



2010 YILI

AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

FAALİYET RAPORU

Mart 2011

SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi, yükseköğretim alanında bulunduğu bölgenin ihtiyaç ve gelişimine büyük ölçüde katkı yapan bir kurum olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Üniversitemiz 1992 yılında kurulmuş olup, kuruluşundan bu yana 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. Maddesinde belirtilen amaçlar ve ana ilkeler çerçevesinde eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini sürdürmektedir. Vizyonumuz, evrensel bilim ilkeleri ışığında, dünya standartlarında bilgi ve teknoloji üreterek ulusal ve bölgesel sorunlara odaklı proje merkezi özelliği taşıyan, küresel rekabet koşullarına hazır nesiller yetiştiren, uluslararası tanınırlığa ve saygınlığa sahip bir üniversite olmaktır. Üniversitemiz bu vizyona ulaşmak için fiziksel, teknolojik ve insan kaynakları bakımından gelişmesini sürdürmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığı sağlamak hedeflenmektedir. Kanun, bu hedef doğrultusunda yöneticilerin karar verme ve uygulama sonuçlarını değerlendirme aşamalarında, stratejik plan, performans esaslı bütçe ve faaliyet raporu gibi ciddi çalışmalar gerektiren raporlar oluşturulmasını gerektirmektedir.

2010 yılına ait olan bu Faaliyet Raporunda Üniversitemiz misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2010 yılı verileri ile mali bilgileri; fiziksel, teknolojik ve insan kaynakları ile sunulan hizmetler bakımından durumu, üstünlük ve zayıflıkları ile gelişimine ilişkin hedefleri yer almaktadır.

Akademik ve idari personelimizin çabalarıyla gelişimini her yıl daha üst düzeye çıkaran Üniversitemiz'in "2010 Yılı Faaliyet Raporu" kamuoyunun bilgilerine saygıyla arz ederim.

Prof. Dr. ALİ ALTUNTAŞ
Rektör

İÇİNDEKİLER

1	GENEL BİLGİLER	4
A.	MİSYON VE VİZYON	4
B.	YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	4
C.	İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	6
1.	Fiziksel Yapı	6
2.	Örgütsel Yapı.....	10
3.	Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	14
4.	İnsan Kaynakları	15
5.	Sunulan Hizmetler.....	18
6.	Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	44
2	AMAÇ ve HEDEFLER	46
A.	İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ	46
B.	TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER	48
3	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	50
A.	MALİ BİLGİLER	50
1.	Bütçe Uygulama Sonuçları	50
2.	Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	51
3.	Mali Denetim Sonuçları.....	57
B.	PERFORMANS BİLGİLERİ.....	59
1.	Faaliyet ve Proje Bilgileri	67
4	KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTE	72
A.	ÜSTÜNLÜKLER	72
B.	ZAYIFLIKLAR.....	74
C.	DEĞERLENDİRME	75
5	ÖNERİ VE TEDBİRLER	78

EKLER

Ek 1 :	Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	79
Ek 2 :	Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	80

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler İtibariyle Dağılımı (2010 Yılı Sonu).....	6
Tablo 2 : Mülkiyet Durumuna Göre Üniversitemiz Kapalı Alan Taşınmazlarının Durumu	6
Tablo 3 : Kapalı Alanlarının Yerleşkeler ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	7
Tablo 4 : Eğitim Alanları Derslikler	7
Tablo 5 : Sosyal Alanlar.....	8
Tablo 6 : Toplantı ve Konferans Salonları Tablosu	8
Tablo 7 : Akademik Personel Hizmet Alanları Tablosu	8
Tablo 8 : İdari Personel Hizmet Alanları Tablosu	9
Tablo 9 : Diğer Alanlar (Ambar, Arşiv, Atölye)	9
Tablo 10 : Hastane Alanları Tablosu	10
Tablo 11 : Üniversitemiz Örgüt Şeması	13
Tablo 12 : Bilgi Kaynakları Tablosu (Yazılımlar)	14
Tablo 13 : Bilgisayarlar, Kütüphane Kaynakları, Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Tablosu	15
Tablo 14 : Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına Göre ve İstihdam Şekline Göre Tablo.....	15
Tablo 15 : Yabancı Uyrıklı Akademik Personel Tablosu.....	16
Tablo 16 : Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel Tablosu	16
Tablo 17 : Diğer Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Tablosu	16
Tablo 18 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	17
Tablo 19 : İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre).....	17
Tablo 20 : İdari Personelin Eğitim Durumu	17
Tablo 21 : İdari Personelin Hizmet Süreleri	17
Tablo 22 : İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	18
Tablo 23 : Eğitim-öğretim hizmeti Yürüten Program Sayılarının Dağılımı	19
Tablo 24 : Öğrenci Sayıları (Birimlere Göre Dağılımı)	20
Tablo 25 : Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı	21
Tablo 26 : Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	21
Tablo 27 : Sağlık Bilimleri Enstitüsü Programlara Göre Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları.....	22
Tablo 28 : Fen Bilimleri Enstitüsü Programlara Göre Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları	23
Tablo 29 : Sosyal Bilimleri Enstitüsü Programlara Göre Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları	24
Tablo 30 : Sağlık Hizmet ve Faaliyetleri Tablosu	30
Tablo 31 : Elektronik Veri Tabanları Tablosu	34
Tablo 32 : Stratejik Amaçlar ve Hedefler	46
Tablo 33 : Bütçe Giderleri Tablosu	50
Tablo 34 : Bütçe Gelirleri Tablosu	51
Tablo 35: Ekonomik Ayrıma göre Bütçe Giderleri Tablosu	51
Tablo 36 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri Cetveli	51
Tablo 37: 2010 yılı fonksiyonel sınıflandırmaya göre bütçe uygulama sonuçları tablosu	53
Tablo 38 : Kurum Kesin Mizanı	54
Tablo 40 : Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali	56
Tablo 41 : Mali Denetim Sonuçları Tablosu	57
Tablo 42 : İç Denetim Sonuçları	58
Tablo 43 : Performans Göstergeleri ve sonuçları	59
Tablo 44 : 2010 Yılı Faaliyet (Sempozyum, Kongre, Panel, Seminer v.b) Bilgileri	67
Tablo 45 : Üniversitemiz Bilimsel Yayınları	67
Tablo 46 : 2010 yılında Üniversiteler Arası Yapılan İkili Anlaşmalar Tablosu	68
Tablo 47 : Proje (DPT, TÜBİTAK, AB., BAPK) Bilgileri Tablosu	70

1 GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

1. Misyonumuz

Çağdaş eğitim-öğretim ilkeleri çerçevesinde, paydaşların gereksinmelerini gözeterek eğitim-öğretim hizmeti sunmak, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, topluma ve insanlığa hizmet etmektir.

2. Vizyonumuz

Evrensel bilim ilkeleri ışığında, Dünya standartlarında bilgi ve teknoloji üreterek ulusal ve bölgesel sorunlara odaklı proje merkezi özelliği taşıyan, küresel rekabet koşullarına hazır nesiller yetiştiren, uluslararası tanınırlığa ve saygınlığa sahip bir üniversite olmaktır.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği, T.C. Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’uncu Maddesinde şu şekilde belirtilmiştir. “Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri... kanunla düzenlenir.”

T.C. Anayasasının 130’uncu maddesinin bu hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 12’nci Maddesinde Üniversitelerin görevleri:

2547 Sayılı Kanununun 4 ve 5’inci Maddelerinde belirtilen amaç ve ana ilkelere uygun olarak;

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak sureti ile öğretim ve araştırma konusu yapmak; sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim-öğretim seferberliği için de örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

i) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

2547 Sayılı Kanunun ilgili Maddeleri ve diğer yasal mevzuatla Üniversitemize verilen yetki, görev ve sorumluluklarımızı Üniversitemiz yönetim organları ve birimleri aracılığıyla yerine getirmektedir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu gereğince; üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan'a karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Üniversitemizin mülkiyetinde ve Üniversitemize tahsisli toplam 9.011.178,90 m² arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 543.539,23 m²'si Üniversite özel mülkiyetine ait, 8.467.639,67 m²'si ise hazine mülkiyetine ait olup Üniversitemize tahsis edilmiş taşınmazlardır. Bu arazilerin yerleşkeler ve mülkiyet durumuna göre dağılımı **Tablo 1**'de gösterilmiştir.

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler İtibariyle Dağılımı (2010 Yıl Sonu)

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)		Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye Hazinesi	
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	292.830,65	3.886.027,20	4.178.857,85
Ali Çetinkaya Kampüsü		465.257,00	465.257,00
Ahmet Karahisari Kampüsü	82.307,93	0.00	82.307,93
Diğer Yerleşkeler	168.400,65	4.116.355,47	4.284.756,12
TOPLAM	543.539,23	8.467.639,67	9.011.178,90

Üniversitemiz yukarıda belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü ve/veya tahsisli toplam 303.417,00 m² kapalı mekâna sahiptir. Bu taşınmazlardan bir kısmı bina olarak Üniversitemize tahsis edilmiş olup, bir kısmı ise hazine tarafından tahsis edilen araziler ile Üniversite özel mülkü araziler üzerine Üniversitemiz tarafından yapılmıştır. Bu taşınmazlardan %15'i Üniversitemiz özel mülkü üzerinde %85'i ise hazinece tahsis edilen araziler üzerinde bulunmaktadır. Üniversitemize ait kapalı alanların yerleşkeler itibarı ile dağılımı **Tablo 2**'de gösterilmiştir.

Tablo 2 : Mülkiyet Durumuna Göre Üniversitemiz Kapalı Alan Taşınmazlarının Durumu

Yerleşke Adı	Kapalı Alan Miktarı (m ²)		Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye Hazinesi	
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	24.358,00	127.098,00	151.456,00
Ali Çetinkaya Kampüsü		50.609,00	50.609,00
Ahmet Karahisari Kampüsü	6.303,00		6.303,00
Diğer Yerleşkeler	15.182,00	79.867,00	95.049,00
TOPLAM	45.843,00	257.574,00	303.417,00

Üniversitemize ait kapalı alanların %35'i eğitim öğretim ve bilimsel araştırma, %7,8'i sağlık (Hastane),%7,6'sı barınma (lojman, misafirhane ve sosyal tesis),%5,8'i beslenme (kantin kafeterya ve yemekhane),%4,4'ü kültür (Kütüphane, toplantı ve konferans salonları), %4,6'sı kapalı spor tesisleri, %17,42'si idari ve diğer hizmet (idari ve akademik personelin hizmet alanları) %17'si sirkülasyon alanları olarak kullanılmaktadır. Üniversitemizin kapalı mekânların hizmet alanlarına göre dağılımı **Tablo 3**'te gösterilmiştir.

Tablo 3 : Kapalı Alanlarının Yerleşkeler ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanları	ANS Kampüsü	A.Karahisari Kampüsü	Ali Çetinkaya Kampüsü	Diğer Yerleşkeler	Toplam m ²
Eğ-Öğr. ve Bil. Ar.	38.931,00	1.594,00	21.111,00	45.281,00	106.917,00
Sağlık	80,00	0,00	20.180,00	3.569,00	23.829,00
Barınma	20.315,00	0,00	0,00	2.800,00	23.115,00
Beslenme	9.576,00	939,00	1.348,00	5.890,00	17.753,00
Kültür	9.308,00	465,00	272,00	3.440,00	13.485,00
Spor	3.340,00	1.574,00	0,00	9.063,00	13.977,00
İdari	36.434,00	553,00	2.735,00	13.129,00	52.851,00
Sirkülasyon	33.472,00	1.178,00	4.963,00	11.877,00	51.490,00
TOPLAM	151.456,00	6.303,00	50.609,00	95.049,00	303.417,00

1.1. Eğitim Alanları Derslikler

Üniversitemiz bünyesinde bulunan kapalı alanlardan eğitim öğretim ve bilimsel araştırmaya ayrılan alanların kapasitelerine göre dağılımı **Tablo 4**'te gösterilmiştir.

Tablo 4 : Eğitim Alanları Derslikler

Eğitim Alanları	KAPASİTESİ						TOPLAM SAYISI
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251<	
Anfi	0	0	2	0	2	1	5
Sınıf	211	127	63	7	3	0	411
Bilgisayar Lab.	26	11	3	0	0	0	40
Diğer Lab.	67	16	11	2	1	1	98
TOPLAM	304	154	79	9	6	2	554

1.2. Sosyal Alanlar

Üniversitemizde kantin ve kafeteryalar, yemekhaneler, misafirhaneler, lojmanlar, spor tesisleri, sinema salonu, eğitim ve dinlenme tesisleri, öğrenci kulüpleri, mezun öğrenciler derneği, okul öncesi ve ilköğretim okulları için ayrılan sosyal alanların kapasitelerine ve fonksiyonlarına göre dağılımı **Tablo 5**'te gösterilmiştir.

Tablo 5 : Sosyal Alanlar

SOSYAL ALANLAR	Sayısı	Alan	Kapasite	AÇIKLAMA
	Adet	m ²	Kişi	
Kantin ve Kafeteryalar	32	12.448	8292	
Yemekhane (Personel)	10	4829	880	
Yemekhane (Öğrenci)	15	3667	2170	
Misafirhaneler	3	2.595,00	38	
Lojmanlar	16	2873	64	
Spor Tesisleri (Kapalı)	5	18007	3449	
Spor Tesisleri (Açık)	25	38019	0	
Sinema Salonu	1	450	150	
Eğitim ve Dinlenme Tesisi	0	0,00	0	
Öğrenci Kulüpleri	65	565,00	0	65 kulüp tarafından kullanılmakta
Mezun Öğrenciler Derneği	1	30	0	
Anaokulu	1	2250	67	
İlköğretim Okulu	0	0,00	0	
TOPLAM	174	85.733	15.110	

Üniversitemizde, kapasite durumlarına göre toplantı ve konferans salonları da **Tablo 6**'da gösterilmiştir.

Tablo 6 : Toplantı ve Konferans Salonları Tablosu

SALONLAR	Kapasitesi						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251 ≥	
Toplantı Salonu	27	1	1	4	1	0	34
Konferans Salonu	1	1	5	6	5	2	20
TOPLAM	28	2	6	10	6	2	54

1.3. Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

Üniversitemizde Akademik Personel hizmet alanları için ayrılan kapalı alanların sayı ve miktarı ile kullanıcı sayıları **Tablo 7**'de gösterilmiştir.

Tablo 7 : Akademik Personel Hizmet Alanları Tablosu

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	442	10.809	1057
TOPLAM	442	10.809	1057

Akademik personelin hizmet alanları değerlendirildiğinde bir çalışma odasına ortalama 2-3 kişi düşmekte ve kişi başı ortalama 10 m² alan düşmektedir.

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

Üniversitemizde idari hizmetler için ayrılan kapalı alanların servis ve çalışma oda sayı ve miktarı ile kullanıcı sayıları **Tablo 8'**de gösterilmiştir.

Tablo 8 : İdari Personel Hizmet Alanları Tablosu

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Servis	68	2.158	467
Çalışma Odası	205	4.567	293
TOPLAM	273	6.725	760

İdari personelin hizmet alanları değerlendirildiğinde servis/çalışma odasına ortalama 2-3 kişi düşmekte ve kişi başı ortalama 8,85 m² alan düşmektedir.

1.4. Diğer Alanlar (Ambar, Arşiv, Atölye Alanları)

Üniversitemiz diğer (Ambar, Arşiv, Atölye) alanları sayılarına göre **Tablo 9'**da gösterilmiştir.

Tablo 9 : Diğer Alanlar (Ambar, Arşiv, Atölye)

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Ambar	43	3.782
Arşiv	40	2.262
Atölye	37	7.978
TOPLAM	120	14.022

1.5. Hastane Alanları

Üniversitemizde sağlık hizmetleri için ayrılan kapalı alanların ölçüleri ve sayıları **Tablo 10'**da gösterilmiştir

Tablo 10 : Hastane Alanları Tablosu

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis	1	603,00
Yoğun Bakım	7	3271,00
Ameliyathane	9	942,00
Poliklinik	28	2.145,00
Laboratuvar	3	914,00
Eczane	3	636,00
Radyoloji Alanı	1	708,00
Sterilizasyon Alanı	1	956,00
Hospitalizasyon alanı	6	798,00
Mutfak	0	0,00
Çamaşırhane	1	198,00
Teknik Servis	1	193,00
Öğretim Elemanları Çalışma Ofisi	42	705,00
İdari birimler çalışma ofisi	20	1.420,00
Hasta Bekleme Salonu	4	1.397,00
Kantin vb. alanlar	1	390,00
Diğer alanlar (sirkülasyon)	12	1.508,00
Hastane Toplam Kapalı Alanı	233	20.190,00

2. Örgütsel Yapı

Üniversitelerin örgüt yapısı ana hatları ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda düzenlenmiştir. 2547 sayılı kanuna uygun olarak örgütlenmiş olan Üniversitemizin yönetim organları ve örgüt yapısı aşağıdaki gibidir.

Rektör, Üniversitemiz tüzelkişiliğini temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir.

Rektör yardımcıları, Rektör, çalışmalarında yardımcı olmak üzere Üniversitemizde kadrolu aylıklı profesörler arasından üç yardımcı seçmektedir. Rektör, görevi başında olmadığı zaman, yardımcılarında birisini yerine vekil bırakmaktadır.

Senato, Üniversitenin en üst akademik organı olup kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır.

Üniversite Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır.

Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu (ADEK), Üniversitemizdeki akademik değerlendirme ve kalite geliştirme sürecinden sorumlu kuruldur. Bu Kurul, 20.09.2005 tarih ve 25942 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği hükümleri gereği kurulmuştur.

İç Denetim Birimi, Üniversitenin tüm eylem ve faaliyetlerini risk düzeyi esas alınarak sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla denetleyen ve idari yönden doğrudan Rektöre bağlı, iç denetçi ve diğer personelden oluşan birimdir. Bu birim 5018 Sayılı Kanuna göre 2007 yılı içinde kurulmuştur.

Akademik Birimler;

a) Fakülteler; Üniversitemize bağlı Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Tıp Fakültesi ve Veteriner Fakültesinden oluşan on fakülte bulunmaktadır.

b) Enstitüler; Üniversitemize bağlı Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden oluşan üç enstitü bulunmaktadır

c) Devlet Konservatuvarı; Üniversitemize bağlı bir Devlet Konservatuvarı bulunmaktadır.

d) Yüksekokullar; Üniversitemize bağlı Afyon Sağlık Yüksekokulu, Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu ile Yabancı Diller Yüksekokulu olmak üzere beş yüksekokul bulunmaktadır.

e) Meslek Yüksekokulları; Üniversitemize bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Başmakçı Meslek Yüksekokulu, Bayat Meslek Yüksekokulu, Bolvadin Meslek Yüksekokulu, Çay Meslek Yüksekokulu, Dazkırı Meslek Yüksekokulu, Dinar Meslek Yüksekokulu, Emirdağ Meslek Yüksekokulu, İncehisar Meslek Yüksekokulu, Sandıklı Meslek Yüksekokulu, Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu, Sultandağı Meslek Yüksekokulu, Şuhut Meslek Yüksekokulu ve Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulundan oluşan on beş meslek yüksekokulu bulunmaktadır

f) Bölüm Başkanlıkları; Rektörlüğe bağlı üç bölüm başkanlığı mevcuttur. Rektörlük Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölüm Başkanlığı, Enformatik Bölüm Başkanlığı ve Türk Dili Başkanlığı tüm akademik birimlerde ortak dersleri ve ilgili diğer akademik faaliyetleri yürütmektedirler. Fakültelerde, yüksekokullarda ve meslek yüksekokullarında da ihtiyaç sayısına bölümler kurulmuştur.

g) Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Başkanlığı, Üniversitemiz tarafından desteklenen tüm fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarında yürütülmekte olan bilimsel araştırma projeleri, 10 üyeden oluşan Komisyon tarafından koordine edilmektedir. Komisyon Başkanlığının sekretarya görevi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir.

h) Uygulama ve Araştırma Merkezleri: Üniversitemizde eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü 17 merkez birimi kurulmuştur.

İdari Birimler; Üniversitelerde idari teşkilat yapısı 124 Sayılı KHK ile düzenlenmiştir. Üniversitemizin idari teşkilat yapısı da bu mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur. Buna göre Üniversitemizin idari teşkilat yapısı Genel Sekreterliğe bağlıdır.

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile iki genel sekreter yardımcısı ve bağlı birimlerden oluşmaktadır. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başı olarak, kendisi ve

kendisine bağılı birimler aracılığı ile ilgili mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir. Genel Sekreterliğe bağılı birimler ise şunlardır;

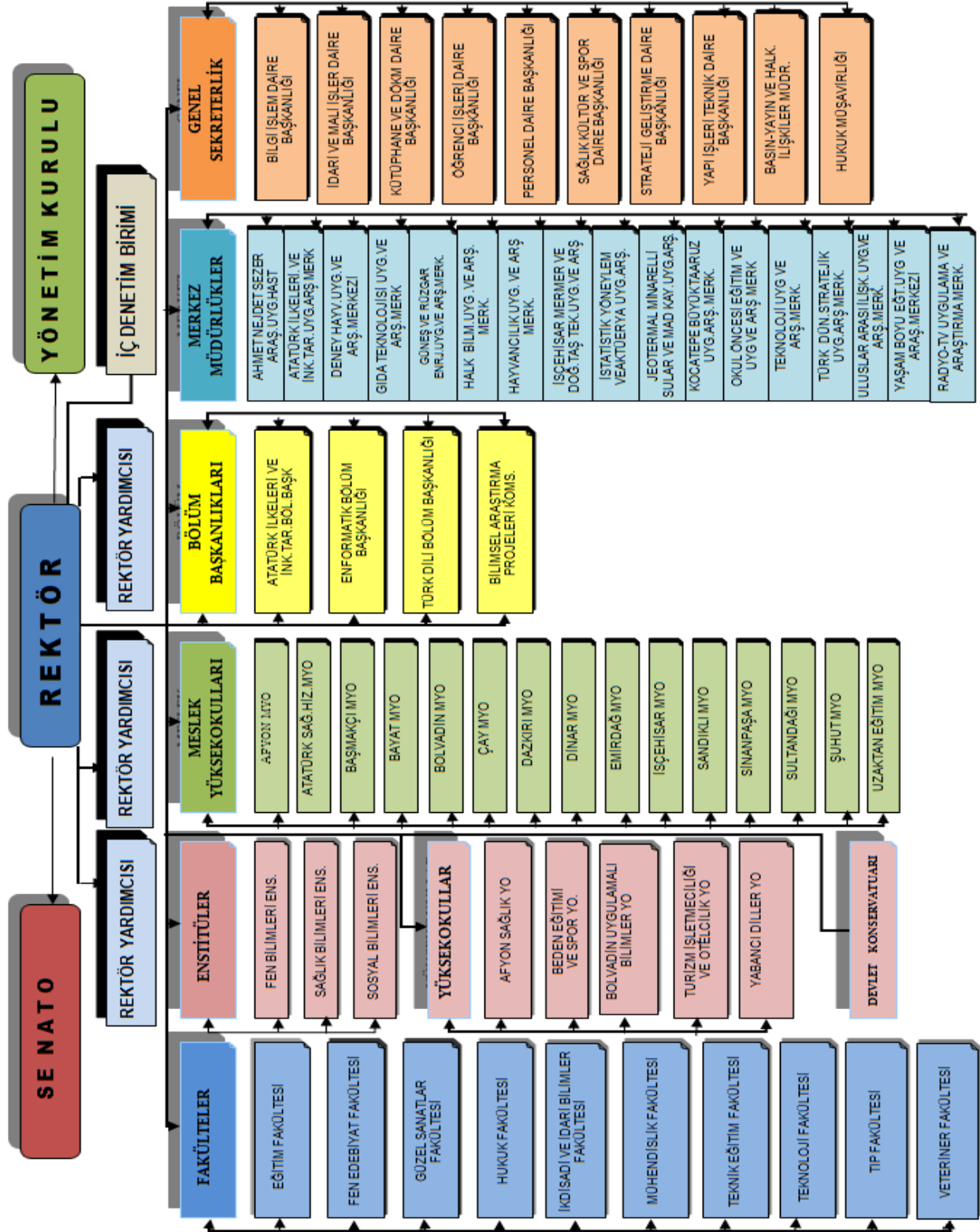
Daire Başkanlıkları; Genel Sekreterliğe bağılı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı olmak üzere sekiz daire başkanlığı bulunmaktadır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5018 Sayılı Kanuna uygun olarak 5436 sayılı Kanunla 01.01.2006 tarihinden geçerli (Maliye Bakanlığına bağılı Bütçe Dairesi Başkanlığının kaldırılması ile) Kanunda ve ilgili yönetmeliğinde belirlenen görevleri yerine getirmek üzere Bütçe Dairesi Başkanlığının yerine kurulmuştur.

Müdürlükler; Genel Sekreterliğe bağılı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olmak üzere iki müdürlük bulunmaktadır. Başkanlık ve müdürlüklerin dışında Genel Sekreterliğe bağılı bir Hukuk Müşavirliği bulunmaktadır.

Fakültelerde fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü sekreteri, yüksekokullarda yüksekokul sekreteri ve meslek yüksekokullarında meslek yüksekokulu sekreterine bağılı idari personel ilgili okul idari işlerini yürütmektedirler. Üniversitemizin organizasyon yapısı **Tablo 11**'deki gibidir.

Tablo 11 : Üniversitemiz Örgüt Şeması

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
STRATEJİK PLANLAMA ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Yazılımlar

Üniversitemizde iş ve işlemlerin tamamı **Tablo 12**'de gösterilen özel yazılım programları, kelime işlemci ve sayısal işlemci programlar sayesinde yürütülmektedir. Ayrıca Üniversitemize ait web sayfası üzerinden paydaşlarımıza yönelik gerekli çağrı ve duyurular yapılmakta, düzenlenen etkinlikler, yasal mevzuatlar, onayı alınmış raporlar yayınlanmaktadır. Web sayfamız ile öğrencilerimize, personelimize ve sivil topluma 'online' bazı hizmetler sunulmaktadır.

Tablo 12 : Bilgi Kaynakları Tablosu (Yazılımlar)

Yazılımın Kaynağı: Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
Öğrenci İşleri Otomasyonu	Kocatepe Bilgi Sistemi
İdari ve Akademik Personel Takip Sistemi	Akademik ve İdari Personel Maaş Yazılımı
Yabancı Diller Y.O. Öğrenci Takip Programı	Nakit Programı
Döner Sermaye Hesaplama Yazılımı	Emekli Sandığı Bilgi Aktarım Programı
Bilimsel Araştırma Projeleri Takip Programı	Uzaktan Eğitim Sistemi
Mezun Bilgi Sistemi	Taşınır Mal Yönetmeliği Programı
Ekders Hesaplama ve Takip Sistemi	Harç Takip Programı
Tıp Fakültesi Eğitim Takip Programı	Özel Yetenek Sınavı Programı
İşçi-Öğrenci Ücret Programı	Evrak Takip Programı
Ayniyat Demirbaş Programı	Analitik Bütçe Takip Sistemi
Akademik CV Hazırlama Sistemi	İhale ile Alım Satım Uygulama Yazılımı
Online Hastane Randevu Sistemi	Üniversite Kantin Kira Takip Programı
Yazılımın Kaynağı: Maliye Bakanlığı	
e-Bütçe (Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü)	Say2000i (Muhasebat Genel Müdürlüğü)
Yazılımın Kaynağı: Özel (Satın Alınan) Yazılımlar	
Hastane Otomasyon Programı	Kütüphane Otomasyon Programı

3.2. Bilgisayarlar, Kütüphane Kaynakları, Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

18.01.2007 tarih ve 26407 sayılı resmi gazetede 2006/11545 sayılı Bakanlar Kurulu ile yayımlanan "Taşınır Mal Yönetmeliği" hükümlerine göre kayıt altına alınan Üniversitemiz bilgi kaynakları (bilgisayarlar, kütüphane kaynakları, diğer bilgi ve teknolojik kaynaklar) **Tablo 13**'te gösterilmiştir.

Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi 1.750 m²'lik kullanım alanına ve 230 kişilik oturma kapasitesine sahiptir. Merkez kütüphanemizde 99.717 kitap, 194'ü yabancı, 721'i Türkçe toplam 915 basılı dergi, 2117 adet tez arşivi, 1993'ten günümüze Resmi Gazete arşivi, 544 adet matbu, 38 adet el yazması ile Eski Eserler arşivi mevcuttur. 20 adet elektronik veritabanı aboneliği ile 73.026 elektronik kitap, 28.418 e-dergi araştırmacıların hizmetine sunulmuştur. Merkez Kütüphanemizde, Amerikan Kongre Kütüphanesi Sınıflama Sistemi kullanılmakta ve kitaplar açık raf sistemine göre yerleştirilmiştir. Kütüphanede mevcut bütün materyal "Yordam 2001 Kütüphane Bilgi Belge Otomasyon Programı" adlı program kullanılarak elektronik ortama aktarılmış ve internet üzerinden de kullanıcıların hizmetine açılmıştır.

Merkez Kütüphanemize bağlı kütüphanelerden Tıp Fakültesi Kütüphanesi 5023 kitap ile hizmet vermektedir.

Tablo 13 : Bilgisayarlar, Kütüphane Kaynakları, Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Tablosu

Bilgi Kaynakları	Teknolojik Kaynak Adı	Birimi	Miktarı
Bilgisayarlar	Bilgisayarlar ve Sunucular (Masaüstü Bilgisayarlar, Dizüstü Bilgisayarlar, Sunucular, İstemciler)	Adet	5.056
Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	Bilgisayar Çevre Birimleri (Yazıcılar ve Okuyucular, Tarayıcılar, Çiziciler, Harici Yedekleme Üniteleri)	Adet	1.310
	Tekrir ve Çoğaltma Makineleri (Fotokopi Makineleri, Faksimile Makineleri, Tekrir Makineleri, Dijital Göndericiler v.s)	Adet	128
	Haberleşme Cihazları (Santraller, Telefonlar, Modemler, Hublar, Swichler, Routerler)	Adet	2.916
	Ses Görüntü ve Sunum Cihazları (Projeksiyonlar, Tepegözler, Televizyonlar, Video Oynatıcılar, Amfiler, Megafonlar, Hoparlörler, Kameralar, Teleskoplar Dürbünler v.s)	Adet	2.577
Kütüphane Kaynakları	Basılı Yayınlar (Kitaplar, Ansiklopediler, Sözlükler, Dergiler, Gazeteler, Mevzuat Kitapları v.s)	Adet	99.717
	Basılı Periyodik Yayınlar	Adet	915
	Elektronik Yayınlar (Veritabanı)	Adet	20
	Tıp Fakültesi Kütüphanesi Basılı Yayınlar	Adet	5023
	Tezler Arşivi	Adet	2117
	Kitap Ekleri CD'ler	Adet	438
	Eski Eserler Arşivi (matbu)	Adet	544
	Eski Eserler Arşivi (el yazması)	Adet	38

4. İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

Üniversitemizde 1065 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin 51'i (%4,79) profesör, 97'si (%9,11) doçent, 230'u (%21,6) yardımcı doçent, 230'u (%21,6) öğretim görevlisi, 60'ı (%5,63) okutman, 371'i (%34,84) araştırma görevlisi, 27'si (%2,53) uzman kadrolarında bulunmakta olup bunların 142'si tam zamanlı, 915'i yarı zamanlı (**Tablo 14**) olarak istihdam edilmiştir.

