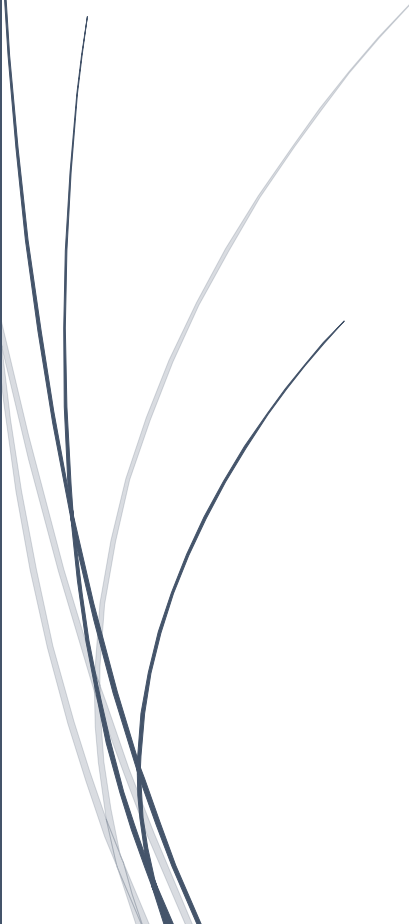




ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU





ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU 2025

Erzurum/Şubat 2026

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	1
I- GENEL BİLGİLER	2
A- Misyon ve Vizyon	4
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
C- İdareye İlişkin Bilgiler	15
1- Fiziksel Yapı	15
2-Teşkilat Yapısı	21
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	22
4- İnsan Kaynakları	37
5- Sunulan Hizmetler	41
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	121
D-Diğer Hususlar	122
II- AMAÇLAR ve HEDEFLER	122
A- Temel Politika ve Öncelikler	122
B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler	122
B- Diğer Hususlar	122
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	125
A- Mali Bilgiler	125
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	125
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	128
3- Mali Denetim Sonuçları	134
4-Diğer Hususlar	135
B- Performans Bilgileri	135
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	140
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	140
i. Alt Program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler	
ii. Performans Denetim Sonuçları	144
3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	144
4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	182
5-Diğer Hususlar	182
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	182
A- Üstünlükler	182
B- Zayıflıklar	182
C- Değerlendirme	185
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	186



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Sorunları çözülmüş, geleceğe doğru sağlam adımlarla ilerleyen hak ettiği şekilde huzurlu ve imrenilen; Öğretim üyeleri, öğrenciler ve diğer personel için diyaloga açık, kolektif ve liyakate dayalı bir şekilde yönetilen, bilim ve bilim adamı üreten ülkemizin 2025 hedefleri doğrultusunda üstüne düşeni fazlasıyla yerine getirmeye çalışan bir Atatürk Üniversitesi için çalışmaktayız. Üniversitemizde değişimden ziyade dönüşüme önem vererek yeni nesil üniversite olmayı hedeflemekteyiz.

Üniversitemizin 2025 yılı Faaliyet Raporu, kamuoyunu doğru bilgilendirmeyi topluma karşı sorumluluklarımızdan birisi olarak gören bir anlayışla hazırlanmış bulunmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu uyarınca üniversitemizle ilgili genel bilgiler, kullandığımız kaynaklar, Bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri, tüm faaliyetleri kapsayan mali bilgiler, performans bilgileri, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkesi doğrultusunda derlenerek 2025 yılı Faaliyet Raporu hazırlanmış olup tüm kamuoyunun bilgilerine arz olunur.

Prof. Dr. Ahmet HACİMÜFTÜOĞLU

Rektör

I.GENEL BİLGİLER

Atatürk Üniversitesi Tarihçesi

Atatürk Üniversitesi'nin tarihçesi, Türkiye Cumhuriyeti'nin önemli projelerinden birinin gerçekleşme öyküsüdür. Cumhuriyetimizin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün 1 Kasım 1937 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin yasama yılı açılış konuşmasında Doğu Anadolu'da büyük bir üniversite kurma gereğini ifade ederek, bu husustaki çalışmaları başlatma talimatı vermişti. Atatürk'ün ölümünün ardından bu çalışmalara 12 yıl ara verildikten sonra 1950'de tekrar başlanılmış ve 1951 yılında TBMM'nde kurulan komisyon üniversitenin Erzurum'da kurulmasını önermiştir. 20 Mart 1954 tarihinde kabul edilen 6373 sayılı kanunla üniversitenin adının Atatürk Üniversitesi olması kararlaştırıldı. Aynı yıl Amerikan İktisadi Kalkınma Teşkilatı aracılığı sonucu Nebraska Üniversitesi ile işbirliği anlaşması imzalanarak hazırlık çalışmaları hızlandırıldı ve 6990 sayılı Atatürk Üniversitesi Kanunu'nun 07 Haziran 1957 tarihinde yürürlüğe girmesi ile kurulmuş oldu.

Atatürk Üniversitesinin Gelişimi

Atatürk Üniversitesi, 17 Kasım 1958 tarihinde Erzurum'da tamir ve bakımı yapılan ilk idadi (lise) binasında (Şair Nef'i Ortaokulu) Ziraat ve Fen-Edebiyat Fakülteleri ile eğitime başlamıştır. Üçü misafir olmak üzere dört Öğretim üyesi, 23 Asistan ve 125 öğrencisiyle eğitime başlayan Atatürk Üniversitesi bu gün 693.541 öğrencisi, 2699 öğretim elemanı, 2117 idari personeli, 817.497'e yaklaşan mezunu ile nitelik ve nicelik bakımından ülkemizin en büyük Üniversitelerinden biri konumuna gelmiştir. Üniversitemiz merkez yerleşkesi ve ilçelerde bulunan toplam 71 akademik birimi ve çeşitli öğrenci destek birimleri (yemekhaneler, kültür merkezleri ve spor salonları vb.) eğitim ve araştırma hizmetleri ile gençlerimizi aydınlık yarınlara hazırlamaktadır. Doğu Anadolu Bölgesinin sosyal, ekonomik ve kültürel kalkınmasında önemli sorumluluklar üstlenen Atatürk Üniversitesi, eğitim-öğretim ve bilimsel etkinliklerinin yanı sıra yaklaşık 1419 yataklı Araştırma Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi ile bölgedeki milyonlarca insana sağlık hizmeti vermekte; tarım ve hayvancılık, mühendislik, temel bilimler ve sosyal bilimler alanlarında bölgeye önemli katkılar sağlamaktadır.

Atatürk Üniversitesi, topluma kazandırdığı 817.497'e yaklaşan mezunuyla, Atatürk İlkeleri doğrultusunda ulusal değerlerimizi bireysel özgürlüklerle birleştirerek evrensel düşünce ve davranışın geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Fakülteler ve Kuruluşu

1. Açık Öğretim Fakültesi (2010)
2. Diş Hekimliği Fakültesi (1970)
3. Eczacılık Fakültesi (1997)
4. Edebiyat Fakültesi (2008)
5. Fen Fakültesi (2008)
6. Güzel Sanatlar Fakültesi (1992)
7. Hukuk Fakültesi (2006)
8. Hemşirelik Fakültesi (2016)
9. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (1964)
10. İlahiyat Fakültesi (1970)
11. İletişim Fakültesi (1997)
12. Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi (1982)
13. Mimarlık ve Tasarım Fakültesi (2010)
14. Mühendislik Fakültesi (1982)
15. Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi (2015)

16. Uygulamalı Bilimler Fakültesi (2020)
17. Sağlık Bilimleri Fakültesi (2008)
18. Spor Bilimleri Fakültesi (2015)
19. Su Ürünleri Fakültesi (2010)
20. Tıp Fakültesi (1965)
21. Turizm Fakültesi (2011)
22. Veterinerlik Fakültesi (1997)
23. Ziraat Fakültesi (1957)

Enstitüler ve Kuruluşu;

1. Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü (1977)
2. Eğitim Bilimleri Enstitüsü (2010)
3. Fen Bilimleri Enstitüsü (1982)
4. Güzel Sanatlar Enstitüsü (1992)
5. Kış Sporları ve Spor Bilimleri Enstitüsü (2016)
6. Sağlık Bilimleri Enstitüsü (1982)
7. Sosyal Bilimler Enstitüsü (1982)
8. Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü (1992)

Yüksek Okullar ve Kuruluşu;

1. Yabancı Diller Yüksek Okulu (2006)
2. Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı (2012)

Meslek Yüksek Okulları ve Kuruluşu;

1. Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu (2020)
2. Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu (2020)
3. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu (1991)
4. Aşkale Meslek Yüksek Okulu (1993)
5. Oltu Meslek Yüksek Okulu (1993)
6. Pasinler Meslek Yüksek Okulu (1993)
7. İspir Hamza Polat Meslek Yüksek Okulu (1995)
8. Narman Meslek Yüksek Okulu (1995)
9. Hınıs Meslek Yüksek Okulu (1998)
10. Horasan Meslek Yüksek Okulu (2009)
11. Şenkaya Meslek Yüksek Okulu (2012)
12. Tortum Meslek Yüksek Okulu (2009)

Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Yöntemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Astrofizik Araştırma ve Uygulama Merkezi, Aşı Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrasya İpekyolu Üniversiteleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Bilgisayar Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi, Bitkisel Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Çocuk ve Bilim Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Çoklu Yetenek Tarama ve Yönlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Deprem Araştırma Merkezi, Doğu Anadolu Kentsel Projeler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Doğu Anadolu Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Engelli, Yaşlı ve Gazi Araştırma ve Mükemmeliyet Uygulama ve Araştırma Merkezi, Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi, Gıda ve Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Halı Kilim ve

El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi, İnsan Hakları ve Şiddetle Mücadele Bilincini Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Değerler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, İş Sağlığı ve İş Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kariyer Planlama ve Mezun İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Klinik Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kudüs Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Moda ve Tekstil Tasarım Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Nano Bilim ve Nano Mühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi, Oltu Havzası Araştırma ve Uygulama Merkezi, Organ Nakli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi, Orta Doğu Ve Orta Asya - Kafkaslar Araştırma Ve Uygulama Merkezi, Öğretme ve Öğrenmeyi Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Spor Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Tıbbi Aromatik Bitki ve İlaç Araştırma Merkezi, Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi, Toplumsal Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi, Toplumsal Duyarlılık Projeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Türk - Ermeni İlişkileri Araştırma Merkezi, Türkçe Öğretimi Araştırma ve Uygulama Merkezi, Ulaştırma Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üstün Yetenekliler Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Veterinerlikte Aşı ve Biyolojik Ürün Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yüksek Başarımlı Hesaplama Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATAHEM)

A-MİSYON VE VİZYONUMUZ

Misyonumuz, Örgün ve uzaktan eğitim yoluyla nitelikli bireyler yetiştirmek, bilime ve sanata evrensel düzeyde değer katan araştırmalar yapmak, bölgenin ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlamak

Vizyonumuz, İnsana ve doğaya hizmet etmek amacıyla eğitim ve araştırma alanlarında yakın iç ve dış coğrafyanın en saygın üniversitesi olmak

Değerlerimiz,

- Yaşam boyu öğrenme
- Bilimsellik
- Yenilikçilik ve girişimcilik
- Ulusal ve evrensel değerlere bağlılık
- Katılımcılık ve paylaşımcılık
- Toplumsal, kültürel, çevresel ve sanatsal duyarlılık
- Emeğe saygı gösterme ve başarıyı takdir etme

B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitelerin yetki, görev ve sorumlulukları; 18/02/1982 tarihinde yayımlanan “Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğine” göre belirlenmiştir.

Üniversite

Bilimsel özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip, yüksek düzeyde eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve fakülte, enstitü, yüksekokul, bölüm, anabilim dalı, ana sanat dalı, bilim dalı, sanat dalı, araştırma ve uygulama merkezlerinden oluşan bir yükseköğretim kurumudur. Üniversite, devlet kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda ve yükseköğretim planlaması çerçevesinde, Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü veya önerisi üzerine kanunla kurulur.

Rektör; Seçimi ve Atanması

Devlet üniversitelerinde rektör Yükseköğretim Kurulu tarafından önerilecek, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış üç aday arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Bir aylık sürede önerilenlerden birisinin atanmaması ve Yükseköğretim Kurulu tarafından, iki hafta içinde yeni adaylar gösterilmemesi halinde Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak aynı Devlet üniversitesinde iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör, mütevelli heyetinin Yükseköğretim Kuruluna teklifi ve Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü üzerine Cumhurbaşkanı tarafından atanır.

Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak, merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcıları, rektör tarafından (...) atanır.

Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarının birisini yerine vekil bırakır. Rektör görevi başından iki haftadan fazla uzaklaştığında Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.

Görev, yetki ve sorumlulukları:

1. Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
3. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
4. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
5. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
6. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır. Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato

a) Kuruluş ve İşleyişi: Senato rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden, fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur.

Senato, her öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör, gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

b) Görevleri: Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
3. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
4. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
5. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
8. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

a) Kuruluş ve İşleyişi: Üniversite yönetim kurulu, rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

b) Görevleri: Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
3. Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
5. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülteler

Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur. Fakülte, genellikle her biri

en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

a) Atanması: Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Dekan yardımcıları dekan tarafından en çok üç yıl için atanır. Dekan gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Dekanın görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevi de sona erer.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarının biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse, yeni bir dekan atanır.

b) Görev, yetki ve sorumlulukları:

1. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
3. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
4. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
5. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır. Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Fakülte Kurulu

Kuruluş ve işleyişi: Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülte'deki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, yardımcı doçentlerin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu olağan toplantılarını her yarıyıl başında ve sonunda yapar.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

Görevleri: Fakülte Kurulu, akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
2. Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
3. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

Kuruluş ve işleyişi: Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir yardımcı doçentten oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağrısı üzerine toplanır. Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

Görevleri: Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
2. Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile akademik takvimin uygulanmasını sağlamak,
3. Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
4. Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar almak,
5. Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
6. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

Üniversite ve fakültelerde kurulan enstitüler, birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve uygulama yapan birimlerdir ve kanunla kurulurlar. Enstitüler, ana bilim dallarından oluşur. Üniversite ve fakültelerde lisansüstü eğitim bu maksatla kurulan enstitüler tarafından düzenlenir.

Lisansüstü eğitimi düzenleyecek enstitüleri henüz kurulmamış bulunan üniversitelerde, lisansüstü eğitim programları senatolarınca yapılacak yönerge esaslarına göre yürütülür. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı mevzuatı hükümleri uyarınca yürütülecek uzmanlık eğitimi tıp fakültelerince uygulanır. Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.

Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer. Müdüre vekâlet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur. Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Yüksekokullar

Yüksekokullar; ön lisans veya lisans düzeyinde belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren yükseköğretim kurumlarıdır. Yüksekokullar her biri ayrı bir eğitim-öğretim programı yürüten bölümlerden veya

anabilim veya ana sanat dallarından oluşur ve kanunla kurulurlar. Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer. Müdüre vekâlet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir. Yüksekokul kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya ana sanat dalı başkanlarından oluşur. Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte kurulu yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

Bölümler; fakülte ve yüksekokulların amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün oluşturan ve lisans düzeyini de içeren en az bir eğitim-öğretim, bilim ve sanat dallarında araştırma ve uygulama yapan birimlerdir. Ancak, Tıp, Diş Hekimliği, Eczacılık, Veteriner, Hukuk ve İlahiyat gibi geleneksel olarak lisans düzeyinde bir eğitim-öğretim programı uygulayarak tek tür diploma veren yükseköğretim kurumlarında en çok üç bölüm kurulabilir. Yükseköğretim kurumları içinde bölüm açılmasına, birleştirilmesine veya kapatılmasına doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere göre Yükseköğretim Kurulu karar verir. Bir diplomaya yönelik eğitim programı uygulamayan, Türkçe, yabancı diller, inkılap tarihi, plastik sanatlar, müzik ve beden eğitimi bölümleri rektörlüğe bağlı olarak da kurulabilir. Bölümler, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim veya ana sanat dallarından oluşur. Bir fakültede veya yüksekokulda aynı veya benzer nitelikte eğitim-öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz.

Bir bölümlü fakültelerde dekan aynı zamanda bölüm başkanıdır. Bölüm başkanı, o bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri arasından o bölümü oluşturan anabilim veya ana sanat dalı başkanlarının 15 gün içinde verecekleri yazılı görüşlerini dikkate alarak bir hafta içinde fakültelerde, dekanca; fakülteye bağlı yüksekokullar ve konservatuvarlarda müdürün önerisi üzerine dekanca; rektörlüğe bağlı yüksekokullar ve konservatuvarlarda müdürün önerisi üzerine rektörce atanır. Dekan atamaları rektörlüğe bildirir.

Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur. Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna atılır ve bölümü temsil eder. Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir. Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar. Bölüm Kurulu; bölüm başkanının başkanlığında, varsa yardımcıları, o bölümü oluşturan anabilim veya anasanat dalları başkanlarından oluşur. Bölüm kurulu, bölüm ile bölüme bağlı anabilim veya anasanat dallarının eğitim-öğretim uygulama ve araştırma faaliyetlerinin, programlarının, araç, gereç ve fiziksel imkânlarından en etkin biçimde yararlanmak için gerekli planların ve işbirliği esaslarının hazırlanması hususunda görüş bildirir. Bölüm kurulunun bu konularda hazırlayacağı öneriler, bölüm başkanının onayından sonra uygulanır.

Anabilim veya Anasanat Dalı

Anabilim veya anasanat dalı, bölümü oluşturan ve en az bir bilim veya sanat dalını kapsayan eğitim-öğretim uygulama ve araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü akademik bir birimdir. Anabilim veya anasanat dallarının kurulmasına, birleştirilmesine veya kaldırılmasına doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere göre Yükseköğretim Kurulu karar verir. Anabilim veya anasanat dalı başkanı, o anabilim veya anasanat dalının profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri, yardımcı doçent de bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından, o anabilim veya anasanat dalında görevli öğretim üyeleri ve öğretim görevlilerince seçilir ve bir hafta içinde yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından atanır. Anabilim veya anasanat dalı başkanı olarak atanabilecek öğretim üyesi veya öğretim görevlisi sayısının en çok iki olması halinde, başkan, yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından doğrudan atanır. Atamalar rektörlüğe bildirilir.

Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur. Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

Bilim veya Sanat Dalı

Bilim veya sanat dalı, anabilim veya anasanat dalı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve uygulama yapan bir birimdir. Anabilim veya anasanat dallarına bağlı olarak bilim veya sanat dalı kurulmasına ilgili anabilim veya anasanat dalı başkanı, bölüm başkanı ve dekanın ortak önerileri üzerine Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü alınarak üniversite senatosunca karar verilir.

Bilim veya sanat dalı başkanı, o bilim veya sanat dalının profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri, yardımcı doçent de bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından, o bilim veya sanat dalında görevli öğretim üyeleri ve öğretim görevlilerince seçilir ve bir hafta içinde yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından atanır. Bilim veya sanat dalı başkanı olarak atanabilecek öğretim üyesi veya öğretim görevlisi sayısının en çok iki olması halinde başkan, yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından doğrudan atanır. Atamalar rektörlüğe bildirilir.

Bilim veya sanat dalı kurulu, o bilim veya sanat dalında görevli profesör, doçent, yardımcı doçent ile öğretim görevlilerinden oluşur. Bilim veya sanat dalı kurulu, ders programlarının, araştırmaların hazırlanma ve uygulamaları ile ilgili önerilerini bilim veya sanat dalı başkanına sunar.

Yöneticilerle İlgili Ortak Hükümler

Bölüm, anabilim, anasanat, bilim ve sanat dalları başkanlarının görev süreleri üç yıldır. Süresi biten başkan yeniden aynı usullerle atanabilir. Bölüm başkanları ile yardımcıları devamlı statüde veya devlet memurlarının tâbi oldukları mesai saatlerine ve süresine tâbi olmak şartıyla kısmi statüde olan öğretim üyeleri arasından bu Yönetmeliğin 14; anabilim, anasanat, bilim ve sanat dalları başkanları ile yardımcıları devamlı statüde veya devlet memurlarının tâbi olduğu mesai saatlerine ve süresine tâbi olmak şartıyla kısmi statüde olan öğretim üyeleri, bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından Yönetmeliğin 16. ve 17. Maddelerinde belirtilen esaslara göre seçilir. Gerekğinde, bir kişide birden fazla yöneticilik görevi, ancak rektörün onayı ile toplanabilir. Dekan gerekli gördüğü hallerde değişik eğitim birimlerinin koordinatörlüğünü yapar. Ancak birden fazla anabilim dalının kapsadığı bölümlerde bölüm başkanı bir anabilim dalı başkanlığını, birden fazla bilim dalının kapsadığı anabilim dallarında, anabilim dalı başkanı bir bilim dalı başkanlığını üstlenebilir. Dekan gerekli gördüğü hallerde değişik eğitim birimlerinin koordinatörlüğünü yapar.

Başkanlık görevinde bir doçentin bulunması halinde bir profesörün, bir yardımcı doçentin bulunması halinde profesör veya doçentin, bir öğretim görevlisinin bulunması halinde ise bir öğretim üyesinin aynı birimde görevlendirilmesi ile başkanlık görevi sona erer. Boşalan başkanlık görevine usulüne göre yeni başkan atanır. Bir birimde başkanlık yapan yardımcı doçentin veya öğretim görevlisinin görev sürelerinin bitiminde başkanlık görevleri de sona erer.

Bölüm, anabilim, anasanat, bilim ve sanat dalı başkanları görevi başında bulunamayacağı süreler için yardımcıları veya öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakırlar. Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir başkan atanır.

Anabilim veya ana sanat dalı, bilim veya sanat dalı başkanlıkları boşaldığında, yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan, o anabilim veya ana sanat, bilim veya sanat dalında görevli öğretim üyelerini ve öğretim görevlilerini, boşalmış olan dal başkanını seçmek üzere bir hafta içinde toplantıya çağırır. Seçimler üye tam sayısının yarısından bir fazlasının katılması ile gizli oyla yapılır. Başkan katılan üye sayısının salt çoğunluğu ile seçilir. Anabilim veya ana sanat, bilim veya sanat dalı başkanlarının seçiminde ikinci tur sonunda salt çoğunluğun sağlanmaması halinde, üçüncü turda en çok oy alan aday seçilmiş olur.

Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevleri

Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevleri, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin yedinci bölümünde belirtilmiştir.

Üniversite İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

- a) Genel Sekreterlik,
- b) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı,
- c) Personel Daire Başkanlığı,
- d) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- e) Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı,
- f) Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı,
- g) Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı,
- h) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı,
- i) Hukuk Müşavirliği,
- j) Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Genel Sekreterlik

1. Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.
 2. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.
 3. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.
- a) Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,

- b) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- c) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
- d) Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- e) Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- f) Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- g) Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- h) Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- b) Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

Personel Daire Başkanlığı

Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- b) Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- c) İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- d) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- b) Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak.
- c) Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek.
- d) Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek.
- e) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- b) Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- c) Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- b) Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- c) Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- b) Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- b) Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- b) Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60.maddesi ile 24.12.2005 tarih ve 26033 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi Ve Kontrol Kanunu İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15/c maddesine istinaden 01.01.2006 tarihinde kurulmuştur.

Görevleri;

1. İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
2. İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
3. Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.

4. Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
5. İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
6. Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.
7. Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
8. İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
9. İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
10. İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
11. Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
12. Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.
13. İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
14. Mali konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğü

Hastane bulunan üniversitelerde, Hastane Başmüdürlüğünün görevleri şunlardır:

1. Hastanenin düzenli işlemlerini ve iyi hizmet vermesini sağlamak.
2. Kayıtların düzgün tutulmasını ve benzeri hizmetlerin görülmesini sağlamak.

Fakülte ve Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri

Bir yerleşke yapısı içerisinde yer alan fakülte ve yüksekokullarda, fakülte ve yüksekokul sekreterine bağlı yeteri kadar uzman ve personelden oluşan sekreterlik, fakültenin veya yüksekokulun idari işlerini yürütür.

Merkezi olmayan bir yerleşim düzenindeki fakülte ve yüksekokullar ile üniversite rektörlüğünün bulunduğu şehirden başka şehirlerdeki fakülte ve yüksekokullarda idari yapı aşağıdaki şekilde düzenlenir.

a) Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri

1. Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
2. Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
3. Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

b) Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri

1. Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.

2. Bir yüksekokulda, 1'inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.

3. Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

c)Enstitü İdari Teşkilatı Görevleri

Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.

Bir enstitüde, 1'inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir. Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1-FİZİKSEL YAPI

Üniversitemiz 6.500 dekar yerleşke alanı, 5.242 dekar tarım alanı, 10.958 dekar ağaçlık alan, 2.300 dekar tarıma uygun olmayan alan olmak üzere toplam 25.000 dekar alana sahip merkez yerleşkesi olup, içerisinde 700.000 m² yi aşkın kapalı alan bulunmaktadır.

Üniversitemiz alt yapı, derslik ve laboratuvarların teknolojik donanımları açısından oldukça iyi durumdadır. Bireysel çalışma odaları, derslikler ve bilgisayar laboratuvarları öğrenci merkezli eğitime daha uygun hale getirmek için gerekli teknolojik araç-gereçlerle donatılmıştır.

FİZİKSEL DEĞERLER BİLGİ FORMU

BÜTÇE YILI : 2025
KURUM ADI : ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ

		2024	2025	
Akademik Birim Sayısı	Fakülte	23	23	
	Yüksekokul	2	2	
	Meslek YO	12	12	
	Enstitü	8	9	
	Merkez	44	44	
Fiziki Kapasite	Hizmet Binası Sayısı			
	Merkez kampüsteki bina sayısı	139	139	
	İlçelerdeki bina sayısı	38	38	
	Diğer	1	1	
	Merkez Dışındaki Yerleşke Sayısı			
	İl içindeki yerleşke sayısı	6	6	
	İlçelerdeki yerleşke sayısı	9	9	
	Diğer	0	0	
	Derslik Sayısı	681	681	
	Derslik Alanı (m2)	164.099	164.099	

	Öğrenci Yurdu			
	Yurt Sayısı (Blok/Bina)	0	0	
	Yurt Kapasitesi (Öğrenci barındırma kapasitesi)	0	0	
	Toplam Kullanımdaki Açık-Kapalı Alan (m2)	6.500.000	6.500.000	
	Toplam Kullanımdaki Kapalı Alan (m2)	779.618	779.618	
	Kiralanan Hizmet Binası (eğitim-idari)			
	Sayısı	0	0	
	Kullanım Alanı (m2)	0	0	
Lojmanlar	Sahip Olunan	1.038	1.038	
	Tahsis Edilen	0	0	
	Kiralanan	0	0	
	Ortalama Aylık Kira Tutarı			
	İdare Bütçesinden Ödenen	0	0	
	Kullanıcı Personel Tarafından Ödenen	0	0	

Atatürk Üniversitesi Yerleşkeleri;

Üniversite, yaklaşık 700.000 m² kapalı alan olmak üzere, toplam 25.000 dekar alana yayılmıştır. Üniversite merkez yerleşkesinde; Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, İletişim Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Veterinerlik Fakültesi, Fen Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Turizm Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi bulunmaktadır. Merkez yerleşkede ayrıca Yabancı Diller Yüksek Okulu, Türk Musikisi Devlet Konservatuarı, Sosyal ve Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulları, Araştırma Hastanesi, Enstitüler ve Araştırma Merkezleri bulunmaktadır.

Erzurum'da merkez yerleşkede dışında Eğitim Fakültesi Yoncalık Yerleşkesi ile Halıcılık Eğitim Merkezi yer almaktadır. Ayrıca Oltu'da 2 fakülte ve yüksekokul, Aşkale, İspir, Pasinler, Narman, Şenkaya, Tortum, Horasan ve Hınıs İlçelerinde de meslek yüksekokulları yerleşkeleri bulunmaktadır.

Konukevi 1

Büyük çaplı onarımdan geçirilen konukevi 3 katlı olup 4 süit (2'si kral dairesi), 6 çift, 20 tek olmak üzere 30 oda, 50 yatak kapasitesine sahiptir. Ayrıca havuz ve sauna ile birlikte 120 kişi kapasiteli restoran, 45 kişi kapasiteli kahvaltı salonu ile misafirlerimizin gazete okuyup televizyon izleyebilecekleri bir dinlenme salonu bulunmaktadır.

Konukevimizde 24 saat sıcak su verilmektedir. Tüm odalarda duş, balkon, kablo TV ve Türksat uydu yayını, telefon, mini buzdolabı, kablolu ve kablosuz erişim imkânı sunan internet hizmeti ve 24 saat oda servisi bulunmaktadır. Konukevimizden yılda yaklaşık 3 bin 500 kişi faydalanmaktadır.

Konukevi 2

Büyük çaplı onarımdan geçirilen konukevinde 21 oda ve 32 yataklı olup 2 süit, 6 çift, 13 tek oda bulunmaktadır. Konukevimizden yılda ortalama 4 bin 500 kişi faydalanmakta; ayrıca 24 saat sıcak su verilmekte olup, tüm odalarında kablo TV yayını, dâhili ve harici telefon, mini buzdolabı, çalışma masası, kablosuz internet bulunmaktadır. Konukevinde 200 kişi kapasiteli bir restoran da mevcuttur.

Konukevi 3

2015 yılında hizmete giren konukevi 5 katlı 54 odalı 78 yataklı olan konukevimizde 5 süit, 25 çift, 24 tek oda bulunmaktadır. Konukevimizden yılda ortalama 7 bin 500 kişi faydalanmaktadır. Konukevimizde 24 saat sıcak su verilmekte olup, tüm odalarında kablo TV yayını, dâhili ve harici telefon, mini buzdolabı, çalışma masası, kablosuz internet bulunmaktadır.

Ayrıca 120 araç kapasiteli bir kapalı otoparkımız, 45 kişilik kahvaltı salonumuz ile misafirlerimize hizmet vermektedir.

Konukevi 4 (Atatürk Üniversitesi Başkent Konukevi)

2016 yılında faaliyete geçen konukevi 6 katlı, 33 oda ve 45 yataklı olan birimizde 18 çift, 15 tek oda bulunmakta olup, 24 saat sıcak su verilmektedir. Konukevimizin tüm odalarında kablo TV yayını, dâhili ve harici telefon, mini buzdolabı, kablosuz internet bulunmaktadır. Ayrıca dinlenmek, kitap okumak ve TV izlemek için lobi alanı mevcuttur.

Sağlıklı Yaşam Merkezi

584 m2 alandaki Sağlıklı Yaşam Merkezinde (Fitness Center) 15 adet kondisyon aleti mevcuttur. Ayrıca buhar banyosu, sauna, şok duş ve vitamin bar bulunmaktadır. Spor eğitmenleri nezaretinde plates, tele bant, step dansı ve aerobik sporları yapılmaktadır.

Akademik ve İdari Personel Dinlenme Salonları

3048 m2 alana sahip, dinlenme salonlarımız 2 katlı olup, akademik lokalimizde üç salonumuz bulunmaktadır. İdari personel lokalimiz ise iki ayrı salon olarak hizmet vermektedir. Bina içerisinde 2016 yılında Sanat Evi oluşturulmuştur.

Bowling Salonu

2270 m2 alana kurulu olan 2 katlı Bowling Salonumuzda 8 adet bowling makinesi bulunmaktadır. Salonumuzun 1. katında, 1 adet snack bar, bekleme salonu, çocuklar için oyun salonu, kafe; 2. katında 1 adet air hokey masası,

1 adet langırt oyunu, 6 adet Amerikan bilardo masası, 3 adet üç top bilardo masası, ayrıca 1 adet Vitamin Bar bulunmaktadır.

Kortlar

2709 m2 alanındaki bölgede 3 futbol, 2 basketbol sahası ve 5 tenis kortu bulunmaktadır. Ayrıca yaz aylarında hizmet veren bir de Kort Kafesi mevcuttur. Kortlarımızda turnuva maçları ve çeşitli etkinlikler düzenlenebilmektedir. 2008 yılına kadar 1 futbol, 1 basketbol sahası, 2 tenis kortu ve 1 kafeteryası olan tesisimizin, 2014 yılında kapasitesi 3 futbol ve 2 basketbol sahası, 5 tenis kortu ve 2 kafeye çıkarılmıştır.

Erzurumevi

Daha önceden 479 m2'lik alana kurulan ve otantik Erzurum evlerini andıran "Erzurumevi", büyük çaplı onarım ve yenileme çalışmalarının ardından düzenlenip daha kullanışlı bir hale getirilmiştir. İki katlı olan Erzurumevi özellikle protokol yemekleri ve gezi amaçlı etkinlikler için kullanılmaktadır.

Çay Bahçesi

Çay bahçesi 240 kişi kapasiteli, açık ve kapalı alanıyla personel, öğrenci ve halka açık bir işletmedir. 2014 yılı itibarıyla tamamen yenilenmiştir.

Lojmanlar

Atatürk Üniversitesinde şu an itibarıyla bulunan lojman sayısı 1120 adet olup, 40 m2, 70 m2, 80 m2, 100 m2, 115 m2, 130 m2 ve 150 m2'lik daireler bulunmaktadır.

Kampüste hizmet veren kurum ve kuruluşlar

1 adet Postane
 3 adet Banka Şubesi
 Tüm Bankalara Ait ATM'ler
 3 adet Market
 1 adet Mini Market
 1 adet Manav
 1 adet Süt ve Süt Ürünleri Satış Noktası
 3 adet Büfe
 4 adet Lokanta
 6 adet Kafe
 40 adet Kantin
 1 adet Çiçekçi
 1 adet Medikal Market
 1 adet Kadın ve Erkek Kuaförleri

Kültür ve Gösteri Salonları

850 kişilik Kültür Merkezi (A Salonu)
 510 kişilik Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi 250 kişilik Kültür Merkezi
 300 kişilik Gösteri Sanatları Merkezi
 70'er kişilik 3 adet cep salonu
 1 adet Kültür Merkezi Sergi Salonu
 1 adet Kültür ve Gösteri Merkezi Fuaye Sergi Salonu 1 adet Tiyatro Sahnesi
 3 adet Güzel Sanatlar Sergi alanları
 Güzel Sanatlar Müzesi
 Tüm Akademik Birimlerde 70-150 Kişilik
 Konferans Salonları
 Spor Salonları ve Alanları
 2 Adet Futbol Çim Saha
 4 Adet Futbol Halı Saha
 5 Adet Basketbol Sahası
 5 Adet Tenis Kortu
 1 Adet Olimpik Atletizm Sahası
 1 Adet Voleybol Salonu
 1 Adet Hentbol Salonu
 1 Adet Uzak Doğu Spor Salonları Salonu 1 Adet Halk Oyunları Salonu
 1 Adet Güreş Salonu
 1 Adet Jimnastik Salonu
 1 Adet Yarı Olimpik Yüzme Havuzu
 1 Adet Sağlıklı Yaşam Merkezi
 2 Çok Amaçlı Spor Salonu

Yemekhaneler

Öğrenci Yemekhane Sayısı : 4 Adet
 Öğrenci Yemekhane Alanı : 8.000 m²
 Öğrenci Yemekhane Kapasitesi: 7.000 Kişi
 Personel Yemekhane Sayısı : 4 Adet
 Personel Yemekhane Alanı : 1.000 m²
 Personel Yemekhane Kapasitesi: 1500 Kişi

Öğrenci Yurtları

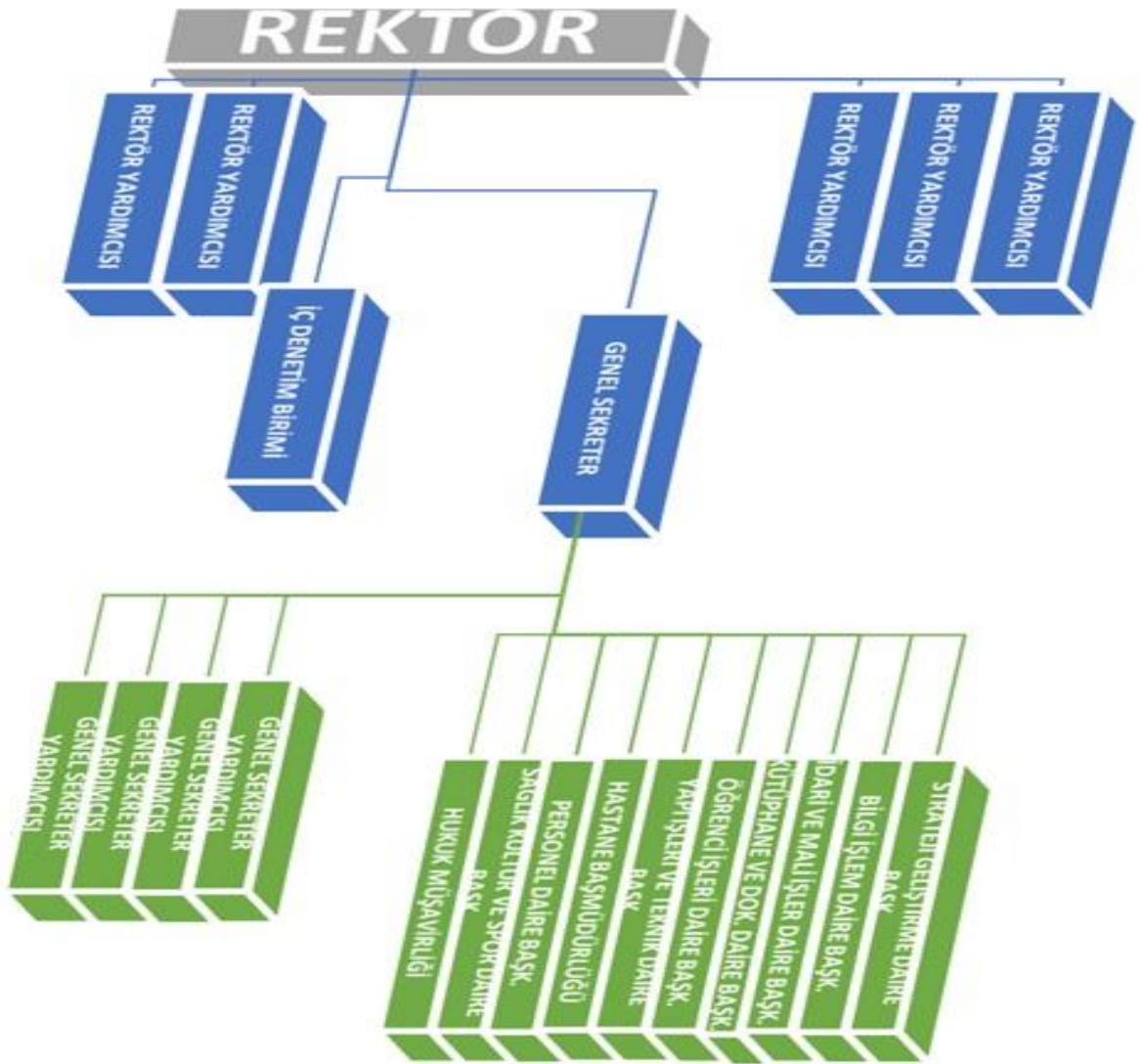
Merkez yerleşkede ve şehrin muhtelif yerlerinde açılan Kredi ve Yurtlar Kurumuna bağlı yurtlar barınma ihtiyacını büyük ölçüde karşılamaktadır. Yurtlarda öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler yapabilecekleri ortak kullanım alanları mevcuttur.

Okul Öncesi ve İlköğretim Okulu Alanları

Anaokulu Sayısı:2
 Anaokulu Alanı:300m²
 Anaokulu Kapasitesi: 150 Kişi
 İlköğretim Okulu Sayısı: 2
 İlköğretim Okulu Alanı :18.091m²
 İlköğretim Okulu Kapasitesi:2.600 Kişi

Sağlık Merkezleri

Merkez yerleşkede Araştırma Hastanesi, sağlık hizmeti ve uygulamalı tıp eğitimi verilmektedir. Toplam 1419 yatak kapasiteli olan bu hastanelerimizde yataklı ve ayaktan tanı-tedavi hizmeti sunulmaktadır. Hastanemizde toplam 27 odalı ameliyathane, 189 yatağı olan yoğun bakım, 15 yataklı yanık, 14 yataklı transplantasyon ve 20 yataklı ayaktan hemodiyaliz ünitesi hizmet vermektedir.



Şema 1:İdari teşkilat organizasyon şeması

2-TEŞKİLAT YAPISI

Atatürk Üniversitesi idari ve akademik teşkilat organizasyon şemaları aşağıda çıkarılmıştır.

REKTÖR



SENATO			YÖNETİM KURULU	
FAKÜLTELER	ENSTİTÜLER	YÖKSEKOKULLAR	MESLEK YÖKSEKOKULLAR	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ
TIP	KİŞİ SPORLARI	TÜRK MÜSİKİSİ DEVLET KONSERVATUVARI	SOSYAL BİLİMLER	KADIN SORUNLARI
DIŞ HEKİMLİĞİ	SAĞLIK BİLİMLERİ	YABANCI DİLLER	OLTU	DEPREM ARAŞTIRMA
ECZACILIK	FEN BİLİMLERİ		NARMAN	HALICILIK
VETERİNERLİK	SOSYAL BİLİMLER		AŞKALE	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA
FEN	ATATÜRK İLKE VE İNKILAPLARI		İSPİR HAMZA POLAT	ÇEVRE SORUNLARI
EDEBİYAT	TÜRKİYAT		PASINLER	BİLGİSAYAR BİLİMLERİ
MÜHENDİSLİK	GÜZEL SANATLAR		HINIS	AKAPUNKTUR TAMAMLAYICI TIP
ZİRAAT	EĞİTİM BİLİMLERİ		SAĞLIK HİZMETLERİ	ASTROFİZİK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA
KAZIM KARABEKİR EĞİTİM	İLAÇ AŞI VE BİYOTEKNOLOJİ		HORASAN	İNSANİ DEĞERLER
HUKUK			TORTUM	TIBBİ DENEYSEL
İKTİSADİ VE İDARİ BİRİMLER			ŞENKAYA	TÜRK ERMENİ
GÜZEL SANATLAR			TEKNİK BİLİMLERİ	DİL EĞİTİMİ
İLETİŞİM				NANOBİLİM
İLAHİYAT				ORGAN NAKLİ
UYGULAMALI BİLİM				ORTA DOĞU VE ORTA ASYA KAFKASLAR
OLTU BEŞERİ VE SOSYAL BİLİMLER				SÜREKLİ EĞİTİM
SAĞLIK BİLİMLERİ				TOPLUMSAL ARAŞTIRMA
MİMARLIK VE TASARIM				TÜRKÇE ÖĞRETİMİ
AÇIK ÖĞRETİM				AŞI GELİŞTİRME
SU ÜRÜNLERİ				AVRASYA İPEKYOLU ÜNİVERSİTELERİ
TURİZM				BİTKİSEL ÜRETİM
SPOR BİLİMLERİ				BIYOÇEŞİTLİLİK
HEMŞİRELİK				ÇOCUK VE BİLİM EĞİTİMİ
				ÇOKLU YETENEK TARAMA VE YÖNLENDİRME
				DOĞU ANADOLU KENTSEL PROJELER
				ENGELLİ, YAŞLI VE GAZİ MÜKEMMELİYET
				FINANS UYGULAMA
				GIDA VE HAYVANCILIK
				İNSAN HAKLARI VE ŞİDDETLE MÜCADELE

				İŞ SAĞLIĞI
				KARİYER PLANLAMA VE MEZUN İZLEME
				KLİNİK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE TASARIM
				KUDÜS ÇALIŞMALARI
				MODA VE TEKSTİL TASARIM
				OLTU HAVZASI
				ÖĞRENME VE ÖĞRENMEYİ GELİŞTİRME
				PSİKOLOJİK DANIŞMA VE REHBERLİK
				SPOR BİLİMLERİ
				TIBBİ AROMATİK BİTKİ VE İLAÇ
				TOPLUMSAL DUYARLILIK
				ULAŞTIRMA UYGULAMA
				ÜSTÜN YETENEKLİLER
				VETERİNERLİKTE AŞI VE BİYOLOJİK ÜRÜN GELİŞTİRME
				YÜKSEK BAŞARIMLI HESAPLAMA

Şema 2: Akademik teşkilat organizasyon şeması

3-TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

3.1 Bilgi İşlem Kaynakları

Üniversitemizin bilgi işlem alt yapısının kurulumu, idamesi ve işletiminin yanı sıra bilgisayar bilimleri alanında uygulama ve araştırma faaliyetlerini icra etmek üzere Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır. Merkez üniversitemizin geneline hizmet vermekte olup sunulan hizmetler aşağıda çıkarılmıştır.

Yazılımlar

1. Microsoft Ürünleri
2. Microsoft Ofis Yazılımları
3. Antivirus yazılımları
4. Veri Tabanı Yazılımları (Oracle, MySql, MsSql)
5. Network Kontrol Yönetim Yazılımı
6. Autocad
7. Solidworks
8. Chemcad
9. Netcad
10. Matlab
11. Ansys
12. IBM Statistics
13. Creo
14. Eviews

15. Orcad

16. Solidcam

17. Arcgis

Donanımlar

1. Aktif Cihazlar

- HP10512 Omurga 2 Adet
- Switchler 11 Adet
- Acces Point 31 Adet
- PaloAlto 5220 Güvenlik Duvarı
- Sentilog 5651 Log Kayıt Cihazı
- Citrix Netscaler 7500,
- Citrix Netscaler 15030
- Kamera 80 Adet
- Kamera (Plaka Okuma) 36 Adet
- Kamera (Hız Ölçümü) 5 Adet
- Led Panel 24 Adet
- Kart Okuyucu 2 Adet
- Point To Point 2 Adet
- Kamera Kayıt Cihazı 1 Adet

Sunucular

- 520 Adet Sanal Sunucu
- Depolama Üniteleri
- 2 Adet HP 3 PAR
- 1 Adet EMC 5200
- 1 Adet Huawei OceanStore
- 2 Adet Huawei Dorado
- 2 Adet EMC 5500, 5300
- 4 Adet NAS Depolama Birimi
- 1 Adet HPE Depolama Ünitesi
- 30 Adet Fiziksel Sunucu

UPS'ler

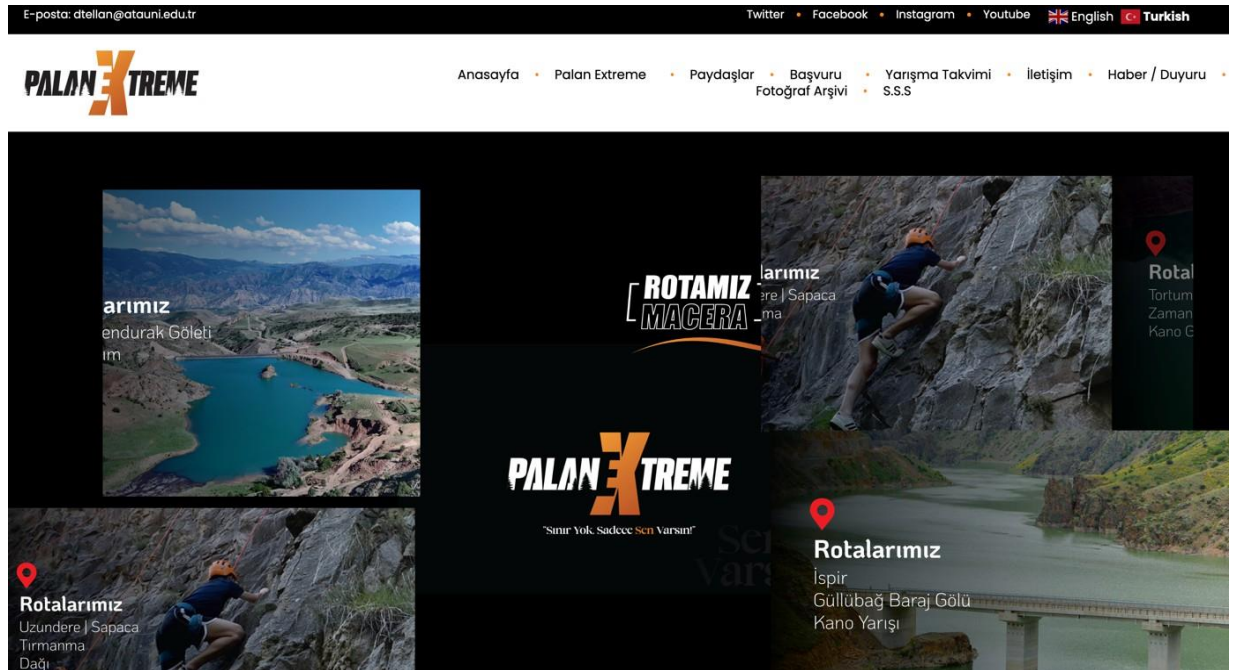
- ATABAUM Sistem Odası 2 Adet 120 kVA
- Hukuk Fakültesi Sistem Odası 2 Adet 60 kVA
- Klima ve Soğutma Üniteleri
- Sistem Odası 3 Adet Sanayi Tipi Klima
- Sistem Odası 2 Adet Sanayi Tipi Klima
- Dış Hekimlik Fakültesi Sistem Odası 2 Adet Sanayi Tipi Klima
- Güç Odası 2 Adet Salon Tipi Klima
- Hukuk Fakültesi Güç Odası 2 Adet Salon Tipi Klima
- Dış Hekimliği Fakültesi 1 Adet

Sunulan hizmetler

2025 yılı içerisinde ATA-BAUM bünyesinde yapılan faaliyetler aşağıda ana başlıklar halinde verilmiştir:

Web Tabanlı Yazılım Geliştirme Birimi

1. kulupler.atauni.edu.tr (Multi site yapılmıştır. **242 Kulüp** web sitesi oluşturulmuştur.)
2. uygulamagezileri.atauni.edu.tr
3. matolimp.atauni.edu.tr
4. multipedierz2025.atauni.edu.tr
5. sanattaislamkongresi2025.atauni.edu.tr
6. laboratuvar.atauni.edu.tr (Multi site yapılmıştır. **3 Laboratuvar** web sitesi oluşturulmuştur.)
7. oia.atauni.edu.tr
8. palanextrem2025.atauni.edu.tr (Erzurum Valiliği ile yapılan etkinlik sitesi)
9. kefcongress2025.atauni.edu.tr
10. naegitim2025.atauni.edu.tr
11. oesterreichbibliothek.atauni.edu.tr
12. icsat2026.atauni.edu.tr
13. atikgiris.atauni.edu.tr
14. agsm.atauni.edu.tr
15. atausocyek.atauni.edu.tr
16. symebpec2026.atauni.edu.tr
17. ATAUNİ web sayfası yenilendi.



Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Birimi**A. Organizasyon Bilgi Yönetim Sistemi (OYBYS)**

- Kurum dışı girişlerde whatsapp üzerinden doğrulama kodu alma işlemi tamamlandı.
- OBS unvan güncelleme servislerindeki hatalar giderildi.
- KGYS entegrasyonu yapılarak bilgilendirme amaçlı Araçlarım sayfası tamamlandı.
- ATAHUB birim servisleri tamamlandı.
- Sistemde yer alan cep telefonu güncelleme işlemleri OBS üzerinden yapılması tamamlandı.
- E-Devlet ile giriş yöntemi eklendi.

B. Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

- OBS için belge bilgilerini içeren servis tamamlandı.
- Üst yazılara aile yılı logosu eklendi.
- Belge gezgini basit arama kısmında geliştirmeler yapıldı.

Personel Bilgi Yönetim Sistemi (PBYS)

1. Pasaport belgesinde istenilen düzenlemeler yapıldı.
2. Aylıksız izinlerde muhataba Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı eklendi
3. Diğer personel sayfası pasif mi seçeneği ilk açılıшта hayır olarak ayarlandı.
4. Memur izin talep kısmında Genel Sekreterliğe Şube Müdürü eklendi.
5. Diğer personel sayfasında hastane için özel yetki tamamlandı.
6. ATAHUB personel servisleri tamamlandı.
7. Emeklilik sayfasındaki loader hatası giderildi.
8. Diğer personel bilgileri sayfasında atama kararname içeriği dinamik yapıldı.
9. Diğer personel izin kod düzeltmeleri yapıldı.
10. Toplu terfiler pdf üzerindeki tarih hatası giderildi
11. Destek sistemi üzerinden ÜBYS konulu açılmış yaklaşık 350 talebin gereği yapıpı cevap verilmiştir. EBYS üzerinden gelen yaklaşık 150 belgenin gereği yapılmıştır.

Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi (CL)

1. Ek ders dışı dönemlerde sistem otomatik kapatılmıştır.
2. Yüz yüze dersler için DBS’de en az 3 etkinlik ve/veya içerik, çevrimiçi dersler için ise buna ilave canlı ders kontrolü tekrar düzenlenmiştir.
3. Ders programlarında birden fazla pozisyonu olan akademisyenler için pozisyon seçimi eklenmiştir.

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi Birimi

1. Elektronik yoklama uygulaması yapıldı.

2. Hazırlık değerlendirme ekranlarının yeni ara yüzlere taşındı.
3. YÖKSİS'in yeni talepleri doğrultusunda, YÖKSİS Servislerinde iyileştirmeler yapıldı. (Öğrencilerin Harç DonemN o gibi YÖKSİS'in gönderilmesini istediği yeni alanların eklendi)
4. Öğrencilerin bütünleşik yüksek lisans programlarına başvuru yapabilmesi, yerleştirilmesi, kayıt yaptıırıp, öğrencilik haklarından yararlanabilmeleri sağlandı.
5. Öğrenci sicil/işlemler kısmına personelin kayıt silme işlemleri için yeni türlerin eklenmesi sağlanarak arşiv kısmında bu yönde düzenlemeler yapıldı.
6. "Kayıt Silme (Gençlik Spor Hizmet ve Faaliyetlerinde İşbirliği Protokolü)"
7. "Kayıt Silme (2 yıl & 4 Dönem üst üste kayıt yapmayan)"
8. "Kayıt Silme (4 yıl & 8 Dönem üst üste kayıt yapmayan)"
9. TÖMER kursiyerlerini başvurularının alınmasını için sayfalar yapıldı. Kursiyerlik eğitimlerini süreçlerini takibi ve eğitimlerini tamamlayan kursiyerlerin UBYS üzerinde belgelerini dolaşıma çıkması sağlandı.
10. TÖMER Sınavları başvuru ve sonuçların giriş sayfaları yapıldı. Sınav giriş belgesi, sonuç belgelerinin (UBYS den) alınması sağlandı.
11. Mezun öğrencilerin iletişim ve iş bilgileri giriş yapacakları sayfalar yapıldı.
12. Mezun öğrencilerin iş bilgilerinin gösterildiği istatistik sayfaları yapıldı.
13. ÜSD Portalı yapıldı: Üniversite seçmeli dersler için öğretim üyelerinin sınav sorularını sistem yüklemesi. Birim idarecileri tarafında birimlerindeki sınavlar soruları ve yoklama listelerini alınması. Sınavlardan sonra cevapların tekrar sisteme üzerinde ilgili öğretim üyesine geri gönderilmesi.
14. Güzel Sanatlar Fakültesi özel yetenek sınavlarının yeni uygulama esaslarına göre uçtan uca güncellendi.
15. Sağlık Bakanlığı tarafından sağlık ile ilgili programlar için öğrencilere verilen "Sağlık Sicil Numarası" nın YÖKSİS servislerinden tekil veya toplu şekilde yarı otomatik olarak aktarılmasını sağlayan yazılım geliştirmeleri yapıldı.
16. Rapor listelerine "Spor Bilimleri Antrenörlük Branş Listesi", "Program Bakınız Bilgileri", "ÜSD Soru Yükleme Takip Listesi", "Mezuniyet İşlemini Başlatmayan Öğrenciler", "Yabancı uyruklu öğrenci ikamet listesi" gibi birkaç yeni rapor eklendi
17. Ara transkript ve mezun transkript birleştirilerek tek bir ortak transkript verilecek şekilde güncelleme yapıldı.
18. Belge Talep ekrana "Kabul Mektubu (Uluslararası Aday Öğrenciler)" eklendi.
19. Öğrenciler için "Ders Programı" raporu oluşturuldu ve Belge Talep ekranına eklendi.

Rutin işler

1. Harç ödeme işlemlerinin kontrol edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi.
2. Düşmeyen ödeme kontrollerinin yapılarak ihtiyaç duyulan düzenlemelerin yapılması.
3. Her dönem öğrencilerin okuduğu dönem ve harç dönemlerinin kontrol edilip artırılması.
4. Kayıt dondurmuş öğrencilerin kayıtlarının açılması gerekenlerin dönemlik kontrol edilmesi ve açılması.
5. Lisanslar için 4 yıl, önlisanslar için 2 yıl üst üste ders kaydı yapmayan öğrencilerin gelen resmi yazılar doğrultusunda kayıtlarının toplu olarak silinmesi.
6. Birimlerin katkı payları ile ilgili veri girişlerinin her dönem tamamlanması / kontrol edilmesi, borçlandırma işlemlerinin yapılması.
7. %10'a giren öğrenciler için ilgili personellerin girdiği bilgilerin kontrol edilerek, harç ödemeleri

- için gerekli düzenlemelerin yapılması.
8. Engelli & Özel Durumlu, Yabancı Uyruklu, Mavi kartlı vb. öğrencilerin ödeme, ders alma harç kontrolü vb. muafiyet kontrollerinin yapılması.
 9. OBS raporlarının her dönem başında kontrol edilip güncellenmesi gerekenlerin güncellenmesi.
 10. Yabancı Uyruklu öğrenciler için %25 kardeş indirimi için her dönem başında hazırlık yapılması, kontrol edilmesi ve gerekli düzenlemelerin yapılması.
 11. Her dönem başlarında son iki dönem AGNO'ların hesaplatılması.
 12. Dönem başlarında akademik dönem artırma işlemlerinin yapılması.
 13. Dönem başlarında ÜSD ler için gruplama yapılması.
 14. Dönem başlarında önceki dönem için lisansüstü etkinliklerden tamamlanmayanların toplu olarak FF yapılması yada bir sonraki döneme aktarılması.
 15. Servis derslerinin (Fen Fakültesi kontrolünde) açılması ile ilgili süreçler takip edilmesi.
 16. Dönem başlarında ders almalar öncesi muhtemel yoğunluğa karşı OBS'de gerekli yazılım ve donanım testlerinin yapılması ve ihtiyaç duyulan önlemlerin alınması.
 17. Yatay geçiş başvuruların alınması değerlendirme sonuçlarını ilan edilmesi ve kesin kayıt işlemleri.
 18. Merkezi yerleştirmeye (YKS, DGS, ÖZYES vb.) gelen öğrencilerin verilerinin çekilmesi ve kayıt işlemleri için sayfaların hazırlanması.
 19. Lisansüstü programlar yerleşen öğrencilerin kesin kayıt süreçleri.
 20. Lisansüstü etkinlik süreçleriyle ilgili enstitü, koordinatörlük tarında istenilen yazılım ve veri güncellemelerinin yapılması.
 21. Değişim Programı Öğrencilerin verilerini sisteme atılması. Yazılım ve veri güncelleme taleplerinin yapılması.
 22. Kayıt (Özel öğrenci, Af kanunu vb.) ve öğrenim talep (Kayıt silme, Kayıt dondurma vb.) sayfalarında ÖİDB tarafından gelen taleplerin yazılım ve veri güncelleme işlemlerinin yapılması.
 23. YÖS başvurularının alınması, yerleştirilmesi ve kayıt işlem için ÖBS ye veri aktarılması.
 24. Stajlarla ilgili SKS ya da birimlerden gelen talepler doğrultusunda düzenlemeler yapıldı.
 25. Güzel Sanatlar Fakültesi Özel yetenek sınavlarının başvuru, yerleştirme ve kayıt süreçlerinin yürütülmesi.
 26. Eğitim Fakültesi Özel yetenek sınavlarının başvuru, yerleştirme ve kayıt süreçlerinin yürütülmesi.
 27. Konservatuar Özel yetenek sınavlarının başvuru, yerleştirme ve kayıt süreçlerinin yürütülmesi.
 28. Mezuniyet işlemlerinin teknik takibi ve istisnai durumların çözülmesi.
 29. Diploma teslim süreçlerinde PTT ile gönderilen diplomaların barkodlarının üretilmesi ve bitiminde yeni barkod verisi eklenmesi.
 30. Lisansüstü başvuru, tercih ve yerleştirme süreçlerinin yürütülmesi, değişikliklerin uygulanması ve olası problemlerin giderilmesi.
 31. YÖKSİS ve diğer kurumlarla yapılan veri entegrasyonlarının yapılması, değişikliklerin uygulanması ve olası problemlerin giderilmesi.
 32. Bu maddelerde belirtilmeyen ancak kullanıcılardan gelen geri dönüş & taleplere bağlı olarak ya da mevzuatsal değişikliklere paralel olarak çeşitli güncelleme ve iyileştirmeler yapıldı.
 33. Döner Sermaye Matrahlarının dönemsel yükleme ver birimler e-posta olarak gönderilmesi. Döner sermaye matrahlarının yapıldı V12 portal güncelleme ve yeniliklerin yazılım olarak yapılması

Sistem Birimi

1. Sistem odalarının yıllık rutin klima bakımları yapılmıştır.
2. Sistem odalarının yıllık rutin güç üniteleri bakımları yapılmıştır.
3. BAUM sistem odasına ilave yangın söndürme tüpü eklenmiştir.
4. BAUM klima sistemlerine ait dış ünite birimlerinde revizyon yapılmıştır.
5. Sanal sunucuların disk kapasiteleri artırılmıştır.
6. Chemcad, Autocad, Creo yazılımlarının lisansları yenilenerek, akademik personelin ve öğrencilerimize hizmet vermeye devam etmesi sağlanmıştır.
7. Uzaktan eğitim sürecinde kaliteli hizmet vermek ve çeşitli hizmetlerin sağlanması amacı ile 10 adet sanal sunucusu oluşturulmuştur.
8. DELL EMC 5200 ve 5300 arızalı disk değişimi yapılarak genel sistem bakımı yapılmıştır.
9. 1 Adet depolama ünitesi satın alımı gerçekleşmiş ve altyapı sistemlerine dahil edilmiştir.
10. 1 Adet yüksek performanslı depolama ürünü satın alınmıştır.
11. Mail ve Anti-Spam takibi yapılmıştır.
12. Kenar anahtarların yazılım güncellemeleri yapılmıştır.
13. Güvenlik cihazı takip, güncelleme ve konfigürasyonları yapılmıştır.
14. SIEM log takip, güncellenme ve raporlarla ilgili çalışmalar yapılmıştır.
15. Siber güvenlik ve olaylara ait belgeler ve prosedürler tamamlanmıştır.
16. Olta ve SOME kapsamında 20 adet güvenlik problemi çözülmüştür.
17. Kamera sistemi depolama kapasitesi artırılmıştır.

Network ve Donanım Birimi

1. Donanım ve teknik birimine getirilen bilgisayarların ve laptopların bakım, onarım ve arıza tespiti yapılmıştır.
2. Üniversitemizin lisanslı yazılımları yüklenmiştir.
3. Uzaktan bağlantı programı (Anydesk) ile e-imza başvuru ve yenileme, Pin kodu ve e-imza paket programlarının kurulumu yapılmıştır.
4. Veteriner Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Turizm Fakültesi, Türk Mûsikîsi Devlet Konservatuarı, Mühendislik Fakültesi, Biyoçeşitlilik Bilim Müzesi, Fen Fakültesi, Mimarlık Fakültesi'nden gelen talep doğrultusunda bilgisayar laboratuvarları kontrol edilip gerekli bilgilendirme yapılmıştır.
5. Lojmanlarda internet hizmeti için modemlere konfigürasyon yapılmıştır.
6. Öğrenci e-mail adreslerinde sorun yaşayan öğrencilere destek verilmiştir.
7. Üniversitemizde ihtiyaç dahilinde wifi eduroam kurulumu yapılmıştır.
8. Üniversitemizde kullanılan yazıcıların tanıtılma işlemleri yapılmıştır.
9. Öğrenciler için atakimlik ve Office 365 kurulumu yapılmıştır.
10. Akademik ve idari personelin kullanmakta olduğu bilgisayarlara program kurulumu yapılmış olup yazılım desteği sağlanmıştır.
11. Üniversitemizde ihtiyaç dahilinde bilgisayarlara SSD takviyesi yapılmıştır.

Eğitim Faaliyetleri

1. Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi eğitimleri yapılmıştır.

Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine göre;

- Hedeflenen kazanımların elde edilebilmesi ve sürekliliğinin sağlanması ancak etkin olarak gerçekleştirilen denetim ve gözetim faaliyetleri ile mümkündür.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile kritik altyapı hizmeti veren işletmelerden, Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberinde belirtilen süre içerisinde uyum faaliyetlerini tamamlamaları, yürütülen faaliyetlerin ve alınan tedbirlerin uygunluğunu belirlemek amacıyla yılda en az bir kez denetim çalışmalarını gerçekleştirmeleri beklenmektedir.

Bu kapsamda Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve ATABAUM olarak Bilgi ve İletişim Güvenliği denetimi için hazırlıklarımız başlamıştır.

Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü

1. Etik Kurul Başvuru Sistemi Analizi yapıldı ve üniversite web sitesinde hizmete sunuldu.
2. AVESİS (Akademik Veri Yönetimi Sistemi) analizi yapıldı.
3. Açıköğretim Test Bilgi Sistemi Analizi yapıldı.
4. Multidisipliner Ekip Oluşturma Sistemi Analizi yapıldı.
5. Erzurum Sorunları Bilişim Teknolojileri dijital dönüşüm çözüm önerileri raporu hazırlandı.
6. Atatürk Üniversitesi'nde eğitimde dijitalleşme süreci ve stratejileri hazırlandı.
7. BAPSİS analizi yapıldı.
8. ARBİS analizi yapıldı.
9. Dijital Dönüşüm Koordinatörlüğü web sayfası yenilendi.
10. Akran Değerlendirme Sistemi revizyonu yenilendi.
11. KİDR – YÖKAK dijital dönüşüm raporu hazırlandı.
12. Akademik Teşvik Sistemi versiyon 2 analizi tamamlanarak sistem yazılımı kullanıma açıldı
13. Fikri mülkiyet sisteminde düzenlemeler yapıldı

Fiziksel İyileştirmeler

1. Ofislerde oluşan çeşitli fiziksel sıkıntıların sistem odasını tehlikeye atabileceği ön görülmüş ve bu yüzden ofislerde çeşitli yapı çalışmaları yapılmıştır. Diğer taraftan altyapı sorunları nedeniyle kantin ve WC'lerde de çeşitli yapı çalışmalarına başlanmıştır.
2. Birimimizde bulunan depolardan Network birimine ait olan depoda da çeşitli düzenlemeler yapılmış ve daha kullanılabilir bir hale getirilmiştir.
3. Atatürk Üniversitesi Kurumsal İletişim Direktörlüğü'nün yapmış olduğu çalışmalar doğrultusunda bina girişinde bulunan tabelalar değiştirilmiş ve önceden kullanılan logolar kaldırılmıştır.
4. ATABAUM çeşitli fuar ve etkinliklerde tanıtımlarının yeterli düzeyde yapılması için tanıtım ürünleri (roll-up, afiş, kırlangıç, animasyon filmi, kalem vb.) satın alınmıştır.
5. ATA-BAUM binasında bulunan ofislerden web yazılım geliştirme, sistem ve OBYS birimleri kartlı geçiş sistemine sahiptir. Diğer birimlerin bulunduğu ofisler ise anahtar kilit sistemine sahiptir. Tüm birim ofislerine ait kilitler değiştirilmiş yedek anahtarlar yaptırılmış ve yönetim birimi için master anahtarlar yaptırılmıştır.

3.2 Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, ülkemizin sosyal, kültürel, bilimsel ve ekonomik yönden kalkınmasına katkı sağlayacak olan yetişmiş insan gücünü sağlamak amacıyla öğretim elemanları, öğrenciler, idari personel ve üniversite dışından gelen araştırmacıların eğitim öğretim ve araştırmalarında destek olmak için, basılı ve elektronik ortamdaki bilgiyi seçme, sağlama, düzenleme, hizmete sunma ve koruma işlemlerini yerine getirmektedir.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar:

Yazılımlar ve Bilgi Erişim Sistemleri:

Yazılımlar ve Bilgi Erişim Sistemleri-2025

Kullanım Alanları	Yazılım / Program
Otomasyon (İşletim) Sistemi	YORDAM Kütüphane Otomasyon Bilgi ve Belge Erişim Sistemi
Veritabanları Toplu Tarama Motoru	VETİS - Elektronik Kaynaklar Toplu Tarama
Kurumsal Arşiv İşletim Sistemi	Dspace Kurumsal Açık Erişim Platformu
KİTS İşletim Sistemi	KİTS Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi
Belge Sağlama İşletim Sistemi	TÜBESS Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi
Belge Yönetim Sistemi	ÜBYS Üniversite Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi
Toplam	6

Kütüphane Kaynakları :

Basılı Kitap Sayısı	212.993
Yazma Eser Sayısı	1.797
Basılı Dergi	4.459
Elektronik Kitap Sayısı (Tam Metin)	331.564
Elektronik Dergi Sayısı (Tam Metin)	62.009
Elektronik Tez Sayısı (Tam Metin)	5.896.910
Abone Veri Tabanları	26
ULAKBİM Veri Tabanları	45
Toplam Veri Tabanı Sayısı	71
Atatürk Üniversitesi Tezleri	20.065
Görsel (CD, DVD)	25.381

Mevcut Koleksiyonun Yazı Diline Göre Dağılımı :

Türkçe Kitap Sayısı	Osmanlıca Kitap Sayısı	İngilizce Kitap Sayısı	Diğer Dillerdeki Kitap Sayısı
142.644	30.769	26.603	12.977

Teknolojik Kaynaklar :

Cinsi	Adet
Masa Üstü Bilgisayar	84
Fotokopi Makinası	2
Yazıcı	10
Tarayıcı	6
Televizyon	2
Projeksiyon Cihazı	1
Barkod Okuyucu	2
Elektronik Geçiş Turnikesi	10
Faks	1
Gece Görüşlü Kamera	70
Kamera Kayıt Cihazı	4
Self-check Cihazı	2

Sunulan Hizmetler**İdari Hizmetler:**

1. Sekreterlik, yazı işleri ve arşiv hizmetleri,
2. İnsan kaynakları yönetimi,
3. Stratejik planlama, istatistik, raporlama ve değerlendirme,
4. Bütçe planlaması çalışmaları
5. İhtiyaç maddeleri, araç-gereç ve malzeme temini,
6. Bina temizlik, bakım ve onarım ve tamirat işleri,
7. Güvenlik, yönlendirme ve vestiyer hizmetleri,
8. Bilgisayar ve donanımlarının bakımı, takibi ve onarımlarının yaptırılması,
9. Ciltleme ve onarım hizmetlerini gerçekleştirir.

Teknik Hizmetler:**Satın Alma ve Bağış Yoluyla Materyal Sağlama İşlemleri:**

2025 yılında kullanıcılar ve araştırmacılar tarafından talep edilen her türlü bilgi materyalinin kütüphane koleksiyonuna satın alma yoluyla katılmasına özen gösterilmiştir. Kişi ve kurumlardan gelen bağış yayınlar ve üniversitelerden gelen dağıtım yayınları kütüphanemiz hizmet politikasına uygun olarak, bu kapsamda tanımlanan iş süreçleri gerçekleştirilmiştir. Sayısal veriler aşağıda verilmiştir.

2025 Yılında Kütüphaneye Sağlanan Materyaller

Materyal Türü	Satın	Bağış / Dağıtım	Toplam
Kitap	-	1259	1259
Dergi	-	33	33
Veritabanı	3	-	3
Tez	-	981	981

Kataloglama ve Sınıflandırma İşlemleri

Sağlanan bilgi kaynaklarının kataloglama ve sınıflama işlemleri 2 personel tarafından yapılmaktadır. 2025 yılında kütüphanemizde 1259 adet basılı kitabın ve 981 adet tezin veri kaydı yapılmış, hatalar düzeltilmiş, teknik işlemleri (kaşe, barkod, kitap sırtı etiket, koruma bandı ve güvenlik bandı) gerçekleştirilerek raf düzeni sağlanmış ve hizmete sunulmuştur.

Otomasyon Sistemi

Kütüphane teknik hizmetleri ve okuyucu hizmetleri YORDAMBT 15.0 Kütüphane Otomasyon Programı kullanılarak gerçekleştirilmektedir.

Uzaktan Erişim

Merkez kütüphanemize ait web sayfasında değişiklikler ve eklemeler yapılmıştır. Elektronik kaynaklara kampüs dışından erişim için, Proxy ayarları yapılandırılır veya “VETİS” e-Kütüphane Portalı kullanılarak uzaktan erişim sağlanır.

Sürelili Yayınlar

2025 yılında basılı süreli yayınların kullanımı kurumumuza yapılan bağışlarla devam etmektedir.

Seçme, Deneme ve Değerlendirme Çalışmaları

Elektronik ortamlardan bilgi erişim hizmetleri (internet üzerinden bilgi erişim araçları ve kullanımları vb.) ile elektronik araç – gereçler yardımıyla kullanılabilen veya elektronik ortamda çevrimiçi (online) olarak erişilebilen materyal ve yayınların (veri tabanları, e- kitaplar, e-dergiler vb.) seçimi, satın alınması, kullanıma sunulması, veri tabanlarının deneme ve abonelik erişimlerinin sağlanması ve denetlenmesi, ücretsiz olarak erişilebilenlerin tespit edilmesi, duyurulması, kullanım durumlarının tespiti ve değerlendirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.

Bu çalışmalar:

- Veri tabanı alımlarının en ekonomik şekilde sağlanabilmesi için işbirliği çalışmalarını geliştirme,
- Abone olunacak olan veri tabanlarının lisans anlaşmalarını gözden geçirme
- Abone olunan veri tabanlarından en iyi şekilde faydalanılabilmesi için veri tabanları ile ilgili gerekli duyuruları yapma,
- Yeni çıkan veri tabanlarının araştırmacıları tanıtılması ve faydalanılmasını sağlamak amacıyla deneme amaçlı kullanım çalışmalarını yapma,
- Veri tabanlarının düzenli erişimde olup olmadıklarını kontrol etme,
- Veri tabanlarının kullanımı ve sorunlar hakkında araştırmacıları bilgilendirme ve rehberlik
- Ücretsiz veri tabanlarının kütüphanemiz web sayfasından erişimin sağlama
- Abone olunan veri tabanlarının belirli aralıklarla istatistiklerinin alınması ve kullanımlarının yakından takip edilmesi ve bu verilerin abonelik yenilemelerinde değerlendirilmesi işlemleri kapsamında yürütülmüş çalışmalardır.

Abonelik, Satın Alma ve Bağlantı İşlemleri

Üniversitemiz bütçe olanakları çerçevesinde 2025 yılında 45 adet veri tabanı elektronik ortamda kullanılmıştır.

Satın ve abonelik seçenekleriyle 2025 yılı erişilebilen tüm elektronik kaynaklar listesi:

S.No	Veritabanı Adı
1	ACS (American Chemical Society)
2	AIP (American Institute Of Physics)
3	APS (American Physical Society)
4	Annual Reviews
5	Beck Online
6	CAB Abstracts
7	Clinical Key
8	E-Book Central
9	EBSCOhost (26 Adet veritabanı mevcut)
10	EJS (Electronic Journal Services)
11	Emerald Premier e-Journal
12	HeinOnline
13	Hiperkitap
14	IEEE
15	InCites
16	İdeal Online Süreli Yay.
17	İntihal Net
18	Ithenticate
19	JSTOR Archives Journal Content
20	Legal Online
21	Lehçediz

22	MathSciNet
23	Mendeley
24	NEJM
25	Military Big Data
26	OVİD - LWW
27	Piri Keşif Aracı
28	PNAS
29	ProQuest Dissertations and Theses Global
30	Sage Premier Journals
31	ScienceDirect: Subscribed Content
32	Scifinder
33	Scopus (Elsevier)
34	SOBİAD (Sosyal Bilimler Atıf Dizini)
35	Springer e-Books
36	Springer Link
37	Springer Nature
38	Swisslex
39	Taylor and Francis
40	Taylor and Francis E- Books
41	Thieme - Connect
42	TSE (Türk Standartları)
43	Turnitin
44	UpToDate
45	Web of Science
46	Wiley
47	VETİS

Web Sayfası Hizmetleri

Kütüphanenin amacına, hedeflerine ve görevlerine uygun bir biçimde hizmetlerinin internet ortamından erişilebilir hale getirilmesi, internette dağınık bilgiye düzenli erişimin sağlanması amacıyla hazırlanan web sayfası yenilenmiştir. Web sayfasında eklemeler ve değişiklikler yapılarak daha işlevsel hale getirilmiştir.

Kullanıcı Hizmetleri:

Danışma ve Eğitim Hizmetleri

Kütüphaneye gelip bilgi arayan kullanıcılara, kütüphane içi ve dışı kaynaklardan yararlanarak, faydalı olacak bilgilerin en kısa sürede bulunması faaliyetidir. Bu faaliyet kapsamında; Merkez Kütüphanenin hizmet verdiği her türlü kullanıcı grubunun bilgi gereksinimlerine yönelik bilgilendirme, yönlendirme yapılmakta ve talep doğrultusunda eğitim ve tanıtım desteği verilmiştir.

Kütüphane Kaynak ve Hizmetleri Tanıtımı (Oryantasyon)

Eğitim öğretim yılı başlangıcında ve yıl içerisinde öğrenci ve araştırmacılara yapılmaktadır.1. sınıf öğrencilerine yapılan eğitimlerde kütüphane ve kaynakların tanıtımı yapılmış ve kütüphane otomasyon sisteminin kullanımı öğretilmiş, hizmet ve olanaklar anlatılmıştır.

Belge Sağlama Hizmetleri

Araştırmacılar konuları ile ilgili elektronik kaynaklara yönlendirilmekte ve kaynakların kullanımı ile ilgili ilgi verilmiş, bilimsel yayınlara erişimlerinde yardımcı olunmuştur.

Dolaşım ve Koleksiyon Yönetimi Hizmetleri

Kütüphane koleksiyonunun kütüphane dışında kullanımını sağlamak için Kütüphane Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri gereğince üye kaydı, materyallerin ödünç verilmesi, istenilmesi halinde süre uzatmalarının yapılması, ödünç verilen materyallerin takibi ve iadesi işlemleri, geciktirilen materyaller ile ilgili işlemler, kütüphaneden ilişik kesme işlemleri vb. çalışmaları başarıyla ve aksaksız yürütülmüştür.2025 Yılı içerisinde Ödünç Verme Servisi tarafından 20.456 adet kitap kütüphane dışında kullanılmak üzere ödünç verilmiştir.

Kütüphaneler Arası İşbirliği Hizmetleri

Genel olarak üniversite personelleri kendi kütüphanelerinde bulunmayan kitaplar için, “Üniversite Kütüphaneleri Arası İşbirliği” çerçevesinde kütüphaneleri aracılığıyla diğer üniversite kütüphanelerinin ödünç verme hizmetlerinden KİTS ve TÜBESS aracılığıyla yararlanabilirler.

Tablo. 2025 KİTS İşlem Sayıları

	Kitap	Makale
Ödünç Alma	25	2
Ödünç Verme	46	20
Toplam	71	22

Tablo. 2025 TÜBESS İşlem Sayıları

	Tez
Ödünç Alma	33
Ödünç Verme(Fotokopi)	20
Toplam	53

Tarama Terminallerinden Yararlandırma, Salon Kontrol ve Denetimi

Okuyucuların kütüphane koleksiyonunu sorgulamasını ve erişimini, aradığı bilgiye kolaylıkla ulaşabilmesini ve elektronik kütüphane hizmetinden yararlanmasını sağlamak amacıyla, okuyucu salonlarımızda, toplam 9 adet bilgisayardan oluşan koleksiyon sorgulama bilgisayarı, 2 adet Otomatik Ödünç İade Cihazı (Self Check) bulunmaktadır.

Kullanıcı Hizmetlerinde toplam 6 adet personel görev yapmaktadır

Koleksiyon Yönetimi

Yararlanılan kitapların yerlerine konulması ve kullanıma yönelik diğer hizmetler düzenli olarak yürütülmüştür.

Fotokopi Hizmetleri

Fotokopi hizmetleri özel sektör tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kütüphane Performans Bilgileri

a. 2025- Gerçekleştirilen Faaliyetler	
1.	1275 adet bağış olarak sağlanan basılı kitabın kataloglaması ve sınıflaması yapılarak kullanıma sunuldu.
1.	S. Özege Nadir Eserler Salonundan 1251 kullanıcı yararlanmıştır.
2.	Üniversitemizde 2025 yılı içerisinde yapılan 981 adet Yüksek Lisans ve Doktora tezleri, Yordam Otomasyon sistemine aktarılarak kullanıma sunuldu.
3.	Kütüphane koleksiyonunda bulunan yıpranmış veya hasar görmüş 162 adet basılı kitabın ciltleme onarım işleri yapıldı.
4.	2025 yılında web sayfamızdan deneme erişimine açılan veritabanları kullanıcıların hizmetine sunuldu.
5.	Web sayfamızdan duyuru yoluyla Online Veritabanları eğitimi yapıldı.
6.	Kütüphanede güncel bilgi duyuruları yapıldı.
7.	Kütüphaneler arası işbirliği (KİTS) hizmetleri devam ettirildi.
8.	26 adet veritabanının ödemesi yapılarak yıllık aboneliği devam ettirildi.

9. Mevcut elektronik kaynakların içerik ve kullanımına yönelik değerlendirme yapıldı.

10. Kütüphane ayniyata kayıtlı tüm envanter kontrol edildi ve gerekli değişiklikler ve düzenlemeler yapıldı.

11. 2025 Yılı içerisinde Ödünç Verme Servisi tarafından 20.456 adet kitap Kütüphane dışında kullanılmak üzere ödünç verilmiştir.

4-İNSAN KAYNAKLARI

4.1 Akademik Personel

Üniversitemiz yetişmiş öğretim elemanı kadrosuyla ülkemizin sayılı üniversiteleri arasında yer almaktadır. Üniversitemizde, (768) profesör, (398) doçent, (570) doktor öğretim üyesi, (290) öğretim görevlisi, (675) araştırma görevlisi olmak üzere toplam (2699) öğretim elemanı bulunmaktadır.

4.2. İdari Personel

Üniversitemizde hizmet sınıfları itibariyle genel idare, teknik, sağlık, avukatlık, eğitim-öğretim, din ve yardımcı hizmetler sınıflarına göre toplam idari personel sayısı 2117' dir.

4.3. Sürekli İşçi

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde görev yapan sürekli işçi sayısı 2365' dir.

4.4. Sözleşmeli Personel

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde görev yapan 4b'li sözleşmeli personel sayısı 289' dur.

KURUMU: ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ

Aralık 2025

AKADEMİK PERSONELİN SAYISAL DÖKÜM CETVELİ

UNVANI	KADRO	1	2	3	4	5	6	7	TOPLAM
PROFESÖR	SERBEST	813							813
	DOLU	767							768
	BOŞ	46							46
DOÇENT	SERBEST	485	29						514
	DOLU	398							398
	BOŞ	88	29						117
DOKTOR ÖĞRETİM ÜYESİ	SERBEST	651	48	46	3	3			751
	DOLU	518	16	36					570
	BOŞ	133	32	10	3	3			181
ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	SERBEST	139	42	49	33	96	10		369
	DOLU	129	36	38	26	55	6		290
	BOŞ	10	6	11	7	41	4		79
ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ	SERBEST				913	215	22	4	1154
	DOLU				534	122	15	4	675
	BOŞ				379	93	7		479
TOPLAM	SERBEST	2088	119	95	949	314	32	4	3601
	DOLU	1811	52	74	560	177	21	4	2699
	BOŞ	277	67	21	389	137	11	0	902

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİNİN AKADEMİK PERSONEL DURUMU

Aralık- 2025

BİRİMİ	PROFESÖR	DOÇENT	DR.ÖĞR. ÜYE.	ÖĞR. GÖR.	ARŞ. GÖR.	TOPLAM
Ziraat Fakültesi	88	19	30		20	157
Tıp Fakültesi	112	69	63	6	108	358
Fen Fakültesi	82	32	35	1	33	183
Edebiyat Fakültesi	64	38	50	4	48	204
Diş Hekimliği Fakültesi	25	10	16		187	238
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	40	22	31	9	29	131
Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	79	36	65	2	25	207
Mühendislik Fakültesi	83	37	62	1	52	235
İlahiyat Fakültesi	31	10	11	4	15	71
Hukuk Fakültesi	3	3	19		31	56
Güzel Sanatlar Fakültesi	14	15	17	7	17	70
İletişim Fakültesi	13	15	7		12	47
Eczacılık Fakültesi	14	11	3		16	44
Veteriner Fakültesi	33	15	24		17	89
Uygulamalı Bilimler Fakültesi		5	8		2	15
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	3	10		9	26
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	15	5	8	1	14	43
Su Ürünleri Fakültesi	11	4	3			18
Açık ve Uzaktan Öğretim Fakültesi					1	1
Turizm Fakültesi	4	3	12	1	4	24
Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi		4	7		6	17
Spor Bilimleri Fakültesi	12	14	8	5	7	46
Hemşirelik Fakültesi	20	9	19	1	9	58
Yabancı Diller Yüksekokulu				31	1	32
Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı	1	2		7		10
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	11	6	12	19		48
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	2	7	27		37
Aşkale Meslek Yüksekokulu			4	6		10
Pasinler Meslek Yüksekokulu			5	10		15
Oltu Meslek Yüksekokulu		1	4	16	2	23

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

İspir Hamza Polat Meslek Yüksekokulu		1	6	3	2	12
Narman Meslek Yüksekokulu		2		5		7
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4	4	7	9		24
Hınıs Meslek Yüksekokulu			5	7		12
Horasan Meslek Yüksekokulu		1	1	15		17
Tortum Meslek Yüksekokulu				6		6
Şenkaya Meslek Yüksekokulu						0
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	4					4
Fen Bilimleri Enstitüsü					1	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü						0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü						0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü						0
Güzel Sanatlar Enstitüsü						0
Kış Sporları ve Spor Bilimleri Enstitüsü						0
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü						0
Rektörlük				85		85
GENEL TOPLAM.....	768	398	570	290	675	2699

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ YABANCI UYRUKLU PERSONEL SAYISI

EDEBİYAT FAKÜLTESİ	6
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	4
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	4
YABANCI DİLLER FAKÜLTESİ	3
TIP FAKÜLTESİ	2
VETERİNERLİK FAKÜLTESİ	1
DEVLET KONSERVATUVARI	1
FEN FAKÜLTESİ	1
ZİRAAT FAKÜLTESİ	1
TOPLAM	23

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ BÜNYESİNDE İŞÇİ STATÜSÜNDE GÖREV YAPAN PERSONEL BİLGİSİ	
Ü N V A N I	TOPLAM
SÜREKLİ İŞÇİ (696) MERKEZ	616
SÜREKLİ İŞÇİ (696) DÖNER SERMAYE	1295
SÜREKLİ İŞÇİ (MERKEZ)	431
SÜREKLİ İŞÇİ (DÖNER SERMAYE)	2
GEÇİCİ-VİZELİ İŞÇİ (MERKEZ)	2
GEÇİCİ-VİZELİ İŞÇİ (DÖNER SERMAYE)	19
TOPLAM	2365

5-SUNULAN HİZMETLER

5.1 Eğitim Hizmetleri

Kayıtlı Öğrenci sayıları:

2025-2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI KAYITLI ÖĞRENCİ BİLGİLERİ																
ÖĞRETİM TÜRÜ & ÖĞRETİM SEVİYESİ & CİNSİYET																
	Önlisans			Lisans			Yüksek Lisans			Sanatta Yeterlik			Doktora			Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Toplam	205.477	278.994	484.471	95.613	103.299	198.912	3.778	4.199	7.977	14	26	40	1.066	1.075	2.141	693.541
Açık Öğretim	197.262	271.980	469.242	77.849	82.072	159.921	0	0	0	0	0	0	0	0	0	629.163
İkinci Öğretim	997	394	1.391	2.266	1.586	3.852	18	28	46	0	0	0	0	0	0	5.289
Örgün Öğretim	7.218	6.620	13.838	15.126	19.004	34.130	3.365	3.959	7.324	14	26	40	1.066	1.075	2.141	57.473
Uzaktan Eğitim	0	0	0	372	637	1.009	395	212	607	0	0	0	0	0	0	1.616

Yeni Kayıt Öğrenci Sayıları:

2025 - 2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI YENİ KAYIT ÖĞRENCİ BİLGİLERİ																
ÖĞRETİM TÜRÜ & ÖĞRETİM SEVİYESİ & CİNSİYET																
	Önlisans			Lisans			Yüksek Lisans			Sanatta Yeterlilik			Doktora			Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Toplam	31.790	43.759	75.549	16.812	19.455	36.267	1.395	1.378	2.773	3	2	5	114	124	238	114.832
Açık Öğretim	30321	41922	72243	14087	15473	29560										101.803
İkinci Öğretim				6	5	11										11

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

Örgün Öğretim	1469	1837	3306	2664	3925	6589	1151	1243	2394	3	2	5	114	124	238	12.532
Uzaktan Eğitim				55	52	107	244	135	379							486

Mezun Öğrenci Sayıları:

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ																
2024-2025 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN ÖĞRENCİ İSTATİSTİKLERİ																
	Önlisans			Lisans			Yüksek Lisans			Sanatta Yeterlilik			Doktora			TOPLAM
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Toplam	12.050	29.615	41.665	6.944	10.753	17.697	628	828	1.456	12	4	16	168	158	326	61.160
Açık Öğretim	11.234	28.314	39.548	4.977	7.483	12.460										52.008
İkinci Öğretim	119	99	218	348	301	649	12	27	39							906
Örgün Öğretim	697	1.202	1.899	1.484	2.762	4.246	449	608	1.057	12	4	16	168	158	326	7.544
Uzaktan Eğitim				135	207	342	167	193	360							702

Kuruluştan günümüze Kayıtlı-Mezun Öğrenci Sayıları:

1958'DEN 2025'YE KAYITLI- MEZUN ÖĞRENCİ SAYILARI					
Kayıt Yaptıranlar			Mezun Olanlar		
Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam
844.577	985.860	1.830.437	353.470	464.027	817.497

Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayısı:

Erkek	Kız	Toplam
332	612	944

Öğrenci Kontenjanları:**2025-2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI ÖSYM YERLEŞTİRME BİLGİLERİ**

		GENEL KONTENJAN		
		KONTENJAN	YERLEŞEN*	YERLEŞME ORANI
Lisans	Örgün Öğretim	5.199	5.250	%102
	Açıköğretim	6.900	7.062	%102
	Toplam	12.099	12.312	%101
Ön Lisans	Örgün öğretim	3.240	3.320	%102
	Açıköğretim	18.800	19.252	%102
	Toplam	22.040	22.572	%102
Üniversite Geneli		68.278	69.768	%102
* Okul birincisi kontenjanından yerleşen 122 öğrenci bu sayılara dahil değildir. (54 örgün, 15 AÖF lisans programlarına toplam 69 öğrenci ; 27 örgün, 26 AÖF önlisans programlarına 53 öğrenci olmak üzere toplam 122 öğrenci.)				

Yüksek Lisans ve Doktora Programları:**2024-2025 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI KAYITLI LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ BİLGİLERİ**

	Yüksek Lisans			Sanatta Yeterlik			Doktora			Genel Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Örgün Öğretim	3.365	3.959	7.324	14	26	40	1.066	1.075	2.141	9.505
İkinci Öğretim	18	28	46	0	0	0	0	0	0	46
Uzaktan Eğitim	395	212	607	0	0	0	0	0	0	607
Toplam	3.778	4.199	7.977	14	26	40	1.066	1.075	2.141	10.158

Uluslararası Öğrenci Sayıları:

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ															
2025-2026 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI KAYITLI ULUSLARARASI ÖĞRENCİ BİLGİLERİ															
Önlisans			Lisans			Yüksek Lisans			Sanatta Yeterlilik			Doktora			Genel
Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Toplam
414	698	1.112	4.506	6.538	11.044	336	203	539	0	0	0	85	50	135	12.830

Yabancı Uyruklu Öğrenciler:

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	6286	3752	10038
Yüksekokullar	----	----	----
Enstitüler	----	----	----
Meslek Yüksekokulları	----	----	----
Toplam	6286	3752	10038

Öğrenci Kontenjanları:

		GENEL KONTENJAN		
		KONTENJAN	YERLEŞEN*	YERLEŞME ORANI
Lisans	Örgün Öğretim	5.913	5.877	%99
	Açıköğretim	9.050	9.273	%102
	Toplam	14.963	15.150	%101
Ön Lisans	Örgün öğretim	4.310	4.411	%102
	Açıköğretim	42.900	44.001	%102
	Toplam	47.210	48.412	%102
Üniversite Geneli		62.173	63.562	%102
* Okul birincisi kontenjanından yerleşen 134 öğrenci bu sayılara dahil değildir. (73 örgün, 5 AÖF lisans programlarına toplam 78 öğrenci ; 35 örgün, 22 AÖF önlisans programlarına 56 öğrenci olmak üzere toplam 135 öğrenci.)				

Yüksek Lisans ve Doktora Programları:

	Yüksek Lisans			Sanatta Yeterlik			Doktora			Genel Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Örgün Öğretim	3.973	4.155	8.128	23	30	53	1.309	1.203	2.512	10.693
İkinci Öğretim	22	35	57							57

Uzaktan Eğitim	543	375	918							918
Toplam	4.538	4.565	9.103	23	30	53	1.309	1.203	2.512	11.668

Açıköğretim Fakültesi

Fakültemiz 2.06.2010 tarih ve 27599 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren 14.04.2010 tarih ve 342 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Kuruluşu ile birlikte idari, akademik ve fiziki teşkilatlanma çalışmalarına başlayan Fakültemiz bu çalışmalarını 01 Şubat 2012 tarihine kadar Üniversitemiz Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünün 3. katında sürdürmüştür. Belirtilen tarihten itibaren eğitim-öğretim hizmetleri Fakültemizin kendi hizmet binasında yürütülmektedir. Fakültemiz bünyesinde 11 lisans, 4 Lisans Tamamlama ve 21 önlisans programı olmak üzere toplam 36 program yürütülmektedir. Fakültemiz ilk mezunlarını 2012-2013 Eğitim-Öğretim yılında vermiştir.

ÖNLİSANS	SOSYAL HİZMETLER	
ACİL DURUM VE AFET YÖNETİMİ	İSLAMİ İLİMLER (İLAHİYAT)	TURİZM VE OTEL İŞLETMECİLİĞİ
BÜRO YÖNETİMİ VE YÖNETİCİ ASİSTANLIĞI	ÇAĞRI MERKEZİ HİZMETLERİ	YEREL YÖNETİMLER
FOTOĞRAFÇILIK VE KAMERANLIK	BANKACILIK VE SİGORTACILIK	DIŞ TİCARET
EMLAK YÖNETİMİ	HALKLA İLİŞKİLER VE TANITIM	YENİ MEDYA VE GAZETECİLİK
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	İŞLETME YÖNETİMİ	LOJİSTİK
MUHASEBE VE VERGİ UYGULAMALARI	SOSYAL HİZMETLER	TIBBİ DÖKÜMASYON VE SEKRETERLİK
REKLAMCILIK	SAĞLIK KURUMLARI İŞLETMECİLİĞİ	SİVİL HAVA ULAŞTIRMA İŞLETMECİLİĞİ

Fakültemiz Programları ön lisans olarak; Bankacılık ve sigortacılık koordinatörlüğü Halkla ilişkiler ve tanıtım koordinatörlüğü, Turizm ve otel işletmeciliği programı koordinatörlüğü, Sağlık kurumları işletmeciliği koordinatörlüğü, Tıbbi dokümantasyon ve sekreterlik koordinatörlüğü İslami İlimler koordinatörlüğü Emlak Yönetimi koordinatörlüğü Dış ticaret koordinatörlüğü İşletme yönetimi koordinatörlüğü, Reklamcılık koordinatörlüğü Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği koordinatörlüğü, Yerel yönetimler koordinatörlüğü, Sosyal hizmet koordinatörlüğü, Çağrı merkezi hizmetleri koordinatörlüğü, İş sağlığı ve güvenliği koordinatörlüğü, Lojistik koordinatörlüğü, Büro yönetimi ve yönetici asistanlığı koordinatörlüğü, Acil durum ve afet yönetimi koordinatörlüğü, Fotoğrafçılık ve kameramanlık koordinatörlüğü, muhasebe ve Vergi Uygulamaları Koordinatörlüğü Yeni Medya ve Gazetecilik Koordinatörlüğü. Lisans olarak İşletme koordinatörlüğü, Halkla ilişkiler ve Tanıtım koordinatörlüğü, Sosyoloji koordinatörlüğü, Sağlık yönetimi koordinatörlüğü, Reklamcılık

koordinatörlüğü, Kamu yönetimi koordinatörlüğü, Sosyal hizmet koordinatörlüğü, Grafik Sanatlar Koordinatörlüğü, Rekreasyon Koordinatörlüğü, Tarih Koordinatörlüğü, Tekstil ve Moda Tasarımı Koordinatörlüğü, Lisans Tamamlama programları ise İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü, Sağlık yönetimi koordinatörlüğü, Acil yardım ve afet yönetimi koordinatörlüğü, Sosyal hizmet koordinatörlüğü 'den oluşmaktadır. **Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 04.12.2023 tarih ve E-75850160-301.02.01- 80812 sayılı yazısı ekinde yer alan 23.11.2023 tarih ve 2023.16.303 sayılı Yükseköğretim Genel Kurul kararına bağlı olarak Üniversitemiz Adalet Meslek Yüksekokulu kapatılmıştır.**

5.2.Sağlık Hizmetleri

Genel Bilgiler

Hastanemiz 13 Şubat 1966 tarihinde Devlet Hastanesi binasında (Sağlık Bakanlığı Numune Hastanesi'nde) hizmet vermeye başlamış, 1 Ocak 1978 tarihinde kampüs içerisindeki binada hizmet vermeye devam etmektedir.

Hastanemiz 1419 yatak kapasiteli olup, 14 vilayet (Kars, Iğdır, Ağrı, Ardahan, Erzincan, Bayburt, Artvin, Gümüşhane, Muş, Bingöl, Van) ve sağlık turizmi kapsamında komşu ülkelere sağlık hizmeti veren bir tıp merkezidir.



Hastaneye İlişkin Bilgiler

Fiziksel Yapı



Hastane Alanları

Hastanemiz, toplam 144.629 m² kapalı alan ve 32.760 m² kapalı alan arsası üzerine kurulmuştur. Sağlık hizmetlerinin etkin bir şekilde sunulabilmesi için farklı bloklara ayrılmış olup, en büyük kapalı alanlardan bazıları Dahili Blok (34.200 m²), Cerrahi Blok (22.330 m²) ve Kalp Merkezi (17.712 m²) olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca, 47.500 m²'lik otopark alanı ve 31.540 m²'lik bahçe ve boşluklar ile hastane çevresi geniş bir kullanım alanına sahiptir. Toplamda 111.800 m²'lik alan hastanemiz faaliyetleri için kullanılmaktadır.

