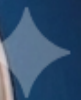




TEMSAN
TÜRKİYE ELEKTROMEKANİK SANAYİ A.Ş.



2025 YILI FAALİYET RAPORU





Bu Rapor 2026 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğin 20. maddesine istinaden 28/8/2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

GENEL MÜDÜR MESAJI

1975 yılında kurulan ve 1977 yılında faaliyetlerine başlayan Türkiye Elektromekanik Sanayi AŞ (TEMSAN); ülkemizin genel enerji politikaları doğrultusunda üretim, iletim ve dağıtım alanlarında Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri yürüten, enerji sektörü için ekipman üreten ve gerçekleştirdiği rehabilitasyon projeleriyle enerji verimliliğine doğrudan katkı sağlayan millî bir ağır sanayi kuruluşudur.

Türkiye, enerji kaynaklarının etkin kullanımı, yerli teknolojilerin geliştirilmesi ve bölgesel bir enerji merkezi olma hedefi doğrultusunda kararlılıkla ilerlemektedir. Kuruluşumuz yarım asrı aşan köklü geçmişi, gelişen teknik yetkinliği ve artan uygulama tecrübesiyle bu stratejik vizyonun en önemli taşıyıcılarından biridir.

Bu sorumluluk bilinciyle, 2025 yılı itibarıyla faaliyetlerimizi büyük bir kararlılıkla sürdürmüş bulunuyoruz. Önümüzdeki dönemde de ülkemizin enerji geleceğine değer katma vizyonuyla, hizmetlerimizi aynı azim ve kurumsal sorumluluk anlayışıyla sürdürmeye devam edeceğiz.

Fatih ÖZTÜRK
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür



İÇİNDEKİLER

GENEL MÜDÜR MESAJI.....	3
MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	6
ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKASI.....	7
A. GENEL BİLGİLER.....	8
A.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi.....	8
A.2 Kuruluşun Ticaret Unvanı ve İletişim Bilgileri.....	8
A.3 Kuruluşun Tarihçesi, Sermaye Durumu, Ortaklık ve Organizasyon Yapıları.....	9
A.4 Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve İnsan Kaynakları ile İlgili Bilgiler.....	11
A.5 Yönetim Organı Üyelerinin Kuruluşla Yaptığı İşlemler ve Rekabet Yasağı Bilgileri.....	12
B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR....	13
C. KURULUŞUN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	14
C.1.1 Hidroelektrik Santral Ekipmanlarında Tasarım, Mühendislik ve Millîleştirme Faaliyetleri.....	15
C.1.2 HİDROTEM Projesi.....	17
C.1.3 BİOTEM Projesi.....	18
C.1.4 MOBİTEM Projesi.....	20
C.1.5 AKILLI DİREK Projesi.....	21
C.1.6 Hidrolik Türbin Test Laboratuvarı.....	22
C.2 Fabrikalar ve Üretim Faaliyetleri.....	23
C.2.1 Ankara Fabrikası Faaliyet ve Üretim Durumu.....	23
C.2.2 Diyarbakır Fabrikası Faaliyet ve Üretim Durumu.....	24
C.3 Rehabilitasyon Proje Faaliyetlerimiz.....	25
C.3.1 2025 Yılında Tamamlanan Projeler.....	25
C.3.2 Devam Eden Projeler.....	26
C.4 İş Geliştirme Faaliyetleri.....	29
C.4.1 Teklif Hazırlama ve Sözleşmeler.....	29
D. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	31
E. FİNANSAL DURUM.....	37
F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ.....	43



TABLolar LİSTESİ

Tablo 1. TEMSAN Yönetim Kurulu.....	11
Tablo 2. Personel Durumu.....	12
Tablo 3. 2025 Yılı Proje Teklif, Sözleşme ve Toplam Sözleşme Bedeli Bilgileri.....	29
Tablo 4. Önemli Yatırım Projeleri.....	31
Tablo 5. 2025 Yılı Bütçe Hedefleri ve Gerçekleşme Düzeyi.....	38
Tablo 6. Özet Gelir Tablosu (Bin TL).....	39
Tablo 7. Özet Bilanço (Bin TL).....	40
Tablo 8. Mali Rasyolar.....	42

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Organizasyon Şeması.....	10
-----------------------------------	----

RESİMLER LİSTESİ

Resim 1. Bakan Ziyareti (Yerleştirme ve Elektromekanik Üretim).....	14
Resim 2. HİDROTEM Projesi.....	17
Resim 3. BİOTEM Ürünümüz / Üretim.....	19
Resim 4. BİOTEM Projesi.....	19
Resim 5. MOBİTEM Ürünümüz 1 (15 kW).....	20
Resim 6. MOBİTEM Ürünümüz 2 (6.3 kW).....	20
Resim 7. Akıllı Direk Projesi.....	21
Resim 8. Hidrolik Türbin Test Laboratuvarı.....	22

MİSYON

Ülkemizin ve sektörümüzün enerji ekipmanları üretimi ve mühendisliği alanlarında dışa bağımlılığını azaltıp marka bilinirliğini artırarak hedeflerine ulaşan bir mühendislik ve teknoloji kuruluşu olmak.

VİZYON

Millî amacının gereklerini yerine getirerek dünya pazarında da sürdürülebilir gelişimi ve rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir mühendislik ve teknoloji kuruluşu olmak.

TEMEL DEĞERLER

- Bilgi, Tecrübe ve Yetki Paylaşımı
- Aidiyet ve Ekip Ruhu
- Çalışan Memnuniyeti
- Çevre Bilinci
- Etkinlik ve Verimlilik
- Güvenilirlik
- Kurumsallaşma
- Şeffaflık
- Yenilikçilik (İnovasyon)

ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMİ POLİTİKASI

Devletimizin ve Bakanlığımızın vizyonu ile entegre bir şekilde hareket eden Kuruluşumuz; enerji ve makine ekipman sektöründe yerliliğin artırılması, ülkemizde üretilmeyen ve yurt dışından ithal edilen ürünlerin yerli imkanlarla üretilerek istihdamın ve teknik bilginin artırılması amacıyla,

Türkiye Elektromekanik Sanayi AŞ olarak;

- Hedefleri, risk, fırsat ve tehditleri belirleyerek, performans ve uygulamaların etkinliğini izleme ve ölçmeyi,
- Kazaları önlemek, meslek hastalıklarını azaltmak, enerjiyi verimli kullanmak, bilgi güvenliğini sağlamak için gerekli önlemleri almayı,
- “Sıfır Atık” projesi kapsamında geri dönüşümü sağlayarak, doğal kaynak kullanımını azaltarak, çevreyi korumayı,
- Yürürlükte olan yasal mevzuat, diğer ulusal ve uluslararası standartlar ile tüm uygunluk yükümlülüklerine eksiksiz uymayı,
- Çalışanların yetkinliklerini artırmak için gerekli eğitimleri çalışanlara vermeyi, katılım, teşvik, motivasyon ve iletişimi sağlamayı,
- Acil durum planlarını oluşturarak acil durumlara karşı en kısa sürede ve en etkin şekilde müdahale edebilecek bir organizasyon oluşturmayı ve etkinliğini sağlamayı,
- Tüm süreçlerde enerji etkinliği ve yoğunluğunu içeren enerji performans değerlerini yükseltmeyi,
- Enerji tüketimini azaltmayı, enerji verimliliği ile ilgili sürekli gelişmeye yönelik iyileştirme yapmayı, bunların uygulanmasını ve sonuçlarını takip etmeyi,
- Enerji performansının iyileştirilmesi için enerji-verimli ürünler kullanmayı, hizmetlerin satın alınması ve ilgili tasarım çalışmalarının yapılması veya tedarik edilmesini sağlamayı,
- Faaliyet alanımızda dışa bağımlılığı azaltmayı ve yerli üretimi destekleyici hamlelerde bulunmayı,
- Entegre Yönetim Sistemini uygulayarak tüm paydaşların memnuniyetini esas almayı ve sürekli iyileştirmeyi sağlamayı taahhüt ederiz.



A. GENEL BİLGİLER

A.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01 Ocak 2025–31 Aralık 2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Raporda yer alan bilgiler, Yönetim Kurulunun 31.03.2026 tarihli ve 2026/6 sayılı kararı ile kabul edilen TEMSAN Genel Müdürlüğü'nün enflasyon değerlemesi yapılmış, 2025 yılı enflasyon bilançosu ile gelir tablosu esas alınarak hazırlanmıştır.

A.2 Kuruluşun Ticaret Unvanı, Ticaret Sicili Numarası, Merkez ve Varsa Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile Varsa İnternet Sitesinin Adresi

GENEL MÜDÜRLÜK

TÜRKİYE ELEKTROMEKANİK SANAYİ AŞ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Çamlıca mahallesi, 145. Cadde no:16
Yenimahalle/ ANKARA

Ticaret Sicil No: 34690

Tel: +90 (312) 397 55 75

Faks: +90 (312) 397 55 23

<https://www.temsan.gov.tr/>

ANKARA FABRİKA MÜDÜRLÜĞÜ

Çamlıca mahallesi, 145. Cadde no:16
Yenimahalle/ ANKARA

Ticaret Sicil No: 65671

Tel: +90 (312) 397 55 75

Faks: +90 (312) 397 55 23

DİYARBAKIR FABRİKA MÜDÜRLÜĞÜ

Dökmetaş Mahallesi, Elâzığ Bulvarı
no:429 DİYARBAKIR / TÜRKİYE

Ticaret Sicil No: 8638

Tel: +90 (412) 339 04 54

Faks: +90 (412) 339 04 50



A.3 Kuruluşun Tarihçesi, Sermaye Durumu, Ortaklık ve Organizasyon Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Tarihçe

Türkiye'nin ağır sanayi hamlesi çerçevesinde, hidroelektrik santrallerde kullanılacak teçhizatların yurt içinde imalatını sağlamak amacıyla, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 11.11.1975 tarih ve 20-367-M sayılı teklifi üzerine, 13 Kasım 1975 tarihinde Türkiye Elektromekanik Sanayi AŞ (TEMSAN) kurulmuştur.

