



**T.C.**

**RİZE ÜNİVERSİTESİ**

**2011 YILI BÜTÇESİ**

**PERFORMANS**

**PROGRAMI**

# İçindekiler

<b>I GENEL BİLGİLER</b> .....	1
Yetki Görev ve Sorumluluklar.....	1
Teşkilat Yapısı.....	2
Fiziksel Kaynaklar.....	4
İnsan Kaynakları .....	10
Diğer Hususlar.....	15
<b>II PERFORMANS BİLGİLERİ</b> .....	18
Temel Politika ve Öncelikler .....	18
Amaç ve Hedefler.....	19
Strateji Amaç ve Hedefler .....	19
<b>III EKLER</b> .....	22-59

## **I- GENEL BİLGİLER**

### **A- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR**

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’ uncu maddesi; “ Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içerisinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler devlet tarafından kanunla kurulur... Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev yetki ve sorumlulukları,.....mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir” hükmüne amirdir.

Anayasamızın bu hükmü uyarınca çıkarılan 04.11.1981 tarih ve 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunda, Yükseköğretim Kuruluşları ile organlarının görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde düzenlenmiştir.

Yüksek Öğretim Kuruluşlarının Görevleri;

Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak.

Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek.

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak.

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak.

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek.

Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak.

Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile

diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak.

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

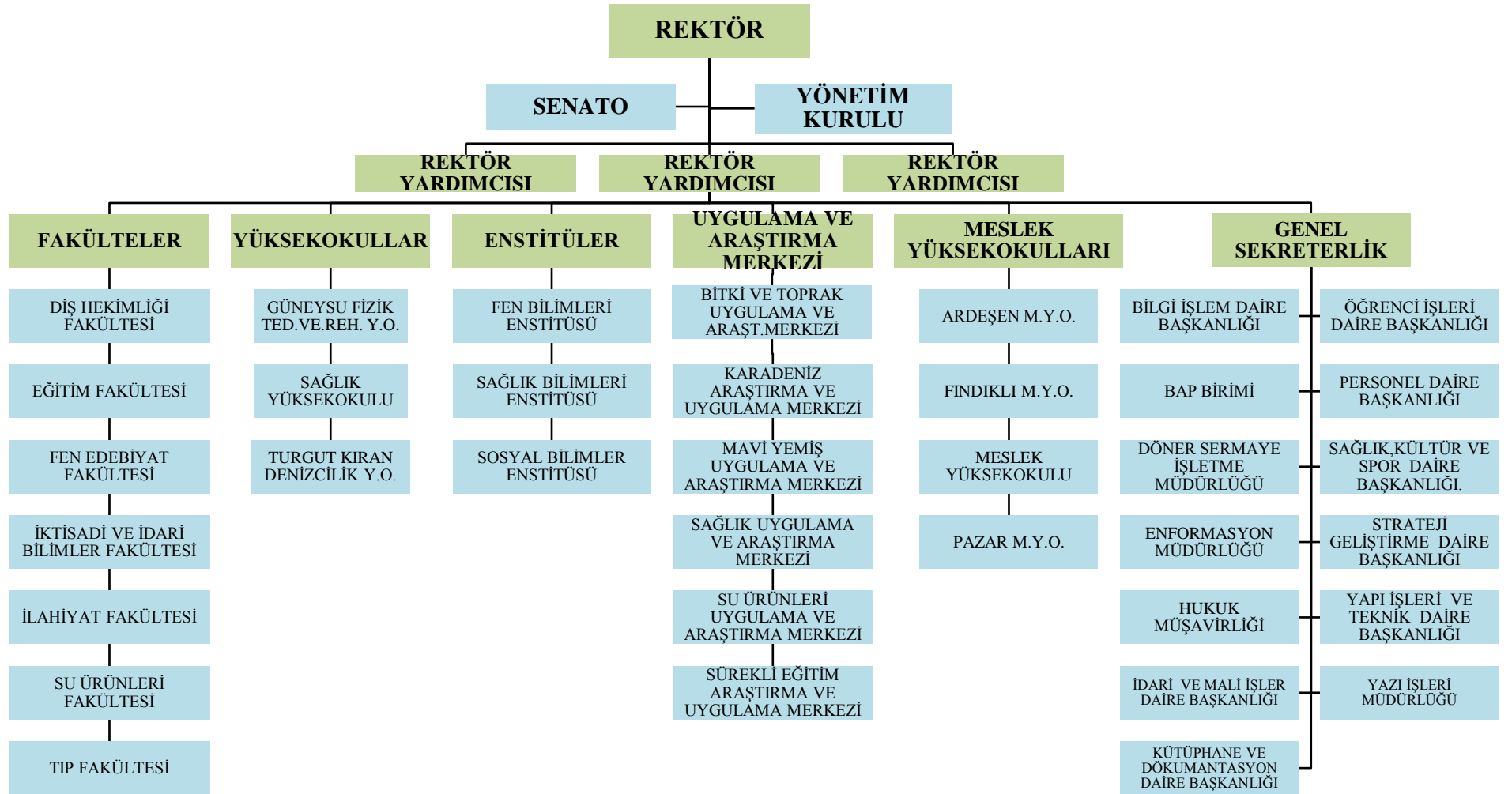
## **B- TEŞKİLAT YAPISI**

Rize Üniversitesi 5467 Sayılı kanun uyarınca 17 Mart 2006 tarihinde Rize'de 1976 tarihinde MEB'e bağlı olarak kurulan ve 1982 yılında KTÜ' ye bağlanan Rize Meslek Yüksekokulu; 3837 Sayılı kanunla 1992 yılında KTÜ' ye bağlı olarak kurulan Rize İlahiyat Fakültesi ve Rize Su Ürünleri Fakültesi; Yükseköğretim Genel Kurulunun 23.01.1996 gün ve 96.1.6 sayılı kararı ile KTÜ' ye bağlı olarak kurulan Fındıklı Meslek Yüksekokulu; 01.09.1997 tarih ve 9892 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 3 Eylül 1997 tarih ve 23099 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanmasıyla KTÜ' ye bağlı olarak kurulan Rize Fen-Edebiyat Fakültesi ve Rize Eğitim Fakültesi; Yükseköğretim Genel Kurulunun 29.01.2003 tarih ve 226/2048 Sayılı Kararı ile KTÜ' ye bağlı olarak kurulan Ardeşen Meslek Yüksekokulu mevcuttur. Rize Üniversitesi yukarıda adı geçen Fakülte ve Yüksekokullar ile Sağlık Bakanlığına bağlı iken, Yüksek Öğretim Genel Kurulunun 24.11.1992 tarih ve 4744- 19838 Sayılı Karar yazısı ile KTÜ'ye devredilen Sağlık Yüksekokulunun 5467 Sayılı Kanun gereği Rize Üniversitesine bağlanması ve 5467 Sayılı Kanun uyarınca yeni kurulan Tıp Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü ile birlikte kurulmuştur.

