

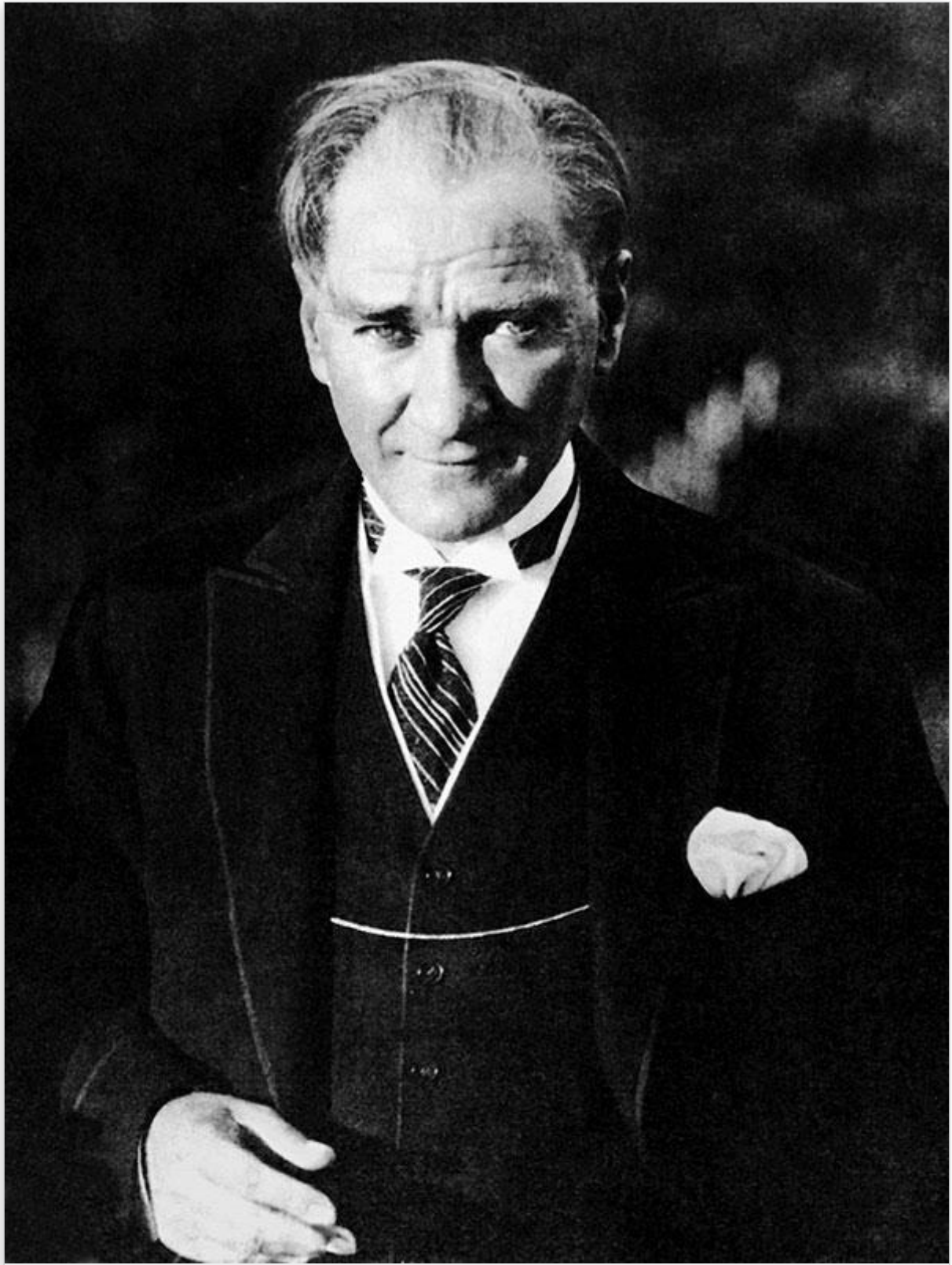
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ  
**2023** MALİ YILI  
PERFORMANS PROGRAMI

*Daha ileriye... En İyiyeye...*



HACETTEPE  
ÜNİVERSİTESİ  
2023  
ANKARA







## SUNUŞ

Yükseköğretim Kurulu tarafından 2017 yılında bir "Araştırma Üniversitesi" olarak tescil edilen Hacettepe Üniversitesi; bilim, teknoloji, spor ve sanat alanlarında üstün nitelikli, değişimi yöneten ve etik değerleri gözeten bireyler yetiştiren, ürettiği bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum ve insanlık yararına sunma misyonuyla, eğitim, araştırma ve diğer hizmet alanlarında ülke ihtiyaçlarını da öncelikle mükemmeli arayan, uluslararası düzeyde öncü araştırma üniversitelerinden biri olma vizyonuyla çalışmalarını devam ettirmektedir.

Hiç şüphesiz Hacettepe Üniversitesi, araştırma-geliştirmenin yanı sıra eğitim-öğretim ve topluma hizmet işlevlerinde de öncü olmayı ve mükemmelle ulaşmayı hedeflemektedir. Üniversitemizin elli beş yılda geldiği noktanın korunabilmesi, kurumsallaşmış bir yapının ve hizmet standartlarının oluşturulabilmesi ve garanti altına alınabilmesi için yükseköğretim alanında artan ulusal ve uluslararası rekabet ortamında profesyonel bir yönetim anlayışının hayata geçirilmesi gerektiği şüphesizdir. Üniversitemizin 2023-2027 Stratejik Planı bu anlayışa uygun olarak hazırlanmış ve 2023 yılında yürürlüğe girmiştir. Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı'nda;

- Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek,
- "Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek,
- Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek,
- Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek,
- Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek,

şeklinde beş kurumsal amaç belirlenmiştir. Katılımcı süreçlerle iç ve dış paydaşlarımızın görüş ve katkıları ile üniversite yönetimimiz tarafından belirlenen bu 5 amaç doğrultusunda, toplam 20 stratejik hedef tanımlanmıştır. Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı'nın Üniversitemizin faaliyetlerine ve kurumsal performansına çok büyük katkı sağlayacağına inanıyorum.

Hacettepe Üniversitesi 2023 Mali Yılı Performans Programı; Üniversitemizin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütecekleri faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacını ve performans göstergelerini içeren ve Stratejik Planı ile yıllık bütçeler arasında bir bağ kurulmasını amaçlayan bir belgedir. Bu kapsamda performans programında; stratejik planlarda yer alan orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflere ilişkin yıllık hedefler, söz konusu hedefleri gerçekleştirmek üzere belirlenen faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı ve performans hedeflerine ne derece ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan performans göstergeleri yer almaktadır.

"Daha ileriye, en iyiye" ulaşmak için çıktığımız bu yolda hazırlanmış olan 2023 Mali Yılı Performans Programını tüm kamuoyunun, ilgili kurum ve kuruluşların bilgisine sunar, bu programın hazırlanmasında emeği geçen tüm Hacettepelilere değerli katkıları için teşekkür ederim.

**Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN**  
Rektör



# İÇİNDEKİLER

<b>SUNUŞ</b>	v
<b>I- GENEL BİLGİLER</b>	1
1.1. Tarihçe	1
1.2. Görev, Yetki ve Sorumluluklar	1
1.3. Teşkilat Yapısı	2
1.4. Fiziksel Kaynaklar	7
1.4.1. Altyapı Kaynakları	7
1.4.2. Bilişim Kaynakları	11
1.4.3. Kütüphane Kaynakları	11
1.5. İnsan Kaynakları	14
1.5.1. Akademik Personel	14
1.5.2. İdari Personel	15
1.5.3. İşçiler ve Sözleşmeli Personel	15
1.6. Sunulan Hizmetler	15
1.6.1. Eğitim Hizmetleri	15
1.6.2. Sağlık Hizmetleri	18
<b>II- PERFORMANS BİLGİLERİ</b>	19
2.1. Temel Politika ve Öncelikler	19
2.2. Amaç ve Hedefler	21
2.3. İdare Performans Bilgisi	25
2.4. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı	58
<b>III- EKLER</b>	61

## TABLolar

Tablo 1.	Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	8
Tablo 2.	Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı	9
Tablo 3.	Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	10
Tablo 4.	Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	12
Tablo 5.	Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	13
Tablo 6.	Akademik Personelin Dağılımı	14
Tablo 7.	İdari Personel Dağılımı	15
Tablo 8.	Öğrenci Sayıları	16
Tablo 9.	Hastalara Verilen Hizmetler	18
Tablo 10.	Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	24
Tablo 11.	İdare Performans Bilgisi	25
Tablo 12.	Faaliyet Maliyetleri	43
Tablo 13.	Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu	58
Tablo 14.	Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Performans Programı Maliyeti Tablosu	60

## ŞEKİLLER

Şekil 1.	Akademik Kuruluş Şeması	4
Şekil 2.	İdari Kuruluş Şeması	5
Şekil 3.	Akademik Personelin Kadro Dağılım Oranı	14

## EKLER

Ek 1.	Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri	61
Ek 2.	Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler	62
Ek 3.	Araştırma ve Uygulama Merkezleri	64



# I

# Genel Bilgiler



## 1.1. Tarihçe

Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesinin başlangıcı sayılan Çocuk Sağlığı Kürsüsü, 2 Şubat 1954 tarihinde Ankara Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuştur.

Hacettepe Üniversitesi, Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hastanesi olarak 1957 yılında şimdiki Sıhhiye Yerleşkesinde faaliyete geçmiş ve 1958 yılında eğitim-öğretim faaliyetlerine, araştırma çalışmalarına ve kamu hizmetine başlamıştır. 1961 yılında Hacettepe'de Hemşirelik, Tıbbi Teknoloji, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon alanlarında hizmet veren Sağlık Bilimleri Yüksekokulu; 1962 yılında Ev Ekonomisi Yüksekokulu açılmıştır. 1963 yılında Hacettepe Sağlık Bilimleri Yüksekokulu, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi haline getirilmiş; Temel Bilimler, Hemşirelik, Fizyoterapi-Rehabilitasyon, Tıbbi Teknoloji ve Ev Ekonomisi Yüksekokulu bu fakülteye bağlı olarak yeniden örgütlenmiştir. Aynı yıl, bu fakülteye bağlı olarak Diş Hekimliği Yüksekokulu kurulmuştur.

1965 yılında Hacettepe Üniversitesi eğitim kurumlarının koordinasyonunu sağlamak amacıyla Hacettepe Bilim Merkezi ve 1966 yılında Hacettepe Tıp Merkezi kurulmuş, aynı yıl Hacettepe Tıp Merkezi Hastanesi de hizmete girmiştir. Örgütlenen ve gelişen çekirdek kuruluşlar, 8 Temmuz 1967 tarih ve 892 sayılı Kanunla Hacettepe Üniversitesi haline getirilmiş ve Tıp, Sağlık Bilimleri, Fen ve Sosyal Bilimler Fakülteleri ile eğitime başlanmıştır. 1971 yılında Eczacılık ve Diş Hekimliği Yüksekokulları fakülte haline getirilmiştir. Daha sonraki yıllarda kurulan yeni bölümler ve fakültelerle büyüyen Hacettepe Üniversitesi, ikinci yerleşkesini Ankara'ya 17 km uzaklıkta Beytepe mevkiinde kurmuştur. Hacettepe Üniversitesi bugün; 17 Fakülte (Beytepe Tıp Fakültesi öğrenci almamaktadır), 15 Enstitü, 1 Konservatuvar, 2 Yüksekokul (Mesleki Teknoloji Yüksekokulu öğrenci almamaktadır), 6 Meslek Yüksekokulu (Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu öğrenci almamaktadır) ve 95 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile hizmet vermektedir.

Yükseköğretim Kurulu tarafından Araştırma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında Üniversitemiz 2017 tarihinden itibaren araştırma üniversiteleri arasında faaliyetlerini sürdürmektedir.

## 1.2. Görev Yetki ve Sorumluluklar

Türkiye'de yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; "kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak'' olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği'ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

### 1.3. Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

**Rektör:** Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma

plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

**Rektör Yardımcıları:** Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato:** Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu:** Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

**Fakülte Organları:** Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

**Enstitü Organları:** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

**Yüksekokul Organları:** Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılıdır.

İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır. .





Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekökol	Mes.Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sihhiye	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dış Hekimliği Fakültesi</li> <li>• Eczacılık Fakültesi</li> <li>• Fizik Ted. ve Reh. Fak.</li> <li>• Hemşirelik Fakültesi</li> <li>• Sağlık Bilimleri Fak.</li> <li>• Tıp Fakültesi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aşı Enstitüsü</li> <li>• Çocuk Sağlığı Enstitüsü</li> <li>• Halk Sağlığı Enstitüsü</li> <li>• Kanser Enstitüsü</li> <li>• Nörolojik Bil. ve Psk. Enst.</li> <li>• Sağlık Bil. Enstitüsü</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sağlık Hiz.M.Y.O.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erişkin Hast.</li> <li>• İhsan Doğramacı Çocuk Hast.</li> <li>• Onkoloji Hast.</li> <li>• Dış Hekimliği Fakültesi Hast.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rektörlük</li> <li>• Genel Sekreterlik</li> <li>• Personel D.B.</li> <li>• Küt. ve Dok. D.B.</li> <li>• Öğrenci İşleri D.B.</li> <li>• Sağlık Kült. ve Spor D.B.</li> <li>• Yapı İşl.ve Tek. D.B.</li> <li>• Bilgi İşlem D.B.</li> <li>• Hukuk Müşavirliği</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öğrenci Yurdu</li> <li>• Öğrenci Misafirhanesi</li> <li>• Kütüphane</li> <li>• Kapalı Spor Salonu</li> <li>• Minik Hacettepeliler Kreşi</li> </ul>
Beytepe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beytepe Tıp Fakültesi</li> <li>• Edebiyat Fakültesi</li> <li>• Eğitim Fakültesi</li> <li>• Fen Fakültesi</li> <li>• Güzel Sanatlar Fak.</li> <li>• Hukuk Fakültesi</li> <li>• İktisadi ve İdari Bil. Fak.</li> <li>• İletişim Fakültesi</li> <li>• Mimarlık Fakültesi</li> <li>• Mühendislik Fakültesi</li> <li>• Spor Bilimleri Fakültesi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü</li> <li>• Bilgi Enstitüsü</li> <li>• Eğitim Bilimleri Enst.</li> <li>• Fen Bilimleri Enstitüsü</li> <li>• Güzel Sanatlar Enst.</li> <li>• Nüfus Etütleri Enstitüsü</li> <li>• Nükleer Bilimler Enst.</li> <li>• Sosyal Bilimler Enst.</li> <li>• Türkiye Arş. Enstitüsü</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mesleki Teknoloji Y.O.</li> <li>• Yabancı Diller Y.O.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Devlet Konservatuvarı</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gün Hastanesi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rektörlük</li> <li>• Genel Sekreterlik</li> <li>• İdari ve Mali İş.D.B.</li> <li>• Personel D.B.</li> <li>• Küt. ve Dok.D.B.</li> <li>• Öğrenci İşleri D.B.</li> <li>• Sağlık Kült.ve Spor D.B.</li> <li>• Yapı İşl.ve Tek. D.B.</li> <li>• Strateji Gel. D.B.</li> <li>• Bilgi İşlem D.B.</li> <li>• İç Denetim Birimi Bşk.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öğrenci Yurdu</li> <li>• Öğrenci Misafirhanesi</li> <li>• Kütüphane</li> <li>• Anaokulu</li> <li>• Kapalı/Açık Spor Salonu</li> <li>• Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi</li> </ul>
Opera				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sosyal Bil. M.Y.O.</li> </ul>				
Malı Köy				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Başkent OSB.MYO.</li> <li>• Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O.</li> <li>• Polatlı Tek.Bil.M.Y.O.</li> </ul>				
Elmadağ								<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kış Sporları Eğt. Mer.</li> </ul>
Bartın/İnkumu				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hidrobiyoloji Arş. Merk.</li> </ul>
Sincan								

## 1.4. Fiziksel Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi fiziki kaynakları, altyapı kaynakları, bilişim kaynakları ve kütüphane kaynakları olarak üç başlıkta ele alınmıştır.

### 1.4.1. Altyapı Kaynakları

Üniversitemiz, Hacettepe semtinde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.291.246,70 m<sup>2</sup> taşınmaz alana ve 947.146,86 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir;

Sıhhiye Yerleşkesi'nin arazi yüz ölçümü 298.370,85 m<sup>2</sup>, yapı alanı 377.720,08 m<sup>2</sup>'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi, Tıp Fakültesi ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanseri, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar, açık/kapalı otoparklar ve kreş bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.623.309,90 m<sup>2</sup>, yapı alanı 548.064,33 m<sup>2</sup>'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte, Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 9 Enstitü, Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul ve Ankara Devlet Konservatuarı bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, açık /kapalı hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2022				
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )	Dağılım Yüzdeleri (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sıhhiye Yerleşkesi <sup>(01)</sup>	298.370,85	-	-	298.370,85	4,74
Beytepe Yerleşkesi <sup>(02)</sup>	5.234.533,90	388.776,00	-	5.623.309,90	89,38
Jandarma Karakolu Eski <sup>(03)</sup>	50.440,00	-	-	50.440,00	0,80
Angora Evleri Civarı <sup>(04)</sup>	14.697,00	-	-	14.697,00	0,23
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B.) <sup>(05)</sup>	182.614,00	-	-	182.614,00	2,90
Bilkent Üniv. İçi İ. Planı Artığı <sup>(06)</sup>	8.830,42	-	-	8.830,42	0,14
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi <sup>(07)</sup>	50.473,49	-	-	50.473,49	0,80
Gülveren/Mamak <sup>(08)</sup>	9.983,33	-	-	9.983,33	0,16
Bartın/İnkumu <sup>(09)</sup>	30.033,71	-	-	30.033,71	0,48
Atakum/Samsun <sup>(10)</sup>	5.320,00	-	-	5.320,00	0,08
Hacettepe A.S.O.Sincan 1.OSB. MYO <sup>(11)</sup>	-	-	1.940,00	1.940,00	0,03
Sosyal Bil. MYO (Opera) <sup>(12)</sup>	-	3.950,00	-	3.950,00	0,06
Başkent O.S.B Teknik Bilimler MYO (Malıköy) <sup>(13)</sup>	-	-	11.092,00	11.092,00	0,18
Ulucanlar (Özbek Mahallesi) <sup>(14)</sup>	192,00	-	-	192,00	0,00
<b>Toplam</b>	<b>5.885.488,70</b>	<b>392.726,00</b>	<b>13.032,00</b>	<b>6.291.246,70</b>	<b>100,00</b>

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

- (01) Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait 31.391,00m<sup>2</sup> den ibaret 332 ada 3 parsel, 5393 say. Bel. Kanununun 75. maddesine 17.12.2021 tarih ve 67231 yev. ile Üniversitemize devir olmuştur; Minik Hacettepeliler kreşi, geşik kafe ve araç otoparkı olarak kullanılmaktadır.
- (02) Yerleşim Alanında 73m<sup>2</sup> şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir.
- (03) İdari Hiz A, Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi. İmar planı nedeniyle alanda değişiklik olmuş, henüz imar işlemleri tamamlanmamıştır.
- (04) Angora Evleri civarında. Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa vardır.
- (05) MSB ile yapılan Protokol kapsamında imar planı işlemleri devam etmektedir. Boş arsa olup MSB kullanmaktadır.
- (06) İmar planı artığı değişik büyüklüklerde arsa (yapılaşma hakkı olmayan park, ağaçlandırılacak alan vb.).
- (07) Kayak alanını oluşturan boş arsa. Tesiste yer alan binamız; üniversiteye tahsis olmayan mera ve Maliye Hazinesi arazisi üstündedir.
- (08) Eskiden kreş olarak kullanılan bina arsası ile Sağlık İl Müdürlüğü' nün kullandığı 31.12.2018 tarihine kadar tahsisli Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası ile civarda üç adet hisseli arsa.
- (09) Üniversitemiz Sosyal Tesisleri bulunmaktadır. Üç adet taşınmazın mülkiyeti Üniversitemize ait olup, taşınmazlardan biri Bartın Belediyesine 49 yıllığına tahsislidir.
- (10) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.
- (11) 1940 m<sup>2</sup> kapalı alan, ASO'dan protokol ile Üniversitemize tahsislidir. (Sincan)
- (12) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan arsa ve bina, Üniversitemize tahsislidir.
- (13) 11.092,00m<sup>2</sup> kapalı alan, Üniv. BOS'dan protokol ile tahsislidir. Bina, Üniversitemize tahsislidir. (Malıköy)
- (14) Taşınmaz Üniversitemize şartlı bağışlandığından ve protokol koşulları gerçekleşmediği için bağıştan geri dönüş işlemi tesisi için beklenilmektedir.



Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Yerleşke Adı	2020				2021				2022			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )		Toplam (m <sup>2</sup> )		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )		Toplam (m <sup>2</sup> )		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )		Toplam (m <sup>2</sup> )	
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	
Sihhiye Yerleşkesi	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08	377.720,08	-	-	377.720,08
Beytepe Yerleşkesi	546.183,33	-	-	546.183,33	548.064,33	-	-	548.064,33	548.064,33	-	-	548.064,33
Elmadat (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00	1.254,00	-	-	1.254,00
Bartın-İnkümu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00	-	5.875,00
Kastamonu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00	-	-	1.215,00	1.215,00
Başkent OSB	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00	-	-	11.092,00	11.092,00
<b>Toplam</b>	<b>927.083,86</b>	<b>5.875,00</b>	<b>12.307,00</b>	<b>945.265,86</b>	<b>928.964,86</b>	<b>5.875,00</b>	<b>12.307,00</b>	<b>947.146,86</b>	<b>928.964,86</b>	<b>5.875,00</b>	<b>12.307,00</b>	<b>947.146,86</b>

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz.

Hizmet Alanı	2020						2021						2022					
	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m <sup>2</sup> )	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m <sup>2</sup> )	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m <sup>2</sup> )	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m <sup>2</sup> )		
Eğitim	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41	70.109,71	269.626,70	18.182	357.918,41	70.109,71	269.626,70	18.182	357.918,41	70.109,71	269.626,70	18.182	357.918,41		
Araştırma	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91		
Sağlık	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57		
Barınma	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96		
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04		
Kültür	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00		
Spor	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10		
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87		
<b>Toplam</b>	<b>377.720,08</b>	<b>546.183,33</b>	<b>21.362,45</b>	<b>945.265,86</b>	<b>377.720,08</b>	<b>548.064,33</b>	<b>21.362,45</b>	<b>947.146,86</b>	<b>377.720,08</b>	<b>548.064,33</b>	<b>21.362,45</b>	<b>947.146,86</b>	<b>377.720,08</b>	<b>548.064,33</b>	<b>21.362,45</b>	<b>947.146,86</b>		

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 05.07.2022 tarihli verisidir.

357.918,41 m<sup>2</sup>'lik alanı ile en yüksek m<sup>2</sup>'ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 186.220,87 m<sup>2</sup> ile idari hizmetler için ayrılmış alanlarımızı takip etmektedir.

### 1.4.2. Bilişim Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik altyapı olanakları mevcuttur. Aralık 2022 itibarıyla, Beytepe Yerleşkemizde çalışan 1 adet router, yedekli çalışan iki ana omurga, 57 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 516 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1761 adet WIFI cihazı ve WIFI yönetimi için 5 adet merkezi kontrol cihazı, 56 tane merkezi kontrol cihazından bağımsız WIFI cihazı mevcuttur.

Sıhhiye Yerleşkemizde çalışan bir adet yenilenmiş router, yenilenmiş yedekli çalışan iki ana omurga, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 190 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile yaklaşık 680 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye kampüsümüzün güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli mail Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, 6 adet fiziksel yedekli sanal sunucu havuzu üzerinde 220 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu, PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, uzaktan eğitim, kütüphane veri tabanları vb. uygulamalarda kullanılan 21 fiziksel sunucuya 2 adet depolama ünitesine Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

### 1.4.3. Kütüphane Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi
- Hukuk Fakültesi Kütüphanesi

olmak üzere iki ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, 13.10.2021 tarihinde hizmete açılmıştır.

Beytepe Kütüphanesi; 1975 yılında Beytepe yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyonda ayrıca görsel-işitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası" nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma kareleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi; 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe yerleşkesinde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı

sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca Klasik Müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

**Tablo 4. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı**

Koleksiyon Türü		2020 Yılı Koleksiyon Sayısı	2021 Yılı Koleksiyon Sayısı	2022 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		204.051	210.928	218.864
e-Kitap	Satın	136.135	136.340	136.509
	Abonelik	1.144	10.625	54.878
	EKUAL	-	-	47.565
	Bağış	14.486	14.486	14.486
	<b>Toplam</b>	<b>151.765</b>	<b>161.451</b>	<b>253.438</b>
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	76	49	48
	Ciltli	90.622	90.634	90.647
	VT içindeki e-dergiler	39.631	40.990	76.629
	Kurumsal e-abonelik	23	21	21
	<b>Toplam</b>	<b>130.352</b>	<b>131.694</b>	<b>167.345</b>
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	18.923	18.923	18.923
	HUAES-Tez	7.453	8.544	10.079
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.848	3.848	3.848
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.354	1.354	1.354
Nota		12.748	12.748	12.748
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
Veri Tabanı Sayısı	Satın	26	27	27
	Abonelik	45	46	33
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	41	43	43
	<b>Toplam</b>	<b>113</b>	<b>117</b>	<b>104</b>

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

Kütüphane kaynaklarının yıllar itibari ile kullanımına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 5. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri**

Genel Veriler		Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Hukuk Fakültesi	
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2022
Oturma Kapasitesi	Kişi	1.119	1.119	1.297	579	579	579	21	21	21	50	
Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Kişi	121.996	244.915	600.663	154.338	7.248	*	250	500	1.600	12.960	
	Gece	95.181	106.349	292.484	69.208	1.293	*	0	0	0	0	
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Akademik Personel	2.550	2.448	4.175	252	149	253	15	110	91	425	
	Doktora Öğrencisi	1.736	1.486	3.239	69	98	140	5	29	60	238	
	Yüksek Lisans	4.099	3.055	5.481	86	191	225	2	20	30	550	
	Lisans	16.326	13.354	37.573	1.243	1.736	2.679	77	117	229	777	
	İdari Personel	416	531	805	108	141	196	5	0	4	8	
Diger	543	241	0	0	0	0	0	0	0	33		
Ödünç Verilen iPad Sayısı	Adet	93	30	146	127	143	112	0	0	0	0	
Ödünç Verilen DVD Sayısı	Adet	19	14	27	0	0	0	0	0	0	0	
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)	Kişi	203	252	343	526	544	1.381	0	2	3	0	
Web Görüntülenme Sayısı	Adet	763.934	859.245	893.192	0	0	0	0	0	0	0	
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	318	488	211	19	37	62	0	0	0	64	
	Kitap (Ödünç)	79	65	17	1	3	4	0	0	0	16	
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	107	159	117	51	134	176	0	0	0	2	
	Kitap (Ödünç)	133	123	111	3	7	1	0	2	1	3	

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

(\*) Otomasyon arzısı nedeniyle kullanımla alınamamıştır.

