



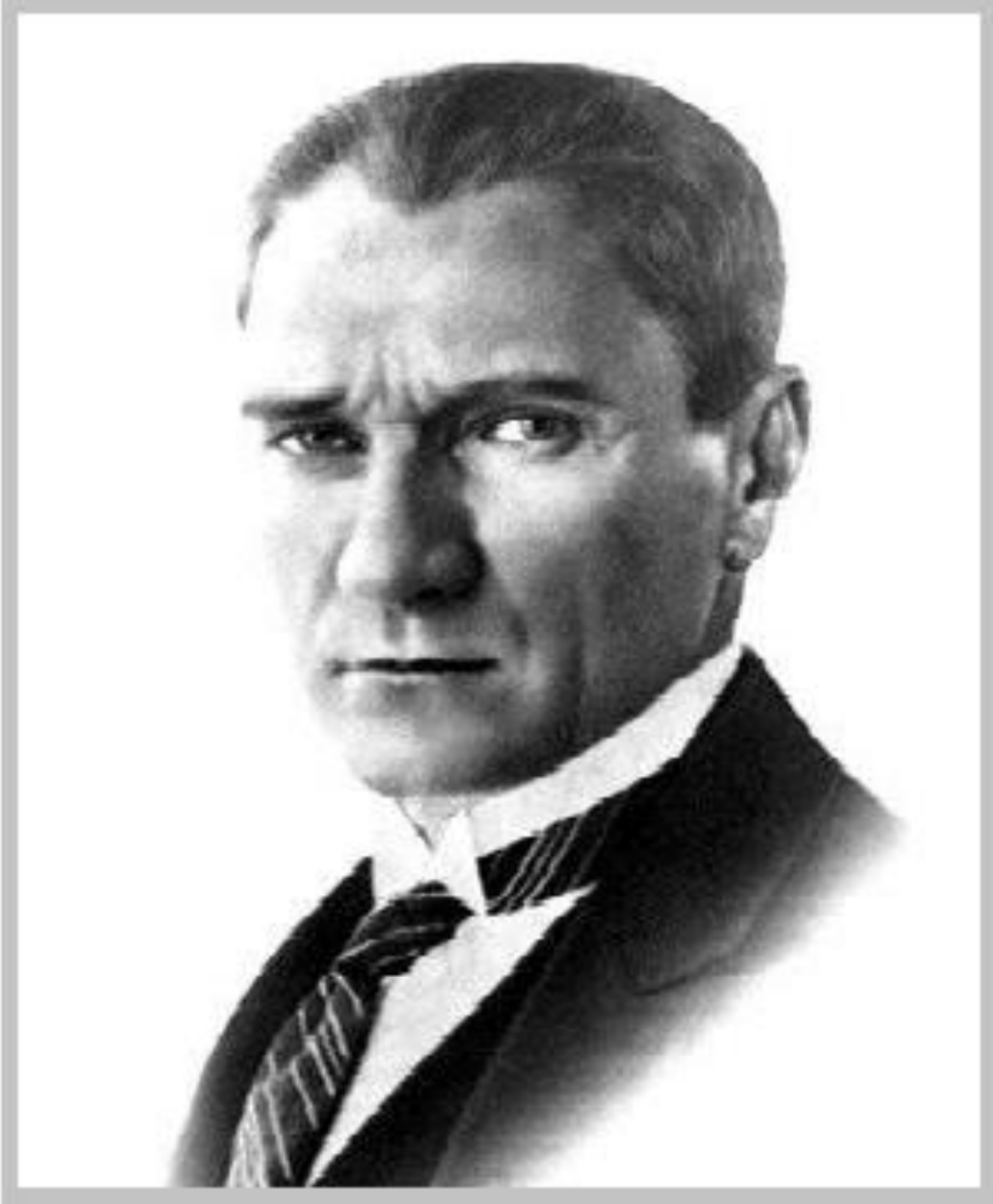
**AFYONKARAHİSAR
SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ**

Sağlığın Üniversitesi

**2023 YILI
İDARE FAALİYET
RAPORU**

Şubat 2024





Benden sonra beni benimsemek isteyenler bu temel mihver üzerinde akıl ve ilmin rehberliğini kabul ederlerse, manevi mirasçılarım olurlar...

Mustafa Kemal Atatürk







Üniversitemiz, nitelikli sağlık personeli yetiştirerek ülkemizin sağlık hizmet sunumuna katkıda bulunmak, sağlık alanında bilimsel çalışmalar yapmak ve sağlık teknolojisi ve ilaç üretimine katkıda bulunmak amacıyla, sağlık temalı bir Üniversite olarak 18 Mayıs 2018 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılarak kurulmuştur.

Üniversitemiz, kuruluşundan itibaren bilimsel düşünceye saygılı ve ortak aklı öne çıkaran bir yönetim anlayışı içerisinde tüm çalışanlarıyla birlikte sağlık alanında nitelikli personel yetiştirilmesi ve sağlık hizmetlerine ulaşımın kolaylaştırılması ile üstlendiği misyonun yerine getirilmesinde kalite anlayışının yerleştirilmesi üzerine çalışmalarını yürütmeye başlamıştır.

Kuruluş amacına uygun olarak, şehir ve bölge boyutundan ulusal ve uluslararası alanda sağlıkta bilimsel odaklı çalışma ve tedavi hizmetlerinin sunumunda gerekli işgücünün yetiştirilmesinin yanında nitelikli ve sonuç odaklı sağlık hizmeti sunumunu daha ileri noktalara taşıma gayesiyle; insan sağlığına yönelik çalışmaları ve hizmetleri ile ülkemizde ve dünyada adından söz ettiren, uluslararası bir üniversite olmak vizyonu ile yoluna devam etmektedir.

Eğitim ve öğretimde, sağlık alanında ihtiyaç duyulan erdemli, donanımlı, alanında uzmanlaşmış sağlık profesyonelleri yetiştirmek; araştırma geliştirmede, her türlü sosyal, bilimsel ve teknolojik alt yapıyı hazırlayarak, mensuplarımızla birlikte sağlık alanında beklentilerin karşılanmasına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak; toplumsal katkı noktasında ise hem milletimizin ihtiyaçlarına hem de insanlığa sağlık alanında hizmet etmek, en büyük temennimizdir.

İnsana ve canlı sağlığına önem veren, her türlü ayrımdan arı, bilimsel düşünceyi önemseyen, katılımcı ve ortak düşünce ile hareket eden, ortak çalışma ve hareket etme kültürünü benimsemiş yönetim anlayışı içerisinde; liyakat

sahibi, çevreye duyarlı, yenilikçi, çözüm odaklı, proje üreten ve ürettiklerini eğitime ve toplumsal faydaya katkı olarak sunan çalışanları ile, bilim üretmeye ve sağlık alanında önemli çalışmalar yapmaya devam edeceğiz.

Bu anlayış doğrultusunda Üniversitemiz, eğitim öğretim ve sağlık hizmetleri görevinin yerine getirilmesine yönelik 2023 yılında 932.023.399,95 TL tutarında harcama gerçekleştirmiştir. Bütçe büyüklüğüne bakıldığında, toplam 1.077.152.751,85 TL'lik bir bütçe ile 2023 yılı tamamlanmış, buna göre gider gerçekleşmesi %86,53 oranına ulaşmıştır. Bir önceki yıl olan 2022 yılı ile kıyaslandığında, 2023 yılında bütçe büyüklüğümüz %42,46 oranında, harcama gerçekleşmesi ise %42,22 oranında artış göstermiştir.

Harcama dağılımına bakıldığında ise toplam içerisinde %63,54 pay, 592.183.721,78TL ile en büyük gider kaleminin personel giderleri olduğu, bunu %19,10 pay, 178.051.164,62 TL ile yatırım harcamalarının takip ettiği görülmektedir.

Üniversitemizin 2023 yılında eğitim ve sağlık sektörlerinde sekiz, beden eğitimi ve spor sektöründe bir, diğer kamu hizmetleri sektöründe iki adet olmak üzere toplan 11 farklı yatırım projesi bulunmaktadır. Bu projelerin içerisinde yıllara sari olarak projelendirilen 6 adet yatırım projesi halen devam etmektedir.

İdare faaliyet raporumuzda "Genel Bilgiler", "Amaç ve Hedefler", "Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler", "Kurumsal Kabiliyet ve Kapasite Değerlendirmesi" ile "Öneri ve Tedbirler" başlıklarında ilgili alanlara ilişkin bilgilere yer verilmiş olup, rapor;

- Sorumluluk: mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu,
- Doğruluk ve tarafsızlık: bilgilerin doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsız olması,
- Açıklık: açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılması,
- Tam Açıklama: faaliyet sonuçlarının tüm yönleriyle açıklanması,
- Tutarlılık: faaliyet sonuçlarının gösterilmesi ve değerlendirilmesinde aynı yöntemlerin kullanılması, ilkeleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Üniversitemizin 2023 yılı faaliyet sonuçlarını açıklayan İdare Faaliyet Raporumuzu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, faaliyetlerin gerçekleşmesinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Nurullah OKUMUŞ
Rektör



İçindekiler Tablosu

Üst Yönetici Sunuş	5
I- GENEL BİLGİLER.....	10
A- MİSYON ve VİZYON	10
B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	11
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	12
1- Fiziksel Yapı.....	12
2- Teşkilat Yapısı	15
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	17
4- İnsan Kaynakları	25
5- Sunulan Hizmetler.....	33
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	45
II- AMAÇ ve HEDEFLER	48
A- TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER	48
B- İDARENİN STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER.....	48
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....	52
A- MALİ BİLGİLER.....	52
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	52
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	69
3- Mali Denetim Sonuçları.....	85
B- PERFORMANS BİLGİLERİ.....	86
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	86
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	93
3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	105
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ	124
A- ÜSTÜNLÜKLER	124
B- ZAYIFLIKLAR.....	124
C- DEĞERLENDİRME.....	125
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	128
İç Kontrol Güvence Beyanı.....	129
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	130



I- GENEL BİLGİLER

A- MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

Sağlık alanında liderlik yapabilecek, çevreye ve insanlığın temel değerlerine duyarlı bireyler yetiştirmek; öncü araştırmalarla bilgiyi üretmek, uygulamak ve paylaşmak; teşhis ve tedavi hizmetleri ile toplum sağlığının iyileştirilmesi ve korunması süreçlerine katkıda bulunmaktır.

Vizyonumuz

Sağlıkla ilgili eğitim ve araştırmada güncel bilgi ve teknolojiyi kullanan;

- İlaç ve tıbbi-cihaz araştırma ve geliştirme faaliyetlerini destekleyerek, yapılan çalışmaların ürüne dönüştürülmesinde öncü;
- Tıbbi ve aromatik bitkiler konusunda modern tıbbın rehberliğinde araştırma-geliştirme faaliyetleri yapan, araştırma sonuçlarının halk sağlığına hizmet edecek şekilde sonuçlandıran;
- Sağlık alanında üniversite-sanayi iş birliği destekleyen ve hayata geçiren;
- Tedavi edici sağlık hizmetleri yanında termal sağlık ve rehabilitasyon uygulamalarını geliştiren ve yön veren;
- Temel sağlık başta olmak üzere, sağlığın her alanında "Sağlık Turizmi" uygulamaları konusunda öncelikli tercih edilen,

ulusal ve uluslararası lider üniversitelerden biri olmaktır.

Temel Değerlerimiz

Sağlık temalı bir üniversite olarak Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi;

- eğitim – öğretimde; **öğrenci odaklı**,
- yetiştirdiği öğrencilerde; **iş ahlakı ve yetkinlik**,
- bireysel kazanımlarda; çeşitliliğe, **insana ve doğaya saygılı görev anlayışı**,
- teşhis ve tedavide yenilikçi anlayış, bilimsel yaklaşım ve sonuç odaklı; **çalışma bilinci**,
- yetiştirdiği iş gücü ile sağlık hizmet sunumu için sürdürülebilir bir yapı oluşturmada; **pozitif katkı**,
- insan sağlığının korunması ve iyileştirilmesi için sürekli; **bilimsel çalışma ve üretim**,
- bilimsel çalışmalarında toplumun her kesiminin sağlığı için; **katma değerli üretkenlik**,
- görev alanına ilişkin tüm süreçlerinde planlı uygulama yapan, uyguladıklarını kontrol ederek iyileştirmek için önlem alan anlayışa dayalı; **kalite ve verimlilik**,
- bireysellikten uzak katılımcı bir anlayışla; **paydaş odaklılık**,
- çalışmalarında; şeffaflık, güvenilirlik, **tarafsızlık ve hesap verilebilirlik**,
- eğitim ve araştırmada; **evrensellik**,

temel değerlerini; hukuku, hakkaniyeti ve **İYİ YÖNETİM** ilkelerini benimsemiştir.

B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Türkiye’de Yükseköğretim, Anayasa’mızın 130 ve 131’inci maddeleriyle yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşların teşkilatlanma, işleyiş, görev yetki ve sorumluluklarıyla eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmiştir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun on ikinci maddesinde yükseköğretim kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak.
- b. Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek.
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak.
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak.
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlere ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek.
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak.
- g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak.
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak.
- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Üniversitemiz 18/05/2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Yükseköğretim Kanunu İle Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Dair Kanun” un 7. Maddesiyle 2809 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu”na eklenen “Ek Madde 195” ile “Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi” adıyla sağlık temalı olarak kurulmakla birlikte; temelleri 1992-1993 Eğitim-Öğretim yılında Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Ebelik Programı’nın eğitime başlaması ile atılmıştır.

Kuruluş kanunu ile Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı bulunan; Diş Hekimliği, Eczacılık, Tıp Fakülteleri, Afyon Sağlık Yüksekokulu (aynı Kanun ile adı Sağlık Bilimleri Fakültesi olarak değiştirilmiştir) ile Atatürk, Bolvadin, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları Üniversitemize bağlanmış ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü açılmıştır.

Üniversitemize, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından 5 Eylül 2018 tarihinde ilk kez Rektör olarak atanan Prof. Dr. Nurullah OKUMUŞ, Cumhurbaşkanımızın takdir ve tensipleriyle 14 Eylül 2022 tarihinde tekrar atanmış olup, halen görevine devam etmektedir.

1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz, eğitim-öğretim ve sağlık hizmet sunumu faaliyetlerini dört yerleşkede toplam 502.814,25 m² ’lik bir alanda sürdürmektedir. Merkez yerleşkesi olan Zafer Sağlık Külliyesi dışında, Diş Hekimliği Fakültesi (2.771,00 m²) Afyonkarahisar İl Merkezinde, Şuhut ve Bolvadin İlçelerinde Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları bulunmaktadır. Üniversitemizin sahip olduğu alanların detayları Çizelge 1’de gösterilmiştir.

Ada No	Parsel No	Yüzölçümü (m ²)	Bulunduğu Yerleşke İlçe
110 Erkmen Mah.	13	13.247,47	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	8	209.603,26	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	10	13.350,17	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	12	10.856,66	Zafer Sağlık Külliyesi
Erkmen Mah.	1757	95.008,70	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	9	4.051,29	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	6	66.873,26	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	7	3.855,96	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	8	62.584,46	Zafer Sağlık Külliyesi
Güvenevler 81	20	2.771,00 Pay Oranı: 2.750/5.984	Diş Hekimliği Fakültesi Güvenevler Mah/Merkez
Şuhut Hacı Musa Mah. 533	1	8.910,60	Şuhut
Bolvadin Erkmen Mah. 1654	7	6.000,00	Bolvadin
Bolvadin Erkmen Mah. 1654	8	5.701,42	Bolvadin

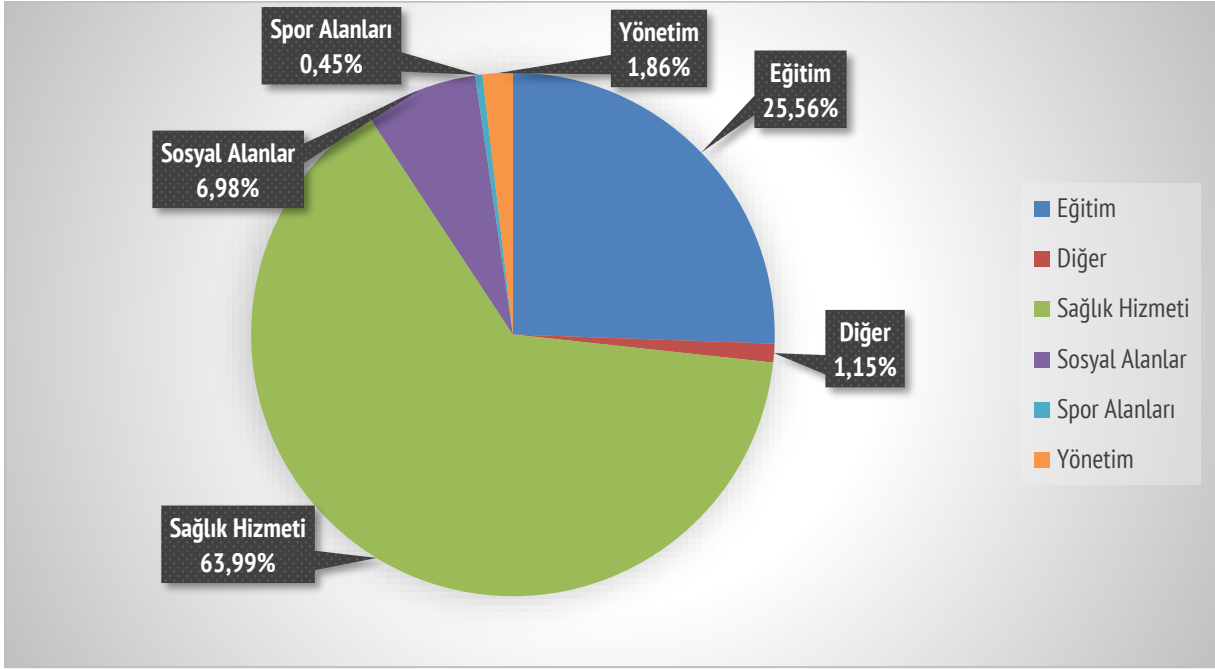
Çizelge 1: Üniversitemizin Sahip Olduğu Alanların Detay Çizelgesi

Mevcut kapalı alanlar toplamı 156.130 m² olup, hizmet grupları/fonksiyon alanları itibariyle dağılımı Çizelge 2'de, dağılımları da Grafik 1' de gösterilmiştir.

FONKSİYONLAR	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Eğitim	39.910
Diğer	1.800
Sağlık Hizmeti	99.910
Sosyal Alanlar	10.905
Spor Alanları	705
Yönetim	2.900
TOPLAM	156.130

Çizelge 2: Hizmet Grupları/Fonksiyon Alanları İtibariyle Dağılım Çizelgesi



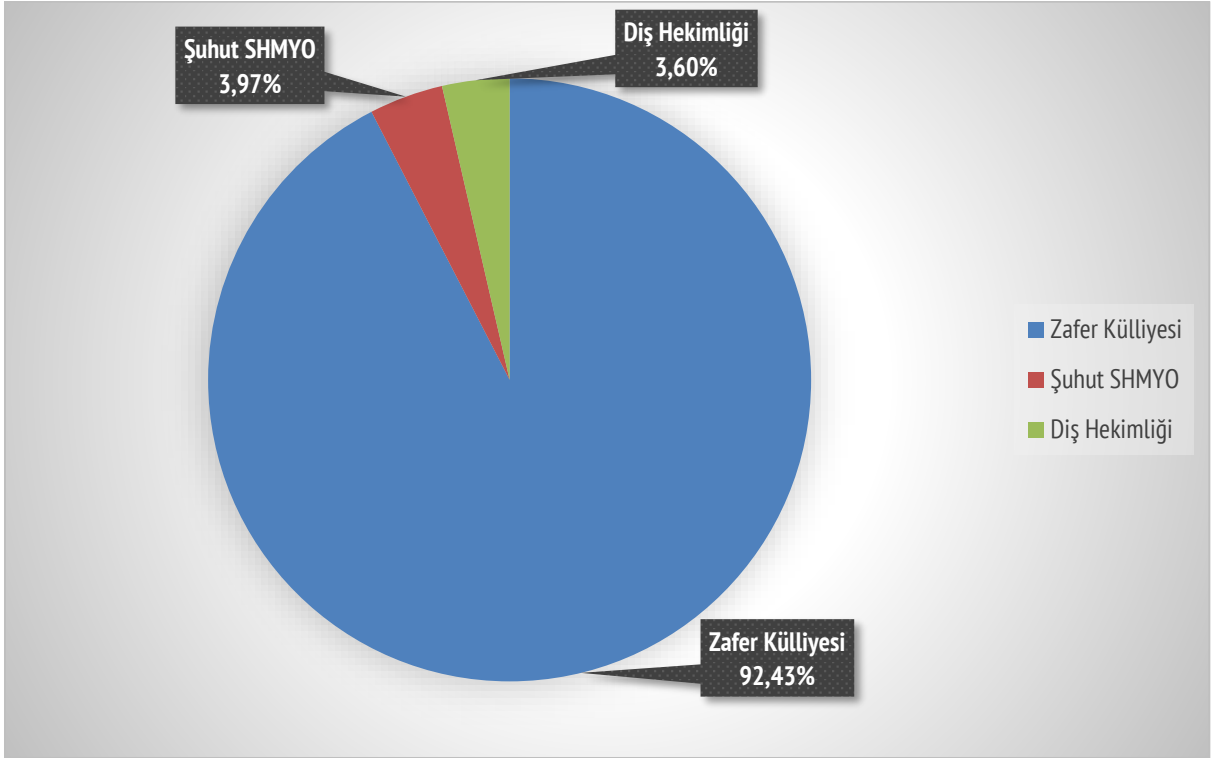


Grafik 1: Hizmet Grupları/Fonksiyon Alanları İtibariyle Dağılımları

Üniversitemizdeki söz konusu kapalı alanların dağılımı ise aşağıdaki şekildedir.

KULLANILAN ALAN	ALAN (m ²)
A Blok	19.130
B Blok	20.500
C Blok	12.000
D Blok	33.150
E Blok Nükleer Tıp	2.500
F Blok Onkoloji	33.300
Diş Hekimliği Fakültesi	5.625
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.850
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	3.600
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	6.200
Merkezi Yemekhane	8.880
Palyatif Merkezi ve Hastane Konuk	4.690
Stat Tribün	705
TOPLAM	156.130

Çizelge 3: Kapalı Alanların Detay Dağılımı

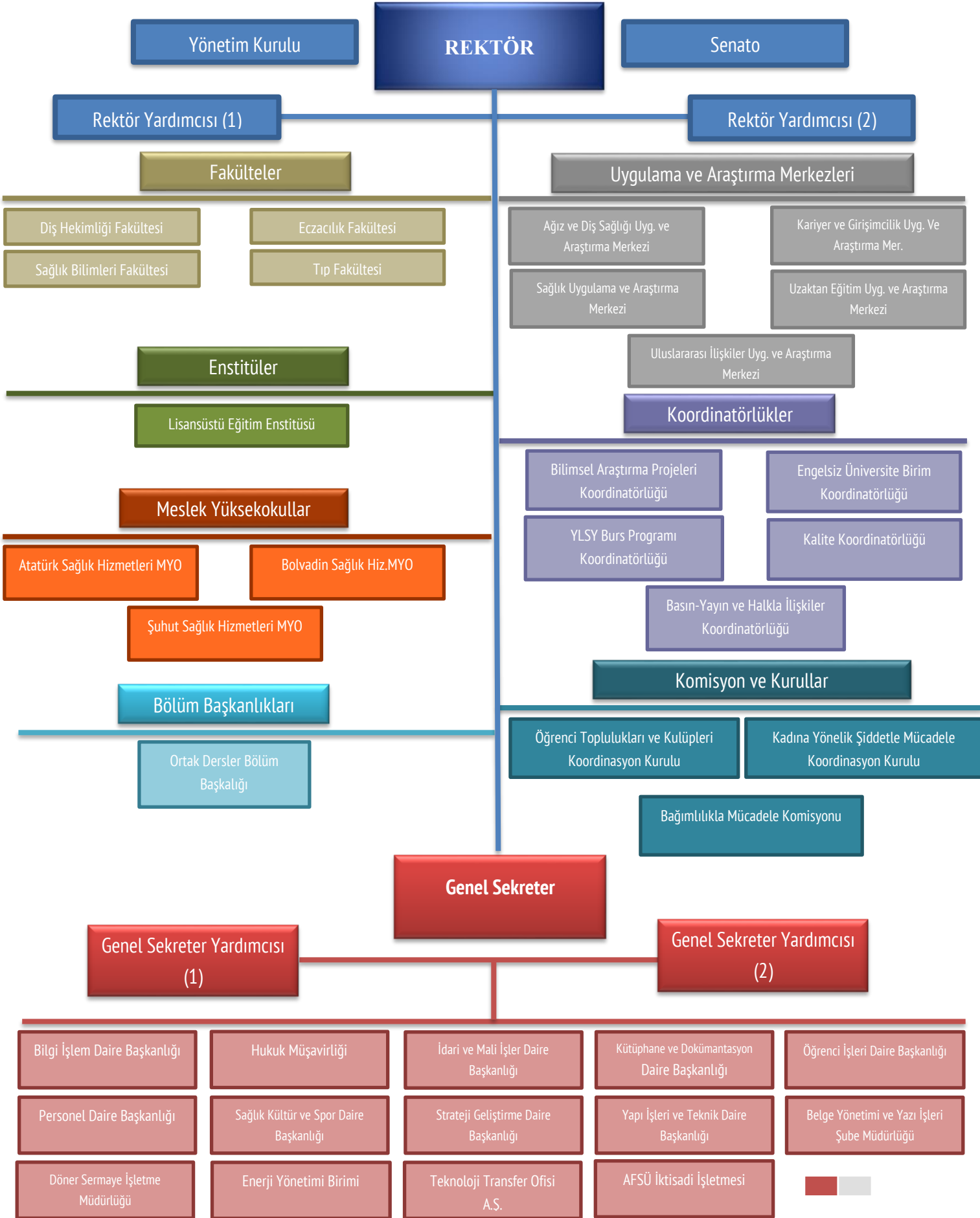


Grafik 2: Kapalı Alanların Yerleşke İtibariyle Dağılımı

2- Teşkilat Yapısı

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Üniversitemizde yer alan fakülteler, meslek yüksekokulları, enstitü, bölüm başkanlıkları, uygulama ve araştırma merkezleri müdürlükleri, koordinatörlükler, genel sekreterlik ve daire başkanlıkları 2547 sayılı *Yükseköğretim Kanunu*, 124 sayılı *Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname* ve ilgili hükümler gereğince teşkilatlanmış olup, Üniversitemiz teşkilat şeması aşağıda gösterildiği şekilde oluşturulmuştur.



