



ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2026

strateji@aybu.edu.tr

aybu.edu.tr/stratejedb

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



İçindekiler Tablosu

SUNUŞ.....	6
1. GENEL BİLGİLER	7
A- Misyon ve Vizyon.....	8
1. Misyon.....	8
2. Vizyon	8
B- Yetki Görev ve Sorumluluklar	9
C- İdareye İlişkin Bilgiler	10
1. Fiziksel Yapı	10
2. Örgüt Yapısı.....	17
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	20
3.1 Bilgi Kaynakları	20
3.2 Kütüphane Kaynakları.....	21
4. İnsan Kaynakları	23
4.1 İdari Personel.....	23
4.2 Akademik Personel	24
5. Sunulan Hizmetler	27
5.1 Eğitim Hizmetleri.....	27
5.1.1 Öğrenci Sayıları.....	27
5.1.2 Uluslararasılaşma	28
5.1.3 Sosyal, Kültürel ve Sportif Hizmetler	29
5.2 Araştırma Hizmetleri.....	32
5.2.1 Araştırma Proje Bilgileri	32
5.2.2 Girişimcilik Hizmetleri	33
5.2.2.1 AYBÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ	33
5.2.2.2 AYBÜ Teknopark Ankara.....	33
5.2.2.3 AYBÜ Teknoloji Transfer Ofisi.....	34
5.2.3 Uygulama ve Araştırma Merkezleri	34
5.2.4 Kalite/Akreditasyon Hizmetleri	41
5.2.4.1 Uluslararası Akademik Sıralamalar.....	41
5.2.4.2 Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP)	41
5.2.4.3 Akredite Programlar	42
5.3 Sağlık Hizmetleri.....	43
5.4 İdari Hizmetler	44
5.4.1 İdari Hizmetler	44
5.4.2 Hizmet İçi Eğitimler.....	45
5.4.3 Plan, Program ve Raporlar	47
5.4.4 Diğer Hizmetler.....	48
5.4.5 Yatırım Projeleri.....	66
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	71
2. AMAÇ ve HEDEFLER.....	74
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	74
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	75
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	83
A- Mali Bilgiler.....	83
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	83
1.2 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Ödenek ve Giderleri.....	88
1.3 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri.....	89

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	90
3. Mali Denetim Sonuçları	97
B- Performans Bilgileri	97
1.Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	97
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi	100
2.1 Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmesi	100
2.2 Performans Denetim Sonuçları	107
3. Stratejik Planın Değerlendirmesi.....	109
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi.....	124
4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	125
A- Üstünlükler.....	125
B- Zayıflıklar.....	125
C- Değerlendirme.....	125
5. ÖNERİ ve TEDBİRLER.....	126
A- İç Kontrol Güvence Beyanı.....	127
B- Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	128

Tablolar Listesi

Tablo 1: Kapalı Alan	10
Tablo 2: Senato Üyeleri.....	19
Tablo 3: Yönetim Kurulu Üyeleri	19
Tablo 4: 2025 Yılı Teknolojik Kaynaklar	20
Tablo 5: 2025 Yılı Kullanılan Bilişim Sistemleri ve Yazılımlar.....	21
Tablo 6: 2025 Yılı Kitap Kaynakları.....	21
Tablo 7: 2025 Yılı Veri Tabanları.....	22
Tablo 8: İdari Personel Sayısı	23
Tablo 9:Açıktan/Naklen Atanan İdari Personel Sayısı.....	23
Tablo 10: Ayrılan İdari Personel Sayısı	23
Tablo 11: İdari Personelin Eğitim Durumu	23
Tablo 12: İdari Personelin Hizmet Süreleri.....	23
Tablo 13: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	23
Tablo 14: Sözleşmeli Personel Sayısı	24
Tablo 15: Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu.....	24
Tablo 16: Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri.....	24
Tablo 17: Sözleşmeli Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	24
Tablo 18: Diğer Personel Sayısı.....	24
Tablo 19: Diğer Personelin Eğitim Durumu	24
Tablo 20: Diğer Personelin Hizmet Süreleri	24
Tablo 21: Diğer Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	24
Tablo 22:Unvanlar İtibari İle Akademik Personel Sayısı	24
Tablo 23:Sözleşmeli Akademik Personel.....	25
Tablo 24:Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (40/d mad.).....	25
Tablo 25: Başka Üniv. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (40/d mad.)	25
Tablo 26:Diğer Üniv. Görevlendirilen Akademik Personel (40/a mad.)	25
Tablo 27:Başka Üniv. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (40/a mad.)	26
Tablo 28: Ataması Yapılan Akademik Personel Bilgileri	26
Tablo 29: Ayrılan Akademik Personel Bilgileri.....	26
Tablo 30: Ön Lisans Öğrenci Sayıları.....	27
Tablo 31:Lisans Öğrenci Sayıları.....	27
Tablo 32: Lisansüstü Öğrenci Sayıları	27
Tablo 33: 2025 Yılı Öğrenci ve Personel Değişim Sayıları	28
Tablo 34: 2025 Yılı Anlaşma Yapılan Kuruluş Sayısı.....	28
Tablo 35: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri	29
Tablo 36: 2025 Yılı Proje Bilgileri	32
Tablo 37: BAP Projeleri ve Bütçeleri	32
Tablo 38: 2025 Yılı TÜBİTAK Projeleri	33
Tablo 39: Uygulama ve Araştırma Merkezleri.....	34
Tablo 40: AYBUZEM Sınav Faaliyetleri	35
Tablo 41: Engelsiz Üniversite Birimi Faaliyetleri	35
Tablo 42: DİLMER Eğitim ve Sınav Hizmetleri	36
Tablo 43: DİLMER Toplantı ve Etkinlikler.....	36
Tablo 44: İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Arş. Mer. Faaliyetleri	36
Tablo 45: Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri	37

Tablo 46: GETAT Projeler.....	37
Tablo 47: Kar-Mer Faaliyetleri	38
Tablo 48: ÖĞMER Faaliyetleri.....	39
Tablo 49: Uluslararası Akademik Sıralamalar	41
Tablo 50: Akredite Programlar	42
Tablo 51: Uygulanan Tedaviler ve Hasta Sayıları	43
Tablo 52: Protokol ve Anlaşmalar	44
Tablo 53: Hizmet İçi Eğitimler	45
Tablo 54: Diğer Akademik Etkinlikler ve Faaliyetler.....	65
Tablo 55: Derslik ve Merkezi Birimler	66
Tablo 56:Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	68
Tablo 57:Muhtelif İşler	68
Tablo 58:Kampüs Altyapısı	69
Tablo 59:Yayın Alımları	69
Tablo 60:Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Alt Yapı.....	70
Tablo 61: Muhtelif İşler (Sağlık)	70
Tablo 62: Temel Politikalar.....	75
Tablo 63: 2025 Yılı Faaliyetler Düzeyinde Üniversite Bütçesi	83
Tablo 64:Ödenek Ekleme-Aktarma	85
Tablo 65:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Program Ödenekleri ve Harcamalar.....	87
Tablo 66: Gider Grafiği.....	88
Tablo 67:Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gelir Tablosu	89
Tablo 68: Gelir Grafiği.....	89
Tablo 69: Faaliyet Sonuçları Tablosu	91
Tablo 70: Bilanço.....	94
Tablo 71:Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu.....	96
Tablo 72: Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri.....	97
Tablo 73: Performans Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmesi.....	100
Tablo 74: Performans Denetim Sonuçları.....	107
Tablo 75: Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	109



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi bilimsel veriler ışığında çağımızın ihtiyacına cevap veren araştırma faaliyetleri ile bilim ve teknolojiye katkıda bulunacak donanımlı bireyler yetiştirmek amacıyla ülkemizin 97. ve başkentimiz Ankara'nın 5. devlet üniversitesi olarak kurulmuştur.

Bünyesinde bulunan 15 fakülte, 5 enstitü, 4 meslek yüksekokulu, 1 konservatuvar, 1 yüksekokulu ve uygulama ve araştırma merkezleri ile ülkemize ve insanlığa hizmet edecek, bilimin ve insanlığın geleceğine yön verecek, güncel sorunlara duyarlı, ülkemize ve topluma yol gösteren bir üniversite olma hedefini merkeze koymuş olan bir üniversitedir.

2025 Yılı İdare Faaliyet Raporunda Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin genel faaliyetlerine, bütçe gerçekleştirmeleri ile yürütülen faaliyetlere hesap verebilirlik ve mali saydamlık ilkeleri çerçevesinde yer verilmiştir.

“Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu” 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi gereğince ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanmıştır. Kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunarım.

Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU
Rektör

1. GENEL BİLGİLER

Çağımızın ihtiyacına cevap veren araştırma faaliyetleri ile bilim ve teknolojiye katkıda bulunacak, donanımlı bireyler yetiştirmeyi amaçlayan Üniversitemiz ismini Sultan Yıldırım Bayezid Han'dan alarak 27648 sayılı ve 21/07/2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurulmuştur. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ülkemizin 97'nci ve başkentimiz Ankara'nın 5'inci devlet üniversitesidir.

Başlangıçta 7 fakülte ile kurulan Üniversitemiz bugün itibariyle, bünyesinde araştırma ve eğitim faaliyetini yürüten; Tıp Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, İşletme Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Dış Hekimliği Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Eczacılık Fakültesi ve İletişim Fakültesi olmak üzere 15 fakültesi ile uygulama ve araştırma merkezleri bulunmaktadır.

Yine hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksekokulu ve lisans düzeyinde eğitim veren Türk Musikisi Devlet Konservatuarı, ön lisans eğitimi veren Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu da diğer akademik birimler olarak Üniversitemiz çatısı altında eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversitemizde ayrıca Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü ve Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü bünyesinde birçok programda yüksek lisans ve doktora eğitimi yapılmaktadır.

Üniversitemiz akademik kadrosu, çeşitli alanlarda yaptıkları özgün araştırmaları, ürettikleri ürünleri, ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımladıkları makaleleri, ulusal ve uluslararası araştırma destekleme kuruluşlarınca desteklenen projeleri, sivil toplumla olan güçlü dayanışması ve sanayi kuruluşlarıyla yaptıkları iş birlikleri ile yüksek bir akademik performans sergilemektedir. Her akademik birimimiz kendi paydaşlarıyla yoğun ilişki kurarak ve iş birliği yaparak Üniversitemizin ulusal ve uluslararası düzlemde saygın bir konuma yükselmesi noktasında azami gayret göstermektedir.

Üniversitemiz 2025 Aralık ayı sonu itibariyle 1.563 akademik ve 1.065 idari personeli ile 2.080'i yabancı uyruklu olmak üzere toplam 27.259 öğrencisine eğitim-öğretim hizmeti sunmaya devam etmektedir.

A- Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz 2020-2024 Dönemi Stratejik Planı sona erdiğinden 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı hazırlıkları tamamlanmış olup 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı 2025 Ocak ayı itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Üniversitemiz "2025-2029 Dönemi Stratejik Planı"nın yıl içerisinde izleme ve yıl sonunda değerlendirilmesi yapılmak üzere Haziran ve Aralık ayları sonunda stratejik plan performans göstergelerine ilişkin veri toplama, analiz ve değerlendirmeleri yapılmıştır.

1. Misyon

Uluslararası düzeyde nitelikli eğitim ve toplumsal hizmet sunmayı, uygulamalı araştırmalarla bilimsel bilgi üretmeyi, girişimcilik kültürünü geliştirmeyi, yaratıcı eğitim faaliyetleri ve uluslararasılaşma yoluyla fark yaratmayı kendisine misyon edinmiştir.

2. Vizyon

Birey ve toplum merkezli eğitim, araştırma ve yenilikçi yöntemler aracılığıyla daha iyi bir gelecek inşasına katkı sunan, geliştirdiği toplumsal projeler ile kritik zorlukların üstesinden gelinmesine yardımcı olan ülkede öncü uluslararası kalitesi yüksek örnek bir araştırma üniversitesi olmak.

B- Yetki Görev ve Sorumluluklar

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 12'nci maddesinde Üniversitelerin görevleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C- İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ankara'nın 5'inci devlet üniversitesi olarak 27648 sayı ve 21 Temmuz 2010 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan karar uyarınca kurulan Üniversitemiz eğitim-öğretim hizmetlerine aşağıda tanımlanan yerleşkelerde devam etmektedir.

Tablo 1: Kapalı Alan

Bina Adı	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Bina Adı	Toplam Kapalı Alan (m ²)
Esenboğa Merkez Yerleşkesi	78.473,65	Varlık Sağlık Yerleşkesi	30.852
Bilkent Yerleşkesi	11.536	Esenboğa Ek Hizmet Binası	2.390
Çubuk Yerleşkesi	18.645	Milli İrade Yerleşkesi	29.847
Cinnah Yerleşkesi	10.372,43	15 Temmuz Şehitleri Yerleşkesi	44.577,74
Ovacık Yerleşkesi	4.820	Tuz Gölü Yerleşkesi	10.200
TOPLAM (m²)		241.713,82	

Esenboğa Merkez Yerleşkesi



Esenboğa Külliyesi 1. etap bina kapalı alanı toplamı 78.473,65 m² dir. Kapalı alanlar dört ayrı eğitim binası, teknik bina, kafe, spor merkezinden oluşmaktadır. Yerleşke açık alanı, futbol sahası, tenis sahası, voleybol sahası, basketbol sahası, açık otopark ve sosyal alanlar, üniversite göleti, kamelyalar, muhtelif türde ağaçların bulunduğu yeşil alanlardan oluşmaktadır.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Esenboğa Merkez Yerleşkesi sınırları içinde Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından iki etap halinde yurt inşaatları tamamlanmış olup 2022-2023 eğitim öğretim döneminde kullanıma açılmıştır. Öğrencilerimizin kültürel, sosyal ihtiyaçlarını karşılamak için Öğrenci Yaşam Merkezi ve Camii yapım çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca Üniversitenin sosyal yaşam kalitesinin yükseltmesi ve sportif başarıların artması amacıyla öğrenci ve personelin spor aktivitelerini yapılabileceği Spor Salonu inşaatı başlamış olup çalışmalar devam etmektedir.

Esenboğa Yerleşkesinde; Rektörlük, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İletişim Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü faaliyetlerine devam etmektedir.

Çubuk Yerleşkesi

Yerleşkemizdeki yapıların toplam kapalı alanı 18.645 m² olup yerleşkede Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Hippoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ekolojik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi ile sosyal etkinlik alanları bulunmakta ve binicilik faaliyetleri de yapılmaktadır. Ayrıca Halk Sağlığı Enstitüsü ile Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezinin hizmetlerinin bir kısmı bu yerleşkede yürütülmektedir.



Esenboğa Ek Hizmet Binası



Bina 1 bodrum, 1 zemin, 2 normal kat olmak üzere toplamda 4 kattan oluşmakta olup toplam kapalı alanı 2.390 m²'dir. Bina Teknoloji Geliştirme Bölgesi idari hizmetleri için kullanılmaktadır.

15 Temmuz Şehitleri Yerleşkesi



Yerleşke 44.577,74 m² kapalı alana sahip olup Hukuk Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Fen Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü, Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sürekli Eğitim Merkezi, Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerine bu yerleşkede devam etmektedir.

Milli İrade Yerleşkesi



Bina 29.847 m²'lik kapalı alana sahip olup Rektörlük ve İdari Birimler, hazırlık eğitimi veren Yabancı Diller Yüksekokulu ile Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Teknoloji Transfer Ofisi, İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Öğrenme ve Öğretme Birimi faaliyetlerine bu yerleşkede devam etmektedir.

Varlık Sağlık Yerleşkesi

Ankara Etlik Zübeyde Hanım Kadın Hastalıkları Eğitim ve Araştırma Hastanesini kapsayan 25.604 m² kapalı alanı bulunan dört binanın 2025 yılı itibariyle Üniversitemize tahsisi gerçekleştirilmiştir. Merkez Araştırma Laboratuvarı, Hidrojen Teknolojileri ve Enerji Uygulamaları Araştırma Merkezi ve Üçüncü Nesil Güneş Hücreleri Uygulama ve Araştırma Merkezi bu yerleşkede faaliyetlerine devam etmektedir.

Diş Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası



Diş Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Araştırma Uygulama Merkezi Binasının 2026 yılında kullanıma açılması planlanmaktadır.

Merkez Araştırma Laboratuvarı Binası



5.248 m² kapalı alana sahip 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşan binada Merkez Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi hizmetlerini sürdürmektedir.

Cinnah Yerleşkesi

Cinnah Yerleşkesinde üç ayrı bina olup, 1 bodrum,1 zemin, 6 normal kat ve teras kattan oluşmakta ve 5.651,42 m² kapalı alana sahiptir. Yine 1 bodrum, 1 zemin, 4 normal kattan oluşmakta olan bina 1.992,01 m² kapalı alana sahiptir ve bu iki binanın toplam kapalı alanı 7.643,43 m²'dir.



Bu binalarda Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü, Rekabet ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Aile ve Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Göç Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Sosyal Politikalar ve Sivil Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kariyer Planlaması ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, İslami İlimler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır.



İdari ofisler ve derslik olarak kullanılan diğer bina ise 2 bodrum, 5 normal kat ve teras kattan oluşmakta olup toplamda 2.729 m² kapalı alana sahiptir. Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı öğrencilerimiz burada eğitim görmektedir.

Ovacık Yerleşkesi



Bina 4.820 m² kapalı alana sahip olup, bina 1 bodrum, 1 zemin ve 1 normal kattan oluşmaktadır. Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi bu yerleşkemizde bulunmaktadır.

Tuz Gölü Yerleşkesi

Yerleşkede Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi ve Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.



Bina 1 bodrum 1 zemin ve 3 kattan oluşan 4.800 m² kapalı alana sahiptir.



Bina 1 zemin ve 3 kattan oluşan 3.900 m² kapalı alana sahiptir.



Bina 1 bodrum 1 zemin ve 1 kattan oluşan 1.500 m² kapalı alana sahiptir.

Bilkent Yerleşkesi



Bina 1 bodrum, zemin ve 3 kattan oluşup 11.536 m² toplam kapalı alana sahiptir. Tıp Fakültesi Sağlık Temel Bilimleri ve Laboratuvarları Binası 2014-2015 eğitim-öğretim yılında faaliyete geçmiştir.

Üniversitemiz Tıp Fakültesi öğrencileri öğrenimlerine bu binada devam etmektedir. Ayrıca Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kas İskelet Sistemi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Endokrinoloji ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi, Obezite Uygulama ve Araştırma Merkezi, İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Psikiyatri ve Davranışsal Nörobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi de bu yerleşkede hizmet vermektedir.

Ankara Bilkent Şehir Hastanesi



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tıp Fakültesi Bilkent Yolu 3. Km. Çankaya/ANKARA adresinde; ortak kullanım protokolü kapsamında Ankara Bilkent Şehir Hastanesinde hizmet vermektedir.

Yenimahalle Eğitim ve Araştırma Hastanesi

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tıp Fakültesi Yeni Batı Mah. 2026. Cad. Batıkent, Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunmakta olup, ortak kullanım protokolü kapsamında hizmet vermektedir.

2. Örgüt Yapısı

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamına göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları rektör, üniversite senatosu ve üniversite yönetim kuruludur.

Rektör;

29 Ekim 2016 tarihli ve 29872 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 676 nolu KHK'nın 85' inci maddesi 2547 sayılı Kanun'un 13' üncü maddesinin (a) fıkrasının birinci paragrafı aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

“Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.”

Senato;

Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve üniversite yönetim kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Yönetim Kurulu;

Rektörün başkanlığında dekanlar ile üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, enstitü ve yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

Fakülte organları;

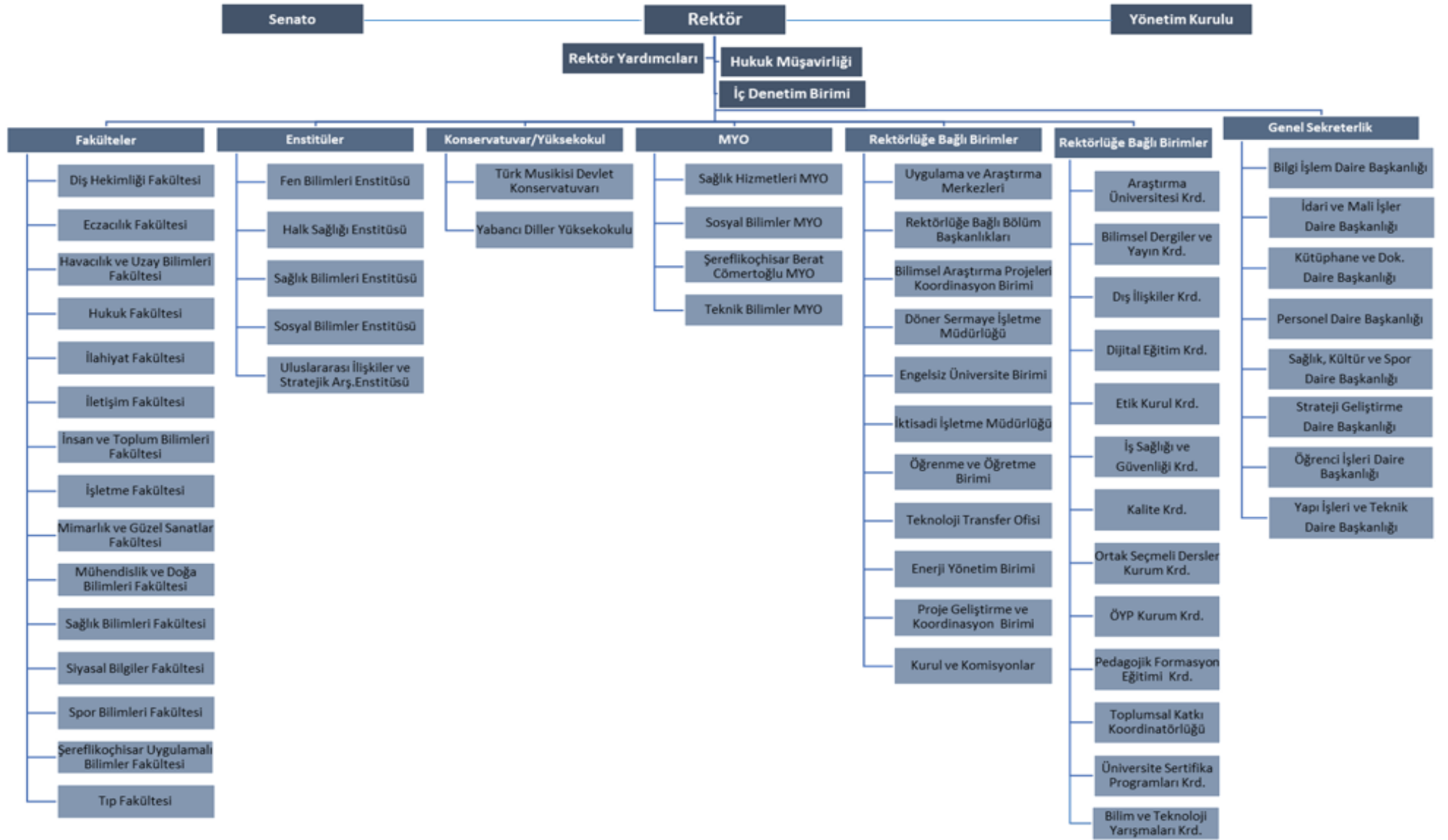
Dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kurulundan oluşur.

Enstitü organları;

Enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulundan oluşur.

Yüksekokul organları;

Yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulundan oluşur.



Tablo 2: Senato Üyeleri

Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU Rektör	
Prof. Dr. Hüseyin TUTAR Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Akın AKTAŞ Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Abdullah YILDIZ Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Akın AKTAŞ Eczacılık Fakültesi Dekan Vekili
Prof. Dr. Abdullah YILDIZ Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekan Vekili	Dr. Öğr. Üyesi Ahmet YÜCEL Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Neslihan KARATAŞ DURMUŞ Hukuk Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Ersin ERDOĞAN Hukuk Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Hüseyin TUTAR İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Arif BAKLA İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Rafet AKTAŞ İşletme Fakültesi Dekan Vekili	Dr. Öğr. Üyesi Musab Talha AKPINAR İşletme Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Ergün ERASLAN Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanı	Doç. Dr. Abdullah DİLSİZ Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Rıza Gökler Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan Vekili	Doç. Dr. Ertuğrul DEMİRDEL Sağlık Bilimleri Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Fatih Cemil ÖZBUĞDAY Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Murat ASLAN Siyasal Bilgiler Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Mücella ARIKAN YORGUN Tıp Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Ahmet KESKİN Tıp Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Nuri ADIGÜZEL İlahiyat Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Yasin YILMAZ İlahiyat Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. İhsan TOKTAŞ Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi Dekan Vekili	Doç. Dr. Ahmet Emre DİNÇER Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Adnan ÖZTÜRK Dış Hekimliği Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Emine Şebnem KURŞUN ÇAKMAK Dış Hekimliği Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Hüseyin CANBOLAT Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Dekanı	Doç. Dr. Abdulhamit KÜÇÜKASLAN Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Enderhan KARAKOÇ İletişim Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Sefer KALAMAN İletişim Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. Bahar ANAFOROĞLU Spor Bilimleri Fakültesi Dekan Vekili	Doç. Dr. Aydiner Birsin YILDIZ Spor Bilimleri Fakültesi Temsilcisi
Prof. Dr. İlyas ÇANKAYA Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü	Prof. Dr. Esra ÇALIK VAR Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdür Vekili
Doç. Dr. Muhammet Enes KALA Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdür Vekili	Prof. Dr. İbrahim DEMİR Uluslararası İlişkiler ve Str. Arş. Ens. Müdürü
Prof. Dr. Salih MOLLAHALİLOĞLU Halk Sağlığı Enstitüsü Müdür Vekili	Doç. Dr. Serbüle ARPA Türk Musikisi Devlet Konservatuarı Müdürü
Prof. Dr. Murat KOÇ Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Müdür Vekili	Doç. Dr. Abdullah ORMAN Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü
Doç. Dr. Burhan GÜNAY Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu MYO Müdür Vekili	Dr. Öğr. Üyesi Bahattin CİZRELİ Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdür Vekili
Öğr. Gör. Dr. Daria ŞEN Yabancı Diller Yüksekokulu Müdür Vekili	
RAPORTÖR Dr. Öğr. Üyesi Mümin ŞEN Genel Sekreter Vekili	

Tablo 3: Yönetim Kurulu Üyeleri

Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU Rektör	
Prof. Dr. Abdullah YILDIZ Rektör Yardımcısı/ Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Akın AKTAŞ Rektör Yardımcısı/ Eczacılık Fakültesi Dekan Vekili
Prof. Dr. Neslihan KARATAŞ DURMUŞ Hukuk Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Hüseyin TUTAR Rektör Yardımcısı/ İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Rafet AKTAŞ İşletme Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Ergün ERASLAN Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Rıza GÖKLER Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Fatih Cemil ÖZBUĞDAY Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mücella ARIKAN YORGUN Tıp Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Nuri ADIGÜZEL İlahiyat Fakültesi Dekan Vekili
Prof. Dr. İhsan TOKTAŞ Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Adnan ÖZTÜRK Dış Hekimliği Fakültesi Dekan Vekili
Prof. Dr. Hüseyin CANBOLAT Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Enderhan KARAKOÇ İletişim Fakültesi Dekan Vekili
Prof. Dr. Bahar ANAFOROĞLU Spor Bilimleri Fakültesi Dekan Vekili	Prof. Dr. Funda TOPRAK Profesör Temsilcisi
Prof. Dr. Cem Şafak ÇUKUR Profesör Temsilcisi	Prof. Dr. Tekin AKDEMİR Profesör Temsilcisi
RAPORTÖR Dr. Öğr. Üyesi Mümin ŞEN Genel Sekreter Vekili	

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1 Bilgi Kaynakları

Üniversitemiz; hizmet sunumu çerçevesinde paydaş kurumlarının bilişim sistemlerini kullanmakla birlikte bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma amacıyla hem akademik hem de idari tüm hizmetlerde kullanmak üzere yazılım sistemleri üretmekte ve geliştirmektedir.

2025 yılı içerisinde Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca;

- Kurum içi karar alma süreçlerini desteklemek ve veri toplama işlemlerini dijitalleştirmek amacıyla Anket Modülü Yazılımı geliştirildi,
- Öğrenci ve personelin kampüs hayatındaki dijital deneyimlerinin tek bir çatıda toplanması amacıyla AYBÜ Mobil Uygulaması (iOS ve Android) geliştirildi,
- Akademik ve idari personel alımları, yetenek sınavları ve burs başvurularının uçtan uca dijital ortamda yönetilmesi amacıyla AYBÜ İlan Başvuru Sistemi Yazılımı geliştirildi,
- Tüm birimlerin içerik yönetim süreçleri daha modern, hızlı ve güvenli bir altyapıya taşınması amacıyla Web Sitesi Yönetim Paneli (ABS) yenileme çalışması yapıldı,
- Öğrenci ve personelin talep ve görüşlerini doğrudan Rektörlük makamına iletebilmesi amacıyla, izlenebilir ve denetlenebilir bir iletişim kanalı oluşturularak Rektöre Mesaj Modülü geliştirildi,
- Kâğıt israfını önlemek ve akademik personelin zaman kaybını azaltmak amacıyla QR kod tabanlı Dijital Ders Yoklama Sistemi geliştirildi,
- Üniversite bünyesindeki akademik ve sosyal etkinliklerin planlanması, duyurulması ve raporlanması süreçleri dijitalleştirilerek Etkinlik (Event) Yönetim Platformu ve Web Sitesi geliştirildi,
- Konferans salonu, amfi ve toplantı odalarının rezervasyon süreçleri Salon ve Derslik Yönetim Sistemi geliştirilerek kullanım çakışmalarının önüne geçilmiştir.

2025 Yıl Sonu İtibariyle Mevcut Teknolojik Kaynaklarımız;

Tablo 4: 2025 Yılı Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar		
1	Mikroskoplar	128
2	Bilgisayar Kasaları	2318
3	Tablet Bilgisayarlar	83
4	Dizüstü Bilgisayarlar	1015
5	Tümleşik (All In One Bilgisayarlar)	442
6	Yazıcılar ve Okuyucular	706
7	Fotokopi Makineleri	105
8	Tarayıcılar	37
9	Projektörler	518
10	Kameralar	588
11	Televizyon	151
12	Fotoğraf Makineleri	53
13	Telefonlar	1601
14	Müzik Çalarlar ve Kaydediciler	38
15	Sunucular	135
16	Swichler (Anahtarlar)	190

2025 Yıl Sonu İtibariyle Üniversitemizde Kullanılan Bilişim Sistemleri ve Yazılımlar;

Tablo 5: 2025 Yılı Kullanılan Bilişim Sistemleri ve Yazılımlar

KULLANILAN BİLİŞİM SİSTEMLERİ ve YAZILIMLAR	
İlgili Birim	Programın Adı
Genel Sekreterlik	AYBÜ Veri ve Personel Sistemi, AYBÜ Senato ve Yönetim Sistemi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Kamu Personeli Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS), Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (E-Bütçe), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Harcama Yönetim Sistemi (HYS), Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi (TTBS), Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS), Yönetim Bilgi Sistemi (YBS), Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KA-YA), Kalite Yönetim Sistemi (KYS), Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), Gelir İdaresi Başkanlığı Beyanname Düzenleme Programı (E-Beyanname), Tek Hazine Kurumlar Hesabı Bilgi Sistemi, Nakit Talep Aktarım Sistemi, Kimlik Yönetim Sistemi (KYS), SGK Kesenek Bilgi Sistemi, SGK Hizmet Takip Programı (HİTAP), Sayıştay Birleşik Veri Aktarım Sistemi, Sayıştay İnfaz Takip Sistemi, Türkiye Hayat Emeklilik, Proje Takip Sistemi (Bütünleşik Veri Sistemi-BVS)
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Proliz Öğrenci Otomasyonu, Oracle Database
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Yordam Otomasyon Sistemi, Türkiye Belge Sağlama Sistemi (TÜBESS), Kütüphaneler arası Ödünç Verme Hizmeti (KITS)
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	AYBÜ Bilgi Sistemi, MS Sql Server, Visual Studio, Visual Studio Code, Postman, Soap UI, My Sql, Windows Server, veeam Yedekleme, Vmware Sanallaştırma, Extreme Management Center, Siemplus, Trendmicro, Network Access Control(NAC), Proxmox Mail Gateway, Birtch Senseway, Owncloud, Microsoft Exchange Server, Geotrust Truebusiness ID Wildcard, Fortinet Fortigate, Uluslararası Öğrenci Sonuç Açıklama Sistemi, Ayrıcalıklı Erişim Programı(PAM), Adjuster(DDO Rehber Çalışmaları)
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kamutech, Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap Programı
Personel Daire Başkanlığı	Özlük İşleri Yönetimi Yazılımı
Tıp Fakültesi	Tıp Fakültesi Özlük İşleri Yönetimi Yazılımı
AYBUZEM	MOODLE Öğrenme Yönetim Sistemi, Perculus +Eşzamanlı Ses, Görüntü ve Çoklu Öğretim Öğeleri Paylaşma Sistemi
Projeler Ofisi	TTS (TÜBİTAK), BAPSİS, AVESİS, ATOSİS, Proje Takip Sistemi (Bütünleşik Veri Sistemi-BVS)
Akademik Birimler	Ek Ders Ödemeleri Takip Yazılımı
Bütün Birimler	Kurumsal Güvenlik ve Filtreleme Yazılımı, Kalite ve Verimlilik İzleme Sistemi Yazılımı (KAVİS), EBYS, E-Bütçe, KYS (Kalite Yönetim Sistemi), Harcama Yönetim Sistemi (HYS), AYBÜ Bilgi Sistemi, Kamu Personeli Bilişim Sistemi (KBS)
Daire Başkanlıkları	Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP), Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi(KBS), Adobe Creative Cloud (SKS ve BASIN Kullanımında)

3.2 Kütüphane Kaynakları

2025 Yıl Sonu İtibariyle Üniversitemiz kütüphanelerinde bulunan basılı ve elektronik kaynakları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 6: 2025 Yılı Kitap Kaynakları

Kitap Sayısı	
Sağlama Türü	Sağlama Sayısı (Adet)
Basılı Kitap + Basılı Tez Sayısı	111.113
Satın Alınan Elektronik Kitap	6.036
Abone Olunan Yayın Sayısı (EKUAL dâhil)	7.331.146
Mevcut Kaynak Sayısı	7.448.295

TÜBİTAK ULAKBİM tarafından ülkemizdeki üniversite, kamu ve sanayi kesiminin bilgi ve belge ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında satın alınmış olan ve uluslararası niteliğe sahip 1983’den 2010 yılına kadar ki yaklaşık 10.000 başlık altında 730.000 adet basılı yabancı akademik dergiler Üniversitemize devredilmiştir. Bunun yanı sıra 2014 Nisan ayında yine TÜBİTAK ULAKBİM tarafından 16.500 adet Türkçe basılı bilimsel dergi de devredilmiştir. Ancak, 31/05/2024 tarihli resmi yazı ile 746.500 adet basılı dergi Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi’ne devredilmiştir.