Sayı	Hastane Kapalı Alanı	Kat Sayısı	Kapalı Alan Arsa	Kapalı Alan
1	A Blok (Acil)	1	4.290	4.290
2	Başhekimlik	3	3.392	9.928
3	Ameliyathane	1	0	3.115
4	Ameliyathane Kad. Doğ Geçiş	3	113	339
5	Kadın Doğum	1	0	1386
6	Anestezi Bloğu	5	480	2.320
7	Cerrahi Blok	11	2.030	22.330
8	Dahili Blok	12	2.850	34.200
9	Dahili ve Cerrahi Arası	11	260	2.860
10	Fizik Tedavi	2	2.330	4.660
11	Hemşirelik Bloğu	5	800	3.325
12	Kalp Merkezi	5	3.464	17.712
13	Konferans Salonu	3	1.305	3.915
14	Otel Tarafı Kemoterapi	2	3.788	6.787

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

15	Otel Bağlantı (Kan Alma)	1	1.102	1.102
16	Öğretim Üyeleri (S Blok)	4	1.325	5.302
17	Poliklinikler	4	1.915	7.767
18	Poliklinikler Girişi	2	900	1.800
19	Hemodiyaliz	3	1.216	3.981
20	Laboratuvarlar	1	0	2.848
21	Radyoloji	1	0	3.462
22	Yanık Merkezi	1	300	300
23	Oksijen+Jeneratör	1	800	800
24	Işın Odası	1	100	100
TOPLAM			32.760	144.629
Otoparklar				
1	Büyük Otopark	3		28.000
2	Fakülte Tarafı	1		3.500
3	Başhekimlik	1		8.000
4	Fizik Tedavi	1		3.500
5	Oksijen Tarafı	1		1.000
6	Acil Karşısı	1		3.500
Toplam				47.500
Kapalı Alan Arsa		32.760		
Otoparklar		47.500		
Bahçe ve Boşluklar		31.540		
Toplam Kullanılan Arazi		111.800		

Hastane Oda Sayıları

Konum	Sayı/m2
Mevcut Tescilli Yatak Sayısı	1.419
Toplam Hasta Oda Sayısı	644
Toplam Hasta Odası İçinde 1 Yataklı WC'li Duş'lu Oda Sayısı	235
Toplam Hasta Odası İçinde 2 Yataklı WC'li Duş'lu Oda Sayısı	337
Toplam Hasta Odası İçinde 3 Yataklı WC'li Duş'lu Oda Sayısı	62
Toplam Hasta Odası İçinde 4 Yataklı WC'li Duş'lu Oda Sayısı	10
Yoğun Bakım Oda Sayısı	73
Toplam Poliklinik Oda Sayısı	83
Toplam Arsa Alanı (m2)	111.800m2
Toplam Kapalı Alan (m2)	144.629 m2
Toplam Oturma Alanı (m2)	64.300 m2

Hastanemizdeki Teşhis Ve Tedavi Üniteleri Nitelikli Ünitelerimiz

Organ Nakli Ünitesi

Hastanemizde 2004 Tarihinde kurulan başta Doğu Anadolu Bölge Koordinasyon Merkezi olarak 13 il olmak üzere Türkiye'nin her yerinden hastalar ile yurt dışından gelenlere de hizmet verilen **Organ Nakli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezimizde** şu ana kadar müracaat eden hastalardan **893** böbrek ve karaciğer nakliyle hayata tutundu.

Organ Nakli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezimizde, güçlü alt yapısı ve başarılı cerrahi ekibiyle hastaları hayata bağlamak için zamanla yarışan doktor ve sağlık personellerimizle hem canlıdan hem de kadavradan alınan organlar, yetişkinler ve çocuklar olmak üzere organ bekleyen hastalara dünya standartlarında naklediliyor.

Son yıllarda ortalama **50** hastaya nakil yapılan merkezimizde, bugüne kadar **557** böbrek **374** de karaciğer olmak üzere toplam **931** hasta şifa buldu. Merkezimizde **Kalp nakli yapılabilmesi** için de çalışmalar yürütülüyor. Orta vadede kalp nakli işlemi gerçekleşecek ve bunun için hazırlıklarımızın büyük çoğunluğu tamamlanmak üzere.



4.1.2 Kemik İliği Nakil Ünitesi

Hastanemiz **Kemik İliği Nakil Ünitesi** 2012 yılında açılmış olup yetişkin hastalara; Otolog, Akrapadan, Akrapa Dışı Allogeneik ve Haploidentik kök hücre nakilleri olmak üzere farklı nakil yöntemleri deneyimli doktor ve hemşire kadrosu ile gerçekleştirilmektedir.

2012-2025 yılları arasında **202** hastaya Otolog, **58** hastaya Akrapa, 2 Akrapa Dışı Allogeneik, **4** hastaya Haploidentik nakil olmak üzere toplam **266** hastaya hematopoietik kök hücre nakli yapılmıştır.

2025 yılında ise; **40** hasta otolog, kök hücre nakli yapılmıştır.

4.1.3.Göz Bankası Merkezi

Hastanemizde 2013 yılında kurulan **Göz Bankası Merkezimiz**'de Çeşitli sebeplerle görme yetisini kaybeden hastalara başarılı **kornea nakli** ile hem sağlığına hem de ışığa kavuşturuyoruz. Özellikle Doğu ve Güney Doğu Anadolu bölgeleri başta olmak üzere yurdun dört bir yanından hasta kabul eden Göz Bankası Merkezi Yılda ortalama **58** toplanda **577** civarında kornea nakli yapılmış, 2025 yılında nakil bekleyen hasta sayısı **5** nakil yapılan hasta sayısı **58** olarak gerçekleştirmiştir.



4.1.4.Sulaltı Hekimliği Ve Hiperbarik Merkezi

2013 yılında Hastanemizde kurulan **Sulaltı Hekimliği ve Hiperbarik Merkezimizde** yılda ortalama başta 300 diabetik ayak tedavisi **300** civarında burger tedavisi ,**1500** işitme kaybı olmak üzere diyer tedavilerle beraber **3500** hastaya hizmet vermektedir



4.1.5 Tüp Bebek

Doğu Anadolu doğu bölgesinin tek kamu IVF (**Tüp Bebek**) merkezi olan ünitemiz 2013 yılından itibaren bölgemiz insanına hizmet vermektedir. Yardımla üreme teknikleri merkezimizde 2025 yılında **665** hastaya poliklinik hizmeti, **569** aşılama, **360** hastaya yumurta toplama işlemi **394** hastaya embriyo transferi yapılmış olup **130** gebelik elde etmiştir. Bu haliyle başarı oranımız tüm bu planda **%33** ile gerçekleşmiştir. 2026 yılındaki hedefimiz yenilenen laboratuvarımız ve büyük özveri ile çalışan deneyimli çalışanlarımız ile hizmet verilen hasta sayısı ve başarıyı artırmak olacaktır



4.1.7.Kulak Burun Boğaz

2014 yılından itibaren Hastanemiz Kulak Burun Boğaz Anabilim Dalında, çeşitli nedenlerle işitme yetisini kaybeden veya doğuştan duymayan 4 yaş altındaki çocuklara 'biyonik kulak' olarak bilinen kohlear implant ameliyatı yapılmaktadır. Hastanemizde, 37 tanesi 2025 yılında olmak üzere toplamda 457 hastaya kohlear implant ameliyatı yapılarak duymaları sağlanmıştır.

4.1.6.Radyasyon Onkolojisi

1989 yılında kurulan **Radyasyon Onkolojisi Bölümümüzde**, Co 60 ve X-ray yüzeysel tedavi cihazı Simülatör cihazı, Lineer Akseleratör ve üç boyutlu konformal tedavi planlama sistemi ile 2016' da yenilenen merkezimizde tedavi planlama sistemi, bilgisayarlı tomografili Simülatör cihazı, IMRT, IGRT, VMAT, SRS özellikli lineer akseleratör cihazı ile modern teknolojinin son imkanları kullanılarak yılda **726** hastaya Radyoterapi uygulamaları yapılabilmektedir.



4.1.8.Hareket Bozukluğu Ve Nöromodülasyon Merkezi

Hastanemizde 01.10.2020 tarihinde Açılan **Hareket Bozukluğu Ve Nöromodülasyon Merkezimizde**; Parkinson Hastalarına, Emes Hastalarına, Demas Hastalarına, Vertigo Hastalarına ve Migren hastalarına teşhis ve tedavi hizmeti verilmektedir.2025 yılında toplam 1349 hastaya muayene edilmiş 818 işlem yapılmıştır.



4.2.Hastanemizdeki Teşhis ve Tedavi Ünitelerinde hekim ve yatak sayıları

SIRA NO	KLİNİKLER	Profesör	Doçent	Dr.Öğrt.Ü	Uzman	Asistan	Toplam Hekim Sayısı	Toplam Oda	Toplam Yatak	Poliklinik Oda
1	ACİL SERVİS	1	5	2	0	33	41	0		3
2	ALGOLOJİ KLİNİĞİ						0	4	5	2
3	ANESTEZİ	7	5		1	55	68	0		1
4	BEYİN CERRAHİ	4	2	0		12	18	28	48	1
5	ÇENECERRAHİ	1		2		5	8	12	26	1
6	ÇOCUK ACİL						0	0		1
7	ÇOCUK CERRAHİ	1		2		5	8	8	20	1
8	ÇOCUK PEDIATRİ	0	1	6		11	18	7	15	3
9	ÇOCUK ENDOKRİN	3	1				4	2	6	1
10	ÇOCUK HEMATOLOJİ	1					1	6	12	1
11	ÇOCUK İNTANİYE						0	14	30	
12	ÇOCUK KARDİYOLOJİ	1	1		3		5	4	7	1
13	ÇOCUK NEFROLOJİ	1		1			2	5	9	1
14	ÇOCUK NÖROLOJİ	1			1		2	2	6	1
15	ÇOCUK PSİKİYATRİ		3			21	24	0		3
16	DERMATOLOJİ	1	3	2		40	46	13	28	4
17	DAHİLİYE ENDOKRİNOLOJİ	3			3		6	13	30	3
18	FİZİK TEDAVİ	3	2	1	1	32	39	27	51	4
19	DAHİLİYE GASTROENTEROLOJİ	3	1		1		5	13	29	2
20	GENEL CERRAHİ					10	10	0		3
21	GENEL CERRAHİ ACİL						0	14	24	
22	GENEL CERRAHİ HEPATO						0	14	24	
23	GENEL CER GASTRO	3	2				5	14	24	
24	GENEL CER ENDOKRİN	1	2				3	14	24	
25	GENEL DAHİLİYE		1			12	13	6	16	3
26	GERİ ATRİ		1	1	7		9	13	21	
27	GÖĞÜS CERRAHİ	2	1	0		10	13	14	26	1
28	GÖĞÜS HASTALIKLARI	4	1			15	21	13	29	3
29	GÖZ	3	1	2		25	31	13	27	5
30	DAHİLİYE HEMATOLOJİ	2	1		3		6	13	21	1
31	İNTANİYE	3	2			24	29	25	51	1
32	KADIN DOĞUM	3	2		4	17	26	28	52	4
33	KALP DAMAR CERRAHİ	5	1		1	13	20	26	41	1
34	KARDİYOLOJİ	4	5	1		33	43	50	85	3
35	KEMİK İLĞİ						0	14	14	
36	KBB	6	2	1		29	38	14	27	3
37	KBB EKSERVİS						0	11	36	
38	DAHİLİYE MEDİKAL ONKOLOJİ	2			11		13	21	45	3
39	DAHİLİYE NEFROLOJİ	2	1		1		4	13	24	2
40	NÖROLOJİ		5	3		30	38	27	55	2
41	NÜKLEER TIP	1		1	2	6	10	4	4	1
42	ORGAN NAKLİ	1	1	2			4	14	25	
43	ORTOPEDİ	4	4	1		24	33	28	52	2
44	ORTOPEDİ EK SERVİS						0	13	18	1
45	PSİKİYATRİ	1	3	2		20	26	20	36	5
46	RADYASYON ONKOLOJİ		1	2	2		5	10	16	2
47	RADYOLOJİ	6	4	2		45	57	0		
48	UYKU LABRATUVARI						0	0		
49	ÜROLOJİ	6	1			18	25	28	48	2
50	YENİ DOĞAN	1	1				2	0		1
51	SUALTI HEKİMLİVE HİPERBARİK				1		1	0		
52	MAHKÂM KOGUŞU						0	7	13	
53	DOĞUM SALONU	0	0	0	0	0	0	8	11	
	TOPLAM SAYISI	91	66	33	47	540	784	644	1211	83
TEMEL TIP BİLİMLERİ								YOĞUN BAKIM		
									BASAMA K	YATAK
54	TIBBİ PATOLOJİ.	2	5	1		11	19	ANESTEZİ VE REANİMA YOĞUN BAKIM ÜN	3.BA	20
55	ADLİ TIP	2		1		2	5	CERRAHİ YOĞUN BAKIM Ü	3.BA	17
56	AİLE HEKİMLİĞİ	1	1	3		65	70	KVC YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	3.BA	18
57	TIBBİ FARMAKOLOJİ	6	2	2		4	14	İÇ HAST(DAHİLİ) YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	3.BA	9
58	HALK SAĞLIĞI	2	1	2		7	12	KARDİYOLOJİ YOĞUN BAKIM Ü	2.BA	18

59	TIBBİ GENETİK	1	1			2	4	NÖROLOJİ YOĞUN BAKIM Ü	3.BA	8
60	ANATOMİ	1	1	1		1	4	BEYİN CER YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	3.BA	9
61	BİYO FİZİK		1				1	GÖĞÜS CER YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	3.BA	6
62	TIBBİ BİYOKİMYA	2	2	1	1	7	13	GÖĞÜS HAST YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	3.BA	6
63	HİSTOLOJİ EMRİYOLOJİ	1	1		1	1	4	GENEL YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	2.BA	11
64	FİZYOLOJİ	2	2	1		1	6	ÇOCUK YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	3.BA	14
65	TIBBİ MİKRO BİYOLOJİ	3	1		1	7	12	YENİ DOĞAN YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	1.BA	12
66	TIBBİ BİYOLOJİ	3	0	1		1	5	YENİ DOĞAN YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	2.BA	13
67	TIBBİ EĞİTİMİ		1				1	YENİ DOĞAN YOĞUN BAKIM ÜNİTESİ	3.BA	28
68	BİYO İSTATİSTİK			2			2	YOĞUN BAKIM TOPLAM		189
								KLİNİK TOLAM		1.211
	TOPLAM SAYISI	26	19	15	3	109	172	TOPLAM MEVCUT YATAK		1.400
	TOPLAM HEKİM SAYISI	117	85	48	47	649	956	TESCİLLİ YATAK		1.419

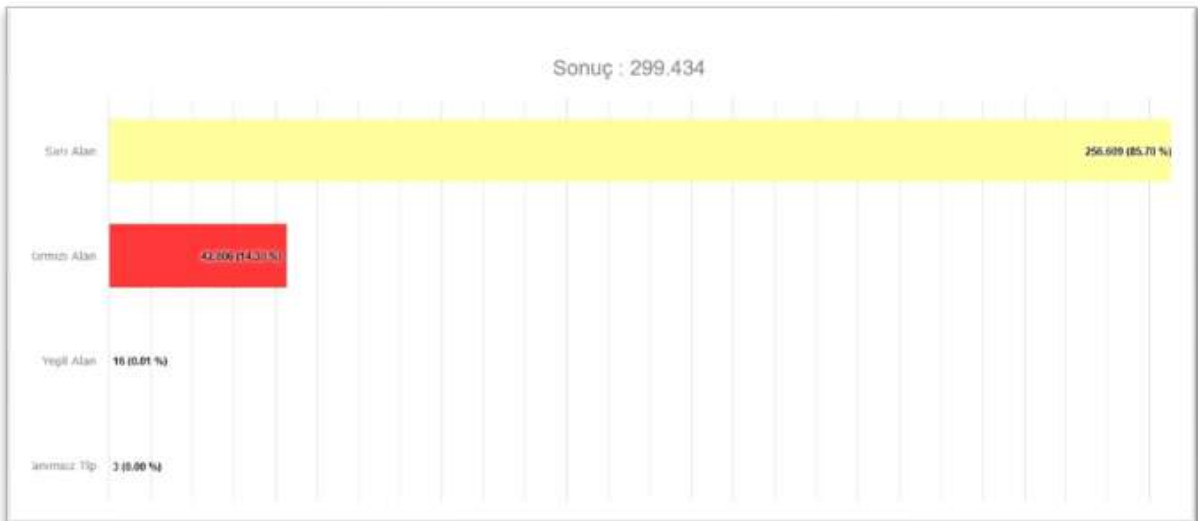
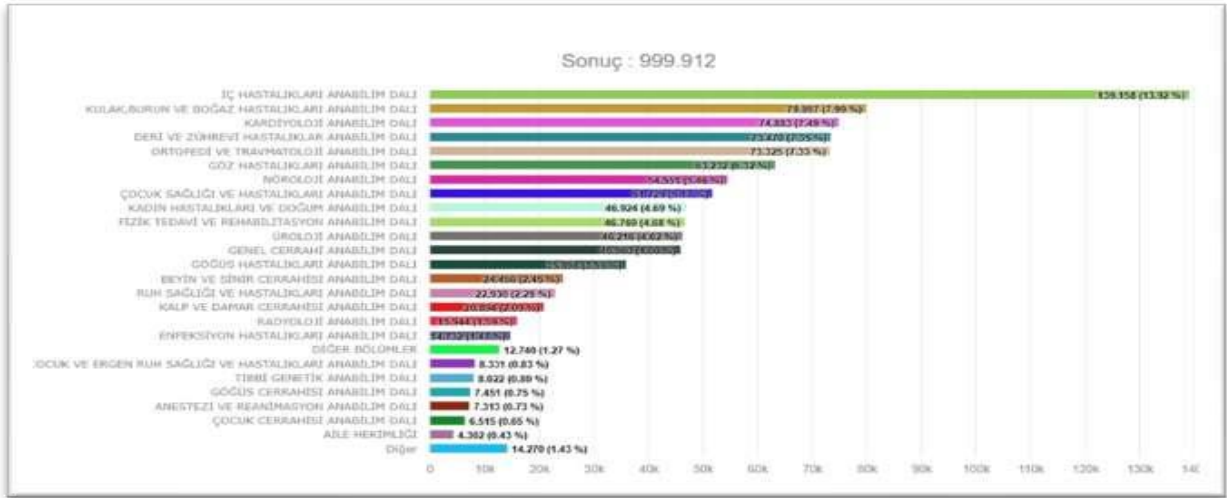
Hasta Hizmetleri

Web tabanlı otomasyon sistemine geçilmiş ve Java sistemi oturtulmuştur. Hasta kabul, Klinik ve polikliniklerce bilgisayar ortamında kayıtlar yapılarak teşhis ve tedavi hizmetleri yürütülmektedir.

Poliklinik ve klinik hastalarının, hastalık tanıları, yattıkları klinikler, yatış gün sayıları, yatak işgal oranları, laboratuvar bazında tahlil ve tetkiklerin dağılımı, gelirleri vb. tüm istatistikî bilgilere, yapılan Analiz modülüyle ulaşılmaktadır. Kurulan “Laboratuvar İnfomasyon Sistemi” sayesinde poliklinik hastaları için ilgili poliklinikte görevli doktorun kullandığı bilgisayar ekranına tüm tetkik sonuçları çıktığı zaman görüntülenebilmektedir.

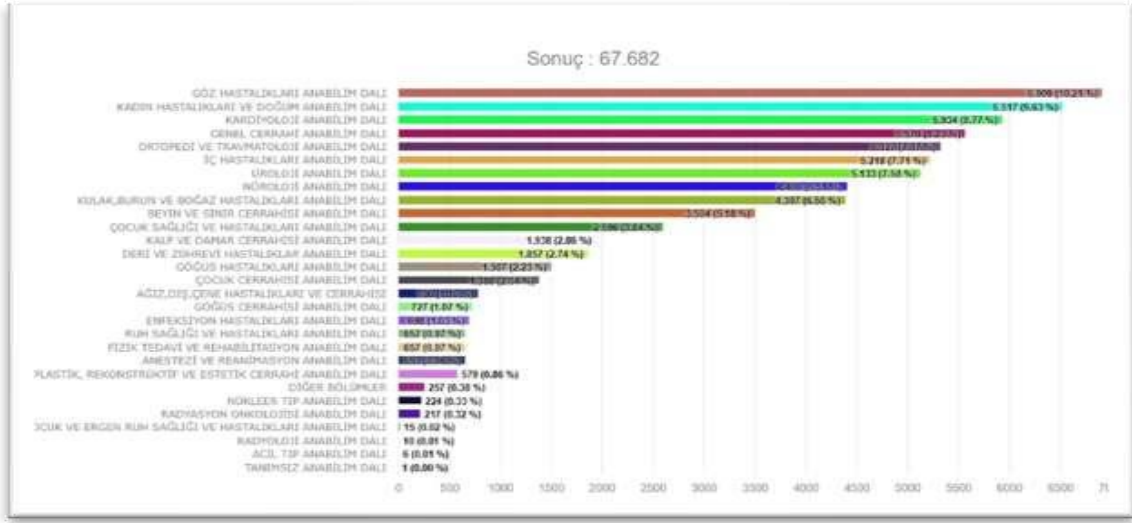
Kliniklerde yatan hastalar için hemşire ve doktorlar tarafından tüm tetkik sonuçları çıktığı andan itibaren alınabilmektedir. PACS sistemi ile hastanemizde yatan ve ayaktan tedavi gören hastaların Radyoloji Ünitesinde çekilen görüntüleri anında doktorların ekranına düşmektedir. Ayrıca tüm laboratuvarlarda yapılan tetkik sonuçlarına İnternet üzerinden Atatürk Üniversitesinin Web sayfasından ulaşılmaktadır. Hastanemizdeki Teşhis ve Tedavi Ünitelerinde 2025 yılı içerisinde müracaat eden Poliklinik hasta sayısı, Yatan hasta sayısı, Ameliyat edilen hasta sayısı ve Yatak doluluk oranı alttaki tabloda belirtilmiştir.

Poliklinik Hasta Sayısı



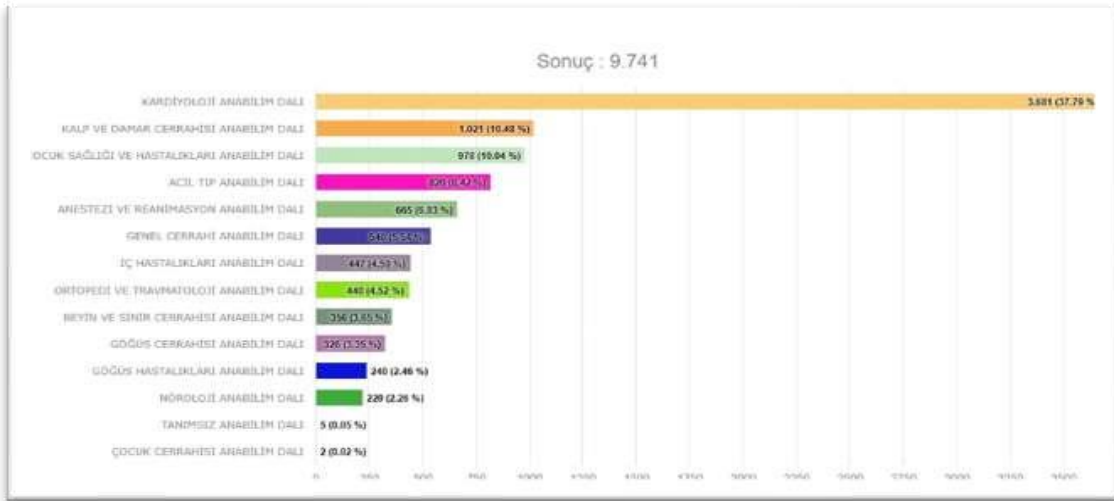
Yıllık Acil Poliklinik Hasta Sayısı 299.434 Kişi

Yatan Hasta Sayısı



Yatak Sayısı Toplam 1419 Adet

Yoğun Bakım Yatan Hasta Sayısı



Yapılan Ameliyat Sayısı

Ameliyat	Vaka Sayısı	%
C Grubu (Özel Ameliyatlar ve Girişimler)	16.065	28,07%
B Grubu (Özel Ameliyatlar ve Girişimler)	14.973	26,16%
D Grubu (Özel Ameliyatlar ve Girişimler)	12.319	21,52%
E Grubu (Özel Ameliyatlar ve Girişimler)	8.853	15,47%

A3 Grubu (Özellikli Ameliyatlar ve Girişimler)	4.636	8.10%
A2 Grubu (Özellikli Ameliyatlar ve Girişimler)	350	0.61%
A1 Grubu (Özellikli Ameliyatlar ve Girişimler)	39	0.07%
Toplam	57.235	



Ameliyat Odası Sayısı 27 Adet



Yoğun Bakım Yatak Sayısı Toplam 189



Yoğun Bakım İzole Yatak Sayısı Toplam 21 Adet

6.Laboratuvar Hizmetleri Hasta Ve Tetkik Sayıları



Sıra	Labaratuvar	2024 Hasta	Tetkik	2025 Hasta	Tetkik
1	Biyokimya	197.928	10.262.138	202.302	10.450.701
2	Tıbbi Biyoloji	3.960	13.065	3.458	10.329
3	Nükleer Tıp	12.801	20.185	14.283	22.720
4	Hematoloji	178.660	960.296	182.519	968.863
5	Mikrobiyoloji	91.219	751.872	93.006	782.444
6	Patoloji	23.040	109.178	22.911	110.648
8	Radyoloji	193.788	280.069	191.134	300.370
9	Tıbbi Genetik	6.235	10.887	7.029	12.726
10	Kan Bankası	25.816	132.567	26.668	133.289

7.Görüntüleme Hizmetleri Hasta İşlem Sayısı

Sıra	Cihaz	Cihaz Sayısı	2024		2025	
			Hasta Sayısı İşlem Sayısı	İşlem Sayısı	Hasta Sayısı	İşlem Sayısı
1	DİJİTAL RÖNTGEN	7	205.582	350.669	168.909	266.394
2	USG	32	82.796	112.618	76.942	105.752
3	DOOPLER USG	28	28.608	47.959	25.516	41.606
4	EKO	11	41.825	45.778	42.757	47.065
5	BİLGİSAYARLI TOMOGRAFİ (BT)	3	53.756	121.990	53.165	120.978
6	MANYETİK REZONANS (MR)	3	63.304	161.829	55.113	145.554
7	KEMİK DENSİTOMETRE	2	2.883	3.039	3.593	3.687
8	MAMOGRAFİ	1	3.782	7.880	3.632	7.452
9	ANJİYOĞRAFİ (KORONER)	3	3.605	3.744	4.115	4.313
10	ANJİYOĞRAFİ (GÖZ)	1	74	76	144	147
11	ANJİYOĞRAFİ (DİĞER)	2	670	1.616	793	2.040
12	EEG	5	7.168	8.212	7.577	9.987
13	EFORLU EKG	3	2.398	2.398	3.399	3.399
14	TANSİYON HOLTER	18	1.237	1.237	1.050	1.050
15	RİTİM HOLTER	17	3.245	3.245	4.185	4.185
16	EMG	3	7.189	7.503	7.195	7.632
17	ERCP	9	378	434	406	456
18	ESWL	1	161	175	206	226
19	ESWT	1	234	636	104	218
20	FACO	4	1.748	1.748	1.854	1.854
21	LAPAROSKOPİ	15	1.263	1.263	1.370	1.370
22	NST	11	2.379	2.379	3.023	3.023
23	ODYOMETRE	2	11.153	11.153	11.848	11.848
24	SPIROMETRE	3	15.997	15.997	15.512	15.512
25	ÜRODİNAMİ	1	6.270	6.270	4.714	4.714
26	KRİOTERAPİ CİHAZI	1	4.434	4.434	4.509	4.509
27	ARTROSKOPİ	UÇ SAY 3	457	612	522	706
28	KOLPOSKOPİ	UÇ SAY 1	314	314	304	306
29	GASTROSKOPİ	UÇ SAY 22	9.491	9.963	8.766	9.316
30	KOLONOSKOPİ	UÇ SAY 15	4.774	5.164	4.411	4.961
31	SİSTOSKOPİ	UÇ SAY 1	1.209	1.219	1.277	1.290
32	BRONSKOSKOPİ	UÇ SAY 8	740	822	727	831
33	FOTOTERAPİ CİHAZ	10	4.769	4.769	5.328	5.328
34	LİNEER ACCELERATOR	1	1.392	11.324	14.480	14.480
35	CT SİMÜLATOR	1	829	1.543	1.976	1.976
36	GAMMA KAMERA	2	5.383	17.223	20.373	20.373
37	PET-CT/PET	1	6.228	6.346	6.492	6.492

YAPILAN UYGULAMALAR

Müdürlüğümüz tarafından 2025 döneminde, sağlık bakım hizmetlerinin kalitesini artırmak ve uluslararası standartlara ulaşmak amacıyla çeşitli yenilikçi uygulamalar ve projeler hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetler hem kurumsal gelişimi desteklemiş hem de hasta bakım kalitesinde önemli iyileştirmeler sağlamıştır. Aşağıda detayları sunulan uygulamalar, sistematik bir yaklaşımla planlanmış ve başarıyla implementa edilmiştir:

- Onkolojik Diyet Hizmetleri

Onkoloji hastalarının beslenme gereksinimlerini karşılamak üzere özelleştirilmiş diyet programları geliştirilme amaçlanmıştır. Kemoterapi ve radyoterapi alan hastaların nutrisyonel durumları yakından takip edilerek, tedavi sürecini destekleyici beslenme protokolleri uygulamaya konulmuştur. Son dönemde ataması yapılan diyetisyenin onkoloji alanında uzmanlaşması planlanmış ve bu alanda özelleşme hedeflenmiştir. Bu kapsamda Kemoterapi Ünitesi ve Onkoloji Polikliniği arasında "Onkolojik Diyet Danışmanlık Odası" açılarak hastaların hizmetine sunulmuştur

- Gebe Okulu

Anne adaylarının doğum öncesi, doğum ve doğum sonrası süreçlere hazırlanması amacıyla gebe okulu faaliyete geçirilmiştir. Sağlık Bakanlığı'nın belirlediği şartlar, eğitim kriterleri ve ilgili mevzuat gereksinimleri tamamlanarak Koordinatör Ebe ataması gerçekleştirilmiştir. Gebe okulunda verilen eğitimlerle anne ve bebek sağlığının korunması, bilinçli ebeveynlik ve emzirme danışmanlığı hizmetleri sunulmaya başlanmıştır.



- Organ Bağış Koordinatörlüğü

Organ bağışı farkındalığını artırmak ve bağış süreçlerini koordine etmek üzere aktif çalışmalar başlatılmıştır. Görevlendirilen hemşire ile organ bağış koordinatörlüğü kurulmuş, Erzurum Bölge Koordinatörlüğü ile iş birliği içerisinde faaliyetlere



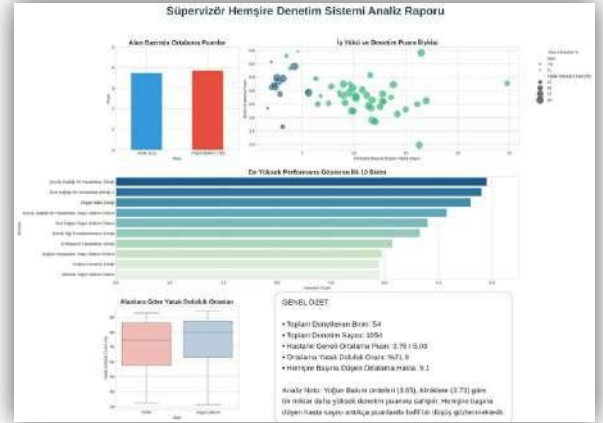
başlanmıştır. Personel eğitimleri, hastayakını bilgilendirmeleri ve organ nakli koordinasyon süreçleri etkin şekilde yürütülmektedir.

- Hiperbarik ve Yara Bakımı

Kronik yara tedavisi ve hiperbarik oksijen tedavisi hizmetlerinde uzmanlaşmış bakım protokolleri geliştirilmiştir. Bu doğrultuda Hiperbarik Tedavi ve Yara Bakım birimleri birleştirilerek daha sistematik ve entegre bir çalışma modeli oluşturulmuştur. Mobil yara bakım ekipleri kurularak klinik ve yoğun bakım ünitelerinde profesyonel yara bakım hizmetine geçilmiştir. Ayrıca taburculuk sonrası yara bakımı için özel alanlar düzenlenerek hizmet kapasitesi artırılmıştır. Diyabetik ayak yaraları, basınç yaraları ve kronik yaraların tedavisinde multidisipliner yaklaşımla başarılı sonuçlar elde edilmeye devam etmektedir.

- Süpervizör Denetim Sistemi

Sağlık bakım hizmetlerinin kalite standartlarına uygunluğunu sağlamak amacıyla süpervizör denetim mekanizması kurulmuştur. Klinik süreçlerin düzenli olarak denetlenmesi, geri bildirim verilmesi ve iyileştirme aksiyonlarının takibi sistematik olarak gerçekleştirilmiştir.



- Hemşirelik Komiteleri

Hemşirelik hizmetlerinin geliştirilmesi ve standardizasyonu amacıyla çeşitli komiteler oluşturulmuştur. Bu komiteler aktif olarak çalışmış ve kurumsal politikaların geliştirilmesine önemli katkılar sağlamıştır.

- Oluşturulan Komiteler
- Dahili Birimler Hemşirelik Koordinasyon Komitesi
- Cerrahi Birimler Hemşirelik Koordinasyon Komitesi
- Yoğun Bakımlar Hemşirelik Koordinasyon Komitesi
- Özellikli Birimler Hemşirelik Koordinasyon Komitesi
- Sağlık Bakım Hizmetleri Müdürlüğü Hemşirelik Komiteleri Oluşturuldu
- Dijital Eğitim Modeli

Çalışanların yıllık zorunlu eğitimlerini esnek ve etkin bir şekilde tamamlayabilmeleri için Dijital Eğitim Modeli'ne geçiş yapılmıştır. Bu sistem sayesinde çalışanlar, zorunlu eğitimlerini istedikleri zaman ve mekânda online olarak tamamlayabilmektedir. Ayrıca bu platform üzerinden kişilerin eğitim eksiklikleri tespit edilebilmekte ve eğitim süreçleri bireysel olarak takip edilebilmektedir.

- Uzman ve Yetki Belgesine Sahip Hemşirelerin Yerleştirilmesi

Hemşirelik bakım kalitesinin artırılması amacıyla hastanemizde lisansüstü eğitime sahip uzman hemşirelerin ve Sağlık Bakanlığı onaylı yetki belgesine sahip sertifikalı hemşirelerin tespit edilmesi ve uzmanlık alanlarına uygun birimlerde görevlendirilmektedir. Bu kapsamda mevcut personelin eğitim ve sertifika envanterinin çıkarılması, yoğun bakım, onkoloji, yara bakımı, diyabet eğitimi gibi özellikli alanlarda

yetkinliğe sahip hemşirelerin ilgili kliniklere yerleştirilmesi ve lisansüstü eğitime katılımın teşvik edilmektedir. Bu uygulama ile hastaların alanında uzmanlaşmış hemşirelerden profesyonel bakım alması ve bakım sonuçlarının iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

8.Sağlık Bakım Hizmetleri

Sağlık Bakım Hizmetleri Müdürlüğü, 2025 yılı boyunca hasta bakım hizmetlerinin etkin, güvenli ve sürdürülebilir biçimde sunulması amacıyla faaliyetlerini sürdürmüştür. Tüm çalışmalar Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartları (SKS) ve uluslararası JCI kriterleri doğrultusunda yürütülmüştür. Hasta güvenliği, bakım kalitesinin standardizasyonu ve sürekli iyileştirme anlayışı temel yaklaşım olarak benimsenmiştir.

Atatürk Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin stratejik hedefleri ve yönetim ilkeleri doğrultusunda hemşirelik hizmetleri ile diğer sağlık bakım hizmetlerinin planlanması, organizasyonu, yürütülmesi, denetlenmesi ve değerlendirilmesi temel sorumluluk alanını oluşturmaktadır. Çağdaş hastane yönetim anlayışı ve kanıta dayalı uygulamalar ışığında sağlık bakım hizmetlerinin etkin, verimli ve kaliteli bir şekilde sunulması birimimizin temel misyonudur.

Dönemin Öne Çıkan Başarıları

- Çalışan memnuniyet oranı %58,72'den %60,45'e yükselmiştir (+1,73 puan artış)
- Hasta memnuniyet oranı %93,07 ile yüksek düzeyde gerçekleşmiştir
- Magnet Hastane Modeli ve Kanıta Dayalı Uygulama Sistemi hayata geçirilmiştir
- Gebe Okulu, Organ Bağış Koordinatörlüğü ve Onkolojik Diyet Hizmetleri kurulmuştur
- Dijital Eğitim Modeli ve Sürekli Klinik Eğitim Modeli uygulamaya konulmuştur



Hastanemiz İçin Kritik Öneme Sahip Olan Servisler

Hastanemiz için kritik öneme sahip internet servislerinin kesintisiz çalışması için yedek internet hattı alınmış olup Sosyal Güvenlik Kurumu ve Sağlık Bakanlığı sistemlerine yedek ip tanımlanması yaptırılmıştır, ip bağımlılığı nedeniyle servis hizmeti zorunlu olarak BAUM 'da olan uygulamalar hariç diğer servisler Üniversite internet hizmetinin kesintisi esnasında yedek internet hattına taşınmaktadır.

KPS: NVİ Kimlik Paylaşım Sistemi ve mernis adres sorgulama

ÖBS: Ölüm Bildirim Sistemi

Medula: Sosyal Güvenlik Kurumu müstehaklık sorgulama ve Faturalama işlemleri

e – Nabız: 112 Acil anlık doluluk bilgisi paylaşımı, hasta başvurusuna ait tüm bilgilerin gönderimi

e – reçete: Elektronik reçete

Teletıp: Tüm sağlık tesislerindeki tıbbi görüntüleri kapsıyor (özellikle MR, BT, Anjio ücretleri gönderim ve rapor yazıldığında ödeniyor)

İTS: İlaç takip sistemi

ÜTS: Tıbbi cihaz ürün takip sistemi

SİNA: Sağlıkta İstatistik ve Nedensel Analizler veri gönderimi

e – Rapor: Hastanemizce verilen tüm sağlık raporu süreçlerini kapsıyor

HSYS: Halk Sağlığı Yönetim Sistemi

HES: Hayat eve sığar uygulaması ile temaslı bilgi sorgusu

YBBYS: Yoğun bakım bilgi yönetim sistemi

Sağlık – Net

Kan Merkezi Kızılay İşlemleri

Online ve Telefonla randevu

Araştırma Hizmetleri

Atatürk Üniversitesi, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yükseköğretim misyonunun temel unsurlarından biri olarak görmekte; bilgi üretimini, bilimsel yenilikçiliği ve toplumsal katkıyı önceleyen bir araştırma ekosistemi oluşturmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Üniversitemiz, disiplinler arası iş birliğini teşvik eden, ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edebilen, nitelikli ve sürdürülebilir araştırma faaliyetlerini desteklemeyi stratejik öncelikleri arasında değerlendirmektedir.

Araştırma hizmetleri kapsamında; bilimsel projelerin desteklenmesi, araştırma altyapılarının güçlendirilmesi, akademik yayın performansının artırılması, dış kaynaklı proje fonlarının etkin kullanımı ve araştırma sonuçlarının toplumsal faydaya dönüştürülmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Bu çerçevede üniversitemiz, araştırmacıların proje geliştirme, başvuru, yürütme ve raporlama süreçlerinde ihtiyaç duyduğu idari ve teknik desteği sağlamaktadır.

Üniversitemiz bünyesindeki uygulama ve araştırma merkezleri, laboratuvarlar ve araştırma altyapıları aracılığıyla hem temel hem de uygulamalı araştırmalar desteklenmekte; bilimsel bilginin ekonomik ve sosyal değere dönüşmesi hedeflenmektedir. Ayrıca genç araştırmacıların teşvik edilmesi, lisansüstü tez çalışmalarının niteliğinin artırılması ve araştırma kültürünün kurumsal düzeyde yaygınlaştırılması yönünde sistematik çalışmalar yürütülmektedir.

Araştırma Hizmetleri Hedefleri

- Bilimsel Araştırma Kalitesini Artırmak
- Dış Kaynaklı Proje Sayısını Artırmak
- Araştırma Altyapısını Güçlendirmek
- Disiplinler Arası Çalışmaları Teşvik Etmek
- Genç Araştırmacıları Desteklemek
- Üniversite-Sanayi İş Birliğini Geliştirmek
- Etik ve Kalite Standartlarını Güçlendirmek

Üniversitemiz, Yükseköğretim Kurulu tarafından 2017 yılında başlatılan Araştırma Üniversitesi programı kapsamında araştırma üniversitesi olarak belirlenmiş olup, araştırma odaklı gelişim stratejilerini bu doğrultuda sürdürmektedir.



Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından hazırlanan “2025 Yılı Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporu” açıklandı. Sonuçlara göre, Atatürk Üniversitesi pek çok temel göstergede Türkiye’nin en başarılı yükseköğretim kurumları arasındaki yerini güçlendirdi ve stratejik alanlarda yükselişini sürdürdü.

Üniversite, proje geliştirme süreçlerinde de hem ulusal hem de uluslararası arenada etkinliğini artırdı. Buna göre, Atatürk Üniversitesi, 2025 Yılı Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporunda; Türkiye genelinde 20. Sırada yer aldı.

Atatürk Üniversitesi de bu ulusal başarı tablosuna güçlü katkı sunan yükseköğretim kurumları arasında yer alıyor. Üniversitenin araştırma üniversitesi sıralamasındaki istikrarlı yükselişi, YÖKAK tarafından verilen 5 yıllık tam akreditasyon belgesi, 88 akredite program ile Türkiye’de ilk sırada yer alması, ilaç ve aşı geliştirme süreçlerinde kaydedilen önemli aşamalar ve Araştırma Hastanesinin bölgesel sağlık misyonuna cevap veren yenilikçi yatırımları bu başarının somut göstergeleri arasında bulunuyor.

Bilimsel Araştırma Projeleri

Üniversitelerde yürütülen bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi amacıyla rektörlükler bünyesinde "Araştırma Fonu" oluşturulmasına yönelik ilk yasal düzenleme, 04.11.1981 tarihinde kabul edilen 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 58. maddesi ile gerçekleştirilmiştir. Akabinde 4684 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikle 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 58. maddesi revize edilmiş ve 10.04.2002 tarihli 24722 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" ile "Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimleri" kurulmuştur.

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından 01.01.2009 tarihinden itibaren yürürlüğe giren ve "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılacak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ve Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" başlıklı düzenleme ile bu birimlerin adı "Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi" olarak değiştirilmiş ve yönetim sorumluluğu, üst yönetici tarafından atanacak bir koordinatöre verilmiştir. Bu bağlamda Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi; öğretim üyeleri ile doktora, tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik eğitimi tamamlayan araştırmacılar tarafından sunulan bilimsel araştırma projelerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi ve izlenmesi gibi tüm süreçleri yönetmekte, ayrıca bu projelerin sonuçlarının kamuoyu ile paylaşma görevini üstlenmektedir.

2025 Yılına Göre Ödenek Kayıtları (TL)

BAP Döner Sermaye	461.848.919,78 ₺
ADEP	43.960.000,00 ₺
Toplam	505.808.919,78 ₺

2025 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından toplam 811 proje, 281.184.182,81 TL bütçe ile desteklenmiş olup desteklenen projelerin ve 2025 bütçesinin araştırma alanlarına göre dağılımı Tablo 9'da ve Tablo 10'da, proje sayıları ve destek tutarlarının proje türlerine göre dağılımı Tablo 11'de, desteklenen projelerin ve bütçe tutarlarının Üniversitemiz birimlerine göre dağılımı ise Tablo 12'de sunulmuştur.

Tablo 9. Projelerin Araştırma Alanlarına Göre Dağılımı

	Proje Türü	Tez Projesi, Yüksek Lisans	Doktora, Uzmanlık ve Yeterlilik Tez Projesi	Normal (Münferit) Araştırma Projesi	Öncelikli Alan Araştırma Projesi	Diğer Projeler	Toplam
Ana Alanlar							
Fen ve Mühendislik		43	28	41	1	144	257
Sosyal Bilimler		34	117	45		43	239
Tıp Sağlık		21	162	41		94	318
Toplam		98	307	127	1	281	814

Tablo 10. Proje Başlangıç Yıllarındaki Ana Araştırma Alanlarına Göre Projelerin Bütçeleri

	Proje Türü	Tez Projesi, Yüksek Lisans	Doktora, Uzmanlık ve Yeterlilik Tez Projesi	Normal (Münferit) Araştırma Projesi	Öncelikli Alan Araştırma Projesi	Diğer Projeler	Toplam
Ana Alanlar							
Fen ve Mühendislik		4.170.477,87	4.072.640,20	3.989.049,23	259.553,40	82.206.786,58	94.698.507,28
Sosyal Bilimler		417.484,82	2.202.370,26	1.153.875,01	-	13.624.184,06	17.397.914,15
Tıp Sağlık		2.349.818,07	16.452.855,89	2.611.666,94	-	147.673.420,48	169.087.761,38
Toplam		6.937.780,76	22.727.866,35	7.754.591,18	259.553,40	243.504.391,12	281.184.182,81

Tablo 11. Proje Türlerine Göre Proje Sayıları ve Destek Miktarları

Proje Türü	Proje Sayısı	Destek Verilen Toplam Bütçe (TL)
Araştırma Destek Projesi	47	154.079.343,11
Araştırma Üniversiteleri Destek Projesi	54	50.144.893,22
Çok Disiplinli Araştırma Projeleri	70	13.682.263,98
Lisansüstü Araştırma Projeleri	405	29.665.647,11
Dış Kaynaklı Proje	1	5.839.879,46
Hızlı Destek Projesi	38	1.044.905,54
Katılımlı Araştırma Projeleri	13	8.819.219,46
Kongre Sempozyum Projeleri	27	3.801.470,10
Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projesi	18	3.593.111,38
Öncelikli Alan Ar-Ge Projeleri	1	259.553,40
Temel Araştırma Projeleri	129	7.754.591,18

Uluslararası Araştırma İş Birliği Projeleri	8	1.953.214,27
Bölge Üniversiteleri Katılımlı Araştırma ve İş Birliği Projesi	3	546.090,60
Toplam	814	281.184.182,81

Tablo 12. Birimlerin Desteklenen Toplam Proje Sayıları ile Toplam Bütçeleri

Fakülte/YO/MYO/Merkez	2025	Toplam	Toplam Bütçe
Aşkale Meslek Yüksekokulu	2	2	1.674.523,20
Diş Hekimliği Fakültesi	56	56	9.837.433,37
Eczacılık Fakültesi	14	14	2.002.372,39
Edebiyat Fakültesi	51	51	6.018.411,41
Fen Fakültesi	82	82	31.606.127,70
Güzel Sanatlar Fakültesi	14	14	1.821.370,68
Hemşirelik Fakültesi	41	41	1.914.854,31
Hukuk Fakültesi	9	9	36.088,80
Hınıs Meslek Yüksekokulu	1	1	99.999,60
Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi	55	55	5.205.974,81
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	11	11	2.571.161,09
Mühendislik Fakültesi	89	89	33.506.331,40
Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi	4	4	109.742,46
Oltu Meslek Yüksekokulu	1	1	24.850,02
Pasinler Meslek Yüksekokulu	2	2	442.726,97
Rektörlük	4	4	426.288,00
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	6	184.624,00
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	3	552.997,20
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	2	31.611,00
Spor Bilimleri Fakültesi	24	24	2.900.000,66
Su Ürünleri Fakültesi	10	10	5.778.233,23
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	11	11	1.958.774,64
Tortum Meslek Yüksekokulu	1	1	5.456,98
Turizm Fakültesi	5	5	313.786,38
Türk Müsikîsi Devlet Konservatuvarı	2	2	1.948,00
Tıp Fakültesi	128	128	130.825.458,57
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	1	4.200,00
Veteriner Fakültesi	59	59	19.581.040,74
Ziraat Fakültesi	47	47	19.172.403,86
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	38	38	1.666.045,40
İlahiyat Fakültesi	24	24	159.501,78
İletişim Fakültesi	16	16	626.652,16
İspir Hamza Polat Meslek Yüksekokulu	1	1	123.192,00
Toplam	814	814	281.184.182,81

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen projeler kapsamında üretilen ve 2025 yılında basılan yayınlara ilişkin veriler Tablo 13'te, bu yayınların araştırma alanlarına ve proje türlerine göre dağılımları Tablo 14'te ve Tablo 15'te sunulmuştur.

Tablo 13. BAP Projeleri Kapsamında Üretilen ve 2025 Yılında Basılan Yayınlarla İlişkin Veriler.

	Yayın Türü	ISI İndekslerinde Taranan Dergilerde Yayın Sayısı	Diğer Dergilerde Yayın Sayısı	Kitap Sayısı	Bildiri Sayısı	Diğer Yayınlar	Toplam
Basım Yılı							
2025		139	66	4	23	20	252

Tablo 14. BAP Projeleri Kapsamında Üretilen ve 2025 Yılında Basılan Yayınların Araştırma Alanlarına Göre Dağılımı

	Yayın Türü	ISI İndekslerinde Taranan Dergilerde Yayın Sayısı	Diğer Dergilerde Yayın Sayısı	Kitap Sayısı	Bildiri Sayısı	Diğer Yayınlar	Toplam
Proje Grubu							
Fen ve Mühendislik		82	16	-	14	3	115
Tıp Sağlık		54	27	-	1	1	83
Sosyal Bilimler		3	23	4	8	16	54
Toplam		139	66	4	23	20	252

Tablo 15. BAP Projeleri Kapsamında Üretilen ve 2025 Yılında Basılan Yayınların Proje Türlerine Göre Dağılımı.

