



PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

2013 YILI FAALİYET RAPORU

Nisan 2014



SUNUŞ	7
I – GENEL BİLGİLER	10
A - Misyon ve Vizyon	10
B - Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
C - İdareye İlişkin Bilgiler	13
1 - Fiziksel Yapı	14
2 - Örgüt Yapısı	24
3 - Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	26
4 - İnsan Kaynakları	35
5 - Sunulan Hizmetler	47
6 - Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	71
II – AMAÇ VE HEDEFLER	73
A - İdarenin Amaç ve Hedefleri	73
B - Temel Politikalar ve Öncelikler	76
III – FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	78
A - Mali Bilgiler	78
1 - Bütçe Uygulama Sonuçları	78
2 - Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	86
3 - Mali Denetim Sonuçları	96
B - Performans Bilgileri	97
IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	99
A - Fırsatlar	100
B - Zayıflıklar	101
V – ÖNERİLER VE TEDBİRLER	102
SONUÇ	103

TABLolar

Tablo 1 - Pamukkale Üniversitesi Kampüs Alanları	14
Tablo 2 - Pamukkale Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı	15
Tablo 3 - Pamukkale Üniversitesi Fiziki Altyapı Gelişimi	17

Tablo 4 - Eğitim Alanları ve Derslikler	18
Tablo 5 - Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar	18
Tablo 6 - Misafirhaneler	18
Tablo 7 - Lojmanlar	18
Tablo 8 - Spor Tesisleri	19
Tablo 9- Toplantı-Konferans Salonları	19
Tablo 10 - Diğer Sosyal Faaliyetler	19
Tablo 11 - Hastane Alanları	19
Tablo 12 - Taşıtlar	20
Tablo 13 - Taşınır Malzeme Listesi	21
Tablo 14 -Kütüphane Altyapı Bilgisi	26
Tablo 15 - Öğrenci ve Personel Başına Düşen Bilgisayar Sayıları	29
Tablo 16 -YBS-PUSULA sistemine Alınan Modüller	29
Tablo 17 -2008-2013 Yıllarında Gerçekleştirilen Projeler	30
Tablo 18 -Bilimsel Yayın Sayıları	31
Tablo 19 -Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK)	31
Tablo 20- SCI+SSCI+AHCI' te Yayımlanan Yayınlar Göre Yayın Sayısı Sıralaması	31
Tablo 21 - Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	34
Tablo 22 - Öğretim Elemanı Sayıları	36
Tablo 23 - Fakültelerde ve Yüksekokullarda Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	38
Tablo 24 - Lisans Üstü Bilim Alanlarında Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı	38
Tablo 25 - Kadro Doluluk Oranlarına Göre Akademik Personel Sayıları	40
Tablo 26 - Görev Yaptıkları Birimlere Göre Akademik Personel Sayıları	41
Tablo 27 - Yabancı Uyraklı Akademik Personel	42
Tablo 28 - Diğer Üniv. Görevlendirilen Akademik Personel	42
Tablo 29 - Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel	43
Tablo 30 - Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	43
Tablo 31 - İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Sayıları	44
Tablo 32 - Görev Yaptıkları Birimlere Göre İdari Personel Dağılımı	44
Tablo 33 - İdari Personelin Eğitim Durumu	46
Tablo 34 - İdari Personelin Hizmet Süreleri	46

Tablo 35 - İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	46
Tablo 36 - İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)	46
Tablo 37 - Sürekli İşçilerin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	46
Tablo 38 - Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı	47
Tablo 39 - Akademik Yıllar Bazında Mezun Olan Öğrenci Sayıları	50
Tablo 40 - Öğrenci Sayıları	51
Tablo 41 - Toplam Öğrenci Sayıları	55
Tablo 42 - Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı	56
Tablo 43 - Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	56
Tablo 44 - Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/Tezsiz) ve Doktora Prog. Dağılımı	57
Tablo 45 - Yatay Geçişle 2013 Yılında Üniversiteye Gelen, Üniversiteden Ayrılan, Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları	60
Tablo 46 - Üniversiteden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı	60
Tablo 47 - Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı	60
Tablo 48 - Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar	60
Tablo 49 - Sağlık Hizmetleri	63
Tablo 50 - Pamukkale Üniversitesi Eğitim Uygulama ve Araştırma Hastanesi Yıllara Göre İstatistik Bilgileri	63
Tablo 51 - Pamukkale Üniversitesi Araştırma Merkezleri	66
Tablo 52 - PAÜSEM Eğitim Programları	68
Tablo 53 - Gelirler	79
Tablo 54 - Giderler	79
Tablo 55 - Üniversite Bütçesi	80
Tablo 56 - Öz Gelir	81
Tablo 57 - Enstitüler(2011-2013)	82
Tablo 58 - Fakülteler(2011-2013)	82
Tablo 59 - Yüksekokullar(2011-2013)	83
Tablo 60 - Meslek Yüksekokulları(2011-2013)	83
Tablo 61 - İdari Birimler(2011-2013)	84
Tablo 62 - Bilimsel Araştırmalar Birimi (2011-2013)	84

Tablo 63 - Hastane ve Diğer Merkezler (2011-2013)	84
Tablo 64 - Yatırımlar (2011-2013)	85
Tablo 65 - Kurum Kesin Mizan Cetveli	87
Tablo 66 - Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli	91
Tablo 67 - Bütçe Gelirleri Kesin Hesap İcmali	93
Tablo 68 - Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali	94
Tablo 69 - Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali	95
Tablo 70 - Faaliyet Bilgileri	97
Tablo 71 - 2013 Yılına Ait WoS'da Yer Alan Pamukkale Adresli Yayınlar	97
Tablo 72 - Uluslararası Protokoller	98
Tablo 73 - 2009-2013 Yıllarında Gerçekleştirilen Projeler	99

ŞEKİLLER

Şekil 1 - Pamukkale Üniversitesi Organizasyon Yapısı	25
Şekil 2 - Yıllara Göre Pamukkale Üniversitesi Kütüphanesindeki Kitapların Sayısı	26
Şekil 3 - Yıllara Göre Erişime Açık Online Dergi ve Kitapların Sayısı	27
Şekil 4 - Yıllara Göre Pamukkale Üniversitesi'ndeki Basılı Yayın Sayıları	27
Şekil 5 - Yıllara Göre Elektronik Yayın Sayıları	28
Şekil 6 - Yıllara Göre Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayıları	32
Şekil 7 - Bilgisayar Sayılarının Yıllara Göre Değişimi	33
Şekil 8 - Akademik Yıllara Göre Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	35
Şekil 9 - Yıllara Göre Genel ve İkili Anlaşma Sayıları	35
Şekil 10 - Ünvanlarına Göre Akademik Personel Sayıları Değişimi	37
Şekil 11 - Yıllara Göre Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayıları	37
Şekil 12 - Akademik ve İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Değişimi	39
Şekil 13 - Akademik Birim Sayıları	47
Şekil 14 - Akademik Program Sayıları	48
Şekil 15 - Yıllara Göre Sürekli Eğitim Merkezinde Düzenlenen Eğitim Programı Sayıları	69
Şekil 16 - Sürekli Eğitim Merkezinde Düzenlenen Eğitim Programlarına Katılan Katılımcı Sayıları	69
Şekil 17 - 2013 Bütçe Gerçekleşmeleri	85

SUNUŞ



Pamukkale Üniversitesi 1992 yılında Denizli’de kurulmuştur. Üniversitenin çekirdek yapısını, 1992 yılına kadar Dokuz Eylül Üniversitesi’ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Denizli Mühendislik Fakültesi, Eğitim Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu ve Denizli Tıp Fakültesi oluşturmuştur. Genç yaşına rağmen hızla gelişerek, 2013-2014 öğretim yılı itibarıyla, 44.771 öğrenci, 2013 yıl sonu itibarıyla 1875 Akademik, 1543 İdari olmak üzere 3418 kadrolu personeli bulunmaktadır. Ayrıca 3 Yabancı Uruklu Personel, 18 sözleşmeli (4/B) konumunda, 13 Sürekli işçi ve 31 (4/C) geçici personeli de eklediğimizde, Üniversitemizde çalışan insan kaynağı 3483 personele ulaşmaktadır. 21 yıllık eğitim hizmetinde 59289 mezun vermiştir.

Günümüzün en değerli hazinesi bilgidir. Üniversiteler bilgi ve teknoloji üreterek topluma yön veren evrensel kurumlardır. Bilgi kaynağı üniversiteler, toplumsal gelişmenin en önemli aracıdır. Ülke sınırlarını aşan bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler, üniversitelerin uluslararası olmalarını zorunlu hale getirmektedir. Türkiye’nin gelişmiş ülkeler düzeyine çıkması, dünya devletleri arasındaki sıralamada hedeflerini gerçekleştirmesi ve 2023 vizyonuna ulaşabilmesi için bilgi kullanımı ve üretiminde dünya genelinde ön sıralarda olması gerekmektedir. Gelişmenin

itici gücü olan bilginin teknolojiye dönüşmesi ve topluma aktarılması için de üniversitelere büyük görevler düşmektedir. Bu kapsamda üniversitelerimizin Toplam Kalite Yönetimi anlayışı ile katılımcılığı, etkinliği ve verimliliği esas alan, paydaşlarına değer veren, şeffaflığı ve hesap verilebilirliği ön planda tutan kurumlar olması gerekir.

Gelişmiş bir ülke olmanın yolu, uluslararası standartlarda üniversitelere sahip olmaktan geçmektedir. Bunun için, üniversiteler paydaş beklentilerini karşılamalı ve öğrencilerini iyi yetiştirmelidirler. Ülkenin ekonomik bakımdan gelişmesi, insanların refah düzeyinin yükselmesi; üniversitelerin ülke önceliklerine cevap verecek Araştırma-Geliştirme yapmalarına bağlıdır. Üniversiteler; Eğitim-Öğretim ve Araştırma-Geliştirme Faaliyetlerinin yanında, araştırma sonuçlarını uygulamaya aktararak, içinde bulundukları topluma sosyo-kültürel katkı üreterek değer katmalıdırlar.

Tüm bu görevlerin yerine getirilmesi için misyon, vizyon ve temel değerler ışığı altında paydaşlar ile birlikte belirlenmiş amaçlar olmalıdır. Bu amaçları gerçekleştirmek için hedefler belirlenmeli ve tüm kaynaklar bu hedeflere göre planlanmalıdır. Kalite çevrimini benimseyen, veri analizine dayalı karar destek sistemi ile çalışan yönetim bilgi sistemi yardımı ile hedeflere ulaşılmalıdır. Hedeflerin ölçülmesi ve değerlendirilmesi için faaliyetlerin planlanması ve uygulamanın sürekli takip edilmesi de zorunludur.

Pamukkale Üniversitesi, öğretim kadrosu ve alt yapı imkânları ile yükseköğretim kurumları arasında üst sıralarda bir yere sahiptir. Pamukkale Üniversitesinde ekonomi, sosyal, eğitim, mühendislik, sağlık ve temel bilimler alanında ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim verilmektedir. Yürütülen programların uluslararası tanınırlığını artıran Diploma Eki Etiket ve Avrupa Kredi Transfer Sistemi Etiket alınmıştır. Uluslararası Akreditasyon Kuruluşlarınca akredite edilen programları her geçen gün artmaktadır. Üniversitemizde; 4 Enstitü, 13 Fakülte, 5 Yüksekokul, 11 Meslek Yüksekokulunda mevcut 78 alanda önlisans, 67 alanda lisans, 86 alanda yüksek lisans, 27 alanda doktora programlarında tıptan mühendisliğe, iktisadi idari bilimlerden fen-edebiyata, güzel sanatlar, eğitim ve teknik eğitimden ekonominin ihtiyaç duyduğu birçok alanda yetkin uzmanlardan ara eleman yetiştirmeye kadar uzanan değişik yelpaze içerisinde eğitim verilmektedir. Mevcut programların kalite düzeylerinin yükseltilmesi ve aktif olmayan programlarda eğitim öğretim faaliyetlerinin başlaması için akademik personel sayısının artırılması gerekmektedir.

Pamukkale Üniversitesi araştırma-geliştirme faaliyetleri ile de aynı zamanda bir araştırma üniversitesi olma yolundadır. Uluslararası taranan dergilerde yayınlanan eserler bakımından ülkemiz üniversiteleri arasında ilk yüzde 25 arasında yer almaktadır. Pamukkale Üniversitesi ulusal ve uluslararası araştırma fonlarından yararlanma sıralamasında da ön sıralarda yer almaktadır. Araştırma-geliştirme potansiyelini geliştirmek üzere yeni yapılanmalara gidilmiştir. Araştırmaların daha iyi seviyelere taşınması için; iç ve dış değerlendirme mekanizmaları kurularak kaynakların dağıtımında nesnel kriter bazlı değerlendirme süreçleri uygulanmaktadır.

Üniversitemizde Merkezi Araştırma Laboratuvarı kısa sürede hizmete açılacaktır. Birimlerde yer alan araştırma alt yapısının tamamlanması konusunda çalışmalar hızlı bir şekilde sürdürülmektedir. Eğitim-Öğretim yüklerinin fazla olması, akademik personel sayısının azlığı ve araştırma altyapısını oluşturacak teknik donanımın yeterli düzeyde olmaması nedeniyle araştırma faaliyetlerinde istenen seviyeye ulaşılammıştır. Önümüzdeki dönemde bu alanda gayret sarf edilecektir. Üniversitemiz bilgi ve iletişim teknolojileri bakımından iyi düzeydedir. 2012 yılı içerisinde 1.000 yeni bilgisayar kullanıma sunulmuştur. Aynı yıl içerisinde erişilebilen elektronik

yayın sayısında % 150 artış sağlanmıştır. Doküman yönetim sistemi projesi ile e-üniversite olma yolunda önemli adımlar atılmıştır.

Pamukkale Üniversitesi topluma hizmet alanında da önemli bir düzeydedir. Günlük ortalama 3.500 poliklinik hizmeti veren ve 700 yatak kapasitesi bulunan üniversite hastanesi, yeni birimlerin de ilave edilmesi ile sürekli gelişmekte ve 100.000 m²den fazla kapalı alanda hizmetini sürdürmektedir. Önümüzdeki yıllarda açılacak olan yeni hastaneler ile birlikte gelişimini tamamlayacaktır. Mühendislik, iktisadi, idari ve diğer sosyal alanlarda araştırmalar uygulamaya aktarılmakta ve toplumsal katkı üretme adına tüm kurumlar ile işbirliği içinde ortak çalışmalar yapılmaktadır. Sürekli gelişen Pamukkale Teknokent AŞ’de AR-GE firması sayısı 70’i geçmiştir. Öğretim üyelerince kurulan firma sayısı her geçen gün artmaktadır. Öğretim üyelerinin farklı sektörler ile işbirliği faaliyetlerini artırmak ve teknoloji transferini sağlamak için Denizli Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezi (DÜSİM) A.Ş kurulmuş ve Teknokent dışındaki firma ve kuruluşlara danışmanlık ve mühendislik hizmetlerine ilişkin projeler yapmaya başlamıştır. Üniversitemizin spor tesislerine Milli Olimpiyat komitesi tarafından Olimpiyat bayrağı verilmiştir. Bu özelliğe sahip Türkiye’deki tek üniversite konumundadır.

5018 sayılı Kanun’un 41. maddesinde idare faaliyet raporu; ilgili idare hakkındaki genel bilgileri, kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgilerini içerecek şekilde düzenlenen bir rapor olarak tanımlanmaktadır. Modern mali yönetim sisteminin günümüzde temel ilkelerinin başında şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu gelmektedir. Faaliyet raporları kurumlarda özellikle 5018 sayılı Kanunla gelen yeni mali yönetim sisteminde açıklığın ve hesap verme sorumluluğunun işlemlerine yardımcı olan temel bir dokümandır. Bu anlamda eğitim, bilimsel araştırma, topluma hizmet şeklinde sıralanan yükseköğretim hizmetleri konusunda kamuoyunu bilgilendiren faaliyet raporları, aynı zamanda kaynakların etkin ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçülmesinde de kullanılan temel bir belge niteliğindedir.

Bu anlayış içinde mali yönetim sisteminin gerektirdiği altyapıya uygun bir şekilde hazırlanan 2013 yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün akademik ve idari çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Hüseyin BAĞCI

Rektör

I – GENEL BİLGİLER

A - Misyon ve Vizyon

Misyon

Pamukkale Üniversitesi; kendi kimliğini ortaya koyan, duruşunu ifade eden, çalışanları ve sosyal paydaşlarıyla arasındaki bağı oluşturan misyonunu şu şekilde ifade etmektedir.

Pamukkale Üniversitesinin Misyonu;

“Evrensel değerleri temel alarak yaptığı eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetleriyle her alanda yetkin, yaratıcı, girişimci, ahlaki değer ve toplumsal sorumluluk sahibi üstün nitelikli bireyler yetiştirmeyi, toplum ve çevreye duyarlı yüksek nitelikli bilimsel ve kültürel çalışmalar yapmayı ve insanlığın yararına sunmayı görev edinmiştir”

- 1 Öncelikli misyonumuz öğrencilerdeki araştırma ruhunun gelişebilmesi için onları cesaretlendirmek, üst düzeyde öğrenmeye teşvik etmek.
- 2 Üniversitemizin başarısını üst noktalara taşıyacak ve tutacak akademik kadroları bulundurmak ve geliştirmek.
- 3 Bilginin, ahlaki ve insani değerlerin geliştirilip yayılmasında sorumlu bir yaklaşım içinde hareket etmek.
- 4 Akademik programlar yanında topluma hizmetin temel alındığı üstün bir öğretimi desteklemek.

Bu yol ile amacımız; mezunlarını araştırma ruhu ve iyi bir öğrenimle işlenmiş bilgili, bireysel sorumluluk ve yüksek ahlaki değerler sahibi yurttaşlar olarak hayata hazırlamak; bilim, ekonomi, kültür ve sanat alanlarında yarının belirleyici aktörleri kılarak ulusal ve uluslar arası topluma katkı vermektir.

Vizyon

Pamukkale Üniversitesi yeni kurulan bir üniversite olmakla birlikte, değişen iç ve dış koşullara kendisini hızla uyarlayan etkin bir yönetim anlayışını sağlayarak kendisini gelecekte görmeyi arzu ettiği hedefe doğru hızla ilerlemektedir. Genç bir üniversite öğrencisi olmayı, işbirliği, yaratıcılık ve rasyonel davranış arayışıyla birleştiren üniversitemiz, başarı kazanmak, güven ve saygıya dayalı ilişkiler kurmak, her alanda yaşama katkıda bulunmak , her şeyden önce kendi yaşamına anlam kazandırmak için hem kurumsal hem de bireysel alanda bilinçli, arzulu, kararlı adımlar atmaktadır. Kuruma katılan her bir üyesi ile sinerji yaratarak sahip olduğu enerjiyi gelecekte ilgili amacına ulaşmak için kullanmakta ve tüm çıkış noktaları ile varış noktasına ulaşacak şekilde zaman, enerji ve kaynak dağılımına rehberlik etmektedir. Bu noktadan hareketle

Pamukkale Üniversitesinin Stratejik Vizyonu;

“Bölgesine, ülkesine ve evrensel bilime katkıda bulunacak bir araştırma üniversitesi olmaktır.”

Bu vizyon çerçevesinde;

- 1 Üniversitemiz, tüm öğrenciler, çalışanlar ve taraflar için bir öğrenme , araştırma ve yenilik merkezi olacaktır.
- 2 Üniversitemiz öğrencilerini belli niteliklerle donatarak, bireysel inisiyatif sahibi ve karar alan aktif kişiler durumuna getirmeyi amaçlamaktadır.
- 3 Üniversitemiz kurumsal kimliğini geliştirmede ve güçlendirmede “hizmet ve kalite” odaklı yönetim yaklaşımını esas almaktadır.
- 4 Üniversitemiz mensuplarını en iyi iş fırsatlarına kavuşturacak eğitim politikasını izleyerek, bu politikayı iş dünyası ve toplum ile yoğunluklu ilişkiler çerçevesinde yürütmeyi esas almaktadır.

B - Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversitemiz, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununa 3837 sayılı kanunun 25 inci maddesi ile eklenen ek 11 inci maddesine istinaden 03.07.1992 tarihinde kurulmuştur.

Pamukkale Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; üniversitenin aylıklı profesörleri arasından seçtiği en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak atar.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eden Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır. Halen Pamukkale Üniversitesi Senatosu 42 kişiden oluşmaktadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesör üyeden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Üniversitelerimizin tüm akademik birimlerinde yapılanma 2547 sayılı yasa çerçevesinde üniversite senatosu ve yönetim kuruluna benzer şekilde Fakülte / Enstitü / Yüksekokul Kurulu ve Fakülte / Enstitü / Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksek okullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılır. Pamukkale Üniversitesi 1982 yılında kabul edilen 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 13 Fakülte, 4 Enstitü, 5 Yüksekokul, 11 Meslek Yüksekokulundan oluşan 33 akademik birim ve , 26 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



Pamukkale Üniversitesi 2013 Yılı Faaliyet Raporu

Üniversite İdari örgütünün başında bir genel sekreter bulunmakta olup, genel sekreterliğe bağlı daire başkanlıkları, müdürlükler, hukuk müşavirliği bulunmaktadır. Her fakülte, yüksekokul ve enstitüde Dekan / Müdüre bağlı fakülte / enstitü / yüksekokul sekreterleri bulunur.

C - İdareye İlişkin Bilgiler



1 - Fiziksel Yapı

1.1. Alt Yapı ve Tesisler

Pamukkale Üniversitesi, 1976 yılında tahsis ve kamulaştırma çalışmalarına başlanan ve 1992 yılında kuruluşu ile genişletilen Merkez Kınıklı kampüsünde konumlanmıştır. Merkez kampüsü hem şehir ile iç içe hem de şehrin dışında bir konumu ile Denizli’de yaşayanlar ve üniversite mensupları için çok elverişli bir durumdadır. Şehrin her noktasına ulaşım imkânı, kampüs civarında yerleşim yerleri imkânı ile öğrenciler için uygun konumdadır. Merkez Kınıklı kampüsünün yanında Denizli Merkez Çamlık, Bekilli, Çal, Çivril, Honaz, Buldan, Acıpayam, Tavas ve Kale ilçelerinde bulunan yerleşkelerinde faaliyetini sürdürmektedir. Ayrıca yeni kurulan birimlerin ihtiyacını karşılamak üzere 2012 yılında Denizli Merkez Gümüşlerde bir bina kiralananmak zorunda kalınmıştır. Üç yıllığına kiralanan bina, kampüs içinde yeterli fiziki alan temin edildikten sonra terk edilecektir. Üniversiteye değişik mevkilerde tahsis edilen kampüs alanları Tablo 1’de sunulmuştur.

Tablo 1. Pamukkale Üniversitesi Kampüs Alanları

Kampüs Adı	Alan (m ²)
Çamlık Kampüsü	21.000
Kınıklı Kampüsü	1.403.204
Bekilli Kampüsü	4.500
Buldan Kampüsü	4.000
Çal Kampüsü	1.130
Çivril Kampüsü	20.218
Tavas Kampüsü	13.026
Pınarlar	14.800
Kale Kampüsü	27.064
Honaz Kampüsü	3.290.323
Acıpayam Kampüsü	824.601
Karahayıt	26.550
Sarayköy	72.547
TOPLAM	5.722.963

Pamukkale Üniversitesinin 2013 yılı itibarı ile kullandığı kapalı alanlar Tablo 2’de verilmiştir.

Tablo 2. Pamukkale Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Sıra No	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Yapı Adı	Kapalı Alan	Sektörü
1	1989	1992	Lojman (DYÖV)	2,100	Sosyal Tesisler
2	2004	2004	Konuk Evi ve Sosyal Tesisler (Spor Sektöründen)	1,835	
3	1990	1993	Araştırma ve Uygulama Hastanesi-Bayramyeri-	5,135	Sağlık Sektörü (Hastaneler)
4	1990	1993	Poliklinikler-Bayramyeri Arka Bina-	1,720	
5	1995	2005	Kan Bankası ve İlk Yardım Hastanesi	20,390	
6	2007	2011	Hastane Binası	53,560	
7	2008	2010	Onkoloji Binası	3,530	
8	1985	1998	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Binası	2,000	
9	2009	2009	Çamaşırhane	2,260	
10	2012	2013	Geçiş Bloğu	7,750	
11	1987	1990	Müh. Fak. İnş. Müh. Böl	5,760	Eğitim Sektörü (Fakülteler ve Yüksek Okullar)
12	1994	2001	Kampus Alt Yapı-1 ve Su depoları/Kuyular	2,756	
13	1994	2006	Merkezi Kaf (Rektörlük ve Bazı Birimler)	17,100	
14	1995	2009	Fen Edebiyat Fakültesi	20,380	
15	1995	2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	19,750	
16	1995	2001	Kongre ve Kültür Merkezi	10,370	
17	1995	1999	Morfoloji Binası	8,750	
18	1996	2006	Teknik Eğitim Fakültesi	21,500	
19	1999	2001	Deprem ve Yapı Tek Lab.	950	
20	2006	2008	Eğitim Fakültesi	21,500	
21	2007	2009	Gıda Müh. Lab. Binası ve Yemekhane	8,015	
22	2008	2010	Tıp Fakültesi Yeni Bina	13,500	
23	2010	2011	Yabancı Diller Yüksek Okulu	4,620	
24	1995	1996	Sosyal Tesisler ve Sosyal Bilimler Enstitüsü	1,700	
25	2009	2010	Eğitim Fakültesi Müzik Bölümü Binası	7,500	
26	2012	2013	Mühendislik Fakültesi Geçiş Bloğu	1,300	
27	2012	2013	Gıda Mühendisliği Uygulama Lab.	940	1. Spor Sektörü
28	1995	1998	Açık Spor Tesisleri	10,900	
29	2008	2009	Tenis Kortları	4,000	
30	2001	2006	Kapalı Yüzme Havuzu	18,000	
31	2006	2006	Spor Bilimleri ve Teknoloji Y. Okulou (Küçük Bina)	2,367	
32	2010	2010	Çadır Tipi kapalı Spor Salonu	1,200	
33	2008	2008	Mantar Araştırma Merkezi	226	
34	2009	2009	Güneş Enerjisi Evi	180	2. Araştırma Merkezleri
35	2009	2009	Yer altı Enerji evi	140	
36	2001	2001	Türk Tarih Merkezi	120	
37	2010	2010	BİYOM ve Sera Binası	1,500	
38	2012	2012	OTAL	1,018	
39	1968	1970	Denizli MYO (Eski Müh Fak-Çamlık)	7,730	

40	2009	2009	Buldan MYO	3,000	Eğitim Sektörü (Meslek Yüksek Okulları)
41	2009	2009	Çivril MYO	7,570	
42	2009	2009	Honaz MYO	6,080	
43	2005	2010	Acıpayam Meslek Yüksek okulu	5,150	
44	Tekel	Tekel	Tavas Meslek Yüksek Okulu	6,035	
45	Bel Binası	Bel Binası	Kale Meslek Yüksek Okulu	800	
46	----	-----	Bekilli MYO	1,130	
47	Bel Binası	Bel Binası	Çal MYO	827	
TOPLAM ALAN (M2)				344,644	



Tablo 3. Pamukkale Üniversitesi Fiziki Alt Yapı Gelişimi

Sektör	Alanın Kullanım Şekli	2009	2010	2011	2012	2013
Eğitim-Öğretim Alanları	İdari Ofis	62.030	79.250	80.200	83.075	89.098
	Derslik/Amfi	80.925	80.925	85.510	89.420	98.048
	Laboratuvar/atölye	19.270	19.270	31.520	34.593	40.629
Sağlık Hizmet alanları	Sağlık Tesisleri	19.016	22.543	22.543	76.103	114.453
Spor Alanları	Kapalı Spor Alanı	14.900	14.900	14.900	14.900	24.905
	Açık Spor Alanı	6.050	6.050	6.050	11.525	11.525
Sosyal Tesisler	Kütüphane	1.560	2.015	2.015	2.015	2.015
	Öğrenci Çalışma Alanı	0	0	0	0	0
	Konferans/Kongre	3.194	3.406	3.406	3.406	4.180
	Yemekhane	9.182	9.182	9.182	9.240	10.180
	Kantin/Kafeterya	13.813	13.813	11.413	12.832	13.047
	Acık Toplantı Alanı	0	0	0	0	0
	Sinema-Tiyatro	0	0	0	806	806
	Öğrenci Kulüp odaları	0	0	0	0	0
Yeşil Alanlar	Düzenlenmiş Park alanları	82.700	97.100	117.100	131.400	191.400
	Bakımlı Ormanlık Alan	0	0	0	0	0
	Bakımsız Orman Alanı	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
	Düzenlenmemiş Alan	317.100	234.400	220.000	200.000	140.000
Yol kenarı ve Bina erişimi-Kaldırımlar	Düzenlenmiş ve kaplanmış	28.000	28.000	35.000	43.000	55.500
	Düzenlenmemiş	2.000	2.000	2.000	2.000	0
Yollar (Alanlar)	Asfalt Kaplı	33.700	33.700	36.350	55.000	70.000
	Parke Kaplı	10.573	10.573	13.684	21.684	36.600
	Bisiklet Yolu	1.961	2.631	2.631	2.631	6.650
	Diğer	0	0	0	0	0
Kapalı Otoparklar (araç kapasitesi)	Personel	0	0	0	0	0
	Öğrenci	0	0	0	0	0
	Engelli	0	0	0	0	0
Açık Otoparklar (araç kapasitesi)	Personel	190	190	190	230	300
	Öğrenci	991	991	991	1.453	1.650
	Engelli	7	7	7	7	7

1.3 - Eğitim Alanları ve Ofisler

Tablo 4 - Eğitim Alanları ve Derslikler

EĞİTİM ALANLARI DERSLİKLER				
Eğitim Alanı	Anfi (Adet)	Sınıf(Adet)	Bilgisayar Lab(Adet)	Diğer Lab (Adet)
0-50 Kişilik	3	266	29	68
51-75 Kişilik	-	25	-	-
76-100 Kişilik	1	19	-	-
101-150 Kişilik	-	9	-	-
151-Üzeri Kişilik	5	-	-	-
Toplam	9	319	29	68

1.4 - Sosyal Alanlar

Tablo 5 - Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar

YEMEKHANELER, KANTİNLER VE KAFETERİYALAR			
Bölümler	Sayısı (Adet)	Kapalı Alanı (m ²)	Kapasitesi (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	12	4.250	3.650
Kantin-Kafeterya	20	7.340	3.000
Toplam	32	11.590	6.650

Tablo 6 - Misafirhaneler

MİSAFİRHANELER			
Bölümler	Sayısı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Kapasitesi (Kişi)
			Toplam
Misafirhaneler	1	1835	32
Toplam	1	1835	32

Tablo 7 - Lojmanlar

LOJMANLAR			
Kapasitesi	Sayısı (Adet)		Kapalı alanı (m ²)
	Dolu	Boş	
3 Odalı	10	2	2100
Toplam	10	2	2100

Tablo 8 - Spor Tesisleri

SPOR TESİSLERİ			
Bölümler	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Açıklamalar
Kapalı Spor Tesisleri	3	20.000	Spor Merkez Binası -Vali Recep Yazıcıoğlu Binası-Çadır Tipi Spor Salonu
Açık Spor Tesisleri	10	40.000	Tenis, Futbol atletizm, basketbol sahaları,
Toplam	13	60.000	

Tablo 9 - Toplantı-Konferans Salonları

TOPLANTI-KONFERANS SALONLARI		
Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu
0-50 Kişilik	24	-
51-75 Kişilik	-	-
76-100 Kişilik	-	-
101-150 Kişilik	-	2
151-250 Kişilik	-	3
251-Üzeri Kişilik	-	2
Toplam	24	7