## 1.5. İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

### 1.5.1. Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

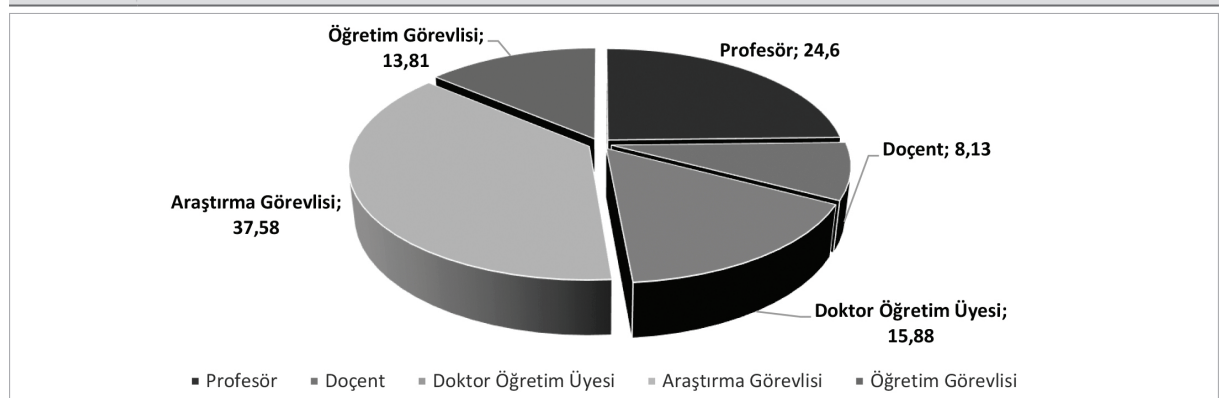
**Tablo 6. Akademik Personelin Dağılımı**

Kadrolu Akademik Personel Dağılımı	Hizmet Sınıflandırması		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları									Artış Oranı%	Personel Dağılım Oranı
			2020			2021			2022				
			Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Kadrolu Akademik Personel Dağılımı	Öğretim Üyesi	Profesör	483	442	925	503	448	951	513	440	953	0,21	24,60
		Doçent	202	146	348	190	130	320	191	124	315	-1,56	8,13
		Doktor Öğretim Üyesi	348	199	547	341	199	540	393	222	615	13,89	15,88
	Araştırma Görevlisi	926	602	1.528	940	625	1.565	863	593	1.456	-6,96	37,58	
	Öğretim Görevlisi	366	205	571	365	196	561	347	188	535	-4,63	13,81	
<b>Toplam</b>		<b>2.325</b>	<b>1.594</b>	<b>3.919</b>	<b>2.339</b>	<b>1.598</b>	<b>3.937</b>	<b>2.307</b>	<b>1.567</b>	<b>3.874</b>	<b>-1,60</b>	<b>100,00</b>	
Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı	Öğretim Üyesi	Profesör	1	1	2	1	0	1	1	4	5	400	7,81
		Doçent	0	2	2	0	0	0	0	1	1	-	1,56
		Doktor Öğretim Üyesi	1	1	2	3	0	3	3	0	3	-	4,69
	Araştırma Görevlisi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0,00
	Öğretim Görevlisi	23	18	41	19	14	33	17	15	32	-3,03	50,00	
	Sanatçı Öğr. Elemanı	14	6	20	16	6	22	15	5	20	-9,09	31,25	
	Sanat Uygulamacısı	2	2	4	0	2	2	0	2	2	0	3,13	
	Sahne Uygulamacısı	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1,56	
	<b>Toplam</b>		<b>41</b>	<b>31</b>	<b>72</b>	<b>39</b>	<b>23</b>	<b>62</b>	<b>36</b>	<b>28</b>	<b>64</b>	<b>3,23</b>	<b>100,00</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>2.366</b>	<b>1.625</b>	<b>3.839</b>	<b>2.378</b>	<b>1.621</b>	<b>3.999</b>	<b>2.343</b>	<b>1.595</b>	<b>3.938</b>	<b>-1,53</b>	<b>100,00</b>	

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

Üniversitemizde kadrolu ve sözleşmeli olmak üzere toplam 3.938 personel görev almaktadır.

**Şekil 3. Akademik Personelin Kadro Dağılım Oranı**



### 1.5.2. İdari Personel

İdari personele ait kadroların yıllar itibari ile dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Hizmet Sınıflandırması	Kadro						Toplam			Pers. Dağılım Oranı
	2020		2021		2022		2020	2021	2022	(%)
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek				
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	960	736	915	698	911	689	1.696	1.613	1.600	35,20
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.314	383	1.247	372	1.232	366	1.697	1.619	1.598	35,16
Teknik Hizmetler Sınıfı	94	414	88	389	84	384	508	477	468	10,30
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	19	3	20	2	21	2	22	22	23	0,51
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	10	2	9	2	8	2	12	11	10	0,22
Din Hizmetleri Sınıfı	0	2	0	2		2	2	2	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	136	779	128	740	120	724	915	868	844	18,57
<b>Toplam</b>	<b>2.533</b>	<b>2.319</b>	<b>2.407</b>	<b>2.205</b>	<b>2.376</b>	<b>2.169</b>	<b>4.852</b>	<b>4.612</b>	<b>4.545</b>	<b>100,00</b>

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

### 1.5.3. İşçiler ve Sözleşmeli Personel

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Hizmet satın alma yolu ile temin edilen personel 24.11.2017 tarih, 30280 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 127. maddesi uyarınca sürekli işçi kadrolarına alınmışlardır.

## 1.6. Sunulan Hizmetler

Hacettepe Üniversitesi, Türk toplumunun hızla kalkınması ve çağdaş uygarlığın yapıcı, yaratıcı ve seçkin bir ortağı haline gelebilmesi için, bilim, sanat, kültür, sağlık ve teknoloji alanlarında ileri düzeyde eğitim ve öğretimin temel faktör olduğu görüşünden hareketle; değişik bilim ve meslek alanlarında yüksek kalitede elemanların yetiştirilmesini, araştırma odaklı üniversite olunmasını, bilimsel çalışmaların artmasını, toplumsal sorumluluk anlayışıyla ülke sorunların çözülmesine katkıda bulunmayı amaç edinmiştir.

### 1.6.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır. Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

**Tablo 8. Öğrenci Sayıları (1/4)**

Fakülteler	I. Öğretim			Fakülteler İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	
Diş Hekimliği Fakültesi	466	353	819	2,16
Eczacılık Fakültesi	567	258	825	2,18
Edebiyat Fakültesi	4.400	3.285	7.685	20,28
Eğitim Fakültesi	2.703	1.301	4.004	10,56
Fen Fakültesi	1.699	1.313	3.012	7,95
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	521	182	703	1,85
Güzel Sanatlar Fakültesi	741	315	1.056	2,79
Hemşirelik Fakültesi	884	170	1.054	2,78
Hukuk Fakültesi	593	509	1.102	2,91
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.629	2.062	4.691	12,38
İletişim Fakültesi	191	156	347	0,92
Mühendislik Fakültesi	2.326	4.296	6.622	17,47
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.086	335	2.421	6,39
Spor Bilimleri Fakültesi*	162	473	635	1,68
Tıp Fakültesi**	1.413	1.514	2.927	7,72
<b>Genel Toplam</b>	<b>21.381</b>	<b>16.522</b>	<b>37.903</b>	<b>100,00</b>

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 16.01.2023 tarihli verileridir.

\*Spor Bilimleri ve Teknoloji YO öğrencileri sayıya dahil edilmiştir.

\*\* Kastamonu Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

Fakültelerimizde 2022 yılında 37.903 öğrencimize eğitim hizmeti verilmiştir.

**Tablo 8. Öğrenci Sayıları (2/4)**

Yerleşke	Bölüm Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	YO İçindeki Payı
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Beytepe	Ankara Devlet Konservatuvarı	191	189	380	0	0	0	380	98,70
Beytepe	Mesleki Teknoloji YO	1	4	5	0	0	0	5	1,30
Beytepe	Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yüksekokul Toplamı</b>		<b>192</b>	<b>193</b>	<b>385</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>385</b>	<b>100,00</b>

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 16.01.2023 tarihli verileridir.

Yüksekokullarımızda 2022 yılında 385 öğrencimize hizmet verilmiştir.



**Tablo 8. Öğrenci Sayıları (3/4)**

Yerleşke	Bölüm Adı	I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO İçindeki Payı
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Sincan	Hacettepe Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO	198	655	853	52	326	378	1.231	21,25
Sincan	Başkent OSB Teknik Bil. MYO	160	711	871	0	0	0	871	15,03
Samanpazarı	Sağlık Hizmetleri MYO	1.499	828	2.327	0	0	0	2.327	40,16
Opera	Sosyal Bilimler MYO	600	658	1.258	3	8	11	1.269	21,90
Polatlı	Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	0	3	3	0	0	0	3	0,05
Sincan	Polatlı Teknik Bilimler MYO	1	13	14	0	0	0	14	0,24
-	Hacettepe MYO	0	0	0	9	70	79	79	1,36
<b>Meslek Yüksekokullar Toplamı</b>		<b>2.458</b>	<b>2.868</b>	<b>5.326</b>	<b>64</b>	<b>404</b>	<b>468</b>	<b>5.794</b>	<b>100,00</b>

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 16.01.2023 tarihli verileridir.

Meslek Yüksekokullarımızda 2022 yılında 5.794 öğrencimize hizmet verilmiştir.

**Tablo 8. Öğrenci Sayıları (4/4)**

Enstitüler	Öğrenci Sayısı			Enstitüler İçindeki Payı
	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam	
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	33	52	85	0,75
Bilişim Enstitüsü	459	0	459	4,04
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	904	657	1.561	13,75
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.636	788	2.424	21,36
Güzel Sanatlar Enstitüsü	333	294	627	5,52
Nüfus Etütleri Enstitüsü	31	40	71	0,63
Sağlık Bilimleri Enstitüsü*	759	968	1.727	15,22
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2.735	1.468	4.203	37,03
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	68	124	192	1,69
<b>Toplam</b>	<b>6.958</b>	<b>4.391</b>	<b>11.349</b>	<b>100,00</b>

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın Haziran 2022 tarihli verileridir.

\* Aşı Enstitüsü, Çocuk Sağlığı Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü, Kanseri Enstitüsü ve Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü öğrenci sayıları Sağlık Bilimleri Enstitüsü öğrenci sayısının içinde yer almaktadır.

Toplam öğrenci sayımız 55.431'dir.

### 1.6.2. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz, Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Hacettepe Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi, ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yoluyla personelimize, öğrencilerimize ve diğer vatandaşlarımıza hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde hastalarımıza verilen hizmetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Hizmet Birimi	Hastalara Verilen Hizmetler																
	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayaktan Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam		Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)	
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021			2022
Erişkin Hastanesi	813	625	615	32.400	31.755	33.014	507.951	661.230	737.183	38.112	45.560	52.875	578.463	738.545	823.072	11,45	58,80
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	237	225	200	7.630	7.463	6.911	178.216	241.504	313.333	6.584	8.101	8.416	192.430	257.068	328.660	27,85	23,48
Onkoloji Hastanesi	158	130	135	5.440	4.499	4.972	53.395	57.897	62.211	21.336	22.376	23.387	80.171	84.772	90.570	6,84	6,47
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	0	0	-	34.211	36.375	58.720	451	440	941	34.662	36.815	59.661	62,06	4,26
Diş Hekimliği Fakültesi	4	4	4	266	0	215	38.158	72.623	97.586	-	-	-	38.424	72.623	97.801	34,67	6,99
<b>Toplam</b>	<b>1.217</b>	<b>989</b>	<b>959</b>	<b>45.736</b>	<b>43.717</b>	<b>45.112</b>	<b>811.931</b>	<b>1.069.629</b>	<b>1.269.524</b>	<b>66.483</b>	<b>76.477</b>	<b>85.619</b>	<b>924.150</b>	<b>1.189.823</b>	<b>1.399.764</b>	<b>17,69</b>	<b>100,00</b>

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verileridir.

## II

# Performans Bilgileri



### 2.1. Temel Politika ve Öncelikler

Merkezi yönetim bütçesinin hazırlanma sürecini başlatan Orta Vadeli Program (OVP), makro politikaları, ilkeleri, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükleri, gelecek üç yıla ilişkin toplam gelir ve gider tahminlerini, bütçe dengesi ve borçlanma durumu ile kamu idarelerinin ödenek teklif tavanlarını içeren temel politika dokümanıdır.

04.09.2022 tarihli Cumhurbaşkanı kararı ile 04.09.2022 tarih ve 31943 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Orta Vadeli Program (2023-2025) ve Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planı dikkate alınarak 2023 Yılı Performans Programı hazırlanmıştır. Bu çerçevede Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Nitelikli işgücünün geliştirilmesi amacıyla bölgesel ve sektör odaklı eğitim ihtiyaç analizleri yapılacak, mesleki eğitim programları dijital ve yeşil dönüşümün gereklerine cevap verecek şekilde güncellenecektir.