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Üniversitemiz tarafından kullanılan yazılım ve programlar aşağıda bulunan Çizelge 4'de gösterilmiştir.

Yazılım ve Programlar	Kullanım Amaçları
EBYS - CBKsoft	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
eBAP - Talensoft	Bilimsel Araştırma Proje Programı
e-Kampüs - Mergentech	Öğrenci Bilgi Sistemi, Ek Ders, Personel Programı
KBS	Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi
BKMYBS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sistemi
TKYS	Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi
e-Bütçe	Bütçe İş ve İşlemleri
Ka-Ya	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
Kamu-Tech	İşçi Maaşları Yazılım Programı
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
TBS	Kamu Taahhütleri Yönetim Bilgi Sistemi
DMİS	Tahakkuk, Taşınır Programı
SGK Hitap	Hizmet Takip Programı
YÖKSİS	Yükseköğretim Bilgi sistemi
Card30	Kurum Kimlik Kartı Programı
e-beyanname	Vergi Beyannameleri İş ve İşlemleri
Enlil (HBYS)	Hasta Takip Sistemi
NUCLEUS (HBYS)	Hasta Takip Sistemi
Personel Takip Sistemi	Personel Giriş Çıkışlarını Takip Programı
KYS	Kartlı Yoklama Sistemi
Windows Net Gsm	Telefon ve Randevu Sistemi
Sefolemetrik Çizim Programı	Ortodonti Kliniğinde Hastalar İçin Kullanılmak Üzere
UYAP	Mahkeme İşleri
KAYSİS	Mevzuat İşlemleri
Mcafee Antivirüs Yazılımı	Kurum Antivirüs Programı
Loglama Yazılımı	5651 Loglama Yazılımı
Palo Alto Traps	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program

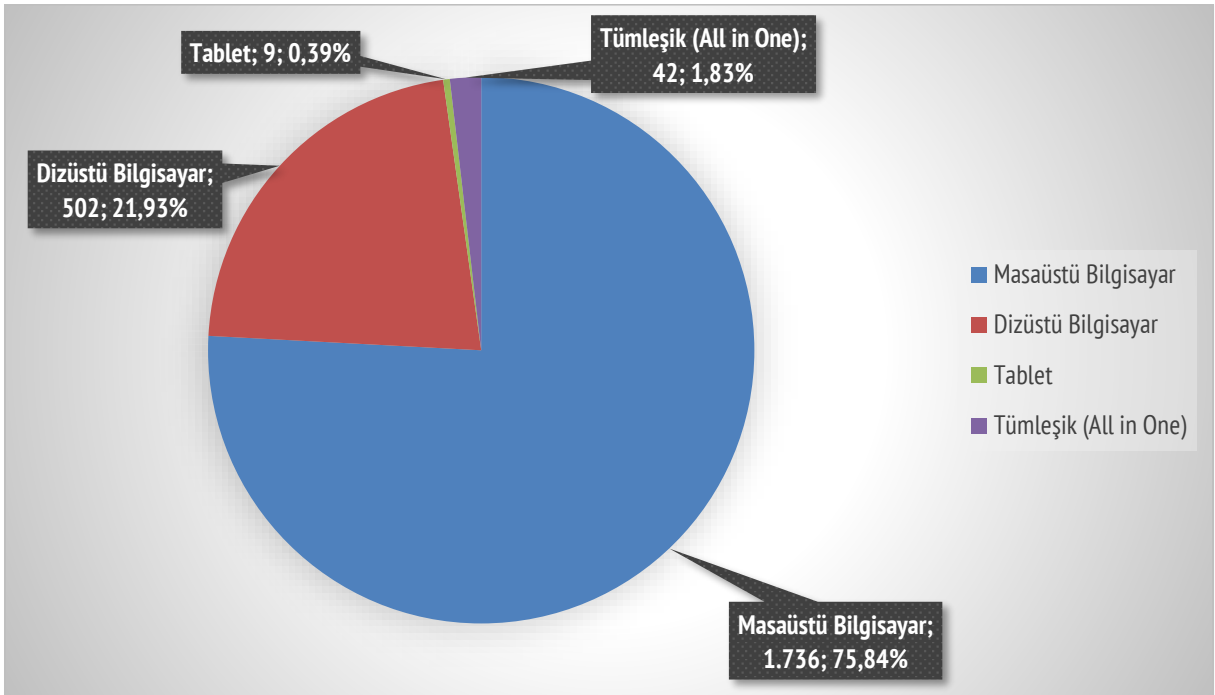
Sanallaştırma Yazılımı	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program
Yedekleme Yazılımı	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program
Mail Gateway	Mail Antivirüs Gateway
NVİ Mernis Sunucusu	Kurum Kimlik Sorgulama
Misafir Kul. Tanımlama Sistemi	Kurum İnternet Giriş İşlemleri
Şifremi Unuttum Servisi	Kurum İnternet Giriş İşlemleri
Whatsup Gold	Network Monitoring
Observium	Network Monitoring
DSPACE	Akademik Açık Arşiv Sistemi
Kartlı Yoklama Sistemi	Öğrencilerin Devamlılık Takibi
UTARİT	Personel Takip ve Yemekhane Kontrol Sistemi
ATOSİS	Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi
DBP-e	Kadro İşlemler
ElektraWeb	Otelcilik Yazılımı
Oracle Lisansı	HBYS Firması tarafından tedarik edilen [ASFU (Application Specific Full Use)Lisansı]
ULAKBİM	Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
MERSİS	Ticaret Bakanlığı Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
EWP (Erasmus Without Paper)	Uluslararası Anlaşmalar Sistemi
Mobility Tool	Erasmus Veri Giriş İşlemleri
Beneficiary Module	Erasmus Veri Giriş İşlemleri
OLS (Online Linguistic Support)	Öğrenci Yabancı Dil Performansları
UZEM	Uzaktan Eğitim Sistemi
AFSÜ Portal	Talep Takip Sistemi
TOLTEK	Öğrenme Yönetim Sistemi
Kampüs Kart	Yemekhane otomasyon sistemi yazılımı
SGK MOSİP	Ek Karşılık ve Faturalı Alacaklar Takibi
CBİKO	Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı
KYS	Kartlı Yoklama Sistemi
E-Arşiv	Kütüphane Kurumsal Akademik Arşiv Sistemi
Afsu Web	İçerik Yönetim Sistemi
Koha	Kütüphane Otomasyon Yazılımı
Proxy	Online VT Kampüs Dışı Erişim

Çizelge 4: Kullanılan Yazılımlar ve Programlar

Üniversitemiz tarafından kullanılan bilgisayarlar Çizelge 5'de gösterilmiş olup, dağılım oranları Grafik 3'de gösterilmiştir.

Bilgisayar Türü	Sayısı
Masaüstü	1.736
Tümleşik (All in One) Bilgisayarlar	42
Dizüstü	502
Tablet	9
TOPLAM	2.289

Çizelge 5: Bilgisayar Sayıları



Grafik 3: Bilgisayarların Dağılım Oranı

Üniversitemizin sahip olduğu diğer teknolojik kaynaklar Çizelge 6'da gösterilmiştir.

TEKNOLOJİK KAYNAK ADI	SAYI
Projektörler (Slayt Cihazları, Tepegöz vb...)	243
Yazıcı	1.090
Fotokopi Makinesi	25
Tarayıcı	73
Faks	5
Santraller	10
Evrak İmha Makineleri	34
Dijital Kayıt Sistemleri	4
Barkot Yazıcılar ve Okuyucular, Optik Okuyucular	350
Kart Okuyucular	170
Fotoğraf Makinesi	14
Kamera	144
Kamera Güvenlik Sistemleri	194
Televizyon	813
Görüntü Monitörleri	5
Ekranlar	1.626
Modemler	138
İletişim Ağ Cihazları	188
Diğer Network Cihazları	30
Telefon Makineleri	1.204

Çizelge 6: Diğer Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde kullanılan başlıca tıbbi cihaz ve ekipmanlar Çizelge 7'de gösterilmiştir.

Cihaz ve Ekipman Adı	Sayısı
Mikrodalga Yakma Ünitesi	22
Ağırlık Ölçme Cihaz, Alet ve Ekipmanları	97
Diğer Hassas Ölçü Aletleri	27
Ekg Cihazları	66
Tansiyon Aleti	268
Stetoskop	186
Defibrilatör	58
Perfüzör Pompası	237
Şeker Ölçüm Cihazları	14
Pulsoksimetre Cihazı	138
Otoskop Oftalmoskop	41
Laringoskoplar	156
Ambu	431
Hasta Başı Monitörleri	314
İnfüzyon Pompası	234
Negatoskop	1
Tromel	89
Kolonoskop Cihazı	1
Gastroskop Cihazı	4
Nebulizatör Cihazı	167
Buhar Makinası	12
Uyku Takip Sistemi	4

K.B.B. Cerrahi Alet Ve Muayene Seti	104
Kulak Aspiretörü	6
Fetal Monitör Cihazı	9
Radyolojik Cerrahi Üniteleri	1
Anjiografi Cihazı	3
Efor Test Sistemi	1
Holter	30
Böbrek Taşı Kırma Cihazı	1
Radyasyon Onkolojisi Teşhis ve Tedavi Cihaz ve Aletleri	20
Küvöz	37
Fototerapi Cihazı	12
Kan Tahlil Cihazı	6
Foester	34
Katarak Cerrahi Aletleri	7
Alçı Kesme Motoru	2
Artroskopi Sistemi	3
Kolposkop Cihazı	2
Koter Cihazı	31
Cerrahi Mikroskoplar	5
Endoskopik Görüntüleme Sistemleri	2
Anestezi Cihazı	27
Rontgen Cihazı	30
Ventilatör	126
Tomografi Cihazı	3
Ultrason Cihazı	57

Çizelge 7: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezinde Kullanılan Tıbbi Cihaz ve Ekipmanlar

Bilgi teknolojileri altyapısının oluşturulmasıyla Üniversitemiz kendi kaynaklarını kullanarak yönetilebilen, veri güvenliği sağlanmış, sunucu ve ağ cihazlarının yönetimi Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilebilen bir sistem alt yapısı oluşturmuştur.

Merkez kampüs eğitim binaları ile sistem odası ana merkezi arasında 10Gbps hızı destekleyecek şekilde tasarım yapılarak cihaz alımları gerçekleştirilmiştir. Tüm fakülte ve yüksekokullarımız günümüzde kullanılan en hızlı internet teknolojisi olan fiber internet kullanılarak ULAKNET ağına dâhil edilmiştir.

Ayrıca Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar sonucunda 23 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 'ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası' almaya hak kazanarak Üniversitemizin bilgi güvenliği konusundaki yetkinliği belgelendirilmiştir.

Ders Çalışma Salonu Adı	Sayısı (Adet)	Alan (m ²)	Kişi Kapasitesi (Kişi)
Tıp Fakültesi Okuma Salonu	1	440	150
Tıp Fakültesi Okuma Salonu	1	108	44
Diş Hekimliği Fakültesi Okuma Salonu	1	240	115
Atatürk Sağlık Hiz. MYO Okuma Salonu	1	20	-
Zafer Sağlık Külliyesi Okuma Salonu	1	240	115
Türk Eğitim Vakfı Emine Ratibe Avcıman Bilgisayar Salonu	1	102	28
Sesli Çalışma Salonu	1	55	25
Çalışma Salonu – Engelli Çalışma Alanı	1	28	11
Grup Çalışma Odası	1	27	9

Çizelge 8: Üniversitemiz Okuma Salonlarının Detay Çizelgesi

Üniversitemiz bünyesinde basılı ve elektronik ortamda üretilen akademik çalışmaların bir araya toplanması ve kabul görmüş açık erişim standartlarını uygulamak amacıyla Akademik Açık Arşiv Sistemi (DSPACE) sağlanmıştır.

Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı (Adet)	
Kitap - Ulusal	1
Kitap Bölümü - Uluslararası	2
Konferans ögesi – Ulusal – Kurum Öğretim Elemanı	6
Konferans ögesi – Uluslararası – Kurum Öğretim Elemanı	18
Makale-Ulusal Hakemli Dergi-Başka Kurum Yazarı	157
Makale-Ulusal Hakemli Dergi-İdari Personel ve Öğrenci	1
Makale-Ulusal Hakemli Dergi-Kurum Öğretim Elemanı	599
Makale-Uluslararası Hakemli Dergi- İdari Personel ve Öğrenci	1
Makale-Uluslararası Hakemli Dergi-Kurum Öğretim Elemanı	873
Tez	93
Diğer - Editorial - Review	31
Kocatepe Tıp Dergisi Koleksiyonu	289
Arşivdeki Toplam Yayın Sayısı (Adet)	2.071

Çizelge 9: 2023 Yılı Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı

Ayrıca, Üniversitemiz bünyesinde basılı ve elektronik kitapların katalog taramaları ve kullanıcı işlemlerinde kullanılmak üzere Koha Kütüphane Otomasyon Sistemi kurulmuştur.

Engelsiz kullanıcılarımızın da kullanabilmesine olanak sağlayan otomatik ödünç kitap alma- iade etme self/check cihazı Merkez Kütüphanemize kazandırılmıştır. Engelsiz Kullanıcılarımıza yönelik belirlenmiş standartlara bağlı olarak Engelsiz Çalışma Masası (Elektrikli ayarlanabilir masa Yükselip alçalabilen), ve Engelsiz Çalışma Masasına Bağlı 360 derece dönebilme özelliği bulunan Teleskopik Monitör Tutucu Merkez Kütüphanemize kazandırılmıştır.

Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından bütçe imkanları dahilinde 8 (sekiz) adet veri tabanının abonelik kullanılmış olup, hizmet alım suretiyle abone devamlılığı sağlanan elektronik veri tabanları; ClinicalKey, UpToDate, EBSCO Discovery Service, MEDLINE Complete Erişim, Hiper Kitap, KODSİS, İnCites, Enago'dur.

Ayrıca, protokol kapsamında EKUAL (Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı) kapsamında Tam Metin Veri Tabanları, Bibliyografik Veri Tabanları, Kanıta Dayalı Veri Tabanları kullanılmıştır.

Üniversitemizin ULAKBİM kapsamında üye olduğu ve YETKİM' e tanımlı veri tabanlarına erişim sağlanmaktadır.

Serbest erişimli e-kaynaklar Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı web sitesinde kullanıcılarımıza kısa yol erişim olarak belirtilmiştir.

4- İnsan Kaynakları

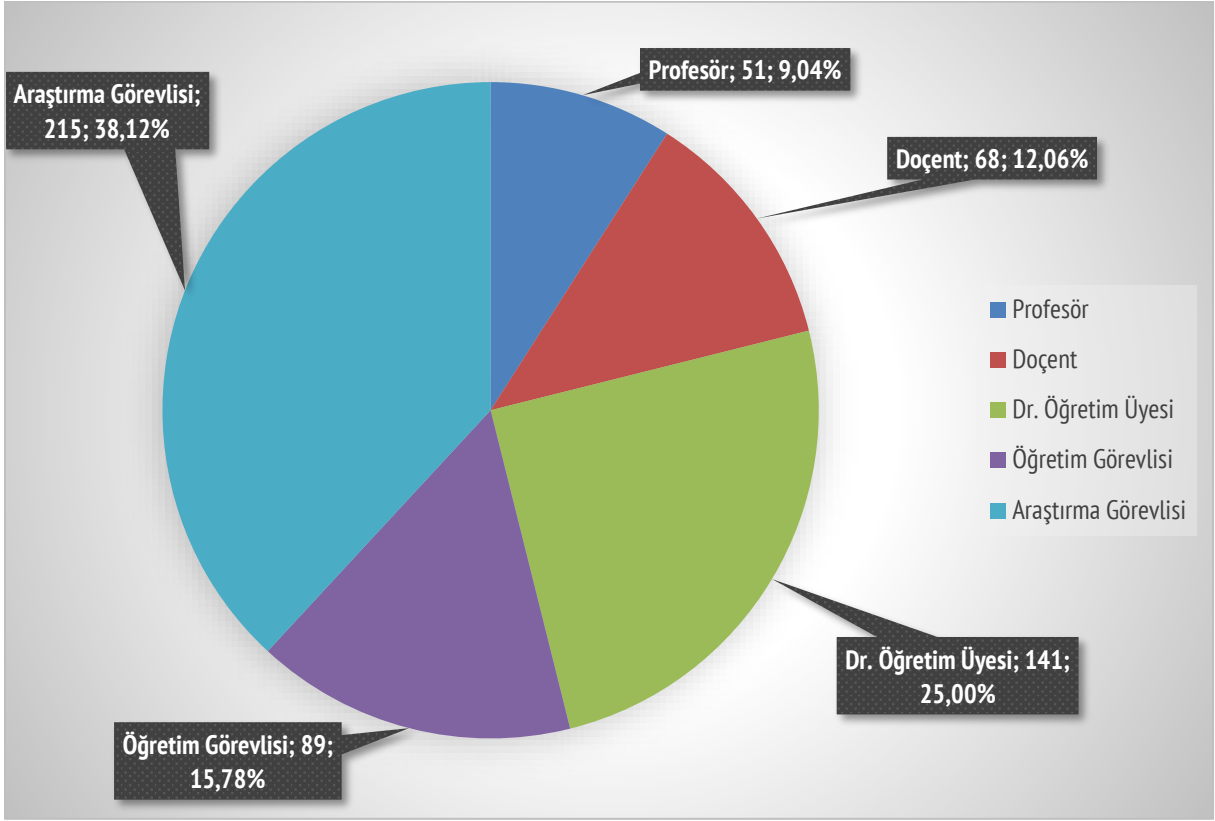
Üniversitemizde 2023 Aralık sonu itibariyle toplam 564 akademik, 1.102 idari (284 kişi 4/B sözleşmeli,) ve 766 da sürekli işçi olmak üzere toplam 2.432 personel fiilen görev yapmaktadır.

Akademik Personel

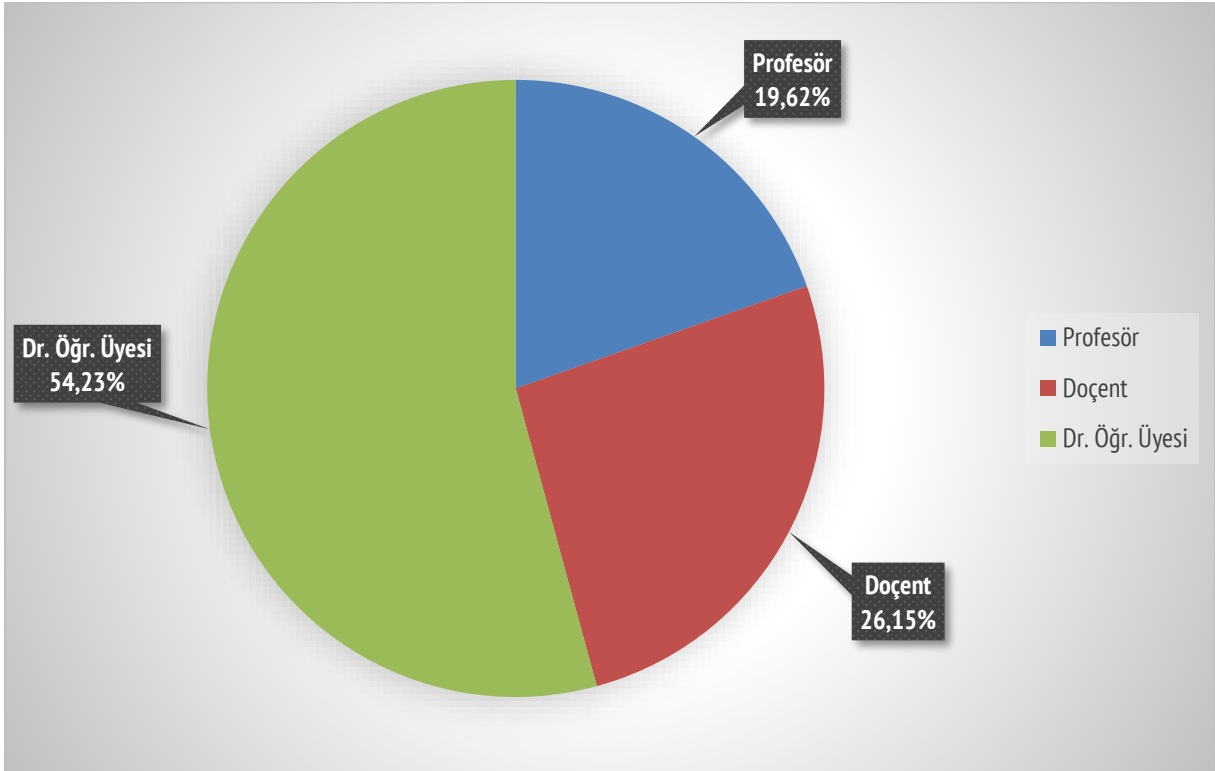
Akademik personel dolu kadroların dağılımına ilişkin bilgiler Çizelge 10'da sunulmuştur. Akademik personelin kadro durumlarına göre dağılımları da Grafik 4'de gösterilmiştir.

Unvan	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	TOPLAM	Doluluk Oranı (%)
Profesör	51	41	92	55,43
Doçent	68	38	106	64,15
Dr. Öğretim Üyesi	141	113	254	55,51
Öğretim Görevlisi	89	34	123	72,35
Araştırma Görevlisi	215	76	291	73,88
TOPLAM	564	302	866	65,12

Çizelge 10: Akademik Personel Kadro Dağılımı



Grafik 4: Akademik Personel Kadro Durumlarına Göre Dağılım Oranı

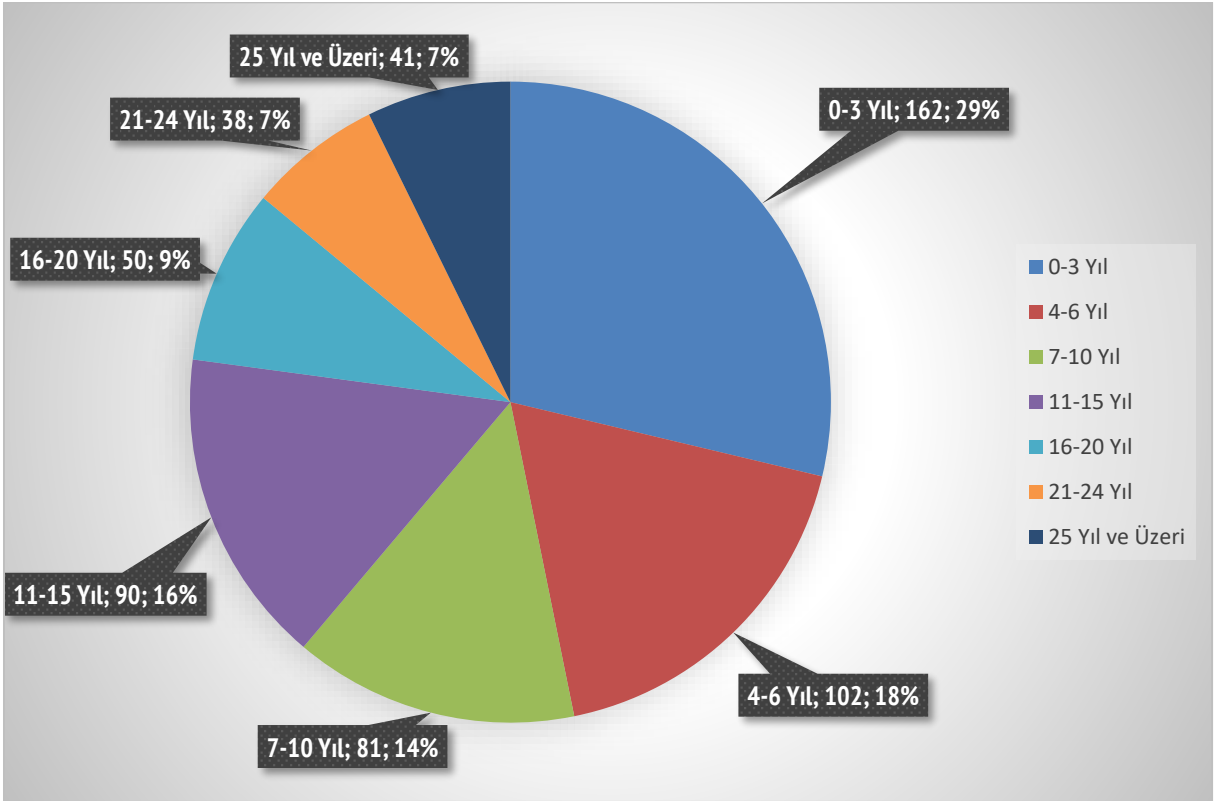


Grafik 5: Öğretim Üyelerinin Kadro Dağılım Oranı

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Çizelge 11'de gösterilmiş olup, hizmet sürelerine göre dağılımı Grafik 6'da sunulmuştur.

	0-3	4-6	7-10	11-15	16-20	21-24	25+	TOPLAM
Öğretim Üyesi Sayısı	6	22	49	70	42	33	38	260
Öğretim Üyesi Oranı	2,31	8,46	18,85	26,92	16,15	12,69	14,62	100
Öğretim Elemanı Sayısı	156	80	32	20	8	5	3	304
Öğretim Elemanı Oranı	51,32	26,32	10,53	6,58	2,63	1,64	0,99	100
TOPLAM	162	102	81	90	50	38	41	564

Çizelge 11: Akademik Personel Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı



Grafik 6: Akademik Personel Hizmet Sürelerine Göre Dağılım Oranı

Akademik personelin yaş ortalamalarını ve cinsiyete göre dağılımlarını gösterir çizelgeler aşağıda sunulmuştur.