2008 yılında Yüksek Öğretim Genel Kurulunun 31.03.2008 tarih ve 1297 sayılı kararıyla Pazar ilçesinde Pazar Meslek Yüksekokulu ve 2008/13602 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 9 Mayıs 2008 tarih ve 26871 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanmasıyla birlikte İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi kurulmuştur.

2009 yılında 2009/19497 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Der pazarı ilçesinde Turgut Kıran Denizcilik Yüksekokulu, 15 Aralık 2009 tarihinde de 2009/15637 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Güneysu ilçesinde Güneysu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu, 2010 yılı içerisinde de 2010/782 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla da Dış Hekimliği Fakültesi kurulmuş ve mevcutlar oluşmuştur.

Üniversitemizin teşkilat yapısı aşağıdaki şekilde verilmiştir.



## C- FİZİKSEL KAYNAKLAR

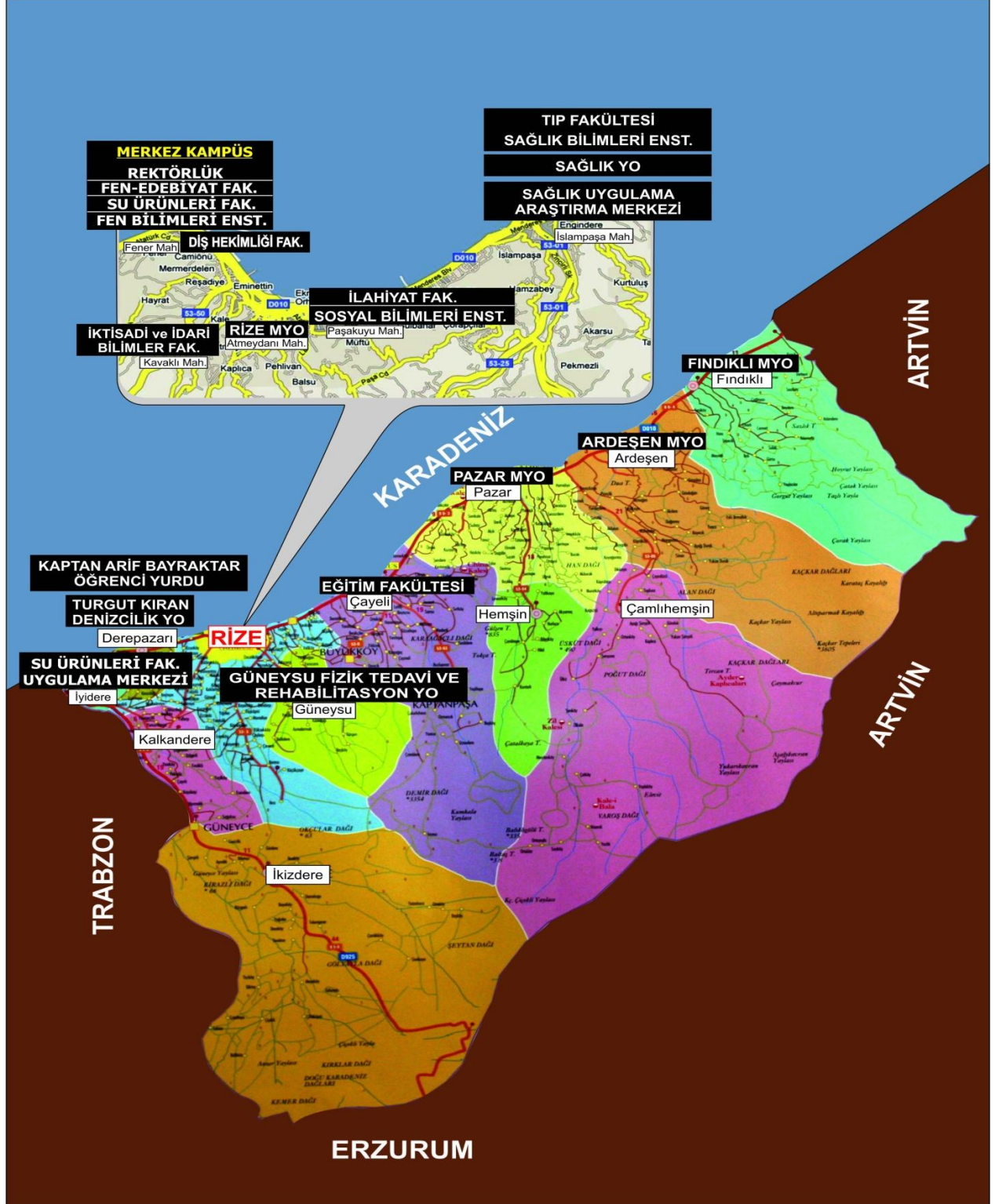
Rize Üniversitesi, ilimizin coğrafi koşulları nedeniyle tek bir kampüsün oluşturulabileceği uygun bir alan olmadığı ve Rize halkı ile bütünleşmiş bir üniversite olma düşüncesinden dolayı şehrin çeşitli yerlerine yayılmakta olan bir üniversitedir.

Rektörlük örgütü, Fen Edebiyat Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi ve Fen Bilimleri Enstitüsünün bulunduğu Merkez Kampüsü şehir merkezinin batısındaki Fener Mahallesinde olup; 56.275 m<sup>2</sup> sinin mülkiyeti Üniversitemize ait, 13.662 m<sup>2</sup> sinin mülkiyeti Maliye Hazinesine ait toplamda 69.937 m<sup>2</sup> taşınmaz alana sahiptir. Şehrin doğusundaki İslampaşa Mahallesinde 8.757 m<sup>2</sup> alanda Tıp Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ile 2.000 m<sup>2</sup> taşınmaz alana sahip Sağlık Yüksekokulu; şehrin güneyindeki Atmeydanı Mahallesinde 21.474 m<sup>2</sup> alanda Üniversitemizin öğrenci sayısının % 42 unu oluşturan Rize Meslek Yüksekokulu ile Kavaklı mahallesinde 7.247 m<sup>2</sup> alana sahip İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mevcuttur. Yine şehir merkezinde İlahiyat Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü' nün bulunduğu 6.250 m<sup>2</sup> taşınmaz ile Fener mahallesi Dış Hekimliği Fakültesinin faaliyete geçirilmesi için daha önce Milli İstihbarat Teşkilatı tarafından kullanılan ve Üniversitemize devredilen 1.993 m<sup>2</sup> alana sahip taşınmaz mevcuttur.

