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	15.600,00
630	01	02	40	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	15.834.714,92
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	0,00	600	04	05	01	00	Cari	15.834.714,92
630	01	02	90	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	14.898.560,00
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	25.709.587,55	600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	936.154,92
630	01	03	01	00	Ücretler	0,00	600	04	05	02	00	Sermaye	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	600	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00
630	01	03	01	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	23.832.262,77
630	01	03	10	00	Ücretler	17.799.366,04	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	23.594,73
630	01	03	10	01	Sürekli işçilerin Ücretleri	0,00	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	23.594,73



630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	17.799.366,04	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	23.281,95
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	2.275.724,52	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	310,65
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	181.401,21	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	2,13
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	2.094.323,31	600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	14.898.574,90
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	2.060.938,04	600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	14.898.574,90
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	2.060.938,04	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	14.898.574,90
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	209.613,42	600	05	03	00	00	Para Cezaları	5.075,93
630	01	03	40	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	20.240,22	600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	5.075,93
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	183.835,44	600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	5.075,93
630	01	03	40	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	5.537,76	600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	8.905.017,21
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	3.363.945,53	600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	8.905.017,21
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	3.363.945,53	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	886.150,74
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	13.753,43	600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00
630	01	04	10	00	Ücretler	13.753,43	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	625.001,20
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	2.200,17	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	3.115.696,90
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	7.371,04	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	4.278.168,37
630	01	04	10	90	Diğer Geçici Süreli Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	4.182,22	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	201.764,94
630	01	05	00	00	Diğer Personel	4.132.733,41	600	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	201.764,94
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	600	25	00	00	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	14.998,76
630	01	05	01	04	Öğrenci Harçlıkları	0,00	600	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	14.998,76
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	14.998,76
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	4.132.733,41						<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>	<b>474.479.016,64</b>

630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	4.132.733,41	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	36.727.754,70	610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.570,30
630	02	01	00	00	Memurlar	22.795.051,41	610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	22.795.051,41	610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	14.366.978,38	610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	8.428.073,03	610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	0,00
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	8.744.237,80	610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	1.570,30
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	1.084,98
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	8.736.492,27	610	05	01	09	00	Diğer Faizler	1.084,98
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	5.620.740,77	610	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.084,98
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.115.751,50	610	05	03	00	00	Para Cezaları	485,32
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	7.745,53	610	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	485,32
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	7.745,53	610	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	485,32
630	02	03	00	00	İşçiler	4.970.885,22	610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	610	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>					<b>1.570,30</b>	
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00							
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	4.515.632,98							
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.808.438,65							
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.707.194,33							
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	455.252,24							
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	455.252,24							
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	89.518,54							



630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	89.518,54
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	79.223,06
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	10.295,48
630	02	04	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00
630	02	04	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00
630	02	05	00	00	Diğer Personel	128.061,73
630	02	05	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00
630	02	05	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00
630	02	05	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	128.061,73
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	116.957,47
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	11.104,26
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25.487.569,80
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	20.907.548,34
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	0,00
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	0,00
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	0,00
630	03	02	03	90	Diğer Enerji Alımları	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İaşe Dahil)	0,00
630	03	02	04	03	Yem Alımları	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	0,00



630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alıml	0,00
630	03	02	06	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	33.113,34
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	5.337,50
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	27.775,84
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	119.530,87
630	03	02	20	01	Su Alımları	119.530,87
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	8.102.851,93
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	59.519,36
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	310.741,25
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	5.063.619,27
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	2.668.972,05
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	3.657.492,20
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	3.657.492,20
630	03	02	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	8.994.560,00
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	8.994.560,00
630	03	02	60	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	0,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	535.672,89
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	321.683,97
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	235.109,34
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	86.574,63
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	37.870,71
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	37.870,71

630	03	03	90	00	Diğer Yolluklar	176.118,21
630	03	03	90	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	0,00
630	03	03	90	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	176.118,21
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	47.913,26
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	0,00
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	2.842,66
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	775,97
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	2.066,69
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	40.971,78
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	40.971,78
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	4.098,82
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	4.098,82
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	3.335.728,18
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	0,00
630	03	05	02	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	0,00





630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	0,00
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	0,00
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	0,00
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	0,00
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	0,00
630	03	05	09	11	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	1.337.366,19
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	912.535,77
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	175.820,00
630	03	05	10	04	Harita Yapım ve Alım Giderleri	5.878,82
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	207.704,20
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	35.427,40
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	109.636,32
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	41.122,02
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	25.637,70
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	7.327,80
630	03	05	20	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	13.593,60
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	11.965,20
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	9.990,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	12.962,50
630	03	05	30	01	Taşımaya İlişkin Beslenme, Barındırma Giderleri	0,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	12.962,50
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	215.926,93