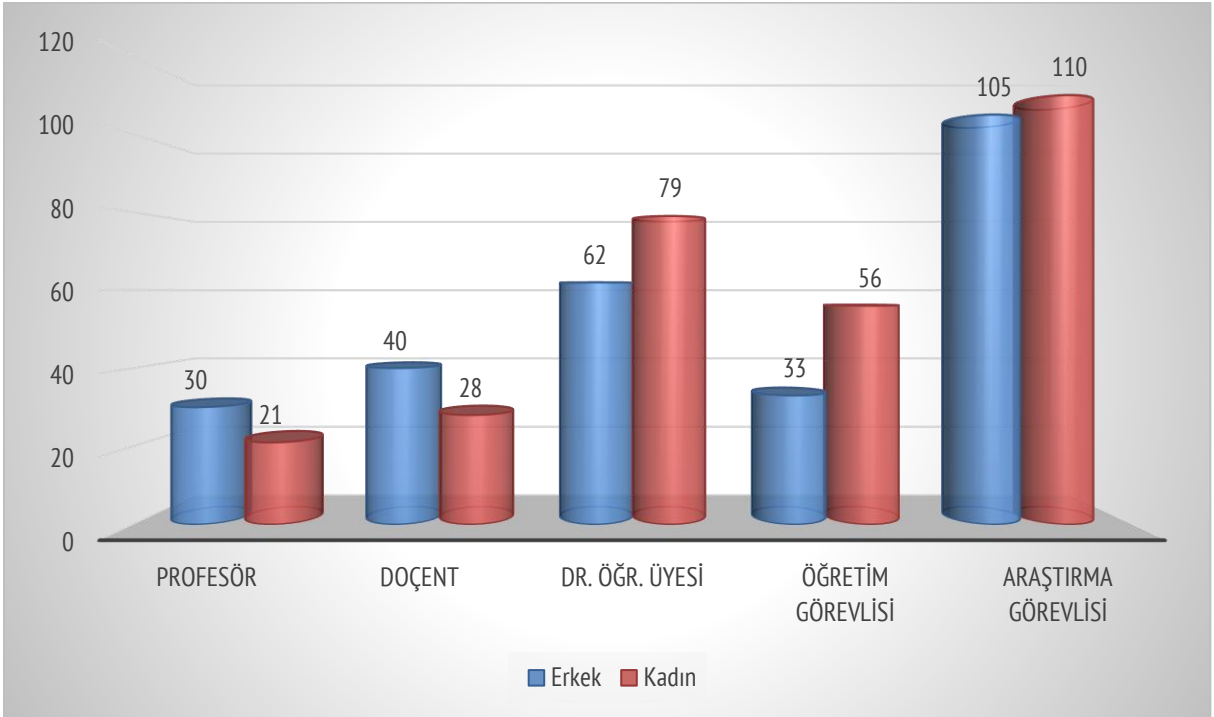


Unvan	Ortalama
Öğretim Üyeleri	42,30
Öğretim Elemanları	31,18

Çizelge 12: Akademik Personel Yaş Ortalaması Çizelgesi

Unvan	Kadın	Erkek
Profesör	21	30
Doçent	28	40
Dr. Öğr. Üyesi	79	62
Öğretim Görevlisi	56	33
Araştırma Görevlisi	110	105
TOPLAM	294	270

Çizelge 13: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



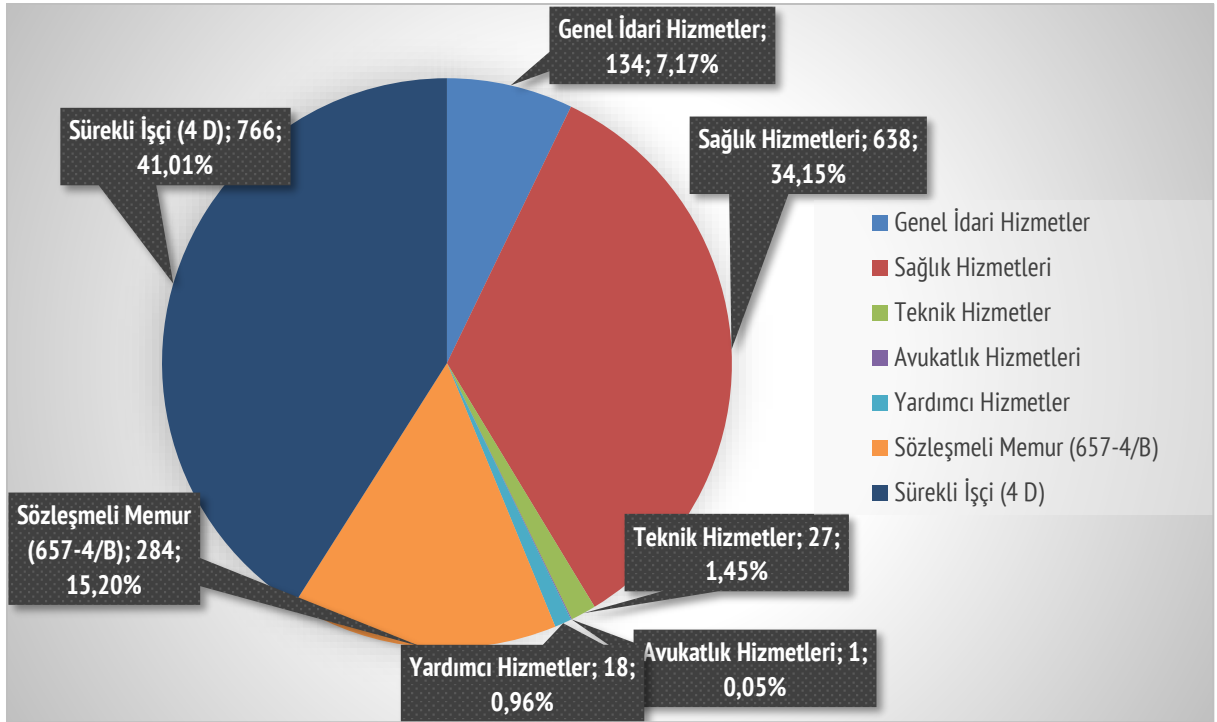
Grafik 7: Akademik Personel Cinsiyet Dağılım Grafiği

İdari Personel

İdari personellerin hizmet sınıflarına göre dağılımları Çizelge 14’de gösterilmiş olup, dağılım oranları Grafik 8’de sunulmuştur.

UNVAN	DOLU KADRO	BOŞ KADRO	TOPLAM	DOLULUK ORANI (%)
Genel İdari Hizmetler	134	174	308	43,50
Sağlık Hizmetler	638	278	916	69,65
Teknik Hizmetler	27	36	63	42,86
Avukatlık Hizmetleri	1	3	4	25,00
Yardımcı Hizmetler	18	47	65	27,69
Sözleşmeli Memur (657-4/B)	284	75	359	79,10
Sürekli İşçi (4D)	766	5	771	99,35
TOPLAM	1.868	618	2.486	75,14

Çizelge 14: İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılım Çizelgesi

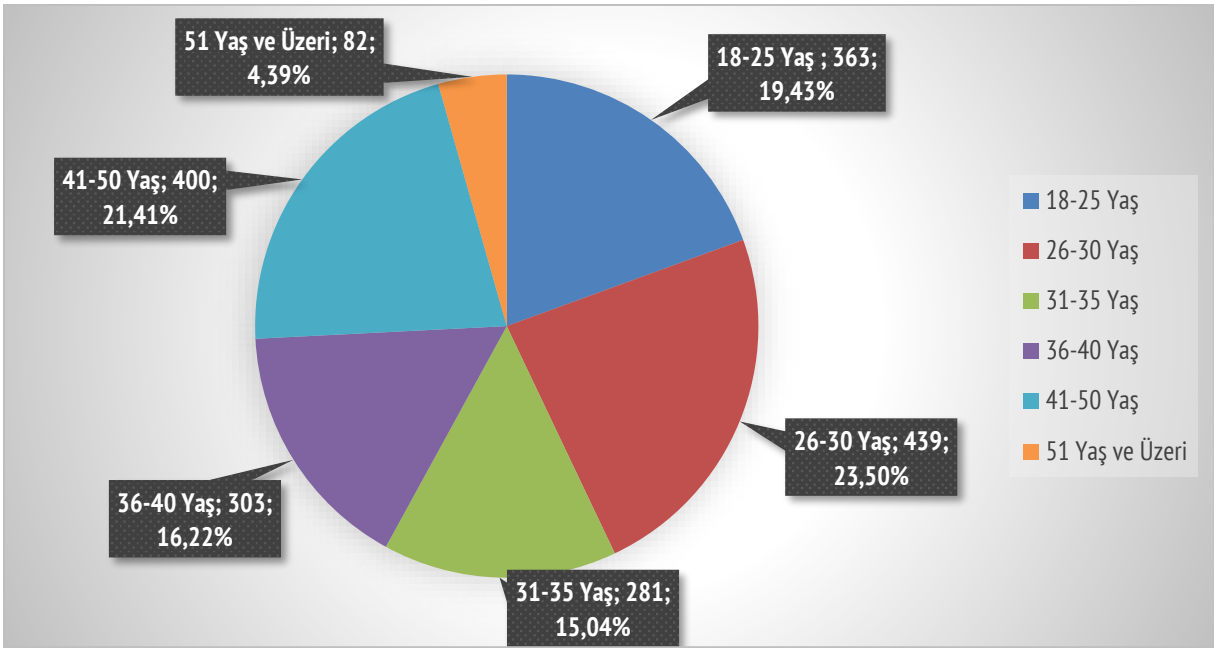


Grafik 8: İdari Personel Hizmet Sınıfı Dolu Kadrolarına Göre Dağılım Oranı

İdari personellerin eğitim düzeyinde ve yaş itibarıyla dağılımlarına ilişkin çizelge ve grafikler aşağıda detaylı bir şekilde yer almaktadır.

Açıklama	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	363	439	281	303	400	82

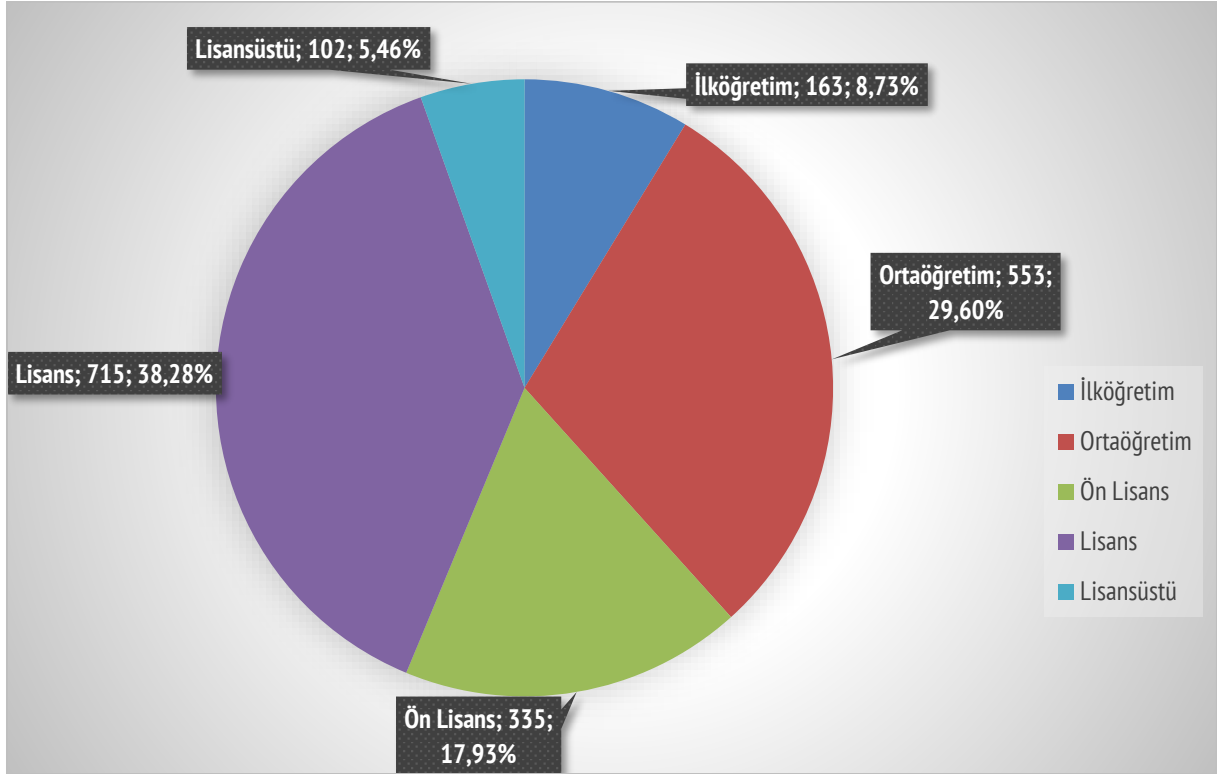
Çizelge 15: İdari Personellerin Yaşları İtibarıyla Dağılımı (Sürekli İşçiler Dahil)



Grafik 9: İdari Personellerin Yaşları İtibarıyla Dağılım Oranı (Sürekli İşçiler Dahil)

Eğitim Durumu	Kişi Sayısı
İlköğretim	163
Ortaöğretim	553
Ön Lisans	335
Lisans	715
Lisansüstü	102
TOPLAM	1.868

Çizelge 16: İdari Personellerin Eğitim Düzeyinde Dağılımı (Sürekli İşçiler Dahil)



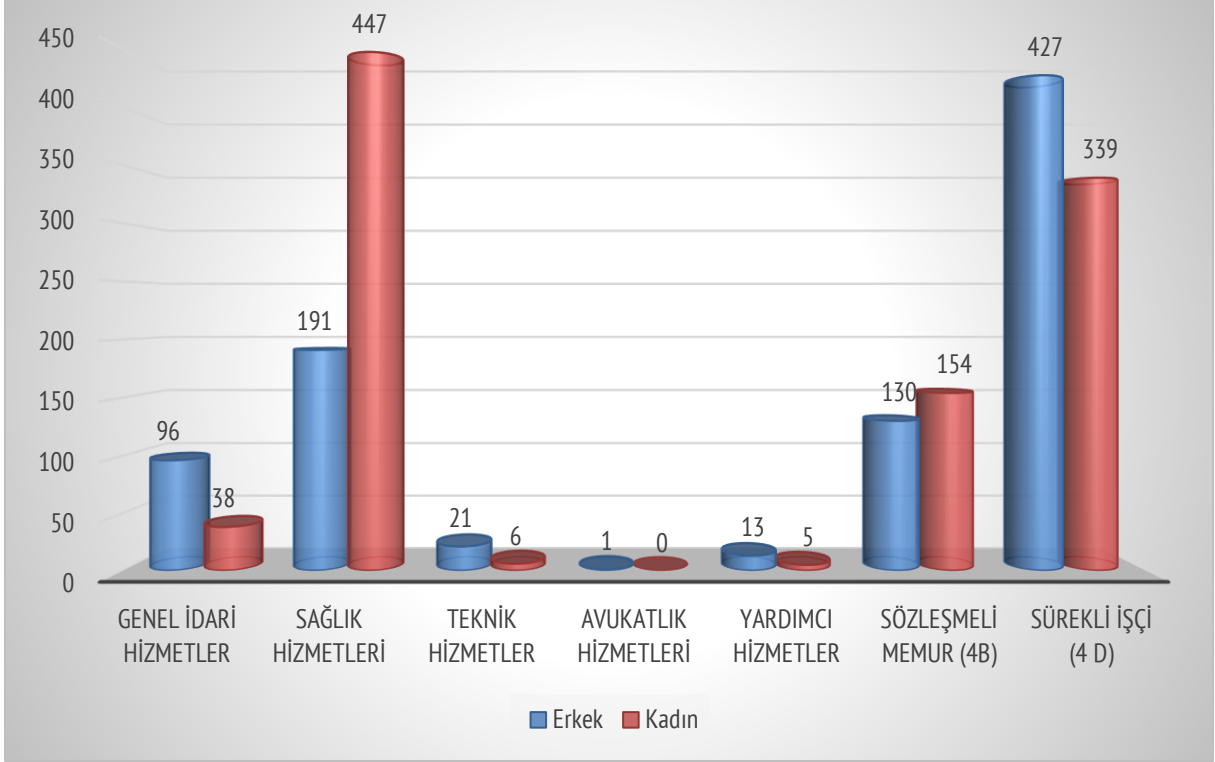
Grafik 10: İdari Personellerin Eğitim Düzeyi Dağılım Oranı (Sürekli İşçiler Dahil)

Üniversitemiz idari personellerin cinsiyet itibariyle dağılımları ise Çizelge 17 ve Grafik 11’de detaylı şekilde yer almaktadır.

Unvan	Kadın	Erkek
Genel İdari Hizmetler	38	96
Sağlık Hizmetleri	447	191
Teknik Hizmetler	6	21
Avukatlık Hizmetleri	0	1
Yardımcı Hizmetler	5	13
Sözleşmeli Memur (4B)	154	130
Sürekli İşçi (4 D)	339	427
TOPLAM	989	879

Çizelge 17: İdari Personellerin Cinsiyet Dağılımları





Grafik 11: İdari Personellerin Hizmet Cinsiyet Dağılım Grafiği

5- Sunulan Hizmetler

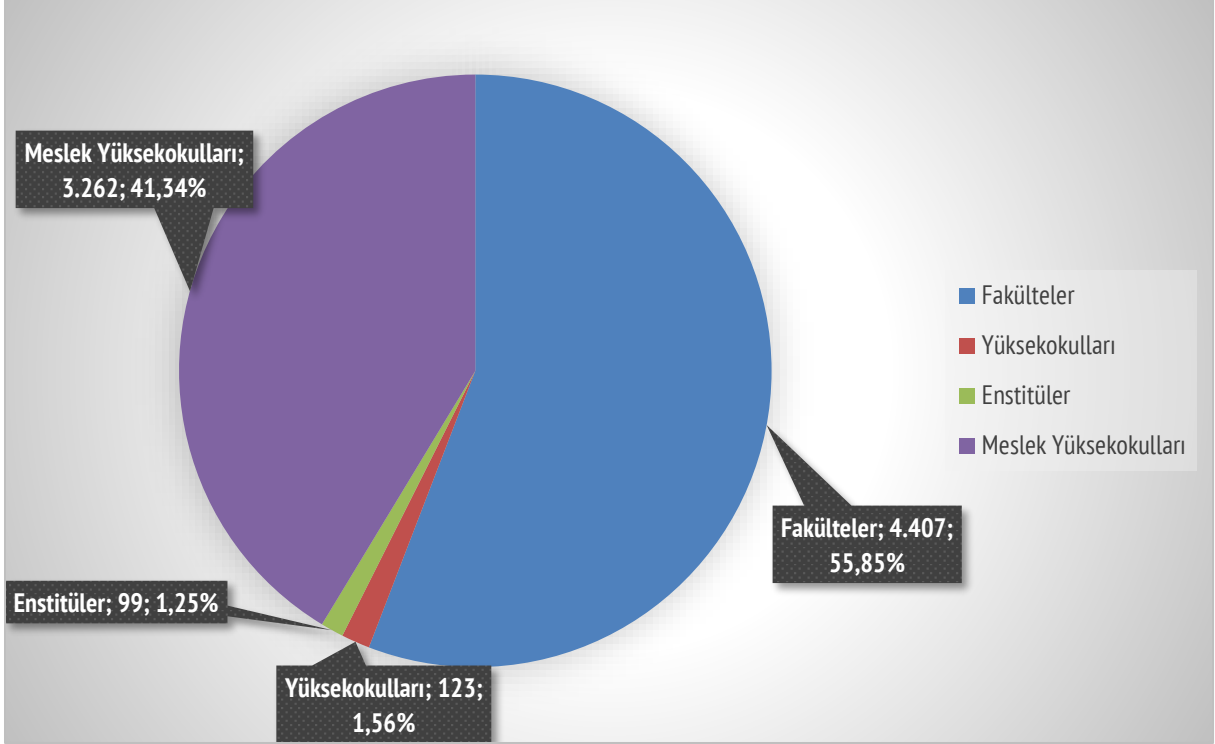
Eğitim Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim öğretim hizmetlerinden faydalanan öğrencilere ait tüm bilgiler aşağıda yer alan tablolarda ve grafiklerde ayrıntılarıyla birlikte yer verilmiştir.

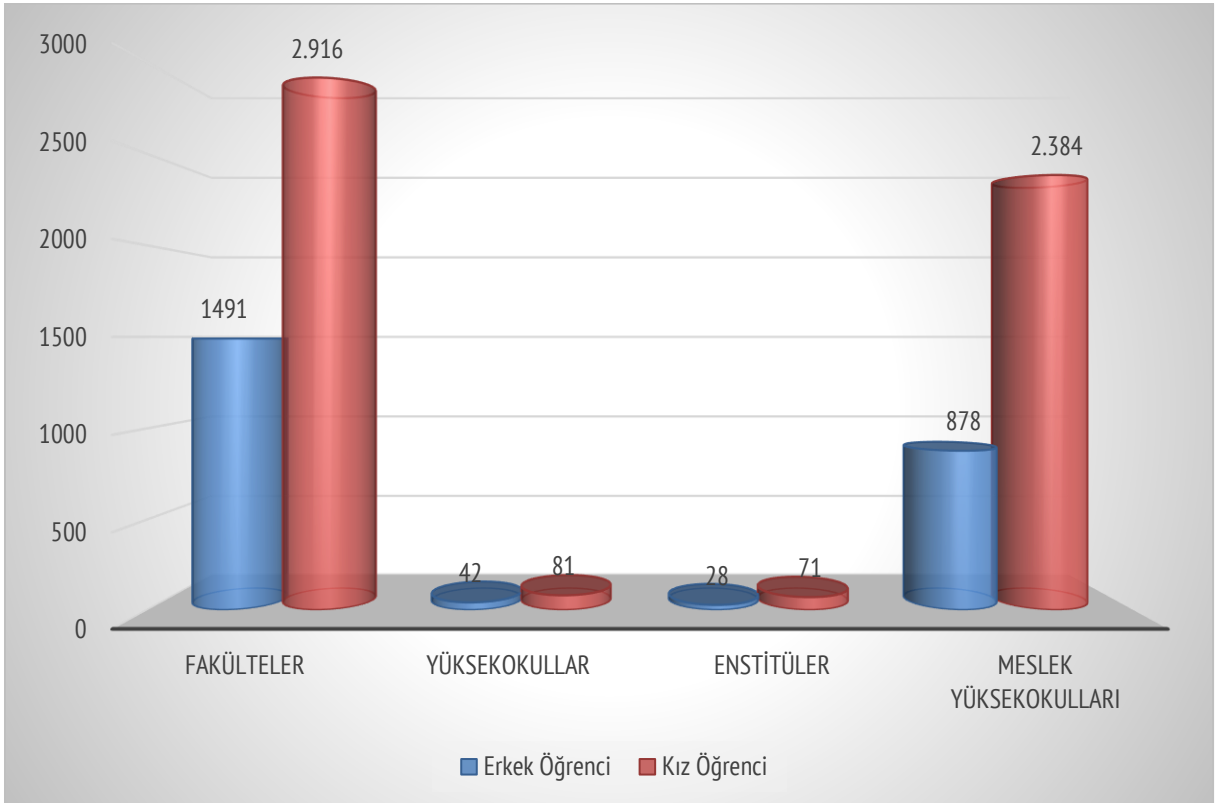
Birimler	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	
Fakülteler	1.300	2.516	3.816	191	400	591	1.491	2.916	4.407
Yüksekokullar ¹	28	54	82	14	27	41	42	81	123
Enstitüler	28	71	99	-	-	-	28	71	99
Meslek Yüksekokulları	669	1.892	2.561	209	492	701	878	2.384	3.262
TOPLAM	2.025	4.533	6.558	414	919	1.333	2.439	5.452	7.891

Çizelge 18: Öğrenci Sayılarının Birimler İtibariyle Dağılımı

¹ Afyon Sağlık Yüksekokulu kuruluş kanunu ile adı Sağlık Bilimleri Fakültesi olarak değiştirilmiş olup, Üniversitemiz kurulmadan önce kaydı mevcut olan öğrenci sayıları ile ilişkilidir.