Tablo 10 - Diğer Sosyal Faaliyetler

DİĞER SOSYAL FAALİYETLER			
Bölümler	Sayısı	Üye Sayısı	
Öğrenci Toplulukları	85	~8000	
Toplam	85	~8000	

1.5 – Hastane Alanları

Tablo 11 - Hastane Alanları

Birim	Arsa Alanı (m ²)	Kapalı Alan (m ²)
Plaza (A-B-C-D Blok)	9.100	53.560
Poliklinikler (E-H Blok)	2.488	14.616
Bağlantı Bloğu	2500	7500
Hayat Hastanesi	1.183	7.740
Kırmızı Bina (F Blok)	680	2.040
Aydem Blokğu (G Blok)	590	2.360
Onkoloji Merkezi (K Blok)	1.380	3.527
Hastane Toplam Kapalı Alanı	17921	91.343

1.6- TAŞITLAR**Tablo 12 - Taşıtlar**

TAŞITLAR	
Taşıtın Cinsi	Adet
Binek Otomobil	11
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	7
Midibüs	1
Pick-up (Kamyonet, sürücü dahil 3 veya 6 kişilik)	7
Otobüs (Sürücü dahil en az 27, en fazla 40 kişilik)	3
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	3
Motosiklet (En fazla 600 cc.lik)	3
Diğer Taşıtlar (Traktör)	1
Toplam	36

Tablo 13 - Taşınır Malzeme Listesi

1.5. TAŞINIR MALZEME LİSTESİ					
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktar
253			Tesis, Makine ve Cihazlar	Adet	9970
253	01		Tesisler Grubu	Adet	0
253	01		Taşınmaz olarak değerlendirildiğinden Taşınır Kod Listesine alınmamıştır. Sadece muhasebe detay hesap planlarında yer alacaktır.	Adet	
253	02		Makineler ve Aletler Grubu	Adet	1691
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	41
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	275
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	820
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	50
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	464
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	3
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	5
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	6
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	5
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makina ve Aletler	Adet	22
253	03		Cihazlar ve Aletler Grubu	Adet	8279
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	154
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	1314
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	26
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	1292
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	3400
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	1771
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	276
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	46
254			Taşıtlar Grubu	Adet	43
254	01		Karayolu Taşıtları Grubu	Adet	41
254	01	01	Otomobiller	Adet	11
254	01	02	Yolcu Taşıma Araçları	Adet	16
254	01	03	Yük Taşıma Araçları	Adet	4
254	01	04	Arazi Taşıtları	Adet	-
254	01	05	Özel Amaçlı Taşıtlar	Adet	4
254	01	06	Mopet ve Motosikletler	Adet	3
254	01	07	Motorsuz Kara Araçları	Adet	3
254	02		Su ve Deniz Taşıtları Grubu	Adet	2
254	02	01	Gemiler	Adet	-
254	02	02	Tankerler	Adet	-
254	02	03	Deniz Altılar	Adet	-
254	02	04	Römorkörler ve İtici Gemiler	Adet	-
254	02	05	Yüzer Yapılar	Adet	-
254	02	06	Tekneler	Adet	-

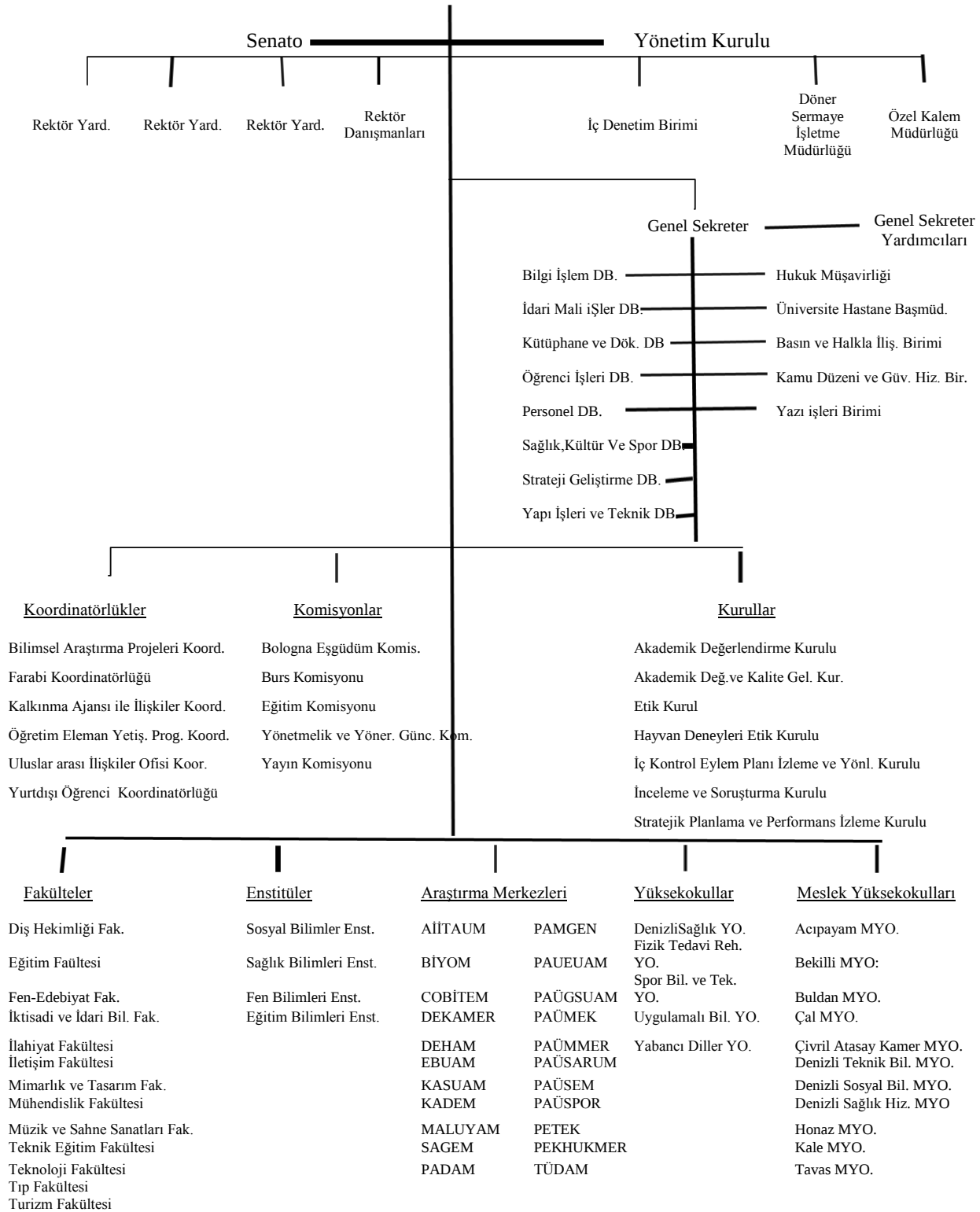
1.5. TAŞINIR MALZEME LİSTESİ					
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktar
254	02	07	Botlar	Adet	2
254	02	08	Yelkenliler	Adet	-
254	02	09	Kanolar ve Kayıklar	Adet	-
254	02	10	Yatlar ve Kotralar	Adet	-
254	02	11	Sandallar ve Sallar	Adet	-
254	03		Hava Taşıtları Grubu	Adet	
254	03	01	Motorlu Hava Taşıtları	Adet	-
254	03	02	Motorsuz Hava Taşıtları	Adet	-
254	03	03	Uzay Araçları	Adet	-
254	04		Demiryolu ve Tramvay Taşıtları Grubu	Adet	
254	04	01	Lokomotifler ve Elektrikli Trolleybüsler	Adet	-
254	04	02	Demiryolu Araçları	Adet	-
255			Demirbaşlar Grubu	Adet	165381
255	01		Döşeme ve Mefruşat Grubu	Adet	9779
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	2994
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	2157
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	175
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	115
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	4338
255	02		Büro Makineleri Grubu	Adet	23964
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	12177
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	2050
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	138
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	5216
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	3048
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	10
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1325
255	03		Mobilyalar Grubu	Adet	69007
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	59385
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	1276
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	6733
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	10
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1603
255	04		Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	Adet	939
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	939
255	05		Canlı Demirbaşlar Grubu	Adet	
255	05	01	Çiftlik Hayvanları	Adet	-
255	05	02	Hizmet Amaçlı Hayvanlar	Adet	-
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	-
255	05	04	Koruma Altına Alınan Hayvanlar	Adet	-

1.5. TAŞINIR MALZEME LİSTESİ					
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktar
255	06		Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu	Adet	65
255	06	01	Etnografik Eserler	Adet	-
255	06	02	Arkeolojik Eserler	Adet	-
255	06	03	Geleneksel Türk Süslemeleri	Adet	31
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	34
255	06	05	Kitap, Belge, El Yazmaları ve Nadir Eserler	Adet	-
255	06	06	Para, Pul, Sikke ve Madalyonlar	Adet	
255	06	07	Tabletler	Adet	-
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	-
255	06	09	Arşiv Vesikaları	Adet	-
255	06	10	Fosiller	Adet	-
255	07		Kütüphane Demirbaşları Grubu	Adet	59404
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	341
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	58731
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	332
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	-
255	08		Eğitim Demirbaşları Grubu	Adet	14739
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	13792
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	924
255	08	03	Derslik Süslemeleri	Adet	-
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	23
255	09		Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	Adet	1690
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	866
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	526
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	219
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	79
255	10		Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu	Adet	959
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	1
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	278
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	680
255	11		Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	Adet	25
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyaları	Adet	-
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	25
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	-
255	12		Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli Eşyalar	Adet	301
255	12	01	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	Adet	280
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	21
255	99		Diğer Demirbaşlar Grubu	Adet	131
255	99	01	Seyyar Kulube, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	15
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	116
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	-

2- Örgüt Yapısı



REKTÖR



Şekil 1 - Pamukkale Üniversitesi Organizasyon Yapısı

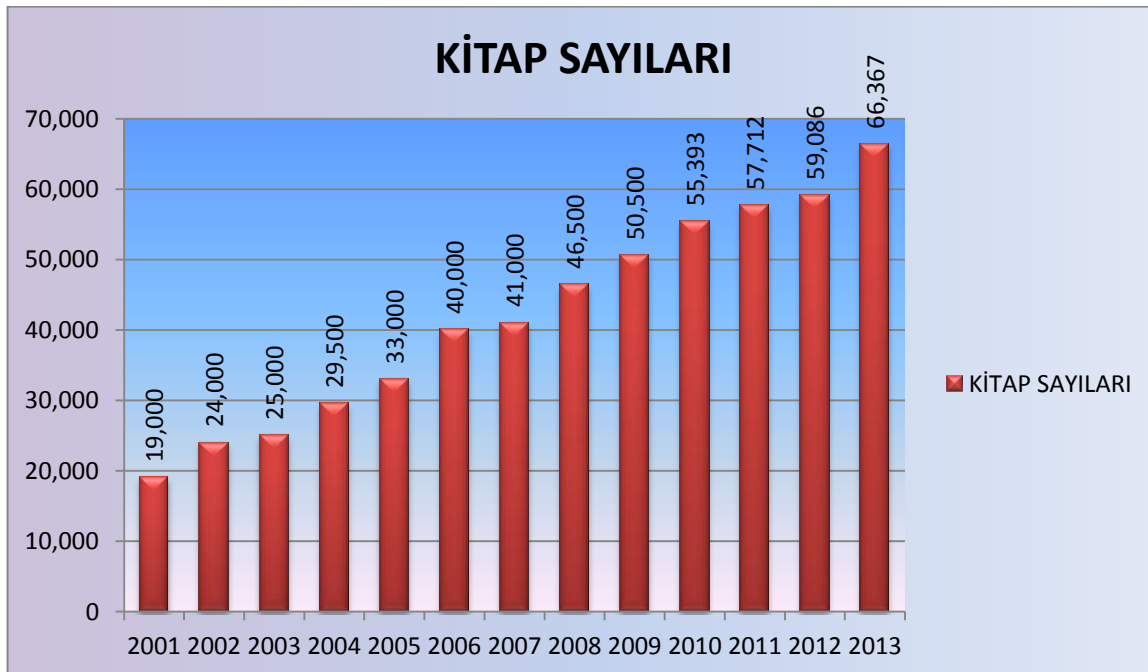
3 - Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3-1. Bilgiye Erişim

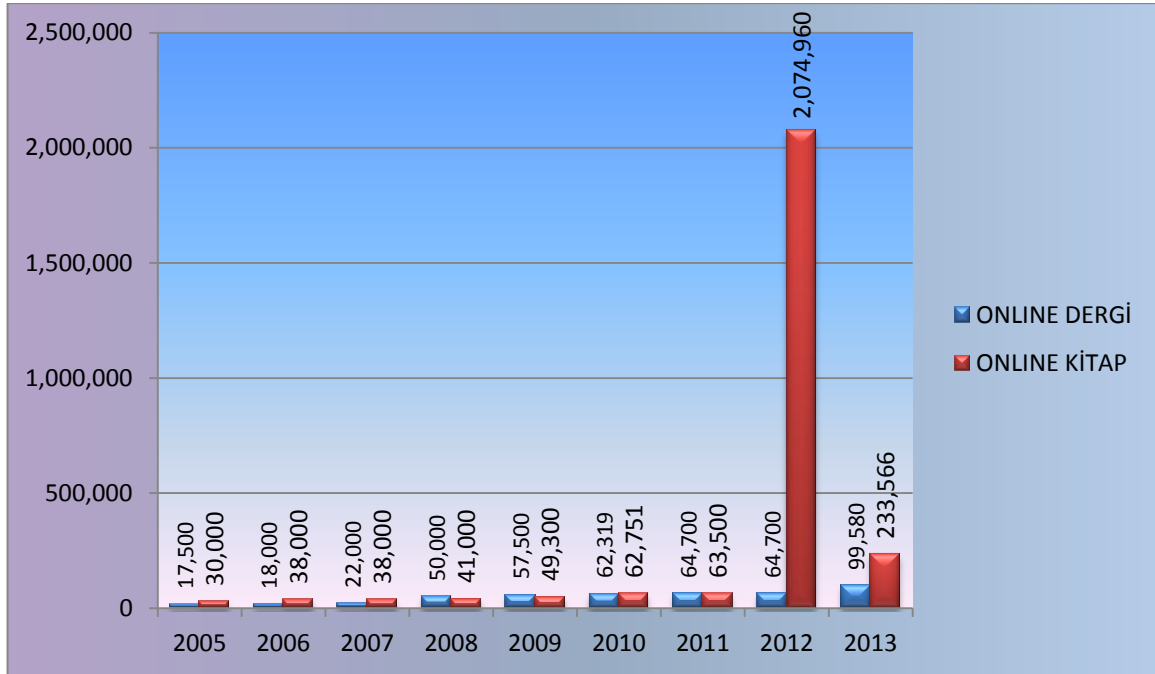
Pamukkale Üniversitesi'nin Merkez Kütüphanesinde 2013 yılı sonu itibarıyla basılı olarak 66.367 kitap bulunmaktadır. Günümüzde elektronik bilgi erişimi en çok tercih edilen durumdadır. Bu gerçeği göz önünde bulunduran üniversite kaynaklarının büyük çoğunluğunu elektronik olarak erişime uygun planlamıştır. Bu çerçevede kütüphane, 61 online veri tabanı, 99.580 elektronik dergi ve 233.566 elektronik kitapla önemli bir hizmet sunmaktadır. Bu noktada veri tabanlarının tüm bilimsel alanlara hitap edebilecek çeşitlilikte olması, öğrencilerin yabancı dilde araştırma yapabilme yetkinliklerinin yeterli düzeyde olması, bilgi edinme süreçlerinde yararlanabilecekleri fiziki alanların yeterliliği ve tüm yerleşkelerde etkin olarak var olması, geliştirilmesi gereken hususlar arasında yer almaktadır. Tablo 14'de PAÜ kütüphane altyapı bilgisi, Şekil 4'de yıllara göre basılı yayın sayıları ve Şekil 5'de yıllara göre elektronik yayın sayıları gösterilmiştir.

Tablo 14. PAÜ Kütüphane Altyapı Bilgisi

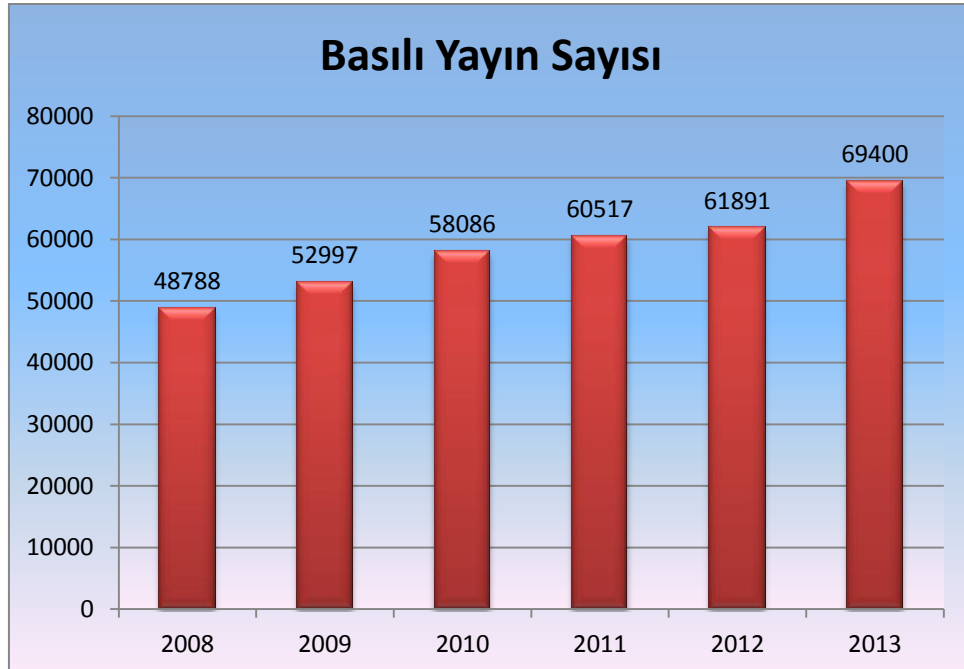
Yıllar	Basılı Kitap	Basılı Dergi	Tez	Elektronik Kitap	Elektronik Dergi	Elektronik Tez	Online Veri Tabanı
2007	41.000	750	1.350	36.519	22.000	1.065.000	54
2008	46.500	780	1.508	41.847	49.787	1.065.000	72
2009	50.500	795	1.702	48.650	56.654	1.125.000	76
2010	55.393	795	1.898	62.751	62.319	1.200.000	78
2011	57.712	805	2.000	63.500	64.700	1.250.000	72
2012	59.086	805	2.000	2.074.960	64.700	1.250.000	81
2013	66.367	815	2218	233.566	99.580	3.005.064	61



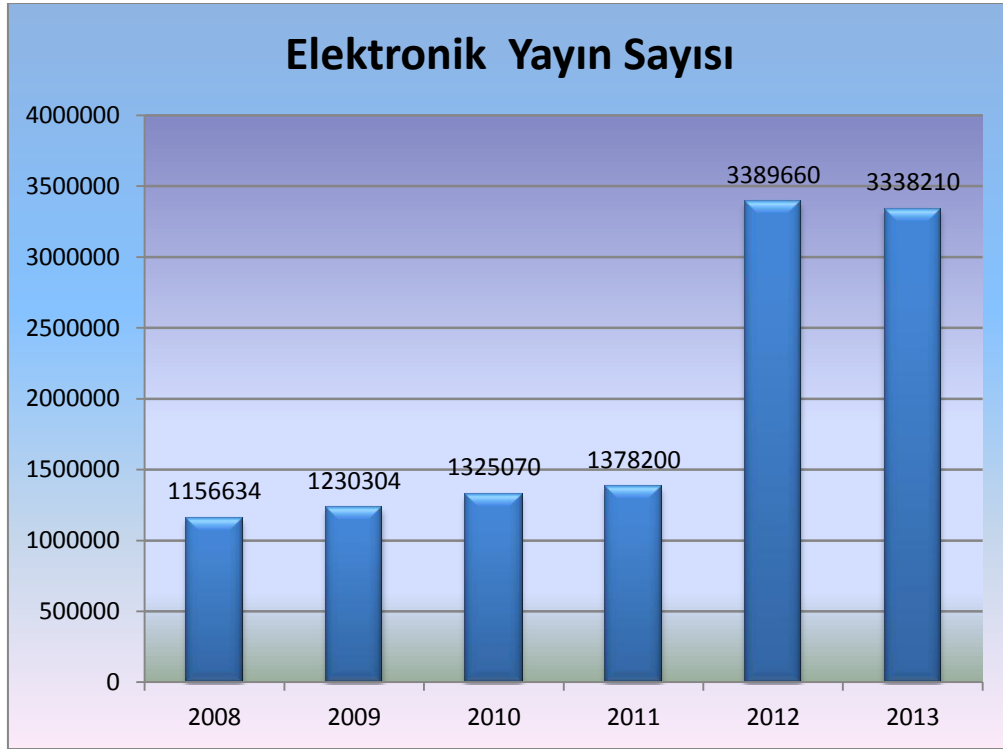
ONLINE DERGİ VE KİTAP SAYISI



Şekil-3 Online Dergi ve Kitap Sayıları



Şekil 4. Yıllara Göre Basılı Yayın Sayıları



Şekil 5. Yıllara Göre Elektronik Yayın Sayıları

3-2. Bilgi Teknolojileri Alt Yapı Desteği

Üniversitede gerçekleştirilen tüm akademik faaliyetlerde öğretim elemanlarının kullanımına, yeni teknolojilerle donanımlı bilgi işlem alt yapı olanaklarının tahsis edilmesi gerekliliğinin farkında olunarak üniversitemizde bilgi işlem yatırımları planlanmakta ve yürürlüğe alınmaktadır.

Çağımızın bilgi çağı olması, bilgiye ulaşmanın en kısa yolunun internet'ten geçmesi, üniversitenin hızlı internet bağlantısı olanaklarından yararlanmasını, bilgisayar ağ altyapısının ve bu ağı kullanacak bilgisayar sayısının artırılmasını gerektirmektedir. Her öğretim üyesinin üniversite tarafından verilmiş bir bilgisayarının olduğu üniversitemizde, öğrencilere ayrılan bilgisayar laboratuvarlarının sayısı ve bu laboratuvarlardaki bilgisayarların konfigürasyonu yükseltilmekte ve sayısı sürekli artmaktadır. Tablo 15'da öğrenci ve personel başına düşen bilgisayar sayıları sunulmuştur.

Tablo 15. Öğrenci ve Personel Başına Düşen Bilgisayar Sayıları

Laboratuvarlardaki Bilgisayar Sayısı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Bilgisayar Sayısı
1.571	44.771	0,02
Birimlerdeki Bilgisayar Sayısı	Personel Sayısı	Personel Başına Düşen Bilgisayar Sayısı
4.721	3.483	1,43

Pamukkale Üniversitesi 2013 yılında yaptığı teknolojik yatırımlarla akademik birimlerdeki sınıfların tamamına projeksiyon cihazı sağlamış ve 1.000 adet bilgisayar alımı yaparak tüm öğretim elemanlarının bilgisayarlarını yenilemiştir. Güvenlik kamera sistemine 34 adet ilave kamera alınarak merkez ve çevre kampüslerin güvenliği sağlanmıştır. Kampüs veri ağı omurgası hızı 10 Gbps'ye internet bağlanma hızı 600 Mbps'e çıkartılarak veriye ulaşım kolaylaştırmış; ilçelerdeki meslek yüksekokullarında Ipv6 ile internet erişimi sağlanmış; kablosuz internetin üniversitedeki kapalı ve açık alanların tümünde kullanılabilmesi için 50 adet kablosuz ağ cihazı alınarak kapsama alanı arttırılmış ve evrak akışının elektronik ortama taşınması için gerekli donanımlar ve yazılımlar alınarak sistem çalışır hale getirilmiştir.

3-3. Yönetim Bilgi Sistemi Desteği

Kurumsallaşmanın önemli bir göstergesinin geçmiş verilerin ortaya konulabilmesi ve gelecekle ilgili çıkarımların analitik olarak gerçekleştirilebilmesi olduğu gerçeğinden yola çıkarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı yürütümünde aşağıdaki tabloda yer alan tüm faaliyet konuları yazılımlarla Yönetim Bilgi Sistemi'ne (PUSULA) aktarılmıştır. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin yönetim bilgi sistemi kapsamına alınması ve bu şekilde planlama, organize etme, yürütme, koordinasyon, denetleme ve kontrol fonksiyonlarının yerine getirilmesi yönetim anlayışının temelini oluşturmaktadır. Bu kurumsal yazılım paketi içerisinde yer alan modüller eğitim öğretim faaliyetlerinin sürdürülmesinde öğretim elemanlarına ve öğrencilere etkin ve etkili hareket etme, hızlı bilgiye erişim olanağı sağlamaktadır. Tablo 16'da PUSULA sistemi kapsamına alınan modüller gösterilmiştir.

Tablo 16. YBS - PUSULA Sistemi Kapsamına Alınan Modüller

Yıllar	Projeler
2008	Öğrenci Bilgi Sistemi, Personel Bilgi Sistemi
2009	Enstitü Bilgi Sistemi, Erasmus Bilgi Sistemi, BAP
2010	Hazırlık Bilgi Sistemi, Tıp Fakültesi, Evrak Takip Sistemi, Eğitim Yönetim Sistemi
2011	KADEM, Eğitim Öğretim, Formasyon ve Altyapı Bilgi Sistemleri
2012	Bildirim Takip Sistemi, Bukalemun İçerik Yönetimi
2013	Süreç Yönetim Sistemi
2013	Mezun Bilgi Sistemi
2013	SKS Bilgi Sistemi

3.5. Araştırma ve Yayın Faaliyetleri

3.5.1. Bilimsel Projeler

Bilimsel Araştırma Projelerinin Üniversitemiz tarafından yürütülen ve desteklenen Araştırma-Geliştirme projelerinin ihtiyaçlarını karşılamalarında aracılık ederek, öğretim üyelerinin projelerinin tamamlanması sonucunda elde ettikleri verilerle bilimsel makaleler hazırlayarak üniversitemizin ve ülkemizin bilimsel alanda daha da güçlenmesine katkıda bulunulmasını sağlamak, bilime ve teknolojiye uluslararası düzeyde katkıda bulunacak araştırmalar yapmalarına imkan yaratmak, yurtdışında gerçekleştirilen sempozyum, eğitim ve konferanslara katılımları ile bilim alanındaki gelişmeleri takip etmelerine, hazırlamış oldukları projeleri yine bu seminer ve konferanslarda sunarak üniversitemizin ve ülkemizin bilim alanındaki gelişimini yurtdışında duyurmak adına gerçekleştirilen faaliyetler Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından koordine edilmektedir.

Üniversitemizde BAP, DPT, GEKA, AB ve TÜBİTAK kaynaklarından destek sağlanan projeler yürütülmektedir. Proje gerçekleştirme süreçleri, kurulan Proje Destek Ofisi tarafından desteklenmektedir. Gerçekleştirilen araştırma projeleri sayıları Tablo 17’de yer almaktadır.

Tablo 17. 2008 - 2013 Yıllarında Gerçekleştirilen Projeler

PROJELER	2008	2009	2010	2011	2012	2013
DPT & GEKA	0	0	1	1	2	1
AB Projeleri	9	7	6	11	10	12
TÜBİTAK	63	77	80	93	99	101
BAP	358	396	473	567	573	427

3.5.2. Bilimsel Yayınlar

Üniversitelerin yapılanmalarına bağlı olarak araştırma ve eğitime odaklanma oranları farklı olabilir. Üniversitenin bulunduğu bölgenin demografik ve ekonomik özellikleri, üniversitenin gelişmişlik düzeyi, akademik personelin eğitim yükleri, akademik personellerinin sayısının yeterliliği, araştırma altyapısına aktarabileceği bütçe imkânları bu konuda etken faktörler arasındadır. Durum böyle olsa da üniversitelerin başarı sıralamasında YÖK ve yurt dışı kaynaklı yayınlanmış olan çalışmalar önemli bir gösterge olarak kabul edilmektedir. Salt yayın sayıları ve kişi başına düşen yayın sayıları yayınların kalitesi hakkında tam bir değerlendirme olanağı vermemekle birlikte bütün bu bilgi çerçevesinde yayınlanmış olan istatistiklere bakıldığında Pamukkale Üniversitesine ait bilgiler Tablo 18’de ve 19’da sunulmuştur.

Tablo 18. Bilimsel Yayın Sayıları

Yıllar	Toplam Yayın Sayısı (Ulusal/uluslararası kitap, bildiri, makale)	Web of Science'ta Yayımlanan Bilimsel Yayın Sayısı
2008	1.345	372
2009	2.264	360
2010	1.883	366
2011	1.311	412
2012	1354	461
2013	917	423

Tablo 19. Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK)

Yıllar	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Yayın Sayısına Göre Sıralama	27	24	24	28	30	30	31	30

Tablo 20 - SCI+SSCI+AHCI' te Yayımlanan Yayınlar Göre Yayın Sayısı Sıralaması

2013 YILINDA TÜM ÜNİVERSİTELERDE SCI+SSCI+AHCI' TE YAYIMLANAN YAYINLARA GÖRE YAYIN SAYISI SIRALAMASI			
Sıra	Üniversiteler	SCI+SSCI+AHCI	Toplam Yayın İçindeki(%)
1	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	1999	6.16
2	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	1773	5.47
3	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	1408	4.34
4	EGE ÜNİVERSİTESİ	1350	4.16
5	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	1283	3.95
9	DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	864	2.66
13	AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	688	2.12
16	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	640	1.97
30	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	423	1.3
32	CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	376	1.16
45	AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ	252	0.65
47	ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ	270	0.83
56	DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	239	0.73
60	İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ	230	0.71
104	MUĞLA ÜNİVERSİTESİ	154	0.47

2013 yayınlarının yayın sayısına göre sıralamasında Üniversitemiz 179 Üniversite içinde 30. sıradadır.

YÖK'ün WEB sayfasından derlenen bilgilere göre 1995-2013 yayın sayısı açısından değerlendirildiğinde çevre üniversitelere göre Pamukkale Üniversitesi ön sıralarda gelmektedir.

Esas değerlendirme üniversitenin kendini aşma yolundaki performansı olmalıdır. Bu anlamda, Pamukkale Üniversitesindeki yayın sayılarında ve öğretim üyesi başına düşen yayın sayısında yıllar içindeki artışı Şekil 6 ve Şekil 7'da görülmektedir

. Şekillerden görüleceği gibi üniversitemiz ülkemizin öncü üniversitelerinden biri olma yönünde 2000'li yılların başından itibaren büyük bir atılımla ilerlemektedir. Yayın sayılarındaki artış göz önüne alındığında YÖK verilerine dayanılarak 2004 yılına göre % 100'ü geçen önemli bir artış olduğu görülecektir.