630	03	05	40	01	İlan Giderleri	207.990,50	
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	6.791,43	
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	1.145,00	
630	03	05	50	00	Kiralar	811.617,00	
630	03	05	50	02	Taşıt Kiralama Giderleri	374.001,54	
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	437.615,46	
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	848.219,24	
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	9.400,00	
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	838.819,24	
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	2.757,67	
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	0,00	
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	0,00	
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	0,00	
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	0,00	
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	1.257,96	
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	1.257,96	
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	1.499,71	
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	1.499,71	
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	570.022,46	
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00	
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	0,00	
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	



630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	305.327,88
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	297.451,38
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	7.876,50
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	264.694,58
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	123.355,80
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	11.208,38
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	34.338,00
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	95.792,40
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	87.927,00
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarım Giderleri	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00
630	03	08	09	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	87.927,00
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	0,00
630	03	08	10	03	Hastane Bakım ve Onarım Giderleri	14.000,00
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	73.927,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	7.815.838,42
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	3.617.367,37
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu na	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	3.617.367,37
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malüllük Aylıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Aylıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	3.169.569,38
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	447.797,99

630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	4.039.000,00	
630	05	02	09	00	Diğer Hazine Yardımları	0,00	
630	05	02	09	20	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine	0,00	
630	05	02	90	00	Diğer Hazine Yardımları	4.039.000,00	
630	05	02	90	11	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı	4.039.000,00	
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	95.140,30	
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	95.140,30	
630	05	03	10	01	Dernek, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	0,00	
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	19.000,00	
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	76.140,30	
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	64.330,75	
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	0,00	
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	64.330,75	
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	64.330,75	
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	
630	05	06	90	00	Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	0,00	
630	05	06	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Yurtdışı Transferler	0,00	
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	985.080,30	
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	985.080,30	
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	985.080,30	
630	07	01	90	13	Akademik Ar-Ge Projelerine İlişkin Transferler	985.080,30	
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	39.113.457,60	
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	37.567.617,58	

630	13	01	01	00	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	1.029.395,97
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	4.302.463,56
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	22.990.027,56
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	59.982,54
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	9.185.747,95
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	897.276,72
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	897.276,72
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	648.563,30
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	648.563,30
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	6.443.896,61
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	492.569,18
630	14	02	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	28.246,84
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	4.603.909,28
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	4.720,00
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	318.411,54
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	256.132,23
630	14	07	00	00	Yiyecek	0,00
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	57.348,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	75.170,80
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	245.186,56
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	114.711,50
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	17.459,28
630	14	15	00	00	Değişim, Başış ve Satış Amaçlı Yayınlar	6.187,04
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	21.267,36
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	202.577,00
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	0,00
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	35.443,84
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	12.792,19
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.792,19

630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	22.651,65	
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	22.651,65	
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	22.651,65	
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	
630	25	00	00	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	34.733,30	
630	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	34.733,30	
630	25	02	06	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Taşitlar	34.733,30	
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	12.034.680,39	
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	12.034.680,39	
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	60.237,34	
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	60.237,34	
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	49.560,00	
630	30	06	06	09	Diğer Giderler	0,00	
630	30	06	06	20	Malzeme Giderleri	49.560,00	
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.033.568,44	
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	0,00	
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.388.060,35	
630	30	06	07	70	Müteahhitlik Giderleri	3.645.508,09	
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	6.891.314,61	
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	281.183,95	
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	6.610.130,66	
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	969.122,65	
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	969.122,65	
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>						<b>371.978.903,25</b>	



FAALİYET GİDERLERİ TOPLAMI (A)	371.978.903,25	
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (B)	474.479.016,64	
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.570,30	
NET GELİR (D=B-C)	474.477.446,34	
FAALİYET SONUCU (D-A)	102.498.543,09	

Çizelge 46: 2022 Yılı Faaliyet Sonuçları Çizelgesi



Ekonomik Kodlar	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar (Harcama ve Gelir)
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
<b>TAHSİLATLAR</b>	<b>238.437.725,00</b>		<b>403.433.007,74</b>
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	878.000,00		4.943.250,19
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	232.705.000,00		377.396.125,00
Diğer Gelirler	4.796.000,00		21.095.202,85
Red ve İadeler (-)	-		-1.570,30
<b>Toplam Tahsilatlar</b>	<b>238.379.000,00</b>		<b>403.433.007,74</b>
<b>ÖDEMELER</b>	<b>238.379.000,00</b>		
Personel Giderleri	144.300.000,00	146.324.923,00	240.286.659,38
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primim Giderleri	26.027.000,00	26.198.707,00	36.727.754,70
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.473.000,00	21.945.332,00	26.812.786,59
Cari Transferler	7.908.000,00	8.166.368,00	7.751.507,98
Sermaye Giderleri	49.671.000,00	63.735.800,00	81.943.102,60
Yedek Ödenekler	-	60.553.000,00	-
Personel Giderleri İçin Gelen Yedek	-	35.713.000,00	-
Cari Transferler Yedek	-	340.000,00	-
Sermaye Giderleri Yedek	-	24.500.000,00	-
Ek Bütçe İle Verilen Ödenekler <sup>4</sup>	-	130.395.435,00	-
Personel Giderleri İçin Gelen Ek	-	58.441.500,00	-
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primim Giderleri İçin Gelen Ek	-	10.540.935,00	-
Mal ve Hizmet Alım Giderleri İçin Ek	-	7.591.000,00	-
Sermaye Giderleri İçin Ek	-	53.822.000,00	-
<b>Toplam Ödenekler</b>	<b>238.379.000,00</b>	<b>457.319.565,00</b>	<b>393.521.811,25</b>
<b>NET TAHSİLATLAR / ÖDEMELER (%)</b>			<b>102,52</b>

Çizelge 47: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

<sup>4</sup> 07/07/2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7414 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu İle Bağlı Cetvellerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile verilen ödenekler.