Tablo 14 : Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına Göre ve İstihdam Şekline Göre Tablo

	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör Dr.	47	46	93	45	2
Doçent Dr.	97	60	157	97	0
Yrd. Doçent Dr.	227	183	410	0	227
Öğretim Görevlisi	221	35	256	0	221
Okutman	60	25	85	0	60
Çevirici	0	1	1	0	0
Eğ.- Öğretim Planlamacı	0	2	2	0	0
Araştırma Görevlisi	378	126	504	0	378
Uzman	27	15	42	0	27
TOPLAM	1057	493	1550	142	915

Üniversitemizde yabancı uyruklu statüsünde 11 (**Tablo 15**) sözleşmeli öğretim elemanı çalışmaktadır.

Tablo 15 : Yabancı Uyruklu Akademik Personel Tablosu

Unvan	Geldiği Ülke	Personel Sayısı	Çalıştığı Birim
Profesör	Azerbaycan	1	Güzel Sanatlar Fakültesi
Yrd. Doçent	Azerbaycan	2	Devlet Konservatuarı
Yrd. Doçent	Azerbaycan	1	Güzel Sanatlar Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Macaristan	1	Devlet Konservatuarı
Öğretim Görevlisi	Ukrayna	1	Devlet Konservatuarı
Öğretim Görevlisi	Rusya	1	Devlet Konservatuarı
Öğretim Görevlisi	Ukrayna	1	Fen-Edebiyat Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	1	Afyon Meslek Yüksekokulu
Öğretim Görevlisi	Rusya	1	Fen Edebiyat Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	1	Güzel Sanatlar Fakültesi
TOPLAM		11	

Yüksek lisans ve doktora yapmak üzere 7 araştırma görevlisi (**Tablo 16**) diğer üniversitelerde görevlendirilmiş,

Tablo 16 : Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel Tablosu

Unvan	Bağlı Olduğu Birim	Personel Sayısı	Görevlendirildiği Üniversite
Araştırma Görevlisi	Fen Edebiyat Fakültesi	1	İstanbul Teknik Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Fen Edebiyat Fakültesi	1	Ankara Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Fen Edebiyat Fakültesi	1	Gazi Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	Ankara Üniversitesi.
Araştırma Görevlisi	Afyon Meslek Yüksekokulu	1	Hacettepe Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Fen Edebiyat Fakültesi	1	Gazi Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	Dokuz Eylül Üniversitesi
TOPLAM		7	

Kadrosu diğer üniversitelerde olup Üniversitemizde görev yapan 4 öğretim elemanı (**Tablo 17**) vardır.

Tablo 17 : Diğer Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel Tablosu

Unvan	Çalıştığı Birim	Personel Sayısı	Geldiği Üniversite
Profesör	Rektörlük	1	Süleyman Demirel Üniversitesi
Profesör	Veteriner Fakültesi	1	Ankara Üniversitesi
Profesör	Fen Edebiyat Fakültesi	1	Marmara Üniversitesi
Öğretim Görevlisi	Afyon Meslek Yüksekokulu	1	Süleyman Demirel Üniversitesi
TOPLAM		4	

Üniversitemizde görev yapan öğretim elemanının yaş ortalaması (**Tablo 18**) 37,27'dir.

Tablo 18 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	30	213	259	197	302	64	1065
Oranı %	2,82	20	24,32	18,5	28,36	6	100

4.2. İdari Personel

Üniversitemiz 172'si sözleşmeli memur (657-4/B) olmak üzere toplam 1201 idari personel kadrosuna sahiptir. Bu kadroların 441'i (%36,72) boş, 760'ı (% 63,28) doludur. Dolu kadroların 298'i Genel İdari Hizmetler Sınıfında, 179'u Sağlık Hizmetleri Sınıfında, 78'i Teknik Hizmetler Sınıfında, 78'i Yardımcı Hizmetler Sınıfında ve 127'si de Sözleşmeli statüde bulunmaktadır (**Tablo 19**). Ayrıca yukarıda sayılan hizmet sınıflarına göre dolu kadrolarda çalışanların dışında 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 46. Maddesine göre 383 adet kısmi zamanlı öğrenci, kadroları boş olan idari personelin yapması gereken işlerde çalıştırılmaktadır.

Tablo 19 : İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)

Kadro Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %
Genel İdari Hizmetler	298	116	414	71,98
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	179	174	353	50,71
Teknik Hizmetleri Sınıfı	78	53	131	59,54
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0	3	3	0,00
Yardımcı Hizmetli	78	38	116	67,24
Döner Sermaye İşletmesi	0	12	12	0,00
Sözleşmeli Memur (657-4B)	127	45	172	73,84
Toplam	760	441	1201	63,28

Sözleşmeliler hariç Üniversitemiz idari personelinin ortalama eğitim durumu (**Tablo 20**), ön lisans ile lisans düzeyleri arasındadır.

Tablo 20 : İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Lisans Üstü	Toplam
Kişi Sayısı	57	135	154	237	50	633
Oranı %	9,1	21,33	24,33	37,44	0,89	100

Sözleşmeliler hariç Üniversitemiz idari personelinin ortalama hizmet süresi (**Tablo 21**) 13 yıldır.

Tablo 21 : İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21- 25 Yıl	26 - Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	119	82	89	103	160	42	38	633
Oranı %	18,80	12,95	14,06	16,27	25,28	6,64	6	100

Sözleşmeliler hariç Üniversitemiz idari personel yaş ortalaması (**Tablo 22**) 36'dır.

Tablo 22 : İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21–25 Yaş	26–30 Yaş	31–35 Yaş	36–40 Yaş	41–50 Yaş	51- üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	71	114	124	128	165	31	633
Oranı %	11,22	18	19,59	20,22	26,07	4,9	100

5. Sunulan Hizmetler

Üniversitenin sunduğu hizmetler faaliyet alanları itibari ile aşağıda sıralanmıştır. Bu faaliyetleri ana hizmet birimleri, destek ve yardımcı hizmet birimleri ve danışma ve denetim birimleri eliyle yürütür. Üniversitenin var oluş gerekçelerini yerine getiren fakülteler, yüksekokullar, enstitüler, meslek yüksekokulları, merkez müdürlükleri ile bölüm başkanlıkları ana hizmet birimleridir. Kurul ve komisyonlar ile Rektör danışmanları, İç Denetim Birimi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği denetim ve danışma birimi, diğer daire başkanlıkları, müdürlükler ve diğer idari birimler ise destek ve yardımcı hizmet birimleridir. Üniversitenin faaliyet alanları şunlardır;

1. Eğitim-öğretim alanındaki faaliyetler,
2. Araştırma ve geliştirme faaliyeti,
3. Sağlık alanındaki faaliyetler,
4. Sosyal, Spor ve Kültür alanındaki faaliyetler,
5. Genel Kamu alanındaki faaliyetler,

5.1 Eğitim Hizmetleri

5.1.1 Öğrenci Sayıları

Üniversitemiz 2010 yılında eğitim-öğretim faaliyet alanındaki hizmetlerini 10 fakülte, 3 enstitü, 5 yüksekokul, 1 konservatuar ve 15 meslek yüksekokulu olmak üzere toplam 34 birim ile eğitim-öğretim faaliyetini sürdürmektedir. Bu birimler bölüm sayıları itibariyle **Tablo 23**'te gösterilmiştir.

Üniversitemiz eğitim-öğretim faaliyet alanındaki hizmetlerini 2010–2011 eğitim-öğretim dönemi itibari ile 33'ü doktora, 75'i yüksek lisans, 81'i lisans ve 155 ise ön lisans programlarında olmak üzere toplam 344 program ile yürütmektedir. Program toplamının %9,60'ı doktora, %21,80'i yüksek lisans, %23,55'i lisans ve %45,05'i ön lisans programlarından oluşturmaktadır. Lisansüstü programlarının %30,56'sı doktora, %69,44'ü yüksek lisans programlarından oluşmaktadır. Lisans ve ön lisans programlarının %34,32'sini lisans, %65,68'ini ön lisans programları oluşturmaktadır. Lisans programlarının %76,54'ü fakültele, %23,46'sı yüksekokullara ait programlardır. Fakültelele ait programlardan biri 6 yıl süreli, biri 5 yıl süreli ve diğerleri dört yıl süreli eğitim vermektedir.

Üniversitemiz 2010–2011 eğitim dönemi Kasım–2010 itibarı ile eğitim-öğretim faaliyet alanında 1.549'u yüksek lisans ve doktora, 31.565'i ise lisans ve önlisans programlarında olmak üzere toplam 33.114 öğrenciye hizmet vermektedir.

Öğrencilerin birimlere göre dağılımı **Tablo 23**'te gösterilmiştir.

Tablo 23 : Eğitim-öğretim hizmeti yürüten Program Sayılarının Dağılımı

FAKÜLTE / ENSTİTÜ / YÜKSEKOKUL / DEVLET KONSERVATUVARI / MESLEK YÜKSEKOKUL	Kuruluş Yılı	4 Yıllık Lisans Program Sayısı	4 Yıllık Lisans Program Say. (i.Ö)	5 Yıllık Lisans Program Sayısı	6 Yıllık Lisans Program Sayısı	Tezsiz Yüksek Lisans Progr. Sayısı	Tezli Yüksek Lisans Program Say.	Doktora Sayısı	2 Yıllık Ön Lisans Program Sayısı	2 Yıllık Ön Lisans Program Sayısı (i.Ö)	TOPLAM
Mühendislik Fakültesi	2001	5	3								8
Eğitim Fakültesi	2001	5	3								8
Fen Edebiyat Fakültesi	1992	11	9								20
Güzel Sanatlar Fakültesi	2001	3									3
İktisadi Ve İdari Bil. Fak.	1974	6	4								10
Teknik Eğitim Fakültesi	1992	5	3								8
Teknoloji Fakültesi	2010	3	0								3
Tıp Fakültesi	1998				1						1
Veteriner Fakültesi	1995			1							1
Afyon Sağlık Y. O.	1999	4	1								5
Beden Eğt. ve Spor Y. O.	2001	3									3
Turizm İşlet. Ve Otel. Y. O.	2005	2	2								4
Yabancı Diller Y. O.	2004										0
Devlet Konservatuvarı	1999	7									7
Atatürk Sağ. Hizmetleri M.Y.O.	1992								8	2	10
Afyon M. Y. O.	1992								19	14	33
Başmakçı M. Y.O.	2008								3		3
Bayat M. Y. O.	2006								3	3	6
Bolvadin M. Y. O.	1977								15	11	26
Çay M. Y. O.	1994								7	5	12
Dazkırı M. Y. O.	1998								2		2
Dinar M. Y. O.	1993								7	4	11
Emirdağ M. Y. O.	1993								6	4	10
İscehisar M. Y. O.	1994								3	2	5
Sandıklı M. Y. O.	1993								7	5	12
Sinanpaşa M. Y.O.	2006								3	2	5
Sultandağı M. Y.O.	1995								6	5	11
Şuhut M. Y. O.	1993								4	3	7
Uzaktan Eğitim M. Y. O.	2009								2	0	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	1993					3	16	6			25
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2001					7	29	21			57
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1993					2	18	6			26
TOPLAM		54	25	1	1	12	63	33	95	60	344

Tablo 24 : Öğrenci Sayıları (Birimlere Göre Dağılmış)

ENSTİTÜ, FAKÜLTE, YO. MYO	N.Ö ÖĞRENCİ SAYISI			II. Ö. ÖĞRENCİ SAYISI			MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI			Oranı
	Kız	Erk.	Top.	Kız	Erk.	Top.	Kız	Erk.	Top.	%
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	352	683	1035	104	285	389	456	968	1424	4,3
EĞİTİM FAKÜLTESİ	667	418	1085	394	192	586	1061	610	1671	5,0
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	1561	1131	2692	1197	934	2131	2758	2065	4823	14,6
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	154	122	276	0	0	0	154	122	276	0,8
İKTİSADİ VE İD. BİLİMLER FAK.	1252	1041	2293	681	714	1395	1933	1755	3688	11,1
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	72	753	825	53	370	423	125	1123	1248	3,8
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	11	113	124	0	0	0	11	113	124	0,4
TIP FAKÜLTESİ	220	269	489	0	0	0	220	269	489	1,5
VETERİNER FAKÜLTESİ	68	290	358	0	0	0	68	290	358	1,1
FAKÜLTELER TOPLAMI	4357	4820	9177	2429	2495	4924	6786	7315	14101	42,6
AFYON SAĞLIK YÜKSEKOKULU	391	202	593	63	45	108	454	247	701	2,1
BEDEN EĞT. VE SPOR Y.O.	92	207	299	0	0	0	92	207	299	0,9
BOLVADİN UYG. BİL. YO.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0
TURİZM İŞLET. VE OTEL. Y.O.	121	160	281	75	123	198	196	283	479	1,4
YABANCI DİLLER Y.O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0
DEVLET KONSERVATUVARI	82	152	234	0	0	0	82	152	234	0,7
YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI	686	721	1407	138	168	306	824	889	1713	5,2
LİSANS TOPLAMI	5043	5541	10584	2567	2663	5230	7610	8204	15814	47,8
ATATÜRK SAĞ. H. M.Y.O.	406	249	655	134	118	252	540	367	907	2,7
AFYON M.Y.O.	835	1803	2638	538	1136	1674	1373	2939	4312	13,0
BAŞMAKÇI M.Y.O.	87	82	169	0	0	0	87	82	169	0,5
BAYAT MYO.	192	160	352	102	120	222	294	280	574	1,7
BOLVADİN M.Y.O.	711	1631	2342	368	728	1096	1079	2359	3438	10,4
ÇAY M.Y.O.	254	425	679	51	120	171	305	545	850	2,6
DAZKIRI M.Y.O.	20	110	130	0	0	0	20	110	130	0,4
DİNAR M.Y.O.	252	442	694	63	156	219	315	598	913	2,8
EMİRDAĞ M.Y.O.	290	357	647	63	210	273	353	567	920	2,8
İSCEHİSAR MY.O.	52	175	227	9	15	24	61	190	251	0,8
SANDIKLI M.Y.O.	350	573	923	188	319	507	538	892	1430	4,3
SİNANPAŞA M.Y.O.	94	98	192	19	25	44	113	123	236	0,7
SULTANDAĞI M.Y.O.	273	223	496	158	114	272	431	337	768	2,3
ŞUHUT M.Y.O.	267	250	517	72	95	167	339	345	684	2,1
UZAKTAN EĞT. M.Y.O.	44	125	169	0	0	0	44	125	169	0,5
MYO TOPLAMI	4127	6703	10830	1765	3156	4921	5892	9859	15751	47,6
FEN BİLİMLERİ ENS.(Y.LİSANS)	169	270	439	0	0	0	169	270	439	1,3
FEN BİLİMLERİ ENS.(DOKT.)	17	41	58	0	0	0	17	41	58	0,2
SAĞLIK BİL. ENS.(Y.LİSANS)	64	51	115	0	0	0	64	51	115	0,3
SAĞLIK BİLİMLERİ ENS.(DOKT.)	20	50	70	0	0	0	20	50	70	0,2
SOSYAL BİL. ENS.(Y.LİSANS)	341	401	742	0	0	0	341	401	742	2,2
SOSYAL BİL. ENS.(DOKT.)	40	85	125	0	0	0	40	85	125	0,4
Doktora Toplamı	77	176	253	0	0	0	77	176	253	0,8
Yüksek Lisans Toplamı	574	722	1296	0	0	0	574	722	1296	3,9
ENSTİTÜLER TOPLAMI	651	898	1549	0	0	0	651	898	1549	4,7
GENEL TOPLAM	9821	13142	22963	4332	5819	10151	14153	18961	33114	100,0

Lisans ve ön lisans öğrencilerinin 10.151'i ikinci öğretim kapsamındaki öğrenciler olup, bunlardan 5.230 'u fakülte ve yüksekokullardaki lisans öğrencilerinden 4.921'i önlisans düzeyindeki ikinci öğretim öğrencilerinden oluşmaktadır. Buna göre toplam öğrenci sayısının %30.65'ini ikinci öğretim, %69.35'ini normal öğretim öğrencileri oluşturmaktadır.

Üniversitemiz öğrencilerinin 14.153'ü kız, 18.961'i erkek öğrencidir. Buna göre toplam öğrenci sayısının %42.74'ünü kız, %57.26'sını erkek öğrenciler oluşturmaktadır.

5.1.2 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde yabancı dil hazırlık sınıfı okuyan toplam 701 (577'si fakültelerde, 124'ü yüksekokullarda) öğrenci olup, toplam öğrenci sayısının %2,12'ini oluşturmaktadır. Hazırlık sınıfı okuyan öğrencilerin bölümler itibarı ile dağılımı **Tablo 25'**te gösterilmiştir.

Tablo 25 : Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı

Bölümün Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Hazırlık Toplamı	Toplam Öğrenciye Oranı
	E	K	Top.	E	K	Top.	Sayı	
İşletme	69	42	111	0	0	0	111	0,34
Maliye	65	24	89	0	0	0	89	0,27
İktisat	54	34	88	0	0	0	88	0,27
Uluslararası Tic. ve Finansman	34	23	57	0	0	0	57	0,17
İşletme (İngilizce)	34	24	58	0	0	0	58	0,18
Kamu Yönetimi	24	21	45	0	0	0	45	0,14
Biyoloji	38	18	56	0	0	0	56	0,17
Fizik	4	10	14	0	0	0	14	0,04
Kimya	34	25	59	0	0	0	59	0,18
Fakülteler Toplamı	356	221	577	0	0	0	577	1,74
Konaklama İşletmeciliği	16	9	25	10	22	32	57	0,17
Seyahat İşletmeciliği	12	16	28	15	24	39	67	0,20
Yüksekokullar Toplamı	28	25	53	25	46	71	124	0,37
TOPLAM	384	246	630	25	46	71	701	2,12

5.1.3 Öğrenci Kontenjanları

ÖSYM, 2010–2011 eğitim-öğretim döneminde Üniversitemize Fakülteler için 3.570, Yüksekokullar için 700, Meslek Yüksekokulları için 8.250 olmak üzere toplam 12.520 öğrenci kontenjanı ayırmış olup, ÖSS sonucu Fakültelere 3.558, Yüksekokullara 627, Meslek Yüksekokullarına 5.352 olmak üzere 9.537 öğrenci yerleştirilmiştir. Yerleştirme sonuçlarına göre Fakültelerde %99,66; Yüksekokullarda %189,57; Meslek Yüksekokullarda %67,87 ve toplamda %76,17 doluluk oranına (**Tablo 26**) ulaşılmıştır.

Tablo 26 : Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Birimin Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	3.570	3.558	12	% 99,66
Yüksekokullar	700	627	73	% 89,57
Meslek Yüksekokulları	8.250	5.352	2.898	% 64,87
TOPLAM	12.520	9.537	2.983	% 76,17

5.1.4 Yüksek Lisans ve Doktora Programları

a. Sağlık Bilimleri Enstitüsü

Sağlık Bilimleri Enstitüsü eğitim-öğretim faaliyet alanında **Tablo 27**'de gösterilen 26 anabilim dalına ait 19 Doktora, 20 Tezli Yüksek Lisans ve 1 Tezsiz Yüksek Lisans olmak üzere toplam 40 programda lisansüstü düzeyde eğitim hizmeti verilmektedir. Enstitümüz araştırma, uygulama ve eğitim faaliyetlerinde Üniversitemiz Enformatik Bölüm Başkanlığı, Tıp Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Beden Eğitimi Spor Yüksekokulu, Sağlık Yüksekokulu, Araştırma Uygulama Hastanesi ve Hayvancılık Araştırma Merkezi'ne ait, klinik, laboratuvar ve derslik alt yapılarından yararlanmaktadır.

Sağlık Bilimleri Enstitüsünün 2010–2011 eğitim-öğretim döneminde eğitim-öğretim faaliyet alanında 91'i kız 94'ü erkek olmak üzere toplam 185 öğrenciye hizmet vermemiştir. Bu öğrencilerin yüksek lisans ve doktora programları itibarı ile dağılımı **Tablo 27**'de gösterilmiştir.

Tablo 27 : Sağlık Bilimleri Enstitüsü Programlara Göre Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Sıra No	ANA BİLİM DALLARI	PROGRAM SAYILARI					ÖĞRENCİ SAYILARI								
		Doktora	Tezli Y.Lisans	Tezsiz Y. Lisans	TOPLAM	Y. LİSANS			Doktora			TOPLAM			
						K	E	T	K	E	T	K	E	T	
1	Biyokimya (Tıp)		1		1	1	1	2				1	1	2	
2	İç Hastalıkları Hemşireliği		1		1										
3	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği		1		1	21		21			0	21	0	21	
4	Mikrobiyoloji Ve Klinik Mikrobiyoloji		1		1	4	1	5				4	1	5	
5	Doğum Ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği		1		1	2		2				2		2	
6	Hayvan Besleme Ve Beslenme Hastalıklar	1	1		2	1	3	4	1	3	4	2	6	8	
7	Farmakoloji Ve Toksikoloji	1	1	1	2	4	2	6	1	1	2	5	3	8	
8	Doğum Ve Jinekoloji	1	1		2	1	3	4	0	3	3	1	6	7	
9	Anatomi (Veteriner)	1	1		2	1		1	2	3	5	3	3	6	
10	Cerrahi (Veteriner)	1	1		2	2	3	5	1	2	3	3	5	8	
11	Zootekni	1	1		2	2	3	5	1	2	3	3	5	8	
12	Mikrobiyoloji	1	1		2	2	1	3		1	1	2	2	4	
13	Parazitoloji	1			1				1	4	5	1	4	5	
14	Besin Hijyeni Ve Teknolojisi	1	1		2	4		4	1	2	3	5	2	7	
15	İç Hastalıkları (Veteriner)	1	1		2		4	4		3	3		7	7	
16	Beden Eğitimi Ve Spor		1		1	1	3	4				1	3	4	
17	Patoloji	1			1					2	2		2	2	
18	Hayvan Sağlığı Ekonomisi Ve İşletmeciliği	1	1		2	1		1		1	1	1	1	2	
19	Medikal Biyoloji Ve Genetik	1	1		2	1	1	2	4	2	6	5	3	8	
20	Anatomi (Tıp)	1	1		2	2	1	3	1	1	2	3	2	5	
21	Fizyoloji (Veteriner)	1			1				3		3	3		3	
22	Dölerme Ve Suni Tohumlama	1			1					1	1		1	1	
23	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği		1		1	4		4				4		4	
24	Tıbbi Genetik (Tıp)	1	1		2	2		2	2	2	4	4	2	6	
25	Fizyoloji (Tıp)	1			1				1	3	4	1	3	4	
26	Histoloji-Embriyoloji (Veteriner)	1			1				1		1	1		1	
	Toplam	19	20	1	40	54	27	81	21	37	58	75	64	139	

b. Fen Bilimleri Enstitüsü

Fen Bilimleri Enstitümüz fen bilimleri alanında Bölgesel ve Ulusal düzeyde kaliteli lisansüstü eğitimi vermek, Bölgenin ve Ulusun AR-GE faaliyetlerine ürettiği yüksek lisans ve doktora projeleri sayesinde katkıda bulunmak, ilgili sektörler ve Üniversite arasında bir köprü oluşturmak amacıyla kurulmuştur. Enstitümüz 18'i tezli, 5'i tezsiz olmak üzere toplam 19 anabilim dalında 288'i tezli olmak üzere toplam 302 öğrenciye yüksek lisans; 6 ana bilim dalında 43 öğrenciye de doktora düzeyinde eğitim-öğretim hizmeti vermektedir.

Enstitümüz öğrencilerinin 129'u kız, 216'sı erkek öğrenciler oluşturmaktadır. Bu öğrencilerin yüksek lisans ve doktora programları itibarı ile dağılımı **Tablo 28'**de gösterilmiştir.

Tablo 28 : Fen Bilimleri Enstitüsü Programlara Göre Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Sıra No	ANA BİLİM DALLARI	PROGRAM SAYILARI					ÖĞRENCİ SAYILARI								
		Doktora	Tezli Y. Lisans	Tezsiz Y. Lisans	TOPLAM	Yüksek Lisans			Doktora			GENEL TOPLAM			
						K	E	T	K	E	T	K	E	T	
1	Bilgisayar		1		1	3	16	19			0	3	16	19	
2	Biyoloji	1	1		2	20	9	29	8	3	11	28	12	40	
3	Biyoloji Öğretmenliği			1	1		2	2			0	0	2	2	
4	Elektrik Eğitimi		1		1	2	12	14			0	2	12	14	
5	Fizik		1		1	11	18	29			0	11	18	29	
6	Fizik Öğretmenliği			1	1	0	3	3			0	0	3	3	
7	Gıda Müh.	1	1		2	10	6	16	2	2	4	12	8	20	
8	İstatistik		1		1	6	4	10			0	6	4	10	
9	Jeodezi Ve Fotogrametri Müh.	1	1		2	2	10	12	0	2	2	2	12	14	
10	Kimya		1		1	13	12	25			0	13	12	25	
11	Kimya Müh.		1		1	2		2			0	2	0	2	
12	Maden Müh.	1	1		2	2	6	8	0	2	2	2	8	10	
13	Makine Eğitimi		1	1	2	2	7	9			0	2	7	9	
14	Makine Müh.		1		1	5	23	28			0	5	23	28	
15	Malzeme Bilimi ve Mühendisliği		1		1	12	7	19			0	12	7	19	
16	Matematik	1	1		2	16	14	30	4	6	10	20	20	40	
17	Matematik Öğretmenliği			1	1	0	4	4			0	0	4	4	
18	Metal Eğitimi	1	1		2	1	11	12	2	12	14	3	23	26	
19	Yapı Eğitimi		1		1	6	25	31			0	6	25	31	
	TOPLAM	6	18	5	29	113	189	302	16	27	43	129	216	345	

c. Sosyal Bilimleri Enstitüsü

Sosyal Bilimler Enstitüsünde 18 anabilim dalında tezli yüksek lisans programı, 2 anabilim dalında tezsiz yüksek lisans programı, 6 anabilim dalında da doktora programı hizmeti verilmektedir.

Enstitüde 2010–2011 eğitim-öğretim yılında 86'sı doktora, 468'i yüksek lisans, olmak üzere toplam 554 öğrenciye hizmet verilmektedir. Bu öğrencilerden 247'si kız 307'si erkek öğrenciler oluşturmaktadır. Programlar itibarı ile öğrenci sayıları **Tablo 29'**da gösterilmiştir.

