



2025

FAALİYET

RAPORU



KARS İL ÖZEL İDARESİ

I - GENEL BİLGİLER

Misyonumuz

İl Halkının yaşam standartlarını yükseltmek için; sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde, sosyal refah düzeyini artıracak hizmetleri, mevcut kaynakları etkin bir şekilde kullanarak insan odaklı, adaletli, demokratik, katılımcı, yenilikçi bir yönetim anlayışıyla sunmak.

Vizyonumuz

İlimizin gelişmesine öncülük ederek çağdaş ve katılımcı bir anlayışla, doğayı ve çevreyi koruyan, kent estetiğine önem vererek karakteristik mekânları koruyup geliştiren, Ülkemizde ve bölgemizde öncü bir kurum olmaktır.

Kalite Politikamız

İlimizin eğitim, sağlık, kültür, turizm, gençlik, spor, imar ve kentsel iyileştirme çalışmalarıyla yaşam kalitesini yükseltmek, yerel kalkınma ve kırsal altyapıya yönelik hizmetleri vatandaş odaklı, verimli, erişebilir ve etkin bir şekilde sunmak, yöneticilik ve adaletli bir yönetim anlayışıyla, kurumsal kültürünü kalite yönetim sistemiyle yenileyip geliştiren, çağdaş ve güçlü bir kurum olmak.

Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kars İl özel idaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla; İl sınırları içinde Gençlik ve spor, Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri, Belediye sınırları dışında İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri, yapmakla görevli ve yetkilidir.

Merkezi idare tarafından yürütülen görev ve hizmetlere ait ilimizde yapılan yatırımlardan ilgili bakanlıkça uygun görülenler, Kars il özel idaresi eliyle de gerçekleştirilebilir. Bu yatırımlara ait ödenekler, ilgili kuruluş tarafından Kars il özel idaresi bütçesine aktarılır. Kars İl özel idaresi bu yatırımların yüzde %10'na kadar olan kısmı için kendi bütçesinden harcama yapabilir. Merkezi idare, ayrıca, desteklemek ve geliştirmek istediği hizmetleri proje bazında gerekli kaynaklarını idaremize aktarmak suretiyle işbirliği içinde yürütebilir. Bu kaynak ve ödenekler idaremiz bütçesi ile ilişkilendirilmez ve başka amaçla kullanılamaz.

İl çevre düzeni plânı; valinin koordinasyonunda, Kars belediyesi ile Kars il özel idaresi birlikte yapar. İl çevre düzeni plânı belediye meclisi ile il genel meclisi tarafından onaylanır.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, Kars il özel idaresinin malî durumu, hizmetin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınarak belirlenir.

İl özel idaresi hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmetlerin diğer mahallî idareler ve kamu kuruluşları arasında bütünlük ve uyum içinde yürütülmesine yönelik koordinasyon o ilin valisi tarafından sağlanır.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar bu Kanun kapsamı dışındadır.

İl Özel İdaresinin Yetkileri Ve İmtiyazları

- Kanunlarla verilen görev ve hizmetleri yerine getirebilmek için her türlü faaliyette bulunmak, gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri için kanunlarda belirtilen izin ve ruhsatları vermek ve denetlemek.
- Kanunların il özel idaresine verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, emir vermek, yasak koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, taşınır ve taşınmaz malları almak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, takas etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek

d) Borç almak ve bağış kabul etmek.

e) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı yirmi beş milyar Türk Lirasına kadar olan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

f) Özel kanunları gereğince il özel idaresine ait vergi, resim ve harçların tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak.

g) Belediye sınırları dışındaki gayri sıhhi müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerine ruhsat vermek ve denetlemek.

İl özel idaresi, hizmetleri ile ilgili olarak, halkın görüş ve düşüncelerini belirlemek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

İl özel idaresinin mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır.

İl özel idaresinin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde edilen gelirleri, vergi, resim ve harçları, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları haczedilemez.

İl özel idaresinin kamu hizmetine ayrılan veya kamunun yararlanmasına açık, gelir getirmeyen taşınmaz malları ile bunların inşa ve kullanımları her türlü vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarından muaftır.

E - İdareye İlişkin Bilgiler

Fiziki Yapı Taşınmazlar Hizmet Binası

İl Özel İdaresine Ait Binalar

İl Özel İdare Ana Hizmet Binası ve Müstemilatı

Merkez Bayrampaşa Mahallesi 121 ada 116 parselde kayıtlı 40.752,00 m2 yüzölçümlü alan üzerinde 19 daireli 3 blok lojmanın ihalesi yapılarak yıkımı gerçekleştirilmiştir. 6 adet hizmet binası ve nizamiyeden oluşmakta olup İdaremiz hizmetleri yürütülmesi amacıyla kullanılmaya devam edilmektedir.

İl Genel Meclis Binası

Merkez Cumhuriyet Mahallesi Cumhuriyet ve Ordu Caddesi üzerinde pafta 24, ada 331, parsel 13'de kayıtlı 1538,75 M2 yüzölçümlü alan üzerinde bulunan tarihi binanın alt kısmı, 2010 yılında Kars Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğüne kiraya verilmiş olup, Binanın üst kısmı da İl Genel Meclisince kullanılmaktadır.

Kars Eski Süt Fabrikası Yeri:

Merkez Sukapı Mahallesi kireç hane civarı mevkiinde eski Erzurum yolu üzerinde pafta 131, ada 771, parsel 5'te kayıtlı 71.796,64 M2 alan üzerinde olan eski Süt Fabrikası binası ve Mültecilerin kaldığı 3 Bloktan ibaret 33 adet lojman depreme dayanıksız olması ve metruk durumda bulunması nedeniyle yıkılmıştır. pafta 131, ada 616, parsel 6'da kayıtlı 3.136 m² çayır bulunmaktadır.

Sabancı Kız Öğrenci Yurdu

İdare binası ve gazino binası Sabancı Kız Öğrenci Yurdu olarak yapılmış, İl Genel Meclisi tarafından kullanım hakkı Milli Eğitim Müdürlüğüne verilmiştir ve protokol gereği tapuya da şerh düşülmüştür. Milli Eğitim Müdürlüğü yeni yurt yaptığı için binaları boşaltılmış olup İdaremiz tarafından amacı doğrultusunda değerlendirilmek üzere muhafaza edilmekte olup, üzerinde Sabancı Öğrenci Yurdunun yıkılarak kaldırılması için Milli Eğitim Müdürlüğü ile Sabancı Vakfı arasında yapılan yazışmalarla Sabancı Vakfı adına yeni bir yurt tahsisi yapıldığında üzerindeki yurdun tescili kaldırılacaktır.

Atatürk İşhanı Arsası

Merkez Orta kapı Mahallesi Faik Bey Caddesi üzerinde Pafta 17-18, Ada 438 Parsel 15'de kayıtlı 4600 m² alan üzerine kurulu bulunan Atatürk İşhanı'nın, zaman içerisinde dış kolonlarında patlamalar meydana gelmiş ve bina yıkım tehlikesi ile karşı karşıya kalmıştır. Bunun üzerine İl Encümeni binanın ihale yoluyla yıkılması kararlaştırılmıştır. Yıkımı yapılmış ve inşası tamamlanmış olan Kars Sultan Alparslan Camii ve

Külliyesi Projesi kapsamında kullanılması amacıyla Diyanet İşleri Başkanlığına (Kars Müftülüğü) tahsis edilmiştir.

Yeni Valilik Makamı II

Merkez Yusuf paşa Mahallesi Ordu Caddesi üzerinde Pafta 5 Ada 371 Parsel 12’de kayıtlı 5160 m² alan üzerinde yapılan tarihi bina, aslına uygun olarak restore edilmiştir. Bu binamızı Yeni Valilik Makamı olarak düzenlenmiştir.

Yeni Vali Konağı ve Lojmanları

Sukapı Mahallesi Çakmak Mevkiinde bulunan Yeni Vali konağı ve lojmanları bulunmaktadır.

Toprak - İskân Lojmanları

Merkez Yenimahalle Ordu Caddesinde bulunan lojmanlar, 5 katlı 10 daireli bir blok ibaret olup, İdaremiz ve diğer Kamu Kurum ve kuruluş personelleri oturmaktadır.

Ek Hizmet Binası Ve Lojmanları

Merkez Ortakapı Mahallesi Faik Bey Caddesinde pafta 15, ada 334, parsel 1’de kayıtlı 660,08 m² alan üzerinde 5 katlı olarak kurulmuş olup, 1976 yılında faaliyete geçen bina bitişik 2 Bloktan ibarettir. A blokta, zemin kat idari bölüm Aile Sağlık Merkezi (ASM) olarak kiraya verilmiştir.. 1.2.3.4 katlar ise lojman olarak kullanılmaktadır. B Bloкта, zemin kat Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfına kiralama işlemleri devam etmekte olup üstündeki 1,2,3 ve 4. katıda İl Encümenince yapılan ihale neticesinde Adalet ve Kalkınma İl Başkanlığına 3 yıllığına kiraya verilmiştir.

Eski Özel İdare Hizmet Binası

Merkez Ortakapı Mahallesi Ordu Caddesi üzerinde pafta 8, ada 323, parsel 60’da kayıtlı 559 m² yüzölçümlü alan üzerinde kurulu bulunan tarihi bina şu anda kullanılmamakta olup ihale ile kiralanıp restorasyonu yapılması planlanıyor.

Eski Öğretmenevi Binası

Merkez Yusuf paşa Mahallesi Halit paşa ve Gazi Muhtar paşa Caddesi üzerinde pafta 4, ada 367, parsel 28’de kayıtlı bulunan 881.70 m² yüzölçümlü alan üzerinde kurulu bulunan tarihi bina 06/11/2014 tarihli ve 69 karar sayılı İl Genel Meclisi kararı ile ortak proje kapsamında kullanılmak üzere İlim Yayma Cemiyetine verilmiştir.

Tarihi Hamam (Muradiye Hamamı)

Kars Merkez Kaleiçi Mahallesi Müstahkem mevkii Pafta 31, ada 79 ve parsel 1 de kayıtlı 709.15 m² yüzölçümlü taşınmaz üzerinde bulunan kargir hamam turizme kazandırılması ve amacı doğrultusunda restore edilmiş olup,10 yıllığına kiraya verilmiştir.

Anı Ören yeri ve Günöbirlik Dinlenme Tesisleri

Merkez Ocaklı köyü hudutları içerisinde İdaremize ait pafta 5, parsel 1018’de kayıtlı 64.625 m², pafta 22.d, parsel 1191’de kayıtlı 3800 m², pafta 22.d, parsel 1190’da kayıtlı 6200 m² ve pafta 4, parsel 993’de kayıtlı 14850 m² yüzölçümlü alan üzerinde kurulu bulunan Anı Ören Yerinde bulunan taşınmazlar, Alanı Kültür ve Turizm Bakanlığı Ani Ören Yeri Çevre Düzenleme Projesi kapsamındaki taşınmazlar 07/07/2015 tarih ve 69 sayılı İl Genel Meclisi kararı ile Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü’ne tahsis edilmiştir.

Akyaka İlçesi

İlçe Merkez köy içi mevkiinde pafta 4, parsel 1041’de kayıtlı 644 m² arsa üzerinde kurulu bulunan 4 katlı hizmet binasının Zemin Katında 4 adet işyeri, 1.katında 2 adet işyeri ve idare, 2 ve 3.katında toplam 4 adet lojman bulunmakta olup depreme dayanaksız olduğu için bina boşaltılmıştır.

Arpaçay İlçesi

İlçe Merkez Orta Mahallesi Cumhuriyet Caddesi üzerinde bulunan pafta 4, ada 11, parsel 18’de kayıtlı 639 m² arsa üzerinde kurulu bulunan 3 katlı hizmet binasının Zemin Katı idare, 1.ve 2. Katta 4 adet lojman bulunmaktadır

Digor İlçesi

İlçe Merkez mevkiinde pafta H.50.b.14.d.2.a, ada 149, parsel 18'de kayıtlı 4316 m² arsa üzerinde kurulu bulunan hizmet binası 4 katlı olup, Zemin katı idare bina, 1. 2 ve 3. katta toplam 6 adet lojman bulunmakta olup tamamı boşaltılmıştır. **Ayrıca** aynı arsa üzerinde 1 adet 2 katlı 4 daireli lojmanın 2 adeti boş diğer 2 adet lojman kullanılmaktadır. 2 adet 1 katlı 2'şer lojmanların ise biri kullanılmakta olup diğeri boşaltılmıştır. Yine aynı yerde pafta H 50.b.14.d.2.a, ada 149, parsel 17'de kayıtlı 843 M2 arsa üzerinde Kaymakam Konutu bulunmaktadır.

İlçe Merkezinde 149 ada 1 parsel no'da kâin 8157,99 m² arsa üzerinde kurulu 5 katlı ve 10 daireli lojman bulunmakta olup şu anda oturulmamaktadır.

Sarıkamış İlçesi

İlçe Merkez İnönü Mahallesi 86 ada 50 parselde kayıtlı 777 m² arsa üzerinde kurulu bulunan 4 katlı hizmet binasının Zemin katında 3 adet işyeri, 1.katta idari bina, 2 ve 3. katta toplam 4 adet lojman bulunmaktadır. Yine Merkez İnönü Mahallesi İnönü Caddesi mevkiinde 369 ada 11 parselde kayıtlı 1465 m² arsa üzerinde Kaymakam Konutu bulunmaktadır. 182 ada 12 parselde kayıtlı 10.980 m² arsa üzerinde Bakım Evi (şantiye Binası) bulunmaktadır. 449 ada 1 parselde niteliği orman olan taşınmazın üzerinde yaklaşık 950 m² alanda Kütük Evi yapılmıştır.

Susuz İlçesi

İlçe Merkez Kâzımkarabekir Mahallesi Susuz yol altı mevkiinde ada 145, parsel 75'de kayıtlı 978 m² arsa üzerinde kurulu bulunan 4 katlı binanın Zemin Katı Gençlik Spor Müdürlüğüne Kütüphane olarak tahsis edilmiş diğer katlar Lojman olarak kullanılmaktadır. Ayrıca İlçenin Kâzımkarabekir Mahallesi Cilavuz mevkiinde Ada 145, parsel 75 üzerinde İdareimizce Yeni Kaymakam konutu yapılmış ve 2009 yılı sonu itibariyle kullanıma açılmıştır. 143 ada 8 parsel üzerinde bulunan eski kaymakam konutu da lojman olarak değerlendirilmektedir. İlçede toplam 7 adet lojman bulunmaktadır. 104 ada 104 ve 188 parsellerde Mesire alanları yapılmıştır.

Kağızman İlçesi

İlçe Merkez Şahin dere mahallesi pafta 995, 138 ada 178 parsellerde kayıtlı 2.365,43 m² arsa üzerinde kurulu bulunan 4 katlı hizmet binasının Zemin katında 5 adet işyeri, 1.katı idari bina, 2. ve 3.katında toplam 4 adet lojman bulunmaktadır. Aynı bölgede ada 160, parsel 12'de kayıtlı 6141 m² arsa üzerinde 1984 yılında yapılmış olan eski Kaymakam lojmanı bulunmakta olup, boş bulunmaktadır.

Selim İlçesi

İlçe Çarşı Mah. 559 ada 2 parselde kayıtlı 429,81 m2 arsa üzerinde kurulu bulunan 4 katlı binanın zemin katında 3 odalı işyeri, 1. Katında İlçe Özel İdare Müdürlüğü, 2. ve 3.Katında lojman bulunmaktadır.