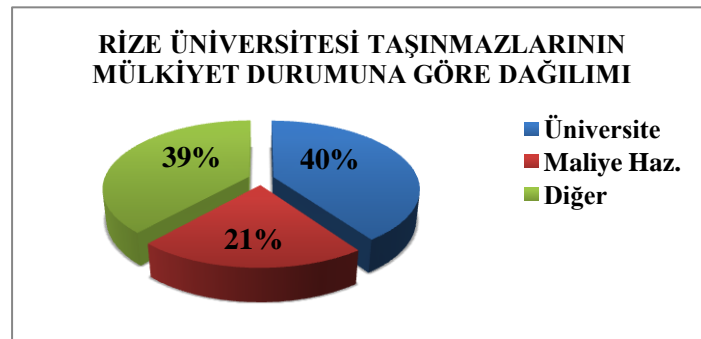
Rize Üniversitesinin 2010 yılı itibariyle şehir merkezinde dağınık 7 ayrı noktada birimleri mevcut olup, ilimizin Fındıklı ilçesinde 10.861 m<sup>2</sup>, Ardeşen ilçesinde 46.328 m<sup>2</sup>, Pazar ilçesinde de 29.675 m<sup>2</sup> alana sahip Meslek yüksekokulu bulunmaktadır. Ayrıca Çayeli ilçemizde 26.013 m<sup>2</sup> alana sahip Eğitim Fakültesi mevcuttur. Ayrıca Derepazarı ilçesinde 5.000 m<sup>2</sup>, Güneysu ilçesinde 5.083 m<sup>2</sup> alana sahip Yüksekokullar mevcuttur. Bunların dışında ilçelerimiz içinde tek fakültesi bulunan Çayeli ilçesinde de 26.013 m<sup>2</sup> alana sahip Eğitim Fakültesi yer almaktadır.

Aşağıdaki Şekil-1 de Üniversitemize ait yerleşkeler harita üzerinde gösterilmiştir.

## RİZE ÜNİVERSİTESİ YERLEŞİM ALANI DAĞILIMI



<b>RİZE ÜNİVERSİTESİ TAŞINMAZLARININ DAĞILIMI</b>				
<b>Yerleşke Adı</b>	<b>Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m2)</b>			<b>TOPLAM (m2)</b>
	<b>Üniversite</b>	<b>Maliye Haz.</b>	<b>Diğer</b>	
<b>Merkez Milli Piyango Eğitim Kampüsü</b>	56.275	13.662		69.937
<b>İlahiyat Fakültesi</b>		6.250		6.250
<b>Tıp Fakültesi</b>		8.757		8.757
<b>Eğitim Fakültesi</b>	14.050	3.940	8.023	26.013
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</b>	7.247			7.247
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>		1.993		1.993
<b>Meslek Yüksekokulu</b>	21.474			21.474
<b>Fındıklı Meslek Yüksekokulu</b>		10.861		10.861
<b>Pazar Meslek Yüksekokulu</b>		29.675		29.675
<b>Ardeşen Meslek Yüksekokulu</b>	46.328			46.328
<b>Turgut Kıran Denizcilik Yüksekokulu</b>			5.000	5.000
<b>Sağlık Yüksekokulu</b>		2.000		2.000
<b>Güneysu Fizik Tedavi ve Reh. Y.O.</b>			5.083	5.083
<b>Su Ürünleri Uyg.ve Araştırma Merkezi</b>			470	470
<b>Isırlık Kampüsü</b>			119.590	119.590
<b>Kaptan Arif Bayraktar Öğrenci Yurdu</b>			504	504
<b>TOPLAM</b>	<b>145.374</b>	<b>77.138</b>	<b>138.670</b>	<b>361.181</b>



Yukarıdaki tablodanda anlaşılacağı üzere Üniversitemizin 16 ayrı yerde taşınmazı mevcuttur. Bu taşınmazlardan 15 i faal olarak hizmet vermektedir. Tüm taşınmazların alanı 361.181 m<sup>2</sup> olup, bu alanların % 21 i Maliye, % 40 ı Üniversitemize, % 39 u ise Diğer Kurumlara aittir.



Aşağıdaki tabloda üniversitemizin kullanımında olan tüm taşınmazların birimler itibariyle m<sup>2</sup>leri verilmiş olup toplamda 148.581 m<sup>2</sup> kapalı alanı olduğu görülmektedir.

### MEVCUT FİZİKİ KAPALI ALANLAR m<sup>2</sup>

Sıra No	Enstitü, Fakülte, YO, MYO, SMYO, ve Tüm Birimler	İdari Binalar	Eğitim Alanı		Sosyal Alan			Spor Alanları		TOPLAM
			Derslikler	Laboratuvar	Kantin / Kafe vb.	Lojman	Yurtlar	Sirkülasyon Alanı	Kapalı Spor Tesisleri	
1	Rektörlük	6.260		300	140	8.235		2.000	4.056	20.991
2	Fen - Edebiyat Fakültesi Fen Bilimleri Enstitüsü	677	4.480	3.067	2.148			18.178		28.550
3	İlahiyat Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsü	800	1.200	250	500			2.725		5.475
4	Su Ürünleri Fakültesi *	970	1.100	870	450			3.310		6.700
5	Eğitim Fakültesi	1.500	1.540	500	400	2.400		5.772		12.112
6	Tıp Fakültesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3.000	1.700	900	600			9.000		15.200
7	Diş Hekimliği Fakültesi	819				1.174				1.993
8	İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	1.000	1.600	600	1.500			3.134		7.834
9	Meslek Yüksekokulu	1.478	2.182	1.528	450			3.242		8.880
10	Fındıklı Meslek Yüksekokulu	653	1.450	150	230			3.589	1.452	7.524
11	Ardeşen Meslek Yüksekokulu	588	1.478		1.038	1.386		900		5.390
12	Pazar Meslek Yüksekokulu	3.046	1.500	1.095	500			2.500		8.641
13	Turgut Kıran Denizcilik Y.O.	400	2.000	1.200	1.200	690	2.520	1.531		9.541
14	Güneysu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu	3.932				910			450	5.292
15	Sağlık Yüksekokulu	500	1.200	200	200			2.358		4.458
	<b>TOPLAM</b>	<b>25.623</b>	<b>21.430</b>	<b>10.660</b>	<b>9.356</b>	<b>14.795</b>	<b>2.520</b>	<b>58.239</b>	<b>5.958</b>	<b>148.581</b>

\* Su Ürünleri Uyg.ve Araştırma Merkezine ait fiziki kapalı alanların m<sup>2</sup>leri de Su Ürünleri Fakültesi verileri içerisinde yer almaktadır.

Aşağıdaki tablo da Üniversitemiz kapalı alanların Üniversite ve Maliye Hazinesi ayrımı yapılmıştır. Toplam kapalı alanın % 47 Maliye Hazinesine geriye kalan % 53 üniversitemize ait olduğu görülmektedir.