Grafik 12: Öğrenci Sayılarının Birimler İtibariyle Dağılım Oranı



Grafik 13: Öğrencilerin Cinsiyet Dağılım Grafiği

Birimler	ÖSYM Kontenjanı	ÖSYM Tarafından Yerleştirilen	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	904	896	99
Meslek Yüksekokulları	1302	1290	99
TOPLAM	2.206	2.186	99

Çizelge 19: Öğrenci Kontenjan ve Doluluk Oranları

Birim Adı	Program Sayısı	Tezli	Tezsiz	Doktora	TOPLAM
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	19	92	0	7	99

Çizelge 20: Enstitüdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Dağılımı

Birimler	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülteler	71	72	143
Yüksekokullar	2	0	2
Meslek Yüksekokulları	4	2	6
TOPLAM	77	74	151

Çizelge 21: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Dağılımını Gösterir Çizelge

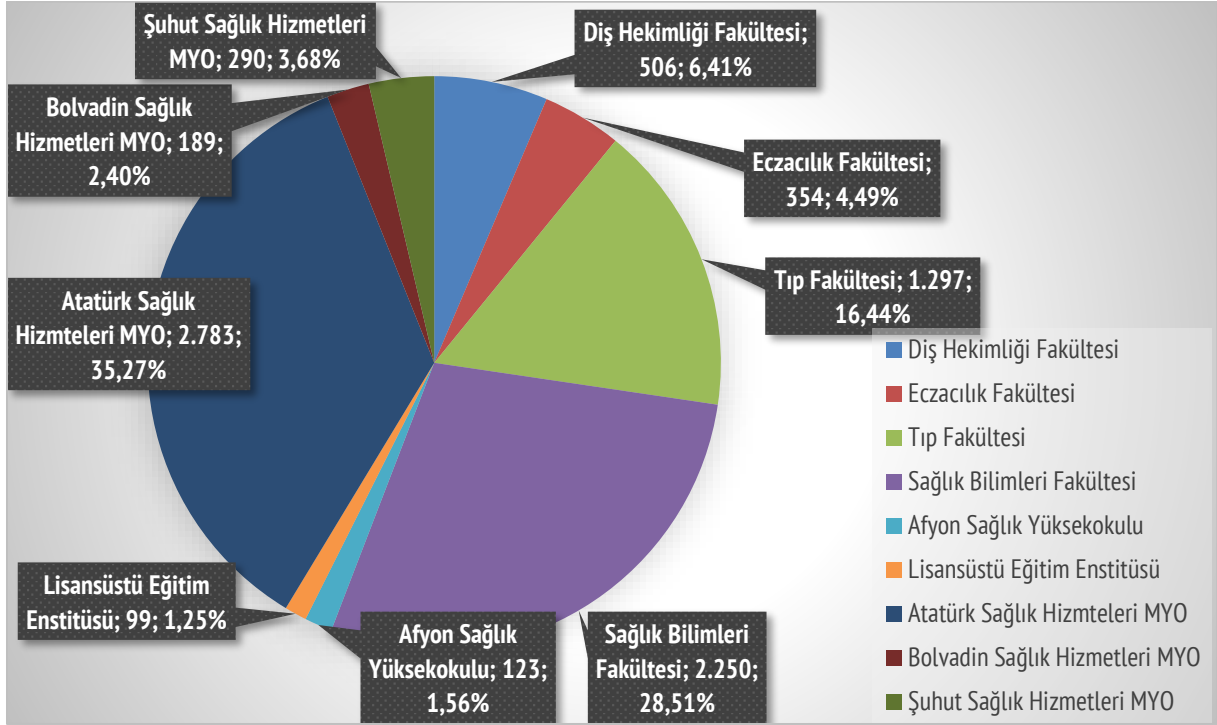


Akademik Birimler	Program Adı	Öğrenci Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	506
	Toplam	506
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	354
	Toplam	354
Tıp Fakültesi	Tıp	1297
	Toplam	1.297
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	321
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	497
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (İ.Ö)	335
	Hemşirelik	534
	Sağlık Yönetimi	307
	Sağlık Yönetimi (İ.Ö)	256
	Toplam	2.250
Afyon Sağlık Yüksekokulu	Beslenme ve Diyetetik	9
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	2
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (İ.Ö)	5
	Hemşirelik	13
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği	2
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği (İ.Ö)	4
	Sağlık Yönetimi	56
	Sağlık Yönetimi (İ.Ö)	32
Toplam	123	
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Analitik Kimya (YL) (TEZLİ)	7
	Anatomi (DR)	2
	Anatomi (YL-TEZLİ)	5
	Biyokimya (YL TEZLİ)	9
	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği (YL TEZLİ)	13
	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği (YL) (TEZLİ)	6
	Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği (YL) (TEZLİ)	1
	Fitoterapi (YL) (TEZLİ)	7
	Fizyoloji (YL) (TEZLİ)	6
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (YL) (TEZLİ)	9
	Halk Sağlığı Hemşireliği (YL) (TEZLİ)	5
	Hemşirelik Esasları (YL TEZLİ)	3
	Histoloji-Embriyoloji (YL) (TEZLİ)	4
	İç Hastalıkları Hemşireliği (YL) (TEZLİ)	1
	Sağlık Yönetimi (YL) (TEZLİ)	14
	Tıbbi Biyokimya (DR)	3
	Tıbbi Farmakoloji (YL) (TEZLİ)	1

	Tıbbi Genetik (DR)	2
	Tıbbi Genetik (YL) (TEZLİ)	1
	Toplam	99
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	Ağız ve Diş Sağlığı	137
	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi (İÖ)	1
	Diyaliz	153
	Elektronöfizioloji	134
	Fizyoterapi	235
	Fizyoterapi (İ.Ö)	231
	Hasta Bakımı	95
	İlk ve Acil Yardım	163
	Ortopedik Protez ve Ortez	146
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	184
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği (İ.Ö)	123
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	210
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik (İ.Ö)	155
	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	171
	Tıbbi Laboratuvar	1
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	200
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri (İ.Ö)	191
	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler	76
	Yaşlı Bakımı	177
		Toplam
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	86
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	103
	Toplam	189
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	İlk ve Acil Yardım	102
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	90
	Patoloji Laboratuvar Teknikleri	98
	Toplam	290
GENEL TOPLAM		7.891

Çizelge 22: Öğrenci Sayılarının Bölüm Bazında Dağılımı





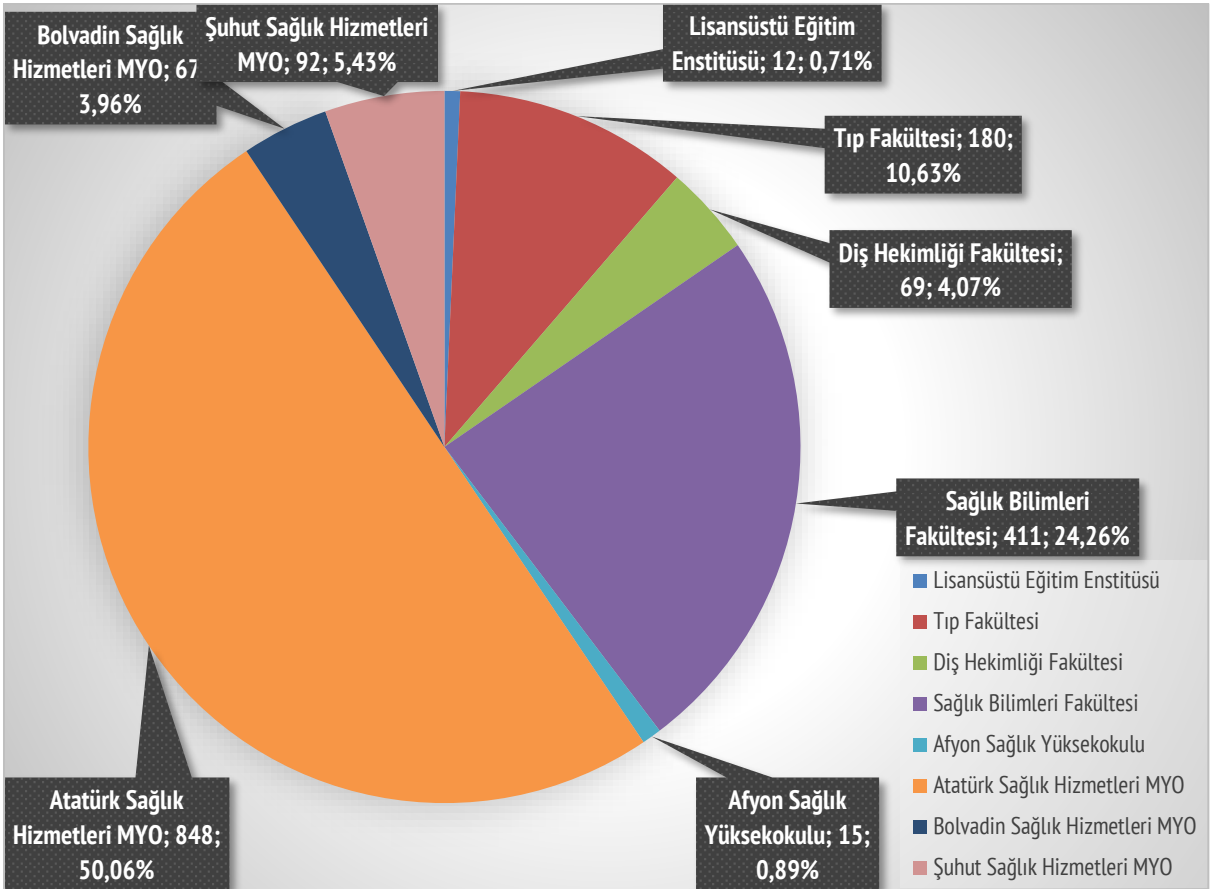
Grafik 14: Öğrenci Sayılarının Akademik Birim Bazında Dağılım Oranları

Akademik Birimler	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	59	30	89	21	11	32
Enstitüler	0	0	0	0	0	0
Yüksekokullar	0	0	0	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	24	9	33	0	0	0
TOPLAM	83	39	122	21	11	32

Çizelge 23: Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemiz Gelen Öğrenci Sayısı

Akademik Birimler	Kendi İsteği İle Ayrılan	Yatay Geçiş	Diğer	Mezun	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2	-	11	12	25
Tıp Fakültesi	3	12	12	180	207
Diş Hekimliği Fakültesi	7	4	2	69	82
Eczacılık Fakültesi	1	11	-	-	12
Sağlık Bilimleri Fakültesi	34	28	32	411	505
Afyon Sağlık Yüksekokulu	-	-	84	15	99
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	50	19	1	848	918
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	1	2	-	67	70
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	3	4	-	92	99
TOPLAM	101	80	142	1.694	2.017

Çizelge 24: Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Dağılımlarını Gösterir Çizelge



Grafik 15: Üniversitemizden Mezun Olan Öğrencilerin Akademik Birim Bazında Dağılımları

Toplumsal Katkı ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz sağlık temalı kurulması hasebiyle ilimize ve bölgemize genel sağlık hizmetleri ile ağız ve diş sağlığı hizmetleri sunma noktasında önemli bir yere sahiptir. Bu kapsamda Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezimiz (SUAM) ile Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezimizin (ADSUAM) sunmuş olduğu sağlık hizmetlerine ilişkin veriler aşağıda yer alan çizelgelerde sunulmuştur.

Birim	Yatak Sayısı	Ayakta (Tedavi Edilen) Hasta Sayısı	Yatan (Tedavi Edilen) Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis	40 (Sedye Sayısı)	123.032	16.017	-
Yoğun Bakım	103	-	2.179	-
Klinik	442	-	84.513	-
Ameliyat	20	-	48.056	-
Poliklinik	-	655.945	-	-
Laboratuvar	-	-	-	7.166.073
Radyoloji Ünitesi	-	-	-	411.790
Nükleer Tıp Bölümü	-	-	-	1.919
Fizik Tedavi	110	32.041	813	-
TOPLAM	715	811.018	151.578	7.579.782

Çizelge 25: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane) ve Ağız ve Diş Sağlığı Uy. Ve Arş. Mer. Hizmet Sayısı

Ayrıca Üniversitemizde yer alan Palyatif Merkezi ve Hastane Konukevi; palyatif merkezinde 28 yatak, konukevinde ise 48 yatak ile hizmet vermeye devam etmektedir.

İlimiz bünyesinde yürütülen Kadın Kültür Evi projesine Üniversitemiz tarafından verilen destek 2023 yılında da devam etmiştir. Söz konusu toplumsal katkı projesi kapsamında Üniversitemiz tarafından 14 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Konusunda uzman akademik personelimiz ilimizin çeşitli bölgelerinde kadınlarımızı bilinçlendirmek adına bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirmiştir.

Toplumsal katkı noktasında bağımlılıkla mücadele faaliyetleri, kadına yönelik şiddetle mücadele ve engelsiz AFSÜ kapsamında etkinliklerde düzenlenmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülen yedi proje türü bulunmaktadır. Bu projeler;

- Lisansüstü Tez Projeleri,
- Genel Amaçlı Araştırma Projeleri,
- Araştırma Altyapısı Kurma ve Geliştirme Projeleri
- GÜdümlü (Tematik) Projeler,
- Kariyer Destek Projeleri,
- Öncelikli Alan Araştırma Projeleri
- Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projeleri'dir.

Proje Türleri	Adet	Destek Miktarı
Yüksek Lisans Tez Projesi	4	170.994,49
Tıpta Uzmanlık Tez Projesi	11	792.301,81
Dışte Uzmanlık Tez Projesi	7	555.200,96
Güdümlü (Tematik) Proje	7	6.768.220,90
Genel Amaçlı Araştırma Projesi	34	3.060.429,41
Kariyer Destek Projesi	13	204.350,55
TOPLAM	76	11.551.498,12

Çizelge 26: Bilimsel Araştırma Projeleri Proje Detayları

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü sorumluluğunda ve iç kaynaklı projelerin finansmanında kullanılmak üzere, 2547 sayılı Kanununun 58. maddesine istinaden döner sermaye paylarından 2023 yılı içerisinde toplam tutar 27.643.700,85TL tutar aktarılmıştır. Bu tutarın kullanımına ilişkin detaylı açıklama *Mali Bilgiler* başlığı altında yer verilecektir. Desteklenen projelere ilişkin icmal bilgileri ve birim bazında desteklenen tutarlara ait bilgiler Çizelge 27, Çizelge 28 ve Çizelge 29 ile Grafik 16'da yer almaktadır.

Proje Türleri	Önceki Yılda Devreden Proje	2023 Yılı İçinde Kabul Edilen Proje Sayıları	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	2023 Yılı İçerisinde Desteklenen Proje Bütçesi	Tüm Projelerden 2023 Yılı İçerisinde Yapılan Harcama
BAP	150	76	80	11.551.498,12	14.158.041,13
TOPLAM	151	79	80	12.812.264,12	14.471.241,13

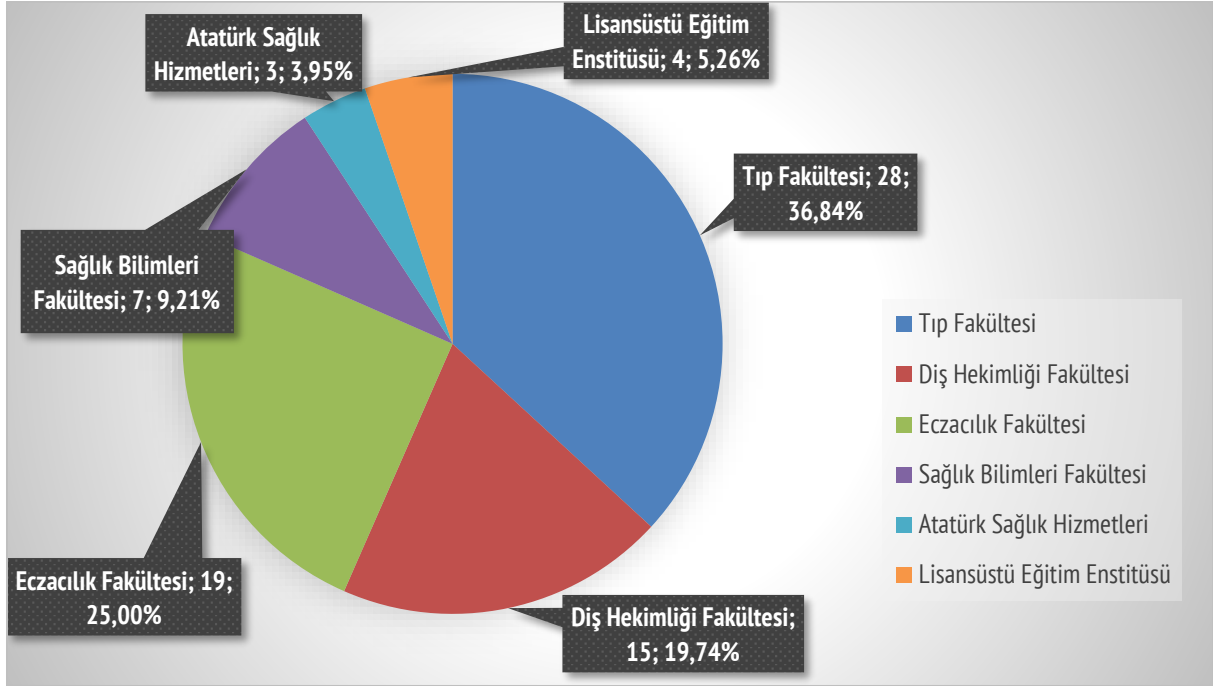
Çizelge 27: BAP Destekli Projelere Ait İcmal Bilgiler

Proje Türleri	Önceki Yılda Devreden Proje	2023 Yılı İçinde Kabul Edilen Proje Sayıları	Önceki Yıllardan Devreden Projelerin Kalan Bütçesi	2023 Yılı İçerisinde Desteklenen Proje Bütçesi	Tüm Projelerden 2023 Yılı İçerisinde Yapılan Harcama
TÜSEB	1	3	507.275,32	219.330,00	582.361,89
TÜBİTAK	-	1	-	60.000,00	59.982,66
KALKINMA AJANSI	-	1	-	27.143.884,00	282.885,04
TOPLAM	1	5	507.275,32	27.423.214,00	925.229,59

Çizelge 28: Dış Kaynaklı Projelere Ait İcmal Bilgiler

Akademik Birimler	Adet	Destek Miktarı
Tıp Fakültesi	28	4.576.384,32
Dış Hekimliği Fakültesi	15	1.106.051,57
Eczacılık Fakültesi	19	5.118.708,45
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	369.904,70
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	3	209.454,59
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	4	170.994,49
TOPLAM	76	11.551.498,12

Çizelge 29: Birimler Bazında Proje Destek Dağılımı



Grafik 16: Birim Bazında Proje Dağılım Grafiği

Uluslararası İlişkiler ve Öğrenci Değişim Faaliyetleri

Uluslararası ilişkiler anlamında 2023 yılı itibarıyla 2020-1-TR01-KA103-091046 numaralı Erasmus+ projesinden 6 personel; 2021-1-TR01-KA131-HED-000006561 numaralı Erasmus+ projesinden 8 öğrenci, 1 personel olmak üzere toplam 9 kişi; 2021-1-TR01-KA131-HED-000006613 numaralı Start-Up yükseköğretim hareketliliği ve konsorsiyumu projesinden 4 öğrenci, 2 personel olmak üzere toplam 6 kişi; 2022-1-TR01-KA-131-HED-000051831 numaralı Erasmus+ projesinden 7 öğrenci, 5 olmak üzere toplam 12 kişi; 2022-1-TR01-KA-131-HED-000060647 numaralı Erasmus+ Start-Up yükseköğretim hareketliliği ve konsorsiyumu projesinden 2 öğrenci, 1 personel olmak üzere toplam 3 kişi Erasmus+ hareketliliğine katılmıştır. 2023 yılı içerisinde Erasmus+ projeleri çerçevesinde gerçekleşen hareketlilik sayısı toplamda 36 olmuştur.

2023 yılı itibarıyla önemli bir uluslararasılaşma stratejisinin hedefleri arasından yer alan uluslararası ikili iş birliklerinde önemli atılımlar gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede 2023 yılı içinde Erasmus+ KA131 Kurumlararası Anlaşmalar başlığı altında Kuzey Makedonya (1), İtalya (1), Portekiz (1) ve Polonya (2)'dan 5 kurum; Uluslararası İş birlikleri başlığı altında ise Arnavutluk, Kosova, Kırgızistan ve Kazakistan'dan 6 kurum olmak üzere toplam 11 uluslararası antlaşma protokolü imzalanmıştır.

Üniversite Sanayi İş Birliği Faaliyetleri

Zafer Kalkınma Ajansından "Afyonkarahisar'a İlaç Gibi Gelecek" adlı Güdümlü Destek Proje'si, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenmeye uygun görülmüştür. 2023 yılı içerisinde proje sözleşmesi

imzalanmıştır. Proje ile Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında ar-ge odaklı projeler hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak ilaç ve ar-ge çalışmalarının yürütüleceği FAZ Çalışmaları Klinik Araştırma Laboratuvarı, Biyoyararlanım/ Biyoeşdeğerlik (BY/BE) Araştırma Laboratuvarı ile Biyoanalitik Laboratuvarını kapsayan merkezin idari ve ticari olarak sürdürülebilir bir şekilde işletilmesi hususlarında protokol imzalanmıştır.

Zafer Kalkınma Ajansı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programınca (SOGEP) desteklenen, “Akademi Desteğinde Kadın Eli ile Yemelik ve Tıbbi Mantar Yetiştiriciliği” projesinin teknik inşaat süreci tamamlanmıştır. Mantar Üretim Tesisi Birimi kurulmuş ve istihdam çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Projenin ana çıktısı olarak mantar üretimine başlanmış ve satışları da Teknoloji Transfer Ofisi aracılığı ile gerçekleştirilmektedir.

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Danışmanlık, Eğitim ve Araştırma Hizmetleri Yönergesi ile üniversite-sanayi iş birliği kapsamında, ilaç firmaları ile farklı alan ve temalarda ar-ge kapsamı dışında danışmanlık hizmetleri verilmiştir. Bu kapsamda, 2023 yılı içerisinde, 42 adet danışmanlık sözleşmesi imzalanmıştır.

Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi ön lisans, lisans ve yüksek lisans programlarına kayıtlı öğrenciler tarafından; toplumsal ve kültürel gelişmelerine katkı sağlamak, beden ve ruh sağlığını korumak, onları araştırmacı ve yaratıcı niteliklere sahip olarak yetiştirebilmek, bütçe olanakları oranında fırsatlar sağlayarak dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal gereksinimlerini karşılamak, üniversite içinde ve dışında, üniversitenin kurumsal kimliğini ön plana çıkaracak, kamuoyunda benimsenmesine ve tanınmasına yardımcı olmak ve tüm üniversitenin faydalanmasına imkân sağlamak amacıyla kurulan 36 adet topluluk ve kulüp olup, 05.09.2018 Tarih ve 06/2018 Senato Kararı ile kabul edilen Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Öğrenci Toplulukları ve Kulüpleri Yönergesi doğrultusunda kurulmuştur. Söz konusu öğrenci topluluk ve kulüpleri Çizelge 30'da yer almaktadır. Söz konusu öğrenci topluluk ve kulüpleri 2023 yılı içerisinde toplam 138 faaliyet ve etkinlik gerçekleştirmiştir.

Topluluk ve Kulüp Adı			
1	Paramedik Kulübü	19	Kamu Denetçiliği Topluluğu (AFSÜ-KADEK)
2	Bilim Araştırma Kulübü	20	Resim Topluluğu
3	Hemşirelik Kulübü	21	Kariyer ve Girişimcilik Topluluğu
4	Eczacılık Kulübü	22	Dans Topluluğu
5	Erasmus (Uluslar Arası İlişkiler)Kulübü	23	Kitap ve Söyleşi Topluluğu
6	Geleceğin Diş Hekimleri Kulübü	24	Organ Nakli Farkındalık Topluluğu
7	Türk Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	25	Sinema Topluluğu
8	Genç Kızılay Topluluğu	26	Kalite Topluluğu
9	Sağlık Yönetimi Topluluğu	27	Model United Nations Topluluğu
10	Beslenme Ve Diyetetik Topluluğu	28	AFSÜ ÜNİAK (Üniversite Akademik Kültür) Topluluğu
11	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu	29	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Kulübü (AFSÜ –TAB)
12	Genç Yeşilay Topluluğu	30	Fotoğrafçılık Topluluğu
13	Genç Yaşlı Engelsiz Topluluğu	31	Sağlıkta Yapay Zeka Topluluğu
14	Kritik Analitik Düşünme Topluluğu (Tıp KAD)	32	Türk Dünyası Kültür Topluluğu
15	Müzik Topluluğu	33	Dermokozmetik Topluluğu
16	AFSA Spor Topluluğu	34	Hayvan Hakları Topluluğu
17	İlk Yardım Ve Arama Kurtarma Topluluğu	35	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Topluluğu
18	Genç Gezinler Topluluğu	36	Kadın Araştırmaları Topluluğu

Çizelge 30: Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları Çizelgesi

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında kamu idarelerinde bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisi olup, harcama birimleri mali karar ve işlemlerini kendilerini gerçekleştirmek zorundadır. Üniversitemizdeki fakülteler, enstitüler ve yüksekokulların her biri birer harcama birimidir ve bunların yöneticileri de harcama yetkilisidir. Harcama yetkilileri bütçede tahsis edilen ödenek tutarında harcama yapabilir. Bütçelerden harcama yapılabilmesi, harcama yetkilisinin harcama talimatı vermesiyle mümkündür.

Kamu kurum ve kuruluşları arasında sayılan devlet üniversitelerinden biri olan Üniversitemiz görev ve sorumluluklarını 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 124 sayılı "Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile

Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” gereğince yerine getirmekte ve organizasyon yapısını da bu mevzuat hükümleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Yönetim bilimi literatüründe dikey yapılanma olarak ifade edilen yönetim modelinin benimsenmesi Üniversitemiz için yasal bir zorunluluktur. Operasyonel ve idari süreçlerin yönetimi de yine söz konusu mevzuatla ilgililere verilen görev ve sorumluluklar çerçevesinde yürütülmektedir.

Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulmasına yönelik olarak, Rektörlük Makamının 31/12/2020 tarihli ve E.24359 sayılı OLUR’u ile “Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi İç Kontrol Eylem Planı” yürürlüğe konulmuş olup, eylem planı kapsamında çalışmalar yürütülüyorken, plan kapsamındaki standartlara ulaşmak için belirlenen eylemlerden tamamlananların ve iyileştirmeye açık alanlar olması, Üniversitemiz faaliyetlerini etkileyen birçok aksiyonun gerçekleşmesi, eylem planımızın revize edilmesini zorunlu hale getirmiştir. Bu nedenle eylem planımız Rektörlük Makamı Oluru ile 01/07/2022 tarihinden uygulanmak üzere revize edilerek yürürlüğe konulmuştur. Yılın ikinci yarısında itibaren de plan kapsamında standartlara ulaşmak için öngörülen eylemleri gerçekleştirmeye yönelik olarak tüm birimlerimiz gayret göstermiştir. Eylem planımızda öngörülen eylemler kapsamında birimlerimiz tarafından çalışmaların ortaya konulduğu Üniversitemiz 2023 Yılı İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak web sitemizde kamuoyuna duyurulmuştur.

Ön mali kontrol faaliyetleri kapsamında;

- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı’na ait AFSÜ SUAM Laboratuvarları Getat Kozmetoloji ve Aile Sağlığı Poliklinikleri İnşaatı İkmal İşİ ve Diğer Sağlık Alanları Bakım Onarım İşİ,
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı’na ait, Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğü Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi İle Yapılan 2023-2024 Yılı 12 ay Süreli Malzemeli Yemek Pişirme, Dağıtım ve Sonrası Hizmet Alımı (Ortak İhale) ihalesi,
- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen Zafer Kalkınma Ajansı destekli TR33/23/GPDA3 Numaralı 7 Kısım Laboratuvar Cihazı Alımı ihalesi,
- 4/B kapsamında sözleşmeli personellerin sözleşmeleri 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu 4. Maddesi (B) fıkrası kapsamında, ön mali kontrol işlemlerine tabi tutulmuştur.

Üniversitemiz amaç ve hedeflerine ulaşmak için yürütülen faaliyetlerin ve mevzuatla verilen görevlerimizin daha hızlı, güvenilir, etkin ve hata oranı düşük bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla yönetim bilgi sistemi çalışmaları devam etmektedir.



II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2024-2026), Yükseköğretim Kurulu 2019-2023 Stratejik Planı, Milli Eğitim Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı, Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023), Bilim Teknoloji İnsan Kaynağı Strateji Belgesi gibi pek çok üst politika belgesi incelenmiştir.