İL ÖZEL İDARESİ GENEL SEKRETERLİĞİNE AİT TAŞINMAZLAR

Merkez ve Merkez Köylerdeki Taşınmazlarımız

SIRA	İLİ	İLÇESİ	MAHALLESİ	ADA NO	PARSEL NO	ALAN	CİNSİ	KULANIM ŞEKLİ
1	Kars	Merkez	Ortakapı	320	23	758.85	Arsa	Peynir Müzesi Yanı boş Arazi
2	Kars	Merkez	Ortakapı	412	15	896.78	Bahçeli Kargir Fevzi Paşa İlkokulu	Fevzipaşa İlkokulu
3	Kars	Merkez	Ortakapı	412	16	763.57	Bahçeli Kargir Ev	Fevzi Paşa İlkokulu
4	Kars	Merkez	Ortakapı	323	1	1,556.04	Bahçeli Kargir Kız Sanat Okulu	Gazi Kars Okulu
5	Kars	Merkez	Ortakapı	323	60	580.26	Bahçeli Kargir Özel İdare Binası	Ptt Karşısı İki Katlı Bina
6	Kars	Merkez	Ortakapı	321	11	164.85	ARSA	Gençlik Merkezi Cıvırı Arsa
7	Kars	Merkez	Ortakapı	334	1	660.08	Bodrumlu 5 Katlı Kargir Apartman	5 Katlı lojman Eski Özel İdaresi Hizmet Binası
8	Kars	Merkez	Cumhuriyet	331	13	1,533.00	Avlulu Kargir Ev	İl Genel Meclis Binası
9	Kars	Merkez	Cumhuriyet	438	34	6,023.41	Arsa	Sultan Alpaslan Cami ve Küllüyesi

10	Kars	Merkez	Cumhuriyet	303	21	3,796.56	Bahçeli Kargir Gazi İlkokulu	Gazi İlkokulu
11	Kars	Merkez	Cumhuriyet	436	2	337.61	Kargir Okul	Askeri Bölge içinde Lojmanlar Cıvarı Arsa
12	Kars	Merkez	Cumhuriyet	436	4	820.11	Kargir Okul	Askeri Bölge içinde Lojmanlar Cıvarı Arsa
13	Kars	Merkez	Cumhuriyet	306	54	2,489.79	Ev ve Arsa	Vilayetler Yurt Birliği Arsası
14	Kars	Merkez	Yusufpaşa	367	28	897.09	Kargir Ziraat Bankası Binası Ve Garaj Ve Arsa	İlim Yayma Cemiyeti var. Arka kısmında ise Şehit Taner Özdemir Anaokulu Var.
15	Kars	Merkez	Yusufpaşa	376	7	2,922.45	Kargir Okul Binası	İsmet Paşa İlkokulu
16	Kars	Merkez	Yusufpaşa	371	12	5,157.68	Kargir Vali Konağı	Valilik Makamı 2
17	Kars	Merkez	Yusufpaşa	350	32	232.18	Arsa	Kalem Kitap Evi
18	Kars	Merkez	Yusufpaşa	350	33	221.03	Kargir Ev Dükkan ve Arsası	Çeşme ve Etrafı
19	Kars	Merkez	Yusufpaşa	350	24	129.96	Kargir Ev	Kalem Kitap Evi Çevresi
20	Kars	Merkez	İstasyon	189	11	1,830.18	Bahçeli Gazi Ahmet Muhtarpaşa Anaokulu	Gazi Ahmet Muhtar Paşa Anaokul
21	Kars	Merkez	İstasyon	190	2	3,487.07	Arsalı Kargir Gazi Ahmet Muhtarpaşa İlkokulu	Gazi Ahmet Muhtar Paşa İlk Öğretim Okulu
22	Kars	Merkez	Alpaslan	1795	7	2,315.65	Arsa	Melikşah İlk Öğretim Okulu
23	Kars	Merkez	Alpaslan	1794	5	2,254.88	Arsa	Melikşah İlk Öğretim Okulu
24	Kars	Merkez	Bahçelievler	153	213	3,080.57	Arsa	OKul

25	Kars	Merkez	Bahçelievler	153	214	730.25	Arsa	İmamhatip Tatbikat Camii
26	Kars	Merkez	Bahçelievler	1654	2	266.50	Arsa	Arsa
27	Kars	Merkez	ŞEHİTLER	275	1	4,010.60	Bahçeli Kargir Namık Kemal İlkokulu	Namık Kemal İlkokulu
28	Kars	Merkez	Şehitler	275	2	119.40	Arsa	Namık Kemal İlkokulu Bahçesi
29	Kars	Merkez	Şehitler	1508	1	8,347.26	Arsa	Mihrali Bey İlkokulu
30	Kars	Merkez	Bayrampaşa	121	128	4,313.12	Arsa	Sağlık Ocağı Yapılacak
31	Kars	Merkez	Bayrampaşa	1818	1	11,012.60	Arsa	Bayrampaşa Toki Konutları Okul.
32	Kars	Merkez	Bayrampaşa	121	116	40,752.00	Arsalı Binalar Ve Atelye Tesisleri	Kars İl Özel İdare Binaları Ve Lojman
33	Kars	Merkez	Fevziçakmak	771	5	71,796.64	Süt Fabrikası tesisleri	Boş Arazi ve Eski lojmanlar
34	Kars	Merkez	Fevziçakmak	616	6	3,069.50	Çayır	Valilik Konutu ve Müştemeleti
35	Kars	Merkez	Halitpaşa	517	226	4,171.42	Tarla	Aydıntanrıverdi Okulu
36	Kars	Merkez	Hafızpaşa	160	157	4,279.65	İlkokul Binası Ve Arsası	Ziya Gökalp İlkokulu

37	Kars	Merkez	Otuzekim	934	3	5,506.81	İlköğretim OKulu ve Arsası	Digor Toki İlkokulu
38	Kars	Merkez	Aydınlıkevler	537	278	10,074.88	Arsa	M.A. Ersoy İlkokulu
39	Kars	Merkez	Paşacayır	1388	56	1,901.11	Mektep, Ahır, Avlu Ve Arsa	İstiklal İlkokulu
40	Kars	Merkez	Karakale	113	14	128.72	Kargir Okul	Okul
41	Kars	Merkez	Söğütlü	106	27	950.00	Arsa	Arsa
42	Kars	Merkez	Çağlayan	115	4	628.30	Cami	Cami
43	Kars	Merkez	Maksutçuk	131	1	447.52	Kilise Arsası	Okul
44	Kars	Merkez	Mağaracık	127	18	4,732.44	Okul	Okul
45	Kars	Merkez	Karacaören	1183	11	2,000.00	Arsa	Okul
46	Kars	Merkez	Karacaören	106	8	1,875.01	Bir Bodrum Bir Zemin Bir Normal Katı Olan 2 Katlı Betonarme Kreş Binası Ve Arsası	Meray Eğitim Kurumu (Boğaziçi Lisesi)
47	Kars	Merkez	Karacaören	172	3	2,016.31	Okul	Okul
48	Kars	Merkez	Anı	112	161	63,465.31	Köy Harmanları	Trizm Tesis
49	Kars	Merkez	Anı	112	164	6,237.17	Arsa	Kazı Evi
50	Kars	Merkez	Anı	112	165	3,816.25	Arsa	Park Alanı

51	Kars	Merkez	Hapanlı	121	40	2,219.00	İlkokul Binası Lojman Arsa	Okul
52	Kars	Merkez	Hapanlı	125	1	1,100.00	Samanlık Ve Arsa	
53	Kars	Merkez	Çakmak	156	2	15,125.55	Arsa	Okul
54	Kars	Merkez	Çakmak	156	3	4,748.32	Okul, Lojman ve Arsası	Okul
55	Kars	Merkez	Halefoğlu	154	14	1,924.61	Okul	Okul
56	Kars	Merkez	Başgedikler	241	5	4,327.26	Ev ve Arsa	Okul
57	Kars	Merkez	Ladikars	130	11	3,671.15	Mektep ve Arsa	Okul
58	Kars	Merkez	Dikme	126	6	645.24	Ev ve Arsa	Okul
59	Kars	Merkez	Kaleiçi	1890	1	742.28	Kargir Hamam	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
60	Kars	Merkez	Kaleiçi	1884	2	145.66	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
61	Kars	Merkez	Kaleiçi	1885	3	143.83	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
62	Kars	Merkez	Kaleiçi	1871	4	284.95	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
63	Kars	Merkez	Kaleiçi	1884	3	159.42	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
64	Kars	Merkez	Kaleiçi	1884	4	75.77	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
65	Kars	Merkez	Kaleiçi	1871	1	197.22	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
66	Kars	Merkez	Kaleiçi	1870	4	116.31	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
67	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	14	60.51	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
68	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	16	82.71	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.

69	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	5	108.84	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
70	Kars	Merkez	Kaleiçi	720	1	198.25	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
71	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	12	45.62	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
72	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	2	231.23	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
73	Kars	Merkez	Kaleiçi	1882	3	65.72	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
74	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	1	225.09	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
75	Kars	Merkez	Kaleiçi	1889	2	150.29	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
76	Kars	Merkez	Kaleiçi	1875	2	432.40	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
77	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	17	126.34	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
78	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	10	63.21	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
79	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	11	199.88	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
80	Kars	Merkez	Kaleiçi	1871	5	947.83	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
81	Kars	Merkez	Kaleiçi	1870	9	190.60	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
82	Kars	Merkez	Kaleiçi	1882	1	270.50	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.

83	Kars	Merkez	Kaleiçi	111	7	4,668.33	Bahçeli Kargir okul	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
84	Kars	Merkez	Kaleiçi	1880	6	951.33	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
85	Kars	Merkez	Kaleiçi	1871	2	83.37	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
86	Kars	Merkez	Kaleiçi	1880	4	369.73	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
87	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	4	380.42	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
88	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	7	238.71	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
89	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	11	248.21	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
90	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	10	176.46	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
91	Kars	Merkez	Kaleiçi	1888	2	84.72	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
92	Kars	Merkez	Kaleiçi	1888	3	52.12	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
93	Kars	Merkez	Kaleiçi	1887	3	479.59	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
94	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	1	74.24	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
95	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	4	138.23	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.

96	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	6	655.17	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
97	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	18	38.04	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
98	Kars	Merkez	Kaleiçi	1870	7	57.41	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
99	Kars	Merkez	Kaleiçi	439	1	44.04	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
100	Kars	Merkez	Kaleiçi	439	2	118.05	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
101	Kars	Merkez	Kaleiçi	441	6	140.80	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
102	Kars	Merkez	Kaleiçi	1885	2	301.70	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
103	Kars	Merkez	Kaleiçi	1870	8	34.13	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
104	Kars	Merkez	Kaleiçi	1870	5	67.11	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
105	Kars	Merkez	Kaleiçi	1871	1	197.22	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
106	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	3	69.11	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
107	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	13	63.48	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
108	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	7	78.60	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
109	Kars	Merkez	Kaleiçi	1874	8	441.30	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.

110	Kars	Merkez	Kaleiçi	1875	5	394.29	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
111	Kars	Merkez	Kaleiçi	1878	1	78.20	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
112	Kars	Merkez	Kaleiçi	1875	1	533.44	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
113	Kars	Merkez	Kaleiçi	1889	3	72.80	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
114	Kars	Merkez	Kaleiçi	1889	1	252.84	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
115	Kars	Merkez	Kaleiçi	1882	2	78.34	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
116	Kars	Merkez	Kaleiçi	1882	7	80.56	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
117	Kars	Merkez	Kaleiçi	1882	6	105.02	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
118	Kars	Merkez	Kaleiçi	1882	5	130.42	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
119	Kars	Merkez	Kaleiçi	1882	4	76.63	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
120	Kars	Merkez	Kaleiçi	1870	6	45.10	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
121	Kars	Merkez	Kaleiçi	1880	9	80.01	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
122	Kars	Merkez	Kaleiçi	1875	4	200.85	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
123	Kars	Merkez	Kaleiçi	1870	1	40.11	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.

124	Kars	Merkez	Kaleiçi	441	5	242.20	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
125	Kars	Merkez	Kaleiçi	1880	3	466.06	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
126	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	3	227.68	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
127	Kars	Merkez	Kaleiçi	1878	4	63.68	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
128	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	8	97.94	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
129	Kars	Merkez	Kaleiçi	441	7	243.84	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
130	Kars	Merkez	Kaleiçi	1880	8	182.65	Arsa ve Bedesten Binası	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
131	Kars	Merkez	Kaleiçi	1880	1	225.75	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
132	Kars	Merkez	Kaleiçi	441	4	245.65	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
133	Kars	Merkez	Kaleiçi	1885	1	82.96	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
134	Kars	Merkez	Kaleiçi	1887	1	56.47	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
135	Kars	Merkez	Kaleiçi	1870	2	158.51	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
136	Kars	Merkez	Kaleiçi	441	8	292.17	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
137	Kars	Merkez	Kaleiçi	1881	6	536.24	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.

138	Kars	Merkez	Kaleiçi	1876	2	87.59	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
139	Kars	Merkez	Kaleiçi	1876	3	209.79	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
140	Kars	Merkez	Kaleiçi	1887	4	331.76	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
141	Kars	Merkez	Kaleiçi	1875	6	732.80	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
142	Kars	Merkez	Kaleiçi	1885	4	340.81	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
143	Kars	Merkez	Kaleiçi	1888	1	145.61	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
144	Kars	Merkez	Kaleiçi	1871	3	123.1	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.
145	Kars	Merkez	Kaleiçi	1870	6	45.1	Arsa	Tarihi Dokunun Korunması Projesi Kapsamında Kamulaştırılmıştır.

Akyaka İlçesi Taşınmazlarımız

SIRA NO	İLİ	İLÇESİ	MAHALLESİ	ADA NO	PARSEL NO	ALAN	CİNSİ	KULANIM ŞEKLİ
1	KARS	AKYAKA	KAYAKÖPRÜ	-	722	29,800.00	TARLA	İLKÖĞRETİM OKULU VE PANSİYONU
2	KARS	AKYAKA	İSTASYON	118	12	810.00	KARGİR EV ARSA	İLÇE ÖZEL İDARE HİZMET BİNASI
3	KARS	AKYAKA	TOPKAYA	102	138	28.60	ARSA	OKUL (70. YIL İLKÖĞRETİM OKULU)
4	KARS	AKYAKA	TOPKAYA	102	139	138.86	ARSA	OKUL (70. YIL İLKÖĞRETİM OKULU)
5	KARS	AKYAKA	TOPKAYA	102	141	3.848,73 M2 nin 2.936,03 Bizim	ARSA	OKUL (102/ 137-140 TEVHİDİNDEN BELEDİYE İLE HİSSELİ)

Arpaçay İlçesi Taşınmazlarımız

SIRA NO	İLİ	İLÇESİ	MAHALLESİ	ADA NO	PARSEL NO	ALAN	CİNSİ	KULANIM ŞEKLİ
1	KARS	ARPAÇAY	ORTA	120	1	546.16	TEK KATLI BETONARME BİNA- ARSA	İŞ BU TAŞINMAZIN İNTİFA HAKKI MİLLİ EĞİTİM GENÇLİK VE SPOR MÜDÜRLÜĞÜNE AİTTİR. LOJMAN
2	KARS	ARPAÇAY	ORTA	128	64	3,054.79	TEK KATLI BETONARME BİNA- ARSA	OKUL (3 KASIM İLKÖĞRETİM OKULU)İŞ BU TAŞINMAZIN İNTİFA HAKKI MİLLİ EĞİTİM GENÇLİK VE SPOR MÜDÜRLÜĞÜNE AİTTİR.
3	KARS	ARPAÇAY	ORTA	115	1	105,981.97	BETONARME BİNALAR VE ARSASI	TAŞINMAZIN İNTİFASI MİLLİ EĞİTİM VE SPOR BAKANLIĞINA AİTTİR.OKUL YİBO (YATILI BÖLGE OKULU)
4	KARS	ARPAÇAY	YENİMAHALLE	145	14	646.96	BİNA VE ARSASI	İLÇE ÖZEL İDARE HİZMET BİNASI
5	KARS	ARPAÇAY	ÇANAKSU	101	2	2,461.56	TARLA	İSKELE

SIRA NO	İLİ	İLÇESİ	MAHALLESİ	ADA NO	PARSEL NO	ALAN	CİNSİ	KULANIM ŞEKLİ
1	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		549	4,292.00	ÇAYIR	ÇAYIR
2	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1763	6,000.00	ÇAYIR	ÇAYIR
3	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1803	1,900.00	ÇAYIR	ÇAYIR
4	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1806	3,450.00	ÇAYIR	ÇAYIR
5	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1849	7,100.00	ÇAYIR	ÇAYIR
6	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1850	12,550.00	ÇAYIR	ÇAYIR

7	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1851	6,550.00	ÇAYIR	ÇAYIR
8	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1852	11,150.00	ÇAYIR	ÇAYIR
9	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1853	4,550.00	ÇAYIR	ÇAYIR
10	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1855	5,800.00	ÇAYIR	ÇAYIR
11	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1866	1,750.00	ÇAYIR	ÇAYIR
12	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1870	30,700.00	ÇAYIR	ÇAYIR
13	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1871	10,400.00	ÇAYIR	ÇAYIR
14	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1872	7,850.00	ÇAYIR	ÇAYIR
15	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1886	8,600.00	ÇAYIR	ÇAYIR
16	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1887	22,400.00	ÇAYIR	ÇAYIR
17	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1889	3,300.00	ÇAYIR	ÇAYIR
18	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1905	7,500.00	ÇAYIR	ÇAYIR
19	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1908	500.00	ÇAYIR	ÇAYIR
20	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1936	4,000.00	ÇAYIR	ÇAYIR
21	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2990	36,554.78	ÇAYIR	ÇAYIR
22	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2991	55,504.19	ÇAYIR	ÇAYIR
23	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2992	19,674.29	ÇAYIR	ÇAYIR
24	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2993	12,626.40	ÇAYIR	ÇAYIR
25	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2994	22,963.21	ÇAYIR	ÇAYIR
26	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2995	29,433.04	ÇAYIR	ÇAYIR
27	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1937	1,400.00	ÇAYIR	ÇAYIR
28	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1949	2,700.00	ÇAYIR	ÇAYIR
29	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1954	4,150.00	ÇAYIR	ÇAYIR
30	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1571	6,000.00	ÇAYIR	ÇAYIR
31	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1652	5,500.00	ÇAYIR	ÇAYIR

32	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1653	1,800.00	ÇAYIR	ÇAYIR
33	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		557	11,228.00	ÇAYIR	ÇAYIR
34	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2895	65,500.00	ÇAYIR	ÇAYIR
35	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2896	18,500.00	ÇAYIR	ÇAYIR
36	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2897	50,800.00	ÇAYIR	ÇAYIR
37	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2898	18,300.00	ÇAYIR	ÇAYIR
38	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2899	53,400.00	ÇAYIR	ÇAYIR
39	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2900	12,900.00	ÇAYIR	ÇAYIR
40	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2902	4,150.00	ÇAYIR	ÇAYIR
41	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2903	18,200.00	ÇAYIR	ÇAYIR
42	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2728	103,950.00	ÇAYIR	ÇAYIR
43	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		642	76.00	ARSA	ARSA
44	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		643	25.00	ARSA	ARSA
45	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		633	36.00	ARSA	ARSA
46	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		634	24.00	ARSA	ARSA
47	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		86	1,920.00	OKUL	OKUL
48	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		362	500.00	CAMİ	CAMİ
49	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		87	600.00	ÖĞRETMEN ARSASI	ÖĞRETMEN ARSASI
50	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2968	3,400.00	ARSA	ARSA
51	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		428	4.00	ÇEŞME	ÇEŞME
52	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		47	122.00	ÇEŞME	ÇEŞME
53	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		451	4.00	ÇEŞME	ÇEŞME
54	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		78	40.00	ÇEŞME	ÇEŞME
55	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		324	6.00	ÇEŞME	ÇEŞME
56	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		354	6.00	ÇEŞME	ÇEŞME
57	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		398	4.00	ÇEŞME	ÇEŞME