Tablo 29 : Sosyal Bilimleri Enstitüsü Programlara Göre Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Sıra No	ANA BİLİM DALLARI	PROGRAM SAYILARI				ÖĞRENCİ SAYILARI								
		Doktora	Tezli Y. Lisans	Tezsiz Y. Lisans	TOPLAM	Yüksek Lisans			Doktora			GENEL TOPLAM		
						K	E	T	K	E	T	K	E	T
1	İşletme Yönetimi-Org.		1		1	4	4	8	0	0	0	4	4	8
2	İşletme-Muhasebe-Finansman.		1		1	3	6	9	0	0	0	3	6	9
3	İş.-Üretim Yönet. ve Pazarlama.		1		1	4	4	8	0	0	0	4	4	8
4	İşletme	1	1	0	2	16	13	29	13	27	40	29	40	69
5	İşletme Tezsiz			1	1	14	45	59	0	0	0	14	45	59
6	Maliye Tezli		1		1	19	12	31	0	0	0	19	12	31
7	Maliye Tezsiz			1	1	3	6	9	0	0	0	3	6	9
8	Türk Dili ve Edebiyatı		1		1	16	17	33	0	0	0	16	17	33
9	Eğitim Bilimleri		1		1	19	8	27			0	19	8	27
10	Tarih	1	1		2	17	22	39	5	6	11	22	28	50
11	Coğrafya	1	1		2	4	6	10	1	6	7	5	12	17
12	Sosyoloji		1		1	23	18	41			0	23	18	41
13	İlköğretim-Sınıf Öğretmenliği		1		1	20	14	34	0	0	0	20	14	34
14	Türkçe Eğitimi		1		1	13	8	21	0	0	0	13	8	21
15	İlköğretim-Sosyal Bil.Öğr.	1	1		2	6	12	18	0	5	5	6	17	23
16	Müzik (Sanatta Yeterlik)	1	1		2	13	14	27	3	6	9	16	20	36
17	Kamu Yönetimi		1		1	4	5	9	0	0	0	4	5	9
18	Seramik Anasanat Dalı		1		1	3	7	10	0	0	0	3	7	10
19	İktisat	1	1		2	14	12	26	5	9	14	19	21	40
20	Turizm İşletmeciliği Ve Otelcilik		1		1	5	15	20			0	5	15	20
	TOPLAM	6	18	2	26	220	248	468	27	59	86	247	307	554

5.2 AR-GE Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde bulunan 17 adet uygulama ve araştırma merkezi ile Üniversitemizin bulunduğu konum itibarıyla önde giden sektörleri olan hayvancılık, gıda, jeotermal, sağlık, mermercilik gibi alanlara yönelik uygulamalar ve destek faaliyetleri amacıyla uygulama ve bilimsel araştırmalar sürdürülmektedir. Bu merkezlerin faaliyet ve hizmetleri özetle aşağıdaki gibidir.

a. Rektörlük Ahmet Necdet Sezer Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Rektörlük Ahmet Necdet Sezer Araştırma ve Uygulama Hastanesinde hem sağlık faaliyet alanına yönelik uygulamalar yapılmakta, hem de tıp doktorluğu meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için uygulama ve bilimsel araştırmalar yapılmaktadır. Ahmet Necdet Sezer Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Ali Çetinkaya Kampüsünde, büyük onarım yapılmak suretiyle hastaneye dönüştürülen binada hizmet vermekte olup, klinik toplam yatak sayısı 337'dir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü Ahmet Necdet Sezer Araştırma ve Uygulama Hastanesinde; Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Pediatrik Endokrinoloji, Genel Cerrahi, Meme hastalıkları polikliniği, İç Hastalıkları, Endokrinoloji, Çocuk Cerrahi, Nefroloji, Gastroenteroloji,

Ortopedi ve Travmatoloji, Beyin Cerrahi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Bel ağrısı, Göz Hastalıkları, Üroloji, Nöroloji, Epilepsi Polikliniği, Psikiyatri, Göğüs Cerrahisi, Kulak Burun Boğaz, Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi, Aile Hekimliği ve Check-Up, Osteoporoz, Diş Sağlığı ve Hastalıkları, Beslenme ve Diyet, Enfeksiyon Hastalıkları, Dermatoloji, Adli Tıp, Ağrı ve Anesteziyoloji, Göğüs Hastalıkları, Kardiyoloji, Kadın Hastalıkları ve Doğum, Kalp Damar Cerrahisi ile Acil poliklinikleri hizmet vermektedir. Hastanede 6 yataklı anestezi, 5 yataklı genel cerrahi, 5 yataklı beyin cerrahi, 14 yataklı yeni doğan, 5 yataklı çocuk, 6 yataklı koroner ve 6 yataklı iç hastalıkları olmak üzere toplam 7 adet tam teşekküllü yoğun bakım ünitesi vardır. Halen 9 ameliyathanede günde 25-30 ameliyat yapılmakta olup, önümüzdeki günlerde iç donanımlarının bitirilmesi ile ameliyathane sayısı 12'ye, günlük ameliyat sayısı ise 45-50'ye çıkacaktır.

b. Atatürk İlkeleri Araştırma ve Uygulama Merkezi

Üniversitemiz bünyesinde bulunan Atatürk İlkeleri Araştırma ve Uygulama Merkezinde hem Atatürk İlkeleri alanına yönelik uygulamalar yapılmakta hem de bu alanda bilimsel araştırmalar sürdürülmektedir.

c. Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitemiz bünyesinde bulunan Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi, insan üzerinde denenemeyecek araştırmaların hayvanlarda yapılması ve sistemli bir akademik araştırma ortamı oluşturarak bilim adamlarının hızlı bilgi üretimine yardımcı olunması amacıyla kurulmuştur. Araştırma ve Uygulama Merkezi kapsamında yer alan merkez binadaki hayvan odası ve operasyon salonu yaklaşık 300 m² alan üzerinde yer almaktadır. Merkezde yapılacak araştırma ve eğitsel çalışmalar için hayvan kullanılmasında uyulması gerekli ilke ve esaslar, Hayvan Etik Kurulu Yönergesi ile belirlenmiştir.

d. Gıda Kontrol Uygulama ve Araştırma Merkezi

Gıda Kontrol Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üniversiteye bağlı fakülte ve yüksekokullardaki öğretim elemanları ile öğrencilere bilimsel araştırma ve uygulama imkanı sunmak, kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda standart kalitede gıda maddeleri üretmek ve standardizasyonu sağlayacak araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, gıda endüstrisi ile uğraşanlara eğitim vermek, tüm kurum ve kuruluşlar ile tüzel kişilerin ürettiği ve tükettiği gıdaların analizini yapmak amacıyla kurulan bir merkezdir. Merkezde et ve et ürünleri, süt ve süt ürünleri; su, balık, tavuk eti ve ürünleri, baklagiller, un ve unlu mamuller; yumurta, konserve, bal ve reçel, şekerleme gibi gıda maddelerinin analizleri yapılmaktadır. Ayrıca merkez bünyesinde bazı peynir çeşitleri, sucuk, salam ve sosis, pastırma, yoğurt ve ayran, kaymak, lokum vb. gıda maddeleri de üretilebilecektir.

e. Güneş ve Rüzgâr Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Afyonkarahisar ili güneş ve rüzgâr enerjisi yönünden oldukça zengin olmasına rağmen, bu potansiyelilin diğer zenginlikleri yanında göz ardı edilmektedir. Kurulan Güneş ve Rüzgâr Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (GURAM)'nde Afyonkarahisar ilinin güneş ve rüzgâr enerjisi potansiyelinden yararlanmak üzere gerek araştırma projeleri ve gerekse sanayi

uygulamaları üzerine çalışmalar yapılacaktır. Mermer ve gıda sanayinin oldukça gelişmiş olduğu Afyonkarahisar'da, çoğunlukla buhar-sıcak su ihtiyacı veya genel olarak ısı ve elektrik enerjisi şeklinde görülen enerji ihtiyacının, bir kısmını veya tamamını güneş/rüzgâr enerjisinden sağlama konusunda halkı ve sanayiciyi bilinçlendirerek güneş enerjisi kullanımının artırılması amaçlanmaktadır.

f. Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitemiz bünyesinde bulunan Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üniversitemizin Veteriner Fakültesine ve merkezle ilişkili olabileceği Üniversitenin diğer fakülte ve yüksekokullarına bilimsel araştırma, öğrencilerine uygulama imkânı ve bu hizmetlere yönelik üretim ve üniversitenin etki alanındaki hayvan yetiştiricilerinin eğitimi gibi işlevleri yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Merkez; üretime ayrılan alanlar ve tesislerle üniversitelerde mevcut öteki birimlerde hayvansal üretimi gerçekleştirmek; bölgede hüküm süren hayvansal üretimle ilgili çevre koşullarını incelemek, bölge koşullarına uygun hayvan türlerini ve yetiştirme tekniklerini geliştirmek amacıyla bilimsel araştırma yapmak; kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda hayvan başına verimi ve toplam üretim artışını sağlayacak araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, elde edilen ürünleri işlemek, değerlendirmek ve pazara hazırlamak; başta Veteriner Fakültesi olmak üzere Üniversitenin çeşitli birimlerinden gelecek araştırma projelerine materyal ve hizmet sağlamak, uygulama, pratik çalışma ve staj için yer, materyal ve hizmet sağlamak; araştırma sonuçlarını üretime uygulamak ve bu yolla elde edilecek veriler ile ülke hayvan yetiştiriciliği için öneriler geliştirmek, geliştirilecek ve uygulanacak üretim model ve yöntemleri ile bölge üreticilerine önderlik etmek, çevre ve bölge üreticilerine eğitici özellikte seminer, konferans ve yetiştirici kursları düzenlemek görev ve hizmetlerini gerçekleştirmektedir. Merkezde şu anda koyunlar üzerinde yürütülen 1 projenin çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca bölgedeki hayvan yetiştiricilerini bilgilendirme toplantıları da yapılmaktadır.

g. Jeotermal Mineralli Sular ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Jeotermal Mineralli Sular ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi, adında yer alan konularda uygulama ve araştırma yapılması için imkan sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Araştırma ve Uygulama Merkezinin 2010 yılına kadar yapmış olduğu çalışmalar ve etkinlikler şöyledir:

AFJET ile ortak Afyon Jeotermal Yeraltı Suyu Araştırma Projesi; Çobanlar ve Heybeli Yöresinde Jeotermal Yeraltı Suyu Araştırma Projesi; 2010 yılı Ulusal Jeotermal Enerji Çalıştayı; AFJET ile ortak Afyon Jeotermal Yeraltı Suyu Araştırma Projesi; Çobanlar ve Heybeli Yöresi'nde Jeotermal Yeraltı Suyu Araştırma Projesi.

Araştırma ve Uygulama Merkezinin tamamlamış olduğu ve halen yürütmek de olduğu projeler ise AFJET ile ortak Afyon Jeotermal Yeraltı Suyu Araştırma Projesi, Çobanlar ve Heybeli Yöresi'nde Jeotermal Yeraltı Suyu Araştırma Projesidir.

h. Kocatepe Büyük Taarruz Araştırmaları Merkezi

2005 yılında kurulan merkezin amaçları ve yürüttüğü görevler şunlardır: Her yönüyle Büyük Taarruzu, sonuçlarını, etkilerini, savaşın gidişatına etki eden şahsiyetleri, savaşın geçtiği coğrafyayı vs. açığa çıkaran bilimsel araştırma ve faaliyetlerde bulunmak; Büyük Taarruzun, Atatürk'ün liderlik ve kumandanlık vasıfları açısından yeri ve önemini ortaya çıkarmak; Büyük Taarruz ile ilgili yerli ve yabancı kaynaklardan yararlanarak bilgi birikimini artırmak; bu bilgi birikimini kolay ulaşılabilir ve kullanılabilir hale getirmek; fotoğraf, slâyt, film, belge vb. bilgi kaynaklarından arşiv oluşturmak; Büyük Taarruz ile ilgili kitap ve makale türünde yayınlarda bulunmak; Büyük Taarruz ile ilgili konferans, panel ve sempozyum düzenlemek; yukarıda belirtilen konularda yurtiçinde ve yurtdışında yapılan çalışmaları takip ve teşvik etmek; Büyük Taarruzu geniş kitlelere daha iyi anlatabilmek amacıyla belgeseller hazırlamak; Büyük Taarruz sırasında bölge halkının dayanışmasını ve gösterdiği fedakarlıkları ortaya çıkarmak; Kocatepe ve Büyük Taarruzun Ülkenin birlik ve beraberliğine katkıda bulunacak şekilde kutlanmasına yönelik faaliyetlerde bulunmaktır.

i. İncehisar Mermer ve Doğal Taş Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Mermer ve Doğal Taş Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezinde üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde bilimsel ve teknik çalışmalar yapılmakta ve "Mermer Mühendisliği" ağırlıklı uygulamalara yön verilmektedir. Merkez, sektörün talebi üzerine günün koşullarına uygun olabilecek programlar hazırlamaktadır. Uygulama boyutunda özellikle detay ocak araştırmaları ve blok verimi, işletme sahasındaki yapısal kontrollerin detay araştırması, mermer ve doğal taş ocak işletmeciliği, mermerlerin kesilebilirliği ve kesme parametreleri, parlatılabilirliği, yüzey pürüzsüzlüğü, fabrika dizaynı ve uygun koşullarda işletilebilirliği ile finans-pazarlama-piyasa araştırması çalışmaları yapılarak sektöre önemli katkılar sağlanmaktadır.

j. İstatistik Yöneyim ve Aktüerya Uygulama ve Araştırma Merkezi

İstatistik, Yöneyim ve Aktüerya Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin amacı Üniversitemizde yürütülen tez, makale, proje, vb. akademik çalışmalarda istatistiksel verilerin değerlendirilmesinde araştırmacıların kullanabileceği istatistiksel veriler konusunda danışmanlık yapmak, araştırmacıların kullanabileceği istatistiksel bir veri tabanı oluşturmaktır. Ayrıca yöneyim araştırması, aktüerya ve risk yönetimi konularında yine oluşabilecek ihtiyaca göre teorik ve/veya uygulamaya dönük danışmanlık yapmaktır.

k. Okul Öncesi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

Rektörlük Okul Öncesi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezinde her çocuğun dünyanın en değerli varlığı olduğu anlayışından yola çıkarak, paylaşımcı üretken ve geleceğini sorgulayan bireyler olmasını sağlamak için sorumluluk alabilen, sosyalleşmeyi seven, özgüven duygusu yerinde olan, olumsuzluklara karşı çözüm üretebilen, görsel ve estetik becerileri olan mutlu olmasını bilen bireyler yetiştirmek kuruluşu amacıdır.

Okul Öncesi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezinde eğitim süresince; normal mesai saatlerinde eğitim öğretim yapılmaktadır; haftada bir gün 2 ders saati; Üniversitemiz Konservatuarında görev yapmakta olan öğretim görevlisi tarafından müzik eğitimi

verilmektedir. Ayrıca haftada bir gün 2 ders saati; Üniversitemiz Eğitim Fakültesinde görev yapmakta olan öğretim görevlisi tarafından İngilizce eğitimi verilmektedir.

I. Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi

Kısa adı TUAM olan Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi 2004 yılında kurulmuş olup, bünyesinde 3 ayrı laboratuvar oluşturulmuştur. Bunlar; Su ve Atık Su Analiz Laboratuvarı, Malzeme Analiz Laboratuvarı ve Yakıt Laboratuvarıdır. Bu laboratuvarlarda özel kuruluşlara ve Üniversitemiz bünyesinde bulunan fakültelere Ar-Ge ve danışmanlık hizmeti verilmektedir. Bunun yanında TUAM, sınırlı kadrosu ile hem Üniversitemiz hem de diğer üniversitelerdeki lisansüstü ve lisans düzeyindeki bilimsel çalışmalara hizmet etmekte ve destek sağlamaktadır.

m. Halkbilim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Halkbilim Uygulama ve Araştırma Merkezi, araştırma-derleme, belge ve müze incelemesi, toplantı ve organizasyonlar, gösteri, eğitim ve kurslar düzenleme amaçlarını yerine getirmek ve bu amaçları yerine getirirken ilgili alt birimlerin katkılarıyla bilimsel araştırma faaliyetlerini sürdürmektedir.

n. Türk Dünyası Stratejik Uygulama ve Araştırma Merkezi

Üniversitemiz bünyesinde bulunan Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezinin amacı, Türkiye ile diğer Türk Cumhuriyetlerinde ve öteki ülkelerde, yaşayan Türklere ait dil, tarih, kültür, edebiyat, siyaset, ekonomi ve sosyal alanlarda araştırma ve inceleme yapmak, ayrıca karşılıklı ilişkileri geliştirmek için stratejiler geliştirmektir.

Merkezin faaliyet alanları;

- Türkiye Cumhuriyeti ile diğer Türk Devletleri ve toplulukları arasındaki ilişkileri geliştirmek amacıyla, ulusal ve uluslararası düzeyde siyasi, ekonomik ve kültürel içerikli akademik, toplantılar düzenler ve bu tür faaliyetlere katılır.
- Üniversitemiz ile diğer Türk Devletlerindeki üniversiteler arası ilişkileri geliştirme kapsamında, öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ile bilgi paylaşımı faaliyetlerini yürütür. Ayrıca ortaklaşa sosyal, kültürel, bilimsel ve sportif faaliyetler düzenler ve bu tür faaliyetlere katılır.
- Ülke içindeki ve dışındaki benzer amaçlı kuruluşlarla iş birliği kapsamında; ortak faaliyetler düzenler, bunlarla karşılıklı bilgi, malzeme ve araştırmacı değişimini yapar.
- Türk dili, tarihi, edebiyatı ve kültürü konularında ulusal ve uluslararası düzeyde araştırma, yayın, konferans, panel ve sempozyum faaliyetlerini gerçekleştirir.
- Türk Devletini, Milletini ve Ülkesini ilgilendiren her türlü konuda kısa ve uzun vadeli stratejik planlar hazırlar ve projeler üretir, söz konusu plan ve projelere işlerlik kazandırmak için ilgili kurum ve kuruluşlara ulaştırır.
- Merkezin ilgi alanına giren konularda, yazılı ve görüntülü medyaya açıklama yapar ve bilgi desteğinde bulunur.
- Türk Dünyası ile ilgili dünyada yapılmış çalışmalarını toplar, inceler ve gerektiğinde destek verir.
- Türk Dünyası ile ilgili tam teşekküllü arşiv ve kütüphaneler kurar.
- Türkçe'nin temel eserlerini Türkiye Türkçesine aktarır ve Türkiye Türkçesi ile yayınlar.
- Türk Dünyası'yla ilgili bir dergi çıkararak bu yöndeki çalışmalarını destekler.

o. Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

28 Eylül 2008 tarih ve 27011 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Üniversitemiz “Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi”, Atatürk Kültür Merkezi’nde faaliyetlerine başlamıştır. Yaşam Boyu Eğitim Merkezi, gerek öğrenci ve akademisyenlerin gerekse de Afyonkarahisar Halkının mesleki, kişisel, sanatsal ihtiyaçlarını karşılayacak eğitimler düzenlemekle birlikte yerel, ulusal ve uluslararası projelere ev sahipliği yapmaktadır. Yaşam Boyu Eğitim Merkezi, **LCCI Sınav Merkezi**'dir.

p. Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi

Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü 07.07.2006 tarihinde kurulmuştur. Merkezimiz çalışmalarını 5 Mart 2007 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanan Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi yönetmeliğine göre yürütmektedir. Merkezimiz, AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans) tarafından yürütülmekte olan programları ve projeleri Üniversitemiz adına organize etmekle yükümlüdür.

Merkezimiz, Üniversitemizin kaliteli ve nitelikli olma amacına AB Programlarından Erasmus (Erasmus Öğretim Elemanı ve Öğrenci Değişimleri), Gençlik, Grundtvig ve Leonardo da Vinci Projeleri ile destek vermektedir. Amacımız: Akademik ve İdari Personelimizin, Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora ve mezun öğrencilerimizin AB Programlarından en üst düzeyde faydalanmalarını sağlayarak Üniversitemizin ulusal ve uluslararası platformdaki saygınlığını arttırmaktır.

Merkezimiz, Avrupa Birliği Ülkeleri dışında Asya (Çin, Güney Kore, Malezya, Japonya) ve Türk Cumhuriyetleri’ni de işbirliği kapsamı içine almıştır.

Ayrıca Merkezimiz, AB Programlarından Leonardo da Vinci, Grundtvig Programları kapsamında üniversite- sanayi işbirliğini ve Comenius Programı kapsamında da Milli Eğitime destek vermektedir.

5.3 Sağlık Hizmetleri

Ahmet Necdet Sezer Uygulama ve Araştırma Hastanesi, Rektörlük bünyesinde 18 Ekim 1999 tarihinde faaliyete başlamıştır. Hastanemiz ilk kurulduğu yıllarda sadece poliklinik hizmetleri vermiştir. Şimdi ise güçlenen kadrosu ile klinik hizmetleri, laboratuvar ve tanı merkezleri ile modern bir hastane olma yolunda çalışmalarına devam etmektedir. Halen bazı poliklinikleri şehir merkezinde hizmet vermekle birlikte, Ali Çetinkaya Kampüsünde bulunan okul binalarında büyük onarım yapılması suretiyle oluşturulan hastane binasında sürdürmektedir. Günümüz Afyonkarahisar ilinin en üst derece sağlık kuruluşu olan hastanemiz; il merkezi ve ilçeler başta olmak üzere, ilimizdeki diğer devlet hastanelerinden de hasta kabul etmektedir. Özellikle yoğun bakım üniteleri konusunda çevresindeki diğer hastanelere göre oldukça gelişmiş bir yapıya sahip bulunan hastanemiz, acil servis hizmetleri ve laboratuvar hizmetleri konusunda da oldukça gelişmiş bir yapıda bulunmaktadır. Hastanemiz, sağlık hizmetlerinin en iyisine ulaşma ideali ile hizmet kalitesinin artırılması için çalışılmaktadır. Hastanemizin yönetim kadrosu bir başhekim, dört başhekim yardımcısı, bir başmüdür, yedi müdürden oluşmaktadır.

Hastanemiz, Tıp Fakültesine öğrenci alınmaya başlanması ile tıp eğitimine uygun altyapıyı sunmak için gerekli çalışmalar yapmış ve yapmaktadır. Hastanemizde, ilk kurulduğu yıllarda günlük 100 hastaya hizmet verilirken, 2010 yılında günlük ortalama 800 hasta kapasitesine ulaşılmıştır. Hastanede tüm tahlil-tetkik sonuçlarına otomasyon sistemi sayesinde, bilgisayar ortamında saklanarak istenildiğinde rahatça ulaşılabilmektedir. Ayrıca her hastaya ait farklı bir dosya hazırlanarak hastaların kendileri ile ilgili hekimlerin görüşleri, tetkik sonuçları gibi tüm bilgiler dosyalarında yer almaktadır. Hastanede randevu sistemi kullanılarak hastaların muayene işlemleri randevu sırasına göre yapılmaktadır. Gelir ve giderlerimiz Döner Sermaye Saymanlık Müdürlüğü tarafından kontrol edilmekte ve gerekli takip işlemlerini yapmaktadır.

Hastanemizde ek bina ve eğitim bloklarının onarımı ile 2005 yılında yatak sayısı 426'ya yükselmiştir. Bu kapasite artışıyla birlikte acil servis, klinik, yapılan ameliyat, poliklinik, laboratuvar tahlil ve tetkik sayıları her yıl artmaktadır. 2006, 2007, 2008, 2009 ve 2010 yılında Üniversitemizin sağlık faaliyet alanında verdiği hizmet sayıları **Tablo 30'**da gösterilmiştir

Tablo 30 : Sağlık Hizmet ve Faaliyetleri Tablosu

	YATAK SAYISI					HASTA SAYISI				
	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010
Acil Servis Hizmetleri	21	21	21	21	21	11.503	14.123	16.946	21.168	22.777
Yoğun Bakım	42	42	42	42	42	547	770	889	875	903
Klinik	426	426	426	337	337	13.671	15.647	15.200	14.055	15.312
Ameliyat Sayısı						3.974	5.221	3.815	6.875	7.952
Poliklinik Hastası Sayısı						145.673	170.550	176.009	172.231	172.911
Laboratuvar Hizmetleri						3.370	4.941	-		
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri						1.567	722	-		
Nükleer Tıpta Verilen Hizmet.						888	608	848		

5.4 Sosyal, Spor ve Kültür Hizmetleri

Üniversitemizde öğrenci ve personele verilen öğle yemeği üretim ve dağıtım hizmetleri ihale yoluyla, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı denetiminde hizmet alımı suretiyle işletmecilerden temin edilmektedir. Yemekler tek mutfakta hazırlanmakta ve tüm yemekhanelere dağıtılmakta olup günlük ortalama toplam 4.000 kişiye yemek hizmeti verilmektedir. 2010 yılında tüm kampuslerde verilen toplam yemek sayısı 351. 868'dir.

2010 yılı içerisinde Üniversitemizce düzenlenen kültür, sanat ve spor faaliyetlerine katılan öğrencilerimizin beslenme ihtiyaçları ücretsiz olarak karşılanmıştır. Üniversitemiz açılış ve kapanış töreninde, üniversiteler arası spor faaliyetlerinde, Kültür Sanat ve Spor Şenliklerinde görevli ve konuk öğrencilere, mezunlarımıza yemek ve kumanya dağıtılmaktadır.

Üniversitemizin tüm binalarında kantin bulunmakta olup, kantinler işletmecilere ihale edilmek suretiyle işletilmektedir. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı kantinlerde satılan gıda maddelerinin sağlık koşullarına ve belirlenen fiyatlarla uygunluğunun denetimini yapmaktadır. Böylece, yemekhanelerde sunulan yemek hizmetleri yanında kantinler aracılığıyla da öğrencilerin beslenmesine ilişkin bu hizmetler sunulmaktadır. Üniversitemize bağlı olarak faaliyet gösteren Turizm Otelcilik Eğitimi ve Uygulama İktisadi Teşebbüsü tarafından işletilmekte olan Üniversitemiz Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde bulunan Turizm Otelcilik Eğitimi ve Uygulama Merkezi 450 kişilik yemek salonu ile öğlen saatlerinde Üniversitemiz öğrenci ve personeline yönelik alternatifli öğlen yemeği hizmeti verilmektedir.

Tüm birimlerimiz kendi öğrencilerine spor ve kültür hizmeti vermekle birlikte öğrencilerin spor ve kültür hizmet ve faaliyetlerinde Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından koordine edilmektedir. Üniversitemizin yanı sıra Afyonkarahisar’da bulunan özel ve kamu kurumları da önemli bilimsel, sanatsal ve kültürel toplantı, sempozyum, panel, gösteri, konser vb. etkinlikler düzenlenmektedir. Ayrıca Atatürk Kültür Merkezinde Üniversitemiz ve diğer Üniversitelerin yayınları ile güncel kitaplar, Üniversite öğrencilerinin yaptıkları el ürünleri ve Üniversiteyi tanıtıcı ürünlerin satıldığı bir Kitap Kulübü, fotoğraf, resim, ağaç-yontu, karikatür, seramik gibi farklı dallarda eserlerin sergilendiği bir Sergi Salonu bulunmaktadır.

Öğrencilerimizin Atatürk İlkeleri doğrultusunda toplumsal ve kültürel gelişmelerine yardımcı olmak, beden ve ruh sağlıklarını korumak, onların araştırmacı ve yaratıcı kişiler olarak yetişmelerine imkân sağlamak için, ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, kültürel ve sanatsal faaliyetleri izlemeleri, isterlerse katılımlarını da temin etmek amacıyla çeşitli faaliyetler yürütülmektedir. Bu faaliyetler Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından desteklenip, koordine edilen ve “Afyon Kocatepe Üniversitesi Öğrenci Kulüpleri Uygulama Esasları Yönergesi” doğrultusunda kurulan öğrenci kulüpleri aracılığı ile yürütülmektedir. Bu faaliyetler kapsamında; Resim ve fotoğraf sergileri, tiyatro, konser, vb. sanat ve kültür alanlarında faaliyetler düzenlenmekte, çeşitli kuruluşlarla işbirliği yaparak, öğrencilerin daha geniş ölçüde sanat ve kültür faaliyetlerinden yararlanmaları sağlamaktadır. Öğrencilerin ilgi ve yeteneklerine göre sanat ve kültür çalışmaları yapmaları için resim, fotoğraf, el sanatları, halk dansları, klasik dans, müzik vb. faaliyet alanlarında kurslar düzenlenmekte, çalışma grupları, korolar oluşturularak bu grup ve koroların Üniversite içinde ve dışında konser, gösteri, sergi, gezi ve karşılaşma gibi faaliyetlerde bulunmaları sağlanmaktadır.

Üniversitemiz, öğrencilerin spor ve kültürel ihtiyaçlarına ilişkin hizmetlerini daha etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi ve geniş kitlelere duyurulabilmesi için 2005–2006 öğretim yılında “Sanatsal, Kültürel, Sportif ve Sosyal Etkinlikler Komisyonu” kurulmuş ve her hafta bir konser veya bir spor etkinliğinin düzenli olarak tertiplenmesi kararlaştırılmıştır. Sportif ve kültürel faaliyetleri yürütmek üzere öğrenciler tarafından 98 öğrenci kulübü kurulmuştur. Üniversitemiz öğrenci kulüplerinin 2010 yılı içinde yaptıkları faaliyetler 523 adettir.

Öğrencilerin spor faaliyetlerini daha iyi yapabilmeleri için Afyonkarahisar merkezde kapalı spor salonu, biri mini, nizami olmak üzere iki futbol sahası, üç açık basketbol sahası, koşu ve yürüyüş parkuru, üç açık tenis kordu bir güreş salonu, bir jimnastik ve dans salonu, bir halk oyunları salonu ile öğrencilerimize hizmet vermektedir. Bu salonlarımızda step, dans, modern dans ve halk oyunları ekipleri, oyunlarını sergilemekte ve çalışmalarını sürdürmektedirler. Ayrıca güreş grupları da bu tesislerde çalışmalarına devam etmektedirler. Öğrencilerimiz kurdukları kulüpler aracılığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının ve Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun desteği ile bu salonlarda hazırlanarak Ülke çapında yarışma ve müsabakalara katılmışlar ve önemli başarılar elde etmişlerdir. Üniversitemiz öğrencilerinin 2010 yılında katıldıkları üniversitelerarası sportif faaliyetler ve elde ettikleri sonuçları şöyledir;

-Bay-Bayan Badminton Takımı; 22-28 Mart 2010 tarihleri arasında Burdur’da düzenlenen Üniversiteler Arası 1. lig badminton müsabakalarında Üniversitemiz 8. olmuştur.

-Bayan Tenis Takımı; 28 Mart-5 Nisan 2010 tarihlerinde Antalya’da düzenlenen Üniversitelerarası tenis 2.lig müsabakalarında takımımız bayanlarda 3. olmuştur ve 1. Lige yükselmiştir.

-Bay-Bayan Kros Takımı; 14-15 Mart 2010 tarihleri arasında Kütahya’da düzenlenen “Üniversiteler Arası Kros Türkiye Birinciliği” müsabakalarına katılmış ve bayanlar ferdi dalda 10.; erkekler ferdi dalda 114. olmuştur.

Bay-Bayan Atletizm Takımı; 15-18 Mayıs 2010 tarihinde Denizli’de düzenlenen “Üniversiteler Arası Atletizm Türkiye Şampiyonası”nda bayanlarda 36. ve erkeklerde 38. olmuştur.

Masa Tenisi Takımı; 10-15 Mayıs 2010 tarihinde Bursa’da düzenlenen “Üniversiteler Arası Masa Tenisi Türkiye Birinciliğine” katılmıştır.

Futsal Takımı; 27 Nisan 02 Mayıs 2009 tarihinde Gaziantep’te düzenlenen “Üniversitelerarası Futsal Grup Birinciliği Müsabakaları”na katılıp 1. olmuştur ve Süper Lige yükselmiştir

Hentbol Takımı; 07-11 Aralık tarihinde Isparta’da düzenlenen Üniversiteler arası Hentbol Kategorisi Grup birinciliği Müsabakalarında erkek takımı 4. , bayan takımı 4. olmuştur.

Muay Thai Takımı; 29 Mart-01 Nisan 2010 tarihleri arasında Kütahya’da düzenlenen Muay Thai müsabakalarına katılarak bayanlarda 2. ve 3, erkeklerde 3. olmuştur.

Bay-Bayan Güreş Takımı; Üniversitemiz Bay-Bayan Güreş Takımı 22-25Nisan 2010 tarihleri arasında Çorum’da düzenlenen Türkiye Grekoromen Roman Güreş Şampiyonasına katılarak aşağıdaki dereceleri almıştır.