	Proje Türü	Y. Lisans Tez Projesi	Doktora, Uzmanlık ve Yeterlik Tez Projesi	Normal (Münferit) Araştırma Projesi	Diğer Projeler	Toplam
Basım Yılı						
2025		56	93	45	78	272
Toplam		56	93	45	78	272

Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATASEM)

Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATASEM) Atatürk Üniversitesi'ne bağlı sürekli ve yaygın eğitim faaliyetleri veren bir kamu kurumudur. 2010 yılında Erzurum'da üniversite yerleşkesi içinde kurulmuş olan Merkezimiz eğitim sektöründe 14 (ondört) yıldır kesintisiz bir şekilde faaliyet göstermektedir. ATASEM gerçekleştirdiği eğitim faaliyetlerini (Rektörlüğün resmî görevlendirmesi suretiyle) Atatürk Üniversitesi bünyesinde görev yapmakta olan 3000'e yakın öğretim elemanı ile sürdürmektedir. Bunun yanı sıra faaliyetlerinde diğer kamu kurumlarındaki eğitmen ve uzmanlardan (resmî görevlendirme yaparak) faydalanabilmektedir. Merkezimiz birçok alanda ve düzeyde eğitim faaliyetleri yürütmekte olup bu kapsamda İşçi Sağlığı ve Güvenliği, Kamu İhale Mevzuatı Eğitimleri, ulusal ve uluslararası sınavlara hazırlık eğitimleri gibi geniş bir yelpazede hizmet vermektedir.

ATASEM'in amacı; Üniversitenin ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarının dışında eğitim ve sosyal etkinlik programları düzenleyerek, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlar ile iş birliğinin sağlanmasına katkıda bulunmak ve yaşam boyu eğitim ve öğretimi desteklemek amacıyla sürekli eğitim programları düzenlemektir.

ATASEM üniversitenin öğrencilerine, personeline, gerçek ve tüzel kişilere, kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektöre, ihtiyaç duydukları alanlarda ulusal ve uluslararası düzeyde kurslar, seminerler, konferanslar, hizmet içi eğitim programları, sertifika programları, mesleki eğitim ve gelişim kursları ile eğitim programları planlayıp düzenlemekte ve bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamaktadır. Bu kapsamda üniversitede ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde sürekli eğitim ile ilgili ders, konferans ve seminerler verilmesini destekleyip katkıda bulunmaktadır.

ATASEM kuruluş amacı doğrultusunda faaliyetlerini; yaşam boyu öğrenme, meslek içi eğitim, kurumlara eğitim, sertifika programları, seminerler, konferanslar ve benzeri yollarla gerçekleştirmektedir. Gerçekleştirdiği konferans, seminer ve kurs programları ile diğer eğitim programları sonunda katılımcılara katılım belgesi, sertifika ve benzeri belgeler vermektedir. Kısacası Merkezimiz, yaşam boyu öğrenme ilkesine göre eğitim hizmeti almak isteyenlere geniş bir yelpazede eğitim olanakları sunmaktadır.

EĞİTİM KODU	EĞİTİM ADI	EĞİTİM SÜRESİ (Saat)
24076	TİCARET HUKUKUNDA UZMAN ARABULUCULUK EĞİTİMİ (21889)	32
24077	SİGORTA HUKUKUNDA UZMAN ARABULUCULUK EĞİTİMİ (24416)	24
24078	TÜKETİCİ HUKUKUNDA UZMAN ARABULUCULUK EĞİTİMİ (23203)	32
24079	İŞ HUKUKUNDA UZMAN ARABULUCULUK EĞİTİMİ (21796)	48
24081	ARABULUCULUK TEMEL EĞİTİMİ 3. (21499)	84
24085	SERTİFİKALI KAMU İHALE MEVZUATI EĞİTİM PROGRAMI (KİK 53)	24
24086	YÖKDİL İNGİLİZCE KURSU	100
24087	EĞİTİM KOÇLUĞU SERTİFİKA PROGRAMI	120
24114	RESİM SANAT EĞİTİM KURSU	57
24115	EBRU SANATI KURSU	28

24116	TIPTA YAPAY ZEKA UYGULAMALARI EĞİTİMİ	10
25001	DENEY HAYVANLARI KULLANIM SERTİFİKASI EĞİTİM PROGRAMI –XXIII (FARE, RAT VE TAVŞAN İÇİN)	77
25042	ÜRETKEN YAPAY ZEKA ARAÇLARI İLE AKADEMİK YAZIM EĞİTİMİ	6
25046	İLERİ DÜZEY EXCEL EĞİTİMİ-1	14
25056	YAPAY ZEKA ARAÇLAR İLE AKADEMİK YAZIM EĞİTİMİ	8
25060	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ YÜKSEK LİSANS ÖĞRENCİLERİ İÇİN İNGİLİZCE KURSU (HAFTA İÇİ GRUBU)	100
25061	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ YÜKSEK LİSANS ÖĞRENCİLERİ İÇİN İNGİLİZCE KURSU (HAFTA SONU GRUBU)	100
25064	YÖKDİL - YDS KURSU	120
25066	İHA-1 TİCARİ İNSANSIZ HAVA ARACI PİLOT EĞİTİMİ	38
25067	İŞ HUKUKUNDA UZMAN ARABULUCULUK EĞİTİMİ (24637)	15
25069	BİLİMSEL MAKALE YAZMA VE YAYIMLAMA SÜRECİ EĞİTİMİ	8
25076	TEMEL İSTATİSTİK KURSU	10
25077	İHA-1 TİCARİ İNSANSIZ HAVA ARACI PİLOT EĞİTİMİ	38
25088	LATEX İLE AKADEMİK METİN HAZIRLAMA EĞİTİMİ	6
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (1. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (2. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (3. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (4. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (5. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (6. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (7. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (8. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (9. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (10. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (11. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (12. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (13. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (14. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (15. GRUP)	24
25091	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (16. GRUP)	24
25100	YENİDOĞANLARDA KARDİYAK SORUNLARA YAKLAŞIM VE EKOKARDİYOGRAFİK DEĞERLENDİRME EĞİTİMİ	36
25101	YENİDOĞAN HASTA TAKİP VE TEDAVİSİ EĞİTİMİ	72
25102	KALP CERRAHİSİ UYGULAMA VE TEMEL PRENSİPLERİ EĞİTİMİ	36
25103	GİRİŞİMSSEL RADYOLOJİK İŞLEM GEREKTİREN HASTALARA YAKLAŞIM VE TEDAVİ EĞİTİMİ	36
25132	C SINIFI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ UZMANLIĞI KURSU	180
25138	DENEY HAYVANLARI KULLANIM SERTİFİKASI EĞİTİM PROGRAMI - 24	77
25143	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (17. GRUP)	24
25143	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (18. GRUP)	24
25146	BİLİRKİŞİLİK YENİLEME EĞİTİMİ	6

25147	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ AKADEMİSYENLERİNE YÖNELİK MENTÖRLÜ PROJE YAZIMI DESTEĞİ EĞİTİMİ	110
25157	YÖKDİL - YDS KURSU	100
25158	İLK YARDIM SERTİFİKA PROGRAMI	16
25159	İLK YARDIM SERTİFİKA PROGRAMI	16
25160	TEMEL İNGİLİZCE KURSU	80
25167	SERTİFİKALI TERAPÖTİK REKREASYON EĞİTİMİ	60
25169	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (19. GRUP)	24
25170	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (21. GRUP)	24
25176	BİLİMSEL MAKALE YAZMA VE YAYINLAMA SÜRECİ EĞİTİMİ	8
25177	SERTİFİKALI KAMU İHALE MEVZUATI EĞİTİM PROGRAMI (KİK 54)	24
25178	BİLİRKİŞİLİK TEMEL EĞİTİMİ (20. GRUP)	24
25184	SPSS İLE TEMEL İSTATİSTİK KURSU	10
25185	ÇOCUKLAR İÇİN FELSEFE (P4C) EĞİTİCİ EĞİTİMİ	30

Doğu Anadolu Yüksek Teknoloji Merkezi:

Kısa adı DAYTAM olan Doğu Anadolu Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Atatürk Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak 15/06/2014 tarihli ve 29031 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan yönetmelikle kurulmuştur. Devlet Planlama Teşkilatı’nın desteği ve Atatürk Üniversitesinin öz kaynakları ile oluşturulan DAYTAM’a güncel kurla 250 milyon TL yatırım yapılmıştır. 4000 m² kapalı kullanım alanına sahip olan DAYTAM’da muhtelif büyüklüklerde 17 araştırma laboratuvarı, 10.000, 1.000 ve 100 sınıflarını içeren 160 m² temiz oda, 12 sistem odası, 2 konferans salonu bulunmaktadır. DAYTAM’da İleri Spektroskopi Laboratuvarı, İleri Görüntüleme Laboratuvarı, Temiz Oda, Hücre Kültürü Laboratuvarı, Yaşam Bilimleri Laboratuvarı, Kütle Sistemleri Laboratuvarı, Malzeme Sentezi ve Karakterizasyonu Laboratuvarlarının yanı sıra araştırmacıların kullanımına açık 3 adet Yaşam Bilimleri Laboratuvarı ve 2 adet Kimya Laboratuvarı bulunmaktadır. DAYTAM, bilim ve teknoloji kültürünü yaygınlaştırmak maksadıyla paydaşları ile birlikte seminerler, çalıştaylar, konferanslar vb. etkinliklerle hizmet vermektedir.

DAYTAM Hizmet Alanları

Araştırma faaliyet alanında DAYTAM bünyesinde ulusal ve uluslararası projeler, AR-GE faaliyetleri ve araştırma programlarının yürütülmesi, yüksek teknoloji kullanılan laboratuvarlarda yapılan ve bilimsel çalışmalara esas teşkil eden analizler öncelikli hizmet alanlarındadır.

Eğitim faaliyet alanında da laboratuvarlarımızda kullanılan yüksek teknolojili cihazların Uzmanlık alanlarında düzenlenen sertifika programları ve seminerler sayesinde kurum içi ve dışı öğrenciler ile akademik personelin cihazları tanımsal, kendi çalışmalarına yön vermesi ve kullanılan uzmanlık alanları hakkında bilgi edinilmesi sağlanır.

Kimyasal Test ve Analizler

Kimyasal İçerik Analizi ve Yapı Tayini: Organik ve inorganik numunelerin kimyasal içerik ve yapı analizi için birçok teknik bir arada kullanılmakta olup, elde edilen verilerin topluca değerlendirilmesiyle karışımın bileşimini ve bileşenlerin açık yapısı belirlenmektedir. Kimyasal içerik analizi; kimyasallar, kozmetikler, farmasötikler, polimerler, tıbbi cihazlar, gıda ürünleri, ambalaj malzemeleri, minareler, doğal ürünler, sentetik ürünler, biyoteknolojik ürünler ve biyolojik örneklerde gerçekleştirilmekteyiz. Endüstriyel

ve doğal ürünlerin safsızlığın ve toksik bileşen profilinin belirlenmesi için uygun analitik yöntemler geliştiriliyor ve validasyonu yapılmaktadır.

Eser Kimyasal Analizi: Eser kimyasal analizinde eser miktardaki metallerin ve kalıntı organik bileşiklerin tespiti yapılmaktadır. Ayrıca, ilaç kabı kapakları, proses ekipmanı ve tıbbi cihaz ambalajından kaynaklanan potansiyel Extractables and Leachables (E&L) tayini için metot geliştirme ve validasyon çalışmalarını gerçekleştiriyoruz. İlaçlarda eser metal analizini USP<232> ve <233>, EP (2.4.20) ve ICH Q3D standartlarına uygun olarak yapılmakta ve raporlanmaktadır.

Farmasötik Analizler: İlaç etken madde analizleri, ilaçlarda safsızlık analizleri, ilaçlarda stres çalışmaları, farmakokinetik çalışmalar, proteomiks ve metabolomiks çalışmaları için ileri kromatografik ve kütle sistemleri ile yöntem geliştirme ve validasyon hizmetleri verilmektedir.

Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Alanındaki Test ve Analizler

Yapısal, Optik ve Morfolojik Özelliklerin Analizi ve Tayini: İnorganik ve organik yapılı malzemelerin elementel, morfolojik, yapısal, kimyasal, optik ve elektriksel özelliklerini mikro ve nano ölçekte çeşitli analiz cihazları ve teknikleri kullanarak karakterize ediyoruz. Bu analizler için ileri teknolojik spektroskopi ve görüntüleme teknikleri kullanarak araştırmacılara ve endüstriye güvenilir ve hassasiyeti yüksek sonuçlar sunuyoruz. Bu analizleri; toz veya katı numunelerde, ince filmlerde, metalik malzemelerde, biyomalzemelerde, biyomedikal ürünlerde ve cihazlarda, inorganik ve organik yapılarda, mineral örneklerinde, jeolojik örneklerde, ham maddelerde, seramik ve camlarda, plastiklerde ve miko/nano aygıtlarda gerçekleştirilmektedir.

Gıda ve Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Müdürlüğümüze bağlı, Havaalanı yolu, Erzurum Teknik Üniversitesi arkasında bulunan araştırma ve üretim birimimizde Üniversitemiz öğrencilerine uygulama alanı oluşturulmuş ayrıca bölge çiftçisine damızlık hayvan ihtiyacını karşılamaktadır. Bunun yanı sıra yetiştirilen hayvanlardan süt üretimi, zaman zaman ihaleli satışlar olmak (kurbanlık ve damızlık fazlası satış) üzere fayda sağlanmaktadır. AB normlarına uygun sertifikasyon işlemleri tamamen damızlık hayvan satışı ile bölge çiftçimizin damızlık hayvan ihtiyacı giderilmeye çalışılmaktadır. İşletmemizde üretilen süt işletmemize bağlı süt fabrikasında çeşitli süt ve süt ürünlerine dönüştürülerek halka satışı gerçekleştirilmektedir.

Birimimizde günlük ortalama 1100-1300 litre arasında süt üretimi yapılmaktadır.

Yakutiye Sığırcılık Birimimizdeki 2025 yılına ait mevcut faaliyet tablomuz aşağıda belirtilmiştir;

CİNSİ	IRKI	MEVCUT SAYI TOPLAMI	DOĞAN	ÖLEN	İHALELİ SATIŞ	KESİM	HİBE
Dişi	İsviçre Esmeri	33	4	4		18	1
Erkek	İsviçre Esmeri	5	5		15		
Dişi	Holstein	65	13	7		17	1
Erkek	Holstein	5	5		12	1	
Dişi	Kültür Irkı Melezi	16	2	1		3	
Erkek	Kültür Irkı Melezi	3	3		12		
Dişi	Simental	21	8			13	
Erkek	Simental	4	4		7		
2025 YILI TOPLAM İCMAL		152	44	12	46	52	2

Aziziye Sığırcılık Birimimizdeki 2025 yılına ait mevcut faaliyet tablomuz aşağıda belirtilmiştir;

CİNSİ	IRKI	MEVCUT SAYI TOPLAMI	DOĞAN	ÖLEN	İHALELİ SATIŞ	KESİM	HİBE
Dişi	İsviçre Esmeri						
Erkek	İsviçre Esmeri						
Dişi	Holstein	22	4	2		7	
Erkek	Holstein	2	3	1			
Dişi	Simental	70	15			20	
Erkek	Simental	9	15		19		
Dişi	Melez						
Erkek	Melez						
2025 YILI TOPLAM İCMAL		103	37	3	19	27	0

Aziziye Koyunculuk Birimimizdeki 2025 yılına ait mevcut faaliyet tablomuz aşağıda belirtilmiştir;

MEVCUT SAYI TOPLAMI	DOĞAN	ÖLEN	SATIŞ	KESİME GİDEN
492	291	36	232	60

Tavukhane, 5500 tavuk kapasitelidir, 2025 yılı faaliyet dönemi itibari ile 4300 tavuk ile günlük ortalama 4200 yumurta üretilerek, mensuplarımıza ve halka günlük yumurta satışı yapılmaktadır.

Müdürlüğümüz uhdesindeki Arıcılık İşletmesinde, 300 adet arımız ve kovanımız bulunmaktadır. 2025 yılında toplamda 1040 Kg bal hasatı yapılmıştır. Organik olarak üretilen bu ballardan, Satış noktamızda mensuplarımıza satışı yapılmaktadır.

Müdürlüğümüze bağlı kampüs içerisinde, Lojman Girişinde bulunan satış noktamızda, üretimini yaptığımız süt ve ürünleri ile unlu mamullerin (Kaşar Peynir, Yağlı Peynir, Tere Yağı, Yoğurt, Süt, Tuzsuz Ekmek, Kepekli Ekmek, Francala vb.) mensuplarımıza satışı yapılmaktadır.

Satış kantinimiz hafta içi ve hafta sonu sürekli hizmet vermektedir.

Deprem Araştırma Merkezi

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu ve 2809 sayılı Kanunun teşkilat yönetmeliklerine göre, 1989 yılında Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak konusunda bilimsel araştırmalar yapmak üzere **“DEPREM ARAŞTIRMA MERKEZİ”** adı altında kurulmuş bir birimdir. 7 Haziran 2021 tarihli 31504 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan yönetmelik ile merkez yönetmeliğimiz güncellenmiştir. Atatürk Üniversitesi Deprem Araştırma Merkezi, Doğu Anadolu Bölgesinde başta deprem olmak üzere, zemin araştırmaları gibi doğal afetlerle ilgili bilimsel araştırma, eğitim ve yayın faaliyetlerinde bulunmak, tarihsel ve teknolojik dönemlerdeki verileri toplamak, geleceğe yönelik olarak değerlendirmek, doğal afetlerin zararlarını en aza indirme konularında araştırmalar yapmaktadır.

2025 Yılı Projeler:1) Toplumsal Duyarlılık Projeleri :

- 1- Proje Başlığı: MNG AVM ZİYARETÇİLERİNE YÖNELİK
DEPREM FARKINDALIK
EĞİTİMİ

- 2- Proje Başlığı: Deprem'i Tanıyalım, Proje Durumu: Tamamlandı

2) Kurum İçi Ulusal Destekli Araştırma:

- 1- Atatürk Üniversitesi Deprem Araştırma Merkezi Deprem İstasyonlarının Donanım Modernizasyonu ile Deprem Veri Güvenilirliğinin İyileştirilmesi, ATABAP, Araştırma Destek Projesi
- 2- Yerel Zemin Etkilerinin Entegre Jeofizik Yöntemler ile İncelenmesi Yenişehir Erzurum Örneği, ATABAP, Temel Araştırma Projesi

3) Kurum Dışı Ulusal Destekli Araştırma:

- 1- Edremit Ovası (Balıkesir) ve Çevresinin Yerel Zemin Etkilerinin Belirlenerek Sahaya Özel Sismik Tehlike ve Zemin Dinamik Davranış Analizlerinin Gerçekleştirilmesi, **TUBİTAK 1001**
- 2- Adıyaman Fayı'nın (Doğu Anadolu Fay Zonu'nun Güney Kolu) Deprem Aktivitesinin Çok Disiplinli Yaklaşımla İncelenmesi, **Adıyaman BAP Araştırma Üniversiteleri Projesi**
- 3- Doğu Anadolu Fay Zonu Üzerindeki Bingöl Sismik Boşluğu'nun Fay Yapısı ile Bingöl İli Merkez İlçesi'nin Yerel Zemin Etkilerinin Araştırılarak Sahaya Özel Sismik Tehlike Analizinin Yapılması, **TUBİTAK 1001**

2025 Yayınlar:**Ulusal ve Uluslararası Makaleler (SCI ve TR Dizin Kapsamında)**

1. Çoban, K. H., & Bayrak, E., (2025). 23 Nisan 2025 Marmara Denizi Depreminin (Mw 6.2) Kuvvetli Yer Hareketi Parametrelerinin Değerlendirilmesi: Tepki Spektrumları, Arias Şiddeti ve Etkin Süre. *Türk deprem araştırma dergisi (Online)* , vol.7, no.3, 589-602.
2. Sarıgül, Ş., & Bayrak, E., (2025). Investigation of local soil properties of Erzurum province (Eastern Türkiye) by Horizontal/Vertical Spectral ratio method. *Bulletin of the Mineral Research and Exploration*, vol.177, no.177, 1-12.
3. Kılıç, M., Bayrak, B., Akarsu, O., Alcan, H. G., Çelebi, O., Kaplan, G., ... Öz, A. (2026). Strengthening of damaged RC beams using geopolymer concrete layers: Experimental and analytical insights. *ENGINEERING FAILURE ANALYSIS* , vol.185.
4. Uğurlu, O., Çelebi, O., & Aydın, A. C., (2025). Assesment of the historical Erzurum Karaz Bridge in terms of structural earthquake perspective. *NATURAL HAZARDS* , vol.121, no.4, 4475-4504.

5. Alcan, H. G., Bayrak, B., Öz, A., Çelebi, O., Kaplan, G., & Aydın, A. C., (2025). Experimental study on various properties of sustainable, high-performance, and innovative composite (SIFGEO). *Journal of Structural Engineering & Applied Mechanics* , vol.8, no.3, 175-199.
6. BAYRAK, E., ÇELEBİ, O., KILIÇ, M., ÖZER, Ç., & AYDIN, A. C., (2025). The strong ground motion and structural response analysis of 06 February 2023 Pazarcık and Elbistan earthquakes (Mw 7.7 and 7.6): a Case study for Malatya-Türkiye, Eastern Anatolia. *BULLETIN OF EARTHQUAKE ENGINEERING* , vol.23, no.1, 359-389.

Uluslararası Kitapta Bölüm

7. Çoban, K. H., & Bayrak, E., (2025). Correlation Between Regional Damage and Vulnerability Index: A Case Study of the February 6, 2023 Kahramanmaraş Earthquakes. *Seismotectonics of the East Mediterranean-Red Sea region* (pp.309-325), Geneve: Springer Nature.

Uluslararası Kapsamda Sempozyumlar ve Bildiriler:

8. Albak, A., & Bayrak, E., (2025). Erzurum Aziziye İlçesi'nde MASW ve ERT Yöntemleri ile Yer Altı Suyu ve Sıvılaşma Potansiyelinin İncelenmesi . 1. MÜHENDİSLİK SİSMOLOJİSİ VE KENT JEOFİZİĞİ SEMPOZYUMU (pp.68-69). Erzurum, Turkey
9. Alagöz, G., Bayrak, E., & Pamuk, E., (2025). Farklı Ters Çözüm Yaklaşımlarıyla Sığ Zemin Kayma Dalgası Hızlarının Modellenmesi: Havran (Balıkesir) Örneği . 1. MÜHENDİSLİK SİSMOLOJİSİ VE KENT JEOFİZİĞİ SEMPOZYUMU (pp.70-71). Erzurum, Turkey
10. Dilmaç M. K., Görgülü K., Patlatma Kaynaklı Yer Sarsıntılarının Değerlendirilmesi, 1. BİLSEL INTERNATIONAL ANİ SCIENTIFIC RESEARCHES CONGRESS, Kars, Türkiye, 28- 29 Haziran 2025, ss.185, (Özet Bildiri)
11. Dilmaç M. K., Doğaltaş Üretiminde Zincirli Kollu Kesicilerin Performansının Değerlendirilmesi, 7. BİLSEL INTERNATIONAL EFES SCIENTIFIC RESEARCHES AND INNOVATION CONGRESS, İzmir, Türkiye, 14-15 Haziran 2025, ss.268-269, (Özet Bildiri)
12. Yıldırım, A., Uğurlu, O., Çelebi, O., & Aydın, A. C., (2025). INVESTIGATION OF HIGH- RISE BUILDING BEHAVIOR UNDER DIFFERENT SOIL CONDITIONS USING PLAXIS 3D: A PARAMETRIC APPROACH WITH THE MOHR-COULOMB MODEL. INTERNATIONAL YILDIRIM BAYEZİD SCIENTIFIC RESEARCH AND INNOVATION SYMPOSIUM-I (pp.133-145). Bursa, Turkey

Bitkisel Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Bitkisel Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (ATA-BUAM), 19 Nisan 2017 Tarih ve 30043 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak, Atatürk Üniversitesi bünyesinde kurulmuştur.

BAHÇE ŞUBESİ

Müdürlüğümüze bağlı, Uzundere araştırma ve üretim biriminde bulunan alanda yaklaşık **15.658 adet** sebze fidesi üretimi yapılarak özellikle üniversitemize ait botanik bahçesinde ki hobi bahçelerinde satışı yapılmıştır. Bununla beraber Erzurum Büyükşehir Belediyesi’ne bağlı ÇETAŞ iştirak şirketi ve müdürlüğümüz arasında 2022 yılında yapılan protokolle, 5.000 adet dişbudak, huş, akçaağaç, hopsii ve mavi ladin fidanı Uzundere’de bulunan arazimize dikilmiştir. Sulama işlemi, damlama sulama sistemiyle gerçekleştirilmekte, kontrol- bakım işleri devam etmektedir.

Müdürlüğümüz kampüs alanı içerisinde 2016 yılında dikilen yaklaşık **1000 adet aşılı elma fidanına** ilaveten, 2018 yılında işletme bahçesinde meyve bahçesi alanlarının genişletilmesi kapsamında 120 adet vişne fidanı dikimi gerçekleştirilmiş; 2021 yılı içerisinde de 80 adet erik, 150 adet vişne ve 150 adet elma fidanı dikilmiştir. 2023 Yılı içerisinde kuruyan ve zarar gören fidanların yerine yeniden fidan dikimi yapılmıştır. Bütün meyve fidanları damla sulama sistemiyle sulanmakta ve yıl içerisinde gerekli kontroller yapılmaya devam etmektedir.

SERALAR

Müdürlüğümüz kullanımında olan seralar; idare binasının yanı sıra; havalandırmalı, nemlendirmeli 5 adet sera (1,2,3,4,5 Numaralı Seralar) ile yine birisi 2 bölmeli olmak üzere 7 adet (7,8,9,10,11,12 Numaralı Seralar) ısıtmasız seradan oluşmaktadır.

Kontrollü-ısıtmalı seraların 5 adedi öğretim üyeleri ve öğrencilerin araştırma ve denemeleri için tahsis edilmiş olup, diğer seralarla birlikte 2025 yılı içerisinde **13 adet** deneme yapılmıştır.

Seralarda yıl içerisinde çiçek üretimi için tohum ekimi ve çelik dikimi yapılmış olup, üretilen çiçeklerin çoğu üniversitemiz kampüs alanında dikimi yapılmak üzere üniversitemiz çevre düzenleme birimine teslim edilmiş, geri kalan kısmı ise müdürlüğümüz kampüs alanının çevre düzenlemesi için kullanılmıştır. Ayrıca Amerikan sarmaşığı ve gül üretimi için çelik dikimi yapılmakla birlikte bakım işlemleri devam etmektedir.

Müdürlüğümüz kampüsü içerisinde bulunan serada ise 2017 yılı içerisinde asma fidanı dikilmiş, 2024 yılı içerisinde ise yeni asma fidanları dikilmiş olup, gelişme periyotları takip edilmektedir.

TARBİLEM (Tarım Bilimleri Eğitim Merkezi)

2015 Yılı içerisinde DAP Bölge Başkanlığı ile yapılan protokolle inşa edilen TARBİLEM (Tarım Bilimleri Eğitim Merkezi) 2 katlı olup 20 odadan (10 adet tek kişilik, 10 adet çift kişilik) oluşmaktadır. Binada 100 kişilik 1 adet konferans salonu, 30’ar kişilik 2 adet derslik; ayrıca mutfak ve yemekhane ile birlikte dinlenme salonu bulunmaktadır.

2025 Yılı içerisinde özel, tüzel ve kamu kurum-kuruluşlarından eğitimle ilgili herhangi bir talep gelmediğinden dolayı yıl içerisinde eğitim düzenlenememiştir.

4 NOLU DENEME ALANI

Müdürlüğümüze bağlı 4 nolu deneme alanında, ziraat fakültesi öğretim üyeleri ve öğrencileri tarafından 2025 yılından önce deneme çalışmaları başlayıp halen devam eden ve yıl içerisinde çalışması

başlayan, toplam **5 adet** bilimsel araştırma (TÜBİTAK ve BAB destekli) yapılmıştır. Bu denemeler için gerekli kontrol ve kültürel işlemler devam etmektedir.

TARLA ŞUBESİ

2025 Yılı itibariyle, müdürlüğümüze ait tarla şubesinde ki mevcut çayır-mera alanlarımızın **4.726 dekarlık** kısmında toplamda **1 milyon 740 bin ton** ve her biri yaklaşık 250 kg olan **6957 adet** silindirik balya çayır otu elde edilmiştir. Tarla arazilerimizin **3.700 dekarlık** kısmına tahıl olarak Falado ve Alturna buğday tohumları ekilmiş ve **681.875 kg** ürün elde edilmiştir. **300 Dönüm** alanda yulaf ekilmiş olup, **192 ton** ürün elde edilmiştir. **370 Dönüm** alanda arpa ekilmiş olup, **7.4 ton** ürün elde edilmiştir.

Bununla birlikte **950 dekarlık** alanda karabuğday ekimi yapılmış olup, **60 ton** ürün elde edilmiştir. Sulanabilir arazilerimizin **220 dekarlık** kısmında ise mısır ekilmiş olup, **1.069 ton** silajlık mısır üretilmiştir.

Müdürlüğümüz ve Albayrak Turizm İnşaat A.Ş. firmasıyla yapılan protokol gereği **1.000 dekarlık** alanda şeker pancarı üretimi yapılmış olup, müdürlüğümüz hesabına **1.607.014 TL** gelir elde edilmiştir.

ATÖLYE ŞUBESİ

Atölye şubesinde, (motor, elektrik, lastik, kaporta ve ağaç işleri üniteleri) müdürlüğümüze ait araç ve ekipmanların bakımı; su, elektrik, bina ve tesislerin onarımlarını yapan birimimiz olup, yıl içerisinde bakım- onarım çalışmaları imkânlar dâhilinde yapılmaya devam etmektedir.

Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma ve Araştırma Merkezi

Atatürk Üniversitesi Çevre Sorunları Araştırma Merkezi, 1750 sayılı Üniversiteler Kanunu ile 02.11.1978 tarihinde Çevre Sorunları Araştırma Enstitüsü adı altında kurulmuştur. Enstitü, 2547 sayılı Yüksek Öğrenim Kanunu ile 2809 sayılı Kanun ve Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği uyarınca Üniversite Senatosunun 05.03.1982 tarih ve 3/3-f kararı ile Rektörlüğe bağlı Çevre Sorunları Araştırma Merkezi adını almıştır.

Üniversitemizin Sıfır Atığa Entegrasyon Belgelendirme süreci (**sıfır atık belgesi**) adına Müdürlüğümüz ve KTAY Koordinatörlüğü tarafından ortaklaşa yürütülen Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği (ÇŞİD) Bakanlığına sunularak 2.000.000 TL destek alan projemiz 2024 yılı içerisinde tamamlanmış ve proje sonuç rapor dosyaları hazırlanarak hem Maliye Bakanlığına hem de Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına 25.02.2025 tarihinde bizzat elden teslim edilerek projemizin kapatılması gerçekleştirilmiştir.

11.02.2025 tarihinde Valilikte yapılan toplantıda; tehlikeli ve tıbbi atıkların yıllık birim fiyatının belirlenmesi toplantısına Üniversitemi temsilen katılarak görüş bildirdim.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliğine bağlı Türk Çevre Ajansının (**TÜÇA**) düzenlediği çevre bilincini artırmak ve genç nesillere çevre dostu bir yaşam tarzını benimsetmek amacıyla'' **Çevre Tırı**

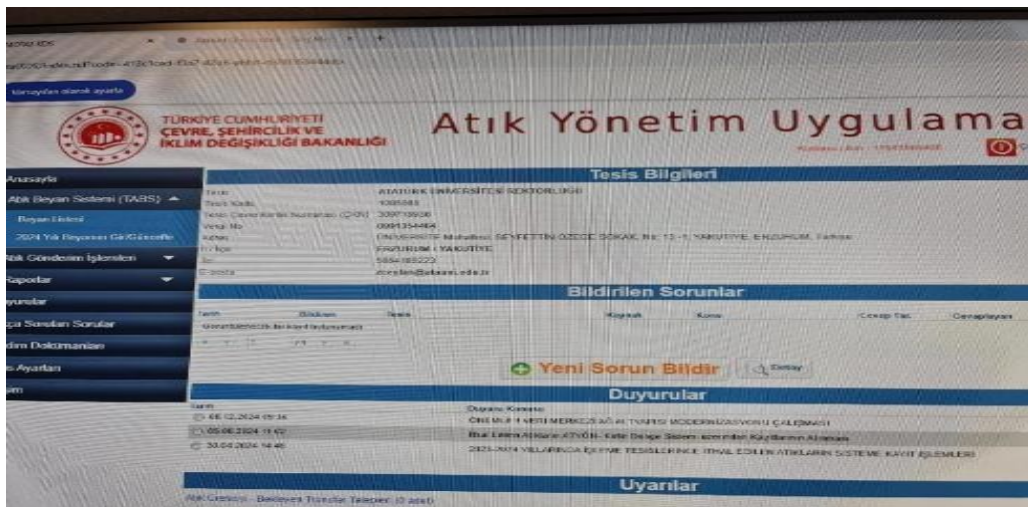
Projesi/Yeşil Kampüs Festivali' kapsamında mart 2025 tarihinde interaktif eğitim materyalleri çevre dostu ürünler ve görsel-işitsel sunumlarla beraber sıfır atık kapsamında atık yönetimi ve

geri kazanım uygulamaları konusunda üniversite öğrencilerimizi kapsayacak tarzda çevre bilincini artıracak faaliyetler düzenlenmiştir.

30 Mart 2025 **Dünya Sıfır Atık Günü** Ramazan Bayramı'na denk geldiği için aktif faaliyet yapamayacağımızdan dolayı planladığımız faaliyetleri de **yeşil kampüs festivali** (Çevre TIRI) içerisine dahil ettik.



Mart ayı içerisinde Sürdürülebilir Yönetimini yaptığımız **tehlikeli+tehlikesiz** tüm atıklarımızın **CBS Sistemi** üzerinden Bakanlık Sistemine girişlerini tamamladık.



Büyük Şehir Belediyesi ile beraber **İKLİM BULUŞMALARI -2025** Etkinliğinde ÇŞİD Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanı Sn. Prof.Dr. Halil HASAR ve ekibi ile etkinlik düzenlendi.

21 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul Boğaziçi Üniversitesi Güney Kampüs Yerleşkesinde SDSN-TÜRKİYE üyeler ve paydaşlar buluşmasında; Atatürk Üniversitesini temsilen toplantılara katılarak sunum yapıldı.



Üniversitemiz dış birim atık yönetimi adına konteyner cepleri yapımına devam edilmektedir.



Atık Geçici Depolama Alanı (AGDA) na üniversitemizin her tür biriminden toplanmış olan TEHLİKESİZ geri dönüşebilen atıklar (kağıt-karton-plastik-metal-cam vb) kantarda tartılarak depolanıp Geri Dönüşüm Firmalarına verilmek üzere kabul ediliyor.



Üniversitemizin birimlerinde (**AR-GE/ Laboratuvar**) birikmiş olan **TEHLİKELİ** atıklar geçici depolama alanından **MoTAT** üzerinden çağrılmış olan Tehlikeli Atık Firmasına teslim ediliyor.



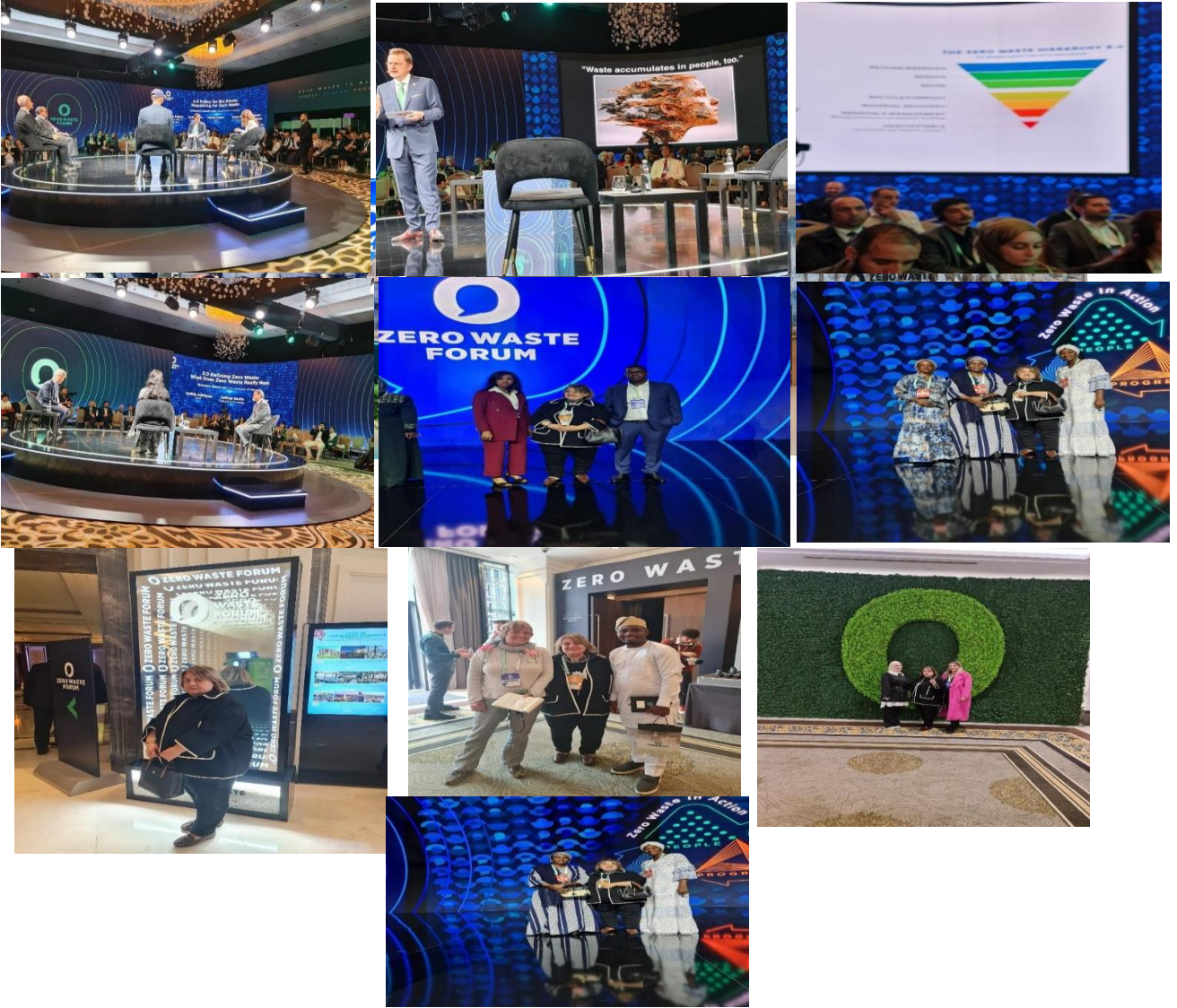
Biyobozunur mutfak atıkları mutfakları olan birimlerden toplanarak **Gıda Kazanım Hiyerarşisi** üzerinden yönetimi yapılarak, yemek öncesi mutfak atıkları **KOMPOST TESİSİMİZDE** organik gübreye (kompost) çevrilmektedir. Diğer geri kalan kısımlar bağlı olduğumuz ilçe belediyesi tarafından alınarak, hayvan yemi ve deponi sahaya taşınmaktadır.



Sürdürülebilir Atık İlaç Yönetimini 7 senedir devam ettiren tek üniversiteyiz. Senelik olarak yaklaşık 2 ton atık ilaç toplanarak, aşağıdaki görsellerde görüldüğü üzere koliler içinde tartımı yapıp MoTAT üzerinden diğer tehlikeli atıklarla beraber tehlikeli atık lisanslı firmalar tarafından teslim alınıp yakma tesislerinde yakılarak elektrik enerjisine çevrilmektedir.



Ankara'da yapılan ve Türkiye'nin atık yönetimini elinde tutan holding ve hükümet görevlilerinin yürüttüğü, **15-16 Ekim 2025** tarihinde düzenlenen **TÜRK TAY-2025** Toplantısına katılım sağlandı. **17-19 Ekim 2025** tarihleri arasında ÇŞİD Bakanlığı ve Sıfır Atık Vakfı tarafından düzenlenen ve 105 ülkeden sorumluların katıldığı **ZERO WASTE FORUM-2025** Kongresine katılım sağladık.



Zero Waste FORUM-2025 programına katılan **UN-SDSN** Merkez Direktörü **Sn. Jeffrey SACHS** (Prof.Dr/Columbia University) ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları boyutunda üniversitemizde gerçekleştirdiğimiz çalışmalar adına değerlendirme konuşması yapıldı.

Dünya ülkelerinin (197 ülke) 10-21 Kasım 2025 tarihleri arasında Brezilya BELEM de düzenlenen ve dünyanın iklim ve çevre politikalarının masaya yatırılıp tartışıldığı; **Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) COP-30 2025** zirvesine katılım sağlayamadık, ancak ONLİNE olarak ve Çevre-TV 'de anlık olarak takibini yaptık.



COP30 zirvesinden.

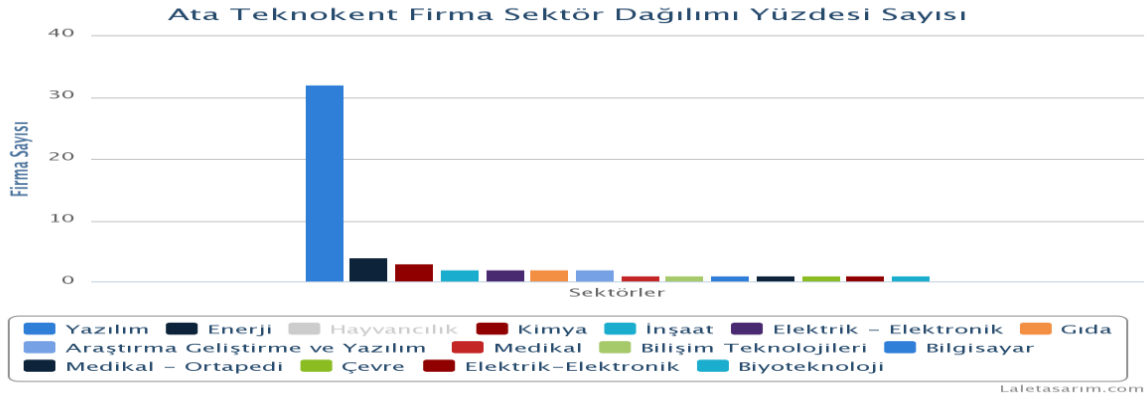


UI-GREENMETRİK -2025 Dünya Sürdürülebilir Yeşil Üniversiteler sıralaması için Haziran-Eylül ayları süresince devam eden yoğun çalışmalarımızın sonucu **5 ARALIK-2025** de açıklandı. 1755 dünya üniversitesi arasında 180. Sıraya yükselerek, **Dünya çapında ilk %10'luk dilime** girmeyi başardık.



ATA Teknokent:

ATA Teknokent 2005 yılında kurulmuş olup; 2010 tarihinde birinci blokta faaliyete başlamış, 2013 yılında ise ikinci blok faaliyete geçmiştir. 05 Mart 2005 tarihinde 25746 sayılı resmi gazete ile Erzurum ATA Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi ilan edildi. 26 Haziran 2006 tarihinde Ata Teknokent binalarının yapımına başlandı. İki blok halinde yapılan binaların bir bloğu 11.01.2010 tarihinde faaliyete geçti ve ATA Teknokentte firmalar yer almaya başladı. 2.Blok 21.11.2012 tarihinde tamamlanarak faaliyete geçti.



5.6-Doğuanadolu Gözlemevi

Atatürk Üniversitesi Astrofizik Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATASAM), Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak kurulmuş ve 2012 yılında faaliyete geçmiştir. ATASAM, Doğu Anadolu Gözlemevi (DAG) projesinin yürütülmesi yanı sıra ileri araştırma merkezi statüsünde çalışmalarına devam edecek şekilde yapılanmasını (optik lab., atmosferik çalışmalar, uzaktan algılama gibi) sürdürmekte, Üniversitesi yerleşkesine kurulmuş ATA50 Teleskobu ile yapılan araştırmalar ve çeşitli halk etkinlikleriyle de çalışmalarına devam etmektedir.

Araştırma Merkezimiz yerleşke içerisinde yaklaşık 1000 m² kapalı alana sahip geçici merkez binasında hizmet vermektedir. Bina içerisinde, idari ve teknik birim odaları, sistem ve gözlem odası, mekanik, elektronik ve küçük optik laboratuvarlar yer almaktadır.

Ayrıca yine Üniversite yerleşkesi içerisinde ATA50 Teleskop ve hizmet binası da merkezimize bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

DAG Projesi kapsamında ise;

Konaklı Karakaya Tepeleri mevkiinde İdari binamız, enerji ve trafo binası halihazırda mevcut olup esas DAG Teleskop ve beraberindeki hizmet binamızda 2020 yılında hizmete açılması planlanmaktadır.

Mevcut da Üniversite tarafından tahsis edilen 2 adet 4x4 aracımız Konaklı ile Üniversite yerleşkesi arasında ulaşımı sağlamaktadır.

Üniversite tarafından alınarak Merkezimize tahsis edilen 3 adet paletli kar motoru, büyük kar aracı ve ATV arazi aracı da kullanılmaktadır.

6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında Araştırma Altyapıları Komisyonu'nun 25.04.2023 tarihli 2023.STB/K6 sayılı kararınca TÜBİTAK Ulusal

Gözlemevi (TUG) ile Astrofizik Araştırma Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATASAM), Araştırma Altyapısı unvanı alarak Türkiye Ulusal Gözlemevleri adını almıştır.

5.7 Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü 28.08.1996 tarihli Resmi gazetede yayımlanarak Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi ismi ve ATADEM kısa adıyla kurulmuştur.

Merkez Müdürlüğümüz kurulduğu günden günümüze kadar Atatürk Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binasının alt katında hizmet vermektedir. ATADEM gerçekleştirdiği eğitim ve hayvan üretim faaliyetlerini Tarım ve Orman Bakanlığı izni ve yetkisiyle almıştır. Atatürk Üniversitesi bünyesinde görev yapmakta olan ve Türkiye de birçok üniversite ve öğretim elemanına katkı sunmaktadır. Bunun yanı sıra faaliyetlerinde ülkemizde ki diğer üniversite ve bilimsel araştırma yapan kurumlarla işbirliği yaparak bilimsel çalışmalara öncülük etmektedir. ATADEM kuruluş amacı doğrultusunda faaliyetlerini; merkezimiz içerisinde üretimi yapılan deney hayvanları ve laboratuvar imkânları ile sunmaktadır

Merkezde 2025 yılı Deney Hayvanlarının Sayısal Verileri;

Tür / Irk adı (1)	Üretilen (Doğan) Yavru	Prosedür İçin Verilen	Tedarikçiye Verilen-Satılan
Sprague Dawley	3428	2398	75
Wistar Albino	2031	1716	0
Balb-c	991	1049	0
Tavşan Yeni Zelanda	76	44	0

Kültür Hizmetleri

Atatürk Üniversitesi, yükseköğretim alanındaki akademik misyonunun yanı sıra öğrencilerinin sosyal, kültürel ve sanatsal gelişimlerini desteklemeyi temel öncelikleri arasında görmektedir. Üniversite yaşamının yalnızca akademik başarıdan ibaret olmadığı bilinciyle hareket eden kurumumuz, bireylerin çok yönlü gelişimini destekleyen kültür hizmetlerini stratejik bir alan olarak ele almaktadır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetler; öğrencilerin entelektüel birikimlerini artırmayı, estetik ve sanatsal duyarlılıklarını geliştirmeyi, toplumsal sorumluluk bilincini güçlendirmeyi ve kültürel çeşitliliğe saygıyı teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen kültür hizmetleri; konferans, panel, seminer, söyleşi, sergi, konser, tiyatro gösterimi, anma programları, kültürel geziler ve tematik etkinlikler gibi geniş bir yelpazede planlanmakta ve uygulanmaktadır. Bu faaliyetler aracılığıyla öğrencilerin akademik alanları dışındaki bilgi ve deneyim alanlarıyla buluşmaları sağlanmakta; milli, manevi ve evrensel değerler doğrultusunda bilinçli bireyler olarak yetiştirmelerine katkı sunulmaktadır.

Kültür hizmetleri aynı zamanda üniversite-toplum etkileşimini güçlendiren önemli bir araç niteliği taşımaktadır. Yerel yönetimler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve kültür-sanat paydaşları ile gerçekleştirilen iş birlikleri sayesinde hem üniversite içerisinde hem de şehir genelinde kültürel canlılık desteklenmektedir. Bu çerçevede düzenlenen etkinlikler, Erzurum'un kültürel hayatına katkı sağlarken üniversitemizin toplumsal sorumluluk anlayışını da somut biçimde ortaya koymaktadır.



Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Düzenleyen
KULÜP ETKİNLİĞİ ŞİİR KULÜBÜ	Arif Nihat Asya'yı Anma Programı	İletişim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Psikoloji Kulübü	Psikoloji Kulübü Münazara Etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Akademik Gelişim ve Vizyon Kulübü	Manevi Baharımız Üç Aylar	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Language Hub	Dünden Bugüne Çevirmenlik:Yeni Dünyada Çevirmen Olmak	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ İktisadi ve Stratejik Düşünce Topluluğu	İVESDT Kulübü Palandöken Telesiyej Etkinliği	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ZAMANIN RUHU Bilim-Sanat-Felsefe Kulübü	Zamanın Ruhı Buluşmaları - Distopya Tartışmaları	Tıp Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	Yerli Malı Etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Can Sağlığı Kulübü	Aromaterapi	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ STEM Eğitimi Öğrenci Kulübü	STEM Eğitimi Örnek Tasarımlar Sergisi	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ STEM Eğitimi Öğrenci Kulübü	STEM Eğitimi Örnek Tasarımlar Sergisi	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ZAMANIN RUHU Bilim-Sanat-Felsefe Kulübü	Distopya edebiyatı ve sinemaya yansımaları	Tıp Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Hava Ulaştırma Kulübü	Basılı ve Dijital Havacılık Dergisi	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeniler	Ankara Gezisi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ECZAFET	Afet Farkındalık Eğitimi	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATASİBER	Kulüp Tanıtımı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Fikir Atölyesi	Fikir Atölyesi Kulübü ve	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATA AFAD KULÜBÜ	Deprem Araştırma Merkezi Ziyareti	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yaşam Bilimleri	Film Akşamı	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Sosyal Hizmet Kulübü	Dünyada Kadın Olmak	Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yaşam Bilimleri	Yaşam Bilimleri Kulübü Satranç Turnuvası	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Gençlik ve Bilim Kulübü	Yaşam Döngüsü Toplum Ve Kimlik : Kadın Ruh Sağlığını Anlamak	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPOR KULÜBÜ	İçimde Bir Eksiklik Var: Duygusal Boşluğu Anlamak	Oltu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ ACL Society (Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Topluluğu)	English Speaking Club	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Dezenformasyonla Mücadele Kulübü	Bilişim Çağında Dezenformasyon konulu söyleşinin stand kurularak duyurulması	İletişim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Gençlik ve Bilim Kulübü	Intellectus Statistics	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ ATA AFAD KULÜBÜ	AFAD Erzurum İl Müdürlüğü Ziyareti	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yaşam Bilimleri	GELENEKSEL İFTAR YEMEĞİ	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Dezenformasyonla Mücadele Kulübü	Bilişim Çağında Dezenformasyon	İletişim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATUPSA (Atatürk Üniversitesi Eczacılık Öğrencileri Birliği)	Aromaterapik Yağlarla Ton Eşitleyici Serum Atölyesi	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Gıda İşleme Kulübü	Gıdacılar ramazan pidesi yapımını öğreniyor.	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ İşletme ve Ekonomi Kulübü	Internationalization Meetings II- Entrepreneurship Example From Albania	Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Maddeye Değil Hayata Bağlan Kulübü	TEKNOLOJİNİN PENÇESİNDE :GENÇLER İÇİN BAĞIMLILIKLA MÜCADELE YOLLARI	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Sosyal Hizmet Kulübü	Tabu'yu Çöz, Sosyal Hizmeti Keşfet, Ödül Seni Bekliyor!	Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Bilgi ve Değerler Kulübü	Bir İslam Düşünürü Olarak Aliya İzzetbegoviç	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ KİMYA TEKNOLOJİSİ BİLİM, EĞİTİM VE SANAT KULÜBÜ	Kimya Teknolojisi Programı Geleneksel İftar Yemeği	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	İftar Etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Maddeye Değil Hayata Bağlan Kulübü	GEBELİKTE MADDE BAĞIMLILIĞI VE İLETİŞİM	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Eczacılık Müzik Kulübü (FARMONİ)	Farmoni Oyun Gecesi	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atatürk Tıp Öğrencileri Topluluğu	Aşı Farkındalığı	Tıp Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ TechErz Teknoloji Kulübü	Mühendislik Hackatlonu	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ TechErz Teknoloji Kulübü	Mühendislik Hackatlonu	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Özel Eğitim Öğrenci Kulübü	21 Mart Down Sendromu Farkındalık Etkinliği	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATASİBER	Eğitim Programı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ACL Society (Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Topluluğu)	Tiyatro Söyleşisi (Dünya Tiyatrolar Günü Özel)	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet Topluluğu	Üniversite Öğrencilerine Yönelik İftar	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ BURADAYIM	Kadir Gecesi Anma Programı	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Eczacılık Müzik Kulübü (FARMONİ)	3D Model Boyama Atölyesi	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ Özel Eğitim Öğrenci Kulübü	Otizm'i Keşfedelim!	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Sanatsal Küratörlük ve Müzecilik Kulübü	erzurum müzesi	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Hukuk Atölyesi Kulübü	Köy Okullarını Destek Projesi	Hukuk Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Çeviri kulübü	Çeviri Seminerleri III - Matthew Spangler ile Uyarlama Üzerine	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Filoloji Kulübü	Filoloji Kulübü Film Günleri	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Matematik Kulübü	Kariyer Buluşmaları	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Özel Eğitim Öğrenci Kulübü	Özel Eğitim Öğrenci Kulübü Birlikte Okuyor!	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Material & Science	Akademik Kariyer ve Bilim Yolculuğu Söyleşisi	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Önce Çocuk	23 Nisan Şenliği	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Maddeye Değil Hayata Bağlan Kulübü	Çocuklar İçin Umut, Gelecek İçin Adım!	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	23 Nisan Şenliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atatürkçü Düşünce Kulübü	Evrensel Değerler Bağlamında Bir Lider Bir Miras: Mustafa Kemal ATATÜRK	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Hukuk Atölyesi Kulübü	Hukuk Fakültesi Öğrencileri Piknik/Mangal Şenliği	Hukuk Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İyiliğin Geleceği	Gazze İçin Yürüyoruz.	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Çeviri kulübü	Çeviri Seminerleri IV - İrem Uzunhasanoğlu ile Shakespeare'i Çevirmek Üzerine	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	Barınak Ziyareti	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Genç Yeşilay Kulübü	UNİDES PROJESİ: Bağımlılıktan Özgürlüğe Kendi Potansiyelini Keşfet	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Spor ve Kültür kulübü	Hobby Futbol	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Spor ve Kültür kulübü	Hobby Tenis	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPOR KULÜBÜ	Kızılay Kan Bağışı	Oltu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Hukuk Atölyesi Kulübü	Hukuk Fakültesi Öğrencileri Piknik/Mangal Şenliği	Hukuk Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Filoloji Kulübü	Film Gösterimi 2	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Eczasana	Uzundere-Tortum Gölü Kamp	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Gençlik ve Bilim Kulübü	5 Mayıs Dünya Ebeler Günü Sempozyumu	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ Toplumsal Gelişim ve Dönüşüm Kulübü	Mülakata Doğru	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yaşam Bilimleri	Yaşam Bilimleri Kulübü Bilim Şenliği: Bilimin Işığında Geleceğe Yürüyüş	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Çeviri kulübü	Kariyer Planlama Toplantısı	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Psikoloji Kulübü	10 Mayıs Psikologlar Günü- Mesleki Bilgilendirme	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ SOFTECH	ERZURUM BİLİŞİM ZİRVESİ	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Psikoloji Kulübü	10 Mayıs Psikologlar Günü - Ruhsal Durum Muayenesi ve Vaka Analizi	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Genç Endüstri Mühendisleri Kulübü	İŞ KULUBÜ EĞİTİMİ	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Genç Endüstri Mühendisleri Kulübü	İş kulübü eğitimi	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATUPSA (Atatürk Üniversitesi Eczacılık Öğrencileri Birliği)	PharmaTalks'25 Sempozyumu	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Eczasana	Podcast Çekimleri	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATUPSA (Atatürk Üniversitesi Eczacılık Öğrencileri Birliği)	Eczacılıkta Yeni Ufuklar Sektörel Farkındalık ve Girişimcilik Atölyesi	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ FarmAktif (Aktif Eczacılar Kulübü)	Şehir içi gezi	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ GENÇ YERYÜZÜ DOKTORLARI	VETERİNERLİK FAKÜLTESİNDE ÇOCUKLARLA AT BİNME ETKİNLİĞİ	Tıp Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ GENÇ YERYÜZÜ DOKTORLARI	VETERİNERLİK FAKÜLTESİNDE ÇOCUKLARLA AT BİNME ETKİNLİĞİ	Tıp Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Gastronomi kulübü	Gastronomi Zamanı	Turizm Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Özel Eğitim Öğrenci Kulübü	Başarı Engel Tanımaz: 10-16 Mayıs Dünya Engelliler Haftası Farkındalık Programı	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ GENÇ YERYÜZÜ DOKTORLARI	ŞEHİT BÜLENT KARATAŞ İLKÖĞRETİM OKULU ZİYARETİ	Tıp Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İyiliğin Geleceği	Yapay Zeka ve Ötesi Zirvesi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İyiliğin Geleceği	Kantin Buluşmaları	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Çeviri kulübü	TÜBİTAK 2209-A Proje Hazırlık Süreci ve Deneyimine Dair Bilgilendirme Toplantısı	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Küçük Dokunuşlar Kulübü	SAĞLIK ELLERDEN BAŞLAR	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Gastronomi kulübü	Pirge "Mutfakta Profoesyonel Bıçak Eğitimi"	Turizm Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeni Eksen Kulübü	Beş Duyunun Maneviyata Tesiri	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Matematik Kulübü	Felsefe Söyleşisi	Fen Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ KUDÜS FARKINDALIĞI TOPLULUĞU	KUDÜS'ÜN TÜRKİYE VE İSLAM COĞRAFYASI İÇİN ÖNEMİ	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İyiliğin Geleceği	Gazze İçin Yürüyoruz	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Filoloji Kulübü	İngilizce Film Gösterimi -3	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ LÖSEV FAYDA TOPLULUĞU ÖĞRENCİ KULÜBÜ	LÖSEV için ÇAL	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	Hayvanlardan İnsanlara Bulaşan Sessiz Tehlikeler	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Hayvanseverler Kulübü	Empati Perdesi: Hayvanlara Karşı Duyarlılık Üzerine Sinematik Bir Yolculuk	Veteriner Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Gençlik ve Bilim Kulübü	20 Mayıs Çocuk Gelişimciler Günü Sempozyumu	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Can Sağlığı Kulübü	Adli Bilimler Sempozyumu	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ombudsmanlık Kulübü	Ombudsman Ahlat'ta Gençlerle Buluşuyor	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ BURADAYIM	Konferans "Gönüllülük"	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	Kampüste Yeşil Bir İz	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Uluslararası Gençlik Kulübü	Kültürden Dile	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ PDR TOPLULUĞU	bibliyoterapi çalışması	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Genç İyilik	Bir Gülümseme Bin Umut	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Vizör	Mavinin Büyüsü	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Teknoloji ve Bilgisayar Kulübü	2025 Bahar Şenliği	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeni Eksen Kulübü	Veda Konferansı	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	Bahar Pikniği: Finallerden Önce Son Eğlence	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Önce Çocuk	1. SBMYO Gençlik Şenliği	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeniler	Trabzon Gezisi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Filoloji Kulübü	İngilizce Film Gösterimi -4	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Nihavend Mûsikî Kulübü	GAZZE HATIRA ORMANI	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Öncü Sağlık Kulübü	Sağlıklı Yaşam için Adımlar	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Fars Dili ve Kültürü Kulübü	Firdevsi ve Hayyamı Anma Programı	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Bilgi ve Değerler Kulübü	Şehit Ailesi Ziyareti	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ İNOVATİF DÜŞÜNCE VE GİRİŞİMCİLİK KULÜBÜ	Tedx-Atatürkuniversity (Neden Olmasın?)	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yaşam Bilimleri	DOĞAYLA BÜTÜNLEŞEN BİLİM ERZURUM İLÇELERİNDE TEKNİK GEZİ VE ÇALIŞTAY	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeniler	Erzurum Çıkışlı Trabzon Günübirlik Gezi Planı (Otobüsle – 100 Kişilik Grup)	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeniler	Erzurum Çıkışlı Trabzon Günübirlik Gezi Planı (Otobüsle – 100 Kişilik Grup)	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeniler	Erzurum Çıkışlı Trabzon Günübirlik Gezi Planı (Otobüsle – 100 Kişilik Grup)	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Fikir Atölyesi	Tanışma Standı	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeni Eksen Kulübü	Yen, Eksen Kulüp Tanıtımı	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Filoloji Kulübü	Gricean Maxims and the Dynamics of Communication Breakdown: Oops, did I say too much?	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATA GENÇ HEKİM TOPLULUĞU	hoş geldin tıbbiyeli	Tıp Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Erzurum Genç Vizyon Kulübü	Tanıtım standı açılması	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Genç İyilik	Stant Açma ve Kulüp Tanıtımı	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Katarsis	Tiyatro kulübü seçmeleri	İletişim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ TechErz Teknoloji Kulübü	Techerz Teknoloji Kulübü Kulup Tanıtım Standı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Düşünce ve Araştırma	Sene Başı Tanışma Etkinliği	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İktisadi ve Stratejik Düşünce Topluluğu	Kariyer ve Tanıtım Etkinliği	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ TechErz Teknoloji Kulübü	Techerz Teknoloji Kulübü Tanışma ve Bilgilendirme Toplantısı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Germanistik Kulübü	Germanistik Kulüp Tanıtımı	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeni Eksen Kulübü	Erzurum Gezisi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Bilgi ve Değerler Kulübü	Bilgi ve Değerler Kulübü Tanıtım Etkinliği	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeniler	Stant Çalışması	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ACL Society (Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Topluluğu)	Fanbowl Fanzin Buluşması	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATASENG (Atatürk Üniversitesi Yazılım Mühendisliği Kulübü)	ATASENG - AYBARS Üye Alım ve Tanıtım Etkinliği	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATAVET Müzik Kulübü	Genç Yaşam Programında AtaVet Müzik Kulübü Tanıtım ve Söyleşi Etkinliği	Veteriner Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ Fars Dili ve Kültürü Kulübü	Büyük Fars Şairlerini Anma Programı	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Genç Yeşilay Kulübü	Yeşilay Farkındalık Programı	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	Yeni Döneme Doğada Merhaba	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ACL Society (Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Topluluğu)	ACL Society Tanışma Kahvaltısı	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeni Eksen Kulübü	Osmanlıca-Farsça Metin okumaları	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atauni Genç Tema	Tanıtım Standı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İyiliğin Geleceği	Kulüp Tanıtım Standı Açma	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATASENG (Atatürk Üniversitesi Yazılım Mühendisliği Kulübü)	ATASENG Kulübü Yeni Dönem Tanışma Toplantısı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeni Eksen Kulübü	Origami Atölyesi- Fotoğraf Video Atölyesi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ACL Society (Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Topluluğu)	Late Night Show ACL	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Hemşirelik Bilim ve Sanat Kulübü	Mezopotamya Mistik Tur	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeniler	Ankara Gezisi İçin Otobüs Talebi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Sanat Tarihi Kulübü	Ruhun, Sanatın ve Şehrin Dili	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Sanat Tarihi Kulübü	Ruhun, Sanatın ve Şehrin Dili	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Filoloji Kulübü	"Gotik Edebiyat"	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ LÖSEV FAYDA TOPLULUĞU ÖĞRENCİ KULÜBÜ	AĞAÇ SÜSLEME	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Psikoloji Kulübü	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi "Bilişsel ve Davranışçı Terapiler" Temalı Etkinlik	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İktisadi ve Stratejik Düşünce Topluluğu	Atatürk Üniwersty Model United Nations	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ LÖSEV FAYDA TOPLULUĞU ÖĞRENCİ KULÜBÜ	STANT KURMA	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ AtaSoft	Mini Girişim Atölyesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Kariyer Rotası	TRT Erzurum Radyosuna Gezi	İletişim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Akademik Gelişim ve Vizyon Kulübü	Bir Ahir Zaman Cahiliyesi Olarak "Anti Entelektüeller" Metin Müzakeresi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ LÖSEV FAYDA TOPLULUĞU ÖĞRENCİ KULÜBÜ	STANT KURMA	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ LÖSEV FAYDA TOPLULUĞU ÖĞRENCİ KULÜBÜ	YAŞAMA EL VER	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Matematik Kulübü	Uzay Zaman Spinörler ve Fermionlar	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Düşünce ve Araştırma	Gençlik Minberi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Bilgi ve Değerler Kulübü	"Alevi Dedesinin Gözünden Alevilik" Konferansı	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atatürkçü Düşünce Kulübü	Atatürkçü Düşünce Kulübü'nü tanııtma ve tanışma etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atatürkçü Düşünce Kulübü	Atatürkçü Düşünce Kulübü'nü tanııtma ve tanışma etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İyiliğin Geleceği	Kulüp Tanıtım Standı	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ŞİİR KULÜBÜ	10 Kasım Atatürk'ü Anma Programı	İletişim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atatürkçü Düşünce Kulübü	Atatürkçü Düşünce Kulübü'nü tanııtma ve tanışma etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Bilgi Kulübü	Kent Kültürünün Taşıyıcıları: Erzurum Şehir Arşivi	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Düşünce ve Araştırma	Gönül Tuvali	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Filoloji Kulübü	Film Gösterimi	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Erzurum Hukuk Kulübü	Meclis Simülasyonu Açılış	Hukuk Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Erzurum Hukuk Kulübü	Meclis Simülasyonu Açılış	Hukuk Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atauni Genç Tema	11.11 (Milli Ağaçlandırma Günü)	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPOR KULÜBÜ	Kızılay Kan Bağışı Eğitimi ve Etkinliği	Oltu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Çiftlik Gönüllüleri Topluluğu Kulübü	Sahada Öğren: Kümes Hayvanları ve Sığırlarda Biyogüvenlik	Veteriner Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Bilgi Kulübü	Cehaletin Panoraması	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPOR KULÜBÜ	Tanıtım Programı	Oltu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Gıda İşleme Kulübü	Şekerin Hikayesi: Üretimden Sofraya	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Gıda İşleme Kulübü	Şekerin Hikayesi: Üretimden Sofraya	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	Taktik ve Strateji Odaklı Airsoft Etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ Erzurum Genç Vizyon Kulübü	Çorba ikramı	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Özel Eğitim Öğrenci Kulübü	Yerdeki Süper Yıldızlar film izleme etkinliği	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	Erzurum'un Şairleri ile Buluşma	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Rus Dili Kulübü	Rus Dili Çiğ Köfte Etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ AtaSoft	Move ile Zincir Üstü Geliştirmeye İlk Adım: Erzurum'da Sui Developer Workshop Etkinliği	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İdeal Hukuk Kulübü	Adalet ile Asayiş Arasındaki Denge : Modern Hukuk Uygulamalarında Hukuki Meşruiyet	Hukuk Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Matematik Kulübü	Lorentz Geometrinin Dinamikleri Üzerine	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Edebiyat Fakültesi Felsefe Kulübü	Felsefe Kulübü Film ve Tartışma Etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Language Hub	Movie Day	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Düşünce ve Araştırma	Kitap Tahlili Atölyesi, Yazar Abdullah Yıldız'ın Online katılımıyla	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ AtaSoft	Atölye 23 Türkiye	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İNOVATİF DÜŞÜNCE VE GİRİŞİMCİLİK KULÜBÜ	TEDx-Atatürk University	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ZAMANIN RUHU Bilim-Sanat-Felsefe Kulübü	Dünya HIV Farkındalık Haftası	Tıp Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ İNOVATİF DÜŞÜNCE VE GİRİŞİMCİLİK KULÜBÜ	TEDx- Atatürk University	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ International Veterinary Students' Association IVSA-ERZURUM	IVSA Erzurum- IVSA Konya Öğrenci Değişim Etkinliği	Veteriner Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata-Gençlik Hukuk Kulübü	Yüksek Yargıda Buluşuyoruz (ÜNİDES PROJESİ)	Hukuk Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Özel Eğitim Öğrenci Kulübü	Birleşen İzler: Oyun ve Sanat Buluşması	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yaşam Bilimleri	Doğanın Mirası: Biyoçeşitlilik Gezisi	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Akademik Gelişim ve Vizyon Kulübü	Yusuf Suresi ile İlm-i Aşk	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yüksek Teknoloji Topluluğu	Veri Analitiği 101	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Adalet Gençlik	Denetimli Serbestlik Kurumu ile Panel	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPOR KULÜBÜ	Gelecek Kaygısı, Rızık Endişesi; Ne Yapalım? Kime Güvenelim?	Oltu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü

KULÜP ETKİNLİĞİ Atauni Genç Tema	Kulüp Tanıtımı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atauni Genç Tema	Kulüp Tanıtımı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ VETBAP Bilimsel Araştırma ve Proje Topluluğu	Literatür Tarama Eğitimi	Veteriner Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atauni Genç Tema	Kulüp Tanıtımı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Atauni Genç Tema	Kulüp Tanıtımı	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeni Eksen Kulübü	Motivasyon Semineri	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeni Eksen Kulübü	Erkek Öğrenciler ile Tanışma Programı	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yüksek Teknoloji Topluluğu	CV Hazırlama ve Etkili LinkedIn Kullanımı Eğitimi	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Düşünce ve Araştırma	Pusulamı Arıyorum / Bölüm Tanıtım Oturumu	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yeniler	Ankara'ya Tarihi Gezi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATAGEN (Atatürk Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu)	DAYTAM teknik gezi	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Google Developer Student Clubs	AI SPARK HACKATHON	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yüksek Teknoloji Topluluğu	13-14 Aralık TAGRA Uluslararası Kongresi Teknik Ekip	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ International Veterinary Students' Association IVSA-ERZURUM	IVSA ERZURUM IVSA KIBRIS ÖĞRENCİ DEĞİŞİM ETKİNLİĞİ	Veteriner Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Eğitim ve Matematik	Tecrübeler Konuşuyor	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ombudsmanlık Kulübü	Ombudsmanlık Kulübü Geleneksel Öğrenci Buluşması	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Liderlik Akademisi Öğrenci Topluluğu	G20 Summit Similation	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Odak Fotoğrafçılık ve Gezi Kulübü	"Medyada Suç ve Suçun Temsili" Paneli	İletişim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Dezenformasyonla Mücadele Kulübü	Medyada Suç ve Suçun Temsili	İletişim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPOR KULÜBÜ	Denetimli Serbestlik bilgilendirme ve Farkındalık Semineri	Oltu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Gastronomi kulübü	Yerli Ürünlerle Eğlence Zamanı	Turizm Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ Language and Society Club (Dil ve Toplum Kulübü)	ERASMUS ve ESC TANITIM ETKİNLİĞİ	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATAGEN (Atatürk Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu)	Kreş Gezisi	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Rus Dili Kulübü	Rus Dili Buz Pateni Etkinliği	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Edebiyat Fakültesi Felsefe Kulübü	Felsefi Düşünce Söyleşisi	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATAGEN (Atatürk Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu)	Teknik Gezi	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ PDR TOPLULUĞU	Film izleme etkinliği	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Matematik Kulübü	Yerelden Küresele: Bakalorya (IB) Öğretmeni Olma Yolculuğu	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATASİBER	Siber Güvenlik	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Language Hub	ATACon Cosplay ve Kültür Etkinliği	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Hemşirelik Müzik Kulübü	Karaoke Gecesi	Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yaşam Bilimleri	Erasmus Günlüğüm	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATAGEN (Atatürk Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu)	Röportaj	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Ata Kültür-Sanat Kulübü	Taktik ve Strateji Odaklı Airsoft Etkinliği 2	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Mimarlık ve Kariyer Kulübü	Beden Dili İletişimi ve Mülakatlardaki Etkisi	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ AYZEK	Ödül Töreni	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Yüksek Teknoloji Topluluğu	Cloud 101 Eğitimi	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATAGEN (Atatürk Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu)	Dizi etkinliği	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet Topluluğu	Topluluk Tanıtım Sergisi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Psikoloji Kulübü	Anksiyete Spektrumu ve Bağlanma Örüntüleri: İki Uzman Perspektifinden Seminer	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Bilgi Kulübü	Kitap Toplama Kampanyası	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Psikoloji Kulübü	ANKSİYETE SPEKTRUMU VE BAĞLANMA ÖRÜNTÜLERİ: İKİ UZMAN PERSPEKTİFİNDEN SEMİNER	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATA AFAD KULÜBÜ	Burada Öğren, Afette Uygula	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı

KULÜP ETKİNLİĞİ Sosyal Hizmet Kulübü	Sosyal Hizmet Kariyer Söyleşileri-I (Hastane)	Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Erzurum Genç Vizyon Kulübü	Kampüs'u Gençliğin Ateşi Isıtıyor	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ ATAGEN (Atatürk Üniversitesi Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu)	Bilimsel Seminer	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet Topluluğu	Topluluk Tanıtım Sergisi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ KİMYA TEKNOLOJİSİ BİLİM, EĞİTİM VE SANAT KULÜBÜ	Kimya teknolojisi kandil simiti dağıtıyor	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Özel Eğitim Öğrenci Kulübü	Bağımlılık ile Mücadele	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Tarih Kulübü	Doğu Türkistan Konferans	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Matematik Kulübü	Yapay Zekanın Kalbi: Büyük Dil Modelleri	Fen Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Genç Heykeltraşlar Kulübü	Yeni Yıl Motivasyon Etkinliği	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Language and Society Club (Dil ve Toplum Kulübü)	VISION BOARD (HAYAL PANOSU) ETKİNLİĞİ	Eczacılık Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Language Hub	White Elephant Gift Exchange	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ Coğrafya Kulübü	Coğrafya Kulübü ile Buzda Denge 2	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ TechErz Teknoloji Kulübü	Üniversiteden Üretime	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Teknoloji ve Bilgisayar Kulübü	Ideathon Etkinliği	Mühendislik Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet Topluluğu	Topluluk Tanıtım Sergisi	İlahiyat Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Gastronomi kulübü	Sağlıklı Büyüyorum	Turizm Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ PDR TOPLULUĞU	Yeni yıl dilekleri	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPOR KULÜBÜ	Finansal Okuryazarlık	Oltu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü
KULÜP ETKİNLİĞİ STEM Eğitimi Öğrenci Kulübü	Yapay Zeka Destekli STEM Etkinlikleri Sergisi	Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi Dekanlığı
KULÜP ETKİNLİĞİ Liderlik Akademisi Öğrenci Topluluğu	Kariyer Günlükleri	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı

Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer İlahiyat Fakültesi-Okiç Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	İlahiyat Akademisinde Bilimsel Yayıncılık ve Uluslararası Standartlar
Diğer okiç konferans salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Disiplinlerarası Ahlak
Çevrimiçi Zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	TÜBİTAK 1001 Proje Sonuç Raporu Toplantısı
Diğer Tayyip OKİÇ Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	İlahiyat Fakültesi'nin Kuruluşu & Erzurum'un Kurtuluşu
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Downsendromu farkındalığı
Diğer Okiç Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Ateizm
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Kültür Turizmi Açısından Erzurum'da İki Avrupa'lı (Redhouse-Puşkin)
Diğer EDEBİYAT FAKÜLTESİ KONFERANS SALONU	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Türk Dünyasında Edebiyata Yön Verenler 4 Elçin
Diğer Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Geleceğin Havacılığı: Dijitalleşme ve Yapay Zeka
Diğer İlahiyat Fakültesi Okiç	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	TÜBİTAK 2209-A Proje İşleyiş Süreçleri Bilgilendirme Semineri
Diğer YZ3	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Orta Asya Türk Cumhuriyetleri-Türkiye İlişkileri
Diğer Fakülte Okiç Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Farklı Disiplinlerde İnsan
Diğer EDEBİYAT FAKÜLTESİ KONFERANS SALONU	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	MASLENİTSA: RUS BAHAR BAYRAMI (Kültürel bir deneyim ve akademik bir inceleme)
Diğer SBF AMFİ	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	10 - 16 Mayıs Engelliler Haftası Etkinlikleri
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	UNİDES Değerler Köprüsü Projesi
Diğer İlahiyat Fakültesi Toplantı Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	RÜYADA TERAKKİ -Medeniyet-i İslamiyyeyi Rüyet-
Diğer Fakülte Okiç Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Farklı Disiplinlerde İnsan-İman İlişkisi
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Adli Yargılanma Hakkı Kapsamında Bilirkişilik Kurumu ve Yargının Üç Sacayağı
Diğer İİBF C1 Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Sosyal Bilimlerde Kavramlar Nasıl Tartışılmalı? Kavram Çalışmaları Üzerine Metodolojik Değıniler
Diğer Okiç Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Felsefe Perspektifinden Siyer
Diğer Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü B-408 No'lu Amfi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Salahaddin Eyyûbî ve Kudüs
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Dil ve Tarih ile Bağlanmak: Türk Dünyasında Ortak Değerler ve Yeni Ufuklar
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Planlama 5.0: Teknolojiyle Güçlen, İklimle Uyum Sağla
Diğer Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Şehir ve Bölge Planlama Bölümü, Planlama Stüdyosu IV	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Kent Okumaları

Diğer İSPİR BELEDİYESİ/KORGA TESİSLERİ TOPLANTI SALONU	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	FARKLILIKLARIMIZ İLE HAYATIN İÇİNDEYİZ!
Diğer Ziraat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Bir Dünya Fırsat Yurtdışı Eğitim& Kariyer Buluşması
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Havacılığın Mutfağında Kariyer: Görünmeyen Eller, Yükselen Kanatlar
Diğer İletişim Fakültesi Çok Amaçlı Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Radio Televizyon Yayıncılığı ve Telif Hukuku
Diğer İİBF B2 AMFİSİ	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	2209-A ÜNİVERSİTE ÖĞRENCİLERİ ARAŞTIRMA PROJELERİ DESTEKLEME PROGRAMI BİLGİLENDİRME PANELİ
Diğer İİBF, B-2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Taliban 2.0: imparatorluklar Mezarlığı Afganistan
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Atatürk ve Cumhuriyet
Diğer Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi İslami İlimler Fakültesi Prof. Dr. Fuat Sezgin Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	TÜBİTAK 3005 Proje Tanıtımı- Din Psikolojisi Alanında Dindarlığın Yapay Zeka Teknikleri İle İncelenmesi
Diğer İlahiyat Fakültesi OKİÇ Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	TÜBİTAK 3005 Proje Tanıtımı- Din Psikolojisi Alanında Dindarlığın Yapay Zeka Teknikleri İle İncelenmesi
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Atatürk ve Cumhuriyet
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Bir Millet Altı Şehir
Diğer Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Mezunlarımız Gözünden Kariyerin Kilometre Taşları
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Yapay Zekada Yenilikçi Uygulamalar
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Dünya Türk Dili Ailesi Günü Paneli
Diğer Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	İŞ DÜNYASI-AKADEMİ-ÖĞRENCİ BULUŞMALARI: TİCARİ BANKACILIK SEKTÖRÜ
Diğer Spor Bilimleri Fakültesi Amfi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Panel	Beden Eğitimi ve Spor Bilimlerinde Güncel Sorunlar ve Çözüm Önerileri
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer Atatürk Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğrenci Etkinlik Salonu-3 (PDÖ Derslik 7)	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	2.TIBBİ ÇALIŞMALARDA DENEYSEL HAYVAN MODELLERİ SEMPOZYUMU
Diğer Atatürk Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğrenci Etkinlik Salonu-3 (PDÖ Derslik 7)	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	3.TIBBİ ÇALIŞMALARDA DENEYSEL HAYVAN MODELLERİ SEMPOZYUMU
Diğer ARAŞTIRMA HASTANESİ KONFERANS SALONU	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	8. ENTEGRE TIP SEMPOZYUMU (OZONTERAPİ)
Diğer Araştırma Hastanesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Rehber Hemşirelik Sempozyumu
Diğer 13. Bölge Erzurum Eczacı Odası Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Cilt Hastalıkları ve Dermokozmetik: Eczacılar İçin Güncel Bilgiler Sempozyumu-1

Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	ÜNİDES PROJE KAPSAMINDA "DİL LABİRENTİ" SEMPOZYUMU
Diğer Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Akran Yönderliği ProgramıYönderlik Eğitimi Sempozyumu-2
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	XIV. Uluslararası Din Görevlileri Sempozyumu "Aile ve Gençlik"
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	5 MAYIS DÜNYA EBELER GÜNÜ SEMPOZYUMU
Diğer DEKANLIKLARIN BELİRLEYECEĞİ SALONLAR	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Bir Dünya Fırsat: Eğitim & Kariyer Buluşması - Dream Beyond Borders
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	12-18 Mayıs Hemşirelik Haftası Sempozyumu
15 Temmuz Milli İrade Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Amerika Birleşik Devletleri'nde Eczacılık ve Master Programları
Diğer Oltu Meslek Yüksekokulu Mavi Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	2. Ulusal Ormancılık Sempozyumu
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulları Özelinde Eğitim, İstihdam ve Meslek Ahlakı: Yeni İmkânlar ve Yaklaşımlar
Diğer Atatürk Üniversitesi Hukuk Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	FARKLI YÖNLERİYLE GÖÇ SEMPOZYUMU
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Farklı Yönleriyle Göç Sempozyumu
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Atatürk Üniversitesi ARSATA (Arkeoloji-Sanat Tarihi-Tarih) Öğrenci Sempozyumu
Diğer 13. Bölge Erzurum Eczacı Odası Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Cilt Hastalıkları ve Dermokozmetik: Eczacılar İçin Güncel Bilgiler Sempozyumu-2
Diğer 13. Bölge Erzurum Eczacı Odası	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	CİLT TİPİNE UYGUN GÜNEŞ KORUMASI
Diğer Veteriner Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Vakalara Bilimsel Bir Yaklaşım: Veteriner Hekim Adaylarının Farmakolojik Bakış Açısı
Diğer Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	9th International Congress of Eurasian Social Sciences (9. Uluslararası Avrasya Sosyal Bilimler Kongresi)
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Tüm Yönleriyle İdiyopatik Granülomatöz Mastit
Diğer B-2	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Aile, Ekonomi ve Toplum: Kapitalizmin Aile Üzerindeki Etkileri
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	I. Uluslararası İnovatif Gitar Günleri Sempozyumu
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	I. Uluslararası İnovatif Gitar Sempozyumu: Erzurum
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Vefatının 50 Yılında Nurettin Topçu Uluslararası Bilgi Şöleni

Diğer İletişim Fakültesi Çok Amaçlı Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Yapay Zeka Çağında Yeni Medya ve Habercilik Sempozyumu
Diğer Mühendislik Fakültesi Ek Bina Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	MATLAB İLE GELECEĞİN ZEKÂSINI KODLAMAK
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	Sağlıklı şehirler için sağlıklı topraklar ; Akıllı Tarım konseptinde "Kentsel topraksız tarım" ın ilkeleri
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Sempozyum	I. Uluslararası İnovatif Gitar Sempozyumu: Erzurum

Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ STADYUM	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Festival	GELENEKSEL 1. ATLI KIZAK ŞÖLENİ
Mavi Salon	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Festival	Öğrenci Kulüpleri festivali
Diğer Nenehatun Kültür Merkezi Cep Salonları	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Festival	Öğrenci Kulüpleri festivali-cep salon programları
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Festival	1. İnovatif Gitar Günleri: Erzurum
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer Prof. Dr. Kemal BIYIKOĞLU Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Yol Gösterici: AKİF İz Sürücü: ASIM
Diğer Küffeli Kahve	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Gastronomi Dünyası
Çevrimiçi Zoom	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Orman Ekosistem Hizmetleri
Diğer Güzel Sanatlar Fakültesi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	"İyi Tasarım" _ Fol Campus Erzurum'da
Diğer Hurufat Baskı Müzesi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	"Karanlıktan Aydınlığa: Matbaanın Toplumu Değiştiren Gücü"
Diğer Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Geleceğe Adım Adım
Diğer Grafik Tasarım Uygulama ve Araştırma Koordinatörlüğü Söyleşi Alanı	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Gravür Baskılarda Erzurum ve Kültür Varlıkları
Diğer Turizm Fakültesi D7 dersliği	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Uluslararası Öğrencilerle Türk Mutfağında Kültürel Zenginliklerin Keşfi
Diğer Turizm Fakültesi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	9. Sınıf Lise Öğrencilerinin Kariyer Adımlarında Turizm Fakültesi Tanıtımı
Diğer Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Yurt Dışında Eğitim ve Mesleki Gelişim Olanakları
Diğer belediye kültür merkezi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Gençlik Mimberi
Diğer Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi 3 Nolu Amfi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	"Sınıfın Ötesinde: Yılın Öğretmeni ile Dönüştüren Deneyimler
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	İlkokul Çocuklarına Yönelik Akran Zorbalığı Farkındalık Eğitimi

Diğer ATA OTEL UZAY RESTORANT	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Atatürk Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Mezunları Kahvaltı Buluşması
Diğer İİBF-B2	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Sektörle Buluşmalar: Beklentiler ve Kaygılar
Diğer Hukuk Fakültesi Konferans Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	Gençlik Çalışmaları ve Hukuk Söyleşisi
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Söyleşi	The Harlem Renaissance – Let's Talk About It!
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Tiyatro	Sanatın Gençlikte Önemi: "Haydi Gençler Sahneye"
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Tiyatro	Sanat Engel Tanımaz
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Tiyatro	Sanatın Gençlikte Önemi: "Haydi Gençler Sahneye"
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Tiyatro	Sanatın Gençlikte Önemi: "Haydi Gençler Sahneye"
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer Spor Bilimleri Fakültesi AMFİ	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Toplumsal Duyarlılık Projeleri Yazma Eğitimi
15 Temmuz Milli İrade Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Matematik Olimpiyatları Farkındalık Eğitimi
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Matematik Olimpiyatları Farkındalık Eğitimi
Diğer Turizm Fakültesi Mutfak Uygulama Alanı	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Modern tatlılar/Cheesecake uygulamaları
Diğer Mutfak Uygulama Alanı	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Pizza Atölyesi
Diğer Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü Mutfak Uygulama Alanı	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	BAKLAVA YAPIM TEKNİKLERİ
Diğer Turizm Fakültesi Mutfak Uygulama Alanı	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	BABANNE TARİFLERİ
Diğer Oltu Sanayi Sitesi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	"Taşın Ötesinde: Emek, Cinsiyet ve Görünmeyen Roller"
Çevrimiçi Zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	İlahiyat Alanında Üretken Yapay Zekanın Etkin Kullanımı
Çevrimiçi Zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	İlahiyat Alanında Üretken Yapay Zekanın Etkin Kullanımı
Çevrimiçi Zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	İlahiyat Alanında Üretken Yapay Zeka ile Yeni Çalışma Alanları ve Özgün Promptlar
Diğer Ata Botanik Bahçesi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Doğadan Kağıda Güneş Baskı Atölyesi
Diğer Atatürk Üniversitesi Sanat Galerisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Fraktal formlarla tasarım atölyesi – FTA
Diğer İİBF- B2	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Türkiye Sigorta Gelişim Programı
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Oltu'da Ağaçlandırma Faaliyetleri

Diğer Turizm Fakültesi Mutfak Uygulama Alanı	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	“KES, PARÇALA, PİŞİR, ŞAŞIRT”
Diğer Sağlık Bilimleri Enstitüsü Toplantı Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Sağlık Bilimleri Öğretim Üyeleri İçin Temel Biyoistatistik Eğitimi
Diğer Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi 210 No'lu Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Palyatif Bakım Vakaları Üzerinden Müdahale Planlama Çalışması
Diğer Turizm Fakültesi Mutfak Uygulama Alanı	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Geleneksel Baklava Üretiminde Ustalık Anlatısı: Selami Usta
Diğer Atatürk Üniversitesi Turizm Fakültesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Uygulama Laboratuvarı	BİLİMSEL ETKİNLİK / Workshop	Geleceğin Şefleri İçin Tabaklama Atölyesi
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer Hınıs ESMEK Binası	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Hınıs Folkloruna Genel Bakış
Diğer Atatürk Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	KLİNİSYEN GÖZÜYLE HASTA BAKIMI VE EĞİTİMİ
Diğer Aşkale Meslek Yüksekokulu Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Türkiye Yüzyılında Maarif Modeli
Diğer HUKUK FAKÜLTESİ KONFERANS SALONU	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ANAYASA MAHKEMESİNE BİREYSEL BAŞVURUNUN DÖNÜŞTÜRÜCÜ ROLÜ
Diğer Turizm Fakültesi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Turizmde Kariyer Yolculuğu: Geleceğe Yön Veren Buluşma
Diğer Edebiyat Fakültesi A306 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Gençlik ve Dijital Kültür
Diğer Edebiyat Fakültesi A306 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Popüler Kültür ve Medya
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sosyal Güvenlik Kurumu Bilgilendirme Konferansı
Çevrimiçi Zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	İklim Değişikliğinin Etkileri ve Kadınlar- Dr. Nuran TALU
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi YZ-6 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Deprem Sonrası İnsani Yardım Lojistiği Konferansı
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ÜNİVERSİTE GENÇLİĞİ VE AİLE KURUMUNUN ÖNEMİ
Diğer İ.İ.B.F A2 amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Siber Suçlarla Mücadele
Diğer İ.İ.B.F / A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	EKONOMİNİN İKİ YÜZÜ: GİRİŞİMCİLİK VE MALİ MÜŞAVİRLİK
Çevrimiçi Zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sürdürülebilirlik ve Güncel Trendler
15 Temmuz Milli İrade Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Matematik Olimpiyatları Farkındalık Eğitimi
Diğer İİBF Ana Bina A1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	YBS Kariyer Etkinlikleri: Akademik Kariyer ve KPSS Olanakları
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Goethe'nin Düşünce Dünyası ve İlahi Arayışı
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Alman Edebiyatında Engellilik
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği ve Kadın Hakları

Diğer İ.İ.B.F A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ANDA ile Afetlerde Dayanışma ve Mücadele
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sosyal Çürüme
Diğer Uygulamalı Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Afet ve Acil Durumlarda Kritik Altyapıların Korunması: Siber Güvenlik Perspektifi
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi – A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ekonomi Sohbetleri 1
Diğer Sağlık Bilimleri Fakültesi B1 Sınıfı	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Beslenme ve diyetetikte teknolojik uygulamalar
Diğer A1	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ybs Kariyer Olanakları Özel Sektör
Diğer İİBF A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Başka Bir Sen Yok: Bağımlılıklarla Mücadele
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Gıdalarda Yapılan Hileler: Nedenleri, Riskleri ve Belirleme Yöntemleri
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Women's Journey of Empowerment Through Spirituality and Sustainability - An Indian Context
Çevrimiçi ZOOM	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ÖSYM EŞDEĞERLİLİĞİ VE OXFORD TEST OF ENGLISH
Diğer Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	"Bir Kırılma Noktası: Duygusal Boşluk Deneyimi"
Diğer Doğu Anadolu Bölge Kan Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Kızılay ile Kan ve Kök Hücre Bağışı
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Anayasa'da Sosyal Devlet İlkesi, Sosyal Politikalar ve Kaymakamlık
Diğer Uygulamalı Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Acil Durum ve Afet Yönetiminde Mobil Uygulama Teknolojilerinin Rolü
Diğer Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	"Belirsizlik Çağında İnanç Problemleri"
Diğer Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Şehitlik ve Gazilik
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi B2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Veri ve Bilgiye Erişim
Diğer Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Engelli Hakları
Diğer İİBF A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Uluslararası ve Ulusal Düzenlemeler Işığında İş Sağlığı ve Güvenliğinin Güncel Meseleleri
Diğer B1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Toplumsal Duyarlılık Projeleri Bilgilendirme Konferansı
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Hemşirelik Fakültesi 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Açılış ve Oryantasyon Programı
Diğer B1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Kök Hücre Bağışı Farkındalığı Konferansı
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Narkogençlik Eğitimi

Çevrimiçi zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	TÜBİTAK 2209 A/B Öğrenci Projeleri Bilgilendirme Eğitimi
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Rekabet Avantajı İçin Moda Ürün Tasarım Stratejileri
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Anayasa'da Mahalli İdarelerin Yönetimi ve Kaymakamlık Mesleği
Diğer HUKUK FAKÜLTESİ KONFERANS SALONU	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ÖZEL HUKUK KONFERANSLAR DİZİSİ
Diğer Atatürk Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Gelişen Rol, Artan Etki: Okul Sağlığı Hemşireliğinde Profesyonel İlerleme Yolları
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Kooperatifçilik ve Girişimcilikte Yeni Ufuklar Konferansı
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi – B2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	AFAD ile Afet Farkındalık Eğitimi
Diğer Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sürdürülebilir İş Gücü, Sağlıklı Gelecek: İş Yeri Hemşireliğinde Bütüncül Yaklaşım
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Toplumsal Sorumlulukta Hak ve Adalet: Kadın ve Çocuk Hakları Konferansı
Diğer Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Diyabet Hemşiresinin Kariyer Yolculuğu
Diğer Turizm Fakültesi Ömer Halis Demir Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ata-Turizm Yeni Öğrencileri Diyanet Gençlik Merkezlerini Tanıyor (2. Program_2025)
Diğer Turizm Fakültesi Ömer Halis Demir Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ata-Turizm Değişim Programları Günü VIII
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Engelsiz Uçuş Semineri
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Uluslararası Kuruluşlar ve İnsan Haklarının 21. Yüzyıldaki Dönüşümü
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Vatan İçin Fedakârlık, Toplum İçin Sorumluluk: Gazilerin Hakları Konferansı
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Türkiye'de İdari Yönetim ve Afet Yönetimi: Erzurum'un Afet Yönetim Stratejisi
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi B2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİNDE KARIYER PLANLAMASI
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Dijital İlgallik Tuzağı ve Günümüz Gençliği
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sıfır Atık Gönüllülüğü: Evsel Atıklardan Kompost Üretimi ve Çevreye Dönüş
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Afet Yönetimi ve Toplumsal Dayanıklılık Afetlere Hazır mıyız?
Diğer Turizm Fakültesi Ömer Halis Demir Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ata-Turizm Yurtdışı Kariyer İmkanları IV

Diğer İİBF B2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	YBS Kariyer Etkinlikleri: KPSS, Lisansüstü Eğitim ve Akademik Kariyer
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Bilişim ve Teknoloji Hukukunda Güncel Meseleler Konferansı
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Bağımlılık ve Toplumsal Riskleri
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Kızılay'ın Afetlerdeki Önemi
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer Hınıs ESMEK Binası	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Hınıs Folkloruna Genel Bakış
Diğer Atatürk Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	KLİNİSYEN GÖZÜYLE HASTA BAKIMI VE EĞİTİMİ
Diğer Aşkale Meslek Yüksekokulu Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Türkiye Yüzyılında Maarif Modeli
Diğer HUKUK FAKÜLTESİ KONFERANS SALONU	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ANAYASA MAHKEMESİNE BİREYSEL BAŞVURUNUN DÖNÜŞTÜRÜCÜ ROLÜ
Diğer Turizm Fakültesi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Turizmde Kariyer Yolculuğu: Geleceğe Yön Veren Buluşma
Diğer Edebiyat Fakültesi A306 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Gençlik ve Dijital Kültür
Diğer Edebiyat Fakültesi A306 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Popüler Kültür ve Medya
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sosyal Güvenlik Kurumu Bilgilendirme Konferansı
Çevrimiçi Zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	İklim Değişikliğinin Etkileri ve Kadınlar- Dr. Nuran TALU
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi YZ-6 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Deprem Sonrası İnsani Yardım Lojistiği Konferansı
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ÜNİVERSİTE GENÇLİĞİ VE AİLE KURUMUNUN ÖNEMİ
Diğer İ.İ.B.F A2 amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Siber Suçlarla Mücadele
Diğer İ.İ.B.F / A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	EKONOMİNİN İKİ YÜZÜ: GİRİŞİMCİLİK VE MALİ MÜŞAVİRLİK
Çevrimiçi Zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sürdürülebilirlik ve Güncel Trentler
15 Temmuz Milli İrade Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Matematik Olimpiyatları Farkındalık Eğitimi
Diğer İİBF Ana Bina A1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	YBS Kariyer Etkinlikleri: Akademik Kariyer ve KPSS Olanakları
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Goethe'nin Düşünce Dünyası ve İlahi Arayışı
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Alman Edebiyatında Engellilik
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği ve Kadın Hakları
Diğer İ.İ.B.F A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ANDA ile Afetlerde Dayanışma ve Mücadele
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sosyal Çürüme

Diğer Uygulamalı Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Afet ve Acil Durumlarda Kritik Altyapıların Korunması: Siber Güvenlik Perspektifi
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi – A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ekonomi Sohbetleri 1
Diğer Sağlık Bilimleri Fakültesi B1 Sınıfı	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Beslenme ve diyetetikte teknolojik uygulamalar
Diğer A1	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ybs Kariyer Olanakları Özel Sektör
Diğer İİBF A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Başka Bir Sen Yok: Bağımlılıklarla Mücadele
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Gıdalarda Yapılan Hileler: Nedenleri, Riskleri ve Belirleme Yöntemleri
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Women's Journey of Empowerment Through Spirituality and Sustainability - An Indian Context
Çevrimiçi ZOOM	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ÖSYM EŞDEĞERLİLİĞİ VE OXFORD TEST OF ENGLISH
Diğer Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	"Bir Kırılma Noktası: Duygusal Boşluk Deneyimi"
Diğer Doğu Anadolu Bölge Kan Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Kızılay ile Kan ve Kök Hücre Bağışı
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Anayasa'da Sosyal Devlet İlkesi, Sosyal Politikalar ve Kaymakamlık
Diğer Uygulamalı Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Acil Durum ve Afet Yönetiminde Mobil Uygulama Teknolojilerinin Rolü
Diğer Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	"Belirsizlik Çağında İnanç Problemleri"
Diğer Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Şehitlik ve Gazilik
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi B2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Veri ve Bilgiye Erişim
Diğer Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Engelli Hakları
Diğer İİBF A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Uluslararası ve Ulusal Düzenlemeler Işığında İş Sağlığı ve Güvenliğinin Güncel Meseleleri
Diğer B1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Toplumsal Duyarlılık Projeleri Bilgilendirme Konferansı
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Hemşirelik Fakültesi 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Açılış ve Oryantasyon Programı
Diğer B1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Kök Hücre Bağışı Farkındalığı Konferansı
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Narkogençlik Eğitimi
Çevrimiçi zoom	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	TÜBİTAK 2209 A/B Öğrenci Projeleri Bilgilendirme Eğitimi

Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Rekabet Avantajı İçin Moda Ürün Tasarım Stratejileri
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Anayasa'da Mahalli İdarelerin Yönetimi ve Kaymakamlık Mesleği
Diğer HUKUK FAKÜLTESİ KONFERANS SALONU	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	ÖZEL HUKUK KONFERANSLAR DİZİSİ
Diğer Atatürk Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Gelişen Rol, Artan Etki: Okul Sağlığı Hemşireliğinde Profesyonel İlerleme Yolları
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Kooperatifçilik ve Girişimcilikte Yeni Ufuklar Konferansı
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi – B2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	AFAD ile Afet Farkındalık Eğitimi
Diğer Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sürdürülebilir İş Gücü, Sağlıklı Gelecek: İş Yeri Hemşireliğinde Bütüncül Yaklaşım
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Toplumsal Sorumlulukta Hak ve Adalet: Kadın ve Çocuk Hakları Konferansı
Diğer Hemşirelik Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Diyabet Hemşiresinin Kariyer Yolculuğu
Diğer Turizm Fakültesi Ömer Halis Demir Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ata-Turizm Yeni Öğrencileri Diyanet Gençlik Merkezlerini Tanıyor (2. Program_2025)
Diğer Turizm Fakültesi Ömer Halis Demir Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ata-Turizm Değişim Programları Günü VIII
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Engelsiz Uçuş Semineri
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Uluslararası Kuruluşlar ve İnsan Haklarının 21. Yüzyıldaki Dönüşümü
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Vatan İçin Fedakârlık, Toplum İçin Sorumluluk: Gazilerin Hakları Konferansı
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Türkiye’de İdari Yönetim ve Afet Yönetimi: Erzurum’un Afet Yönetim Stratejisi
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi B2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİNDE KARIYER PLANLAMASI
Diğer Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Dijital İlgallik Tuzağı ve Günümüz Gençliği
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Sıfır Atık Gönüllülüğü: Evsel Atıklardan Kompost Üretimi ve Çevreye Dönüş
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Afet Yönetimi ve Toplumsal Dayanıklılık Afetlere Hazır mıyız?
Diğer Turizm Fakültesi Ömer Halis Demir Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Ata-Turizm Yurtdışı Kariyer İmkanları IV
Diğer İİBF B2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	YBS Kariyer Etkinlikleri: KPSS, Lisansüstü Eğitim ve Akademik Kariyer

Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Bilişim ve Teknoloji Hukukunda Güncel Meseleler Konferansı
Diğer A2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Bağımlılık ve Toplumsal Riskleri
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A1 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Konferans	Kızılay'ın Afetlerdeki Önemi
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer Yoncalık Yerleşkesi Lab II Dershanesi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Yabancı Dil Öğretimi Alanında Proje Kültürünü Geliştirmek
Diğer A-Z 05 Nolu Amfi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Sebastian Fitzek-"Noah" : Travmatik geçmişin karakter üzerindeki etkisi.
Diğer Atatürk Üniversitesi İletişim Fakültesi Çok Amaçlı Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	10 OCAK ÇALIŞAN GAZETECİLER GÜNÜ
Çevrimiçi meet.google.com/afb-aqgx-emx	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	DOAJ Eğitim Atölyesi-DOAJ Training Workshop - Ataturk University
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Erzurum Gastronomi Turizmi Çalıştayı
Diğer 13. Bölge Erzurum Eczacı Odası Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	ECZACILIKTA STAJ ÇALIŞTAYI I
Diğer Erzurum Ticaret Borsası Toplantı Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Topraktan Sofraya İsraf
Diğer cap a salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Yeşil Sentez Yöntemiyle Üretilen Nanopartiküllerin Uygulama Alanları
Diğer 13. Bölge Erzurum Eczacı Odası Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	ECZACILIKTA STAJ ÇALIŞTAYI II
Diğer Lisansüstü Dersliği	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Yaşamın Dokusu: Biyoçeşitliliği Korumak ve Geleceğe Taşımak
Diğer HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ KONFERANS SALONU	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	MÜFREDAT GÜNCELLEME ÇALIŞTAYI
Diğer Lisansüstü Dersliği	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Citizen Science: Bilimsel Araştırmalarda Kullanımı
Diğer American Language Corner	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Dreamcatcher Workshop
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Akademi ve Kadın
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	21. Yüzyılda Türk Tarihçiliğinin Güncel Meseleleri ve Çözüm Önerileri
Diğer İnşaat Mühendisliği Bölümü Toplantı Odası	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	YAPI MALZEMELERİNDE YENİ TEKNOLOJİLER
Diğer İnşaat Mühendisliği Bölümü Toplantı Odası	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	TEKNOLOJİK MALZEMELER
Diğer İnşaat Mühendisliği Bölümü Toplantı Odası	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	YAPI UYGULAMALARINDAN ÖRNEKLER
Diğer İnşaat Mühendisliği Bölümü Toplantı Odası	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	BİNALARDA YALITIM
Diğer Fen Fakültesi Kimya Bölümü Seminer Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Atık su arıtımında ileri yöntemler
Diğer Uygulamalı Bilimler Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Yapay Zekâ ve Veri Biliminde Bilimsel Ufuklar Çalıştayı
Diğer Fen Fakültesi Seminer Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Günlük Hayatta Kimyasallar

Diğer Oltu Meslek Yüksekokulu Mavi Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	"Kripto Para: Finansal Dönüşümün Sosyal ve Manevi Yansımaları"
Diğer Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu C2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	İş Sağlığı ve Güvenliği Haftasında Akıllı Çözümler: Teknoloji, Risk ve Kriz Yönetimi
Diğer Erzurum Eczacı Odası Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Eczacılıkta Güncel Bilgiler
Diğer Uygulamalı Bilimler Fakültesi (Oltu)	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Afet ve Acil Durum İletişiminde Amatör Telsizcilik ve Kurumların Haberleşme Kapasitesi
Diğer Mühendislik Fakültesi Toplantı Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Atık Gideriminde Kimyasal Metotlar
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	ERZURUM KÜLTÜREL MİRASI KORUMA ÇALIŞTAYI II: TABYALARIN SOMUT VE SOMUT OLMAYAN KÜLTÜREL MİRAS OLARAK ÖNEMİ
Diğer seminer salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Karbon kuantum ve metal organik kafes yapılarına sahip malzemelerinin XPS tekniği ile incelenmesi
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	IŞIK KİRLİLİĞİ ÇALIŞTAYI
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	İŞIK KİRLİLİĞİ ÇALIŞTAYI
Diğer Veteriner Fakültesi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Kedi ve Köpeklerde Fundus Muayenesi, Göz Ultrasonu ve Glaukom Cerrahisi
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Program Akran Değerlendirme Çalıştayı-IV
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Atatürk Üniversitesi Dergi Editörleri Çalıştayı
Diğer Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi AMFİ 1	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	"Sınıfın Ötesinde: Yılın Öğretmeni ile Dönüştüren Deneyimler"
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Atatürk Üniversitesi Dergi Editörleri Çalıştayı
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	"Hastane Personelinin Karşılaştığı Riskler Çalıştayı"
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Işık Kirliliği Çalıştayı
Çevrimiçi Teknik Bilimler MYO C2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	NARKOGENÇLİK EĞİTİMİ
Diğer Teknik Bilimler MYO C2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	NARKOGENÇLİK EĞİTİMİ
Mavi Salon	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	Engelliler İçin Destek Mekanizmaları ve Toplumsal Farkındalık Çalıştayı
Diğer Teknik Bilimler MYO C2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Çalıştay	DİJİTAL İLLEGALLİK
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Türk Halk Müziği Dönem Sonu Bölüm Konseri
Diğer İLAHİYAT FAKÜLTESİ OKIÇ SALONU	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	DİNÎ MÜSİKİ İCRA ÇALIŞMALARI : NEY - BENDİR

15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Türkü Dinletisi
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Türk Halk Müziği Konseri
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Yıl Sonu Mezuniyet Konseri
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	İbni Sina Sanat Topluluğu Yıl Sonu Konseri
Diğer Atatürk ve Gençlik Anıtı Önü Açık Hava Konser Alanı	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Açıkhava Konseri
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Tasavvuf Mûsikîsi Konseri
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	YAYLI ÇALGILAR ODA MÜZİĞİ KONSERİ
Diğer İLAHİYAT FAKÜLTESİ OKIÇ KONFERANS SALONU	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	İLAHİYAT FAKÜLTESİ MEŞKİ
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	YAYLI ÇALGILAR ODA MÜZİĞİ KONSERİ
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi Güzel Sanatlar Bölümü Müzik Eğitimi Ana Bilim Dalı Türk Halk Müziği Konseri
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Mevlid-i Nebi Konseri ve Hilve-İ Şerif Sergisi
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Semer kand Makam Ensemble Topluluğu Konseri
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Konser	Çok Sesli İlâhi Konseri
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi Zemin Kat Koridoru	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Özel Gereksinimli Öğrenciler İçin Tasarlanan Materyaller
Diğer Edebiyat Fakültesi, zemin kat.	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Seramik Yerleştirme
Çevrimiçi esergi.atauni.edu.tr	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Kalıptan Kağıda III: Özgün Baskı Resim Sergisi
Diğer Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekanlık Fuayesi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Proje Sergisi
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	SESSİZ ÇIĞLIK
Çevrimiçi https://esergi.atauni.edu.tr/	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	"Bu Bir Masal Değildir"
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	5 Mayıs Dünya Ebeler Günü Resim Yarışması Sergisi
Diğer Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Kantin Önü	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Dönem Sonu Öğrenci Sergisi
Diğer Rektörlük Sergi Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Engelleri Aşmak
Çevrimiçi https://www.atauni.edu.tr/	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Atatürk Üniversitesi Öğretim Elemanları ve Lisansüstü Öğrenciler Çevrimiçi Karma Sergisi
Diğer İlahiyat Fakültesi Öğrenci Girişi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	UYGARLIĞIN BUGÜNKÜ KRİZİ
15 Temmuz Milli İrade Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Mezuniyet Sergisi
Diğer Rektörlük Sanat Galerisi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Atölye sergisi
Diğer Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	İnsan Formuna Dokunuş: Protez-Ortez Mimarlar
Diğer Rektörlük Sanat Galerisi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Mezunlar Sergisi
Diğer Turizm Fakültesi Binası	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Yöresel Esintiler (Hatay)

Diğer Turizm Fakültesi Binası	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Yöresel Lezzetler (Malatya)
Diğer Turizm Fakültesi Binası	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Yöresel Esintiler (İzmir)
Diğer Turizm Fakültesi Binası	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Yöresel Esintiler (Erzurum)
Diğer Atatürk Üniversitesi Sanat Galerisi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Yok Yer Sergisi
Diğer Atatürk Üniversitesi Sanat Galerisi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Doğa ve Doku: Impastonun Söyledikleri
Diğer Atatürk Üniversitesi Sanat Galerisi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Doğa ve Yüzey
Diğer Ata Buz Eserler Müzesi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	ALGILANAN DÜNYAYI BULGULAMAK
Diğer İletişim Fakültesi Cam Tünel	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	İletişim Fikirleri Yarışması Sergisi
Diğer Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi Güzel Sanatlar Eğitimi Bölümü Koridoru	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Zamanın Ötesinde Bir İz: Özgün Baskı Sergisi
Diğer ATA Buz Eserler Müzesi	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Çifte Dezavantajdan Çifte Güce!
Diğer Güzel Sanatlar Fakültesi Fotoğraf Bölümü Derslik Koridoru	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Foto-Mimesis
Diğer Oltu Meslek Yüksekokulu Sergi Salonu	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	Sürdürülebilirlikte Çevresel Faktörler
Diğer Sosyal Bilimler MYO	SANATSAL ve SOSYAL ETKİNLİKLER / Sergi	:Erken Çocukluk Eğitim Materyalleri Sergisi
Salon	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Diğer Tıp fakültesi Hastanesi Konferans salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Kongre	ÖĞRENCİ BİLİMSEL ARAŞTIRMA KONGRESİ ÖBAK 2025
Diğer Manas Kırgızistan Üniversitesi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Kongre	Türk 2025: 1st International Manas Congress on Science and Technology
15 Temmuz Milli İrade Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Kongre	Sektör Öğrenci İşbirliği Kongresi
Diğer Atatürk Üniversitesi Araştırma Hastanesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Konferans Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Kongre	2025 Tıp Fakültesi Sosyal Sorumluluk Projeleri Öğrenci Kongresi
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Kongre	2nd International Congress of Veterinary Medicinal Plants and Traditional Medicine
Nenehatun Kültür ve Gösteri Merkezi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Kongre	“SANATTA İSLAM İSLAM’DA SANAT” KONGRESİ
15 Temmuz Milli İrade Salonu	BİLİMSEL ETKİNLİK / Kongre	ULUSLARARASI BİYOKİMYA VE FEBS KONGRESİ
Diğer İstanbul	BİLİMSEL ETKİNLİK / Kongre	ACU Neuro Connect 2025
Diğer İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi B2 Amfisi	BİLİMSEL ETKİNLİK / Kongre	Afetlerde İdari Yönetim: Mülki İdarenin Liderliği ve Koordinasyon Gücü

ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER, FUARLAR, İKİLİ ANLAŞMALAR, AVRUPA DAYANIŞMA PROGRAMI, GENÇLİK DEĞİŞİMLERİ, YAZ OKULU

ORGANİZASYON KATILIMLARI:

- ✓ 31 Mart – 3 Nisan 2025 tarihleri arasında Karadağ’ın Bar şehrinde “TOSCA - Training and Support for Organizations Active in the Volunteering Actions in the European Solidarity Corps” etkinliğine katılım sağlandı.
- ✓ 3 – 7 Mayıs 2025 tarihleri arasında Ankara’da “Short Study Visit in Türkiye Grassroots Sports” etkinliğine katılım sağlandı.
- ✓ 16 – 20 Haziran 2025 tarihleri arasında İstanbul’da “Global Sustainable Development Congress” etkinliğine katılım sağlandı.
- ✓ 22 - 25 Temmuz 2025 tarihleri arasında Gaziantep’te “ESC Kalite Sertifikası Eğitimi” etkinliğine katılım sağlandı.
- ✓ 10 – 13 Ağustos 2025 tarihleri arasında ESC projesi kapsamında partner kurumlarımızdan “H20 Arrouquelas”a ziyarette bulunuldu.
- ✓ 1 – 2 Kasım 2025 tarihlerinde Azerbaycan’ın Bakü şehrinde “Uluslararası Öğrenci Fuarı” etkinliğine katılım sağlandı.
- ✓ 24 – 26 Kasım 2025 tarihleri arasında Gürcistan’ın Kobuleti şehrinde Gençlik Değişimi Projesi kapsamında hazırlık ziyaretinde bulunuldu.

FAALİYETLER:

- 1 Temmuz – 1 Eylül 2025 tarihleri arasında Portekiz’in Arrouquelas şehrinde Avrupa Dayanışma Programı (ESC) kapsamında 18 öğrencimiz hareketlilik gerçekleştirdi.
- 18 – 28 Aralık 2025 tarihleri arasında Gürcistan’ın Kobuleti şehrinde “Kafkas Gençlik Köprüsü” Gençlik Değişimi Projesi kapsamında 12 öğrencimiz hareketlilik gerçekleştirdi.
- 2025 yılında ön lisans, lisans ve lisansüstü programlara 3 yerleştirmede toplam 2262 uluslararası aday öğrenci başvuru/tercihte bulundu. 966 uluslararası öğrenci kayıt yaptırdı. Üniversitemizde öğrenim gören toplam uluslararası öğrenci sayısı 93 farklı ülkeden 11995 öğrenciye ulaştı.
- İkili anlaşmalar programı kapsamında 17 yeni protokol imzalanarak toplamda 34 ülkeden 165 Üniversite ile iş birliği sağlandı.
- İkili anlaşmalar ve yaz okulu programları kapsamında 41 öğrenci ve 51 personel olmak üzere 92 hareketlilik gerçekleştirildi.
- EUCON tarafından düzenlenen, gönderici kuruluş olduğumuz “Care International” ESC projesi kapsamında 11 öğrencimiz Almanya’nın Münih şehrinde hareketlilik gerçekleştirdi.

- Avrupa Üniversiteler Birliği'ne (EUA) tam üye olundu.

2. ERASMUS+ PROGRAMLARI (KA131- KA171- KA130)

2025 yılı içerisinde 2022 KA171, 2023 KA131- KA171, 2024 KA131-KA171, 2025 KA131-KA171 ve 2023-2024-2025 KA130 Konsorsiyum projeleri (Uzem ve Hücrel Tedaviler) olmak üzere toplamda 12 proje yürütülmüş ve bunlardan dördü yine 2024 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

2024 yılı itibariyle değişen Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretimde Hareketlilik Projeleri (KA131) için hibe dağıtım algoritmasına istinaden, kapanan 2022 yılı KA131 projesi bütçesinin %100'lük oranda kullanımı ile birlikte 2025 KA131 bütçesinde %37'nin üzerinde bir artışla toplamda 392.640 Avro'luk bütçe kurumumuza tahsis edilmiştir. 2021 yılı itibariyle Trabzon Üniversitesi yürütücülüğündeki Uzaktan Eğitim konsorsiyum projesi de Erasmus Ofisi tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde 2023, 2024 ve 2025 yılları projeleri öğrenci öğrenim, staj ve personel ilanlarına çıkılmış ve 2023 yılı projesi Ekim 2025 ayının sonunda tamamlanmıştır. Devam etmekte olan Uzaktan Eğitim konsorsiyum ortaklığı kapsamında konsorsiyum ortaklarından Dokuz Eylül Üniversitesi ev sahipliğinde Ekim 2025 ayı içerisinde Konsorsiyum Yönetim Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Uzem konsorsiyumunun yanı sıra İzmir Katip Çelebi Üniversitesi yürütücülüğünde devam eden Hücrel Tedaviler isimli konsorsiyum projesinin de 2023 yılı KA131 projesi Ekim 2025 ayının sonunda tamamlanmıştır.

2015 yılından bu yana her sene Şubat ayında başvurusu alınan KA171 projeleri için 2025 Şubat ayı içerisinde yeniden başvuru yapılmıştır. Bu doğrultuda Ağustos ayında ilan edilen proje sonuçlarına istinaden 7 bölgeden 12 ülke için toplamda 75.859 Avro hibe almaya hak kazanmış bulunmaktayız. Hibe almaya hak kazandığımız ülkeler sırası ile ABD, Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna Hersek, Cezayir, Gürcistan, Kazakistan, Kosova, Lübnan, Ukrayna, Rusya ve Tayvan'dır.

Ocak 2025 ayında üniversitemiz Erasmus Ofisi Türkiye Ulusal Ajansı işbirliğiyle çevre üniversitelerinin temsilcilerinin yanı sıra akademisyenler ve çeşitli kurum, kuruluş temsilcilerinin katılımıyla Merkezi Projeler Yıldızlar Ligi isimli toplantıyı düzenlemiştir.

2023 yılında önceki yıllardan farklı olarak öğrenci ve personel başvuruları Türkiye Ulusal Ajansı'nın kararı ile Erasmus portalı üzerinden alınmaya başlanmıştı. Bu doğrultuda geçmiş yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da üniversitemiz Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS)'nin kullanımı sadece öğrencilerin tam tanınma süreçlerinin sağlanmasında kullanılmaya devam edilmiştir. Şubat, Mart ve Nisan ayları içerisinde Üniversitemiz 2025/2026 Akademik Yılı Erasmus+ Programı Öğrenci Öğrenim ve Staj Hareketlilikleri başvuruları alınmış olup, başvuruları takiben 5 dilde (Almanca, Arapça, Fransızca, İngilizce ve Rusça) Erasmus+ Dil Sınavları gerçekleştirilmiştir. Erasmus+ Programı İngilizce Dil Sınavı üniversitemiz Uluslararası Dil Sınavları Koordinatörlüğü (ATAİLE) tarafından yapay

zekanın kullanıldığı Burlington V-test aracılığıyla yapılmıştır. İngilizce dil sınavı için toplamda 1.448 aday başvurusu alınmıştır, bunlardan 1.194'ü sınava girmiştir. Sınava giren adaylardan toplamda 565 aday B1 ve üzerinde bir puan almıştır. V-test öğrencilerin sınava kendi bilgisayarlarını kullanarak evlerinde girmelerini sağlarken yapay zekâ yardımı ile kopya gibi durumları tespit ederek müdahalede bulunabilmektedir. Dil sınavları ve öğrenci seçim sürecini takiben Öğrenim ve Staj Hareketlilikleri öğrencilerine hareketlilik süreçlerine dair detaylı bilgilendirme sağlamak amacıyla yüz yüze oryantasyon toplantıları yapılmıştır. Erasmus+ Programı başvuruları neticesinde 110 Öğrenci öğrenim hareketliliği ve 45 öğrenci staj hareketliliği yerleştirmesi yapılmıştır.

Erasmus Ofisi KA1 projelerinin yürütülmesinin yanı sıra KA2 projelerinde de yer almaktadır ve Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisine bu konuda yarı zamanlı olarak destek vermektedir. Bu kapsamda Mart 2025'te Özel Eğitim Bölümü öğretim üyeleri tarafından sunulan Okul Eğitimi Alanında İşbirliği Ortaklığı projesinde görev alınmıştır.

Nisan- Mayıs 2025 ayları içerisinde üniversitemize KA131 ve KA171 projeleri kapsamında çeşitli ülkelere (Hindistan ve Romanya) personel ders verme hareketliliği gerçekleştirmek üzere gelmiş öğretim üyeleri misafir edilmiştir. Nisan 2025 ayı içerisinde İstanbul Aydın Üniversitesi tarafından İstanbul'da düzenlenen EURIE 2025 isimli konferansa katılım sağlanmıştır. 2025 Mayıs 2025 ayı içerisinde Türkiye Ulusal Ajansı'nın sağlamış olduğu imkân ile Study in Türkiye çatısı altında ABD'nin San Diego şehrinde gerçekleştirilen NAFSA 2025 isimli konferansa standlı katılım sağlanmıştır. Nisan ve Mayıs ayları içerisinde ayrıca Türkiye Ulusal Ajansı tarafından düzenlenen BIP ve Yeni Başlayanlar toplantılarına da katılım sağlanmıştır. Mayıs ayı içerisinde Türkiye Ulusal Ajansı tarafından Erasmus Ofisine Sistem Denetimi için ziyaret gerçekleştirilmiştir. Denetim kapsamında özellikle kapanışı yapılan 2022 KA131 projesi belgeleri incelenmiş ve Ekim 2025 ayında kurumumuzla paylaşılan rapora istinaden iadeye mahal verecek herhangi bir bulguya rastlanmadığı görülmüştür. Rapora istinaden geliştirilmesi gereken noktalara ilişkin çalışmalar da başlatılmıştır.

Haziran- Temmuz 2025 ayı içerisinde 2022 KA171 projesi kapsamında Arnavutluk, Bosna Hersek, Cezayir, Endonezya, Fas, Gana, Gürcistan, Kırgızistan, Kosova, Lübnan, Papua Yeni Gine, Rusya ve Ukrayna'dan 17 farklı anlaşmalı yükseköğretim kurumundan toplamda 53 personel üniversitemizde personel ders ve eğitim alma faaliyeti gerçekleştirmiştir.

Eylül 2025 içerisinde İsveç'te düzenlenen EAIE 2025 isimli konferans ve fuarına yine Study in Türkiye altında üniversitemiz üst yönetimiyle katılım sağlanarak özellikle bir araya gelemediğimiz ortak kurumlarımız ile görüşmeler sağlanmış ve yeni ortaklıklar için stant ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Stant ziyaretleri sırasında KA171 proje ortaklarımız ile hareketlilik planlamalarının yanı sıra KA131 projesi kapsamında yeni işbirliklerinin kurulması üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ortak araştırma ve akademik çalışmalar amacıyla da temaslar kurulmuştur. Eylül ayı içerisinde ayrıca Türkiye

Ulusal Ajansı'nın Gazi Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirdiği "KA131 Projesi Proje Yönetim Toplantısı" isimli toplantısına da katılım sağlanmıştır. Ekim 2025 ayı içerisinde Kafkas Üniversitesi ev sahipliğinde Türkiye Ulusal Ajansı'nın düzenlemiş olduğu Merkezi Projeler Yıldızlar Ligi isimli toplantıya da katılım sağlanmıştır.

Kasım ve Aralık 2025 ayları içerisinde hem fakültelerin hem de öğrenci kulüplerinin Erasmus Ofisi işbirliğiyle düzenlediği öğrenci ve öğretim üyeleri Erasmus+ programı bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. Aralık ayı içerisinde ayrıca üniversitemiz Uluslararasılaşma ve Koordinasyon Komisyon üyelerine Erasmus+ Programı ve ikili anlaşmalar kapsamında nasıl işbirliği yapılabileceğine yönelik bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

2025 yılı içerisinde Erasmus+ Programı kapsamında gelen ve giden yönlü olmak üzere 385 öğrenci ve personel hareketliliği gerçekleştirilmiştir.

2025 YILI / ÜNİVERSİTE İÇİ SPOR FAALİYETLERİ

S.N	Faaliyet Adı	Yeri
1	Spor Şenlikleri Fakülte Yüksekokul Öğrencileri Arası BASKETBOL Turnuvası (Erkekler)	Atatürk Ün. Spor Salonu

S.N	Faaliyet Adı	Yeri
1	Spor Şenlikleri Fakülte Yüksekokul Öğrencileri Arası VOLEYBOL Turnuvası (Kadınlar)	Atatürk Ün. Spor Salonu
2	Spor Şenlikleri Fakülte Yüksekokul Öğrencileri Arası VOLEYBOL Turnuvası (Erkekler)	"

S.N	Faaliyet Adı	Yeri
1	Spor Şenlikleri Fakülte Yüksekokul Öğrencileri Arası FUTBOL Turnuvası (Erkekler)	Atatürk Ün. Stadyumu

HALK OYUNLARI ÇALIŞMALARI VE GÖSTERİLERİ

2025 yılı Halkoyunları çalışmaları kapsamında Erzurum Erkek Bar Ekibi ve Zeybek yöresi Halk Oyunları Çalışmaları yapılmıştır. Narman MYO Mezuniyet Töreni ve Yıl Sonu Şenlikleri, Spor Bilimleri Fakültesi, Ziraat Fakültesi, İletişim Fakültesi mezuniyet törenleri, Üniversitemiz Spor Şenlikleri, Türkiye Görme Engelliler Spor Federasyonu Goalball Kadınlar 1.Lig 1.Devre Müsabakaları açılış seremonisi programlarında Halk Oyunları Gösterileri yapılmıştır.

ÜNİVERSİTELER ARASI SPOR FAALİYETLERİ 2025 / YILI

S N	FAALİYET ADI	TARİH	ES	K	TOPLAM	ALTI	GÜMÜŞ	BRON
1	FLOOR CURLING ÜNİLİĞ TÜRKİYE ŞAMPİYONASI / GAZİANTEP (ERKEK-KADIN)	18.02.2025 19.02.2025	3	3	6	0	1	0
2	CURLING KIŞ OYUNLARI TÜRKİYE ŞAMPİYONASI ERZURUM (ERKEK - KADIN)	12.02.2025 13.02.2025	5	4	9	1	1	0

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

3	BUZHOKEYİ KIŞ OYUNLARI TÜRKİYE ŞAMPİYONASI / ERZURUM (ERKEK- KADIN)	8.02.2025 12.02.2025	14	11	25	1	1	0
4	SNOWBOARD KIŞ OYUNLARI TÜRKİYE ŞAMPİYONASI / ERZURUM (ERKEK- KADIN)	13.02.2025 14.02.2025	4	3	7	0	0	0
5	BUZ TIRMANIŞI KIŞ OYUNLARI TÜRKİYE ŞAMPİYONASI / ERZURUM (ERKEK- KADIN)	13.02.2025 14.02.2025	3	4	7	1	1	2
6	KAR VOLEYBOLU KIŞ OYUNLARI TÜRKİYE ŞAMPİYONASI / ERZURUM (ERKEK- KADIN)	10.02.2025 14.02.2025	6	6	12	0	1	0
7	KAYAK ALP DİSİPLİNİ KIŞ OYUNLARI TÜRKİYE ŞAMPİYONASI / ERZURUM (ERKEK- KADIN)	13.02.2025 14.02.2025	4	4	8	0	1	0
8	KAYAK KUZEY DİSP. KIŞ OYUNLARI TÜRKİYE ŞAMPİYONASI / ERZURUM (ERKEK- KADIN)	14.02.2025 15.02.2025	1	3	4	0	0	0
9	KIZAK KIŞ OYUNLARI TÜRKİYE ŞAMPİYONASI ERZURUM (ERKEK- KADIN)	13.02.2025 13.02.2025	2	2	4	2	1	0
10	ATICILIK ÜNİLG TÜRKİYE ŞAMPİYONASI SAKARYA (ERKEK- KADIN)	22.03.2025 23.03.2025	2	0	2	0	0	0
11	BASKETBOL 3X3 TÜRKİYE ŞAMPİYONASI GAZİ ÜNİVERSİTESİ / ANKARA (ERKEK- KADIN)	14.04.2025 18.04.2025	5	5	10	0	1	1
12	SALON FUTBOLU BÖLGESEL LİG ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ / ERZURUM (ERKEK- KADIN)	21.04.2025 25.04.2025	18	11	29	1	1	0
13	BASKETBOL ÜNİLG SÜPER LİGE YÜKSELME / ANTALYA (ERKEK- KADIN)	28.04.2025 4.05.2025	15	13	28	1	0	0
14	BOKS ÜNİLG TÜRKİYE ŞAMPİYONASI / BAYBURT (ERKEK- KADIN)	22.05.2025 26.05.2025	9	2	11	0	2	3
15	FUTBOL SÜPER LİGE YÜKSELME / AFYON (ERKEK)	5.05.2025 11.05.2025	24	0	24	1	0	0
16	GÜREŞ ÜNİLG TÜRKİYE ŞAMPİYONASI / KARAMAN (ERKEK)	13.05.2025 17.05.2025	20	0	20	2	2	6
17	SALON FUTBOLU SÜPER LİGE YÜKSELME / NEVŞEHİR (ERKEK)	26.05.2025 30.05.2025	20	0	20	1	0	0
18	VOLEYBOL SÜPERLİG / ESKİŞEHİR (ERKEK- KADIN)	12.05.2025 18.05.2025	14	0	14	0	0	0
19	BASKETBOL ÜNİLG ELEME GRUBU/ BAYBURT (ERKEK)	1.12.2025 5.12.2025	16	0	16	1	0	0
20	BOKS ÜNİLG TÜRKİYE ŞAMPİYONASI BAYBURT ÜNİVERSİTESİ (ERKEK - KADIN)	17.11.2025 21.11.2025	7	3	10	1	0	4
21	BUZHOKEYİ KIŞ SPOR OYUNLARI / ERZURUM (ERKEK- KADIN)	10.12.2025 15.12.2025	15	9	24	2	0	0
22	CURLING KIŞ SPOR OYUNLARI / ERZURUM (ERKEK- KADIN)	12.12.2025 13.12.2025	5	5	10	1	1	0
23	VOLEYBOL ÜNİLG ELEME GRUBU / KARS (ERKEK- KADIN)	24.11.2025 28.11.2025	14	15	29	1	1	0
	TOPLAM		228	10	331	17	15	16

İşbirliği ve Protokoller

S.No	Protokol adı	Protokol yapılan Kurum/Firma adı	Başlangıç tarihi	Bitiş tarihi
1	Ortak Modern Tarım Yapma Protokolü	Erzurum Teknik Üniversitesi	06.01.2025	01.01.2028
2	İşbirliği Protokolü	AGROKUR Organik ve Tıbbi Aromatik Bitkiler A.Ş.	08.01.2025	08.01.2029
3	Kadınlar Çalışsın, Ehram ve Ehram Bez Bebek Üretilsin Başlıklı Projeye İlişkin Destek Sözleşmesi	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı	11.02.2025	
4	Spor Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarların Kullanımına Yönelik İş Birliği Protokolü	Erzurum Teknik Üniversitesi	25.03.2025	25.03.2029
5	Karşılıklı İşbirliği Protokolü	Erzurum İbrahim Hakki Hazretleri Sosyal Yardımlaşma, Dayanışma ve Kültür Derneği	14.01.2025	-
6	İşkur kampüs hizmetlerinin sunulmasına İlişkin Protokol	Erzurum Çalışma ve İşkurumu İl Müdürlüğü	07.02.2025	07.02.2026
7	İşkur gençlik programı kapsamında işgücü uyum programı istihdam işbirliği protokolü	İŞKUR, TÜRKCELL	20.06.2025	20.06.2026
8	İş Birliği Protokolü	İslam, Tarih, Sanat ve Kültür Araştırma Merk.	16.10.2025	-
9	Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı Siber Güvenlik Eğitimi İşbirliği Protokolü	Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı	22.10.2025	2027
10	Lisansüstü Eğitime Yönelik İş birliği Protokolü	Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası	23.10.2025	23.10.2028
11	Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi Tıp Fakültesi Klinik Uygulamaların Yürütülmesi ile İlgili İş Birliği Protokolü	K.K.T.C. Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi	24.09.2025	-
12	İş birliği Ek Protokolü	KKTC Lefke Avrupa Üniversitesi	11.2025	11.2030
13	Sosyal ve Bilimsel İş Birliği Protokolü	Prof.Dr. Necmettin Erbakan Fen Lisesi	17.10.2025	17.10.2027
14	37.Ulusal Kimya Kongresi İş Birliği Protokolü	Türkiye Kimya Derneği	05.09.2025	27.06.2026
15	Protokol	Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.	22.12.2025	22.12.2030
16	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Tarafından Sağlanan Sermaye Transferine İlişkin Protokol	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Aralık 2025	-
17	Bilimsel Araştırma ve Hayvan Hibesine İlişkin İkili İş Birliği Protokolü	Muş Alparslan Üniversitesi	04.04.2025	04.04.2028

6-YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Üniversite yönetim örgütü 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına göre teşkilatlanmıştır.

Buna göre, Üniversitemizin yönetim örgütü; Üniversite tüzel kişiliğinin temsilcisi Rektör, Rektöre bağlı Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter, Senato, Yönetim Kurulu, Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Merkezler, Konservatuvar ve Genel Sekretere bağlı Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği ve Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğünden oluşmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 01.01.2006 tarihinde tüm hükümleri ile yürürlüğe girdiğinden, iç kontrol sistemi ilgili işlemler, bu Kanun hükümleri ve bu Kanuna dayanarak çıkartılan ikincil mevzuat çerçevesinde yürütülmüştür.

5018 sayılı Kanun ilgili hükümleri ile Maliye Bakanlığının 01.03.2006 tarihli ve B.07.0.BMK.026.(099) sayılı genel yazısında yapılan açıklamalar çerçevesinde;

- a) Fakülte Dekanları; Yüksekokul Müdürleri, Meslek yüksekokulu Müdürleri, Enstitü Müdürleri, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürleri, Konservatuvar Müdürü,
- b) Rektörlük örgütünde ise, bütçeyle kendilerine tahsis edilen ödenek ve yürüttükleri hizmetlere göre, Genel Sekreter, Daire Başkanları, harcama yetkilileri olarak görevlendirilmişlerdir.

Ayrıca her harcama yetkilisi kendi biriminde bir veya birden fazla gerçekleştirme görevlisini belirlemiştir. İç kontrol sistemimiz 2016 yılında İç Denetim Birimi Başkanlığınca denetlenmiş yapılan denetimler sonucunda tespit edilen eksiklikler doğrultusunda İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulumuz yeniden oluşturulmuş, Yeni göreve gelen yönetimce İdare Risk koordinatörü görevlendirilmiştir. Tüm birimlerin Birim risk koordinatörlerinin tespit edilmesinden sonra Risk stratejisi ve Konsolide risk raporunun hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır.

Tüm birimlerimizce görev tanımları, iş akış şemaları, teşkilat şemaları çalışmaları yapılmaya başlanmıştır.

D-DİĞER HUSUSLAR

Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi kapsamında, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ve Yeni YÖK Vizyonu uyum çalışmaları esas alınarak Atatürk Üniversitesi Farklılaşma Stratejisi oluşturuldu. Bu bağlamda Atatürk Üniversitesinin konum tercihi olarak yeni nesil üniversite vizyonu çerçevesinde eğitim, araştırma ve topluma katkı işlevlerinin bütünleştirilmesi öngörüldü. Bu bütünleşmeyle Atatürk Üniversitesinin sahip olduğu üç misyon alanında çarpan etkisinin oluşturulması ve böylece üniversitenin etkisinin genişletilmesi hedeflendi. Söz konusu bütünleşmeyi gerçekleştirmek için 7 katmanlı bir yönetsel yaklaşım ile çok boyutlu bir proje yaklaşımı geliştirildi. Yönetim Sistemi oluşturuldu.

II.-AMAÇLAR VE HEDEFLER**A-İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER**

S.A.1 Kurumsal Yapının Gelişimini ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak

S.A.2 Öğrenci Merkezli Eğitimin Niteliğini Artırmak

S.A.3 Bütünleşik Araştırma Yönetiminin Etkinliğini Artırmak

S.A.4 Topluma Katkı Faaliyetlerinin Niteliğini Artırmak

B-DİĞER HUSUSLAR

Üniversitemizin Temel Politikası; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi”, Kalkınma Planları ve Yıllı Programı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan ve Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planında sayılan politika ve önceliklere ilave olarak kendi stratejik planında sunulan hedeflerine ulaşma sürecini hızlandırmaktır.

Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak ve bu araştırmalar sonucunda uygulanabilir yeni projeler üretmek.

Sayısallaşan uluslararası ortamda Türk Dili, Kültürü ve Edebiyatı kaynaklarının elektronik ortamda değerlendirilmesi, veri tabanının hazırlanması ve sunulması için çalışmalar yapmak ve internet üzerinden Türk Dilinin kullanım oranına katkıda bulunmak.

Eğitim ve öğretimde verimlilik ve kaliteyi arttırmak,

Üniversitenin araştırma ve eğitim stratejisini geliştirerek geleceğe yönelik araştırma alanları belirlemek,

Üniversitenin üretim ve finansman kaynaklarını geliştirmek ve gelirlerini arttırarak elde edilen gelirlerden yatırımlar ve projelere daha fazla kaynak sağlamak,

Son yıllarda önemi daha fazla anlaşılan ekolojik ürün yetiştiriciliğini bilimsel olarak başlatmak ve bölge çiftçisine öncülük ve danışmanlık etmek.

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu yönde başlatılmış olan yeniden düzenleme çalışmaları her kademedede hızlandırılarak sürdürülecek, eğitimin niteliği artırılacak ve eğitim hizmetlerine erişim yaygınlaştırılacaktır.

Bu çerçevede;

1. Kişilerin fiziksel, sosyal, zihinsel ve ruhsal gelişimlerinde önemli bir payı olan eğitim yaygınlaştırılacaktır.

2. Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, takım çalışmasını, özgün ve girişimci düşünmeyi esas alan müfredat değişiklikleri yapılacak ve bu kapsamda eğitimciler ile yöneticilerin eğitimi gerçekleştirilecektir.

3. Kişilerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunan ve hayata hazırlayan etkin bir rehberlik ve yönlendirme sistemi geliştirilecektir.

4. Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.

5. Eğitimin her kademesinde fiziki mekan, donanım ve öğretmen ihtiyacı yerleşim yerleri arasındaki farklılıkları azaltacak şekilde giderilecek ve bu konuda yerel idarelerin inisiyatif almaları desteklenecektir.

6. Üniversitemizde, idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapıya oluşturulması teşvik edilecektir.

7. Üniversitemizde hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecek, öğrencilerin eğitimin finansmanına daha fazla katılımı sağlanacaktır.

8. Özel kesimin, eğitimin her kademesinde daha fazla faaliyet göstermesi teşvik edilecektir.

Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güvenine özen gösterilecektir.

Eğitim programlarını sürekli gözden geçirilerek güncelleştirilmesi sağlanacaktır.

Fakülte ve Yüksekokulların başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirilecektir.

Her türlü düşünceye açık, aklın egemen olduğu özgür bir ortamda bilgiye ulaşan, bilginin kullanıldığı, bilginin üretildiği, yaratıcı ve katılımcı bir üniversite yaratmak olan ve sorgulayan, araştıran, çözüm üreten, sosyal becerileri gelişmiş, kendine güvenen, doğru kararlar verebilen, akılcı, yaratıcı, üretken, insan haklarına saygılı, evrensel değerlere açık, topluma ve toplumsal sorunlara duyarlı, demokrat, aydın gençler yetiştirmektir.

Üniversite-sanayi işbirliği ile bilgi ve teknoloji üreterek, toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmak, ulusal ve evrensel kültür değerlerine sahip çıkarak, toplumla bütünleşerek, eğitim-öğretimde, araştırma ve uygulamada, toplam kaliteye ulaşmak için önce insan odaklı bir anlayışla mutlu bireylerden oluşan bir toplum yaratmaktır. Üniversitemiz üstlendiği bu sorumluluğu gerçekleştirecek gerekli her türlü alt yapı ve donanımına sahip bulunmaktadır. Üniversitemiz, gençleri 21'nci Yüzyıla hazırlayarak, değişen dünyada hak ettikleri konuma gelmelerini sağlayacak ve geleceğimizin gençliğini yetiştirecektir. Bu yöndeki çabalarımız artarak devam edecektir.

İdari faaliyetlerimizde ve bütçemizin hazırlık ve uygulamasında; Yüksek Öğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Yıllık Programlar, Orta Vadeli Programlar, Orta Vadeli Mali Planlar, Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı ile diğer mevzuatlarda belirlenen usul ve esaslara titizlikle uyulmaktadır.

Bilimsel Standartlar konusunda uluslararası normları yakalamak ve geçmek, tüm bilim dalları için paylaşılan önceliktir. Bilimsel Standartlar, öğrenci performansı, eğitim öğretim, araştırma ve yönetim önceliklerinde en yadsınamaz ortak payda olacaktır. Bilimsel Standartlar ve performans göstergeleri tüm birimlerce paylaşılan, şeffaf ve ödüllendirmeyi belirleyen en temel göstergedir.

III-FALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-MALİ BİLGİLER

1-BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

İdarenin ekonomik sınıflandırma açısından 2024 yılına ait ödenek dağılımının ve yıl sonu harcama gerçekleştirmelerine ilişkin tablo aşağıdadır.

Tablo 3: 2025 Yılı Bütçe Giderleri Ödenek ve Gerçekleşmesi

	Ödenek (1)	Gerçekleşme (2)	Gerçekleşme (2/1)
	(TL)		(%)
01 Personel Giderleri	<u>6.676.406.442</u>	6.604.224.510	<u>98,91</u>
02 Sos. Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	<u>807.409.000</u>	799.934.187	<u>99,07</u>
03 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	<u>1.206.150.700</u>	848.863.944	<u>70,37</u>
05 Cari Transferler	<u>917.782.125</u>	848.915.643	<u>92,49</u>
06 Sermaye Giderleri	<u>348.358.000</u>	286.001.029	<u>82,09</u>
07 Sermaye Transferleri			
Toplam	<u>9.956.106.267</u>	9.387.939.313	<u>94,29</u>

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

BİRİM DÜZEYİNDE ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ					
KURUMSAL SINIFLANDIRMA	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	2025		
			Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ	56.319.000	86.601.035	86.555.766	154	100
SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	1.131.030.000	2.088.391.664	2.062.749.677	182	99
TIBBİ DENEYSEL UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	65.000	65.000	63.000	97	97
SULU ÜRÜNLERİ FAKÜLTESİ	23.123.000	34.173.673	32.511.898	141	95
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	41.423.000	64.107.169	63.766.399	154	99
ARAŞTIRMA MERKEZİ VE GÖZLEMEVİ	42.000	42.000	0	0	0
DEPREM ARAŞTIRMA MERKEZİ	352.000	413.500	94.112	27	23
ÇEVRE SORUNLARI ARAŞTIRMA MERKEZİ	61.000	90.519	33.817	55	37
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	57.011.000	29.860.590	29.617.243	52	99
AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ	20.386.000	27.461.657	26.571.969	130	97
TURİZM FAKÜLTESİ	36.924.000	36.180.745	36.108.503	98	100
OLTU BEŞERİ VE SOSYAL BİLİMLER FAKÜLTESİ	16.132.000	29.835.145	28.002.636	174	94
DEVLET KONSERVATUVARI	11.050.000	21.286.382	21.016.148	190	99
HORASAN MESLEK YÜKSEKOKULU	20.615.000	24.706.060	23.348.322	113	95
TORTUM MESLEK YÜKSEKOKULU	14.983.000	12.740.401	10.887.386	73	89
ŞENKAYA MESLEK YÜKSEKOKULU	532.000	1.186.939	1.173.741	221	99
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	10.985.000	546.449	467.646	4	86
HALICILIK EĞİTİM MERKEZİ	94.000	94.000	0	0	0
UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	9.000	9.000	0	0	0
SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	9.000	9.000	0	0	0
TOPLUMSAL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	34.000	34.000	0	0	0
İŞ SAĞLIĞI VE İŞ GÜVENLİĞİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	0	1.752.878	1.752.292	#YOK	100
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	31.890.000	30.846.594	28.191.382	88	91
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	77.874.000	78.915.897	78.860.044	101	100
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	39.360.000	48.887.418	48.636.568	124	99
BİYOEĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	0	36.000	36.000	#YOK	100
İLAÇ, AŞI VE BİYOTEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	0	156.901	144.622	#YOK	92
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	59.291.000	35.667.173	35.626.836	60	100
TIP FAKÜLTESİ	1.415.890.000	702.305.655	701.582.954	50	100
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	363.008.000	500.190.377	484.410.956	133	97
ECZACILIK FAKÜLTESİ	55.911.000	66.856.013	66.634.676	119	100
VETERİNER FAKÜLTESİ	104.953.000	146.154.460	145.914.151	139	100
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	50.301.000	43.293.535	43.193.492	86	100
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	35.129.000	37.566.767	37.481.538	107	100
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	100.905.000	72.242.394	72.177.936	72	100
FEN FAKÜLTESİ	313.367.000	287.215.459	286.426.653	91	100
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	305.558.000	361.941.866	361.260.743	118	100
ZİRAAT FAKÜLTESİ	328.412.000	290.973.340	282.566.089	86	97
BİLGİ İŞLEM MERKEZİ	277.000	277.000	99.696	36	36
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ	18.694.000	11.183.481	11.123.539	60	99
TÜRKİYAT ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	12.143.000	14.155.459	14.103.154	116	100
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	92.904.000	61.910.085	61.475.639	66	99
GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ	9.381.000	14.174.872	14.129.887	151	100
KİŞİ SPORLARI ENSTİTÜSÜ	2.843.000	9.650.209	9.545.358	336	99
KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ	433.970.000	335.874.258	327.335.159	75	97
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	143.444.000	182.788.811	182.493.260	127	100
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	116.698.000	116.991.129	116.621.815	100	100
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	297.262.000	311.366.718	310.976.706	105	100
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	58.309.000	70.553.459	70.433.643	121	100
İLÂHİYAT FAKÜLTESİ	135.557.000	128.574.918	127.882.904	94	99
HUKUK FAKÜLTESİ	58.896.000	68.621.275	68.201.742	116	99
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	49.141.000	74.918.692	74.599.022	152	100
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	53.994.000	45.185.561	44.873.494	83	99
OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU	41.923.000	39.383.508	36.958.217	88	94
AŞKALE MESLEK YÜKSEKOKULU	26.942.000	20.278.913	18.514.233	69	91
PASINLER MESLEK YÜKSEKOKULU	30.855.000	25.452.433	23.513.177	76	92
İSPİR HAMZA POLAT MESLEK YÜKSEKOKULU	27.515.000	20.795.278	19.069.015	69	92
NARMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	30.033.000	15.497.656	13.666.709	46	88
HINIS MESLEK YÜKSEKOKULU	12.998.000	21.325.376	19.003.752	146	89
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	124.520.000	330.463.554	328.798.769	264	99
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	152.613.000	129.966.144	115.599.828	76	89
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	1.870.987.000	1.864.230.748	1.604.881.494	86	86
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	290.763.000	287.013.571	228.720.872	79	80
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	46.243.000	31.285.993	30.278.331	65	97
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	251.986.000	237.990.607	152.259.693	60	64
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	38.367.000	57.719.617	57.496.779	150	100
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	301.742.000	220.972.339	166.106.022	55	75
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	26.147.000	18.359.657	17.984.882	69	98
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	16.816.000	18.001.050	15.808.011	94	88
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	10.447.000	8.803.272	7.517.314	72	85
GENEL TOPLAM	9.507.278.000	9.956.106.267	9.387.939.313	99	94

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	176.248.000	229.085.437	130,0
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	7.201	#YOK
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	409.819	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	45.742.000	64.706.533	141,5
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	20.000.000	16.897.154	84,5
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	3.575.000	890.960	24,9
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	1.430.000	1.423.673	99,6
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	8.719.000	17.515.695	200,9
03	1	2	46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	15.586.000	2.452.268	15,7
03	1	2	48	Açık Öğretimden Elde Edilen Gelirler	20.297.000	27.805.156	137,0
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	15.149.000	41.331.261	272,8
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	9.899	#YOK
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	31.453.000	26.644.634	84,7
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	14.297.000	28.991.184	202,8
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	9.092.456.000	8.499.194.500	93,5
04	2	1	01	Hazine Yardımı	8.866.533.000	8.111.568.000	91,5
04	2	2	01	Hazine Yardımı	225.923.000	385.645.000	170,7
04	5	1	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0	115.000	#YOK
04	5	1	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0	175.000	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	1.326.000	#YOK
04	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	365.500	#YOK
05				Diğer Gelirler	238.574.000	506.559.682	212,3
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	75.911	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	353.504	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	115.609.000	280.187.091	242,4
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	268.656	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	32.070.711	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	122.965.000	144.458.188	117,5
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	49.145.621	#YOK
Toplam					9.507.278.000	9.234.839.619	97,1

2-TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Üniversitemize 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 9.507.278.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiş, ihtiyaca göre yıl içinde yapılan aktarma, ekleme ve düşme işlemlerinden sonra serbest ödenek 9.956.106.267 TL olmuştur. Bu ödeneğin 9.387.939.313 TL' si harcanmıştır. Gerçekleşme Oranı % 94,00'dır. 2025 yılı bütçesiyle 9.507.278.000 TL gelir hedeflenmiş, 9.234.839.619TL gelir elde edilmiş, gelir hedefi % 97,1 oranında gerçekleşmiştir.