58	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		159	20.00	ÇEŞME	ÇEŞME
59	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		160	40.00	ÇEŞME	ÇEŞME
60	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		258	28.00	ÇEŞME	ÇEŞME
61	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		601	1,342.00	TARLA	TARLA
62	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2261	6,350.00	TARLA	TARLA
63	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		551	2,060.00	MEZARLIK	MEZARLIK
64	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1617	1,000.00	MEZARLIK	MEZARLIK
65	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1883	1,300.00	MEZARLIK	MEZARLIK
66	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		1884	13,650.00	MEZARLIK	MEZARLIK
67	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		595	6,960.00	MEZARLIK	MEZARLIK
68	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		596	2,895.00	MEZARLIK	MEZARLIK
69	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		597	2,510.00	MEZARLIK	MEZARLIK
70	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3115	71,930.58	ÇAYIR	ÇAYIR
71	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3317	37,044.78	ÇAYIR	ÇAYIR
72	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3113	78,056.45	ÇAYIR	ÇAYIR
73	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3114	10,543.55	ÇAYIR	ÇAYIR
74	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3248	1,875.91	ÇAYIR	ÇAYIR
75	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3249	1,414.72	ÇAYIR	ÇAYIR
76	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3312	377.44	KANAL	KANAL
77	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3315	855.05	KANAL	KANAL
78	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3116	2,319.42	KANAL	KANAL
79	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3118	30,255.22	DEPO ALANI	DEPO ALANI
80	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		3250	1,293.37	KANAL	KANAL
81	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2986	5,995.73	ÇAYIR	ÇAYIR
82	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2988	2,953.95	ÇAYIR	ÇAYIR
83	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		4	1,132.00	MEZARLIK	MEZARLIK
84	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		23	4,772.00	MEZARLIK	MEZARLIK

85	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		24	5,258.00	MEZARLIK	MEZARLIK
86	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		25	4,184.00	MEZARLIK	MEZARLIK
87	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		47	122.00	ÇEŞME	ÇEŞME
88	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2971	3,600.00	TARLA	TARLA
89	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		2969	2,000.00	PARK YERİ	PARK YERİ
90	KARS	ARPAÇAY	KOÇKÖY Köyü		20	806	SAĞLIK OCAĞI VE ARSASI	

Dığor İlçesi Taşınmazlarımız

SIRA NO	İLİ	İLÇESİ	MAHALLESİ	ADA NO	PARSEL NO	ALAN	CİNSİ	KULANIM ŞEKLİ
1	KARS	DİĞOR	MERKEZ	149	1	7,996.03	KARGİR İLKOKUL, KARGİR ANAOKULU, KARGİR KÜLTÜR BİNASI, KARGİR BEŞ KATLI ÖĞRETMENEVİ, KÖMÜRLÜK VE BAHÇE	10 DAİRELİ LOJMAN(ATATÜRK KÜLTÜR BİNASININ İNTİFA HAKKI MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI YAYIN EĞİTİM GENEL MD. LEHİNE DİR)
2	KARS	DİĞOR	MERKEZ	149	17	1.924,48 m2	KARGİR LOJMAN VE ARSASI	KAYMAKAMLIK LOJMANI (YIKILDI)
3	KARS	DİĞOR	MERKEZ	149	18	3.277,82 m2	3 ADET KARGİR LOJMAN VE ARSASI	İLÇE ÖZEL İDARESİ HİZMET BİNASI VE LOJMANLAR
4	KARS	DİĞOR	Dolaylı Köyü Kocaköy Mevkii	138	25	3.857.10	Yol	Yol

Kağızman İlçesi Taşınmazlarımız

SIRA NO	İLİ	İLÇESİ	MAHALLESİ	ADA NO	PARSEL NO	ALAN	CİNSİ	KULANIM ŞEKLİ
1	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	111	51	125,803.43	YAT. BÖLGE OKULU BİNASI ARSA VE MÜŞTEMİLATI	Y.B.O
2	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	111	69	12,324.64	Bahçeli kargir iki depo ve üç katlı bina	BAKİMEVİ
3	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	113	5	5,303.70	KARGİR OKUL VE ARSASI	ZUVAR ŞAİR HIFZI İLKÖĞRETİM OKULU
4	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	135	4	2,108.01	İKİ KATLI KARGİR OKUL VE ARSASI	REFİK CESUR İLKÖĞRETİM OKULU
5	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	143	39	178.33	ÜÇ KATLI KARGİR BİNA	ÖĞRETMEN EVİ
6	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	160	12	6,141.34	2 KATLI BET. LOJ. KER. EV GAR. BAH.	KAYMAKAM LOJMANI
7	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	161	42	5,954.48	ARSA	ATATÜRK İLKÖĞRETİM OKULU (İdaremizin Hissesi 14877/15704'dür) Kağızman belediyesinin de Hissesi var
8	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	335	1	652.22	TARLA	ZİYARET MEZARLIĞI (TÜRBE)
9	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	138	150	1.00	ARSA	YOLA TERK OLMUŞ OLABİLİR.
10	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	138	178	637.80	BAHÇELİ EV VE ARSA	İLÇE ÖZEL İDARE HİZMET BİNASI

11	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	138	177	1,727.63	ARSA	KAĞIZMAN KÜTÜPHANESİ VE KÜLTÜR MERKEZİ
12	KARS	KAĞIZMAN	KÖTEK	127	3	2,749.83	OKUL UYGULAMA BAHÇESİ	KÖTEK İLKÖĞETİM OKULU
13	KARS	KAĞIZMAN	KÖTEK	101	116	1,183.63	YOL BEKÇİLERİNE MAHSUS KARAKOLHANE TAHTAN ÜÇ ODA BİR SALON AVLU KARGİR	YOLBEKÇİLER KARAKOL-ÇERMİK
14	KARS	KAĞIZMAN	KÜMBET	227	43	4,719.81	KAYSI FABRİKASI VE ARSASI	
15	KARS	KAĞIZMAN	KÜMBET	249	16	6,755.50	OKUL VE UYGULAMA BAHÇESİ	1 EKİM İLKÖĞRETİM OKULU
16	KARS	KAĞIZMAN	KÜMBET	249	17	1,165.89	CAMİ, EV VE AVLUSU	CAMİ
17	KARS	KAĞIZMAN	TOPRAKKALE	219	93	3,877.99	İLKOKUL LOJMAN DEPO VE BAHÇE	AVCI MAHMUT İLKÖĞRETİM OKULU
18	KARS	KAĞIZMAN	ŞAHİNDERE	161	41	45,201.00	ARSA	(İdaremizin Hissesi 14877/15704'dür) Kağızman Belediyesi ile hisselidir

Sarıkamış İlçesi Taşınmazlarımız

SIRA NO	İLİ	İLÇESİ	MAHALLESİ	ADA NO	PARSEL NO	ALAN	CİNSİ	KULANIM ŞEKLİ
1	KARS	SARIKAMIŞ	İSTASYON	612	71	6,163.64	ARSALI KARGİR HALİTPAŞA İLKOKULU VE ODUNLUK	OKUL (Korunması gerekli taşınmaz kültür varlığının korunma alanında kalmaktadır)
2	KARS	SARIKAMIŞ	İNÖNÜ	582	41	1,889.08	ARSA	ÖĞRETMEN EVİ VE YEŞİL ALAN (47/8 İFRAZINDAN)
3	KARS	SARIKAMIŞ	İNÖNÜ	582	40	5,809.63	ARSALI KARGİR OKUL BİNASI	OKUL (47/8 İFRAZINDAN)
4	KARS	SARIKAMIŞ	İNÖNÜ	554	2	1,642.45	ARSALI KAZIM KARABEKİR İLKÖĞRETİM	(KARS İLİ TÜZEL KİŞİLİĞİ)
5	KARS	SARIKAMIŞ	İSTİKLAL	182	12	10,980.00	ÇAYIR	BAKIM EVİ VE SOSYAL TESİS 5286 SAYILI KANUNUN GEÇİCİ 1. MADDESİNİN A FIKRASI GEREĞİNCE TAHSİSEN TESCİLİNDEN (İMARSIZ)
6	KARS	SARIKAMIŞ	İSTİKLAL	490	1	11,764.00	ARSA	SARIKAMIŞ SPOR LİSESİ
7	KARS	SARIKAMIŞ	İSTİKLAL	369	11	1,465.00	ARSA	KAYMAKAM KONUTU 369 ADA 5 VE 6 TEVHİDİNDEN
8	KARS	SARIKAMIŞ	CUMHURİYET	550	56	759.04	İKİ KATLI BİNA VE ODUNLUK	İLÇE ÖZEL İDARE BİNASI
9	KARS	SARIKAMIŞ	CUMHURİYET	538	1	4,288.49	MÜŞTEMİLAT KARGİR İLKOKUL VE ARSA	GAZİ PAŞA İLKÖĞRETİM OKULU (KARS İLİ TÜZEL KİŞİLİĞİ)

Selim İlçesi Taşınmazlarımız

SIRA NO	İLİ	İLÇESİ	MAHALLESİ	ADA NO	PARSEL NO	ALAN	CİNSİ	KULANIM ŞEKLİ
1	KARS	SELİM	CUMHURİYET	595	1	5,047.51	OKUL VE ARSASI	OKUL (KAZIM KARABEKİR İLKÖĞRETİM OKULU) (430483/555593 hissesi İdaremize Aittir)
2	KARS	SELİM	ÇARŞI	551	55	3.258,26 m2	ÖĞRETMEN EVİ ARSASI	ÖĞRETMEN EVİ VE ARSASI
3	KARS	SELİM	ÇARŞI	562	30	9,256.90	ARSA	İMAR PLANINDA SAĞLIK TESİSİ OLARAK AYRILMIŞTIR. HASTAHANE YAPILACAK
4	KARS	SELİM	ÇARŞI	525	2	11,650.57	ARSA	ŞANTIYE BİNASI (BELEDİYE İLE HİSSELİ) 170/237 Hisse İl Özel İdaresinin
5	KARS	SELİM	ÇARŞI	534	28	1,565.29	ARSA	OKUL (ATATÜRK İLKÖĞRETİM OKULU VE PANSİYON)
6	KARS	SELİM	ÇARŞI	534	38	6,271.79	İLKOKUL VE ARSASI	
7	KARS	SELİM	ÇARŞI	534	36	4,438.16	2 KATLI LİSE BİNASI VE 1 KATLI ORTAOKUL BİNASI VE ARSASI	İl Genel Meclisinin 01. 08.2022 tarih ve 40 sayılı kararı ile Milli eğitim bakanlığı inşaat ve emlak genel müdürlüğü adına tahsis edilmiştir.
8	KARS	SELİM	ÇARŞI	559	1	366.84	YOL	YOL
9	KARS	SELİM	ÇARŞI	559	2	429.81	EV VE ARSA	İLÇE ÖZEL İDARE HİZMET BİNASI (B-3 TİCARET ALANI) 82/1 İFRAZINDAN
10	KARS	SELİM	ÇARŞI	559	3	772.47	İKİ KATLI ÖZEL İDARE BİNASI İLE ARSA	ESKİ ÖZEL İDARE LOJMANI (İMAR PLANINDA KONUT A-2 OLARAK AYRILMIŞTIR)82/1 İFRAZINDAN
11	KARS	SELİM	ÇARŞI	562	1	7,950.79	ELEKTRİK SANTRAL BİNSİ DEPO VE ARSA	ÜZERİNDEKİ KARGİR BİNALAR SELİM BELEDİYESİNE AİTTİR. İMAR PLANINDA B.H.A. VE ÖĞRENCİ YURDU KULLANIMLARINA AYRILMIŞTIR.
12	KARS	SELİM	ÇARŞI	525	1	5.178,88	YOL	YOL
13	KARS	SELİM	KÖPRÜBAŞI	445	2	23,672.28	ARSA	Y.B.O

Susuz İlçesi Taşınmazlarımız

SIRA NO	İLİ	İLÇESİ	MAHALLESİ	ADA NO	PARSEL NO	ALAN	CİNSİ	KULANIM ŞEKLİ
1	KARS	SUSUZ	CUMHURİYET	205	3	3,761.00	CAMİ VE ARSA	(DİYANET İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜNE TAHSİSLİ) TAHSİS EVRAKLARI TAPU DOSYASINDA İMAR PLANINDA CAMİ KULLANIMINA AYRILMIŞTIR.
2	KARS	SUSUZ	CUMHURİYET	205	4	659.00	KANAL	SU KANALI
3	KARS	SUSUZ	K.KARABEKİR	143	48	430.18	ARSA	İMAR PLANINDA KONUT ALANI KULLANIMINDA
4	KARS	SUSUZ	K.KARABEKİR	143	49	400.00	ARSA	İMAR PLANINDA KONUT ALANI KULLANIMINDA
5	KARS	SUSUZ	K.KARABEKİR	143	50	400.00	ARSA	İMAR PLANINDA KONUT ALANI KULLANIMINDA
6	KARS	SUSUZ	K.KARABEKİR	150	93	7,597.00	ARSA	İMAR PLANINDA PARK, OTOPARK,YAYAYOLU,KONUT ALANI KULLANIMLARINA AYRILMIŞTIR.
7	KARS	SUSUZ	K.KARABEKİR	143	8	1,036.00	KAYMAKAM LOJMANI	İMAR PLANINDA KONUT ALANI OLARAK AYRILMIŞTIR.
8	KARS	SUSUZ	K.KARABEKİR	145	75	978.00	BİNA VE ARSA	İLÇE GIDA TARIM VE HAYVANCILIK BİNASI VE LOJMAN İMAR PLANINDA İŞ MERKEZİ OLARAK AYRILMIŞTIR. ALAN ÜZERİNDEN ENH GEÇMEKTEDİR PLANINDA İLKOKUL ALANI VE OTOPARK KULLANIMINDA KALMAKTADIR. ÜZERİNDE OKUL MEVCUTTUR.
9	KARS	SUSUZ	İNKILAP	180	2	6,922.00	İLKOKUL VE ARSASI	OKUL İMAR PLANINDA İLKOKUL ALANI VE OTOPARK KULLANIMINDA KALMAKTADIR. ÜZERİNDE OKUL MEVCUTTUR.
10	KARS	SUSUZ	ERMİŞLER	130	294	4,289.41	-	SUSUZ ŞEHALESİ MESİRE ALANI KAPSAMINDA KAMULAŞTIRILDI.
11	KARS	SUSUZ	İNCESU	117	114	27,100.00	KIRAÇ TARLA	YATILI BÖLGE OKULU

**2- ENCÜMEN MÜDÜRLÜĞÜNÜN FAALİYETLERİ
İL GENEL MECLİSİNİN ÇALIŞMALARI**

AİT OLUDĞU DÖNEMLER	TOPLANTI SAYISI		ALINAN KARAR SAYISI
OCAK 2025	5		8
ŞUBAT 2025	5		4
MART 2025	5		6
NİSAN 2025	5		8
MAYIS 2025	5		8
HAZİRAN 2025	5		5
TEMMUZ 2025 Olağanüstü Top.	6		6
AĞUSTOS 2025	5		3
EYLÜL 2025	5		6
EKİM 2025	5		6
KASIM 2025	20		12
ARALIK 2025 Olağanüstü Top.	1		5
TOPLAM	72		77

İL ENCÜMENİNİN ÇALIŞMALARI

AİT OLDUĞU DÖNEM	TOPLANTI SAYISI		ALINAN KARAR SAYISI
2025 YILI	69		72

İL Genel Meclis ve İL Encümenin çalışmalarını sonucu almış olduğu kararlar, Kars İlinin ve Halkının sosyal yaşantısını çağın gerektirdiği hizmet anlayışı içerisinde çözmeyi hedeflemekte ve Alınan kararların uygulanmasında azami gayret gösterilerek hayata geçirilmektedir.

YILI	AY	KOMİSYONLAR ÇALIŞMA SÜRELERİ								
		PLAN VE BÜTÇE KOM.	İMAR VE BAYD. KOM.	EĞT. KÜL. SOS. HİZ. KOM.	ÇEVRE SAĞLIK KOM.	TARIM VE KÖY İŞL. KOM.	GENÇLİK VE SPOR KOM.	BASIN VE HALK. İLŞ. KOM.	KADIN VE ERK. EŞİT. KOM.	ARAŞ. VE İNC. KOM.
2025	OCAK	5								
	ŞUBAT		10							
	MART		10							
	NİSAN	5								5
	MAYIS		10							5
	HAZİRAN		10							
	TEMMUZ		10			5				
	AĞUSTOS	5								5
	EYLÜL		10						5	
	EKİM	5	10							5
	KASIM		10							
	ARALIK		10							

İNSAN KAYNAKLARI

(PERSONEL DURUMU)

4857 İŞ KANUNUNA TABİ ÇALIŞAN		657 SAYILI DMK TABİ ÇALIŞAN		TOPLAM
DOLU	40	DOLU	95	135
BOŞ	68	BOŞ	115	183
TOPLAM NORM KADRO	108	TOPLAM NORM KADRO	210	318
<u>Sözleşmeli Personel bulunmamaktadır.</u>				

SARIKAMIŞ DAĞ A.Ş

ÇALIŞAN SAYISI	156
MEVSİMLİK	6

MALİ HİZMETLER

Bütçe Uygulama sonuçları ve Temel Mali Tablolar

İl Özel İdaresinin 01.01.2025 tarihinden 31.12.2025 tarihine kadar olan çalışmaları aşağıda izah edilmiştir.

20255 Mali Yılı Kars İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği Bütçesi gelir ve gideri denk 850.000.000.00.-TL olarak hazırlanmış, Kars İl Genel Meclisininnce kabul edilerek, 01 Ocak 2025 tarihinde uygulamaya konulmuştur.