TEMSAN'ın kuruluşuna ilişkin idari işlemler ve faaliyetler 1977 yılına kadar devam etmiştir. 09 Şubat 1977 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Memurluğunda tescil işlemi yapılmış ve 16 Şubat 1977 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde Ana Sözleşme yayımlanmıştır. 1982 yılında Diyarbakır Fabrika Müdürlüğü, 1984 yılında ise Ankara Fabrika Müdürlüğü kurulmuştur.

TEMSAN, faaliyet alanını genişleterek kritik enerji üretim ekipmanlarının tasarım ve üretimini yapmakta ve kompakt ürünler geliştirerek bu alanda çözümler sunmaktadır.

Sermaye Durumu

Kuruluşumuzun 685.000.000,00 TL olan nominal sermayesi 31.10.2025 tarihli ve 10536 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 1.000.000.000,00 TL artış tutarıyla 1.685.000.000,00 TL nominal sermayeye yükseltilmiştir. Sermayenin tamamı Hazine ve Maliye Bakanlığına aittir.

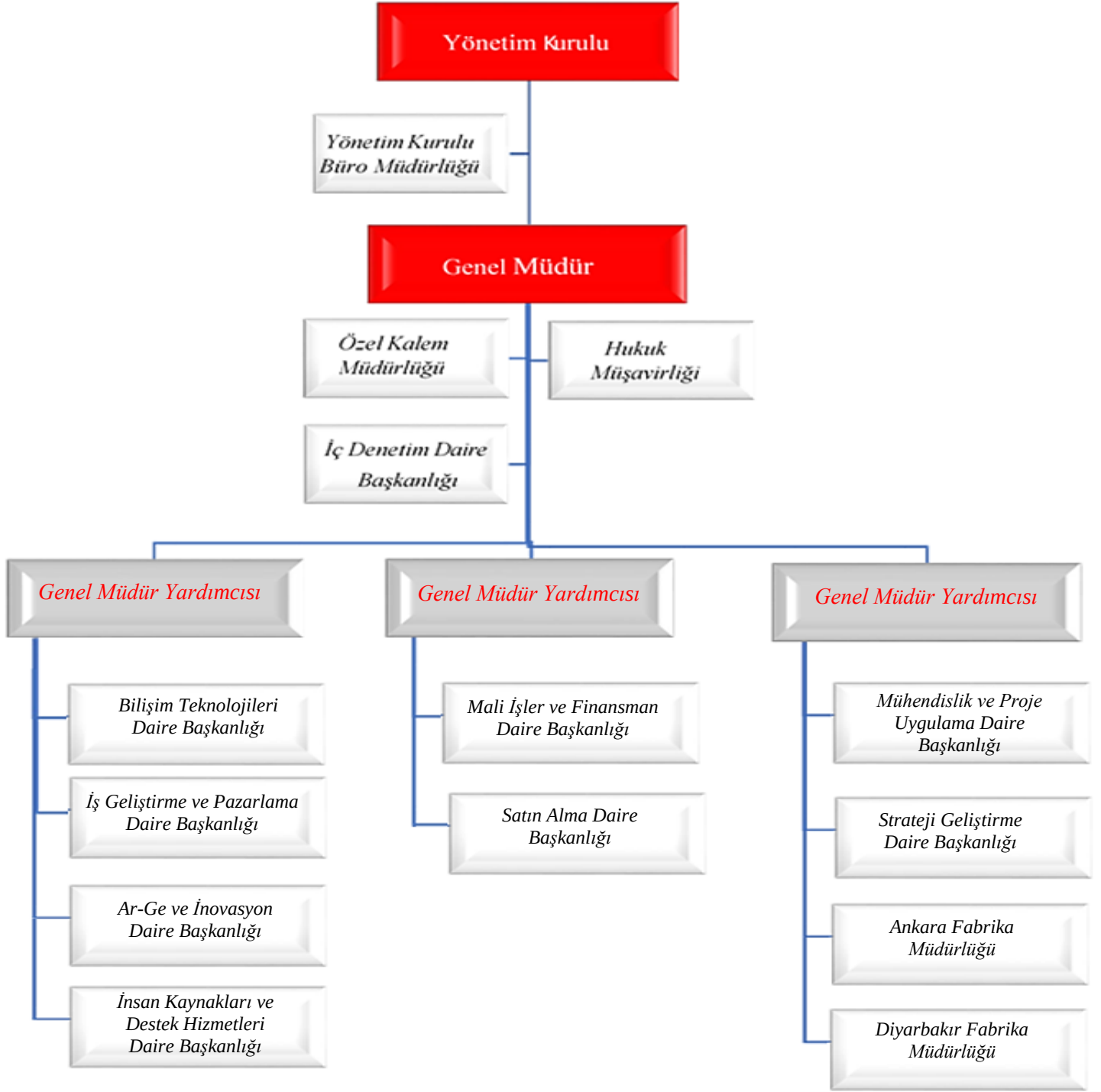
Ortaklık Yapısı

Ortak bulunmamaktadır.

Organizasyon Yapısı

Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabi olan Kuruluşumuzun organları, yönetim kurulu ve genel müdürlüktür. Yönetim Kurulu, kuruluşun en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organıdır. Genel Müdürlük ise, kuruluşun yetkili ve sorumlu yürütme organıdır. Kuruluşumuz Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ilgili kuruluşu statüsündedir.

TEMSAN mevcut üst düzey yönetimi 1 Genel Müdür, 3 Genel Müdür Yardımcılığı, 10 Daire Başkanlığı, 2 Fabrika Müdürlüğü ve 32 Müdürlükten oluşmaktadır.



Şekil 1. Organizasyon Şeması



Varsa İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Kuruluşun imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

A.4 Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve İnsan Kaynakları ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu, Kuruluşun en üst düzey yetkili ve sorumlu karar organı olup Genel Müdürün başkanlığında bir başkan ve beş üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler Tablo 1’de yer almaktadır.

2025 yılı içerisinde 25 Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır.

Tablo 1. TEMSAN Yönetim Kurulu

Karar Organındaki Unvanı	Adı ve Soyadı	Temsil Ettiği Kurum/Kuruluş	Görevli Bulunduğu Süre	
			Başlama Tarihi	Ayrılma Tarihi
Başkan	Fatih ÖZTÜRK	TEMSAN/Genel Müdür	25.04.2022	Devam ediyor
Üye (V)	Şükrü İLHAN	TEMSAN/Genel Müdür Yardımcısı	14.05.2025	Devam ediyor
Üye	Ebubekir AKBİNA	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	18.09.2023	Devam ediyor
Üye	Muhammed Ali OFLAZ	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	22.02.2024	Devam ediyor
Üye	Doç. Dr. Mesut TÜRKAY	Hazine ve Maliye Bakanlığı	24.06.2025	Devam ediyor

Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetimin kısa özgeçmiş bilgilerine Kuruluşumuzun resmî internet sitesinde yer alan <https://www.temsan.gov.tr/b/5/yonetim-kadromuz#> adresinden ulaşılabilmektedir.

İnsan Kaynakları

Kuruluşun insan kaynakları temel politikası; ilgili mevzuatlar ve belirlenen politikalar çerçevesinde “verimlilik” ilkesi etrafında şekillenmektedir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Kuruluşumuzda 135 personel istihdam edilmektedir.

Tablo 2. Personel Durumu

	Kapsam dışı	Kapsam içi	TOPLAM
Genel Müdürlük	73	2	75
Diyarbakır Fabrika Müdürlüğü	30	12	42
Ankara Fabrika Müdürlüğü	18	-	18
TOPLAM	121	14	135

Kuruluşun eğitim politikası ise konusunda uzmanlaşmış ve alanında yeni açılımlar ortaya koyabilen çalışanlara sahip olabilmektir. Bu amaçla; verimlilik, etkinlik ve tutumluluk ilkelerine uygun olarak personelimizin yetkinliklerini artırmak ve onları daha üst görevlere hazırlamak amacıyla 2025 yılında toplam 6 hizmet içi eğitim düzenlenmiştir.

A.5 Varsa; Kuruluş Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Kuruluşla Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Kuruluşla kendisi veya başkası adına işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri ile ilgili bir husus bulunmamaktadır.



B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

B.1 Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Kuruluş Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları; ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenmiştir. Bu doğrultuda, 2025 yılında yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarında oluşan üst düzey yöneticilere brüt toplam 11.076.541,85 TL ödeme yapılmıştır.

B.2 Verilen Ödenekler, Seyahat, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdî İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Kuruluş üst düzey yöneticilerine ödenek ve avanslar; 6245 sayılı Harcırah Kanununa göre ödenmektedir. 2025 yılında Kuruluş üst düzey yöneticilerinin seyahat ve harcırah giderleri ile birlikte temsil ve ağırlama harcaması toplamı 356.250,96 TL olarak gerçekleşmiştir.

C. KURULUŞUN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2017 yılında teşkilatlanarak faaliyetlerine başlayan Ar-Ge Müdürlüğümüz, 2022 yılında Ar-Ge ve İnovasyon Daire Başkanlığı olmuştur. 407 m²'lik ofis, atölye ve test imkânlarıyla su türbinleri, elektrifikasyon, enerji tesislerindeki kritik teknolojiye sahip ekipmanlar ve modern imalat teknolojileri konusunda çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına yerinde tasarım merkezi olabilmek için 2021 yılı sonunda başvuruda bulunmuş ve 26.01.2022 tarihinde “Tasarım Merkezi” unvanı almaya hak kazanmıştır. İlgili birimde çoğunluğu lisansüstü mezunu olmak üzere 13’ü mühendis toplamda 16 personel çalışmaktadır.



Resim 1. Bakan Ziyareti (Yerleştirme ve Elektromekanik Üretim)

Kritik teknolojiler konusunda da kendi altyapısını güçlendirmek için çalışan Ar-Ge birimimiz, ülkemiz mühendislik imkân ve kabiliyetlerinin gelişmesi için sektördeki uzman kuruluşlarla teknoloji transferi gibi projeler geliştirmekte ve uygulamaktadır.



