



HİTİT
ÜNİVERSİTESİ

2018 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



Ü
T
İ
İ

En Özel
Devlet
Üniversitesi



**Ekonomik kalkınma,
Türkiye'nin hür, bağımsız,
daima daha kuvvetli, daima
daha refahlı Türkiye
idealinin bel kemiğidir.**

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	11
I-GENEL BİLGİLER	12
A-Misyon ve Vizyon	20
B-Yetki, Görev ve sorumluluklar	22
C-İdareye İlişkin Bilgiler	28
1-Fiziksel Yapı	29
2-Örgüt Yapısı	37
3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	40
4-İnsan Kaynakları	49
5-Sunulan Hizmetler	61
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	94
II-AMAÇ VE HEDEFLER	99
A-İdarenin Amaç ve Hedefleri	100
B-Temel Politika ve Öncelikler	101
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	102
A-Mali Bilgiler	103
1-Bütçe Uygulama ve Sonuçları	104
2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	114
3-Mali Denetim Sonuçları	129
B-Performans Bilgileri	130
1-Faaliyet ve Proje Bilgileri	130
2-Performans Sonuçları	133
IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	137
A-Üstünlükler	138
B-Zayıflıklar	139
C-Değerlendirme	140
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER	141
IV-EKLER	143
EK-1:Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı	144
EK-2:Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	145

Tablolar Dizini

TABLO 1 Kampüs Alanları	29
TABLO 2 2018 Yılında Kapalı Alanlara Yapılan İlaveler.....	31
TABLO 3 Taşınmaz Bilgileri.....	32
TABLO 4 Taşınır Bilgileri	33
TABLO 5 Taşıt Bilgileri	33
TABLO 6 Eğitim Alanları (Derslikler)	34
TABLO 7 Sosyal Alanlar	35
TABLO 8 Arşiv/Depo Alanları	35
TABLO 9 Toplantı – Konferans Salonları	36
TABLO 10 Hizmet Alanları	36
TABLO 11 Yıllar İtibarıyla Ağ Kullanım İstatistikleri.....	40
TABLO 12 2018 Yılı Web Sitesi Kullanım İstatistikleri	41
TABLO 13 Üniversitemiz Tarafından Yazılan Yazılımlar	41
TABLO 14 Birimlerimiz Tarafından Kullanılan Diğer Yazılımlar.....	43
TABLO 15 Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Teknolojik Kaynaklar.....	44
TABLO 16 Kütüphane Kaynakları	45
TABLO 17 Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları.....	45
TABLO 18 Tam Metin Genel Konulu Veri Tabanları	46
TABLO 19 Tam Metin Konulu Veri Tabanları	47
TABLO 20 Personel Sayıları	49
TABLO 21 Akademik Personel Sayıları.....	50
TABLO 22 Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı.....	51
TABLO 23 Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı	51
TABLO 24 Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Dağılımı	52
TABLO 25 2018 Yılında Atanan Akademik Personel Sayıları	53
TABLO 26 2018 Yılında Ayrılan Akademik Personel Sayıları.....	53
TABLO 27 2018 Yılı Akademik Personel Görevlendirmeleri.....	54
TABLO 28 Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel	55

Tablolar Dizini

TABLO 29 Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel.....	56
TABLO 30 İdari Personel Sayıları.....	57
TABLO 31 2018 Yılında Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	57
TABLO 32 2018 Yılında Ayrılan İdari Personelin Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenine Göre Dağılımı	58
TABLO 33 Eğitim Durumuna Göre İdari Personel Sayıları	58
TABLO 34 Sözleşmeli Personel Sayıları	58
TABLO 35 Sürekli İşçi Personelin Dağılımı	59
TABLO 36 İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Kadro Dağılımı	59
TABLO 37 İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	60
TABLO 38 İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı	60
TABLO 39 İdari Personelere Yönelik Hizmet İçi Eğitim	60
TABLO 40 Yıllara Göre Öğrenci Sayıları ve Artış Oranları	62
TABLO 41 2018 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları	63
TABLO 42 Üniversitemize Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	64
TABLO 43 Öğrenci Sayısı/Akademik Personel Sayısı.....	65
TABLO 44 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	65
TABLO 45 2018 Yılı Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları.....	65
TABLO 46 Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencilerinin Programlara Göre Dağılımı	66
TABLO 47 Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları	66
TABLO 48 Burs Alan Öğrenci Sayıları	67
TABLO 49 Burslardan ve Diğer İmkanlardan Yararlanan Öğrenci Sayıları	67
TABLO 50 Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları.....	67
TABLO 51 Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Personel Sayıları.....	68
TABLO 52 Katılınan Etkinlikler.....	68
TABLO 53 Düzenlenen Etkinlikler	69
TABLO 54 2018 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları.....	69
TABLO 55 2017 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri.....	76

Tablolar Dizini

TABLO 56 2018 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri.....	76
TABLO 57 2017 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri	77
TABLO 58 2018 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri	77
TABLO 59 Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları	78
TABLO 60 Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Personel Sayıları	78
TABLO 61 Mevlana Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları.....	79
TABLO 62 Farabi Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları	79
TABLO 63 2018 Yılında Açılan ve Sonlanan Kurslar	80
TABLO 64 2019 Yılında Planlanan Eğitimler	81
TABLO 65 2018 Yılında Açılan Davalar	93
TABLO 66 2018 Yılı İçerisinde Yapılan Ön Mali Kontrol Bilgileri	98
TABLO 67 2018 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri İle Hazine Yardımı.....	103
TABLO 68 2018 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Bütçe Başlangıç Ödeneği, Toplam Ödenek ve Harcamalar	104
TABLO 69 2016-2017-2018 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar	105
TABLO 70 2016-2017-2018 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar	106
TABLO 71 2016-2017-2018 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği.....	107
TABLO 72 2016-2017-2018 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği.....	107
TABLO 73 2016-2017-2018 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları..	108
TABLO 74 2016-2017-2018 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları.....	108
TABLO 75 2018 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli	109
TABLO 76 2018 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları.....	110
TABLO 77 2018 Yılı Toplam Gelir Dağılımı.....	110
TABLO 78 2018 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılımı	110
TABLO 79 2018 Yılı Ödenek İşlemlerinin Dağılımı.....	111

Tablolar Dizini

TABLO 80	2018 Yılı Hitit Üniversitesi Kesin Mizanı	112
TABLO 81	2018 Yılı Akademik Birimler Bazında Bütçe Giderleri.....	114
TABLO 82	2018 Yılı İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları	115
TABLO 83	2018 Yılı Uygulama ve Araştırma Merkezleri Bazında Harcama Tutarları	115
TABLO 84	2018 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler	116
TABLO 85	2016-2017-2018 Yılları Öğrenci İle İlgili Giderler	116
TABLO 86	2018 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri	117
TABLO 87	2018 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	118
TABLO 88	2018 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri	119
TABLO 89	2018 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri	120
TABLO 90	2018 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri	121
TABLO 91	2018 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderleri	122
TABLO 92	2018 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	123
TABLO 93	2018 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler	124
TABLO 94	2016-2017-2018 Yılları Döner Sermaye Gelirleri	127
TABLO 95	2016-2017-2018 Yılları Döner Sermaye Giderleri	128
TABLO 96	2018 Yılı Döner Sermaye Gelir - Gider Tablosu	128
TABLO 97	2018 Yılı İç Denetim Sonuçları	129
TABLO 98	2018 Yılı Proje Sayıları	130
TABLO 99	2018 Yılındaki Yayın Sayıları	131
TABLO 100	2018 Yılı Eğitim Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu	132
TABLO 101	2018 Yılı Spor Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu.....	132
TABLO 102	2018 Yılı Kamulaştırma Yatırım Uygulama Durumu.....	132
TABLO 103	2018 Yılı Performans Hedef ve Gerçekleşmeleri İle Sapmaların Nedenleri	133
TABLO 104	2018 Yılı Faaliyetlerinin Maliyetleri	135
TABLO 105	Stratejik Amaca Yönelik Kaynak Kullanımı	136

Grafikler Dizini

GRAFİK 1 2018 Yılı Personel Dağılımı.....	49
GRAFİK 2 Akademik Personelin Unvanlarına Göre Yüzdelik Dağılımı.....	50
GRAFİK 3 Yıllara Göre Öğrenci Sayıları	62
GRAFİK 4 2018 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları	63
GRAFİK 5 2016-2017-2018 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırmada Gerçekleşmeler	105
GRAFİK 6 2016-2017-2018 Yılları Ekonomik Sınıflandırmada Gerçekleşmeler	106
GRAFİK 7 2018 Yılı Öz Gelir Gerçekleşmeleri	109
GRAFİK 8 2018 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler	116
GRAFİK 9 2018 Yılı Aylar itibarıyla Personel Giderleri	117
GRAFİK 10 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	118
GRAFİK 11 2018 Yılı Aylar itibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri	119
GRAFİK 12 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri	120
GRAFİK 13 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri	121
GRAFİK 14 2018 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderlerinin Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Yüzdesel Dağılımı	122
GRAFİK 15 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	123
GRAFİK 16 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler	124

Şekiller Dizini

ŞEKİL 1 Akademik Teşkilat Şeması	38
ŞEKİL 2 İdari Teşkilat Şeması	39

İTİH

Uygarlığı
Aydınlatan
Bilgi Güneşi

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Kavramların, yaşam felsefelerinin, teknolojilerin sürekli değiştiği ve geliştiği, bilginin büyük bir güç olduğu bugünün dünyasında, toplumların ekonomik, sosyal ve kültürel gelişiminde ve kalkınmasında öncü role sahip kurumlar üniversitelerdir.

2006 yılında Hitit Üniversitesi adını alarak kurulan Üniversitemiz, aslında 1976 yılında yükseköğretim hayatına başlayan ve bu anlamda da yaklaşık 40 yıllık geçmişi olan köklü bir eğitim kurumudur. Eski olmanın verdiği tecrübe, genç olmanın sağladığı büyük enerji ve heyecan ile hareket eden Üniversitemiz, aradan geçen sürede, üniversitelerden beklenen en temel işlevleri yapmanın yanı sıra, topluma her anlamda katkı sağlayan her geçen gün adından daha fazla söz ettiren, yıldızı sürekli parlayan, tercih edilen bir üniversite haline gelmiştir.

Bu kapsamda Hitit Üniversitesi hızla gelişen bir üniversite olmanın verdiği heyecan ve coşku ile Çorum ile her yönden bütünleşmiş, bilimsel, sosyal, ekonomik, kültürel ve sportif alanlarda etkin, dinamik bir üniversite olarak yoluna devam etmekte olan Hitit Üniversitesi, “Marka şehir, Dünya Üniversitesi” sloganıyla çıktığı bu yolda, ulusal ve uluslararası arenada hak ettiği yere ulaşmaya başlamış olup, çıktığı bu uzun soluklu yolda başarı grafiğini sürekli olarak yükseltmeye devam etmektedir.



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü kamu kaynaklarının kullanımı konusunda kamuoyunu bilgilendirme sorumluluğu ve bilinci ile hareket eden Üniversitemiz önceki yıllarda olduğu gibi 2018 yılında yaptığı hizmetleri içeren bir faaliyet raporu hazırlamıştır.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırlanan 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu kamuoyunun bilgisine saygıyla arz olunur.

Prof. Dr. Reha Metin ALKAN

Rektör



I- Genel Bilgiler



Tarihçe

Hitit Üniversitesi'nin temeli, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı olarak, alanlarında ara eleman yetiştirmek ve öğrencilerine teknik bilgiler vermek amacıyla 1975–1976 döneminde kurulan Çorum Makine Meslek Yüksekokulu ile atılmıştır. Meslek Yüksekokulu daha sonra 1982 yılında çıkartılan 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Ondokuz Mayıs Üniversitesi'ne bağlanmıştır.

27 Haziran 1987 tarih ve 3389 sayılı Kanun'la Ondokuz Mayıs Üniversitesi bünyesinde Çorum'da kurulan Mühendislik Fakültesi 03 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanun'la Gazi Üniversitesi'ne devredilmiştir. Ardından yine Gazi Üniversitesi'ne bağlı olarak İlahiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu, Sungurlu Meslek Yüksekokulu ve Osmancık Meslek Yüksekokulu kurularak eğitim, öğretim ve araştırma hizmetlerine başlanmıştır. 17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5467 sayılı Kanun'la Çorum'da bulunan tüm birimler Hitit Üniversitesi çatısı altında toplanmış ve yeni bir tüzel kişiliğe kavuşmuştur.

YÖK kararları ile 2009 yılında Osmancık Meslek Yüksekokulu'nun ismi Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu, 2015 yılında Alaca Meslek Yüksekokulu'nun ismi ise Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu olarak değiştirilmiştir. Merkezde bulunan Meslek Yüksekokulu, 2014 yılında Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır. Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 30 Temmuz 2017 tarih ve 30139 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi'ne dönüştürülmüştür.

Üniversitemiz bugün itibarıyla 11 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu ve 19 Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır. Dış Hekimliği Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Turizm Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu'nda idari ve akademik teşkilatlanma süreci devam etmektedir.

Kronolojik Sıralama

Fakülteler	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Mühendislik Fakültesi	27.06.1987	2000
İlahiyat Fakültesi	11.07.1992	1993
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	11.07.1992	1998
Veteriner Fakültesi	11.07.1992	–
Sağlık Bilimleri Fakültesi**	02.11.1996	1997
Fen Edebiyat Fakültesi	28.08.2003	2003
Tıp Fakültesi	17.03.2006	2009
Spor Bilimleri Fakültesi*	28.04.2009	2011
Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	25.04.2013	2018
Turizm Fakültesi	27.08.2015	–
Diş Hekimliği Fakültesi	06.07.2018	–

*Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 30.07.2017 tarih ve 30139 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.

**Sağlık Yüksekokulu 06.07.2018 tarih ve 30470 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.

Enstitüler	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Sosyal Bilimler Enstitüsü	17.03.2006	2007
Fen Bilimleri Enstitüsü	17.03.2006	2009
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	17.03.2006	2016

Yüksekokullar	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Yabancı Diller Yüksekokulu	03.08.2016	–

Meslek Yüksekokulları	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu*	1975	1976
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu*	1975	1976
Sungurlu Meslek Yüksekokulu	12.02.2002	2002

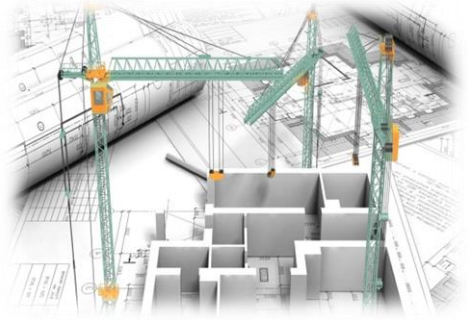
Meslek Yüksekokulları	Kuruluş Tarihi	Eğitim Öğretime Başlama Yılı
Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu	2005	2005
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	11.07.2007	–
İskilip Meslek Yüksekokulu	08.04.2010	2010
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu	03.03.2011	2012

*Meslek Yüksekokulu 25.09.2014 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır.

Uygulama ve Araştırma Merkezleri	Kuruluş Tarihi
Hacı Bektaş Veli Araştırma ve Uygulama Merkezi	2007
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2009
Hitit Uygarlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi	2010
Bilimsel Teknik Uygulama ve Araştırma Merkezi	2011
Karadeniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2012
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2013
Kadın ve Aile Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2013
Gıda Güvenliği Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi	2014
Deneyisel Tüketici Uygulama ve Araştırma Merkezi	2014
Arıcılık ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2015
Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2015
Alternatif Enerji Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi	2017
Biyolojik Çeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi	2018
İslam Ekonomisi ve Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi	2018
Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2018

Meslek Yüksekokulu
(Teknik Bilimler MYO-2014
Sosyal Bilimler MYO-2014)

1976



Mühendislik Fakültesi

1987



1992

İlahiyat Fakültesi

1992

**İktisadi ve İdari Bilimler
Fakültesi**

Veteriner Fakültesi

1992

**Sungurlu Meslek
Yüksekokulu**

2002



2003

Fen Edebiyat Fakültesi

2005

**Osmancık Ömer Derindere
Meslek Yüksekokulu**



Tıp Fakültesi

2006

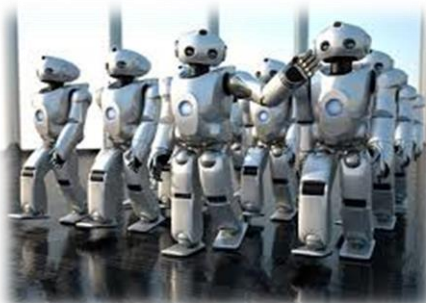
Fen Bilimleri Enstitüsü

2006

Sosyal Bilimler Enstitüsü

2006



	2006	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
Hacı Bektaş Veli Araştırma ve Uygulama Merkezi	2007	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2007	
	2009	
	2010	Hitit Uygarlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
	2010	İskilip Meslek Yüksekokulu
Bilimsel Teknik Uygulama ve Araştırma Merkezi	2011	
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu	2011	
	2012	Karadeniz Arkeolojisini Uygulama ve Araştırma Merkezi
	2013	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

**Güzel Sanatlar, Tasarım
ve Mimarlık Fakültesi**

2013

**Kadın ve Aile Sorunları
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2013



2014

**Deneyisel Tüketici
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2014

**Gıda Güvenliği Tarımsal
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

**Teknik Bilimler Meslek
Yüksekokulu**

2014

**Sosyal Bilimler Meslek
Yüksekokulu**

2014



2015

Turizm Fakültesi

2015

**Arıcılık ve Arı Ürünleri
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

**Meslek Hastalıkları
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2015

**Yabancı Diller
Yüksekokulu**

2016





2017

**Alternatif Enerji Sistemleri
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2017

**Bağımlılıkla Mücadele
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

**Göç Çalışmaları
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2017



Spor Bilimleri Fakültesi

2017



2017

**Çocuk Eğitimi
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2017

**Geleneksel ve Tamamlayıcı
Tıp Uygulama ve
Araştırma Merkezi**

**Biyolojik Çeşitlilik
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2017



Sağlık Bilimleri Fakültesi

2018

**İslam Ekonomisi ve Finans
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2018

**Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi
Uygulama ve Araştırma
Merkezi**

2018



Diş Hekimliği Fakültesi

2018





A- Misyon ve Vizyon





≡ MİSYONUMUZ ≡

Yaşadığı toplumun gereksinimlerini belirleyip çözüm üreten, gelişime ve yeniliğe açık, etik değerlere bağlı, millî hassasiyetlere sahip meslek insanları yetiştirmek ve evrensel standartlarda ürettiği bilgiyi insanlığa yararlı çıktılara dönüştürecek bilimsel çalışmalar gerçekleştirmek.

≡ VİZYONUMUZ ≡

Uluslararası standartlarda bilimsel saygınlığa sahip, tercih edilen bir dünya üniversitesi olmak.

≡ KALİTE POLİTİKAMIZ ≡

Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve yönetim faaliyetlerimizin;

- HİTÜ'nün misyonu ve vizyonu doğrultusunda,
- Tüm paydaşlarımızca benimsenen toplam kalite yönetimi anlayışıyla,
- Etik değerlere ve hukuki ilkelere dayalı,
- İnsan odaklı, yenilikçi ve sürekli iyileştirme prensibiyle, gerçekleştirilmesidir.



www.hitit.edu.tr



B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar



1– Yükseköğretim Kurumunun Görevleri

Türkiye'de Yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim–öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim–öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim–öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve yörelerin ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak; sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5467 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu, Yükseköğretim Kanunu, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 78 ve 190 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun Ek 66’ncı maddesi ile kurulmuştur.

2– Üniversite Organlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları

HİTİT Üniversitesi’nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

2.1 Rektör

Rektör; Devlet ve Vakıf Üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

2.1.1 Görev, Yetki ve Sorumlulukları

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim–öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim–öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak,
- Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim–öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2.2 Senato

2.2.1 Kuruluş ve İşleyişi

Senato; rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder.

Senato her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

2.2.2 Görevleri

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününü ilgilendiren kanun, yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü, yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

2.3 Üniversite Yönetim Kurulu

2.3.1 Kuruluş ve İşleyişi

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

2.3.2 Görevleri

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak, bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.



C- İdareye İlişkin Bilgiler



1. Fiziksel Yapı

Hitit Üniversitesi Çorum şehir merkezinde ve ilçelerde olmak üzere dağınık bir yerleşime sahiptir. Üniversitemiz 2006 yılında kurulmuş olmasına rağmen hızla gelişerek fiziki alanlarını, işlevlerine göre değiştirerek, büyümeye devam etmektedir. Üniversitemiz birimleri; Kuzey Kampüs, Güney Kampüs ve diğer kampüsler olmak üzere toplam yirmi (20) kampüsten oluşmaktadır. Kampüslerin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 1

Kampüs Alanları

Kampüs Adı	Bina Adı	Kapalı Alan (m ²)	Açık Alan (m ²)
Kuzey Kampüs	Mühendislik Fakültesi Ana Bina	7.744	1.935.095
	Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası	1.104	
	Rektörlük Binası	11.555	
	HÜBTUAM Binası	7.243	
	Spor Salonu	8.600	
	Isı Merkezi	2.170	
	Enerji Merkezi	670	
	Merkez Yemekhane	8.500	
Güney Kampüs	Plan Aşamasında	–	461.440
Toki Kampüsü	Ana Bina	7.621	32.599
	Spor Salonu	1.150	
	Kantin/Kafeterya	410	
	Güvenlik Kulübesi	16	
Mimarsinan Kampüsü	A Blok	1.944	5.393
	B Blok	2.476	
	Kantin/Kafeterya	380	

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

TABLO 1 (Devamı)

Kampüs Alanları

Kampüs Adı	Bina Adı	Kapalı Alan (m ²)	Açık Alan (m ²)
İkbalkent Kampüsü	Ana Bina	5.071	20.447
	Laboratuvar Binası	2.703	
	Kantin/Kafeterya	284	
	Spor Salonu	1.470	
	Tıp Fakültesi	1.300	
Sağlık Bilimleri Kampüsü	İdari Bina	1.078	7.720
	Derslik Binası	2.254	
	Spor Salonu	401	
Merkez Meslek Yüksekokulları Kampüsü	Meslek Yüksekokulu A Blok	2.406	26.915
	Meslek Yüksekokulu B Blok	1.629	
	Meslek Yüksekokulu C Blok	4.916	
	Meslek Yüksekokulu E Blok	340	
	Meslek Yüksekokulu İdari Bina	9.180	
	Meslek Yüksekokulu ÖSYM Binası	6.415	
	Kojen Binası	257	
	Kapalı Otopark	1.440	
Sungurlu Meslek Yüksekokulu (Mevcut)	Yüksekokul Binası	2.257	6.200
Sungurlu Meslek Yüksekokulu Kampüsü	Yapım Aşamasında	–	46.644
Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu Kampüsü	Yüksekokul Binası, Açık Spor Alanları ve Yüksekokul Bahçesi	5.142	59.707
İskilip Meslek Yüksekokulu (Mevcut)	Yüksekokul Binası	1.986	7.100
İskilip Meslek Yüksekokulu Kampüsü	Yapım Aşamasında	–	3.102

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

TABLO 1 (Devamı)**Kampüs Alanları**

Kampüs Adı	Bina Adı	Kapalı Alan (m ²)	Açık Alan (m ²)
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu Kampüsü	Yüksekokul Binası	7.600	30.513
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Kargı Eğitim Birimi (Mevcut)	Yüksekokul Binası	1.605	1.210
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Kargı Kampüsü	Plan Aşamasında	–	16.349
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Bayat Eğitim Birimi	Yüksekokul Binası	938	2.159
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	HİTİTSEM Binası	505	221
Teknokent	Teknokent Binası	5.229	24.008
Mesleki Eğitim Merkezi	Plan Aşamasında	–	630
Oğuzlar Su Sporları Merkezi	Plan Aşamasında	–	36.472
Toplam		127.989	2.723.924

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

TABLO 2**2018 Yılında Kapalı Alanlara Yapılan İlaveler**

2017 Yıl Sonu İtibarıyla Kapalı Alan (m ²)		114.260
Kuzey Kampüs	Merkez Yemekhane Binası	8.500
Teknokent	Teknokent Binası	5.229
2018 Yıl Sonu İtibarıyla Kapalı Alan (m ²)		127.989
Değişim Oranı		%12

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

2018 yılında Kuzey Kampüs merkez yemekhane binası, Teknokent binasının ilavesi ile toplam kapalı hizmet alanı 2017 yıl sonu kapalı alana kıyasla %12 oranında artmıştır.