Bütçe Gelirleri Tablosu

EKO. KOD	AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRLERİ (TL)
01	Vergi Gelirleri	1.155.000,00
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.053.000,00
05	Diğer Gelirler	844.792.000,00
	TOPLAM	850.000.000,00

Bütçe Gider Tablosu

EKO. KOD	AÇIKLAMA	BÜTÇE GİDERİ (TL)
1	Genel Kamu Hizmetleri	757.385.808,00
2	Savunma Hizmetleri	3.356.000,00
3	Kamu Düzeni Ve Güvenlik Hizmetleri	500.000,00
4	Ekonomik İşleri ve Hizmetleri	3.000.000,00
5	Çevre Koruma Hizmetleri	0,00
6	Sağlık Hizmetleri	1,00
7	Dinlenme, Kültür Ve Din Hizmetleri	500.001,00
8	Eğitim Hizmetleri	85.258.190,00
	TOPLAM	850.000.000,00

Temel Mali Tablolara ilişkin Açıklamalar

Bütçe Gelir Gider Cetveli (Gerçekleşen)

	GELİRLER	2024 YILI GERÇEKLEŞME (TL)
[01]	VERGİ GELİRLERİ	50.097.214,54
	Diğer Harçlar	49.802.154,54
	İşyeri açma izni harcı	295.060,00
[03]	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	9.715.991,83
	Diğer Mal Satış Gelirleri	779.228,09
	Şartname ve Basılı evrak gelirleri	6.500,00
	Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler	8.709,86
	Lojman kira geliri	695.344,68
	Sosyal Tesisler Kira Gelirleri	8.214.333,21

	Avukatlık Vekalet Ücreti	11.815,99
[04]	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	1.550.261.329,60
	Muhtar ödenekleri için gelen bütçeden alınan	149.913.434,66
	Eğitim hizmetleri için genel bütçeden alınan	659.818.402,85
	Diğerlerinden alınan Proje yardımları	740.529.492,09
[05]	DİĞER GELİRLER	1.241.426.019,84
	Mevduat faizler	282.735.859,52
	Merkezi idare ve Vergi gelirlerinden alınan paylar	943.531.304,06
	Maden İşletmelerinden Alınan Paylar	1.980.899,39
	Diğer İdari Para Cezaları	2.696.912,52
	İrat kaydedilecek nakdi teminatlar	148.761,60
	İrat kaydedilecek teminat mektupları	6.258.000,00
	Kişilerden alacaklar	519.127,99
	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli gelirleri	3.555.154,76
	BÜTÇE GELİRLER TOPLAMI	2.851.500.555,81
	Bütçe Gelirlerinden red ve iadeler	0,00
	NET BÜTÇE GELİRLER TOPLAMI	2.851.500.555,81
[01]	Personel Giderleri	314.865.437,36
[02]	S.G.K. Pirimi Giderleri	63.566.514,86
[03]	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	555.233.772,86
[04]	Faiz Giderleri	5.589.855,95
[05]	Cari Transferler	38.370.170,67
[06]	Sermaye Giderleri	1.500.654.193,87
[07]	Sermaye Transferleri	23.269.033,07
	BÜTÇE GİDERLER TOPLAMI	2.501.548.978,64

2025 Yılı Gider Ve Harcama Birim Bazlı Ayrıntısı

S.NO	BİRİM	TUTARI (TL)
	KURUMLAR	839.384.894,16
	İl Afet ve Acil Durum Faaliyetleri	2.667.832,67
	İl Emniyet Müdürlüğü Faaliyetleri	38.193.882,01
	İl Tarım Müdürlüğü Faaliyetleri	3.413.552,91
	İl Sağlık Müdürlüğü Faaliyetleri	4.314.323,02
	İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü Faaliyetleri	0,00
	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Faaliyetleri	52.416.335,35
	İl Milli Eğitim Müdürlüğü Harcamaları	735.148.293,78
	İl Aile ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü	3.230.674,42
	İDARİ BİRİMLER	2.241.227.052,81
	Mali Hizmetler Müdürlüğünün Harcamaları	97.860.467,51

	Yazı İşleri Müdürlüğünün Harcamaları	26.076.983,04
	Özel Kalem	5.702.658,56
	İnsan Kaynakları	503.929.522,82
	Su Kanal Hizmetleri	30.605.980,91
	Yol Ulaşım Hizmetleri	306.762.507,94
	Destek Hizmetleri	160.340.489,15
	Encümen Hizmetleri	7.276.821,00
	İmar Kentsel Hizmetleri	6.858.737,03
	Plan Proje Hizmetleri	1.185.883.982,71
	Kültür Hizmetleri	53.050,62
	İşletme ve İştirakler Hizmetleri	54.185.851,52
	Ruhsat Denetim Hizmetleri	0,00
BİRLİKLER		197.946.885,20
	Kars Merkez ve İlçelerine Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	36.007.584,24
	Akyaka İlçesi ve Köylerine Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	250.000,00
	Arpaçay İlçesi ve Köylerine Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	250.000,00
	Digor İlçesi ve Köylerine Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	2.032.000,00
	Kağızman İlçesi ve Köylerine Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	88.117.145,87
	Sarıkamış İlçesi ve Köylerine Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	68.061.945,90
	Selim İlçesi ve Köylerine Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	2.978.209,19
	Susuz İlçesi ve Köylerine Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	250.000,00
İLÇE ÖZEL İDARELERİ NAKİT		115.820.000,00
	Akyaka İlçe Özel İdare	11.700.000,00
	Arpaçay İlçe Özel İdare	16.150.000,00
	Digor İlçe Özel İdare	14.870.000,00
	Kağızman İlçe Özel İdare	21.900.000,00
	Sarıkamış İlçe Özel İdaresi	21.400.000,00
	Selim İlçe Özel İdaresi	18.500.000,00
	Susuz İlçe Özel İdare	11.300.000,00

RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ

2025 YILI FAALİYET RAPORU

İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATLARI

İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATI	VERİLEN RUHSAT SAYISI
1. SINIF GAYRİSİHHİ MÜESSESE	1
2. SINIF GAYRİSİHHİ MÜESSESE	5
SİHHİ MÜESSESE	5
UMUMA AÇIK İSTİRAHAT VE EĞLENCE YERİ	3
TOPLAM	14

İptal edilen Gayri Sıhhi Müessese Ruhsatı : 22

Devredilen Gayri Sıhhi Müessese Ruhsatı : 2

İptal edilen Sıhhi Müessese Ruhsatı : 2

Devredilen Sıhhi Müessese Ruhsatı : 1

İptal edilen Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yerleri Ruhsatı : 3

Devredilen Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yerleri Ruhsatı : 1

* 6 adet GSM Ruhsatı SGK, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığına bildirilmiştir.

*5 adet SM Ruhsatı SGK, İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Esnaf ve Sanatkarlar Odasına bildirilmiştir.

*3 adet UAM Ruhsatı İl Jandarma Komutanlığı, İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Esnaf ve Sanatkarlar Odasına bildirilmiştir.

İDARİ PARA CEZALARI

*3213 sayılı Maden Kanunu ve bağılı yönetmeliklerine aykırı olarak faaliyette bulunulması nedeniyle **4.334.568,45 TL** idari para cezası uygulanmıştır.

* Mevzuata aykırı faaliyet gösteren Umuma Açık İstirahat ve Eğlence Yerlerine idari para cezası uygulanması kapsamında **16.863,00 TL** idari para cezası uygulanmıştır.

I (a) GRUBU MADENLER

* **20** adet I(a) Grubu Hammadde Üretim İzin Belgesinin süresi uzatılmıştır.

* **1** adet I(a) Grubu Maden İşletme Ruhsatı talebi, gerekli şartlar sağlanmadığı için reddedilmiştir.

İŞLEMLERİ DEVAM EDEN I (a) GRUBU MADEN RUHSATI TALEPLERİ

*Hammadde Üretim İzin Belgesi : **5**

*Maden İşletme Ruhsatı Süre Uzatımı : **1**

*Hammadde Üretim İzin Belgesi Süre Uzatımı : **12**

I(a) GRUBU MADENLER İŞLETME RUHSAT BEDELİ

* **922.253,00 TL** Ruhsat Bedeli tahsilatı yapılmıştır.

* **395.254,00 TL** Çevre Uyum Teminatı tahsilatı yapılmıştır.

I(a) GRUBU MADENLER DEVLET HAKKI BEDELİ

* **1.080.084,00 TL** Devlet Hakkı Bedeli tahsilatı yapılmıştır. **216.016,00 TL'si Özel İdare Payı** olarak gelir kaydedilmiştir.

* 2026 yılında ödenecek olan Devlet Haklarının hesaplanmasına ve uygulanacak idari para cezalarına esas ocakbaşı satış bedeli hesaplanarak (491,29 TL/Ton) İl Genel Meclisine sunulmuştur.

İŞLEMLERİ DEVAM EDEN I(A) GRUBU MADEN RUHSATLARI İŞLETME RUHSAT BEDELİ

* 2 adet başvuru için toplam **287.610,00 TL** I(a) Grubu Maden İşletme Ruhsatı başvuru bedeli tahsilatı yapılmıştır.

* **440.290,00 TL** I(a) Grubu Maden İşletme Ruhsatı süre uzatım bedeli tahsilatı yapılmıştır.

I(a) GRUBU MADENLER 2025 YILI İŞLETME FAALİYET RAPORLARI

*73 adet İşletme Faaliyet Raporu incelenmiş olup, eksiklikler tamamlattırılmıştır.

SEVK FİŞİ

5 Adet sevk fişi satışı yapılmıştır.(650 TL)

DENETİM

* **894** adet maden sahası ve işyerinin denetimi gerçekleştirilmiştir.

MÜHÜRLEME

*İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı olmadan faaliyet gösteren 1 adet işyeri mühürlenerek faaliyetine son verilmiştir.

FAALİYETİ DURDURULAN MADEN SAHALARI

***13** adet maden sahasının faaliyeti durdurulmuştur.

MADENCİLİK FAALİYETİ İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATI TALEPLERİ

* İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı Başvurusu Yapan ve İşlemleri Devam Eden Maden Sahaları ve Tesisleri : **3**

JEOTERMAL KAYNAKLAR VE DOĞAL MİNERALLİ SULAR

* **2 adet jeotermal kaynak** için arama ruhsatı başvurusu yapılmış olup, başvuru sahibi tarafından Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Minarelli Sular Kanunu Uygulama Yönetmeliği 7. maddesi gereğince gerekli belgeler ile arama projesi Kurumumuza ibraz edilmediği ve Yönetmeliğin 18. ve 19. maddeleri gereğince 2025 yılı harç ile teminatı yatırılmadığı için söz konusu başvuruların **işlem süreci sonlandırılmış** olup, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne bildirilerek sistem kayıtlarından silinmiştir.

ÇED RAPORU VE PROJE TANITIM DOSYASI GÖRÜŞLERİ

***21** adet ÇED Raporu ve Proje Tanıtım Dosyası için Kurumumuz adına görüş verilmiştir.

İŞLETME VE İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

SARIKAMIŞ KAYAK MERKEZİ

- 1- Sarıkamış Kayak Tesislerinin sezona hazır hale getirilmesi kapsamında;
 - a. Kar ezme makineleri ile kar motorlarının bakım ve onarımı,
 - b. Mekanik tesislerin bakım ve onarımı,
 - c. Pistlerin gerekli görülen yerlerinde dolgu çalışmaları ve düzeltme işlemleri,
 - d. Kafelerin bakım ve onarımı
 - e. Trafoların jeneratörlerin bakım ve onarımı
 - f. Gerekli yedek parça, mal ve malzeme alımları,
 - g. Kayak tesisleri için hizmet veren diğer bina ve eklentilerin bakım ve onarımı yapılarak tesisler kayak sezonuna hazır hale getirilmiştir.

KÜTÜK EVLER

- 2- Sarıkamış kütük evin vatandaşlara konaklama ve restoran hizmetleri kapsamında;
 - a. Gerekli görülen bakım ve onarım işleri,
 - b. İhtiyaç duyulan mal-malzeme alımları

SELİM ASFALT PLENTİ

- 3- Selim asfalt plentinde üretim yapılabilmesi için;
 - a. Gerekli bakım ve onarım işlemleri başlatıldı.

ÇİMENTO DAĞITIMI

- 4- Çimento Fabrikasınca Kars Valiliğine hibe edilen 200 Ton çimentonun ihtiyacı olan köy ve kurumlara dağıtımı yapılmıştır.

2025 YILI VERİLEN ÇİMENTO LİSTESİ

S.N	KÖY ADI	MUHTAR ADI	TALEP NEDENİ	VERİLENLER
1	M. ATAYURT	YUSUF ÇERŞİT	TAZİYE EVİ İÇİN	10
2	M. HAMZAGEREK	LOKMAN YILMAZ	CAMİİ DUVARI İÇİN	5
3	M. ARAZOĞLU	İSMAİL ZENGİN	MEZARLIK DUVARI İÇİN	5
4	M. ÖLÇÜLÜ	KEMAL ALTIALAY	MEZARLIK DUVARI İÇİN	10
5	M. HALEFOĞLU	YAŞAR KENÇ	YENİ MEZARLIK YAPIMI İÇİN	15
6	M. BAYRAKTAR	YÜKSEL GÖRMÜŞ	HAYVAN AĞILI VE ÇOBAN EVİ İÇİN	10
7	M. SUBATAN	SELÇUK AKBABA	MEZARLIK VE CAMİİ DUVARI İÇİN	10
8	M. KARAÇOBAN	UĞUR ORAN	CAMİİ VE OKUL İÇİN	10
9	SELİM / BENLİAHMET	BÜLENT ACAR	KÖY MUHTELİF ALANLARI İÇİN	10
10	M. AZAT	İSMİHAN ELKIRMIŞ	OKUL VE MEZARLIK ÇEVRE DUVARI İÇİN	10
11	M. MAKSUTCUK	TÜMER POLAT	MEZARLIK DUVAR ONARIMI İÇİN	13,5
12	M. MEZRA	HALİL BALKAN	MEZARLIK, CAMİİ VE OKUL BAHÇE DUVARI İÇİN	10
13	M. ANİ	BEHZAT KARA	TAZİYE EVİ İHTİYAÇLARI İÇİN	10
14	M. KÜÇÜKYUSUF	JİYAN ULAKCI	İMAM EVİ, ÇOBAN EVİ VE SU DEPOSU İÇİN	4
15	M. BAŞGEDİKLER	SERKAN ERTEM	TAZİYE EVİ VE MEZARLIK TADİLATLARI İÇİN	10
16	M. TEKNELİ	KEREM ARAS	TAZİYE EVİ YAPIM İŞLERİ İÇİN	10
17	M. ALÇILI	MİRAÇ BEKİS	MEZARLIK DUVAR ONARIMI İÇİN	4
18	M. ASLANİZİ	MEHMET UKAN	ÇOBAN EVİ YAPIMI İÇİN	1,5
19	M. DEREÇİK	ADNAN KANBAY	SELDEN ZARAR GÖREN YERLERİN ONARIMI	10
20	M. HACİHALİL	ZİYAFETTİN MERTOĞLU	ÇOBAN EVİ ALT PLAKAJI VE DUVAR YAPIMI İÇİN	3
21	SARIKAMIŞ / KARAPINAR	SİNAN KARAKURT	YOL GENİŞLETME	9
22	SARIKAMIŞ / BAŞKÖY	SEDAT YILMAZ	YOL GENİŞLETME	15
23	KARS İL ÖZEL İDARESİ GENEL SEKRETERLİĞİ (YOL VE ULAŞIM MÜDÜRLÜĞÜNE 5 TON ÇİMENTO VERİLMESİ)			5
			GENEL TOPLAM	200

2025 YILI GİDERLERİMİZ

Açıklama	Yapılan Harcama
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	8.781.020,40
Görev Giderleri	3.566.69,10
Hizmet Alımları	7.831.923,03
Temsil ve Tanıtma Giderleri	200.000,00
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.511.913,19
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	90.000,00
Mamul Mal Alımları	27.714.303,00
Jeneratörlerin ve Trafoların Bakım ve Onarımları	490.000,80
TOPLAM	54.185.851,52

2025 YILI GELİRLERİMİZ

Adı	Tahsilat Toplamı
Diğer Mal Satış Gelirleri (Sıvat Satışları)	732.880,00
Sosyal Tesis İşletme Gelirleri (Kayak Tesisleri İşletilmesi)	25.356.347,13
Sosyal Tesis Kira Gelirleri (Kütük Ev Yıllık Kira Geliri)	547.036,14
İş Makinesi Kiralama Geliri	491.020,00
TOPLAM	27.127.283,27

KARS İL ÖZEL İDARESİ

İHALE

2025 YILI İHALELERİNE İLİŞKİN VERİLER

ALIM TÜRÜ	SÖZLEŞME İMZALANAN (KISIMLAR DAHİL)	İLANDA / İŞLEMİ DEVAM EDENLER (KISIMLAR DAHİL)	İPTAL EDİLEN (KISIMLAR DAHİL)	TOPLAM İHALE SAYISI (KISIMLAR DAHİL)	YAKLAŞIK MALİYET	SÖZLEŞME BEDELİ	TENZİLAT MİKTARI	TENZİLAT ORANI
MAL ALIMLARI	12	0	5	17	96.039.546,63 ₺	77.220.527,00 ₺	18.819.019,63 ₺	19,60%
HİZMET ALIMLARI	8	0	1	9	13.409.556,66 ₺	10.649.844,90 ₺	2.759.711,76 ₺	20,58%
YAPIM İŞLERİ	69	5	17	91	1.643.162.890,96 ₺	1.147.142.709,93 ₺	496.020.181,03 ₺	30,19%
TOPLAM	89	5	23	117	1.752.611.994,25 ₺	1.235.013.081,83 ₺	517.598.912,42 ₺	29,53%

ARAÇ EKİPMAN DURUMU

- 3 Dozer
- 14 Greyder
- 8 Yükleyici
- 11 Ekskavatör
- 15 Kanal Kazıcı
- 1 Forklift
- 37 Kamyon
- 1 Kapalı Kasa Kamyon
- 1 Yıldız Kasa Dorse
- 3 Lowbed Dorse
- 2 Çekici Tır
- 7 Silindir
- 1 Akaryakıt Tankeri
- 4 Rotatif
- 3 Otobüs



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

ARAÇ EKİPMAN DURUMU

- 3 Otobüs
- 4 Otomobil
- 23 Pick-up
- 1 Kaynak Makinası Monteli Kamyon Man
- 1 Lowbed Kamyon Mercedes
- 1 Vinç Monteli Kamyon Fatih Bmc
- 1 Traktör
- 1 Kombine Kanal Açma Aracı
- 1 Cenaze Nakil Aracı
- 1 Ford Minibüs Köpekleri Kısırlaştırma Aracı
- 1 Skoda Binek Araç
- 1 Kar Üstü Aracı Formatic
- 1 Kombine Kanal Açma **ARACI OLMAK ÜZERETOPLAM 149 ARAÇ BULUNMAKTADIR**



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ



DEMİRBAŞ AMBARI KAYITLARINDA BULUNAN ANCAK DİĞER KURUMLARDA ÇALIŞAN ARAÇ SAYISI

1	Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü Renault Symbol	1 ADET
2	Spor İl Müdürlüğü 19+1 Otobüs	1 ADET
3	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü 13+1 Engelli Aracı	1 ADET
4	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Renault Fluence	1 ADET
5	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Otobüs 19+1	1 ADET
6	Emniyet Müdürlüğü Ford Tourneo 4+1	3 ADET
7	Emniyet Müdürlüğü Toyota Corolla	3 ADET
8	Emniyet Müdürlüğü Renault Fluence	1 ADET
9	Emniyet Müdürlüğü Minibüs 13+1	3 ADET
10	Emniyet Müdürlüğü Ford Connect 4+1	9 ADET
11	Emniyet Müdürlüğü Renault Symbol	2 ADET
12	Milli Eğitim Müdürlüğü Isuzu Pick-up	1 ADET
13	Milli Eğitim Müdürlüğü Ford Mondeo	1 ADET
14	Milli Eğitim Müdürlüğü Mitsubishi Kamyonet	3 ADET
TOPLAM		31 ADET



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ



4734 SAYILI KANUNUN 19/A MADDESİ GEREĞİNCE 2025 YILI YAPILAN İHALELER

İŞİN ADI	TOPLAM ÖDENEN TUTAR
1 SAHİPSİZ SOKAK HAYVANLARININ TOPLANMASI İŞİ	3810 ADET + 381 (%10) İŞ ARTISI = 4191 ADET HAYVAN TOPLANMIŞTIR 5.173.580,000 TL
2 KAZ KULUÇKAHANESİ KURULUMU (İL TARIM MÜDÜRLÜĞÜ)	679.200,00 TL

2025 YILI SONUNDA 2026 YILINDA KULLANILMAK ÜZERE KURUMUMUZ DEMİRBAŞINA KAYITLI ARAÇLARDA KULLANILMAK ÜZERE AKARYAKIT ALIM İŞİ 1.000.000 LT MOTORİN 7.500 LT BENZİN İHALESİ YAPILMIŞTIR, SÖZLEŞME BEDELİ 44.200.000,00 TL'DİR.



