

FAALİYET RAPORU

2025



2025 YILI FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Ankara, Mayıs 2026



Demiryolları, Türk milletinin refah ve uygarlık yollarıdır. Türkiye’de ekonomik yaşamın yüksek gelişmeleri ancak demiryollarla olacaktır. Milletin mutluluğu, geleceği bu yollardan geçecektir.

Mustafa Kemal ATATÜRK



Abdulkadir URALOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

TÜRKİYE'Yİ AVRASYA'NIN LOJİSTİK SÜPER GÜCÜNE DÖNÜŞTÜRÜYORUZ

Ülkemizin ulaştırma alanındaki büyük vizyonunu gerçekleştirirken, demiryollarını yalnızca bir taşıma seçeneği olmanın ötesinde; kalkınmanın motoru, üretimin destekçisi ve uluslararası ticaretin en güçlü köprüsü olarak görüyoruz. Son yıllarda hayata geçirdiğimiz kararlı politikalar ve kapsamlı yatırımlar sayesinde demiryolu sektörü, Türkiye'nin stratejik hedefleri arasında öncelikli bir yere yerleşmiştir.

2025 yılı, bu vizyonun somut kazanımlarının belirginleştiği, altyapıdan uluslararası bağlantılara, lojistik entegrasyondan dijital dönüşüme kadar pek çok alanda önemli adımların atıldığı bir yıl olarak kayıtlara geçmiştir. Demiryolları, artan kapasitesi, modernleşen altyapısı ve güçlenen lojistik ağı sayesinde Türkiye'nin hem bölgesel hem de küresel konumunu daha da güçlendirmektedir.

Bu doğrultuda 2025 yılında demiryolu altyapımızı daha da sağlamlaştırmak, yüksek hızlı tren hatlarımızı genişletmek ve lojistik gücümüzü artırmak için yoğun bir çalışma temposu içinde olduk. Ülkemizin dört bir yanını birbirine bağlayan demiryolu ağıımız, yolcu ve yük taşımacılığında ivmesini sürdürmüş, taşıma hacmini önemli ölçüde yükseltmiştir.

Günümüzde ulusal demiryolu ağıımız, 2.251 kilometresi yüksek hızlı tren olmak üzere toplam 13.919 kilometreye ulaşmıştır. Hatlarımızdaki asırlık bakımsızlık ve ihmalin izleri büyük oranda ortadan kaldırılmış, konvansiyonel ana hatların tamamında yenileme ve kapsamlı bakım çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Ağıımızda günlük ortalama 1.551 tren işletilmekte ve 2025 yılında 31,3 milyon ton yük ile 353 milyon yolcu demiryolu taşımacılığı sayesinde güvenli ve konforlu bir şekilde taşınmıştır.

Deprem felaketinden zarar gören hatlarımızın onarımı ve yeniden yapılandırılması çalışmalarımıza 2025 yılında da aralıksız devam ettik. Bu kapsamda 234 kilometrelik Malatya-Gölbaşı-Narlı-Nurdağı hattını başarıyla işletmeye aldık.

Yüksek hızlı ve hızlı tren projelerimizde de önemli mesafeler kat ettik. Ankara-İstanbul, Ankara-İzmir, Karaman-Ulukışla, Köseköy-Gebze ve Mersin-Adana-Gaziantep hatlarında yapım faaliyetlerimiz sürerken, Halkalı-Kapıkule Hızlı Tren Projesi'nin ilk etabı olan Çerkezköy-Kapıkule kesimini büyük ölçüde tamamladık. Delice-Çorum Hızlı Tren Projesi'nin yapımına başladık.

Demiryolu yatırımlarımızı sadece bir ulaşım girişimi olarak değil; üretimi teşvik eden, ticaretin rekabet gücünü yükselten ve bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarını azaltan stratejik bir kalkınma hamlesi olarak da değerlendiriyoruz. Lojistik merkezler ve iltisak hatları vasıtasıyla sanayi ve üretim merkezlerini demiryolu sistemine daha sıkı entegre ederek ekonomik verimliliği artırıyoruz.

Uluslararası taşımacılıkta ülkemizin stratejik konumunu daha da öne çıkaracak projeler de öncelikli gündemimizdedir. Özellikle Kalkınma Yolu Projesi ile Türkiye'yi doğu-batı ve kuzey-güney ticaret eksenlerinde kritik bir lojistik kavşak noktasına dönüştürmeyi amaçlıyoruz.

Bunun yanı sıra, demiryolu sektöründe yerli ve millî teknolojilerin geliştirilmesine, teknolojik özerkliğimizi güçlendirmeye ve inovasyon kapasitemizi yükseltmeye yönelik çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz. Bu çabalar, sektörel ilerlemenin ötesinde ülkemizin yüksek teknoloji üretim kabiliyetini de önemli ölçüde desteklemektedir.

Tüm bu yatırımları; her şeyden önce güvenliği ön planda tutan, çevresel sürdürülebilirliği dikkate alan ve dijitalleşmeyi merkeze alan bir yaklaşımla gerçekleştiriyoruz. Demiryollarını geleceğin modern ulaşım sistemi olarak konumlandırarak Türkiye Yüzyılı hedeflerimize güçlü katkılar sunmaya devam edeceğiz.

TCDD tarafından hazırlanan 2025 Yılı Faaliyet Raporu, yürüttüğümüz çalışmaların somut sonuçlarını şeffaf bir biçimde gözler önüne sererken, önümüzdeki dönem için hedeflerimizi ve planlarımızı da açık bir yol haritası ile ortaya koymaktadır. Rapordaki değerlendirmeler, bundan sonraki süreçlerde alacağımız kararlara önemli bir ışık tutacak ve rehber niteliği taşıyacaktır.

Bu vesileyle, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında yoğun emek veren tüm çalışma arkadaşlarıma samimi teşekkürlerimi sunuyor, 2026 yılında gerçekleştireceğimiz tüm projelerin başarıyla tamamlanmasını diliyorum.



Veysi KURT

TCDD Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı

TÜRKİYE’NİN DEMİRYOLU AĞI STRATEJİK YATIRIMLARLA GÜÇLENİYOR

Küresel ölçekte sürdürülebilir, güvenli ve entegre ulaşım sistemlerinin önemi her geçen gün artarken; demiryolları çevreci, ekonomik ve stratejik yapısıyla öne çıkmaktadır. Bu anlayış doğrultusunda, Türkiye’nin lojistik gücünü artırmak, bölgeler arası kalkınmayı desteklemek ve vatandaşlarımıza güvenli ulaşım hizmeti sunmak amacıyla TCDD olarak 2025 yılında da çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük.

Demiryolu altyapımızı güçlendirme, yüksek hızlı tren ağıımızı genişletme, lojistik kapasitemizi yükseltme ve uluslararası bağlantılarımızı geliştirme hedeflerimiz doğrultusunda birçok projeyi hayata geçirdik.

2025 yılı itibarıyla 13.919 kilometreye ulaşan demiryolu ağıımız; 2.251 kilometrelik yüksek hızlı tren hatlarıyla birlikte modern, hızlı ve güvenli ulaşımın temelini oluşturmaktadır.

Altyapımızı daha ileri bir seviyeye taşımaya yönelik çalışmalarımız sonucunda elektrifikasyon uzunluğumuz 7.274 kilometreye ulaşarak toplam hatlarımızın %52’sine, sinyalli hat uzunluğumuz ise 8.419 kilometreye çıkarak %61’ine yükselmiştir. Bu kazanımlar, yalnızca teknik bir gelişimi değil; aynı zamanda işletme güvenliğinde, kapasite artışında ve verimlilikte önemli bir sıçramayı ifade etmektedir.

Hâlihazırda 759 kilometrelik hatta elektrifikasyon yapım çalışmalarımız devam etmektedir. Sinyalizasyon alanında ise 2025 yılı içerisinde Ortaklar–Aydın–Denizli–Karakuyu hattının 373 kilometrelik kesiminde çalışmalar tamamlanmış; devam eden 806 kilometrelik projelerin 409 kilometresinde yerli ve millî sistemler tercih edilmiştir.

Demiryolu altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalarımız kapsamında, mevcut hatlarımızda yenileme ve bakım faaliyetlerini tamamlayarak daha güvenli ve konforlu bir işletmecilik yapısına ulaştık. Bununla birlikte 4.164 kilometrelik yeni hat yapım çalışmalarımız sürerken, 8 bin 142 kilometrelik hat için etüt ve proje çalışmalarımız tamamlanmış; 5 bin 201 kilometrelik hat için ise proje çalışmaları devam etmektedir.

Lojistik altyapımızın geliştirilmesi, sanayi ve üretim merkezlerinin demiryolu ile entegrasyonu açısından büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda 13 lojistik merkezimiz toplam 5,7 milyon metrekare alanda 15,4 milyon ton/yıl kapasite ile faaliyet göstermekte olup; yeni lojistik merkezlerin yapımına da hız kesmeden devam edilmektedir. OSB’ler, limanlar ve yük merkezlerine yönelik iltisak hattı yatırımlarımız sayesinde demiryolu taşımacılığının erişilebilirliği ve etkinliği artırılmaktadır.

Bu çerçevede Sivas Lojistik Merkezi’nin yapımı devam ederken, 2025 yılı içerisinde Bilecik (Bozüyük) Lojistik Merkezi ile Tatvan (Rahova) Yük Merkezi projelerine başlanmıştır. Sanayi, liman ve üretim merkezlerinin demiryolu ağı ile entegrasyonunu bir üst seviyeye taşımak amacıyla iltisak hattı yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürdük. Bu kapsamda Gelemen–Tekkeköy (6,8 km) ve Polatlı Ticaret Odası OSB (2,6 km) iltisak hatları tamamlanarak hizmete alınmış; İncesu OSB (5,6 km), Havza OSB (2,7 km) ve Eskişehir OSB–Hasanbey Lojistik Merkezi (7,5 km) iltisak hatlarının yapımına başlanmıştır.

2025 yılı, aynı zamanda afet sonrası iyileştirme çalışmalarının yoğun olarak sürdürüldüğü bir dönem olmuştur. Depremden etkilenen hatlarımızda yürütülen onarım ve yeniden inşa faaliyetleri kapsamında Malatya–Gölbaşı–Narlı–Nurdağı hattı yeniden işletmeye açılmış; bölgesel ulaşımın kesintisiz şekilde sürdürülmesi sağlanmıştır.

Yüksek hızlı ve hızlı tren projelerimizde kaydettiğimiz ilerlemeler, ülkemizin ulaşım vizyonunun en somut göstergeleri arasında yer almaktadır. Ankara–İzmir, Karaman–Ulukışla, Mersin–Adana–Gaziantep ve Halkalı–Kapıkule projeleri başta olmak üzere birçok hatta çalışmalarımız kesintisiz şekilde sürdürülmektedir.

Marmara Bölgesi’nin artan yolcu ve yük taşımacılığı ihtiyacını karşılamak, sanayi ve ticaretin kalbi olan bu bölgede demiryolu kapasitesini daha da artırmak amacıyla Köseköy–Gebze kesiminde 3., 4. ve 5. hatların yapımına (43 km) devam edilmektedir. Söz konusu proje, yalnızca bölgesel ulaşımı değil, aynı zamanda ulusal ve uluslararası demiryolu koridorlarının etkinliğini artıracak stratejik bir adım niteliğindedir. Diğer taraftan, Pamukova YHT Gar Binası 2025 yılı içerisinde hizmete açılarak yolcu taşımacılığına önemli katkı sağlamıştır.

Delice–Çorum Hızlı Tren Projesi (120 km) ile de yeni bir hattın yapımına başladık. İç Anadolumuza, Karadeniz’e çelik raylarla bağlayacak olan bu hat, Türkiye Yüzyılı’nın da şaheserlerinden biri olacaktır.

Uluslararası taşımacılıkta ülkemizin stratejik konumunu daha da pekiştirecek olan Kalkınma Yolu Projesi kapsamında planlanan demiryolu hatlarına yönelik etüt ve proje çalışmalarında önemli bir aşamaya gelindi.

Bu kapsamda Gaziantep–Şanlıurfa (136 km), Şanlıurfa–Mardin (180 km) ve Nusaybin–Cizre–Ovaköy (127 km) kesimlerinde etüt ve proje çalışmaları tamamlanmış olup, söz konusu hatlara ilişkin ihale hazırlıkları sürdürülmektedir. Mardin–Nusaybin (58 km) kesiminde ise etüt ve proje çalışmaları devam etmektedir.

Bunun yanı sıra, mevcut altyapının güçlendirilmesi ve uluslararası bağlantıların etkinliğinin artırılması amacıyla Karkamış–Nusaybin hattında rehabilitasyon çalışmaları yürütülmekte; Suriye demiryolu bağlantısının yeniden tesis edilmesi için çalışmalar da eş zamanlı olarak sürdürülmektedir.

Bölgesel kalkınma hedeflerimiz ve ulaşımında erişilebilirliğin artırılması doğrultusunda Siirt–Kurtalan Demiryolu (34 km) hattının yapımına başlanmıştır. Söz konusu proje, bölgenin ekonomik ve sosyal gelişimine katkı sağlayacak önemli bir adım niteliğindedir.

Kentsel ulaşım projeleri kapsamında ise GAZİRAY Projesi çerçevesinde Taşlıca Araç Bakım Merkezi tamamlanarak hizmete alınmış, işletme altyapısı güçlendirilmiştir.

Diğer taraftan, Konya’nın şehir içi ulaşımına önemli katkılar sunacak KONYARAY (23 km) ile Sincan–Yenikent–Kazan Soda Demiryolu (16 km) projelerinde altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon çalışmalarının 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Yürütülen bu kapsamlı çalışmalarla birlikte, demiryolu sektöründe yerlilik ve millilik oranının artırılması, teknolojik bağımsızlığın sağlanması ve inovasyon kapasitesinin geliştirilmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Yerli sinyalizasyon sistemleri başta olmak üzere birçok alanda yürütülen çalışmalar, ülkemizin demiryolu teknolojilerinde söz sahibi olma yolunda önemli kazanımlar sağlamaktadır.

Tüm bu çalışmalarımızı; güvenlikten taviz vermeden, çevresel sürdürülebilirliği gözeterek ve dijital dönüşümü odağımıza alarak yürütmekteyiz. Demiryollarını geleceğin ulaşım sistemi olarak konumlandırma hedefiyle, güçlü bir vizyon ve kararlılıkla ilerlemeye devam edeceğiz.

Bu vesileyle, demiryollarımızın gelişimine katkı sağlayan başta Sayın Cumhurbaşkanımız ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız olmak üzere, büyük bir özveriyle görev yapan tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

2025 Yılı Faaliyet Raporu’nun, Kuruluşumuzun faaliyetlerini, hedeflerini ve vizyonunu yansıtan önemli bir kaynak olmasını temenni eder, saygılarımı sunarım.

İÇİNDEKİLER

I. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER	15
II. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	18
III. TARİHÇE.....	23
IV. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	26
IV.1. ORGANİZASYON YAPISI.....	26
IV.1.1. Organizasyon Şeması.....	31
IV.2. 2025 YILI YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI.....	32
V. MEVCUT ALTYAPI DURUMU	37
V.1. ANA BÜYÜKLÜKLER.....	37
V.1.1. Yol Durumu	37
V.1.1.1. Konvansiyonel Hatlar	37
V.1.1.2. Yüksek Hızlı ve Hızlı Tren Hatları	38
V.1.1.3. Elektrikli ve Sinyalli Hatlar	39
V.1.1.4. Telekomünikasyon.....	40
V.1.2. Şebeke Genelinde Yol Bakım Onarım İşlerini Yürüten Birimler.....	41
V.1.3. Belli Başlı Yol Makineleri ve Teçhizatların Durumu:	41
V.1.4. Personel Durumu	44
V.1.4.1. Hizmet Sürelerine Göre Personel Durumu.....	45
V.1.4.2. Memur ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu	46
V.1.4.3. Memur ve Sözleşmeli Personelin Mesleki Durumuna Göre Dağılımı	46
V.1.4.4. Personel Hareketleri.....	47
V.1.4.5. Hizmet Alımı Kapsamında Yetki Verilen Personel Durumu	48
V.2. MEVCUT DEMİRYOLU ALTYAPISININ DURUMU	49
V.2.1. Konvansiyonel, Yüksek Hızlı ve Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları.....	49
V.2.2. Mevcut Hatların Geometrik ve Üstyapı Durumları	50
V.2.2.1. Ray Yaş Gruplarına Göre Yol Uzunlukları Dağılımı.....	50
V.2.2.2. Ray Tiplerine Göre Yol Uzunlukları Dağılımı	50
V.2.2.3. Travers Tiplerine Göre Yol Uzunlukları Dağılımı.....	50
V.2.2.4. Anahatlar Üzerinde Dingil Basınçlarına Göre Yol Uzunlukları Dağılımı	51
V.2.2.5. Kurp Yarıçaplarına Göre Yol Uzunlukları Dağılımı	51
V.2.2.6. Eğimlerine Göre Yol Uzunlukları Dağılımı	51
V.2.2.7. Tünel Sayıları ve Uzunluklarının Dağılımı.....	52
V.2.2.8. Köprü ve Menfez Sayıları ile Uzunluklarının Dağılımı	52
V.2.2.9. Köprü ve Menfezlerin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı	52
V.2.2.10. Köprü ve Menfezlerin Dingil Basınçlarına Göre Dağılımı	53
V.2.2.11. Hızlı Tren Hattı Sanat Yapıları.....	53
V.2.3. Yol Yenileme, Bakım ve Onarım Faaliyetleri.....	54

V.2.3.1. Yol Bakım Birimlerinin Modernizasyonu ile İlgili Yapılan Çalışmalar:	55
V.2.4. Elektromekanik Tesisler ile İlgili Yürütülen Faaliyetler:.....	55
V.2.4.1. Elektromekanik Tesislerin Bakım Onarımları	55
V.2.4.2. Hemzemin Geçitlerin İyileştirilmesi ile İlgili Yapılan Çalışmalar	57
VI. İŞLETMECİLİK	59
VI.1. İŞLETMECİLİK İLE İLGİLİ MEVCUT DURUM.....	59
VI.1.1. Trafik Yönetimi Faaliyetleri.....	59
VI.1.2. Garların Durumu.....	60
VI.1.3. Lojistik Merkezler Mevcut Durum	61
VI.1.4. İltisak Hatları Mevcut Durum.....	62
VI.1.5. Liman ve Feribot Yönetimi Mevcut Durum.....	62
VI.2. 2025 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLETMECİLİK FAALİYETLERİ.....	64
VI.2.1. Şebeke Yönetimi	64
VI.2.1.1. Netton ve Netton-Km 'ye Göre Tren Trafiği.....	64
VI.2.1.2. Tren-Km 'ye Göre Tren Trafiği.....	65
VI.2.1.3. Hamton-Km 'ye Göre Tren Trafiği.....	65
VI.2.2. Lojistik Merkezlerin Yönetimi Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	66
VI.2.3. İltisak Hatları İşletmecilik Faaliyetleri	67
VI.2.4. Liman ve Feribot Yönetim Faaliyetleri.....	68
VI.2.4.1. Limanlarda Yükleme-Boşaltma Faaliyetleri.....	68
VI.2.4.2. Van Gölü Feribot İşletmesi Faaliyetleri.....	70
VI.2.5. Kent İçi Raylı Sistemler İşletmecilik Faaliyetleri	71
VI.2.5.1. MARMARAY (76 km) (İstanbul)	72
VI.2.5.2. BAŞKENTRAY (36 km) (Ankara)	73
VI.2.5.3. İZBAN (136 km) (İzmir).....	74
VI.2.5.4. GAZİRAY (25,5 km) (Gaziantep).....	75
VI.2.5.5. Sirkeci-Kazlıçeşme (8,3 km) (İstanbul)	76
VI.2.5.6. ADARAY (8,5 km) (Sakarya)	77
VI.2.5.7. Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Arnavutköy Metro Hattı (51 km) (İstanbul).....	79
VII. YATIRIM FAALİYETLERİ	82
VII.1. 2025 YILI SEKTÖRLERE GÖRE KAMU YATIRIMLARI.....	82
VII.2. 2025 YILI ÖNEMLİ GELİŞMELER	87
VII.2.1. 2025 Yılında Tamamlanan Önemli Projeler.....	87
VII.2.1.1. Malatya-Gölbaşı-Narlı-Nurdağı Altyapı-Üstyapı İşleri (234 km)	87
VII.2.1.2. Gelemen Tekkeköy İltisak Hattı (6,8 km)	88
VII.2.1.3. TCDD Taşlıca Araç Bakım Merkezi Yapımı (Gaziray)	88
VII.2.1.4. Ortaklar-Aydın-Denizli-Karakuyu Sinyalizasyonu (373 km)	89
VII.2.1.5. Van Gölünde Feribot Bakımları İçin Düşük Su Seviyesi Kuru Havuz Yapımı	89

VII.2.1.6. Ankara – İstanbul T24 Tüneli Heyelanlı Bölgede Fore Kazık ve Aç-Kapa Tünel ...	90
VII.2.1.7. Ankara-Sivas YHT Hattında İklim Değişikliğine Bağlı Altyapı İyileştirme İşleri	91
VII.2.1.8. Pamukova YHT Gar Binası	91
VII.2.1.9. Polatlı ve Ticaret Odası OSB İltisak Hattı Yapımı (Üstyapı) (2,6 km)	92
VII.2.2. 2024 ve 2025 Yıllarında Devam Eden Projelerdeki İmalatlar ve Gelişmeler	92
VII.2.3. 2025 Yılında Devam Eden Önemli Projeler	93
VII.3. YAPIMI DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ.....	94
VII.3.1. Halkalı-Kapıkule Hızlı Tren Projesi (229 km)	96
VII.3.2. Ankara-Kırıkkale-Çorum-Amasya-Samsun Hızlı Tren Projesi	101
VII.3.3. Ankara-Afyonkarahisar-Uşak-Manisa-İzmir Hızlı Tren Projesi (505 km).....	103
VII.3.4. Karaman-Ulukaşla Hızlı Tren Projesi (135 km)	107
VII.3.5. Siirt-Kurtalan Demiryolu (34 km)	110
VII.3.6. Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren Projesi	112
VII.3.7. Konyaray (23 km).....	115
VII.3.8. Sincan OSB-Yenikent-Kazan Soda Demiryolu ve 2. Hat (16 km).....	118
VII.3.9. Ankara-İstanbul YHT Tamamlama İşleri	121
VII.3.10. Köseköy-Gebze 3. 4. 5. Hat Yapımı (43 km).....	122
VII.3.11. Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Hızlı Tren Projesi (201 km)	123
VII.3.12. Sivas-Erzincan Hızlı Tren Projesi (247 km).....	124
VII.4. KALKINMA YOLU KORİDORU.....	125
VII.5. KARKAMIŞ-NUSAYBİN MEVCUT HAT REHABİLİTASYONU.....	128
VII.6. 6 ŞUBAT 2023 KAHRAMANMARAŞ MERKEZLİ DEPREMLERİN ETKİLERİ VE YAPILAN ÇALIŞMALAR	129
VII.7. ETÜT PROJE ÇALIŞMALARI TAMAMLANAN VE DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ	131
VII.7.1. 2025 Yılı İtibarıyla Etüt Projesi Tamamlanan Demiryolu Projeleri	131
VII.7.2. Etüt Proje Çalışmaları Devam Eden Demiryolu Projeleri:	134
VII.7.2.1. TCDD’ce Etüt-Proje Çalışmaları Devam Eden Önemli Demiryolu Projeleri:	135
VII.8. ELEKTROMEKANİK TESİSLER PROJELERİ.....	137
VII.8.1. Elektrifikasyon Projeleri.....	137
VII.8.1.1. Yapımı Devam Eden Elektrifikasyon Projeleri	137
VII.8.1.2. Proje ve Planlama Çalışmaları Devam Eden Elektrifikasyon Projeleri.....	138
VII.8.2. Sinyalizasyon Projeleri.....	138
VII.8.2.1. Yapımı Devam Eden Sinyalizasyon Projeleri.....	140
VII.8.2.2. Proje ve Planlama Çalışmaları Devam Eden Sinyalizasyon Projeleri.....	141
VII.9. DİĞER PROJELER	142
VII.9.1. Yol Yenileme ve İyileştirme Projesi	142
VII.9.2. İltisak Hatları	142
VII.9.2.1. Yatırım Programında Yer Alan İltisak Hatları.....	142
VII.9.2.2. Yapımı Devam Eden İltisak Hatları	143

VII.9.3. Lojistik Merkezler	144
VII.9.3.1. Yapımı Devam Eden Lojistik ve Yük Merkezleri	144
VII.9.4. Sinyalizasyon, Elektrifikasyon, Haberleşme ve Emniyet Tesisleri Tevsiatı ve Yenilemesi Projesi.....	145
VII.9.5. Gar, İstasyon, Hizmet Binası ve Tesisleri Yapımı ile Modernizasyonu Projesi	145
VII.9.6. Engelsiz Demiryolu Projesi.....	146
VII.9.7. Test ve Ölçüm Treni Projesi	146
VII.10. DENİZYOLU ULAŞTIRMASI SEKTÖRÜ PROJELERİ.....	147
VII.11. ENERJİ SEKTÖRÜ PROJELERİ	147
VIII. DİĞER FAALİYETLER	149
VIII.1. EMNİYET YÖNETİM SİSTEMİ VE KAZA ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ.....	149
VIII.2. EĞİTİM FAALİYETLERİ	150
VIII.3. TEFTİŞ TAHKİK FAALİYETLERİ.....	150
VIII.4. HUKUK FAALİYETLERİ.....	151
VIII.5. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ	155
VIII.6. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ.....	156
VIII.7. ULUSLARARASI İLİŞKİLER FAALİYETLERİ.....	157
VIII.8. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ FAALİYETLERİ.....	161
VIII.9. AR-GE PROJELERİ.....	162
VIII.9.1. Altyapı Mühendislik Hizmetleri ve Kalite Kontrol Faaliyetleri	162
VIII.9.2. 2025 Yılında Yapılan Deneyler, Ölçüm ve Değerlendirme Faaliyetleri ve Hazırlanan Raporlar	162
VIII.9.3. Demiryolu Araştırma Teknoloji Merkezi (DATEM) Tarafından Gerçekleştirilen Ar-Ge Faaliyetleri	163
VIII.9.4. TCDD-TÜBİTAK Projeleri	164
VIII.10. TAŞINMAZ MALLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	165
VIII.11. ÇEVRE VE ENERJİ YÖNETİMİ.....	165
VIII.11.1. İklim Kanunu.....	165
VIII.11.2. TCDD Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliği Eylem Planı (2023-2025)	165
VIII.11.3. Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu.....	167
VIII.11.4. Elektrikli Şarj İstasyonu Projeleri.....	168
VIII.11.5. Akaryakıt Tesislerinin Modernizasyonu.....	170
VIII.11.6. Mevcut Binaların A Sınıfı Binaya Dönüştürülmesi	170
VIII.11.7. Sera Gazı Emisyon, Çevre ve Sıfır Atık Yönetim Sistemlerinin Kurulması	170
VIII.12. DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER	171
VIII.12.1. HEYS (Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi).....	171
VIII.12.2. Sayıştay Denetim Raporları ve Milletvekili Soru Önergeleri	171
IX. MALİ DURUM	173
IX.1. VARLIKLAR.....	173

IX.1.1. Dönen Varlıklar	173
IX.1.2. Duran Varlıklar	173
IX.2. KAYNAKLAR	174
IX.2.1. Yabancı Kaynaklar	174
IX.2.2. Özkaynaklar	175
IX.3. GELİR-GİDER DURUMU	176
IX.3.1. Giderler.....	176
IX.3.2. Gelirler.....	177
IX.3.3. Kar-Zarar Durumu, Gelirin Gideri Karşılama Oranları ve Mali Oranlar	178
IX.4. TCDD BİLANÇO VE GELİR TABLOSU	180
IX.5. İŞTİRAKLERİMİZİN BİLANÇOLARI VE GELİR TABLOLARI.....	185
IX.5.1. Hyundai Eurotem Demiryolu Araç. San. ve Tic. AŞ (HYUNDAI EUROTREM AŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu.....	185
IX.5.2. İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN AŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu..	188
IX.5.3. Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. Tic. AŞ Bilanço ve Gelir Tablosu	191
IX.5.4. Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) Bilançosu ve Gelir Tablosu.....	194
IX.5.5. TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (TCDD TEKNİK AŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu	197
X. AMAÇ VE HEDEFLER.....	201



BÖLÜM – I

MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

I. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Kuruluşumuzun 2024-2028 dönemi Stratejik Planında belirlenen misyon, vizyon ve temel değerler aşağıda sunulmuştur:

Misyon:

“Demiryolu altyapısını genişletmek, geliştirmek, emniyetli bir şekilde yönetmek ve diğer ulaştırma modlarıyla entegre etmek, sürdürülebilirliğini sağlamak, ulaştırma sektörüne değer katmak.”

Vizyon :

“Emniyetli, hızlı, çevreci ve küresel ulaşım modlarıyla entegre demiryolu altyapısı ile demiryollarının en fazla tercih edilen ulaşım modu olmasını sağlamak.”

Temel Değerler:

- ❖ Emniyet ve Güvenlik
- ❖ Verimlilik
- ❖ Paydaş Odaklılık ve İş Birliği
- ❖ Sürdürülebilirlik
- ❖ Yenilik
- ❖ Yetenek Yönetimi
- ❖ Dijitalleşmeyi ve Veri Analitiğini Benimsemek
- ❖ Yetkinlikleri Geliştirmek
- ❖ Teknolojiyi Yaygınlaştırmak



Ankara-Sivas YHT Hattı/Balışeyh



Ankara-Sivas YHT Hattı Çerikli Viyadüğü



BÖLÜM – II

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

II. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun esaslarına tabi olarak faaliyette bulunmak üzere **“TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ”** adı altında teşkil olunan Kuruluşun, 4 Haziran 2016 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan Ana Statüsünde belirtilen faaliyet alanı ve görevleri şunlardır:

(1) TCDD’nin faaliyet alanları;

- a) Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapmak,
- b) Demiryolu altyapı işletmeciliği yapmak,
- c) Demiryolu trafiğini yönetmek,
- ç) Liman, iskele, rıhtım ve ulusal demiryolu altyapısı ağının devamı niteliğinde olan güzergahlarda feribot işletmeciliği yapmak,
- d) Demiryolu altyapı işletmeciliği ve feribot işletmeciliği için gerekli her türlü çeken ve çekilen araç, malzeme ve gereçleri üretmek ve işletmek,

(2) TCDD birinci fıkradaki faaliyetleri gerçekleştirmek için;

- a) Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapar veya yaptırır,
- b) Tasarrufunda olan demiryolu altyapısını iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar veya yaptırır, işletir,
- c) Ulusal demiryolu altyapı ağı içinde yer alan ve devletin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kendisine devredilen kısmı üzerinde demiryolu altyapı işletmecisi görevini yapar,
- ç) Ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki demiryolu trafiğini tekel olarak yönetir,
- d) Tasarrufunda olan demiryolu altyapısı üzerinde trafik yönetimi dâhil verdiği hizmetlerin ücretlerini, bütün tren işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu tren işletmecilerine tahakkuk ettirir ve tahsil eder,
- e) Tasarrufunda olmayan ulusal demiryolu altyapı ağı üzerinde verdiği trafik yönetimi ücretlerini, bütün demiryolu altyapı işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu altyapı işletmecisine tahakkuk ettirir ve tahsil eder,
- f) Tasarrufunda olan demiryolu altyapısının demiryolu trafiğiyle ilgili olmayan alanlarını işletir, işletir veya kiraya verir,

- g) Haberleşme tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- ğ) Enerji üretimi ve ticareti için gerekli tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- h) Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar ve işletir,
- ı) Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımlarda yükleme, boşaltma, aktarma, hamaliye işleri, gemilere yakıt ve su verme, kılavuzluk, römorkaj, palamar, palamar şamandırası ve benzeri liman hizmetlerini verir, gerekli tesisleri kurar, ekipmanları temin eder veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- i) Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli tesisleri kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- j) Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli feribotları temin eder, yapar, kiralar, işletir veya kiraya verir,
- k) Demiryolu ve feribot taşımacılığı, liman işletmeciliği ile bunların tamamlayıcı nitelikteki diğer taşıma türleriyle yapılacak taşımalar için gerekli olan yük ve yolcu merkezleri, açık sahalar, ambar, antrepo, depo, sundurma, silo gibi elleçleme ve depolama tesisleri, altyapı ve araç bakım merkezleri, akaryakıt tesisleri, umumi mağazalar, yolcu ihtiyaçları için emanet odaları, otel, lokanta, gazino, büfe, büvet ve benzeri yerleri kurar veya kiralar, işletir veya kiraya verir,
- l) Demiryolu, liman ve feribot işletmeciliğine ait altyapının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- m) Denizler ve iç sular üzerinde demiryolu şebekelerinin birbiri ile irtibatını sağlamak üzere gerektiğinde feribot taşımacılığı ile bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır,
- n) Kendi ihtiyaçları ile sınırlı olmak üzere ticari olmayan demiryolu taşımalarını ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- o) Demiryolu altyapı işletmeciliği, tren ve feribot işletmeciliği için gerekli kontrol sistemleri, emniyet sistemleri ve güvenlik sistemlerini planlar, kurar, bakımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- ö) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak her türlü taşınır ve taşınmaz mal alır, satar, takas eder, kiralar veya kiraya verir, kendisine ait veya başkasına ait taşınmazlar üzerinde yapılar inşa eder ve ettirir, ayni, sınai, fikri haklar alır ve satar, bunlar üzerinde lehte ve aleyhte rehin, ipotek, intifa ve

irtifak hakları ile gayrimenkul mükellefiyeti dâhil her türlü aynı hakları tesis eder veya ettirir veya kaldırır, mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, lisans, teknik beceri (know-how) ve benzeri anlaşmaları yapar,

p) TCDD sermaye payı oranında, Bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine kefalette bulunabilir,

r) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım, makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir,

s) Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar,

ş) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurtiçinde ve yurtdışında acentelikler ve temsilcilikler kurar,

t) Yabancı ülke demiryolları ile faaliyet alanlarında anlaşmalar yapar ve uluslararası birliklere katılır,

u) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili ulaştırma, lojistik, bilişim ve telekomünikasyon alanlarında danışmanlık da dâhil gerekli hizmetleri sağlar,

ü) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir, bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir,

v) Yurtiçinde veya yurtdışında yapılmakta veya yapılacak olan demiryolu ve tesisleri inşaatı, işletmeciliği, bakım, eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir,

y) Faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak bağlı ortaklık, müessese, işletme ve iştirak kurar, yurt içinde veya yurtdışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devir alır,

z) Teşekkülün faaliyet ve görevlerini yerine getirmek için stratejik plan başta olmak üzere gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için mali kaynakları temin eder ve bunları arttırır,

aa) Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların kanun, KHK, tüzük, kararname, yönetmelik, yönerge ve bu Ana Statü hükümleri ile Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirler alır,

bb) Teşekkül, müessese ve işletmelerce üretilecek ve satışa sunulacak ürünler ve hizmetlerle ilgili fiyat ve tarifeleri tespit eder,

cc) Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar,

çç) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurtiçi ve yurtdışında; mühendislik ve müşavirlik hizmetleri verir, araştırma, geliştirme (AR-GE) çalışmaları yapar, eğitim hizmeti verir, istihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar,

dd) Kanun, KHK, tüzük ve bunların uygulanmasına ilişkin yönetmelikler ve Bakanlar Kurulu tarafından kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.

(3) Trafik yönetimi hariç olmak üzere faaliyet alanı kapsamına giren işler, ekonomik ve zaruri görülmesi halinde kısmen veya tamamen başkaları eliyle de yaptırılabilir.

(4) Faaliyet alanlarına giren işlerle ilgili yurtiçi veya yurtdışı her türlü kiralama ve kiraya verme işlemlerini yapabilir.

(5) TCDD, faaliyet ve görevlerini yurtiçi ve/veya yurtdışında; doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, iştirak, hissedarlık ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

(6) TCDD ilgili kanun, tüzük, yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirir ve bunlar arasındaki koordinasyon ve iş birliğini sağlar.

(7) TCDD'nin amaç ve faaliyet konuları YPK Kararı ile değiştirilebilir.



BÖLÜM – III

TARİHÇE

III. TARİHÇE

Osmanlı topraklarında demiryolunun tarihi, 1851 yılında 211 km'lik Kahire-İskenderiye demiryolu hattının imtiyazının verilmesiyle, bugünkü milli sınırlar içindeki demiryollarının tarihi ise 23 Eylül 1856 tarihinde 130 km'lik İzmir-Aydın demiryolu hattının imtiyazının verilmesiyle başlar.

Osmanlı Demiryolları, bir süre Nafia Nezareti'nin (Bayındırlık Bakanlığı) Turuk ve Meabir (Yol ve İnşaat) Dairesi tarafından yönetildi. 24 Eylül 1872 tarihinde de demiryolu yapım ve işletmesini gerçekleştirmek üzere Demiryolları İdaresi kuruldu.

Osmanlı Döneminde yapılan 8.619 kilometrelik demiryolunun 4.136 km'lik bölümü bugünkü milli sınırlarımız içerisinde kalmıştır.

Cumhuriyetin kurulması ve demiryollarının devletleştirilmesine karar verilmesinden sonra demiryolu işletmeciliği için 24 Mayıs 1924 tarih ve 506 sayılı Kanun ile Nafia Vekâletine (Bayındırlık Bakanlığı) bağlı “Anadolu-Bağdat Demiryolları Müdüriyeti Umumiyesi” kuruldu. Demiryolu alanında ilk bağımsız yönetim birimi olarak demiryollarının yapımı ve işletilmesinin bir arada yürütülmesini sağlamak amacıyla da 31 Mayıs 1927 tarih ve 1042 sayılı Kanun ile “Devlet Demiryolları ve Limanları İdare-i Umumiyesi” kuruldu. Devlet Demiryolları ve Limanları İdare-i Umumiyesi, 27 Mayıs 1939 tarihinde kurulan Münakalât Vekâleti (Ulaştırma Bakanlığı)'ne bağlandı. Cumhuriyet öncesinde yapılan ve yabancı şirketler tarafından işletilen hatlar, 1928-1948 yılları arasında satın alınarak millileştirildi.

22 Temmuz 1953 tarihine kadar katma bütçeli bir devlet idaresi şeklinde yönetilen Kuruluşumuz, bu tarihte çıkarılan 6186 sayılı Kanunla Ulaştırma Bakanlığına bağlı olarak “Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi” (TCDD) adı altında Kamu İktisadi Devlet Teşekkülü haline getirildi.

8 Haziran 1984 tarih ve 233 sayılı KHK ile de “Kamu İktisadi Kuruluşu” hüviyetini alan ve TÛLOMSAŞ, TÛDEMSAŞ ile TÛVASAŞ olmak üzere üç adet bağlı ortaklığı bulunan TCDD, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak faaliyetini sürdürmüştür.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 30 Aralık 2004 tarih ve 2004/128 sayılı kararı ile Kuruluşumuz tarafından işletilen limanlardan Haydarpaşa Limanı hariç Mersin, İzmir, İskenderun, Samsun, Bandırma ve Derince Limanları İşletme Hakkının Devri yöntemi ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda; Mersin, İskenderun, Samsun ve Bandırma Liman İşletmelerinin işletme hakları 36 yıllığına, Derince Liman İşletmesinin işletme hakları 39 yıllığına devredilmiştir. İzmir Limanının ise Özelleştirme Yüksek Kurulunun 3 Şubat 2017 tarih ve 2017/5 sayılı kararı ile Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'ye devrine ve üçüncü kişilere devir işlemleri tamamlanıncaya kadar, TCDD tarafından işletilmeye devam edilmesine karar verilmiştir.

Kuruluşumuzca 13 Mart 2009 tarihinde Ankara-Eskişehir, 24 Ağustos 2011 tarihinde Ankara-Konya, 24 Mart 2013 tarihinde Eskişehir-Konya, 25 Temmuz 2014 tarihinde Ankara-İstanbul, 18 Aralık 2014 tarihinde İstanbul-Konya, 8 Ocak 2022 tarihinde Konya-Karaman ve 26 Nisan 2023

tarihinde işletmeye açılan Ankara-Sivas hatları ile toplamda 2.251 km’lik hatta hızlı tren işletmeciliği yapılmaktadır.

2025 yılı sonu itibarıyla 2.251 km’si hızlı tren, 11.668 km’si konvansiyonel olmak üzere toplam 13.919 km hattımız bulunmaktadır.

1 Mayıs 2013 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanan 6461 sayılı “Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun” ile Teşekkülümüz “İktisadi Devlet Teşekkülü” hüviyetini almıştır.

Yük ve yolcu taşımacılığı yapmak amacıyla Demiryolu Tren İşletmecisi görevini yerine getirmek üzere TCDD’nin bağlı ortaklığı olarak “TCDD Taşımacılık AŞ”nin kurulması çalışmalarına 2013 yılı Mayıs ayında başlanmıştır.

Yeniden yapılandırma çalışmaları 2016 yılında tamamlanmış ve 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla TCDD, Demiryolu Altyapı İşletmecisi; TCDD Taşımacılık AŞ, Demiryolu Tren İşletmecisi olarak hizmet vermeye başlamıştır.

4 Mart 2020 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile TÛLOMSAŞ, TÛDEMSAŞ ve TÛVASAŞ Kuruluşumuz bağlı ortaklığı olmaktan çıkmıştır. TÛLOMSAŞ, TÛDEMSAŞ ve TÛVASAŞ birleştirilerek, İktisadi Devlet Teşekkülü olan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÛRASAS) kurulmuştur.



BÖLÜM – IV

İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

IV. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

IV.1. Organizasyon Yapısı

TCDD tüzel kişiliğe sahip, sermayesinin tamamı devlete ait, iktisadi alanda ticari esaslara göre faaliyet göstermek üzere kurulu bir İktisadi Devlet Teşekkülüdür. 6461 sayılı Kanun, 233 ve 399 sayılı KHK ile TCDD Ana Statüsünün hükümleri saklı kalmak üzere özel hukuk hükümlerine tabidir.

TCDD, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu hükümlerine tabi değildir. 2/4/1987 tarihli ve 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ile 3/12/2010 tarihli 6085 sayılı Sayıştay Kanunu çerçevesinde Sayıştay denetimine tabidir.

TCDD'nin merkezi Ankara'dadır. TCDD'nin merkezi Cumhurbaşkanı tarafından değiştirilebilir.

TCDD'nin yüksek kademedeki sevk ve idaresi, başkanı Genel Müdür olmak üzere, bir başkan ve beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu ile Genel Müdür ve beş Genel Müdür Yardımcısından oluşan yürütme organı tarafından yapılmaktadır.

Kuruluşumuz merkezde; 18 İhtisas Daire Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Dairesi Başkanlığı, Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Demiryolu altyapı işletmeciliği ile ilgili hizmetler; İstanbul, Ankara, İzmir, Sivas, Malatya, Adana, Afyonkarahisar ve Erzurum'da bulunan Bölge Müdürlükleri ile merkezi Ankara'da olan Yüksek Hızlı Tren (YHT) Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Kuruluşumuzun Sivas ve Afyonkarahisar'da Kurulu Beton Travers Fabrikaları, Ankara'da kurulu TCDD Demiryolu Bakım Araçları Fabrikası ve Çankırı'da kurulu Çankırı Makas Fabrikası bulunmaktadır. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında liman işletmeciliği, Van Gölü'nde ise feribot işletmeciliği sürdürülmektedir.

TCDD'nin ilgili olduğu Bakanlık, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığıdır.

Fabrikalar



2025

FABRİKA	KURULUŞ YILI	ALAN (m ²)		PERSONEL			ÜRETİM	
		AÇIK	KAPALI	MEMUR	SÖZLEŞMELİ	DAİMİ İŞÇİ	CİNSİ	KAPASİTE (Adet)
AFYON BETON TRAVERS FABRİKASI	1962	71.684	11.456	4	8	7	Travers	240.000
TCDD DEMİRYOLU BAKIM ARAÇLARI FABRİKASI	1969	50.000	9.000	3	35	32	Uzun Ray Kaynağı	10.000
							Yol Makineleri Genel Revizyonu	5
							Yol Makineleri Kısmi Revizyonu	5
SİVAS BETON TRAVERS FABRİKASI	1979	115.000	7.778	1	12	16	Travers	150.000
ÇANKIRI MAKAS FABRİKASI	1992	45.000	17.000	1	19	2	Makas	250

Bağlı Ortaklık

2025

HİZMET	SERMA YE (Milyon TL)	ŞİRKET BİRİMLERİ	PERSONEL				FAALİYET KONULARI	TAŞIMA VE ARAÇ DURUMLARI	
			MEMUR	SÖZLEŞ MELİ	İŞÇİ	TOPLAM			
TCDD TAŞIMA CILIK AŞ	70.000	Genel Müdürlük- Ankara İstanbul Bölge Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü YHT Bölge Müdürlüğü İzmir Bölge Müdürlüğü Sivas Bölge Müdürlüğü Malatya Bölge Müdürlüğü Adana Bölge Müdürlüğü Afyonkarahisar Bölge Müdürlüğü	302	4.898	4.594	9.794	Yolcu Taşımacılığı Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetler	Tren km (1000)	53.283
								Hamton-km (1000)	31.487.524
								Yolcu sayısı (1000)	272.842
								Yolcu km (1.000.000)	17.918
								Netton (1000)	25.261
								Netton km (1.000.000)	10.240
							Araç Filo Yönetimi	Elektrikli Loko	145
								Anahat Dizel Loko	426
								Manevra Dizel Loko	108
								YHT Dizi	31
								Elektrikli Dizi	97
								Dizel Dizi	98
								Yolcu Vagonu	621
								Yük Vagonu	17.812
								3. Şahıs Vagonu	4.015

TCDD Taşımacılık AŞ 1 Mayıs 2013 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan 6461 sayılı “Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun” gereği kurulmuştur. Demiryolu Tren İşletmecisi olarak hizmet vermektedir. Geçmişte Kuruluşumuzun sorumluluğunda yürütülen yük taşımacılığı, yolcu taşımacılığı ve araç parkı yönetimi ile ilgili görevler, TCDD Taşımacılık AŞ’nin kurulması sonucunda bağlı ortaklığımıza devredilmiştir.

İştirakler

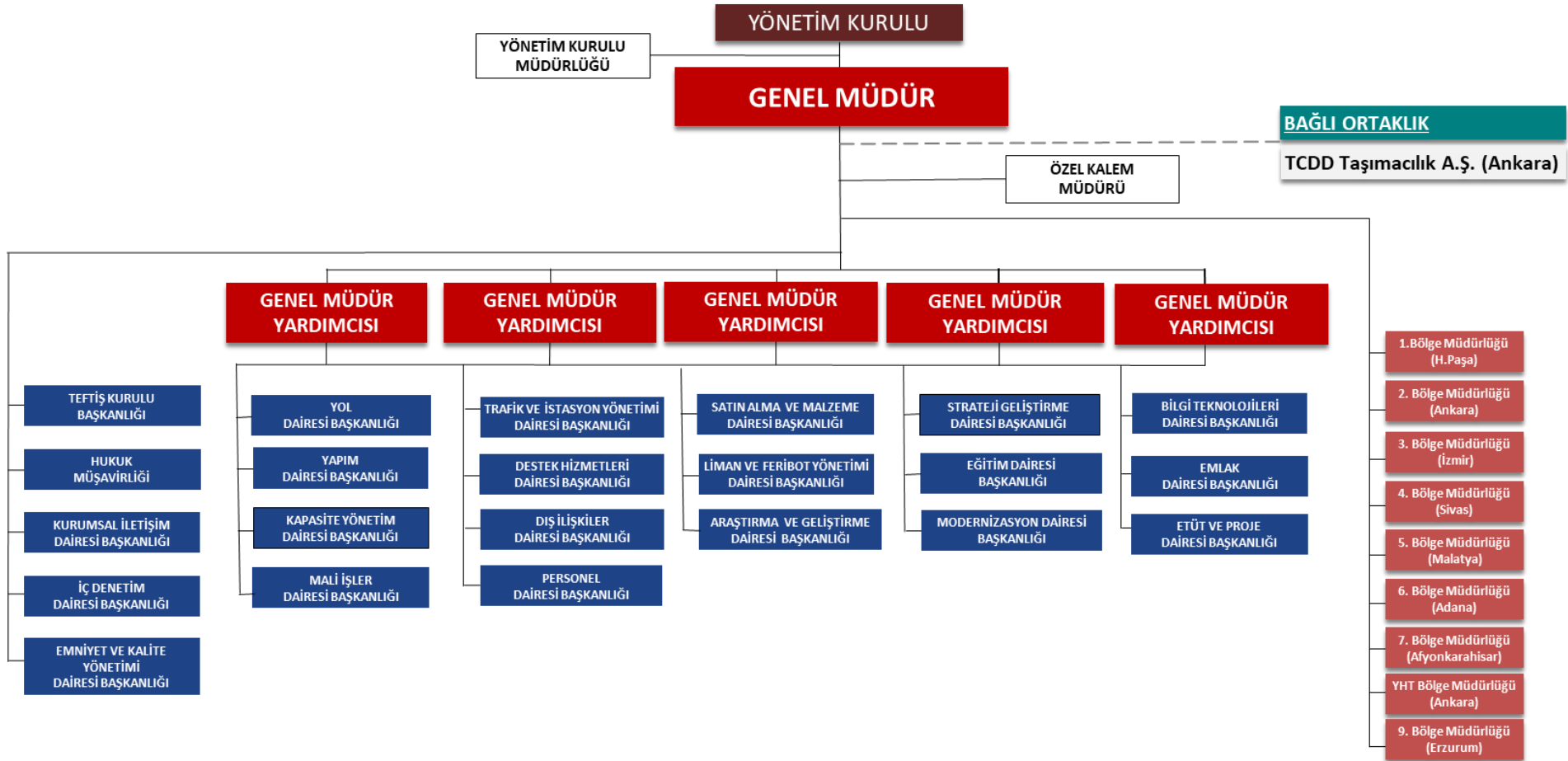
2025

İŞTİRAKLER	KURULUŞ YILI	KURULUŞ AMACI	NOMİNAL SERMAYE (TL)	HİSSE SAHİPLERİ	HİSSE (TL)	%
Hyundai Eurotem Demiryolu Araçları Sanayi ve Ticaret AŞ (HYUNDAI EUROTEM AŞ)	2006	Her türlü elektrikli tren dizisi ve hafif raylı araçlar ile hızlı tren setleri ve hızlı tren yolcu vagonlarının üretimini gerçekleştirmek.	6.000.000	TCDD	900.000	15,00
				Hyundai Rotem (Güney Kore)	3.030.000	50,50
				Eurorail Demiryolu İnşaat Sist.San. ve Tic.A.Ş.	2.010.000	33,50
				DCC Danışmanlık ve Taahhüt AŞ	30.000	0,50
				Hyundai Corp.	30.000	0,50
İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN AŞ)	2007	Aliağa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk hattında metro standartlarında toplu ulaşım işletmeciliği yapmak.	4.150.000.000	TCDD	2.075.000.000	50,00
				İzmir Büyükşehir Belediyesi	1.950.500.000	47,00
				İZULAŞ	41.500.000	1,00
				İZDENİZ	41.500.000	1,00
				İzmir Metro A.Ş.	41.500.000	1,00
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret AŞ (VADEMSAŞ)	2010	Konvansiyonel ve yüksek hıza uygun makas üretmek.	17.595.000	TCDD	2.639.250	15,00
				Voestalpine (Avusturya)	10.539.405	59,90
				Kardemir	4.409.307	25,06
				Voestalpine Weichensysteme	3.519	0,02
				Weichenwerk Wörth GmbH	3.519	0,02
Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ)	2011	Çeşitli tip ve standartlarda beton travers üretmek.	7.000.000	TCDD	1.050.000	15,00
				Kolsan	4.900.000	70,00
				Margaritelli SpA/ İtalya	1.050.000	15,00
TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (TCDD TEKNİK AŞ)	2017	Demiryolu, hafif raylı sistem ve metro hatları ile bu sektörde kullanılan araç ve tesislere yönelik etüt ve proje hazırlamak, araştırma, geliştirme, test faaliyetleri, kontrol, sertifikasyon, ar-ge, ür-ge ve varlık yönetimi faaliyetleri ile bakım ve onarım işlerini yapmak ve yaptırmak.	200.000.000	TCDD	100.000.000	50,00
				Ankara Büyükşehir Belediyesi	20.000.000	10,00
				TÜRKSAT	80.000.000	40,00

Kuruluşumuzun, İzmir’de İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN), Ankara’da TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (TCDD Teknik AŞ), Adapazarı’nda Hyundai Eurotem Demiryolu Araçları Sanayi ve Ticaret AŞ (Hyundai EUROTREM AŞ), Çankırı’da Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret AŞ (VADEMİSAŞ) ve Sivas’ta Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) olmak üzere beş iştiraki bulunmaktadır.