“Karakaya HES Türbin Rehabilitasyon Projesi’nin” en önemli özelliklerinden biri olan teknoloji transferi ve eğitimlerinde kazanılan bilgi birikimi, ülkemizin bu alandaki ihtiyaçları doğrultusunda etkin bir şekilde kullanılmaktadır. İlk olarak Hirfanlı HES rehabilitasyon projesinde millî tasarım yapılarak üretim için yerli sanayi ile iş birliğine gidilmiş ve yerlilik oranının %90’ın üzerine çıkarılması hedeflenmiştir. Bu kazanımlar ve edinilen deneyimler doğrultusunda; Gökçekaya HES’in tasarımı başarıyla tamamlanmış olup, Kılıçkaya HES’in tasarım çalışmaları ise hâlen devam etmektedir. Böylece büyük hidroelektrik santrallerinin tasarım ve komple imalatının yerli imkânlarla gerçekleştirilebilmesi noktasında çok önemli bir eşik aşılmış olup, bundan sonraki projelerde ithalata olan bağımlılık daha da düşecektir.

2025 yılında Ar-Ge ve İnovasyon Daire Başkanlığında gerçekleştirilen proje çıktılarından 1 adet Tasarım Tescil Belgesi alınmıştır. Ayrıca ulusal ve uluslararası dergilerde 3 makale yayımlanmıştır.

TASARIM TESCİL BELGESİ

Akıllı Aydınlatma Direği: 22.08.2025

YAYIMLANAN MAKALELER

- 1-** 200 kW Power Capacity Control and Implementation of Micro Hydroelectric Power Plant, 11th International "Artemis" Scientific Research Congress, 2025.
- 2-** Gaz Türbini Periyodik Bakımlarının Sistem Performansına Etkilerinin İncelenmesi, Mühendis ve Makine Dergisi (718), 129-172, 2025.
- 3-** 10-Comparison of The Output Power of a Micro Hydroelectric Power Plant with Different PID Control Structures, Düzce University Journal of Science Technology, 13 (2025) 824-840.

C.1 PROJE ÇALIŞMALARI

C.1.1 Hidroelektrik Santral Ekipmanlarında Tasarım, Mühendislik ve Millileştirme Faaliyetleri

Yenilenebilir enerji kaynaklarından daha etkin yararlanılması ve ülkemizdeki küçük su kaynaklarının enerji üretimine kazandırılması amacıyla, daha önce yurt içinde imalatı gerçekleştirilemeyen farklı tip ve güçlerde (0,5–500 kW) toplam 54 adet mikro HES türbini projelendirilmiş, ayrıca 64 adet türbinin imalatına yönelik projeler hazırlanmıştır.

TÜBİTAK tarafından çağrıya (KAMAG 1007) çıkılan MİLHES (Millî Hidroelektrik Santral) projesi, TÜBİTAK MAM, TEMSAN ve TOBB ETU katılımı ile tamamlanmıştır. MİLHES projesinde TEMSAN kapsamında olan yardımcı sistemlerin tasarımı ve imalatı, generatör imalatı ve tüm sistemin demontaj ve montajı başarı ile tamamlanarak sistem devreye alınmış ve 9 MW güce ulaşılmıştır. Projenin başarıyla tamamlanması hidroelektrik santrallerin yerli tasarımı ve imalatının başarıyla sürdürülebildiğini göstermektedir.

Karakaya HES Projesi eğitimleriyle kazanılan yetkinlikler doğrultusunda, Ar-Ge ve İnovasyon Daire Başkanlığı koordinasyonunda Hirfanlı HES Türbin Tasarım Projesi başlatılmıştır.

Proje kapsamında yürütülen tasarım ve Hesaplamalı Akışkanlar Dinamiği (CFD) analizleri sonucunda %93,51 ağırlıklı ortalama verim değerine ulaşılmış; hazırlanan CFD Raporu 16.09.2022 tarihinde EÜAŞ tarafından onaylanmıştır. 9-14 Ocak 2023 tarihlerinde TEMSAN ve EÜAŞ katılımıyla yapılan model testlerinde ise prototip türbin için %94,15 ağırlıklı ortalama verim değeri elde edilmiştir. Mekanik tasarım ve imalat resimlerinin tamamlanmasının ardından, 2024 yılında başlanan imalat çalışmaları 2025 yılı sonu itibarıyla bitirilerek saha montaj aşamasına geçilmiştir. Ünitelerin 2026 yılı sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

Bir diğer proje olan Gökçekaya HES Rehabilitasyon Projesi, 2024 yılının son çeyreğinde %94 ağırlıklı ortalama verim hedefiyle başlatılmıştır. Her biri 92,8 MW kurulu güce sahip üç üniteden oluşan proje tamamlandığında, TEMSAN mühendislerince tasarlanan en yüksek kapasiteli hidroelektrik santral türbin projesi olacaktır. 2025 yılı içerisinde çark ve ayar kanatlarının ön tasarım çalışmaları tamamlanarak analizlerde %95,2 verim değerine ulaşılmıştır. Hesaplamalı akışkanlar dinamiği (CFD) çalışmaları ile model türbin imalatları bitirilmiş; CFD ve Mekanik Hesap Raporları EÜAŞ tarafından onaylanmıştır.

C.1.2 HİDROTEM Projesi

İsale hatları ve benzeri alanlarda kullanılmak üzere HİDROTEM isminde tak-çalıştır akıllı ünite tasarımı gerçekleştirilmiş olup prototip üretimi tamamlanmıştır. HİDROTEM özellikle 500 kW altı tesislerde inşaat maliyetleri ve montaj süresini kısaltarak kolay işletme imkânı sağlayacaktır. Projeye ait Türk Patent Enstitüsüne tasarım tescil başvurusu gerçekleştirilerek tasarım tescil belgesi de alınmıştır. Yapay zekâ destekli HİDROTEM ünitesinin tasarımı için çalışmalar devam etmektedir. 2025 yılı itibarıyla operasyonel sürece dahil edilen HİDROTEM ürünü aşağıda sunulmuştur.

- ❖ 265 kW kapasiteli HİDROTEM'in montaj çalışmaları tamamlanarak 2025 yılı sonunda Trabzon/Arsin'de kurulmuştur.



Resim 2. HİDROTEM Projesi

C.1.3 BİOTEM Projesi

2018 yılı Aralık ayında Mini Biyogaz Reaktörü çalışma ekibi oluşturulmuş ürün geliştirme süreci başlatılmıştır. Proje ile kırsal alanda büyükbaş hayvancılık ile uğraşan kişilerin, hayvan atığı ile üreteceği biyogazı bireysel ihtiyaçları doğrultusunda kullanması amaçlanmaktadır. Kuruluşumuzun görevi; atıktan gaz üreten sistemin, pişirme ve sıcak su amaçlı genel proseslerinin oluşturulması, projelendirilmesi, testlerinin yapılması ve geliştirilerek ticarileştirmesidir. Proje kapsamında Ankara çevresinde yer alan 14 yerleşim yerinde pilot uygulamalar gerçekleştirilmiş; elde edilen sonuçlar doğrultusunda, endüstriyel tasarımı yenilenen BİOTEM üniteleri ile ülkemizin farklı iklim bölgelerinde 12 adet pilot uygulama daha hayata geçirilmiştir. Ege Üniversitesi BESTMER ile bu kapsamda protokol imzalanarak 2 ünite kurulumu İzmir civarında gerçekleştirilmiştir. Yine UNIDO ile iş birliği gerçekleştirilerek bu konuda teknik ve test uzmanı desteği sağlanmıştır. 12 farklı ünitenin teknik değerlerini takip edebilmek adına uzaktan takip sistemi geliştirilerek TEMSAN Enerjinin İnterneti Platformu (TEİP) devreye alınmış olup BİOTEM cihazlarının verileri dijital olarak izlenmektedir. Antalya, Düzce, Giresun, Afyon, Bitlis, Diyarbakır ve Gaziantep şehirlerindeki kırsal bölgelerde test çalışmaları yapılmıştır. 2022 yılı içerisinde endüstriyel tasarımı yenilenen ürünler kullanıcısıyla buluşmuştur.

Ülke içinde toplam 38 adet test ünitesiyle Ar-Ge çalışmaları yapılmış ve elde edilen bulgular değerlendirilmiştir. Bu süreç içinde BİOTEM kullanıcılarına uzaktan ve/veya yerinde teknik destekle kullanıma yönelik hizmet verilmiştir. Test faaliyetleri sonucunda Temmuz 2023 itibarıyla projenin Ar-Ge faaliyetleri tamamlanmış olup talep doğrultusunda satış işlemleri gerçekleştirilmektedir. BİOTEM Marka Tescil, Tasarım Tescil ve Faydalı Model Belgelerine sahiptir.

Kasım 2024 itibarıyla DMO Genel Müdürlüğü Tekno Kataloğu'na giren ilk kamu kuruluşu ürünü olmuş ve internet üzerinden satışa açılmıştır. Ürüne https://www.dmo.gov.tr/TeknoKatalog/Urun/Detay/4658190_1182720 adresi üzerinden erişilebilmektedir.

BİOTEM ürünümüzün uluslararası pazarda yaygınlaştırılması çalışmaları kapsamında; 2023 yılında Çad Cumhuriyeti'ne gerçekleştirilen ihracatın ardından, Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) ile 16.06.2024 tarihinde 25 adet ürünün satışına ilişkin bir sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme çerçevesinde satışı gerçekleştirilen 25 adet BİOTEM ünitesinin üretimi 2025 yılı içerisinde Diyarbakır Fabrikamızda başarıyla tamamlanmış; söz konusu ürünlerin teslimat ve kurulum işlemleri 2025'in ilk çeyreğinde eksiksiz bir şekilde yerine getirilmiştir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu



Resim 3. BİOTEM Üretim



Resim 4. BİOTEM Projesi

C.1.4 MOBİTEM Projesi

Kırsal bölgelerde; tarımsal sulama, deprem, sel ve yangın gibi afet ve acil durumlarda kullanılmak üzere farklı güçlerde tasarlanmış hibrit mobil enerji sistemi projesidir. Prototiplerden 2.1 kW ve 6.3 kW gücünde olan enerji üniteleri güneş panelleri, pompa, su deposu, inverter, aküler, vb. ekipmanlardan oluşmaktadır ve tarımsal sulamalarda kullanılabilecek opsiyona sahiptir. 15 kW gücünde olan enerji ünitesinde 24 adet güneş paneli konteyner içerisinde ve 6 adet güneş paneli konteyner üzerinde monte edilmiş şekilde bulunmaktadır ve 4 adet makaslı sistem panel grubunun her birinde makasların açılmasını ve kapanmasını sağlayan ikişer adet hub motorlu tekerleklerle tasarlanmıştır. MOBİTEM ürününe ait Marka Tescil ve Tasarım Tescil Belgeleri mevcuttur.