KARS İL ÖZEL İDARESİ

2025 Yılı Destek Hizmetleri Müdürlüğü



MAKİNE PARK

- İl Özel İdare bütçesi ile yatırım bedeli **32.037.867,00 TL** olan,
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hibe edilen yatırım bedeli **27.409.813,56 TL** olan;

- 1 adet Forklift,
- 2 adet Yükleyci,
- 1 adet Greyder,
- 1 adet Lastikli Ekskavatör,
- 1 adet Kepçe (kazıcı- yükleyici,
- 1 adet Kombine Kanal Açma-

Temizleme

- 3 adet Tuzlama,
- 3 adet Kar Bacağı,

olmak üzere **Toplam (13) iş makinesi ile (310) adet çöp konteynerinin** makine parkına katılımı gerçekleştirilmiştir.



KARS İL ÖZEL İDARESİ

2025 Yılı Destek Hizmetleri Müdürlüğü SATIN ALINAN ARAÇLAR



HİDROMEK KANAL KAZICI

HMK 102 S ALPHA A8

4.047.122,20 TL



HİDROMEK LASTİK TEKERLİKLİ HMK 210W H4 EKSKAVATÖR

8.479.979,20 TL

DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÇALIŞMALAR



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÇALIŞMALAR



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÇALIŞMALAR



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÇALIŞMALAR



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÇALIŞMALAR



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÇALIŞMALAR



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÇALIŞMALAR



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÇALIŞMALAR



DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ TARAFINDAN YAPILAN ÇALIŞMALAR



2025 YILI SU KANAL HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ FAALİYETLERİ

İl Özel İdaresi Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü'nde 2025 yılında Kars ve İlçelere bağlı köylerde içme suyu, sulama kanalı, hayvan içme suyu gölet çalışmaları, enerji nakil hatları bakım onarım çalışmaları ve resmi kurumlara ve tüzel kişilere verilen teknik destek, Köydes Büro ve Ar-Ge plan çalışmaları ile ilgili faaliyetler yürütülmüştür.

Köy içme sularında öncelikli olarak susuz ve yetersiz ünitelerin içme suyuna kavuşturulması, çeşmeli ünitelerin depo ve şebekelerinin yapılması, tesisi mevcut olup zaman aşımından dolayı tamirat ve tadilat isteyen ünitelerin onarımının yapılması, grup içme sularından tesisi çalışmayanların ünitelere ayrıştırılması, yer altı suyu statik seviyesinin azaldığından mevsim şartları doğrultusunda sıkıntı doğacak ünitelerin memba ve sondaj yenilemesi veya ıslah çalışmaları yapılması planlanmış bu plan çerçevesinde;

2025 yılı itibariyle 351 adet içme suyu bakım onarım, 5 adet içme suyu yapımı, 32 adet içme suyu deposu onarımı, 113 adet kanalizasyon bakım onarım, 1 adet sıvıtlı hayvan içme suyu, 21 adet hayvan içme suyu göleti bakım onarımının yapılması, 61 adet terfili içmesuyu enerji nakil hatları ve motopomp bakım onarım ile toplam 582 adet çalışma gerçekleştirilmiştir.

2025 YILI İDAREMİZCE YAPILAN İÇME SUYU BAKIM ONARIM

S.N.	İLÇELER	KÖYLER	YAPILAN İŞ	YAPILAN ÇALIŞMA SAYISI
1	Merkez	Gelirli	İçmesuyu Bakım Onarım	12
2	Merkez	Kocabahçe	İçmesuyu Bakım Onarım	2
3	Merkez	Esenyazı	İçmesuyu Bakım Onarım	9
4	Merkez	Akdere	İçmesuyu Bakım Onarım	5
5	Merkez	Dikme	İçmesuyu Bakım Onarım	1
6	Merkez	Mezra	İçmesuyu Bakım Onarım	4
7	Merkez	Yılanlı	İçmesuyu Bakım Onarım	2
8	Merkez	Tazekent	İçmesuyu Bakım Onarım	2
9	Merkez	Çamurlu	İçmesuyu Bakım Onarım	6
10	Merkez	Üçbölük	İçmesuyu Bakım Onarım	6
11	Merkez	Derecik	İçmesuyu Bakım Onarım	12
12	Merkez	Hapanlı	İçmesuyu Bakım Onarım	5
13	Merkez	Çakmak	İçmesuyu Bakım Onarım	8
14	Merkez	Aydıncalan	İçmesuyu Bakım Onarım	5
15	Merkez	Yalınkaya	İçmesuyu Bakım Onarım	11
16	Merkez	Anı	İçmesuyu Bakım Onarım	2
17	Merkez	Borluk	İçmesuyu Bakım Onarım	4
18	Merkez	Başkaya	İçmesuyu Bakım Onarım	1
19	Merkez	Bozkale	İçmesuyu Bakım Onarım	1
20	Merkez	Yücelen	İçmesuyu Bakım Onarım	3
21	Merkez	Karaçoban	İçmesuyu Bakım Onarım	7

22	Merkez	Çerme	İçmesuyu Bakım Onarım	1
23	Merkez	By.Boğatepe	İçmesuyu Bakım Onarım	4
24	Merkez	Arazoğlu	İçmesuyu Bakım Onarım	2
25	Merkez	Bayraktar	İçmesuyu Bakım Onarım	2
26	Merkez	Karakaş	İçmesuyu Bakım Onarım	5
27	Merkez	Ayakgedikler	İçmesuyu Bakım Onarım	2
28	Merkez	Soylu	İçmesuyu Bakım Onarım	4
29	Merkez	Çağlayan	İçmesuyu Bakım Onarım	5
30	Merkez	Kümbetli	İçmesuyu Bakım Onarım	3
31	Merkez	Karakale	İçmesuyu Bakım Onarım	5
32	Merkez	Eşmeyazı	İçmesuyu Bakım Onarım	6
33	Merkez	Çorak	İçmesuyu Bakım Onarım	1
34	Merkez	Hasçiftlik	İçmesuyu Bakım Onarım	4
35	Merkez	Ortagedik	İçmesuyu Bakım Onarım	1
36	Merkez	Cumhuriyet	İçmesuyu Bakım Onarım	1
37	Merkez	Maksutçuk	İçmesuyu Bakım Onarım	2
38	Merkez	Güdeli	İçmesuyu Bakım Onarım	1
39	Merkez	Başgedikler	İçmesuyu Bakım Onarım	2
40	Merkez	Kç.Yusuf	İçmesuyu Bakım Onarım	9
41	Merkez	Alaca	İçmesuyu Bakım Onarım	11
42	Merkez	Haciveli	İçmesuyu Bakım Onarım	9
43	Merkez	Hacıhalil	İçmesuyu Bakım Onarım	3
44	Merkez	Halefoğlu	İçmesuyu Bakım Onarım	16
45	Merkez	Çığırhan	İçmesuyu Bakım Onarım	10
46	Merkez	Azat	İçmesuyu Bakım Onarım	4
47	Merkez	Ölçülü	İçmesuyu Bakım Onarım	11
48	Merkez	Arslanizi	İçmesuyu Bakım Onarım	4
49	Merkez	Verimli	İçmesuyu Bakım Onarım	11
50	Merkez	Külveren	İçmesuyu Bakım Onarım	2
51	Merkez	Subatan	İçmesuyu Bakım Onarım	17
52	Merkez	Alçılı	İçmesuyu Bakım Onarım	11
53	Merkez	Boğazköy	İçmesuyu Bakım Onarım	4
54	Merkez	Ağadeve	İçmesuyu Bakım Onarım	4
55	Merkez	Esenkent	İçmesuyu Bakım Onarım	6
56	Merkez	Kç.Boğatepe	İçmesuyu Bakım Onarım	1
57	Merkez	Bulanık	İçmesuyu Bakım Onarım	6
58	Merkez	Söğütlü	İçmesuyu Bakım Onarım	5
59	Merkez	Davulköy	İçmesuyu Bakım Onarım	1
60	Merkez	Akbaba	İçmesuyu Bakım Onarım	7
TOPLAM				311
1	Arpaçay	Akçakale	İçmesuyu Bakım Onarım	1
2	Arpaçay	Kütükev	İçmesuyu Bakım Onarım	1
TOPLAM				2

1	Akyaka	Demirkent	İçmesuyu Bakım Onarım	1
TOPLAM				1
1	Digor	Kilitaş	İçmesuyu Bakım Onarım	2
2	Digor	Arpalı	İçmesuyu Bakım Onarım	1
3	Digor	Bacalı	İçmesuyu Bakım Onarım	1
TOPLAM				4
1	Kağızman	Akdam	İçmesuyu Bakım Onarım	1
2	Kağızman	Kötek	İçmesuyu Bakım Onarım	1
3	Kağızman	Yalnız ağaç	İçmesuyu Bakım Onarım	1
4	Kağızman	Yağlıca	İçmesuyu Bakım Onarım	1
TOPLAM				4
1	Sarıkamış	Kalebaş	İçmesuyu Bakım Onarım	1
2	Sarıkamış	Kütükev	İçmesuyu Bakım Onarım	16
3	Sarıkamış	Alisofu	İçmesuyu Bakım Onarım	1
TOPLAM				18
1	Selim	Ağyar	İçmesuyu Bakım Onarım	1
2	Selim	Baykara Grubu	İçmesuyu Bakım Onarım	2
3	Selim	Yk.Kotanlı	İçmesuyu Bakım Onarım	1
4	Selim	Koyunyurdu	İçmesuyu Bakım Onarım	4
5	Selim	Bozkuş	İçmesuyu Bakım Onarım	1
TOPLAM				9
1	Susuz	Kç.Çatak	İçmesuyu Bakım Onarım	1
2	Susuz	Aynalı	İçmesuyu Bakım Onarım	1
TOPLAM				2
GENEL TOPLAM				351

2025 YILI İDAREMİZCE YAPILAN TERFİLİ İÇMESUYU ENERJİ NAKİL HATLARI VE

MOTOPOMP BAKIM ONARIMI

S.N.	İLÇELER	KÖYLER	YAPILAN İŞ	YAPILAN ÇALIŞMA SAYISI
1	Merkez	Esenkent	Motopomp Bakım Onarım	1
2	Merkez	Halefoğlu	Motopomp Bakım Onarım	8
3	Merkez	Ağadeve	Motopomp Bakım Onarım	1
4	Merkez	Yalınkaya	Motopomp Bakım Onarım	1
5	Merkez	Çerme	Motopomp Bakım Onarım	1
6	Merkez	Bozkale	Motopomp Bakım Onarım	1
7	Merkez	Subatan	Motopomp Bakım Onarım	1
TOPLAM				14
1	Arpaçay	Taşlıağıl	Motopomp Bakım Onarım	2
2	Arpaçay	Kuyucuk	Motopomp Bakım Onarım	2
TOPLAM				4

1	Digor	Yemençayır	Motopomp Bakım Onarım	3
2	Digor	Mahirbey	Motopomp Bakım Onarım	3
3	Digor	Yeniköy	Motopomp Bakım Onarım	1
4	Digor	Saklıca	Motopomp Bakım Onarım	2
5	Digor	Gülheyran	Motopomp Bakım Onarım	2
6	Digor	Kilittaş	Motopomp Bakım Onarım	1
7	Digor	Karabağ	Motopomp Bakım Onarım	1
8	Digor	Yağlıca	Motopomp Bakım Onarım	2
9	Digor	Sorguçkavak	Motopomp Bakım Onarım	5
TOPLAM				20
1	Kağızman	Şaban	Motopomp Bakım Onarım	1
2	Kağızman	Karakale	Motopomp Bakım Onarım	1
3	Kağızman	Kömürlü	Motopomp Bakım Onarım	2
TOPLAM				4
1	Sarıkamış	Kayakmerkezi	Motopomp Bakım Onarım	1
TOPLAM				1
1	Selim	Kırkpınar	Motopomp Bakım Onarım	7
2	Selim	Yeşiltepe	Motopomp Bakım Onarım	4
3	Selim	Akpınar	Motopomp Bakım Onarım	2
4	Selim	Gelinalan	Motopomp Bakım Onarım	1
5	Selim	Büyükdere	Motopomp Bakım Onarım	1
6	Selim	İğdır	Motopomp Bakım Onarım	2
7	Selim	Dölbentli	Motopomp Bakım Onarım	1
TOPLAM				18
GENEL TOPLAM				61

2025 YILI İDAREMİZCE YAPILAN KANALİZASYON BAKIM ONARIMI

S.N.	İLÇELER	KÖYLER	YAPILAN İŞ	YAPILAN ÇALIŞMA SAYISI
1	Merkez	Kümbetli	Kanalizasyon Bakım Onarım	10
2	Merkez	Bulanık	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
3	Merkez	Dikme	Kanalizasyon Bakım Onarım	4
4	Merkez	Cumhuriyet	Kanalizasyon Bakım Onarım	5
5	Merkez	Tekneli	Kanalizasyon Bakım Onarım	3
6	Merkez	Çerme	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
7	Merkez	Çakmak	Kanalizasyon Bakım Onarım	7
8	Merkez	Azat	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
TOPLAM				34
1	Arpaçay	Okçuoğlu	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
2	Arpaçay	Göldalı	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
3	Arpaçay	Koçköy	Kanalizasyon Bakım Onarım	3
TOPLAM				4
1	Akyaka	Duraklı	Kanalizasyon Bakım Onarım	1

2	Akyaka	Yiğitler Karakolu	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
3	Akyaka	Demirkent	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
TOPLAM				4
1	Digor	YİBO	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
TOPLAM				1
1	Kağızman	Karakuş	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
2	Kağızman	Aş.Dut	Kanalizasyon Bakım Onarım	6
3	Kağızman	Tomruktaş	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
4	Kağızman	Bulanık	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
5	Kağızman	Taşburun	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
6	Kağızman	Çayarası	Kanalizasyon Bakım Onarım	3
7	Kağızman	Kozlu	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
TOPLAM				15
1	Sarıkamış	Bozat	Kanalizasyon Bakım Onarım	3
2	Sarıkamış	Karaköse	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
3	Sarıkamış	Balabantaş	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
4	Sarıkamış	Alisofu	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
5	Sarıkamış	Gecikmez	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
6	Sarıkamış	Armutlu	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
7	Sarıkamış	Kütükev	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
8	Sarıkamış	Çatak	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
9	Sarıkamış	Kazıkkaya	Kanalizasyon Bakım Onarım	5
10	Sarıkamış	Yayıklı	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
11	Sarıkamış	Akören	Kanalizasyon Bakım Onarım	3
12	Sarıkamış	Çamyazı	Kanalizasyon Bakım Onarım	5
13	Sarıkamış	Yağbasan	Kanalizasyon Bakım Onarım	3
14	Sarıkamış	Kalebaş	Kanalizasyon Bakım Onarım	6
15	Sarıkamış	Karaorgan	Kanalizasyon Bakım Onarım	3
16	Sarıkamış	Yenigazi	Kanalizasyon Bakım Onarım	3
TOPLAM				44
1	Selim	Karahamza	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
2	Selim	Kekeç	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
3	Selim	Koyunyurdu	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
4	Selim	Koşapınar	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
5	Selim	Gelinalan	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
6	Selim	Kotanlı	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
TOPLAM				8
1	Susuz	İncesu	Kanalizasyon Bakım Onarım	2
2	Susuz	Aynalı	Kanalizasyon Bakım Onarım	1
TOPLAM				3
GENEL TOPLAM				113