	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
<b>NET DEĞER</b>	<b>316.075.785,34</b>	<b>18.001,67</b>	<b>316.093.787,01</b>
A- Denge Kayıtları	-26.855.959,56	0,00	-26.855.959,56
B- Varlık Envanteri	192.144.066,53	18.001,67	192.162.068,20
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00
D- Diğer	150.787.678,37	0,00	150.787.678,37
<b>DEĞER HAREKETLERİ</b>	<b>5.587.672,59</b>	<b>-0,19</b>	<b>5.587.672,40</b>
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>560.831.659,19</b>	<b>0,00</b>	<b>560.831.659,19</b>
<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>-633.009.324,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-633.009.324,00</b>
<b>DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>0,00</b>	<b>102.498.543,09</b>	<b>102.498.543,09</b>

Çizelge 48: Özkaynak Değişim Tablosu

### 3- Mali Denetim Sonuçları

2022 yılında gerçekleştirdiğimiz iş ve işlemlere yönelik olarak Sayıştay tarafından Üniversitemizde 2022 yılının son aylarında ve 2023 yılının Şubat ayı içerisinde bir denetim gerçekleştirilmiş olup, yapılan denetime ilişkin raporlamalar henüz tamamlanmamıştır.

## B- PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

2021 yılı bütçesiyle birlikte hayata geçirilen performans esaslı program bütçe sistemi ile çıktı ve sonuç odaklı bütçeleme yaklaşımları benimsenmiştir.

Bu kapsamda 2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesi program bütçe yapısına uygun olarak program, alt program, faaliyet ve alt faaliyet bazında bütçeleme yapılmış olup, aynı zamanda Üniversitemiz 2023 yılı Performans Programı da program bütçe esaslarına uygun olarak hazırlanmıştır.

2022 yılında Üniversitemize Araştırma Geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim ve Yönetim ve Destek Programı olmak üzere dört program alanında program bütçe esaslarına göre bütçe verilmiştir.

Araştırma Geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim ile Yönetim ve Destek Programı kapsamında yer alan alt programlar, faaliyetler ve faaliyetlere ilişkin açıklamalar Çizelge 49'da yer almaktadır.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Sürdürülebilir tedavi edici sağlık hizmetlerinin ve bu yönde ihtiyaç duyulan mal/malzeme/ekipman vb. ile ilaç sektörüne yönelik dışa bağımlılığın azaltılmasına yönelik bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi kapsamında gerçekleştirilecek olan faaliyetlerdir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde sürdürülen eğitim faaliyetlerinin toplumsal katkı olarak ve uygulamalı eğitim anlayışı ile Ağız ve Diş Sağlığı alanında Üniversitemizce verilmesi faaliyetleridir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz bünyesinde bulunan Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Tedavi Edici Sağlık alanında gerçekleştireceği hizmetlere yönelik, hizmetlerin yürütülmesinde kullanılan personel, mal-malzeme ve ekipman, tıbbi cihaz, vb. hizmetlerin karşılanmasına yönelik ihtiyaçlar için gerçekleştirilecek iş ve işlemler bu faaliyet kapsamında yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; Üniversite tarafından hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; Üniversite hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; Üniversitenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçler bu faaliyeti oluşturmaktadır.



YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi - işleme yönelik teknolojik altyapısının oluşturulması ile dinamik yapıda olan iş ve işlemlerin sürdürülmesine yönelik ihtiyaç uyulan alımların; mevcut ekipman ve yazılımların güncellenmesi, bakım ve onarım hizmetlerini kapsayan faaliyetlerin tümüdür.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin erişebilirliğinin sağlanmasına yönelik mevcut alanlarda yapılması gereken zorunlu düzenlemeler ve bu yönde yapılması gereken diğer faaliyetlerden oluşmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Genel İdari hizmetlerin sürdürülebilmesine yönelik yürütülecek faaliyetler giderlerin karşılanması için konulmuştur. Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları ağırlıklı giderler arasında yer almaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları İlişkin Faaliyetler	İnsan Kaynaklarına yönelik yönetim hizmetleri kapsamında; - Özlük ödemelerinin gerçekleştirilmesi, - Yurtiçi ve Yurtdışı görevlendirmelere ilişkin ödemeler, - Mesleki becerileri artırmaya yönelik kurs ve eğitimlere katılma giderleri kapsayan faaliyetlerdir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversite hizmetlerinde kullanılan makine-teçhizat ile hizmet binası vb. gibi yapıların bakım-onarım hizmetlerinin yapılması kapsamında yürütülen faaliyetlerdir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Sınıflandırma dışında kalan ve eğitim hizmetleri içerisinde yer alan giderlerin karşılanması amacıyla konulmuştur.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Mali Hizmetler biriminde (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) yürütülen iş ve işlemler kapsamında genel planlama, istatistik, raporlama, eğitim, büro mefruşatı, tüketim malzemeleri ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik faaliyetlerdir.



YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Kiralanmış olan üniversite taşınmaz gelirleriyle (öz gelir), kiraya verilen taşınmazlar kapsamında yapılacak olan harcama faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretim kurumlarında öğrencilere yönelik hizmet veren idari birimlerin faaliyetlerini sürdürülmesini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP kapsamında Üniversitemiz akademik personelinin iş ve işlemlerine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Lisansüstü Enstitüsü kapsamında yürütülen Doktora hizmetleri ile tıpta uzmanlık eğitimlerine yönelik ihtiyaçların karşılanması amacıyla yürütülen faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	-Kütüphane, diğer kültürel hizmetlerin sürdürülmesine yönelik gerçekleştirilen faaliyetlerdir. -e-devlet dönüşümü kapsamında Üniversitemiz hizmetlerinin tümleşik bir şekilde ve elektronik araçlarla yüksek güvenli olarak verilmesine yönelik gerçekleştirilecek iş ve işlemler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yükseköğretim hizmetlerinde örgün öğretim faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik personel maaş ve ek ders ödemeleri, idari hizmetlerde kullanılmak için kırtasiye alımları, Üniversitemiz eğitim binalarının bakım onarımı ve makine teçhizat ihtiyaçlarının karşılanması ve Üniversitemizin gelişmesi için yatırım gerektiren harcamalar ve hizmetlerin görülmesine yönelik giderlerin karşılanmasına esas olmak üzere yapılan giderlerin bu faaliyet kapsamında değerlendirilmektedir.



YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim gelirleri ile ilgili birimlerin ek ders, mal ve malzeme ile hizmet ihtiyaçlarının yanında diğer giderlerinin karşılanması amacıyla yapılan harcamaları takip edildiği faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Bu faaliyet, Üniversitemiz yemekhanelerinde öğrencilerimize sunmuş olduğumuz yemek giderlerini kapsayan faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Gelişmiş sportif, sanatsal ve kültürel aktiviteler, beslenme ve barınma hizmetleri ve eğitim ortamı ile ruhsal ve fiziksel olarak sağlıklı, becerileri artmış öğrenciler yetiştirilmesi temel amacını kapsayan faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Bu faaliyet, kısmi zamanlı öğrencilere ilişkin giderler ile öğrencilerin yükseköğretimdeki yaşamlarını kolaylaştırmaya yönelik mal ve hizmet alımlarına ilişkin giderleri kapsar.

Çizelge 49: Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar

Üniversitemize 2022 ve 2023 yılında program bütçe esaslarına göre tefrik edilen ödeneklerin program, alt program ve faaliyet bazında başlangıç ödeneklerine göre dağılımları aşağıda yer alan çizelgeler ve grafikte gösterilmiştir.