Resim 5. 15 kW MOBİTEM



Resim 6. 6.3 kW MOBİTEM

C.1.5 AKILLI DİREK Projesi

Şehir içi kullanım senaryoları dikkate alınarak geliştirilen sistem, entegre LED aydınlatma altyapısı ile birlikte araç ve tekerlekli sandalye şarj ünitelerini içeren çok fonksiyonlu bir çözüm sunmaktadır. Sistem bünyesinde yer alan güvenlik kamerası ile kent güvenliğine katkı sağlanmakta, dijital ekranlar aracılığıyla anlık haber ve meteorolojik veriler kullanıcıya iletilmektedir. Ayrıca, Wi-Fi erişim noktası ve USB şarj portları ile kullanıcı bağlantı ve enerji ihtiyaçları karşılanmakta; entegre sensörler vasıtasıyla hava kalitesi ölçümü gerçekleştirilebilmektedir. Sistem üzerinde reklam amaçlı kullanılabilecek dijital alanlar da bulunmaktadır.

Prototip üretimi tamamlanmış olup saha testleri devam etmektedir. Afet ve acil durum senaryolarına yönelik olarak sistemde kullanılmak üzere lityum-iyon (Li-ion) batarya geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.



Resim 7. Akıllı Direk Projesi

C.1.6 Hidrolik Türbin Test Laboratuvarı

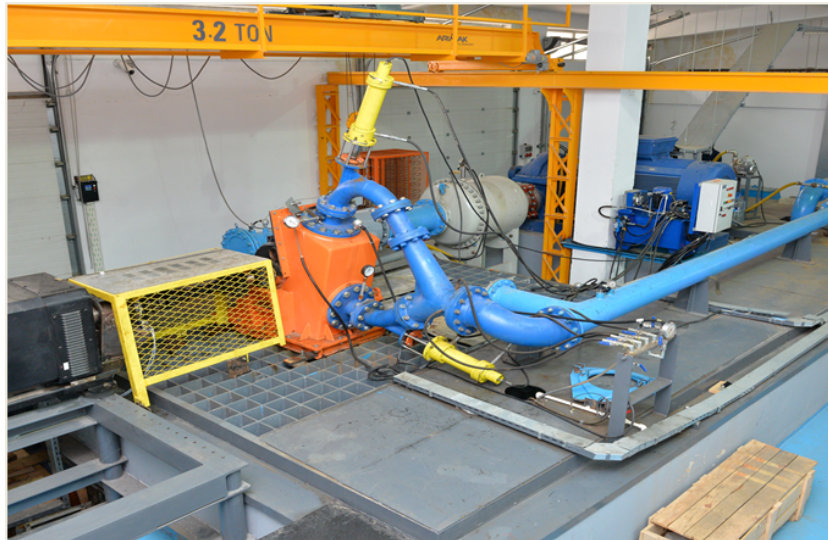
2021 yılında yapılan yazılım güncellemeleri ile birlikte işletmeye alınan Hidrotürbin Model Test Merkezi, Ankara Fabrikası yerleşkesinde ve 500 m² kapalı alanda hizmet vermektedir.

Uluslararası standartlarda mühendislerimiz tarafından tasarlanan ve öz kaynaklarımız ile kurulan test merkezinde, aksiyon tip (Pelton, Banki ve Turgo) türbinlerin fonksiyon ve model testleri gerçekleştirilebilmektedir.

Hidrotürbin Test Merkezimizde iki adet test hattı bulunmaktadır. Birinci test hattında kullanılan 700 kW gücündeki çift emişli split pompa ile 10 bar basınç (100 m düşü) ve 445 lt/sn debiye kadar, ikinci test hattında yer alan 500 kW gücündeki pompa ile ise 22 bar basınç (220 m düşü) ve 150 lt/sn debiye kadar türbinlerin çalışacağı saha koşulları sağlanarak testler gerçekleştirilebilmektedir. Yapılan testlerde kullanılan tüm ekipmanlar çeşitli sensörler aracılığıyla dijital olarak izlenmekte ve kontrol edilmektedir. Bu veriler, kontrol kumanda odasında gerçek zamanlı ve anlık olarak kayıt altına alınabilmekte; şebekeden çekilen güç, türbinin ürettiği güç gibi veriler de yazılım üzerinden okunabilmektedir.

Ayrıca manyetik tork ölçer ile de türbinin ürettiği güç anlık olarak izlenerek performans ve çalışma eğrileri oluşturulmaktadır. Basınç ölçen manometreler ile tork metre doğrulamaları, test merkezi bünyesinde mühendislerimiz tarafından yapılmaktadır.

Ülkemiz ve Kuruluşumuzda yapılan tasarımların standartlara uygun bir test laboratuvarında doğrulanmasının uygun olacağı düşünüldüğünde, mevcut laboratuvarın test imkânları dâhilinde IEC 60193 standardına uygun olarak çalışması planlanmıştır.



Resim 8. Hidrolik Türbin Test Laboratuvarı

C.2 FABRİKALAR VE ÜRETİM FAALİYETLERİ

Genel Müdürlüğü Ankara’da bulunan TEMSAN, Ankara ve Diyarbakır illerinde toplam iki fabrikayla faaliyet göstermektedir.

Ankara ve Diyarbakır Fabrikalarında HES ekipmanlarının imalatı, generatör imalatı ve HES’lerin yardımcı ekipmanlarının imalat süreçlerine 1985 yılında başlanmıştır. Küçük ve orta ölçekli HES ekipman imalatları Ankara Fabrikasında, büyük HES ekipman imalatları ise Diyarbakır Fabrikasında yapılmaktadır.

C.2.1 Ankara Fabrikası Faaliyet ve Üretim Durumu

TEMSAN Ankara Fabrika Müdürlüğü, 1984 yılında 98.349 m² alan üzerine kurulmuş olup, 25.889 m² kapalı alan içerisinde yer alan 16.000 m² ana üretim holünde faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda, üretim holünün 10.000 m²’lik bölümü tamamen yeni teknolojiye sahip ekipmanlarla donatılarak TEMSAN-EÜAŞ iş birliğiyle EÜAŞ’a ait Generatör Sargı Fabrikası kurulmuş olup, söz konusu tesis dünya ölçeğinde faaliyet gösteren büyük firmalarla rekabet edebilecek nitelikte “Akıllı Fabrika” olarak tasarlanmıştır.

Ankara Fabrikamızın kalan 6.000 m²’lik alanında ise Ar-Ge ve İnovasyon Daire Başkanlığımızca tasarlanan; BİOTEM, HİDROTEM, MOBİTEM, PİKOTEM, BASTEM, Akıllı Direk gibi tescilli ürünlerimizin pilot üretimleri yapılmaktadır. Ayrıca Ankara Fabrikamız yeni tasarlanacak ürünlerimizin de pilot üretim ve montaj yeri olarak kullanılacaktır.

C.2.2 Diyarbakır Fabrikası Faaliyet ve Üretim Durumu

Diyarbakır Fabrika Müdürlüğü 1977 yılında 1.600.000 m² alan üzerine kurulmuş olup, 30.000 m² kapalı alan içerisinde 13.000 m² imalat atölyeleri (talaşlı imalat atölyesi-kaynak kesme atölyesi ve generatör atölyeleri) olmak üzere faaliyetlerini sürdürmektedir.

Karakaya HES gibi büyük ölçekli ve Hirfanlı, Gezende, Derbent HES gibi orta ölçekli santrallerin türbin teçhizatının çark dışında kalan parçalarının (salyangoz, sabit ve hareketli ringler, cebri boru vb.) üretimi yine Diyarbakır Fabrikamızda yapılmaktadır.

BİOTEM ürünümüzün seri üretimi ve test işlemleri Diyarbakır Fabrikamızda gerçekleştirilmektedir. Ayrıca devreye alma ve montaj faaliyetleri de Diyarbakır Fabrikası personelimiz tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, Birleşmiş Milletler FAO’ya satışı gerçekleştirilen 25 adet BİOTEM ünitesi, 2025 yılı içerisinde Diyarbakır Fabrikamızda üretilmiş, teslim edilmiş ve kurulumları gerçekleştirilmiştir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Zonguldak Metropolitan Belediyeler Birliği için 200 kW'lık HİDROTEM ve yıllar sonra ilk kez özel sektöre satışıımız olan Arsin Trabzon İçme Suyu HES Projesi kapsamında 265 kW'lık HİDROTEM ürünlerimizin üretimi de Diyarbakır Fabrikamızda gerçekleştirilmiştir.

2023 yılının Şubat ayında gerçekleşen depremde vatandaşlarımızın yaralarını sarmak için hızlı kararlar alınarak fabrikalarımızda prefabrik yaşam üniteleri üretilmiş; konteyner tipi yaşam üniteleri ile portatif banyo ve WC'ler deprem bölgesine gönderilmiştir.