- Stratejik Hedef 1.2.: Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.
- Stratejik Hedef 1.3.: Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.
- Stratejik Hedef 1.4.: Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
- Stratejik Hedef 5.4.: Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

Bilim ve teknoloji alanında çığır açıcı nitelikte gelişmeler sağlamaya yönelik hedefler içeren ve önemli keşif veya buluş yapma potansiyeli olan projeleri gerçekleştirecek lider ve genç araştırmacılar desteklenecektir.

- Stratejik Hedef 2.2.: Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.
- Stratejik Hedef 2.4.: Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.

Uzaktan öğrenme yöntemleri teşvik edilerek bireylerin sertifika almalarına imkân tanınacak ve ulusal hayat boyu öğrenme izleme sistemi kurularak kalite, etkililik ve verimliliği sağlayacak eğitim programları geliştirilecektir.

- Stratejik Hedef 1.1.: Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.

- Stratejik Hedef 1.2.: Eğitim ve öğretim, kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.
- Stratejik Hedef 1.3.: Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.
- Stratejik Hedef 5.3.: Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesi sağlanacaktır.

Norm kadro, unvan standardizasyonu, kariyer planlama, performans değerlendirme gibi insan kaynakları süreçleri iş analizlerine dayalı olarak yapılandırılacaktır.

- Stratejik Hedef 4.3.: İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.

Kadınların, iş kurma ve geliştirme süreçlerinin kolaylaştırılması ve desteklenmesi, karar alma mekanizmalarında ve e-ticaret platformlarında daha fazla yer almalarının teşvik edilmesi, kadın kooperatifçiliğinin güçlendirilerek destekleyici hizmetlerin sunulması ile kadınlarda finansal okuryazarlığın geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

- Stratejik Hedef 5.1.: Dezavantajlı, kırılgan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır

Sağlık turizmi alanında ülke tanınırlığı ve tercih edilirliliği artırılacak, sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecek ve "Heal in Türkiye" markasıyla sağlık hizmet ihracatına yönelik tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

- Stratejik Hedef 5.2.: Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.

Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyecek şekilde sosyal ve beşeri bilimlerde araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.

- Stratejik Hedef 5.3.: Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesi sağlanacaktır.

Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sisteminin ulusal düzeyde hayata geçirilmesi süreci hızlandırılacak, kamu kurumlarının ilgili tüm sistemleri arasında tam entegrasyon sağlanacaktır.

- Stratejik Hedef 4.1.: Sürdürülebilir ve bütünleşik kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.
- Stratejik Hedef 4.2.: Bütünleşik yönetim bilgi sistemi (BYBS) geliştirilecektir.
- Stratejik Hedef 4.5.: Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.

Üniversiteler bünyesindeki merkezi ve tematik araştırma altyapılarının sanayi ile işbirliğini artıracak destekler hayata geçirilecektir.

- Stratejik Hedef 2.3.: Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.

## 2.2. Amaç ve Hedefler

Hacettepe Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı'nda yer alan Üniversitemiz misyon ve vizyonuna aşağıda yer verilmiştir.



### MİSYON

#### Misyon

Araştırma öncelikli bir üniversite olarak bilim, teknoloji, spor ve sanat alanlarında üstün nitelikli; değişimi yöneten ve etik değerleri gözeten bireyler yetiştirmek; üretilen bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum ve insanlık yararına sunmak.



### VİZYON

#### Vizyon

Eğitim, araştırma ve diğer hizmet alanlarında ülke ihtiyaçlarını da önceleyerek mükemmele erişen, uluslararası düzeyde öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.

Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıda yer verilmiştir.



## AMAÇ VE HEDEFLER

### AMAÇ 1

#### Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek

- 1.1. Eğitim ve öğretimde uluslararası güncel eğilimler dikkate alınarak fiziksel, teknolojik altyapı ve öğretim yetkinlikleri güçlendirilecektir.
- 1.2. Eğitim ve öğretim; kalite odaklı, bilimsel ve toplumsal değişimlere, ulusal hedef ve politikalara uygun şekilde geliştirilecek ve öğrencilerin bilimsel gelişimi ve toplumsal yaşama uyumları desteklenecektir.
- 1.3. Küresel rekabetin gerektirdiği yetenekleri dikkate alan, araştırmayı ve girişimciliği destekleyen, çok disiplinli ve akredite eğitim öğretim programları yaygınlaştırılacaktır.
- 1.4. Diploma programlarının niteliği ve tanınırlığının artmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
- 1.5. Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin uluslararasılaşmasına yönelik programlar desteklenecektir.

### AMAÇ 2

#### "Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek

- 2.1. Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı artırılabacaktır.
- 2.2. Bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır.
- 2.3. Araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir.
- 2.4. Araştırmacı niteliği geliştirilecektir.

### AMAÇ 3

#### Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek

- 3.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler artırılabacaktır.
- 3.2. Üniversite kaynaklı toplam patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı artırılabacaktır.

## AMAÇ 4

**Kalite odaklı kurumsal kapasiteyi geliştirmek**

- 4.1. Sürdürülebilir ve bütünlük kalite güvence sistemi güçlendirilecektir.
- 4.2. Bütünlük Yönetim Bilgi Sistemi (BYBS) geliştirilecektir.
- 4.3. İnsan kaynakları yönetim süreçleri geliştirilecektir.
- 4.4. Paydaş katılımı güçlendirilecektir.
- 4.5. Mali yönetim yapısı, personel, birim, hizmet ve kurum performansı izlenerek, etkinlik ve etkililik düzeyi artırılacaktır.

## AMAÇ 5

**Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek**

- 5.1. Dezavantajlı, kırılğan ve az temsil edilen bireylerin eşit ve adil bir şekilde sosyal entegrasyonu ve üniversite hizmetlerinden faydalanmaları sağlanacaktır.
- 5.2. Sağlık hizmet sunumunun ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre kalitesi, çeşitliliği ve sürekliliği güçlendirilecektir.
- 5.3. Üniversitenin her alanda yürüttüğü faaliyetlere ait çıktıların topluma ulaştırılması ve toplumsal kazanımların üniversiteye geri döndürülmesi sağlanacaktır.
- 5.4. Sanat, tasarım, spor, çevre ve kültürel alanda yapılan faaliyetlerin kapsam ve kalitesi artırılarak daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

Tablo 10. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

Program Adı	Alt Program Adı	Alt Program Hedefleri	İlişkili Olduğu Stratejik Amaç
<b>Araştırma, Geliştirme ve Yenilik</b>	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	• "Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	• "Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek • Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek
<b>Hayat Boyu Öğrenme</b>	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	• Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek
<b>Tedavi Edici Sağlık</b>	Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	• Toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmek
<b>Yükseköğretim Hizmetleri</b>	Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	• "Araştırma Üniversitesi" niteliğini güçlendirmek
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	• Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	• Eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmek



## 2.3. İdare Performans Bilgisi

Tablo 11. İdare Performans Bilgisi

**Bütçe Yılı** : 2023

**Program Adı** : Araştırma, Geliştirme ve Yenilik

**Alt Program Adı** : Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme

**Gerekçe ve Açıklamalar:** Üniversitemiz öğretim elamanları; ülke ekonomisine, kültürüne, sağlık, sosyal ve teknik alanlarda kalkınmasına ve evrensel bilime katkıda bulunmak amacıyla araştırmalar yürütmektedir. Üniversitemiz araştırmaya yönelik altyapısı, güçlü akademik kadrosu ve bilimsel üretimiyle araştırma odaklı bir üniversitedir. Nicel üstünlüklerimizin nitel olarak da artırılması planlanmaktadır. Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı ve yürütülen bilimsel araştırma projelerinin sayısının artırılması planlanmaktadır. Ayrıca araştırma laboratuvarlarının fiziki koşulları ve makine-teçhizat olanakları geliştirilecektir. Üniversitemiz kaynaklı patent sayısı ve sanayi ile yapılan iş birlikleri artırılarak üniversitemizin diğer alanlarda olduğu gibi girişimci üniversiteler arasında üst sıralarda yer alması planlanmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz akademik personeli, ulusal ve uluslararası düzeydeki pek çok bilimsel toplantıda (sempozyum, kongre, konferans, seminer, panel vb.) araştırma sonuçlarının sunulduğu bildirilerle yer almakta ve benzeri pek çok toplantıyı kendi bünyesinde de düzenlemektedir.

**Alt Program Hedefi:** Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

### Performans Göstergeleri:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1. AR-GE'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	9,27	12,94	8,71	9,20	9,40	9,60

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitenin araştırma ve geliştirme için ayırdığı bütçenin toplam bütçeye oranıdır.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2. AR-GE sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	8	5	5	5	5	5

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Bir Bozunma Sınıflama Cihazı- (2018/12860)-tescil aldı. Esnek devre uygulamaları için otomatik baskı aparatlı yazıcı cihazı-2020/11480- tescil aldı. Sekresyon örneğinin alınmasını sağlayan bir toplama aparatı- (2020/12306)- tescil aldı. Bir iyon ölçüm sistemi- (2020/12992)- tescil aldı.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** HT-TTM. Kanıt belgesi, alınan tescil belgeleridir.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3. AR-GE sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** TÜBİTAK 1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Programı kapsamında bu yıl içerisinde açılması planlanan çağrıya başvurmak adına, mevcut patent portföyümüzden çağrı kapsamındaki uygun patentlerin ticarileşmesi konusunda çalışmalar yapılmaktadır. TÜBİTAK programı haricinde de buluşların ticarileştirme çalışmaları devam etmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** HT-TTM.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4. Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	33.022.654	17.605.000	34.642.621	34.733.000	36.991.000	40.215.875

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü hesaplarına uygulama ve araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı projeler için yatırılan ücretlerdir.

**Hesaplama Yöntemi:** Mizan

**Verinin Kaynağı:** DMIS Muhasebe Sistemi

## Performans Bilgileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
5. Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	250	65	110	110	110	110

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Uygulama ve araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı projelerdir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
6. BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	416	265	260	295	330	375

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Veriler BAPSİS Otomasyon Sisteminden alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
7. Öğretim elemanı başına düşen AR-GE proje sayısı	Sayı	0,57	0,15	0,14	0,16	0,18	0,23

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Veriler BAPSİS Otomasyon Sisteminden alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
8. Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	37	35	30	30	30	35

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım. Başvuruları numaraları kanıt olarak sayılmaktadır.

**Verinin Kaynağı:** HT-TTM

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
9. Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen AR-GE projesi sayısı	Sayı	438	270	270	281	300	325

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Veriler BAPSİS Otomasyon Sisteminden alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
10. Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2.842	3.100	3.200	3.500	3.700	4.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Hesaplama için yayın taraması, 04.07.2022 tarihinde Web of Science'tan (tüm indeksler) yapılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** İlgili veri tabanından "makale +derleme" sayıları alınmıştır.

**Verinin Kaynağı:** "Web of Science" veritabanı

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<b>Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri</b>	<b>32.801.000</b>	<b>6.557.803</b>	<b>45.000.000</b>	<b>46.250.000</b>	<b>47.500.000</b>
Bütçe İçi	0	46.280	0	0	0
Bütçe Dışı	32.801.000	6.511.523	45.000.000	46.250.000	47.500.000
<b>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</b>	<b>87.631.000</b>	<b>34.800.000</b>	<b>120.679.000</b>	<b>134.963.000</b>	<b>145.228.000</b>
Bütçe İçi	28.881.000	5.500.000	59.679.000	70.963.000	78.728.000
Bütçe Dışı	58.750.000	29.300.000	61.000.000	64.000.000	66.500.000
<b>T O P L A M</b>	<b>120.432.000</b>	<b>41.357.803</b>	<b>165.679.000</b>	<b>181.213.000</b>	<b>192.728.000</b>
Bütçe İçi	28.881.000	5.546.280	59.679.000	70.963.000	78.728.000
Bütçe Dışı	91.551.000	35.811.523	106.000.000	110.250.000	114.000.000

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri**

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri**

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyetleri Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'ler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Alt Program Adı : Araştırma Altyapıları**

**Gereke ve Açıklamalar:** Akademik birimlerde mevcut araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçları giderilecek ve yeni araştırma altyapı projeleri desteklenecektir.

**Alt Program Hedefi:** Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

**Performans Göstergeleri:**

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1. Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0,31	0,22	0,25	0,30	0,35	0,41

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Veriler BAPSİS Otomasyon Sisteminden alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri:**

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<b>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</b>	<b>6.302.000</b>	<b>0</b>	<b>40.492.000</b>	<b>54.079.000</b>	<b>67.068.000</b>
Bütçe İçi	6.302.000	0	40.492.000	54.079.000	67.068.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>6.302.000</b>	<b>0</b>	<b>40.492.000</b>	<b>54.079.000</b>	<b>67.068.000</b>
Bütçe İçi	6.302.000	0	40.492.000	54.079.000	67.068.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi**

Araştırma altyapıları kurulması ve geliştirilmesi için 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında gerekli faaliyetler yürütülmektedir.

## Performans Bilgileri

**Bütçe Yılı** : 2023

**Program Adı** : Hayat Boyu Öğrenme

**Alt Program Adı** : Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri

**Gerekçe ve Açıklamalar**: Sürekli ve müfredat dışı öğrenme faaliyetlerine yönelik yaygın eğitim programları yürütülmektedir.