<b>RİZE ÜNİVERSİTESİ KAPALI ALANLARIN DAĞILIMI</b>			
<b>Yerleşke Adı</b>	<b>Kapalı Alan Miktarı (m2)</b>		<b>TOPLAM (m2)</b>
	<b>Üniversite</b>	<b>Maliye Hazinesi</b>	
<b>Ardeşen MYO</b>	5.390		5.390
<b>Çayeli Eğitim Fakültesi</b>		12.112	12.112
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</b>	7.834		7.834
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>		1.993	1.993
<b>Fındıklı MYO</b>		7.524	7.524
<b>İlahiyat Fakültesi</b>		5.475	5.475
<b>Merkez Milli Piyango Eğitim Kampüsü</b>	56.241		56.241
<b>Pazar MYO</b>		8.641	8.641
<b>Rize MYO</b>	8.880		8.880
<b>Rize Sağlık YO</b>		4.458	4.458
<b>Tıp Fakültesi</b>		15.200	15.200
<b>Turgut Kıran Denizcilik YO</b>		9.541	9.541
<b>Güneysu Fizik Tedavi ve Reh.YO</b>		5.292	5.292
<b>TOPLAM</b>	<b>78.345</b>	<b>70.236</b>	<b>148.581</b>

Aşağıdaki tablo da birimler itibariyle kapalı alanların dağılımı ayrıntılı olarak verilmiştir. Tablodan da anlaşılacağı üzere 201 adet derslik, 101 adet laboratuvar ve 548 adet de idari ve akademik personelin görev yaptığı büro bulunmaktadır.

<b>KAPALI MEKANLARIN HİZMET ALANLARINA GÖRE DAĞILIMI</b>					
<b>Hizmet Alanı</b>	<b>Büro</b>	<b>Derslik</b>	<b>Laboratuvar</b>	<b>Diğer</b>	<b>TOPLAM</b>
Ardeşen MYO	15	8	2	2	<b>27</b>
Eğitim Fakültesi	48	28	5	1	<b>82</b>
Fen Edebiyat Fakültesi	102	19	21	5	<b>147</b>
Fındıklı MYO	16	17	2	1	<b>36</b>
Güneysu Fizik Tedavi Rehabilitasyon YO	5	0	0	2	<b>7</b>

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	24	20	4		<b>48</b>
İlahiyat Fakültesi	32	13	1	3	<b>49</b>
Pazar MYO	16	21	4		<b>41</b>
Rektörlük ve Daire Başkanlıkları	70			11	<b>81</b>
Rize MYO	36	23	22		<b>81</b>
Sağlık YO	20	15	5	4	<b>44</b>
Su Ürünleri Fakültesi	23	8	12	1	<b>44</b>
Su Ürünleri Uygulamave Araştırma Merkezi	16	6	2	2	<b>26</b>
Tıp Fakültesi	110	7	7		<b>124</b>
Turgut Kıran Denizcilik YO	15	16	14	2	<b>47</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>548</b>	<b>201</b>	<b>101</b>	<b>34</b>	<b>884</b>

Aşağıdaki tablo da öğrenci ve personelin faydalandığı yemekhane ve kantinlerin sayısı ve m<sup>2</sup> leri belirtilmiştir.

<b>YEMEKHANELER, KANTİNLER ve KAFETERİYALAR</b>			
<b>Bölümler</b>	<b>Sayısı (Adet)</b>	<b>Kapalı Alanı (m<sup>2</sup>)</b>	<b>Kapasitesi (Kişi)</b>
<b>Öğrenci Yemekhanesi</b>	11	4.630	2.382
<b>Personel Yemekhanesi</b>	4	1.489	220
<b>Kantin</b>	10	2.139	1.218
<b>Kafeterya</b>	1	110	78
<b>TOPLAM</b>	<b>26</b>	<b>8.368</b>	<b>3.898</b>

## D- İNSAN KAYNAKLARI

Her geçen gün büyüyerek gelişen Üniversitemizde insan kaynakları yönetimi de kurumumuzun başarısını etkileyen önemli faktörlerden biridir. Özellikle son yıllarda uluslar arası rekabet ve teknoloji alanında meydana gelen yenilikler nitelikli personel gerekliliğini daha fazla hissettirmektedir. Üniversitemiz stratejik amaçlarına ulaşabilmek için insan kaynaklarını en doğru ve en verimli şekilde organize etmeyi amaçlamaktadır. Bunun için çalışanlarımızın bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlanmaktadır.

Üniversitemizin genel personel yapısına baktığımız zaman, akademik birimlerin artışına bağlı olarak akademik personeli sayısının hızla arttığı görülmektedir. Ama buna bağlı olarak idari personel sayısında yeterli artış sağlanamamıştır. Önümüzdeki dönemde idari personel sayısında da iyileştirme yapılması gerekmektedir.

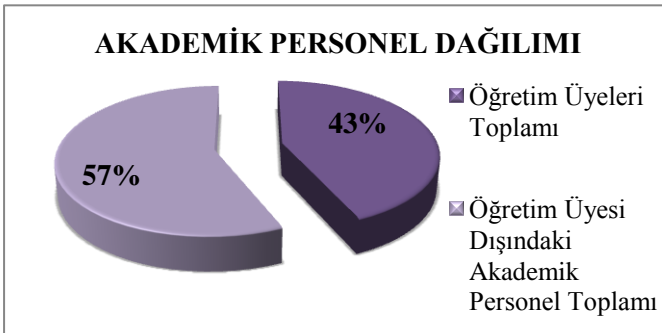
Tablolara bakıldığında üniversitemiz yeni kurulduğundan dolayı akademik personel sayısının hızlı bir şekilde artış gösterdiği gözlenmektedir. Bu artış hızının önümüzdeki yıllarda da aynı şekilde devam edeceği düşünülmektedir. Kadro unvanlarına bakıldığında ise araştırma görevlisi ve yardımcı doçent sayısının fazla olduğu görülmektedir. Önümüzdeki dönemde gerek üniversite içinden gerekse diğer kurumlardan gelecek olanlarla birlikte doçent ve profesör sayısının artırılması planlanmaktadır.

Yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı oldukça azdır. Nitelikli yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısının kademeli olarak artırılması planlanmaktadır.

İdari kadrolara bakıldığında ise kadroların %26 sının dolu olduğu gözlenmektedir. Bu gelişim süreci içerisinde özellikle genel idare hizmetleri sınıfındaki personel ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi açıldıktan sonra sağlık hizmetleri sınıfındaki personele daha çok ihtiyaç duyulacağı düşünülmektedir.

Ardeşen ORUS Fabrikasının 47 geçici işçisi Karadeniz Teknik Üniversitesine devredilmiş ve Üniversitemizin kurulmasıyla birlikte söz konusu işçiler kurumumuz kadrosuna geçmiştir. Ancak, 5620 sayılı kanunla vizeli geçici işçilere getirilen zorunlu emeklilik uygulanmasından dolayı, 39 personel emekli olmuştur. Geri kalan 8 personelin de yarısından fazlasının önümüzdeki birkaç yıl içinde emekli olması beklenmektedir.