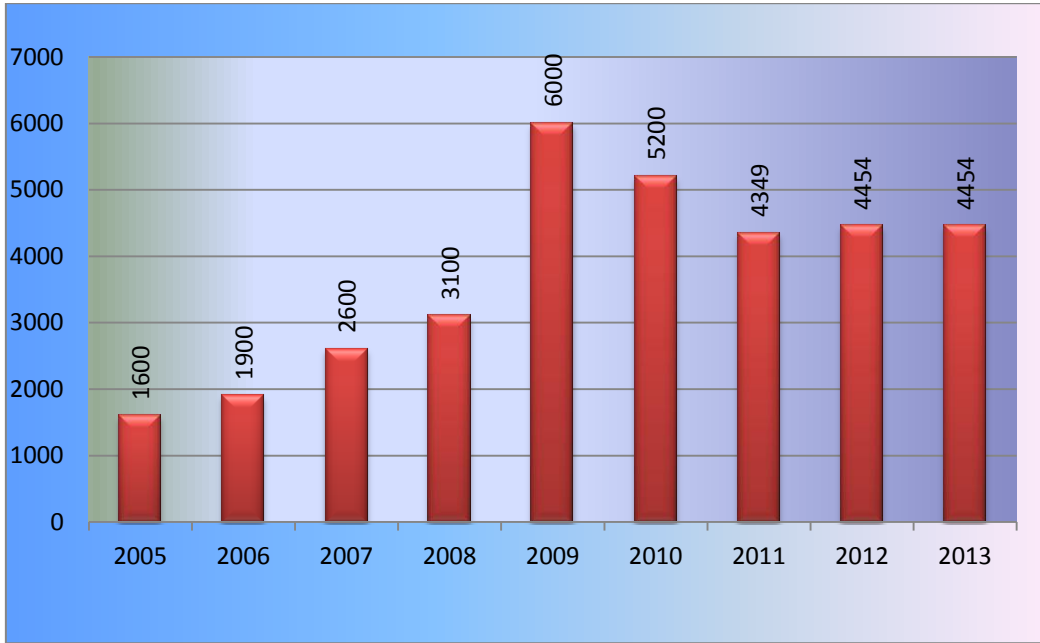


Şekil 6 - Yıllara Göre Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayıları

Üniversitemizde insan kaynaklarındaki artış, mekanların iyileşmesi, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının makul seviyelere inmesi üniversitemize eğitim kalitesinin artışı yönünde bir çabaya girilmesine, bunun yanında bilim insanlarının daha çok araştırmaya zaman ayırmalarına olanak sağlamıştır. Çağımızın bilgi çağı olması, bilgiye ulaşmanın en kısa yolunun internet'ten

geçmesi, üniversitenin bilgisayar ağ altyapısının ve bu ağı kullanacak bilgisayar sayısının arttırılmasını gerektirmektedir. Şekil 7’de üniversitemizde başlangıçtan bu yana gerçekleşen bilgisayar sayılarındaki artış görülmektedir. Her öğretim üyesinin üniversite tarafından verilmiş bir bilgisayarının olduğu üniversitemizde, öğrencilere ayrılan bilgisayar laboratuvarlarının sayısı ve bu laboratuvarlardaki bilgisayarların model ve sayısı sürekli artmaktadır. Son olarak, üniversitemizde 2005 yılına kadar ağırlıklı olarak PC tipi bilgisayarlar (toplam 1300 civarında) laboratuvar ve ofislere konmuş olmasına rağmen, 2005 yılından itibaren thin client (ince istemcili-650 adet) hizmet sağlayan, iş istasyonu (36 adet) tabanlı, farklı işletim sistemlerini aynı anda içinde barındırabilen yeni bir merkezi yapılanmaya gidilmiştir. Bu yeni yapılanmada öğrencilere farklı ufukları açan laboratuvarlar oluşturulmuş, tüm genç akademisyenlere bu yeni sistemler dağıtılmıştır.

Yıllara Göre Bilgisayar Sayıları



Şekil 7 - Bilgisayar Sayılarının Yıllara Göre Değişimi

Bilgisayar altyapısının iyileşmesine paralel olarak artan araştırma ve projeler her fakültenin teknolojik altyapısında önemli gelişmelere neden olmuştur. Son yıllarda Avrupa Birliği, Milli Eğitim Bakanlığı ve YÖK’ün ortaklaşa sürdürdükleri Mesleki Teknik Eğitimin Modernizasyonu Projesi çerçevesinde Teknik Eğitim Fakültesine gelen desteklerle sağlanan otomotiv eğitimi ve ilgili alanlarda araştırmaya yönelik atölye ve laboratuvarlar, elektronik eğitimi ve araştırmaya yönelik laboratuvarlar ve bilgisayar eğitimine yönelik laboratuvarlar üniversitemizin temel altyapı olarak sağlamış olduğu CNC tezgahları, PLC eğitim laboratuvarı, AUTOCAD eğitim laboratuvarı gerek üniversitemiz öğrencilerinin daha kaliteli eğitim görmesine, gerek bu teknolojik altyapının Denizli sanayisine eğitim ve hizmet olarak katkı sağlaması açısından önemlidir. Mühendislik Fakültesi bünyesinde kurulmuş olan pek çok atölye ve laboratuvar aynı şekilde eğitim öğretim ve araştırma

faaliyetlerinin yanında Denizli sanayisinin hizmetine sunulmaktadır. Özellikle deprem araştırmaları, yapı güçlendirme araştırmaları, yeni yakıtlar, temiz enerji (hidrojen,güneş,rüzgar) laboratuvarları ülkemizde eşi nadir bulunan teknolojik altyapılar olarak üniversitemize kazandırılmıştır.

Tablo 21 - Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

DİĞER BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR			
Cinsi	Adet	Cinsi	Adet
Projeksiyon	651	Fotoğraf Makinesi	182
Tepegöz	78	Kameralar	747
Episkop	4	Televizyonlar	653
Barkod Okuyucu	241	Tarayıcılar	64
Baskı Makinesi	13	Müzik Setleri	97
Fotokopi Makinesi	138	Mikroskoplar	290
Faks	47	Teleskop	4

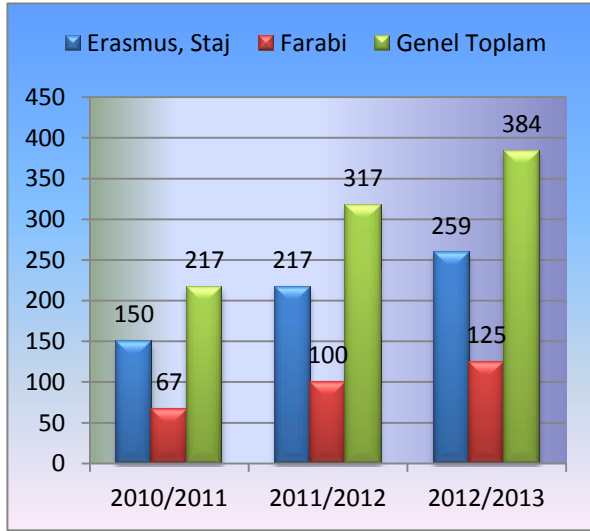
3.6. Uluslararası Değişim Programları

Öğrencilerimize yer aldıkları eğitim programlarının etkin kazanımlar sağlamasına yönelik çalışmaların yanında farklı eğitim olanakları da sunulmaktadır. Kendi alanının yanında farklı eğitim programlarından da faydalanmak isteyen öğrencilerimiz için çift ana dal ve yan dal uygulamalarından yararlanma imkânı sunulmaktadır. Farabi değişim programı kapsamında 2012-2013 Eğitim Öğretim yılında 78 üniversite ile yapılan protokoller çerçevesinde öğrenci değişimi olanağı sağlanarak farklı üniversitelerde öğrenim imkânından öğrenciler yararlanmaktadır. Mevlana değişim programı kapsamında yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında protokol kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimi yapılabilir.

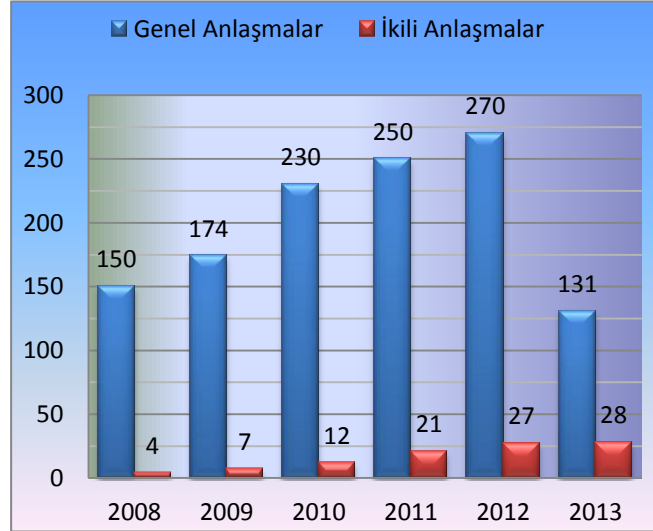
Uluslararası bir üniversite olma, uluslararası düzeyde eğitim olanakları sunma amacını profesyonel olarak yönetmek üzere Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2004-2005 akademik yılında Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Ofisi (AB Ofisi) adı altında faaliyete başlamıştır. 2008-2009 akademik yılında Uluslararası İlişkiler ve Araştırma Geliştirme Koordinatörlüğü (ULAG) adı altında faaliyetlerine devam etmiş ve 11 Şubat 2010 tarihinde Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü olarak Pamukkale Üniversitesinin yurtdışına, özellikle de Avrupa'ya açılan kapısı olmaya devam etmektedir. Koordinatörlük en genel anlamda üniversite stratejik planı doğrultusunda diğer ülkelerdeki üniversiteler, yükseköğretim kurumları ve çeşitli organizasyonlarla bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda güçlü ilişkilerin kurulmasını ve sürdürülmesini, Üniversitenin uluslararası nitelik taşıyan tüm faaliyetlerinin koordinasyonunu ve özellikle Avrupa Eğitim ve Araştırma alanlarına entegrasyonun sağlanmasına yönelik tüm program ve faaliyetlerin yürütülmesinde bütün birimlere destek vermeyi amaçlamaktadır.

Eğitimin niteliğinin zenginleştirilmesine önemli katkı sağlayan uluslararası öğrenci ve öğretim elemanları değişimine önem verilmektedir. Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı değişimlerine verilen önem neticesinde Sokrates-Erasmus programları kapsamında çeşitli ülkelerdeki üniversiteler, kurum ve kuruluşlar ile toplam 131 Erasmus ikili anlaşmamız ve 28 ikili işbirliği protokolü olmak üzere toplamda 159 anlaşma imzalanmıştır. Üniversitemizde diğer AB programlarının gelişmesi için de çalışılmaktadır. Üniversitemizin 3 tanesi tamamlanmış, 6 ortağı olduğu ve yıl içinde eklenen 3 olmak üzere devam etmekte olan 12 Leonardo projesi bulunmaktadır. Diğer AB programlarından Gençlik Projelerinin gerçekleştirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.

Şekil 8’te akademik yıllara göre öğrenci hareketliliği, Şekil 9’te ise yıllara göre genel ve ikili anlaşma sayıları gösterilmiştir.



Şekil 8. Akademik Yıllara Göre Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı



Şekil 9. Yıllara Göre Genel ve İkili Anlaşma Sayıları

4 - İnsan Kaynakları

Akademik ve İdari Personel Profili

Pamukkale Üniversitesi, genç, dinamik ve değişime açık bir akademik kadroya sahiptir. Bu kadronun ulusal ve uluslararası standartlara göre iyi nitelikli özelliklere sahip olması, üniversitenin yurt içi ve yurt dışı yayın ve proje sayılarında önemli artışlara neden olmaktadır. Genel olarak akademisyenlerin yurt içi ve yurt dışındaki tanınmış prestijli üniversitelerde doktoralarını tamamlamaları nedeniyle eğitim, öğretim ve araştırma konularında kurum, personel profili itibarıyla önemli bir bilgi ve tecrübe birikimine sahiptir. Bu birikim, eğitim programlarındaki stratejik amaçları başarmada ve sürekli bir kurumsal gelişme ve yükseliş trendi sağlamada büyük rol oynamaktadır.

Genel olarak üniversitemizde mevcut akademik personelin unvanlarına göre sayısal dağılımı Tablo 22’de ve Şekil 10’da, öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayıları ise Şekil 11’de, Tablo 23’de ve

24'te yer almaktadır. Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının her geçen yıl arttığı görülmektedir. Bu durum öğretim elemanı kadrosu olarak hem nitelik hem de nicelik olarak kontrollü büyümeyi sürdürmenin gerekliliğini ortaya koymaktadır. Meslek Yüksekokullarının tamamında öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının fazla olduğu dikkat çekmektedir. Bunun en önemli nedeni, bu okullara öğrencilerin sınavsız olarak geçiş yapabilmeleridir.

Pamukkale Üniversitesi gücünü, kurumsal kültüre inanan, aidiyet duygusuna sahip ve aile olma bilinci içerisinde faaliyetlerini sürdüren toplam 4844 kişilik insan kaynaklarının tamamından almaktadır.

İnsan kaynaklarının diğer bir kısmını, farklı şirketlerden hizmet alımı yapılarak sağlanmış 1361 kişiden oluşan şirket elemanları oluşturmaktadır.

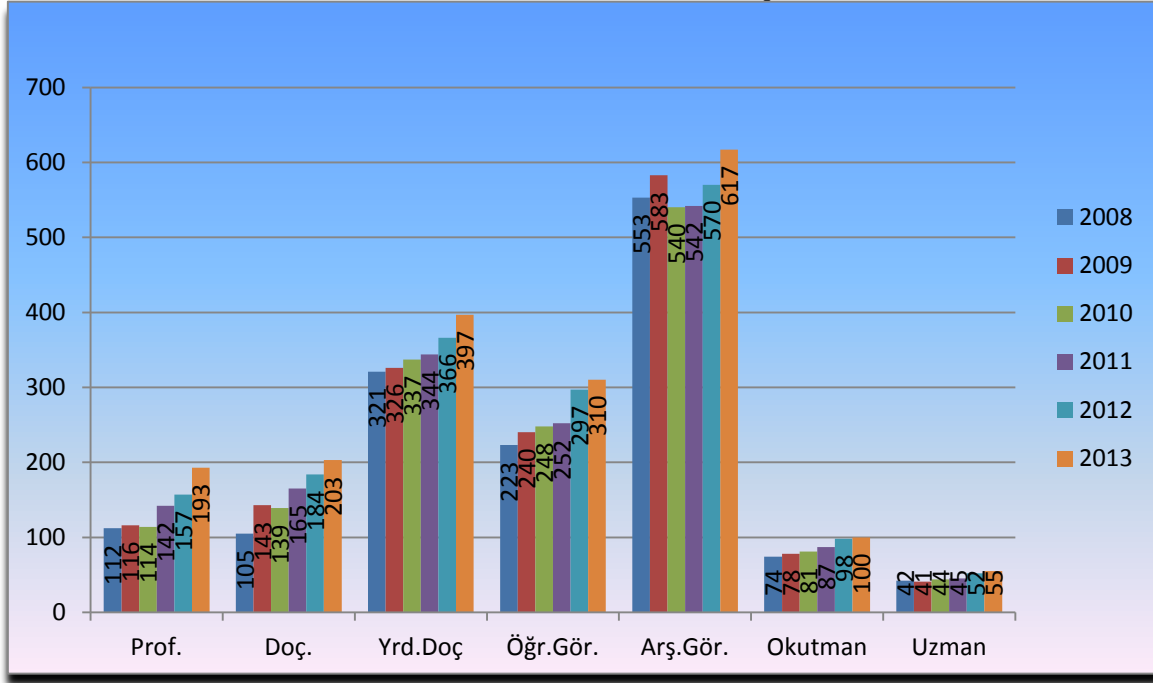
Üniversitedeki akademik yaşam açısından en önemli dezavantaj, artan öğrenci sayıları nedeni ile bazı fakülte ve bölümlerde gözlenen yüksek ders yüküdür. Bu çerçevede, akademik personelin bazı alanlardaki sayısal yetersizliğinin, özellikle bazı bölümlerin araştırma ve eğitim faaliyetleri üzerinde yarattığı olumsuz etkilerin giderilmesi öncelikli amaçlar arasındadır.

Pamukkale Üniversitesi, genç, dinamik ve değişime açık bir akademik kadroya sahiptir. Bu kadronun ulusal ve uluslararası standartlara göre iyi nitelikli özelliklere sahip olması, üniversitenin yurt içi ve yurt dışı yayın ve proje sayılarında önemli artışlara neden olmaktadır. Genel olarak akademisyenlerin yurt içi ve yurt dışındaki tanınmış prestijli üniversitelerde doktoralarını tamamlamaları nedeniyle eğitim, öğretim ve araştırma konularında kurum, personel profili itibarıyla önemli bir bilgi ve tecrübe birikimine sahiptir. Bu birikim, eğitim programlarındaki stratejik amaçları başarmada ve sürekli bir kurumsal gelişme ve yükseliş trendi sağlamada büyük rol oynamaktadır.

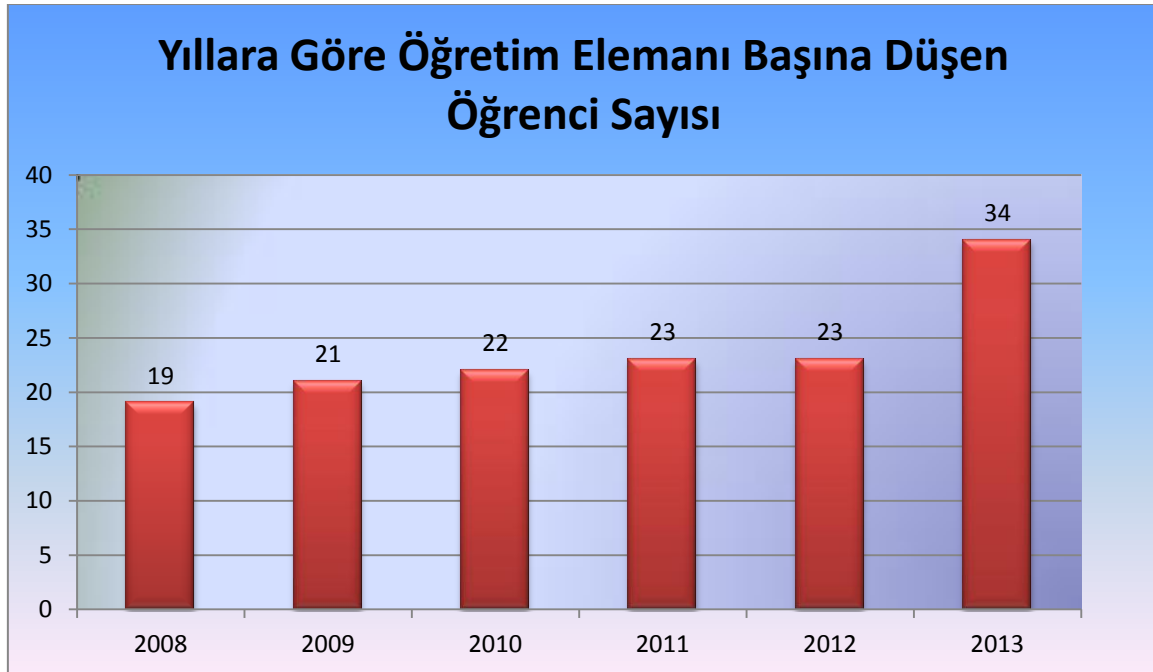
Tablo 22. Öğretim Elemanı Sayıları

Yıllar	Prof .	Doç.	Yrd. Doç.	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Okutma n	Uzman	Toplam
2008	112	105	321	223	553	74	42	1.433
2009	116	143	326	240	583	78	41	1.530
2010	114	139	337	248	540	81	44	1.507
2011	142	165	344	252	542	87	45	1.577
2012	157	184	366	297	571	98	52	1.725
2013	193	201	399	310	617	100	55	1.875

Akademik Personel Sayıları



Şekil 10. Unvanlarına Göre Akademik Personel Sayıları Değişimi



Şekil 11. Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

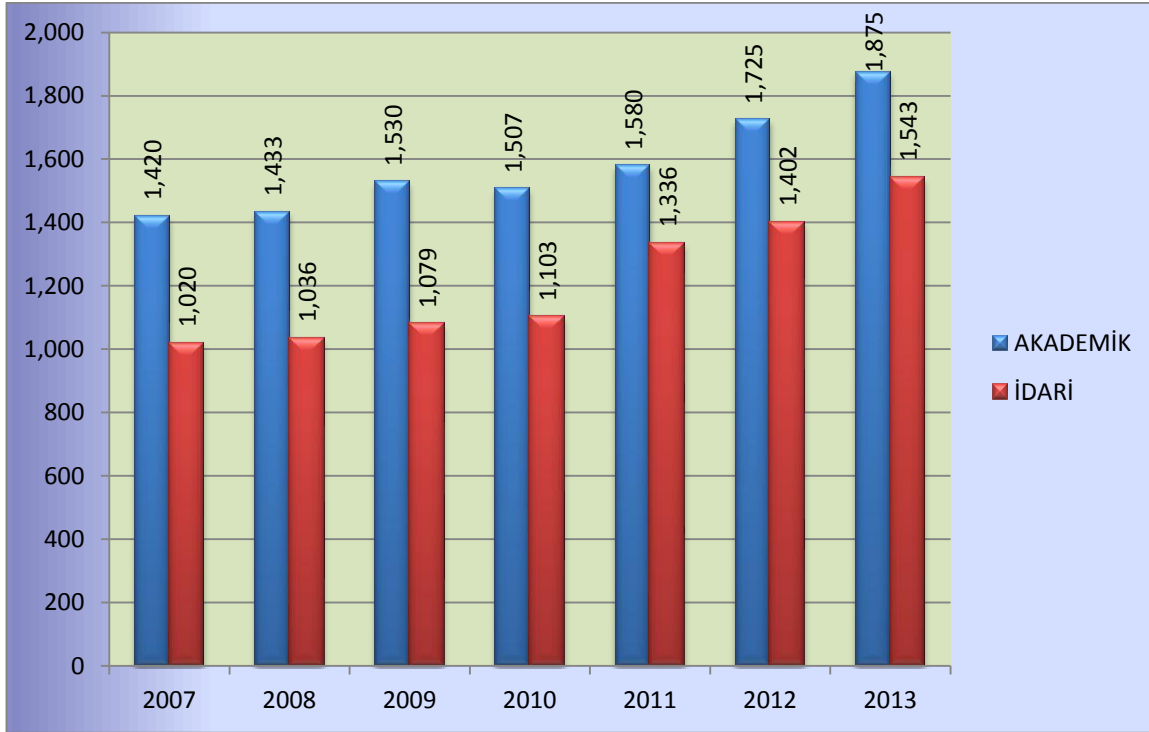
Tablo 23. Fakültelerde ve Yüksekokullarda Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokulu	Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğr. Say.
Eğitim Fakültesi	30
Fen Edebiyat Fakültesi	26
İktisadi Ve İdari Bil. Fakültesi	59
Mühendislik Fakültesi	26
Teknik Eğitim Fakültesi	8
Teknoloji Fakültesi	13
Tıp Fakültesi	2
Denizli Sağlık YO	23
İlahiyat Fakültesi	2
İletişim Fakültesi	3
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon YO	26
Spor Bilimleri Ve Tekn. YO	21
Uygulamalı Bilimler YO	12
Turizm Fakültesi	31
Acıpayam MYO	12
Bekilli MYO	77
Buldan M.Y.O	72
Çal MYO	7
Çivril Atasay Kamer MYO	64
Denizli Sağlık Hizmetleri MYO	31
Denizli Sosyal Bilimler MYO	94
Denizli Teknik Bilimler MYO	67
Honaz MYO	105
Kale MYO	17
Tavas MYO	18

Tablo 24. Lisansüstü Bilim Alanlarında Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Lisansüstü Bilim Alanları	Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı
Eğitim Bilimleri	300
Fen Bilimleri	87
Sağlık Bilimleri	12
Sosyal Bilimler	102

Pamukkale Üniversitesinin toplam 3483 çalışanı bulunmaktadır. Bunların 1875 Akademik, 1543 İdari ve 3 Yabancı Uyruklu Personel olmak üzere 3421 kadrolu personeli bulunmaktadır. Ayrıca 18 sözleşmeli (4/B) konumunda, 13 Sürekli işçi ve 31 (4/C) geçici personeli de eklediğimizde, Üniversitemizde çalışan insan kaynağı 3483 personele ulaşmaktadır. 2007-2013 yılları arasında idari ve akademik personel sayıları Şekil 12’de görülmektedir.



Şekil 12 - Akademik ve İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Değişimi

Türkiye’de mevcut üniversiteler içerisinde Pamukkale Üniversitesi 1992 yılında kurulmuş olan 21 yaşındaki, genç üniversitelerden biridir. Genel olarak, ülkemizdeki gelişmiş üniversitelerde görülen üst kadrolardaki kalabalıklık üniversitenin genç olması nedeniyle arzu edilene yakın bir kadro dağılımı gösterir. Bu yapısıyla üniversitenin akademik yaşamının dinamik, bilimsel ve ar-ge projelerinin artan sayıda olması bu genç insanlara verilen imkanların artışıyla doğru orantılıdır. Pamukkale Üniversitesinin bir diğer özelliği de öğretim üyelerinden önemli bir sayının yurt dışında lider üniversitelerde doktoralarını tamamlayarak üniversitede görev almış olmalarıdır. Bu kişilerin yabancı dil bilgileri yurtdışında almış oldukları eğitim, öğretim ve araştırma tecrübeleri ülkemizin çeşitli üniversitelerinde doktoralarını tamamlamış öğretim üyelerinin bilgi ve becerileri birleştiğinde üniversitenin akademik mozaigini zenginleştirmekte ve güçlendirmektedir. Üniversitedeki akademik yaşamın en önemli frenleyici unsuru bazı fakülte ve bölümlerde gözlenen yüksek ders yüküdür. Akademik personelin sayısının az olması, gece öğretimi bazı bölümlerin araştırma faaliyetlerinde önemli etki yapmaktadır. Yüksekokullar ve meslek yüksekokulları için ise, bölgemize ve ülkemize insan yetiştirmeyi amaçlayan bu okullarımızda eğitim kalitesinin yüksek tutulabilmesi için mevcut az sayıda akademik personel maalesef büyük ölçüde araştırma faaliyetinden uzak kalmaktadır. Bununla birlikte yüksekokullar ve meslek yüksekokullarında

faaliyetlerini sürdüren akademik personelin iş çevreleriyle ve sanayiyle olan ilişkilerinin sürekli artıyor olması, yapılan ortak projeler eğitim-öğretim kalitesine yansıdığı gibi üniversitemizin araştırma faaliyetlerinde de çeşitlenmeye olanak vermektedir.

Son yıllarda; üniversitemizin altyapı ve personel ihtiyaçlarının gelişmiş üniversitelerle kıyaslanabilir duruma gelmesiyle birlikte, altyapılarını tamamlayan yeteri kadar araştırma faaliyetlerinde bulunan, kaliteli öğretim üyesine sahip bölümlerimiz yüksek lisans ve doktora programları açmış ve açmaktadırlar. 2000’li yılların başından bu yana yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin sayısında %100 oranında bir artışla, 1000 öğrencinin üzerine çıkmıştır.

Tablo 25- Kadro Doluluk Oranlarına Göre Akademik Personel Sayıları

4.1.1. Akademik Personel					
Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	193	59	252	193	
Doçent	203	46	249	203	
Yrd. Doçent	397	113	510	397	
Öğretim Görevlisi	310	47	357	310	
Okutman	100	37	137	100	
Uzman	55	56	111	55	
Çevirici	-	-	-	-	-
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	-	-	-	-	-
Araştırma Görevlisi	617	127	744	617	
Toplam	1875	485	2360	1875	

(31 ARALIK 2013 Tarihi itibari ile geçerlidir)

4.1- Görev Yaptıkları Birimlere Göre Akademik Personel Sayıları

Tablo 26 - Görev Yaptıkları Birimlere Göre Akademik Personel Sayıları

Birimi	Prof.	Doç.	Y.Doç	ÖğGö r.	Okutm an	Ar.G ör.	Uzman	E.Ö. P	Çeviri ci	Topla m
Tıp Fakültesi	97	54	61	10	0	322	5	0	0	549
Mühendislik Fakültesi	31	40	66	6	0	48	2	0	0	193
İktisadi ve İdari Bilimler	13	21	49	6	0	40	0	0	0	129
Fen Edebiyat Fakültesi	38	46	58	17	0	49	10	0	0	218
Mimarlık ve Tasarım	0	0	4	3	0	19	0	0	0	26
Eğitim Fakültesi	8	23	69	45	0	37	0	0	0	182
Teknik Eğitim Fakültesi	0	0	0	6	0	2	0	0	0	8
Teknoloji Fakültesi	0	3	17	0	0	20	0	0	0	40
Müzik ve Sahne Sanatları	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2
İlahiyat Fakültesi	0	0	9	1	0	9	0	0	0	19
Diş Hekimliği Fakültesi	0	1	3	0	0	0	0	0	0	4
İletişim Fakültesi	0	0	3	0	0	9	0	0	0	12
Turizm Fakültesi	0	1	2	4	0	7	0	0	0	14
Fizik Tedavi ve	1	5	6	3	0	2	0	0	0	17
Denizli Sağlık Yüksekokulu	1	1	9	11	0	3	0	0	0	25
Spor Bilimleri ve	0	2	9	6	0	10	0	0	0	27
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	9	35	0	0	0	0	44
Uygulamalı Bilimler YO	1	0	7	1	0	0	0	0	0	9
Denizli Sağlık Hizmetleri	1	1	5	11	0	0	0	0	0	18
Denizli Teknik Bilimler MYO	2	2	13	33	0	0	2	0	0	52
Denizli Sosyal Bilimler MYO	0	1	0	6	0	0	0	0	0	7
Çivril Atasay Kamer Meslek	0	0	0	20	1	0	1	0	0	22
Bekilli Meslek Yüksekokulu	0	0	0	16	0	0	0	0	0	16
Honaz Meslek Yüksekokulu	0	0	4	26	3	0	1	0	0	34
Buldan Meslek Yüksekokulu	0	0	2	19	3	0	1	0	0	25
Acıpayam Meslek	0	0	0	13	2	0	0	0	0	15
Çal Meslek Yüksekokulu	0	0	1	8	0	0	1	0	0	10
Kale Meslek Yüksekokulu	0	0	0	15	0	0	1	0	0	16
Tavas Meslek Yüksekokulu	0	0	2	13	0	0	3	0	0	18
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	10	0	0	0	10
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	11	0	0	0	11
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0	0	14	0	0	0	14
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	3	0	0	0	3
Rektörlük	0	0	0	2	56	0	28	0	0	86
TOPLAM	193	201	399	310	100	617	55	0	0	1875

(31 ARALIK 2013 Tarihi itibari ile geçerlidir)

4.2-Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Tablo 27 - Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı

4.2.1. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm	Kişi Sayısı
Profesör	Azerbaycan	Fen-Edebiyat Fak.	2
Doçent			
Yrd. Doçent			
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	Denizli Teknik Bilimler MYO	1
Öğretim Görevlisi			
Okutman			
Uzman			
Çevirici			
Eğitim-Öğretim Planlamacısı			
Araştırma Görevlisi			
Toplam			3

(31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla)

Tablo 28 - Diğer Üniv. Görevlendirilen Akademik Personel

4.3.1. Üniversitemizden Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel			
Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite	Kişi Sayısı
Profesör	Tıp fak. Mühendislik Fak. Denizli Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	Ankara Üniversitesi Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Müd. S.G.K. Müdürlüğü	3
Doçent	Mühendislik Fak. F.T.R.M	İstanbul üniversitesi Mustafa Kemal Üniversitesi	2
Yrd. Doçent	Fen Edebiyat Fak. Fen Edebiyat Fak.	İstanbul Üniversitesi Türkiye İşbirliği Koordinasyon Ajansı (TİKA)	2
Öğretim Görevlisi			
Okutman			
Uzman			
Çevirici			
Eğ. Öğr. Planlamacısı			
Araştırma Görevlisi			
Toplam			7