Bayanlar Serbest

-48 Kg Fatma ÇELİKBİLEK Türkiye 3. sü
-55 Kg Dilek ATAKOL Türkiye 1. si
-63 Kg Emine KEZİCİ Türkiye 2. si
-51 Kg Melek ATAKOL Türkiye 1. si
-59 Kg Derya YILMAZ Türkiye 1. si

Grekoromen-romen A Grubu

74 Kg Mevlüt Arık Türkiye 3.sü
96 Kg Musa AKÇA Türkiye 2.si

Serbest B Grubu Müsabakaları

74 kg Sinan MUMCU Türkiye 1.si

Bayanlar takım sıralamasında

Takım Halinde Türkiye 2.si

Kültürel faaliyetlerle ilgili hizmetler Üniversitemiz Ahmet Necdet Sezer Kampüsü içerisinde yer alan toplam 1750 m² kullanım alanına sahip Merkez Kütüphane binasının iki katında yürütülmektedir. Binanın birinci katında 12 oturma kapasiteli müzik odası, 16 oturma kapasiteli görsel işitsel materyaller odası, toplam 50 oturma kapasiteli 4 çalışma odası ve 10 okuyucu masasının bulunduğu süreli yayınlar salonu, sistem odası ve idari odalar bulunmaktadır. Ayrıca 194’ü yabancı 721’i Türkçe toplam 915 basılı dergi, Gazeteler (Çeşitli ulusal, yerel ve diğer bölge gazeteleri) arşivi, Resmi Gazete (1993’ten bu tarafa) arşivi, 544 adet matbu, 38 adet el yazmasından oluşan Eski Eserler Arşivi ile okuyuculara hizmet vermektedir. Binanın ikinci katında ise 99.717 adet kitaptan oluşan Kitap Koleksiyonu, 681 adet kitap dışı materyaller, 438 adet kitap eki CD’ler 2.117 adet tezden oluşan Tezler Arşivi referans kaynakları, Ödünç Verme Bürosu, toplam 180 oturma kapasitesi okuma salonu, 4 adet tarama bilgisayar ve fotokopi makinesi ile hizmet verilmektedir. Ahmet Necdet SEZER Kampüsü’nde yer alan Merkez Kütüphanesi, kendisine bağlı olarak çalışmalarını sürdüren Bolvadin, Sandıklı, Emirdağ, Çay, Afyon Sağlık Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Tıp Fakültesi kitaplıkları ile birlikte hizmet vermektedir.

Kütüphanemizde satın veya bağış yolu ile gelen yayınlar, dergiler, tezler, okuyucuların hizmetine sunulmadan önce uluslararası standartlarda bir sınıflandırma sistemi olan Amerikan Kongre Kütüphanesi sınıflandırma sistemine uygun olarak sınıflandırması yapılmaktadır. Sınıflaması yapılan kitapların etiket, barkot ve güvenlik amaçlı manyetik etiket ile demirbaşa kayıt işlemleri gerçekleştirildikten sonra kitaplar, kullanmakta olduğumuz otomasyon sistemine kaydedilerek okuyucu hizmetine sunulmaktadır.

Kütüphanemizde, satın alma veya bağış yolu ile gelen dergilerin okuyucu hizmetine sunulmak veya ödünç verilmek üzere sergilendiği Süreli Yayınlar Bölümü, enstitüler tarafından gönderilen yüksek lisans, doktora, doçentlik, tıpta uzmanlık ve sanatta yeterlilik gibi alanlarda hazırlanan tezlerin okuyucuların hizmetine sunulduğu veya ödünç verildiği Tezler Bölümü ile tüm gazeteler kendi içlerinde tarih sırasına göre sıralanıp ciltlenme işlemleri gerçekleştirildikten sonra Resmi Gazeteler ile yerel ve ulusal gazeteler olmak üzere iki ayrı Gazete Arşiv Salonunda okuyuculara kültürel faaliyetler alanında hizmet verilmektedir.

Satın alma veya bağış yolu ile gelen ve teknik bölümde okuyucu hizmetine sunulmaya hazır hale getirilen yayınlar, Okuyucu Hizmetleri Birimde tüm okuyucuların hizmetine sunulmaktadır. Bu birimde ödünç verme, iade, uzatma, rezerve (ayırtma), kitap talepleri, kütüphaneler arası kitap talepleri, vb. hizmetler sunulmaktadır. Biriminde kitapların kaybını önlemek amacıyla bir güvenlik sistemi ve okuyucuların istedikleri yayınlara daha kolay ulaşabilmelerini sağlamak amacıyla tarama bilgisayar sistemi ile hizmet verilmektedir.

Ödünç verilemeyen, ansiklopedi, sözlük, tek nüshalı yayınlar vb. eserler okuyucu hizmetlerinin bulunduğu Danışma Kaynakları Bölümünde sergilenmektedir. Bu bölümde sadece okuma ve fotokopi amaçlı hizmet verilmekte, bu eserler ödünç verilmemektedir. Eski eserler kitaplığında yer alan 544 matbu ve 38 el yazması olmak üzere 582 adet nadir eserin bibliyografik künyelerinin oluşturulması ile web ortamına aktarma işlemi tamamlanmıştır. Her yıl Mayıs ayında kitapların bakım ve kontrol işlemleri yapılmaktadır. Yıpranmanın olmayacağına kanaat getirilen yayınlar kütüphane personeli tarafından fotokopi çektilererek kullanılabilir. Nadir Eserler Bölümü yalnızca akademik personele hizmet vermektedir.

Kütüphanemiz ayrıca; 230 oturma kapasiteli bir Ders Çalışma Salonu, grup çalışmalarına müsait 4 adet ders çalışma salonu, kulaklıklar ile Gazete Okuma ve Müzik Dinleme Odası, eğitim amaçlı görsel yayınların, CD, DVD gösterimlerinin gerçekleştirildiği Görsel İşitsel Materyaller Salonu ile fotokopi hizmetleri bölümü ile kültür faaliyetleri alanında tüm öğrenci ve personelimize hizmet verilmektedir.

Bilgi teknolojilerinin gelişmesine paralel olarak bilgiyi bünyesinde bulunduran kaynakların elektronik ortamlara aktarılması sonucu zaman ve mekân sınırı olmaksızın ulaşılabilir. 2010 yılında Üniversitemiz araştırmacılarına eğitim, öğretim ve bilimsel araştırmalara katkıda bulunulması amacı ile kütüphanemiz online erişim bölümünce aşağıda belirtilen elektronik veri tabanları araştırmacıların hizmetine sunulmuştur.

Tablo 31 : Elektronik Veri Tabanları Tablosu

Ebrary Elektronik Kitap Veritabanı	55.000 e-kitap
Safari IT And Business Boks Online (E-Kitap)	8.011 e-kitap
NetLibrary	737 e-kitap
Hiper Kitap	7.000 e-kitap
Elsevier e-book	938 e-kitap
PECYA	1.340 e-kitap
PECYA	188 e-dergi
Web of Science	14.000 e-dergi
JSTOR	909 e-dergi
OVID LWW Total Access	281 e-dergi
Emerald Management Xtra	175 e-dergi
Wiley Blackwell	366 e-dergi
Taylor&Francis	1.165 e-dergi
IEEE/IEE	309 e-dergi, 880.000 konferans ve 1.800 standart
Science Direct	2.094 e-dergi
Springer Link	1.756 e-dergi
EBSCO-HOST	7.175 e-dergi
Hospitality & Tourism Complete (HTC)	
DynaMed	
Medline with Full Text	

5.5 Genel Kamu Alanındaki Hizmetler

Üniversitemiz ana hizmet birimleri olan akademik birimlerin faaliyet ve hizmetlerini yerine getirirken, bu hizmetleri en iyi şekilde yerine getirilmesi için Rektörlük Genel Sekreterliğe bağlı idari birimler ile akademik birimler bünyesindeki idari personel yardımcı ve destek hizmetleri ile planlama, istatistik, personel, savunma, diğer idari faaliyet ve hizmetleri yürütülmektedir. Bu faaliyet ve hizmetler aşağıdaki gibidir.

- **Genel Planlama, İstatistik ve Danışmanlık Hizmetleri;** Planlama, değerlendirme, istatistik ve danışmanlık ile ilgili birimler ve yapmakta olduğu hizmetler aşağıdaki gibidir;

Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu: 20.09.2005 tarih ve 25942 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği” hükümleri gereği, 2006 yılında, akademik değerlendirme ve kalite geliştirme sürecinden sorumlu Üniversitemizde “Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu” kurulmuştur. Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulunun her türlü hazırlık programları, raporlama, istatistik çalışmaları ile Kurul tarafından verilen diğer görevleri Üniversitemiz **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı** tarafından yürütülmektedir. Kurulun akademik değerlendirme ve kalite geliştirme sürecindeki sorumluluğu ise; Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi, kalitesinin geliştirilmesi ve kalite düzeyinin onaylanması için yapılacak her türlü çalışmayı yürütmek, Üniversitenin "iç değerlendirme" çalışmalarını yürütmek ve buna bağlı

olarak iç değerlendirme raporunu hazırlamak veya hazırlatmak, Üniversitenin "dış değerlendirme" yaptırması durumunda, gerekli hazırlıkları yapmak, dış değerlendirici kurum, kuruluş veya kurula her türlü desteği vermektir. Bu kapsamda birim Raporları esas alınarak Üniversitenin 2009 yılı "*Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Raporu*" hazırlanmıştır. Stratejik Planın izleme ve değerlendirme sürecine bağlı olarak Üniversitemiz akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi, kalitesinin geliştirilmesi ve kalite düzeyinin onaylanması için kriterler belirlenmiş ve birimlerin 2009 *Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Raporlarının* bu kriterlere uygun olarak hazırlanması için birimlere duyurulmuştur.

Stratejik Plan Hazırlama Ekibi; 26.05.2006 tarih ve 26179 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "*Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik*" ve Yükseköğretim Kurulu tarafından hazırlanarak 20.09.2005 tarih ve 25942 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "*Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği*" hükümleri çerçevesinde Üniversitemiz *Stratejik Plan Hazırlama Ekibi* oluşturulmuştur. Stratejik Plan Hazırlama Ekibinin stratejik plan hazırlık programı, raporlama, istatistik çalışmaları ile Ekip tarafından verilen diğer görevleri Üniversitemiz **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına** bağlı **Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü** tarafından yürütülmektedir. DPT tarafından yayımlanan *Kamu İdareleri İçin Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu ve Yükseköğretim Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Komisyonu* tarafından hazırlanan *Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Rehberi* hükümleri doğrultusunda Kasım 2006 tarihinde hazırlanan *Stratejik Plan Hazırlama Programı* doğrultusunda Üniversitemizin 2009–2013 Dönemi Stratejik Planı hazırlanmış, DPT'ye gönderilmiş, DPT önerileri dikkate alınarak tekrar gözden geçirilerek son hali Üniversitemiz senatosunca onaylanarak DPT'ye sunulmuştur.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; Planlama ve istatistik hizmetleri faaliyet alanında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının sunduğu hizmetler şunlardır:

Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü: Üniversitemiz 2009 Yılı Faaliyet Raporu tamamlanmış ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir. Üniversitemiz 2009 Yılı Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Raporu hazırlanmış ve ilgili kurumlara gönderilmiştir. Bu rapor kapsamında öğrenci, akademik ve idari personel memnuniyet anketleri ve dış paydaş anketi yapılmıştır. Anket sonuçları değerlendirilerek raporda yerini almıştır. Üniversitemiz Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu toplantılarında sekreteryaya görevleri yürütülerek, kurulun verdiği görevler tamamlanmıştır.

Bütçe Şube Müdürlüğü: Üniversitemiz 2010 Yılı Bütçesi Ayrıntılı Harcama ve Finansman Programı hazırlanmıştır. Her türlü bütçe işlemi (ödenek aktarma, ödenek ekleme, ödenek revize, ödenek gönderme ve tenkis) ve ilgili yazışmaları yapılmış, bütçe işlemleri ile ilgili her türlü araştırma, inceleme ve planlama yapılmıştır. Bütçe işlemleri ile ilgili Üniversitemiz birimlerine danışmanlık hizmeti sunulmuştur. 2011 Yılı Bütçesi ve yatırım programı hazırlık çalışmaları yürütülmüş Maliye Bakanlığı ve DPT ile bütçe görüşmeleri gerçekleştirilmiş, birimlerimize bütçe hazırlıkları ile ilgili danışmanlık yapılmış ve 2009 bütçesi hazırlanmıştır. 2011yılı Afyon Kocatepe Üniversitesi İdare Performans Programı hazırlanıp Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve Türkiye Büyük Millet Meclisine gönderilmiştir. Ayrıca bütçe ve performans programının hazırlanırken, *e-bütçe* işlemlerinin gerçekleştirilmesi hususunda harcama birimlerine danışmanlık yapılmıştır.

İç Kontrol Şube Müdürlüğü: Üniversitenin 2010 mali yılına ait harcamalarının ön malî kontrol işlemleri yerine getirilmiştir. Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin malî karar ve işlemler, idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmektedir. Üniversitenin 2010 mali yılına ait harcamalarının ön malî kontrol işlemleri yerine getirilmiştir. Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin malî karar ve işlemler, idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmektedir. Üniversitemizde istihdam edilen devlet memurlarından, hangi işi yapanlara ve hangi görevde bulunanlara zam ve tazminat ödeneceği, ödenecek zam ve tazminatın miktarları ile ödeme usul ve esaslarına ilişkin olarak 657 sayılı Kanunun 152 inci maddesine dayanılarak yürürlüğe konulan Bakanlar Kurulu kararı uyarınca, zam ve tazminat ödemesi yapılacak personelin kadro veya görev unvanları, sınıfları, dereceleri, sayıları ve hizmet yerleri ile bunlara uygun olarak ödenecek zam ve tazminatın miktarlarını gösteren ve serbest kadro üzerinden hazırlanan cetvel ile bunların birimler itibarıyla dağılımını gösteren listeler kontrol edilerek onaylanmak üzere Rektörlük makamına sunulmuştur. Üniversitemizde geçici işçi pozisyonlarında çalışanlardan 5620 sayılı Kanunda belirtilen kriterlere uyanlar aynı kanunun 5 inci maddesine göre Devlet Personel Başkanlığının görüşü üzerine Maliye Bakanlığının izni ile 657 Sayılı Kanun 4/b pozisyonlarındaki (2) adet personelin, iç kontrol ve ön mali kontrole ilişkin usul ve esaslar çerçevesinde kontrol işlemleri yapılmıştır. Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yönetici ve harcama yetkililerine talep ettikleri konularda gerekli bilgiler sağlanmış ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Muhasebe Şube Müdürlüğü: Üniversitemizin 2010 yılına ait tüm muhasebe hizmetleri yerine getirilmiştir. Üniversite gelirlerinin tahsili, giderlerinin hak sahibine ödenmesi, Üniversitede para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerinin kayıtlarının yapılması ve raporlanmasına ilişkin muhasebe hizmetlerini yerine getirmektedir. Üniversitenin 2009 mali yılı bütçe kesin hesabı çıkarılarak 100 adet bastırılmış ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü ile Muhasebat Genel Müdürlüğüne, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM'ye teslim edilmiştir. Üniversitenin 2009 mali yılı yönetim dönemi raporları hazırlanarak Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğüne ve sarf evraklarıyla birlikte Sayıştay Başkanlığına teslim edilmiştir. Üniversitenin 2009 mali yılı sarf evrakları Sayıştay Denetçilerince yerinde yapılan denetime ibraz edilmiş ve bu denetçiler tarafından hazırlanan sorgulara Üniversitemiz adına savunmaları ve izahatları yazılmıştır. Üniversitenin tüm gelirlerinin tarh, tahakkuk ve tahsil işlemleri yürütülmektedir. Üniversitenin tüm mali istatistikleri hazırlanmış ve ilgili kurumlara sunulmuştur. Üniversitemize ait taşınırın amortisman işlemleri yapılmış ve Üniversitemize bağlı birimlerin taşınır yönetim hesabı cetvelleriyle say2000i arasında mutabakat sağlanmıştır. 2010 yılı muhasebe kayıtlarına ilişkin olarak;

Yevmiye Sayısı	: 22.300
Takip Edilen İcra Dosyası Sayısı	: 36
Takip Edilen Kişi Borcu Dosyası Sayısı	: 213

2009 yılı sonu itibarıyla izlenen toplam 15 TÜBİTAK projesi bulunmaktayken, 2010 yılı içinde 7 yeni proje kabul edilmiş ve 8 proje tamamlanarak sona ermiştir. 2010 yılında AB Hibeleri Proje Kapsamında 5 adet projenin say2000i sistemi üzerinden takibi ve

muhasebeleştirilmesi yapılmış, 2 proje tamamlanmıştır. FARABİ değişim projesi kapsamında hesap açtırılmış ve projeye ilişkin ödeme ve muhasebeleştirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Birimi; idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirmek üzere üst yöneticiye bağlı iç denetim birimi kurulmuş ve Üniversitemize tahsis edilen üç iç denetçi kadrosuna atama yapılmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi hazırlanmış ve Üniversite senatosunca onaylanmıştır.

Üniversitemizin İç Denetim Birimi tarafından 2010 yılı içinde 4 adet süreç ve uygunluk denetimi yapılmıştır.

Hukuk Müşavirliği; Üniversitemiz hukuk danışmanlığını ve muhakemat hizmetleri, her tür ve derecedeki yargı mercileri ve icra daireleri ile hakemler katında vekil sıfatıyla temsil edilmesi, dava açılması, takip ve savunması ve her türlü avukatlık hizmetleri ile diğer birimlerin yasaların uygulamasından kaynaklanan tereddütlerin giderilmesinde danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

Genel Personel Hizmetleri; Üniversitemizde her birim kendi personeli ile ilgili yapması gereken hizmetleri yürütmekle birlikte genel olarak personel hizmetlerini Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Personel Daire Başkanlığı; Görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde faaliyet dönemi içerisinde yerine getirdiği hizmetler şunlardır;

Akademik ve idari personel atamaları ve yükselme işlemleri yapılarak Üniversitemizde eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülmesi, bilimsel araştırma ve danışmanlık hizmetlerinin yapılması, öğretim elemanlarının yetiştirilmesi amacıyla 2547, 2914 ve 657 sayılı Kanunlar doğrultusunda açıktan veya nakil yoluyla akademik personel atama işlemleri yapılmaktadır.

İdari hizmetlerin yürütülmesi için ise; 657 sayılı Kanuna göre KPSS sınavında Üniversitemizi tercih eden kişilerin açıktan atanmaları ve diğer kurumlardan nakil yoluyla gelen personelin atamaları yapılmaktadır. Atama ve yükselme işlemleriyle Üniversitemizin öğretim elemanı ihtiyacı karşılanmakta ve düzenli, sağlıklı bir idari teşkilat yapısı oluşturulmaktadır. Akademik ve idari personelin özlük işlemleri takip edilerek personelin genel, mali, sosyal haklardan ve yardımlardan hak ettikleri seviyede yararlanmaları sağlanmaktadır.

Akademik personelden araştırma görevlilerine 2547 sayılı kanunun 33. maddesi uyarınca yurt dışında, 35. maddesi uyarınca ise yurt içinde lisansüstü eğitim yapmaları sağlanmaktadır. Yine aynı Kanun'un 39. madde uyarınca akademik personel yurt içinde ve yurt dışında uzun ve kısa vadeli olarak bilim ve meslekleriyle ilgili araştırma, uygulama ve incelemelerde bulunmak üzere görevlendirilmektedir. İdari personele ise temel eğitim ve hizmet içi eğitim imkanları verilmektedir. Böylece akademik ve idari personelin en iyi imkanlar doğrultusunda yetiştirilmelerine yardımcı olunmaktadır. Tıpta Uzmanlık Eğitimi almak üzere Üniversitemize yerleştirilen araştırma görevlilerinin atama, nakil, rotasyon, işlemleri takip edilmekte ve sağlık personelinin yetiştirilmesine yardımcı olunmaktadır. Akademik ve idari personelin 657 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde yıllık, mazeret, hastalık ve aylıksız izin durumları takip edilerek

haklarını kullanmaları sağlanmaktadır. ÖSYM tarafından ÜDS ve KPDS sınavları için başvuru formlarının dağıtım işlemi yapılarak hem Üniversite personeline ve öğrencilerine hem de halka hizmet sunulmaktadır. Üniversitemize çeşitli kamu ve kuruluşlarından gelen ilanlar ve duyurular ilgili birimlere bildirilerek bilgi akışı sağlanmakta, ihtiyaçlar giderilmektedir. Yükseköğretim Kurumları Yönetici, Öğretim elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği çerçevesinde Üniversite Personelinin disiplin işlemleri takip edilmekte ve disiplinli bir çalışma ortamının oluşturulması sağlanmaktadır.

- **Kurumsal Güvenlik Alanındaki Hizmetleri;** Üniversitemizde güvenlik hizmetleri, ihale edilerek hizmet satın alınan 158 kişiden oluşan Özel Güvenlik Görevlilerince, 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun gereğince, yürütülmektedir.

- **Sivil Savunma Alanındaki Hizmetler;** Sivil Savunma Uzmanı, Üniversitenin sivil savunma görev ve hizmetlerinin hazırlanmasından, planlanmasından ve yürütülmesi, koordinesi ve düzenlemesinden sorumludur. Bu kapsamda Sivil Savunma Uzmanının yürüttüğü hizmetler şunlardır; Sivil savunma planlarını hazırlamak, ilgililerle de işbirliği halinde planlanan işlerin gerçekleştirilmesini, değişiklik ve yeniliklerinin işlenmesini, icabında uygulanmasını takip ve tedvirini sağlamak, Gerekli sivil savunma tesis, malzeme ve teçhizatının tedarik ve teminini, mevcutların bakım ve korunmalarını takip etmek, Sivil savunma ekiplerinin kuruluş ve eğitimlerini yaptırmak, Sivil savunma hizmetleri için lüzumlu ödeneklerin bütçeye konulmasını; konuların sarf yerlerini teklif, tespit ve takip etmek, çalışma raporlarını hazırlamak, Sivil Savunma mevzuat, yayın ve emirlerini devamlı surette izlemek, incelemek ve bunların gereklerinin buldukları daire, müessese ve fabrikalarda uygulanmasını teklif, tavsiye ve takip etmektir. Sayılan bu görev, faaliyet ve hizmetler Sivil Savunma Uzmanı tarafından faaliyet yılı içerisinde yerine getirilmiştir.

- **Diğer Genel Hizmetler;** Yukarıda belirtilen hizmetler dışında Üniversitemizin idari birimler olarak yerine getirdiği diğer hizmetler birimler itibarı ile aşağıdaki gibidir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı; İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, her yıl bütçe ödenekleri ile belirlenen şekilde Üniversitemizin akademik birimlerine ve diğer destek hizmetleri birimlerine, gerçekleştirdiği ihaleler ve satın alma işlemleri ile mal ve hizmet alımları yapmaktadır. Bu bağlamdaki mal ve hizmet alımları şu şekilde sıralanabilir;

- Rektörlüğümüz destek birimlerinin tüm tüketim malı ihtiyaçlarının karşılanması (kırtasiye, temizlik maddeleri, özel tüketim malzemeleri, vb.),

- Rektörlüğümüz destek birimlerinin tüm hizmet alımları ihtiyaçlarının karşılanması (telefon, ilan giderleri, taşıma giderleri vb.),

- Rektörlüğümüz destek birimlerinin demirbaş malzeme ihtiyaçlarının karşılanması,

- Rektörlüğümüz destek birimleri ve diğer tüm akademik birimlerin bütçe imkânları nispetinde makine teçhizat ve demirbaş malzeme ihtiyaçlarının karşılanması,

- Üniversitemiz akademik birimlerince satın alınan mal ve hizmetlerin bedellerinin bütçe imkânları tarafından karşılanamaması halinde, Başkanlığımızın bütçe imkânları doğrultusunda destek verilmesi,

- Rektörlüğümüz destek birimlerinin akademik birimlerin temizliği ve güvenliği konusundaki hizmetlerin özel sektörden satın alınması,

- Satın alınan malzeme ve cihazların Taşınır Mal kayıtlarına alınması, ilgili birimler adına çıkış işlemlerinin yapılması,

- Temizlik ve Güvenlik hizmetlerinin kusursuz bir şekilde yerine getirilmesi için mevcut imkânlar ölçüsünde koordine edilmesi,
- Rektörlüğümüz adına gelen ve giden ve posta işlemlerinin kayıt altına alınması ve haberleşme hizmetlerinin yürütülmesi,
- Tahakkuk birimimizde Rektörlüğe bağlı birimler ile ödeneği bulunmayan ya da yeterli olmayan birimlerin maaş, fazla mesai, harcırah, haberleşme gideri, elektrik ve su giderlerini içeren ödemeler yapılmaktadır. Tüm bu hizmetler için Üniversitemiz idari ve akademik birimleri ile koordinasyon sağlanması görevi yerine getirilmektedir.
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı olarak Rektörlük, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Hukuk Müşavirliği, Sivil Savunma Uzmanlığı ve Uygulama ve Araştırma Hastanesi ile 8 Daire Başkanlığı ve çalışanlarına, hizmet verilmektedir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız bilişim alanında hizmet vermekte olup, bunlar ağırlıklı olarak internet yoluyla bilgiye ulaşmanın sağlanması, elektronik posta, web hizmetleri, ftp hizmetleri, kullanıcı destek, anti-virüs ve bilişim hizmetleridir. Başkanlığın başlıca hizmetleri şunlardır;

Network Hizmetleri; Her bir bina için WLAN tanımı yapılarak güvenli bir bağlantı oluşturulması, broadcast paketlerinin verdiği zararların önlenmesi, binaların internet alt yapılarının hazır hale getirilmesi, kampüs alanı ve bina içlerinde wireless erişimi için alt yapının kullanılabilir hale getirilmesi. İnternet serverlarının bakım ve kurulumlarının yapılması. Yeni omurga cihazları alınarak kullanıma hazır hale getirilmesi, Üniversitemizin gerçekleştirdiği birçok organizasyon ve toplantıların canlı olarak internet ortamına aktarılması, tüm okulların internet bağlantılarının iyileştirilmesi, kameralı güvenlik sisteminin devreye sokulması. Üniversitemizde bulunan network güvenliğinin sağlanması. Akademik personele mail hesabı açılarak internet hizmeti verilmesi. Öğrencilere mail hesabı açılması, personel ve öğrenciler için ftp hizmetinin sunulması. Üniversite internet bağlantı hızımız 34 mbit ve 16 mbit olmak üzere toplam 50 mbit'lik bir hıza sahiptir.

Yazılım Hizmetleri; Personel bilgilerinin elektronik ortama taşınması ve her türlü işlemin personel otomasyonu ile yapılması. Akademik birimler için gerekli olan programların hazırlanıp kullanıma sunulması. İdari birimlerde kullanılmak üzere isteklere uygun yazılımların hazırlanması, Windows tabanlı çalışan programların web ortamında çalışır hale getirilmesi. Araştırma Uygulama Hastanesi için online randevu programının hazırlanması. Özel yetenek ile öğrenci alan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Devlet Konservatuvarı ve Güzel Sanatlar Fakültesi için yazılımlar hazırlanması.

Web Sayfası Hizmetleri; Üniversitemizin web sayfasının belirli aralıklarla güncellenmesi, yeni görünümüyle hizmete sunulması. İdari ve akademik birimlerin web sayfalarının yapılması. Akademik personele yönelik web eğitiminin verilmesi. Akademik personeller için homepage server kurulması ve kişisel web sayfalarının internet ortamına aktarılmasının sağlanması. Üniversitemizin yürütmüş olduğu faaliyetler adına; domain hizmeti alınması çalışmalarında bulunulması, web sayfalarının hazırlanması. Enformatik Bölüm Başkanlığı için soru bankası hazırlanması. Süreli yayınlar (Tıp dergisi, İktisadi, Fen Bilimleri Dergisi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi dergisi) güncel olarak web ortamına aktarılması. Akademik birimlerimizdeki personelin sayfalarındaki güncel duyurularını otomatik olarak girebilecekleri arayüz hazırlanması

Donanım Hizmetleri; Üniversitemiz birimlerinde bulunan bilgisayar laboratuvarlarına teknik destek sağlanması. Üniversitemiz birimlerinde kullanılmak üzere alınan cihazların teknik şartnamelerinin hazırlanması. İdari ve akademik birimlerden teknik servise getirilen bilgisayarlar için gerekli işlemlerin yapılması. Projeksiyon cihazlarında meydana gelen sorunların giderilmesi. Güvenlik amaçlı kullanılmak üzere alınan kameraların montajlarının yapılması, alarm ve siren sistemlerinin kurulması. Üniversitemiz akademik ve idari personelin bilgisayarlar için gerekli olan yazılımların (Ofis, Virüs v.b tüm programlar) yüklenmesi. Yeni alınan cihazların (bilgisayar, yazıcı, tarayıcı vs.) gerekli yerlere kurulumlarının yapılması ve kullanılır hale getirilmesi.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; Üniversitemiz öğrencilerinin beslenme, sağlık gereksinimleri, kültürel ve sportif faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokulların ihtiyaç duydukları mal ve hizmet alımlarına ait satın alma işlemleri ile bütçe tertipleri içerisinde yer alan makine ve teçhizat alımlarına ait tüm iç ve dış ihale ve satın alma işlemlerini yerine getirmekte; Başkanlığımıza ait taşınır mal kayıtları, satın alınan sarf malzemeleri ve demirbaş eşyanın talep eden birimlere mevcut imkanlar ve ihtiyaçlar ölçüsünde dağılımı ve bütçe işlemleri gibi idari hizmetler vermektedir.

Başkanlığımız koordinesinde, üniversitemizin geleneksel olarak her yıl mayıs ayında bahar şenlikleri ve mezuniyet töreni düzenlemektedir. Öğrencilerin yıl boyunca hazırladıkları çalışmalar ve gösterilerle seyirci karşısına çıktığı şenliklerde ünlü sanatçılarda konserler vermektedirler. Üniversitemizden mezun olacak bütün öğrencilerin katıldığı mezuniyet töreni düzenlenmekte ve bu mezuniyet törenine öğrencilerin tüm yakınları da katılmaktadır.

Üniversitemiz öğrencilerinin beslenme ihtiyaçlarını karşılayabilmeleri, boş zamanlarında dinlene ve bazı aktivitelerini gerçekleştirebilmeleri için okul kantinleri işletmeciler eliyle hizmet verilmektedir. Kantinlerimiz 07.00–22.00 saatleri arasında faaliyetlerine devam etmekte olup öğrencilerimizin aperatif olarak beslenme ihtiyaçlarını giderebilmeleri için kantinlerde yapılan yiyecek ve içecek maddelerinin satışı başkanlığımız tarafından kontrol edilmektedir.