Abone Olunan Veri Tabanları;

Tablo 7: 2025 Yılı Veri Tabanları

1	Eds Service Keşif Aracı Aboneliği	13	Vetis Uzaktan Erişim Veri Tabanı Aboneliği
2	Uptodate Veri Tabanı Aboneliği	14	Proquest Central Veri Tabanı Aboneliği
3	Türkiye Atıf Dizini Veri Tabanı Aboneliği	15	Beckonline Veri Tabanı Aboneliği
4	Lexpera Veri Tabanı Aboneliği	16	Jstor EBA Veri Tabanı Aboneliği
5	Sage Journals Veri Tabanı Aboneliği	17	İdealonline Veri Tabanı Aboneliği
6	Swisslex Veri Tabanı Aboneliği	18	Lehçediz Veri Tabanı Aboneliği
7	Turcademy Veri Tabanı Aboneliği	19	Akademisyen Online Veri Tabanı Aboneliği
8	Dataturkey Veri Tabanı Aboneliği	20	Muteferriqa Veri Tabanı Aboneliği
9	Bookcites Atıf Dizini Veri Tabanı Aboneliği	21	Cambridge University Press Journals Online - Read & Publish Veri Tabanı Aboneliği
10	SOBİAD Atıf Dizini Veri Tabanı Aboneliği	22	Oxford University Press Veri Tabanı Aboneliği Online Package - Read + Publish)
11	Journal Citation Reports Veri Tabanı Aboneliği	23	Akademik TV Veri Tabanı Aboneliği
12	AYEUM Veri Tabanı Aboneliği		

TÜBİTAK ULAKBİM (EKUAL) Kapsamında Ücretsiz Sağlanan Veri Tabanları;

1	Annual Reviews
2	EBSCO Veri tabanları
3	IEEE
4	Emerald Insight
5	İntihal.Net
6	iThenticate
7	JSTOR
8	Mendeley
9	Military Big Data
10	Nature
11	OVID-LLW
12	Proquest Dissertations & Theses Global
13	Proquest Ebook Central Open Access Collection
14	Science Direct
15	Scopus
16	SpringerLink
17	Taylor and Francis (T&F)
18	Turnitin
19	Web of Science
20	Wiley Online Library

4. İnsan Kaynakları

4.1 İdari Personel

Tablo 8: İdari Personel Sayısı

GİH	SHS	THS	AHS	DHS	YHS	TOPLAM
344	37	90	2	0	37	510

Tablo 9:Açıktan/Naklen Atanan İdari Personel Sayısı

Unvan	Gelen	Giden
Hukuk Müşaviri	1	-
Bilgisayar İşletmeni	3	8
Hemşire	-	1
Hizmetli (\$)	-	3
İşletme Müdürü	-	1
Tekniker	-	1
Şube Müdürü	1	-
Memur	-	5
Mühendis	-	1
Teknisyen	-	2
Yüksekokul Sekreteri	-	1
TOPLAM	5	23

Tablo 10: Ayrılan İdari Personel Sayısı

Unvan	Ayrılma Nedeni	Sayı
Yüksekokul Sekreteri	Kurumlar Arası Nakil	1
Mühendis	İstifa	1
İşletme müdürü	İstifa	1
Memur	İstifa	3
	Kurumlar Arası Nakil	1
	Yaş Haddinden Emeklilik	1
Hemşire	Kurumlar Arası Nakil	1
Bilgisayar İşletmeni	Kurumlar Arası Nakil	4
	İstifa	1
	Vefat	1
	İsteğe Bağlı Emeklilik	1
Tekniker	İsteğe Bağlı Emeklilik	1
Hizmetli	İsteğe Bağlı Emeklilik	1
	Yaş Haddinden Emeklilik	2
Teknisyen	Kurumlar Arası Nakil	1
	İsteğe Bağlı Emeklilik	1
TOPLAM		22

Tablo 11: İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Ortaokul	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	7	7	64	141	209	82
Yüzde (%)	1,37	1,37	12,55	27,65	40,98	16,08

Tablo 12: İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	205	15	71	114	34	71
Yüzde (%)	40,20	2,94	13,92	22,35	6,67	13,92

Tablo 13: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	20-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	26	96	109	106	119	54
Yüzde (%)	5,10	18,82	21,37	20,78	23,33	10,60

Tablo 14: Sözleşmeli Personel Sayısı

Büro Personeli	Tekniker	Teknisyen	Sağlık Teknikeri	Hemşire	Diğer Sağlık Personeli	Mühendis	Koruma ve Güvenlik Görevlisi	Destek Personeli	TOPLAM
59	13	20	22	1	1	3	58	95	278
Avukat	Bilişim Personeli	Fizyoterapist	Mimar						
1	3	1	1						

Tablo 15: Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu

	Ortaöğretim	Ön Lisans	Lisans
Kişi Sayısı	131	106	41
Yüzde (%)	47,12	38,13	14,75

Tablo 16: Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri

	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	278	-	-	-	-	-
Yüzde (%)	100	-	-	-	-	-

Tablo 17: Sözleşmeli Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	19-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50	51- Üzeri
Kişi Sayısı	68	117	70	22	1	-
Yüzde (%)	24,46	42,09	25,18	7,91	0,36	-

Tablo 18: Diğer Personel Sayısı

Unvan	Sayı
Sürekli İşçi	277
Toplam	277

Tablo 19: Diğer Personelin Eğitim Durumu

	İlkokul-Ortaokul	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
Kişi Sayısı	68	163	18	27	1
Yüzde (%)	24,55	58,84	6,50	9,75	0,36

Tablo 20: Diğer Personelin Hizmet Süreleri

	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	45	232	-	-	-	-
Yüzde (%)	16,25	83,75	-	-	-	-

Tablo 21: Diğer Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	4	17	46	66	119	25
Yüzde (%)	1,44	6,14	16,61	23,83	42,96	9,03

4.2 Akademik Personel

Üniversitemizin 2025 yılı sonu itibariyle 32'si sözleşmeli olmak üzere toplam 1.563 akademik personeli olup unvan bazında aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 22: Unvanlar İtibari İle Akademik Personel Sayısı

Unvan	Sayı
Profesör	378
Doçent	265
Doktor Öğretim Üyesi	365
Öğretim Görevlisi	233
Araştırma Görevlisi	322
TOPLAM	1563

Tablo 23:Sözleşmeli Akademik Personel

Unvan	Sayı
Yabancı Uyruklu Akademik Sözleşmeli Personel	26
Sözleşmeli Personel	6
TOPLAM	32

*Bu tabloda yer alan veri Tablo 22'deki toplama dâhildir.

Tablo 24:Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (40/d mad.)

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite	Kişi Sayısı
Profesör	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Dış Hekimliği Fakültesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dış Hekimliği Fakültesi	İstanbul Üniversitesi Bursa Uludağ Üniversitesi İstanbul Kent Üniversitesi	4
Doçent	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Marmara Üniversitesi	2
Doktor Öğretim Üyesi	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi İşletme Fakültesi Hukuk Fakültesi	Bolu İzzet Baysal Üniversitesi Nevşehir Hacı Bektaş veli Üniversitesi Necmettin Erbakan Üniversitesi	5
TOPLAM			11

Tablo 25: Başka Üniv. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (40/d mad.)

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Geldiği Üniversite	Kişi Sayısı
Doçent	Sağlık Bilimleri Fak.	Marmara Üniversitesi	1
Dr. Öğr. Üyesi	Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı	İstanbul Üniversitesi	1
TOPLAM			2

Tablo 26:Diğer Üniv. Görevlendirilen Akademik Personel (40/a mad.)

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite	Kişi Sayısı
Profesör	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi İşletme Fakültesi Hukuk Fakültesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Havacılık ve Uzay Bilimler Fakültesi	Ankara Medipol Üniversitesi Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Ankara Bilim Üniversitesi Orta Doğu Teknik Üniversitesi Gazi Üniversitesi Türk Hava Kurumu Üniversitesi Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ankara Üniversitesi	18
Doçent	İşletme Fakültesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Tıp Fakültesi Spor Bilimleri Fakültesi	Orta Doğu Teknik. Üniversitesi Yüksek İhtisas Üniversitesi Ankara Üniversitesi TED Üniversitesi Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Hacettepe Üniversitesi Lokman Hekim Üniversitesi	11
Dr. Öğr. Üyesi	Tıp Fakültesi Hukuk Fakültesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi İşletme Fakültesi	Ankara Üniversitesi Yüksek İhtisas Üniversitesi Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Ufuk Üniversitesi Orta Doğu Teknik Üniversitesi TED Üni Lokman Hekim Üni.	11
Toplam			40

Tablo 27:Başka Üniv. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (40/a mad.)

Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite	Kişi Sayısı
Profesör	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Tıp Fakültesi Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı Hukuk Fakültesi Spor Bilimleri Fakültesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Diş Hekimliği Fakültesi Uluslararası Stratejik Araştırmalar Enstitüsü	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Üniversitesi Gazi Üniversitesi Ankara Medipol Üniversitesi Türk Hava Kurumu Üniversitesi Ankara Hacı Bayram veli Üniversitesi Artvin Çoruh Üniversitesi	16
Doçent	Tıp Fakültesi Spor Bilimleri Fakültesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı Sağlık Bilimleri Enstitüsü İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Gazi Üniversitesi Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi	9
Dr. Öğr. Üyesi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Yabancı Diller Yüksekokulu Spor Bilimleri Fakültesi	Ankara Sosyal Bilim Üniversitesi Hacettepe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Üniversitesi	7
Öğretim Görevlisi	İnsan ve Toplum Bilimleri fak.	Ankara Hacı Bayram veli Üniversitesi	1
TOPLAM			33

Tablo 28: Ataması Yapılan Akademik Personel Bilgileri

Unvan	Gelen Kişi Sayısı	Giden Kişi Sayısı
Profesör	5	14
Doçent	20	5
Dr.Öğr. Üyesi	33	4
Öğretim Görevlisi	11	8
Araştırma Görevlisi	57	39
TOPLAM	126	70

Tablo 29: Ayrılan Akademik Personel Bilgileri

Unvan	Ayrılma Nedeni	Sayı
Profesör	Nakil	2
	İsteğe Bağlı Emekli	6
	Yaş Haddinden Emekli	-
	İstifa	6
	Vefat	-
Doçent	Nakil	1
	İsteğe Bağlı Emekli	1
	İstifa	3
Dr. Öğr. Üyesi	Nakil	-
	Mahkeme Kararı Uyarınca	1
	İstifa	3
Öğretim Görevlisi	Nakil	1
	İstifa	1
	Vefat	1
	İsteğe Bağlı Emekli	2
	Görev Süresi Bitimi	2
	Kamu Görevinden Çıkarma	1
Araştırma Görevlisi	Nakil	21
	İstifa	18
TOPLAM		70

5. Sunulan Hizmetler

5.1 Eğitim Hizmetleri

5.1.1 Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde bugün aktif olarak eğitim verilen; Türk Musikisi Devlet Konservatuvarımızın yanı sıra, tıptan hukuka, mühendislikten ilahiyata, işletmeden spor bilimlerine kadar çeşitli disiplinleri içeren 15 Fakültemiz, Yabancı Diller Yüksekokulumuz, 4 Meslek Yüksekokulumuz ve 5 Enstitümüz bulunmaktadır. Üniversitemizde öğretim dili Türkçe olmakla beraber %100 İngilizce eğitim veren birimler ile %30'u yabancı dilde eğitim (İngilizce ve Arapça) veren birimler de bulunmaktadır. 2025 tarihi itibarıyla toplam 27.259 öğrencimize hizmet verilmektedir.

Tablo 30: Ön Lisans Öğrenci Sayıları

ÖN LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2025 Aralık Sonu								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	SAYI
1	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	432	386	818	9	9	18	836
2	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	491	1268	1759	6	42	48	1807
3	Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu M.Y. O	179	230	409	3	1	4	413
4	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	163	207	370	4	5	9	379
TOPLAM		1265	2091	3356	22	57	79	3435

Tablo 31:Lisans Öğrenci Sayıları

LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2025 Aralık Sonu								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	SAYI
1	Diş Hekimliği Fakültesi	177	299	476	27	43	70	546
2	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	200	129	329	8	4	12	341
3	Hukuk Fakültesi	387	709	1096	6	17	23	1119
4	İnsan ve Toplum Bil. Fak.	700	1726	2426	23	77	100	2526
5	İlahiyat Fakültesi	200	475	675	14	12	26	701
6	İşletme Fakültesi	524	708	1232	121	47	168	1400
7	Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi	194	527	721	18	28	46	767
8	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	2094	1267	3361	238	48	286	3647
9	Sağlık Bilimleri Fakültesi	461	2270	2731	22	111	133	2864
10	Siyasal Bilimler Fakültesi	374	688	1062	72	48	120	1182
11	Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi	221	464	685	2	3	5	690
12	Tıp Fakültesi	971	1240	2211	279	308	587	2798
13	Eczacılık Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-
14	Spor Bilimleri Fakültesi	255	190	445	6	-	6	451
15	İletişim Fakültesi	16	44	60	-	-	-	60
16	Türk Musikisi Devlet Konservatuvar	176	55	231	-	-	-	231
TOPLAM		6950	10791	17741	836	746	1582	19323

Tablo 32: Lisansüstü Öğrenci Sayıları

LİSANSÜSTÜ EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI 2025 Aralık Sonu								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	SAYI
1	Fen Bilimleri Enstitüsü	447	245	692	84	40	124	816
2	Halk Sağlığı Enstitüsü	21	43	64	3	6	9	73
3	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	169	551	720	6	26	32	752
4	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1193	1369	2562	136	100	236	2798
5	Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araş.Ens.	29	15	44	14	4	18	62
TOPLAM		1859	2223	4082	243	176	419	4501

5.1.2 Uluslararasılaşma

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Dış İlişkiler Koordinatörlüğü, üniversitemizin uluslararasılaşma vizyonu doğrultusunda Erasmus+, Mevlana, Farabi, Orhun, TIES, BUA, MoU ve diğer uluslararası değişim ve iş birliği programlarını etkin biçimde planlamakta, yürütmekte ve izlemektedir. Bunun yanı sıra Koordinatörlük, uluslararası ikili akademik iş birliği anlaşmalarının geliştirilmesi, sürdürülmesi ve genişletilmesi ile uluslararası ortak diploma ve çift diploma programlarının koordinasyonundan da sorumludur.

Üniversitemiz Dış İlişkiler Koordinatörlüğünce, değişim programları kapsamında yurt dışına giden AYBÜ öğrencileri ile üniversitemize gelen uluslararası öğrencilere kapsamlı destek ve danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır. Öğrencilerimizin bilinçli ve stratejik tercihler yapmalarını desteklemek amacıyla bilgilendirme toplantıları, oryantasyon programları, seminerler ve çalıştaylar düzenlenmekte; hareketlilik süreçlerine ilişkin akademik, idari ve kültürel rehberlik sağlanmaktadır.

Üniversitemiz 2025 yılında Avrupa Birliği tarafından desteklenen Erasmus+Değişim Programlarından yararlanan öğrenci ve personellere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 33: 2025 Yılı Öğrenci ve Personel Değişim Sayıları

Öğrenci ve Personel Değişimi	Sayı
Değişim Programlarından Yararlanarak Gelen Uluslararası Öğrenci Sayısı	22
Değişim Programlarından Yararlanarak Yurt Dışına Giden Öğrenci Sayısı	151
Değişim Programlarından Yararlanarak Giden Akademik ve İdari Personel Sayısı	102
Değişim Programlarından Yararlanarak Gelen Akademik ve İdari Personel Sayısı	13
TOPLAM	288

2025 yılında Üniversitemizin anlaşma yaptığı kuruluş sayısı ve anlaşma türü aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 34: 2025 Yılı Anlaşma Yapılan Kuruluş Sayısı

Anlaşma Türü	Anlaşma Sayısı
MoU (Memorandum of Understanding)	38
Erasmus KA 171	34
Erasmus KA 131	21
TOPLAM	93

5.1.3 Sosyal, Kültürel ve Sportif Hizmetler

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca sosyal, kültürel, psikolojik danışma ve rehberlik, beslenme ve spor hizmetleri sunularak Öğrenci, öğretim görevlisi ve personelden oluşan üniversite topluluğunun fiziksel ve zihinsel sağlığını desteklemenin yanı sıra onların sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Bu çerçevede milli ve manevi duygular çerçevesinde, ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren, düzenli ve disiplinli çalışma alışkanlıkları kazandırılması amacıyla her türlü faaliyet düzenleyen, farklı bölümlerdeki öğrencilerin bir amaç doğrultusunda bir araya gelmesiyle öğrenci kulüpleri kurulmaktadır. 2025 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na bağlı 138 öğrenci topluluğu/kulübü bulunmaktadır.

Üniversite bünyesindeki akademik ve sosyal etkinliklerin planlanması, duyurulması ve raporlanması süreçleri dijitalleştirilerek Etkinlik (Event) Yönetim Platformu ve Web Sitesi geliştirilmiştir. Bu çerçevede kulüp ve topluluklara ilişkin tüm etkinlikler buradan izlenmektedir.

Tablo 35: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri

Sıra No	Kulüpler
1	Âfâk Kulübü
2	Ankara Yıldırım Beyazıt Tıp Öğrencileri Birliği
3	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Bilimsel Araştırma Topluluğu
4	Ar-Ge ve Koordinasyon Kulübü
5	Arama Kurtarma ve İlk Yardım Kulübü
6	Atasagun Bilimsel ve Sosyal Öğrenci Topluluğu
7	Atatürkçü Düşünce Kulübü
8	AYBÜ Fotoğrafçılık Kulübü
9	Aybü Kadın ve Çocuk Hakları Kulübü
10	AYBÜ Müzik Topluluğu
11	AYBÜ NEŞTER
12	AYBÜ Zühre Düşünce ve Araştırma Kulübü
13	Bağımlılıkla Mücadele Kulübü
14	Bilgi Topluluğu
15	Bilim ve Teknoloji Topluluğu
16	Çeviri Topluğu
17	Code 4 Innovation
18	Dağcılık ve Doğa Sporları Kulübü
19	Diş Hekimliği Öğrencileri Birliği
20	Endüstri ve Liderlik Kulübü
21	Engelsiz Ybu Kulübü
22	Exchange Students Club
23	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kulübü
24	Genç Edebiyatçılar Topluluğu
25	Genç Ekonomistler Platformu
26	AYBÜ Felsefe Topluluğu
27	Genç Fikirler Atölyesi
28	Genç Hareket Aybü
29	Genç KIZILAY Kulübü
30	Genç Yeryüzü Doktorları Kulübü
31	Genç Yeşilay Kulübü
32	Gönüllü Hekimler Kulübü
33	Havacılık ve Uzay Kulübü
34	Hezarfen Kulübü
35	Hür Fikirler Kulübü

36	IEEE Öğrenci Kolu
37	İnsan Hakları Kulübü
38	International Medical Student Association
39	International Union of Cultures
40	Kadem Gençlik Topluluğu
41	Kaşgarlı Mahmud Düşünce Topluluğu
42	Kişisel Verileri Koruma ve Bilişim Kulübü
43	Kök Hücre Araştırma Topluluğu
44	Liderlik Kulübü
45	Management and Economics Club
46	Materials Engineers Club
47	Mavera Gençlik Topluluğu
48	Medya ve İletişim Kulübü
49	Mefkûre Kulübü
50	Mimarlık ve Tasarım Topluluğu
51	Ortadoğu Araştırmaları Kulübü
52	Osmanlı Dili ve Medeniyeti Topluluğu
53	Ötügen Fikir ve Araştırma Kulübü
54	Psikoloji Kulübü
55	Radyo Sinema Tv Kulübü
56	Robotik Uygulama ve Geliştirme Kulübü
57	Sağlıklı İletişim ve Odyoloji Kulübü
58	Sağlıklı Yaşam ve Beslenme Kulübü
59	Sanat ve Tasarım Topluluğu
60	Siyaset ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu
61	Sosyal Hizmet Kulübü
62	Sosyal Sağlık ve Yardımlaşma Kulübü
63	Sosyal Sorumluluk Projeleri Topluluğu
64	Sosyoloji Topluluğu
65	Tarih Topluluğu
66	Tıbbi İnovasyon Kulübü
67	Tiyatro Kulübü
68	Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Topluluğu
69	Vizyondan Misyonu Girişimci Kulübü
70	Yapı Topluluğu
71	Yelken Tıp ve Düşünce Kulübü
72	Yenilenebilir Enerji Kulübü
73	Yönetim Bilişim Sistemleri Topluluğu
74	Zarif Yansımalar
75	Ahde vefa Kulübü
76	İşletme Kulübü
77	Satranç Kulübü
78	Dil ve Konuşma Terapisi Kulübü
79	Milli Gençlik Topluluğu Kulübü
80	Sosyal Etkileşim Topluluğu Kulübü
81	Binicilik Kulübü
82	Film Kulübü
83	Hukuk ve Adalet Kulübü
84	İnsan Hak ve Hürriyetleri Kulübü
85	AYBÜ Kritik ve Analitik Düşünme Kulübü
86	AYBÜ Fıkıh Topluluğu
87	Çocuk Gelişimi Kulübü
88	Çocuk Koruma Kulübü
89	Matematik Topluluğu
90	AYBÜ Techno Space Kulübü Hk
91	AYBÜ Maliye ve Ekonomi Topluluğu
92	AYBÜ Girişimcilik Deneyim ve Proje Topluluğu Kulübü
93	AYBÜ Hayal Kulübü
94	AYBÜ Kültür ve Bilim ve Teknik Kulübü
95	Herkes İçin spor Kulübü
96	Spor ve Sosyal Faaliyetler Kulübü
97	Developer Student Club
98	Uygulamalı Hukuk Kulübü

99	AYBÜ Game Factory Club
100	AYBÜ Elektronik Sporlar Topluluğu Kulübü
101	AYBÜ Anadolu Tıbbi Araştırma Kulübü
102	AYBÜ Sağlıklı Yaşam Kulübü
103	Sosyal Farkındalık Topluluğu Kulübü
104	Model Animasyon Kulübü
105	AYBÜ Tuz Gölü Öğrenci Topluluğu Kulübü
106	AYBÜ Sağlık ve Yaşam Kulübü
107	AYBÜ Gelişim ve Gençlik Kulübü
108	İslami İlimler Topluluğu
109	Bernouli Kulübü
110	Mimarlık ve Kariyer Topluluğu
111	EMSA AYBÜ
112	AYBÜ Yapay Zeka Kulübü
113	AYBÜ Vizyon Enerji Kulübü
114	AYBÜ ORENDA Yönetim ve İletişim Topluluğu
115	International Youth League of AYBÜ
116	AYBÜ Toplumsal Girişimcilik
117	AYBÜ Blockchain Kulübü
118	AYBÜ Kalite Topluluğu
119	AYBÜ İstiklal Kulübü
120	AYBÜ Girişimcilik ve İnovasyon kulübü
121	AYBÜ MedArt Kulübü
122	Aybü Yıldırım Han Motosiklet Kulübü
123	AYBÜ Kamusal Gelişim Topluluğu
124	AYBÜ Sanat ve Edebiyat Kulübü
125	AYBÜ Sinirbilim Kulübü
126	AYBÜ Yazılım Mühendisleri Kulübü
127	AYBÜ Tahkim Topluluğu
128	AYBÜ Otonom Robotik Bilimleri Topluluğu
129	AYBÜ Stratejik Yönetim Topluluğu
130	AYBÜ Siber Güvenlik Kulübü
131	AYBÜ Ombudsman Topluluğu
132	AYBÜ Arabuluculuk Kulübü
133	AYBÜ Türk Dünyası Gençlik Topluluğu
134	AYBÜ Cigre Topluluğu
135	AYBÜ Teknofest Kulübü
136	AYBÜ Makine Kulübü
137	AYBÜ FinTe Club Kulübü
138	AYBÜ Milli Teknoloji Hamlesi Kulübü

5.2 Araştırma Hizmetleri

5.2.1 Araştırma Proje Bilgileri

Üniversitemizde Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi ve Dış İlişkiler Koordinatörlüğünce 2025 yılında yürütülen toplam proje bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 36: 2025 Yılı Proje Bilgileri

PROJE TÜRÜ	PROJE SAYISI
Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP)	171
TÜBİTAK Projeleri	37
Avrupa Birliği Projeleri (AB)	16
ERASMUS	13
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) Projeleri	8
Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) Projeleri	1
Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) Projeleri	1
Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı Projesi (Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli)	1
Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Projesi	1
TOPLAM	249

2025 yılsonu itibariyle BAP komisyonu tarafından toplam 78 adet proje onaylanmış, önceki yıllardan devreden projelerle birlikte yıl içerisinde toplam 171 proje yürütülmüştür. 2025 yılında onaylanmış, devam eden ve tamamlanan BAP projelerin sayıları ve bütçeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 37: BAP Projeleri ve Bütçeleri

2025 YILI BAP PROJELERİ BÜTÇE DAĞILIMI	PROJE SAYISI	PROJE BÜTÇELERİ (TL)
Tez Projesi (Yüksek Lisans)	32	4.967.391
Tez Projesi (Doktora)	47	3.511.032
Lisans Öğrencisi Araştırma Projesi	16	556.260
Hızlı Destek Projesi	20	881.332
Öncelikli Alan Araştırma Projesi	5	1.179.460
Temel Araştırma Projesi	30	3.203.696
Çok Disiplinli Araştırma Projesi	18	3.280.040
Güdümlü Proje	2	614.342
Fuat Sezgin Kariyer Başlangıç Destek Projesi	1	24.330
TOPLAM	171	18.217.883

TÜBİTAK projesi kapsamında yıl içerisinde 10 adet tamamlanan projeler ile birlikte diğer yıllardan devreden 37 adet proje yer almaktadır. Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından 2025 yılında toplam yürütülen TÜBİTAK projeleri türleri itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 38: 2025 Yılı TÜBİTAK Projeleri

PROJE TÜRÜ	PROJE SAYISI
1001 - Araştırma	12
1002 - Hızlı Destek	10
3501 - Kariyer	7
Bideb-2218	5
Bideb-2244	1
Uluslararası	1
Sosyal ve Beşeri Bilimlerde Yenilikçi Çözümler Araştırma Projeleri Destekleme Programı	1
TOPLAM	37

5.2.2 Girişimcilik Hizmetleri

5.2.2.1 AYBÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ

Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın imzalarıyla yayınlanan 4 Haziran 2022 tarihli ve 32856 sayılı Resmî Gazete'nin 5672 sayılı kararı ile Esenboğa Havalimanına 1 km mesafede Çubuk ilçesinde 220.000 m² alanda Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi kuruluş süreci resmen başlamış olup 30 Kasım 2023 tarihli ve 10969 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde Üniversitemiz (%95 Hisse) ve Çubuk Belediyesi (%5 Hisse) ortaklığı ile Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversite Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketi resmi olarak kurulmuştur.



5.2.2.2 AYBÜ Teknopark Ankara

Üniversitemiz ile Ankara İvedik Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nün kurucu ortaklığında 10.08.2014 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB) ilan edilen Teknopark Ankara savunma, medikal, makine, elektrik-elektronik, bilişim ve yazılım sanayi öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir.

5.2.2.3 AYBÜ Teknoloji Transfer Ofisi

YÖK'ün 06/06/2018 tarihli Yürütme Kurulu kararı doğrultusunda kurulan ve 07/11/2019 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğüne kayıt olarak faaliyetlerine başlayan AYBÜ Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi faaliyetlerini sürdürmektedir. 2025 yıl içerisinde AYBÜ Teknoloji Transfer Ofisi tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- ✓ AYBÜ TTO, Kızılay ve Tiran New York Üniversitesi ortaklığında 4-5-6 Aralık 2025 tarihlerinde Uluslararası İnsani Yardım Sempozyumu gerçekleştirilmiştir,
- ✓ AYBÜ TTO, Ekonometrik Araştırmalar Derneği ve AYBÜ ULİSA iş birliğinde 5-6 Mayıs 2025 tarihlerinde Uluslararası Veri Analitiği Makine Öğrenimi Konferansı verilmiştir,
- ✓ TUSAŞ LIFT UP Sanayi Odaklı Lisans Bitirme Projeleri kapsamında öğrenci teşvik programı yürütülmüştür,
- ✓ TÜBİTAK BİLGEM ile iş birliği kapsamında ortak çalışmalar yürütülmüştür,
- ✓ TUSAŞ, TÜBİTAK, KOSGEB, ASELSAN, HAVELSAN tarafından yürütülen yurt içi ve yurt dışı destekli programlar için çalışmalar yapılmıştır.

5.2.3 Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Üniversitemizde 2025 yılı sonu itibariyle 29 uygulama ve araştırma merkezi faaliyet göstermektedir.

Tablo 39: Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Sıra No	MERKEZLER
1	Aile ve Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
3	Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkez
4	Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Ekolojik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	Endokrinoloji ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Göç Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	Hippoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	İslami İlimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	Kariyer Planlaması ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Kas İskelet Sistemi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Merkez Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Obezite Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	Psikiyatri ve Davranışsal Nörobilim Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Rekabet ve İnovasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Sosyal Politikalar ve Sivil Toplum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	Hidrojen Teknolojileri ve Enerji Uygulamaları Araştırma Merkezi
28	Üçüncü Nesil Güneş Hücreleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Öğrenme ve Öğretme Uygulama ve Araştırma Merkezi

Uzaktan Eğitim Merkezi (AYBUZEM) Tarafından Sunulan Hizmetler;

Merkez tarafından 2025 yılı içerisinde sunulan sınav hizmetleri aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 40: AYBUZEM Sınav Faaliyetleri

SINAV HİZMETLERİ
Şubat 2025'te Tarım ve Orman Bakanlığı Görevde Yükselme Sınavı
Şubat 2025'te Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemi Uzman Yardımcılığı Sınavı
Mart 2025'te Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Milli Emlak Denetmen Yardımcılığı Sınavı
Ekim 2025'te Savunma Sanayii Başkanlığı Ünvan Değişikliği Sınavı
Kasım 2025'te Kamu İhale Kurumu Kamu İhale Uzman Yardımcılığı Sınavı
Aralık 2025'te Avrupa Birliği Başkanlığı Avrupa Birliği İşleri Uzman Yardımcılığı Sınavı

Engelsiz Üniversite Birimi;

Üniversitemiz Senatosunun 18.03.225 tarihli ve 2025/05/15 sayılı kararı uyarınca Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 23.01.2025 tarihli ve E-34249659-108.04-4149 sayılı yazısı doğrultusunda Engelsiz Üniversite Birimimiz tarafından koordinasyonu sağlanan ve akademik birimlerimiz tarafından Kampüs Bayrak Ödülleri kategorisinde yapılan çalışmalar ile ilgili dosyalar Üniversitemiz Genel Sekreterliğince Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunulmuştur. Yükseköğretim Kurulu tarafından verilen Engelsiz Üniversite Ödülleri kapsamında, AYBÜ Esenboğa Külliyesi «Turuncu Bayrak» ödülüne layık görülmüştür.

Ayrıca birim tarafından 2025 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

Tablo 41: Engelsiz Üniversite Birimi Faaliyetleri

Engelsiz Üniversite Birimi Faaliyetleri
Summer English Boost Hub (Yaz İngilizce Geliştirme Topluluğu)
ODTÜ Koleji Lise Öğrencileri İçin Etkili Mentörlük Becerileri Eğitimi(Eğitim, Atölye çalışması)
English Boost Hub (İngilizce Geliştirme Topluluğu)
Sertifika Eğitimi (AYBÜZEM Ders Alanı)
Etkili Mentörlük Becerileri Sertifika Eğitimi
Görme Engelli Öğrenci İçin Ders Materyallerinin Dijitalleştirilmesi
Görme Engelli Öğrencilerimiz İçin Akran Öğretici Görevlendirilmesi
Görme, İşitme ve Zihinsel Engelli Öğrenciler İçin Öğretimsel Uyarlama ve Sosyal Destek
Görme Engelli Öğrenciye Yönelik Kısmi Zamanlı Birebir Mentorluk Desteği
2025 Avrupa Para Gençlik Oyunları Organizasyonuna Katılım
“Buğday Tanesi” Film Gösterimi ve Söyleşi Programı
3 Aralık Dünya Engelliler Günü Kapsamında “III. Engelsiz Yarınlar Öğrenci Paneli”
Engelsiz Üniversite Birimi Fakülte Temsilcileri Toplantısı
Yeni Kayıt Olan Öğrencilere Yönelik Tanışma ve Bilgilendirme Toplantısı

Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (DİLMER) Tarafından Sunulan Hizmetler;

DİLMER bünyesinde; başta Türkçe olmak üzere İngilizce, Almanca ve diğer dünya dillerinde eğitim programları düzenlenmektedir. DİLMER bünyesinde düzenlenen kurslarda başarı ve kurslara katılım sertifikası verilmektedir.

2025 yılı içerisinde DİLMER tarafından sertifika programları, dil kursları vb. olmak üzere eğitim ve sınav hizmeti sunulmuştur. Eğitim, sınav hizmetleri, toplantı ve etkinlikler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 42: DİLMER Eğitim ve Sınav Hizmetleri

Sertifika Programı/Kurs	Kurs/Sınav Adedi	Katılımcı Sayısı
Yabancılar Türkçe Kursu	48	840
Yabancılar Türkçe Sınavı	9	575
Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	7	242
Akademik Türkçe Kursu	1	11
HAK-İŞ A2 Sınavı	1	56
Iraklı Türkologlar için Eğitimcilerin Eğitimi Programı	1	54
Almanca A1 Kursu	1	7
İngilizce A2 Kursu	1	20
İngilizce Akademik Konuşma Kursu	1	11
Çocuk İngilizcesi Kursu	1	209
IELTS Kursu	1	5
YDS-YÖKDİL Hazırlık Kursu	1	12
İngilizce Muafiyet Sınavına Hazırlık Kursu	1	51

Tablo 43: DİLMER Toplantı ve Etkinlikler

Toplantı ve Etkinlikler	Tarih	Katılımcı
Filistinli Öğrenciler İçin Konuşma Etkinliği	21-25.04.2025	40
Filistinli Öğrenciler İçin Konuşma Etkinliği	30.04.2025/30.06.2025	88
Çocuk İngilizcesi Kursu Sertifika Töreni	11.06.2025	300
YTB 14. Uluslararası Öğrenciler Mezuniyet Töreni	26.06.2025	20
Yunus Emre Enstitüsü 2025 Yaz Okulu Açılış Programı	08.07.2025	36
Yunus Emre Enstitüsü Türkçe Yaz Okulu Kapadokya Gezisi	22.07.2025	36
Yunus Emre Enstitüsü Türkçe Yaz Okulu Çankırı Gezisi	28.07.2025	34
Yunus Emre Enstitüsü Türkçe Yaz Okulu Mezuniyet Töreni	29.07.2025	34
Yunus Emre Enstitüsü Türkçe Yaz Okulu Öğrencileri Türkçe'nin Sesi Radyosu Deneyim Paylaşımı	01.08.2025	2
AYBÜ YDMYO ve DİLMER Çocuk İngilizcesi Kursu Planlama Toplantısı	04.10.205	3 Akademisyen Dilmer

İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri:

Merkez tarafından İstatistik danışmanlık hizmetleri, eğitim/kurs programları, uzaktan eğitim sistemi üzerinden yürütülen ÜTT Yeterlilik Belgesi Eğitimleri, ÜTT Yeterlilik Belgesi Sınavları ve kurumlara yönelik araştırma, danışmanlık ve raporlama hizmetleri sunulmaktadır.

Tablo 44: İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Arş. Mer. Faaliyetleri

Faaliyetler	Kurs/Sınav Adedi	Katılımcı Sayısı
Beşerî Tıbbi Ürün Tanıtım Temsilcisi (ÜTT) Yeterlilik Belgesi Eğitimi	8	735
Beşerî Tıbbi Ürün Tanıtım Temsilcisi (ÜTT) Sınavı	8	4.120 Aday 744 Sınav Görevlisi
ÜTT Yeterlilik Belgesi	1.818 Aday Belge Almıştır.	
Danışmanlık Hizmetleri	44 araştırmacıya hizmet sağlanmıştır.	

Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri;

Merkez tarafından 2025 yılı içerisinde düzenlenen faaliyetler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 45: Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Merkez Faaliyetleri
13 Şubat 2025 tarihinde Merkezimiz ile İstanbul Ticaret Odası Tahkim ve Arabuluculuk Merkezi (İTOTAM) Arasında İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.
28 Şubat 2025 tarihinde Merkezimiz ile Üniversitemiz Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi iş birliğiyle “Şirketler Hukuku ve Tahkim” başlıklı bir webinar düzenlenmiştir.
15 Nisan 2025 tarihinde Merkezimiz ile TOBBUYUM Arabuluculuk ve Uyuşmazlık Çözüm Merkezi Arasında İş Birliği Protokolü imzalanmıştır.
28 Nisan 2025 tarihinde Merkezimiz, Türk Tahkim Akademisi, İbn Haldun Üniversitesi Uyuşmazlık Çözümü Uygulama ve Araştırma Merkezi (UÇAM) ve Ankara Ticaret Odası (ATO) iş birliğiyle “I. Ankara Tahkim Günü” düzenlenmiştir.
30 Mayıs 2025 tarihinde Merkezimiz ile Üniversitemiz Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi iş birliğiyle “Fikri Mülkiyet Hukuku ve Tahkim” başlıklı bir webinar düzenlenmiştir.
23 Haziran 2025 tarihinde Merkezimiz ile T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yüksek Fen Kurulu Başkanlığı iş birliğinde “Kamu İhale (Yapım) Sözleşmelerinden Doğan uyuşmazlıklarda Yüksek Fen Kurulu’nun Yeri Sempozyumu” gerçekleştirilmiştir.
27 Kasım 2025 tarihinde Merkezimiz ile Üniversitemiz Ticaret ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi iş birliğiyle “Deniz Ticareti Hukuku ve Tahkim” başlıklı bir webinar düzenlenmiştir.

Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi (GETAT) Faaliyetleri;

Türkiye’nin ilk ve tek devlet üniversitesi bünyesinde kurulan Tıbbi Sülük Üretim Merkezi Üniversitemiz Çubuk Yerleşkesinde faaliyete geçirilmiştir. Yıllık ruhsatlı 500 bin adet tıbbi sülük üretim yetkisine sahip merkezde şuan kapalı ortamda yıllık 10 bin hedefli kontrollü üretim yapılmaktadır. Üretilen tıbbi sülükler Türkiye’deki kliniklerde yasal olarak tedavi amaçlı kullanılacak olup, yurtdışına ihraç edilmek üzere gerekli onaylar alınmıştır. Diğer taraftan arıcılık (apiterapi) uygulamaları için arı ürünleri üretimi yapılmaktadır. Aynı zamanda maggot terapi ile ilgili maggot üretimi için AR-GE çalışmaları sürdürülmektedir. Afiliye olduğumuz Ankara Yenimahalle Eğitim ve Araştırma Hastanesi bünyesinde 2025 yılında 1.163 hastaya Merkezimizde uygulamada bulunulmuştur.

Merkez Akupunktur, Ozon Uygulaması, Mezoterapi, Hipnoz Uygulaması, Kupa Uygulaması, Fitoterapi Uygulaması, Proloterapi Uygulaması, Apiterapi Uygulaması, Osteopati Uygulaması, Homeopati Uygulaması, Sülük Uygulaması, Refleksoloji Uygulaması, Müzik Terapi Uygulaması alanlarında eğitim verme yetkisine sahiptir. Merkez tarafından yürütülen projeler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 46: GETAT Projeler

YÜRÜTÜLEN PROJELER
Lucilia Sericata Larvalarının Entomolojik Hidrojel Materyali Olarak Potansiyeli Üretim ve Karakterizasyon (AYBÜ-BAP Projesi)
Crataegus Orientalis Alıç Meyvesinden Elde Edilen Aktif Karbonun Su Arıtımında Kullanımı Boyar Madde Giderimi (Cerrahpaşa Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü – BAP Projesi)
Gıda Korumasına Yönelik Poli(etilen alkol) (PLGA), Balmumu ve Propolis Ekstraktıllı Tıbbi Yağ ile Zenginleştirilmiş Polilaktid (PLA) Bazlı Filmler geliştirilmesi ve Karakterizasyonu (TÜSEB A Grubu Acil Çağrı Projesi)
Bolanthus spargulifolius (Caryophyllaceae) Ekstrelerinin in vitro Streptozositozin ile uyarılmış Ratların İskelet Kasları Üzerindeki Etkisinin Araştırılması (TÜBİTAK)

Türkiye Herniaria L. (Caryophyllaceae) Cinsinin Moleküler Revizyonu ve Cins Ait Türlerin Biyolojik Aktivitelerinin Değerlendirilmesi (TÜBİTAK)
Bolanthus turcicus Bitkisinden Elde Edilen Ekstrelerin in-vivo STZ-indüklü Diyabetik Rat İskelet Kasları Üzerindeki Etkisinin Moleküler Yöntemler İle Araştırılması (TÜSEB)
Bolanthus Thymoides Ekstresinin Baş Boyun Skuamöz Hücreli Kanser Hatları Üzerindeki Potansiyel Etkilerinin Araştırılması (TÜSEB)
The Nematicidal Potential of Endemic Species of Asteraceae in Türkiye (TÜBİTAK)
CBD Takviyeli Fonksiyonel Bal Üretimi Kimyasal Bileşim, Antioksidan Aktivite ve İn Vivo Yara İyileştirici Etkinliğin Değerlendirilmesi (Bozok BAP GÜDÜMLÜ Proje)
Apiterapi Uygulamaları İçin Enjeksiyon ve Mikroenjeksiyon Tekniklerine Uygun Bal Arısı Zehiri Ürünlerinin Geliştirilmesi (TAGEM Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü Projesi)
Bolanthus azizsancarii' nin total Fenolik ve Flavonoit İçeriğinin, Antioksidan Kapasitesinin ve Pankreas Kanser Hücreleri Üzerindeki Antikanser Aktivitesinin Araştırılması (Temel Araştırma Projesi)

Kariyer Planlaması ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (KARMER) Faaliyetleri:

Merkez tarafından 2025 yılı içerisinde düzenlenen faaliyetler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 47: Kar-Mer Faaliyetleri

Merkez Faaliyetleri
2025 Ulusal Staj Başvuru duyuruları başlatıldı. 3.985 öğrenci başvurmuş olup 5980 belge incelenmiştir.1206 öğrencinin stajı kabul görmüştür.
Öğrencilerimizin Türkiye Büyük Millet Meclisi'ndeki yasama sürecini birebir deneyimlemeleri ve teorik-pratik bakış açısı kazanmaları amacıyla "Yasama Simülasyonu" etkinliği gerçekleştirilmiştir.
T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Personel Daire Başkanı, Bilgi ve Belge Yönetimi Daire Başkanı ile Kurumsal Gelişim ve Eğitim Daire Başkanlarının katılımlarıyla Strateji ve Bütçe Başkanlığı tanıtım etkinliği düzenlenmiştir.
Sağlık Bilimleri Fakültesi Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü Kariyer Söyleşileri kapsamında, Türkiye Fizyoterapistler Derneği Yönetim Kurulu Üyeleri Uzm. Fzt. Hasan GENÇ ve Uzm. Fzt. Erdem YÖRÜKOĞLU'nun değerli katılımlarıyla etkinlik gerçekleştirilmiştir.
Yaklaşık 40 firmanın katılımıyla Kariyer Günleri Etkinliği 28–29–30 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.
AYBU Akran Danışmanlığı Liderlik Eğitim Kampı Programı gerçekleştirilmiştir.
Kariyer Merkezi ve Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi iş birliğiyle, Rusya'da Yüksek Lisans Programları başvurularına ilişkin tanıtım sunumu yapılmıştır.
Mezunlara yönelik anket çalışması kapsamında yaklaşık 33.000 mezuna SMS gönderimi hedeflenmiş; 26.414 mezuna SMS ulaşmış ve 2.395 mezun ankete katılım sağlamıştır.

Kas İskelet Sistemi Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri:

Merkez tarafından 22 Şubat 2025 tarihinde 08.30-17.00 saatleri arasında teorik dersler için Recep Tayyip Erdoğan Konferans Salonunda 70 katılımcı ile eğitimliğini Doç. Dr. Hüseyin ÇETİN'in yaptığı "Temporal Kemik Radyolojisi Kursu" gerçekleştirilmiştir.

Öğrenme ve Öğretme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÖĞMER) Faaliyetleri;

Üniversitemiz öğrencilerinin akademik, mesleki ve sosyal gelişimleri, akademik personellerimizin öğretme becerileri ve akademik gelişimleri ile dijital adaptasyonları ve idari personellerimizin kurumsal görev yetenekleri ve kurumsal aidiyetlerini güçlendirecek uygulamalar geliştirmeyi amaçlayan ve bu doğrultuda çeşitli çalışmalar yapan uygulama ve araştırma merkezi olarak görev yapmaktadır.

Öğrenme ve Öğretme Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesindeki çalışmalar aşağıdaki programlar kapsamında yürütülmektedir;

- Bağımsız Öğrenme Programı
- Öğrenme Danışmanlığı Programı
- Öğrenci Mentörlüğü Programı
- Eğitimcilerin Eğitimi Seminerleri Programı

2025 yılı içerisinde Öğrenme ve Öğretme Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin de dâhil olduğu aşağıdaki eğitimler yapılmıştır.

- Disiplin Soruşturması Eğitimi
- Afet Farkındalık Eğitimi & Deprem Anı Uygulaması & Tahliye Uygulaması Eğitimi
- Hijyen Eğitimi
- Kurumsal Stres ile Başa Çıkmanın Yolları Eğitimi
- Profesyonel İletişim Becerileri Eğitimi
- Kamu İhale Sözleşmeleri Elektronik İhale Eğitimi
- SGK Eğitimi

ÖĞMER tarafından öğrencilerin teknolojik araçları etkin kullanarak öğrenme deneyimlerini zenginleştirmelerini, akademik başarılarını artıracak dijital beceriler kazanmalarını ve geleceğin iş dünyasına donanımlı bir şekilde hazırlanmalarını sağlamak amacı ile Üniversitemiz öğrencilerine ve akademik personellerine öğretim teknolojileri programı kapsamında eğitim, kurs, danışmanlık etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 2025 yıl içerisinde ÖĞMER tarafından iş birlikleri çerçevesinde çeşitli eğitimler gerçekleştirilmiş olup aşağıdaki tabloda detayları ile gösterilmiştir.

Tablo 48: ÖĞMER Faaliyetleri

Etkinlik Türü	Etkinlik Adı	Tarih	Süre	Hedef Kitle	Katılımcı Sayısı	Yöntem	İş Birliği
Eğitim	Yansıtmacı Diyalog ve Etkili İletişim Sertifika Eğitimi	13-15 Ocak 2025	10 Saat	ODTÜ Koleji Lise Öğrencileri	30	Yüz yüze	ODTÜ Koleji
Eğitim	Dönüştürücü Öğrenme ve Liderlik Sertifika Eğitimi	2025 Bahar Dönemi	30 Saat	AYBÜ Öğrencileri	125	Uzaktan	Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP)
Eğitim	Dijital İletişim ve EPortfolio	2025 Bahar Dönemi	30 Saat	AYBÜ Öğrencileri	200	Uzaktan	Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP)
Eğitim	Etkili İletişim ve Mentörlük	2025 Bahar ve Güz Dönemleri	30 Saat	AYBÜ Öğrencileri	70	Uzaktan	
Eğitim	Yansıtmacı Diyalog ve Etkili İletişim Sertifika Eğitimi	15 Nisan - 29 Mayıs	10 Saat	AYBÜ Akademisyenleri	7	Hibrit	
Eğitim	Dil Öğrenmede Danışmanlık Sertifika Eğitimi - Konuk Eğitmen	Haziran 2025	4 Saat	Akademisyenler	15	Uzaktan	KUIS, Japonya
Eğitim	Dil Öğrenmede Danışmanlık Sertifika Eğitimi - Konuk Mentör	2025 Akademik Yılı	20 saat	Akademisyenler	75	Uzaktan	KUIS, Japonya
Eğitim	Yansıtmacı Diyalog ve Etkili İletişim Sertifika Eğitimi	22-26 Aralık	10 Saat	AYBÜ Öğrencileri	11	Uzaktan	

Eğitim	International Challenge-Based Learning Conference, Eindhoven University of Technology, Eindhoven, Hollanda konferansında poster sunumu	7-8 Nisan 2025	Poster	Akademisyenler ve Öğrenciler	50	Uzaktan	İç Paydaş: Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP) Dış Paydaş: Eindhoven University of Technology, Eindhoven, Hollanda
Eğitim	6th FLE Joint Conference Unity in Diversity, THK Üniversitesi, Ankara, Türkiye konferansında 2 bildiri sunumu	30 Mayıs 2025	6 Saat	Akademisyenler ve Öğrenciler	50	Yüz Yüze	İç Paydaş: Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP) Dış Paydaş: Başkent Üni, THK Üni, Çankaya Üni, Bilkent Üni, ASBÜ, TOBB ETÜ
Eğitim	14th Lab Session on Motivation and Learner Autonomy, Research Institute for Learner Autonomy Education, Kanda University of International Studies, Chiba, Japonya konferansında bildiri sunumu	3 Temmuz 2025	1 Saat	Akademisyenler ve Öğrenciler	20	Uzaktan	İç Paydaş: Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP) Dış Paydaş: KUIS, Japonya
Eğitim	5th International Conference on Educational Technology and Online Learning, Balıkesir Üniversitesi, Balıkesir, Türkiye konferansında bildiri sunumu	26-29 Ağustos 2025	1 Saat	Akademisyenler ve Öğrenciler	20	Uzaktan	İç Paydaş: Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP) Dış Paydaş: Balıkesir Üni
Eğitim	Yükseköğretimde Yapay Zekâ: Roller, Fırsatlar, Zorluklar ve Etik başlıklı çalıştayın düzenlenmesi	Eylül 2025	6 Saat	AYBÜ Akademisyenleri	50	Yüz Yüze	Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP) ve bütün ÖĞMER Birimleri
Eğitim	Akademisyenler için Prompt Yazmaya Giriş	19 Kasım 2025	1 Saat	AYBÜ Akademisyenleri	20	Uzaktan	Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP)
Eğitim	15th Lab Session on UDL (Universal Design for Learning) and Learner Autonomy, Research Institute for Learner Autonomy Education, Kanda University of International Studies, Chiba, Japonya konferansında 3 bildiri sunumu	25 Kasım 2025	3 Saat	Akademisyenler ve Öğrenciler	150	Uzaktan	AYBÜ Engelsiz Birimi
Eğitim	Bilimsel Makale Nasıl Yazılır?	8 Aralık 2025	1 Saat	AYBÜ Öğrenciler	5	Uzaktan	
Eğitim	The Family and Sustainable Future Congress 2025 (Aile ve Sürdürülebilir Gelecek Kongresi 2025), Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Ankara, Türkiye konferansında bildiri sunumu	12 Aralık 2025	3 Saat	Akademisyenler ve Öğrenciler	25	Uzaktan	
Eğitim	Bilimsel Makale Nasıl Yazılır?	15 Aralık 2025	1 Saat	AYBÜ Öğrenciler	10	Uzaktan	
Eğitim	Öğrenciler için Prompt Yazmaya Giriş	17 Aralık 2025	1 Saat	AYBÜ Öğrencileri	10	Uzaktan	Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP)
Kurs	English Boost Hub (Gönüllü Platform: Koçluk toplantıları, Akran desteği toplantıları ve Kaynak paylaşımı toplantıları)	1 Temmuz 2025 - 30 Ocak 2026	100 Saat /20 Hafta	AYBÜ Öğrencileri	150	Uzaktan	Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP)
Mentörlük	English Boost Hub Tanıtımı - Etlik Milli İrade Yerleşkesi Stand Etkinliği	10 Ekim 2025	6 Saat	AYBÜ Öğrencileri	100	Yüz yüze	Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP)
Mentörlük	Birebir Mentorluk Görüşmeleri (6 Öğrenci Mentörü tarafından yürütülen her biri 30 dakika süren görüşmelerdir.)	10 Nisan-10 Mayıs 2025 ve 5-20 Aralık 2025	40 saat	AYBÜ Öğrencileri	480	Hibrit	
Mentörlük	Bölümlerle Söyleşi - Hukuk, Psikoloji, Uluslararası İlişkiler, Tıp, Elektrik-Elektronik Müh, Makine Müh, Malzeme Müh, Matematik, Mimarlık, Yazılım Müh, Bilgisayar Müh, İnşaat Müh	17-30 Nisan 2025 ve 8-12 Aralık 2025	18 saat	AYBÜ Öğrencileri	180	Hibrit	
Mentörlük	Mezunlarla Söyleşi - Bilgisayar Müh, Makine Müh, Uluslararası İlişkiler	Mayıs 2025	3 Saat	AYBÜ Öğrencileri	20	Uzaktan	
Mentörlük	Öğrenci Mentörlüğü Programı İhtiyaç Analizi ve Süreç Değerlendirme Anket Uygulama, Analiz, Raporlama ve Program Etkinlikleri Revizyon çalışması	Aralık 2025	8 Saat	AYBÜ Öğrencileri	93	Hibrit	Öğretim Teknolojileri Programı (ÖTP)

5.2.4 Kalite/Akreditasyon Hizmetleri

5.2.4.1 Uluslararası Akademik Sıralamalar

Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğünce 2020 yılından itibaren her yıl dünyanın en iyi üniversitelerinin sıralandığı en güvenilir başarı listesi olarak Kabul edilen Times Higher Education ile dünyanın en saygın derecelendirme organizasyonlarından biri olan Quacquarelli Symonds, Clarivate ve Round University Ranking kuruluşlarının farklı alanlardaki sıralama dahil olmak üzere çalışmalarını sürdürmekte olup Üniversitemizin 2025 yılında elde ettiği başarılar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 49: Uluslararası Akademik Sıralamalar

Akademik Sıralamalar	2025
THE Disiplinler arası Araştırma	601+
THE Dünya Üniversitesi Sıralaması	1501+
THE Subject Rankings:	
-Mühendislik	1001-1250+
-Sosyal Bilimler	801-1000
-İşletme ve Ekonomi	601-800
-Tıp ve Sağlık Bilimleri	1001+
URAP	TR:36
URAP 2000'den sonra kurulan üniversite sıralaması	7
WEBOMETRICS	2277
SCIMAGO	2534
QS: Europe/QS: Western Asia	601/61
QS SUSTANIABILITY	1201-1250
RUR:	
World Rank	1014
Country Rank	46
THE ETKİ SİRALAMASI:	
SKA 2 Açılığa Son	401-600
SKA 3 Sağlık ve İyi Yaşam	401-600
SKA 5 Cinsiyet Eşitliği	601-800
SKA 6 Temiz Su ve Sanitasyon	401-600
SKA 7 Erişilebilir ve Temiz Enerji	201-300
SKA 8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme	601-800
SKA 9 Sanayi ve Yenilik Alt Yapı	801-1000

5.2.4.2 Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP)

YÖKAK düzenlemelerine göre, Kurumsal Dış Değerlendirme Programı'na dâhil edilen üniversiteler, en geç beş yıl içerisinde izleme sürecine alınmakta ve izleme sürecinin tamamlanmasını takiben Kurumsal Akreditasyon Programı'na (KAP) başvuru hakkı kazanmaktadır. Bu çerçevede Üniversitemiz 2025 yılı içerisinde KAP başvurusunu yapmış ve KAP sözleşmesi Temmuz ayında YÖKAK ile Üniversitemiz tarafından imzalanmıştır.

Bu çerçevede 2025 Yılı KAP süreci kapsamında 31.10.2025 tarihinde YÖKAK tarafından görevlendirilen değerlendirme takım üyeleri ile çevrim içi ön ziyaret toplantısı yapılmıştır.

16-19 Kasım 2025 tarihleri arasında değerlendirme takım üyeleri saha ziyaretinde bulunarak, Üniversitemiz Üst Yönetimi, Kalite Komisyonu ile toplantı yapılmış olup akademik ve idari birimler, araştırma merkez müdürleri ile kalite güvencesi uygulamalarını yerinde incelemiş ve yönetsel süreçler, eğitim-öğretim faaliyetleri, araştırma-geliştirme çalışmaları ve kurumsal iyileştirme mekanizmalarına ilişkin kapsamlı değerlendirmeler yapmış ve Değerlendirme Takım Başkanınca, Liderlik, Yönetişim ve Kalite, Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme ve Toplumsal Katkı başlıkları kapsamında kurumumuzun güçlü yönleri ile iyileştirmeye açık yönler konularında geri bildirim yapmışlardır.

5.2.4.3 Akredite Programlar

Üniversitemizde; Psikoloji Bölümü ve Yabancı Diller Yüksekokulu 5 yıl süreyle, Tıp Fakültesi Türkçe ve İngilizce programı 6 yıl süreyle tam akredite olmaya hak kazanmıştır.

Tablo 50: Akredite Programlar

Akredite Bölüm/Program/Fakülte	Süre
Psikoloji Bölümü	5
Yabancı Diller Yüksekokulu	5
Tıp Fakültesi	
-Türkçe Programı	6
-İngilizce Programı	6

Bunun yanı sıra 2025 yılında akredite olmak üzere hazırlıkları süren programlar aşağıda açıklanmıştır.

- **İşletme Programı**, Öz Değerlendirme Raporu akran değerlendirici tarafından onaylanmış, STAR akreditasyon kuruluşuna başvuru yapılarak saha ziyareti tamamlandı sonuç beklenilmektedir.
- **Hemşirelik Programı**, Öz Değerlendirme Raporu oluşturuldu HEPDAK kuruluşuna başvuru sonucunda, kuruluş saha ziyareti gerçekleştirmiş ve sonuç beklenilmektedir.
- **İlahiyat Programı**, Öz Değerlendirme Raporu hazırlanmış akran değerlendirici rapora olumlu cevap vermiş olup İlahiyat Akreditasyon Ajansına (İAA) başvuru yapılarak saha ziyareti için beklenilmektedir.
- **İnsan Toplum Bilimler Fakültesi**; Arapça Mütercim ve Tercümanlık Programı, İngilizce Mütercim ve Tercümanlık Programı, Bilgi ve Belge Yönetimi Programı, Felsefe Programı, Türk Dili ve Edebiyatı Programı, Tarih Programı, Sosyoloji Programı Öz ve Akran Değerlendirme Raporu oluşturularak FEDEK akreditasyon kuruluşuna başvuru yapılmıştır. Kuruluş saha ziyaretini gerçekleştirmiş olup sonuç beklenmektedir.
- **Merkez Araştırma Laboratuvarı (Mer-Lab)**, 17025 Laboratuvar akreditasyonu başvurusu hazırlığında son aşamaya gelmiştir. Bununla ilgili yaşam bilimleri birimi ve mühendislik biriminden pH ve DSC testleri ile ilgili dış merkezli LAK(Laboratuvarlar Arası Karşılaştırma) testlerinden geçmiştir. 2 cihaz başarılı olmuştur.

5.3 Sağlık Hizmetleri

Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversitemizin Ovacık Yerleşkesinde bulunup Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi, Periodontoloji, Endodonti, Ortodonti, Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi, Restoratif, Pedodonti, Protetik Diş Tedavisi Anabilim Dallarında hizmet vermektedir.

Merkez faaliyetleri Yatırım Programında yer alan ve Diş Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Araştırma Uygulama Merkezi binasının tamamlanmasıyla birlikte hizmetlerini burada sürdürecektir.

Merkezde 2025 yılında hizmet alan hasta sayısının bölümlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 51: Uygulanan Tedaviler ve Hasta Sayıları

KLİNİK ADI	HASTA SAYISI
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	12.435
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	12.265
Endodonti	6.493
Ortodonti	3.462
Pedodonti	16.479
Periodontoloji	11.664
Protetik Diş Tedavisi	5.919
Restoratif Diş Tedavisi	5.666
TOPLAM	74.383

- Merkezde lokal anestezi ile işlemler yapılmaktadır.
- AYBÜ Ağız ve Diş Sağlığı Teknikerliği 2.sınıf öğrencilerine uygulamalı eğitim hizmeti verilmektedir.
- Yenimahalle Eğitim ve Araştırma Hastanesinde Genel Anestezi ve Sedasyon ile tedavi hizmetleri vermeye başlanmıştır.
- Diş Hekimliği Fakültemizin artan öğrenci sayısı ve bulunduğu bölgenin talebi dikkate alınarak Merkez bünyesindeki derslikler kliniğe çevrilerek mevcut ünit sayısı artırılmıştır.
- Merkezde 2025 yılı içerisinde personeline hizmet içi eğitim programları düzenlemiştir.
- Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezinde Online Randevu Sistemi uygulanmaktadır.

5.4 İdari Hizmetler

5.4.1 İdari Hizmetler

Üniversitemizin akademik ve idari birimleri arasında etkin koordineyi, idari teşkilatta bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak amacıyla 2025 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

2025 yılında Üniversitemizin geleceğe yönelik stratejik hedeflerini güçlendirmek amacıyla;

- Dijital Eğitim Koordinatörlüğü
- Dijital Eğitim Koordinatörlüğü
- Araştırma Üniversitesi Koordinatörlüğü
- Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü
- Bilim ve Teknoloji Yarışmaları Koordinatörlüğü
- Bilimsel Dergiler ve Yayın Koordinatörlüğü kurulmuştur.

Üniversitemizde 22 adet Senato Toplantısı, 29 adet Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca “Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Öğrenme ve Öğretme Uygulama ve Araştırma Merkezi” ile “Üçüncü Nesil Güneş Hücreleri Uygulama ve Araştırma Merkezi” nin kurulmasına dair teklifimiz Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantılarında uygun görülmüştür.

Üniversitemiz ortak bilimsel çalışmalar ile eğitim-öğretim ve kültürel gibi her türlü alanda işbirliği sağlamak amacıyla kamu ve özel sektörden çeşitli kurum ve kuruluşlar ile toplam 44 adet protokol ve sözleşme imzalamıştır.

Tablo 52: Protokol ve Anlaşmalar

SIRA	TARİH	PROTOKOL ADI	KARŞI TARAF
1	06.01.2025	Ulusal Meslek Standardı ve Ulusal Yeterlilik Hazırlama İş Birliği Protokolü	Mesleki Yeterlilik Kurumu
2	10.01.2025	Tarım ve Orman Bakanlığı Görevde Yükselme Yazılı Sınav Protokolü	Tarım ve Orman Bakanlığı
3	14.01.2025	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Milli Emlak Denetmen Yardımcılığı Yazılı Sınav Protokol/Sözleşmesi	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
4	03.02.2025	Birlikte Kullanım Protokolü (Bilkent Şehir Hastanesi)	Sağlık Bakanlığı
5	03.02.2025	Birlikte Kullanım Protokolü (Yenimahalle Hastanesi)	Sağlık Bakanlığı
6	06.02.2025	İş Birliği Protokolü Alt Protokol	Türkiye Uzay Ajansı
7	10.02.2025	Hasta Ödemeli Anlaşmalı Kurum Protokolü	Özel Demirtepe Life Hastanesi
8	13.02.2025	İş Birliği Protokolü	İstanbul Ticaret Odası Tahkim ve Arabuluculuk Merkezi
9	17.02.2025	Protokol	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İle Merkez Müdürlüğümüz Arasında İmzalanan "Coğrafi Bilgi Sistemi Uzman Yardımcılığı Yazılı Sınavı" İçin Coğrafi Bilgi Sistemleri Alanında Soru Hazırlamak Üzere İlgili Kayıtlı Yönetim Kurulu Kararı İle Görevlendirilmesi Uygun Görülen Hacı Bayram Veli Üniversitesi Tapu Kadastro Yüksekokulu Görev Yapmakta Olan Dr. Öğr. Üyesi Ahmet Tarık Torun
10	03.03.2025	Staj Eğitimi İş Birliği Protokolü	Danıştay Başkanlığı
11	03.03.2025	Tezsiz Yüksek Lisans Eğitimi İş Birliği Protokolü	Danıştay Başkanlığı
12	03.03.2025	Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali (TEKNOFEST) Paydaş İş Birliği Protokolü	Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı
13	25.03.2025	İsteğe Bağlı Staj, Hukuk Kliniği Çalışmaları ve Eğitim İş Birliği Protokolü	Yargıtay Başkanlığı
14	26.03.2025	İş Birliği Protokolü	İbn Haldun Üniversitesi
15	09.05.2025	Akademik İş Birliği Protokolü	Yozgat Bozok Üniversitesi
16	13.05.2025	Yenimahalle Eğitim ve Araştırma Hastanesi İle Diş Hekimliği Fakültesi Hizmet Alım/ Satımına İlişkin Protokol	Yenimahalle Eğitim ve Araştırma Hastanesi
17	26.06.2025	Kütüphanelerin Ortak Kullanımı İşbirliği Protokolü	Hacettepe Üniversitesi
18	27.06.2025	5. Türkiye Sosyal Bilimler Sempozyumu Düzenleyici Kurumlar İşbirliği Protokolü	Oku Okut Derneği Başkanlığı

19	TEMMUZ	Yunus Emre Enstitüsü İle Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Arasında Uluslararası Öğrencilerin Katılımıyla Türkçe Yaz Okulu Programı Düzenlenmesine İlişkin Protokol	Yunus Emre Enstitüsü
20	09.07.2025	Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı Ünvan DeğişikliğiYazılı Sınav Protokolü	Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı
21	TEMMUZ	Kütüphanelerin Ortak Kullanımı İşbirliği Protokolü	İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi
22	18.07.2025	Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı Ünvan Değişikliği Yazılı Sınav Protokolü	Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı
23	22.07.2025	TÜİK Veri Araştırma Merkezinde Erişime Ve Kullanıma İzin Verilen Mikro Veriye İlişkin Protokol	TÜİK Veri Araştırma Merkezi
24	28.07.2025	Teknoloji Genç Ofis Kapsamında Kültür, Sanat, Spor, Eğitim, Gönüllülük ve Bilim Teknoloji İş Birliği Ek Protokolü	Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü
25	01.08.2025	10. Kent Araştırmaları Kongresi Düzenleyici Kurumları İş Birliği Protokolü	Kent Araştırmaları Enstitüsü
26	13.08.2025	Kurumsal Akreditasyon Programı Sözleşmesi	YÖK
27	28.08.2025	Ortak Kullanımı İş Birliği Protokolü	Atılım Üniversitesi
28	29.08.2025	Akademik İşbirliği Protokolü	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi
29	04.09.2025	İş Birliği Protokolü	Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü
30	04.09.2025	Dünya Göz Hastanesi İşbirliği Protokolü	Dünya Göz Hastanesi
31	16.09.2025	İş Birliği Protokolü	Hezarfen Ahmet Çelebi Bilim ve Sanat Merkezi
32	26.09.2025	Kamu İhale Kurumu Kamu İhale Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı (Yazılı Sınav) Protokolü	Kamu İhale Kurumu
33	27.08.2025	Milli Eğitim Bakanlığı İle Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Hukuk Fakültesi Projenin Gerçekleştirilmesine Dair İş Birliği Protokolü	Milli Eğitim Bakanlığı
34	04.11.2025	Türk Kızılay İle Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Arasında İş Birliği Protokolü	Türk Kızılay Derneği
35	20.10.2025	Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı Uzman Yardımcılığı Yazılı Sınav Protokolü	Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı
36	28.10.2025	İnsan Hakları Alanında İş Birliği Protokolü	Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu
37	03.11.2025	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Türk Musikisi Devlet Konservatuarı İle Sincan Belediye Başkanlığı Arasında Yapılan Sincan Belediyesi Türk Musikisi Konservatuarı Eğitim Faaliyetlerinin Düzenlenmesine İlişkin İşbirliği Protokolünde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Protokol	Sincan Belediye Başkanlığı
38	KASIM	Proje Protokolü	Sincan Belediye Başkanlığı
39	08.12.2025	Rekabet Kurumu Rekabet Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı Protokolü	Rekabet Kurumu
40	08.12.2025	Rehabilitasyon Hizmetlerinin Değerlendirilmesi ve Kapasitesinin Geliştirilmesi Hakkında Bilim Kurulu Protokolü	Gaziantep Valiliği, Gaziantep Üniversitesi, Gaziantep İslam Bilim ve Teknoloji Üniversitesi, Sanko Üniversitesi, Hasan Kalyoncu Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Fenerbahçe Üniversitesi ve Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
41	10.12.2025	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Türk Musikisi Devlet Konservatuarı İle Ulus İlk Meclis Anadolu İmam Hatip Lisesi Müdürlüğü Arasında Sosyal, Kültürel, Sanatsal ve Bilimsel İş Birliği Protokolü	Ulus İlk Meclis Anadolu İmam Hatip Lisesi Müdürlüğü
42	22.12.2025	İş Birliği Protokolü	Çalışma Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi
43	22.12.2025	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü İle Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Arasında Hizmet Alımı Yoluyla Ünvan Değişikliği Sınavı Yapılmasına Dair Protokol	Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
44	24.12.2025	İş Birliği Protokolü	At Destekli Terapi ve Aktiviteler Federasyonu

5.4.2 Hizmet İçi Eğitimler

2025 yılında Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı koordinasyonunda 13'ü çevrimiçi ve 21'i yüz yüze olmak üzere toplam 34 adet hizmet içi eğitim düzenlenmiştir.