1.1 Taşınmazlar

Üniversitemiz bünyesinde kayıtlara alınan taşınmazların tutar olarak yıllar itibariyle değeri aşağıda gösterilmektedir:

TABLO 3

Taşınmaz Bilgileri

Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar (₺)
250	Tarla	20.132.856
	Bağ-Bahçe	855.224
	Arsalar	7.813.943
	Tahsisli Kullanılan Arsalar	32.227.662
Toplam		61.029.685
252	Hizmet Binaları	45.889.729
	Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları	23.178.023
	Eğitim ve Dinlenme Binaları	449.115
	Mesleki Eğitim Merkezleri	846.850
	Spor Sahaları	297.101
	Tahsisli Kullanılan Taşınmazlar	73.216.852
Toplam		143.877.670
Genel Toplam		204.907.355

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1.2 Taşınır

Üniversitemiz bünyesinde kayıtlara alınan taşınırler aşağıda gösterilmektedir. 2018 yıl sonu itibarıyla toplamda 127 adet satın alma işlemi dahil tüm girişler 514 adettir. Buna ilişkin kayıtlar Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sisteminden alınmıştır.

TABLO 4

Taşınır Bilgileri

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınırler	Ölçü Birimi	Satın Alma	Tüm Girişler
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	Adet	54	107
254	Taşıtlar Grubu	Adet	–	1
255	Demirbaşlar Grubu	Adet	73	406
Toplam			127	514

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 5

Taşıtlar Bilgileri

Üniversitemiz, 2018 yılında toplamda hizmet alım yoluyla 18 adet araç kiralamıştır. Üniversitemize ait mevcut taşıtlar sayımız ise 17 adettir.

Taşıtların Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar			Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Binek Otomobiller	9	9	9	11	11	10
Yolcu Taşıma Araçları	3	3	3	–	–	–
Hafif Ticari Araç	3	3	3	8	7	7
Diğer	1	2	2	–	–	1
Toplam	16	17	17	19	18	18

Kaynak: İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

1.3 Eğitim Alanları

Üniversitemiz öğrencilerimize donanımı tamamlanmış, tabloda sayı ve kapasitesi belirtilmiş 7 amfi, 168 sınıf, 15 atölye, 23 bilgisayar laboratuvarı, 102 diğer laboratuvarı ve 15 atölyede eğitim hizmeti verilmektedir.

TABLO 6

Eğitim Alanları (Derslikler)

Kapasite	0–50 (Kişi)	51–75 (Kişi)	76–100 (Kişi)	101–150 (Kişi)	151–250 (Kişi)	Alanı (m ²)
Amfi	–	–	3	–	4	1.110
Sınıf	90	38	22	18	–	10.551
Bilgisayar Laboratuvarı	18	2	3	–	–	925
Laboratuvar	65	12	16	9	–	5.283
Atölye	9	6	–	–	–	689
Toplam	182	58	44	27	4	18.558

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı



1.4 Sosyal Alanlar

Üniversitemiz kullanımında bulunan 15 kantin ve kafeterya, 15 yemekhane, 14 kütüphane salonu, 23 internet salonu, 1 misafirhane, 2 açık spor tesisi ve 4 kapalı spor tesisi ile öğrencilerimizin ihtiyaçlarını karşılayarak büyümesine her alanda olduğu gibi sosyal alanlarda da çalışmalarına devam etmektedir.

TABLO 7

Sosyal Alanlar

Sosyal Alanlar	Sayısı (Adet)	Kapasite (Kişi)	Alanı (m ²)
Kantin ve Kafeterya	15	1.211	3.424
Yemekhane	15	3.011	10.226
Kütüphane Salonu	14	1.589	2.953
İnternet Salonu	23	1.350	925
Misafirhane	1	30	433
Açık Spor Tesisi	2	1.575	6.800
Kapalı Spor Tesisi	4	1.200	11.621
Toplam	74	9.966	36.382

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

1.5 Arşiv/Depo Alanları

TABLO 8

Arşiv/Depo Alanları

Alan Adı	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Arşiv	33	795
Depo	100	3.274
Toplam	133	4.069

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

1.6 Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde kongre, panel ve toplantı vb. gibi konularda misafirlerine hizmet vereceği 17 adet toplantı salonu ve 9 adet konferans salonu bulunmaktadır.

TABLO 9

Toplantı – Konferans Salonları

Kapasite	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Alanı (m ²)
0-50	17	–	805
51-75	–	1	196
76-100	–	3	381
101-150	–	3	259
151-250	–	2	604
Toplam	17	9	2.245

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

1.7 Hizmet Alanları

Üniversitemizde akademik ve idari personele ait 15.690 m² alana sahip 657 adet çalışma odası bulunmaktadır.

TABLO 10

Hizmet Alanları

Hizmet Ofisleri	Sayısı (Adet)	Kapasite (Kişi)	Alanı (m ²)
Akademik Ofis	359	1.024	7.847
İdari Ofis	298	947	7.843
Toplam	657	1.971	15.690

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

2. Örgüt Yapısı

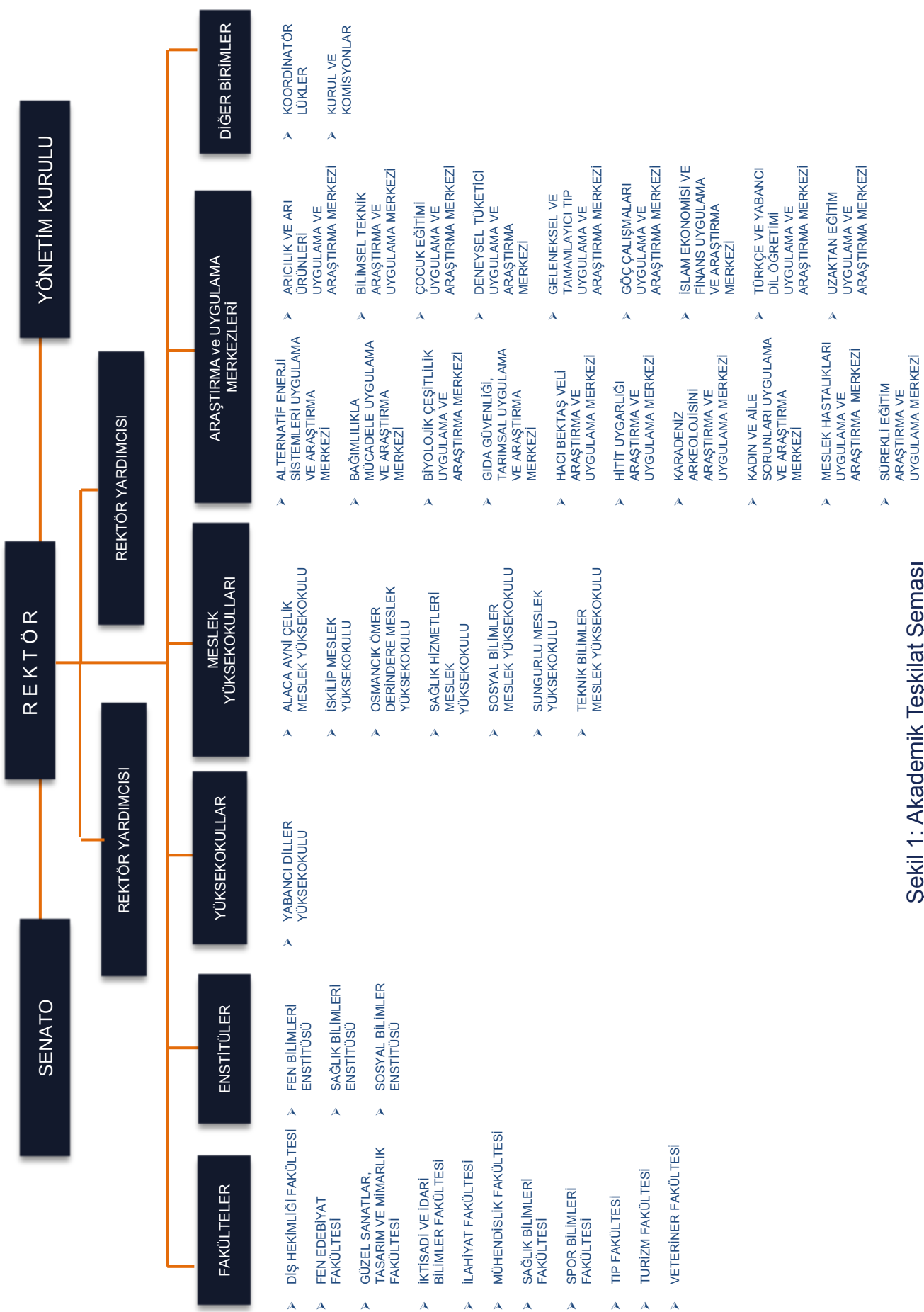
2.1 Akademik Teşkilat

Üniversitemiz akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

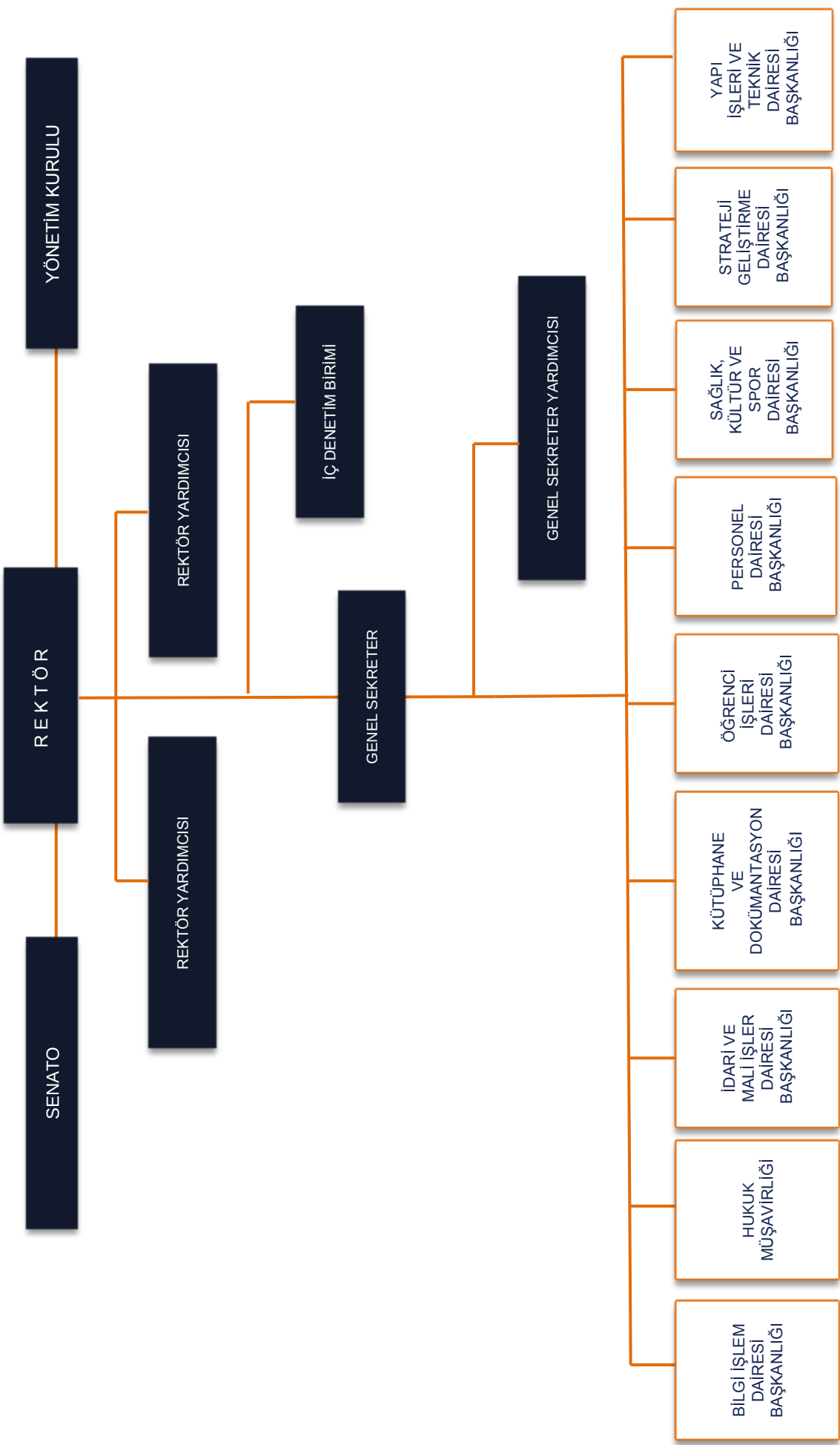
2.2 İdari Teşkilat

Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup, yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Üniversitemiz mevcut akademik ve idari teşkilat şeması Şekil-1 ve Şekil-2'de sunulmuştur.



Şekil 1: Akademik Teşkilat Şeması



Şekil 2: İdari Teşkilat Şeması

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar



Bilgiye erişim ve bilgilerin paylaşımı için kurumsal web sayfaları sıklıkla kullanılan önemli bir iletişim aracı haline gelmiştir. Dinamik yapısı gereği sürekli gelişim halinde olan Üniversitemiz web sayfası, pek çok ülkeden yoğun bir şekilde ziyaret edilir hale gelmiştir. Gün içerisinde tekrar etmeyen bağımsız IP adresleri baz alındığında, 2012 yılında toplamda 867.283 kişilik bir ziyaretçi sayısına sahip olan web sayfamız, 2018 yıl sonu itibarıyla toplamda 1.214.963 ziyaretçiye ulaşmıştır.

3.1 Hitit Üniversitesi Ağ Kullanım İstatistikleri

Üniversitemiz yıllar itibarıyla ağ kullanım istatistikleri büyüklük olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 11

Yıllar İtibarıyla Ağ Kullanım İstatistikleri

	2016 (TB)	2017 (TB)	2018 (TB)
Giriş	185,68	240,96	264,21
Çıkış	25,58	30,15	44,14

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

3.2 Hitit Üniversitesi Web Sitesi Kullanım İstatistikleri

Üniversitemize ait 2018 yılı web sitesi kullanım istatistikleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 12

2018 Yılı Web Sitesi Kullanım İstatistikleri

Toplam Ziyaret Sayısı	1.214.963
Toplam Görüntülenen Sayfa Sayısı	236.917.785
Ziyaret Başına Görüntülenen Ortalama Sayfa Sayısı	1.95
İngilizce Ana Sayfa Görüntüleme Sayısı	76.667
Türkçe Ana Sayfa Görüntüleme Sayısı	1.138.296
Ortalama Sayfa Görüntüleme Süresi	00:02:25

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

3.3 Yazılımlar

TABLO 13

Üniversitemiz Tarafından Yazılan Yazılımlar

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanım Alanları	Kullanıcı Birimler
Akademik Web Servisi	Akademik Personel Bilgileri	Üniversite Akademik Personel
Personel Arama Servisi	Personel Arama	Tüm Personel
Eğitim Öğretim Altyapı Talep Formu	Online Talep İşlemleri	Akademik Personel
Web Anket Projeleri	Online Anket İşlemleri	Tüm Birimler
ÖSYM Web Servisi	ÖSYM İşlemleri	Tüm Birimler
Arıza Takip Sistemi	Arızaların Online Olarak Bildirilmesi	Tüm Birimler
Doğum Günü Takip Programı	Doğum Günü Takip Programı	Personel Daire Başkanlığı
Kaynak Talep Formu	Kütüphane Kaynak Talebi	Tüm Birimler
Salon Talep Formu	Salon Talep Formu	Tüm Birimler
Kulüp Yönetim Bilgi Sistemi	Kulüp Yönetim Bilgi Sistemi	Tüm Birimler

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

TABLO 13 (Devamı)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanım Alanları	Kullanıcı Birimler
İçerik Yönetim Sistemi	Web Siteleri Veri Girişi	Tüm Birimler
Online Başvuru Formu	Online Başvuru Formu	Tüm Birimler
Bedep Formu	Yurtdışı Bilimsel Etkinlik Başvurusu	Tüm Akademik Personeller
Harcama Talep Sistemi	Harcama Talepleri	Tüm Birimler
Kira Takip Sistemi	Kira Takip Sistemi	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı
%10 Takip Programı	% 10 Bütçe Limitlerini Takip	Tüm Birimler
Yolluk Takip Uygulaması	Yolluk Takip İşlemleri	Tüm Birimler
Proje Takip Programı	Projelerin Giriş ve Takibi	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Mevzuat Bilgi Sistemi	Mevzuat Bilgi Sistemi	Tüm Birimler
OTS	Öğrenci Temsilci Seçimleri Programı	Tüm Öğrenciler
Yönetim Bilgi İstatistik Programı	Yönetim Bilgi İstatistik Programı	Tüm Birimler
FMTTP	Fazla Malzeme Takip	Tüm Birimler
TTP	Teknik Servis Depo Takip Programı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Tasarım ve Kodlama	Yeni Web Sayfası Tasarım Kodlama	Tüm Birimleri
İdentity	Kimlik Doğrulama Programı	Tüm Birimler
Dijital Yayın	Dijital Panoların Ortak Yayın Programı	Tüm Birimler
Şifremi Unuttum Servisi	Personel Şifre Güncelleme İşlemleri	Tüm Birimler
Api Servisleri (YOK, Personel Servisi, SMS, Kimlik Doğrulama)	Programların Merkezi Olarak Haberleşmesi - Servis İşlemleri	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Kusienstitu	Enstitü Sanayi İşbirliği Tez Takip Programı	Tüm Birimler
Yapı İşleri Proje Takip Programı	Proje takibi	Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı
Hitit Misafir Hotspot Uygulaması	Misafirlerin Kablosuz İnternet Kullanımı İçin Geliştirilen Uygulama	Tüm Birimler-Misafirler

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

TABLO 14**Birimlerimiz Tarafından Kullanılan Diğer Yazılımlar**

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanım Alanları	Kullanıcı Birimler
Kütüphane Bilgi Sistemi	Kitap ve Veri Tabanı Takibi	Kütüphane
Üniversite Bilgi Sistemi	Üniversite Bilgileri	Tüm Birimler
Öğrenci Mezun Sistemi	Mezun Sistemi	Öğrenci İşleri
Eğitim Öğretim Altyapı Talep Formu	Online Talep İşlemleri	Akademik Personel
BAP Yazılımı	Bilimsel Araştırma Projeleri Programı	Tüm Birimler
Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Yazışma İşlemleri	Tüm Birimler
BKMBYS	Muhasebat İşlemleri	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
MATLAB	Sayısal Hesaplama Yazılımı	Tüm Birimler
AUTOCAD	Tasarım ve Çizim Yazılımı	Tüm Birimler
SPSS	İstatistiksel Analiz	Tüm Birimler
Babylon	Çeviri Programı	Tüm Birimler
Solidworks	Üç Boyutlu Tasarım	Tüm Birimler
Yedekleme Yazılımı	Yedekleme Yazılımı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Adobe Cloud	Görüntü, Resim ve Tasarım	Tüm Birimler
Mathematica	Matematiksel İşlem	Tüm Birimler
ASC Time Tables	Ders Planlama Programı	Tüm Birimler
Catia	Üç Boyutlu Tasarım	Mühendislik Fakültesi
End Note	Makale Düzenleme	Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı
File Maker	Kütüphane Yazılımı	Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı
GAMS Akademic	Matematiksel Modelleme	Mühendislik Fakültesi
CES Selector	Malzeme Bilgi ve Yönetim Sistemleri	Mühendislik Fakültesi
KBS	Harcama Takip Programı	Tüm Birimler
HYS	Harcama Takip Programı	Tüm Birimler
Persits	ASP Bileşenleri	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
iThenticate	İntihal Analizi	Tüm Birimler
AMP / OSKA	Hakediş Programı	Yapı İşleri
NETCAD 7.7 Ana Modül	Harita Programı	Yapı İşleri

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

3.4 Teknolojik Kaynaklar

TABLO 15

Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	Sayısı (Adet)
Sunucular	15
Masaüstü Bilgisayar	2.235
Dizüstü Bilgisayar	824
Tablet Bilgisayar	34
Cep Bilgisayarı	9
Projeksiyon	356
Fotokopi Makinesi	58
Faks	17
Tarayıcı	59
Yazıcı	1.302
Televizyon	113
Kamera	543
Fotoğraf Makinesi	49
Ses Sistemi	113
Mikroskop	157
Toplam	5.884

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



3.5 Kütüphane Kaynakları

TABLO 16

Kütüphane Kaynakları

	2018 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları			Toplam Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	3.137	586.097	589.234	101.791	586.097	687.888
Dergi Aboneliği Sayısı	19	–	19	19	75.174	75.193
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	–	27	27	–	54	54
Nadir Eser Sayısı	16	–	16	16	–	16
Toplam	3.172	586.124	589.296	101.826	661.325	763.151

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

2018 yılında birimlerden gelen kitap talepleri; doğrudan temin veya açık ihale usulü yöntemiyle alınmış olup, Türkçe ve yabancı dilde toplam 3.137 adet kitap alınmıştır. Ayrıca vatandaşlar ile bazı kamu kurum ve kuruluşlarından bağış yoluyla 3.127 adet kitap koleksiyonumuza dahil edilmiş olup toplam yıl içinde 6.264 adet olarak gerçekleşmiştir.