- **İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN):** İzmir’de metro standartlarında banliyö işletmeciliği yapmak amacıyla, TCDD ve İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından, İzmir Banliyö’sünün Belediye ile ortak işletilmesi için işbirliğine gidilmiş ve bu amaçla 2007 yılında İzmir Büyükşehir Belediyesi ile % 50’şer hisseli ortak şirket (İZBAN AŞ) kurulmuştur. İZBAN AŞ, Aliğa-Cumaovası-Tepeköy arasında 110 km’lik güzergâhta hizmet verirken, 2017 yılından itibaren Tepeköy-Selçuk hattının açılması ile Aliğa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk arasında toplamda 136 km’lik güzergâhta, 41 istasyon ile hizmet vermeye devam etmektedir.
- **TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi (TCDD Teknik AŞ):** Demiryolu, hafif raylı sistem ve metro hatları ile bu sektörde kullanılan araç ve tesislere yönelik etüt ve proje hazırlamak, araştırma, geliştirme, test faaliyetleri, kontrol, sertifikasyon, Ar-Ge, Ür-Ge ve varlık yönetimi faaliyetleri ile bakım ve onarım işlerini yapmak ve yaptırmak amacıyla 2017 yılında Raylı Sistemler Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (RAYSİMAŞ) kurulmuştur. RAYSİMAŞ 2020 yılında TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi (TCDD Teknik AŞ) olarak yeniden yapılandırılmıştır.
- **Hyundai Eurotem Demiryolu Araçları Sanayi ve Ticaret AŞ (Hyundai EUROTREM AŞ):** Her türlü elektrikli tren dizisi ve hafif raylı araçlar ile hızlı tren setleri ve hızlı tren yolcu vagonlarının üretimini gerçekleştirmek üzere 2006 yılında Hyundai EUROTREM AŞ kurulmuştur.
- **Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret AŞ (VADEMİSAŞ):** Her türlü konvansiyonel ve yüksek hıza uygun makasların üretimini gerçekleştirmek üzere 2010 yılında Çankırı’da Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret AŞ (VADEMİSAŞ) kurulmuştur.
- **Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ):** Sivas Beton Travers Fabrikası sahasında ülkemizin yüksek kapasiteli modern bir beton travers fabrikasına kavuşması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda 2011 yılında Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) kurulmuştur.

IV.1.1. Organizasyon Şeması



IV.2. 2025 Yılı Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür Yardımcıları

2025 Yılı TCDD Yönetim Kurulu



Veysi KURT
TCDD Genel Müdürü ve
Yönetim Kurulu Başkanı



Nizametdin ÇİÇEK
Üye
TCDD Genel Müdür
Yardımcısı



Öner ÖZGÜR
Üye
TCDD Genel Müdür
Yardımcısı



İ. Ercan KARACAOĞLU
Üye
TCDD Genel Müdür
Yardımcısı



Enver MAMUR
Üye
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
Temsilcisi
AYGM Genel Müdür
Yardımcısı



Barbaros Murat KÖSE
Üye
Hazine ve Maliye Bakanlığı
Temsilcisi
Merkezi Finans ve İhale Birimi
Başkanı

2025 Yılı TCDD Genel Müdürü ve Genel Müdür Yardımcıları



Veysi KURT
TCDD Genel Müdürü



Nizamettin ÇİÇEK
TCDD Genel Müdür
Yardımcısı



Öner ÖZGÜR
TCDD Genel Müdür
Yardımcısı



İ. Ercan KARACAOĞLU
TCDD Genel Müdür
Yardımcısı

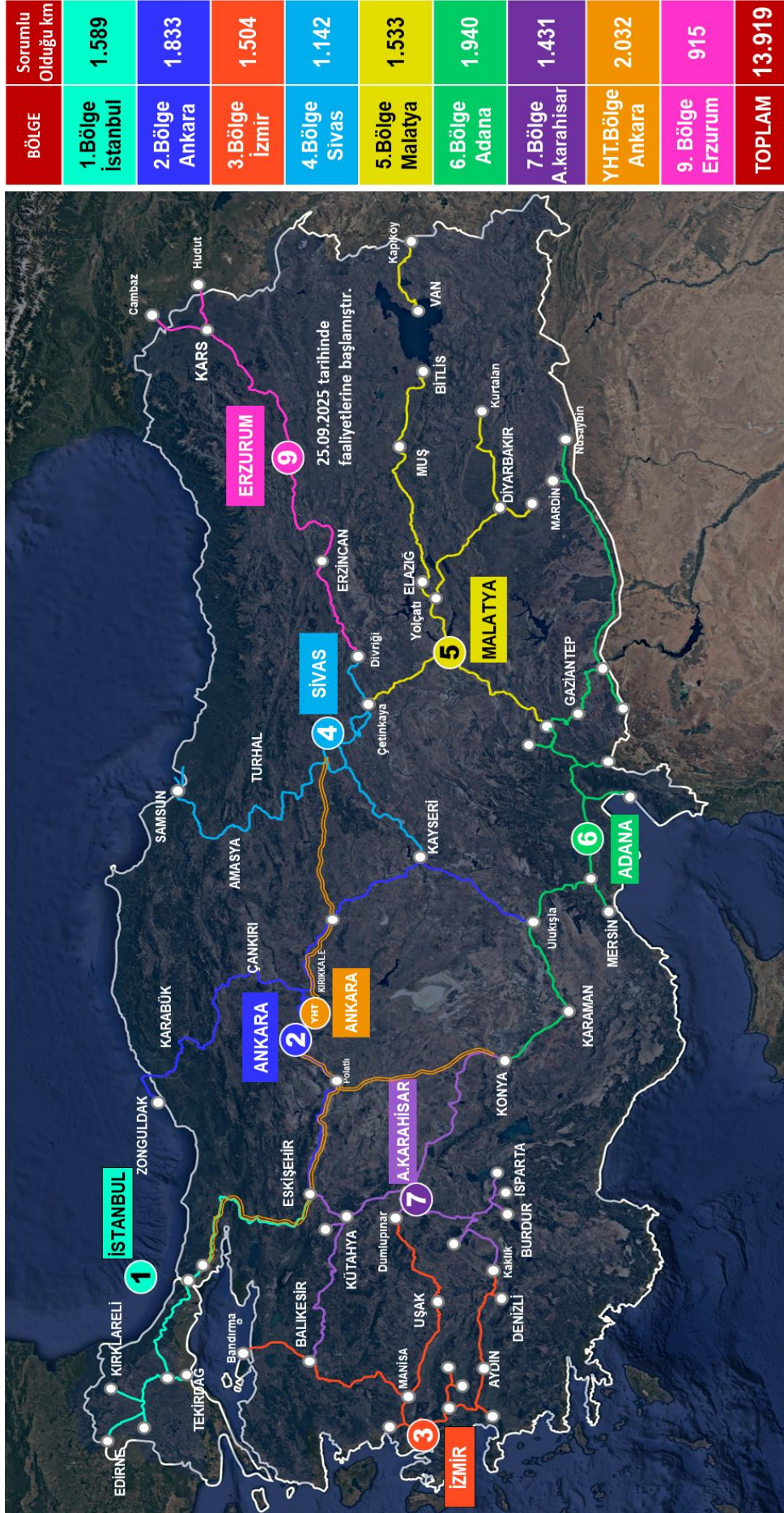


Mahmut CİVAN
TCDD Genel Müdür
Yardımcısı



İsmail H. MURTAZAOĞLU
TCDD Genel Müdür
Yardımcısı

TCDD BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ HARİTASI







BÖLÜM – V

MEVCUT ALTYAPI DURUMU

V. MEVCUT ALTYAPI DURUMU

V.1. Ana Büyüklükler

V.1.1. Yol Durumu

- Toplam Hat Uzunluğu : 13.919 km
- Konvansiyonel Hat Uzunluğu : 11.668 km
- Yüksek Hızlı ve Hızlı Tren Hat Uzunluğu : 2.251 km

Mevcut Demiryolu Ağı



V.1.1.1. Konvansiyonel Hatlar

- Toplam Konvansiyonel Hat Uzunluğu : 11.668 km
- Toplam Anahat Uzunluğu : 9.235 km
 - Anahat Uzunluğu : 8.402 km
 - 2.3.4. Hat Uzunluğu : 833 km
- İstasyon Yolu ve Tali Hat Uzunluğu : 2.433 km

Mevcut Konvansiyonel Demiryolu Ağı



V.1.1.2. Yüksek Hızlı ve Hızlı Tren Hatları

- Toplam Yüksek Hızlı ve Hızlı Tren Hat Uzunluğu : 2.251 km
- Toplam Anahat Uzunluğu : 2.182 km
 - Anahat Uzunluğu : 1.093 km
 - 2. Hat Uzunluğu : 1.089 km
- İstasyon Yolu Uzunluğu : 69 km

Mevcut Yüksek Hızlı ve Hızlı Tren Hatları



V.1.1.2.1. Hat Kesimlerine Göre Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları (km)

2025

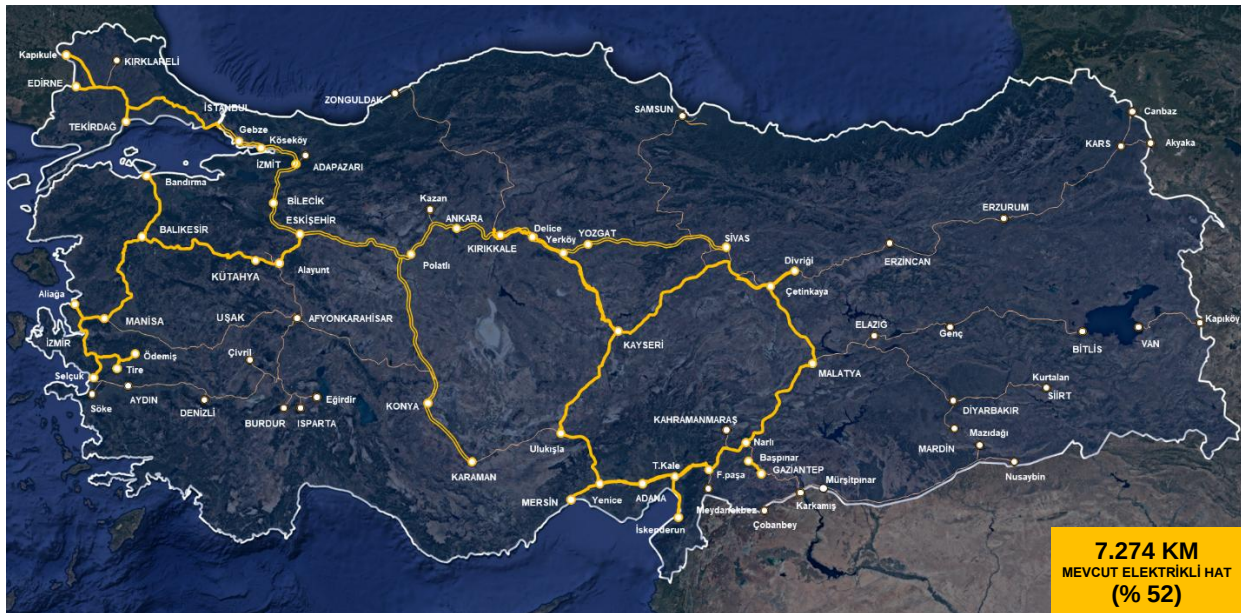
Hat Kesimi	1. Hat	2. Hat	Toplam Anahat	İstasyon Yolu	Toplam
Sincan-Eskişehir YHT	221	221	442	3	445
Eskişehir-Köseköy YHT	169	165	334	13	347
Polatlı-Konya YHT	212	213	425	13	438
Eskişehir-Konya YHT (müselles dahil)	6	5	11	-	11
Ankara-Sivas YHT	383	383	766	25	791
Konya-Karaman HT	102	102	204	15	219
Toplam	1.093	1.089	2.182	69	2.251

V.1.1.3. Elektrikli ve Sinyalli Hatlar

V.1.1.3.1. Elektrifikasyon

- Toplam Elektrikli Hat Uzunluğu : 7.274 km (mevcut hatların %52'si)
 - Elektrikli Konvansiyonel Hat Uzunluğu : 5.023 km
 - Elektrikli YHT/HT Hat Uzunluğu : 2.251 km
- Trafo Merkezi : 87 adet
- Telekomand Merkezi : 10 adet

Mevcut Elektrikli Hatlar



V.1.1.3.2. Sinyalizasyon

- Toplam Sinyalli Hat Uzunluğu : 8.419 km (mevcut hatların % 61'i)
- Sinyalli Konvansiyonel Hat Uzunluğu : 6.168 km
 - Anahat Uzunluğu : 4.683 km
 - 2.3.4. hat Uzunluğu : 639 km
 - Tali Hat Uzunluğu : 846 km
- Sinyalli YHT/HT Hat Uzunluğu : 2.251 km

Mevcut Sinyalli Hatlar



V.1.1.4. Telekomünikasyon

- Telefon Santrali : 113 adet
- Abone : 24.100 adet
- TMİ (Tren Trafikinin Telefonla Merkezden İdaresi) : 10 adet (5.873 km'lik hattın idaresi)

Geniş Alan Kaplama Telsiz Sistemi (JEMUS)

- Ana Yönetim Merkezi : 1 adet
- Bölge Yönetim Merkezi : 7 adet
- Trafik Yönetim Merkezi : 52 adet
- Telsiz Verici Siteleri : 209 adet
- Manevra Röleleri : 67 adet
- El Telsizi : 11.846 adet
- Araç Telsizi : 2.139 adet
- Sabit Merkez Telsizi : 580 adet

V.1.2. Şebeke Genelinde Yol Bakım Onarım İşlerini Yürüten Birimler

2025 yılında 9. Bölge (Erzurum) Müdürlüğü faaliyete geçirilmiştir. Ulusal Demiryolu Ağına yol bakım onarım işlerini yürüten birim sayısı 2024 yılında 493 adet iken 2025 yılında 500 adede yükselmiştir.

1- Ulusal Demiryolu Ağı Yol Bakım Onarım Birimleri	Adet	
	2024	2025
Yol Servis Müdürlüğü	8	9
Demiryolu Bakım Müdürlüğü	49	49
Yol Mekanik Atölye Müdürlüğü	7	7
Yol Bakım Şefliği	183	183
Sinyalizasyon ve Haberleşme Bakım Şefliği	108	108
Elektrifikasyon Bakım Şefliği	86	86
GSM-R Bakım Şefliği	11	12
Tarım Şefliği	7	8
Kaynak Şefliği	8	9
Köprüler Şefliği	8	9
Aplikasyon Şefliği	8	9
İşletme Yönetim Merkezi Şefliği (EST Bakım Şefliği)	1	1
Akıllı Ulaşım Sistemleri Şefliği	9	10
Toplam	493	500

Ayrıca, Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Arnavutköy Metro Hattı işletmeciliği kapsamında 4 adet yol bakım onarım birimi mevcuttur.

2- Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Arnavutköy Metro Hattı Yol Bakım Onarım Birimleri	Adet	
	2024	2025
Demiryolu Bakım Müdürlüğü	1	1
Yol Bakım Şefliği	1	1
Sinyalizasyon ve Haberleşme Bakım Şefliği	1	1
Elektrifikasyon Bakım Şefliği	1	1
Toplam	4	4

V.1.3. Belli Başlı Yol Makineleri ve Teçhizatların Durumu:

Kuruluşumuzca mevcut demiryolu bakım ve iş makinelerinin modernize edilmesi ile makine parkımıza; 112 adet bakım ve yenileme makinesi, 215 adet yardımcı yol makinesi, 16 adet yol muayene ve ölçüm makinesi, 78 adet ana iş makinesi, 215 adet yardımcı iş makinesi, 2.957 adet yardımcı yol teçhizatı, 985 adet yol muayene ve ölçüm aleti olmak üzere toplam 4.578 adet bakım araç ve ekipmanı Kuruluşumuz bünyesine dahil edilmiştir.

Adet

Bakım ve Yenileme Makineleri	2024	2025
1- Buraj Makinesi	48	48
2- Balast Eleme Makinesi	10	10
3- Balast Regülatörü	26	27
4- Balast Tokmıklama Makinesi	11	11
5- Stabilizatör Makinesi	4	4
6- Seyyar Ray Kaynak Makinesi	4	4
7- Yol Yenileme Makinesi	4	4
8- Ray Taşlama Makinesi	1	1
9- Makas ve Panel Serme Makinesi	2	3
10- Balast Sıkıştırma ve Ray Altı Balast Boşaltma Makinesi	1	-
TOPLAM	111	112

Yardımcı Yol Makineleri	2024	2025
1- Poz Otosu	74	74
2- Mobil Demiryolu Aracı	68	68
3- Ağır Vinçli Poz Otosu	3	3
4- Kar Küreme Makinesi	16	16
5- Katener Otosu	48	48
6- Sinyalizasyon Mobil Bakım Aracı	6	6
TOPLAM	215	215

Yol Muayene ve Ölçüm Makineleri	2024	2025
1- Yol Muayene Makinesi MPV7	7	7
2- Yol ve Katener Ölçüm Makinesi	1	1
3- Tahribatsız Muayene Makinesi	1	1
4- Ultrasonik Muayene Arabası (EGO-US)	7	7
TOPLAM	16	16

Ana İş Makineleri	2024	2025
1- Ekskavatör	55	78
2- Yükleyici	-	-
3- Buldozer	-	-
4- Grayder	-	-
TOPLAM	55	78

A.GENEL TOPLAM	397	421
-----------------------	------------	------------

	Adet	
Yardımcı İş Makineleri	2024	2025
1- Betoniyer	-	-
2- Kamyon	27	27
3- Binek	32	32
4- Traktör	24	24
5- Römork	13	13
6- Oto Motorlu Drezinler	99	99
7- Sondaj Makinesi	7	7
8- Forklift	4	5
9- Lastik Tekerlekli Su Tankı	1	1
10- Mobil Tamir Bakım Aracı	7	7
TOPLAM	214	215

Yardımcı Yol Teçhizatları	2024	2025
1- Tirfonöz-Blonöz Makinesi	284	284
2- Alüminotermite Ray Kaynak Teçhizatı	69	69
3- Kaynak Fazlalığını Sıyırma Teçhizatı	8	8
4- Ray Delme Makinesi	292	292
5- Ray Kesme Makinesi	327	327
6- Ray Profil Taşlama Makinesi	33	33
7- Makas Profil Taşlama Makinesi	3	3
8- Ray Taşıyıcı	25	25
9- Mekanik Kriko	483	483
10- El buraj Seti	68	68
11- Makas Dili ve Doğrultma Aleti	13	13
12- Ray Kaldırma Aleti	35	35
13- Ray Taşıma Maşası	-	-
14- Torklu Anahtar	208	208
15- Elektronik Kaynak Makinesi	15	15
16- Kompresör	22	22
17- Elektrik Grubu	321	321
18- Elektrikli Kaynak Makinesi	74	74
19- Çalışma Bölgesi Güvenlik Uyarı Sistemi	11	11
20- El Buraj Makinesi	266	266
21- Çeşitli Yardımcı Yol Teçhizatları	294	400
TOPLAM	2.851	2.957

B.GENEL TOPLAM	3.065	3.172
-----------------------	--------------	--------------

Yol Muayene ve Ölçüm Aletleri	2024	2025
C.TOPLAM	985	985

GENEL TOPLAM (A+B+C)	4.447	4.578
-----------------------------	--------------	--------------

V.1.4. Personel Durumu

Kuruluşumuzun Genel Müdürlük ve Teşkilleri, Bölgeler 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam 12.260 personeli bulunmaktadır.

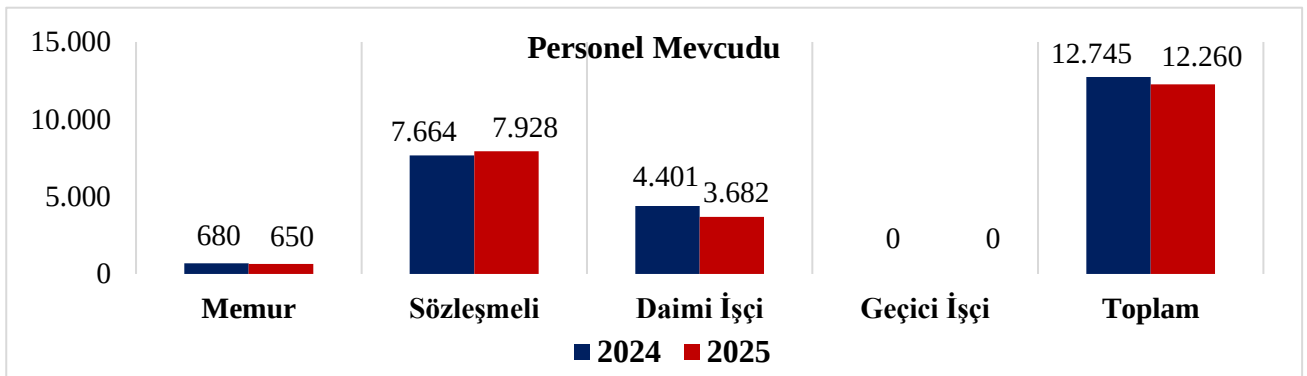
Personelimizin;

- 650'si kadrolu memur,
- 7.928'i sözleşmeli personel,
- 3.682'si daimi işçidir.

Toplam personel sayısı 2024 yılına göre % 4 oranında azalmıştır.

Personel Mevcudu	Memur		Sözleşmeli Personel		Daimi İşçi		Geçici İşçi		Toplam		2024-2025 Fark %'si
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	
Genel Müdürlük ve Teşkilleri	258	263	1.362	1.344	613	341	-	-	2.233	1.948	-13
Bölgeler											
1. Bölge Müdürlüğü	58	48	909	957	631	589	-	-	1.598	1.594	-
2. Bölge Müdürlüğü	135	120	1.013	1.008	570	472	-	-	1.718	1.600	-7
3. Bölge Müdürlüğü	50	48	822	859	504	466	-	-	1.376	1.373	-
4. Bölge Müdürlüğü	38	34	856	644	593	304	-	-	1.487	982	-34
5. Bölge Müdürlüğü	40	38	830	845	552	475	-	-	1.422	1.358	-5
6. Bölge Müdürlüğü	47	44	868	916	473	416	-	-	1.388	1.376	-1
7. Bölge Müdürlüğü	39	38	591	624	391	349	-	-	1.021	1.011	-1
YHT Bölge Müdürlüğü	15	14	413	461	74	53	-	-	502	528	5
9. Bölge Müdürlüğü	-	3	-	270	-	217	-	-	-	490	-
Bölge Müdürlükleri Toplamı	422	387	6.302	6.584	3.788	3.341	-	-	10.512	10.312	-2
Genel Toplam	680	650	7.664	7.928	4.401	3.682	-	-	12.745	12.260	-4
Toplam İçindeki Pay %'si	5	5	60	65	35	30	-	-	100	100	-

Kuruluşumuzda görev yapan memur sayısı 2024 yılında 680 iken, 2025 yılında 650'ye düşmüştür.

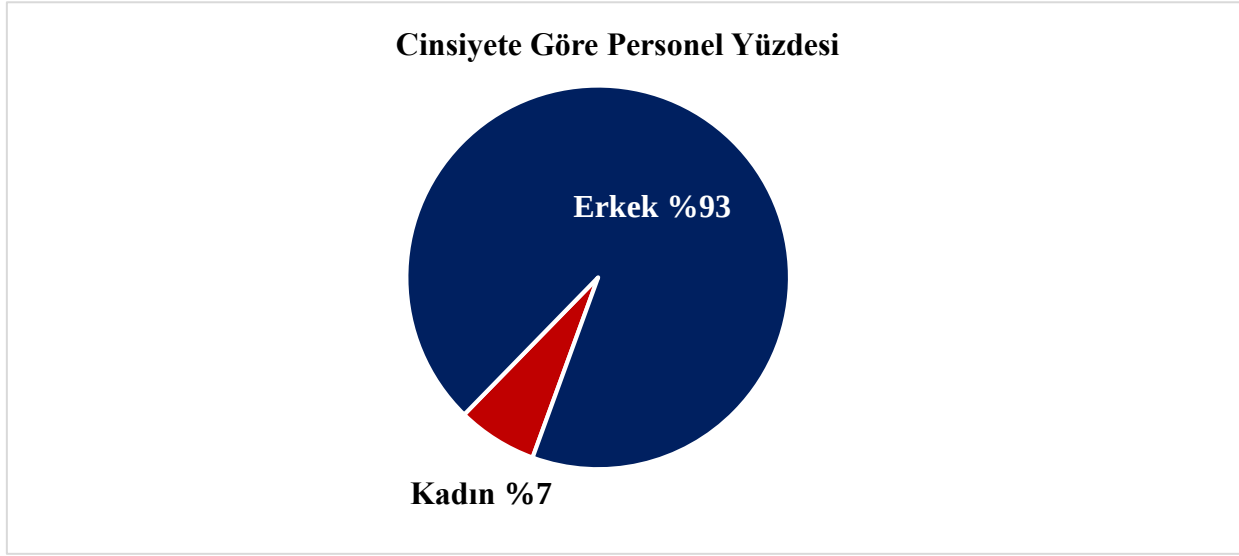


Sözleşmeli personel sayısı 2024 yılında 7.664 iken 2025 yılında 7.928'e yükselmiştir.

Daimi işçi sayısı ise 2024 yılında 4.401 iken, 2025 yılında 3.682'ye düşmüştür.

Personel Cinsiyet Dağılımı

Toplam personelimizin % 7'sini kadın personel oluşturmaktadır.

**V.1.4.1. Hizmet Sürelerine Göre Personel Durumu**

Personelimizin hizmet sürelerine göre durumu incelendiğinde;

- % 19'unun 0-5 yıl,
- % 14'ünün 6-10 yıl,
- % 28'inin 11-20 yıl,
- % 20'sinin 21-30 yıl
- % 19'unun 30 üzeri

yıl hizmet süresine sahip olduğu görülmektedir.

2025										
Hizmet	Memur		Sözleşmeli		Daimi İşçi		Genel Toplam			
Süresi	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Toplam	%
0-5 Yıl	-	6	233	1.183	-	916	233	2.105	2.338	19
6-10 Yıl	-	6	156	745	12	831	168	1.582	1.750	14
11-20 Yıl	12	72	215	1.548	10	1.615	237	3.235	3.472	28
21-30 Yıl	12	163	68	1.917	8	258	88	2.338	2.426	20
30+	28	351	120	1.743	1	31	149	2.125	2.274	19
Toplam	52	598	792	7.136	31	3.651	875	11.385	12.260	100

*Geçici işçi dahil değildir.

V.1.4.2. Memur ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu

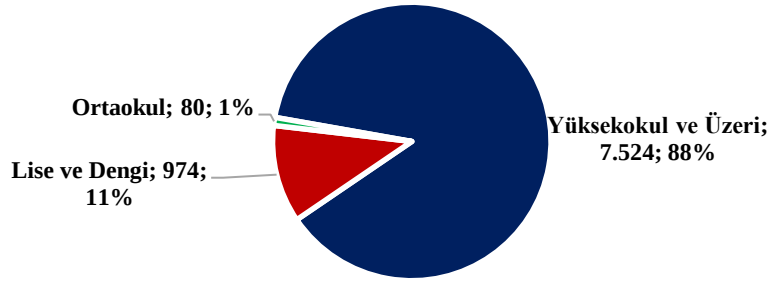
Personelimizin eğitim durumlarına göre dağılımına bakıldığında;

- % 1'inin ortaokul,
- % 11'inin lise ve dengi okul,
- % 88'inin ise yüksekokul ve üzeri

eğitim seviyesine sahip olduğu görülmektedir.

Memur ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu

	Memur		Sözleşmeli		Toplam		Toplam İçindeki Pay %'si	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Yüksekokul ve Üzeri	680	650	6.488	6.874	7.168	7.524	86	88
Lise ve Dengi	-	-	1.038	974	1.038	974	12	11
Ortaokul	-	-	138	80	138	80	2	1
Toplam	680	650	7.664	7.928	8.344	8.578	100	100

Memur ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu**V.1.4.3. Memur ve Sözleşmeli Personelin Mesleki Durumuna Göre Dağılımı**

- Yüksekokul ve üzeri eğitim seviyesine sahip personelimizin branş bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.
- Bu grupta yer alan personelimizin % 21'i mühendis ve mimar, % 1'i doktor ve avukat ile % 78'inin ise diğer branşlarda olduğu görülmektedir.

	Memur		Sözleşmeli		Toplam		Toplam İçindeki Pay %'si	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Mühendis ve Mimar	197	202	1.242	1.382	1.439	1.584	20	21
Doktor ve Avukat	15	16	59	66	74	82	1	1
Diğer Yüksekokul	468	432	5.187	5.426	5.655	5.858	79	78
Toplam	680	650	6.488	6.874	7.168	7.524	100	100

V.1.4.4. Personel Hareketleri

- Emeklilik, istifa, ölüm, nakil, işten çıkarma ve diğer (statü değişikliği, askerlik vb.) nedenlerle 2024 yılında 1.153 personel Kuruluşumuzdan ayrılmış iken 2025 yılında 1.394 personel Kuruluşumuzdan ayrılmıştır.
- 2024 yılında 4.401 olan daimi işçi personelden 896'sı 2025 yılında emekliye ayrılmıştır.

2025

Ayrılmalar	Memur	Sözleşmeli	Daimi İşçi	Toplam
Emekli	44	232	896	1.172
İstifa	1	63	33	97
Ölüm	2	16	3	21
Nakil	1	-	-	1
Çıkarma	-	2	1	3
Diğer	1	16	83	100
Toplam	49	329	1.016	1.394

- Açıktan atama, askerlik dönüşü, statü değişikliği ve diğer nedenlerle 2024 yılında 1.001 personelin ataması yapılmış iken 2025 yılında 909 personelin ataması yapılmıştır.

2025

Atamalar	Memur	Sözleşmeli	Daimi İşçi	Toplam
Açıktan Atama	-	588	206	794
Bağlı Ortaklık Nakil	-	-	-	-
Asker Dönüşü	-	-	76	76
Göreve İade	-	-	-	-
Özel Kanuna Tabi	-	-	-	-
Kurum İçi Nakil	-	-	-	-
Statü Değişikliği	15	-	1	16
Diğer	4	5	14	23
Toplam	19	593	297	909

*Diğer Kategorisi Tekrar Atama, Sosyal Hizmetler Zorunlu Ataması, Şehit Aile Yakını, Eski Hükümlü, Mahkeme Kararı vb. atamaları içermektedir.

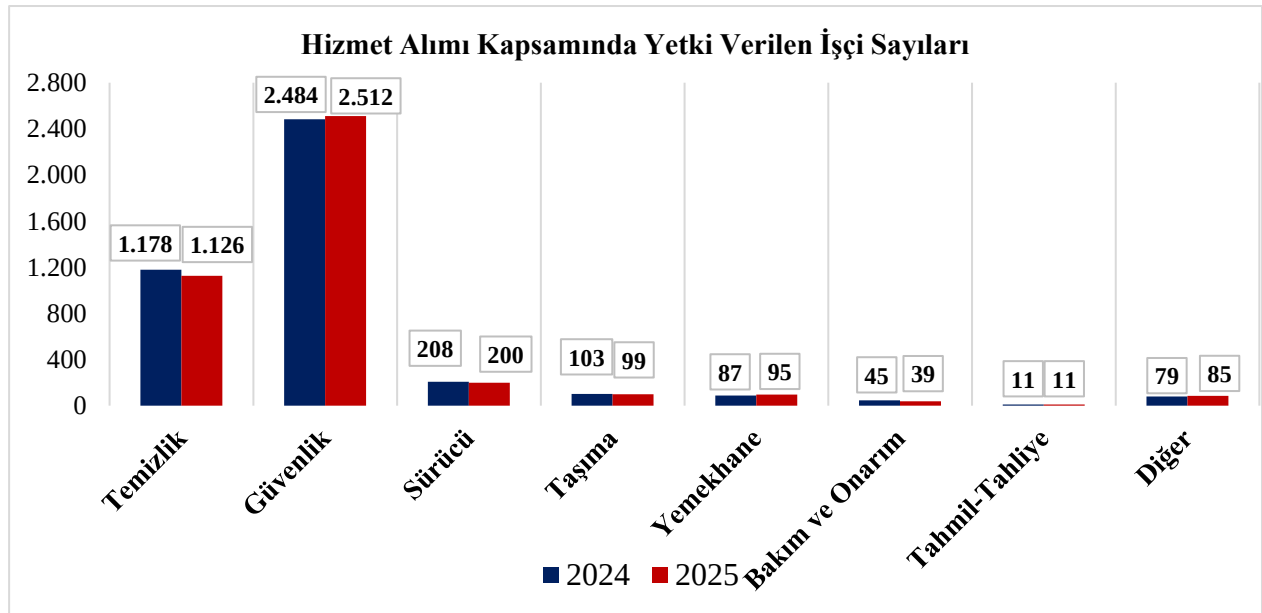
V.1.4.5. Hizmet Alımı Kapsamında Yetki Verilen Personel Durumu

Kuruluşumuz Ana Statüsünde faaliyet alanları ve görevi; yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapmak, demiryolu altyapı işletmeciliği yapmak, demiryolu trafiğini yönetmek, liman, iskele, rıhtım ve ulusal demiryolu altyapısı ağının devamı niteliğinde olan güzergâhlarda feribot işletmeciliği yapmak ve demiryolu altyapı işletmeciliği ve feribot işletmeciliği için gerekli her türlü çeken ve çekilen araç, malzeme ve gereçleri üretmek ve işletmek olarak belirlenmiştir.

Ana statü ile belirlenen faaliyet alanı ve görevleri arasında yer almayan ancak temel faaliyetlerinin yürütümü sırasında ihtiyaç duyduğu yardımcı hizmetleri etkin, verimli ve ekonomik bir şekilde yürütebilmek amacıyla hizmet alımı yapmaktadır. 2025 yılı öncesinde Kuruluşumuzun hizmet alımları kapsamında yürüteceği işler için Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından sadece harcama yetkisi verilirken 2025 yılından itibaren 2024/7 Sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi gereği personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımları kapsamında aylık ortalama fiili istihdama sınırlama getirilmiştir.

Kuruluşumuz personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımları kapsamında; sürücü, bakım ve onarım, güvenlik, taşıma, temizlik, yemekhane, tahmil tahliye ve diğer işlerde görevli 2024 yılında toplam 4.195 personel görev yaparken, 2025 yılı itibarıyla hizmet alımları kapsamında başlangıçta aylık ortalama 4.187 kişilik bir yetki planlamış ancak Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından bu sayı aylık ortalama 4.043 kişi olarak sınırlandırılmıştır.

Yıl içerisindeki işçi azalış ve artışları neticesinde nihai işçi yetkisi 4.167 kişiye yükselmiştir. 2025 yılı genelinde, personele dayalı hizmetlerin ifası kapsamında aylık ortalama fiili istihdam 3.588 kişi olarak gerçekleşmiştir.



*Diğer Kategorisi; Kamulaştırma, Taşınmaz, Avukatlık Hizmet alımlarını içermektedir.

V.2. Mevcut Demiryolu Altyapısının Durumu**V.2.1. Konvansiyonel, Yüksek Hızlı ve Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları**

KONVANSİYONEL HAT UZUNLUKLARI	2024	2025
A- Anahatlar		
Elektriksiz	4.776	4.776
Elektrikli	3.626	3.626
Toplam	8.402	8.402
B- 2. 3. 4. Anahatlar		
Elektriksiz	71	71
Elektrikli	762	762
Toplam	833	833
Anahatlar Toplamı		
Elektriksiz	4.847	4.847
Elektrikli	4.388	4.388
Toplam	9.235	9.235
C- İltisak Hatları		
Elektriksiz	428	428
Elektrikli	11	11
Toplam	439	439
D- İstasyon Yolları		
Elektriksiz	1.370	1.370
Elektrikli	624	624
Toplam	1.994	1.994
İltisak+İstasyon Yolları		
Elektriksiz	1.798	1.798
Elektrikli	635	635
Toplam	2.433	2.433
Toplam Konvansiyonel Hat Uzunluğu		
Elektriksiz	6.645	6.645
Elektrikli	5.023	5.023
Toplam	11.668	11.668
HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI		
A- Anahatlar	102	102
B- 2. Anahatlar	102	102
C. İstasyon Yolları	15	15
Toplam	219	219
YÜKSEK HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI		
A- Anahatlar	991	991
B- 2. Anahatlar	987	987
C. İstasyon Yolları	54	54
Toplam	2.032	2.032
GENEL TOPLAM		
A- Anahatlar	9.495	9.495
B- 2.3.4. Anahatlar	1.922	1.922
Anahatlar Toplamı	11.417	11.417
C- İltisak + İstasyon Yolları	2.502	2.502
Toplam Hat Uzunluğu	13.919	13.919
TOPLAM ELEKTRİKLİ VE SİNYALLİ HAT UZUNLUKLARI		
A- Elektrikli Hatlar	7.274	7.274
B- Sinyalli Hatlar	8.046	8.419

V.2.2. Mevcut Hatların Geometrik ve Üstyapı Durumları

Demiryollarımız hat genişliği olarak uluslararası standartlara uygundur. 1.435 mm normal hat genişliğindedir.

V.2.2.1. Ray Yaş Gruplarına Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2025

Rayların Yaş Grupları (Yıl)	Konvansiyonel Hat		YHT HT		TOPLAM	
	Uzunluk (km)	Tüm içinde %	Uzunluk (km)	Tüm içinde %	Uzunluk (km)	Tüm içinde %
0 - 10	2.464	27%	1.304	60%	3.768	33,0%
11 - 20	5.925	64%	878	40%	6.803	59,6%
21 - 30	313	3%	-	-	313	2,7%
31 - +	533	6%	-	-	533	4,7%
TOPLAM	9.235	100%	2.182	100%	11.417	100%

V.2.2.2. Ray Tiplerine Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2025

Ray Tipleri	Konvansiyonel Hat		YHT HT		TOPLAM	
	Uzunluk (km)	Tüm içinde %	Uzunluk (km)	Tüm içinde %	Uzunluk (km)	Tüm içinde %
49.05 kg/m ve daha az olanlar	186	2%	-	-	186	2%
49.05 kg/m	2.978	32%	-	-	2.978	26%
60 kg/m (UIC)	6.071	66%	2.182	100%	8.253	72%
TOPLAM	9.235	100%	2.182	100%	11.417	100%

V.2.2.3. Travers Tiplerine Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2025

Travers Tipleri	Konvansiyonel Hat		YHT-HT		TOPLAM	
	Uzunluk (km)	Tüm içinde %	Uzunluk (km)	Tüm içinde %	Uzunluk (km)	Tüm içinde %
Ahşap-Çelik	141	2%	-	-	141	1%
Beton	9.094	98%	2.182	100%	11.276	99%
TOPLAM	9.235	100%	2.182	100%	11.417	100%

V.2.2.4. Anahatlar Üzerinde Dingil Basınçlarına Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2025

Dingil Basıncı Grupları (Ton)	Konvansiyonel Hat		Yüksek Hızlı Tren Hattı		Hızlı Tren Hattı	
	Anahatlar Uzunluğu	Tüm İçinde %	Anahatlar Uzunluğu	Tüm İçinde %	Anahatlar Uzunluğu	Tüm İçinde %
13 - 13,5	30	0,3%	-	-	-	-
15 - 15,5	31	0,3%	-	-	-	-
20	686	7,4%	-	-	-	-
22,5	8.488	92,0%	1.978	100%	204	100%
TOPLAM	9.235	100%	1.978	100%	204	100%

V.2.2.5. Kurp Yarıçaplarına Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2025

Kurp Yarıçapı Grupları (Metre)	Konvansiyonel Hat			Yüksek Hızlı Tren Hattı			Hızlı Tren Hattı		
	Adet	Anahatlar Uzunluğu (Km)	Tüm İçinde %	Adet	Anahatlar Uzunluğu (Km)	Tüm İçinde %	Adet	Anahatlar Uzunluğu (Km)	Tüm İçinde %
0-200	52	13	0,1%	-	-	0,0%	-	-	0,0%
200 - 500	6.320	1.957	21,2%	20	6	0,3%	2	1	0,5%
501 - 1000	3.413	1.353	14,6%	16	4,5	0,2%	2	1	0,5%
1001 - 1500	769	328	3,6%	14	7,5	0,4%	1	-	0,0%
1501 - 2000	614	259	2,8%	11	5	0,3%	3	2	1,0%
2000 m'den büyük	739	247	2,7%	572	1.042	52,7%	32	20	9,8%
Düz Yol	-	5.078	55,0%	-	913	46,2%	-	180	88,2%
TOPLAM	11.907	9.235	100%	633	1.978	100%	40	204	100%

V.2.2.6. Eğimlerine Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2025

Eğim Binde	Konvansiyonel Hat		Yüksek Hızlı Tren Hattı		Hızlı Tren Hattı	
	Anahatlar Uzunluğu	Tüm İçinde %	Anahatlar Uzunluğu	Tüm İçinde %	Anahatlar Uzunluğu	Tüm İçinde %
0	1.175	12,7%	250	12,6%	5	2,5%
1,0 - 5,0	3.615	39,1%	521	26,3%	183	89,7%
5,1 -10,0	1.845	20,0%	399	20,2%	16	7,8%
10,1 - 15,0	1.572	17,1%	344	17,4%	-	0,0%
15,1 - 20,0	683	7,4%	437	22,1%	-	0,0%
20,1 - +	345	3,7%	27	1,4%	-	0,0%
TOPLAM	9.235	100%	1.978	100%	204	100%

V.2.2.7. Tünel Sayıları ve Uzunluklarının Dağılımı

2025

Uzunluk (Metre)		Konvansiyonel Hat	YHT	HT	TOPLAM
0-1000	Adet	741	59	-	800
	Metre	153.742	24.027	-	177.769
1001-2000	Adet	26	16	-	42
	Metre	35.132	24.814	-	59.946
2001-3000	Adet	6	10	-	16
	Metre	13.093	24.515	-	37.608
3001-4000	Adet	4	7	-	11
	Metre	13.965	25.191	-	39.156
4001-5000	Adet	3	5	-	8
	Metre	14.029	21.983	-	36.012
5001 ve daha büyük	Adet	2	1	-	3
	Metre	17.897	5.308	-	23.205
TOPLAM	Adet	782	98	-	880
	Metre	247.858	125.838	-	373.696

V.2.2.8. Köprü ve Menfez Sayıları ile Uzunluklarının Dağılımı

2025

Köprü ve Menfez Cinsleri		Konvansiyonel Hat		YHT		HT		TOPLAM	
		Köprü	Menfez	Köprü	Menfez	Köprü	Menfez	Köprü	Menfez
Çelik	Adet	563	378	7	71	1	-	571	449
	Metre	22.272	1.167	90	302	23	-	22.385	1.469
Betonarme	Adet	1.023	10.358	176	1.164	1	74	1.200	11.596
	Metre	28.333	22.844	44.797	2.580	10	241	73.139	25.666
Kagir	Adet	286	11.794	-	-	-	-	286	11.794
	Metre	8.912	14.215	-	-	-	-	8.912	14.215
TOPLAM	Adet	1.872	22.530	183	1.235	2	74	2.057	23.839
	Metre	59.517	38.227	44.887	2.882	33	241	104.436	41.351

V.2.2.9. Köprü ve Menfezlerin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

2025

Yaş		Konvansiyonel Hat		YHT		HT		TOPLAM	
		Köprü	Menfez	Köprü	Menfez	Köprü	Menfez	Köprü	Menfez
0 - 10	Adet	188	745	69	382	-	-	257	1.127
	Metre	10.463	2.137	24.419	962	-	-	34.882	3.099
11-30	Adet	318	2.066	114	853	2	74	434	2.993
	Metre	7.847	5.113	20.468	1.921	33	241	28.348	7.275
31-50	Adet	118	686	-	-	-	-	118	686
	Metre	5.882	1.496	-	-	-	-	5.882	1.496
51-100	Adet	991	13.501	-	-	-	-	991	13.501
	Metre	26.618	21.181	-	-	-	-	26.618	21.181
101 - +	Adet	257	5.532	-	-	-	-	257	5.532
	Metre	8.707	8.299	-	-	-	-	8.707	8.299
TOPLAM	Adet	1.872	22.530	183	1.235	2	74	2.057	23.839
	Metre	59.517	38.227	44.887	2.882	33	241	104.436	41.351

V.2.2.10. Köprü ve Menfezlerin Dingil Basınçlarına Göre Dağılımı

2025

Dingil Basınçları (Ton)		Konvansiyonel Hat		YHT		HT		TOPLAM	
		Köprü	Menfez	Köprü	Menfez	Köprü	Menfez	Köprü	Menfez
13,5	Adet	5	50	-	-	-	-	5	50
	Metre	98	120	-	-	-	-	98	120
15,5	Adet	2	80	-	-	-	-	2	80
	Metre	159	106	-	-	-	-	159	106
18	Adet	-	-	-	-	-	-	-	-
	Metre	-	-	-	-	-	-	-	-
20,0	Adet	60	814	-	-	-	-	60	814
	Metre	2.007	1.193	-	-	-	-	2.007	1.193
22,5	Adet	1.805	21.586	183	1.235	2	74	1.990	22.895
	Metre	57.253	36.808	44.887	2.882	33	241	102.173	39.931
TOPLAM	Adet	1.872	22.530	183	1.235	2	74	2.057	23.839
	Metre	59.517	38.227	44.887	2.882	33	241	104.436	41.351

V.2.2.11. Hızlı Tren Hattı Sanat Yapıları

2025

Hat Kesimi	Birimi	Köprü ve Menfezler	Viyadükler	TOPLAM Köprü, Menfezler, Viyadük	Alt-Üst Geçitler	Tüneller
Sincan-Eskişehir YHT	Adet	401	5	406	81	4
	Metre	1.739	4.341	6.080	1.828	2.325
Eskişehir-Köseköy YHT	Adet	182	23	205	56	30
	Metre	522	10.940	11.462	1.882	49.004
Polatlı-Konya YHT (Eskişehir-Konya müselles dahil)	Adet	196	-	196	110	1
	Metre	607	-	607	3.078	2.075
Ankara-Sivas YHT	Adet	562	49	611	211	63
	Metre	2.310	27.311	29.621	3.826	72.434
Konya-Karaman HT	Adet	76	-	76	60	-
	Metre	274	-	274	1.582	-
Toplam	Adet	1.417	77	1.494	518	98
	Metre	5.452	42.591	48.043	12.196	125.838

V.2.3. Yol Yenileme, Bakım ve Onarım Faaliyetleri

- Hatların yenileme ve bakımları için önemli bir üstyapı elemanı olan beton traverslerden S49'luk raya uygun B58 tipi beton traversler TCDD'nin kendisine ait olan Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers Fabrikalarında üretilmektedir.
- Bu iki fabrikada 2025 yılında toplam 33.144 adet travers kalıplanarak 2024 yılına göre travers üretiminde % 88 oranında artış meydana gelmiştir. 2025 yılında Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers Fabrikalarımızda üretilen traverslerin dışında, özel sektörden 190.000 adet B70 beton travers temin edilmiştir.
- Yol yenileme çalışmaları ile birlikte, mevcut makasların yenilemesi faaliyetlerine de önem verilmiştir. Yenilemelerde kullanılan makasların üretildiği Çankırı Makas Fabrikasında, 2025 yılı için toplam 142 adet makas üretimi yapılarak 2024 yılına göre makas üretiminde % 31 oranında artış meydana gelmiştir.
- 1.828 adet ray kaynağı yapılmıştır. Mevcut üstyapının iyileştirilmesi kapsamında yapılan ray kaynağı çalışmalarında ise %100 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.
- Ray ihtiyacının yerli piyasadan karşılanması amacıyla, KARDEMİR'den temin edilen raylar ile yol yenileme, bakım ve onarım faaliyetlerine hız verilmiş ve 2025 yılında 29.138 ton ray temin edilmiştir.
- Mevcut demiryolu hatlarında, yük taşımacılığının daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi ve toplam taşımacılıktaki payının artırılabilmesi amacıyla, özellikle yük ve cevher taşımacılığının yoğun olduğu hatlardan başlanarak tüm hatların dingil basıncı 22,5 tona yükseltilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.
- Yapılan çalışmalar neticesinde; dingil basıncı düşük olan tüm köprü ve menfezlerin dingil basınçlarının 22,5 tona yükseltilmesi amacıyla, 2025 yılı itibarıyla hatlarımızın % 92'si demiryolu üstyapısı açısından 22,5 tona uygun hale getirilmiştir. Toplam 9.235 km uzunluğundaki konvansiyonel hatta bulunan 23.391 adet köprü ve menfezin dingil basınçları 22,5 tona yükseltilmiştir.
- Taşımalarda hız ve konforu olumsuz yönde etkileyen dar yarıçaplı kurpların genişletilmesi ve yüksek eğimlerin düşürülerek mevcut geometrik şartların iyileştirilmesi çalışmalarına önem verilmiştir. Hızlı tren hatları ile birlikte; yol yenilemeleri, 2. hat ve mevcut hat rehabilitasyon yapım çalışmaları kapsamında, mevcut hatların geometrik standartlarının yükseltilmesi amacıyla etüt proje çalışmalarına ve varyant yapımlarına devam edilmiştir.

V.2.3.1. Yol Bakım Birimlerinin Modernizasyonu ile İlgili Yapılan Çalışmalar:

- Mevcut demiryolu bakım ve iş makinelerinin modernize edilmesi ile makine parkının yeni teknolojiye uygun hale getirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalara 2025 yılında da devam edilmiştir.
- 2025 yılında; Kuruluşumuz envanterinde bulunan 1 adet Balast Sıkıştırma ve Ray Altı Balast Boşaltma Makinesi Balast Regülatörüne dönüştürülerek 26 adet olan Balast Regülatör Makinesi sayısı 27'ye yükselmiştir.
- Demiryolu Bakım Araçları Fabrikasında üretimi gerçekleştirilen 1 adet Makas ve Panel Sermesi Makinesi, Çankırı Makas Fabrikası envanterine alınarak 2 adet olan Makas ve Panel Serme Makinesi sayısı 3'e yükselmiştir. Toplam Bakım ve Yenileme Makine sayısı 111'den 112'ye yükselmiştir.
- 23 adet ekskavatör temin edilmiştir. Toplam Ana İş Makine sayısı 55'ten 78'e yükselmiştir.
- Çankırı Makas Fabrikasına 1 adet Forklift alınmıştır. Toplam Yardımcı İş Makine sayısı 214'ten 215'e yükselmiştir.
- 1.Bölge Müdürlüğü, 2.Bölge Müdürlüğü ve 3.Bölge Müdürlüğü mntıkasındaki hatlarda toplam 106 adet Hat Kenarı Ray Yağlama Sistemi kurulmuştur. Yardımcı Yol Teçhizatı sayısı 2.851'den 2.957'ye yükselmiştir.

V.2.4. Elektromekanik Tesisler ile İlgili Yürütülen Faaliyetler:

- Hatlarımızın 2025 yılı itibarıyla; 7.274 km'si (% 52) elektrikli, 8.419 km'si (% 61) sinyalli hale getirilmiştir.
- 2025 yılında toplam 373 km, (Kaklık-Karakuyu (139 km), Ortaklar-Aydın-Üzerlik (182 km), Üzerlik-Denizli-Kaklık (52 km)) sinyalizasyon çalışması tamamlanarak sinyalli hat uzunluğu 8.419 km'ye yükselmiştir.