C.3 REHABİLİTASYON PROJE FAALİYETLERİMİZ

C.3.1 2025 Yılında Tamamlanan Projeler

- EÜAŞ İstanbul Doğalgaz Santrali Tahliye Pompaları İçin 69 Kalem Yedek Parça Temin İşi kapsamında kullanılan 4 adet pompanın sorunsuz çalışacak şekilde yedek parçaları İşletme Müdürlüğü'ne teslim edilmiş olup proje tamamlanmıştır.
- Karakaya HES (6 x 300 MW) Türbin Rehabilitasyon İşi kapsamında model test, detaylı mühendislik ve tasarım fazı tamamlanmış ve 300 MW gücündeki türbin çarkı da dahil olmak üzere ilk üniteye ait tüm imalatlar, bakım-onarım işleri ve saha demontaj-montaj çalışmaları tamamlanmıştır. Akabinde kuru ve sulu testler standartlara uygun olarak yapılmış ve ünite 14.03.2025 tarihi itibariyle işletmeye alınmıştır. Ünite işletmeye alındığı tarihten itibaren sorunsuz olarak çalıştırılmaktadır. Daha az debi ve ayar kanadı açıklığında cebri havalandırma sistemi olmadan 310 MW'a ulaşarak yaklaşık %3,5 oranında verim artışı sağlanmıştır.
- İstanbul Doğalgaz (B) Santralinde bulunan (GT50) V94.3A(4) Tipi Gaz Türbinlerinde Kullanılmak Üzere 382 Kalem Yedek Parçanın Temini İşi sözleşmesi kapsamındaki malzemelerin tamamı EÜAŞ 'a teslim edilmiştir.
- İstanbul Doğalgaz (B) Santralinde bulunan (GT40) V94.3A(4) Tipi Gaz Türbinlerinde Kullanılmak Üzere 412 Kalem Yedek Parçanın Temini İşi sözleşmesi kapsamındaki malzemelerin tamamı EÜAŞ 'a teslim edilmiştir.
- İstanbul Doğalgaz (B) Santrali müşterilati V94.3A(4) tipindeki iki (2) adet gaz türbininde gerçekleştirilen sıcak/soğuk gaz yolunun ve yardımcı sistemlerin kontrol ve bakımlarından (E- HGPI: 50.000 EOH- Extended Hot Gas Path Inspection) çıkan 864 adet 1., 2. ve 3.kademe rotor & stator kanatları ile 40 adet kılavuz segmanı (Guide Ring Segment) olmak üzere toplamda 904 adet parçanın yenileştirilmesi (refurbishment) işi kapsamındaki

2025 Yılı Faaliyet Raporu

parçaların yenileştirme işlemleri başarıyla tamamlanmış ve EÜAŞ' a teslim edilmiştir.

C.3.2 Devam Eden Projeler

- EÜAŞ Hirfanlı HES (4 x 32 MW) Rehabilitasyon işi kapsamında türbin ve kritik teknolojiye sahip diğer parçaların tasarım faaliyetleri, verim iyileştirme ve mühendislik çalışmalarının model test onayı başarı ile tamamlanmıştır. Kontrol sistemleri, yardımcı sistemler ve türbin grubu imalat ve tedarik süreci tamamlanmıştır. Hirfanlı HES 1. ünitede montaj çalışmaları devam etmekte olup 2026 yılının 3. çeyreğinde ilk ünitenin devreye alınması planlanmaktadır. EÜAŞ Hirfanlı HES Kontrol Sistemlerinin Kurulması işi kapsamında SCADA sistemi mevcut sisteme entegre edilerek santralin emniyetli ve güvenilir bir şekilde çalışması sağlanacaktır.
- EÜAŞ Bursa Doğalgaz Kombine Çevrim Santralinde bulunan toplam 1.432 MW gücünde 2 bloktan oluşan (Her blok 2 gaz türbini + 1 buhar türbininden oluşmaktadır.) 6 adet 13,8 kV turbo generatörüne ait ikaz sistemlerinin rehabilite edilerek mevcut sisteme adapte edilmesi ve sistemin anahtar teslim olarak çalışır şekilde teslim edilmesi mal alımı işi sözleşmesi 30.11.2023 tarihinde imzalanmıştır. Projenin süresi içerisinde 6 adet ikaz sistemi yenileriyle değiştirilmiştir. 4 adet ikaz sistemi devreye alınmış olup sorunsuz çalışmaktadır. Geriye kalan 2 adet ikaz sisteminin devreye alınabilmesi için EÜAŞ Bursa Doğalgaz Kombine Çevrim Santralindeki genel bakım çalışmalarının tamamlanması beklenmektedir.
- EÜAŞ Tekirdağ Doğalgaz B Santralindeki 2 adet gaz türbini, 2 adet atık ısı kazanı, 1 adet buhar türbini ve santral yardımcı sistemlerine ait mevcut kontrol ve kumanda sistemlerinin yerine yeni DCS sisteminin temininin yapılması işi sözleşmesi 13.09.2024 tarihinde imzalanmıştır. Proje kapsamında değişimi yapılacak olan DCS sistemine ait malzemeler montajları yapılmak üzere EÜAŞ' a teslim edilmiştir. Yeni DCS sisteminin kurulumu için 02.03.2026 tarihinde sahada çalışmalara başlanmıştır. 2026 yılı 3. çeyreği sonunda projenin tamamlanması hedeflenmektedir.
- Tekirdağ Doğalgaz Santralleri İşletme Müdürlüğü A Santralinde bulunan GE marka GT 13 E2 tipindeki 1 (bir) adet gaz türbini ile yardımcı sistemlerinin kontrol ve majör bakımlarının yapılması, kontroller sonucunda değişmesi gerektiği tespit edilen ve şartnamede belirtilen parçaların değiştirilmesi ile ABB marka WY21Z-092LLT tipindeki 1 (bir) adet generatörün büyük bakımının ve ilgili testlerinin gerçekleştirilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır. 2026 yılı Eylül ayında planlanan bakım çalışmalarına yönelik ön

2025 Yılı Faaliyet Raporu

hazırlık faaliyetleri devam etmektedir.

- Karakaya HES (6 x 300 MW) Türbin Rehabilitasyon İşi kapsamında 2. Ünite de demontaj işleri tamamlanmıştır. Bakım-onarım işleri ve türbin çarkı da dahil olmak üzere imalat süreçlerine devam edilmektedir. 2026 yılı Temmuz ayında sahada montaj işlerine başlanacaktır. 2. ünitenin Şubat 2027 tarihinde devreye alınması planlanmaktadır.
- 6 üniteden oluşan 189 MW kurulu güce sahip Karkamış HES'te 5 ünitelik deşarj ringlerinin imalatı, saha demontaj ve montaj işleri ile test ve devreye alma işine ait sözleşme 10.09.2024 tarihinde imzalanmıştır. 1.ünite deşarj ringinin imalatına devam edilmektedir.
- 3 üniteden oluşan 278,4 MW kurulu güce sahip Gökçekaya HES'te geniş kapsamlı rehabilitasyon işlerine ait sözleşme 18.10.2024 tarihinde imzalanmıştır. İşin CFD analiz ve mühendislik hesaplamaları ile model imalat ve model test çalışmaları tamamlanmıştır. Türbin kısmının ve diğer sistemlerin projelendirme aşamalarına geçilecektir. Demontaj öncesi sahada, rehabilitasyon projesi kapsamında yer alan işlere başlanmıştır.
- İstanbul Doğalgaz Çevrim Santrali bünyesinde bulunan fuel oil tanklarının motorin tankına dönüştürülmesi işine ait "İstanbul DGS Fuel Oil Tanklarının Dönüştürülmesi Hizmet Alım İşi" sözleşmesi 07.07.2022 tarihinde imzalanmış olup 2025 yılı Mart ayı itibariyle projedeki tüm yükümlülükler tamamlanmış ve geçici kabul süreci başlatılmıştır. Projenin tamamlanması ile birlikte ihtiyaç dahilinde toplam 40.000 tonluk motorin tankları yenilenerek İşletme Müdürlüğü'nün kullanımına hazır hale getirilmiştir. 2027 yılının Mart ayında kesin kabulünün yapılması planlanmaktadır.
- EÜAŞ Karakaya HES'e ait ünitelerin 74 adet Enerji Giriş Kapağı kollarının kumlama-boyama ve bakım işlerine devam edilmektedir.
- Derbent HES 1. Ve 2. Ünite generatör taşıyıcı yatak arızası giderilmesi ve 3. Ünite türbin - generatör bakım onarım işleri kapsamında, 2. üniteye ait çalışmalar tamamlanmış ve geçici kabul işlemleri gerçekleştirilmiştir. 3. üniteye ilişkin bakım-onarım çalışmalarının ise %80'i tamamlanmış olup, tüm işlerin Haziran ayı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.
- BOTAŞ bünyesinde yürütülen "Berth 3-4 İskele Yükleme Kollarının Değişimi Büyük Onarım İşi" kapsamında, Berth-4 iskelesine ait dolum kollarının montajı tamamlanmış, 2024 yılı

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Kasım ayı itibarıyla test ve devreye alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Akabinde Berth-3 iskelesine ait dolum kollarının montaj ve inşaat işlerine başlanmıştır. Proje, 5 Temmuz 2025 tarihinde teslim edilerek geçici kabulü yapılmış olup, kesin kabulünün Temmuz 2027 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

C.4 İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

C.4.1 Teklif Hazırlama ve Sözleşmeler

Enerji bağımsızlığımızın temel taşı olan yerli kaynaklarımızın azami ölçüde kullanılması, ancak bu kaynakları işleyecek mühendislik ve üretim altyapısının "yerli ve millî" olmasıyla güvence altına alınabilir. Sahip olduğumuz enerji potansiyelinin verimli kullanılabilmesi için, sahada sunulan hizmetlerin ve kullanılan elektromekanik ekipmanların millileştirilmesi artık ertelenemez ve tartışılmaz bir zorunluluktur.

Bu ulusal vizyonun hayata geçirilmesi ve yerli sanayimizin teknolojik yetkinliğe ulaşması; yalnızca üretim bandında değil, yenilikçi iş geliştirme stratejileri kurgulamak, teknoloji ve rekabet odaklı teklif hazırlama süreçleri yönetmek ve yerli mühendisliğimizin gücünü sektöre yansıtacak etkin pazarlama ve satış faaliyetleriyle desteklemekle mümkündür. TEMSAN'ın derin bilgi birikimini ve ileri teknolojiyi tüm bu ticari ve üretim süreçlerine başarıyla entegre etmesi, millî elektromekanik sanayimizin rekabet gücünü çok daha ileri bir seviyeye taşımaktadır.