3.5.1 Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları

TABLO 17

Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları

Birimler	Kaynak Sayısı (Adet)
Merkez Kütüphane	54.848
Tıp Fakültesi	1.007
Fen Edebiyat Fakültesi	1.991
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5.561
İlahiyat Fakültesi	25.959
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.919

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

TABLO 17 (Devamı)**Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları**

Birimler	Kaynak Sayısı (Adet)
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3.425
Sungurlu Meslek Yüksekokulu	1.613
Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu	2.071
İskilip Meslek Yüksekokulu	492
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu	1.594
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (Kargı Kampüsü)	531
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu (Bayat Kampüsü)	780
Toplam	101.791

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

3.6 Elektronik Kaynaklar**TABLO 18****Tam Metin Genel Konulu Veri Tabanları**

	Konu	Tarama	İndirme
Cambrige Online Journals	Genel	312	271
OJO	Genel	315	275
Britannica Online	Genel	86.235	573
Credo Reference	Genel	35	30
Cochrane Library	Genel	1.400	700
Ebrary	Genel	1.700	724
Ebscoe Book Academic Collection	Genel	541	184
EDS	Genel	14.247	–
Hiper Kitap	Genel	874	200
Toplam		105.659	2.957

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

TABLO 19**Tam Metin Konulu Veri Tabanları**

	Konu	Tarama	İndirme
Mathscinet	Matematik	1.055	337
ACS	Kimya	1.231	992
ASME	Makine Mühensiliği	232	157
ASCE	İnşaat	299	126
Hukuktürk	Hukuk	823	–
UptoDate	Tıp	1.228	–
EndNot	Yazılım Aracı	1.392	544
İdeal Online	Sürelî	498	140
Türkiye Atıf Dizini	Sosyal Bilimler	243	76
Indexislamicus	İslam Dünyası	9.152	38
SPORT Discus With	Spor	12.268	629
Political Science Complete	Siyaset	12.217	175
OECD	Ekonomi	963	–
Tümer Altaş	İngilizce Hazırlık	16.847	15.167
SOBİAD	Sosyal Bilimler	2.914	1.416
Toplam		61.362	19.797

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı



Açık Erişim Sistemi:

Yükseköğretim Kurulu Projesi kapsamında Üniversitemize Açık Erişim Sistemi kurulmuştur. Üniversitemizde yüksek lisans ve doktora eğitimi sonrası hazırlanan tezler sisteme girilmiş olup, akademik personel de yayınlarını Açık Erişim Sistemine girebilmektedir.

Çevrim İçi Katalog:

Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi ve birim kütüphanelerinde, üniversitelerde yaygın olarak kullanılmakta olan YORDAM Otomasyon Sistemi (Katalog Tarama Otomasyonu) kullanılmaktadır. Merkez kütüphanelerimiz dışında bulunan birim kütüphanelerimizde de Yordam Otomasyon Sistemi kullanılmaktadır. 2018 yılı içerisinde 2.271 adet yayın YORDAM otomasyon sistemine eklenmiştir.

2018 Yılında;

Toplam **9.177** adet kaynak ödünç verilmiş, **4.607** kullanıcı üye kaydedilmiştir. Bunun yanı sıra **10.500** civarında kullanıcı merkez kütüphane ve birim kütüphanelerini ziyaret etmiştir.

Satın alma yolu ile abone olunan veri tabanı **27** adet, ücretsiz sağlanan veri tabanı **27** adettir. Bu veri tabanları ile elektronik olarak **75.174** e-dergiye; **586.097** adet e-kitaba; yaklaşık **5.940.006** adet tam metin teze erişilebilmektedir.



4. İnsan Kaynakları

Üniversitemizin hızla büyümesiyle birlikte personel sayılarımızda sürekli artış göstermektedir. Üniversitemizin yıllar itibarıyla personel sayılarının dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

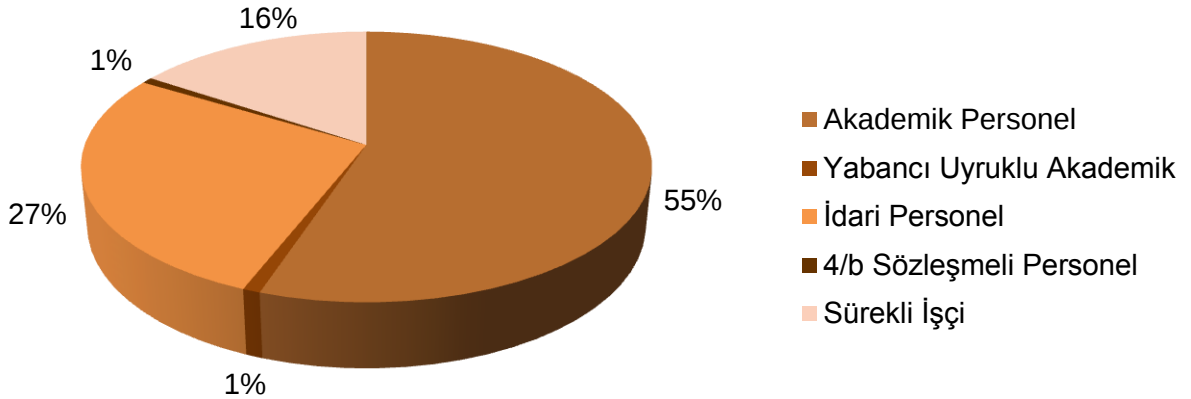
TABLO 20

Personel Sayıları

Personel Türü	2016	2017	2018	2018 Yılına Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Akademik	639	714	766	7
Yabancı Uyruklu Akademik	10	12	12	-
İdari	350	367	382	4
4/b Sözleşmeli Personel	10	10	10	-
Sürekli İşçi	205	224	218	-3
Toplam	1.214	1.327	1.388	5

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

Grafik 1: 2018 Yılı Personel Dağılımı



4.1 Akademik Personel Sayıları

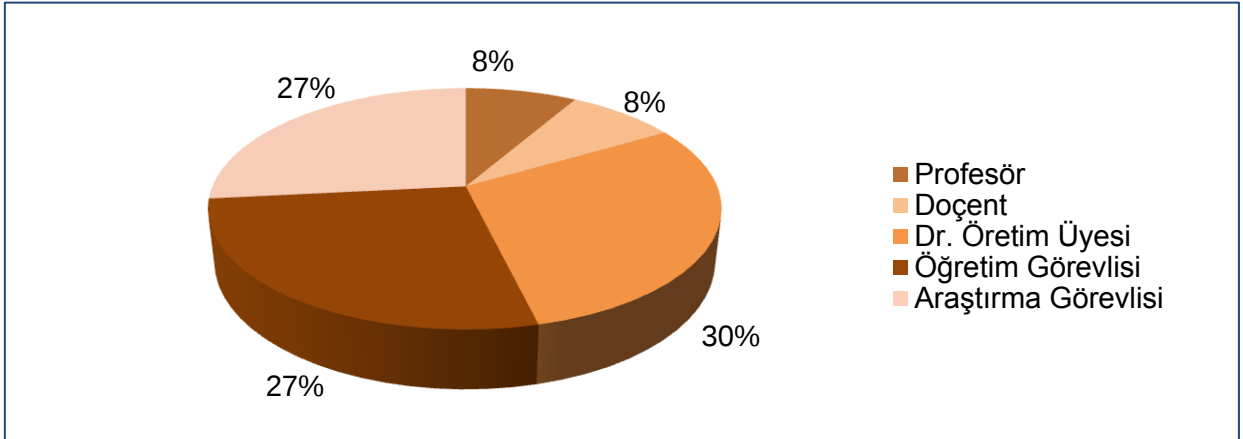
TABLO 21

Akademik Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2016		2017		2018		2018 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	44	42	48	38	64	22	33	-42
Doçent	46	62	52	56	63	45	21	-20
Dr. Öğretim Üyesi	174	79	205	58	227	66	11	14
Öğretim Görevlisi	155	70	206	104	208	102	1	-2
Araştırma Görevlisi	195	104	203	111	204	140	–	26
Toplam	614	357	714	367	766	375	7	2

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

Grafik 2: Akademik Personelin Unvanlarına Göre Yüzdelik Dağılımı



Toplam akademik personel sayısı **2017** yılında **714** iken **2018** yılında **766**'ya ulaşmış olup, akademik personel sayısı **2017** yılına göre %7 oranında artış göstermiştir.

Üniversitemizde boş olan kadroların önümüzdeki yıllarda doluluk oranlarının, gerekli kaynaklar ve kadrolar sağlandıktan sonra artacağı tahmin edilmektedir. Toplam kadrolu Profesör, Doçent, Doktor Öğretim Üyesi sayısı **2017** yılında **305** iken **2018** yılında **354** kişi olmuştur.

4.1.1 Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

TABLO 22

Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)	
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek
0–3 Yıl	51	75	126	40	60
4–6 Yıl	74	68	142	52	48
7–10 Yıl	84	106	190	44	56
11–15 Yıl	30	64	94	32	68
16–20 Yıl	32	69	101	32	68
21–Üzeri	21	92	113	19	81

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.2 Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

TABLO 23

Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)	
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek
25 Yaş ve Altı	3	3	6	50	50
26–30 Yaş	69	62	131	53	47
31–35 Yaş	92	131	223	41	59
36–40 Yaş	63	103	166	38	62
41–50 Yaş	53	121	174	30	70
51–Üzeri	12	54	66	18	82

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.3 Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Eğitim–öğretim faaliyetlerinin sadece yerel düzeyde değil, uluslararası arenada da ele alınması gerekliliğinin bilinciyle hareket eden Üniversitemiz yabancı dil öğretimi ile uluslararası ilişkilerin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. 2017 yılında 9’u kadın, 3’ü erkek olmak üzere 12 tane yabancı uyruklu akademik personel bulunmaktadır. 2018 yılında ise bulunan yabancı uyruklu akademik personelin çalıştığı birime, cinsiyete, unvana ve ülkeye göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TABLO 24

Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Dağılımı

Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Unvan	Kişi Sayısı		
			Kadın	Erkek	Toplam
Suriye	İlahiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1	–	1
ABD	Sürekli Eğitim Merkezi	Öğretim Görevlisi	3	–	3
Azerbaycan	Fen - Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1	–	1
Irak	İlahiyat Fakültesi	Dr. Öğretim Üyesi	–	2	2
Kırgızistan	Tıp Fakültesi	Dr. Öğretim Üyesi	1	–	1
Mısır	İlahiyat Fakültesi	Dr. Öğretim Üyesi	–	1	1
Moldova	Fen - Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	1	–	1
Kırgızistan	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	1	–	1
Tunus	Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	1	–	1
Toplam			9	3	12

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.4 2018 Yılında Atanan Akademik Personel

TABLO 25

2018 Yılında Atanan Akademik Personel Sayıları

Personel Sınıfı	Üniversite İçinden Atanan	Üniversite Dışından Atanan	Toplam
Profesör	12	6	18
Doçent	24	3	27
Dr. Öğretim Üyesi	13	46	59
Öğretim Görevlisi	–	14	14
Araştırma Görevlisi	–	25	25
Toplam	49	94	143

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.5 2018 Yılında Ayrılan Akademik Personel

TABLO 26

2018 Yılında Ayrılan Akademik Personel Sayıları

Personel Sınıfı	Emeklilik (İsteğe Bağlı)	Naklen Ayrılma	İstifa	Diğer Nedenler	Toplam
Profesör	2	–	–	–	2
Doçent	1	2	1	–	4
Dr. Öğretim Üyesi	1	9	2	1	13
Öğretim Görevlisi	1	2	1	–	4
Araştırma Görevlisi	–	7	3	8	18
Toplam	5	20	7	9	41

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.6 Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2017 yılı itibariyle 2547 sayılı Kanunun 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılara katılmak ve araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 252 iken yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 1.441' dir. 2018 yılı itibariyle ise toplam görevlendirilen akademik personel 1.964 kişidir. 2018 Yılı Akademik Personel görevlendirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 27

2018 Yılı Akademik Personel Görevlendirmeleri

Görevlendirme Türü		Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547/35	Yurt Dışı	–	–	–	–	1	1
2547/39	Yurt Dışı	64	38	75	44	31	252
	Yurt İçi	238	164	399	162	478	1.441
2547/38	Yurt İçi	12	5	5	1	–	23
2547/40–a	Yurt İçi	39	48	116	40	12	245
2547/40–b	Yurt İçi	2	–	–	–	–	2
Toplam		355	255	595	247	522	1.964

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.7 Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2018 Yılında 16 akademik personelimiz diğer üniversitelerde görevlendirilmiştir. Diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personelin bağlı olduğu bölüm ve görevlendirildiği üniversiteler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 28

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	İlahiyat Fakültesi	Atatürk Üniversitesi
	İlahiyat Fakültesi	İnönü Üniversitesi
	Rektörlük	İstanbul Teknik Üniversitesi
	İlahiyat Fakültesi	Bozok Üniversitesi
Doçent	Mühendislik Fakültesi	İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi
	İlahiyat Fakültesi	Atatürk Üniversitesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Çankaya Üniversitesi
Dr. Öğretim Üyesi	Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	Adıyaman Üniversitesi
	Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	Ankara Üniversitesi
	Mühendislik Fakültesi	Erciyes Üniversitesi
	Spor Bilimleri Fakültesi	Amasya Üniversitesi
	Spor Bilimleri Fakültesi	Amasya Üniversitesi
Öğretim Görevlisi	İskilip Meslek Yüksekokulu	Gazi Üniversitesi
	İskilip Meslek Yüksekokulu	Hacı Bayram Veli Üniversitesi
	Sungurlu Meslek Yüksekokulu	İstanbul Medipol Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Fen Edebiyat Üniversitesi	Çankırı Karatekin Üniversitesi

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.1.8 Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2018 Yılında 23 akademik personel görevlendirilmiştir. Diğer üniversitelerden görevlendirilen akademik personelin bağlı olduğu bölüm ve görevlendirildiği üniversiteler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 29

Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite	Toplam
Profesör	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Gazi Üniversitesi	2
		Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	2
		Amasya Üniversitesi	1
		Ankara Üniversitesi	4
		Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	1
		Ufuk Üniversitesi	1
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	1
Doçent	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Kocaeli Üniversitesi	1
		Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	1
		İnönü Üniversitesi	1
		Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	1
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İnönü Üniversitesi	1
		Uludağ Üniversitesi	1
		İstanbul Üniversitesi	1
		Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	1
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	1
		Kırıkkale Üniversitesi	1

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2 İdari Personel

Üniversitemizde 2018 yılı itibariyle 104'ü kadın, 278'i erkek olmak üzere toplam idari personel sayısı 382' dir. 2015, 2016, 2017 ve 2018 yılları hizmet sınıfına göre idari personel dolu ve boş kadro sayılarına ve idari personelin kadro doluluk oranlarına ilişkin bilgiler tabloda gösterilmektedir .

TABLO 30

İdari Personel Sayıları

Hizmet Sınıfı	2015		2016		2017		2018	
	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı
GİH	249	253	254	261	260	257	270	252
TH	43	48	47	51	53	53	63	43
SH	13	210	14	204	14	204	14	204
AH	2	1	2	1	2	2	3	1
DH	–	1	–	1	–	1	–	1
YH	25	59	33	49	38	47	32	54
Toplam	332	572	350	567	367	564	382	555

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.1 2018 Yılında Atanan İdari Personel

TABLO 31

2018 Yılında Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Açıktan	Nakil	Diğer	Toplam
GİH	5	7	4	16
TH	1	5	–	6
SH	1	–	–	1
YH	1	–	–	1
Toplam	8	12	4	24

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.2 2018 Yılında Ayrılan İdari Personel

TABLO 32

2018 Yılında Ayrılan İdari Personelin Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenine Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Emekli	Ölüm	Nakil	Diğer	Toplam
GİH	3	–	1	2	6
TH	1	–	–	–	1
YH	1	1	–	–	2
Toplam	5	1	1	2	9

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.3 İdari Personelin Eğitim Durumu

TABLO 33

Eğitim Durumuna Göre İdari Personel Sayıları

	İlk Öğretim	Orta Öğretim	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans/ Doktora
Kişi Sayısı	21	40	68	231	22
Yüzde (%)	6	10	18	60	6

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.4 Sözleşmeli Personel

TABLO 34

Sözleşmeli Personel Sayıları

Kadro	2016		2017		2018	
	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı
Sözleşmeli Personel (4/B)	10	–	10	–	10	–
Toplam	10	–	10	–	10	–

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.5 Sürekli İşçi Personel

TABLO 35

Sürekli İşçi Personelin Dağılımı

Kadro	2016		2017		2018	
	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı
Temizlik Hizmeti	109	–	116	–	111	2
Güvenlik Hizmeti	75	–	85	–	84	–
Fırıncı	4	–	4	–	2	–
Aşçı	5	–	5	–	3	–
Grafiker	2	–	2	–	2	–
Yapı Teknikeri	6	–	7	–	7	–
Bilişim Elemanı	5	–	5	–	9	–
Toplam	206	–	224	–	218	2

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.6 İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

TABLO 36

İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Kadro Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Kadro Doluluk Oranı (%)
	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	Toplam	
2016	360	564	924	39
2017	367	564	931	39
2018	382	555	937	41
Toplam	1.109	1.683	2.792	40

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.7 İdari Personelin Hizmet Süreleri

TABLO 37

İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	1–3 Yıl	4–6 Yıl	7–10 Yıl	11–15 Yıl	16–20 Yıl	21–Üzeri
Kişi Sayısı	33	64	108	64	36	77
Yüzde (%)	9	17	28	17	9	20

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.8 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

TABLO 38

İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	21–25 Yaş	26–30 Yaş	31–35 Yaş	36–40 Yaş	41–50 Yaş	51–Üzeri
Kişi Sayısı	14	42	121	75	95	35
Yüzde (%)	4	11	31	20	25	9

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

4.2.9 İdari Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitimler

TABLO 39

İdari Personele Yönelik Hizmet İçi Eğitim

Eğitim Tarihi	Eğitim Konusu
20 Mart - 02 Nisan 2018	Aday Memur Temel Eğitimi
04 Nisan 2018	Personel Otomasyon Programı Eğitimi

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

5. Sunulan Hizmetler

5.1 Eğitim Hizmetleri

5.1.1 Öğrenci Bilgileri

Üniversitemiz nitel anlamda büyümenin yanında nicel büyümeyi de ihmal etmeyen HİTÜ'nün alanlarında yetkin akademik ve idari personeli yanında, her geçen gün sayısı artan öğrenci sayısı ile hızla yükselişini sürdürmektedir.

Üniversitemizde ki toplam öğrenci sayısı Aralık 2018 sonu itibariyle 18.976 olarak gerçekleşmiştir, Üniversitemizin kurulduğu 2006 yılına göre 2018 yılında öğrenci sayımız %360 oranında artış göstermiştir. İstihdam odaklı bölüm/programları, eğitim ve ARGE'de özveri ile çalışmalarını sürdüren ve akademik kadrosu ile öğrenci odaklı eğitim anlayışı çerçevesinde “Bir Dünya Üniversitesi” olma yönünde emin adımlarla geleceğe ilerleyen Üniversitemiz her alanda gayretli çalışmalarıyla yükselişini sürdürmektedir.

Ülke genelinde sınava giren öğrencileri şehrimize ve Üniversitemize çekmek ve ilimizi öğrencilerin tercih ettiği bir şehir haline getirmek için sürekli olarak geleceğe yönelik çeşitli eğitim birimleri açılmakta ve bu eğitim birimleri içerisinde istihdam odaklı bölüm ve programlara yer verilmekte; birimlerdeki bölüm ve programlar mevcut şartlar ile sürekli güncellenmekte ve planlama çerçevesinde çeşitliliğe azami dikkat edilmektedir. Ayrıca lisansüstü eğitimin (yüksek lisans ve doktora) yükseköğretimdeki önemine binaen, sınırlı sayıda olan lisansüstü programlarımızın sayıları hızla artırılarak buralardaki öğrenci sayısının nitelikli bir şekilde arttırılmasına çalışılmaktadır.

Üniversitemizde şuanda 3 kıtadan 300'e yakın yabancı uyruklu öğrencimiz bulunmaktadır. Geçmiş yıllara göre incelemeler yapıldığında yabancı uyruklu öğrenci sayımız artış göstermektedir.

Üniversitemizin birim bazlı 2018 yılındaki öğrencilerinin cinsiyete göre dağılımı incelendiğinde, erkek öğrencilerin %58, kız öğrencilerin %42 oranında olduğu görülmektedir. Erkek öğrenci sayısının kız öğrenci sayısından fazla olmasının nedeni; Meslek Yüksekokullarında okuyan öğrencilerin büyük çoğunluğunu erkek öğrencilerin oluşturmasıdır.

Yükseköğretim kurumlarında akademik başarı ve kalitenin önemli ölçütlerinden biri olan öğretim üyesi başına düşen lisans ve lisansüstü öğrenci sayısı verilerine bakıldığında Üniversitemizde 1 öğretim elemanı başına 25 öğrenci düşmektedir.

Üniversitemizin gerçekleşen öğrenci sayıları ve bir önceki yıla göre öğrenci sayılarındaki artış oranları aşağıda gösterilmektedir.