Yapılan inceleme ve değerlendirmelerin ardından Üniversitemizin görev ve yetki alanı dikkate alındığında, üst politika belgeleriyle verilen görevlerin aşağıdaki konu başlıklarında toplandığını söylemek mümkündür:

- Araştırmacı insan gücünün ve akademik kadronun nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi,
- Bölgesel ihtiyaçlar ile yetkinlik düzeyleri dikkate alınarak üniversitelerin ihtisaslaşmasının desteklenmesi,
- Yükseköğretimde kalite güvencesi sisteminin kurulması,
- Kurumsallaşma ve uluslararasılaşma düzeyinin artırılması,
- Araştırma kapasitesi, Ar-Ge ve yenilikçilik bilincinin geliştirilmesi,
- Nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde uygulamalı eğitime ağırlık verilmesi.

B- İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz ilk stratejik planı 04/07/2022 tarih ve 93853 sayılı Rektörlük Makamı Oluru ile 2023 yılından itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe konulmuştur. Stratejik Planımız ile gelecek beş yıla ilişkin dört amaç altında 17 hedef belirlenmiştir. Üniversitemiz mevcut imkan ve kaynaklarla belirlenen hedeflerin yerine getirilmesine ilişkin olarak 2023 yılında gayret göstermiştir.

Üniversitemizin 2023-2027 Dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefleri Çizelge 31'da yer almaktadır.

Amaç-1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek
Hedef 1.1	2025 yılı sonuna kadar eğitim alanlarının fiziksel ve teknolojik altyapısını tamamlamak.
Hedef 1.2	Plan dönemi başlangıcı ile akreditasyon faaliyetlerine başlanması ve 2025 yılı itibariyle en az 1 bölümün akreditasyon sürecinin tamamlanması.
Hedef 1.3	Öğrencilerin akademik ve sosyal imkânlarını artırmak.
Hedef 1.4	Plan dönemi başlangıcı itibariyle sektör ve meslek ihtiyaçlarına göre; lisansüstü eğitim programı ve öğrenci sayısını arttırmak ve her yıl önlisans/lisans program/bölmelerinde müfredat ve verilecek derslerin güncelliğini sağlamak.
Amaç-2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.
Hedef 2.1	Tıbbi ve aromatik bitki alanında araştırma proje sayısının her yıl %10 oranında arttırılması.
Hedef 2.2	Sağlıkta yapay zekâ alanında proje sayısının her yıl %10 oranında arttırılması.
Hedef 2.3	Akademik beceri, nitelikli etkin araştırma ve proje üretebilme kapasitesinin artırılması.
Hedef 2.4	Plan dönemi sonunda Üniversitemiz Merkezi Araştırma Laboratuvarını hizmete sunmak ve araştırma altyapısı proje sayısını her yıl %10 arttırılması.
Hedef 2.5	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürün ve hizmetler kapsamında sanayi, kamu kurum kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliklerinin, akademik danışmanlıkların artırılması
Amaç-3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.
Hedef 3.1	Plan dönemi sonuna kadar çevresel, spor, sosyal tesisler ile kültürel binaların inşasını tamamlamak.
Hedef 3.2	Plan dönemi başlangıcı itibariyle mezun bilgi sistemini kurmak ve plan dönemi sonunda mezun takip sistemine kayıtlı öğrenci sayısını %60 seviyesine çıkarmak.
Hedef 3.3	Hizmet sunumunda insan kaynağının artırılmasını ve gerçekleştirilen işlerde kalite standartlarını sağlamak.
Hedef 3.4	Üniversitenin tanınırlığını ve marka değerini arttırılması.
Amaç-4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.
Hedef 4.1	Her yıl sağlık alanında topluma yönelik gerçekleştirilen bilgilendirici faaliyetlerin sayısını %10 arttırmak.
Hedef 4.2	Her yıl dezavantajlı gruplara yönelik sağlık hizmetlerini ve sosyal sorumluluk projelerini %10 oranında arttırmak.
Hedef 4.3	2023 yılında TTO A.Ş. kuruculuğunda uluslararası standartlarda sağlık Teknoparkın faaliyete geçmesini sağlamak.
Hedef 4.4	Topluma sunulan sağlık hizmetinde kullanılan fiziksel hizmet alanlarının artırılması.

Çizelge 31: Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler







III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

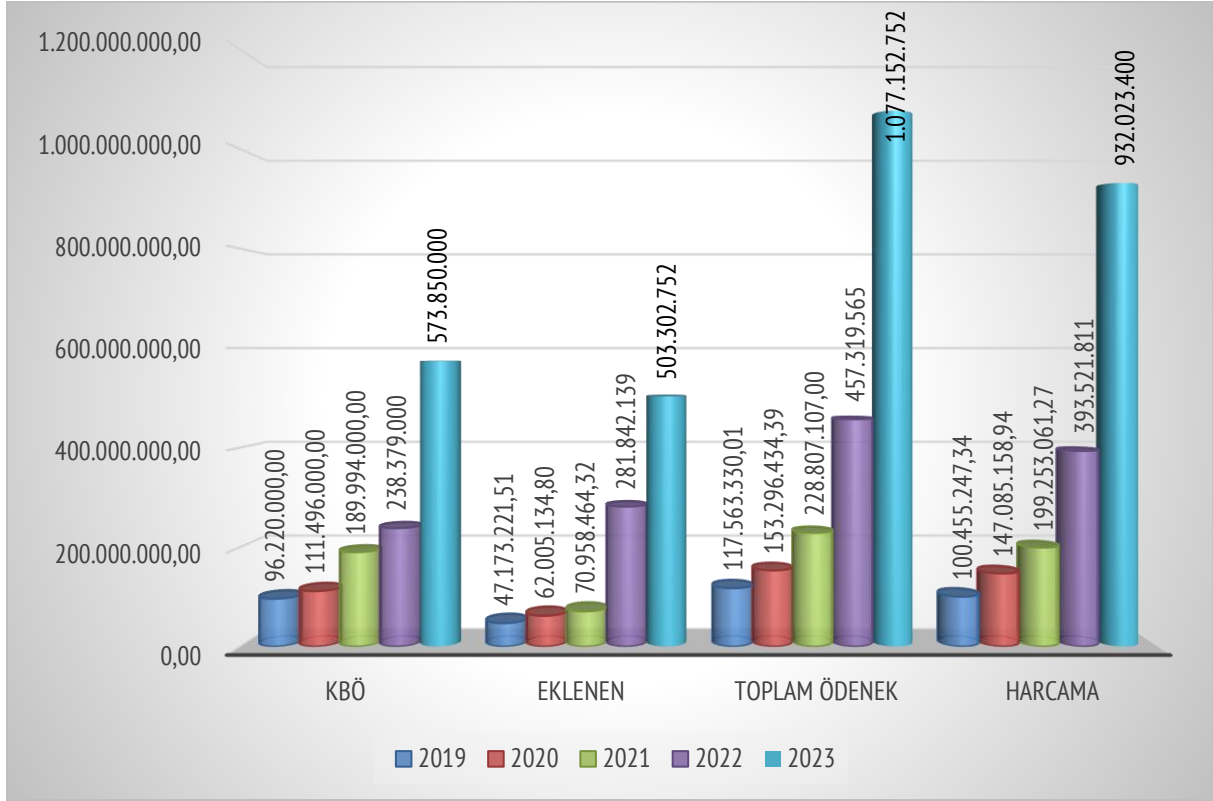
Çizelge 32'de görüldüğü üzere Üniversitemizin 2023 yıl sonu ödenek toplamı 1.077.152.751,85 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin;

- %52,28'lik kısmı, 573.850.000,00 TL kesintili başlangıç ödeneği,
- %46,73'lük kısmı, 503.302.751,85 TL yıl içinde eklenen ödenektir. Ekleme içerisinde birimler ve/veya tertipler arası aktarma şeklinde gerçekleşen ödenek miktarı 101.985.614,92 TL dahil olmayıp, sistem üzerinden üretilen raporlarda yapılan aktarma işlemleri eklenen ve düşülen ödenek şeklinde görünmektedir. İlerleyen bölümlerde ki çizelge ya da grafiklerde de dahil edilmemiştir.

2023 yılı toplam ödeneğinin %86,53'lük kısmını oluşturan 932.023.399,95 TL yıl sonu harcaması olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı ödeneklerinin geçtiğimiz dönemlerdeki başlangıç ödeneği, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleştirmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler Çizelge 32'de ve Grafik 17'de gösterilmiştir.

Yıl	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı
2023	573.850.000,00	503.302.751,85	1.077.152.751,85	932.023.399,95
2022	238.379.000,00	218.940.565,00	457.319.565,00	393.521.811,25
2021	189.994.000,00	38.813.107,00	228.807.107,00	199.253.061,27
2020	111.496.000,00	41.800.434,39	153.296.434,39	147.085.158,94
2019	96.220.000,00	21.343.330,01	117.563.330,01	100.455.247,34

Çizelge 32: Ödenek ve Harcamalar



Grafik 17: Ödenek ve Harcamalar

Bütçe Giderleri

Üniversitemiz, 2023 yılı içerisinde yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, Çizelge 33'de yer alan programlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir.

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı	Ödenek Kullanım Oranı (%)
Tedavi Edici Sağlık	237.387.000,00	248.875.241,00	486.262.241,00	424.466.010,79	87,29
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	15.847.000,00	24.807.700,85	40.654.700,85	27.692.276,85	68,12
Yükseköğretim	262.765.000,00	191.910.274,00	454.675.274,00	394.995.500,41	86,87
Yönetim ve Destek	57.851.000,00	37.709.536,00	95.560.536,00	84.869.611,90	88,81
TOPLAM	573.850.000,00	503.302.751,85	1.077.152.751,85	932.023.399,95	86,53

Çizelge 33: 2023 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Ödenek İcmali



Üniversitemiz 2023 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, Çizelge 34'de yer alan ve Grafik 18'de gösterilen ekonomik kodlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir. Ekonomik kodlar itibariyle yapılan harcamaların dağılımları da Grafik 18'de gösterilmiştir.

Harcamaların;

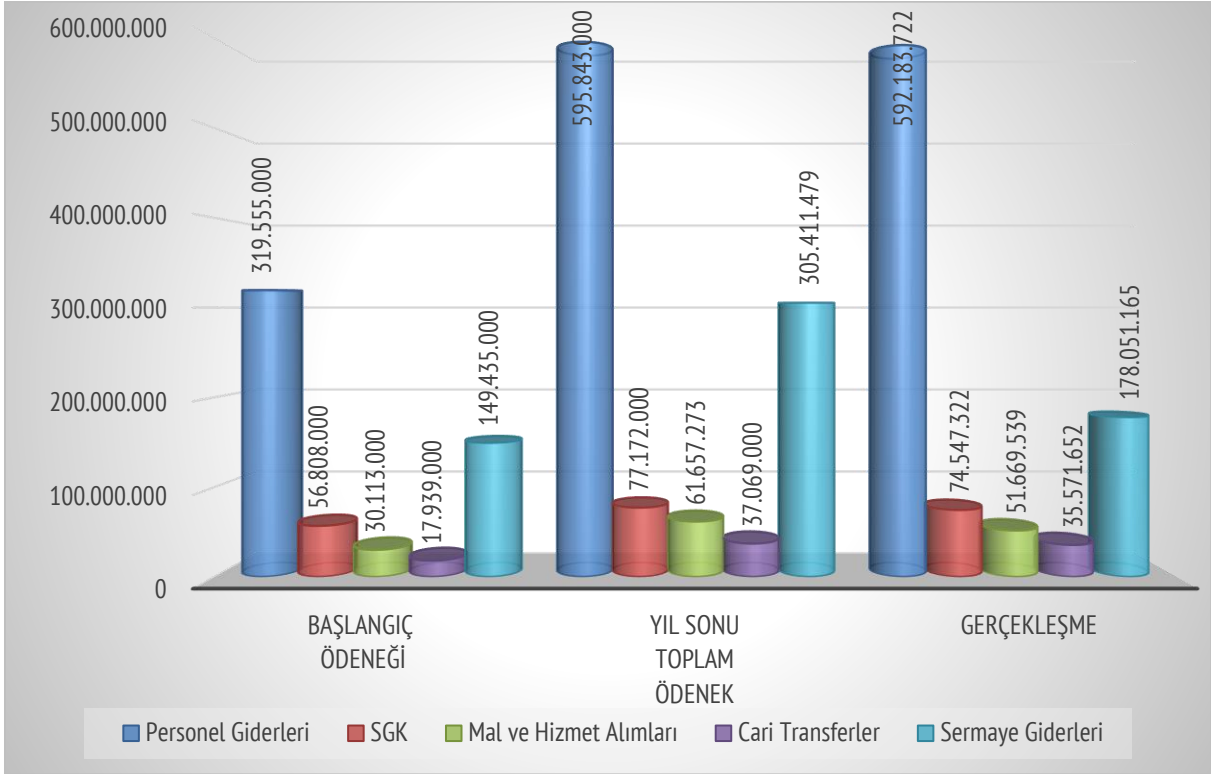
- % 63,84'lik kısmını oluşturan personel giderleri 592.183.721,78 TL.
- % 8,04'lük kısmını oluşturan sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 74.547.322,43 TL,
- % 5,57'lik kısmını oluşturan mal ve hizmet alımları giderleri 51.669.538,74 TL,
- % 3,84'lük kısmını oluşturan cari transferler giderleri 35.571.652,38 TL,
- % 18,71'lik kısmını oluşturan sermaye giderleri 178.051.164,62 TL, olarak gerçekleşmiştir.

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	301.998.000	17.557.000		319.555.000	563.291.800	32.551.200		595.843.000	560.309.428	31.874.294		592.183.722
<i>SGK Devlet Primi Giderleri</i>	53.999.000	2.809.000		56.808.000	72.796.000	4.376.000		77.172.000	70.484.799	4.062.523		74.547.322
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	10.066.000	20.047.000		30.113.000	29.712.701	31.944.572		61.657.273	27.338.271	24.331.268		51.669.539
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	8.601.000	9.338.000		17.939.000	23.102.000	13.967.000		37.069.000	22.810.244	12.761.408		35.571.652
<i>Sermaye Giderleri</i>	141.335.000	8.100.000		149.435.000	292.689.715	12.721.764		305.411.479	166.211.046	11.840.119		
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	515.999.000	57.851.000	0	573.850.000	981.592.216	95.560.536	0	1.077.152.752	847.153.788	84.869.612	0	932.023.400
<i>Döner Sermaye</i>	1.280.700.000			1.280.700.000	1.398.377.133			1.398.377.133	1.398.377.133			1.398.377.133
<i>Özel Hesap</i>	27.343.254			27.343.254	27.343.254			27.343.254	507.275			507.275
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	1.308.043.254	0	0	1.308.043.254	1.425.720.387	0	0	1.425.720.387	1.398.884.407	0	0	1.398.884.407
GENEL TOPLAM	1.824.042.254	57.851.000	0	1.881.893.254	2.407.312.603	95.560.536	0	2.502.873.139	2.246.038.195	84.869.612	0	2.330.907.807

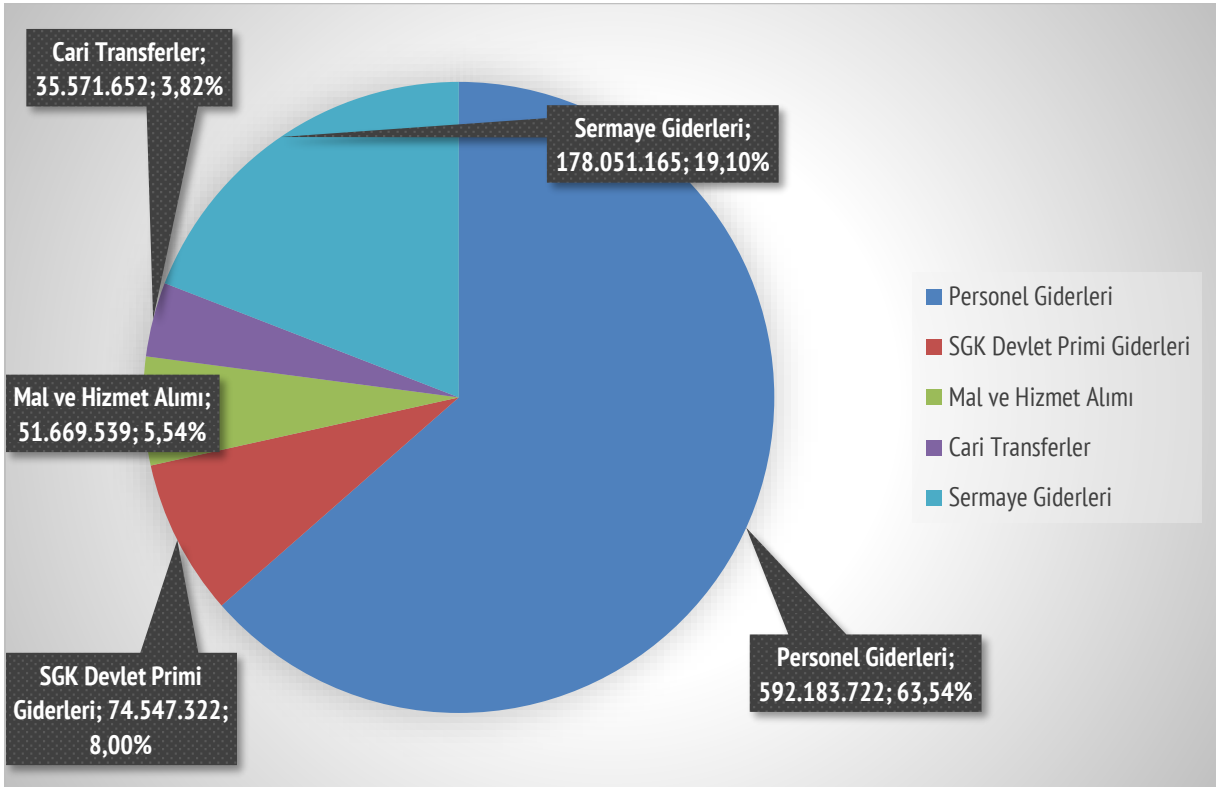
Çizelge 34: 2023 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali







Grafik 18: Ödenek İşlemlerinin Ekonomik Düzeyde Dağılımı



Grafik 19: Harcamaların Ekonomik Kod İtibariyle Dağılımı



Bilindiđi üzere 2023 yılında program bütçe esaslarına çerçevesinde faaliyet bazında ödenekler tefrik edilmiş ve harcamalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda faaliyet düzeyindeki ödenek ve harcama verilerine Çizelge 35’de yer verilmiştir. Ayrıca birimler bazındaki ödenek ve harcama verileri de Çizelge 36’de yer almaktadır.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	Ödenek (KBÖ) (A)	Yılsonu Toplam Ödenek (B)	Gerçekleşme (C)	Gerçekleşme/Ödenek Oranı (%) (C/A)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%) (C/B)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	15.847.000	40.654.701	27.692.277	174,75	68,12
Araştırma Altyapıları	4.433.000	13.011.000	48.576	1,10	0,37
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	4.433.000	13.011.000	48.576	1,10	0,37
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	11.414.000	27.643.701	27.643.701	242,19	100,00
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	11.414.000	27.643.701	27.643.701	242,19	100,00
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	237.387.000	486.262.241	424.466.011	178,81	87,29
Tedavi Hizmetleri	237.387.000	486.262.241	424.466.011	178,81	87,29
<i>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</i>	830.000	830.000	830.000	100,00	100,00
<i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	0	14.501.000	14.209.244	0	97,99
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	236.557.000	470.931.241	409.426.767	173,08	86,94
YÜKSEKÖĞRETİM	262.765.000	454.675.274	394.995.500	150,32	86,87
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	260.570.000	451.590.274	392.764.749	150,73	86,97
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	3.813.000	2.625.000	2.575.566	67,55	98,12
<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	3.423.000	3.637.000	3.600.308	105,18	98,99
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	253.244.000	444.114.274	385.477.993	152,22	86,80
<i>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</i>	90.000	1.214.000	1.110.883	1.234,31	91,51
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	2.195.000	3.085.000	2.230.751	101,63	72,31

<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	1.786.000	1.786.000	1.421.393	79,59	79,59
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	97.000	347.000	213.075	219,67	61,40
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	312.000	952.000	596.282	191,12	62,63
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	57.851.000	95.560.536	84.869.612	146,70	88,81
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	260.000	384.557	383.923	147,66	99,84
<i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>	260.000	384.557	383.923	147,66	99,84
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	57.591.000	95.175.979	84.485.689	146,70	88,77
<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	650.000	650.000	520.959	80,15	80,15
<i>Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması</i>	300.000	100.000	67.449	22,48	67,45
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	25.946.000	37.967.715	29.958.162	115,46	78,90
<i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>	9.462.000	17.346.264	16.506.559	174,45	95,16
<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	9.592.000	14.794.000	14.630.188	152,52	98,89
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	5.795.000	9.749.000	9.664.424	166,77	99,13
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	1.732.000	3.177.000	3.130.922	180,77	98,55
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	1.481.000	2.265.000	1.806.368	121,97	79,75
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	2.633.000	9.127.000	8.200.656	311,46	89,85
GENEL TOPLAM	573.850.000	1.077.152.752	932.023.400	162,42	86,53

Çizelge 35: Faaliyet Düzeyinde 2023 Ödenek ve Harcamaları

BİRİM SINIFLANDIRMA	Ödenek-KBÖ (A)	Yılsonu Toplam Ödenek (B)	Gerçekleşme (C)	Gerçekleşme/Ödenek (C/A) (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (C/B) (%)
Özel Kalem (Rektörlük)	17.503.628	37.641.053	37.318.125	213,20	99,14
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	982.021	1.960.285	1.960.285	199,62	100,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	61.464.125	110.375.021	93.179.089	158,89	88,48
Personel Daire Başkanlığı	9.592.000	14.794.000	14.630.188	152,52	98,89
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3.432.000	3.644.000	3.604.801	105,03	98,92
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	5.827.433	12.452.833	9.498.367	162,99	76,27
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4.554.000	4.763.015	4.603.860	101,09	96,66
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	113.576.228	258.942.476	133.724.751	117,74	51,64
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	990.567	1.749.167	1.728.683	174,51	98,83
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.732.000	3.177.000	3.130.922	180,77	98,55
Hukuk Müşavirliği	265.000	384.557	383.923	144,88	99,84
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	3.813.000	2.625.000	2.575.566	67,55	98,12
Tıp Fakültesi	119.681.053	186.499.678	186.470.067	155,81	99,98
Diş Hekimliği Fakültesi	20.194.434	61.255.012	60.903.166	301,58	99,43
Eczacılık Fakültesi	6.818.319	13.553.609	13.529.529	198,43	99,82
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18.771.900	20.159.328	20.072.002	106,93	99,57
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	7.141.466	20.619.437	20.555.199	287,83	99,69
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	4.257.855	5.744.130	5.679.114	133,38	98,87
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	2.644.643	4.427.170	4.303.112	162,71	97,20
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	170.608.328	312.385.981	309.693.365	181,52	99,14
GENEL TOPLAM	573.850.000	1.077.152.752	932.023.400	162,42	86,53

Çizelge 36: Birim Bazında 2023 Yılı Ödenek ve Harcamaları



Yukarıda yer vermiş olduğumuz çizelgeler ve bilgiler değerlendirildiğinde toplam yıl sonu ödeneklerimizin %86,53'ünün harcanmış olduğu görülmektedir. Ancak yapmış olduğumuz harcamaları başlangıç ödeneklerine göre faaliyet bazında kıyasladığımızda çoğu faaliyette başlangıç ödeneğini aştığını görmekteyiz. Bunun başlıca sebebi ise yıl içerisinde ek bütçe ile personel giderlerine ödenek verilmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca bazı özellikli özgelire bağlı faaliyetlerde (Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı alt programı altında yer alan öz gelire bağlı faaliyetlerde ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri faaliyeti, Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim faaliyeti) gelir fazlası oluşması nedeniyle başlangıç ödeneği aşılmıştır.

Tefrik edilen ödeneklerimizden ekonomik kod bazında değerlendirdiğimizde özellikle yatırım giderlerinde istenilen düzeyde harcama gerçekleştirilememiştir. Bunun nedeni bazı projelerde (Sağlık Kampüsü Ortak Derslik, Merkezi Araştırma Laboratuvarı) ise yapılacak iş ve işlemlerin taahhüde bağlanmış olması nedeniyle yıl içerisinde harcanamamasından kaynaklanmaktadır.

PERSONEL GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklene	Toplam Ödenek	Harcama
01.1	208.749.000,00	218.782.000,00	427.531.000,00	426.749.168,18
01.2	67.773.000,00	157.800,00	67.930.800,00	67.714.449,80
01.3	38.953.000,00	34.997.000,00	73.950.000,00	71.719.371,75
01.4	514.000,00	-12.000,00	502.000,00	72.174,83
01.5	3.566.000,00	22.363.203,00	25.929.200,00	25.928.557,22
TOPLAM	319.555.000,00	276.288.000,00	595.843.000,00	592.183.721,78

Çizelge 37: Personel Giderleri Çizelgesi

Personel Giderlerinde 319.555.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde, likit olarak ve ek bütçe ile eklene ödeneklerle toplam ödenek 595.843.000,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla ödeneğin tamamına yakını harcanarak gider 592.183.721,78 TL olarak gerçekleşmiştir.

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen	Toplam Ödenek	Harcama
02.1	35.130.000,00	15.599.000,00	50.729.000,00	49.804.179,39
02.2	13.109.000,00	-3.891.000,00	9.218.000,00	8.721.961,10
02.3	8.141.000,00	8.508.000,00	16.649.000,00	15.504.664,11
02.4	216.000,00	12.000,00	228.000,00	211.030,94
02.5	212.000,00	136.000,00	348.000,00	305.486,89
TOPLAM	56.808.000,00	20.364.000,00	77.172.000,00	74.547.322,43

Çizelge 38: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Çizelgesi

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde 56.808.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde likit olarak ve ek bütçe ile eklenen ödeneklerle toplam ödenek 77.172.000,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle ödeneğin tamamına yakını harcanarak gider 74.547.322,43 TL olarak gerçekleşmiştir.

