



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MILLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ

TUA

2025 İdare Faaliyet Raporu

TUA Türkiye
Uzay Ajansı

Strateji Geliştirme
Daire Başkanlığı
Şubat 2026



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
İdare Faaliyet Raporu



" Vatanını en çok seven görevini en iyi yapandır."

K. Atatürk

TUA

Başkan Sunuşu

BAŞKAN SUNUŞU

21 inci yüzyıl, uzayın yalnızca bilimsel keşiflerin değil; aynı zamanda ülkelerin güvenlik, ekonomi, teknoloji ve diplomasi alanlarında güç mücadelesi yürüttüğü stratejik bir alan haline geldiği bir dönemdir. Bu nedenle dünya genelinde ülkeler, uzay teknolojilerine yönelik yatırımlarını artırmakta ve bu alanda rekabet üstünlüğü elde etmek için yoğun bir çaba göstermektedir. Türkiye de bu küresel dönüşümün dışında kalmamış; tam bağımsız bir uzay gücü olma hedefiyle kararlı adımlar atmıştır.

Türkiye Uzay Ajansı olarak, kuruluşumuzdan bu yana millî ve yerli teknolojileri önceleyen, ülkemizin kaynaklarını etkin ve verimli kullanan, ulusal çıkarlarımızı merkeze alan bir yaklaşımla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Amacımız, Türkiye'nin uzayda kendi teknolojileriyle var olmasını sağlamak ve ülkemizi bu alanda söz sahibi ülkeler arasına taşımaktır. Bu doğrultuda, Başkanlığımıza kuruluş kararnamesiyle verilen en kritik görevlerden biri olan "Millî Uzay Programı", 9 Şubat 2021 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde kamuoyuna açıklanmış ve Türkiye'nin uzay çalışmalarına yeni bir vizyon kazandırmıştır. Programın en stratejik hedeflerinden biri olan Ay Misyonu, ülkemizin uzayda bağımsızlık iddiasının en somut göstergelerinden biridir. Ay'a ulaşacak uzay aracımızın itki sistemleri ve kritik alt bileşenlerinin tasarım ve üretim süreçleri tüm hızıyla devam etmektedir. Türkiye, Ay'a erişebilen ülkeler arasına girme yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Türkiye'nin konumlama, zamanlama ve uydu navigasyon sistemlerinde dışa bağımlılığını azaltacak kritik bir adım olan Rubidyum atomik saat Türkiye'nin kendi bölgesel konumlama sistemini kurma hedefi için stratejik bir altyapı sağlayacaktır.

Millî Uzay Programı içerisinde yer alan "Uzaya Erişim ve Uzay Limanı" hedefi doğrultusunda; Uluslararası iş birliğiyle bir uzay limanı inşası başlatılmış bulunmaktadır. "Uzaya Erişim ve Uzay Limanı" Türkiye'nin bağımsız uzaya erişim hedefi kapsamında stratejik fırlatmalar için kullanılacaktır.

Millî Uzay Programı'nın beşinci hedefi olan, "Uzay Havasına İlişkin Teknolojik Araştırmalar" bünyesinde, Uzay Havası Uygulama Merkezi (UHUM) için çalışmalarımız başlamış bulunmaktadır. Uzay Havası Uygulama Merkezi (UHUM) sayesinde küresel ölçekte uzay havası gözlemleri, veri paylaşımı ve bilimsel iş birlikleriyle uluslararası topluluğa katkı sağlayacak; aynı zamanda uzay ve fırlatma operasyonlarının güvenliği için kritik öneme sahip hizmetleri sunarak stratejik bir merkez işlevi görecektir.

Türkiye Uzay Ajansı olarak üyesi olduğumuz Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF) nezdinde yürüttüğümüz çalışmalar sonucunda, dünyanın en prestijli uzay etkinliklerinden biri olan 77. Uluslararası Uzay Kongresi (IAC 2026)'nin Antalya'da düzenlenmesi süreci başarıyla yürütülmüştür. 2023 yılında Bakü'de gerçekleştirilen IAF Genel Kurulu'nda Antalya'nın ev sahibi olarak seçilmesi, Türkiye'nin uluslararası uzay camiasındaki görünürlüğünü ve etkinliğini önemli ölçüde artırmıştır. 76. Uluslararası Uzay Kongresi'nin Sydney'de düzenlenmesinin ardından IAF bayrağı törenle ülkemize devredilmiştir. IAC 2026, Türkiye'nin uzay kabiliyetlerini dünyaya tanıtacağı önemli bir vitrin olacaktır.

Bu iki stratejik projenin yanı sıra, Millî Uzay Programı kapsamındaki diğer hedeflerimiz için de paydaşlarımızla birlikte yoğun çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Başkanlığımızın 2025 yılı boyunca yaptığı çalışma ve faaliyetler hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda bu faaliyet raporu içinde sunulmuştur. Bu süreçte emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum, 2026 yılının ülkemizin uzay yolculuğunda yeni başarılarla anılmasını diliyorum.

Yusuf KIRIÇ

Türkiye Uzay Ajansı Başkanı

TABLolar LİSTESİ.....	1
ŞEKİLLER LİSTESİ.....	1
KISALTMALAR	2
I-GENEL BİLGİLER.....	6
A-Misyon ve Vizyon.....	6
Vizyon.....	6
Misyon.....	6
Temel Değerler	6
B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
C-İdareye İlişkin Bilgiler	10
1-Fiziksel Yapı.....	10
2-Teşkilat Yapısı.....	11
3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	13
4-İnsan Kaynakları.....	13
5-Sunulan Hizmetler	16
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	18
II-AMAÇLAR ve HEDEFLER.....	22
A-Temel Politika ve Öncelikler	22
B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler.....	22
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	26
A-Mali Bilgiler	26
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	26
2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	27
3-Mali Denetim Sonuçları	28
B-Performans Bilgileri.....	29
1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	29
2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	30
3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	30
4-Proje ve Faaliyetler	35
5-Uluslararası İlişkiler.....	43
IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	54
A-Üstünlükler	54
B-Zayıflıklar	55
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	58
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	59
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	60

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1:Hizmet Binası Kat Dağılımı.....	10
Tablo 2:Mevcut Araçlar.....	11
Tablo 3: Personelin Kadro Dağılımı.....	13
Tablo 4: Personelin Yaş Dağılımı.....	14
Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	15
Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	15
Tablo 7: Amaç ve Hedefler.....	23
Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı.....	26
Tablo 9:Bütçe Gelirleri.....	26
Tablo 10:2024-2025 Yılları Ayrıntılı Ödenek ve Harcama Durumu Karşılaştırması (TL).....	27
Tablo 11: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	29
Tablo 12: Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	30
Tablo 13: Katılım Sağlanan Etkinliklerin Aylara Göre Dağılımı.....	40
Tablo 14: Katılım Sağlanan Teknik Toplantı ve Ziyaretler.....	42
Tablo 15: Anlaşmalar.....	50

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1: Organizasyon Şeması.....	12
Şekil 2: Personelin Kadro Dağılımı.....	14
Şekil 3: Personelin Yaş Dağılımı.....	14
Şekil 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	15
Şekil 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	16

KISALTMALAR

APRSF: Asya-Pasifik Bölgesel Uzay Ajansı Forumu

APSCO: Asya Pasifik Uzay İş Birliği Organizasyonu

AYAP: Ay Araştırma Programı Projesi

AZERCOSMOS: Azerbaycan Cumhuriyeti Uzay Ajansı

BTYPK: Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu

COSPAR: Uzay Araştırmaları Komitesi

DELTA V: DeltaV Uzay Teknolojileri A.Ş.

EURISY: Avrupa Uluslararası Uzay Yılı Kuruluşu

FSTDB: Fırlatma Sistemleri ve Teknolojileri Daire Başkanlığı

GNSS: Küresel Seyrüsefer Uydu Sistemleri

GUHEM: Gökmen Uzay Havacılık Eğitim Merkezi

HİS: Hibrit İtki Sistemi

IAC: Uluslararası Uzay Kongresi

IAF: Uluslararası Uzay Federasyonu

ICG: Uluslararası Küresel Navigasyon Uydu Sistemleri Komitesi

ISNET: İslam Ülkeleri Arası Uzay Bilimleri ve Teknolojisi Ağı

ISS: Uluslararası Uzay İstasyonu

ITU: Uluslararası Telekomünikasyon Birliği

İTÜ: İstanbul Teknik Üniversitesi

Kuantum OTAĞ: Kuantum Odak Teknoloji Ağı

MoU: Mutabakat Zaptı

MUEK: Milli Uzay Endüstri Komitesi

MUP: Milli Uzay Programı

ODTÜ: Orta Doğu Teknik Üniversitesi

RAFS: Rubidyum Atomik Frekans Standardı Projesi

ROKETSAN: Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.

SAHA: Uluslararası Savunma Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı

SPACE20: G20 bünyesinde yer alan Uzay Ekonomi Liderleri

STC: Uzay Teknolojileri Konferansı

TARLA: Türk Hızlandırıcı ve Işınım Laboratuvarı

TDT: Türk Devletleri Teşkilatı

TENMAK: Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu

TEKNOFEST: Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali

TUSAŞ: Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜBİTAK UME: TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü

TÜRKSAT: Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.

UBAKK: Uzayın Barışçıl Amaçlarla Kullanılması Komitesi

UHUM: Uzay Havası Uygulama Merkezi

UUNOSA: Birleşmiş Milletler Uzay İşleri Ofisi

UZDES: Uzay Destek Sistemleri Merkezi Projesi

01 Genel Bilgiler



02 Amaçlar ve Hedefler

03 Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

05 Öneri ve Tedbirler

04 Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



NASA/ESA/CSA James Webb Uzay Teleskobu,
Yaratılış Sütunları'na ait orta kızılötesi görüntüsünün tüyler ürpertici etkisi
Yayın tarihi: 28 Ekim 2022, 16:00

A-Misyon ve Vizyon

Vizyon

Yeni uzay çağının gereklerine uygun şekilde, ülkemizin ve tüm insanlığın menfaatine olacak çalışmaları gerçekleştiren öncü ve lider kurum olmak.

Misyon

Ülkemizin uzay alanında nitelikli insan kaynağını ve uzay ekosistemini hızla geliştirerek, gerektiğinde uluslararası iş birliklerini de değerlendirerek devletimizin uzay stratejisini verimli, güvenli ve sürdürülebilir şekilde gerçekleştirmek.

Temel Değerler

- Yenilikçilik
- Bilimsellik
- Sürdürülebilirlik
- Kapsayıcılık
- Katılımcılık
- Sosyal sorumluluk
- Risk odaklılık
- Çevreye duyarlılık
- Verimlilik
- İş birliğine açıklık

B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Uzayın Dünya'da politik ve ekonomik olarak öncelikli gündem haline gelmesi ile ülkemizde uzay faaliyetleri hız kazanmıştır. Uzay faaliyetlerine harcadığı kaynakları 2000'li yıllardan itibaren artıran Türkiye, haberleşme ve yer gözlem uyduları yolu ile önemli kabiliyetler kazanmış olan uzay endüstrisi ve sahip olduğu eğitilmiş insan gücü ile gelecekte önemli bir oyuncu olmaya adaydır. Uzay faaliyetlerinde yerliliği ve milliliği ön plana alan politikası ile ülke içi uzay çalışmaları ekosistemi oluşturmak öncelik olarak görülmektedir. Dinamik ve girişimci özel sektör de bu ekosistemin içinde yer almaya başlamıştır.

Türkiye, uzay araçlarının bileşen seviyesinde ve sistem testlerine yönelik mekanik, elektromanyetik, ısı, optik, radyasyon test altyapılarına sahiptir. Mevcut altyapılara ilave olarak yeni altyapı talep ve ihtiyaçlarının takip edilerek gerekli iyileştirmelerin yapılması planlanmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak Türkiye Uzay Ajansı kurulmuştur.

Söz konusu Kararname ile Başkanlığımıza verilen görevler esas itibariyle şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalar doğrultusunda Milli Uzay Programını hazırlamak ve hayata geçirilmesi için düzenlemeler yapmak.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerine yönelik orta ve uzun vadeli amaçları, temel ilke ve yaklaşımları, hedef ve öncelikleri, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını da içeren stratejik planlar hazırlamak.
- Rekabetçi bir uzay ve havacılık sanayinin geliştirilmesi, toplumun refahı ve milli menfaatler doğrultusunda uzay ve havacılık teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması, uzay ve havacılık teknolojileri alanında bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynaklarının geliştirilmesi, kapasite ve yeteneklerin artırılması, uzaya bağımsız erişim imkanı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden milli sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilmesi için gerekli çalışmaları yapmak veya yaptırmak.
- Ulusal kapsamda ve Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (ITU) nezdinde yürütülen spektrum ve yörünge tahsis ve koordinasyon faaliyetleri ile Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yürütülen görevler hariç olmak üzere uzay araçları ve uzay yer sistemlerine ilişkin ulusal egemenlik kapsamındaki hakların kullanımına karar vermek, bu hakların yönetimi ve kullanılmasına yönelik usul ve esasları belirlemek ve bu haklarla ilgili ulusal yükümlülüklerin gereklerini yerine getirmek, uzay yer istasyonlarının işletilmesine yönelik sözleşme imzalamak, uzay yer istasyonları arasında koordinasyonu sağlamak, ülkemizin uzaya yönelik hak ve menfaatlerinin korunması ve güvence altına alınması için ulusal ve uluslararası kuruluşlarla koordinasyonu yürütmek.
- Milletlerarası antlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelere kayıtlarını Devlet adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek.
- Ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.

- Uydu, fırlatma araç ve sistemleri, hava araçları, simülatörler, uzay platformları dahil uzay ve havacılıkla ilgili her türlü ürün, teknoloji, sistem, tesis, araç ve gereçlerin tasarımı, üretimi, entegrasyonu ve gerekli testlerinin yapılmasını sağlamak amacıyla plan, proje ve çalışmalar yapmak veya yaptırmak.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör kuruluşları tarafından uzaya gönderilecek uydu ve uzay araçlarının yurt içinden fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin gerekli izinleri vermek ve koordinasyonu sağlamak; yurt dışından fırlatılmasına, yörüngeye yerleştirilmesine ve geri döndürülmesine ilişkin bildirimleri kayıt altına almak.
- Uzay ve hava araçları ile uzay yer sistemleri alanında her türlü tasarım, analiz, üretim, test, operasyon ve entegrasyon faaliyetlerini düzenlemek, izlemek ve gerektiğinde bu hususlarda yetkilendirme yapmak ve süreçleri yürütmek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin; ülke kalkınması, milli güvenliğin sağlanması, kamu sağlığının ve çevrenin korunması, doğal kaynakların ve tarımsal verimliliğin tespit edilmesi, doğal afetlerin erken tespitinin yapılması ve doğal afetlerden kaynaklanan hasarların azaltılması, milletlerarası antlaşmalar ve yükümlülüklerin takibine yönelik kullanılması amacıyla yapılacak çalışmalarda ilgili kurumlar ile koordinasyonu sağlamak.
- Ülke genelinde uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine yönelik ilgi ve merakın geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Ajansın ilgi ve faaliyet alanlarında kamuoyuna ulaşmak için gerekli yayınları yapmak ve her türlü iletişim ortamında içerik hazırlamak ve sunmak, etkinlikler gerçekleştirmek ve bu amaca yönelik faaliyetleri desteklemek.
- Milli güvenlik ve kamu düzeninin sağlanması amacıyla, Ajansın görevi kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen verinin standartlarını oluşturmak, gerektiğinde işlenmesini, saklanmasını ve kullanılmasını sağlamak ve paylaşım şartlarını düzenlemek.
- Ülkenin sahip olduğu kritik uzay ve havacılık teknolojilerinin ihracına ilişkin usul ve esasları, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak belirlemek.
- Deneysel amaçlı uzay ve hava araçları, uzay ve yer sistemleri, alt sistemler, ekipman ve bileşenlerin geliştirilmesine, uzayın keşfine yönelik araştırmalar yaptırmak; gerekli sistem ve araçların tasarlanması, geliştirilmesi ve sair suretle temin edilmesi için üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurt dışındaki kuruluşlarla iş birliği yapmak ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etmek.
- İlgili diğer mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerine ilişkin uluslararası standartları da dikkate alarak, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içinde ülke standartlarını belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak.

- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinde dışa bağımlılığı azaltmak, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmak, bilimsel ve teknolojik altyapıyı oluşturmak ve her türlü yeni teknolojinin geliştirilmesi amacıyla Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliği destek programları hazırlamak.
- Astronomi ve uzay bilimleri ile ilgili çalışmalarını desteklemek ve ulusal düzeyde yürütülen çalışmalarını koordine etmek, gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını desteklemek ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri ile ilgili olarak uygulamaların gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak.
- Uluslararası uzay hukukundaki gelişmeleri izlemek ve muadil yabancı kuruluşlar ile iş birliği yapmak, uzay hukukuna ilişkin mevzuat dahil her türlü çalışmalarını yürütmek.
- Uzay ve havacılık teknolojileri ile ilgili bölgesel veya uluslararası oluşum ve kuruluşlara üye olmak, görev alanı ile ilgili konularda uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle bağlantı sağlamak, uluslararası oluşum, kuruluş ve anlaşmalar nezdinde ülkemizi temsil edecek personeli görevlendirmek.

C-İdareye İlişkin Bilgiler

1-Fiziksel Yapı

Başkanlığımız, İşçi Blokları Mahallesi Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi No: 51/C Çankaya/ ANKARA adresinde, Cumhurbaşkanlığı izni ile TÜBİTAK ile TUA tarafından ortak kiralanılan hizmet binasında hizmet vermektedir. Hizmet verilen binanın toplam kullanım alanı 25.588,23m² olup, 2.588,23 m²'lik kısmı Türkiye Uzay Ajansı tarafından kullanılmaktadır. Çalışma koşullarının fiziksel yetersizliği söz konusu olup, çalışma ortamının iyileştirilmesi gerekmektedir. Başkanlığımıza ODTÜ İncek yerleşkesi içerisinde tahsis edilen arazide yeni hizmet binası için çalışmalar yürütülmektedir. Güncel kullanılan fiziki alana ilişkin ayrıntılar Tablo 1'de yer almaktadır.

Tablo 1: Hizmet Binası Kat Dağılımı

Kat	Bina Kat Dağılımı	Ofis Sayısı
-4.Kat	Otopark	1
-3.Kat	Otopark	1
-2.Kat	Mescit	1
-1.Kat	Yemekhane	1
Zemin Kat	Güvenlik	1
3.Kat	Başkanlık Makamı Başkan Yardımcısı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Özel Kalem Müdürlüğü Toplantı Odası	9
4.Kat	Uzay Sistemleri, Misyonları ve Teknolojileri Daire Başkanlığı İdari İşler Daire Başkanlığı Uluslararası İlişkiler Şube Müdürlüğü Hukuk Müşavirliği Toplantı Odası Depo Arşiv	20
5.Kat	Fırlatma Sistemleri ve Teknolojileri Daire Başkanlığı İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı Başkanlık Müşaviri	9



Başkanlığımıza 7535 sayılı 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile bir adet binek otomobil tahsis edilmiş olup alım işlemi yıl içinde tamamlanmıştır. Diğer hizmet aracı ihtiyaçları hizmet alımı yöntemiyle karşılanmaktadır.

Tablo 2: Mevcut Araçlar

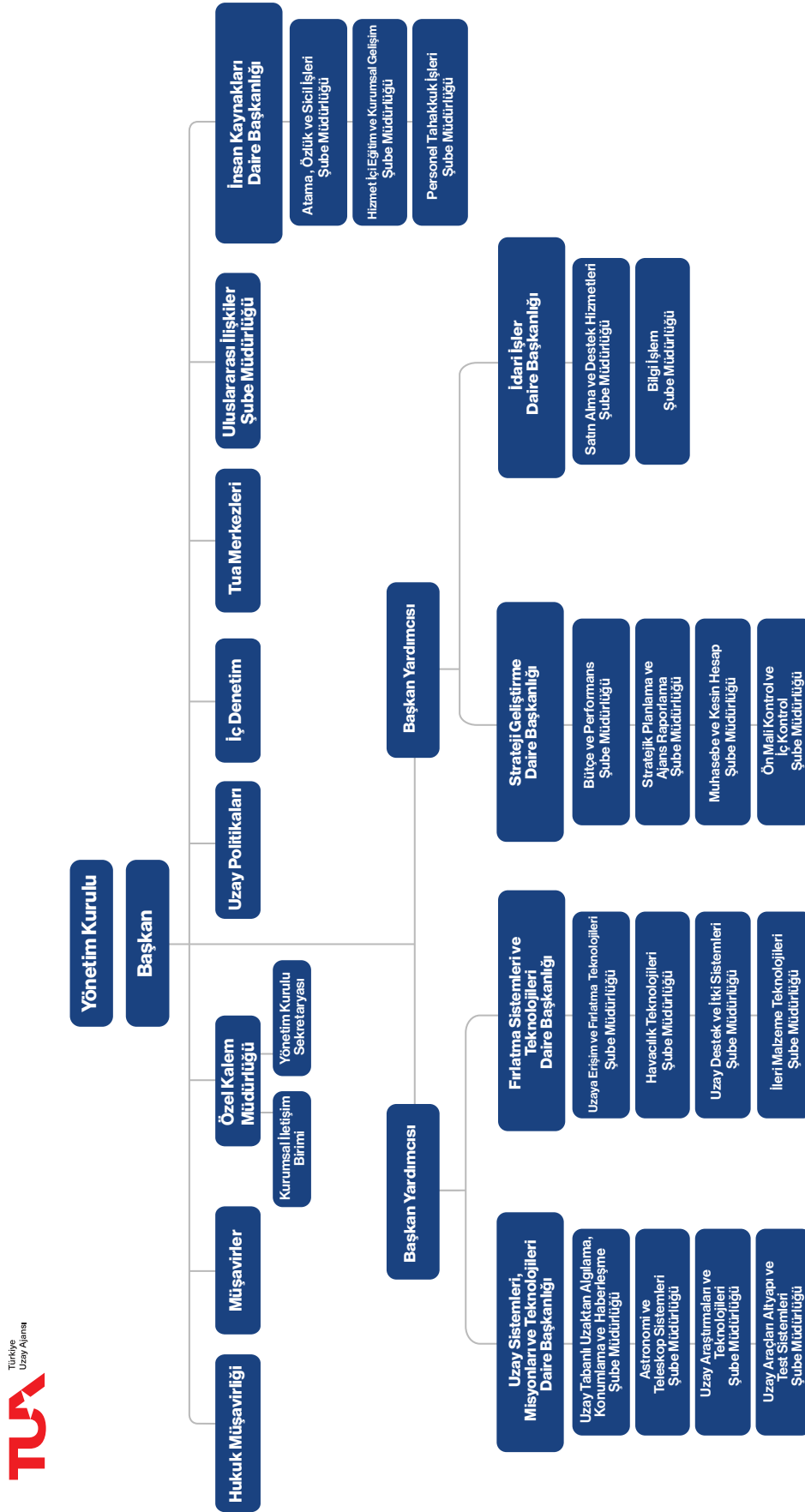
Adet	Cins	Model
5	Otomobil	2025

2-Teşkilat Yapısı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili özel bütçeli bir kamu kuruluşu olan Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı; Yönetim Kurulu, Başkanlık ve Ajansın görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

13.12.2018 tarihli ve 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin Başkanlığımıza vermiş olduğu görev ve yetkiler çerçevesinde hazırlanmış olan geçerli organizasyon şeması, Başkanlık Makamımızın Oluru ve 56/1 Numaralı Yönetim Kurulu Kararıyla onaylanmış olup Şekil 1'de yer almaktadır.

Şekil 1: Organizasyon Şeması



3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımız bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı, kesintisiz, güvenli ve günün teknolojisine uygun halde yürütülebilmesi için gerekli yatırımlar planlanmakta ve yapılmakta olup bilgi teknolojisinin kurum faydasına olan teknolojilerini kurum bünyesine dahil etmek için faaliyetler yürütülmektedir.

Kurumumuzda Elektronik Belge Yönetim Sistemi, kurumsal web sayfası, kurumsal portal, kurumsal e-posta, Active Directory, sanallaştırma platformu, depolama ve yedekleme sistemi, kablolu-kablosuz network altyapısı, santral sistemi, insan kaynakları yönetim sistemi, güvenlik duvarı ve anti-virüs yazılımı güvenlik sistemleri bulunmaktadır. Bu sistemler 5 adet sunucu, 1 adet depolama cihazı, 1 adet yedekleme cihazı, 2 adet güvenlik duvarı cihazı, 6 adet switch ve 9 adet Access point dijital santral üzerinde konumlandırılmıştır.

Sanallaştırma teknolojisi VMware kullanılmaktadır. Elektronik Belge Yönetim Sistemi olarak TÜRKSAT'a ait Bulut Belgenet kullanılmaktadır. Kurumsal web sitesi için TÜRKSAT A.Ş.'den barındırma hizmeti alınmaktadır. Sistem odası bakım, destek ve danışmanlık ile veri depolama (Storage), sunucu sistemleri ve sanallaştırma, yedekleme sistemi 1.faz alım ihalesi tamamlanmış olup kurulumları gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımıza ait internet ve ağ(siber) güvenlik sistemi olmayıp TÜBİTAK'ın siber güvenlik sistemleri kullanılmaktadır.

4-İnsan Kaynakları

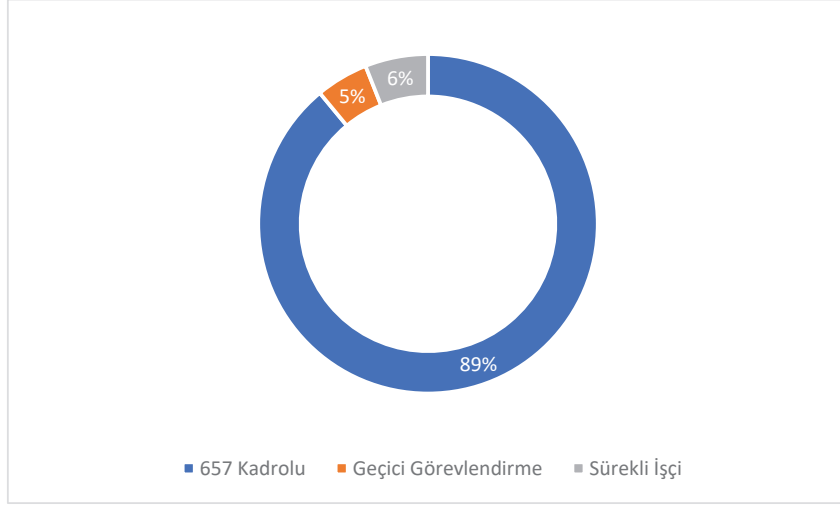
İnsan kaynakları yönetimi, genel olarak kurumu hedeflerine başarılı bir şekilde ulaştıracak etkin bir işgücü yapısının oluşturulmasını ve bu işgücünün sürekli gelişimini sağlamak üzere faaliyetlerin sistemli bir şekilde yürütülmesini amaçlamaktadır.

2025 yılı sonu itibari ile 64 personel hizmet vermektedir. Başkanlığımızda hizmet veren personelin kadro dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 3: Personelin Kadro Dağılımı

Kadro Durumu	Sayısı
657 Kadrolu	57
Geçici Görevlendirme	3
Sürekli İşçi	4
Toplam	64

Şekil 2: Personelin Kadro Dağılımı

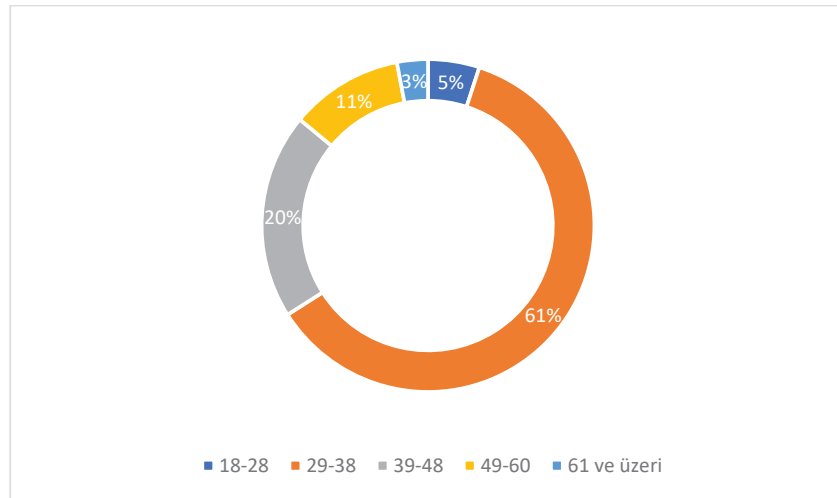


Başkanlığımızda istihdam edilen personelin %66'ü 38 yaşın altındadır. Başkanlığımızda hizmet veren personelin yaş dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 4: Personelin Yaş Dağılımı

Kadro Durumu	18-28	29-38	39-48	49-60	61 ve üzeri
Kadrolu	3	34	11	7	2
Geçici	0	1	2	0	0
Sürekli İşçi	0	4	0	0	0
Toplam	3	39	13	7	2

Şekil 3: Personelin Yaş Dağılımı

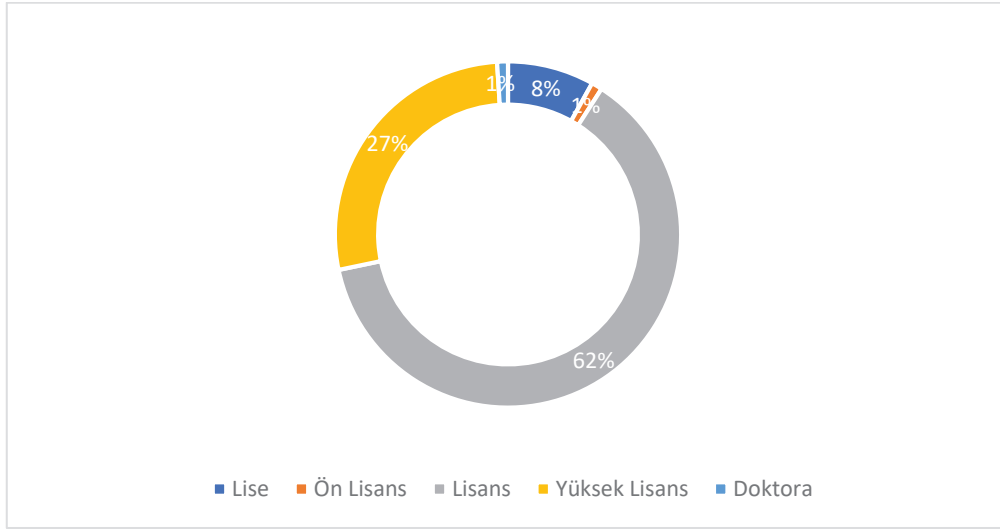


Başkanlığımız bünyesinde çalışan personelin eğitim durumuna göre dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 5: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Kadro Durumu	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora
Kadrolu	2	0	38	17	0
Geçici	0	0	2	0	1
Sürekli İşçi	3	1	0	0	0
Toplam	5	1	40	17	1