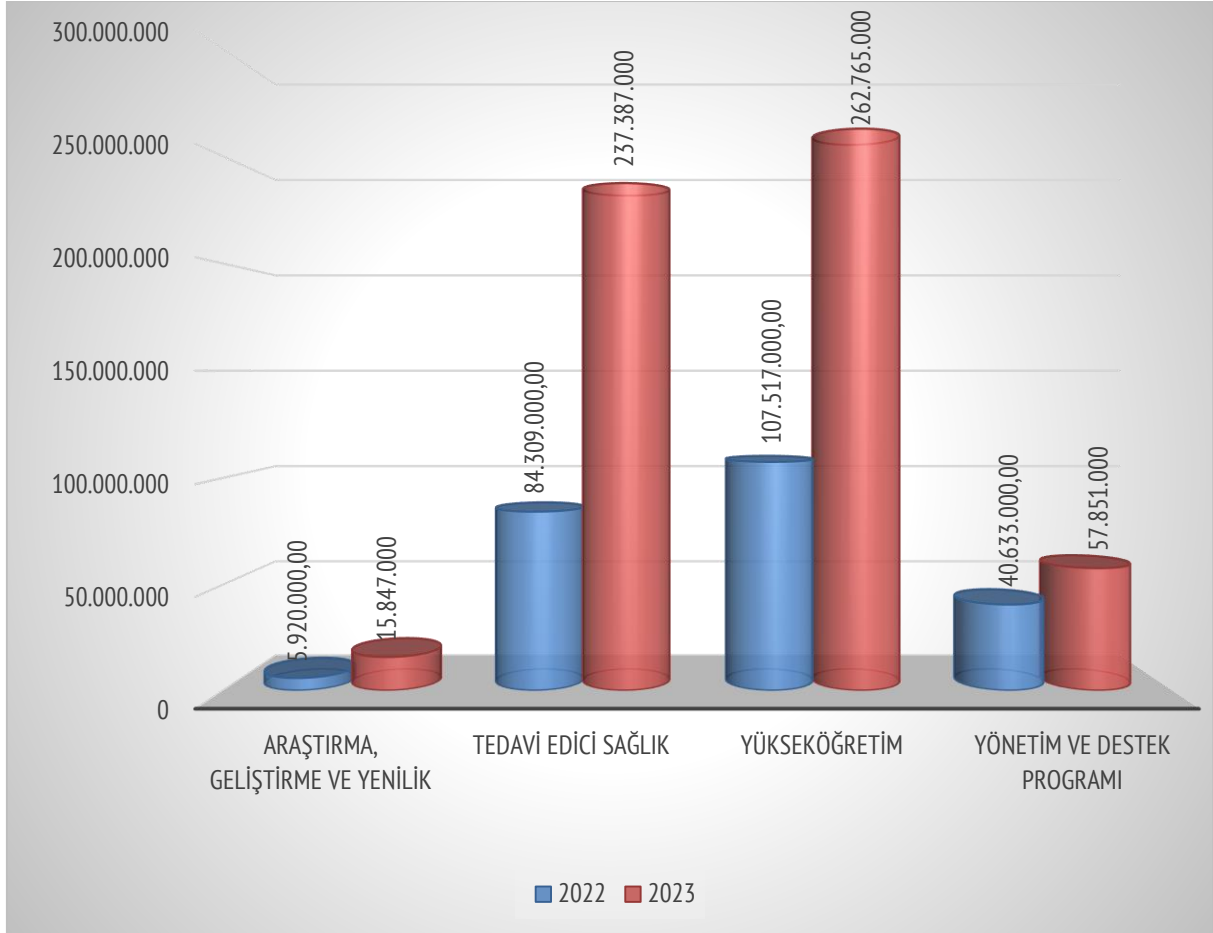
Program Adı	Alt Program Adı	Faaliyet Adı	Ekonomik Kod	2022 (KBÖ)	2023 (KBÖ)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	03.02	2.408.000	4.981.000
			03.03	146.000	302.000
			03.05	460.000	951.000
			03.07	87.000	180.000
			06.01	1.241.000	5.000.000
	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	06.5	1.578.000	2.433.000
			06.01	-	2.000.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	05.02	300.000	830.000
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	01.01	18.791.000	37.069.000
			01.02	16.468.000	64.023.000
			01.03	13.696.000	30.118.000
			02.01	3.158.000	7.864.000
			02.02	3.846.000	12.523.000
			02.03	3.078.000	6.707.000
			03.02	161.000	333.000
			03.03	32.000	66.000
			03.07	26.000	54.000
			03.08	14.000	29.000
			05.02	3.739.000	7.771.000
			06.01	8.250.000	22.500.000
			06.5	8.900.000	33.500.000
			06.06	250.000	1.500.000
06.07	3.600.000	12.500.000			
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	01.01	2.548.000	3.656.000
			01.04	14.000	28.000
			02.01	183.000	89.000
			02.04	8.000	16.000
			03.02	7.000	14.000
		03.3	5.000	10.000	
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizt.	01.01	1.104.000	730.000
			02.01	183.000	164.000
			03.02	14.000	29.000
			06.01	1.250.000	2.500.000
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	01.01	48.139.000	149.674.000
			01.02	14.240.000	3.750.000
			01.03	3.874.000	8.835.000
			01.04	95.000	192.000
			01.05	1.772.000	3.566.000
			02.01	8.413.000	24.236.000
			02.02	2.430.000	586.000
			02.03	658.000	1.434.000
			02.04	75.000	152.000
02.05	105.000		212.000		
03.02	73.000	152.000			
03.03	143.000	296.000			



YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	03.05	366.000	757.000	
			06.01	750.000	5.300.000	
			06.03	1.450.000	1.600.000	
		06.05	19.002.000	52.502.000		
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	01.01	30.000	63.000	
			03.02	13.000	27.000	
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	03.02	380.000	1.786.000	
			Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	03.02	13.000	27.000
				03.03	34.000	70.000
			Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	01.04	137.000	294.000
02.04				8.000	16.000	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	01.01	180.000	214.000	
			02.01	42.000	29.000	
			03.04	8.000	17.000	
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	01.01	1.075.000	543.000	
			02.01	170.000	107.000	
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	06.07	200.000	300.000	
			Genel Destek Hizmetleri	01.01	4.386.000	3.907.000
		02.01		843.000	697.000	
		02.04		8.000	16.000	
		03.02		4.222.000	16.106.000	
		03.04		5.000	10.000	
		03.05		410.000	828.000	
		03.07		283.000	561.000	
		05.03		831.000	2.021.000	
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	06.01	1.250.000	1.600.000	
			06.06	200.000	200.000	
			İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	01.01	3.926.000	2.799.000
				02.01	639.000	434.000
			Özel Kalem Hizmetleri	03.02	20.000	41.000
				İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	03.05	10.000
03.08	81.000				167.000	
06.05	100.000			400.000		
06.06	50.000			200.000		
06.07	1.600.000			5.400.000		
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	01.01	1.551.000		1.674.000		
	02.01	253.000		259.000		
	03.03	170.000	338.000			
	03.05	2.000	4.000			
Özel Kalem Hizmetleri	05.01	3.038.000	7.317.000			
	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	01.01	8.510.000	5.002.000		
		02.01	1.315.000	616.000		
	03.03	47.000	97.000			
03.06	14.000	80.000				