MAL VE HİZMET ALIM				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen	Toplam Ödenek	Harcama
03.1	33.000,00	0,00	33.000,00	0,00
03.2	24.570.000,00	27.449.100,85	52.019.100,85	44.378.497,53
03.3	1.194.000,00	256.600,00	1.450.600,00	1.043.249,57
03.4	27.000,00	43.557,00	70.557,00	63.871,03
03.5	2.763.000,00	3.695.015,00	6.458.015,00	4.885.292,37
03.6	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
03.7	1.111.000,00	100.000,00	1.211.000,00	996.619,98
03.8	335.000,00	0,00	335.000,00	302.008,26
TOPLAM	30.113.000,00	31.544.272,85	61.657.272,85	51.669.538,74

Çizelge 39: Mal ve Hizmet Alımı Gider Çizelgesi

Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinde 30.113.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde likit olarak ve ek bütçe ile eklenen ödeneklerle toplam ödenek 61.657.272,85 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle



51.669.538,74 TL gider gerçekleşmesi olmuştur. Ayrıca 12.519.000,00 TL tutar ödenek Cumhurbaşkanlığı (Strateji ve Bütçe Başkanlığı) tarafından yedekten aktarma şeklinde mal ve hizmet alımı giderlerinde kullanılmak üzere aktarılmıştır.

CARI TRANSFERLER				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen	Toplam Ödenek	Harcama
05.1	7.317.000,00	4.629.000,00	11.946.000,00	11.944.865,48
05.2	8.601.000,00	14.501.000,00	23.102.000,00	22.810.244,00
05.3	2.021.000,00	0,00	2.021.000,00	816.542,90
TOPLAM	17.939.000,00	19.130.000,00	37.069.000,00	35.571.652,38

Çizelge 40: Cari Transferler Gider Çizelgesi

Cari Transfer Giderlerinde 17.939.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörölmüş ve yıl içerisinde likit kaynaktan eklenen ödeneklerle toplam ödenek 37.069.000,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle 35.571.652,38 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.

SERMAYE GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen	Toplam Ödenek	Harcama
06.1	38.900.000,00	15.772.000,00	54.672.000,00	51.011.994,08
06.3	1.600.000,00	-687.000,00	913.000,00	776.192,61
06.5	88.835.000,00	122.343.858,00	211.178.858,00	89.361.105,47
06.6	1.900.000,00	-50.000,00	1.850.000,00	1.145.099,17
06.7	18.200.000,00	18.597.621,00	36.797.621,00	35.756.773,29
TOPLAM	149.435.000,00	155.976.479,00	305.411.479,00	178.051.164,62

Çizelge 41: Sermaye Giderleri Çizelgesi

Sermaye Giderlerinde 149.435.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörölmüş, yıl içerisinde likit olarak ve ek bütçe ile eklenen ödeneklerle toplam ödenek 305.411.479,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle 178.051.164,62 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.

Üniversitemizin Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında özel hesaptan yapmış olduğu giderler ve döner sermaye hesaplarından yapılmış olan giderler aşağıda yer alan çizelgelerde belirtilmiştir.

Ekonomik Kod	Harcama Tutarı
03.02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	21.210.700,85
03.03 Yolluklar	302.000,00
03.05 Hizmet Alımları	951.000,00
03.07 Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	180.000,00
03 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	22.643.700,85
06.01 Mamul Mal Alımı	5.000.000,00
06 Sermaye Giderleri	5.000.000,00
TOPLAM (03+06)	27.643.700,85

Çizelge 42: Bilimsel Araştırma Projeleri Kapsamında Özel Hesaptan Yapılan Giderler



Bütçe Gelirleri

Gelirler Ekonomik Kod				Açıklama	Gelir Tahmini (A)	Yılsonu Gerçekleşme (B)	Gerçekleşme /Gelir Tahmini (%) (B/A)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.817.000	7.666.103	421,91
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Geliri	0	3.810	-
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	108.000	2.018.698	1.869,16
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	100.000	1.894.664	1.894,66
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	3.962	-
03	1	2	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	11.678	-
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirler	128.000	2.235.600	1.746,56
03	6	1	02	Ecrimisil Gelirleri	0	167.322	-
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.481.000	1.280.370	86,45
03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	50.000	-
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	558.670.000	893.000.000	159,84
04	2	1	01	Hazine yardımı - Cari	414.235.000	718.435.000	173,44
04	2	2	01	Hazine yardımı - Sermaye	144.435.000	174.565.000	120,86
05				Diğer Gelirler	13.363.000	38.588.213	288,77
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	103.670	-
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	705	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	11.414.000	27.643.701	242,19
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	41.141	-
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	373	-
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	2.000.000	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	1.724.577	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	1.949.000	5.398.439	276,99
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	1.675.607	-
TOPLAM					573.850.000	939.254.315	163,68

Çizelge 43: Bütçe Gelirleri Dağılımı

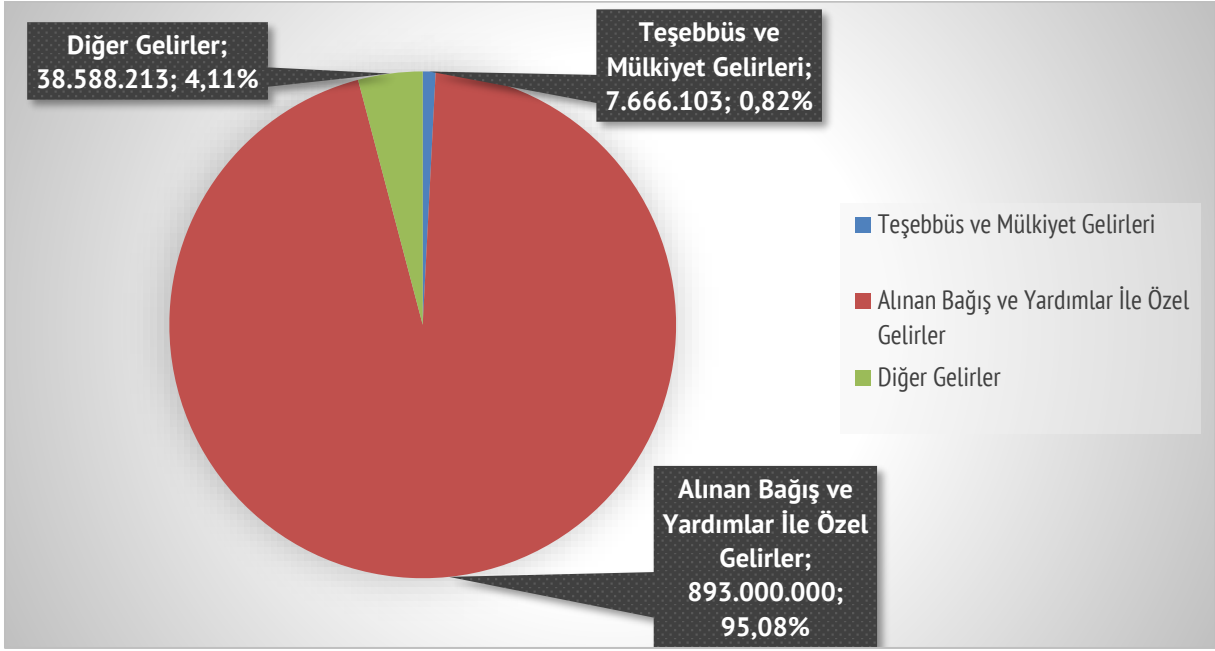
Üniversitemizin 2023 yılı gelirlerine bakıldığında gelir gerçekleşmesinin planlanan gelirlerimizi aştığı görülmektedir. Bu gelirlerimizden özellikle *Araştırma Projeleri Gelirleri Payının* planlanan gelire oranla daha fazla gelir gerçekleşmesi olduğu görülmektedir. Bu fazla tutar Üniversitemiz akademik personellerinin araştırma projelerinde kullanılması için gelir fazlası olarak ilgili bütçe tertibine eklenmiştir. Bununla birlikte birinci ve ikinci öğretim gelirleri de planlan gelir tutarlarını aştığı görülmektedir. Aşan tutarların bir kısmı gelir fazlası olarak öğrenci kültür hizmetleri, beslenme hizmetleri ve ikinci öğretim ek ders ödemeleri için eklenmiş olup, kalan kısım ise bir sonraki yılda kullanmak üzere finansman fazlası (öz gelir) olarak devretmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 12'nci maddesinde; *"Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz."* hükmü yer almaktadır. Bu kapsamda Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile öngörülen gelirlerimiz ile gerçekleşme tutarlarına Çizelge 44'de yer verilmiştir.

Açıklama	2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Öngörülen Gelir	2023 Yıl Sonu İtibariyle Gelir
Hazine Yardımı	558.670.000,00	893.000.000,00
Öz Gelir	15.180.000,00	46.254.316,43
TOPLAM	573.850.000,00	939.254.316,43

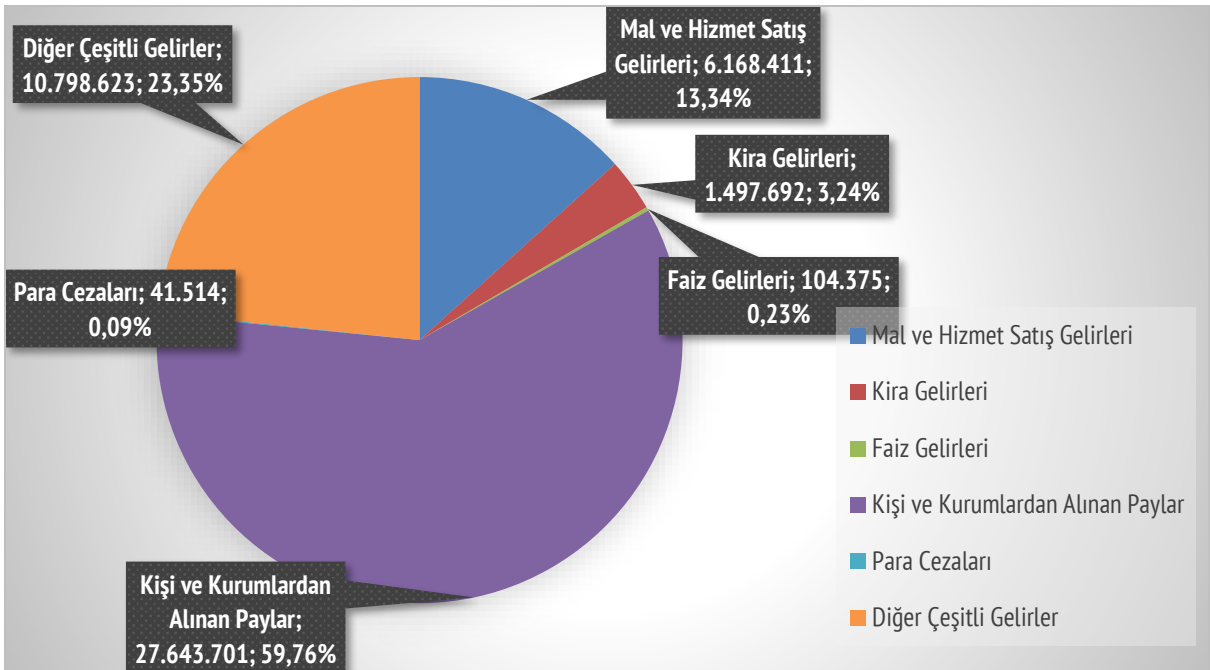
Çizelge 44: 2023 Yılı Öngörülen Gelirler İle Gerçekleşme Tutarları

Gelir gerçekleştirmelerine ilişkin dağılım Grafik 19'da gösterilmiştir. Gelir gerçekleştirmelerimizin %95,08'sini alınan bağış ve yardımlar, % 0,82'ünü teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, % 4,11'ini diğer gelirler oluşturmaktadır.



Grafik 19: Gelir Gerçekleşmelerinin Dağılımı

2023 yılı için planlanan özgelirimiz 15.180.000 TL iken 2023 yılı içerisinde toplam özgelir gerçekleştirmemiz 46.254.316 TL olmuştur. Özgelir gerçekleştirmelerinin dağılımı Grafik 20'de gösterilmiştir. Özgelir gerçekleştirmelerinin %13,34'ünü mal ve hizmet satış gelirleri, %3,24'ünü kira gelirleri, %0,23'ünü faiz gelirleri, %59,76'sını kişi ve kurumlardan alınan paylar, %23,35'ini diğer çeşitli gelirler, %0,09'unu para cezaları oluşturmaktadır.



Grafik 20: Özgelir Gerçekleşmesinin Dağılımı

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23/12/2014 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu, Özkaynak Değişim Tablosu ve Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu aşağıda yer alan çizelgelerde sunulmuştur.

AKTİF HESAPLAR				2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	PASİF HESAPLAR				2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
1		Dönen Varlıklar		59.864.268,44	126.925.080,09	246.926.720,77	3		Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	4.582.477,71	9.732.414,23	22.114.358,72	
	10	Hazır Değerler		684.234,92	931.906,17	1.107.923,30		32	Faaliyet Borçları	944.144,55	608.035,89	3.545.101,32	
		102 Banka Hesabı		0,00	24.087,00	57.401,00		320	Bütçe Emanetleri Hesabı	944.144,55	608.035,89	3.545.101,32	
		104 Proje Özel Hesabı		684.234,92	907.819,17	1.050.522,30		33	Emanet Yabancı Kaynaklar	654.043,51	1.028.308,18	2.826.628,53	
	12	Faaliyet Alacakları		38.159.000,00	84.597.164,69	156.902.738,65		330	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	189.093,49	544.134,79	940.467,74	
		120 Gelirlerden Alacaklar Hesabı		38.159.000,00	84.499.964,69	156.902.738,65		333	Emanetler Hesabı	464.950,02	484.173,39	1.886.160,79	
		126 Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı		0,00	97.200,00	0,00		36	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	2.918.943,40	8.096.070,16	15.632.116,87	
	13	Kurum Alacakları		15.070.902,84	27.019.513,01	60.113.484,08		360	Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabı	1.381.567,87	5.277.851,71	6.984.711,44	
		135 Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı		15.070.902,84	27.019.513,01	60.113.484,08		361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	1.491.945,26	2.427.550,47	6.690.011,91	
	14	Diğer Alacaklar		326.225,56	389.347,32	56.720,43		362	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	16.752,63	390.663,63	428.500,08	

	140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	326.225,56	389.347,32	56.720,43		368	Vadesi Geçmiş, Ertelemiş veya Taksitlendirilmiş Vergi Ve Diğer Yükümlülükler Hesabı	28.677,64	4,35	1.528.893,44
15		Stoklar	646.921,12	1.710.297,10	734.324,55	38		Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	65.346,25	0,00	110.512,00
	150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	646.921,12	1.710.297,10	734.324,55		380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	65.346,25	0,00	110.512,00
16		Ön Ödemeler	4.976.984,00	12.276.851,80	28.011.529,76	4		Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.425.767,76	5.206.096,66	16.575.212,26
	162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	4.976.984,00	12.276.851,80	28.011.529,76		43	Diğer Borçlar	3.960,00	1.704.842,23	337.304,15
2		Duran Varlıklar	195.629.770,15	240.015.768,49	2.101.400.588,73		430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	3.960,00	1.704.842,23	337.304,15
22		Faaliyet Alacakları	69.385,90	535.348,19	445.642,21	47		Borç ve Gider Karşılıkları	1.421.807,76	3.466.474,02	16.237.908,11
	220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	0,00	223.095,84	0,00		472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	1.421.807,76	3.466.474,02	16.237.908,11
	226	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabı	69.385,90	312.252,35	445.642,21	48		Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00	34.780,41	0,00
24		Mali Duran Varlıklar	1.200.000,00	1.500.000,00	3.972.873,08		480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	0,00	34.780,41	0,00
	241	Mal Ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	1.200.000,00	2.400.000,00	2.400.100,00	5		Öz Kaynaklar	249.485.793,12	352.002.337,69	2.309.637.738,52
	242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	1.572.773,08	50		Net Değer	316.075.785,34	316.093.787,01	128.551.932,97
	247	Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	0,00	-900.000,00	0,00		500	Net Değer Hesabı	316.075.785,34	316.093.787,01	128.551.932,97
25		Maddi Duran Varlıklar	194.360.384,25	237.980.420,30	2.096.982.073,44	51		Değer Hareketleri	5.587.672,59	5.587.672,40	34.256.577,26
	250	Arazi ve Arsalar Hesabı	146.183.090,63	146.183.090,63	1.346.346.264,70		519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	5.587.672,59	5.587.672,40	34.256.577,26
	251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	0,00	1.029.395,97	1.029.395,97	57		Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	324.298.423,64	560.831.659,19	2.743.520.620,30
	252	Binalar Hesabı	222.665.015,77	226.967.479,33	1.543.691.044,63		570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet	324.298.423,64	560.831.659,19	2.743.520.620,30

								Sonuçları Hesabı			
	253	Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	104.340.476,33	117.992.147,21	446.929.354,49	58		Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-411.518.151,37	-633.009.324,00	-783.972.995,46
	254	Taşıtlar Hesabı	727.524,46	622.917,47	8.520.941,61	580		Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	-411.518.151,37	-633.009.324,00	-783.972.995,46
	255	Demirbaşlar Hesabı	42.119.921,61	49.592.367,38	93.493.158,11	59		Dönem Faaliyet Sonuçları	15.042.062,92	102.498.543,09	187.281.603,45
	257	Birikmiş Amortismanlar Ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-321.675.644,55	-354.704.831,32	-1.595.519.691,65	590		Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	236.533.235,55	459.946.249,35	1.040.895.318,07
	258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	0,00	50.297.853,63	252.491.605,58	591		Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	-221.491.172,63	-357.447.706,26	-853.613.714,62
26		Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00						
	260	Haklar Hesabı	1.707.205,17	2.604.481,89	3.349.624,59						
	268	Birikmiş Amortismanlar Ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-1.707.205,17	-2.604.481,89	-3.349.624,59						
29		Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00						
	294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	4.044.998,79	710.767,20	700.389,10						
	299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-4.044.998,79	-710.767,20	-700.389,10						
Aktif Toplamı			255.494.038,59	366.940.848,58	2.348.327.309,50			PASİF TOPLAMI	255.494.038,59	366.940.848,58	2.348.327.309,50

Bilanço Dipnotları		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.590.189,52	15.323.249,98	23.830.693,28
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	2.590.189,52	15.323.249,98	23.830.693,28
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	750.000,00	750.000,00	750.000,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	750.000,00	750.000,00	750.000,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	0,00	121.371.217,36	89.310.056,72
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	121.371.217,36	89.310.056,72
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	474.748,96	1.498.400,36	2.301.736,38
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	474.748,96	1.498.400,36	2.301.736,38
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	5.395.746,39	8.741.235,52	33.481.599,78
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	5.395.746,39	8.741.235,52	33.481.599,78
990	KİRAYA VER, İRTİFAK HAK TESİS ED MADDİ DURAN VAR KAY DEĞ HES	294.620,97	294.620,97	494.620,97
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	1.020.761,98	1.466.890,33	885.700,34
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	1.315.382,95	1.761.511,30	1.380.321,31

Çizelge 45: 2023 Yılı Bilanço Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	942.100.587,28	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	1.129.503.990,52
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	604.990.233,67	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	7.448.377,40
630	01	01	00	00	MEMURLAR	426.788.463,18	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	6.180.164,04
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	132.060.853,96	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	3.810,00
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	26.567.207,61	600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	3.810,00
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	105.493.646,35	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	6.176.354,04
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	216.302.067,15	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	7.753,31
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	216.302.067,15	600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.018.697,55
630	01	01	30	00	Ödenekler	54.184.448,40	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.894.663,57
630	01	01	30	01	Ödenekler	54.184.448,40	600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0,00
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	3.863.313,19	600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	3.962,00
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	3.863.313,19	600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	11.677,77
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	20.338.485,48	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	2.239.599,84
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	385.020,98	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	1.218.213,36
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	19.953.464,50	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	1.218.213,36
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	39.295,00	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	39.295,00	600	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	0,00
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	67.714.449,80	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.218.213,36
630	01	02	10	00	Ücretler	39.587.904,84	600	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	50.000,00
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	38.557.824,63	600	03	09	09	00	Diğer Gelirler	50.000,00
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.030.080,21	600	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	50.000,00
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	27.047.366,11	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.067.792.467,95
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	27.047.366,11	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	991.685,27
630	01	02	30	00	Ödenekler	613.129,67	600	04	01	01	00	Cari	991.685,27
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	613.129,67	600	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	991.685,27
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	466.049,18	600	04	01	02	00	Sermaye	0,00

630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	466.049,18	600	04	01	02	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	02	40	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	965.347.000,00
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	0,00	600	04	02	01	00	Cari	741.412.000,00
630	01	02	90	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	741.412.000,00
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	84.490.805,84	600	04	02	02	00	Sermaye	223.935.000,00
630	01	03	10	00	Ücretler	54.838.748,22	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	223.935.000,00
630	01	03	10	01	Sürekli işçilerin Ücretleri	0,00	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	54.838.748,22	600	04	03	01	00	Cari	0,00
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	12.771.434,09	600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	600	04	03	02	00	Sermaye	0,00
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	12.771.434,09	600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	6.459.152,17	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	51.746.349,63
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	6.459.152,17	600	04	04	01	00	Cari	51.746.349,63
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	503.503,01	600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	13.540.475,73
630	01	03	40	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	38.094.358,35
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	503.503,01	600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	03	40	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	600	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	111.515,55
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	9.917.968,35	600	04	04	02	00	Sermaye	0,00
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	8.768.118,35	600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00

630	01	03	50	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	1.149.850,00	600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	67.957,63	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	49.707.433,05
630	01	04	10	00	Ücretler	67.957,63	600	04	05	01	00	Cari	49.707.433,05
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	27.703.700,85
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	31.616,20	600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	22.003.732,20
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	23.620,92	600	04	05	02	00	Sermaye	0,00
630	01	04	10	90	Diğer Geçici Süreli Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	12.720,51	600	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00
630	01	05	00	00	Diğer Personel	25.928.557,22	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	53.662.429,58
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	25.928.557,22	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	99.650,41
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	25.928.557,22	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	99.650,41
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	74.551.539,63	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	98.945,62
630	02	01	00	00	Memurlar	49.804.179,39	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	704,79
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	49.804.179,39	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	31.403.407,48	600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	27.643.700,85
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	18.400.771,91	600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	27.643.700,85
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	8.721.961,10	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	27.643.700,85
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	8.701.047,64	600	05	03	00	00	Para Cezaları	41.514,17
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	5.578.661,34	600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	41.514,17
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.122.386,30	600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	41.514,17
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	20.913,46	600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	372,85
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	20.913,46	600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	372,85
630	02	03	00	00	İşçiler	15.504.664,11	600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	25.877.564,15
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	14.111.607,42	600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	25.877.564,15
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	8.887.653,94	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	5.223.953,48	600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	2.000.000,00
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	1.393.056,69	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	1.402.405,10
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	1.393.056,69	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	5.398.439,00

630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	215.248,14	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	17.076.720,05
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	215.248,14	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	600.715,59
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	181.434,26	600	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	600.715,59
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	33.813,88	600	25	00	00	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00
630	02	04	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	600	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00
630	02	04	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00
630	02	05	00	00	Diğer Personel	305.486,89	GELİRLER TOPLAMI (B)					1.129.503.990,52	
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	305.486,89	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap			İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ		2023 YILI
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	305.486,89	610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	121.799,79
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	11.753,31
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	50.876.821,79	610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	11.753,31
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.249,19	610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	11.753,31
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	2.249,19	610	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	7.753,31
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	2.249,19	610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	4.000,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	42.238.214,99	610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	299.604,10	610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	0,00
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	106.947,00	610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	184.661,42	610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	7.995,68	610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	110.046,48
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	146.510,08	610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	0,00
630	03	02	20	01	Su Alımları	146.510,08	610	05	01	09	00	Diğer Faizler	0,00
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	14.412.960,70	610	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	519.257,60	610	05	03	00	00	Para Cezaları	0,00
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	8.236.929,33	610	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	0,00
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	5.614.811,36	610	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00

630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	6.116.052,60	610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	110.046,48
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	6.116.052,60	610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	110.046,48
630	03	02	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	110.046,48
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	21.263.087,51	İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)					121.799,79	
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	21.263.087,51							
630	03	02	60	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	0,00							
630	03	03	00	00	Yolluklar	1.619.180,23							
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	815.712,40							
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	745.688,96							
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	70.023,44							
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	217.757,79							
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	217.757,79							
630	03	03	90	00	Diğer Yolluklar	585.710,04							
630	03	03	90	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	0,00							
630	03	03	90	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	585.710,04							
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	63.871,03							
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	3.314,05							
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	852,49							
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	2.461,56							
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	60.556,98							
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	60.556,98							
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	0,00							
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	0,00							
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	6.018.348,47							
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	1.123.221,87							
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	696.548,39							
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	160.596,00							
630	03	05	10	04	Harita Yapım ve Alım Giderleri	0,00							
630	03	05	10	06	Danışma Yönetim ve İşletim Hizmet Alım Giderleri	10.800,00							
630	03	05	10	16	Sınavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	2.107,71							

630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	35.153,50	
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	218.016,27	
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	149.913,18	
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	78.845,55	
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	39.126,63	
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	
630	03	05	20	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	0,00	
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	0,00	
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	31.941,00	
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	135.100,00	
630	03	05	30	01	Taşımaya İlişkin Beslenme, Barındırma Giderleri	0,00	
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	112.100,00	
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	23.000,00	
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	436.034,83	
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	372.168,90	
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	62.686,93	
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	1.179,00	
630	03	05	50	00	Kiralar	2.090.582,80	
630	03	05	50	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralama Giderleri	75.779,60	
630	03	05	50	02	Taşıt Kiralama Giderleri	692.880,00	
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	1.185.043,20	
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderler	136.880,00	
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	2.083.495,79	
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	2.083.495,79	
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	0,00	
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	0,00	
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve	780.898,68	

					Onarım Giderleri		
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	42.600,00	
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00	
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları	33.750,00	
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	8.850,00	
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	40.566,85	
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	40.566,85	
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	0,00	
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	697.731,83	
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	185.297,00	
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	0,00	
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	512.434,83	
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	154.059,20	
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	154.059,20	
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	
630	03	08	10	03	Hastane Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	154.059,20	
630	05	00	00	00	Cari Transferler	37.136.093,27	
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	13.473.754,57	
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	13.473.754,57	
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malüllük Aylıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Aylıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	6.621.876,60	
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	6.851.877,97	
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	22.810.244,00	
630	05	02	90	00	Diğer Hazine Yardımları	22.810.244,00	
630	05	02	90	11	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine	22.810.244,00	

					Yardımları		
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	816.542,90	
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	816.542,90	
630	05	03	10	01	Dernek, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	0,00	
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	20.900,00	
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	795.642,90	
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	35.551,80	
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	35.551,80	
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	35.551,80	
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	
630	05	06	90	00	Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	0,00	
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	1.485.951,40	
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	1.485.951,40	
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	1.485.951,40	
630	07	01	90	13	Akademik Ar-Ge Projelerine İlişkin Transferler	767.600,24	
630	07	01	90	14	Akademik Ar-Ge Projelerine İlişkin Kurum Hissesi	718.351,16	
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	91.759,93	
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	91.759,93	
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	143.722.461,62	
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	142.977.318,92	
630	13	01	01	00	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	0,00	

630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	9.896.401,67	
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	96.049.664,21	
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	937.661,91	
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	36.093.591,13	
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	745.142,70	
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	745.142,70	
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	0,00	
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	10.716.625,31	
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	697.785,07	
630	14	02	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	5.766,48	
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	7.790.682,60	
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	0,00	
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	493.543,95	
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	568.655,3,	
630	14	07	00	00	Yiyecek	480,00	
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	53.856,00	
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	189.260,26	
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	189.260,26	
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	231.623,82	
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	58.720,00	
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	50.793,70	
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	26.824,80	
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	99.780,75	
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	0,00	
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	1.819,66	
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0,00	
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	

630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	1.819,66	
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	1.819,66	
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	1.819,66	
630	25	00	00	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	
630	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	
630	25	02	06	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Taşıtlar	0,00	
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	15.018.683,73	
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	15.018.683,73	
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	1.576.094,01	
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.576.094,01	
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	680.959,77	
630	30	06	06	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	73.297,76	
630	30	06	06	20	Malzeme Giderleri	154.440,00	
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	453.222,01	
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.087.109,64	
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	4.524.595,72	
630	30	06	07	70	Müteahhitlik Giderleri	562.513,92	
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	7.674.520,31	
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	722.798,44	
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	6.951.721,87	
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	3.508.597,27	
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	3.508.597,27	
GİDERLER TOPLAMI (A)						942.100.587,28	

FAALİYET GİDERLERİ TOPLAMI (A)	942.100.587,28	
FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (B)	1.129.503.990,52	
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	121.799,79	
NET GELİR (D=B-C)	1.129.382.190,73	
FAALİYET SONUCU (D-A)	187.281.603,45	

Çizelge 46: 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Çizelgesi





Ekonomik Kodlar	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar (Harcama ve Gelir)
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR	238.437.725,00		939.254.315,43
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.817.000,00		7.677.855,85
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	558.670.000,00		893.000.000,00
Diğer Gelirler	13.363.000,00		38.698.259,37
Red ve İadeler (-)	-		- 121.799,79
Toplam Tahsilatlar	573.850.000,00		939.254.315,43
ÖDEMELER	573.850.000,00		
Personel Giderleri	319.555.000,00	595.843.000,00	592.183.721,78
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primim Giderleri	56.808.000,00	77.172.000,00	74.547.322,43
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	30.113.000,00	61.657.272,85	51.669.538,74
Cari Transferler	17.939.000,00	37.069.000,00	35.571.652,38
Sermaye Giderleri	149.435.000,00	305.411.479,00	178.051.164,62
Yedek Ödenekler ²	-	111.149.000,00	-
Mal ve Hizmet Alım Giderleri Yedek	-	12.519.000,00	-
Cari Transferler Yedek	-	19.130.000,00	-
Sermaye Giderleri Yedek	-	79.500.000,00	-
İlave Ek Ödenekler ³	-	295.528.000,00	-
Personel Giderleri İçin Gelen Ek	-	270.285.000,00	-
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primim Giderleri İçin Gelen Ek	-	25.243.000,00	-
Toplam Ödenekler	573.850.000,00	1.077.152.751,85	932.023.399,95
NET TAHSİLATLAR / ÖDEMELER (%)			101

Çizelge 47: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

² Yedek Ödenek tutarları ilgili ekonomik kodlara ilave edildiğinden, ayrıca toplama dahil edilmemiştir

³ Personel Giderlerini karşılamak için ilave ve yedek verilmiş olup ayrıca toplama dahil edilmemiştir.

	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	316.093.787,01	-187.541.854,04	128.551.932,97
A- Denge Kayıtları	-26.855.959,56	3.607.839,33	-23.248.120,23
B- Varlık Envanteri	192.162.068,20	216.130,88	192.378.199,08
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	5.546.060,14	5.546.060,14
D- Diğer	150.787.678,37	-196.911.884,39	-46.124.206,02
DEĞER HAREKETLERİ	5.587.672,40	28.668.904,86	34.256.577,26
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	1.020.777.908,54	1.722.742.711,76	2.743.520.620,30
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-990.457.030,26	206.484.034,80	-783.972.995,46
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	187.281.603,45	187.281.603,45

Çizelge 48: Özkaynak Değişim Tablosu

3- Mali Denetim Sonuçları

2023 yılında Sayıştay tarafından 2023 yılına ilişkin olarak Üniversitemizde bir denetim gerçekleştirilmiş olup, yapılan denetime ilişkin olarak henüz raporlamalar tamamlanmamıştır.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

2021 yılı bütçesiyle birlikte hayata geçirilen performans esaslı program bütçe sistemi ile çıktı ve sonuç odaklı bütçeleme yaklaşımları benimsenmiştir.

Bu kapsamda 2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesi program bütçe yapısına uygun olarak program, alt program, faaliyet ve alt faaliyet bazında bütçeleme yapılmış olup, aynı zamanda Üniversitemiz 2024 yılı Performans Programı da program bütçe esaslarına uygun olarak hazırlanmıştır.

2023 yılında Üniversitemize Araştırma Geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim ve Yönetim ve Destek Programı olmak üzere dört program alanında program bütçe esaslarına göre bütçe verilmiştir.

Araştırma Geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim ile Yönetim ve Destek Programı kapsamında yer alan alt programlar, faaliyetler ve faaliyetlere ilişkin açıklamalar Çizelge 49'da yer almaktadır.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Sürdürülebilir tedavi edici sağlık hizmetlerinin ve bu yönde ihtiyaç duyulan mal/malzeme/ekipman vb. ile ilaç sektörüne yönelik dışa bağımlılığın azaltılmasına yönelik bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi kapsamında gerçekleştirilecek olan faaliyetlerdir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde sürdürülen eğitim faaliyetlerinin toplumsal katkı olarak ve uygulamalı eğitim anlayışı ile Ağız ve Diş Sağlığı alanında Üniversitemizde verilmesi faaliyetleridir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz bünyesinde bulunan Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Tedavi Edici Sağlık alanında gerçekleştireceği hizmetlere yönelik, hizmetlerin yürütülmesinde kullanılan personel, mal-malzeme ve ekipman, tıbbi cihaz, vb. hizmetlerin karşılanmasına yönelik ihtiyaçlar için gerçekleştirilecek iş ve işlemler bu faaliyet kapsamında yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; Üniversite tarafından hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; Üniversite hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; Üniversitenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçler bu faaliyeti oluşturmaktadır.

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi - işleme yönelik teknolojik altyapısının oluşturulması ile dinamik yapıda olan iş ve işlemlerin sürdürülmesine yönelik ihtiyaç uyulan alımların; mevcut ekipman ve yazılımların güncellenmesi, bakım ve onarım hizmetlerini kapsayan faaliyetlerin tümüdür.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin erişebilirliğinin sağlanmasına yönelik mevcut alanlarda yapılması gereken zorunlu düzenlemeler ve bu yönde yapılması gereken diğer faaliyetlerden oluşmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Genel İdari hizmetlerin sürdürülebilmesine yönelik yürütülecek faaliyetler giderlerin karşılanması için konulmuştur. Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları ağırlıklı giderler arasında yer almaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İnsan Kaynaklarına yönelik yönetim hizmetleri kapsamında; - Özlük ödemelerinin gerçekleştirilmesi, - Yurtiçi ve Yurtdışı görevlendirmelere ilişkin ödemeler, - Mesleki becerileri artırmaya yönelik kurs ve eğitimlere katılma giderleri kapsayan faaliyetlerdir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversite hizmetlerinde kullanılan makine-teçhizat ile hizmet binası vb. gibi yapıların bakım-onarım hizmetlerinin yapılması kapsamında yürütülen faaliyetlerdir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Sınıflandırma dışında kalan ve eğitim hizmetleri içerisinde yer alan giderlerin karşılanması amacıyla konulmuştur.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Mali Hizmetler biriminde (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) yürütülen iş ve işlemler kapsamında genel planlama, istatistik, raporlama, eğitim, büro mefruşatı, tüketim malzemeleri ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik faaliyetlerdir.

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Mal Yürütülecek	Kiralanmış olan üniversite taşınmaz gelirleriyle (öz gelir), kiraya verilen taşınmazlar kapsamında yapılacak olan harcama faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler		Yükseköğretim kurumlarında öğrencilere yönelik hizmet veren idari birimlerin faaliyetlerini sürdürülmesini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Hizmetleri	Üyesi Destek	ÖYP kapsamında Üniversitemiz akademik personelinin iş ve işlemlerine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Uzmanlık Eğitimi	Tıpta	Lisansüstü Enstitüsü kapsamında yürütülen Doktora hizmetleri ile tıpta uzmanlık eğitimlerine yönelik ihtiyaçların karşılanması amacıyla yürütülen faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri		-Kütüphane, diğer kültürel hizmetlerin sürdürülmesine yönelik gerçekleştirilen faaliyetlerdir. -e-devlet dönüşümü kapsamında Üniversitemiz hizmetlerinin tümleşik bir şekilde ve elektronik araçlarla yüksek güvenli olarak verilmesine yönelik gerçekleştirilecek iş ve işlemler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Öğretim	Birinci	Yükseköğretim hizmetlerinde örgün öğretim faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik personel maaş ve ek ders ödemeleri, idari hizmetlerde kullanılmak için kırtasiye alımları, Üniversitemiz eğitim binalarının bakım onarımı ve makine teçhizat ihtiyaçlarının karşılanması ve Üniversitemizin gelişmesi için yatırım gerektiren harcamalar ve hizmetlerin görülmesine yönelik giderlerin karşılanmasına esas olmak üzere yapılan giderlerin bu faaliyet kapsamında değerlendirilmektedir.

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim gelirleri ile ilgili birimlerin ek ders, mal ve malzeme ile hizmet ihtiyaçlarının yanında diğer giderlerinin karşılanması amacıyla yapılan harcamaları takip edildiği faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Bu faaliyet, Üniversitemiz yemekhanelerinde öğrencilerimize sunmuş olduğumuz yemek giderlerini kapsayan faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Gelişmiş sportif, sanatsal ve kültürel aktiviteler, beslenme ve barınma hizmetleri ve eğitim ortamı ile ruhsal ve fiziksel olarak sağlıklı, becerileri artmış öğrenciler yetiştirilmesi temel amacını kapsayan faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Bu faaliyet, kısmi zamanlı öğrencilere ilişkin giderler ile öğrencilerin yükseköğretimdeki yaşamlarını kolaylaştırmaya yönelik mal ve hizmet alımlarına ilişkin giderleri kapsar.

Çizelge 49: Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar

Üniversitemize 2023 ve 2024 yılında program bütçe esaslarına göre tefrik edilen ödeneklerin program, alt program ve faaliyet bazında başlangıç ödeneklerine göre dağılımları aşağıda yer alan çizelgeler ve grafikte gösterilmiştir.

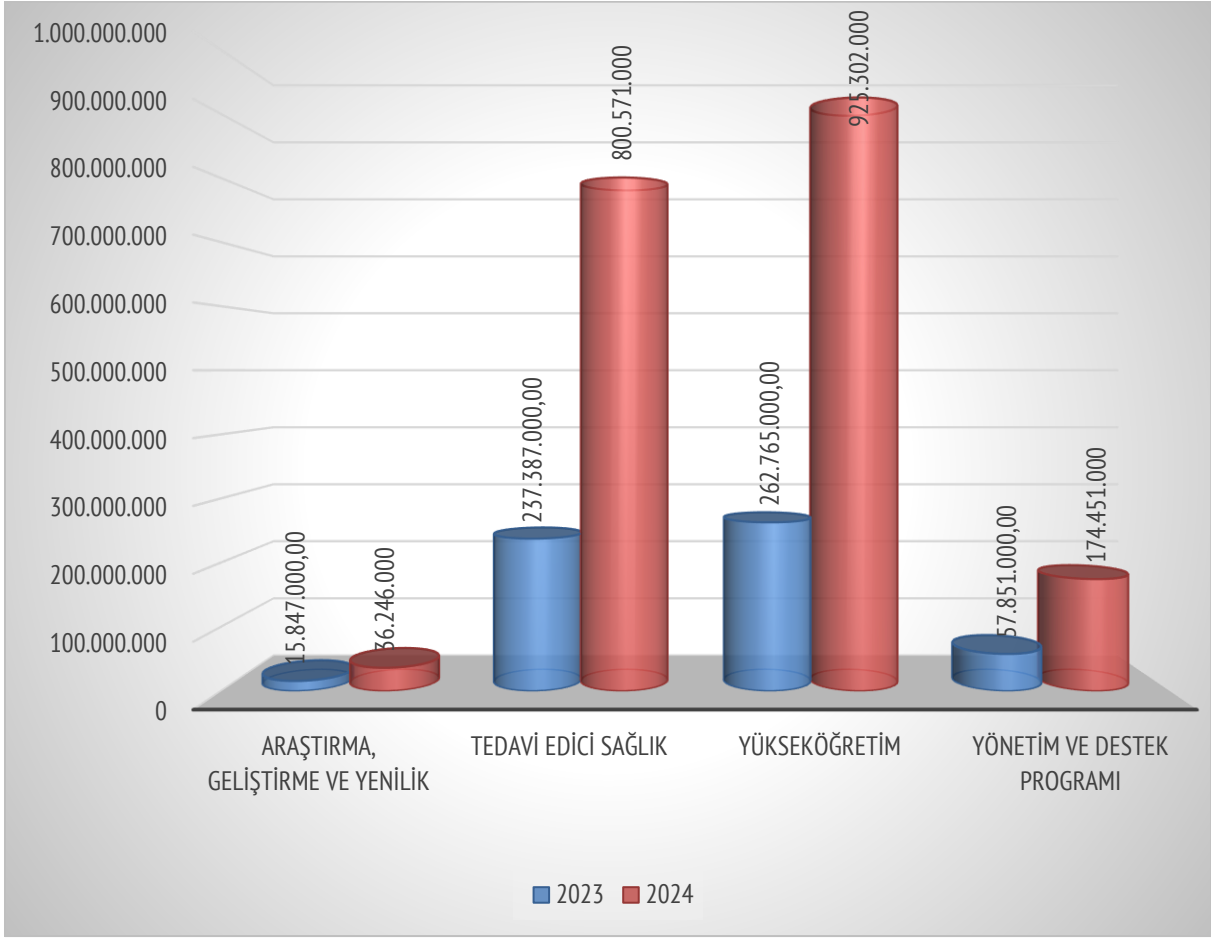
Program Adı	Alt Program Adı	Faaliyet Adı	Ekonomik Kod	2023 (KBÖ)	2024 (KBÖ)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	03.02	4.981.000	8.735.000
			03.03	302.000	530.000
			03.05	951.000	1.665.000
			03.07	180.000	316.000
			06.01	5.000.000	8.767.000
	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	06.5	2.433.000	4.000.000
			06.01	2.000.000	12.233.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	05.02	830.000	1.874.000
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	05.02	-	27.922.000
		Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	05.01	-	173.567.000
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	01.01	37.069.000	166.054.000
			01.02	64.023.000	148.367.000
			01.03	30.118.000	76.397.000
			02.01	7.864.000	19.298.000
			02.02	12.523.000	18.523.000
			02.03	6.707.000	17.358.000
			03.02	333.000	585.000
			03.03	66.000	116.000
			03.07	54.000	95.000
			03.08	29.000	51.000
			05.02	7.771.000	15.364.000
			06.01	22500.000	61.000.000
			06.5	33.500.000	45.000.000
			06.06	1.500.000	3.000.000
06.07	12.500.000	26.000.000			
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	01.01	3.656.000	11.086.000
			01.04	28.000	52.000
			02.01	89.000	218.000
			02.04	16.000	31.000
			03.02	14.000	25.000
			03.3	10.000	18.000
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizt.	01.01	730.000	3.568.000
			02.01	164.000	402.000
			03.02	29.000	51.000
			06.01	2.500.000	3.250.000
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	01.01	149.674.000	595.411.000
			01.02	3.750.000	25.302.000
			01.03	8.835.000	25.124.000
			01.04	192.000	371.000
01.05	3.566.000		47.832.000		
			02.01	24.236.000	59.467.000

			02.02	586.000	865.000		
			02.03	1.434.000	3.711.000		
			02.04	152.000	315.000		
			02.05	212.000	440.000		
			03.02	152.000	268.000		
			03.03	296.000	515.000		
			03.05	757.000	2.327.000		
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	06.01	5.300.000	10.000.000		
			06.03	1.600.000	2.300.000		
			06.05	52.502.000	121.502.000		
			01.01	63.000	630.000		
			Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	03.02	27.000	270.000	
		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	03.02	1.786.000	9.132.000	
				Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	03.02	27.000	48.000
					03.03	70.000	123.000
				Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	01.04	294.000	610.000
					02.04	16.000	34.000
			03.02	2.000	4.000		
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	01.01	214.000	1.115.000		
			02.01	29.000	71.000		
			03.04	17.000	29.000		
		Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	01.01	543.000	2.771.000		
			02.01	107.000	262.000		
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	06.07	300.000	2.000.000		
		Genel Destek Hizmetleri	01.01	3.907.000	18.852.000		
			02.01	697.000	1.711.000		
			02.04	16.000	34.000		
			03.02	16.106.000	28.944.000		
			03.04	10.000	18.000		
			03.05	828.000	1.458.000		
			03.07	561.000	981.000		
			05.03	2.021.000	3.466.000		
			06.01	1.600.000	6.950.000		
			06.06	200.000	250.000		
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	01.01	2.799.000	14.281.000		
			02.01	434.000	1.065.000		
			03.02	41.000	72.000		
			03.05	21.000	37.000		
	03.08		167.000	293.000			
	06.05		400.000	750.000			
	06.06		200.000	500.000			
	06.07		5.400.000	18.000.000			
	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	01.01	1.674.000	7.746.000			
		02.01	259.000	636.000			
		03.03	338.000	594.000			
		03.05	4.000	8.000			

			05.01	7.317.000	17.071.000	
		Özel Kalem Hizmetleri	01.01	5.002.000	21.100.000	
			02.01	616.000	1.512.000	
			03.03	97.000	171.000	
			03.06	80.000	140.000	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	01.01	1.393.000	7.016.000	
			02.01	254.000	623.000	
			03.02	25.000	44.000	
			03.03	15.000	27.000	
			03.05	20.000	36.000	
			03.07	25.000	44.000	
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	03.01	33.000	61.000	
			03.02	1.018.000	1.785.000	
			03.05	141.000	248.000	
			03.07	150.000	264.000	
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	03.08	139.000	243.000	
			01.01	2.025.000	9.842.000	
			02.01	381.000	934.000	
			02.04	16.000	34.000	
			03.02	29.000	51.000	
				03.05	41.000	63.000
				03.07	141.000	248.000
TOPLAM				573.850.000	1.936.570.000	

Çizelge 50: 2023 ve 2024 Yıllarında Program Bütçe Esasına Göre Başlangıç Ödeneklerine Ait Çizelge





Grafik 21: 2023 ve 2024 Başlangıç Ödeneklerinin Programlar İtibariyle Dağılım Grafiği

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemiz 2023 yılı Alt Program Hedef ve Göstergelerinin üç aylık dilimler haline izlenen gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmelerine ait dağılımlar aşağıda yer alan çizelgelerde gösterilmiştir.

Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK								
Alt Programın Adı:		ARAŞTIRMA ALTYAPILARI								
Alt Program Hedefi:		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi								
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,8800	0,5000	0,8900	0,8900	0,8600	0,9900	0,9900	1,9800	Aşıldı
Değerlendirme		Araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak iki adet projemiz bulunmaktadır. Gösterge değeri toplam proje maliyetinin proje kapsamında yapılan harcamalara oranını ifade etmektedir. Merkezi Araştırma Laboratuvarımızın tamamlanmasıyla birlikte hedefe ulaşma alt program hedefine ulaşma yönündeki çalışmalarımız hızlanacaktır.								
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME								
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması								
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri		Gerçekleşme Durumu
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,0300	0,0700	0,0200	0,0100	0,0100	0,0300	0,0300	0,42	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	1	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı

Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	600.910.283,36	175.000.000,00	127.533.391,27	148.227.758,70	192.908.968,22	265.883.306,15	734.553.424,34	4,19	Aşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	2	0	0	2	0	2	1	Ulaşıldı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	102	180	1	34	49	76	76	0,42	Kısmen Ulaşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,1800	0,3500	0,0020	0,0590	0,0920	0,1400	0,1400	0,4000	Kısmen Ulaşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2	2	0	0	2	3	5	2,50	Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	1	3	1	2	3	3	3	1	Ulaşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	173	370	47	71	87	52	257	0,69	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme		BAP Koordinatörlüğü kapsamında alt program hedefine yönelik çalışmalarımız sürdürülmektedir. Ancak Üniversitemiz TTO A.Ş. ile ilaç geliştirme ve tıbbi aromatik bitki noktasında iş birliklerimiz, danışman faaliyetlerimiz mevcut olup, patent ve faydalı modele yönelik çalışmalara hız verilecektir. Zafer Kalkınma Ajansından "Afyonkarahisar'a İlaç Gibi Gelecek" adlı Gündümlü Destek Proje'si, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenmeye uygun görülmüştür. 2023 yılı içerisinde proje sözleşmesi imzalanmıştır. Proje ile Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında ar-ge odaklı projeler hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak ilaç ve ar-ge çalışmalarının yürütüleceği FAZ Çalışmaları Klinik Araştırma Laboratuvarı, Biyoyararlanım/ Biyoşekerlik (BY/BE) Araştırma Laboratuvarı ile Biyoanalitik Laboratuvarını kapsayan merkezin idari ve ticari olarak sürdürülebilir bir şekilde işletilmesi hususlarında protokol imzalanmıştır.								

Çizelge 51: Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı

Programın Adı:		HAYAT BOYU ÖĞRENME								
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ								
Alt Program Hedefi:		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması								
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	8	17	0	4	0	12	16	0,53	Kısmen Ulaşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	280	70	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	0	20	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı



Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	75	2	6	2	30	17	55	27,5	Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Üniversitemiz ilimize bölgemize sağlık alanında toplumsal katkı yönünde hizmet sunumu gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Kadın Kültür Evleri projesi ve kadına şiddete yönelik gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerine destek vermektedir.								

Çizelge 52: Hayat boyu Öğrenme Programı

Programın Adı:		TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK								
Alt Programın Adı:		TEDAVİ HİZMETLERİ								
Alt Program Hedefi:		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması								
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıllık Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ameliyat sayısı	Sayı	39.404	40.000	12.018	9.703	12.387	12.649	46.757	1,1600	Aşıldı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	1	1	0,8300	0,8300	0,8300	0,8300	0,8300	0,8300	Kısmen Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	70	75	0,4300	0,4000	43,9700	46,5600	46,5600	0,6200	Kısmen Ulaşıldı
Yatan hasta sayısı	Sayı	83.255	60.000	24.561	24.152	26.759	27.378	102.850	1,7100	Aşıldı
Değerlendirme		Üniversitemiz Genel Sağlık Hizmetleri ve Ağız ve Diş Sağlığı hizmeti yönünde ilimizde ve bölgemizde önemli bir rol üstlenmiştir. Ağız ve diş sağlığına ve FTR yönelik talepler fiziksel imkanlar nedeniyle zaman zaman karşılanmasında aksaklıklar meydana gelmektedir. Müstakil alanlara özgü sağlık binaları oluşturulmasıyla talepler zamanında karşılanacaktır.								

Çizelge 53: Tedavi Edici Sağlık Programı



Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM								
Alt Programın Adı:		ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER								
Alt Program Hedefi:		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi								
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,4800	0,3800	26	22	0,4800	0,5800	0,5800	1,5200	Aşıldı
Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	1	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı

Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	1	0	1	0	0	1	1	Ulaşıldı
Değerlendirme	Üniversitemiz akademik personeli yaptığı projelerle katma değer üretmektedir. Ancak uluslararası arenada da yaptığı ve ürettiği projeler ile adından söz ettirmektedir.									
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM									
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi									
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	3	5	0	0	2	0	2	0,4000	Ulaşılamadı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	80	90	0	90	90	80	80	0,8800	Kısmen Ulaşıldı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Oran	40.492.550	2.000.000	152.810	153.825	154.515	154.565	154.565	0,0700	Ulaşılamadı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	5.448,4000	280	21,0300	21,9300	19,3500	19,5900	19,5900	0,0700	Ulaşılamadı



Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	1.246	3.500	9.503	9.395	9.405	9.517	9.517	32,3400	Ulaşıldı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Sayı	0,0800	0,0600	0,0100	0,0100	1,4000	1,2500	1,2500	20,8300	Aşıldı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Oran	5,3700	8	0,0050	5,6910	4,9000	5,0580	5,0580	0,6300	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	21	25	0,0220	22,2630	19,5500	19,7800	19,7800	0,7900	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Metrekare	0,0100	1	0	0	0,2700	0,2700	0,2700	0,2700	Ulaşılamadı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Oran	28,8000	40	27,9500	27,1800	30,7100	30,3500	30,3500	0,7600	Kısmen Ulaşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Sayı	99	100	98	98	100	100	100	1	Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Oran	0	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Oran	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı

Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	20	6	2	3	3	2	2	0,3300	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	153	180	151	151	152	151	151	0,8300	Kısmen Ulaşıldı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Sayı	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Sağlık temalı olarak kurulmuş olan Üniversitemizin doluluk oranı tama yakındır. Tecrübeli akademik kadrosuyla mesleki alanda yeterlilik sahibi sağlık profesyonelleri yetiştirerek ülkemizin sağlık alanındaki iş gücüne katkı sağlamaktadır. Mevcut eğitim kalitemiz yapımı devam eden eğitim alanlarımızın tamamlanmasıyla güçlenmiş olacak ve öğrenci memnuniyeti de artmış olacaktır.									
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI									
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi									
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Değeri	Hedeflenen Gösterge Değeri	1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	500	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci	Sayı	22.687	90.000	21.481	2.569	44.027	125.508	125.508	1,3900	Aşıldı

sayısı										
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	1,5600	1,5700	0,0015	1,5550	1,3600	1,3800	1,3800	0,8800	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	32	30	32	32	32	36	36	1,2000	Aşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	215	200	15	0	13	74	102	0,5100	Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	0	3	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	457,1200	23	0,1200	0,2100	133	144	277,3300	12,0600	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	55,2000	85	55,2000	55,2000	55,2000	59,9000	59,9000	0,7000	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	100	100	100	100	100	100	100	1	Ulaşıldı
Değerlendirme		Öğrenci kulüp ve topluluklarımız sosyal ve kültürel faaliyetleri hız kesmeden devam etmektedir. Bununla birlikte Açık ve Kapalı Spor Tesislerimizin tamamlanmasıyla kültürel faaliyetlerimize de başlanılacaktır.								

Çizelge 54: Yükseköğretim Programı

3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.1	2025 yılı sonuna kadar eğitim alanlarının fiziksel ve teknolojik altyapısını tamamlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi					
H1.1 Performansı	-42					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Eğitim laboratuvarları tefrişatı için yapılan yatırım harcaması/Toplam harcama	35	0,008	0,006	0,009	0,003	-88
PG1.1.2: Eğitim öğretim uygulama laboratuvarlar alanları (m2)/Öğrenci sayısı	35	0,025	0,72	0,03	0,67	6
PG1.1.3: Öğrenci başına düşen toplam eğitim alanı (Eğitim alan m2 si) / Öğrenci sayısı	30	5,8	5,14	5,8	4,84	-45
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik olarak stratejilerde değişiklik planı bulunmamaktadır. Ancak dış faktör etkisinin termin dönemlerinde değişikliğe sebep olabileceği öngörülmektedir.						
Etkililik: Gösterge değerlerinde istenilen seviyede ulaşılamamıştır. Bunun başlıca nedeni; gerçekleştirilmesi planlanan stratejilerde değişiklik olmamasına rağmen öğrenci sayılarında meydana gelen artış kaynaklıdır.						
Etkinlik: Performans değerlerine yönelik maliyetlerde artış meydana gelmiş olmakla birlikte, söz konusu maliyetlere yönelik mevcut kaynaklardan destek miktarları da artmıştır.						
Sürdürülebilirlik: Belirlenen risklerde herhangi değişiklik meydana gelmemiştir.						

Çizelge 55: Hedef 1.1 Performans Değerlendirme Tablosu



A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.2	Plan dönemi başlangıcı ile akreditasyon faaliyetlerine başlanması ve 2025 yılı itibariyle en az 1 bölümün akreditasyon sürecinin tamamlanması					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi					
H1.2 Performansı	120					
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Akreditasyon kapsamında kurs, seminer, eğitim, sertifika vb. çalışmaların sayısı	40	0	0	2	6	300
PG1.2.2: Akredite olan bölüm/program/ birim sayısı	60	0	0	0	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Plan başlangıç döneminden itibaren Üniversitede kalite yönetimi süreçlerine yönelik farkındalık artmıştır. Bu farkındalıkla başlayan süreçlerin hayata geçirilmesi ile ilerleyen değerlendirme dönemlerinde belirlenen hedefe ulaşılması öngörülmektedir.						
Etkililik: Hedef için belirlenen gösterge değerlerine, PG1.2.1 özelinde ulaşılmıştır.						
Etkinlik: Hedef için öngörülmeden ilave bir maliyet artışı meydana gelmemiştir. Ancak bir sonraki değerlendirme döneminde yer alan performans hedefi için akreditasyon süreçlerine yönelik giderlerin plan başlangıç döneminde öngörülen maliyetlerinin üzerinde olacağı öngörülmektedir.						
Sürdürülebilirlik: Hedef gerçekleştirilmesine yönelik belirtilen risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 56: Hedef 1.2 Performans Değerlendirme Tablosu

A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.3	Öğrencilerin akademik ve sosyal imkânlarını artırmak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim -Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi. -Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.					
H1.3 Performansı	94					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Uluslararası değişim programından yararlanan öğrenci sayısı	15	20	9	22	21	92
PG1.3.2: Basılı ve elektronik kaynak harcamaları / toplam eğitim harcamaları	20	0,01	0,007	0,125	0,006	-1
PG1.3.3: Öğrenci yaşamı için yapılan harcamalar / toplam bütçe harcamaları	25	0,007	0,010	0,008	0,002	424
PG1.3.4: Öğrenci Topluluk ve/veya Kulüpler ile gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	20	250	215	300	138	-91
PG1.3.5: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı(Sosyal alan m2 si/Öğrenci sayısı)	20	1,68	1,47	1,71	1,38	-36
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Plan başlangıç döneminin hemen ardından 6 Şubat 2023'de Ülkemizi bütünüyle etkileyen deprem meydana gelmiştir. Bu deprem sonucunda tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmemekle birlikte, baz etkisi sebebiyle bazı performans değerlerine istenilen seviyede ulaşılamamıştır.						
Etkililik: Söz konusu deprem nedeniyle 2022-2023 Bahar döneminde uzaktan eğitim şeklinde eğitim-öğretim devam ettirilmiştir. Bu nedenle öğrencilerin yer alacağı etkinliklere ilişkin performans değerlerine ulaşılamamıştır. Ancak hedefimizin toplam performansına ulaşılmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeleyen ilave maliyetle karşılanmamıştır. Ancak mevcut piyasa koşulları nedeniyle öngörülen maliyetlerde artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefimiz için öngörülmeleyen deprem afeti meydana gelmiş; bu durum sürdürülebilirlik noktasında sadece sürecin uzamasına sebebiyet vermiştir.						

Çizelge 57: Hedef 1.3 Performans Değerlendirme Tablosu



A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.4	Plan dönemi başlangıcı itibariyle sektör ve meslek ihtiyaçlarına göre; lisansüstü eğitim programı ve öğrenci sayısını arttırmak ve her yıl önlisans/lisans program/bölmülerinde müfredat ve verilecek derslerin güncelliğini sağlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi.					
H1.4 Performansı	310					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: Eğitim müfredatına yönelik iç ve dış paydaşlar ile yapılan faaliyet sayısı (Toplantı, anket, mülakat vb.)	35	3	4	5	5	100
PG1.4.2: Lisansüstü program sayısı	35	10	24	11	27	300
PG1.4.3: Lisansüstü öğrenci sayısı	30	54	65	60	99	567
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans değerleri tahminlerin üzerinde gerçekleşmiştir. 2 ve 3 üncü performans göstergesi hesaplamalarında 2021 yılında planlanan hedeflerin 2022 yıl sonunda gerçekleşmiş olması nedeniyle, negatif yönde performans hesaplaması olmaması amacıyla bölün olarak 2021 değeri baz alınmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 58: Hedef 1.4 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.1	Tıbbi ve aromatik bitki alanında araştırma proje sayısının her yıl %10 oranında artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması.					
H2.1 Performansı	992					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Tıbbi ve aromatik bitki kullanımı konusunda yapılan çalışma sayısı	20	10	10	11	38	2.800
PG2.1.2: Tıbbi ve aromatik bitki alanında gerçekleştirilen bilimsel araştırma projesi	40	0	0	2	20	1.000
PG2.1.3: Tıbbi ve aromatik bitki alanındaki bilimsel araştırma projeleri destek tutarının toplam destek tutarına oranı	40	0	0,05	0,10	0,09	80
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Üniversitenin kuruluş misyonu içerisinde yer alan tıbbi ve aromatik bitki alanında gerçekleştirilen çalışmalar hem iç paydaşlarda, hem de ülke çapında farkındalık oluşturmuştur. Bu nedenle hedef performansı istenilen seviyenin üzerindedir. Ayrıca önümüzdeki değerlendirme dönemleri içerisinde Tıbbi ve Aromatik Bitki Araştırma ve Uygulama Merkezinin hayata geçirilmesi ile birlikte hem eğitim programları için uygulama sahası elde edilecek, hem de tıbbi ve aromatik bitki alanında geliştirilecek projelerle sürdürülebilirlik kolaylaşmış olacaktır.						
Etkililik: Performans göstergeleri değerleri hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 59: Hedef 2.1 Performans Değerlendirme Tablosu



A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.2	Sağlıkta yapay zekâ alanında proje sayısının her yıl %10 artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması.					
H2.2 Performansı	240					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Sağlıkta yapay zekâ konusunda yapılan çalışma sayısı.	40	0	0	2	9	450
PG2.2.2: Sağlıkta yapay zekâ alanında gerçekleştirilen bilimsel araştırma projesi sayısı	60	0	0	1	1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergeleri değerleri hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeven ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 60: Hedef 2.2 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.3	Akademik beceri, nitelikli etkin araştırma ve proje üretebilme kapasitesinin artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması.					
H2.3 Performansı	108					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	25	0,42	0,28	0,46	0,58	167
PG2.3.2: Öğretim elemanı başına düşen Ar-Ge proje sayısı	20	0,13	0,19	0,15	0,14	128
PG2.3.3: BAP Birimi Destekli Bilimsel araştırma proje sayısı	20	71	102	78	76	108
PG2.3.4: Lisansüstü öğrenciler ve araştırma görevlilerinin katılım sağladığı BAP Birimi destekli proje sayısı	20	31	31	36	32	20
PG2.3.5: Araştırma burslarından yararlanan araştırmacı ve öğrenci sayısı	15	1	1	2	2	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergesi değerlerinin tamamına yakınında istenilen performansa ulaşılmış; hedefin toplam performansı tahminlerin üzerinde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Tahmini maliyetlerde öngörülme yen ilave maliyet değişikliği söz konusu olmamıştır. Ancak, mevcut piyasa koşulları nedeniyle firmalar kur hareketliliğinden dolayı proje alımları için fiyat teklifi vermekten kaçınmakta, bu durum öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artışa sebep olmaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Hedef gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişiklik bulunmamaktadır.						

Çizelge 61: Hedef 2.3 Performans Değerlendirme Tablosu



A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.4	Plan dönemi sonunda Üniversitemiz Merkezi Araştırma Laboratuvarını hizmete sunmak ve araştırma altyapısı proje sayısını her yıl %10 arttırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi					
H2.4 Performansı	101					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı	35	2	2	3	2	0
PG2.4.2: Araştırma altyapılarının geliştirilmesi faaliyeti için harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	45	0	0	0,0055	0,0001	2
PG2.4.3: Üniversitemizde düzenlenen Ulusal ve Uluslararası sempozyum, çalıştay, webinar, kongre vb. faaliyet sayısı	20	1	0	1	5	500
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Merkezi Araştırma Laboratuvarının 2023 yılında geçici kabulü yapılması planlanmış olmasına karşın, hedefin öngörülen risklerinin oluşması sebebiyle sonraki değerlendirme dönemine sarkması söz konusu olmuştur.						
Etkililik: Merkezi Araştırma Laboratuvarının hizmete alınmaması nedeniyle 1 ve 2 nci göstergede istenilen performans değerine ulaşılamamış; 3 üncü göstergenin gerçekleşme düzeyi hedefin toplam performansını olumlu yönde etkilemiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 62: Hedef 2.4 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.5	Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürün ve hizmetler kapsamında sanayi, kamu kurum kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliklerinin, akademik danışmanlıkların artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması.					
H2.5 Performansı	25					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Ar-Ge sonucu ortaya çıkan patent, faydalı model, tasarım ve ürün sayısı	40	0	0	2	0	0
PG2.5.2: Sanayi kamu kurum ve kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliği sayısı	35	1	0	2	0	0
PG2.5.3: Akademik danışmanlık hizmetleri kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısı	25	0	0	5	5	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Hedefin toplam performansı baz alındığında hedeflenen seviyeye ulaşamamıştır. Ancak, sonraki değerlendirme dönemlerinde tıbbi ve aromatik bitki ve yapay zeka alanlarında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetlerin hayata geçirilmesi ile hedef performansı istenilen seviyenin üzerinde olacaktır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeven ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamakla birlikte, ekonomik dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler hedefi olumsuz etkilemektedir.						

Çizelge 63: Hedef 2.5 Performans Değerlendirme Tablosu



A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.1	Plan dönemi sonuna kadar çevresel, spor, sosyal tesisler ile kültürel binaların inşasını tamamlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yönetim ve Destek Programı -Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim -Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi. -Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.					
H3.1 Performansı	0					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Sosyal donatı alanı (m2)	40	12.062	10.905	12.486	10.905	0
PG3.1.2: Öğrenci başına düşen spor tesisi alanı (m2)	40	0,10	0,10	0,50	0,10	-1
PG3.1.3: Yenilenebilir enerji tesisi ile karşılanan enerji miktarının kullanılan toplam enerjiye oranı	20	0	0	0	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedefi gerçekleştirmeye yönelik Açık ve Kapalı Spor Tesisleri yapı işi için öngörülen kaynak ihtiyacının bu dönem için sağlanamamış olması sebebiyle hedefin performansında istenilen seviyeye ulaşamamıştır.						
Etkililik: Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Ancak hedefte yer alan stratejilerin ilerleyen değerlendirme dönemlerinde gerçekleştirilmesiyle performans hedef değerlerine ulaşılacaktır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeven ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte dış kaynaklı destekler sağlanması yönünde girişimlerin artırılması gerekmektedir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 64: Hedef 3.1 Performans Değerlendirme Tablosu

A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.2	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla mezun bilgi sistemini kurmak ve plan dönemi sonunda mezun takip sistemine kayıtlı öğrenci sayısını %60 seviyesine çıkarmak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı					
H3.2 Performansı	120					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Sisteme kayıtlı mezun sayısının, toplam mezun öğrenci sayısına oranı	40	0	0	20%	0%	0
PG3.2.2: Yıl içinde Etkileşimde bulunan mezun sayısının Toplam mezun sayısına oranı	20	0	0	10%	0%	0
PG3.2.3: Sektörün yerel ve ulusal öncüleri ile gerçekleştirilen faaliyet sayısı	40	0	0	2	6	300
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Üniversitede sistematik bilgi yönetim sistemi bulunmamaktadır. Sadece mezun takip sistemi oluşturulması yerine, sistematik bir bilgi yönetim sistemi oluşturulmasının yerinde olacağı değerlendirilmektedir.						
Etkililik: 1 ve 2 nci performans göstergelerinde değer elde edilemezken, 3 üncü performans göstergesinde ulaşılan değer tüm hedefin performansını olumlu yönde etkilemiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeven ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte tümleşik bir yönetim sisteminin kurulması için dış kaynaklı destekler sağlanması yönünde girişimlerin artırılması gerekmektedir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 65: Hedef 3.2 Performans Değerlendirme Tablosu

A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.3	Hizmet sunumunda insan kaynağının artırılmasını ve gerçekleştirilen işlerde kalite standartlarını sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı					
H3.3 Performansı	206					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: Öğretim elemanı sayısı	30	527	554	575	564	48
PG3.3.2: İdari personel sayısı	30	1.650	1.640	1.750	1868	207
PG3.3.3: İdari personele uzaktan eğitim kapısı üzerinden ve/veya yüzyüze genel ve alana özgü yapılan eğitim sayısı	20	2	2	3	3	100
PG3.3.4: İç Kontrol Eylem Planı kapsamında tamamlanan eylem sayısı.	20	21	23	25	34	550
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergeleri değerleri hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeleyen maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 66: Hedef 3.3 Performans Değerlendirme Tablosu

A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.4	Üniversitenin tanınırlığını ve marka değerini arttırılması					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı					
H3.4 Performansı	165					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: Üniversitenin tanınırlığını artırmaya yönelik gerçekleştirilen etkinlik ve faaliyet sayısı	25	1	1	2	5	400
PG3.4.2: Medyada Üniversitemize ait yer alan haber sayısı	25	45	250	75	281	103
PG3.4.3: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	15	161	153	165	151	-17
PG3.4.4: Dış paydaş memnuniyet anketi	20	1	1	2	3	200
PG3.4.5: Uluslararası üniversiteler ile öğrenci ve personel değişimi noktasında yapılan ikili anlaşma sayısı	15	3	12	5	11	14
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Değerlendirme döneminde 6 Şubat depreminin meydana gelmiş olması nedeniyle 2022-2023 Bahar Dönemi boyunca eğitim-öğretim uzaktan eğitim şeklinde sürdürülmüştür. Bu nedenle hedefteki bazı performans göstergeleri olumsuz yönde etkilemiştir.						
Etkililik: 3 ve 5 inci performans gösterge değeri dışında diğer performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Hedefin toplam performansı istenilen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir. Öğrencilerin üniversiteden uzak kalması kısmen de olsa hedeflenen değerlere ulaşılmasını olumsuz yönde etkilemiştir. 2 nci performans göstergesi özelinde 2021 yılında planlanan hedeflerin 2022 yıl sonunda gerçekleşmiş olması nedeniyle, negatif yönde performans hesaplaması olmaması için bölen olarak 2021 değeri baz alınmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeleyen maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefimizin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 67: Hedef 3.4 Performans Değerlendirme Tablosu



A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.1.	Her yıl sağlık alanında topluma yönelik gerçekleştirilen bilgilendirici faaliyetlerin sayısını %10 arttırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yönetim ve Destek Programı -Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.1 Performansı	-13					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projesi sayısı	35	4	75	5	55	29
PG4.1.2: Öğrenci kulüp ve toplulukları aracılığı ile yapılan faaliyet sayısı	35	250	215	300	138	-91
PG4.1.3: Topluma yönelik bilgilendirici faaliyet sayısı	30	106	10	120	41	28
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: 6 Şubat depremi hedefin performansını önemli ölçüde etkilemiştir. Öğrenciler 2022-2023 Bahar dönemi eğitim-öğretimini uzaktan eğitim yöntemiyle tamamladıklarından planlanan faaliyetler gerçekleştirilememiştir.						
Etkililik: İlgililik alanında gösterilen sebep, performans göstergesi hedeflerine ulaşmada da olumsuz bir sonuç ortaya çıkarmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefte yer alan riskler sabit olmakla birlikte, meydana gelen yüzyılın felaketi 6 Şubat depreminin yansımaları ilave bir risk olarak ortaya çıkmıştır.						

Çizelge 68: Hedef 4.1 Performans Değerlendirme Tablosu

A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.2	Her yıl dezavantajlı gruplara yönelik sağlık hizmetlerini ve sosyal sorumluluk projelerini %10 oranında arttırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.2 Performansı	327					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Dezavantajlı Gruplara Yönelik Yapılan Etkinlik Sayısı	25	15	15	17	16	50
PG4.2.2: Sosyal Sorumluluk Projelerine Katılan Öğrenci Sayısı	25	60	65	70	100	700
PG4.2.3: FTR polikliniğine başvuran hasta sayısı	20	22.077	28.198	25.000	32.074	133
PG4.2.4: Palyatif bakım merkezi ve hasta evinden yararlanan kişi sayısı	15	52	70	100	295	750
PG4.2.5: Evde bakım hizmeti verilen kişi sayısı	15	0	0	30	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Hedefte yer alan 5 inci gösterge dışında diğer gösterge performansları istenilen düzeyde gerçekleşmiştir. 3 üncü gösterge özelinde 2021 yılında planlanan hedeflerin 2022 yıl sonunda gerçekleşmiş olması nedeniyle, negatif yönde performans hesaplaması olmaması için bölünmüş olarak 2021 değeri baz alınmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme maliyet karşımıza çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 69: Hedef 4.2 Performans Değerlendirme Tablosu



A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.3	2023 yılında TTO A.Ş. kuruculuğunda uluslararası standartlarda sağlık Teknoparkın faaliyete geçmesini sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yönetim ve Destek Programı -Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.3 Performansı	0					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1: Teknopark bünyesindeki şirket sayısı	20	0	0	0	0	0
PG4.3.2: Teknoparkta akademik personel tarafından kurulan şirket sayısı	20	0	0	0	0	0
PG4.3.3: Teknoparka dahil şirketler üzerinden yürütülen ulusal ve uluslararası proje sayısı	20	0	0	0	0	0
PG4.3.4: Akademik danışmanlık sayısı	20	0	0	0	0	0
PG4.3.5: Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. ile birlikte tamamlanan faaliyet (patent, faydalı model, tasarım ve ürün) sayısı	20	0	0	0	21	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Hedefimizin ilk performansı 2024 yılında ölçülmesi planlanmıştır. Bu nedenle 2023 yılında herhangi hedef belirlemesi yapılmamıştır.						

Çizelge 70: Hedef 4.3 Performans Değerlendirme Tablosu

A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.4	Topluma sunulan sağlık hizmetinde kullanılan fiziksel hizmet alanlarının artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.4 Performansı	129					
Sorumlu Birim	SUAM					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.4.1: FTR kapsamında hizmet verilen hasta yatak sayısı	40	81	81	90	110	322
PG4.4.2: Sağlık hizmeti sunumunda kullanılan fiziksel alan(m2)	60	99.910	99.910	105.000	99.910	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Çocuk Acil Hizmet binasının geçici kabulü planlandığı şekilde 2023 yıl sonu itibarıyla tamamlanamamış olup; 2024 yılı içerisinde çocuk dostu hastane olarak faaliyetine başlaması öngörülmektedir. FTR kapsamında sunulan hizmet kapasitesinin ve buna bağlı hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik FTR Hastanesi projesi hayata geçirilmek üzere hazırlanmış ve orta vadede bunun tamamlanması planlanmıştır.						
Etkililik: Çocuk Acil Hizmet binasının hedeflendiği şekilde 2023 yılı içinde hizmete alınamaması sebebiyle 2 nci gösterge değerine ulaşamamıştır. Ancak hedefin toplam performansı istenilen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte dış kaynaklı destekler sağlanması yönünde girişimlerde bulunulmuştur.						
Sürdürülebilirlik: Hedefimizin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 71: Hedef 4.4 Performans Değerlendirme Tablosu





IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- Kurum içi kullanışlı iletişim araçlarının varlığı, (e-posta, EBYS)
- Üniversitemizin genç dinamik çalışan yapısına sahip olması,
- Ülke sorunlarını kavrayabilen, konusunda uzman, gelişime açık, genç, dinamik bir akademik ve idari kadroya sahip olması,
- Üniversitemiz öğrenci yerleşme oranı anlamında yüksek doluluk oranına sahip olduğundan dolayı tercih edilen bir üniversite olması,
- Türkiye’de ilk defa Aday Eczacı (İntörn) Dönemi eğitiminin müfredata dâhil edildiği Üniversitemiz, eczacı adaylarına tıp fakültesi, ilaç fabrikası ve sahada uygulama eğitimleri ile çok yönlü eczacılar yetiştirmeyi hedeflemesi,
- Üniversitemizin giderek büyüyen bir Hastaneye sahip olması,
- Üniversitemiz Hastanesinin, fiziksel ve teknolojik olarak donanımlı modern radyoloji ve nükleer tıp merkezine sahip olması,
- Üniversite üst yönetiminin katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirliği ilke olarak benimsemesi,
- Üniversitemizin yer aldığı Afyonkarahisar ilinin coğrafi anlamda merkezi bir konumda olması,
- Üniversitede liyakat kadar toplumsal fayda ve özverinin de önemli olduğunu düşünen yönetim varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

- Üniversitemiz bazı birimlerin fiziki, sosyal ve teknolojik alt yapı yetersizliği,
- Üniversitemiz akademik birimlerindeki öğretim elemanı yetersizliği ders yükünü artırmakta, idari birimlerdeki personel yetersizliği ise görevler ayrılığı ilkesine tam anlamıyla uygulanmasını güçleştirmekte,
- Eğitim standartları ve öğrenci sayılarındaki artıştan dolayı eğitim, araştırma ve spor alanları fiziksel kapasitesinin yetersiz kalması,
- Mezunlarla ilişkilerin zayıflığı.
- Üniversitemizin ulusal ve uluslararası üniversiteler ile ikili anlaşmaların istenilen düzeyde olmaması.

C- DEĞERLENDİRME

Üniversitemizin fiziki ve teknolojik alt yapısını tamamlamak üzere 2023 yılında çaba göstermiş olup, insan kaynakları ihtiyacı devam etmektedir. 2023 yılında Üniversitemizin, yönetim, akademik ve idari faaliyetlerinin eksiksiz bir şekilde yerine getirilmesine çalışılmıştır.

2023 yılında bilimsel araştırma proje ile bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetlerde çalışmalara devam edilmiştir. Genç ve dinamik personele sahip olmak ve gelişime açık yönetim anlayışı Üniversitemiz için büyük bir avantaj sağlamaktadır.

Yeni Üniversite oluşu ile birlikte kronikleşmiş sorunların olmayışı esnek davranabilme, şartlara daha kısa zamanda uyum gösterebilme fırsatı vermektedir. Her ne kadar personel, fiziki mekân yetersizliği gibi sorunlar olsa da çok kısa zaman diliminde çözüm üretilebilmekte, hızlı gelişmeler elde edilmektedir.





V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Başta eğitim-öğretim ve sağlık alanı olmak üzere Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlerin kalitesini artırabilmek için yeterli sayıda, bilgi ve beceriye sahip nitelikli personel sayısını artırılmalıdır.
- TÜBİTAK ve AB tarafından desteklenen ulusal ve uluslararası proje imkanları artırılarak bilimsel açıdan ülkeye daha fazla katkı sağlanmalıdır.
- Sosyal açıdan daha çok panel, konferans, söyleşi, gezi ve benzeri etkinlikler düzenlenmelidir.
- Öğretim elemanlarının deneysel ve tanımlayıcı çalışmalarında yeterli kaynak ve destek sağlanması, Öğretim elemanı ve öğrencilerin bilimsel faaliyetlere katılmalarında ekonomik olarak desteklenmesi önerilmektedir.

EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkim dâhilinde;

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Afyonkarahisar-29/02/2024)

Prof. Dr. Nurullah OKUMUŞ
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar-29/02/2024)

Hidayet AKMAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



**AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ
ÜNİVERSİTESİ**

Sağlığın Üniversitesi



Zafer Sağlık Külliyesi, Dört Yol Mahallesi 2078 Sokak No:3 A Blok
Merkez/ AFYONKARAHİSAR



bilgi @afsu.edu.tr



0 (272) 246 33 35