Şekil 4: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

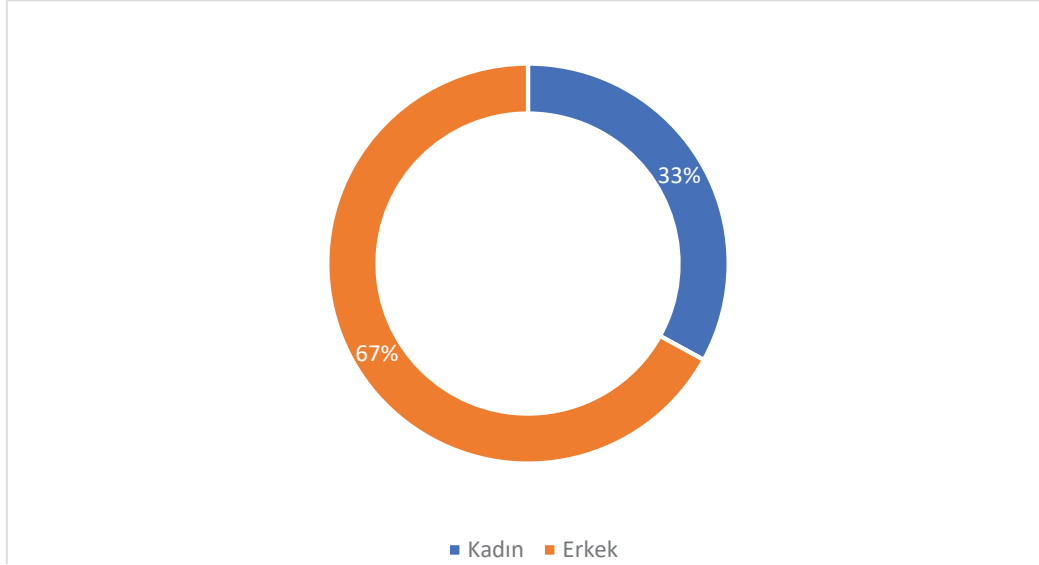


Başkanlığımızda istihdam edilen personelin cinsiyete göre dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte yer almaktadır.

Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Kadro Durumu	Kadın	Erkek
Kadrolu	19	38
Geçici	2	1
Sürekli İşçi	0	4
Toplam	21	43

Şekil 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



5-Sunulan Hizmetler

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili özel bütçeli bir kamu kuruluşu olan Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı; Yönetim Kurulu, Başkanlık ve Ajansın görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, başkan dâhil yedi üyeden oluşmakta olup Ajansın en üst karar organıdır. Ajansın Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulunun da başkanıdır. Yönetim Kurulu her ay en az bir kere toplanmakta olup toplantı ve karar yeter sayısı dördtür.

Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Cumhurbaşkanınca belirlenen uzay ve havacılık bilimi ve teknolojileri politikalarını uygulamak.
- Uzay politikası doğrultusunda, Milli Uzay Programını hazırlamak.
- Ajansın çalışma ilkeleri ile bilimsel, teknolojik, hukuki ve idari altyapı ve insan kaynağı altyapısının oluşturulmasına dair düzenlemeleri yapmak.
- Ajansın organizasyon şemasını onaylamak, birimler kurmak, kaldırmak, birleştirmek ve kurulan birimlerin görevleri ile çalışma usul ve esaslarını belirlemek.
- İnsan kaynakları politikasını oluşturmak ve uygulanmasını izlemek, personelin nitelikleri, işe alınmaları, performans değerlendirme kriterleri ile ilgili genel esasları belirlemek.
- Ajansın faaliyetlerini yönlendirmek, denetlemek ve koordinasyonu sağlamak.
- Ajansın faaliyet sonuçlarını, belirlenen politika, strateji ve hedefler doğrultusunda izlemek, değerlendirmek ve beklenen performansın sağlanmadığı alanlar için gerekli tedbirleri almak.
- Başkanlıkça hazırlanan stratejik plan, performans programı, bütçe, faaliyet raporu ve kesin hesabı karara bağlamak.

- Gerektiğinde yurt içinde çalışma ofisi açılmasına karar vermek, buralarda istihdam edilecek personelle ilgili hususlarda kararlar almak.
- Uzay ve havacılık teknoloji ve sistemleri ile ilgili her türlü tesis ve altyapının kurdurulmasına veya kiralanmasına ilişkin hususlarda karar almak.
- İlgili mevzuatına göre faaliyet alanı ile ilgili ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara üye olmak veya üyelikten ayrılmak için karar vermek; yurt dışında temsilcilik açmak için karar almak.
- Ajansın görevleri ile ilgili yürüteceği faaliyetler çerçevesinde; ücret, telif ve işletme ücreti tarifelerini belirlemek.
- Uzay ve havacılık bilimi ve teknolojilerinin gelişimini ve yaygınlaştırılmasını destekleyici mahiyette finans, hukuk, yönetim, işletme, pazarlama ve benzeri konularda çalışmalar yapmak veya yaptırmak konusunda karar almak.
- Ajansın faaliyetleri ve görev alanı ile ilgili gelişmeler hakkında yıllık raporlar yayımlamak.
- Ajans dışına görevi gereği verilen hizmetlerin ücretlerini belirlemek.
- Ajansın faaliyetleri ve görevleri ile ilgili usul ve esasları düzenlemek.

Başkanlık, Başkan ve iki Başkan Yardımcısından oluşur. Başkan, Ajansın en üst amiri olup görev ve yetkileri şunlardır:

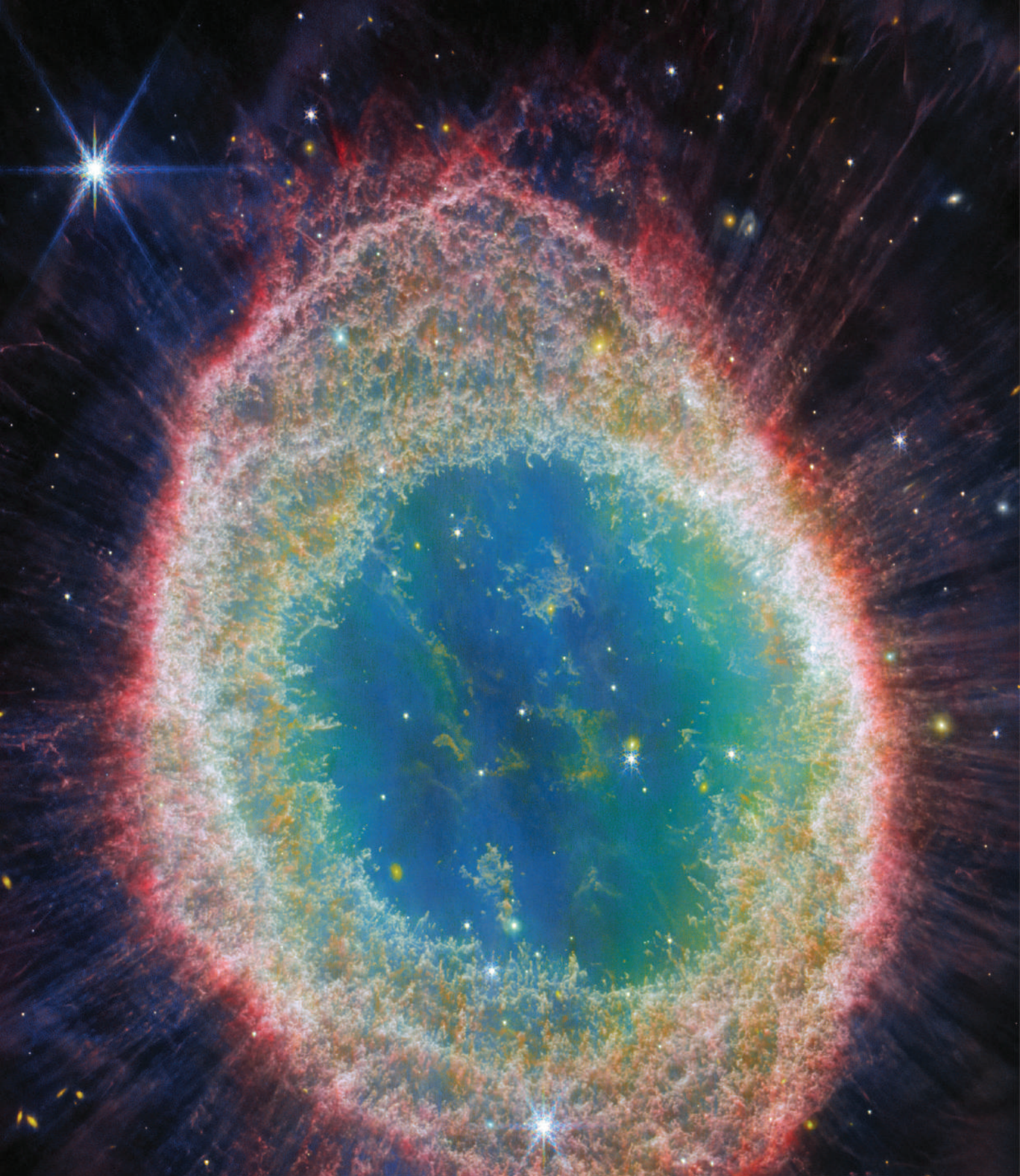
- Ajansı temsil etmek.
- Yönetim Kuruluna başkanlık etmek.
- Yönetim Kurulunun belirlediği ilke, usul ve öncelikler doğrultusunda Ajansı yönetmek.
- Yönetim Kuruluna sunulmak üzere Ajansın yıllık çalışma raporu, araştırma ve iş programı ile bütçesini hazırlamak.
- Ajansın süreli yayınlarına karar vermek.
- Diğer mevzuat hükümleriyle kendisine verilen işleri yapmak.

Hizmet birimleri; Uzay Sistemleri, Misyonları ve Teknolojileri Daire Başkanlığı, Fırlatma Sistemleri ve Teknolojileri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari İşler Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı ile Özel Kalem Müdürlüğü, Uluslararası İlişkiler Şube Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği, Uzay Politikaları ve İç Denetim Birimlerinden oluşmaktadır.

6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanununda; mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, stratejik planlama, performans esaslı ve çok yıllık bütçeleme ile iç kontrol ve iç denetim konuları, yeni mali yönetim ve kontrol sistemini oluşturan temel unsurlar olarak düzenlenmiş ve üst yöneticilere mali yönetim ve kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi ve gözetilmesi sorumluluğunu yüklemiştir. Aynı Kanun'un 55'inci maddesinde düzenlenen İç Kontrol Sistemi, "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçler ile iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda Başkanlığımızda İç Kontrol Sisteminin oluşturulması amacıyla 2024-2025 yıllarını kapsayacak İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı güncellenmiştir. Uyum Eylem Planı kapsamında 73 eylem öngörülmüştür.

Kurumumuz 2024-2025 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında 2025 yılı için öngörülen faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilemeyen faaliyet tarihleri güncellenerek Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.



NASA/ESA/CSA James Webb Uzay Teleskobu, Ünlü Halka Bulutsusu'nu eşi benzeri görülmemiş bir detayla gözlemledi. Bir yıldızın yakıtı tükenirken dış katmanlarını atmamasıyla oluşan Halka Bulutsusu, tipik bir gezegenimsi bulutsudur. M57 ve NGC 6720 olarak da bilinen bu bulutsu, yaklaşık 2.500 ışık yılı uzaklıkta, Dünya'ya nispeten yakındır. Yayın tarihi: 21 Ağustos 2023, 16:00



O2 Amaçlar ve Hedefler

NASA/ESA/CSA James Webb Uzay Teleskobu,
Teleskobu'nun Yakın Kızılötesi Kamerası (NIRCam) tarafından çekilen 630 ışık yılı uzaklıkta
bulunan Chameleon I karanlık moleküler bulutunun merkez bölgesinin inanılmaz ışık şovu
Yayın tarihi: 23 Ocak 2023, 17:00

II-AMAÇLAR ve HEDEFLER

A-Temel Politika ve Öncelikler

- » Kuruluş Kararnamesinde belirtilen ÷lkemizin Milli Uzay Programını hazırlamak ve yür÷tmek.
- » Başkanlığımız tarafından ticari, bilimsel ve araştırma-geliştirme amaçlı uzay operasyonları ile insanlı veya insansız uzaya erişim ve uzayın keşfine yönelik operasyonları yaptırmak veya yapılmasını koordine etmek.
- » Başkanlığımız uzay ve havacılık teknolojileri alanında;
 - Bilimsel ve teknolojik altyapıların ve insan kaynağının geliştirilmesini sağlamak,
 - Uzaya bağımsız erişim imkânı sağlayacak tesis ve teknolojilerin kazanılması, bu alanındaki uzmanlık ve bilgi birikiminden millî sanayinin diğer sektörlerinin de yararlanabilmesinin sağlanmasını sağlamak,
 - Bölgesel veya uluslararası oluşum, kuruluş ve ÷lkelerle koordinasyonu ve iş birliğini sağlamak,
 - Milletlerarası antlaşmalar uyarınca uzaya fırlatılan nesnelere kayıtlarını ÷lkemiz adına tutmak, Birleşmiş Milletler nezdinde tescil işlemlerini gerçekleştirmek veya tescil işlemlerini gerçekleştirmek üzere yetkilendirmek,
 - Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliğinin desteklenmesini sağlamak,
 - Uzay sistemleri, araçları ve alt sistemlerinin yurt içinde tasarımı, üretimi, entegrasyon ve test faaliyetlerini desteklemek,
 - Gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemek,
 - Uluslararası alanda ÷lkemizin uzaya ilişkin haklarını koruma ve geliştirmeye yönelik ulusal uzay hukuku mevzuatını düzenlemek,
 - Üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurt dışındaki kuruluşlarla iş birliği yapma ve gerekli çalışmaların yürüt÷lmesini koordine etme gibi çalışmalar yapmak.

B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Başkanlığımızın 2024-2028 yıllarını kapsayan Stratejik Plan hazırlama çalışmaları 2024 yılı içinde tamamlanmıştır. Hazırlanan Stratejik Plan dokümanında, mevzuat ve yürürlükteki temel politikalar esas alınarak; amaçlar ve hedefler kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu bu amaç ve hedefler Tablo 7'de detaylı olarak yer almaktadır.