V.2.4.1. Elektromekanik Tesislerin Bakım Onarımları

- Elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinde yapılan bakım onarım çalışmaları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Elektrifikasyon Tesisleri Bakım Onarımları

İşin Cinsi	Birim	Program		Gerçekleşme		Programa göre Gerç. %		2024-2025 Gerç. Fark %'si
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	
Katener Sistemleri Planlı Bakım	Km	7.274	7.274	7.274	7.274	100	100	-
Katener Sistemleri Onarımı	Km	960	960	960	960	100	100	-
Telekomand Sistemleri Planlı Bakım	Adet	120	120	120	120	100	100	-
Telekomand Sistemleri Onarımı	Adet	10	10	10	10	100	100	-
Trafo Sistemleri Planlı Bakım	Adet	1.032	1.044	1.032	1.044	100	100	1%
Trafo Sistemleri Onarımı	Adet	1.032	1.044	1.032	1.044	100	100	1%

Sinyalizasyon Tesisleri Bakım Onarımları

İşin Cinsi	Birim	Program		Gerçekleşme		Programa göre Gerç. %		2024-2025 Gerç. Fark %'si
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	
Elektrikli Sinyal Planlı Bakım	Km	8.046	8.419	8.046	8.419	100	100	5%
Elektrikli Sinyal Onarımı	Adet	10.200	11.304	10.200	11.304	100	100	11%
Hemzemin Geçit Koruma Sistemleri Planlı Bakım	Adet	15.456	15.848	15.456	15.848	100	100	3%
Hemzemin Geçit Koruma Sistemleri Onarımı	Adet	16.000	15.900	16.000	15.900	100	100	-1%
Mekanik Sinyal Tesisleri Planlı Bakım	Adet	288	288	288	288	100	100	-
Mekanik Sinyal Tesisleri Onarımı	Adet	150	150	150	150	100	100	-

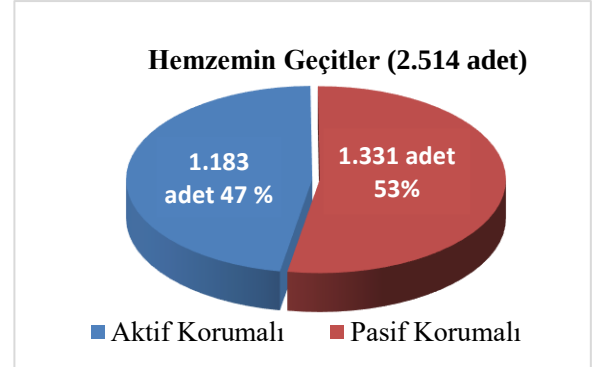
Haberleşme Tesisleri Bakım Onarımları

İşin Cinsi	Birim	Program		Gerçekleşme		Programa göre Gerç. %		2024-2025 Gerç. Fark %'si
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	
Haberleşme Sistemleri Planlı Bakım	Km	13.050	13.919	13.050	13.919	100	100	7%
Haberleşme Sistemleri Onarımı	Adet	5.000	6.000	5.000	6.000	100	100	20%
GSM-R Sistemleri Planlı Bakım	Km	2.900	2.900	2.900	2.900	100	100	-
GSM-R Sistemleri Planlı Bakım	Adet	1.370	1.370	1.370	1.370	100	100	-
Kameralı Güvenlik ve Seslendirme Sistemleri Planlı Bakım	Adet	10.000	10.000	10.000	10.000	100	100	-
Kameralı Güvenlik ve Seslendirme Sistemleri Onarımı	Adet	12.000	12.000	12.000	12.000	100	100	-

V.2.4.2. Hemzemin Geçitlerin İyileştirilmesi ile İlgili Yapılan Çalışmalar

- 2024 yılı sonunda 2.576 adet olan hemzemin geçit sayısı güzergâhlardaki proje ve yapım çalışmaları neticesinde 2025 yılı sonu itibarıyla 2.514 adede inmiştir.

Hemzemin Geçit Sayıları	Adet	
	2024	2025
Aktif Korumalı	1.191	1.183
Pasif Korumalı	1.385	1.331
Toplam	2.576	2.514



- 2025 yılı itibarıyla hemzemin geçitlerin 1.183 adedi aktif korumalı, 1.331 adedi ise pasif korumalıdır.
- Hemzemin geçitlerin karayolu araçları tarafından kullanılan geçiş noktalarının iyileştirilmesi, uyarı levhalarının yenilenmesi, taşıt trafiği yüksek ve görüş alanı sınırlı olan geçitlerin ilave güvenlik tedbiri alınarak otomatik bariyerli, flaşörlü, kameralı ve canlı geçit haline getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.
- Hemzemin Geçit İyileştirmeleri Projesi kapsamında 2025 yılında;
 - 340 adet hemzemin geçitte kaplama (kauçuk, kompozit, asfalt, parke-taş) yapılması işleri tamamlanmıştır.
 - 55 adet hemzemin geçitte altyapı iyileştirmesi yapılmıştır.
 - 38 adet hemzemin geçitte işaret levhası yenilenmiştir.



Adana Bölgesi Hacıkırı Yenice Arası Poz Çalışması



BÖLÜM – VI

İŞLETMECİLİK

VI. İŞLETMECİLİK

VI.1. İşletmecilik İle İlgili Mevcut Durum

VI.1.1. Trafik Yönetimi Faaliyetleri

- 2013 yılında yayımlanan 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun kapsamında Kuruluşumuz, altyapı işletmecisi olarak görevlendirilmiş, yeni hatların inşası, tüm hatların bakım-onarımı, liman ve feribot işletmeciliği görevlerini yerine getirirken, ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki trenlerin seyrüseferi ve trafik yönetimini tekel olarak yönetme görevi verilmiştir.
- Şebeke genelindeki toplam 21 trafik yönetimi merkezi ile demiryolu trafiği yönetilmektedir.
- 2025 yılında şebeke genelinde yük, yolcu, YHT ve banliyo trenleri olmak üzere günlük ortalama toplam 1.318 adet tren sevk ve idare edilmiştir.

2025

Tren Sayısı	Günlük	Aylık	Yıllık
Yolcu (Anahat, Bölgesel, Özel, Uluslararası)	177	5.366	64.387
Banliyö	877	26.602	319.228
YHT	63	1.903	22.838
Yük	201	6.085	73.014
Toplam	1.318	39.956	479.467

*Hizmet trenleri dahil değildir.

- Ayrıca, günlük 81, aylık 2.444, yıllık 29.328 adet hizmet yük treni; günlük 152, aylık 4.617, yıllık 55.408 adet hizmet yolcu treni çalışmıştır.
- 2025 yılında, Kuruluşumuz sorumluluğunda bulunan Tren Trafiği Yönetimi kapsamında yürütülen diğer önemli faaliyetler şunlardır:
 - Trenlerin Merkezden İdaresi (TMİ) tek hat işletmeciliği yapılan yerlerde trafik güvenliğini destekleyici yardımcı sistemin geliştirme çalışmaları kapsamında “Tek Hat TMİ Uyarı Sistemi” tüm şebekede kullanıma alınmış ve sahadan geri dönüşler doğrultusunda geliştirmeler devam etmektedir.
 - TMİ masalarındaki tren grafiği çizimlerinin dijitalleştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında geliştirilen “Dijital TMİ Grafiği” uygulaması pilot bölge olarak 4.5.6. ve 7. Bölge Müdürlüklerinde test amaçlı tam zamanlı kullanıma alınmıştır. Saha dönüşleri neticesinde uygulamanın geliştirilmesi ve tüm şebekede kullanımının yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmektedir.

VI.1.2. Garların Durumu

- Gar Müdürlüğü : 64 Adet
- Gar ve İstasyon Şefliği : 329 Adet
- Durak ve Sayding : 552 Adet
- İrtibat Memurluğu : 3 Adet
- Toplam : 948 Adet**

45 il merkezi ve 14 il sınırı olmak üzere 59 ilden geçen ulusal demiryolu ağımızda toplam 948 iş yeri ile hizmet verilmektedir.

2025 yılında 1 adet gar şefliği, 15 adet istasyon şefliğinin ilave edilmesi ve 5 adet saydingin kaldırılması sonucu 2024 yılında toplam 937 adet olan işyeri sayısı 2025 yılında 948'e yükselmiştir.

Şebeke genelindeki gar ve istasyon sayılarını gösteren tablo aşağıda sunulmuştur:

Garların Durumu	YHT	1. Bölge Gayrettepe	1. Bölge	2. Bölge	3. Bölge	4. Bölge	5. Bölge	6. Bölge	7. Bölge	9. Bölge	2025 Toplam
Gar Müdürlükleri	4	1	10	10	10	5	6	9	6	3	64
Gar Şeflikleri	6		7	9	16	9	8	7	7	3	72
İstasyon Şeflikleri	6		23	13	53	8	54	39	33	28	257
Sayding	6		40	72	24	48	9	14	32	-	245
Durak	-	10	64	51	62	30	32	33	10	15	307
İrtibat Memurluğu	-		1	-	-	-	-	1	-	1	3
A-Toplam	22	11	145	155	165	100	109	103	88	50	948

* Not: Gayrettepe-İstanbul Havalimanı Metro Hattı dahil edilmiştir.



VI.1.3. Lojistik Merkezler Mevcut Durum

- Mevcut Lojistik Merkez Sayısı : 13 Adet
- Toplam Kapasite : 15,4 Milyon ton
- Toplam Alan : 5,7 milyon m²

Lojistik merkezler, Lojistik ve Taşımacılık Şirketleri ile yürütülen işlerle ilgili Resmi Kurumların içerisinde yer aldığı, her türlü ulaşım moduna etkin bağlantıları bulunan, depolama, bakım-onarım, yükleme-boşaltma, elleçleme, tartı, yük bölme-birleştirme, paketleme vb. faaliyetlerin gerçekleştirilebildiği aktarma alanlarına ve donanımlarına sahip bölgelerdir.

Lojistik merkezlerde ulusal ve uluslararası taşımacılık, lojistik ve eşyanın dağıtımı ile ilgili tüm faaliyetler muhtelif işletmeciler tarafından gerçekleştirilmektedir.



Lojistik merkezlere ait büyüklükler aşağıda sunulmuştur:

İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler	İşletmeye Açılış Tarihi	Kapasite (1.000 Ton)	Toplam Alan (1.000 m ²)
1 Samsun (Gelemen)	2007	1.156	258
2 İzmit (Köseköy)	2010	2.000	694
3 Uşak	2012	246	40
4 İstanbul (Halkalı)	2013	2.000	220
5 Eskişehir (Hasanbey)	2014	1.400	541
6 Balıkesir (Gökköy)	2014	1.000	211
7 Denizli (Kaklık)	2014	500	125
8 Kahramanmaraş (Türkoğlu)	2017	1.900	805
9 Erzurum (Palandöken)	2018	437	350
10 Konya (Kayacık)	2020	1.700	1.000
11 Mersin (Yenice)	2020	896	416
12 Kars	2021	412	400
13 Kayseri (Boğazköprü)	2025	1.800	670
Toplam		15.447	5.730

VI.1.4. İltisak Hatları Mevcut Durum

- Toplam İltisak Hattı Uzunluğu : 439 km
- Toplam İltisak Hattı Sayısı : 286 adet
 - Liman ve İskele Bağlantılı İltisak Hattı : 20 adet
 - OSB Bağlantılı İltisak Hattı : 12 adet
 - Fabrika vb. Sanayi Tesisleri Bağlantılı İltisak Hattı : 106 adet
 - Yük Merkezleri Bağlantılı İltisak Hattı : 148 adet

2025 yılında toplam yük taşımalarının % 45'i iltisak hattı ve OSB'lerden yapılmıştır.

Organize sanayi bölgeleri, büyük sanayi kuruluşları, fabrikalar, limanlar, taşıma potansiyeli yüksek yerlere yapılan iltisak hatları ile yük taşımacılığında kombine taşımacılık uygulamalarını geliştirerek demiryollarının taşıma payının artmasının yanı sıra daha kaliteli, ekonomik, hızlı, güvenli, çevre dostu ulaştırma sistemleri sayesinde hem ekonomiye hem de çevreye katkı sağlanmaktadır.

VI.1.5. Liman ve Feribot Yönetimi Mevcut Durum

- Kuruluşumuza Ait Liman Sayısı : 7 adet
- İşletme Hakkı Devredilen Liman Sayısı : 5 adet (Mersin, İskenderun, Samsun, Bandırma ve Derince Limanları)
- İşletilen Liman Sayısı : 2 adet (Haydarpaşa ve İzmir Limanı)



Limanlar

- Kuruluşumuza ait toplam 7 adet limandan; Haydarpaşa ve İzmir Limanlarının işletmeciliği Kuruluşumuzca, Mersin, Samsun, Bandırma, İskenderun, Derince Limanlarının denetimi Kuruluşumuzca, işletmeciliği ise özel sektör tarafından yapılmaktadır.
- Özelleştirme Yüksek Kurulunun 30.12.2004 tarihli ve 2004/128 sayılı kararı ile Kuruluşumuz tarafından işletilen limanlardan Mersin, İzmir, İskenderun, Samsun, Bandırma ve Derince Limanları işletme hakkının devri yöntemi ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda; Mersin, İskenderun, Samsun ve Bandırma Liman İşletmelerinin işletme hakları 36 yıllığına, Derince Liman İşletmesinin işletme hakkı 39 yıllığına devredilmiştir.
- İzmir Limanı'nın ise Özelleştirme Yüksek Kurulunun 03.02.2017 tarih ve 2017/5 sayılı kararı ile Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'ye devrine ve üçüncü kişilere devir işlemleri tamamlanincaya kadar, TCDD tarafından işletilmeye devam edilmesine karar verilmiştir.

Limanların Kapasitesi

2025

Limanlar	Gemi Kabul Kapasitesi (Gemi/Yıl)		Konteyner Elleçleme Kapasitesi (TEU/YIL)	Konteyner Elleçleme Kapasitesi (TEU/YIL)	Dökme Kuru+Karışık Eşya Elleçleme Kapasitesi (Ton/Yıl)	Depolama Alanı (m ²)	
	Yolcu Gemisi	Yük Gemisi				Açık Alan	Kapalı Alan
Haydarpaşa	-	3.143	401.591	4.353.246	1.008.388	343.420	17.835
İzmir	900	2.767	1.164.917	11.299.697	1.369.253	635.000	25.805
Toplam	900	5.910	1.566.508	15.652.943	2.377.641	978.420	43.640

Van Gölü Feribot İşletmesi



Kuruluşumuzun blok tren taşımacılığı güzergâhında önemli merkezlerinden biri olan Van Gölü Feribot Müdürlüğü, Van ilinden itibaren İran hududuna kadar devam eden demiryolu şebekesinin Tatvan-Van arasındaki bağlantısını, su yolu (feribot) ile sağlamaktadır. Tatvan-Van arasında su yolu yaklaşık 50 mil uzunluğundadır.

VI.2. 2025 Yılında Gerçekleştirilen İşletmecilik Faaliyetleri

VI.2.1. Şebeke Yönetimi

“2025 Şebeke Bildirimi”ne göre yük ve yolcu taşımacılığında faaliyet gösteren 2’si kamu ve 5’i özel sektöre ait olmak üzere 7 adet Demiryolu Tren İşletmecisine kapasite tahsisi yapılmıştır.

- Kapasite Tahsisi Yapılan Demiryolu Tren İşletmecileri :
 - TCDD Taşımacılık AŞ
 - İZBAN AŞ
 - Körfez Ulaştırma AŞ
 - OMSAN Lojistik AŞ
 - Pasifik Arkas DTİ AŞ
 - Pars Demiryolu İşletmeciliği AŞ
 - Arkas Lojistik AŞ
- 2025 Yılında Yapılan Kapasite Tahsisi : 25.817 Adet
- 2025 Yılında Şebeke Çalışan Tren Sayısı : Günlük 1.318 Adet
Yıllık 479.467 Adet
- 10.12.2024-14.12.2025 dönemini kapsayan “2025 Dönemi Şebeke Bildirimi” hükümlerine göre tahsisi yapılan kapasite çerçevesinde tren işletimi sağlanmıştır.
- 15.12.2025-13.12.2026 dönemini kapsayan “2026 Dönemi Şebeke Bildirimi” yayımlanarak DTİ’lerin 2026 yılı kapasite talepleri alınarak tahsis işlemleri tamamlanmıştır.
- Ayrıca 15.12.2025 tarihinde 13.12.2026-11.12.2027 dönemini kapsayan “2027 Dönemi Şebeke Bildirimi” yayımlanarak DTİ’lerin 2027 yılı için kapasite talep başvuruları başlatılmıştır.

VI.2.1.1. Netton ve Netton-Km’ye Göre Tren Trafığı

- 2025 Yılı Toplam Taşınan Yük : 31.336 Bin Ton
- Yük Taşımalarında Özel Sektör Payı : % 19

YÜK TAŞIMASI	NETTON (Bin Ton)			NETTON-KM (Milyon)		
	2024	2025	2024-2025 Fark %'si	2024	2025	2024-2025 Fark %'si
Toplam	31.658	31.336	-1%	13.067	13.063	-
TCDD Taşımacılık AŞ	26.080	25.261	-3%	10.553	10.241	-3%
DTİ’ler	5.578	6.075	9%	2.514	2.822	12%
Yük Taşımasında Özel Sektörün Payı	18%	19%		19%	22%	

DTİ’ler: Omsan, Körfez, Pasifik Arkas, Pars

VI.2.1.2. Tren-Km'ye Göre Tren Trafik

- 2025 Yılı Toplam Tren Trafik : 65.773 bin tren-km
- 2025 Yılı Toplam Tren Trafikindeki Yük Trenlerinin Payı : % 32

Ulusal Demiryolu ağı üzerinde gerçekleşen taşımalarda (Demiryolu Tren İşletmecileri dahil) (tren-km), 2025 yılında 2024 yılına göre banliyö trenlerinde (İZBAN dahil) % 1, YHT'lerde % 3 artış, yolcu trenlerinde % 2 azalış, yük trenlerinde ise % 4 oranında azalış olmuştur.

Trenlere Göre Tren-Km

Bin

Tren Tipi	2024	2025	2024-2025 Fark %'si
Banliyö	14.707	14.878	1%
YHT	11.006	11.324	3%
Yolcu (Anahat, Bölgesel, Özel, Uluslararası)	13.485	13.186	-2%
Yük	21.770	20.832	-4%
Altyapı (İş/Hizmet)	4.343	5.553	28%
Toplam	65.311	65.773	1%

VI.2.1.3. Hamton-Km'ye Göre Tren Trafik

- 2025 yılında, TCDD demiryolu altyapısı üzerinde 2024 yılına göre % 1 oranında artış ile 35.974 milyon hamton-km tren trafik oluşmuştur.
- TCDD demiryolu altyapısı üzerinde gerçekleşen taşımalarda (hamton-km), 2025 yılında 2024 yılına göre banliyö ve yük trenlerinde hamton-km verileri aynı düzeyde gerçekleşmiştir.
- YHT'lerde % 2 artış, yolcu (Anahat, Bölgesel, Özel, Uluslararası) trenlerinde % 1 artış olmuştur.

Trenlere Göre Hamton-Km

Milyon

Tren Tipi	2024	2025	2024-2025 Fark %'si
Banliyö	5.510	5.526	-
YHT	4.815	4.896	2%
Yolcu (Anahat, Bölgesel, Özel, Uluslararası)	3.296	3.340	1%
Yük	21.977	22.078	-
Altyapı (İş/Hizmet)	60	134	123%
Toplam	35.658	35.974	1%

VI.2.2. Lojistik Merkezlerin Yönetimi Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

- 2025 Yılında Lojistik Merkezlerden Yapılan Yük Taşımaları : 5,3 Milyon ton
- 2025 Yılında Lojistik Merkezlerden Taşınan Yük Miktarının : % 17
Taşınan Toplam Yük Miktarına Oranı

İşletmeye açılan lojistik merkezlerde yapılan taşıma bilgileri aşağıda sunulmuştur.

İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler	Lojistik Merkezlerden Yapılan Demiryolu Taşımaları (Ton)		
	2024	2025	2024-2025 Fark %'si
Uşak	9.813	5.499	-44,0%
Denizli (Kaklık)	7.799	5.108	-34,5%
İzmit (Köseköy)	321.700	322.916	0,4%
Eskişehir (Hasanbey)	184.662	180.374	-2,3%
İstanbul (Halkalı)	870.721	502.241	-42,3%
Balıkesir (Gökköy)	206.950	34.118	-83,5%
Kahramanmaraş (Türkoğlu)	-	9.447	0,0%
Erzurum (Palandöken)	71.370	74.789	4,8%
Samsun (Gelemen)	751.350	1.127.777	50,1%
Mersin (Yenice)	2.679.756	2.855.310	6,6%
Kars	40.860	58.875	44,1%
Konya (Kayacık)	176.350	124.798	-29,2%
Kayseri (Boğazköprü)	-	-	-
Toplam	5.321.330	5.301.252	-0,4%

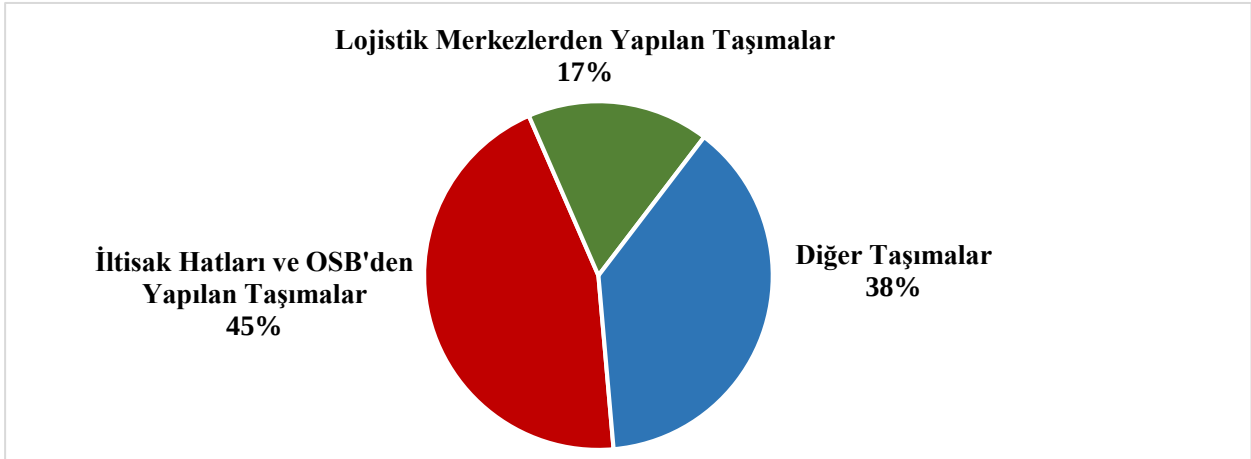


Mersin (Yenice) Lojistik Merkezi

VI.2.3. İltisak Hatları İşletmecilik Faaliyetleri

- 2025 Yılında İltisak Hatları ve OSB'lerden Yapılan Yük Taşımaları : 14,1 Milyon ton
- 2025 Yılında İltisak Hatları ve OSB'lerden Taşınan Yük Miktarının Taşınan Toplam Yük Miktarına Oranı : % 45

2025 Yılında Yapılan Toplam Yük Taşımalarının Dağılımı



İltisak hattı yapımlarını, AYGM Genel Müdürlüğü ve Kuruluşumuz 6461 sayılı kanun ve ana statüde belirtilen görevler çerçevesinde yerine getirmektedir.

Lojistik merkez ve iltisak hatlarının yapılması konusunda nihai kararların alındığı Lojistik Koordinasyon Kurulu ve Lojistik Koordinasyon İcra Kurulu'nda alınan karara göre;

- Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı'nda belirlenen hedeflerin gerçekleştirilmesi amacıyla, lojistik merkezlerin ve iltisak hatlarının planlanarak yapılması yönünde gerekli çalışmaların Lojistik Koordinasyon Kurulu ve Lojistik Koordinasyon İcra Kurulunun Alt Çalışma Komitesi tarafından yapılarak, mevzuat, planlama, uygulama ve proje yönetimi alanları ile ilgili raporların LKİK'e sunulması ve yapım kararının üst kurullarca verilmesi kararlaştırılmıştır.



VI.2.4. Liman ve Feribot Yönetim Faaliyetleri**VI.2.4.1. Limanlarda Yükleme-Boşaltma Faaliyetleri**

- 2025 Yılında Kuruluşumuzca İşletilen Limanlardan Yapılan Toplam Elleçme Miktarı : 8 Milyon Ton
- İzmir Limanlardan Yapılan Toplam Elleçme Miktarı : 7,2 Milyon Ton
- Haydarpaşa Limanlardan Yapılan Toplam Elleçme Miktarı : 792 Bin Ton
- Yakın coğrafyamızda yaşanan savaşların ve siyasi krizlerin devam etmesine bağlı olarak, 2025 yılında Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında toplam elleçlenen toplam tonaj miktarı % 3 oranında azalmıştır.
- 2025 yılı programı % 104 oranında gerçekleşmiştir.

		2024		2025		2025 Program Gerç. %'si	(Ton) 2024-2025 Gerç. Fark %'si
Limnlar		Revize Program	Gerçekleşme	Revize Program	Gerçekleşme		
Haydarpaşa	Yükleme	156.506	190.117	193.690	242.584	125%	28%
	Boşaltma	500.560	541.624	607.094	549.146	90%	1%
	Toplam	657.066	731.741	800.784	791.730	99%	8%
İzmir	Yükleme	3.001.958	3.422.546	2.825.402	3.073.321	109%	-10%
	Boşaltma	4.503.926	4.163.270	4.087.736	4.173.852	102%	-
	Toplam	7.505.884	7.585.816	6.913.138	7.247.173	105%	-4%
Toplam	Yükleme	3.158.464	3.612.663	3.019.092	3.315.905	110%	-8%
	Boşaltma	5.004.486	4.704.894	4.694.830	4.722.998	101%	-
	Toplam	8.162.950	8.317.557	7.713.922	8.038.903	104%	-3%

Rejimlerine Göre Yükleme-Boşaltma (2024-2025)

- 2025 Yılında Kuruluşumuzca İşletilen Limanlardan Yapılan Toplam İhracat Miktarı : 3,1 Milyon Ton
- İzmir Limanlardan Yapılan Toplam İhracat Miktarı : 2,9 Milyon Ton
- Haydarpaşa Limanlardan Yapılan Toplam İhracat Miktarı : 189 Bin Ton
- 2025 Yılında Kuruluşumuzca İşletilen Limanlardan Yapılan Toplam İthalat Miktarı : 4,3 Milyon Ton
- İzmir Limanlardan Yapılan Toplam İthalat Miktarı : 3,9 Milyon Ton
- Haydarpaşa Limanlardan Yapılan Toplam İthalat Miktarı : 348 Bin Ton

Rejimlerine göre yükleme ve boşaltma miktarlarına bakıldığında; 2025 yılında 2024 yılına göre ülkemizin dış ticaretinde yaşanan gelişmelere paralel olarak ihracat tonajında % 13 azalış, ithalat tonajında % 3 oranında artış meydana gelmiştir.

(Ton)

Limanlar	Yıllar	Yükleme				Boşaltma				Y/B TOPLAMI
		İhracat	D.Ticaret	Transit	Toplam	İthalat	D.Ticaret	Transit	Toplam	
Haydarpaşa	2024	160.667	18.254	11.196	190.117	292.722	238.722	10.180	541.624	731.741
	2025	189.296	41.325	11.963	242.584	347.905	186.914	14.327	549.146	791.730
	Fark %	18	126	7	28	19	-22	41	1	8
İzmir	2024	3.418.796	3.750	-	3.422.546	3.920.058	243.212	-	4.163.270	7.585.816
	2025	2.926.884	146.437	-	3.073.321	3.979.076	194.776	-	4.173.852	7.247.173
	Fark %	-14	3.805	-	-10	2	-20	-	-	-4
TOPLAM	2024	3.579.463	22.004	11.196	3.612.663	4.212.780	481.934	10.180	4.704.894	8.317.557
	2025	3.116.180	187.762	11.963	3.315.905	4.326.981	381.690	14.327	4.722.998	8.038.903
	Fark %	-13	753	7	-8	3	-21	41	-	-3

**Haydarpaşa Limanı**

VI.2.4.2. Van Gölü Feribot İşletmesi Faaliyetleri

2025 yılı;

- Sefer Sayısı : 340 Adet
- Yolcu Sayısı : 959 Adet
- Yük Miktarı : 530 Bin Ton
- Vagon Sayısı : 16,7 Bin Adet

2025 yılında 2024 yılına göre taşınan yükte % 11 oranında artış gerçekleşmiştir.

Van Gölü Feribot İşletmeciliği

	2024		2025		2025 Program Gerç. %'si	2024-2025 Gerç. Fark %'si
	Revize Program	Gerçekleşme	Revize Program	Gerçekleşme		
Sefer Sayısı	394	364	346	340	98%	-7%
Yolcu Sayısı	820	961	850	959	113%	-
Yük (Ton)	495.610	476.717	496.794	530.209	107%	11%
Vagon Sayısı	16.266	15.471	15.378	16.706	109%	8%

Van Gölündeki su seviyesinin düşmesi sorununa, yanaşma rampalarının tadil edilmesi ve deniz dibi tarama çalışmalarının tamamlanması suretiyle çözüm getirilmesi ve İran'a yapılan demiryolu taşımacılığında yaşanan artış nedenleriyle 2025 yılında Van Gölü yük taşımalarında artış yaşanmıştır.

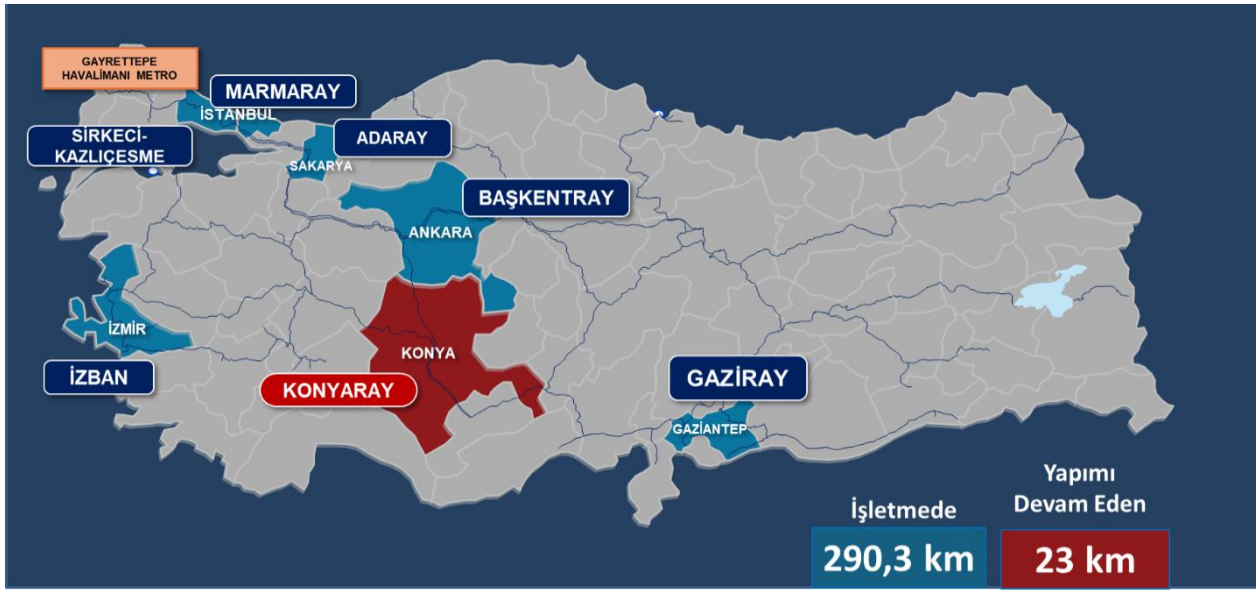
Van Gölü Feribot Müdürlüğüne ait feribotlarla 2025 yılında 2024 yılına göre taşınan yolcu sayısında değişiklik olmamıştır.



Sultan Alparslan Feribotu

VI.2.5. Kent İçi Raylı Sistemler İşletmecilik Faaliyetleri

- Hizmet Verilen İl Sayısı : 5 İl (İstanbul, Ankara, İzmir, Sakarya, Gaziantep)
- İşletmecilik Yapılan Toplam Hat Uzunluğu : 290,3 km
- Yapımı Devam Eden Toplam Hat Uzunluğu : 23 km (Konyaray)
- Günlük Taşınan Yolcu Sayısı : 1 Milyon Kişi
- 2025 Yılında Taşınan Toplam Yolcu Sayısı : 331,7 Milyon Kişi



Kent içi Raylı Sistemlere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Kent İçi Raylı Sistem	Hizmet Verilen İl	Uzunluk (km)	Durak Sayısı	Günlük Sefer Sayısı (adet)	2025 Taşınan Yolcu Sayısı (Bin kişi)
Marmaray	İstanbul	76	43	287	221.607
Başkentray	Ankara	36	24	138	26.011
İzban	İzmir	136	41	221	75.933
Gaziray	Gaziantep	25,5	16	98	3.007
Sirkeci-Kazlıçeşme	İstanbul	8,3	8	83	4.207
Adaray	Sakarya	8,5	7	40	970
TOPLAM		290,3	139	867	331.734

Metro İşletmeciliği

Gayrettepe-Havalimanı-Arnavutköy	İstanbul	51	10	112	12.066
----------------------------------	----------	----	----	-----	--------

VI.2.5.1. MARMARAY (76 km) (İstanbul)

Asya ve Avrupa'yı birbirine bağlayan toplam 76 km uzunluğundaki MARMARAY ile banliyö işletmeciliği faaliyetleri yürütülmektedir.

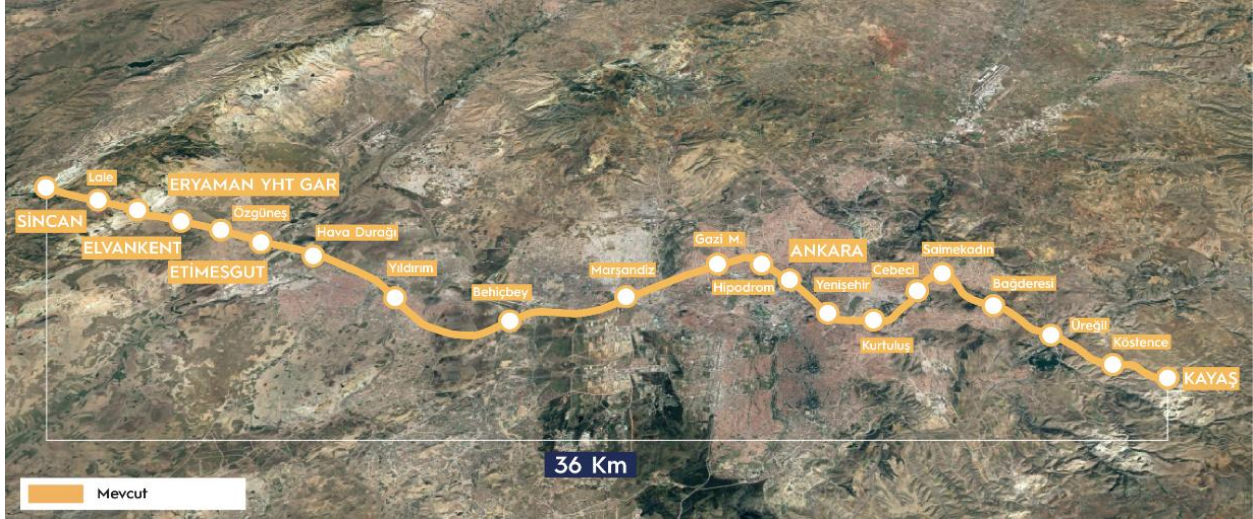
- Açılış Tarihi (Marmaray Tüp Tünel) : 29.10.2013
- Açılış Tarihi (Gebze-Halkalı Banliyö) : 12.03.2019
- Uzunluk : 76 Km
- Sefer Sayısı : 287 Sefer/Gün
- Durak Sayısı : 43 Durak
- Seyahat Süresi : 108 Dakika
- Günlük Ortalama Yolcu Sayısı : 607 bin kişi
- Açıldığı Günden 2025 Yılı Sonuna Kadar Taşınan Yolcu Sayısı : 1,5 Milyar Kişi



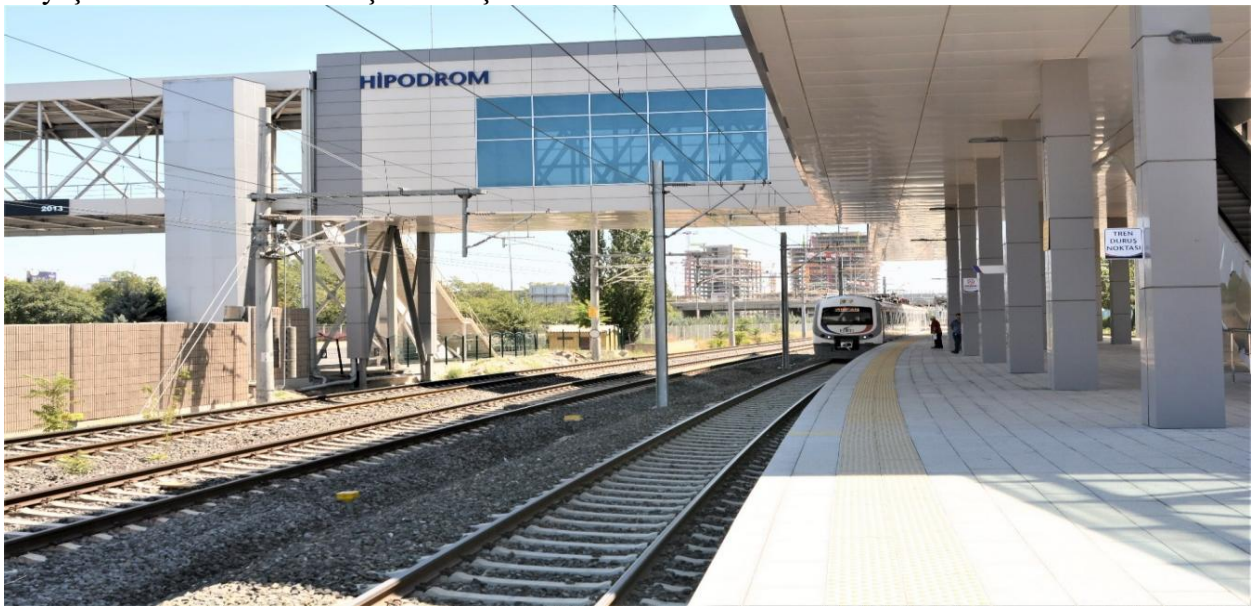
VI.2.5.2. BAŞKENTRAY (36 km) (Ankara)

Ankara'da Sincan-Kayaş arasındaki 36 km güzergâhta BAŞKENTRAY ile banliyö işletmeciliği faaliyetleri yürütülmektedir.

- Açılış Tarihi : 12.04.2018
- Uzunluk : 36 Km
- Sefer Sayısı : 138 Sefer/Gün
- Durak Sayısı : 24 Durak
- Günlük Ortalama Yolcu Sayısı : 71 bin kişi
- Açıldığı Günden 2025 Yılı Sonuna Kadar Taşınan Yolcu Sayısı : 132,8 Milyon Kişi



Ankara-Marşandiz arası 4 hattan 6 hatta, Marşandiz Durağı Sincan arası 3 hattan 5 hatta, Ankara Kayaş arası 2 hattan 4 hatta çıkarılmıştır.



VI.2.5.3. İZBAN (136 km) (İzmir)

İzmir’de Aliağa-Selçuk arasındaki 136 km güzergâhta İZBAN ile banliyö işletmeciliği faaliyetleri yürütülmektedir.

- Açılış Tarihi (1. Etap- Aliağa-Cumaovası) : 06.03.2011
- Açılış Tarihi (2. Etap- Cumaovası-Tepeköy) : 06.02.2016
- Açılış Tarihi (3. Etap- Tepeköy-Selçuk) : 09.09.2017
- Uzunluk : 136 Km
- Sefer Sayısı : 221 Sefer/Gün
- Durak Sayısı : 41 Durak
- Günlük Ortalama Yolcu Sayısı : 209 bin kişi
- Açıldığı Günden 2025 Yılı Sonuna Kadar Taşınan Yolcu Sayısı : 1,1 Milyar Kişi





VI.2.5.4. GAZİRAY (25,5 km) (Gaziantep)

Basra Körfezinden ve Avrupa'ya uzanan 6.400 km uzunluğundaki Kalkınma Yolu projesinin Ülkemiz üzerinden geçen koridor üzerindeki en önemli illerimizden birisi olan Gaziantep'teki kent içi, ulusal ve uluslararası demiryolu trafiğini sağlayan 25,5 km uzunluğundaki GAZİRAY projesi 5 Kasım 2022 tarihinde hizmete alınmıştır.

- | | |
|---|-------------------|
| • Açılış Tarihi | : 05.11.2022 |
| • Uzunluk | : 25,5 Km |
| • Sefer Sayısı | : 98 Sefer/Gün |
| • Durak Sayısı | : 16 Durak |
| • Demiryolu Hattı (Toplam) | : 4 Adet |
| • Gaziray Hattı | : 2 Adet |
| • Hızlı Tren Hattı | : 2 Adet |
| • Günlük Ortalama Yolcu Sayısı | : 8 Bin Kişi |
| • Açıldığı Günden 2025 Yılı Sonuna Kadar Taşınan Yolcu Sayısı | : 8,7 Milyon Kişi |



Toplam 16 istasyon ile birlikte 1 adet gar transfer merkezi ile birlikte 150 dönüm arazi üzerine kurulan ve bu bölgeye hizmet verecek olan Demiryolu Bakım Araçları ile yük ve yolcu araçları Depo ve Bakım merkezi inşa edilmiştir.



VI.2.5.5. Sirkeci-Kazlıçeşme (8,3 km) (İstanbul)

İstanbul'da Sirkeci-Kazlıçeşme arasındaki 8,3 km'lik güzergahta banliyö işletmeciliği faaliyetleri yürütülmektedir.

- Açılış Tarihi : 26.02.2024
- Uzunluk : 8,3 Km
- Sefer Sayısı : 83 Sefer/Gün
- Durak Sayısı : 8 Durak
- Günlük Ortalama Yolcu Sayısı : 11 bin kişi
- Açıldığı Günden 2025 Yılı Sonuna Kadar Taşınan Yolcu Sayısı : 7,4 Milyon Kişi

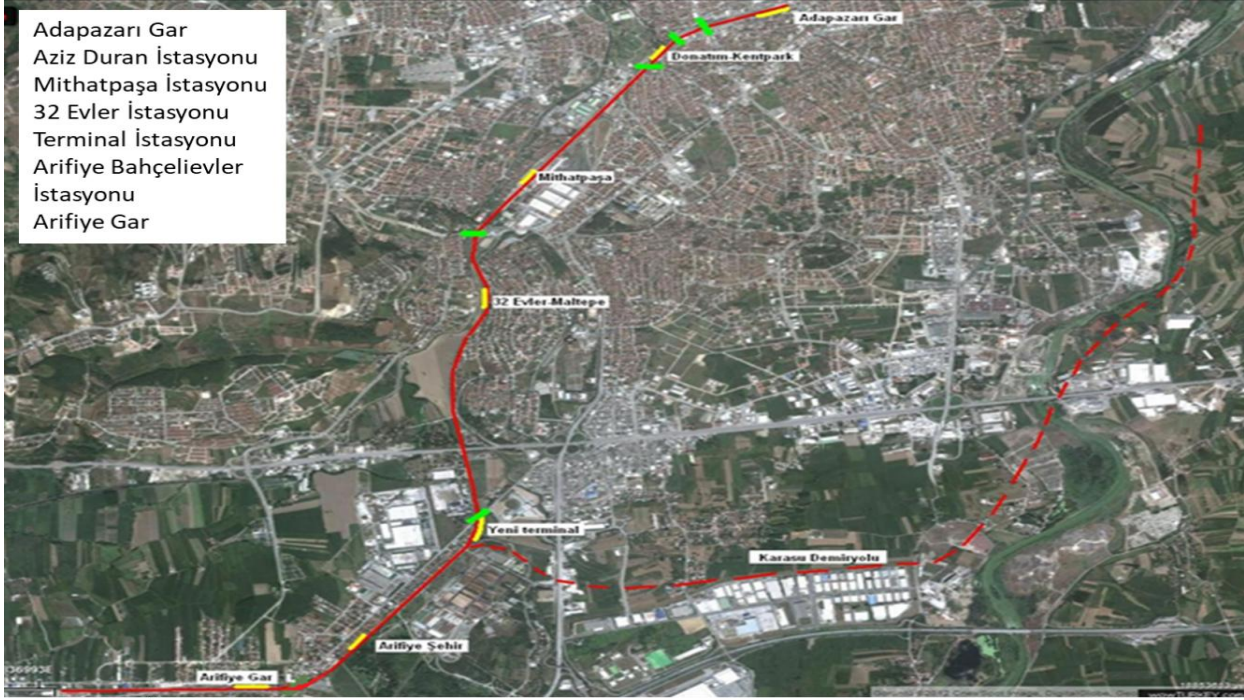




VI.2.5.6. ADARAY (8,5 km) (Sakarya)

Sakarya’da Adapazarı Gar-Arifiye Gar arasındaki 8,3 km’lik güzergahta banliyö işletmeciliği faaliyetleri yürütölmektedir.

- Açılış Tarihi : 29.10.2024
- Uzunluk : 8,5 Km
- Sefer Sayısı : 40 Sefer/Gün
- Durak Sayısı : 7 Durak
- Günlük Ortalama Yolcu Sayısı : 3 Bin Kişi
- Açıldığı Günden 2025 Yılı Sonuna Kadar Taşınan Yolcu Sayısı : 1 Milyon Kişi



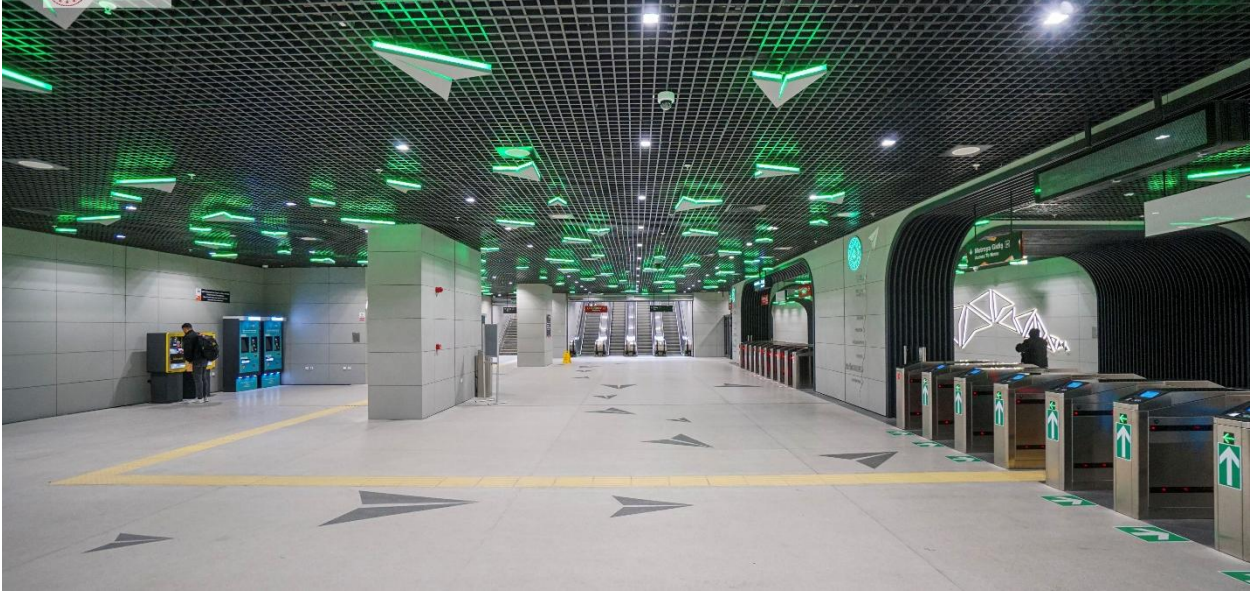
VI.2.5.7. Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Arnavutköy Metro Hattı (51 km) (İstanbul)

Dünyanın en büyük havalimanlarından biri olan İstanbul Havalimanı'nın kent içi raylı sistem ağına entegre edilmesi ve ulaşımın konforlu hale gelmesi ve kolaylaştırılması amacıyla inşa edilen 51 km'lik metro hattında işletmecilik faaliyetleri yürütülmektedir.

- Açılış Tarihi (1. Etap- Kağıthane-İstanbul Havalimanı) : 23.01.2023
- Açılış Tarihi (2. Etap- Gayrettepe İstasyonu) : 24.01.2024
- Açılış Tarihi (3. Etap- Taşoluk ve Arnavutköy İstasyonları) : 19.03.2024
- Uzunluk : 51 Km
- Sefer Sayısı : 112 Sefer/Gün
- Durak Sayısı : 10 Durak
- Günlük Ortalama Yolcu Sayısı : 42 Bin Kişi
- Açıldığı Günden 2025 Yılı Sonuna Kadar Taşınan Yolcu Sayısı : 26,9 Milyon Kişi



13.12.2022 tarihli ve 6544 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Gayrettepe-İstanbul Havalimanı ve Halkalı-İstanbul Havalimanı Raylı Sistem Hattı projesinin işletmeciliğinin yürütülmesi görevi Kuruluşumuza verilmiştir.





BÖLÜM – VII

YATIRIM FAALİYETLERİ

VII. YATIRIM FAALİYETLERİ

VII.1. 2025 Yılı Sektörlere Göre Kamu Yatırımları

- 2025 Yılı Kamu Yatırımları Toplamı : 1 Trilyon 444 Milyar TL
- Ulaştırma-Haberleşme Sektörü Yatırımlarının Toplamı : 440 Milyar TL

Sektörler bazında ele alındığında, 10 sektör arasında Ulaştırma-Haberleşme sektörü 440 milyar TL (%30,5) ile en yüksek paya sahiptir.

2025 Yılı Sektörlere Göre Kamu Yatırımlarının Dağılımı

Milyar TL

Sektör	2025 Yılı Ödeneği	Toplam İçindeki %'si
Sektörler Toplamı	1.444,3	100%
Ulaştırma-Haberleşme	440,0	30,5%
Diğer Kamu Hizmetleri	179,6	12,4%
Eğitim	217,9	15,1%
Tarım	164,1	11,4%
Sağlık	139,2	9,6%
Enerji	110,2	7,6%
Madencilik	148,8	10,3%
İmalat	17,3	1,2%
Konut	24,7	1,7%
Turizm	2,5	0,2%

2025 Yılı KİT'lere Ayrılan Ödenek Dağılımı

- 2025 Yılı KİT Yatırımlarının Toplamı : 405,4 milyar TL
- 2025 Yılı TCDD Yatırımlarının Toplamı : 97,2 milyar TL

Kuruluşumuz 20 adet KİT arasında, 97,2 milyar TL ile en yüksek paya (%24) sahiptir.

TL

Kurum Adı	2025 Yılı Ödeneği	Toplam İçindeki %'si
KİT TOPLAMI	405.473.289.000	100%
TCDD	97.216.000.000	24,0%
BOTAŞ	45.800.000.000	11,3%
TEİAŞ	41.970.000.000	10,4%
TPAO	143.229.761.000	35,3%
ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	9.905.000.000	2,4%
TCDD TAŞIMACILIK A.Ş.	31.600.000.000	7,8%
DHİMİ	16.600.000.000	4,1%
ETİ MADEN İŞLETMELERİ	6.334.201.000	1,6%
TÜRASAŞ	3.112.000.000	0,8%
DİĞER KİTLER	9.706.327.000	2,4%
<i>T.TAŞKÖMÜRÜ KURUMU</i>	<i>700.000.000</i>	<i>0,2%</i>
<i>TKİ</i>	<i>1.708.268.000</i>	<i>0,4%</i>
<i>TARIM İŞLETMELERİ</i>	<i>1.192.613.000</i>	<i>0,3%</i>
<i>ÇAY İŞLETMELERİ</i>	<i>98.000.000</i>	<i>0,02%</i>
<i>KIYI EMNİYETİ</i>	<i>2.625.000.000</i>	<i>0,6%</i>
<i>TEDAŞ</i>	<i>605.000.000</i>	<i>0,1%</i>
<i>TOPRAK MAHSULLERİ OFİSİ</i>	<i>717.652.000</i>	<i>0,2%</i>
<i>ET VE SÜT KURUMU</i>	<i>650.000.000</i>	<i>0,2%</i>
<i>DEVLET MALZEME OFİSİ</i>	<i>60.100.000</i>	<i>0,01%</i>
<i>TEMSAN</i>	<i>60.546.000</i>	<i>0,01%</i>
<i>T.ŞEKER FABRİKALARI</i>	<i>1.289.148.000</i>	<i>0,3%</i>

2025 Yılı Yatırım Programı

- Proje Tutarı : 1.020.013.054.661 TL
- 2024 Yılı Sonu Kümülatif Harcama : 411.397.008.009 TL
- 2025 Yılı Revize Yatırım Ödeneği : 97.216.000.000 TL
- 2025 Yılı Harcaması : 91.880.995.245 TL
- 2025 Yılı Harcama Oranı : 95%

Kuruluşumuz 2025 Yılı Yatırım Programında 3 ayrı sektörde yer alan 40 adet ana proje, 91 adet alt projenin; toplam ilk proje tutarı 1.010 milyar TL, toplam yatırım ödeneği 97,2 milyar TL'dir. Toplam ödeneğin 1,4 milyar TL'si dış kredi, 95,8 milyar TL'si ise öz kaynaktır.