AKADEMİK PERSONEL			
Ünvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre (İzinli Kadrolar)		
	Boş	Dolu	Toplam
Profesör	26	26	52
Doçent	72	47	119
Yrd. Doçent	76	131	207
<b>Öğretim Üyeleri Toplamı</b>	<b>174</b>	<b>204</b>	<b>378</b>
Öğretim Görevlisi	91	88	179
Okutman	31	39	70
Uzman	19	13	32
Çevirici	1	0	1
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	1	0	1
Araştırma Görevlisi	154	126	280
<b>Öğretim Üyesi Dışındaki Akademik Personel Toplamı</b>	<b>297</b>	<b>266</b>	<b>563</b>
<b>TOPLAM AKADEMİK PERSONEL</b>	<b>471</b>	<b>470</b>	<b>941</b>



Yukarıdaki tabloda Akademik personelin ünvanlara göre dağılımı verilmiştir. Tablodan da anlaşılacağı üzere kadroların %50 si doldurulmuş olup yıl sonu itibariyle 204' ü öğretim üyesi olmak üzere toplam 470 akademik personel görev yapmaktadır.

Aşağıdaki tablo da Yabancı Uyruklu Personele İlişkin bilgiler verilmiş olup Üniversitemizde 1 profesör, 1 doçent olmak üzere 6 adet yabancı uyruklu personel görev yapmaktadır.

YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANLARI			
Ünvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Kişi Sayısı
Profesör	Azerbaycan	Fen Edebiyat Fakültesi	1
Doçent	Azerbaycan	Fen Edebiyat Fakültesi	1
Yardımcı Doçent	Azerbaycan	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
Yardımcı Doçent	Mısır	İlahiyat Fakültesi	2
Okutman	A.B.D.	Rektörlük Yabancı Diller	1
<b>TOPLAM</b>			<b>6</b>

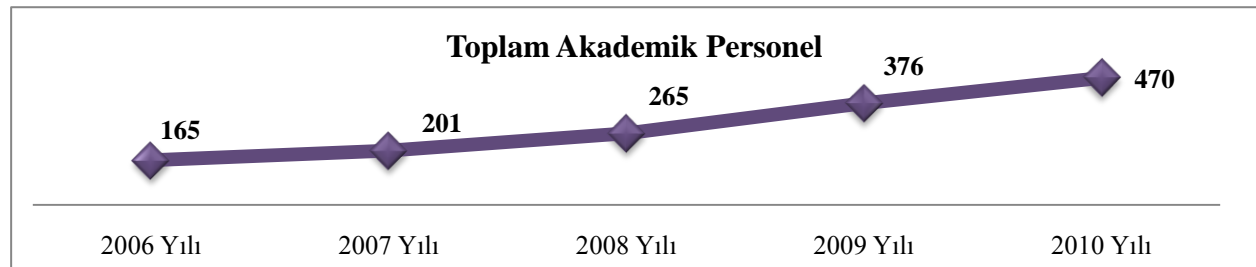
<b>YILLARA GÖRE YABANCI UYRUKLU PERSONEL İLE İLGİLİ GELİŞMELER</b>					
	2006 Yılı	2007 Yılı	2008 Yılı	2009 Yılı	2010 Yılı
<b>Yabancı Uyruklu Personel Sayısı</b>	1	1	2	4	6

Aşağıdaki tabloda kadroları başka üniversitelerde olup Üniversitemizde görev yapan Akademik Personele ait bilgiler yer almaktadır. Tablodan da görüleceği üzere biri rektör, ikisi dekan olmak üzere üç adet akademik personel bulunmaktadır.

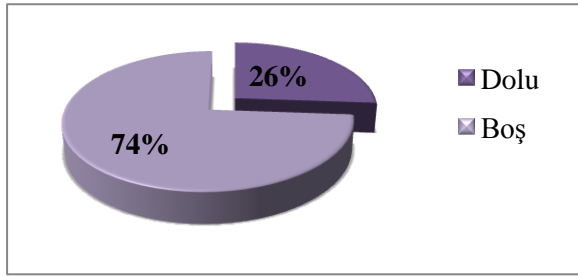
<b>BAŞKA ÜNİVERSİTELERDEN ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL</b>			
Ünvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite	Kişi Sayısı
Profesör	Rektör	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	1
	Eğitim Fakültesi Dekanı	Karadeniz Teknik Üniversitesi	1
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı	Karadeniz Teknik Üniversitesi	1
<b>TOPLAM</b>			<b>3</b>

Aşağıdaki tablo yıllar itibariyle akademik personel sayısındaki artışlar verilmiştir. Tablodan da görüleceği üzere 2006 dan 2010 yılına kadar %180 artış sağlanmıştır.

<b>YILLARA GÖRE AKADEMİK PERSONEL İLE İLGİLİ GELİŞMELER</b>					
	2006 Yılı	2007 Yılı	2008 Yılı	2009 Yılı	2010 Yılı
<b>Profesör</b>	2	5	8	15	26
<b>Doçent</b>	4	12	21	39	47
<b>Yardımcı Doçent</b>	45	53	64	113	131
<b>Öğretim Üyeleri Toplamı</b>	<b>51</b>	<b>70</b>	<b>93</b>	<b>167</b>	<b>204</b>
<b>Öğretim Görevlisi</b>	40	52	56	75	88
<b>Okutman</b>	5	11	28	35	39
<b>Araştırma Görevlisi</b>	61	62	80	88	126
<b>Uzman</b>	8	6	8	11	13
<b>Öğretim Üyesi Dışındaki Akademik Personel Toplamı</b>	<b>114</b>	<b>131</b>	<b>172</b>	<b>209</b>	<b>266</b>
<b>TOPLAM AKADEMİK PERSONEL</b>	<b>165</b>	<b>201</b>	<b>265</b>	<b>376</b>	<b>470</b>



<b>İDARİ PERSONEL (SINIFLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE)</b>			
	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>Genel İdari Hizmetler Sınıfı ( GİH)</b>	136	228	<b>364</b>
<b>Sağlık Hizmetleri Sınıfı (SHS)</b>	17	195	<b>212</b>
<b>Teknik Hizmetleri Sınıfı (THS)</b>	21	37	<b>58</b>
<b>Avukatlık Hizmetleri Sınıfı (AHS)</b>	1	1	<b>2</b>
<b>Din Hizmetleri Sınıfı (DHS)</b>	0	1	<b>1</b>
<b>Yardımcı Hizmetli Sınıfı ( YHS)</b>	24	101	<b>125</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>199</b>	<b>563</b>	<b>762</b>



Yukarıdaki tabloda idari personelin hizmet sınıfları bazında dağılımı verilmiştir. Tablodan da görüleceği üzere idari personel kadrolarının %26 sının dolu olduğu görülmektedir.

Aşağıdaki tabloda İdari Personelin sınıf ve ünvanlar itibariyle doluluk oranları ayrıntılı bir şekilde verilmiştir.