2025 YILI İDAREMİZCE YAPILAN HAYVAN İÇME SUYU GÖLETİ BAKIM ONARIMI

S.N.	İLÇELER	KÖYLER	YAPILAN İŞ	YAPILAN ÇALIŞMA SAYISI
1	Merkez	KARAKAŞ	Gölet Bakım Onarım	1
2	Merkez	ANİ	Gölet Bakım Onarım	1
3	Merkez	KÜMBETLİ	Gölet Bakım Onarım	1
4	Merkez	BORLUK	Gölet Bakım Onarım	1
5	Merkez	ÇAMURLU	Gölet Bakım Onarım	1
6	Merkez	BAYRAKTAR	Gölet Bakım Onarım	1
7	Merkez	KARAKALE	Gölet Bakım Onarım	1
8	Merkez	KÜLVEREN	Gölet Bakım Onarım	1
9	Merkez	MAKSUTÇUK	Gölet Bakım Onarım	1
10	Merkez	MEZRA	Gölet Bakım Onarım	2
TOPLAM				11
1	Arpaçay	AKÇAĞALE	Gölet Bakım Onarım	1
2	Arpaçay	OKÇUOĞLU	Gölet Bakım Onarım	1
TOPLAM				2
1	Digor	OYUKLU	Gölet Bakım Onarım	1
2	Digor	HALIKIŞLA	Gölet Bakım Onarım	1
TOPLAM				2
1	Kağızman	AŞ.KARAGÜNEY	Gölet Bakım Onarım	1
2	Kağızman	KARAKALE	Gölet Bakım Onarım	1
3	Kağızman	BÖCÜKLÜ	Gölet Bakım Onarım	1
TOPLAM				3
1	Selim	KOYUNYURDU	Gölet Bakım Onarım	1
2	Selim	ÇIPLAKLI	Gölet Bakım Onarım	1
3	Selim	BEYKÖY	Gölet Bakım Onarım	1
TOPLAM				3
GENEL TOPLAM				21

2025 YILI İDAREMİZCE YAPILAN SIVATLI HAYVAN İÇME SUYU

S.N.	İLÇELER	KÖYLER	YAPILAN İŞ	YAPILAN ÇALIŞMA SAYISI
1	Merkez	Eşmeyazı	Hayvan İçme Suyu Yapımı	1
TOPLAM				1

2025 YILI İDAREMİZCE YAPILAN İÇMESUYU YAPIM İŞLERİ

S.N.	İLÇELER	KÖYLER	YAPILAN İŞ	YAPILAN ÇALIŞMA SAYISI
1	Kağızman	Yağlıca	Selden etkilenen hattın yapımı	1
2	Kağızman	Aydınkavak	Selden etkilenen hattın yapımı	1
3	Sarıkamış	Beşyol	İçmesuyu Yapım İşi	1
4	Sarıkamış	Kayak Tesisleri	Suni Karlama Su Temin İşi	1
5	Digor	Halıkışla	İçmesuyu Hattının Deplasesi	1
TOPLAM				5

2025 YILI YAPILAN PROJE (FAALİYET) İCMALİ

ÇALIŞMA ADI	ÇALIŞMA SAYISI
İçmesuyu Yapım İşi	5
İçmesuyu Deposu Onarım İşi	32
İçmesuyu Bakım-Onarım Çalışmaları	351
Hayvan İçme Suyu Gölet Bakım-Onarım/Temizleme/Yeni Gölet	21
Sıvıtlı Hayvan İçme Suyu	1
Terfili İçme Suyu ENH ve Motopomp Bakım-Onarım	61
Kanalizasyon Bakım-Onarım	113
TOPLAM	582





Kağızman Aydıncavak ve Yağlıca Köyleri Selden Etkilenen İçmesuyu Hatlarının yapımı

Digor Halıkışla Köyü İçmesuyu Hatının Deplasesinin Yapımı



YOL VE ULAŞTIRMA MÜDÜRLÜĞÜ

2025 YILI YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ ÇALIŞMALARI

S.NO	YAPILAN ÇALIŞMANIN ADI	2025 YILI GERÇEKLEŞEN İŞİN MİKTARI
1	I. KAT ASFALT SATHİ KAPLAMA	- KM
2	II. KAT ASFALT SATHİ KAPLAMA	- KM
3	BSK (BÜTÜMLÜ SICAK KARIŞIM)	39,0 KM
4	SSB ve GELENEKSEL YOL YAPIM	39,9 KM
5	ASFALT BAKIM ONARIM	1500 Ton
6	YENİ YOL YAPIMI	0,7 KM
7	STABİLİZE YOL KAPLAMA (İHALE)	32,0 KM
8	YOL YÜKSELTME VE GENİŞLETME	21,03 KM
9	STABLİZE YOL BAKIM (KUMLAMA)	399,66 KM
10	KÖPRÜ VE MENFEZ YAPIMI	4 ADET
11	KİLİTLİ PARKE TAŞI	100.000 M²
12	DOZERLİ BAKIM ÇALIŞMASI	238,70 KM
13	GREYDERLİ BAKIM ÇALIŞMASI (KÖY, YAYLA VE ARAZİ REGLAJ)	24254,2
14	SEL BASKINI İLE MÜCADELE	127,10 KM
15	KARLA MÜCADELE	12681,7KM
16	SULAMA KANALI BAKIM	113,72 KM
17	İÇME SUYU ÇALIŞMASI (İLÇE ŞANTİYESİ ONARIM ÇALIŞMASI)	96,21 KM
18	KÖPRÜ VE MENFEZ DOLGU	11 ADET
19	KORUGE BORU GÖMME	77 ADET

YOL VE ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ 2025 YILI FAALİYETLERİ

KÖYDES&ÖZEL İDARE

İlçe	Köy	İşin Adı	Miktarı (m ² / Adet / Km)	İşin Durumu	Sözleşme Bedeli (KDV Hariç)	Sözleşme Bedeli (KDV Dahil)	İlerleme Durumu	Yararlanan Nüfus
MERKEZ	Karaçoban	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	1500	Tamamlandı.	6.200.000,00 ₺	7.440.000,00 ₺	100%	317
	Eşmeyazı	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	1750	Tamamlandı.			100%	534
	Yalınkaya	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	2500	Tamamlandı.			100%	614
	Borluk	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	1500	Tamamlandı.			100%	222
	Hacıveli	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	1250	Tamamlandı.			100%	374
	Halefoğlu	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	7000	Tamamlandı.			100%	2323
	Küçükboğatepe	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	6500	Tamamlandı.			100%	111
	Esenkent	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	3500	Tamamlandı.			100%	323
AKYAKA	Küçükakütüzüm	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	1800	Tamamlandı.	3.490.000,00 ₺	4.188.000,00 ₺	100%	48
	Çetindurak	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	1500	Tamamlandı.			100%	150
	Esenyayla	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	2000	Tamamlandı.			100%	637
	Boyuntaş	Köy içi Parke Taşı Yapım İşİ	3000	Tamamlandı.			100%	557

ARPAÇAY	Atçılar	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	3800	Tamamlandı.	6.400.000,00 ₺	7.680.000,00 ₺	100%	384
	Aydınğün	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1000	Tamamlandı.			100%	209
	Akçakale	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1270	Tamamlandı.			100%	277
	Burcalı	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1000	Tamamlandı.			100%	60
	Gülyüzü	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	500	Tamamlandı.			100%	440
	Doğruyol	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1500	Tamamlandı.			100%	714
	Gönülalan	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1000	Tamamlandı.			100%	145
	Karakale	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1000	Tamamlandı.			100%	221
	Kardeştepe	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1000	Tamamlandı.			100%	302
	Tepecik	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1000	Tamamlandı.			100%	172
	Polatköy	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1000	Tamamlandı.			100%	390
DİĞOR	Gülheyran	Menfez	1	3X1,5X10	1.900.000,00 ₺	2.280.000,00 ₺	100%	490
	Mahirbey	Menfez	1	3X2X10			100%	277
	Varlı	Menfez	1	2X1,5X10			100%	547
	Karakale	Menfez	1	2X1,5X10			100%	181
KAĞIZMAN	Akdam	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2500	Yer Teslimi Yapıldı.	3.990.000,00 ₺	4.788.000,00 ₺	0%	1276
	Böcükli	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	553
	Denizgözü	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Yer Teslimi Yapıldı.			0%	816
	Yenice	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1000	Yer Teslimi Yapıldı.			0%	208
	Günindi	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	3000	Yer Teslimi Yapıldı.			0%	1314
	Karaboncuk	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	4500	Yer Teslimi Yapıldı.	3.168.000,00 ₺	3.801.600,00 ₺	0%	68
	Paslı	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	1000	Yer Teslimi Yapıldı.			0%	458
	Ülker	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Yer Teslimi Yapıldı.			0%	180
	Tunçkaya	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Yer Teslimi Yapıldı.			0%	388

SARIKAMIŞ	Karaorgan	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	5000	Tamamlandı.	4.150.000,00 ₺	4.980.000,00 ₺	100%	484
	Köroğlu	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	295
	İnkaya	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	928
	Akören	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	329
	Alisofu	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.	3.800.000,00 ₺	4.560.000,00 ₺	100%	747
	Mescitli	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	618
	Şehitemin	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	3000	Tamamlandı.			100%	707
	Odalar	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2600	Tamamlandı.			100%	298
	Güllüce	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.	4.650.000,00 ₺	5.580.000,00 ₺	100%	333
	Çardakçatı	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	461
	Başköy	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	1475
	Eşmeçayır	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	100
	Karaköse	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	425
	Yenigazi	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2600	Tamamlandı.	1.885.000,00 ₺	2.262.000,00 ₺	100%	470
	Yayıklı	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	3000	Tamamlandı.			100%	584
SELİM	Yalnızçam	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	3000	Tamamlandı.	4.940.000,00 ₺	5.928.000,00 ₺	100%	455
	Büyükoluklu	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	3000	Tamamlandı.			100%	1016
	Beyköy	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2000	Tamamlandı.			100%	453
	Koyunyurdu	Köy içi Parke Taşı Yapım İşi	2350	Tamamlandı.			100%	627
	Kekeç+Karakale+Molla mustafa	Beton Yol	0,355	Tamamlandı.	1.350.000,00 ₺	1.620.000,00 ₺	100%	757

KARS İL ÖZEL İDARESİ

Sıra Nu.	İşin Adı	Miktarı	İşin Durumu	Sözleşme Bedeli (KDV Hariç)	Sözleşme Bedeli (KDV Dahil)	Durumu
1	Kars İl Özel İdaresi Beton Santralinde Kullanılmak Üzere 60.000 Ton Agregası Alım İşİ	60.000 Ton	TAMAMLANDI	18.855.000,00 ₺	22.626.000,00 ₺	100,00%
2	Beton Santralinde Kullanılmak Üzere 10.000 Ton CEM I 42,5 R Dökme Çimento (Nakliye Hariç) Alım İşİ	10.000 Ton	TAMAMLANDI	30.700.000,00 ₺	36.840.000,00 ₺	83,00%
3	Kars Çimento Fabrikasından Özel İdare Beton Santraline 10.000 Ton Dökme Çimento Taşınması	10.000 Ton	TAMAMLANDI	1.140.000,00 ₺	1.368.000,00 ₺	83,00%
4	Kars Merkez ve İlçe Köy Yollarında 64 Km Aşınma Tabakası ve Arpaçay Melikköy 6,1 Km ve Sarıkamış Hamamlı 3,5 Km Yeni BSK Yapım İşİ	73,6 Km	DEVAM EDİYOR	104.300.000,00 ₺	125.160.000,00 ₺	2,00%
5	Kars Merkez ve İlçe Köy Yollarında Malzeme ve Malzemenin Nakliyesi İdareden SSB Yol Yapım İşİ	24 Km	TAMAMLANDI	8.289.000,00 ₺	9.946.800,00 ₺	100,00%

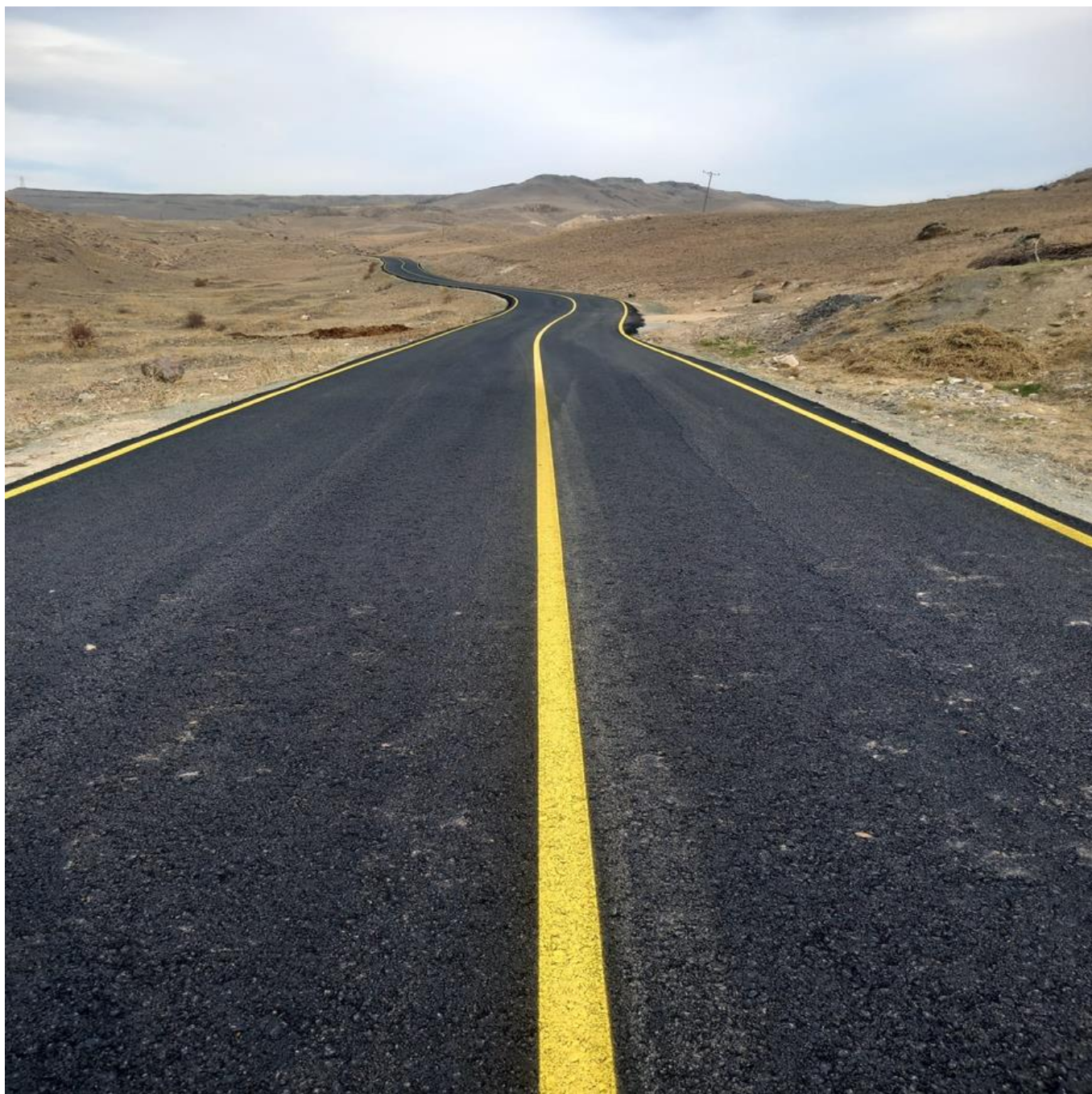
Merkez Karaçoban

6	Kars İli Kağızman İlçesi Şehittepe Üs Bölgesi Güvenlik Yolu Yapım İşi	17,3 km	TAMAMLANDI	46.968.017,47 ₺	56.361.620,96 ₺	100,00%
7	Kars İli Kağızman İlçesi Aydıncavak-Yağlıca ve Çengilli-Ülker Grubu Asfalt ve Parke Yol Yapım İşi	14,85 Km BSK ve 3 Km Parke Yol	TAMAMLANDI	68.500.000,00 ₺	82.200.000,00 ₺	100,00%
8	Sarıkamış Köroğlu Köy Yolu 7500 m Geleneksel Beton Yol Yapım İşi	9,9 Km	TAMAMLANDI	27.250.000,00 ₺	32.700.000,00 ₺	100%
9	Sarıkamış Altınbulak Köy Yolu 4800 m Geleneksel Beton Yol Yapım İşi	5,4 Km	TAMAMLANDI	17.900.000,00 ₺	21.480.000,00 ₺	100%
10	Kars Merkez ve İlçe Köy Yollarında 1450 Ton Asfalt Yama Yapım İşi	1450 Ton	TAMAMLANDI	6.496.105,00 ₺	7.795.326,00 ₺	100%
11	Akyaka İlçesi Sınır Devriye Stabilize Yol Yapım İşi	32 Km	DEVAM EDİYOR	15.320.000,00 ₺	18.384.000,00 ₺	50%
12	Üretim Paleti Mal Alım İşi	600 Adet	TAMAMLANDI	1.545.000,00 ₺	1.854.000,00 ₺	100%

12	Üretim Paleti Mal Alım İşi	600 Adet	TAMAMLANDI	1.545.000,00 ₺	1.854.000,00 ₺	100%
13	TÜÇA Hibe Taş Alımı	25000 m ²	İhale İptal Oldu.		7.000.000,00 ₺	
14	İl Özel İdare Tesislerinde 2025 Yılında Üretilen Taş Miktarı	67.150 m ²	Nakliyesi Yapılan m ² 63.400	Sahada Kalan Taş Miktarı 3.750 m ²	Üretim Tamamlandı.	
				KÖYDES HARCANAN		
				68.859.148,91 ₺		

[illegible]