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

Tablo 29 - Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

4.4.1 Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel			
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite	Kişi Sayısı
Profesör	İLAHİYAT FAK İLETİŞİM FAK DİŞ HEKİMLİĞİ FAK.	ANKARA ÜNİ ANKARA POLİS AKADEMİSİ SİVAS CUMHURİYET ÜNİ.	3
Doçent			
Yrd. Doçent	TURİZM İŞL. VE OT. YO. ACIPAYAM M.Y.O. EĞİTİM FAKÜLTESİ	BALIKESİR ÜNİ. ABANT İZZET BAYSAL ÜNİ. AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİ.	3
Araştırma Görevlisi			
Toplam			6

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

Tablo 30 - Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı						
	18-24 Yaş	25-29 Yaş	30-34 Yaş	35-39 Yaş	40-49 Yaş	50- Üzeri
Erkek	17	160	200	203	349	162
Kadın	10	198	172	179	175	50
Yüzde	1,4	19,0	19,8	20,3	27,9	11,3

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

4.2- İdari Personel

Tablo 31 - İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Sayıları

4.7.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	634	130	764
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	482	145	627
Teknik Hizmetleri Sınıfı	101	49	150
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	5	-	5
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	3	6
Din Hizmetleri Sınıfı	2	-	2
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	192	36	228
Döner Sermaye	124	34	158
Toplam	1543	397	1940

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

Tablo 32 - Görev Yaptıkları Birimlere Göre İdari Personel Dağılımı

BİRİM ADI	4/A MEMUR	4/B SÖZLEŞMELİ	4/C GEÇİCİ PERSONEL	DAİMİ İŞÇİ	TOPLAM
GENEL SEKRETERLİK	26		2	2	30
PERSONEL DAİ. BŞK.	35			1	36
REKTÖRLÜK	1				1
İDARİ VE MALİ İŞL. DAİ. BŞK.	54				54
ÖĞRENCİ İŞL. DAİ. BŞK.	34				34
SAĞLIK KÜL. SPOR DAİ. BŞK.	61		6	1	68
YAPI İŞLERİ DAİ. BŞK.	41				41
KÜTÜPHANE DOK. DAİ. BŞK.	17			1	18
BİLGİ İŞLEM DAİ. BŞK.	19				19
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	9				9
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİ. BŞK.	22				22
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	654	16	17		687
DÖNER SERMAYE İŞL. MÜD.	25				25
GÜVENLİK HİZ. MÜD.	86				86
EĞİTİM FAKÜLTESİ	29				29
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	34	1		1	36
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	46		2		48
TIP FAKÜLTESİ	42			2	44
İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAK.	26			1	27
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	11				11
MİMARLIK VE TASARIM FAK.	3				3

MÜZİK VE SAHNE SAN.FAK.	3				3
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	7				7
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	6				6
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	14				14
FEN BİLİMLERİ ENS.	8				8
SOSYAL BİLİMLER ENS.	8		1		9
SAĞLIK BİLİMLERİ ENS.	3				3
EĞİTİM BİLİMLERİ ENS.	7				7
DENİZLİ SAĞLIK Y.O.	12				12
FİZİK TEDAVİ VE REH.Y.O.	9				9
TURİZM OTELCİLİK YÜKSEKOKL.	8				8
SPOR BİL.TEK.Y.O.	10		1	2	13
YABANCI DİLLER YÜKOKL.	9			1	10
DENİZLİ TEKNİK BİL.M. Y.O.	23		1	1	25
DENİZLİ SOSYAL BİL.M.Y.O.	8				8
DENİZLİ SAĞLIK HİZ.Y.O.	9				9
ÇİVRİL MESLEK Y.O.	11				11
BEKİLLİ MESLEK Y.O.	12				12
HONAZ MESLEK Y.O.	19				19
BULDAN MESLEK Y.O.	15				15
BOZKURT MESLEK Y.O.					
ACIPAYAM MESLEK Y.O.	10				10
ÇAL MESLEK Y.O	3				3
TAVAS MESLEK Y.O	3		1		4
KALE MESLEK Y.O	4				4
UYGULAMALI BİLİMLER Y.O	2				2
ORTAK ZORUNLU DERS.BİR.	2				2
BİLİM ARŞ.PROJE BİRİMİ	7				7
ULUSLAR ARASI İLİŞKİLER KOOR.	3				3
SÜREKLİ EĞİTİM MER.	2				2
DİŞ HEKİMLİĞİ FAK.	5	1			6
ÖYEP	2				2
ATATÜRK İLKE VE İNK.TAR.ARŞ.ve UYG.MRKZ.MÜD.	1				1
SPOR BİL.EĞİTİM UYG. MER.	10				10
DİĞER ARAŞTIRMA. MERK.	7				7
İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI	3				3
PROJE DESTEK OFİSİ	1				1
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER	2				2
GENEL TOPLAM	1543	18	31	13	1605

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

Tablo 33 - İdari Personelin Eğitim Durumu

4.8.1. İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	113	488	526	438	40
Yüzde	7,0	30,4	32,7	27,2	2,4

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

Tablo 34 - İdari Personelin Hizmet Süreleri

4.9.1. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı						
	1-3 yıl	4-6 yıl	7-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 yıl üzeri
Kişi Sayısı	272	297	317	443	229	47
Yüzde	16,9	18,5	19,7	27,6	14,2	2,9

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

Tablo 35 - İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

4.10.1.İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Erkek	8	40	205	149	360	88
Kadın	29	83	259	177	189	18
Yüzde	2,3	7,6	28,9	20,3	34,2	6,6

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

4.3- İşçiler

Tablo 36 - İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)

4.11.1. İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
AŞÇI	2	-	2
SONDAJ İŞÇİSİ	2	-	2
İŞÇİ	9	-	9
Toplam	13	-	13

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

Tablo 37 - Sürekli İşçilerin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

4.11.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süresine Göre Dağılımı						
	1-3 yıl	4-6 yıl	7-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 yıl üzeri
Kişi Sayısı	-	-	3	10	-	-
Yüzde	-	-	23,07	76,93	-	-

(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

Tablo 38 - Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı

4.11.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı						
	23 yaş ve altı	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri
Kişi Sayısı	-	-	-	2	9	2
Yüzde	-	-	-	15,38	69,24	15,38

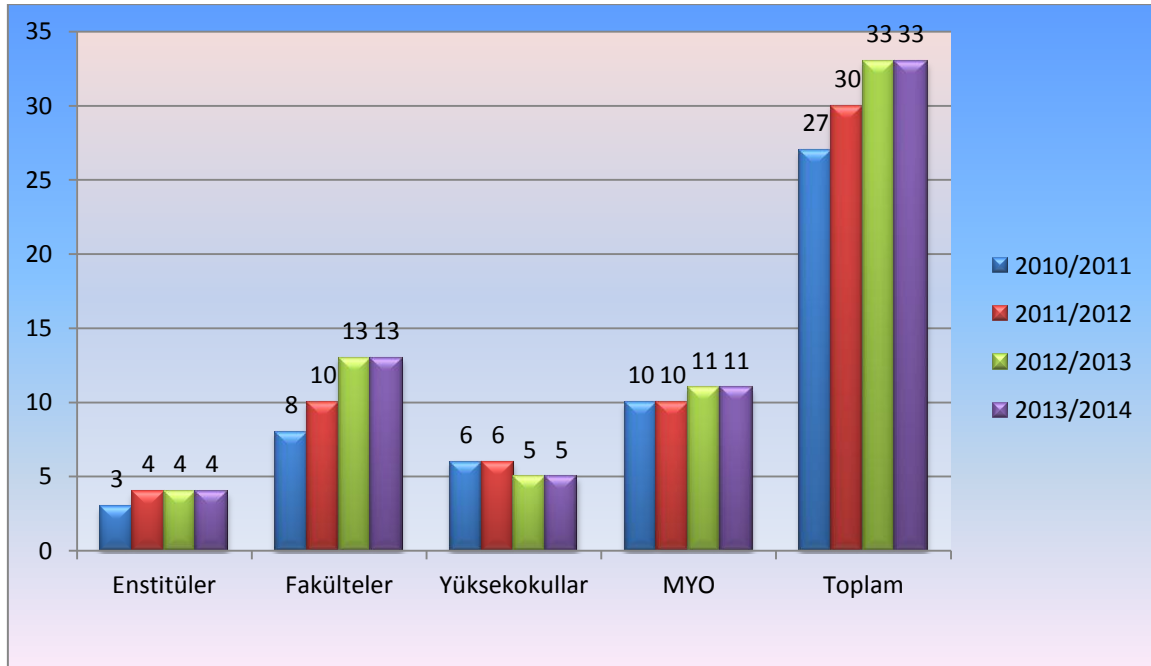
(31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla)

5 - Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Pamukkale Üniversitesi, ulusal eğitim öğretim düzeyinin yükseltilmesinde etkin rol almayı ve bu doğrultuda oluşturulan ulusal yükseköğretim stratejisine bağlı olarak kendi stratejilerini oluşturmayı sürekli geliştirme anlayışı felsefesi ile esas almaktadır. Sürekli geliştirme anlayışının temelinde öğretim birimlerinin toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yenilerinin kurulması, öğretim elemanı kadrosunun nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi, modern eğitim olanakları ve sosyal imkânlar ile daha fazla sayıda öğrencinin yetiştirilmesi yer almaktadır.

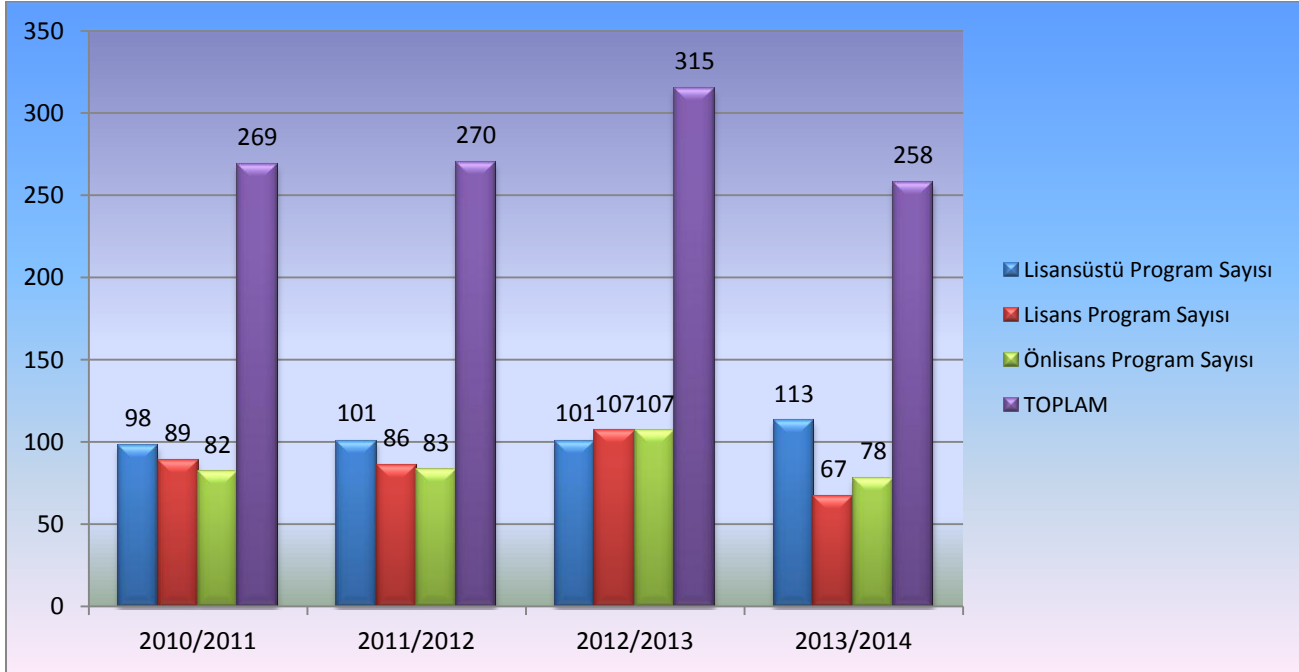
Üniversitemizde; 4 enstitü, 13 fakülte, 5 yüksekokul ve 11 meslek yüksekokulunda mevcut 78 alanda ön lisans, 67 alanda lisans, 86 alanda yüksek lisans, 27 alanda doktora programında, tıptan mühendisliğe, iktisadi idari bilimlerden fen-edebiyata, güzel sanatlar, eğitim ve teknik eğitimden ekonominin ihtiyaç duyduğu birçok alanda yetkin uzmanlardan ara eleman yetiştirmeye kadar uzanan geniş bir yelpaze içerisinde eğitim verilmektedir. Üniversitenin son üç yılını kapsayan akademik birim sayıları Şekil 13'de, değişik kademeler için program sayıları ise Şekil 14'te verilmiştir.



Şekil 13. PAÜ Akademik Birim Sayıları

Öğretim birimleri tarafından ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmekte ve bu derecelere göre diploma verilmektedir.

Üniversitede verilen derecelerin süreleri; ön lisans (meslek yüksekokulları) 2 yıl, lisans 4 yıl, yüksek lisans 2 yıl, doktora 3-6 yıldır. Tıp Fakültesinde 6 yıllık eğitim-öğretim süresi, diğer üniversitelerde olduğu gibi genel yapılanmadan farklılık gösterir, verilen eğitim-öğretim yüksek lisans derecesine eşdeğerdir.

**Şekil 14. PAÜ Akademik Program Sayıları**

Eğitim-öğretim faaliyetleri: tıp fakültesinde yıl, diğer fakülte ve yüksekokullarımızda ise yarıyıl esasına göre düzenlenir ve yürütülür. Bir öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarından oluşur. Ek olarak, bahar dönemi ile güz dönemi arasında kalan yaz aylarında yaz öğretimi de açılabilir.

Eğitim-öğretim faaliyetleri, gündüz normal (örgün) öğretim ve gece ikinci öğretim olarak gerçekleştirilmektedir. Gündüz ve gece eğitiminde, 2013-2014 öğretim yılı öğrenci sayımız 44771'dir. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Öğretim dili Türkçe olan bazı lisans programlarımızda zorunlu yabancı dil (İngilizce) hazırlık programı bulunmakta olup kısmen yabancı dilde eğitim veren programlar mevcuttur.

Fakülteler ve bölümlerin durumu, yörenin ihtiyaçları göz önüne alınarak şekillendirilmektedir. Mühendislik, eğitim, teknik eğitim, iktisadi idari bilimler, fen-edebiyat fakülteleri ülkemizin ve dünyanın çok farklı yerlerinden gelen gençlerimizi yetiştirerek dünyanın dört bir yanında hizmet edebilecek bilgilerle donatmaktadır. Üniversitemizin sahip olduğu Tıp Fakültesi, "Probleme Dayalı Öğrenmeyi" temel alan sistemde yüksek bilgi ve beceriye sahip tıp doktorları yetiştirmektedir. Tıp fakültesinin performansının bir ölçütü; PAÜ Uygulama ve Araştırma Hastanesinin verdiği hizmetin

çeşidi ve kalitesi, diğer ölçütü ise Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi mezunlarının TUS'da ülkemizin önde gelen üniversiteleri arasında gösterdikleri yüksek başarıdır.

Her geçen gün mevcut yerleşkedeki mekânlardaki artış ve gelişme, yeni yerleşke yatırımları, öğretim elemanları sayısındaki artış, bütçe kaynaklarının genişlemesi, teknoloji destekli eğitimin üniversitemizde yaygınlaştırılması ve yönetim bilgi sistemleri olanakları, akademik birimlerin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Özellikle Mühendislik Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi bu anlamda katkı sağlayan öncü fakültelerimizdir. Bu fakültelerimiz ulusal sanayi gelişim ve büyüme eğilimi içerisindeki önemli rollerinin farkında olarak eğitim ve öğretim faaliyetlerinin yanı sıra araştırma ve geliştirme projeleri ile ön plana çıkmaktadır.

Pamukkale Üniversitesinde 5 yüksekokul ve 11 meslek yüksekokulunun olması, üniversitemizin toplumun ihtiyaç duyduğu sağlık, idari ve iktisadi bilimler, teknik alanlarda yetişmiş ara insan gücüne verdiği önemin bir göstergesidir. Yüksekokullarımız ve meslek yüksekokullarımızda okuyan öğrencilerin üniversitemiz öğrencilerinin, toplamının içindeki oranı % 34,24 'tür. Üniversitenin bir sanayi şehrinde kurulmuş olması, çok sayıda işyeri ve sanayi tesisinin bölgede bulunması, bu ara elemana yerinde istihdam sağlayabilecek potansiyeli yaratmaktadır. Ülkemizin dört bir köşesinden gelen genç insanlar, eğitim gördükleri ilde, mesleklerini icra edecekleri işyerlerini, stajlar ve teknik geziler sayesinde tanımakta, kendilerini tanıtmakta ve mezun olduklarında iş imkânı bulabilmektedirler. Kurulduğu 1992 yılından bu yana toplam 59289 mezun sayısına ulaşan üniversitenin son 4 yıl için öğretim birimlerinden mezun olan öğrenci sayıları Tablo 39'da yer almaktadır.

Tablo 39. Akademik Yıllar Bazında Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokulu	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
Eğitim Fakültesi	1054	1031	1039	1147
Fen Edebiyat Fakültesi	900	992	922	871
İktisadi Ve İdari Bil. Fakültesi	911	723	655	752
Mühendislik Fakültesi	595	672	528	775
Teknik Eğitim Fakültesi	80	100	88	121
Tıp Fakültesi	40	40	55	50
Denizli Sağlık YO	85	89	80	77
Fizik Tedavi Ve Reh. YO	34	65	39	95
Spor Bilimleri Ve Teknolojisi YO	77	80	79	67
Bekilli MYO	401	296	250	264
Buldan MYO	474	347	241	278
Çal MYO	-	11	35	30
Çivril Atasay Kamer MYO	288	353	293	249
Denizli Sağlık Hizmetleri MYO	98	150	163	123
Denizli MYO	734	541	390	-
Denizli Teknik Bilimler MYO	-	-	-	351
Denizli Sosyal Bilimler MYO	-	-	-	50
Honaz MYO	667	658	642	717
Kale MYO	-	-	-	4
Acıpayam MYO	-	-	-	12
TOPLAM				6033

Enstitüler	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
Fen Bilimleri Enstitüsü	143	83	81	66
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	18	12	14	12
Sosyal Bilimler Enstitüsü	293	265	76	64
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	35
TUS	56	46	65	44
TOPLAM				221

Tablo 40 - Öğrenci Sayıları

2013-2014 ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ SAYILARI

Fakülte/Enstitü Yüksekokullar	Birinci Öğretim			İkinci Öğretim			Toplam		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Eğitim Fakültesi									
111-2 Okul Öncesi Öğretmenliği	391	50	441	363	57	420	754	107	861
113-4 Sınıf Öğretmenliği	400	174	574	182	65	247	582	239	821
115-6 Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	155	211	366	74	125	199	229	336	565
117-8 Fen Bilgisi Öğretmenliği	253	104	357	130	57	187	383	161	544
119-0 Türkçe Öğretmenliği	211	151	362	107	74	181	318	225	543
121 Müzik Öğretmenliği	86	59	145				86	59	145
123-4 Resim-İş Öğretmenliği	114	34	148	20	18	38	134	52	186
129-0 Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	262	115	377	245	128	373	507	243	750
131 İngilizce Öğretmenliği	298	125	423				298	125	423
133-4 İlköğretim Matematik Öğretmenliği	120	50	170	50	29	79	170	79	249
135-6 Bilgisayar ve Öğretim Tekn. Öğr.	79	122	201	25	61	86	104	183	287
TOPLAM	2369	1195	3564	1196	614	1810	3565	1809	5374
Fen-Edebiyat Fakültesi									
151-2 Fizik	45	59	104	11	11	22	56	70	126
153-4 Kimya	101	86	187	73	55	128	174	141	315
155-6 Matematik	176	134	310	89	104	193	265	238	503
157-8 Tarih	153	191	344	148	185	333	301	376	677
159-0 Türk Dili ve Edebiyatı	264	97	361	235	119	354	499	216	715
161-2 Biyoloji	142	68	210	85	47	132	227	115	342
163-4 Felsefe	203	72	275	213	73	286	416	145	561
165-6 Sosyoloji	220	76	296	213	76	289	433	152	585
167-8 İngiliz Dili ve Edebiyatı	220	97	317	209	96	305	429	193	622
169-0 Arkeoloji	119	170	289	105	188	293	224	358	582
171-2 Sanat Tarihi	153	157	310	68	118	186	221	275	496
173 Fransız Dili ve Edebiyatı	107	84	191				107	84	191
TOPLAM	1903	1291	3194	1449	1072	2521	3352	2363	5715
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi									
201-2 İşletme	386	373	759	313	414	727	699	787	1486
203-4 İktisat-İngilizce	407	307	714	319	357	676	726	664	1390
205-6 Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	285	354	639	269	357	626	554	711	1265
207-8 Maliye	373	250	623	344	302	646	717	552	1269
209-0 Çalışma Eko. ve Endüstri İlişkileri	214	106	320	192	133	325	406	239	645
211 Ekonometri	127	94	221				127	94	221
213 İşletme-İngilizce	110	135	245				110	135	245
215-6 Uluslararası Ticaret ve Finansman	144	145	289	116	137	253	260	282	542
217-8 İktisat	174	127	301	158	132	290	332	259	591
TOPLAM	2220	1891	4111	1711	1832	3543	3931	3723	7654

Fakülte/Enstitü Yüksekokullar	Birinci Öğretim			İkinci Öğretim			Toplam		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Mühendislik Fakültesi									
241-2 İnşaat Mühendisliği	91	433	524	65	417	482	156	850	1006
243-4 Makine Mühendisliği	47	499	546	41	478	519	88	977	1065
245-6 Jeoloji Mühendisliği	64	185	249	38	95	133	102	280	382
247-8 Elektrik-Elektronik Mühendisliği	53	338	391	39	325	364	92	663	755
249-0 Gıda Mühendisliği	282	107	389	251	129	380	533	236	769
251 Tekstil Mühendisliği	131	125	256				131	125	256
253 Bilgisayar Mühendisliği	89	269	358				89	269	358
255 Endüstri Mühendisliği	144	103	247				144	103	247
257 Çevre Mühendisliği	96	104	200				96	104	200
TOPLAM	997	2163	3160	434	1444	1878	1431	3607	5038
270 Tıp Fakültesi									
TOPLAM	428	405	833				428	405	833
Teknik Eğitim Fakültesi									
401 Elektronik Öğretmenliği		30	30					30	30
403 Otomotiv Öğretmenliği		28	28					28	28
405 Bilgisayar Sistemleri Öğretmenliği	2	9	11				2	9	11
TOPLAM	2	67	69				2	67	69
Teknoloji Fakültesi									
177-8 Otomotiv Mühendisliği	1	31	32		33	33	1	64	65
179-0 Otomotiv Mühendisliği (M.T.O.K.)		15	15		13	13		28	28
181-2 İmalat Mühendisliği	15	53	68	5	48	53	20	101	121
183-4 Mekatronik Mühendisliği	13	71	84	7	72	79	20	143	163
185 Biyomedikal Mühendisliği	18	13	31				18	13	31
187 Biyomedikal Mühendisliği (M.T.O.K.)	1	9	10				1	9	10
191-2 İmalat Mühendisliği (M.T.O.K.)	1	30	31	1	21	22	2	51	53
193-4 Mekatronik Mühendisliği (M.T.O.K.)		11	11		15	15		26	26
195-6 Malzeme Bilimi ve Mühendisliği	6	23	29	3	9	12	9	32	41
TOPLAM	55	256	311	16	211	227	71	467	538
Turizm Fakültesi									
601 Konaklama İşletmeciliği	88	126	214				88	126	214
603 Yiyecek ve İçecek İşletmeciliği	144	88	232				144	88	232
TOPLAM	232	214	446				232	214	446
İlahiyat Fakültesi									
441 İlahiyat	24	16	40				24	16	40
TOPLAM	24	16	40				24	16	40
İletişim Fakültesi									
411 Halkla İlişkiler ve Tanıtım	18	13	31				18	13	31
TOPLAM	18	13	31				18	13	31
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Y.O.									
281 Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	207	236	443				207	236	443
TOPLAM	207	236	443				207	236	443
Spor Bilimleri ve Teknolojisi Y.O.									
261 Antrenörlük Eğitimi	58	94	152				58	94	152
263 Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	70	84	154				70	84	154
265 Rekreasyon	70	86	156				70	86	156
267 Spor Yöneticiliği	41	74	115				41	74	115
TOPLAM	239	338	577				239	338	577
Denizli Sağlık Yüksekokulu									
301 Hemşirelik	422	168	590				422	168	590
303 Sağlık Memurluğu		3	3					3	3
TOPLAM	422	171	593				422	171	593
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu									
421 Organik Tarım İşletmeciliği	22	38	60				22	38	60
423 Sermaye Piyasası	33	22	55				33	22	55
TOPLAM	55	60	115				55	60	115

Fakülte/Enstitü Yüksekokullar	Birinci Öğretim			İkinci Öğretim			Toplam		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Civril Atasay Kamer Meslek Yüksekokulu									
311-2 Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	18	25	43	5	3	8	23	28	51
313-4 İşletme Yönetimi	7	17	24	6	7	13	13	24	37
317-8 Dış Ticaret	67	64	131	51	59	110	118	123	241
319-0 Pazarlama	7	16	23	6	9	15	13	25	38
753-4 Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	70	50	120	61	65	126	131	115	246
755-6 Bankacılık ve Sigortacılık	121	71	192	105	55	160	226	126	352
757-8 Emlak ve Emlak Yönetimi	35	51	86	2	5	7	37	56	93
759-0 Bilgisayar Programcılığı	71	97	168	38	113	151	109	210	319
789 Maliye	18	20	38				18	20	38
TOPLAM	414	411	825	274	316	590	688	727	1415
Denizli Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu									
321-2 Elektrik	1	344	345	2	312	314	3	656	659
323-4 Makine	2	306	308	5	274	279	7	580	587
327-8 Tekstil Teknolojisi	249	170	419	35	65	100	284	235	519
331-2 Bilgisayar Programcılığı	56	90	146	48	119	167	104	209	313
333-4 Elektronik Teknolojisi	1	150	151	1	161	162	2	311	313
335-6 Kimya Teknolojisi	67	78	145	65	46	111	132	124	256
341 Grafik Tasarımı	55	24	79				55	24	79
702 Bilgisayar Programcılığı					1	1		1	1
711-712 Geleneksel El Sanatları	48	7	55	58	16	74	106	23	129
714 Elektrik					3	3		3	3
716 Endüstriyel Elektronik					1	1		1	1
718 Kimya					1	1		1	1
721-2 Mobilya ve Dekorasyon	13	105	118	14	66	80	27	171	198
726 Tekstil					1	1		1	1
727-728 Otomotiv Teknolojisi		73	73		133	133		206	206
730 Makine					1	1		1	1
769-70 Moda Tasarımı	94	6	100	80	24	104	174	30	204
TOPLAM	586	1353	1939	308	1224	1532	894	2577	3471
Denizli Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu									
329-0 Turizm ve Otel İşletmeciliği	61	102	163	38	97	135	99	199	298
337-8 Turizm ve Seyahat Hizmetleri	62	72	134	17	54	71	79	126	205
339-0 Dış Ticaret	46	42	88	26	33	59	72	75	147
704 Muhasebe ve Vergi Uygulamaları				1	10	11	1	10	11
732 Çocuk Gelişimi				3		3	3		3
TOPLAM	169	216	385	85	194	279	254	410	664
Denizli Sağlık Hiz. M.Y.O.									
351 İlk ve Acil Yardım	53	38	91				53	38	91
353 Anestezi	51	9	60				51	9	60
355 Tıbbi Dökümantasyon ve Sekreterlik	44	15	59				44	15	59
357 Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	42	26	68				42	26	68
361 Diyaliz	56	3	59				56	3	59
367 Çocuk Gelişimi	99		99				99		99
369 Fizyoterapi	106	24	130				106	24	130
TOPLAM	451	115	566				451	115	566
Bekilli M.Y.O.									
371-2 Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	99	60	159	13	18	31	112	78	190
373-4 Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	82	49	131	52	53	105	134	102	236
375-6 Dış Ticaret	86	68	154	79	87	166	165	155	320
377-8 Pazarlama	30	48	78	4	7	11	34	55	89
771-2 Bankacılık ve Sigortacılık	79	54	133	71	37	108	150	91	241
787-8 Halkla İlişkiler ve Tanıtım	76	32	108	31	19	50	107	51	158
TOPLAM	452	311	763	250	221	471	702	532	1234

Fakülte/Enstitü Yüksekokullar	Birinci Öğretim			İkinci Öğretim			Toplam		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Honaz M.Y.O.									
381-2 Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	91	105	196	66	86	152	157	191	348
383-4 Dış Ticaret	81	101	182	55	113	168	136	214	350
385-6 Bankacılık ve Sigortacılık	114	116	230	89	90	179	203	206	409
387-8 Pazarlama	32	104	136	13	15	28	45	119	164
389-0 İşletme Yönetimi	93	102	195	54	80	134	147	182	329
391-2 Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	168	101	269	154	121	275	322	222	544
393-4 Halkla İlişkiler ve Tanıtım	195	108	303	174	116	290	369	224	593
395-6 Menkul Kıymetler ve Sermaye Piyasası	65	83	148	45	47	92	110	130	240
397-8 İş Sağlığı ve Güvenliği	42	120	162	32	107	139	74	227	301
399-0 Lojistik	71	88	159	57	99	156	128	187	315
TOPLAM	952	1028	1980	739	874	1613	1691	1902	3593
Buldan M.Y.O.									
501-2 Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	73	67	140	55	27	82	128	94	222
503-4 Dış Ticaret	84	93	177	64	80	144	148	173	321
505-6 Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	243	169	412	113	81	194	356	250	606
507-8 Pazarlama	20	87	107	4	7	11	24	94	118
509-0 Moda Tasarımı	106	16	122	69	25	94	175	41	216
511 Mimari Restorasyon	29	17	46				29	17	46
513 Giyim Üretim Teknolojisi	20	10	30				20	10	30
779-780 Bankacılık ve Sigortacılık	85	43	128	73	40	113	158	83	241
TOPLAM	660	502	1162	378	260	638	1038	762	1800
Çal M.Y.O.									
765 Şarap Üretim Teknolojisi	6	9	15				6	9	15
767 Organik Tarım	21	33	54				21	33	54
TOPLAM	27	42	69				27	42	69
Kale M.Y.O.									
561 Maden Teknolojisi	2	4	6				2	4	6
563 Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	12	11	23				12	11	23
565 İşletme Yönetimi	23	13	36				23	13	36
567 Çocuk Gelişimi	38		38				38		38
773-4 Turizm ve Seyahat Hizmetleri	46	63	109	25	46	71	71	109	180
TOPLAM	121	91	212	25	46	71	146	137	283
Acıpayam M.Y.O.									
741 Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	33	11	44				33	11	44
743 Maliye	28	20	48				28	20	48
745 Laborant ve Veteriner Sağlık	13	6	19				13	6	19
775 Süt ve Ürünleri Teknolojisi	30	39	69				30	39	69
TOPLAM	104	76	180				104	76	180
Tavas M.Y.O.									
733 Çocuk Gelişimi	50		50				50		50
735 Aşçılık	27	22	49				27	22	49
781 İş Sağlığı ve Güvenliği	19	79	98				19	79	98
783 Organik Tarım	19	40	59				19	40	59
785 Tıbbi ve Aromatik Bitkiler	51	18	69				51	18	69
TOPLAM	166	159	325				166	159	325
Fen Bilimleri Enstitüsü									
331	331	633	964				331	633	964
Sağlık Bilimleri Enstitüsü									
76	76	45	121				76	45	121
Sosyal Bilimler Enstitüsü									
563	563	727	1290	49	93	142	612	820	1432
Eğitim Bilimleri Enstitüsü									
282	282	200	482	139	277	416	421	477	898
ENSTİTÜ TOPLAM	1252	1605	2857	188	370	558	1440	1975	3415
TUS	122	168	290				122	168	290

Genel Toplam	14647	14393	29040	7053	8678	15731	21700	23071	44771
--------------	-------	-------	-------	------	------	-------	-------	-------	-------

Tablo 41 – Toplam Öğrenci Sayıları

FAKÜLTE/YO/MYO/ENSTİTÜ TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI			
	ÖĞRENCİ		
FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL/ENSTİTÜ	KIZ	ERKEK	TOPLAM
EĞİTİM FAKÜLTESİ	3565	1809	5374
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	3352	2363	5715
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	3931	3723	7654
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	1431	3607	5038
TIP FAKÜLTESİ	428	405	833
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	2	67	69
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	71	467	538
TURİZİM FAKÜLTESİ	232	214	446
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	24	16	40
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	18	13	31
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON YO.	207	236	443
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YO.	239	338	577
DENİZLİ SAĞLIK YO.	422	171	593
UYGULAMALI BİLİMLER YO.	55	60	115
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YO.	688	727	1415
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YO	894	2577	3471
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YO	254	410	664
DENİZLİ SAĞLIK HİZ.MYO	451	115	566
BEKİLLİ MYO	702	532	1234
HONAZ MYO	1691	1902	3593
BULDAN MYO	1038	762	1800
ÇAL MYO	27	42	69
KALE MYO	146	137	283
ACIPAYAM MYO	104	76	180
TAVAS MYO	166	159	325
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	331	633	964
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	76	45	121
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	612	820	1432
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	421	477	898
TUS	122	168	290
TOPLAM	21700	23071	44771
	ÖĞRENCİ		
FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL/ENSTİTÜ TOPLAMI	KIZ	ERKEK	TOPLAM
FAKÜLTE TOPLAMI	13054	12684	25738
YÜKSEKOKUL TOPLAMI	923	805	1728
MESLEK YÜKSEKOKULU TOPLAMI	6161	7439	13600
ENSTİTÜ TOPLAMI	1440	1975	3415
TUS	122	168	290
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	21700	23071	44771

Tablo 42 - Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı

Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim Toplamı(a)	Yüzde *	TOPLAM ÖĞRENCİ SAYIS
	E.	K.	Top.	E.	K.	Top.	Sayı		
Eğitim Fakültesi	45	9	54				54	%0.120	5374
Fen-Edebiyat Fak.	93	52	145	40	22	62	207	%0.462	5715
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	203	208	411	152	199	351	762	%1.701	7654
İlahiyat Fak.	24	16	40				40	%0.089	40
Mühendislik Fak.	110	176	286	8	33	41	327	%0.730	5038
Tıp Fakültesi	62	65	127				127	%0.283	833
Turizm Fakültesi	54	73	127				127	%0.283	446
Fizik Tedavi ve Reh. YO	75	54	129				129	%0.288	443
Teknoloji Fakültesi	2	65	67	1	48	49	116	%0.259	538
TOPLAM	668	718	1386	201	302	503	1889	%4.215	26081
*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına(a) oranı									

Tablo 43 - Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birimin Adı	ÖSYS Kontenjanı	ÖSYS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Eğitim Fakültesi	1026	1016	10	%99.03
Fen-Edebiyat Fak.	1301	1208	93	%92.85
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	1643	1621	22	%98.66
İlahiyat Fak.	41	40	1	%97.56
İletişim Fak.	31	31	0	%100
Mühendislik Fak.	1000	902	98	%90.2
Teknoloji Fakültesi	414	367	47	%88.65
Tıp Fakültesi	159	159	0	%100
Turizm Fakültesi	104	103	1	%99.04
Denizli Sağlık YO	205	198	7	%96.59
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon YO	129	129	0	%100
Spor Bilimleri ve Teknolojisi YO	31	27	4	%87.1
Uygulamalı Bilimler Y.O.	124	116	8	%93.55
Acıpayam MYO	180	142	38	%78.89
Bekilli MYO	585	470	115	%80.34

Buldan MYO	855	557	298	%65.15
Çal MYO	40	16	24	%40
Çivril Atasay Kamer MYO	580	458	122	%78.97
Denizli Sağlık Hizmetleri MYO	190	184	6	%96.84
Denizli Sosyal Bilimler MYO	310	294	16	%94.84
Denizli Teknik Bilimler MYO	1180	985	195	%83.47
Honaz MYO	1340	1114	226	%83.13
Kale MYO	290	172	118	%59.31
Tavas MYO	250	193	57	%77.2

Not : 2013 ÖSYS kontenjanına göre yapılmıştır.