<b>İDARİ PERSONEL (KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE)</b>							
<b>Ünvanı</b>	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>	<b>Ünvanı</b>	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
<b>Genel Sekreter</b>	0	1	1	<b>Genel İdare Hizm.Toplam</b>	<b>136</b>	<b>228</b>	<b>364</b>
<b>Genel Sekreter Yardımcısı</b>	1	0	1	<b>Uzman Tabip</b>	0	2	2
<b>Hukuk Müşaviri</b>	0	1	1	<b>Tabip</b>	0	2	2
<b>Strateji Geliştirme Dairesi Başk.</b>	1	0	1	<b>Diş Tabibi</b>	0	1	1
<b>Personel Dairesi Başkanı</b>	1	0	1	<b>Biolog</b>	0	8	8
<b>Bilgi İşlem Dairesi Başkanı</b>	0	1	1	<b>Psikolog</b>	0	2	2
<b>İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanı</b>	1	0	1	<b>Fizyoterapist</b>	1	4	5
<b>Kütüphane ve Dok. D.Başk.</b>	1	0	1	<b>Diyetisyen</b>	1	3	4
<b>Öğrenci İşleri Dairesi Başkanı</b>	1	0	1	<b>Hemşire</b>	11	134	145
<b>Sağlık, Kültür ve Spor D.Başkanı</b>	1	0	1	<b>Hayvan Sağlık Memuru</b>	0	1	1
<b>Yapı İşleri ve Teknik D. Başkanı</b>	1	0	1	<b>Sağlık Teknikeri</b>	0	12	12
<b>Hastane Müdürü</b>	0	2	2	<b>Sağlık Teknisyeni</b>	4	16	20

Fakülte Sekreteri	5	2	7	Laborant	0	10	10
Yüksekökol Sekreteri	5	3	8	Sağlık Hizmetleri Toplam	17	195	212
Enstitü Sekreteri	0	3	3	Mühendis	5	5	10
Şube Müdürü	6	9	15	Mimar	1	1	2
Mali Hizmetler Uzmanı	0	4	4	Tekniker	3	17	20
Savunma Uzmanı	0	1	1	Teknisyen	12	14	26
Sivil Savunma Uzmanı	0	1	1	Teknik Hizmetler Toplam	21	37	58
Mali Hizmetler Uzman Yard.	0	3	3	Avukat	1	1	2
Kütüphaneci	2	3	5	Avukathlık Hizm.Toplamı	1	1	2
Programcı	1	3	4	İmam	0	1	1
Çözümleyici	0	2	2	Din Hizmetleri Toplam	0	1	1
Şef	14	46	60	Teknisyen Yardımcısı	0	1	1
Sayman	0	1	1	Hizmetli	7	42	49
Ayniyat Saymanı	3	1	4	Hasta Bakıcı	0	40	40
Memur	29	26	55	Hayvan Bakıcısı	1	0	1
Ambar Memuru	3	6	9	Aşçı	2	3	5
Daktilograf	3	0	3	Kaloriferci	2	9	11
Sekreter	4	12	16	Bekçi	12	5	17
Veznedar	1	5	6	Gassal	0	1	1
Bilgisayar İşletmeni	47	76	123	Yardımcı Hizm. Toplamı	24	101	125
Şoför	5	16	21	GENEL TOPLAM	199	563	762

Aşağıdaki tabloda ise Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü kadrolarına ait bilgiler yer almaktadır. Tablodan da görüleceği üzere 15 kadronun 3 tanesi dolu olduğu anlaşılmaktadır.

<b>İDARİ PERSONEL (DÖNER SERMAYE) (KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE)</b>			
Ünvanı	Dolu	Boş	TOPLAM
İşletme Müdürü	0	1	1
Sayman	0	1	1
Memur	0	1	1
Ambar Memuru	0	1	1
Veznedar	1	0	1
Bilgisayar İşletmeni	2	6	8
Genel İdare Hizmetleri Toplamı	3	10	13
Hizmetli	0	2	2
Yardımcı Hizmetler Toplam	0	2	2
GENEL TOPLAM	3	12	15

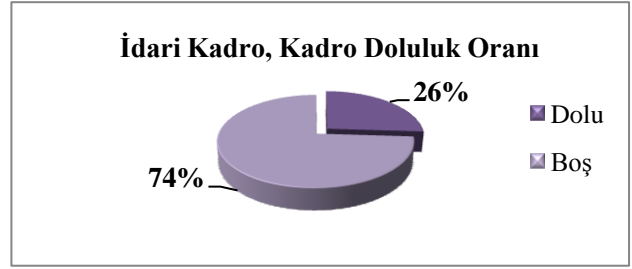
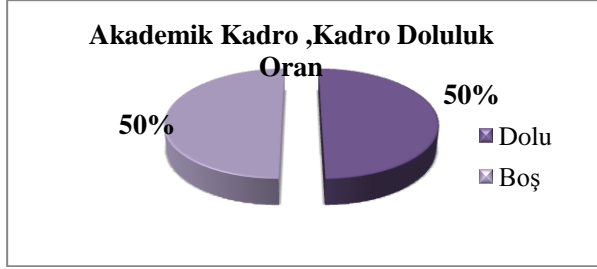


Aşağıdaki tabloda 2006-2010 yılları arasında İdari Personel sayısındaki artış oranları gösterilmiştir.

<b>YILLARA GÖRE İDARİ PERSONEL İLE İLGİLİ GELİŞMELER</b>					
	2006 Yılı	2007 Yılı	2008 Yılı	2009 Yılı	2010 Yılı
<b>İdari Personel Sayısı</b>	55	146	155	171	202

Aşağıdaki tablo ve grafiklerden anlaşılacağı üzere akademik kadroların %50 sinin , idari kadroların %26 sının dolu olduğu gözükmektedir.

<b>İNSAN KAYNAĞI VE KADRO / POZİSYON DOLULUK ORANI</b>			
Statü	Dolu	Boş	Doluluk Oranı
<b>Akademik Kadro (İzinli Kadrolar)</b>	470	471	49,95
<b>İdari Kadro</b>	202	575	26,00
<b>Toplam Kadrolu Personel</b>	<b>672</b>	<b>1046</b>	<b>39,12</b>



Aşağıdaki tabloda Üniversitemizde çalışan 8 adet işçi kadrosundaki personele ait bilgilere yer verilmiştir.