Tablo 7: Amaçlar ve Hedefler

AMAÇ 1: Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek**HEDEF 1.1:** Yetkinliklere dayalı insan kaynakları yönetimi sistemi geliştirilmesi**HEDEF 1.2:** İç kontrol sistemi oluşturulması ve stratejik yönetimin etkinliğini artıracak düzeyde geliştirilmesi**AMAÇ 2: Ülkemizdeki uzay ve havacılık sektörünü ve ekosistemini****güçlü koordinasyon ve yönlendirme ile geliştirmek ve Dünyada****rekabet edebilir hale getirmek****HEDEF 2.1:** Yenilikçi fikirlerin/ürünlerin ortaya çıkarılması ve ulusal kapsamda teknolojik

yeteneklerin ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi

AMAÇ 3: TUA'nın ulusal ve uluslararası etkinliğini artırmak**HEDEF 3.1:** Uluslararası kabiliyetlerimizi artırmak ve menfaatlerimizi korumak için ikili, bölgesel ve çok taraflı ilişkilere ve iş birliklerine yön verilmesi**HEDEF 3.2:** Ulusal kabiliyetlerimizi artırmak ve menfaatlerimizi korumak için Uzay

farkındalığının ve iş birliklerinin geliştirilmesi



03

Faaliyetlere ilişkin
Bilgi ve Değerlendirmeler

NASA/ESA/CSA James Webb Uzay Teleskobu,
NIRCam ve MIRI cihazlarıyla yakındaki, henüz oluşum aşamasındaki bir yıldızdan çıkan
Herbig-Haro 49/50 adlı gözalıcı akıntıyı yüksek çözünürlüklü yakın ve orta kızılötesi ışıkta gözlemledi.
Yayın tarihi: 24 Mart 2025, 15:00

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1-Bütçe Uygulama Sonuçları

i. Bütçe Gider Uygulama Sonuçları

2025 yılı içinde %97'si sermaye transferi olmak üzere toplam 4.547.684.519 TL harcama yapılmıştır. Harcamalara ilişkin bilgiler Tablo 8'de yer almaktadır.

Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı

FİN. KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
1	Personel Giderleri	50.861.000	9.660.000	60.000	60.461.000	54.412.101
2	SGK Devlet Primi Giderleri	5.753.000	1.000.000	0	6.753.000	6.034.775
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	61.709.000	43.000	6.243.000	55.509.000	22.797.731
5	Cari Transferler	35.430.000	9.324.645	0	44.754.645	41.052.136
6	Sermaye Giderleri	5.000.000	2.336.115	2.336.115	5.000.000	3.807.776
7	Sermaye Transferleri	2.186.200.000	2.233.380.000	0	4.419.580.000	4.419.580.000
	TOPLAM	2.344.953.000	2.255.743.760	8.639.115	4.592.057.645	4.547.684.519

ii. Bütçe Gelir Uygulama Sonuçları

Başkanlığımız gelirleri; Hazine Yardımı 2.909.651.000 TL, TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğünden 7.086.002,06 TL, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığından uzay ve havacılık araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek amacıyla 1.893.264.296,09 TL ve diğer kalan gelirler olmak üzere toplam 4.811.256.684,27 TL olarak hesaplanmıştır. Başkanlığımız gelirleri ile ilgili bilgiler Tablo 9'da yer almaktadır.

Tablo 9: Bütçe Gelirleri

KOD	GELİR KALEMLERİ	GELİR
	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	150.000,00
03.2.1.01	TV Yayın Lisansı Ücreti	150.000,00
	HAZİNE YARDIMI	2.909.651.000,00
04.2.1.01	Cari	152.233.000,00
04.2.2.01	Sermaye	2.757.418.000,00
	DİĞER GELİRLER	1.901.455.684,27
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	17.654,31
05.2.6.19	Uzay ve Havacılık Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri Payı	1.893.264.296,09
05.2.6.99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	7.086.002,06
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	202.993,74
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	884.738,07
	TOPLAM	4.811.256.684,27

2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımız bütçesinin 2024-2025 yılları arasında karşılaştırmalı analizine imkân sağlayacak ödenek ve harcamalara ilişkin bilgiler Tablo 10'da gösterilmektedir.

Tablo 10: 2024 2025 Yılları Ayrıntılı Ödenek ve Harcama Durumu Karşılaştırması (TL)

Gider Kalemleri	2024			2025			2024-2025 % Değişim		
	KBÖ (1)	Toplam Ödenek (2)	Harcama (3)	KBÖ (4)	Toplam Ödenek (5)	Harcama (6)	1-4	2-5	3-6
Personel Giderleri	39.684.000	42.719.000	39.064.174	50.861.000	60.461.000	54.412.101	28	42	39
SGK Devlet Primi Giderleri	4.503.000	4.583.000	4.302.721	5.753.000	6.753.000	6.034.775	28	47	40
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	46.661.000	46.661.000	21.366.642	61.709.000	55.509.000	22.797.731	32	19	7
Cari Transferler	29.416.000	31.867.096	28.093.244	35.430.000	44.754.645	41.052.136	20	40	46
Sermaye Giderleri	12.500.000	10.625.000	625.166	5.000.000	5.000.000	3.807.776	-60	-53	509
Sermaye transferleri	1.570.000.000	1.730.500.000	1.662.498.300	2.186.200.000	4.419.580.000	4.419.580.000	39	155	166
TOPLAM	1.702.764.000	1.866.955.096	1.755.950.248	2.344.953.000	4.592.057.645	4.547.684.519	38	146	159

3-Mali Denetim Sonuçları

2025 yılına ait olarak Sayıştay tarafından dış denetim yapılmış olup, denetim raporu henüz idareye iletilmemiştir.

B-Performans Bilgileri**1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri***Tablo 11: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri*

Program adı	Alt program adı	Faaliyet	Faaliyet açıklaması
Uzay ve Havacılık	Uzay ve havacılık alanında bilim, teknoloji ve uygulamaların geliştirilmesi	Uzay ve havacılık alanlarında AR-GE yenilik ve girişimciliğin desteklenmesi	Bu faaliyet altında; uzay ve havacılık alanında Ar-Ge ve yüksek teknoloji girişimciliğinin desteklenmesi ile uzay ve havacılık alanında bilim, sanayi, teknoloji ve insan kaynağının geliştirilmesi amaçlarına yönelik olarak belirlenen politika, strateji ve hedefler doğrultusunda projeler geliştirme, uzay sistemleri, araçları ve alt sistemlerinin yurt içinde tasarımı, üretimi, entegrasyon ve test faaliyetlerini destekleme, astronomi ve uzay bilimleri ile ilgili çalışmalarını destekleme, gözlem ve ölçüm sistemleri teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını destekleme, uzayın keşfine yönelik araştırmalar yaptırma gibi hizmetler ile iş ve işlemler yer almaktadır.
		Uzay ve havacılık alanlarında planlama ve koordinasyon	Bu faaliyet altında; uzay ve havacılık alanında bilim, sanayi, teknoloji ve insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla plan, program, politika ve stratejiler oluşturma, sicil, tescil, izin, yetkilendirme, izleme, araştırma ve analiz çalışmalarını gerçekleştirme, idari ve teknik düzenlemeleri hazırlama, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla koordinasyonu ve iş birliğini sağlama, uluslararası alanda ülkemizin uzaya ilişkin haklarını koruma ve geliştirmeye yönelik ulusal uzay hukuku mevzuatını düzenleme, üniversitelerle, diğer bilimsel faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlarla veya yurt dışındaki kuruluşlarla iş birliği yapma ve gerekli çalışmaların yürütülmesini koordine etme gibi çalışmalar ile yürütülen iş ve işlemler yer almaktadır.
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Genel Destek Hizmetleri	Genel Destek Hizmetleri

2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2024-2028 yılları için hazırlanan Stratejik Plan dahilinde stratejik hedeflere yönelik performans göstergelerinin stratejik amaç ve hedeflerle bağlantısı ve bunların gerçekleşme durumu Başkanlığımız tarafından yıl içerisinde periyodik olarak izlenmektedir.

3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığının 17.06.2022 tarih ve E.13512 sayılı yazısı gereğince, 2024-2028 dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.

Tablo 12 : Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Amaç (A1)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
Hedef (H1.1)	Yetkinliklere Dayalı İnsan Kaynakları Yönetimi Sistemi Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uzay ve Havacılık/Uzay ve Havacılık Alanında Bilim, Teknoloji ve Uygulamaların Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kritik öneme haiz uzay ve havacılık teknolojileri ve bilimlerinde mevcut kapasiteyi artırarak ülkemizin bu alanda lider ülkeler arasında yer almasını sağlamak				
Hedef (H1.1) Performansı	%100				
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A/B-A)
PG 1.1.1: Hizmet içi eğitimlerin gerçekleşme sayısı	50	2	3	4	100
Değerlendirme: Hedeflenen hizmet içi eğitimler kapsamında; Kamu İhale Eğitimi, Hizmet İçi Eğitim, Proje Yönetimi Eğitimi ve EBYS Yardım Masası Eğitimi planlandığı şekilde başarıyla gerçekleştirilmiştir.					
PG 1.1.2: Uzaktan Eğitim ile Kurum personeline sağlanan eğitim sayısı	50	34	12	24	100
Değerlendirme: Hedeflenen uzaktan eğitimler kapsamında kurum personeline yönelik planlanan eğitimler doğrultusunda, Hizmet İçi Eğitim kapsamında toplam 24 eğitim başarıyla gerçekleştirilmiştir.					

Amaç (A1)	Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek				
Hedef (H1.2)	İç kontrol sistemi oluşturulması ve stratejik yönetimin etkinliğini artıracak düzeyde geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uzay ve Havacılık/Uzay ve Havacılık Alanında Bilim, Teknoloji ve Uygulamaların Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kritik öneme haiz uzay ve havacılık teknolojileri ve bilimlerinde mevcut kapasiteyi artırarak ülkemizin bu alanda lider ülkeler arasında yer almasını sağlamak				
Hedef (H1.2) Performansı	%90				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A/B-A)
PG 1.2.1: Kurumumuza ait Kamu İç Kontrol Sisteminin tamamlanması	50	-	25	20	80
Değerlendirme: İç Kontrol Uyum Eylem Planında belirlenen faaliyetlerin büyük bir kısmı gerçekleşmiştir. İç Kontrol Sisteminin doğası gereği tüm personel tarafından benimsenmesi gerekirken bunun istenilen düzeyde olmaması hedeften sapmaya neden olmuştur.					
PG 1.2.2: Kurumumuz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yıllar itibariyle öngörülen eylemlerin gerçekleştirilme oranı	50	-	50	50	100
Değerlendirme: Hedefe ulaşılmıştır.					

Amaç (A2)	Ülkemizdeki Uzay ve Havacılık Sektörünü ve Ekosistemini Geliştirmek ve Dünyada Rekabet Edebilir Hale Getirmek				
Hedef (H2.1)	Yenilikçi Fikirlerin/Ürünlerin Ortaya Çıkarılması ve Ulusal Kapsamda Teknolojik Yeteneklerin ve Fiziksel Altyapının Güçlendirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uzay ve Havacılık/Uzay ve Havacılık Alanında Bilim, Teknoloji ve Uygulamaların Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kritik öneme haiz uzay ve havacılık teknolojileri ve bilimlerinde mevcut kapasiteyi artırarak ülkemizin bu alanda lider ülkeler arasında yer almasını sağlamak				
Hedef (H2.1) Performansı	%36				
Sorumlu Birim	Fırlatma Sistemleri ve Teknolojileri Daire Başkanlığı Uzay Sistemleri, Misyonları ve Teknolojileri Daire Başkanlığı İdari İşler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A/B-A)
PG 2.1.1: Uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerinde desteklenen/yürütülen proje sayısı	25	2	6	0	0
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.					
PG 2.1.2: Uzay kalifiye yerli ürün sayısı	10	0	0	0	0
Değerlendirme: RAFS projesinde atomik saatin uçuş modeli tamamlanmış, mekanik testleri sürerken RAFS işaret aktarım sistemi için tasarım ve test çalışmaları bitirilmiş ve iki sistem hazır hale getirilmiştir. Küp uydunun üretimleri tamamlanmış olup mühendislik modeli entegrasyon aşamasındadır; yer istasyonu kurulumu devam etmekte ve 2026 yılı içerisinde fırlatılması planlanmaktadır.					
PG 2.1.3: Uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerinde rapor sayısı	10	3	4	4	100
Değerlendirme: Hedefe ulaşılmıştır.					
PG 2.1.4: Ay'a sert iniş projesinin gerçekleştirilme oranı (kümülatif)	20	29	60	68	100
Değerlendirme: İki aşamadan oluşan Ay Araştırma Programı ilk aşamasında, milli imkanlarla tasarlanan ve geliştirilen uzay aracımız ile öncelikle Dünya yörüngesinden Ay yörüngesine ulaşılacak ve bu yörüngede keşif ve teknoloji gösterimi görevleri icra edecektir. Geliştirilen uzay aracı ile birlikte birçok milli sistem ve ürüne derin uzay tarihçesi kazandırılarak uzay teknolojileri pazarındaki rekabet gücü artırılacaktır. Uzay aracında kullanılacak ekipmanların yerli imkanlarla geliştirilmesine devam edilmektedir. Günümüz itibarıyla Ay Görevi kapsamında Ay'a ulaşması planlanan uzay aracının görev tasarım ve ön tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. Kritik tasarım çalışmaları tamamlanmak üzeredir. 2026 yılı içerisinde sistem seviyesi üretim, montaj, entegrasyon ve test aşamaları tamamlanacaktır. Proje kapsamında uzay aracında kullanılmak üzere bir milli Hibrit İtki Sistemi (HİS) geliştirme çalışmaları devam etmektedir. HİS'in Mühendislik modeli tamamlanmış, uçuş modelinin üretim ve test faaliyetleri sürdürülmektedir. Uzay aracının 2027 yılı içerisinde fırlatılması planlanmaktadır.					
PG 2.1.5: Ay'a yumuşak iniş projesinin gerçekleştirilme oranı	15	3	4	0	0

Değerlendirme: Hedefe ulaşılmadı. Türkiye'nin Ay Araştırma Programı kapsamında yürütülen AYAP-1 projesinde, geliştirme ve test süreçlerinin planlanandan daha uzun sürmesi nedeniyle proje takviminde bazı gecikmeler meydana gelmiştir. Bu durum, küresel ölçekte yaşanan pandemi sürecinin de etkisiyle teknik çalışmaların ve tedarik süreçlerinin beklenenden daha yavaş ilerlemesine bağlı olarak ortaya çıkmıştır. AYAP-1 aşamasının henüz tamamlanmamış olması sebebiyle programın ikinci aşaması olan AYAP-2 çalışmalarına geçiş de doğal olarak ertelenmiştir.					
PG 2.1.6: Uzay havasındaki değişimlerin etkilerini izlemek ve modellemek üzere kurulacak Uzay Havası Uygulama Merkezi'nin tamamlanma oranı	10	2	20	0	0
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.					
PG 2.1.7: Derin Uzay çalışmalarındaki itki sistemlerinde kullanılmak üzere füzyon teknolojisinin geliştirilmesi amacıyla kurulacak olan arge merkezinin tamamlanma oranı (UZDES)	10	0	60	40	66
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.					