Tablo 44 - Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek lisans (Tezli/Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

5.1.5. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Öğrenci Sayısı		Doktora Yapan Öğrenci Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
EĞİTİM BİLİMLER ENSTİTÜSÜ					0
İLKÖĞRETİM	İLKÖĞRETİM			33	33
İLKÖĞRETİM	SINIF ÖĞRETMENLİĞİ EĞİTİMİ	54			54
İLKÖĞRETİM	OKULÖNCESİ EĞİTİMİ	45			45
İLKÖĞRETİM	SOSYAL BİLGİLER EĞİTİMİ	46			46
İLKÖĞRETİM	FEN BİLGİSİ EĞİTİMİ	45			45
İLKÖĞRETİM	İLKÖĞRETİM MATEMATİK EĞİTİMİ	8			8
TÜRKÇE EĞİTİMİ	TÜRKÇE EĞİTİMİ	43			43
GÜZEL SANATLAR EĞİTİMİ	RESİM-İŞ EĞİTİMİ	28			28
GÜZEL SANATLAR EĞİTİMİ	MÜZİK EĞİTİMİ	30			30
İNGİLİZ DİLİ EĞİTİMİ	İNGİLİZ DİLİ EĞİTİMİ	23			23
EĞİTİM BİLİMLERİ	EĞİTİM PROGRAMLARI VE ÖĞRET	32			32
EĞİTİM BİLİMLERİ	EĞİT.YÖN.DEN.PLAN VE EKONOMİSİ	48		12	60
EĞİTİM BİLİMLERİ	EĞİT.YÖN.TEF..PLAN VE EKO. İ.Ö.		416		416
EĞİTİM BİLİMLERİ	REHBERLİK VE PSİKOLOJİK DANIŞMANLIK	11			11
ORTA ÖĞT.FEN VE MAT.ALAN. EĞT.ABD	KİMYA ÖĞRT.		2		2
ORTA ÖĞT.FEN VE MAT.ALAN. EĞT.ABD	MATEMATİK ÖĞRT.		3		3
ORTA ÖĞT.SOSYAL ALAN. EĞT.ABD .	COĞRAFYA ÖĞRT.		1		1
BEDEN EĞT. VE SPOR EĞT. ABD.	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETİMİ	7			7
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					
BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ	BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ	27			27

BIYOLOJİ	BIYOLOJİ	64		19	83
ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ	ÇEVRE MÜHENDİSLİĞİ	19	1		20
ELEKTRİK-ELETRONİK MÜHENDİSLİĞİ	ELEK.-ELETRONİK MÜHENDİSLİĞİ	64	1	25	90
ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	35			35
FİZİK	FİZİK	35		12	47
GIDA MÜHENDİSLİĞİ	GIDA MÜHENDİSLİĞİ	50	2	13	65
İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ	İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ	135	8	21	164
MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ	MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ	105	1	28	134
JEOLJİ MÜHENDİSLİĞİ	JEOLJİ MÜHENDİSLİĞİ	66	3	10	79
KİMYA	KİMYA	58		25	83
KİMYA MÜHENDİSLİĞİ	KİMYA MÜHENDİSLİĞİ	2			2
TEKSTİL MÜHENDİSLİĞİ	TEKSTİL MÜHENDİSLİĞİ	53			53
MAKİNE EĞİTİMİ	MAKİNE EĞİTİMİ	8	1		9
MATEMATİK	MATEMATİK	49	1	10	60
OTOMOTİV	OTOMOTİV	4			4
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					
ANATOMİ	ANATOMİ	6	1		7
ANTRENMAN VE HAREKET	ANTRENMAN VE HAREKET	1			1
BIYOİSTATİSTİK	BIYOİSTATİSTİK	1			1
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR	1			1
TIBBİ BİYOKİMYA	TIBBİ BİYOKİMYA	2			2
TIBBİ FARMAKOLOJİ	TIBBİ FARMAKOLOJİ	6			6
FİZYOLOJİ	FİZYOLOJİ	5		5	10
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON	FİZİK TED. VE REHABİLİTASYON	15		12	27
İŞ VE UĞRAŞI TEDAVİ	İŞ VE UĞRAŞI TEDAVİSİ	6			6
HALK SAĞLIĞI	HALK SAĞLIĞI	11			11
HEMŞİRELİK	HEMŞİRELİK ESASLARI	3			3
HEMŞİRELİK	ÇOCUK SAĞLIĞI VE HEMŞİRELİĞİ	8			8
HALK SAĞLIĞI HEMŞİRELİĞİ	HALK SAĞLIĞI HEMŞİRELİĞİ	4			4
TIBBİ BİYOLOJİ	TIBBİ BİYOLOJİ	9		11	20
SPORDA PİSİKO-SOSYAL ALANLAR	SPORDA PİSİKO-SOSYAL ALANLAR	2			2
HİSTOLOJİ-EMBRYOLOJİ	HİSTOLOJİ-EMBRYOLOJİ	7		1	8
NÖROLOJİK BİLİMLER	NÖROLOJİK BİLİMLER			4	4
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ					
İŞLETME	GENEL İŞLETME			48	48
İŞLETME	YÖNETİM VE ORGANİZASYON	56	3		59
İŞLETME	YÖNETİM VE ORGANİZASYON İ.Ö.		24		24
İŞLETME	ÜRETİM YÖN. VE PAZARLAMA	49	1		50
İŞLETME	ÜRETİM YÖN. VE PAZARLAMA İ.Ö.		15		15
İŞLETME	MUHASEBE VE FİNANSMAN	42	6		48
İŞLETME	MUHASEBE VE FİNANSMAN İ.Ö.		31		31

İŞLETME	PAZARLAMA	9			9
İŞLETME	SAĞLIK KURUMLARI VE HASTANE	8			8
İŞLETME	SAYISAL YÖNTEMLER	36	3		39
İŞLETME	SAYISAL YÖNTEMLER İ.Ö.		5		5
İKTİSAT	İKTİSAT	110	7	16	133
İKTİSAT	İKTİSAT İ.Ö.		14		14
EKONOMETRİ	EKONOMETRİ	15			15
SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ	SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖN.	56	2	31	89
SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ	KAMU YÖNETİMİ VE KENT ÇALIŞMALARI	12			12
SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ	SİYASET BİLİMİ	12			12
SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ	SİYASET BİL.VE KAM. YÖN. İ.Ö.		27		27
MALİYE	MALİYE	58	4	24	86
MALİYE	MALİYE İ.Ö.	26			26
TARİH	TARİH			17	17
TARİH	TÜRKİYE CUMHURİYETİ TARİHİ	28			28
TARİH	YAKIÇAĞ TARİHİ	30			30
TARİH	YENİÇAĞ TARİHİ	26			26
TARİH	ESKİÇAĞ TARİHİ	19			19
FELSEFE	SİSTEMATİK FELSEFE VE MANTIK	38	1	1	40
FELSEFE	TÜRK İSLAM DÜŞÜNCE TARİHİ	33	1		34
ARKEOLOJİ	ARKEOLOJİ			13	13
ARKEOLOJİ	KLASİK ARKEOLOJİ	42			42
SANAT TARİHİ	SANAT TARİHİ	37		5	42
SOSYOLOJİ	SOSYOLOJİ			11	11
SOSYOLOJİ	GENEL SOS. VE METODOLOJİ	55			55
BATİ DİLLERİ VE EDEBİYATI	İNGİLİZ DİLİ VE EDEBİYATI	32		11	43
BATİ DİLLERİ VE EDEBİYATI	FRANSIZ DİLİ VE EDEBİYATI	6			6
KÜLTÜR VAR.KORUMA VE ONARIM	KÜLTÜR VAR.KORUMA VE ONARIM	35			35
TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI	TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI			24	24
TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI	YENİ TÜRK EDEBİYATI	12			12
TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI	ESKİ TÜRK EDEBİYATI	14			14
TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI	YENİ TÜRK DİLİ	35			35
TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI	HALK BİLİMİ	4			4
ÇALIŞMA EKONOMİSİ VE END. İLİŞKİLER	ÇALIŞMA EKO. VE END. İLİŞKİLER	104			104
Toplam		2320	585	442	3347

Eğitim Bilimleri Enstitüsündeki 5 Kız 3 Erkek Toplam 8 Özel Öğrenci ,
 Fen Bilimleri Enstitüsündeki 3 Kız 3 Erkek Toplam 6 Özel Öğrenci ,
 Sosyal Bilimleri Enstitüsündeki 13 Kız 20 Erkek Toplam 33 Yüksek Lisans Özel Öğrencisi ,
 3 Erkek Doktora Özel Öğrencisi olup, toplam öğrenci sayısına dahildir.

Tablo 45- Yatay Geçişle 2013 Yılında Üniversiteye Gelen, Üniversiteden Ayrılan, Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları

Yatay Geçişle 2013 Yılında Üniversiteye Gelen, Üniversiteden Ayrılan, Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri			
Kurum Dışı		Kurum İçi	
Gelen	Giden	Gelen	Giden
164	163		

Tablo 46 - Üniversiteden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı

Üniversiteden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle)					
Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı					Toplam
Kendi İst.	Öğr. Ücr. Ve Katkı payı Yat.	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğ. Çıkarma	Diğer	
989	0	0	0	18	1007

Tablo 47 - Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı		
Kız	Erkek	Toplam
96	204	300

Tablo 48 - Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar

Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar						
Yük. Öğ. Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta- 1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Uyarma	Toplam
0	1	11	89	125	11	237

5.2- Sağlık Hizmetleri

Pamukkale Üniversitesi Hastaneleri

Sağlık sektöründe bulunduğu bölgede üstün imaj sergileyerek kaliteli sağlık hizmeti arzında öncü olmak, hizmet alanların ihtiyaç ve beklentisine uygun hizmet sunarak hizmet alanların memnuniyetini sağlamak, sağlık alanında araştırma, geliştirme, eğitim ve uygulama faaliyetleri yürüterek, ülkemizin örnek hastanelerinden biri olmak amacıyla Pamukkale Üniversitesi Hastanesi, Denizli Doktorlar Caddesinde 12.08.1994 tarihinde 2547 sayılı YÖK Kanunu'nun Araştırma ve Uygulama Merkezi hükümleri doğrultusunda, Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi olarak 41 yatak ve 155 kadro yatak sayısı ile 7293 m² kapalı alanda hizmete girmiştir. 2002 yılından itibaren kampüs yerleşkesinde inşa edilen yeni hastane binalarında hizmet sunulmaya başlanmıştır. 2012 yılında 53560 m² lik hastane binasının bitimiyle birlikte tüm hizmet birimleri Kınıklı Kampüsünde toplanmıştır. Halkımızla üniversite arasındaki ilişkiler canlı tutulmak amacıyla hastanemizin verdiği sağlık hizmetlerinin kalitesi yeni cihaz ve donanım, ayrıca binaların hizmete girmesi ile hızla artmaktadır.

Pamukkale Üniversitesi Hastaneleri bölgenin en gelişmiş sağlık hizmeti veren kuruluşudur. 700 yatak kapasitesine ulaşan hastanesi ile Denizli ve civar illerden 1.500.000 nüfusa sağlık hizmeti sunulabilmektedir. Hastanedeki poliklinik hizmetlerinde günlük sayı 3.500'e ulaşmıştır. Her geçen gün talep artışı gözlenmekte, yönetimi yeni önlemler almaya yönlendirmektedir. Bu bağlamda, ayrı bir Geriatri ve Psikiyatri hastanesi tamamlanmak üzeredir. Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon hastanesi kurulması çalışmalarına da başlanmıştır. Yoğun talep nedeni ile Çocuk Hastanesi, diğer hastane yapıları ile ilişkili ayrı bir bina olarak projelendirilmiş ve yapımına önümüzdeki yıllarda başlanacaktır.

Pamukkale Üniversitesi topluma hizmet alanında da önemli bir düzeydedir. Bir yataklı wc li duşlu hasta oda sayısı 73, iki yataklı wc li duşlu hasta oda sayısı 250, üç yataklı wc li duşlu hasta oda sayısı 9 olmak üzere toplam hasta oda sayısı 332'dir. Arsa alanı (m²) 77.468, oturma alanı (m²) 14.166 ve 83.853 m²'den fazla kapalı alandan oluşan Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, 85 adet poliklinik oda sayısı ile günlük ortalama 3.500 poliklinik hizmeti vermektedir ve 600 klinik yatak sayısı, 90 yoğun bakım yatak sayısı olmak üzere toplam 690 yatağa sahiptir. Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, yeni birimlerin de ilave edilmesi ile gelişimini sürdürmektedir. 8 farklı binada tetkik ve tedavi üniteleri ve 48 bölüm ile Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi hizmet vermektedir.

Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi bölümleri;

- Acil Tıp A.D.
- Adli Tıp A.D.
- Aile Hekimliği A.D.
- Anesteziyoloji ve Reanimasyon A.D.
- Çocuk Cerrahisi A.D.
- Çocuk ve Ergen Sağlığı ve Hastalıkları A.D.
- Çocuk Ruh Sağlığı A.D.
- Deri ve Zuhrevi Hastalıkları A.D.
- Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji A.D.

- Farmakoloji A.D.
- Fiziksel Tıp VE Rehabilitasyon A.D.
- Genel Cerrahi A.D.
- Göğüs Cerrahisi A.D.
- Göğüs Hastalıkları A.D.
- Göz Hastalıkları A.D.
- Halk Sağlığı A.D.
- İç Hastalıkları A.D.
- Kadın Hastalıkları ve Doğum A.D.
- Kalp Damar Cerrahi A.D.
- Kardiyoloji A.D.
- Kulak Burun Boğaz A.D.
- Nöroloji A.D.
- Nöroşirurji A.D.
- Nükleer Tıp A.D.
- Ortopedi ve Travmatoloji A.D.
- Patoloji A.D.
- Plastik ve Rekons. Cerrahi A.D.
- Radyasyon Onkoloji A.D.
- Radyoloji A.D.
- Ruh Sağlığı ve Hastalıkları A.D.
- Radyoloji A.D.
- Üroloji A.D.
- Çocuk Hematolojisi B.D.
- Çocuk Kardiyoloji B.D.
- Çocuk Nefroloji B.D.
- Endokrinoloji B.D.
- Gastroenteroloji B.D.
- Hematoloji B.D.
- Hepatoloji B.D.
- Nefroloji B.D.
- Onkoloji B.D.
- Neonatoloji (Yenidoğan) B.D.
- Romatoloji B.D.
- Merkez Laboratuvar
- Organ Nakli Merkezi
- Diş ve Ağız Sağlığı Polikliniği
- Romatoloji B.D.
- UYKU Polikliniği

Hastanemizin modern laboratuvarları (Genetik, Patoloji, Biyokimya, Mikrobiyoloji, Doku Tipleme, Hematoloji vs.), modern ve son teknolojilere uygun görüntüleme hizmetleri (Bilgisayarlı Tomografi, Magnetik Rezonans, Positron Emmission Tomografi, ultrasonlar vs.), tetkik ve tanı üniteleri (Endoskopi, Bronkoskopi, Anjiyografiler(Radyoloji ve kardiyoloji) vs.), ayaktan tedavi üniteleri(Kemoterapi üniteleri,Radyasyon onkolojisi, Ayaktan infüzyon ünitesi, Diyaliz merkezi vs.), Modern cihazlarla donatılmış ameliyathaneler, yoğun bakımlar ve kliniklere özel yataklı servisleri ile karşılanmaktadır.

Aşağıdaki tabloda Pamukkale Üniversitesi Hastanelerine ait bazı önemli istatistik bilgileri görülmektedir.

Tablo 49 - Sağlık Hizmetleri

Sağlık Hizmetleri			
Birim	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
ACİL SERVİS HİZMETLERİ	48	75.323	-
YOĞUN BAKIM	90	6.621	-
KLİNİK	600	34.827	-
AMELİYAT SAYISI	-	24.182	-
POLİKLİNİK HASTASI SAYISI	-	816.134	-
LABORATUAR HİZMETLERİ	-	-	5.351.313
RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ	-	-	301.590
NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZ.	-	3.831	-
MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI	737	3.876	-
Toplam	738	960.794	5.652.903

Tablo 50 - Pamukkale Üniversitesi Eğitim Uygulama ve Araştırma Hastanesi Yıllara Göre İstatistik Bilgileri

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Mevcut Yatak	310	376	376	352	376	564	689	690
Poliklinik Sayısı	207.631	273.138	345.417	345.873	339.690	428.594	707.114	816.134
Serviste Yatan Hasta	17.730	21.067	24.752	20.788	25.040	26.603	36.189	34.827
Büyük Ameliyat	7.372	7.870	7.903	1351	5.441	5.637	-	-
Orta Ameliyat	1.829	1.955	2.235	7314	9.925	6.927	-	-
Küçük Ameliyat	921	1.750	1.275	1.561	1.600	2.912	-	-
A Grubu Ameliyat	-	-	-	-	-	-	1.990	2.247
B Grubu Ameliyat	-	-	-	-	-	-	4.740	5.141

C Grubu Ameliyat	-	-	-	-	-	-	-	4.489
D Grubu Ameliyat	-	-	-	-	-	-	-	4.660
E Grubu Ameliyat	-	-	-	-	-	-	-	5.554
Diğer Günübirlik Ameliyat	-	-	-	-	-	-	-	-
Yatak İşgal Oranı (%)	85,2	94,7	88,3	93,0	88,8	95,1	60,6	81

Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında komite üyeleri, akreditasyon temsilcileri ile birlikte devam eden çalışmaların ilk adımı olarak PAÜ_SARUM bünyesinde oluşturulan Kalite Yönetim Sistemini geçerli kılmak üzere ISO 9001:2008 Belge Denetimine girilmiştir. Hastanemiz tüm birimlerinde 5 gün devam eden denetimler sonucunda kurumumuz ilk adım olarak **ISO 9001:2008 Belgesi** almaya hak kazanmıştır.

Yeni Açılan Birimler

1. 7.500 m² örtülü alana sahip olan Bağlantı Bloğu Poliklinik Binası olarak hizmete açılmıştır.
2. Nükleer Tıp Anabilim Dalına ait inşaat tamamlanmış, Spect Bt cihaz alımı yapılarak yeni ünitesinde faaliyete geçmiştir.
3. Diyaliz Ünitesi inşaatı tamamlanarak yeni ünitesinde hizmete açılmıştır.
4. Göz Hastalıkları Anabilim Dalının ihtiyaç duyduğu cihazların alımı yapılmıştır.
5. Radyoloji Ünitesi yeni ünitesine taşınarak hizmete açıldı.
6. 50 Yataklı Yoğun Bakım Ünitesi ihalesi yapılmıştır.
7. Telefonla Randevu Sistemine geçilmiştir.
8. Halk Sağlığı Polikliniği Hizmete açılmıştır.
9. Sosyal Hizmetler Çocuk Etkinlik Odası açılmıştır.
10. Uyku Merkezimiz Türk Uyku Tıbbı Derneği Akreditasyon Heyeti tarafından denetlenerek 14.12.2013 tarihinde akredite olmuştur.
11. Nöroloji Yoğun Bakım Ünitesi hizmete açılmıştır
12. Manyetik Rezonans Cihaz Alımı ihalesi gerçekleşmiştir.

5.3- Mühendislik Hizmetleri

Yirmi yaşını tamamlayan Pamukkale Üniversitesinin 700'ün üzerinde öğretim üyesi ile Denizli sanayisinin tecrübesini buluşturan ve 2012 yılında resmi açılışı yapılan Pamukkale Teknokent, fikirden ürüne giden yolda 71 şirketiyle hızla büyümektedir. Pamukkale Teknokent'in kuruluş amacı: Bölgesel şirketlerin küresel rekabet edebilirliğini ve kalkınmanın önemli unsuru olan yeni bilgi üretebilme sürecine üniversite-sanayi işbirliğini teşvik ederek katkı sağlamaktır.

Halen teknogirişim desteği kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenen 100 bin lira hibe destekli dört proje, PAU Teknokent'te yürütülmektedir.

Üniversite-Sanayi işbirliğini benimsemiş Bölgenin ve Denizli'nin sanayisi, ar-ge inovasyon çalışmalarına hız vermiştir. Genç ve dinamik Pamukkale Üniversitesi öğretim üyeleri de gerek danışmanlık, gerekse kendi şirketlerini kurarak Pamukkale Teknokent'te yer almaktadırlar.

Mühendislik Fakültesi bünyesinde kurulmuş olan laboratuvarlar eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin yanında Denizli sanayisinin ve kurumlarının da hizmetine sunulmaktadır. İnşaat Mühendisliği bölümünde, Deprem ve yapı teknolojileri alanında, mevcut binaların deprem bakımından incelenmesi ve güçlendirme projelerinin hazırlanması çalışmaları hem Denizliye hem de diğer bölge illerine hizmet sunulmaktadır. Ulaşım mühendisliği alanında uzman araştırmacılar belediyelere bilgi ve tecrübe aktarımı yapmaktadırlar. Makine, Tekstil, Endüstri, Gıda, Jeoloji ve Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümlerinde birçok alanda uygulamaya katkı faaliyetleri yürütülmekte, bilgi transferi gerçekleştirilmektedir. Otomotiv eğitimi ve ilgili alanlarda araştırmaya yönelik atölye ve laboratuvarlar, elektronik eğitimi ve araştırmaya yönelik laboratuvarlar ve bilgisayar eğitimine yönelik laboratuvarlar üniversitemizin temel altyapı olarak sağlamış olduğu CNC tezgâhları, PLC eğitim laboratuvarı, AUTOCAD eğitim laboratuvarı, gerek üniversitemiz öğrencilerinin daha kaliteli eğitim görmesine gerek bu teknolojik altyapının Denizli sanayisine eğitim ve hizmet olarak katkı sağlaması açısından önemlidir.

5.4-İdari Hizmetler

Üniversitemiz idari hizmetlerinin, mevzuatla öngörülen görevlerinin 2013 yılında da yerine getirilmesi çalışmalarına rutin olarak devam edilmiştir.

5.5-Akademik Hizmetler

Mevzuatla çizilmiş görevlerin 2013 yılında da yerine getirilmesi çalışmalarına rutin olarak devam edilmiştir.

5.6-Diğer Hizmetler

Araştırma ve Uygulama Merkezleri

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunun 7. maddesine göre, Pamukkale Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak kurulmuş aşağıda isimleri belirtilen 22 merkez ve 1 Yapı Teknolojileri ve Deprem Araştırma Laboratuvarı bulunmaktadır. Bu merkezler ve laboratuvar ülkemizin ar-ge çalışmaları ve politikalarına katkıda bulunmak amacıyla projeler yürütmektedir.

Tablo 51. Pamukkale Üniversitesi Araştırma Merkezleri

1. Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
2. Bitki Genetiği ve Tarımsal Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOM)
3. Coğrafi Bilgi Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (COBİTEM)
4. Deniz Kaplumbağaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEKAMER)
5. Denizli Yöresi ve Halk Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEHAM)
6. Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (PADAM)
7. Eğitim Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (EBAUM)
8. Enerji Araştırma ve Uygulama Merkezi (PAÜEUAM)
9. Gen Mühendisliği – Biyoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi(PAMGEN)
10. Güç Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
11. Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASUAM)
12. Kalite Yönetimi ve Veri Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KADEM)
13. Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi (MALUYAM)
14. Mantar Araştırma ve Uygulama Merkezi (PAÜMMER)
15. Mekatronik Araştırma ve Uygulama Merkezi (PAÜMEK)
16. Rekabet Hukuku ve Rekabet İktisadi Araştırma ve Uygulama Merkezi (REKHUKMER)
17. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (PAÜSAUM)
18. Simülasyon ve Modelleme Araştırma ve Uygulama Merkezi (SİMMOD)
19. Spor Bilimleri ve Teknolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi (PAÜSPOR)
20. Strateji Araştırma Geliştirme ve Entegrasyon Araştırma ve Uygulama Merkezi (SAGEM)
21. Sürekli Eğitim ve Program Geliştirme Merkezi (PAÜSEM)
22. Toplumsal Ekonomik ve Siyasal Araştırmalar ve Uygulama Merkezi (TESAUM)

Eğitim Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi, Pamukkale Üniversitesi'nde görev yapan öğretim elemanlarının yeterliliklerine ilişkin öğrenci algıları aracılığıyla üniversitemizdeki hâlihazırdaki eğitim kalitesine ilişkin öğrenci memnuniyet düzeylerinin belirlenmesi ve akademik kaliteyi artırma amacıyla ihtiyaç analizi yapılarak gerekli görülen alanlarda eğitim programlarının düzenlenmesi amacıyla proje geliştirilmesi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi, Atatürk İlke ve inkılaplarını tanıtıcı programlar düzenlemekte, anma günleri ve bayramlarda üniversite içi ya da dışında konferans, panel ve forum gibi etkinlikler gerçekleştirmektedir. Merkez ayrıca BELGİ adlı bir tarih araştırma dergisi çıkarmaktadır.

Strateji Araştırma ve Geliştirme ve Entegrasyon Araştırma ve Uygulama Merkezi, İnsan Kaynakları, Dış Ticaret Finansmanı ve Avrupa Birliği konularında Bakanlıklarla ve PAÜSEM ile işbirliği içerisinde bulunarak öğrencilere sertifikalı eğitim programları düzenlemektedir. Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi, toplum yaşamında kadın ve çocuğun yeri ile ilgili seminerler, konferanslar ve eğitim programları düzenleyerek yerel yönetimlerin de işbirliği ile Denizli halkını kadın hakları konusunda bilinçlendirmeyi amaçlayan faaliyetlerde bulunmaktadır. Denizli Yöresi ve Halk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi, Denizli ve yöresi halk kültürüyle ilgili çalışmaların temin edilerek merkezde toplanması, yeni saha araştırmalarındaki verilerle değerlendirilerek Denizli Kültür Envanteri hazırlama girişimleri başlatmış, yöreyle ilgili çalışmalarda öncü olmayı amaçlamıştır. Coğrafi Bilgi Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Coğrafi Bilgi Teknolojilerinin farklı branşlarda kullanım alanlarını açıklamak ve bu konudaki akademik çalışmaları desteklemek için çeşitli seminer çalışmaları gerçekleştirmektedir. Toplumsal Ekonomik ve Siyasal Araştırmalar ve Uygulama Merkezi, AB müktesebatı ve yerel yönetim uygulamalarına yönelik topluma bilgilendirme eğitimleri düzenlemekte ve Denizli Belediyesi'ne Belediye Hizmetlerinin Geliştirilmesi konulu uluslararası bir proje kapsamında destek faaliyetlerini sürdürmektedir.

Öncelikle Üniversite Personeli ve Öğrencileri olmak üzere Denizli'de yaşayan herkese kaliteli spor olanakları sunmak amacıyla kurulmuş olan Spor Bilimleri ve Teknolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi, birçok spor dalında öğrenci toplulukları ve üniversite spor takımlarına fiziki imkân sağlamaktadır. Uluslararası standartlara uygun sportif yarışmalar ve spor eğitiminin yapılabilirdiği, büyük ölçekli, çok amaçlı, entegre bir spor kompleksine sahip Merkez, toplam 18.000 m² kapalı, 20.000 m² açık alana sahip olan ve fonksiyonlarının çeşitliliği ve kapasitesi dikkate alındığında ülkemizin en büyük kapalı spor tesisi konumundadır.