Üniversitemizde öğrenci, akademik ve idare personele öğle yemeği hizmeti verilerek dengeli ve sağlıklı beslenmeleri ön planda tutulmaktadır. Üniversitemiz yemekhane hizmetleri ihale edilmek suretiyle firmalar aracılığıyla yürütülmektedir. Yemek hizmetleri alımı 12 aylık süreler halinde yapılmaktadır. İhale, takip ve kontrolü başkanlığımız tarafından yürütülmektedir. Üniversitemiz kampüslerindeki yeşil alanların bakım ve temizlik işleri ihale yoluyla firmalara yaptırılmakta ve bu işlere ait ihale, kontrol ve gider tahakkuk işlemleri başkanlığımız tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin değişik birimlerinde çalışan sözleşmeli personelin maaşları, başkanlığımız bütçesinde yer alan ödeneklerinden başkanlığımız tarafından tahakkuk işlemleri yapılarak karşılanmaktadır. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı olarak Üniversitemizin tüm birimlerine bir daire başkanı, üç şube müdürü, iki hekim, bir şef, beş memur beş sözleşmeli personel ve beş kısmı zamanlı ile hizmet verilmektedir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı; Başkanlığımızın görevleri şunlardır; Yeni yapılacak bina ve tesislerin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve bitenleri teslim almak, bakım ve onarım işlerini yürütmek, teknik inceleme ve projelendirme gerektiren her türlü işlerin fizibilite raporlarının hazırlamak, üniversitenin ihtiyacı

olan okuma salonları, derslikler, dershaneler, amfiler, konferans salonları, yataklı sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve lokantaları, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, kapalı ve açık spor salon ve sahaları, kamp yerleri gibi bina ve mekanların işlemleri de dahil fizibilite, proje, ihale, yapım sürelerindeki işleri yürütmek ve kampüslerin su, kanalizasyon, elektrik, haberleşme ihtiyacının kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütmek, kaloriferlerin kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör havalandırma sistemleri, telefon santrali ve asansörlerin işletilmesini sağlamak, bakımı ve onarımlarını yapmak ya da yaptırmak, Üniversitemizin yapım işleri yatırım programını ve bu programa yönelik eğitim, sağlık, spor sektörlerindeki inşaat yatırım bütçesini hazırlamak olarak özetlenebilir.

2010 yılında Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından denetimi yapılan işler ve açıklamaları aşağıda maddeler halinde verilmiştir;

Devam Eden (Yıllara Sari) İnşaatlar;

A.K.Ü. 200 Yataklı Acil Yardım ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon (F.T.R.) Hastane İnşaatı: Bina, toplam 33.813 metrekare net alan ve 7 bloktan oluşmaktadır. Binanın kaba yapısı tamamlanmış olup; duvar imalatı, elektrik ve tesisat imatları devam etmektedir.

A.K.Ü. Kütüphane Binası İnşaatı: Bina toplam 8.696 m² net alan ve 3 kattan oluşmaktadır. Hafriyata başlanmıştır.

A.K.Ü. Güzel Sanatlar Fakültesi ve Devlet Konservatuvarı Eğitim Binaları İnşaatı: Bina toplam 27.874 m² net alan ve 5 bloktan oluşmaktadır. Bina inşaatı devam etmektedir.

A.K.Ü. Kampusları Alt Yapı İnşaatı İş: İş devam etmektedir.

A.K.Ü. 1000 Kişilik Kapalı Spor Salonu ve Eğitim Binası İnşaatı İş: İnşaatlar tamamlanmış olup, binalar hizmete alınmıştır.

A.K.Ü. Stadyum Tribün İkmal İnşaatı: İnşaatlar tamamlanmıştır.

A.K.Ü. Eğitim Binaları Çatı Tamir ve Veteriner Fakültesi İzolasyon (Karantina) Bina İnşaatı: İnşaat toplam alanı 65 m² izolasyon binası ve 4.340 m² püskürtme yöntemi ile poliüretan kaplama yapılması işidir. İmalatlara devam edilmektedir.

A.K.Ü. Emirdağ M.Y.O. Tadilat İnşaatı: Bina toplam 5.208 m² olup, 4 katlı Eğitim Binası ve 1 katlı Kafeterya Binası'nda inşaat, tadilat, elektrik tesisatı, sıhhi tesisat, kalorifer tesisatı imatlarını kapsamaktadır. İnşaat imatları devam etmektedir.

A.K.Ü. Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Tadilat İnşaatı: Bina toplam 2.653,56 m² olup 3 kattan oluşmaktadır. Sözleşmesi imzalanmış ve yer teslimi yapılmıştır.

2010 Yılı İçerisinde Başlanarak Bitirilen Yıllık İşler

A.K.Ü. Veteriner Fakültesi Klinik Binası İnşaatı: İnşaat tamamlanarak faaliyete geçmiştir.

A.K.Ü. 1000 Kişilik Kapalı Spor Salonu ve Eğitim Binası İkmal İnşaatı: İnşaat tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır.

A.K.Ü. Eğitim 1 Binası Zemin Kat ve Anatomi Binası Tadilat İnşaatı: Anatomi Binası 170 m² olup, inşaat tamamlanarak, faaliyete geçmiştir. Eğitim 1 Binası zemin katı tadilat imatları tamamlanarak faaliyete geçmiştir.

A.K.Ü. Araştırma ve Uygulama Hastanesi Tadilat İnşaatı: Hastane ön cephe boya ve kompozit kaplamaları tamamlanmış; Kan Merkezi'nde PVC doğrama, PVC kaplama, boya imatları tamamlanmış; G, I, J blokta 30 Hasta Odası ve Yoğun Bakım Ünitesi dönüşümü ve tadilatı tamamlanmış, Tıp Fakültesi Patoloji ve Mikrobiyoloji havalandırma tesisatı tamamlanmış olup, faaliyete geçirilmiştir

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı; 1994–1995 eğitim-öğretim yılında DOS ortamında otomasyon programı ile yürütülen öğrenci işleri, 1998–1999 eğitim-öğretim yılında Windows ortamına aktarılmıştır. Başkanlığımız 1998–1999 eğitim-öğretim yılında diploma bürosu oluşturulmuştur. O tarihten bu yana Ahmet Necdet Sezer kampüsündeki lisans eğitim-öğretimi yapan bütün birimlerin merkezi öğrenci işleri birimimizce yürütülmekte, bunun için öğrenci işleri bürosu ve not işleri bürosu oluşturularak hizmet bu bürolarla da desteklenmektedir. Başkanlığımızda öğrencilere sunulan hizmetler, değişen teknolojinin bütün imkânlarından yararlanılarak enteraktif olarak yapılmaktadır. Birim içindeki öğrenci işleri, not işleri, diploma, bilgi işlem ve evrak bürolarında iş akışı da buna göre planlanarak yapılmaktadır. Başkanlığımız bünyesindeki bürolarda öğrencilere sundukları hizmetler şunlardır;

Öğrenci kimliklerinin basılması, Arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, Üniversite Senatosu ve Yönetim Kurulunda görüşülecek konuların hazırlanması ve takibi, yarıyıl ve yarıyıl sonu başarı oranlarının hazırlanması, paydaşlara, mevcut ve mezun öğrenciler ile ilgili değişik konularda bilgi verilmesi, dönem sonunda OBİS programına girilen notların fakülte / enstitü / yüksekokul / devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokulların kullandıkları programlara yüklenmesi, Fakülte / enstitü / yüksekokul / devlet Konservatuvarı ve meslek yüksekokulların aylık program ve internet (OBİS) güncellemelerinin yapılarak (OBİS) sisteminin şifrelerinin takibinin yapılması hizmetleri.

Üniversitemiz fakülte, enstitü, yüksekokul, Devlet Konservatuvarı ve meslek yüksekokulların bölüm, anabilim dalı ve programlarından mezun olan öğrencilerin; Diploma, onur ve üstün onur belgelerinin basılması ve dağıtılması, diploma eki (Diploma Supplement) belgelerinin basılması ve dağıtılması, çift anadal diplomaları ile yandal sertifikalarının basılması ve dağıtılması, kayıp diploma yerine geçen, diploma zayi belgesinin basılması ve dağıtılması, başarı durum belgesi verilmesi, unvan gösteren belge verilmesi, yabancı dilde diploma verilmesi.

Öğrencilere transkript belgelerinin hazırlanarak verilmesi, öğrencilerin derslerinin ve notlarının NOTSİS programında kontrolü, öğrencilerin vermiş oldukları mazeret sınavı ve tek ders sınavı dilekçeleri ile ilgili işlemlerin yapılması, mezun olan öğrencilerin diploma hazırlama föylerinin düzenlenerek diploma hazırlama bürosuna gönderilmesi, genel not ilan cetvellerinin arşivlenmesi ve başarı oranlarının hazırlanması, yaz okulundaki notların programa girilmesi, ders muafiyet talebinde bulunan öğrencilere ait dilekçelerin dekanlıklara gönderilmesi ve takibi, öğrencilerin ders kayıtlarından sonra yoklama listelerinin hazırlanarak dekanlıklara gönderilmesi, dekanlıklar tarafından devamsızlıkları tespit edilen öğrencilerin programa kaydedilmesi, güz ve bahar yarıyılları sonunda dönem kapatma işlemlerinin yapılması, akademik ortalamayı gösteren belge verilmesi, öğrencilere öğrenci belgelerinin hazırlanarak verilmesi, öğrencilerin ders muafiyet ve kayıt dondurma ile ilgili dilekçelerinin alınarak dekanlıklara gönderilmesi.

ÖSYM istatistiklerinin hazırlamak, her ay öğrenci sayılarının tablolar halinde hazırlamak, yeni kayıt olan, mezun olan ve kaydını sildiren öğrencilerin askerlik işlemlerinin takibi, öğrencilerin burs, disiplin ve staj gibi işlemlerinin takip edilmesi, sosyal güvencesi olmayan öğrencilere sağlık karnesi düzenlenmesi, öğrenci belgesi, transkript, askerlik belgesi, ilgili kurum yazıları, öğrenim durum belgesinin düzenlenmesi, öğrencilere, kendi durumları ve yönetmelikle ilgili bilgi vermek, kullanıcılara, bilgi-işlem hizmetlerinin sunumu ile ilgili bilgi verilmesi, öğrencilere disiplin cezası almadığına dair belge verilmesi.

Ayrıca ÖSYM tarafından yapılan Ölçme Seçme ve Yerleştirme Sınavı sonucunda Üniversitemiz fakülte / yüksekokul, devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokulların bölüm ve programlarına yerleştirilen öğrenciler ile ek kontenjan sonucu yerleşen öğrencilerin kayıtlarının yapılması ile yaz öğretimi ile ilgili işlemler birimim personelleri tarafından yapılmaktadır.

Üniversite içi ve dışındaki tüm ders görevlendirme yazışmalarını yapılması ve takip edilmesi, Üniversitemiz öğretim elemanlarının kullandıkları NOTSİS programının takibi ve öğretim elemanlarına teknik destek verilmesi, Ahmet Necdet Sezer Kampüsü dışındaki fakülte, yüksekokul, devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokulları ile koordinasyon sağlanıp kayıt dönemlerinde derslerin internetten veri tabanlarının oluşturularak danışman hocalara destek sağlanması, öğretim elemanları tarafından yapılan sınavların optik formlarının okutulması, danışmanlara, danışmanlık yaptıkları öğrencilerin mevcut durumları ve yönetmelikle ilgili bilgi verilmesi. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın akademik takviminde belirtilen yazışmaların yapılması, üniversitemiz fakülte, enstitü yüksekokul, devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokulların bölüm, anabilim dalı ve programlarının açılması, kapatılması, kontenjan artırımı ve kontenjan azaltılması ile ilgili yazışmaların Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile yapılarak takip edilmesi, her yıl ekim ayı içerisinde ÖSYM tarafından gönderilen öğrenci istatistik formlarının fakülte, enstitü, yüksekokul, Devlet Konservatuvarı ve meslek yüksekokullara gönderilmesi ve tanzimi sonrasında toplanarak ÖSYM Başkanlığına gönderilmesi, ALES formlarının dağıtılması, başvuruların kabul edilmesi ve ÖSYM Başkanlığı'na gönderilmesi.

Diğer üniversitelerden yatay geçişle gelen öğrencilerin kayıt işlemlerinin yapılması, Başbakanlık ve Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü'nün burs senetlerinin dağıtılması ile ilgili işlemlerin yapılması, öğrenci aileleriyle ilgili öğrenci disiplin yazışmaları ve dilekçelere cevap verilmesi, Kredi Yurtlar Kurumu yurtlarına yerleştirilen öğrencilerin işlemlerini duyurmak ve yardımcı olmak, Kredi Yurtlar Kurumu'ndan kredi ve burs alan öğrencilerin işlemlerinin yürütülmesi, diğer üniversitelerle ders görevlendirme yazışmaları ile eğitim-öğretimle ilgili yazışmaları yürütmek, üniversiteden çıkarma cezalarının Emniyet Müdürlüğü'ne bildirilmesi ve öğrencilerle ilgili yazışmaları yürütmek, diğer kamu kurum ve kuruluşlarından burs alan öğrencilerin yazışmaları ile staj kontenjan yazışmalarını yürütmek, mezun öğrencilerin her türlü bilgi, belge talebi ile yazışmalarının yürütülmesi, öğrencilerin kamu kurum kuruluşları ve özel kuruluşlarla staj yazışmalarının yapılması.

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü; Döner Sermaye İşletme Müdürlüğümüzün görev ve hizmetleri şunlardır: Bünyesinde faaliyet gösteren birimlerin her türlü mal ve hizmet alımlarına ait ihale ve satın alma işlemlerinin yapılması, her türlü giderlere ve gelirlere ait faturalandırma, ilgililerine gönderme, tahakkuk ve tahsil işlemlerinin yapılması faaliyet ve hizmetlerini yerine getirmektedir. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğümüz Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Matbaa, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Bolvadin Meslek Yüksekokulu, Yabancı Dil Eğitim Merkezi, Mühendislik Fakültesi, Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Afyon Meslek Yüksekokulu, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Hayvan Araştırma ve Uygulama Merkezi, İncehisar Meslek Yüksekokulu, ECDL Test Merkezi, Turizm ve Otel İşletmeciliği Meslek Yüksekokulu, Enformatik Bölüm Başkanlığı, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Devlet, Konservatuvara bağlı döner sermaye birimlerinin işlemlerini yürütmektedir. 2007 faaliyet dönemi içerisinde "kalite yönetim sistemini iyileştirerek, müşteri

memnuniyetini artırmaya çalışan; ürünlerle müşteri şartları ve yürürlükteki yasal şartlar arasında uyum olduğuna dair güven sağlayacak bir yönetim sistemi” olarak kabul edilen **ISO 9001:2000 Kalite Belgesi**’ni almaya hak kazanan ilk Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü olmuştur. Belge ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünde uygulanmakta olan yönetim sisteminin **ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi**’ne uygunluğu belgelendirilmiştir.

Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü; Üniversitemizi, ilimiz içinde ve dışında tanıtmakta ve bunun için projeler geliştirmektedir. Bu bağlamda eğitim fuarlarına katılmaktadır. Müdürlüğümüz, Üniversitemizde düzenlenen etkinliklerle ilgili yazılı, görsel ve işitsel belge, bilgi ve dokümanların arşivini oluşturmaktadır. Üniversitemizi tanıtıcı her türlü film, broşür kitapçık gibi yazılı, görüntülü ve sesli doküman hazırlanması da müdürlüğümüz tarafından gerçekleştirilmektedir. Üniversitemizden haberlerin yer aldığı ‘Kocatepe Haber’ gazetesi ile ‘Bilimsel Etkinlikler Bülteni’ de müdürlüğümüz tarafından hazırlanmaktadır. Üniversitemizle ilgili bilgi almak isteyen kurumların ve kişilerin soruları ve istekleri internet ortamından da yanıtlanmaktadır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 01.01.2006 tarihinde tüm hükümleri ile yürürlüğü girdiğinden dolayı 2010 yılında iç kontrol sistemine ilişkin çalışmalar bu kanun hükümlerine uygun olarak yürütülmüştür. İç kontrol sisteminin kurulmasına ilişkin “Eylem Planı” hazırlanmış ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Üniversitemiz faaliyetleri ana hizmet birimleri olarak 10 Fakülte, 3 Enstitü, 5 Yüksekokul, 1 Konservatuar, 15 Meslek Yüksekokulu, Rektörlüğe bağlı 3 Bölüm Başkanlığı, 17 Araştırma Merkezi, idari birimler genel sekreterlik koordinesinde 8 daire başkanlığı, 2 müdürlük ve 1 hukuk müşavirliği, yardımcı hizmetler, danışma ve denetim hizmetleri olarak yürütülmektedir. Üniversitemiz birimlerine verilen görevler birim amirleri olan dekan, enstitü müdürü, yüksekokul müdürü, konservatuar müdürü, meslek yüksekokulu müdürü, bölüm başkanı, merkez müdürü, başhekim, genel sekreter, daire başkanı, hukuk müşaviri ve idari müdürler sorumluluğunda yürütülmektedir. Üniversitemiz Senatosu ve Yönetim Kurulu Üniversite faaliyetlerini görüşerek değerlendirmekte ve karara bağlamaktadır.

Harcama yetkilisi olan dekan, enstitü müdürü, yüksekokul müdürü ve meslek yüksekokulu müdürü okul sekreterini; konservatuar müdürü konservatuar sekreterini; Araştırma Uygulama Hastanesi Başhekimini hastane müdürünü; Genel Sekreter ilgili Daire Başkanı ve Müdürü; Daire Başkanları şube müdürlerinden birini veya bir kaçını gerçekleştirme görevlisi olarak görevlendirmişlerdir. Mal ve hizmet alımı ile yapım işlerinde ilgili birimde harcama yetkilisinin talimatı ile başlayan süreç gerçekleştirme görevlisinin alınacak olan mal ve hizmeti yasal mevzuat hükümleri doğrultusunda yerine getirmesi ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı muhasebe birimince hak sahibine ödenmesi ile sonuçlanır. Harcama işlemleri sonucunda harcama birimlerinde ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca süreç kontrolü yapılmaktadır. Süreç kontrolünde her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü kapsayacak şekilde uygulanmaktadır. Ayrıca İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 17 inci maddesinde belirtilen tutarları aşan mali işlem ve kararlar kontrol edilmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza gönderilmekte ve Başkanlıkça kontrol edilen işlemler görüş

yazısı düzenlenerek ilgili birime gönderilmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön kontrole tabi tutulan işlemler Üniversite bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı finans programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönünden kaynakların etkili ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılıp kullanılmadığı kontrol edilmektedir.

2 AMAÇ ve HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Üniversitemizin 2009–2013 dönemi ilk stratejik planında yer alan stratejik amaç ve hedefleri **Tablo 32** 'de gösterilmiştir.

Tablo 32 : Stratejik Amaçlar ve Hedefler

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 1 Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek	Hedef – 1 En geç 2010 yılı sonuna kadar Avrupa Üniversiteler Birliğine üye olmak,
	Hedef– 2 2009–2010 eğitim dönemi başına kadar tüm fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ders programlarını yenilemek ve her yıl gözden geçirerek güncellemek,
	Hedef – 3 2009-2010 eğitim-öğretim yılı güz dönemi sonuna kadar tüm dersler için değerlendirme kriterlerini oluşturmak ve sonraki dönemlerde değerlemeleri yapmak,
	Hedef – 4 Öğrencilerin uygulamaya ilişkin deneyimlerini artırmak,
	Hedef – 5 Lisans ve lisansüstü programlarda disiplinler arası etkileşimi artırmak,
	Hedef – 6 Planın üçüncü yılı sonuna kadar açık ders malzemesi veri tabanını oluşturmak,
	Hedef – 7 Meslek yüksekokulları eğitim programlarını, toplum ihtiyaçlarına göre her yıl yenilemek ve geliştirmek,
	Hedef – 8 Plan dönemi sonuna kadar en az 2 enstitü, 1 fakülte, 1 yüksekokul kurmak,
	Hedef – 9 Plan dönemi sonuna kadar en az 10 yeni bölüm açmak,
	Hedef – 10 Plan dönemi içinde her yıl, daha önce açılmış olan ancak öğrencisi bulunmayan bölümlerden en az birini eğitime açmak,
	Hedef – 11 Plan dönemi içinde kadroların en etkin şekilde kullanılmasını sağlamak,
	Hedef – 12 Plan dönemi içinde çalışanların kadro ve sayılarını her yıl en az yüzde 10 artırılmasını sağlamak
	Hedef – 13 Plan dönemi içinde çalışan niteliğinin artırılmasını sağlamak,
	Hedef – 14 Kapalı fiziki alan ihtiyaçları giderilinceye kadar plan dönemi içinde kapalı alanları en az 75.000 m ² arttırmak,
	Hedef – 15 Plan dönemi içinde açık fiziki alan ihtiyaçlar tamamlanincaya kadar her yıl, peyzaj ve altyapı düzenlemesi yapılmış açık alanları en az yüzde 8 artırmak
	Hedef – 16 Plan dönemi içinde eğitim-öğretime ilişkin mevcut açık kapalı fiziki alanlardan bakım, onarım ve yenilenmeye ihtiyaç olanların her yıl bakım onarım ve yenilemelerini yapmak,
	Hedef – 17 Plan dönemi sonuna kadar eğitime ilişkin bilgi kaynakları ihtiyacının tamamını gidermek,
	Hedef – 18 Plan dönemi sonuna kadar eğitime ilişkin makine teçhizat ihtiyacının en az yüzde 70'ini tamamlamak,

	<p>Hedef – 19 Plan dönemi sonuna kadar eğitime ilişkin okul ve büro malzemesi, demirbaş ve tefrişat ihtiyacının en az yüzde 90'ını tamamlamak,</p> <p>Hedef – 20 Plan dönemi sonuna kadar eğitime ilişkin bilgi teknolojiler, makine-teçhizat, okul ve büro malzemesi, demirbaş ve tefrişat bakım onarımını yaptırmak,</p> <p>Hedef – 21 Üniversitenin diğer tüm cari mal ve hizmet ihtiyaçlarını karşılamak,,</p> <p>Hedef - 22 2010 yılı sonuna kadar kampüs içi, kampüs-yurtlar arası ve kampüsler arası ulaşım sistemi kurmak,</p> <p>Hedef – 23 2010 yılı sonuna kadar Üniversitenin tüm güvenlik hizmetlerini, hizmet alımı suretiyle sağlamak,</p> <p>Hedef – 24 Üniversitenin tüm iç ve çevre temizliği, öğrenci ve personel yemek hizmetlerini hizmet alımı suretiyle daha etkin ve verimli şekilde devam ettirmek,</p>
Amaç 2 Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek	<p>Hedef – 1 Her öğretim üyesinin ulusal ve uluslararası hakemli dergide yılda en az birer yayın yapması,</p> <p>Hedef – 2 Plan dönemi içinde uluslararası indekslerde taranan dergilerdeki yayınların sayısını her yıl yüzde 10 artırmak,</p> <p>Hedef -3 Her öğretim elemanın her yıl yurt içi veya yurt dışı en az bir projede görev alması,</p> <p>Hedef – 4 Toplam proje sayısının en az yüzde 5'ini kamu kuruluşları, özel kuruluşlar ve sivil toplum örgütleriyle birlikte yürütmek,</p> <p>Hedef – 5 Patent alımını teşvik etme ve desteklemek, plan dönemi sonuna kadar en az üç patent almış olmak,</p> <p>Hedef – 6 Uygulama ve araştırma merkezlerini etkinleştirmek,</p> <p>Hedef – 7 Sektörler ile Üniversite işbirliğinin artması, bölge ekonomisinin kalkınması, bölgesel sanayinin geliştirilmesi, ulusal ve uluslararası rekabet edebilecek hale getirilmesi ve Üniversitenin bilimsel araştırmaları ve finansal kaynaklarının geliştirilebilmesi için plan dönemi sonuna kadar Üniversitemizde TEKNO-PARK kurmak,</p> <p>Hedef -8 Plan dönemi içinde her yıl en az bir laboratuvarı uluslararası akreditasyonunu sağlamak,</p> <p>Hedef – 9 2011 yılı sonuna kadar bilgi üretimi ve paylaşımını artıracak KOBİS bilgi sistemlerini geliştirmek,</p>
Amaç 3 Paydaşlara katkı sağlayacak hizmet üretmek	<p>Hedef – 1 Plan dönemi sonuna kadar Acil İlk Yardım ve Travmatoloji Hastane binası yapmak</p> <p>Hedef – 2 Hayvan hastanesi ek binasının yapılarak daha etkin hale getirilmesi</p> <p>Hedef – 3 Plan dönemi sonuna kadar bölgemiz şartlarına uygun hayvan cinsleri(mandacılığı) geliştirmek ve sektörde örnek olmak</p> <p>Hedef – 4 Planın ikinci yılı sonuna kadar Avrupa Birliği standartlarında ve akredite bir gıda AR-GE laboratuvarı kurmak</p> <p>Hedef – 5 Afyonkarahisar'da üretilen gıda ürünleri ile ilgili standartları oluşturmak, kaliteyi iyileştirmek ve yeni ürünler geliştirmek</p> <p>Hedef – 6 Plan dönemi sonuna kadar mevcut kampüs alanlarının yarısını öğrenciler ve çalışanlar için bir yaşam merkezi haline getirmek</p> <p>Hedef – 7 Plan dönemi boyunca konferans, sergi, konser vb. bilimsel, sosyal ve kültürel faaliyetleri her yıl yüzde 10 artırmak</p> <p>Hedef – 8 Üniversite halk işbirliğini sürekli geliştirmek</p> <p>Hedef – 9 Üniversite halk işbirliğinin kapsamında halktan, sivil toplum kuruluşlarından ve işadamlarından Üniversiteye somut olarak destek sağlamak</p> <p>Hedef – 10 Çalışanlarla iletişimi canlı tutmak, kurum kültürü, aidiyet duygusu ve motivasyonu geliştirmek</p> <p>Hedef – 11 Çalışan memnuniyetini daha da artırmak</p> <p>Hedef – 12 Üniversitemizin eğitim-öğretim araştırma geliştirme, bilimsel sosyal ve kültürel faaliyetler ile Üniversitemizi tanıtıcı konularda ulusal ve yerel medya araçlarında çıkan olumlu haberleri her yıl yüzde 10 artırmak</p> <p>Hedef – 13 Üniversitemizin tanıtımı ve ilk sıralarda tercih edilen bir Üniversite olması için özellikle nitelikli mezun veren ortaöğretim kurumlarında ve dershanelerde tanıtıcı sosyal kültürel faaliyetlerde bulunmak</p> <p>Hedef – 14 Yaşam Boyu Eğitim Merkezinde çeşitli konularda bölge halkını eğitecek kurs ve seminerler düzenlemek</p>

Hedef – 15 Öğrencilere sağlanacak burs desteklerini etkinleştirmek
Hedef – 16 Öğrenci kulüplerini aktif hale getirmek ve gelişmelerini desteklemek
Hedef – 17 Öğrencilerin sosyal, sanatsal ve kültürel faaliyetlere yönelmesi için her akademik birim tarafından gerekli bilgi danışmanlık ve alt yapı desteğinin sağlanmasına imkan sağlamak
Hedef – 18 Öğrencelere yönelik hizmet ve etkinlikleri artırmak
Hedef – 19 Mezunların aidiyet duygularını geliştirmek
Hedef – 20 Sosyal sorumluluk proje ve faaliyetlerini artırmak
Hedef – 21 Üniversiteyi daha güçlü ve özerk bir mali yapıya kavuşmak için hazine yardımları dışındaki Üniversite gelir kaynaklarını çeşitlendirmek ve finansman yapısını her yıl en az yüzde 15 güçlendirmek
Hedef – 22 Plan dönemi boyunca hazine yardımlarında her yıl en az yüzde 10 artış sağlamak
Hedef – 23 Üniversite kaynaklarının elde edilmesinde ve harcanmasında etkinlik, verimlik, performans esaslı, raporlama ve hesap verebilirlik değerlerine uymak

B. TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER

Üniversitemiz faaliyetleri ve alanıyla ilgili olarak “Dokuzuncu Kalkınma Planı”, “Orta Vadeli Program”, “Orta Vadeli Mali Plan”, “Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı” ve “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi” politika belgelerini esas alacak olup, bunların yanında aşağıdaki temel politika ve öncelikler ile değerleri de kabul etmiştir.

Temel Politika ve Öncelikler

- Eğitim-Öğretim kalitesini yükseltmek,
- Bilimsel araştırma ve yayınların sayısını ve niteliğini yükseltmek,
- Uluslararası işbirliği ve ortaklıkları geliştirmek,
- Üniversite-Kent, Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek,
- Öğrencilerin ve diğer paydaşların memnuniyetini artırmak,
- Kurumsallaşma sürecini tamamlamak,
- Kalite geliştirme bilincini yükseltmek,

İlkeler ve Değerler

- Atatürk İlkelerine bağlılık
- Bilimsellik
- Akademik özgürlük
- Etik ilkelere bağlılık
- Adalet
- Evrensellik
- Yenilikçilik
- İnsan odaklılık
- Şeffaflık
- İşbirliği ve katılımcılık
- Çevresel ve estetik duyarlılık
- Türk kültürü ve geleneklerine saygı
- Hesap verilebilirlik

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1 Bütçe Giderleri

Üniversitemiz 2010 yılı gider bütçesi **102.112.000,00**-TL olarak kanunlaşmış, bunun %48,6'sı Personel Giderleri,%8,8'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, %11,8'i Mal Ve Hizmet Alım Giderleri, %1,1'i Cari Transferleri ve %29,5'i Sermaye Giderleri gideri olarak harcanması hedeflenmiştir. Bu hedeflerden Personel Giderleri 53.307.109,29-TL, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 9.039.149,42-TL, Mal ve Hizmet Alım Giderleri 12.405.930,59-TL, Cari Transferler 3.687.109,71 -TL, Sermaye Giderleri ise 23.206.498,80 -TL ve Sermaye Transferleri 2.940.000,00 TL olarak gerçekleşmiş ve toplam 2010 yılı gider bütçesi **104.585.797,81**-TL olarak gerçekleşmiştir. 2010 Yılı Bütçe Giderleri **Tablo 33**'te gösterilmiştir.

Tablo 33 : Bütçe Giderleri Tablosu

	2010 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2010 GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	102.112.000,00	104.585.797,81	102,42
01 – Personel Giderleri	49.633.000,00	53.307.109,29	107,40
02 – Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	9.037.000,00	9.039.149,42	100,02
03 – Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.082.000,00	12.405.930,59	102,68
05 – Cari Transferler	1.220.000,00	3.687.109,71	302,22
06 – Sermaye Giderleri	30.140.000,00	23.206.498,80	77,00
07- Sermaye Transferleri	0,00	2.940.000,00	100,00

1.2 Bütçe Gelirleri

Üniversitemiz 2010 yılı gelir bütçesi 102.112.000,00-TL olarak kanunlaşmıştır. Hedeflere göre Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 19.014.927,63 TL, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler 94.311.282,01 TL, Diğer Gelirler 2.898.923,43 TL olmak üzere toplam 116229987,62-TL olarak gerçekleşmiş ve toplam 2009 Bütçe Geliri 116.229.987,62 TL olarak gerçekleşmiştir. 2010 Yılı Bütçe Gelirleri **Tablo 34**'te gösterilmiştir.