<b>İŞÇİLER (ÇALIŞTIKLARI POZİSYONA GÖRE)</b>			
	Dolu	Boş	TOPLAM
<b>Geçici İşçi</b>	8		8
<b>TOPLAM</b>	<b>8</b>		<b>8</b>

### **E- DİĞER HUSUSLAR**

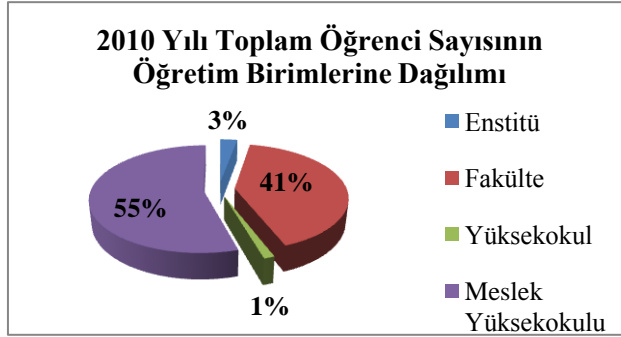
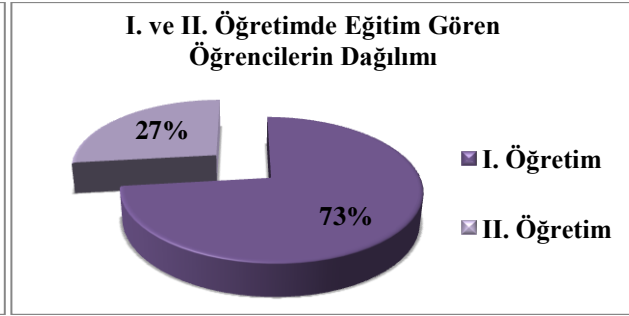
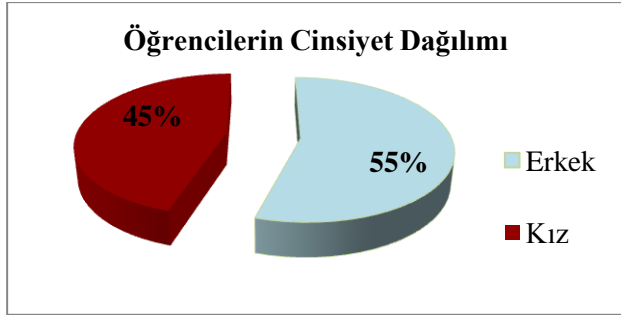
Rize Üniversitesi 2010 yılı itibariyle 7 Fakülte, 3 Yüksekokul, 4 Meslek Yüksekokulu, 3 Enstitüsü ile ikinci öğretim dahil 43 programda ön lisans, 26 programda lisans, 10 programda Yüksek Lisans, 4 programda Doktora olmak üzere toplam 81 programda eğitim öğretim vermektedir.

2010 - 2011 öğretim yılında Üniversitemizin 9.946 kayıtlı öğrenci bulunmaktadır. Bunların % 55' i ön lisans, % 42' si lisans, % 3'ü de lisansüstü programlara kayıtlıdır.

2010- 2011 öğretim yılında ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 30' dir (toplam öğrenci sayısı -9.946- /öğretim üyesi +öğretim görevlisi + okutman -331-) Üniversitemiz yeni kurulduğundan dolayı birçok eksiklikleri bulunmaktadır; ancak eğitim-öğretimin hedeflerine ulaşılmasını sağlamak amacıyla Üniversitemizin eğitim-öğretim, araştırma, kültür ve sosyal hizmetler alt yapısını sürekli olarak daha uygar ve her öğrenci için daha erişilebilir hale getirmesi için çalışmalar hızla sürdürülmektedir.

Üniversitemizde yeni açılan fakültelerle ve mevcut fakültele yeni açılan bölümlerle lisans eğitimi verilen öğrenci sayısında öncelikli yıllara göre artış eğilimi göstermiştir.

<b>5.1.2- ÖĞRENCİ SAYILARI</b>									
<b>Birimin Adı</b>	<b>I. Öğretim</b>			<b>II. Öğretim</b>			<b>Toplam</b>		<b>Genel Topla</b>
	<b>Erkek</b>	<b>Kız</b>	<b>Toplam</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kız</b>	<b>Toplam</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kız</b>	
<b>Fen Bilimleri Enstitüsü</b>	60	68	<b>128</b>	0	0	<b>0</b>	60	68	<b>128</b>
<b>Sosyal Bilimler Enstitüsü</b>	82	80	<b>162</b>	0	0	<b>0</b>	82	80	<b>162</b>
<b>Enstitü</b>	142	148	<b>290</b>	0	0	<b>0</b>	142	148	<b>290</b>
<b>Tıp Fakültesi</b>	76	72	<b>148</b>	0	0	<b>0</b>	76	72	<b>148</b>
<b>İkt.ve İdari Bilimler Fak.</b>	50	88	<b>138</b>	38	49	<b>87</b>	88	137	<b>225</b>
<b>Fen – Edebiyat Fakültesi</b>	449	633	<b>1.082</b>	106	140	<b>246</b>	555	773	<b>1.328</b>
<b>Eğitim Fakültesi</b>	410	586	<b>996</b>	248	443	<b>691</b>	658	1.029	<b>1.687</b>
<b>İlahiyat Fakültesi</b>	83	236	<b>319</b>	81	130	<b>211</b>	164	366	<b>530</b>
<b>Su Ürünleri Fakültesi</b>	123	57	<b>180</b>	0	0	<b>0</b>	123	57	<b>180</b>
<b>Fakülte</b>	1.191	1.672	<b>2.863</b>	473	762	<b>1.235</b>	1.664	2.434	<b>4.098</b>
<b>Turgut Kıran Denizc.YO</b>	123	7	<b>130</b>	0	0	<b>0</b>	123	7	<b>130</b>
<b>Yüksekokul</b>	123	7	<b>130</b>	0	0	<b>0</b>	123	7	<b>130</b>
<b>Meslek Yüksekokulu</b>	1.868	989	<b>2.857</b>	933	373	<b>1.306</b>	2.801	1.362	<b>4.163</b>
<b>Fındıklı M.Y.O.</b>	312	322	<b>634</b>	92	84	<b>176</b>	404	406	<b>810</b>
<b>Ardeşen M.Y.O.</b>	153	186	<b>339</b>	9	10	<b>19</b>	162	196	<b>358</b>
<b>Pazar M.Y.O.</b>	44	53	<b>97</b>		0	<b>0</b>	44	53	<b>97</b>
<b>Meslek Yüksekokulu</b>	2.377	1.550	<b>3.927</b>	1.034	467	<b>1.501</b>	3.411	2.017	<b>5.428</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>3.833</b>	<b>3.377</b>	<b>7.210</b>	<b>1.507</b>	<b>1.229</b>	<b>2.736</b>	<b>5.340</b>	<b>4.606</b>	<b>9.946</b>



Yukarıdaki tabloda birimler deki Örgün ve İkinci Öğretim itibariyle öğrenci sayıları yer almaktadır.

Tablodan da anlaşılacağı üzere öğrenci sayısının %25 ini II. öğretim öğrencileri oluşturmaktadır. Yine öğrencilerin %55 gibi büyük bir oranı ise ön lisans programlarında eğitim almaktadırlar. Lisans ve Y.lisans öğrenci sayısının artırılmasıyla ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Aşağıdaki tablo 5.1.3. de Hazırlık Sınıfında yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayılara ait bilgilere yer verilmiştir.