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	01.01	1.780.000	1.393.000
			02.01	302.000	254.000
			03.02	-	25.000
			03.03	-	15.000
			03.05	-	20.000
			03.07	-	25.000
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	03.01	16.000	33.000
			03.02	492.000	1.018.000
			03.05	68.000	141.000
			03.07	73.000	150.000
			03.08	67.000	139.000
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	01.01	1.984.000	2.025.000
			02.01	302.000	381.000
			02.04	8.000	16.000
			03.02	14.000	29.000
			03.05	20.000	41.000
			03.07	68.000	141.000
<b>TOPLAM</b>				<b>238.379.000</b>	<b>573.850.000</b>

Çizelge 50: 2022 ve 2023 Yıllarında Program Bütçe Esasına Göre Başlangıç Ödeneklerine Ait Çizelge



Grafik 21: 2022 ve 2023 Başlangıç Ödeneklerinin Programlar İtibariyle Dağılım Grafiği





## 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemiz 2022 yılı Alt Program Hedef ve Göstergelerinin üç aylık dilimler haline izlenen gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmelerine ait dağılımlar aşağıda yer alan çizelgelerde gösterilmiştir.



<b>Programın Adı:</b>	<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>								
<b>Alt Programın Adı:</b>	<b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>								
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi								
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>Önceki Dönem Değeri</b>	<b>Hedeflenen Gösterge Değeri</b>	<b>1. Üç Aylık</b>	<b>2. Üç Aylık</b>	<b>3. Üç Aylık</b>	<b>4. Üç Aylık</b>	<b>Yılsonu Değeri</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,3000	0,5000	0,2000	0,2000	0,2000	0,8800	0,8800	Aşıldı
Değerlendirme	Araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak iki adet projemiz bulunmaktadır. Gösterge değeri toplam proje maliyetinin proje kapsamında yapılan harcamalara oranını ifade etmektedir. Merkezi Araştırma Laboratuvarımızın tamamlanmasıyla birlikte alt program hedefine ulaşma yönündeki çalışmalarımız hızlanacaktır.								
<b>Alt Programın Adı:</b>	<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>								
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması								
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>Önceki Dönem Değeri</b>	<b>Hedeflenen Gösterge Değeri</b>	<b>1. Üç Aylık</b>	<b>2. Üç Aylık</b>	<b>3. Üç Aylık</b>	<b>4. Üç Aylık</b>	<b>Yılsonu Değeri</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,0400	0,0700	0,0300	0,0300	0,0300	0,0300	0,0300	Kısmen Ulaşıldı
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	1	2	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	2	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	160.150.000	160.000.000	47.100.000	49.300.000	239.585.374	264.924.909,3600	600.910.283,3600	Aşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	2	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı

BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	71	160	60	65	102	102	102	Kısmen Ulaşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,3200	0,3500	0,2600	0,3000	0,1800	0,1800	0,1800	Kısmen Ulaşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2	2	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2	2	0	0	0	1	1	Kısmen Ulaşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	267	370	37	34	55	47	173	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme	BAP Koordinatörlüğü kapsamında alt program hedefine yönelik çalışmalarımız sürdürülmektedir. Ancak Üniversitemiz TTO A.Ş. ile ilaç geliştirme ve tıbbi aromatik bitki noktasında iş birliklerimiz, danışman faaliyetlerimiz mevcut olup, patent ve faydalı modele yönelik çalışmalara hız verilecektir.								

Çizelge 51: Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı



<b>Programın Adı:</b>	<b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>								
<b>Alt Programın Adı:</b>	<b>YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ</b>								
Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması								
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>Önceki Dönem Değeri</b>	<b>Hedeflenen Gösterge Değeri</b>	<b>1. Üç Aylık</b>	<b>2. Üç Aylık</b>	<b>3. Üç Aylık</b>	<b>4. Üç Aylık</b>	<b>Yılsonu Değeri</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	36	5	5	3	0	0	8	Aşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	710	60	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2	7	0	1	0	0	1	Ulaşılamadı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	0	50	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2	1	0	0	36	39	75	Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	1	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Üniversitemiz ilimize bölgemize sağlık alanında toplumsal katkı yönünde hizmet sunumu gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Kadın Kültür Evleri projesi ve kadına şiddete yönelik gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerine destek vermektedir.								