2025 yılında Kamuda uygulanan tasarruf politikalarına Üniversitemizce de azami dikkat edilmiş ödeneklerin kullanımında bu tasarruf tedbirleri sayesinde hedeflenen gerçekleşme rakamlarına yaklaşılmıştır.

Üniversitemizin bütçesinde yer alan gelir bütçesinde ise sapmalar olmuş ve hedeflenen gelir oranına yaklaşılmıştır.

2025 Yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
100	KASA HESABI	10459798,99	10389548,75	70250,24	0	100
102	BANKA HESABI	32126145923	32120476227	5669695,95	0	102
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	9753814665	9753814665	0	0	103
104	PROJE ÖZEL HESABI	82979295,38	43334707,9	39644587,48	0	104
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	42823970,92	42823970,92	0	0	106
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	65475841,85	65475841,85	0	0	108
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	9867413899	8508242019	1359171880	0	120
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	1425	0	1425	0	121
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	33835,4	0	33835,4	0	126
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	24339436289	24007804343	331631945,8	0	135
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	48304167,48	33659307,42	14644860,06	0	140
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	202738915,8	174510269,3	28228646,46	0	150
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	58611336,37	58611336,37	0	0	160
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	3182130,67	3182130,67	0	0	161
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	453222586,8	193425061,3	259797525,6	0	162
166	PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER HESABI	66300	66300	0	0	166
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	16650189	0	16650189	0	241
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1187316,79	1150	1186166,79	0	242
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	259071,62	0	259071,62	0	250
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	17566140	0	17566140	0	251
252	BİNALAR HESABI	523087186,3	0	523087186,3	0	252
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	1355991963	80064017,73	1275927945	0	253
254	TAŞITLAR HESABI	13228839,7	44907,2	13183932,5	0	254
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	457316798,5	20568736,36	436748062,2	0	255

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	9358569,22	1823857901	0	1814499331	257
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	217913902	0	217913902	0	258
260	HAKLAR HESABI	40137537,62	0	40137537,62	0	260
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	1499140,75	41636678,37	0	40137537,62	268
280	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER HESABI	200000	200000	0	0	280
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	36526340,53	89797834,15	0	53271493,62	320
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	3951403,72	9389114,93	0	5437711,21	330
333	EMANETLER HESABI	195139234,1	304677257,4	0	109538023,2	333
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	551168980,9	614204818,4	0	63035837,49	360
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	1260686629	1293260426	0	32573796,76	361
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	35272123,37	35755231,37	0	483108	362
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	0	16424543,28	0	16424543,28	368
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1690997,39	6624383,58	0	4933386,19	372
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	589,79	2002,79	0	1413	430
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	19868556,48	576153538,6	0	556284982,2	472
500	NET DEĞER HESABI	8521825786	8814798671	0	292972884,2	500
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	331499696,5	331499696,5	0	0	511
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	5780781517	5780957530	0	176012,51	519
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	15714170373	30780270945	0	15066100572	570
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	29791178887	15330714969	14460463917	0	580
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	7604268093	17729215468	0	10124947375	590
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	16560036187	7421236881	9138799306	0	591
600	GELİRLER HESABI	10515640522	10515640522	0	0	600
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	3893381,44	3893381,44	0	0	610
630	GİDERLER HESABI	9803304137	9803304137	0	0	630
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	19823483139	19823483139	0	0	690
698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	301394251,7	301394251,7	0	0	698
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	9248556955	9248556955	0	0	800
805	GELİR YANSITMA HESABI	9248556955	9248556955	0	0	805
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	3893381,44	3893381,44	0	0	810
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	9495088669	9495088669	0	0	830
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	9495088669	9495088669	0	0	835
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	18626672314	18626672314	0	0	895
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	12692143430	12692143430	0	0	900
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	11593679550	11593679550	0	0	901
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	11537337467	11537337467	0	0	902
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	11644486823	11644486823	0	0	903
904	ÖDENEKLER HESABI	11537337467	11537337467	0	0	904
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	9495088669	9495088669	0	0	905
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	70430448,26	16477033,63	53953414,63	0	910
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	16477033,63	70430448,26	0	53953414,63	911
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	47585000	0	47585000	0	914

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0	47585000	0	47585000	915
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	104942917,4	68687587,67	36255329,7	0	920
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	68687587,67	104942917,4	0	36255329,7	921
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	68513621,23	26045634,29	42467986,94	0	948
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	26045634,29	68513621,23	0	42467986,94	949
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	2979439,13	0	2979439,13	0	962
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	0	2979439,13	0	2979439,13	963
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	11207701,5	0	11207701,5	0	993
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	0	11207701,5	0	11207701,5	999
Toplam:		331.599.687.594,62	331.599.687.594,62	28.375.266.880,02	28.375.266.880,02	

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

B İ L A N Ç O

Kamu İdaresi 424

Yıl: 2025

Kodu

Kamu İdaresi Adı ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	510.511.794,32	1.162.684.519,88	2.038.894.651,76	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	93.017.003,45	136.220.599,44	285.697.899,78
10	HAZIR DEĞERLER	38.828.871,74	29.653.664,90	45.384.533,67	32	FAALİYET BORÇLARI	22.376.633,79	36.092.976,41	53.271.493,62
100	KASA HESABI	16.734,29	2.470,58	70.250,24	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	22.376.633,79	36.092.976,41	53.271.493,62
102	BANKA HESABI	5.137.302,78	5.669.695,95	5.669.695,95	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	12.353.940,11	12.701.143,19	114.975.734,44
104	PROJE ÖZEL HESABI	20.291.834,67	23.977.656,52	39.644.587,48	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.429.255,18	2.890.255,31	5.437.711,21
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	13.383.000,00	3.841,85	0,00	333	EMANETLER HESABI	9.924.684,93	9.810.887,88	109.538.023,23
12	FAALİYET ALACAKLARI	25.068.081,22	571.350.784,00	1.359.207.140,25	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	57.007.828,81	81.102.096,26	112.517.285,53
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	25.032.820,82	571.315.523,60	1.359.171.879,85	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	27.272.786,44	42.885.088,85	63.035.837,49
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	1.425,00	1.425,00	1.425,00	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	12.391.830,88	20.706.833,71	32.573.796,76
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	33.835,40	33.835,40	33.835,40	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	918.668,21	1.085.630,42	483.108,00
13	KURUM ALACAKLARI	294.027.805,27	320.673.498,25	331.631.945,77	368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	16.424.543,28	16.424.543,28	16.424.543,28
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	294.027.805,27	320.673.498,25	331.631.945,77	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.278.600,74	6.324.383,58	4.933.386,19
14	DİĞER ALACAKLAR	7.121.021,43	6.504.430,52	14.644.860,06	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.278.600,74	6.324.383,58	4.933.386,19
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	7.121.021,43	6.504.430,52	14.644.860,06	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	87.710.066,15	576.155.541,43	556.286.395,16
15	STOKLAR	18.701.414,03	29.685.705,86	28.228.646,46	43	DİĞER BORÇLAR	151.731,64	2.002,79	1.413,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	18.701.414,03	29.685.705,86	28.228.646,46	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	151.731,64	2.002,79	1.413,00
16	ÖN ÖDEMELER	126.764.600,63	204.816.436,35	259.797.525,55	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	87.558.334,51	576.153.538,64	556.284.982,16
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	126.764.600,63	204.816.436,35	259.797.525,55	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	87.558.334,51	576.153.538,64	556.284.982,16
2	DURAN VARLIKLAR	343.107.138,92	405.277.188,54	688.023.263,93	5	ÖZ KAYNAKLAR	672.891.863,64	855.585.567,55	1.884.933.620,75
22	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	0,00					

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

24	MALİ DURAN VARLIKLAR	20.516.593,50	17.837.505,79	17.836.355,79
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	19.327.096,71	16.650.189,00	16.650.189,00
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.189.496,79	1.187.316,79	1.186.166,79
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	322.590.545,42	387.439.682,75	670.186.908,14
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	159.369,84	203.993,40	259.071,62
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	17.566.140,00	17.566.140,00	17.566.140,00
252	BİNALAR HESABI	429.016.240,05	463.251.719,17	523.087.186,28
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	721.294.550,57	864.844.321,07	1.275.927.944,84
254	TAŞITLAR HESABI	16.690.469,07	11.385.792,36	13.183.932,50
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	316.986.938,86	335.778.783,49	436.748.062,18
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-1.280.218.738,06	-1.455.215.214,82	-1.814.499.331,32
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	101.095.575,09	149.624.148,08	217.913.902,04
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	14.129.457,65	24.016.792,55	40.137.537,62
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-14.129.457,65	-24.016.792,55	-40.137.537,62
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ	231.390,04	0,00	0,00

50	NET DEĞER	298.657.244,24	273.342.067,45	292.972.884,21
500	NET DEĞER HESABI	298.657.244,24	273.342.067,45	292.972.884,21
51	DEĞER HAREKETLERİ	-51.476,22	176.012,51	176.012,51
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	-51.476,22	176.012,51	176.012,51
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	4.989.289.830,16	8.308.514.363,73	15.066.100.572,33
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	4.989.289.830,16	8.308.514.363,73	15.066.100.572,33
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-4.701.321.553,81	-7.909.478.088,51	-14.460.463.917,22
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-4.701.321.553,81	-7.909.478.088,51	-14.460.463.917,22
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	86.317.819,27	183.031.212,37	986.148.068,92
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	4.008.287.857,86	7.604.268.093,22	10.124.947.375,19
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-3.921.970.038,59	-7.421.236.880,85	-9.138.799.306,27

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

	DURAN VARLIKLAR HESABI					
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-231.390,04	0,00	0,00		
AKTİF TOPLAMI		853.618.933,24	1.567.961.708,42	2.726.917.915,69	PASİF TOPLAMI	853.618.933,24 1.567.961.708,42 2.726.917.915,69
Bilanço Dipnotları :		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	16.880.965,95	46.426.012,41	53.953.414,63		
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	16.880.965,95	46.426.012,41	53.953.414,63		
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	8.585.000,00	8.585.000,00	47.585.000,00		
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	8.585.000,00	8.585.000,00	47.585.000,00		
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	952.960,08	1.096.933,24	36.255.329,70		
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	952.960,08	1.096.933,24	36.255.329,70		
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	12.631.454,31	23.189.502,16	42.467.986,94		
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	12.631.454,31	23.189.502,16	42.467.986,94		
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	2.979.439,13	2.979.439,13	2.979.439,13		
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	2.979.439,13	2.979.439,13	2.979.439,13		
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	603.525,50	603.525,50	11.207.701,50		
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	603.525,50	603.525,50	11.207.701,50		

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	424	Yıl: 2025				
Kamu İdaresi Adı	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ					
	2024			2025		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	298.657.244,24	-25.315.176,79	273.342.067,45	273.342.067,45	19.630.816,76	292.972.884,21
A- Denge Kayıtları	-156.684.063,29	0,00	-156.684.063,29	-156.684.063,29	0,00	-156.684.063,29
B- Varlık Envanteri	128.069.756,16	-1.406.800,17	126.662.955,99	126.662.955,99	43.104.195,41	169.767.151,40
C- Yükümlülük Envanteri	-17.032.351,75	0,00	-17.032.351,75	-17.032.351,75	0,00	-17.032.351,75
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	409.121,11	-93.082,99	316.038,12	316.038,12	0,00	316.038,12
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	343.894.782,01	-23.815.293,63	320.079.488,38	320.079.488,38	-23.473.378,65	296.606.109,73
DEĞER HAREKETLERİ	-51.476,22	227.488,73	176.012,51	176.012,51	0,00	176.012,51
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	8.997.577.688,02	- 689.063.324,29	8.308.514.363,73	15.912.782.456,95	- 846.681.884,62	15.066.100.572,33
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	- 8.623.291.592,40	713.813.503,89	- 7.909.478.088,51	- 15.330.714.969,36	870.251.052,14	-14.460.463.917,22
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	183.031.212,37	183.031.212,37	0,00	986.148.068,92	986.148.068,92

3.MALİ DENETİM SONUÇLARI

Üniversitemizde 2025 yılı harcamalarına ait dış denetim Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır Üniversitemiz bünyesinde İç Denetim Birimi Başkanlığınca iç denetim faaliyetleri yürütülmektedir. Ön mali kontrol ve iç kontrol üniversitemiz bünyesindeki harcama birimleri ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmış ve mevzuata uygun olmayan harcamalar yapılmamıştır.

1-5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 30 uncu maddesine göre 1 Temmuz 2025 itibariyle ilk altı aylık harcamalarımız çeşitli vasıtalar ile Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2-2025 yılı gelir-gider belgeleri Sayıştay denetimine sunulmuştur. Burada yapılacak denetim sonucunda hazırlanacak rapora göre işlemler yürütülecektir.

3-2025 Yılı İç Denetim Programında denetlenmesi öngörülen 10 adet birim ve/veya sürecin denetimi tamamlanmış olup, düzenlenen iç denetim raporları ilgili makamlara tevdi edilmiştir

4-2025 yılına ait Yatırım Değerlendirme Raporu Hazırlanarak; YÖK, Sayıştay Başkanlığı ve Maliye Bakanlığının görüş ve önerilerine sunulacaktır.

5-Atatürk Üniversitesi 2025 Mali Yılı Kesin Hesap Kanun Tasarısı yasalaşmak üzere Maliye Bakanlığına ve Sayıştay Başkanlığına sunulmuştur.

4.DİĞER HUSULAR

Böylece mevzuatla üniversitemize verilen yetki ve yüklenen sorumluluklar çerçevesinde yapılan harcamalar ile yürütülen idari işlemlerin amacına uygun yürütülüp yürütülmediği açıklık, saydamlık, doğruluk ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereği kamuoyu ve üst kurumların denetimine sunulmuştur.

B-PERFORMANS BİLGİLERİ

1-PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

İdare Adı ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ
Yıl 2025 (Cumhurbaşkanı Teklifi)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	TIBBİ DENEYSEL UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ, BİLGİ İŞLEM MERKEZİ, ARAŞTIRMA MERKEZİ VE GÖZLEMEVİ, DEPREM ARAŞTIRMA MERKEZİ, ÇEVRE SORUNLARI ARAŞTIRMA MERKEZİ, HALICILIK EĞİTİM MERKEZİ, UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ, SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ, TOPLUMSAL ARAŞTIRMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	TIP FAKÜLTESİ
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ, KİŞİ SPORLARI ENSTİTÜSÜ

		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, TIP FAKÜLTESİ, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, ZİRAAT FAKÜLTESİ, SU ÜRÜNLERİ FAKÜLTESİ, MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, EDEBİYAT FAKÜLTESİ, AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, TURİZM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, OLTU BEŞERİ VE SOSYAL BİLİMLER FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, DEVLET KONSERVATUVARI, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU, AŞKALE MESLEK YÜKSEKOKULU, PAŞINLER MESLEK YÜKSEKOKULU, İSPİR HAMZA POLAT MESLEK YÜKSEKOKULU, NARMAN MESLEK YÜKSEKOKULU, HINIS MESLEK YÜKSEKOKULU, HORASAN MESLEK YÜKSEKOKULU, TORTUM MESLEK YÜKSEKOKULU, ŞENKAYA MESLEK YÜKSEKOKULU, ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU, UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, EDEBİYAT FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, TURİZM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, AÇIKÖĞRETİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, FEN FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, ZİRAAT FAKÜLTESİ, KAZIM KARABEKİR EĞİTİM FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, EDEBİYAT FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
		İç Denetim	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Diğer Destek Hizmetleri	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ZİRAAT FAKÜLTESİ

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER

İdare Adı: **ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ**

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)

		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	ÇEVRE SORUNLARI ARAŞTIRMA MERKEZİ
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	

2-PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

i. Alt Program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler

Yıl: 2025

Programın Adı:

ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Programın Adı:

ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşıldı

Yıl:

2025

Programın Adı:

ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	0,0040	0,7800	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2024	0	25	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2024	0	6	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	143.238.141,6600	100.000	35.447.077,0300	62.375.459,5700	52.478.872,4800	53.199.049,4800	203.500.458,5600	203.500,4600	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2024	0	6	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	192	1.200	156	257	188	240	240	20	Ulaşılamadı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,1100	0,5000	0,0590	0,0700	0	0,0100	0,0100	2	Ulaşılamadı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	102	50	0	23	0	0	23	46	Ulaşılamadı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	254	1.306	0	0	0	36	36	2,7500	Ulaşılamadı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	2.644	2.300	775	659	760	1.200	3.394	147,5600	Aşıldı

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

Yıl:

2025

Programın Adı:

HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi:

Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	909	1.500	167	336	520	355	1.378	91,8600	Kısmen Ulaşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	1.443	20	14	44	0	0	58	290	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	477	1.000	84	0	22	97	203	20,3000	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	1.330	1.000	380	610	310	810	2.110	211	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2024	5	2	2	1	1	1	5	250	Aşıldı

Yıl:

2025

Programın Adı:

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Programın Adı:

TEDAVİ HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2024	68.112	65.000	18.585	27.175	28.954	27.909	102.623	157,8800	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2024	64	61,0900	64	64	64	64	64	104,7600	Aşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2024	79,3000	85	79	81,2700	75,0400	77,5600	77,5600	91,2400	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2024	71.703	70.000	17.960	17.995	19.015	18.872	73.842	105,4800	Aşıldı

Yıl:

2025

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

YÜKSEKÖĞRETİM
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,6200	0,8200	0,2000	0,1300	0,1400	0,1900	0,1900	23,1700	Ulaşılamadı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	14	80	10	6	1	1	1	1,2500	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2023	110	95	0	0	0	0	0	0	
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2024	0	5	0	0	0	0	0	0	

Yıl:

2025

Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

YÜKSEKÖĞRETİM
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	367	320	151	158	314	326	949	296,5600	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	89	88	88	87	87,5000	88	88	100	Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirileme oranı	Oran	2024	95	95	95	94	94,5000	95	95	100	Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	89	89	89	88,5000	88,5000	89	89	100	Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	448.700	453.469	449.050	450.550	450.650	450.800	450.800	99,4100	Kısmen Ulaşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	5,6400	5,6900	5,6400	5,6400	5,6300	5,6200	5,6200	98,7600	Kısmen Ulaşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	318.100	79.800	79.600	79.800	80.100	80.200	319.700	400,6200	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam	Oran	2024	2,3000	2,9000	2,1000	1,9800	1,7000	1,6000	1,6000	55,1700	Ulaşılamadı

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

	öğrenciler içindeki payı											
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	1,4500	1,7400	1,4500	1,7400	1,7400	1,7400	1,7400	100	Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	10,5900	12,5000	10,5900	12,5000	12,5000	12,5000	12,5000	100	Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,6000	0,7000	0,6000	0,6000	0,6000	0,6000	0,6000	85,7100	Kısmen Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	158	157	157	157	157	157	157	100	Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	88	88	88	87,5000	87,5000	88	88	100	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	86	89	89	88,5000	88,5000	89	89	100	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	88	150	0	72	29	69	69	46	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2024	0	3	0	0	0	0	0	0	
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	6	7	6	6	6	6	6	85,7100	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	26	33	25	25	22	23	23	69,6900	Kısmen Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	12.684	11.000	12.588	12.198	12.476	12.830	12.830	116,6300	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	0,0100	0,0100	0,0100	0,0100	0,0100	0,0100	0,0100	100	Ulaşıldı

Yıl:

2025

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	388.861	960.000	143.211	212.647	48.013	320.508	320.508	33,3800	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	1,1900	0,9000	1,1900	1,1900	1,1900	1,1900	1,1900	132,2200	Aşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	237	271	244	247	254	277	277	102,2100	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	124	40	9	20	3	7	39	97,5000	Kısmen Ulaşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	

7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	81	30	51	51	51	67	220	733,3300	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	90	90	90	90	90	90	90	100	Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2023	0	0	0	0	0	0	0	0	

ii. Performans Denetim sonuçları

Üniversitemiz bünyesinde İç Denetim Birimi Başkanlığınca iç denetim faaliyetleri yürütülmektedir. 2025 Yılı İç Denetim Programında denetlenmesi öngörülen 10 adet birim ve/veya sürecin denetimi tamamlanmış olup, düzenlenen iç denetim raporları ilgili makamlara tevdi edilmiştir. Dış denetim ise Sayıştay Başkanlığı'nca gerçekleştirilmektedir. Üniversitemiz 2024 Yılı Sayıştay Düzenlilik Denetim Raporu bulgularının 2025 yılı izleme sonuçları Sayıştay Başkanlığı'na bildirilmiştir.

3-STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

(01 Ocak 2025- 31 Aralık 2025)

Amaç (A1)	Kurumsal Yapının Gelişimini ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak				
Hedef (H1.1)	Dijitalleşmenin ve kurumsal iletişimin geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H1.1) Performansı	% 7,57				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef için alınması gereken önlem bulunmamaktadır.				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / 7. Bölge Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Dijital Dönüşüm Olgunluk Değerlendirmesi Skoru	%40	%76,40	%82	%83	%1,17
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Dijital dönüşüm sürecinin başlangıcından itibaren hem iç çevrede (kurumsal yapılanma, dijital yönetim kapasitesi, insan kaynağı yetkinlikleri) hem de dış çevrede (yapay zekâ uygulamalarının yaygınlaşması, veri güvenliği düzenlemeleri ve kamu dijitalleşme				

	politikaları) önemli değişiklikler meydana gelmiştir. 2025 yılı itibarıyla bu değişimler daha öngörülebilir ve yönetilebilir bir yapıya kavuşmuştur. Başlangıç aşamasında dönüşüm ihtiyacı ağırlıklı olarak altyapı ve erişim odaklıyken, 2025 yılı itibarıyla ihtiyaçlar daha çok sistemlerin bütünleşik kullanımı, süreçlerin olgunlaştırılması ve kurumsal kapasitenin sürdürülebilirliği yönünde evrilmiştir. Bu durum, dijital dönüşümün kurumsal yapıya entegre edildiğini göstermektedir. 2025 izleme döneminde mevcut hedef ve performans göstergeleri, ortaya çıkan ihtiyaçları karşılayacak nitelikte olup ilave bir güncelleme veya revizyon ihtiyacı doğurmamıştır.
Etkililik	Özellikle sistem bütünleştirmeleri, altyapı geliştirmeleri ve personel eğitimlerinde istenilen seviyeye ulaşmak için daha fazla kaynak ve zamana ihtiyaç duyulmaktadır. Dijital altyapı, veri yönetimi, süreç otomasyonu ve kullanıcı odaklı sistemlerin geliştirilmesine yönelik tespit edilen ihtiyaçlar büyük ölçüde karşılanmıştır. Dijital dönüşüm, kurumsal işleyişin doğal bir parçası hâline gelmiştir. Büyük ölçüde istenilen hedeflere ulaşıldıysa da örneğin, teknolojik altyapı geliştirme süreci iki yıl yerine üç yıla yayılabilir. Dijital dönüşüm süreci olgunlaştıkça gerçekleştirilecek yeni üst hedefler daha fazla zaman ve maliyete neden olmaktadır. Performans göstergesindeki gerçekleştirmeler, kalkınma planında yer alan dijitalleşme, kamu hizmetlerinde verimlilik, eğitimde kalite ve yönetim kapasitesinin artırılması hedeflerine doğrudan katkı sağlamıştır.
Etkinlik	Dijital dönüşüm sürecinin olgunlaşma aşamasında, özellikle sistemlerin entegrasyonu, lisans güncellemeleri ve bilgi güvenliği altyapısının güçlendirilmesi kapsamında sınırlı düzeyde öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır. Ancak bu maliyetler, hedeflere ulaşılmasını engelleyecek boyutta olmamıştır. Ortaya çıkan ilave maliyetler doğrultusunda tahmini maliyet tablosunda sınırlı güncellemeler yapılması ihtiyacı doğmuştur. Bu güncellemeler, mevcut bütçe imkânları içerisinde karşılanmış ve mali disiplin büyük ölçüde korunmaya çalışılmıştır. Ortaya çıkan maliyet artışları yönetilebilir düzeyde olduğundan hedef ve performans göstergesi değerlerinde herhangi bir değişiklik yapılmasına gerek duyulmamıştır.

Sürdürülebilirlik	Kurumsal açıdan dijital yetkinliklerin güncelliğinin korunması, yasal açıdan veri güvenliği ve KVKK uyumu, çevresel açıdan ise dijital sistemlerin enerji tüketimi potansiyel risk alanları olarak değerlendirilmektedir.				
	Kurumsal olarak sürekli hizmet içi eğitimlerin sürdürülmesi, yasal uyumun düzenli denetimlerle izlenmesi ve çevresel açıdan enerji verimliliği yüksek dijital altyapıların tercih edilmesi temel tedbirlerdir.				
	Dijital dönüşüm sürecinin ilerlemesiyle birlikte risklerin niteliği değişmiştir. Altyapı ve erişim odaklı risklerin etkisi azalırken, sistemlerin bütünsel yönetimi, veri güvenliği ve dijital yetkinliklerin güncelliğinin korunmasına yönelik riskler daha belirgin hâle gelmiştir.				
	Gerçekleşen riskler, düzenli izleme ve alınan önlemler sayesinde yönetilebilir düzeyde kalmış olup 2025 izleme döneminde hedeflere ulaşılmasını engellemiştir.				
	Mevcut riskler ve ortaya çıkan ilave riskler, stratejik planın genel çerçevesi içerisinde yönetilebilmekte olup planın güncellenmesini gerektirecek nitelikte değerlendirilmemiştir.				
PG1.1.2: Büyük Veri Yönetim Ofisi Tarafından Kapsanan Veri Oranları	%10	%20	%55	%75	% 1,57
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Plan döneminde dijitalleşme ve veriye dayalı karar alma süreçlerinin önemi hem küresel hem de kurumsal ölçekte artmış olup, Büyük Veri Yönetim Ofisi'nin veri kapsamını genişletmeye yönelik bu hedefi kurumun güncel stratejik öncelikleriyle tam bir uyum içerisindedir. İç ve dış çevrede yaşanan teknolojik gelişmeler, bu hedefin geçerliliğini ve kurumsal hafıza için taşıdığı kritik önemi pekiştirdiğinden, mevcut tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik yapılmasına gerek duyulmamış; hedef, güncelliğini korumaya devam etmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine planlanan sürede ve oranda başarıyla ulaşılmış olup, bu başarı sayesinde üniversitenin günlük veri setlerinin merkezi bir yönetim altına alınması ihtiyacı tam olarak karşılanmıştır. Hedeflenen veri oranlarının yakalanması, stratejik planda yer alan araştırma kapasitesinin artırılması ve dijital dönüşüm politikalarının hayata geçirilmesine doğrudan katkı sağlamış, böylece kurumsal veri analitiği yetkinliği hedeflenen düzeye çıkarılmıştır.				
Etkinlik	Hedeflenen veri oranlarına ulaşılması sürecinde mevcut insan kaynağı ve teknolojik altyapı en verimli şekilde kullanılmış, öngörülemeyen herhangi bir yüksek maliyet kalemi veya kaynak israfı ortaya çıkmamıştır. Kaynakların sonuçlara dönüşme oranı dengeli bir seyir izlediğinden ve				

	bütçe sınırları aşılmadığından, tahmini maliyet tablosunda veya hedef göstergelerinde maliyet kaynaklı bir revizyon ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Veri miktarının üstel artışına bağlı olarak ilerleyen dönemlerde oluşabilecek depolama ve işleme maliyetleri teknik riskler, KVKK ve veri güvenliği standartlarındaki olası güncellemeler ise yasal riskler olarak değerlendirilmektedir. Bu riskleri yönetmek ve sürecin sürdürülebilirliğini sağlamak adına, ölçeklenebilir bulut bilişim entegrasyonlarının artırılması ve veri yönetimi prosedürlerinin yasal değişikliklere uyumlu olarak dinamik bir şekilde güncellenmesi gerekmektedir.				
PG1.1.3: Web Sayfası Üzerinden Erişim Sağlanan Kişi Sayısı (x1000)	%20	2978	3178	3945	%4,83
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıcından itibaren kurumsal iletişim kanallarının dijitalleşmesi, çevrimiçi hizmetlere olan talebin artması ve paydaşların bilgiye hızlı erişim beklentilerinin yükselmesi gibi hem iç hem de dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlar önemli ölçüde değişmiştir. Kurumsal web sayfası yalnızca bilgilendirme aracı olmaktan çıkmış, hizmet sunumu, yönlendirme ve etkileşim odaklı bir platform hâline gelmiştir. Bu durum, içerik güncelliği, kullanıcı deneyimi ve erişilebilirlik ihtiyaçlarını artırmıştır. Mevcut hedef ve performans göstergeleri, değişen ihtiyaçları karşılayacak nitelikte olduğundan 2025 izleme döneminde ilave bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	2025 yılı izleme döneminde web sayfası üzerinden erişim sağlanan kişi sayısına ilişkin hedeflenen değere ulaşılmıştır. Web sayfası üzerinden sunulan bilgi ve hizmetlere erişim artmış, paydaşların kurumsal bilgilere ulaşma ve dijital hizmetlerden yararlanma ihtiyaçları büyük ölçüde karşılanmıştır. Hedeflenen düzeye ulaşıldığından göstergeler için ilave bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Gerçekleşmeler, kalkınma planında yer alan dijital kamu hizmetlerinin yaygınlaştırılması, şeffaflık ve kurumsal iletişimin güçlendirilmesi hedeflerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Web altyapısının güçlendirilmesi, içerik yönetim sistemlerinin güncellenmesi ve erişilebilirlik iyileştirmeleri kapsamında sınırlı düzeyde öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır.				

	Ortaya çıkan ek ihtiyaçlar doğrultusunda tahmini maliyet tablosunda sınırlı güncellemeler yapılması gerekmiştir. Bu güncellemeler mevcut bütçe imkânları dâhilinde karşılanmaya çalışılmıştır. Oluşan maliyet artışları hedeflere ulaşılmasını engellemediğinden hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik yapılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kurumsal açıdan içerik güncelliğinin sürdürülememesi, yasal açıdan veri güvenliği ve KVKK uyumu, çevresel açıdan ise dijital altyapının enerji tüketimi potansiyel risk unsurları olarak değerlendirilmektedir. Kurumsal olarak içerik yönetim süreçlerinin güçlendirilmesi ve personel yetkinliklerinin artırılması, yasal açıdan veri güvenliği önlemlerinin düzenli olarak güncellenmesi ve çevresel açıdan enerji verimli sunucu ve altyapıların tercih edilmesi gerekmektedir. Web tabanlı hizmetlerin kullanımının artmasıyla birlikte, başlangıçta öngörülen erişim ve teknik kapasite riskleri yerini daha çok içerik güncelliği, veri güvenliği ve sistem sürekliliğine ilişkin risklere bırakmıştır. Gerçekleşen riskler, alınan teknik ve yönetsel önlemler sayesinde kontrol altında tutulmuş olup 2025 yılı hedeflerine ulaşılmasını engellememiştir. Ortaya çıkan riskler mevcut stratejik plan kapsamında yönetilebilir düzeyde olduğundan stratejik planın güncellenmesini gerektirecek bir durum oluşmamıştır.				
PG1.1.4: Sosyal Medyadan Erişim Sağlanan Kişi Sayısı (x1000)	%20	362,3	425		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
PG1.1.5: Bilgi Edinmeden Gelen Evrak Sayısı	%10	5230	4830		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					

Sürdürülebilirlik

Amaç (A1)	Kurumsal Yapının Gelişimini ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak				
Hedef (H1.2)	İnsan kaynağı niteliğinin geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H1.2) Performansı	%7,07				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	ÖGEM, Personel Daire Başkanlığı Plan dönemi içerisinde eğitim planlamasında yapılan revizyonlar ve uygulama takvimindeki değişiklikler nedeniyle hedeflenen değere tam olarak ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	ÖGEM, Personel Daire Başkanlığı Eğitim planlaması gözden geçirilerek uygulama takvimi güncellenecek, ilgili birimlerle koordinasyon artırılabacaktır.				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Kurumsal Gelişimden Sorumlu Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Öğretim Üyelerine Verilen Hizmet İç Eğitim Sayısı	%15	17	31	90	% 5,21
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	ÖGEM Plan dönemi içinde iç ve dış çevrede hedefi etkileyecek önemli bir değişiklik yaşanmamış, belirlenen performans göstergesi kurumun mevcut ihtiyaçlarıyla uyumunu korumuştur.				
Etkililik	ÖGEM Belirlenen performans göstergesi hedeflenen düzeye büyük ölçüde ulaşmış, gerçekleştirilen faaliyetler tespit edilen ihtiyaçların karşılanmasına katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	ÖGEM Performans göstergesine ulaşılırken öngörülen maliyetler aşılmamış, kaynaklar planlanan şekilde ve verimli olarak kullanılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	ÖGEM Performans göstergesinin devamlılığını engelleyecek önemli bir risk bulunmamakta olup, mevcut uygulamaların sürdürülmesi mümkündür.				
PG1.2.2: Uluslararası Öğretim Üyesi Sayısı	%25	21	45	24	%0,12
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					

Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
PG1.2.3: Öğretim Üyesi Sayısı	%15	1558	1658	1732	%1,74
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
PG1.2.4: Yardımcı Öğretim Elemanı Sayısı	%20	1154	1274	968	%-1,55
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
PG1.2.5: İdari Personel Sayısı/Akademik Personel Sayısı Oranı	%10	56	54	84	%-14
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
PG1.2.6: Yurtdışında Doktorasını Tamamlamış Öğretim Üyesi Sayısı	%15	45	55		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

Amaç (A1)	Kurumsal Yapının Gelişimini ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak				
Hedef (H1.3)	Kalite güvencesi sağlanacaktır.				
Hedef (H1.3) Performansı	% 3,23				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kalite Koordinatörlüğü				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / 7. Bölge Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B- A)
PG1.3.1: EUA Denetiminin Geçilmesi	%70	0	1	1	% 1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Kurumsal Değerlendirme Programı için Öz Değerlendirme Raporunun yazılması sürdürülecektir.				
Sürdürülebilirlik	Kalite Komisyonu süreci yönetecektir.				
PG1.3.2: Lisans Düzeyinde Akredite Program Oranı	%30	%15	%32	%53	%2,23
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Eğitim politikaları ve akreditasyon süreçlerinde yapılan ulusal düzeydeki değişiklikler, programların iyileştirilmesi ihtiyacını doğurmuştur. Lisans programlarının ulusal standartlara uyumu zorunluluğu, hedeflerin kapsamını genişletmiştir. Belirlenen performans hedeflerinin artırılması düşünülebilir.				
Etkililik	Performans göstergelerinden biri olan lisans düzeyinde akredite program oranı %27 olarak hedeflenmiş, ancak gerçekleşen değer %52'ye ulaşmıştır. Bu, hedefin %308 oranında başarıldığını göstermektedir. Hedefin aşılması, sürecin etkinliğini göstermektedir. Üniversitenin akredite programlarının artışı, hem ulusal kalkınma planlarında belirtilen yükseköğretimde kalite artırımı politikasına hem de uluslararası sıralamalarda görünürlüğün artmasına önemli katkı sağlamıştır.				

Etkinlik	Kalite Koordinatörlüğü tarafından akreditasyon bilgilendirme birim ziyaretleri düzenlenmektedir. Lisans düzeyinde akredite program oranı hedeflenen %32'nin çok üzerinde (%53) gerçekleşmiştir. Bu performans, üniversitenin kalite sıralamalarında yükselmesine ve ulusal akreditasyon standartlarına daha fazla uyum sağlamasına katkıda bulunmuştur.
Sürdürülebilirlik	Akredite olmuş programların akreditasyonlarının devam etmesi ve yeni programların akredite olması için teşvik ve rehberlik hizmetleri devam edecektir. En büyük risk, finansal kaynakların yetersizliği ve uzman personel eksikliği olabilir.

Amaç (A1)	Kurumsal Yapının Gelişimini ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak				
Hedef (H1.4)	Üniversite kimliğinin ve aidiyetinin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.				
Hedef (H1.4) Performansı	%39,06				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Enstitünün öğrenci kapasitesinden kaynaklı dersi alan öğrencinin azlığı. Spor Bilimleri-Bazı faaliyetlerde hedeflenen değerlerin tam olarak yakalanamamasında, mezunların sisteme gönüllü kayıt süreçlerinde yaşanan gecikmeler, öğrencilerin ders seçimi süreçlerinde dönemsel yoğunluklar ve uygulamalı faaliyetlerin iklimsel koşullara bağlı olarak sınırlı zaman aralıklarında gerçekleştirilebilmesi etkili olmuştur. Ayrıca, üniversite genelinde aidiyet çalışmalarının farklı birimler tarafından yürütülmesi, koordinasyon ihtiyacını artırmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kış sporlarına ilişkin ders sayısı ve ilgilinin artırılmasının sağlanması. Erzurum'un kış sporları potansiyelinin ilgililere duyurulması teorik dersten sonra uygulama derslerde yer verilmesi. Spor Bilimleri-Mezun Kayıt Sistemi ve mezun izleme faaliyetlerinin tanıtımının artırılması, Kariyer Merkezi faaliyetlerinin fakültelerle daha güçlü entegrasyonunun sağlanması, Spor Bilimleri Fakültesi ve Kış Sporları Enstitüsü tarafından yürütülen ders ve etkinliklerin üniversite genelinde yaygınlaştırılması, Öğrenci ve mezunlara yönelik aidiyet duygusunu güçlendirecek sosyal, sportif ve akademik etkinliklerin artırılması, Birimler arası koordinasyonun güçlendirilmesi ve düzenli izleme-değerlendirme mekanizmalarının etkinleştirilmesi.				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / 7. Bölge Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG1.4.1: Mezun Kayıt Sistemine Kayıtlı Mezun Sayısı (x1000)	%70	17,58	20	%100	%34,05
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmedi. Mezun İzleme Sistemi ÖBS sistemine entegre edildi. Bu durum yeni mezunların tamamının izlenmesine yardımcı oluyor.				
Etkililik	Hedeflenen değere ulaşıldı. Değerlere ulaşılması, üniversite kimliğinin ve aidiyetinin yaygınlaştırılmasına yardımcı olmaktadır.				
Etkinlik	Ek bir maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Sürdürülebilirlik bağlamında herhangi bir risk bulunmamaktadır. Ancak kurumsal aidiyet ve kimliğe katkının artırılması için kayıtlı mezunlarla aktif etkileşim süreçleri planlanmalıdır.				
PG1.4.2: Kariyer Planlama ve Mezun İzleme UYGAR Merkezi Tarafından Yürütülen Faaliyet Sayısı	%15	40	90	280	% 4,8
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	İç ve dış çevrede bir değişiklik olmamıştır. Kariyer Fuarı, Ulusal Staj Programı gibi uygulamalar devam etmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen değere ulaşıldı. Değerlere ulaşılması, üniversite kimliğinin ve aidiyetinin yaygınlaştırılmasına yardımcı olmaktadır.				
Etkinlik	Bölgesel Kariyer Fuarı nedeniyle maddi ve emek maliyetleri artmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Sürdürülebilirlik bağlamında risk bulunmamaktadır. Ayrıca Kariyer Merkezi'nin, kalite süreçlerine paralel, içinde bulunduğu yeniden yapılanması nedeniyle faaliyetlerinin artarak sürdürüleceği öngörülmektedir.				
PG1.4.3: Kış Sporları Dersi Alan Öğrenci Sayısı	%15	108	400	171	% 0,21
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					

İlgililik	Enstitümüz tarafından okutulan ders teorik ağırlıklı olduğundan iç ve dış çevre hedefin gerçekleştirilmesinde etkili olmamaktadır. Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı diğer paydaşların katkıları sonucunda ortaya çıkacaktır. Gösterge, üniversitenin spor temelli kurumsal kimliğini güçlendirme ve öğrenci aidiyetini artırma hedefiyle doğrudan ilişkilidir. Bölgesel ve iklimsel avantajların eğitime yansıtılması açısından yüksek düzeyde ilgilidir.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yalnızca enstitümüz katkıları ile ulaşılamamıştır. Kış sporları derslerine katılan öğrenci sayısındaki artış, öğrencilerin üniversiteye aidiyet duygusunu ve kampüs yaşamına katılımını olumlu yönde etkilemiştir.
Etkinlik	Enstitümüz tarafından verilen ders teorik olduğundan herhangi bir ek maliyeti bulunmamaktadır. Mevcut insan kaynağı, tesisler ve ekipmanlar etkin şekilde kullanılarak planlanan faaliyetler gerçekleştirilmiş, kaynak kullanımı ile elde edilen çıktılar arasında uyum sağlanmıştır.
Sürdürülebilirlik	Kış sporlarına katılımda uygulamalı derslerin konulması maliyet güvenlik açısından risk oluşturmaktadır. Uygulamalı dersin niteliğinin artırılması ve TÜBİTAK vb. kuruluşlardan proje kapsamında yardım alınması riskleri en aza indirecektir. Kış Sporları Enstitüsü ve Spor Bilimleri Fakültesi bünyesinde oluşturulan akademik ve fiziki altyapı sayesinde kış sporları derslerinin sürdürülebilirliği güvence altına alınmıştır.

Amaç (A1)	Kurumsal Yapının Gelişimini ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak
Hedef (H1.5)	Uluslararasılaşmanın geliştirilmesi sağlanacaktır.
Hedef (H1.5) Performansı	% 2,3
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedeflenen değere izleme dönemi itibarıyla ulaşılamamasının temel nedeni, Erasmus+ KA171 programı kapsamında 2025 yılına tahsis edilen bütçeye bağlı ders verme hareketliliklerinin büyük ölçüde bahar döneminde planlanmış olması ve gerçekleştirmelerin izleyen döneme sarkmasıdır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Erasmus+ ve benzeri programlar kapsamında planlanan ders verme hareketliliklerinin izleme dönemleriyle uyumlu şekilde zamanlanması, bütçe kullanım takviminin etkin yönetilmesi ve akademik personelin hareketliliğe katılımını artırmaya yönelik planlama ve koordinasyon mekanizmalarının güçlendirilmesi.
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük, Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı

Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1: Uluslararası Ders Verme Hareketliliğine Katılan Akademik Personel Sayısı	%15	83	100	55	%-1,64
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir. Özellikle küresel ölçekte yükseköğretimde dijitalleşmenin hızlanması, hibrit/çevrim içi öğretim modellerinin yaygınlaşması, uluslararası hareketlilikte pandemi sonrası toparlanma sürecinin beklenenden daha yavaş ilerlemesi ve bazı ülkelerde vize, finansman ve seyahat kısıtlarının devam etmesi uluslararası ders verme hareketliliklerini doğrudan etkilemiştir. Bununla birlikte Erasmus+ programlarında öğretim elemanı hareketliliğine yönelik rekabetin artması ve akademik personelin iş yükü ile idari sorumluluklarının yükselmesi de katılım oranlarını sınırlandıran faktörler arasında yer almıştır. Bu gelişmeler, üniversitemizin uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda uluslararası ders verme faaliyetlerinin stratejik değerini daha da artırmıştır. Ancak uygulama koşullarındaki değişimler, hareketliliklerin niceliği kadar niteliğine, sürdürülebilirliğine ve alternatif iş birliği modellerine (kısa süreli ders verme, ortak çevrim içi dersler, karma hareketlilikler vb.) daha fazla odaklanması gerektiğini ortaya koymuştur. Tespitler ve ihtiyaçlardaki bu değişim, hedef ve performans göstergesinin tamamen değiştirilmesini gerektirmemekle birlikte, performansın değerlendirilmesinde mevcut koşulların dikkate alınmasını ve uluslararası ders verme faaliyetlerinin çeşitlendirilmesine yönelik tamamlayıcı mekanizmaların geliştirilmesini gerekli kılmıştır. Bu çerçevede PG15.1 performans göstergesi, üniversitemizin uluslararasılaşma vizyonu ile uyumunu korumakta ve stratejik plan kapsamında ilgililiğini sürdürmektedir.				
Etkililik	İzleme döneminde performans göstergesi kapsamında belirlenen hedef değere ulaşamamıştır. Plan dönemi başlangıç değeri 83 olan performans göstergesi için izleme dönemi sonunda 100 kişilik hedef öngörülmüş; ancak gerçekleşme değeri 55 olarak kaydedilmiştir. Bu durum, uluslararası ders verme hareketliliğine katılımın hedeflenen düzeyin altında kaldığını göstermektedir. Performans göstergesine ulaşma düzeyi, üniversitemizin uluslararasılaşma alanında tespit edilen ihtiyaçlarını kısmen karşılamıştır. Gerçekleşen uluslararası ders verme				

	faaliyetleri, akademik personelin uluslararası deneyim kazanması ve mevcut iş birliklerinin sürdürülmesi açısından katkı sağlamış olmakla birlikte, planlanan etki düzeyine henüz tam olarak ulaşamamıştır. Hedeflenen performans düzeyine ulaşamamasında, KA171 programı kapsamında 2025 yılına tahsis edilen bütçenin önemli bir kısmına ilişkin ders verme hareketliliklerinin bahar döneminde gerçekleştirilmesinin planlanmış olması etkili olmuştur. Bu nedenle, izleme döneminde raporlanan gerçekleşme değerleri, ilgili bütçe kapsamında planlanan hareketliliklerin tamamını yansıtmamaktadır. Ayrıca, uluslararası ders verme hareketliliklerinin sayısı, program bütçeleri ve hibe imkânları ile doğrudan ilişkili olup, mevcut bütçe çerçevesi hedeflenen sayılara ulaşılmasını sınırlayıcı bir unsur olarak öne çıkmıştır. Bu çerçevede, hedeflenen değere ulaşılabilmesi için izleyen yıllarda performans göstergelerinin izleme dönemleri ile hareketliliklerin fiili gerçekleşme takvimlerinin daha uyumlu hâle getirilmesi, Erasmus+ ve benzeri programlar kapsamında sağlanan bütçelerin etkin ve zamanında kullanımı ile öğretim elemanı ders verme hareketliliklerinin planlama süreçlerinin güçlendirilmesine yönelik güncellemelere ihtiyaç duyulmaktadır. Performans göstergesi gerçekleştirmeleri; On İkinci Kalkınma Planı'nda yer alan yükseköğretimde uluslararasılaşmanın güçlendirilmesi, akademik insan kaynağının niteliğinin artırılması ve üniversitelerin küresel rekabet gücünün yükseltilmesine yönelik amaç ve politikalara katkı sağlamıştır. Özellikle KA171 programı kapsamında planlanan hareketliliklerin tamamlanmasıyla birlikte, bu katkının izleyen izleme dönemlerinde daha belirgin hâle gelmesi beklenmektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşmaya çalışılırken öngörülemeyen nitelikte ilave maliyetler ortaya çıkmamıştır. Uluslararası ders verme hareketlilikleri, ağırlıklı olarak Erasmus+ programları kapsamında sağlanan hibe ve bütçeler doğrultusunda yürütülmüş olup, planlanan mali çerçeve dışına çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda esaslı bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır. Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması söz konusu olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde mali nedenlere dayalı bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır. Bununla birlikte, mevcut bütçe imkânlarının performans göstergesine doğrudan etkisi göz önünde bulundurularak, izleyen yıllarda bütçe–hedef uyumunun güçlendirilmesi, hareketliliklerin planlama süreçlerinin bütçe dönemleri ile daha etkin eşleştirilmesi ve kaynakların en verimli şekilde kullanılmasına yönelik tedbirlerin sürdürülmesi öngörülmektedir.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal ve çevresel unsurlar açısından bazı riskler bulunmaktadır. Bu riskler arasında, uluslararası ders verme hareketliliklerinin büyük ölçüde Erasmus+ ve benzeri dış kaynaklı program bütçelerine bağlı olması, program bütçelerinin ve uygulama takvimlerinin yıllar itibarıyla değişkenlik gösterebilmesi ve akademik personelin ders ve idari iş yüklerinin zaman zaman hareketliliklere katılımı sınırlayabilmesi yer almaktadır. Yasal ve mevzuat kaynaklı doğrudan bir risk öngörülmemekle birlikte, program uygulama kurallarında

yapılabilecek olası değişiklikler hareketliliklerin planlanmasını dolaylı olarak etkileyebilmektedir. Bu risklerin azaltılması ve performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla; uluslararası ders verme hareketliliklerinin yıllık ve orta vadeli planlama süreçlerinin güçlendirilmesi, Erasmus+ benzeri programlara hareketliliklerin akademik teşvik mekanizmalarıyla gerekmektedir. Ayrıca, ilgili birimlerin koordinasyonunun artırılması ve hareketlilik takvimlerinin akademik iş yüküyle uyumlu hâle getirilmesi önemli tedbirler arasında yer almaktadır. Hedef bazında belirlenen risklerde izleme dönemi itibarıyla esaslı bir değişiklik meydana gelmemiştir. Ancak bütçe kullanım takvimine bağlı olarak hareketliliklerin gerçekleşme dönemlerinin ötelenmesi, performans göstergesi değerlerinin bazı yıllarda hedefin altında kalmasına neden olabilecek bir risk unsuru olarak ortaya çıkmıştır. Bu riskin, planlanan faaliyetlerin izleyen izleme dönemlerinde tamamlanmasıyla birlikte azaltılması öngörülmektedir. Gerçekleşen risklerin, uygun planlama ve destekleyici tedbirlerin alınması hâlinde hedeflere ulaşılmasını kalıcı olarak engellemesi beklenmemektedir. Performans göstergesine ilişkin gerçekleşmelerin, hareketliliklerin zamansal dağılımından kaynaklanan dönemsel etkiler içerdiği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, gerçekleşen veya öngörülen risklerin stratejik planın amaç ve hedeflerini geçersiz kılacak nitelikte olmadığı; ancak uygulama ve izleme süreçlerinde esneklik ve planlama uyumunun artırılmasını gerekli kıldığı değerlendirilmektedir. Dolayısıyla mevcut riskler, stratejik planın bütüncül olarak güncellenmesini gerektirmemekte; uygulamaya yönelik yöntem ve izleme mekanizmalarında iyileştirme yapılmasını gerekli kılmaktadır.					
PG1.5.2: Örgün Öğretim Kapsamında Öğrenim Gören Uluslararası Öğrencilerin Tüm Öğrenciler İçerisindeki Payı (%)	%15	%4,59	%5,1	%3,46	%-2,21
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldiğinden, hedef değerlerinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşamamış olup, sonraki yıllarda daha etkin ve belirlenen hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilmek için herhangi bir maliyet unsuruna ihtiyaç duyulmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	İç kontrol eylem planındaki eylemlere yeterli sahiplik gösterilecektir. Hedef değere ulaşılabilmek için iç kontrol eylem planını izlemek üzere izleme toplantısı yapılacaktır.				
PG1.5.3: Lisansüstü Uluslararası Öğrenci Oranı (%)	%10	%5,2	%6,3	%6,6	%1,3
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldiğinden, hedef değerlerinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşılmış olup, kalkınma planında yer alan amaç, hedef ve politikalara pozitif katkısı olmuştur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilmek için herhangi bir maliyet unsuruna ihtiyaç duyulmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	İç kontrol eylem planındaki eylemlere yeterli sahiplik gösterilecektir. Hedef değere ulaşılabilmek için iç kontrol eylem planını izlemek üzere izleme toplantısı yapılacaktır.				
PG1.5.4: Atatürk Üniversitesinin Rankinglerdeki sıralaması (Times, QS)	%50	1001	850	850	%1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Yükseköğretimde uluslararasılaşma ve küresel rekabetin giderek önem kazandığı günümüz koşullarında, üniversitenin dünya sıralamalarındaki konumu kurumsal prestij ve tercih edilebilirlik açısından kritik bir gösterge niteliği taşımaktadır. Plan döneminde sıralama kuruluşlarının metodolojilerinde ve yükseköğretim ekosisteminde yaşanan değişimler, bu hedefin geçerliliğini korumasını sağlamış, hatta stratejik önemini artırmış olduğundan, tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik öngörülmemiştir.				
Etkililik	Üniversitemiz, yürütülen stratejik akademik çalışmalar ve artan araştırma çıktıları sonucunda 2025 yılı itibarıyla dünya sıralamalarında 801-1000 bandına yerleşerek performans göstergesi hedefine başarıyla ulaşmıştır. Elde edilen bu başarı, stratejik planda yer alan "uluslararası tanınırlığın artırılması" ve "araştırma üniversitesi vizyonu" politikalarına somut ve yüksek düzeyde bir katkı sağlamış, belirlenen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Sıralama hedeflerine ulaşılmasında, akademik teşvik mekanizmaları, proje destekleri ve uluslararası iş birliği fonları bütçelenen sınırlar dahilinde ve amaca uygun olarak, etkin bir şekilde kullanılmıştır. Performans hedefine ulaşılırken öngörülemeyen ilave bir maliyet yükü oluşmamış, mevcut kaynaklar en yüksek akademik çıktıyı üretecek şekilde optimize edildiğinden maliyet tablosunda bir revizyon ihtiyacı doğmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Sıralama kuruluşlarının değerlendirme kriterlerini (metodolojilerini) sık sık güncellemesi ve küresel rekabetin dinamik yapısı, elde edilen konumun korunması açısından kurumsal bir risk unsuru oluşturmaktadır. Bu başarının sürdürülebilir kılınması için nitelikli yayın ve atıf sayılarının istikrarlı bir şekilde artırılması, uluslararası iş birliklerinin derinleştirilmesi ve veri sağlama süreçlerinin profesyonelce yönetilmesine yönelik tedbirlerin devamlılığı şarttır.				
PG1.5.5: Çok Dilli Tabela Dönüşüm Oranı	%10	%40	%70		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

Amaç (A1)	Kurumsal Yapının Gelişimini ve Sürdürülebilirliğini Sağlamak				
Hedef (H1.6)	Yönetmelik etkinliğinin geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H1.6) Performansı	% 7,5				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük, 7. Bölge Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.6.1: Stratejik Planın Hayata Geçirilme Oranı	%80	%95	%96	%96	%1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Stratejik planda kapsamlı bir biçimde kurumsal yapının gelişimi, öğrenci merkezli eğitimin niteliğinin artırılması, araştırma performansının iyileştirilmesi ve toplumsal katkının artırılmasının amaçlanması Üniversitemizin daha nitelikli hizmet vermesini sağlamıştır. Stratejik planın hayata geçirilmesindeki engeller, Üniversitemizin				

	yönetişim sisteminin geliştirilmesi gerektiği sonucunu ortaya koymaktadır. Tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Dolayısıyla hedef ve göstergelerde değişikliğe gidilmesine ihtiyaç yoktur. Bu performans göstergesi kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikaları doğal olarak desteklemektedir.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Hizmetin aynı ölçekte sürdürülmesi bağlamında herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır. Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.				
PG1.6.2: Döner Sermaye Gelirlerinde Gider/Gelir Oranı	%10	%91	%93	%104	%6,5
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren yönetim değişmiştir. İşletmelerin hedefleri tespitler ve ihtiyaçları olumsuz yönde değiştirdi. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde revize edilen birimler oldu.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşamaya çalışıldı. İşletmelerin mali kaynakların disipline edilmesi için denetlemeler yapıldı. Kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara azami katkı sağlanılmaya çalışıldı.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıktı. Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması sonucunda hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı hasıl oldu.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler; birim yöneticilerin sık olarak değişmesi, etkin, bilgili ve yetkin personelin çalıştırılmaması. Personele eğitim olanakların sağlanması. Hedef bazında belirlenen risklerde öngörülme riskler her zaman olabilir düşüncesi ile tedbirli olunmuştur. Gerçekleşen riskler ya da öngörülemeyen ancak maruz kalınan ilave riskler, stratejik planına sadık olunmasına engel olmaması için çalışılacaktır.				
PG1.6.3: Bütçe Dışı Gelirler/Özel Bütçe Oranı	%10	%1,704	%1,904	%0,02	%-8,42
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren yönetim değişmiştir. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ilgili performans göstergesiyle ilgili değişiklik meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı Performans göstergesi hedef değerine ulaşamamıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Hedef ve göstergelerde değişikliğe gidilmesine şu an ihtiyaç				

	yoktur. Bu performans göstergesi kalkınma planında yer alan sektörel politikalarındaki bilim, teknoloji ve yenilikler başlığındaki hedeflere destek olmaktadır.
Etkinlik	Mer'i mevzuatlara uygun çalışılmalı. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek yoktur.
Sürdürülebilirlik	Gerçekleşen riskler ya da öngörülemez ancak maruz kalınan ilave riskler, stratejik planına sadık olunmasına, engel olmaması için çalışılacaktır. Hizmetin aynı seviyede sürdürülmesi bağlamında herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır. Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.