**Alt Program Hedefi**: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

### Performans Göstergeleri:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1. Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	88	65	75	90	92	95

**Göstergeye İlişkin Açıklama**: Faaliyetlere ilişkin verileri Üniversitemiz akademik birimlerinden toplanmıştır.

**Hesaplama Yöntemi**: Sayım

**Verinin Kaynağı**: 2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2. Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	1.589	1.500	1.538	1.600	1.700	1.800

**Göstergeye İlişkin Açıklama**: Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi eğitim programlarına başvuran kişi sayılarıdır.

**Hesaplama Yöntemi**: Sayım

**Verinin Kaynağı**: Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi veri tabanı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3. Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	20	7	20	25	30	30

**Göstergeye İlişkin Açıklama**: Mezunlar Derneği verileridir.

**Hesaplama Yöntemi**: Birim verileri

**Verinin Kaynağı**: 2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4. Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	890	1.300	1.225	1.590	1.730	1.830

**Göstergeye İlişkin Açıklama**: Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi ve Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi verileri toplanmıştır.

**Hesaplama Yöntemi**: Sayım

**Verinin Kaynağı**: Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi ve Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
5. Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	60	75	75	80	80	80

**Göstergeye İlişkin Açıklama**: Faaliyetlere ilişkin verileri Üniversitemiz akademik birimlerinden toplanmıştır.

**Hesaplama Yöntemi**: Sayım

**Verinin Kaynağı**: 2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
6. Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	1	0	0

**Göstergeye İlişkin Açıklama**:

**Hesaplama Yöntemi**: Sayım

**Verinin Kaynağı**: Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri:**

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<b>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</b>	<b>1.600.000</b>	<b>76.027.453</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.890.000</b>	<b>1.984.500</b>
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	1.600.000	76.027.453	1.800.000	1.890.000	1.984.500
<b>T O P L A M</b>	<b>1.600.000</b>	<b>76.027.453</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.890.000</b>	<b>1.984.500</b>
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	1.600.000	76.027.453	1.800.000	1.890.000	1.984.500

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler**

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler, Personel görevlendirmeleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun gereğince yapılmaktadır.

**Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri**

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri ile ilgili işlemler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Bütçe Yılı** : 2023

**Program Adı** : Tedavi Edici Sağlık

**Alt Program Adı** : Tedavi Hizmetleri

**Gereke ve Açıklamalar:** Üniversitemiz hastaneleri Türkiye'nin önde gelen, kaliteli sağlık hizmeti sunan araştırma ve eğitim hastanelerindedir. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerinden memnuniyetin artırılması, uluslararası hasta sayısının artırılması planlanmaktadır. Ayrıca Hacettepe Üniversiteleri Hastaneleri, Türkiye'de JCI tarafından akredite edilen "ilk kamu üniversitesi hastanesidir." 2007 yılında Erişkin Hastanemiz ile başlayan akreditasyon serüvenimiz, 2011 yılında İhsan Doğramacı Çocuk Hastanemiz ve Onkoloji Hastanemizi kapsayarak devam etmiştir. Joint Commission International (JCI), 2013 yılında eğitim ve araştırma faaliyetleri yürüten kurumlar için ayrı bir standart setini yürürlüğe koymuş ve Hastanelerimiz, "AKADEMİK TIP MERKEZİ HASTANE STANDARTLARI" adıyla yayınlanan bu standartlardan 2014 yılında denetlenerek akredite olan "ilk kamu üniversitesi hastanesi" olmuştur. JCI'nın 2017 yılında yürürlüğe aldığı versiyon 6 standartları üzerinden 2018 Ocak ayında Erişkin Hastanemiz, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanemiz ve Onkoloji Hastanemiz halen "tek kamu üniversitesi hastanesi" ünvanını koruyarak 2021 yılına kadar 4. kez tekrar akredite olmayı başarmıştır.

**Alt Program Hedefi:** Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

#### Performans Göstergeleri:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1. Ameliyat sayısı	Sayı	42.680	47.810	49.732	52.951	55.182	56.682

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2. Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	77,80	77,35	76,16	79,40	80,90	81,30

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3. Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	66,30	72,50	70,51	76,10	77,20	78,00

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4. Yatan hasta sayısı	Sayı	43.717	49.583	45.112	54.541	59.995	62.300

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri:**

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<b>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</b>	<b>69.376.000</b>	<b>16.558.253</b>	<b>157.172.000</b>	<b>181.466.000</b>	<b>205.141.500</b>
Bütçe İçi	42.376.000	542.591	122.172.000	144.716.000	166.554.000
Bütçe Dışı	27.000.000	16.015.662	35.000.000	36.750.000	38.587.500
<b>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</b>	<b>1.062.342.000</b>	<b>608.031.619</b>	<b>1.798.492.000</b>	<b>1.974.625.000</b>	<b>2.141.867.000</b>
Bütçe İçi	210.547.000	108.183.095	537.292.000	650.365.000	751.394.000
Bütçe Dışı	851.795.000	499.848.524	1.261.200.000	1.324.260.000	1.390.473.000
<b>Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri</b>	<b>312.882.000</b>	<b>131.580.266</b>	<b>463.367.000</b>	<b>496.136.000</b>	<b>528.408.000</b>
Bütçe İçi	28.277.000	16.790.824	61.367.000	74.036.000	85.203.000
Bütçe Dışı	284.605.000	114.789.442	402.000.000	422.100.000	443.205.000
<b>T O P L A M</b>	<b>1.444.600.000</b>	<b>756.170.139</b>	<b>2.419.031.000</b>	<b>2.652.227.000</b>	<b>2.875.416.500</b>
Bütçe İçi	281.200.000	125.516.511	770.831.000	869.117.000	1.003.151.000
Bütçe Dışı	1.163.400.000	630.653.628	1.698.200.000	1.783.110.000	1.872.265.500

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri**

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği kapsamında yürütülmektedir.

**Üniversite Genel Hastane Hizmetleri**

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri faaliyetleri 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri**

Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri faaliyetleri 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 Sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

**Bütçe Yılı** : 2023

**Program Adı** : Yükseköğretim

**Alt Program Adı** : Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim

**Gereke ve Açıklamalar:** Üniversitemizde eğitim-öğretim, tıp, ve dış hekimliği fakültelerinde yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul, konservatuvar ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenmektedir. Bahar ve güz yarıyılından oluşan öğretim yılına ek olarak yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yolla, fiziki kapasitenin değerlendirilmesine ve öğrencilerin öğrenim sürelerinin, öngörülen süreler içerisinde veya öncesinde tamamlamalarına olanak sağlanmaktadır. Üniversitemiz disiplinlerarası alanlar ile çift ana dal-yan dal program sayılarının artırılması, akreditasyon süreçlerinin yürütülmesi, eğitim- öğretim de bilişim teknolojileri kullanılarak öğrencilerin öğretim üyelerine ders dışı saatlerde de ulaşmasının sağlanması, Üniversitemiz fiziki alt yapısının geliştirilmesi planlanmaktadır.

**Alt Program Hedefi:** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

#### Performans Göstergeleri:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1. Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	673	512	425	430	450	470

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Enstitü otomasyon sistemi verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2. Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	96	100	100	100	100	100

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** ÖSYM

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3. Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	0,73	0,75	0,75	0,77	0,80	0,80

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** ÖSYM

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4. Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** ÖSYM

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
5. Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	372.379	376.980	467.700	470.700	473.700	476.700

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Hesaplama için Kütüphane Otomasyon Sistemi ve Taşınır Mal Otomasyon Sistemi verileri kullanılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı otomasyon sistemleri



Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
6. Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	6,79	7,39	9,54	9,60	9,66	9,72

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Hesaplama için Kütüphane Otomasyon Sistemi ve Taşınır Mal Otomasyon Sistemi verileri kullanılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı otomasyon sistemleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
7. Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	5.457	7.000	8.650	7.250	7.500	8.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kütüphane Otomasyon Sisteminde ödünç verilen kişi sayısı verileri dikkate alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane Otomasyon Sistemi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
8. Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	19,46	21,00	20,00	21,00	21,00	21,00

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenci sayısına oranlanması ile bulunmuştur.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu verileri ve güncel birim verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
9. Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	6,5	7,0	7,3	7,0	7,0	7,0

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Eğitim alanlarında 2020 ve 2021 yılları arasında 1.881 metrekare artış olmuştur.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu ve güncel birim verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
10. Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	17,26	19,00	19,00	18,00	18,50	18,50

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Kapalı alanlarda 2020 ve 2021 yılları arasında 1.881 metrekare artış olmuştur.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** 2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
11. Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrencilerimiz Erasmus, Mevlâna ve Farabi Programı gibi değişim programlarından yararlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** Değişim Programları verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
12. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	30,74	30,00	30,00	31,00	31,00	31,00

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz doktor öğretim üyesi, doçent, profesör sayıları dikkate alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci sayısı/Öğretim Üyesi sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci sayıları ve Personel Daire Başkanlığı verileri

## Performans Bilgileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
13. Sağlık Bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** ÖSYM

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
14. Sosyal Bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	99	100	100	100	100	100

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** ÖSYM İstatistikleri

**Verinin Kaynağı:** ÖSYM

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
15. Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	262	118	120	125	128	130

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Bu tahminler Hacettepe Teknokent ve Hacettepe Teknokent Teknoloji Transfer Merkezi (HT-TTM) çalışmaları kapsamında oluşturulmuştur. HT-TTM için Üniversite Sanayi İş Birliği ve Girişimcilik faaliyetlerine katılan öğrenci sayıları tahmin edilmiştir. Hacettepe Teknokent içinse kuluçka ve ön kuluçka faaliyetlerine yönelik planlar paylaşılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** HT-TTM ve Hacettepe Teknokent

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
16. Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	30	9	0	0	0	0

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Akademik Birimlerden toplanan veriler sonucunda "Yükseköğretim Kurumlarının Yurt Dışı Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim Öğretim Programlarına Dair Yönetmelik" kapsamında eğitim programı bulunmamaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Akademik Birimler

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
17. Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	31	32	32	32	32	33

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı otomasyon programı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
18. Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	38	50	169	170	170	170

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Göstergedeki veriler Özel Bütçe, Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü ve BAP-TUBİTAK bütçesinden karşılanan personel içermektedir. Geçmiş yıl verisinin düşük olmasının sebebi özel bütçe haricindeki akademisyenlerin yer almamasıdır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
19. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	1.334	1.350	1.350	1.400	1.450	1.500

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde öğrenim gören yabancı uyruklu öğrencilerimiz.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı otomasyon programı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
20. Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,01	0,07	0,07	0,07	0,07	0,08

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileridir.

**Hesaplama Yöntemi:** Çift Anadal+Yan Dal /Toplam Mezun sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı otomasyon programı

## Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri:

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<b>Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>1.692.578</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	1.692.578	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</b>	<b>366.056.000</b>	<b>63.896.582</b>	<b>275.700.000</b>	<b>332.674.000</b>	<b>382.920.000</b>
Bütçe İçi	366.056.000	63.896.582	275.700.000	332.674.000	382.920.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>257.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	257.200	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği</b>	<b>0</b>	<b>582.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	582.072	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler</b>	<b>0</b>	<b>12.186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	12.186	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</b>	<b>17.291.000</b>	<b>9.162.398</b>	<b>40.291.000</b>	<b>51.894.000</b>	<b>60.954.000</b>
Bütçe İçi	17.291.000	9.162.398	40.291.000	51.894.000	60.954.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</b>	<b>661.617.000</b>	<b>621.312.247</b>	<b>2.161.919.000</b>	<b>2.609.047.000</b>	<b>2.992.143.000</b>
Bütçe İçi	661.617.000	621.312.247	2.161.919.000	2.609.047.000	2.992.143.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</b>	<b>637.000</b>	<b>118.213</b>	<b>360.000</b>	<b>427.000</b>	<b>473.000</b>
Bütçe İçi	637.000	118.213	360.000	427.000	473.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</b>	<b>2.664.000</b>	<b>4.823.177</b>	<b>6.300.000</b>	<b>7.553.000</b>	<b>8.598.000</b>
Bütçe İçi	2.664.000	4.823.177	6.300.000	7.553.000	8.598.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</b>	<b>0</b>	<b>670.832</b>	<b>1.840.000</b>	<b>2.170.000</b>	<b>2.403.000</b>
Bütçe İçi	0	670.832	1.840.000	2.170.000	2.403.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</b>	<b>1.027.000</b>	<b>0</b>	<b>800.000</b>	<b>947.000</b>	<b>1.043.000</b>
Bütçe İçi	1.027.000	0	800.000	947.000	1.043.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>1.049.292.000</b>	<b>702.527.485</b>	<b>2.487.210.000</b>	<b>3.004.712.000</b>	<b>3.448.534.000</b>
Bütçe İçi	1.049.292.000	702.527.485	2.487.210.000	3.004.712.000	3.448.534.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri**

Doktora öğrencilerine yönelik burs hizmetleri 5102 sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında sürdürülmektedir.

**Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi**

Doktora ve Tıpta Uzmanlık eğitimi hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri**

Lisans öğrencilerine yönelik burs hizmetleri 5102 sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Burs-Kredi Yönetmeliği kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği**

OSB Meslek Yüksekokulları eğitim desteği 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun, 1 Temmuz 2017 tarihli 30311 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 7033 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler**

Yabancı uyruklu öğrenci programı kapsamında yürütülen hizmetler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, ve değişim programları yönetmelikleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri**

Bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması ile ilgili iş ve işlemler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim**

Birinci Öğretim hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim**

İkinci Öğretim hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans**

Tezsiz Yüksek Lisans hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim**

Uzaktan eğitim hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları**

Yaz okulları ile ilgili işlemler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

## Performans Bilgileri

**Alt Program Adı:** Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler

**Gerekçe ve Açıklamalar:** Üniversitemiz akademik personelinin mesleki gelişimlerini sağlayabilmek amacıyla, sürekli eğitim faaliyetleri yürütülmektedir. Ayrıca yerleşkelerimizde yer alan Beytepe Kütüphanesi, Sağlık Bilimleri Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi ve Ankara Devlet Konservatuarı Kütüphanesi hizmetleri ile ihtiyaç duyulan kaynakları erişebilmeleri sağlanmaya çalışılmaktadır. Ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılımları desteklenmektedir. Araştırma projeleri destekleri Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi aracılığı ile yürütülmektedir.

**Alt Program Hedefi:** Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

### Performans Göstergeleri:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,59	0,63	0,63	0,70	0,78	0,85

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Hesaplama için yayın taraması, Web of Science SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI'da 04/07/2022 tarihinde "address" seçeneğinden yapılmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Makale ve review sayıları / H.Ü. öğretim üyesi sayısı

**Verinin Kaynağı:** Web of Science veritabanı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2. Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	120	160	98	0	0	0

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** YÖK 100/2000 projesi kapsamındaki öğrenci sayısı ve YÖK-YUDAP bursiyeri sayısını göstermektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** 2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu ve güncel birim verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3. Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	402	403	403	417	423	430

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Veriler BAPSİS Otomasyon Sisteminden alınmıştır.

**Hesaplama Yöntemi:** Otomasyon

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4. Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	7	2	3	3	4

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Göstergeye ilişkin veriler ödül veren kurumların web sayfalarından alınmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Ödül veren kurumların Web sayfaları verileri

**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri:**

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<b>Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri</b>	<b>0</b>	<b>93.066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	93.066	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>0</b>	<b>93.066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bütçe İçi	0	93.066	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:****Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanun, yılı merkezi yönetim bütçe kanunu

## Performans Bilgileri

### Alt Program Adı: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı

**Gerekçe ve Açıklamalar:** Üniversitemiz bünyesinde öğrencilerimize yönelik yurt ve misafirhane ile barınma yemekhane ile beslenme hizmeti verilmektedir. Öğrencilerimizin beden ve ruh sağlığının geliştirilmesi ve kendilerini sosyal, kültürel ve sportif yönden ifade edebilmelerine yönelik faaliyetler öğrenci kulüp ve toplulukları aracılığı ile sunulmaktadır. Öğrenci memnuniyet düzeyini yükseltici çalışmalar devam etmektedir.

**Alt Program Hedefi:** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.

### Performans Göstergeleri:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1. Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	5.108	5.732	5.732	6.236	9.116	9.116

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** 26.08.2022 tarihinde Ankara Büyükşehir Belediyesiyle Üniversitemiz arasında imzalanan Üniversitemiz kullanımına tahsis edilen Eserkent Konutlarıyla ilgili henüz devir teslim işlemi tamamlanmamıştır. 6 Şubat 2022 tarihinde Kahramanmaraş merkezli deprem felaketi nedeniyle Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından depremzedelerin hizmetine açılan Eserkent Konutlarının ne zaman devir teslim işleminin yapılacağı bir takvime bağlanmamıştır. Ancak 2024-2025 eğitim döneminde 2.880 kontenjana sahip blokların öğrencilerimizin hizmetine açılması planlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci Barınma Birimleri kapasiteleri ile doluluk oranları baz alınarak hesaplama yapılmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Hacettepe Üniversitesi Yurt Otomasyonu raporları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2. Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	903.408	2.500.000	1.950.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Hacettepe Üniversitesi Kart Otomasyonu raporları

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci Beslenme Birimlerinden faydalanan öğrencilerimizin turnike geçiş raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3. Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	3,60	3,92	3,92	3,92	3,92	3,92

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Barınma, beslenme, kültür ve spor alanları toplamı/öğrenci sayısı oranlanması ile bulunmuştur.

**Hesaplama Yöntemi:** Barınma, beslenme, kültür ve spor alanları toplamı/öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** 2021 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu verileri kullanılmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4. Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	152	155	156	155	155	150

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Aktif öğrenci kulüp ve toplulukları sayılarıdır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Kültür İşleri Müdürlüğü kayıtları baz alınmıştır.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
5. Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	476	900	950	1.000	1.400	1.500

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrenciler tarafından yapılan sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayılarıdır.

**Hesaplama Yöntemi:** Sayım

**Verinin Kaynağı:** Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Kültür İşleri Müdürlüğü kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
6. Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	96,85	150,00	118,00	150,00	150,00	150,00

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Başkanlığımız bütçe tabloları, harcama durumları ile Üniversitemizin öğrenci sayıları. Öz gelir bütçemizin Barınma Hizmetleri için tahsis edilen kısmında harcanan tutarın kayıtlı öğrenci sayısına oranıyla hesaplanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Oran

**Verinin Kaynağı:** Başkanlığımız bütçe tabloları ile harcama durumları ve Üniversitemizin öğrenci sayıları



Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
7. Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	142,57	185,00	553,00	600,00	600,00	600,00

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Ekonomik fiyat istikrarsızlığı nedeniyle olarak, 2022 Haziran dönemine kadar ilgili bütçemizde yer alan 10.279.000-TL ödenekle birlikte ek 10.186.000-TL'de yıl sonuna kadar yetmemesi düşünülmekte ve reel verilerle birlikte toplamda 30.000.000-TL üstünde harcama yapılması beklenmektedir.

**Hesaplama Yöntemi:** Başkanlığımız bütçe tabloları, harcama durumları ile Üniversitemizin öğrenci sayıları. Öz gelir bütçemizin Öğrenci Beslenme Hizmetleri için tahsis edilen kısmında harcanan tutarın Üniversitemiz öğrenci sayısına oranıyla hesaplanmaktadır.

**Verinin Kaynağı:** SKS Daire Başkanlığı bütçe tabloları ile harcama durumları ile Üniversitemizin öğrenci sayıları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
8. Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0	70	70	70	75	75

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğrencilerimizin "öğrenci yaşamından memnuniyetlerinin" ölçülmesi çalışmaları, Üniversitemiz yönetimi tarafından geneli kapsayacak şekilde yapılması durumunda daha sağlıklı sonuçlar elde edilebilecektir.

**Hesaplama Yöntemi:** Üniversitemizin marka değeri, talep edilme oranı ile Başkanlığımız hizmet alanlarına olan talep artışları.

**Verinin Kaynağı:** Mali ve istatistik raporlar

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
9. Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0,30	0,30	0,31	0,31

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz hastanelerine başvuran öğrencilerimizin sayısı.

**Hesaplama Yöntemi:** Hizmet alan öğrenci sayısı/Toplam öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Sağlık Hizmetler Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı/Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri:

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<b>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</b>	880.000	97.901	1.720.000	2.028.000	2.248.000
Bütçe İçi	880.000	97.901	1.720.000	2.028.000	2.248.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</b>	10.279.000	9.106.462	21.218.000	25.025.000	27.715.000
Bütçe İçi	10.279.000	9.106.462	21.218.000	25.025.000	27.715.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hiz.</b>	1.758.000	986.674	3.078.000	3.630.000	4.022.000
Bütçe İçi	1.758.000	986.674	3.078.000	3.630.000	4.022.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</b>	50.611.000	24.517.389	82.934.000	106.443.000	123.280.000
Bütçe İçi	50.611.000	24.517.389	82.934.000	106.443.000	123.280.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</b>	410.000	0	850.000	1.002.000	1.111.000
Bütçe İçi	410.000	0	850.000	1.002.000	1.111.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
<b>T O P L A M</b>	<b>63.938.000</b>	<b>34.708.426</b>	<b>109.800.000</b>	<b>138.128.000</b>	<b>158.376.000</b>
Bütçe İçi	63.938.000	34.708.426	109.800.000	138.128.000	158.376.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

**Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**

**Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri**

Barınma hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri**

Beslenme hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri**

Kültür ve spor hizmetleri Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler**

Öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

**Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri**

Sağlık hizmetleri; Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Tablo 12. Faaliyet Maliyetleri

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik				
<b>Alt Program Adı</b>	Araştırma Altyapıları				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi				
<b>Açıklama</b>	Araştırma altyapıları kurulması ve geliştirilmesi için 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında gerekli faaliyetler yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	6.302.000		40.492.000	54.079.000	67.068.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>6.302.000</b>		<b>40.492.000</b>	<b>54.079.000</b>	<b>67.068.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>6.302.000</b>		<b>40.492.000</b>	<b>54.079.000</b>	<b>67.068.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik				
<b>Alt Program Adı</b>	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Faaliyetleri, Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte değişiklik yapılmasına dair yönetmelikler kapsamında gerçekleştirilmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri		46.280			
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>		<b>46.280</b>			
Döner Sermaye	32.801.000	6.511.523	45.000.000	46.250.000	47.500.000
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>32.801.000</b>	<b>6.511.523</b>	<b>45.000.000</b>	<b>46.250.000</b>	<b>47.500.000</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>32.801.000</b>	<b>6.557.803</b>	<b>45.000.000</b>	<b>46.250.000</b>	<b>47.500.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik				
<b>Alt Program Adı</b>	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
<b>Açıklama</b>	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyetleri, Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik ve Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelikte değişiklik yapılmasına dair yönetmelikler kapsamında gerçekleştirilmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.881.000		7.967.000	9.376.000	10.380.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	25.000.000	5.500.000	51.712.000	61.587.000	68.348.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>28.881.000</b>	<b>5.500.000</b>	<b>59.679.000</b>	<b>70.963.000</b>	<b>78.728.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>	<b>58.750.000</b>	<b>29.300.000</b>	<b>61.000.000</b>	<b>64.000.000</b>	<b>66.500.000</b>
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>58.750.000</b>	<b>29.300.000</b>	<b>61.000.000</b>	<b>64.000.000</b>	<b>66.500.000</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>87.631.000</b>	<b>34.800.000</b>	<b>120.679.000</b>	<b>134.963.000</b>	<b>145.228.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Hayat Boyu Öğrenme				
<b>Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
<b>Faaliyet Adı</b>	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler				
<b>Açıklama</b>	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler, Personel görevlendirmeleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu gereğince yapılmaktadır.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>					
Döner Sermaye	1.600.000	76.027.453	1.800.000	1.890.000	1.984.500
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>1.600.000</b>	<b>76.027.453</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.890.000</b>	<b>1.984.500</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>1.600.000</b>	<b>76.027.453</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.890.000</b>	<b>1.984.500</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık				
<b>Alt Program Adı</b>	Tedavi Hizmetleri				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
<b>Faaliyet Adı</b>	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği kapsamında yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	30.726.000		109.613.000	129.859.000	149.493.000
SGK Devlet Primi Giderleri	5.815.000				
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	835.000		1.559.000	1.857.000	2.061.000
Sermaye Giderleri	5.000.000	542.591	11.000.000	13.000.000	15.000.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>42.376.000</b>	<b>542.591</b>	<b>122.172.000</b>	<b>144.716.000</b>	<b>166.554.000</b>
Döner Sermaye	27.000.000	16.015.662	35.000.000	36.750.000	38.587.500
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>27.000.000</b>	<b>16.015.662</b>	<b>35.000.000</b>	<b>36.750.000</b>	<b>38.587.500</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>69.376.000</b>	<b>16.558.253</b>	<b>157.172.000</b>	<b>181.466.000</b>	<b>205.141.500</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık				
<b>Alt Program Adı</b>	Tedavi Hizmetleri				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
<b>Faaliyet Adı</b>	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri faaliyetleri 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	92.697.000	57.429.627	207.483.000	241.133.000	275.611.000
SGK Devlet Primi Giderleri	23.454.000	14.947.607	71.239.000	85.319.000	97.764.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	350.000	15.961	723.000	853.000	944.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	9.046.000	9.046.000	18.847.000	22.446.000	24.910.000
Sermaye Giderleri	85.000.000	26.743.900	239.000.000	300.614.000	352.165.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>210.547.000</b>	<b>108.183.095</b>	<b>537.292.000</b>	<b>650.365.000</b>	<b>751.394.000</b>
Döner Sermaye	851.795.000	499.848.524	1.261.200.000	1.324.260.000	1.390.473.000
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>851.795.000</b>	<b>499.848.524</b>	<b>1.261.200.000</b>	<b>1.324.260.000</b>	<b>1.390.473.000</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>1.062.342.000</b>	<b>608.031.619</b>	<b>1.798.492.000</b>	<b>1.974.625.000</b>	<b>2.141.867.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık				
<b>Alt Program Adı</b>	Tedavi Hizmetleri				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
<b>Faaliyet Adı</b>	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri faaliyetleri 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	21.683.000	12.952.827	49.224.000	59.399.000	68.379.000
SGK Devlet Primi Giderleri	6.333.000	3.834.805	11.601.000	13.998.000	16.116.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	261.000	3.192	542.000	639.000	708.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>28.277.000</b>	<b>16.790.824</b>	<b>61.367.000</b>	<b>74.036.000</b>	<b>85.203.000</b>
Döner Sermaye	284.605.000	114.789.442	402.000.000	422.100.000	443.205.000
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>284.605.000</b>	<b>114.789.442</b>	<b>402.000.000</b>	<b>422.100.000</b>	<b>443.205.000</b>
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>312.882.000</b>	<b>131.580.266</b>	<b>463.367.000</b>	<b>496.136.000</b>	<b>528.408.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi				
<b>Açıklama</b>	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	318.510.000	57.927.533	255.532.000	308.353.000	354.987.000
SGK Devlet Primi Giderleri	46.928.000	5.934.294	18.899.000	22.808.000	26.256.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	618.000	34.755	1.269.000	1.513.000	1.677.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>366.056.000</b>	<b>63.896.582</b>	<b>275.700.000</b>	<b>332.674.000</b>	<b>382.920.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>366.056.000</b>	<b>63.896.582</b>	<b>275.700.000</b>	<b>332.674.000</b>	<b>382.920.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Bilgi ve kültürel kaynaklarının geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması ile ilgili iş ve işlemler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	6.490.000	4.071.530	20.725.000	25.009.000	28.791.000
SGK Devlet Primi Giderleri	1.229.000	788.034	1.402.000	1.692.000	1.948.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	72.000	60.157	164.000	193.000	215.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	9.500.000	4.242.677	18.000.000	25.000.000	30.000.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>17.291.000</b>	<b>9.162.398</b>	<b>40.291.000</b>	<b>51.894.000</b>	<b>60.954.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>17.291.000</b>	<b>9.162.398</b>	<b>40.291.000</b>	<b>51.894.000</b>	<b>60.954.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim				
<b>Açıklama</b>	Birinci Öğretim hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	460.258.000	429.334.503	1.454.058.000	1.760.040.000	2.028.060.000
SGK Devlet Primi Giderleri	71.359.000	70.987.275	233.070.000	279.225.000	320.988.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	74.098.000	106.958.229	311.791.000	367.726.000	407.268.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	55.902.000	14.032.240	163.000.000	202.056.000	235.827.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>661.617.000</b>	<b>621.312.247</b>	<b>2.161.919.000</b>	<b>2.609.047.000</b>	<b>2.992.143.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>661.617.000</b>	<b>621.312.247</b>	<b>2.161.919.000</b>	<b>2.609.047.000</b>	<b>2.992.143.000</b>