Kuruluşumuzun pazar dinamiklerini okuyan güçlü iş geliştirme hamleleri ve proaktif pazarlama vizyonuyla sektörde oluşturduğu domino etkisi, geçmişte yerli üretime mesafeli duran yabancı aktörleri dahi ülkemizde teknoloji transferine ve üretime mecbur bırakmıştır. “Karakaya HES”, “Hirfanlı HES”, “Gökçekaya HES” ve “Kılıçkaya HES” gibi birçok stratejik tesisimizde yürütülen başarılı yerlileştirme projeleri; mühendislik stratejilerimizin, yüksek katma değerli millî üretime dönüştüğünün en somut göstergeleridir. Bu başarı hikayeleri, Kuruluşumuzun yerli sanayimizi salt bir pazar olmaktan çıkarıp, teknoloji üreten rekabetçi bir yapıya nasıl dönüştürdüğünün en açık kanıtıdır.

17/6/2016 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 6719 sayılı “Elektrik Piyasası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” un onbirinci maddesi ile 4/1/2002 tarihli ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’nun üçüncü maddesinin birinci fıkrasının (o) bendi değiştirilmiştir. Yapılan değişiklik ile (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın bağlı, ilgili veya ilişkili kurum veya kuruluşlarının, faaliyetleri ile ilgili olarak birbirlerinden veya diğer kamu kurum ve kuruluşlarından karşılanan enerji, yakıt, mal, hizmet, danışmanlık alımları

2025 Yılı Faaliyet Raporu

ve büyük onarım işleri, TETAŞ tarafından tedarik amaçlı yapılacak elektrik enerjisi alımları) Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın bağlı, ilgili veya ilişkili kurum veya kuruluşlarından doğrudan iş alabilme imkânı doğmuştur.

Kuruluşumuzun yüklenicisi olduğu projeler yoğunlukla 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında yapılan ihaleler ve özel sektörden gelen taleplerden oluşmaktadır.

C.4.1.1 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde özel sektör, kamu kurum ve kuruluşlarına toplam 35 proje için teklif hazırlanmış olup bu projelerden sözleşme imzalanarak taahhüt altına alınanların sayısı 7'dir.

HİDROTEM, MOBİTEM ve BİOTEM gibi temel ürün gruplarımıza yönelik yürütülen stratejik pazarlama ve teklif hazırlama süreçlerinde, çok sayıda kamu kurum ve kuruluşu ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen bu etkileşimlerin çoğunluğu saha çalışmaları kapsamında yüz yüze ziyaretlerle icra edilirken, kayda değer bir bölümü ise dijital platformlar ve telekonferans yöntemleriyle neticelendirilmiştir.

Belediyeler: Portföyümüzün ana gövdesini oluşturan bu grupta, faaliyetlerin dörtte üçünden fazlası doğrudan kurumsal makam ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmiştir. Geriye kalan temaslar ise teknolojik imkanlar kullanılarak çevrimiçi ortamda tamamlanmıştır.

Diğer Kamu Kurumları: İkinci stratejik hedef kitemiz olan valilikler, bakanlıklar ve bölge müdürlükleri nezdinde geniş bir yelpazeye yayılmış temas trafiği yönetilmiştir. Bu gruptaki görüşmelerin neredeyse tamamına yakını fiziki makam ziyareti olarak icra edilmiş, dijital kanallar ise istisnai düzeyde tercih edilmiştir.

Tamamı ürün odaklı ve birbirini takip eden süreçlerden oluşan bu görüşmelerde; teknik spesifikasyonlar, birim maliyetlendirmeler ve teklif detayları titizlikle aktarılarak süreçler sonuçlandırılmıştır. Sözleşme tarihi itibarıyla 7 adet projeye ait farklı kurlarda imzalanan sözleşme bedelleri ve toplam sözleşme bedeli KDV hariç olmak üzere **685.524.600,00-TL**'dir.

2025 yılı itibarıyla proje teklif ve sözleşme sayısı ile toplam sözleşme bedeline ilişkin bilgiler Tablo 3'te verilmiştir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Tablo 3. 2025 Yılı Proje Teklif, Sözleşme ve Toplam Sözleşme Bedeli Bilgileri

Yıl	Proje Teklif Sayısı	Proje Sözleşme Sayısı	Sözleşme Bedelleri Ve Toplam Sözleşme Bedeli
2025	35	7	685.524.600,00-TL

Fuar, kongre ve tanıtım faaliyetleri kapsamında ise aşağıda yer alan organizasyonlara katılım sağlanmıştır:

- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Yetenek Her Yerde Kariyer Fuarları;
 - Güney Doğu Anadolu, Diyarbakır
 - Akdeniz, Antalya
 - Ege, Manisa
- TEKNOFEST 2025 İstanbul
- 11. EVÇED Enerji Fuarı

C.5 BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ALANINDA ÇALIŞMALAR

Kuruluşumuzun proje çalışmaları yanında önemli bilişim sistemleri projeleri de bulunmaktadır.

C.5.1 Konsolidasyon Projesi

Bakanlığımız Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı koordinasyonunda ilgili, ilişkili ve bağlı Kuruluşları için 2017 yılından bu yana yürütülen “Konsolidasyon Projesi” kapsamında Kurumumuzun konsolidasyon süreci tamamlanmıştır. Konsolidasyon faaliyetleri kapsamında sistemlerimizde geliştirme ve güncelleme faaliyetleri; Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SGOM) tarafından yürütülen yurt içi ve yurt dışı kaynaklı siber tehditleri tespit etme ve önleme çalışmaları; Sunucu, İstemci, Switch, Ağ Erişim Kontrolü (NAC), Güvenlik Duvarı (Firewall) güncelleme ve konfigürasyon işlemleri; güvenlik ürünleri ile yazılımların uyarlanması, Kurum içinde yaygınlaştırılması çalışmaları yine Bakanlığımız ile koordine bir şekilde yürütülmektedir.

C.5.2 Yazılım Uygulama Çalışmaları

Kurumumuz bünyesinde iş gücü, malzeme ve sermaye kaynaklarının verimli bir şekilde kullanılması, doğru bilginin doğru zamanda, doğru yerde, doğru kişiye sunulması ile alınacak kararlarda etkinliği sağlamak amacıyla birbiri ile entegre çalışabilecek Kurumsal Kaynak

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Planlama Sistemi oluşturulmasına yönelik İnsan Kaynakları (Bordro ve Özlük), Muhasebe ve Satın Alma gibi Yazılım Modüllerinin Kurumumuza özel uyarlama, kurulum ve uygulama süreçleri tamamlanmıştır.

C.5.3 Enerji Tasarruflu Kurumsal İnternet Sitesi Projesi

TEMSAN olarak, internet hizmetinin sunulabilmesi için harcanan enerji miktarına ve buradaki enerji verimliliği/tasarrufu potansiyeline dikkat çekmek ve kullanıcılarda bir farkındalık oluşturmak amacıyla Enerji Tasarruflu Kurumsal İnternet Sitemiz, normal tasarımın yanında enerji tasarrufu sağlayacak biçimde iki farklı yapıda tasarlanmıştır.

Gece Modu (Dark Mode) olarak internet sitelerinde görülen yapının aksine, sayfayı tasarlarken sunuculardan kullanıcı bilgisayarlarına kadar nasıl daha az enerji harcanabileceği göz önünde bulundurularak birçok başlıkta optimizasyon çalışması yapılmıştır. Enerji tasarrufu sağlanması için yapılan çalışmalar neticesinde yaklaşık %2 civarında tasarruf sağlandığı gözlenmiştir. Projede enerji tasarrufunun artırılması ve enerji verimliliği potansiyeline dikkat çekilerek farkındalık oluşturulması amaçlanmıştır.

Ayrıca kurumsal internet sitemizin hizmet sunabilmek için harcadığı enerjiden kaynaklanan sera gazı emisyonu ve karbon ayak izimizi sıfırlamak için bir sosyal sorumluluk projesi hayata geçirilerek her 10.000 kullanıcının enerji tasarruflu web sayfamızı ziyaret ettiğinde 1 fidan dikimi yapılmaktadır.

C.5.4 Kurumsal İletişim Portalı

Kurumumuz personelinin Haberler, Duyurular, Etkinlikler, Yemek Listesi, Yol Durumu, Telefon Rehberi, Fotoğraflar, Eğitimler vb. modüllere erişebilmesini sağlayacak Kurumsal İletişim Portalı kurularak kullanımına sunulmuştur.

C.5.5 VoIP Santral ve IP Telefon Sistemi

TEMSAN AŞ'nin daha önce kullanmakta olduğu analog ve dijital santral yapısı iptal edilerek VoIP santral yapısına ve IP telefon setleri kullanımına geçilmiş, Kurum içerisinde ve Bakanlık ile dahili hatlar üzerinden iletişim kurulması sağlanmıştır.

C.5.6 Network Altyapısı

TEMSAN AŞ Ankara ve Diyarbakır yerleşkelerinde network altyapısının yenilenmesi, devreye alınması, gerekli güncelleme ve iyileştirmelerin yapılması sağlanarak, internet erişim hızını



artırma, network güvenliği için gerekli altyapıyı oluşturma amaçlı çalışmalar yapılmıştır. Yapılan network kablolama işlemi sonrasında yeni switchlerin ve backbone cihazının devreye alınması sağlanmıştır. Kullanılmakta olan basit hub (switch) cihazları devreden çıkartılmış, ağ erişim kontrol cihazları devreye alınmıştır.

D. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

D.1 İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Kuruluş tarafından 2025 yılı için toplam ödenek 60.546.000 TL olup toplam 28.896.263 TL yatırım harcaması yapılmıştır. Önemli projelere ilişkin bilgiler Tablo 4'te yer almaktadır.