BSK





PARKE
MERKEZ



AKYAKA



ARPAÇAY





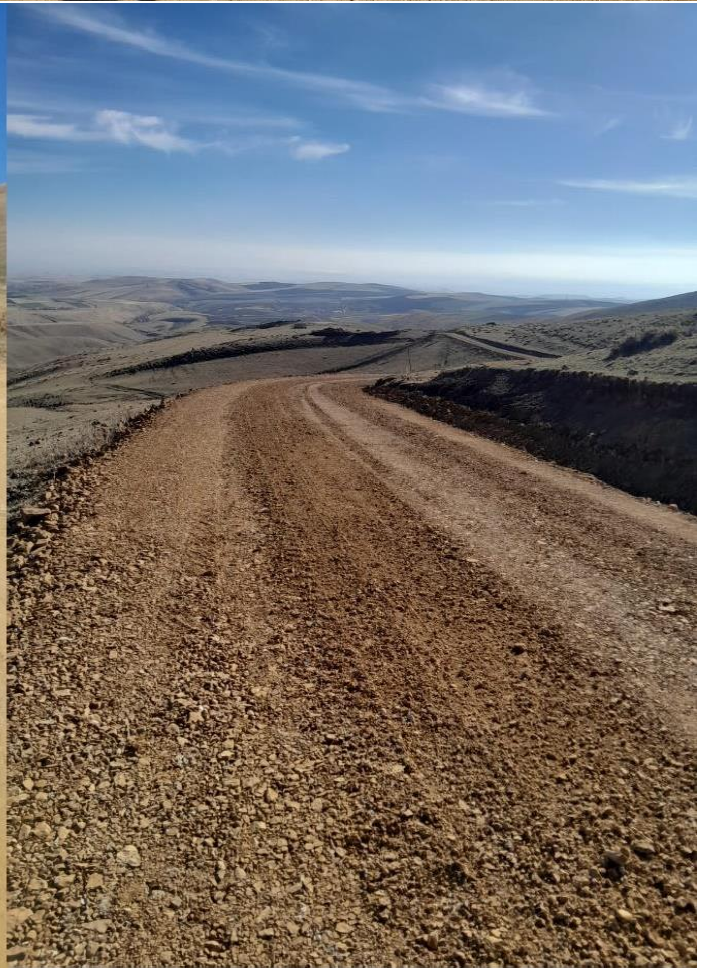
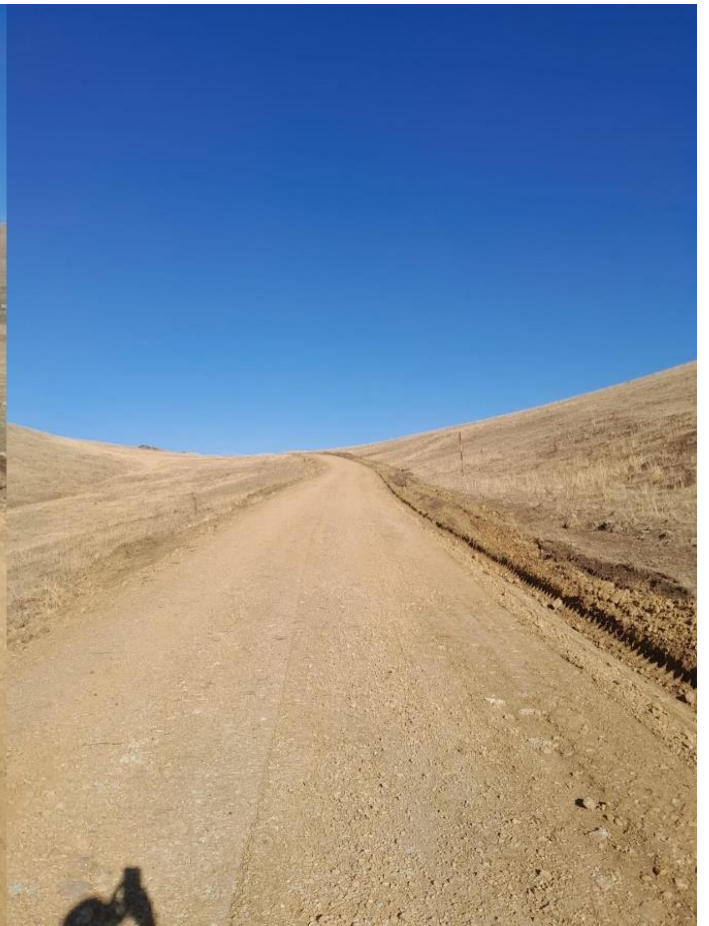
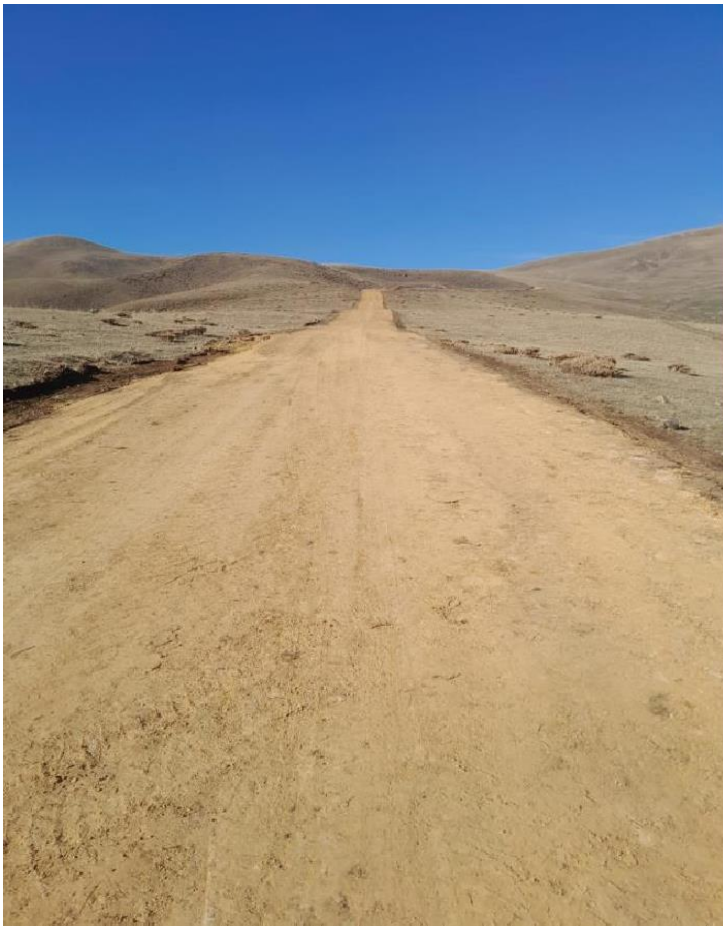
SARIKAMIŞ













Kağızman Aydınkavak

2025 YILI PLAN PROJE YATIRIM VE İNŞAAT HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ'NCE GERÇEKLEŞTİRİLEN ÇALIŞMALAR				
Sıra No.	Yatırım Birimi	Devam Ediyor	Tamamlandı	Sözleşme Bedeli
1	İÇ İŞLERİ BAKANLIĞI VE KARS İL ÖZEL İDARESİ	3	9	207.154.147,46
2	KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI	2	4	93.716.252,50
3	SAĞLIK İL MÜDÜRLÜĞÜ	7	1	10.167.611,56
4	MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ YAPIM İŞİ	11	3	779.771.500,00
5	MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ BAKIM ONARIM İŞİ	-	41	31.460.887,00
6	AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI	-	3	2.746.000,00
7	GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI, KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI VE KARS İL ÖZEL İDARESİNE	-	2	304.269.119,98
TOPLAM		23	63	1.429.285.518,50

Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürlüğünce kontrollük hizmetleri yürütülen işlerin finansör kurumların ayırdığı bütçelere göre gerçekleştirilen iş oranları yukarıda ki tabloda gösterilmiştir.

Kurumların sırası ile yapılan işleri aşağıda belirtilmiştir.

İÇİŞLERİ BAŞKANLIĞI VE KARS İL ÖZEL İDARESİ				
Sıra No	Yatırım Birimi	Devam Ediyor	Tamamlandı	Sözleşme Bedeli
1	Güneş Enerji Santrali Kurulum İşİ		TAMAMLANDI	HİBE
2	Arpaçay Kütük Ev Yapım Projesi		TAMAMLANDI	24.344.000,00
3	Kağızman İlçe Emniyet Müdürlüğü Binası Yapım İşİ		TAMAMLANDI	31.300.000,00
4	Sarıkamış İlçesi Emniyet Müdürlüğü Binası Yapım İşİ	% 55	FESHEDİLDİ	29.250.000,00
5	Susuz Şelale Kafe Cam Teras Yapım İşİ		TAMAMLANDI	1.655.000,00
6	Selim İlçe Özel İdare Hizmet Binası Doğalgaz Dönüşüm İşİ		TAMAMLANDI	730.000,00
7	Kağızman İlçe Nüfus Müdürlüğü Nüfus Konseptli Montajlı Mobilya Malzeme Alım İşİ		TAMALANDI	820.700,00
8	Sokak Hayvanları Geçici Rehabilitasyon ve Bakım İşİ		TAMAMLANDI	3.297.000,00
9	Güneş Enerji Santrali Enerji Nakil Hattı Yapım İşİ		TAMAMLANDI	5.089.000,00
10	Susuz Hükümet Konağı 4. Etap Restorasyon Yapım İşİ	%30		57.688.447,46
11	Selim İlçe Jandarma Komutanlığı Hizmet Binası ve Eklentileri Yapım İşİ	Yer Teslimi Yapıldı		51.480.000,00
12	Tarihi Kars Kalesi Aydınlatma İşİ		TAMAMLANDI	1.500.000,00
TOPLAM		3	9	207.154.147,46

GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ KURULUM İŞİ



*ARPAÇAY KÜTÜK EV
YAPIM İŞİ*



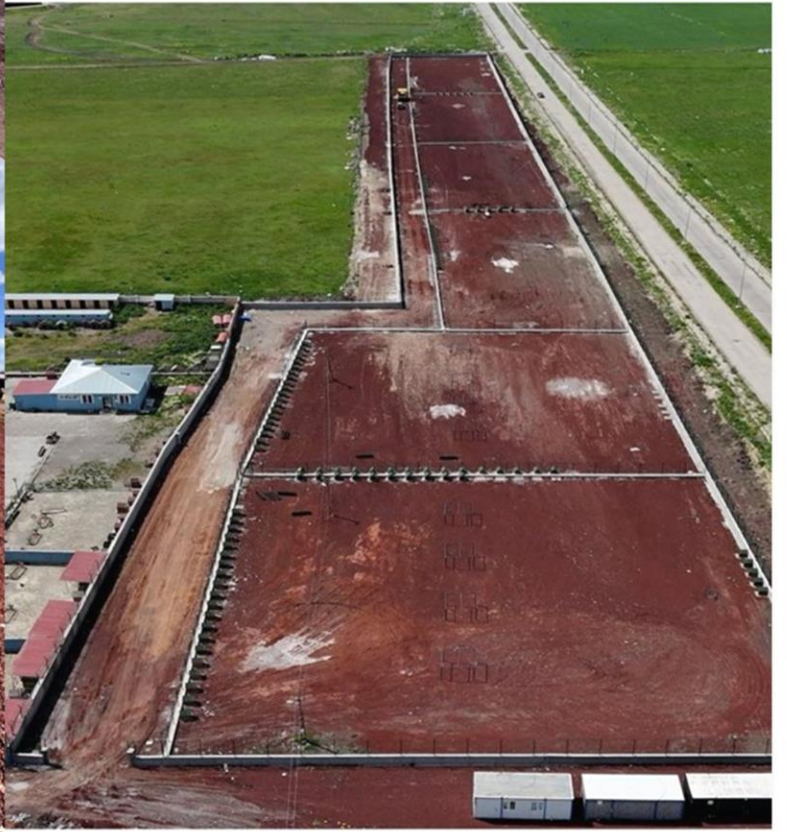
Kağızman İlçe Emniyet Müdürlüğü Binası Yapım İşi



Sarıkamuş İlçesi Emniyet Müdürlüğü Binası Yapım İşi



Sokak Hayvanları Geçici Rehabilitasyon ve Bakım İşi



Susuz Hükümet Konağı 4. Etap Restorasyon Yapım İşi



Tarihi Kars Kalesi Aydınlatma İŖi



KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI'NA AİT İŞLERİ				
Sıra No	Yatırım Birimi	Devam Ediyor	Tamamlandı	Sözleşme Bedeli
1	Kağızman İlçe Halk Kütüphanesi Yapım İşİ	%45	-	44.872.000,00
2	Sarıkamış İlçe Halk Kütüphanesi Yapım İşİ	%75	-	17.599.000,00
3	Kars İl Halk Kütüphanesi Tefrişe Yönelik Uygulama İşİ	-	TAMAMLANDI	24.870.000,00
4	Kars Atatürk Çocuk Kütüphanesi Tefrişe Yönelik Mal Alım İşİ		TAMAMLANDI	1.795.552,50
5	Kars İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü Tefrişe Yönelik Mal Alım İşİ		TAMAMLANDI	3.891.400,00
6	Kars Kültür Merkezi Zemin Değişimi İşİ		TAMAMLANDI	688.300,00
TOPLAM		2	4	93.716.252,50

Kağızman İlçe Halk Kütüphanesi Yapım İşı



Sarıkamuş İlçe Halk Kütüphanesi Yapım İşı



Kars İl Halk Kütüphanesi Tefrişe Yönelik Uygulama İşi

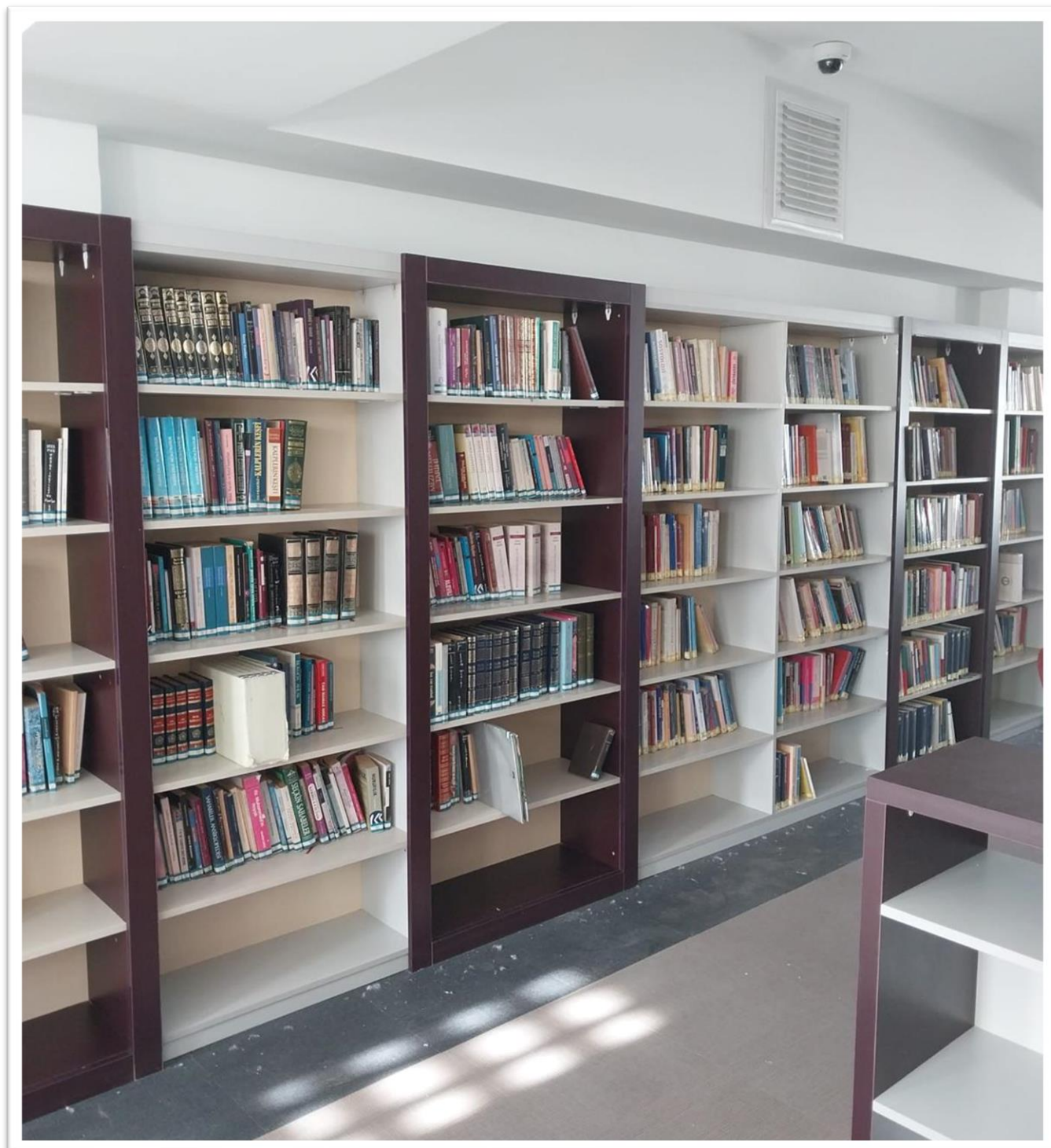


Kars Atatürk Çocuk Kütüphanesi Tefrişe Yönelik Mal Alım İşi



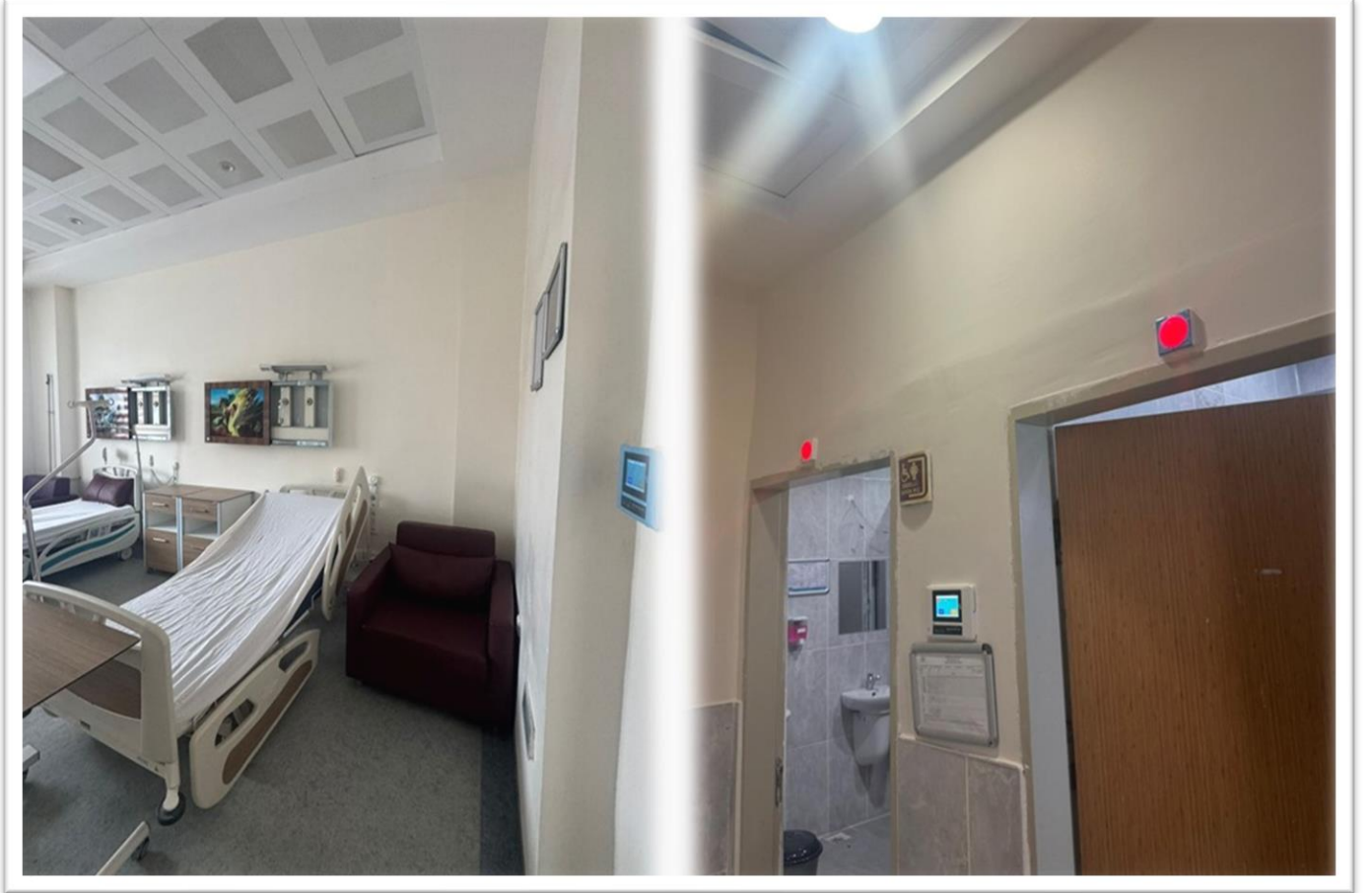
Kars İl Halk Kütüphanesi Müdürlüğü Tefrişe Yönelik Mal Alım İşi