Amaç (A3)	TUA'nın Ulusal ve Uluslararası Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H3.1)	Uluslararası kabiliyetlerimizi artırmak ve menfaatlerimizi korumak için ikili, bölgesel ve çok taraflı ilişkilere ve iş birliklerine yön verilmesi				
Amaçın İlişkili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uzay ve Havacılık/Uzay ve Havacılık Alanında Bilim, Teknoloji ve Uygulamaların Geliştirilmesi				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kritik öneme haiz uzay ve havacılık teknolojileri ve bilimlerinde mevcut kapasiteyi artırarak ülkemizin bu alanda lider ülkeler arasında yer almasını sağlamak				
Hedef (H3.1) Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Uluslararası İlişkiler Şube Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A/B-A)
PG 3.1.1: Uluslararası ikili ve çoklu iş birliği sayısı	50	11	5	35	100
Değerlendirme: Hedefe ulaşılmıştır.					
PG 3.1.2: Uluslararası iş birlikleri kapsamında ortak yürütülen faaliyet sayısı (eğitim, proje, ortak teknoloji geliştirme, deney vs.)	50	30	18	59	100
Değerlendirme: Hedefe ulaşılmıştır.					

Amaç (A3)	TUA'nın Ulusal ve Uluslararası Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H3.2)	Ulusal kabiliyetlerimizi artırmak ve menfaatlerimizi korumak için Uzay farkındalığın ve iş birliklerinin geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Program/Alt Program Adı	Uzay ve Havacılık/Uzay ve Havacılık Alanında Bilim, Teknoloji ve Uygulamaların Geliştirilmesi				
Amacın İlişkin Olduğu Alt Program Hedefi	Kritik öneme haiz uzay ve havacılık teknolojileri ve bilimlerinde mevcut kapasiteyi artırarak ülkemizin bu alanda lider ülkeler arasında yer almasını sağlamak				
Hedef (H3.2) Performansı	%64				
Sorumlu Birim	İdari İşler Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A/B-A)
PG 3.2.1: Uzay ve havacılık bilim ve teknolojilerinde farkındalığı artırma faaliyet sayısı (seminer, konferans, yarışma, şenlik, fuar, kamp vs.)	65	35	60	28	46
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.					
PG 3.2.2: Ulusal iş birliği protokol sayısı (kümülatif)	35	24	27	31	100
Değerlendirme: Hedefe ulaşılmıştır.					

4-Proje ve Faaliyetler

4.1.Projeler

4.1.1 Milli Uzay Programı

Ay Araştırma Programı

Ay Araştırma Programı kapsamında, 2025 yılı içerisinde uzay aracının tasarım, test ve bileşen kalifikasyon süreçlerinde önemli aşamalar kaydedilmiştir. Projenin teknik mimarisinin onaylandığı Kritik Tasarım Gözden Geçirme (CDR) aşaması başarıyla tamamlanarak sistem seviyesi entegrasyon faaliyetlerine başlanmıştır.

Hibrit İtki Sistemi (HİS); vakum ateşleme ve çevresel test süreçlerinden geçmiştir. Sinop Test Merkezi'nden gerçekleştirilen fırlatmalarla uzay ortamında ateşleme faaliyetleri icra edilmiştir.

Uzay aracının, haberleşme alt sistemleri ile güç düzenleme ve dağıtım birimlerinin kalifikasyon testleri tamamlanarak uçuş modellerinin üretimine yönelik teknik onaylar alınmıştır.

Bilimsel görev yükleri başlığında; Ay'ı inceleyecek olan Nötr Parçacık Ay Teleskobu (LNT) ve yüzeyin termal karakterizasyonunu yapacak Ay Radyometresi (LNR) birimlerinin arayüz uyum çalışmaları sürdürülmektedir. Yerli imkanlarla geliştirilen Dozimetrenin çevresel testleri başarıyla sonuçlandırılmıştır. Radyasyon Kalorimetresinin ise tasarım ve üretim süreçlerine devam edilmektedir.

Ay Görevi kapsamındaki bilimsel çıktıların uluslararası akademik standartlarda değerlendirilmesi amacıyla Bilimsel Çalışma Grubu toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, yerli ve yabancı bilim insanlarıyla veri paylaşım modelleri ve bilimsel iş birliği süreçleri üzerine teknik görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Rb Atomik Frekans Standardı Geliştirilmesi

Proje kapsamında Kritik Tasarım aşaması tamamlanmış, üretim ve test süreci başlamıştır.

Proje kapsamında atomik saatin EQM (Engineering Qualification Model – Mühendislik Yeterlilik Modeli) geliştirilmiştir. Termal Vakum ve Döngü, Titreşim, Elektromanyetik Uyumluluk ve Girişim gibi yeterlilik testleri tamamlanmıştır. Birden fazla atomik saat FM (Flight Model – Uçuş Modeli) üretimine başlanmıştır ve 2026 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Uzaydaki atomik saatin verilerinin bozulmadan yer istasyonuna indirilmesi, atomik saatin sağlıklı bir şekilde çalıştığıının kanıtlanması ve uzay kalifiye ürün haline gelmesi için çeşitli yöntemler belirlenmiştir. Bu yöntemlerin ilki uyduda konulacak GNSS alıcısına ait veriler ile atomik saat verilerinin uyduda karşılaştırılıp sonucunun yere indirilmesidir. Bununla birlikte, aynı verilerin UME'ye kurulan yer istasyonuna indirilerek doppler kaymaları da dahil olmak üzere tüm hesaplamalar yapılarak UME'deki referans saatleri ile karşılaştırılarak doğrulanmasıdır. Bu yöntemleri sağlayacak gerekli elektronik kartlar geliştirilmiştir ve testlerine devam edilmektedir.

Küp uydu için tüm alt sistemler temin edilmiştir/üretilmiştir. Atomik saat EQM ile birlikte küp uydu sistem seviyesinde mühendislik yeterlilik modeli geliştirilip test edilmektedir. Atomik saat FM üretimi tamamlandığında uydunun sistem bazında uçuş modeli üretilecek ve fırlatmaya hazır hale getirilecektir.

2026 yılında uzaya fırlatılması, en az 1 yıl süreyle işletilmesi hedeflenmektedir.

TUA İstanbul Yerleşkesi Uzay Destek Sistemleri Araştırma Merkezi Projesi (UZDES Uyg-Ar)

- Uzay alanında yürütülecek projelerin etkin ve hızlı bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için gerekli yüksek teknoloji ve modern altyapıları barındırması sebebiyle bir merkeze ihtiyaç duyulmuştur.
- TUA ve İTÜ arasında 09.02.2021 tarihinde İş Birliği Protokolü imzalanmış olup ek olarak UZDES-FÜZYON Projesi Ek Protokolü 02.08.2024 tarihinde imzalanmıştır.
- 29.07.2025 tarihli ve 32970 sayılı Resmî Gazete'de Cumhurbaşkanımız onayıyla "İstanbul Teknik Üniversitesi Uzay Destek Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği" yayımlanmıştır.
- İstanbul Teknik Üniversitesinin 24.11.2025 tarihli yazısı ile Uzdes Uyg-Ar Yönetim Kurulu üyelerinin ataması yapılmıştır.
- Bu merkez bünyesinde yürütülmesi planlanan projeler;

1) UZDES:

2024 Yılı Yatırım Programına alınan ve 2025-2027 yatırım dönemi kapsamında gerçekleştirilmesi hedeflenen Uzay Destek Sistemleri (UZDES) projesine ilişkin derin uzay operasyonlarında kullanılması amacıyla itki ve enerji sistemleri (Füzyon) laboratuvar çalışmaları yürütülecektir.

UZDES Projesinin amacı; fırlatma araçları ve uzay araçlarında temiz ve yüksek performanslı itki ve enerji elde edilmesi, yan çıktı olarak elektrik üretiminde kullanılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması, Projenin I. aşaması olan "Laboratuvar Test Altyapısı ve Füzyon Reaksiyon Tespiti"nin gerçekleştirilmesi amacıyla bir merkez kurulmasıdır. Bu Proje, yenilenebilir itki enerji sistemlerinin ana kaynağı olan füzyon reaktörlerinin yapılması için yurduzda bulunan Bor-11'in Hidrojen ile plazma haline getirilip düşük ısılar altında reaksiyon yaratılması, bunun sağlanabilmesi için yüksek enerji sistemlerinin ve reaksiyon sonucuna bağlı olarak itki sistemlerinin tasarımını içerir.

Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu (BTYPK) bünyesinde Hedef 2053 Net Sıfır Emisyon "Ar-Ge ve Yenilik Atılımı" başlatılmıştır. Bu kapsamda oluşturulan "Füzyon Teknolojileri Teknoloji Yol Haritası" çalışma grubu hazırlık ve değerlendirme toplantıları tamamlanmış olup nihai konsolidasyonu sağlanan Füzyon Teknolojileri Teknoloji Yol Haritası Raporu 08.05.2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı BTYPK'ya arz edilmiştir.

15 Ocak 2025 tarihinde yayımlanan 2025 Yılı Yatırım Programı ile birlikte; 2024 yılı Yatırım Programında desteklenen 2024K12-230971 numaralı Uzay Destek Sistemleri projesinin TÜBİTAK Kamu Ar-Ge Destek Programı kapsamında devam ettirileceği belirtilmiştir.

Türkiye Uzay Ajansı (TUA) müşteri kurum olarak Lazer HB11 Füzyon Enerji Dönüşümünün gerçekleştirilmesi amacıyla Uzay Destek Sistemleri Projesinde yer almaktadır. Proje yöneticisi TÜBİTAK ve proje yürütücüsü ise İstanbul Teknik Üniversitesi'dir (İTÜ).

2) UHUM:

Yeşil Binanın diğer katlarında (2. ve 3.) yürütülmesi planlanan diğer faaliyetler arasında; yakın uzay, derin uzay vb. uzay operasyonlarında kullanılması amacıyla operasyon salonu (veri merkezi, uzay havası ile ilgili çalışmalar (UHUM) (Afet ön izleme, erken uyarı, afet sonrası izleme vb.) ve tarımsal izleme gibi faaliyetler yer almaktadır.

Uzay havası kaynaklı risklerin etkilerini en aza indirmek amacıyla Uyarı (Warning), Şimdiki Zamanlı Kestirim (Nowcast), Kestirim (Forecast) ve Risk Yönetimi sistemlerini içeren Uzay Havası Uygulama Merkezi'nin (UHUM) kurulması planlanmaktadır.

Uzay Havası alanında tüm uluslararası kurumlarla geniş kapsamlı bilgi alışverişi gerçekleştirmek, Dünya Uzay Havası uygulamalarını ve tekniklerini yakından takip etmek, Dünya standartlarına uyum sağlamak amacıyla ISES'e (The International Space Environment Service) üye olmak önem arz etmektedir. Bu kapsamda, ISES ile iletişime geçilmiş olup üye olunması için gereken şartlar doğrultusunda ülkemizin bir uzay havası izleme merkezine sahip olması gerektiği değerlendirilmiştir. Ayrıca Uluslararası Uzay Havası Girişimi (ISWI) üyeliği aracılığıyla küresel iş birliği ve veri paylaşım kapasitesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

29.07.2025 tarihli ve 32970 sayılı Resmî Gazete'de Cumhurbaşkanımız onayıyla yayımlanan "İstanbul Teknik Üniversitesi Uzay Destek Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği" ile birlikte Uzay Havası Uygulama Merkezinin (UHUM), Uzay Destek Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (UZDES Uyg-Ar) çatısı altında çalışmalarını gerçekleştirmesi planlanmaktadır. UZDES Uyg-Ar içerisinde UHUM'un kurulması için gerekli altyapıların kurulması çalışma planlarına başlanmıştır. 07.08.2025 tarihinde SBB yetkililerine bahse konu projeye dair gerekli sunum ve bilgilendirme yapılmıştır. Uzay havasına ilişkin projelerin, UHUM'un kurulmasına müteakip gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

3) KOMUTA KONTROL MERKEZİ:

Planlanan Komuta Kontrol Merkezi'nde; uzay görevlerinin fırlatma öncesi hazırlık, fırlatma anı ve fırlatma sonrası yörünge operasyonları dâhil olmak üzere tüm görev yaşam döngüsünün planlanması, izlenmesi ve yönetilmesi gerçekleştirilecektir.

Dijital ikiz teknolojisi kullanılarak olası arıza, sapma ve risk senaryoları önceden modellenerek kritik kararlar uygulamaya alınmadan önce sanal ortamda değerlendirilecektir. Bu yapı sayesinde yüksek maliyetli ve geri döndürülemez uzay görevlerinde riskler minimize edilecek, görev başarısı ve güvenilirlik artırılabilecektir.

Uzay Kampı

Türkiye Uzay Ajansı (TUA) koordinesinde, 2023 ve 2024 yıllarında Bursa'daki Gökmen Havacılık ve Uzay Eğitim Merkezi'nde (GUHEM) "Uzay Kaşifleri Akademisi";

24-30 Ağustos 2025 tarihlerinde Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş. (ESBAŞ) işbirliğiyle İzmir Uzay Kampı'nda "TUA Uzay Kaşifleri Türkiye Uzay Kampı Programı" adı altında başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Bugüne kadar Üye Devletler ve Gözlemci ülkelerden gelen 200'den fazla öğrenci, gözlemsel astronomi, roket ve uzay bilimi, astrofizik, güneş sistemi ve diğer konularda eğitim almıştır. Program, TDT çatısı altında uzay alanında düzenlenen ilk eğitim programı olması bakımından önem taşımaktadır.

2026 yılında da "TUA Uzay Kaşifleri Türkiye Uzay Kampı Programı" çalışmalarına devam edilecektir.

Uzay Sanayi Ekosisteminin Geliştirilmesi

Milli Uzay Programı'nın (MUP) 7. Stratejik Hedefi olan "Uzay Sanayi Ekosisteminin Geliştirilmesi" kapsamında SAHA İstanbul bünyesinde kurulan ve Türkiye Uzay Ajansı'nın (TUA) ve TÜBİTAK UZAY'ın da paydaşı olduğu Milli Uzay Endüstrisi Komitesi (MUEK) kapsamında yürütülen çalışmalarda TUA etkin bir rol üstlenmektedir.

Milli Uzay Endüstrisi Komitesinin amacı; küme firmalarını uzay ve havacılık sektörlerinde üretim yapmaya teşvik etmek üzere, bilgilendirme, projelerden haberdar etme, projeler etrafında kümelenme, ana yüklenicilerle birlikte çalışma ortamı sağlama, üniversitelerimizin imkanlarından istifade etme, ülkede olmayan ve fakat mutlaka olması gereken üretim yeteneklerini ülkeye kazandırma, uzay projelerinde ihtiyaç duyulabilecek kritik malzeme ihtiyaçlarının karşılanması gibi pek çok işlevi yerine getirmek üzere faaliyet göstermektedir.

Saha İstanbul Uzay Komitesi doğrultusunda ilk aşamada Türkiye'deki uzay ve havacılık sektörüne dair mevcut durum raporu oluşturulması gündeme gelmiş olup TUA, TÜBİTAK UZAY ve Milli Uzay Endüstrisi Komitesi'ndeki diğer katılımcılar tarafından ortak mutabakat ile "Uzay Teknolojileri Taksonomi Çalışması" yapılmasına karar verilmiştir.