Tablo 4. Önemli Yatırım Projeleri

2025 YILI	
PROJE ADI	YATIRIM PROGRAMI
TAŞIT ALIMLARI	1.767.000
Toplam	1.767.000
MUHTELİF İŞLER	
Makine ve Teçhizat	15.000.000
Bakım Onarım	18.500.000
Toplam	33.500.000
BİLGİ SİSTEMLERİ İDAME VE YENİLEME	
Donanım	8.000.000
Uygulama Yazılımı	17.279.000
Toplam	25.279.000
GENEL TOPLAM	60.546.000

D.2 İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Her yıl yayınlanan, Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespiti Hakkında Kararlar ve söz konusu programın uygulanmasına ilişkin usul ve esasların belirlenmesine ilişkin Tebliğlerin “İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması” başlıklı maddelerinde; iç kontrole ilişkin olarak yapılması gerekenlere yer verilmiş ve yapılması gerekenler arasında “Amaç ve hedeflerin gerçekleşmesini etkileyebilecek risklerin belirlenmesi ve bu riskleri yönetmek için uygun kontrol yöntemlerinin geliştirilmesini ve uygulanması” ve “Yılda en az bir kez kontrol öz değerlendirme yapılması” da sayılmıştır. İç kontrol sisteminin oluşturulmasında yönetim kurulu ile görev ve yetkileri çerçevesinde her düzeydeki yöneticinin sorumlu olduğu belirtilmiştir.

Genel Müdürlüğümüzde iç kontrol sisteminin “COSO İç Kontrol Sistemi” olarak ifade edilen sistem çerçevesinde kurulması benimsenmiştir. Kuruluşumuz açısından İç Kontrol Sistemi bileşenleri incelendiğinde,

D.2.1 Kontrol Ortamı

Kuruluşumuz Organizasyon Şeması Kurumsal Faaliyetler ve ilgili mevzuatlar esas alınarak yeniden oluşturulmuş olup; personel görev, yetki ve sorumluluklar “Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönergesi” ile açık bir şekilde belirlenmiş, iş akış süreçleri de yazılı olarak oluşturulmuştur.

Kuruluşumuz iç kontrol sisteminin kurulması için hazırlanan Eylem Planında, Kamu İç Kontrol Standartları esas alınmıştır. Kuruluşumuz personeline etik kurallarının bilinmesi ve tüm faaliyetlerde bu kurallara uyulmasını sağlamak için etik davranış ilkelerinin Kuruluşumuz eğitim programlarında yer alması sağlanmıştır. Ayrıca, Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ve ilgili ilkelere yönelik mevzuat web sitemizde yayımlanmıştır.

Kuruluşumuz insan kaynakları yönetimine (işe alınma, yer değiştirme, görevde yükselme, performans, disiplin vb.) ilişkin konular, Kapsam Dışı Personel Yönetmeliği, Disiplin ve Sicil Yönetmeliği ve Toplu İş Sözleşmelerinde belirlenmiş olup Kurum çalışanlarına duyurulmuştur. Faaliyetlerin yürütülmesinde yer alan hassas görevlere ilişkin prosedürler yeni organizasyon şemasına yönelik güncellenmiştir. Kuruluşumuzda her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenerek bu ihtiyacı giderecek hizmet içi eğitim faaliyetleri her yıl planlanmakta ve yürütülmektedir.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkında Kararlar uyarınca, tüm birimlerdeki personelin katılımı ve katkılarıyla gerçekleştirilen çalıştay sonucu Kuruluşumuz Stratejik Planı hazırlanmıştır. Kuruluşumuzun Bakanlığımızla birlikte yürütülen performans programı mevcut olup bütçesi performans hedefleri ve faaliyetlerle ilişkilendirilmiştir.

D.2.2 Risk Değerlendirme

Kuruluşumuzda, Stratejik Plan hazırlama kapsamında, iç ve dış çevre analizi, üst politika belgeleri inceleme, iç paydaş analizi, swot analizi çalışmaları yapılmıştır. Kuruluşumuz temel süreçleri, bu süreçlere ilişkin riskler belirlenmiştir. Tespit edilen riskler Kurum personelinin katılımıyla belirlenmiş olup Kuruluşumuz temel süreçleri, bu süreçlere ilişkin risk tespiti ve bu risklere yönelik risk değerlendirmesi yapılmıştır. 2025 yılında mevcut risk değerlendirmesi güncellenmiş ayrıca yeni iş süreçlerinin risk değerlendirmesi yapılmıştır.

D.2.3 Kontrol Faaliyetleri

Tespit edilen risklere yönelik kontrol faaliyetleri tanımlanmıştır. Kontrol faaliyetinin uygulanmasına yönelik sorumlu birimler belirlenmiştir.

Kuruluşumuz iş süreçlerinde etkin bir kontrol olarak her faaliyet, mali karar ve işlemin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrolü personel sayısının yeterliliği ölçüsünde farklı personele verilerek görevler ayrılığı dikkate alınmaktadır.

2025 yılı içerisinde İç Denetim Daire Başkanlığı Yönergesi, Kişisel Koruyucu Donanım ve Giyim Eşyası Yönergesi ile Kişisel Verileri Koruma Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi gözden geçirilerek güncellenmiştir.

Mali İşler ve Satın Alma Dairesi Başkanlığının faaliyet alanları görevler ayrılığı kapsamında 2025 yılı itibarıyla birbirinden ayrılarak Satın Alma Daire Başkanlığı ile Mali İşler ve Finansman Daire Başkanlığı olmak üzere organizasyon şemasında yapılandırılmış olup görev, yetki ve sorumlulukları yeniden düzenlenmiştir.

İş süreçlerinin yürütülmesi ile gerekli olan sayı ve nitelikte personel temini için gerekli çalışmalar yapılmıştır.

Yöneticiler, iş ve işlemlerin prosedürlere uygunluğunu sistemli bir şekilde kontrol etmektedir. Kuruluşumuz, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almaktadır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlayacak kontroller, Bilgi Güvenliği Sürekliliği Prosedürü ve Bilgi Güvenliği Politikası oluşturularak belirlenmekte ve uygulanmaktadır.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Uyum Süreci, Bilişim Teknolojileri Daire Başkanlığı tarafından tamamlanmış ve Bakanlığımız tarafından geçici görevlendirme ile belirlenen denetim ekibi tarafından denetimi gerçekleştirilmiştir.

Bilgi sistemine veri ve bilgi girişi ile bunlara erişim konusunda yetkilendirmeler personelin talebi, ilgili birim ve Bilişim Teknolojileri Daire Başkanlığı onayı ile yazılı olarak gerçekleştirilmekte, kullanıcı yetkileri belirli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Hata ve usulsüzlüklerin önlenmesi, tespit edilmesi ve düzeltilmesini sağlamak amacıyla bilgi sistemleri üzerindeki işlemlerin log (denetim izi) kayıtları tutulmaktadır.

2025 yılı risk değerlendirmesi kapsamında mevcut riskler güncellenmiş olup yeni riskler tespit edilmiştir. Söz konusu risklere yönelik kontrol faaliyetleri tanımlanmıştır.

D.2.4 Bilgi ve İletişim

Kuruluşumuzda etkili ve sürekli bir bilgi ve iletişim sistemi bulunmaktadır. Kuruluşumuz ile ilişkili mevzuat, web sitemizde yayınlanmaktadır. Kuruluşumuzda yöneticiler ve personel, görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli ve yeterli bilgiye makul zamanda ulaşabilmektedir. Yönetimin ihtiyaç duyduğu gerekli bilgileri ve raporları üretecek ve analiz yapma imkânı sunacak bir yönetim bilgi sistemi mevcuttur. Bununla birlikte, Kuruluşumuz faaliyet raporu her yıl hazırlanmakta ve web sitesinde yayınlanmaktadır. Kuruluşumuzda elektronik ve fiziki veri kayıt ve dosyalama sistemi mevcuttur. Mevcut bilgi yönetim sistemleri, bilgi güvenliğini ve yedekleme gerekliliklerini sağlayacak şekilde dizayn edilmiştir. 2025 yılında İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı arşivinde yer alan personel özlük dosyası belgeleri dijital olarak arşivlenmiştir.

D.2.5 İzleme

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu, üst yöneticinin onayı ile görevlendirilmiştir. İç kontrolün değerlendirilmesinde, yönetici ve personellerin görüşleri, talep ve şikayetler, İç Denetim ve Sayıştay Raporlarında yer alan hususlar dikkate alınmaktadır.

Her yıl İç Denetim Daire Başkanlığınca İç Denetim Plan ve Programı hazırlanmakta, üst yöneticinin onayı sonrası denetim faaliyetlerine başlanmaktadır. Denetim çalışmaları kapsamında denetlenen süreçlere ilişkin iç kontrol sisteminin yeterliliği değerlendirilmekte ve üst yöneticiye raporlanmaktadır.

D.2.5.1 İç Denetim

İç denetim faaliyeti, İç Denetim Daire Başkanlığı bünyesinde yürütülmektedir. Kuruluşumuzda 2 iç denetçi kadrosu bulunmakta olup söz konusu kadrolardan 1'ine 2014 yılında iç denetçi ataması gerçekleştirilmiştir. Mevcut iç denetçi sayısının, iç denetim fonksiyonunun etkin şekilde yerine getirilmesi açısından yeterli olduğu değerlendirilmektedir.

İç denetim faaliyetlerinin usul ve esaslarını düzenlemek amacıyla 2025 yılında İç Denetim Daire Başkanlığı Yönergesi güncellenerek yürürlüğe konulmuş, faaliyetler anılan düzenleme çerçevesinde ve Kamu İç Denetim Standartlarına uygun şekilde sürdürülmüştür. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde İç Denetim Daire Başkanlığı bünyesinde sistem denetimi, izleme denetimi ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

D.3 Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Kuruluşumuzun doğrudan veya dolaylı iştirakleri bulunmamaktadır.

D.4 Kuruluşun İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

İktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

D.5 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Kuruluş, yönetim ve denetim bakımından; Ana Statüsü ile 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında KHK; 02.04.1987 tarihli 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir.

Bu raporun yayımlandığı tarih itibarıyla Kuruluşun 2025 yılı Sayıştay denetimi tamamlanmış olup rapor süreci devam etmektedir.