SAĞLIK BAKANLIĞI'NA AİT İŞLERİ				
Sıra No	Yatırım Birimi	Devam Ediyor	Tamamlandı	Sözleşme Bedeli
1	Digor İlçesi Kocaköy Köyü 3 Hekimlik ASM Yapım işi	İhale Hazırlık Aşamasında	-	
2	Digor İlçesi Dağpınar 3 Hekimlik ASM Yapım işi + 112 ASHİ Yapım İşi	İhale Hazırlık Aşamasında	-	
3	Sarıkamış İlçe Sağlık Müdürlüğü + 8 Hekimlik ASM Yapım İşi	İhale Hazırlık Aşamasında	-	
4	Halk Sağlığı Laboratuvarı Proje Revizyonu (Paşaçayır)	Sözleşme İmzalandı	-	648.400,00
5	Harakani Devlet Hastanesi Poliklinik Yapım İşi (Prefabrik)	Bakanlıktan Onay Bekleniyor.	-	
6	Sağlık İl Müdürlüğü Bünyesinde bulunan 9 binanın Depremsellik ve Güçlendirme Projesi Hizmet Alım İşi	%80	-	3.600.636,80
7	Sarıkamış İlçe Devlet Hastanesi Onarım İşi	%50		2.949.000,00
8	Digor İlçe Devlet Hastanesi Onarım İşi		TAMAMLANDI	2.969.574,76
TOPLAM		7	1	10.167.611,56

Digor İlçe Devlet Hastanesi Onarım İşı



MİLLÎ BAKANLIĞI'NA AİT YAPIM İŞLERİ				
Sıra No	Yatırım Birimi	Devam Ediyor	Tamamlandı	Sözleşme Bedeli
1	Kars İli Selim İlçesi Yalnızçam Köyü 4 Derslikli İlkokul Yapım İşi		TAMAMLANDI	18.481.228,00
2	Kars Merkez TOBB 24 Derslikli Lise İkmal İnşaatı Yapım İşi		TAMAMLANDI	81.000.000,00
3	16 Derslikli Fen Lisesi/ 200 Kişilik Pansiyon/Spor Salonu /16 Derslikli Atatürk Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Ek Binası Yapım İşi	%90	-	208.879.000,00
4	Kars İli Dığor İlçesi Dağpınar 12 Derslikli Ortaokul Yapım İşi		TAMAMLANDI	36.880.000,00
5	Kars Merkez Gamp Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (yık-yap) 4 adet Atölye Yapım İşi	%65		154.994.636,00
6	Kars Merkez Cumhuriyet Lisesi 12 + 12 Derslikli A-B Blok Anadolu Lisesi Yapım İşi	%90		81.850.000,00
7	Kars Merkez Tarım Lisesi ve 150 Öğrencilik Pansiyon Yapım İşi	%70		160.847.000,00
8	Kars Merkez Cumhuriyet Mahallesi 303 Ada 21 Nolu Parsel Üzerinde Spor Salonu Yapım İşi	%15		18.829.636,00

9	Kars Merkez Şehit Okan KOÇ İmam Hatip Ortaokulu Yapım İşi	%15		54.890.000,00
10	Kağızman 8 Derslikli Avcı Mahmut İlkokul Yapım İşi	İhale Aşamasında		
11	Kağızman 12 Derslikli Mustafa YALÇIN İlkokulu Yapım İşi	İhale Aşamasında		
12	Kağızman 8 Derslikli 1 Ekim Ortaokulu Yapım İşi	İhale Aşamasında		
13	Sarıkamış 8 Derslikli Yeniköy Orhan YAVUZ Ortaokulu Yapım İşi	İhale Aşamasında		
14	Susuz 8 Derslikli Atatürk Ortaokulu Yapım İşi	İhale Aşamasında		
TOPLAM		11	3	779.771.500,00

Kars İli Selim İlçesi Yalnızçam Köyü 4 Derslikli İlkokul Yapım İşi



Kars Merkez TOBB 24 Derslikli Lise İkmal İnşaatı Yapım İşi



Kars İli Digor İlçesi Dağpınar 12 Derslikli Ortaokul Yapım İşi



16 Derslikli Fen Lisesi/ 200 Kişilik Pansiyon/Spor Salonu /16 Derslikli Atatürk Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Ek Binası Yapım İşi



Kars Merkez GAMP Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (yık-yap) 4 adet Atölye Yapım İşi



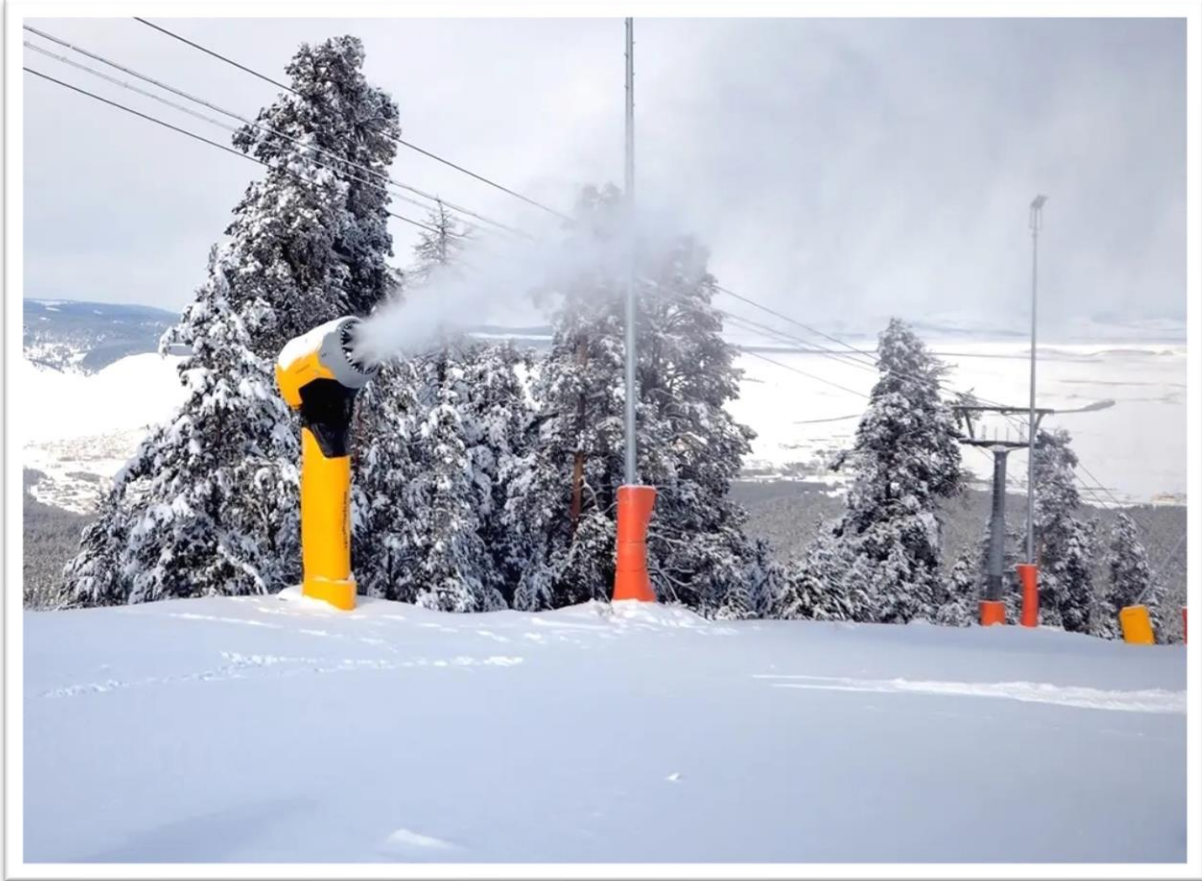
Kars Merkez Cumhuriyet Lisesi 12 + 12 Derslikli A-B Blok Anadolu Lisesi Yapım İŖi



AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI'NA AİT İŞLER				
Sıra No	Yatırım Birimi	Devam Ediyor	Tamamlandı	Sözleşme Bedeli
1	Kars Huzur Evi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi Müdürlüğü Hizmet Binası Polikarbonat Işıklık Çatı Örtüsü Bakım Onarım İşİ		TAMAMLANDI	1.053.000,00
2	Kars Engelsiz Yaşam Bakım Rehabilitasyon ve Aile Danışma Merkezi Müdürlüğü İdari Bina ve Bağlı Yaşam Evlerinin Bakım Onarım İşİ		TAMAMLANDI	993.000,00
3	Muhtelif Şehitlik Bakım Onarım İşleri		TAMAMLANDI	700.000,00
TOPLAM			3	2.746.000,00

GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI, KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI VE KARS İL ÖZEL İDARESİNE AİT İŞLER				
Sıra No	Yatırım Birimi	Devam Ediyor	Tamamlandı	Sözleşme Bedeli
1	Sarıkamış Kayak Merkezi Suni Karlama Sistemi Yapım İşİ		TAMAMLANDI	281.478.119,98
2	Kar Üstü Pist Hazırlama Vasıtası Alım İşİ		TAMAMLANDI	22.791.000,00
TOPLAM			2	304.269.119,98

Sarıkamuş Kayak Merkezi Suni Karlama Sistemi Yapım İşı





Kar Üstü Pist Hazırlama Vasıtası Alım İşi



Kars İl Özel İdaresi 2025 yılı gelir ve gider bütçesi 850.000.000,00.-TL olarak belirlenmiş ve daha sonra ek bütçeye gidilmiş, 410.000.000,00.-TL, ek bütçe hazırlanmış, bütçemiz toplamda 1.260.000.000,00.-TL'ye çıkartılmıştır. 2025 yılında disiplinli bütçe uygulamalarıyla İdare Öz Gelirleri 1.301.239.226,21-TL. olmuş, Öz Giderleri 994.550.811,46.-TL. olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılına devreden harcamalara ilişkin mahsup işlemi, yatırımlara ayrılan ödeneklere dokunulmadan yapılan tasarruf sonucunda elde edilen gelirler kullanılmıştır.

2- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

2025 Yılı Kurumsal Performans Planı çerçevesinde, İl Özel İdare Birimleri ve İl Özel İdaresinden mali kaynak kullanan kurumlar ile 2024 yılı yatırımlarının ve çalışma programının değerlendirilmesi amacıyla, belirli zamanlarda faaliyetlerin değerlendirilmesi toplantısı yapılmıştır. Bu değerlendirme toplantılarında planlanan iş programları ile elde edilen sonuçlar ve mali gerçekleştirmeler belirlenmiş, sonuçların değerlendirilmesi yapılarak düzenlenmesi gereken çalışmalar yeniden kararlaştırılmıştır.



IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- Bütçesini kendisinin yapması ve kendi meclisinin onaylaması,
- İl Genel Meclisinin yapısı
- Ulaşım ve İletişim Kolaylığı
- Hedef Kitle ile yakın irtibat
- Karar alma organının bünyemizde bulunması ve uyumlu çalışması,
- Genel Meclis ve Personelimizin uyumlu çalışması
- Valinin İl Özel idaresinin başı ve temsilcisi olması nedeniyle diğer kamu kurumlarının imkanlarının rahatlıkla kullanılması, buna bağlı olarak bürokrasinin azalması,
- İlde Üniversitenin bulunması,
- Zengin Örenyerinin bulunması,
- Doğalgaz kullanımına geçilmesi,
- Kültür ırkı büyükbaş hayvan potansiyeli, yem bitkileri için elverişli tarım alanlarının bulunması,

B- ZAYIFLIKLAR

- Dağınık ve imarsız yerleşim
- Kanalizasyon, evsel ve çevresel atıklar
- Tarımsal alanlardan yeterince yararlanılamaması, eski usul alışkanlıkların devam etmesi,
- Sanayi tamamlayan yatırımların yapılmaması,
- İşsizlik oranının yüksek olması,
- Sahip olduğumuz kültürel varlıklarımızı(zenginlik) halkımıza yeterince tanıtamamak – tanıtım eksikliği
- Öz kaynaklarımızın yetersiz oluşu.
- Kırsal kesimden yeterli halk desteğinin sağlanamaması bununla beraber en basit hizmet ve faaliyetlerin devletten bekleniyor olması,
- Dağınık ve İmarsız yerleşim
- Nitelikli Personel sayısının yetersizliği
- Birleştirilmiş sınıflarda eğitimin devam etmesi,
- Eğitim bütçesinin yetersizliği,
- Mesleki ve teknik okulların istenen düzeyde olmaması,
- Halkın Gelir düzeyinin düşüklüğü,
- Kış mevsiminin uzun ve soğuk olması,

C- DEĞERLENDİRME

2025- 2029 dönemini kapsayan idaremiz stratejik planında ayrıntılı bir şekilde açıklandığı ve önerildiği gibi yıllık yatırım programlarının hazırlanması idaremizin temel amaç ve hedeflerine ulaşmayı sağlayacak yatırım ve hizmet konularına ödenek ayrılması, bütçe disiplininin mutlak suretle sağlanması, bütçe ve yatırım programı ile yapılan ödenek tahsislerinin idaremiz öz kaynakları ve kapasitesi ile orantılı bir şekilde yapılması idaremizin performansını yükseltecektir. Ayrıca 2024 yılı Performans planı hazırlanarak meclisin bilgisine sunulmuştur.

IV – ÖNERİ VE TEDBİRLER

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile görev ve yetkileri arttırılan, İl Özel İdarelerinin görevlerinin gerektirdiği mali kaynaklara kavuşturulmalı, gelir kaynaklarının, yerel kamu hizmetlerinin yürütülmesine ve mali planlamaya olanak verecek şekilde düzenli ve sürekli olması sağlanmalı ve yerel yönetimlerin öz gelirleri arttırılarak merkezi idareye bağımlılıkları azaltılmalıdır.

İlimizde kış şartlarının ağır geçmesi nedeniyle yatırımlara ayırabileceğimiz önemli miktardaki kaynak karla mücadele çalışmalarına aktarılmaktadır. Önemli miktarda araç parkına sahip olunmasına rağmen araçların yaşlı olması yedek parça, arıza ve tamirat gibi hususlar maliyetleri önemli ölçüde arttırmaktadır.

İl Özel İdaresinin 2025 -2029 yılı stratejik planı yeniden hazırlanmış bu planın hazırlanması ve uygulanması gibi ek görev ve sorumluluklar verilmiş, Ancak İl Özel İdarelerinde bu konularda uzmanlaşmış, yeteri derecede idari personel bulunmamaktadır. Uzmanlık isteyen bu tür görev ve sorumlulukların yerine getirilmesi için görevli personelin temel bilgi ve uygulamalar açısından hizmet içi eğitimlerle yeterli seviyeye getirilmesi ve uzman personel görevlendirilmesi gerekmektedir.

Dünya ile iletişim içinde olan ilimiz güvenilir ve güler yüzlü bir yerel yönetim kuruluşu olmak için en üst düzeyde çaba sarf edilmektedir. 2024 yılı faaliyetlerimizin kamuoyunda ve diğer kurum ve kuruluşları tarafından bilinmesi idaremizin tanınırlığının yükseltmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 13.02.2026

Ziya POLAT
Vali

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Genel Sekreter olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi “benden önceki yönetici / yöneticilerden almış olduğum bilgiler” dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 13.02.2026

Fatih TEKCAN
Genel Sekreter

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin; 2025 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. 13/02/2026

Abidin ÇEKİÇ
Mali Hiz.Müdürü