Tablo 34 : Bütçe Gelirleri Tablosu

	2009 BÜTÇE TAHMİNİ	2009 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GELİRLERİNİN TOPLAMI	102.112.000,00	116.229.987,62	113,83
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.248.000,00	19.014.927,63	133,46
04- Alınan Bağış ve Yard. İle Özel Gelirler	86.397.000,00	94.311.282,01	109,16
05- Diğer Gelirler	1.467.000,00	2.898.923,43	236,26

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemiz giderlerinin ekonomik ayrıma göre dağılımı **Tablo 35**'te gösterilmiştir. Buna göre üniversite giderlerinin %50,97'si personel giderleri, %8,64'ü sosyal güvenlik kurumlarına devlet prim gideri, %11,86'sı Mal ve hizmet alımlarına ilişkin giderler, %3,53'ü cari transferlere, %22,19'u sermaye giderlerine ve 2,81'i Sermaye transferlerine harcanmıştır.

Tablo 35: Ekonomik Ayrıma göre Bütçe Giderleri Tablosu.

E.Kod	AÇIKLAMA	KÖB	TOPL. ÖDENEK	HARCAMA
01.1	MEMURLAR	47.091.000,00	51.475.127,00	50.890.920,02
01.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.376.000,00	1.484.490,00	1.482.910,01
01.4	GEÇİCİ PERSONEL	1.166.000,00	1.100.234,00	933.279,26
02.1	MEMURLAR	8.426.000,00	8.635.595,00	8.635.452,58
02.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	416.000,00	424.363,00	332.242,30
02.4	GEÇİCİ PERSONEL	195.000,00	97.367,00	71.454,54
03.1	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	141.000,00	141.000,00	99.806,07
03.2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	7.005.000,00	6.526.755,00	5.624.739,95
03.3	YOLLUKLAR	430.000,00	540.160,00	416.195,22
03.4	GÖREV GİDERLERİ	15.000,00	45.000,00	38.787,36
03.5	HİZMET ALIMLARI	3.253.000,00	5.008.428,00	4.637.843,67
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	48.000,00	48.000,00	29.993,05
03.7	MENK.MAL,G.MADDİ HAK ALIM, BAKIM- O.GİD.	890.000,00	976.270,00	870.588,08
03.8	G.MENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİD.	300.000,00	409.000,00	379.872,84
03.9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	316.955,00	308.104,35
05.1	GÖREV ZARARLARI	750.000,00	750.000,00	750.000,00
05.2	HAZİNE YARDIMLARI	0	1.692.000,00	1.692.000,00
05.3	KAR AMACI GÜTMİYEN KUR. TRANSFERLER	460.000,00	1.240.060,00	1.240.033,03
05.6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	10.000,00	10.000,00	5.076,68
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	4.786.000,00	2.646.505,00	2.634.112,29
06.4	G.MENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	200.000,00	200.000,00	199.999,97
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	24.318.000,00	26.318.000,00	18.364.983,95
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.	0	398.600,00	396.527,00
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	836.000,00	3.573.000,00	1.610.875,59
07.1	YURTIÇI SERMAYE TRANSFERLERİ	0	2.940.000,00	2.940.000,00
TOPLAM		102.112.000,00	116.996.909,00	104.585.797,81

Tablo 36 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri Cetveli

Ek. Kodlar				AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞME TOPLAMI	Gerçek Oranı
I	II	III	IV				
3				TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	14.248.000,00	19.014.927,63	133,46
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	14.090.000,00	18.088.392,51	128,38
	6			Kira Gelirleri	158.000,00	926.535,12	586,41
4				ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	86.397.000,00	94.311.282,01	109,16
	2			Merk. Yön..Büt. Dahil İd. Al..Bağ. ve Yar.	86.397.000,00	92.521.000,00	107,09
	3			Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yard.	0	447.162,16	44.716.216,00
	4			Kurumlardan ve Kiş. Al. Bağ. ve Yard.	0	267.417,48	26.741.748,00
	5			Proje Yardımları	0	1.075.702,37	107.570.237,00
5				DİĞER GELİRLER	1.467.000,00	2.898.923,43	197,61
	1			Faiz Gelirleri	0	14.322,26	1.432.226,00
	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.467.000,00	1.750.952,31	119,36
	3			Para Cezaları	0	169.187,29	16.918.729,00
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	0	964.461,57	96.446.157,00
6				SERMAYE GELİRLER	0	4.854,55	485.455,00
	2	1	1	Taşınır Satış Gelirleri	0,00	4.854,55	485.455,00
TOPLAM					102.112.000,00	116.229.987,62	113,83

Üniversite 2101 yılı gelirleri ekonomik ayrıma göre dağılımı **Tablo 36'**da gösterilmiştir. Buna göre 2010 yılı üniversite bütçe gelirleri bütçe tahminine göre %113,83 oranında gerçekleşmiştir. Gerçekleşen 2010 yılı bütçesinin %16,36'sını Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, %81,14'ünü Alınan Bağış Ve Yardımlar, %2,49'unu Diğer Gelirler ve %0,01'ini Sermaye Gelirleri oluşturmuştur.

Üniversitemiz giderlerinin fonksiyonel ayrıma göre dağılımı **Tablo 37'de** gösterilmiştir. Buna göre üniversite giderlerinin %6,94'ü genel kamu hizmetleri, %0,03'ü sivil savunma hizmetleri, %2,46'sı kurumsal güvenlik hizmetleri, %18,15'i genel hastane hizmetleri, %0,38'i kültür hizmetleri ve %72,04'ü ise eğitim hizmetleri için kullanılmıştır.

Tablo 37: 2010 yılı fonksiyonel sınıflandırmaya göre bütçe uygulama sonuçları tablosu

TERTİP	AÇIKLAMA	KÖB	TOPL. ÖDENEK	HARCAMA
01.3.1.00	Genel Personel Hizmetleri	1.012.500,00	1.066.846,00	1.066.831,75
01.3.2.00	Genel Planlama ve İstatistik Hizmetleri	359.000,00	394.223,00	392.234,94
01.3.9.00	Diğer Genel Hizmetler	4.875.500,00	5.658.417,00	5.651.065,69
01.3.9.06	Taşınmaz Mal Gelirleri İle Yür.k Hizm.	158.000,00	158.000,00	149.555,84
02.2.0.00	Sivil Savunma Hizmetleri	28.000,00	28.212,00	28.210,85
03.1.4.00	Kurumsal Güvenlik Hizmetleri	1.110.000,00	2.780.000,00	2.575.166,79
07.3.1.00	Genel Hastane Hizmetleri	16.648.500,00	18.996.834,00	18.985.993,65
08.2.0.00	Kültür Hizmetleri	388.500,00	394.231,00	394.142,25
09.4.1.00	Üni. ve Y.öğretim Hizmeti Ver. Kur.	41.541.500,00	45.897.797,00	43.901.079,58
09.4.1.07	İl. Öğretim Gelirleri İle Yür. Hizmetler	5.587.500,00	7.048.563,00	6.330.215,52
09.4.1.08	Yaz Okulu Gelirleri İle Yür. Hizmetler	1.210.500,00	1.530.500,00	1.405.511,02
09.4.1.09	Tezsiz Y.Lisans Gel. İle Yür. Hizmetler	63.000,00	75.203,00	52.413,40
09.4.1.11	Al. Bağış Ve Yardımlar İle Yür. Hizm.	0	52.078,00	49.088,61
09.4.2.00	Doktora Eğitimi Veren Y.Öğretim Hizm.	4.471.000,00	4.671.393,00	4.662.539,05
09.6.0.00	Eğitime Yardımcı Hizmetler	2.331.500,00	2.377.679,00	1.490.094,48
09.6.0.03	Öğr. Beslenmelerine İlişkin Giderler	2.075.000,00	1.888.000,00	1.250.190,67
09.6.0.05	Öğrencilerin Sağlığına İlişkin Giderler	35.000,00	185.000,00	144.449,41
09.6.0.06	Öğr. Kültür ve Spor Faal. İlişkin Giderler	1.097.000,00	772.000,00	439.455,93
09.6.0.07	Diğer Giderler	4.022.000,00	5.590.700,00	4.857.228,72
09.8.8.00	Eğitime İlişkin Ar-Geliştirme Hizmetleri	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
09.8.8.01	Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Hizm.	1.467.000,00	1.720.060,00	1.720.060,00
09.9.9.00	Sınıflandırmaya Girmeyen Eğitim Hizm.	11.478.000,00	13.551.940,00	6.881.038,05
09.9.9.03	İç Denetim Hizmetleri	153.000,00	159.233,00	159.231,61
TOPLAM		102.112.000,00	116.996.909,00	104.585.797,81

Kurumumuz 2010 yılı Kesin Mizan toplamı 2.627.580.576,28-TL, kalan toplamı ise 238.256.529,30-TL'dir. (**Tablo 38**)

Aktif Hesaplar; Bilançoda aktif hesaplar borç toplamı 524.544.243,77-TL, alacak toplamı ise 394.986.606,82-TL. Pasif hesaplar borç toplamı 226.037.946,49-TL alacak toplamı ise 355.595.583,44-TL'dir. Aktif hesapların borç kalanı 174.867.115,31-TL alacak kalanı ise 45.309.478,36-TL'dir. Pasif hesapların borç kalanı 15.101.638,14-TL alacak kalanı ise 144.659.275,09-TL'dir.

Faaliyet ve Bütçe Hesapları; Kurumumuz 2010 yılı Kesin Mizanında Faaliyet ve Bütçe Hesapları borç ve alacak toplamları eşit olup 1.876.998.386,02-TL'dir. Faaliyet Hesapları borç ve alacak toplamları eşit olup 335.019.431,70-TL'dir. Bütçe Hesapları borç ve alacak toplamları eşit olup 681.545.589,19-TL'dir.

Nazım Hesaplar; Kurumumuz 2009 yılı Kesin Mizanında Nazım Hesaplar borç ve alacak toplamları eşit olup 860.433.365,13-TL'dir.

Kurumsal sınıflandırmaya Üniversitemiz harcamaları içinde ilk üç sırayı %20,60 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, %10,86 ile İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve %7,49 ile Tıp Fakültesi almıştır. En az harcama yapan üç birim ise %0,06 ile Uzaktan Eğitim MYO, %0,16 ile Dazkırı MYO,%0,18 ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığıdır.

Tablo 38 : Kurum Kesin Mizanı

KODU	A DI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
100	KASA HESABI	989.107,57	989.107,57	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	134.618.184,31	113.118.608,57	21.499.575,74	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EM	112.040.264,72	112.041.524,34	0,00	1.259,62
104	PROJE ÖZEL HESABI	1.193.625,09	872.194,69	321.430,40	0,00
105	DÖVİZ HESABI	168.847,98	168.847,98	0,00	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESA	827.947,17	827.947,17	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	3.129.673,50	3.129.498,10	175,40	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESA	95.121.000,00	92.521.000,00	2.600.000,00	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.460.650,98	1.918.540,69	542.110,29	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	3.646.621,36	3.386.255,79	260.365,57	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	1.014.309,48	1.014.309,48	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	6.333.913,07	6.333.913,07	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HE	5.146.618,24	2.718.495,16	2.428.123,08	0,00
164	AKREDİTİFLER HESABI	174.348,50	174.348,50	0,00	0,00
197	SAYIM NOKSANLARI HESABI	6.953,20	0,00	6.953,20	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	799.175,94	0,00	799.175,94	0,00
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ H	804.513,24	0,00	804.513,24	0,00
252	BİNALAR HESABI	27.000.468,38	0,00	27.000.468,38	0,00
253	TEŞİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESA	26.547.159,02	2.034.372,07	24.512.786,95	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	840.826,20	107.903,00	732.923,20	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	29.217.285,17	5.031.097,62	24.186.187,55	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	3.280.524,28	46.936.232,95	0,00	43.655.708,67
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HES	67.326.813,49	0,00	67.326.813,49	0,00
260	HAKLAR HESABI	714.968,12	9.900,00	705.068,12	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	0,00	515.330,93	0,00	515.330,93
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE M	1.140.444,76	0,00	1.140.444,76	0,00
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	0,00	1.137.179,14	0,00	1.137.179,14
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	2.986.830,60	3.505.335,83	0,00	518.505,23
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	230.646,39	361.511,85	0,00	130.865,46
333	EMANETLER HESABI	81.487.960,05	85.403.686,41	0,00	3.915.726,36
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESA	7.219.150,78	8.522.542,71	0,00	1.303.391,93
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES	13.866.187,53	13.901.476,32	0,00	35.288,79
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDAREL	15.485,04	16.557,62	0,00	1.072,58
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	11.845,00	11.845,00	0,00	0,00
500	NET DEĞER HESABI	150.825,41	56.218.279,55	0,00	56.067.454,14
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	72.521.579,95	121.727.270,42	0,00	49.205.690,47
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYE	30.203.276,28	15.101.638,14	15.101.638,14	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	17.344.159,46	50.825.439,59	0,00	33.481.280,13
600	GELİRLER HESABI	119.941.992,70	119.941.992,70	0,00	0,00
610	İNDİRİM İADE VE İSKONTOLAR HE	178.238,48	178.238,48	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	95.143.850,24	95.143.850,24	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	119.755.350,28	119.755.350,28	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	116.537.275,49	116.537.275,49	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	116.537.275,49	116.537.275,49	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	178.238,48	178.238,48	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	113.704.634,42	113.704.634,42	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	113.595.315,92	113.595.315,92	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESA	220.992.849,39	220.992.849,39	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLER	140.434.744,19	140.434.744,19	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	141.832.382,19	141.832.382,19	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESA	120.955.225,00	120.955.225,00	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	121.733.462,95	121.733.462,95	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	120.955.225,00	120.955.225,00	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	105.364.035,76	105.364.035,76	0,00	0,00
910	TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	11.151.509,85	6.144.904,38	5.006.605,47	0,00
911	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	5.918.727,94	10.925.333,41	0,00	5.006.605,47
920	GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	65.302.199,57	23.255.024,19	42.047.175,38	0,00
921	GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HE	22.049.506,71	64.096.682,09	0,00	42.047.175,38
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	300.540,02	187.146,69	113.393,33	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	187.146,69	300.540,02	0,00	113.393,33
962	BİLİMSSEL PROJELER HESABI	2.686.506,23	1.562.904,56	1.123.601,67	0,00
963	BİLİMSSEL PROJELER KARŞILIĞI HES	1.562.153,03	2.685.754,70	0	1.123.601,67
GENEL TOPLAM		2.627.580.576,28	2.627.580.576,28	238.259.529,30	238.259.529,30

FONKSİYONEL KODU	AÇIKLAMA	EKONOMİK KODU											
		1		2		3		4		5		9	
		PERSONEL GİDERLERİ		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ		MAL VE HİZMET ALIMI GİDERLERİ		FAİZ GİDERLERİ		CARİ TRANSFERLER		GENEL TOPLAMI	
ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER
1	GENEL KAMU HİZMETLERİ	4.444.140,00	4.444.097,26	7.23.291,00	723.268,21	900.055,00	882.349,72	0	0	1.210.000,00	1.209.973,03		
2	SAVUNMA HİZMETLERİ	22.885,00	22.884,56	5.327,00	5.326,29	-	-	0	0	-	-		
3	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	-	-	-	-	2.780.000,00	2.575.166,79	0	0	-	-		
7	SAĞLIK HİZMETLERİ	3.394.996,00	3.394.995,29	799.188,00	799.187,18	197.050,00	193.944,18	0	0	1.692.000,00	1.692.000,00		
8	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	77.243,00	77.233,09	16.997,00	16.996,91			0	0	-	-		
9	EĞİTİM HİZMETLERİ	46.120.596,00	45.367.899,09	7.612.522,00	7.494.370,83	10.134.463,00	8.754.469,90	0	0	790.060,00	785.136,68		
	T.Ö P L A M	54.059.851,00	53.307.109,29	9.157.325,00	9.039.149,42	14.011.568,00	12.405.930,59	0	0	3.692.060,00	3.687.109,71		
FONKSİYONEL KODU	AÇIKLAMA	6		7		8		9		GENEL TOPLAMI			
		SERMAYE GİDERLERİ		SERMAYE TRANSFERLERİ		BORÇ VERME		YEDEK ÖDENEKLER					
		ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER
1	GENEL KAMU HİZMETLERİ	0		0	0	0	0	0	0	7.277.486,00	7.259.688,22		
2	SAVUNMA HİZMETLERİ	0		0	0	0	0	0	0	28.212,00	28.210,85		
3	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	0		0	0	0	0	0	0	2.780.000,00	2.575.166,79		
7	SAĞLIK HİZMETLERİ	12.913.600,00	12.905.867,00	0	0	0	0	0	0	18.996.834,00	18.985.993,65		
8	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	300.000,00	299.912,25	0	0	0	0	0	0	394.231,00	394.142,25		
9	EĞİTİM HİZMETLERİ	19.922.505,00	10.000.719,55	2.940.000,00	2.940.000,00	0	0	0	0	87.520.146,00	75.342.596,05		
	T.Ö P L A M	33.136.105,00	23.206.498,80	2.940.000,00	2.940.000,00	0	0	0	0	116.996.909,00	104.585.797,80		

Tablo 39 : Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali

Tablo 40 : Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali

BİRİM ADI	KURUMSAL KOD	KEŞİNTİLİ BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (KBÖ)	TOPLAM ÖDENEK GÖNDERME (TÖG)	HARCANAMAYAN ÖDENEK	HARCAMA	(KBÖ) GÖRE HARCAMA ORANI (%)	(TÖG) GÖRE HARCAMA ORANI (%)
ÖZEL KALEM	38.44.09.01	4.998.000,00	5.383.310,12	36.453,05	5.346.857,07	106,98	99,32
ÖZEL KALEM	38.44.09.02	201.800,00	265.854,00	8,44	265.845,56	131,74	100,00
SAVUNMA UZMANLIĞI	38.44.09.03	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	38.44.09.04	8.609.900,00	11.685.032,43	328.993,62	11.356.038,81	131,90	97,18
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	38.44.09.05	1.012.500,00	1.066.846,00	14,25	1.066.831,75	105,37	100,00
KÜTÜPHANE VE DÖK.DAİRE BAŞK.	38.44.09.06	388.500,00	394.231,00	88,75	394.142,25	101,45	99,98
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRESİ BAŞK.	38.44.09.07	7.312.100,00	7.379.149,40	1.206.779,71	6.172.369,69	84,41	83,65
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞK.	38.44.09.08	150.200,00	190.414,00	2,33	190.411,67	126,77	100,00
YAPI İŞLERİ VE TEK.DAİRE BAŞK.	38.44.09.09	26.516.200,00	31.456.134,00	9.915.140,94	21.540.993,06	81,24	68,48
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞK.	38.44.09.10	360.400,00	412.414,00	5,99	412.408,01	114,43	100,00
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞK.	38.44.09.11	329.000,00	367.223,00	4.020,06	363.202,94	110,40	98,91
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	38.44.09.12	31.200,00	58.666,53	4.045,32	54.621,21	175,07	93,10
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	38.44.02.00	1.352.700,00	1.304.261,36	26,28	1.304.235,08	96,42	100,00
TIP FAKÜLTESİ	38.44.02.30	7.241.000,00	7.831.341,00	1.835,76	7.829.505,24	108,13	99,98
VETERİNER FAKÜLTESİ	38.44.02.39	3.147.500,00	3.304.844,41	12.790,13	3.292.054,28	104,59	99,61
AFYON SAĞLIK YÜKSEKOKULU	38.44.02.76	559.800,00	658.188,07	19.144,89	639.043,18	114,16	97,09
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ. M.Y.O	38.44.03.00	375.600,00	510.804,43	6.796,53	504.007,90	134,19	98,67
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	38.44.03.30	4.648.500,00	6.477.833,29	5.179,64	6.472.653,65	139,24	99,92
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	38.44.04.00	1.240.900,00	1.495.810,18	3.517,58	1.492.292,60	120,26	99,76
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	38.44.04.32	6.598.900,00	7.457.398,65	133.766,65	7.323.632,00	110,98	98,21
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	38.44.04.43	1.940.200,00	3.224.611,63	47.902,32	3.176.709,31	163,73	98,51
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	38.44.04.52	2.494.100,00	1.354.566,40	186.389,79	1.168.176,61	46,84	86,24
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	38.44.04.57	0,00	358.244,23	2.811,52	355.432,71	100,00	99,22
AFYON MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.05.01	3.116.100,00	3.144.367,65	13.534,27	3.130.833,38	100,47	99,57
BOLVADİN MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.05.02	2.245.800,00	2.332.089,14	25.971,21	2.306.117,93	102,69	98,89
ÇAY MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.05.03	667.600,00	769.135,70	303,00	768.832,70	115,16	99,96
İSCEHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.05.04	672.200,00	713.863,14	874,68	712.988,46	106,07	99,88
SULTANDAĞI MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.05.05	691.000,00	770.230,84	7.650,98	762.579,86	110,36	99,01
DAZKIRI MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.05.09	81.000,00	169.322,02	3.197,55	166.124,47	205,09	98,11
UZAKTAN EĞİTİM MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.05.26	77.200,00	65.885,21	58,24	65.826,97	85,27	99,91
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	38.44.06.04	1.922.400,00	1.925.714,53	9.623,21	1.916.091,32	99,67	99,50
EĞİTİM FAKÜLTESİ	38.44.06.31	1.907.200,00	2.012.366,00	41.946,11	1.970.419,89	103,31	97,92
İKTİSADİ VE İDARİ BİRİMLER FAKÜLTESİ	38.44.06.43	3.569.600,00	3.991.332,00	98.545,72	3.892.786,28	109,05	97,53
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	38.44.06.47	845.100,00	962.783,84	390,74	962.393,10	113,88	99,96
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	38.44.06.72	345.600,00	402.072,00	7.044,08	395.027,92	114,30	98,25
DEVLET KONSERVATUARİ	38.44.06.77	1.205.100,00	1.302.080,43	8.302,83	1.293.777,60	107,36	99,36
TURİZM İŞL. VE OTELCİLİK YÜKSEKOKULU	38.44.06.81	267.000,00	444.565,03	5.705,56	438.859,47	164,37	98,72
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	38.44.06.83	1.058.100,00	1.095.430,00	6.263,49	1.089.166,51	102,94	99,43
BOLVADİN UYGULAMALI BİLİMLER YO.	38.44.06.89	0,00	13.038,00	10,31	13.027,69	100,00	99,92
DİNAR MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.07.00	1.030.900,00	924.563,66	3.955,19	920.608,47	89,30	99,57
EMİRDAĞ MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.07.01	787.500,00	877.059,97	9.482,83	867.577,14	110,17	98,92
SANDIKLI MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.07.02	953.300,00	966.284,88	17.554,00	948.730,88	99,52	98,18
ŞUHUT MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.07.04	491.400,00	543.338,31	8.256,01	535.082,30	108,89	98,48
SİNANPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.07.07	248.900,00	223.278,18	1.959,49	221.318,69	88,92	99,12
BAYAT MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.07.08	275.100,00	301.045,83	12.051,80	288.994,03	105,05	96,00
BAŞMAKÇI MESLEK YÜKSEKOKULU	38.44.07.09	144.900,00	198.589,93	1.421,76	197.168,17	136,07	99,28
TOPLAM		102.112.000,00	116.785.614,42	12.199.816,61	104.585.797,81	102,42	89,55

3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı denetçileri 2010 yılı içinde, Üniversitemiz 2009 yılına ait gelir ve gider belgeleri üzerinde yaptığı denetimler sonucunda 36 madden ve 49.597,44-TL tutarında sorgu göndermişlerdir. Bu sorgulardan 13 maddeye savunma ve izahat yapılmış, 3 maddeye kısmen tahsil kısmen izahat, 20 madde de belirtilen tutarlar faiziyle birlikte toplam 16.947,02-TL tahsil edilmiştir. Konu ile ilgili ayrıntılı bilgi **Tablo 41'de** gösterilmiştir.

Tablo 41 : Mali Denetim Sonuçları Tablosu

Sorgu No	İlgili Birimler	Sorgu Miktarı	Sorgu Konusu	Yapılan İşlemler	Tahsilat Miktarı
1	Veteriner Fakültesi	646,39 TL	Çalışan Eşler için de Aile Yardımı ve Asgari Geçim İndiriminin Ödenmesi	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	402,73 TL
2	Teknik Eğitim Fakültesi	1.378,95 TL	Çalışan Eşler için de Aile Yardımı ve Asgari Geçim İndiriminin Ödenmesi	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	1.464,84 TL
3	Tıp Fakültesi	1.547,69 TL	Çalışan Eşler için de Aile Yardımı ve Asgari Geçim İndiriminin Ödenmesi	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	1.727,55 TL
4	Çay Meslek Yüksekokulu	1.098,84 TL	Çalışan Eşler için de Aile Yardımı ve Asgari Geçim İndiriminin Ödenmesi	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	1.120,00 TL
5	Sağlık Bilim. Enstitüsü	1.098,84 TL	Çalışan Eşler için de Aile Yardımı ve Asgari Geçim İndiriminin Ödenmesi	798,73 TL lik Kısmı Tahsil Edilmiştir.	798,73 TL
6	Fen Bilimleri Enstitüsü	631,99 TL	Çalışan Eşler için de Aile Yardımı ve Asgari Geçim İndiriminin Ödenmesi	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	710,20 TL
7	Eğitim Fakültesi	466,85 TL	Çalışan Eşler için de Aile Yardımı ve Asgari Geçim İndiriminin Ödenmesi	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	479,74 TL
8	Bolvadin MYO	373,48 TL	Çalışan Eşler için de Aile Yardımı ve Asgari Geçim İndiriminin Ödenmesi	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	406,79 TL
9	ANS Uyg.ve Arş.Hastanesi	179,54 TL	Çalışan Eşler için de Aile Yardımı ve Asgari Geçim İndiriminin Ödenmesi	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	204,33 TL
10	İscehisar MYO	713,51 TL	Yersiz Ödenen İdari Görev Ödeneği ve Geliştirme Ödeneği	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	806,93 TL
11	Özel Kalem	72,00 TL	Yersiz Ödeme	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	80,00 TL
12	Başmakçı MYO	899,47 TL	Yurtiçi Geçici Görev yolluğu	Savunma	
13	Başmakçı MYO	80,23 TL	Sınav Ücretleri	Savunma	
14	Bolvadin MYO	2.536,13 TL	Sınav Ücretleri	Kısmen Tahsil edildi	128,40 TL
15	İscehisar MYO	144,46 TL	Sınav Ücretleri	Savunma	
16	Şuhut MYO	337,05 TL	Sınav Ücretleri	Savunma	
17	Bayat MYO	722,25 TL	Sınav Ücretleri	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	794,48 TL
18	Sandıklı MYO	1.701,30 TL	Sınav Ücretleri	Savunma	
19	Sultandağı MYO	658,05 TL	Sınav Ücretleri	Savunma	
20	Sinanpaşa MYO	112,35 TL	Sınav Ücretleri	Kısmen Tahsil edildi	53,46 TL
21	Güzel Sanatlar Fakültesi	240,75 TL	Sınav Ücretleri	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	268,41 TL
22	Atatürk SH MYO	224,70 TL	Sınav Ücretleri	Savunma	
23	Mühendislik Fakültesi	882,75 TL	Sınav Ücretleri	Kısmen Tahsil edildi	866,20 TL
24	Fen Edebiyat Fakültesi	433,35 TL	Sınav Ücretleri	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	490,50 TL
25	Afyon MYO	3.210,00 TL	Sınav Ücretleri	Savunma	

26	Çay MYO	4.131,60 TL	Yersiz Ödenen Fazla Çalışma Ücreti	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	4.524,40 TL
27	Emirdağ MYO	640,20 TL	Yersiz Ödenen Fazla Çalışma Ücreti	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	729,76 TL
28	Sosyal Bil. Enstitüsü	4.161,30 TL	Yersiz Ödenen Fazla Çalışma Ücreti	Savunma	
29	Teknik Eğitim Fakültesi	802,50 TL	Sınav Ücretleri	Faiziyle Birlikte Tamamı Tahsil Edildi.	112,35 TL
30	Afyon MYO	368,47 TL	Elektrik Bedeli	Savunma	
31	SKS D..Bşk.	3.426,97 TL	Katma Değer Vergisi	Savunma	
32	İdari ve Mali İşler Dai.Bşk.	561,68 TL	Trafik Tescil ve Takip İşlemi	Savunma	
33	İdari ve Mali İşler Dai.Bşk.	9.532,62 TL	Katma Değer Vergisi	Savunma	
34	SKS Dai.Bşk.	4.285,88 TL	Elektrik Bedeli	Savunma	
35	İdari ve Mali İşler Dai.Bşk.	486,73 TL	Elektrik Bedeli	Savunma	
36	İdari ve Mali İşler Dai.Bşk.	808,57 TL	Katma Değer Vergisi	Savunma	
TOPLAM		49.597,44 TL			16.947,02 TL

Ancak Kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 24.12.2003 tarihinde yürürlüğe girmiş ve bu Kanunla yeni kamu mali yönetimi, yönetim sorumluluğu esasına göre düzenlenmiştir. Kanunun 63. maddesinde iç denetim; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyeti olarak tanımlanmıştır. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilecektir. Bu doğrultuda Üniversitemizde üst yöneticiye bağlı iç denetim birimi kurulmuştur.

Üniversitemizin İç Denetim Birimi tarafından 2010 yılı içinde 4 adet süreç ve uygunluk denetimi yapılmıştır. Bu denetimin sorgu konuları ve ortaya çıkan taraflara ödeme yapılması gerekli miktarlar ve sonuçları **Tablo 42**'de gösterilmiştir.

Tablo 42 :İç Denetim Sonuçları

Sorgu No	İlgili Birim	Madde Sayısı	Sorgu Konusu	Bulgu	Sorgu Miktar
1	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ	12	Bilgi Edinme Hizmetleri	Usul ve esas yönünden mevzuata uygun olmayan hususlar.	
2	DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	17	Mal ve Hizmet Alım Süreci	Usul ve esas yönünden mevzuata uygun olmayan hususlar.	245
3	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	12	Taşınır İşlemleri	Usul ve esas yönünden mevzuata uygun olmayan hususlar.	
4	DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	10	Katkı Payı Dağıtım Süreci	Usul ve esas yönünden mevzuata uygun olmayan hususlar.	
TOPLAM					245

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

Üniversitemiz Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Raporları çalışmaları sonucu Üniversitemiz performans bilgilerine ilişkin tablo hazırlanmıştır (**Tablo 43**).