Amaç (A2)	Öğrenci Merkezli Eğitimin Niteliğini Artırmak				
Hedef (H2.1)	Lisans eğitimi pedagojisinin yenilenmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H2.1) Performansı	% 1,11				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Kalite KoordinatörlüğüLisans eğitimi pedagojisinin yenilenmesine yönelik planlanan çalışmaların bir kısmı uygulama ve koordinasyon süreçlerindeki sınırlılıklar nedeniyle plan dönemi içerisinde tamamlanamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kalite Koordinatörlüğü Pedagojik yenilenmeye yönelik çalışmaların planlaması gözden geçirilecek, ilgili birimlerle iş birliği artırılarak uygulama süreci hızlandırılacaktır.				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Akredite Olan Program/Birim Sayısı	%25	23	50	53	%1,11
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Akreditasyon yüzdesini artırmak için programlar akreditasyona teşvik edilecek ve akreditasyon sürecinde Kalite Koordinatörlüğü tarafından rehberlik sağlanmaktadır.				
Etkililik	165 lisans programının 53'ü akredite durumda olduğu için hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Kalite Koordinatörlüğü tarafından akreditasyon bilgilendirme birim ziyaretleri düzenlenmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Akredite olmuş programların akreditasyonlarının devam etmesi ve yeni programların akredite olması için teşvik ve rehberlik hizmetleri devam edecektir.				
PG2.1.2: Öğrenci Memnuniyet Oranları	%50	%70	%74	%70	%0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Bir önceki dönemde yapılan anket sonuçları üst yönetim, dekanlıklar, bölüm başkanlıkları ve öğretim üyeleri ile paylaşılmış ve öğrencilerin memnuniyetlerinin düşük olduğu alanlar hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Her akademik dönem sonunda öğrenci memnuniyet anketleri güncellenerek yeniden uygulanmaktadır.				
PG2.1.3: Akademik Gelişim Sertifikasına Sahip Öğretim Elemanı Sayısı	%25	42	240		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Performans göstergesi, öğretim elemanlarının akademik gelişimini destekleme amacına doğrudan hizmet etmekte olup kurumun stratejik öncelikleriyle uyumludur.				
Etkililik	Gerçekleştirilen sertifika programları, öğretim elemanlarının mesleki gelişimine katkı sağlamış ve performans göstergesine ulaşılmasını desteklemiştir.				
Etkinlik	Sertifika programları planlanan kaynaklar çerçevesinde yürütülmüş, hedefe ulaşma sürecinde kaynaklar verimli şekilde kullanılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Akademik gelişim sertifika programlarının kurumsal yapı içerisinde devam ettirilmesine engel bir risk bulunmamaktadır.				

Amaç (A2)	Öğrenci Merkezli Eğitimin Niteliğini Artırmak
Hedef (H2.2)	Öğretim programlarının yeniden yapılandırılması sağlanacaktır.
Hedef (H2.2) Performansı	% 4,73
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Programların Akredite Olma Oranı	%70	%15	%32	%53	%2,23
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Eğitim politikaları ve akreditasyon süreçlerinde yapılan ulusal düzeydeki değişiklikler, programların iyileştirilmesi ihtiyacını doğurmuştur. Lisans programlarının ulusal standartlara uyumu zorunluluğu, hedeflerin kapsamını genişletmiştir. Belirlenen performans hedeflerinin artırılması düşünülebilir.				
Etkililik	Performans göstergelerinden biri olan lisans düzeyinde akredite program oranı %32 olarak hedeflenmiş, ancak gerçekleşen değer %53'e ulaşmıştır. Bu, hedefin %223 oranında başarıldığını göstermektedir. Hedefin aşılması, sürecin etkinliğini göstermektedir. Üniversitenin akredite programlarının artışı, hem ulusal kalkınma planlarında belirtilen yükseköğretimde kalite artırımı politikasına hem de uluslararası sıralamalarda görünürlüğün artmasına önemli katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Kalite Koordinatörlüğü tarafından akreditasyon bilgilendirme birim ziyaretleri düzenlenmektedir. Lisans düzeyinde akredite program oranı hedeflenen %32'nin çok üzerinde (%223) gerçekleşmiştir. Bu performans, üniversitenin kalite sıralamalarında yükselmesine ve ulusal akreditasyon standartlarına daha fazla uyum sağlamasına katkıda bulunmuştur.				
Sürdürülebilirlik	Akredite olmuş programların akreditasyonlarının devam etmesi ve yeni programların akredite olması için teşvik ve rehberlik hizmetleri devam edecektir.				
PG2.2.2: Disiplinlerarası Program Sayısı	%20	13	17	12	%-0,25
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldiğinden, hedef değerlerinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşamamış olup, sonraki yıllarda daha etkin ve belirlenen hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilmek için herhangi bir maliyet unsuruna ihtiyaç duyulmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	İç kontrol eylem planındaki eylemlere yeterli sahiplik gösterilecektir. Hedef değere ulaşabilmek için iç kontrol eylem planını izlemek üzere izleme toplantısı yapılacaktır.				
PG2.2.3: İkinci Öğretim Program Sayısı	%10	32	20	2	%2,5

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme	
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiş olup, hedef değerlerinde aşağı yönde değişiklik ihtiyacı bulunmuştur.
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşılmış olup, kalkınma planında yer alan amaç, hedef ve politikalara pozitif katkısı olmuştur.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilmek için herhangi bir maliyet unsuruna ihtiyaç duyulmamıştır.
Sürdürülebilirlik	İç kontrol eylem planındaki eylemlere yeterli sahiplik gösterilecektir. Hedef değere ulaşabilmek için iç kontrol eylem planını izlemek üzere izleme toplantısı yapılacaktır.

Amaç (A2)	Öğrenci Merkezli Eğitimin Niteliğini Artırmak				
Hedef (H2.3)	Yabancı dilin geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H2.3) Performansı	% 0				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C- A)/(B-A)
PG2.3.1: Türkçe Programlardaki Öğrencilerin Yabancı Dil Yetkinlik Seviyeleri	%50	A1	A1(+)	A1	%0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme	
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldiğinden, hedef değerlerinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşamamış olup, sonraki yıllarda daha etkin ve belirlenen hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilmek için herhangi bir maliyet unsuruna ihtiyaç duyulmamıştır.
Sürdürülebilirlik	İç kontrol eylem planındaki eylemlere yeterli sahiplik gösterilecektir. Hedef değere ulaşabilmek için iç kontrol eylem planını izlemek üzere izleme toplantısı yapılacaktır.

PG2.3.2: Öğretim Elemanlarının Yabancı Dil Yetkinlik Seviyeleri	%30	B1	B2		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
PG2.3.3: Yabancı Dilde Eğitim Veren Program Sayısının Toplam Program Sayısına Oranı	%20	%9,60	%11	%6,30	%-2,35
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldiğinden, hedef değerlerinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşamamış olup, sonraki yıllarda daha etkin ve belirlenen hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilmesi için herhangi bir maliyet unsuruna ihtiyaç duyulmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	İç kontrol eylem planındaki eylemlere yeterli sahiplik gösterilecektir. Hedef değere ulaşabilmek için iç kontrol eylem planını izlemek üzere izleme toplantısı yapılacaktır.				

Amaç (A2)	Öğrenci Merkezli Eğitimin Niteliğini Artırmak				
Hedef (H2.4)	Eğitim kalitesinin geliştirilmesi ve yönetilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H2.4) Performansı	% 4,45				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG2.4.1: Önlisans/Lisans Öğrencisi Memnuniyet Oranı	%35	%70	%80	%80	%1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Bir önceki dönemde yapılan anket sonuçları üst yönetim, dekanlıklar, bölüm başkanlıkları ve öğretim üyeleri ile paylaşılmış ve öğrencilerin memnuniyetlerinin düşük olduğu alanlar hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Her akademik dönem sonunda öğrenci memnuniyet anketleri güncellenerek yeniden uygulanmaktadır.				
PG2.4.2: Lisansüstü öğrencisi Memnuniyet Oranı	%20	%54	%62	%63	%1,12
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Bir önceki dönemde yapılan anket sonuçları üst yönetim, dekanlıklar, bölüm başkanlıkları ve öğretim üyeleri ile paylaşılmış ve öğrencilerin memnuniyetlerinin düşük olduğu alanlar hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Her akademik dönem sonunda öğrenci memnuniyet anketleri güncellenerek yeniden uygulanmaktadır.				
PG2.4.3: Akademik Personel Memnuniyet Oranı	%35	%84	%86	%84	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Akademik personelin memnuniyet oranı kurumsallığın bir göstergesi olup performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Akademik personel memnuniyet oranları hedeflenen düzeyden az düşüktür.				
Etkinlik	Bir önceki dönemde yapılan anket sonuçları üst yönetim, dekanlıklar ve bölüm başkanlıkları ile anket sonuçları paylaşılmış ve akademik personelin memnuniyetleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Her akademik dönem sonunda akademik personel memnuniyet anketleri güncellenerek yeniden uygulanmaktadır.				

PG2.4.4: Anket Katılım Oranı	%10	%22	%25	%29	%2,33
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Akademik personelin memnuniyet oranı kurumsallığın bir göstergesi olup performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Akademik personel memnuniyet oranları hedeflenen düzeyden yüksektir.				
Etkinlik	Bir önceki dönemde yapılan anket sonuçları üst yönetim, dekanlıklar ve bölüm başkanlıkları ile anket sonuçları paylaşılmış ve akademik personelin memnuniyetleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Her akademik dönem sonunda akademik personel memnuniyet anketleri güncellenerek yeniden uygulanmaktadır.				

Amaç (A2)	Öğrenci Merkezli Eğitimin Niteliğini Artırmak				
Hedef (H2.5)	Kampüs hayatının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H2.5) Performansı	% 0				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Kurumsal Gelişimden Sorumlu Rektör Yardımcısı/ Genel Sekreter				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Öğrenci Memnuniyet Oranı (Kampüs ile ilgili)	%40	%57	%65	%55	%-25
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmamıştır.				
Etkinlik	Bir önceki dönemde yapılan anket sonuçları üst yönetim, dekanlıklar, bölüm başkanlıkları ve öğretim üyeleri ile paylaşılmış ve öğrencilerin memnuniyetlerinin düşük olduğu alanlar (Bilgisayar olanakları, sosyal, kültürel, sportif faaliyetler, güvenlik hizmetleri, ders çalışma alanları) hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.				

Sürdürülebilirlik	Her akademik dönem sonunda öğrenci memnuniyet anketleri güncellenerek yeniden uygulanmaktadır.				
PG2.5.2: Akademik Personel Memnuniyet Oranı (Kampüs ile ilgili)	%30	%83	%88	%83	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Akademik personelin memnuniyet oranı kurumsallığın bir göstergesi olup performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Akademik personel memnuniyet oranları hedeflenen düzeye ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Bir önceki dönemde yapılan anket sonuçları üst yönetim, dekanlıklar ve bölüm başkanlıkları ile anket sonuçları paylaşılmış ve akademik personelin memnuniyetleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Her akademik dönem sonunda akademik personel memnuniyet anketleri güncellenerek yeniden uygulanmaktadır.				
PG2.5.3: İdari Personel Memnuniyet Oranı (Kampüs ile ilgili)	%30	%78	%82	%78	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	İdari personelin memnuniyet oranını daha da artırmak amacıyla faaliyetlerin planlanması gerekmektedir.				
Etkililik	İdari personel memnuniyet oranları hedeflenen düzeye ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Bir önceki dönemde yapılan anket sonuçları üst yönetim ve dekanlıklar ile anket sonuçları paylaşılmış ve idari personelin memnuniyetlerinin düşük olduğu alanlar (Ulaşım ile ilgili servis hizmetleri, Üniversitenin güvenlik hizmetleri, Üniversitenin kültür ve sanat etkinlikleri, Üniversitenin sunduğu yemek ve kafeterya hizmetleri) hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Her akademik dönem sonunda idari personel memnuniyet anketleri güncellenerek yeniden uygulanmaktadır.				

Amaç (A3)	Bütünleşik Araştırma Yönetiminin Etkinliğini Artırmak
Hedef (H3.1)	Araştırma faaliyetleri için kaynak oluşturulması ve kaynakların etkin kullanımı sağlanacaktır.
Hedef (H3.1) Performansı	% 1
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük/ Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Araştırma Üniversitesi Araştırma Kapasitesi Puanı	%60	12,6	15		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
PG3.1.2: TÜBİTAK Tarafından Verilen Ulusal ve Uluslararası Araştırma Bursu Sayısı	%10	220	280	105	%-1,91
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıcından itibaren, TÜBİTAK tarafından verilen ulusal ve uluslararası araştırma burs sayısında önemli bir değişiklik meydana gelmedi. Deneyimli akademik personel tarafından TÜBİTAK'tan sağlanan burslar Üniversitemizin araştırma üniversiteleri arasında yer almasına destek olmaktadır. Alınan bu burslarla çalıştırılan öğrenciler laboratuvar çalışmalarına katkıda bulunmaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Bu değerlerle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Bu performans göstergesine ilişkin henüz güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Zamanla artan proje sayısı ile birlikte bursiyer sayısının da artacağı tahmin edilmektedir. Bu performans göstergesi kalkınma planında yer alan sektörel politikalarındaki bilim, teknoloji ve yenilikler başlığındaki hedeflere destek olmaktadır.				
Etkinlik	Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Hizmetin aynı seviyede sürdürülmesi bağlamında herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır. Hedef bazında belirlenen risklerde bir değişiklik olmamıştır.				

PG3.1.3: Postdoc Sayısı	%15	3	25		0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
PG3.1.4: Akredite Laboratuvar Sayısı	%15	7	14	14	%1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Bir önceki dönemde yapılan çalışmalar hakkında birimlerde bilgilendirmeler yapılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Her yılın sonunda akredite laboratuvar sayıları güncellenecektir.				

Amaç (A3)	Bütünleşik Araştırma Yönetiminin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H3.2)	Araştırma çıktılarının niteliğinin ve etkisinin artırılması sağlanacaktır.				
Hedef (H3.2) Performansı	% 0				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Araştırma Üniversitesi Araştırma Kalitesi Puanı	%45	13,7	16		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

PG3.2.2: Araştırma Üniversitesi Etkileşim ve İş Birliği Puanı	%45	4,3	7		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
PG3.2.3: Üniversite Laboratuvarlarında Ar-Ge, İnovasyon ve Ürün Geliştirme Kapsamında Sunulan Hizmet Sayısı	%10	40	60		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

Amaç (A3)	Bütünleşik Araştırma Yönetiminin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H3.3)	Araştırma performansını geliştirecek ölçme ve değerlendirme sisteminin geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H3.3) Performansı	%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / 7. Bölge Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: Kategorilere ve Unvanlara Göre Puan Ortalaması	100	89,88	110		%0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme	
İlgililik	
Etkililik	
Etkinlik	
Sürdürülebilirlik	

Amaç (A4)	Topluma Katkı Faaliyetlerinin Niteliğini Artırmak				
Hedef (H4.1)	Tarımsal girişimciliğinin geliştirilmesi sağlanacaktır. Bitkisel üretim, hayvansal üretim, su ürünleri yetiştiriciliği, gıda güvenliği ve veterinerlik hizmetleri alanında üretim kapasitesini ve kalitesini artırmak, eğitim ve yayın faaliyetlerini çeşitlendirerek sürekliliğini sağlamak				
Hedef (H4.1) Performansı	% 2,06				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır. Hedefe (PG4.1.2) ilişkin herhangi bir sapma bulunmamaktadır. Uyg.ve Arş.Mrk.Müd bünyesinde 11 proje yürütülmüştür. Bu iş kaleminde işbirliği görevi verilen Uyg.ve Arş.Mrk.Müd oransal olarak üzerine düşen faaliyeti göstermiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır. Tarımsal üretim, gıda güvenliği ve veterinerlik hizmetleri kapsamında sektörün ihtiyaçlarına yönelik AR-GE faaliyetleri açısından farkındalık oluşturmak üzere ilgili bölüm öğretim üyeleri ile altı ayda bir toplantı yapılacaktır. Hayvan sayısı 100 ve üzeri olan üreticiler Teknokent işbirliği ile hazırlanan program çerçevesinde haftada iki işletme olacak şekilde ziyaret edilecektir.				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcısı, 7. Bölge Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Akademik Performans 3. Bölge Ortalama Puanı	%70	3,17	6	9	%2,06
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmedi. Bu değişiklikler tespitler ve ihtiyaçları kısmen değiştirdi. Tespitler ve				

	ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
Etkililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır. Gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara olumlu katkısı olmuştur.				
Etkinlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır. Tahmin edilen sayıya ulaşılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır. Araştırma merkezi kuruluş amaçları kapsamında sürekli olarak proje gerçekleştirme sorumluluğunda olduğundan proje hedeflerinin sürekliliği söz konusudur.				
PG4.1.2: Gıda Hayvancılık ve Bitkisel Üretim UYGAR Merkezlerinde Yürütülen Proje Sayısı	%15	28	60		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Hizmet alan çiftçi sayısı planlanan hedefle ilgili bir göstergedir. Ciddi değişiklikler meydana gelmedi. Değişiklik meydana gelmediği için tespitler ve ihtiyaçlar da değişmedi. Tespitler ve ihtiyaçlar da değişim olmadığı için performans göstergeleri de değişmedi.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı. Güncelleme ihtiyacı duyulmuyor. Amaç, hedef ve politikalara katkısı olumlu olmuştur.				
Etkinlik	Tahmin edilen sayıya ulaşılmıştır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur. Yüksek maliyet ortaya çıkmadığı için gösterge değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmadı.				
Sürdürülebilirlik	Danışmanlık, çiftçi eğitimi ve rehberlik hizmetini temin etmek üzere fakültemiz, sektör ve paydaşlarımızla sürekli irtibat halinde olacaktır. Kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır. Risk olmadığı için, tedbir alınması ihtiyacı doğmamıştır. Hedef bazında risk belirlenmemiştir. Hedeflere ulaşılmasında herhangi bir risk veya engelle karşılanmamıştır. Gerçekleşen ya da kurumun maruz kaldığı öngörülemez ek bir risk söz konusu olmadığından stratejik plan güncellemesi yapılmamıştır.				

PG4.1.3: Desteklenen/İş Birliğinde Bulunulan Tarımsal Girişimci Sayısı	%8	4	10		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Herhangi bir önemli değişiklik meydana gelmemiştir. Buna bağlı olarak tespitler ve ihtiyaçlar aynı şekilde devam etmektedir. Tespitler ve ihtiyaçlarda bir değişim olmadığından performans göstergelerinde de değişiklik yapılmamıştır. Tarımsal üretim ve gıda güvenliği alanında modern teknoloji kullanımının teşvik edilmesi ve sürdürülebilir üretim sistemlerine yönelik araştırmalar konusunda üniversite-sanayi işbirliğinin artırılması				
Etkililik	Performans göstergelerinde öngörülen değerlere ulaşılmış, Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu doğrultuda herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Yürütülen faaliyetlerin amaç, hedef ve politikalara katkısı olumlu olmuştur. Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasına yönelik demonstrasyon ve yayım faaliyetlerinin düzenlenmesi				
Etkinlik	Öngörülemeyen herhangi bir maliyet oluşmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik yapılmasına gerek duyulmamaktadır. Yüksek maliyet ortaya çıkmadığından gösterge değerlerinde de değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır. Katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi ve üretilmesine yönelik çalışmalara öncelik verilmesi ve tarımsal üretim alanında üniversite-sanayi işbirliğinin artırılması				
Sürdürülebilirlik	Kurumsal, yasal, çevresel ve benzeri unsurlar açısından herhangi bir risk tespit edilmemiştir. Bu nedenle ilave bir tedbir alınmasına gerek duyulmamıştır. Hedefler özelinde risk unsuru belirlenmemiş olup, hedeflere ulaşma sürecinde herhangi bir engel ya da riskle karşılaşılmemiştir. Gerçekleşen veya öngörülemeyen bir risk bulunmamaktadır. Stratejik planın güncellenmesine ihtiyaç duyulmamıştır. Bölge bazında yürütülen bilimsel araştırmaların çıktılarının uygulamaya aktarılmasında gerekli takibin ısrarla yapılması ve üretim kapasitesiyle ürün kalitesinin artırılmasına yönelik uygulamada karşılaşılan sorunların yerinde belirlenmesi ve çözüme kavuşturulması				
PG4.1.4: Eğitilen Çiftçi Sayısı	%7	241	470		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Önemli bir değişiklik yaşanmamıştır. Bu nedenle tespitler ve ihtiyaçlar korunmuştur. Tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmaması sebebiyle performans göstergeleri de aynı şekilde devam etmektedir.				

	Hizmet alabilecek üreticilerin tespiti ve sorunlarının belirlenmesi için periyodik olarak yüz yüze görüşmelerde bulunmak
Etkililik	Belirlenen performans göstergeleri başarıyla gerçekleştirilmiş, Ortaya konan ihtiyaçlar giderilmiştir. Bu kapsamda herhangi bir revizyon gereksinimi bulunmamaktadır. Uygulamalar, amaçlara, hedeflere ve politikalara olumlu katkı sağlamıştır. Üreticilerin üretim kaynakları ile birlikte çok yönlü olarak analiz edildikten sonra belirlenecek en uygun eğitim ve yayım hizmetlerinin yürütülmesi
Etkinlik	Beklenmedik bir maliyetle karşılaşılmamıştır. Tahmini maliyet tablosu geçerliliğini korumaktadır. İlave veya yüksek bir maliyet oluşmadığından performans göstergelerine ilişkin değerlerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Üreticilerin periyodik uygulamalı eğitimlerle bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi ile tarımsal üretimi sevdirmeye ve özendirme
Sürdürülebilirlik	Kurumsal, yasal, çevresel ve benzeri boyutlarda risk oluşturan bir durum söz konusu değildir. Bu kapsamda herhangi bir önleyici tedbir alınmasına ihtiyaç duyulmamıştır. Hedef bazında risk belirlenmemiş, hedeflerin gerçekleştirilmesi sürecinde risk veya engel yaşanmamıştır. Ayrıca gerçekleşen ya da öngörülemez ilave bir risk bulunmadığından stratejik plan güncellemesi yapılmasına gerek görülmemiştir. Üreticilere üretim kapasitesi ile ürün kalitesini arttırmada danışmanlık ve eğitim hizmetlerinin önemi konusunda bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesini sağlayacak uygulamalara yer verilmesi. Tarla günleri ve tarımsal fuarlara katılımının teşvik edilmesi ve sürekliliğin sağlanması

Amaç (A4)	Topluma Katkı Faaliyetlerinin Niteliğini Artırmak				
Hedef (H4.2)	Lisans ve lisansüstü programların geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H4.2) Performansı	% 0,9				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük, Eğitimden ve Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcıları				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

PG4.2.1: Akademik Performans 4. Bölge Ortalama Puanı	%60	1,71	4	.	%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Etkililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
PG4.2.2: Uluslararası Öğrenci Oranı (%)	%5	%3,40	%5	%3,33	%-0,04
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldiğinden, hedef değerlerinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.				
Etkililik	Gösterge değerlerine ulaşamamış olup, sonraki yıllarda daha etkin ve belirlenen hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.				
Etkinlik	-Performans gösterge değerine ulaşılabilmek için herhangi bir maliyet unsuruna ihtiyaç duyulmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	İç kontrol eylem planındaki eylemlere yeterli sahiplik gösterilecektir. Hedef değere ulaşabilmek için iç kontrol eylem planını izlemek üzere izleme toplantısı yapılacaktır.				
PG4.2.3: Lisansüstü Öğrenci Yıllık Mezun Oranı	%10	%12,50	%17	%16,55	%0,9
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldiğinden, hedef değerlerinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.				
Etkililik	-Gösterge değerlerine ulaşamamış olup, sonraki yıllarda daha etkin ve belirlenen hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılabilmek için herhangi bir maliyet unsuruna ihtiyaç duyulmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	İç kontrol eylem planındaki eylemlere yeterli sahiplik gösterilecektir. Hedef değere ulaşabilmek için iç kontrol eylem planını izlemek üzere izleme toplantısı yapılacaktır.				
PG4.2.4: Proje Desteği Alınarak Yapılan Doktora Tez Sayısı	%15	539	1500	393	%-0,29

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme	
İlgililik	2025 yılında Enstitümüzden doktora mezunu verilememiştir. Mevcut tez aşamasındaki öğrencilerden birisinin doktora tezi BAP desteği ile devam etmektedir. Güzel Sanatlar Enstitüsü bünyesinde yürütülen lisansüstü eğitim, sanatta yeterlik ve doktora tezlerinin proje destekleriyle ilişkilendirilmesi; üniversitenin araştırma-geliştirme, yenilikçilik ve toplumsal katkı hedefleriyle doğrudan örtüşmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışmalar, ulusal ve uluslararası fon mekanizmalarıyla uyumlu olup sanat, tasarım ve disiplinlerarası üretim alanlarında akademik niteliğin artırılmasına katkı sağlamaktadır. Plana ulaşmak için öğrenci kontenjanları arttırılmış ancak yeterli sayıda öğrenci doktora eğitimine başlanamamıştır.
Etkililik	Yeni kayıt yaptıran ve yaptıracak olan doktora öğrencilerin ile alana katkı sağlayacak konulardaki araştırmaları projelendirilerek akademik verimlilik artırılmaya çalışılacaktır. Proje destekleri aracılığıyla yürütülen tez çalışmaları; nitelikli akademik çıktıların (sergi, yayın, tasarım, patent, sanatsal uygulama) artırılmasını sağlamış, öğrencilerin araştırma yetkinliklerini ve uluslararası görünürlüğünü güçlendirmiştir. Enstitü kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler, mezunların akademik ve profesyonel kariyerlerine somut katkı sunarak belirlenen stratejik hedeflere ulaşılmasında etkili olmuştur. Performans göstergelerine yeterli ölçüde doktora eğitime başvuru yapılmadığı ve sonucunda öğrenci sayısında artış sağlanmadığı gerekçesiyle ulaşılamamıştır.
Etkinlik	Enstitümüzdeki akademik faaliyetlerin verimliliğini artırabilmek için ana bilim dalı başkanlığı-danışman-öğrenci koordinasyonu sağlanarak süreçler etkin bir biçimde takip edilmelidir. Bu kapsamda hem tezlerin projelendirilmesi hem de bu tezlerden üretilcek makalelerin yayınlanması sağlanarak ve bu süreçler takip edilerek etkinliğin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Güzel Sanatlar Enstitüsü'nde proje destekli tez süreçleri; insan kaynağı, mali kaynaklar ve kurumsal altyapı etkin şekilde kullanılarak yürütülmektedir. Danışmanlık, proje başvuru ve izleme süreçlerinde sağlanan koordinasyon sayesinde zaman ve kaynak kayıpları en aza indirilmiş; planlanan faaliyetler belirlenen performans göstergeleri doğrultusunda verimli biçimde gerçekleştirilmiştir. Performans göstergelerine yaklaştıkça projelendirmelerin maliyet gerektirmesi sebebiyle ekstra maliyetler çıkmaktadır.

	Proje kültürünün enstitülerin değişmez bir parçası olması ve buradan elde edilen akademik eserlerin etkili ve etkin bir süreçten geçirilerek nitelik kazanması bilimsel yetkinlik kapsamında değerlendirilmelidir. Enstitümüzde Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile koşut amaç ve hedefler üniversitemizin bilim politikası ile özdeşleşmelidir. Buradaki sahiplenme enstitülerin amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde yol gösterici olacaktır. Proje destekli tez ve öğrenci faaliyetlerinin sürekliliği; kurumsal iş birlikleri, üniversite içi destek mekanizmaları ve dış paydaşlarla geliştirilen ortaklıklar aracılığıyla güvence altına alınmaktadır. Güzel Sanatlar Enstitüsü, proje kültürünün yaygınlaştırılması yoluyla akademik üretimin uzun vadede sürdürülebilirliğini sağlamayı hedeflemektedir. Projelendirmenin sürdürülebilirliğinin sağlanabilmesi için yeterli kadar mali kaynak olmalı ve doktora programına yerleşen öğrenci sayısının artırılması gerekmektedir. Bu kapsamda projelendirmede esas olmak üzere nicelikten çok nitelikli projelendirmeye önem verilmelidir.				
Sürdürülebilirlik					
PG4.2.5: Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Projelerine Katılan Öğrenci Sayısı	%10	354	560		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

Amaç (A4)	Topluma Katkı Faaliyetlerinin Niteliğini Artırmak
Hedef (H4.3)	Toplumsal duyarlılığın eğitim programlarıyla entegre edilmesi sağlanacaktır.
Hedef (H4.3) Performansı	% 2,02
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır. Toplumsal Duyarlılık Projeleri AUM Hedefe İlişkin Herhangi Bir Sapma Yok
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır. BAP APSİS Sorumlusu, 2026 yılı için proje başvuruları ve proje devam etmekte ve tanıtımlar yapılmaktadır (TDM).

Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B- A)
PG4.3.1: Akademik Performans 5. Bölge Ortalama Puanı	%90	2,6	5		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Etkililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
PG4.3.2: Gerçekleştirilen Toplumsal Duyarlılık Proje Sayısı	%10	473	1300	2150	%2,02
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	Toplumsal duyarlılık projeleri, Üniversitemizin toplumsal katkı misyonu ve stratejik planında yer alan “Toplumsal sorumluluk ve sosyal etki” hedefleriyle doğrudan ilişkilidir. 2024 yılı sonunda uygulanan tasarruf tedbirleri kısa vadede proje sayılarında azalmaya yol açmış olmakla birlikte, 2025 yılında yürütülen yoğun tanıtım ve yönlendirme faaliyetleri sayesinde proje başvuru sayılarında yeniden artış eğilimi gözlemlenmiştir. 2025 yılı ikinci döneminde proje sayısında %17’nin üzerinde bir artış sağlanmıştır. Bu artış tanıtım faaliyetlerinin ve öğrenci-akademisyen farkındalığının güçlendiğini göstermektedir. Bu durum performans göstergesinin kurum stratejisiyle uyumlu ve sürdürülebilir olduğunu göstermektedir.				
Etkililik	Belirlenen performans göstergelerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Göstergenin uygulanması sürecinde elde edilen çıktılar, üniversitenin toplumsal katkı alanındaki görünürlüğünü artırmış, öğrencilerin sosyal sorumluluk bilinci ile akademisyenlerin uygulamalı topluma hizmet faaliyetlerine katılımını teşvik etmiştir. Bununla birlikte, bütçe gerektiren projelerin desteklenmesi, proje kalitesinin ve sürdürülebilirliğinin artırılması açısından önem taşımaktadır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı olmuştur. Toplumsal duyarlılık projeleri öğrencilerin yenilikçi düşünme, problem çözme ve sosyal girişimcilik becerilerini geliştirmeye yönelik uygulamalı bir öğrenme ortamı sunarak H4.4 hedefinin gerçekleşmesine katkı sağlamaktadır.				

Etkinlik	Toplumsal Duyarlılık Projeleri AUM tarafından yürütülen faaliyetler, sınırlı mali kaynaklara yüksek katılımlı ve yaygın etki oluşturan projelerin hayata geçirilmesini sağlamıştır. Bu süreçte iş birlikleri ve gönüllülük temelli uygulamalar ön plana çıkarılmıştır.
Sürdürülebilirlik	Toplumsal Duyarlılık Projeleri AUM'nin sürdürülebilir bir yapıya kavuşabilmesi için proje değerlendirme ve izleme süreçlerine getirilen standartlaşmanın devamlılığının sağlanması, akademik ve idari iş birliklerinin güçlendirilmesi, sosyal sorumluluk bilincinin verilmesi önem taşımaktadır. Ayrıca dış paydaşlarla (STK, yerel yönetimler, kamu kurumları gibi) kurulacak iş birlikleri, protokoller, mali ve yapısal sürdürülebilirliği destekleyici önemli unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Amaç (A4)	Topluma Katkı Faaliyetlerinin Niteliğini Artırmak				
Hedef (H4.4)	Teknoloji girişimciliği ve inovasyonun geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H4.4) Performansı	% 0				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / Toplumsal Katkıdan Sorumlu Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C- A)/(B-A)
PG4.4.1: Akademik Performans 6. Bölge Ortalama Puanı	%100	4	7		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Etkililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır.				

Amaç (A4)	Topluma Katkı Faaliyetlerinin Niteliğini Artırmak				
Hedef (H4.5)	Üniversite bütünündeki faaliyetlerin ve çalışmaların entegre edilmesi sağlanacaktır.				
Hedef (H4.5) Performansı	% 0				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır				

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır				
Sorumlu Birim/Kişi	Rektörlük / 7. Bölge Rektör Yardımcısı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*A	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.1: Akademik Performans 7. Bölge Ortalama Puanı	%100	10,49	12		%0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirme					
İlgililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır				
Etkililik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır				
Etkinlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır				
Sürdürülebilirlik	2025 yılı APSİS değerlendirme verisi bulunmamaktadır				

4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Performans Bilgi Sistemi; Veri Yönetim Ofisi tarafından oluşturulmuştur. Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi kapsamında kurulan Veri Yönetim Ofisi aracılığıyla öngörülen hedef ve gösterge verilerinin toplanması sağlanmakta ve bu veriler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca kamuoyuna raporlanmaktadır.

5- DİĞER HUSUSLAR

2025 Yılı Performans bilgileri Stratejik Plan esas alınarak hazırlanmış, programda yer alan bilgilerin doğru olmasına, faaliyetlerin tüm yönleriyle açıklanmasına, sonuç odaklı bir anlayışla Üniversitemizin amaç ve hedeflerinin gerçekleştirilme aşamalarını ve yöntemlerini ifade etmesine büyük önem verilmiştir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-ÜSTÜNLÜKLER

B-ZAYIFLIKLAR

Atatürk Üniversitesi'nin güçlü ve zayıf yönleri ile etkili olabilecek fırsat ve tehditler faaliyet alanlarına göre gruplandırılarak aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

EĞİTİM

GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ

GÜÇLÜ AKADEMİK KÜLTÜR VE KURUMSAL KİMLİK

- Deneyimli ve nitelikli akademik personelimizin varlığı
- Beş yıllık tam akreditasyon belgesinin alınmış olması
- Fiziki altyapısı, teknolojik donanımı, zengin bilgi kaynaklarına sahip kütüphanesi ve laboratuvarları ile eğitim için elverişli ortam oluşturmuş olması
- Toplum sağlığına geniş kapsamlı destek veren birimlerin varlığı
- Akreditasyon çalışmalarının ilgi görmesi ve teşvik edilmesi
- Etkin değişim ve işbirliği programlarının varlığı
- Üniversitemizde Açık öğretim fakültesi ile Uzaktan Eğitim Merkezinin Varlığı

ZAYIF YÖNLERİMİZ

- Bazı programlarda öğrenci sayısının fazlalığı
- Bazı alanlarda akademik ve idari kadroların yetersizliği
- Öğretim elemanlarının akademik birimlere göre dengesiz dağılımı
- Mezunlarla etkileşim ve iletişimin yetersizliği
- Yabancı dil eğitiminin yetersizliği
- Güncel olmayan eğitim sistemi
- Akademik personelin büyük oranda Üniversite içerisinden beslenmesi
- Akreditasyon çalışmalarının istenen düzeyde olmaması

FIRSATLARIMIZ

- Yaklaşık bin yıllık Eğitim-Kültür Merkezi ve Üniversite geleneğine sahip olan bir şehirde kurulmuş olması
- Coğrafi konumuyla Kafkasya ve Orta Asya Ülkelerine yakın olan en gelişmiş Türk Üniversitesi olarak bütün Avrasya'nın Eğitim Merkezi olabilme potansiyeline sahip olması
- 60 Yılı aşan bir deneyime sahip olması

TEHDİTLERİMİZ

- Üniversite sayısının artması
- Öğrenci seçme sınavında yüksek puan alan öğrencilerin Üniversitemizi ilk sıralarda tercih etmemeleri
- Ülkemizdeki ekonomik koşullar nedeniyle mezunlarımızın yeterince iş bulamaması
- Coğrafi konum ve iklim koşullarının elverişsizliği
- Değişime ve yeniliğe karşı direnç

ARAŞTIRMA VE GİRİŞİMCİLİK**GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ**

- Araştırma potansiyeli yüksek akademik personelin mevcudiyeti
- Bilimsel yayın Performansı
- Bilimsel Araştırma Projeleri için güçlü ve kurumsal bir fon yapısına sahip olması
- Araştırma Merkezlerinin varlığı
- Araştırma Altyapısının güçlü olması

ZAYIF YÖNLERİMİZ

- Yetersiz veri yönetimi
- Öncelikli ihtisas alanlarının belirlenmemiş olması
- Kurum dışı kaynakların (TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı ve AB fonları gibi) yeterince kullanılamaması
- Multidisiplinler araştırmaların azlığı
- Patent ve faydalı model tescil sayısı ile ticarileşmiş projelerin azlığı
- Akademik personelin büyük oranda üniversite içerisinde beslenmesi

FIRSATLARIMIZ

- Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki hızlı gelişmeler
- Erzurum ve çevresinde, alanında uzman tedarikçilerin bulunması

TEHDİTLERİMİZ

- Üniversitelere sağlanan mali kaynakların yeterli olmaması
- Üniversitemizin endüstri ve ticaretin yoğun olduğu merkezlere uzak olması
- Beyin göçü

HİZMETLER

GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ

- Birçok alandaki öncü konumuyla toplumsal taleplere bilimsel çözüm üreten bir vizyona sahip olması
- Önemli Kış Sporları Merkezlerinden Birine Sahip Olan Bir Şehirde Yer Alması ve Türkiye de ilk Kış sporları ve Spor Bilimleri Enstitüsüne sahip olması
- Doğu Anadolu Bölgesinin En Gelişmiş ve Modern Hastanelerine Sahip Olması (Tıp Fakültesi Araştırma Hastanesi, Diş Hastanesi ve Hayvan Hastanesi)
- Türkiye'nin ve Dünya'nın Dört Bir Yanına Dağılmış, Her Biri Kendi Alanında Gelişmeye Katkıda Bulunan Çok Sayıda (817.271'e) yakın Mezununun bulunması
- Üniversitemizde Yetiştirmiş Çok Sayıda Öğretim Üyesinin Çeşitli Üniversitelerde Görev Yapıyor Olması (Üniversite kuran üniversite unvanı)
- Sosyal, Sportif ve Sanatsal Etkinliklere Önem Verilmesi (Üniversiteler arası spor liginde son iki yılda kazanılan Türkiye birinciliği)

ZAYIF YÖNLERİMİZ

- Üniversiteyle kentin etkileşiminin sağlıklı yürütülmesini sağlayacak kurumsal altyapının kurulamamış olması
- Sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal etkinliklere katılımın yetersizliği

FIRSATLARIMIZ

- Bölgedeki Üniversite tarafından sunulan hizmetlere (Sağlık, eğitim, danışmanlık vb.) olan talebin yüksekliği
- Bölgedeki Turizm Potansiyelinin Yüksekliği
- Bölgedeki Tarım ve Hayvancılık Potansiyelinin Yüksekliği
- Dünyada mevcut otuzdört bitki biyoçeşitlilik merkezlerinden birisinin üzerinde kurulu olması

TEHDİTLERİMİZ

- Küreselleşme ve bilgi teknolojisindeki gelişmenin rekabeti uluslararası boyuta taşıması
- Bölgenin ekonomik göstergelerinin olumsuzluğu

C- DEĞERLENDİRME

Yükseköğretimde stratejik planlama yapılırken kuşkusuz ilk ve orta öğrenimin yapısı da değerlendirilmesi gereken önemli bir etkidir. Bu çerçevede yapılan değerlendirmelerde son yıllarda sürekli değiştirilen seçme sınavları kurgusu eğitim ve öğretim hedeflerinin saptanmasında sağlıklı bir planlama yapılmasını güçleştirmektedir. Bu olgu, genel anlamda dünyada ulaşılan teknolojik gelişmeler ışığında yeni iş gücü gereksiniminin de saptanması ve geliştirilebilmesinde ciddi aksamalara yol açabilmektedir. Şöyle ki; yeni istihdam alanlarının oluştuğu, bazı uygulama alanlarının oluşturulmasında yükseköğretim kurumları geleceğe yönelik alt yapı ve eğitmen oluşturabilme konusunda karar verememe durumunda kalabilmektedirler. Bu nedenle; ulusal eğitim politikalarımızın gelişen dünya standartları da göz önüne alınarak güncel beklentileri karşılayacak şekilde yapılandırılması için yapılan çalışmaların sonuçlandırılması büyük yarar sağlayacaktır. Böylece yükseköğretim kurumları da meslek edindirmeye yönelik lisans programlarını gerek türleri gerekse de içerikleri bakımından yeniden yapılandırabilirler. Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yararlılık, çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildirimi üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- İdari çalışmaların liyakat ve başarısına önem vermek,
- Evrensel değerlere ve insan haklarına saygılı olmak,
- Etik anlayışa sahip olmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kaynakları etkin kullanmak,
- Özgürlük ile disiplini birlikte gözetmek,
- Kurumsal iletişime açık olmak,
- Teknolojik gelişmelere açık olmak ve süreklilik.

V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken, üniversitelerin gerçek ihtiyaçları göz önünde bulundurulmamakta, bu durum ise eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Üniversiteler için ön görülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşmasını sağlayacaktır.

Özellikle bölgemizde yaşanan yoğun kış şartları ve inşaat mevsiminin kısa olması sebebiyle yatırım ödeneklerinin inşaat sezonu göz önüne alınarak Serbest bırakılması ve yılı itibari ile planlanan ve yayımlanan bütçe ödenekleri üzerinde yıl içerisinde bildirimsiz ani kesintilere gidilmesi özellikle yıllık ihalelerde sıkıntılar yaratmaktadır.

Maliye Bakanlığınca yılsonlarında son üç aylık ödeneklerin bloke tutulması, yapılan programların aksamasına neden olmaktadır. Yılı itibari ile planlanan ve yayımlanan bütçe ödenekleri üzerinde yıl içerisinde bildirimsiz kesintiye gidilmemesi zorunlu kesintilerde idarelere önceden bildirilmesi özellikle yıl içi ihaleler için kısıtlamaya gidilmemesi hukuki olayları ortadan kaldıracaktır.

Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulamaması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi ve bölümlere alınan öğrenci sayısının çok fazla olması, sınavsız geçiş gibi faktörler Üniversitemize kabul edilen veya mezun olan öğrencilerimizin niteliğine de yansımaktadır. Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi ile belirlenmesi bu sorunun giderilmesine yardımcı olacaktır.

Eğitim, sağlık, mali vb. konularda mevzuatın sık sık değişmesi üniversiteler tarafından sunulan hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Mali Mevzuatın çağın ihtiyaçlarını karşılayacak ve gelecekte çıkabilecek sorunlara çözüm üretebilecek şekilde düzenlenmesi, uzun süre yürürlükte kalması bu sorunu çözeceğine inanmaktayız

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Erzurum Şubat 2026)



Seyfullah KIRMIZIBİBER
Daire Başkanı

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Erzurum Şubat 2026)

Prof. Dr. Ahmet HACİMÜFTÜOĞLU

Rektör