<b>5.1.3. YABANCI DİL EĞİTİMİ GÖREN HAZIRLIK SINIFI ÖĞRENCİ SAYILARI VE TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISINA ORANI</b>									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Yab.Dil Eğt.Gören Toplam Öğr.Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı	Yüzde %
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam			
Tıp Fakültesi	18	22	40	0	0	0	40	148	27,03
İlahiyat Fakültesi	43	67	110	42	65	107	217	530	40,94
Turgut Kıran D.Y.O.	65	4	69	0	0	0	69	130	53,08
Fen Bilimleri Ens.	7	9	16	0	0	0	16	128	12,50
Sosyal Bilimleri Ens.	1	1	2	0	0	0	2	162	1,23

## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

### A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi”
- Kalkınma Planları ve Yıllık Programı,
- Orta Vadeli Program,
- Orta Vadeli Mali Plan,
- Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı,
- Temel esasları dâhilinde;

### Temel Politikalar

Üniversitemiz 5227 sayılı Kamu Yönetiminin Kuruluş ve İşleyişinin Temel İlkeleri Kanununun 5’inci maddesi gereğince kamu yönetiminin kuruluş ve işleyişinde, idarenin bütünlüğü esas almaktadır. Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde;

- Sürekli gelişim,
- Katılımcılık;
- Saydamlık,
- Hesap verebilirlik,
- Öngörülebilirlik,
- Yerindelik,
- Beyana güven,
- Hizmetten yararlananların ihtiyacına ve hizmetlerin sonucuna odaklılık esas alınır.
- Başarılı öğrenci ve personeli teşvik etmek,
- Öğrencilerin sosyal yönlerinin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Eğitim öğretim kalitesini geliştirmek,
- Dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek,
- Bilimsel çalışmaları teşvik etmek,
- İç paydaşların memnuniyetini sağlamaktır.

### Öncelikler

- Eğitim programlarını sürekli gözden geçirmek,
- Eğitimde yeni teknolojilerin kullanılmasını sağlamak ve bilimsel gelişmeleri eğitim programlarına yansıtma,
- Fakülte ve yüksekokulların başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirmek.

## B- AMAÇ VE HEDEFLER

### MİSYON

Rize Üniversitesi Atatürk'ün ilkelerine saygılı, araştırmacı, sorgulayıcı, girişimci, çözümleyici, evrensel ve ulusal değerleri özümsemiş, mesleki bilgileri üst düzeyde nitelikli bireyler yetiştirmek üzere uygulamalı ve kaliteli eğitim öğretim vermeyi;

Temel Fen Bilimleri alanında, bölgenin ve ülkenin doğal kaynaklarını insanlığın kullanımına sunmak için üst düzeyde araştırma ve bilimsel çalışma yaparak üretilen verileri ulusal ve uluslararası düzeyde yorumlayıp bilime ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmayı;

İş gücü talebine uygun çeşitli alanlarda odaklanmış, her biri ayrı bir alanda öne çıkan meslek yükseköğretimimizde kaliteli, alanında uygulamayı bilen mesleki ve teknik elemanlar yetiştirmeyi;

Tıp Fakültesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi'nde yöre insanına üst düzey sağlık hizmeti vermeyi ve araştırma yapmayı;

Amaç edinmiştir.

### VİZYON

Bilim ve teknolojik alanda rekabet gücüne sahip, üretime yönelik, evrensel düzeyde eğitim ve öğretim veren; öğrencilerin sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar sunan, nitelikli eleman yetiştiren özgün araştırmaları ve profesyonel hizmet anlayışı ile ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

## STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversite üst yönetimi ve Stratejik Planlama Kurulu tarafından hazırlanan 8 stratejik amaç, bu amaçların hedef ve faaliyetleri performans kriterleri bu bölümün içeriğini ve stratejik planın temelini oluşturmaktadır.

Stratejik amaçlar üniversitemizin misyonunu gerçekleştirmesinde üniversite genelinde ve birimler bazında yapılması gereken faaliyetleri tanımlamaktadır.

<b>STRATEJİK AMAÇ 1. Eğitim ve Öğretimin Geliştirilmesi</b>
HEDEF 1.1.Eğitim-öğretim programlarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi
HEDEF 1.2.Öğrenci memnuniyetinin ve niteliklerinin artırılması
HEDEF 1.3.Yabancı Uyruklu öğrencilere yönelik programların geliştirilmesi
HEDEF 1.4.Nitelikli Öğrencilerin Üniversitemizi Tercih Etmelerinin Özendirilmesi.
HEDEF 1.5.Eğitim-Öğretimde Kalite Güvence Sistemi'nin Bologna sürecine uygun olarak planlanması ve uyg.

## **STRATEJİK AMAÇ 2. Eğitimin Alt Yapısının İyileştirilmesi**

HEDEF 2.1.Derslik ve laboratuvarların iyileştirilmesi

HEDEF 2.2.Üniversitenin Bilişim Ağı, Kütüphane ve Dokümantasyon alt Yapısının geliştirilmesi

## **STRATEJİK AMAÇ 3. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Memnuniyetinin Artırılma**

HEDEF 3.1.Nitelikli Akademik ve İdari Personel Yetiştirilmesi ve İstihdam Edilmesi

HEDEF 3.2.Akademik ve İdari personel memnuniyetinin artırılması

HEDEF 3.3.Kurum Kültürünün Geliştirilmesi

## **STRATEJİK AMAÇ 4. Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Niceliğinin Artırılması**

HEDEF 4.1.Üniversitenin Araştırma Geliştirme ve Teknoloji Üretimi Faaliyetlerinin Artırılması

HEDEF 4.2.Ulusal ve uluslararası yayınların artırılması

HEDEF 4.3.Araştırma Çıktı/Sonuçlarının Ekonomiye Kazandırılması

## **STRATEJİK AMAÇ 5. Üniversitenin Fiziksel Alt Yapısının İyileştirilmesi**

HEDEF 5. 1.Üniversitemiz ihtiyaçları doğrultusunda yeni binaların İnşa edilmesi

HEDEF 5. 2.Üniversitemiz kampüslerinin iyileştirilmesi ve yenilenmesi

## **STRATEJİK AMAÇ 6. Finansal Kaynakların Geliştirilmesi**

HEDEF 6.1.Döner Sermaye İşletmesinin gelirlerinin artırılması

HEDEF 6.2.Üniversitemiz paydaşlarından sağlanan desteklerin artırılması

## **STRATEJİK AMAÇ 7. Kurumsal, Toplumsal Ve Paydaş İlişkilerin Geliştirilmesi**

HEDEF 7. 1.Üniversite-öğrenci ilişkisinin güçlendirilmesi

HEDEF 7. 2.Toplumla İlişkilerin Geliştirilmesi

HEDEF 7. 3.Kamu kurumları ve medya ile ilişkilerin geliştirilmesi

**STRATEJİK AMAÇ 8. Stratejik Planlama Sürecinin Kurumsallaştırılması**

HEDEF 8. 1. Stratejik plan sürecinin devamlılığının sağlanması

HEDEF 8. 2. Kurumsal performans değerlendirme sisteminin kurulması