**İdare Adı** Hacettepe Üniversitesi  
**Program Adı** Yükseköğretim  
**Alt Program Adı** Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim  
**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim  
**Açıklama** İkinci Öğretim hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	439.000	60.356	252.000	299.000	331.000
SGK Devlet Primi Giderleri	7.000	206			
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	191.000	57.651	108.000	128.000	142.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>637.000</b>	<b>118.213</b>	<b>360.000</b>	<b>427.000</b>	<b>473.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>637.000</b>	<b>118.213</b>	<b>360.000</b>	<b>427.000</b>	<b>473.000</b>

**İdare Adı** Hacettepe Üniversitesi  
**Program Adı** Yükseköğretim  
**Alt Program Adı** Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim  
**Alt Program Hedefi** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans  
**Açıklama** Tezsiz Yüksek Lisans hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.

Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	1.758.000	3.676.631	4.401.000	5.311.000	6.114.000
SGK Devlet Primi Giderleri	9.000	7.225	38.000	46.000	53.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	897.000	1.139.320	1.861.000	2.196.000	2.431.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>2.664.000</b>	<b>4.823.177</b>	<b>6.300.000</b>	<b>7.553.000</b>	<b>8.598.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>2.664.000</b>	<b>4.823.177</b>	<b>6.300.000</b>	<b>7.553.000</b>	<b>8.598.000</b>



<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim				
<b>Açıklama</b>	Uzaktan Eğitim hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri		482.005	1.288.000	1.519.000	1.682.000
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri		188.827	552.000	651.000	721.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>		<b>670.832</b>	<b>1.840.000</b>	<b>2.170.000</b>	<b>2.403.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>		<b>670.832</b>	<b>1.840.000</b>	<b>2.170.000</b>	<b>2.403.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları				
<b>Açıklama</b>	Yaz okulları ile ilgili işlemler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	719.000		560.000	663.000	730.000
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	308.000		240.000	284.000	313.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>1.027.000</b>		<b>800.000</b>	<b>947.000</b>	<b>1.043.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>1.027.000</b>		<b>800.000</b>	<b>947.000</b>	<b>1.043.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Barınma hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	880.000	97.901	1.720.000	2.028.000	2.248.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>880.000</b>	<b>97.901</b>	<b>1.720.000</b>	<b>2.028.000</b>	<b>2.248.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>880.000</b>	<b>97.901</b>	<b>1.720.000</b>	<b>2.028.000</b>	<b>2.248.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Beslenme hizmetleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun, 657 sayılı Kanun, Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.279.000	9.106.462	21.218.000	25.025.000	27.715.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>10.279.000</b>	<b>9.106.462</b>	<b>21.218.000</b>	<b>25.025.000</b>	<b>27.715.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>10.279.000</b>	<b>9.106.462</b>	<b>21.218.000</b>	<b>25.025.000</b>	<b>27.715.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Kültür ve spor hizmetleri Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.				
<b>Ekonomik Kod</b>	<b>2022 Bütçe</b>	<b>2022 Harcama (Haziran)</b>	<b>2023 Bütçe</b>	<b>2024 Tahmin</b>	<b>2025 Tahmin</b>
Personel Giderleri					
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.758.000	986.674	3.078.000	3.630.000	4.022.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>1.758.000</b>	<b>986.674</b>	<b>3.078.000</b>	<b>3.630.000</b>	<b>4.022.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>1.758.000</b>	<b>986.674</b>	<b>3.078.000</b>	<b>3.630.000</b>	<b>4.022.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler				
<b>Açıklama</b>	Öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun kapsamında yürütülmektedir.				
<b>Ekonomik Kod</b>	<b>2022 Bütçe</b>	<b>2022 Harcama (Haziran)</b>	<b>2023 Bütçe</b>	<b>2024 Tahmin</b>	<b>2025 Tahmin</b>
Personel Giderleri	39.362.000	19.671.732	63.063.000	80.242.000	92.358.000
SGK Devlet Primi Giderleri	9.598.000	4.324.685	17.075.000	22.905.000	27.275.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.651.000	520.972	2.796.000	3.296.000	3.647.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>50.611.000</b>	<b>24.517.389</b>	<b>82.934.000</b>	<b>106.443.000</b>	<b>123.280.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>50.611.000</b>	<b>24.517.389</b>	<b>82.934.000</b>	<b>106.443.000</b>	<b>123.280.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Alt Program Adı</b>	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
<b>Faaliyet Adı</b>	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Sağlık hizmetleri; Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği kapsamında etkin bir şekilde yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	410.000		850.000	1.002.000	1.111.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>410.000</b>		<b>850.000</b>	<b>1.002.000</b>	<b>1.111.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>410.000</b>		<b>850.000</b>	<b>1.002.000</b>	<b>1.111.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Alt Program Adı</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri				
<b>Faaliyet Adı</b>	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun				
<b>Açıklama</b>	Hükümünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	3.471.000	2.134.898	6.664.000	8.042.000	9.256.000
SGK Devlet Primi Giderleri	562.000	335.169	817.000	986.000	1.136.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	764.000	701.108	1.580.000	1.862.000	2.063.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>4.797.000</b>	<b>3.171.175</b>	<b>9.061.000</b>	<b>10.890.000</b>	<b>12.455.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>4.797.000</b>	<b>3.171.175</b>	<b>9.061.000</b>	<b>10.890.000</b>	<b>12.455.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Alt Program Adı</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
<b>Alt Program Hedefi</b>	İç Denetim				
<b>Faaliyet Adı</b>	İç denetim faaliyetleri 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında sürdürülmektedir.				
<b>Açıklama</b>					
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	1.666.000	1.031.750	6.100.000	7.359.000	8.471.000
SGK Devlet Primi Giderleri	267.000	168.279	365.000	441.000	508.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	17.000		39.000	46.000	52.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>1.950.000</b>	<b>1.200.029</b>	<b>6.504.000</b>	<b>7.846.000</b>	<b>9.031.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>1.950.000</b>	<b>1.200.029</b>	<b>6.504.000</b>	<b>7.846.000</b>	<b>9.031.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Alt Program Adı</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
<b>Alt Program Hedefi</b>	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler				
<b>Faaliyet Adı</b>	Bilgi Teknolojilerine Yönelik sunulan hizmetler 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında yürütülmektedir.				
<b>Açıklama</b>					
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	885.000	2.691.182	7.672.000	9.256.000	10.655.000
SGK Devlet Primi Giderleri		510.207	1.948.000	2.352.000	2.707.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	50.000	156.622	107.000	127.000	141.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>935.000</b>	<b>3.358.011</b>	<b>9.727.000</b>	<b>11.735.000</b>	<b>13.503.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>935.000</b>	<b>3.358.011</b>	<b>9.727.000</b>	<b>11.735.000</b>	<b>13.503.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
<b>Alt Program Hedefi</b>					
<b>Faaliyet Adı</b>	Diğer Destek Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Diğer destek hizmetleri faaliyetleri 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	3.154.000	1.940.002	31.934.000	38.533.000	44.361.000
SGK Devlet Primi Giderleri	679.000	418.837	696.000	839.000	966.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>3.833.000</b>	<b>2.358.838</b>	<b>32.630.000</b>	<b>39.372.000</b>	<b>45.327.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>3.833.000</b>	<b>2.358.838</b>	<b>32.630.000</b>	<b>39.372.000</b>	<b>45.327.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
<b>Alt Program Hedefi</b>					
<b>Faaliyet Adı</b>	Genel Destek Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Genel destek hizmetleri faaliyetleri 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	17.844.000	11.223.133	48.552.000	58.589.000	67.446.000
SGK Devlet Primi Giderleri	3.237.000	2.055.825	5.565.000	6.712.000	7.724.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.109.000	5.658.614	20.970.000	24.735.000	27.394.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	6.007.000	1.507.000	14.229.000	16.947.000	18.808.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>35.197.000</b>	<b>20.444.572</b>	<b>89.316.000</b>	<b>106.983.000</b>	<b>121.372.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>35.197.000</b>	<b>20.444.572</b>	<b>89.316.000</b>	<b>106.983.000</b>	<b>121.372.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
<b>Alt Program Hedefi</b>					
<b>Faaliyet Adı</b>	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi				
<b>Açıklama</b>	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi iş ve işlemleri 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında gerçekleştirilmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	29.098.000	17.378.274	44.120.000	53.242.000	61.291.000
SGK Devlet Primi Giderleri	5.809.000	3.337.949	9.565.000	11.542.000	13.288.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	724.000	323.385	1.513.000	1.784.000	1.977.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>35.631.000</b>	<b>21.039.608</b>	<b>55.198.000</b>	<b>66.568.000</b>	<b>76.556.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>35.631.000</b>	<b>21.039.608</b>	<b>55.198.000</b>	<b>66.568.000</b>	<b>76.556.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
<b>Alt Program Hedefi</b>					
<b>Faaliyet Adı</b>	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler				
<b>Açıklama</b>	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin iş ve işlemleri kapsayan faaliyetler "657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 6245 sayılı Harcırah Kanunu, 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu, 5502 sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 5510 sayılı sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Hakkında Mevzuatlar, 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun" kapsamında yürütülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	7.838.000	4.867.318	9.661.000	11.656.000	13.420.000
SGK Devlet Primi Giderleri	1.477.000	907.035	2.401.000	2.897.000	3.335.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	89.000	5.808	187.000	221.000	245.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	86.318.000	23.752.415	207.882.000	247.579.000	274.760.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>95.722.000</b>	<b>29.532.576</b>	<b>220.131.000</b>	<b>262.353.000</b>	<b>291.760.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>95.722.000</b>	<b>29.532.576</b>	<b>220.131.000</b>	<b>262.353.000</b>	<b>291.760.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
<b>Alt Program Hedefi</b>					
<b>Faaliyet Adı</b>	Özel Kalem Hizmetleri				
<b>Açıklama</b>	Özel Kalem faaliyetleri 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında sürdürülmektedir.				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	592.000		7.476.000	9.021.000	10.384.000
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	251.000	152.252	488.000	576.000	638.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	85.000	13.158	198.000	225.000	236.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>928.000</b>	<b>165.410</b>	<b>8.162.000</b>	<b>9.822.000</b>	<b>11.258.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>928.000</b>	<b>165.410</b>	<b>8.162.000</b>	<b>9.822.000</b>	<b>11.258.000</b>

<b>İdare Adı</b>	Hacettepe Üniversitesi				
<b>Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı				
<b>Alt Program Adı</b>	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
<b>Alt Program Hedefi</b>					
<b>Faaliyet Adı</b>	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler				
<b>Açıklama</b>	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 488 sayılı Damga Vergisi Kanunu, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda Değişiklik, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu, 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, 6245 sayılı Harcırah Kanunu, 2914 sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2489 sayılı Kefalet Kanunu, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 5434 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu				
Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	3.456.000	2.242.493	36.129.000	43.598.000	50.190.000
SGK Devlet Primi Giderleri	616.000	392.047	1.066.000	1.286.000	1.481.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	93.000	24.295	196.000	229.000	255.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>4.165.000</b>	<b>2.658.834</b>	<b>37.391.000</b>	<b>45.113.000</b>	<b>51.926.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>4.165.000</b>	<b>2.658.834</b>	<b>37.391.000</b>	<b>45.113.000</b>	<b>51.926.000</b>