2025 Yılı Yatırım Programına Dahil Edilen Yeni Projeler

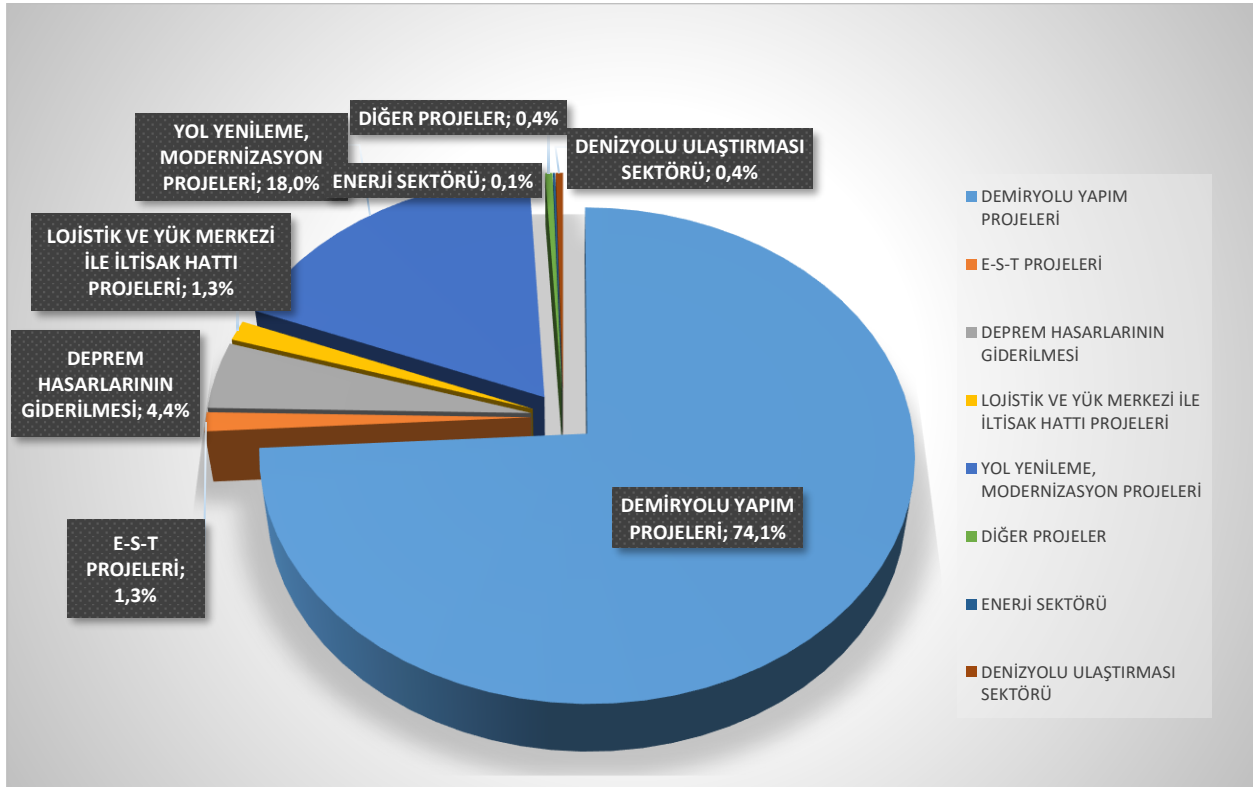
- Ana Proje Sayısı : 13 Adet
- Alt Proje Sayısı : 7 Adet
- Toplam Proje Sayısı : 20 Adet
- Toplam Proje Tutarı : 168,6 Milyar TL

2025 Yılında Yatırım Programına Dahil Edilen Yeni Projeler	Proje Tutarı (TL)	2025 Yılı Ödeneği (TL)
1 Gaziantep-Şanlıurfa Hızlı Tren (Kalkınma Yolu) (136 km)	61.748.973.000	300.000.000
2 Şanlıurfa-Mardin Hızlı Tren (Kalkınma Yolu) (180 km)	59.357.696.000	10.000
3 Siirt-Kurtalan Demiryolu (34 km Tek Hat)	29.460.089.018	50.000.000
4 Irmak Müselles Demiryolu Hattı Yapımı	751.612.911	150.000.000
5 Karkamış-Nusaybin Dem.Hattı Rehb. (Yol Yenileme)	864.400.000	300.000.000
6 Konvansiyonel Hatlardaki Menf. Rehb. (Yol Yenileme)	2.441.693.000	300.000.000
7 Ulukışla-Boğazköprü Dem.Hattı Rehb. (Yol Yenileme)	1.509.804.560	300.000.000
8 İzmir-Aydın-Denizli Dem.Hattı Rehb. (Yol Yenileme)	1.446.357.694	200.000.000
9 Emniyet ve Güvenlik Bilgi Altyapı Sistemi (Deprem ve İklim Değişikliği İle İlgili Uyarı Sistemleri)	547.808.969	400.000.000
10 Çankırı Makas Fab. Reh. Ve Makas Reh. Merk. Kur.	374.029.000	266.066.000
11 Kocahacılı Arazi Tipi Güneş Enerji Santrali Kur. (70 MW)	1.500.000.000	250.000.000
12 Dönerköprü (Plaktorna) Yapımı (14 adet)	1.068.356.663	200.000.000
13 Sivas Beton Travers Fabrikası Rehb. (Makas Traversi)	167.440.000	100.000.000
14 Afyonkarahisar Beton Travers Fb. Rehb. (Otomasyon)	75.000.000	75.000.000
15 Havza OSB iltisak hattı yapımı (2,7 km)	682.006.000	68.201.000
16 Demiryolu Bakım Araçları Mrk. Müd. (Proje ve Yapım)	554.755.500	75.000.000
17 Haydarpaşa Limanı Sıvılaşma ve Deprem Analizi (Etüt)	191.080.890	27.429.133
18 Şirinyer-Cumaovası Dem. Hattı Rehb. (Yol Yenileme)	657.030.899	20.000.000
19 Sanat Yapılarının Deprem ve Altyapı Araştırmaları (Fay Hatları ile Kesişen 35 Tünel, 547 Menfez, 48 Köprü)	194.037.074	20.000.000
20 Yeni Taşkent Yük Merkezi (1. Etap)	4.995.586.000	1.000
TOPLAM	168.587.757.178	3.101.707.133

- Yıl içinde 6 adet toplu projenin toplulaştırılmış proje haline dönüştürülmesi ile ana proje sayısı 34 adet, alt proje sayısı 111 adede yükselmiştir.
- “Tatvan (Rahova) Yük Merkezi”, “Lojistik ve Yük Merkezleri Kurulması” projesinin alt projesi olarak ve “Karabük Gar Tevsiyatı Yapılması” projesinin ise ana proje olarak yıl içerisinde yatırım programına dahil edilmesi ile yıl sonunda proje sayısı 35 adet ana, 112 adet alt proje olmak üzere toplam 147 projeye, toplam proje tutarı ise 1.020 milyar TL’ye yükselmiştir.
- 2025 Yılı içerisinde Yatırım Programında toplam 20 adet ana revize ve 55 adet ödenek tahsis işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 91,9 milyar TL harcama yapılarak toplam ödeneğe göre % 95, öz kaynak ödeneğine göre % 96 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

Proje Gruplarının Toplam Harcama İçindeki Payı

- 2025 yılında gerçekleşen toplam harcamanın yaklaşık %74,1’i demiryolu yapım projelerine yapılmıştır.



2025 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Sektör Yatırımları Toplamı**Milyon TL**

Sektörler	2025 Yılı Ödeneği	2025 Yılı Revize Ödeneği	2025 Yılı Gerçekleşmesi	2025 Yılı Gerç. %'si
Demiryolu Ulaştırması	96.381	96.709	91.411	95%
Enerji	385	135	109	81%
Denizyolu Ulaştırması	450	371,5	361	97%
Toplam	97.216	97.216	91.881	95%

Demiryolu Ulaştırması

- 2025 yılında Demiryolu Ulaştırması Sektörüne 96.381 milyon TL ödenek ayrılmış ve yıl içerisinde bu sektörün ödeneği revize edilerek 96.709 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- Sektörde toplam 91.411 milyon TL harcama yapılarak, revize programa göre % 95 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

Denizyolu Ulaştırması

- 2025 yılında Denizyolu Ulaştırma Sektörüne 450 milyon TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde 371,5 milyon TL olarak revize edilmiştir.
- Yıl sonu itibarıyla sektörde 361 milyon TL harcama yapılarak revize programa göre % 97 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

Enerji Sektörü

- 2025 yılında Enerji Sektörüne 385 milyon TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde 135 milyon TL olarak revize edilmiştir.
- Yıl sonu itibarıyla sektörde 109 milyon TL harcama yapılarak revize programa göre % 81 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

VII.2. 2025 Yılı Önemli Gelişmeler

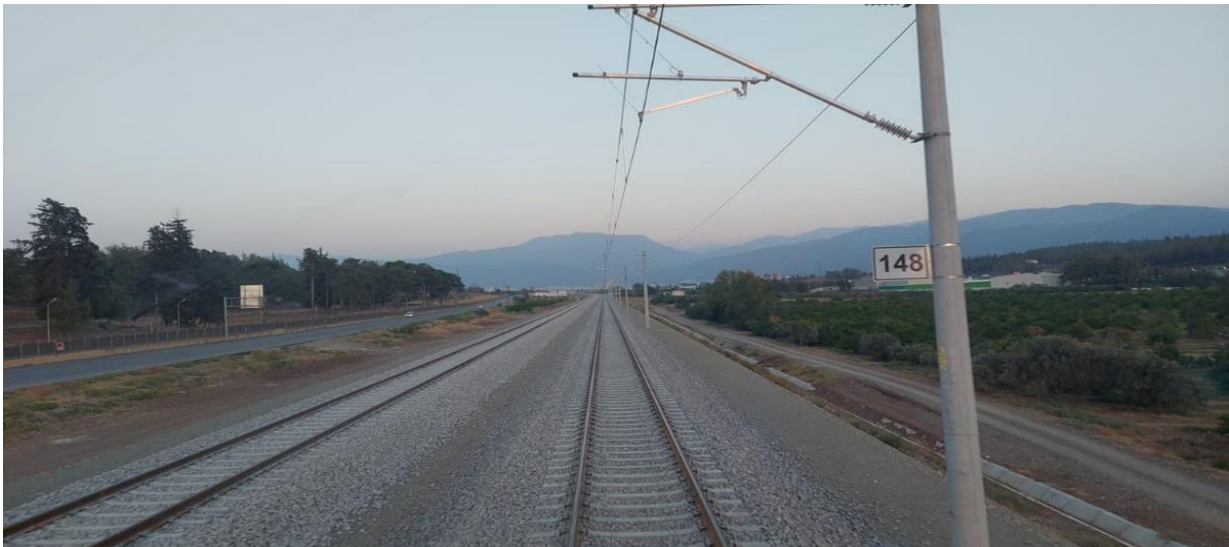
VII.2.1. 2025 Yılında Tamamlanan Önemli Projeler

- 2025 Yılında Tamamlanan Önemli Proje Sayısı : 9 adet
- 2025 Yılında Tamamlanan Önemli Projelerin Bedeli : 32 milyar TL

İşin Adı	Proje Bedeli
1 Malatya-Gölbaşı-Narlı-Nurdağı Altyapı-Üstyapı İşleri (234 km)	17,0 Milyar TL
2 Gelemen Tekkeköy İltisak Hattı (6,8 km)	2,2 Milyar TL
3 TCDD Taşlıca Araç Bakım Merkezi Yapımı (Gaziray)	3,4 Milyar TL
4 Ortaklar-Aydın-Denizli-Karakuyu Sinyalizasyonu (373 km)	2,7 Milyar TL
5 Van Gölünde Feribot Bakımları İçin Düşük Su Seviyesi Kuru Havuz Yapımı	0,3 Milyar TL
6 Ankara-İstanbul T24 Tüneli Heyelanlı Bölgede Fore Kazık ve Aç-Kapa Tünel	1,1 Milyar TL
7 Ankara-Sivas YHT Hattında İklim Değişikliğine Bağlı Altyapı İyileştirme İşleri	5,0 Milyar TL
8 Pamukova YHT Gar Binası (15.08.2025 İşletmeye Açıldı.)	0,2 Milyar TL
9 Polatlı ve Ticaret Odası OSB İltisak Hattı Yapımı (Üstyapı) (2,6 km)	46 Milyon TL
TOPLAM	32 Milyar TL

VII.2.1.1. Malatya-Gölbaşı-Narlı-Nurdağı Altyapı-Üstyapı İşleri (234 km)

- Deprem hasarlarının giderilmesine yönelik Malatya-Gölbaşı-Narlı-Nurdağı Altyapı-Üstyapı İşleri tamamlanarak 15.10.2025 tarihinde hat işletmeye açılmıştır.
- EST yapım çalışmaları devam etmektedir.
- Proje Bedeli: 17 Milyar TL



VII.2.1.2. Gelemen Tekkeköy İltisak Hattı (6,8 km)

- Gelemen-Tekkeköy İltisak Hattının yapım çalışmaları tamamlanmıştır.
- Yıllık 900.000 ton yük taşıma kapasitesi bulunmaktadır.
- Proje Bedeli: 2,2 Milyar TL



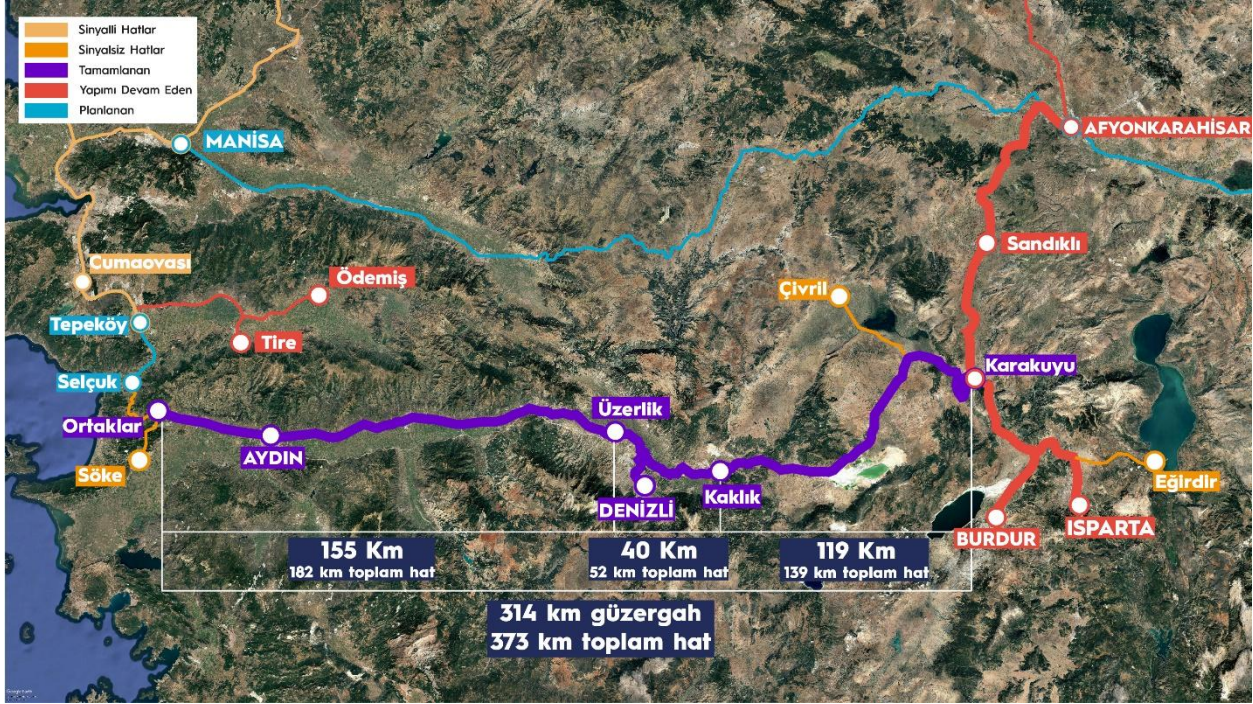
VII.2.1.3. TCDD Taşlıca Araç Bakım Merkezi Yapımı (Gaziray)

- TCDD Taşlıca Araç Bakım Merkezi'nin (Gaziray) yapım çalışmaları tamamlanmıştır.
- Proje ile Gaziantep Taşlıca'da 150 dönüm arazi üzerine kurulan ve 19.800 m² kapalı alana sahip demiryolu bakım araçları ile yük ve yolcu araçları için depo ve bakım merkezi inşa edilmiştir.
- Proje Bedeli: 3,4 Milyar TL



VII.2.1.4. Ortaklar-Aydın-Denizli-Karakuyu Sinyalizasyonu (373 km)

- Demiryollarında emniyetin artırılması, hat kapasitesinin yükseltilmesi ve işletmecilikte verimliliğin güçlendirilmesi amacıyla dışa bağımlılığı azaltacak şekilde Kuruluşumuz ile TÜBİTAK iş birliğiyle yerli sinyalizasyon sistemi geliştirilmiştir.
- Ulusal Demiryolu Sinyalizasyon Sistemi çalışmaları kapsamında 314 km uzunluğundaki Ortaklar-Aydın-Denizli-Karakuyu güzergâhında istasyon yolları ile birlikte toplam 373 km sinyalizasyon imalatı gerçekleştirilerek mevcut demiryolu hattımız sinyalli hale getirilmiştir.
- Proje Bedeli: 2,7 Milyar TL



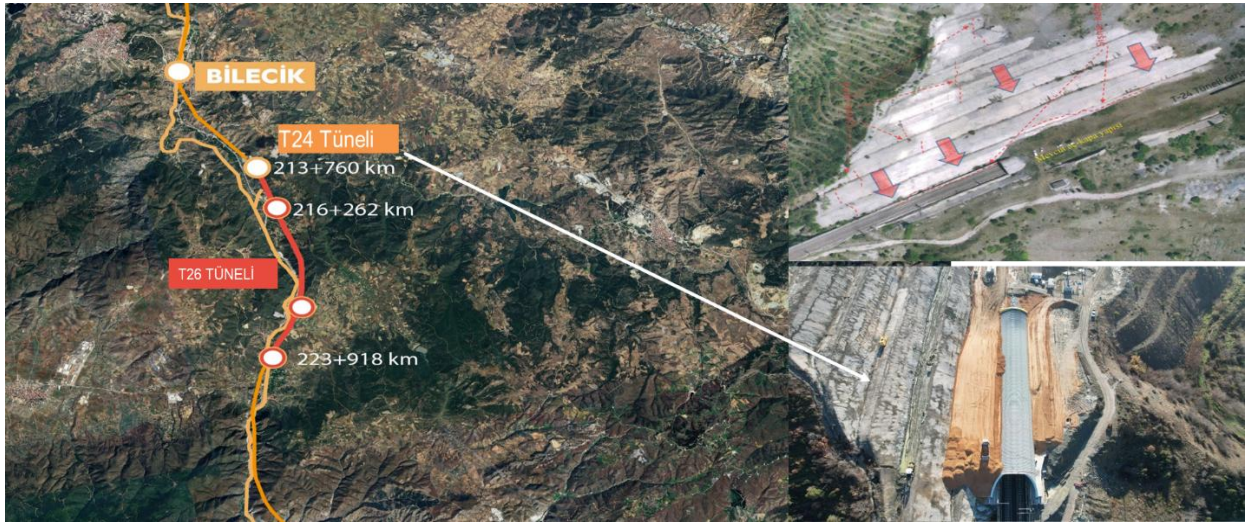
VII.2.1.5. Van Gölünde Feribot Bakımları İçin Düşük Su Seviyesi Kuru Havuz Yapımı

- Van Gölü su seviyesindeki azalma sebebiyle feribotların bakımlarının yapıldığı mevcut kuru havuz derinliğinin göldeki su seviyesinin üzerinde kalması nedeniyle kuru havuz derinliğinin artırılması planlanmıştır.
- Sultan Alparslan ve İdris-i Bitlisi feribotlarının işletmecilik süresince faal halde tutulması amacıyla 2024 yılında yapım çalışmalarına başlanan Van Gölü düşük su seviyesi kuru havuz tadilatının yapımı tamamlanmıştır.
- Kuru havuzun tamamlanması ile birlikte Sultan Alparslan feribotu bakıma alınmıştır.
- Proje Bedeli: 321 Milyon TL



VII.2.1.6. Ankara – İstanbul T24 Tüneli Heyelanlı Bölgede Fore Kazık ve Aç-Kapa Tünel

- Ankara-İstanbul YHT Hattı'nda T24 Tünel Km 213+760'da Heyelanlı Bölgede Fore Kazık ve Aç-Kapa Tünel yapımı tamamlanmıştır.
- Proje Bedeli: 1,1 Milyar TL



VII.2.1.7. Ankara-Sivas YHT Hattında İklim Değişikliğine Bağlı Altyapı İyileştirme İşleri

- 28.012 m U kanal, 2.097 m trapez kanal, 69 adet koruge menfez ve 14.190 m duvar imalatları tamamlanmıştır.
- Proje Bedeli: 5 Milyar TL



VII.2.1.8. Pamukova YHT Gar Binası

- 1.000 m²'lik alana sahip Pamukova YHT Garı'nın yapımı tamamlanarak 15.08.2025 tarihinde yolcu hizmeti verilmeye başlanmıştır.
- Proje Bedeli: 0,2 Milyar TL



VII.2.1.9. Polatlı ve Ticaret Odası OSB İltisak Hattı Yapımı (Üstyapı) (2,6 km)

- Polatlı ve Ticaret Odası OSB İltisak Hattının yapımı tamamlanmıştır.
- Yıllık 1,1 milyon ton taşıma kapasitesi bulunmaktadır.
- Proje Bedeli: 46 Milyon TL

**VII.2.2. 2024 ve 2025 Yıllarında Devam Eden Projelerdeki İmalatlar ve Gelişmeler**

- Kuruluşumuzca yürütülen demiryolu yapım projelerinde 2024 ve 2025 yıllarında önemli fiziki ilerlemeler kaydedilmiştir.
- 2024 yılında sağlanan performans, 2025 yılında da sürdürülerek 212 km hat döşemesi, 373 km sinyalizasyon, 133 km elektrifikasyon montajı yapılmıştır. 7,9 km uzunluğunda tünel, 162 adet alt-üstgeçit, köprü ve viyadük inşaatı ile birlikte toplam 42,6 m³ kazı dolgu imalatı tamamlanmıştır.

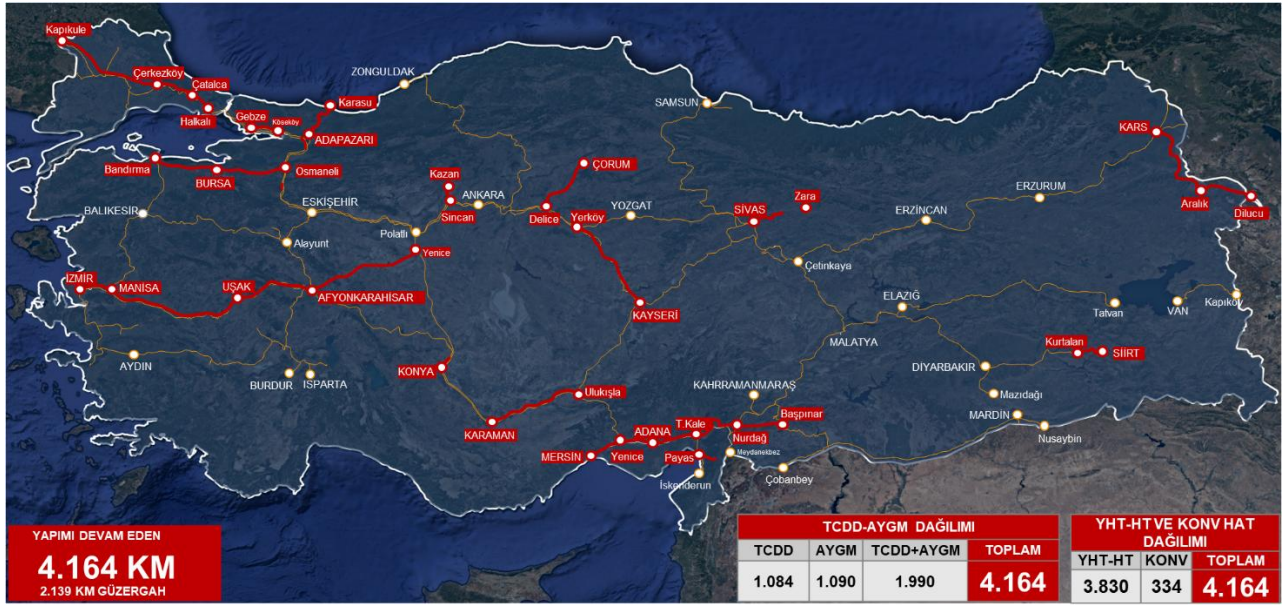
İmalatlar	2024 Yılı	2025 Yılı	Toplam
1. Hat Döşemesi	459 km	212 km	671 km
2. Sinyalizasyon	120 km	373 km	493 km
3. Elektrifikasyon	86 km	133 km	219 km
4. Tünel	10,7 km	7,9 km	18,6 km
5. Köprü-Viyadük	68 adet	22 adet	90 adet
6. Alt-Üst Geçit	63 adet	140 adet	203 adet
7. Kazı-Dolgu	27,2 milyon m ³	42,6 milyon m ³	69,8 milyon m ³

VII.2.3. 2025 Yılında Devam Eden Önemli Projeler

- 806 km’de sinyalizasyon çalışmalarına devam edilmiştir.
- 759 km’de elektrifikasyon çalışmalarına devam edilmiştir.
- Yapım çalışmaları devam eden demiryolu projelerinden Ankara-İstanbul YHT hattı tamamlama işleri kapsamında; T26 tüneli ve Doğançay Ripajı 2, Çerkezköy-Kapıkule HT, Karaman-Ulukışla HT, Ankara-İzmir HT Projesinin; Banaz-Eşme-Salihli-Manisa arasındaki 180 km’lik altyapı işleri, Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep HT projesinin; 29 km’lik Ceyhan-Toprakkale kesimindeki üstyapı işleri ile Toprakkale-Bahçe arasındaki 13 km’lik kesimdeki altyapı işlerine, Sincan-Yenikent-Kazan-Soda yeni demiryolu, Köseköy-Gebze 3. 4. 5. Hat ve Konyaray projelerinde yapım çalışmalarına 2025 yılında da devam edilmiştir.
- Kırıkkale (Delice)-Çorum HT (120 km) projesi ile Siirt-Kurtalan Demiryolu (34 km) hattının yapımına başlanmıştır.
- Bilecik (Bozüyük) lojistik merkezinin yapımına başlanmıştır. Projede %5 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Sivas Lojistik Merkezinde %63 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Tatvan (Rahova) Yük Merkezinde yapım çalışmalarına başlanmıştır. Projede %15 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Mardin, Habur, İstanbul (Avrupa Yakası) lojistik merkezlerinde etüt proje ve planlama çalışmalarına devam edilmiştir.
- Yeni Taşkent Yük Merkezi (1. Etap) 2025 yılı yatırım programına alınmıştır. Proje revizyonu yapılmış, kamulaştırma ve ihale hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir.
- 2025 yılında yapımlarına başlanan Hasanbey Lojistik Merkezi-Eskişehir OSB İltisak Hattı (7,5 km), İncesu OSB İltisak Hattı (5,6 km) ve Havza OSB İltisak Hattının (2,7 km) yapım çalışmalarına devam edilmiştir.

VII.3. Yapımı Devam Eden Demiryolu Projeleri

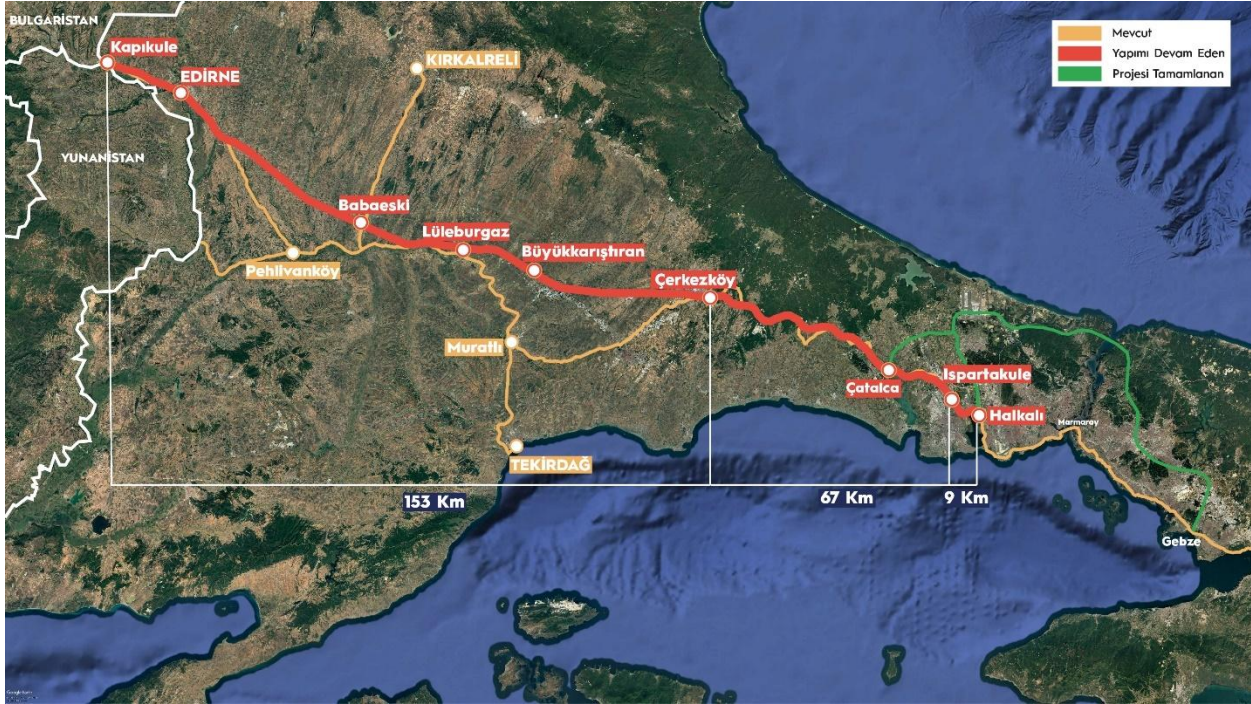
- Yapımı Devam Eden Demiryolu Uzunluğu : 4.164 km
- Yapımı Kuruluşumuzca Yürütülen Demiryolu Uzunluğu : 1.084 km
- Yapımı AYGM'ce Yürütülen Demiryolu Uzunluğu : 1.090 km
- Yapımı Kuruluşumuzca ve AYGM İle Birlikte Yürütülen Demiryolu Uzunluğu : 1.990 km



Sincan-Yenikent-Kazan-Soda Demiryolu

YAPIMI DEVAM EDEN PROJELER		Güzergah Km	Toplam Hat Km
A- YHT-HT HATLARI			
1	Ankara-İstanbul YHT (Sapanca-Geyve) (TCDD)	12	24
2	Ankara-İstanbul YHT (T26 Tünel) (TCDD)	8	16
3	Karaman-Ulukışla HT (TCDD)	135	270
4	Delice-Çorum HT (TCDD)	120	240
	Halkalı-Kapıkule HT (TCDD+AYGM)		
5	• Halkalı-Çerkezköy 76 Km • Çerkezköy-Kapıkule-153 Km (TCDD)	229	492
	Ankara-İzmir HT (TCDD+AYGM)		
6	• Banaz-Uşak Altyapı - 40 Km (TCDD) – Tamamlandı. • Uşak Eşme Altyapı - 46 Km (TCDD) • Eşme-Salihli Altyapı - 74 Km (TCDD) • Salihli-Manisa Altyapı - 20 Km (TCDD)	505	1.016
	Mersin-Adana-Gaziantep HT (TCDD+AYGM)		
7	• Ceyhan-Toprakkale Altyapı Üstyapı - 29 Km • Toprakkale-Bahçe Altyapı - 13 Km	286	572
8	Bandırma-Bursa-Osmaneli HT (TCDD+AYGM)	201	402
9	Sivas-Zara (Sivas Şehir Geçişi ve Kesim 1) (TCDD)	33	66
10	Yerköy-Kayseri HT (AYGM)	142	284
11	Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu (AYGM)	224	448
A- YHT-HT TOPLAM		1.895	3.830
B- KONVANSİYONEL HATLAR			
1	Siirt-Kurtalan (Konvansiyonel) (TCDD)	34	34
2	Konyaray (TCDD)	23	23
3	Sincan-Yenikent-Kazan-Soda (Konvansiyonel) (TCDD)	16	28
4	Köseköy-Gebze 3. 4. ve 5. Hat (Konvansiyonel) (TCDD)	43	43
5	Çukurova Bölgesi ve İskenderun Körfezi (AYGM)	30	43
6	Filyos Limanı ve Filyos Endüstri Sanayi Bölgesi (AYGM)	7	7
7	Hatay Dört Yol-Hassa Demiryolu (Tek Hat) (Dört Yol(Payas)-Deliçay) (AYGM)	25	25
8	Adapazarı – Karasu Demiryolu Hattı Projesi (AYGM)	66	131
B- KONVANSİYONEL TOPLAM		238	334
TOPLAM		2.139	4.164

VII.3.1. Halkalı-Kapıkule Hızlı Tren Projesi (229 km)



- Ülkemiz, Asya-Avrupa arasında taşımacılık yönünden bir köprü konumundadır. Halkalı-Kapıkule Demiryolu Projesi, Asya-Avrupa koridorunun ilk parçasını oluşturmaktadır.
- Bu projenin tamamlanması ile birlikte İpek Demiryolu güzergâhının ülkemizden geçen bölümünü Avrupa bağlantısını oluşturan en önemli halkalarından birini teşkil etmektedir.
- 229 km güzergâhta 200 km/s hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli olarak hem yük hem de yolcu taşımacılığı yapılabilecek yeni hızlı tren hattı inşa edilecektir.
- Projenin yaklaşık 55 km'si Edirne, yaklaşık 62 km'si Kırklareli, 68 km'si İstanbul, 44 km'si ise Tekirdağ il sınırları içerisinde kalmaktadır. Kırklareli'nde Babaeski, Lüleburgaz ve Büyükkarıştıran istasyonları, Edirne ilimizde Edirne ve Kapıkule istasyonları olacaktır. Tekirdağ ilimizde Çerkezköy yeni yolcu istasyonu ve yeni yük istasyonları kurulacaktır. İstanbul ilimizde ise Halkalı, Çatalca ve Ispartakule istasyonları olacaktır.
- Projenin tamamlanmasıyla;
 - Halkalı-Kapıkule (Edirne) arası yolcu seyahat süresi 4 saatten 1 saat 30 dakikaya; yük taşıma süresi ise 8 saat 30 dakikadan 3 saat 30 dakikaya düşmesi,
 - Mevcut hat kapasitesinin 4 kat artırılması hedeflenmektedir.

Çerkezköy-Kapıkule (153 km)**Proje Büyüklükleri**

Güzergah uzunluğu	153 km
Köprü	31 adet
Aç-Kapa Tünel	8 adet / 2.520 m
Viyadük	2 adet / 1.083 m
Alt-üstgeçit	114 adet
Menfez	175 adet
Gerçekleşme Oranı	%96,5

- Öz kaynaklarımız ve Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Fonu (İPA) tarafından finanse edilen projenin yapım çalışmalarında % 96,5 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Çerkezköy-Kapıkule kesimi projesinde 2019-2024 yılları arasında yıllık ortalama %13,7 oranında fiziki ilerleme sağlanmışken bu oran 2025 yılında % 14,5 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Proje Büyüklükleri (YHT İstasyonları / Kapıkule İstasyon Sahası Tevsiatı)

İstasyon sayısı	5 adet
Viyadük	1 adet
Alt geçit	1 adet
Üstgeçit (yaya)	3 adet
Menfez	6 adet
Yeni Hat Uzunluğu	51 km (5,2 km slab track, 45,8 km balastlı hat)
Yeni Hat Sayısı	42 adet
Makas	95 adet
Balast	136 bin m ³
Faydalı Uzunluk	30 bin metre
Saha Alanı	338 bin m ²
İstasyon sayısı	5 adet
Gerçekleşme Oranı	%88

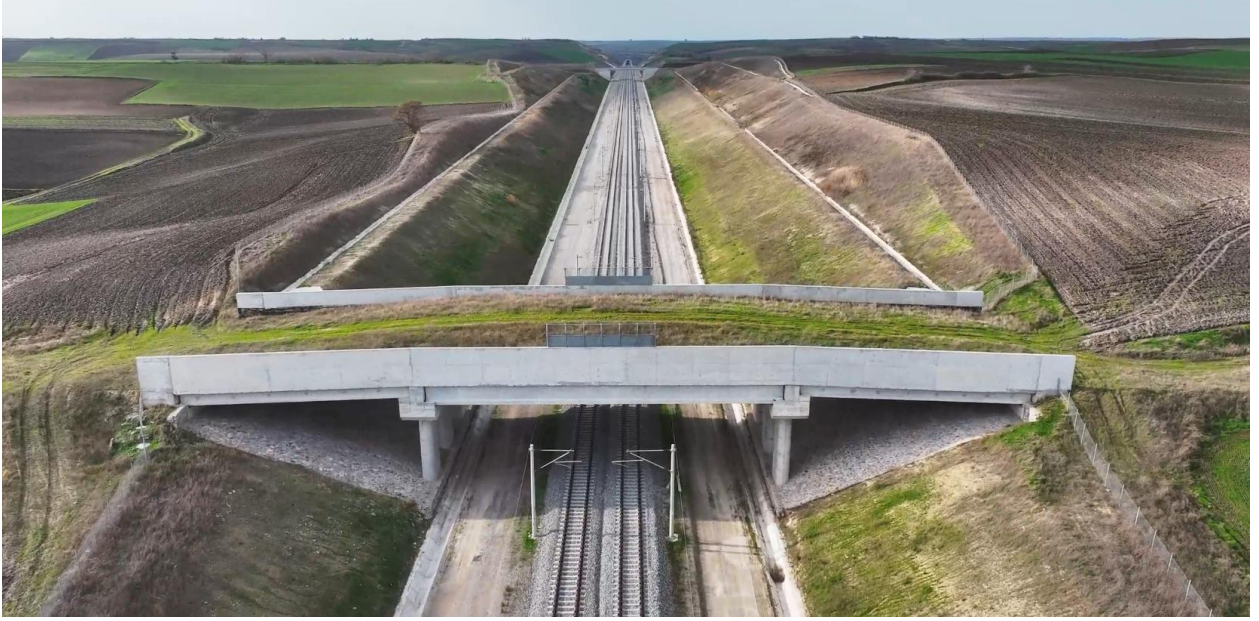
- Ayrıca bu proje kapsamında 4 adet yeni istasyon binası (Babaeski, Lüleburgaz, Büyükkarıştıran, Kapıkule İstasyon), 2 adet mevcut istasyonun (Çerkezköy Yük İstasyonu ve mevcut Edirne İstasyonu) düzenlenmesi çalışmaları yürütülmektedir.
- Kapıkule Gar Tevsiatı ile yol sayısı 21'den 42'ye hat uzunluğu 14.840 m'den 29.680 m'ye çıkacaktır. Proje genelinde % 88 fiziki ilerleme sağlanmıştır.



Km 88+938 Üst Geçit



Km 77+237 Üst Geçit



Km 170+800 Ekolojik köprü



Edirne İstasyon Sahası



Lüleburgaz İstasyonu



Kapıkule İstasyonu



Büyükkarıştıran İstasyonu

Halkalı-Ispartakule (9 km) ve Ispartakule-Çerkezköy (67 km): kesimlerinin yapım çalışmaları AYGM tarafından yürütölmektedir.

VII.3.2. Ankara-Kırıkkale-Çorum-Amasya-Samsun Hızlı Tren Projesi

- Türkiye'nin kuzey-güney ve doğu-batı eksenlerinde dengeli ulaşım altyapısı oluşturma hedefi doğrultusunda geliştirilen Ankara-Kırıkkale-Çorum-Amasya-Samsun Hızlı Tren projesi; Karadeniz'i İç Anadolu'ya, oradan da ulusal hızlı tren ağına bağlayarak Çin'den Londra'ya uzanan Orta Koridor ve Basra Körfezi'nden Rotterdam'a uzanan Kalkınma Yolu gibi uluslararası ulaşım koridorları ile entegrasyonu sağlayacak stratejik bir demiryolu yatırımdır.
- Toplam 293 km uzunluğundaki proje, Ankara-Sivas Hızlı Tren Projesi kapsamında yapımı tamamlanan hattın 120. kilometresine tekabül eden Kırıkkale (Delice) noktasından ayrılmaktadır.
- Projenin tamamlanmasıyla birlikte; yolcu ve yük taşımacılığında kapasite artışı sağlanacak, bölgesel kalkınma desteklenecek, lojistik etkinlik artırılacak ve liman bağlantıları güçlendirilecektir.
- Samsun-Ankara arasında karayoluyla 6 saat süren seyahat süresi hızlı demiryolu taşımacılığı ile 2 saat 30 dakikaya, Ankara-Çorum arası seyahat süresi ise 1 saat 15 dakikaya düşecektir.
- Bu hat kesimi üzerinde yılda 12 milyon yolcu ve 14 milyon ton yük taşımacılığının yapılması hedeflenmektedir.



1. Etap: Delice-Çorum Hızlı Tren (120 km)

Proje Büyüklükleri

Güzergah uzunluğu	120 km
Köprü	31 adet
Tünel	8 adet / 9.507 m
Aç-Kapa Tünel	5 adet / 1.356 m
Alt-üstgeçit	84 + 16 = 100
Menfez	208
Gerçekleşme Oranı	%25,5

- Projenin ilk etabı olan 120 km uzunluğundaki Delice-Çorum Hızlı Tren Projesinin sözleşmesi 14.01.2025 tarihinde imzalanarak yapım çalışmalarına başlanmıştır.
- Altyapı yapım çalışmaları büyük bir hızla devam eden projede bir yıl gibi kısa bir süre içinde altyapı işlerinde % 25,5 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

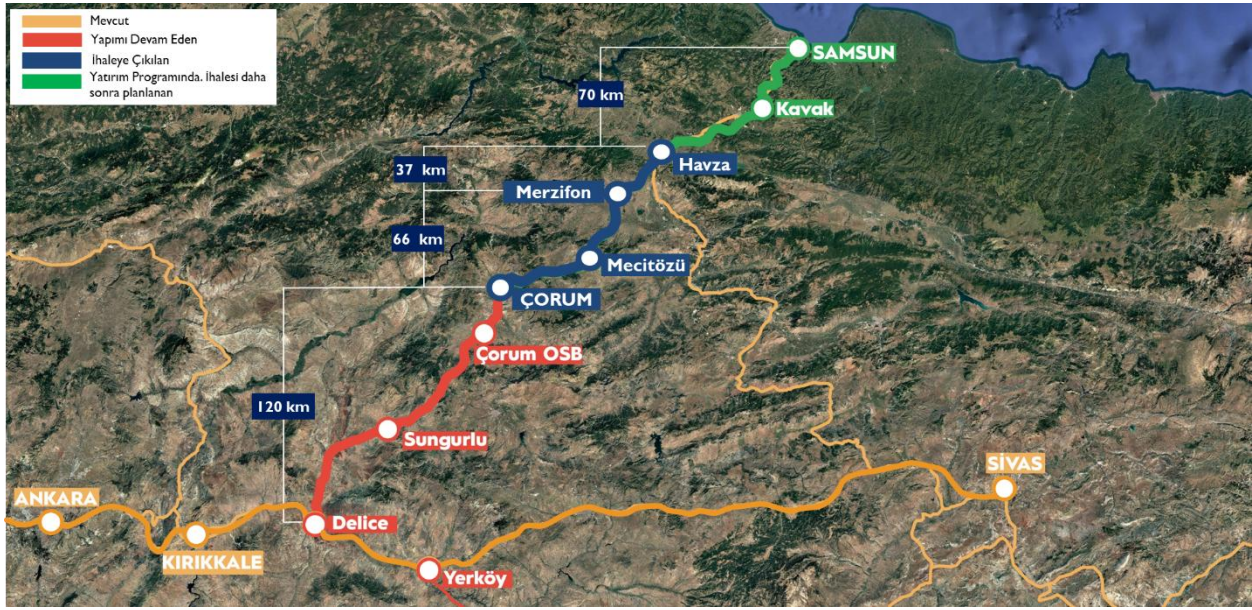


Saha Çalışmaları-Viyadük-1



Saha Çalışmaları-Aç-Kapa Km:34+000

2. Etap: Çorum-Samsun Hızlı Tren (173 km)



- 2026 yılı yatırım programına alınan Çorum-Samsun Hızlı Tren Projesinin ilk etabı olan 66 km'lik Çorum-Merzifon ve 37 km'lik Merzifon-Havza kesimlerinin ihalesinin 2026 yılı ilk yarısında yapılması planlanmaktadır.
- 70 km'lik Havza-Samsun kesiminin ihalesinin daha sonra yapılması planlanmaktadır.

VII.3.3. Ankara-Afyonkarahisar-Uşak-Manisa-İzmir Hızlı Tren Projesi (505 km)



Kapasite artışının sağlanması ve bölgedeki yük ve yolcu potansiyelinden yararlanılması amacıyla Ankara-İzmir arasında 250 km/saat hıza uygun hızlı tren hattı yapılması planlanmıştır.

- Ankara-İzmir hızlı tren projesi Ankara-İstanbul, Konya-İstanbul ve Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren hatlarının Afyonkarahisar, Uşak, Manisa ve İzmir'e hızlı tren hatlarıyla bağlantısını sağlamaktadır.

- Böylece Ankara-Afyonkarahisar-Uşak-Manisa ve İzmir illerimizde yaşayan yaklaşık 7 milyon nüfus doğrudan hızlı tren konforuna kavuşacaktır. Çevre illerle olan etkileşimi de dikkate alındığında YHT hizmetinden faydalanan nüfus daha da artacaktır.
- Yüksek Hızlı Trenin sağladığı konfor ile birlikte seyahat süresi azalacak, bölgedeki iç turizmin artması ile birlikte ekonominin canlanmasına önemli katkı sağlayacaktır.
- Proje aynı zamanda bölgedeki organize sanayi bölgeleri ve Ege Bölgesi limanlarını daha yüksek bir kapasiteyle ulusal demiryolu ağına bağlamaktadır.
- Projenin tamamlanmasıyla Mevcut durumda 824 km olan hat ;
 - Manisa üzerinden 167 km (% 20) kısalarak 657 km'ye,
 - Turgutlu üzerinden 212 km (% 25) kısalarak 612 km'ye düşecektir.
- Konvansiyonel hat üzerinden 13 saat 30 dakika olan seyahat süresi,
 - Ankara-Manisa-Menemen (625 km) üzerinden 3 saat 37 dakikaya
 - Ankara-Manisa-Menemen-İzmir (657 Km) üzerinden 4 saat 11 dakikaya
 - Ankara-Turgutlu-Kemalpaşa-İzmir (612 Km) üzerinden 3 saat 08 dakikaya düşecektir.
- Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesi Kuruluşumuz ve Bakanlığımız Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü (AYGM) ile birlikte yürütülmektedir.
- Projenin Banaz-Eşme, Eşme-Salihli ve Salihli-Manisa kesimleri olmak üzere toplam 180 km'lik kesimindeki altyapı yapım çalışmaları Kuruluşumuzca, 505 km'lik koridorun kalan altyapı işleri ile üstyapı, elektrifikasyon, sinyalizasyon ve istasyon yapımları AYGM'ce gerçekleştirilmektedir.

Uşak (Banaz)-Eşme (86 km):

Proje Büyüklükleri	
Güzergah uzunluğu	86 km
Köprü	5 adet
Viyadük	7 adet / 4,4 km
Alt-üstgeçit	64 adet
Menfez	117 adet
Gerçekleşme Oranı	%89,3

- Altyapı işlerinin 86 km'si Kuruluşumuz tarafından yürütülmektedir. Banaz-Uşak (40 km) kesimde altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.
- Kalan 46 km'lik Uşak-Eşme kesimindeki altyapı yapım işlerinde % 89,3 ilerleme sağlanmıştır.
- Bu kesimde 2025 yılına kadar yıllık ortalama % 8,8 ilerleme sağlanmışken 2025 yılında % 9,5 oranında fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**V13 Viyadüğü 1.112 m/ Açıklık Sayısı: 34 m****Eşme-Salihli (74 km)****Proje Büyüklükleri**

Güzergah uzunluğu	74 km
Tünel	25 adet / 22.728 m
Aç-Kapa	7 adet
Köprü adeti	10 adet
Viyadük	21 adet / 4.407 m
Alt-üstgeçit	47 adet
Menfez	143 adet
Gerçekleşme Oranı	%77

- Altyapı çalışmaları Kuruluşumuz tarafından yürütülen bu kesimde % 77 oranında fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- 2025 yılına kadar yıllık ortalama % 9 fiziki ilerleme sağlanmışken 2025 yılında bu oran % 14,3 olarak gerçekleşmiştir.

**Eşme-Salihli Tünel 21****Eşme-Salihli Viyadük 6**



V17 Viyadüğü 327 m/ Açıklık Sayısı: 10 m

Salihli-Ahmetli (Manisa) (20 km)

Proje Büyüklükleri

Güzergah uzunluğu	62 km (20+42)
Köprü adeti	5
Alt-üstgeçit	8
Menfez	20
Gerçekleşme Oranı	%83,2

- Altyapı işlerinin 20 km'si Kuruluşumuz tarafından yürütülmektedir.
- Altyapı yapım çalışmalarında % 83,2 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işlerine AYGM tarafından devam edilmektedir.

VII.3.4. Karaman-Ulukışla Hızlı Tren Projesi (135 km)**Proje Büyüklükleri**

Güzergah uzunluğu	135 km
Dizayn Hızı	200 km/saat
Köprü	15 adet
Tünel	2 adet / 10.900 m
Alt-üstgeçit	52 adet
Menfez	148 adet
Aç-Kapa	10 adet
Gerçekleşme Oranı	%96

- Toplam 135 km uzunluğundaki Karaman-Ulukışla Hızlı Tren Projesi, Türkiye'nin demiryolu ulaşım ağını güçlendirmeyi ve lojistik kapasitesini artırmayı hedefleyen stratejik bir altyapı yatırımdır.
- Proje, Türkiye'nin doğu-batı ve kuzey-güney eksenlerinde hızlı tren demiryolu hatlarını oluşturma hedefinin bir parçasıdır. Mersin Limanı'nı Samsun Limanı'na bağlayacak olan Ulukışla Yenice hattının da tamamlanması ile Konya-Karaman-Niğde (Ulukışla)-Mersin (Yenice)-Adana-Osmaniye-Gaziantep illerimiz hızlı tren ile birbirine bağlanacaktır.
- Projenin tamamlanmasıyla birlikte Konya-Karaman-Ulukışla arasındaki mevcut seyahat süresi 3 saat 40 dakikadan 1 saat 35 dakikaya düşecektir. Projenin hem yolcu hem de yük taşımacılığı açısından büyük bir zaman tasarrufu sağlaması beklenmektedir.
- Karaman-Ulukışla hattı, Konya-Karaman hızlı tren hattına bağlantılı olarak inşa edilmekte ve Mersin Limanı'na doğrudan erişim sağlayacak şekilde planlanmaktadır. Bu sayede, Karaman'dan Mersin Limanı'na yük taşımacılığı daha hızlı ve verimli hale gelecek, ayrıca;

Mersin’den çıkan bir hızlı trenin Karaman, Konya, Ankara üzerinden İstanbul’a veya Afyon üzerinden İzmir’e ulaşabilmesi mümkün olacaktır.

- Ülkemiz üzerinden geçen Kalkınma Koridorunun da önemli bir parçası olan bu projenin Türkiye’nin lojistik altyapısını güçlendirecek ve uluslararası ticaretteki rolünü artırması hedeflenmektedir.
- Karaman-Ulukışla HT (135 km) kesimindeki altyapı ve üstyapı işlerinde % 96 fiziki ilerleme sağlanmıştır. 2025 yılına kadar yıllık ortalama % 8,9 ilerleme sağlanmışken 2025 yılında % 16,8 oranında fiziki ilerleme sağlanmıştır. Elektrifikasyon ve sinyalizasyon yapım işlerine devam edilmiştir.



Karaman-Ulukışla Hızlı Tren



Ereğli İstasyonu



Çakmak İstasyonu



Sudurağı İstasyonu

VII.3.5. Siirt-Kurtalan Demiryolu (34 km)**Proje Büyüklükleri**

Güzergah uzunluğu	34 km
Dizayn Hızı	120-160 km/saat
Viyadük	2 adet / 594 m
Tünel	10 adet / 18.860 m
Aç-kapa Tünel	1 adet
Altgeçit	5 adet
Üstgeçit	6 adet
Menfez	35 adet
Gerçekleşme Oranı	%13,7

- Siirt ve Kurtalan arasında karma işletmeciliğin yapılacağı 34 km uzunluğu sahip 120-160 km/saat hıza uygun demiryolu hattı planlanmıştır. Mevcut Malatya-Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan demiryolu hattının devamı niteliğindeki bu projeye birlikte Siirt il merkezinin ulusal demiryolu ağına bağlantısı sağlanacaktır.
- 20.06.2025 tarihinde yapım ihalesi gerçekleştirilmiştir. 22.09.2025 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. 03.10.2025 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.
- Proje genelinde %13,7 fiziksel ilerleme sağlanmıştır.



T-3 Tünel GiriŖi



T-3 ÇıkıŖ Portalı

VII.3.6. Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren Projesi



- Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep arasındaki mevcut hat 361 km'dir.
- Projenin tamamlanması ile mesafe 295 km'ye ve 6 saat 23 dakika olan seyahat süresi 2 saat 15 dakikaya düşecektir.
- Mersin, Adana, Osmaniye ve Gaziantep illerine hızlı trenle ulaşım sağlamak için; Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep arasında 160-200 km/saat hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu hattı planlanmıştır.
- Proje kapsamında, Ceyhan-Toprakkale kesimindeki 29 km altyapı, üstyapı işleri ile 13 km'lik Toprakkale-Bahçe kesimindeki altyapı işleri Kuruluşumuzca yürütülmektedir.
- Projenin kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işlerine AYGM'ce devam edilmektedir.

Mersin-Adana (67+9=76 km) Arasında 3. ve 4. Hat Altyapı Yapımı, 1. ve 2. Hat Rehabilitasyonu:

- Mersin-Adana arasında 67 km'lik 3. ve 4. hat altyapı yapım çalışmaları Kuruluşumuz tarafından tamamlanmıştır.
- Adana-Mersin 3. ve 4. hat kalan altyapı, 1. ve 2. Hattın Rehabilitasyonu ile elektrifikasyon ve sinyalizasyon yapım işlerine AYGM'ce devam edilmektedir.

Çukurova Havalimanı Bağlantısı (9 km) (AYGM):

- Çukurova Havalimanı Bağlantısı üstyapı, elektrifikasyon ve sinyalizasyon yapım işlerine AYGM'ce devam edilmektedir.

Adana-Ceyhan (50 km) (AYGM):

- Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattının bir bölümünü oluşturan Adana-İncirlik-Toprakkale arasındaki 79 km'lik kesimin 160-200 km/saat hıza uygun, çift hatlı hale getirilmesi planlanmıştır.
- Adana-Ceyhan arası altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işleri AYGM tarafından yapılacaktır.

Ceyhan-Toprakkale (29 km):

- Ceyhan-Toprakkale arasındaki güney hattın 28,5 km'lik üstyapı yapım çalışmaları tamamlanmış, tren trafiğine açılmıştır.
- 29 km'lik Ceyhan-Toprakkale kesimdeki altyapı üstyapı işlerinde % 97 oranında ilerleme sağlanmıştır.
- Ceyhan-Toprakkale arası sinyal, telekomünikasyon ve tek hat elektrifikasyon işleri AYGM tarafından yapılacaktır.

Toprakkale-Bahçe (13+45=58 km):

- Projenin 58 km uzunluğundaki Toprakkale-Bahçe kesiminde 160-200 km/saat hıza uygun, elektrikli ve sinyalli, çift hatlı yeni demiryolu yapılması planlanmıştır.
- Proje güzergâhında bulunan 13 km'lik tünelli bölgede altyapı yapım işleri Kuruluşumuzca yürütülmektedir.
- Projede % 89 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Kalan 45 km'lik güzergâhın altyapısı ile hattın tamamının üstyapı ve EST yapım işlerine AYGM'ce devam edilmektedir.

Bahçe-Nurdağı (Fevzipaşa Varyantı) (17 km) (TCDD:Altyapı, AYGM:ÜEST):

- Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattı kapsamında Bahçe-Nurdağı (Fevzipaşa Varyantı) (17x2=34 km) arasında varyant yapılması planlanmıştır.
- Mevcut eğim % 0,27'den % 0,16'ya inecek, eğim düşürüldüğü için tren çekeri 2 kat artacaktır.
- Proje kapsamında Türkiye'nin en uzun demiryolu tüneli olma özelliğini taşıyan, birbirine paralel açılan ve uzunlukları 9.954 metre ve 9.949 metre olan 2 adet tünelin delme işlemleri tamamlanmıştır.
- 17 km'lik varyantın üstyapı, elektrifikasyon ve sinyalizasyon işleri AYGM tarafından yürütülmektedir.

Nurdağı-Başpınar (56 km):

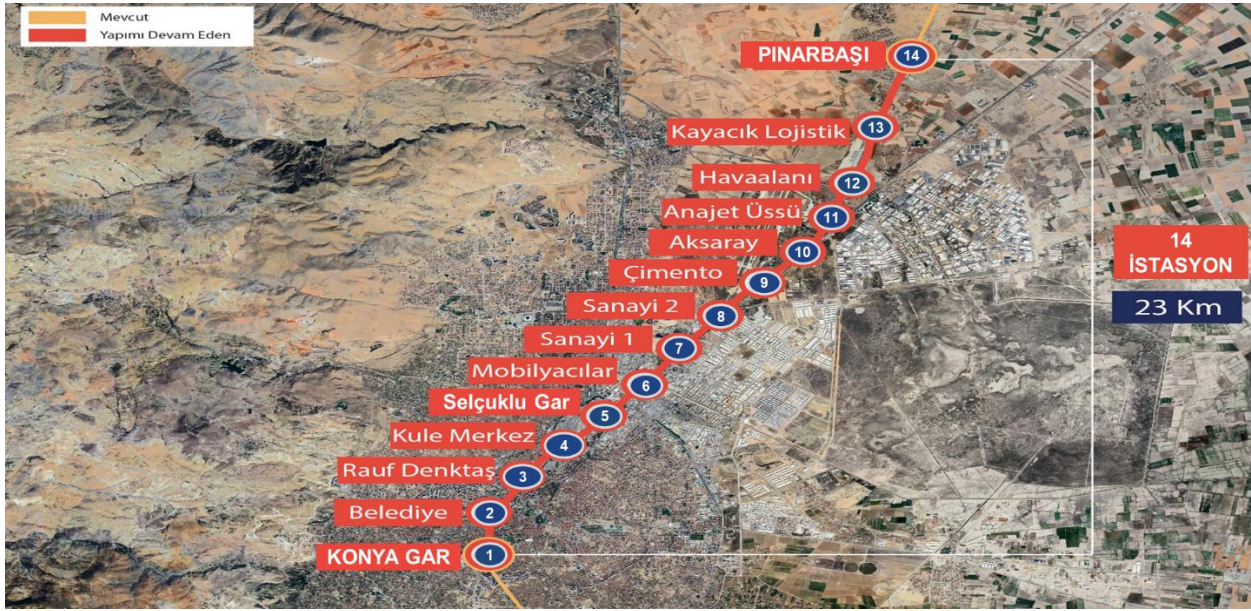
- Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattının önemli kesimlerinden birisi olan 56 km uzunluğunda Nurdağı-Başpınar arasındaki hat ile 121 km'lik mevcut koridor yaklaşık 65 km kısılacaktır.
- Kalan altyapı, üstyapı, elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyon yapım işleri AYGM'ce devam etmektedir.

GAZİRAY (25,5 km):

- Gaziantep ilimizin trafik sorununa çözüm üretmek ve vatandaşlarımıza ulaşım alternatifi sunmak amacı ile Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği kapsamında Gaziray projesi hayata geçirilmiştir.
- Gaziantep şehir içinden geçen Başpınar-Mustafayavuz-Taşlıca arasındaki mevcut tek hatlı demiryolunun 4 hatlı hale getirilmesi ile 2 hattan banliyö, 2 hattan da hızlı ve konvansiyonel tren işletmeciliği yapılacak şekilde tasarlanmıştır.
- 16 istasyonun bulunduğu 25,5 km'lik Gaziray projesi 5 Kasım 2022 tarihinde resmi açılışı yapılarak hizmete açılmıştır.
- Proje kapsamında Taşlıca'da 150 dönüm arazi üzerine kurulan ve 19.800 m² kapalı alana sahip Demiryolu Bakım Araçları ile yük ve yolcu araçları için depo ve bakım merkezi inşa edilmiştir.



GAZİRAY TCDD Taşlıca Araç Bakım Merkezi

VII.3.7. Konyaray (23 km)

- Konya Tren Garı, Kent Merkezi, OSB'ler, Sanayi alanları, Havaalanı, Kayacık Lojistik Merkezi ve Pınarbaşı istasyonu arasında hızlı ekonomik toplu taşıma hizmeti verilmesi amacıyla şehir içinden geçen mevcut üç hatlı demiryolunun dört hatta çıkarılması planlanmıştır.
- Güzergâh üzerinde metro standardında yapılacak yeni banliyö istasyonları ile iki hattan banliyö ve konvansiyonel, iki hattan ise yüksek hızlı tren işletmeciliği yapılacaktır. Konya Gar ve Selçuklu YHT garı ile bu bölgedeki Organize Sanayi Bölgesi ve lojistik merkeze bağlantı sağlayarak kent içi banliyö taşımacılığı ile birlikte YHT ve konvansiyonel hat için kapasite oluşturacaktır.
- Proje tamamlandığında Konya Tren Garı, kent merkezi, OSB'ler ve sanayi alanları, havaalanı, Kayacık Lojistik Merkezi ve Pınarbaşı arasında hızlı ekonomik toplu taşıma hizmeti verilecektir. Vatandaşlarımızın banliyö sistemi ile havaalanından şehir merkezine, Selçuklu YHT Garına ve Konya YHT Garına erişimleri kolaylaşacaktır.
- Engelli vatandaşlarımızın erişimine uygun olarak inşa edilen banliyö durakları ile metro standardında banliyö hizmeti verilecektir. Banliyö hattı sanayi bölgesine de hizmet edeceğinden karayolu trafiğinde yaşanan yoğunluğu azalacaktır. Sanayi bölgelerine kılçık hatlar yapılarak sanayicilerimizin yükleri Kayacık Lojistik merkezine daha rahat taşınabilecektir.
- Karayolu ile 1 saatten fazla süren seyahat süresi banliyö ile 35 dakikaya inecektir.

Proje Büyüklükleri

Güzergah uzunluğu	23 km
Dizayn Hızı	60-160 km/sa
Köprü adeti	2 adet
Alt-üstgeçit	25 adet
İstasyon	14 adet
Gerçekleşme Oranı	%66

- Altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon işlerinde %66 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- 2026 ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmıştır.
- Sinyalizasyon işleri Karaman-Ulukışla projesi kapsamında yapılacaktır. 19.09.2025 tarihinde sözleşmesi imzalanarak 03.10.2025 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.
- Projenin sinyalli olarak 2027’de tamamlanması hedeflenmektedir.



KONYARAY Banliyö Hattı



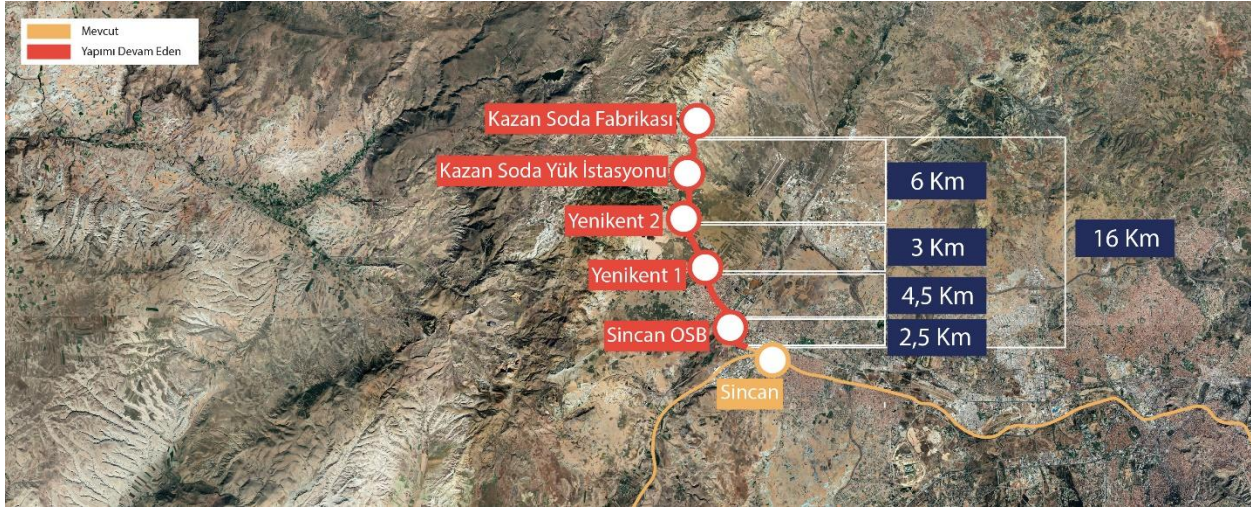
KONYARAY Banliyö Hattı



KONYARAY Banliyö Hattı



KONYARAY Banliyö Hattı

VII.3.8. Sincan OSB-Yenikent-Kazan Soda Demiryolu ve 2. Hat (16 km)**Proje Büyüklükleri**

Güzergah uzunluğu	16 km
Dizayn Hızı	70-100 km/saat
Köprü adeti	5 adet
Aç-kapa tünel	11 adet
Alt-üstgeçit	7 adet
Menfez	14 adet
Gerçekleşme Oranı	%94,5

- Ankara-Sincan arasında işletmecilik yapılan Başkentray banliyö hattının Sincan istasyonuna yaklaşık 10 km mesafedeki Yenikent'e uzatılması ve buradan da 6 km mesafede bulunan Kazan Soda tesislerine iltisak hattı bağlantısı yapılarak yük ve yolcu taşımacılığının artırılması hedeflenmiştir.
- Proje kapsamında Sincan-Yenikent arasına yeni çift hatlı demiryolu ve üç adet yeni yolcu istasyonu/durak (OSB, Yenikent-1 ve Yenikent-2) teşkil edilerek Başkentray banliyösünün Yenikent'e kadar uzatılması ve kent içi raylı sistem yolcu taşımacılığına önemli bir katkı sağlanması hedeflenmiştir.
- Proje kapsamında Sincan-Yenikent hattının devamında Kazan Soda tesislerine iltisak hattı bağlantısı ile birlikte 2 adet yük istasyonu teşkil edilecektir. Böylece buradaki taşıma potansiyelinin karayolundan demiryoluna kaydırılması sağlanacaktır.
- Elektrikli ve sinyalli olarak projelendirilen projenin tamamlanmasıyla ilave hat kapasitesi temin edilecek, hâlihazırda tırlarla taşınan soda külünün demiryoluna kaydırılması ile karbon emisyonunun da azalması sağlanacaktır.
- Böylece daha ucuz, hızlı, güvenli, emniyetli ve daha çevreci bir taşımacılık ile yıllık 4,4 milyon ton yük taşınmasına ve yıllık 2 milyon yolcudan başlanılarak yıllık 6 milyon yolcu sayısına kadar ulaşılması hedeflenmektedir.
- Proje kapsamındaki altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon işlerine devam edilmiştir. % 94,5 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.
- Sinyalizasyon işleri için 02.10.2025 tarihinde sözleşmesi imzalanarak 14.10.2025 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.



Sincan OSB-Yenikent-Kazan Demiryolu



OSB İstasyonu



Yenikent-1 İstasyonu



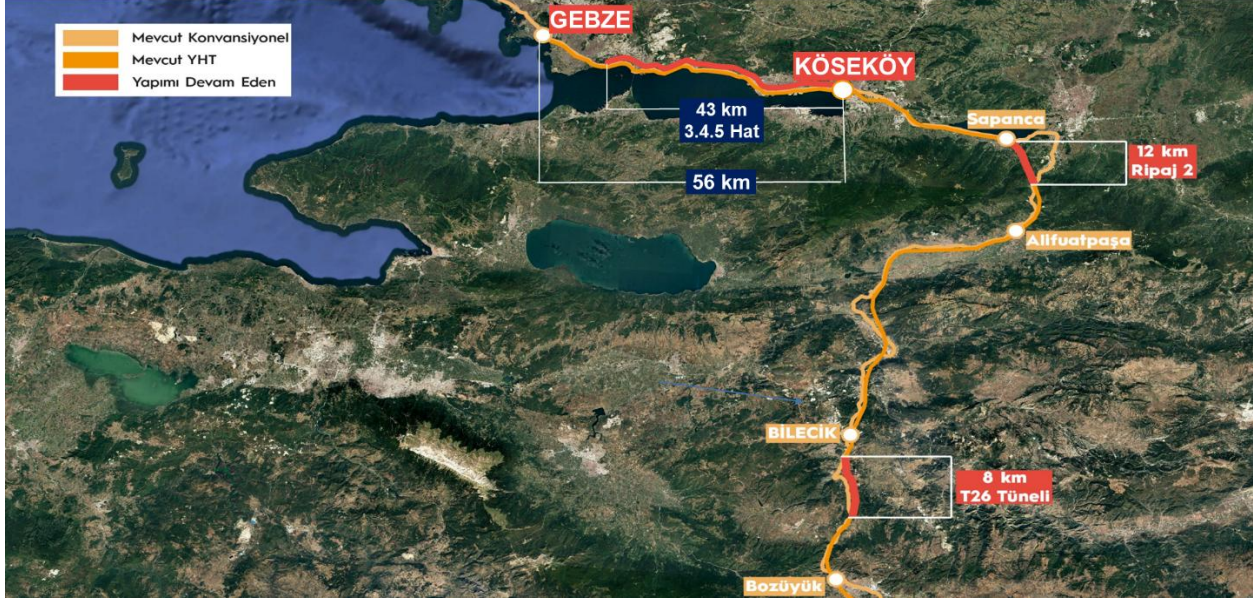
K4 Yenikent-2 Köprüsü



K2 (Ovaçayı) Köprüsü

VII.3.9. Ankara-İstanbul YHT Tamamlama İşleri

- Ankara-İstanbul YHT hattı üzerinde Bilecik-Bozüyük arasında yer alan 8 km’lik kesimde ve Sapanca Geyve arasındaki 12 km’lik kesimde yapım çalışmaları devam etmektedir.
- Bu kesimlerdeki çalışmalar tamamlandığında Ankara İstanbul arasındaki seyahat süresi 30 dakika azalacaktır.



T26 Tüneli ve Doğançay Ripajı 2

- Projenin Alifuatpaşa-Arifiye kesiminin tamamında 250 km/saat hızla işletmecilik yapılması ile aynı kesimde mevcut konvansiyonel hatta yük taşımacılığının yapılması amacıyla güzergâh üzerindeki inşaat çalışmalarına devam edilmiştir.
- 14 km’lik Doğançay Ripajı-1 kesimi 2022 yılında tamamlanmış ve 250 km/s hızla işletmeye açılmıştır. Ankara-İstanbul YHT hattı üzerinde Bilecik-Bozüyük arasında yer alan 8 km’lik kesimde ve Sapanca-Geyve arasındaki 12 km’lik kesimde yapım çalışmalarına devam edilmiştir.

T-26 Tüneli (8 km):

Proje Büyüklükleri

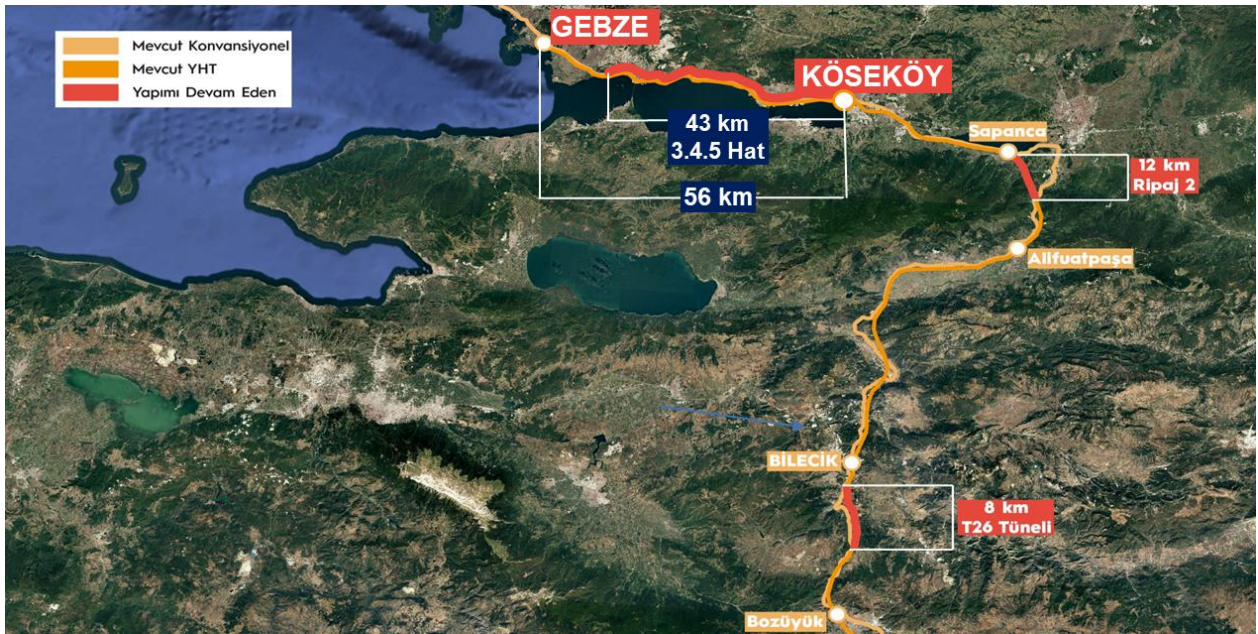
Güzergah uzunluğu	8 km
Dizayn Hızı	250 km/saat
Tünel	1 adet / 5.588 m
Gerçekleşme Oranı	%100 (Altyapı)

- Altyapı çalışmalarında %100 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- 2025 yılında 174 m tünel kazısı yapılarak 5.588 m’lik tünelin kazı çalışmaları tamamlanmıştır.
- 2026’da üstyapı işlerinin, 2027 yılında elektrifikasyon ve sinyalizasyon işlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

Doğançay Ripajı 2 (12 km):**Proje Büyüklükleri**

Güzergah uzunluğu	12 km
Dizayn Hızı	250 km/saat
Tünel	2 adet/ 7.554 m
Köprü	3 adet
Viyadük	2 adet / 795 m
Alt-üstgeçit	12 adet
Menfez	4 adet
Gerçekleşme Oranı	%58,6 (Altyapı)

- Altyapı çalışmalarında % 58,6 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Bu projede 2025 yılına kadar yıllık ortalama % 6,1 ilerleme sağlanmışken 2025 yılında % 9,9 oranında fiziki ilerleme sağlanmıştır.

VII.3.10. Köseköy-Gebze 3. 4. 5. Hat Yapımı (43 km)**Proje Büyüklükleri**

Güzergah uzunluğu	43 km
Dizayn Hızı	110 km/saat
Köprü	3 adet
Alt-üstgeçit	2 adet
Osmangazi Köprüsü Geçiş Tüneli 230 m	1 adet /230 m
Aç-Kapa Tünel	2 Adet / 600 m
Gerçekleşme Oranı	%87

- Köseköy-Gebze arası 56 km olup, 2 hat olarak işletmeye açılmıştır.
- Köseköy-Gebze arasında (Km:44 Gebze-Km:73 Yarımcı), YHT ve Konvansiyonel hat işletmeciliğinin birlikte yapıldığı bu kesimde hat kapasitesinin artırılması amacıyla mevcut çift hattın yanına uygun kesimlerde toplam 43 km uzunluğunda 3. 4. ve 5. hat yapılması planlanmıştır.
- Altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon çalışmalarına devam edilmiştir.
- Proje genelinde % 87 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Sinyalizasyon işleri için 25.07.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.



VII.3.11. Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Hızlı Tren Projesi (201 km)

Ankara-İstanbul YHT hattına bağlantılı olarak 201 km uzunluğundaki Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli arasında 250 km/saat hıza uygun yeni çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı tren hattı planlanmaktadır.



Proje Büyüklükleri

Güzergah uzunluğu	201 km
Köprü-Menfez	59 adet
Viyadük	9 adet / 5.682 m
Tünel	11 adet / 16.307 m

- 106 km’lik Bursa-Yenişehir-Osmaneli hızlı tren hattının 56 km’lik Bursa-Yenişehir kesimindeki altyapı yapım işleri Kuruluşumuzca tamamlanmıştır.
- Projenin kalan altyapı üstyapı ve elektromekanik işleri AYGM’ce yürütülmektedir.
- Yük ve yolcu taşımacılığının birlikte yapılacağı Bursa-Osmaneli kesimindeki yapım çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmış olup projenin hizmete alınması ile Bursa sanayisinde üretilen ürünlerin demiryolu ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara ulaşması mümkün olacaktır. Proje tamamlandığında, YHT’lerle hem Ankara-Bursa, hem de Bursa-İstanbul arası seyahat süresinin yaklaşık 2 saat 15 dakika olması planlanmaktadır.

VII.3.12. Sivas-Erzincan Hızlı Tren Projesi (247 km)

Sivas-Erzincan Hızlı Tren Hattı’nın tamamlanması ile Edirne’den Kars’a uzanan doğu-batı koridorumuz tamamlanacak ve böylece Erzincan, Londra’dan Pekin’e ulaşan ipek demiryolunun önemli bir parçası haline gelecektir.

Sivas Şehir Geçişi (14 km) ve Sivas-Zara Kesim 1 (19 km)

Proje Büyüklükleri

Güzergah uzunluğu	33 km (14+19)
Viyadük	6 adet / 5.207 m
Alt-üstgeçit	23 adet
Menfez	62 adet
Aç-kapa tünel	7 adet
Gerçekleşme Oranı	%62,3 (Altyapı)

247 km'lik projenin Sivas Şehir Geçişi (14 km) ve Sivas-Zara Kesim 1 (19 km) altyapı işlerinde 2025 yılı sonuna kadar % 62,34 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Sivas-Erzincan km:19-Erzincan (228 km) kesiminin revize proje çalışmaları ile kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik işlerinin yapımına yönelik planlama çalışmalarına devam edilmiştir.

VII.4. Kalkınma Yolu Koridoru

- Toplam Demiryolu Uzunluğu : 6.400 km
- Ülkemizden Geçen Demiryolu Uzunluğu : 2.100 km



- “Kalkınma Koridoru” olarak adlandırılan projede; Basra Körfezi'ndeki Irak'ın Fav Limanı'ndan Türkiye sınırına kadar yapılacak demiryolları ve karayollarından oluşacak koridor sayesinde Hint Okyanusu'ndan Avrupa, Akdeniz, Karadeniz ve Kafkasya'ya bağlantısının sağlanması hedeflenmektedir.

- Hindistan, Doğu Asya ve Arap Körfezi ülkelerinden Irak'ın güneyinde inşa edilmekte olan Fav Limanına gelecek yüklerin, Türkiye'ye ve oradan Avrupa'ya ulaştırılması amacıyla 2022 yılında proje çalışmalarına başlanan Kalkınma Yolu Projesi kapsamında Al-Fav Limanından ülkemize ulaşacak yaklaşık 1.200 km'lik çift yönlü otoban ve demiryolu inşa edilmesi planlanmaktadır.
- Bu kapsamda ülkemiz üzerinden geçecek 2.100 km'lik demiryolu koridoru üzerinde yeni hatlar yapılması planlanmıştır.



Mevcut ve Planlanan Hat Sayıları

Hat kesimi	Mevcut	Planlanan
Fav Limanı-Ovaköy	-	Çift hat
Ovaköy-Nusaybin	-	Çift hat
Nusaybin-Mardin-Gaziantep	Tek hat	Üç Hat
Gaziantep-Yenice	Tek hat	Çift hat
Yenice-Ulukışla	Tek hat	Üç Hat
Ulukışla-Karaman	Tek hat	Çift hat
Karaman-Konya	Çift hat	Çift hat
Konya-Afyonkarahisar	Tek hat	Çift hat
Afyonkarahisar-Eskişehir	Tek hat	Üç Hat
Eskişehir-İstanbul	Üç hat	Üç Hat
İstanbul-Kapıkule	Tek hat	Üç Hat

- Kalkınma Yolu koridorunun ülkemizde toplam uzunluğu 2.099 km olan, “Ovaköy (Hudut)-Nusaybin-Mardin-Şanlıurfa-Gaziantep-Adana-Mersin(Yenice)-Ulukışla-Karaman-Konya-Afyonkarahisar-Eskişehir-Gebze-İstanbul-Edirne” güzergâhını kullanması planlanmaktadır.
- 2.099 km uzunluğundaki güzergâh üzerindeki mevcut kapasitenin artırılması ve ilave kapasite oluşturulması amacıyla yeni çift hat ve 2.hat yapımları ile birlikte eksik kalan kesimlerdeki elektrifikasyon ve sinyalizasyon yapım çalışmalarına devam edilmiştir.
- Koridor üzerindeki mevcut ve devam eden yatırımlarımıza ilaveten toplam 1.144 km güzergâh uzunluğuna sahip yeni hızlı demiryolu hat yatırımının da hayata geçirilmesi planlanmıştır.
- Bu koridor üzerinde yapımı devam eden toplam 583 km uzunluğundaki projelere ek olarak toplam uzunluğu 501 km olan Gaziantep-Şanlıurfa-Mardin-Nusaybin-Ovaköy güzergâhını kapsayan “Kalkınma Yolu Projesi” Yatırım Programımızda yer almaktadır.



- **Gaziantep-Şanlıurfa (136 km):** Etüt ve proje çalışmaları tamamlanmıştır.
- **Nusaybin-Cizre-Ovaköy (127 km):** Etüt ve proje çalışmaları tamamlanmıştır.
- **Şanlıurfa-Mardin (180 km):** Etüt ve proje çalışmaları tamamlanmıştır.
- **Mardin-Nusaybin (58 km):** Etüt ve proje çalışmalarına devam edilmiştir.

VII.5. Karkamış-Nusaybin Mevcut Hat Rehabilitasyonu



Proje Büyüklükleri ve Hatta Yapılan İmalatlar

Güzergah Uzunluğu	350 km
Kazı	1 milyon m ³
İmla Takviyesi	100 km
Menfez inşaatı	4 adet
Makas Ferşi	44 adet
İstasyon Yolu Yenilemesi	11,5 km
Balast Eleme	100 km
Komple Makineli Tamirat	310 km

- Karkamış-Nusaybin arası 325 km, Mardin-Şenyurt arası 25 km olmak üzere toplamda 350 km'lik hattın rehabilitasyonu yapılarak güney hattımızın tekrar işletmeye açılması planlanmıştır.
- Çalışmalar tamamlanarak işletmeye hazır hale getirilmiştir.

VII.6. 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş Merkezli Depremlerin Etkileri ve Yapılan Çalışmalar

- 06.02.2023 tarihinde Kahramanmaraş ili Pazarcık merkezli depremlerin meydana geldiği bölgede yer alan 11 ilimizden geçen toplam 1.275 km uzunluğundaki demiryolu hatlarımız depremten etkilenmiş ve demiryolu hatlarımızda önemli ölçüde hasar meydana gelmiştir.



- Depremin hemen sonrasında bakım ekiplerince ilk kontroller yapılmış yapılan bakım onarım çalışmaları neticesinde ilk aşamada toplam 1.232 km'lik hat acil kullanım ve deprem yardım trenleri için işletmeciliğe açılmıştır.



- 2023 yılı içerisinde depremten sonra acil kullanım ve deprem yardım trenleri için işletmeciliğe açılan hatların yenileme, bakım ve onarım çalışmalarına 2025 yılında da devam edilmiştir.

- Divriği-İskenderun cevher hattının tren trafiğine açılarak bu hattın tekrar taşımacılığın yapılması amacıyla, Malatya-Gölbaşı-Narlı-Nurdağı arasındaki altyapı ve üstyapı yenileme çalışmaları tamamlanarak hat 15 Ekim 2025 tarihinde dizel işletmeciliğe açılmıştır.
- Malatya-Narlı-Nurdağı Hattı Elektrifikasyon, Sinyalizasyon Tesisleri Kurulumu, Beylerderesi Köprüleri Güçlendirmesi ve T7 Tüneli Deplasesi yapımı çalışmaları devam etmektedir. Projede % 62 fiziki ilerleme sağlanmıştır.



Beylerderesi Köprüleri - Malatya



Alman Köprüsü, Malatya

VII.7. Etüt Proje Çalışmaları Tamamlanan ve Devam Eden Demiryolu Projeleri**VII.7.1. 2025 Yılı İtibarıyla Etüt Projesi Tamamlanan Demiryolu Projeleri**

Etüt Projesi Tamamlananlar Hatlar	Güzergâh Uzunluğu (Km)	Toplam Hat Uzunluğu (Km)
TCDD’ce Projesi Tamamlanan Hatlar	3.238	6.376
AYGM’ce Projesi Tamamlanan Hatlar	933	1.766
Toplam	4.171	8.142

2025 yılı itibarıyla toplam 4.171 km güzergâh uzunluğuna sahip 8.142 km’lik hattın etüt ve proje çalışmaları tamamlanmıştır.

2025 yılında ise;

- Ergani – Leylek - Diyarbakır - Bozdemir 2. Hat (70 Km),
- Elazığ - Diyarbakır HT (127 Km),
- Gölbaşı – Adıyaman - Kahta Demiryolu (88 Km),
- Şanlıurfa - Mardin Demiryolu (180 Km),
- Kırşehir - Aksaray (74 km)

olmak üzere 5 ayrı kesimde toplam 539 km’de etüt ve proje çalışmaları tamamlanmıştır.

TCDD'CE PROJESİ TAMAMLANAN HATLAR	GÜZERGAH UZUNLUĞU (KM)	TOPLAM HAT UZUNLUĞU (KM)
ZARA-ERZİNCAN HT	228	456
SİVAS-ÇETİNKAYA-MALATYA HT	224	448
Sivas-Çetinkaya	92	184
Çetinkaya-Malatya	132	264
NUSAYBİN-CİZRE-SİLOPİ-OVAKÖY DEMİRYOLU	127	254
MÜRŞİTPINAR-ŞANLIURFA DEMİRYOLU	63	126
ÖDEMiŞ-KİRAZ DEMİRYOLU	30	30
TOKAT-TURHAL DEMİRYOLU	44	88
ADAPAZARI-KURTKÖY HT	70	140
ÇANKIRI TÜNEY VARYANTI	33	66
AYDIN-ÇİNE-GÜLLÜK DEMİRYOLU	40	80
ADANA-İMAMOĞLU-KOZAN-KADIRLI-OSB- OSMANİYE DEMİRYOLU	137	274
İSTANBUL HAVALİMANI-HALKALI HT	23	46
KAYSERİ-AKSARAY-KONYA-ANTALYA HT	541	1.082
Kayseri-Aksaray	149	298
Aksaray-Konya	141	282
Konya-Seydişehir	86	172
Seydişehir-Antalya	165	330
ESKİŞEHİR-AFYONKARAHİSAR-ANTALYA HT	500	1.000
Eskişehir-Afyonkarahisar	141	282
Afyonkarahisar- Burdur	121	242
Gümüşgün-Isparta-Antalya	238	476
DELİCE-KIRŞEHİR HT	108	216
GAZİANTEP-ŞANLIURFA HT	136	272
ÇORUM-SAMSUN HT	173	346
Çorum-Merzifon-Havza	103	206
Havza-Samsun	70	140
KAHRAMANMARAŞ-NURDAĞI HT	49	98
ERZİNCAN-ERZURUM HT	173	346
ŞANLIURFA-MARDİN HT	180	360
ELAZIĞ-DİYARBAKIR HT	127	254
ERGANİ - LEYLEK-DİYARBAKIR-BOZDEMİR (2. HAT)	70	70
GÖLBAŞI-ADİYAMAN-KAHTA DEMİRYOLU	88	176
KIRŞEHİR-AKSARAY HT	74	148
TOPLAM	3.238	6.376

AYGM'CE YÜRÜTÜLEN HATLAR	GÜZERGAH UZUNLUĞU (KM)	TOPLAM HAT UZUNLUĞU (KM)
AKSARAY-ULUKIŞLA-YENİCE HT* (Etüt Projesi TCDD'ce Tamamlandı.)	192	384
GEBZE-SABİHA GÖKÇEN HV.-YSS KÖPRÜSÜ- İSTANBUL HV. (Çatalca Bağl. Dahil) HT* (Etüt Projesi TCDD'ce Tamamlandı.)	125	250
BURSA-GEMLİK DEMİRYOLU* (Etüt Projesi TCDD'ce Tamamlandı.)	22	43
POLATLI MÜKEMMELİYET MERKEZİ DEMİRYOLU İLTİSAK HATTI	20	20
ALİAĞA-ÇANDARLI-BERGAMA-SOMA* (Çandarlı Liman Bağlantısı 10 km tek hat dahil) (Etüt Projesi TCDD'ce Tamamlandı.)	108	216
SELÇUK-ORTAKLAR HT* (Etüt ve Projesi TCDD'ce Tamamlandı.)	14	28
ORTAKLAR-AYDIN-DENİZLİ HT* (Etüt Projesi TCDD'ce Tamamlandı.)	166	332
TURGUTLU-KEMALPAŞA ALSANCAK DEMİRYOLU	48	96
SOMA-BALIKESİR-BANDIRMA HT	159	318
KARS-CANBAZ (2. HAT)	79	79
TOPLAM	933	1.766

*Etüt ve proje çalışmaları TCDD'ce tamamlanmış olup yapımlarına yönelik hazırlık çalışmaları AYGM'ce yürütülmektedir.

VII.7.2. Etüt Proje Çalışmaları Devam Eden Demiryolu Projeleri:



Etüt Projesi Devam Eden Hatlar	Güzergâh Uzunluğu (Km)	Toplam Hat Uzunluğu (Km)
TCDD’ce Projesi Devam Eden Hatlar	1.335	2.365
AYGM’ce Projesi Devam Eden Hatlar	1.433	2.836
TOPLAM	2.768	5.201

2025 yılı itibariyle 2.768 km güzergâh uzunluğuna sahip toplam 5.201 km uzunluğundaki hattın etüt ve proje çalışmalarına devam edilmiştir.

TCDD'CE PROJESİ DEVAM EDEN HATLAR	GÜZERGAH UZUNLUĞU (KM)	TOPLAM HAT UZUNLUĞU (KM)
ERZURUM-KARS HT	206	412
MALATYA-ELAZIĞ HT	126	252
AFYONKARAHİSAR-KONYA HT	251	502
TOPRAKKALE-İSKENDERUN HT	59	118
MURATLI-BÜYÜKKARİŞTIRAN YENİ DEMİRYOLU	18	36
PAMUKOVA-MEKECE-OSMANELİ (2. HAT)	36	36
MARDİN-DİYARBAKIR HT	78	122
MARDİN-NUSAYBİN DEMİRYOLU	58	116
ALİAĞA-CUMAOVASI-TEPEKÖY (İZBAN) (3.HAT)	57	57
KAYAŞ-KIRIKKALE-YERKÖY (2. HAT)	158	158
İZZETTİN-ÇERİKLİ VARYANTI	27	54
UZAY VE HAVACILIK İHTİSAS OSB, ANKARA LOJİSTİK ÜSSÜ İLTİSAK HATTI	26	32
ERZİNCAN-TRABZON HT	235	470
TOPLAM	1.335	2.365

AYGM'CE PROJESİ DEVAM EDEN HATLAR	GÜZERGAH UZUNLUĞU (KM)	TOPLAM HAT UZUNLUĞU (KM)
MALATYA-NARLI HT	155	310
<i>Malatya-Doğanşehir</i>	74	148
<i>Doğanşehir -Narlı</i>	81	162
HATAY DÖRTYOL-HASSA DEMİRYOLU BAĞLANTISI (Tek Hat) (Deliçay-Hassa)	30	30
ANKARA-İSTANBUL SÜPER HIZLI TREN	344	688
KARASU-AKÇAKOCA-EREĞLİ-ÇAYCUMA-BARTIN LİMANI DEMİRYOLU BAĞLANTISI	223	446
SAMSUN-TRABZON-SARP DEMİRYOLU	509	1.018
BOĞAZKÖPRÜ-ULUKIŞLA 2. HAT	172	344
TOPLAM	1.433	2.836

VII.7.2.1. TCDD'ce Etüt-Proje Çalışmaları Devam Eden Önemli Demiryolu Projeleri:

Erzurum-Kars (206 km): 206 km uzunluğundaki Erzurum-Kars arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Erzurum-Kars kesiminin etüt proje çalışmalarında % 90 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Malatya-Elazığ (126 km): 126 km uzunluğundaki Malatya-Elazığ arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje hazırlama çalışmalarında % 80 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Mardin-Nusaybin (58 km): Kalkınma Yolu Koridorunun etüt ve proje çalışmaları tamamlanan 316 km uzunluğundaki Gaziantep-Şanlıurfa-Mardin kesimi ile 127 km uzunluğundaki Nusaybin-Cizre-Ovaköy kesiminin birbirine bağlanması amacıyla Mardin-Nusaybin arasında yeni çift hatlı demiryolu planlanmıştır. 58 km'lik projenin etüt ve proje çalışmalarında %80 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Diyarbakır-Mardin (78 km): Kalkınma Yolu Koridoru üzerinde planlanan Gaziantep-Şanlıurfa-Mardin-Nusaybin hattının kuzeyde Diyarbakır-Kurtalan hattına bağlanması amacıyla Diyarbakır-Mardin arasında yeni çift hatlı demiryolu yapımı planlanmıştır. Etüt proje çalışmalarında % 35 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Pamukova-Mekece-Osmaneli-Sarmaşık (36 km): Pamukova-Mekece-Osmaneli-Sarmaşık istasyonları arasındaki mevcut konvansiyonel hat kesimine 36 km uzunluğunda 2. demiryolu hattı yapımı etüt proje çalışmalarında % 60 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Muratlı-Büyükkarıştıran (18 km): Muratlı-Büyükkarıştıran arasında 200 km/saat hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu hattı planlanmıştır. Proje ile Tekirdağ ili yüksek standartlı hızlı tren ağına bağlanmış olacaktır. Etüt proje çalışmalarında % 80 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Afyonkarahisar- Konya HT (251 km): Kalkınma yolu koridorunun Ülkemiz üzerinden geçen 2.100 km’lik güzergâhı üzerinde bulunan ve tek hatlı olan 251 km uzunluğundaki Afyonkarahisar-Konya kesiminin çift hatlı hale getirilmesine yönelik etüt ve proje çalışmalarına devam edilmiştir.

İzzettin-Çerikli Demiryolu Deplasesi (27 km): Kırıkkale-Yerköy arasındaki mevcut tek hatlı demiryolunun standartlarının yükseltilmesi ve uygun olan kesimlerde çift hat yapılması planlanmıştır. İzzettin-Çerikli kesimindeki dar yarıçaplı kurplar nedeniyle hız kısıtlarının ortadan kaldırılması ve altyapıda ve çeken çekilen araçlarda meydana gelen ray-tekerlek aşınmalarının ortadan kaldırılması amacıyla bu kesimde deplase edilmesi planlanmıştır. Etüt proje çalışmalarında % 40 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Toprakkale-İskenderun HT (59 km): Toprakkale-İskenderun arasındaki mevcut hat tek hatlı, elektrikli ve sinyallidir. Ülkü Yakacık ve Divriği-İskenderun cevher hattının en kritik noktası olan bu hattaki kapasitenin artırılması planlanmaktadır. Etüt ve proje çalışmalarına başlanılan projenin 2026 yılı yatırım programına yapım olarak alınması planlanmıştır.

Aliğa-Menemen-Alsancak 3.Hat (57 km): İZBAN hattında kapasite artışı sağlanması amacıyla planlanan 3. Hat yapımı etüt ve proje çalışmalarında % 40 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Erzincan-Trabzon, Erzurum-Rize İyidere: Sivas-Erzincan-Erzurum hattı üzerinden Trabzon ilimize ve Rize İyidere lojistik merkezine demiryolu bağlantısı sağlanması amacıyla 1/25000’lik güzergâh çalışmaları tamamlanmıştır.

VII.8. Elektromekanik Tesisler Projeleri

VII.8.1. Elektrifikasyon Projeleri



- Mevcut Elektrikli Hat Uzunluğu : 7.274 km (%52)
- Yapımı Devam Eden Elektrifikasyon Projesi : 759 km
- Proje ve Planlama Çalışmaları Devam Eden Elektrifikasyon Projesi : 3.103 km

VII.8.1.1. Yapımı Devam Eden Elektrifikasyon Projeleri

Hat Adı	Toplam (Km)	Fiziki İlerleme (%)
Karaman – Ulukışla HT	303	8%
Malatya – Elazığ Elektrifikasyon	135	2%
Alayunt – Afyonkarahisar Elektrifikasyon (Afyonkarahisar - Konya kesimi proje kapsamından çıkarıldı.)	94	16%
Köseköy - Gebze 3. 4. 5. Hat Yapımı	43	87%
Sincan -Yenikent - Kazan – Soda Demiryolu	28	95%
Elazığ - Suveren – Genç Elektrifikasyon	133	2%
Konyaray 4. Hat Elektrifikasyon	23	60%
TOPLAM	759	

- Köseköy-Gebze 3.4.5. hat (43 km) elektrifikasyon çalışmalarında % 87 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Alayunt-Afyonkarahisar (94 km) mevcut konvansiyonel hattımızın elektrikli, hale getirilmesine yönelik çalışmalarda % 16 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Malatya-Elazığ (135 km) elektrifikasyon yapım işlerinde % 2 ilerleme sağlanmıştır.
- Karaman-Ulukışla (303 km) elektrifikasyon yapım işlerinde % 8 ilerleme sağlanmıştır.

VII.8.1.2. Proje ve Planlama Çalışmaları Devam Eden Elektrifikasyon Projeleri

Hat Adı	Toplam (Km)
Samsun-Kalın ve Hanlı-Bostankaya Elektrifikasyon	617
Manisa-Uşak-Afyonkarahisar Elektrifikasyon	415
İrmak-Karabük-Zonguldak Elektrifikasyon	495
Fevzipaşa-İslahiye-Tahtaköprü Elektrifikasyon	38
Divriği-Kars (AYGM) Elektrifikasyon	710
Nurdağı-Kahramanmaraş Elektrifikasyon	49
Genç-Tatvan-Van-Kapıköy Elektrifikasyon	341
Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan Elektrifikasyon	319
Diyarbakır-Mazıdağ Elektrifikasyon	53
Narlı-Akçagöze-Başpınar Elektrifikasyon	66
TOPLAM	3.103

VII.8.2. Sinyalizasyon Projeleri

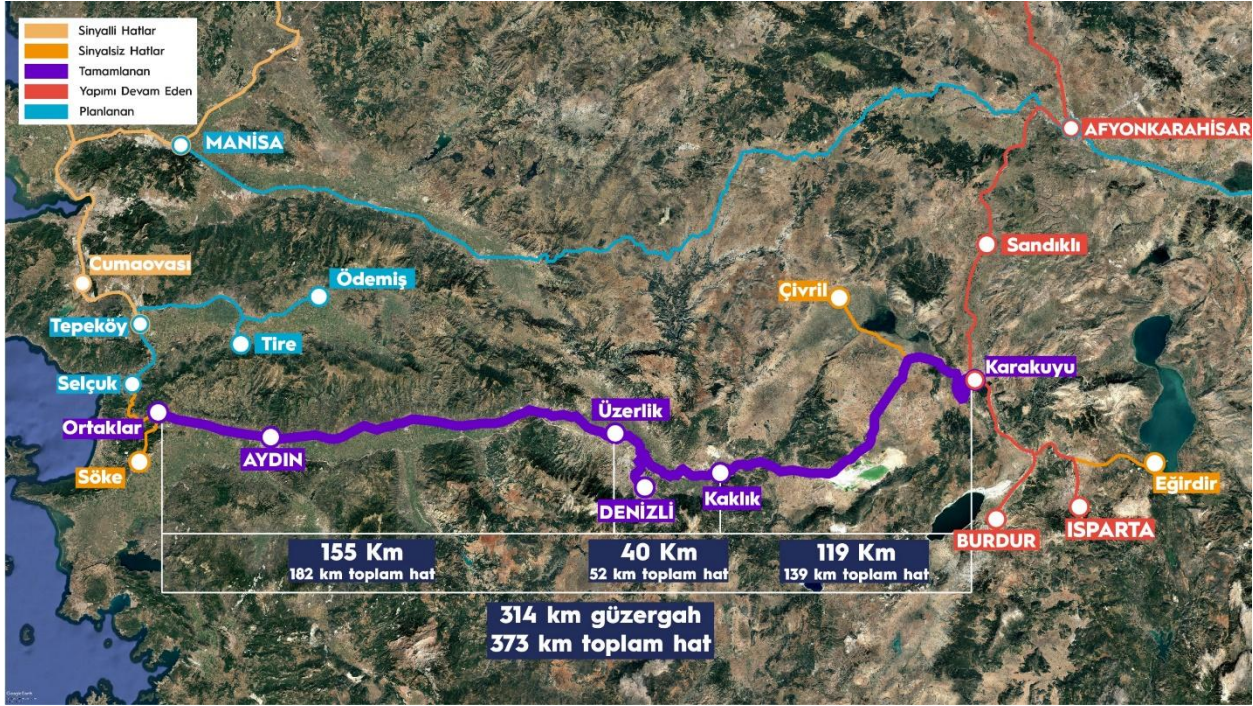
- Mevcut Sinyalli Hat Uzunluğu : 8.419 km (%61)
- Yapımı Devam Eden Sinyalizasyon Projesi : 806 km
- Proje ve Planlama Çalışmaları Devam Eden Sinyalizasyon Projesi : 2.651 km

2025 yılında;

- Kaklık-Karakuyu (139 km),
- Ortaklar-Aydın-Üzerlik (182 km),
- Üzerlik-Denizli-Kaklık (52 km),

kesimleri olmak üzere toplam 373 km hatta sinyalizasyon çalışması tamamlanarak 2024 yılında 8.046 km olan sinyalli hat uzunluğu 2025 yılında 8.419 km'ye (%61) yükselmiştir.

Ortaklar-Aydın-Denizli-Karakuyu Sinyalizasyon



Ortaklar-Aydın-Denizli-Karakuyu Hattı

VII.8.2.1. Yapımı Devam Eden Sinyalizasyon Projeleri

Hat Adı	Toplam (km)	Fiziki İlerleme (%)
Karaman-Ulukışla HT	303	3%
Afyonkarahisar-Karakuyu Sinyalizasyon	112	76%
Karakuyu-Bozanönü-Isparta Sinyalizasyon	85	91%
Malatya-Elazığ Sinyalizasyon	118	87%
Alayunt-Afyonkarahisar Sinyalizasyon	94	10%
Gebze-Köseköy 3.4.5. Hat Yapımı	43	1%
Sincan-Yenikent-Kazan-Soda Demiryolu	28	1%
Konyaray 4. Hat	23	1%
TOPLAM	806	

➤ Yapımı devam eden 806 km uzunluğundaki sinyalizasyon projelerinin % 51'i milli sinyal projeleridir. 2.522 km hatta proje ve planlama çalışmalarına devam edilmiştir.

- Karaman-Ulukışla (135 km): % 3 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Gebze-Köseköy 3.4.5. Hat (43 km): 25.07.2025 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. % 1 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Sincan-Yenikent-Kazan-Soda Demiryolu (28 km): 13.10.2025 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. % 1 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Konyaray 4. Hat (23 km): 03.10.2025 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. % 1 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

➤ TÜBİTAK-TCDD iş birliği ile geliştirilen sinyalizasyon sistemlerinin ana bileşenleri olan anlaşılan ve trafik kontrol merkezleri kurulacak Milli Sinyalizasyon Projesi kapsamında;

- Afyonkarahisar-Karakuyu (112 km): % 76 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Denizli-Isparta/Burdur Yerli Sinyalizasyon: Karakuyu-Burdur-Isparta (85 km) kesimlerinde çalışmalara devam edilmiştir. Projede % 91 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Malatya Elazığ Yerli Sinyalizasyon (118 km): % 87 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Alayunt-Afyonkarahisar (94 km): % 10 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

**Malatya-Elazığ Yerli Sinyalizasyon****VII.8.2.2. Proje ve Planlama Çalışmaları Devam Eden Sinyalizasyon Projeleri**

Hat Adı	Toplam (km)
Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire	74
Tepeköy-Selçuk	52
Selçuk-Ortaklar	22
Ortaklar-Söke	20
Elazığ-Suveren-Genç	133
Genç-Tatvan-Van-Kapıköy	367
Manisa-Uşak-Afyonkarahisar	415
Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan	319
Narlı-Akçagöze-Başpınar	66
Taşlıca-Karkamış	85
Karkamış-Nusaybin/Şenyurt-Mardin	350
Fevzipaşa-İslahiye-Tahtaköprü	38
Divriği-Kars (AYGM)	710
TOPLAM	2.651

VII.9. Diğer Projeler

VII.9.1. Yol Yenileme ve İyileştirme Projesi

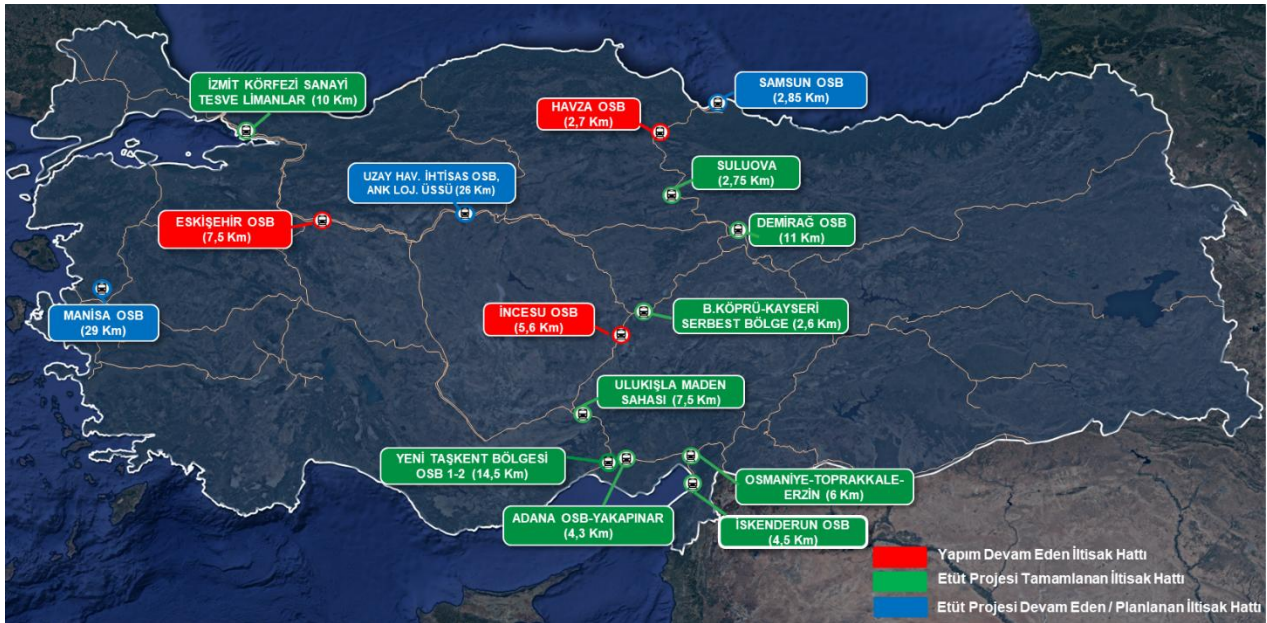
Kuruluşumuzun 2025 Yılı Yatırım Programında detayı tatad edilmiş toplulaştırılmış proje olarak yer alan söz konusu projenin alt projeleri olan;

- Altyapı, Sanat Yapıları Yapım ve İyileştirmeleri,
- Üstyapı İyileştirmeleri,
- İstasyon Yolu Uzatma ve Sayding Yapımı,
- Etüt ve Proje İşleri

projeleri kapsamında, mevcut demiryolu hatlarının altyapı, sanat yapıları ve üstyapısının iyileştirilmesi ile kapasite artışı sağlayacak sayding ve istasyon yolu uzatması işlerini kapsayan projede toplam 277 adet detay iş yürütülmüştür.

VII.9.2. İltisak Hatları

VII.9.2.1. Yatırım Programında Yer Alan İltisak Hatları



- Gelemen-Tekkeköy İltisak Hattı (6,8 km) ve Polatlı ve Ticaret Odası OSB İltisak Hattı (2,6 km) tamamlanmıştır.
- Hasanbey Lojistik Merkezi - Eskişehir OSB İltisak Hattı (7,5 km) (%90 fiziki ilerleme), İncesu OSB İltisak Hattı (5,6 km) (% 62 fiziki ilerleme), Havza OSB İltisak hattı (2,7 km) (%25 fiziki ilerleme), Bozüyük lojistik Merkezi demiryolu bağlantısı (8 km) hatlarında yapım çalışmalarına devam edilmiştir.
- 11 adet iltisak hattının proje ve planlama çalışmalarına devam edilmiştir.
- 2026 yılı yatırım programında da iltisak hatlarına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

VII.9.2.2. Yapımı Devam Eden İltisak Hatları

Hasanbey Lojistik Merkezi-Eskişehir OSB İltisak Hattı (7,5 km)

- Projenin alternatif ulaşım yollarının birleştiği önemli bir noktada yer alması, Eskişehir OSB dahilinde veya yakın çevredeki yüksek tonajlı sanayi üretim potansiyelinin karayolu-demiryolu-liman bağlantısı imkanını sağlayacaktır.
- Yapım çalışmalarına 2025 yılı Nisan ayında başlanılmıştır.
- Projede % 90 fiziki ilerleme sağlanmıştır. 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

İncesu OSB İltisak Hattı (5,6 km)

- İncesu OSB tarafından yapılacak altyapı işlerine 08.01.2025’de Kuruluşumuz tarafından yapılacak işlerin yapım çalışmalarına 08.10.2025 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.
- Projede % 62 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Yapım çalışmalarının 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Havza OSB İltisak Hattı (2,7 km)

- Samsun ile Havza arasında yer alan Havza OSB’ye sınır olan iltisak hattı 2,75 km uzunluğundadır.
- Kuzey-güney koridorunda yük taşımacılığına katkı sağlayacak olan iltisak hattı 4 milyon ton yük kapasitesine sahip olacaktır.
- 09.12.2025 tarihinde yer teslimi yapılarak kazı çalışmalarına başlanmıştır.
- %25 Fiziki gerçekleşme sağlanmıştır. 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Yeni Taşkent Bölgesi İltisak Hattı Bağlantıları (OSB 1-2 bağlantılar dahil) (14,5 km)

- Mersin Yenice bölgesindeki demiryolu altyapı kapasitesine uygun Taşkent İstasyonu lojistik faaliyet kapasitesinin artırılması ile Mersin OSB’ye Taşkent İstasyonu doğu cihetinden iltisak hattı bağlantısı yapılması ve Mersin 2.OSB’lere Taşkent İstasyonu batı cihetinden 14,5 km uzunluğuna sahip iltisak hattı yapılması planlanmıştır.
- Mersin ile Yenice arasında Yeni Taşkent bölgesinde yer alacak iltisak hattının yük kapasitesi 1 milyon tona sahip olacaktır.
- 9,2 km uzunluğundaki OSB-1 bağlantısının 20.11.2025 tarihinde ihalesi yapılmıştır.
- 2026 yılında yapımına başlanması planlanmıştır.

VII.9.3. Lojistik Merkezler

Ulaşım koridorlarının merkezinde olan ülkemizi, bölgesinin lojistik üssü haline getirmek ve sanayicilerimizin yükünü demiryolu ile taşıyarak rekabet gücünü artırmak amacıyla lojistik merkez yapımlarına ağırlık verilmiştir.



- İstanbul (Halkalı), İzmit (Köseköy), Balıkesir (Gökköy), Uşak, Denizli (Kaklık), Eskişehir (Hasanbey), Samsun (Gelemen), Kahramanmaraş (Türkoğlu), Erzurum (Palandöken), Mersin (Yenice), Konya (Kayacık) ve Kars Lojistik Merkezi olmak üzere toplam 12 adet Lojistik Merkezde işletmeciliğe devam edilmiştir.
- 2025 yılında Kayseri (Boğazköprü) Lojistik Merkezi işletmeye alınmıştır.
- Sivas ve Bilecik (Bozüyük) Lojistik Merkezlerinin yapım çalışmalarına devam edilmiştir.
- Mardin, Habur, İstanbul (Avrupa Yakası) lojistik merkezlerinde etüt proje ve planlama çalışmalarına devam edilmiştir.

VII.9.3.1. Yapımı Devam Eden Lojistik ve Yük Merkezleri

Sivas Lojistik Merkezi

- Yapımı devam eden Sivas Lojistik Merkezi ile Türkiye Lojistik Sektörüne 520 bin metrekare ve yıllık 1 milyon ton taşıma kapasitesi sağlanması hedeflenmektedir.
- Sivas Lojistik Merkezinden; kömür, demir cevheri, işlenmiş demir, inşaat malzemesi, gübre, hurda, askeri ve idari malzeme, travers vb. taşımalar yapılması planlanmaktadır.
- Yapım çalışmalarında %64 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Bilecik (Bozüyük) Lojistik Merkezi

- Bilecik (Bozüyük) Lojistik Merkez projesinin tamamlanmasıyla Ülkemize 1,9 milyon ton taşıma kapasitesi ve 654 bin m² lojistik alan kazandırılması planlanmıştır.
- 29.05.2025 tarihinde ihalesi yapılmış, 22.10.2025 tarihinde ise sözleşmesi imzalanmıştır.
- Projede % 9,8 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Tatvan (Rahova) Yük Merkezi

- Tatvan'da 120 bin m² alanda, 1 ana hat, 2 yan yol ve 40 bin m² beton sahaya sahip, toplam 3 km bağlantı yoluyla desteklenen bir yük merkezi planlanmıştır.
- 08.08.2025 tarihinde yatırım programına alınmıştır.
- 02.10.2025 tarihinde ihalesi yapılmış, 13.11.2025 tarihinde ise sözleşmesi imzalanmıştır.
- Yapım çalışmalarında %15 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

VII.9.4. Sinyalizasyon, Elektrifikasyon, Haberleşme ve Emniyet Tesisleri Tevsiatı ve Yenilemesi Projesi

Kuruluşumuzun 2025 Yılı Yatırım Programında detayı tatat edilmiş toplulaştırılmış proje olarak yer alan söz konusu projenin alt projeleri olan;

- Sinyalizasyon Tesisleri İyileştirmeleri,
- Elektrifikasyon Tesisleri İyileştirmeleri,
- Haberleşme ve Emniyet Tesisleri İyileştirmeleri

projeleri kapsamında, mevcut demiryolu hatlarındaki sinyalizasyon, elektrifikasyon, haberleşme ve emniyet tesislerinin idame ve yenilenmesi amacıyla 119 adet detay iş yürütülmüştür.

VII.9.5. Gar, İstasyon, Hizmet Binası ve Tesisleri Yapımı ile Modernizasyonu Projesi

- Bina Sayısı : 9.086 adet (1.204 Tescilli Kültür Varlığı)
- *Gar ve İstasyon Binası* : 504 Adet
- *Lojman* : 1.766 Adet
- *İşyeri Binaları* : 1.389 Adet
- *Ticari Binalar* : 361 Adet
- *Diğer Binalar* : 5.066 Adet

Kuruluşumuzun 2025 Yılı Yatırım Programında detayı tatat edilmiş toplulaştırılmış proje olarak yer alan söz konusu projenin alt projeleri olan;

- Bina ve Tesis İyileştirmeleri,
- Yeni Bina ve Tesis Yapımları,
- Etüt ve Proje İşleri,

projeleri kapsamında, mevcut gar, istasyon, hizmet binası ve tesislerinin iyileştirilmesi ve modernizasyonu için 198 adet detay iş yürütülmüştür.

VII.9.6. Engelsiz Demiryolu Projesi



Kuruluşumuzun 2025 Yılı Yatırım Programında detayı tatad edilmiş toplulaştırılmış proje olarak yer alan söz konusu projenin alt projeleri olan;

- Düzenleme ve İyileştirme İşleri
- Etüt ve Proje İşleri

projeleri kapsamında, mevcut gar, istasyon, hizmet binası ve tesislerinin engelsiz hale getirilmesi için 9 adet proje hazırlanmış, 6 adet gar ve istasyonda ise uygulaması yapılmıştır.

VII.9.7. Test ve Ölçüm Treni Projesi

- Kuruluşumuzun 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan söz konusu proje kapsamında, demiryolu hatlarının test edilmesi, hatların periyodik kontrol işlemlerinde kullanılmak üzere ölçüm sistemlerinin geliştirilmesi ve entegrasyonu amacıyla 2 adet YHT Setinin test ölçüm trenine dönüştürülmesi çalışmalarına devam edilmiştir.
- Tüm ölçüm sistemlerinin montajı tamamlanmıştır.
- Sertifikasyon süreçleri devam etmektedir.
- Testlerin ardından projenin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.



VII.10. Denizyolu Ulaştırması Sektörü Projeleri

Kurulumuzun 2025 Yılı Yatırım Programında Denizyolu Ulaştırması Sektöründe yer alan;

- İzmir Limanı Modernizasyonu,
- Haydarpaşa Limanı Sıvılaşma ve Deprem Analizi,
- Düşük Su Seviyesi İçin Kuru Havuz Tadilatı,
- Muhtelif İşler,

projeleri kapsamında İzmir Limanı, Haydarpaşa Limanı ile Van Gölündeki feribot işletmeciliğine yönelik yatırım işleri yürütülmüştür.

Van Gölündeki feribotların bakım ve onarımlarının yapılabilmesi için Düşük Su Seviyesi İçin Kuru Havuz Tadilatı yapımı tamamlanarak hizmete alınmıştır.

VII.11. Enerji Sektörü Projeleri

Kurulumuzun 2025 Yılı Yatırım Programında Enerji Sektöründe yer alan;

- Marmaray Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu,
- Kocahacılı Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu,

projeleri kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırım işleri yürütülmüştür.





BÖLÜM – VIII

DİĞER FAALİYETLER

VIII. DİĞER FAALİYETLER

VIII.1. Emniyet Yönetim Sistemi ve Kaza Araştırma Faaliyetleri

Kuruluşumuzda, 2025 yılında Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- Kuruluşumuz ‘2025 Yılı Emniyet Hedefleri’ belirlenerek ilan edilmiş ve aylık periyotlarla takibi yapılmıştır.
- Kuruluşumuz hatlarında meydana gelen kaza ve olayların incelenmesi sağlanarak, kök nedenlerin belirlenmesi ve azaltılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Kaza kök nedenleri ve tavsiyeler hakkında Demiryolu Tren İşletmecileri (DTİ) ile koordinasyon sağlanmıştır. Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığınca (UEİMB) incelenen kazalara ait raporlar değerlendirilerek, tedbir ve tavsiyeler uygulanmıştır.
- Demiryolu kaza verileri TCDD İstatistik Yıllığı’nda ayrıntılı olarak yayımlanmaktadır.
- Bölge Müdürlüklerinin sorumluluk alanlarındaki mevcut hatlar için risk analizi çalışmaları yıllık olarak yapılmıştır.
- Kurum içinde emniyet kültürünün geliştirilmesi için tüm Kurulda Risk Yönetimi Genel Farkındalık Eğitimi, Emniyet Liderliği, İşletme Emniyeti ve Kazaların Önlenmesi, Emniyet Kritik İletişim Eğitimi ve Güvenli Manevra Eğitimi gibi eğitimler sürdürülmüştür.
- 2022-2030 Emniyet Strateji Belgesi ve 2022-2025 Emniyet Eylem Planı kapsamında takip edilen faaliyetler sürdürülmüştür.
- Sürekli iyileştirmeyi sağlamak amacıyla, emniyet göstergelerine yönelik yıllık hedefler belirlenerek izleme süreci gerçekleştirilmiştir.
- 2025 Yılı Emniyet Gösterge Verileri analiz edilerek, belirli periyotlarda ilgili Daire Başkanlıkları ile Bölge Müdürlüklerine gönderilmek üzere “Emniyet Performans Raporları” hazırlanmıştır.
- Hemzemin geçit kullanıcısı araç sürücüleri ve yayalar, demiryolu çevresindeki vatandaşlar, gar ve istasyonlarda bulunan yolcular, demiryolu yakınındaki okullarda bulunan öğrenciler, tarım araçları kullanıcıları, çiftçiler vb. dış paydaşların hemzemin geçitlerden güvenli geçiş ve izinsiz geçişlerle ilgili demiryolu emniyet farkındalığının artırılması amacıyla saha çalışmaları yapılmıştır. Konuya ilişkin afiş ve el broşürleri hazırlanarak dağıtımı yapılmıştır.
- İlgili Daire Başkanlıklarının iş birliğinde yürütülen “Hemzemin Geçitlerde Emniyet Farkındalığı Projesi” kapsamında demiryoluna yakın ilkokullarda etkinlikler düzenlenmiştir.
- EYS tetkikleri hiyerarşik denetim, kontrol ve iç tetkikler yoluyla gerçekleştirilmiştir.

VIII.2. Eğitim Faaliyetleri

2025 yılında Kuruluşumuzda gerçekleştirilen eğitimlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

2025 yılında 480 eğitim programında toplam 7.752 personele yüz yüze eğitim verilmiştir. 17.05.2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında bazı eğitim programları uzaktan ve/veya karma eğitim yöntemiyle (uzaktan eğitim+yüz yüze) uygulanmıştır. 93 eğitim programı uzaktan eğitim yöntemiyle uygulanmıştır. Bu eğitimlerde 15.878 katılımcı yer almıştır.

2025 yılında uygulanan eğitim programları bakımından 2024 yılına göre %26 azalma gerçekleşmiş, eğitim süresi bakımından 2024 yılına göre % 35 artış sağlanmış ve uzun süreli temel eğitim programları ve karma eğitim yöntemi nedeniyle yüz yüze eğitim gören personel sayısında % 27 artış gerçekleşmiştir.

Eğitimin Yapıldığı Yer	2024			2025			2024-2025 Fark %'si		
	Açılan Eğitim Programı Sayısı	Toplam Eğitim Programı Süresi (saat)	Eğitilen Personel Sayısı	Açılan Eğitim Programı Sayısı	Toplam Eğitim Programı Süresi (saat)	Eğitilen Personel Sayısı	Açılan Eğitim Programı Sayısı	Toplam Eğitim Programı Süresi (saat)	Eğitilen Personel Sayısı
Ankara Eğitim Merkezi	163	11.156	3.056	172	14.469	2.518	6	30	-18
Sivas Eğitim Merkezi	75	6.246	1.224	94	8.372	1.252	25	34	2
Genel Müdürlük	294	166	192	15	357	246	-95	115	28
Bölgeler	85	1.904	1.486	131	2.562	1.808	54	35	22
Dış Kurumlar	10	184	50	22	405	486	120	120	872
Yurt Dışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	23	660	92	46	1.216	1.442	100	84	1.467
Toplam	650	20.316	6.100	480	27.381	7.752	-26	35	27

(*) Ayrıca, 2025 yılında Uzaktan Eğitim yöntemiyle uygulanan 93 eğitim programında toplam 15.878 kişiye eğitim verilmiştir.

VIII.3. Teftiş Tahkik Faaliyetleri

2025 yılında Kuruluşumuzda gerçekleştirilen teftiş, tahkikat ve tetkiklere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

				2025
	Geçen Yılandan Devreden	Yıl İçinde Ele Alınan	Yıl İçinde Bitirilen	Sonraki Yıla Kalan
Teftiş	-	24	24	-
Tahkikat	7	30	22	8
Tetkik	-	14	11	3

VIII.4. Hukuk Faaliyetleri

Hukuk Faaliyetleri	
TCDD'nin Konumu	Dava Sayısı
2025 Yılına Devreden Davalar	20.377
2025 Yılında Açılan Davalar	1.602
2025 Yılında Arşive Kaldırılan Davalar	2.319
2026 Yılına Devreden Davalar	19.660

2025 Yılında Yapılan Mevzuat Değişiklikleri

Yeniden Düzenlenen Kanun, Ana Statü, Yönetmelik ve Yönergeler

Cumhurbaşkanı Kararları:

1. Kırıkkale (Delice)-Çorum Yüksek Standartlı Demiryolu Projesinin Uygun Şekilde Tamamlanması Amacıyla Bazı Taşınmazlar ile Üzerlerindeki Muhdesatın Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Tarafından Acele Kamulaştırılması Hakkında Karar (Karar Sayısı: 9451) (25 Ocak 2025 tarihli ve 32792 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
2. Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Kapsamında Yolcu Taşımacılığı Hizmeti Verilecek Demiryolu Hatlarının Belirlenmesine İlişkin Karar (Karar Sayısı: 9502) (1 Şubat 2025 tarihli ve 32800 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
3. Yeni Taşkent Yük Merkezi Projesi Kapsamında Mersin İli Sınırları İçerisinde Yer Alan Bazı Taşınmazlar ile Üzerlerindeki Muhdesatın Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Tarafından Acele Kamulaştırılması Hakkında Karar (Karar Sayısı: 9566) (7 Mart 2025 tarihli ve 32834 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
4. Alayunt-Afyon-Konya Hat Kesiminde Elektrifikasyon ve Sinyalizasyon Tesisleri, Gar Tevsiyatı, Yol Uzatmaları, Saydingler, Muhtelif Yerlerde Hemzenin Geçitler Yerine Alt-Üst Geçitler Yapılması ve Muhtelif Altyapı-Üstyapı Yapım İşleri Kapsamında, Kütahya İli Sınırları İçerisinde Yer Alan Bazı Taşınmazların Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Tarafından Acele Kamulaştırılması Hakkında Karar (Karar Sayısı: 9776) (1 Mayıs 2025 tarihli ve 32887 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
5. Siirt-Kurtalan Demiryolu Projesi Kapsamında Siirt İli Sınırları İçerisinde Yer Alan Bazı Taşınmazlar ile Üzerlerindeki Muhdesatın Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Tarafından Acele Kamulaştırılması Hakkında Karar (Karar Sayısı: 9947) (3 Haziran 2025 tarihli ve 32919 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)

6. Karabük Gar Sahası Projesi Kapsamında Karabük İli Sınırları İçerisinde Yer Alan Bazı Taşınmazların Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Tarafından Acele Kamulaştırılması Hakkında Karar (Karar Sayısı: 10225) (17 Ağustos 2025 tarihli ve 32989 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
7. Ankara-İzmir Yüksek Standartlı Demiryolu Projesinin Belirlenen İş Programına ve Taahhüt Edilen Sürelere Uygun Şekilde Tamamlanması Amacıyla, Proje Kapsamında İhtiyaç Duyulan Bazı Taşınmazlar ile Üzerlerindeki Muhdesatın Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Tarafından Acele Kamulaştırılması Hakkında Karar (Karar Sayısı: 10367) (6 Eylül 2025 tarihli ve 33009 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
8. Bazı Anlaşmaların Yürürlüğe Girdiği Tarihlerin Tespit Edilmesi Hakkında Karar (Bakü-Tiflis-Kars Arasında Demiryolu Projesi Gümrük Kapsamındaki Transit İşlemlerinin Kolaylaştırılmasına Yönelik Ön Veri Değişimine İlişkin Anlaşma) (Karar Sayısı: 10600) (21 Kasım 2025 tarihli ve 33084 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)

Yönetmelikler:

1. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Sözleşmeli Personel Sicil Amirleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (14.04.2025 tarihli ve 16/56 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek, 14.04.2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
2. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğünde İstihdam Edilecek Sözleşmeli Mühendis, Mimar, Tekniker, Sürveyan, Hat Bakım Onarım Memuru, Tren Teşkil Memuru, Hareket Memurları Hakkında Sınav Ve Atama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (15 Nisan 2025 tarihli ve 32871 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
3. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğüne Ait Taşınmaz Kira Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)

Yönergeler:

1. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Güvenlik Soruşturması ve Arşiv Araştırması Yönergesinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönerge (22.10.2025 tarihli ve 41/138 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek 22.10.2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
2. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Ecrimisil Uygulamaları Yönergesi (26.09.2025 tarihli ve 38/125 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek 26.09.2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)

3. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Memurlarına Görevi Başında Giyilmek Üzere Verilecek Kıyafet Yönergesi (22.10.2025 tarihli ve 41/139 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek 02.01.2026 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)

Usul ve Esaslar:

1. Demiryolunda Meydana gelen Kaza ve Olaylarda Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü ve Demiryolu Tren İşletmecileri Arasında Kaza ve Olaylarda Oluşan Maddi Hasarlarda Tarafların Paylarının Belirlenmesine Dair Usul ve Esaslar (17.03.2025 tarihli ve 1196945 sayılı Emir)

Numaralı Genel Emirler:

1. Demiryolu Altyapısında Yükleniciler Tarafından Yürütülen Yapım, Bakım ve Onarım Faaliyetlerinde Emniyet Gereksinimlerine Dair 551 Numaralı Genel Emir Değişikliği (27.03.2025 tarihli ve 1211471 sayılı emir)

Tamim:

1. Teşekkülümüz Teşkilatında Trafik Hizmeti Verilen İş Yerlerinin Statülerinin Düzenlenmesi ve İsim Değişikliği hakkında 627 no.lu tamim güncellenmiştir.
2. Bölge Müdürlüğü sınırlarının tespiti hakkında 733 no.lu tamim güncellenmiştir.
3. Ayrancı-Ereğli İstasyonları Km.167+000-186+416 Arası (T1 Tüneli dahil) Güney Hattın Açılışı hakkında 748 no.lu tamim.
4. Teşekkülümüz iş yerlerine bağlı iltisak hattı bilgilerini içeren 767 no.lu tamim güncellenmiştir.
5. Emlak Bölge Kısım Şefliklerinin görev tanımları ve mntıkalarının belirlenmesi hakkında 808 no.lu tamim güncellenmiştir.
6. Emniyet ve Kalite Yönetimi (EKAY) Dairesi Başkanlığı, Emniyet ve Kalite Yönetimi (EKAY) Servis Müdürlükleri, Emniyet ve Kalite Yönetimi (EKAY) Kontrolörlüklerinin Bölge Sınırları hakkında 846 no.lu tamim güncellenmiştir.
7. Trenlerde yapılan testlerde trafik ile ilgili iş ve işlem prosedürleri hakkında 855 no.lu tamim yürürlüğe girmiştir.
8. Trenlerde yapılan testlerde trafik ile ilgili iş ve işlem prosedürleri hakkında 855 no.lu tamim güncellenmiştir.

Kuruluşumuzca Hazırlanan ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na Gönderilen Kanun Taslakları:

1. 28/3/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanunun Geçici 26'ncı madde değişikliği (Geçici 26'ncı maddesinde geçen “2014-2018” ibaresinin “2014-2030” şeklinde değiştirilmesi) (Kanun değişikliği teklifimiz 16.12.2025 tarihli ve 1463001 sayılı yazı ekinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na gönderilmiştir.)

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Hizmet Birimleri Tarafından Taslak Çalışması Yapılan ve Kuruluşumuzu İlgilendiren Yönetmelikler ve Tebliğ:

1. Kombine Taşımacılık Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (21 Ocak 2025 tarihli ve 32789 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
2. Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (2 Şubat 2025 tarihli ve 32801 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
3. Demiryolu Emniyet Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair (2 Şubat 2025 tarihli ve 32801 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
4. Demiryolu Emniyet Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair (17 Nisan 2025 tarihli ve 32873 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
5. Demiryolu Altyapı Erişim Ve Kapasite Tahsis Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (7 Mart 2025 tarihli ve 32834 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
6. Demiryolu Araçları Tescil Ve Sicil Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (9 Nisan 2025 tarihli ve 32865 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
7. Demiryolu Araçları Tip Onay Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (9 Nisan 2025 tarihli ve 32865 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
8. Demiryolu Uygunluk Değerlendirme Kuruluşları Yönetmeliği (2 Temmuz 2025 tarihli ve 32944 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
9. Demiryolu Emniyet Yönetim Sisteminde Büyük Değişiklik Karar Kriterlerine İlişkin Tebliğ (8 Şubat 2025 tarihli ve 32807 sayılı Resmî Gazetede yayımlanmıştır.)
10. İltisak Hatlarının Projelendirilmesi, Yapımı ve İşletilmesinde Uygulanacak Usul ve Esaslara Dair Yönetmelik Taslağı (Taslak çalışması devam etmektedir.)

Bakanlıklardan ve Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarından Gelen Mevzuat Taslakları:

Bakanlıklardan ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarından 75 adet mevzuat taslağı gelmiştir. İncelenerek olumlu veya olumsuz görüş bildirilmiştir.

VIII.5. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara, mevzuata uygun olarak faaliyetlerin; etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan; organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 7247 No'lu Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, Kamu İç Kontrol Yönetmeliğı, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğı, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi, Yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Kararnamesi ile Sayıştay Raporları gereğince KİT'lerde İç Kontrol Sisteminin oluşturulması çalışmaları yürütölmektedir.

Kuruluşumuzda İç Kontrol Çalışmaları

Kuruluşumuzda yapılan iç kontrol çalışmalarını Yönetim Kurulu adına izlemek ve gerektiğinde Yönetim Kuruluna raporlamak üzere, Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında daire başkanlarından oluşan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur.

- Kurum içinde gerekli altyapı ve farkındalığın oluşturulması, çalışmaları yürütecek TCDD personelinin eğitilmesi ve iç kontrole ilişkin yetkinlikleri artırılarak TCDD'nin 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ve iç kontrol sistemine ilişkin gerekli iç düzenlemelerin oluşturulması çalışmaları tamamlanmıştır.
- 2023-2025 Yılı İç Kontrol Uyum Eylem Planı çalışmaları kapsamında üç yıllık periyotta hedeflenen 45 eylemden, 38 adet eylemin tamamlandığı, 7 adet eylemin ise devam ettiği belirlenmiştir. Söz konusu 7 adet eyleme yönelik çalışmalar 2026-2028 Yılı İç Kontrol Uyum Eylem Planı kapsamında yapılması planlanmıştır.
- 2023-2025 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının kapanış raporu; İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun onayına müteakip Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir.
- 25.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu toplantısında 2026-2028 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmasına, kurumsal süreçlerin ve risklerin belirlenmesi, ölçeklendirilmesi ve yönetilmesi çalışmalarına devam edilmesine karar verilmiştir.
- Çalışmalarda yer alacak kişilerden oluşan proje ekipleri oluşturulmuş, TCDD Genel Müdürlüğü Merkez Birimlerinde ve 2.Bölge Müdürlüğü'nde çalışma grubu toplantıları yapılmıştır.

- Yapılan toplantı ve çalışmalar sonucunda ‘‘Taslak-2026-2028 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı’’ hazırlanmıştır. Hazırlanan Taslak Eylem Planı Daire Başkanlıkları ile 2.Bölge Müdürlüğü görüşleri de alınarak nihai taslak hale getirilmiştir.
- 2026-2028 İç Kontrol Uyum Eylem Planı çalışmaları tamamlanarak İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu’nun onayı ile Yönetim Kurulumuza arz edilmiştir.
- Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Eylem Planı; ilgili mevzuat gereği Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı / Plan ve Programlar Genel Müdürlüğü, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı / Strateji Geliştirme Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı / Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

İç Denetim Faaliyetleri

2024 yılı Denetim programında yer alan denetimlerden ‘‘Bilgi ve İletişim Güvenliği’’ denetimi ve 1 adet Danışmanlık raporu sonuçlandırılmıştır.

2025 yılı Denetim Programında yer alan denetimlerden ‘‘Enerji Verimliliği Yönetim Süreci’’ ve ‘‘Kuruluş mülkiyetinde ve tasarrufunda bulunan arsa, arazi, bina ve tesislerin envanter kayıtlarının tutulması ve güncellenmesi süreci’’ denetim raporları sonuçlandırılmış, ‘‘Bilgi ve İletişim Güvenliği’’ ve ‘‘Lojistik Merkezleri Yönetimi Süreci’’ denetimlerine ilişkin çalışmalar ise hali hazırda devam etmektedir.

VIII.6. İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

Kuruluşumuzda 2025 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

01.01.2025 tarihi itibarıyla kamu işyerlerinde iş güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi görevlendirme zorunluluğu çalışan sayısına bakılmaksızın geçerli hale gelmiştir. Bu kapsamda tüm işyerlerinde görevlendirme yapılmasına ve çalışma şartlarına yönelik düzenlemeler yapılmış ve görevlendirme süreçleri başlatılmıştır.

Kuruluşumuz çalışanlarına temel İSG eğitimleri verilmekte, İSG hizmetleri kapsamında yaptırılması zorunlu olan sağlık muayeneleri takip edilmektedir.

2025 yılında gerçekleşen iş kazalarının verileri belirli periyotlarda hazırlanmıştır. Veriler ‘‘Emniyet Performans Raporları (EPR)’’ içerisinde yayımlanmaktadır. Verilerin daha sağlıklı toplanması ve istatistiksel yorumların yapılabilmesi için dijitalleşme çalışmaları başlatılmıştır.

2024 yılında gerçekleşen iş kazaları hakkında sayısal bilgi ve bu sayılara göre oluşturulan grafikler ile kazalardan korunmak için yapılması gereken tavsiyeleri içeren İş Kazası Yıllığı 2025 yılında yayınlanmıştır.

Kuruluşumuz İSG faaliyetleri ile ilgili Bölge Müdürlükleri, Fabrika Müdürlükleri, Liman İşletme Müdürlükleri ve Van Gölü Feribot Müdürlüğü tarafından üçer aylık dönemlerde gönderilen faaliyet raporlarındaki bilgilerden faydalanılarak ‘Yıllık Sonuç Raporu’ 2025 yılında yayınlanmıştır.

TCDD İşyerlerinde Yapılacak İş Sağlığı ve Güvenliği Gözetimi Hakkında 1906 Numaralı Genel Emir kapsamında Kuruluşumuz işyerlerinde gerçekleştirilen iş sağlığı ve güvenliği gözetimleri sonuçlarına göre değerlendirme raporu hazırlanarak 2025 yılında yayınlanmıştır.

VIII.7. Uluslararası İlişkiler Faaliyetleri

Kuruluşumuzun üyesi olduğu uluslararası organizasyonlar ve ikili ilişki halinde olduğu ülkelerin demiryolu idareleri başta olmak üzere, çeşitli kuruluşlarla 2025 yılında 4’ü yurt dışında, 28’i yurt içinde ve 10’u çevrim içi olmak üzere toplam 42 uluslararası toplantı/webinar/çalıştay/fuar vb. düzenlenmiştir. Uluslararası ilişkiler çerçevesinde gerçekleştirilen önemli toplantılar;

- Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomi Komisyonu (BM AEK) Trans Avrupa Demiryolu (TER) Projesi 60. ve 61. Yönlendirme Komitesi Oturumları (26 Mart 2025; 11 Kasım 2025, çevrimiçi)
- Irak’ın “Kalkınma Yolu Projesi” kapsamında Türkiye ile Irak arasındaki iş birliği alanlarındaki gelişmeleri koordine etmek amacı ile gerçekleştirilen teknik toplantı (25 Temmuz 2025, Ankara),
- Türkiye-Suriye-Ürdün Arasında Demiryolu Alanında İş Birliği Olanaklarının Değerlendirilmesine İlişkin Toplantı (11 Eylül 2025, Ürdün),
- “Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) ve Suudi Arabistan Demiryolları (SAR) Arasında Demiryolu Sektöründe İş Birliğinin Geliştirilmesine İlişkin Mutabakat Zaptını imzalamak üzere gerçekleştirilen toplantı (5 Ekim 2025, Riyad, Suudi Arabistan),
- Türkiye ve Bulgaristan Ulaştırma ve Altyapı Bakanlıklarının aldığı karar istinaden sınır geçiş sürelerinin azaltılmasına yönelik TCDD ve SE NRIC yetkililerinin gerçekleştirilen toplantı (10 Ekim 2025, çevrim içi),
- Avrupa Birliği-Türkiye 6 No.lu Ulaştırma, Çevre, Enerji ve Trans-Avrupa Ağları Alt Komitesi Toplantısı (09-11 Aralık 2025, Çevrim içi)
- Türkiye ve Bulgaristan Ulaştırma ve Altyapı Bakanlıklarının aldığı karar istinaden sınır geçişinden sorumlu ve ilgili kurumların temsilcilerinin katılımı ile sınır geçiş sürelerinin azaltılması amacı ile yapılan toplantı (14 Mayıs 2025, Edirne),

Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Kapsamındaki Faaliyetler

- RAME bünyesinde gerçekleştirilen 8. Yük Grubu Toplantısı çevrim içi ve yüz yüze olarak 27 Mayıs 2025 tarihinde, İran'ın başkenti Tahran'da gerçekleştirilmiştir.
- UIC Orta Doğu Bölgesel Kurulunun (RAME) 35. Toplantısı, 28 Mayıs 2025 tarihinde İran'ın başkenti Tahran'da gerçekleştirilmiştir.
- UIC 106. Genel Kurul Toplantısı 7 Temmuz 2025 tarihinde Çin'in Pekin kentinde gerçekleştirilmiştir.
- 12. UIC Dünya Yüksek Hızlı Demiryolu Kongresi Çin Demiryolları (CR) ev sahipliğinde, 8-11 Temmuz 2025 tarihleri arasında Çin'in Pekin kentinde gerçekleştirilmiştir. Kongreye Kuruluşumuz heyeti katılım sağlamıştır.
- RAME bünyesinde gerçekleştirilen 9. Yük Grubu Toplantısı çevrim içi ve yüz yüze olacak şekilde 21 Ekim 2025 tarihinde, Kuruluşumuz ev sahipliğinde, İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.
- UIC Orta Doğu Bölgesel Kurulunun (RAME) 36. Toplantısı 22 Ekim 2025 tarihinde, Kuruluşumuz ev sahipliğinde, İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

UIC Ortadoğu Bölgesel Kurulu (RAME) 36. Toplantısı

Başkanlığı Genel Müdürümüz tarafından yürütülmekte olan ve Kuruluşumuz ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilen 36. RAME Toplantısı kapsamında RAME toplantısı tutanağı üyelerce onaylanmış, idari konular görüşülmüş, RAME bütçesi üyelerce incelenip önümüzdeki dönem için öngörülen bütçeye ilişkin görüş alışverişi yapılarak bütçe kurul tarafından onaylanmıştır. Mevcut projeler ile atılacak adımlar ele alınmıştır.

Kuruluşumuz bünyesinde faaliyet göstermekte olan UIC Orta-Doğu Demiryolu Eğitim Merkezi (MERTCe) faaliyetleri ele alınarak düzenlenen ve düzenlenecek etkinliklere ilişkin bilgi alışverişinde bulunularak bölge üyelerinin etkinliklere katılımının önemi vurgulanmıştır. RAME Yük Grubu faaliyetlerine ilişkin bilgiler üyelerle paylaşılmıştır. Üyelerin talebi doğrultusunda Genel Müdürümüzün RAME Başkanlığı görevi iki yıllık bir dönem için daha uzatılmıştır.



Ayrıca RAME kapsamında kurulan ve Kuruluşumuz Eğitim Dairesi Başkanlığı dâhilinde faaliyet göstermekte olan ve merkezi Ankara’da bulunan Orta Doğu Demiryolu Eğitim Merkezi (MERTCe) tarafından “Makas Bakım Uzmanlığı Eğitimi” ve “Demiryolu Hat Bakım Eğitimi” düzenlenmiştir.



UIC 107. Genel Kurul Toplantısı

UIC 41. Avrupa Bölgesel Kurulu Toplantısı, UIC Bölgesel Kurul Başkanları Toplantısı, UIC İcra Kurulu Toplantısı ve UIC 107. Genel Kurul Toplantısı 9-11 Aralık 2025 tarihleri arasında Polonya’nın Varşova kentinde gerçekleştirilmiştir.

Polonya Demiryolları (PKP) ev sahipliğinde, 11 Aralık 2025 tarihinde, Varşova’da düzenlenen UIC 107. Genel Kurul Toplantısında Genel Müdürümüz Sayın Veysi KURT’un UIC Orta Doğu Bölgesel Kurulu (RAME) Başkanlığı görevine iki yıllık bir dönem için devam etmesi oy birliğiyle kabul edilmiştir.



11. Uluslararası Avrasya Demiryolu, Hafif Raylı Sistemler, Altyapı ve Lojistik Fuarı Eurasia Rail 2025

18-20 Haziran 2025 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen Fuar, demiryolu sektörünü buluşturmuştur. Türkiye'nin tek, dünyanın en büyük 3. demiryolu ve hafif raylı sistemler fuarı olan Eurasia Rail, yüksek katılımlı açılışıyla birlikte yoğun ilgi görmüştür. Kamu ve özel sektörün bulunduğu Fuar, Türkiye demiryolu endüstrisinin gelişimi için önemli bir misyon üstlenmektedir. Fuara, 17 ülkeden 129'u yerli, 85'i yabancı toplamda 214 katılımcı ve 276 marka katılım sağlamıştır.



Küresel Ulaştırma Koridorları Forumu

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı uhdesinde 27-29 Haziran 2025 tarihlerinde İstanbul'da 80 ülkeden, 38 Bakan, 17 Bakan Yardımcısı, 30'dan fazla kuruluşun katılımıyla gerçekleştirilen Forumda, yeni gelişmeler ve küresel sınamalar karşısında ulaşım ağlarına yönelik yeni yaklaşımların ele alınmış, Türkiye'nin küresel bağlantısallıktaki rolü vurgulanmıştır. Çok sayıda iş birliği anlaşmasının imzalandığı Forumda bağlantısallığın sağlanmasında rolü olan çok sayıda bölge temsil edilmiştir.



VIII.8. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri

Kuruluşumuzda, 2025 yılında Bilgi Teknolojileri kapsamında yürütülen başlıca faaliyetler şunlardır:

- Siber Güvenlik kapsamında; ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO-27001 Bilgi Güvenliği Sistemi, 20000-1 Bilgi Teknolojisi Hizmet Yönetim Sistemi, 22301 İş Sürekliliği Yönetim Bilgi Sistemi, 27701 Kişisel Verilerin Yönetim Sistemi sertifikaları alınmıştır. Siber güvenlik çalışma ekibi oluşturularak tespit edilen bulgular kapatılmıştır. Sızma testi yapılmıştır. Kuruluşumuz Genel Müdürlüğünde oltalama (fising) yapılarak, siber güvenlik konusunda son kullanıcı üzerinde farkındalık oluşturulmuştur. VPN ve posta uygulamasında MFA devreye alınarak, sürekli izlenir hale dönüştürülmüştür. Kuruluşumuz ağ yönetiminde FortiNAC'a geçiş sağlanmıştır. Bu sayede, ağa bağlanan her cihaz ve kullanıcı kontrol altına alınmıştır. Doğrulanmadan erişim izni engellenmiştir. Network cihazlarında açık olan güvensiz portlar kapatılmıştır.
- Vatandaşlara Ücretsiz İnternet (Ocak/2025) kapsamında; 114 istasyona 174 adet AP montajı gerçekleştirilerek vatandaşa ücretsiz internet sağlanmıştır.
- Laboratuvar süreçlerinin daha düzenli ve etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla geliştirilen Laboratuvar Takip Sistemi, Malzeme Teknolojileri ve Yapı Malzemeleri laboratuvarlarına gelen deney taleplerinin, ödeme işlemlerinin, numune kabul süreçlerinin ve deney sonuçlarının sistem üzerinden takip edilmesini sağlayan "Laboratuvar Uygulaması" teste 2025 yılı Haziran ayında açılmıştır.

- TCDD Liman İşletme Müdürlüklerinin liman iş süreçlerini ve operasyonlarını yönettiği, sektörün kara, deniz katılımcıları ve gümrük birimleri ile entegrasyonunun sağlandığı liman otomasyon sistemi yazılım geliştirme çalışmaları kapsamında Haydarpaşa Liman Uygulaması 2025 yılı Haziran ayında test süreçlerine açılmıştır.

VIII.9. AR-GE Projeleri

VIII.9.1. Altyapı Mühendislik Hizmetleri ve Kalite Kontrol Faaliyetleri

2025 yılında;

- Etüt Proje Mühendislik ve Danışmanlık İşleri kapsamında yürütülen 5 projeden 2 proje tamamlanmıştır. 3 projede çalışmalar devam etmektedir.
- Zemin Etüt Araştırma Mühendislik Hizmet Alım İşleri kapsamında 3 proje tamamlanmıştır. 1 projede çalışmalar devam etmektedir.
- Ayrıca Kuruluşumuzca yürütülmekte olan demiryolu projeleri kapsamında ihtiyaç duyulan 56 adet (47 adet taş ocağı ve 9 adet ariyet ocağı olmak üzere) malzeme ocağı yer almıştır.

VIII.9.2. 2025 Yılında Yapılan Deneyler, Ölçüm ve Değerlendirme Faaliyetleri ve Hazırlanan Raporlar

Akreditasyon Faaliyetleri

Deneyler	Sayı
Akreditasyon Kapsamında Yapılan Deneyler	1.204
Akreditasyon Kapsamı Dışında Yapılan Deneyler	522
Toplam	1.726

Raporlar	Sayı
Akreditasyon Markası Kullanılarak Hazırlanan Raporlar	250
Akreditasyon Markası Kullanılmadan Hazırlanan Raporlar	66
Toplam	316

Kuruluşumuz bünyesinde Balast ve Agregat laboratuvarı ülkemizde bu alanda akredite olmuş ilk laboratuvardır. Balast ve agregat konusunda TCDD’de akredite olmuş ilk laboratuvar olan Yapı Malzemeleri Laboratuvarlarında;

- Agregat (TS EN 17025’e göre),
- Zemin
- Beton
- Doğal Taş
- Arazi

Test ve deneyleri ile raporlamaları TÜRKAK akreditasyonu kapsamında yapılmaktadır. Ayrıca, DATEM bünyesinde metalik ve plastik malzemelerin EN standartlarına göre tahribatlı ve tahribatsız testleri Akreditasyon kapsamında veya dışında yapılmaktadır.

Kalite Faaliyetleri:

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü Laboratuvarları; TS EN ISO/IEC 17025 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yetkinliği için Genel Gereklikler standardına göre akredite olarak deney faaliyetleri yürütülmektedir.

Ölçüm Faaliyetleri:

2025 yılında YHT, HT ve Konvansiyonel Hatlarda EN standartlarına ve TCDD hat bakımı konseptine göre hat parametre ölçüm ve değerlendirme yapılmıştır.

VIII.9.3. Demiryolu Araştırma Teknoloji Merkezi (DATEM) Tarafından Gerçekleştirilen Ar-Ge Faaliyetleri**Yük ve Dengesiz Yük Tespiti Projesi**

- Demiryolu altyapısına gelen yükler nedeniyle altyapıda meydana gelebilecek olumsuzlukların önlenmesi ve tespiti amacıyla fiber optik teknoloji kullanılarak dengesiz yük tespiti üzerine Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir.
- Bu çalışma için kullanılan sensörlerin kurulumu, Behiçbey mevkiinde bulunan Otomatik Tren Muayene (OTMİ) istasyon girişine yapılmış ve veri toplama işlemi gerçekleştirilmiştir. Toplanan veriler ile geliştirilen yazılım üzerinde yapılan test ve saha uygulamaları devam etmektedir.

Yol Geometrisi Analiz Çalışmaları**Demiryolu Hat Kalitesinin Analizi ve KML Dosya Formatında Görselleştirilmesi**

- Yürütülen proje üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Daha geniş veri setleri üzerinde analizlerin tekrarlanması ve yöntemin farklı hat koşullarında test edilmesi, bakım planlarının optimizasyonu için ekonomik değerlendirme analizlerinin entegre edilmesi, çeşitli dijital platformlarda kullanılan görselleştirme tekniklerinin kullanıcı dostu ara yüzlerle geliştirilmesi planlanmaktadır.

Portatif Hız ve Ray Sıcaklık Ölçüm Sistemi

- Artan ray sıcaklığının neden olabileceği istenmeyen durumların oluşmasını önleyebilmek için portatif hız ve ray sıcaklık ölçüm sistemi üzerine çalışmalar yapılmaktadır. Hız ve sıcaklık parametrelerinin ölçümü için bir sistem geliştirilmiş ve Eryaman demiryolu sahasında kurulmuştur. Kurulan bu sistemle, çeken ve çekilen araçların seyir halinde hız tespitleri yapılmaktadır. Ayrıca kurulan cihaz yardımıyla ray sıcaklığı da tespit edilerek hız ve sıcaklık bilgileri SMS ile istenilen telefonlara anlık olarak iletilebilmektedir.

Demiryolu Katener Telinin Uplift Testinin Görüntü İşleme Yöntemi ile Yapılması

- EN 50317 standardına göre yeni bir hat açılışında katener uplift testinin yapılması gerekmektedir. Tren maksimum işletme hızında geçtikten sonra, katener telinin dikey yer değiştirmesi ölçülmektedir. Dikey yer değiştirme miktarının belli bir limit değerinin altında kalması gerekmektedir.
- Bu projede katener uplift ölçümleri için, geleneksel temaslı sensörlerin maliyet ve operasyonel zorlukları sebebiyle, yüksek hızlı görüntü işlemeye dayalı temassız bir izleme sistemi geliştirmek amaçlanmaktadır. Karmaşık saha koşullarında hedefsiz ve milimetre-altı hassasiyetle çalışan sistemin doğruluğu, lazer sensörler ve ivmeölçerlerle kanıtlanarak demiryolu güvenliği ve yapısal sağlık izleme (SHM) süreçlerine teknolojik katkı sağlanması hedeflenmektedir.

VIII.9.4. TCDD-TÜBİTAK Projeleri

Milli Sinyalizasyon Projesi

- Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG) 1007 programı kapsamında, Demiryolu hatlarında çalışan çeken ve çekilen araçlar için milli sinyalizasyon sistemi tasarlanması hedeflenmiştir. Proje 2009 yılında başlamış 2012 yılında tamamlanmıştır. Proje kapsamında; Anlaşman Sistemi (Sinyalizasyon Sistemi Karar Merkezi), Trafik Kontrol Merkezi ve Donanım Simülatörü olmak üzere üç ana bileşen geliştirilmiştir. Türk mühendislerince geliştirilen ve demiryollarında ulaşılabilecek en üst emniyet düzeyi olan SIL4 ile sertifikalandırılan Milli Sinyalizasyon Sistemini hatlarımızda hızla yaygınlaştırılmaktadır.
- Proje ile Ülkemiz İngiltere, Fransa, Almanya, Japonya, İspanya, Çin, Çek Cumhuriyeti, İtalya, İsveç, Avusturya, Danimarka, İsviçre, Slovenya, Avustralya'dan sonra kendi sinyalizasyon sistemini geliştiren 15. ülke olmuştur.
- Proje uygulama ve yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında; Ortaklar-Aydın-Denizli-Karakuyu (373 km) kesimi devreye alınmıştır. Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km), Karakuyu-Bozanönü-Isparta (85 km), Malatya-Elazığ (118 km), ve Alayunt-Afyonkarahisar (94 km) olmak üzere toplam 409 km'de Milli Sinyal Projeleri kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Yapımı devam eden sinyalizasyon projelerinden % 51'i Milli Sinyal projesidir.

Otomatik Tren Muayene İstasyonu (OTMİ) Geliştirilmesi Projesi:

- Proje ile Kuruluşumuz araç parkında yer alan muhtelif tip araçların otomatik muayenelerinin belirli hız limitleri içinde dinamik olarak gerçekleştirilebilmesi için ölçüm sistemlerinin (aks, tekerlek, fren elemanları, pantograf vb.) yerli ve milli imkânlarla geliştirilmesi amaçlanmaktadır.
- Proje kapsamında 10 adet sistem yerli olarak geliştirilecektir.
- Bu sistemlerden; Taşıt Tanıma Sistemi, Tekerlek Apleti Tespit Sistemi, Fren Sabo, Balata, Disk Aşınma Ölçüm Sistemleri, Pantograf Denetleme Sistemi, Aks Rulman Sıcaklıkları Ölçüm Sistemi olmak üzere 7 sistemin geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve sahaya kurulumları yapılarak ölçümler alınmaya başlanmıştır.
- Elektronik Gabari Sistemi, Tekerlek Profili Ölçüm Sistemi, Tekerlek Yüzeyi Kusur Bulma Sistemi olmak üzere 3 sistemin ise geliştirme çalışmalarına başlanmış ve bu kapsamda laboratuvar ortamında üretim, yazılım geliştirme ve test çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu 3 sistemin test ve devreye alınma süreçleri devam etmektedir.
- Yerli ve Milli olarak geliştirilecek Otomatik Tren Muayene Sisteminin pek çok noktaya daha kurulumu sağlanarak akıllı teknolojilerin hatlarda yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda TÜBİTAK RUTE ile 5 noktaya mini OTMİ tesisinin kurulmasına yönelik olarak 23.11.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında, kurulması planlanan mini OTMİ tesisi taşıt tanıma sistemi, tekerlek apleti tespit sistemi, pantograf denetleme sistemi ve aks rulman sıcaklık ölçüm sistemi olmak üzere 4 sistemden oluşmaktadır.
- Irmak-Yahşıyan ciheti 1 adet Mini OTMİ'nin 08.12.2025 geçici kabulü yapılarak devreye alınmıştır.
- Malatya-Dilek ciheti ve Ulukışla-Yenice ciheti Mini OTMİ'lerinin devreye alınması planlanmaktadır.

VIII.10. Taşınmaz Malların Değerlendirilmesi

2025 yılında taşınmaz malların kiraya verilmesinden yaklaşık 663 milyon TL, taşınmaz satışından 35 milyon TL gelir elde edilmiştir. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından hiç satış yapılmamıştır. Kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan arazi devirlerinden 2.961 milyon TL olmak üzere taşınmazların satış, kiralama ve arazi devrinden toplam 3.659 milyon TL gelir elde edilmiştir.

Taşınmaz Malların Değerlendirme Çalışmaları Sonucu Elde Edilen Gelirler

	2024	2025	Milyon TL Fark % ' si
Taşınmaz Kira Gelirleri	339	663	95%
3. Şahıslara Kuruluşumuzca Yapılan Arazi Satışlarından Elde Edilen Gelirler	108	35	-68%
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Tarafından Yapılan Satışlar	-	-	-
Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Yapılan Arazi Devri Gelir	328	2.961	803%
Genel Toplam	775	3.659	372%

VIII.11. Çevre ve Enerji Yönetimi

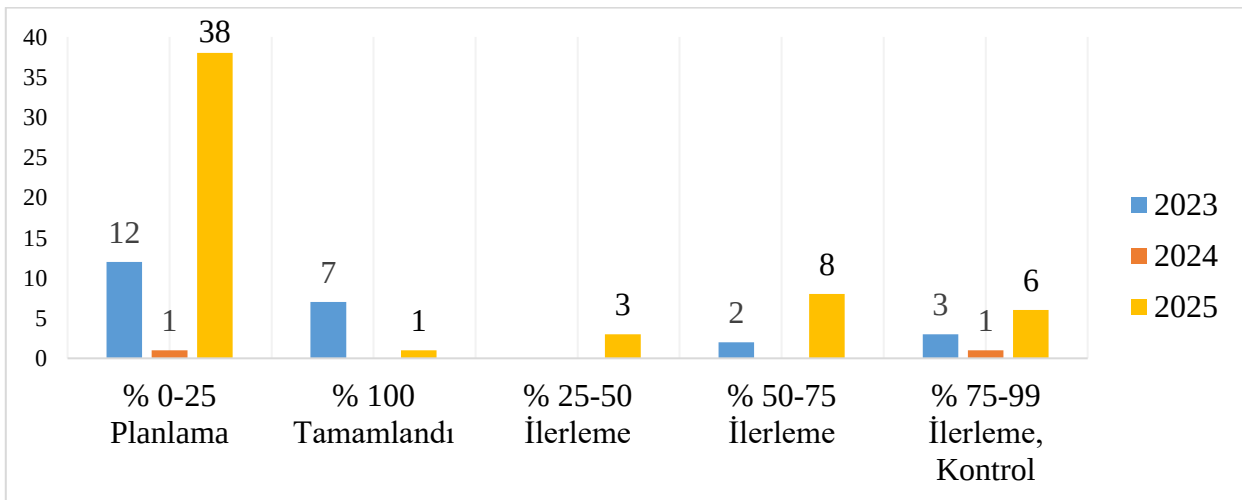
VIII.11.1. İklim Kanunu

- Türkiye’de iklim değişikliğiyle mücadeleyi ilk kez kapsamlı ve bağlayıcı bir çerçeveye oturtmakla birlikte hem çevresel hem ekonomik dönüşümü birlikte ele alan ve temel amacı; Türkiye’nin 2053 net sıfır emisyon hedefini gerçekleştirmek için hukuki altyapı oluşturmak, Sera Gazı emisyonlarını azaltmak ve iklim değişikliğine uyum sağlamak, Ekonomide “yeşil dönüşümü” hızlandırmak, iklim politikalarını tek merkezden planlamak, izlemek ve denetlemek olan İklim Kanunu, 9 Temmuz 2025 tarihinde yürürlüğe konmuştur.
- Kanun ve ilgili stratejiler, ulaştırma için temel yaklaşımı olan modal shift” (taşıma türü kaydırımı) esas almaktadır. Düşük karbonlu ulaşım sistemi hedefi kapsamında Karayolu yük taşımacılığı payının düşürülerek yolcu ve yük taşımacılığının en düşük emisyonlu taşıma türlerinden biri olan Demiryoluna kaydırılarak Demiryolunun önceliklendirilmesi ve karbon salımının düşürülmesi, elektrifikasyon ve enerji verimliliği, yeşil altyapı ve sürdürülebilirliği, elektrikli ve alternatif yakıtlı araçların yaygınlaştırılması ile şarj ve altyapı sistemlerinin kurulması hedeflerini Ulaştırma Sektörü için temel almaktadır.

VIII.11.2. TCDD Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliği Eylem Planı (2023-2025)

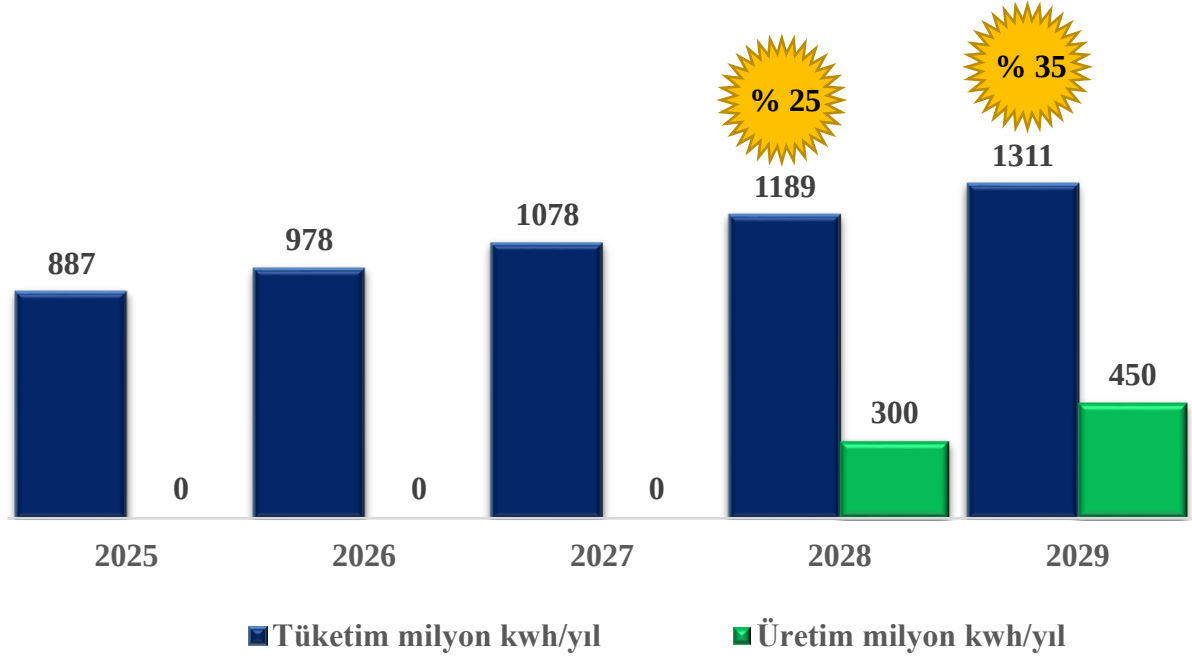
- Yürürlükte olan enerji mevzuatı, Paris Anlaşması ve 2053 yılı için net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda gerekli strateji ve eylemleri belirleyerek Kuruluşumuzda enerji yönetiminin sağlanması ve iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik yapılacak faaliyetlerin planlanması amacıyla; "Demiryolunda Yeşil Ulaşım", "Sıfır Karbonlu Gelecek" ve "Güvenilir Enerji Arzı" olmak üzere 3 tema ile 9 amaç, 20 hedef ve 82 eylemden oluşan "TCDD Enerji Yönetimi İklim Değişikliği Eylem Planı (2023-2025)" yayımlanmıştır.

- 2053 yılında demiryolu hat uzunluğunun 28.590 km'ye çıkarılması, yolcu taşımacılığı payının yüzde 0,96'dan yüzde 6,20'ye çıkarılması, yük taşımacılığı payının yüzde 5,08'den yüzde 21,93'e çıkarılması hedeflenmektedir. Bu hedeflere ulaşılmasında, elektrikli ve sinyalli demiryolu hatlarının yaygınlaştırılması ile birlikte enerjinin verimli kullanılması, maliyetlerin azaltılması ve çevreye daha duyarlı bir işletmecilik yapılması önem arz etmektedir.
- Bu doğrultuda Kuruluşumuzun ihtiyaç duyacağı elektrik enerjisinin orta vadede %35'inin yenilenebilir enerji kaynaklarından (arazi GES ve RES) üretilmesi hedeflenmektedir.
- Bu çerçevede çevre ve enerji ile ilgili başlıca hedeflerimiz:
 - Elektrikli hatların oranının % 51'den % 90'lar seviyesine çıkarmak,
 - 11,84 MWe kurulu güce sahip Marmaray Güneş Enerji Santrali (GES) kurulumunu tamamlamak (5 adet çatı GES),
 - Toplam kurulu gücü 1,2 MWe olan 1 adet yeni çatı GES kurulumunu tamamlamak,
 - 3 adet arazi GES ve 1 adet Rüzgâr Enerji Santrali (RES) kurulumunu tamamlamak,
 - Sera Gazı Emisyon Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi ve Sıfır Atık Yönetim Sistemi kurmak,
 - 75 adet elektrikli şarj istasyonu kurmak,
 - Mevcut ve yeni yapılan hatlar üzerinde ihtiyaç duyulan yerlerde ekolojik köprüler kurmak,
 - Yeşil bina uygulamalarını yaygınlaştırmak, TCDD'ye ait binalara, YHT garlarına A sınıfı enerji belgesi ve yeşil bina sertifikaları almak,
 - Akaryakıt tesislerini modernize etmek,
 - Enerji ölçüm sistemi kurmak, enerji tüketimlerini izlemek, enerji tasarruf miktarını belirlemek.
- 2025 yılı sonu itibariyle;
 - 8 eylem %100 tamamlanmıştır.
 - 10 eylem ilerleme kontrol (%75-99) aşamasındadır.
 - 10 eylem ilerleme (%50-75) aşamasındadır.
 - 3 eylem ilerleme (%25-50) aşamasındadır.
 - 51 eylem planlama (0-%25) aşamasındadır.



VIII.11.3. Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu

Kuruluşumuzun ihtiyaç duyacağı elektrik enerjisinin orta vadede % 35'inin yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilmesi amacıyla güneş enerjisi ve rüzgâr enerjisi santralleri kurulumları için çalışmalara başlanmıştır.



- Marmaray'da 11.13 MWe kurulu güce sahip çatı tipi güneş enerjisi santrali kurulumu projesi kapsamında Sultanmurat, Veliefendi, Maltepe ve İbrahimağa trafo merkezlerinde yapım çalışmalarına başlanmıştır. % 79 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Projede yapım çalışmaları devam etmektedir. Tuzla Ana İndirici Trafo Merkezi (AİTM) bağlantı anlaşmasının süresinin uzatılması için yazılı başvurumuz olumlu sonuçlanmıştır.
- Marmaray dışında diğer büyük garlarımızda ve fabrika binalarında çatı tip güneş enerjisi santrali (GES) kurulumları için proje ve planlama çalışmaları yürütülmektedir.
- Toplam 200 MWe kurulu güce sahip Kahramanmaraş-Narlı Trafo Merkezi (TM) (12 MWe), Ankara-Kocahacılı TM (70 MWe) ve Sivas-Sarıdemir TM (118 MWe) olmak üzere 3 adet arazi tip güneş enerjisi santrali (GES) kurulumuna yönelik çağrı mektubu başvuruları olumlu sonuçlanmış ve yatırım programına alınmıştır.
- Kocahacılı TM (70 MWe) 2025 yılı yatırım programına alınmıştır. İhale süreci devam etmektedir.
- Sivas Sarıdemir 118 MWe (159.269,76 KWp,) Arazi Tipi Güneş Enerjisi Santrali yapımı işi için ÇED olumlu belgesi alınmıştır. 2026 yılı yatırım programına alınmıştır. İhaleye çıkılması planlanmaktadır.
- Narlı Arazi GES için bağlantı anlaşması 15.09.2025 tarihinde, Kocahacılı ve Sarıdemir Arazi GES Bağlantı Anlaşması 29.07.2025 tarihinde imzalanmıştır.

VIII.11.4. Elektrikli Şarj İstasyonu Projeleri

- Toplam Kurulması Hedeflenen Şarj İstasyonu Sayısı : 75 Adet
- Proje Çalışmaları Tamamlanan Şarj İstasyonu Sayısı : 55 Adet
- Kurulumu Tamamlanan Şarj İstasyonu Sayısı : 22 Adet
 - 2025 Yılında Kurulumu Tamamlanan Şarj İstasyonu Sayısı : 2 Adet
(Marmaray Yenikapı ve Zeytinburnu İstasyonları)
- Proje Çalışmaları Devam Eden Şarj İstasyonu Sayısı : 29 Adet
- Yapımı Devam Eden Şarj İstasyonu Sayısı : 4 Adet
(Uşak, Kütahya, Basmane Gar Sahaları, TCDD Fenerbahçe Tesisi)

Bakanlığımız sorumluluğundaki hizmet alanları başta olmak üzere, ülke genelinde kurulumuna başlanan şarj istasyonları ile ülkemizin “2053 Net Sıfır Emisyon” hedefine önemli katkılar sağlanması planlanmaktadır.

TCDD’nin sorumluluk sahası içerisinde bulunan taksi durağı, araç kiralama, otopark, misafirhane, alışveriş merkezi, kombine taşımacılık durağı vb. alanlarda verilecek elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti ve AUS (Akıllı Ulaşım Sistemleri) uygulamaları ile sürdürülebilir ve uçtan uca bir ulaşım çözümü ortaya konulması planlanmıştır.

- Elektrikli Şarj İstasyonu kurulumu ile ilgili toplam 55 lokasyonda projelendirme çalışmaları tamamlanmıştır.
- 22 adet lokasyonda kurulum ve test çalışmaları tamamlanmış, aktif olarak çalışmaktadır.
- 29 şarj istasyonu için projelendirme çalışmaları devam etmektedir.
- 4 adet lokasyonda elektrikli araç şarj istasyonu kurulum çalışmaları devam etmektedir.
- 2025 yılında; Marmaray Yenikapı İstasyonu ve Marmaray Zeytinburnu İstasyonu araç şarj istasyonları işletmeye alınmıştır.



Eskişehir Gar Elektrikli Şarj İstasyonu



Samsun Gar Elektrikli Şarj İstasyonu

VIII.11.5. Akaryakıt Tesislerinin Modernizasyonu

- Toplam Akaryakıt Tesisi Sayısı : 41 Adet
- Modernizasyonu Tamamlanan Akaryakıt Tesisi Sayısı : 32 Adet

Demiryolu şebekesi üzerinde bulunan toplam 41 adet akaryakıt ikmal tesisinin modernizasyonu ile birlikte tesislerin modernize edilerek ilgili mevzuata uygun hale getirilmesi planlanmış olup bu iş kapsamında 32 adet akaryakıt istasyonun modernizasyon çalışmaları %100 tamamlanmıştır. Akaryakıt satışı için gerekli olan lisans ve ruhsat çalışmaları devam etmektedir.

VIII.11.6. Mevcut Binaların A Sınıfı Binaya Dönüştürülmesi

Eylem Planı kapsamında mevcut binaların enerji verimliliği iyileştirme çalışmaları sonucunda %15'inin A sınıfı binaya dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda 26 nokta için enerji etütleri yapılmıştır. Ayrıca, 709 nokta için Enerji Kimlik belgeleri düzenlenmiştir.

Enerji Kimlik Belgeleri	Toplam
B Sınıfı	90
C Sınıfı	162
D Sınıfı	257
E Sınıfı	108
F Sınıfı	89
G Sınıfı	3
Toplam	709

VIII.11.7. Sera Gazı Emisyon, Çevre ve Sıfır Atık Yönetim Sistemlerinin Kurulması

Kuruluşumuz Sera Gazı Emisyon Yönetim Sistemi ile TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sisteminin kurulması ve Sıfır Atık Yönetim Sisteminin işletilmesi, izlenmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Genel Müdürlük ve diğer bölgelerden ilgili yetkililerce atık verileri aylık olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca kurulan Entegre Çevre Bilgi Sistemi'ne girilmektedir.

2019-2025 yılları arasında Kuruluşumuz genelinde sıfır atık kazanımları şunlardır;

- 427.347 kg kağıt-karton toplanmıştır. Bu sayede 7.264 adet çam ağacının kesilmesi ve 75.640 kg sera gazı salınımı önlenmiştir.
- 273.061 kg plastik-cam-metal toplanmıştır. Bu sayede 1.576.654,2 kWh enerji tasarrufu sağlanmış, 11.195,5 kg sera gazı salınımı önlenmiştir.
- 45.000 kg bitkisel atık yağ toplanmıştır. Bu sayede 45.000 litre biodizel üretilmiştir.

VIII.12. Diğer Önemli Faaliyetler

VIII.12.1. HEYS (Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi)

Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına ve kamu kurumlarına sunulan kamu hizmetleri ile Kurumlarda yürütülen diğer tüm faaliyetlerin “Süreçler” düzeyinde tespit edildiği ve bu süreçlerin birbirleriyle ilişkilendirilmesinin sağlanarak, tüm kamu hizmetlerine yönelik genel süreç haritalarının çıkarıldığı KAYSİS (Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi) alt uygulamalarından birisi olan HEYS (Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi) ile ilgili çalışmalara Kuruluşumuzca devam edilmiştir.

E-Devlet’te Yayınlanan TCDD Hizmetleri

- ✓ Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama
- ✓ Demiryolu Makinesi Operatör Ehliyeti Sorgulama
- ✓ Demiryolu Hattında Çalışma Belgesi Sorgulama

2025 yılı itibarıyla HEYS’te yayınlanan hizmet sayısı 150 adettir. Bu hizmetlerden 3 adedi E-Devlet üzerinden sunulmaktadır.

VIII.12.2. Sayıştay Denetim Raporları ve Milletvekili Soru Önergeleri

- Kuruluşumuz ve bağlı ortaklığının 2021-2022 yıllarına ait faaliyetleri ile Sayıştay Denetim Raporlarında yer alan bulgular 17.04.2025 tarihinde TBMM’de yapılan ve KİT Komisyon üyesi Sayın Milletvekilleri, Sayıştay Temsilcileri, Bakanlığımız, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve Kuruluşumuz temsilcilerinin katılımı ile KİT Üst Komisyon toplantısında değerlendirilmiş olup Kuruluşumuzun 2021 ve 2022 yıllarına ilişkin bilançoları ibra edilmiştir.
- Kuruluşumuz, 03.12.2010 tarihinde kabul edilen 6085 sayılı Sayıştay Kanunu’na tabi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. İlgili kanun çerçevesinde gerçekleştirilen Sayıştay denetimi sonrası, Kuruluşumuza iletilen 2024 yılı Sayıştay Denetim Raporu’ndaki bulgulara ilişkin gerekli düzeltici önlemleri içeren cevaplar 04.12.2025 tarihinde Yönetim Kurulumuzca onaylanarak 05.12.2025 tarihinde Sayıştay Başkanlığı ve Bakanlığımıza sunulmuştur.
- Anayasa ve Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) İç Tüzüğü’nün ilgili hükümleri doğrultusunda, 2025 yılı boyunca Milletvekilleri tarafından Cumhurbaşkanı Yardımcımıza ve Bakanımıza yöneltilen, Kuruluşumuzun faaliyet alanı ve görevleriyle ilgili konuları kapsayan 110 adet yazılı soru önergesine verilen cevaplar Bakanlığımıza iletilmiştir.



BÖLÜM – IX

MALİ DURUM

IX. MALİ DURUM

IX.1. Varlıklar

Kuruluşumuzun 2025 yılı varlıkları, bir önceki yıla göre % 14,9 oranında 134.457.999.216 TL artarak toplam 1.037.303.609.135 TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklar % 45,5 oranında artarak 64.199.384.648 TL, duran varlıklar % 13,3 oranında artarak 973.104.224.487 TL olmuştur. 2025 yılında; dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki payı % 6,2, duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı ise % 93,8 olmuştur.

IX.1.1. Dönen Varlıklar

Dönen varlıklar % 45,5 oranında 20.075.453.906 TL artarak 64.199.384.648 TL olmuştur. Dönen değerler içinde 5.827.448.143 TL ticari alacaklar, 355.977.399 TL diğer alacaklar, 9.265.896.352 TL stoklar, 48.750.062.754 TL diğer dönen varlıklar ve diğer kalemlerden oluşmaktadır. Kasa ve banka hesaplarının bulunduğu hazır değerler 337.892.752 TL'dir.

5.827.448.143 TL tutarındaki ticari alacağımızın; 3.355.147.610 TL'si kamu kurum ve kuruluşlarından 2.472.300.533 TL'si de diğer ticari alacaklarımız teşkil etmektedir. Resmi dairelerden alacağımızın 2.068.081.173 TL'si yol bakım ve onarım giderleri karşılığı Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığından olan alacağımızdır.

355.977.399 TL tutarında diğer alacaklar oluşmuştur. 44.650.966.010 TL diğer dönen varlıkların içinde 44.520.161.374 TL indirilecek KDV tutarıdır.

IX.1.2. Duran Varlıklar

2025 yılı sonu itibarıyla; Duran varlıklar % 13,3 oranında 114.382.545.309 TL artarak 973.104.224.487 TL'ye yükselmiştir ve bunun;

- 739.032.547.534 TL'lik kısmını maddi duran varlıklar (net),
- 200.570.319.652 TL'lik kısmını mali duran varlıklar,
- 33.501.357.301 TL'lik kısmını diğer duran varlık kalemleri oluşturmaktadır.

Demiryolu işletmeciliğinin bir özelliği olarak, maddi duran varlıklar; gerek duran varlıkların (%75,9) gerekse toplam varlıkların (%71,2) oranında, en büyük payını teşkil etmektedir.

Maddi duran varlıklar yatırımlar ve enflasyon değerlemeleri ile birlikte 2025 yılında gerçekleştirilen yeni yatırımlar ve enflasyon farkı net tutar olarak % 12,5 oranında 82.137.061.916 TL artarak 739.032.547.534 TL'ye ulaşmıştır. Toplam varlıklar içindeki payı ise % 72,8'den % 71,2'ye inmiştir.

TL

VARLIKLAR	2024		2025		Fark	
	TL	Top. İçin. %'si	TL	Top. İçin. %'si	TL	%
I. DÖNEN VARLIKLAR						
A-Hazır Değerler	235.287.894	0,0	337.892.752	0,0	102.604.858	43,6
B-Menkul Değerler	3.608.506.441	0,4	3.092.676.957	0,3	-515.829.484	-14,3
C-Ticari Alacaklar	4.714.616.347	0,5	5.827.448.143	0,6	1.112.831.796	23,6
D-Diğer Alacaklar	242.240.264	0,0	355.977.399	0,0	113.737.135	47,0
E-Stoklar	7.877.870.384	0,9	9.265.896.352	0,9	1.388.025.969	17,6
F-Yıllara Yaygın İnş. ve Ona. Maliyeti	0	0,0	0	0,0	0	0,0
G-Gelecek Aylara Ait. Gid. ve Gel. Tahakkuku	545.451.151	0,1	668.527.035	0,1	123.075.884	22,6
H-Diğer Dönen Varlıklar	26.899.958.261	3,0	44.650.966.010	4,3	17.760.007.749	66,0
Dönen Varlıklar Toplamı	44.123.930.742	4,9	64.199.384.648	6,2	20.084.453.906	45,5
II. DURAN VARLIKLAR						
A-Ticari Alacaklar	35.230.794	0,0	47.728.969	0,0	12.498.175	35,5
B-Diğer Alacaklar	36.020.708	0,0	66.111.440	0,0	30.090.731	83,5
C-Mali Duran Varlıklar	170.073.348.639	18,8	200.570.319.652	19,3	30.496.971.013	17,9
D-Maddi Duran Varlıklar	656.895.485.618	72,8	739.032.547.534	71,2	82.137.061.916	12,5
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.063.086.160	0,1	1.028.398.042	0,1	-34.688.118	-3,3
F-Özel Tükenemeye Tabi Varlıklar	0	0,0	0	0,0	0	0,0
G-Gelecek Aylara Ait. Gid. ve Gel. Tahakkuku	30.618.507.259	3,4	32.359.118.850	3,1	1.740.611.592	5,7
H-Diğer Duran Varlıkları	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Duran Varlıklar Toplamı	858.721.679.178	95,1	973.104.224.487	93,8	114.382.545.309	13,3
VARLIKLAR (AKTİFLER) TOPLAMI	902.845.609.920	100,0	1.037.303.609.135	100,0	134.457.999.216	14,9

IX.2. Kaynaklar

1.037.303.609.135 TL tutarındaki kaynaklarımızın % 3,4 oranında 35.086.633.270 TL'si yabancı kaynaklarla, % 96,6 oranında 1.002.216.975.865 TL'si ise öz kaynaklarla finanse edilmiştir. Kaynaklarımız bir önceki yıla göre % 14,9 oranında artmıştır.

IX.2.1. Yabancı Kaynaklar

2025 yılı yabancı kaynaklarımız % 72,4 oranında 14.739.114.871 TL artarak 35.086.633.270 TL'ye yükselmiştir. Bu kaynakların;

- 29.378.370.248 TL kısa vadeli,
- 5.708.263.022 TL uzun vadeli, yabancı kaynaklar teşkil etmektedir.

Kısa vadeli yabancı kaynaklar % 86,0 oranında 13.586.967.726 TL artarak 29.378.370.248 TL'ye yükselmiştir. Uzun vadeli yabancı kaynaklar ise % 25,3 oranında 1.152.147.144 TL artarak 5.708.263.022 TL'ye yükselmiştir.

IX.2.2. Özkaynaklar

Özkaynaklarımız, 2025 yılı içinde; 155.249.236.624 TL ödenmiş sermayeye mahsuben Hazine ve Maliye Bakanlığından alınan paranın ilavesi, (35.530.352.280 TL) zarar artışının düşülmesi sonucu 119.718.884.344 TL artarak 882.498.091.521 TL'den 1.002.216.975.865 TL'ye yükselmiştir.

Kuruluşumuzun 526.100.000.000 TL esas sermayesinin 2025 yılı sonuna kadar 446.033.986.606 TL'si ödenmiştir. 446.033.986.606 TL ödenmiş sermayeye, 1.626 TL kar yedeklerin ilavesi, 677.264.480.481 TL sermaye olumlu farkının ilavesi, (121.081.492.848 TL) 2025 yılı sonu birikmiş zararın düşülmesi sonucunda Kuruluşumuz öz kaynakları 1.002.216.975.865 TL'ye ulaşmaktadır.

TL						
KAYNAKLAR	2024		2025		Fark	
	TL	Top. İçin. %'si	TL	Top. İçin. %'si	TL	%
KAYNAKLAR (PASİF)						
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-Mali Borçlar	438.704.290	0,0	596.972.140	0,1	158.267.850	36,1
B-Ticari Borçlar	12.190.491.967	1,4	23.762.388.331	2,3	11.571.896.363	94,9
C-Diğer Borçlar	564.779.578	0,1	976.302.423	0,1	411.522.845	72,9
D-Alınan Avanslar	534.749.202	0,1	517.200.911	0,0	-17.548.291	-3,3
E-Yıllara Yaygın İnş.ve Ona. Hakedişleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0
F-Ödenecek Vergi ve Yükümlülükleri	1.823.674.193	0,2	3.196.562.424	0,3	1.372.888.231	75,3
G-Borç ve Gider Karşılıkları	0	0,0	0	0,0	0	0,0
H-Gelecek Aylara Ait Gel ve Gid. Tahakkuku	239.003.292	0,0	328.944.020	0,0	89.940.728	37,6
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	15.791.402.522	2	29.378.370.248	2,8	13.586.967.727	86,0
II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-Mali Borçlar	4.329.583.171	0,5	5.389.733.069	0,5	1.060.149.898	24
B-Ticari Borçlar	86.603.981	0,0	130.899.958	0,0	44.295.977	51
C-Diğer Borçlar	0	0,0	0	0,0	0	0
D-Alınan Avanslar	0	0,0	0	0,0	0	0
E-Borç ve Gider Karşılıkları	139.635.476	0,0	187.395.395	0,0	47.759.919	34
F-Gelecek Aylara Ait Gel ve Gid. Tahakkuku	293.250	0,0	234.600	0,0	-58.650	-20
G-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0,0	0	0,0	0	0
Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Toplamı	4.556.115.877	1	5.708.263.022	0,6	1.152.147.144	25,3
YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	20.347.518.399	2,3	35.086.633.270	3,4	14.739.114.871	72,4
III. ÖZKAYNAKLAR						
A-Ödenmiş Sermaye						
- Sermaye	526.100.000.000	58,3	526.100.000.000	50,7	0	0,0
- Ödenmemiş Sermaye (-)	-235.315.250.018	-26,1	-80.066.013.394	-7,7	155.249.236.624	-66,0
- Sermaye Olumlu Farkları	677.264.480.481	75,0	677.264.480.481	65,3	0	0,0
- Ödenmiş Sermaye (A)	968.049.230.463	107,2	1.123.298.467.087	108,3	155.249.236.624	16,0
B-Sermaye Yedekleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0
C-Kar Yedekleri	1.626	0,0	1.626	0,0	0	0,0
D-Geçmiş Yıllar Karları	0	0,0	0	0,0	0	0,0
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-48.956.117.328	-5,4	-85.551.140.568	-8,2	-36.595.023.239	74,8
F-Dönem Net Karı (Zararı)	-24.504.447.685	-2,7	-35.530.352.280	-3,4	-11.025.904.595	45,0
G-Enflasyon Düzeltme (Zararı)	-12.090.575.554	-1,3	0	0,0	12.090.575.554	-100,0
Özkaynaklar Toplamı	882.498.091.521	97,7	1.002.216.975.865	96,6	119.718.884.344	13,6
ÖZKAYNAKLAR (PASİFLER) TOPLAMI	902.845.609.920	100	1.037.303.609.135	100	134.457.999.215	14,9

IX.3. Gelir-Gider Durumu

IX.3.1. Giderler

TL

GİDER TABLOSU	2024		2025		FARK	
	TL	Top. İçin. %'si	TL	Top. için. %'si	TL	%
I- İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ						
A-DEMİRYOLU İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	26.253.118.004	48,1	35.164.103.997	64,5	8.910.985.993	33,9
- DEMİRYOLU HATLARI İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	22.088.983.932	40,4	29.742.879.775	54,5	7.653.895.843	34,7
1-Demiryolu Bakım Hizmetleri Giderleri	17.268.572.901	31,6	22.757.221.940	41,7	5.488.649.039	31,8
2-Demiryolu Modernizasyon Hizmetleri Giderleri	0	0,0	0	0,0	0	0
3-Trafik ve İsyasyon Bakım ve Yönetim Hizmetleri Giderleri	4.820.411.031	8,8	6.985.657.835	12,8	2.165.246.804	44,9
- DEMİRYOLU YHT HATLARI İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	4.164.134.072	7,6	5.421.224.222	9,9	1.257.090.150	30,2
1-YHT Demiryolu Bakım Hizmetleri Giderleri	3.785.258.694	6,9	4.919.379.861	9,0	1.134.121.167	30,0
2-YHT Demiryolu Modernizasyon Hizmetleri Giderleri	0	0,0	0	0,0	0	0
3-YHT Trafik ve İsyasyon Bakım ve Yönetim Hizmetleri Giderleri	378.875.378	0,7	501.844.361	0,9	122.968.983	32,5
B-LİMAN İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	1.084.836.592	2,0	1.015.671.551	1,9	-69.165.041	-6,4
C-VANGÖLÜ FERİBOT MÜDÜRLÜĞÜ İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	510.820.298	0,9	616.322.346	1,1	105.502.048	20,7
İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ TOPLAMI	27.848.774.894	51,0	36.796.097.894	67,5	8.947.323.000	32,1
II- YÖNETİM GİDERLERİ	9.444.466.027	17,3	12.208.198.887	22,4	2.763.732.860	29,3
III- FAALİYET DIŞI GİDERLER	17.322.106.981	31,7	5.541.651.696	10,2	-11.780.455.285	-68,0
TOPLAM GİDERLERİ	54.615.347.902	100	54.545.948.477	100	-69.399.425	-0,1

Kuruluşumuz giderleri; 2025 yılında bir önceki yıla göre % 0,1 oranında 69.399.425 TL azalarak 54.545.948.477 TL olmuştur. Giderler içindeki en büyük payı 17.092.525.966 TL'lik amortisman giderleri ve 15.116.186.294 TL ile personel giderleri oluşturmaktadır.

Satışların maliyeti % 32,1 oranında 8.947.323.000 TL artarak 36.796.097.894 TL, faaliyet giderleri % 29,3 oranında 2.763.732.860 TL artarak 12.208.198.887 TL, faaliyet dışı gider ve zararlar % 68,0 oranında 11.780.455.285 TL düşerek 5.541.651.696 TL olarak gerçekleşmiştir.

Toplam giderler içindeki payı; satışların maliyetinin % 67,5 faaliyet giderlerinin % 22,4 faaliyet dışı gider ve zararların ise % 10,2 olmuştur.

IX.3.2. Gelirler

Gelirler, demiryolu hatları altyapı erişim, trafik işletme ile liman gelirleri ve faaliyet dışı gelir ve tutarlarını göstermektedir.

Gelirler bir önceki yıla göre; % 5,5 oranında 995.271.535 TL artarak geçen yıl 18.020.324.662 TL iken bu yıl 19.015.596.197 TL olarak gerçekleşmiştir.

1- Faaliyet içi gelirler % 30,4 oranında artarak 9.696.549.942 TL'den 12.644.965.521 TL'ye çıkmış, toplam gelirler içindeki payı % 53,8'den % 66,5'e yükselmiştir.

2- Faaliyet dışı gelir ve karlar ise % 23,5 oranında 1.953.144.044 TL düşerek 6.370.630.676 TL olmuştur. Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karların toplam gelirler içindeki payı % 15,0 olağandışı gelir ve karların ise % 18,5 olmuştur.

TL							
GELİR TABLOSU	2024	Toplam İçindeki %'si	2025	2025	Toplam İçindeki %'si	2024-2025 Gerç. Fark	
	Gerçekleşme		Program	Gerçekleşme		TL	%
I- İŞLETME GELİRLERİ							
Mal ve Hizmet Satış Geliri							
1-Demiryolu Hatları Trafik ve Altyapı Erişim İşletme Gelirleri							
a-Yolcu Treni Altyapı Trafik ve Erişim İşletme Gelirleri	4.143.080.881	23,0	6.290.882.000	5.735.664.759	30,2	1.592.583.878	38,4
b-Yük Treni Altyapı Trafik ve Erişim İşletme Gelirleri	2.688.225.924	14,9	4.205.637.000	3.311.810.601	17,4	623.584.677	23,2
c-Gayrettepe İşletme Gelirleri	736.585.042	4,1	976.752.000	1.211.421.673	6,4	474.836.631	64,5
Altyapı Trafik ve Erişim Gelirleri Toplamı (Net)	7.567.891.847	42,0	11.473.271.000	10.258.897.033	53,9	2.691.005.186	35,6
2-Liman ve İskele Geliri	2.088.983.505	11,6	2.672.294.000	2.301.279.045	12,1	212.295.540	10,2
3-Van Gölü İşletme Geliri	39.674.590	0,2	61.265.000	84.789.443	0,4	45.114.853	113,7
İşletme Gelirleri Toplamı	9.696.549.942	53,8	14.206.830.000	12.644.965.521	66,5	2.948.415.579	30,4
II- FAALİYET DIŞI GELİR VE KARLAR	8.323.774.720	46,2	4.115.662.000	6.370.630.676	33,5	-1.953.144.044	-23,5
GENEL TOPLAM	18.020.324.662	100,0	18.322.492.000	19.015.596.197	100,0	995.271.535	5,5

* KDV Hariç

Merkezi Yönetim Bütçesiyle İlişkiler

Kuruluşumuza 2025 yılında Genel Bütçeden 155.249.236.625 TL sermaye olmak üzere nakden ödenmiştir.

IX.3.3. Kar-Zarar Durumu, Gelirin Gideri Karşılama Oranları ve Mali Oranlar

TL

GELİR- GİDER TABLOSU (Kar-Zarar)	2024	2025		2025 Prog. Göre Gerç.%'si	2024-2025 Gerç. Fark	
	Gerçekleşme	Program	Gerçekleşme		TL	%
1-Net Satış Geliri	9.696.549.942	14.206.830.000	12.644.965.521	89	2.948.415.579	30
2-Mal ve Hizmet Satış Maliyeti (-)	27.848.774.894	38.658.238.000	36.796.097.894	95	8.947.323.000	32
3-Brüt Satış Karı veya Zararı	-18.152.224.952	-24.451.408.000	-24.151.132.373	99	-5.998.907.421	33
4-Faaliyet Giderleri (-)	9.444.466.026	10.991.692.000	12.208.198.887	111	2.763.732.861	29
5-Faaliyet Karı veya Zararı	-27.596.690.978	-35.443.100.000	-36.359.331.260	103	-8.762.640.282	32
6-Faaliyet Dışı Gelir ve Karlar	8.323.774.720	4.115.662.000	6.370.630.676	155	-1.953.144.044	-23
7-Faaliyet Dışı Gider ve Zararlar	17.322.106.981	3.274.182.000	5.541.651.696	169	-11.780.455.285	-68
8-GENEL KAR - ZARAR	-36.595.023.239	-34.601.620.000	-35.530.352.280	103	1.064.670.959	-3

TL

DEFLATE EDİLMİŞ GELİR-GİDER TABLOSU (Kar-Zarar)	2024	2025	2024-2025 Gerç.Fark	
	Gerçekleşme	Gerçekleşme	TL	%
1-Net Satış Geliri	12.379.217.576	12.644.965.521	265.747.945	2
2-Mal ve Hizmet Satış Maliyeti (-)	35.553.474.763	36.796.097.894	1.242.623.131	3
3-Brüt Satış Karı veya Zararı	-23.174.257.187	-24.151.132.373	-976.875.186	4
4-Faaliyet Giderleri (-)	12.057.391.601	12.208.198.887	150.807.286	1
5-Faaliyet Karı veya Zararı	-35.231.648.788	-36.359.331.260	-1.127.682.472	3
6-Faaliyet Dışı Gelir ve Karlar	10.626.647.512	6.370.630.676	-4.256.016.836	-40
7-Faaliyet Dışı Gider ve Zararlar	22.114.477.055	5.541.651.696	-16.572.825.359	-75
8-GENEL KAR- ZARARI	-46.719.478.330	-35.530.352.280	11.189.126.050	-24

Kuruluşumuz 6461 sayılı Kanun gereğince; altyapı işletmesinden doğan şebeke bildirimi kapsamında elde ettiği altyapı erişim gelirleri, liman ve Vangölü Feribot işletmeciliği faaliyetlerinden elde ettiği gelirler, bu faaliyet için direkt üretim maliyetinin ancak % 34,4'ünü karşılayarak % 65,6 oranında zarar edilmektedir. Altyapı erişim gelirleri, direkt maliyetinin ancak % 29,2'ini karşılarken bu faaliyetten elde edilen zarar % 70,8'ye kadar yükselmektedir. Liman faaliyetlerinden ise % 226,6 oranında kar edilmiştir.

Bu durumda altyapının işletilmesinden doğan faaliyet giderleri sonucu elde edilen zarar liman faaliyetlerinden elde edilen kar ile karşılanmaya çalışılmaktadır. 2024 yılında 27.596.690.978 TL olarak gerçekleşen faaliyet zararı 2025 yılında % 32 oranında artarak 36.359.331.261 TL'ye yükselmiştir.

Faaliyet dışı gider ve zararların incelenmesi sonucunda faaliyet dışı işlemlerden % 115 oranında zarar edilmiştir. 2024 yılında 8.998.332.261 TL olarak gerçekleşen faaliyet dışı zarar 2025 yılında % 109,2 oranında düşerek 828.978.980 TL faaliyet dışı kar olarak gerçekleşmiştir.

Sonuç olarak 2025 yılının 2024 yılı ile mukayese edilmesi durumunda; 2025 yılı zararı 1.064.670.959 TL azalarak 35.530.352.280 TL'ye düşmüş olup, gelirin gideri karşılama oranı 2024 yılında % 33 iken 2025 yılında % 35'e yükselmiş olduğu görülmektedir.

Gelirin Gideri Karşılama Oranları

TL

	2024	2025	Fark %'si
Faaliyet İçi Gelirler	9.696.549.942	12.644.965.521	30%
Faaliyet İçi Giderler	37.293.240.921	49.004.296.781	31%
Gelirin Gideri Karşılama Oranı	26%	26%	
Faaliyet Dışı Gelirler	8.323.774.720	6.370.630.676	-23%
Faaliyet Dışı Giderler	17.322.106.981	5.541.651.696	-68%
Gelirin Gideri Karşılama Oranı	48%	115%	
Genel Toplam Gelirler	18.020.324.662	19.015.596.197	6%
Genel Toplam Giderler	54.615.347.902	54.545.948.477	-
Gelirin Gideri Karşılama Oranı	33%	35%	
Toplam Mali Dönem Gelirler	18.020.324.662	19.015.596.197	6%
Toplam Mali Dönem Giderleri	54.615.347.902	54.545.948.477	-
Gelirin Gideri Karşılama Oranı	33%	35%	

2025 yılında ödenmiş sermayenin net 155.249.236.625 TL artırılması ile (öz kaynaklar/yabancı kaynaklar) dengesinde öz kaynaklar lehine olan ağırlığı devam etmektedir. Dönen varlıklarla kısa vadeli yabancı kaynaklar arasındaki dengeyi ölçen bu oranın 2024 yılında % 279 iken 2025 yılında % 219'a düşmüştür. İşletme sermayesinde önemli bir değişiklik olmadığını göstermektedir.

		2024	2025
Finansman Oranı = (Özkaynaklar / Toplam Yabancı Kaynaklar)*100	%	4.337	2.856
Likidite Oranı = (Dönen Varlıklar - Stoklar / Kısa Vad. Yab. Kay.)*100	%	230	187
Cari Oran = (Dönen Varlıklar / Kısa Vad. Yab. Kay.)*100	%	279	219

Açıklama;

Finansman Oranı: işletmenin borç ve yabancı kaynak dengesini analiz eden finansman oranı özkaynakların yüzde kaç ile borçların ödenebileceğini gösterir.

Likidite Oranı: Vadesi gelmiş borçların ödenebilme kabiliyetini gösterir.

Cari Oran: Dönen varlıkların kısa vadeli borçları ödeyebilme kabiliyetini gösterir ve net işletme sermayesinin yeterli olup olmadığının göstergesidir.

IX.4. TCDD Bilanço ve Gelir Tablosu

TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU (TL)		
AKTİF(VARLIKLAR)	31.12.2024	31.12.2025
	Önceki Dönem	Cari Dönem
I-DÖNEN VARLIKLAR		
A- Hazır Değerler	235.287.894,44	337.892.752,24
1- Kasa	245.025,11	238.007,87
2- Alınan Çekler	0,00	0,00
3- Bankalar	198.908.166,82	269.543.592,68
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	0,00	0,00
5- Diğer Hazır Değerler	36.134.702,51	68.111.151,69
B- Menkul Kıymetler	3.608.506.440,81	3.092.676.956,51
1- Hisse Senetleri	0,00	0,00
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00	0,00
3- Kamu Kesimi Tahvil , Senet ve Bonoları	3.608.506.440,81	3.092.676.956,51
4- Diğer Menkul Kıymetler	0,00	0,00
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00
C- Ticari Alacaklar	4.714.616.347,13	5.827.448.142,95
1- Alıcılar	4.714.616.347,13	5.827.448.142,95
2- Alacak Senetleri	0,00	0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00
5- Diğer Ticari Alacaklar	0,00	0,00
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	1.000.704.623,18	1.164.277.477,42
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-1.000.704.623,18	-1.164.277.477,42
D- Diğer Alacaklar	242.240.263,99	355.977.398,61
1- Ortaklardan Alacaklar	0,00	0,00
2- İştiraklerden Alacaklar	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00	0,00
4- Personelden Alacaklar	1.928.163,72	1.723.900,81
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	240.312.100,27	354.253.497,80
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	99.179.694,37	178.931.467,24
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-99.179.694,37	-178.931.467,24
E- Stoklar	7.877.870.383,89	9.265.896.352,42
1- İlk Madde ve Malzeme	6.532.155.425,01	7.502.340.044,26
2- Yarı Mamuller	409.956.512,69	344.382.780,30
3- Mamuller	908.193.112,84	1.370.688.990,04
4- Ticari Mallar	0,00	0,00
5- Diğer Stoklar	0,00	0,00
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00
7- Verilen Sipariş Avansları	27.565.333,35	48.484.537,82
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00
2- Taşeronlara Verilen Avanslar	0,00	0,00
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	545.451.150,76	668.527.035,19
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	426.988.430,54	555.191.080,72
2- Gelir Tahakkukları	118.462.720,22	113.335.954,47
H- Diğer Dönen Varlıklar	26.899.958.260,63	44.650.966.010,30
1- Devreden KDV	26.812.035.573,55	44.520.161.374,18
2- İndirilecek KDV	0,00	0,00
3- Diğer KDV	25.292.787,57	858.356,85
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	62.458.243,16	129.161.137,23
5- İş Avansları	0,00	0,00
6- Personel Avansları	171.656,35	785.142,04
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	44.123.930.741,65	64.199.384.648,22

TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU (TL)			
AKTİF(VARLIKLAR)		31.12.2024	31.12.2025
		Önceki Dönem	Cari Dönem
II- DURAN VARLIKLAR			
A- Ticari Alacaklar		35.230.793,64	47.728.969,10
1- Alıcılar		0,00	0,00
2- Alacak Senetleri		0,00	0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)		0,00	0,00
4- Verilen Depozito ve Teminatlar		35.230.793,64	47.728.969,10
5- Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)		0,00	0,00
B- Diğer Alacaklar		36.020.708,43	66.111.439,63
1- Ortaklardan Alacaklar		0,00	0,00
2- İştiraklerden Alacaklar		0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		0,00	0,00
4- Personelden Alacaklar		63.521,88	0,00
5- Diğer Çeşitli Alacaklar		0,00	66.111.439,63
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		0,00	0,00
7- Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)		35.957.186,55	0,00
C- Mali Duran Varlıklar		170.073.348.639,03	200.570.319.651,60
1- Bağlı Menkul Kıymetler		0,00	0,00
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		0,00	0,00
3- İştirakler		9.904.758.190,19	10.419.758.190,19
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri(-)		0,00	-250.000.000,00
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		0,00	0,00
6- Bağlı Ortaklıklar		180.291.561.254,84	210.291.561.254,84
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhüt.(-)		-20.122.970.806,00	-19.890.999.793,43
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		0,00	0,00
9- Diğer Mali Duran Varlıklar		0,00	0,00
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		0,00	0,00
D- Maddi Duran Varlıklar		656.895.485.617,99	739.032.547.533,72
1- Arazi ve Arsalar		31.985.947.447,53	40.282.259.748,85
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		257.130.730.463,98	283.011.536.480,29
3- Binalar		34.242.025.762,59	35.654.695.773,82
4- Tesis, Makina ve Cihazlar		63.133.885.282,47	65.193.657.185,30
5- Taşıtlar		10.428.367.430,45	9.285.509.210,81
6- Demirbaşlar		7.131.583.391,55	7.525.349.850,70
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar		0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar (-)		-242.905.028.856,57	-258.502.623.559,86
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar		493.532.109.099,33	550.964.850.330,55
10- Verilen Avanslar		2.215.865.596,66	5.617.312.513,26
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.063.086.160,23	1.028.398.042,20
1- Haklar		872.315.542,91	949.673.671,25
2- Şerefiye		0,00	0,00
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		0,00	0,00
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri		0,00	0,00
5- Özel Maliyetler		0,00	0,00
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.503.088.072,10	1.589.561.619,05
7- Birikmiş Amortismanlar(-)		-1.312.317.454,78	-1.510.837.248,10
8- Verilen Avanslar		0,00	0,00
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		0,00	0,00
1- Arama Giderleri		0,00	0,00
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		0,00	0,00
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		0,00	0,00
4- Birikmiş Tükenme Payları(-)		0,00	0,00
5- Verilen Avanslar		0,00	0,00
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		30.618.507.258,68	32.359.118.850,40
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler		30.618.507.258,68	32.359.118.850,40
2- Gelir Tahakkukları		0,00	0,00
H- Diğer Duran Varlıklar		0,00	0,00
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV		0,00	0,00
2- Diğer KDV		0,00	0,00
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		0,00	0,00
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar		0,00	0,00
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		0,00	0,00
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		0,00	0,00
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar(-)		0,00	0,00
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		858.721.679.178,00	973.104.224.486,65
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		902.845.609.919,65	1.037.303.609.134,87

TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU (TL)			
PASİF (KAYNAKLAR)		31.12.2024	31.12.2025
		Önceki Dönem	Cari Dönem
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A- Mali Borçlar		438.704.289,75	596.972.139,56
1- Banka Kredileri		0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri		438.704.289,75	596.972.139,56
3- Tahvil, Anapara Borç ,Taksit ve Faizleri		0,00	0,00
4- Çıkarılmış Bonolar ve Senetler		0,00	0,00
5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		0,00	0,00
6- Menkul Kıymetler İhraç Farkları(-)		0,00	0,00
7- Diğer Mali Borçlar		0,00	0,00
B- Ticari Borçlar		12.190.491.967,26	23.762.388.330,63
1- Satıcılar		12.024.187.017,05	23.589.187.224,15
2- Borç Senetleri		0,00	0,00
3- Borç Senetleri Reeskontu(-)		0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar		163.143.504,59	170.029.957,64
5- Diğer Ticari Borçlar		3.161.445,62	3.171.148,84
C- Diğer Borçlar		564.779.578,25	976.302.422,80
1- Ortaklara Borçlar		0,00	17.047.996,48
2- İştiraklere Borçlar		0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		0,00	0,00
4- Personele Borçlar		1.695.762,13	162.115,13
5- Diğer Çeşitli Borçlar		563.083.816,12	959.092.311,19
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		0,00	0,00
D- Alınan Avanslar		534.749.201,92	517.200.911,43
E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri		0,00	0,00
F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler		1.823.674.192,74	3.196.562.423,85
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar		1.670.340.383,35	2.987.835.056,04
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri		137.312.776,99	191.447.450,69
3- Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlen. Vergi ve Diğer Yükümlülükler		0,00	0,00
4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		16.021.032,40	17.279.917,12
G- Borç ve Gider Karşılıkları		0,00	0,00
1- Dönem Karı Vergi ve Yasal Yüküm. Karşılıkları		0,00	0,00
2- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)		0,00	0,00
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı		0,00	0,00
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		0,00	0,00
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		239.003.291,67	328.944.019,78
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler		21.261.828,48	33.343.475,42
2- Gider Tahakkukları		217.741.463,19	295.600.544,36
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		0,00	0,00
1- Hesaplanan KDV		0,00	0,00
2- Diğer KDV		0,00	0,00
3- Sayım ve Tesellüm Fazlaları		0,00	0,00
4- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar		0,00	0,00
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		15.791.402.521,59	29.378.370.248,05

TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU (TL)			
PASİF (KAYNAKLAR) (TL)		31.12.2024	31.12.2025
		Önceki Dönem	Cari Dönem
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A- Mali Borçlar		4.329.583.171,03	5.389.733.069,21
1- Banka Kredileri		4.329.583.171,03	5.389.733.069,21
2- Çıkarılmış Tahviller		0,00	0,00
3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler		0,00	0,00
4- Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-)		0,00	0,00
5- Diğer Mali Borçlar		0,00	0,00
B- Ticari Borçlar		86.603.980,64	130.899.957,60
1- Satıcılar		0,00	0,00
2- Borç Senetleri		0,00	0,00
3- Borç Senetleri Reeskontu (-)		0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar		86.603.980,64	130.899.957,60
5- Diğer Ticari Borçlar		0,00	0,00
C- Diğer Borçlar		0,00	0,00
1- Ortaklara Borçlar		0,00	0,00
2- İştiraklere Borçlar		0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		0,00	0,00
4- Diğer Çeşitli Borçlar		0,00	0,00
5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		0,00	0,00
6- Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksit. Borçlar		0,00	0,00
D- Alınan Avanslar		0,00	0,00
E- Borç ve Gider Karşılıkları		139.635.475,50	187.395.394,65
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları		0,00	0,00
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		139.635.475,50	187.395.394,65
F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		293.250,00	234.600,30
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler		293.250,00	234.600,30
2- Gider Tahakkukları		0,00	0,00
G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		0,00	0,00
1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV		0,00	0,00
2- Tesise Katılma Payları		0,00	0,00
3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		0,00	0,00
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		4.556.115.877,17	5.708.263.021,76
III- ÖZKAYNAKLAR			
A- Ödenmiş Sermaye		968.049.230.462,08	1.123.298.467.086,68
1- Sermaye		526.100.000.000,00	526.100.000.000,00
2- Ödenmemiş Sermaye(-)		-235.315.250.018,61	-80.066.013.394,01
3- Sermaye Olumlu Farkları		677.264.480.480,69	677.264.480.480,69
4- Sermaye Olumsuz Farkları (-)		0,00	0,00
B- Sermaye Yedekleri		0,00	0,00
1- Hisse Senedi İhraç Primleri		0,00	0,00
2- Hisse Senedi İptal Karları		0,00	0,00
3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları		0,00	0,00
4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları		0,00	0,00
5- Diğer Sermaye Yedekleri		0,00	0,00
C- Kar Yedekleri		1.626,56	1.626,56
1- Yasal Yedekler		1.626,56	1.626,56
2- -Yasal Yedekler Enflasyon Farkı		0,00	0,00
3- Statü Yedekleri		0,00	0,00
4- Olağanüstü Yedekler		0,00	0,00
5- Diğer Kar Yedekleri		0,00	0,00
6- Özel Fonlar		0,00	0,00
D- Geçmiş Yıllar Karları		0,00	0,00
E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)		-48.956.117.328,39	-85.551.140.567,75
F- Geçmiş Yıllar Zararları Enflasyon Farkı (-)		0,00	0,00
G- Dönem Net Karı (Zararı)		-24.504.447.685,20	-35.530.352.280,43
H- Enflasyon Düzeltme Karı (Zararı)		-12.090.575.554,16	0,00
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI		882.498.091.520,89	1.002.216.975.865,06
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		902.845.609.919,65	1.037.303.609.134,87

TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)		
	31.12.2024	31.12.2025
	Önceki Dönem	Cari Dönem
A- BRÜT SATIŞLAR	9.702.473.231,79	12.667.728.748,40
1- Yurtiçi Satışlar	9.702.473.231,79	12.667.728.748,40
2- Yurtdışı Satışlar	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler	0,00	0,00
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	5.923.289,74	22.763.227,80
1- Satıştan İadeler(-)	5.923.289,74	22.763.227,80
2- Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	9.696.549.942,05	12.644.965.520,60
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-27.848.774.894,24	-36.796.097.893,52
1- Satılan Mamuller Maliyeti(-)	0,00	0,00
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti(-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-27.848.774.894,24	-36.796.097.893,52
4- Diğer Satışların Maliyeti(-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-18.152.224.952,19	-24.151.132.372,92
E- FAALİYET GİDERLERİ	-9.444.466.026,55	-12.208.198.887,61
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-65.476.900,48	-84.031.333,33
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	-9.378.989.126,07	-12.124.167.554,28
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-27.596.690.978,74	-36.359.331.260,53
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	2.281.117.727,69	2.856.424.735,86
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	25.520.519,22
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
3- Faiz Gelirleri	884.900.574,84	813.734.484,96
4- Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	11.764.478,01	40.037.438,41
6- Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
7- Kambiyo Karları	303.203.195,40	210.655.799,90
8- Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
9- Enflasyon Düzeltme Karları	0,00	0,00
10- Diğer Olağan Gelir ve Karlar	1.081.249.479,44	1.766.476.493,37
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-12.707.198.225,95	-711.796.998,98
1- Komisyon Giderleri	-4.321.466,03	-3.814.788,37
2- Karşılık Giderleri	-155.153.439,65	-283.362.220,77
3- Menkul Kıymet Satış Zararları	0,00	0,00
4- Kambiyo Zararları	-405.941.933,39	-149.583.259,62
5- Reeskont Faiz Giderleri	0,00	0,00
6- Enflasyon Düzeltme Zararları	-12.090.575.554,16	0,00
7- Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-51.205.832,72	-275.036.730,22
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-656.998.567,36	-1.762.848.401,97
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-656.998.567,36	-1.762.848.401,97
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-38.679.770.044,36	-35.977.551.925,62
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	6.042.656.992,50	3.514.205.940,75
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	38.426.794,54	79.134.113,74
2- Diğer Olağandışı gelir ve karlar	6.004.230.197,96	3.435.071.827,01
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	-3.957.910.187,50	-3.067.006.295,56
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-131.216.076,38	-354.676.339,20
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-124.001.195,60	-145.984.541,50
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-3.702.692.915,52	-2.566.345.414,86
KARI VEYA ZARARI	-36.595.023.239,36	-35.530.352.280,43
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
MALİ DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-36.595.023.239,36	-35.530.352.280,43

IX.5. İştiraklerimizin Bilançoları ve Gelir Tabloları

IX.5.1. Hyundai Eurotem Demiryolu Araç. San. ve Tic. AŞ (HYUNDAI EUROTREM AŞ)
Bilanço ve Gelir Tablosu

HYUNDAI EUROTREM AŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)		
AKTİF	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM
I-DÖNEN VARLIKLAR	886.273.187,41	1.616.245.336,85
A-HAZIR DEĞERLER	38.510.313,54	206.456.628,56
Kasa	0,00	0,00
Bankalar	38.510.313,54	206.456.628,56
B-MENKUL KIYMETLER	0,00	0,00
C-TİCARİ ALACAKLAR	130.538.935,18	10.174.990,42
Alıcılar	129.626.140,97	9.346.223,09
Verilen Depozito ve Teminat	912.794,21	828.767,33
Şüpheli Ticari Alacaklar	0,00	0,00
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşı	0,00	0,00
D-DİĞER ALACAKLAR	14.347,30	14.347,30
Diğer Çeşitli Alacaklar	14.347,30	14.347,30
E-STOKLAR	605.763.640,06	1.203.086.756,47
İlk Madde ve Malzeme	0,00	0,00
Yarı Mamuller Üretim	245.385.430,63	926.132.428,14
Diğer Stoklar	229.785,47	229.785,47
Verilen Sipariş Avansları	360.148.423,96	276.724.542,86
G-GELECEK AY.AİT GİD.VE GELİR TAH.	67.748.322,97	33.469.827,13
Gelecek Aylara Ait Giderler	9.442.355,18	33.469.827,13
Gelir Tahakkukatları	58.305.967,79	0,00
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	43.697.628,36	163.042.786,97
Devreden KDV	42.961.574,43	157.868.461,19
İndirilecek KDV	0,00	0,00
Diğer Katma Değer Vergisi	0,00	0,00
Peşin Ödenen Vergi Fonları	736.053,93	5.174.325,78
İş Avansları	0,00	0,00
II-DURAN VARLIKLAR	211.742.204,19	206.502.201,87
A-TİCARİ ALACAKLAR	5.983,03	5.983,03
Verilen Depozito ve Teminat	5.983,03	5.983,03
B-DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00
C-MALİ DURAN VARLIKLAR	742.160,48	0,00
İştirakler	742.160,48	0,00
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR	184.875.385,94	184.062.802,10
Arazi ve Arsalar	0,00	0,00
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5.140.093,74	5.140.093,74
Binalar	276.742.590,97	276.742.590,97
Tesis Makine ve Cihazlar	25.794.197,80	27.790.644,31
Taşıtlar	61.201,30	61.201,30
Demirbaşlar	2.829.482,17	3.257.777,08
Diğer Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00
Birikmiş Amortismanlar	-125.692.180,05	-128.929.505,30
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	26.118.674,74	22.433.416,74
Haklar	0,00	0,00
Şerefiye	0,00	0,00
Kuruluş ve Örgütlenme Gideri	282.021,52	282.021,52
Araştırma ve Geliştirme Gideri	0,00	0,00
Özel Maliyetler	31.416.942,33	31.416.942,33
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.229.914,36	1.925.010,96
Birikmiş Amortismanlar	-6.810.203,47	-11.190.558,07
F-GELECEK YILLARA AİT GİD.VE GİD.TAH	0,00	0,00
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00
AKTİF TOPLAMI	1.098.015.391,60	1.822.747.538,72

HYUNDAI EUROTEM AŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

PASİF	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	913.357.021,02	2.256.854.289,34
A-MALİ BORÇLAR	0,00	0,00
B-TİCARİ BORÇLAR	48.033.259,65	90.310.084,43
Satıcılar	47.921.906,22	90.223.186,57
Diğer Ticari Borçlar	111.353,43	86.897,86
C-DİĞER BORÇLAR	2.704.912,72	7.301.100,70
Personele Borçlar	2.607.118,76	5.546.895,58
Diğer Çeşitli Borçlar	97.793,96	1.754.205,12
D-ALINAN AVANSLAR	768.445.001,98	2.014.596.743,69
Alınan Sipariş Avansları	768.445.001,98	2.014.596.743,69
E-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜK	7.273.169,72	9.548.249,12
Ödenecek vergi ve Fonlar	4.325.963,28	5.546.602,72
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	2.947.206,44	4.001.646,40
F-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00
Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yüküml. K.	0,00	0,00
H-GELECEK AYLARA AİT GEL.GİD.TAHAKKUKLARI	86.900.676,95	135.098.111,40
Gider Tahakkukları	86.900.676,95	135.098.111,40
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00
II-UZUN VADELİ YABANCI .KAYNAKLAR	1.480.628.202,00	2.027.387.552,00
A-MALİ BORÇLAR	1.480.628.202,00	2.027.387.552,00
BANKA KREDİLERİ	1.480.628.202,00	2.027.387.552,00
B-TİCARİ BORÇLAR	0,00	0,00
C-DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00
D-ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00
F-GELECEK YILLARA AİT GEL.GİD.TAHAKKUKLARI	0,00	0,00
H-DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00
III-ÖZKAYNAKLAR	-1.295.969.831,43	-2.461.494.302,62
A-ÖDENMİŞ SERMAYE	163.473.682,43	163.473.682,43
Sermaye	6.000.000,00	6.000.000,00
Sermaye Düzletmesi Olumlu Farkları	157.473.682,43	157.473.682,43
B-SERMAYE YEDEKLERİ	0,00	0,00
C-KAR YEDEKLERİ	16.529.548,66	16.529.548,66
Yasal Yedekler	16.529.548,66	16.529.548,66
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	0,00	146.495.229,11
Geçmiş Yıllar Karları	0,00	146.495.229,11
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-1.622.468.291,62	-1.622.468.291,62
Geçmiş Yıllar Zararları	-1.622.468.291,62	-1.622.468.291,62
F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)	146.495.229,10	-1.165.524.471,20
Dönem Net Karı	146.495.229,10	0,00
Dönem Net Zararı (-)	0,00	-1.165.524.471,20
PASİF TOPLAMI	1.098.015.391,59	1.822.747.538,72

HYUNDAI EUROTEM AŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)		
	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM
A - BRÜT SATIŞLAR	18.908.268,29	77.530.858,91
Yurtiçi Satışlar	0,00	0,00
Yurtdışı Satışlar	0,00	61.161.616,13
Diğer Gelirler	18.908.268,29	16.369.242,78
B - SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00
Satıştan İadeler (-)	0,00	0,00
Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
Diğer İndirimler	0,00	0,00
C - NET SATIŞLAR	18.908.268,29	77.530.858,91
D - SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-17.957.581,33	-60.293.440,25
Satılan Mamul Maliyeti	0,00	-49.326.495,69
Satılan Ticari Mal Maliyeti	-9.948.273,63	0,00
Satılan Hizmet Maliyeti	-8.009.307,70	-10.966.944,56
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	950.686,96	17.237.418,66
E - FAALİYET GİDERLERİ (-)	-33.685.061,34	-51.030.918,46
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-5.595,00	-182352,08
Genel Yönetim Giderleri (-)	-33.679.466,34	-50.848.566,38
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-32.734.374,38	-33.793.499,80
F - DİĞER FAAL.DEN OLAĞAN GEL. VE KARLAR	534.121.293,72	218.902.376,16
İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
Faiz Gelirleri	63.126.419,89	28.476.545,31
Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
Konusu Olmayan Karşılıklar	0,00	0,00
Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
Kambiyo Gelirleri	76.990.179,57	185.055.731,30
Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
Enflasyon düzeltmesi karları	393.338.349,74	0,00
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	666.344,52	5.370.099,55
G - DİĞ. FAAL.DEN OLAĞAN GİD. VE ZARARLAR (-)	-274.746.833,81	-1.073.786.005,88
Komisyon Giderleri (-)	0,00	0,00
Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
Kambiyo Zararları	-274.191.315,40	-1.068.693.380,38
Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
Enflasyon düzeltmesi zararları (-)	0,00	0,00
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	-555.518,41	-5.092.625,50
H - FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-72.894.306,37	-68.696.450,35
Kısa Vade Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-72.894.306,37	-68.696.450,35
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	153.745.779,16	-957.373.579,87
I - OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	2.429.603,45	3.806.842,65
Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	2.429.603,45	3.806.842,65
J - OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-9.680.153,51	-211.957.733,98
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
Önceki Dönem Gider ve Zararları	0,00	0,00
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararları (-)	-9.680.153,51	-211.957.733,98
DÖNEM KAR VEYA ZARARI	146.495.229,10	-1.165.524.471,20
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARSILIKLARI (-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	146.495.229,10	-1.165.524.471,20

IX.5.2. İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN AŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu

İZBAN AŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)		
AKTİF	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM
I. DÖNEN VARLIKLAR	481.481.472,85	726.183.446,03
A. Hazır Değerler	122.048.005,60	156.730.134,11
1. Kasa	73.206,47	14.014.291,04
2. Alınan Çekler	0,00	0,00
3. Bankalar	113.254.583,65	134.921.133,27
4. Diğer Hazır Değerler	8.720.215,48	7.794.709,80
B. Menkul Kıymetler	0,00	0,00
C. Ticari Alacaklar	39.503.985,45	92.197.715,18
1. Alıcılar	39.503.985,45	92.147.715,18
2. Alacak Senetleri	0,00	0,00
5. Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00	50.000,00
D. Diğer Alacaklar	35.865.876,23	48.867.535,92
5. Diğer Çeşitli Alacaklar	35.865.876,23	48.867.535,92
E. Stoklar	88.918.496,13	171.220.442,49
5. Diğer Stoklar	88.229.537,04	164.713.099,93
7. Verilen Sipariş Avansları	688.959,09	6.507.342,56
F. Yıllara Yaygın İnşaat Maliyetleri	0,00	0,00
G. Gelecek Aylara Ait Gider/Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
1. Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	0,00
2. Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
H. Diğer Dönen Varlıklar	195.145.109,44	257.167.618,33
1. Devreden KDV	193.853.629,93	252.937.032,59
2. İndirilecek KDV	0,00	0,00
3. Diğer KDV	0,00	0,00
4. Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	1.289.829,45	4.077.341,80
5. Tranzituar Hesap	0,00	0,00
6. İş Avansları	1.650,06	10.000,00
7. Personel Avansları	0,00	143.243,94
8. Sayım Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
9. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
10. Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı(-)	0,00	0,00
II. DURAN VARLIKLAR	6.826.705.013,51	5.985.034.847,85
A. Ticari Alacaklar	82.303,95	82.303,95
5. Verilen Depozito ve Teminatlar	82.303,95	82.303,95
6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
B. Diğer Alacaklar	0,00	0,00
C. Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00
D. Maddi Duran Varlıklar	6.811.800.198,57	5.970.864.229,51
4. Tesis, Makina ve Cihazlar	809.113.424,21	811.092.607,47
5. Taşıtlar	16.132.348.203,52	16.826.051.641,32
6. Demirbaşlar	38.633.203,77	39.412.757,67
7. Diğer Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00
8. Birikmiş Amortismanlar (-)	-10.168.294.632,93	-11.705.692.776,95
9. Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00	0,00
10. Verilen Avanslar	0,00	0,00
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13.376.765,16	505.289,03
1. Haklar	12.121.468,54	12.880.005,00
2. Şerefîyeler	0,00	0,00
3. Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	0,00	0,00
4. Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
5. Özel Maliyetler	42.392.219,12	42.105.182,66
6. Diğ. Maddi Olm. Duran Varlıklar	0,00	0,00
7. Birikmiş Amortismanlar (-)	-41.136.922,50	-54.479.898,63
8. Verilen Avanslar	0,00	0,00
9. Bilgisayar Programları	0,00	0,00
F. Özel Tüklenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00
G. Gelecek Yıllara Ait Gider/Gelir Tahakkukları	1.445.745,83	13.583.025,36
1. Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.445.745,83	13.583.025,36
2. Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
H. Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	7.308.186.486,36	6.711.218.293,88

İZBAN AŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)			
PASİF	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM	
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.530.835.791,84	2.569.587.838,70	
A. Mali Borçlar	349,90	0,00	
1. Banka Kredileri	0,00	0,00	
2. Uz.Vd.Krd.Ana Para,Taksit,Faiz	0,00	0,00	
3. Diğer Mali Borçlar	349,90	0,00	
B. Ticari Borçlar	1.454.603.685,97	2.488.560.758,40	
1. Satıcılar	1.419.794.535,42	2.408.877.350,17	
2. Borç Senetleri	0,00	0,00	
3. Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00	
4. Kooperatiflere Borçlar	0,00	0,00	
5. Alınan Depozito ve Teminatlar	3.547.938,94	15.414.123,31	
6. Diğer Ticari Borçlar	31.261.211,61	64.269.284,92	
C. Diğer Borçlar	1.569.377,40	2.660.829,17	
4. Personele Borçlar	0,00	0,00	
5. Diğer Çeşitli Borçlar	1.569.377,40	2.660.829,17	
6. Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00	
D. Alınan Avanslar	261,00	6.515,77	
2.Alınan Diğer Avanslar	261,00	6.515,77	
E. Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri	0,00	0,00	
1. Yıllara Yaygın İnş.Hakedişleri	0,00	0,00	
F. Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	18.757.386,02	24.667.654,83	
1. Ödenecek Vergi ve Fonlar	9.541.019,01	12.753.020,82	
2. Ödenecek Sosyal Güv.Kesintileri	8.841.543,39	11.451.856,01	
3. Üçüncü Kişilerle İlgili damga Vergisi	0,00	0,00	
4. Vd.Geç.Ert.Taks.Vergi ve Diğer Yük.	0,00	0,00	
5. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	374.823,62	462.778,00	
G. Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	
3. Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	
4. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	
H. Gelecek Aylar Gelir/Gider Tahakkukları	53.201.953,00	53.692.080,53	
1. Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00	
2. Gider Tahakkukları	53.201.953,00	53.692.080,53	
I. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2.702.778,55	0,00	
1. Diğer KDV	0,00	0,00	
2. Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	2.699.357,65	0,00	
3. Tranzituar Hesaplar	0,00	0,00	
4. Sayım ve Tesellüm Fazlaları	3.420,90	0,00	
5. Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00	
II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	3.228.640.761,29	3.631.938.087,41	
A. Mali Borçlar	3.226.883.824,97	3.628.092.781,40	
1. Banka Kredileri	3.226.883.824,97	3.628.092.781,40	
2. Çıkarılmış Tahviller	0,00	0,00	
3. Çıkarılmış Diğ.Menkul Kıymetler	0,00	0,00	
4. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00	0,00	
5. Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	
B. Ticari Borçlar	0,00	0,00	
C. Diğer Borçlar	0,00	0,00	
D. Alınan Avanslar	0,00	0,00	
E. Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	
1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00	
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	
F. Gelecek Yıl Gelir/Gider Tahakkukları	1.756.936,32	3.845.306,01	
1. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	1.756.936,32	3.845.306,01	
2. Gider Tahakkukları	0,00	0,00	
G. Diğ.Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00	
1. Gel.Yıllara Ert./Terkin Edl. KDV	0,00	0,00	
2. Tesise Katılma Payları	0,00	0,00	
3. Diğer Çeş.Uzun Vdl.Yab.Kay.	0,00	0,00	
III. ÖZ KAYNAKLAR	2.548.709.933,23	509.692.367,77	
A. Ödenmiş Sermaye	7.036.340.945,40	7.411.340.945,40	
1. Sermaye	3.150.000.000,00	4.150.000.000,00	
2. Ödenmemiş Sermaye (-)	0,00	625.000.000,00	
3. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkı	3.886.340.945,40	3.886.340.945,40	
B. Sermaye Yedekleri	0,00	0,00	
C. Kar Yedekleri	21.297.528,65	21.297.528,65	
1. Yasal Yedekler	1.064.876,28	1.064.876,28	
2. Statü Yedekleri	0,00	0,00	
3. Olağanüstü Yedekler	20.232.652,37	20.232.652,37	
4. Diğer Kar Yedekleri	0,00	0,00	
5. Özel Fonlar	0,00	0,00	
D. Geçmiş Yıllar Karları	0,00	0,00	
E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-2.544.111.649,13	-4.508.928.540,82	
F. Dönem Net Karı (Zararı)	-1.964.816.891,69	-2.414.017.565,46	
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	7.308.186.486,36	6.711.218.293,88	

İZBAN AŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)		
	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM
A- BRÜT SATIŞLAR	763.797.883,89	1.166.723.445,50
Yurtiçi Satışlar	743.176.900,08	1.144.503.675,06
Yurtdışı Satışlar	0,02	0,01
Diğer Gelirler	20.620.983,79	22.219.770,43
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	-817.522,38	-14.722.423,43
Satış İadeleri (-)	-817.522,38	-14.722.423,43
Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	762.980.361,51	1.152.001.022,07
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-3.776.726.123,97	-3.543.662.899,10
Satılan Mamüller Maliyeti (-)	0,00	0,00
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00	0,00
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-3.757.746.861,85	-3.524.743.467,76
Diğer Satışların Maliyeti (-)	-18.979.262,12	-18.919.431,34
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-3.013.745.762,46	-2.391.661.877,03
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	-40.857.327,94	-74.895.815,94
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00	0,00
Genel Yönetim Giderleri (-)	-40.857.327,94	-74.895.815,94
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-3.054.603.090,40	-2.466.557.692,97
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	1.880.868.816,64	71.007.283,45
İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Geliri	0,00	0,00
Faiz Geliri	17.230.242,25	26.257.892,89
Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00
Menkul Kıymetler Satış Karları	0,00	0,00
Kambiyo Karları	5.067.273,13	1.243.896,25
Enflasyon Düzeltmesi Karları	1.841.649.602,99	0,00
Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gel.ve Karlar	16.921.698,27	43.505.494,31
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-716.882.113,79	-12.282.297,26
Komisyon Giderleri (-)	0,00	0,00
Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
Kambiyo Zararları (-)	-24.379.982,50	-12.282.297,26
Enflasyon Düzeltmesi Zararları(-)	-692.502.131,29	0,00
Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	0,00
Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gid.ve Zararlar (-)	0,00	0,00
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-81.681.423,31	-5.400.837,41
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-81.681.423,31	-5.400.837,41
Uzun Vadeli Baorçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-1.972.297.810,86	-2.413.233.544,19
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	8.816.620,80	3.427.837,90
Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	8.816.620,80	3.427.837,90
J- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-1.335.701,63	4.211.859,17
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-1.335.701,63	-4.211.859,17
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-1.964.816.891,69	-2.414.017.565,46
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI(-)	0,00	0,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-1.964.816.891,69	-2.414.017.565,46

IX.5.3. Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. Tic. AŞ Bilanço ve Gelir Tablosu

VADEMSAŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)		
AKTİF	31.03.2025	31.03.2026
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
I-DÖNEN VARLIKLAR	1.074.303.595,31	1.233.742.395,48
A-Hazır Değerler	98.028.451,53	180.123.807,78
Kasa	0,00	0,00
Bankalar	98.028.451,53	180.123.807,78
B-Ticari Alacaklar	383.001.208,22	399.741.419,18
Alıcılar	382.504.871,36	399.255.941,65
Verilen Depozito ve Teminatlar	496.336,86	485.477,53
C-Diğer Alacaklar	8.525.607,82	20.736.219,58
Diğer Çeşitli Alacaklar	8.525.607,82	20.736.219,58
D-Stoklar	514.429.031,52	502.873.881,54
İlk Madde ve Malzeme	216.626.821,42	298.411.706,36
Yarı Mamuller - Üretim	5.405.738,21	4.223.989,28
Mamuller	43.482.423,37	9.940.328,74
Ticari Mamüller	0,00	0,00
Diğer Stoklar	304.006,20	3.071.697,26
Verilen Sipariş Avansları	248.610.042,32	187.226.159,90
E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	47.055.528,77	87.508.598,03
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	44.103.229,58	84.556.298,84
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Enflasyon Düzeltme Hesabı	2.952.299,19	2.952.299,19
F-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	0,00
Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
G-Diğer Dönen Varlıklar	23.263.767,45	42.758.469,37
Devreden K.D.V.	23.263.767,45	42.758.469,37
İndirilecek K.D.V.	0,00	0,00
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00
İş Avansları	0,00	0,00
Personel Avansları	0,00	0,00
Sayım Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
II-DURAN VARLIKLAR	256.752.211,68	235.954.366,53
A-Maddi Duran Varlıklar	67.094.100,22	61.922.901,51
Tesis, Makine ve Cihazlar	81.870.464,66	87.369.235,20
Taşıtlar	6.186.818,65	6.186.818,65
Demirbaşlar	27.954.127,71	31.043.412,06
Birikmiş Amortismanlar (-)	-48.917.310,80	-65.047.824,18
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00	1.912.047,38
Verilen Avanslar	0,00	459.212,40
B-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	160.627.720,87	155.644.029,00
Haklar	33.131.166,74	33.746.384,42
Özel Maliyetler	190.479.640,30	190.479.640,30
Birikmiş Amortismanlar (-)	-62.983.086,17	-68.581.995,72
C-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	26.705.026,97	15.642.338,91
Gelecek Yıllara Ait Giderler	26.705.026,97	15.642.338,91
D-Diğer Duran Varlıklar	2.325.363,62	2.745.097,11
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	2.325.363,62	2.745.097,11
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.331.055.806,99	1.469.696.762,01

Not: Şirketin mali dönemi 1 Nisan-31 Mart tarihlerini kapsamaktadır.

VADEMSAŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)		
PASİF	31.03.2025	31.03.2026
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.044.493.373,33	912.255.282,40
A-Mali Borçlar	251.274,32	233.564,38
Banka Kredileri	251.274,32	233.564,38
B-Ticari Borçlar	225.274.330,04	313.339.492,36
Satıcılar	225.274.330,04	313.339.492,36
C-Diğer Borçlar	0,00	17.830,05
Personel Borçlar	0,00	0,00
Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	17.830,05
D-Alınan Avanslar	694.363.163,81	458.093.906,05
Alınan Sipariş Avansları	694.363.163,81	458.093.906,05
Alınan Diğer Avanslar	0,00	0,00
E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	58.556.452,61	90.640.965,95
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	0,00	90.640.965,95
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	11.058.873,90	28.653.770,47
Ödenecek Vergi ve Fonlar	7.877.490,28	19.914.106,32
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	3.181.383,62	8.739.664,15
G- Borç ve Gider Karşılıkları	3.244.942,67	21.275.753,14
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	17.142.488,11	21.275.753,14
Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	-13.897.545,44	0,00
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	51.744.335,98	0,00
Gelecek Aylara Ait Gelirler	51.744.335,98	0,00
Gider Tahakkukları	0,00	0,00
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
Hesaplanan KDV	0,00	0,00
Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları	0,00	0,00
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	153.070.800,00
A-Mali Borçlar	0,00	153.070.800,00
Banka Kredileri	0,00	153.070.800,00
III-ÖZKAYNAKLAR	286.562.433,66	404.370.679,61
A-Ödenmiş Sermaye	393.921.985,13	196.784.248,75
Sermaye	17.595.000,00	17.595.000,00
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	376.326.985,13	179.189.248,75
B-Kar Yedekleri	41.402.689,78	41.402.689,78
Yasal Yedekler	3.022.922,03	3.022.922,03
Olağanüstü Yedekler	38.379.767,75	38.379.767,75
C-Geçmiş Yıllar Karları (+)	0,00	47.229.910,58
Geçmiş Yıllar Karları (+)	0,00	47.229.910,58
D-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-197.137.736,38	0,00
Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-197.137.736,38	0,00
E-Dönem Net Karı (Zararı)	48.375.495,13	118.953.830,50
Dönem Net Karı (+)	48.375.495,13	118.953.830,50
Dönem Net Zararı (-)	0,00	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1.331.055.806,99	1.469.696.762,01

Not: Şirketin mali dönemi 1 Nisan-31 Mart tarihlerini kapsamaktadır.

VADEMSAŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)		
	31.03.2025	31.03.2026
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
A-BRÜT SATIŞLAR	797.076.420,69	1.869.607.095,87
Yurt İçi Satışlar	500.504.279,39	1.343.280.196,42
Yurt Dışı Satışlar	296.480.329,62	526.262.006,02
Diğer Gelirler	91.811,68	64.893,43
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	-212.093,10	-17.487.485,45
Satıştan İadeler (-)	-212.093,10	0,00
Satıştan İskontolar (-)	0,00	0,00
Diğer İndirimler (-)	0,00	-17.487.485,45
C-NET SATIŞLAR	796.864.327,59	1.852.119.610,42
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-611.798.051,31	-1.496.995.631,42
Satılan Mamüller Maliyeti (-)	-573.783.645,82	-1.467.146.466,25
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00	0,00
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-38.014.405,49	-29.849.165,17
Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	185.066.276,28	355.123.979,00
E-FAALİYET GİDERLERİ	-94.940.811,08	-169.707.073,59
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-24.943.165,62	-87.192.091,52
Genel Yönetim Giderleri (-)	-69.997.645,46	-82.514.982,07
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	90.125.465,20	185.416.905,41
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	170.453.038,16	443.712.307,59
İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
Faiz Gelirleri	0,00	581.095,89
Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00
Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
Kambiyo Karları	139.703.823,87	435.663.378,97
Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
Enflasyon Düzeltmesi Karları	17.108.375,08	0,00
Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	13.640.839,21	7.467.832,73
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	-189.824.658,18	-511.754.455,17
Komisyon Giderleri (-)	0,00	0,00
Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
Kambiyo Zararları (-)	-189.824.658,18	-497.921.268,17
Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	0,00
Diğer olağan Gider ve Zararlar (-)	0,00	-13.833.187,00
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-5.957.449,40	-8.643.160,28
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-5.957.449,40	-8.643.160,28
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	64.796.395,78	108.731.597,55
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	5.285.125,59	55.145.616,19
Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	394.444,60
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	5.285.125,59	54.751.171,59
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-4.563.538,13	-4.283.338,80
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-13.062,60	-332.595,96
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-4.550.475,53	-3.950.742,84
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	65.517.983,24	159.593.874,94
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	-17.142.488,11	-40.640.044,44
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	48.375.495,13	118.953.830,50

Not: Şirketin mali dönemi 1 Nisan-31 Mart tarihlerini kapsamaktadır.

IX.5.4. Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) Bilançosu ve Gelir Tablosu

AKTİF	SİTAŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)	
	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM
I-DÖNEN VARLIKLAR	9.493.514,78	68.996.844,65
A-Hazır Değerler	3.748.135,74	3.376.650,94
Kasa	290.394,00	2.779.966,94
Alınan Çekler	0,00	0,00
Bankalar	3.457.741,74	596.684,00
Verilen Çekler ve Ödeme Emir.(-)	0,00	0,00
Diğer Hazır Değerler	0,00	0,00
C-Ticari Alacaklar	1.292.971,83	4.823.077,95
Alıcılar	1.282.346,83	4.812.452,95
Verilen Depozito ve Teminatlar	9.275,00	9.275,00
Diğer Ticari Alacaklar	0,00	0,00
Şüpheli Ticari Alacaklar	1.350,00	1.350,00
Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)	0,00	0,00
D-Diğer Alacaklar	460.367,39	612.210,08
Ortaklardan Alacaklar	0,00	0,00
İştiraklerden Alacaklar	0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00	0,00
Diğer Çeşitli Alacaklar	460.367,39	612.210,08
Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-)	0,00	0,00
Şüpheli Diğer Alacaklar	0,00	0,00
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
E-Stoklar	3.167.384,86	54.331.470,41
İlk Madde ve Malzeme	1.533.600,58	10.495.065,15
Yarı Mamüller	33.722,72	7.324.547,49
Mamüller	1.600.061,56	36.511.857,77
Ticari Mallar	0,00	0,00
Diğer Stoklar	0,00	0,00
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00
Verilen Sipariş Avansları	0,00	0,00
G-Gel. Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.	20.709,69	1.284,88
Gelecek Aylara Ait Giderler	20.709,69	1.284,88
Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
H-Diğer Dönen Varlıklar	803.945,27	5.852.150,39
Devreden KDV	125.023,60	5.661.512,25
İndirilecek KDV	0,00	0,00
Diğer KDV	0,00	0,00
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	675.851,67	0,00
İş Avansları	3.070,00	0,00
Sayım ve Tesellüm Noksanları	0,00	190.638,14
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
II-DURAN VARLIKLAR	187.783.286,25	231.747.236,44
A-Ticari Alacaklar	500,00	500,00
Verilen Depozito ve Teminatlar	500,00	500,00
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
C-Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00
İştirakler	0,00	0,00
İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)	0,00	0,00
D-Maddi Duran Varlıklar	187.782.786,25	231.733.065,58
Arazi ve Arsalar	0,00	0,00
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	1.551.337,55	1.551.337,55
Binalar	237.625.180,34	298.192.317,15
Tesis, Makine ve Cihazlar	37.309.514,70	45.567.601,05
Taşıtlar	641.090,48	0,00
Demirbaşlar	13.275.257,31	21.536.384,87
Diğer Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00
Birikmiş Amortismanlar (-)	-102.619.594,13	-135.114.575,04
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00	0,00
Verilen Avanslar	0,00	0,00
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	13.697,86
Haklar	755.904,22	776.450,91
Birikmiş Amortismanlar (-)	-755.904,22	-762.753,05
Verilen Avanslar	0,00	0,00
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
Gelecek Yıllara Ait Giderler	0,00	0,00
Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	197.276.801,03	300.744.108,09

SİTAŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)		
PASİF	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.666.589,42	32.122.946,27
A-Mali Borçlar	0,00	0,00
B-Ticari Borçlar	1.230.291,83	27.576.525,54
Satıcılar	1.230.291,83	27.576.525,54
Borç Senetleri	0,00	0,00
Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00
Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00
C-Diğer Borçlar	285.634,22	0,12
Ortaklara Borçlar	0,00	0,00
İştiraklere Borçlar	0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00	0,00
Personele Borçlar	285.634,22	0,00
Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	0,00
Sayım ve Tesellüm Fazl	0,00	0,12
Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
D-Alınan Avanslar	0,00	0,00
E-Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak.	0,00	0,00
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküm.	150.663,37	4.546.420,61
Ödenecek Vergi ve Fonları	52.070,78	4.244.680,69
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	98.592,59	301.739,92
Vadesi Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş	0,00	0,00
Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00	0,00
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	0,00	0,00
G-Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
1-Dönem Karı Vergi ve Diğer Yas.Yük.Kar.	0,00	5.507.074,71
2-Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi Ve Diğer Yükümlülükleri(-)	0,00	-5.507.074,71
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00	0,00
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00
A-Mali Borçlar	0,00	0,00
B-Ticari Borçlar	0,00	0,00
III-ÖZKAYNAKLAR	195.610.211,61	268.621.161,82
A-Ödenmiş Sermaye	119.945.517,98	119.945.517,98
Sermaye	7.000.000,00	7.000.000,00
Ödenmemiş Sermaye (-)	0,00	0,00
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	112.945.517,98	112.945.517,98
Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	0,00	0,00
B-Sermaye Yedekleri	0,00	45.974.631,68
Hisse Senedi İhraç Primleri	0,00	0,00
Hisse Senedi İptal Kararları	0,00	0,00
M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	0,00	45.974.631,68
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0,00	0,00
Maliyet Bedeli Artışları Fonu	0,00	0,00
Diğer Sermaye Yedekleri	0,00	0,00
C-Diğer Kar Yedekleri	3.571.718,51	3.571.718,51
1-Yasal Yedekler	3.571.718,51	3.571.718,51
D-Geçmiş Yıllar Karları	82.712.024,67	82.712.024,67
Geçmiş Yıllar Karları	82.712.024,67	82.712.024,67
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-2.525.273,74	-10.619.049,55
Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-2.525.273,74	-10.619.049,55
F-Dönem Net Karı (Zararı)	-8.093.775,81	27.036.318,53
Dönem Net Karı	0,00	27.036.318,53
Dönem Net Zararı (-)	-8.093.775,81	0,00
PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI	197.276.801,03	300.744.108,09

SİTAŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)		
	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM
A-BRÜT SATIŞLAR	28.783.119,92	85.760.072,14
1-Yurt İçi Satışlar	28.659.119,92	85.630.086,46
2-Yurt Dışı Satışlar	0,00	0,00
3-Diğer Gelirler	124.000,00	129.985,68
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00
C-NET SATIŞLAR	28.783.119,92	85.760.072,14
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	18.885.650,24	45.224.176,58
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	17.922.266,58	45.224.176,58
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	963.383,66	0,00
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0,00	0,00
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	9.897.469,68	40.535.895,56
E-FAALİYET GİDERLERİ	7.175.083,34	2.778.083,50
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	4.038.750,00	0,00
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	3.136.333,34	2.778.083,50
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	2.722.386,34	37.757.812,06
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞ. GELİR VE KARLAR	5.087.171,18	2.527.287,50
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
3-Faiz Gelirleri	2.446.577,56	1.787.944,58
4-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00
6-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
7-Kambiyo Karları	2.609.313,62	586.057,92
8-Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
9-Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00	0,00
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	31.280,00	153.285,00
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	3.601.463,94	1.805.844,11
1-Komisyon Giderleri (-)	0,00	0,00
2-Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
4-Kambiyo Zararları (-)	1.927.132,52	1.601.742,35
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	0,00
6-Enflasyon Düzeltmesi Zararları	1.647.391,81	0,00
6-Diğer olağan Gider ve Zararlar (-)	26.939,61	204.101,76
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	106.975,00
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	4.208.093,58	38.372.280,45
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	162.891,45	73.280,77
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	162.891,45	73.280,77
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	12.464.760,84	5.902.167,97
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	12.349.273,29	5.789.711,34
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	115.487,55	112.456,63
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-8.093.775,81	32.543.393,25
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)	0,00	5.507.074,71
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-8.093.775,81	27.036.318,54

IX.5.5. TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (TCDD TEKNİK AŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu

TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK A.Ş. AYRINTILI BİLANÇO (TL)		
AKTİF	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM
I. DÖNEN VARLIKLAR	509.638.455,75	906.683.772,37
A. Hazır Değerler	128.326.946,73	42.965.167,15
3. Bankalar	128.130.803,41	40.267.722,99
5. Diğer Hazır Değerler	196.143,32	2.697.444,16
B. Menkul Kıymetler	6.662.339,57	197.722.873,10
4. Diğer Menkul Kıymetler	6.662.339,57	197.722.873,10
C. Ticari Alacaklar	241.829.018,82	347.441.129,43
1. Alıcılar	237.929.520,60	345.120.346,94
2. Verilen Depozito Ve Teminatlar	3.899.498,22	2.320.782,49
D. Diğer Alacaklar	4.915.086,07	12.531.179,74
2. İştiraklerden Alacaklar	3.623.087,56	8.138.003,84
4. Personelden Alacaklar	1.252.651,03	1.877.143,41
5. Diğer Çeşitli Alıcılar	39.347,48	2.516.032,49
E. Stoklar	0,00	19.155.012,55
1. İlk Madde Malzeme	0,00	9.279.928,24
7. Verilen Sipariş Avansları	0,00	9.875.084,31
F. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	2.746.197,76	0,00
1. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	2.746.197,76	0,00
G. Gelecek Ay. Ait Gid. Ve Gelir Tahakkukları	124.092.662,31	285.649.982,44
1. Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	4.010.000,00
2. Gelir Tahakkukları	124.092.662,31	281.639.982,44
H. Diğer Dönen Varlıklar	1.066.204,49	1.218.427,96
1. Devreden KDV	0,00	0,00
2. İndirilecek KDV	0,00	0,00
3. Diğer KDV	0,00	0,00
4. Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	599.059,13	407.059,13
5. Transizuar Hesap	0,00	0,00
6. İş Avansları	457.145,36	806.368,83
7. Personel Avansları	10.000,00	5.000,00
8. Sayım Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
9. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
10. Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı(-)	0,00	0,00
II. DURAN VARLIKLAR	89.074.157,02	111.503.291,85
A. Ticari Alacaklar	637.553,05	867.201,79
5. Verilen Depozito ve Teminatlar	637.553,05	867.201,79
6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
B. Diğer Alacaklar	0,00	0,00
C. Mali Duran Varlıklar	2.179.897,91	2.929.897,91
3. İştirakler	2.179.897,91	2.929.897,91
D. Maddi Duran Varlıklar	77.852.797,82	90.984.378,16
4. Tesis Makine ve Cihazlar	36.865.554,51	47.894.701,71
5. Taşıtlar	14.226.238,84	22.572.867,22
6. Demirbaşlar	178.416.856,78	231.777.605,87
7. Verilen Sipariş Avansları	0,00	0,00
8. Birikmiş Amortismanlar (-)	151.655.852,31	211.260.796,64
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.876.476,57	5.247.464,72
1 - Haklar	34.360.226,00	40.999.000,76
4 - Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
5 - Özel Maliyetler	2.584.448,08	3.054.672,36
6 - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8.262,71	8.262,71
7 - Birikmiş Amortismanlar (-)	35.100.080,22	38.838.091,11
8 - Verilen Avanslar	23.620,00	23.620,00
G - Gel. Yıl. Ait Gid. ve Gelir Tahakkukları	6.527.431,67	11.474.349,27
1 - Gelecek Yıllara Ait Giderler	6.527.431,67	11.474.349,27
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	598.712.612,77	1.018.187.064,22

TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK A.Ş. AYRINTILI BİLANÇO (TL)			
PASİF	31.12.2024 ÖNCEKİ DÖNEM	31.12.2025 CARİ DÖNEM	
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	344.166.666,89	496.650.306,33	
A. Mali Borçlar	742.144,80	822.654,80	
1. Banka Kredileri	742.144,80	822.654,80	
2. Uz.Vd.Krd.Ana Para,Taksit,Faiz	0,00	0,00	
B. Ticari Borçlar	105.026.238,68	202.592.785,25	
1. Satıcılar	100.236.911,61	196.925.935,69	
2. Alınan Depozito ve Teminatlar	4.789.327,07	5.666.849,56	
5. Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00	
C. Diğer Borçlar	2.153.971,23	2.456.465,03	
1. Ortaklara Borçlar	1.030.628,06	0,00	
2. İştiraklere Borçlar	10.501,83	0,00	
3. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00	0,00	
4. Personele Borçlar	0,00	2.006.929,58	
5. Diğer Çeşitli Borçlar	699.155,75	449.535,45	
6. Diğer Borç Senetleri Reeskontu	413.685,59	0,00	
D. Alınan Avanslar	47.375.719,79	58.228.384,01	
1. Alınan Avanslar	47.375.719,79	58.228.384,01	
E. Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri	3.851.344,82	0,00	
1. Yıllara Yaygın İnş.Hakedişleri	3.845.171,20	0,00	
2. Yıllara Yaygın İnş.Enflasyon Düzeltmesi	6.173,62	0,00	
F. Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	125.297.109,44	186.201.229,17	
1. Ödenecek Vergi ve Fonlar	82.950.204,40	119.578.497,15	
2. Ödenecek Sosyal Güv.Kesintileri	42.346.905,04	66.622.732,02	
G. Borç ve Gider Karşılıkları	10.007.236,23	3.224.553,23	
1. Dön.Karı Vergi ve Diğ.Yasal Yük.Karş.	28.936.613,22	0,00	
2. Dön.Karı Peş.Öd.Vergi ve Diğ.Yük. (-)	18.929.376,99	0,00	
3. Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	
4. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	3.224.553,23	
H. Gelecek Aylar Gelir/Gider Tahakkukları	49.712.901,90	43.124.234,84	
1. Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00	
2. Gider Tahakkukları	49.712.901,90	43.124.234,84	
I. Diğ.Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00	
1. Diğer KDV	0,00	0,00	
2. Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	0,00	0,00	
3. Transizuar Hesaplar	0,00	0,00	
4. Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0,00	0,00	
5. Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00	
II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	18.979.180,17	146.306.388,70	
A. Mali Borçlar	0,00	0,00	
1. Banka Kredileri	0,00	0,00	
2. Çıkarılmış Tahviller	0,00	0,00	
3. Çıkarılmış Diğ.Menkul Kıymetler	0,00	0,00	
4. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00	0,00	
5. Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	
B. Ticari Borçlar	2.257.515,35	5.249.514,24	
2. Borç Senetleri	0,00	0,00	
3. Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00	
4. Alınan Depozito ve Teminatlar	2.257.515,35	5.249.514,24	
5. Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00	
C. Diğer Borçlar	0,00	0,00	
D. Alınan Avanslar	0,00	0,00	
E. Borç ve Gider Karşılıkları	16.721.664,82	141.056.874,46	
1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları	16.721.664,82	141.056.874,46	
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00	
III. ÖZ KAYNAKLAR	235.566.765,71	375.230.369,19	
A. Ödenmiş Sermaye	223.165.897,82	253.165.897,82	
1. Sermaye	135.000.000,00	200.000,00	
2. Ödenmemiş Sermaye (-)	0,00	0,00	
3. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	88.165.897,82	53.165.897,82	
B. Sermaye Yedekleri	0,00	20.178.103,32	
3. Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	0,00	20.178.103,32	
C. Kar Yedekleri	5.196.433,60	18.382.751,09	
1. Yasal Yedekler	4.246.961,69	7.090.580,85	
5. Özel Fonlar	949.471,91	11.292.170,24	
D. Geçmiş Yıllar Karları	0,00	4.028.764,11	
1. Geçmiş Yıllar Karları	0,00	4.028.764,11	
E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	48.221.118,32	48.221.118,32	
1. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	48.221.118,32	48.221.118,32	
F. Dönem Net Karı (Zararı)	55.425.552,61	127.695.971,17	
1. Dönem Net Karı	55.425.552,61	127.695.971,17	
2. Dönem Net Zararı (-)	0,00	0,00	
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	598.712.612,77	1.018.187.064,22	

TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK A.Ş.			
AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)			
	31.12.2024	31.12.2025	
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM	
A- BRÜT SATIŞLAR	1.930.405.303,39	3.492.393.033,13	
1- Yurtiçi Satışlar	1.929.387.472,19	3.492.256.383,50	
2- Yurtdışı Satışlar	455.301,40	0,00	
3- Diğer Gelirler	562.529,80	136.649,63	
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	552,71	44.697.417,42	
1- Satış İadeleri (-)	552,71	44.697.417,42	
2- Satış İskontoları (-)	0,00	0,00	
3- Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00	
C- NET SATIŞLAR	1.930.404.750,68	3.447.695.615,71	
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	1.559.090.082,78	2.778.940.329,13	
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-)	0,00	0,00	
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00	0,00	
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	1.559.090.082,78	2.778.940.329,13	
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	0,00	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	371.314.667,90	668.755.286,58	
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	274.756.350,77	385.428.323,07	
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	4.438.857,57	10.487.147,59	
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00	0,00	
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	270.317.493,20	374.941.175,48	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	96.558.317,13	283.326.963,51	
F- DİĞER FAALİYETLER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	38.142.788,60	93.138.527,29	
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	4.181.303,93	8.605.717,74	
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Geliri	0,00	0,00	
3- Faiz Geliri	25.284.585,93	64.272.044,56	
4- Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	4.711.380,75	12.716.902,62	
6- Kambiyo Karları	3.655.162,44	7.415.353,85	
7- Enflasyon Düzeltme Karları	0,00	6.173,62	
8- Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	310.355,55	122.334,90	
G- DİĞER FAAL. OLAĞ. GİDER VE ZARARLARI (-)	35.376.678,23	144.119.582,06	
2- Karşılık Giderleri	0,00	140.276.665,49	
4- Kambiyo Zararları	3.388.483,48	3.326.007,37	
6- Enflasyon Düzeltmesi Zararları	25.907.822,71	0,00	
7- Diğer Olağan Gider Ve Zararlar	6.080.372,04	516.909,20	
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	1.992.394,28	2.571.061,09	
1- Kısa Vadeli Borçlanma Gideri (-)	1.992.394,28	2.571.061,09	
2- Uzun Vadeli Borçlanma Gideri (-)	0,00	0,00	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	97.332.033,22	229.774.847,65	
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	11.352.410,61	14.755.353,90	
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00	
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	11.352.410,61	14.755.353,90	
J- OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	24.322.278,00	16.978.552,97	
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00	
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00	
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	24.322.278,00	16.978.552,97	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	84.362.165,83	227.551.648,58	
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	28.936.613,22	99.855.677,41	
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	55.425.552,61	127.965.971,17	



BÖLÜM – X

AMAÇ VE HEDEFLER

X. AMAÇ VE HEDEFLER

Kuruluşumuz 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedefler aşağıda sunulmuştur:

AMAÇ 1: ULUSAL DEMİRYOLU AĞINI GELİŞTİRMEK VE GENİŞLETMEK

HEDEF 1.1 Yapımı devam eden hızlı tren hatlarının Kuruluşumuzun sorumluluğunda olan bölümlerinin yapımı tamamlanacaktır.

HEDEF 1.2 Yapımı devam eden konvansiyonel hatlar tamamlanacaktır.

HEDEF 1.3 Elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmaları yapılacaktır.

AMAÇ 2: ALTYAPI İŞLETMECİLİĞİNİN DAHA ETKİN, VERİMLİ, GÜVENLİ, KONFORLU VE ÇEVRECİ BİR ŞEKİLDE SÜRDÜRÜLMESİNİ SAĞLAMAK

HEDEF 2.1 Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranı artırılabacaktır.

HEDEF 2.2 İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısı kurulacak ve geliştirilecektir.

HEDEF 2.3 Yol yenileme ve bakım çalışmalarının etkinliği arttırılacaktır.

AMAÇ 3: ULUSAL DEMİRYOLU AĞINDA ETKİN KAPASİTE İLE EMNİYETLİ TRAFİK VE İSTASYON YÖNETİMİ SAĞLAMAK

HEDEF 3.1 Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.

HEDEF 3.2 Gar, istasyon ve duraklar erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilecektir.

HEDEF 3.3 Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürü geliştirilecektir.

AMAÇ 4: DEMİRYOLU ALTYAPISININ DİĞER ULAŞIM SİSTEMLERİ İLE BÜTÜNLEŞMESİNİ SAĞLAMAK

HEDEF 4.1 Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taşımacılık geliştirilecektir.

HEDEF 4.2 Entegre yük taşımacılığının sağlanabilmesi için lojistik merkez ve iltisak hattı yapımları tamamlanacaktır.

HEDEF 4.3 Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilecektir.

AMAÇ 5: KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK

HEDEF 5.1 İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamaları geliştirilecektir.

HEDEF 5.2 Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilecektir.

HEDEF 5.3 Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulacaktır.

HEDEF 5.4 Kuruluşumuzun Ar-Ge kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.

HEDEF 5.5 Kurumsal hafıza süreçleri geliştirilecektir.



T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

www.tcdd.gov.tr

[X](#) [@](#) [f](#) [v](#) /tcddemiryollari