Yapılan bu çalışmaya ülkemizde uzay ve havacılık alanında faaliyet gösteren 26 kurumdan 150 kişi katılım sağlamıştır. Bu çalışmalar sonucunda 26 maddeden oluşan Teknoloji Alan Listesi oluşturulmuştur ve her bir madde kendi içinde 4.-5. seviye kırınlara sahiptir.

Tamamlanan Uzay Teknolojileri Taksonomi Çalışmasının etkin ve verimli kullanılabilmesi amacıyla dijital ortama bir web ara yüzüyle aktarılması çalışmaları devam etmektedir. Bu dijital ara yüzde; teknoloji alanları, firmalar, ürünler, sahip olunan teknolojiler ve THS (Teknoloji Hazırlık Seviyesi) yer almaktadır. Hazırlanan dijital ara yüze paydaşların veri girişinde katkı sağlaması böylece karar vericilerin, proje yürütücülerinin ve katılımcı firmaların yararlanabileceği detaylı bir veri tabanı platformunun oluşturulması hedeflenmiştir.

İlaveten; hâlihazırda aviyonik, radyasyon testleri, itki sistemleri, faydalı yükler, itki vakum testleri, termal sensör ve test sistemleri, basınçlı tanklar, mürettebat iletişim sistemleri, görev kontrol sistemleri vb. birçok alanda Türkiye'deki şirketlerimizin kabiliyetleri bulunmaktadır. Ticari uzay istasyonu kurmayı planlayan Axiom Space vb. şirketlerle Ülkemizin ilgili kurum/kuruluşlarının yetkinliklerinin, uzay istasyonlarına potansiyel katkılarının ve iş birliklerinin değerlendirildiği görüşmeler gerçekleştirilmiştir. ISS ve ilerideki diğer ticari uzay istasyonlarına entegre edilecek bir Türkiye modülünün üretilmesi veya diğer modüllerde Türkiye'nin paydaş olması hususları üzerinde çalışmalar devam etmektedir. ISS ve ilerideki diğer ticari uzay istasyonları ile endüstriyel iş birliği sayesinde Türkiye kısmi ortaklık edinebilecek veya uzay istasyonlarına eklenebilecek Türk modülü aracılığıyla uzaya öncelikli erişim sağlanabilecektir. Bu potansiyel iş birlikleri doğrultusunda uzay aracı üretim ve geliştirme noktasında ülkemizdeki özel sektörün iş birliği yapılacak yabancı şirketlerin bilgi ve birikiminden yararlanması ve bu sayede orta-uzun vadede ülkemize modül veya herhangi bir uzay aracı üretme kabiliyeti kazanılabileceği öngörülmektedir.

Bu kapsamda; uzay, havacılık ve savunma sanayi sektörümüzün önde gelen kurum/kuruluşlarının yer aldığı son MUEK toplantısında söz konusu husus gündeme getirilmiş olup Dünya'da ileride kurulması planlanan ticari uzay istasyonlarına Türkiye'nin potansiyel ortaklık modelleri (kısmi ortaklık, modül üretimi, bileşen bazında katkı sağlama vb.) üzerinde karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Son olarak, tasarlanmış pilot çalışmaya henüz veri girişi yaparak katkıda bulunmamış firmaların veri girişinin sağlanması ve TUA tarafından taksonomi raporu ilk sürümünün yayımlanması planlanmaktadır.

SAHA MUEK (Milli Uzay Endüstrisi Komitesi) 3. Periyodik Toplantısı 29.04.2025 tarihinde ODTÜ'de Başkanımız Sayın Yusuf Kırac başkanlığında gerçekleştirilmiştir. Uzaydaki rekabetin arttığına ve bir an önce Türkiye'nin bu ekosistemde yer almasının önemine değinilmiştir.

4.2. Katılım Sağlanan Etkinlikler

2025 yılı içerisinde koordine edilen ve katılım sağlanan etkinlikler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 13 : Katılım Sağlanan Etkinliklerin Aylara Göre Dağılımı

2025 Ocak Ayı Faaliyetleri
✓ 24.01.2025 ve 26.01.2025 tarihleri arasında Türkiye'nin ilk insanlı uzay misyonunu anlatan bilim sergisine katılım sağlanmıştır.
2025 Şubat Ayı Faaliyetleri
✓ 20.02.2025 ve 21.02.2025 tarihleri arasında Pekin'de APSCO tarafından düzenlenen ve yılda bir defa gerçekleştirilen Olağanüstü Konsey Toplantısına katılım sağlanmıştır.
✓ 22.02.2025 ve 01.03.2025 tarihleri arasında Pekin'de yürütülen ortak projelerde ilerlemelerin yıllık olarak değerlendirildiği, üye devletlerden gelen proje tekliflerinin oylandığı APSCO İlerleme Planı Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.
✓ 27.02.2025 tarihine Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi tarafından düzenlenen 4. Geleneksel Havacılık ve Uzay Zirvesine katılım sağlanmıştır.
2025 Mart Ayı Faaliyetleri
✓ 25.03.2025 ve 27.03.2025 tarihleri arasında Paris'te "IAF Bahar Toplantıları"da IAC 2026 ilerleme raporunun sunumu yapılmıştır.
2025 Nisan Ayı Faaliyetleri
✓ 14.04.2025 ve 18.04.2025 tarihleri arasında APSCO tarafından düzenlenen "İnsanlı Uzay Görevleri için Jeoloji 101" konulu eğitime katılım sağlanmıştır.
✓ 23.04.2025 tarihinde Bakü'de TDT Uzay Ajansları Başkanları toplantısına katılım sağlanmış olup ikili ve çok taraflı teknik görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
✓ 24.04.2025 ve 25.04.2025 tarihleri arasında Azercosmos tarafından düzenlenen Space Technology Conference (STC)'a katılım sağlanmıştır.
✓ 28.04.2025 ve 29.04.2025 tarihleri arasında APSCO'nun düzenlediği Uluslararası Ay Araştırma İstasyonu (ILRS) Projesi Ortak Çalışması 1. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısına çevrimiçi katılım sağlanmıştır.
2025 Mayıs Ayı Faaliyetleri
✓ 06.05.2025 ve 10.05.2025 tarihleri arasında Aydın'da APSCO CHTP (Cooperative Hand-on Training Program) uzman grubu toplantısı düzenlenmiştir.
✓ 09.05.2025 tarihinde İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesinin düzenlediği Sanayi Danışma Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
✓ 12.05.2025 ve 13.05.2025 tarihleri arasında Viyana'da düzenlenen Kayıt Projesi: Uzaya Fırlatılan Nesnelerin Kaydıyla İlgili Antlaşma Yükümlülüklerinin Uygulanmasının Desteklenmesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.
✓ 12.05.2025 ve 18.05.2025 tarihleri arasında APSCO tarafından Çin'de düzenlenen "Uydularla Uzaktan Algılama Kullanılarak Mineral Araştırması Projesi" eğitimine katılım sağlanmıştır.
✓ 22.05.2025 ve 28.05.2025 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen ARCGIS ile Coğrafi Bilgi Sistemlerine Giriş ve Temel Uygulamalar Eğitimine katılım sağlanmıştır.
2025 Haziran Ayı Faaliyetleri
✓ 16.06.2025 ve 20.06.2025 tarihleri arasında Çin'de düzenlenen Ay Keşif Programı Kapsamındaki Görevler Dizisi Üzerine APSCO Tematik Eğitimine katılım sağlanmıştır.

✓ 23.06.2025 ve 27.06.2025 tarihleri arasında Uluslararası GNSS Komitesi (ICG) tarafından Viyana'da düzenlenen ICG-19 2. Planlama Toplantısına katılım sağlanmıştır.

✓ 24.06.2025 ve 26.06.2025 tarihleri arasında Viyana'da düzenlenen Birleşmiş Milletler Uzayın Barışçıl Amaçlarla Kullanılması Komitesi 68. Oturumuna katılım sağlanmıştır.

2025 Ağustos Ayı Faaliyetleri

✓ 24.08.2025 ve 30.08.2025 tarihleri arasında İzmir'de TUA Uzay Kaşifleri Türkiye Uzay Kampı Programı düzenlenmiştir.

✓ 30.08.2025 ve 04.09.2025 tarihleri arasında G-20'nin Güney Afrika'da düzenlediği Uzay Ekonomisi Liderleri Toplantısına katılım sağlanmıştır.

2025 Eylül Ayı Faaliyetleri

✓ 17.09.2025 ve 20.09.2025 tarihleri arasında APSCO tarafından Çin'de düzenlenen üst yönetim toplantısına katılım sağlanmıştır.

✓ 29.09.2025 ve 03.10.2025 tarihleri arasında IAF tarafından Avustralya'da düzenlenen IAC 2025 etkinliğine katılım sağlanmıştır.

2025 Ekim Ayı Faaliyetleri

✓ 19.10.2025 ve 22.10.2025 tarihleri arasında Çek Uzay Ajansı tarafından düzenlenen Space2Business Konferansına konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.

2025 Kasım Ayı Faaliyetleri

✓ 09.11.2025 ve 13.11.2025 tarihleri arasında Gençlik ve Spor Bakanlığının Bursa'da düzenlediği Havacılık ve Uzay Kampı etkinliğine katılım sağlanmıştır.

✓ 16.11.2025 ve 21.11.2025 tarihleri arasında ISNET tarafından Pakistan'da düzenlenen 14.Dönem Yönlendirme Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

2025 Aralık Ayı Faaliyetleri

✓ 04.12.2025 ve 05.12.2025 tarihleri arasında APSCO tarafından Tayland'da düzenlenen Konsey Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Başkanlığımızın 2025 yılı içinde gerçekleştirmiş olduğu teknik toplantı ve ziyaretler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 14 : Katılım Sağlanan Teknik Toplantı ve Ziyaretler

Teknik Toplantılar	Teknik Ziyaretler
<ul style="list-style-type: none"> ✓ ODTÜ ✓ SpaceSeed ✓ HUNOR (Macaristan) Ekibi ✓ ASAL (Cezayir Uzay Ajansı) ✓ ASELSAN ✓ SpaceX ✓ TARLA ile Toplantı ✓ Artemis Mutabakatı - ABD Yetkilileriyle Toplantı ✓ Saudi Space Agency ✓ Amazon Kuiper Systems Toplantısı ✓ Hava Kuvvetleri Komutanlığı ✓ Airbus Endüstriyel İş Birliği Toplantısı ✓ ISAR Aerospace ile toplantı ✓ Maia Space ile Toplantı ✓ China Great Wall Industry Corporation (CGWIC) ile Toplantı ✓ MUEK (Milli Uzay Endüstrisi Komitesi) ✓ Kuantum OTAĞ Kapanış Toplantısı ✓ Uydu TT&C ve Yörünge Hizmetleri Projesi 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ TÜBİTAK UME ✓ İTÜ ✓ TENMAK- AYAP Kapsamında Yapılan Test Faaliyetleri-Dozimetre ✓ Sinop Test Merkezi (STM)-Test faaliyetleri ✓ Şile Atış ve Test Alanı - Hibrit İtki Sistemi Test Faaliyetleri ✓ Gebze BİAS Test Merkezi - RAFS Atomik Saat mühendislik modeli titreşim testine katılım ✓ Ukrayna Heyeti Ziyareti ✓ APSCO Heyeti Ziyareti

5-Uluslararası İlişkiler

5.1. Çoklu İlişkiler (Uluslararası Kuruluşlar)

TUA, Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen uzayla ilgili uluslararası kuruluşlardan Asya Pasifik Uzay İş Birliği Örgütü (APSCO), Uzay Araştırmaları Komitesi (COSPAR), İslam Ülkeleri Uzay Bilim ve Teknolojileri Ağı (ISNET), Avrupa Uluslararası Uzay Yılı Kuruluşu (EURISY), Asya-Pasifik Bölgesel Uzay Ajansı Forumu (APRSF), Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF), Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) kuruluşlarına üyedir ve etkin katılımı bulunmaktadır. Başkanlığımızın üyesi olduğu 7 uluslararası kuruluş dışında; G-20 kapsamında düzenlenen Space20: Space Economy Leaders (SELM), BM UBAKK (UNCOPUOS) organizasyonlarına katılım sağlanmaktadır.

APSCO Kapsamındaki Faaliyetler

APSCO bünyesinde uzay teknolojileri, uzay bilimleri, uzay farkındalığı gibi çok çeşitli alanlarda üye ülkelerin yetkinliklerini artırmak için eğitim, araştırma, geliştirme ve üretim projelerinde iş birliği fırsatları değerlendirilmektedir. Bu kapsamda üye ülkelerin tamamının katılımıyla yirmiden fazla proje yürütülmekte olup bu projelerden 4 tanesine TUA koordinasyonunda Türkiye liderlik etmektedir.

2025 yılı için APSCO'nun gerçekleştirdiği proje çağrısına TUA koordinasyonunda Türkiye'den rekor bir sayıyla 12 proje teklifi toplanmıştır. Üye ülkelerden gelen proje tekliflerinin değerlendirildiği APSCO Development Plan Committee (DPC) toplantılarında gerçekleştirilen lobi faaliyetleri sonucu Çin'in 35 proje teklifi reddedilirken Türkiye'den iki proje oy ve puan sıralamasında ilk iki sırayı almıştır. Oylama sonucunda, "Flood Information System for the Black Sea Region, Turkey" projesi (Doç. Dr. Enes YILDIRIM, Giresun Üniversitesi) 70 proje içerisinde 8 tam oy alarak APSCO bütçesi ile yürütülmek üzere seçilen tek proje olmuştur.

2025 yılı APSCO Mali Denetim Komisyonu çalışmaları Türkiye, Moğolistan ve Pakistan temsilcileri tarafından yürütülmüştür. Mali Denetim Komisyonu Başkanlığına Türk temsilci seçilmiştir. 2026 yılında da aynı komisyon denetim görevini yürütecektir.

APSCO tarafından verilen eğitim ve kurslara Türkiye'den katılımlar koordine edilmektedir. APSCO üye ülkelere, Çin Hükümeti Burs Programındaki kontenjanı dahilinde uzay alanında eğitim veren Çin üniversitelerinde burslu yüksek lisans ve doktora eğitimi imkânı sağlamaktadır. Bu eğitimlere ilişkin Türkiye'den gelen başvurular Başkanlığımızın ilgili Birimleri ile koordineli bir şekilde yürütülmektedir. 2026 eğitim yılı için 17 öğrenci ve akademisyen, Başkanlığımız koordinasyonunda Çin Üniversitelerine başvuru gerçekleştirerek mülakatlara girmeye hak kazanmıştır.

TUA ile APSCO iş birliği kapsamında Çin'in Shijian-19 geri dönebilen uydusuna pasif görev yükü olarak Ege Üniversitesi, Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü'nden önerilen projeler kapsamında iki adet tohum yükü eklenmiştir. Bahse konu projeler Türkiye'nin ilk uzay ıslahı çalışmaları olma özelliğini taşımaktadır ve ülkemizi bu alanda çalışan sayılı ülkeler arasına sokmuştur.