PAÜSEM ve İŞKUR ile birlikte Mantar Yetiştiriciliği Kursu düzenleyen Mantar Araştırma ve Uygulama Merkezi, "Zehirli Mantarlar ve Mantar Zehirlenmeleri" konulu konferanslar düzenleyerek Biyoloji Bölümü öğrencilerini bilgilendirmekte ve çeşitli arazi çalışmaları gerçekleştirerek danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Bitkisel çoğaltma materyallerinin modern teknolojilerle ıslah edilmesi, hastalıktan arı çoğaltma materyallerinin üretilmesi ve korunması alanlarında inovatif Ar-Ge faaliyetlerin yürütülen Bitki Genetiği ve Tarımsal Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde Bitki Genetiği ve Tarımsal Biyoteknoloji alanlarında önemli projeler geliştirilip uygulanmaktadır. Deniz Kaplumbağaları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde, deniz kaplumbağa popülasyonlarının izlenmesi ve korunması çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Kalite Yönetimi ve Veri Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kalite Yönetim Sistemi'nin gerektirdiği faaliyetlerin yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak ve koordine etmek, iyileştirme süreçlerini planlamak, verimliliklerini değerlendirmek, Kurumsal Veri Analizi Raporları'nı tasarlamak ve çıktılarını değerlendirmek amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.

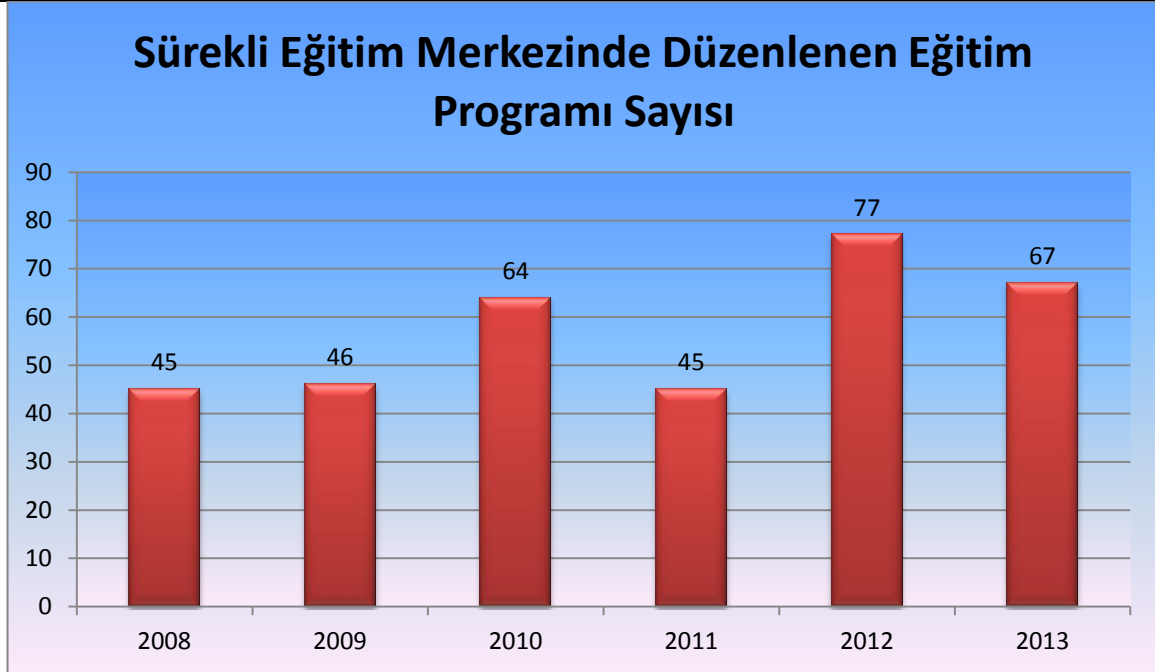
Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi; her iki yılda bir uluslararası malzeme sempozyumu gerçekleştirerek, malzeme konusunda çalışan bilim adamlarını PAÜ’de toplamakta ve çeşitli seminerler gerçekleştirerek malzeme dünyasındaki yenilikleri toplumla paylaşmaktadır. Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yenilenebilir Enerji Çözümleri konusunda uluslararası projeler ve TÜBİTAK projeleri kapsamında görev alarak faaliyetlerde bulunmaktadır.

Pamukkale Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Program Geliştirme Merkezi (PAÜSEM), üniversitenin örgün ve akademik eğitim programları dışında sürekli olarak verilecek eğitim programlarını geliştirmek, bu programları uygulamak üzere kurs ve seminer düzenlemek fonksiyonunu yerine getirmektedir. Sürekli eğitim merkezinde gerçekleştirilen eğitim programları sayısı öğrencilerin talepleri, bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenmekte ve eğitimler düzenlenmektedir. Yıllara göre PAÜSEM’de düzenlenen eğitim programı sayısı Şekil 15’te, düzenlenen bu eğitim programlarına katılan katılımcı sayısı ise Şekil 16’da gösterilmiştir.

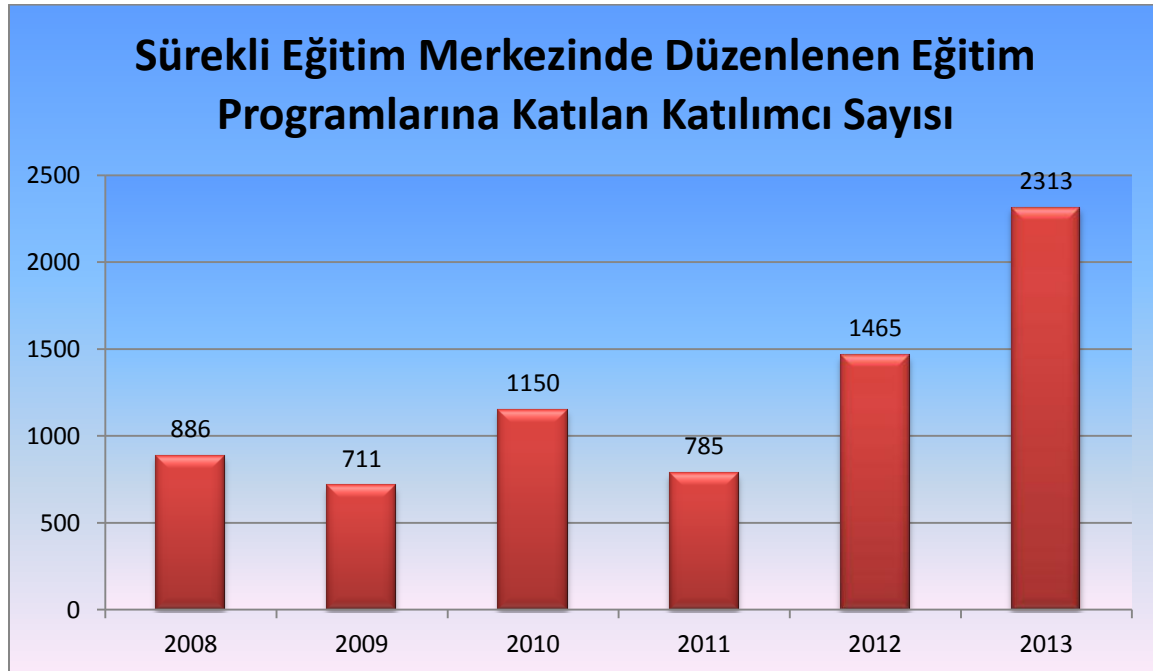
Sürekli Eğitim ve Program Geliştirme Merkezi (PAÜSEM); yetenekleri, güncel ve çağdaş bilgilerle donatarak; becerileri, kaliteli öğretmenlerle geliştirerek topluma daha iyi hizmet verebilmek ve çevreyle bütünleşmeyi kolaylaştırabilmek amacıyla kurumsal ve bireysel amaçlı eğitim programları düzenlemektedir. İŞKUR’ a kayıtlı işsiz bireylere mesleki eğitimler verilerek, iş hayatında vasıflı bireyler yetiştirilmesi sağlanmaktadır. Kamu Kurumları ve Özel Sektördeki Kuruluşlarla yapılan protokollerle kurum çalışanlarına özel eğitimler PAÜSEM bünyesinde düzenlenmektedir.

Tablo 52 – PAÜSEM Eğitim Programları

EĞİTİM PROGRAMLARI	
İŞ GÜVENLİĞİ UZMANLIĞI	RUSÇA İLERİ DÜZEY
ALES	AUTOCAD
YDS	GRAFİK TASARIM
YABANCILARA TÜRKÇE EĞİTİMİ	ERASMUS İNGİLİZCE
AİLE DANIŞMANLIĞI	ERASMUS İTALYANCA
TEMEL İNGİLİZCE	ERASMUS FRANSIZCA
ORTA DÜZEY İNGİLİZCE	ERASMUS ALMANCA
BİLGİSAYAR İŞLETMENLİĞİ	IELTS
DIŞ TİCARET UZMANLIĞI	İŞ HAYATI SERTİFİKA PROGRAMI
TEMEL ALMANCA	PROJE DÖNGÜSÜ
İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ UZMANLIK	GİRİŞİMCİLİK
HAZIRLIK ATLAMA	SPK
ARAPÇA	TEKNİK ANALİZ
ARAPÇADAN TÜRKÇE EĞİTİMİ	KELİME OKUMA TABANLI YDS KURSU
İSPANYOLCA	KPSS - B GRUBU
RUSÇA TEMEL DÜZEY	KPSS ALAN GRUBU
RUSÇA ORTA DÜZEY	SOLIDWORKS



Şekil 15. Yıllara Göre Sürekli Eğitim Merkezinde Düzenlenen Eğitim Programı Sayısı



Şekil 16. Sürekli Eğitim Merkezinde Düzenlenen Eğitim Programlarına Katılan Katılımcı Sayısı

Uluslar arası İlişkiler Koordinatörlüğü

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2004-2005 akademik yılında Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Ofisi (AB Ofisi) adı altında faaliyete başlamıştır. 2008-2009 akademik yılında Uluslararası İlişkiler ve Araştırma Geliştirme Koordinatörlüğü (ULAG) adı altında faaliyetlerine devam etmiş ve 11 Şubat 2010 tarihinde Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü olarak Pamukkale Üniversitesi'nin yurtdışına, özellikle de Avrupa'ya açılan kapısı olmaya devam etmektedir. Koordinatörlüğümüz; 2004-2005 akademik yılında ilk Erasmus öğrenci ve öğretim üyesi değişimleriyle çalışmalarına başlamış olup 2009 yılı itibariyle üç öğretim üyesi ve beş personel ile faaliyetlerine devam etmektedir. Koordinatörlük üniversitemizin, yurtdışına özellikle Avrupa'ya açılan gözü ve kapısı niteliğinde hizmet vermektedir. Koordinatörlük öncelikli olarak Avrupa Birliği'ne üye ülke üniversiteleriyle, Erasmus öğrenci ve öğretim üyesi değişimini organize etmekte ve bunun yanında diğer AB projelerine destek vermektedir. Bu süreç, değişimde yer alacak Avrupa Birliği üniversiteleriyle (üniversitemizdeki bölümlerle koordinasyonlu olarak) anlaşma geliştirmekten başlayıp fiilen değişimin sorunsuz bir şekilde başarı ile tamamlanmasına kadar olan bütün aşamaları kapsamaktadır. Bunu gerçekleştirebilmek için Koordinatörlük mevcut veya planlanan aktiviteleri üniversitemizin ilgili birimleri ile birlikte koordinasyonlu olarak yürütmektedir. Hali hazırda Çeşitli ülkelerdeki üniversiteler, kurum ve kuruluşlar ile toplam 131 Erasmus ikili anlaşmamız ve 28 ikili işbirliği protokolü olmak üzere toplamda 159 anlaşma bulunmaktadır. Üniversitemiz akademik birimlerindeki tüm bölümlerde AKTS (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) çalışması yapılmış, Koordinatörlük bu çalışmaları yönlendirmiş ve destek vermiştir. 2004-2006 yılları arasında Dekanlıkların/Yüksek Okulların/Bölümlerin İngilizce tanıtım ve AKTS kılavuzlarının hazırlanması için Ulusal Ajans kaynaklı bir maddi destekte sağlanmıştır. Ofisin kurulumundan başlayarak ofis için bir web sayfası oluşturulmuştur, bu sayfa düzenli olarak ofis çalışanları tarafından güncellenmektedir. Ayrıca Koordinatörlük, üniversitedeki bölümler için ERASMUS anlaşmalarının arttırılması kapsamındaki çalışmalar bünyesinde bölümlerin İngilizce web sayfalarını hazırlamalarını için teşvik etmektedir.

Erasmus öğrenci ve öğretim üyesi değişimi kapsamında 2012-2013 yılında 257 öğrenci ve 119 öğretim üyesi değişimi gerçekleşmiş, 48 öğrenci Erasmus öğrencisi olarak yurtdışından üniversitemize gelmiş, ayrıca 44 öğretim elemanı yurt dışından üniversitemize gelerek LLP-

Erasmus Ders verme hareketliliğinden yararlanmıştır. 2013-2014 akademik yılında 290 öğrenci, 140 öğretim üyesi değişimi hedeflenmektedir.

Koordinatörlük aynı zamanda, üniversitemizde diğer AB programlarının gelişmesi için çalışmaktadır. Üniversitemizin 3 tanesi tamamlanmış, 8 tane devam etmekte olan 11 Leonardo projesi, 1 tane Erasmus projesi bulunmaktadır.

6 - Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun - Üst Yöneticiler - başlıklı 11 İnci maddesinde, bakanlıklarda müsteşarın, diğer kamu idarelerinde ise en üst yöneticinin üst yönetici olduğu ifade edilmektedir. Ve "üst yöneticiler, idarenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana karşı sorumludurlar" denilmektedir.

Üst yönetim, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirmektedir.

Kamu Mali Yönetimine, tamamen yeni bir anlayış olan yönetim sorumluluğu ve performans esaslı yönetim anlayışı modelini getiren Kanun ile idarelerin mali görev, yetki ve sorumlulukları arttırılmıştır. İdarede mali yönetim ve kontrol görevinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi, birimlerin organizasyon yapısı ve kapasitesine bağlı kılınmıştır. Anılan Kanunun yürürlüğe girmesiyle birlikte, Üniversitemizin mevcut yönetim modeli de bununla uyumlaştırılmıştır.

Nitekim yasanın 55 inci maddesinde, İç Kontrol; "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesi sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür" şeklinde tanımlanmıştır.

İç Kontrolün amacı;

- a) Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- b) Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- c) Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,

- d) Karar oluşturmak ve İzlemek İçin düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- e) Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamaktır.

Üniversitemizde de yasada belirtildiği şekilde I) Ön mali kontrol ve II)İç denetim olmak üzere iç kontrol sistemi oluşturulmuştur.

Ön mali kontrol, harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile mali hizmetler birimi tarafından yapılan kontrollerden oluşmaktadır. Yasanın getirdiği en önemli değişiklik olarak esas alınan yönetim sorumluluğu modelinde, harcama öncesi kontrol; işlemleri gerçekleştiren kişilerin her işlemi bir önceki işlemin kontrolünü de içerecek şekilde, süreç kontrolü olarak yapılmaktadır.

II – AMAÇ VE HEDEFLER

A - İdarenin Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaçlar

Stratejik Amaç1:

Bilimsel ve AR-GE çalışmalarının sayısının ve kalitesinin artırılması

Stratejik Amaç2:

Eğitim-Öğretim kalitesini arttırmak

Stratejik Amaç 3:

Öğrenciye yönelik hizmetin iyileştirilmesi

Stratejik Amaç 4:

Üniversitenin paydaşları ile olan ilişkilerinin iyileştirilmesi

Stratejik Amaç 5:

Kurumsal gelişimin sağlanması

Stratejik Amaç 1: Bilimsel ve AR-GE çalışmalara ağırlık vermek ve kalitesini arttırmak

Pamukkale Üniversitesi eğitim-öğretim faaliyetleri dışında araştırma, teknoloji geliştirme, sağlık, sanayi, kültür ve spor alanlarında da ürün ve hizmet üretimi faaliyetlerinde bulunmaktadır. Kuruluşundan günümüze değin özellikle bulunduğu bölge açısından oldukça stratejik öneme sahip olan Pamukkale Üniversitesi bu faaliyetlerdeki gücünü mevcut idari yapısından, sayısı yükselen konusunda uzman akademisyen ve çalışan kadrosundan ve üniversiteye destekleri her geçen gün artan yöre halkı ve sanayisinden almaktadır. Bölgesel ve ulusal ihtiyaç ve çıkarları ön planda tutarak uluslararası bilim ve bilgi birikimine de katkı sağlamayı amaç edinmiş olan Pamukkale Üniversitesi bu doğrultuda toplum yararını gözeterek araştırma, teknoloji geliştirme, endüstriyel ürün geliştirme ve gerektiğinde üretme, tıbbın bütün alanlarında sağlık hizmeti sunma, kültür ve spor hizmetlerini topluma yayma çabalarını sürdürme kararlılığındadır. Ancak bu süreçte çeşitli kurum ve kuruluşlar ile ve diğer üniversiteler ile rekabet zorunluluğu kaçınılmaz bir gerçektir. Rekabetin başta gelen unsurlarından birisi önceliklerden ve kaliteden taviz vermeyen, nitelikli ürün ve hizmet üretimi, bir diğeri ise bu üretim ve hizmet sürecinin belirli standartlara uygun hale getirilmesidir. Bu öngörü ışığında Pamukkale Üniversitesi, genelinde eğitim-öğretim dışında başta bilgi teknolojileri olmak üzere araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine yönelik altyapı ve donanımı geliştirmek, üretilen bilimsel çalışmaların kalitesini yükseltmek ve bu çalışmaların sonuçlarını gerek ürün

gerekse hizmet olarak toplum yararına sunmak amaçındadır.

Hedefler

1. Ulusal ve uluslar arası endekslerde taranan dergilerde yayınlanan makale sayısının her yıl %10 artırılması
2. Her yıl üniversitemiz tarafından en az 5 adet ulusal / uluslar arası kongre ve sempozyum düzenlenmesi
3. 2013 yılına kadar Uluslar arası patent başvuruları yapılması
4. TÜBİTAK ve AB kaynaklarından desteklenen proje sayısının her yıl %10 artırılması ve DPT destekli proje gerçekleştirilebilmesi

Stratejik Amaç 2: Eğitim kalitesini artırmak

Üniversitelerin en temel görevleri arasında bireysel ve toplumsal değerlere sahip, dünyanın ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik alanlarda hizmet verecek nitelikli insanlar yetiştirmek yer alır. Pamukkale Üniversitesi'nin bu temel görevi en iyi şekilde yerine getirmesi için eğitim kalitesini sürekli olarak izlemesi ve yükseltmesi gereklidir. Kaliteli eğitim hizmetleri sunmak için nitelikli eğitim programlarının, öğrencilerin ve bu hizmetleri sunacak akademik ve idari kadroların gerekliliği şarttır. Bu nedenle, Pamukkale Üniversitesi söz konusu olan bu şartları kaliteli eğitim ve öğretimin gereklerine uygun olarak yeniden düzenlemek ve geliştirmek amaçındadır.

Hedefler

1. 2013 yılına kadar; Denizli Kenti ve Pamukkale Üniversitesi'nin sosyal, ekonomik ve teknolojik gelişiminin zorunlu kıldığı, 2 fakültenin kurulması ve Fen Edebiyat Fakültesinin Fen ve Edebiyat Fakültesi olarak ayrılması
2. 2013 yılına kadar, en az 3 Fakülte veya yüksekokulun öncelikli bölümlerinin, uluslar arası standartlarda akreditasyonunun sağlanması
3. 20013 yılına kadar, her yıl en az 1 fakülte veya yüksekokulun kalite yönetim sistem belgesi alması
4. 2013 yılına kadar, her yıl bir fakültede öncelikli en az bir bölümde yan dal uygulamasına geçilmesi
5. Ulusal ve uluslar arası saygın üniversitelerle işbirliği programlarının sayısının her yıl %15 artırılması
6. Öğretim Üyeleri tarafından basılan ders notu, bilimsel kitap ve verilen online ders sayısının her yıl en az 3 adet artırılması
7. Bütün akademik programların müfredatlarının en az 4 yılda bir güncellenmesi
8. 2013 yılına kadar, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının 19 olması
9. 2013 yılına kadar; devam eden ve yeni projelendirilecek inşaatların, makine-teçhizat ve donanımlarının tamamlanması
10. 2013 yılına kadar, personele ve öğrenciye uygun sayıda (10 öğrenci için 1, her öğretim üyesi

için 1, 2 idari personel için 1) bilgisayar sağlanması

11. Kütüphane hizmetlerinden faydalanma oranının her yıl %20 artırılması

Stratejik Amaç 3: Öğrenciye yönelik hizmetlerin iyileştirilmesi

Hedefler

1. 2013 yılına kadar, öğrencilere yönelik psikolojik, rehberlik, danışmanlık ve kariyer hizmetleri merkezi kurulması ve etkinliklerinin her yıl %20 artırılması
2. 2013 yılına kadar, her yıl farklı bir yabancı dil dersinin müfredata konulması

Stratejik Amaç 4: Üniversitenin paydaşları ile olan ilişkilerinin iyileştirilmesi

Denizli şehir olarak tekstil şehri olarak bilinmesine rağmen aynı zamanda makine imalat ve mermercilik alanında da adından söz edilir hale gelmiş ve Türkiye sanayisi içinde önemli bir yere gelmiştir. Pamukkale Üniversitesi, Denizli şehrinde bulunması itibarıyla oldukça şanslı bir konumdadır. Üniversite olarak bu şansını en iyi şekilde kullanmak azmindedir. Üniversite sanayi işbirliğini artırmak ve karşılıklı desteği güçlendirmek büyük önem arz etmektedir. Sanayi ile birlikte yerel yönetim ve sivil örgütlerle iletişimi artırarak, ihtiyaç duyulan sosyal, kültürel, araştırma, çevre vb alanda ortak çalışmaya ve bu bilincin oluşmasına en üst düzeyde katkı sağlamak ve her platformda öncü olmak amacındadır. Bu stratejik amaç doğrultusunda aşağıdaki alt amaçlar gerçekleştirilecektir;

Hedefler

1. 2013 yılına kadar, resmi kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları, yerel yönetimler ve sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda her yıl en az 5 adet eğitim, seminer, kongre, sempozyum, sosyal ve kültürel etkinlik düzenlenmesi
2. Her yıl en az 3 adet uygulamaya dönük yüksek lisans ve doktora tezi yapılması
3. Yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde her yıl en az 3 adet proje geliştirilmesi

Stratejik Amaç 5: Kurumsal gelişimin sağlanması

Modern kurumlar içlerinde barındırdıkları insanların duygu, düşünce ve kurumda olmalarına değer verip, bu insanların motivasyonuna yönelik araçlar geliştirmektedirler. Çünkü insanın mutlu olduğu yere daha fazla bağlandığı ve daha verimli olduğu bilinmektedir. Bunun anahtar kavramlarından birisi de insanlarda kuruma bağlanma, kuruma ait hissetme ve kurumla özdeşleşme yaratacak olan, kurum kimliği ve kültürü yaratmak yada desteklemektir. Pamukkale Üniversitesi kurum kültürünü pekiştirmek ve geliştirmek yoluyla tüm paydaşların ortak ve paylaşılmış alışkanlık, tutumlar, davranış kalıpları, temel değerler, inançlar ve amaçlar edinmesini, bireylerin ortak amaçlar içindeki paylarına ait farkındalıklarının artırılmasını, paydaşlar arası güçlü ilişki ve iletişimin sağlanmasını ve uyumu geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bilindiği gibi bir iş sahibi olmak, bir kuruma ait olmak kurumsal kimlik ve statü kaynağıdır. Bireyler mensubu oldukları iş ve kurumlar aracılığıyla kimliklerini ifade ederler. Aynı zamanda kurumsal kimlik, bireysel kimliğin ve kişiliğin gelişimi için bir fırsattır. Bunun farkında olan Pamukkale Üniversitesi kurumsal

kimliğin desteklenmesi ile insanların “Ben kimim?” sorusuna, verdiği cevaplardan birinin “Pamukkale Üniversite’liyim” olmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Bu yolla Pamukkale Üniversite’li olmayı bir üst kimlik şemsiyesi olarak kabul eden üniversitesini benimsemiş kendi birimi ve üniversitesini içselleştirmiş farkındalık düzeyi yüksek paydaşlar geliştirmek mümkün olacaktır. Tüm paydaşlar, hem bireysel hem kurumsal gelişimin itici gücü ve parçası olacaktır.

Hedefler

1. Üniversitenin kurum kimliğini tanımlayıcı ve tanıtıcı öncelikli hedefleri belirlenerek ve gerekli planlamalar yapılarak, her yıl en az 3 adet tanıtım faaliyetinin düzenlenmesi
2. Akademik ve İdari personele yönelik, her yıl en az 5 adet hizmet içi eğitimin düzenlenmesi.
3. 2013 yılına kadar, Üniversitenin Yönetim Bilgi Sisteminin kurularak geliştirilmesi.

B - Temel Politikalar ve Öncelikler

Üniversitemizin sahip olduğu ve yetiştireceği gençlere aktaracağı değerler, üniversite yaşamına özgü değerlerin yanında toplumun temel değerlerini de içerisine alarak misyonumuzu daha iyi yansıtmamızı sağlayacak unsurlardır. Bunlar;

1. Açıklık ve Şeffaflık
2. Adalet
3. Bilimsellik
4. Çevreye Saygı
5. Estetik Duyarlılık
6. Katılımcılık
7. Mükemmeli Aramak
8. Özgürlük
9. Sosyal Sorumluluk
10. Uygulama Odaklı Olma
11. Yüksek Nitelikli İnsan Yetiştirmedi.

Açıklık ve Şeffaflık

Yönetsel faaliyetlerimiz kurumsal paydaşlarımızın tamamına açıktır. Her düzeydeki yönetsel faaliyetlerimiz açık, şeffaf, hesap verebilir ve açıklanabilir. Kurum içi iletişim desteklenerek,

birey-kurum ve bireyler arası güven ilişkisi yaratılır.

Adalet

Üniversitemiz içinde yer alan tüm bireylere liyakata ve emeğe saygı gösterilerek, hiçbir ayırım gözetmeksizin adil biçimde davranılır. Akademik, idari personel ve öğrenciler adil bir ortamda toplam kaliteye katkıda bulunur.

Bilimsellik

Üniversitemiz içinde bilgi bilimsel temelde üretilir, uygun yollarla kullanılır. Yerel, ulusal ve uluslar arası kümülatif bilgi birikimine katkıda bulunur. Araştırmacı, yaratıcı, yenilikçi paydaşlar, öğrenen örgütü oluştururlar.

Çevreye Saygı

Üniversitemiz, bilgi ve teknolojiyi üretir ve uygularken, dar ve geniş anlamda içinde bulunduğu sosyal, fiziksel çevreye olumsuz etkide bulunmamaya gayret eder. Çevreyi korur, çevre bilincini geliştirir.

Estetik Duyarlılık

Ürün ve hizmetlerimizi oluşturduğumuz ve sunduğumuz fiziksel mekanlar estetik duyarlılıkla, çevreye uygun biçimde düzenlenir.

Katılımcılık

Üniversitemiz paydaşlarının yönetim süreçlerine katılması sağlanır. Paydaşlarımız hem işbirliğine açık olma çerçevesinde diğer paydaşlara katkıda bulunmaya ve onlardan katkı almaya açık ve isteklidir.

Mükemmeli Arama

Daima en kaliteli, en iyi hizmeti sunma azmi ile paydaşlarımız standartlarını yüksek tutmaktadır. Sürekli geliştirme ve iyileştirme düşüncesiyle hareket etmektedir.

Özgürlük

Paydaşlarımız bilginin üretimi, akademik çalışmalar, eğitim-öğretim faaliyetleri sırasında özgür iradelerini kullanırlar. Yaratıcılığın, yeniliğin ve bilimsel faaliyetlerin önü hiçbir şekilde tıkanmaz. Paydaşlar kendilerini etik ilkeler ve değerler dışında kısıtlanamazlar.

Sosyal Sorumluluk

Üniversitemiz faaliyetleri sırasında toplum yararına sonuçlar elde etmeyi öncelikli olarak ele alır. Yerel, ulusal ve uluslar arası düzeyde topluma katkıda bulunmak arzulanır. Bu sebeple bu düzlemlerdeki sosyal sorumluluk üstlenen sorunlar öncelikli olarak ele alınır.

Uygulama Odaklı Olma

Sosyal sorumluluk anlayışımızla paralel olarak öncelikli olarak yakın çevre tarafından gereksinim duyulan uygulanabilir bilgilerin üretilmesi ve yine yakın çevreden başlayarak yayılması için çalışılır.

Yüksek Nitelikli İnsan Yetiştirme

Öğrenmeyi yaşam boyu süren bir faaliyet olduğu tüm paydaşlarımızca kabul edilir. Bu

çerçeve de başta öğrencilerimiz olmak üzere tüm üniversitemiz, evrensel insani ve ahlaki değerlere saygılı, değerlerimize sahip, geniş görüşlü, çağdaş insanlar olarak “yaşam boyu öğrenme” sürecini sürdürürler.

III – FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

A - Mali Bilgiler

1 - Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversiteler, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre, 01.01.2006 tarihinden itibaren, Özel Bütçeli Kuruluşlar içinde yer almaktadır. Özel bütçeli kuruluşlar, bu kanunda "Bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kuruluşlar" olarak tanımlanmıştır.

Özel Bütçeli Kuruluşlar;

- Ayrı tüzel kişiliğe haizdirler,
- Mevzuatlara uygun olarak; sosyal, bilimsel, teknik, kültürel alanlarda görevlendirilebilirler,
- Belli ölçüde özerkliğe sahiptirler.

Bir kurumun amaçlarını gerçekleştirebilmesi, o kurumun hangi kaynaklara sahip olduğu ile yakından ilgilidir. Pamukkale Üniversitesinin mali kaynaklarını, hazineden alınan katkı dışında; döner sermaye gelirleri, örgün ve yaygın öğretimden elde edilen gelirler, ikinci öğretim ve yaz okulu gelirleri, diğer hizmet gelirleri ile kira gelirleri oluşturmaktadır.

Üniversitenin 2013 yılında % 10'u Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, % 83'i Alınan Bağış ve Yardımlar, % 7'si Diğer Gelirler olmak üzere toplam 211.492.922 TL'lik bütçeye sahiptir. 2013 yılı bütçe giderleri Tablo 54'de, bütçe gelirleri ise Tablo 53'de yer almaktadır.

Üniversite araştırma projelerinin bütçe kaynakları arasında DPT, TÜBİTAK, AB ve iç kaynak olarak döner sermaye payı sayılabilir.

Ekonomik, sanayi, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerle işbirliği çerçevesinde üretilcek projelerin arttırılması ile (bağışlar, vs.) üniversitemizin gelir yaratma kapasitesinin yükseltilmesi düşünülmektedir.