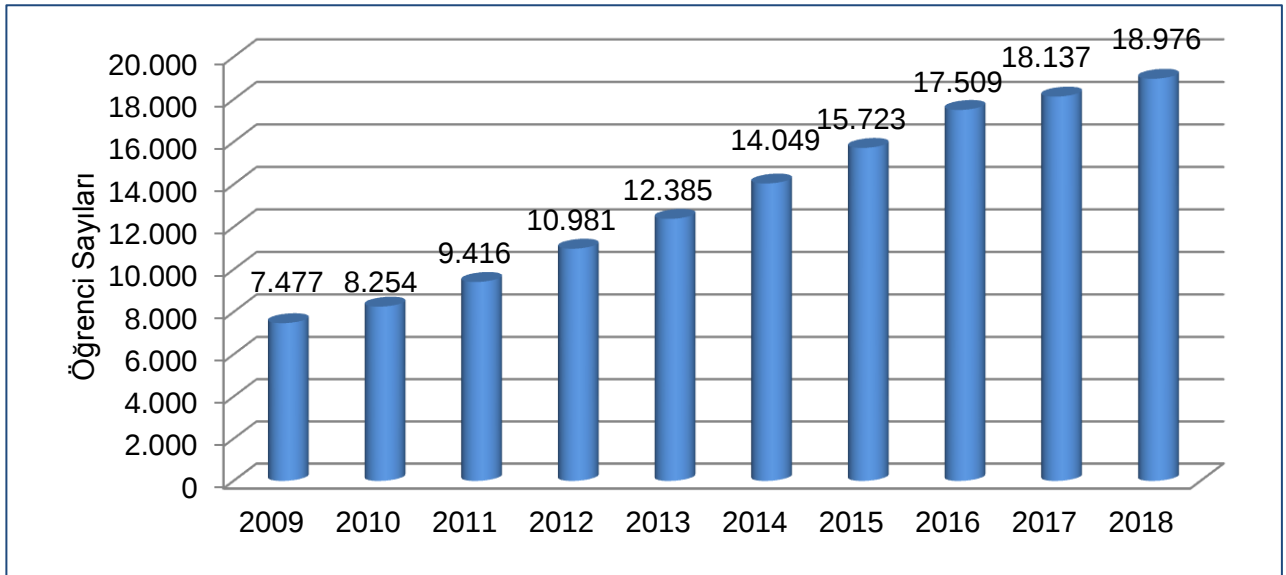
TABLO 40

Yıllara Göre Öğrenci Sayıları ve Artış Oranları

Yıllar	Öğrenci Sayısı (Kişi)	Bir Önceki Yıla Göre Artış Oranı (%)
2009	7.477	15
2010	8.254	10
2011	9.416	14
2012	10.981	17
2013	12.385	13
2014	14.049	13
2015	15.723	12
2016	17.509	11
2017	18.137	4
2018	18.976	5

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

Grafik 3: Yıllara Göre Öğrenci Sayıları

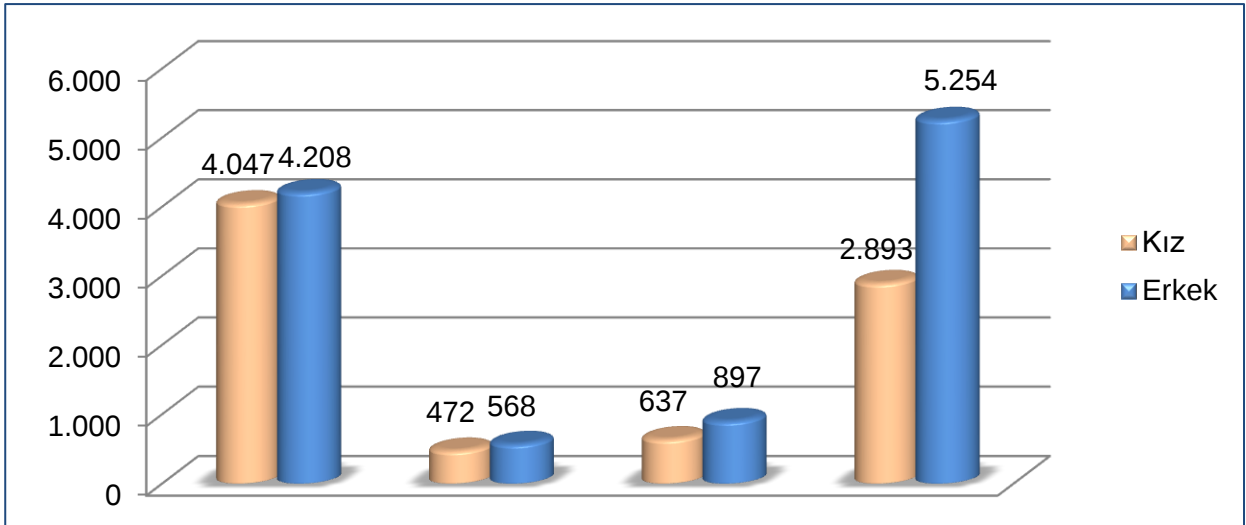


TABLO 41**2018 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları**

Birimler	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek	
Fakülteler	2.952	2.851	1.095	1.357	4.047	4.208	8.255
Yüksekokullar	427	456	45	112	472	568	1.040
Meslek Yüksekokulları	2.474	4.535	419	719	2.893	5.254	8.147
Enstitüler	629	839	8	58	637	897	1.534
Toplam	6.482	8.681	1.567	2.246	8.049	10.927	18.976

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

Üniversitemizde fakültelerde 8.255, yüksekokullarda 1.040, meslek yüksekokullarında 8.147 ve enstitülerde 1.534 öğrenci bulunmaktadır. 2017 yılında 18.137 olan öğrenci sayısı %5'lik artışla 2018 yılında 18.976'ya ulaşmıştır. 2018 yılı birim bazında öğrenci sayıları aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

Grafik 4 : 2018 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları

5.1.2 Uluslararası Öğrenci Sayıları

Üniversitemize 2016 yılında kayıt yaptıran yabancı uyruklu öğrenci sayımız 183, 2017 yılında kayıt yaptıran yabancı uyruklu öğrenci sayımız 226 iken 2018 Aralık ayı sonu itibarıyla kayıt yaptıran yabancı uyruklu öğrenci sayımız %20'lik artışla 271 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 42

Üniversitemize Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2016	2017	2018
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	77	83	85
Mühendislik Fakültesi	35	39	59
Fen Edebiyat Fakültesi	9	20	5
İlahiyat Fakültesi	15	15	22
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	6	13
Spor Bilimleri Fakültesi	12	17	27
Tıp Fakültesi	2	2	3
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu	3	4	3
Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu	4	6	2
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	4	9	17
Sungurlu Meslek Yüksekokulu	3	5	5
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	7	14	16
İskilip Meslek Yüksekokulu	3	1	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	1	4
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4	4	8
Toplam	183	226	271

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.3 Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayıları

TABLO 43

Öğrenci Sayısı/Akademik Personel Sayısı

Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayısı	25
Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı	54
Öğretim Üyesi Dışındaki Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayısı	46

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı

2018 yılında, Üniversitemizde kadrolu akademik personel başına düşen öğrenci sayısı 25, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı 54, öğretim üyesi dışındaki öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı ise 46'dır.

Eğitim birimlerine göre, akademik personel sayısı 766, öğretim üyesi sayısı 354 ve öğretim üyesi dışındaki akademik personel sayısı 412 olarak baz alınmıştır.

5.1.4 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

TABLO 44

Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2016–2017	2017–2018	2018–2019
Fakülteler	322	298	370

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.5 Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

TABLO 45

2018 Yılı Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birimin Adı	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	2.248	1.579	669	% 70
Meslek Yüksekokulları	2.019	1.881	138	% 93
Toplam	4.267	3.460	807	% 81

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.6 Yüksek Lisans ve Doktora Programları

TABLO 46

Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencilerinin Programlara Göre Dağılımı

Birim Adı	Yüksek Lisans		Doktora	Genel Toplam
	Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimleri Enstitüsü	95	–	11	106
Sosyal Bilimler Enstitüsü	203	74	28	305
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	41	44	7	92
Toplam	339	118	46	503

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.7 Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenciler

TABLO 47

Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Birimin Adı	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci		Dikey Geçişle Gelen Öğrenci		Toplam		Genel Toplam
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek	
Fakülteler	110	118	40	36	150	154	304
Yüksekokul	3	4	–	–	3	4	7
Meslek Yüksekokulları	18	42	–	–	18	42	60
Toplam	131	164	40	36	171	200	371

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

5.1.8 Burslardan ve Diğer İmkanlardan Yararlanan Öğrenci Sayıları

TABLO 48

Burs Alan Öğrenci Sayıları

Birimin Adı	Toplam
Kredi Yurtlar Kurumu Bursu	1.761
Rektörlük Bursu	43
Kredi Yurtlar Kurumu Öğrenim Kredisi	5.108
Türk Eğitim Vakfı Bursu	7
Toplam	6.919

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

TABLO 49

Burslardan ve Diğer İmkanlardan Yararlanan Öğrenci Sayıları

Burslar / İmkanlar	2016–2017 Yararlanan Öğrenci Sayısı	2017–2018 Yararlanan Öğrenci Sayısı
Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Maddi Destek	350	350
Ücretsiz Öğle Yemeği	650	650
Toplam	1.000	1.000

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

5.2 Beslenme Hizmetleri

5.2.1 Öğrencilere Sağlanan Yemek Hizmetleri

TABLO 50

Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Yıllar	Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı	Öğrencilerin Yemek Hizmetinden Yararlanma Sayısı
2016	1	266.967
2017	1	277.653
2018	1	280.110

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

5.2.2 Personele Sağlanan Yemek Hizmetleri

TABLO 51

Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Personel Sayıları

Yıllar	Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı	Personellerin Yemek Hizmetinden Yararlanma Sayısı
2016	1	101.692
2017	1	103.335
2018	1	116.328

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

5.3 Sosyal ve Kültürel Hizmetler

Üniversitemizde eğitim-öğretim faaliyetlerinin yanında, bu faaliyetleri destekler nitelikteki sosyal ve kültürel etkinlikler zengin bir program dahilinde uygulanmaktadır. Öğrencilerin; bilimsel, kültürel ve sportif anlamda kendilerini geliştirebilecekleri, mesleki anlamda güncel gelişmeleri takip edip diğer üniversitelerdeki akademisyenler ve öğrenciler ile bilgiyi paylaşabilecekleri ortamlar oluşturulmaktadır. Bu kapsamda öğrencilerimizin 2018 yılında katılmış oldukları etkinlikler tablolarında yer almaktadır.

TABLO 52

Katılınan Etkinlikler

Etkinlik Türü	Etkinlik Sayısı
Sempozyum ve Kongre	326
Konferans	81
Panel	41
Seminer	26
Turnuva	11
Çalıştay	4
Eğitim Semineri	94
Oturum	1
Söyleşi	9
Sergi	8
Toplam	601

Kaynak: Fakülteler, Meslek Yüksekokulları ve Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

TABLO 53**Düzenlenen Etkinlikler**

Etkinlik Türü	Etkinlik Sayısı
Sempozyum ve Kongre	8
Konferans	13
Panel	9
Teknik Gezi	81
Eğitim Semineri	21
Turnuva	15
Sergi	5
Konser	10
Toplam	162

Kaynak: Fakülteler, Meslek Yüksekokulları ve Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

5.3.1 Öğrenci Kulüpleri

Üniversitemiz bünyesindeki bu kulüpler öğrencilerin toplumsal duyarlılık bilincini ve ekip ruhunu geliştirmeye yardımcı olmaktadır. Bu bağlamda Üniversitemizde 58 öğrenci kulübü bulunmaktadır ve aktif bir şekilde faaliyet göstermektedir.

TABLO 54**2018 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları**

Kulüp Adı	Üye Öğrenci Sayısı
Dağcılık Kulübü	124
Antropoloji Kulübü	50
Bisiklet ve Doğa Topluluğu	40
Genç İyilik Kulübü	51
Maliye Kulübü	2
Kafkas Kültür ve Dans Kulübü	30
Anadolu Kültür Topluluğu	22
Değerler Eğitimi Kulübü	38

TABLO 54 (Devamı)

Kulüp Adı	Üye Öğrenci Sayısı
Tiyatro Kulübü	81
Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	34
Türk Tarih ve Araştırmaları Kulübü	2
Türkçe Kulübü	–
Ultraslan Hitit Üniversitesi Kulübü	52
Uluslararası Gençlik Kulübü	48
Uzakdoğu Sporü Kültürü Kulübü	–
Akademik Araştırmalar Topluluğu	1
Akut Öğrenci Topluluğu	8
Alternatif Enerji Kulübü	–
Arkeoloji Kulübü	53
Astronomi ve Uzay Kulübü	–
Atatürkçü Düşünce Kulübü	3
Bilinçli Gençlik Topluluğu	37
Bilişim ve İnternet Kulübü	–
Müzik Kulübü	1
Fotoğrafçılık Kulübü	15
Pazarlama ve Halkla İlişkiler Kulübü	1
Darülfünun İlim Kültür ve Sanat Kulübü	31
1907 Üniversiteli Fenerbahçeliler Kulübü	24
Edebiyat Kulübü	2
Engelsiz Üniversite Kulübü	36
Su Altı Topluluğu	53
SUFFA Kulübü	30
Eskrim Kulübü	–
Aktif Yaşam Kulübü	18
Gıda Kulübü	22

TABLO 54 (Devamı)

Kulüp Adı	Üye Öğrenci Sayısı
Üniversiteli Aktif Gençler Kulübü	45
Ahi Kulübü	32
Üretken Kadın Girişimciler Kulübü	–
Spor Kulübü	11
Web ve Mobil Programlama Kulübü	2
Yamaç Paraşütü Kulübü	6
Yeni Vizyon Girişimcilik Kulübü	42
Yeniler Kulübü	35
Otomobil ve Motor Sporları Kulübü	1
Otomotiv Teknolojileri ve Tasarım Kulübü	–
Mefkure Kulübü	–
Mekatronik Kulübü	1
Metalurji ve Malzeme Kulübü	1
Mühendislik Teknolojileri ve İşbirliği Kulübü	41
İtfaiyecilik ve Sivil Savunma Kulübü	41
Kariyer Yönlendirme Kulübü	1
Lider İzcilik Kulübü	42
Nadir Hastalıklar Farkındalık Kulübü	30
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	42
Borsa Finans Kulübü	130
Tıbbi Tanıtımcılar Kulübü	–
Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet Kulübü (ADEM)	43
Tıpta Girişimcilik Kulübü	21
Toplam	1.476

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı



5.4 Spor Hizmetleri

Üniversitemizde bu yıl ‘Bahar Etkinlikleri’ kapsamında futsal ve voleybol turnuvaları düzenlenmiştir. Bir ay boyunca devam eden turnuva öğrencilerimizin yoğun katılımı ile tamamlanmıştır. 2018 yılında düzenlenen ve katılım sağlanan spor faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- ✓ 19–23 Şubat 2018 tarihleri arasında Türkiye Üniversite Spor Federasyonu tarafından Üniversitemizde Voleybol Ünilig Erkekler turnuvası düzenlenmiştir.
- ✓ 01–13 Mart 2018 tarihleri arasında Spor Bilimleri Fakültesi tarafından Voleybol Rektörlük Kupası turnuvası düzenlenmiştir.
- ✓ 05–07 Mart 2018 tarihleri arasında Türkiye Üniversite Spor Federasyonu tarafından Üniversitemizde Voleybol Ünilig Bayanlar turnuvası düzenlenmiştir.
- ✓ Üniversitemiz 19–22 Nisan 2018 tarihleri arasında Türkiye Üniversite Spor Federasyonunun 2018 Yılı Faaliyet Programı kapsamında Bursa ilinde düzenlenen ‘Üniversitelerarası Judo Türkiye Şampiyonası’na katılmıştır.
- ✓ 05–06 Mayıs 2018 tarihleri arasında Spor Bilimleri Fakültesi ‘Doğa Sporları’ dersi kapsamında 158 kişilik bir katile uygulamalı olarak ders yapmıştır.
- ✓ 07–11 Mayıs 2018 tarihleri arasında Türkiye Üniversite Spor Federasyonunun 2018 Yılı Faaliyet Programı kapsamında Denizlide düzenlenen ‘Üniversitelerarası Güreş Şampiyonası’na 29 kişilik bir katile ile katılım sağlanmıştır.

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, Spor Bilimleri Fakültesi

5.5 Engelli Öğrencilerimize Yönelik Hizmetler

Üniversitemiz tüm öğrencilerine karşı duyarlılık göstermekte azami gayret içerisinde olup bu kapsamda engelli öğrencilerimize ve toplumsal hizmete yönelik 2018 yılında aşağıdaki tarihlerde belirtilen faaliyetler yürütülmüştür.

- ✓ 02.04.2018:Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen ‘Dünya Otizm Farkındalık Günü’ kapsamında düzenlenen ‘Dünya Otizm Farkındalık Yürüyüşüne’ katılım sağlanmıştır.
- ✓ 07.05.2018:Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulunda ‘Nadir Hastalıklar Farkındalık Kulübü’ hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

- ✓ 10.05.2018:10-16 Mayıs Engelliler Haftası nedeniyle 'Engelsiz Bir Hayat, Engelsiz Bir Kent' isimli konferans gerçekleştirildi.
- ✓ 15.05.2018:'Engelsiz Erişim, Engelsiz Eğitim' sloganlarıyla gerçekleştirilen 'Engelsiz Eğitim Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Üniversitemiz Engelsiz Program Nişanı ödülünün yanı sıra Spor ;Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu 'Eğitimde Erişilebilirlik Bayrak Ödülü (Yeşil Bayrak)', Spor Bilimleri Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü 'Mekanda Erişim Bayrak Ödülü (Turuncu Bayrak)' almaya uygun görülmüştür.
- ✓ 24.07.2018:Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu iş birliğinde Çorum Engelsiz Yaşam Derneği üyeleri için 'Engelli Araçların Bakım ve Tamiratını içeren eğitim verildi.
- ✓ 14.11.2018:Spor Bilimleri Fakültesinde 'Farkındalık Eğitimi' yapıldı.
- ✓ 26.11.2018:'Otizm Eylem Planı İl İzleme ve Değerlendirme Kurulu Toplantısı'na katılım sağlandı.
- ✓ 30.11.2018:Üniversitemizin engelli personelleri ile Rektörümüz Prof. Dr. Reha Metin Alkan eşliğinde toplantı düzenlenmiştir. Mühendislik Fakültesinde 'Farkındalık Eğitimi' yapıldı.
- ✓ 03.12.2018:'3 Aralık Dünya Engelliler Günü' kapsamında 'Engelsiz Bir Hayat' temalı konser düzenlendi.
- ✓ 04.12.2018:'3 Aralık Dünya Engelliler Günü' dolayısıyla 'Engelsiz Eğitim' konulu panel düzenlendi.
- ✓ 05.12.2018:İlahiyat Fakültesinde 'Farkındalık Eğitimi', Rektörlüğümüzde 'Hitit Üniversitesi Engelli Öğrenci Sorunları' adlı seminer düzenlendi.
- ✓ 12.12.2018:Sungurlu Meslek Yüksekokulunda 'Farkındalık Eğitimi' yapıldı.
- ✓ 19.12.2018:İskilip Meslek Yüksekokulunda 'Farkındalık Eğitimi' yapıldı.
- ✓ 20.12.2018:Tıp Fakültesinde 'Farkındalık Eğitimi' yapıldı.
- ✓ 25.12.2018:Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulunda 'Farkındalık Eğitimi' yapıldı.
- ✓ 26.12.2018:İskilip Meslek Yüksekokulunda Özel Eğitim Değerlendirme Bölüm Başkanı Uğur Küçükdoğan tarafından 'Özel Öğrencilere Verilen Eğitim Nasıl Olmalı' adlı seminer düzenlendi.

Kaynak: Engelli Öğrenci Birimi



Dünyadaki
25.000'e Yakın
Üniversite Arasında
2.274'üncü Sırada



Türkiye'deki
Tüm Üniversiteler
Genel Sıralamasında
67'inci Sırada

Türkiye'deki
Devlet Üniversiteleri
Genel Sıralamasında
55'inci Sırada

Türkiye'de
2000 Yılından Sonra
Kurulan Üniversiteler Arasında
14'üncü Sırada



HİTİT ÜNİVERSİTESİ
Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu Gıda Teknolojisi Programı
zihinsel engelliler için yaptıkları düzenlemelerden dolayı
ENGELSİZ PROGRAM NİŞANI
ödülü almaya hak kazanmıştır.


Prof. Dr. M.A. Yekta SARAÇ
YÖK Başkanı



4.000 Kısmi Zamanlı
Öğrenciye Çalışma İmkânı



2.250 Yemek
Öğrenciye Bursu

5.6 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemizde dünyanın dört bir yanından üniversitelerle imzalanan ikili işbirliği protokolleriyle Üniversitemiz öğrenci ve personel hareketliliklerine olanak sağlayarak kültürlerarası etkileşimi teşvik etmekte ve pek çok faaliyetler yapılmaya başlanmıştır. Bu işbirlikleri, yükseköğretim kurumları arasında karşılıklı bilgi ve tecrübe aktarımının, sosyal ve kültürel etkileşimin de en önemli araçlarından birisi olarak karşımıza çıkmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde İkili İşbirliği Protokolleri, Erasmus+ Programı ve Mevlana Değişim Programı kapsamında faaliyetler yürütülmektedir. 2018 yılı itibarıyla akademik/ıdari personelimiz ve öğrencilerimizin uluslararası bilimsel ve kültürel deneyimlerinin gelişmesi ve zenginleşmesine yardımcı olmak adına; Erasmus+ Değişim Programı çerçevesinde 15 farklı ülkede 34 üniversite, Mevlana Değişim Programı çerçevesinde 20 farklı ülkede 48 üniversite ile anlaşmamız ve 26 farklı ülkede 58 üniversite ile ikili işbirliği protokolümüz bulunmaktadır.

5.6.1 Uluslararası Akademik İşbirliği Kapsamında 2017–2018 Yıllarında Protokol İmzalanan Ülkeler

TABLO 55

2017 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

Üniversite Adı	Ülke
European University Of Lefke	KKTC

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

TABLO 56

2018 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

Üniversite Adı	Ülke	İmza Tarihi
Universty Of Florence	İtalya	07/11/2018
Ahmet Yesevi Uluslararası Türk–Kazak Üniversitesi	Kazakistan	18/10/2018
Yessenov Universty	Kazakistan	12/10/2018
Bennett Colege	ABD	04/10/2018

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

5.6.2 Erasmus Kapsamında 2017–2018 Yıllarında Protokol İmzalanan Ülkeler

Üniversitemizde Erasmus+ KA103 Programı dahilinde, yükseköğretim öğrenci ve personelinin yeterliliklerinin geliştirilmesi ve bu kişilere yurt dışında mesleki gelişim fırsatları sunulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yükseköğrenimine devam eden kişilerin yurtdışı eğitim fırsatlarını arttırmaya, eğitim-öğretimden iş hayatına geçiş yapabilmeleri için ihtiyaç duydukları becerileri kazandırmaya; yükseköğretim personelinin ise, iş pratiği bilgisi elde etme veya pedagojik becerilerini arttırmaya yönelik faaliyetler desteklenmektedir.

TABLO 57

2017 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

Üniversitede Anlaşma Yapan Birim Adı	Anlaşma Yapılan Ülke
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Litvanya
	Polonya
Fen Edebiyat Fakültesi	Polonya

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

TABLO 58

2018 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

Üniversitede Anlaşma Yapan Birim Adı	Anlaşma Yapılan Ülke
Mühendislik Fakültesi	Romanya
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	
Fen Edebiyat Fakültesi	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	
Spor Bilimleri Fakültesi	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Slovenya
Mühendislik Fakültesi	
Mühendislik Fakültesi	Polonya
	Hırvatistan

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

5.6.3 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

TABLO 59

Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı	
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Toplam
2015–2016	31	11	42	5	5
2016–2017	39	8	47	1	1
2017–2018	47	–	47	3	3
Toplam	117	19	136	9	9

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

5.6.4 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Personel Sayıları

TABLO 60

Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Personel Sayıları

Dönemler	Giden Personel Sayısı			Gelen Personel Sayısı		
	Ders Verme	Eğitim Alma	Toplam	Ders Verme	Eğitim Alma	Toplam
2015–2016	8	13	21	–	–	–
2016–2017	4	10	14	1	–	1
2017–2018	2	7	9	3	1	4
Toplam	14	30	44	4	1	5

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü



5.6.5 Mevlana Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

TABLO 61

Mevlana Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
2015–2016	1	8
2016–2017	2	3
2017–2018	2	–
Toplam	5	11

Kaynak: Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

5.6.6 Farabi Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

TABLO 62

Farabi Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
2015–2016	21	11
2016–2017	27	4
2017–2018	38	6
Toplam	86	21

Kaynak: Farabi Öğrenci Değişim Programı Koordinatörlüğü



5.7 Kurs Hizmetleri

TABLO 63

2018 Yılında Açılan ve Sonlanan Kurslar

Açılan ve Sonlanan Kurslar
Sertifikalı Mikro MBA
İş Güvenliği Uzmanlığı (16. Sınıf 2. Grup)
AutoCAD
Ak Parti Kadın Kolları Grubuna Girişimcilik Eğitimi
Üniversitemiz Fen Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Bölümü Öğrencilerine Yönelik İngilizce Kursu
Üniversitemiz MYO Havacılık Bölümü Öğrencilerine Yönelik İngilizce Kursu
Yöneticiler İçin Muhasebe Eğitimi
Rhinoceros 5
Finansal Tablo Analiz Eğitimi
SPL Konut Değerleme Sınavı Hazırlık Eğitimi
Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans
Microsoft Excel ve Vba
HİTÜ Çocuk Üniversitesi 2018
Robotik ve 3 Boyutlu Tasarım
3D Studio Max ve Vray Kursu
Pazarlama ve Reklamda Kültürün Önemi
SPSS Eğitimi
İş Güvenliği Uzmanlığı (17. Sınıf 2. Grup)
AutoCAD
Anne Üniversitesi
SolidWorks
Doğuma Hazırlık Eğitici Eğitimi Kursu

Kaynak: Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

TABLO 64

2019 Yılında Planlanan Eğitimler

Eğitimler	
Rhinoceros 5	SPSS Uygulamalı İstatistik Eğitimi
Zihin Haritaları Eğitimi	Autocad
CNC Torna Kursu	3D Studio Max
Microsoft Excel ve VBA	Microsoft Access ve VBA
PLC ve Operatör Programlama	Solidworks
Web Tasarım Temel Seviye	Dinamik Web Orta Seviye
Sermaye Piyasası Lisanslama Eğitimi 1–2–3	Akademik Araştırma Yöntem ve Araçları Eğitim Günleri
İşveren/İşveren Vekili İSG Eğitimleri	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Kurumsal Derecelendirme Lisansı	Konut Değerleme Lisansı
Gayrimenkul Değerleme Lisansı	Arapça
Genel İngilizce 1. Kur	Genel İngilizce 2. Kur
İş Güvenliği Uzmanlığı	YDS Hazırlık Kursu
Pearson Pte Academic Kursu	Yaşam Koçluğu Sertifika Programı
IELTS For Level 1	Öğrenci Koçluğu Sertifika Programı
Business English	NLP Uzmanlığı Sertifika Programı
Anlayarak Hızlı Okuma Eğitimi	Bilinçaltı Uzmanlığı Sertifika Programı
Moda Tasarımında Bilgisayar Destekli Kalıp Hazırlama Kursu	Tıp Hekimleri ve Hastanedeki Doktorlara Yönelik İngilizce Eğitimi
NLP İlkeleri İle Etkili İletişim Ve Beden Dili	Diksiyon
Modelistlik ve Stilistlik Kursu	Doğuma Hazırlık Eğitici Eğitimi
Anne Sütü ve Emzirme Danışmanlığı Eğitimi Kursu	Çocuk Üniversitesi
Radio Programcılığı	Sosyal Hayatta ve İş Hayatında İletişim
Menopoz Okulu Eğitimi	Temel ve İleri Klinik Uygulamalar
Diyabet Yönetimi	Anne Üniversitesi/Baba Üniversitesi

Kaynak: Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

5.8 İdari Hizmetleri

Üniversitemizin 2018 yılı yatırım projeleri ile ilgili uygulamaları ve sonuçları, program ve revize ödenekleri, harcamaları, nakdi ve fiziki gerçekleşme oranları gösterilmektedir.