2026-2027 yılları için APSCO Konsey Başkanlığına oy birliği ile TUA Başkanı Sayın Yusuf KIRAÇ seçilmiştir.

ISNET Kapsamındaki Faaliyetler

ISNET 14. Yönetim Kurulu Toplantısı (ISNET 14th Governing Body Meeting – GBM), 18-20 Kasım 2025 tarihlerinde Pakistan'ın başkenti İslamabad'da gerçekleştirilmiştir. Bahse konu toplantıya Türkiye Cumhuriyeti'ni temsilen TUA Başkanı Sayın Yusuf KIRAÇ katılım sağlamıştır.

COSPAR Kapsamındaki Faaliyetler

Türkiye bu komiteye 1996 yılında TÜBİTAK aracılığıyla dahil olmuştur. Bu üyelik sayesinde ülkemiz; uzayla ilgili bilimsel araştırmaları takip edebilmekte, uluslararası etkinliklere katılım sağlayabilmekte, bilim insanlarına açık olan platformda temsil edilmekte, eğitim imkanlarından öğrencilerimizi faydalandırmakta, komite ve komisyonlarda yer alarak karar vericiler arasında yer alabilmektedir. Uzay alanında gerçekleştirilmesi muhtemel eğitim ve projeler için görüşmeler sürdürülmektedir. Yıllık toplantılarına katılım sağlanmaktadır.

EURISY Kapsamındaki Faaliyetler

TUA'nın üyesi olduğu bir diğer uluslararası organizasyon olan EURISY kuruluşunun Konsey Toplantısı 9-10 Haziran 2025 tarihinde İrlanda'da düzenlenmiştir. Bahse konu toplantıya Başkanlığımızca katılım sağlanmamıştır. EURISY ile yapılabilecek ortak çalışmalara ilişkin görüşmeler devam etmektedir.

IAF Kapsamındaki Faaliyetler

Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı olarak üyesi olduğumuz "Uluslararası Uzay Federasyonu" (International Astronautical Federation - IAF), aralarında uzay ajansları, firmalar, dernekler, birlikler ve üniversitelerin yer aldığı 82 ülkeden 604 üyesi bulunan ve uzay alanındaki en önde gelen uluslararası kuruluş olarak değerlendirilmektedir. IAF tarafından yılda bir kez düzenlenen "Uluslararası Uzay Kongresi" (International Astronautical Congress - IAC) organizasyonlarında, uzay ajanslarının ve uzay alanında çalışmalar yürüten kurum, kuruluş ve şirketlerin üst düzey paydaşları gelişmeleri takip etmek, bilgi ve fikir alışverişinde bulunmak için bir araya gelmektedirler. IAC kapsamında fuar ve stant kurulumu, protokol konuşmaları, firma tanıtımları, çeşitli teknik sunumlar ve gelecek uzay perspektifine dair son çalışmalar yer almaktadır.

77. Uluslararası Uzay Kongresinin (IAC 2026) Antalya, Türkiye'de düzenlenmesine ilişkin süreç başarıyla yürütülmüş olup 2-6 Ekim 2023 tarihleri arasında Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de düzenlenen IAF Genel Kurulunda Antalya IAC 2026 için ev sahibi olarak seçilmiştir. 77. Uluslararası Uzay Kongresi (IAC 2026 Antalya) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın koordinasyonunda, Türkiye Uzay Ajansı (TUA) ev sahipliğinde ve SAHA İstanbul'un eş ev sahipliğinde, 5-9 Ekim 2026 tarihleri arasında Antalya Nest Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilecektir.

IAC 2026 Antalya'ya katılımın artırılabilmesi amacıyla IAF tarafından düzenlenen toplantı ve etkinliklere aktif katılım gösterilerek Türkiye'nin ve Antalya'nın tanıtımının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede, 25-27 Mart tarihlerinde IAF Bahar Toplantıları (IAF Spring Meetings) ve 29 Eylül - 3 Ekim 2025 tarihlerinde IAC 2025 Sidney etkinliğine katılım göstermiştir. Avustralya'nın Sidney şehrinde yer alan Uluslararası Kongre Merkezinde (ICC) düzenlenen ve dünyanın önde gelen uzay ajanslarının stantları ile kurumsal tanıtımlarını gerçekleştirdiği 76. Uluslararası Uzay Kongresi (IAC 2025) organizasyonunda; Başkanlığımız uhdesinde 108 (yüzsekiz) metrekarelik Türkiye Pavilyonu ile birlikte 9 (dokuz) metrekarelik IAC 2026 Antalya Tanıtım standı kurulmuştur.

Türkiye Pavilyonu içerisinde Başkanlığımıza, Ülkemizin uzay alanında önde gelen kurum, kuruluş, firmaları ile iki üniversitemiz eşlik etmiştir. (ASELSAN, DeltaV, ROKETSAN, TUSAŞ, TÜBİTAK UZAY, Türksat, ODTÜ, İTÜ, Ctech ve Poloptech). Ayrıca SAHA İstanbul ve Anadolu Ajansı (AA) da katılım sağlayan temsilcileri ile destek sağlamıştır.

- **IAF Spring Meetings:**

IAF marjında düzenlenen "IAF Bahar Toplantıları" (IAF Spring Meetings) her yıl mart ayında IAF topluluğunu Paris'te bir araya getirmektedir. Üç gün boyunca süren etkinlikte IAF İdari ve Teknik Komiteleri toplantılar gerçekleştirmekte ve aynı yıl içerisinde düzenlenecek IAC'de sunulacak sunumların özetlerini seçmek gibi önemli vazifeler yürütmektedir. Gün içinde düzenlenen etkinliklerle network imkânı sağlanmaktadır. 2025 yılı IAF Bahar Toplantıları, IAF Kuruluşunun üst düzey yetkililerinin yanı sıra IAF üyelerinin yöneticilerinin katılımıyla 25-27 Mart tarihlerinde Paris, Fransa New Cap Konferans Salonu'nda düzenlenmiştir.

Başkanlığımız, "IAF Bahar Toplantıları" organizasyonuna katılım sağlayarak; etkinlik kapsamında düzenlenecek olan Komite toplantılarına izleyici olarak katılarak Komitelerin işleyişi hakkında bilgi edinilmiş, Komite başkanları ile görüşerek ülkemizden komitelere dahil olmak için gerekli lobi çalışmalarının başlatılmış, IAF yönetimi ile IAF üyelerinin üst düzey yöneticileri ile network sağlanmış, ikili görüşmeler sırasında IAC 2026'nın tanıtımının gerçekleştirilmiş, yapılacak organizasyona katılımın artırılması amacıyla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve IAC 2026 Antalya'nın tanıtımına ilişkin ilerleme raporunun sunulması gerçekleştirilmiştir.

- **IAC 2025 Kapsamında Yapılan İşlem ve Etkinlikler:**

IAC 2025 organizasyonu kapsamında kurulan Türkiye pavilyonu içerisinde yer alan stantlarda Ülkemizin ev sahibi olduğu IAC 2026 Antalya'nın tanıtımı yapılmış, uzay ajansları ve uzay alanında çalışmalar yürüten kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Etkinlik boyunca IAC 2026 Antalya organizasyonuna yurtdışı katılımlar için ön talep toplanması, sponsorluk için ön sözleşmelerin yapılması, IAF yönetimi ile IAF üyelerinin üst düzey yöneticileri ile networking sağlanması, ikili görüşmeler sırasında IAC 2026'nın tanıtımının gerçekleştirilerek yapılacak organizasyona katılımın artırılması ve IAC 2026 Antalya hazırlıklarına dair ilerleme raporlarının IAF yönetimine sunulacağı görüşmelerin gerçekleştirilmesi çalışmaları yürütülmüştür. IAC 2025 Sidney'de TUA tarafından yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmektedir:

- o Genel kurul toplantılarına katılım sağlanmış ve IAC 2026 Antalya Projesi Durum raporları sunulmuştur.
- o B2B, B2G ve G2G toplantılar düzenlenmiştir.
- o IAC 2026 kapsamında sponsorluk ve stant alanı satışı faaliyetleri yürütülmesi amacıyla, kurum ve şirketlerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler sırasında, IAC 2025 katılımcılarının 2026 yılında ne kadar metrekarelik bir alanda yer almak istediklerine ilişkin bilgiler alınmış; bu doğrultuda NEST Kongre Merkezi'nin fuar alanının yerleşimine ve planlamasına ilişkin veri temini sağlanmıştır.
- o IAF komite toplantılarına katılım gösterilmiştir.
- o IAF Uzay Liderleri Zirvesinde TUA Başkanı Yusuf KIRAÇ tarafından konuşma gerçekleştirilmiştir.
- o 2026 ev sahibi olarak IAC 2025 Sidney ekiplerinin çalışmalarının takip edilmesi, söz konusu ekipler ile sağlam iletişim kanallarının oluşturulması gerçekleştirilmiştir.
- o IAC 2026 Antalya Lansman Etkinliği ve IAC 2026 Antalya Resepsiyonu gerçekleştirilmiş ve katılımcılar Antalya'ya davet edilmiştir.
- o TUA Başkanı Sayın Yusuf KIRAÇ, 29 Eylül 2025 Pazartesi günü gerçekleştirilen IAF Genel Kurulu'nda Başkan Yardımcısı olarak seçilmiştir.
- o 3 Ekim 2025 Cuma günü düzenlenen Kapanış Seremonisi sırasında, IAF'ın geleneksel bayrak devir teslim töreni gerçekleştirilmiş; bu kapsamda IAC 2025 Sidney ekibinden, IAC 2026 Antalya ev sahibi olarak bayrak devralınmıştır.
- o Ayrıca, tören esnasında IAC 2026 ev sahibi sözleşmesinin nihai hâli, TUA Başkanı Sayın Yusuf KIRAÇ ile IAF Başkanı Sayın Gabriella ARRIGO arasında imzalanmıştır.

Görüşülen Kurum ve Kuruluşlar:

- | | |
|--|-------------------------------------|
| » Uzcosmos | » Malezya Bakanı |
| » APSCO Genel Sekreteri | » Avio |
| » Azercosmos | » Astrobotic |
| » BDLI | » SpaceX |
| » Axiom Space | » Sansa |
| » VAST Space | » POLSA |
| » Voyager Technologies | » Peru Uzay Ajansı |
| » Space Generation Advisory Council (SGAC) | » Avustralya Uzay Ajansı |
| » Birleşmiş Milletler / IAF Çalıştay | » Lisa Vitaris - IAC 2025 Direktörü |
| » Meetings for Ministers and Members of of parliament (MMop) | » Birleşik Arap Emirlikleri |



Türk Devletleri Teşkilatı Kapsamındaki Faaliyetler

Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Üye Ülkeleri Uzay Ajansları ve İlgili Kurumları 4. Toplantısı 23 Nisan 2025 tarihinde STC 2025 ile birlikte Azerbaycan'ın Bakü şehrinde düzenlenmiştir. Bu toplantı kapsamında ortak projelerin görüşüldüğü çalışma grubu toplantısı da gerçekleştirilmiştir.

Birleşmiş Milletler Uzay İşleri Ofisi (UNOOSA) Kapsamındaki Faaliyetler

UBAKK bünyesinde yürütülen çalışmalara ve oluşturulan teknik çalışma gruplarına Dışişleri Bakanlığı temsilcileri ve Devletlerin Uzay Ajansları temsilcileri katılmaktadır.

Başkanlığımız uzmanları, Daimî Temsilciliğimiz ile beraber toplantı hazırlıklarında yer almakta, toplantılara iştirak etmekte ve Daimî Temsilciliğimize teknik konulara yönelik olarak destek sağlamaktadır.

TUA olarak UBAKK nezdindeki faaliyetlerin düzenli takibi ve ülkemizin çıkarlarını gözeten bir temsilin sağlanması adına, gerçekleştirilen otumlara aktif katılım önem taşımaktadır. Bu çerçevede, TUA Heyeti olarak Avusturya'nın Viyana şehrinde 25 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen UBAKK 68'inci Oturumu'na katılım sağlanmış ve Türkiye ulusal beyanı sunulmuştur. Söz konusu deklarasyonda aşağıdaki hususlar gündeme getirilmiştir:

- Türkiye'nin son yıllarda uzay alanında kaydettiği ilerlemeler,
- Uluslararası iş birliklerine açıklığı,
- 2026 yılında Antalya'da ev sahipliği yapacağımız IAC organizasyonuna dair bir çağrı ve farkındalık vurgusu.

IAC 2026 Antalya Hazırlıkları

1951'de kurulan Uluslararası Uzay Federasyonu (International Astronautical Federation- IAF), 82 ülkeden uzay ajansları, firmalar, dernekler, birlikler ve üniversitelerin yer aldığı 604 üyesi bulunan, uzay alanındaki en önde gelen uluslararası kuruluş olarak kabul edilmektedir. Uzay ajanslarının ve uzay alanında çalışmalar yürüten kurum, kuruluş ve şirketlerin üst düzey paydaşları gelişmeleri takip etmek, bilgi ve fikir alışverişinde bulunmak amacıyla IAF tarafından yılda bir kez düzenlenen Uluslararası Uzay Kongresi (International Astronautical Congress- IAC) organizasyonlarında bir araya gelmektedirler. IAC kapsamında fuar ve stant kurulumu, paneller, protokol konuşmaları, firma tanıtımları, çeşitli teknik sunumlar ve gelecek uzay perspektifine dair son çalışmalar yer almaktadır. Her yıl farklı bir ülkenin ev sahipliğinde düzenlenen IAC, uzay alanında en prestijli ve yüksek katılımlı etkinliktir. Uluslararası Uzay Kongresinin 77'ncisi (77. IAC), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın koordinasyonunda, Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı ile SAHA İstanbul Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesinin ortak ev sahipliğinde, 5-9 Ekim 2026 tarihlerinde Antalya şehrimizde gerçekleştirilecektir.

IAC 2026 Antalya organizasyonu kapsamında on binin üzerinde kayıtlı ziyaretçi ve çok sayıda uluslararası firmanın katılımıyla uzay ekosisteminin geleceğine yön verecek çalışmalar, ürünler ile teknolojiler sergilenecek ve akademik toplantılar düzenlenecektir. 8 Ekim 2024 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR'ın başkanlığında gerçekleştirilen istişare toplantısında alınan karar doğrultusunda, IAC 2026 Antalya etkinliğini Dünya'da ses getirecek bir başarıyla gerçekleştirilebilmesi ve etkinlik hazırlıklarının ilgili Kurumlar tarafından etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız koordinasyonunda Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih KACIR'ın Başkanı olduğu Organizasyon Komitesi oluşturulmuştur. Organizasyon Komitesi; Yönlendirme Komitesi ve İcra Komitesi olmak üzere iki komiteden oluşmaktadır.