Tablo 53 – Gelirler

Gelirler			
	2013 Bütçesi TL	2013 Gerçekleşme TL	Gerçekleşme Oranı (%)
01 - Vergi Gelirleri	-	-	-
02 - Sosyal Güvenlik Gelirleri	-	-	-
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	15.172.000,00	21.221.153,00	139,87
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	157.134.000,00	175.021.329,00	111,38
05 - Diğer Gelirler	9.362.000,00	15.250.440,00	162,90
06 - Sermaye Gelirleri	-	-	-
08 - Alacaklardan Tahsilatlar	-	-	-
TOPLAM	181.668.000,00	211.492.922,00	116,42

Tablo 54 – Giderler

Giderler			
	2013 Bütçesi TL	2013 Gerçekleşme TL	Gerçekleşme Oranı (%)
01-PERSONEL GİDERLERİ	113.448.000,00	119.394.553,00	105.24
02-SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	20.632.000,00	21.189.978,00	102.70
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	21.827.000,00	24.964.179,00	114.37
05-CARİ TRANSFERLER	1.761.000,00	1.697.018,00	96.37
06-SERMAYE GİDERLERİ	24.000.000,00	53.126.762,00	221.36
	-	-	-
	-	-	-
TOPLAM	181.668.000,00	220.372.489,00	121.31

Tablo 55 - Üniversite Bütçesi

ÜNİVERSİTE BÜTÇESİ						
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Kalan
01- Personel Giderleri	113.448.000	8.954.018	859.000	121.543.018	119.394.553	2.148.465
02- Sos. Güv. Kur. D. Prim. Gid	20.632.000	1.273.000	254.000	21.651.000	21.189.977	461.023
03- Mal ve Hizmet Alımları	21.827.000	5.695.111	354.455	27.167.656	24.964.178	2.203.478
05- Cari Transferler	1.761.000	15,000	0	1.776.000	1.697.018	78.982
06- Sermaye Giderleri	24.000.000	31.369.940	0	55.369.940	53.126.762	2.243.178
07- Sermaye Transferleri	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	181.668.000	47.307.070	1.467.455	227.507.615	220.372.489	7.135.126

Tablo 56- Öz Gelir

	Bütçe Başlangıç Ödeneği	2013 Yılı Toplam Gelir	Gerçekleşme Durumu %	Gider/ Harcama	Sonuç (Kalan/ Bloke)
Bilimsel Araştırmalar	1,490,000	7,329,538	492	7,329,538	0
SKS Bütçesi	11,096,000	11,367,337	102	11,186,716	99,283
Yaz Okulu	1,540,000	2,134,682	139	1,891,024	43,383
İkinci Öğretim	11,000,000	13,237,080	120	10,060,127	1,247,930
Tezsiz Yüksek Lisans	200,000	618,150	309	280,725	116,978
Kira Gelirleri	210,000	1,139,171	542	94,877	115,172
Şartlı Bağış	-	2,134,910		1,912,702	222,208
TOPLAM	25.536.000	37,960,868	-	32,755,709	5,205,159

Tablo 57 - Enstitüler(2011-2013)

ENSTİTÜLER(2011-2013)						
ENSTİTÜLER	2011		2012		2013	
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş me	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş me	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş me
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	447,000	256,554	348,000	592,967	1,050,000	742,397
Fen Bilimleri Enstitüsü	1,054,500	1,339,943	1,526,500	2,024,799	1.835,500	2.189,395
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1,767,500	1,965,210	1,936,000	2,600,420	2.006,000	2.361.468
Eğitim Bilimleri Enstitüsü			20,500	405,835	572,500	1,219,279
TOPLAM	3,269,000	3,561,707	3,269,000	3,561,707	6.464,000	6,512.539

Tablo 58 - Fakülteler(2011-2013)

FAKÜLTELER(2011-2013)						
FAKÜLTELER	2011		2012		2013	
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş me	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş me	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş me
Tıp Fakültesi	17,791,600	19,153,989	21,275,700	22,342,175	24,571,750	24,787,974
Diş Hekimliği Fakültesi					191,500	7,550
Fen Edebiyat Fakültesi	9,243,300	10,592,782	11,412,200	12,209,049	13,279,600	13,614,794
Mühendislik Fakültesi	9,358,400	9,858,803	10,577,600	11,331,424	12,177,800	12,308,033
Teknoloji Fakültesi	0	0	2.000	497.778	610,600	1,700,129
Teknik Eğitim Fakültesi	1,716,100	1,336,935	1,526,700	1,144,460	1,466,000	683,028
Mimarlık ve Tasarım Fak.	939,500	247,210	273.500	425.261	439,600	596,746
Eğitim Fakültesi	7,994,300	9,067,514	9,947,100	10,087.697	11,495,600	10,963,660
İ.İ.B.F.	5,770,800	6,753,522	7,380,300	8,147.916	7,976,300	8,018,235
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	0	0	3.000	0	4,200	18,870
İletişim Fakültesi	0	0	14.000	58,764	88,700	395,286
İlahiyat Fakültesi					161,000	542,290
Turizm Fakültesi					0	268,495
TOPLAM	52,814,000	57,010,755	62.412,100	66,244,524	72,462,650	73,905,090

Tablo 59 - Yüksekokullar(2011-2013)

YÜKSEKOKULLAR(2011-2013)						
YÜKSEKOKULLAR	2011		2012		2013	
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş .	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş .	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş .
Fizik Tedavi ve Rehb.YO.	896,400	802,677	912,500	977.147	1,109,800	1,093,125
Denizli Sağlık YO	1,016,100	936,556	1,059.900	1,110.852	1,260,050	1,370,574
Spor Bilimleri ve Tek.YO.	1,012,500	986,055	1,153,600	1,432,515	1,481,500	1,503,517
Turizm İşl.ve Otelcilik YO.	307,500	193,650	226,700	429,399	498,300	340,161
Yabancı Diller YO	1,038,700	1,340,673	2,241,787	2,092,610	1,856,050	2,662,818
Uygulamalı Bilimler Y.O.	-	1,249	2.000	6,876	122,500	354,549
TOPLAM	4,271,200	4,260,860	5,596,487	6,049,399	6,328,200	7,324,744

Tablo 60 - Meslek Yüksekokulları(2011-2013)

MESLEK YÜKSEKOKULLARI(2011-2013)						
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	2011		2012		2013	
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş me	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş me	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş me
Acıpayam MYO	66,800	77,445	106,000	420.315	436,450	754,246
Bekilli MYO	1,230,500	985,310	1,073,500	1.059,233	1,193,150	1,114,592
Bozkurt MYO	135,200	14,089	17,400	30,524	0	34,096
Buldan MYO	1,004,800	1,215,411	1,337,400	1,362,770	1,488,450	1,542,722
Çal MYO	757,000	41,657	65,600	262,976	271,050	490,158
Çivril MYO	1,192,100	1,078,644	1,163,700	1,359,066	1,398,750	1,401,390
Denizli Teknik Bilimler MYO	0	0	-	1.264.350	2,765,100	3,453,327
Denizli Sosyal Bilimler MYO	3,125,100	2,818.175	2,992,300	2,029,504	594,800	516,836
Denizli Sağlık Hizmetleri MYO	814,400	719,282	150,600	162,966	1,008,300	1,010,154
Honaz MYO	1,774,900	1,938,549	2,021,900	2,333,062	2,274,300	2,513,994
Kale MYO	-	33.080	46.000	302.189	318,550	667,201
Tavas MYO	-	47.211	67.700	472,706	453,250	849,849

TOPLAM	10,100,800	8,968,853	9,042,100	11,059,661	12,202,150	14,348,565
--------	------------	-----------	-----------	------------	------------	------------

Tablo 61 - İdari Birimler(2011-2013)

İDARİ BİRİMLER(2011-2013)						
REKTÖRLÜK BİRİMLERİ	2011		2012		2013	
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş .	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş .	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş.
Cari	31,780,000	26,930,329	32,641,000	39,241,785	40,614,500	43,544,972
Yatırım	21,800,000	19,073,532	32,000,000	41,742,979	24,000,000	53,126,762
Transfer	2,079,000	20,194,235	0	0	1,761,000	1,697,017
TOPLAM	55,659,000	66,198,096	64,641,000	80,984,764	66,375,500	98,368,751

Tablo 62 – Bilimsel Araştırmalar Birimi (2011-2013)

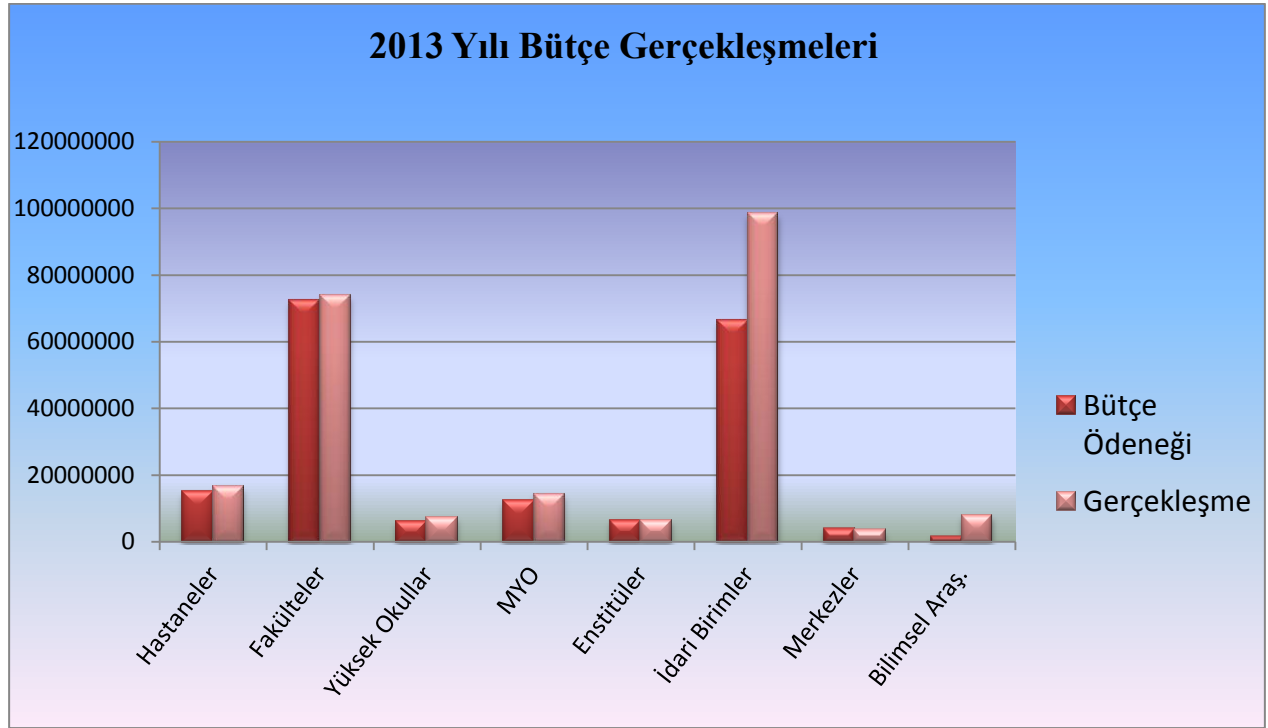
BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR BİRİMİ	2011		2012		2013	
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş.	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş .	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş.
Hazine	3,013,000	3,013,000	3.677.000	3.633.000	186,000	695,000
Döner Sermaye Katkısı	1,167,000	4,002,225	1.393.000	5.417.049	1,490,000	7,329,538
TOPLAM	4,180,000	7,015,225	5.070.000	9.050.049	1,676,000	8,024,538

Tablo 63 – Hastane ve Diğer Merkezler

HASTANE VE DİĞER MERKEZLER	2011		2012		2013	
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş .	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş .	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş.
Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	23,470,000	22.625,326	15.108.000	22.543.320	15,044,000	16,439,124
Diğer Merkezler ve Bölümler	6,000	885	3.720.000	3.281.648	3,791,500	3,473,653
TOPLAM	23,476,000	22,626,211	18.828.000	25.824.968	18,835,500	19,912,777

Tablo 64 – Yatırımlar (2011-2013)

YATIRIMLAR(2011-2013)						
YATIRIMLAR	2011		2012		2013	
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş .	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş.	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Gerçekleş.
Rektörlük	18,000,000	19,073,532	19,000,000	22,683,536	23,000,000	46,876,252
Bilimsel Araş.Projeleri	3,800,000	5,455,225	4,500,000	6,778,049	1,000,000	6,250,509
Hastane	12,000,000	11,352,725	11,500,000	20,418,612	0	0
TOPLAM	33,800,000	35,881,482	35,000,000	49,880,197	24,000,000	53,126,761



Şekil 17 - 2013 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

2 - Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin 2013 Mali Yılı Bütçesinin ekonomik sınıflandırma kodunun birinci düzeyi incelendiğinde;

01- Personel Giderleri:

Bu tertibe 2013 Mali Yılı Bütçe Kanunu ile 113.448.000.-TL ödenek tahsis edilmiş, personel giderleri karşılama ödeneğinden sağlanan ek ödenek ve kurum içi aktarma ile 8.954.018.- TL ödenek eklenmiş, 859.000.-TL ödenek düşülmüş, 3.302.133-TL tenkis edilmiş, 119.394.553- TL harcama yapılmış olup; gerçekleşme oranı % 105,23 dür.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

Bu tertibe 2013 Mali Yılı Bütçe Kanunu ile 20.632.000-TL ödenek tahsis edilmiş, personel giderleri karşılama ödeneğinden sağlanan ek ödenek ve kurum içi aktarma ile 1.273.000-TL ödenek eklenmiş, 254.000-TL ödenek düşülmüş, 999.582-TL tenkis edilmiş, 21.189.977.-TL harcama yapılmış olup; gerçekleşme oranı % 102,70'dir.

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Bu tertibe 2013 Mali Yılı Bütçe Kanunu ile 21.827.000-TL ödenek tahsis edilmiş, yedek ödenekten sağlanan ek ödenek ve kurum içi aktarma ile 5.695.111-TL ödenek eklenmiş, 354.455-TL ödenek düşülmüş, 243,707-TL tenkis edilmiş, 24,964,178-TL harcama yapılmış olup; gerçekleşme oranı % 137,28'dir.

05- Cari Transferler:

Bu tertibe 2013 Mali Yılı Bütçe Kanunu ile 1.761.000.-TL ödenek tahsis edilmiş, 15.000.-TL ödenek eklenmiş,1.697.017.-TL harcama yapılmış olup; gerçekleşme oranı %96,36 dır.

06- Sermaye Giderleri:

Bu tertibe 2013 Mali Yılı Bütçe Kanunu ile 24.000.000.-TL ödenek tahsis edilmiş, yedek ödenek, yatırımları hızlandırma ödeneği, likit karşılığı ödenek kaydı, şartlı bağış ve kurum içi aktarma ile 31.369.940.-TL ödenek eklenmiş, 53.126.762.-TL harcama yapılmış olup; gerçekleşme oranı % 221,36'dir.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre 2013 yılında Üniversitemizin faaliyetlerine ilişkin tablolar aşağıda gösterilmiştir.

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3837 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2013
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
1	AKTİF HESAPLAR	8.528.642.688,75	8.218.803.507,28	381.270.261,41	72.531.188,82
1	DÖNEN VARLIKLAR	8.128.036.868,80	8.108.182.848,88	18.172.812,48	329.800,44
10	HAZIR DEĞERLER	7.806.712.048,00	7.896.408.488,68	10.832.478,88	329.800,44
100	KASA HESABI	1.100.857,74	1.100.857,74	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	7.664.056.938,02	7.653.895.500,06	10.161.437,96	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EM	232.245.740,36	232.575.381,58		329.641,22
104	PROJE ÖZEL HESABI	3.823.393,65	3.352.351,73	471.041,92	
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESA	3.251.898,91	3.252.158,13		259,22
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	1.233.220,32	1.233.220,32	0,00	0,00
12	FAALİYET ALACAKLARI	180.831.708,61	180.824.861,00	6.847,61	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	180.824.861,00	180.824.861,00	0,00	0,00
128	VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLA	6.847,51	0,00	6.847,51	
14	DİĞER ALACAKLAR	2.489.831,67	923.738,14	1.678.183,43	
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.489.831,57	923.738,14	1.576.193,43	
16	STOKLAR	8.786.128,87	8.400.710,77	384.416,80	
160	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	6.795.126,57	6.400.710,77	394.415,90	
18	ÖN ÖDEMELER	32.182.043,16	26.688.087,38	6.682.876,78	0,00
180	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	2.986.009,83	2.986.009,83	0,00	0,00
181	PERSONEL AVANSLARI HESABI	15.202.383,36	15.202.383,36	0,00	0,00
182	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HE	13.105.950,36	6.542.974,60	6.562.975,76	
184	AKREDİTİFLER HESABI	867.699,60	867.699,60	0,00	0,00
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER V	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00
180	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER H	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	400.608.740,86	110.810.880,40	382.087.348,83	72.201.268,48
22	FAALİYET ALACAKLARI	23.890.881,00	15.190.881,00	8.600.000,00	
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	23.690.861,00	15.190.861,00	8.500.000,00	
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	107.500,00	0,00	107.500,00	
241	MAL VE HİZMET ÖRETEN KURULUŞL	107.500,00	0,00	107.500,00	
26	MADDİ DURAN VARLIKLAR	388.883.274,87	88.488.786,47	348.624.812,06	65.381.332,66
260	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	21.873,00	0,00	21.873,00	
262	BİNALAR HESABI	6.657.262,07	0,00	6.657.262,07	
263	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESA	57.719.209,04	5.909.503,80	51.809.705,24	
264	TAŞITLAR HESABI	2.237.247,46	736.598,30	1.500.649,16	

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3837 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2013
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
2	AKTİF HESAPLAR	8.528.642.689,76	8.218.803.607,28	381.270.281,41	72.631.188,82
	DURAN VARLIKLAR	400.608.740,86	110.810.880,40	382.087.348,83	72.201.288,48
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	388.883.274,87	88.488.786,47	348.624.812,06	86.381.332,66
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	55.432.423,08	7.008.947,35	48.423.475,73	
258	DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR H	258.234,60	258.234,60	0,00	0,00
267	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESA	8.933.782,26	74.295.114,81		65.361.332,55
268	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HES	238.403.243,46	291.396,61	238.111.846,85	
28	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	3.016.830,18	3.016.830,18	3.016.830,18	3.016.830,18
280	HAKLAR HESABI	3.005.017,18	0,00	3.005.017,18	
287	DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VA	10.613,00	0,00	10.613,00	
288	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESA	0,00	3.015.630,18		3.015.630,18
28	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	72.313,60	36.000,00	37.313,60	
280	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER H	72.313,60	36.000,00	37.313,60	
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	3.867.181,20	3.888.373,76	3.812.083,20	3.824.306,76
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE M	3.957.161,20	45.068,00	3.912.093,20	
299	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESA	0,00	3.824.306,76		3.824.306,76
	PASİF HESAPLAR	287.638.777,81	688.276.870,10		308.739.082,48
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	80.082.414,78	88.003.881,77		7.821.678,88
32	FAALİYET BORÇLARI	7.827.883,04	8.683.838,42		755.843,38
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	7.827.993,04	8.583.836,42		755.843,38
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	33.733.426,88	38.862.087,48		6.218.871,80
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	584.532,17	927.066,14		342.533,97
333	EMANETLER HESABI	33.148.893,71	38.025.031,34		4.876.137,63
38	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLE	48.620.886,87	60.488.067,87		1.847.082,00
380	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESA	15.686.370,19	17.597.568,43		1.911.198,24
381	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES	32.806.129,37	32.840.973,28		34.843,91
382	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDAREL	28.496,31	29.516,16		1.019,85
6	ÖZ KAYNAKLAR	187.464.382,82	488.271.878,33		300.817.616,61
60	NET DEĞER	4.884.883,81	128.048.840,88		121.054.877,18
600	NET DEĞER HESABI	4.884.883,81	128.048.840,88		121.054.877,18
67	GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	166.878.388,26	302.478.143,86		148.488.746,80
670	GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	166.878.388,26	302.478.143,86		148.488.746,80
68	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	38.481.000,78	88.744.083,48		83.283.082,73

18/04/2014 14:13

Form: 2/1
2 / 4

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3837 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2013
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
5	PASİF HESAPLAR	287.638.777,81	698.276.870,10		308.738.092,48
50	ÖZ KAYNAKLAR	187.464.382,82	498.271.878,33		300.817.616,61
500	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	38.481.000,78	88.744.093,49		33.263.092,73
500	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	38.481.000,78	88.744.093,49		33.263.092,73
500	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	3.608.968.627,19	3.608.968.627,19	32.276.134,82	32.276.134,82
6	FAALİYET HESAPLARI	822.040.213,08	822.040.213,08	0,00	0,00
60	GELİR HESAPLARI	219.387.489,23	219.387.489,23	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	219.367.499,23	219.367.499,23	0,00	0,00
603	GİDER HESAPLARI	185.130.638,92	185.130.638,92	0,00	0,00
603	GİDERLER HESABI	185.130.538,92	185.130.538,92	0,00	0,00
609	FAALİYET SONUÇLARI	217.642.174,93	217.642.174,93	0,00	0,00
609	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	217.642.174,93	217.642.174,93	0,00	0,00
8	BÜTÇE HESAPLARI	1.301.013.874,32	1.301.013.874,32	0,00	0,00
80	BÜTÇE GELİR HESAPLARI	428.882.820,78	428.882.820,78	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	213.283.039,96	213.283.039,96	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	213.379.880,80	213.379.880,80	0,00	0,00
81	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	183.862,12	183.862,12	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	163.652,12	163.652,12	0,00	0,00
83	BÜTÇE GİDER HESAPLARI	442.266.078,84	442.266.078,84	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	221.127.539,42	221.127.539,42	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	221.127.539,42	221.127.539,42	0,00	0,00
88	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	431.932.222,60	431.932.222,60	0,00	0,00
885	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	431.932.222,60	431.932.222,60	0,00	0,00
9	NAZİM HESAPLAR	1.683.804.439,78	1.683.804.439,78	32.276.134,82	32.276.134,82
90	ÖDENEK HESAPLARI	1.398.208.878,01	1.398.208.878,01	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLER	242.876.619,54	242.876.619,54	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	239.798.650,80	239.798.650,80	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	232.053.038,79	232.053.038,79	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	232.053.038,79	232.053.038,79	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	232.053.038,79	232.053.038,79	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	220.372.489,30	220.372.489,30	0,00	0,00
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE	18.637.772,84	18.637.772,84	10.083.740,08	10.083.740,08

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3837 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2013
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	3.608.868.627,18	3.608.868.627,18	32.276.134,82	32.276.134,82
9	NAZIM HESAPLAR	1.683.804.438,78	1.683.804.438,78	32.276.134,82	32.276.134,82
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE	18.637.772,34	18.637.772,34	10.083.740,08	10.083.740,08
910	TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	13.549.336,21	3.485.596,13	10.063.740,08	
911	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	2.988.436,13	13.052.176,21		10.063.740,08
92	TAAHHÜT HESAPLARI	188.441.412,32	188.441.412,32	20.493.015,42	20.493.015,42
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	93.467.213,87	72.974.198,45	20.493.015,42	
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HE	72.974.198,45	93.467.213,87		20.493.015,42
94	DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHAKKUK	1.718.378,12	1.718.378,12	1.718.378,12	1.718.378,12
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	1.718.378,12	0,00	1.718.378,12	
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	0,00	1.718.378,12		1.718.378,12
	GENEL TOPLAM	12.323.037.804,66	12.323.037.804,66	413.646.388,03	413.646.388,03

BÜTÇE GELİRLERİ KESİN HESAP CETVELİ

KURUMU : 3837 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

YIL : 2013
(TL)

EKONOMİK KODLAR	AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK			TAHSİLAT			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI	NET TAHSİLATIN TAHMİNİ ORANI (%)
			GEÇEN YILDAN DEVREDEN TAHAKKUK ARTIĞI	YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	TAHSİLAT	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET TAHSİLAT		
03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET G	15.172.000,00	0,00	21.286.738,72	21.286.738,72	21.286.738,72	65.585,64	21.221.153,08	0,00	139,87
01	MAL VE HİZMET SATIŞ GEL	14.962.000,00	0,00	19.266.735,20	19.266.735,20	19.266.735,20	34.585,64	19.232.149,56	0,00	128,54
	Mal Satış Gelirleri	56.000,00	0,00	47.980,00	47.980,00	47.980,00	0,00	47.980,00	0,00	85,68
01	Şartname Basılı Evrak Form	55.000,00	0,00	47.835,00	47.835,00	47.835,00	0,00	47.835,00	0,00	86,97
02	Kitap Yayın vb Satış gelirleri	1.000,00	0,00	145,00	145,00	145,00	0,00	145,00	0,00	14,50
02	Hizmet Gelirleri	14.906.000,00	0,00	19.218.755,20	19.218.755,20	19.218.755,20	34.585,64	19.184.169,56	0,00	128,70
03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelir	0,00	0,00	21.408,93	21.408,93	21.408,93	0,00	21.408,93	0,00	0,00
29	Örgün ve Yaygın Öğretimden	1.166.000,00	0,00	828.483,05	828.483,05	828.483,05	5.912,64	822.570,41	0,00	70,55
31	İkinci Öğretimden Elde Edilen	11.000.000,00	0,00	13.237.080,00	13.237.080,00	13.237.080,00	0,00	13.237.080,00	0,00	120,34
32	Yaz Okulu Gelirleri	1.540.000,00	0,00	2.163.355,22	2.163.355,22	2.163.355,22	28.673,00	2.134.682,22	0,00	138,62
33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	200.000,00	0,00	618.150,00	618.150,00	618.150,00	0,00	618.150,00	0,00	309,08
37	Kantin Kafeterya İşletme Gel	0,00	0,00	164.372,83	164.372,83	164.372,83	0,00	164.372,83	0,00	0,00
99	Diğer hizmet gelirleri	1.000.000,00	0,00	2.185.905,17	2.185.905,17	2.185.905,17	0,00	2.185.905,17	0,00	218,59
05	KURUMLAR KARLARI	0,00	0,00	849.831,20	849.831,20	849.831,20	0,00	849.831,20	0,00	0,00
01	Döner Sermayeler	0,00	0,00	849.831,20	849.831,20	849.831,20	0,00	849.831,20	0,00	0,00
01	Döner Sermayelerin Aylık Ga	0,00	0,00	849.831,20	849.831,20	849.831,20	0,00	849.831,20	0,00	0,00
06	KİRA GELİRLERİ	210.000,00	0,00	1.170.172,32	1.170.172,32	1.170.172,32	31.000,00	1.139.172,32	0,00	542,46
01	Taşınmaz Kiraları	210.000,00	0,00	1.170.172,32	1.170.172,32	1.170.172,32	31.000,00	1.139.172,32	0,00	542,46
01	Lojman Kira Gelirleri	10.000,00	0,00	51.701,99	51.701,99	51.701,99	0,00	51.701,99	0,00	517,02
99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	200.000,00	0,00	1.118.470,33	1.118.470,33	1.118.470,33	31.000,00	1.087.470,33	0,00	543,74
04	ALINAN BAĞ.VE YARD.İLE	157.134.000,00	15.190.861,00	168.330.467,84	183.521.328,84	175.021.328,84	0,00	175.021.328,84	8.500.000,00	111,38
02	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE	157.134.000,00	15.190.861,00	165.634.000,00	180.824.861,00	172.324.861,00	0,00	172.324.861,00	8.500.000,00	109,67
01	Carl	135.012.000,00	11.500.000,00	143.512.000,00	155.012.000,00	146.512.000,00	0,00	146.512.000,00	8.500.000,00	108,52
01	Hazine yardımı	135.012.000,00	11.500.000,00	143.512.000,00	155.012.000,00	146.512.000,00	0,00	146.512.000,00	8.500.000,00	108,52
02	Sermaye	22.122.000,00	3.690.861,00	22.122.000,00	25.812.861,00	25.812.861,00	0,00	25.812.861,00	0,00	116,68
01	Hazine yardımı	22.122.000,00	3.690.861,00	22.122.000,00	25.812.861,00	25.812.861,00	0,00	25.812.861,00	0,00	116,68
04	KURUMLARDAN VE KİŞİLE	0,00	0,00	1.953.724,48	1.953.724,48	1.953.724,48	0,00	1.953.724,48	0,00	0,00
01	Carl	0,00	0,00	548.724,48	548.724,48	548.724,48	0,00	548.724,48	0,00	0,00
01	Kurumlardan alınan Bağış ve	0,00	0,00	41.022,00	41.022,00	41.022,00	0,00	41.022,00	0,00	0,00
03	Kurumlardan Alınan Şartlı Ba	0,00	0,00	507.702,48	507.702,48	507.702,48	0,00	507.702,48	0,00	0,00
02	Sermaye	0,00	0,00	1.405.000,00	1.405.000,00	1.405.000,00	0,00	1.405.000,00	0,00	0,00
04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağ	0,00	0,00	1.405.000,00	1.405.000,00	1.405.000,00	0,00	1.405.000,00	0,00	0,00
05	PROJE YARDIMLARI	0,00	0,00	742.743,36	742.743,36	742.743,36	0,00	742.743,36	0,00	0,00
01	Carl	0,00	0,00	742.743,36	742.743,36	742.743,36	0,00	742.743,36	0,00	0,00
10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme	0,00	0,00	620.495,28	620.495,28	620.495,28	0,00	620.495,28	0,00	0,00
11	YÖK Yurtdışı Destekleri	0,00	0,00	122.248,08	122.248,08	122.248,08	0,00	122.248,08	0,00	0,00
05	DIĞER GELİRLER	9.362.000,00	1.363.174,73	15.463.892,58	16.827.067,31	15.250.665,74	1.225,64	15.250.440,10	1.575.401,57	162,90
01	FAİZ GELİRLERİ	1.091.000,00	0,29	681.426,60	681.426,89	681.418,85	0,00	681.418,85	8,04	62,46

BÜTÇE GELİRLERİ KESİN HESAP CETVELİ

KURUMU : 3837 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

YIL : 2013
(TL)

EKONOMİK KODLAR				AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK			TAHSİLAT			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI	NET TAHSİLATIN TAHMİNİ ORANI (%)
						GEÇEN YILDAN DEVREDEN TAHAKKUK ARTIĞI	YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	TAHSİLAT	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET TAHSİLAT		
I	II	III	IV										
05	01	09		Diğer Gelirler	9.362.000,00	1.363.174,73	15.463.892,58	16.827.067,31	15.251.665,74	1.225,64	15.250.440,10	1.575.401,57	
				FAİZ GELİRLERİ	1.091.000,00	0,29	681.426,60	681.426,89	681.418,85	0,00	681.418,85	8,04	
				Diğer Faizler	1.091.000,00	0,29	681.426,60	681.426,89	681.418,85	0,00	681.418,85	8,04	62,46
			01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	0,29	5.118,52	5.118,81	5.110,77	0,00	5.110,77	8,04	0,00
			03	Mevduat Faizleri	1.091.000,00	0,00	654.779,67	654.779,67	654.779,67	0,00	654.779,67	0,00	60,02
			99	Diğer Faizler	0,00	0,00	21.528,41	21.528,41	21.528,41	0,00	21.528,41	0,00	0,00
	02			KİŞİ VE KURUMLARDAN AL	1.430.000,00	0,00	7.144.092,63	7.144.092,63	7.144.092,63	0,00	7.144.092,63	0,00	499,59
			06	Özel Bütçeli İdarelere Ait Pa	1.430.000,00	0,00	7.144.092,63	7.144.092,63	7.144.092,63	0,00	7.144.092,63	0,00	499,59
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri P	1.430.000,00	0,00	7.144.092,63	7.144.092,63	7.144.092,63	0,00	7.144.092,63	0,00	499,59
	03			PARA CEZALARI	1.000,00	0,00	96.353,43	96.353,43	96.353,43	27,25	96.326,18	0,00	9.632,62
			02	İdari Para Cezaları	1.000,00	0,00	96.353,43	96.353,43	96.353,43	27,25	96.326,18	0,00	9.632,62
			99	Diğer İdari Para Cezaları	1.000,00	0,00	96.353,43	96.353,43	96.353,43	27,25	96.326,18	0,00	9.632,62
	09			Diğer Çeşitli Gelirler	6.840.000,00	1.363.174,44	7.542.019,92	8.905.194,36	7.329.800,83	1.198,39	7.328.602,44	1.575.393,53	107,14
			01	Diğer Çeşitli Gelirler	6.840.000,00	1.363.174,44	7.542.019,92	8.905.194,36	7.329.800,83	1.198,39	7.328.602,44	1.575.393,53	107,14
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Tem	1.000,00	0,00	502.832,45	502.832,45	502.832,45	0,00	502.832,45	0,00	50.283,25
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Me	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			06	Kişilerden Alacaklar	50.000,00	1.363.174,44	647.689,88	2.010.864,32	435.470,79	198,39	435.272,40	1.575.393,53	870,54
			19	Öğrenci Katkı Payı Tevafı Gel	6.738.000,00	0,00	6.209.945,00	6.209.945,00	6.209.945,00	0,00	6.209.945,00	0,00	92,16
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğ	50.000,00	0,00	181.552,59	181.552,59	181.552,59	1.000,00	180.552,59	0,00	361,11
				GENEL TOPLAM	181.668.000,00	16.554.035,73	205.081.099,14	221.635.134,87	211.559.733,30	66.811,28	211.492.922,02	10.075.401,57	116,42