5.8.1 Kampüs Alanı Çalışmaları

5.8.1.1 Kuzey Kampüs



Hitit Üniversitesi Kuzey Kampüsü

Üniversitemiz Kuzey Kampüsü; toplam 1.935.095 m² alana ulaşmış olup, söz konusu taşınmazlardan 216.805 m²'sinin tahsis süreci devam etmektedir. Çorum Belediyesi'ne gönderilen 03.04.2018 tarih ve 20003 sayılı yazımız ile 'Revize İmar Planı Değişiklik Talebi' yapılmıştır. Kuzey Kampüs Revize İmar Plan Değişikliği gerçekleştirildikten ve devam eden Orman parsellerinin Kesin İzin (Orman Genel Müdürlüğü) çalışmaları sonuçlandıktan sonra; tüm parselleri kapsayacak tevhit çalışmasına başlanacaktır.

Kuzey Kampüs Master Planı çalışmaları tamamlanarak Kuzey Kampüs 1. Etap Altyapısı, Isı Merkezi, Enerji Merkezi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Merkez Yemekhane, Kapalı Spor Salonu ve Açık Spor Sahasının yapımına başlanmıştır. Söz konusu binalardan Spor Salonu, Isı Merkezi, Enerji Merkezi, Merkez Yemekhane ve Açık Spor Sahasının yapımı tamamlanmış, geçici kabulleri yapılarak hizmet vermeye başlamıştır.

5.8.1.2 Güney Kampüs

Güney Kampüs Revize İmar Planı Çorum Belediyesi tarafından onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Toplam alanı 461.440 m² olan kampüsteki taşınmazların tevhit işlemi için; kamulaştırma davaları devam eden taşınmazların Üniversitemiz adına tescili beklenmekte olup bu süreçte Güney Kampüs Master plan çalışmaları tamamlanmıştır.



Hitit Üniversitesi Güney Kampüs Master Plan

5.8.1.3 Sungurlu Meslek Yüksekokulu Kampüsü

Sungurlu Meslek Yüksekokulu kampüsü 46.644 m², Sungurlu Belediyesi ve Maliye Hazinesi adına kayıtlı olup kesin tahsis süreci tamamlanmıştır. Kampüs Alanı Master Planı, Altyapı ve Üstyapı Proje çalışmaları tamamlanmış, Sungurlu Meslek Yüksekokulu 1. Etap İnşaatı ihale edilerek yapımına başlanmıştır.



Sungurlu Meslek Yüksekokulu Kampüsü Master Planı

5.8.1.4 Oğuzlar Su Sporları Merkezi

Oğuzlar sınırları içerisinde yer alan Obruk Barajı kıyısındaki 35.000 m² alan için kamulaştırma ve orman kesin izni süreçleri tamamlanmış olup 2019 yılında ihalesinin gerçekleşmesi planlanmaktadır.



Oğuzlar Spor Bilimleri Fakülte Kampüsü Master Planı

5.8.1.5 Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu Kampüsü



Osmancık Meslek Yüksekokulu Kampüsü

5.8.1.6 Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Kargı Kampüsü

Kargı İlçesinde bulunan 16.349 m² alan için proje planlama çalışmalarına 2019 yılında başlanması planlanmaktadır.



Kargı Meslek Yüksekokulu Yeni Kampüsü Master Planı

5.8.2 Tamamlanan Bina İnşaatları



Merkez Yemekhane inşaatında 2018 yıl sonunda tamamlanarak hizmet vermeye başlanmıştır.



Kuzey Kampüs içme ve yangın suyu inşaatı 2018 yıl sonunda tamamlanarak geçici kabulü sağlanmıştır.



Kuzey Kampüs açık spor sahası inşaatı 2018 yıl sonunda tamamlanarak kullanımına başlanmıştır.

5.8.3 Devam Eden Bina İnşaatları



Kuzey Kampüs İlahiyat Fakültesi inşaatı 2018 yıl sonunda %81 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi inşaatında 2018 yıl sonunda %39 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



Kuzey Kampüs giriş kapısı inşaatı 2018 yıl sonunda %27 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



Kuzey Kampüs galeri hatları inşaatı 2018 yıl sonunda %71 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



Sungurlu Meslek Yüksekokulu 1. Etap inşaatı 2018 yıl sonunda %80 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

5.8.4 Bakım Onarımlar

- ✓ Rektörlük
- ✓ Fen Edebiyat Fakültesi
- ✓ İlahiyat Fakültesi
- ✓ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- ✓ Tıp Fakültesi
- ✓ Spor Bilimleri Fakültesi
- ✓ Sağlık Yüksekokulu
- ✓ Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu
- ✓ İskilip Meslek Yüksekokulu
- ✓ Sungurlu Meslek Yüksekokulu
- ✓ Bilimsel Teknik ve Uygulama Araştırma Merkezi
- ✓ Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
- ✓ Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
- ✓ Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- ✓ Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.8.5 Etüt-Proje Çalışmaları

5.8.5.1 Kuzey Kampüs Camii



Kuzey Kampüs Camii Master Planı

Kuzey Kampüs alanına inşası planlanan 2.370 kişilik kapalı namazgah alanına sahip Kuzey Kampüs Camii'nin proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.2 Mühendislik Fakültesi Ek Binası



Mühendislik Fakültesi Ek Binası Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan 24.795 m² kapalı alana sahip Mühendislik Fakültesi ek binasının proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.3 Oğuzlar Su Sporları Merkezi



Oğuzlar Spor Bilimleri Fakülte Kampüsü Master Planı

Oğuzlar sınırları içerisinde yer alan Obruk Barajı kıyısındaki 35.000 m² alan için proje çalışmaları tamamlanmış olup 2019 yılında ihalesinin gerçekleşmesi planlanmaktadır.

5.8.5.4 Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi



Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Master Planı

Mesleki Eğitim Merkezi Kampüsünde inşası planlanan 3.800 m² kapalı alana sahip kreş binasının proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.5 Kültür ve Kongre Merkezi



Kültür ve Kongre Merkezi Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan 13.541 m² fiziki alana sahip Kültür ve Kongre Merkezinin proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.6 Öğrenci Merkezi



Öğrenci Merkezi Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan öğrenci merkezi binasının proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.7 Öğrenci Yurdu



Öğrenci Yurdu Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan öğrenci yurdu binasının proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.8.5.8 Spor Bilimleri Fakültesi Öğrenci Kantini



Spor Bilimleri Fakültesi Öğrenci Kantini Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan Spor Bilimleri Fakültesi Öğrenci Kantini proje çalışmaları tamamlanmıştır.

5.9 Hukuk Hizmetleri

2018 yılında Üniversitemize 37 dava açılmış olup Üniversitemizce 2 dava açılmıştır.

TABLO 65

2018 Yılında Açılan Davalar

Açılan Davalar	Açılan Dava Sayısı
Üniversitemizce Açılan Davalar	2
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	37
Toplam	39

Kaynak: Hukuk Müşavirliği



6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır.

Üniversitemizce 2018 yılında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun amacına uygun olarak belirlenen politika ve hedefler doğrultusunda kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını, Üniversitemiz bütçesinin orta vadeli mali plan ve diğer mali mevzuata uygun olarak hazırlanmasını, tüm mali bilgi, yönetim ve işlemlerin zamanında doğru olarak yürütülmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle ilgili yönetim ve kontrol faaliyetleri uygulanmaktadır.

6.1 İç Kontrol Sistemi

İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Dünyadaki yeni gelişmeler ışığında yönetim anlayışı da değişmekte ve kamu yönetimi kendini sürekli yenilemektedir. Bu doğrultuda ülkemizin refah düzeyinin artırılması, daha etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetiminin oluşturulması temel bir politika olarak belirlenmiş ve bu kapsamda kamunun yeniden yapılanması çalışmaları başlatılmıştır. Bu amaçla, kamu mali yönetimi ve kontrol sistemini uluslararası uygulamalara ve Avrupa Birliğine uyumlu olarak yeniden yapılandırmak üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hazırlanarak 2003 yılı sonunda çıkarılmış ve bu Kanun 2006 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile iç kontrol sisteminin kurulması kamu idareleri için zorunlu hale getirilmiştir.

Bu gelişmeler neticesinde kamu idarelerinin iç kontrole ilişkin çalışmalarında rehberlik yapmak amacıyla ilgili mevzuat ve 04/02/2009 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi çerçevesinde Üniversitemizde iç kontrol çalışmalarına başlamıştır. Yasal mevzuat çerçevesinde hazırlanan kanun iç kontrol

standartlarına Uyum Eylem Planı içerisinde yer alan eylemler, yılda en az iki kez değerlendirilerek Üst Yöneticiye raporlanmış, Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan Kamu İç Kontrol Rehberi çerçevesinde iç kontrol eylem planı üzerindeki çalışmalara devam edilirken Üniversitemizde Risk değerlendirme çalışmaları da 2015 yılında başlamıştır. Konu ile ilgili bir eğitim düzenlenmiş ve eğitimi takiben kasım ayı içerisinde Üniversitemizin gelişen yapısı ve ihtiyaçlar doğrultusunda İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulumuzun üyeleri yeniden seçilmiş olup Risk Strateji Belgemizin hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlamıştır. Şubat 2016 tarihinde tamamlanan RSB Üniversitemizin genelini temsil edecek düzeyde hazırlanmış olup tüm birimlerde personel ile paylaşılmıştır. Ayrıca RSB hazırlanmasının ardından tüm birimlerimizde iş süreçlerine ilişkin tespit edilen riskler belirlenmiş, riskleri bertaraf edecek kontrol yöntemleri ve risk sorumluları tespit edilmiştir. Tespit edilen risklerin birim bazında değerlendirilmesi ve değerlendirme sonucu gerekli olan revize işlemlerine yıllık olarak devam edilmektedir.

Üniversitemiz genelinde iç kontrol sistemi ve araçları hakkında farkındalığın artırılması ve kurumsal işbirliğinin pekiştirilmesi amacı ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından 22–24 Mart 2018 tarihleri arasında Amasya’da İç Kontrol Sistemleri Eğitimi düzenlenmiştir. Düzenlenen eğitimde iç kontrol sistemleri hakkında genel değerlendirmeler yapılmasının ardından risk analizi ve hassas görevler hakkında bilgi aktarımı yapılmıştır.

2018 yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı içerisinde yer alan eylemlerin gerçekleşme sonuçları temmuz ayında değerlendirilerek sonuçlar Üst Yöneticiye raporlanmış ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Ayrıca 2017 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu da tüm birimlerimizden alınan bilgiler ışığında hazırlanarak 2018 Haziran ayı içerisinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Üniversitemizde çalışmalarına başlanmış olan 2020–2024 Stratejik Planının tamamlanmasının ardından Stratejik Plan içerisinde belirlenen amaçlar ve hedefler doğrultusunda Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının revize edilmesi ve amaç ve hedefleri tehdit edecek risklerin tespit edilerek kontrol yöntemlerinin belirlenmesi hedeflenmektedir.

*Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
İç kontrol-Stratejik Yönetim ve Planlama Birimi*

6.2 Kalite Yönetimi Sistemi

Üniversitemizde kalite yönetimi sistemi çalışmaları 2012 yılından bu yana sürekli bir şekilde devam etmektedir. Mühendislik Fakültesi ve HÜBTUAM'ın akredite edilmesi ile başlayan bu süreç, Kalite Komisyonunun kurulması ve Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esaslarının hazırlanması ile devam etmiştir. 2015 ve 2016 yıllarında Kurum İç Değerlendirme Raporları hazırlanarak Kalite Yönetimi konusunda değerlendirmeler yapılmıştır. 2017 yılı sonunda Kalite Güvencesi önergesi hazırlanmış, Kalite Koordinatörlüğü kurulmuş ve 2018 Mayıs ayına kadar 2017 yılına ilişkin Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanarak YÖKAK sistemine girişler yapılmıştır.

12–13 Mayıs 2018 tarihleri arasında Amasya'da birim yöneticilerimiz ve Kalite Komisyonu Üyelerimiz ile Kalite Eğitimi ve Değerlendirme Toplantısı düzenlenmiştir. Düzenlenen bu toplantı ile YÖKAK dış değerlendirme sürecine ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sistemi Belgelendirmesi sürecine ilişkin hazırlıklara başlanılmasına karar verilmiştir.

Haziran–Ağustos 2018 tarihleri arasında Kalder üyeliği gerçekleştirilmiş, konu ile ilgili eğitim ve danışmanlık hizmetleri alınmış, süreçte aktif rol alacak Birim Kalite Temsilcileri belirlenmiş ve Birim Kalite Komisyonları kurularak nasıl bir Kalite Yönetimi Sistemi oluşturulacağına karar verilerek yol haritası çizilmiştir. Bu kapsamda Rektörlük ve akademik birimlerimiz için ayrı ayrı Kalite El Kitapları hazırlanmıştır. Bununla birlikte temel KYS Dokümanları (Prosedürler, formlar, belgeler vb.) hazırlanmış ve ayrıca tüm birimlerimiz için iş akışları, organizasyon şemaları, görev tanımları oluşturulmuştur. Yine aynı dönemde sürecin devamlılığını sağlamak üzere Dokümantasyon ve Sürekli İyileştirme Komisyonu kurulmuştur. Birim kalite temsilcilerimize ISO 9001:2015 Temel Kalite Yönetimi Eğitimi ve İç Tetkikçi Eğitimi düzenlenmiştir.

2018 Eylül ayında kurum genelinde görev yapan yaklaşık 750 personele KYS farkındalık eğitimleri düzenlenerek kurum genelinde yürütülen kalite yönetimi çalışmaları konusunda herkesin bilgi sahibi olması ve süreçte etkin rol alması amaçlanmıştır. Ayrıca akademik ve idari personel ile öğrencilerimize yapılan anket uygulaması ile yaklaşık 5.400 kişiye ulaşılmış, çeşitli konularda memnuniyet seviyeleri ölçülmüştür. Ekim ayı içerisinde yapılan Yönetici Farkındalık ve Bilgilendirme Toplantısında anket sonuçları ilgili birimlere ayrıntılı olarak iletilerek iyileştirme çalışmaları yapılması konusunda yöneticilerimiz bilgilendirilmiştir.

Ekim ayı içerisinde Üniversitemiz personeline verilen KYS konulu eğitim programının bir benzeri akademik ve idari yöneticilerimize verilmiştir.

09–12 Ekim 2018 tarihleri arasında sertifikalı iç tetkikçilerimiz tarafından KYS Sistemine dahil tüm birimlerimizde iç denetim faaliyeti düzenlenmiştir. Bu kapsamda 31 birim ziyaret edilerek KYS Dokümantasyonu ve temel kalite süreçleri konusunda incelemeler yapılmıştır.

Tüm bu faaliyetlerin ardından gerçekleştirilen Yönetim Gözden Geçirme Toplantısında misyon ve vizyonumuzun güncellenmesine ve kalite politikamızın oluşturulmasına karar verilmiştir. Ayrıca iç denetim ve anket sonuçları yönetim bazında değerlendirilerek yol haritası belirlenmiştir.

31 Ekim–01 Kasım 2018 tarihlerinde ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sistemi Dış Denetimi gerçekleştirilerek, dış değerlendirme kuruluşu tarafından KYS kapsamındaki tüm belge ve dokümanlarımız incelenmiş ve bazı akademik ve idari birimlerimizde saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Denetim sonucunda gerekli standartları sağladığımız görülerek Üniversitemiz ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sistemi Belgesi ile belgelendirilmiştir.

05 Kasım 2018 tarihinde ön saha ziyareti, 19–21 Kasım 2018 tarihinde ise değerlendirme ziyareti yapılan YÖKAK Dış Değerlendirme Süreci kapsamında ise birçok akademik ve idari birimimiz ziyaret edilmiş, değerlendirme ekibi tarafından iç ve dış paydaş görüşmeleri yapılmıştır. Ayrıca Kurum İç Değerlendirme Raporları, Stratejik Plan ve buna bağlı olarak hazırlanan diğer dokümanlar incelenmiş, Üniversitemizin eğitim–öğretim, araştırma–geliştirme, bilimsel faaliyetler ve yönetim sistemi alanlarındaki faaliyetleri değerlendirilmiştir.

Üniversitemiz YÖKAK Dış Değerlendirme Sürecini başarı ile tamamlayarak 06 Aralık 2018 tarihinde ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikasını almıştır.

Kaynak: Kalite Koordinatörlüğü

6.3 Ön Mali Kontrol Çalışmaları

2018 yılın içinde belirlenmiş ön mali kontrol limitine, Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığının yapmış olduğu 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü maddesinin e bendine göre yapılan alımlar (istisna maddesi) ve aynı Kanunun 22/a, 22/b, 22/c maddeleri hariç Üniversitemiz birimlerince yapılan, her yıl için Kamu İhale Kanunu tarafından belirlenen Pazarlık (21/f maddesine) usulü eşik değeri ve üzerindeki ihale ve alımların, (03) mal ve hizmet alım giderleri, (05) cari transferler, (06) sermaye giderleri ekonomik kodlarından yapılacak harcamalar ön mali kontrole tabidir.

2018 yılı içinde ön mali kontrole, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığından 4 adet ihale dosyası, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığından 6 adet ihale dosyası, Bilimsel Araştırma Projeleri Biriminde 1 adet ihale dosyası, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından 1 adet, toplamda 12 adet ihale dosyası ön mali kontrole tabi tutulmuştur. Bu ihale dosyalarının toplam tutarı 14.445.333 ₺' dir. Ayrıca Personel Dairesi Başkanlığından Yan Ödeme Cetvelleri gelmiş olup bu ihalelerle alakalı görüş yazıları ve raporlar oluşturularak ilgili birimlere gönderilmiştir.

TABLO 66

2018 Yılı İçerisinde Yapılan Ön Mali Kontrol Bilgileri

Birim Adı	Dosya Adedi	Tutar (₺)
Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	4	3.151.113
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	6	1.542.220
Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi	1	252.000
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	1	9.500.000
Toplam	12	14.445.333

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Ön Mali Kontrol Birimi

2018 yılında;

TUBİTAK Projeleri'nden 166.440 ₺, Bilimsel Araştırma Projeleri'nden 1.504.278 ₺ ödeme yapılmıştır. Farabi Programı'ndan 81.880 ₺, Mevlana Programı'ndan 1.680 ₺ burs verilmiştir. 13 adet geçici teminat mektubu, 46 adet kesin teminat mektubu alınmış, 17 adet geçici teminat mektubu, 48 adet kesin teminat mektubu iade edilmiştir.

Yevmiye sayıları ise; 2017 yılında 14.128 iken, 2018 yılında ise 12.062 adet olmuştur.



II- Amaç ve Hedefler



II– Amaç ve Hedefler

A– İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2015–2019 dönemini kapsayan Stratejik Planı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanun’unun 9’uncu maddesi uyarınca hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ile Stratejik Plan Hazırlama rehberine uygun olarak hazırlanıp onaylanmıştır. 2015–2019 dönemine ait faaliyetleri için stratejik önem taşıyan alanlar şu şekilde belirlenmiştir:

- A. Bilimsel Faaliyetler Alanı
- B. Eğitim–Öğretim Faaliyet Alanı
- C. Kurumsal Yapı Alanı
- D. Kampüs Alanı
- E. Paydaşlar ve Topluma Hizmet Alanı

Üniversitemiz stratejik amaç ve hedefleri aşağıda yer almaktadır.

STRATEJİK AMAÇ A.1. Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması

STRATEJİK AMAÇ B.1. Eğitim - Öğretimin Niteliğinin Arttırılması

STRATEJİK AMAÇ C.1. Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve

Geliştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ D.1. Eğitim - Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Altyapı,

Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ E.1. Üniversitemiz ve Paydaşları Arasındaki Etkileşim

Kalitesinin ve Topluma Yönelik Hizmetlerin Arttırılması,

STRATEJİK HEDEF A.1.3. Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) ve Ulusal -

Uluslararası Çok Merkezli Projelerin Arttırılması,

STRATEJİK HEDEF B.1.3. Kütüphane Olanaklarının Geliştirilmesi,

STRATEJİK HEDEF C.1.3. Akademik ve İdari Birimlerin Fiziksel Olanaklarının,

Bilişim Altyapısının ve Teknolojik İmkanlarının Geliştirilmesi,

STRATEJİK HEDEF D.1.1. Merkezi Altyapı Çalışmalarının Tamamlanması,

STRATEJİK HEDEF D.1.2. Eğitim–Öğretim Binalarının, Sosyal Alan ve Spor

Tesislerinin tamamlanmasıdır.

B– Temel Politikalar ve Öncelikler

Kamu kaynaklarının ihtiyaçlar doğrultusunda etkili kullanımda beklenen politika oluşturma planlama ve bütçeleme arasındaki bağın iyi bir şekilde kurulmasıdır. Üniversitemiz kaynaklarının öncelikler çerçevesinde etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ve şeffaflığın sağlanması ilkeleri gereği hazırlanan performans programı ile Üniversite faaliyetlerinin hedef ve göstergelere dayalı olarak izlenmesi ile kamuoyunun bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Hitit Üniversitesi belirlenen ilkeler doğrultusunda amaç, hedef ve stratejilerin geliştirilebilmesi için 2019 yılı faaliyetlerinde Stratejik Planla, Orta Vadeli Program ve Kamu Yatırım Programı çerçevesinde eğitim ve spor sektörlerindeki yatırımlara öncelik verecektir. Bu kapsamda Üniversitemizce etüd–proje, altyapı, derslik ve merkezi birimler projelerinin tamamlanması, kamulaştırma işlemlerinin yapılması ve bu projelerin belirlenen oranlarda hayata geçirilmesi sağlanacaktır. Ayrıca Üniversitemiz eğitim-öğretim niteliğinin artırılması, kurumsal yapının kalite sürekliliğinin geliştirilmesi, Üniversitemiz ve paydaşları arasındaki etkileşim kalitesinin ve topluma yönelik hizmetlerin artırılması, akademik ve idari birimlerin fiziksel olanaklarının, bilişim altyapısının, bilimsel araştırma projelerinin ve teknolojik imkanlarının geliştirilmesi sağlanacaktır.

Temel İlke ve Değerlerimiz;

- ✓ Adalet
- ✓ Akılcılık
- ✓ Şeffaflık
- ✓ Katılımcılık
- ✓ Paylaşıcılık
- ✓ Yaratıcılık
- ✓ Toplum Yararı
- ✓ Bilimsellik
- ✓ Etik İkelere Bağlılık
- ✓ Kalite
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Sürdürülebilirlik
- ✓ Hesap Verebilirlik
- ✓ Akademik Özgürlük



III- Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler



III– Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A– Mali Bilgiler

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (II) sayılı cetvelde yer alan Özel bütçeli idarelerden olan Üniversitemize 2018 yılında tahsis edilen ödenek miktarı 131.717.000 ₺ olup yıl içinde eklemelerle birlikte ödeneğimiz 164.061.282 ₺' ye yükselmiştir. Bunun 159.313.347 ₺' lik kısmı yıl sonunda harcanmış olup, başlangıç ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı % 121 olmuştur.

TABLO 67

2018 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri İle Hazine Yardımı

		Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Ödenek (₺)	Gerçekleşme (₺)	Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)
Toplam Bütçe Giderleri		131.717.000	164.061.282	159.313.347	121
01	Personel Giderleri	68.735.000	85.324.397	86.547.991	126
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	9.499.000	12.366.075	12.323.047	130
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	14.259.000	15.245.930	12.987.416	91
05	Cari Transferler	2.224.000	3.210.780	3.157.706	142
06	Sermaye Giderleri	37.000.000	47.914.100	44.297.187	120
Toplam Bütçe Gelirleri		131.717.000	–	144.963.141	110
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.727.000	–	5.106.996	187
04	Alınan Bağış ve Yardımlar	126.637.000	–	135.049.000	107
05	Diğer Gelirler	2.353.000	–	4.801.545	204
06	Sermaye Gelirleri	–	–	5.600	–
Hazine Yardımı		126.637.000	–	134.680.000	106
Gelir/Gider Dengesi		–	–	13.246.141	–

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemiz bütçesi 2016-2017 ve 2018 yılları itibarıyla karşılaştırılmıştır. Ekonomik ve fonksiyonel sınıflandırmaya göre bütçe başlangıç ödenekleri, toplam ödenekleri, harcamaları ve gerçekleşme oranları bulunmaktadır. Ayrıca 2018 yılı bütçe gelirleri ve gerçekleşme oranları, yapılan ödenek işlemlerine ve kesin mizana yer verilmiştir.

1.1 Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2018 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödenek miktarı 131.717.000 ₺ olup yıl içinde eklemelerle birlikte ödeneğimiz 164.061.282 ₺' ye yükselmiştir. Bunun 159.313.347 ₺' lik kısmı yıl sonunda harcanmıştır.

TABLO 68

2018 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Bütçe Başlangıç Ödeneği, Toplam Ödenek ve Harcamalar

Gider Türü		Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Yılsonu Toplam Ödenek (₺)	Yılsonu Toplam Harcama (₺)
01	Genel Kamu Hizmetleri	9.506.000	11.106.100	11.009.240
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	2.537.000	987.000	944.845
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	3.514.000	4.172.600	4.139.772
09	Eğitim Hizmetleri	116.160.000	147.795.582	143.219.490
Toplam		131.717.000	164.061.282	159.313.347

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



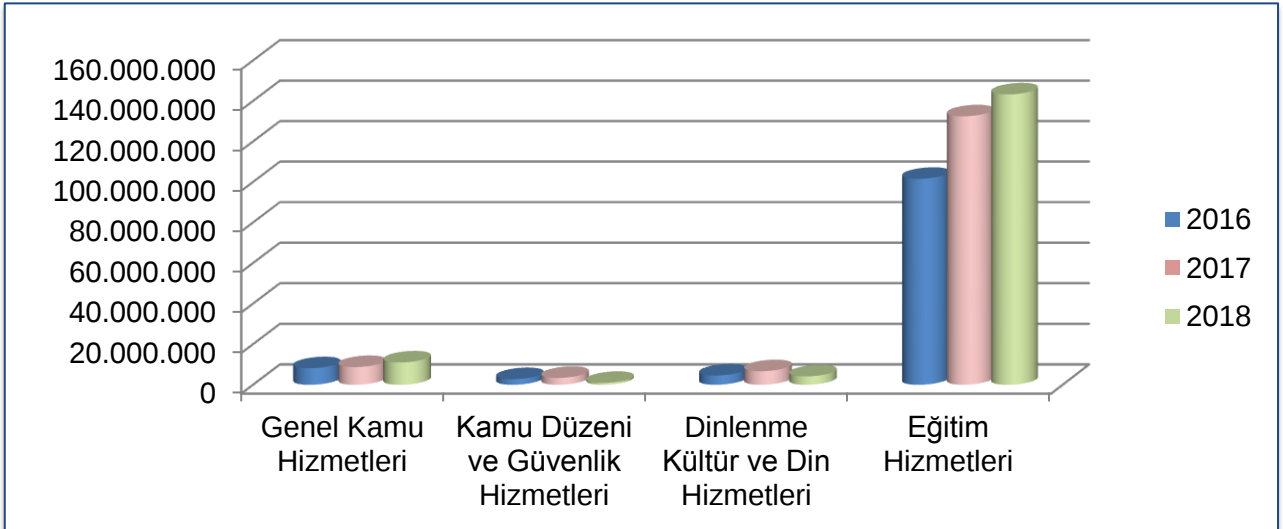
TABLO 69

2016–2017–2018 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar

Gider Türü		2016		2017		2018	
		Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)
01	Genel Kamu Hizmetleri	8.331.233	8.150.034	8.877.346	8.736.216	11.106.100	11.009.240
02	Savunma Hizmetleri	13.000	6.900	–	–	–	–
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	2.797.500	2.797.443	3.560.000	3.385.067	987.000	944.845
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	4.702.616	4.582.410	6.784.793	6.687.143	4.172.600	4.139.772
09	Eğitim Hizmetleri	116.473.676	101.561.864	138.547.783	132.438.918	147.795.582	143.219.490
Toplam		132.318.025	117.098.651	157.769.922	151.247.344	164.061.282	159.313.347

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 5 : 2016–2017–2018 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırmada Gerçekleşmeler (TL)



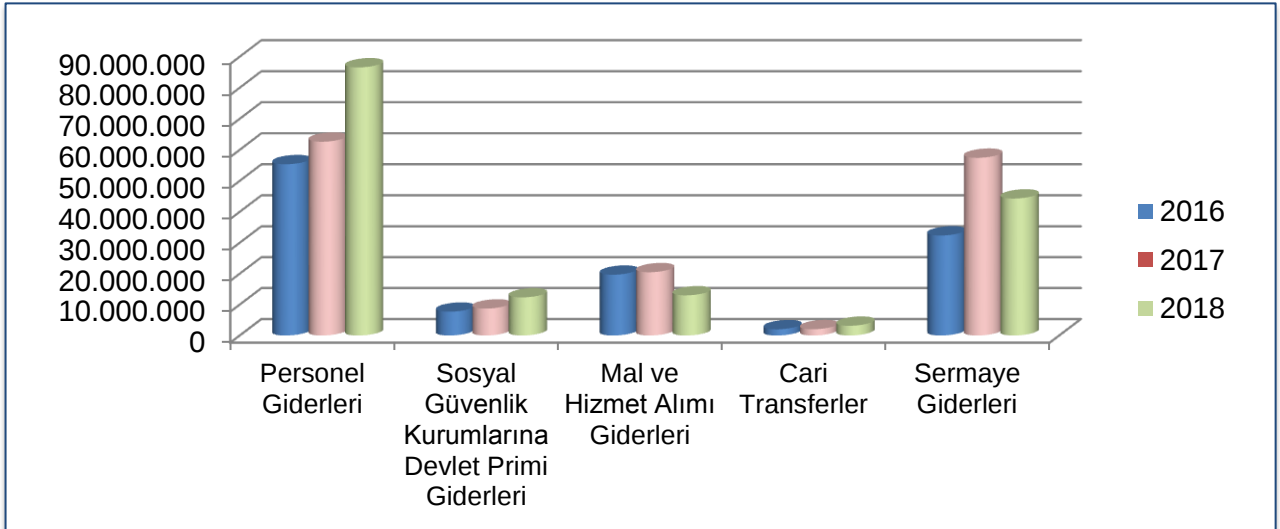
TABLO 70

2016–2017–2018 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar

Gider Türü		2016		2017		2018	
		Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Yıl Sonu Toplam Harcama (₺)
01	Personel Giderleri	56.033.572	55.357.588	63.127.619	62.612.286	85.324.397	86.547.991
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	7.818.656	7.702.267	8.794.980	8.712.384	12.366.075	12.323.047
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	20.904.147	19.671.655	21.906.880	20.466.441	15.245.930	12.987.416
05	Cari Transferler	2.012.000	2.011.878	2.071.500	2.033.514	3.210.780	3.157.706
06	Sermaye Giderleri	45.549.650	32.355.263	61.868.943	57.422.720	47.914.100	44.297.187
Toplam		132.318.025	117.098.651	157.769.922	151.247.345	164.061.282	159.313.347

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 6 : 2016–2017–2018 Yılları Ekonomik Sınıflandırmada Gerçekleşmeler (TL)



TABLO 71

2016–2017–2018 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği

Gider Türü		2016	2017	2018
		Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)
01	Genel Kamu Hizmetleri	10.553.000	11.888.000	9.506.000
02	Savunma Hizmetleri	56.000	–	–
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	2.247.000	2.450.000	2.537.000
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	5.118.000	3.826.000	3.514.000
09	Eğitim Hizmetleri	99.687.000	109.553.000	116.160.000
Toplam		117.661.000	127.717.000	131.717.000

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 72

2016–2017–2018 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği

Gider Türü		2016	2017	2018
		Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)
01	Personel Giderleri	54.229.000	59.417.000	68.735.000
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	7.334.000	8.359.000	9.499.000
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	13.399.000	14.131.000	14.259.000
05	Cari Transferler	1.699.000	1.810.000	2.224.000
06	Sermaye Giderleri	41.000.000	44.000.000	37.000.000
Toplam		117.661.000	127.717.000	131.717.000

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 73

2016–2017–2018 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları

Gider Türü		Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yılsonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018
01	Genel Kamu Hizmetleri	77	73	116	97	98	99
02	Savunma Hizmetleri	12	–	–	53	–	–
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	124	138	37	99	95	96
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	89	174	118	97	99	99
09	Eğitim Hizmetleri	101	121	123	87	96	97
Toplam		100	118	121	88	96	97

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 74

2016–2017–2018 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları

Gider Türü		Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yılsonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018
01	Personel Giderleri	102	105	126	99	99	101
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	105	104	130	99	99	100
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	147	145	91	94	93	85
06	Cari Transferler	118	112	142	100	98	98
06	Sermaye Giderleri	79	130	120	71	93	92
Toplam		100	118	121	88	96	97

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1.2 Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin gelirleri; teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, hazine yardımı dahil bağış ve yardımlar, sermaye gelirleri ve diğer gelirlerden oluşmaktadır. 2018 yıl sonunda 10.283.141 ₺ seviyesine ulaşan öz gelir tahsilatında birinci sırayı teşebbüs ve mülkiyet gelirleri yer almaktadır. Üniversitemize ait Öz Gelir Dağılım Cetveli aşağıda ki tabloda gösterilmektedir.

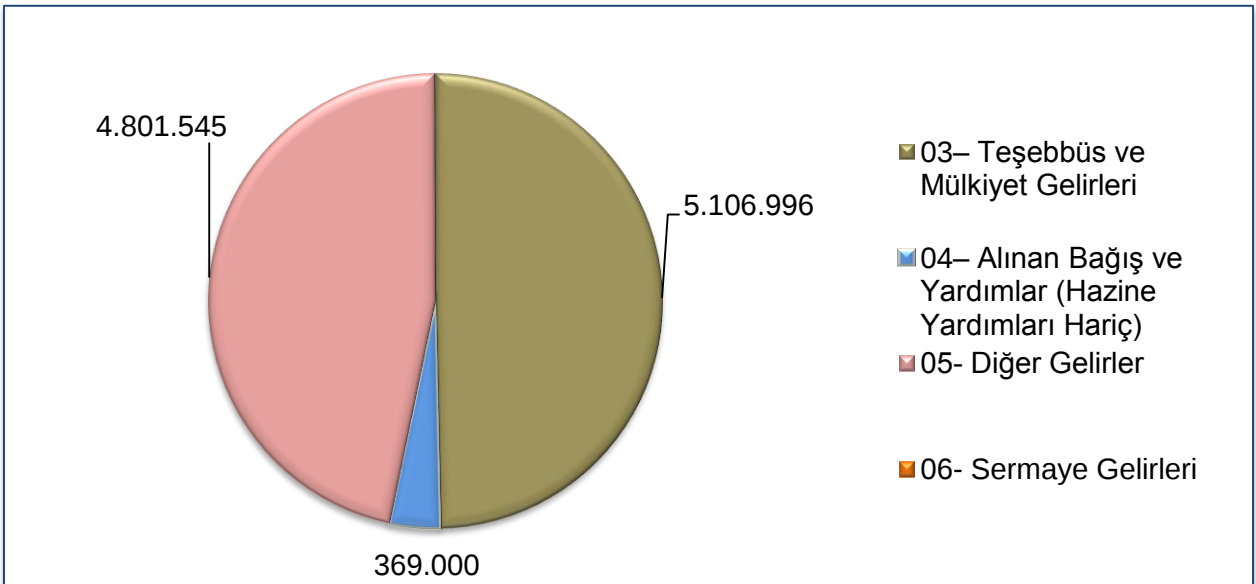
TABLO 75

2018 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli

Gelir Türü		Gelir Tahmini (₺)	Gelir Gerçekleşmesi (₺)
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.727.000	5.106.996
04	Alınan Bağış ve Yardımlar (Hazine Yardımları Hariç)	–	369.000
05	Diğer Gelirler	2.353.000	4.801.545
06	Sermaye Gelirleri	–	5.600
Toplam		5.080.000	10.283.141

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 7 : 2018 Yılı Öz Gelir Gerçekleşmeleri (₺)



TABLO 76**2018 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları**

	Gelir Türü	Planlanan Gelir (₺)	Gerçekleşen Gelir (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.727.000	5.106.996	187
04	Alınan Bağış ve Yardımlar (Hazine Yardımları Hariç)	126.637.000	135.049.000	107
05	Diğer Gelirler	2.353.000	4.801.545	204
06	Sermaye Gelirleri	–	5.600	–
	Toplam	131.717.000	144.963.141	110

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 77**2018 Yılı Toplam Gelir Dağılımı**

	Gelir Türü	Planlanan Gelir (₺)	Gerçekleşen Gelir (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
	Öz Gelir	5.080.000	10.283.141	202
	Hazine Yardımı	126.637.000	134.680.000	106
	Toplam	131.717.000	144.963.141	110

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 78**2018 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılımı**

	Gelir Türü	Planlanan Gelir (₺)	Gerçekleşen Gelir (₺)	Gerçekleşme Oranı (%)
	Hazine Yardımı (Cari)	89.637.000	93.180.000	104
	Hazine Yardımı (Sermaye)	37.000.000	41.500.000	112
	Toplam	126.637.000	134.680.000	106

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

1.3 Diğer Mali Tablolar

2018 yılında 12 adet ödenek aktarma, 50 adet ödenek ekleme, 110 adet ödenek gönderme, 18 adet tenkis olmak üzere toplam 190 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

TABLO 79

2018 Yılı Ödenek İşlemlerinin Dağılımı

İşlem Türü	İşlem Sayısı (Adet)	Tutarı (₺)
Ödenek Aktarma	12	20.637.000
Ödenek Ekleme	50	11.494.732
Ödenek Gönderme Belgesi	110	172.406.107
Tenkis İşlemi	18	10.308.567
Toplam	190	214.846.406

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



TABLO 80

2018 Yılı Hitit Üniversitesi Kesin Mizanı

KESİN MİZAN					
Muhasebe Birimi					
Kamu İdaresi HİTİT ÜNİVERSİTESİ			Başlangıç Tarihi 01.01.2018		
Defter HİTİT ÜNİVERSİTESİ HESAP PLANI			Bitiş Tarihi 31.12.2018		
Hesap	Hesap Adı	Borç (₺)	Alacak (₺)	Borç Kalan (₺)	Alacak Kalan (₺)
100	KASA HESABI	5.577,39	5.577,39	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	330.287.340,11	327.025.722,33	3.261.617,78	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	161.681.419,24	164.545.019,86	0,00	2.863.600,62
104	PROJE ÖZEL HESABI	2.048.204,68	796.993,04	1.251.211,64	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	796.993,04	796.993,04	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	155.403.000,00	137.766.000,00	17.637.000,00	0,00
126	VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR HESABI	191.967,11	191.967,11	0,00	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	516.512,49	102.878,61	413.633,88	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	11.805.116,62	6.316.847,60	5.488.269,02	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	2.139.108,24	2.139.108,24	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	73.433,05	73.433,05	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	6.714.460,22	3.004.979,40	3.709.480,82	0,00
166	PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER HESABI	990,00	990,00	0,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	193.214,85	0,00	193.214,85	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	851.000,00	0,00	851.000,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	61.123.784,52	0,00	61.123.784,52	0,00
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	1.769.719,91	0,00	1.769.719,91	0,00
252	BİNALAR HESABI	172.129.422,08	0,00	172.129.422,08	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	29.974.995,62	2.438.844,39	27.536.151,23	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	1.309.626,19	8.660,00	1.300.966,19	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	44.711.541,41	6.040.917,51	38.670.623,90	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	175.619,88	54.022.771,93	0,00	53.847.152,05
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	96.066.869,01	12.297.344,00	83.769.525,01	0,00
260	HAKLAR HESABI	4.284.560,39	0,00	4.284.560,39	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	2.485.229,11	0,00	2.485.229,11
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	764.714,20	88.911,92	675.802,28	0,00
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	88.911,92	628.120,91	0,00	539.208,99
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	0,00	252.775,47	0,00	252.775,47
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	326.498,19	707.279,34	0,00	380.781,15
333	EMANETLER HESABI	159.904.568,72	162.152.121,66	0,00	2.247.552,94
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	10.384.400,80	11.872.721,79	0,00	1.488.320,99
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	21.109.775,95	21.259.636,83	0,00	149.860,88

TABLO 80 (Devamı)

2018 Yılı Hitit Üniversitesi Kesin Mizanı

362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	1.226.497,82	1.236.970,03	0,00	10.472,21
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	2.693.863,25	6.193.672,74	0,00	3.499.809,49
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	6.925,83	17.839,15	0,00	10.913,32
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	1.073.919,62	0,00	1.073.919,62
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	10.913,32	10.913,32	0,00	0,00
500	NET DEĞER HESABI	2.184.530,76	168.510.292,69	0,00	166.325.761,93
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	10.723.675,25	10.198.605,60	525.069,65	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	151.594.471,42	0,00	151.594.471,42
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	40.687.207,20	40.687.207,20	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	2.144.787,37	163.396.617,47	0,00	161.251.830,10
630	GİDERLER HESABI	123.674.355,63	243.748,49	123.430.607,14	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	3.472.486,23	148.435.627,00	0,00	144.963.140,77
805	GELİR YANSITMA HESABI	148.435.627,00	3.472.486,23	144.963.140,77	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	159.549.127,33	235.779,98	159.313.347,35	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	235.779,98	159.549.127,33	0,00	159.313.347,35
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	184.756.098,86	182.792.357,37	1.963.741,49	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	10.386.250,00	174.447.531,61	0,00	164.061.281,61
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	172.406.107,37	10.308.567,25	162.097.540,12	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	172.641.887,35	169.857.694,58	2.784.192,77	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	10.308.567,25	172.406.107,37	0,00	162.097.540,12
905	ÖDENEKLI GİDERLER HESABI	159.549.127,33	235.779,98	159.313.347,35	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	16.619.987,99	6.911.413,50	9.708.574,49	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	4.686.918,25	14.395.492,74	0,00	9.708.574,49
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	124.124.754,48	97.567.247,16	26.557.507,32	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	97.567.247,16	124.124.754,48	0,00	26.557.507,32
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	5.868.285,91	380.169,37	5.488.116,54	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	380.169,37	5.868.285,91	0,00	5.488.116,54
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	6.964.145,25	1.540.989,23	5.423.156,02	0,00
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	1.540.989,23	6.964.145,25	0,00	5.423.156,02
990	KIRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	1.174.637,78	0,00	1.174.637,78	0,00
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	9.615,36	0,00	9.615,36	0,00
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	0,00	1.184.253,14	0,00	1.184.253,14
Toplam :		2.743.063.911,74	2.743.063.911,74	1.229.018.577,65	1.229.018.577,65

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1 2018 Yılı Birimler Bazında Bütçe Giderleri ve Gelişimi

2018 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödenek miktarı 131.717.000 ₺ olup yıl içinde eklemelerle birlikte ödeneğimiz 164.061.282 ₺' ye yükselmiştir. Bunun 159.313.347 ₺' lik kısmı yıl sonunda harcanmıştır. 2018 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2018 yıl sonu toplam ödeneğin kullanım oranı %121 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %126, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için %130, mal ve hizmet alım giderleri için %91, cari transferler için %142 ve sermaye giderleri için de %120 oranında gerçekleşmiştir.