D.6 Kuruluş Aleyhine Açılan ve Kuruluşun Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Kuruluş aleyhine açılmış ve halen derdest durumda olan 60 dava olup bunların harca esas değerleri toplamı yaklaşık 8 milyon Türk Lirasıdır. Ancak Kuruluşumuz aleyhine açılan ve kuruluşun mali durumu ile faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

D.7 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Kuruluş ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle kuruluş ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

D.8 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşlamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemiş İse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Kuruluşun bütçe hedefleri, Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkındaki kararname ile belirlenmiştir.

Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, ilgili kuruluşu olduğu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Kuruluşun Stratejik Planları ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı çerçevesinde hedefleri bulunmaktadır. Bu hedeflerin; kuruluş tarafından takibinin yanı sıra ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

İlgili kuruluşu olduğu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından koordine edilen ETKB Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi kapsamında; Kuruluş Stratejik Planı, Bütçe Programı ve üst politika belgeleri ile uyumlu şekilde üst yöneticiler için yıllık hedefler belirlenmiş olup takip edilmektedir.

D.9 Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler De Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Genel Kurul bulunmamaktadır.

D.10 Kuruluşun Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Kuruluşumuz tarafından 2025 yılı içerisinde herhangi bir bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında harcama yapılmamıştır.

D.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Kuruluş, şirketler topluluğuna bağlı değildir.

D.12 Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (ı) Bende Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Kuruluş, şirketler topluluğuna bağlı değildir.

E. FİNANSAL DURUM

TEMSAN; tabii olduğu 233 sayılı KHK kapsamında yatırım ve işletme faaliyetlerini plan, program ve bütçeler dayalı olarak yürütmektedir. İşletme bütçesi; her hesap dönemi için, yıllık genel yatırım ve finansman programında belirlenen hedefler esas alınarak hazırlanmaktadır.

Mali şeffaflık ve hesap verilebilirliğin sağlanması açısından TEMSAN'ın mali durumu, işletme faaliyetleri, maliyet ve yatırımları düzenli olarak bilgi alınabilecek şekilde tutulmaktadır. Kuruluşta "İktisadi Devlet Teşekkülleri Tekdüzen Muhasebe Sistemi" uygulanmakta olup bilanço ve netice hesapları, söz konusu sisteme uygun olarak ait oldukları yılı izleyen üçüncü ayın sonuna kadar hazırlanmaktadır.

E.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Kuruluşun Durumu

Kuruluşun 2025 yılı bütçe hedefleri ve yılsonu gerçekleştirmeleri Tablo 5'te verilmiştir.



2025 Yılı Faaliyet Raporu

Küresel ekonomik etkilerle talep azalışlarına rağmen bütçe hedefleri yaklaşık %145,05 mertebesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 5. 2025 yılı Bütçe Hedefleri ve Gerçekleşme Düzeyi

	2025 Yılı Bütçe Hedefi (Bin)	2025 Yılı Gerçekleşme (Bin)	Gerçekleşme Yüzdesi (%)
Brüt Satışlar	750.000	1.087.910,93	145,05
Net Satışlar	750.000	1.087.910,93	145,05



E.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Kuruluşun Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Kuruluş Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Tablo 6. Özet Gelir Tablosu (Bin TL)

Gelir ve Giderler	2024	2025
	TL(Bin)	TL(Bin)
A-Brüt satışlar	441.668,00	1.087.910,93
B-Satış indirimleri (-)		
C-Net satışlar	441.668,00	1.087.910,93
D-Satışların maliyeti (-)	282.139,00	794.608,45
Brüt satış kârı veya zararı	159.529,00	293.302,49
E-Faaliyet giderleri (-)	87.699,00	75.130,76
Faaliyet kârı veya zararı	71.830,00	218.171,73
F-Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kârlar	10.183,00	17.335,36
G-Diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar (-)	26.569,00	150.803,36
H-Finansman giderleri (-)	39.846,00	99.817,42
Olağan kâr veya zarar	15.598,00	-15.113,69
I-Olağan dışı gelir ve kârlar	5.864,00	40.186,16
J-Olağandışı gider ve zararlar (-)	19.743,00	18.106,10
Dönem kârı veya zararı (-)	1.719,00	6.966,37
K-Dönem kârı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları (-)		
Dönem net kârı veya zararı (-)	1.719,00	6.966,37



2025 Yılı Faaliyet Raporu

TEMSAN
TÜRKİYE ELEKTROMEKANİK SANAYİ A.Ş.

Tablo 7. Özet Bilanço (Bin TL)

Aktif (Varlıklar)	2024	2025
	TL(Bin)	TL(Bin)
I-Dönen varlıklar:		
A-Hazır değerler	238.799,00	451.362,03
B-Menkul kıymetler	291,00	1.181,00
C-Ticari alacaklar	142.687,00	591.377,79
D-Diğer alacaklar	814,00	1.078,34
E-Stoklar	362.213,00	286.278,41
F-Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri	959.216,00	1.913.338,15
G-Gelecek aylara ait giderler ve gelir tahakkukları	146.524,00	0,00
H-Diğer dönen varlıklar	21.136,00	5.694,99
Toplam (I)	1.871.680,00	3.250.310,71
II- Duran varlıklar:		
Pasif (Kaynaklar)	2024(Bin TL)	2025
I-Kısa vadeli yabancı kaynaklar :	TL(Bin)	TL(Bin)
A-Mali borçlar	445.495,00	726.354,15
B-Ticari borçlar	146.393,00	242.956,94
C-Diğer borçlar	7.114,00	14.839,49
D-Alınan avanslar	378.505,00	382.807,79
E-Yıllara yaygın inşaat ve onarım hak edişleri	321.673,00	567.403,98
F-Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	32.816,00	107.886,76
G-Borç ve gider karşılıkları	0,00	0,00
H-Gelecek aylara ait gelirler ve gider tahakkukları	0,00	0,00
I-Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	0,00	0,00
Toplam (I)	1.331.996,00	2.042.249,10
II-Uzun vadeli yabancı kaynaklar:		
A-Mali borçlar	179.120,00	0,00
B-Ticari borçlar	0,00	0,00
C-Diğer borçlar	0,00	0,00
D-Alınan avanslar	0,00	0,00
E-Borç ve gider karşılıkları	0,00	0,00
F-Gelecek yıllara ait gelirler ve	0,00	0,00



2025 Yılı Faaliyet Raporu

TEMSAN
TÜRKİYE ELEKTROMEKANİK SANAYİ A.Ş.

D- Maddi duran varlıklar	269.105,00	270.663,10
E-Maddi olmayan duran varlıklar	10.599,00	7.252,50
F-Özel tükenmeye tabi varlıklar	0,00	0,00
G-Gelecek yıllara ait giderler ve gelir tahakkukları	27,00	0,00
H-Diğer duran varlıklar	8.364,00	10.538,69
Toplam (II)	289.704,00	290.062,86

III-Öz kaynaklar:		
A-Ödenmiş sermaye	595.000,00	1.435.000,00
- Sermaye düzeltmesi olumlu farkları (+)	52.708,00	52.708,60
- Sermaye düzeltmesi olumsuz farkları(-)		
B-Sermaye yedekleri	0,00	0,00
C-Kâr yedekleri	841,00	1.730,62
D-Geçmiş yıllar kârları	0,00	1.718,87
E-Geçmiş yıllar zararları (-)	0,00	0,00
F-Dönem net kârı (zararı)	1.719,00	6.966,37

E.3 Kuruluşun Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Tablo 8. Mali Rasyolar

MALİ RASYOLAR			
		2024	2025
		%	%
1. Mali Kaldıraç = Yabancı Kaynaklar x 100 / Varlıklar Toplamı		69,91	57,68
2. Mali Yeterlilik = Öz Kaynaklar x 100 / Yabancı Kaynaklar		43,03	73,36
3. Cari Oran = Dönen Varlıklar x 100 / Kısa Süreli Yabancı Kaynaklar		140,52	159,15
4. Likidite Oranı = (Dönen Varlıklar-Stoklar) x 100 / Kısa Süreli Yabancı Kaynaklar		113,32	145,14
5. Mali Kârlılık = Dönem Kârı x 100 / Öz Kaynaklar		0,26	0,47
6. Faaliyet Karlılığı = Faaliyet Kârı x 100 / Öz Kaynaklar		11,05	14,56
7. Net İşletme Sermayesi Devir Hızı = Net Satışlar / Net İşletme Sermayesi		0,82	0,90
8. Öz Kaynak Devir Hızı = Net Satışlar / Öz Kaynaklar		0,68	0,73

E.4 Varsa Kuruluşun Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Kuruluşun finansal yapısı; Genel Yatırım ve Finansman Programı Kararları çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından verilen hedefler çerçevesinde yönetilmektedir.

E.5 Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Kâr dağıtımı; 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 36. maddesine göre uygulanmaktadır.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

F.1 Varsa Kuruluşun Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Kuruluşumuzda, Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında, iç ve dış çevre analizi, üst politika belgelerinin incelenmesi, iç paydaş analizi ile SWOT analizi çalışmaları yürütülmüştür. Bu çerçevede, Kuruluşumuzun temel süreçleri belirlenmiş; söz konusu süreçlere ilişkin riskler Kurum personelinin katılımıyla tespit edilmiş ve anılan risklere yönelik risk değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında mevcut risk değerlendirmesi güncellenmiş ayrıca yeni iş süreçlerinin risk değerlendirmesi yapılmıştır.

F.2 Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Riskin erken saptanması ve yönetimine ilişkin asgari düzeyde tespit yapılmaktadır.

F.3 Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Dünya genelinde ve ülkemizde ortaya çıkabilecek savaş, salgın hastalık, deprem, sel, yangın ve benzeri mücbir sebepler nedeniyle uygulanabilecek ambargolar, hükümetler tarafından alınabilecek önlemler, kısıtlamalar, karantina tedbirleri gibi durumlar satış hedeflerine ulaşılması bakımından risk teşkil etmektedir. Zira anılan mücbir sebeplerin yol açtığı olumsuz ekonomik koşullar, tedarik zincirinde aksamalara ve maliyet artışlarına neden olabilmektedir. Bu durum da başta üretim, lojistik ve yatırım olmak üzere Kuruluşumuz faaliyetleri açısından risk oluşturmaktadır.