Başkanlığını TUA Başkanı Sayın Yusuf KIRAÇ'ın yaptığı İcra Komitesi ayda bir düzenli olarak toplanmaktadır. Kamu kaynaklarından sağlanacak muhtemel faydaları artırmak ve organizasyon hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak amacıyla; Bakanlıklar ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının yetkili temsilcilerinin katılımıyla Organizasyon Komitesi Yetkililerine ve Bakanlığımıza düzenli raporlama gerçekleştirecek IAC 2026 Çalışma Grupları oluşturulmuştur. IAC 2026 hazırlıkları kapsamında Başkanlığımız ile SAHA İstanbul arasında bir sözleşme imzalanacaktır. Sözleşme taslağının hazırlanması çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca kongre hazırlıkları çerçevesinde;

- o 8 Ocak 2026 tarihinde Yönlendirme Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş; IAC 2026 organizasyonuna ilişkin Bakanlıklar ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarından beklenen hususlara dair bilgilendirme yapılmış ve talepler iletilmiştir.
- o 2025 yılı içerisinde, organizasyonun gerçekleştirileceği alanların belirlenmesi ve ihtiyaç analizlerinin yapılması amacıyla Antalya'da saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş; potansiyel etkinlik alanlarına ilişkin yerinde incelemeler yapılmıştır.
- o Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF) yetkilileri Antalya'ya saha ziyaretine gelmiş; organizasyon alanları ve hazırlık süreçlerine ilişkin teknik ve idari değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.
- o Türkiye'deki uzay ekosistemine ilişkin mevcut durumun ortaya konulması amacıyla, firmaların uzay alanındaki faaliyetleri ve yatırım potansiyellerini kapsayan uzay ekosistemi envanter analizi çalışması yapılmıştır.
- o IAC 2026 Antalya organizasyonuna yönelik marka oluşturma çalışmaları tamamlanmış; bu kapsamda kurumsal kimlik, görsel dil ve temel iletişim unsurları belirlenmiştir. Oluşturulan marka doğrultusunda iletişim stratejisi hazırlanmış, sosyal medya ve dijital iletişim çalışmaları yürütülmeye başlanmıştır.
- o Antalya'daki ana etkinlik alanlarına yönelik ilave saha ziyaretleri gerçekleştirilerek mekânsal kapasite, ulaşım, güvenlik ve operasyonel uygunluk değerlendirmeleri yapılmıştır.

- o Kongre süresince kullanılacak geçici yapı ve tesislere ilişkin olarak farklı firmalardan teklifler alınmış; teknik, mali ve operasyonel açıdan karşılaştırmalı değerlendirmeler yapılmıştır.
- o Geçici ve kalıcı alanlara yönelik olarak elektrik altyapısı, jeneratör kapasitesi, ses yalıtımı, güvenlik ve benzeri kritik teknik konular detaylı şekilde ele alınmıştır.
- o Sponsorluk süreçlerine yönelik olarak sponsorluk dosyası hazırlanmıştır.
- o Sponsorluk ve sergi alanı satışlarına yönelik çalışmalar kapsamında;
 - a) IAC 2025 Sydney’de 147,
 - b) Space Tech Expo Europe Bremen’de 287,
 - c) E-posta yazışmaları yoluyla 57 olmak üzere toplam 491 firma/kurum/kuruluş ile temas ve görüşme gerçekleştirilmiştir.
- o Akademik katılımın artırılması amacıyla, yurt içindeki üniversitelerde IAC Kampüs Buluşmaları düzenlenmiş; bu etkinliklerle kongreye yönelik akademik makale başvurularının artırılması hedeflenmiştir. 2025 yılı içerisinde ziyaret edilen üniversiteler ve bu kapsamda katılım sağlanan etkinlikler:
 - a) Ortadoğu Teknik Üniversitesi-Ankara
 - b) İstanbul Teknik Üniversitesi-İstanbul
 - c) Dicle Üniversitesi-Diyarbakır
 - d) Atatürk Üniversitesi-Erzurum
 - e) Ege Üniversitesi-İzmir
 - f) Gaziantep Üniversitesi-Gaziantep
 - g) TÜBİTAK Gökyüzü Gözlem Etkinliği-Erzurum
 - h) TEKNOFEST-İstanbul
- o Uluslararası akademik ve sektörel katılımın artırılması amacıyla webinar düzenlenmiştir.
- o Açılış ve kapanış seremonilerine ilişkin çalışmalar kapsamında Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ortak bir çalışma grubu oluşturulmuş; seremonilere ilişkin senaryo ve içerik geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

5.2.Anlaşmalar

Tablo 15 : Anlaşmalar

İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) İmzalanan Ülkeler
✓ İtalya Uzay Ajansı (ASI)
İyi Niyet Mutabakat Zaptı (MoU) Çalışmaları Yürütülen Ülkeler
✓ ABD (VAST Şirketi)
✓ Almanya (ISAR Şirketi)
✓ Bahreyn (Bahreyn Uzay Ajansı-BSA)
✓ Bangladeş (Bangladesh Satellite Company Limited - BSCL)
✓ Birleşik Krallık (Birleşik Krallık Uzay Ajansı - UKSA)
✓ Çin Halk Cumhuriyeti (Çin Ulusal Uzay İdaresi - CNSA)
✓ Güney Afrika (Güney Afrika Ulusal Uzay Ajansı - SANSA)
✓ Macaristan (TUA-TÜBİTAK Uzay-HUNOR)
✓ Umman (Umman Sultanlığı Ulaştırma, İletişim ve Enformasyon Bakanlığı - MTCIT)
✓ Ukrayna (Broadcasting, Radiocommunications & Television - BRT)
✓ Suudi Arabistan (Suudi Arabistan Uzay Ajansı - SSA)



NASA/ESA/CSA James Webb Uzay Teleskobu,'nun birinci yıl dönümü görüntüsü, daha önce hiç görülmemiş bir şekilde, ayrıntılı ve izlenimci bir dokuyla yıldız oluşumunu sergiliyor. Konu, Dünya'ya en yakın yıldız oluşum bölgesi olan Rho Ophiuchi bulut kompleksi. Nispeten küçük ve sakin bir yıldız oluşum bölgesi olmasına rağmen, Webb'in kaotik yakın çekiminden bunu asla anlayamazsınız.
Yayın tarihi: 12 Temmuz 2023, 12:00





Kurumsal Kabiliyet ve
Kapasitenin Değerlendirilmesi

NASA, ESA, Hubble Miras Ekibi
NGC 7635 olarak da bilinen Balon Bulutsusu, 8.000 ışık yılı uzaklıkta bulunan bir emisyon
bulutsusudur. Bu çarpıcı görüntü, NASA/ESA Hubble Uzay Teleskobu tarafından uzaydaki
26. yılını kutlamak amacıyla gözlemlenmiştir.
Yayın tarihi: 21 Nisan 2016, 17:00

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Üstünlükler

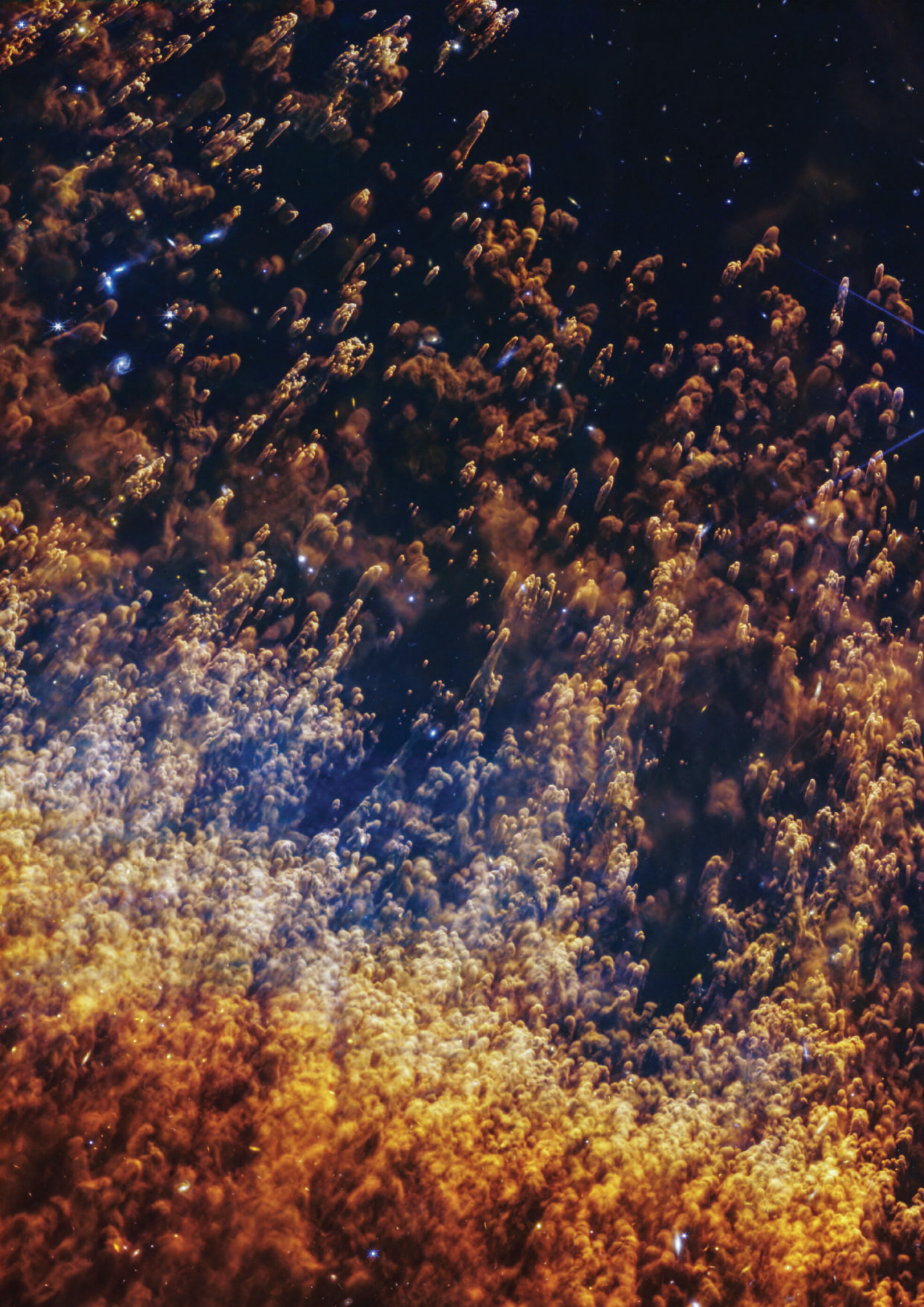
- » Türkiye Uzay Ajansının kurulmasıyla birlikte, ülkemizin uzay ve havacılık alanındaki faaliyetlerinin stratejik düzeyde planlanması, yönlendirilmesi ve koordinasyonunu sağlayan merkezi kurumsal yapının tesis edilmiş olması.
- » Türkiye'nin uluslararası uzay ekosisteminde etkin ve güçlü şekilde temsil edilmesini sağlayarak diğer uzay ajansları ve uluslararası kuruluşlarla eş düzeyde iş birliği geliştirme kapasitesine sahip olunması.
- » Ülkemizin uzay teknolojileri alanındaki uzun vadeli hedefleri doğrultusunda ulusal uzay politika ve stratejilerinin oluşturulması ve uygulanmasına yön veren stratejik bir kurum olarak konumlanması.
- » Yeni ve dinamik kurumsal yapısı sayesinde hızla gelişen uzay teknolojileri ve küresel eğilimlere uyum sağlayabilen esnek ve yenilikçi bir kurumsal yönetim anlayışına sahip olunması.
- » Motivasyonu yüksek, genç ve nitelikli insan kaynağı ile kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine ve sürdürülebilir şekilde geliştirilmesine yönelik güçlü bir potansiyele sahip olunması.
- » Uluslararası uzay iş birliği projelerine etkin katılımı mümkün kılan hukuki ve kurumsal altyapının bulunması.



B-Zayıflıklar

Kurumun yeni kurulmuş bir yapı olması nedeniyle organizasyonel yapılanma, kurumsal süreçler ve idari kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların devam ediyor olması.

- » Kurumun görev ve sorumluluk alanlarına ilişkin ikincil mevzuat düzenlemelerinin tamamlanması ve kurumsal işleyişi destekleyecek düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesine yönelik süreçlerin sürdürülmesi.
- » Uzay teknolojileri ve ilgili alanlarda uzmanlaşmış insan kaynağının artırılması ve kurumsal kapasitenin nitelikli personel ile daha da güçlendirilmesine yönelik ihtiyaçların bulunması.
- » Kurumsal faaliyetlerin etkin ve verimli şekilde yürütülmesini destekleyecek fiziki çalışma ortamı, teknik altyapı ve kurumsal yerleşke imkanlarının geliştirilmesine yönelik çalışmaların devam ediyor olması.
- » Uluslararası uzay ekosisteminde gelişmiş ülkelerle ortak geliştirme, üretim ve uygulama projelerinin artırılması ve çeşitlendirilmesine yönelik iş birliği imkanlarının geliştirilmesi ihtiyacı.



05

Öneri ve
Tedbirler

NASA/ESA James Webb Uzay Teleskobu,
James Webb Uzay Teleskobu'ndan elde edilen bu görüntüde, Helix Bulutsusu'nun bir
bölümünde kuyruklu yıldız benzeri düğümler, şiddetli yıldız rüzgarları ve ölen bir
yıldızın çevresiyle etkileşimi sonucu dökülen gaz katmanları görsel bir şölen sunuyor.
Yayın tarihi: 20 Ocak 2026, 16:00

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlığımızın 23 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile tanımlanan görevlerini önümüzdeki dönemde etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi amacıyla aşağıda yer alan öneri ve tedbirlerin hayata geçirilmesi önem arz etmektedir.

- » **Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi:** Başkanlığımızın görev alanına giren konularda uzmanlaşmış insan kaynağının artırılması, personelin mesleki gelişiminin desteklenmesi ve kurumsal bilgi birikiminin güçlendirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi.
- » **Dijital dönüşüm ve kurumsal verimlilik:** Kurumsal iş süreçlerinde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılması suretiyle işlemlerin hızlandırılması, hizmet sunumunda etkinlik ve verimliliğin artırılması.
- » **Kurumsal iş birliklerinin geliştirilmesi:** Kamu kurumları, özel sektör ve üniversiteler ile yürütülen iş birliklerinin güçlendirilmesi ve bu iş birliklerinin somut proje ve uygulamalar aracılığıyla daha etkin hale getirilmesi.
- » **Kurumsal çalışma ortamı ve aidiyetin güçlendirilmesi:** Personelin çalışma koşullarının iyileştirilmesi, fiziki çalışma ortamlarının geliştirilmesi ve kurumsal aidiyet duygusunun artırılmasına yönelik uygulamaların sürdürülmesi.
- » **Uluslararası rekabet gücünün artırılması:** Başkanlığımızın uluslararası alanda muadil kurumlarla etkin iş birlikleri geliştirebilecek ve rekabet edebilecek kurumsal kapasiteye ulaşabilmesi amacıyla personel özlük haklarının iyileştirilmesi ile teknik ve teknolojik altyapının güçlendirilmesi çalışmalarının sürdürülmesi.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına, denetim raporlarına ve benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere dayanmaktadır. Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara, Şubat, 2026)

Yusuf KIRAÇ
Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiyle raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkilisine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, Şubat, 2026)

Ayşe ŞENGÖR KOCAASLAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
İdare Faaliyet Raporu



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MILLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ

TUA

TUA

Türkiye
Uzay Ajansı

İşçi Blokları Mahallesi,
Muhsin Yazıcıoğlu Caddesi NO:51/C
Çankaya/ANKARA
www.tua.gov.tr