TABLO 81

2018 Yılı Akademik Birimler Bazında Bütçe Giderleri

Akademik Birimler	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)
Fakülteler	46.214.000	56.340.499	56.114.485
Enstitüler	3.096.000	3.253.650	3.225.248
Yüksekokullar	39.000	456.951	456.951
Meslek Yüksekokulları	16.895.000	19.060.693	18.981.740
Toplam	66.244.000	79.111.793	78.778.424

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



TABLO 82**2018 Yılı İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları**

İdari Birimler	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)
Özel Kalem (Rektörlük)	1.394.000	1.880.130	1.762.781
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	785.000	808.139	798.508
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	12.968.000	21.368.883	21.121.233
Personel Dairesi Başkanlığı	2.711.000	3.519.600	3.507.766
Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	1.514.000	1.622.600	1.612.219
Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	5.362.000	6.631.680	6.267.399
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	934.000	1.161.249	1.160.957
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	36.948.000	45.701.749	42.123.147
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	920.000	896.400	880.381
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	1.582.000	987.400	967.935
Hukuk Müşavirliği	292.000	321.159	314.921
Toplam	65.410.000	84.898.989	80.517.247

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 83**2018 Yılı Uygulama ve Araştırma Merkezleri Bazında Harcama Tutarları**

	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)
Uygulama ve Araştırma Merkezleri	63.000	50.500	17.676

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

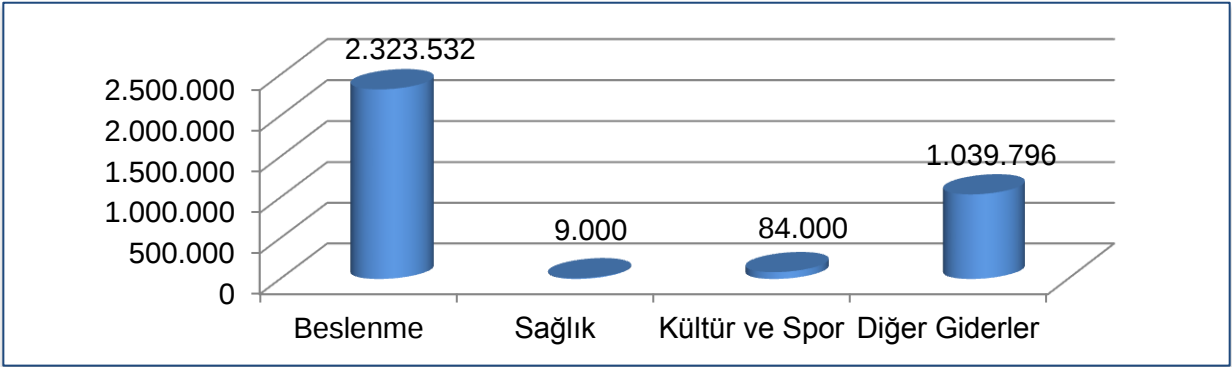
TABLO 84

2018 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler (₺)

Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)
Beslenme	1.946.000	2.471.000	2.323.532
Sağlık	9.000	9.000	9.000
Kültür ve Spor	87.000	87.000	84.000
Diğer Giderler	575.000	1.210.880	1.039.796
Toplam	2.617.000	3.777.880	3.456.328

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 8: 2018 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler (₺)



TABLO 85

2016–2017–2018 Yılları Öğrenci İle İlgili Giderler (₺)

Gider Türü	2016 Yılı Gerçekleşen Harcama (₺)	2017 Yılı Gerçekleşen Harcama (₺)	2018 Yılı Gerçekleşen Harcama (₺)
Beslenme	2.082.174	2.660.630	2.323.532
Sağlık	2.000	9.000	9.000
Kültür ve Spor	312.195	173.000	84.000
Diğer Giderler	1.066.988	1.637.220	1.039.796
Toplam	3.463.357	4.479.850	3.456.328

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

2.2 2018 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

01– Personel Giderleri

Üniversitemiz 2018 yılı bütçesinde memur, sözleşmeli personel, işçi, geçici personel ve diğer personel statüsünde çalışan personeli için ilgili ekonomik gider kodunda 68.735.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 16.589.397 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 85.324.397 ₺ toplam ödenekten 86.547.991 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre %101 olarak gerçekleşmiştir.

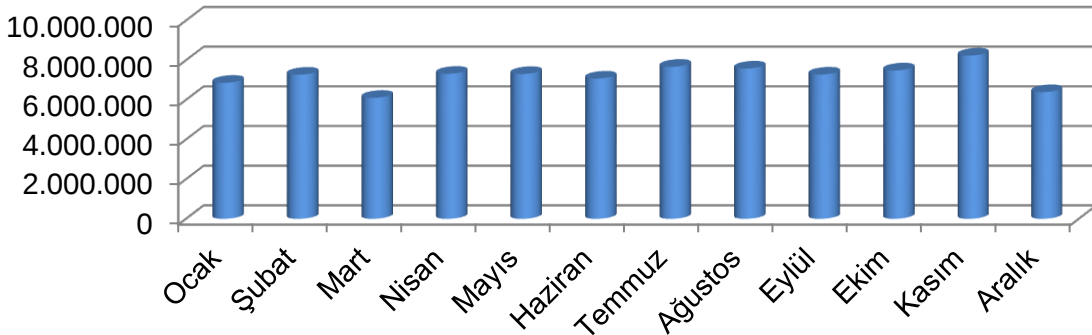
TABLO 86

2018 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	6.859.543
Şubat	7.269.735
Mart	6.101.307
Nisan	7.313.306
Mayıs	7.303.728
Haziran	7.073.261
Temmuz	7.666.458
Ağustos	7.580.577
Eylül	7.275.302
Ekim	7.483.541
Kasım	8.232.579
Aralık	6.388.654
Toplam	86.547.991

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 9: 2018 Yılı Aylar itibarıyla Personel Giderleri (₺)



02– Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Üniversitemiz 2018 yılı bütçesinde işveren sıfatıyla, çalışanları için ödenecek sigorta ve sağlık primi ödemeleri ile ilgili ekonomik gider kodunda 9.499.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 2.965.325 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 12.366.075 ₺ toplam ödenekten 12.323.047 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre %100 olarak gerçekleşmiştir.

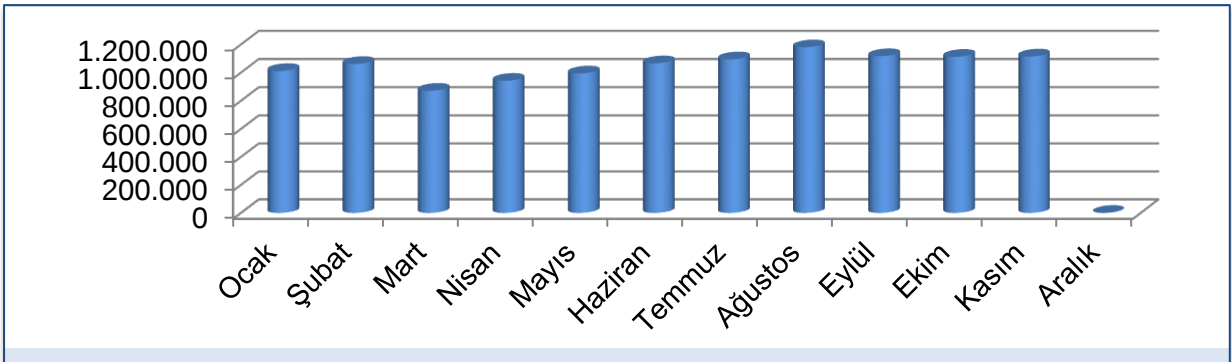
TABLO 87

2018 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	1.011.960
Şubat	1.061.905
Mart	871.465
Nisan	942.241
Mayıs	994.638
Haziran	1.066.483
Temmuz	1.094.470
Ağustos	1.180.226
Eylül	1.117.188
Ekim	1.112.160
Kasım	1.114.963
Aralık	755.348
Toplam	12.323.047

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 10: 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri



03– Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

Üniversitemiz 2018 yılı bütçesinde cari nitelikli giderlerinden olan üretime yönelik mal ve malzeme alımları, büro ve kırtasiye malzemesi, su ve temizlik malzemeleri, yakıt, elektrik alımları, laboratuvar malzemeleri, büro ve işyeri demirbaş alımları, onarımları, rutin bakım onarım giderleri, telefon ve haberleşme giderleri, personelimize mevzuatları çerçevesinde ödenen yurtiçi ve yurtdışı geçici ve sürekli görev yolluğu giderleri ile ilgili ekonomik kodunda 14.259.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 3.975.130 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 15.245.930 ₺ toplam ödenekten 12.987.416 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre % 85 olarak gerçekleşmiştir.

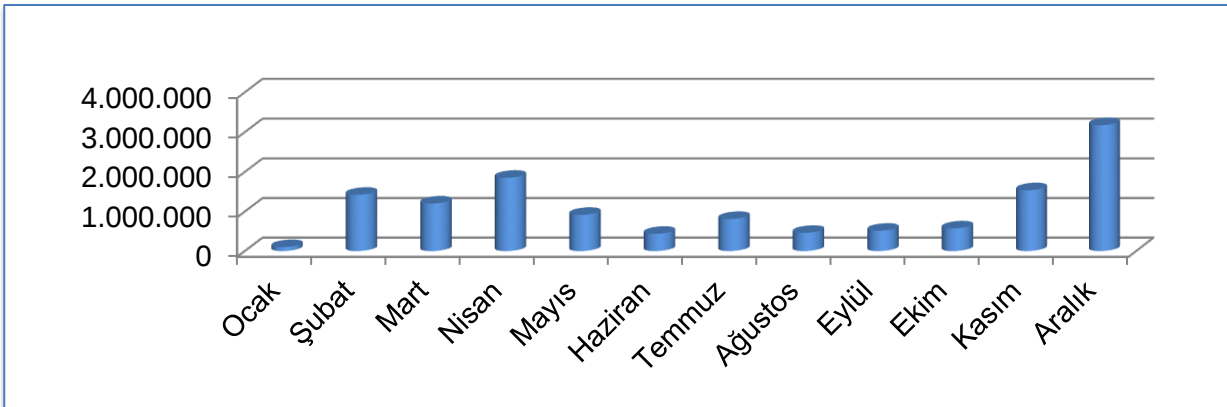
TABLO 88

2018 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	99.044
Şubat	1.421.374
Mart	1.200.260
Nisan	1.852.054
Mayıs	914.962
Haziran	435.439
Temmuz	810.479
Ağustos	459.535
Eylül	512.354
Ekim	571.731
Kasım	1.536.069
Aralık	3.174.115
Toplam	12.987.416

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 11: 2018 Yılı Aylar itibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (₺)



05– Cari Transfer Giderleri

Üniversitemiz 2018 yılı bütçesinde Sosyal Güvenlik Kurumuna emekli ikramiyeleri, ek karşılıklar ve ölüm aylığı ödemeleri ile ilgili ekonomik gider kodunda 2.224.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 986.780 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 3.210.780 ₺ toplam ödenekten 3.157.705 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre %98 olarak gerçekleşmiştir.

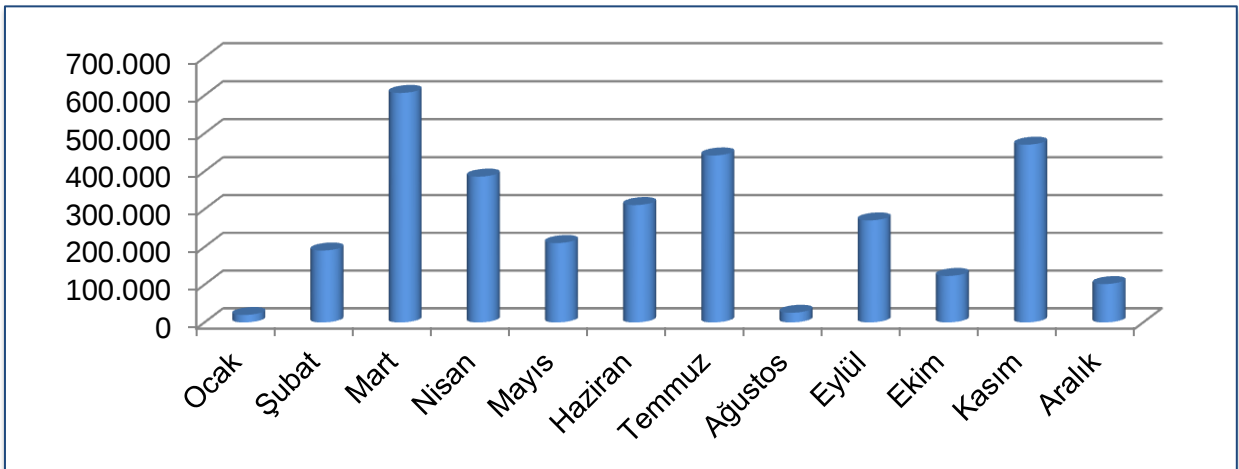
TABLO 89

2018 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	19.725
Şubat	190.570
Mart	606.605
Nisan	386.219
Mayıs	210.385
Haziran	311.056
Temmuz	441.967
Ağustos	25.602
Eylül	270.408
Ekim	123.153
Kasım	470.342
Aralık	101.673
Toplam	3.157.705

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 12: 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri (₺)



06– Sermaye Giderleri

Üniversitemiz 2018 yılı bütçesinde gayri maddi hak alımları, yatırım programında yer alan gayrimenkul yapım ve gayrimenkul büyük onarım giderleri, kamulaştırma ve yayın alımı ile ilgili ekonomik gider kodunda 37.000.000 ₺ başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 16.569.100 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 47.914.100 ₺ toplam ödenekten 44.297.187 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneye göre %92 olarak gerçekleşmiştir.

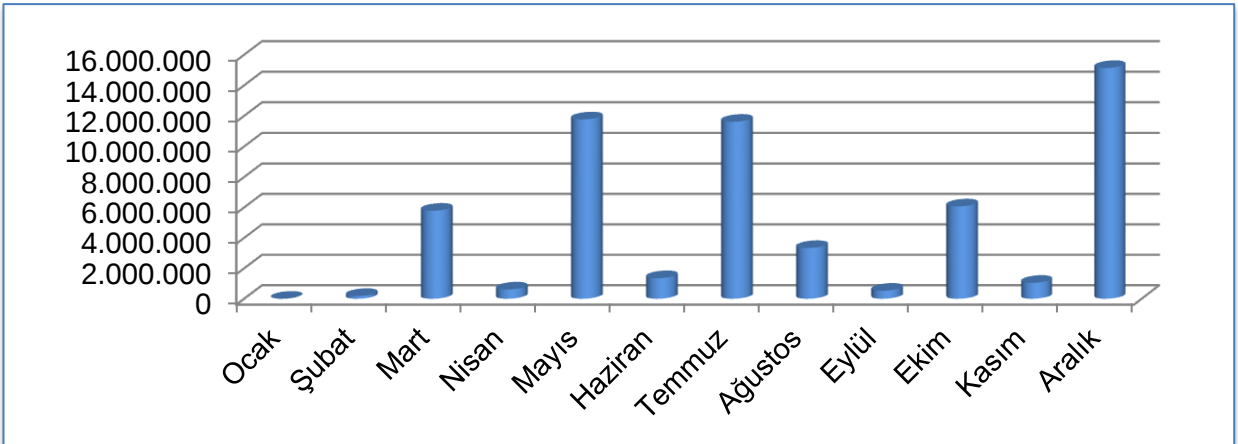
TABLO 90

2018 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Harcama (₺)
Ocak	–
Şubat	73.809
Mart	3.234.121
Nisan	293.893
Mayıs	5.940.404
Haziran	3.180.107
Temmuz	7.137.973
Ağustos	2.170.769
Eylül	1.832.251
Ekim	3.540.968
Kasım	3.879.253
Aralık	13.013.639
Toplam	44.297.187

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 13: 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri (₺)



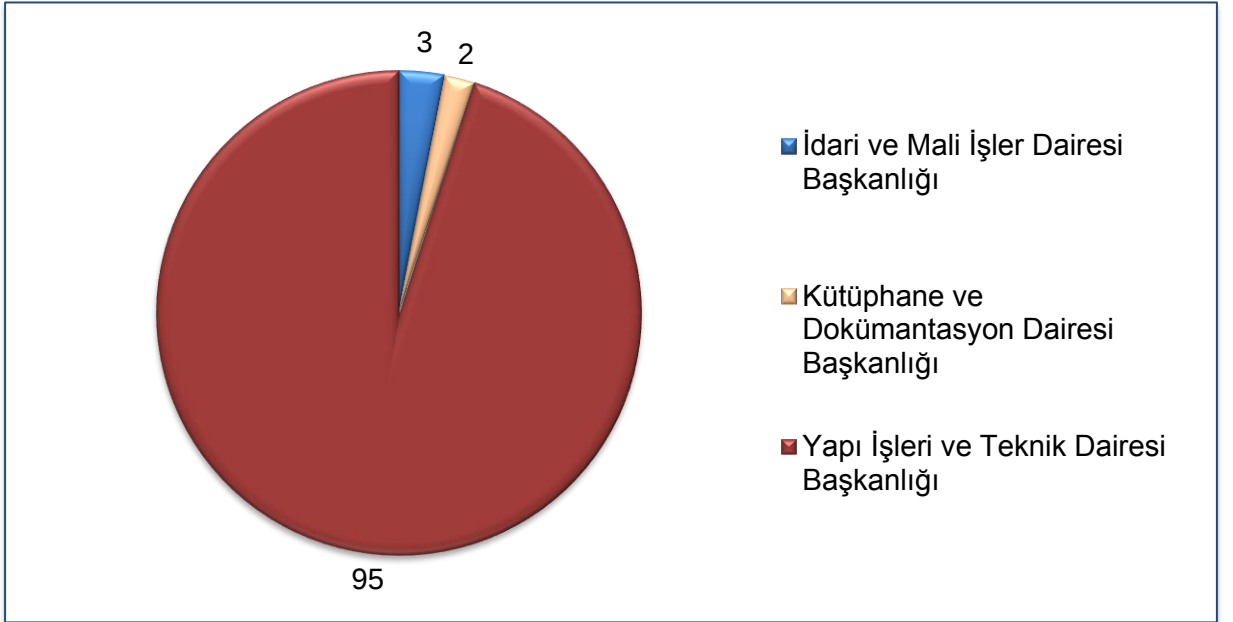
TABLO 91

2018 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderleri (₺)

İdari Birimler	Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Bütçe (₺)	Gerçekleşen Harcama (₺)	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Payı (%)	Gerçekleşen Harcamaya Göre Payı (%)
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	970.000	3.415.000	3.367.902	3	8
Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	900.000	900.000	893.854	2	2
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	35.130.000	43.599.100	40.035.431	95	90
Toplam	37.000.000	47.914.100	44.297.187	100	100

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 14: 2018 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderlerinin Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Yüzdesel (%) Dağılımı



2.3 Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

03– Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda ve grafikte yer almaktadır. 2018 yılında en fazla gelirin harç tahsilatlarının hesaplara yansımaları nedeniyle mart ve kasım aylarında gerçekleştiği görülmektedir.

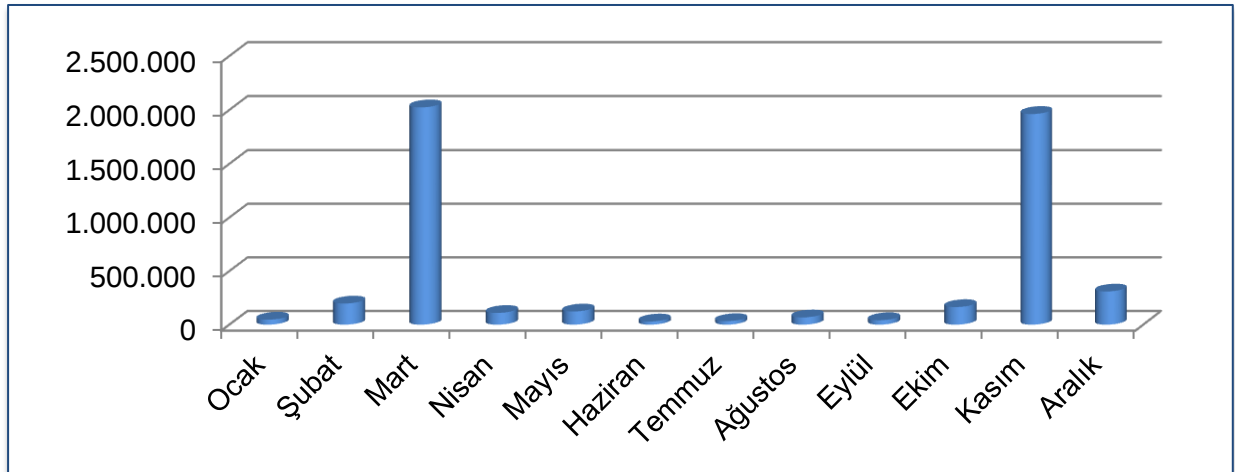
TABLO 92

2018 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (₺)

Aylar	Gerçekleşen Gelir (₺)
Ocak	46.294
Şubat	197.261
Mart	2.023.924
Nisan	109.401
Mayıs	122.747
Haziran	29.721
Temmuz	32.678
Ağustos	67.713
Eylül	41.083
Ekim	164.024
Kasım	1.962.641
Aralık	309.508
Toplam	5.106.995

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 15: 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (₺)



05– Diğer Gelirlerin aylar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda ve grafikte yer almaktadır.

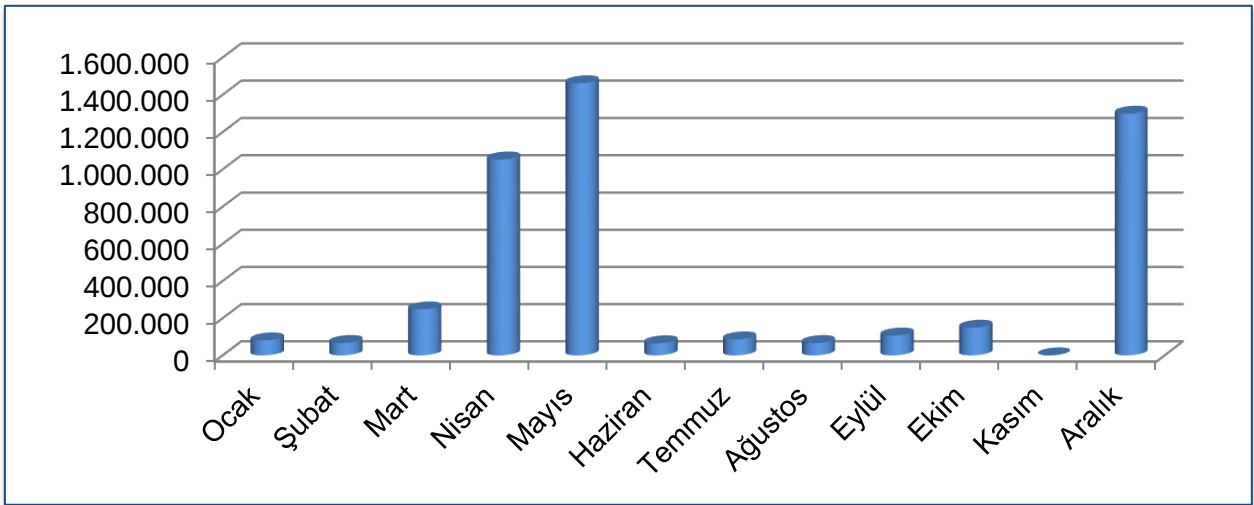
TABLO 93

2018 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler (₺)

Aylar	Gerçekleşen Gelir (₺)
Ocak	80.337
Şubat	66.558
Mart	247.161
Nisan	1.053.027
Mayıs	1.461.726
Haziran	64.949
Temmuz	86.124
Ağustos	66.195
Eylül	106.755
Ekim	148.718
Kasım	121.420
Aralık	1.298.575
Toplam	4.801.545

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 16: 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler (₺)



2.3.1 2018 Yılı Gelir Açıklamaları

Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 2.896,57 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 155,80 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2018 yılında örgün ve yaygın öğretim programları için 100.000,00 ₺ gelir tahsili öngörülmüş yıl içinde öngörülenin üzerinde 455.604,70 ₺ ön lisans ve lisans öğrencisinden tahsil edilmiştir.

İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2018 yılında yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 2.615.000,00 ₺ gelir tahsili öngörülmüş yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 2.928.476,44 ₺ tahsil edilmiştir.

Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 274.750,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Tezli Yüksek Lisans Gelirleri: 2018 yılında yürütülen tezli yüksek lisans programları için 3.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 162.762,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Doktora Gelirleri: 2018 yılında yürütülen doktora programları için 3.000,00 ₺ gelir tahsili öngörülmüş yıl içinde toplam 9.063,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Uzaktan Eğitim Gelirleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 88.331,50 ₺ tahsil edilmiştir.

667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Gelirleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 8.502,49 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer Hizmet Gelirleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 961.686,04 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Lojman Kira Gelirleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 3.666,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri: 2018 yılında yürütülen kantin kira gelirleri için 6.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 178.422,35 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 32.978,50 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Cari): 2018 yılı için 89.637.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde 93.180.000,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Sermaye): 2018 yılı için 37.000.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde 41.500.000,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 200.000,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

YÖK Burs Destekleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 169.000,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar Faizleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 1.228,27 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Mevduat Faizleri: 2018 yılı için 30.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş, 843.215,07 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer Faizler: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 2.382,33 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Araştırma Projeleri Gelirleri Payı: 2018 yılı için 104.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş, 0,00 ₺ tahsil edilmiştir.

Diğer İdari Para Cezaları: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 343.080,35 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 246,32 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 4.4013,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 1.300.000,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 80.017,60 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri: 2018 yılı için 2.219.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde 2.079.177,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 148.184,99 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

Taşınır Satış Gelirleri: 2018 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 5.600,00 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

2.4 Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2018 mali yılı içerisinde 736.286 ₺ gelir elde edilmiş olup, buna karşılık 711.005 ₺' lik harcama yapılmıştır. Gelirler faaliyet alanlarına göre aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. 2017 mali yılı döner sermaye gelirlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

2.4.1 Döner Sermaye Gelirleri

TABLO 94

2016-2017-2018 Yılları Döner Sermaye Gelirleri (₺)

Gelir Türü	2016 (₺)	2017 (₺)	2018 (₺)
Eğitim ve Kurs Gelirleri	246.526	228.274	111.273
Test - Analiz Gelirleri	100.587	232.659	289.503
Üniversite Sanayi İşbirliği Gelirleri	33.430	35.000	83.222
Danışmanlık Gelirleri	445.209	95.719	164.528
Diğer Gelirler	–	25.000	87.760
Toplam	825.752	616.652	736.286

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü



2.4.2 Döner Sermaye Giderleri

Giderler, döner sermaye işletmelerinden ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan harcamalardan oluşmaktadır. 2017 mali yılı döner sermaye giderlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

TABLO 95

2016–2017–2018 Yılları Döner Sermaye Giderleri (₺)

Gider Türü	2016 (₺)	2017 (₺)	2018 (₺)
01–Personel Giderleri	461.095	371.855	327.481
02–Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	–	–	–
03–Mal ve Hizmet Alım Giderleri	155.258	157.414	259.690
05–Cari Transferler	80.868	36.913	57.343
06–Sermaye Giderleri	68.169	–	66.491
Toplam	765.390	566.182	711.005

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

TABLO 96

2018 Yılı Döner Sermaye Gelir – Gider Tablosu (₺)

Birim Adı	Gelir (₺)	Gider (₺)	Denge (Fark)
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	736.286	711.005	25.281

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

3. Mali Denetim Sonuçları

Denetim, iç ve dış denetim olmak üzere ikiye ayrılır. Üniversitemizde harcama öncesi denetim görevi harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Ön Mali Kontrol Birimi tarafından yapılan kontrol faaliyetleri olarak yürütülmektedir. İç denetçi tarafından Üniversitemizin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık yapılmaktadır.

3.1 Dış Denetim Sonuçları

Üniversitemizde harcama sonrası dış denetimi, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde yönetimin mali faaliyet karar ve işlemlerinin; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenmesi ve sonuçlarının TBMM'ye raporlanmasından sorumlu olan Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversitemiz harcama birimlerinin 2018 yılı harcamaları Sayıştay Başkanlığınca incelenmemiştir.

3.2 İç Denetim Sonuçları

Üniversitemizde bazı harcama birimlerine ait iç denetim ile bilgiler aşağıda ki tabloda gösterilmektedir.

TABLO 97

2018 Yılı İç Denetim Sonuçları

Sıra No	Denetlenen Birim	Denetimin Konusu
1	Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	Konukevi İş ve İşlemleri Süreci
2	Spor Bilimleri Fakültesi	Taşınır İşlemleri Süreci
3	Fen Edebiyat Fakültesi	Ek Ders Ödemeleri Süreci

Kaynak: İç Denetim Birimi

B– PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1 Proje Bilgileri

Üniversitemiz eğitim–öğretim ve araştırmalar çerçevesinde Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. Önceki yıldan devreden ve 2018 mali yılında belirtilen proje sayıları ve toplam ödenekleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TABLO 98

2018 Yılı Proje Sayıları

Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	Yıl Sonu İtibarıyla Toplam Proje Sayısı	Toplam Ödenek
BAP	121	144	129	265	7.087.232 ₺
TÜBİTAK	2	4	3	6	989.875 ₺
AB	2	1	–	3	739.468 €
SANTEZ	1	–	–	1	296.299 ₺
ÇORUM BELEDİYESİ	3	9	6	12	159.970 ₺
ALACA BELEDİYESİ	–	5	–	5	28.375 ₺

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi



1.2 Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz Üniversitelerin bilimsel üretkenliklerinin en önemli göstergelerinden biri olan Akademik Yayın Performansı, öğretim elemanlarının yapmış oldukları bilimsel çalışmaların sonucunda yayınladıkları, uluslararası bilimsel değeri yüksek makalelerin sayısıdır. 2017 yılında öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı 0,86 iken 2018 yıl sonu itibarıyla 0,87 ' ye yükselmiştir. Üniversitemiz yayın sayıları aşağıda ki tabloda gösterilmiştir.

TABLO 99

2018 Yılındaki Yayın Sayıları

Yayın Türü	Yayın Sayısı
AHCI,SSCI, SCI gibi İndekslerdeki Üniversitemiz Çıktılı Yayın Sayısı	314
Uluslararası Makale	472
Ulusal Makale	166
Uluslararası Bildiri	727
Ulusal Bildiri	162
Kitap	146
Dergi	197

Kaynak: Fakülteler, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları



1.3 Yatırım Proje Bilgileri

2018 Mali Yılı Yatırım Programı kapsamında sektörel ayırmda yatırım projeleri ve uygulama sonuçları aşağıda gösterilmektedir.

TABLO 100

2018 Yılı Eğitim Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

Proje Adı	Başlama - Bitiş Tarihi	Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Ödenek (₺)	Harcama (₺)
Derslik Merkezi Birimler	2008–2020	27.000.000	21.223.000	17.951.380
Kampüs Altyapısı	2008–2020	4.000.000	8.600.000	8.585.455
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2018–2018	98.000	1.620.000	1.619.512
Muhtelif İşler	2018–2018	3.000.000	12.900.000	12.598.663
Yayın Alımı	2018–2018	900.000	900.000	893.854
Toplam		34.998.000	45.243.000	41.648.864

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 101

2018 Yılı Spor Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

Proje Adı	Başlama - Bitiş Tarihi	Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Ödenek (₺)	Harcama (₺)
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2010–2020	2.000.000	2.550.000	2.527.554

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

TABLO 102

2018 Yılı Kamulaştırma Yatırım Uygulama Durumu

Proje Adı	Başlama - Bitiş Tarihi	Başlangıç Ödeneği (₺)	Revize Ödenek (₺)	Harcama (₺)
Kamulaştırma	2018–2018	2.000	121.100	120.769

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

2. Performans Sonuçları

2018 yılında 4 stratejik amaç altında 4 performans hedefi öngörülmüştür. Bu performans hedefinin altında 16 faaliyet yer almaktadır. Aşağıdaki tablolarda 4 performans hedefine yönelik performans göstergeleri hedef ve gerçekleşme bazında karşılaştırılmakta ve sapma varsa sapmaya neden olan faktörler değerlendirilmektedir.

TABLO 103

2018 Yılı Performans Hedef ve Gerçekleşmeleri İle Sapmaların Nedenleri

Stratejik Amaç	Eğitim-Öğretimin Niteliğinin Arttırılması, Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve Geliştirilmesi, Eğitim-Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Altyapı-Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi , Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması		
Performans Hedefi	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Arttırılmasını Sağlamak, Eğitim Hizmetlerinin ve İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak, Kampüs Altyapı ve Üstyapısının Oluşturulmasının Sağlamak , Araştırma Geliştirme Projelerinin Arttırılmasını Sağlamak		
Performans Göstergesi	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapmanın Nedeni
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı (Adet)	61	58	Bilindiği üzere gelişen teknoloji ile kütüphane kaynakları artık elektronik olarak sağlanmakta olup, aboneleri bulduğumuz İdeal Online Dergi Veri tabanı içerisinde bulunan dergilerin, basılı olarak da kütüphanemize almamızın ekonomik olarak bütçe israfı düşünülerek basılı dergi sayımızda azalma görülmüştür.
Basılı Kitap Sayısındaki Değişim (%)	10	6	2018 yılında 3.137 adet kitap satın alınmıştır. 3.127 adet kitap bağış yoluyla kütüphanelerimize gelmiştir. Bu bilgiler doğrultusunda 2018 yılında toplam 6.264 adet kitap artışı sağlanmıştır.
Elektronik Veri Tabanı Aboneliği Sayısı (Adet)	55	54	Bir önceki yıl kullanım istatistikleri baz alınarak kullanımları düşük olan veri tabanları ve dövizdeki artış da göz önünde bulundurularak iptal edildiği için, hedeflenen sayı gerçekleştirilememiştir.
Makine-Teçhizat, Taşıt, Mefruşat Alımları Ödenek Kullanım Oranı (%)	100	100	—
Büyük Onarımı Yapılan Eğitim Binası Sayısı (Adet)	21	21	2018 yılı performans hedefine ulaşılmış olmakla birlikte; il merkezi ve ilçelerimizdeki birçok eğitim biriminin Üniversitemize tahsisli eski binalar olması nedeniyle bazı binalarda birden fazla bakım-onarım çalışması yapılmıştır.
Yazılım Alımları Ödenek Kullanım Oranı(%)	100	100	—
Etüd-Proje Ödenek Kullanım Oranı (%)	100	100	—
TÜBİTAK Destekli Projelerin Arttırılmasını Sağlamak (Adet)	3	2	—

TABLO 103 (Devamı)

2018 Yılı Performans Hedef ve Gerçekleşmeleri İle Sapmaların Nedenleri

Stratejik Amaç	Eğitim-Öğretimin Niteliğinin Arttırılması, Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve Geliştirilmesi, Eğitim-Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Altyapı-Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi , Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması		
Performans Hedefi	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Arttırılmasını Sağlamak, Eğitim Hizmetlerinin ve İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak, Kampüs Altyapı ve Üstyapısının Oluşturulmasını Sağlamak , Araştırma Geliştirme Projelerinin Arttırılmasını Sağlamak		
Performans Göstergesi	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapmanın Nedeni
Sungurlu Meslek Yüksekokulu 1.Etap ve Altyapı İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	100	83	Yüklenicinin taahhütlerini yerine getirememesi nedeniyle söz konusu iş tasfiye edilmiş, 2018 yılında yeniden ihale edilerek sözleşmeye bağlanmıştır. 2019 yılı sonuna kadar %100 fiziki gerçekleşmenin sağlanması hedeflenmektedir.
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Bina İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	100	40	Yüklenicinin onaylı iş programı doğrultusunda imalatları gerçekleştirememesi ve yatırım bütçe tavanındaki kesintiler nedeniyle iş programı revize edilmiş, söz konusu binada 2018 yılında %40 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.
İlahiyat Fakültesi Bina İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	100	81	Yüklenicinin onaylı iş programı doğrultusunda imalatları gerçekleştirememesi ve yatırım bütçe tavanındaki kesintiler nedeniyle iş programı revize edilmiş, söz konusu binada 2018 yılında %81 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.
Mühendislik Fakültesi Ek Bina İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	1	–	Yatırım bütçe tavanındaki kesintiler ve sözleşmeye bağlanan işlerin mevcut yatırım programı koşullarında kısa sürede tamamlanamayacak olması nedeniyle ihale edilememiştir.
Oğuzlar Su Sporları Merkezi İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	1	–	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Yatırım projesinin 2018 yılı ödeneğinin tamamı sözleşmeye bağlanan işlere ayrıldığından ihale edilememiş olup, 2019 yılında ihalesinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Açık Kapalı Spor Tesis Tamamlama Oranı(%)	100	100	-
Merkezi Kapalı Otopark İnşaatı Tamamlama Oranı (%)	1	–	Yatırım bütçe tavanındaki kesintiler ve sözleşmeye bağlanan işlerin mevcut yatırım programı koşullarında kısa sürede tamamlanamayacak olması nedeniyle ihale edilememiştir.
Kuzey Kampüs Altyapısının Tamamlanma Oranı (%)	100	70	Yüklenicinin onaylı iş programı doğrultusunda imalatları gerçekleştirememesi ve yatırım bütçe tavanındaki kesintiler nedeniyle iş programı revize edilmiş, söz konusu yapım işinde 2018 yılında %70 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.
Kamulaştırma İşlemlerinin Yapılması Oranı (%)	96	97	Bazı mahkeme süreçlerinin öngörülenden erken sonuçlanması nedeniyle performans hedefinin üzerinde bir gerçekleşmeye ulaşılmıştır.
BAP Destekli Projelerin Arttırılmasını Sağlamak(Adet)	40	130	2018 Yılı Hastane Döner Sermaye gelirlerinden gelen ödeneğin kesilmesi nedeni ile öngörülen proje sayısı düşük gösterilmiştir fakat Rektörlük bütçesinden ekleme yapılması ile proje sayısı artış göstermiştir.

TABLO 104

2018 Yılı Faaliyetlerinin Maliyetleri

Faaliyet	Başlangıç Ödeneği (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Harcama (Gerçekleşme) (₺)
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projelerinin Yapılması	98.000	1.620.000	1.619.513
Sungurlu Meslek Yüksekokulu 1. Etap ve Altyapı İnşaatı	1.273.000	5.500.000	5.378.094
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Bina İnşaatı	17.123.000	6.923.000	3.903.919
İlahiyat Fakültesi Bina İnşaatı	8.600.000	8.000.000	7.884.902
Mühendislik Fakültesi Ek Bina İnşaatı	1.000	–	–
Oğuzlar Su Sporları Merkezi İnşaatı	1.000	–	–
Açık Kapalı Spor Salonu İnşaatı	2.000.000	2.550.000	2.527.554
Merkezi Kapalı Otopark İnşaatı	2.000	–	–
Kuzey Kampüs Altyapısının Yapılması	4.000.000	8.600.000	8.585.456
Çeşitli Birimlerin Büyük Onarımının Yapılması	2.030.000	10.540.000	10.268.749
Makine, Teçhizat, Mefruşat, Bilgisayar, Taşıt, Yazılım ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşıllanması	970.000	3.160.000	3.114.380
Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	600.000	600.000	600.000
Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	300.000	300.000	293.854
Kamulaştırma	2.000	121.100	120.769
BAP Destekli Projelerin Arttırılmasının Sağlanması	160.000	352.612	352.612
TÜBİTAK Destekli Projelerin Arttırılmasının Sağlanması	36.000	36.000	36.000
Toplam	37.196.000	48.302.712	44.685.802

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

2.1 Performans ve Faaliyet Sonuçları

TABLO 105

Stratejik Amaca Yönelik Kaynak Kullanımı

Stratejik Amaç	Başlangıç Ödeneği (₺)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺)	Harcama (Gerçekleşme) (₺)
Eğitim-Öğretimin Niteliğinin Arttırılması	900.000	900.000	893.854
Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve Geliştirilmesi	3.000.000	13.700.000	13.383.129
Eğitim-Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Altyapı, Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	33.100.000	33.314.100	30.020.207
Araştırma Geliştirme Projelerinin Arttırılmasını Sağlamak	196.000	388.612	388.612
Genel Yönetim Giderleri	94.521.000	115.758.570	114.627.545
Toplam	131.717.000	164.061.282	159.313.347

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı





IV- Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



A- Üstünlükler



- Üniversitemizin, tarihi ve kültürel açıdan zengin olan Çorum ilinde bulunması,
- Bilimsel yayınların niteliksel ve niceliksel olarak artırılması yönünde üniversite yönetiminin desteğinin olması,
- Akademik ve idari yapılanmada katılımcı yönetim anlayışının uygulanması,
- İdari yapılanmanın mevcut yükseköğretim sistemi ile uyum içinde gelişim göstermesi,
- Kurumsallaşmanın ve kurumsal kimliğin yeterince gelişmesi,
- Sosyal yaşam alanları oluşturulmasına yönelik örgütlenme faaliyetlerinin etkin olarak uygulanması,
- Yeniliğe açık akademik ve idari personelleri bünyesinde bulundurması,
- Öğretim elemanı ve öğrenci değişimleri için yurtdışındaki üniversitelerle iş birliği yapılması,
- Genç ve dinamik bir idari kadronun var olması, bu kadronun uyum içinde çalışması,
- Üniversitemizin ihtiyaçlarına cevap verebilen bilgi sistemlerine sahip olunması,
- Öğrenci ve personelimize sunduğumuz teknolojik hizmet kalitesinin oldukça yüksek olması,
- Üniversite üst yönetiminin bilişim faaliyetlerine bakışının olumlu olması,
- Merkez Kütüphane alt yapısının gelişmiş olması,
- Uluslararası konferans, sempozyum vb. aktivitelere ev sahipliği yapacak toplantı salonunun olması,
- Bilim ve bilgi teknoloji altyapısının güncel ve güçlü olması.
- Eğitim-öğretim programlarında aktif eğitim uygulamalarına önem verilmesi,
- Üniversite bilinirliğine yönelik çalışmalarda halkla ilişkiler ve tanıtım faaliyetlerinin artması.

B- Zayıflıklar



- Fiziki ve altyapı yetersizliklerinin, eğitim–öğretim hizmetinin etkinliğini düşürmesi,
- Fakültelerin ve yüksekokulların birbirinden uzak ve dağınık bir kampüs yapısına sahip olması,
- Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazla olmasının, eğitim–öğretim faaliyetlerinin etkinliğini azaltması,
- Üniversite personelinin iş verimini ve motivasyonunu arttırılabilecek çeşitli sosyal etkinliklerin yeterli düzeyde olmaması,
- Yeni kurulan bölümlerimize yeterli sayıda öğretim elemanı alımının devam etmesi sebebiyle henüz eğitim öğretime başlayamaması,
- Üniversitemizden mezun olan öğrencilerle ilişkilerin zayıflığı.

C- Değerlendirme



Üniversitemiz akademik ve idari personeli 2018 yılında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülmesi için özverili çalışmalar sergilemiştir. Üniversitemiz eğitim öğretim faaliyetlerinin yanı sıra kültürel ve sportif alanda da faaliyetlerde bulunarak Çorum iline kültürel ve ekonomik alanda katkılar sağlamıştır.

Üniversitemiz, öğrencilerimizin eğitim ve öğretimlerinin yanında sosyal hayatla tanışmaları ve hayata her yönüyle hazır bireyler olmalarını sağlamak amacıyla atılımlarını sürdürmektedir. Yeni bir üniversite olmanın getirdiği güçlüklerle rağmen genç ve dinamik personeliyle gelişim sürecini hızlandırıp gelecek yıllar adına daha etkin bir eğitim ve öğretim yapılacağından şüphemiz yoktur.

Üniversitemiz sahip olduğu kaynakları verimli bir şekilde değerlendirerek eğitim-öğretim, Ar-Ge hizmetlerinin yanı sıra kültürel ve sportif faaliyetleri, sağlık, barınma hizmetlerinin karşılanması, akademik ve idari personelin özlük haklarının karşılanması, yönetim giderlerinin karşılanması, yatırım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde etkin bir şekilde kullanmaya gayret sarf etmiştir.

Üniversitemizde Kalite Yönetimi Sistemi çalışmaları, 2018 yılında tüm hızıyla devam etmiştir. Üniversitemiz, Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarının değerlendirilmesi amacıyla Yükseköğretim Kurulu tarafından 2018 yılı içerisinde dış denetime tabi tutulmuş ve olumlu bir rapor almıştır. Bunun yanında Üniversitemiz, Türk Standartları Enstitüsü tarafından yapılan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Standardı Dış Tetkik Sürecini de başarıyla tamamlayarak ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistem Belgesini almaya hak kazanmıştır.

Üniversitemiz kuruluşundan bu yana hızla ilerlemiş ve her yıl var olan eksikliklerini de tamamlayıp hedeflerine bir bir ulaşmaktadır. Kampüs çalışmalarına da hız kesmeden devam etmekte olup özellikle Kuzey ve Güney Kampüsler, Kuzey Kampüs Altyapısı ve Giriş Kapısı, Galeri Hatları, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi inşaatlarımız devam etmekte olup Merkezi Yemekhane, İçme ve Yangın Suyu, Açık Spor Sahası inşaatlarımız tamamlanmıştır. Bu bağlamda 2018 yılında Üniversitemiz faaliyetlerini hızlandırmış , ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığını artırmıştır.



V- Öneri ve Tedbirler



V- Öneri ve Tedbirler

- Kampüs alanının en kısa sürede tamamlanmasıyla, Üniversitemiz fakülte ve yüksekokullarının kampüs bölgesinde toplanması,
- Üniversitemiz kampüs alanı ile ilgili çalışmaların sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için ayrılan kaynakların arttırılması,
- Üniversitemiz bünyesine nitelikli öğretim elemanlarının kazandırılması,
- Öğretim elemanlarının çeşitli araştırma kurumlarının sunduğu araştırma desteğinden yararlanma oranının arttırılması,
- Diğer ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliklerinin geliştirilmesi,
- Ortak projelerin sayısının artırılması,
- Çok disiplinli eğitim programlarının çoğaltılması ve geliştirilmesi, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmalarının özendirilmesi,
- Açılacak yeni programların mevcut programları olumsuz yönde etkilememesi için, fakülte ve üniversite ilkeleri doğrultusunda, yeni programların açılması ile ilgili politikaların oluşturulması,
- Personelin nitelikli hale getirilmesi için kurum içi ve kurum dışı eğitimlere katılmalarının teşvik edilmesi,
- Birimler arasında iletişim ve etkileşimin sağlanmasına yönelik teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulanması sağlanmalıdır.



VI- Ekler



Ek – 1 : Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Çorum – Şubat 2019
Prof. Dr. Reha Metin ALKAN
Rektör

Ek – 2 : Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Çorum – Şubat 2019

Alaattin SORUKLU

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

HİTÜ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2018 YILI FAALİYET RAPORU



Hitit Üniversitesi Kuzey Kampüsü Çevre Yolu Bulvarı 19030 Çorum / TÜRKİYE

Tel: 0 364 219 19 19 • Faks: 0 364 219 19 38

www.hitit.edu.tr