**İdare Adı** Hacettepe Üniversitesi  
**Program Adı** Yönetim ve Destek Programı  
**Alt Program Adı** Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler  
**Açıklama**

Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
SGK Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.955.000	2.478.137	12.924.000	15.242.000	16.882.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri		502.555			
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>9.955.000</b>	<b>2.980.692</b>	<b>12.924.000</b>	<b>15.242.000</b>	<b>16.882.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>9.955.000</b>	<b>2.980.692</b>	<b>12.924.000</b>	<b>15.242.000</b>	<b>16.882.000</b>

**İdare Adı** Hacettepe Üniversitesi  
**Program Adı** Yönetim ve Destek Programı  
**Alt Program Adı** Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler  
**Alt Program Hedefi**  
**Faaliyet Adı** Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler  
**Açıklama**

Ekonomik Kod	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	33.188.000	29.385.759	32.735.000	39.501.000	45.474.000
SGK Devlet Primi Giderleri	5.825.000	5.208.166	7.815.000	9.432.000	10.858.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	98.000	372.616	207.000	245.000	270.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>39.111.000</b>	<b>34.966.541</b>	<b>40.757.000</b>	<b>49.178.000</b>	<b>56.602.000</b>
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>					
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>					
<b>Faaliyet Maliyeti Toplamı</b>	<b>39.111.000</b>	<b>34.966.541</b>	<b>40.757.000</b>	<b>49.178.000</b>	<b>56.602.000</b>

## 2.4. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Tablo 13. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu (1/2)

Program Sınıflandırması	2023			2024			2025		
	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
<b>Araştırma, Geliştirme ve Yenilik</b>	100.171.000	106.000.000	206.171.000	125.042.000	110.250.000	235.292.000	145.796.000	114.000.000	259.796.000
<b>Araştırma Altyapıları</b>	40.492.000	0	40.492.000	54.079.000	0	54.079.000	67.068.000	0	67.068.000
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	40.492.000	0	40.492.000	54.079.000	0	54.079.000	67.068.000	0	67.068.000
<b>Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme</b>	59.679.000	106.000.000	165.679.000	70.963.000	110.250.000	181.213.000	78.728.000	114.000.000	192.728.000
Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	0	45.000.000	45.000.000	0	46.250.000	46.250.000	0	47.500.000	47.500.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	59.679.000	61.000.000	120.679.000	70.963.000	64.000.000	134.963.000	78.728.000	66.500.000	145.228.000
<b>Hayat Boyu Öğrenme</b>	0	1.800.000	1.800.000	0	1.890.000	1.890.000	0	1.984.500	1.984.500
<b>Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri</b>	0	1.800.000	1.800.000	0	1.890.000	1.890.000	0	1.984.500	1.984.500
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	0	1.800.000	1.800.000	0	1.890.000	1.890.000	0	1.984.500	1.984.500
<b>Tedavi Edici Sağlık</b>	720.831.000	1.698.200.000	2.419.031.000	869.117.000	1.783.110.000	2.652.227.000	1.003.151.000	1.872.265.500	2.875.416.500
<b>Tedavi Hizmetleri</b>	720.831.000	1.698.200.000	2.419.031.000	869.117.000	1.783.110.000	2.652.227.000	1.003.151.000	1.872.265.500	2.875.416.500
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	122.172.000	35.000.000	157.172.000	144.716.000	36.750.000	181.466.000	166.554.000	38.587.500	205.141.500
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	537.292.000	1.261.200.000	1.798.492.000	650.365.000	1.324.260.000	1.974.625.000	751.394.000	1.390.473.000	2.141.867.000
Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	61.367.000	402.000.000	463.367.000	74.036.000	422.100.000	496.136.000	85.203.000	443.205.000	528.408.000
<b>Yükseköğretim</b>	2.597.010.000	0	2.597.010.000	3.142.840.000	0	3.142.840.000	3.606.910.000	0	3.606.910.000
<b>Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim</b>	2.487.210.000	0	2.487.210.000	3.004.712.000	0	3.004.712.000	3.448.534.000	0	3.448.534.000
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	275.700.000	0	275.700.000	332.674.000	0	332.674.000	382.920.000	0	382.920.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri	40.291.000	0	40.291.000	51.894.000	0	51.894.000	60.954.000	0	60.954.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2.161.919.000	0	2.161.919.000	2.609.047.000	0	2.609.047.000	2.992.143.000	0	2.992.143.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	360.000	0	360.000	427.000	0	427.000	473.000	0	473.000
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	6.300.000	0	6.300.000	7.553.000	0	7.553.000	8.598.000	0	8.598.000
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	1.840.000	0	1.840.000	2.170.000	0	2.170.000	2.403.000	0	2.403.000
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	800.000	0	800.000	947.000	0	947.000	1.043.000	0	1.043.000
<b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı</b>	109.800.000	0	109.800.000	138.128.000	0	138.128.000	158.376.000	0	158.376.000
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	1.720.000	0	1.720.000	2.028.000	0	2.028.000	2.248.000	0	2.248.000
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	21.218.000	0	21.218.000	25.025.000	0	25.025.000	27.715.000	0	27.715.000
Yükseköğretimde Kütür ve Spor Hizmetleri	3.078.000	0	3.078.000	3.630.000	0	3.630.000	4.022.000	0	4.022.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	82.934.000	0	82.934.000	106.443.000	0	106.443.000	123.280.000	0	123.280.000
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	850.000	0	850.000	1.002.000	0	1.002.000	1.111.000	0	1.111.000

Tablo 13. Faaliyetler Düzeyinde İdare Performans Programı Maliyeti Tablosu (2/2)

Program Sınıflandırması	2023			2024			2025		
	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
<b>Yönetim ve Destek Programı</b>	<b>521.801.000</b>	<b>0</b>	<b>521.801.000</b>	<b>625.102.000</b>	<b>0</b>	<b>625.102.000</b>	<b>706.672.000</b>	<b>0</b>	<b>706.672.000</b>
<b>Tefiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri</b>	15.565.000	0	15.565.000	18.736.000	0	18.736.000	21.486.000	0	21.486.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	9.061.000	0	9.061.000	10.890.000	0	10.890.000	12.455.000	0	12.455.000
İç Denetim	6.504.000	0	6.504.000	7.846.000	0	7.846.000	9.031.000	0	9.031.000
<b>Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler</b>	<b>506.236.000</b>	<b>0</b>	<b>506.236.000</b>	<b>606.366.000</b>	<b>0</b>	<b>606.366.000</b>	<b>685.186.000</b>	<b>0</b>	<b>685.186.000</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	9.727.000	0	9.727.000	11.735.000	0	11.735.000	13.503.000	0	13.503.000
Diğer Destek Hizmetleri	32.630.000	0	32.630.000	39.372.000	0	39.372.000	45.327.000	0	45.327.000
Genel Destek Hizmetleri	89.316.000	0	89.316.000	106.983.000	0	106.983.000	121.372.000	0	121.372.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	55.198.000	0	55.198.000	66.568.000	0	66.568.000	76.556.000	0	76.556.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	220.131.000	0	220.131.000	262.353.000	0	262.353.000	291.760.000	0	291.760.000
Özel Kalem Hizmetleri	8.162.000	0	8.162.000	9.822.000	0	9.822.000	11.258.000	0	11.258.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	37.391.000	0	37.391.000	45.113.000	0	45.113.000	51.926.000	0	51.926.000
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	12.924.000	0	12.924.000	15.242.000	0	15.242.000	16.882.000	0	16.882.000
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	40.757.000	0	40.757.000	49.178.000	0	49.178.000	56.602.000	0	56.602.000
<b>Genel Toplam</b>	<b>3.939.813.000</b>	<b>1.806.000.000</b>	<b>5.745.813.000</b>	<b>4.762.101.000</b>	<b>1.895.250.000</b>	<b>6.657.351.000</b>	<b>5.462.529.000</b>	<b>1.988.250.000</b>	<b>7.450.779.000</b>

Tablo 14. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Performans Programı Maliyeti Tablosu

Ekonomik Kod	2023			2024			2025			
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam
Personel Giderleri	2.166.199.000	231.043.000		2.397.242.000	278.797.000		2.890.624.000	320.948.000		3.327.484.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	353.324.000	30.238.000		383.562.000	36.487.000		462.480.000	42.003.000		532.403.000
Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	354.879.000	38.211.000		393.090.000	45.067.000		463.607.000	49.917.000		513.459.000
Faiz Giderleri			0	0			0			0
Carli Transferler	20.406.000	222.309.000		242.715.000	264.751.000		289.054.000	293.804.000		320.775.000
Sermaye Giderleri	523.204.000			523.204.000	656.336.000		656.336.000	768.408.000		768.408.000
Sermaye Transferleri			0	0			0			0
Borç Verme			0	0			0			0
Yedek Ödenekler			0	0			0			0
<b>Bütçe İçi Toplam Kaynak</b>	<b>3.418.012.000</b>	<b>521.801.000</b>	<b>0</b>	<b>3.939.813.000</b>	<b>625.102.000</b>	<b>0</b>	<b>4.762.101.000</b>	<b>706.672.000</b>	<b>0</b>	<b>5.462.529.000</b>
Döner Sermaye	1.745.000.000			1.745.000.000	1.831.250.000		1.831.250.000	1.921.750.000		1.921.750.000
Özel Hesap			0	0			0			0
<b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>	<b>61.000.000</b>			<b>61.000.000</b>			<b>64.000.000</b>	<b>66.500.000</b>		<b>66.500.000</b>
<b>Bütçe Dışı Toplam Kaynak</b>	<b>1.806.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.806.000.000</b>	<b>1.895.250.000</b>	<b>0</b>	<b>1.895.250.000</b>	<b>1.988.250.000</b>	<b>0</b>	<b>1.988.250.000</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>5.224.012.000</b>	<b>521.801.000</b>	<b>0</b>	<b>5.745.813.000</b>	<b>625.102.000</b>	<b>0</b>	<b>6.657.351.000</b>	<b>706.672.000</b>	<b>0</b>	<b>7.450.779.000</b>

# III

# Ekler



## Ek 1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri (1/2)

İdare Adı Hacettepe Üniversitesi  
Yıl 2023

Program	Alt Program	Faaliyet	Sorumlu Harcama Birimi	
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Özel Kalem (Rektörlük)	
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Özel Kalem (Rektörlük)	
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesi	
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Erişkin Hastanesi	
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi	
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Halk Sağlığı Enstitüsü, Çocuk Sağlığı Enstitüsü, Onkoloji Enstitüsü, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü, Hacettepe Üniversitesi Aşı Enstitüsü Müdürlüğü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Nükleer Bilimler Enstitüsü, Bilişim Enstitüsü, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü, Türkiyat Araştırma Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Nüfus Etütleri Enstitüsü	
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Özel Kalem (Rektörlük), İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi, Mimarlık Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Mesleki Teknoloji Yüksekokulu, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu, Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Eğitim Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Devlet Konservatuarı, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Fen Bilimleri Enstitüsü, Bilişim Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Eğitim Bilimleri Enstitüsü	
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Fen Bilimleri Enstitüsü, Bilişim Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Eğitim Bilimleri Enstitüsü	
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Eczacılık Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fen Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Eğitim Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
			Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
			Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			

## Ek 2. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (2/2)

Program	Alt Program	Performans Göstergeleri	Sorumlu Birim
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
		İç Denetim	Özel Kalem (Rektörlük)
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
		Diğer Destek Hizmetleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
		Genel Destek Hizmetleri	Özel Kalem (Genel Sekreterlik), İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Personel Daire Başkanlığı
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem (Rektörlük), İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı		
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	AR-GE'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
		AR-GE sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		AR-GE sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Öğretim elemanı başına düşen AR-GE proje sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen AR-GE projesi sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)		
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)		
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)		
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)		
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)		
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ameliyat sayısı	Erişkin Hastanesi
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Erişkin Hastanesi
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Erişkin Hastanesi
		Yatan hasta sayısı	Erişkin Hastanesi

## Ek 2. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler (2/3)

Program	Alt Program	Performans Göstergeleri	Sorumlu Birim
Yükseköğretim Hizmetleri	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Yükseköğretim tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Özel Kalem (Rektörlük)
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Personel Daire Başkanlığı
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı		Erişkin Hastanesi	

**Ek 3. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/2)**

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
2	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
3	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
7	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
8	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Biyotetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
10	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)
11	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
14	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
24	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Dudak Damak Yarıkları ve Kranioyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
27	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
28	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
32	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
34	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
35	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
36	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
37	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
38	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
40	Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
41	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
42	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
43	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
44	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
45	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
46	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)
47	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
48	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi



**Ek 3. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (2/2)**

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
49	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
50	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
51	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)
52	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
53	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
54	MS Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
55	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
56	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
57	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
58	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
59	Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
60	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
61	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
62	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
63	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
64	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
65	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
66	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
67	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
68	Sepsis Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
69	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
70	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
71	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
72	Stratejik Araştırma Merkezi
73	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
74	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
75	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
76	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
77	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
78	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
79	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
80	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
81	Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
82	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
83	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
84	Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
85	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
86	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
87	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
88	Özel Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
89	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
90	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
91	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
92	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
93	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
94	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
95	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