Tablo 53: Hizmet İçi Eğitimler

S.N	EĞİTİMİN KONUSU	KATILIMCILAR	EĞİTİM YERİ	EĞİTİM TARİHİ	SÜRE (SAAT)	EĞİTİMCİ
1	Kültür Varlığı Kaçakçılığıyla Mücadele	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	20.12.2024-31.01.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Kültür ve Turizm Bakanlığı Personel Genel Müdürlüğü
2	Hukukta Yapay Zekâ	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Adalet Bakanlığı
3	Çalışma Hayatında Yapay Zekâ	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
4	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliğinde Yapay Zekâ	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı

5	Enerjide Yapay Zekâ	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
6	Finansta Yapay Zekâ	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Hazine ve Maliye Bakanlığı
7	Kamu Düzeni ve Güvenliğinde Yapay Zekâ	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	İçişleri Bakanlığı
8	Sağlıkta Yapay Zekâ	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Sağlık Bakanlığı
9	Tarımda Yapay Zekâ	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Yusuf Fırat Polat
10	Ticarette Yapay Zekâ	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Ticaret Bakanlığı
11	Güvenilir Yapay Zekâ: Riskler, Etik Değerler ve İlkeler	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	01.01.2025-31.03.2025	İstenildiği saatte izlenebilir	Dijital Dönüşüm Ofisi
12	Temel İlk Yardım Eğitimi	Alanında İlgili Personel	Milli İrade Yerleşkesi	13.01.2025 - 14.01.2025	08:00 - 17:00	Ankara İl Sağlık Müdürlüğü Eğitim Birimi
13	Temel İlk Yardım Eğitimi	Alanında İlgili Personel	Esenboğa Yerleşkesi	06.02.2025 - 07.02.2025	08:00 - 17:00	Ankara İl Sağlık Müdürlüğü Eğitim Birimi
14	Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Programı	İlgili Birimlerde Çalışan Personel	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı	03.03.2025 - 11.04.2025	İstenildiği saatte izlenebilir.	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
15	Ek Ders Ödemeleri Eğitimi	Alanında İlgili Personel	Esenboğa Yerleşkesi	05.05.2025	13.00-15.00	Şef Pelin ŞAHBAZ
16	Aileyi Ayakta Tutan Değerler	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Esenboğa Yerleşkesi	15.05.2025	15.00 - 16.30	Doç. Dr. Fatma Bayraktar KARAHAN
17	Aile Danışmanlığı Kuramlarına Göre İşlevsel Aile Özellikleri	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Esenboğa Yerleşkesi	22.05.2025	15.00 - 16.30	Prof. Dr. Cengiz ÖZBESLER
18	Çocuk Ebeveyn İlişkisinin Güçlendirilmesi	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	Esenboğa Yerleşkesi	29.05.2025	15.00 - 16.30	Doç. Dr. Esra KILIÇ CEYHAN
19	AYBUZEM Temel İş Sağlığı ve Güvenliği	Tüm Birimlerde Çalışan Personel	AYBUZEM	03.09.2025 - 03.10.2025	İstenildiği saatte izlenebilir.	İş Sağlığı ve Güvenliği Koord.
20	Daire Başkanları için Disiplin Eğitimi	Daire Başkanları	Etlik Milli İrade Yerleşkesi B Blok 8. Kat Toplantı Salonu	01.09.2025	09.30-12.30	Döner Sermaye İşletme Müdürü vekili İdris Burak CAZOĞLU
21	Fakülte/Enstitü/Yüksekokul Sekreterleri için Disiplin Eğitimi (Etlik)	Fakülte/ Enstitü/ Yüksekokul Sekreterleri	Etlik Milli İrade Yerleşkesi B Blok 8. Kat Toplantı Salonu	03.09.2025	09.30-12.30	Döner Sermaye İşletme Müdürü vekili İdris Burak CAZOĞLU
22	Şube Müdürü/Şef için Disiplin Eğitimi (Etlik)	Şube Müdürü/ Şef	Etlik Milli İrade Yerleşkesi B Blok 8. Kat Toplantı Salonu	10.09.2025	09.30-12.30	Döner Sermaye İşletme Müdürü vekili İdris Burak CAZOĞLU
23	Fakülte/Enstitü/Yüksekokul Sekreterleri için Disiplin Eğitimi (Esenboğa)	Fakülte/ Enstitü/ Yüksekokul Sekreterleri	Esenboğa Merkez Yerleşkesi C Blok Eski Senato Salonu	11.09.2025	09.30-12.30	Döner Sermaye İşletme Müdürü vekili İdris Burak CAZOĞLU
24	Şube Müdürü/Şef için Disiplin Eğitimi (Esenboğa)	Şube Müdürü/ Şef	Esenboğa Merkez Yerleşkesi C Blok Eski Senato Salonu	15.09.2025	09.30-12.30	Döner Sermaye İşletme Müdürü vekili İdris Burak CAZOĞLU
25	"Etkili İletişim", "Güvenlik Sistemleri ve Cihazları", "Kalabalık Yönetimi", "Özel Güvenlik Hukuku", "Uyuşturucu Madde Bilgileri" ve "Görev Tanımları"	Koruma ve Güvenlik Personeli	Etlik Milli İrade Yerleşkesi	18.09.2025	Gün içi	Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü
26	"Etkili İletişim", "Güvenlik Sistemleri ve Cihazları", "Kalabalık Yönetimi", "Özel Güvenlik Hukuku", "Uyuşturucu Madde Bilgileri" ve "Görev Tanımları"	Koruma ve Güvenlik Personeli	Etlik Milli İrade Yerleşkesi	19.09.2025	Gün içi	Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü
27	Hijyen Eğitimi	İMİD Destek Personeli	Etlik Milli İrade Yerleşkesi Menekşe Salonu	06.11.2025 07.11.2025	10:00-12:00	Dr. Öğr. Üyesi Emine Tuğba TOPÇU
28	Kurumsal Stresle Başa Çıkma Yolları	İMİD ve SKS Tüm Personel	Etlik Milli İrade Yerleşkesi Konferans Salonu	12.11.2025	10:00-12:00	Prof. Dr. Birgül ÖZKAN

29	Profesyonel İletişim Becerileri	İMiD ve SKS Tüm Personel	Etlik Milli İrade Yerleşkesi Konferans Salonu	12.11.2025	13:00-15:00	Prof. Dr. Birgül ÖZKAN
30	Kurumsal Stresle Başa Çıkma Yolları	İMiD ve SKS Tüm Personel	Etlik Milli İrade Yerleşkesi Konferans Salonu	21.11.2025	10:00-12:00	Prof. Dr. Birgül ÖZKAN
31	Profesyonel İletişim Becerileri	İMiD ve SKS Tüm Personel	Etlik Milli İrade Yerleşkesi Konferans Salonu	21.11.2025	13:00-15:00	Prof. Dr. Birgül ÖZKAN
32	Kamu İhale Eğitimleri	İhale Komisyonunda Görev Alacak Personel	Etlik Milli İrade Yerleşkesi Menekşe Salonu	02.12.2025 03.12.2025	10:00-17:00	Kamu İhale Kurumu Uzmanı Necmettin FINDIKOĞLU
33	Sigorta Primleri Eğitimi	Üniversitemizde Mutemetlik Yapan Personel	Etlik Milli İrade Yerleşkesi Menekşe Salonu	11.12.2025 12.12.2025	13:00-16:00	SGK Tarafından Görevlendirilecek Uzman
34	Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ve Birim Risk Kontrol Eylem Planı	Tüm Harcama Birimleri	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Toplantı Salonu	25-27 Kasım 2025	09.30-12.00	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

5.4.3 Plan, Program ve Raporlar

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Üniversitemiz birimlerine, faaliyet raporu hazırlama sürecinde ihtiyaç duydukları bilgi ve danışmanlık hizmetleri verilmiş; veri analiz, araştırma ve geliştirme çalışmaları yapılmıştır. Üniversitemizin “2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu” harcama birimlerinden gelen birim faaliyet raporları çerçevesinde hazırlanmış; 2025 yılı Şubat ayı içinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemiz yatırım programında yer alan yatırım projelerinin gelişimlerine ilişkin “2024 Yılı Kamu Yatırımları İzleme ve Değerlendirme Raporu” 2025 yılı Mart ayında hazırlanarak kamuoyu bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemiz 2025 yılı bütçesinin ilk altı aylık döneminin uygulama sonuçlarını, gerçekleştirilen faaliyetlerini ve yılın ikinci altı aylık dönemine ilişkin beklentileri ve hedeflerini içeren; ayrıca yürütülmesi düşünülen faaliyetleri de kapsayan “2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” 2025 yılı Temmuz ayı içerisinde hazırlanarak kamuoyu bilgisine sunulmuştur.

2026 yılı performans programı hazırlık çalışmaları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı’nın 2026-2028 dönemi Bütçe Hazırlama Rehberi ekinde Performans Programı Hazırlama Rehberini yayımlaması ile başlamış olup, Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından belirlenen performans göstergelerine ilişkin olarak göstergelerden sorumlu birimlerden izleyen yılın teklifi ve diğer iki yıla ilişkin hedef tahminleri ile Üniversiteye ilişkin genel bilgiler (Fiziki yapı, Teknolojik Kaynaklar, Öğrenci ve Personel Bilgileri vb.) konsolide edilerek “2026 Yılı Performans Programı Teklifi” hazırlanmıştır. Bütçe tekliflerinin Cumhurbaşkanlığı Teklifine dönüşmesi ve TBMM’ye sunulmasıyla birlikte program bütçe sisteminde performans programı Cumhurbaşkanlığı Teklifi aşamasına çekilerek göstergelerin teklif ve tahminleri ile maliyetleri güncellenmiştir. Üniversite bütçesinin kanunlaşmasının ardından Cumhurbaşkanlığı Teklifi olarak hazırlanan performans programı 2026 yılı Ocak ayı içerisinde nihai halini almıştır.

Ayrıca 2025 yılı içerisinde 2025 Yılı Performans Programına ait performans göstergeleri Kalite Yönetim Sistemi üzerinden sorumlu birimlere tanımlanarak, gösterge sonuçları 3’er aylık dönemler halinde izlenmiş ve 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporunun “Performans Bilgileri” başlığı altında değerlendirmelerine yer verilmiştir.

5.4.4 Diğer Hizmetler

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Hippoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi İle Mesleki Yeterlilik Kurumu Arasında Tarım, Avcılık ve Balıkçılık Sektöründe Ulusal Meslek Standardı ve Ulusal Yeterlilik Hazırlama İş Birliği Protokolü İmzalandı.



Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU'nun Katıldığı 4688 Sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu Yargı Kararları ve Hukuki Tartışmalar Sempozyumu Gerçekleştirildi.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İle Türkiye Uzay Ajansı Arasında Uluslararası Uzay Hukukundaki Gelişmelerin Takip Edilmesi ve Ulusal Uzay Mevzuatının Düzenlenmesi Hususlarını İçeren İş Birliği Protokolü İmzalandı.



Üniversitemiz ve HAK-İŞ Sendikaları Konfederasyonu İş Birliğiyle Yürütülen “Filistin İçin Dayanışma, Gelecek İçin Eğitim Projesi” Kapsamındaki Türkçe A2 Öğretimi Sertifika Töreni, HAK-İŞ Sendikaları Konfederasyonu Başkanı Mahmut ARSLAN ve Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU'nun Katılımıyla Gerçekleştirildi.



AYBÜ ve Danıştay Başkanlığı Arasında 2 Önemli Protokol İmzalandı

AYBÜ Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu ve Danıştay Genel Sekreteri Levent Barış Tüfenkci, Tezsiz Yüksek Lisans eğitimi işbirliği ve Hukuk Fakültesi öğrencilerine yönelik staj eğitimi işbirliği protokollerini imzaladı.



Adalet Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi, Türkiye Barolar Birliği, Türkiye Noterler Birliği ve Türkiye Arabulucular ve Arabuluculuk Merkezleri Platformu Tarafından Ulusal Staj Programı İş Birliği Protokolü İmzalandı.



AYBÜ Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Taşkent'te Gerçekleştirilen "Temsilcilik Sistemi Modernizasyonunun Anayasal ve Hukuki Sorunları: Özbekistan İçin Uluslararası Deneyim" Konulu Uluslararası Konferans Hakkında TRT Avaz Kanalında Değerlendirmelerde Bulundu.



AYBÜ İle Taşkent Devlet Hukuk Üniversitesi Arasındaki Akademik İş Birliği Görüşmeleri Yapıldı

AYBÜ Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Hukuk Fakültesi Dekanı Neslihan KARATAŞ DURMUŞ ve Türk Özbek Hukuk Araştırma Merkezi Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Samet TATAR'dan Oluşan Türkiye Heyeti, Taşkent Devlet Hukuk Üniversitesi (TSUL) Rektörü Prof. Dr. Islambek RUSTAMBEKOV ve Bilişim Hukuku Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Said GULYAMOV İle Görüşme Gerçekleştirdi.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İle Özbekistan Cumhurbaşkanlığı Mevzuat ve Hukuk Politikaları Kurulu Arasında Akademik İş Birliğini Güçlendirecek Bir Mutabakat İmzalandı.





Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İle Özbekistan Hukuk Muhafaza Akademisi Arasında 2025 Yılı Nisan Ayında Taşkent'te Gerçekleştirilen Resmi Bir Törenle İş Birliğini Pekiştiren Bir Mutabakat Zaptı (Mou) İmzalandı. İmzalanan Mutabakat Zaptı İle Hukuk Eğitimi, Araştırma ve Akademik Değişim Alanlarında Kapsamlı Bir İş Birliği Süreci Başlatıldı.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu, Özbekistan'ın Başkenti Taşkent'te Düzenlenen Türk Devletleri Teşkilatı Türk Üniversiteler Birliği 8. Genel Kurulunun Açılış Törenine Katıldı.

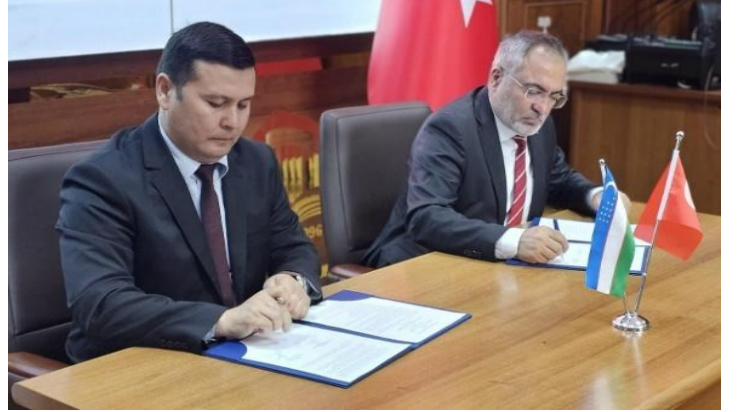


Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu Özbekistan Programları Kapsamında Ülkenin Önde Gelen Yükseköğretim ve Araştırma Kurumlarından Biri Olan Bankacılık ve Finans Akademisi Rektörü Sayın Dr. Elmurod Hoshimov'la Bir Araya Geldi.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu, Özbekistan'ın Kültür Alanında Önde Gelen Yükseköğretim ve Araştırma Kurumlarından Yunus Recebî Adını Taşıyan Özbek Ulusal Müziği Enstitüsü'nü Ziyaret Ederek Rektör Sayın Eldor Shermanov İle Bir Araya Geldi. Görüşmede İş Birliğinin Geliştirilmesi İçin Mutabakat Zaptı İmzalandı.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Özbekistan Taşkentte Faaliyetine Başlayan Türk Devletleri Uluslararası Üniversitesi'nin Tanıtım Toplantısına Katıldı.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Özbekistan Programları Kapsamında Taşkent Doğu Bilimleri Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen "Alp Er Tonga'nın Torunları: Karahanlılar Döneminde Türk-İslam Dünyası" Konulu Uluslararası Konferansın Açılış Törenine Katıldı.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Türk Üniversiteler Birliği 8. Genel Kuruluna Ev Sahipliği Yapan Üniversitelerden Olan Taşkent Uluslararası Üniversitesi Rektörü Sn. İskandar YULDAŞEV İle Bir Araya Geldi.



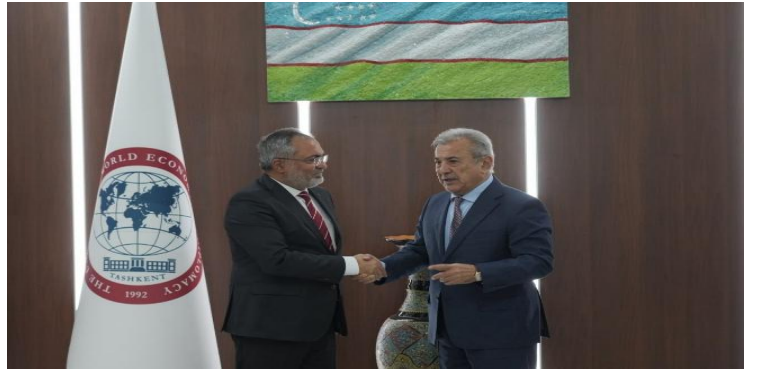
Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu Özbekistan Programları Kapsamında Özbekistan'daki Paydaşlarımızdan Olan Bakanlar Kuruluna Bağlı İmam Matüridi Uluslararası Araştırma Merkezine Ziyarette Bulundu. Merkez Müdürü Sn. Komiljon Shermuhammedov ve Merkez Araştırmacılarıyla Bir Araya Gelerek Ortak Araştırma Projeleri Üzerine Fikir Alışverişinde Bulunuldu. Görüşme Akabinde El Yazmaların Muhafaza Edildiği Menbaalar Hazinesi'ni Ziyaret Ederek Hatıra Defterini İmzaladı.



Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu Özbekistan'da Yeni Kurulan Adil Yargı Akademisi'ni Ziyaret Etti. İkili İşbirliği Konularını Görüşerek Tecrübe Alışverişinde Bulundu.



Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu Özbekistan'ın Köklü Yükseköğretim Kurumlarından Dünya Ekonomisi ve Diplomasi Üniversitesi Rektörü ve Özbekistan Âli Meclisi Senatosu Başkan Yardımcısı Sn.Sodiq Safoyev İle Bir Araya Geldi. Ziyarette Mevcut Akademik İşbirliğinin Daha Da Genişletilmesi Konularında Fikir Alışverişinde Bulunuldu.



Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu Özbekistan'ın Dil Bilimleri Alanında Önde Gelen Yükseköğretim Kurumu Olan Devlet Dünya Dilleri Üniversitesi Rektörü Sayın İlhomjon Tuhtasinov İle Bir Araya Geldi. Görüşmede İkili İlişkilerin Geliştirilmesi Adına Mutabakat Zaptı İmzalandı.



Yükseköğretim Kurulu (YÖK) İle TOBB | Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Arasında İmzalanan “Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü İmza Töreni” İle Yükseköğretim Sistemimiz, İş Dünyasıyla Entegre Bir Yapıya Kavuşuyor.



Üniversitemiz Ev Sahipliğinde, Ankara Ticaret Odası, AYBÜ Uluslararası Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi, İbn Haldun Üniversitesi Uyuşmazlık Çözümü Uygulama ve Araştırma Merkezi İle Türk Tahkim Akademisi İş Birliğinde, “I. Ankara Tahkim Günü” Başlıklı Sempozyum Düzenlendi.





Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı İle Dijital Dönüşüm Ofisi'nin Himayesinde, İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri Fuarı Açılışı Gerçekleştirildi.

ABD'nin San Diego Kentinde Düzenlenen ve Dünyanın Dört Bir Yanından Yükseköğretim Kurumlarını Bir Araya Getiren Nafsa 2025 Fuarı'nda Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi De Yerini Aldı. Aybü Dış İlişkiler Koordinatörlüğü, Türkiye Ulusal Ajansı Pavilyonunda Yer Alarak Uluslararasılaşma Stratejileri Doğrultusunda Önemli Temaslarda Bulundu.

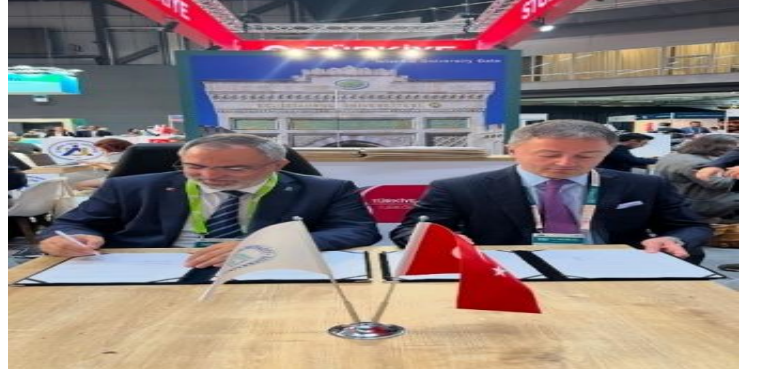


Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Hukuk Fakültesi ve Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı İş Birliğiyle, "Sosyal Medyada Yapay Zeka Kullanımının Hukuki Yönü" Konu Başlığıyla Düzenlenen "I. Hukuk ve Teknolojide Yeni Ufuklar Uluslararası Sempozyumu", Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi'nde Gerçekleştirildi.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU, Patent Sahibi Akademisyenlerimiz İle Bir Araya Gelerek Üniversitemizde Yürütülen Yenilikçi Araştırmaların Ticarileştirilmesi, Fikri Mülkiyet Süreçlerinin Güçlendirilmesi Amacıyla Değerlendirme Toplantısı Gerçekleştirdi.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, İsveç'te Düzenlenen ve 100'den Fazla Ülkeden 7.000'i Aşkın Katılımcının Yer Aldığı EAIE 2025 Fuarına Katılarak, Türkiye Pavilyonu'nda Yer Aldı.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu (TİHEK) İle Ankara Filistin Dayanışma Platformu (ANFİDAP) İş Birliğiyle Düzenlenen "Gazze'de Abluka ve Aç Bırakma: Sessiz İşleyen Bir Soykırım Mekanizması" Paneli, AYBÜ Milli İrade Yerleşkesi Konferans Salonunda Gerçekleştirildi.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İle Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu Arasında "İnsan Haklarının Korunması ve Geliştirilmesi, Ayrımcılıkla Mücadele Edilmesi ve Kötü Muamelenin Önlenmesi" Alanlarında Ortak Çalışmalar Yürütülmesine Yönelik İş Birliği Protokolü İmzalandı.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Türk Dünyası Gençlik Topluluğu Tarafından Düzenlenen ÜNİDES Destekli " Türk Devletleri Kültür Buluşması" Etkinliği Düzenlendi

Üniversitemizin Ev Sahipliğinde, Roketsan ve Türkiye Gençlik Vakfı (Tügva) İş Birliğinde Etlik Millî İrade Yerleşkesi'nde “Mühendisler ve Adayları Zirvesi” Gerçekleştirildi. Programın Açılış Konuşmaları, Tügva Ankara İl Başkanı Oğuzhan Tunca, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu ve Roketsan Genel Müdürü Murat İkinci Tarafından Yapıldı. Öğrencilerle Soru-Cevap Formatında Devam Eden Programda Murat İkinci, Bilgi, Tecrübe ve Deneyimlerini Katılımcılarla Paylaştı.



Üniversitemiz İle Çalışma ve Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi (ÇASGEM) Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi (AYBÜ) İle At Destekli Terapi ve Aktivite Federasyonu (ADETA) Arasında Eğitim ve İş Birliğini Kapsayan Protokol İmzalandı.





Yükseköğretim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar İle Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün'ün Katılımlarıyla Tusaş'ta Gerçekleştirilen İmza Töreniyle, Üniversite–Savunma Sanayii İş Birlikleri Önemli Bir Aşamaya Taşındı.

Rektörler, ASBÜ Kuzey Kıbrıs Yerleşkesinde “Rektörlerle Akademi Dünyası Söyleşisi” Etkinliğinde Öğrencilerle Buluştu.

AYBÜ Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu, ASBÜ Rektörü Prof. Dr. Musa Kazım Arıcan, ASBÜ Kıbrıs Yerleşkesi Rektörü Enver Arpa ve THKÜ Rektörü Prof. Dr. Rahmi Er'in Katılımıyla Gerçekleşen Söyleşide Üniversite Eğitiminin Kapsamı, Bilgiye Erişim ve Akademik Kariyer Süreçleri Üzerine Dikkat Çekici Değerlendirmeler Yapıldı.



Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi İle Kızılay Arasında 'Gülümse Projesi' Kapsamında Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri Sunmayı Amaçlayan İş Birliği Protokolü İmzalandı.



2025 İlim Yayma Ödülleri'nde Antioksidanlara Yönelik Geliştirdiği Ölçüm Yöntemiyle Tıp Fakültemiz Öğretim Üyesi Prof. Dr. Özcan Erel Hocamız Büyük Ödüle Layık Görüldü.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin Paydaşı Olduğu "Aile Kurumu ve Dijital Güvenlik" Adlı Proje, Erasmus+ Gençlik Katılımı (Ka154-You) Programı Kapsamında Desteklenmeye Hak Kazandı.

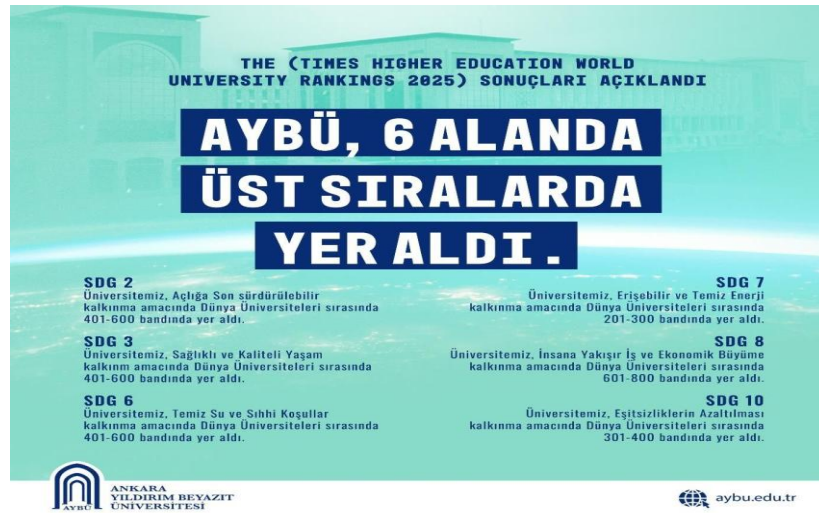


Erasmus+ Yükseköğretim Programı'nda Aybū'nün Başarısı Parlamaya Devam Ediyor. Üniversitemiz Erasmus+Ka131 Değişim Programında Hibesini % 35,41 artırmıştır. Erasmus+Ka131 Değişim Programı Konsorsiyum Sahibi Olan 43 Üniversite Arasında 5. Sırada Yer Almıştır. Türkiye'deki Tüm Yükseköğretim Kurumları Arasında 32. Sıraya Yükselmiştir. Erasmus+Ka171 Değişim Programı Projesi Bünyesinde 10. Sıraya Yükselmiştir.

Üniversitemizin TÜBİTAK 1001 Başarısı! TÜBİTAK 1001 - Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı 2025 Yılı 1. Dönem Değerlendirme Sonuçlarına Göre Üniversitemizden 5 Proje Destek Almaya Hak Kazandı



Üniversitemizin Tübitak 1002, 1005 ve 3501 Başarısı! Tübitak 1002, 1005 ve 3501 Projeleri 2025 Yılı Değerlendirme Sonuçlarına Göre Üniversitemizden 3 Proje Destek Almaya Hak Kazandı.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, 2025 Times Higher Education (The) Alan Bazlı Dünya Üniversite Sıralamasında İki Alanda Dünyanın En İyi Üniversiteleri Arasında Yer Almıştır.

Üniversitelerin, Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na Katkılarını Ölçen Uluslararası Performans Sıralaması Times Higher Education (THE) Impact Rankings Sonuçları Açıklandı. 100'den Fazla Ülkeden 2318 Kurumun Başvuru Yaptığı Times Etki Sıralamasında, BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Üzerinden Yapılan Değerlendirmede Birçok Dünya Üniversitesini Geride Bırakan AYBÜ, 6 Alanda Üst Sıralarda Yer Aldı.





Tübitak Öğrenci Araştırma Projelerinde Üniversitemizden 103 Proje Desteklenmeye Hak Kazanmıştır.

AYBÜ'lü Öğrencilerden Büyük Başarı; Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bünyesindeki Udham Tarafından “Ulaşan ve Erişen Türkiye 2053 Üniversiteler Arası Ar-Ge Fikir Yarışması” Düzenlendi. 62 Üniversiteden 205 Öğrencinin 115 Projeyle Katıldığı Yarışmada, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesinden 5 Proje Ödüle Layık Görüldü. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu ve Aybü Rektörü Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu, Aybü Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğrencilerini ve Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Öğrencilerini Tebrik Etti.



Doç. Dr. Hilal Arslan Proje Yürütücüsü
Dr. Tuba Çağlıkantar Araştırmacı
Prof. Dr. Tuba Dal Danışman

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Yazılım Mühendisliği Bölümü öğretim üyeleri Doç. Dr. Hilal ARSLAN ve Dr. Öğr. Üyesi Tuba ÇAĞLIKANTAR ile Tıp Fakültesi Tıbbi Mikrobiyoloji Anabilim Dalı öğretim üyesi Prof. Dr. Tuba DAL'ın, TÜBİTAK 3501 Kariyer Geliştirme Programı kapsamında sunduğu “Yüksek Riskli İnsan Papilloma Virüsü (HPV) Tiplerinin Sınıflandırılması ve Tespiti için Yapay Zekâ Tabanlı Yeni Yöntemlerin Geliştirilmesi: PCR Primer ve Prob Tasarımı” başlıklı projesi, TÜBİTAK tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır.

Hocalarımızı tebrik ediyor, başarılar diliyoruz.

Prof. Dr. **Ali Cengiz KÖSEOĞLU** ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Yazılım Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyeleri Doç. Dr. Hilal ARSLAN ve Dr. Öğr. Üyesi Tuba ÇAĞLIKANTAR ile Tıp Fakültesi Tıbbi Mikrobiyoloji Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Tuba DAL'ın Yürütücülüğünü Yaptığı Proje, TÜBİTAK Tarafından Desteklenmiştir.



AYBÜ Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Biyomedikal Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyemiz Dr. Öğr. Üyesi Sıtkı Kocaoğlu ve Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erhan Akdoğan, Teknofest 2025'te Türk Patent Enstitüsü Tarafından Düzenlenen ISIF'25 Patent Yarışmasında En İyi Akademik Patent Ödülünü Kazandı.

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Hacettepe Üniversitesi Öğrencilerinden Oluşan Markut Uav Takımımız, Amerika Birleşik Devletleri'nde Düzenlenen ve 18 Farklı Ülkeden 81 Takımın Katıldığı Uluslararası Suas 2025 (Student Unmanned Aerial Systems) Yarışmasında Dünya 5.'si ve Türkiye 1.'si Oldu.



AYBÜ'lu Akademisyenler “Dünyanın En Etkili Bilim İnsanları” Listesinde Yer Aldı.



AYBÜ Havacılık ve Uzay Kulübü'nün Koordinasyonunda ve Gençlik ve Spor Bakanlığının Desteğiyle "4. Geleneksel Havacılık ve Uzay Zirvesi" Gerçekleştirildi.



Kazakistan'dan Gelen Heyet, AYBÜ'de Engelli Bireylere Yönelik Yürütülen Başarılı Projeleri ve Gerçekleştirilen Uygulamaları Yerinde Görmek İçin Üniversitemizi Ziyaret Etti.



Sağlıklı Türkiye Yüzyılında Sağlık Okuryazarlığı Sempozyumu Gerçekleştirildi

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Sağlık-Sen Ortaklığında Düzenlenen Sempozyumda, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakan Yardımcısı Sn. Ahmet Aydın, Aybü Rektörü Sn. Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu, Sağlık-Sen Genel Başkanı Sn. Mahmut Faruk Doğan, Sağlık Bakanlığı Sağlığın Geliştirilmesi Genel Müdürü Sn. Doç. Dr. Muhammed Atak İle Akademisyenler, Yöneticiler, Sendika Üyeleri, Sağlık Çalışanları ve Öğrenciler Yer Aldı.



Teknofest2025 Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde Başladı

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi KKTC Teknofest 2025'in Birinci Gününde Bilim ve Teknoloji Tutkunlarıyla Buluştu.

Teknofest Kktc 2025'in Üçüncü Gününde, Eski Ercan Havalimanı'nda Teknoloji ve İnovasyon Rüzgârı Esti.



Festivalin İkinci Gününde Solotürk, Hürkuş, Jandarma Çelik Kanatlar, Bayraktar Tb2 ve T-129 Atak Helikopteri Gibi Yerli ve Milli Hava Araçları, Gösteriler Yaptı. Bugün İse Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan, Teknofest Kktc Ödül Töreni'ne Katılarak Gençlere Hitap Etti. Aybü Standında da Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Abdullah Yıldız Hocamız Üniversitemizdeki Projeleri Ziyaretçilere Tanıttı.



Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğrencilerinden Oluşan Hezarfen Otonom Takımı Geliştirdiği “Abra” İsimli Araç İle, Teknofest 2025 Robotaksi Binek Otonom Araç Yarışması'nda 568 Takım Arasında Türkiye 3.'Sü Olarak Büyük Bir Başarıya İmza Attı.



Asya Pasifik Uzay İşbirliği Teşkilatı Genel Sekreteri Dr. Jiang Hui ve Beraberindeki Heyet Üniversitemizi Ziyaret Etti. Ziyarete Uzay Çalışmalarının Teknik ve Hukuki Boyutları Ele Alındı ve İki Kurum Arasında Olası İş Birliği Fırsatları Değerlendirildi.



TBMM Başkanı Sayın Numan Kurtulmuş'un Himayelerinde Aybü İş Birliğiyle Düzenlenen “Bilge Lider Aliya İzzetbegović 100 Yaşında” Programında Rektörümüz Prof. Dr. Ali Cengiz Köseoğlu Konuşma Gerçekleştirdi.

Üniversitemiz akademik birimlerinin 2025 yılı içerisinde gerçekleştirdiği diğer faaliyetler (toplantı, söyleşi, seminer, eğitim vb.) aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 54: Diğer Akademik Etkinlikler ve Faaliyetler

Birim	Etkinlik Adı
Şereflikoçhisar Berat Cömertoğlu Meslek Yüksekokulu	Şereflikoçhisar Fen Lisesi Öğrencilerine Yönelik Meslek ve Üniversite Tanıtım Programı
	Üniversitelerde Trafik Güvenliği Semineri
	Bağımlılık Semineri
	Banka Hesapları Dolandırıcılığı Semineri
	Romantik İlişkilerde Sınır, Sen, Ben ve Biz Dengesi Semineri
	Kuşaklar Arası İletişim ve Ailede Değerlerin Aktarımı Semineri
	Narko Gençlik Semineri
	11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü Etkinliği
	3 Aralık Dünya Engelliler Günü Etkinliği
	Kızılay Kan Bağışı Etkinliği
	Finans ve Bankacılık Semineri
	Gençlik ve Spor Bakanlığı Ziyareti
	Azerbaycan Eğitim Ocağı Ziyareti
	Kariyer ve Staj Günlükleri Semineri
Havacılık ve Uzak Bilimleri Fakültesi (Konferanslar)	4.Geleneksel Havacılık ve Uzak Zirvesi
	Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü Konferansı
	BMC Power Konferansı
	Çelik Kanatlar Konferansı
	Man Türkiye Ar-Ge Paneli
	Mv. Zehra AYDEMİR Konferansı
	Proje Döngüsü Yönetimi Konferansı
	ROKETSAN Konferansı
	Solo Türk Konferansı
	Teknoparkta Araştırma Faaliyetleri Konferansı
Havacılık ve Uzak Bilimleri Fakültesi (Projeler)	Uluslararası Havacılık ve Uzak Teknolojilerindeki Son Gelişmeler Konferansı
	Application of Composite Based Design
	AQUTECH Takımı Teknofest 2025 İnsansız Su Altı Sistemleri
	GRIFIN Dikey İnişli Roket Takımı
	GRIFIN NOVA Dikey İnişli Roket Takımı
	Hacettepe Üniversitesi ve AYBÜ Ortak SUAS Projesi
	Hasayaz İlköğretim Okulu Sosyal Sorumluluk Projesi
	MARKUTUAV Teknofest ve SUAS Projesi
	Seyir Füzesi Projesi
	TÜBİTAK ve TUSAŞ Tıp 5 Hidrojen Tankları Projesi
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Türkiye Sağlık Araştırmaları Dergisi Mayıs, Eylül, Aralık Ayları Yayımlanması
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Literatür Tarama Sürecinde Veri Tabanlarının Kullanımı Eğitimi
	Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulunda Yeşilay Haftası'nda Bağımlı Olma Özgür Ol etkinliği düzenlendi
	Süleyman Demirel Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi Ziyareti
	Nörolojik Cerrahilerde İntraoperatif Nöromonitorizasyon Semineri
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	İntraoperatif Nöromonitorizasyon Ameliyatları Similasyon Eğitimi
	Yangından Korunma Eğitimi ve Tatbikatı
	Esenboğa Havalimanı Teknik Gezisi
	112 Acil Çağrı Merkezi Teknik Gezisi
	Güçlü Yürekler Minik Kanatlar Ekibi Ziyareti
	RTÜK Ziyareti
	ARFF(Hava Kurtarma ve Yangınla Mücadele) Yetkilileri Ziyareti
	Afet Farkındalığı Semineri
	Mesleki Eğitimin Geleceği Forumu
	Ankara İtfaiyesi Ziyareti
	Esenboğa Havalimanı Uçak Kazası Tatbikatı
	Temel İtfaiye Er Eğitimi
	Sivil Havacılıkta Kadın Olmak Semineri
	Çubuk İtfaiye İstasyonu Ziyareti
Spor Bilimleri Fakültesi	TRT Yayıncılık Tarihi Müzesi ve Stüdyolarına Mesleki Ziyaret
	Uluslararası Sivil Havacılık Günü Etkinliği
	Spor Kondisyonerliği Eğitimi
Şereflikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi	UEFA C Lisans Eğitimi
	Özbekistan Taşkent 2.Uluslararası Türk Dünyası Genç Akademisyenler Kongresi
İşletme Fakültesi	Azerbaycan Eğitim Ocağı Ziyareti
	Protokol Yönetimi Eğitim Semineri
	Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi

5.4.5 Yatırım Projeleri

Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan ve devam eden projelere ilişkin açıklamalara proje bazında aşağıda yer verilmiştir.

2011H03-1424 Derslik ve Merkezi Birimler

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 510.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2011-2027 yıllarını kapsayan projenin toplam tutarı 2.106.500.000 TL' dir. Dış Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası projesine 120.000.000 TL ve Öğrenci Yaşam Merkezi projesine 30.000.000 TL olmak üzere toplam 150.000.000 TL yatırımları hızlandırma ödeneğinden projeye aktarma yapılmıştır. Yıl içerisinde projeden 490.632.194 TL harcama yapılmış olup, %61,56 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Projenin Dış. Hek. Fak. ve Tam. Tıp Uyg. Arş. Merkezi Binası, Öğrenci Yaşam Merkezi, Merkezi Derslik Binası ile Kütüphane ve Derslik Binası olmak üzere 4 alt projesi bulunmaktadır.

Tablo 55: Derslik ve Merkezi Birimler

Sektör:	EĞİTİM (Bin TL Bazında)				
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Projenin;					
Adı:	Derslik ve Merkezi Birimler				
Numarası:	2011H03-1424				
Yeri:	ANKARA				
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2011-2027				
Karakteristiği:	Merkezi Derslik (22.000 m ²), Dış Hek. Fak. ve Tam. Tıp Uyg. Araş. Mer. (18.958 m ²) Öğrenci Yaşam Merkezi (13.500m ²), Kütüphane ve Derslik Binası (21.145 m ²)				
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Yılı Toplam Ödeneği	Revize Ödenek Ekleme/Aktarma	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2011	2.106.500	797.001	300.001	490.632	61,56

AYBÜ Dış Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası Yapım İşi



Dış Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Araştırma Uygulama Merkezi Binası %97 oranında tamamlanıp 2026 yılında kullanıma açılması planlanmaktadır.

Öğrenci Yaşam Merkezi



Öğrencilerimizin kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılamak için Öğrenci Yaşam Merkezi inşaatı devam etmekte olup %82,14 seviyesinde fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

Merkezi Derslik



Merkezi Derslik Binası için kesin proje kabulü yapılmış olup uygulama proje aşamasına gelinmiştir.

Kütüphane ve Derslik



Üniversitemiz Esenboğa Yerleşkesinde yapılacak olan Kütüphane ve Derslik Binası için proje alım işi yapılarak sözleşme imzalanmıştır.

2025H03-258810 Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 6.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projeye yıl içerisinde Kütüphane ve Derslik ile Merkezi Derslik binalarının proje hizmet alımları için 15.000.000 TL ödenek eklenmiş olup toplam ödenek 21.000.000 TL olmuştur. Projeden 2025 yılında proje hizmet alımları için 7.838.888 TL harcama yapılarak %37,33 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 56:Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Sektör:	EĞİTİM (Bin TL Bazında)				
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Projenin;					
Adı:	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi				
Numarası:	2025H03-258810				
Yeri:	ANKARA				
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2025-2025				
Karakteristiği:	Etüd-Proje ve Müş.				
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Yılı Toplam Ödeneği	Revize Ödenek Ekleme/Aktarma	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2025	21.000	21.000	15.000	7.838	37,33

2025H03-258814 Muhtelif İşler (Eğitim Sektörü)

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 47.499.000 TL tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenek Üniversitemiz hizmet binaları bakım ve onarımı, kullanılan bilgi sistemlerine yönelik güncelleme ve yazılım alımları, menkul malların bakım-onarımı ile Üniversitemizin çeşitli muhtelif diğer ihtiyaçları için kullanılmıştır. Tahsis edilen mevcut ödenek yetersiz kalmış olup yıl içerisinde projeye 30.000.000 TL ödenek eklenmiş ve toplam ödeneği 77.499.000 TL olmuştur. 2025 yılında projeden 63.176.516 TL harcama yapılarak %81,52 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 57:Muhtelif İşler

Sektör:	EĞİTİM (Bin TL Bazında)				
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Projenin;					
Adı:	Muhtelif İşler (Eğitim)				
Numarası:	2025H03-258814				
Yeri:	ANKARA				
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2025-2025				
Karakteristiği:	Bakım Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Makine Teçhizat, Kesin Hesap				
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Yılı Toplam Ödeneği	Revize Ödenek Ekleme/Aktarma	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2025	77.499	77.499	30.000	63.176	81,52

2012H03-1584 Kampüs Alt Yapısı

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 17.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde Üniversitemiz yerleşkelerinin alt yapı ihtiyaçlarını karşılamak üzere 3.000.000 ödenek eklenmiş ve toplam ödeneği 20.000.000 TL olmuştur. 2025 yılında projeden 18.829.469 TL harcama yapılarak %94,15 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 58:Kampüs Altyapısı

Sektör:	EĞİTİM (Bin TL Bazında)				
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Projenin;					
Adı:	Kampüs Alt Yapısı				
Numarası:	2012H03-1584				
Yeri:	ANKARA				
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2012-2025				
Karakteristiği:	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale hattı, Telefon Hattı				
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Yılı Toplam Ödeneği	Revize Ödenek Ekleme/Aktarma	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2012	41.744	20.000	3.000	18.829	94,15

2025H03-258812 Yayın Alımı

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 10.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde projeden veri tabanı abonelikleri ve basılı yayın alımları için 9.999.463 TL harcama yapılmış ve % 99,99 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 59:Yayın Alımları

Sektör:	EĞİTİM (Bin TL Bazında)				
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Projenin;					
Adı:	Yayın Alımı				
Numarası:	2025H03-258812				
Yeri:	ANKARA				
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2025-2025				
Karakteristiği:	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı				
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Yılı Toplam Ödeneği	Revize Ödenek Ekleme/Aktarma	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2025	10.000	10.000	-	9.999	99,99

2023K12-214308 Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı (DKH)

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 25.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projenin toplam tutarı 86.800.450 TL'dir. Projeden 2025 yılı içerisinde 25.000.000 TL harcama yapılmış olup ödeneğin tamamı özel hesaba aktararak %100 oranında gider gerçekleşmesi meydana gelmiştir.

Tablo 60:Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Alt Yapı

Sektör:	EĞİTİM (Bin TL Bazında)				
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Projenin;					
Adı:	Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı				
Numarası:	2023K12-214308				
Yeri:	ANKARA				
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2023-2025				
Karakteristiği:	Makine-Teçhizat, Tek. Araş.				
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Yılı Toplam Ödeneği	Revize Ödenek Ekleme/Aktarma	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2023	86.800	25.000	-	25.000	100

2025I00-246524 Muhtelif İşler Projesi (Sağlık Sektörü)

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine 9.500.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Projeden Üniversitemiz Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezinin bakım-onarım ile çeşitli makine ve teçhizat alımları için 4.778.250 TL harcama yapılmış ve %50,30 oranında gider gerçekleşmesi olmuştur.

Tablo 61: Muhtelif İşler (Sağlık)

Sektör:	EĞİTİM (Bin TL Bazında)				
Proje Sahibi Kuruluş:	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ				
Projenin;					
Adı:	Muhtelif İşler Projesi (Sağlık)				
Numarası:	2025I00-246524				
Yeri:	ANKARA				
Başlama ve Bitiş Tarihi:	2025-2025				
Karakteristiği:	Makine Teçhizat, Bakım Onarım				
Programa Giriş Yılı	Proje Tutarı	Yılı Toplam Ödeneği	Revize Ödenek Eklenen	Harcama	Gerçekleşme Oranı %
2025	9.500	9.500	-	4.778	50,30

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda düzenlendiği şekliyle Üniversitemiz yönetim organları Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulundan oluşur. Üniversite yönetim kadrosu içinde ayrıca Rektör Yardımcıları, Genel Sekreterlik ve Daire Başkanlıkları bulunmaktadır. Üniversitemizde mali yönetim, kamu mali yönetiminde mali disiplin, hesap verebilirlik ve mali saydamlık ile kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanılmasını sağlamayı hedefleyen ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlamak amacıyla kamu harcama yönetimi ve bütçe sürecine yönelik iyileştirme çalışmaları kapsamında yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapılandırılmıştır.

5018 sayılı Kanun ile düzenlenen iç kontrol sistemi idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon yöntem ve süreçleri ifade etmektedir.

5018 sayılı Kanun'un 57'nci maddesine göre yeterli ve etkili bir iç kontrol sisteminin oluşturulması için yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemleri alma sorumluluğu, idarelerin üst yöneticilerine ve diğer yöneticilerine verilmiştir. Üst yönetici olan Rektör, iç kontrol sisteminin kurulması, gözetilmesi, işleyişi ve izlenmesinden sorumludur. Üst yönetici bu sorumluluğunun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirir. Harcama yetkilileri ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur. Buna göre birimlerinde iç kontrolü oluşturma, uygulama ve geliştirme sorumluluğu harcama yetkililerine aittir.

Üniversitemiz mali hizmetler birimi olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, iç kontrol sisteminin kurulması, iç kontrol standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak ve gerekli hallerde ön mali kontrol faaliyetlerini yürütmekten sorumludur. Ayrıca üst yönetimin liderliğinde harcama birimlerindeki çalışmaları koordine etmek ve danışmanlık yapmak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın görevleri arasında yer almaktadır. Muhasebe yetkilileri, muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Üniversitemiz İç Kontrol Birimi ise iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve işleyişi ile ilgili olarak yönetime bilgi sağlamaktan sorumludur. Üniversitemiz harcama birimleri, kurumsal kodları altında öngörülen ödeneklerden yaptıkları harcamaların da süreç kontrolüne uygun olarak ön mali kontrol yapmaktadır.

Bu bağlamda;

2025 yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca ön mali kontrol faaliyetleri; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 05 Mart 2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği ve Üniversitemiz Senatosunun 20.05.2025 tarihli ve 2025/10/01 sayılı kararı ile kabul edilen Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Ön Mali Kontrol Yönergesi çerçevesinde yürütülmüş olup; Öğrenci ve Personel İçin Malzemeli, Taşımalı Yemek Hizmeti Alım İş, Son Kaynak Tarifesindeki Aboneliklere Elektrik Enerjisi Alım İş, AYBÜ Esenboğa Yerleşkesi Spor Salonu Uygulama Projesi Hizmet Alımı İş, Sürücülü Araç Kiralama ve Personel Servis Hizmeti Alım İş, Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı Projesi Kapsamında 1 Adet Ünlversal Test Sistemi Alım İş, Esenboğa Yerleşkesi Kütüphane ve Derslik Proje Alımı İş ve gelir getirici işlemler ön mali kontrol işlemlerine tabi tutulmuştur.

Ayrıca Üniversitemiz Ön Malî Kontrol Yönergesi'nin 17'nci maddesi gereğince yan ödeme cetvelleri; 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 152'nci maddesine dayanılarak yürürlüğe konulan Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca, zam ve tazminat ödemesi yapılacak personelin kadro veya görev unvanları, sınıfları, dereceleri, sayıları ve hizmet yerleri ile bunlara uygun olarak ödenecek zam ve tazminatın miktarını gösteren ve serbest kadro üzerinden hazırlanan cetvel ile bunların birimler itibarıyla dağılımını gösteren listeler kontrol edilmiştir.

Ön Malî Kontrol Yönergemizin 18'inci maddesi gereğince sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri; 2025 yılı için 279 sözleşmeli personel ile ilgili mevzuatı uyarınca ihdas edilen ve alım izni verilen pozisyon cetvellerine ve vize edilen tip sözleşmeye, ilgili kanunlarına, diğer mevzuatına ve bütçelerinde öngörülen düzenlemelere uygunluk yönünden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca incelenmiştir. Ayrıca 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ek 6'ncı maddesi ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü 'nün 03.10.2024 tarih ve 346819 sayılı yazısı gereği “Büyük Ölçekli Bilgi İşlem Biriminde Görevlendirilmek Üzere 4 Adet Sözleşmeli Bilişim Personeli Alımı” ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ön Malî Kontrol Yönergemizin 19'uncu maddesi gereğince 2 adet kiralama dosyası gelir getirici işlemler ön mali kontrolüne tabi tutulmuştur.

Üniversitemiz 2025-2026 yıllarını kapsayan “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” kapsamında öngörülen eylemler ile ilgili sorumlu birimlerce Kalite Yönetim Sistemine girişı yapılan veriler konsolide edilerek “2024 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlanarak İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunda görüşülmüştür. Kurul tarafından uygun bulunan rapor üst yöneticiye sunulmuştur.

Üniversitemiz birimlerine “2025 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” hazırlık aşamasında dikkate alınacak olan ve eylem planında ön görülen koşulların plandaki süreleri dikkate alınarak yerine getirmeleri hususunda bilgilendirme yapılmış ve birimlerden süreleri içerisinde bitirilmesi gereken eylemler hakkında periyodik olarak Kalite Yönetim Sistemine (KYS) veri girişleri yapmaları istenmiştir.

Üniversitemiz harcama birimlerinde iç kontrol sisteminin oluşturulmasına, uygulanmasına, izlenmesine ve geliştirilmesine ilişkin ilke, yöntem, işlem ve süreçleri belirlemek amacıyla, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 5 Mart 2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İç Kontrol Yönetmeliği doğrultusunda "İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ile Risk Kontrol Eylem Planı Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Taslağı" hazırlanmıştır. Hazırlanan Usul ve Esaslar Üniversitemiz Senatosu'nun 11.11.2025 tarihli ve 2025/20/01 sayılı kararı ile yürürlüğe alınmıştır.

İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ile Risk Kontrol Eylem Planı Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında harcama birimlerince hazırlanacak olan Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ve Birim Risk Kontrol Eylem Planı ile ilgili 25.11.2025, 26.11.2025 ve 27.11.2025 tarihlerinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından harcama birimlerine eğitimler verilmiş ve yapılan eğitimlerin sonucunu izlemeye yönelik katılımcılara anket çalışması yapılmıştır.

İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ile Risk Kontrol Eylem Planı Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 2026-2027 Dönemi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Taslak hazırlıkları tamamlanmış olup 2026 itibarıyla uygulamaya alınacaktır. Ayrıca Usul ve Esaslar kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Risk Kontrol Eylem Planında gerekli güncellemeler yapılmıştır.

2. AMAÇ ve HEDEFLER

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri

- ✓ **AMAÇ 1: Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek**
 - Hedef 1.1:** Öğrenci memnuniyetini ve akademik başarıyı artırmak
 - Hedef 1.2:** Öğrenci merkezli eğitim-öğretim modellerinin oluşturulması ve desteklenmesi
 - Hedef 1.3:** En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak
 - Hedef 1.4:** Üniversitenin uluslararasılaşma düzeyini artırmak
 - Hedef 1.5:** Mesleki yeterlilik sahibi, gelişime açık mezunlar yetiştirmek
- ✓ **AMAÇ 2: Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak**
 - Hedef 2.1:** Araştırma çıktıları nitelik ve nicelik olarak iyileştirmek
 - Hedef 2.2:** Araştırma altyapısının ve kaynaklarının güçlendirilmesini ve çeşitlendirilmesini sağlamak
 - Hedef 2.3:** Araştırma odaklı insan kaynaklarını nitelik ve nicelik olarak iyileştirmek
 - Hedef 2.4:** Ulusal ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek
- ✓ **AMAÇ 3: Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek**
 - Hedef 3.1:** Girişimcilikle ilgili derslerin ve eğitim programlarının çeşitliliğini artırmak
 - Hedef 3.2:** Üniversite bünyesindeki girişimcilik destek merkezini daha aktif kullanarak, öğrencilerin ve akademisyenlerin girişimcilik ekosistemine erişimlerini sağlamak
 - Hedef 3.3:** AYBÜ öğrencilerinin ve mezunlarının girişimcilik faaliyetlerine katılımının artırılmasını sağlamak
 - Hedef 3.4:** Üretilen bilginin yenilikçi/girişimci uygulamalarının geliştirilmesini sağlamak
- ✓ **AMAÇ 4: Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak**
 - Hedef 4.1:** Toplumun ihtiyaçlarına ve gelişimine yönelik eğitim ve farkındalık etkinliklerini artırmak
 - Hedef 4.2:** Akademik çıktıların kamu ve sivil toplum ile bütünleştirilmesini sağlamak
 - Hedef 4.3:** Sosyal sorunların (terör, fakirlik, kıtlık, göç, işsizlik, bağımlılık, suçluluk, şiddet, taciz, ayrımcılık, engellilerin sosyalleşmesi, intihar, obezite, insan hakları ihlalleri, trafik sorunları vb.) çözümüne yönelik çalışmaları artırmak
 - Hedef 4.4:** Engelliler, yoksullar, göçmenler, kadınlar, eski hükümlüler gibi dezavantajlı gruplara yönelik iş birlikleri ve hizmetleri artırmak
 - Hedef 4.5:** Sağlıklı ve kaliteli yaşama yönelik sunulan hizmetleri ve etkinlikleri artırmak
- ✓ **AMAÇ 5: Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek**
 - Hedef 5.1:** Üniversite personeline eğitim ve gelişim fırsatı sunarak kurum aidiyeti sağlamak ve kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak
 - Hedef 5.2:** Basılı ve elektronik kaynakları zengin, çalışma ortamı kapasitesi yeterli kütüphane hizmetleri sunmak
 - Hedef 5.3:** Fiziksel altyapısı gelişmiş, sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşmek
 - Hedef 5.4:** Yükseköğretim kalite güvence kültürünü güçlendirmek ve strateji çalışmalarını geliştirmek
 - Hedef 5.5:** Kurumsal tanınırlığı artırmak

B- Temel Politikalar ve Öncelikler

Tablo 62: Temel Politikalar

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/ Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı	3.2. YEŞİL ve DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE REKABETÇİ ÜRETİM	
	3.2.1.1.1. Kimya	437.1. Kamu, özel sektör ve üniversite işbirliğiyle kimya sanayiinde ihtiyaç duyulan yatırım yol haritaları belirlenecektir.
	3.2.1.1.3. Elektronik	451.2. Üniversite, kamu ve özel sektör arasında yarı iletken çip tasarımı ve üretimi konusundaki işbirlikleri desteklenecektir.
	3.2.2.1. Tarım ve Gıda	498.2. Kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde hayvan ve bitki ıslahı, hassas tarım, biyoteknoloji, biyoçeşitliliğin korunması ile iklim dostu ürün ve uygulamaların geliştirilmesi alanları öncelikli olmak üzere yürütülen Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.
	3.2.2.2. Enerji	518.1. Yükseköğretim programlarının yeni gelişen teknolojilerle uyumu sağlanacak, bu alanlarda lisansüstü dereceye sahip personel istihdamı artırılabilecektir.
	3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik	544.1. Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir.
		544.2. Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.
		544.4. Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.
		545.1. Yüksek katma değerli üretimi destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için araştırma üniversitesi programı güçlendirilecek, bu programa dâhil üniversitelerin özel desteklerle kapasiteleri artırılacaktır.
		545.2. Üniversitelerin misyon odaklı uzmanlaşma çalışmalarında, veriye dayalı analizler yapılarak odak alanlarındaki çıktı ve etkilerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.
		545.3. Üniversiteler bünyesinde Ar-Ge projesi yürüten araştırmacıların projelerdeki idari ve mali süreçleri kolaylaştırılacaktır.
		545.4. Başta araştırma üniversitelerinde olmak üzere doktora ve doktora sonrası araştırmacı istihdamı artırılacaktır.
		545.5. Bilimsel araştırma projelerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
		546.2. Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.
		546.3. Bilim alanlarında nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek ve araştırmacı insan gücü kapasitesini artırmak için genç araştırmacılara yönderlik desteği sağlanacak, ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir.
		547.2. Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır.
		548.1. Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere ArGe kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
		548.3. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır.
		548.4. Araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır.
		548.5. Araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması amacıyla hazırlanan veri tabanı gözden geçirilerek etkinliği ve faydasının artırılmasına ve araştırma altyapılarının ulusal ihtiyaçları karşılamaına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
		551.1. Araştırma altyapılarının, özel sektör Ar-Ge merkezleri ve kamu Ar-Ge merkezleriyle işbirliği içinde oluşturduğu yüksek teknoloji platformlarının ticarileşme potansiyeli yüksek araştırma projelerine sağlanan destekler yaygınlaştırılacaktır.
		551.2. TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla işbirlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.
		551.3. Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır.

	551.6. Üniversite, sanayi ve kamu işbirliğine yönelik mevcut veri tabanlarının etkinliği analiz edilerek araştırma alanları, patent, yayın, firma yetkinlikleri gibi bilgileri içeren veri tabanı ve platformlar geliştirilecektir.
	552.2. Ar-Ge sonuçlarının ticarileştirilmesi için prototip geliştirme, ölçeklendirme ve teknoloji doğrulama çalışmalarının yürütülebilmesine yönelik üniversiteler ve TGB'lerde teknoloji uygulama merkezleri yaygınlaştırılacaktır.
	552.4. Yükseköğretim kurumlarında gerçekleştirilen buluşların ticarileştirilmesine yönelik mevzuat ve uygulamalar geliştirilecektir.
	555.1. Bilim, teknoloji ve yenilik alanında küresel ve bölgesel ortak araştırma programlarından etkin bir şekilde faydalanılacak ve uluslararası karar alma mekanizmalarında ülkemizin güçlü temsili sağlanacaktır.
	556.1. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
	556.2. Başta Ay Araştırma Projesi ile yerli ve milli uydu geliştirme projeleri olmak üzere ülkemizin uzay alanında teknoloji üretme kabiliyeti artırılacaktır.
	556.3. Çip endüstrisinde Ar-Ge, tasarım, üretim ve ticarileştirme kabiliyetleri geliştirilecektir.
	556.4. 2023-2035 yıllarını kapsayan Ulusal Kutup Bilim Stratejisi hedefleri doğrultusunda, her yıl Ulusal Kutup Bilim Seferleri (TAE ve TASE) ile birlikte kutup bilimleri alanında bilimsel etkinlikler ile eğitim ve farkındalık faaliyetleri düzenlenerek, kutup araştırmaları özelinde insan kaynağını artırma çalışmaları gerçekleştirilecek ve kurumsal altyapı geliştirilerek ülkemizin her iki kutup bölgesinde de uluslararası konumu güçlendirilecektir.
	557.1. Kritik teknoloji alanlarında ülkemizin teknoloji üretme kapasitesi geliştirilmesi için projeler desteklenecektir.
	557.5. Ülkemiz için stratejik konularda kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde faydalanılmak üzere bilimsel temelli araştırma raporlarının oluşturulmasına yönelik sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.
3.2.3.4. Girişimcilik ve KOBİ'ler	559.2. Örgün eğitimdeki girişimcilik müfredatı finansal okuryazarlık, mevzuat bilgisi, dijital teknolojiler, e-ticaret, pazarlama gibi konulardaki ihtiyaçlar dikkate alınarak gözden geçirilecek, uygunluk değerlendirmesine imkân sunan uygulamalı girişimcilik eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.
	563.7. Kooperatifçilikle ilgili kamuoyunda ve üniversitelerde farkındalık sağlanacak ve kooperatifçiliğin daha etkin uygulanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.
3.2.3.5. Fikri Mülkiyet Hakları	565.1. Fikri mülkiyet hakları alanında farkındalığın artırılması için kamuoyuna, kullanıcılara ve hak sahiplerine yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.
	565.4. Telif haklarıyla ilgili akademik çalışmalar teşvik edilecek ve TTO'lara yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenecektir.
	565.8. Mühendislik ve temel bilimler alanında öğrenim gören öğrencilerin patent araştırması konusunda bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.
	565.9. Üniversite öğrencilerinin fikri mülkiyet alanında staj yapmaları teşvik edilecektir.
	565.10. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Ar-Ge Merkezleri ve Tasarım Merkezlerine yönelik tematik sınai mülkiyet eğitim programları yürütülecektir.
	565.11. Telif hakları alanında akademik tez veri tabanı oluşturulacaktır.
	572.2. Fikri mülkiyet hukuku alanında akademik çalışmaların artırılması sağlanacaktır.
	572.4. Üniversitelerde ve TTO'larda fikri mülkiyet hakları alanında çalışanların sayısını ve niteliğini artırmaya yönelik destekler sağlanacaktır.
3.2.3.6. Bilgi ve İletişim Teknolojileri	582.3. Başta kamu kurumları olmak üzere yerli siber güvenlik ürünlerinin kullanımı artırılacaktır.
	588.1. Yazılım sektöründeki insan kaynağı açığı detaylı şekilde analiz edilerek bu açığın yetiştirme, yeniden yetkinlik kazandırma ve daha etkin kullanımıyla kapatılması sağlanacaktır.
	591.1. Kamu, üniversite ve özel sektörün yapay zekâ alanındaki işbirlikleri güçlendirilecektir.
	Yayıncılık
	593.2. Tasarım merkezlerinin işlevselliği artırılacak, yetkin işgücünün üniversitede ve mezuniyet sonrası uzaktan çalışabilecek şekilde istihdam edilmesine olanak sağlanacaktır.
3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma	607.3. Ulaştırma ve lojistik hizmetleri eğitimlerinde standartlar oluşturulacak, üniversite- sektör işbirliğiyle sektörde istihdam edilecek nitelikli personel yetiştirilecektir.
3.2.3.11. İnşaat, Mühendislik-Mimarlık, Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Hizmetleri	636.1. Üniversitelerdeki mimarlık-mühendislik eğitim müfredatı yapı bilgi modellemesi, döngüsel ekonomi, enerji verimliliği gibi alanlar ile hukuk, sözleşme yönetimi, proje yönetimi ve risk yönetimi gibi yönetsel konularda nitelikli ve yabancı dil bilen işgücü yetiştirilmesine yönelik yeniden düzenlenecektir.
	644.1. Akademi ve araştırma kuruluşlarıyla işbirliği yapılarak dijital tasarıma yönelik Ar-Ge faaliyetleri desteklenecektir.
3.3. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ AİLE, SAĞLIKLI TOPLUM	

3.3.1. Eğitim	668.3. Mesleki ve teknik öğretim alanlarındaki öğretmen ihtiyacını karşılamak amacıyla üniversitelerle işbirliği yapılarak mesleki ve teknik öğretmen yetiştirme programları açılması sağlanacaktır.
	668.4. Üniversite ve okul işbirlikleri güçlendirilecek, yerelde öğretmenlere yönelik hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimlerde üniversitelerin eğitim fakülteleri ile işbirliği yapılacaktır.
	682.1. Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve üniversitelerde, veriye dayalı politika geliştirme süreçlerinin ve büyük verinin kullanımı yaygınlaştırılacak, üniversitelerin performans göstergeleri kapsamında güncel verileri takip edilerek performans değerlendirme raporları belirli aralıklarla paylaşılacaktır.
	682.2. Alan bazlı eşleştirmeler aracılığıyla yükseköğretim kurumları arasında işbirliğini artırmaya yönelik modeller geliştirilecektir.
	682.3. Yükseköğretim kontenjanlarının üniversitelerin kapasiteleri ölçüsünde, sektörel işgücü arz ve talebinin mevcut durum ve öngörülerle uyumlu olarak ve bölgesel ihtiyaçların dikkate alınarak belirlenmesi sağlanacaktır.
	682.4. Üniversitelerin yönetimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevelli heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite - özel sektör - yerel yönetim - STK işbirliği güçlendirilecektir.
	683.1. Üniversitelerin atama ve yükseltme kriterlerinin alt sınırı merkezi olarak belirlenecektir.
	683.2. Akademisyenlere yönelik projeye dayalı esnek istihdam modelleri geliştirilecektir.
	683.3. Akademisyenlere yönelik yurt içi ve yurt dışı üniversiteler arasındaki misafir öğretim üyesi uygulaması yaygınlaştırılacaktır.
	684.1. Sektör temsilcilerinin katılımıyla programların oluşturulması, yeterliliklerin belirlenmesi ve uygulamalı eğitimlerin sektörle birlikte yürütülmesi sağlanacaktır.
	684.2. Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir.
	684.3. Mezunların işgücü piyasası performansları düzenli takip edilerek ilgili göstergelerde üniversitelerin gelişmelerinin izlenmesi sağlanacaktır.
	684.4. Üniversitelerin yetkin olduğu alanlarda öğrencilerin mesleki ve teknik bilgi ve tecrübelerinin artırılması amacıyla sanayi işbirlikleri ve ortak eğitim modellerinin tesisine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	685.1. Yabancı dilde eğitim veren programların niteliği artırılacaktır.
	685.2. Nitelikli uluslararası öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır.
	685.3. Yükseköğretim kurumları arasında uluslararası işbirlikleri artırılacaktır.
	685.4. Uluslararası mezunlar ve etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sisteminin uluslararası tanınırlığı sağlanacaktır.
	685.5. Nitelikli yabancı uyruklu doktoralı araştırmacı ve akademisyenlerin istihdamını özendirici ve kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülecektir.
	686.1. Öncelikli sektörler ile gelişme alanlarına odaklı doktora programlarının ilgili sektörle işbirliği içerisinde yürütülmesi sağlanacaktır.
	686.2. Üniversitelerin yurt dışındaki yetkin üniversitelerle ortak doktora programları açmaları teşvik edilecektir.
	686.3. Doktora programları ve öğrenci kabul koşulları gözden geçirilecek, üniversitelerin yetkinlik analizine ve ihtisas alanına uygun doktora programları oluşturulması sağlanacaktır.
	686.4. Doktora tez danışmanlıklarını yapacak danışmanların niteliklerinin mevzuatla tanımlanması sağlanacaktır.
	686.5. Akademik ve mesleki doktora ayırımı yapılarak her birinden beklenen kazanımların Türkiye Yeterlilikler Çerçevesinde geliştirilmesi, doktora olgunluk düzeyine ulaşmış belirli üniversitelerde sanayi doktora programları gibi mesleki doktora programlarının oluşturulması desteklenecektir.
	686.6. Doktora ve doktora sonrası araştırmalar için burs çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır.
	687.1. Pilot olarak seçilecek üniversitelerin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynakları alanında durumlarının tespit edilerek sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşüm projeleri hazırlanacaktır.
	687.2. Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs hedefine ulaşmada alternatif finansman araçlarına erişim sağlanacaktır.
	688.1. Yükseköğretimde dijital olgunluk modelinin oluşturulması desteklenecektir.
	688.2. Üniversitelerde kurumsal bulut hizmetlerinin sunulması, yapay zekâ, robotik ve artırılmış gerçeklik başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri kapsamında araştırma ve eğitim amaçlı kullanılabilecek yazılım, araç ve ekipmanlara erişimin sağlanması desteklenecektir.
	688.3. Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberini odak alan, üniversitelerin dijital altyapılarının ve bilgi güvenliklerinin sağlanmasını hedefleyen çalışmalar tamamlanacaktır.
	688.4. Üniversitelerin dijital dönüşümünde ve dijital yayın alımlarında fayda-maliyet etkinliğini hedefleyen yerli ve milli yazılımların önceliklendirildiği bulut tabanlı uygulamalar kullanılacaktır.
	688.5. Üniversitelerin idari personellerinin bilgi ve iletişim güvenliğine yönelik kapasitesi geliştirilecektir.

		688.6. 5G ve ötesi yeni nesil iletişim teknolojilerinde yazılım, donanım ve altyapı alanlarında, nesnelerin interneti, yapay zekâ, büyük veri, kuantum, siber güvenlik, akıllı ulaşım, artırılmış gerçeklik gibi gelişen teknoloji alanlarında nitelikli insan gücü yetiştirilmesi çalışmalarına ağırlık verilecektir. 689.1. Başta çözüm ortağı olarak reel sektör etkileşiminin artırılması olmak üzere öz gelirleri ve finansman çeşitliliği artırılarak üniversitelerin gelişimine daha fazla kaynak sağlanacaktır. 689.2. Üniversitelere yapılacak yardım ve bağışlar teşvik edilecektir. 689.3. Yükseköğretimde rekabetçi ortamın geliştirilmesi amacıyla kamu üniversitelerinin merkezi idareden aldıkları bütçenin belirli oranda performansları ile ilişkilendirilmesi sağlanacaktır. 690.1. Üniversitelerde verimliliği düşüren farklı istihdam statüleri gözden geçirilerek yeni bir personel rejimi oluşturulacak ve kurumsal kapasite geliştirilecektir. 690.2. Araştırma altyapılarında yüksek nitelikli teknik personelin görevlendirilmesi sağlanacaktır. 691.1. TTO'lar bölgesel öncelikler ve tematik dikey eksenler özelinde yapılandırılacaktır. 692.1. Meslek yüksekokullarının müfredatları Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yayımlanan standartlar ve yeterlilikler çerçevesinde güncellenecektir. 693.1. Yükseköğretimde kurumsal akreditasyon ile program akreditasyonu geliştirilecektir. 693.2. Kalite güvencesi, stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemlerinin entegrasyonu sağlanacaktır.
	3.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı	695.3. Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör işbirliği programları uygulamaya konulacaktır. 696.2. Örgün ve yaygın eğitim programlarının içeriği ikiz dönüşüm sürecine uyumlu bir şekilde beceri ve yetkinlik bazlı geliştirilecektir. 697.6. Uzaktan çalışma gibi esnek çalışma modellerinin kayıtlı ve güvenceli bir şekilde uygulanması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır. 698.1. İnsan kaynakları alanında gençlere yönelik yetenek yönetimi uygulamaları geliştirilecektir. 698.4. Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlerin istihdama erişimlerini desteklemeye yönelik programların etkinliği artırılacaktır. 698.5. Gençlerin kariyer farkındalıklarını artırmak ve istihdam imkânlarına erişimini kolaylaştırmak amacıyla faaliyetler yürütülecektir. 704.2. İş sağlığı ve güvenliği alanında koruyucu ve önleyici faaliyetler artırılacaktır.
	3.3.3. Sağlık	706.7. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) uygulamalarının kanıta dayalı şekilde standardize edilerek ulusal ve uluslararası çalışmalarla güvenli kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 710.2. Bağımlılığın önlenmesi için farklı nüfus gruplarına yönelik farkındalık artırma çalışmaları kapsamında iyi uygulama örnekleri ve müdahale programları güçlendirilerek sürdürülecek, bağımlılıkla mücadele kapsamında uygulanan mekanizmaların toplum tarafından bilinirliği artırılacaktır. 711.1. Başta tıp, diş hekimliği ve eczacılık olmak üzere sağlık meslek gruplarında eğitimin kalitesi artırılacak ve uzmanlık eğitimindeki müfredatları bilişim altyapısıyla desteklenerek ülke genelinde standart sağlanacak, sağlık alanında geleceğin ihtiyaç ve şartlarına uygun bir şekilde ve ülke ihtiyaçları göz önünde bulundurularak her alanda yeterli ve nitelikli işgücü oluşturulacaktır. 714.1. Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacaktır. 714.3. Hasta güvenliğinin sağlanmasına yönelik gerekli yasal ve idari düzenlemeler yapılacaktır. 715.1. Dijital sağlık çözümlerinin sağlık sistemiyle etkin bir şekilde bütünleşmesi sağlanacak, hastanelerin dijitalleşme altyapısı desteklenecektir. 717.3. Üniversite hastanelerinin yönetim modeli eğitim, araştırma ve hizmet sunum fonksiyonları itibarıyla etkin ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulacaktır.
	3.3.4. Aile	720.1. Aileye yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin içeriği kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve STK'larla işbirliği içerisinde çeşitlendirilerek yaygınlaştırılacak, eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinde ihtisaslaşma sağlanacaktır. 723.1. Aile içi şiddeti ortaya çıkaran temel unsurlar belirlenerek önleyici mekanizmaları artırmaya yönelik kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile STK'ların işbirliğiyle bütüncül çalışmalar yürütülecektir.
	3.3.6. Çocuk	734.3. Çocuk işçiliği ile mücadele birimlerinin kapasitesi artırılacak, yerelde çocuk işçiliği ile mücadele alanında çalışan kurum, kuruluş, üniversite, STK'lar ve özel sektör arasında işbirliği ve koordinasyon geliştirilecektir.
	3.3.7. Gençlik	746.1. Gençlerin spor, kültür ve sanat faaliyetleri ile özellikle matematik, fen, teknoloji ve mühendislik alanlarına yönelmesini sağlayacak programlar geliştirilecektir. 746.2. Gençlerin yeşil ve dijital dönüşümün etkilerine ve geleceğin ihtiyaçlarına uyum sağlayabilmesi ve üretkenliklerinin desteklenmesi için gerekli becerileri kazanmalarına yardımcı programlar geliştirilecektir. 746.3. Gençlik merkezleri ile genç ofislerin sayısı ihtiyaca göre artırılacak ve benzer faaliyetler yürütülen kuruluşlarla ortaklıklar geliştirilecektir. 746.4. Gençlerin okuma, anlama, düşünme yetilerini geliştirici, kendilerini sözel ve yazılı olarak ifade edebilmelerine imkân sağlayıcı ortamların sayısı ve niteliği artırılacaktır. 746.5. Gençlerin proje ve faaliyetlere katılımları artırılarak sorumluluk alma ve liderlik becerilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler yaygınlaştırılacaktır.

		746.6. Okulların fiziki ve beşeri imkânlarının ders dışı zamanlarda yapılacak sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlerin kullanımına uygun hale getirilmesi sağlanacaktır. 746.7. Gençlerin karar alma süreçlerine aktif katılımını sağlayacak mekanizmaların sayısı ve niteliği artırılacaktır. 746.8. Hareketlilik programları özellikle dezavantajlı gençlerin talepleri ve özel durumları dikkate alınarak genişletilip çeşitlendirilecektir. 746.9. Gençlik merkezleri ve gençlik kamplarında yürütülen programlar başta olmak üzere, gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayan programlar ile faaliyetlerin sayısı ve niteliği artırılacaktır. 746.11. Gençlerin gönüllülük faaliyetlerine ilişkin bilinçlendirilmesi ve katılımlarının artırılmasına yönelik çalışma yürütülecektir. 746.12. Ülkemizin geliştirilebilecek alanlarında çalışmalar üretmek üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar, üniversite ve özel sektör ile gençleri bir araya getiren yönetim modelleri geliştirilecektir. 747.1. Okullarda, yükseköğrenim öğrenci yurtlarında ve gençlik merkezlerinde; sağlık, ilk yardım, teknoloji, sosyal medya, finansal ve hukuk okuryazarlığı konularında farkındalık artırıcı faaliyetler ile beceri güçlendirecek programlar yürütülecektir. 748.5. Davranışsal bağımlılıklarla mücadele kapsamında kanıta dayalı politikalar tasarlanması için akademik çalışmalar desteklenecek, koruyucu ve önleyici politikaların tasarımında ve tedavi hizmetlerinin şekillendirilmesinde kanıta dayalı önlemler dikkate alınacaktır. 749.3. Gençler arasında kaynaştırıcı ve etkileşimlerini artırıcı programların sayısı artırılacaktır. 750.4. Gençlerin beceri ve yetenekleriyle uyumlu, özellikle yazılım gibi yenilikçi alanlarda kısa süreli sertifika ve diploma programları düzenlenecektir. 750.5. Gençler, KOSGEB ve İŞKUR'un mesleki yönlendirme, girişimcilik ve meslek edindirme hizmetlerine yönlendirilecektir. 750.6. Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlere yönelik STK'larla işbirliği çalışmaları yapılacaktır. 750.7. Gençlerin kişisel, sosyal gelişimleri ile geleceğin mesleklerini de içeren kariyer planlamalarına katkı sağlayacak programlar uygulanacaktır.
	3.3.8. Engelli Hizmetleri	763. Fiziksel çevre şartları, ulaşım hizmetleri, internet siteleri, mobil uygulamalar, basılı, dijital ve görsel medya yayınları ile kamusal hizmetler engellilerin erişilebilirliğine uygun hale getirilecektir.
	3.3.11. Kültür ve Sanat	783.2. Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek kütüphaneler mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır. 785.1. Türk dilinin zengin bir kelime dağarcığıyla, kültürel değerlerin nesiller arası iletimini sağlayarak yaşatacak şekilde erken yaşlardan itibaren öğrenilerek konuşulmasını teminen ninni, tekerleme, masal, hikâye, dua ve şiir gibi dil ve kültür öğelerinin aktarımını güçlendiren yayın ve yapımlar desteklenecek, tüm örgün eğitim müfredatına yansıtılacaktır. 785.2. Türkçenin hayatın her alanında doğru ve yetkin bir şekilde kullanılması için örgün eğitim başta olmak üzere her türlü araç etkin bir şekilde kullanılacaktır. 785.3. Mevzuat, resmi yazışma ve raporlar başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarının yazılı, görsel ve işitsel tüm yayınlarında ve yükseköğretim kuruluşlarının başta yüksek lisans ve doktora tezleri olmak üzere Türk dilinde hazırlanan tüm akademik yayınlarda Türkçe'nin doğru ve yerinde kullanımı sağlanacaktır. 785.7. Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarınca yayımlanacaktır. 787.2. Kültür ekonomisine yönelik araştırmalar desteklenecek, alana yönelik düzenli analiz ve raporlar yayınlanacaktır. 791.1. Elektronik yayınlar da dâhil olmak üzere yayıncılık faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar desteklenecektir. 791.2. Nitelikli kültürel yayınlara daha fazla sayıda okurun ulaşımını temin etmek üzere e-kitap formatındaki kamu yayını sayısı artırılacaktır. 793.4. Ar-Ge, tasarım ve teknoloji merkezi ve bölgeleri ile kültür endüstrileri arasında işbirliği ve koordinasyon mekanizmaları geliştirilecektir.
	3.3.12. Spor	801.1. Başta özel politika gerektiren gençler olmak üzere gençlerin sosyal uyumunu güçlendirmek amacıyla gençlik kampı, gençlik merkezi, yurt ve spor tesislerinin mevcut yapılarının güçlendirilmesi ve sayılarının artırılması ile daha fazla uluslararası fon sağlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.
	3.3.13. Nüfus ve Yaşlanma	804.4. STK'lar, araştırma merkezleri ve özel sektör kuruluşları tarafından sağlıklı ve dinamik nüfus yapısının korunmasına yönelik yürütülecek faaliyetler desteklenecektir. 809.2. İleri yaştaki bireylerin hayat boyu öğrenme yaklaşımıyla aktif yaşlanmalarını desteklemeye yönelik üçüncü yaş üniversite programları artırılacaktır.
	3.3.14. Uluslararası Göç	815.1. Göç yönetiminde etkinliğin artırılması için kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, özel sektör ve STK'ların katılımıyla bir danışma kurulu oluşturulacaktır. 815.4. Göç yönetimi alanında çalışanların gereken bilgi ve tecrübeye ulaşması için eğitim ve uygulama programları geliştirilecektir.

3.3.15. Yurt Dışında Yaşayan Türkler	819.3. Kısa süreli hareketlilik programları ile orta ve yükseköğretim düzeyinde değişim programları yürütülerek yurt dışında yaşayan Türklerin hareketliliği etkin, yaygın ve sürekli hale getirilecektir.
3.4. AFETLERE DİRENÇLİ YAŞAM ALANLARI, SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE	
3.4.1. Afet Yönetimi	832.4. Eğitim ve sağlık başta olmak üzere kamu hizmetlerinin sunulduğu yapıların afet ve olağanüstü durumlara karşı hazırlık durumu güçlendirilecektir. 839.3. Eğitimin tüm kademelerinde afet farkındalığının artırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir. 840.1. Afet yönetimiyle ilgili teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilecektir.
3.4.5. Çevrenin Korunması	866.3. Tüm atıkların insan sağlığına ve çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilebilmesi için havaya, suya ve toprağa salımına ilişkin gerekli tedbirler alınacaktır.
3.4.6. Kentsel Altyapı	882.1. "Sıfır Atık Projesi" kapsamında eğitim farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecek ve eğitimin tüm kademelerinde sıfır atık uygulamaları yürütülecektir.
3.4.7. Bölgesel Gelişme	893.4. Geleceğin meslekleri dikkate alınarak dijital beceri ve yetkinlikler ile yeşil iş olanaklarının bölgelerin ihtiyaç ve potansiyellerine göre geliştirilmesi için mesleki eğitim programları uygulanacaktır.
3.5. ADALETİ ESAS ALAN DEMOKRATİK İYİ YÖNETİŞİM	
3.5.1. Adalet Hizmetleri	921.1. Hukuk fakültelerine girişte aranan başarı sıralaması aşamalı olarak yükseltilecektir. 921.2. Etkili bir öğrenim metodu olarak hukuk klinikleri hukuk fakültelerinde yaygınlaştırılacaktır. 921.3. Hukuki dayanak oluşturma ve hukuk yöntem biliminin tüm hukuk fakültelerinde zorunlu ders haline getirilmesi sağlanacaktır. 921.4. Hukuk eğitiminin kapsamı ve süresi gözden geçirilecektir.
3.5.2. Güvenlik Hizmetleri	927.2. Örgün ve yaygın eğitim programlarında, farklı iletişim ortamlarında KBRN konusunda kamuoyunun bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. 927.3. Ülkemizin güvenliğini tehdit eden akımlarla etkin bir yaklaşımla mücadele edilebilmesi için akademik çalışmalar ve analizler yapılacaktır. 928.3. Güvenlik hizmetlerinde kullanılan yazılım, donanım, araç-gereç ve taşıtların yerlilik oranı artırılacaktır. 928.10. Güvenlik hizmetlerinin sunumunda yapay zekâ, robot teknolojisi, büyük veri analizi, iletişim ve uzay teknolojisi gibi teknolojilerden etkin olarak yararlanılacak, bu alanda yerli teknoloji ve üretim geliştirilecektir. 934.2. Örgün ve yaygın eğitimde siber suçlara yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacak, bu çalışmalarda iletişim araçları etkin kullanılacaktır.
3.5.3. Sivil Toplum	940.4. Üniversitelerde sivil toplum alanına yönelik birimlerin açılması ve bu birimlerin desteklenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
3.5.4. Kamuda Stratejik Yönetim	942.1. Kamu idarelerinde stratejik yönetime ilişkin idari ve beşeri kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim programları tasarlanacaktır. 943.1. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir. 943.3. Kamu idarelerindeki iç denetçi sayısı artırılacaktır. 943.4. Kamu idarelerinde yürütülen iç denetim faaliyetlerine yönelik İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. 943.5. İç Denetim Koordinasyon Kurulu ile kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecektir. 944.1. Performans esaslı program bütçe kapsamında program ve alt programlar bazında performans denetimleri gerçekleştirilecektir.
3.5.5. Kamuda Düzenleyici Etki Analizi	949.1. Kamu idarelerindeki düzenleyici etki analizi yapmaya yönelik idari yapı güçlendirilecek ve kurumsal kapasite artırılacaktır.
3.5.7. Kamuda İnsan Kaynakları	960.2. Görevde yükselmede uygulanan seçme yöntemleri liyakat esaslı teknikler gözetilerek geliştirilecektir. 960.4. Kamu personeline yönelik eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır. 961.1. Kamu personelinin iş ve görevler açısından yetki ve sorumluluklarının belirlenmesine yönelik başta iş analizi çalışmaları gözetilerek uygun yöntemler geliştirilecektir.
3.5.8. Dijital Devlet	966.1. Kamu kurumlarının bulut bilişim hizmetlerinin güvenli kullanımına yönelik mekanizmalar geliştirilecek, bulut bilişim göç yol haritaları oluşturulacaktır. 968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir.

	3.5.9.1. Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları	973.5. Uluslararası kamuoyu üzerinde etkili olan ve Türkiye ile ilgili çalışmalar yapan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, STK'lar ve bireylerle işbirliği geliştirilecek ve Türkiye'nin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
	3.5.9.2. Çok Taraflı Kalkınma İşbirliği	980.2. Yükseköğrenim düzeyindeki öğrencilere uluslararası kuruluşlardaki kariyer olanakları ve bu kuruluşlara başvuru süreçlerine ilişkin farkındalık artırma programları düzenlenecektir.
	Tedbir 516.2	Yeşil hidrojen üretiminin sağlanabilmesi için yerli elektrolizör geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Tedbir 544.1	Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir.
	Tedbir 544.2	Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.
	Tedbir 544.4	Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite sanayi işbirliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.
	Tedbir 544.6	Yurt dışındaki yetkin akademisyen ve araştırmacılara yönelik ülkemizde tam veya kısmi zamanlı çalışma imkânlarının çeşitlendirilmesi, işbirlikleri ile ortak projeler geliştirilmesi sağlanacaktır.
	Tedbir 546.1	Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılacaktır.
	Tedbir 546.2	Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.
	Tedbir 546.3	Bilim alanlarında nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek ve araştırmacı insan gücü kapasitesini artırmak için genç araştırmacılara yönderlik desteği sağlanacak, ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir.
	Tedbir 547.2	Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır.
	Tedbir 548.1	Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere Ar-Ge kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
	Tedbir 548.3	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır.
	Tedbir 548.4	Araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır.
	Tedbir 550.1	Başta yeşil dönüşüm olmak üzere ihtiyaç duyulan teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi amacıyla hedef odaklı, platform bazlı teknoloji tabanlı ulusal girişimler başlatılacaktır.
	Tedbir 550.2	Üniversite, özel sektör ve kamu işbirliğinde geliştirilen platformlara yönelik temel araştırmadan nihai ürüne kadar olan süreci kapsayan destek modelleri geliştirilecektir.
	Tedbir 551.2.	TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla işbirlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.
	Tedbir 551.3	Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır.
	Tedbir 551.7	Akademik teşvik sistemi, bilgi ve teknoloji transfer faaliyetlerini önceliklendirecek şekilde gözden geçirilecektir.
	Tedbir 557.1	Kritik teknoloji alanlarında ülkemizin teknoloji üretme kapasitesi geliştirilmesi için projeler desteklenecektir.
	Tedbir 557.5	Ülkemiz için stratejik konularda kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde faydalanılmak üzere bilimsel temelli araştırma raporlarının oluşturulmasına yönelik sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.
	Tedbir 674.1	Özel eğitim kurumları ile üniversitelerin özel eğitim ve uygulama araştırma merkezleri arasındaki işbirlikleri artırılacaktır.
	Tedbir 682.1	Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve üniversitelerde, veriye dayalı politika geliştirme süreçlerinin ve büyük verinin kullanımı yaygınlaştırılacak, üniversitelerin performans göstergeleri kapsamında güncel verileri takip edilerek performans değerlendirme raporları belirli aralıklarla paylaşılacaktır.
	Tedbir 683.2	Akademisyenlere yönelik projeye dayalı esnek istihdam modelleri geliştirilecektir.

	Tedbir 684.2	Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir.
	Tedbir 684.3	Mezunların işgücü piyasası performansları düzenli takip edilerek ilgili göstergelerde üniversitelerin gelişimlerinin izlenmesi sağlanacaktır.
	Tedbir 684.4	Üniversitelerin yetkin olduğu alanlarda öğrencilerin mesleki ve teknik bilgi ve tecrübelerinin artırılması amacıyla sanayi işbirlikleri ve ortak eğitim modellerinin tesisine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Tedbir 685.1	Yabancı dilde eğitim veren programların niteliği artırılacaktır.
	Tedbir 685.2	Nitelikli uluslararası öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır.
	Tedbir 685.3	Yükseköğretim kurumları arasında uluslararası işbirlikleri artırılacaktır.
	Tedbir 685.5	Nitelikli yabancı uyruklu doktoralı araştırmacı ve akademisyenlerin istihdamını özendirici ve kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülecektir.
	Tedbir 686.2	Üniversitelerin yurt dışındaki yetkin üniversitelerle ortak doktora programları açmaları teşvik edilecektir.
	Tedbir 686.3	Doktora programları ve öğrenci kabul koşulları gözden geçirilecek, üniversitelerin yetkinlik analizine ve ihtisas alanına uygun doktora programları oluşturulması sağlanacaktır.
	Tedbir 686.5	Akademik ve mesleki doktora ayırımı yapılarak her birinden beklenen kazanımların Türkiye Yeterlilikler Çerçevesinde geliştirilmesi, doktora olgunluk düzeyine ulaşmış belirli üniversitelerde sanayi doktora programları gibi mesleki doktora programlarının oluşturulması desteklenecektir.
	Tedbir 687.2	Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs hedefine ulaşmada alternatif finansman araçlarına erişim sağlanacaktır.
	Tedbir 688.2	Üniversitelerde kurumsal bulut hizmetlerinin sunulması, yapay zekâ, robotik ve artırılmış gerçeklik başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri kapsamında araştırma ve eğitim amaçlı kullanılabilecek yazılım, araç ve ekipmanlara erişimin sağlanması desteklenecektir.
	Tedbir 688.4	Üniversitelerin dijital dönüşümünde ve dijital yayın alımlarında fayda maliyet etkinliğini hedefleyen yerli ve milli yazılımların önceliklendirildiği bulut tabanlı uygulamalar kullanılacaktır.
	Tedbir 691.1	TTO'lar bölgesel öncelikler ve tematik dikey eksenler özelinde yapılandırılacaktır.
	Tedbir 706.7	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) uygulamalarının kanıta dayalı şekilde standardize edilerek ulusal ve uluslararası çalışmalarla güvenli kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
	Tedbir 711.1	Başta tıp, diş hekimliği ve eczacılık olmak üzere sağlık meslek gruplarında eğitimin kalitesi artırılacak ve uzmanlık eğitimindeki müfredatları bilişim altyapısıyla desteklenerek ülke genelinde standart sağlanacak, sağlık alanında geleceğin ihtiyaç ve şartlarına uygun bir şekilde ve ülke ihtiyaçları göz önünde bulundurularak her alanda yeterli ve nitelikli işgücü oluşturulacaktır.
	Tedbir 720.2	Milli ve manevi değerlerimiz gözetilerek sağlıklı nesillerin devamına ve aile yapısını olumsuz etkileyen kötü alışkanlıkların, bağımlılıkların ve zararlı akımların etkilerinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Tedbir 921.2	Etkili bir öğrenim metodu olarak hukuk klinikleri hukuk fakültelerinde yaygınlaştırılacaktır.
	Tedbir 973.5	Uluslararası kamuoyu üzerinde etkili olan ve Türkiye ile ilgili çalışmalar yapan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, STK'lar ve bireylerle işbirliği geliştirilecek ve Türkiye'nin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Orta Vadeli Program (2026-2028)	III.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar- 1-Büyüme (Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin geliştirilmesi, Yeşil dönüşümün hızlandırılması)	
	III.1	Ar-Ge merkezleri ile tasarım merkezleri ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri desteklenerek girişim ofisleri modeli ile kuluçka merkezleri yaygınlaştırılacak, daha fazla girişimci ekosisteme dâhil edilecektir.
	III.1	Üniversite-sanayi işbirliği modeli kapsamında teknoloji platformları, ürünleştirme odaklı platformlar ve öncül Ar-Ge laboratuvarları etkin bir şekilde desteklenecektir.
	III.1	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi artırılarak enerjide ithal kaynaklara bağımlılık azaltılacak, yerli ürün kullanım şartı içerecek şekilde YEKA projeleri geliştirilecek ve deniz üstü rüzgâr enerjisi potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
	III. Makroekonomik Hedefler ve Politikalar- 2-İstihdam (İşgücünün beceri uyumunun iyileştirilmesi)	
	III.2	Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, enerji ve madencilik ile uzay teknolojileri gibi nitelikli insan kaynağı ihtiyacı olan stratejik alanlarda işgücü yetiştirmeye yönelik yurt dışı lisansüstü eğitim desteklenecek, kamu-üniversite-özel sektör işbirliğiyle sürekli eğitim ve gelişim programları ve mesleki eğitim imkânları yaygınlaştırılacaktır.
	III.2	Mesleki ve teknik ortaöğretim ve yükseköğretim mezunlarına yönelik mezun takip sistemi oluşturulacak, işgücü piyasası performansları analiz edilecek ve ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin faaliyetler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 63: 2025 Yılı Faaliyetler Düzeyinde Üniversite Bütçesi

FAALİYETLER DÜZEYİNDE ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA verİLERİ					
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Gerçekleşme	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK	38.330.000	44.198.438	43.724.438	114	99
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	25.000.000	25.000.000	25.000.000	100	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	25.000.000	25.000.000	25.000.000	100	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME	13.330.000	19.198.438	18.724.438	140	98
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	13.330.000	19.198.438	18.724.438	140	98
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	63.410.000	68.189.906	59.303.730	94	87
TEDAVİ HİZMETLERİ	63.410.000	68.189.906	59.303.730	94	87
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	12.972.000	12.972.000	7.249.480	56	56
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	45.974.000	51.974.000	49.216.435	107	95
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	4.464.000	3.243.906	2.837.814	64	87
YÜKSEKÖĞRETİM	3.068.727.000	3.806.223.348	3.364.356.135	110	88
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS ve DESTEKLER	0	2.462.542	408.500	#YOK	17
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	2.462.542	408.500	#YOK	17
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	2.923.386.000	3.660.475.401	3.283.334.004	112	90
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	556.000	408.000	#YOK	73
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	116.247.000	131.649.145	131.467.053	113	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	60.000	48.000	#YOK	80
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	183.674	142.635	#YOK	78
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	34.836.000	24.016.177	23.982.212	69	100
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2.770.577.000	3.491.820.656	3.116.720.200	112	89
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	707.000	724.000	41.664	6	6
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.019.000	11.465.750	10.524.241	1.033	92
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	145.341.000	143.285.405	80.613.630	55	56
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	76.733.000	76.733.000	76.186.594	99	99
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	35.293.000	35.293.000	1.569.970	4	4
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	33.315.000	31.259.405	2.857.066	9	9
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	767.060.000	564.256.155	547.815.400	71	97
TEFTİŞ, DENETİM ve DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	3.841.000	4.861.126	4.766.121	124	98
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	3.841.000	4.861.126	4.766.121	124	98
ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	763.219.000	559.395.029	543.049.278	71	97
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	23.156.000	20.072.418	19.987.382	86	100
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	750.000	750.000	749.918	100	100
Genel Destek Hizmetleri	439.790.000	327.131.029	320.098.063	73	98
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	49.840.000	52.780.286	52.703.546	106	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	154.090.000	107.864.283	107.862.405	70	100
Özel Kalem Hizmetleri	1.475.000	1.466.189	823.624	56	56
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	31.225.000	9.590.235	9.435.049	30	98
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	545.000	545.000	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	62.348.000	39.195.588	31.389.293	50	80
GENEL TOPLAM	3.937.527.000	4.482.867.847	4.015.199.702	102	90

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik: Bu program için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 38.330.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş, yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 44.198.438 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme oranı başlangıç ödeneğine göre %114, toplam ödeneğe göre ise %99 ile 43.724.438 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tedavi Edici Sağlık: Bu program için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 63.410.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş, yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 68.189.906 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme oranı başlangıç ödeneğine göre %94, toplam ödeneğe göre ise %87 ile 59.303.730 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yükseköğretim: Bu program için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.068.727.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş, yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 3.806.223.348 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme oranı başlangıç ödeneğine göre %110, toplam ödeneğe göre ise %88 ile 3.364.356.135 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim ve Destek: Bu program için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 767.060.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş, yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 564.256.155 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme oranı başlangıç ödeneğine göre %71, toplam ödeneğe göre ise %97 ile 547.815.400 TL olarak gerçekleşmiştir.

7535 sayılı 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin 3.177.327.000,00 TL'si hazine yardımı (cari), 135.200.000,00 TL'si öz gelir (cari) ve 625.000.000,00 TL'si hazine yardımı (sermaye) olmak üzere toplam 3.937.527.000,00 TL'dir.

Üniversitemiz yatırım programında yer alan AYBÜ Diş Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi projesi için 120.000.000,00 TL ve Öğrenci Yaşam Merkezi projesi için 30.000.000,00 TL olmak üzere toplam 150.000.000,00 TL Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yatırımları hızlandırma ödeneğinden Üniversitemiz 06-Sermaye Giderleri bütçe tertibine aktarma yapılmıştır.

Üniversitemize ek karşılık ve faturalı alacakların ödenebilmesi için 2025 yılı bütçesi ile tahsis edilen ödenekler yetersiz kalmış olup, faturalı alacak ödemelerinin yapılabilmesi için Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 16.000.000,00 TL tutarında kurumlar arası aktarma yapılmıştır.

Yine Üniversitemize Diş Hekimliği Fakültesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi personelinin taban ödemelerini gerçekleştirmek üzere tahsis edilen ödenekler yetersiz kalmış olup, Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 6.000.000,00 TL tutarında kurumlar arası aktarma yapılmıştır.

Ayrıca 21/12/2019 tarihli ve 7198 sayılı 2018 Yılı Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanununun tamamlayıcı ödeneğin düzenlendiği 4'üncü maddesinin üçüncü fıkrası Anayasa Mahkemesinin 3/11/2023 tarihli ve 32358 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 28/9/2023 tarihli ve E:2020/33, K:2023/161 sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bu çerçevede 5018 sayılı Kanunun 20'nci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi ile 70'inci maddesinin amir hükümleri ve Anayasa Mahkemesinin anılan Kararı gereğince 01-Personel Giderleri ve 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodlarından yapılacak ödemelerde ödenek üstü yapılmayacağı belirtilmiştir.

Söz konusu düzenleme sonucunda 2025 yılı bütçemizde 01-Personel Giderleri ve 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodlarına tahsis edilen ödenekler yıl içinde yapılan maaş, ek ders, fazla mesai, jüri vb. personel ödemeleri ile sigorta primi ödemelerini karşılamada yetersiz kalmış olup, ilgili ödemelerin yapılabilmesi için 01-Personel Giderlerine 130.920.000,00 TL ve 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerine 20.109.000,00 TL olmak üzere toplamda 151.029.000,00 TL Personel Giderlerini Karşılama Ödeneğinden aktarma yapılmıştır. Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 01-Personel Giderleri tertibine 38.971.000,00 TL 03.02-Tüketime Yönelik ve Malzeme Alımları bütçe tertibinden kurum içi aktarma yapılmıştır.

Ayrıca 2025 yılında 16.778.280 TL tutarında 21 adet gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve 205.533.567 TL tutarında 35 adet likit karşılığı ödenek kaydı yapılarak Üniversitemizin ihtiyaçları karşılanmıştır.

Böylelikle ödenek aktarma, ekleme ve düşme işlemleri ile birlikte 2025 yılı toplam bütçe ödeneğimiz 4.482.867.847 TL olmuştur.

Tablo 64:Ödenek Ekleme-Aktarma

Ekleme İşlemleri	Sayı	Tutar
Likit Karşılığı Ödenek Ekleme	35	205.533.567
Personel Giderleri	1	341.799
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21	19.968.094
Cari Transferler	1	223.673
Sermaye Giderleri	12	185.000.000
Gelir Fazlası Karşılığı Ödenek Kaydı	21	16.778.280
Personel Giderleri	6	10.463.750
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri	3	7.405
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4	5.322.625
Cari Transferler	8	984.500
TOPLAM	56	222.311.847
Aktarma İşlemleri	Sayı	Tutar
Yedek Ödenekten Aktarma (Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği)	1	151.029.000
Yedek Ödenekten Aktarma (Yatırımları Hızlandırma Ödeneği)	1	150.000.000
Kurumlararası Aktarma	2	22.000.000
TOPLAM	4	323.029.000

Tasarruf Tedbirleri İle İlgili Yapılan İşlemler

17/05/2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmî Gazete’de kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlanması, bürokratik işlemlerin azaltılması ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına ilişkin "Tasarruf Tedbirleri" konulu ve 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi yayımlanmıştır.

Yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Genelgesinde kamu kurum ve kuruluşları, söz konusu Genelgede yer alan tasarruf tedbirlerine ilişkin veri ve raporları Hazine ve Maliye Bakanlığınca geliştirilen Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine (TTBS) belirlenecek usul ve esaslara göre giriş yapmakla yükümlü olduğu ifade edilmiştir.

Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca mezkûr Genelge çerçevesinde geliştirilen Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemine 3’er aylık dönemler halinde Üniversitemiz birimlerinden gelen veriler doğrultusunda Gerçekleşen Tasarruf, Öngörülen Tasarruf ve Sayısal Veriler modüllerine girişler yapılarak “Tasarruf Tedbirleri Kapsamında Yürütülen Faaliyetler Raporu” hazırlanmıştır.

Tablo 65:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Program Ödenekleri ve Harcamalar

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ												
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YIL SONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
01- Personel Giderleri	2.023.262.000	506.078.000		2.529.340.000	2.396.668.355	307.266.572		2.703.934.927	2.390.289.310	297.340.029		2.687.629.339
02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	259.679.000	32.796.000		292.475.000	289.681.453	29.011.574		318.693.027	287.392.573	28.552.344		315.944.918
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	213.830.000	171.579.000		385.409.000	216.357.711	153.262.520		369.620.230	117.502.763	147.207.620		264.710.383
Faiz Giderleri												
05- Cari Transferler	49.446.000	55.857.000		105.303.000	56.654.174	73.965.489		130.619.663	52.694.800	73.965.489		126.660.290
06- Sermaye Giderleri	624.250.000	750.000		625.000.000	959.250.000	750.000		960.000.000	619.504.856	749.918		620.254.774
07- Sermaye Transferleri				0				0				0
08- Borç Verme				0				0				0
09- Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.170.467.000	767.060.000	0	3.937.527.000	3.918.611.692	564.256.155	0	4.482.867.847	3.467.384.303	547.815.400	0	4.015.199.702
Döner Sermaye	259.150.000			259.150.000	0			0	107.387.247			107.387.247
Özel Hesap	67.076.013			67.076.013	0			0	63.013.624			63.013.624
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	326.226.013	0	0	326.226.013	0	0	0	0	170.400.871	0	0	170.400.871
GENEL TOPLAM	3.496.693.013	767.060.000	0	4.263.753.013	3.918.611.692	564.256.155	0	4.482.867.847	3.637.785.174	547.815.400	0	4.185.600.573

1.2 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Ödenek ve Giderleri

01- Personel Giderleri: Bu ekonomik kod için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2.529.340.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 2.703.934.927 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 2.687.629.339 TL olarak gerçekleşmiştir.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: Bu ekonomik kod için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 292.475.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 318.693.027 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 315.944.918 TL olarak gerçekleşmiştir.

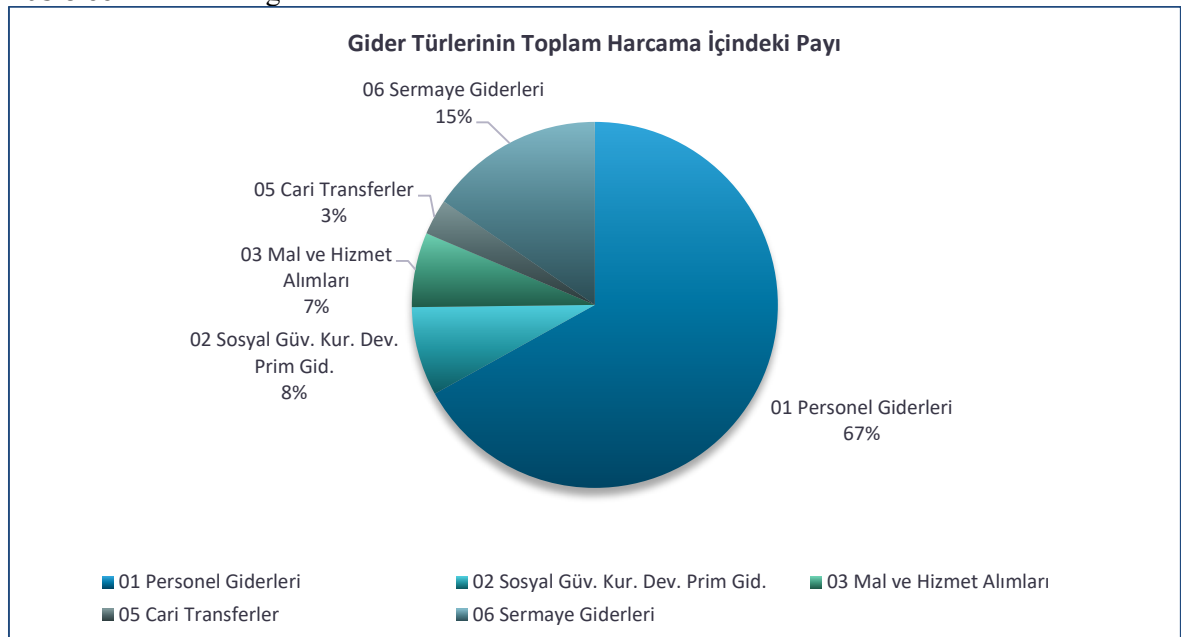
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri: Bu ekonomik kod için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 385.409.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 369.620.230 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 264.710.383 TL olarak gerçekleşmiştir.

05- Cari Transferler: Bu ekonomik kod için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 105.303.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 130.619.663 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 126.660.290 TL olarak gerçekleşmiştir.

06- Sermaye Giderleri: Bu ekonomik kod için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 625.000.000 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri ile yıl sonu toplam ödenek 960.000.000 TL olmuştur. Yıl sonunda toplam gerçekleşme miktarı 620.254.774 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe içi başlangıç ödeneği 3.937.527.000 TL olup, yıl içinde yapılan ekleme ve düşme işlemleri ile birlikte bütçe içi kaynağımızın yıl sonu toplam ödeneği 4.482.867.847 TL olmuştur. Yıl sonunda 4.015.199.702 TL gider gerçekleştirilmiştir.

Tablo 66: Gider Grafiği



1.3 Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri

Tablo 67:Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gelir Tablosu

Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gelir Tablosu			
AÇIKLAMA	2025		
	PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN	GERÇEKLEŞME ORANI %
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	92.868.000	165.437.056,58	178,14
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.802.327.000	3.649.993.500,00	95,99
05- Diğer Gelirler	42.332.000	88.894.412,11	209,99
TOPLAM	3.937.527.000	3.904.324.968,69	99,16

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: Bu gelir kodu için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 92.868.000TL gelir gerçekleşmesi planlanmıştır. Yıl içerisinde 165.437.056,58 TL gelir gerçekleşmiştir.

04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler: Bu gelir kodu için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.802.327.000 TL gelir gerçekleşmesi planlanmıştır. Yıl içerisinde 3.649.993.500,00 TL gelir gerçekleşmiştir.

05- Diğer Gelirler: Bu gelir kodu için 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 42.332.000 TL gelir gerçekleşmesi planlanmıştır. Yıl içerisinde 88.894.412,11 TL gelir gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz 2025 yılı gelir gerçekleştirmeleri aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Tablo 68: Gelir Grafiği



2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemiz 2025 yılına ait varlık ve yükümlölüklerimizi gösteren Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu ile Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu'na bu bölümde yer verilmiştir.

Tablo 69: Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 497

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	1.448.747.198,70	2.602.201.492,12	3.630.902.716,91
630	01	00	Personel Giderleri	959.525.694,33	1.957.896.054,62	2.691.961.921,96
630	01	01	MEMURLAR	741.167.174,09	1.526.280.028,71	2.050.027.534,49
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	47.960.477,00	150.548.517,72	220.870.468,66
630	01	03	İŞÇİLER	126.076.691,66	194.582.547,93	305.578.834,34
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	608.112,89	1.283.845,01	926.043,52
630	01	05	Diğer Personel	43.713.238,69	85.201.115,25	114.559.040,95
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	124.923.209,44	225.999.564,73	316.293.368,33
630	02	01	Memurlar	88.887.928,58	161.534.876,26	218.152.640,56
630	02	02	Sözleşmeli Personel	7.304.905,15	19.291.380,39	27.684.442,22
630	02	03	İşçiler	27.237.727,19	42.329.526,42	67.374.605,54
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	911.607,42	1.311.460,76	1.632.345,59
630	02	05	Diğer Personel	581.041,10	1.339.496,60	1.448.608,89
630	02	99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	0,00	192.824,30	725,53
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	131.984.767,53	166.284.840,89	237.690.790,34
630	03	01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	716.521,43	504.147,10	1.177.072,24
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	101.351.527,00	131.326.849,43	180.911.338,52
630	03	03	Yolluklar	1.285.786,44	1.662.327,68	4.347.397,09
630	03	04	Görev Giderleri	985.982,28	585.746,93	1.368.003,68
630	03	05	Hizmet Alımları	24.815.167,13	30.571.320,81	44.779.179,78
630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	41.933,94	111.683,61	516.938,31
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.005.848,31	921.271,33	3.657.457,22
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	782.001,00	601.494,00	933.403,50
630	05	00	Cari Transferler	69.478.339,26	115.328.411,97	165.216.049,75
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	25.167.259,36	46.724.543,86	64.228.050,90
630	05	02	Hazine Yardımları	20.811.271,59	35.685.000,00	51.687.665,28
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	2.960.581,07	5.115.603,29	7.971.646,24
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	17.427.280,08	25.247.459,96	41.031.830,79
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	3.111.947,16	2.555.804,86	296.856,54
630	07	00	Sermaye Transferleri	0,00	132.917,83	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
600	00	00	GELİRLER HESABI	1.570.959.156,46	2.944.946.056,82	4.464.265.720,81
600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	60.281.677,06	114.931.480,05	166.718.919,49
600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	59.803.258,97	113.606.941,03	164.539.368,24
600	03	06	Kira Gelirleri	478.418,09	1.324.539,02	2.179.551,25
600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.473.366.387,20	2.769.880.579,59	4.196.105.795,87
600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	18.367.271,36	38.015.225,49	47.140.788,26
600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.440.208.000,00	2.703.533.600,00	4.125.356.000,00
600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	5.549.785,60	4.319.478,07	3.269.019,95
600	04	05	Proje Yardımları	9.241.330,24	24.012.276,03	20.339.987,66
600	05	00	Diğer Gelirler	27.451.101,45	53.737.350,26	88.515.146,95
600	05	01	Faiz Gelirleri	5.985,73	14.179,95	28.312,40
600	05	02	Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar	3.450.043,56	7.150.946,46	12.178.625,38
600	05	03	Para Cezaları	239.896,72	217.361,99	216.131,77
600	05	08	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	286,02
600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	23.755.175,44	46.354.861,86	76.091.791,38
600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	9.859.990,75	6.396.646,92	12.925.858,50
600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	9.774.187,41	5.943.257,30	12.833.070,05
600	11	03	Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	85.803,34	0,03	73.988,31
600	11	04	Maddi Duran Varlıklardan Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	0,00	453.389,59	18.800,14
GELİRLER TOPLAMI (B)				1.570.959.156,46	2.944.946.056,82	4.464.265.720,81

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 497

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	132.917,83	0,00
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	10.818.614,20	3.421.249,20	4.936.351,93
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	1.894.842,88	3.340.684,39	4.936.271,42
630	11	03	Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	2.500,35	0,00	0,27
630	11	04	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	8.921.270,97	80.564,81	80,24
630	13	00	Amortisman Giderleri	64.069.106,86	67.686.106,68	86.128.999,06
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	58.570.448,51	58.164.615,19	71.352.429,93
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	5.412.518,35	9.521.491,49	14.776.569,13
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	86.140,00	0,00	0,00
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	16.102.246,88	22.916.181,21	28.832.001,67
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	3.772.141,10	5.477.282,92	5.283.753,83
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	297.993,38	84.815,28	18.193,37
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.198.749,80	2.172.166,75	6.395.996,46
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	80.027,00	269.808,85	234.928,70
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	2.017.838,95	2.955.351,30	2.534.703,06
630	14	06	Giyecek, Mafurşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	1.140.242,13	2.977.421,16	2.293.675,75
630	14	07	Yiyecek	146.756,62	134.921,51	10.224,15
630	14	08	İçecek	125.085,57	99.326,63	13.416,52
630	14	09	Canlı Hayvanlar	0,00	43.452,00	98.420,00
630	14	10	Zirai Maddeler	0,00	19.561,08	74.706,32
630	14	11	Yem	33.900,00	0,00	0,00
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	2.506.887,24	4.544.179,96	7.436.833,89
630	14	13	Yedek Parçalar	686.797,48	1.672.000,81	3.433.161,71
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	54.480,00	54.072,00	177.624,00
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	136.080,00	122.397,60	15.600,00
630	14	16	Spor Malzemeleri	269.451,00	417.609,00	62.718,34
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	3.635.816,61	1.871.814,36	748.045,57
630	15	00	Karşılık Giderleri	49.758.503,77	27.219.542,88	53.928.682,89
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	49.758.503,77	27.219.542,88	53.928.682,89

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	2.542.367,00	4.667.247,59	7.597.447,98
610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.292.561,31	4.623.495,66	7.597.447,98
610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2.292.561,31	4.623.495,66	7.597.447,98
610	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	249.750,00	0,00	0,00
610	04	05	Proje Yardımları	249.750,00	0,00	0,00
610	05	00	Diğer Gelirler	55,69	43.751,93	0,00
610	05	02	Kişî ve Kurumlardan Alınan Paylar	55,69	0,00	0,00
610	05	03	Para Cezaları	0,00	23.263,20	0,00
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	20.488,73	0,00
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				2.542.367,00	4.667.247,59	7.597.447,98

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 497

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	14.000.000,00	1.627,09	0,00
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	14.000.000,00	0,00	0,00
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	1.627,09	0,00
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.987.415,55	15.128.231,22	45.755.174,13
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.987.415,55	15.128.231,22	45.755.174,13
630	99	00	Diğer Giderler	99.300,88	186.763,80	159.376,85
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	99.300,88	186.763,80	159.376,85
GİDERLER TOPLAMI (A)				1.448.747.198,70	2.602.201.492,12	3.630.902.716,91

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
698	00	00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0,00	2.829.856.989,39	3.622.484.593,84
698	12	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	2.589.342.792,27	3.189.916.032,15
698	13	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	13.508.138,02	16.672.901,79
698	14	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	139.072.034,43	175.829.816,33
698	15	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	11.680.490,65	17.528.576,11
698	16	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	3.097.032,64	6.954.682,10
698	17	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	11.129.174,58	14.425.048,26
698	19	00	Maddi Duran Varlıklardan Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-12.669.163,51	-23.509.966,20
698	19	01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,00	-2.160.967,67	-3.473.666,74
698	19	02	Binalar	0,00	-3.886.742,73	-8.517.944,89
698	19	03	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-1.555.239,73	-4.296.402,87
698	19	04	Taşıtlar	0,00	-1.613.751,56	-1.744.145,83
698	19	05	Demirbaşlar	0,00	-3.452.461,82	-5.477.805,87
698	20	00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	74.696.490,31	224.667.503,30
ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)				0,00	2.829.856.989,39	3.622.484.593,84

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.448.747.198,70	2.602.201.492,12	3.630.902.716,91	NET GELİR (D= (B-C)	1.568.416.789,46	2.940.278.809,23	4.456.668.272,83
GELİRLER TOPLAMI (B)	1.570.959.156,46	2.944.946.056,82	4.464.265.720,81	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	2.829.856.989,00	3.622.484.593,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	2.542.367,00	4.667.247,59	7.597.447,98	FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)	119.669.590,76	3.167.934.306,50	4.448.250.149,76

Tablo 70: Bilanço

B İ L A N Ç O .				
Kamu İdaresi Kodu		497	Yıl:2025	
Kamu İdaresi Adı		ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ		
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	468.172.618,79	670.713.806,51	1.114.637.331,21
10	HAZİR DEĞERLER	22.836.801,92	35.482.165,06	49.101.508,99
102	BANKA HESABI	38.148,27	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	22.798.653,65	35.482.165,06	49.101.508,99
12	FAALİYET ALACAKLARI	249.277.000,00	371.819.985,48	841.645.600,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	249.277.000,00	371.819.985,48	841.645.600,00
13	KURUM ALACAKLARI	138.454.850,02	168.398.612,00	82.747.663,45
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	138.454.850,02	168.398.612,00	82.747.663,45
14	DİĞER ALACAKLAR	3.560.392,31	2.013.792,43	2.459.580,42
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.560.392,31	2.013.792,43	2.459.580,42
15	STOKLAR	12.107.795,15	13.709.875,36	12.811.120,60
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	12.107.795,15	13.709.875,36	12.811.120,60
16	ÖN ÖDEMELER	41.935.779,39	79.289.376,18	125.871.857,75
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	41.935.779,39	79.289.376,18	105.365.405,24
164	AKREDİTİFLER HESABI	0,00	0,00	20.506.452,51
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	9.243.850.736,49	12.898.783.034,41	16.988.373.106,80
22	FAALİYET ALACAKLARI	1.551.009,41	1.553.602,88	3.093.859,85
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.551.009,41	1.553.602,88	3.093.859,85
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	492.257,51	492.257,51	1.204.757,51
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	392.257,51	1.104.757,51	1.104.757,51
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	100.000,00	100.000,00	100.000,00
247	SERMAYE TAAAHHUTLERİ HESABI (-)	0,00	-712.500,00	0,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	9.241.807.469,57	12.896.737.174,02	16.984.074.489,44
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	8.828.740.951,95	11.836.995.621,81	15.004.419.854,92
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	58.758.577,53	72.343.790,79	89.016.692,58
252	BİNALAR HESABI	506.543.435,70	651.311.081,93	842.604.568,54
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	48.102.782,99	81.427.690,96	114.571.056,37
254	TAŞITLAR HESABI	15.823.904,65	18.920.937,29	39.808.975,39
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	92.032.221,92	128.561.845,67	170.529.136,25
PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	39.328.870,17	75.550.799,82	110.412.685,97
32	FAALİYET BORÇLARI	10.957.937,69	18.909.945,44	39.798.705,52
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	10.957.937,69	18.909.945,44	39.798.705,52
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	4.584.199,51	5.198.716,58	2.386.313,40
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	231.598,68	440.278,77	976.924,64
333	EMANETLER HESABI	4.352.600,83	4.758.437,81	1.409.388,76
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14.022.221,17	36.939.927,09	49.358.251,61
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	7.818.604,85	23.850.037,02	33.224.276,80
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	5.251.927,37	9.303.858,45	13.978.112,27
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	355.227,40	582.026,21	893.295,54
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	596.461,55	3.204.005,41	1.262.567,00
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	9.734.470,00	14.109.500,00	17.990.809,29
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	9.734.470,00	14.109.500,00	17.990.809,29
38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	362.668,91	391.249,41
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	362.668,91	391.249,41
39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	30.041,80	30.041,80	487.356,74
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	30.041,80	30.041,80	487.356,74
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	80.140.194,13	102.964.207,82	161.807.677,81
43	DİĞER BORÇLAR	156.053,42	432.899,90	10.316.121,83
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	156.053,42	432.899,90	10.316.121,83
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	79.820.706,06	102.531.307,92	151.491.555,98
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	79.820.706,06	102.531.307,92	151.491.555,98
48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	163.434,65	0,00	0,00
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	163.434,65	0,00	0,00
5	ÖZ KAYNAKLAR	9.592.554.290,98	13.390.981.833,28	17.830.790.074,23
50	NET DEĞER	743.636.858,12	1.631.038.507,76	1.660.209.598,76
500	NET DEĞER HESABI	743.636.858,12	1.631.038.507,76	1.660.209.598,76
51	DEĞER HAREKETLERİ	474.827.281,03	178.424.869,90	175.148.773,96
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	474.827.281,03	178.424.869,90	175.148.773,96
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	9.662.290.306,42	10.956.613.863,01	16.219.001.725,32

B İ L A N Ç O .

Kamu İdaresi Kodu 497

Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-371.622.733,76	-234.293.464,43	-333.645.161,96	570 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	9.662.290.306,42	10.956.613.863,01	16.219.001.725,32
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	63.428.328,59	341.469.670,00	1.056.769.367,35	58 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.407.869.745,35	-2.543.029.713,89	-4.671.820.173,57
26 MADDE OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	580 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-1.407.869.745,35	-2.543.029.713,89	-4.671.820.173,57
260 HAKLAR HESABI	19.377.734,24	28.899.225,73	43.675.794,86	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	119.669.590,76	3.167.934.306,50	4.448.250.149,76
264 ÖZEL MALİYETLER HESABI	859.799,33	859.799,33	859.799,33	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	1.471.817.702,13	5.547.717.398,37	7.741.207.877,98
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-20.237.533,57	-29.759.025,06	-44.535.594,19	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-1.352.148.111,37	-2.379.783.091,87	-3.292.957.728,22
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDE DURAN VARLIKLAR HESABI	314.580,37	0,00	347.690,02				
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-314.580,37	0,00	-347.690,02				
AKTİF TOPLAMI	9.712.023.355,28	13.569.496.840,92	18.103.010.438,01	PASİF TOPLAMI	9.712.023.355,28	13.569.496.840,92	18.103.010.438,01

Bilanço Dipnotları :			
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	7.939.578,95	48.170.687,75	68.476.799,75
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	7.939.578,95	48.170.687,75	68.476.799,75
920 GİDER TAAHHUTLERİ HESABI	15.617.473,03	231.923.131,28	165.399.611,46
921 GİDER TAAHHUTLERİ KARŞILIĞI HESABI	15.617.473,03	231.923.131,28	165.399.611,46
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	11.098.558,13	11.839.471,75	14.151.620,38
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	11.098.558,13	11.839.471,75	14.151.620,38
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	2.557.700,53	7.188.442,40	6.584.480,50
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	2.557.700,53	7.188.442,40	6.584.480,50
993 MADDE DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	918.267,79	3.934.945,75	6.617.201,48
998 DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	17.492.862,14	43.739.493,84	78.057.527,44
999 DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	18.411.129,93	47.674.439,59	84.674.728,92

Tablo 71:Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	497	Yıl:	2025
Kamu İdaresi Adı	ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	92.868.000,00	0,00	173.034.504,56
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.802.327.000,00	0,00	3.649.993.500,00
Diğer Gelirler	42.332.000,00	0,00	88.894.412,11
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	7.597.447,98
Toplam Tahsilatlar	3.937.527.000,00	0,00	3.904.324.968,69
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	2.529.340.000,00	2.703.934.927,00	2.687.629.338,70
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	292.475.000,00	318.693.026,63	315.944.917,56
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	385.409.000,00	369.620.230,29	264.710.382,95
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	105.303.000,00	130.619.662,89	126.660.289,63
Sermaye Giderleri	625.000.000,00	960.000.000,00	620.254.773,62
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	3.937.527.000,00	4.482.867.846,81	4.015.199.702,46
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,97

3. Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizin 2025 yılı içinde 2024 yılı Sayıştay Denetimi sonuçlanmış olup “2024 Yılı Sayıştay Denetim Sonuçları Raporu” ile belirtilen hususlara ilişkin olarak ilgili birimler Başkanlığımızca bilgilendirilmiş ve gerekli çalışmalar yapılmıştır. Aynı zamanda 2025 yılı denetimini yürütmek üzere yeni Sayıştay Denetimi devam etmektedir.

B- Performans Bilgileri

1.Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Tablo 72: Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında bilimsel araştırma çalışmalarının teknolojik düzeyde yapılması için gerekli altyapı çalışmalarının yapılarak geliştirilmesinin sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir. 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Daire Kanun çerçevesinde Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli “Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı” projesine ilişkin tüm giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	2547 sayılı Kanun ve diğer yasal mevzuat kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri için gerekli laboratuvar, makine-teçhizat ve donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK tarafından yayımlanan yönetmelik, uygulama yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılacak Kullanımına İlişkin Usul Esaslar çerçevesinde yürütülecektir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerlere ilişkin hizmetler 2547 sayılı Kanunun 7. maddesine istinaden bu faaliyet altında izlenecektir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, Üniversitemizde verilecek eğitimler ile diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılmasına ilişkin çalışmalar bu faaliyet altında izlenecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Genel ya da uzman diş klinikleri, diş hekimleri, ağız sağlığı ve bakımı uzmanları ve dişle ilgili diğer yardımcı birimler tarafından verilen diş hizmetleri ile ilgili giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Sağlık hizmetlerini iyileştirmek, kaliteli ve verimli hizmet sunumunu teşvik etmek amacıyla yapılan taban ödeme bu faaliyet altında izlenecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Genel Hastane hizmetleri kapsamında yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Genel Hastane hizmetleri kapsamında yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM ve DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kurumun tüm programlarına hizmet etmekle birlikte diğer faaliyetlerin kapsamına girmeyen diğer teftiş, denetim danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM ve DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; Üniversite hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM ve DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Üniversitemiz yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM ve DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM ve DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Üniversitemiz görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM ve DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Üniversitemizin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işlem sisteminin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	Diğer hizmetlerin faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun çerçevesinde engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemiz tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Üniversitemiz tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	"2547 sayılı Kanunun Ek 25 inci maddesi kapsamında yükseköğretim kurumları adına tapuda kayıtlı taşınmazların kiralanması, satılması ve işletilmesi suretiyle elde edilecek gelirler ile Hazine adına kayıtlı olup, yükseköğretim kurumlarına tahsis edilmiş taşınmaz malların eğitim, sağlık ve sosyal amaçlı kiralanması ve işletilmesi suretiyle elde edilecek gelirlerin yükseköğretim kurumlarının her çeşit mal ve hizmet alımlarında ve sermaye harcamalarında (yükseköğretim kurumları adına tapuda kayıtlı taşınmazların satılması suretiyle elde edilen gelirlerin sadece sermaye harcamalarında) kullanılması suretiyle yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir."
YÖNETİM ve DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ ve MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Öğrencilere yönelik tüm idari hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS ve DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri kapsamında Üniversitemize gönderilen tutarlar karşılığı yapılan harcamalar bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Ülkemiz için öncelikli alanlarında nitelikli bilgi üretmek amaçlı doktoralı insan kaynağını karşılamak üzere, doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek için YÖK vb. kurumlarca verilen burslara ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemizde enstitüler tarafından verilen lisansüstü eğitime yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Üniversitemizde bulunan 5 adet enstitü fen, sosyal ve sağlık bilimleri alanında hizmet vermektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde Yükseköğretim Kurulu tarafından lisans öğrencilerine sağlanacak burslara ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yurt Dışından Gelecek Yabancı Uyruklu Öğrencilere Sağlanacak Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin yürütülen hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının	Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. Yatırım programında yer alan Yayın Alımları projesi kapsamında Kütüphane ve

		Geliştirilmesi Hizmetleri	Dökümantasyon Daire Başkanlığı tarafından elektronik ve basılı kaynak alımlara ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2547 sayılı Kanunun kapsamında Üniversitemiz fakültelerinde, meslek yüksekokullarında ve konservatuvarlarında verilen birinci öğretim lisans ve ön lisansa ilişkin eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	3843 sayılı Kanun'un 7. maddesi çerçevesinde lisans programlarda ikinci öğretime ilişkin tüm hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Enstitülerimizde tezsiz yüksek lisans programları kapsamında verilen eğitim-öğretim hizmetlerine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	2547 sayılı Kanun' un 43. maddesinin (d) bendi çerçevesinde uluslararası ön lisans ve lisans programları hizmetlerine ilişkin hizmetler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Yükseköğretimde Beslenme Hizmeti faaliyetleri, 2547 sayılı Kanunun 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen "Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" çerçevesinde yürütülmektedir. Yemek bedelinin bir kısmı öğrencileri tarafından finanse edilmekte olup, bir kısmı ise öğrenci cari hizmet maliyeti olarak devlet tarafından karşılanan harçlarla finanse edilmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Yükseköğretimde kültür ve spor faaliyetlerine yönelik Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılan giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Üniversitemiz öğrencilerinin yaşamına yönelik olarak gerçekleştirilen ve diğer faaliyetlerle ilişkilendirilemeyen giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi

2.1 Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmesi

Tablo 73: Performans Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmesi

	Yıl:	2025										
	Prog. Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK										
	Alt Prog. Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI										
	Alt Prog. Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı	Grç. Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2024	0,9600	1	0,5701	0,5916	0,5916	0,5916	0,5916	59,16	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Ülkemizin bilgi birikiminin artırılması, teknolojik gelişiminin artırılması ve On İkinci Kalkınma Planının hedef ve politikalarına katkı sağlanması hedeflenmektedir. Araştırma altyapısının fiziki kapasite ve makine-teçhizat yeterlilik durumlarının gelişimleri ve tamamlanmasına ilişkin Merkez Araştırma Laboratuvarı İlave Altyapı Projesi ile çalışmalara 2026 yılında da devam edilecektir. 2025 yılında yurt dışından cihaz alımı için sipariş verilmiş ancak işlemler yıl sonu sebebiyle tamamlanamadığından harcama işlemleri 2026 yılına yansımaktadır. Bu sebeple hedef gerçekleşmesi düşük kalmıştır.										

	Yıl:	2025										
	Prog. Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK										
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME										
	Alt Prog. Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı	Grç. Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	0,0142	0,0085	0,0018	0,0063	0,0086	0,0107	0,0107	126,05	Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2023	3	1	0	0	1	0	1	100	Ulaşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2024	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	91.119.615	48.000.000	24.893.898	34.729.530	20.611.955	33.009.234	113.244.617	236	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2024	23	23	4	13	14	16	16	70	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	144	155	103	122	137	171	171	110,32	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,1200	0,1300	0,0863	0,1003	0,1190	0,1414	0,1414	108,77	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	1	3	1	0	1	1	3	100	Ulaşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	186	223	130	155	184	221	221	99,10	Kısmen Ulaşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	1.013	1.026	292	310	309	339	1.250	121,83	Aşıldı
Değerlendirme		Ar-ge çalışmaları Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılmasında en önemli ve belirleyici kriterlerdir. Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı kapsamında araştırma-geliştirme faaliyetlerinin artırılması yönünde çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca On İkinci Kalkınma Planında yer verilen ülkemizde bilimsel, teknolojik, sosyal ve kültürel gelişmelere de katkı sağlaması planlanmaktadır. Göstergelere ilişkin veriler göstergeden sorumlu birimlerden temin edilmiş olup bazı gösterge hedefleri 2025-2029 Stratejik Planından alınmıştır. Üniversitemizce performans gösterge sonuçlarının izleme ve değerlendirilmeleri yapılmış olup Bilimsel Araştırma Projelerinde kaynaklarını artırıp daha çok proje desteklemek üzere 2025 yılı Bütçe Teklifleri aşamasında "Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme" programı için ilave kaynak talebinde bulunulmuş ve hazine yardımı karşılığı destekler önceki yıl bütçesine oranla % 6.267,35 artırılmıştır. Alınan ödenek 2025 yılında BAP özel hesabına transfer edilerek daha fazla proje desteklenmesine imkân sağlamıştır. Bilimsel Araştırma Projelerine hazine yardımı çerçevesinde sağlanan kaynak desteği ile akademik personele yayın ve patent başvuru desteği de sağlanacaktır. Üniversitemizin araştırma üniversitesi olma amacıyla 2025 yılında Araştırma Üniversitesi Koordinatörlüğü kurulmuştur.										

	Yıl:	2025										
	Prog. Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME										
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ										
	Alt Prog. Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı	Grç. Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	19	18	7	2	0	10	19	105,56	Aşıldı
2	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	1	3	0	2	0	2	4	133,30	Aşıldı
3	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	2.547	2.500	1.153	676	727	835	3.391	135,64	Aşıldı
4	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	53	55	17	11	0	38	66	120	Aşıldı
5	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması için Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planında da yer alan 'Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak' amacı ve On İkinci Kalkınma Planında yer alan hedef ve politikalar çerçevesinde üniversitemizde sosyal sorumluluk projeleri yürütülmekte ve hayat boyu öğrenme kapsamında eğitimler verilerek eğitimlere ilişkin sertifikalar düzenlenmektedir. Üniversitemizde performans gösterge sonuçlarının izleme ve değerlendirilmeleri yapılmış olup Üniversitemiz Event (Etkinlik) AYBÜ sistemi yenilenmiştir. Sisteme, Performans Programı ve Stratejik Planda yer alan göstergeler çerçevesinde etkinlik türü (sosyal, spor, dezavantajlı, sosyal sorumluluk vb.) tanımlanarak etkinliklerin bu seçimler doğrultusunda giriş yapılması sağlanmış böylelikle veri kaybının önüne geçilerek toplumsal katkı görünürlüğü sağlanacaktır. Bu çerçevede "Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü" kurulmuştur.										

	Yıl:	2025										
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM										
	Alt Prog. Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS ve DESTEKLER										
	Alt Prog. Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı	Grç. Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,5250	0,4700	0,1594	0,3241	0,4838	0,6475	0,6475	137,76	Aşıldı
2	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	16	15	3	3	3	3	3	20	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2024	1	1	0	0	2	2	2	200	Aşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2023	1	2	0	0	0	1	1	50	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak" amacı ile alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilerek, Üniversitemiz ulusal ve uluslararası sıralama endekslerinde üst sıralara yerleşmeyi ve On İkinci Kalkınma Planında yer alan hedef ve programlara katkı sağlamayı hedeflemektedir. Göstergelere ilişkin veriler üniversitemiz sorumlu birimlerinden temin edilmiştir. YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan öğrencilerin azalması gösterge gerçekleştirmelerinde düşüklüğe neden olmuştur.										

	Yıl:	2025										
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM										
	Alt Prog. Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM										
	Alt Prog. Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı	Grç. Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	146	160	38	28	51	32	149	93,12	Kısmen ulaşıldı
2	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	0,8600	0,8800	0,8539	0,8676	0,8560	0,8542	0,8542	97,07	Kısmen ulaşıldı
3	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
4	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	6.046.403	6.050.000	7.446.015	7.447.112	7.447.524	7.448.295	7.448.295	123,11	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	219,19	199,76	276,73	298,58	267,47	273,24	273,24	136,78	Aşıldı
6	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	1.325.604	950.046	404.724	323.528	162.200	854.095	1.744.547	183,63	Aşıldı
7	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	0,1700	0,2100	0,1672	0,1746	0,1683	0,1651	0,1651	78,63	Ulaşılamadı
8	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	M2	2024	1,99	1,92	2,04	2,21	1,98	2,02	2,020	105,21	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen kapalı alan	M2	2024	7,83	8,20	8,03	8,66	8,68	8,87	8,87	108,14	Aşıldı
10	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,0064	0,0080	0,0016	0,0027	0,0057	0,0063	0,0063	79,33	Ulaşılamadı
11	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	30,45	29,52	28,02	25,37	28,27	27,45	27,45	107,54	Aşıldı
12	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı

13	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	100	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
14	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	0	3	30	31	33	33	33	1100	Aşıldı
15	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2024	3	4	2	6	6	6	6	150	Aşıldı
16	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	82	83	81	81	81	83	83	100	Ulaşıldı
17	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	27	34	27	26	25	26	26	76,47	Ulaşılamadı
18	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	2.247	2.687	2.162	2.087	2.212	2.080	2.080	77,41	Ulaşılamadı
19	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	0,0046	0,0060	0,0046	0,0043	0,0044	0,0044	0,0044	73,88	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında "Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek" amacıyla da belirtildiği gibi ön lisans, lisans ve lisansüstü verilen eğitim hizmetleri ile mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirmeyi benimseyen, yabancı dilde eğitim vermekle birlikte en yüksek dilimden öğrenci almayı ve uluslararası öğrenci sayısını artırmayı hedeflemektedir. Hedeflerin gerçekleştirilmesi ve On İkinci Kalkınma Planında yer alan politika, hedefler ve programlar ile ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Göstergelere ilişkin veriler üniversitemiz sorumlu birimlerinden temin edilmiştir. YÖK tarafından belirlenen kontenjanların fazla olması bazı göstergelerin gerçekleşme değerlerini olumsuz yönde etkilemektedir. Yıllar itibarıyla performans göstergelerinde Üniversitemizce izleme ve değerlendirme yapıp Kütüphane ve Derslik, Merkezi Derslik Projeleri Yatırım Programına alındı. Böylelikle yatırım projeleri ile kapalı alan, derslik alanı ve sosyal alanlarda artış sağlanacaktır.										

	Yıl:	2025										
	Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM										
	Alt Prog. Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI										
	Alt Prog. Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Grç. Oranı	Grç. Durumu
1	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	510.185	575.000	138.982	239.446	273.650	444.397	444.397	77,29	Ulaşılamadı
2	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	M2	2024	0,84	0,97	0,86	0,99	0,89	0,90	0,90	93,26	Kısmen ulaşıldı
3	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	130	129	134	136	136	138	138	106,98	Aşıldı
4	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	657	480	208	130	28	486	852	177,5	Aşıldı
5	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	2.096,90	3.028,21	600,85	765,46	264,37	1.231,38	2.862,06	105,81	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	0,84*	0,43	-	-	-	-	0,54	125,58	Aşıldı
Değerlendirme		Üniversitemizde öğrenciye yönelik kültür, sanat ve spor faaliyetlerini yapabilecekleri mekânlar ile öğrencilere sunulan beslenme hizmetlerinin sürekli olarak iyileştirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmekte olup, bu hedeflerin gerçekleşme izlemelerini yapabilmek için Üniversitemiz 2025-2029 Dönemi Stratejik Planında da göstergelere yer verilmiştir. Böylelikle On İkinci Kalkınma Planında yer alan hedef ve politikalara da hizmet edilmesi amaçlanmıştır. Öğrenci memnuniyet oranı verisine 2026 Yılı Performans Programında henüz ölçümlerin tamamlanmaması sebebiyle yer verilememiş olup ölçüm sonuçlarına bu raporda yıl sonu değeri olarak yer verilmiştir. Öğrenci Yaşam Merkezi Projesi 2025 yıl sonu itibarıyla % 82,14 gerçekleşmiş olup 2026 yılı içerisinde tamamlanacaktır. Projenin tamamlanmasıyla gösterge hedeflerimizde artış olacağı öngörülmektedir. * 2023 ve 2024 yılları için hedef ve gerçekleşme verileri "Öğrenci Genel Memnuniyet Oranı" baz alınarak hesaplanmış olup 2025 gerçekleşme tahmini, hedef ve diğer yıllar tahmini ise "Öğrenci Yaşamından Memnuniyet Oranı" çerçevesinde belirlenmiştir. Anket sonuçlarının 2026 yılı Şubat ayı sonunda açıklanması sebebiyle gerçekleşmeleri Performans Programında yer verilememiştir.										

2.2 Performans Denetim Sonuçları

Tablo 74: Performans Denetim Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Göş. Değeri	Yılsonu Grç. Değeri	Grç. Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	1	0,5916	Ulaşılamadı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0085	0,0107	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	48.000.000	113.244.617	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	23	16	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	155	171	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,1300	0,1414	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	3	3	Ulaşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	223	221	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.026	1.250	Aşıldı
			Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	18	19	Aşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	3	4	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	2.500	3.391	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	55	66	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,4700	0,6475	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS ve DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	15	3	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	1	2	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi	2	1	Ulaşılamadı

			ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı			
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	160	149	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,8800	0,8542	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	6.050.000	7.448.295	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	199,7600	273,2400	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	950.046	1.744.547	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	0,2100	0,1651	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	1,9200	2,0200	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	8,2000	8,8700	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0080	0,0063	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	29,5200	27,4512	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	3	33	Aşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	4	6	Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	83	83	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	34	26	Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2.687	2.080	Ulaşılamadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,0060	0,0044	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	575.000	444.397	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,9700	0,9000	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	129	138	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	480	852	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	3.028	2.862	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	0,43	0,54	Aşıldı

3. Stratejik Planın Değerlendirmesi

Hedef performansı hesaplamaları ile izleme ve değerlendirmeler “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Sürüm 1.1-2021)” doğrultusunda yapılmıştır.

Tablo 75: Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Amaç (A1)		Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek				
Hedef (H1.1)		Öğrenci memnuniyetini ve akademik başarıyı artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Hedef 1.1 Performansı		%85				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
1.1.1	Öğrencilerin ders memnuniyet düzeyi (%)	30	53%	55%	58%	100
1.1.2	Öğrencilerin danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet düzeyi (%)	25	58%	60%	74%	100
1.1.3	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.				
1.1.4	Kendi isteğiyle kayıt sildiren öğrenci sayısı	15	542	532	550	0
1.1.5	Üniversitede eğitim öğretimin niteliğini geliştirmek için yapılan seminer, çalıştay ve sertifika programı sayısı	15	107	120	123	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Öğrencilerin ders ve danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet düzey hedefleri aşılmıştır. Memnuniyetleri artırmak ve kalıcı hale getirmek üzere öğrenci geri bildirim mekanizmaları ile mentörlük gibi destek ve rehberlik programları geliştirilecektir. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı göstergesinde hedeflenen değer aşılmıştır. Kendi isteği ile kayıt sildiren öğrenci sayısında hedeflenen azalma değerine ulaşamamıştır. Kayıt silme işlemlerinin sebeplerinden biri de Üniversitemiz kampüs alanının şehir merkezine uzak olması olup, bu çerçevede Üniversitemizin üniversite adaylarının gözünde daha cazip bir hale getirilmesi, sosyal tesis ihtiyacını karşılamak üzere Yatırım Programında bulunan Öğrenci Yaşam Merkezi inşaatının hızla tamamlanması için gerekli girişimlerde bulunmuş ve inşaat 2026 yılında tamamlanarak Esenboğa Yerleşkesinde öğrencilere hizmet sunulacaktır. Üniversitede eğitim öğretimin niteliğini geliştirmek için yapılan seminer, çalıştay ve sertifika programı sayısı gösterge hedefine ulaşılmıştır.						

Amaç (A1)		Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek				
Hedef (H1.2)		Öğrenci merkezli eğitim-öğretim modellerinin oluşturulması ve desteklenmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedef 1.2 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
1.2.1	Öğretim programlarında açılan alan içi seçmeli ders oranı (toplam seçmeli ders sayısı/zorunlu ders sayısı)	30	0,6397	0,6397	0,7754	100
1.2.2	Öğrencilerin kayıtlı oldukları program dışındaki alan dışı ders sayısının toplam ders sayısına oranı	25	0,1039	0,1040	0,1325	100
1.2.3	Öğrenci temsilcileriyle yapılan toplantı sayısı	25	6	7	88	100
1.2.4	Sosyal etkinlikler dersini alan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	0,0055	0,0060	0,0281	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Tüm performans göstergelerinin gerçekleşmeleri hedef değerlerinin üzerinde gerçekleşmiştir. 12. Kalkınma Planı hedef ve politikalarına katkı sağlanmıştır.						

Amaç (A1)		Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek				
Hedef (H1.3)		En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedef 1.3 Performansı		%60				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
1.3.1	ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan lisans programı sayısı	30	43	43	50	100
1.3.2	ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan programların mevcut programlara oranı (%)	30	%100	%100	%93,42	100
1.3.3	İlk üç tercihi arasından üniversitemizi tercih eden öğrencilerin, Üniversitemizi kazanan toplam öğrenci sayısına oranı	25	0,31	0,33	0,26	0
1.3.4	ÖSYM puanlarına göre ilk 10.000'e girip üniversitemizi tercih eden öğrencilerin sayısı	15	559	600	480	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan lisans programı sayısı ve ÖSYM puanlarına göre ilk 20'de yer alan programların mevcut programlara oranı (%) göstergelerinin gerçekleşmeleri hedeflenen değeri aşmıştır. Performans göstergesi 1.3.3 ve 1.3.4 için ise hedeflenen değere ilk yıl ulaşamamıştır. Eğitim altyapısı geliştirilerek ve sosyal tesis ihtiyacı giderilerek AYBÜ' nün üniversite adaylarının gözünde daha cazip bir hale getirilmek üzere Öğrenci Yaşam Merkezi Binası ve Dış Hekimliği Fakültesi Tamamlayıcı Tıp Uyg. ve Arş. Merkezi inşaatının 2026 yılında öğrencilerimiz hizmetine açılması planlanmakta olup 2026 yılı Yatırım Programına da Merkezi Derslik ile Kütüphane ve Derslik Binası projeleri alınmıştır. Ayrıca Hukuk Fakültemizce en yüksek yüzdelik dilimden öğrenci kabulü hedefini gerçekleştirmek amacıyla lise tanıtım faaliyetleri ve kurumsal görünürlüğü artırmaya yönelik çalışmalara öncelik vermiştir. Bu çalışmaların sonucu olarak 2025 yılı itibarıyla Devlet Hukuk Fakülteleri arasında taban puan sıralamasında ilerleme kaydedilmiştir.						

Amaç (A1)		Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek				
Hedef (H1.4)		Üniversitenin uluslararasılaşma düzeyini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim/ Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedef 1.4 Performansı		%28,23				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Dış İlişkiler Koordinatörlüğü				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
1.4.1	Uluslararası öğretim elemanı sayısının toplam akademisyen sayısına oranı	20	0,0140	0,0204	0,0166	41,17
1.4.2	Uluslararası öğrenci sayısı	Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.				
1.4.3	Öğrenci değişim programlarından yararlanan (gelen ve giden) öğrenci sayısı					
1.4.4	Değişim, araştırma, doktora sonrası vb. programlarından yararlanan (gelen ve giden) akademik ve idari personel sayısı	20	139	148	115	0
1.4.5	Anlaşma yapılan uluslararası kuruluş sayısı*	20	177	190	320	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Uluslararası öğrenci ve akademisyen sayılarının hedeflenen düzeyde olmaması ve değişim programlarından öğrenci personel sayısının yetersiz olması hedef performansını büyük oranda olumsuz etkilemiştir. Anlaşma yapılan uluslararası kuruluş sayısı göstergesi ise hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşmiştir. Ülkemizde azalan uluslararası öğrenci başvurularından Üniversitemizin daha az etkilenmesini sağlamak, ülke çeşitliliğimizin ve uluslararası öğrenci sayılarımızın mevcut durumunu korumak üzere Üniversitemiz çalışmaları devam etmektedir. Üniversitemiz Türkiye Ulusal Ajansı'nın organizasyonu ile oluşturulan Türkiye Pavilyonu'nda yer alarak, başta Erasmus+ olmak üzere öğrenci ve personel hareketliliğine yönelik değişim programları ve ikili iş birlikleri aracılığıyla Türk yükseköğretiminin uluslararası görünürlüğünün artırılmasına katkı sunmuştur.						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A1)		Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek				
Hedef (H1.5)		Mesleki yeterlilik sahibi, gelişime açık mezunlar yetiştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedef 1.5 Performansı		%75				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
1.5.1	Mezunların mezun oldukları programlardan memnuniyet düzeyi (%)	25	56%	57%	42%	0
1.5.2	Mezun etkinliklerine dahil olan mezun sayısı	25	484	500	791	100
1.5.3	Mezun başarı atlasında (KPSS/TUS/DUS/Hukuk Mesleklerine Giriş vb.) yer alan sınavlarda ilk %5'lik dilime giren program sayısı	25	7	8	8	100

1.5.4	Onur (not ortalaması 3-3,5 arası) ve yüksek onur düzeyinde (not ortalaması 3,5 ve üzeri) başarı ile mezun olan öğrenci oranı	25	0,19	0,20	0,57	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Performans göstergesi 1.5.2 ve 1.5.4'ün gerçekleştirmeleri hedeflenen değeri aşmıştır. 1.5.1 performans gösterge gerçekleştirmeleri hedeflenen değere ulaşamamıştır. Hedef gerçekleştirmelerini sağlamak üzere staj veya iş birliği imkânları sağlanarak öğrencilerin mesleki gelişimi teşvik edilecek, geleneksel yöntemler yanında farklı eğitim yöntemler kullanılarak öğrencilerin mesleki yeterliliklerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.						

Amaç (A2)		Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak				
Hedef (H2.1)		Araştırma çıktılarını nitelik ve nicelik olarak iyileştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yükseköğretim/ Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedef 2.1 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Kalite Komisyonu Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
2.1.1	Öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı (WOS)	25	0,96	1,00	1,25	100
2.1.2	SCI, SCI-Expanded, SSCI, ESCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı (WOS)	25	0,76	0,77	1,02	100
2.1.3	Makale başına düşen atıf sayısı (WOS)	25	8,74	8,75	12,41	100
2.1.4	Öğretim üyesi başına düşen atıf sayısı (WOS)	25	11,27	11,30	14,08	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Tüm performans göstergelerinin gerçekleştirmeleri hedef değerlerinin üzerinde gerçekleşmiştir. 12. Kalkınma Planı hedef ve politikalarına katkı sağlanmıştır. Üniversitemizin araştırma üniversitesi olma vizyonu doğrultusunda; bilimsel üretimin artırılması, bu üretimin nitelik, etki ve uluslararası görünürlüğünün güçlendirilmesi bakımından BAP kapsamında destek mekanizmaları güçlendirilmiştir. Önceki dönem stratejik planı değerlendirmeleri neticesinde Üniversitemiz ihtiyaçları tespit edilerek ek kaynak sağlanmış, yayın desteği verilmesi planlanarak 2026 yılı itibariyle Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Desteği ile Uluslararası Bilimsel Etkinliklere Katılım Desteği yürürlüğe girmiştir. Tüm bu çalışmalar neticesinde hedef performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.						

Amaç (A2)		Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak				
Hedef (H2.2)		Araştırma altyapısının ve kaynaklarının güçlendirilmesini ve çeşitlendirilmesini sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme/ Araştırma Altyapıları				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
Hedef 2.2 Performansı		%94,40				
Sorumlu Birim		Rektörlük/BAP				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
2.2.1	Ar-Ge'ye harcanan toplam bütçe miktarı	20	9.107.731	27.100.000	42.186.242	100
2.2.2	Öz kaynaklarımızdan karşılanan Ar-Ge harcaması (BAP)	20	2.041.046	14.500.000	11.010.515	72
2.2.3	Araştırma ve altyapı projeleri kapsamında edinilen cihaz sayısı*	20	53	63	118	100
2.2.4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.				
2.2.5	Üniversite laboratuvarlarından faydalanan kamu kuruluşu ve özel sektör sayısı	20	46	50	113	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Göstergelerin çoğunluğunda hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme meydana gelmiştir. Yalnızca 2.2.2 performans göstergesi makul oranda gerçekleşme göstermiştir. Üniversitemizin araştırma üniversitesi olma vizyonu doğrultusunda; bilimsel üretimin artırılması, bu üretimin nitelik, etki ve uluslararası görünürlüğünün güçlendirilmesi bakımından BAP kapsamında destek mekanizmaları güçlendirilmiş ve araştırma üniversitesi olma amacımız doğrultusunda Araştırma Üniversitesi Koordinatörlüğü kurulmuştur. Önceki dönem stratejik planı değerlendirmeleri neticesinde Üniversitemiz ihtiyaçları tespit ederek bilimsel araştırma projeleri için yaptığı girişimlerle ek kaynak sağlamış olup bu çalışmalar ile hedef performansı makul oranda gerçekleşme göstermiştir.						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A2)		Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak				
Hedef (H2.3)		Araştırma odaklı insan kaynaklarını nitelik ve nicelik olarak iyileştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedef 2.3 Performansı		%35,83				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
2.3.1	Doktora öğrencisi sayısı	20	1296	1310	1.109	0
2.3.2	Doktora mezun sayısı	Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.				
2.3.3	Öğretim üyesi başına düşen Araştırma Görevlisi, tam zamanlı doktora ve uzmanlık öğrencisi sayısı	15	1,904	1,654	1,441	100
2.3.4	Burslu yabancı lisansüstü öğrenci sayısı	20	136	150	103	0
2.3.5	Doktora programından ilişkisi kesilen öğrenci sayısı	20	156	160	150	93,75
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Doktora ve yüksek lisans programlarına ilginin azalması sebebiyle 2.3.1 ve 2.3.2 performans gösterge gerçekleştirmeleri beklenen düzeyde olmamıştır. Doktora programlarından ilişkisi kesilen öğrenci sayısı hedefi makul oranda gerçekleştirmiştir. Burslu yabancı lisansüstü öğrenci sayısı hedef gerçekleşmesi düşük olup yeni /tamamlayıcı burs imkânları sağlamak üzere çalışmalar yürütülecektir.						

Amaç (A2)		Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak				
Hedef (H2.4)		Ulusal ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedef 2.4 Performansı		%60				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Kalite Komisyonu Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
2.4.1	Ulusal iş birliği ile yapılan yayın sayısı	25	481	500	514	100
2.4.2	Uluslararası iş birliği ile yapılan yayın sayısı	20	139	145	77	0
2.4.3	Ulusal ve uluslararası iş birliği odaklı araştırma projesi sayısı (Üniversite-Sanayi iş birliği hariç)	15	38	38	164	100
2.4.4	Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ile araştırma odaklı yapılan kurumsal iş birliği protokolü sayısı*	20	5	5	9	100
2.4.5	Üniversite-Endüstri iş birliği ile yürütülen proje sayısı	20	22	25	22	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Uluslararası iş birliği ile yapılan yayınlar ile Üniversite-Endüstri iş birliği ile yürütülen proje sayısı göstergeleri hedeflerine ulaşamamış olup diğer göstergelerde hedefler aşılmıştır. Bu çerçevede hedef performansını gerçekleştirmek üzere ulusal ve uluslararası iş birliği protokollerinin sayısının artırılması, Mevcut protokollerin etkin bir şekilde uygulanması, Projelerin endüstri ihtiyaçlarına göre mümkünse ortaklaşa belirlenmesi, çıktıların etkin bir şekilde ilgili endüstri ile paylaşılması stratejileri izlenmeye devam edecektir.						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A3)		Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek				
Hedef (H3.1)		Girişimcilikle ilgili derslerin ve eğitim programlarının çeşitliliğini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedef 3.1 Performansı		%43				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
3.1.1	Üniversite’de farklı fakültelerde verilen Girişimcilik dersi sayısı	30	13	15	13	0
3.1.2	Girişimcilik derslerini alan öğrenci sayısı	20	375	400	344	0
3.1.3	Müfredat dışı girişimcilik eğitimlerine katılan öğrenci sayısı	25	40	50	36	72
3.1.4	Müfredat dışı girişimcilik eğitimlerine katılan akademisyen sayısı	25	2	3	16	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Üniversitemiz bünyesinde girişimcilik dersleri ile müfredat dışı girişimcilik eğitimleri verilmektedir. Hedef göstergelerinden girişimcilik dersi alan öğrenci sayısı hedefine ulaşamamış olup diğer göstergeler makul oranda ulaşmıştır. Bu çerçevede hedef performansını yükseltmek üzere Farklı fakülteler ve disiplinler arasında iş birliği yapılması, teorik bilginin yanı sıra öğrencilere pratik deneyimler sunmak için uygulamalı öğrenme fırsatları oluşturulması, endüstri liderleri ve işletmelerle iş birliği yaparak, sektörel ihtiyaçlara uygun eğitim programları geliştirilmesi ve öğrencilere gerçek dünya deneyimleri sağlanması stratejileri izlenecektir. Ayrıca Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketi faaliyete başlamış olup Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Teknokenti Esenboğa Yerleşkesi içerisinde konumlandırılmıştır.						

Amaç (A3)		Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek				
Hedef (H3.2)		Üniversite bünyesindeki girişimcilik destek merkezini daha aktif kullanarak, öğrencilerin ve akademisyenlerin girişimcilik ekosistemine erişimlerini sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedef 3.2 Performansı		%10				
Sorumlu Birim		Rektörlük/REKMER				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
3.2.1	Üniversite bünyesinde düzenlenen iş fikri yarışmaları sayısı	25	0	1	0	0
3.2.2	İş fikri yarışmalarına katılan kişi sayısı	25	0	30	0	0
3.2.3	Kuluçka merkezlerine yönlendirilen iş fikri ve kuluçka sayısı	25	0	10	0	0
3.2.4	Öğrencilere ve akademisyenlere girişimcilik konusunda sunulan mentörlük ve danışmanlık hizmeti sayısı	25	0	15	6	40
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Öğrencilere ve akademisyenlere girişimcilik konusunda sunulan mentörlük ve danışmanlık hizmeti sayısı göstergesi makul oranda gerçekleşmiş olup diğer gösterge hedeflerine ulaşamamıştır. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketinin de faaliyetlerine başlaması ile performans hedefleri olumlu yönde gerçekleşecektir.						

Amaç (A3)		Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek				
Hedef (H3.3)		AYBU öğrencilerinin ve mezunlarının girişimcilik faaliyetlerine katılımının artırılmasını sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedef 3.3 Performansı		%65				
Sorumlu Birim		Rektörlük/REKMER				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
3.3.1	Mezun, öğrenci ya da akademisyenler tarafından kurulan firma sayısı*	35	7	7	14	100
3.3.2	KOSGEB girişimcilik desteğine başvuran öğrenci ve akademisyen sayısı	20	0	2	0	0
3.3.3	TÜBİTAK 1512 BIGG girişimcilik destek programına başvuran öğrenci ve akademisyen sayısı	15	0	2	0	0
3.3.4	Girişimcilik proje sayısı	30	1	1	1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Mezun, öğrenci ya da akademisyenler tarafından kurulan firma sayısı performans göstergesi kümülatif olarak izlenmekte olup hedef gerçekleşmesi aşılmıştır. Girişimcilik proje sayısı hedeflenen değeri korumuştur. Ancak KOSGEB ve TÜBİTAK 1512 BIGG gibi girişimcilik destek programlarına ilişkin hedeflenen değerlere ulaşamamıştır. Öğrenci ve mezunların, girişimcilik faaliyetlerine katılımları desteklenecek ve Endüstri iş birlikleri güçlendirilecektir.						
Ayrıca Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketinin faaliyete başlaması ile birlikte hedef performanslarının artmasına olumlu katkı sağlayacaktır.						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A3)		Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek				
Hedef (H3.4)		Üretilen bilginin yenilikçi/girişimci uygulamalarının geliştirilmesini sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedef 3.4 Performansı		%67,50				
Sorumlu Birim		Rektörlük/BAP				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
3.4.1	Tescillenen ve başvuru ulusal-uluslararası patent ve faydalı model sayısı	50	4	4	3	75
3.4.2	Endüstriyel tasarım tescil ve başvuru sayısı	30	1	1	1	100
3.4.3	Ticarileşen fikri mülkiyet sayısı	20	0	1	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Endüstriyel tasarım tescil ve başvuru sayısı hedefi gerçekleşmiş olup 3.4.1 performans göstergesi hedefine ise makul oranda ulaşılmıştır. Ancak ticarileşen fikri mülkiyet sayısı gösterge hedefine ulaşamamıştır. Bilimsel Araştırma Projelerine sağlanan kaynak desteği ile akademik personele patent başvuru desteği sağlanacaktır.						

Amaç (A4)		Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak				
Hedef (H4.1)		Toplumun ihtiyaçlarına ve gelişimine yönelik eğitim ve farkındalık etkinliklerini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Yükseköğretim/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve Kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması,Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Hedef 4.1 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
4.1.1	Hayat Boyu Öğrenme kapsamında açılan eğitim programı sayısı	15	72	90	122	100
4.1.2	Hayat Boyu Öğrenme kapsamında verilen eğitim saati	15	24.472	25.000	25.260	100
4.1.3	Hayat Boyu Öğrenme kapsamında eğitim alan kişi sayısı	20	1.534	2.000	3.503	100
4.1.4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun “Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.				
4.1.5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı					
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Performans göstergeleri hedef değerleri aşılmıştır. Önceki plan dönemlerinde yapılan izleme ve değerlendirmeler neticesinde mevcut AYBU EVENT (Etkinlik izleme sistemi) yenilenmiştir. Sisteme, Performans Programı ve Stratejik Planda yer alan göstergeler çerçevesinde etkinlik türü (sosyal, spor, dezavantajlı, sosyal sorumluluk vb.) tanımlanarak etkinliklerin bu seçimler doğrultusunda giriş yapılması sağlanmış böylelikle veri kaybının önüne geçilerek toplumsal katkı görünürlüğünün sağlanması hedeflenmiştir. Ayrıca; Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi bünyesinde toplum için gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal, çevresel, sportif faaliyetler ve sağlık faaliyetleri ile toplumun ihtiyaçları ve faydasına yönelik yapılan her türlü eğitim-öğretim, yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeylerde bilgilendirme ve farkındalık, araştırma-geliştirme ve diğer bilimsel etkinliklerin toplumsal katkıya dönüşmesi ile ilgili görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esasları ve Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Toplumsal Katkı organlarının çalışma usul ve esaslarını düzenlenmesi amacıyla "Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Toplumsal Katkı Yönergesi” hazırlanmış ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü kurulmuştur.						

Amaç (A4)		Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak				
Hedef (H4.2)		Akademik çıktıların kamu ve sivil toplum ile bütünleştirilmesini sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Hayat Boyu Öğrenme/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Hedef 4.2 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
4.2.1	Üniversite-STK arasında imzalanan protokol sayısı*	30	5	6	20	100
4.2.2	Üniversitenin kendi yürüttüğü tamamlanan sosyal sorumluluk projelerinin sayısı	Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.				
4.2.3	Üniversite-STK iş birliğiyle yürütülen faaliyet ve proje sayısı	30	4	5	6	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Performans göstergeleri hedef değerlerine ulaşılmış olup Üniversitemizin STK'larla iş birliğini artırmaya yönelik çalışmaları devam edecek ve öğrenci kulüp faaliyetlerinin STK ile olan iş birliklerinin özendirilmesine ilişkin çalışmalar yürütülecektir.						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A4)		Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak				
Hedef (H4.3)		Sosyal sorunların (terör, fakirlik, kıtlık, göç, işsizlik, bağımlılık, suçluluk, şiddet, taciz, ayrımcılık, engellilerin sosyalleşmesi, intihar, obezite, insan hakları ihlalleri, trafik sorunları vb.) çözümüne yönelik çalışmaları artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Hayat Boyu Öğrenme/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Hedef 4.3 Performansı		%80				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Kalite Komisyon Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
4.3.1	Sosyal sorunlara yönelik proje sayısı (BAP, TÜBİTAK, SANTEZ, TÜSEB vb.)	20	4	6	22	100
4.3.2	Sosyal sorunların çözümüne yönelik yapılan faaliyet sayısı	20	13	15	85	100
4.3.3	Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile ilgili Web of Science yayın sayısı*	20	6015	6030	6730	100

4.3.4	Üniversitenin toplumsal etki endeksi sıralaması (Societal Rank)	20	2219	2218	2534	0
4.3.5	Sosyal sorunlarla ilgili tamamlanan yüksek lisans ve doktora tez sayısı	20	17	22	39	100

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Performans gösterge hedefleri 4.3.4 performans göstergesi dışında aşılmış böylelikle hedef performansı makul oranda gerçekleşmiştir. Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi bünyesinde toplum için gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal, çevresel, sportif faaliyetler ve sağlık faaliyetleri ile toplumun ihtiyaçları ve faydasına yönelik yapılan her türlü eğitim-öğretim, yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeylerde bilgilendirme ve farkındalık, araştırma-geliştirme ve diğer bilimsel etkinliklerin toplumsal katkıya dönüşmesi ile ilgili tüm esasların takip edildiği Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü kurulmuş olup hedef performansına olumlu katkı sağlayacaktır.

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A4)		Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak				
Hedef (H4.4)		Engelliler, yoksullar, göçmenler, kadınlar, eski hükümlüler gibi dezavantajlı gruplara yönelik iş birlikleri ve hizmetleri artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Hayat Boyu Öğrenme/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Hedef 4.4 Performansı		%90				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
4.4.1	Dezavantajlı gruplara yönelik geliştirilen faaliyet sayısı	Bu göstergelere ilişkin değerlendirmelere faaliyet raporunun "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer verilmiş olup, hedef performansı hesaplanmıştır.				
4.4.2	Dezavantajlı gruplara yönelik faaliyete odaklanan kulüp sayısı	40	8	8	15	100
4.4.3	Alınan Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri sayısı*	20	1	3	2	50

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Performans göstergelerinin hedeflenen değerlerine makul oranda ulaşılmıştır. Üniversitemizde kurulan Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü çalışmaları ile de dezavantajlı grupların toplumsal ihtiyaçlarına yönelik etkinliklerin önceliklendirilecek, Kamu kurum ve kuruluşları kaynaklarının kullanılabilmesi amacıyla iş birliği imkânları artırılmaya devam edecektir.

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A4)		Üniversitenin Sahip Olduğu Bilimsel Kapasiteyi Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Paydaşlarla İş Birliği İçinde Etkin Bir Şekilde Kullanmak				
Hedef (H4.5)		Sağlıklı ve kaliteli yaşama yönelik sunulan hizmetleri ve etkinlikleri artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri Hayat Boyu Öğrenme/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Hedef 4.5 Performansı		%40				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
4.5.1	Hizmet sunulan toplam hasta sayısı (afiliasyon hariç)	60	75.733	100.000	74.383	0
4.5.2	Sağlıklı ve kaliteli yaşama yönelik toplumsal bilinci artıracak bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısı	40	4	3	6	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Sağlıklı ve kaliteli yaşama yönelik toplumsal bilinci artıracak bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısı performans göstergesi hedeflenen değeri aşmıştır. Ancak Üniversitemiz Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Dış Hastanesini kapsayan “Hizmet Sunulan Hasta Sayısı” performans hedefine ulaşamamıştır. Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Dış Hastanesi mevcut hizmetlerini Üniversitemiz Ovacık Yerleşkesinde kapasitesinin altında bir mekânda sunmaktadır. Yatırım Programında yer alan Dış Hekimliği Fakültesi Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Arş. Merkezi Binası inşaatının hızla tamamlanabilmesi için 2025 yılında Yatırımları Hızlandırma Ödeneği alınmış olup 2026 yılında binanın hizmete açılması planlanmaktadır. Böylelikle hizmet sunulan hasta sayısı artarak performans hedefine ulaşılması sağlanacaktır.						

Amaç (A5)		Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek				
Hedef (H5.1)		Üniversite personeline eğitim ve gelişim fırsatı sunarak kurum aidiyeti sağlamak ve kurumsal gelişimde katılımcı bir üniversite olmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-				
Hedef 5.1 Performansı		%69				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
5.1.1	Akademik ve idari personelin mesleki eğitimine yönelik düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı (online eğitimler dahil)	30	47	55	34	0
5.1.2	Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)	35	87%	88%	89%	100
5.1.3	İdari personel memnuniyet düzeyi (%)	35	70%	70%	68%	97,14
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Akademik ve idari personelin mesleki eğitimine yönelik düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı (online eğitimler dahil) göstergesi için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Personelin mesleki eğitimine yönelik hizmet içi eğitimler düzenlenmesi ve katılımlarının desteklenmesi için çalışmalara devam edilecektir. Ayrıca Anket sonuçları değerlendirilerek gerekli çalışmalar yapılacaktır (PUKO).						

Amaç (A5)		Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek				
Hedef (H5.2)		Basılı ve elektronik kaynakları zengin, çalışma ortamı kapasitesi yeterli kütüphane hizmetleri sunmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Hedef 5.2 Performansı		%100				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
5.2.1	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	30	7.346.958	6.050.000	7.448.295	100
5.2.2	Öğrenci başına düşen, kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	20	267,36	199,76	273,24	100
5.2.3	Kütüphane için ayrılan yatırım bütçe miktarı	10	4.805.000	10.000.000	10.441.000	100
5.2.4	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	20	792.350	950.046	1.744.547	100
5.2.5	Kütüphanelerde sunulan çalışma ortamı kapasitesi (m ²)*	20	1.057	1.385	1.385	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Performans göstergelerinin hedeflenen değerlerine ulaşılmıştır. Ancak bu yıl belirlenen hedefler mevcut kapasite çerçevesinde belirlenmiştir. Gelecek dönemde mevcut kapasitenin öğrencilerimiz hizmetinde yetersiz kalacağından Yatırım Programına Esenboğa Yerleşkesinde konumlandırılmak üzere Kütüphane ve Derslik Binası inşaatı projesi alınmış olup bu proje ile öğrencilerimize basılı ve elektronik kaynakları zengin, çalışma ortamı kapasitesi yeterli kütüphane hizmetleri sunularak Hedef 5.2'ye ulaşılması planlanmaktadır.						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A5)		Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek				
Hedef (H5.3)		Fiziksel altyapısı gelişmiş, sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Yükseköğretim/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Hedef 5.3 Performansı		%26,47				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
5.3.1	Öğrenciye sunulan sosyal donatı (spor, kantin-kafeterya, yemekhane) alanı (m ²)*	20	23.171	29.487	24.660	23,58
5.3.2	Engellilerin erişebilirliği için ayrılan yatırım bütçe miktarı	20	500.000	750.000	750.000	100
5.3.3	Öğrenciye sunulan eğitim alanı (m ²)*	20	54.818	58.104	55.028	6,38
5.3.4	Üniversite yerleşkelerinde sıfır atık kapsamında geri dönüşüme kazandırılan atık miktarı (kg)	20	21.830	23.000	11.100	0
5.3.5	Yenilenebilir enerji kaynakları kapsamında üretilen elektrik miktarı (KW)	20	0	1.260.000	30.000	2,38
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
Performans hedef gerçekleştirmeleri planlanan hedefin altında kalmıştır. 2025 yılında tamamlanması planlanan fakat yüklenici firma tarafından tamamlanamaması sebebiyle öğrenciye sunulan sosyal donatı alanı performans hedefine ulaşamamış olup 2026 yılında Öğrenci Yaşam Merkezi Projesinin tamamlanmasıyla birlikte gösterge hedefine ulaşılması planlanmaktadır. Yine Diş Hekimliği Fakültesi ve Tamamlayıcı Tıp Araştırma Uygulama Merkezi inşaatının 2025 yılında tamamlanamaması sebebiyle öğrenciye sunulan eğitim alanı hedefine ulaşamamıştır. Yenilenebilir enerji kaynakları kapsamında üretilen elektrik miktarı gösterge hedefine ise Merkez Araştırma Laboratuvarı ve Esenboğa Merkez Yerleşkesinde kurulması planlanan Güneş Enerji Sisteminin henüz Merkez Araştırma Laboratuvarına kurulmuş olması ve Esenboğa Merkez Yerleşkesi kurulum çalışmalarının devam etmesi sebebiyle 2025 yılı için ulaşılmamıştır.						

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A5)		Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek				
Hedef (H5.4)		Yükseköğretim kalite güvence kültürünü güçlendirmek ve strateji çalışmalarını geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-				
Hedef 5.4 Performansı		%75				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Kalite Komisyonu Başkanlığı				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
5.4.1	Akredite olan lisans program sayısı*	20	1	2	4	100
5.4.2	Akran veya öz değerlendirme yapılan program sayısı*	20	16	18	20	100
5.4.3	Kalite çerçevesinde yürütülen eğitim/bilgilendirme toplantı sayısı	15	11	12	16	100
5.4.4	Kurumsal imkanlar ile Yönetim Bilgi Sistemi kapsamına alınan süreç sayısı (Kavis,KYS,ABS,BAPSİS, AVESİS vb.)*	20	10	11	14	100
5.4.5	İç Kontrol Uyum Eylem Planı çerçevesinde makul güvence verilen standart sayısı*	25	48	49	48	0

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

İç Kontrol Uyum Eylem Planı çerçevesinde makul güvence verilen standart sayısı gösterge hedefi dışında kalan performans gösterge hedefleri aşılmıştır. 2025-2026 Dönemi İç Kontrol Uyum Eylem Planı ile makul güvence verilen genel şart sayısı ilave bir eylem öngörülerek 47' ye düşmüş olup ancak ilgili gösterge kümülatif olarak izlendiğinden önceki dönemlerde makul güvence verilen standart sayısı baz alınmaya devam edilmiştir. Kalite çalışmaları kapsamında eğitim/bilgilendirme toplantıları yapıp takip edilmesine ve etkin bir izleme değerlendirme sağlamak üzere yönetim bilgi sistemleri geliştirilmesine devam edilecektir.2025 yılı içerisinde Üniversitemizin kendi personellerince AYBÜ Veri ve Personel Sistemi, AYBU Senato ve Yönetim Sistemi ile Üniversitemiz BAP, TÜBİTAK, AB, Erasmus vb. tüm projelerin takip (sayı, gelir ve gider vb.) ve raporlama işlemlerini yapmak üzere Proje Takip Yazılımı (Bütünleşik veri Sistemi-BVS) geliştirilmiştir.

*Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak belirlenmiştir.

Amaç (A5)		Kurumsal Kapasite ve Verimliliği Artırarak Kurum ve Kalite Kültürünü Geliştirmek				
Hedef (H5.5)		Kurumsal tanınırlığı artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program		Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		-				
Hedef 5.5 Performansı		%75				
Sorumlu Birim		Rektörlük/Basın ve Kurumsal İletişim Müdürlüğü				
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
5.5.1	Yazılı, görsel ve işitsel basında yer alan haber (etkinlik, başarı, tanıtım) sayısı	25	495	550	1.840	100
5.5.2	Üniversite sosyal medya hesaplarının ortalama etkileşim sayısı	25	63.736	76.000	367.357	100
5.5.3	Üniversiteyi tanıtıcı ulusal ve uluslararası fuarlarda gerçekleştirilen faaliyet sayısı	25	15	20	21	100
5.5.4	Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)	25	60%	61%	Ölçüm yapılmadı	-

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Üniversitemizin kurumsal tanınırlığını artırmak üzere belirlenen ilk üç performans göstergesi hedefleri aşılmıştır. Üniversitemizin tanınırlığını artırmak amacıyla ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile iş birlikleri yapılmasına devam edilecektir. 2025 yılı için dış paydaş memnuniyet düzeyi ölçümü yapılamamıştır. Ancak planın sonraki yıllarında dış paydaşların görüş ve önerileri dikkate alınarak iyileştirmeler yapılacaktır.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla birlikte; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde performans esaslı bütçe sistemine geçilmiştir. Söz konusu bütçe sistemiyle, plan ve programlarla belirlenen amaç, hedef ve öncelikler ile bütçelerde tahsis edilen kaynakların kullanımı sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların ilişkilendirilmesi; sonuç odaklı bir mali yönetim anlayışının geliştirilmesi, böylece mali saydamlık ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Program bütçe sistemine geçişin ilk adımı olarak da idarelerin idare performans programlarının program bütçeye uygun olarak hazırlanmasının gerekliliği belirtilmiş olup, Üniversitemiz yılı Performans Programları program bütçe esaslarına göre hazırlanmıştır.

Bu çerçevede Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Üniversiteler için ortak belirlenen performans programına ait performans göstergeleri Başkanlığımıza ait Kalite Yönetim Sistemi üzerinden sorumlu birimlere tanımlanmıştır. Yine bu göstergelerin hesaplama yöntemleri (kümülatif/toplanabilir) Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından belirlenmiştir.

Yıl içerisinde 3'er aylık dönemler halinde gösterge gerçekleştirmeleri Kalite Yönetim Sistemi üzerinden sorumlu birimlerce veri girişleri yapılarak izleme ve değerlendirmeleri yapılmıştır. Ancak Program Bütçe Esaslarına Göre Performans Programı İzleme Rehberinde belirtilen göstergelerin gerçekleşme oranına göre gerçekleşme durum aralıkları geniş tutulduğundan bazı göstergeler makul oranda gerçekleşse bile hedeflenen değere ulaşamadı olarak hesaplanmıştır.

4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Kuruluşunu rekabetçi temelde gerçekleştirmesi,
- Kendisini araştırma odaklı konumlandırması,
- Yurtdışında lisansüstü öğrenim görmüş veya yurtdışı araştırma tecrübesine sahip nitelikli dinamik bir akademik kadronun olması,
- Üniversitenin lisans ve yüksek lisans programlarının çoğunun eğitim dilinin İngilizce olması,
- Üniversitemizin güncel gereksinimlere cevap verecek yenilikçi öğretim programlarına sahip olması,
- Eğitim ve araştırma programlarının çeşitliliği ve bu çeşitliliğin disiplinler arası eğitim ve araştırmaya imkân vermesi,
- Lisansüstü programların çeşitliliği.

B- Zayıflıklar

- Akademik personelin yayın yapma ve bilimsel faaliyetleri için yeterli kaynağın olmaması,
- Yatırım programında yer alan derslik ve sosyal donatı alanı inşaatlarının henüz tamamlanamaması sebebiyle öğrenciye sunulan sosyal imkânların kısıtlı olması,
- Memnuniyet ve geri bildirim sisteminin istenilen düzeyde işlevsel olmaması,
- Veri yönetiminin yetersizliği.

C- Değerlendirme

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, kuruluş ve kurumsallaşma aşamalarının sorunlarını hızlı bir biçimde tamamlayarak ulusal ve uluslararası alanda rekabetçi bir konuma gelmeyi hedeflemektedir. Bunun gerektirdiği fikri çalışmalar, planlamalar ve uygulamalar imkânlar nispetinde hızla sürdürülmektedir. AYBÜ' nün en önemli önceliği araştırmacı ve girişimci bir üniversite olarak eğitim ve topluma katkı faaliyetlerinin bütünleştirilmesi ile ortaya çıkacak enerjinin tüm ülkeye yansıtılmasıdır.

5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken, üniversitelerin gerçek ihtiyaçlarının göz önünde bulundurulması, üniversiteler için ön görülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerinin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşılmasını sağlayacaktır.

Tahsis edilen ödeneklerin yıl içerisinde kullanılmasına ilişkin uygulayıcı kurumlara daha fazla kolaylık sağlanması ve bütçe uygulama işlemlerinde inisiyatif sağlanması halinde daha etkili ve verimli bir çalışma yapılması sağlanmış olacaktır.

Ayrıca;

-Yerleşkelerimizi sosyal, kültürel ve sportif alanlarında güçlendirilerek öğrencilerin imkânlarının iyileştirilmesini sağlamak üzere yatırım projeleri hızla tamamlanacaktır.

-Öğrencilerimize basılı ve elektronik kaynakları zengin, çalışma ortamı kapasitesi yeterli kütüphane hizmetleri sunmak üzere yatırım programına alınan Kütüphane ve Derslik Binası projesi hızla tamamlanacaktır.

- Bilimsel araştırma projelerine (BAP) mali kaynak sağlanarak Ar-Ge çalışmaları, projeler, patentler ve lisansüstü çalışmalar gibi alanlar genişletilip teşvik edilecektir.

-Güvenli, düzenli ve verimli bir şekilde analiz ve raporlamalar yapılmak üzere veri yönetim sistemi kurulması için çalışmalar devam etmektedir.

A- İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (ANKARA-2026)

Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU
Rektör

B- Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2026)

Osman KURUÇAY
Strateji Geliştirme Daire Başkanı