2010 yılını değerlendirmek üzere yapılan memnuniyet anketleri 5'lik sistem üzerinden yapılmış olup; 1; Beklenen düzeyin çok altında, 2; beklenen düzeyin altında, 3; beklenen düzeyde, 4; beklenen düzeyin üstünde, 5; beklenen düzeyin çok üstünde olarak belirlenmiştir.

Tablo 43 : Performans Göstergeleri ve sonuçları

NO	GÖSTERGE / ÖLÇME YÖNTEMİ	2010
1	Önlisans programlarına sınavlı veya sınavsız geçişle yerleşen tüm öğrencilerin niteliği	
1.1	Orta öğretim başarı puanlarının ortalaması	3,62
2	Lisans programlarına yerleşen öğrencilerin niteliği	
2.1	MF1 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	317,049
2.2	MF2 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	252,076
2.3	MF3 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	452,692
2.4	MF4 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	340,932
2.5	TM1 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	340,511
2.6	TM2 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	412,698
2.7	TM3 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	361,507
2.8	TS1 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	405,531
2.9	TS2 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	408,627
2.10	YGS1 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	254,650
2.11	YGS2 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	305,419
2.12	YGS3 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	368,285
2.13	YGS4 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	277,578
2.14	YGS5 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	334,939
2.15	YGS6 ile yerleştirilen öğrencilerin yerleştirme puanlarının ortalamaları	256,357
3	Yüksek lisans programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği	
3.1	{ [Sayısal programa kabul edilenler için Sayısal LES puanlarının yüz üzerinden (LES 80 üzerinden olduğu için puanlar 1.25 ile çarpılacak) ortalaması] + [lisans mezuniyet notlarının yüz üzerinden ortalaması (4 üzerinden olan notlar 25 ile çarpılacak)] } / 2	63,25
3.2	{ [Sözel programa kabul edilenler için Sözel LES puanlarının yüz üzerinden (LES 80 üzerinden olduğu için puanlar 1.25 ile çarpılacak) ortalaması] + [lisans mezuniyet notlarının yüz üzerinden ortalaması (4 üzerinden olan notlar 25 ile çarpılacak)] } / 2	71,25
3.3	{ [Eşit Ağırlıklı programa kabul edilenler için Eşit Ağırlıklı LES puanlarının yüz üzerinden (LES 80 üzerinden olduğu için puanlar 1.25 ile çarpılacak) ortalaması] + [lisans mezuniyet notlarının yüz üzerinden ortalaması (4 üzerinden olan notlar 25 ile çarpılacak)] } / 2	73,00
4	Doktora programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliği	
4.1	{ [Sayısal programa kabul edilenler için Sayısal LES puanlarının yüz üzerinden (LES 80 üzerinden olduğu için puanlar 1,25 ile çarpılacak) ortalaması] + [lisans mezuniyet notlarının yüz üzerinden ortalaması (4 üzerinden olan notlar 25 ile çarpılacak)] + [yüksek lisans mezuniyet notlarının yüz üzerinden ortalaması (4 üzerinden olan notlar 25 ile çarpılacak)] } / 3	63,91
4.2	{ [Sözel programa kabul edilenler için Sözel LES puanlarının yüz üzerinden (LES 80 üzerinden olduğu için puanlar 1,25 ile çarpılacak) ortalaması] + [lisans mezuniyet notlarının yüz üzerinden ortalaması (4 üzerinden olan notlar 25 ile çarpılacak)] + [yüksek lisans mezuniyet notlarının yüz üzerinden ortalaması (4 üzerinden olan notlar 25 ile çarpılacak)] } / 3	78,30

4.3	{ [Eşit ağırlıklı programa kabul edilenler için Eşit Ağırlıklı LES puanlarının yüz üzerinden (LES 80 üzerinden olduğu için puanlar 1,25 ile çarpılacak) ortalaması] + [lisans mezuniyet notlarının yüz üzerinden ortalaması (4 üzerinden olan notlar 25 ile çarpılacak)] + [yüksek lisans mezuniyet notlarının yüz üzerinden ortalaması (4 üzerinden olan notlar 25 ile çarpılacak)] } / 3	76,00
5	Bütçe Ödenekleri	
5.1	Personel Giderleri	53.307.109,29
5.2	Sosyal güvenlik Giderleri	9.039.149,42
5.3	Mal ve hizmet Giderleri	12.405.930,59
5.4	Cari transfer Giderleri	3.687.109,71
5.5	Sermaye Giderleri	26.146.498,80
5.5.1	Eğitim Giderleri	10.000.719,55
5.5.2	Sağlık Giderleri	12.905.867,00
5.5.3	Teknolojik Araştırma Giderleri	2.940.000,00
5.5.4	Spor Giderleri	299.912,25
5.6	Toplam Bütçe Giderleri	104.585.797,81
6	Öğrenci başına düşen ödenekler	
6.1	Hazine ödeneği (İleri teknoloji payı hariç) / Toplam öğrenci (hazırlık sınıfı, önlisans, lisans, lisansüstü, özel öğrenci, bilimsel hazırlık) sayısı (90.521.000/33.114)	2.733,62
6.2	Öğrenci katkı payları geliri (öğrenim kredisi dahil birinci öğretim, ikinci öğretim, lisansüstü öğrenci, özel öğrenci, yaz okulu, açık öğretim, uzaktan eğitim, bilimsel hazırlık, SUNY üniversite payı) / Toplam öğrenci sayısı	513
6.3	Özel gelirler (yurt, yemek, kira, nakit bağış, şartname ve benzeri; saymanlıklara gelir kaydedilen, muhasebe kayıtlarına giren her türlü gelir) / Toplam öğrenci sayısı	151
6.4	Döner sermaye gelirlerinin yükseköğretim kurumu payı / Toplam öğrenci sayısı	52
6.5	Toplam bütçe (yukarıdakilerin toplamı) / Toplam öğrenci sayısı	3.510
7	Öğretim elemanı (Prof., Doç., Yrd.Doç., Öğr.Gör., Araş.Gör., Okutman, Uzman) başına düşen döner sermaye geliri (Ciro)	
7.1	Döner sermaye gelirleri (ilgili değerlendirme yılı içinde muhasebeleşen proje, danışmanlık, deney v.b. gelirler- KDV hariç) / Öğretim elemanı sayısı	143,46
8	Öğretim üyesi başına düşen araştırma geliştirme gelirleri (ilgili değerlendirme yılı içinde muhasebeleştirilen ve ilgili üniversitenin payına düşen gelir göz önüne alınacak, diğer proje ortaklarının gelirleri hesaba katılmayacaktır.)	
8.1	İleri teknoloji projeleri gelirleri / Öğretim üyesi sayısı	5.291
8.2	Bilimsel araştırma projelerine ayrılan döner sermaye katkı payı gelirleri/ Öğretim üyesi sayısı	4.550
8.3	TÜBİTAK proje gelirleri üniversite payı / Öğretim üyesi sayısı	203
8.4	Uluslararası proje gelirleri üniversite payı / Öğretim üyesi sayısı	-
8.5	Diğer kamu finanslı proje ödeneği gelirleri / Öğretim üyesi sayısı	799
8.6	Diğer proje gelirleri üniversite payı / Öğretim üyesi sayısı	2.658
8.7	Toplam araştırma geliştirme gelirleri (yukarıdakilerin toplamı) / Öğretim üyesi sayısı	8.950
9	Kadrolu idari personelin kadrolu akademik personele oranı	
9.1	Kadrolu idari personel (657 sayılı Kanuna tabi olan personel ve daimi statüdeki işçiler) sayısı / Kadrolu akademik personel sayısı	0,59
10	İdari personelin kadrolu akademik personele oranı	
10.1	İdari personelin (Kadrolu, sözleşmeli (657/4b) ve hizmet alınan) sayısı / Kadrolu akademik personel sayısı	0,71
11	Kadrolu öğretim üyesi başına öğrenci sayısı	
11.1	Öğrenci sayısı / Kadrolu öğretim üyesi sayısı	89,26
12	Kadrolu ders veren öğretim elemanı (Öğretim üyesi, öğretim görevlisi, okutman) başına düşen öğrenci sayısı	

12.1	Öğrenci sayısı / Kadrolu ders veren öğretim elemanı sayısı	45,61
13	Kadrolu toplam öğretim elemanı (Öğretim üyesi, öğretim görevlisi, okutman, araştırma görevlisi, uzman) başına düşen öğrenci sayısı	
13.1	Öğrenci sayısı / Kadrolu toplam öğretim elemanı sayısı (35 md. ve ÖYP dahil)	27,42
13.2	Öğrenci sayısı / Kadrolu toplam öğretim elemanı sayısı (35 md. ve ÖYP hariç)	36,11
14	Hazırlık sınıfı öğrenci oranı	
14.1	(Hazırlık sınıfı öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	2,11
15	Önlisans öğrenci oranı	
15.1	(Önlisans öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	47,56
16	Lisans öğrenci oranı	
16.1	(Lisans öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	47,75
17	Lisansüstü (yüksek lisans ve doktora) öğrenci oranı	
17.1	(Lisansüstü öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	4,67
18	Lisansüstü (yüksek lisans ve doktora) öğrencilerin lisans öğrencilerine oranı	
18.1	Lisansüstü öğrenci sayısı / Lisans öğrenci sayısı	9,79
19	Yükseköğretim kurumunun bulunduğu ilin dışından gelen öğrencilerin oranı	
19.1	(İl dışından gelen öğrencilerin sayısı (Aile ikametgâh adresleri il dışı olanlar) / Toplam öğrenci sayısı) x 100	81,31
20	Önlisans programlarına yerleşme oranı (ÖSYM'den temin edilebildiği durumlarda hesaplanacaktır.)	
20.1	(Önlisans programlarını kazanan öğrenci sayısı / Tercihleri arasında ilgili önlisans programlarına başvuran öğrenci sayısı) x 100	VY
21	Lisans programlarına yerleşme oranı (ÖSYM'den temin edilebildiği durumlarda hesaplanacaktır.)	
21.1	(Lisans programlarını kazanan öğrenci sayısı/ Tercihleri arasında ilgili lisans programlarına başvuran öğrenci sayısı) x 100	VY
22	Yüksek lisans programlarına kabul edilme oranı	
22.1	(Yüksek lisans programlarına kabul edilen öğrenci sayısı / Yüksek lisans programlarına başvuran öğrenci sayısı) x100	43,52
23	Doktora programlarına kabul edilme oranı	
23.1	(Doktora programlarına kabul edilen öğrenci sayısı / Doktora programlarına başvuran öğrenci sayısı) x 100	56,67
24	Yabancı uyruklu öğrencilerin oranı	
24.1	(Yabancı uyruklu lisans öğrenci sayısı / Toplam lisans öğrenci sayısı) x 100	0,17
24.2	(Yabancı uyruklu yüksek lisans öğrenci sayısı / Toplam yüksek lisans öğrenci sayısı) x 100	-
24.3	(Yabancı uyruklu doktora öğrenci sayısı / Toplam doktora öğrenci sayısı) x 100	-
24.4	(Toplam Yabancı uyruklu öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	0,08
25	Lisans programlarında yan dal ve çift ana dal program oranı	
25.1	(Yan dala izin veren lisans programların sayısı / Toplam lisans programlarının sayısı) x100	14,70
25.2	(Her bir programın izin verdiği yan dal lisans program sayılarının toplamı / Toplam lisans program sayısı) x 100	49,50
25.3	(Çift ana dala izin veren lisans programların sayısı / Toplam lisans program sayısı) x100	5,95
25.4	(Her bir programın izin verdiği çift ana dal program sayılarının toplamı / Toplam lisans programlarının sayısı) x 100	21,10
26	Lisans programlarında yan dal ve çift ana dal programlarına katılan öğrenci oranı	
26.1	(Yan dal lisans öğrenci sayısı / Toplam lisans öğrencisi sayısı) x100	0,01
26.2	(Çift ana dal öğrenci sayısı / Toplam lisans öğrencisi sayısı) x100	0,05
27	Disiplinlerarası (lisansüstü programlardaki mevcut bölüm/anabilim/anasanat dallarının kendi aralarında oluşturdukları ve mevcut bölüm/anabilim/anasanat dallarından farklı bir isim taşıyan) lisansüstü program oranı	

27.1	(Disiplinlerarası tezli lisansüstü program sayısı / Toplam lisansüstü program sayısı) x 100	80,00
27.2	(Disiplinlerarası tezsiz yüksek lisans program sayısı / Toplam lisansüstü program sayısı) x 100	15,00
27.3	(Disiplinlerarası toplam lisansüstü program sayısı / Toplam lisansüstü program sayısı) x 100	79,00
28	Birinci yılda herhangi bir nedenle kaydı silinen önlisans/lisans ve lisansüstü öğrencilerin oranı	
28.1	Birinci yılda kaydı silinen hazırlık sınıfı öğrencilerinin sayısı/Toplam hazırlık sınıfı öğrencilerinin sayısı) x 100	0,00
28.2	(Birinci yılda kaydı silinen önlisans öğrencilerinin sayısı/Toplam önlisans öğrencilerinin sayısı) x 100	0,88
28.3	(Birinci yılda kaydı silinen lisans öğrencilerinin sayısı / Toplam lisans) x 100 öğrencilerinin sayısı	0,88
28.4	(Birinci yılda kaydı silinen yüksek lisans öğrencilerinin sayısı / Toplam yüksek lisans öğrencilerinin sayısı) x 100	0,23
28.5	(Birinci yılda kaydı silinen doktora öğrencilerinin sayısı /Toplam doktora öğrencilerinin sayısı) x 100	0,00
28.6	(Birinci yılda kaydı silinen öğrenci sayısı toplamı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	0,35
29	Herhangi bir nedenle kaydı silinen (mezuniyet hariç) önlisans/lisans ve lisansüstü öğrencilerin oranı	
29.1	(Kaydı silinen hazırlık sınıfı öğrencilerinin sayısı / Toplam hazırlık sınıfı öğrencilerinin sayısı) x 100	-
29.2	(Kaydı silinen önlisans öğrencilerinin sayısı / Toplam önlisans öğrencilerinin sayısı) x 100	2,22
29.3	(Kaydı silinen lisans öğrencilerinin sayısı / Toplam lisans öğrencilerinin sayısı) x 100	1,27
29.4	(Kaydı silinen yüksek lisans öğrencilerinin sayısı / Toplam yüksek lisans öğrencilerinin sayısı) x 100	0,46
29.5	(Kaydı silinen doktora öğrencilerinin sayısı / Toplam doktora öğrencilerinin sayısı) x 100	9,40
29.6	(Kaydı silinen öğrenci sayısı (yukarıdakilerin toplamı) / Toplam öğrenci sayısı) x 100	1,77
30	Lisans mezunlarının kendi kurumlarında lisansüstü programlara kayıt olma oranı	
30.1	(Kendi kurumlarında yüksek lisans programlarına kayıt olan lisans mezun sayısı / Toplam lisans mezun sayısı) x 100	3,10
30.2	(Kendi kurumlarında doktora programlarına kayıt olan yüksek lisans mezun sayısı / Toplam yüksek lisans mezun sayısı) x 100	3,50
31	Mezunların ortalama mezuniyet oranı (Rapor, askerlik v.b. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.)	
31.1	Önlisans Programlarında mezun olan öğrencilerin ortalama önlisans mezuniyet süresi / Ön Lisans programlarının normal mezuniyet süresi	0,81
31.2	Lisans Programlarında mezun olan öğrencilerin ortalama lisans mezuniyet süresi / Lisans programlarının normal mezuniyet süresi	0,95
31.3	Yüksek lisans Programlarında mezun olan öğrencilerin ortalama yüksek lisans mezuniyet süresi / Yüksek Lisans programlarının normal mezuniyet süresi	0,80
31.4	Doktora Programlarında mezun olan öğrencilerin ortalama doktora mezuniyet süresi / Doktora programlarının normal mezuniyet süresi	0,67
32	Normal sürede mezun olan öğrenci oranı (Rapor, askerlik v.b. yasal izin süreleri ile yaz okulu ve hazırlık süreleri hesaplamaya katılmayacaktır.)	
32.1	(Normal süre içinde mezun olan önlisans öğrenci sayısı / Normal süre içinde mezun olması gereken önlisans öğrenci sayısı) x 100	58,40
32.2	(Normal süre içinde mezun olan lisans öğrenci sayısı / Normal süre içinde mezun olması gereken lisans öğrenci sayısı) x 100	64,40
32.3	(Normal süre içinde mezun olan yüksek lisans öğrenci sayısı / Normal süre içinde mezun olması gereken yüksek lisans öğrenci sayısı) x 100	56,10
32.4	(Normal süre içinde mezun olan doktora öğrenci sayısı / Normal süre içinde mezun olması gereken doktora öğrenci sayısı) x 100	30,02
32.5	(Normal süre içinde mezun olan öğrenci sayısı toplamı / Normal süre içinde mezun olması gereken öğrenci sayısı toplamı) x 100	59,32
33	Mezuniyet oranı	
33.1	(Mezun olan önlisans öğrencilerin sayısı / Toplam önlisans öğrenci sayısı) x 100	37,40
33.2	(Mezun olan lisans öğrencilerin sayısı / Toplam lisans öğrenci sayısı) x 100	14,74
33.3	(Mezun olan yüksek lisans öğrencilerin sayısı / Toplam yüksek lisans öğrenci sayısı) x 100	56,82

33.4	(Mezun olan doktora öğrencilerin sayısı / Toplam doktora öğrenci sayısı) x 100	6,30
33.5	(Mezun olan toplam öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	35,60
34	Mezunların mezuniyet not ortalaması (4'lük sistem üzerinden hesaplanacak, 100'lük sistem üzerinden verilen notlar 25'e bölünecektir.)	
34.1	Önlisans mezunlarının mezuniyet notlarının ortalamalarının toplamı / Mezun olan önlisans öğrencilerin sayısı	2,99
34.2	Lisans mezunlarının mezuniyet notlarının ortalamalarının toplamı / Mezun olan lisans öğrencilerin sayısı	3,06
34.3	Yüksek lisans mezunlarının mezuniyet notlarının ortalamalarının toplamı / Mezun olan yüksek lisans öğrencilerin sayısı	3,27
34.4	Doktora mezunlarının mezuniyet notlarının ortalamalarının toplamı / Mezun olan doktora öğrencilerin sayısı	3,25
34.5	Mezunların mezuniyet notlarının ortalamalarının toplamı / Mezun olan öğrencilerin sayısı	3,07
35	Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan öğrencilerin değerlendirme yılı içerisinde işe yerleşme oranı	
35.1	(Değerlendirme yılı içinde işe yerleşen bir önceki yılın önlisans mezun sayısı / Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan toplam önlisans öğrenci sayısı) x 100	VY
35.2	(Değerlendirme yılı içinde işe yerleşen bir önceki yılın Lisans mezun sayısı / Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan toplam Lisans öğrenci sayısı) x 100	VY
35.3	(Değerlendirme yılı içinde işe yerleşen bir önceki yılın Yüksek lisans mezun sayısı / Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan toplam Yüksek lisans öğrenci sayısı) x 100	VY
35.4	(Değerlendirme yılı içinde işe yerleşen bir önceki yılın Doktora mezun sayısı / Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan toplam Doktora öğrenci sayısı) x 100	VY
35.5	(Değerlendirme yılı içinde işe yerleşen bir önceki yılın mezun sayısı / Değerlendirme yılının bir önceki yılında mezun olan toplam öğrenci sayısı) x 100	VY
36	Öğrenci Konseyleri Seçimlerine Katılım Oranı	
36.1	(Bölüm/Program/Anabilim Dalı/Anasanat Dalı öğrenci temsilcisinin seçildiği turda seçime katılan öğrenci sayısı / ilgili birimlerdeki toplam öğrenci sayısı) x 100	98,00
36.2	(Fakülte/Yüksekokul/Konservatuvar/ Meslek Yüksekokulu/ Enstitü öğrenci temsilcisinin seçiminde ilgili birimde seçime katılan Bölüm/Program/Anabilim Dalı/Anasanat Dalı öğrenci temsilcisi sayısı / ilgili birimlerdeki toplam Bölüm/Program/Anabilim Dalı/Anasanat Dalı öğrenci temsilcisi sayısı) x 100	98,00
36.3	(Öğrenci Konseyi Yönetim Kurulu seçimlerinde seçime katılan Genel Kurul üyelerinin sayısı/ Öğrenci Konseyi Genel Kurul Üyelerinin toplam sayısı) x 100	98,00
37	Uluslararası öğrenci değişim programlarına katılma oranı	
37.1	(Lisans programlarına gelen yabancı uyruklu öğrenci sayısı / Toplam lisans öğrenci sayısı) x 100	0,17
37.2	(Yüksek Lisans programlarına gelen yabancı uyruklu öğrenci sayısı toplamı / Toplam yüksek lisans öğrenci sayısı) x 100	-
37.3	(Doktora programlarına gelen yabancı uyruklu öğrenci sayısı / Toplam doktora öğrenci sayısı) x 100	-
37.4	(Lisans, yüksek lisans ve doktora programlarına gelen yabancı uyruklu öğrenci sayıları toplamı / Toplam Lisans, yüksek lisans, doktora öğrenci sayıları) x 100	0,16
37.5	(Lisans programlarına giden öğrenci sayısı / Toplam lisans öğrenci sayısı) x 100	-
37.6	(Yüksek lisans programlarına giden öğrenci sayısı / Toplam yüksek lisans öğrenci sayısı) x 100	-
37.7	(Doktora programlarına giden öğrenci sayısı / Toplam doktora öğrenci sayısı) x 100	-
37.8	(Lisans, yüksek lisans ve doktora programlarına giden öğrenci sayıları toplamı/ Toplam lisans, yüksek lisans ve doktora öğrenci sayıları) x 100	0,17%
38	Sınıfların (şubelerin) ortalama öğrenci sayısı	
38.1	Hazırlık okulu öğrenci sayısı/ Hazırlık okulu sınıflarının (şubelerinin) sayısı	55
38.2	Önlisans öğrenci sayısı / Önlisans sınıflarının (şubelerinin) sayısı	108
38.3	Lisans öğrenci sayısı / Lisans sınıflarının (şubelerinin) sayısı	171
38.4	Toplam öğrenci sayısı / Toplam sınıf (şube) sayısı	125
39	Program başına ortalama ders sayısı	
39.1	Mezun olmak için önlisans programlarında alınması gereken ders sayısı toplamı/Önlisans program sayısı	48
39.2	Mezun olmak için lisans programlarında alınması gereken ders sayısı toplamı / Lisans program sayısı	70

39.3	Mezun olmak için tezli yüksek lisans programlarında alınması gereken ders sayısı toplamı / Tezli yüksek lisans program sayısı	8
39.4	Mezun olmak için tezsiz yüksek lisans programlarında alınması gereken ders sayısı toplamı / Tezsiz yüksek lisans program sayısı	10
39.5	Mezun olmak için doktora programlarında alınması gereken ders sayısı toplamı / Doktora program sayısı	8
40	Program başına ortalama haftalık ders saati sayısı	
40.1	Önlisans programlarında haftalık ders saati sayısı (ders, uygulama ve laboratuvar) toplamı / Önlisans program sayısı	29
40.2	Lisans programlarında haftalık ders saati sayısı (ders, uygulama ve laboratuvar) toplamı / Lisans program sayısı	30
40.3	Yüksek lisans programlarında haftalık ders saati sayısı (ders, uygulama ve laboratuvar) toplamı / Yüksek lisans program sayısı	15
40.4	Doktora programlarında haftalık ders saati sayısı (ders, uygulama ve laboratuvar) toplamı / Doktora program sayısı	15
41	Seçmeli derslerin oranı	
41.1	(Önlisans programlarında açılan seçmeli derslerin sayısı / Önlisans programlarında toplam ders sayısı) x 100	14,62
41.2	(Lisans programlarında açılan seçmeli derslerin sayısı / Lisans programlarında toplam ders sayısı) x 100	16,32
41.3	(Yüksek lisans programlarında açılan seçmeli derslerin sayısı / Yüksek lisans programlarında toplam ders sayısı) x 100	43,25
41.4	(Doktora programlarında açılan seçmeli derslerin sayısı / Doktora programlarında toplam ders sayısı) x 100	67,21
41.5	(Önlisans programlarında mezun olmak için alınması gereken seçmeli ders sayısı / Önlisans programlarında mezun olmak için alınması gereken toplam ders sayısı) x 100	14,62
41.6	(Lisans programlarında mezun olmak için alınması gereken seçmeli ders sayısı / Lisans programlarında mezun olmak için alınması gereken toplam ders sayısı) x 100	16,32
41.7	(Yüksek lisans programlarında mezun olmak için alınması gereken seçmeli ders sayısı / Yüksek lisans programlarında mezun olmak için alınması gereken toplam ders sayısı) x 100	43,25
41.8	(Doktora programlarında mezun olmak için alınması gereken seçmeli ders sayısı / Doktora programlarında mezun olmak için alınması gereken toplam ders sayısı) x 100	67,21
42	Yeni açılan ders oranı	
42.1	(Önlisans programlarında yeni açılan ders sayısı / Önlisans programlarında açılan (kayıt olunan) toplam ders sayısı) x 100	0,86
42.2	(Lisans programlarında yeni açılan ders sayısı / Lisans programlarında açılan (kayıt olunan) toplam ders sayısı) x 100	1,25
42.3	(Yüksek lisans programlarında yeni açılan ders sayısı / Yüksek lisans açılan (kayıt olunan) toplam ders sayısı) x 100	-
42.4	(Doktora programlarında yeni açılan ders sayısı / Doktora programlarında açılan (kayıt olunan) toplam ders sayısı) x 100	-
43	Ders veren Öğretim Elemanı başına düşen haftalık ortalama ders saati (Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü programlarının tamamında)	
43.1	Ders veren kadrolu öğretim elemanlarının verdiği haftalık ders saati sayısının iki dönemlik ortalaması (Uygulama, Laboratuvar ve Tez Danışmanlığı hariç) / Ders veren tam zamanlı öğretim elemanlarının sayısı	28,77
43.2	Ders veren kadrolu öğretim elemanlarının verdiği haftalık ders saati sayısının iki dönemlik ortalaması (Uygulama, Laboratuvar ve Tez Danışmanlığı dahil) / Ders veren tam zamanlı öğretim elemanlarının sayısı	21,60
43.3	Ders veren kadrolu ve ek zamanlı öğretim elemanlarının verdiği haftalık ders saati sayısının iki dönemlik ortalaması (Uygulama, Laboratuvar ve Tez Danışmanlığı hariç) / Ders veren kadrolu ve ek zamanlı öğretim elemanlarının sayısı	21,74
43.4	Ders veren kadrolu ve ek zamanlı öğretim elemanlarının verdiği haftalık ders saati sayısının iki dönemlik ortalaması (Uygulama, Laboratuvar ve Tez Danışmanlığı dahil) / Ders veren kadrolu ve ek zamanlı öğretim elemanlarının sayısı	15,69
44	Öğretim üyesi başına tamamlanan tez sayısı	
44.1	Tamamlanan yüksek lisans tez sayısı / Öğretim üyesi sayısı	0,74
44.2	Tamamlanan doktora tez sayısı / Öğretim üyesi sayısı	0,72

44.3	Tamamlanan tez (yüksek lisans ve doktora) sayısı / Öğretim üyesi sayısı	1,46
45	Öğretim üyesi başına düşen değerlendirme yılı içerisinde basılmış tam metin yayın (SCI-expanded, SSCI ve AHCI) sayısı	
45.1	Tam metin yayın sayısı (SCI-expanded, SSCI ve AHCI) / Öğretim üyesi sayısı	0,66
46	Öğretim üyesi başına düşen toplam yayın ve bilimsel faaliyetlerin (makale, kongre, konferans bildirileri, sergi, konser, performans vb) sayısı	
46.1	Toplam yayın ve bilimsel faaliyet sayısı / Öğretim üyesi sayısı	4,34
47	Öğretim üyesi başına düşen atıf sayısı	
47.1	Doçentlikte geçerli indeksli dergilerde yer alan toplam atıf sayısı / Öğretim üyesi sayısı	2,62
48	Öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısı	
48.1	Kazanılan bilimsel ve sanatsal ödül sayısı (yayın teşvik ödülleri hariç) / Öğretim üyesi sayısı	-
48.2	Kazanılan bilimsel ve sanatsal ödül sayısı (yayın teşvik ödülleri dahil) / Öğretim üyesi sayısı	0,77
49	Alınan patent sayısı (faydalı model endüstriyel tasarım tescilli dâhil)	
49.1	Sayılacak	1,00
50	Kurum tarafından düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel v.b. faaliyetlerin sayısı	
50.1	Sayılacak	113
51	Öğretim üyesi başına düşen DPT, TÜBİTAK ve diğer kamu finanslı projelerin sayısı (değerlendirme yılı içinde tamamlanan)	
51.1	Öğretim üyesi başına düşen DPT, TÜBİTAK ve diğer kamu finanslı projelerin sayısı (değerlendirme yılı içinde tamamlanan) / Öğretim üyesi sayısı	0,63
51.2	Öğretim üyesi başına düşen kurum içi destekli proje sayısı / Öğretim üyesi sayısı	0,71
51.3	Öğretim üyesi başına düşen sanayi destekli proje sayısı / Öğretim üyesi sayısı	0,003
51.4	Öğretim üyesi başına düşen Uluslararası ortaklı veya destekli proje sayısı (değerlendirme yılı içinde tamamlanan) / Öğretim üyesi sayısı	0,005
51.5	Öğretim üyesi başına düşen toplam proje sayısı / Öğretim üyesi sayısı	1,35
52	Öğrenci başına düşen derslik alanı	
52.1	Önlisans sınıflarındaki toplam derslik alanı / Önlisans öğrenci sayısı	1,05
52.2	Lisans sınıflarındaki toplam derslik alanı / Lisans öğrenci sayısı	1,64
52.3	Toplam derslik alanı / Toplam öğrenci sayısı	1,32
53	Öğrenci başına düşen öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı	
53.1	Önlisans programlarında öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı / Önlisans programlarındaki öğrenci sayısı	0,09
53.2	Lisans programlarında öğrenci kullanımına açık bilgisayar sayısı / Lisans programlarındaki öğrenci sayısı	0,15
53.3	Öğrenci kullanımına açık toplam bilgisayar sayısı / Toplam öğrenci sayısı	0,10
54	Öğrenci başına düşen laboratuvarlar alanı	
54.1	Önlisans programlarındaki laboratuvar alanı / Önlisans öğrenci sayısı	0,61
54.2	Lisans ve lisansüstü programlarındaki laboratuvar alanı / Lisans ve lisansüstü programlardaki öğrenci sayısı	0,72
54.3	Toplam laboratuvar alanı / Toplam öğrenci sayısı	0,63
55	Kütüphanede takip edilen basılı ve veri tabanları ile ulaşılabilen tam metin elektronik periyodik dergi sayısı	
55.1	Sayılacak	27.253
56	Öğrenci başına düşen üniversite kütüphanesindeki kitap sayısı	
56.1	Toplam kitap sayısı / Öğrenci sayısı	3
57	Kütüphanenin haftalık ortalama hizmet süresi	
57.1	Haftalık ortalaması alınacak	64

58	Web ana sayfasının aldığı yıllık ziyaretçi sayısı	
58.1	Sayılacak	3.500.000
59	Maksimum internet bağlantı kullanımı kapasitesi	
59.1	Ölçülecek	250 Mbps
60	Ortalama yıllık internet bağlantı kullanım kapasitesi	
60.1	Ölçülecek	150 Mbps
61	Ana sunucu Web sitesi büyüklüğü	
61.1	Web sitesi büyüklüğü sunucu üzerindeki dosyaların ve veri tabanlarının Gb olarak büyüklüklerinin toplamı	1 Gb
62	Yemekhane hizmetlerinden yararlanan öğrenci oranı	
62.1	(Öğrencilere sunulan yemek servisi sayısının günlük ortalaması / Toplam öğrenci sayısı) x 100	6
63	Yemekhane hizmetlerinden yararlanan personel oranı	
63.1	(Personele sunulan yemek servisi sayısının günlük ortalaması / Toplam personel sayısı) x 100	30
64	Sağlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci oranı	
64.1	(Öğrencilere sunulan sağlık hizmeti (vizite) sayısının günlük ortalaması / Toplam öğrenci sayısı) x 100	-
65	Sağlık hizmetlerinden yararlanan personel oranı	
65.1	(Personele sunulan sağlık hizmeti (vizite) sayısının günlük ortalaması / Toplam personel sayısı) x 100	-
66	Yurt hizmetlerinden yararlanan öğrenci oranı	
66.1	(Yükseköğretim Kurumu'nun yurtlarında kalan öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	
66.2	(Kredi ve Yurtlar Kurumu'nun yurtlarında kalan öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	13,40
66.3	Yurtlarda kalan öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	13,40
67	Burs alan öğrenci	
67.1	(Yükseköğretim Kurumu tarafından desteklenen (yemek, yurt ve vb.) öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	1,05
67.2	(Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından öğrenim katkı payı ve öğrenim kredisi verilen öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	55,25
67.2	(Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından karşılıksız burs verilen öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	24,82
67.3	Diğer kurum ve kuruluşlar tarafından burs verilen öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	
67.4	Burs, kredi ve destek verilen öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı) x 100	81,12
68	Topluma katkı amaçlı düzenlenen bilimsel, sosyal, kültürel etkinliklerin sayısı (46. maddede sayılanlar hariç)	
68.1	Sayılacak	219,00
69	Yaşam boyu öğrenim kapsamında düzenlenen etkinliklerin sayısı	
69.1	ürum çalışanları ve öğrenciler için yaşam boyu öğrenim kapsamında düzenlenen etkinliklerin sayısı	64
69.2	Topluma yönelik yaşam boyu öğrenim kapsamında düzenlenen etkinliklerin sayısı	80
70	Tanımlanmış ve yazılı hale getirilmiş toplam süreç sayısı	
70.1	Sayılacak	59
71	Öğrenci memnuniyeti	
71.1	Anket	2,53
72	Akademik personel memnuniyeti	
72.1	Anket	2,82
73	İdari personel memnuniyeti	
73.1	Anket	2,96
74	Hizmet verilen kurum dışı toplum kesimlerinin memnuniyeti	
74.1	Anket	3,74
75	Yükseköğretim misyonunu başarma performansı düzeyi	
75.1	Anket	3,04

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1. Faaliyet Bilgileri

2010 yılı içinde Üniversitemizde toplam 549 adet etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetlerin ayrıntısı Tablo 44'de gösterilmiştir.