Form: 4

2/2

BÜTÇE GELİRLERİ KESİN HESAP İCMALİ

KURUMU : 3837 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2013
(TL)

EKONOMİK KODLAR		AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TÄHMINİ	NET TAHSİLAT
I	II			
03		TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	15.172.000,00	21.286.738,72
	1	MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	14.962.000,00	19.266.735,20
	5	KURUMLAR KARLARI	0,00	849.831,20
	6	KİRA GELİRLERİ	210.000,00	1.170.172,32
04		ALINAN BAĞ VE YARD İLE ÖZEL GELİRLER	157.134.000,00	175.021.328,84
	2	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE DAHİL İDARELERDEN ALINAN	157.134.000,00	172.324.861,00
	4	KURUMLARDAN VE KİŞİLERDEN ALINAN YARDIM VE BAĞIŞLAR	0,00	1.953.724,48
	5	PROJE YARDIMLARI	0,00	742.743,36
05		DİĞER GELİRLER	9.362.000,00	15.251.665,74
	1	FAİZ GELİRLERİ	1.091.000,00	681.418,85
	2	KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	1.430.000,00	7.144.092,63
	3	PARA CEZALARI	1.000,00	96.353,43
	9	DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	6.840.000,00	7.329.800,83
		GENEL TOPLAM	181.668.000,00	211.558.733,30
09		RED VE İADELER (-)	0,00	66.811,28
	3	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	0,00	65.585,64
	5	DİĞER GELİRLER	0,00	1.225,64
		NET TAHSİLAT	181.668.000,00	211.492.922,02

FONKSİYONEL SINIFLANDIRMAYA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ İÇMALI

YILI: 2013

(TL)

KURUMU : 3837 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

KODU	AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	GÖNDERİLEN ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	İPTAL EDİLEN ÖDENEK	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	13.952.067,06	13.528.125,82	13.528.125,82	0,00	423.605,82	335,42
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	3.168.000,00	3.165.368,04	3.165.368,04	0,00	2.631,96	0,00
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	1.200.000,00	1.199.733,32	1.199.733,32	0,00	266,68	0,00
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	24.523.500,30	24.348.527,18	24.348.527,18	0,00	174.201,82	771,30
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	1.008.900,00	990.326,21	990.326,21	0,00	18.573,79	0,00
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	183.655.147,69	177.140.408,73	177.140.408,73	0,00	6.513.047,66	1.691,30
	GENEL TOPLAM	227.507.615,05	220.372.489,30	220.372.489,30	0,00	7.132.327,73	2.798,02

FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ İÇMALI

KURUMU: 3897 PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

YILI: 2013
(TL)

FONK. KODU	AÇIKLAMA	E K O N O M İ K K O D U									
		01		02		03		04		05	
		PERSONEL GİDERLERİ		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		FAİZ GİDERLERİ		CARİ TRANSFERLER	
		ÖDENEK TOPLAM	GİDER	ÖDENEK TOPLAM	GİDER	ÖDENEK TOPLAM	GİDER	ÖDENEK TOPLAM	GİDER	ÖDENEK TOPLAM	GİDER
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	8.027.000,00	7.800.322,90	1.496.000,00	1.473.713,52	2.237.067,06	1.963.030,30	0,00	0,00	1.776.000,00	1.697.017,54
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	2.628.000,00	2.627.071,11	514.000,00	513.467,58	26.000,00	24.829,35	0,00	0,00	0,00	0,00
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK Hİ					1.200.000,00	1.199.733,32	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SAGLIK HİZMETLERİ	13.139.000,00	13.114.832,26	3.332.000,00	3.272.426,40	129.500,00	51.866,24	0,00	0,00	0,00	0,00
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN Hİ	380.000,00	374.566,39	66.000,00	60.391,62	134.000,00	130.725,98	0,00	0,00	0,00	0,00
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	97.369.018,00	95.297.760,36	16.243.000,00	15.869.970,51	23.441.089,52	21.593.993,49	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	121.543.018,00	119.384.953,04	21.651.000,00	21.189.977,63	27.167.656,58	24.964.175,68	0,00	0,00	1.776.000,00	1.697.017,54

FONK. KODU	AÇIKLAMA	06		07		08		09		GENEL TOPLAM	
		SERMAYE GİDERLERİ		SERMAYE TRANSFERLERİ		BORÇ VERME		YEDEK ÖDENEKLER			
		ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	416.000,00	414.041,46	0,00	0,00	0,00	0,00			13.962.067,06	13.526.125,82
02	SAVUNMA HİZMETLERİ									3.166.000,00	3.165.366,04
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK Hİ									1.200.000,00	1.199.733,32
07	SAGLIK HİZMETLERİ	7.923.000,30	7.909.402,26	0,00	0,00					24.523.500,30	24.346.527,16
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN Hİ	426.900,00	404.942,22							1.000.900,00	990.320,21
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	46.602.040,17	44.370.675,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.655.147,69	177.140.408,73
	TOPLAM	55.369.940,47	53.126.762,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.607.615,65	220.372.489,30

3 - Mali Denetim Sonuçları

2013 Mali yılında Üniversitemiz Sayıştay denetimi geçirmiş; fakat Sayıştay sorguları Üniversitemize ulaşmamıştır.

İç Denetim Faaliyetleri :

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 7. maddesinde denetim alanları ve 8. maddesinde de denetim çeşitleri belirlenerek risk odaklı denetimin yapılması öngörülmüştür. Söz konusu hüküm uyarınca 2007 yılı ilk sertifika eğitimleri sonunda risk değerlendirme çalışmaları yapılmış ve bu çerçevede 2011-2013 yıllarını kapsayan İç Denetim Planı yeniden hazırlanmıştır.

2013 yılında iç denetim faaliyetleri (18) onsekiz denetim süreci itibariyle planlamış 10 denetim süreci tamamlanmıştır. Denetimler sistem ve mevzuata uygunluk denetimi olarak gerçekleştirilmiştir.

2013 yılı itibariyle düzenlenen İç Denetim Programı ile Öğrenci İşlemleri Süreci, Harcırak İşlemleri, Taşınır mal işlem süreci, Bakım ve onarım işlemleri süreci, Doğrudan Temin Satın alma işlemleri, Görev uzatımı ve görevlendirme işlemleri süreci, Temizlik Hizmet Alımı Muhasebe Yetkilisi İşlemleri Isıtma ve Aydınlatma İşlemleri Süreci Telekomünikasyon Hizmet İşlemleri üzere toplam 9 sürecin denetlenmesi planlanmış, Öğrenci işlemleri, Bakım ve Onarım İşlemleri, Doğrudan Temin İşlemleri ve Taşınır Mal İşlemleri süreçleri İç Denetçi Fatih Uluşan ve Süleyman Oktar tarafından denetlenmiş, diğer süreçler danışmanlık faaliyetlerinin yoğun olması ve bazı sağlık nedenlerinden ötürü denetlenememiştir.

Elektronik Doküman Yönetim Sistemi ve 2014 – 2018 Yılı Pamukkale Üniversitesi Stratejik Plan Çalışmalarına katkı sağlamak üzere üye ve danışman üye olarak İç Denetçi Fatih ULUŞAN görevlendirilmiş ve 2013 yılı içinde 12 toplantıya iştirak edilmiştir.

İç Denetçi Süleyman OKTAR tarafından danışmanlık faaliyetleri kapsamında,

- Devlet Malzeme Ofisi'nden Makine, Teçhizat ve Demirbaş Alımlarının Yapılması,
- Şube Müdürlükleri ile Şefliklerin Oluşturulması, Görev ve Yetkilerinin Belirlenmesi,

Hususlarında (2) iki adet Danışmanlık İnceleme Raporu düzenlenmiştir

Ön Mali Kontrol Faaliyetleri :

2013 yılına ait 43 adet 4/B'li, 31 adet 4/C'li personelin hizmet sözleşmeleri, 1 adet yan ödeme özel hizmet tazminat cetveli, 5 adet yabancı uyruklu sözleşmeli personel sözleşmesi kontrol edilmiştir. 51 adet taahhüt evrakı ve buna ait sözleşme tasarısı kontrol edilmiş uygun görülmüştür.

B - Performans Bilgileri**PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS GÖSTERGELERİ
(G:Gösterge)****1- Faaliyet ve Proje Bilgileri****1.1. Faaliyet Bilgileri**

Tablo 70 - Faaliyet Bilgileri

FAALİYET TÜRÜ	Toplantı Sayısı
Sempozyum ve Kongre	11
Panel	8
Konferans	58
Seminer	10
Söyleşi	12
Bilimsel Toplantı	0
Turnuva	5
Konser	13
Tiyatro	9
Sinema	11
Gösteri	13
Dinleti	2
Diğer	137
TOPLAM	289

1.2.Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Tablo 71 - 2013 Yılına Ait WoS'da Yer Alan Pamukkale Adresli Yayınlar

2013 Yılına Ait WoS'da Yer Alan Pamukkale Adresli Yayınlar			
Toplam Yayın Sayısı	Makaleler	Bildiriler	Diğer Yayınlar
468	391	48	29

1.3. Uluslararası Protokoller**Tablo 72 - Uluslararası Protokoller**

	Kurumun Adı	Ülke	İmza Tarihi
1.	Andong National Üniversitesi	Güney Kore	01.10.2008
2.	Pukyong National Üniversitesi	Güney Kore	27.10.2009
3.	Keimyung Üniversitesi	Güney Kore 1	02.11.2011
4.	Del Salento Üniversitesi	İtalya	11.07.2008
5.	Padova Üniversitesi	İtalya	16.05.2013
6.	Politecnico di Torino	İtalya 2	11.07.2008
7.	Epoka Üniversitesi	Arnavutluk	08.11.2010
8.	Beder Üniversitesi	Arnavutluk 3	
9.	Fukuoka Üniversitesi	Japonya 4	10.08.2009
10.	Kasetsart Üniversitesi	Tayland	22.11.2010
11.	King Mongkut Institute	Tayland 5	14.10.2013
12.	Ploiesti Petrol-Gaz Üniversitesi	Romanya	27.09.2010
13.	Craiova Üniversitesi	Romanya 6	27.05.2011
14.	Regensburg Meslek Yüksekokulu	Almanya	01.07.1994
15.	Regensburg Üniversitesi	Almanya 7	30.06.2008
16.	Silesian Teknoloji Üniversitesi	Polonya8	05.10.2009
17.	National Academy of Sciences of Belarus Institute of Genetics and Cytology	Beyaz Rusya 9	30.03.2011
18.	National Academy of Sciences of Belarus/Institute of Biophysics and Cell Engineering	Beyaz Rusya	16.08.2011
19.	Belarusian Devlet Üniversitesi	Beyaz Rusya	14.12.2012
20.	Grodno State Agrarian Üniversitesi	Beyaz Rusya	03.11.2011
21.	National Research Saratov State Üniversitesi	Ruş 10	08.07.2013
22.	Uluslararası Karadeniz Üniversitesi	Gürcistan 11	29.12.2011
23.	Sokhumi Devlet Üniversitesi	Gürcistan	01.08.2012
24.	Uluslararası Atatürk Alatau Üniversitesi	Kırgızistan 12	26.08.2011
25.	Şakerim Adındaki Semey Devlet Üniversitesi	Kazakistan 13	03.05. 2013
26.	Kazakistan Yenilikçi İnsan Hukuku Üniversitesi (Kazakh Humanitarian Juridical Innovative University)	Kazakistan	06.01.2014
27.	Tarım Üniversitesi, Peshawar	Pakistan 14	17.01.2012
28.	Abdul Wali Khan Üniversitesi	Pakistan	16.01.2013
29.	Qafqaz Üniversitesi	Azerbaycan 15	15.12.2011
30.	Tetova Devlet Üniversitesi	Makedonya 16	03.04.2012
31.	Prishtina Üniversitesi	Kosova 17	03.04.2012
32.	Coventry Üniversitesi (Dual Diploma)	İngiltere 18	28.05.2012
33.	Zhejiang Wanli Üniversitesi	Çin19	20.11.2012
34.	Zhejiang Finans ve Ekonomi Üniversitesi	Çin	20.11.2012
35.	Zhejiang International Studies Üniversitesi	Çin	27.03.2013
36.	Ningbo University	Çin	16.09.2013
37.	Bishop's University	Kanada 20	12.12.2013

1.4-Proje Bilgileri

Tablo 73 -2009 - 2013 Yıllarında Gerçekleştirilen Projeler

PROJELER	2009	2010	2011	2012	2013
DPT & GEKA	0	1	1	2	1
AB Projeleri	7	6	11	10	12
TÜBİTAK	77	80	93	99	101
BAP	396	473	567	573	427
TOPLAM	480	560	672	684	541

IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A - Üstünlükler

- Başta AB olmak üzere uluslararası standartlar uyum çalışmaları
- Eğitimin kalitesinde artış eğilimi
- İyi yetişmiş, sürekli kendini geliştiren akademik personel
- Pamukkale Teknoloji Geliştirme Bölgesinin kurulması
- Sanayi ile işbirliği çabalarının varlığı
- Uluslar arası ve ulusal kurum/kuruluşlarla iyi ilişkiler
- Üniversitemizin ADIM projesinde yer alarak diğer bölge üniversiteleri ile ilişki içinde olması
- Üniversitenin yerel yönetimlerle ve sivil toplum kuruluşlarıyla iyi ilişkiler içinde olması
- Lisans ve lisans üstü programların çeşitliliği
- Üniversite üst yönetiminin gelişime olan inancı ve desteği
- Öğrenci kulüplerinin sayı ve aktivitelerinin artması
- Akademik yükseltme kriterlerinin kaliteyi artırıcı nitelikte olması, güncellenmesi
- Bilimsel yayına verilen önemin, tüm personel tarafından hissedilerek, yayınların niceliksel ve niteliksel olarak artması
- Üniversitemizi tercih eden öğrencilerin yerleştirmedeki yüzdelik dilimlerde artış
- Üniversite internet altyapısının iyi olması ve araştırma faaliyetleri için kütüphane on-line veri tabanları, online dergi ve kitaplara ulaşım kolaylığı
- Kampüste yemek, sağlık, spor, kültür vb. hizmetlerinin kaliteli biçimde sunulması
- Fiziksel ve teknolojik altyapının giderek güçlenmesi
- Şehrin değişik noktalarından üniversite yerleşkelerine ulaşımın rahat olması
- Şehir halkı ile diyalogun olumlu biçimde geliştirilmesi
- Kampus alanında oldukça iyi bir kongre merkezinin bulunması ve çeşitli alanlarda

- kongreler düzenlenmesi (Kentsel ve Ekonomik Araştırmalar Sempozyumu, Ekonomi Yaz Seminerleri, Maliye Sempozyumu, Eğitim Bilimleri Kongresi, Malzeme Kongresi vb.)
- Bazı alanlarda bilimsel ödüllerin alınmış olması
- Kurumsal bakış açımızın bürokrasiyi işletmekten çok sorun çözme odaklı olması
- Öğretim elemanları ve öğrencilerin sosyal ihtiyaçlarının göz önüne alınması ve bu yönde de tesislerin yapılması
- Üniversitenin sosyal sorumluluk üstlenen çalışmalarının varlığı (Denizli deprem haritasının çıkarması, Denizli sanayi envanteri, halk sağlığı çalışmaları vb.)

FIRSATLAR

- Denizli halkının girişimci bir yapıya sahip olması
- Denizli'nin coğrafik açıdan iyi bir konumda bulunması
- Denizli'nin karayolu açısından ülkenin hem ulaşım kolaylığı olan hem de merkezi bir yerinde olması
- Denizli'nin Sanayi Şehri Olması üniversite sanayi işbirliğine açık olması ve sanayinin farklı alanlarda faaliyet göstermesi
- Örneğin CE belgesi düzenleyebilmek için akredite olmuş bir laboratuvarın olması hem üniversiteye gelir kaynağı yaratır hem de sanayideki imajımıza katkı sağlar
- Sanayicilerin AR-GE proje talebinin artması
- Sanayinin dışında Pamukkale gibi turistik ve doğal kaynaklar açısından da zengin bir bölgede olması
- TÜBİTAK, Avrupa Birliği, KOSGEB, DPT gibi kurumların proje desteklerinin günden güne artması
- Ülkenin Avrupa Birliğine giriş sürecinde olması

B – Zayıflıklar

- Akademik kadrodaki eksiklikler nedeniyle ders yükünün fazla olması sonucu eğitim faaliyetlerinin verimli olmaması
- Bazı bölümlerde araştırma laboratuvarı olanaklarının yetersiz olması
- Eğitim amaçlı rehberlik-ölçme-değerlendirme biriminin olmaması, ders verenlerin böyle bir eğitimden geçmemeleri ve öğrenci sorunlarıyla ilgili psikolojik danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Eğitim faaliyetlerinde öğretim üyesine yardımcı olacak personel sayısının (araştırma görevlisi, teknik ve idari personel) yetersizliği
- İkinci öğrenime gelen öğrencilere sunulan destek hizmetlerinin yetersizliği
- Kampus atmosferinin yeterince oluşmamış olması
- Kuruma aidiyet duygusunu artıracak plan ve projelerinin yeterli olmaması
- Kütüphane olanaklarının yetersizliği
- Öğrenci başına düşen kütüphane alanının az olması
- Öğrencileri kültürel anlamda birleştirecek sinema, tiyatro, sergi, konser, toplantı gibi etkinliklerin yetersizliği
- Öğretim üyesinin performans ölçüm sisteminin olmaması ve başarılı öğretim elemanlarını ödüllendirme ve teşvik programlarının olmaması
- Sanayide çalışan vasıflı veya vasıfsız kişilere yönelik kursların ve seminerlerin yeterince düzenlenmemesi
- Ulusal ve Uluslararası kongrelere katılımlarda mali desteğin yetersiz olması
- Üniversite içindeki ve çevredeki kuruluşlarla ilgili verilerin günlük kayıtlarının yapıldığı ve ilerideki araştırmalar için kaynak olabilecek bir databank sisteminin olmayışı
- Üniversite personeline sunulan sağlık hizmetlerinin yetersizliği

TEHDİTLER

- Denizli ilinin görüntü, gürültü, toprak, hava ve su kirliliği gibi sorunlarının bulunması
- Denizli’de ev kiralalarının aşırı artış göstermesi
- Denizli’de suç oranının artması
- Denizli’nin deprem bölgesi olması
- Denizli’nin hızlı nüfus artışı ve göç alması
- Denizlinin sosyal yaşam standardının düşük olması
- Genç akademik kadronun yükselme ve atamalarındaki problemlerin varlığı
- İdari işlerle öğretim üyelerinin ve araştırma görevlilerinin iş yükünün artması
- Mevcut döner sermaye yönetmeliği gereği Öğretim üyelerinin yaptıkları döner sermaye projelerinde %70’ a kadar kesinti yapılması üniversite-sanayi işbirliğinin gelişimini olumsuz etkilemektedir
- Ortaöğretim Eğitim Kalitesinin Giderek Düşmesi
- Sanayicinin AR-GE yerine teknoloji satın alımını tercih etmeleri
- Siyasi etkenlerin üniversiteyi etkilemesi
- Tekstil sektörünün zor durumda oluşunun Denizli ekonomisine etkisi
- Uzun yıllardır Araştırma Görevlisi kadrosuna elaman alınamaması
- Üniversite personelinin sosyal ve refah durumunun iyi olmaması
- Üniversite ve ülkenin eğitim politikasının değişken olması
- Üniversitelerin öğrenci merkezli eğitim ve sosyal ortamı yaratmadaki yetersizlikleri
- Üniversitelerin yeterince demokratik ve destekleyici bir çalışma ortamı yaratamaması

V – ÖNERİLER VE TEDBİRLER

Bugün Üniversite sistemimiz ve Üniversitelerimiz tartışılıyor, sorgulanıyor. Hiç kuşkusuz toplumun tüm kesimleri için olduğu gibi Akademisyenlerinde böyle bir sorgulamadan geçmesi, yönetim sistemlerinin kritik edilmesinden doğal bir şey olamaz. Bütün dünyada olduğu gibi üniversitelerin de acilen dünya koşullarına uyum sağlayabilecek bir yapıya ve kaynaklara kavuşturulması elbette herkesin arzuladığı bir husustur. Bu anlamda stratejik planlamanın önemi ortaya çıkmaktadır. Bu nedenle geçmişin tecrübeleri, bu gün gelinen nokta, aynı amaçlara sahip paydaşlar ile güç birliği içinde hedeflenen geleceğe doğru sağlıklı yürümenin yol haritasını oluşturan stratejik planlama hazırlanmıştır. Geleceğe yönelik tedbirler kapsamında; hazırlanmış olan stratejik plan, belirlenmiş olan stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesi hususunda hassasiyetle takip edilmektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli planlamalar bu plan çerçevesinde devam ettirilmektedir.

SONUÇ

Pamukkale Üniversitesi, yönetimi 21. Yüzyılın gereği olan, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı, yönetim tarzını benimsemektedir. Üniversitelerin; bilginin üretildiği ve topluma yayıldığı, toplumsal gelişmenin en önemli aracı olduğuna inanmaktadır. Bu çerçevede Pamukkale Üniversitesinin görevi; Eğitim-Öğretim, Araştırma ve Toplumsal Katkı üretmektir. Üniversitemizin bu görevlerindeki başarıları ile ön planda olması hedeflenmektedir. Üniversitenin ne kadar başarılı olduğunun ortaya konulması için; çeşitli değerlendirme süreçleri uygulanmaktadır. Bu alanda öz değerlendirme, dış değerlendirme ve akreditasyon süreçleri yürütülmektedir. Üniversitede kalite ve başarının yükseltilmesi için; Toplam Kalite Yönetimi ve bilişim sistemine dayalı Yönetişim Bilgi Sistemi kurulma çalışmaları yürütülmektedir. Pamukkale Üniversitesi ancak, bu şekilde sürekli gelişme içinde olabilecektir. Pamukkale Üniversitesi misyonlarını gerçekleştirmek için stratejik amaç ve hedeflerini belirlemiştir. Üniversitedeki faaliyetler bu hedeflere yönelik planlanmakta, uygulanmakta, değerlendirilmekte ve kontrol edilmektedir. Kalite çevrimi içinde sürekli iyileştirme ile daha iyi aranmaya çalışılmaktadır. Üniversitemiz stratejik yönetim tarzını benimsemekte ve uygulamaya çalışmaktadır. Kalite için; stratejik yönetim esas alınacaktır. Toplum yararına faaliyet yürüten, üniversitemizdeki tüm süreçlerin şeffaf, denetlenebilir ve değerlendirilebilir bir biçimde olması ve rapor edilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Diğer taraftan eğitim ve öğretimde kalite için öğrenim çıktılarının uygulamanın ihtiyacına göre belirlenmesi ve denetlenmesi çalışmaları sürdürülmektedir. Üniversitemiz bu anlayış ile yapılanması sürdürmektedir.

Pamukkale Üniversitesi kuruluşundan bu yana sürekli gelişim ve büyüme içerisinde. 13 fakültesi, 4 enstitüsü, dört yıllık 5 yüksek okulu ve 11 meslek yüksek okulu ile her alanda faaliyet sürdürmektedir. Sağlık, Güzel Sanatlar, Fen, Teknik, Mühendislik, Ekonomi, Sosyal Bilimler ve Eğitim Bilimleri alanında geniş bir yelpazede faaliyet sürdürmektedir. Bölge ve ülkemiz genelinde uygulamanın ihtiyaç duyduğu birçok alanda ara eleman yetiştirmeye kadar uzanan geniş bir yelpaze içinde, ön lisans, lisans ve lisans üstü düzeylerde eğitim vermektedir.

İki milyon metrekare kampus alanı üzerinde, 345 bin metrekare kapalı alanda faaliyetlerini sürdüren üniversitenin akademik personel ve öğrenci sayısı sürekli artmaktadır. Merkez Kınıklı kampusunda yapılaşma devam ederken, ilçelerde kurulan Meslek Yüksek Okulları da yörenin ihtiyacına göre büyümeye devam etmektedir.

Kınıklı kampusunda yapılanmaya ağırlık vermiştir. Tüm fakültelerin ve sosyal tesislerin bir araya toplanacağı bir alan olarak düşünülen Kınıklı kampusunda çok hızlı bir altyapı çalışması süreci yaşanmaktadır. Tıp, Fen-Edebiyat, İktisadi ve İdari Bilimler, Eğitim, Teknik Eğitim-Teknoloji, Mühendislik Fakülteleri ile Yabancı Diller Yüksek Okulu kampusta yerleşmiştir. Fakülteler için derslik ve laboratuvar ihtiyacını karşılayacak yeni yapıların yapılması planlama aşamasındadır. Rektörlük, Enstitüler, Kütüphane, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksek Okulu; Merkezi kafeterya ve yemekhane olarak planlanan binada konumlanmıştır. Yapılacak olan yeni binalar ile halen kullanılmakta olan bina asıl amacına uygun olarak kullanılmaya başlanacaktır. Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksek Okulu, Sağlık Yüksek Okulu ve Denizli Sağlık Meslek Yüksek Okulu binaları yapımına 2013 yılı içinde başlanmıştır. Kapalı spor salonu ile birlikte planlanan Spor Bilimleri ve Teknolojisi

Yüksekokulu binası tamamlanmak üzeredir. Kınıklı kampüsünde Olimpik yüzme havuzunu da içeren modern spor kompleksi, açık spor tesisleri hizmet vermektedir.

Sanayi-Toplum-Üniversite ilişkilerinin canlı tutulması toplum hizmeti alanında Pamukkale Üniversitesi Hastanelerinin verdiği hizmet miktarı ve kalitesi her gün yeni donanım ve binaların hizmete girmesi ile artmaktadır. Pamukkale Üniversitesi Hastaneleri ülkemizin en seçkin sağlık kuruluşlarından biri olmuştur. Denizli ve yöresinde çok önemli hizmetler sunan Pamukkale Üniversitesi sağlık bilimleri kompleksi tamamlanmak üzeredir. Psikiyatri ve Çocuk Hastaneleri binalarının da tamamlanması ile 1000 yatak kapasitesine ulaşacak olan tesisler bölge için çok önemli bir merkez haline gelecektir. Sağlık tesislerinde 700 yatak kapasitesine ulaşılmıştır. Hastanede günlük 3500 den fazla poliklinik hizmeti verilmektedir. Üniversitemiz Tıp Fakültesi ve hastaneleri bölgede marka haline gelmiştir. Sunulan sağlık hizmetleri hem kalite yönünden hem de üniversiteye sağladığı kaynaklar yönünden önemli düzeydedir.

Kampus içerisinde projesi tamamlanan ve yeni projelendirilecek olan yapılar ile birlikte Üniversitemizin toplam kapalı alanı 400.000 m²'ye ulaşacaktır. İki Hastane binası, rektörlük ve Bilgi merkezi, Teknoloji Fakültesi, Yeni kurulan fakülteler için hizmet binaları, kampus içinde üç adet kapalı otopark ve mevcut fakülteler için ek derslik ve laboratuvar binalarının da bir an önce tamamlanması hedeflenmektedir.

Üniversitemizde büyük projeler yürütülmüş ve halen de yürütülmektedir. Üniversitemiz personeli tarafından, sivil toplum ve kamu kuruluşları ile birlikte yürütülen, Devlet Planlama Teşkilatı ve TÜBİTAK'ın çeşitli gruplarına sunulan ve bu kuruluşlarca kabul edilen proje sayılarında son yıllarda büyük bir artış görülmektedir. Fen ve Sağlık Alanlarında bir çok önemli araştırma projesi tamamlanmıştır. Bir çok proje de devam etmektedir. Üniversitemizin sürdürdüğü projeler arasında özellikle, Pamukkale Projesi, Bölgede Mevcut Yapıların Depremsellik Durumları ile ilgili Araştırmalar ve Güçlendirme Uygulama Projeleri, Denizli ili Suç Haritasının Çıkarılması, Denizli Sanayi Envanteri gibi büyük projeler sosyal etkileri açısından da ayrı bir öneme sahiptir. Ülkemiz ve Uluslararası alanda ses getiren Laodikya Kazıları Üniversitemizin önemli faaliyetlerinden biri olarak sürdürülmektedir.

Pamukkale Üniversitesi bünyesinde Denizli Sanayi ile birlikte kurulan "Pamukkale Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi" oluşturulmuştur. Teknoloji Geliştirme Bölgesi Üniversiteye yeni bir ufuk açarak bilimsel araştırma yanında teknolojik araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde de üniversiteyi ön sıralara çıkaracaktır. Aynı zamanda Denizli sanayisinin de araştırma-geliştirmede itici gücü olacaktır.

Topluma yönelik hizmetler çerçevesinde Pamukkale Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (PAÜSEM) için şehir merkezinde bağımsız bir bina yapılmış ve başta CISCO, Microsoft sertifikalarına yönelik kurslar olmak üzere, kendini geliştirmek isteyenlere yönelik birçok alanda sertifikalı eğitim düzenlenmektedir.

Açılan akademik birimler ve alınan öğrencilerin en iyi şekilde yetiştirilmesi için akademik kadroların zenginleştirilmesi ve ihtiyaç olan alt yapı ve tesislerin tamamlanması önem arz etmektedir. Kısa vadede alt yapının tamamlanması öngörülmektedir. Bu alanda projeler devam etmektedir.

Pamukkale Üniversitesi; Eğitim-Öğretim, Araştırma ve Toplumsal katkı faaliyetlerini, idari ve destek hizmetlerde kalite ve verimlilik anlayışı ile sürdürmektedir. Üniversite bu

sürelerde bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı; verimli, sürdürülebilir, şeffaf ve denetlenebilir bir sistem oluşturmaya çalışmaktadır. Üniversitenin Bilgi Teknolojileri alt yapısı ülke üniversiteleri arasında çok önemli bir konumdadır. Bir çok alanda süreçler otomasyon ile yürütülmektedir. Kısa sürede tamamlanacak olan Doküman Yönetim Sistemi Projesi ile önemli bir aşama sağlanacaktır. Gelişen teknolojilere uygun olarak eğitim-öğretim ve araştırma alt yapısının modernizasyonu-otomasyonu, idari süreçlerde kişilere bağlı olmayan kalıcı ve verimli bir sistemin otomasyon yardımı ile kurulması hedeflenmektedir. Üniversitemiz ülkemiz kaynaklarının verimli kullanılması ve amaçlanan hedeflere ulaşılabilmesi için; Sistem, Kaynaklar ve İlişkiler den oluşan üniversite bütünü e-üniversite olarak ele alacak bir yapılanma içerisinde.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. DENİZLİ, Nisan, 2014

Prof.Dr.Hüseyin BAĞCI
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2013 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. DENİZLİ, Nisan, 2014

Halime KAPLAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



www.pau.edu.tr