Çizelge 52: Hayat boyu Öğrenme Programı



<b>Programın Adı:</b>	<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>								
<b>Alt Programın Adı:</b>	<b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>								
Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması								
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>Önceki Dönem Değeri</b>	<b>Hedeflenen Gösterge Değeri</b>	<b>1. Üç Aylık</b>	<b>2. Üç Aylık</b>	<b>3. Üç Aylık</b>	<b>4. Üç Aylık</b>	<b>Yılsonu Değeri</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
Ameliyat sayısı	Sayı	33.185	35.000	4.800	3.700	14.300	16.604	39.404	Aşıldı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	1	1	1	1	1	1	1	Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	70	70	65	65	70	70	70	Ulaşıldı
Yatan hasta sayısı	Sayı	67.859	50.000	10.400	16.200	32.400	24.255	83.255	Aşıldı
Değerlendirme	Üniversitemiz Genel Sağlık Hizmetleri ile Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri yönünden ilimizde ve bölgemizde önemli bir rol üstlenmiştir. Ağız ve diş sağlığına ve FTR yönelik taleplerin, fiziksel imkanlar nedeniyle zaman zaman karşılanmasında aksaklıklar meydana gelmektedir. Müstakil, alana özgü sağlık binaları oluşturulmasıyla talepler zamanında karşılanacaktır.								

Çizelge 53: Tedavi Edici Sağlık Programı



<b>Programın Adı:</b>	<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>								
<b>Alt Programın Adı:</b>	<b>ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER</b>								
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi								
<b>Gösterge Adı</b>	<b>Ölçü Birimi</b>	<b>Önceki Dönem Değeri</b>	<b>Hedeflenen Gösterge Değeri</b>	<b>1. Üç Aylık</b>	<b>2. Üç Aylık</b>	<b>3. Üç Aylık</b>	<b>4. Üç Aylık</b>	<b>Yılsonu Değeri</b>	<b>Gerçekleşme Durumu</b>
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,3700	0,4000	0,2200	0,2000	0,3600	0,4800	0,4800	Aşıldı
Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	0	1	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	1	3	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	1	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Üniversitemiz akademik personeli yaptığı projelerle katma değer üretmektedir. Ancak uluslararası arenada da yaptığı ve ürettiği projeler ile adından söz ettirmektedir.								



Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM								
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi								
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	1	20,00	0	0	0	3	3	Kısmen Ulaşıldı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	90	95	80	80	80	80	80	Kısmen Ulaşıldı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Oran	1.867.500	2.000.000	1.867.500	1.867.500	1.867.500	40.492.550	40.492.550	Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	200	320	277	277	354	5.448,4000	5.448,4000	Aşıldı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2.800	35.000	900	770	3.200	3.116	7.986	Kısmen Ulaşıldı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Sayı	0,0400	0,8000	0,0900	0,0900	0,0800	0,0800	0,0800	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Oran	5,7100	8	5,7100	5,7100	5,3700	5,3700	5,3700	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	22,5600	25	22,5600	22,5600	21	21	21	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Metrekare	0,0100	2	0,0100	0,0100	0,0100	0,0100	0,0100	Kısmen Ulaşıldı



Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Oran	30,6100	35	29,9700	26,5600	28,9000	28,8000	28,8000	Kısmen Ulaşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Sayı	100	100	100	100	100	99	99	Kısmen Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Oran	0	10	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Oran	0	1	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	0	1	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	4	4	2	2	1	20	20,00	Aşıldı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	161	100	157	157	157	153	153	Aşıldı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Sayı	0	1	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Sağlık temalı olarak kurulmuş olan Üniversitemizin doluluk oranı tama yakındır. Tecrübeli akademik kadrosuyla mesleki alanda yeterlilik sahibi sağlık profesyonelleri yetiştirerek ülkemizin sağlık alanındaki iş gücüne katkı sağlamaktadır. Mevcut eğitim kalitemiz, yapımı devam eğitim alanlarımızın tamamlanmasıyla güçlenmiş olacak ve öğrenci memnuniyeti de artmış olacaktır.								





Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI							
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi							
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	500	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	86.505	45.000	45.000	40.000	11.231	22.687	22.687	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	1,5700	0,3500	1,6100	1,6100	1,5600	1,5600	1,5600	Aşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	28	30	28	31	31	32	32	Aşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	180	130	37	54	46	78	215	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	0	3	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	17,9400	11,2600	12,3000	22,7000	145	277,1200	457,1200	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	80	85	70	70	70	55,2000	55,2000	Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
Değerlendirme	Öğrenci kulüp ve topluluklarımız sosyal ve kültürel faaliyetleri hız kesmeden devam etmektedir. Bununla birlikte Açık ve Kapalı Spor Tesislerimizin tamamlanmasıyla kültürel faaliyetlerimize de başlanılacaktır. Merkezi Yemekhanemizin hizmet vermeye başlamasıyla birlikte öğrencilerimiz kaliteli yemek hizmeti almaya başlamıştır.								

Çizelge 54: Yükseköğretim Programı



### 3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Üniversitemiz ilk Stratejik Planı 2023 yılından itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe konulmuştur. Bu sebeple 2022 yılında gerçekleştirmiş olduğumuz faaliyetleri kapsayacak stratejik planımız bulunmamaktadır. 2023 yılı İdare Faaliyet raporu ile birlikte Stratejik Plan Değerlendirme Tablolarımız hazırlanarak bu başlık altında yer verilecektir.







## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A- ÜSTÜNLÜKLER

- Kurum içi kullanışlı iletişim araçlarının varlığı, (e-posta, EBYS)
- Üniversitemizin genç dinamik çalışan yapısına sahip olması,
- Ülke sorunlarını kavrayabilen, konusunda uzman, gelişime açık, genç, dinamik bir akademik ve idari kadroya sahip olması,
- Üniversitemiz öğrenci yerleşme oranı anlamında yüksek doluluk oranına sahip olduğundan dolayı tercih edilen bir üniversite olması,
- Türkiye’de ilk defa Aday Eczacı (İntörn) Dönemi eğitiminin müfredata dâhil edildiği Üniversitemiz, eczacı adaylarına tıp fakültesi, ilaç fabrikası ve sahada uygulama eğitimleri ile çok yönlü eczacılar yetiştirmeyi hedeflemesi,
- Üniversitemizin giderek büyüyen bir Hastaneye sahip olması,
- Üniversitemiz Hastanesinin, fiziksel ve teknolojik olarak donanımlı modern radyoloji ve nükleer tıp merkezine sahip olması,
- Üniversite üst yönetiminin katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirliği ilke olarak benimsemesi,
- Üniversitemizin yer aldığı Afyonkarahisar ilinin coğrafi anlamda merkezi bir konumda olması,
- Üniversitede liyakat kadar toplumsal fayda ve özverinin de önemli olduğunu düşünen yönetim varlığı.

### B- ZAYIFLIKLAR

- Üniversitemiz bazı birimlerin fiziki, sosyal ve teknolojik alt yapı yetersizliği,
- Üniversitemiz akademik birimlerindeki öğretim elemanı yetersizliği ders yükünü artırmakta, idari birimlerdeki personel yetersizliği ise görevler ayrılığı ilkesine tam anlamıyla uygulanmasını güçleştirmekte,
- Eğitim standartları ve öğrenci sayılarındaki artıştan dolayı eğitim, araştırma ve spor alanları fiziksel kapasitesinin yetersiz kalması,
- Mezunlarla ilişkilerin zayıflığı.
- Üniversitemizin ulusal ve uluslararası üniversiteler ile ikili anlaşmaların istenilen düzeyde olmaması.



### C- DEĞERLENDİRME

Üniversitemizin fiziki ve teknolojik alt yapısını tamamlamak üzere 2022 yılında çaba göstermiş olup, insan kaynakları ihtiyacı devam etmektedir. 2022 yılında Üniversitemizin, yönetim, akademik ve idari faaliyetlerinin eksiksiz bir şekilde yerine getirilmesine çalışılmıştır.

2022 yılında bilimsel araştırma proje ile bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetlerde çalışmalara devam edilmiştir. Genç ve dinamik personele sahip olmak ve gelişime açık yönetim anlayışı Üniversitemiz için büyük bir avantaj sağlamaktadır.

Yeni Üniversite oluşu ile birlikte kronikleşmiş sorunların olmayışı esnek davranabilme, şartlara daha kısa zamanda uyum gösterebilme fırsatı vermektedir. Her ne kadar personel, fiziki mekân yetersizliği gibi sorunlar olsa da çok kısa zaman diliminde çözüm üretilebilmekte, hızlı gelişmeler elde edilmektedir. Stratejik Planın uygulamaya konulması ile ölçülebilir ve öngörülebilir gelişmeler gösterilecektir.









## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

---

- Başta eğitim-öğretim ve sağlık alanı olmak üzere Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlerin kalitesini artırabilmek için yeterli sayıda, bilgi ve beceriye sahip nitelikli personel sayısını artırılmalıdır.
- TÜBİTAK ve AB tarafından desteklenen ulusal ve uluslararası proje imkanları artırılarak bilimsel açıdan ülkeye daha fazla katkı sağlanmalıdır.
- Sosyal açıdan daha çok panel, konferans, söyleşi, gezi ve benzeri etkinlikler düzenlenmelidir.
- Öğretim elemanlarının deneysel ve tanımlayıcı çalışmalarında yeterli kaynak ve destek sağlanması, Öğretim elemanı ve öğrencilerin bilimsel faaliyetlere katılmalarında ekonomik olarak desteklenmesi önerilmektedir.



## EKLER

---

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkim dâhilinde;

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Afyonkarahisar-28/02/2023)

**Prof. Dr. Nurullah OKUMUŞ**  
**Rektör**



## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar-28/02/2023)

**Hidayet AKMAN**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**





**AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ  
ÜNİVERSİTESİ**

*Sağlığın Üniversitesi*



Zafer Sağlık Külliyesi, Dört Yol Mahallesi 2078 Sokak No:3 A Blok  
Merkez/ AFYONKARAHİSAR



bilgi @afsu.edu.tr



0 (272) 246 33 35