Tablo 44 : 2010 Yılı Faaliyet (Sempozyum, Kongre, Panel, Seminer v.b) Bilgileri

FAALİYET TÜRÜ	SAYISI
Sempozyum, Kongre ve Çalıştay	10
Konferans	47
Panel	16
Seminer	92
Açık Oturum	-
Söyleşi	9
Tiyatro	23
Konser	34
Sergi	9
Spor Etkinliği	45
Teknik Gezi	32
Eğitim Semineri	55
Film Gösterimi	177
Genel Toplam	549

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

2010 yılı içinde Üniversitemiz akademik personeline ait indekslere giren hakemli dergilerde yapılan 967 yayın mevcuttur. İlgili yayınların ayrıntısı Tablo 45'de gösterilmiştir.

Tablo 45 : Üniversitemiz Bilimsel Yayınları

DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ	SAYI
Alanında kitap çevirisi	2
Alanında makale, kitap bölümü ve karar tahlili çevirisi	2
Alanında yurtdışında Türkçe veya yabancı dilde yayımlanan kitap	23
Alanında yurtdışında Türkçe veya yabancı dilde yayımlanan kitaplarda yer alan bölüm veya ünite yazarlığı	27
Alanında yurtdışında yayımlanan kitaplarda yer alan bölüm veya ünite yazarlığı	4
Diğer bilimsel, sanatsal dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar	2
Diğer bilimsel, sanatsal dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makaleler ya da görsel, işitsel üretimler	9
Hakemli dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar	14

Hakemli dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makaleler	80
SCI, SSCI, AHCI tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar	23
SCI, SSCI, AHCI tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makaleler	252
SCI, SSCI ve AHCI dışındaki indeks ve özetler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar	6
SCI, SSCI ve AHCI dışındaki indeks ve özetler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makaleler	71
Ulusal kongre, sempozyum, panel, çalıştay (workshop) gibi bilimsel, sanatsal toplantılarda sözlü veya poster olarak sunulan ve programda yer alan özet metin olarak yayımlanan bildiri	125
Ulusal kongre, sempozyum, panel, çalıştay (workshop) gibi bilimsel, sanatsal toplantılarda sözlü veya poster olarak sunulan ve programda yer alan poster, sözlü sunum ile gösterim	19
Ulusal kongre, sempozyum, panel, çalıştay (workshop) gibi bilimsel, sanatsal toplantılarda sözlü veya poster olarak sunulan ve programda yer alan tam metin olarak yayımlanan bildiri	88
Uluslararası kongre, sempozyum, panel, çalıştay (workshop) gibi bilimsel, sanatsal toplantılarda sözlü veya poster olarak sunulan ve programda yer alan Özet metin olarak yayımlanan bildiri	35
Uluslararası kongre, sempozyum, panel, çalıştay (workshop) gibi bilimsel, sanatsal toplantılarda sözlü veya poster olarak sunulan ve programda yer alan Poster, sözlü sunum ile gösterim metin olarak yayımlanan bildiri	10
Uluslararası kongre, sempozyum, panel, çalıştay (workshop) gibi bilimsel, sanatsal toplantılarda sözlü veya poster olarak sunulan ve programda yer alan tam metin olarak yayımlanan bildiri	175
TOPLAM	967

1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemiz eğitim ve öğretim kalitesini yükseltmek amacıyla yurt içinde ve yurtdışında bulunan üniversitelerle öğrenci, öğretim elemanı ve personel hareketliliğini de içeren ortak proje ve etkinliklerin yürütülmesi konularında ikili anlaşmalar imzalamaktadır. Bu kapsamda AB Eğitim ve Gençlik Program ve Projeleri Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans) tarafından yürütülmekte olan programları ve projeleri Üniversitemiz adına organize etmekte olan Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü'nün koordinesinde akademik birimlerimizin yapmış oldukları ikili anlaşmalar **Tablo 46**'da gösterilmiştir

Tablo 46 : 2010 yılında Üniversiteler Arası Yapılan İkili Anlaşmalar Tablosu

ÜNİVERSİTE ADI	FAKÜLTE	ÜLKE
BUDAPESTI MUSZAKI ES GAZDASAGTUDOMANYI EGYETEM	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	MACARİSTAN
ERHVERVSAKADEMİ VEST	İ.İ.B.F.	DANİMARKA
FACHHOCHSCHULE SUEDWESTFALEN	TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	ALMANYA
FACHHOCHSCHULE SUEDWESTFALEN	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	ALMANYA
FACHHOCHSCHULE SUEDWESTFALEN	TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	ALMANYA
FACHHOCHSCHULE MUENSTER	AFYON SAĞLIK YÜKSEKOKULU	ALMANYA
HUMBOLDT-UNIVERSITAET ZU BERLIN	TIP FAKÜLTESİ	ALMANYA
INSTITUTO POLITECNICO DE BRAGANCA	İ.İ.B.F.	PORTEKİZ
INSTITUTO POLITECNICO DE BRAGANCA	TURİZM İŞLET. VE OTELCİLİK Y.O.	PORTEKİZ
INSTITUTO POLITECNICO DE BRAGANCA	İ.İ.B.F.	PORTEKİZ
JIHOESKA UNIVERZITA V CESHYCH BUDEJOVICICH	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	ÇEK CUMH.
KLAIPEDOS UNIVERSITETAS	İ.İ.B.F.	LİTVANYA
KATHOLIEKE UNIVERSITEIT LEUVEN	TIP FAKÜLTESİ	BELÇİKA
KLAIPEDOS UNIVERSITETAS	İ.İ.B.F.	LİTVANYA
LIETUVOS VETERINARIJOS AKADEMIJA	VETERİNER FAKÜLTESİ	LİTVANYA

LIETUVOS VETERINARIJOS AKADEMIJA	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	LİTVANYA
NORDJYLLANDS ERHVERVSAKADEMI, NOEA	İ.İ.B.F.	DANİMARKA
OSTRAVA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	ÇEK CUMH.
POLITECHNIKA KRAKOWSKA	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	POLONYA
PROFESSIONSHØJ-SKOLEN UCC	EĞİTİM FAKÜLTESİ	DANİMARKA
RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	LETONYA
RIGAS TEHNISKA UNIVERSITATE	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	LETONYA
RUSENSKI UNIVERSITET ANGEL KANCHEV	TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	BULGARİSTAN
RUSENSKI UNIVERSITET ANGEL KANCHEV	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	BULGARİSTAN
SYDDANSK UNIVERSITET	TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	DANİMARKA
SYDDANSK UNIVERSITET	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	DANİMARKA
SZKOLA GLÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	POLONYA
SZKOLA GLÓWNA GOSPODARSTWA WIEJSKIEGO	VETERİNER FAKÜLTESİ	POLONYA
TALLINNA ÜLİKOOL	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	ESTONYA
TALLINNA ÜLİKOOL	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	ESTONYA
TRAKIYSKÍ UNĪVERSĪTET - TRAKĪA UNIVERSITY	VETERİNER FAKÜLTESİ	BULGARİSTAN
TRAKIYSKÍ UNĪVERSĪTET - TRAKĪA UNIVERSITY	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	BULGARİSTAN
ULUSLARARASI UNĪVERSĪTE KOLEJĪ	İ.İ.B.F.	BULGARİSTAN
ULUSLARARASI UNĪVERSĪTE KOLEJĪ	TURİZM İŞLET. VE OTELÇİLİK Y.O.	BULGARİSTAN
UNĪVERSĪTY OF SOUTH BOHEMĪA ĪN CESKE BUDEJOVICE,FACULTY OF SCIENCE	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	ÇEK CUMH.
UNĪVERSĪTY OF SOUTH BOHEMĪA ĪN CESKE BUDEJOVICE,FACULTY OF SCIENCE	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	ÇEK CUMH.
UNĪVERSĪTAET HAMBURG	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	ALMANYA
UNIVERSITAT JAUME I	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	İSPANYA
UNIVERSIDAD DE HUELVA	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	İSPANYA
UNIVERSIDAD DE HUELVA	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	İSPANYA
UNIVERSIDAD DE LA LAGUNA	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	İSPANYA
UNIVERSIDAD DE LA LAGUNA	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	İSPANYA
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	TIP FAKÜLTESİ	İTALYA
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	İTALYA
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	İTALYA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO	VETERİNER FAKÜLTESİ	İTALYA
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	İTALYA
UNIVERSITA DEGLI STUDI G. D ANNUNZIO - CHIETI	İ.İ.B.F.	İTALYA
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	İ.İ.B.F.	İTALYA
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	İTALYA
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	İ.İ.B.F.	İTALYA
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	İTALYA
UNIVERSITA DI PISA	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	İTALYA
UNĪVERSĪTEĪT VAN AMSTERDAM	FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	HOLLANDA
UNIWERSYTET TECHNOLOGICZNO - PRZYRODNICZY IM. JANA I JEDRZEJA SNIADKICH	VETERİNER FAKÜLTESİ	POLONYA
UNIWERSYTET TECHNOLOGICZNO - PRZYRODNICZY IM. JANA I JEDRZEJA SNIADKICH	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	POLONYA
UNIWERSYTET GDANSKI	İ.İ.B.F.	POLONYA
UNIWERSYTET GDANSKI	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	POLONYA
UNIWERSYTET ŁÓDZKI	İ.İ.B.F.	POLONYA
UNIWERSYTET ŁÓDZKI	BAYAT MYO	POLONYA
UNIWERSYTET WARMINSKO-MAZURSKI W OLSZTYNIE	VETERİNER FAKÜLTESİ	POLONYA
UNIWERSYTET WARMINSKO-MAZURSKI W OLSZTYNIE	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	POLONYA
UNIVERSITATEA DE NORD DIN BAI A MARE	İ.İ.B.F.	ROMANYA
UNIVERSITATEA DE STIINTE AGRICOLE SI MEDICINA VETERINARA DIN CLUJ-NAPOCA	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	ROMANYA
UNIVERSITATEA DUNAREA DE JOS DIN GALATI, ROMANIA	İ.İ.B.F.	ROMANYA
UNĪVERSĪTET WROCLAWSKĪ	İ.İ.B.F.	POLONYA
VETERINAERMEDIZINISCHE UNIVERSITAET WIEN	VETERİNER FAKÜLTESİ	AVUSTURYA
VYSOKA SKOLA HOTELOVA V PRAZE 8, S.R.O	SANDIKLI MYO	ÇEK CUMH.
WYBSZA SZKOLA BANKOWA W GDANSKU	TURİZM İŞLET. VE OTELÇİLİK Y.O.	POLONYA
WYBSZA SZKOLA BANKOWA W GDANSKU	İ.İ.B.F.	POLONYA
WYBSZA SZKOLA HUMANĪSTYCZNO-EKONOMĪCZNA WE WLOCLAWKU	İ.İ.B.F.	POLONYA
WYBSZA SZKOLA HUMANĪSTYCZNO-EKONOMĪCZNA WE WLOCLAWKU	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	POLONYA
WYBSZA SZKOLA ADMINĪSTRACĪĪ BĪZNESU ĪM. EUG. KWĪATKOWSKĪE. W GDYŃĪ (WSAĪB)	İ.İ.B.F.	POLONYA
WYBSZA SZKOLA ADMINĪSTRACĪĪ BĪZNESU ĪM. EUG. KWĪATKOWSKĪE. W GDYŃĪ (WSAĪB)	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	POLONYA
WYBSZA SZKOLA ADMINĪSTRACĪĪ BĪZNESU ĪM. EUGENIUSZA	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	POLONYA

1.4. Proje Bilgileri

2010 yılı içinde çeşitli kaynaklardan finanse edilen toplam 299 bilimsel araştırma projesi Üniversitemiz öğretim elemanları tarafından yürütülmüş ve bu projelerden 242'si tamamlanmıştır (**Tablo 47**). Yıl içinde tamamlanan projeler için toplam 3.712.274,24,00-TL harcanmıştır.

Tablo 47 : Proje (DPT, TÜBİTAK, AB., BAPK) Bilgileri Tablosu

PROJE KAYNAKLARI	Önceki Yılda Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Toplam Proje Sayısı	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	2011 Yılına Devreden Proje Sayısı	2010 Yılına Devreden Finansman	2010 Yılı Ödeneği	2010 Yılında Harcanan Tutar	2011 Yılına Devreden Finansman
DPT	0	1	1	0	1	0	2.000.000,01	0	2.000.000,01
BAPK	161	107	268	231	37	349.343,19	1.779.837,31	1.678.265,67	450.914,83
TÜBİTAK	15	7	22	8	14	403.234,23	1.143.097,71	1.056.063,20	490.268,74
AB	5	0	5	2	3	406.703,84	786.921,25	872.194,69	321.430,40
FARABİ	1	1	2	1	1	833,33	184.592,27	70.866,90	114.558,70
SAN-TEZ	0	1	1	0	1	0	118.352,65	34.883,78	83.468,87
TOPLAM	182	117	299	242	57	1.160.114,59	6.012.801,20	3.712.274,24	3.460.641,55

4 KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTE

Üniversitemiz Üstünlükleri ve Zayıflıkları 4 ana bölümde incelenmiş ve değerlendirilmiştir. Bunlar;

- I. Eğitim-Öğretim
- II. Araştırma Geliştirme
- III. Toplumsal Katkı ve Tanıtım Süreçleri (Uygulama Hizmet Süreçleri)
- IV. Kaynakların Yönetimi (Fiziki/ İnsan/ Mali)
 - a. Fiziksel Kaynaklar
 - b. İnsan Kaynakları
 - c. Mali Kaynaklar

A. ÜSTÜNLÜKLER

I. Eğitim-Öğretim

1. Genç bir akademik kadro,
2. Hemen her akademik birimde yurtdışı üniversitelerde eğitim almış öğretim elemanının bulunması,
3. Eğitim ve öğretimde bilişim teknolojileri imkânlarından yararlanmaya önem verilmesi,
4. Tüm çalışanların bilişim teknolojilerini kullanmaya yatkın olması,
5. Kitap, süreli yayınlar ve online veri tabanlarına erişim imkanlarının beklenen düzeyde olması,
6. Güncel ve işlevsel web sayfası,
7. Merkez kampüsteki her eğitim binasının konferans düzenlenebilecek teknik donanımlı salonlara sahip olması,
8. Üniversitemiz birimlerinin kalite iyileştirme ve geliştirme süreci ile akreditasyon çalışmalarına yönelmesi,
9. Tüm öğrenci işleri hizmetlerinin internet ortamında yürütülüyor olması,

10. Özel yetenek sınavıyla öğrenci kabul eden akademik birimlerde, giriş sınavları değerlendirmelerinde objektif araçlardan yararlanma ve şeffaf olması,

II. Araştırma Geliştirme

11. Üniversitemizin, bilimsel araştırma projelerine ve sektörler için araştırma-geliştirme çalışmalarına sağladığı desteğin artıyor olması,
12. Son 3 yıl içinde ANKOS (Anadolu Kütüphaneleri Konsorsiyumu) ve ULAKBİM aracılığı ile elektronik yayınlara aboneliklerin gerçekleştirilmiş olması nedeniyle halen 32.000 e-kitap 10.000 dergi ve on binlerce dokümanın internet üzerinden araştırmacıların hizmetine sunuluyor olması,
13. AB kapsamında gerçekleştirilen öğrenci ve öğretim elemanı değişimi programına katılımın artıyor olması,

III. Topluma Katkı ve Tanıtım Süreçleri (Uygulama Hizmet Süreçleri)

14. Kocatepe Zafer Yürüyüşü'nün, birçok üniversitenin katılımıyla ulusal tarih bilincine ve ulusal bütünlüğe katkı sağlıyor hale gelmiş olması,
15. Üniversitemiz bünyesinde sunulan hizmetlerin ve gerçekleştirilen etkinliklerin kamuoyuna duyurulması için Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nün olması,
16. Bölge halkına sağlık hizmetleri sunan Üniversite hastanemizin olması,
17. Hayvan Hastanesinin olması,
18. Kent Kurultayı toplanarak önemli veriler elde edilmiş olması,
19. Üniversitemiz personeli ve dış paydaşların katılımıyla düzenli olarak toplantılar (Çarşamba Sabah 07,00 Toplantıları) yapılıyor olması,
20. Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezinin olması,
21. Sanatsal, kültürel ve sportif (halkoyunu, sergi, konser, spor vb.) etkinliklerin yoğun olarak düzenleniyor olması,
22. Üniversitemize bağlı ve halkın da yararlanabileceği kreşin olması,
23. Öğrencileri çeşitli konularda bilgilendirmek amacıyla bölümlere ilişkin kulüp faaliyetlerinin aktif olması,

IV. Kaynakların Yönetim Süreçleri (Fiziki/ Personel/ Mali)

a. Fiziksel Kaynaklar

24. Fiziksel olarak gelişmeye uygun bir kullanım alanına sahip olunması,
25. Fiziksel alt yapımızın tamamlama çalışmalarının devam ediyor olması,
26. Fiziksel olanakların artırılma çabalarının devam etmekte olması,
27. Bilişim teknolojilerinin kullanılabilirliği olması,
28. Bilişim teknolojilerine önem verilmesi ve merkez kampüste yeterli teknolojik imkânlarla sahip olunması,
29. Kesintisiz kablolu ve kablosuz internet imkânının olması,
30. Merkez kampüsteki her derslikte projeksiyon makinesinin olması,
31. Personel için servis hizmetlerinin olması,

b. İnsan Kaynakları

32. Çalışanların yeniliklere, gelişime ve değişime açık olması,

33. Farklı üniversitelerde eğitim gören öğretim elemanlarının farklı tecrübelerini üniversite birimlerine yansıtmaları

c. Mali Kaynaklar

34. Sistemli ve verimli çalışan bir idari-mali yapının kurulmuş olması,
35. Öz gelirlerin bütçeye getirdiği avantajların bulunması,
36. Hazırlanan bütçe gerçekleşme oranlarının % 100'e yakın gerçekleşmesi,
37. Üniversite sanayi işbirliği çalışmalarının devam etmesi,

B. ZAYIFLIKLAR

I. Eğitim-Öğretim

1. Uluslararası düzeyde akademik etkinliği ve otoritesi bulunan öğretim üyesi sayısının az olması,
2. Bazı bölümlerde akademik unvanı yardımcı doçentin üstündeki öğretim üyesi sayısının yetersiz olması,
3. Ders programları ve ders kredileri ECTS'ye uyumlu hale getirilmekle birlikte, içerik ve uygulama olarak tam bir uyumun olmaması-öğrenme çıktılarının oluşturulamamış olması,
4. Her anabilim dalında yüksek lisans ve/veya doktora programının olmaması,
5. Birçok birimde öğretim elemanı başına düşen ders yükünün fazla olması,
6. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının fazla olması,
7. Öğrencilere yönelik akademik danışmanlık sisteminin yeterli derecede olmaması,
8. Seçmeli derslerin sayısının az olması ve zorunlu derslerde öğrenci sayısının fazla olması nedeniyle derslerde istenilen kaliteye ulaşılamaması,
9. Bazı programlara ilgili sektörlerin destek vermemesi ya da gerekli bağlantıların kurulamamış olmasından dolayı uygulamalı derslerin yürütülememesi,
10. Toplam öğrenci sayısı içinde Meslek Yüksekokulu öğrencilerinin oranının yüksek olması nedeniyle öğrencilerin genel ortalama niteliğinin düşük olması,
11. Çift anadal ve yandal programlarının yaygınlaştırılmamış olması,
12. Öğrencilerin yabancı dil bilgilerinin arzu edildiği oranda geliştirilememesi ve dil bilgilerinin aktif olarak kullanılmalarını sağlayacak stratejilerin zayıf kalması,

II. Araştırma Geliştirme

13. Kurum içinde disiplinler arası akademik çalışmaların yetersiz olması,
14. Üniversitemizin elektronik veritabanlarının kullanım istatistiklerinin düşük olması,
15. Uluslararası yayın sayısının istenen düzeyde olmaması,
16. Aşırı ders yükleri nedeniyle öğretim elemanlarının bilimsel araştırmaya yeterli ölçüde zaman bulamaması,
17. Kütüphane hizmetleri açısından yazılı kaynakların az olması,
18. Laboratuvarların teknik donanım ve sarf malzemelerinin yetersiz olması,
19. Üniversite Etik Kurulunun kurulmamış olması,
20. Bilgisayar ve donanım ekipmanlarının standart olmaması,

III. Topluma Katkı ve Tanıtım Süreçleri (Uygulama Hizmet Süreçleri)

21. Üniversitemiz tanıtımının yetersiz olması,

22. Mezunlarla ilişkilerinin kopuk olması,
23. Bölgedeki sanayiye yönelik olarak yürütülen araştırma projelerinin sınırlı olması,
24. Kurumsal kültürün yeterince geliştirilememiş olması,

IV. Kaynakların Yönetim Süreçleri (Fiziki/ İnsan/ Mali)

a. Fiziksel Kaynaklar

25. Eğitim ve uygulama binalarının eksik olması,
26. Sosyal ve sportif tesislerinin çok yetersiz olması,
27. Öğrencilerin kullandığı fiziksel alanların yetersiz olması,

b. İnsan Kaynakları

28. Üniversitemiz birimlerinde akademik personel sayılarının yetersiz olması,
29. İdari personel sayılarının yetersiz olması ve bu nedenle büro hizmetlerinin birçoğunun kısmi zamanlı statüde çalışan öğrencilerle karşılanıyor olması,
30. Yetişmiş kilit idari personel yedeklerinin olmaması,
31. Hizmet içi eğitim programlarının yetersiz olması,
32. Öğretim elemanlarımızın üniversite yapısı, akademik işleyiş vb. konularda yeterli bilgiye sahip olmaması,
33. Kanun ve yönetmeliklerin tüm birimler tarafından tam olarak bilinmiyor olması,

c. Mali Kaynaklar

34. Bilgi teknolojilerinin izlenmesinde ve temin edilmesinde yeterli ödenek bulunamaması,
35. Özellikle lisanslı yazılımların alınmasında yeterli ödenek bulunmaması,
36. Kütüphane basılı ve görsel yayın alımları için ayrılan ödeneğin yeterli olmaması,
37. Özel bütçe kaynaklarından yatırımlar için ayrılan ödeneklerinin yeterli olmaması,
38. Döner Sermaye gelirlerinin istenen düzeye çıkarılamamış olması,
39. TÜBİTAK, TUBA vb. kaynaklarından proje karşılığı hibe olarak alınan yardımların istenen düzede olmaması,
40. AB ve uluslararası kuruluş kaynaklarından proje karşılığı hibe olarak alınan yardımların istenen düzeye çıkarılamamış olması,
41. Ulusal ve bölgesel sanayi kuruluşları kaynaklarından proje ve/veya işbirliği karşılığı alınan yardımların istenen düzeye çıkarılamamış olması,
42. Bölge halkının, eğitime ve bilimsel araştırmaya yardım konusunda Üniversitemize yeterli desteğinin sağlanamamış olması,

C. DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz gerek yarattığı istihdam, gerekse öğrenci potansiyeli bakımından şehrimizin sosyo-ekonomik yapısının gelişmesine katkıda bulunmaktadır. Coğrafi bakımdan yolların kavşak noktasında bulunması, büyük şehirlere olan uzaklıkların fazla olmaması, bölgenin turizm, sanayi potansiyeli bakımından da gelişmeye elverişli olması üniversiteye şehir gelişimleri

arasında bir sinerji yaratmaktadır. Bu durumu değerlendirerek Üniversite-şehir, Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.

Üniversitemizin 1974’de çekirdek sayılabilecek bir fakülte ve bir meslek yüksekokulu ile temelleri atılmıştır. 1992 de Afyon Kocatepe Üniversitesi kimliğini alarak büyümeye başlamıştır. 2010 yılı itibariyle 3 Enstitü, 10 Fakülte, 1 Konservatuar, 5 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu 33.114 öğrenciye, 1.065 öğretim elemanı, 760 idari personeli ile birlikte hizmet vermektedir. Ülkemiz ve bölgemiz koşulları da dikkate alınarak yeni birimler ve bölümler açılması, akademik ve idari kadroların güçlendirilmesi ve fiziki alanların tamamlanması durumunda Üniversitenin öğrenci sayısının daha da arttırılması için bölgenin uygun potansiyele sahip olduğu değerlendirilmektedir.

Ana faaliyetimizin eğitim-öğretim ve araştırma olmasından dolayı hızla değişen eğitim teknolojileri ile gelişen hizmet standartları nedeniyle mevcut ödenekler yetersiz kalmaktadır. Ayrıca dünyada gelişen standartlarda hizmet verebilmek için akademik ve idari personel kadrolarının ve özlük haklarının arttırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenle hızla büyüyen üniversitenin gelişmesini devam ettirebilmesi için bütçe ödeneklerinin de aynı hızda artması gerektiği değerlendirilmektedir.

5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim kurumunun Yükseköğretim stratejilerinde öğrenci kontenjanı artırımını öngörülürken, Üniversitemizde de kontenjan artıracak bölümlere fiziki, mali ve insan kaynakları bakımından ek destek verilmesi gerekmektedir.

Akademik ve idari kadroda çalışanların özlük hakları ile ilgili ayrıntılı çalışmaların yapılması gerekmektedir.

Eğitim-öğretim kalitesinin artırılması için dersliklerin, laboratuvar ihtiyaçlarının tamamlanması gerekmektedir.

Bilimsel çalışmaların artırılması için, hem üniversite hem üniversite dışı teşviklerin artırılması gerekmektedir.

Üniversitemiz Stratejik Planının 2009–2013 yıllarını kapsamı nedeniyle 2009'dan itibaren faaliyetlerin stratejik planımız doğrultusunda gerçekleşmesi gerekmektedir. Üniversitemiz tüm birimleriyle beraber Stratejik Planın uygulanması ve izlenmesi süreciyle Stratejik Yönetim düşüncesinin özümsemesiyle kurumsal dönüşüm süreçlerimiz tamamlanmış olacaktır.

Ek 1 : Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. **Afyonkarahisar Mart 2010**

Prof. Dr. Ali ALTUNTAŞ
REKTÖR

Ek 2 : Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede (Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü hariç), faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2010 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. **Afyonkarahisar Mart 2010**



Ahmet ERKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı









