

2018 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



ANKARA
ÜNİVERSİTESİ



ANKARA ÜNİVERSİTESİ

2018 YILI İDARE FAALİYET

RAPORU

ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Döğol Caddesi 06100 Tandoğan ANKARA



“Bir millet irfan ordusuna sahip olmadıkça, muharebe meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuna bağlıdır.”

K. Atatürk

İçindekiler Listesi

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	9
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU	11
I. GENEL BİLGİLER	13
A. MİSYON VE VİZYON	15
B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR	16
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	18
1. Fiziksel Yapı.....	18
1.1. Taşınmazlar	21
1.2. Taşınırlar	22
1.3. Eğitim Alanları	23
1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları	24
1.5. Sosyal Alanlar	24
1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar	24
1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar	25
1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları	25
1.5.4. Öğrenci Evleri	25
1.6. Diğer Sosyal Alanlar	26
1.6.1. Spor Alanları	28
1.7. Hizmet Alanları	29
1.8. Sağlık Hizmeti Alanları	29
1.9. Ambar ve Arşiv Alanları	30
2. Örgüt Yapısı.....	31
2.1. Akademik Teşkilat.....	31
2.2. İdari Teşkilat.....	31
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	34
3.1. Teknolojik Kaynaklar	34
3.2. Kütüphane Kaynakları	35
4. İnsan Kaynakları.....	41
4.1. Akademik Personel.....	41
4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı.....	41
4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	43
4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı	44
4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel	44
4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel.....	45
4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılımları	46
4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri	46

4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel.....	47
4.1.9. Üniversitemiz Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin Kadro Dağılımı	47
4.2. İdari Personel.....	48
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı	48
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	54
4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	54
4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı.....	55
4.2.5. Engelli İdari Personel	55
4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları	56
4.3. Sözleşmeli Personel	57
4.4. İşçiler.....	58
5. Sunulan Hizmetler.....	59
5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler.....	59
5.1.1. Eğitim Hizmeti.....	59
5.1.2. Sağlık Hizmetleri	75
5.1.3. Barınma Hizmetleri	75
5.1.4. Beslenme Hizmetleri.....	76
5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler.....	77
5.1.6. Spor Hizmetleri	85
5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler	87
5.2. Araştırma Hizmetleri	111
5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü.....	111
5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi	111
5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları	116
5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları	121
5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları	123
5.2.6. Üniversitemizin Dünya Üniversite Başarı Listelerindeki Konumu.....	123
5.2.7. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları	124
5.2.8. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler	124
5.2.9. Araştırma ve Uygulama Merkezleri	124
5.2.10. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü	135
5.2.11. Ankara Üniversitesi Yayınevi	136
5.3. Topluma Sunulan Hizmetler.....	140
5.3.1. Sağlık Hizmetleri	140
5.3.2. Eğitim Hizmetleri	147
5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri	151
5.3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri	152
5.3.5. Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü.....	153
5.3.6. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	156
5.3.7. Etik Kurulu	159
5.3.8. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü	159
5.3.9. Kadın Platformu Koordinatörlüğü	162

5.4. Personele Sunulan Hizmetler.....	163
5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı.....	163
5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP).....	164
5.4.3. Metin Düzelti Birimi (MEDUBİR).....	165
5.4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler.....	166
5.4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri	167
5.4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri	167
5.4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları	169
5.4.8. Uygulama Anaokulları	171
5.5. İdari Hizmetler.....	172
5.5.1. Genel Sekreterlik.....	172
5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı.....	175
5.5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı.....	177
5.5.4. Personel Daire Başkanlığı	184
5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	184
5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı.....	189
5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	190
5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı.....	190
5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	191
5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü	192
5.5.11. Hukuk Müşavirliği.....	195
5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü.....	195
5.5.13. Basımevi Müdürlüğü	196
5.5.14. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları.....	197
5.5.15. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme Merkezi (BİL-BEM).....	197
6. İç Kontrol ve İç Denetim Faaliyetleri	199
6.1. İç Kontrol Faaliyetleri	199
6.2. İç Denetim Faaliyetleri	199
II. AMAÇ VE HEDEFLER	201
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	203
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	205
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	207
A. MALİ BİLGİLER.....	209
1. Genel Mali Görünüm	209
2. Bütçe Uygulama Sonuçları	210
2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar	210
2.2.1. 2018 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı	214
2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri	224
2.3. Diğer Mali Tablolar	225

3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	227
3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri	227
3.1.1. Öğrenci Maliyetleri	227
3.1.2. 2018 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi	230
3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi	237
3.2.1. 2018 Yılı Gelir Açıklamaları	238
3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler	241
4. Mali Denetim Sonuçları	243
4.1. İç Denetim Sonuçları	243
4.1.1. Denetim Faaliyetleri	243
4.1.2. İzleme Faaliyetleri.....	247
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	248
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	248
1.1. Proje Bilgileri	248
2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirmesi	250
2.1. Performans ve Faaliyet Sonuçları	271
3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	278
IV. KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	279
A. ÜSTÜNLÜKLER	281
1. Eğitim-Öğretim.....	281
2. Araştırma	281
3. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler	282
B. ZAYIFLIKLAR	283
1. Eğitim-Öğretim.....	283
2. Araştırma	283
3. Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler	283
4. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler	284
C. DEĞERLENDİRME	285
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	287
A. ÖNERİ VE TEDBİRLER	289
EKLER.....	291
A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	293
B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	295

Üst Yönetici Sunuşu



Ankara Üniversitesi, Cumhuriyet tarihini ve misyonunu milletiyle özdeşleştirmiş, bütünleştirmiş bir üniversitedir. Türkiye Cumhuriyeti'nin kurulması, salt bir yönetim biçimini değiştirmenin çok ötesinde, çağdaş bilime, çağdaş demokratik değerlere ve kurumlara dayalı büyük bir toplumsal dönüşüm sistemi olduğu gibi; Ankara Üniversitesinin açılışı da, bilinen üniversite amaçlarının yanında, özel bir misyonun somutlaşmasını ifade eder.

Ankara Üniversitesi, Atatürk İlke ve İnkılaplarının dayanaklarını oluşturmak, bu ilke ve inkılapları yurt geneline yaymak, kökleştirmek ve çağdaşlığın, bilimin ve aydınlığın ifadesi olan bu değerlerin savunuculuğunu yapmak üzere, temeli bizzat Atatürk tarafından atılmış bir üniversitedir.

Toplam 65.734 öğrencisi, 4.174 akademik personeli (kadrolu, 2547/30 ile sözleşmeli, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ile görevlendirilen), 4.691 idari, 540 sözleşmeli ve 2.239 işçi olmak üzere toplam 11.644 personeli ile 18 fakülte, 14 enstitü, 1 yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, 1 Devlet

Konservatuarı, 46 araştırma uygulama merkezi, 2 merkez, Cebeci ve İbn-i Sina olmak üzere 2 araştırma ve uygulama hastanesi ve 1 Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ile 36 yerleşkede eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü hesap verme sorumluluğunun temel dokümanlarından biri olan faaliyet raporunu bu çalışma ile 2018 yılı için tamamlayıp, kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Türkiye'deki üniversiteler için uygulanabilir bir mali yönetim sistemi geliştirme çabası içinde olan Üniversitemiz, stratejik plan, performans programı ve iç kontrol sistemi çalışmalarını faaliyet raporu ile sürdürmektedir.

Bu anlayış içinde mali yönetim sisteminin gerektirdiği altyapıya uygun bir şekilde hazırlanan 2018 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Erkan İBİŞ

Rektör

Mali Hizmetler Birim Yönetici Sunuşu

Tüm hükümleri ile 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren ve uygulanan yeni kamu mali yönetimi, kamu kaynağı kullanan idarelere daha fazla inisiyatif tanıyarak, yönetsel sorumluluk çerçevesinde kendisine tahsis edilen kaynakların stratejik plan hedefleri doğrultusunda öncelikli amaçlara göre planlanması, kullanılması ve uygulama süreçlerinin, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik üzerine kurgulanması için yönetim bilgi sistemleri başta olmak üzere her türlü tedbiri almak fırsatını tanımıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesinde idare faaliyet raporu; ilgili idare hakkındaki genel bilgileri, kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgilerini içerecek şekilde düzenlenen bir rapor olarak tanımlanmaktadır. Modern mali yönetim sisteminin günümüzde temel ilkelerinin başında şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu gelmektedir. Faaliyet raporları kurumlarda özellikle 5018 sayılı Kanunla gelen yeni mali yönetim sisteminde açıklığın ve hesap verme sorumluluğunun işlemesine yardımcı olan temel bir dokümandır. Bu anlamda eğitim, bilimsel araştırma, topluma hizmet şeklinde sıralanan yükseköğretim hizmetleri konusunda kamuoyunu bilgilendiren faaliyet raporları, aynı zamanda kaynakların etkin ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçülmesinde de kullanılan temel bir belge niteliğindedir.

Kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere, Üniversitemiz üst yöneticisi adına hazırlanan 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu; kamu mali yönetiminin getirdiği yeni düzen ve anlayış çerçevesinde, sistematik bir yapı içerisinde detaylı olarak sunulmaya çalışılmıştır.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik kavramlarına ayrı bir önem verilerek hazırlanan mali bilgiler, iç ve dış denetim sonuçlarını da kapsayacak şekilde düzenlenerek, tablo ve grafikler ile desteklenmiş ve yararlanıcıların analizine uygun olarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında görev alan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Tacettin ÖZTAŞ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz Stratejik Planında belirlenen misyon ve vizyon bildirimleri aşağıda yer almaktadır.

Misyon;

Ankara Üniversitesi, Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ile;

- eleştirel düşünebilen ve sorun çözebilen, kişisel ve mesleki alanda kendini sürekli yenileyen, doğaya duyarlı, farklılıklara saygı gösteren, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi,
 - bilime ve sanata evrensel düzeyde katkı sağlayan, etik değerleri gözeten, disiplinlerarası araştırmalar yapmayı,
 - sosyal sorumluluk bilinci ile ülke sorunlarına duyarlı, kamu yararını gözeterek yaşadığı kentin kalkınmasına ve gelişmesine katkıda bulunan hizmetler sunmayı
- görev edinmiştir.



Vizyon;

Nitelikli araştırmalar yapan, bilgi ve yeteneklerini insanlık ve ülke yararına kullanan ve evrensel düzeyde fark yaratarak geleceğe yön veren yenilikçi üniversite olmaktır.



B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde sayılan görevlerin yerine getirilmesi için 13 Haziran 1946'da kabul edilen 4936 sayılı Kanun ile 18 Haziran 1946'da kurulan Üniversitemiz teşkilat yapısı, 2809 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile tamamlanarak 21 Ekim 1946'da öğrenime açılmıştır.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özzerkliğe sahip kurumlar olarak” tanımlanmıştır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelere tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektöre verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir.

Stratejik Plan	- Üniversitenin stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere iç genelge yayımlar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik), - Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerinin belirlendiği stratejik planı onaylar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik).
İdare Faaliyet Raporu	- Üniversitenin idare faaliyet raporunun düzenlemesini ve kamuoyuna açıklamasını sağlar (5018/md:41), - İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklenmesini sağlar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar).
Bütçe ve Performans Programı	- Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlar (5018/md:11-2), - Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan ile birlikte imzalar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), - Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), - Bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:40), 5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar), - Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen taahhüt artıkları ve kredi artıklarının karşılığı bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:35), - Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yükleme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), - Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerini onaylar (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve yılı Bütçe Uygulama Tebliği).
Ön Mali Kontrol ve İç Kontrol ile İlgili Görevler	- Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alır (5018/md:57), - İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), - İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndererek iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir (5018/md:64), - İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylar (5018/md:64), - İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), - İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).
Kesin Hesap	Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan ile birlikte onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ankara Üniversitesi, Ankara ili sınırları içerisinde 31, diğer illerde 5 olmak üzere toplam 36 yerleşkeye yayılmış; 18 fakülte, 14 enstitü, 1 yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuarı, 46 araştırma ve uygulama merkezi, Sürekli ve Uzaktan Eğitim Merkezleri ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Genel Sekreterlik, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile Hukuk Müşavirliği Rektörlük binasında, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ise Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.



Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

Yerleşke / Birim Adı
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi
• Rektörlük
• Fen Fakültesi
• Mühendislik Fakültesi
• Eczacılık Fakültesi
• Biyoteknoloji Enstitüsü
• Sosyal Bilimler Enstitüsü
• Nükleer Bilimler Enstitüsü
Beşevler Dış Hekimliği Yerleşkesi
• Dış Hekimliği Fakültesi
Beşevler İlahiyat Yerleşkesi
• İlahiyat Fakültesi
Cebeci Yerleşkesi
• İletişim Fakültesi
• Eğitim Bilimleri Fakültesi
• Hukuk Fakültesi
• Siyasal Bilgiler Fakültesi
• Eğitim Bilimleri Enstitüsü
• Adalet Meslek Yüksekokulu
Cebeci 30. Yıl Yerleşkesi
• Uygulamalı Bilimler Fakültesi
Cebeci Tıp Yerleşkesi
• Cebeci Hastanesi
• Adli Bilimler Enstitüsü
• Hepatoloji Enstitüsü
• Kanser Araştırma Enstitüsü
Dışkapı Yerleşkesi
• Veteriner Fakültesi
• Ziraat Fakültesi
• Fen Bilimleri Enstitüsü
• Sağlık Bilimleri Enstitüsü
• Gıda Güvenliği Enstitüsü
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi
• Mühendislik Fakültesi
• Spor Bilimleri Fakültesi
• Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü
• Yabancı Diller Yüksekokulu
Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi
• Güzel Sanatlar Fakültesi
• Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü
• Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuarı
• Başkent Meslek Yüksekokulu
Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Yerleşkesi
• Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi

Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

Yerleşke / Birim Adı
Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi
• Ziraat Fakültesi
• Su Yönetimi Enstitüsü
Keçiören Yerleşkesi
• Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
• GAMA Meslek Yüksekokulu
Sıhhiye Tıp Yerleşkesi
• Tıp Fakültesi
• İbn-i Sina Hastanesi
Demirlibahçe Sağlık Bilimleri Yerleşkesi
• Sağlık Bilimleri Fakültesi
• Hemşirelik Fakültesi
Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi
• Kök Hücre Enstitüsü
Ayaş Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Ayaş Meslek Yüksekokulu
Beypazarı Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Beypazarı Meslek Yüksekokulu
Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Elmadağ Meslek Yüksekokulu
Haymana Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Haymana Meslek Yüksekokulu
Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Kalecik Meslek Yüksekokulu
Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Nallıhan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Nallıhan Meslek Yüksekokulu
Maltepe Sınav Yönetim Merkezi (ASYM) Yerleşkesi
• Sınav Yönetim Merkezi
Ahlatlıbel 20. Yıl Yerleşkesi
Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi
Didim ÖRSEM Yerleşkesi
Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi
Gölbaşı ÖRSEM Yerleşkesi
İlgaz ÖRSEM Yerleşkesi
Manavgat ÖRSEM Yerleşkesi
Urla Yerleşkesi
Veteriner Fakültesi Eğitim ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Çiftler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi

Kaynak: Genel Sekreterlik

1.1. Taşınmazlar

Ankara Üniversitesi mülkiyet durumuna göre arsa/arazi alanı toplam 13.753.878,69 m² alanda hizmetlerini sürdürmekte olup, bina/tesis yerleşim alanı toplam 1.230.450,52 m² dir.

Tablo 2: Yerleşke Bazında Taşınmazlar

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m ²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m ²)
Beşevler	231.184,00	135.599,00
Dış Hekimliği	17.505,00	52.695,00
İlahiyat	12.020,00	15.136,00
Cebeci	78.359,00	87.408,00
Cebeci 30. Yıl	5.010,00	3.226,00
Cebeci Tıp	114.200,00	137.394,00
Gümüşdere 60. Yıl	22.300,00	13.489,00
Gümüşdere Ziraat	392.249,00	67.133,00
Dışkapı Yerleşkesi	100.606,00	64.987,00
Gölbaşı 50. Yıl	712.923,00	146.437,00
Keçiören Yerleşkesi	24.480,00	15.258,00
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Sıhhiye	19.125,00	33.115,00
Demirlibahçe Sağlık Bilimleri	435,00	5.503,00
Sıhhiye Tıp	82.163,00	160.387,00
Cevizlidere Kök Hücre	4.474,00	3.562,00
Beypazarı	517.798,42	10.704,00
Kalecik Meslek Yüksekokulu	34.230,00	3.230,00
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	6.422,00	3.853,00
Haymana Meslek Yüksekokulu	559,70	3.720,00
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2.680,00	2.507,00
Ayaş Meslek Yüksekokulu	6.298,07	1.554,00
Kızılcahamam	16.758,00	1.269,00
Manavgat ÖRSEM	21.843,00	9.194,00
İlgaz ÖRSEM	5.436,00	6.791,00
Elmadağ ÖRSEM	10.838,00	777,00
Didim ÖRSEM	36.977,00	14.097,00
Gölbaşı ÖRSEM	45.600,00	1.893,00
Urla Yerleşkesi	146.700,00	1.667,00
Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi	2.405.803,00	23.149,00
Ahlatlıbel 20. Yıl	122.908,00	18.061,00
Veteriner Fakültesi Eğitim Uygulama Kazan	2.395.445,00	18.217,00
Ziraat Fakültesi Haymana Çiftlik	4.973.710,00	20.257,00
Ziraat Fakültesi Ayaş	416.144,50	2.616,00
Kalecik Bağcılık	198.423,00	409,00
Çifteler	108.952,00	2.150,00
Maltepe A.Ü. Sınav Yönetim Merkezi (ASYM)	600,00	2.315,00
Beypazarı Abbaslar Konak	484,00	644,00
ANKEV	505,00	813,00
ANKÜSEV	651,00	1.001,00
Vehbi Koç Yurdu	2.686,00	5.387,00
Gölbaşı Öğrenci Yurdu	251.313,00	62.304,00
Gölbaşı Teknokent	115.103,00	19.849,00
Teknokent Keçiören	22.996,32	2.291,00
Şaraphane Keçiören	1.129,68	1.149,00
Yüksek İhtisas Yerleşkesi	23.514,00	47.253,52
Çankaya Konut + Kongre Arsası	44.338,00	0,00
Toplam	13.753.878,69	1.230.450,52

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2018 yılında Didim ÖRSEM ile Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Binasının tamamlanması ve Gümüşdere Yerleşkesi Ziraat Fakültesine depo alanı yapımı ile 2018 yılı toplam kapalı alan bir önceki yıla kıyasla %1,34 oranında artmıştır.

Tablo 3: Taşınmazlara 2018 Yılında Yapılan İlaveler

2017 Yıl Sonu İtibarıyla Toplam Kapalı Alan (m ²)		1.214.230,52
Didim ÖRSEM Yerleşkesi	Didim ÖRSEM	14.097,00
Kızılcahamam Yerleşkesi	Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.269,00
Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi	Ziraat Fakültesi Depo Alanı	854,00
2018 Yıl Sonu İtibarıyla Toplam Kapalı Alan (m ²)		1.230.450,52
Değişim Oranı		%1,34

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Taşınırılar

Üniversitemiz bünyesinde 2016-2018 yıllarında kullanımda bulunan taşıtlar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 4: Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar (*)			Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar			Toplam		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Otomobiller (Binek)	22	19	19	38	37	37	60	56	56
Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Minibüs, Midibüs)	25	21	21	0	0	0	25	21	21
Yük Taşıma Araçları (Pick-up, Kamyonet, Kamyon)	14	18	18	0	0	0	14	18	18
Hafif Ticari Araç	1	1	1	3	3	3	4	4	4
Arazi Taşıtları	2	2	2	0	0	0	2	2	2
Özel Amaçlı Taşıtlar (Ambulans, Cenaze Aracı, Tankerler)	9	8	8	0	0	0	9	8	8
Motorsuz Kara Araçları (Bisiklet, Römork)	428	417	420	0	0	0	428	417	420
Tekneler (Spor Amaçlı, Şişirilebilir)	16	8	9	0	0	0	16	8	9
Botlar	6	6	8	0	0	0	6	6	8
Yelkenliler	7	7	7	0	0	0	7	7	7
Kanolar ve Kayıklar	9	9	9	0	0	0	9	9	9
Toplam	539	516	522	41	40	40	580	556	562

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Aşağıda verilen tablodaki değerlerde taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplar baz alınmıştır. 2018 yıl sonu itibarıyla, I. düzeyde 253 Tesis, Makine ve Cihazlar grubunda toplam 63.056, 254 Taşıtlar grubunda toplam 522 ve 255 Demirbaşlar grubunda da 323.208 adet taşınır kayıtlıdır.

Tablo 5: 2018 Yıl Sonu İtibarıyla Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayısı

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınırılar	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	65.970	65.089	63.056
254	Taşıtlar Grubu	539	516	522
255	Demirbaşlar Grubu	315.516	316.629	323.208

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

1.3. Eğitim Alanları

Ankara Üniversitesi 2017-2018 eğitim-öğretim yılında, Üniversite bazında toplam 74 amfide eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür. Toplam amfinin %87,8'i fakültelerde, %12,2'si Devlet Konservatuvarında bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesinde 2018 yılı itibarıyla 846 sınıfta eğitim-öğretim yapılmıştır. Toplam sınıfın %51,4'ü fakültelerde, %22,2'si yüksekokullarda, %17,6'sı araştırma ve uygulama merkezlerinde, %6,9'u Devlet Konservatuvarında, %1,3'ü enstitülerde ve geri kalan %0,6'sı da uygulama merkezleri ile eğitim merkezlerinde bulunmaktadır.

Öğrencilerin uygulama yapmak amacıyla kullandığı 43 atölyenin %46,5'i fakültelerde, %34,9'u yüksekokullarda, %9,3'ü enstitülerde, %7'si uygulama merkezlerinde, geri kalan %2,3'ü de araştırma ve uygulama merkezlerinde bulunmaktadır. Ayrıca toplam 654 laboratuvarın %58,3'ü araştırma, %41,4'ü eğitim, %0,3'ü sağlık laboratuvarlarından oluşmaktadır.

Tablo 6: Eğitim Alan Sayıları

Birimler	Kapasite Aralığı	Amfi	Sınıf	Atölye	Laboratuvarlar			Toplam
					Eğitim	Sağlık	Araştırma	
Fakülteler	0-50	1	239	18	163	2	325	748
	51-75	0	83	1	20	0	6	110
	76-100	3	63	1	20	0	2	89
	101-150	24	38	0	3	0	0	65
	151-250	19	9	0	0	0	0	28
	251-Üzeri	18	3	0	2	0	0	23
Fakülteler Toplamı		65	435	20	208	2	333	1.063
Enstitüler	0-50	0	7	4	14	0	16	41
	51-75	0	3	0	0	0	1	4
	76-100	0	1	0	0	0	0	1
Enstitüler Toplamı		0	11	4	14	0	17	46
Devlet Konservatuvarı	0-50	9	58	0	2	0	0	69
Devlet Konservatuvarı Toplamı		9	58	0	2	0	0	69
Meslek Yüksekokulları / Yabancı Diller Yüksekokulu	0-50	0	167	15	39	0	0	221
	51-75	0	5	0	3	0	0	8
	76-100	0	15	0	0	0	0	15
	101-150	0	1	0	0	0	0	1
Yüksekokulları Toplamı		0	188	15	42	0	0	245
Uygulama Merkezleri	0-50	0	2	3	1	0	0	6
Uygulama Merkezleri Toplamı		0	2	3	1	0	0	6
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	0-50	0	147	1	3	0	29	180
	51-75	0	2	0	0	0	2	4
Araştırma ve Uygulama Merkezleri Toplamı		0	149	1	3	0	31	184
Eğitim Merkezleri	0-50	0	3	0	1	0	0	4
Eğitim Merkezleri Toplamı		0	3	0	1	0	0	4
Toplam	0-50	10	623	41	223	2	370	1.269
	51-75	0	93	1	23	0	9	126
	76-100	3	79	1	20	0	2	105
	101-150	24	39	0	3	0	0	66
	151-250	19	9	0	0	0	0	28
	251-Üzeri	18	3	0	2	0	0	23
Genel Toplam		74	846	43	271	2	381	1.617

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 7: Eğitim Alanlarının Yüzölçümü

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50 (m ²)	Kapasite 51-75 (m ²)	Kapasite 76-100 (m ²)	Kapasite 101-150 (m ²)	Kapasite 151-250 (m ²)	Kapasite 251-Üzeri (m ²)	Toplam
Amfi	155,00	0,00	670,00	3.778,00	5.421,30	6.518,00	16.542,30
Sınıf	22.142,14	7.974,47	8.097,41	5.548,58	1.223,54	1.169,87	46.156,01
Atölye	3.614,87	320,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	4.934,87
Eğitim	15.809,52	3.716,71	6.933,51	658,00	0,00	1.248,00	28.365,74
Laboratuvarlar	67,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67,00
Araştırma	42.805,42	2.601,00	328,00	0,00	0,00	0,00	45.734,42
Toplam	84.593,95	14.612,18	17.028,92	9.984,58	6.644,84	8.935,87	141.800,34

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 8: Akredite Olan Laboratuvar Sayıları

Birim Adı	Adet
Tıp Fakültesi	2
Ziraat Fakültesi	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	1
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	2
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	1
Üreme Sağlığı Teşhis Tedavi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÜSAUM)	1
Toplam	9

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları

Ankara Üniversitesi, 2017-2018 eğitim-öğretim yılında öğrencilerine mesleki alanlarına göre araştırma ve uygulama yapma imkanı sunmaya devam etmektedir.

Tablo 9: Araştırma ve Uygulama Alanları

Alan Adı	Adet	Arsa/Arazi Alanı (m ²)	Bina/Tesis Alanı (Kapalı Alan) (m ²)
Araştırma Uygulama Çiftliği (Veteriner ile Ziraat Fakültesi)	5	8.092.675,00	43.649,00
Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezleri	5	120.694,00	32.752,00
Kütüphane ¹	31	--	18.429,83

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

⁽¹⁾ Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Birim Faaliyet Raporları

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Ankara Üniversitesi öğrencileri ile akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılamak üzere toplam 49 adet yemekhane, bunun yanı sıra 55 adet kantin/kafeterya ile 5 adet restoran bulunmaktadır.

Tablo 10: Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	49	14.486,69	9.918
Kantin / Kafeteryalar	55	7.041,19	5.212
Restoran	5	104,75	840

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde 23 kişilik, 512 m² alana sahip AKKEM Konukevi ve Cebeci Yerleşkesinde yer alan Milli Piyango Öğrenci Evi içerisinde 24 kişilik, 333 m² alana sahip misafirhane ile toplam 2 misafirhane 47 kapasite ile hizmet vermektedir. Ayrıca Gümüşdere Yerleşkesinde yardımcı hizmetli personelin yararlandığı 2 bina 20 daireden oluşan lojman bulunmaktadır.

Tablo 11: Misafirhane ve Lojmanlar

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Misafirhaneler	2	845,00	47
Lojmanlar	2	1.780,00	-
Toplam	4	2.625,00	-

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları

Tablo 12: Toplantı ve Konferans Salonları

Kapasite	Adet			Alan (m ²)		
	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
0-50	162	15	177	6.861,73	760,62	7.622,35
51-75	18	5	23	1.443,63	383,98	1.827,61
76-100	4	5	9	550,48	569,50	1.119,98
101-150	3	5	8	638,62	658,37	1.296,99
151-250	1	6	7	195,00	1.872,27	2.067,27
251-Üzeri	0	11	11	0,00	4.161,19	4.161,19
Toplam	188	47	235	9.689,46	8.405,93	18.095,39

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.4. Öğrenci Evleri

Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 6 adet öğrenci evi, ayrıca Gölbaşı Yerleşkesinde Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası ile öğrencilerimize barınma hizmeti sunulmaktadır. 2018-2019 eğitim öğretim yılı itibarıyla Fahriye Özaka ile Keçiören Öğrenci Evine öğrenci alımı yapılmamıştır.

Tablo 13: Öğrenci Evleri

Öğrenci Evi Adı	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Cumhuriyet Öğrenci Evi	5.972,00	172
Fahriye Özaka Öğrenci Evi	1.670,00	100
Keçiören Öğrenci Evi (A Blok)	2.119,00	52
Keçiören Öğrenci Evi (B Blok)	477,00	45
Milli Piyango Öğrenci Evi	10.700,00	372
Vehbi Koç Öğrenci Evi	4.698,00	200
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	4.439,00	160
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	5.145,00	234
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	1.570,00	47
Toplam	36.790,00	1.382

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.6. Diğer Sosyal Alanlar

İletişim Fakültesinde 2, Yabancı Diller Yüksekokulunda 1 adet olmak üzere toplam 3 sinema salonu, Ziraat Fakültesi ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde 1'er olmak üzere toplam 2 adet tiyatro salonu, Devlet Konservatuvarında 1 adet konser salonu, Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezinde Oyuncak Müzesi, Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü binasında Herbaryum Müzesi, Veteriner Fakültesi 2 adet, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü bünyesinde 1'er adet olmak üzere toplamda 9 adet müze bulunmaktadır.



Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde tiyatro, müzik, sinema gösterimi vb. amaçlar için 69,82 m² lik, Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü bünyesinde de 21,50 m² lik çok amaçlı salon bulunmaktadır. El sanatları salonu Eczacılık Fakültesinde, dans atölyesi, drama salonu ve yaratıcı drama atölyesi de Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde yer almaktadır.

Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu içerisinde Üniversite amblemi bulunan ürünlerin satışının gerçekleştiği 33 m² lik bir satış yeri ile 51,7 m² lik Ziraat Fakültesi ürünlerinin satış ve sunum yeri de Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi içerisinde yer almaktadır. Açıklık kursu yeri ANKEV'de, kitap satış yeri de Hukuk Fakültesi bünyesinde bulunmaktadır.

İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi 4. kat poliklinikler girişi ile Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Sosyal Tesislerinde 1'er kuaför, Siyasal Bilgiler Fakültesinde de 1 adet berber bulunmaktadır.

İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesi ile Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Sosyal Tesislerinde 1'er market bulunmaktadır.

Bunların yanı sıra Ayaş, Kalecik ve Haymana'da öğrencilerimizin kullanımına yönelik sosyal tesisler bulunmaktadır. Ayrıca Üniversitemizin çeşitli fakülte, enstitü ve yüksekokullarında okuma salonları, Üniversitemizin çeşitli birimlerinde de mescit bulunmaktadır.



Tablo 14: Diğer Sosyal Alanlar

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Sinema Salonu	3	413,00	390
Tiyatro Salonu	2	471,00	270
Konser Salonu	1	385,00	200
Müze	9	2.329,71	-
Okuma Salonu	22	4.013,66	1.842
Çok Amaçlı Salon	2	91,32	95
Dans Atölyesi	1	55,00	10
Drama Salonu	1	110,00	80
El Sanatları Salonu	1	130,00	9
Yaratıcı Drama Atölyesi	1	67,77	30
Aşçılık Kursu Yeri	1	165,45	-
Öğrenci Sosyal Alanı	1	20,00	30
Sosyal Tesis (Ayaş, Kalecik, Haymana)	3	2.329,00	150
Öğrenci Kulüpleri	11	431,00	-
Kitap Satış Yeri	1	100,00	-
Ürün Satış Yeri	2	84,70	-
Berber	1	6,93	-
Kuaför	2	40,12	-
Market	3	1.338,83	-
Mescit	22	1.138,68	1.120

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.6.1. Spor Alanları

Tablo 15: Spor Alanları

Birim Adı	Kapalı Spor Tesisleri			Açık Spor Tesisleri		
	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)
Tıp Fakültesi ¹				Tenis Kortu	1	648
				Basketbol-Voleybol	1	480
Eczacılık Fakültesi	Fitness Egzersiz Salonu	1	130			
Veteriner Fakültesi	Fitness Egzersiz Salonu	1	62	Basketbol	1	362
Ziraat Fakültesi	Basketbol	1	880	Tenis Kortu ²	2	1.625
				Futbol	1	2.350
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Basketbol-Voleybol-Hentbol vb.	1	547			
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi				Basketbol-Voleybol	1	1.000
Spor Bilimleri Fakültesi	Genel Amaçlı Salon	1	2.200	Futbol ¹	1	
	Güreş ve Uzakdoğu Sporları	1	206			
	Ritm Eğitimi	1	100			
	Jimnastik	1	200			
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu				Voleybol	1	162
Kalecik Meslek Yüksekokulu				Basketbol-Voleybol	1	720
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	Masa Tenisi (1), Bilardo (1) ve Langırt (1) Alanı	3	138	Basketbol	1	230
				Voleybol	1	230
Beypazarı Meslek Yüksekokulu				Basketbol	1	375
				Voleybol	1	300
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Fitness Egzersiz Salonu	1	180			
Ziraat Uygulama Merkezi				Basketbol-Voleybol	2	700
Gümüşdere Yerleşkesi				Basketbol	1	50
Tandoğan Yerleşkesi ¹	Tenis Kortu	1	648	Tenis Kortu	5	2.486
	Fitness Egzersiz Salonu	2	250	Basketbol	2	1.607
	Olimpik Yüzme Havuzu	1	3.510	Voleybol	1	275
	Piri Reis Spor Salonu	1	1.082	Plaj Voleybol Sahası	1	594
				Futbol	1	1.485
Cebeci Yerleşkesi ¹	Cebeci Spor Salonu	1	2.045			
Dışkapı Yerleşkesi ¹	Dışkapı Spor Salonu	1	1.250			
Keçiören Yerleşkesi ¹	Keçiören Spor Salonu	1	400			
Gölbaşı Su Sporları Eğitim Merkezi ¹		1	6.000			

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

(1) Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

(2) 1 adet 1.440 m² lik açık tenis kortu bilgisi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından alınmıştır.

1.7. Hizmet Alanları

Tablo 16: Hizmet Alanları

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Akademik Personel (kadrolu, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ve 2547/30 ile görevlendirilenler)	3.432	63.546,06	4.174
İdari Personel (kadrolu, sözleşmeli, işçi)	1.632	42.093,02	7.470
Toplam	5.064	105.639,08	11.644

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları (Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Devlet Konservatuarı, Meslek Yüksekokulları, Hastaneler, Uygulama Merkezleri, Bölümler, Eğitim Merkezleri, Araştırma Uygulama Merkezleri, İdari Birimler ve diğer Koordinatörlük ve Birimler dahildir.)

Mevcut hizmet alanları kapsamında, akademik personel başına 15,22 m² lik, idari personel başına ise 5,63 m² lik çalışma alanı düşmektedir.

1.8. Sağlık Hizmeti Alanları

Tablo 17: Hastane Alanları

Alan Adı	İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi		Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi		Toplam	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	1	8.450,00	1	706,00	2	193,00	4	9.349,00
Yoğun Bakım	8	4.500,00	6	1.070,00	0	0,00	14	5.570,00
Ameliyathane	26	5.100,00	26	2.000,00	2	301,00	54	7.401,00
Poliklinik	24	2.524,00	176	3.046,36	0	0,00	200	5.570,36
Klinik	18	10.380,00	25	59.325,25	15	2.058,00	58	71.763,25
Laboratuvar	6	4.557,00	6	2.350,00	16	724,00	28	7.631,00
Eczane	1	250,00	1	520,00	0	0,00	2	770,00
Radyolojik Alanlar	46	2.300,00	58	1.367,22	6	122,50	110	3.789,72
Nükleer Tıp Alanı	1	52,00	16	311,00	0	0,00	17	363,00
Sterilizasyon Alanı	1	500,00	5	380,00	14	464,00	20	1.344,00
Adli Tıp	0	0,00	1	635,00	0	0,00	1	635,00
Kan Merkezi	1	300,00	1	575,00	0	0,00	2	875,00
Morg	1	300,00	1	55,00	0	0,00	2	355,00
Teknik Servis	9	1.500,00	1	65,00	5	208,28	15	1.773,28
Mutfak	1	2.000,00	1	520,00	2	83,32	4	2.603,32
Çamaşırhane	1	850,00	0	0,00	1	105,00	2	955,00
Hasta Bekleme Alanı	35	10.000,00	35	1.995,90	1	839,15	71	12.835,05
Toplam	180	53.563,00	360	74.921,73	64	5.098,25	604	133.582,98

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile aynı alanları kullandığından hastaneye ait veriler fakülteler alanında yer almaktadır.

Tablo 18: Hayvan Sağlığı Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	1	164,00
Ameliyathane	7	227,00
Klinik	18	293,00
Laboratuvar	1	103,00
Radyoloji Alanı	1	141,00
Toplam	28	928,00

Kaynak: Veteriner Fakültesi

1.9. Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo 19: Ambar ve Arşiv Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Ambar Alanları	101	7.459,30
Arşiv Alanları	156	8.116,50
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri	587	28.404,60
Toplam	844	43.980,40

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz bugünkü teşkilat yapısını, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanun'a göre oluşturmuştur.

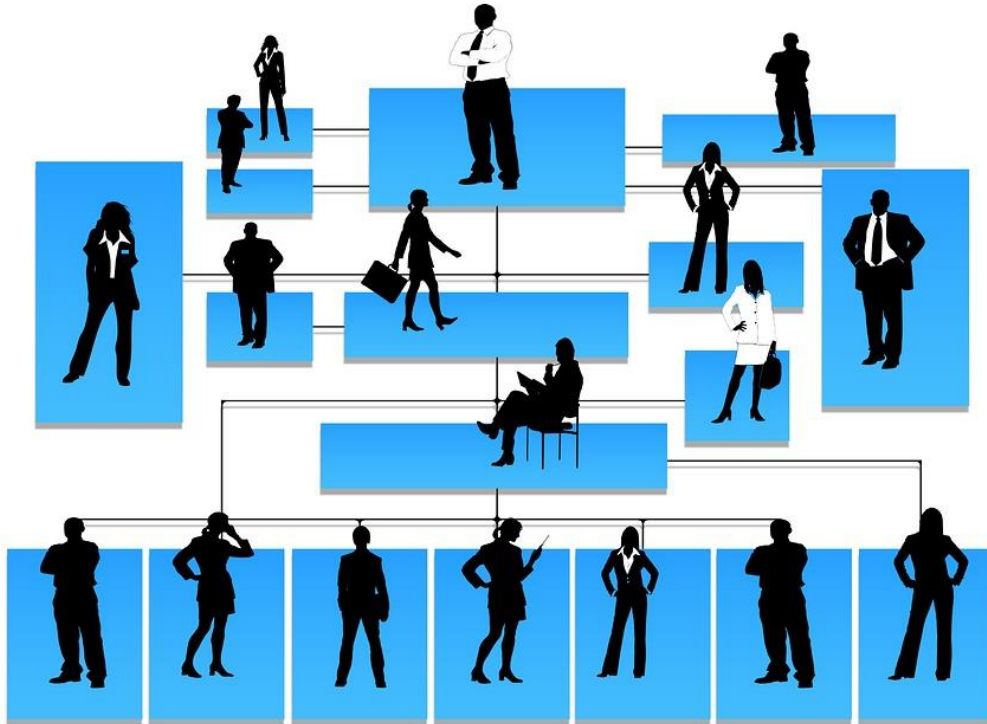
2.1. Akademik Teşkilat

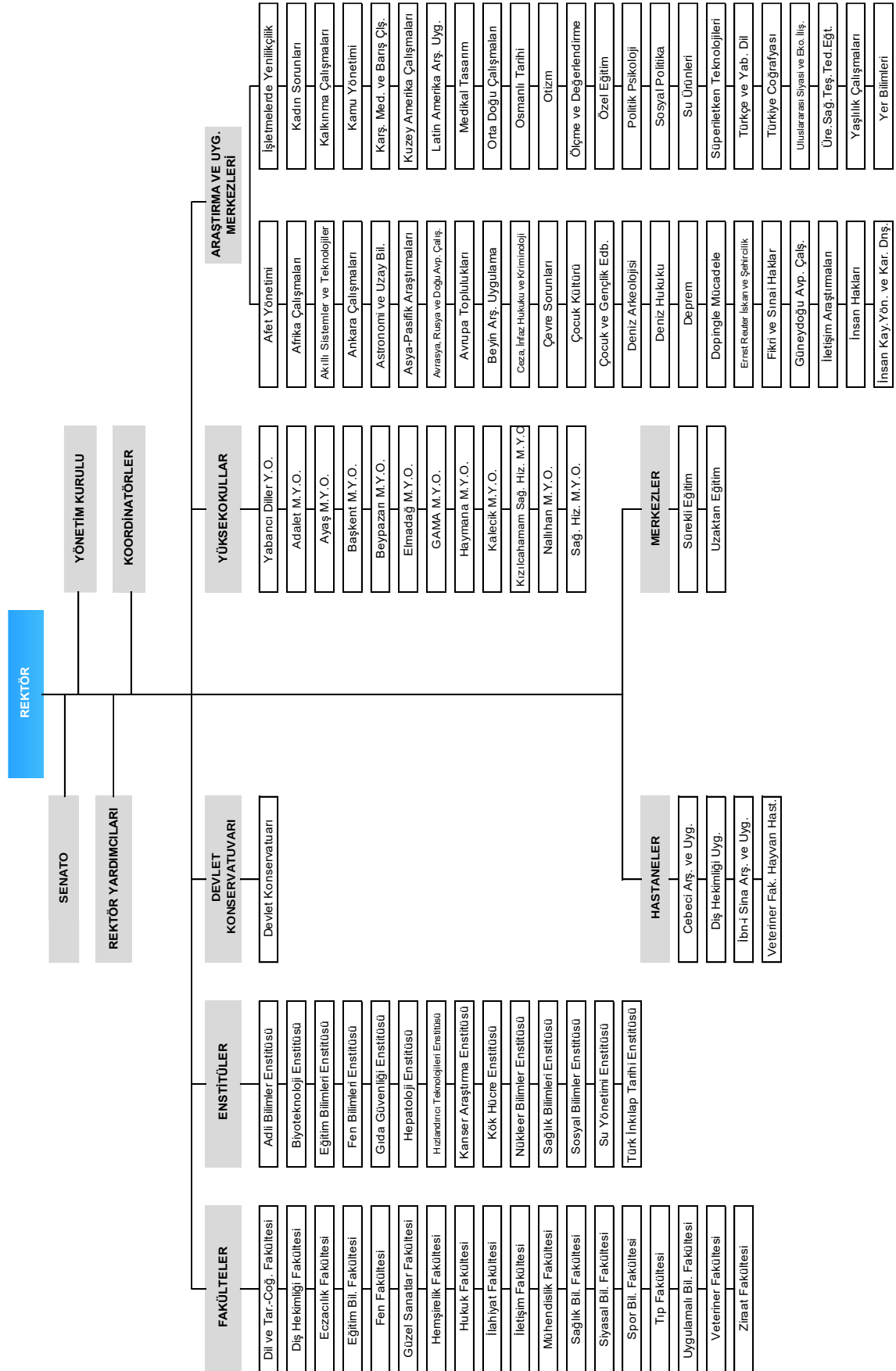
Ankara Üniversitesi akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, konservatuvar, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

2.2. İdari Teşkilat

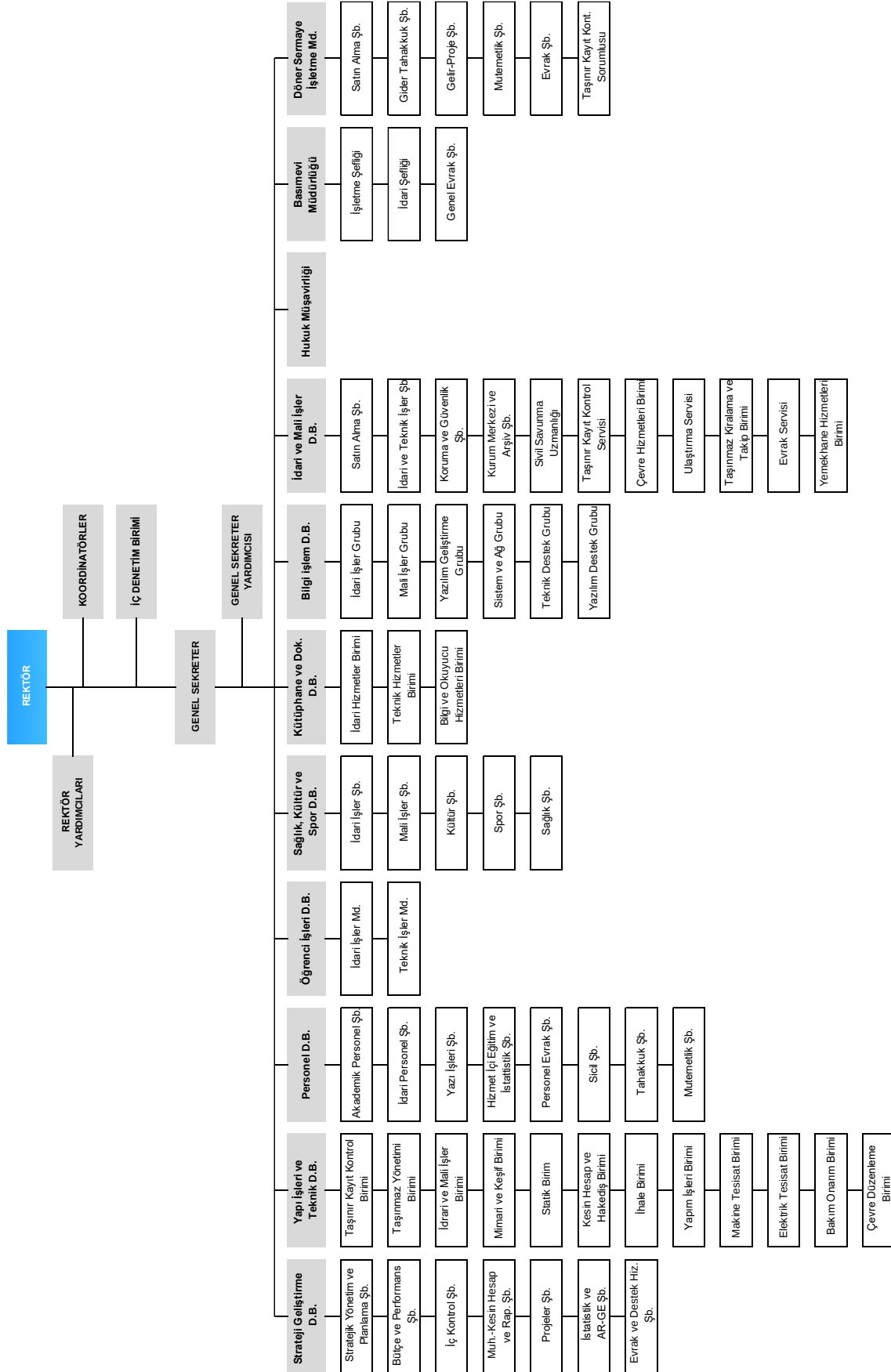
Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup, yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Ankara Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı Şekil-1 ve Şekil-2'de sunulmuştur.





Şekil 1: Akademik Teşkilat Şeması

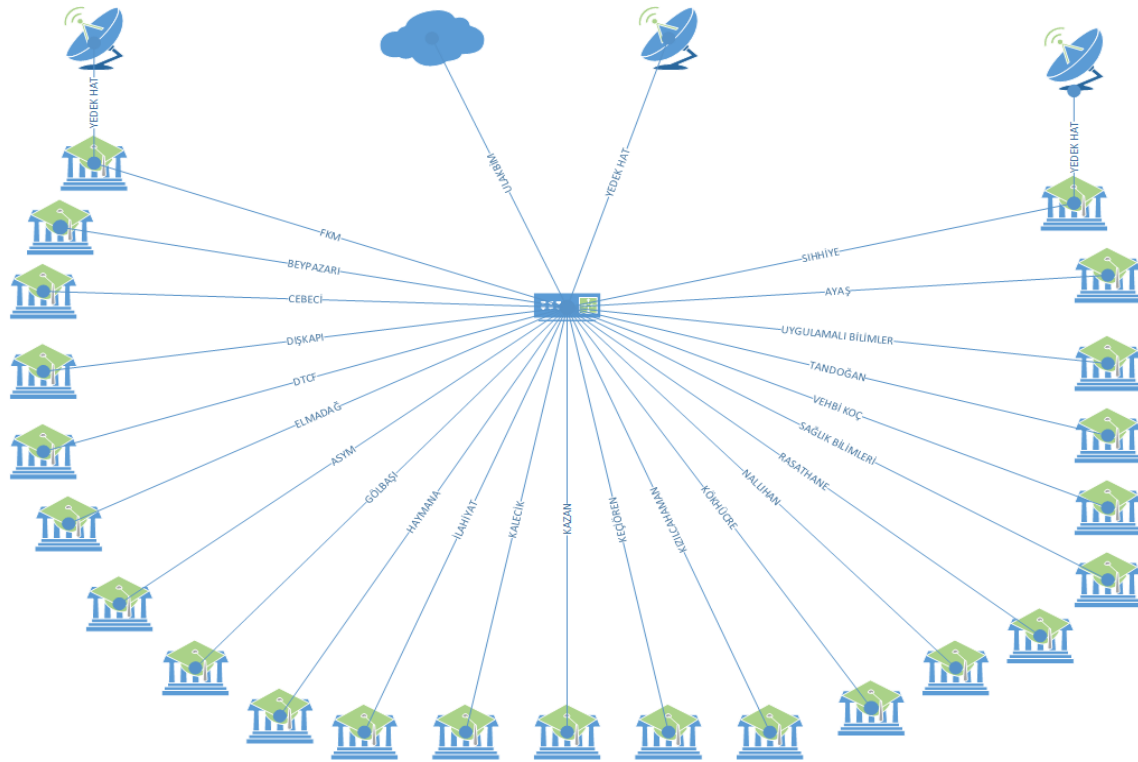


Şekil 2: İdari Teşkilat Şeması

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ağ altyapısı fiber omurgalı ve yıldız topolojisine sahiptir. Üniversitemiz yerleşkelerinde bulunan tüm toplanma noktalarına fiber optik kablo çekilmiş ve tüm kullanıcılara aktif ağ ucu sağlanmıştır. Üniversitemiz 4 Gbps hızında metro ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahiptir.



Şekil 3: Ankara Üniversitesinin Ağ Topolojisi

Üye kurumların kullanıcılarının, diğer eğitim kurumlarında da sorunsuzca ağ kullanımını amaçlayan EDUROAM (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi olan Üniversitemizin kablosuz ağı kapsama alanı günden güne büyümektedir. Üniversitemizdeki ağ kullanım istatistikleri Tablo 20’de verilmiştir.

Tablo 20: 2016-2018 Yılları Ankara Üniversitesi Ulusal Akademik Ağ Kullanım İstatistikleri (Terabyte)

	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Giriş	1.286	1.785	2.020
Çıkış	311	362	446

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 21: Teknolojik Kaynaklar

	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Sunucular	290	298	356
Masaüstü Bilgisayar	13.741	14.107	14.463
Taşınabilir Bilgisayar	4.615	4.769	4.761
Tablet Bilgisayar	1.610	1.529	1.372
Cep Bilgisayar	201	247	244

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 22: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Projeksiyon	1.902	1.922	2.037
Tepegöz	312	277	255
Barkod Okuyucu	146	139	151
Yazıcı	5.287	5.553	5.763
Baskı Makinesi	32	31	31
Fotokopi Makinesi	260	252	250
Faks	154	139	133
Fotoğraf Makinesi	392	405	396
Kameralar	2.240	2.002	2.131
Televizyonlar	2.643	2.678	2.787
Tarayıcılar	641	653	541
Müzik Setleri	443	433	430
Mikroskoplar	2.555	2.550	2.534
DVD'ler	185	207	211
Yazı Tahtası	1.341	1.397	1.502

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

3.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 23: Kütüphane Kaynakları

	2018 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları			Toplam Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	3.770	26.279	30.049	825.205	317.090	1.142.295
Basılı ve Veri Tabanında Yer Alan Süreli Yayın Sayısı	0	0	0	0	41.406	41.406
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	163	157	320	163	157	320
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	0	10	10	0	105	105
Yazma Eser	0	0	0	17.000	0	17.000
Toplam	3.933	26.446	30.379	842.368	358.758	1.201.126

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

2018 yılında birimlerden gelen kitap talepleri doğrudan temin ve ihale yöntemiyle alınmış olup, 2.459 Türkçe, 1.311 yabancı dilde olmak üzere toplam 3.770 adet kitap alınmıştır. Ayrıca e-kitap olarak 26.279 adet kitap sağlanmıştır. Toplam sağlanan kaynak sayısı 317.090'dır. Bunların dağılımı Tablo 24'te gösterilmiştir.

Tablo 24: Alınan Basılı Kitapların Birimler İtibarıyla Dağılımı

Birimler	Türkçe	Yabancı Dil	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	190	-	190
Adli Bilimler Enstitüsü	-	11	11
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	24	7	31
Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	77	77

Tablo 24: Alınan Kitapların Birimler İtibarıyla Dağılımı

Birimler	Türkçe	Yabancı Dil	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	2	19	21
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	264	140	404
Eczacılık	31	16	47
Eğitim Bilimleri Fakültesi	62	37	99
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	10	5	15
Fen Fakültesi	2	23	25
Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi	22	11	33
Güzel Sanatlar Fakültesi	13	8	21
Haymana Meslek Yüksekokulu	9	-	9
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	5	15	20
Hukuk Fakültesi	347	158	505
İlahiyat Fakültesi	-	186	186
İletişim Fakültesi	26	97	123
Kök Hücre Enstitüsü	-	13	13
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	7	-	7
Mühendislik Fakültesi	1	67	68
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	18	3	21
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	21	21
Sağlık Bilimleri Fakültesi	302	3	305
Siyasal Bilgiler Fakültesi	924	64	988
Tıp Fakültesi	52	69	121
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	15	-	15
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	14	73	87
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	104	104
Veteriner Fakültesi	11	10	21
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	48	48
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	7	-	7
Yaşlılık Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	12	12
Ziraat Fakültesi	101	14	115
Toplam	2.459	1.311	3.770

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kaynaklar

Tam Metin Erişimli Genel Konulu Veri Tabanları:

2018 yılı kullanım istatistiklerinin değerlendirilmesi ve yapılan yarar maliyet analizi sonucunda JURIS Spectrum ve Dalloz Fr veri tabanlarının 2018 yılı için aboneliği sonlandırılmıştır. Birimlerimizden gelen talepler doğrultusunda Turcademy, Sayısal Kitap yayınevlerine ait elektronik kitap paketleri ve China Academic Journals, China Doctoral Dissertations, Gale Reference Complete, Rosetta Stone, Clinical Key, MethodsNow, Statista, Vidobu, Primal Picture, Lexpera ve PNAS veri tabanlarına abonelik sağlanmıştır.

Üniversitemizin abonesi olduğu veri tabanları kullanım açısından değerlendirildiğinde tam metin veri indirilen veri tabanı Britannica olmuştur. Veri tabanı kullanım istatistikleri yılsonunda yarar-maliyet açısından değerlendirilmekte ve gelecek yıllara ilişkin derme geliştirme politikasının oluşturulmasında kaynak olarak kullanılmaktadır. Veri tabanlarının yapısı ve içerdikleri kaynak sayısı da kullanımın değerlendirilmesinde etken olmaktadır.

Tablo 25: Genel Konulu Tam Metin Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
Academic Search Complete (EBSCO)	Genel	168.468	EKUAL
Annual Reviews	Genel	1.882	5.01 \$
Britannica	Genel	487.523	0.004 £
Business Source Complete (EBSCO)	Genel	21.102	EKUAL
Emerald	Genel	5.695	EKUAL
Mary Ann Liebert	Genel	2.444	3.44 \$
Oxford University Press	Genel	36.391	1.27 \$
ProQuest Dissertations	Genel	-	EKUAL
Sage	Genel	22.544	0.93 £
ScienceDirect	Genel	130.581	EKUAL
SpringerLink	Genel	94.696	4.79 €
Taylor & Francis	Genel	-	EKUAL
Wiley InterScience	Genel	-	EKUAL

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tam Metin Erişimli Konu Veri Tabanları:

Kullanım ve maliyet analizi konu bazında tam metin açısından değerlendirildiğinde; tıp bilimleri, fizik ve hukuk alanındaki veri tabanlarının en çok kullanıldığı ve buna bağlı olarak da en düşük maliyete bu veri tabanlarında ulaşıldığı görülmektedir. Tam metin erişimli konu veri tabanlarını değerlendirirken dikkat edilmesi gereken temel unsur üniversitede o konu alanında çalışan eğitici ve öğrencilerin sayısıdır. Belirli alanlarda çalışan kişilerin sınırlı sayıda olması bu alanlardaki kullanımın düşük görünmesine neden olmaktadır. Ancak bu alanda üretilen yayın sayısı ve veri tabanlarına gelen taleplerin veri tabanı aboneliklerine etken olduğu düşünülmektedir.

Tablo 26: Tam Metin Erişimli Konu Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
American Academy of Pediatrics (AAP)	Tıp	2.604	1,34 \$
American Chemical Society Publications (ACS)	Kimya	15.264	1,88 \$
American Institute of Physics	Fizik	4.668	1,62 \$
American Physical Society (APS)	Fizik	2.568	3, 37 \$
Beck Online	Hukuk	15.602	0,41 €
Bentham Science	Eczacılık	1.384	19,86 \$
Biological Science	Biyoloji	-	EKUAL
BioOne.1 BioOne.2	Biyoloji	992	2,53 \$
BMJ Online Journals	Tıp	9.717	1,33 £
Cab Direct	Ziraat	-	EKUAL
Cambridge	Tıp	7.384	2,03 \$
Dentistry & Oral Sciences Source (DOSS)	Diş Hekimliği	5.695	EKUAL
DynaMED	Tıp	94	EKUAL
Hein Online + Kluwer Law Online	Hukuk	12.942	0,42 \$
American Academy of Pediatrics (AAP)	Tıp	2.604	1,34 \$
Hukuk Türk	Hukuk	11.934	0,76 TL
IEEE	Mühendislik	1.290	EKUAL
Institute of Physics (IOP)	Fizik	8.273	0,84 £
JAMA + AMA	Tıp	6.133	2,99 \$
İşletme İktisat Finans	İşletme	-	Ücretsiz
Legal	Hukuk	5.900	1,65 TL
JoVE	Fen Bilimleri	1.332	5,638 \$
JSTOR	Bilim-Sanat	154.675	EKUAL
KARGER	Tıp	4.619	8,13 €

Tablo 26: Tam Metin Erişimli Konu Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
McGraw-Hill Access Medicine & Emergency Medicine	Tıp	6.885	3,45 \$
Medicine Complete	Tıp	5.069	10,17 \$
NATURE	Fen Bilimleri	-	EKUAL
NAXOS	Müzik	512	10,17 TL
OECD	İşletme	824	9,03 €
OVID	Tıp	-	EKUAL
PsycArticles	Psikoloji	167.000	0,01 \$
Royal Society of Chemistry (RSC)	Kimya	8.939	1,49 £
Science Online	Sosyal Bilimler	3.949	2,41 \$
Scifinder	Kimya	22.226	5,90 \$
SportDiscus	Spor Bilimleri	168.176	0,05 \$
Statista	Mühendislik	2.599	1,34 €
Swisslex	Hukuk	5.591	0,64 CHF
Thieme e-Journals	Tıp	2.316	3,28 €
Thieme Pharmaceutical Substances	Eczacılık	300	10,52 \$
UpToDate	Tıp	128.298	0,36 \$

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bibliyografik Veri Tabanları:

2018 yılında bibliyografik veri tabanları arasından en yüksek kullanım oranına sahip olan veri tabanı International Pharmaceutical Abstracts olmuştur.

Tablo 27: Bibliyografik Veri Taban Sayıları

	Konu	Tarama Sayısı	Maliyet Analizi
Applied Science & Business Periodicals Retrospective	Fen Bilimleri	-	EKUAL
CAB Abstracts	Kimya	2.341	EKUAL
Global Plants	Fen Bilimleri	1.186	0,52 \$
International Pharmaceutical Abstracts	Eczacılık	94.213	0,05 \$
ISI-Web of Knowledge	Genel	-	EKUAL
ISI-Journal Citation Reports	Genel	-	EKUAL
LISTA	Bilgi Bilim	-	Ücretsiz
MathSciNet	Matematik	149	23,56 \$
Reaxys	Eczacılık	3.150	14,42 \$
Scopus	Genel	-	EKUAL
ULRICH'S Periodicals Directory	Genel	4.237	0,60 \$
Guide To Reference	Genel	-	Satın Alma

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kitap Veri Tabanları:

Elektronik kitapların değerlendirilmesinde en çok kullanım, üniversitenin ilk abone olduğu kitap veri tabanı olan Ebrary veri tabanıdır.

Tablo 28: Elektronik Kitap Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
AÜ İhale Sonrası Kitaplar	Genel	-	Satın Alma
123Library	Genel	-	Satın Alma
ACS EBOOK	Kimya	-	Satın Alma
Bentham Science:BDD	Eczacılık	-	Satın Alma
Bentham Science:PN	Eczacılık	-	Satın Alma
Beyond the Horizon 2020	Genel	-	Satın Alma
Cab Ebook	Tıp	-	Satın Alma

Tablo 28: Elektronik Kitap Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
Cambridge Books Online	Genel	-	Satın Alma
CRC Press	Genel	-	Satın Alma
EBSCO Akademik Free Koll	Genel	-	Ücretsiz
IOP Ebook	Fizik	-	Satın Alma
JSTOR Ebook	Genel	-	Satın Alma
Proquest EBL Text	Genel	-	Satın Alma
Ebrary	Genel	-	Satın Alma
Edward Elgar Books	Hukuk	-	Satın Alma
E-Duke E-Book	Genel	-	Satın Alma
Elsevier E-Book	Genel	-	Satın Alma
Emerald Business, Management & Economics E-Books	Ekonomi	-	Satın Alma
Hiperkitap	Genel	2.340	2,66 \$
Sayısal Kitap	Genel	1.503	7,06 TL
SPRINGER E-Book Collection	Genel	-	Satın Alma
SPRINGER-Biomedical & Life Science E-Books Collection	Fen Bilimleri	-	Satın Alma
SPRINGER-Chemistry & Materials Science-Books Collection	Fen Bilimleri	-	Satın Alma
SPRINGER-Earth & Environmental Science E-Books Collection	Fen Bilimleri	-	Satın Alma
SPRINGER-Humanities Social Science & Law Books Coll.	Sosyal Bilimler ve Hukuk	-	Satın Alma
SPRINGER-Medicine E-Book Collection	Tıp	-	Satın Alma
SPRINGER-Physics and Astronomy E-Book Collection	Fizik	-	Satın Alma
Taylor & Francis E-Books	Genel	-	Satın Alma
Thieme Clinical Collection VII - VIII - IX	Tıp	-	Satın Alma
Turcademy	Genel	5.630	5,23 TL
Wiley 36 Online Books	Genel	-	Satın Alma

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Erişim Sistemi:

Ankara Üniversitesi Açık Erişim Sisteminin internet ortamında kullanıma açılması, ulusal ve uluslararası açık arşiv çalışmalarına katkı sağlama yanında bilgiye erişimde geleneksel yöntemlerin yanı sıra bilgi teknolojilerinin sunduğu olanaklardan da yararlanarak internet ortamında isteyen herkesin üniversite akademisyenleri tarafından üretilmiş bilgilere serbest erişimini sağlamaktadır.

Açık erişim sisteminde materyale yazar adı, başlık, anahtar kelime ve tam metin indeksleme gibi farklı erişim uçlarından erişim sağlanmaktadır. Google Akademik, OAISTER gibi çeşitli tarama motorları tarafından da taranan Ankara Üniversitesi Açık Erişim Sistemi, OAI'ye kayıtlıdır. 2018 yılında 838 makale, 93 tez, 86 proje raporu, 10 kitap ve 18 kitap içinde bölüm, 1 konferans metni, 11 bülten olmak üzere 958 yayın eklenmiştir.

Tablo 29: Açık Erişim Yayın Sayıları

	HTML	PDF	PowerPoint	Word	XML	Diğer	Toplam
Makale	71	26.206	0	4	0	0	26.281
Kitap İçinde Bölüm	9	70	1	2	0	0	82
Proje Raporu	83	800	0	50	0	0	933
Konferans, Çalıştay Metinleri ve Bildiriler	27	376	265	36	0	16	720
Kitap	0	794	0	0	0	1	795
Tez	1	10.581	1	0	1	0	10.584
Gazete	0	21.776	0	0	0	0	21.776
Bülten	0	374	0	0	0	0	374
Açık Ders Malzemeleri	0	0	0	0	0	3.750	3.750
Diğer	0	3	0	0	0	2	5
Toplam	191	60.980	267	92	1	3.769	65.300

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Online Yayinevi:

Üniversite birimleri tarafından yayınlanan 49 dergi, ilk sayısından günümüze kadar yayınlanan tüm sayıları ile tam metin olarak hizmete sunulmaktadır. 22.851 makalenin yer aldığı dergilerle birlikte Üniversitemiz birimleri tarafından yayınlanan kitaplar da tam metin olarak erişime açılmakta ve eklenmesi sürdürülmektedir.

Dergi ve kitaplara ek olarak Üniversite tarafından yayınlanan 6 adet bülten tam metin olarak erişime açılmıştır. Ankara Üniversitesi haberler bülteni 41. sayısından son sayısına kadar erişime açılmışken, diğer bültenlerin tüm sayıları erişime açıktır.

Ankara Üniversitesinin Online Yayinevine 2009 yılında gazeteler ve yazma eserler de eklenerek kapsamı genişletilmiştir. Üniversitemiz Siyasal Bilgiler Fakültesi (SBF) Kütüphanesinde bulunan gazetelerin 1800 yılına kadar olan sayıları taranarak bilgisayar ortamında tam sayfa hizmete sunulmaktadır. 2018 yılı itibarıyla veri tabanında Osmanlıca ve Türkçe olmak üzere 18 adet gazete hizmete sunulmuştur.

Tablo 30: Online Yayinevindeki Yayın Sayıları

	Dergiler	Gazeteler	Bültenler	Kitaplar	Toplam
Sistemdeki Adedi	49	18	6	722	795
Sistemdeki Makale Adedi	23.689	21.776	374	-	45.839

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Ders Malzemeleri:

Açık Ders Malzemeleri, öğretim kaynaklarının internet üzerinden aktarımı esasına dayanmaktadır. Ankara Üniversitesi Açık Ders Malzemeleri Sisteminde 3750 ders kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Toplam materyal sayısının 2.490 tanesi, 2018 yılında eklenmiştir.

Çevrimiçi Katalog:

Üniversitemiz bünyesinde yer alan 31 birim kütüphanesinde, 825.205 bibliyografik künye yer almaktadır. Bu eserlere her yerden tek bir kütüphane gibi erişim olanağı sağlanmaktadır. Bu kütüphanelerden Üniversitemizin tüm çalışanları ve öğrencileri üniversite kimliği ile yararlanabilmektedir. Toplam materyal sayısının 30.379'u, 2018 yılında eklenmiştir.

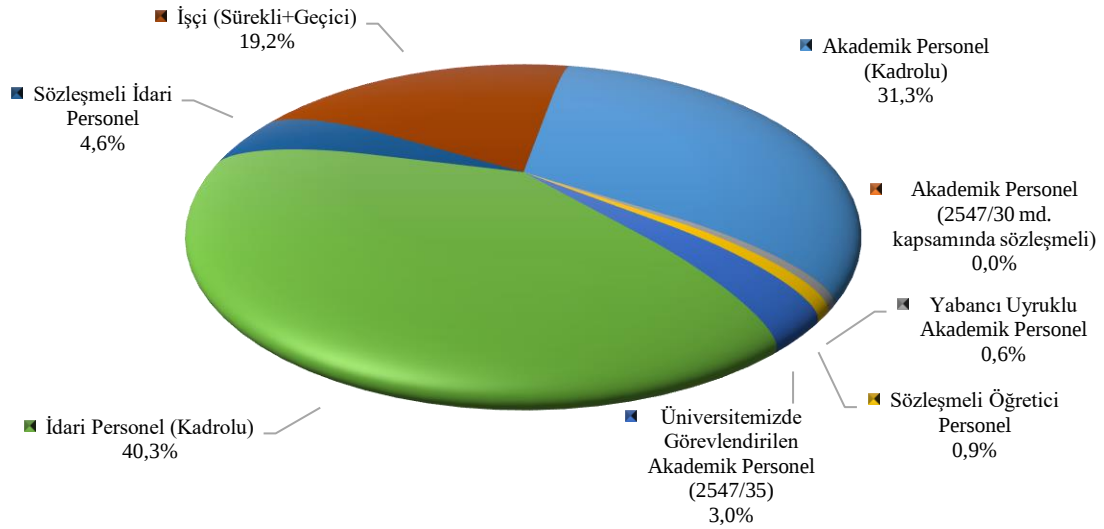
4. İnsan Kaynakları

Ankara Üniversitesinde 2018 yıl sonu itibarıyla 3.647 kadrolu akademik, 2 2547/30 madde kapsamında sözleşmeli akademik, 70 yabancı uyruklu akademik, 107 sözleşmeli öğretici, 348 Üniversitemize 2547/35 madde ile görevlendirilen akademik personel, 4.691 kadrolu idari, 540 sözleşmeli idari ile 2018 yılında taşeron çalışanların kadroya alınması sonrasında sürekli işçi sayısında yaşanan değişim ile 2.239 (1.210'u sürekli 29'u geçici) işçi olmak üzere toplamda 11.644 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %35,8'i akademik, %64,2'si idari personel ve işçiler oluşturmaktadır.

Tablo 31: Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2018 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Kadrolu Akademik Personel	3.565	3.508	3.647	4,0
2547/30 Md. Kapsamında Sözleşmeli Akademik Personel	-	-	2	-
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	74	58	70	20,7
Sözleşmeli Öğretici Personel	146	118	107	-9,3
Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/35)	646	524	348	-33,6
Kadrolu İdari Personel	4.957	4.809	4.691	-2,5
Sözleşmeli İdari Personel	354	405	540	33,3
İşçi (Sürekli+Geçici)	162	152	2.239	1.373,0
Toplam	9.904	9.574	11.644	21,6

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 1: 2018 Yılı Personel Dağılımı

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

06 Mart 2018 tarihli 30352 sayılı Resmi Gazete'de yürürlüğe giren 7100 sayılı "Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" kapsamında, "yardımcı doçent" kadrolarında bulunanlar "doktor öğretim üyesi" kadrolarına, "okutman, uzman, çevirici, eğitim-öğretim planlamacısı" kadrolarında bulunanlar "öğretim görevlisi" kadrolarına atanmış olup, Tablo 32'de yer alan 2018 yılı öncesi veriler yeni kadro isimleri ile listelenmiştir.

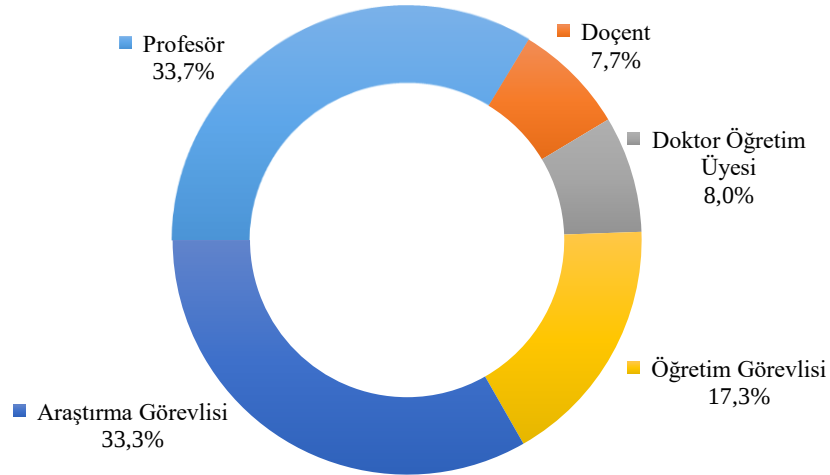
Tablo 32: Akademik Personelin Kadro Dağılımı

	2016 Yılı		2017 Yılı		2018 Yılı		2018 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	1.225	206	1.194	237	1.228	208	2,8	-12,2
Doçent	309	301	288	321	282	329	-2,1	2,5
Doktor Öğretim Üyesi	307	224	294	238	293	239	-0,3	0,4
Öğretim Görevlisi	584	192	612	166	631	163	3,1	-1,8
Araştırma Görevlisi	1.140	757	1.120	777	1.213	669	8,3	-13,9
Toplam	3.565	1.680	3.508	1.739	3.647	1.608	4,0	-7,5

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2018 yıl sonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında akademik personel sayısı %4 oranında artış göstermiştir. En büyük artış %8,3 ile araştırma görevlisi kadrosunda görülmektedir. Diğer akademik personel sayıları karşılaştırıldığında doçent kadrosunda %2,1 azalış yaşanırken profesör kadrosunda %2,8 oranında artış yaşanmıştır.

2018 yıl sonu 1.803 öğretim üyesinin, %45,42'ü kadın, %54,6'sı erkek, toplam akademik personelin ise %51,6'sı kadın, %48,4'ü erkek akademik personel oluşturmaktadır.



Grafik 2: 2018 Yılı Akademik Personelin Kadro Dağılımı

Tablo 33: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	1	2	7	0	10
Adli Bilimler Enstitüsü	1	1	1	1	1	5
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	0	0	5	0	5
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	0	0	3	21	0	24
Biyoteknoloji Enstitüsü	3	1	4	1	0	9
Devlet Konservatuvarı	5	4	4	9	0	22
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	131	31	65	16	84	327
Dış Hekimliği Fakültesi	64	5	1	8	90	168
Eczacılık Fakültesi	50	11	15	1	48	125
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	1	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	33	22	23	13	26	117
Elmadag Meslek Yüksekokulu	0	0	1	13	0	14
Fen Fakültesi	98	24	23	15	47	207
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	0	0	6	0	6

Tablo 33: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	1	4	2	1	9
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	0	0	4	0	5
Hemşirelik Fakültesi	6	1	5	8	7	27
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	0	0	0	1
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	0	1	1	3	0	5
Hukuk Fakültesi	28	18	16	1	37	100
İlahiyat Fakültesi	63	13	19	10	28	133
İletişim Fakültesi	12	7	10	14	15	58
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	0	0	11	0	11
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	3	0	3
Kök Hücre Enstitüsü	1	0	1	6	0	8
Mühendislik Fakültesi	73	19	25	13	68	198
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	0	0	5	0	5
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	1	1	2	2	7
Rektörlük	0	0	0	97	0	97
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	1	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	8	4	6	17	52
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	2	1	9	0	14
Siyasal Bilgiler Fakültesi	51	20	25	10	28	134
Spor Bilimleri Fakültesi	5	7	6	5	7	30
Su Yönetimi Enstitüsü	0	1	0	2	0	3
Tıp Fakültesi	355	53	15	100	593	1.116
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	4	2	1	6	4	17
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	4	3	1	5	8	21
Veteriner Fakültesi	84	11	8	3	49	155
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	177	0	177
Ziraat Fakültesi	134	14	8	13	51	220
Toplam	1.228	282	293	631	1.213	3.647

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

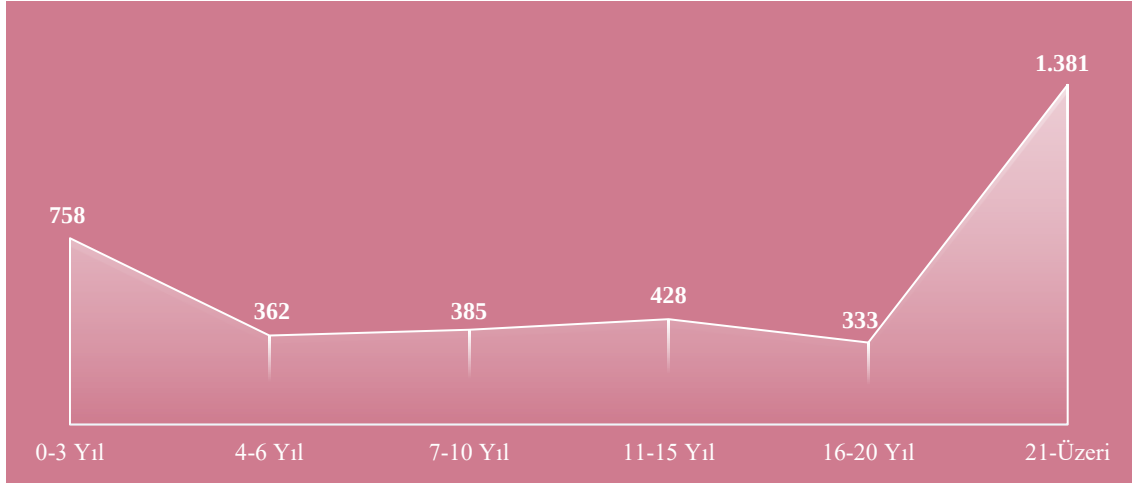
4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

2018 yılında görev yapan akademik personel hizmet süreleri itibarıyla gruplandırıldığında, %47'sinin 16 yıldan uzun süre hizmet yaptığı görülmektedir. Hizmet süreleri bazında 0-3 yıl hizmet yapan akademik personel oranı %20,8, 4-15 yıl hizmet yapan akademik personel oranı ise %32,2'dir.

Tablo 34: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	409	349	758	11,2	9,6	20,8
4-6 Yıl	219	143	362	6,0	3,9	9,9
7-10 Yıl	235	150	385	6,4	4,1	10,6
11-15 Yıl	232	196	428	6,4	5,4	11,7
16-20 Yıl	176	157	333	4,8	4,3	9,1
21-Üzeri	611	770	1.381	16,8	21,1	37,9
Toplam	1.882	1.765	3.647	51,6	48,4	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 3: 2018 Yılı Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2018 yılında görev yapan akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında yarısından fazlasının 41 ve üzeri yaşlarda olduğu görülmektedir.

Tablo 35: Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
21-25 Yaş	71	53	124	1,9	1,5	3,4
26-30 Yaş	347	283	630	9,5	7,8	17,3
31-35 Yaş	332	198	530	9,1	5,4	14,5
36-40 Yaş	266	187	453	7,3	5,1	12,4
41-50 Yaş	410	402	812	11,2	11,0	22,3
51-Üzeri	456	642	1.098	12,5	17,6	30,1
Toplam	1.882	1.765	3.647	51,6	48,4	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

2018 yılında toplam 70 yabancı uyruklu personelden 25 adedi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde 14 adedi Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER) personeli olup geri kalan 31 adet personelin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Toplam akademik personel içindeki payı %1,7 olan yabancı uyruklu akademik personel sayısı 2017 yılında 58 iken 2018 yılında 70 olmuştur.

Tablo 36: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Çalıştığı Birim	Geldiği Ülke	Unvan	Kişi Sayısı		
			K	E	Toplam
Biyoteknoloji Enstitüsü	İran	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Devlet Konservatuvarı	Almanya	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Türkmenistan	Doçent	0	1	1
	Afganistan	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Almanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Azerbaycan	Öğretim Görevlisi	0	1	1

Tablo 36: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Çalıştığı Birim	Geldiği Ülke	Unvan	Kişi Sayısı		
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Çin Halk Cumhuriyeti	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Ermenistan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Güney Kore	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	İran	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	İspanya	Öğretim Görevlisi	1	1	2
	İtalya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Japonya	Öğretim Görevlisi	1	2	3
	Macaristan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Pakistan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Polonya	Öğretim Görevlisi	2	0	2
	Portekiz	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Romanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Rusya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Yunanistan	Öğretim Görevlisi	1	3	4
İlahiyat Fakültesi	Mısır	Öğretim Görevlisi	0	2	2
	Suriye	Öğretim Görevlisi	2	4	6
	Ürdün	Öğretim Görevlisi	1	0	1
İletişim Fakültesi	İran	Öğretim Görevlisi	1	0	1
Nükleer Bilimler Enstitüsü	Yunanistan	Öğretim Görevlisi	1	1	2
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Arnavutluk	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Yunanistan	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Tıp Fakültesi	Almanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	Güney Kore	Öğretim Görevlisi	6	2	8
	Kore Cumhuriyeti	Öğretim Görevlisi	5	1	6
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Irak	Doktor Öğretim Üyesi	0	1	1
	Irak	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	İtalya	Doçent	0	1	1
Veteriner Fakültesi	Lübnan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Pakistan	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	ABD	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Azerbaycan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Bulgaristan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	İngiltere	Öğretim Görevlisi	1	1	2
	İtalya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Kolombiya	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Romanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Pakistan	Profesör	0	1	1
Ziraat Fakültesi	Pakistan	Profesör	0	1	1
Toplam			37	33	70

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel

375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 7. maddesi uyarınca 190 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2 nci maddesinde belirtilen kamu idare, kurum ve kuruluşlarında ilgili mevzuatı uyarınca kadro karşılıksız, 657 sayılı Kanun'un ek geçici 16 ncı maddesi ile yükseköğretim mevzuatı uyarınca sözleşme ile çalıştırılacak personelin belirlenmesine ilişkin herhangi bir işlem yapılmadan önce (Mülga) Maliye Bakanlığından izin alınmasının şart olması nedeniyle Üniversitemiz Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)'nde öğretici olarak görev

yapan çalışanlar, “(Akademik Sözleşmeli) Öğretici” olarak vizelenmiştir. TÖMER’de bu statüde 2018 yılında 81 kadın ve 26 erkek toplam 107 öğretimimiz bulunmaktadır.

Tablo 37: 2018 Yılı Sözleşmeli Öğretici Personel Sayısı

Çalıştığı Birim	K	E	Toplam
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	81	26	107

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılmaları

2018 yılında ataması yapılan akademik personel sayısı 2017 yılına kıyasla %59,9 oranında artmış, ayrılan personel sayısı ise %25,3 oranında azalmıştır. 2018 yılında ayrılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %14,8 olup, bu oranın %56,8’i araştırma görevlisidir.

2018 yılında Üniversite dışından ataması yapılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %7 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 38: 2018 Yılında Atanan Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Üniversite İçerisinden Atanan	65	48	31	2	0	146
Üniversite Dışından Atanan	12	9	8	58	306	393
Toplam	77	57	39	60	306	539

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 39: 2018 Yılında Ayrılan Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Emeklilik						
İsteğe Bağlı	13	0	2	10	0	25
Yaş Haddinden	27	0	0	3	0	30
Naklen Ayrılma	1	1	0	5	106	113
İstifa	2	1	5	5	26	39
Görev Süresi Bitenler	0	0	1	1	23	25
Vefat	5	0	0	2	0	7
Atamasından Vazgeçilen	0	0	0	1	5	6
Diğer Sebepler	1	0	0	0	8	9
Toplam	49	2	8	27	168	254

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Kanun’un 33. maddesine göre lisansüstü eğitim-öğretim için yurt dışında görevlendirilen 2 akademik personel yer almaktadır. 2018 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun’un 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 2.055, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 1.393’tür. 2017 yılına oranla yurt dışında görevlendirilen toplam akademik personel sayısı 2018 yılında %31,6 oranında azalmış, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı da %20,9 oranında artmıştır.

Tablo 40: 2018 Yılı İtibarıyla Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
2547/33	Yurt Dışı	0	0	0	0	2	2
2547/39	Yurt İçi	527	175	103	208	380	1.393
	Yurt Dışı	1.005	183	158	160	549	2.055
2547/38		16	7	4	1	1	29
2547/40-a	Yurt İçi	477	149	159	220	33	1.038
2547/40-b		2	0	0	0	0	2
2547/40-c		1	0	0	0	0	1
Toplam		2.028	514	424	589	965	4.520

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2018 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 31. maddesine göre 771 akademik personel ders saati ücretli olarak, 35. maddesine göre 348 araştırma görevlisi araştırma veya doktora çalışması yapmak üzere, 40. maddesi (a) bendi uyarınca 91 akademik personel ders yükünü doldurmak üzere görevlendirilmiştir.

Tablo 41: 2018 Yılı İtibarıyla Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Doktor	Diğer ¹	Toplam
2547/31	57	6	15	71	0	52	570	771
2547/35	0	0	0	0	348	0	0	348
2547/40-a	46	26	17	2	0	0	0	91
Toplam	103	32	32	73	348	52	570	1.210

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

⁽¹⁾ Alanında Uzman

4.1.9. Üniversitemiz Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin Kadro Dağılımı

Tablo 42: Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin 2018 Yılı İtibarıyla Görev Dağılımı

Yönetim Kadrosu	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Rektör	0	1	1	0,0	0,2	0,2
Rektör Yardımcısı	2	3	5	0,3	0,5	0,9
Koordinatör	12	15	27	2,0	2,6	4,6
Dekan	6	12	18	1,0	2,0	3,1
Dekan Yardımcısı	13	20	33	2,2	3,4	5,6
Enstitü Müdürü	2	12	14	0,3	2,0	2,4
Yüksekokul Müdürü	0	2	2	0,0	0,3	0,3
Meslek Yüksekokulu Müdürü	2	9	11	0,3	1,5	1,9
Bölüm Başkanı	45	65	110	7,7	11,1	18,7
Anabilim veya Ana Sanat Dalı Başkanı	134	193	327	22,8	32,8	55,6
Bilim veya Sanat Dalı Başkanı	23	17	40	3,9	2,9	6,8
Toplam	239	349	588	40,6	59,4	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel

2018 yıl sonu itibarıyla 7.641 adet idari personel kadrosunun 4.691'i dolu, 2.950'si boş durumdadır. Tahsis edilen kadronun %61,4'ü kullanılmıştır.

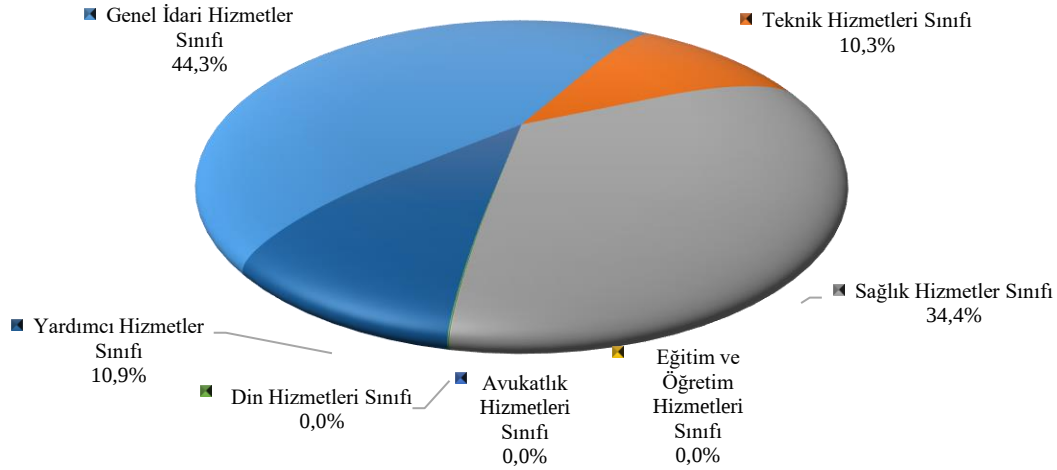
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı

2018 yılı itibarıyla tahsis edilen 4.691 adet dolu kadro sayısının %53,3'ünü kadın, %46,7'sini erkek personel oluşturmaktadır. Dolu kadro sayısı bir önceki yıla oranla %2,5 oranında azalma göstermiştir.

Tablo 43: Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	2016 Yılı				2017 Yılı				2018 Yılı			
	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı
	K	E	Toplam		K	E	Toplam		K	E	Toplam	
Genel İdari	1.030	1.141	2.171	989	1.008	1.098	2.106	1.124	988	1.090	2.078	1.222
Teknik	101	397	498	148	101	390	491	159	100	385	485	173
Sağlık	1.409	302	1.711	988	1.364	299	1.663	1.044	1.319	295	1.614	1.102
Eğitim-Öğretim	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Avukatlık	5	0	5	6	4	0	4	7	2	0	2	9
Din	0	3	3	1	0	3	3	1	0	2	2	2
Yardımcı	99	469	568	495	97	444	541	452	92	417	509	442
Toplam	2.645	2.312	4.957	2.627	2.575	2.234	4.809	2.787	2.502	2.189	4.691	2.950

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 4: 2018 Yılı Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Kadro Dağılımı

Tablo 44: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Yıllar	Kişi Sayısı			Kadro Doluluk Oranı (%)
	Dolu	Boş	Toplam	
2016 Yılı	4.957	2.627	7.584	65,4
2017 Yılı	4.809	2.787	7.596	63,3
2018 Yılı	4.691	2.950	7.641	61,4

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2018 yılı itibarıyla idari personelin kadroların bulunduğu birimlere göre dağılımı Tablo 45'te, fiilen çalıştığı birim bazında dağılımı da Tablo 46'da yer almaktadır.

Tablo 45: 2018 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
Adalet Meslek Yüksekokulu	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	10	9
Adli Bilimler Enstitüsü	2	7	1	1	1	3	0	0	0	0	0	0	1	2	5	13
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Başkent Meslek Yüksekokulu	8	7	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	12	8
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	16	7	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	19	8
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	18	7	8	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	13
Biyoteknoloji Enstitüsü	4	2	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	6	4
Devlet Konservatuvarı	9	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	11	1
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	91	34	8	3	1	0	0	0	0	0	0	0	6	2	106	39
Diş Hekimliği Fakültesi	44	30	11	5	34	25	0	0	0	0	0	0	17	11	106	71
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	428	109	32	10	456	223	0	0	0	0	0	0	87	16	1.003	358
Eczacılık Fakültesi	35	23	15	7	9	8	0	0	0	0	0	0	10	5	69	43
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	2
Eğitim Bilimleri Fakültesi	32	27	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	6	41	34
Elmadag Meslek Yüksekokulu	11	8	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	15	8
Fen Bilimleri Enstitüsü	15	10	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	10
Fen Fakültesi	56	46	36	10	2	4	0	0	0	0	0	0	12	9	106	69
GAMA Meslek Yüksekokulu	6	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	1
Genel Sekreterlik	98	149	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98	149
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	3	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	7	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	8	2
Hastaneler Başmüdürlüğü	304	197	109	34	1.030	753	0	0	0	0	2	2	199	287	1.644	1.273
Haymana Meslek Yüksekokulu	5	8	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	6	10
Hemşirelik Fakültesi	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1
Hepatoloji Enstitüsü	1	3	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	3
Hızlandırıncı Teknolojileri Enstitüsü	4	6	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	9
Hukuk Fakültesi	47	25	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	6	59	31
Hukuk Müşavirliği	9	14	0	0	0	0	0	0	2	9	0	0	0	0	11	23
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	77	45	9	1	0	0	0	0	0	0	0	0	40	15	126	61
İlahiyat Fakültesi	37	10	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	41	11
İletişim Fakültesi	24	12	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1	34	15
Kalecik Meslek Yüksekokulu	10	5	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	13	7
Kızılcahamam Sağlık Hizm.Mes.Yüksekokulu	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Kök Hücre Enstitüsü	4	10	3	1	11	11	0	0	0	0	0	0	0	1	18	23
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	7	9	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	11
Mimarlık Fakültesi	0	9	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	22

Tablo 45: 2018 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
Mühendislik Fakültesi	44	7	8	1	1	1	0	0	0	0	0	0	3	0	56	9
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	5	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	8	6
Nükleer Bilimler Enstitüsü	7	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	10	4
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	52	17	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53	17
Personel Daire Başkanlığı	57	20	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	58	20
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	11	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	13	5
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	6	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	5	0	26	8
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	13	6	1	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	6
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	81	37	5	0	32	44	1	0	0	0	0	0	6	0	125	81
Siyasal Bilgiler Fakültesi	41	18	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	10	5	57	24
Sosyal Bilimler Enstitüsü	24	16	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	26	16
Spor Bilimleri Fakültesi	8	4	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	5
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	51	29	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	29
Su Yönetimi Enstitüsü	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	3
Tıp Fakültesi	40	37	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	25	47	62
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	11	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	13	7
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	7	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	8
Veteriner Fakültesi	67	57	27	3	21	21	0	0	0	0	0	0	21	11	136	92
Yabancı Diller Yüksekokulu	8	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	9	5
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	10	8	112	52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122	60
Ziraat Fakültesi	87	87	44	13	6	7	0	0	0	0	0	0	46	30	183	137
Toplam	2.078	1.222	485	173	1.614	1.102	1	0	2	9	2	2	509	442	4.691	2.950

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 46: 2018 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
AB Eğitim Programı Koordinatörlüğü	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
Adalet Meslek Yüksekokulu	1	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	7
Adli Bilimler Enstitüsü	0	2	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	4
Akreditasyon Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Ankara Üniversitesi Kültür ve Sanat Evi	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Astronomi ve Uzay Bilimleri AUM	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
Asya Pasifik Çalışmaları UAM	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Avrupa Birliği Bak. Avr. Bir .Eğt. ve Genç. Prog.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0

Tablo 46: 2018 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
Avrupa Toplulukları AUM	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	4
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3
Basımevi Müdürlüğü	4	5	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	5	11
Basın Halkla İlişkiler Birimi	2	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6
Başkent Meslek Yüksekokulu	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü	3	5	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Teknik İşletme Hizmet Birimi	0	2	0	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	15
Beyin Araştırmaları UAM	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	4	9	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	12
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	3	6	4	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	22
Bilimsel Araş. Proj. Koordinasyon Birimi	17	17	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	18
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	3	1	2	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	5
Bologna Süreci Koordinatörlüğü	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Cebeci Yerleşkesi	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	7
Cumhurbaşkanlığı	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Çocuk Kültürü AUM	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları ABD	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Deniz Arkeolojisi UAM	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Devlet Konservatuvarı	2	9	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	13
Dış İlişkiler ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Dışkapı Yerleşkesi	1	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	37
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	26	34	1	5	1	0	0	0	0	0	0	0	2	7	30	46
Diş Hekimliği Fakültesi	19	28	3	9	47	8	0	0	0	0	0	0	2	21	71	66
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	13
Eczacılık Fakültesi	19	11	1	13	9	1	0	0	0	0	0	0	3	7	32	32
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	4
Eğitim Bilimleri Fakültesi	13	16	3	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	17	21
Elmadag Meslek Yüksekokulu	3	6	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	8
Enfeksiyon Hast. ve Klinik Mikro. ABD	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Etik Kurul Başkanlığı	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	8	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	8	9

Tablo 46: 2018 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
Fen Fakültesi	17	29	5	7	2	1	0	0	0	0	0	0	0	3	24	40
Fikri ve Sınai Haklar Haklar AUM	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon ABD	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
GAMA Meslek Yüksekokulu	4	3	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	5
Genel Sekreterlik	14	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	14	10
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	0
Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi	0	14	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	18
Gümüşdere Yerleşkesi	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	7	6	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	8	9
Hastaneler Baş Müdürlüğü	151	135	14	88	868	125	0	0	0	0	0	2	36	150	1.069	500
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
Hemşirelik Fakültesi	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
Hepatoloji Enstitüsü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Hızlandıcı Teknolojileri Enstitüsü	2	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	4
Hukuk Fakültesi	24	18	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	24	26
Hukuk Müşavirliği	7	3	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	9	3
İç Denetim Birimi Başkanlığı	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	1
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	12	23	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	5	10	17	36
İlahiyat Fakültesi	14	21	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	16	26
İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
İletişim Fakültesi	14	7	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	14	12
İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Kadın Sorunları AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	12
Kamu Denetçiliği Kurumu	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Keçiören Yerleşkesi	1	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	7
Kızılcahamam Sağlık Hizm.Mes.Yüksekokulu	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	5
Kordon Kanı Birimi	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
Kök Hücre Enstitüsü	2	8	1	3	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	7	12
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	5	2	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	11	5
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma Uygulama Merkezi	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Mevlana Değişim Programı Kurum Koordinatörü	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Mühendislik Fakültesi	25	18	3	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	7	28	33
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3	5
Nükleer Bilimler Enstitüsü	5	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	7	2

Tablo 46: 2018 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
Otizm UAM	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	0
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	22	21	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	22
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programları Kurum Koordinatörlüğü	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
Ölçme ve Değerlendirme AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Özel Eğitim AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Personel Daire Başkanlığı	21	19	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	21
Ruh Sağlığı ve Hastalıkları ABD	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Sağlık Bakanlığı	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8	6	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	8	9
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	23	0	2	1	2	0	0	0	0	0	0	0	3	7	30
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8	3	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	10	7
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	42	47	2	15	13	2	1	0	0	0	0	0	4	22	62	86
Sınav Yönetim Merkezi	0	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
Siyasal Bilgiler Fakültesi	15	17	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6	18	27
Sosyal Bilimler Enstitüsü	13	10	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	14	12
Spor Bilimleri Fakültesi	4	7	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	10
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	25	17	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	17
Su Yönetimi Enstitüsü	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1
Sürekli Eğitim Merkezi	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
TBMM	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	1
Tıp Fakültesi	211	211	7	32	326	142	0	0	0	0	0	0	24	54	568	439
Toprak Bilimi Ve Bitki Besleme Bölümü	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	7	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	4
Türkçe ve Yabancı Dil AUM	28	17	1	9	1	0	0	0	0	0	0	0	1	15	31	41
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3	13	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	15
Uzaktan Eğitim Merkezi	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	1
Üreme Sağlığı Teşhis Tedavi Eğitim AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Veteriner Fakültesi	25	34	3	19	12	6	0	0	0	0	0	0	2	19	42	78
Yabancı Diller Yüksekokulu	2	4	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	9
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2	9	13	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	15	57
Yaşlılık Çalışmaları UAM	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Yer Bilimleri UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
YÖK	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Ziraat Fakültesi	35	24	9	39	2	4	0	0	0	0	0	0	3	41	49	108
Toplam	988	1.090	100	385	1.319	295	1	0	2	0	0	2	92	417	2.502	2.189

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

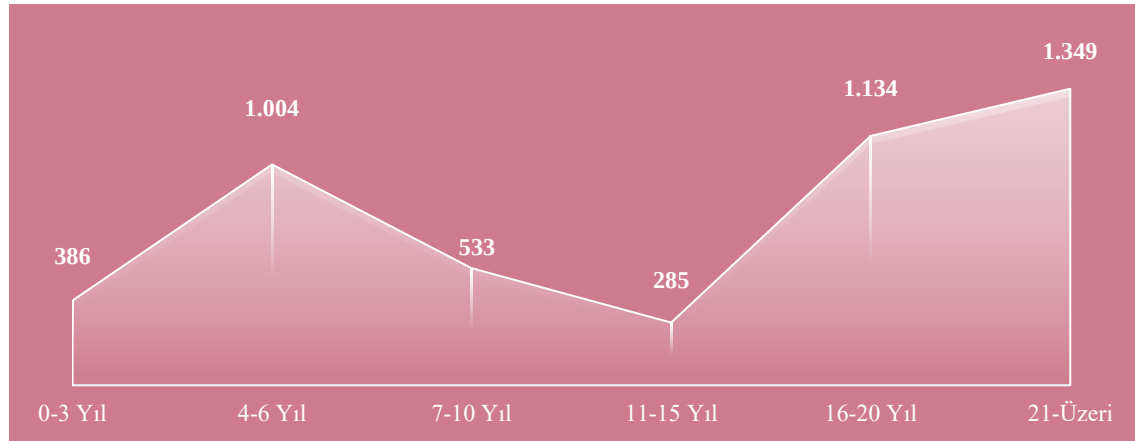
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımı gruplandırıldığında; 21 ve üzeri hizmet süresine sahip olanların toplam çalışanlara oranının %28,8 olduğu görülmektedir. 11-15 yıl hizmet süresi olanların toplam çalışanlar içindeki payı ise sadece %6,1'dir.

Tablo 47: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	242	144	386	5,2	3,1	8,2
4-6 Yıl	736	268	1.004	15,7	5,7	21,4
7-10 Yıl	161	372	533	3,4	7,9	11,4
11-15 Yıl	162	123	285	3,5	2,6	6,1
16-20 Yıl	630	504	1.134	13,4	10,7	24,2
21-Üzeri	571	778	1.349	12,2	16,6	28,8
Toplam	2.502	2.189	4.691	53,3	46,7	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 5: 2018 Yılı İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

İdari personel, almış olduğu eğitim durumuna göre incelendiğinde; lisans mezunlarının %55'lik oran ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Personelin %12'si lise ve %25'i de ön lisans mezunudur. Yüksek lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %4,8'dir.

Tablo 48: İdari Personelin Eğitim Durumu ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	Genel İdari Hizmetler	Teknik Hizmetler	Sağlık Hizmetleri	Eğt.-Öğrt. Hizmetleri	Avukatlık Hizmetleri	Din Hizmetleri	Yardımcı Hizmetler	Toplam	Yüzde Oran (%)
İlköğretim	28	1	1	0	0	0	123	153	3,3
Lise	267	53	57	0	0	1	183	561	12,0
Ön Lisans	485	144	505	1	0	1	37	1.173	25,0
Lisans	1.243	243	925	0	2	0	166	2.579	55,0
Yüksek Lisans	55	36	114	0	0	0	0	205	4,4
Doktora	0	8	12	0	0	0	0	20	0,4
Toplam	2.078	485	1.614	1	2	2	509	4.691	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

İdari personelin yaşlarına göre dağılımı gruplandırıldığında; 41-50 yaş aralığının %46,8 olduğu görülmektedir. Personelin %29,9'u 31-40 yaş aralığındadır.

Tablo 49: İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
18-25 Yaş	28	26	54	0,6	0,6	1,2
26-30 Yaş	174	91	265	3,7	1,9	5,6
31-35 Yaş	334	148	482	7,1	3,2	10,3
36-40 Yaş	601	317	918	12,8	6,8	19,6
41-50 Yaş	1.127	1.067	2.194	24,0	22,7	46,8
51-Üzeri	238	540	778	5,1	11,5	16,6
Toplam	2.502	2.189	4.691	53,3	46,7	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.5. Engelli İdari Personel

2018 yılı itibarıyla 4.691 adet dolu idari personel kadrosunun %4'ünü engelli personel oluşturmuştur. Toplam engelli personel, %49,5 genel idari hizmetler sınıfı, %33,9 yardımcı hizmetler sınıfı, %9,7 sağlık hizmetleri sınıfı ile %7 oranında da teknik hizmetler sınıfı olmak üzere hizmet sınıflarına dağılmıştır.

Tablo 50: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Genel İdari	Şube Müdürü	1	0	1	4,4
	Bilgisayar İşletmeni	17	28	45	
	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	1	5	6	
	Santral Memuru	0	2	2	
	Memur	9	23	32	
	Daktilograf	0	1	1	
	Şef (Özelleştirme)	0	1	1	
	Ayniyat Saymanı	1	0	1	
	Veznedar	0	1	1	
	Şoför	0	1	1	
	Koruma ve Güvenlik Görevlisi	0	1	1	
	Toplam	29	63	92	
Teknik	Mühendis	1	1	2	2,7
	Programcı	0	1	1	
	Çözümleyici	0	1	1	
	Tekniker	0	1	1	
	Teknisyen	0	8	8	
	Toplam	1	12	13	
Sağlık	Biyolog	1	0	1	1,1
	Fizyoterapist	1	0	1	
	Sağlık Teknisyeni	0	2	2	
	Hemşire	5	1	6	
	Laborant	2	1	3	
	Sağlık Memuru	0	2	2	
	Sağlık Teknikeri	1	1	2	
	Ebe	1	0	1	
	Toplam	11	7	18	

Tablo 50: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Yardımcı	Hastabakıcı	0	13	13	12,4
	Teknisyen Yardımcısı	0	2	2	
	Hizmetli	6	42	48	
	Toplam	6	57	63	
Genel Toplam		47	139	186	4,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelin büyük çoğunluğunu özür oranı yüzde 40-60 olanlar oluşturmaktadır. Ortopedik ve görme engellileri bu grup içinde en büyük orana sahiptir.

Tablo 51: Engelli İdari Personel Özür Oranı / Özür Grubu / Eğitim Kurumu

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		K	E	Toplam
Özür Oranı	40-60	33	98	131
	61-80	8	22	30
	81-100	6	19	25
	Toplam	47	139	186
Özür Grubu	Görme	5	31	36
	İşitme	3	5	8
	İşitme ve Konuşma	0	6	6
	Zihinsel	2	14	16
	Ortopedik	14	39	53
	Konuşma	1	0	1
	Diğerleri	22	44	66
	Toplam	47	139	186
Eğitim Durumu	Ortaöğretim	0	4	4
	Lise	3	29	32
	Ön Lisans	13	22	35
	Lisans	8	16	24
	Yüksek Lisans ve Doktora	2	2	4
	Diğer	21	66	87
	Toplam	47	139	186

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları

Tablo 52: Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Açıktan	Nakil	İstisna ¹	Toplam
Genel	2	2	31	35
Teknik	1	3	5	9
Sağlık	3	2	7	12
Yardımcı	0	0	5	5
Toplam	6	7	48	61

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

⁽¹⁾ Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı

2018 yılında ataması yapılan 61 personelin 13'ü 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereği, 48'i istisna (Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı) yapılan atamalardır.

Tablo 53: Ayrılan İdari Personel Sayısının Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenlerine Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Emekli	Ölüm	İstifa	Nakil	Diğer	İstisna	Toplam
Genel	46	2	4	21	1	3	77
Teknik	11	0	2	2	0	0	15
Sağlık	28	0	16	6	0	0	50
Avukatlık	1	0	0	1	0	0	2
Din	0	0	0	0	0	1	1
Yardımcı	28	1	1	2	0	0	32
Toplam	114	3	23	32	1	4	177

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2018 yılında, 114'ü emeklilik, 32'si nakil, 23'ü istifa, 8 personel de diğer çeşitli sebeplerden olmak üzere toplam 177 personel Üniversitemizden ayrılmıştır.

4.3. Sözleşmeli Personel

Tablo 54: Sözleşmeli Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Yıllar	Dolu	Boş	Toplam	Kadro Doluluk Oranı (%)
2016	354	132	486	72,8
2017	315	90	405	77,8
2018	540	163	703	76,8

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2018 yılında istihdam edilen sözleşmeli personel sayısı 540 olup, kadro doluluk oranı %76,8 olarak gerçekleşmiştir. Toplam sözleşmeli personelin %96,1'i Tıp Fakültesinde hizmet vermektedir.

Tablo 55: Sözleşmeli Personelin Birimler Bazında Dağılımı

Birim Adı	K	E	Toplam
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	10	11
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	0	1	1
Hukuk Müşavirliği	2	0	2
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	0	1	1
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	0	1	1
Tıp Fakültesi	416	103	519
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	0	1	1
Veteriner Fakültesi	2	0	2
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	0	1	1
Ziraat Fakültesi	0	1	1
Toplam	421	119	540

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2018 yılı itibarıyla sözleşmeli personelin unvan bazında dağılımına bakıldığında, dolu kadro sayısı en fazla olan unvanın hemşire olduğu görülmektedir.

Tablo 56: Sözleşmeli Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Unvan	K	E	Toplam
Avukat	2	0	2
Bilişim Personeli	0	8	8
Biyolog	5	0	5
Büro Personeli	1	3	4
Çocuk Gelişimcisi	2	0	2
Çözümleyici	1	2	3
Destek Personeli	0	1	1
Diğer Sağlık Personeli	16	22	38
Diyetisyen	3	1	4
Eczacı	3	0	3
Fizyoterapist	2	1	3
Hemşire	372	75	447
İdari Büro Görevlisi	0	1	1
İdari Destek Görevlisi	0	2	2
Laborant	1	0	1
Psikolog	4	0	4
Röntgen Teknisyeni	5	2	7
Sağlık Teknikeri	3	0	3
Sosyal Çalışmacı	1	1	2
Toplam	421	119	540

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.4. İşçiler

2018 yılında taşeron çalışanların kadroya geçiş süreci gerçekleştiğinden yıl sonu itibarıyla sürekli işçi sayısı 2.210 olmuştur. Geçici işçi sayısı bir önceki yıla göre 12 artarak 29 olarak gerçekleşmiş olup, toplam işçi sayısı 2.239'dur.

Tablo 57: Yıllar İtibarıyla İşçilerin Kadro Dağılımı

İşçiler	2016 Yılı			2017 Yılı			2018 Yılı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Sürekli İşçiler	7	135	142	6	129	135	769	1.441	2.210
Vizeli Geçici İşçiler	6	14	20	5	12	17	12	17	29
Toplam	13	149	162	11	141	152	781	1.458	2.239

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sürekli işçilerin yaklaşık %62,9'u Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, %25,2'si İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve geri kalan yaklaşık %12'lik kısım ise aşağıda listelen birimlerin bünyesinde görevlendirilmiştir. 2018 yılında hizmet veren geçici işçilerin 16'sı TÖMER'de, 13'ü ise Ziraat Fakültesinde görev yapmaktadır.

Tablo 58: Sürekli İşçilerin Birimler Bazında Dağılımı

Birimler	Dolu Kadro			Boş Kadro	Genel Toplam
	K	E	Toplam		
Basımevi Müdürlüğü	2	20	22	32	54
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	557	832	1.389	0	1.389
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	0	3	3	8	11
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	136	420	556	0	556
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	72	61	133	0	133
Siyasal Bilgiler Fakültesi	0	8	8	12	20
Veteriner Fakültesi	0	14	14	11	25
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	4	5	19	24
Ziraat Fakültesi	1	79	80	54	134
Toplam	769	1.441	2.210	136	2.346

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmeti

Ankara Üniversitesi, bütün düzeylerdeki eğitim ve sertifika programlarını uluslararası ölçütlere uyumlu duruma getirmeyi ve kalitesini artırmayı; öğrencilere, mezuniyet sonrasında ulusal kalkınma çabalarına etkili bir biçimde katılabilecekleri, yüksek kalitede bir mesleki eğitim sunmayı; ulusal ve uluslararası yükseköğretim ve araştırma kurumlarıyla etkileşimleri artırıp, ortak eğitim-öğretim programları oluşturarak, yükseköğretim ve araştırma platformlarında daha da etkili bir konuma ulaşmayı, çağdaş gelişmeleri izleyerek yükseköğretim sistemi içinde kullanmayı; araştırmacılar için özgür ve üretken bir çalışma ortamı hazırlamayı, teknoparklar yaratma ve endüstrinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Üniversitemiz, eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenene odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

2017-2018 eğitim-öğretim yılında 18 fakülte, 1 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı, 11 meslek yüksekokulu ile lisans ve ön lisans düzeyinde; 14 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmüştür. 2017 yılında kurulan Hemşirelik Fakültesi 2017-2018 eğitim-öğretim yılında öğrenci alımına başlamamış olup, 2018-2019 eğitim-öğretim yılında öğrenci alımı yapılmıştır. Başkent Meslek Yüksekokuluna 2015-2016 eğitim-öğretim yılından itibaren öğrenci alımı yapılmamaktadır.

Ankara Üniversitesinde tıp, veteriner, diş hekimliği, eczacılık, fen, mühendislik ve ziraat gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin hukuk, siyasal bilgiler, dil ve tarih-coğrafya, iletişim, eğitim bilimleri ve ilahiyata kadar uzanan geniş bir alanda 48 ön lisans, 113 lisans, 328 yüksek lisans ve 249 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır.

Tablo 59: Ön Lisans Program Sayıları

Meslek Yüksekokulları	Ön Lisans Program Sayısı
Adalet Meslek Yüksekokulu	6
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1
Başkent Meslek Yüksekokulu	-
Beyazıt Meslek Yüksekokulu	10
Elmadag Meslek Yüksekokulu	8
GAMA Meslek Yüksekokulu	4
Haymana Meslek Yüksekokulu	2
Kalecik Meslek Yüksekokulu	4
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	10
Toplam	48

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 60: Lisans Program Sayıları

Fakülteler/Devlet Konservatuarı	Lisans Program Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	38
Diş Hekimliği Fakültesi	1
Eczacılık Fakültesi	2
Eğitim Bilimleri Fakültesi	6
Fen Fakültesi	9
Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Hemşirelik Fakültesi	-
Hukuk Fakültesi	1
İlahiyat Fakültesi	2

Tablo 60: Lisans Program Sayıları

Fakülteler/Devlet Konservatuvarı	Lisans Program Sayısı
İletişim Fakültesi	3
Mühendislik Fakültesi	10
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6
Siyasal Bilgiler Fakültesi	6
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Tıp Fakültesi	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2
Veteriner Fakültesi	2
Ziraat Fakültesi	12
Devlet Konservatuvarı	8
Toplam	113

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 61: Lisansüstü Program Sayıları

Enstitüler	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı	Toplam
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	1	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	23	13	36
Fen Bilimleri Enstitüsü	28	26	54
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	1
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3	1	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	124	72	196
Sosyal Bilimler Enstitüsü	147	135	282
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	1	2
Toplam	328	249	577

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

Tablo 62: Akredite Olan / Dış Değerlendirmeden Geçen Eğitim Program Sayıları

Birim Adı	Akredite Olan Program Sayısı			Dış Değerlendirmeden Geçen Program Sayısı
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	0	0	6
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	7	3	10	3
Eczacılık Fakültesi	2	0	2	0
Fen Fakültesi	6	0	6	6
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	3	3	2
İletişim Fakültesi	3	0	3	3
Mühendislik Fakültesi	3	0	3	3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	1
Tıp Fakültesi	16	3	19	1
Veteriner Fakültesi	1	1	2	0
Ziraat Fakültesi	0	0	0	1
Toplam	38	10	48	26

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2017-2018 eğitim-öğretim yılında 9.130 öğrenciye ön lisans, 41.254 öğrenciye lisans (ön lisans öğrencilerinden 2.649'u, lisans öğrencilerinden de 1.228'i uzaktan eğitim öğrencisidir), 9.654 öğrenciye yüksek lisans (426'sı uzaktan eğitim öğrencisidir) ve 5.696 öğrenciye doktora düzeyinde eğitim hizmeti sunulmuştur.

Toplam öğrenci içinde ön lisans eğitimi alanlar %13,9, lisans eğitimi alanlar %62,8, yüksek lisans eğitimi alanlar 14,7 ve doktora eğitimi alanlar %8,7 paya sahiptir. Eğitimin %89'u I. öğretim, %4,4'ü II. öğretim ve %6,5'i de uzaktan eğitim kapsamında gerçekleştirilmiştir. Eğitim hizmeti sunulan 65.734 öğrencinin %52,3'ü kız, %47,7'si erkek öğrencilerden oluşmaktadır.

Tablo 63: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

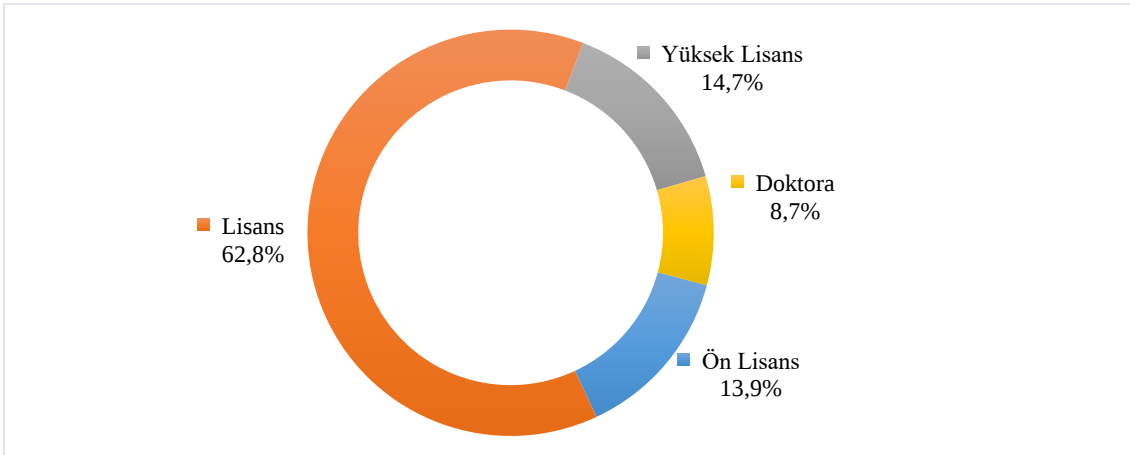
Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	21.214	18.132	39.346	256	247	503	890	338	1.228	22.360	18.717	41.077
Enstitüler	6.714	6.472	13.186	634	1.104	1.738	138	288	426	7.486	7.864	15.350
Devlet Konservatuvarı	96	81	177	0	0	0	0	0	0	96	81	177
Meslek Yüksekokulları	2.981	2.832	5.813	158	510	668	1.304	1.345	2.649	4.443	4.687	9.130
Toplam	31.005	27.517	58.522	1.048	1.861	2.909	2.332	1.971	4.303	34.385	31.349	65.734

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları.

Tablo 64: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2017-2018 Döneminin 2016-2017 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Fakülteler ¹	41.510	42.148	41.077	-2,5
Enstitüler ¹	20.409	14.938	15.350	2,8
Yüksekokullar ²	9	-	-	-
Devlet Konservatuvarı	175	178	177	-0,6
Meslek Yüksekokulları ¹	7.221	8.628	9.130	5,8
Toplam	69.324	65.892	65.734	-0,2

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

⁽¹⁾ Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2015-2016/3.979 kişi, 2016-2017/4.290 kişi, 2017-2018/4.303 kişi)⁽²⁾ 2016-2017 eğitim öğretim yılında, daha önce kapatılmış olan Ev Ekonomisi Yüksekokulunda okumakta olan öğrenci kalmamıştır.

Grafik 6: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Döneminde Öğrenim Düzeyine Göre Öğrenci Sayısı Yüzdeleri

5.1.1.1. Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 65: Sınıflara Göre Öğrenci Sayıları

Birimler	Hazırlık	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	380	1.316	1.078	1.038	3.665	-	-	7.477
Dış Hekimliği Fakültesi	3	206	210	232	203	308	-	1.162
Eczacılık Fakültesi	34	180	211	172	170	264	-	1.031
Eğitim Bilimleri Fakültesi	13	389	467	442	627	-	-	1.938
Fen Fakültesi	214	449	354	402	1.665	-	-	3.084
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	41	37	-	-	-	-	78
Hemşirelik Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	0

Tablo 65: Sınıflara Göre Öğrenci Sayıları

Birimler	Hazırlık	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
Hukuk Fakültesi	8	688	751	862	2.114	-	-	4.423
İlahiyat Fakültesi	438	280	305	698	1.277	-	-	2.998
İletişim Fakültesi	102	118	113	191	663	-	-	1.187
Mühendislik Fakültesi	653	554	662	581	1.578	-	-	4.028
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	655	675	738	734	-	-	2.819
Siyasal Bilgiler Fakültesi	425	293	450	522	1.290	-	-	2.980
Spor Bilimleri Fakültesi	5	165	160	309	255	-	-	894
Tıp Fakültesi	7	423	416	433	392	467	410	2.548
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	6	145	76	-	-	-	-	227
Veteriner Fakültesi	47	225	215	207	482	151	-	1.327
Ziraat Fakültesi	60	504	473	522	1.317	-	-	2.876
Fakülteler Toplamı	2.412	6.631	6.653	7.349	16.432	1.190	410	41.077
Devlet Konservatuvarı	15	28	21	23	90	-	-	177
Devlet Konservatuvarı Toplamı	15	28	21	23	90	-	-	177
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	380	959	-	-	-	-	1.339
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	39	-	-	-	-	-	39
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	-	138	-	-	-	-	138
Beyazıt Meslek Yüksekokulu	81	489	1.538	-	-	-	-	2.108
Elmadag Meslek Yüksekokulu	0	351	1.566	-	-	-	-	1.917
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	169	407	-	-	-	-	576
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	88	127	-	-	-	-	216
Kalecik Meslek Yüksekokulu	3	83	457	-	-	-	-	543
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	41	-	-	-	-	-	41
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	61	164	-	-	-	-	225
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	577	1.411	-	-	-	-	1.988
Meslek Yüksekokulları Toplamı	85	2.278	6.767	-	-	-	-	9.130
Toplam	2.512	8.937	13.441	7.372	16.522	1.190	410	50.384

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmmiştir.

5.1.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Tablo 66: Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Enstitüler	I. Öğretim					II. Öğretim			Uzaktan Eğitim	Genel Toplam					
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans				Tezsiz Yüksek Lisans	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	30	0	30	77	107	0	0	0	0	30	0	30	77	107	
Eğitim Bilimleri	802	211	1.013	533	1.546	0	0	0	0	802	211	1.013	533	1.546	
Fen Bilimleri	1.179	391	1.570	1.065	2.635	0	798	798	56	1.179	1.245	2.424	1.065	3.489	
Hepatoloji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Nükleer Bilimler	41	0	41	16	57	0	0	0	0	41	0	41	16	57	
Sağlık Bilimleri	617	177	794	1.003	1.797	47	188	235	119	664	484	1.148	1.003	2.151	
Sosyal Bilimler	3.790	180	3.970	2.902	6.872	18	687	705	251	3.808	1.118	4.926	2.902	7.828	
Türk İnkılap Tarihi	72	0	72	100	172	0	0	0	0	72	0	72	100	172	
Toplam	6.531	959	7.490	5.696	13.186	65	1.673	1.738	426	6.596	3.058	9.654	5.696	15.350	

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2017-2018 eğitim-öğretim yılında lisansüstü öğrenci sayısında 2016-2017 yılına oranla %2,8 artış göstermiştir. Aynı döneme göre tezli yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %5,6, doktora programına devam eden öğrenci sayısında %13,7 oranında artış gerçekleşirken, tezsiz yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %17 düşüş gerçekleşmiştir.

Tablo 67: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Lisansüstü Öğrenci Sayıları

	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2017-2018 Döneminin 2016-2017 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Yüksek Lisans				
Tezli	8.865	6.244	6.596	5,6
Tezsiz	5.313	3.683	3.058	-17,0
Doktora	6.231	5.011	5.696	13,7
Toplam	20.409	14.938	15.350	2,8

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.3. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

2017-2018 eğitim-öğretim yılında yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine oranla %28,4'lük artış göstererek 2.512'ye yükselmiştir.

Tablo 68: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2015-2016			2016-2017			2017-2018		
	K	E	K	E	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	1.043	1.040	2.083	976	912	1.888	1.273	1.139	2.412
Devlet Konservatuvarı	7	2	9	9	8	17	10	5	15
Meslek Yüksekokulları	37	24	61	30	22	52	44	41	85
Toplam	1.087	1.066	2.153	1.015	942	1.957	1.327	1.185	2.512

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Mezun Olan ve Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları

Tablo 69: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Ön Lisans ve Lisans Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

Öğretim Düzeyi	2015-2016		2016-2017		2017-2018	
	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci
Fakülteler ¹	7.443	5.853	7.705	7.937	7.938	6.146
Devlet Konservatuvarı	22	21	28	26	26	20
Meslek Yüksekokulları ¹	2.075	948	2.554	1.450	2.338	1.317
Toplam	9.540	6.822	10.287	9.413	10.302	7.483

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(¹) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

2017-2018 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisans programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki döneme göre %0,1 oranında artmıştır. Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayılarında fakültelerde %3 artış gözükürken, meslek yüksekokullarında %8,5, Devlet Konservatuvarında ise %7,1 oranında azalma yaşanmıştır.

2017-2018 eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre ön lisans ve lisans programları için toplam mezun sayıları %20,5 oranında azalmıştır. Bu azalma fakültelerde %22,6, Devlet Konservatuvarında %23,1 meslek yüksekokullarında ise %9,2 oranında görülmüştür.



Tablo 70: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Dönemi Lisansüstü Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

Enstitüler	Yeni Kayıt					Mezun Öğrenci				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	12	0	12	13	25	6	0	6	7	13
Eğitim Bilimleri	127	0	127	64	191	50	112	162	36	198
Fen Bilimleri	303	212	515	191	706	115	306	421	75	496
Hepatoloji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nükleer Bilimler	13	0	13	3	16	5	0	5	0	5
Sağlık Bilimleri	212	159	371	276	647	74	374	448	87	535
Sosyal Bilimler	600	430	1.030	299	1.329	261	199	460	174	634
Türk İnkılap Tarihi	17	0	17	20	37	6	0	6	13	19
Toplam	1.284	801	2.085	866	2.951	517	991	1.508	392	1.900

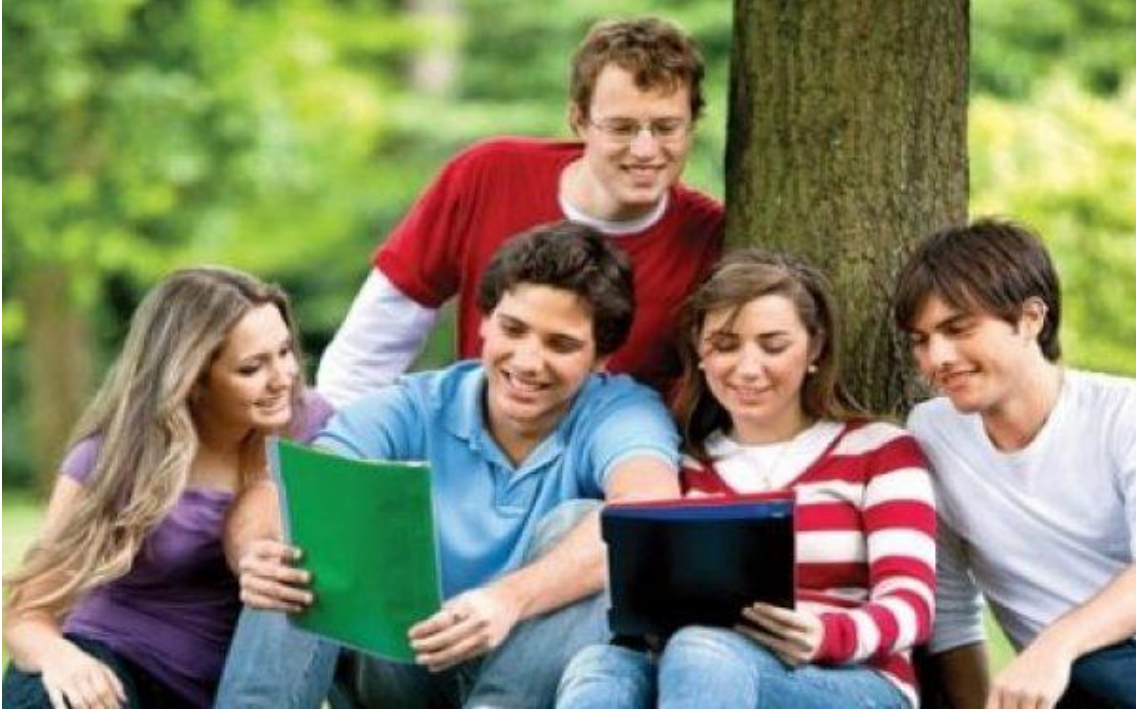
Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2017-2018 eğitim-öğretim yılında lisansüstü programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısında; bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre %4,6 oranında azalma, mezun olan öğrenci sayısında ise %33,9 oranında artış görülmüştür.

Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları bazında, tezli yüksek lisans öğrenci sayısında %11,3 oranında artış, tezsiz yüksek lisans öğrenci sayılarında %34 ve doktora öğrenci sayılarında da %4,6 oranında azalış görülmüştür.

Mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre tezli yüksek lisans öğrenci sayılarında %4,2 oranında, tezsiz yüksek lisans %75,4 ve doktora öğrenci sayılarında da %9,5 oranında artış görülmüştür.

5.1.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

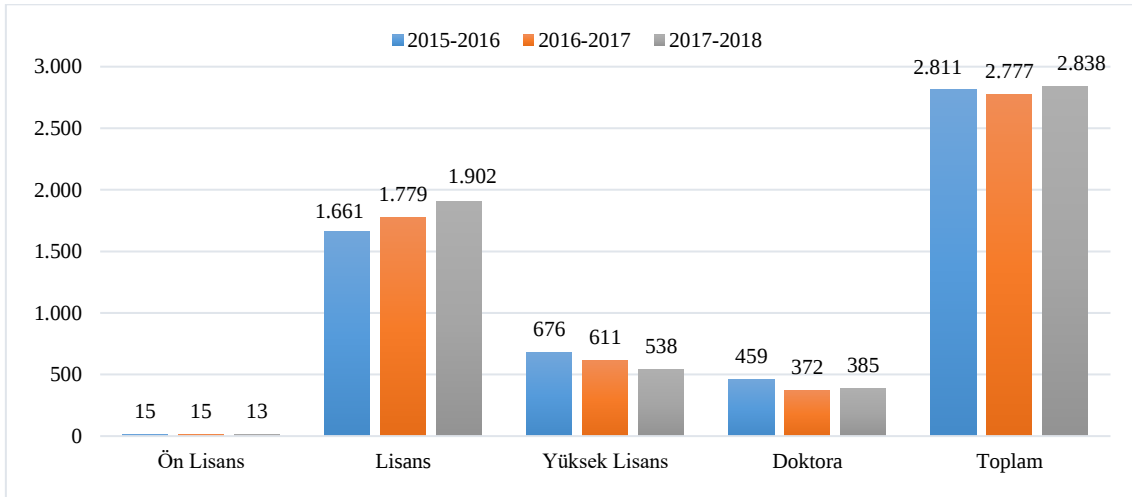


2017-2018 eğitim-öğretim yılında yabancı uyruklu öğrenci sayısı bir önceki eğitim dönemine göre %2,2 oranında artmıştır.

Tablo 71: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi		2015-2016			2016-2017			2017-2018		
		K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler		661	996	1.657	742	1.033	1.775	836	1.063	1.899
Enstitüler	Yüksek Lisans	286	390	676	274	337	611	238	300	538
	Doktora	161	298	459	126	246	372	163	222	385
Yüksekokullar		0	1	1	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı		2	1	3	3	1	4	2	1	3
Meslek Yüksekokulları		7	8	15	9	6	15	5	8	13
Toplam		1.117	1.694	2.811	1.154	1.623	2.777	1.244	1.594	2.838

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları



Grafik 7: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

5.1.1.6. Engelli Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde 2017-2018 eğitim-öğretim döneminde eğitim gören engelli öğrenci sayısı 69 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 72: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Engelli Öğrenci Sayıları

Öğrenim Düzeyi	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Fakülteler	42	40	38
Enstitüler	3	2	1
Meslek Yüksekokulları	33	37	30
Toplam	78	79	69

Kaynak: Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

5.1.1.7. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

2017-2018 eğitim-öğretim döneminde, 1.334'ü fakültelere, 29'u enstitülere, 3'ü Devlet Konservatuvarına ve 186'sı meslek yüksekokullarına olmak üzere 1.552 öğrenci yatay geçişle, 2.456 öğrenci de dikey geçişle Üniversitemize gelmiştir.

Tablo 73: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayısı

Öğretim Düzeyi	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	677	657	1.334	1.432	1.024	2.456
Enstitüler	23	6	29	-	-	-
Devlet Konservatuvarı	1	2	3	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	83	103	186	-	-	-
Toplam	784	768	1.552	1.432	1.024	2.456

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.8. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2017-2018 eğitim-öğretim yılında çift anadal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı bir önceki yıla göre %18,7 oranında azalarak 87'ye gerilemiştir. Yandal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısında değişiklik olmayıp 43 olarak gerçekleşmiştir. 2017-2018 eğitim-öğretim yılında çift anadal programında 332 ve yandal programında 149 öğrenci eğitimini sürdürmektedir.

Tablo 74: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılında Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayısı

Birimler	2017-2018 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayısı			2017-2018 Mevcut Öğrenci Sayısı		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam	Çift Anadal	Yandal	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	20	16	36	72	39	111
Eğitim Bilimleri Fakültesi	21	6	27	110	18	128
Fen Fakültesi	5	4	9	12	10	22
İlahiyat Fakültesi	0	4	4	0	8	8
İletişim Fakültesi	2	1	3	25	12	37
Mühendislik Fakültesi	9	0	9	22	7	29
Siyasal Bilgiler Fakültesi	20	11	31	65	47	112
Spor Bilimleri Fakültesi	7	0	7	14	0	14
Ziraat Fakültesi	3	1	4	12	8	20
Toplam	87	43	130	332	149	481

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.9. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

2017-2018 eğitim-öğretim yılında disiplin cezası alan toplam 688 öğrencinin %25'i uyarma, %24,4'ü kınama ve %50,6'sı da uzaklaştırma cezası almıştır.

Tablo 75: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

Uyarma			Kınama			Uzaklaştırma			Toplam		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
60	112	172	40	128	168	58	290	348	158	530	688

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.10. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

2017-2018 eğitim-öğretim yılında üniversiteden ayrılan öğrencilerin %34,8'i başarısızlık (azami süre), %30'u kendi isteğiyle %23'ü öğrenim ücreti ve katkı payı yatırmadıkları için, %11,2'si yatay geçiş ve geri kalan %0,9'u da diğer nedenlerle ayrılmıştır. Üniversiteden ayrılan öğrenciler öğrenim düzeyine göre gruplandığında; %60,7'si enstitülerde, %26,5'i fakültelerde, %12,5'i meslek yüksekokulları ve %0,2'si de Devlet Konservatuvarındadır.

Tablo 76: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılında Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

Öğrenim Düzeyi	Kendi İsteği ile Ayrılan	Öğrenim Ücreti ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre)	Yüksek Öğretimden Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Fakülteler	509	0	169	0	389	29	1.096
Enstitüler	462	952	1.058	1	33	7	2.513
Devlet Konservatuvarı	9	0	0	0	0	1	10
Meslek Yüksekokulları	263	0	213	0	41	1	518
Toplam	1.243	952	1.440	1	463	38	4.137

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.11. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Tıpta Uzmanlık Eğitimi (TUS) yapan doktor sayılarının dağılımında, %61,8'i Üniversitemiz Tıp Fakültesi kadrosunda eğitim yapanlar, %11'i yabancı uyruklu statüsünde yer alanlar, %27,2'si de Sağlık Bakanlığı kadrosunda eğitim yapanlar oluşturmaktadır. Bir önceki yıl Tıpta Uzmanlık Yapanlar (TUS) sayısı 417 olarak gerçekleşirken, 2018 yılında %45,3'lük azalışla 228 olarak gerçekleşmiştir. Yandal Uzmanlık Eğitimi (YDUS) yapan doktor sayısı da bir önceki yıl 307 olarak gerçekleşirken, 2018 yılında %74,6 oranında azalış ile 78 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 77: 2018 Yılında Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar / Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (TUS)			Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (YDUS)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi Kadrosunda	91	50	141	35	19	54
Yabancı Uyruklu Statüsünde	13	12	25	0	2	2
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	49	13	62	9	13	22
Toplam	153	75	228	44	34	78

Kaynak: Tıp Fakültesi Birim Faaliyet Raporu

5.1.1.12. Öğrenci Kontenjanları

Üniversitemizin 2017-2018 eğitim-öğretim yılında ÖSYS kontenjanı 9.304'tür. ÖSYS sonucu yerleşen öğrenci sayısı ile kontenjanın %90,6'sı dolmuştur.

ÖSYM (ek yerleştirme dahil) yerleştirmelerin yanı sıra, Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Yabancı Öğrenci Sınavı (YÖS), Yurt Dışında Çalışanların Çocukları İçin Yükseköğretime Giriş Sınavı (YÇS), Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akraba Toplulukları Sınavı (TCS), Meslek Yüksekokulları ile Açık Öğretim Ön Lisans Programlarına Sınavsız Geçiş (MSG), İslam Kalkınma Bankası (İKB) ve Doğu Türkistan Vakfı (DTV) vb. yerleşenler ile Üniversitemize 2017-2018 eğitim-öğretim döneminde kayıt yaptıran ön lisans ve lisans öğrenci sayısı 10.302 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 78: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Birimlere Göre Öğrenci Kontenjanları

Birimler	ÖSYS Kontenjanı	ÖSYS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1.355	1.302	53	96,1
Diş Hekimliği Fakültesi	164	164	0	100,0
Eczacılık Fakültesi	175	175	0	100,0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	432	381	51	88,2
Fen Fakültesi	465	462	3	99,4
Güzel Sanatlar Fakültesi	42	41	1	97,6
Hemşirelik Fakültesi	0	0	0	-
Hukuk Fakültesi	646	645	1	99,8
İlahiyat Fakültesi	267	265	2	99,3
İletişim Fakültesi	113	106	7	93,8
Mühendislik Fakültesi	594	548	46	92,3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	592	588	4	99,3
Siyasal Bilgiler Fakültesi	352	342	10	97,2
Spor Bilimleri Fakültesi ²	150	150	0	100,0
Tıp Fakültesi	328	328	0	100,0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	145	144	1	99,3
Veteriner Fakültesi	211	211	0	100,0
Ziraat Fakültesi	486	485	1	99,8
Devlet Konservatuvarı ²	73	26	47	35,6
Adalet Meslek Yüksekokulu ¹	423	353	70	83,5
Ayaş Meslek Yüksekokulu	41	37	4	90,2
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	0	0	-
Beypazarı Meslek Yüksekokulu ¹	687	458	229	66,7
Elmadag Meslek Yüksekokulu ¹	397	333	64	83,9
GAMA Meslek Yüksekokulu	208	148	60	71,2
Haymana Meslek Yüksekokulu	104	55	49	52,9
Kalecik Meslek Yüksekokulu	149	77	72	51,7
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	41	38	3	92,7
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	82	57	25	69,5
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ¹	582	507	75	87,1
Toplam	9.304	8.426	878	90,6

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(¹) Uzaktan Eğitim Programı (İLİTAM hariç) öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(²) Özel yetenek sınavı ile yerleşen öğrenci sayılarıdır.

5.1.1.13.Ön Lisans ve Lisans Programları Başarı Ortalamaları

Tablo 79: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Adalet Meslek Yüksekokulu	Adalet	504	50,4	0	0,0	535	28,2
	Ceza İnfaz ve Güvenlik Hizmetleri	59	71,2	62	87,1	0	0,0
	Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği	94	54,3	85	54,1	0	0,0
Ayaş Meslek Yüksekokulu	Sosyal Güvenlik	39	66,7	0	0,0	0	0,0
Başkent Meslek Yüksekokulu	Eser Koruma	123	18,7	0	0,0	0	0,0
	Restorasyon ve Konservasyon	15	0,0	0	0,0	0	0,0
Beyazıt Meslek Yüksekokulu	Acil Durum ve Afet Yönetimi	63	63,5	0	0,0	0	0,0
	Ayakkabı Tasarım ve Üretimi	4	25,0	0	0,0	0	0,0
	Bankacılık	11	18,2	0	0,0	0	0,0
	Bankacılık ve Sigortacılık	254	56,3	0	0,0	473	8,5
	Kuyumculuk ve Takı Tasarımı	145	39,3	0	0,0	0	0,0
	Moda Tasarımı	130	38,5	0	0,0	0	0,0
	Sigortacılık	5	0,0	0	0,0	0	0,0
	Turist Rehberliği	97	23,7	0	0,0	0	0,0
	Turizm Rehberliği	119	30,3	0	0,0	0	0,0
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	261	33,3	0	0,0	349	12,9
	Turizm ve Seyahat Hizmetleri	177	39,0	0	0,0	0	0,0
	Turizm ve Seyahat İşletmeciliği	20	20,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Programcılığı	247	52,2	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Programcılığı (İÖ)	0	0,0	201	41,3	0	0,0
Elmadag Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı (UE)	0	0,0	0	0,0	727	26,1
	Bilgisayar Teknolojisi ve Programlama	6	16,7	0	0,0	0	0,0
	Büro Yönetimi ve Sekreterlik	10	20,0	0	0,0	0	0,0
	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	149	55,0	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Haberleşme Teknolojisi	176	40,9	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Teknolojisi	165	50,9	88	40,9	0	0,0
	Endüstriyel Elektronik	12	0,0	0	0,0	0	0,0
	Muhasebe	12	25,0	0	0,0	0	0,0
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	124	55,6	0	0,0	0	0,0
	Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi	154	52,6	103	60,2	0	0,0
GAMA Meslek Yüksekokulu	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	190	62,1	129	65,9	0	0,0
Haymana Meslek Yüksekokulu	Fizyoterapi	129	73,6	0	0,0	0	0,0
	Yaşlı Bakımı	87	58,6	0	0,0	0	0,0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	Bahçe Tarımı	108	34,3	0	0,0	0	0,0
	Bahçe Ziraatı	11	18,2	0	0,0	0	0,0
	Gıda Teknolojisi	162	42,0	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj	7	14,3	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj ve Süs Bitkileri	146	30,1	0	0,0	0	0,0
	Şarap Üretim Teknolojisi	103	18,4	0	0,0	0	0,0
	Şarap Üretim Teknolojisi ve Bağcılık	6	0,0	0	0,0	0	0,0

Tablo 79: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Fizyoterapi	41	90,2	0	0,0	0	0,0
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	120	67,5	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Teknolojisi	105	51,4	0	0,0	0	0,0
	Ağız ve Diş Sağlığı	126	77,8	0	0,0	0	0,0
	Anestezi	169	81,1	0	0,0	0	0,0
	Eczane Hizmetleri	262	34,7	0	0,0	0	0,0
	İlk ve Acil Yardım	117	87,2	0	0,0	0	0,0
	Odyometri	37	75,7	0	0,0	0	0,0
	Ortopedik Protez ve Ortez	147	63,3	0	0,0	0	0,0
	Protez ve Ortez	9	55,6	0	0,0	0	0,0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Radyoloji	10	0,0	0	0,0	0	0,0
	Radyoterapi	93	49,5	0	0,0	0	0,0
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	139	79,1	0	0,0	565	43,2
	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	178	69,7	0	0,0	0	0,0
	Tıbbi Laboratuvar	5	20,0	0	0,0	0	0,0
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	131	67,2	0	0,0	0	0,0
	Keman	6	66,7	0	0,0	0	0,0
	Kompozisyon (Bestecilik)	9	88,9	0	0,0	0	0,0
	Kontrabas	5	60,0	0	0,0	0	0,0
	Koro	32	46,9	0	0,0	0	0,0
	Modern Dans	31	77,4	0	0,0	0	0,0
Devlet Konservatuvarı	Modern Dans	3	66,7	0	0,0	0	0,0
	Piyano	11	63,6	0	0,0	0	0,0
	Şan	69	85,5	0	0,0	0	0,0
	Şan Mesleki Hazırlık	2	50,0	0	0,0	0	0,0
	Viyola	5	100,0	0	0,0	0	0,0
	Viyolonsel	4	100,0	0	0,0	0	0,0
	Alman Dili ve Edebiyatı	152	53,3	0	0,0	0	0,0
	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	168	48,2	0	0,0	0	0,0
	Antropoloji	217	51,2	0	0,0	0	0,0
	Arap Dili ve Edebiyatı	234	46,6	0	0,0	0	0,0
	Arkeoloji	40	20,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgi ve Belge Yönetimi	191	71,2	0	0,0	0	0,0
	Bulgar Dili ve Edebiyatı	153	26,1	0	0,0	0	0,0
	Coğrafya	213	57,3	0	0,0	0	0,0
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	212	69,3	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Güney-Batı Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	18	50,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Güney-Doğu Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	15	33,3	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Kuzey-Batı Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	12	58,3	0	0,0	0	0,0

Tablo 79: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Kuzey-Doğu Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	9	55,6	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Yunan Dili ve Edebiyatı	198	33,8	0	0,0	0	0,0
	Dilbilim	173	46,2	0	0,0	0	0,0
	Fars Dili ve Edebiyatı	224	33,9	0	0,0	0	0,0
	Felsefe	166	45,8	0	0,0	0	0,0
	Fransız Dili ve Edebiyatı	193	26,9	0	0,0	0	0,0
	Halkbilim	193	37,8	0	0,0	0	0,0
	Hindoloji	121	41,3	0	0,0	0	0,0
	Hititoloji	117	20,5	0	0,0	0	0,0
	Hungaroloji	150	22,7	0	0,0	0	0,0
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	336	51,8	0	0,0	0	0,0
	İspanyol Dili ve Edebiyatı	223	46,2	0	0,0	0	0,0
	İtalyan Dili ve Edebiyatı	284	39,8	0	0,0	0	0,0
	Japon Dili ve Edebiyatı	203	64,0	0	0,0	0	0,0
	Klasik Arkeoloji	132	45,5	0	0,0	0	0,0
	Kore Dili ve Edebiyatı	170	74,1	0	0,0	0	0,0
	Latin Dili ve Edebiyatı	168	15,5	0	0,0	0	0,0
	Polonya Dili ve Kültürü	154	42,9	0	0,0	0	0,0
	Protohistorya ve Ön Asya Arkeolojisi	138	37,0	0	0,0	0	0,0
	Psikoloji	368	94,0	0	0,0	0	0,0
	Rus Dili ve Edebiyatı	235	33,2	0	0,0	0	0,0
	Sanat Tarihi	162	44,4	0	0,0	0	0,0
	Sinoloji	142	69,7	0	0,0	0	0,0
	Sosyoloji	201	64,2	0	0,0	0	0,0
	Sümeroloji	125	21,6	0	0,0	0	0,0
	Tarih	374	48,9	0	0,0	0	0,0
	Tarih Öncesi Arkeolojisi	101	44,6	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro	4	0,0	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Dramatik Yazarlık)	35	80,0	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Oyunculuk)	75	92,0	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Tiyatro Tarihi ve Teorisi)	46	71,7	0	0,0	0	0,0
	Türk Dili ve Edebiyatı	386	58,3	0	0,0	0	0,0
	Urdu Dili ve Edebiyatı	122	45,9	0	0,0	0	0,0
	Yunan Dili ve Edebiyatı	124	16,1	0	0,0	0	0,0
Dış Hekimliği Fakültesi	Dış Hekimliği	1.162	96,6	0	0,0	0	0,0
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	939	84,2	0	0,0	0	0,0
	Eczacılık (İngilizce)	92	53,3	0	0,0	0	0,0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği	260	58,1	0	0,0	0	0,0
	Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	7	28,6	0	0,0	0	0,0
	Eğitim Programları ve Öğretim	1	0,0	0	0,0	0	0,0
	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	7	0,0	0	0,0	0	0,0
	Okul Öncesi Öğretmenliği	329	78,7	0	0,0	0	0,0
	Özel Eğitim Öğretmenliği	166	77,7	0	0,0	0	0,0

Tablo 79: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	378	83,1	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği	381	87,9	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	267	73,8	0	0,0	0	0,0
	Zihin Engelliler Öğretmenliği	142	88,7	0	0,0	0	0,0
Fen Fakültesi	Astronomi ve Uzay Bilimleri	300	21,7	82	25,6	0	0,0
	Biyoloji	568	59,2	54	48,1	0	0,0
	Biyoloji (İngilizce)	66	24,2	0	0,0	0	0,0
	Biyoteknoloji (İngilizce) (UOLP-ABD Montana State Üniversitesi)	3	100,0	0	0,0	0	0,0
	Fizik	237	22,4	0	0,0	0	0,0
	İstatistik	358	48,0	108	52,8	0	0,0
	Kimya	470	42,3	78	29,5	0	0,0
	Kimya (İngilizce)	48	22,9	0	0,0	0	0,0
	Matematik	444	48,9	141	56,0	0	0,0
	Matematik (İngilizce)	127	3,9	0	0,0	0	0,0
Güzel Sanatlar Fakültesi	Kültür Varlıklarını Koruma ve Onarım	78	57,7	0	0,0	0	0,0
Hukuk Fakültesi	Hukuk	4.423	80,1	0	0,0	0	0,0
İlahiyat Fakültesi	Dünya Dinleri	15	13,3	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat	1.337	62,4	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat (2009)	49	10,2	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat (İngilizce)	143	62,2	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat Lisans Tamamlama (İLİTAM)	0	0,0	0	0,0	1.228	71,6
	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	10	40,0	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlahiyat Programı (2009)	12	41,7	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlahiyat Programı (Hazırlıklı)	175	68,0	0	0,0	0	0,0
	Yaygın Din Öğretimi ve Uygulamaları	29	51,7	0	0,0	0	0,0
	Gazetecilik	73	19,2	0	0,0	0	0,0
İletişim Fakültesi	Gazetecilik (%30 İngilizce)	352	66,8	0	0,0	0	0,0
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	369	57,7	0	0,0	0	0,0
	Radio, Televizyon ve Sinema	58	27,6	0	0,0	0	0,0
	Radio, Televizyon ve Sinema (%30 İngilizce)	335	64,5	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (%30 İngilizce)	463	59,4	0	0,0	0	0,0
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği (2009)	17	52,9	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	405	62,7	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendislik Tamamlama	29	3,4	0	0,0	0	0,0
	Biyomedikal Mühendisliği (İngilizce)	176	51,7	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (%30 İngilizce)	194	83,0	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (2009)	16	37,5	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce)	190	46,8	0	0,0	0	0,0
	Enerji Mühendisliği (İngilizce)	82	32,9	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (%30 İngilizce)	427	25,3	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (2009)	53	34,0	0	0,0	0	0,0

Tablo 79: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği (%30 İngilizce)	515	63,1	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (2009)	8	12,5	0	0,0	0	0,0
	Jeofizik Mühendisliği	268	36,9	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği	338	35,5	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği (%30 İngilizce)	246	54,5	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (%30 İngilizce)	580	59,7	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (2009)	21	47,6	0	0,0	0	0,0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	424	90,1	0	0,0	0	0,0
	Çocuk Gelişimi	326	91,1	0	0,0	0	0,0
	Ebelik	433	92,1	0	0,0	0	0,0
	Hemşirelik	846	88,2	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği	138	87,7	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği	16	18,8	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Yönetimi	250	72,8	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Hizmet	386	92,5	0	0,0	0	0,0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri (%30 İngilizce)	387	61,0	0	0,0	0	0,0
	İktisat	1	0,0	0	0,0	0	0,0
	İktisat (%30 İngilizce)	526	58,2	0	0,0	0	0,0
	İşletme	1	0,0	0	0,0	0	0,0
	İşletme (%30 İngilizce)	502	56,4	0	0,0	0	0,0
	Maliye (%30 İngilizce)	401	59,4	0	0,0	0	0,0
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	1	0,0	0	0,0	0	0,0
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (%30 İngilizce)	554	64,3	0	0,0	0	0,0
Spor Bilimleri Fakültesi	Uluslararası İlişkiler (%30 İngilizce)	607	61,0	0	0,0	0	0,0
	Antrenörlük Eğitimi	205	74,1	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	245	84,1	0	0,0	0	0,0
Spor Bilimleri Fakültesi (Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu)	Spor Yöneticiliği	205	77,6	0	0,0	0	0,0
	Antrenörlük Eğitimi	18	33,3	0	0,0	0	0,0
	Antrenörlük Eğitimi (%30 İngilizce)	16	56,3	0	0,0	0	0,0
	Antrenörlük Eğitimi (2013)	45	80,0	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	13	46,2	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (%30 İngilizce)	13	46,2	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (2013)	44	93,2	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği	25	40,0	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği (%30 İngilizce)	19	57,9	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği (2013)	46	80,4	0	0,0	0	0,0
Tıp Fakültesi	Tıp	2.546	94,0	0	0,0	0	0,0
Tıp Fakültesi	Tıp (İngilizce)	2	0,0	0	0,0	0	0,0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi	125	52,0	40	45,0	0	0,0
	Sigortacılık ve Aktüerya Bilimleri	62	29,0	0	0,0	0	0,0
Veteriner Fakültesi	Veteriner Hekimliği	1.222	75,9	0	0,0	0	0,0
	Veteriner Hekimliği (İngilizce)	105	47,6	0	0,0	0	0,0

Tablo 79: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Ziraat Fakültesi	Bahçe Bitkileri	264	69,7	0	0,0	0	0,0
	Bitki Koruma	248	77,4	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj Mimarlığı	372	64,0	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj Mimarlığı (2009)	18	50,0	0	0,0	0	0,0
	Su Ürünleri Mühendisliği	170	48,8	0	0,0	0	0,0
	Su Ürünleri Mühendisliği (İngilizce)	34	14,7	0	0,0	0	0,0
	Süt Teknolojisi	142	46,5	0	0,0	0	0,0
	Tarım Ekonomisi	281	70,1	0	0,0	0	0,0
	Tarım Makineleri	96	46,9	0	0,0	0	0,0
	Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliği	145	47,6	0	0,0	0	0,0
	Tarımsal Yapılar ve Sulama	190	52,6	0	0,0	0	0,0
	Tarla Bitkileri	244	70,1	0	0,0	0	0,0
	Toprak Bilimi ve Bitki Besleme	268	63,1	0	0,0	0	0,0
	Ziraat Mühendisliği	85	15,3	0	0,0	0	0,0
	Zootekni	319	63,9	0	0,0	0	0,0
	Toplam	44.679	63,7	1.024	50,4	3.342	40,0

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.14. Öğrenciye Sunulan Burslar

Kurum İçi Sağlanan Burslar

Üniversitemiz yönetim kurulunca 1056/22425 sayılı toplantıda alınan karar doğrultusunda; Üniversitemize kayıt yaptıran başarı ortalaması yüksek ilk 5.000 öğrenciye, başarı ortalaması yüksek maddi durumu yetersiz olan öğrencilere, kısmi zamanlı çalışma imkanı veya öğrenci evlerinden ücretsiz barınma imkanı, ücretsiz öğle yemeği, olimpiik yüzme havuzundan, TÖMER'den %50 ve %75 indirimli ve ücretsiz dil kursu ve Üniversitemiz kamplarında ücretsiz tatil olanağı (burstan yararlanan öğrencilerin ailelerine de %50 indirim) verilmesi gibi imkanlar sunulmaktadır.

2018 yılında öğrencilere sağlanan burs ve destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 80: Öğrencilere Sunulan Burslar ve Destekler

Desteğin Adı	Yararlanan Sayısı	
Barınma Desteği	Ücretsiz	139
	%50 İndirimli	722
	Ücretsiz Yabancı Uyraklu	65
	%50 İndirimli Yabancı Uyraklu	33
TÖMER’den Dil Kursu	Ücretsiz	304
	%75 İndirimli	756
	%50 İndirimli	131
Öğle Yemeği (Ücretsiz)		1.944
Olimpiik Yüzme Havuzuna Ücretsiz Üyelik ve Kullanım		559
Üniversitemiz Kamplarında Ücretsiz Tatil Olanağı (öğrenci ailelerine de %50 indirim)		54
Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Katkı		1.760

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Öğrenciler 2547 sayılı Kanun'un 46. maddesi gereğince Üniversitemizin fakülte, yüksekokul, daire başkanlıkları, öğrenci evleri ve diğer birimlerinde hafta sonu ve bayram tatilleri hariç hafta içi çalışmaları karşılığında maddi katkı almaktadırlar. Bu şekilde çalışan öğrencilerimize saat karşılığı maddi katkı sağlanmaktadır. 2018 yılında 1.760 öğrenciye kısmi zamanlı çalışma karşılığında katkı sağlanmıştır.

Kurum Dışı Sağlanan Burslar

2017-2018 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizde örgün öğretim gören toplam öğrencilerin %35,8'i burslu olarak eğitim görmüştür. 2017-2018 yılında burs alan öğrencilerin %47,5'ini kız, %52,5'ini ise erkek öğrenciler oluşturmaktadır.

Tablo 81: Burs Alan Öğrenci Sayısı

	K	E	Toplam
Ankara Üniversitesi Burs Kontenjanı	125	72	197
Kredi Yurtlar Kurumu Bursu	3.337	1.993	5.330
Kredi Yurtlar Kurumu Öğrenim Kredisi	6.564	9.010	15.574
Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) Bursu	149	66	215
Kamu Kurum ve Kuruluşlarca Alınan Burslar	18	15	33
Özel Burs	247	383	630
Toplam	10.440	11.539	21.979

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %32,2'lik azalma göstermiştir. 2017-2018 eğitim-öğretim yılında sağlık hizmetlerinden toplam 471 öğrenci yararlanmıştır.

Tablo 82: Yıllar İtibarıyla Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı

	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Sağlık Hizmetinden Yararlanan	1.083	695	471

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tablo 83: 2018 Yılında Sağlık Hizmeti Alan Öğrencilerin Poliklinik Bazında Dağılımı

Poliklinik Adı	Öğrenci Sayısı
Diyetisyen Polikliniği	331
Psikolojik Danışmanlık	140
Toplam	471

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.3. Barınma Hizmetleri

Üniversitemize ait Ankara içinde 3 kız, 2 erkek öğrenci evi ve Keçiören Yerleşkesinde de ön lisans, lisans ve Yükseköğretim Yasası'nın 35. maddesi kapsamında diğer üniversitelerden gelen araştırma görevlileri ile yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin barınabildikleri 1 öğrenci evi olmak üzere toplam 6 öğrenci evimiz bulunmaktadır. Ayrıca Gölbaşı'nda Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası ile öğrencilerimize barınma hizmeti sunulmaktadır.

Tablo 84: 2018 Yılında Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Öğrenci Evi	Ücretli	%50 Burslu Kalan	%100 Burslu Kalan	Yabancı Uyruklu Ücretli	%50 Burslu Yabancı Uyruklu	Yabancı Uyruklu Ücretsiz	Toplam Yararlanan Öğrenci Sayısı
Cumhuriyet Öğrenci Evi	283	147	18	18	15	10	491
Fahriye Özaka Öğrenci Evi	42	52	12	0	0	0	106
Keçiören Öğrenci Evi (A Blok)	55	0	0	6	4	8	73
Keçiören Öğrenci Evi (B Blok)	10	31	5	0	0	0	46
Milli Piyango Öğrenci Evi	138	197	38	19	3	6	401
Vehbi Koç Öğrenci Evi	174	102	37	2	4	5	324
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	112	58	4	9	2	6	191
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	224	116	16	6	1	29	392
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	47	19	9	2	4	1	82
Toplam	1.085	722	139	62	33	65	2.106

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2017-2018 eğitim-öğretim yılında öğrenci evlerinde barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %16,1'lik bir düşüş göstermiştir.

2018-2019 eğitim-öğretim yılında Fahriye Özaka Öğrenci Evi ile Keçiören Öğrenci Evi (B Blok) tadilat nedeniyle öğrenci almamıştır.

Ankara Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca öğrencilere daha iyi barınma hizmeti sunabilmek amacıyla “Öğrenci Evleri Memnuniyet Anketi” düzenlenmiştir.

Ankette; hangi öğrenci evinde ve kaç yıldır kaldığı, kaçınıcı sınıfta okunduğu ile öğrenci evinde çalışan personellerle iletişim, güvenlik, temizlik, çalışma salonları kullanımı, nöbetçi personel, sağlık hizmeti, kantin kafeterya ve yemekhane hizmetleri ile ilgili detaylı sorular yöneltilmiştir.

- Araştırmaya toplam 822 öğrenci katılmıştır. Araştırmaya katılanların %89,9'u 18-25 yaş grubu arasındadır. En yüksek katılımı %26,8 ile “Milli Piyango Öğrenci Evi”, en az katılımı ise %3,4 ile “Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi” sağlamıştır.
- Öğrencilerin barındıkları öğrenci evini tercih etme nedenleri %61,7 ile “Diğer Yurtlara Göre Üniversiteye Daha Yakın” olmasıdır.
- Araştırmaya katılanların genele dair puan ortalamaları 88,5 ile ortalamanın üzerindedir.

Tablo 85: Yıllar İtibarıyla Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
2.166	2.511	2.106

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmetleri

2018 yılında farklı yerleşkelerde bulunan ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 40 adet yemekhaneden yıl içerisinde öğrencilerin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, verilen toplam öğün/gün sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 86: Öğrencilere Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı

2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
1.129.137	1.064.860	672.575

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 2018 yılında Ankara Üniversitesi yemek hizmetlerini değerlendirmek üzere yapılan “Yemekhane Hizmetleri Memnuniyet Anketi”ne 846 öğrenci katılmıştır. Ankette hangi yemekhaneden yararlanıldığı, ne sıklıkla yemek yendiği; yemeklerin, uyum, çeşit, tat, görünüş, hijyen vb. kriterlerinin değerlendirmesi; yemekhanelerin fiziksel, genel temizlik, aydınlatma ve havalandırma vb. özellikleri ile çalışan personelin işine özeni, temizlik-hijyen ve davranışları değerlendirilmiştir.

5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Ankara Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimlerinin yanı sıra kültürel ve sanatsal gelişimlerine de önem vermekte; öğrencilerin ilgi alanlarına göre ders dışı zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları edinmelerini sağlayacak ortamlar yaratmak, kültürel ve sanatsal etkinliklere katılımlarını özendirerek gelişmelerine yardımcı olmaktadır.

Dans, Müzik, Görsel Sanatlar, Yaratıcı Drama ve Tiyatro, Kişisel Gelişim vb. alanlarda öğrencilerimizin talepleri doğrultusunda düzenlenen kurslara, tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ücretsiz olarak katılmaktadır.

2017-2018 eğitim ve öğretim yılında Ankara Üniversitesinde eğitim-öğretime başlayan öğrencilerin sanatsal ve sportif ilgi ve eğilimlerini belirlemek, öğrencilerin ilgi alanlarına göre sanatsal ve sportif faaliyetlerin kapsamını genişletmek ve onların gerek kültürel gerekse sportif aktivite ve projelerde görev almalarını sağlamak ile Kültür-Sanat Merkezinin (KSM) işlevselliğini arttırmak amacıyla “Sanatsal ve Sportif Faaliyetler Öğrenci Değerlendirme Anketi” yapılmıştır. Araştırmaya 4.205 öğrenci katılmıştır.

Ankette; müzik aleti /şarkı, dans, spor, müze konularında çeşitli sorular yöneltilmiş olup, hangi dalda ilgilerinin olduğu, kaç yıldır ilgilendikleri ile Üniversitede bu faaliyetler ile ilgili yürütülen topluluklarda, projelerde aktif görev almak isteyip istemedikleri, bunun yanı sıra; kültür sanat kurslarına katılım ile ilgili sorular sorulmuştur. Anket sonuçlarına göre;

- Herhangi bir müzik aleti çalma, dans, tiyatro ve spor aktivitelerine duyulan ilgi ve bu alanlarda üniversitede yürütülen sanatsal ve sportif faaliyetlerde aktif olarak yer alma isteği nispeten daha az olmasına rağmen katılımcıların %59,6’sı Üniversitede yürütülen sosyal sorumluluk projelerinde aktif olarak yer almak istemektedir.
- Katılımcıların % 77,7’si Üniversitenin düzenlediği müze ziyaretlerine katılmak istemektedir.
- Katılımcıların %69,4’ü Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından ücretsiz olarak yürütülen kültür sanat kurslarına katılmak istediklerini belirtmişlerdir.
- En çok tercih edilen kurslar ise sırasıyla; Dil Becerileri (işaret dili, beden ve zihin dili, yabancı dil vb.), Enstrüman ve Sahne Sanatları (dans, tiyatro, yaratıcı drama vb.) olmuştur. Bu kurslara katılmayı 1. sırada “hafta sonu” 2. sırada “hafta içi akşam” olarak tercih etmektedirler.

Bunu yanı sıra Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 2018 yılında öğrenci evlerinde barınmakta olan öğrencilere yönelik olarak “Öğrenci Evleri Eğitim İhtiyacı Analizi Anketi” düzenlemiştir. Bu araştırmada, Ankara Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı Öğrenci Evlerinde barınmakta olan

öğrencilerin kişisel gelişimlerine destek olmak amacıyla açılması planlanan eğitimlerin; öğrencilerin istek ve ihtiyacına göre belirlenmesi, ayrıca Başkanlığa bağlı Kültür ve Sanat Merkezi (KSM)'nde verilmekte olan kurs ve eğitimlerin bilinirliğini ölçmek hedeflenmiştir. Böylelikle hem öğrencilerin farkındalık düzeyleri artırılmış hem de eğitim planlarımızın ihtiyaca göre belirlenmesi sağlanmıştır.

Ankette; Ankara Üniversitesi KSM (Kültür Sanat Merkezi) eğitimlerinden haberdar olup olunmadığı, KSM'de verilen eğitimlere katılmak istenip istenmediği, verilmekte olan eğitimlerden hangisine katılmak istendiği, verilen eğitimlerin dışında hangi tür eğitim almak istendiği ve hangi zaman periyodunda eğitime katılmak istendiği yönünde sorular yöneltilmiştir.

2018 yılında öğrencilere yönelik düzenlenen eğitim/kültür amaçlı açılan 32 kurs olmuş, bu kurslara 5.115 öğrenci başvurusu gerçekleşmiştir.

Tablo 87: 2018 Yılında Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Eğitim/Kültür Amaçlı Kurslar

Kurs Adı	Katılan Öğrenci Sayısı
Amatör Açıcılık	240
Bağlama (Kısa Sap)	94
Bağlama (Uzun Sap)	94
Gitar (Pop)	91
Gitar (Klasik)	140
Keman	99
Ney	91
Kemençe	29
Vurmalı Çalgılar	106
Türk Halk Müziği Korusu	128
Türk Sanat Müziği Korusu	121
Geri Dönüşüm Orkestrası	63
Resim	153
Seramik	151
Ebru	175
Keçe	60
Satranç	60
Japon Satrancı	16
Origami	23
Fotoğraf	253
Beden ve Zihin Dili	289
İşaret Dili	298
Diksiyon	250
Girişimcilik	91
Medya ve İletişim	140
Sanat Okur Yazarlığı	142
Yaratıcı Yazma	247
Yaratıcı Drama	94
Tiyatro	185
Yoga	71
Türk Halk Dansları	367
Latin Dansları	754
Toplam	5.115

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi tarafından her yıl düzenlenen Kültür Sanat Günleri, kurslar aracılığıyla kendilerini geliştiren öğrencilerimizin çalışmaları sergilenmektedir. Çok sayıda öğrenci ve öğretim elemanının görev aldığı Kültür Sanat Günleri Etkinliklerinde, tiyatro gösterileri, belgesel film gösterimleri, görsel sanatlar sergileri, konserler ve dans şölenleri sunulmaktadır.

Yıl içerisinde Ülkemizdeki çeşitli kültür bölgelerine düzenlediğimiz “Kültür Gezileri” ile öğrencilerimizin hem sosyo-kültürel gelişimlerine katkı sağlanmakta hem de eğitim-öğretim programı içinde rehabilitasyon ve konsantrasyon desteği sağlanmaktadır.

Tablo 88: 2018 Yılında Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Kültür ve Sanat Etkinlikleri

	Tarih	Etkinlik Adı
KONSERLER	20 Nisan 2018	“SKS Klasik Gitar-Pop Gitar-Vurmalı Çalgılar ve Ney Kursları Konseri”, 25. Kültür Sanat Günleri Programı
	25 Nisan 2018	“SKS Türk Halk Müziği Korosu Kursu Konseri-Bahara Türküler”, 25. Kültür Sanat Günleri Programı
	26 Nisan 2018	“SKS Türk Sanat Müziği Korosu Kursu Konseri”, 25. Kültür Sanat Günleri Programı
	07 Mayıs 2018	“SKS Kısa Sap Bağlama Kursu Konseri”, 25. Kültür Sanat Günleri Programı
DANS GÖSTERİLERİ	30 Nisan 2018	“Ankara Üniversitesi Salon Dansları Şöleni”, 25. Kültür Sanat Günleri Programı
	03 Mayıs 2018	“Ankara Üniversitesi Halk Dansları Şöleni”, 25. Kültür Sanat Günleri Programı
	31 Ağustos 2018	“Pozitif Kumpanya Halk Dansları Gösterisi”, Urla Mustafa V. Koç Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi Senato Programı
SERGİLER	16 Ocak 2018	Keçe, Ebru, Seramik, Resim ve Fotoğraf Kursu çalışmalarından oluşan “Eserler Sergisi”, Kültür Sanat Merkezi Giysi Bankası Açılışı
	17-27 Nisan 2018	“Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Resim Atölyesi Karma Resim Sergisi”, 25. Kültür Sanat Günleri Programı
	19-30 Kasım 2018	Ankara Üniversitesi “Çevre Dostu Tasarımlar Geri Dönüşüm Kostümleri” Sergisi
	17-31 Mayıs 2018	“9. Ankara Üniversitesi Tiyatro Festivali”, 25. Kültür Sanat Günleri Programı
TİYATRO GÖSTERİMLERİ	17 Mayıs 2018	“Doğuş”, A.Ü. Hukuk Fikir Platformu Ö.T. (AHFP)
	17 Mayıs 2018	“Carrar Ana’nın Silahları”, A.Ü. Eczacılık Fakültesi Tiyatro Ö.T. (ANETİT)
	19 Mayıs 2018	“Şekerpare”, A.Ü. Veteriner Fakültesi Tiyatro Ö.T. (VEFTİT)
	19 Mayıs 2018	“Savaş Baba”, İstanbul Teknik Üniversitesi Sahnesi (İTÜS)
	20 Mayıs 2018	“Kayıpları Gömün”, Sanat Üretim Topluluğu (S.Ü.T.)
	20 Mayıs 2018	“Brecht Müzesi”, Sanat Üretim Topluluğu (S.Ü.T.)
	21 Mayıs 2018	“Çocuk Rüya Görüyor”, Başkent Üniversitesi Tiyatro Topluluğu (B.Ü.T.T.)
	21 Mayıs 2018	“Ay Işığında Şamata”, Başkent Üniversitesi Tıp Oyuncuları (BÜTO)
	22 Mayıs 2018	“Gülünesi Aşklar”, A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi Tiyatro Ö.T. (SBFTT)
	22 Mayıs 2018	“Cesaret Ana ve Çocukları”, A.Ü. Tiyatro Araştırmaları Ö.T. (TAT)
	23 Mayıs 2018	“Eşik, Kadran Zemberek”, A.Ü. Eğitimde Yaratıcı Drama Ö.T. (EYAT)
	24 Mayıs 2018	“Fareler ve İnsanlar”, A.Ü. Fen ve Mühendislik Fakülteleri Tiyatro Ö.T. (AFTİT)
	25 Mayıs 2018	“Kadın Oyunları”, Balıkesir Üniversitesi Merkez Tiyatro Topluluğu
	25 Mayıs 2018	“Gökyüzüne Bir Merdiven”, A.Ü. Eğitim Bilimleri Fakültesi Tiyatro ve Kültür Oyuncuları Ö.T.
	26 Mayıs 2018	“Playback Tiyatrosu ve Fütursuz Doğaçlama Performansı”, AFTUD Oyuncu Arkadaşlar
	29 Mayıs 2018	“Dar Ayakkabıyla Yaşamak”, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Etkileşim Tiyatro Topluluğu
	30 Mayıs 2018	“Scapin’in Dolapları”, Çukurova Üniversitesi Drama Topluluğu
	30 Mayıs 2018	“Müfettiş”, SKS Tiyatro Kursu
	31 Mayıs 2018	“Deliler Evi”, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Neocorteks Tiyatro Topluluğu Tıp Fakültesi Kolu
	01 Haziran 2018	“Müfettiş”, SKS Tiyatro Kursu Tiyatro Oyunu Temsili
	12-21 Ekim 2018	“4.Uluslararası Ankara Kukla Festivali”, Tiyatro Tempo ortaklığıyla

Tablo 88: 2018 Yılında Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Kültür ve Sanat Etkinlikleri

	Tarih	Etkinlik Adı
FİLM GÖSTERİMLERİ	16 Ocak 2018	“Hobbit” Filmi 3D Gösterimi, Kültür Sanat Merkezi Giysi Bankası Açılışı
	05 Ekim 2018	“Buğday” Filmi, İklim Değişikliği Haftası
Perşembe Sinema Akşamları	22 Şubat 2018	“Avatar” filminin 3D gösterimi
	01 Mart 2018	“Hotel Rwanda (Hotel Ruanda)” filmi gösterimi
	08 Mart 2018	“The Grand Budapest (Büyük Budapeşte Oteli)” filmi gösterimi
	22 Mart 2018	“Doctor Strange” filminin 3D gösterimi
	05 Nisan 2018	“The Theory of Everything (Her Şeyin Teorisi)” filmi gösterimi
	12 Nisan 2018	“Blade Runner 2049 (Bıçak Sırtı)” filminin 3D gösterimi
	19 Nisan 2018	“Oliver Twist” filmi gösterimi
	26 Nisan 2018	“Gravity (Yerçekimi)” filminin 3D gösterimi
	03 Mayıs 2018	“Hobbit – The Battle of Five Armies (Hobbit – Beş Ordunun Savaşı)” filminin 3D gösterimi
	10 Mayıs 2018	“L’Illusionniste (Sihirbaz)” filmi gösterimi
	17 Mayıs 2018	“Black Swan (Siyah Kuğu)” filmi gösterimi
	24 Mayıs 2018	“The Wolverine” filminin 3D gösterimi
	25 Ekim 2018	“Guardians of The Galaxy (Galaksinin Koruyucuları)” filminin 3D gösterimi
	01 Kasım 2018	“Yengeç Sepeti” filmi gösterimi
	08 Kasım 2018	“Unutursam Fısılda” filmi gösterimi
	15 Kasım 2018	“Son Mektup” filmi gösterimi
	22 Mayıs 2018	“La La Land (Aşıklar Şehri)” filmi gösterimi
	29 Kasım 2018	“Canım Kardeşim” filmi gösterimi
	06 Aralık 2018	“Doctor Strange” filminin 3D gösterimi
	13 Aralık 2018	“Sürü” filmi gösterimi
	20 Aralık 2018	“Bir Zamanlar Anadolu’da” filmi gösterimi
	27 Aralık 2018	“Casablanca” filmi gösterimi
DİĞER ETKİNLİKLER	16 Ocak 2018	“Kültür Sanat Merkezi Giysi Bankası Açılışı”
	14 Şubat 2018	“Ankara Üniversitesi 2017 Roman ve Öykü Ödülleri Ödül Töreni”
	13-16 Mart 2018	“Ankara Üniversitesi’nde Kolombiya Günleri”
	30 Ağustos 2018	“Didim ÖRSEM Tesisleri Açılışı”
	08-09 Aralık 2018	“Hackaton 2018 Eğitim Programı”
KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİKLER	19 Ocak 2018	“Beyaz Show” Programı
	09 Şubat 2018	“Troya” adlı dans temsili, (Anadolu Ateşi Dans Topluluğu)
	23 Şubat 2018	“Güldür Güldür Show” adlı performans, (BKM)
	08 Mart 2018	“Frida” adlı temsil, Ankara Devlet Opera ve Balesi Modern Dans Topluluğu
	15 Nisan 2018	“L’orient Express” adlı konser (Anadolu Nefesli Beşlisi)
	09 Kasım 2018	“Truva” adlı epik opera temsili, Devlet Opera ve Balesi Genel Müdürlüğü
	23 Kasım 2018	“Suna Kan – Ustalara Saygı Konseri” adlı temsil, Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası
GEZİLER	07-08 Nisan 2018	Çanakkale Şehitlik Ziyareti
	27-29 Nisan 2018	Pamukkale-Hieropolis-Laodikeia-Didim-Efes-Şirince-İzmir Gezisi
	03-04 Kasım 2018	“Zeytine Yolculuk” isimli Ayvalık-BALIKESİR kültür gezisinin ilk turu
	10 Kasım 2018	“İstanbul’da Bir Gün” kültür gezisinin ilk turu
	17 Aralık 2018	“Müze Evliyağil”e müze gezisi
	19 Aralık 2018	“Miçro-Folie Dijital Müze Gezisi ve Sanal Gerçeklek Atölyesi” müze gezisinin ilk turu

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tablo-88’de belirtilen 2018 yılında düzenlenen ve katılım sağlanan kültür ve sanat etkinlikleri içerisinde Ankara Üniversitesi öğrenci topluluklarının da birçok sosyal sorumluluk etkinlikleri, oyun temsilleri, tanıtım etkinlikleri, katılım sağladıkları çalıştaylar, söyleşi, teknik geziler vb. etkinlikler bulunmaktadır.



Tablo 89: 2018 Yılında Düzenlenen Kültür Gezileri ve Katılımcı Öğrenci Sayısı

Düzenlenen Kültür Gezileri	Katılımcı Öğrenci Sayısı
Çanakkale Şehitlik Ziyareti	287
İzmir - Efes Kültür Gezisi	316
“Zeytine Yolculuk” Kültür Gezisi	65
“İstanbul’da Bir Gün” Kültür Gezisi	46
“Müzedede Bir Gün” Kültür Gezisi	53
Toplam	767

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2017-2018 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 112 öğrenci topluluğu/kulübü bulunmakta olup, topluluklara/kulüplere üye olan 5.622 öğrenci bulunmaktadır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı öğrenci toplulukları/kulüpleri ve üye sayıları aşağıda listelenmiştir.

Tablo 90: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
ADA Ankara Dans Araştırmaları Kültür ve Sanat (ADA)	15	13	28
Ankara Tıp Oyuncuları (ATO)	16	17	33
Antropoloji	22	8	30
Arkeoloji (ARKET)	21	15	36
Atatürkçü Düşünce (ADT)	12	8	20
Aydınlanma ve Sosyal Araştırmalar (ASAT)	6	13	19
Beslenme ve Diyetetik (ANKÜBEST)	265	20	285
Bilgi Sizsiniz	24	9	33
Bilgisayar (BT)	37	30	67
Çevre Gönüllüleri	23	20	43
Çocuk Destek (ÇDÖT)	33	13	46
Çocuk İzinden Gidenler (ÇİZGİ)	343	20	363
Dağcılık (ANKÜNİDAG)	9	9	18
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Anadolu Kültürlerini Araştırma (A.Ü.D.T.C.F.A.K.A.)	28	27	55
Dilbilim (ADİT)	37	15	52
Düşünce ve Edebiyat (DET)	18	11	29
Düşünce ve Kitap (DÜKİT)	10	15	25
DTCF Tarih	7	7	14
Eczacılık Fakültesi Atatürkçü Düşünce (EADT)	6	9	15
Eczacılık Fakültesi Halk Dansları (FARMADANS)	14	5	19
Eczacılık Fakültesi Tiyatro (ANETİT)	14	2	16
Eczacılık Fakültesi Toplumsal Dayanışma ve Yardımlaşma (TDT)	18	7	25
Eğitim Bilimleri Fakültesi Halk Oyunları (EBF-HOT)	18	10	28
Eğitim Bilimleri Fakültesi Sosyal ve Doğal Çevre (SODÇET)	23	21	44
Eğitim Bilimleri Fakültesi Tiyatro ve Kültür Oyuncuları (E.Ti.K.OYUNCULARI)	13	11	24
Eğitimde Yaratıcı Drama (EYAT)	12	6	18
Elektrik-Elektronik Mühendisliği (IEEE)	76	45	121

Tablo 90: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Endüstri 4.0	6	10	16
Etik	4	0	4
Felsefe	11	5	16
Fen Fakültesi Halk Oyunları (ANKARA FENHOT)	9	27	36
Fen İstatistik (AFİT)	23	27	50
Fen ve Mühendislik Fakülteleri Tiyatro (AFTİT)	32	9	41
Fizik Araştırma (FİZART)	8	11	19
Fizik Mühendisleri (FMT)	9	19	28
Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi (ANKÜ Gayrimenkul)	32	15	47
Genç Gıda Mühendisleri (GGMT)	47	4	51
Genç Kızılay	108	22	130
Genç Yeşilay	19	16	35
Hidromobil (HİDROKET)	8	13	21
Hitit Bisiklet (HİBİT)	27	28	55
Hitit Müzik	34	29	63
Hukuk Fakültesi Model Birleşmiş Milletler (FLAUMUN)	22	27	49
Hukuk Fikir Platformu (AHFP)	65	56	121
İLEFANKARA	20	11	31
İnsansız Hava Aracı (İHA)	13	4	17
İzci (A.Ü.İ.G.)	19	18	37
Japon Kültür (ANKÜ Japon Kültür)	31	21	52
Japonya Kültürel Etkileşim (JKET)	61	30	91
Kaya Tırmanışı (KTT)	12	8	20
KısaKes Kısa Film ve Belgesel (KısaKes)	9	13	22
Kimya Mühendisliği (ANKCESS)	97	43	140
Koreanoloji	102	11	113
Kurgusal Duruşma (KDT)	65	31	96
Küpşeker Edebiyat ve Mizah (KEMT)	15	6	21
Mağara Araştırma (ANÜMAT)	18	10	28
Mefkûre Kültür, Sanat ve Düşünce (MEFKÛRE)	18	4	22
Mesleki Gelişim ve İletişim (MGİT [AUPSG])	80	22	102
Modern Okçuluk (ANKArchers)	75	55	130
Motor Sporları (ANÜMOST)	6	11	17
Motosiklet (ANÜMOTO)	3	13	16
Mühendislik Fakültesi Halk Oyunları (MÜFHOT)	25	20	45
Mühendislik Fakültesi Müzik	42	12	54
Mülkiye Bisiklet (MÖ-BT)	30	39	69
Mülkiye Gençlik (MGK)	10	13	23
Mülkiye Maliye (MMT)	28	29	57
Özel Eğitim (ÖZET)	37	15	52
Psikoloji	36	13	49
Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik	118	27	145
Resim Heykel ve Grafik Tasarım (ATREG)	74	35	109
Robot ve Bilim (RoBİT)	4	22	26

Tablo 90: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Sağlık Yönetim (ANSAYT)	60	21	81
Siber Güvenlik (AUCC)	42	106	148
Sinirbilim	21	18	39
Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi (SBFecon)	15	8	23
Siyasal Bilgiler Fakültesi Tiyatro (SBFTT)	11	4	15
Sosyal Bilimler (SBT)	5	11	16
Sosyal Hizmetler (ASOH)	42	6	48
Sosyal Latin (ASLT)	15	7	22
Sosyoloji	17	9	26
Tandoğan Dans (AnkaraDAT)	87	49	136
Taşın Altındaki Eller (TAE)	43	16	59
Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma (ANTBAT)	15	9	24
Tıp Fakültesi Eşli Danslar (ANTEDANS)	26	21	47
Tıp Fakültesi Halk Oyunları (AÜTF-HOT)	48	31	79
Tıp Fakültesi Müzik (AÜTF MT)	44	54	98
Tıp Fakültesi Kök Hücre (ANTKÖK)	60	40	100
Tıp Fakültesi Tarih (Ankara Tıp Tarih)	2	28	30
Tiyatro Araştırmalı (TAT)	19	19	38
Toprak Erozyonuyla Mücadele ve Araştırma (TEMAT)	13	17	30
Uluslararası Stratejik Araştırmalar (USAG)	14	18	32
Uluslararası Veteriner (IVSA Ankara)	22	11	33
Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi (SEDS ANKARA)	28	25	53
Veteriner Fakültesi Atatürkçü Düşünce (ADT)	27	29	56
Veteriner Fakültesi Atlı Spor (AVAST)	8	7	15
Veteriner Fakültesi Halk Oyunları (AVHOT)	8	11	19
Veteriner Fakültesi Mesleki Gelişim (VETENKA)	29	26	55
Veteriner Fakültesi Okçuluk (A.V.O.K.)	2	29	31
Veteriner Fakültesi Satranç (A.V.S.A.T)	1	29	30
Veteriner Fakültesi Tarih ve Kültür (A.Ü.V.F.T.K.T)	1	41	42
Veteriner Fakültesi Tiyatro (VEFTİT)	10	10	20
Veteriner Müzecilik Eğitim (AVMET)	32	27	59
Yaban Hayvanları Rehabilitasyon ve Sağaltım (YaRaSa)	13	5	18
Yapay Zeka ve Görüntü İşleme (YAZGİT)	24	30	54
Yat Yelken Denizcilik (ANKÜYYD)	4	11	15
Yenilikçi Düşünce (YDT)	3	13	16
Yer Bilimleri (YT)	17	19	36
Yönetim Araştırmaları (YÖNAT)	11	12	23
Yüksek Teknoloji (AUYÜTET)	2	16	18
Ziggurat	12	6	18
Ziraat Fakültesi Halk Oyunları (ZİFHOT)	13	10	23
Quidditch	8	17	25
Toplam	3.506	2.116	5.622

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Üniversitemizde her yıl Geleneksel Spor Oyunları düzenlenmektedir. Bu Spor Oyunları, fakülte ve yüksekokul öğrencileri arasında olup, öğrencilerimizin kaynaşmalarını, dostluklarını pekiştirmelerini ve fiziksel kapasitelerini artırmalarını sağlayan köklü bir organizasyondur. Öğrencilerimiz bu organizasyonda; Badminton, Basketbol, Futbol, Hentbol, Güreş, Salon Futbolu, Masa Tenisi, Tenis, Voleybol ve Yüzme dallarında yarışmalar yapmaktadırlar. Bu yarışmalar sonucunda dereceye giren öğrencilerimize ve takımlarına, kupa ve madalyalar verilmektedir.

Bu organizasyona ek olarak anlam ve önemi olan çeşitli günlerde gerçekleştirilen organizasyonlar kapsamında ise Zumba, Kangoo-Jump, Oryantiring, Dart ve Halat Çekme branşlarında da öğrencilerimize yönelik yarışmalar organize edilmektedir.

Geleneksel Spor Oyunları, anlamı ve önemi olan çeşitli günlerde gerçekleştirilen organizasyonlara ve Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde 2018 yılı içerisinde düzenlenen müsabakalara yaklaşık 5.000 öğrencinin katılımı sağlanmıştır. Bu organizasyonlara ek olarak eğitim amaçlı düzenlediğimiz ÖRSEM Ilgaz Kış Sporları Kampı, ÖRSEM Manavgat Su Sporları Kampında ve ÖRSEM Elmadag Rekreasyon Kampı ise yaklaşık 2.500 öğrenciye bu branşlarda eğitim verilmektedir.

Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde, Ülkemizin çeşitli illerinde düzenlenen Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonalarına ise her yıl yaklaşık 16 branşta ve 21 takım ile katılımda sağlanmaktadır. Üniversitemiz takımları, 2018 yılı TÜSF Türkiye Şampiyonası yarışma bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 91: 2017-2018 TÜSF Türkiye Şampiyonası Yarışma Bilgileri

Sıra No	Branş	Toplam Katılımcı	Sonuç	
			Kadın Takımı	Erkek Takımı
1	Atletizm	20		
2	Badminton	8		
3	Basketbol 1.Lig (K)	12	Bronz Madalya	
4	Basketbol 2.Lig (E)	12		
5	Buz Hokeyi	7		
6	Eskrim	9	Gümüş Madalya	Bronz Madalya
7	Futbol 1.Lig	21		
8	Hentbol 1.Lig	25	Gümüş Madalya	Altın Madalya
9	Hentbol Süper Lig	27		
10	Korfbol Süper Lig	15		
11	Korumalı Futbol 1.Lig	45		
12	Korumalı Futbol Süper Lig	52		
13	Oryantiring	5		
14	Plaj Voleybolu	8		
15	Ragbi	24	Bronz Madalya	Altın Madalya
16	Salon Futbolu 1.Lig	27	Altın Madalya	Bronz Madalya
17	Salon Futbolu Lig Y.	21		
18	Tenis	8		
19	Voleybol Kadın Süper Lig	12	Gümüş Madalya	
20	Voleybol Erkek 1.Lig	12		
21	Yelken	4		
22	Yüzme	11		

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Eğitim-öğretim yılları bazında spor müsabakalarına katılan öğrenci sayıları Tablo 92’de yer almaktadır.

Tablo 92: Eğitim Öğretim Yıllarına Göre Spor Faaliyetlerine Katılan Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2015-2016			2016-2017			2017-2018		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Katılman Spor Dahı Sayısı	31	32	63	18	25	43	10	11	21
Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	1.510	2.010	3.520	292	589	881	185	200	385
Kazanılan Madalya Sayısı	121	118	239	150	230	380	36	34	70
Milli Sporcu Sayısı	3	5	8	3	5	8	2	3	5

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemiz ÖRSEM Tesislerinde 2017-2018 eğitim-öğretim döneminde öğrenci kaplarına katılım sayıları Tablo-93’te verilmiştir.

Tablo 93: ÖRSEM Tesislerinin 2017-2018 Yılı Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kampı Bilgileri

	A.Ü. Öğrencisi	Diğer Öğrenciler	Görevli Sayısı	Toplam Kişi Sayısı
İlgaz Kış Sporları Kampı	677	137	39	853
Manavgat Su Sporları Kampı	397	189	30	616
Elmadag Rekreasyon Kampı	287	27	17	331
Toplam	1.361	353	86	1.800

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Öğrencilerimize daha fazla sosyal imkanlar sunmak amacıyla Didim’de yapılan ÖRSEM tesisimiz 30 Ağustos 2018 tarihinde hizmete açılmıştır.



5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Dış İlişkiler

Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

Yurt dışındaki üniversitelerle imzalanan ikili anlaşmalar çerçevesinde başlatılan karşılıklı akademik, kültürel çalışmaları ve ortak projelerin hazırlanmasını, öğretim ve araştırma elemanları ile öğrencileri kapsayan ve mübadele programlarını da içeren her türlü uluslararası iş birliği çalışmalarına hizmet sağlayan Koordinatörlük, Üniversitemizin uluslararası platformda tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 94: Üniversitemiz Tarafından 2018 Takvim Yılı İçinde İmzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

Protokol Yapılan Üniversite Adı	Ülke	İmza Tarihi	Bitiş Tarihi	Süre
Ekvador Metropolitan Üniversitesi	Ekvador	25.12.2018	25.12.2026	4+4 Yıl
Chittagong İslami Üniversitesi	Bangladeş	21.12.2018	21.12.2023	5 Yıl
İlahiyat Enstitüsü	Azerbaycan	21.12.2018	21.12.2028	5+5 Yıl
Salento Üniversitesi	İtalya	23.11.2018	23.11.2023	5 Yıl
Government College Üniversitesi	Pakistan	24.10.2018	24.10.2026	4+4 Yıl
Anshan Normal Üniversitesi	Çin	09.11.2018	09.11.2028	5+5 Yıl
Darul Huda İslam Üniversitesi	Hindistan	07.11.2018	07.11.2026	4+4 Yıl
Seul Ulusal Eğitim Üniversitesi	Güney Kore	28.09.2018	28.09.2024	3+3 Yıl
Sunghsin Üniversitesi	Güney Kore	27.09.2018	27.09.2028	5+5 Yıl
Saratov Devlet Üniversitesi	Rusya Federasyonu	14.08.2018	14.08.2028	5+5 Yıl
Güney Kazakistan Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan	06.07.2018	İptal Edilene Kadar	
Taşkent Devlet Dış Hekimliği Enstitüsü	Özbekistan	25.06.2018	25.06.2023	5 Yıl
Namibya Üniversitesi	Namibya	25.06.2018	25.06.2028	5+5 Yıl
Moskova Devlet Üniversitesi (Lomonosov)	Rusya Federasyonu	15.05.2018	15.05.2023	5 Yıl
N'djamena Üniversitesi	Çad	17.04.2018	17.04.2026	4+4 Yıl
Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Kazakistan	19.03.2018	19.03.2023	5 Yıl
Virginia Üniversitesi (Center for Oceans Law and Policy)	ABD	28.02.2018	İptal Edilene Kadar	
Wroclaw Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Polonya	09.02.2018	09.02.2023	5 Yıl
Priştine Üniversitesi	Kosova	13.02.2018	13.02.2026	4+4 Yıl
Zenitsa (Zenica) Üniversitesi	Bosna Hersek	07.02.2018	07.02.2028	5+5 Yıl
Saraybosna Üniversitesi	Bosna Hersek	30.01.2018	30.01.2023	5 Yıl
Inha Üniversitesi	Güney Kore	09.01.2018	09.01.2023	5 Yıl
Yamanashi Üniversitesi	Japonya	06.12.2017	06.12.2022	5 Yıl

Kaynak: Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

2018 yılında Koordinatörlük tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

- “Auschwitz, Srebrenitsa, Ruanda, Hocalı... Bir Daha Yaşamamak ve Yaşatmamak İçin” başlıklı Uluslararası Holokost Kurbanları Anma Töreni organizasyonu,
- Rektörlük 100.Yıl Salonunda, Türkiye-Romanya ilişkilerinin 140. yılı nedeniyle düzenlenen etkinlik organizasyonu,
- Rektörlük Senato Salonunda İtalya Eski Büyükelçisi Carlo Marsili, Maria Pia Pedani ve Antonio Pirolli'ye Üniversitemiz fahri doktora payesi verilmesi töreni organizasyonu,

- Kolombiya Ankara Büyükelçiliğinin Üniversitemiz Eczacılık Fakültesinde düzenlenen etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- İsrail Tel Aviv Üniversitesi Arkeoloji Bölümü öğretim üyeleri Prof. Amir Gilan ve Prof. Avi Gopher'ın Üniversitemiz Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde verdikleri konferans organizasyonu,
- Japonya'dan Meclis Üyesi 20 kişilik heyet ziyareti ve Rektörlük 100.Yıl Salonunda Üniversitemiz Japon Dili Bölümü öğrencilerinin etkinliğine katılmaları organizasyonu,
- İngiliz Prof. Neil Roberts ve Fransız Prof. Cathrine Kuzucuoğlu'na Üniversitemiz fahri doktora payesi verilmesi töreni organizasyonu,
- Alman Bilim İnsanları, Prof. Dr. Martin Thurner, Prof. Dr. Hartmut Fuess and Prof. Dr. Mathias Rohe'ye Üniversitemiz fahri doktora payesi verilmesi töreni organizasyonu.

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü

Uluslararası Öğrenciler Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesinde öğrenim gören ve öğrenim görmek amacını taşıyan uluslararası öğrencilere rehberlik hizmeti vermek amacıyla 2009'da kurulmuş bir birimdir. Başlangıçta, yalnızca Üniversitemizin lisans ve lisansüstü programlarına kayıtlı olan öğrencilere hizmet veren Koordinatörlük, 2012-2013 eğitim-öğretim yılından itibaren üniversitelerarası akademik iş birliği anlaşmaları çerçevesinde gerçekleştirilen öğrenci hareketliliklerinden de sorumludur.

Koordinatörlüğün, 2018 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir.

Genel Faaliyetler, Çözüm Yönelik Destek Faaliyetleri ve Raporlar

- Eğitim-öğretim yılı boyunca uluslararası düzeyde toplantı ve görüşmeler yapılmıştır. Amacı, Üniversitemizin uluslararası üniversiteler arasında daha da üst sıralara çıkarabilmek için yapılmış bu çalışmaların konuları uluslararasılaşma şemsiyesi altında protokoller, öğrenci değişimleri, mevcut öğrencilerin durumları, üniversitelerarası ilişkilerin geliştirilmesi için yapılması planlananlar, ortak geliştirilebilecek programlar ve etkinliklerdir. Ocak 2018 tarihinde Hazar Üniversitesi Rektörü ve Zenica Üniversitesi Rektörü ile görüşmeler yapılmıştır. Mart 2018 tarihinde Seul Ulusal Üniversitesi ile protokol imzalama görüşmelerinde bulunulmuştur. Mayıs 2018 tarihinde Üniversitemiz Rektörü ile Unica Başkanının görüşmelerine katılım sağlanmış, Özbekistan Büyükelçisi ile görüşme yapılmıştır. Eylül 2018 tarihinde Guatemala Büyükelçisi ile görüşme yapılmıştır ve 3 Alman Bilim İnsanına Fahri Doktora verilme törenine katılım sağlanmıştır. Aralık 2018 tarihinde Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı ve Üniversitemiz Rektörünün katılımı ile Üniversitemizde uluslararası öğrencilerle ilgili bir toplantı yapılmıştır.
- Şubat 2018 tarihinde Makedonya Cumhurbaşkanı'nın Yükseköğretim Kurulu Başkanlığını ziyaretine Üniversitemiz Makedonya uyruklu öğrencileri ile birlikte katılım sağlanmış ve Cumhurbaşkanı karşılama töreninde öğrencilerimiz de bulunarak kendileriyle sohbet etme ve sonrasında da toplantı yapma imkanı bulmuşlardır.
- 2018 yılı Ağustos ve Eylül aylarında Üniversitemiz İngilizce web sayfasına eklenmek üzere uluslararasılaşma alanıyla ilgili olarak güncel sayılar hazırlanmış ve Üniversitemiz Rektörlüğüne sunulmuştur.
- Ağustos 2018 tarihinde Göç İdaresi Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen ve uluslararası öğrencilerin ikamet izinleri ve başvuruları ile ilgili son düzenlemelerin üniversitelere aktarıldığı toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Ağustos 2018 tarihinde Üniversitemiz İngilizce web sayfasına eklenmek üzere uluslararası öğrencilerimize yönelik sık sorulan sorular ve cevapları hazırlanarak Üniversitemiz Rektörlüğüne sunulmuştur.
- Ekim 2018 tarihinde Üniversitemizi temsilen Tayvan Milli Günü Resepsiyonuna katılım sağlanmıştır.
- Ekim 2018 tarihinde YÖK'te "Study in Turkey" adında açılacak olan portal ile ilgili yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Ekim 2018 tarihinde "Study in Turkey" adında açılacak olan portal ile ilgili yapılan çalışmaların devamı niteliğindeki toplantıya, Üniversitemiz ev sahipliği yapmıştır.
- Ekim 2018 tarihinde YÖK'ün Ortadoğu'da "Akademik Mirası Koruma" Projesinin tanıtımı için Cumhurbaşkanlığı himayelerinde düzenlenen toplantıya Üniversitemiz Rektörü ile birlikte iştirak edilmiştir. Tanıtımda Üniversitemizden de daha önce Uluslararası Öğrenci Ofisinin seçtiği ve belgesel çekimleri yaptığı üç Üniversitemiz öğrencisinin de videoları yayımlanmıştır.
- Kasım 2018 tarihinde "Study in Turkey" adında açılacak olan portalda kullanılmak üzere beş öğrencimiz ile Üniversitemizi tanıtıcı videolar için profesyonel bir stüdyoda çekim yapılmıştır.
- Çeşitli tarihlerde, çeşitli Bölümlerimiz tarafından "araştırmacı" olarak davet edilen uluslararası araştırmacıların yurt ve ikamet ile ilgili sorunlarına çözüm getirilmiştir.
- Mezun öğrencilerimizin yurt dışında yaptıkları iş başvuruları için İngilizce diploma talepleri ve başvuru alan firma, kurum ve üniversitelerin diploma teyidi talepleri olmaktadır. Bu talepler, ilgili birimlerle bildirilmiş ve teyitlerin alınması sağlanmıştır.
- Üniversitemizin ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora, uzaktan eğitim, dil kursları ve değişim programları olmak üzere Üniversitemizin tüm programları hakkında uluslararası öğrenci adayları, öğrenci, mezun, öğrenci velileri ile çeşitli kişi ve kurumlardan gelen yaklaşık 5500 e-posta ve telefonlar en güncel bilgilerle cevaplanmıştır. Bu danışmanlık hizmeti ayrıca ofis ziyaretlerine gelen kişilere de verilmektedir. Ayrıca Üniversitemizin resmi e-posta adresine ve buna ek olarak çeşitli birimlerine ulaşan İngilizce e-postalar, Koordinatörlüğe yönlendirilmiş ve ofis tarafından cevaplanmıştır.
- Ofis tarafından hazırlanan ve öğrenciler tarafından doldurulan bilgi formları elektronik ortama geçirilerek "uluslararası öğrenci arşivi" oluşturulmaktadır. Öğrencilerin bilgileri fakülte-bölüm, lisans-yüksek lisans-doktora, ülke, kıta, cinsiyet, bursluluk durumu, yaş, geliş türü ve yetenekler olarak sınıflandırılmaktadır. Bu şekilde, öğrenci bilgileri gerektiği anda daha kolay ulaşılabilecek hale getirilmektedir. Üniversitemizde bulunan tüm uluslararası öğrencilere ilişkin verilerin toplanabilmesi için ayrıca çeşitli çalışmalar yürütülmektedir.
- Çeşitli zamanlarda Üniversitenin çeşitli birimlerinden gelen ülkelere göre öğrenci sayısı, fakültelere göre öğrenci sayısı gibi bilgi ihtiyaçları karşılanmaktadır.
- Üniversitemiz ile 160 uluslararası üniversite arasında akademik iş birliği anlaşması bulunmaktadır. 2018 yılı boyunca toplam 175 (ilk defa gelen-giden ve uzatmalar toplamı) değişim öğrencisinin işlemleri tamamlanmıştır. Yıl boyunca Çin, Japonya, Kazakistan, Kolombiya, Kore, Rusya, Tayland ve Tayvan'dan değişim programı kapsamında gelen öğrencilerin kayıt işlemleri, kimlik işlemleri, internet şifre işlemleri, yurt işlemleri, TÖMER işlemleri ve ikamet işlemleri ve bu ülkelere giden Türk öğrencilerin aday gösterme işlemlerinden davet mektubu alana kadar olan tüm süreçler yürütülmüştür.
- Ayrıca, gidip dönen ve gelip dönen değişim öğrencilerinin akademik not dökümleri işlemleri ile gidip devam etmek isteyen ve gelip devam etmek isteyen öğrencilerin uzatma işlemleri

yürütülmüştür. Bunların dışında Değişim Programı kapsamında yıl boyunca partner üniversitelerle iletişim içinde olunmakta ve en güncel kabul, gönderim şartları ve programla ilgili diğer tüm detaylar görüşülmekte ve varsa sorunlar çözülmektedir.

Etkinlikler

Koordinatörlüğün temel amaçlarından biri, uluslararası öğrencilerin hem üniversiteye hem de Türkiye'ye uyumlarının sağlanmasıdır. Bu amacı gerçekleştirmenin en etkili yollarından biri hem uluslararası öğrencilerin kendi içlerinde hem de diğer öğrencilerle kaynaşabilecekleri ortamların yaratılmasıdır. Nitekim uluslararası öğrencilerin, en büyük taleplerinden biri, öğrencilerin birbiriyle kaliteli zaman geçirebilecekleri, dostça ilişkiler kurabilecekleri sosyal faaliyetlerin sık sık düzenlenmesidir. Bu sayede uluslararası öğrencilerin, Üniversitemizin sağladığı sosyal imkanlardan haberdar olmaları, ilerleyen yıllarda üniversitenin avantajlarından eksiksiz faydalanmalarının da önü açılmış olmaktadır.

- 21-23 Şubat 2018 tarihleri arasında Ortadoğu'da YÖK'ün "Akademik Mirası Koruma Projesi" kapsamında projeye seçilen üç Üniversitemiz öğrencisi ve TRT ile birlikte 3 gün boyunca belgesel çekimi yapılmıştır.
- 23 Mayıs 2018 tarihinde 15 uluslararası öğrencimiz YÖK'ün düzenlediği iftar yemeğine götürülmüştür.
- 25 Mayıs 2018 tarihinde 35 uluslararası öğrencimiz, Üniversitemizde düzenlenen Afrika'nın Yükselişi Konferansına götürülmüştür.
- 19 Eylül 2018 tarihinde Akademik Protokoller kapsamında gelen değişim öğrencilerimiz uyum programına ve akşam yemeği organizasyonuna katılmışlardır.
- 24 Aralık 2018 tarihinde Arakan, Arnavutluk, Burundi, Endonezya, Filistin, Irak, İran, İtalya, Kazakistan, Makedonya ve Polonyalı öğrencilerin de katılımıyla Uluslararası yemek yarışması yapılmıştır. Etkinlikte Iraklı öğrencilerimiz birinciliği, Arakanlı öğrencilerimiz ikinciliği ve Burundili öğrencilerimiz üçüncülüğü elde ederek çeşitli ödülleri almaya hak kazanmışlardır.

Tanıtlımlar

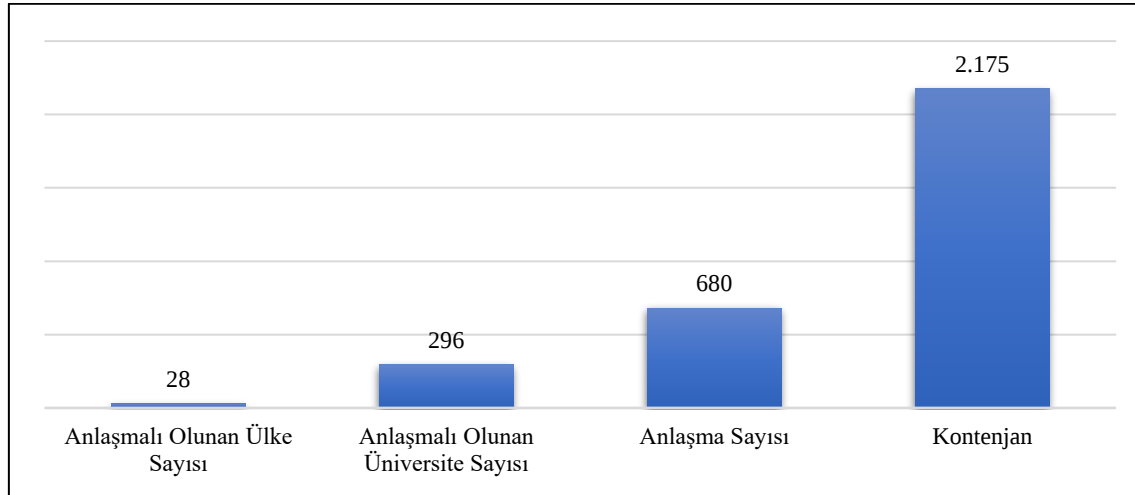
- Uluslararası Öğrenci Ofisinin, Üniversitemize başvurmayı düşünen öğrenci adaylarına, kayıt olan uluslararası öğrencilere, uluslararası ziyaretçilere ve yurt dışı kurumlara tanıtımı için ayrıntılı bir "Uluslararası Öğrenci El Kitabı" hazırlanmıştır. Türkiye, Ankara ve Üniversitemizin ayrıntılı tanıtımı yapılmıştır. Uluslararası öğrencilerin eğitim ve Ankara'daki yaşamlarında işlerine yarayacak tüm bilgiler kitapta yer almıştır.
- Tüm İngilizce programları içeren bir tanıtım broşürü hazırlanmıştır. Broşür, web sayfasında da yayımlanmaya başlamıştır.
- Tüm İngilizce programları ayrı ayrı tanıtan bir kitapçık hazırlanmıştır. İngilizce eğitim veren programların eğitim süreleri, programın içerikleri, iletişim adresleri ve programla ilgili bilinmesi gereken diğer ayrıntılar bu kitapçıkta yer almıştır.
- Tüm programları içeren bir tablo hazırlanmış ve tabloda bu programların eğitim süreleri ile katkı payı miktarları gösterilmiştir. Tablo, web sayfasında da yayımlanmaya başlamıştır.
- "Uluslararası Eczacılık" programını içeren bir tanıtım broşür hazırlanmıştır.



AB Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından 1999-2006 yılları arasında “Socrates”, 2007-2013 yılları arasında “Hayat Boyu Öğrenme Programı” olarak yürütülen program, 2014-2020 yılları arasında ERASMUS+ Programı adı altında devam etmektedir. ERASMUS+ Programı, eğitim, gençlik ve spor alanlarında yeni ihtiyaçlara yönelik Avrupa 2020 Stratejisi hedeflerine uygun olarak farklı sektörler arasında iş birliğini teşvik eden daha etkili araçlar sunmayı amaçlamaktadır. Yükseköğretim alanına özel olarak ise, yükseköğretimde kaliteyi artırmayı, yükseköğretim kurumlarının birbirleri ve iş dünyası ile iş birliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. ERASMUS+ faaliyetlerinin hedef kitlesi en genel anlamıyla, yükseköğretime taraf olan kurum ve kuruluşlar ile bu kurumların çalışanları ile öğrencileri kapsamaktadır.

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir. Ülkemiz, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programlarına "tam üye" olarak 01 Nisan 2004 tarihinde katılmıştır. 2014 yılıyla beraber Türkiye program ülkeleri kategorisine dahil olduğundan tüm alt başlıklardan AB Üyesi ülkelerle aynı statüde yararlanma hakkına kavuşmuştur. Ankara Üniversitesi 2003-2004 Akademik yılında ERASMUS Programına katılmış, önce 7 öğrenciyle başlayan hareketlilik her yıl ivme kazanarak, 2017-2018 akademik yılında 620 öğrenciye ulaşmıştır. Üniversitemizin, programa dahil 28 ülke ve 296 yükseköğretim kurumu ile 680 anlaşması bulunmaktadır.

**Grafik 8: 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılı ERASMUS Programı Verileri****Tablo 95: ERASMUS Kapsamında 2018 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler**

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Almanya	19
	Avusturya	2
	Bulgaristan	3
	Estonya	1
	Fransa	6
	Hırvatistan	2
	Hollanda	2
	İspanya	19
	İtalya	16
	Letonya	3
	Litvanya	2
	Macaristan	4

Tablo 95: ERASMUS Kapsamında 2018 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Polonya	8
	Portekiz	2
	Romanya	2
	Slovakya	1
	Slovenya	2
	Yunanistan	5
Dış Hekimliği Fakültesi	İtalya	1
	Romanya	1
	Hırvatistan	1
	Almanya	2
Eczacılık Fakültesi	Çek Cumhuriyeti	1
	Hırvatistan	1
	İngiltere	1
	İspanya	2
	İtalya	10
	Malta	1
	Polonya	2
	Portekiz	1
	Romanya	1
	Slovakya	1
	Slovenya	1
	Yunanistan	1
	Almanya	3
	Avusturya	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Bulgaristan	1
	Hırvatistan	1
	Litvanya	1
	Malta	1
	Polonya	1
	Slovenya	2
	Yunanistan	1
	Almanya	6
	Avusturya	1
	Bulgaristan	1
Fen Fakültesi	Çek Cumhuriyeti	2
	Fransa	1
	Hırvatistan	1
	Hollanda	1
	İngiltere	1
	İspanya	4
	İsveç	1
	İtalya	4
	Litvanya	2
	Portekiz	1
	Polonya	6
	Romanya	3
	Yunanistan	1
	Almanya	11
Hukuk Fakültesi	Avusturya	1
	Belçika	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Estonya	1

Tablo 95: ERASMUS Kapsamında 2018 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Hukuk Fakültesi	Fransa	3
	Hırvatistan	1
	Hollanda	2
	İngiltere	1
	İspanya	3
	İtalya	3
	Macaristan	2
	Portekiz	1
	Polonya	3
	Romanya	1
İlahiyat Fakültesi	Almanya	5
	Avusturya	1
	Macaristan	1
	Romanya	1
	Yunanistan	1
İletişim Fakültesi	Almanya	1
	Avusturya	2
	Belçika	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Hırvatistan	1
	Hollanda	1
	İspanya	1
	İtalya	1
	Litvanya	1
	Letonya	3
	Macaristan	1
	Polonya	3
	Romanya	1
	Slovakya	1
Mühendislik Fakültesi	Almanya	5
	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Finlandiya	2
	Hırvatistan	1
	İrlanda	1
	İspanya	5
	İsveç	1
	İtalya	5
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Litvanya	1
	Portekiz	2
	Polonya	3
	Romanya	1
	Yunanistan	2
	Almanya	4
	Çek Cumhuriyeti	1
	Hollanda	1
	İspanya	2
	Macaristan	1
	Letonya	1
	Litvanya	1
	Polonya	1
	Portekiz	2
	Slovenya	1

Tablo 95: ERASMUS Kapsamında 2018 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Almanya	11
	Avusturya	1
	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	4
	Estonya	2
	Fransa	1
	Hırvatistan	1
	Hollanda	3
	İngiltere	2
	İspanya	5
	İtalya	7
	Letonya	2
	Litvanya	4
	Macaristan	1
	Malta	1
	Polonya	10
	Portekiz	1
	Romanya	4
	Slovenya	1
	Slovakya	1
	Yunanistan	5
Spor Bilimleri Fakültesi	Almanya	2
	İspanya	3
	İtalya	1
	Macaristan	1
	Polonya	2
	Portekiz	1
	Romanya	1
Tıp Fakültesi	Almanya	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Hırvatistan	2
	İspanya	1
	İtalya	3
	Macaristan	1
	Makedonya	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Romanya	1
	Almanya	1
Veteriner Fakültesi	Almanya	3
	Avusturya	1
	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	İtalya	5
	Litvanya	1
	Macaristan	1
	Portekiz	1
	Polonya	3
	Romanya	2
	Slovenya	1
	Slovakya	1
	Yunanistan	1

Tablo 95: ERASMUS Kapsamında 2018 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Ziraat Fakültesi	Almanya	3
	Bulgaristan	1
	Fransa	1
	İspanya	4
	İtalya	4
	İzlanda	1
	Litvanya	1
	Polonya	2
	Romanya	1
	Slovenya	1
	Yunanistan	2
Devlet Konservatuvarı	Almanya	2
	Avusturya	1
	Hollanda	1
	İspanya	1
	İtalya	3
	Norveç	1
	Macaristan	2
	Portekiz	1
Adli Bilimler Enstitüsü	Portekiz	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	İtalya	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Almanya	5
	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Hırvatistan	1
	Litvanya	1
	Polonya	1
	Slovenya	1
	Yunanistan	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Almanya	6
	Avusturya	1
	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Finlandiya	2
	Fransa	3
	Hırvatistan	1
	İngiltere	1
	İspanya	7
	İsveç	2
	İtalya	9
	Litvanya	3
	Polonya	9
	Portekiz	3
	Romanya	3
	Yunanistan	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Almanya	6
	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Finlandiya	1
	Hırvatistan	2
	Hollanda	1

Tablo 95: ERASMUS Kapsamında 2018 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	İngiltere	1
	İspanya	3
	İtalya	12
	Macaristan	2
	Polonya	6
	Portekiz	2
	Romanya	3
	Slovakya	1
	Slovenya	3
	Yunanistan	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Almanya	26
	Avusturya	4
	Belçika	2
	Bulgaristan	3
	Çek Cumhuriyeti	2
	Estonya	3
	Fransa	9
	Hırvatistan	2
	Hollanda	4
	İspanya	9
	İsveç	1
	İtalya	14
	Letonya	2
	Litvanya	3
	Macaristan	3
	Polonya	13
	Portekiz	2
	Romanya	6
	Slovenya	2
	Slovakya	1
	Yunanistan	8
Su Yönetimi Enstitüsü	Hollanda	1
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	İspanya	1
	Polonya	2
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	Letonya	1
	Portekiz	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	Çek Cumhuriyeti	1
	Letonya	1
Kalecik Meslek Yüksekokulu	Letonya	1
Toplam		680

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ Programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir.

Öğrenci Hareketliliği

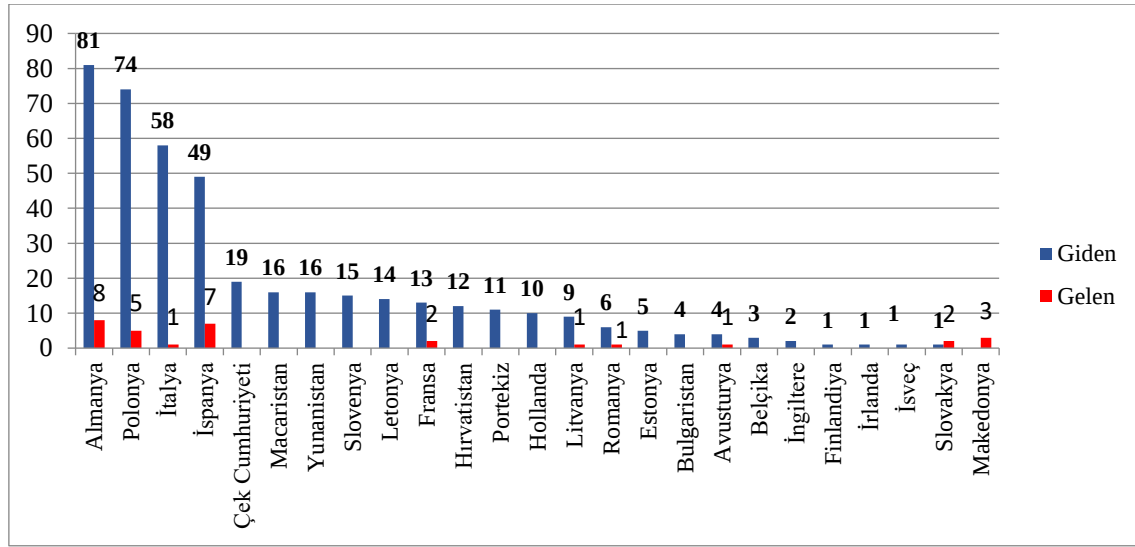
Öğrenci hareketliliği 2 şekilde gerçekleştirilmektedir:

- Öğrenim hareketliliği
- Staj hareketliliği

Öğrenim Hareketliliği

Faaliyet, yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin öğreniminin bir bölümünü kurumlararası anlaşma ile ortak olunan yurt dışındaki yükseköğretim kurumunda gerçekleştirmesidir.

ERASMUS Öğrenci Öğrenim Hareketliliği ile Türkiye'de örgün eğitim veren ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi bir yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrenciler 1 akademik yıl içinde 1 veya 2 (3-12 ay arasında) dönem diğer bir Avrupa ülkesi EÜB sahibi yükseköğretim kurumunda değişim öğrencisi olma ve program dahilinde yurt dışında kaldıkları süre için Ulusal Ajans'tan mali destek (hibe) alma şansına sahip olurlar. Üniversitemiz, 2017-2018 dönemi öğrenim hareketliliği programından giden öğrenci sayısı 425, gelen öğrenci sayısı 31'dir. Öğrenim hareketliliği ile toplam 24 ülkeye öğrenci gönderilmiştir.



Grafik 9: 2017-2018 Akademik Yılı Öğrenim Hareketliliği Giden-Gelen Öğrencinin Ülkelere Göre Dağılımı

Tablo 96: 2017-2018 Akademik Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	105	7
Dış Hekimliği	3	-
Eczacılık Fakültesi	8	-
Eğitim Bilimleri Fakültesi	8	-
Fen Fakültesi	5	-
Hukuk Fakültesi	37	-
İlahiyat Fakültesi	2	1
İletişim Fakültesi	14	3
Mühendislik Fakültesi	19	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	75	12
Spor Bilimleri Fakültesi	5	-
Tıp Fakültesi	18	2
Veteriner Fakültesi	18	3
Ziraat Fakültesi	13	-
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	7	-

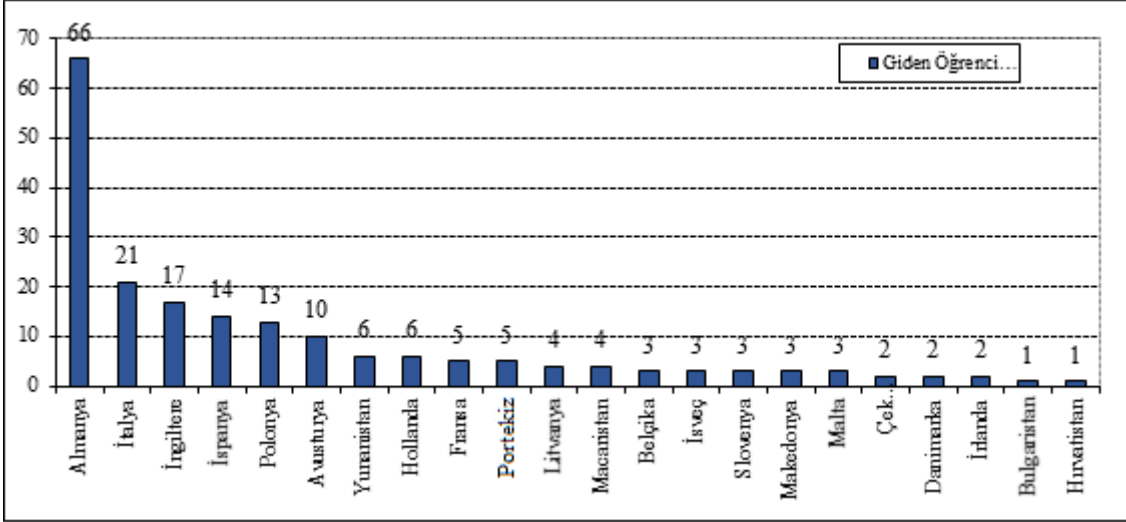
Tablo 96: 2017-2018 Akademik Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	64	3
Devlet Konservatuvarı	2	-
Toplam	425	31

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Staj Hareketliliği

Yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin yurt dışındaki bir işletmede veya organizasyonda mesleki eğitim alma ve/veya çalışma deneyimi kazanma sürecidir. Üniversitemiz 2017-2018 dönemi staj hareketliliği giden öğrenci sayısı 194 (4 öğrenci YİTAK, 1 öğrenci DEHA'S), gelen öğrenci sayısı 17'dir. Staj hareketliliği ile toplam 22 ülkeye öğrenci gönderilmiştir. Faaliyet süresi 2-12 ay arasında bir süredir. Öğrenim süresi içerisinde her sınıfta ve öğrenim programlarının son sınıflarındaki öğrenciler mezun olduktan sonraki 12 ay içerisinde staj faaliyeti gerçekleştirilebilir.



Grafik 10: 2017-2018 Akademik Yılı Staj Hareketliliği Giden Öğrencinin Ülkelere Göre Dağılımı

Tablo 97: 2017-2018 Akademik Yılı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	13	1
Diş Hekimliği	5	3
Eczacılık Fakültesi	7	-
Eğitim Bilimleri Fakültesi	9	-
Fen Fakültesi	5	-
Hukuk Fakültesi	15	-
İlahiyat Fakültesi	5	-
İletişim Fakültesi	2	-
Mühendislik Fakültesi	22 (2 kişi YİTAK)	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	4
Siyasal Bilgiler Fakültesi	10	1
Tıp Fakültesi	19 (1 kişi DEHA'S)	1
Veteriner Fakültesi	10	-

Tablo 97: 2017-2018 Akademik Yılı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Ziraat Fakültesi	6 (2 kişi YİTAK)	-
Biyoteknoloji Enstitüsü	3	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	13	-
Nükleer Bilimler Enstitüsü	2	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	19	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	21	2
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	2	-
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1	-
GAMA Meslek Yüksekokulu	1	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	-
AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü	-	5
Toplam	194	17

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 98: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2003-2004 (Pilot Program)	7	0	7	0	0	0
2004-2005	22	0	22	5	0	5
2005-2006	73	0	73	6	0	6
2006-2007	125	0	125	22	0	22
2007-2008	195	129	324	28	1	29
2008-2009	242	102	344	42	1	43
2009-2010	265	49	314	38	2	40
2010-2011	372	83	455	62	2	64
2011-2012	346	140	486	55	6	61
2012-2013	408	179	587	60	4	64
2013-2014	379	156	535	82	10	92
2014-2015	405	169	574	70	11	81
2015-2016	436	109	545	64	3	67
2016-2017	403	175	578	28	5	33
2017-2018	425	194	619	31	17	48

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

ERASMUS+ staj hareketliliğinin yanı sıra 2017-2018 döneminde, Ankara Ticaret Odası (ATO) koordinatörlüğünde ve Ankara'daki 13 üniversitenin ortaklığıyla yine ERASMUS Programı kapsamında "Yeni İş Tecrübeleri İçin Ankara Konsorsiyumuna" (YİTAK) ve Düzce Üniversitesi koordinatörlüğünde, Ankara, Hacettepe, İstinye ve Sakarya Üniversiteleri ortaklığıyla oluşturulan DEHA'S Staj Hareketliliği Konsorsiyumlarına dahil olunmuştur.

YİTAK Konsorsiyumu, üniversitelerden yurt dışına staj için öğrenci göndermek üzere planlanmıştır. Öte yandan, ERASMUS ve staj programları konusunda çok tecrübeli üniversiteler ile hiç tecrübesi olmayan üniversitelerin bir araya getirilmesi ile tecrübe paylaşımının ortaya çıkması hedeflenmiştir. Bu kapsamda, Ankara Üniversitesinden 3 öğrenci YİTAK ERASMUS + Staj Konsorsiyumuna katılmıştır.

DEHA'S Staj Hareketliliği Konsorsiyumu, Tıp Fakültesi öğrencileri için tasarlanmıştır. Konsorsiyum ile Ankara Üniversitesi Staj Hareketliliği için verilen hibenin dışında, bir öğrencimiz hibe alarak staj hareketliliğini tamamlamıştır.

Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün 2018 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir:

Mevlana Değişim Programı:

- 2017-2018 eğitim-öğretim yılı için yapılan aday başvuruları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından değerlendirilmiş ve 02 Mayıs 2017 tarihinde sonuçlar duyurulmuştur.
- Giden Öğrenci Başvuruları:
 - Başvuru Sayısı: 17
 - Kabul Sayısı: 14
 - Ret Sayısı: 3
 - Giden Sayısı: 6
- Giden Öğrencilerin Ülkelere ve Üniversitelere Göre Dağılımı:
 - **Güney Kore:** 4
 - Hankuk University of Foreign Studies: 3
 - Busan University of Foreign Studies: 1
 - **Bosna Hersek:** 1
 - University of Zenica: 1
 - **Kırgızistan:** 1
 - Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi: 1
- Gelen Öğrenci Başvuruları:
 - Başvuru Sayısı: 13
 - Kabul Sayısı: 4
 - Ret Sayısı: 9
 - Gelen Sayısı: 1
- Gelen Öğrencilerin Ülkelere ve Üniversitelere Göre Dağılımı:
 - **Azerbaycan:** 1
 - Bakü Biznes Üniversitesi: 1
- 05 Şubat 2018 tarihinde 2018-2019 eğitim-öğretim yılı başvuruları için ilana çıkmıştır.
- 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılı için yapılan aday başvuruları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından değerlendirilmiş ve 27 Nisan 2018 tarihinde ön kabul sonuçları duyurulmuştur.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı:

- 2017-2018 Eğitim-Öğretim yılı için yapılan aday başvuruları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından değerlendirilmiş ve 20 Haziran 2017 tarihinde sonuçlar duyurulmuştur.
- Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Başvuruları:
 - Başvuru Sayısı: 2
 - Kabul Sayısı: 1
 - Ret Sayısı: 1
 - Değişim Sayısı: 1
- Değişimi Gerçekleşen Projelerin Ülkelere Göre Dağılımı:
 - Değişim Yapılacak Ülke/Üniversite: Gürcistan/Tiflis Devlet Ivane Javakhishvilli University
 - Üniversite/Fakülte/Bölüm: Ankara Üniversitesi/Eczacılık Fakültesi/Temel Eczacılık Bilimleri

- Proje Kapsamında Gelen Öğretim Elemanı: 1
- Proje Kapsamında Gelen Öğrenci: 1
- Proje Kapsamında Giden Öğretim Elemanı: 1
- Proje Kapsamında Giden Öğrenci: 1
- 26 Şubat 2018 - 09 Nisan 2018 tarihleri arasında 2018-2019 eğitim-öğretim yılı başvuruları için ilana çıkmıştır.

Türkiye-Pakistan Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı:

- 2017-2018 eğitim-öğretim yılı için yapılan aday başvuruları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından değerlendirilmiş fakat Üniversitemizden kazanan başvuru olmamıştır.
- Türkiye-Pakistan Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Başvuruları:
 - Başvuru Sayısı: 2
 - Kabul Sayısı: 0
 - Ret Sayısı: 2
 - Değişim Sayısı: 0
- 08 Temmuz 2018-15 Eylül 2018 tarihleri arasında 2018-2019 eğitim-öğretim yılı başvuruları için ilana çıkmıştır.
- Mevlana Değişim Programı kapsamında Yükseköğretim Kurumu Başkanlığı tarafından Üniversitemize aktarılan hibenin kullanılmayan kısmı olarak Yükseköğretim Kurumu Başkanlığına 41.760 TL hibe geri iade edilmiştir.
- 2017-2018 eğitim-öğretim yılı içerisinde Mevlana Değişim Programı kapsamında yurt dışına giden öğrencilerden birinin öğrenim hareketliliğinin geçersiz olmasına istinaden hibe tarafımıza geç yatırılmış ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına 3.800 TL ikinci bir hibe iadesi yapılmıştır.
- Pakistan yükseköğretim kurumlarından “Sindh Agriculture University, Tandojam”, “University of Engineering and Technology, Lahore”, “Pakistan Institute of Engineering and Applied Sciences, Islamabad”, Azerbaycan yükseköğretim kurumlarından “Azerbaycan Devlet Ressamlık Akademiyası” ve Rusya Federasyonu yükseköğretim kurumlarından “National Research University Higher School of Economics” ile protokol imzalayabilmek için Yükseköğretim Kurumu Başkanlığından resmi yazı ile olur alınmıştır.
- Bosna Hersek yükseköğretim kurumlarından “University of Tuzla” ile yeni bir protokol imzalanmıştır.
- Mevlana Değişim Programı çerçevesinde önceki tarihlerde imzalanan protokoller güncellenmektedir.
- Mevlana Değişim Programına ilişkin yetkili fakülte/enstitü/yüksekokul bölüm koordinatörlerindeki değişiklikler göz önüne alınarak koordinatör listesi güncellenmiştir.
- Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü web sayfası güncellenmiştir.
- Mevlana Değişim Programı tanıtımı için broşür ve poster bastırılmış ve değişim programının tanıtımı yapılmıştır.

2017-2018 eğitim-öğretim döneminde Mevlana Değişim Programı kapsamında giden öğretim üyesi sayısı 1, gelen öğretim üyesi sayısı da 1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 99: Mevlana Değişim Programı Öğretim Üyesi Hareketliliği

Gönderen	Kabul Eden	Öğretim Üyesi Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Ankara Üniversitesi	Gürcistan Tiflis Devlet Üniversitesi	1	14 gün
Gürcistan Tiflis Devlet Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	14 gün

Kaynak: Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

2017-2018 eğitim-öğretim döneminde Mevlana Değişim Programı kapsamında giden öğrenci sayısı 7, gelen öğrenci sayısı da 2 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 100: Mevlana Değişim Programı Öğrenci Değişimi

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Ankara Üniversitesi	Hankuk Yabancı Çalışmalar Üniversitesi	3	1'er yarıyıl
Ankara Üniversitesi	Busan Yabancı Çalışmalar Üniversitesi	1	1 yarıyıl
Ankara Üniversitesi	Zenica Üniversitesi	1	1 yarıyıl
Ankara Üniversitesi	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	1	2 yarıyıl
Ankara Üniversitesi	Gürcistan Tiflis Devlet Üniversitesi	1	1 yarıyıl
Bakü Biznes Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2 yarıyıl
Gürcistan Tiflis Devlet Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	1 yarıyıl

Kaynak: Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

5.1.7.2. İç İlişkiler

FARABİ Kurum Koordinatörlüğü

Üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan öğrencileri kapsayan Ulusal Değişim Programı olan FARABİ Programı 2017-2018 eğitim-öğretim yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

- 2018-2019 eğitim-öğretim yılı güz ve bahar dönemleri için 22 Şubat - 12 Mart 2018 tarihleri arasında ilana çıkılarak “giden öğrenci” başvuruları alınmıştır.
- Nisan 2018 tarihi itibarıyla, 2018-2019 eğitim-öğretim yılı “gelen öğrenci” başvuruları alınmıştır.
- Yurt içi üniversiteler ile imzalanan protokol sayısı 95’tir.

2017-2018 döneminde FARABİ Programı kapsamında giden öğrenci sayısı 13; gelen öğrenci sayısı da 42 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 101: 2017-2018 Dönemi Farabi Ulusal Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Sayısı

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Ankara Üniversitesi	Hacettepe Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	İstanbul Üniversitesi	4	2
Ankara Üniversitesi	İnönü Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Mustafa Kemal Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	4	2
Ankara Üniversitesi	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	1	1
Ankara Üniversitesi	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi	1	2
Toplam		13	-

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

Tablo 102: 2017-2018 Dönemi Farabi Ulusal Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Sayısı

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Ahi Evran Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Akdeniz Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
Aksaray Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Anadolu Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Artvin Çoruh Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	1
Bingöl Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Manisa Celal Bayar Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Cumhuriyet Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	1
Cumhuriyet Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Dicle Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Dokuz Eylül Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Erzincan Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Giresun Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Hitit Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
İnönü Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
İstanbul Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Marmara Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	1
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Selçuk Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	8	2
Uludağ Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Toplam		42	-

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.3. Bologna Süreci Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün, 2018 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- Koordinatörlüğe ait resmi yazışmalar takip edilip gereken işlemler yapılmıştır.
- Koordinatörlüğün bologna@ankara.edu.tr mail adresine gelen mailler takip edilip yanıtlanmıştır.
- Aktif olmayan programlar Bologna sisteminden çıkarılmıştır.
- BEK üyelerinin görev değişiklikleri nedeniyle güncellenmesi için gerekli resmi yazılar yazılarak gelen resmi yazı ve mailler takip edilip bildirilen isimler doğrultusunda yeni BEK üyeleri ile alt komisyon listesi güncellenmiştir.
- Uzmanlık Alan Dersi adının OBS ve BBS’de görünürlüğünün aynı düzende olması için OBS sistemi üzerinden gerekli düzeltme işlemlerine devam edilmiştir.
- OBS sisteminde kullanıcıların yaşadıkları sorunlarla ilgili gerekli düzenlemeler ve yetki tanımlamaları yapılmıştır.

- Ankara Üniversitesi isim ve adres bilgileri, Akademik takvim, Akademik programlar, Değerlendirme sistemi, Erasmus Koordinatörleri isim listesi güncellenmiştir.
- 2016-2017 eğitim öğretim yılı OBS ders bilgilerinin 2017-2018 eğitim öğretim yılına toplu aktarımı konusunda gerek Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, gerek Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile gerekli iletişim sağlanmış, işlemin sağlıklı yürümesi için OBS canlı ve test ortamında gerekli aktarımlar yapılmış ilgili ders bilgi raporları alınarak kontrol edilmiştir.
- 2017-2018 yılı için Bologna Süreci veri giriş düzenleme tarihleri Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına bildirilerek sistemde görünür hale gelmesi sağlanmıştır.
- BBS ana sayfasında yapılacak olan düzeltmeler için “Öğrenci Hakkında” menüsü altındaki başlıklarının bilgilerinin eksik olup olmadığı kontrol edilmiştir.
- Bologna Koordinatörlüğü web sayfasında program bilgi girişi kılavuzunun içeriğinin düzeltilmesi sağlanmıştır.
- Uzmanlık Alan Dersi adının OBS ve BBS’de görünürlüğünün aynı düzende olması için OBS sistemi üzerinden gerekli düzeltme işlemlerine devam edilmiştir. İngilizce ve Türkçe isimleri tek tip hale getirilmek üzere başlatılan çalışma devam etmiş olup bu çerçevede 522 dersin ismi daha düzeltilmiş ve toplamda 922 ders adı düzeltilmesine ulaşılmıştır.
- Bologna Program Bilgi Raporu, OBS’den kontrol edilerek doğruluğu test edilmiş, tarama sonucunda Koordinatörlüğün sorumluluğunda olan eksik program bilgileri tamamlanmıştır.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu 2017 Güz toplantısı için gerekli hazırlıklar yapılmıştır.
- Ortak derslerin tüm üniversitede içeriklerinin kopyalanması için içeriği dolu olan 56 Kaynak Ders listesi oluşturulmuştur.
- OBS sisteminde yaşanan sorunların “devjira.ankara.edu.tr” adresinden iş girişi yapılarak düzeltilmesi sağlanmıştır.
- Bologna Koordinatörlüğü web sayfasında telefon numarası eklenmiştir.
- Seminer Uzmanlık Alan Dersi Dönem Projesi Tez Çalışması Yeterliğe Hazırlık Çalışması ortak derslerinin dolu olan kaynak dersten boş olan hedef derse kopyalama işlemi yapılmıştır.
- Eğitim programları ve Öğretim 2016 doktora ve yüksek lisans programlarının program yeterlikleri düzenlenmiştir.
- Bologna Bilgi Sistemi, Program ve Ders Bilgi paketleri birbiriyle karşılaştırılmıştır. Öğrenci alımı yapılmayan programların BBS sürecindeki görünürlükleri kaldırılmıştır.
- Bologna Süreci Koordinatörlüğü web sayfasına Mart ayı başında yerleştirilmek üzere Program ve Ders Bilgi Paketi doldurulmasına yönelik olarak iki ayrı sesli sunu videosu hazırlanmıştır.
- Şubat 2018’de 530 programın aktif görünür olduğu ve bu programlar arasında 28 programın bilgi eksiklikleri olduğu saptanmıştır. Bologna Program Bilgi Paketindeki nicel doluluk oranının %99,0’a ulaştığı belirlenmiştir.
- Nisan 2018’de 527 programın aktif görünür olduğu saptandı. Bologna Program Bilgi Paketindeki nicel doluluk oranı %100,00’e ulaştığı belirlenmiştir.
- Nisan 2018’de Koordinatörlüğe iki yardımcı atanmıştır. Bir yardımcı lisans düzeyinde Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi ile lisansüstü düzeyde de Sosyal Bilimler Enstitüsünde Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi temelli derslerin sorumlulukların almıştır. Diğer yardımcının görev alanı Fen, Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi ile bu alanların Fen Bilimleri Enstitüsündeki uzantılarının sorumluluğunu üstlenmiştir.
- ÖİB Koordinatörlüğünün geliştirdiği USİS yazılımına Bologna Ağaç Omurgası geliştirilmiştir.

- Veri girişi sırasında zorluk yaşayan fakülte ve enstitülere telefonla ve yüz yüze bilgilendirme yapılmıştır.
- Paraflanan yazılar listesinde yer almayan üst yönetim kademesindeki öğretim elemanlarının ön kontrolleri yapılmıştır.
- Sistemde yeni dönemde geçilecek ders temelli Bologna Süreci için test çalışmalarına başlanmış ve Haziran 2018’de uygulamaya geçilmiştir.
- E-BEYAS bireysel ve üst birim başvuru yazısı şablonu oluşturulması ve konu kodu tanımlanması sürecinde eksiklikler giderilerek güncellenmiş ve örnek süreçleme web sayfasına konulmuştur.
- Üniversite üst yöneticilerine ders bilgi durumları incelenip, mail ile bilgi verilmiştir.
- Koordinatör yardımcıları sorumlu oldukları birimlerle ilgili olarak istem yapan öğretim elemanlarıyla önceden görüşerek yardımcı olunmuştur.
- BEK üyelerinin görev değişiklikleri nedeniyle güncellenmesi için gerekli resmi yazılar yazılarak gelen resmi yazı ve mailler takip edilip bildirilen isimler doğrultusunda bu ay içinde yeni BEK üyeleri ile alt komisyon listesi ve bölüm ve Anabilim Dalı Başkan isimlerinin güncellenmesine devam edilmiştir.
- Sistemde yeni dönemde geçilen ders temelli uygulamada ortaya çıkan sorunlar giderilmeye çalışılmıştır.

5.1.7.4. Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

Engelsiz Ankara Üniversitesi Koordinatörlüğü, 2018 yılı içerisinde, Üniversitemiz öğrencisi olan engelli öğrencilerin eğitim ve sosyal faaliyetlerine tam katılımını sağlamak amacıyla “Uyarlama Mektubu” hazırlama, Koordinatörlük tanıtımı, alanla ilgili çalıştaylara katılma ve Ankara Üniversitesi akademik binalarının erişilebilirlik özellikleri hakkında bilgi toplama faaliyetlerinde bulunmuştur. Faaliyetlerin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

- Uyarlama mektubu: 2018 yılı içerisinde engelli Üniversitemiz öğrencilerinin eğitim ve sosyal süreçlere tam katılımını sağlamak amacıyla toplam 18 öğrenciye uyarlama mektubu yazılmış olup, öğrencilerin bağlı bulundukları birimler üst yazı ile bilgilendirilmiştir.
- Koordinatörlüğün tanıtımı amacıyla 2018-2019 eğitim-öğretim yılı Uyum Haftası etkinlikleri kapsamında, Üniversitemiz Eğitim Bilimleri Fakültesi ve Siyasal Bilgiler Fakültesinde, Koordinatörlüğün amacı, çalışma alanları ve sunulan hizmetler içerikli tanıtım sunumları yapılmıştır. Ayrıca “International Exchange ERASMUS Student Network” organizasyonu tarafından düzenlenen “Erişilebilir Deneyimler Konferansı”nda Koordinatörlüğün tanıtımı sözlü sunu olarak yapılmıştır.
- 2018 yılı Mayıs ayında Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen 12. Engelsiz Üniversiteler çalıştayına katılım sağlanmış olup tematik oturumlarda karar alınması ve sonuç bildirgesinin hazırlanmasında aktif görev alınmıştır.
- Akademik binaların erişilebilirlik özellikleri: 2018 yılı içerisinde başlatılan çalışmada Üniversitemize ait 71 akademik binanın fiziksel erişilebilirlik özelliklerinin belirlenmesi amaçlanmış ve bu amaç doğrultusunda hazırlanan kontrol listesi, Engelsiz Ankara Üniversitesi Koordinatörlüğü birim sorumlularından bağlı bulundukları binaların fiziksel özelliklerini bu kontrol listesini temel alarak değerlendirmeleri istenmiştir. Değerlendirmeler tamamlandıktan sonra elde edilen bulgular raporlaştırılarak Rektörlük makamına sunulmuştur.

Tablo 103: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Trapez	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun	Sesli Uyarı Sistemi
AB Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adli Bilimler Enstitüsü	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	1	1	3	1	3	1	1	0	1	0
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Basımevi Müdürlüğü	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü	2	0	1	0	2	0	0	2	0	0	0
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi (Yüzme Havuzu)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2	3	20	0	0	0	0	0	0	1	0
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	82	36	46	8	5	7	4	50	111	10	45
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	3	0	0	2	0	2	1	1	0	0	0
Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	1	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	5	3	3	0	5	0	0	0	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	3	3	2	1	0	0	0	1	5	1	0
Eczacılık Fakültesi	6	1	1	3	2	9	4	2	0	1	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	3	2	1	2	2	24	0	0	0	2	0
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
Fen Fakültesi	30	2	4	6	0	1	25	13	0	5	0
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	0	4	0	0	0	0	0	0	1	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	1	1	1	1	8	0	0	0	0	0
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	3	1	2	1	0	0	0	2	0	1	0
Hukuk Fakültesi	4	0	2	0	0	4	0	1	0	4	0
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	2	1	15	5	3	0	0	0	108	8	1
İlahiyat Fakültesi	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
İletişim Fakültesi	2	5	3	2	0	1	0	1	0	0	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	0	2	4	3	0	1	2	0	1	0
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	0	2	0	0	1	1	0
Kök Hücre Enstitüsü	2	2	3	0	3	1	0	0	2	1	1
Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tablo 103: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun	Sesli Uyarı Sistemi
Milli Piyango Öğrenci Yurdu	0	2	8	0	0	0	0	0	1	0	1
Milli Piyango Öğrenci Yurdu Ek Hizmet Binası	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	9	8	16	9	5	32	6	4	0	0	0
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	1	2	0	1	0	0	0
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ÖRSEM	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük Ek Binası (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı)	2	0	0	1	0	0	0	3	0	1	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	1	2	3	3	11	3	2	1	2	0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	0	3	0	0	1	0	2	0	3	0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	2	4	2	0	26	0	0	2	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	13	1	2	2	0	6	13	13	1	2	0
Sürekli Eğitim Merkezi	0	0	1	0	0	3	0	0	0	0	0
Tıp Fakültesi	14	3	6	0	5	0	4	24	1	2	0
TÖMER (İstanbul)	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi	2	6	2	0	0	0	0	0	0	0	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2	1	2	1	0	6	0	0	0	0	0
Veteriner Fakültesi	1	1	2	0	0	0	1	2	0	2	0
Yabancı Diller Yüksekokulu	4	1	2	0	0	0	0	0	0	1	0
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	2	3	2	2	1	0	0	0	0	0
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Yurdu	1	0	2	0	1	0	1	0	0	0	0
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Yurdu	1	0	2	0	1	0	1	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	19	2	13	9	9	5	14	0	0	0	0
Toplam	250	96	201	77	56	155	79	130	234	53	49

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

5.1.7.5. Kariyer Merkezi (KARMER)



KARMER'in temel amacı, Üniversitemizin öğrenci ve mezunlarının kendi kişisel kariyer planlarını yapmalarına ve bu planlarını hayata geçirmelerine yardım etmektir.

Merkezimizin temel hedefleri; Merkeze başvuran bireylerin ilgi, yetenek, kişilik özellikleri, kariyer değerleri ve diğer niteliklerini gerçekçi bir biçimde tanımalarına yardım etmek, İşgücü piyasasında yer alan meslekler ve iş olanakları hakkında güncel bilgileri edinmelerine destek olmak, kendileri için en doğru kariyer kararları vermelerine yardım etmek, öğrencilerin, istihdam, insan kaynakları ve danışmanlık alanları ile ilgili hizmetler sunarak, kamu ve özel istihdam bürolarının daha kaliteli ve etkin çalışmalar yapmasını sağlamak; düzenlenecek eğitim

programları aracılığı ile kamu ve özel istihdam ofislerinde çalışan veya çalışmaya aday kişilerin iş gücü piyasası ve danışmanlık alanlarında derinlemesine mesleki bilgi sahibi olmalarını sağlayarak, belirtilen kurumların yetişmiş eleman ihtiyacını karşılamak ve mevcut personelin bilgi ve becerilerini geliştirmek; ulusal ve uluslararası konferanslar, sempozyumlar ve diğer bilimsel toplantılar düzenleyerek, iş gücü piyasası ve insan kaynakları alanında kişi, kurum ve kuruluşların bilgilenmesi, görüş alışverişinde bulunmasına ve iş gücü piyasası politikaları hakkında görüş oluşturulmasına yardımcı olmaktadır.

Etkinlikler:

- Üniversitemiz ile Ankara Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü arasında imzalanan protokol çerçevesinde açılmasına karar verilen İŞKUR İrtibat Bürosu faaliyetlerine başlamıştır.
- 2018 yılı içerisinde Kariyer Günlerine katılım ve iş ilanı yayımlanması için 70 firma Merkeze başvuru yapmış, iş ilanları ilgili Dekanlıklara mail olarak gönderilip öğrencilere duyurulması sağlanmıştır.
- Twitter hesabı aracılığıyla iş ilanları yarışmalar, burslar vs. tüm mezun ve öğrencilerimizle paylaşarak bilgilendirme yapılmıştır.
- Bireysel Kariyer Danışmanlığı hizmeti verirken Merkezde kullanılmak üzere, KÖDE (Kariyer Öz Değerlendirme Envanteri), Üniversitemiz matbaasında çoğaltılmış ve görüşmelerde kullanılmaya başlanmıştır.
- KARMER, 2017-2018 eğitim-öğretim yılında hem güz hem de bahar aylarında çeşitli etkinlikler düzenlemiş, yürütmüş ve etkinliğini izlemiştir. Zamana yayılarak düzenlenen etkinliklerin başında İŞKUR ile ortak planlanan ve oldukça talep gören “İŞ KULÜPLERİ” programı başarıyla tamamlanmıştır.
- 2017-2018 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizi kazanan öğrencilere kayıt günlerinde Kariyer Merkezi hakkında bilgi verilmiştir.
- 19 Nisan 2018 tarihinde Merkez tarafından Eczacılık Fakültesi öğrencilerine “Kariyer Yolunda Rotamız” adlı konferans verilmiştir.
- Merkez Müdür Yardımcısı tarafından yürütücülüğü yapılan, Merkez Müdürü’nün araştırmacı ve Merkez elemanının bursiyer olarak yer aldığı TÜBİTAK 1001 Projesi (Tek yerleşkeli ve çok yerleşkeli üniversiteler için alternatif model önerileri) kapsamında yürütülen çalışmalarla ilgili Üniversitemiz bültenine haber hazırlanmıştır. Aynı proje kapsamında, “Üniversite Kariyer Merkezlerinin değerlendirilmesi: Tek yerleşkeli ve çok yerleşkeli üniversiteler için alternatif model önerileri” başlıklı çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- Eylül 2018’de Üniversitemiz ev sahipliğinde Ankara İK Platformu, İŞKUR ve Ankara Üniversitesi İKDAM tarafından düzenlenen "31.İnsan Kaynakları Platform Toplantısı" Rektörlük 100.Yıl Salonunda yapılmıştır. Toplantının düzenlenmesi ve gerçekleştirilmesi Merkez tarafından yürütülmüştür.
- Merkez Müdürü tarafından kaleme alınan “Yeni Mezunlar İş Yaşamının Kıyısında” başlıklı yazı, Hürriyet Gazetesi Eğitim Sayfasında yayınlanmıştır.
- Merkez Müdürlüğümüz ve Müdür Yardımcı tarafından Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi daveti üzerine, 22 Aralık 2018’de, hastane bünyesinde çalışan veri girişi personeline ve sekreterlere yönelik “Etkili İletişim Becerileri” başlıklı eğitim semineri düzenlenmiştir.

5.1.7.6. Ankara Üniversitesi Radyosu (Radyo Atölyesi ve Radyo İLEF)

Radyo Atölyesi, Radyo Televizyon ve Sinema Bölümü, Radyo ve Televizyon Ana Bilim Dalı içinde yer alan, öğrencilerin radyo derslerinin uygulamalarını yaptığı ve aynı zamanda Ankara Üniversitesi Radyosunun yayınının gerçekleştiği atölyedir. Ankara Üniversitesi Radyosu, Ankara’da RTÜK tarafından frekans tahsis edilmiş tek üniversite radyosu olarak düzenli yayını sürdürmektedir.

Ankara’da karasal, 90’a yakın ülkede ise internet üzerinden dinlenebilen ve geniş repertuvarıyla her geçen gün yeni dinleyiciler kazanmaktadır.

5.1.7.7. Ankara Üniversitesi WEB TV

Ankara Üniversitesi Web Televizyonu <http://webtv.ankara.edu.tr> adresinden 02 Nisan 2015 Perşembe günü test yayınına başlamıştır.



Ankara Üniversitesi Web Televizyonu Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen bilimsel, kültürel ve sosyal alanlardaki etkinlikleri tüm Ankara Üniversitesi akademik ve idari personeline, öğrencilerine iletmeyi amaçlamaktadır. Web Televizyon aynı zamanda Ankara Üniversitesinin topluma açılan, toplumu bilgilendiren penceresi de olacaktır. Ankara Üniversitesi Web Televizyonu yayınları Üniversitemiz bilgi birikiminin arşivlenmesini sağlayacak dijital bir bilgi havuzu yaratmayı da amaçlamaktadır.

Üniversite içindeki bilgi dolaşımını hızlandıracak ve bilgiye erişimi kolaylaştıracak Ankara Üniversitesi Web Televizyonu yayınları önceden hazırlanmış görsel-işitsel içeriklerle yapılacak ve bunun yanı sıra canlı yayın olanakları da kullanılabilir.

5.2. Araştırma Hizmetleri

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58'inci maddesine dayanılarak düzenlenen yönetmelik uyarınca kurulmuş olup; Üniversitemizde, öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterli eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek ve sonuçlandırmakla görevli kılınmıştır.

Bu görev, 26 Kasım 2016 tarih ve 29900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" ve 2009 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (E) işaretli cetvelin 71. maddesi hükmü gereğince 14 Ocak 2009 tarihinde yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" esas alınarak, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin bilimsel araştırma öngörüşü; doğaya, kültürel gelişime, etik ve estetiğe duyarlı bir yaklaşımla bilimsel bilgiye evrensel katkılar yaparken, Ülkemizin ve toplumumuzun gereksinimlerini dikkate alan bilimsel sonuçlara ulaşmak ve bu sonuçları hayata geçirmektir. Bu konuda öz görevimiz ise; evrensel bilgiye erişim özelliğine sahip ortamlarda yayımlanan bilimsel yayınlarımızın sayısını ve niteliğini artırmak, patentler ve faydalı modellerle üretime yönelik ve endüstriyel değeri olan teknolojiler yaratmaya yönelmek, sosyal ve ekonomik sorunlara analitik yaklaşımlarla çözüm önerileri içeren, her boyuttaki yönetişimi etkili ve verimli kılmayı hedefleyen özgün çalışmalar ortaya koymaktır. Üniversitemiz, bu görevini daha da etkin bir şekilde yerine getirebilmek amacı ile Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin işlevini en etkin biçimde yerine getirebilmek üzere Koordinatörlük bünyesinde birim mali işlemler şubesi ve proje takip ve değerlendirme şubeleri olarak tüm yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan sağlanan fonlarla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu yapı içerisindeki faaliyetlerin dayanağını ve temel esasını oluşturan yönerge, yönetmelik değişikliklerine uygun olarak hazırlanmış olup; BAP, ilgili mevzuatları uyarınca da TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, AR-GE, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (San-Tez), Avrupa Birliği ile ulusal ve uluslararası kaynaklı projeler desteklenmektedir.

Yönergede açıklayıcı ifadelerini bulan değişken türdeki projeler; bağımsız projeler, kapsamlı araştırma projeleri, hızlandırılmış destek projeleri, altyapı projeleri, lisansüstü tez projeleri, öğrenci odaklı projeler ile ulusal ve uluslararası bu türdeki projeler olarak Üniversitemize bağlı fakülte, enstitü, yüksekokullar ile merkezlerden gelen çeşitli projelerden oluşmaktadır.

5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi

Üniversitemizin öğretim üyelerince gerçekleştirilen bilimsel çalışmaları, bilgi ve akademik alandaki birikimi Üniversitemiz olanaklarının her anlamda üniversite-sanayi iş birliği anlayışıyla Ülkemizin gelişme ve kalkınmasına sunulması, bu konularda Bölgemizce hızlı ve etkin şekilde gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik hizmetlerin ilgililere arz edilmesi, Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.'nin öncelikli amaç ve hedefidir.

Ankara Üniversitesi Teknokent, Cumhuriyetin ilk üniversitesinin Araştırma, Geliştirme ve Bilim Parkı olarak Üniversitemizin ilkelerinden ayrılmadan, Üniversitemizin değerlerini kendi misyon ve değerleri ile daha ileriye taşımak için Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. (Ankara

Üniversitesi Teknokent) ana sözleşmesi 14 Mayıs 2007 tarih 6807 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak tüzel kişilik kazanmıştır. Teknokent bünyesinde firmalar 01 Ağustos 2009 tarihinden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine başlamışlardır.

Üniversitemizin ana hedefi “Yaşam Bilimleri” konusunda Türkiye ve çevre ülkelerde öncü teknokent olmaktır. 2016 yılının ikinci yarısında Ülkemizin ilk tematik Teknokenti olan ek alan “Tarım, Hayvancılık ve Gıda Merkezi” hizmete girmiştir. Bu sayede, Üniversitemizin öncü ve lider konumda bulunduğu ilgili alanlarda çalışan akademisyen ve firmaların Teknokent bünyesinde projelerini daha verimli bir şekilde gerçekleştirmelerine olanak sağlanacaktır.

Üniversitemizin geleneklerinden güç alan esnek yapısı ve nitelikli bilim insanları ile iş birliği imkanı nedeniyle Ankara’da sadece Ankara Üniversitesi bünyesinde bulunan; Ziraat ve Veterinerlik Fakülteleri ile Biyoteknoloji, Kök Hücre, Adli Bilimler Enstitüleri ile iş birliği yapma olanağı olduğu için Ankara Üniversitesi Teknokent’i yaşam bilimleri konusunda, Türkiye’nin öncü Teknokent’i olmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda Teknokent, Üniversitemiz öğretim üyelerince gerçekleştirilen bilimsel çalışmaları, bilgi ve akademik alandaki birikimini sanayi ile buluşturarak Ülkemizin gelişme ve kalkınmasına sunmak, Ülke ekonomisine yapacağı katkı için gerekli üniversite-sanayi iş birliğinin hızlı ve etkin bir şekilde koordinasyonun sağlanmasına yönelik hizmetler vermekte ve bu hizmetleri en etkili bir şekilde kullanmaya çalışmaktadır. Bu kapsamda ek alan ile birlikte 2018 yılında 97 firma Teknokent’te faaliyet göstermiştir.



Üniversitemiz öğretim üyelerince gerçekleştirilen bilimsel çalışmaları, Üniversitemiz olanaklarının her anlamda üniversite-sanayi iş birliği anlayışıyla Ülkemizin gelişme ve kalkınmasına sunulması, bu konularda Bölgemizce hızlı ve etkin şekilde gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik hizmetlerin ilgililere arz edilmesidir.

Üniversitemiz Gümüşdere Kampüsünde bulunan Ziraat ve Veteriner Fakültelerinin yanında ise 24.000 metrekare alan, 07 Aralık 2015 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile “Tarım, Hayvancılık ve Gıda” konusunda tematik alan olarak hizmet verecek Teknokent ek alanı ilan edilmiştir. Bu alanda ise başlangıçta 900 metrekare kiralanabilir ofis alanı ile başlanmış, 2017 yılında bu alan genişleyerek Ar-Ge firmalarının kullanımına sunulmuştur. 2018 yılında 4.376 metrekare kapalı alana sahip ek alanda 28 firma faaliyet göstermektedir.

Gölbaşı Yerleşkesinde TÜRKSAT Uydu Haberleşme firması ile yapılan anlaşma neticesinde 4.224 metrekare kapalı alanı bulunan ek bina faaliyete geçmiş ve ilgili firmaya tahsis edilmiştir.

2018 yılında Sağlık Kuluçka Merkezi olacak ek bina inşaatı başlamış ve 1.068 metrekare kapalı alana sahip olması öngörülmüştür. İnşaat faaliyetlerinin 2019 yılında tamamlanacağı öngörülmektedir.

Ankara Üniversitesi Teknokent bölgesel ve ulusal çeşitli fuarlara ve etkinliklere katılım göstererek marka değerini artırma faaliyetlerinde bulunmuştur. Ayrıca Teknokent bünyesinde “Anka İnovatif Fikir Yarışması”, “Teknokent Olanakları”, “FSMH Neden Önemlidir”, “Girişimcilik Ödül Töreni” ve “Vergi Uygulamaları” gibi pek çok etkinlik ve eğitim düzenlenmiştir.

Ankara Üniversitesi Teknokent, 2018 yılında Ankara Kalkınma Ajansı tarafından 2’si mali, 1’i teknik olmak üzere 3 proje ile destek almaya hak kazanmıştır. “Ankara Üniversitesi Teknokent Kuluçka Merkezi Prototip Laboratuvarı Kurulması ve İleri Teknoloji Ürünlerin Ticarileştirilmesi” Projesi ile Kuluçka Merkezinde faaliyet gösterecek Prototip Laboratuvarı’nın 2019 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

2018 yılında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 7. Teknokentler Zirvesi kapsamında Ankara Üniversitesi Teknokent “En çok Gelişme Gösteren Teknokentler” arasında 3. seçilmiştir.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

Ankara TTO, Haziran 2013’te kurulmuştur ve 2015 yılından itibaren her yıl yaklaşık bir milyon TL bütçe ile TÜBİTAK 1513 programı kapsamında desteklenmektedir. Ankara TTO, Üniversitemiz öğretim üyelerinin sanayiciler ile ortak proje yapmaları konusunda köprü vazifesi görmektedir, sorumlu olduğu 5 modül kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara TTO tarafında yürütücüsü olunan ve 2017 yılında IPA-2 kapsamında başvurusu yapılan “AgriGenomik Hub” projesi Avrupa Birliği ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı eş finansmanı ile 2018 yılında 5,5 milyon Euro ile desteklenmeye hak kazanmıştır. İlgili proje kapsamında Tarım Teknokentinde NovaSeq 6000 yeni nesil dizileme altyapısına sahip ilk ulusal merkezin kurulması hedeflenmiştir. Kurulacak Merkez Avrupa, Balkanlar, Kafkasya ve Orta Doğu bölgesinde bütüncül hizmet sunma altyapısı ve yetenekleri ile donatılmış, inovatif bir AgriGenomik Merkez olacaktır.

Ayrıca, 2018 yılında TÜBİTAK 1512-BİGG Programı kapsamında, 2 yıl aradan sonra Ankara TTO olarak tekrar “Uygulayıcı Kuruluş” olma hakkını kazanmıştır.

Ankara TTO’nun sorumlu olduğu 5 modül kapsamında, 2018 yılında yürüttüğü faaliyetler aşağıda detaylandırılmıştır.

2018 Yılında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Modül 1-Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Hizmetleri: İlgili faaliyet kapsamında aşağıdaki amaçlar doğrultusunda hedef odaklı eğitim ve organizasyonlar düzenlenmiştir:

1. Ankara Üniversitesi TTO’nun görünürlüğünü artırmak,
2. Ulusal/uluslararası fon kaynakları hakkında farkındalık yaratmak/farkındalıkları artırmak,
3. FSMH konusunda farkındalık yaratmak,
4. Girişimcilik konusunda farkındalık oluşturmak ve ekosisteme yeni aktörler kazandırmak,
5. Üniversite ile sanayi arasında gerçekleştirilecek olan iş birlikleri için tanıtım faaliyetleri yürütmek ve ortak zemin oluşturmak.

Ankara TTO tarafından 2018 yılında;

- 41 adet tematik eğitim düzenlenmiş, eğitimlere 536 araştırmacı/akademisyen
- 29 adet bilgilendirme ve farkındalık etkinliği düzenlenmiş 510 araştırmacı/akademisyen

olmak üzere; 70 adet etkinliğe toplam 1.046 araştırmacı/akademisyen katılmıştır.

Ayrıca söz konusu modül kapsamında Ankara TTO uzmanları tarafından diğer kuruluş ve üniversiteler tarafından düzenlenen 3 kongre, 1 konferans, 1 panel, 12 seminer ve 14 eğitime katılım sağlanmıştır.

Modül 2-Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetleri: Destek programlarından yararlanmaya yönelik Modül 2 kapsamında sunulan hizmetler genel olarak;

- Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tespiti
- Çağrılı programların izlenmesi ve ilgili-uygun akademisyenlerle eşleştirilmesi
- Çağrılarla ilgili ekiplere duyurulması, birebir görüşmeler ile çağrı isteklerinin aktarılması
- Çağrı isteklerinin yerine getirilmesinde destek olunması
- Proje yazım desteğinin sağlanması
- Başvuru öncesi değerlendirme ve revizyon çalışmalarının yapılması
- Başvuru sonrası sözleşme imza ve yürütme desteğinin gerçekleştirilmesi

Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tespitine yönelik çalışmalar, ilgili fon kuruluşlarının düzenli olarak takip edilmesiyle gerçekleştirilmektedir. Uygun fonlar Ankara TTO uzmanları tarafından fakülte bazında ve ilgili olması durumunda Üniversite bazında duyurulmaktadır. Fakülte bazlı çalışmalar, fakülte sorumlusu TTO uzmanı tarafından koordine edilmektedir.

2018 yılında Ankara TTO desteği ile 181 TÜBİTAK ARDEB, 21 TÜBİTAK BİDEB, 14 uluslararası, 8 Kalkınma Bakanlığı, 4 Ankara Kalkınma Ajansı, 6 KOSGEB, 27 TEYDEB, 15 sanayi özkaynaklı proje başvurusu yapılmıştır.

2018 yılında T.C. Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın Araştırma Altyapıları Programı kapsamında başvurusu gerçekleştirilen 4 adet altyapı projesinin koordinasyonu, yazımı, panel sunumları Ankara TTO tarafından yürütülmüştür. Ayrıca, bir ilki gerçekleştirilen Üniversitemiz, Gazi Üniversitesi ve ODTÜ ortaklığı ile "Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM)" isimli proje başvurusu, ilgili programa yapılmış, Ankara TTO bahsi geçen proje için proje yazım, ön değerlendirme ve panel sunum desteği sağlamış, diğer üniversitelerin akademisyenleri ve TTO'ları ile ortak çalışmalar yürütmüştür. Ayrıca, 2018 yılı içerisinde Kök Hücre Enstitüsü ve Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitülerine 6550-Ulusal Merkez başvurusuna destek verilmiştir.

Modül 3-Proje Geliştirme/Yönetim Hizmetleri (Üniversite Sanayi İş Birliği Faaliyetleri): 2018 yılı içerisinde aşağıda belirtilen üniversite-sanayi iş birliği çalışmaları yürütülmüştür;

- TÜBİTAK 2244 - Sanayide Doktora Programı: Ankara TTO önderliğinde, 19 adet proje başvurusu yapılmış olup 16 adet kabul alınmıştır.
- USİ İş Birliği kapsamında Özkaynak Projeleri: Sektörlerin önde gelen kuruluşları ve kuluçka firmaları ile yapılan iş birliği toplantıları sonucunda 15 adet tamamen sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge projesi imzalanmıştır.
- TÜBİTAK TEYDEB Programı kapsamında, Sanayi ve akademinin ihtiyacı doğrultusunda akademisyen-sanayi eşleştirmesi çalışmaları yapılmış olup; 2018 yılı içerisinde 27 adet proje başvurusu yapılmıştır.

Modül 4-Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri: 2018 yılında akademisyenlerden 33 Buluş Bildirim Formu toplanmıştır. 2018 yılında toplamda Üniversitemiz adına 14 adet ulusal patent başvurusu yapılmıştır. Serbest buluş olarak değerlendirilen 2 adet buluşun patent başvurusu ise bildirimde bulunan akademisyenimiz adına patent başvurusu haline getirilmiş, tarifname yazımı ve patent başvurusu konusunda da yine ilgili akademisyenimize TTO Modül 4 olarak destek verilmiştir. Aynı zamanda Ankara Üniversitesi Teknokent’te firması olan akademisyenlerimize de patent başvuruları için destek verilmiştir. Bu kapsamda Teknokent’te bulunan firmalar adına toplamda 5 adet tarifname takımı hazırlanmış ve bu 5 buluşun ulusal patent başvuruları yapılmıştır. 2017 yılında yapılan 5 patent başvurusunun da hak sahipliği 2018 yılında Üniversitemize geçmiştir. Böylece 2018 yılında Üniversitemiz adına 19 adet patent başvurusu Türk Patent sisteminde kayıtlı hale gelmiştir.

2018 yılında 2 adet lisans sözleşmesi gerçekleşmiştir:

- Ankara Üniversitesi Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü - ASELSAN Lisans Sözleşmesi
- Ankara Üniversitesi Radyofarmasötik Üretim Merkezi - ECZACIBAŞI Monrol Gelir Paylaşım Sözleşmesi

2018 yılında ayrıca ortak başvurulara dair çalışmalar da gerçekleştirilmiştir. Bunlardan ilki Akdeniz Üniversitesi ile birlikte 2019 Ocak ayı içinde yapılacak olan faydalı model başvurusudur. Bu başvurunun tüm hazırlık aşaması (sözleşmenin imzalanması, tarifnamenin hazırlanması, fiyat teklifinin belirlenip onaylanması) 2018 yılında tamamlanmıştır.

Modül 5-Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri:

2018 yılı Ön Kuluçka destekleri;

- ANKA İnovatif İş Fikri Yarışması,
- ANKA BİGG Programı,
- Diğer Ön Kuluçka Destekleri

olmak üzere 3 başlıkta ele alınmıştır. Kuluçka firmaları hakkındaki özet bilgi aşağıda verilmiştir.

- 6 firma faaliyetlerini 2018 yılında sonlandırmış veya bölge dışına taşınmıştır.
- 5 firma 3 yıllık Kuluçka sürecini tamamlamıştır. Kuluçka sürecini tamamlayan 1 firma ise 15 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bölgeden ayrılmıştır.
- 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla toplam 22 Kuluçka firması mevcuttur.

Kuluçka firmalarına 3 yıllık süre boyunca TTO İş Geliştirme ve Girişimcilik Uzmanları tarafından destek olunmaktadır. Bu desteklerden öne çıkanlar aşağıda özetlenmiştir;

- Akademisyen firması olan Avitek, MDSOFT, Insefish ve Nutris firmalarına TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora programı başvuru desteği verilmiştir. Insefish, Nutris’in başvurusu kabul edilirken, Avitek ve MDSOFT başvuruları üniversite ve firma temsilcilerinin aynı kişi olması nedeniyle kabul edilmemiştir. Insefish, 2244 başvurusunu 2017 yılında Kuluçka Merkezi’nden mezun edilen yine akademisyen firması olan Trimail ile “Rekabet Öncesi İşbirliği” kapsamında yapmıştır.
- Akademisyen firması olan Insefish’e TÜBİTAK BİGG desteği ile ortaya çıkardığı prototip ürünün fikri mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesi için destek verilmiştir.
- EFM76, ENT, MOTAKK ve Nano EAS firmalarına TÜBİTAK, KOSGEB vb. fonlara başvuru süreçlerinde destek verilmiştir.

- MediVision, MOTAKK ve KİMERA firmaları yatırımcılarla görüşürülmüştür. MediVision, TTGV'den yatırım için onay almıştır. 2019 yılında sözleşmenin imzalanması beklenmektedir.

Yatırımcı görüşmeleri odaklı “Hızlandırıcı Destekleri” kapsamında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi adına 2018 yılı içerisinde açılan TÜBİTAK 1514-TechInvesTR-2018-01 çağrı kodlu 1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programına Ankara TTO olarak 2 adet başvuru gerçekleştirilmiştir. Çağrı kapsamında gerçekleştirilen tüm ön çalışmalar/görüşmeler ve proje başvuru dokümanının oluşturulması Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi personeli tarafından gerçekleştirilmiştir. 1514 GİSDEP projeleri kapsamında, Yatırımcı-Katılımcı arasındaki bilgi birikimi transferinin Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi personelleri üzerinden gerçekleştirilmesi kurgulanmıştır. Bu bağlamda proje sonunda kurulacak olan fonun “teknoloji değerlemesi” ve “yatırım mekanizmalarının kurulumu” aşamalarının Teknoloji Transfer Ofisi tarafından gerçekleştirilmesi beklenmektedir.

Çağrı başvuru süreci boyunca 12 adet girişim sermayesi yatırım fonu (IDA Capital, Boğaziçi Ventures, Vestel Ventures, ACT, DCP, Actus, KT Portföy, 500 İstanbul, Growth in EMEA, TT Ventures, Fongogo ve Collective Spark) ile görüşülmüştür.

Görüşülen yatırım fonları ile 1514 fonu ortaklığı dışında da ortaklıklar yapılabileceği ve özellikle odak yatırım yapan yatırım fonlarına yönelik girişimlerin yönlendirilmesi konusunda iş birliklerinin geliştirilmesine karar verilmiştir.

Hızlandırıcı destekleri, TTO tarafından kuluçka firmaları ve 3 yaşın altında veya üstündeki tüm akademisyen firmalarına verilmektedir.

- Boğaziçi Ventures ve Vestel Ventures
- DCP
- IDA Capital
- TTGV

Diğer Hızlandırıcı Destekleri kapsamında 2018 yılında yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Devlet Malzeme Ofisi tarafından; Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nde (TGB) faaliyet gösteren girişimcilerin ürünlerini pazarlayabilmeleri için 2017 yılı sonunda Tekno Katalog uygulaması devreye alınmıştır.
- 2018 yılında ayrıca 2017 yılında Kuluçka Merkezinden mezun olan akademisyen firma “SENTEZFARMA”nın 5 adet patent başvurusuna destek olunmuştur.

5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları

2014-2018 yıllarında doğrudan ya da yurt dışı patent ofisleri üzerinden Türk Patent Enstitüsüne yapılan başvurular Tablo 104'te yer almaktadır.

Bu kapsamda, son beş yılda patent başvuru/tescil sayıları 2014 yılında 13, 2015 yılında 10, 2016 yılında 7, 2017 yılında 6 ve 2018 yılında 21 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 104: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2014-2018 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	2014	İnsan Tüketimine Uygun Olmayan Bisküvi ve Çikolata Ürünlerinin Ruminant Beslemede Yem Hammaddesi Olarak Geri Dönüştürülmesi.	Ömer Faruk Alarslan	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarslan	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
2	2014	Füzyonu arttıran osteojenik ve biyoyumlu malzeme dolgulu kemik plaka ve vida sistemi.	Yaşar Murat Elçin	Prof. Dr.	Yaşar Murat Elçin	Fen Fakültesi-Kimya Bölümü
3	2014	Orta Büyük ve Çaplı Ruminant İşletmelerinde Kullanılacak Tam Otomatik Sulama Sistemi.	Ömer Faruk Alarslan	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarslan	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
4	2014	Ruminantların yaşama ve verim payı gereksinimlerini karşılamak üzere hazırlanan yoğun tam yem.	Ömer Faruk Alarslan	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarslan	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
5	2014	Bone Regeneration Using Stromal Vascular Fraction, Platelet-Derived Growth Factor-Rich Hydrogel, Three-Dimensional Printed Poly-Epsilon-Caprolactone Scaffolds	Koç Üniversitesi	Doç. Dr.	Pınar Huri	Biyomühendislik
6	2014	Nem İçeriği Yüksek Yemlerin Kurutulmasında Kullanılacak Sıralı Kurutma Sistemi	Ömer Faruk Alarslan	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarslan	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
7	2014	Işıklı Gastrektomi Bujisi.	Volkan GENÇ	Doç. Dr.	Volkan Genç	Tıp Fakültesi-Cerrahi Tıp Bölümü
8	2014	Orta ve Büyük Çaplı Ruminant İşletmelerinde Kullanılacak Tam Otomatik Yemleme Sistemi.	Ömer Faruk Alarslan	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarslan	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
9	2014	Ruminantların Yaşama Payı Gereksinimlerini Karşılamak Üzere Hazırlanan Yoğun Kaba Yem Rasyonu.	Ömer Faruk Alarslan	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarslan	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
10	2014	Parametre optimizasyonlu doğrusal manyetik soğutucu	ASELSAN	Prof. Dr.	Yaşar Murat Elçin	Fen Fakültesi-Kimya Bölümü
11	2014	Biyolojik Sıvılarda Serbestçe Dolaşan Nükleik Asitlerin İnternal Kontrol ve/veya İnternal Standart Olarak Kullanımı	Abdurrahman Mithat Bozdayı	Prof. Dr.	Abdurrahman Mithat Bozdayı	Hepatoloji Enstitüsü
12	2014	Nükleozit Analoglarına Karşı Hassasiyeti Düşük Hepatit-B Viral Varyantları ve Bunların Kullanımı	Abdurrahman Mithat Bozdayı	Prof. Dr.	Abdurrahman Mithat Bozdayı	Hepatoloji Enstitüsü
13	2014	Bir Hücrelerarası Matris Malzemesi	Biovalda Sağlık Teknolojileri Eğitim Araştırma Sanayi Tic.A.Ş.	Prof. Dr.	Yaşar Murat Elçin,	Fen Fakültesi-Kimya Bölümü,
14	2015	Fetüs ve İnfant Yaşı Hesaplama Yöntemi ve Sistemi	Nergis Cantürk	Doç. Dr.	Nergis Cantürk	Adli Bilimler Enstitüsü
15	2015	Rüzgar Erozyonu İzleme Sistemi	Erciyes Üniversitesi	Prof. Dr.	Günay Erpul	Ziraat Fakültesi

Tablo 104: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2014-2018 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
16	2015	Kanser Tedavisinde Kullanılmak Üzere Adenoviral Vektör Tedavi Ajanı.	Hakan Akbulut	Prof. Dr.	Hakan Akbulut	Tıp Fakültesi
17	2015	Sert veya yumuşak doku mühendisliği uygulamaları için makro ve/veya mikro gözenekli matriks yapıların geliştirilmesi	Yaşar Murat Elçin	Prof. Dr.	Yaşar Murat Elçin	Fen Fakültesi-Kimya Bölümü
18	2015	Trombositten zengin plazma, alginat ve trombin kullanılarak fibrin mikrokürelerin hazırlanması yöntemi	Yaşar Murat Elçin	Prof. Dr.	Yaşar Murat Elçin	Fen Fakültesi-Kimya Bölümü
19	2015	Nanokatalizörlerin Kullanıldığı Bir Biyokütle Proliz Yöntemi	Ali Sınağ	Prof. Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi-Kimya Bölümü
20	2015	Hidrotermal karbonizasyon Tekniği ile Fındıkkabuğu ve Prinadan Farklı Amaçlar için Kullanılabilecek Biyokömür Üretim Yöntemi	Ali Sınağ	Prof. Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi-Kimya Bölümü
21	2015	Bir Fistül Tıkacı	Volkan Genç	Doç. Dr.	Volkan Genç	Tıp Fakültesi-Cerrahi Tıp Bölümü
22	2015	Precise Positioning Method	STM Savunma Teknolojileri	Prof. Dr.	Murat Efe	Mühendislik Fakültesi
23	2015	Bir Damar içi akış engelleyici	Uğur Bengisun	Prof. Dr.	Uğur Bengisun	Tıp Fakültesi-Cerrahi Tıp Bölümü
24	2016	Karma Yemlere Sıvı Yem İlavesinde Kullanılan Kombine Sistem	Ömer Faruk Alarслан	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarслан	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
25	2016	Tarımsal Hasat ve Üretim Atıklarının Yem Materyali Olarak Geri Dönüştürülmesi	Ömer Faruk Alarслан	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarслан	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
26	2016	Ruminantların Beslenmesinde Kullanılan Yüksek Selülozlu Tamamlayıcı Yem	Ömer Faruk Alarслан	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarслан	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
27	2016	Ruminantların Beslenmesinde Kullanılan NPN Ağırlıklı Protein Kaynağı Yem Hammaddesi	Ömer Faruk Alarслан	Prof. Dr.	Ömer Faruk Alarслан	Ziraat Fakültesi-Zootečni Bölümü
28	2016	Hayvanlarda aflatoksin zehirlenmelerine karşı kullanılan sumak ağırlıklı tıbbi ürün	Ayhan Filazi	Prof. Dr.	Ayhan Filazi Ufuk Tansel Şireli Begüm Yurdakök Dikmen	Veteriner Fakültesi-Farmakoloji ve Toksikoloji
29	2016	Bir Otomatik Kan Değişimi Sistemi	Ufuk Çakır	Doç. Dr.	Ufuk Çakır	Tıp Fakültesi
30	2016	Trombositten zengin plazma kaynaklı biyomalzeme ve üretim yöntemi	Biovalda Sağlık Teknolojileri Eğitim Araştırma Sanayi Tic.A.Ş.	Prof. Dr.	Yaşar Murat Elçin	Fen Fakültesi-Kimya Bölümü
31	2017	Zehirli Mantarların tanınması için ve mantar zehirlenmelerinin ayırıcı tanısı için, alfa amanitine duyarlı immünokromatografik kart test	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	İlgaz Akata	Fen Fakültesi-Biyoloji Bölümü
32	2017	Toprakta Agregat Dayanımın Belirlenmesi İçin Geliştirilen Çok Elekli Islak Eleme Aleti ve Çoklu Eleme Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Günay Erpul	Ziraat Fakültesi

Tablo 104: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2014-2018 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
33	2017	Fermente Glutensiz Fonksiyonel Bir İçecek Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Kamuran Ayhan	Gıda Mühendisliği
34	2017	İmplantlarda Bor Nitrür Kaplama Yöntemi ve Bu Yöntemle Elde Edilen Bir Bor Nitrür Kaplı İmplant Malzeme	Gaye Özgür Çakal	Doç. Dr.	Gaye Özgür Çakal	Nükleer Bilimler
35	2017	Manyetik Soğutucular İçin Bir Manyetokalorik Malzeme	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Halil Yalçın Elerman	Mühendislik Fakültesi
36	2017	Titreşimli Kaya Tırmanma Antrenmanı Plakası	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Dicle Aras	Spor Bilimleri
37	2018	Yeni Dozaj Formu	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayşe Nurten Özdemir	Eczacılık
38	2018	PEtOx Esaslı Polimerzom Formülasyonu	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Bozkır	Eczacılık
39	2018	Bakteriyel Bir Enfeksiyonun Tanı Kiti	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Hamit Kaan Müştak	Veteriner Fakültesi
40	2018	Nano Balık Aşısı	SentezFarma	Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
41	2018	Kalsiyum Propiyonatlı Ketozis Önleyici Yem	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Sakine Yalçın	Veteriner Fakültesi
42	2018	Gliserollü Ketozis Koruma Yemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Gültekin Yıldız	Veteriner Fakültesi
43	2018	Dezenfektan İçerikli Kadavra Solüsyonu	Ankara Üniversitesi	Öğr. Gör.	Burcu İnsal	Veteriner Fakültesi
44	2018	Geleneksel Karaman Divle Obruğu Tulum Peynirinden İzole Edilen Doğal Mikrobiyota ile Tulum Peyniri İçin Yeni Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Şebnem Budak	Ziraat Fakültesi
45	2018	Ketozis Hastalığından Koruma Yemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Sakine Yalçın	Veteriner Fakültesi
46	2018	Glutensiz Piliç Nugget Üretim Formülasyonu	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nuray Kolsarıcı	Gıda Mühendisliği
47	2018	Tuz İçerikli Kadavra Solüsyonu	Ankara Üniversitesi	Öğr. Gör.	Burcu İnsal	Veteriner Fakültesi
48	2018	Bağırsak Sağlığını İyileştirmeye Yönelik Buzağı Maması	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Pınar Saçaklı	Veteriner Fakültesi
49	2018	Oksalik Asit İçerikli Farmasötik Ürün	SentezFarma	Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
50	2018	Nanotabanlı Farmasötik Ürün	SentezFarma	Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
51	2018	Serisin İle Gümüş Kuantum Nokta Sentezi İçin Yöntem	Ankara Üniversitesi	Öğr. Gör.	Yavuz Gökçe	Kimya Mühendisliği
52	2018	Multipl Miyelom Tedavisi İçin N-(2-Hidroksi-4-nitrofenil)-4-etilbenzamid	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Esin Akı	Eczacılık
53	2018	Parazitile Mücadelede Erken Uyarı Sistemi	SentezFarma	Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
54	2018	Multipl Miyelom Tedavisi İçin N'-(Benzo[d]tiyazol-2-il)-4-bromobenzohidrazit	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Esin Akı	Eczacılık
55	2018	Biyofilm Üretiminin Engellenmesi ve Eradikasyonunda Yeni Kombine Kullanım	Nefise Akçelik	Doç. Dr.	Nefise Akçelik	Biyoteknoloji

Tablo 104: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2014-2018 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
56	2018	Mikrobiyal Yem Katkı Maddesi	SentezFarma	Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
57	2018	Biyofilm Eradikasyonunda Benzozon ve Antibiyotik Kombinasyonu	Nefise Akçelik	Doç. Dr.	Nefise Akçelik	Biyoteknoloji

Kaynak: Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

2014-2018 tarihleri arasında Türk Patent Enstitüsü tarafından tescillenmiş faydalı model / endüstriyel Tasarım Başvuru ve Belge Sayılarına ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

Tablo 105: 2014-2018 Yılı Ulusal-Uluslararası Faydalı Model / Endüstriyel Tasarım Başvuru ve Belge Sayısı

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	Faydalı Model (Tescilli)	2014	Işıkli Gastrektomi Bujisi	Volkan Genç	Doç. Dr.	Volkan Genç	Tıp Fakültesi- Cerrahi Tıp Bölümü
2	Tasarım Tescil	2015	Yuvarlak Hesap Cetveli	Nergis Cantürk	Doç. Dr.	Nergis Cantürk	Adli Bilimler Enstitüsü/ Kriminallistik Ana Bilim Dalı
3	Faydalı Model Başvuru	2016	Skolyoz Takibinde Kullanılacak Bir 3D Tarama Sistemi	Tarık Yazar	Prof. Dr.	Tarık Yazar	Tıp Fakültesi- Cerrahi Bölümü
4	Faydalı Model Başvuru	2017	Fonksiyonlu Çalkalayıcı Cihaz	Yasemin İşgör	Doç. Dr.	Yasemin İşgör	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
5	Faydalı Model Başvuru	2017	İnsan Tüketimi için Süt Tedarik İstasyonu	Ufuk Tansel Şireli	Prof. Dr.	Ufuk Tansel Şireli	Veteriner Fakültesi

Kaynak: Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

2014-2018 tarihleri arasında Türk Patent Enstitüsü tarafından tescillenmiş marka sayılarına ilişkin tablo 106'da yer almaktadır.

Tablo 106: 2014-2018 Yılı Ulusal-Ulus Marka Sayıları

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	Marka	2014	AYÖS	Ankara Üniversitesi Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)			
2	Marka	2014	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 1842 Vet-Salam	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi			
3	Marka	2014	Vet-Yumurta Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 1842	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi			
4	Marka	2014	Vet-Tavuk Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 1842	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi			

Tablo 106: 2014-2018 Yılı Ulusal-Ulus Marka Sayıları

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
5	Marka	2014	Vet-Et Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 1842	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi			
6	Marka	2014	Tıp Dil Tıpta Uzmanlık İçin Yabancı Dil Sınavı	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi			
7	Marka	2014	YADİS Şekil	Ankara Üniversitesi			
8	Marka	2014	Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi ANKÜSEM	Ankara Üniversitesi			
9	Marka	2014	Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi-ASYM	Ankara Üniversitesi			
10	Marka	2014	YADİS Yabancı Dil Sınavı	Ankara Üniversitesi			
11	Marka	2014	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 1842 Vet-Fermente Sucuk	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi			
12	Marka	2014	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 1842 Vet-Sucuk	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi			
13	Marka	2014	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 1842 Vet-Pastırma	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi			
14	Marka	2014	Biovalda	Yaşar Murat Elçin	Prof. Dr.		
15	Marka	2015	ANKÜSEM	Ankara Üniversitesi			
16	Marka	2015	TÖMER	Ankara Üniversitesi			
17	Marka	2015	Ziraat Cafe & Bistro	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Dekanlığı			
18	Marka	2016	Ankara Çocuk Üniversitesi	Ankara Üniversitesi			
19	Marka	2016	TÖMER Tıpdil	Ankara Üniversitesi			
20	Marka	2016	Aquagraphs Suya Işıklı Yazılanlar	Alp Can	Prof. Dr.		Tıp Fakültesi/ Histoloji ve Embriyoloji Anabilim Dalı
21	Marka	2017	ANKÜ Gıda	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekanlığı	Prof. Dr.	Aziz TEKİN	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği Bölümü
22	Marka	2018	TARLA (Elektron Hızlandırıcısı ve Işının Tesisi)	Ankara Üniversitesi			

Kaynak: Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları

2018 yılını kapsayan ISI Web of Knowledge veri tabanında bulunan indekslerde yer alan Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların 1.699 adet olduğu ve bunun 1.340 adedinin SCI-Exp., SSCI ve A&HCI kaynaklarında yer alan bilimsel makale türü yayınlar olduğu bulunmuştur.

ISI Web of Knowledge elektronik veri tabanında yer alan 2018 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli dokümanların kaynaklarına göre dağılımı ve toplamlarının dökümü Tablo 107’de verilmektedir.

Tablo 107: ISI Web Of Knowledge Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Dokümanların Kaynaklara Göre Dağılımı

SCI-Exp. + SSCI + A&HCI + CPCI-S + CPCI-SSH	SCI-Exp. + SSCI + A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
1.699	1.340	1.256	72	12

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

ISI Web of Knowledge veri tabanında yer alan indekslerde 2018 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların tür ve sayılarının dağılımı Tablo 108’de verilmektedir.

Tablo 108: Ankara Üniversitesi Adresli Tüm Dokümanların Türlerine Göre Dağılımı

Doküman Türü	Doküman Sayısı
Makale	1.340
Toplantı özeti	168
Bildiri yayını	38
Mektup	26
Derleme	79
Editöryal Materyal	31
Kitap Derleme	3
Düzeltilme	9
Biyografi	3
Haber	2
Toplam	1.699

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 109: İndexli Yayın Sayısı

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	2018 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar			
		SCI	SSCI	AHCI	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	3	0	0	0	0
Adli Bilimler Enstitüsü	3	5	0	0	5
Beyin Araştırmaları Uygulama Merkezi	0	1	1	0	2
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	3	0	0	0	0
Biyoteknoloji Enstitüsü	8	30	0	0	30
Devlet Konservatuvarı	13	0	0	0	0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	227	8	10	5	23
Dış Hekimliği Fakültesi	70	25	0	0	25
Eczacılık Fakültesi	76	73	1	0	74
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	11	0	11
Eğitim Bilimleri Fakültesi	78	6	0	0	6
Elmadag Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	1	0	0	1
Fen Fakültesi	145	413	2	0	415
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0
Gıda Güvenliği Enstitüsü	0	1	0	0	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	6	0	0	1	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0

Tablo 109: İndexli Yayın Sayısı

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	2018 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar			
		SCI	SSCI	AHCI	Toplam
Hemşirelik Fakültesi	12	3	1	0	4
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	0	0	0
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2	4	0	0	4
Hukuk Fakültesi	62	0	0	0	0
İlahiyat Fakültesi	95	1	0	2	3
İletişim Fakültesi	29	4	2	1	7
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0
Kök Hücre Enstitüsü	2	2	0	0	2
Mühendislik Fakültesi	117	133	2	0	135
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	2	0	0	2
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3	9	1	3	13
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	1	0	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	29	13	5	0	18
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	5	7	1	0	8
Siyasal Bilgiler Fakültesi	96	2	6	0	8
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	4	5	0	9
Spor Bilimleri Fakültesi	18	2	0	0	2
Su Yönetimi Enstitüsü	1	0	0	0	0
Tıp Fakültesi	423	468	26	0	494
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	7	0	0	0	0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	8	3	0	0	3
Veteriner Fakültesi	103	82	1	0	83
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	156	57	0	0	57
Toplam	1.803	1.359	76	12	1.447

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bir dergi birden fazla indexte tarandığı için genel toplam ile indexlerin toplamaları eşit değildir.

5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları

Ankara Üniversitesi adresli yayınlara yapılan atıfların son üç yıl verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 110: Atıf Sayıları

2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
31.551	32.595	33.611

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.2.6. Üniversitemizin Dünya Üniversite Başarı Listelerindeki Konumu

Üniversitemizin ulusal ve uluslararası sıralamalarda yer alabilmesi için Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğünce THE, QS, Multirank, Green Ranking gibi sistemlere yıl boyunca düzenli olarak veri girişi yapılmaktadır. Bu kapsamda Üniversitemiz, University Ranking by Academic Performance (URAP) tarafından Temmuz 2018'de yayımlanan alan sıralamaları raporuna göre dünya üniversite genel sıralaması yapan 11 kurumun sıralamasının 11'inde de yer alan 5 Türk üniversitesinden biri olma başarısını göstermiştir.

Tablo 111: Üniversitemizin Dünya Üniversite Başarı Listelerindeki Konumu (URAP 2018-2019)

URAP	WEBO METRICS	SCIMAGO	USNEWS	THE	LEIDEN	RUR	QS	NTU	CWUR	ARWU
652	785	492	590	1001+	656	571	801- 1000	601- 700	625	701- 800

Kaynak: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

5.2.7. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

2018 yılında 780 adet öğretim üyesi editörlük/hakemlik yapmış, editörlük/hakemlik yapılan 210 adet kitap, dergi hakemliği yapan 1.165 öğretim üyesi olup, 1.932 adet hakemliği yapılan dergi olmuştur.

Tablo 112: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı

Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
780	210	1.165	1.932

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.2.8. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

2017-2018 eğitim-öğretim yılında yüksek lisans programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %51,6'sı sosyal, %23,2'si fen, %15,5'i sağlık ve %9,7'si eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Doktora programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %47,7'si sosyal, %24'ü sağlık %19,1'i fen ve %9,5'i eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Tablo 113: Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

Enstitüler	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Biyoteknoloji	6	7	13
Eğitim Bilimleri	50	36	86
Fen Bilimleri	115	75	190
Hepatoloji	0	0	0
Nükleer Bilimler	5	0	5
Sağlık Bilimleri	74	87	161
Sosyal Bilimler	261	174	435
Türk İnkılap Tarihi	6	13	19
Toplam	517	392	909

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.2.9. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

2018 yılı içerisinde 4 araştırma merkezi kapatılmış olup, Üniversitemizde 2018 yıl sonu itibarıyla 46 araştırma ve uygulama merkezi bulunmaktadır. Merkezlerin listesi Tablo-114'te verilmiştir.

Ayrıca 2018 yılında merkezler tarafından düzenlenen bilimsel etkinlikler ile merkezlerce yürütülen projeler de aşağıda bölümlerde yer almaktadır.

Tablo 114: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezinin Adı	Kuruluş Tarihi
1	Acil Durum ve Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	16 Mart 2017
2	Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AÇAUM)	04 Kasım 2008
3	Akıllı Sistemler ve Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	10 Kasım 2017
4	Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ANKAMER)	08 Haziran 2009
5	Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	28 Şubat 2006
6	Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	11 Eylül 2014
7	Avrasya, Rusya ve Doğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AVRUDAM)	09 Kasım 2014
8	Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	04 Ekim 2008
9	Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUM)	21 Mayıs 2009
10	Ceza, İnfaz Hukuku ve Kriminoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	15 Mart 2017
11	Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇEVSOR)	10 Ocak 2015
12	Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM)	28 Ekim 1994
13	Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)	28 Aralık 2009
14	Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜSAM)	10 Nisan 2006
15	Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEHUKAM)	07 Ocak 2015
16	Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ADAUM)	22 Şubat 2003
17	Dopingle Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi	14 Ağustos 2015
18	Ernst Reuter İskan ve Şehircilik Uygulama ve Araştırma Merkezi	09 Ekim 2017
19	Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)	25 Haziran 1997
20	Güneydoğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAMER)	14 Ağustos 2009
21	İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)	19 Temmuz 1993
22	İnsan Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	09 Ekim 2017
23	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi (İKDAM)	28 Mart 2003
24	Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM)	08 Şubat 1993
25	Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKÇAM)	02 Ağustos 2009
26	Kamu Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAYAUM)	09 Ekim 2017
27	Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KAMMER)	07 Mayıs 2013
28	Kuzey Amerika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	04 Kasım 2014
29	İşletmelerde Yenilikçilik ve Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi	28 Ekim 1994
30	Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER)	11 Nisan 2009
31	Medikal Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi	03 Aralık 2017
32	Orta Doğu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ODAM)	04 Kasım 2014
33	Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (OTAM)	29 Mayıs 1989
34	Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi	13 Mart 1989
35	Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)	19 Nisan 2010
36	Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÖZEAUM)	22 Kasım 2004
37	Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (POLPAUM)	06 Şubat 2011
38	Sosyal Politika Uygulama ve Araştırma Merkezi	09 Ekim 2017
39	Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (ASAUM)	07 Kasım 1996
40	Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (CESUR)	14 Haziran 2012
41	Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	29 Haziran 2011
42	Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM)	18 Mayıs 1992
43	Uluslararası Siyasi ve Ekonomik İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (USEİM)	09 Ekim 2017
44	Üreme Sağlığı Teşhis Tedavi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÜSAUM)	29 Nisan 2007
45	Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM)	09 Kasım 2010
46	Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	08 Ekim 2009

NOT: Merkezlerin kuruluş tarihleri yönetmeliklerinin Resmi Gazete’de ilk yayınlandığı tarih olarak alınmıştır.

5.2.9.1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Tablo 115: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Afrika Çalışmaları	Afrikanlı Öğrencilerimizin Gözüyle Afrika Seminerleri: Kamerun	Seminer	26.04.2018
	Afrikanlı Öğrencilerimizin Gözüyle Afrika Seminerleri: Burkina Faso	Seminer	08.11.2018
	Afrikanlı Öğrencilerimizin Gözüyle Afrika Seminerleri: Somali	Seminer	15.11.2018
	II. Afrika Çalışmaları Öğrenci Sempozyumu: Afrika'da Din Eğitimi-Öğretimi	Sempozyum	12.12.2018
Astronomi ve Uzay Bilimleri	IOTA/ME Ötegezegen Geçişlerinin Fotometrik Gözlemleri Çalıştayı	Çalıştay	15-18.10.2018
	Bilimsel Gözlemler (lisans ve lisansüstü öğrenciler)	Eğitim - Akademik	Her gün
Asya-Pasifik Çalışmaları	Exchange of Experiences for the Future: Japanese and Turkish Humanitarian Aid & Support Activities in Conflict Zones	Sempozyum	19.02.2018
	The Changing International Order: The Perspectives of Japan and Turkey	Seminer	07.03.2018
	Turkey-Taiwan Health Symposium	Sempozyum	01-03.04.2018
	Türkiye'de Tayvan Çalışmaları - I (Tarih, Ekonomi ve Uluslararası Çalışmalar)	Sempozyum	03.04.2018
	Kazan-İstanbul-Tokyo Üçgeninde Bir Tatar-Türk Seyyah: Abdürreşit İbrahim	Panel	19.04.2018
	Singapur'un Uluslararası Denizcilik Hukukuna Katkıları ve BM'nin Deniz Hukuku Sözleşmesi	Konferans	08.05.2018
	Tayvan Günü: Türkiye'ye Destek Ol ve Mültecilerle Çalış	Toplantı	14.05.2018
	Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) Türkiye Tecrübeleri ve Tarımsal Yatırımların Sonuçları	Seminer	15.05.2018
	Modern Türkiye Cumhuriyeti'nde Hint Okyanusu ve Malay Dünyası Çalışmaları	Çalıştay	28-29.06.2018
	Uluslararası İpek Yolu Sempozyumu: "Türkiye ile Kore Arasında Uygarlıkların Etkileşimi"	Sempozyum	02-03.07.2018
	Modern Japonya'nın Meydan Okuması	Konferans	02.10.2018
	Geçmişten Günümüze Türk-Japon İlişkileri	Konferans	17.10.2018
	Atatürk ve Japonya	Konferans	08.11.2018
	Başlangıçtan Günümüze Türk-Japon İlişkileri ve İslam Alemi	Konferans	11.12.2018
	Brexit'in AB'nin Dış Ekonomik İlişkilerine Etkisi ve Türkiye-AB Gümrük Birliğine Yansımaları	Panel	08.02.2018
Avrupa Toplulukları	II. Avrupa Birliği Hukukunda Güncel Gelişmeler	Konferans	10.05.2018
	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Panel	05.12.2018
	Arkeoloji ve Kültürel Miras	Panel	11.12.2018
Beyin Araştırmaları	Günümüz Nörobiliminde Epistemolojik Limitler	Konferans	26.01.2018
	Effective Connectivity Modeling of Human Brain	Konferans	23.02.2018
	Bulimik Yeme Tutumu Olan Kadın Üniversite Öğrencilerinde Bilişsel İnhibisyon ile İlgili Beyin Ağlarının İmrg ile İncelenmesi	Tez Savunması	02.03.2018
	Şizofrenide Uzak İlişkilendirme ve Diverjan Düşünce Sırasındaki Prefrontal Aktivitenin İncelenmesi	Tez Önerisi	09.03.2018
	Beynin Sayısal İşlevleriyle İlgili Devre Modellerinin Tasarlanması ve Matematik Öğrenme Güçlüğü (Diskalkuli) Hastalık Haritasının Elde Edilmesi	Konferans	16.03.2018

Tablo 115: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Beyin Araştırmaları	Meyve Sineği Drosophila Melanogaster'da Dikkatin Dopaminerjik Modülasyonu	Konferans	27.04.2018
	Nesnellik, Özgür İrade ve Nörobilim	Konferans	25.05.2018
	Elektroensefalografi Laboratuvar Stajı	Staj	15.06-15.07.2018
	Yazmak Üstüne, Başarılar ve Başarısızlıklar	Konferans	07.11.2018
	Science and Medicine (MED103) Dersi Kapsamında AÜBAUM Laboratuvar Tanıtımı	AÜBAUM Laboratuvar Tanıtımı	07.11.2018
	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM) Başlıklı Projenin İkinci Toplantısı	Çalıştay	14.12.2018
Çevre Sorunları	Ayaş'ta Tarih, Tarım, Turizm, Çevre ve Kırsal Kalkınma Konulu Ayaş Sempozyumu	Sempozyum	07-08.05.2018
	6. Çevre Günleri "Plastik Kirliliğiyle Mücadele" Etkinliği	Etkinlik	14-15.05.2018
	Ankara Üniversitesi Çevrebilimleri Dergisi (6. Cilt 1. Sayı)	Sürelî Yayın	2018
Çocuk Kültürü	Next Level Geçici Oyuncak Sergisi	Sergi	09-29.04.2018
	Düşler, Oyunlar, Okumalar	Sergi	02-31.10.2018
	Düş, Oyuncak, Yaratıcı Düşünme	Söyleşi	21.10.2018
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı	Çocuklar Neden Okumalı	Konferans	02.03.2018
	Çocuk-Gençlik Edebiyatı ve Okuma Kültürü	Seminer	06.03.2018
	Çocuk Edebiyatı ve Okuma Kültürü	Konuşma	09.03.2018
	Çocuk Okur Büyük Düşünür	Konferans	16.03.2018
	Çocuklar Neden Okumalıdır	Konferans	31.03.2018
	Eğitim Ortamının Estetik Uyarısı: Karikatür ile Görsel Metinden Yazınsal Metne Metinlerarası İlişki	Konferans	26.04.2018
	Çocuk Okur, Büyük Düşünür	Konferans	27.04.2018
	Çocuğun Gelişim Sürecinde Edebiyat	Açık Oturum	20.04.2018
	Bir Kültür İnsanı: Hasan Ali Yücel	Açık Oturum	21.04.2018
	Çocuklara Okuma Alışkanlığı Nasıl Kazandırılır	Konferans	05.05.2018
	Çocuk Okur Büyük Düşünür	Panel	15.05.2018
	Okuma Kültürü ve Eğitim	Konferans	19.06.2018
	Çocukta Dil Bilinci ve Duyarlık Edinimi	Açık Oturum	06.10.2018
	Kitap ve İnsan	Konferans	13.11.2018
	Çocuklar Okudukça	Açık Oturum	17.11.2018
	Ergenler Gece Yatmak, Gündüz Kalkmak Bilmiyor	Konferans	20.12.2018
Deniz Arkeolojisi	Anadolu'da Felsefe Çalıştayı	Çalıştay	25-27.05.2018
	İzmir İli Kazı Sonuçları Toplantısı	Sempozyum	17.07.2018
	Kythera Survey	Konferans	08.08.2018
Deniz Hukuku	Samos Heraion and Miletus	Konferans	15.08.2018
	Güney Kore'de Su Altı Arkeolojisi ve Su Altı Kültür Mirasının 40. Yılı	Konferans	29.08.2018
	KÜDENFOR ile Düzenlenen "Deniz Alanlarının Sınırlandırılmasında Adaların Etkisi" Konferansı	Konferans	18.04.2018
	Akit Dışı Kusursuz Sorumlulukta Bedensel Zararlar Uluslararası Kongresi	Kongre	19-22.11.2018

Tablo 115: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Deniz Hukuku	Deniz Hukuku Tezsiz Yüksek Lisans Programı (İngilizce-İkinci Öğretim)	Eğitim	2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılı güz ve bahar dönemi
	DEHUKAM Deniz Hukuku Sertifika Programı	Eğitim	24.09.2018
	“Singapore’s Contributions to International Maritime Law and the UN Convention of the Law of the Sea” İsimli Ders	Eğitim	08.05.2018
	The Rule of Law in the Oceans	Eğitim	12.11.2018
	Registration of Financially - Leased and Bareboat Chartered Ships	Eğitim	16.02.2018
	Letters of Credit as a Main Payment Method in International Trade	Eğitim	20.03.2018
	Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Seyir Hidrografi ve Oşinografi Hizmetleri Plan ve Koordinasyon Kurulu	Toplantı	07.05.2018
	Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Denizcilik Koordinasyon Komisyonu	Toplantı	27.02.2018
	Uluslararası Denizcilik Örgütü Hukuk Komitesi	Toplantı	23.04.2018
	The Human Rights at Sea	Çalıştay	10.11.2018
	Deniz Güvenliği Uluslararası Çalıştayı	Çalıştay	09.2018
	KÜDENFOR ile Deniz Alanlarının Sınırlandırılmasında Adaların Etkisi ve Doğu Akdeniz Çalıştayı	Çalıştay	18.04.2018
	The Legal Regime of Underwater Cultural Heritage and Marine Scientific Research	Çalıştay	03.10.2018
	Temmuz 2018, C. 1, S. 2	Dergi	01.01.2018
	Ocak 2019, C. 2, S. 1	Dergi	15.10.2018
	AB Karadeniz’de Mavi Büyüme Toplantısı	Toplantı	14.05.2018
	Amerika Birleşik Devletleri Virginia Üniversitesi Deniz Hukuku ve Siyaseti Araştırma Merkezinde sunum yapmak üzere Merkez Müdürü katılım sağlamıştır.	Sunum	27.02-04.03.2018
	The IMO International Maritime Law Institute (IMLI) ile DEHUKAM Arasında İşbirliğine Yönelik Protokol	Protokol	28.03.2018
	Merkez ile Virginia University Center for Oceans Law and Policy (COLP) Arasında İşbirliği Protokolü	Protokol	28.02.2018
	Merkez ile TC Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Arasında Deniz Hukuku Alanında İşbirliği Protokolü	Protokol	11.04.2018
	Merkez ile Koç Üniversitesi Denizcilik Forumu (KÜDENFOR) Arasında Deniz Hukuku Alanında İşbirliği Protokolü	Protokol	09.04.2018
	Merkez ile Türk Kılavuz Kaptanlar Derneği Arasında Kılavuzluk Hukuku Alanında İşbirliği Protokolü	Protokol	09.04.2018
	Merkez ile Bahçeşehir Üniversitesi Arasında Türk Boğazları Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUTÜRBAM) Türk Boğazları Alanında İşbirliği Protokolü	Protokol	09.04.2018
	Merkez ile The Rhodes Academy of Oceans Law and Policy (The Rhodes Academy) arasında var olan iş birliğinin devamı amacıyla, 28 Şubat 2018 tarihinde Mutabakat Zaptı yenilenmiştir.	Protokol	28.02.2018

Tablo 115: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Deprem	Intermediate-Term Earthquake Prediction: The Problem-Recent Trends	Konferans	18.09.2018
	Dünyamızı Kim Sarsıyor?	Eğitim	08-11.01.2018 07-08.05.2018 01-02.11.2018
	Tüm halkın katılımına açık olmak üzere deprem eğitimleri verilmiştir.	Eğitim	12.05.2018
	Küreselleşen Dünyada Yerel Siyaset, Yerel Hizmet, 5. Kent ve Çevre Çalışmaları	Uluslararası Sempozyum	16-17.04.2018
Ernst Reuter İskan ve Şehircilik	Gezegenler, İklimler, Diller, LeGUIN Üzerine Bir Söyleşi	Panel	24.04.2018
Fikri ve Sınai Haklar	Fikri Mülkiyet Hakları, Ulusal ve Uluslararası Uygulamalar Kursu	Kurs	02.03-04.05.2018
	6769 Sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu Kapsamında Marka Yayıma İtiraz İncelemesinde Kullanımın İspatı Uygulaması-ABAD ve EUIPO'nun Kılavuz Kararları Işığında	Toplantı	27.03.2018
	Blockchain'in Hukuk Alanına ve Fikri Mülkiyet Hukukuna Etkisi	Toplantı	03.04.2018
	Sınai Mülkiyet Kanunu Kapsamında Muvafakat Müessesesi ve Uygulamaları	Toplantı	07.05.2018
	Yapay Zeka, Endüstri 4.0. ve Fikri Mülkiyet Hukuku Zirvesi	Diğer	12.02.2018
	Üniversitelerde Buluşların Korunması ve Ticarileşmesi Semineri	Seminer	07.06.2018
	"İletişim: araştırmaları" Dergisinin 13(2), 14(1) Sayılarının Basımı, 14(2) ve 15(2) Sayılarının Basıma Gönderimi	Dergi	01.2018-12.2018
İletişim Araştırmaları	Merkez ile Üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM) iş birliğinde düzenlenen Yeni Dünyada Siyasal İletişimi Yönetmek Eğitim Programı	Eğitim	03.2018-04.2018
	Merkez ile Üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM) iş birliğinde düzenlenen Kurumsal İletişim Yönetimi Sertifika Programı	Eğitim	11.2018-12.2018
	"İletişim, Politika ve Kaos Çalışmaları" Anabilim Dalı ve Doktora Programı Dosyasının Hazırlanması	Eğitim	12.2018
İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı	Bireysel Kariyer Danışmanlığı Hizmeti	Danışmanlık Hizmetleri	2018
	Kariyer Etkinlikleri (21 adet)	Konferans	2018
Kadın Sorunları	Kadın Oyunları - Dario Fo / Franka Rame Tiyatrosu	Söyleşi	28.02.2018
	Türkiye'de Kadın Gazeteci Olmak, Emekçi Kadınlar Günü KASAUM Paneli	Panel	07.03.2018
	Mine Tan'la KASAUM Mor Sohbetler	Söyleşi	12.11.2018
	Fevziye Sayılan'la KASAUM Mor Sohbetler	Söyleşi	20.12.2018
	KASAUM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eğitimi	Eğitim	03.03-16.05 2018 (1.grup) 13.10-22.12 2018 (2.grup)
	Tarım Öğretiminin 172. Yılı Etkinliği-Adana Şeker Zirvesi	Konferans Panelist	10.01.2018 08.03.2018
Kalkınma Çalışmaları	6. Gıda Güvenliği Kongresi	Panelist	03.05.2018
	Türkiye'de 6 İlde Suriyeli Mülteciler ve Ev Sahibi Topluluklar için Tarımsal Geçim Kaynakları ve İşgücü Piyasası Değerlendirmesi	Uluslararası Çalıştay	14.05.2018
	Türkiye'de Tarımsal Ürünlerin Pazarlanması	Konferans	18.10.2018

Tablo 115: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Kalkınma Çalışmaları	Kadın Kooperatiflerinin Güçlendirilmesi Çalıştayı	Çalıştay	15.11.2018
	Yerel Düzeyde Tarımsal Kalkınma	Konferans	01.12.2018
Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları	Eskimeyen ve Eksilmeyen Katkılarıyla Bilim Tarihinde İz Bırakan Türkler: Harezmi, Biruni, İbn-i Sina	Konferans	02.05.2018
	Diplomatların Gözüyle Uzakları Yakın Etmek	Panel	24.10.2018
Latin Amerika Çalışmaları	De Tripas Corazon İsimli Kitabın Tanıtım Kokteyli	Kitap Tanıtım	14.02.2018
	Prof. Dr. Ertuğrul Önalp’ın Eserlerinden Oluşan Resim Sergisi	Resim Sergisi	05.03.2018
	Latin Amerika Bağımsızlığı Üzerine İki Yaklaşım	Konferans	19.03.2018
	Latin Amerika’da Postivizm, Sosyalizm ve Ütopik Düşünce	Konferans	20.03.2018
	Perulu Gitarist Virginia Yep Konseri	Konser	04.04.2018
	Peru’nun Ünlü Eseri “Ollantay”ın Sahnelenmesi	Tiyatro	05.04.2018
	“Venezuela, La Oscura Causa” Belgesel Film Gösterimi	Film Gösterimi/ Konferans	11.04.2018
	Dışişleri Bakanlığı ve Merkez Arasında Kurulan İstişare Mekanizmasının 1. Toplantısı	Toplantı	19.06.2018
	Çağdaş Müzik Konseri	Konser	01.12.2018
	International Symposium on 3D Printing in Medicine	Konferans	16-17.11.2018
Orta Doğu Çalışmaları	Cezayir’de Osmanlı İzleri	Konferans	29.03.2018
	Dünden Bugüne Çad ve Türkiye-Çad İlişkileri	Konferans	10.10.2018
	1925-1980 Arası İran’daki Siyasal Gelişmeler	Konferans	15.11.2018
Otizm	Çocuklarda Otizm Spektrum Bozukluğu ile İlgili Emasyonel ve Davranışsal Belirtilerin Güncel Farmakoterapisi	Sunum	02.2018
	Otizm Spektrum Bozukluğu Olan Çocukların Dil Becerileri ile Ebeveynlerindeki Geniş Otizm Fenotipi	Sunum	03.2018
	Otizm Tanısı Olan Çocukların Kardeşlerinde Erken Dönem Pragmetik Dil Güçlükleri: DSM-5 Sosyal İletişim Bozukluğu İçin Yansımalar	Sunum	04.2018
	Sosyal Defisit İçin İntranazal Oksitosin Tedavisi ve Otizmlili Çocuklardaki Cevap Biyomarkerları	Sunum	04.2018
	Bebeklerde Geniş Otizm Fenotipi Ne Zaman Acildir	Sunum	10.2018
	Geniş Otizm Fenotipi	Seminer	11.2018
	Ankara Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (AYÖS)	Sınav	20.05.2018
Ölçme ve Değerlendirme	6th International Congress on Measurement and Evaluation in Education and Psychology (Investigating Differential Item Functioning of the Ankara University Examination for Foreign Students by Recursive Partitioning Analysis in the Rasch Model isimli bildiri ile katılım sağlanmıştır.)	Kongre	05-08.09.2018
	Bilimsel Proje Hazırlama Rehberi	Kitap Basımı	2018
Özel Eğitim	İşitme Kaybı: Tanıdan Eğitime Son Gelişmeler	Konferans	22.02.2018
	A’dan Z’ye Down Sendromu	Konferans	22.03.2018
	Otizm Spektrum Bozukluğu Olan Öğrencilere Eğitim Sunan Öğretmenlere Yönelik Mesleki Gelişim Uygulamaları	Konferans	02.04.2018
	Portage Konferansı	Konferans	06.04.2018

Tablo 115: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Özel Eğitim	Portage Erken Müdahale Programı Çalıştayı	Çalıştay	07-08.04.2018
	Gelişimsel Yetersizlikleri Olan Çocuklar İçin Erken Dönem Taklit Müdahale Yöntemleri	Konferans	27.04.2018
	Erken ve Yoğun Davranışsal Eğitim: OÇİDEP	Konferans	07.05.2018
	Erken Okuryazarlık Testi Çalıştayı	Çalıştay	11.05.2018
	Çalışma Belleği Ölçeği Çalıştayı	Çalıştay	12.05.2018
	Hızlı İsimlendirme Testi Çalıştayı	Çalıştay	12.05.2018
	Erken ve Yoğun Davranışsal Eğitim: OÇİDEP Çalıştayı	Çalıştay	18.05.2018
	Üstün Yetenekli Çocukların Erken Gelişim Özellikleri, Tanımlanmaları ve Eğitimleri	Konferans	24.10.2018
	Olumlu Davranış Desteği	Konferans	22.11.2018
	Çocukta Sayı Hissi ve Geliştirilmesi: Aile, Çevre, Okul Katkıları	Konferans	17.12.2018
Politik Psikoloji	Akıllı Güç ve Algı Yönetimi	Konferans	11.01.2018
	İçsel Bütünlükten Toplumsal Barışa	Konferans	08.02.2018
	Can İnsan Can Toplum	Konferans	08.03.2018
	İslam'da Özgürlük ve Yenilik Arayışı	Konferans	29.03.2018
	Mondros Mütarekesi'nin 100. Yılında Türk Liderliğini Düşünmek	Konferans	17.05.2018
Su Ürünleri	Biyoçeşitlilik v3.5: eDNA Metabarkodlama	Seminer	19.01.2018
	Sucul Ortamlarda Çevresel DNA Metabarkodlama Biyoinformatik İş Akışı	Çalıştay	19-21.03.2018
	Göl ve Nehirlerden Çevresel DNA Örneklemeye Teknikleri	Uygulamalı Çalıştay	10-12.04.2018
	Anadolu'nun Geç Kuvaterner Biyocoğrafyası: Niş Modellenmesi ve Filocoğrafya Yaklaşımlarıyla	Seminer	11.05.2018
	Innovative Methods in Early Detection of Non-native Freshwater Fish Species	Webinar	11.07.2018
	Unlocking the eDNA Potential for Fish Monitoring	Seminer	08.08.2018
	Balık Ankara'da da Yenir	Etkinlik	13.11.2018
	Türkiye'de Su Ürünlerinin Mevcut Durumu ve Japonya'da Su Ürünlerinde Değer Zinciri	Seminer	26.11.2018
TÖMER	Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	Eğitim	25.06.2018-20.07.2018
	Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	Eğitim	25.06.2018-20.07.2018
	Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	Eğitim	23.07.2018-17.08.2018
	XI. Uluslararası Türkçenin Eğitimi-Öğretimi Kurultayı	Kurultay	04-06.10.2018
Türkiye Coğrafyası	TÜCAUM 30. Yıl Uluslararası Coğrafya Sempozyumu	Sempozyum	03-06.10.2018
Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim	Sosyal Endikasyonda Gamet Hücresi Dondurulup Saklanması	Sempozyum	03.10.2018
Yaşlılık Çalışmaları	Evde Sağlık Hizmetlerinde Geriatrik Hasta Değerlendirme Eğitimi	Eğitim	07-08.02.2018 14-15.02.2018 28.02-01.03.2018
		Eğitim	15-16.02.2018
		Eğitim	29.03.2018
	Meaningful Occupation After Retirement For Active And Healthy Ageing (MORE)	Teknik Gezi	06.04.2018
		Spor Amaçlı	12.04.2018
		Eğitim ve Gezi	13.04.2018 18.04.2018

Tablo 115: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Yaşlılık Çalışmaları	Türkiye Aktif ve Sağlıklı Yaşlanma Zirvesi	Zirve, Kongre	13.03.2018
	Kuşaklararası Dayanışma Ziyareti	Konferans	23.03.2018
	15 Haziran 2018 Dünya Yaşlı İhmal ve İstismarı Farkındalık Günü	Röportaj	15.06.2018
	Dünya Sosyal Hizmet Eğitim, Sosyal Kalkınma Konferansı	Konferans	04-07.07.2018
	“Yaşlılık Çalışmaları” Öncelikli Alanında 100/2000 YÖK Doktora Bursiyerleri ile Toplantı	Toplantı	12.09.2018
	01 Ekim 2018 Dünya Yaşlılar Günü	Röportaj	01.10.2018
	Yaşlı Refahı için Yaşlı Hakları	Konferans	02.10.2018
	03 Aralık Dünya Engelliler Günü	Konferans	03.12.2018
	Türkiye Alzheimer Derneği Gündüz Yaşam Evi Ziyareti	Eğitim Teknik Gezi	11.12.2018
	Sosyal Girişimcilik	Konferans	20.12.2018
Yer Bilimleri	Kuşaklararası Dayanışma Ziyareti	Eğitim	28.12.2018
	Süs Taşlarının Önemi ve Halk Sağlığına Etkileri	Davetli Konuşmacı	06.2018
	Deprem Türkiye’de Neden Daha Çok Meydana Geliyor	Davetli Konuşmacı	10.2018
	Deprem Öncesi ve Sonrası Yapılması Gerekenler	Davetli Konuşmacı	10.2018
	Kaya Analiz Yöntemleri	Seminer	05.2018
	Arkeolojik Taşlar ve Doğal Taş Ayrımı	Seminer	11.2018
	Geçmişten Günümüze Toprak Yönetimi	Davetli Konuşmacı	26-28.04.2018
	Arazi Kullanım Planlamasına Genel Bakış	Davetli Konuşmacı	26-28.09.2018
	Nevşehir Obsidyen Oluşumlarının İncelenmesine Yönelik Gezi	Teknik Gezi	10.2018
	Kırşehir Kaman Alkali Magmatik Kayalarının Florit Oluşumlarının İncelenmesine Yönelik Gezi	Teknik Gezi	05.2018
	Beynam Serpantinlerinde Opal Oluşumlarının İncelenmesine Yönelik Gezi	Teknik Gezi	04.2018

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

5.2.9.2. Araştırma Uygulama Merkezleri Tarafından Yürütülen Projeler

Tablo 116: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
Astronomi ve Uzay Bilimleri	Örten Çift Yıldızların Işık ve Dikine Hız Eğrisi Analizler	BAP	2015-2018
	Yıldızların Yörünge Parametreleri, Kimyasal Bollukları ve Manyetik Aktivite Doğalarının Araştırılması	BAP	2018-2021
Asya-Pasifik Çalışmaları	Notice of Grant Approval Grant Program for Intellectual Exchange Conferences (Japonya)	Yurt Dışı	07.04.2017-31.05.2018
	Tayvan Kitap Projesi	Yurt Dışı	12.2017-12.2018
Beyin Araştırmaları	Beynin Sayısal İşlevleriyle İlgili Devre Modellerinin Tasarlanması ve Matematik Öğrenme Güçlüğü (Diskalkuli) Hastalık Haritasının Elde Edilmesi	TÜBİTAK	2015-2018
	İyi ve Kötü Okuyan Erişkinlerde Hemisferler Arası İletimin EEG ile Değerlendirilmesi	BAP	19.02.2018-devam ediyor

Tablo 116: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
Beyin Araştırmaları	Klozapin Kullanan Psikotik Hastalarda Bilişsel İşlevlerin ve Obsesif-Kompulsif Belirtilerin İlaç Kan Düzeyi, Serotoninerjik ve Muskarinik Reseptör Gen Polimorfizmleri ve Frontal Korteks Aktivitesiyle İlişkisi	BAP	17.05.2017-devam ediyor
	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM)	Kalkınma Bakanlığı	15.08.2018
	Erişkin Dikkat Eksikliği Hiperaktivite Bozukluğu Semptomlarının Genotip Varyasyonlarıyla İlişkisinin İncelenmesi	BAP	26.04.2018-devam ediyor
	Dikkat Eksikliği Hiperaktivite Bozukluğu Tanısı Konmuş Erişkinlerde Frontal Korteks Aktivitesi ve Metilfenidat'ın Frontal Korteks Üzerindeki Etkisi	-	2016-devam ediyor
	Sağlıklı Bireylerde Karar Verme Süreçlerinde Etkili Olan Kortikal Aktivite Paternlerinin FNIRS İle Değerlendirilmesi	-	2016-devam ediyor
	Bipolar Bozukluk Hastalarında Sözel Akıcılık ve Düşünce Akıcılığı Performansları Sırasındaki Prefrontal Korteks Aktivitesinin Hastanın Psikososyal Uyum, İşlevselliği, Yaşam Kalitesi ve İç Görüsü ile İlişkisi	-	2015-2018
	Psikotik Belirtisi Olan Hastalarda ve Onların Birinci Derece Yakınlarında COMT, DAT ve BDNF Polimorfizmlerinin, Yürütücü İşlevler Sırasında Oluşan Prefrontal Korteks Aktivasyonu ile İlişkisi: FNIRS Çalışması	-	2016-devam ediyor
	Şizofreni ve Bipolar Bozukluk Tanılı Hastaların Gözlerden Zihin Okuma Testi Sırasında Kortikal Aktivitenin İncelenmesi	-	12.01.2018-devam ediyor
	Ağrı Olgusunun Somatosensöriyel Kortekste Sağlıklı ve Somatik Belirti Bozukluğu Olan Bireylerde fNIRS Kullanılarak Araştırılması	-	12.01.2018-devam ediyor
	Şizofrenide Uzak İlişkilendirme ve Diverjan (İraksak) Düşünce Sırasındaki Prefrontal Aktivitenin İncelenmesi	-	21.06.2018-devam ediyor
Çocuk Kültürü	Klozapin Kullanan Psikotik Hastalarda Bilişsel İşlevlerin ve Obsesif-Kompulsif Belirtilerin İlaç Kan Düzeyi, Serotoninerjik ve Muskarinik Reseptör Gen Polimorfizmleri ve Frontal Korteks Aktivitesiyle İlişkisi	BAP	17.05.2018-devam ediyor
	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Oyuncak Müzesi Eğitim Paketlerinin Oluşturulması: Okul Öncesi, İlkokul 1-4 ve İlkokul 5-8. Sınıflar	BAP	15.11.2017-15.11.2019
	Erasmus Plus Education Meets Migration (Eğitim ve Göç Buluşuyor)	AB	01.10.2016-31.12.2018
	Bilimin Gizemine Yolculuk (TÜBİTAK 4007)	TÜBİTAK	20.07.2018-20.02.2019
Deniz Arkeolojisi	MÖ 2. Bin'in İlk Yarısında Urla Yarımadası'nda Minos Etkinliği	TÜBİTAK	2015-2018
	Liman Tepe ve Çeşme - Bağlararası Yerleşimlerinde Ele Geçen Sucul Canlılara Ait Kalıntılardan Antik DNA Elde Edilmesi, Moleküler Evrimsel Analizi ve Bu Bölgelerin Uzak Kültür Bölgeleri ile İlişkileri	TÜBİTAK	2017-2020
	Çeşme-Bağlararası 2018 Yılı Kazıları	Atatürk, Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu, Kültür ve Turizm Bakanlığı	2018

Tablo 116: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	Liman Tepe 2018 Yılı Kara ve Su Altı Kazı ve Araştırmaları	Atatürk, Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu, Kültür ve Turizm Bakanlığı, İzmir Büyükşehir Belediyesi	2018
Deniz Arkeolojisi	İzmir, Urla - Karaburun Yarımadası Sualtı Arkeolojik Araştırmaları Çerçevesinde Yeni Teknolojik Alt Yapı Oluşturma Projesi	BAP	2016-2018
	Urla Yarımadası Deniz Arkeolojisi Araştırmalarında Yanal Taramalı Sonar Kullanılarak Arkeolojik Kalıntıların Tespit ve Belgeleme Çalışmaları Projesi	BAP	2018-2019
Deniz Hukuku	Dışişleri Bakanlığı Destekli Rodos Deniz Hukuku Akademisi ile İşbirliği Projesi (2015ABH67390003 numaralı)	Dışişleri Bakanlığı	2018-devam ediyor
	Kalkınma Bakanlığı destekli DEHUKAM Kalkınma Bakanlığı Projesi (Bilimsel Araştırma Projesi -2017K121550 numaralı)	Kalkınma Bakanlığı	2017-2018-devam ediyor
Fikri ve Sınai Haklar	Fikri Mülkiyet Hukuku İngilizce Yüksek Lisans Programı Düzenlenmesine İlişkin Protokol Yürütülmeye Devam Edilmektedir.	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü, Türk Patent ve Marka Kurumu ile Ankara Üniversitesi	13.04.2016-devam ediyor
İletişim Araştırmaları	Kurumsal İletişim ve Halkla İlişkiler Eğitim Programı	Adalet Bakanlığı	26.02-01.03.2018
İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı	Üniversite Kariyer Merkezlerinin Değerlendirilmesi: Tek Yerleşkeli ve Çok Yerleşkeli Üniversiteler İçin Alternatif Model Önerileri	TÜBİTAK	01.07.2017-01.01.2019 (Raporlama sürüyor)
Kadın Sorunları	Türkiye'de Kadın Gazetecilerin Çalışma Koşulları ve Mesleki Kimliklenmeleri	TÜBİTAK 1001	01.12.2016-01.12.2018
Kalkınma Çalışmaları	Türkiye'de 6 İlde Suriyeli Mülteciler ve Ev Sahibi Topluluklar için Tarımsal Geçim Kaynakları ve İşgücü Piyasası Değerlendirmesi	Birleşmiş Milletler-FAO	08.2017-07.2018
Latin Amerika Çalışmaları	Türkiye ve Türkler - Tarih ve Kültür (İspanyolca)	-	2018
Ölçme ve Değerlendirme	Yükseköğretimde Öğrenci Başarısını Yordayan Etkenlerin Belirlenmesi: Ankara Üniversitesi Örneği Projesi	Ulusal	2018
	Okuduğunu Anlama Becerisinin Ölçülmesi ve Geliştirilmesi Projesi	Ulusal	2018
	Fark Ettim! Denizler Bizim Oksijen Kaynağımız	Ulusal	2018
Su Ürünleri	Ülkemizde Bulunan Tatlısu Midyelerinde (Unio sp.) Kabuk DNA'sı ile Tür Teşhisi	BAP	-
TÖMER	Suriyeli Çocukların Türk Eğitim Sistemine Entegrasyonunun Desteklenmesi Projesi	Milli Eğitim Bakanlığı	24.03.2018-10.05.2018
Yaşlılık Çalışmaları	Evde Sağlık Hizmetlerinde Geriatrik Hasta Değerlendirme Eğitimi	Ankara Kalkınma Ajansı Programı	01.2018-03.2018
	Meaningful Occupation After Retirement For Active and Healthy Ageing (MORE)	AB	12.2017-devam ediyor
Yer Bilimleri	Ankara Üniversitesi Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Altyapı Projesi	Ulusal	01.01.2012-01.12.2019

Tablo 116: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2018 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
Yer Bilimleri	Kültürel Mirasın Arkeometrik Yöntemlerle Belgelenmesi ve Araştırılması AR-GE Projesi Kapsamında Arkeometrik (Jeokimyasal-Petrografik) Analizler	Ulusal	01.06.2015-01.06.2018
	Haymana, Orhaniye ve Nallıhan (Ankara) Çevrelerindeki Üst Kretase ve Paleojen Çökellerinin İri Bentiklerindeki Mikrobiyoerozyonal Yapılar	TÜBİTAK 1001	14.11.2015-27.02.2018
	Hatay İli Kırıkhan İlçesi Kızılkaya Köyü Sınırları İçerisinde Bulunan 85625 Ruhsat Numaralı Dolomit Sahasında Jeolojik, Jeofizik, Arkeolojik Yapıların Araştırılması Projesi	Ulusal	06.12.2017-07.01.2018
	Ermenek Barajı Bağlantı Tüneli Beton Kalınlığının Yer Radarı Yöntemi ile Belirlenmesi	Ulusal	10.02.2018-10.03.2018
	Tekirdağ-Merkez (Çerkezköy) ve İstanbul (Çatalca) Sahaları Jeoteknik Ar-Ge Değerlendirme Projesi	Ulusal	08.01.2018-28.02.2018
	Hasankeyf Tarihi Eserlerinin Taşıma Yolu Güzergahında Yer Radarı Yöntemi ile Zemin Araştırılması	Ulusal	09.04.2018-14.06.2018
	Kozan Anavarza Kale İçi Antik Yolların, Olası Gömülü Yapıların Görüntülenmesi	Ulusal	05.04.2018-05.05.2018
	BOTAŞ-Boru Hattı Tuz Gölü Güneyi Gömülü Risk Alanlarının Araştırılması Projesi	Ulusal	11.07.2018-12.01.2019
	Afşin-Elbistan Kömür Havzası CD Sektörü Jeoteknik Ar-Ge Değerlendirme Projesi	Ulusal	31.08.2018-31.10.2018

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

5.2.10. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından görevlendirilen Kurumsal Dış Değerlendirme Takımı tarafından Ekim-Kasım 2017’de gerçekleştirilen saha ziyareti sonrasında hazırlanan Kurumsal Geri Bildirim Raporu’nda (KGBR) gelişmeye açık olarak belirlenen yönler iç paydaşların görüşleri alınarak geniş perspektifli olarak değerlendirilmiş ve iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Kalite kültürünün tüm birimlere yayılması ve Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından yürütülen sürecin daha fazla iç paydaş tarafından benimsenmesi için 09.01.2018 tarihinde “Ankara Üniversitesi Birim Kalite Komisyonları Yönergesi”, Üniversite Senatosunda kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Farklı birimlerden seçilen personele Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü ve ADEK iş birliği ile toplam 2,5 gün süren bir eğitim verilerek eğitim alan personellerin katkısıyla “Kalite Değerlendirme Takımları” oluşturulmuştur. Üniversitemiz bünyesinde yürütülen Kalite Öz Değerlendirme süreçlerinde tüm akademik birimler, Üniversitemizde görev yapan idari ve akademik personelden oluşturulan değerlendirme takımları tarafından ziyaret edilerek, tüm birimlerin “Birim Geri Bildirim Raporları” hazırlanmış ve Üniversitemizin 17 Fakültesinde Kasım 2018 itibarıyla Birim Öz Değerlendirme çalışması tamamlanmıştır. Bu raporlarda Fakültelerimizin gelişmeye açık yönleri ortaya konmuştur. Bu aşamadan sonra gelişmeye açık yönlerin iyileştirilmesine yönelik tedbirler alınarak tüm süreçlerde çevrimlerin kapatılmasına ağırlık verilecektir.

Laboratuvar akreditasyonuna yönelik mevcut durum analizi yapılmış ve laboratuvarları akredite olabilecek nitelikteki birimler tespit edilmiştir. Bu kapsamda Üniversitemiz Ziraat Fakültesinin Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölümü Toprak ve Gübre Analiz Laboratuvarları TS EN ISO 17025 Standardına uygun olarak denetimlerden başarıyla geçmiş ve 17 Ağustos 2018’de TÜRKAK tarafından akredite edilmiştir.

2016 yılında Rektörlüğe bağlı tüm idari hizmet birimleri ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi ile belgelenmiş, Eylül 2018 itibarıyla da Standardın yeni versiyonuna (ISO 9001:2015) göre idari birimlerimiz yeni bir değerlendirmeden başarıyla geçmiştir. Geçiş sürecinde ilgili birimlerin kalite temsilcileriyle yoğun bir çalışma sürdürülmüş ve sonunda da idari birimlerimiz, ISO 9001:2015 KYS Standardına göre belgelenmeye hak kazanmışlardır.

Koordinatörlük tarafından 2018 yılı içerisinde düzenlenen eğitim ve toplantılar, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Tablo 117: Koordinatörlük Tarafından Düzenlenen Eğitim ve Toplantılar

Düzenlenen Eğitim ve Toplantılar	Tarih	Katılan Akademik Personel Sayısı	Katılan İdari Personel Sayısı
Kalite Komisyonu Toplantısı	16.01.2018	9	2
Yönetim Sistemi Alt Komisyonu Toplantısı	30.01.2018	5	1
Eğitim-Öğretim Alt Komisyonu Toplantısı	31.01.2018	8	1
Araştırma-Geliştirme Alt Komisyonu Toplantısı	01.02.2018	5	1
Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu Yürütme Komitesi Toplantısı	14.02.2018	5	0
Kalite Komisyonu Toplantısı	15.02.2018	6	0
Birim Öz Değerlendirme Takımları Kalite Değerlendirme Eğitimi	21-23.02.2018	75	17
Yönetim Sistemi Alt Komisyonu Toplantısı	26.02.2018	3	5
Kalite Komisyonu Toplantısı	12.03.2018	10	2
Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu Yürütme Komitesi Toplantısı	22.03.2018	9	
Birim Öz Değerlendirme Takımları Toplantısı	23.03.2018	7	4
Kalite Sistem Sorumluları Toplantısı	12.04.2018	0	16
Kalite Sistem Sorumluları Toplantısı	20.04.2018	0	11
Kalite Sistem Sorumluları Toplantısı	31.05.2018	0	14
Kalite Sistem Sorumluları Toplantısı	10.07.2018	0	11
Kalite Sistem Sorumluları Toplantısı	19.07.2018	0	12
Birim Öz Değerlendirme Takımları Kalite Değerlendirme Eğitimi	14.09.2018	50	17

Kaynak: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

Tablo 118: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğüne Ait 2018 Yılı İstatistikleri

Bilgiler	Sayısı
Akreditasyona İlişkin Talebi Olan Toplam Birim Sayısı	2
Akreditasyon ile İlgili Yapılan Toplam Çalışma Sayısı	2
Akreditasyon ve Kalite Kapsamında Düzenlenen Toplam Eğitim Sayısı	16

Kaynak: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

5.2.11. Ankara Üniversitesi Yayınevi

Ankara Üniversitesi Yayınları, 2010 yılının Eylül ayında kurulmuştur. Yayınevi'nin yayın politikasının belirlenmesi, Üniversitemiz öğretim üyelerinden oluşan Yayın Kurulu'nun atanması ve dizilerinin oluşturulmasının ardından başvurular kabul edilmeye başlanmıştır. Sadece Üniversitemizden değil, diğer üniversitelerin öğretim üyelerinden, çeşitli disiplinlere mensup araştırmacılardan ve yazarlardan da başvuruları kabul eden Ankara Üniversitesi Yayınları'nın misyonu Üniversitenin sahip olduğu bilgi birikimini, bilimsellikten taviz vermeyecek şekilde renkli kılarak, geniş kitlelerle paylaşmaktır.

Ankara Üniversitesi Yayınevi Yürütme Kurulu toplantısı, 2 defa olmak üzere 15 Ağustos 2018 ve 24 Ekim 2018 tarihlerinde yapılmıştır.

Ankara Üniversitesi Yayınevi Yürütme Kurulunda görüşülüp karara bağlanan çalışmalar:

- Korece adlı eserin 2. Baskısının yapılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Açık Erişimde yayınlanan eserler:
 - Revision of Paleocene and Partly Early Eocene Larger Benthic Foraminifera of Turkey,
 - Description and Some Revision of Ranikothalia Coudri, Nummilities Lamarck and Assilina D'orbigny Species from Thanetion Early Chattion of Turkey,
 - Cenevre'de Ermeni Sorunu Ne Oldu?,
 - Atatürk'ün Ermeni Sorunu Üstüne Görüşleri,
 - The Armenians,
 - Exchange of experiences for the future: Japanese and Turkish humanitarian aid and support activities in conflict zones,
 - International Geography Symposium on the 30th Anniversary of TUCAUM 03 - 06 October 2018 (TÜCAUM 30. Yıl Uluslararası Coğrafya Sempozyumu 03 - 06 Ekim 2018),
 - Uluslararası perspektiften özel arşivler,
 - Mülkiye-Uluslararası İlişkiler Kongresi Bildiriler Kitabı.

Ankara Üniversitesi Bilimsel Dergi Editörleri Kurulu toplantısı, 2 defa olmak üzere 15 Mart 2018 ve 05 Aralık 2018 tarihlerinde yapılmıştır.

Ankara Üniversitesi Yayın Komisyonu tarafından basılmasına karar verilip Üniversitemiz Yönetim Kurulu kararı ile yayınlanan çalışmaların listesi:

- “Exchange of Experiences for the Future: Japanese and Turkish Humanitarian Aid & Support Activities in Conflict Zones” konulu sempozyum kitabı ile Türkiye’de Tayvan Çalışmaları 1 konulu sempozyum kitabı,
- Ankara Üniversitesi Anadolu Arşivleri Dergisi Sayı 11/2, Sayı 12/1 ve Sayı 12/2,
- Ankara Üniversitesi Anadolu/Anatolia Dergisi Sayı: 44,
- Ankara Üniversitesi Antropoloji Dergisi Yıl: 2018 Sayı: 35 ve Sayı: 36,
- Ankara Üniversitesi Asya Pasifik Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi’nin “Değişen Dünya Düzeni: Türkiye ve Japonya’nın Perspektifleri” adlı sempozyumun bildiri kitabı,
- Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi “Hukuki, Siyasi ve İktisadi Yönleriyle Avrupa Bütünleşmesinde Son Gelişmeler ve Türkiye-AB İlişkileri ATAUM 30. Yıl Armağanı, Ankara Avrupa Çalışmaları Dergisi Cilt: 17 Sayı 1 ve 2,
- Ankara Üniversitesi Beypazarı Meslek Yüksekokulu “Geçmişten Günümüze Anadolu Defilesi” Katalog 1 ve 2,
- Ankara Üniversitesi Coğrafi Bilimler Dergisi 15. Cilt Sayı 2, Cilt 16 Sayı 1 ve Sayı 2,
- Ankara Üniversitesi Çevre Bilimleri Dergisi 5. Cilt Sayı 2,
- Ankara Üniversitesi Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü Ankara Üniversitesi Atık Yönetim Planı kitapçığı,
- Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi Çocuk ve Sanat kitabı,

- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi tarafından hazırlanan “Italian Linguistic Landscape, Edebiyat Öğretimi ve Çeviriyi Uygulamalı ve Teorik Yaklaşımlar” adlı konferans bildirisi kitabı,
- Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Dergisi özel sayısı Yıl 2018, Sayı: 45 (1,2,3),
- Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Farmasötik Kimya Pratik 1-2-3-4 ders kitabı, Kantitatif Yapı Eki İlişkileri Analizleri kitabı, Farmasötik Botanik uygulama kitabı, Laboratuvar Güvenliği kitabı, Farmasötik Botanik kitabı,
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Dergisi Yıl: 2017, Cilt: 50, Sayı: 2, Yıl: 2018 Cilt: 51 Sayı 1, Sayı 2 ve Sayı 3,
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Biyoloji bölümü Bitki Histolojisi Atlası, Communications Dergisi A1 serisi 2018 (67) No:1 ve No:2,
- Ankara Üniversitesi Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Anabilim Dalı Malzeme Bilgisi Yapım ve Maliyet Analizleri kitabı, Arazi Dereceleme kitabı, Yapı Malzeme ve Yapım İlkeleri Maliyet Analizleri kitabı, İmar Planı Uygulamaları ve Kentsel Alan Düzenlemesi ders kitabı,
- Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi Cilt: 67, 2018-1-2-3-4,
- Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi 58. Cilt Sayı 2, 59. Cilt Sayı 1,
- Ankara Üniversitesi İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi İLAUM dergisi Sayı: 14/2 ve Sayı:15/1,
- Ankara Üniversitesi Kriz dergisi Cilt: 24, Cilt:25, Cilt: 26,
- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi “Türk Tarihi Kültürü 1” ders kitabı, XIX. Yüzyıl Boyunca Latin Amerika-Osmanlı Devleti İlişkileri,
- Ankara Üniversitesi Nükleer Bilimler Dergisi Yıl: 2018 Volume: 5, No 1 ve No 2,
- Ankara Üniversitesi OTAM Dergisi Sayı 43, Bahar 2018 ve Sayı 44, Güz 2018,
- Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu “Ankara Sağlık Hizmetleri Dergisi Yıl: 2018 Cilt 17, Sayı 1 ve Sayı 2,
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Lozan Barış Konferansı: Tutanaklar ve Belgeler isimli 8 ciltlik eser, Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi Cilt: 73 Sayı 1, 2, 3, 4, The Turkish Yearbook of International Relations Dergisi, Küreselleşme Sürecinde Yerel Hizmet ve Yerel Siyaset, Türkiye’de Kentsel İklim Değişikliği ve Eko-Kompakt Kentler,
- Ankara Üniversitesi Tarih Araştırmaları Dergisi Cilt: 37 Sayı: 63 ve Sayı: 64,
- Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Yöntemleri ders kitabı, Ruh Sağlığı ve Hastalıkları ders kitabı,
- Ankara Üniversitesi Turkish Yearbook of International Relations Cilt 47, Cilt 48, Cilt:49,
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü “Sakarya Zaferi ve Haymana” konulu bildiriler kitabı,
- Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Dergisi Yıl: 2018 Cilt 65 Sayı 3, Sayı 4, Yıl 2019 Cilt 66 Sayı 1,
- Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ekoloji ders kitabı, Bitki Koruma Makinaları ders kitabı, Sulama Makinaları yardımcı ders kitabı, Ziraat Fakültesi Sulama Makinaları ders kitabı, Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri ders kitabı, Sulama ders kitabı, Toprak İşletme Alet ve Makinaları ders kitabı, Genel Bahçe Bitkileri ders kitabı, Nişasta ve Şeker Bitkileri

ders kitabı, Böcek Çevrebilimi ders kitabı, Genel Entomoloji ders kitabı, Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri ders kitabı,

- Atatürk Yolu Dergisi Sayı: 62 (Bahar 2018) Sayı: 63 (Güz 2018),
- TÖMER yayınlarından Yeni Hitit 3 yabancılar için Türkçe öğretim seti, Yeni Hitit 1 ek alıştırma kitapları (temel 1,2,3,4), Yeni Hitit ek alıştırma kitabı (orta 1), TÖMER Dil Dergisi Sayı: 169/2.

Elektronik olarak yayınlanmasına karar verilen dergilerin listesi:

- BİL-GEM tarafından hazırlanan Bilgi Yönetimi Dergisi,
- Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Dergisi.

Ankara Üniversitesi yayınlarının satışı yapılmış ve 23.544,58 TL tutarındaki gelir Üniversitemiz döner sermaye hesabına yatırılmıştır.

5.3. Topluma Sunulan Hizmetler

5.3.1. Sağlık Hizmetleri

Atatürk ilkelerine sahip çağdaş, bilgili ve deontolojik kurallara bağlı Türk hekimi yetiştirmeyi, Türk toplumunun sağlık sorunlarına eğilmeyi, bilim dünyasına katkılarda bulunmak üzere araştırmalar yapmayı, hekim dışı sağlık personelinin eğitimine katkıda bulunmayı, her zaman öncü ve yenilikçi uygulamaları ile “referans bir hastane” olarak her düzeyde kaliteli sağlık hizmeti sunmayı amaç olarak benimseyen Ankara Üniversitesi 2018 yılında da Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ile topluma hizmet vermeyi sürdürmüştür.

Tablo 119: Hastane Birimlerinin Yatak/Hasta/Tetkik Sayıları

Hastaneler	Alan Adı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	12	115.625	0
	Yoğun Bakım	66	1.742	0
	Klinik	865	34.591	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	0	219.509
	Laboratuvar Hizmetleri	0	0	5.820.050
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	0	21.686
	Poliklinik	0	588.397	0
	Aile Hekimliği	0	8.120	0
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	55	4.551	0
	Yoğun Bakım	116	4.425	0
	Klinik	765	27.334	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	0	324.337
	Laboratuvar Hizmetleri	0	0	7.308.551
	Poliklinik	0	589.122	0
	Aile Hekimliği	0	12.760	0
	Acil Servis Hizmetleri	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	Klinik	0	51.890	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	31.104	130.567
	Poliklinik	20	184	0
	Acil Servis Hizmetleri	67	120.176	0
Toplam	Yoğun Bakım	182	6.167	0
	Klinik	1.630	113.815	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	31.104	674.413
	Laboratuvar Hizmetleri	0	0	13.128.601
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	0	21.686
	Poliklinik	20	1.177.703	0
	Aile Hekimliği	0	20.880	0

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 120: Hastanelerin Yatak/Doktor/Hasta Sayıları

Hastaneler	Yatak Sayısı	Doktor Sayısı	Hemşire Sayısı	Başvuran Hasta Sayısı	Ayakta Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Yatarak Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı			
							Küçük	Orta	Büyük	Toplam
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	943	622	646	748.475	712.142	36.333	24.957	14.437	3.107	42.501
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	936	512	658	601.882	565.572	36.310	12.947	23.585	12.920	49.452
Diş Hekimliği Fakültesi ve Uygulama Hastanesi	20	161	20	51.890	51.706	184	2.020	4.120	207	6.347
Toplam	1.899	1.295	1.324	1.402.247	1.329.420	72.827	39.924	42.142	16.234	98.300

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.3.1.1. Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Türkiye Cumhuriyetinin Mustafa Kemal Atatürk'ün emriyle kurulan ilk Tıp Fakültesinin ilk hastanesidir. 19 Ekim 1945 tarihinde Cebeci Gülhane Hastanesi Konferans Salonunda 2. Cumhurbaşkanı İsmet İnönü tarafından törenle açılan Tıp Fakültesi kendi binalarını oluşturan kadar Cebeci Gülhane Askeri Hastanesi ve Numune Hastanesi binalarından yararlanmıştır. Hastanemiz taşıdığı tarihsel ve ulusal değerler ile bir “gazi hastane”dir.

Türkiye'nin önde gelen üçüncü basamak sağlık kuruluşu olan ve Ülkemizin her bölgesinden hasta talebini karşılayan Hastanede; son teknoloji görüntüleme ve tıbbi cihazlar ile yılda yaklaşık 750.000 poliklinik hastasına ve 36.500 yatan hastaya hizmet verilmektedir. Ameliyathanelerde bulunan 26 ameliyat masası ile yılda ortalama 42.500 ameliyat gerçekleştirilmektedir. Sağlık hizmetleri alanında yaşanan gelişmeler doğrultusunda Hastane, verimli, etkili ve etkin hizmet sunabilmek için sürekli olarak yenilenmektedir. Ankara Üniversitesi Hastaneleri Kalite Birimi tarafından yürütülmekte olan Hastane Kalite çalışmaları, Nisan 2017 tarihinde yeni kurulan Cebeci Hastanesi Kalite Birimi bünyesinde sürdürülmektedir.

Hastane yerleşkesinde bulunan ana bilim ve bilim dallarına bağlı üniteler, gerçekleştirdikleri projeler ile sağlık hizmetlerinde teknolojiyi yakından takip etmektedir. Bu bağlamda; Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Çocuk Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Üremeye Yardımcı Tedavi Merkezi (ÜYTE), Gastroenteroloji Bilim Dalı Hepatoloji Enstitüsü, Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı Kanser Araştırma Laboratuvarı ve Otistik Çocuklar Merkezi, gerek ulusal gerek uluslararası ses getiren uygulamalar olarak ön plana çıkmaktadır. Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Akkraba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası ile yeni uygulamalara yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca Hastane; Cerrahi Onkoloji, Tıbbi Onkoloji, Radyasyon Onkoloji, Hematoloji, Çocuk Hematoloji, Çocuk Onkoloji, Jinekolojik Onkoloji ve Radyoloji/Tanı Üniteleriyle onkoloji hastaları için bir başvuru ve referans merkezi halindedir.



Yeni Çocuk Hastanesinde son teknolojiyle hastalara daha konforlu hizmet sağlanmaktadır. Çocuk Acil Servisinde kesintisiz olarak 24 saat hizmet vermekte, yaklaşık olarak günlük 350-400 hastaya hizmet verilmektedir. Çocuk Radyolojisi Bilim Dalı, son teknoloji cihazlar ile tanısal ve girişimsel radyoloji hizmetlerini bu bina içerisinde sürdürmektedir. Çocuk Cerrahisi Ana Bilim Dalı, Çocuk Kalp ve Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk KBB, Çocuk Beyin ve Sinir Cerrahisi ve Çocuk Göğüs Hastalıkları Yeni Çocuk Hastanesi binasında hizmet vermektedir.

Ülkemizde alanında en eski merkez olma gururunu taşıyan ve geçmişte birçok ilklerin uygulamaya konulduğu Nükleer Tıp Ana Bilim Dalında medikal hızlandırıcı sistemin hastane şartlarında kurulmasının ilk örneği olan Siklotron (Parçacık Hızlandırıcı) ve PET Görüntüleme Binasının hizmete girmesiyle; radyoaktif maddelerin yurt dışından getirilmesi önlenerek hastaların kaybettikleri zaman en aza indirilmiştir,

hastaların tedavileri erken dönemde planlanıp yaşam süreleri ve kalitelerinde artış sağlanmış ve elde edilen bilimsel kazanımlarla yurt dışı bağımlılığı ortadan kaldırılmıştır. Radyofarmasötik Üretim, Araştırma ve Geliştirme Tesisi'nde (RÜAG) Kardiyoloji, Kalp ve Damar Cerrahi, Nöroloji, Beyin Cerrahisi ve Onkoloji gibi alanlarda kullanılan radyoaktif maddelerin üretimi gerçekleştirilmektedir.

Kanser araştırmalarında öncü Nükleer Tıp Ana Bilim Dalı ve Radyoloji Ana Bilim Dalının Kalkınma Bakanlığı Araştırma Projesi kapsamında; PET/MR'ın kolorektal kanserlerde daha iyi evreleme yapabilmesinde ve mevcut sistemlere üstünlüğünün araştırılması amacıyla alınan ileri teknoloji cihaz 2018 yılında Nükleer Tıp AD binasında hizmete sunulmuştur.

Kalp Merkezi modern binası; Kalp ve Damar Cerrahisi Ana Bilim Dalı ve Kardiyoloji Ana Bilim Dalı Başkanlıkları, 6 yataklı ECMO Merkezi, 2. Basamak Koroner Yoğun Bakım Ünitesi, Homogreft Laboratuvarı ile ileri teknolojiyi uygulayan bir merkez konumunda kaliteli sağlık hizmeti sunmaya odaklanmıştır. Anjyografi, ameliyathane ve yoğun bakım ünitelerinin bulunduğu katta ciddi maliyetlerle revizyon süreci başlatılmış olup, Hemodinami Anjiyografi ve Elektrofizyoloji Laboratuvarı yenilenmiş; en yüksek düzeyde sağlık hizmeti hedefinde önemli bir paradigma değişimi amaçlanan hibrit ameliyathane ve entegre yoğun bakım ünitesi çalışmaları devam etmektedir. Hibrit ameliyathane ile girişimsel radyoloji, girişimsel kardiyoloji ve cerrahi işlemlerin tek ameliyat odasında multidisipliner biçimde gerçekleştirilmesi mümkün olacaktır. Aynı zamanda hastanın ameliyat ve genel anestezi kaynaklı risklerini, yoğun bakım gereksinimini ciddi oranda azaltacak, toplam hastanede kalış süresini kısaltarak sağlık ekonomisi anlamında ciddi kaynak tasarrufu sağlayacaktır.

Ülkemizin en modern göz kliniği niteliğini taşıyan Göz Hastalıkları Ana Bilim Dalı Genel Poliklinik, Retina, Tümör, Uvea, Şaşılık, Glokom, Oküloplastik, Kornea-Kontakt Lens, Travma, Nöro-oftalmoloji birimleri ile dünyada göz cerrahisinde adını duyuran yalnızca 5 ülkenin akredite olabildiği Avrupa Birliği Göz Hastalıkları Üst İhtisas Okulunun (ESASO) altıncı eğitim merkezi seçilmiştir. Diğer eğitim merkezlerinin ABD, İspanya, Belçika, Almanya ve Avusturya'da bulunduğu ve Türkiye'nin eğitim üyeliğine seçilen altıncı ülke olduğu okulda göz cerrahisinde ileri düzey simülasyon ve canlı ameliyat eğitimleri verilmektedir. Az sayıda ülkede uygulanan biyonomik göz operasyonunda Üniversitemiz Tıp Fakültesi Göz Hastalıkları Ana Bilim Dalında ilk kez endoskopik desteğiyle iç görüntüleme yapılarak dünyada bir ilke imza atılmıştır. Görme Araştırmaları ve Az Görme Rehabilitasyonu Birimi ile birim içinde yer alan, "Biyonomik Göz" ve "Biyofizik" laboratuvarları ile Türkiye'de ilk olma özelliğini taşımaktadır.

1967 yılında hizmete giren Kadın Hastalıkları ve Doğum Ana Bilim Dalı binasında her türlü modern teşhis ve tedavi bölümleri, ameliyathane ve doğum salonlarının yanı sıra lazer ünitesi ve elektronik santralize fetal monitorizasyon ünitesi, "Perinatoloji", "Tüp Bebek", "Menopoz" üniteleri çalışmalarını sürdürmektedir. Bu bina içerisinde Kısırlık Teşhis ve Tedavi Araştırma-Uygulama Merkezi de hizmet vermektedir.

Göğüs Hastalıkları Ana Bilim Dalı, modern cihazlarla donatılmış 3. Seviye Yoğun Bakım Ünitesi, Bronkoloji, Solunum Fonksiyon Testleri, Kateter Laboratuvarı, Uyku Laboratuvarı, Sigarayı Bırakma Polikliniği, KOAH İzleme Polikliniği hizmetleri ile Türkiye'nin önde gelen kurucu kliniklerindendir. İmmünoloji ve Allerji Bilim Dalında ise allerji testleri, allerjen spesifik immünoterapi, ilaç provokasyon testleri ile ilaç desensitizasyonu gibi ileri işlemler yapılmaktadır.

Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Ana Bilim Dalında, Konsültasyon Liyezon Psikiyatrisi Bilim Dalı, Geriatrik Psikiyatri Birimi, Psikoz Servisleri, Rehabilitasyon ve Uğraş Merkezi ile çeşitli birimlerde modern psikiyatri hizmetleri verilmektedir.

Çocuk Ergen ve Ruh Sağlığı Ana Bilim Dalında, 0-18 yaşları arasındaki bebek, çocuk ve gençlerin ruhsal sorunları değerlendirilmekte, aile, öğretmen, okul ve ilgili kurumlarla iş birliği içerisinde hastalara ayakta değerlendirmeler yapılmakta, danışma ve tedavi hizmetinin yanı sıra etkileşim rehberliği, oyun terapisi, aile terapisi, bilişsel davranışçı tedavileri sağlanmaktadır.

Hematoloji Bilim Dalı binası, Sağlık Bakanlığı kalite standartlarına uygun hale getirilerek hastalara daha nitelikli sağlık hizmeti sunmak amaçlı tadilat sürecine girmiş olup en kısa sürede tamamlanacaktır. Kemik İliği Transplantasyonu Ünitesinde 2018 yılında ortalama 57 otolog, 51 Allojenik nakil, Çocuk Kemik İliği

Transplantasyon Ünitesinde ise akraba dışı vericiden 9, aile içi vericiden 24 olmak üzere toplam 33 nakil gerçekleşmiştir. Bu konuda, Hastane bir referans merkez haline gelmiş olup, Avrupa Kemik İliği Transplantasyon Birliğine 117. merkez olarak kabul edilmiştir.

Serpil Akdağ Kan Merkezinde sağlıklı kişilerden alınan ve modern tıpta “tek kaynağı insan olan, temini güç ve pahalı bir ilaç” kan, yasal olarak HIV 1/2, HCV, HBsAg ve VDRL yönünden incelenmektedir.

Gastroenteroloji Bilim Dalında 4.275 metrekaare kapalı alanda gastro-intestinal sistem hastalıkları, karaciğer hastalıkları ve pankreatiko-biliyer hastalıklar gibi çeşitli çalışma grupları ve Gastroenteroloji, karaciğer hastalıkları ve inflamatuvar barsak hastalıkları tanı, tedavi ve izlem poliklinikleri ve Endoskopik Ultrason (EUS) Polikliniği ile devam etmektedir. Temel bilim, klinik ve tez çalışmaları Gastroenteroloji Kliniği çalışma grupları ve Moleküler Hepatoloji Araştırma Laboratuvarı ile iş birliği halinde yürütülmektedir.

Çok çeşitli tedavi yöntemlerini başarı ile uygulayabilen, konusunda lider olmuş uzmanlardan oluşan Genel Cerrahi Ana Bilim Dalı; Meme ve Endokrin Cerrahisi, Hepatopankreatikobiliyer Cerrahi, Transplantasyon Cerrahisi (karaciğer - böbrek - pankreas), Kolorektal Cerrahi, Üst Gastrointestinal Sistem Cerrahisi, Cerrahi Onkoloji Bilim Dalı, Periferik Damar Cerrahisi Bilim Dalı birimleriyle gerek kendilerine ait laboratuvar birimleri gerekse de laparoskopik cerrahi olanaklarıyla günümüzde yapılan tüm ameliyatları başarıyla gerçekleştirmektedir. Cerrahi Onkoloji Kliniğinde, genel cerrahi kapsamındaki kanser ameliyatlarının yanı sıra; İnterskapulo-Torasik Amputasyon, Hemipelvektomi, Pelvik Ekzentasyon, İntraarterial Kemoterapi, İzole Hipertermik Ekstremit Perfüzyonu, Hipertermik İntraperitoneal Perfüzyon, Radyoloji bölümüyle ortak olarak karaciğer tümörlerinde kemoembolizasyon işlemleri uygulanmaktadır. Ortopedi El Cerrahisi Bilim Dalı, Cerrahi binası 1.katta 22 yataklı olarak hizmet vermekte olup, Müşterek Cerrahi Ameliyathanesi içerisinde ayrılan ameliyat masasında ameliyatlarını başarı ile devam ettirmektedir.



Hastanenin laboratuvar hizmetlerinin daha etkin ve kaliteli sunumuna yönelik yeni Çocuk Hastanesi karşısında bulunan binaya taşınan Merkez Laboratuvarı reorganizasyon (kan alma ve EKG işlemleri kliniklerde yapılacak şekilde planlanmıştır) ile Hastanenin tüm bölümlerine başvuruda bulunan hastalara 24 saat kesintisiz olarak hizmet vermektedir. Çocuk Acil Servis, Çocuk Yoğun Bakım ve Hematoloji Binaları ile bağlantılı Pnömatik Sistem numunelerin daha hızlı ve güvenli biçimde laboratuvara ulaşmasını sağlamaktadır.

Dünyada yeni geliştirilen bir öğretim sistemi olan ve Ülkemizde yeni uygulanmaya başlayan “Probleme Dayalı Öğrenimin” gerçekleştirildiği Probleme Dayalı Öğrenme Merkezi de bilgisayarlarla donatılmış 36

PDÖ odası ile Üniversitemiz kampüsü içerisinde yer almaktadır. Mesleksel Beceri ve İletişim Laboratuvarı Çocuk Akademik Yerleşke binasında hizmete devam etmektedir.

Radyoloji Ana Bilim Dalı, yürütmekte olduğu radyolojik tetkik hizmetleri yanında 2017 yılında açılmış olan gebe hastaların takip edildiği Obstetrik ve Jinekolojik Ultrason Ünitesi ile hizmete devam etmektedir.

Üniversitemiz çalışanlarına yönelik Aile Hekimliği Ana Bilim Dalı polikliniği, Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Ana Bilim Dalı binası -1. katta sağlık hizmeti sunmaya devam etmektedir.

Sağlık ordusunun en önemli disiplinlerinden hemşirelerin yararlanmakta olduğu, sosyal alanda gerçekleştirilen tadilat ve tefrişat ile daha konforlu hale getirilerek çalışan memnuniyetinin artırılması hedeflenmiştir.

Hastanede hastaların rehabilitasyon süreçlerinde önem arz eden ve yoğun olarak kullanılan Başhekimlik binası arkasında bulunan havuzlu orta bahçe yeniden düzenlenerek hizmete açılmıştır.

Hastane kampüsünde engellilere yönelik erişilebilirlik standartlarına uygun kaldırım ve rampa, tuvalet ve otopark düzenlemeleri devam etmektedir. Bu kapsamda Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları akademik binasına yapılan ana rampa bebekli ailelerin de hizmete erişiminde memnuniyeti büyük ölçüde artırmıştır.

5.3.1.2. İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Türkiye'nin en modern hastanelerinden birisi olan Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi halkımıza nitelikli sağlık hizmeti sunabilmek için 13 Mart 1985 tarihinde açılmış olup, büyük bir özveri ile hizmet vermeye devam etmektedir.

Her geçen gün tıp teknolojisinin en son ürünlerinin birimlere eklenmesi ile bu hizmetin daha kaliteli olması için çalışılmaktadır. Dünyadaki bilimsel gelişmelere uygun biçimde yeni kurulan merkezleri ile hastaların yakınmalarını değerlendirecek çok özel uzmanlık alanları oluşturulmaktadır. Bunlar arasında Terapötik Aferez Merkezi, Akriba Dışı Kordon Kanı ve Doku Bankası, Kan Merkezi, İşitme Denge ve Konuşma Bozuklukları Tanı Rehabilitasyon Merkezi, Organ Nakli Merkezi, Beyin ve Sinir Cerrahisi Ana Bilim Dalı Fonksiyonel Nöroşirürji Ünitesi, Anesteziyoloji Ana Bilim Dalı Reanimasyon Ünitesi, Algoloji Bilim Dalı, Üroloji Ana Bilim Dalı Lazer Tedavi Ünitesi, Ürodinami Laboratuvarı ve ESWL Ünitesi, Nefroloji Bilim Dalı Periton Hemodiyaliz Ünitesi, Ortopedi ve Travmatoloji Ana Bilim Dalı El Cerrahi Bilim Dalınca dünyadaki en son teknolojilerinin kullanıldığı mikrocerrahi, rekonstrüksiyon, küçük eklem artroskopisi, minimal invaziv girişimler ve bazı cerrahi bölümlerce kullanılan Robotik Cerrahi sayılabilir.

Polikliniklerde günde ortalama 2.500 hasta muayenesi ve günde yaklaşık 180-200 ameliyat yapılmaktadır. Merkez, Hematoloji ve Endokrinoloji ve Tüberküloz Laboratuvarları son teknoloji ile yeniden düzenlenmiştir. Merkez laboratuvarı da son derece modern cihazlar ile donatılmış, uluslararası kalite kontrolü ile daha da kusursuz sonuçları sayesinde her geçen gün müracaat eden hasta sayısının artması sağlanmıştır.

Türkiye'nin en büyük ve en modern 5 katlı 5.500 metrekarelik "Acil Servis", 2006 yılında hizmete girmiştir. Acil Serviste yılda ortalama 54.000 hastaya ayaktan ve yatarak tedavi hizmeti verilmektedir. Hastaların tüm değerlendirilmeleri, laboratuvar ve radyolojik incelemeleri ve gerektiğinde cerrahi girişimleri Acil Servis içinde yapılmaktadır.

Hemodiyaliz Ünitesinde 33 cihazla 886 hastaya 17.200 seans hemodiyaliz uygulanmıştır. Periton Diyaliz Ünitesinde de halen 55 hastaya kronik periton diyalizi uygulanmaktadır. Transplantasyon Ünitesinde canlı vericilerden ve kadavradan 44 hastaya böbrek transplantasyonu yapılmıştır. Ayrıca kadavradan olduğu gibi canlı vericilerden de karaciğer transplantasyon uygulamaları başarı ile sürdürülmektedir.

Her türlü teknik donanıma sahip olan Hasan Ali Yücel Konferans Salonu hizmete girdiği günden itibaren yurt içi ve yurt dışından çok sayıda bilim adamının katıldığı bilimsel toplantılara ev sahipliği yapmıştır.

İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Akademik Yerleşke Binası, 25 Kasım 2004 tarihinde hizmete açılmıştır. Bu binada öğretim üyeleri odaları, Döner Sermaye Birimi ve Hastaneler Başhekimliği Makamı bulunmaktadır.

5.3.1.3. Diş Hekimliği Fakültesi - Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi

Fakültenin kuruluş çalışmalarının başlangıcı, Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Yüksekokulu olarak 1959 yılına dayanmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda program, 1963 yılında Tıp Fakültesine bağlı Diş Hekimliği Yüksekokulu olarak 21 öğrencisi ile eğitime başlamıştır. Ağız ve Çene Cerrahisi, Protez, Tedavi ve Ortodonti olmak üzere dört kürsü kurulmuş, daha sonra Pedodontinin de eklenmesi ile beş kürsü ile eğitim ve sağlık hizmeti vermeye devam etmiştir. 1967 yılında Ağız ve Çene Cerrahisi kürsüsü içinde kurulan 10 yatak kapasiteli servis ile Ülkemizde diş hekimliği bünyesinde ilk yataklı servis oluşturulmuştur. Yüksekokul; 1968 yılında da ilk mezunlarını vermiştir.

Fakültede, Temel Bilimler ve Klinik Bilimler olmak üzere iki bölüm; Temel Bilimler Bölümünün altında Temel Tıp Bilimleri Ana Bilim Dalı; Klinik Bilimler Bölümünün altında ise Ağız Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Diş Hastalıkları ve Tedavisi, Endodonti, Ortodonti, Pedodonti, Periodontoloji, Protetik Diş Tedavisi olmak üzere toplam dokuz ana bilim dalından oluşan bir akademik yapıya sahiptir. Beş yıllık eğitim programı verilen Fakültede ilk üç yıl temel bilimler dersleri ağırlıkta olup, ayrıca diş hekimliği ile ilgili mesleki derslere de giriş yapılır. 4. ve 5. sınıflarda tüm klinik bilimler derslerinin pratik uygulamaları tamamlanır. Beş yılın sonunda tüm derslerden başarılı olan öğrenciler “diş hekimi” unvanı ile mezun olurlar.

Güçlü akademik yapısı ve kadrosu ile Fakülte, Ülkemizin gereksinim duyduğu nitelikli diş hekimlerini yetiştirmenin yanı sıra, Uygulama Hastanesi ile tüm branşlarda ağız ve diş sağlığı hizmeti de sunmaktadır.



Fakültede halen; 64 profesör (bunların 12'si, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 36. maddesinin ek fıkrası kapsamında mesai saatleri dışında mesleki faaliyette bulunmakta ve mesleklerini serbest olarak icra etmektedir), 9 doçent, 1 doktor öğretim üyesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33/e maddesine göre çalışan 8 öğretim görevlisi, 79 araştırma görevlisi (2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33/a maddesine göre 9 kişi ve 50/d maddesi uyarınca 70 kişi görev yapmaktadır), 13 yabancı uyruklu Yükseköğretim Kurumu uzmanlık öğrencisi, 3 diş tabibi ve Sağlık Bakanlığı kadrosunda olup doktora eğitimleri süresince Fakültede görevlendirilen 9 diş tabibi tarafından; 218 dental ünit, bir genel ameliyathane ve 20 hasta yatağı

ile sağlık ve eğitim hizmeti verilmektedir. Ayrıca, Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Enstitüsü aracılığıyla 81 doktora öğrencisi ve 1 yüksek lisans öğrencisi, Fakültede lisansüstü eğitim görmektedir.

Temel Tıp Bilimleri Ana Bilim Dalında görev yapmakta olan 1 profesör ve 1 doktor öğretim üyesi haricindeki tüm akademik personel aynı zamanda Dış Hekimliği Uygulama Hastanesinin de akademik personeldir.

5.3.1.4. Veteriner Kliniği

Üniversitemiz Veteriner Fakültesi, Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneğince (VEDEK) ve Avrupa Veteriner Eğitim Kurumları Birliğince (EAEVE) akredite olmuş fakülteler arasında yer almaktadır.

Fakültede ev hayvanları, küçükbaş ve büyükbaş hayvanlar ile kümes hayvanlarına ilişkin temel bilgiler uygulamalı bir biçimde aktarılmaktadır. Ayrıca evcil hayvanların yetiştiriciliği, nesillerinin iyileştirilmesi, var olan gen kaynaklarının korunması yönünde eğitim, uygulama ve araştırmalar gerçekleştirilmektedir. “Tek Tıp, Tek Sağlık” konsepti çerçevesinde hayvanlardan insanlara geçen hastalıklara ilişkin koruyucu hekimlik bilgileri sunulmaktadır. Çiftlikten sofraya gıda güvenliği, hayvansal ürünlerin pazarlanması ve bunun sağladığı ekonomik kazanımlar da önemli çalışma alanlarını oluşturmaktadır.

Bunların yanı sıra hastalıkların sağaltımı ve salgın hastalıkların önlenmesi konusunda çalışmalar yapılmakta ve bu konularda donanımlı veteriner hekimler yetiştirilmektedir. Bu teorik ve uygulamalı bilgiler Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Çiftliğinde öğrencilere yönelik mesleki uygulama programlarıyla gerçek yaşama aktarılmaktadır.

2017-2018 eğitim-öğretim yılında faaliyetlerini sürdüren Veteriner Fakültesi, bünyesinde bulundurduğu Veteriner Kliniğinde 2018 yılında toplam 20.290 adet farklı türdeki hayvanın muayene ve tedavisi yapılmıştır.

Tablo 121: Muayene ve Tedavisi Yapılan Hayvan Tür ve Sayısı

Hayvan Türü	Adet
Büyükbaş Hayvanlar	311
Küçükbaş Hayvanlar	123
Evcil Hayvan (Kedi-Köpek)	17.707
Kanatlı Hayvan	1.639
Kümes Hayvanları	101
Egzotik Hayvan	27
Ceylan	8
Hamster	38
Kemirgenler	50
Kirpi	6
Sansar	2
Sürüngenler	61
Tavşan	186
Tilki	12
At	19
Toplam	20.290

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.3.2. Eğitim Hizmetleri

5.3.2.1. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi 2001 yılında, Üniversitemizin örgün ön lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında verilecek sürekli eğitim programlarını düzenlemek ve bu yolla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğini geliştirerek, Ülke kalkınmasına hizmet vermek üzere kurulmuştur.

Merkezin yönetmeliği, 19 Ekim 2001 tarih ve 24558 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanmıştır. Söz konusu yönetmelikte 20 Ekim 2002 tarih ve 24912 sayılı Resmi Gazete ve 05 Mart 2010 tarih ve 27512 sayılı Resmi Gazete ve 09 Kasım 2010 tarih ve 27754 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan değişiklikler yapılmıştır.

Merkez, bilgi birikimini toplumun çeşitli kesimleri; kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve kişilerle paylaşabilmek için yetişkinlerin ihtiyaç duyduğu alanlarda sürekli eğitim programları düzenlemektedir. Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik görevde yükselme sınavları, unvan değişikliği sınavları ile personel alım sınavları yapmaktadır. Bunların yanında kamu kurum ve kuruluşlarına talepleri doğrultusunda danışmanlık hizmeti vermektedir.

Merkezde yürütülen faaliyetler dört ana başlık altında toplanmaktadır.

- 1- Eğitimler
 - Bireysel Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
 - Kurumsal Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
- 2- Sınavlar
 - Görevde Yükselme
 - Unvan Değişikliği
 - İşe Alım
- 3- Danışmanlık Hizmetleri
- 4- Toplumla Buluşma Projeleri/Sosyal Sorumluluk Projeleri

Tablo 122: ANKÜSEM 2018 Yılı Faaliyetleri

Eğitim Alanı	Faaliyet Sayısı	Katılımcı Sayısı	Süre (Saat)	Gelir (TL)
Bireysel Eğitimler	11	206	497	186.655,00
Kurumsal Eğitimler	21	622	971	356.595,60
Sınavlar	9	17.191	-	2.218.354,00
Proje Bazlı Eğitimler	6	709	2.000	669.817,73
Toplam	47	18.728	3.468	3.431.422,33

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

2018 yılında toplam 47 faaliyete, kurum dışından 18.728 katılımcı katılmış olup, faaliyet dağılımları; %23,4’ü bireylere yönelik eğitimler, %44,7’si kurumsal eğitimler şeklinde gerçekleşmiştir.

Tablo 123: 2018 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
1	Sürdürülebilir Yaşam İçin Organik Tarım Eğitimi	Bireysel Katılım	12	4
2	Yeni Dünyada Siyasal İletişimi Yönetmek Eğitimi	Bireysel Katılım	33	11
3	İş Güvenliği Uzmanlığı C Sınıfı Temel Eğitimi	Bireysel Katılım	99	11

Tablo 123: 2018 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
4	Bilirkişilik Temel Eğitimi	Bireysel Katılım	24	24
5	Bilirkişilik Temel Eğitimi	Bireysel Katılım	24	19
6	Kutsal Kitaplarda Kadın Eğitimi	Bireysel Katılım	20	7
7	İş Güvenliği Uzmanlığı C Sınıfı Temel Eğitimi	Bireysel Katılım	99	14
8	İnsan Kaynakları Sertifikalı Eğitimi	Bireysel Katılım	90	14
9	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Bireysel Katılım	24	35
10	Kurumsal İletişim Yönetimi Sertifikalı Programı	Bireysel Katılım	60	17
11	Homonom Hemianopsiyi Anlama ve Periferik Prizma Uygulaması Eğitimi	Bireysel Katılım	12	50
Toplam			497	206

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Tablo 124: 2018 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Kurumsal Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
1	Eğiticilerin Eğitimi	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	30	25
2	Eğiticilerin Eğitimi	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	30	30
3	Ortaöğretim Kurumlarında Çalışan Öğretmenlerin Mesleki Becerilerinin Geliştirilmesi Eğitimi	Fırat Kalkınma Ajansı	27	50
4	Eğiticilerin Eğitimi	TKİ Genel Müdürlüğü	45	20
5	Rapor ve Rapor Hazırlama Teknikleri Eğitimi	TBMM Başkanlığı	12	50
6	Etkili Sunum Teknikleri ve İletişim Eğitimi-1	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	12	23
7	Etkili Sunum Teknikleri ve İletişim Eğitimi-2	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	12	20
8	Kanun Yorum Teknikleri ve İlkeleri Eğitimi	TBMM Başkanlığı	8	50
9	İletişim Teknikleri Eğitimi	TKİ Genel Müdürlüğü	3	12
10	Etkili Sunum Teknikleri ve İletişim Eğitimi-1	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	12	20
11	Etkili Sunum Teknikleri ve İletişim Eğitimi-2	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	12	25
12	İletişim Eğitimi	Sağlık Bakanlığı	30	32
13	Diksiyon Eğitimi	TCDD Genel Müdürlüğü	18	5
14	Oryantasyon Eğitimi-1	İller Bankası A.Ş.	12	40
15	Oryantasyon Eğitimi-2	İller Bankası A.Ş.	12	41
16	Oryantasyon Eğitimi-3	İller Bankası A.Ş.	12	40
17	Oryantasyon Eğitimi-4	İller Bankası A.Ş.	12	41
18	Elektrik Tesislerinde Topraklamalar Eğitimi	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	18	17
19	Diksiyon, Güzel Konuşma Becerileri ve Beden Dili Eğitimi	İLKSAN Genel Müdürlüğü	6	50
20	Genç Çiftçi Akademisi Projesi kapsamında Büyükbaş Süt Hayvancılığı Eğitimi-1	Ziraat Bankası	324	17
21	Genç Çiftçi Akademisi Projesi kapsamında Büyükbaş Süt Hayvancılığı Eğitimi-2	Ziraat Bankası	324	14
Toplam			971	622

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Tablo 125: 2018 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Proje Bazlı Eğitimler

S.No	Proje Adı	Kurum Adı	Süre (Saat)	Kişi Sayısı
1	Etik Eğitimi Modülü Oluşturma ve Eğitimcilerin Eğitimi Projesi	Adalet Bakanlığı	30	25
2	Uzman Yardımcıları ve Teknik Uzman Yardımcıları Tez Danışmanlığı Hizmeti	İller Bankası A.Ş.	-	102
3	“Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi mezuniyet öncesi tıp eğitiminde standardize hasta ile eğitim, öğrencilerin mesleki ve iletişim becerileri kazanımını olumlu etkiliyor mu?” başlıklı projesi kapsamında gerçekleştirilecek Standardize Hastalara (SH) Yönelik Yapılacak Hizmetler (SH’lerin İletişim Becerisi Uygulamalarına Katılmaları, SH’lerin Muayene Becerisi Uygulamalarına Katılmaları, SH’lerin Sınavda Görev Almaları, SH’lerin Eğitimi ve Eğitimcilerin Eğitimi)	BAP Koordinatörlüğü	1.775	64
4	Sosyal Uyum İçin Eğitim ve İstihdam Desteği Projesi kapsamında gerçekleştirilen Türkçe Eğitim	Bahçeşehir Üniversitesi	65	291
5	Sosyal Uyum İçin Eğitim ve İstihdam Desteği Projesi kapsamında gerçekleştirilen Türkçe Eğitim	Bahçeşehir Üniversitesi	65	114
6	Sosyal Uyum İçin Eğitim ve İstihdam Desteği Projesi kapsamında gerçekleştirilen Türkçe Eğitim	Bahçeşehir Üniversitesi	65	113
Toplam			2.000	709

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

5.3.2.2. Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

Merkez, 2017-2018 Eğitim-Öğretim yılında bir lisans tamamlama, beş ön lisans ve beş tezsiz yüksek lisans uzaktan eğitim programlarının yanı sıra bir tane sertifika programı yürütülmüştür. Ayrıca Merkez tarafından Üniversitemizin farklı birimlerine destek hizmetleri de sunulmuştur.

Merkezin Eğitim - Öğretim Faaliyetleri:

- 2017-2018 eğitim-öğretim yılında uzaktan öğretim lisans tamamlama ve ön lisans programlarında kayıtlı öğrenci sayısı 1.670, yüksek lisans programlarında 188’dir. Ders sayısı 327 olup sanal sınıf uygulaması 4.450 saat olarak gerçekleştirilmiştir.
- Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT), Yabancı Dil ve Türk Dili dersleri uzaktan eğitim yoluyla verilmiş ve tüm 1. sınıf öğrencileri sistemi kullanmıştır. 2017-2018 eğitim-öğretim yılında öğrenci sayısı 14.730’dur. Bu kapsamda toplam 228 ders açılmıştır.
- Uzaktan eğitim sisteminde ders veren öğretim üyelerine/elemanlarına sistem, etkileşimli içerik geliştirme ve e-sınav konularını içeren 3 ayrı çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- e-Eğitmen Sertifika Programı kapsamında Üniversitemiz içinden ve farklı üniversitelerden katılan 22 öğretim elemanına 7 haftalık sertifika eğitimi verilmiştir.
- Merkezin tüm çalışmalarının nitelik ve nicelik açısından belirli bir plan dahilinde gerçekleştirilmesi için önceki dönemlerde uygulanan “Beklenti ve Hazır Bulunuşluk Anketi”, “Memnuniyet Anketi” dönem başında ve sonunda ayrıca tüm akademik yıl boyunca açık olan “Öğrenme Stilleri Anketi” uygulanmaktadır.
- 2017-2018 eğitim-öğretim yılında ara sınavlar 5 ön lisans programı için gözetimsiz e-sınav şeklinde, İLİTAM programı için ise Ankara ve Almanya olmak üzere 2 sınav merkezinde gerçekleştirilmiştir. Yıl sonu sınavları yurt içinde 6 yurt dışında 1 ilde, bütünleme ve 3 ders sınavları ise Ankara ve Almanya’da yapılmıştır.

- Yaz döneminde gerekli planlamalar yapılarak ve ULAKBİM personeli ile eş zamanlı çalışılarak yeni bulut alt yapısına bütün Merkez sunucuları taşınmış ve daha stabil bir ortam sağlanmıştır.
- 2017-2018 eğitim-öğretim yılında 3 yeni ön lisans program önerisi Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunulmuş olup bunlardan "Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterlik" Ön Lisans Uzaktan Öğretim Programı, Adalet Meslek Yüksekokulu bünyesinde açılmıştır.

Merkezin Diğer Birimlere ve Kamu Kurumlarına Vermiş Olduğu Hizmetler:

- Üniversitemiz idari personeline yönelik olarak sunulan ve Hizmet İçi Eğitim Birimi tarafından organize edilen Temel ve İleri Bilgi Teknolojileri dersleri de Merkez akademik personeli tarafından yürütülmüştür.
- Tüm Üniversite öğrencilerinin zorunlu olarak almış oldukları Bilgi ve İletişim Teknolojileri dersinin Üniversitemiz Senatosunun vermiş olduğu eş zamansız (asenكرون) olarak verilmesi kararı doğrultusunda elektronik içerikleri geliştirilmiştir.
- Üniversitemiz öğretim elemanlarından/üyelerinden gelen talep doğrultusunda örgün programlarda lisans düzeyinde Mühendislik Fakültesi, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, İletişim Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokuluna sorumlu oldukları dersleri teknoloji destekli sunma fırsatı sağlanmıştır. Bu kapsamda 26 ders açılmıştır.
- TÖMER ile ortaklaşa yürütülecek olan “Uzaktan Türkçe Öğretimi Sertifika Programı” için e-ticaret platformu geliştirilmiş ve sistem entegrasyonları tamamlanmıştır. Aynı zamanda içeriklerinin geliştirilme çalışmaları da devam etmektedir.
- Üniversitemiz Tıp Fakültesi öğrencilerinin ders notlarının paylaşımı ve öğrenci anketlerinin toplanması için kullanılan “netmedicine.ankara.edu.tr” adresinden yayın yapan site için Tıp Fakültesi personeline eğitim verilmiştir. Öğrencilerin bulundukları sınıfa göre otomatik atanması çalışmaları yapılmıştır.
- Üniversitemiz Tıp Fakültesi dönem 1, 2 ve 3'lere “Mesleksi Beceriler” dersi Merkezin öğrenme yönetim sistemleri üzerinden verilmektedir. Bu ders kapsamında her dönem yaklaşık 1.310 öğrenci Merkez tarafından sisteme kayıt edilmekte ve yine Merkez tarafından hazırlanan ve her yıl güncellenen ders dokümanlarına ve videolarına erişmektedir. Ayrıca ilk kez pilot uygulama olarak 2016-2017 Bahar Döneminde uygulanan çevrimiçi sınav 2017-2018 eğitim-öğretim yılında da hem güz hem bahar dönemlerinde uygulanmaya devam etmiştir.
- ANKÜSEM’de yürütülmekte olan İş Yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sertifika Programlarının uzaktan eğitimle yürütülen kısımları sürdürülmüştür. İş Güvenliği Uzmanlığı Sertifika Programı 1 grup olarak açılmıştır. Toplamda 13 katılımcı uzaktan eğitim sisteminde 90 saat eş zamansız (asenكرون), 9 saat eş zamanlı (senكرون) eğitime katılmışlardır.
- Uluslararası Enformatik ve Bilgi İşlemsel Düşünme Etkinliği olan ve her yıl düzenlenen Bilge Kunduz etkinliğine soru hazırlanması, yabancı dil çevirilerinin yapılması, soru girişinin sağlanması, katılımcı girişi, sınav sonuçlarının hazırlanması ve sonuçların uluslararası organizasyonla paylaşılması, katılan okulların yöneticilerine destek verilmesi, online sertifikaların hazırlanması ve sunucu performansının ayarlanması konularında destek verilmiştir.
- Merkez akademik personeli tarafından MEB Talim Terbiye Kurulunda görevli öğretmenlere yönelik toplamda 30 saatlik öğretim tasarımı ve uzaktan eğitim semineri verilmiştir.

- Merkez akademik personeli tarafından Mevlana Projesi (Uzaktan Eğitimde Öğrenme Süreçlerinin İyileştirilmesi için Etkileşimli Etkinliklerin ve Elektronik Sınavların Geliştirilmesi) Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi ile ortak, Eylül 2018'de başlamıştır.
- Merkez akademik personeli tarafından İslam Kalkınma Bankasına hizmet içi eğitimlerinde yararlanmak üzere uzaktan eğitim alt yapılarının kurulması ve bir çevrimiçi dersin tasarımı ve geliştirilmesi konusunda danışmanlık yapılmıştır.
- Üniversitemiz Eğitim Bilimleri Fakültesi tarafından 29. Uluslararası Eğitimde Yaratıcı Drama Kongresinin web sitesi, atölye kayıt sisteminin yapımı, bildiri takip sistemi yapılmıştır.
- Milli Eğitim Bakanlığının “Lise Düzeyindeki Okullarda Bilgisayar Bilimi Dersi” kazanımlarının güncellenmesi kapsamında; öğretmenlerin mesleki gelişimlerine yönelik hizmet içi eğitim verilmiştir. Ayrıca “Bilgisayar Bilimi” dersinde öğretmenlere yönelik rehber kitabın “Web Tabanlı Programlama” konusunun içeriklerinin yazımı ve tasarımı Merkez akademik personeli tarafından yapılmıştır.
- Merkezin Medya Birimi (Kısa Kes) tarafından; 23 tanıtım filmi (Didim Örsem, Urla Mustafa Koç Denizaltı Arkeolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi, Hukuk Fakültesi, Ankara Üniversitesi Müzeleri, Ankara Üniversitesi Atatürk ve Bilim Heykelleri) çekilmiştir. 108 Üniversite faaliyeti, (Üniversite akademik yıl açılış filmleri, akademik yıl kapanış filmleri, akademik dönem açılış, Anıtkabir programlarının çekim ve kurguları, Üniversitenin fahri doktora unvanı verilmesinin çekimleri ve kurguları, Üniversitenin çeşitli Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin çekim ve kurguları, çeşitli Çanakkale faaliyetleri, halkoyunları faaliyetleri, Üniversite içi çeşitli açılışlar, Üniversite içi çeşitli faaliyetler, Üniversite içi çeşitli toplantılar, Çınarlar törenleri, Üniversitenin çeşitli birimlerini anlatan kısa programlar) yürütülmüştür. Üniversite içi Web TV için aktarma, kurgu vs. etkinlikleri içeren 53 tane çeşitli talep tamamlanmıştır. Bunların yanı sıra çeşitli fakültelere yönelik 86 ders çekimi gerçekleştirilmiştir.
- “Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik Programı” öğretim elemanlarının yürütücüsü olduğu BAP projesi kapsamında içerik geliştirme süreci tamamlanarak, proje bitirilmiştir.

5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri

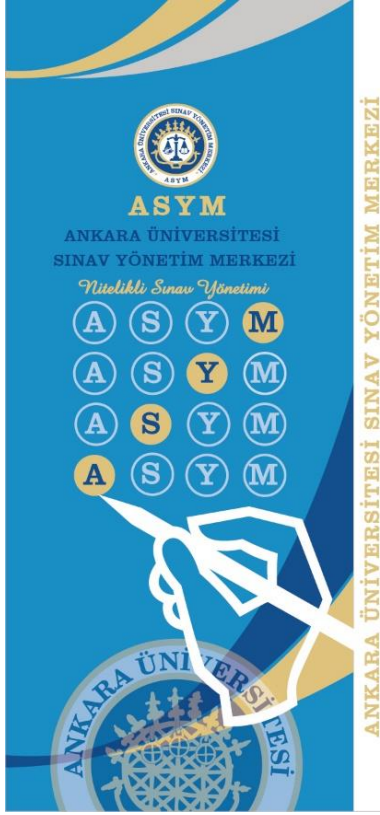
2018 yılı itibarıyla Ankara Üniversitesi Basın-Halkla İlişkiler Birimi bünyesindeki Bilgi Edinme Birimine gelen başvuru sayısı 2017 yılına oranla %51,3 oranında azalarak 10.429 olmuştur.

Tablo 126: 2018 Yılı Bilgi Edinme Verileri

	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	10.429
Olumlu Cevaplanarak Bilgi veya Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	9.981
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilerek Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	191
Reddedilen Başvurular Toplamı	138
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayrılarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	5
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	114
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı	0

Kaynak: Genel Sekreterlik

5.3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri



Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi (ASYM), Üniversitemiz adına, kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşların gereksinim duydukları soruların hazırlanması ve istemde bulundukları sınavlar (giriş sınavı ve kurum içi sınavlar; görevde yükselme, unvan değişikliği, yeterlik, seçme sınavı vb.) için sınav başvurularının alınmasından sonuçların duyurulmasına kadar olan tüm süreci (soru hazırlamak, hazırlatmak, denetlemek ve denetletmek, sınavı uygulamak, sonuçlandırmak, değerlendirmek, iş programı ve fiyat önerisi sunmak, ihaleye katılmak) yürütmek; gerçekleştirdiği sınavların adil, saydam ve ölçme ve değerlendirmenin evrensel ilkelerine uygun, geçerli ve güvenilir olması için gerekli önlemleri almak; bilimsel çalışmalar ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda Ankara Üniversitesinin sınav altyapısını geliştirmek için araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak amacıyla 16 Eylül 2014 tarih ve 1099/24026 sayılı Üniversite Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Merkez, marka tescili için 06 Kasım 2014 tarihinde Türk Patent Enstitüsüne başvurmuş ve 02 Aralık 2015 tarihinde Marka Tescil Belgesi alınmıştır. Marka Tescili, “Markaların Korunması Hakkında 556 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname”ye göre 06 Kasım 2014 tarihinden itibaren on yıl süreyle geçerli olacaktır. Merkezin, “Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi-ASYM” ibaresiyle almış olduğu tescil, ÖSYM'nin almış olduğu tescil alanlarının

tümünü kapsamaktadır. Tescil belgesiyle birlikte, Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi dışında hiçbir kurum veya kuruluş, basılı evraklar, büro makineleri, büro hizmetleri, eğitim-öğretim hizmetleri, fotoğrafçılık hizmetleri, tercüme hizmetleri, bilgisayar hizmetleri gibi geniş yelpazeye sahip alanlarda ASYM markasını kullanamayacaktır.

ASYM, Ölçme ve Değerlendirme, Bilişim ve İdari Birim olmak üzere 3 alt birimden oluşmaktadır. Ölçme ve Değerlendirme Biriminde sınavlarda sorulacak soruların soru yazarlarından alınması, düzenlenmesi, bilimsel denetiminin yapılması/yaptırılması, soruların basımı, sınavların değerlendirilmesi ve gizliliğin sağlanması iş ve işlemleri yürütülmektedir. Bilişim Birimi, aday ve görevli işlemlerinin yapılması, sınavların değerlendirilmesinde Ölçme ve Değerlendirme Birimine destek sağlanması gibi işlemleri yürütmektedir. İnternet üzerinden görevli kaydı, adayların ödeme işlemlerinin sanal pos aracılığıyla gerçekleştirilmesi gibi pek çok yenilikçi sistem sınavlarda kullanılmaktadır. İdari Birimi, sınav talebinde bulunan kurum ve kuruluşlar ile Üniversitemiz arasında gerçekleşmesi gereken protokolün hazırlanması, sınavlarda kullanılmak üzere gerekli olan binaların temin edilebilmesi için yazışmaların yapılması, sınav öncesi sınav ile ilgili tüm evrakların hazırlanması, sınav sonrası sınav ile ilgili tüm evrakların dosyalanması ve arşivlenip saklanması, iç ve dış yazışmaların yürütülmesi ve ilgili faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

Merkez, Türkiye'nin her yerinde sınav yapabilmek amacıyla 81 ilde koordinatörlük oluşturmuştur. Merkezin yapacağı sınavlar için belirlenen üniversitelerde Rektör, Rektör Yardımcısı, Dekan, Öğretim Üyesi, Genel Sekreter, Genel Sekreter Yardımcısı düzeyinde birer koordinatör atanmıştır. Türkiye'nin farklı illerindeki 24.246 kişilik görevli altyapısıyla Türkiye'nin her ilinde sınav yapma imkanı bulunmaktadır. Merkezce 2018 yılı içerisinde Ankara, İstanbul (Avrupa ve Anadolu) ve Mersin'de olmak üzere toplam 4 ayrı sınav merkezinde sınav uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Merkez, 2018 yılı içerisinde 11 farklı kurumda 79.416 adaya sınav gerçekleştirmiştir. Üniversitemiz ile Anadolu Üniversitesi iş birliği ile gerçekleştirilen YÖKDİL sınavı 2018 yılı içerisinde 2 kez yapılmış ve Merkezce tüm sınavlar için toplamda 8.050 soru hazırlanmıştır.

5.3.5. Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü



Sosyal ve Bilimsel Etkinlik Programı

14-15 Mayıs 2018 tarihlerinde Geleneksel hale gelen VI. Ankara Üniversitesi Çevre Günleri Bilimsel ve Sosyal Program olmak üzere iki günde gerçekleştirildi. Tüm öğrencilerimizin katılımına açık olarak “Çevre Gönüllüleri, Yeşilay ve HİBİT bisiklet toplulukları” başta olmak üzere farklı öğrenci topluluklarından öğrencilerimizin katılımıyla “Çevre” temalı mesajları ile bisiklet etkinliği yapılarak çevre konusunda farkındalık yaratılmaya çalışıldı. Çevre günleri etkinliğinin bilimsel kısmı ise Üniversitemiz Tandoğan Yerleşkesinde gerçekleştirilmiştir.



Sıfır Atık Projesi Kapsamında Yapılanlar Eğitimler

Öğrenci Eğitimleri

Üniversitemiz Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı iş birliğiyle yapılan “Sıfır Atık Projesi” eğitimlerinin birincisi, Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörünün “Üniversitemizde Atık Yönetimi Uygulamaları” ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Uzmanının “Bakanlıkta ve Ülke Geneline Sıfır Atık Uygulamaları” konu başlıkları ile tüm Fakültelerimizden öğrenci temsilcilerinin olduğu öğrenci konseyi üyelerine aktarımlarıyla başlamış ve eğitim süresince, öğrencilerin de görüş ve önerileri alınarak sıfır atık stratejileri ve tüm yerleşkelerde uygulanması planlanan kampanyalar oluşturulmuştur.

Personel Hizmet İçi Eğitimleri

Sıfır Atık Eğitimlerinin ikincisi, Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü ve Yerel Yönetim Temsilcileri iş birliği ile Fakültelerimizde çevre yönetiminde yer alacak personele geri dönüşüm atıklarının

(kağıt, karton, plastik, metal, cam, kompozit vb.) evsel atıklardan ayrılmasının Ülke ekonomisine ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıları konusunda temel bilinçlendirme eğitimi ile devam etmiştir. Sıfır Atık Eğitimlerinin üçüncüsü, Ankara Üniversitesi Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü ve Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğünün ortak çalışması neticesinde Üniversitemiz birimlerinde atık görevlisi olarak görevlendirilen personele verilmiştir. Program içeriğinde Üniversitemiz Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörü tarafından “Ankara Üniversitesinde Çevre Yönetimi”, Siyasal Bilgiler Fakültesi öğretim üyesi tarafından ise “Atık Yönetiminde Hukuki Düzenlemeler” konulu sunumlar katılımcılarla paylaşılmıştır. Ayrıca, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Uzmanı tarafından “Bakanlıkta ve Ülke Genelinde Sıfır Atık Uygulamaları” hakkında bilgi verilmiştir. Bakanlığa bağlı Tüketici ve Çevre Eğitim Vakfı (TÜKÇEV) ve Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği (TAP) de eğitime konuk olarak katılmıştır.



Eğitim programının ikinci gününde ise yerinde bizzat uzmanlar tarafından soruların yanıtlandığı ve geri dönüşüm süreci hakkında ayrıntılı bilgi verildiği Mamak Geri Dönüşüm Merkezine Uygulamalı Saha Ziyareti düzenlenmiştir.

Hamarat Dönüşümler Projesi ve Uygulama Anaokulu Eğitimleri



Projede atık yönetimi ve sıfır atık hedefleri doğrultusunda çocukların ve gençlerin çevre bilinci kazanmaları ve geri dönüşüm davranışı kazanmaları hedeflenmiştir. Hamarat Dönüşümler Projesi, temelde üniversite öğrencisi gençlerin geri dönüştürülebilir malzemelerden anaokulu düzeyindeki çocukların ilgisini çekebilecek oyunlar ve oyuncaklar üretmesini, böylelikle hem üniversiteli gençlerin hem de çocukların geri dönüşüm hakkında farkındalığını arttırmayı

amaçlamıştır. Projedeki amaca ulaşmak için Üniversite öğrencileri arasında çevre, geri dönüşüm, oyunlaştırma, yaratıcılık, girişimcilik, takım çalışması gibi konularda eğitim düzenlenmiştir. 2 hafta süren

eğitim sonunda üniversite öğrencileri arasından takımlar kurularak geri dönüştürülen malzemeler ile geri dönüşümü anlatan oyun tasarlama süreci başlatılmıştır. Tasarımı tamamlanan oyunlar arasında bir yarışma düzenlenmiş ve en başarılı olan oyun pilot anaokullarında 5 yaş grubu çocukların geri dönüşümü öğrenmeleri ve çevre bilinci kazanmaları amacıyla oynatılmıştır. Sürdürülebilirlik çerçevesinde oyunun çoğaltılarak anaokullarına dağıtılması planlanmaktadır.

Ayrıca, çevre bilincinin küçük yaşlardan itibaren kazanılması gerektiğini düşünen Çevre Koordinatörlüğü, bu bilincin hem dünyamızın ömrünü uzatacağı hem de kaliteli yaşam alanı sunacağı düşüncesiyle, Uygulama Anaokullarına geri dönüşüm atıkları hakkında uygulamalı eğitim vermiştir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığından temin edilen geri dönüşüm temalı boyama kitapları, puzzle'lar, oyun kartları vb. materyaller öğrencilerle paylaşılmıştır. Daha sonra ise geri dönüşüm temalı animasyon çizgi film izlenerek geri dönüşüm konusunda öğrencilerde akılda kalıcılık sağlanmıştır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından “Sıfır Atık Projesi” kapsamında Üniversitemize kompost makineleri hibe edilmiştir. Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi ve Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Merkez Mutfak olmak üzere 2 noktada kurulumları gerçekleşen kompost makineleri hakkında bilgilendirme eğitimleri verilmiştir. Ayrıca Üniversitenin Merkez Mutfak diyetisyenleri ve personeli, Çevre ve Şehircilik Bakanlığına giderek cihazı inceleyip makinelerin kullanımı hakkında eğitim almışlardır. Cihazın kurulumundan itibaren mutfakta üretim yapılan her gün organik atıklar toplanarak cihaz beslenmeye başlamıştır. Pilot uygulama sonrası ilk ürünler elde edilmeye başlanmıştır.

Sıfır Atık Projesi kapsamında öncü ve “pilot üniversite” olarak çalışmalarını hızla sürdüren Çevre Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesi Atık Yönetimi Planları ve Çevre Stratejileri ile İbn-i Sina ve Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastaneleri Ünite İçi ve Endüstriyel Atık Yönetim Planlarını içeren Atık Yönetimi kitabı Ekim 2018’de yayınlanmıştır.



“Sıfır Atık Projesi” israfın önlenmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını ve oluşan atık miktarının azaltılmasını, etkin toplama sisteminin kurulmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda atıkların geri dönüştürülmesi şeklinde atık önleme yaklaşımı olarak tanımlanmaktadır. Bu bağlamda, Üniversitenin tüm birimlere yazı yazılarak ihtiyaçlar ve ekipmanlar (kumbara, poşet, konteyner, eğitim materyalleri vb.) büyük bir titizlikle belirlenmiştir. Geri Dönüşüm Kutuları; Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Spor Salonları ve Olimpik Yüzme Havuzu, Kültür Merkezi, Öğrenci Evleri, Uygulama Anaokulları, Dr. Şevket Aziz Kansu Binası gibi öncelikle ortak alanlardan başlanarak “Sıfır Atık Renk Skalasına” uygun şekilde Geri Dönüşüm Noktaları oluşturulmaya başlanmıştır.

Üniversitemiz tüm fakülte ve meslek yüksekokulu, enstitü ve araştırma merkezlerinin yetkililerine atık yönetimi dersleri ve tıbbi ve tehlikeli atık bertaraf yönetim yeni sistemi ile ilgili bilgi aktarılmıştır. Her birimin tehlikeli atık bertaraf sistemi oluşturması sağlanmıştır.

Çevre Bakanlığı atık beyan sistemine Üniversitemiz tüm birimlerinden toplanan veriler girilmiştir. Tıbbi ve tehlikeli atık miktarları yüksek olan Tıp Fakülteleri, Diş Hekimliği, Eczacılık Fakültelerimizden de atık beyan sistemine giriş yaparak tıbbi ve tehlikeli atık verilerini ve bertaraf çeşitlerini girmeleri sağlanmıştır. Ayrıca Üniversitemiz tüm birimlerinin de tıbbi ve tehlikeli atık verilerini ve bertaraf çeşitlerini Koordinatörlüğe bildirmiş olup Koordinatörlükçe atık beyan sistemine girilmiştir.

5.3.6. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğü adı ile 17 Haziran 2009 tarihinde Rektörlüğe bağlı bir birim olarak kurulmuş ve 23 Mayıs 2011 tarihine kadar çalışmalarını sürdürmüştür. 23 Mayıs 2011 tarihli 27942 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan karar ile Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM) Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğünün “Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü” ismiyle ÇOKAUM’un bir alt birimi olarak çalışmalarını sürdürmesine karar verilmiştir. Ankara Üniversitesi 553 sayılı Senato toplantısının 3006 sayılı kararı ile 25 Aralık 2012 tarihinden itibaren Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi’nden ayrılmış ve Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlanmıştır. Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, bünyesindeki programlar aracılığıyla yoğun bir şekilde normal gelişim gösteren ve sosyal dezavantajlı çocuklara eğitim vermeye devam etmektedir.

1) Bilimsel Faaliyetler

a) Eğitim Faaliyetleri

- Böcek Şenlik Okulu Programı, 01 Şubat 2018 tarihinde 20, 14-30 Mart 2018 tarihleri arasında 357, 09-17 Nisan 2018 tarihleri arasında 106, 08-09 Mayıs 2018 tarihleri arasında 53, 06-19 Temmuz 2018 tarihleri arasında 200, 06-09-14-15-16-20-21-22 Kasım 2018 tarihlerinde 152, 10-11-19-21-22 Aralık 2018 tarihlerinde 150 olmak üzere toplam 1038 çocuğa ve öğretmene eğitim verilmiştir.
- Su Okulu Programı, 12-19 Mart 2018 tarihleri arasında 121, 05 Nisan 2018 tarihinde 23, 15-30 Mayıs 2018 tarihleri arasında 45, 12-21-22-23 Kasım 2018 tarihlerinde 67 olmak üzere toplam 256 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Gökbilim Okulu Programı, 06 Mart 2018 tarihinde 16, 24 Nisan 2018 tarihinde 20, 21-29 Nisan 2018 tarihleri arasında 45, 18 Aralık 2018 tarihinde 18 olmak üzere toplam 99 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Beyin ve Öğrenme Okulu Programı, 26-28 Şubat 2018 tarihleri arasında 42, 06 Mart 2018 tarihinde 32, 07-14-27-28-29 Kasım 2018 tarihlerinde 121, 05-07-12-19 Aralık 2018 tarihlerinde 98 olmak üzere toplam 293 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Minik Dostlarım Böcekler Bilim Okulu Programı, 15-23-26 Ocak 2018 tarihlerinde 80, 19 Şubat 2018 tarihinde 22, 02-19 Nisan 2018 tarihleri arasında 50, 14-17 Mayıs 2018 tarihleri arasında 58, 19 Ekim 2018 tarihinde 32, 02-30 Kasım 2018 tarihlerinde 70, 24 Aralık 2018 tarihinde 66 olmak üzere toplam 378 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Dünyamızı Kim Sarsıyor Programı, 08-09-10-11 Ocak 2018 tarihleri arasında 69, 07-08-12-13 Mayıs 2018 tarihlerinde 120, 30 Ekim 2018 tarihinde 27, 02 Kasım 2018 tarihinde 20 olmak üzere toplam 236 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Aranızda Matematiği Sevmeyen Var mı? Programı, 06-09 Şubat 2018 tarihleri arasında 588, 01-30 Mart 2018 tarihleri arasında 416, 02-21-29-30 Nisan 2018 tarihlerinde 601, 18-25 Mayıs 2018 tarihleri arasında 204, 01 Ağustos 2018 tarihinde 30, 07 Aralık 2018 tarihinde 27 olmak üzere toplam 1866 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Ben Bir Veteriner Hekimim Bilim Okulu Programı, 14-22 Şubat 2018 tarihleri arasında 107, 01-21-29 Nisan 2018 tarihlerinde 197 olmak üzere toplam 304 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Çocuklar İçin Felsefe Programı, 22 Şubat 2018 tarihinde 22, 14-28 Mart 2018 tarihleri arasında 81, 11-12-21-29 Nisan 2018 tarihlerinde 66, 09-10 Mayıs 2018 tarihleri arasında 40, 13 Kasım 2018 tarihinde 20 olmak üzere toplam 229 çocuğa eğitim verilmiştir.

- Toprak Bilim Okulu Programı, 01-08-15-22-29 Mart 2018 tarihlerinde 94, 05-12-19-21-26-29 Nisan 2018 tarihlerinde 111, 03-10-17-24-31 Mayıs 2018 tarihlerinde 136 olmak üzere toplam 341 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Yaşam Bilimleri Okulu Programı, 28 Mart 2018 tarihinde 26, 25-26-27 Nisan 2018 tarihinde 86, 21-22-23-28-29 Nisan 2018 tarihlerinde 100, 02-03 Mayıs 2018 tarihleri arasında 34, 05-06-07 Kasım 2018 tarihleri arasında 83 olmak üzere toplam 329 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Vücudumuzun Bilmecesini Çözüm Programı, 03 Nisan 2018 tarihinde 18, 15 Kasım 2018 tarihinde 20 olmak üzere toplam 38 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Yaşamın Şifresi DNA Programı, 16-19 ve 25 Nisan 2018 tarihlerinde 192, 21-23-28-29 Nisan 2018 tarihlerinde 70 olmak üzere toplam 262 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Eczacılık Deneyleri Programı, 16-17-20 Nisan 2018 tarihlerinde toplam 43 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Bilgi Kaynağı Kitaplarım Bilim Okulu Programı, 31 Mayıs 2018 tarihinde toplam 30 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Küçük Bahçıvanlar Programı, 18 Mayıs 2018 tarihinde toplam 18 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Değerler Eğitimi Bilim Okulu Programı, 19 Temmuz 2018 tarihinde 21, 06 Aralık 2018 tarihinde 15, 20 Aralık 2018 tarihinde 29 olmak üzere toplam 65 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Vücudumuzdaki Mikroplar Bilim Okulu Programı, 02 Ağustos 2018 tarihinde toplam 26 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Mimarlık Okulu Programı, 29 Kasım-27 Aralık 2018 tarihleri arasından 5 hafta boyunca katılım sağlayan 19 çocuğa eğitim verilmiştir.

b) Eğitimde İş Birliği Faaliyetleri

- Milli Eğitim Vakfı Gökkuşuğu Okulları yetkilileri ile gerçekleştirilen görüşmeler sonucunda Üniversitemiz Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü bünyesinde yer alan programlar, 2017-2018 dönemi bahar yarıyılı süresince Milli Eğitim Vakfı Gökkuşuğu Okullarına devam eden normal gelişim gösteren ve özel gereksinimli çocuğa eğitim verilmiştir.
- TÜZYEKSAV Koleji ile var olan protokol kapsamında 2017-2018 dönemi bahar yarıyılı süresince TÜZYEKSAV Koleji çocuklarına, Koordinatörlüğe bağlı programlar tarafından eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- Koordinatörlük ile Altındağ Belediyesi arasında imzalanan protokol kapsamında Koordinatörlük bünyesinde yer alan programlar Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezlerine kayıtlı çocuklara 2017-2018 dönemi bahar yarıyılı boyunca çeşitli bilim eğitimleri vermiştir.
- Türk Kızılay'ı Çocuk Hizmetleri Koordinatörlüğünün talebi üzerine Koordinatörlüğe bağlı programlar Türk Kızılay'ı Çocuk Hizmetleri Koordinatörlüğünden hizmet alan Türk asıllı ve mülteci çocuklara 2017-2018 dönemi bahar yarıyılı süresince çeşitli eğitimler vermiştir.
- 24 Ocak 2018 tarihinde Doğu Akdeniz Üniversitesi ile Koordinatörlüğün işleyişine ilişkin bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantı kapsamında Koordinatörlüğün eğitim politikası, programları yürütme süreçlerine ilişkin bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- ARMADA Alışveriş Merkezi ile iş birliği çerçevesinde Koordinatörlüğe bağlı programlar 2018 yılı Nisan ve Eylül ayları içerisinde alışveriş merkezini ziyaret eden çocuklara, alışveriş merkezi içerisinde randevulu eğitimler gerçekleştirmiştir. Bilim Okulu programlarımızın yanı sıra Diş Hekimliği Fakültesi tarafından 80 çocuğa Ağız ve Diş Sağlığı başlıklı atölye ile Dil ve Tarih-

Coğrafya Fakültesi tarafından da 80 çocuğa “Evimin Afet Lideriyim” başlıklı atölye ile eğitimler verilmiştir.

- 14 Mayıs 2018 tarihinde Üniversitemiz Rektörlük 100. Yıl Salonunda 6. Çevre Günleri düzenlenmiştir. Üniversitemiz Çevre Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen bu etkinliğe Koordinatörlük Yaşam Bilimleri Okulu, Yaşamın Şifresi DNA, Dünyamızı Kim Sarsıyor?, Ağız ve Diş Sağlığı Bilgilendirme, Böcek Şenlik Okulu, Aranızda Matematiği Sevmeyen Var Mı? ve Gökbilim Okulu ile katılım sağlamıştır.
- 31 Mayıs 2018 tarihinde Mamak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü personeli ile toplantı yapılmıştır. Toplantı kapsamında İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliği içerisinde yapılabilecek çalışmalara ilişkin bilgi paylaşımında bulunulmuştur. Bu kapsamda, Mamak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğüne yürütülen Mamak’ta Bilim Yolculuğu projesi kapsamında dezavantajlı çocuklara Koordinatörlüğe bağlı bilim okulları tarafından eğitimler verilmesine karar verilmiştir. Eğitimler 2018-2019 dönemi güz yarıyılı süresince Mamak İlçesinden farklı okulların Koordinatörlüğe bağlı çeşitli programlar aracılığı ile gerçekleştirilmiştir.
- 15 Kasım 2018 tarihinde Tema Koleji Yetkilileri ile Su Okulu Programı kapsamında bir protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında Tema Koleji öğrencilerinin Su Okulu programından faydalanmalarına ilişkin kararlar bulunmaktadır.

c) Akademik Faaliyetler

- Kadın ve Demokrasi Derneği tarafından 13-14 Nisan 2018 tarihlerinde gerçekleştirilen “Çocuk İstismarının Nedenleri ve Koruyucu Önlemler Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.

d) Projelendirme Faaliyetleri

- 27-30 Eylül 2018 tarihleri arasında Mersin’de gerçekleştirilen Avrupa Bilim ve Eğlence Günü ve TÜBİTAK 4007 bilim şenliklerine Böcek Şenlik Okulu, Koordinatörlük Tanıtım Standı, Aranızda Matematiği Sevmeyen Var Mı?, Gökbilim Okulu, Çocuk Hakları Bilgilendirme Standı, Toprak Bilim Okulu ve Yaşam Bilimleri Okulu katılım sağlamıştır. Toplam üç gün süren etkinlik kapsamında çok sayıda çocuk programların atölyelerine katılmıştır.
- 07 Aralık 2018 tarihinde Tema Koleji yetkilileri ile toplantı yapılmıştır. Toplantı kapsamında 3 program başlığı altında ERASMUS + KA1 proje başvurusu yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda çalışmalar hızla devam etmektedir.

2) Diğer Faaliyetler

- “Bilim Yolunda 30.000’inci Ayak İzi” isimli etkinlik 04 Mayıs 2018 tarihinde Üniversitemiz Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğünde gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında öncelikle 32 çocuğa “Ben Bir Veteriner Hekimim Bilim Okulu” tarafından eğitimi verilmiş ve eğitim alan çocuklara sertifikaları ve madalyaları takdim edilmiştir. Daha sonra etkinlik açılış konuşmaları ve önceden çocuk üniversitesi programa katılmış olan çocukların konuşmaları ile devam edilmiş ve program yürütücüleri ve bilim kurulu üyelerine teşekkür belgelerinin verilmesi ile etkinlik tamamlanmıştır.
- 05 Ekim 2018 tarihinde “Dünyayı Merakla Keşfediyorum” temalı bilim şenliği gerçekleştirilmiştir. Altındağ Belediyesi ortaklığıyla gerçekleştirilen bu etkinlik kapsamında 7000 çocuk, bilim şenliğine katılım sağlamıştır.
- 04 Aralık 2018 tarihinde Türkiye Çevre Koruma Vakfı tarafından düzenlenen Eko-Okullar yıllık olağan toplantısında Üniversitemiz Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü programlarının tanıtılmasına ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiştir. Vakıf yetkilileri ve öğretmenlere, programlar hakkında detaylı bilgilendirilmelerde bulunulmuştur.

5.3.7. Etik Kurulu

Etik Kurulunun görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır:

- Üniversitenin akademik ve idari birimlerinde bilim, yayın, eğitim-öğretim ve hizmet etkinlikleri ile Üniversitenin toplum ve paydaşlarıyla ilişkilerinde ortaya çıkan etik sorunlarda, etik davranış ilkeleri ve kuralları doğrultusunda, yeterli ve inandırıcı kanıtlara dayalı değerlendirme yapma ve görüş bildirme,
- Gerektiğinde yeni ilke ve kurallar oluşturma,
- Etik ilke ve kuralların uygulanma yöntemlerini belirleme,
- Üniversitede temel alınacak etik ilkeleri ve politikaları geliştirme,
- Üniversitede etik yaşam kültürünün yaygınlaşması ve etik duyarlılık kazanılması için araştırma, yayın ve hizmet etiği eğitimi ve benzeri çalışmaları düzenleme,
- Gerekli gördüğü takdirde uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların oluşturulması için Rektörlüğe öneride bulunma,
- Uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların uygulamalarının Üniversitenin benimsemiş olduğu Temel Etik İlke ve Değerlerle bütünleşmesine yönelik çalışmalar yapma ve önerilerde bulunma,
- Uzman etik kurullarında ya da alt komisyonlarda görev alacak kişilere eğitim sağlama,
- Uzman etik kurulları ya da alt komisyonlar arasında eşgüdümü sağlama, bu kurullar ya da komisyonlar ile işbirliği içinde olma,
- Hakkında değerlendirme yaptığı, karar aldığı ve görüş oluşturduğu etik konular ve sorunlarda tam bir gizlilik içinde çalışma.

Tablo 127: Ankara Üniversitesi Etik Kuruluna Ait 2018 Yılı İstatistikleri

Bilgiler	Sayısı
Etik Kurula Yapılan Toplam Başvuru Sayısı	229
Yıl İçinde Alınan Toplam Karar Sayısı	427

Kaynak: Etik Kurulu

5.3.8. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

İşyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerinin düzenlenmesi amacıyla “6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu”, 30 Haziran 2012 tarih ve 28339 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Anılan Kanun kapsamında, 26 Temmuz 2017 tarihinde İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü; Üniversitemizin İş Sağlığı ve Güvenliği alanında örnek bir kurum olmasına katkı sağlamak amacıyla, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği organizasyonu içindeki kurul ve birimlerin birbirleriyle ve Üniversitemiz Rektörlüğü ile koordinasyonuna aracılık etmek üzere kurulmuştur.

Ayrıca, 12 Aralık 2017 tarihinde İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörü başkanlığında, Koordinatörlüğe akademik, teknik ve idari konularda danışmanlık yapmak üzere İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi oluşturulmuştur.

İŞ GÜVENLİĞİ HAYAT KURTARIR!

Hem yasal hem de yaşamsal bir zorunluluk. Zorunlu İş
Güvenliği hizmetinizi aldınız mı?



Üniversitemiz tüm personeli için beden ve ruhen sağlıklı ve güvende olacakları çalışma ortamı oluşturmak, İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünün yerleşmesine ve sürdürülebilmesine katkıda bulunmak üzere 17 İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu ile 43 Risk Değerlendirmesi ve Acil Durum Ekibi oluşturulmuştur.

Kurullar; İş Sağlığı ve Güvenliği politikasını, hedeflerini çalışanlarıyla paylaşarak, tüm çalışanların desteği ve katılımıyla, işyerinde proaktif yaklaşımın benimsenmesini, İş Sağlığı ve Güvenliği sisteminin kurulmasını, İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetlerinin yürütülmesini sağlamak üzere gerekli çalışmaları yürütmek amacıyla görevlerini sürdürmektedir.

Bundan sonraki süreçte Üniversitemizde İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetlerinin önem ve önceliği bilinci ile görevine devam edecektir.

Tablo 128: İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları

S.No	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları	Bağlı Bulunan Birim Sayısı
1	Tandoğan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	48
2	Cebeci Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	16
3	Sıhhiye Tıp Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	3
4	Cebeci Hastanesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	9
5	Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	4
6	Dışkapı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	12
7	Gümüşdere Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	4
8	Keçiören Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
9	Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	11
10	Elmadag Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
11	Altındağ Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
12	Beypazarı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
13	Kalecik Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
14	Haymana Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
15	Nallıhan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
16	Ayaş Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
17	Kızılcahamam Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1

Kaynak: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Tablo 129: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğünün 2018 Yılı Faaliyetleri

Faaliyetler	Tarih
İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesinin Periyodik Toplantıları	
İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantıları-1	18.01.2018
İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantıları-2	15.03.2018
İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantıları-3	22.05.2018
İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantıları-4	10.07.2018
İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantıları-5	27.09.2018
İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantıları-6	28.11.2018
Ankara Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurullarına Katılım	
Cebeci Hastanesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	07.02.2018
Sıhhiye Tıp Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	07.02.2018
Tandoğan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	06.03.2018
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	21.03.2018
Dışkapı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	17.04.2018
Sıhhiye Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	02.05.2018
Özel Amaçlı Toplantılar	
Sertifikalı İlkyardımcı Eğitimleri	21.02.2018
Sertifikalı İlkyardımcı Eğitimleri	23.03.2018
Sertifikalı İlkyardımcı Eğitimleri	30.03.2018
İBYS ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı	22.03.2018
İBYS ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı	24.05.2018
İBYS ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı	20.06.2018
İBYS ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı	10.07.2018
İBYS ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı	12.07.2018
İBYS ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı	04.12.2018
İBYS ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı	12.12.2018
İBYS ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı	19.12.2018
İş Güvenliği Uzmanları ile Toplantı	17.07.2018
Bilimsel Toplantılar (Düzenleme/Katılım)	
TIOSH 9. Uluslararası İş Sağlığı ve Güvenliği Kongresi	06-09.05.2018
2. Uluslararası-20. Ulusal Halk Sağlığı Kongresi	13-17.11.2018
5. İş Sağlığı ve Güvenliği Fiziksel Etkenler Sempozyumu (Uluslararası Katılımlı)	22.11.2018
Meslek Hastalıkları Surveyans Çalıştayı	04-06.12.2018
Konferans: Meslek Hastalıklarını Tanımak	25.12.2018
Yapılan Çalışmalar	
İSG Koordinatörlüğü ve İSG Komitesi kendi içinde vizyon, misyon, çalışma usul ve esaslarını belirlemiştir.	
İSG Koordinatörlüğü web sayfası açılmıştır.	
İlkyardımcı eğitimleri başlamıştır.	
Birimlerin Risk Değerlendirme Sonuçlarına ilişkin gereksinimlerin giderilmesi konuları çalışılmıştır.	
Bir yazılım firması ile İBYS için İSG Yazılımı kullanma ile ilgili protokol taslağı hazırlanmıştır.	
Birimlerden, yürütülen faaliyetlerin İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları ile takip edilmesi istenmiştir.	
Birimlerin İSG Kurullarına katılım ile görevler, görüş ve öneriler gündeme getirilmiştir.	
Yeni kurulan birimler için İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları oluşturulmuştur.	
Diğer	
İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi'nin Akademik Danışma Alt Komitesi öğretim üyeleri, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında mezuniyet öncesi eğitimde müfredat kapsamında, mezuniyet sonrası eğitimde ilgili Yüksek Lisans, Doktora, Yan Dal Uzmanlık Eğitimi programlarında, hizmet içi eğitimlerde, çalışan sağlığı eğitimlerinde, iş sağlığı profesyonelleri yetiştirmeye yönelik eğitimlerde görev almakta, ayrıca bilimsel çalışmalar, öğrenci araştırma/tez danışmanlıkları, diğer kurum ve kuruluşların çeşitli çalışmalarına katılım ile konu ile ilgili faaliyetlerini diğer görev alanlarında da yürütmektedir.	

Kaynak: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

5.3.9. Kadın Platformu Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün, 2018 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü (AÜKPK) Sağlık Bilimleri Çalışma Grubu tarafından düzenlenen “Gebelik Okulu” eğitimi tamamlanarak, 19 Ocak 2018 tarihinde katılımcılara katılım belgeleri verilmiştir.
- Ağrı, Muş ve Siirt İlköğretim Okulları için düzenlenen yardım kampanyaları ile elde edilen malzemeler (kitap, kırtasiye, giysi, vb.) Şubat ayının ilk haftası okullara ulaştırılmıştır.
- “Dünya Öykü Günleri ve Türk Edebiyatında Kadın” konulu konferans, 14 Şubat 2018 tarihinde Rektörlük 100.Yıl Salonunda yapılmıştır.
- Kadın yöneticileri desteklemek amacıyla Üniversitemiz Veteriner Fakültesi Dekanı makamında ziyaret edilmiştir. 08 Mart Dünya Kadınlar Günü 2018 Etkinlikleri kapsamında “Kampüste Kadın” fotoğraf yarışmasında yer alan öğrencilerin fotoğrafları Fakültelerine hediye edilmiştir.
- 07 Mart 2018 tarihinde “Milli Mücadelede Kadın” fotoğraf sergisi açılmıştır.
- “Türkiye’de Kadın Olmak” konferanslar dizisinin, Atatürk ve Kadın Konferansı 07 Mart 2018 tarihinde yapılmıştır.
- 08 Mart Dünya Kadınlar Günü etkinlikleri kapsamında 10 Mart 2018 tarihinde saat 19.00’da DTCF Farabi Salonunda “Bir Kadın Hayatı Kaç Kuruş?” tiyatro oyunu sahnelenmiştir.
- 08 Mart Dünya Kadınlar Günü etkinlikleri kapsamında Anıtkabir Ziyareti yapılmıştır.
- Kadın yöneticileri desteklemek amacıyla 22 Mart 2018 tarihinde Üniversitemiz Siyasal Bilgiler Fakültesi ile Hukuk Fakültesi Dekanları makamlarında ziyaret edilerek, 08 Mart Dünya Kadınlar Günü 2018 Etkinlikleri kapsamında “Kampüste Kadın” fotoğraf yarışmasında yer alan öğrencilerin fotoğrafları Fakültelerine hediye edilmiştir.
- 08 Mart Dünya Kadınlar Günü etkinlikleri kapsamında Ümmiye Koçak’ın Anadolu kadınının şiddet hikayelerini anlatan ödüllü filmi “Yün Bebek” izlenmiştir.
- 07 Nisan 2018 tarihinde, AÜKPK Dış Hekimliği Çalışma Grubu’nun düzenlediği “Dış Sağlığına İlişkin Doğru Bilinen Yanlışlar” etkinliği gerçekleştirilmiştir.
- 20 Nisan 2018 tarihinde Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü (AÜKPK) ve Üniversitemiz Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü’nün düzenlediği “Türkiye’de Kadın Olmak” konferanslar dizisinde yer alan “Siyasette Kadın” etkinliği yapılmıştır.
- “Türkiye’de Kadın Olmak” konferanslar dizisinde yer alan “Sporda Kadın” etkinliği, 09 Mayıs 2018 tarihinde yapılmıştır.
- AÜKPK’nın, Üniversitemiz öğrencileri için düzenlediği ve 120 saat olarak verilen “İşaret Dili” kursu 29 Mayıs 2018 tarihinde sona ermiş olup, Koordinatörlükte yapılan törenle katılımcılara belgeleri verilmiştir.
- İLEF Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü öğrencilerinin “Halkla İlişkilerde Örnek Olaylar” dersi kapsamında Kadın Platformu için hazırladığı projelerin ödül töreni 09 Haziran 2018 tarihinde yapılmıştır.
- 17 Ekim 2018 tarihinde “Hayata El Ver Projesi” kapsamında Altındağ Halkına ilkyardım eğitimi verilmiştir.
- 25 Kasım 2018 tarihinde Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Günü nedeniyle Kızılcahamam’da yürüyüş yapılmıştır.

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı

Personel Hareketliliği: Ders verme hareketliliği ve personel eğitimi hareketliliğini kapsamaktadır.

- a) **Ders Verme Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu öğretim elemanlarının farklı bir Avrupa ülkesinde, EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda ders vermesine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 2017-2018 dönemi ders verme hareketliliği giden öğretim elemanı sayısı 14, gelen öğretim elemanı sayısı 19'dur.
- b) **Eğitim Alma Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu akademik ve idari personelinin eğitim alma amaçlı hareketliliğine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 2017-2018 dönemi eğitim alma hareketliliği programında giden personel/öğretim elemanı sayısı 20, gelen personel/öğretim elemanı sayısı 23'tür.

Tablo 130: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Personel/Öğretim Görevlisi Sayıları

Eğitim-Öğretim Dönemi	Ders Verme Hareketliliği Öğretim Görevlisi Sayıları		Eğitim Alma Hareketliliği Personel Sayıları	
	Giden	Gelen	Giden	Gelen
2009-2010	23	5	15	4
2010-2011	25	16	17	3
2011-2012	28	28	32	10
2012-2013	48	22	34	4
2013-2014	57	25	40	17
2014-2015	23	25	70	19
2015-2016	26	13	7	14
2016-2017	15	9	24	6
2017-2018	14	19	20	23

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 131: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 2017-2018 Eğitim-Öğretim Döneminde Giden / Gelen Öğretim Elemanı Sayıları (Ders Verme Hareketliliği)

	Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Elemanı Sayısı	Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğretim Elemanı Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	0	3
Eczacılık Fakültesi	1	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	0	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	0
Hukuk Fakültesi	0	2
İletişim Fakültesi	1	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1	0
Mühendislik Fakültesi	2	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	0	8
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	0
Veteriner Fakültesi	4	2
Toplam	14	19

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 132: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 2017-2018 Eğitim-Öğretim Döneminde Giden / Gelen Personel Sayıları (Eğitim Alma Hareketliliği)

	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Sayısı	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Sayısı
BEYAS Koordinatörlüğü	1	0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	0	1
Eczacılık Fakültesi	1	0
Fen Fakültesi	1	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	0
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	0
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1	0
Piri Reis Spor Salonu	1	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	0
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	1	0
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1	0
Tıp Fakültesi	2	0
TÖMER	2	0
Veteriner Fakültesi	1	0
Ziraat Fakültesi	2	0
4. Staff Week	0	22
Toplam	20	23

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)

Üniversitemizde 2547 sayılı Kanun'un 33. ve 35. maddesine göre görev yapan 276 ÖYP Araştırma görevlisi bulunmaktadır. Bunlardan Üniversitemiz kadrosunda olanlar 70 ÖYP araştırma görevlisidir. Diğer araştırma görevlileri 07 Eylül 2016 tarihinde yayınlanan 2. Genelgeye göre tekrar 35. madde ile görevlendirilerek Üniversitemizde görev yapmaktadırlar.

ÖYP Lisansüstü Öğrenci Kontenjanları:

- **YÖKSİS - Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Programları Veri Girişi İşlemi**
Üniversitemiz enstitülerinde lisansüstü eğitim verilebilecek ana bilim dallarına ait bilgiler YÖKSİS programına 196 ana bilim dalının kontenjan talebi girişi yapılmıştır.
- **2547 Sayılı Kanun'un 35. Maddesi Uyarınca Üniversitemizde Eğitim Gören ÖYP Araştırma Görevlileri**
ÖYP kapsamında, Üniversitemiz Enstitülerine 2017-2018 eğitim-öğretim yılı bahar yarıyılında lisansüstü öğrenci olarak kayıt yaptıran ÖYP araştırma görevlisi sayısı ile 2018-2019 eğitim-öğretim yılı güz yarıyılında lisansüstü öğrenci olarak kayıt yaptıran ÖYP araştırma görevlisi sayısı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 133: 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı Bahar Döneminde Ankara Üniversitesine ÖYP Kapsamında Lisansüstü Eğitim Görmek Üzere Yerleşen ÖYP Araştırma Görevlisi Sayıları

Enstitüler	Yüksek Lisans Düzeyi	Doktora Düzeyi	Toplam
Eğitim Bilimleri	0	1	1
Sağlık Bilimleri	0	2	2
Sosyal Bilimler	1	10	11
Toplam	1	13	14

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü

Tablo 134: 2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı Güz Döneminde Ankara Üniversitesine ÖYP Kapsamında Lisansüstü Eğitim Görmek Üzere Yerleşen ÖYP Araştırma Görevlisi Sayıları

Enstitüler	Yüksek Lisans Düzeyi	Doktora Düzeyi	Toplam
Fen Bilimleri	0	1	1
Sağlık Bilimleri	0	4	4
Sosyal Bilimler	0	12	12
Toplam	0	17	17

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü

Kaynak Aktarımı

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esasların “Kaynak Aktarımı” başlıklı 10. maddesinde yer alan “Yapılacak ödemelere ilişkin süreler ve tutarlar YÖK Yürütme Kurulu tarafından belirlenir.” hükmü uyarınca; 2547 sayılı Kanunun 33. ve 35. maddesi uyarınca Üniversitemizde eğitim gören ÖYP araştırma görevlisi adına lisansüstü eğitim veren yükseköğretim kurumlarına,

- Proje giderleri için 9.000 TL (yüksek lisans 3.000 TL, doktora 6.000 TL),
- Seyahat giderleri için 6.000 TL (yüksek lisans 2.000 TL, doktora 4.000 TL) olmak üzere,
- Toplam 15.000 TL (yüksek lisans 5.000 TL, doktora 10.000 TL) aktarılması uygun bulunmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının talebi üzerine, YÖKSİS Kaynak Aktarımı modülü üzerinden ÖYP kapsamında lisansüstü eğitim görmek üzere Üniversitemiz Enstitülerine yerleşen tüm ÖYP araştırma görevlilerine ait bilgilerin girişleri tamamlanmış ve kaynak aktarımının yapılabilmesi için, listeler, Üniversitemiz Yönetim Kurulu kararları ile kabul edilerek Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunulmuştur.

2018 yılı içinde 31 araştırma görevlisine 305.000 TL ödenek aktarımı gerçekleştirilmiştir.

Harcamalar:

2018 yılında ÖYP araştırma görevlileri için; devam ettikleri lisansüstü eğitim düzeyleri dikkate alınarak, proje ve seyahat giderleri olmak üzere toplam 660.856,83 TL ödenek harcaması yapılmıştır.

5.4.3. Metin Düzelti Birimi (MEDUBİR)

Ankara Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu bünyesinde kurulan Metin Düzelti Birimi (MEDUBİR), Üniversitemiz akademisyenlerinin İngilizce olarak kaleme aldıkları makale, bildiri ve bunun gibi diğer bilimsel çalışmalarını dilbilgisi, anlatım, yazım, noktalama ve metin zenginleştirme yönlerinden denetlenmesi ve gerekli düzeltilerin yapılması amacıyla hizmet vermektedir.

Akademisyenlerimizin İngilizce yayın yapmakta olan dergilere gönderdiği bilimsel çalışmalarının cümle yapıları açısından ya da anlamda tutarlılık bakımından yetersiz bulunarak geri çevrilmesi sık karşılaşılan bir durumdur. MEDUBİR, bu metinlerde metin düzeltisi konusunda uzman öğretim elemanlarımız tarafından gerekli bulunan düzeltileri gerçekleştirmeyi, yayıncının metne bakarak metin yazarı ile ilgili deneyimsiz/yetersiz yazar izlenimi edinmesini engellemeyi hedefler.

MEDUBİR’in düzelti çalışmaları tamamen elektronik ortamda gerçekleştirilecektir. “Microsoft Word” formatında dosyalar üzerinde yapılacak çalışmada düzelti pencereleri kullanılacak ve böylece yazarın yapılan düzeltileri görmesi mümkün olacağı gibi, sonraki çalışmaları için deneyimini arttırmasında fayda sağlayacaktır.

Yazarlar metinlerini Word dosyası olarak elektronik ortamda MEDUBİR’e iletecekler, sayfa sayısı belirlendikten sonra yazara ücretin ne olacağı bildirilecek, yazar Hizmet Talep Formunu doldurarak banka

ödeme dekontu ile birlikte MEDUBİR'e ilettiği anda düzelti çalışmasına başlanacaktır. MEDUBİR'in yürüteceği düzelti çalışmaları Üniversitemizde görevli öğretim elemanlarımız tarafından yapılacağından, bu elemanlarımızın ders durumları, metnin içeriği ve ağırlığı gibi unsurlar düzeltinin yazara teslim süresinde belirleyici olsa da, prensip olarak 15 günün aşılması hedeflenecektir.

Tablo 135: 2018 Yılı Bilimsel Metin Destekleme Birimi Verileri

Bilgiler	Değerler
Birime Başvuran Yazar Sayısı	18
Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Metin Sayısı	18
Başvurusu Kabul Edilen Bilimsel Metin Sayısı	18
Başvurusu Red Edilen Bilimsel Metin Sayısı	0
Destek Hizmeti Sağlanan Bilimsel Metin Sayısı	18
2018 Yılında Bilimsel Metin Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı	8.780,00

Kaynak: Metin Düzelti Birimi

5.4.4. Akademik Personale Verilen Ödül ve Destekler

Ankara Üniversitesinde çalışan araştırmacıların gerçekleştirdiği bilimsel etkinliklerin/yayınların ödüllendirilmesine yönelik olarak, sağlanan desteğin nitelik ve yöntemini belirleyen Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği Yürütme İlkeleri çerçevesinde verilen ödül ve desteklere 2018 yılında da devam edilmiştir.

Tablo 136: Bilim, Sanat, Hizmet ve Teşvik Ödülleri

Birim Adı	Öğretim Üyesi Adı-Soyadı	Ödül Adı	Kişi Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Prof. Dr. Kaan Orhan	Bilim Ödülü	1
Mühendislik Fakültesi	Prof. Dr. Emin CANDANSAYAR	Bilim Ödülü	1
Eczacılık Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Filiz Bakar ATEŞ	Teşvik Ödülü	1
Mühendislik Fakültesi	Dr. Şebnem ARSLAN	Teşvik Ödülü	1
Toplam			4

Kaynak: Genel Sekreterlik

Tablo 137: Birimler Bazında Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği ve Türlerine Göre Dağılımı

Birim Adı	Maddi Destek	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Tablet Bilgisayar	Cep Bilgisayar	Diğer	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	9	0	6	2	4	3	24
Diş Hekimliği Fakültesi	18	0	2	1	2	5	28
Eczacılık Fakültesi	57	3	15	7	16	27	125
Eğitim Bilimleri Fakültesi	6	0	2	2	1	0	11
Fen Fakültesi	62	4	19	9	18	20	132
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	0	0	0	0	0	1
Hemşirelik Fakültesi	2	0	2	0	2	0	6
Hukuk Fakültesi	1	0	0	0	0	0	1
İlahiyat Fakültesi	7	0	0	1	0	0	8
İletişim Fakültesi	3	0	0	0	0	0	3
Mühendislik Fakültesi	53	14	3	7	15	35	127
Sağlık Bilimleri Fakültesi	23	2	0	3	4	0	32
Siyasal Bilgiler Fakültesi	7	0	3	2	3	0	15
Spor Bilimleri Fakültesi	4	0	2	5	2	0	13

Tablo 137: Birimler Bazında Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği ve Türlerine Göre Dağılımı

Birim Adı	Maddi Destek	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Tablet Bilgisayar	Cep Bilgisayar	Diğer	Toplam
Tıp Fakültesi	73	7	19	9	8	3	119
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	0	0	0	0	2	3
Veteriner Fakültesi	41	1	7	3	5	17	74
Ziraat Fakültesi	20	3	6	3	6	17	55
Adli Bilimler Enstitüsü	1	0	0	0	0	3	4
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	0	0	0	0	1	2
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	0	0	2	0	2	0	4
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	0	1	0	1	0	3
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	1	0	0	1	0	3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	1
Devlet Konservatuvarı	2	0	0	0	0	0	2
Gama Meslek Yüksekokulu	0	0	1	0	1	0	2
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0	0	1
Toplam	397	35	90	54	91	133	800

Kaynak: Genel Sekreterlik

2018 yılı itibarıyla akademik personele verilen toplam destek sayısı bir önceki yıla oranla %36,8 artarak 800 olarak gerçekleşmiştir. Maddi destek sayısı 397, masaüstü, dizüstü, tablet ve cep bilgisayar sayısı 270 ve bunların dışında kalan diğer destekler ise 133 olarak gerçekleşmiştir.

5.4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz akademik ve idari personelin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına ait yemekhanelerden, 12.397 akademik, 24.334 idari personel, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına ait 1 adet yemekhaneden 7.200 akademik, 84.000 idari personel öğün/gün olarak yemek hizmetinden yararlanmıştır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Üniversitemiz personelinin ve bakmakla yükümlü olduğu yakınlarının sağlık muayene ve tedavileri de yürütülmektedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Mediko’da 2018 yılı içerisinde 8 akademik ve 50 idari personel sağlık hizmetinden yararlanmıştır. Ayrıca, Üniversitemiz hastanelerinden alınan poliklinik randevularında akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü oldukları yakınlarına öncelik tanınmaktadır.

5.4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri

Ankara Üniversitesi 5 adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, olimpik kapalı yüzme havuzu, spor salonu, fitness salonu, açık ve kapalı spor alanları ile akademik ve idari personele spor hizmeti vermektedir. 2018 Mayıs ve Haziran aylarında akademik ve idari personelin katılımıyla birçok turnuva ve karşılaşma düzenlenmiştir.

Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi spor tesisleri (basketbol ve voleybol sahaları, halı saha, tenis kortları, Fen ve Eczacılık Fakültesi fitness salonları) hafta içi saat 08.00 ile 21.00 arasında hafta sonu 08.00 ile 19.30 saatleri arasında hizmet vermektedir. Bu saatler arasında tesisleri Üniversitemizin fakültelerinden gelen öğrenciler, öğretim üyeleri ve takımlar kullanılmaktadırlar. Tenis kortları ve futbol sahası 08.00 ile 21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir. Dışkapı Yerleşkesi spor salonu ve Ziraat Fakültesi tenis kortları da 08.00 ile 21.00 arası hizmet vermektedir.

Üniversitemizin tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ile akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir.

Cebeci Spor Salonu, 726 seyirci kapasiteli olup, voleybol, basketbol, hentbol, badminton sahası olarak kullanılmaktadır. Ayrıca salon içerisinde tam kapasiteli egzersiz (fitness) salonu ile masa tenisi alanı da mevcuttur. Salondan, Üniversitemizin tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ile akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir.

Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu, 50x26x2,25 metre boyutlarında ve 264 kişi kapasiteli tribüne sahiptir. Haftanın 6 günü 06:30-21:30 saatleri arasında 80 dakikalık seanslar halinde üyelere ve günübirlik kullanıcılara, egzersiz salonu, sauna, havuz ve bisiklet hizmeti vermektedir. Genel temizlik nedeni ile havuzumuz pazartesi günleri sadece egzersiz salonu ile hizmet vermektedir. Pazar günleri ise tesisimiz 19.20 seansı ile kapanmaktadır.



Tesisimizden Ankara Üniversitesi öğrencisi, burslu öğrencisi, Ankara Üniversitesi akademik/idari personeli ve emeklileri, Ankara Üniversitesi Vakıf Koleji öğrencisi ve personeli, TÖMER yabancı uyruklu öğrencisi, Yunus Emre Enstitüsü personeli, Y.Ö.K personeli, ANAEM kampüs personeli, gazi ve yakınları, Ankara Üniversitesi hizmet kuruluşları personeli, Teknopark personeli, Ankara Üniversiteler Derneği üyeleri (mezun üyelik), misafir ve anlaşmalı kurum personelleri (Gazi, Hacettepe ve Kastamonu Üniversiteleri), Başbakanlık ve Cumhurbaşkanlığı personeli faydalanabilmektedirler.

Tablo 138: Olimpik Yüzme Havuzu 2018 Yılı Kullanım Sayıları (Personel Sayısı)

Günübirlik	Üyelik	Toplam
198	674	872

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversiteye ait Manavgat ve Ilgaz ÖRSEM tesislerinden personel ve yakınları ile dışarıdan katılım verilerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 139: Manavgat ve Ilgaz ÖRSEM Tesisleri Verileri (Geceleme Sayıları)

	Manavgat ÖRSEM		Ilgaz ÖRSEM		Toplam	
	Kişi Sayısı	Geceleme Sayısı	Kişi Sayısı	Geceleme Sayısı	Kişi Sayısı	Geceleme Sayısı
Personel ve Yakını	1.523	8.729	427	1.108	1.950	9.837
Dışarıdan Katılım	852	4.864	961	2.061	1.813	6.925
Toplam	2.375	13.593	1.388	3.169	3.763	16.762

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları

2018 yılında Hizmet İçi Eğitim Programları Koordinatörlüğü tarafından Üniversitemiz personeli için planlanan eğitimler kapsamında, 1.157 idari ve 1.106 akademik personel hizmet içi eğitime katılmıştır.

Tablo 140: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
Öğretim Üyeleri İçin Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı	15-29.01.2018	40	0	67	67
Öğretim Üyeleri İçin Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı	15-29.01.2018	40	0	30	30
Ankara Üniversitesi Liderlik Semineri (Yönetim Becerileri Eğitimi)	27.01.2018	3	9	59	68
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı	15.01-09.02.2018	75	27	0	27
Kütüphanelerde Görev Yapan Kütüphaneci Kadrosu Dışındaki Personelin Temel Eğitim Programı	29.01-02.02.2018	34	24	0	24
Eğiticilerin Eğitimi (Hizmet İçi Eğitim Kavram ve Teknikleri) Programı	05-09.02.2018	30	24	0	24
Kalite Değerlendirme Eğitimi Programı	21-23.02.2018	15	46	104	150
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	06-07.03.2018	11	17	0	17
Mali İşler Çalışanları Temel Eğitim Programı	12-16.03.2018	30	46	0	46
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	15-16.03.2018	12	17	0	17
Mobbing ve Cinsel Taciz Eğitim Programı	16.03.2018	4	96	64	160
Görevde 20 Yılı Tamamlamış Personele Güdüleme (Motivasyon) Eğitim Programı	19-21.03.2018	6	37	0	37
Akademik Personel Oryantasyon Eğitim Programı	21-23.03.2018	12	0	60	60
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	22-23.03.2018	12	18	0	18
Öğretim Üyeleri İçin Nitel ve Nicel Analiz Yöntemleri Eğitim Programı	19-30.03.2018	30	0	11	11
Toplantı Yönetimi Eğitim Programı	30.03.2018	4	124	1	125
Personel İşleri Şefleri Temel Eğitim Programı	09-13.04.2018	30	30	0	30
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	18-19.04.2018	12	22	0	22
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	20-24.04.2018	12	19	0	19
Araştırma Görevlileri İçin Araştırma Yöntemleri Eğitim Programı (Sağlık Bilimleri Alanı)	09-27.04.2018	39	0	23	23
Temel Mesleki İngilizce Eğitim Programı (Öğrenci İşleri Personeli)	24-30.04.2018	30	23	0	23
Araştırma Görevlileri İçin Araştırma Yöntemleri Eğitim Programı (Sosyal Bilimler Alanı)	09.04-04.05.2018	51	0	32	32
Temel Mesleki İngilizce Eğitim Programı (Makam Sekreterleri)	02-08.05.2018	30	23	0	23
Akademik Çeviri Eğitimi (İngilizce) Programı	27.04-14.05.2018	24	0	6	6
Ulusal ve Uluslararası Proje Hazırlama Eğitimi Programı	22.05.2018	7	1	107	108
Soru Yazma Teknikleri Eğitim Programı	24-25.05.2018	12	0	17	17

Tablo 140: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	24-25.05.2018	12	18	0	18
Ulusal ve Uluslararası Proje Hazırlama Eğitimi Programı	28.05.2018	7	0	82	82
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	30-31.05.2018	12	17	0	17
Soru Yazma Teknikleri Eğitim Programı	21-22.06.2018	12	0	21	21
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	21-22.06.2018	12	16	0	16
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	27-28.06.2018	12	23	0	23
Akademik Çeviri Eğitimi (İngilizce) Programı	09-19.07.2018	18	0	6	6
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı	09.07-02.08.2018	64	0	10	10
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı	09.07-02.08.2018	64	1	19	20
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı	09.07-02.08.2018	64	0	13	13
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı	09.07-02.08.2018	64	0	12	12
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı	09.07-02.08.2018	64	0	12	12
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı	09.07-02.08.2018	64	0	6	6
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Kulübü) Programı	09.07-02.08.2018	48	0	6	6
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Kulübü) Programı	09.07-02.08.2018	48	0	9	9
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Kulübü) Programı	09.07-02.08.2018	48	0	8	8
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Kulübü) Programı	09.07-02.08.2018	48	0	4	4
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Kulübü) Programı	09.07-02.08.2018	48	0	7	7
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Kulübü) Programı	09.07-02.08.2018	48	0	12	12
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Kulübü) Programı	09.07-02.08.2018	48	0	12	12
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Kulübü) Programı	09.07-02.08.2018	48	0	3	3
Etkili İletişim Semineri	13.09.2018	3	41	0	41
Akademik Personel Oryantasyon Eğitim Programı	24-26.09.2018	12	0	160	160
İdari Personel Oryantasyon Eğitim Programı	24-28.09.2018	40	29	0	29
Bölüm Sekreterleri Temel Eğitim Programı	15-19.10.2018	27	17	0	17
Hemşire Temel Eğitim Programı	30.10-06.11.2018	36	30	0	30
Ankara Üniversitesinde Çevre Yönetimi ve Sıfır Atık Uygulamaları Eğitim Programı	08.11.2018	3	167	46	213
Ankara Üniversitesi Liderlik Semineri (İş Yaşamında Çatışma Yönetimi ve Etkili İletişim)	24.11.2018	3	8	42	50
Biyologlar Temel Eğitim Programı	26-30.11.2018	38	17	0	17
Makam Sekreterleri Temel Eğitim Programı	04-10.12.2018	27	14	0	14
Mühendisler Temel Eğitim Programı	10-14.12.2018	27	17	0	17
Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı	12.12.2018	6	12	0	12
Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı	13.12.2018	6	3	8	11
Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı	17.12.2018	6	9	4	13
İlkyardım Eğitimi Programı	17.12.2018	6	12	14	26
Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı	19.12.2018	6	11	5	16
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı	18-20.12.2018	11	22	0	22
Öğrenci İşleri Çalışanları Temel Eğitim Programı	18-21.12.2018	28	30	0	30
Aday Memur Temel Eğitim Programı	17-28.12.2018	72	24	0	24
Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı	27.12.2018	6	1	4	5
Emekliliğe Hazırlık Eğitimi Programı	24-28.12.2018	20	15	0	15
Toplam		1.841	1.157	1.106	2.263

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

5.4.8. Uygulama Anaokulları



Uygulama Anaokulları-I-II-III

Ankara Üniversitesi Uygulama Anaokullarımız 210 çocuk kapasiteli olup Anaokullarımızda Mili Eğitim Bakanlığı tarafından geliştirilmiş olan ve 2013 yılında güncellenen Okul Öncesi Eğitim Programı uygulanmaktadır. Bu kapsamda demokratik eğitim anlayışına uygun olarak, çocukların bilişsel, dil, motor, sosyal-duygusal gelişimleri ile öz bakım becerilerini destekleyerek, çocuğu ilkökula ve yaşama hazırlamayı hedefleyen bir eğitim verilmektedir. Bu eğitim programı dahilinde; ulaşılmaya hedeflenen kazanım ve göstergelere uygun şekilde etkinlikler planlanarak, kavramları, alan gezilerini, özel gün ve haftalar ile aile katılımı ve değerlendirme süreçlerini içeren aylık planlamalar yapılmaktadır. Yapılan bu aylık planlara uygun olarak günlük eğitim akışları; güne başlama zamanı, oyun zamanı, etkinlik zamanı ve günü değerlendirme zamanı ile beslenme ve dinlenme zamanı gibi rutin etkinlikleri içerecek şekilde planlanmaktadır. Günlük eğitim akışında; Türkçe, sanat, drama, müzik, hareket, oyun, fen, matematik, okuma yazmaya hazırlık ve alan gezileri etkinlikleri yer almaktadır. Okulda verilen eğitimin ev ortamındaki devamlılığını ve kazanılan bilgi, beceri ve tutumların kalıcılığını sağlamak amacıyla kurumumuzda aile katılım çalışmalarına yer verilmektedir. Ailenin belli aralıklarla eğitime katılmasının sağlanması yanında, yıl içerisinde veli toplantıları, bireysel görüşmeler, grup (sınıf) görüşmeleri, anne-baba eğitim seminerleri ve grup görüşmeleri yapılmaktadır. Ayrıca ailelere aylık program özeti ile evde çocuklarıyla birlikte yapabileceklerine dair öneri ve bilgiler sunulmaktadır.

Anaokullarımızda M.E.B. Okul Öncesi Eğitim Programına ek olarak, Montessori Yaklaşımı ile Proje Yaklaşımına dayalı bir eğitim uygulanmakta, bu çerçevede çocuğun çok yönlü olarak desteklenmesi ve eğitim sürecinin zenginleştirilmesi, bu doğrultuda çocuğa en üst düzeyde fayda sağlanması hedeflenmektedir. Montessori yaklaşımına dayalı eğitim programının temeli bireysel eğitime dayanmakta ve programa özgü materyallerin kullanımını içermektedir. Montessori eğitiminde temel amaç; çocukların duyu gelişimlerini desteklemek, bağımsız yaşam becerileriyle özgür seçim yapma becerilerini arttırmak, problem çözme, yaratıcılık ve iletişim becerilerini geliştirmek yoluyla tüm gelişim alanlarını desteklemektir. Proje yaklaşımına dayalı eğitim programında ise, çocukların bilişsel, dil, motor, sosyal-duygusal gelişimlerine destek verilmekte ve çocuğun araştırmacı, sorgulayıcı, yaratıcı ve üretici yönleri açığa çıkarılmaktadır. Bu yaklaşım çocuklara merak ettikleri bir konuda kendi seçtikleri yöntemlerle ve ihtiyaç duydukları kadar öğrenme olanağı sağlamakta, birlikte çalışma duygusunu oluşturmak için fırsat vermektedir. Yıl içerisinde çocukların ilgilerinden yola çıkılarak çeşitli projelere yer verilmektedir. “Kuş, taş, kitap, itfaiye, müzik, fotoğraf, sabun ve kukla” projeleri bunlardan bazılarıdır.

Anaokullarımızda “Orf Yaklaşımına Dayalı Temel Müzik Eğitimi” de verilmektedir. Sosyal faaliyetler ve planlanan etkinliklere ek olarak velilerin önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve ortak karara uygun olarak tiyatro ve alan gezileri yer almaktadır.

5.5. İdari Hizmetler

5.5.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Şubesi

Şubede; 1 şef vekili, 3 bilgisayar işletmeni, 2 sürekli işçi ve 1 memur ile hizmetler yürütülmektedir.

Genel Sekreterlik Şubesinde yürütülen konular aşağıda yer almaktadır:

- Üniversite Senato, Yönetim Kurulu, Disiplin Kurulu gündemini hazırlamak, toplantıda alınan kararları yazmak, ilgili birimlere dağıtmak ve işlemleri sürdürmek, karar zabıtlarını ciltlemek ve muhafaza etmek,
- Akademik Yapılanma Komisyonu ve Yönetmelik Komisyonuna ilişkin gündemleri oluşturmak, alınan kararları yazmak ve Üniversite Üst Kurullarına sunmak,
- Uluslararası Bilimsel Etkinlikleri Destekleme (UBED) başvurularına ilişkin işlemleri yürütmek,
- Bilim, Sanat ve Teşvik Ödüllerine ilişkin işlemleri yürütmek,
- Şubeye havale edilen evrakın işlemlerini yürütmek,
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

Genel Sekreterlik Şubesine 2018 yılı içerisinde 2.934 gelen evrak işleme alınmış, 1.194 evrak sevk edilmiştir.

Basın Halkla İlişkiler Birimi

Basın Halkla İlişkiler Birimi, Genel Sekreterlik'e bağlı birim olarak hizmet vermektedir. Birim tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Üniversitemiz Rektörlüğünce gerçekleştirilen tören, seminer, sempozyum vb. gibi etkinliklerin planlamasını yapmak, davetiyelerini hazırlamak ve dağıtmak, web sayfası ve afişlerle duyuruları yapmak, etkinliğin yapılacağı salonu düzenleyerek gelen konukları karşılamak ve etkinliğin icrasını yapmak,
- Üniversitemize aday öğrenciler tarafından yapılan gezileri organize etmek, Ankara ve değişik illerde icra edilen tanıtım günlerinde Üniversitemizin tanıtımını yapmak, "Aday Öğrenci" web sayfasını güncellemek,
- Üniversitemizce icra edilen faaliyetlerde ve mezuniyet törenlerinde sunucu görevlendirmek,
- Rektörlük makamının teşekkür ve tebrik yazılarını yazmak ve göndermek,
- Üniversite bültenini hazırlamak ve dağıtımını yapmak,
- Bilgi edinme ve CİMER faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversite tanıtım gününün yapılmasını sağlamak,
- Basın ile olan ilişkilerin yürütülmesini organize etmek,
- Üniversitemiz birimlerince icra edilen faaliyetlerde talep edilmesi halinde destek vermek,
- Üniversitemiz sosyal medya hesaplarını yönetmek ve içerik sağlamak,
- Profesörlük belgelerini hazırlamak ve ilgililere dağıtımını yapmak,
- Makamın protokol işlerini gelen talimatlar çerçevesinde yapmak,
- 7/24 Çağrı Merkezi faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversitenin takvimlerini hazırlamak ve basımından sonra dağıtımını yapmak,

- Üniversitemiz web sayfasının (www.ankara.edu.tr) içerik düzenlemesini yapmak ve periyodik olarak güncellemek,
- Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesini, Üniversitemiz Rektörlüğüne gelen yerli ve yabancı heyetler ile ziyaretçi günlerinde randevu ile gezdirmek,
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilen görevleri yerine getirmek.

Basın ve Halkla İlişkiler Biriminin 2018 yılı içinde gerçekleştirdiği ve çeşitli birimlere destek verdiği faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 141: 2018 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
1	Profesörlük Belgesi Takdim Töreni	23 Ocak 2018
2	Uluslararası Holokost Kurbanlarını Anma Töreni	25 Ocak 2018
3	Ankara Üniversitesi Klasik Türk Müziği Korosu Yeni Yıl Konseri	26 Ocak 2018
4	Su Yönetimi Enstitüsü Ek Bina Açılış Töreni	02 Şubat 2018
5	Yapay Zeka Endüstri 4.0 ve Fikri Mülkiyet Hukuku Zirvesi	12 Şubat 2018
6	Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesi Açılış Töreni	13 Şubat 2018
7	Prof. Dr. Maria Pia Pedani, Antonio Pirollo ve Carlo Marsili'ye Fahri Doktora Takdim Töreni	26 Şubat 2018
8	Stelyo Berberakis'in "Türk-Yunan İlişkilerinin Toplumsal Üzerindeki Etkisi" Konulu Konferansı	28 Şubat 2018
9	08 Mart Dünya Kadınlar Günü Nedeniyle Kadın Platformu Koordinatörlüğü ve Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "Atatürk ve Kadın" Etkinliği	07 Mart 2018
10	Türkiye Aktif ve Sağlıklı Yaşlanma Zirvesi 2018 (Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından ortaklaşa düzenlenmiştir)	13 Mart 2018
11	103. Yılında Çanakkale Şehitlerini Anma ve Ankara Üniversitesi Çınarları Ödül Töreni	16 Mart 2018
12	Ağaç Dikme Bayramı Etkinliği	29 Mart 2018
13	Beypazarı Meslek Yüksekokulu Çok Programlı Laboratuvar Açılışı	16 Nisan 2018
14	Sağlık Bilimleri Fakültesi; "Montessori'yle Büyüyoruz, Gelişiyoruz, Değişiyoruz" (Bir Değişim Örneği: Uygulama Anaokulu III) Konulu Panel ve Sertifika Töreni	20 Nisan 2018
15	Japon Heyetinin Üniversitemizi Ziyareti	02 Mayıs 2018
16	Ankara Üniversitesi YLSY Yurt İçi Akademik Danışmanlar Toplantısı	03 Mayıs 2018
17	15. Tanıtım Günü	07 Mayıs 2018
18	Kadın ve Spor Konferansı Etkinliği	09 Mayıs 2018
19	İletişim Fakültesi ve Basın İlan Kurumu'nun Ortaklaşa Düzenlediği "Yeni Nesil Gazetecilik Eğitim ve İstihdam Programı"	10 Mayıs 2018
20	Beypazarı Meslek Yüksekokulu Tarafından Düzenlenen "Anadolu Defilesi"	11 Mayıs 2018
21	Spor Bilimleri Fakültesi 50. Yıl Yerleşkesi Stadyumu ve Havalı Silahlar Atış Poligonu Açılış Töreni	14 Mayıs 2018
22	Ankara Üniversitesi 6. Çevre Günleri "Plastik Kirliliğiyle Mücadele" Konulu Konferans (Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı)	15 Mayıs 2018
23	AB H2020 Avrupa Araştırma Konseyi (European Research Council - ERC) Bilgi Günü (Ankara Üniversitesi TTO - TÜBİTAK - Bilkent Üniversitesi TTO tarafından ortaklaşa düzenlenmiştir)	23 Mayıs 2018
24	Afrika Günü 2018 - Konferans: Afrika'nın Yükselişi (Afrika Birliği Komisyonu Başkan Yardımcısı Thomas Kwesi Quartey)	25 Mayıs 2018
25	Üniversitelerde Buluşların Korunması ve Ticarileşmesi Semineri (FİSAUM, Wipo ve Türk Patent ile ortaklaşa düzenlenmiştir)	07 Haziran 2018
26	Teknokent 2018 Yılı Girişimcilik Ödül Töreni	20 Haziran 2018
27	Ankara Üniversitesi "Üstün Dostluk ve Hayırseverlik Payesi Beratı" ve "Üstün Dostluk Payesi Beratı" Takdim Töreni	21 Haziran 2018

Tablo 141: 2018 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
28	Ankara Üniversitesi'nin Kuruluşunun 72'nci, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinin Kuruluşunun 83'üncü Yıl Dönümü ve Emekli Öğretim Üyelerimiz İçin Onur Belgesi Takdim Töreni	22 Haziran 2018
29	VII. Uluslararası Katılımlı Resim ve Açık Hava Taş Heykel Sempozyumu Açılış Töreni	26 Haziran 2018
30	Atatürk Büstü Açılışı (Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi) (Geliştirme Vakfı Okulları)	06 Temmuz 2018
31	Atatürk Büstü Açılışı (Cebeci Tıp) (Cebeci Yerleşkesi) (Ziraat Fakültesi)	13 Temmuz 2018
32	15 Temmuz Darbe Girişiminin Uluslararası Boyutu ve Etkileri Paneli (YÖK ile ortaklaşa düzenlenmiştir)	17 Temmuz 2018
33	Hasat Bayramı	19 Temmuz 2018
34	Ankara Üniversitesi Tercih Günleri	08 - 09 - 10 Ağustos 2018
35	Ankara Üniversitesi Uyum Programı	20 Eylül 2018
36	Ankara Üniversitesi 2018-2019 Akademik Yılı Açılış Töreni	20 Eylül 2018
37	Prof. Dr. Mathias Rohe, Prof. Dr. Martin Thurner ve Prof. Dr. Hartmut Fuess'e Fahri Doktora Teydi Töreni	27 Eylül 2018
38	"Yaşlı Refahı İçin Yaşlı Hakları" Konulu Konferans	02 Ekim 2018
39	Prof. Dr. Neil Roberts ve Prof. Dr. Catherine Kuzucuoğlu'na Fahri Doktora Teydi Töreni	04 Ekim 2018
40	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Peyzaj Mimarlığı Eğitiminin 50. Yılı Etkinlikleri Kutlama Günü	12 Ekim 2018
41	"Doğu Akdeniz'de Hukuk ve Siyaset" Başlıklı Sempozyum	16 Ekim 2018
42	Ankara Dijital Dönüşüm Paneli - ASTAM & TÜSİAV	24 Ekim 2018
43	Hukuk Fakültesinin Kuruluşunun 93. Yıl Dönümü Etkinliği	05 Kasım 2018
44	Yargıtay'ın 150. Kuruluş Yıl Dönümü ve Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinin 93. Kuruluş Yıl Dönümü Etkinlikleri Kapsamında Düzenlenen "Sağlık Personelinin Hukuki ve Cezai Sorumluluğu" Sempozyumu	06 Kasım 2018
45	Japonya Büyükelçisi Akio Miyajima'nın "21. Yüzyılda Asya ve Japonya" Başlıklı Konferansı	09 Kasım 2018
46	Atatürk'ü Anma Toplantısı	10 Kasım 2018
47	Balık Ankara'da da Yenir (Tarım ve Orman Bakanlığı ve ASAUM tarafından ortaklaşa düzenlenmiştir)	13 Kasım 2018
48	Ankara Üniversitesi İnsan Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından Dünya Çocuk Hakları Günü dolayısıyla düzenlenen "Çocuk Hakları: Kazanımlar ve Geleceği" Başlıklı Panel	20 Kasım 2018
49	Ankara Üniversitesi Doktora Mezuniyet Töreni	23 Kasım 2018
50	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Eylem Planı Teknik Kurul Toplantısı	27 Kasım 2018
51	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi 58. Kuruluş Yılı Etkinliği	14 Aralık 2018
52	TÜSİAV Eğitimin Çınarları Ödül Töreni	18 Aralık 2018
53	YAŞAM ve Ankara Kalkınma Ajansı İş Birliğinde Gerçekleşen "Sosyal Girişimcilik Konferansı" Konulu Program	20 Aralık 2018
54	Devlet Konservatuvarımızın Kuruluşunun 20. Yıl Dönümü Etkinliği ve Üniversitemizin Yeni Yıla Merhaba Konseri	21 Aralık 2018
55	Kadın Platformu Koordinatörlüğü, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Türk-Çin Kadınları Dostluk ve Kültür Derneği, Adalet Mensupları Dayanışma Vakfı ve Shaaxi Kadın Federasyonu İş Birliğiyle Düzenlenen "Farklı Coğrafyalarda, Kadın ve Gençlik Çalışmaları" Paneli ve "İpek Yolu Başlangıcı, Xian'dan Kareler" Fotoğraf Sergisi	24 Aralık 2018
56	Spor Bilimleri Fakültesi'nin 25. Yılı ve Atatürk'ün Ankara'ya Gelişinin 99. Yılı Anısına Düzenlenen Tören ve "Atatürk, Ankara ve Spor" Başlıklı Panel	27 Aralık 2018
57	TSM Korosu Yeni Yıl Konseri	28 Aralık 2018
58	Yeni Yıl Resepsiyonu	29 Aralık 2018

Kaynak: Basın Halkla İlişkiler Birimi

Genel Evrak Şube Müdürlüğü

Genel Evrak Birimi, Genel Sekreterliğe bağlı Şube Müdürlüğü olarak hizmet vermektedir. Birimin görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Genel Evrak Birimine kurumlar, kişiler, tüzel kişiler ve Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) üzerinden gelen evrakın tarayıcıda taranarak kayıt altına almak,
- Rektörlüğe gelen evrakın elektronik ortamdaki kaydını, akışını ve düzenini sağlamak,
- Rektörlüğe bağlı tüm birimlerin evrak ve davetiyelerinin dağıtılmasını sağlamak,
- Kurum içi ve dışına gönderilen evrakın posta şubelerine teslimini sağlamak,
- Evrak işlemleri konusunda tüm kurumlarla iletişimi sağlamak.

Genel Evrak Biriminde, birimlerden ve kurumlardan e-BEYAS üzerinden ve ıslak imzalı gelen evrak sayısı 70.681, kargo ve KEP ile gönderilen posta sayısı 29.451'dir.

5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

01 Ocak 2006 tarihinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, şeffaflık, hesap verilebilirlik, bütçe kaynaklarının tahsisi konularında etkinlik, etkililik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yönetsel ve danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 5018 sayılı KMYKK'nın 41'inci maddesi uyarınca, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde 2017 Yılı İdare Faaliyet Raporu ikincil mevzuatın da öngördüğü şekilde hazırlanmış Sayıştay Başkanlığına ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- 2017 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üniversitemizin web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- Kamu Kurumsal Risk Yönetimi çalışmaları yürütülmüştür.
- 2019-2023 Stratejik Planın son hali verilerek 2018 Nisan ayı itibarıyla kamuoyuna sunulmuştur.
- Personel izin, rapor, görevlendirme, vekalet, eğitim vb. yazışmaları ile diğer kurum ve kuruluşlardan gelen dış paydaş analizleri, çeşitli veri talepleri düzenlenerek gönderilmiştir.

Bütçe ve Performans Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 2018 Yılı Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Maliye Bakanlığına sunulmuştur. Maliye Bakanlığınca icmal düzeyinde vize edilen ayrıntılı finansman programı tertipler düzeyinde onaylanarak, birimlere gönderilmiştir.
- 2017 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmiş ve kamuoyu bilgisine sunulmuştur.
- 2018 Yılı Yatırım Programı Dönem İzleme Raporları hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı, Yükseköğretim Kurumu ve İl Koordinasyon Kuruluna sunulmuştur.
- 2018 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak Üniversitemiz web sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Üniversitemizin 2019-2021 yıllarını kapsayan üç yıllık bütçe ve yatırım teklifi hazırlanarak, Maliye Bakanlığına ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.
- Üniversitemiz 2014-2018 Stratejik Planının yıllık uygulama dilimi olan 2018 Yılı Performans Programı Tasarısı hazırlanarak Maliye Bakanlığına sunulmuştur.
- Üniversitemiz gelir hesaplarının takibi, tahsilatı ve gelirlerden red ve iade işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Aylık olarak tahakkuk ihtiyacı hesaplanarak Maliye Bakanlığına bildirilmiş ve üçer aylık dönemler itibarı ile hazine yardımı talep tablosu doldurulmuştur.

- 2018 yılı nakit planlaması kapsamında hazine yardımı talepleri nakit talep sistemine aylık olarak girilmiştir.
- KAYA sisteminden yatırım programı işlemleri gerçekleştirilmiş ve yılı proje revizyonları sisteme işlenmiştir.
- Harcama birimlerinin yılı içerisindeki ilave ödenek, revize, ekleme ve aktarma talepleri değerlendirilerek üst yönetimce uygun görülenler karşılanmıştır.

Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- 2018 yılında muhasebe işlemlerine konu olan 46.853 adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2018 yılında hak sahiplerinin alacaklarının ödenebilmesi için 2.558 adet gönderme emri düzenlenmiştir.
- 307 adet teminat mektubu kabulü ve 301 adet teminat mektubu iadesi işlemi gerçekleşmiştir.
- 2018 yılı içerisinde yapılan ihalelere ait 139 adet geçici teminat, 159 adet kesin teminat ve 9 adet ek kesin teminat kabulü ile 147 adet geçici teminat, 152 adet kesin teminat ve 2 adet ek kesin teminat iadesi yapılmıştır.
- Üniversite çalışanlarının emekli kesenekleri ve sigorta primleri, harcama birimlerince hazırlanan e-bildirgeler doğrultusunda Sosyal Güvenlik Kurumuna düzenli olarak gönderilmiştir.
- 2018 yılında Üniversite ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile 32 adet personel avansı, 154 adet iş avansı verilmiştir ve 306 adet kredi açılmıştır.
- 2018 yılı kurumlar vergisi ödemesi için, vergi sorumlusu sıfatıyla bağlı bulunan ilgili Vergi Dairesi Müdürlüğüne 12 adet beyanname düzenlenerek 40.376.308,94 TL vergi ödemesi yapılmıştır.

Ön Mali Kontrol-İç Kontrol Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, 2018 yılı içerisinde 68.000.112,74 TL tutarında 8 adet yapım işi, 36.664.789,00 TL ile 1.719.100,00 € ve 3.440.000,00 \$ tutarında 15 adet mal alımı ihale işlem dosyasının ilgili mevzuatınca kontrolü yapılmış ve uygun görüş yazısı yazılmış olup, 1 adet ihale işlem dosyası için de uygun görüş verilmemiştir.
- İlgili mevzuatlarınca Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında kontrol edilen 42 adet sözleşmeli personel, 3 adet kadro dağılım cetveli, 1 adet geçici işçi pozisyonu ve 1 adet yan ödeme cetveli için uygun görüş yazısı düzenlenmiştir.
- 45 adet seyahat kartı yazısının Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında kontrolü yapılmış ve toplam 74 personele seyahat kartı verilmiştir.
- 2018 yılı içerisinde Başkanlığımız görüşüne ihtiyaç duyulan muhtelif konularda, görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 2018 yılı ve önceki yıllardan 2018 yılına sari ön mali kontrole tabi ihalelere ilişkin ödeme evraklarının kontrolü yapılmıştır. Söz konusu dosyaların 920-921 ve 252-258 nolu muhasebe kayıt işlemleri Şubemiz tarafından yapılmıştır.

Proje Faaliyetleri:

- 2018 yılında mevcut proje harcamalarının kanun, yönetmelik ve mevzuata uygunluğu kontrol edilerek ödemeleri yapılmıştır.
- 2018 yılında yeni açılan projelerin banka hesaplarının alımı, ilgili harcama birimine bilgi verilmesi, yapılan harcamaların kontrolü ve ödemeleri sağlanmıştır.
- 2018 yılında sonuçlanan projelerin hesap kontrolleri yapılarak, kapatma işlemleri tamamlanmış ve kaynak sağlayan kurumlara gerekli bilgi ve belgeler sunulmuştur.
- 2018 yılında kanun, yönetmelik ve mevzuata ilişkin görüş yazıları yazılmıştır.
- 2018 yılında projelerin (açık, kapalı ve yeni projeler) raporlama işlemleri yapılmıştır.

Evrak ve Destek Hizmetleri Faaliyetleri:

Başkanlıkta 2018 yılı içerisinde 9.562 adet gelen evrak işleme alınmış, 3.188 adet evrak gönderilmiştir.

5.5.3.Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Başkanlıkça Kasım ve Aralık aylarında fakülte, yüksekokul ve Üniversitemizin diğer birimlerinden istenilen onarım ve inşaat talepleri değerlendirilerek, öncelik sırasına göre Ocak ve Şubat aylarında iş programı yapılmaktadır. Bu iş programı doğrultusunda, yıl içinde yapılacak işler öncelikle projelendirilmektedir. Projelendirildikten sonra “yaklaşık maliyetler” çıkarılmaktadır. Bu işlemler tamamlandıktan sonra ihale işlem dosyaları hazırlanmaktadır. İnşaat ve onarım işleri yapım sırasında mesleki denetim yapılarak, kaliteli işçilik ve kaliteli malzeme ile yapılmasının sağlanmasına özen gösterilmektedir.

Yapım ve onarım işlerinde eğitim binalarının ve hastanelerimizin modern çizgilerde, çağın gereklerine uygun olarak yapımı sağlanmakta; Üniversitemiz çalışanları ile öğrencilerimizin ve vatandaşların ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda hizmetlerin sürdürülmesine önem verilmektedir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca 2018 yılında yapılan inşaat işleri sektör bazında aşağıda yer almaktadır.

Eğitim Sektörü:

2018 yılında eğitim sektörü için 26.944.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödeneği 40.022.450,00 TL’ye çıkarılmış ve ödeneğin 40.380.618,00 TL’si kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 142: 2018 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi		1.034.227,15
1	Ankara Üniversitesi Didim Uluslararası Gençlik Merkezi Yüzme Havuzu ve Günübirlik Alan Proje ve İhale Dokümanlarının Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	76.818,00
2	Ankara Üniversitesi ANKEV Binası Tadilat Projeleri ve İhale Dokümanlarının Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	76.346,00
3	Ankara Üniversitesi Bağlıca Kök Hücre, Onkoloji Araştırma ve Uygulamaları Mükemmeliyet Merkezi Laboratuvar Binasına Ait Proje ve İhale Dokümanlarında Revizyon Yapılmasına Ait Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	76.346,00
4	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Kalp Merkezi Yangın Merdiveni ve Asansör Proje ve İhale Dokümanlarının Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	73.396,00
5	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Yerleşkesi D Blok Deprem Performans Analizi Yapılması ve Kadın Hastalıkları, Doğum Ana Bilim Dalı Binası Güçlendirme Projelerinin Hazırlanması İşİ	Doğrudan Temin	59.826,00
6	Ankara Üniversitesi Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Eczacılık Fakültesi Binalarına Ait Mimari Rölöve Planlarının Hazırlanması İşİ	Doğrudan Temin	70.800,00
7	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi C Blok Mimari Rölöve Planlarının Hazırlanması İşİ	Doğrudan Temin	17.700,00
8	Ankara Üniversitesi Cumhuriyet Öğrenci Evi Deprem Dayanımının Değerlendirilmesi İşİ	Doğrudan Temin	61.360,00
9	Ankara Üniversitesi Beypazarı, Keçiören, Vebhi Koç, Yıldırım Beyazıt Öğrenci Yurtları Deprem Dayanımının Değerlendirilmesi İşİ	Doğrudan Temin	70.800,00
10	Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Milli Piyango Öğrenci Evi Deprem Dayanımının Değerlendirilmesi İşİ	Doğrudan Temin	68.440,00
11	Ankara Üniversitesi Sağlıkta Mükemmeliyet Merkezi ve Sağlık Teknopark 1.Etap Binaları Uygulama Projeleri ve İhale Dokümanları Hazırlanması İşİ (2014-2015-2016 Yıllarına Sari)	Belli İstekliler	280.325,15

Tablo 142: 2018 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
12	Ankara Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Eğitim, Belgelendirme Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	78.352,00
13	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Proje Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	23.718,00
	Derslik ve Merkezi Birimler		11.817.080,85
1	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Kazan Uygulama ve Araştırma Çiftliği 2-6 Aylık Buzağı Ahır Yapım ve Muhtelif Mahaller Tadilat İşİ	Pazarlık	486.380,18
2	Ankara Üniversitesi Didim Örsem Uluslararası Gençlik Merkezi Binası (2014-2015-2016-2017 Yıllarına Sari) Yapım İşinin Namı Hesabına Yapılması ve İlave İşler Yapım İşİ	Pazarlık	9.508.744,26
3	Ankara Üniversitesi Biyoteknoloji Enstitüsü Ek Bina Yapım ve Mevcut Tarbiyotek Binası Tadilat İşİ (2017-2018 Yıllarına Sari)	Açık İhale	1.821.956,41
	Büyük Onarım		27.529.310,00
1	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü Muhtelif Tadilat İşİ	Doğrudan Temin	74.045,00
2	Ankara Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi Enerji Mühendisliği Bölümü İlave Kat Yapılması İşİ (2017-2018 Yıllarına Sari)	Açık İhale	3.071.570,65
3	Ankara Üniversitesi Keçiören Yerleşkesi Eski GAMA Meslek Yüksekokulu Binasının Sağlık Bilimleri Fakültesine Dönüştürülmesi İşİ	Pazarlık	6.934.387,20
4	Ankara Üniversitesi Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi GAMA Meslek Yüksekokulu 2 No'lu Bina Onarım İşİ	Doğrudan Temin	76.700,00
5	Ankara Üniversitesi Biyoteknoloji Enstitüsü Ek Bina Yapım ve Mevcut Tarbiyotek Binası Tadilat İşİ (2017-2018 Yıllarına Sari)	Açık İhale	5.556.297,79
6	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Kazan Araştırma ve Uygulama Çiftliği Onarım İşİ Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	14.825,28
7	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Serum Çözelti Merkezi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	76.700,00
8	Ankara Üniversitesi Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası Muhtelif Mahaller Tadilat Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	77.585,00
9	Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Yemekhane Ek Binası Alüminyum Doğrama İmalatları İşİ	Doğrudan Temin	72.570,00
10	Ankara Üniversitesi ANKÜSEV Kültür ve Sanat Evi Binası Sergi Salonu Yapımı ve Tadilatı İşİ	Doğrudan Temin	76.700,00
11	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Keçiören Yerleşkesi Altyapı İyileştirme İşİ	Doğrudan Temin	37.760,00
12	Ankara Üniversitesi Sıhhiye Yerleşkesi Orta Bahçe Beton Zemin Yapım İşİ	Doğrudan Temin	57.230,00
13	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Tescilsiz D Blok Amfi Binası Çatı Onarımı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	76.700,00
14	2018/76201 Ankara Üniversitesi Jeoloji ve YEBİM Binası Eksik ve Kusurlu İşlerin Tamamlanması İşİ	Pazarlık	348.100,00
15	Ankara Üniversitesi Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi Depo Alanı Yapım İşİ	Açık İhale	336.825,09
16	Ankara Üniversitesi Muhtelif Binaların Data Altyapı Revizyon İşİ	Doğrudan Temin	28.320,00
17	Ankara Üniversitesi Adalet Meslek Yüksekokulu Altyapı İyileştirme İşİ	Doğrudan Temin	23.010,00
18	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Beyaz Bina Dış Cephe Onarım İşİ	Açık İhale	580.756,84

Tablo 142: 2018 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
19	Ankara Üniversitesi Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu, Beyas Koordinatörlüğü ve AKKEM Binalarının Mevcut Yangın İhbar Sistemleri Panellerinin Revizyonu İş	Doğrudan Temin	77.585,00
20	Ankara Üniversitesi Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi L Blok ile Cebeci Yerleşkesi ATAUM Binalarına Yangın İhbar Sistemi Yapılması İş	Doğrudan Temin	77.880,00
21	Ankara Üniversitesi Gümüşdere 60.Yıl Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi WC Onarım İş	Doğrudan Temin	76.700,00
22	Ankara Üniversitesi ANKEV Binası Onarım İş	Açık İhale	1.203.733,97
23	2018/214541 İhale Kayıt Numaralı ve 0271 Barkod No'lu Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Kazan Araştırma Uygulama Çiftliği Tavukçuluk Ünitesi İdari Bina Onarımı ile Çevre Duvarı Yapım İş	Açık İhale	1.276.512,70
24	Ankara Üniversitesi Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulu ile FKM (Felaketten Kurtarma Merkezi) ve Sosyal Tesisler Arası Altyapı ve Fiber Kablolama İş	Doğrudan Temin	76.700,00
25	Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi Drenaj ve Onarım İşleri Yapılması İş	Doğrudan Temin	76.464,00
26	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Makinaları ve Teknolojileri Mühendisliği Bölümü Sundurma Yapılması İş	Doğrudan Temin	77.290,00
27	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Binası 100 Kg. 3 Duraklı 1 Adet Asansörün Mavi Etiket Alınabilmesi İçin Eksikliklerinin Tamamlanması İş	Doğrudan Temin	7.080,00
28	Ankara Üniversitesi 50.Yıl Gölbaşı Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi H,I,K,L Blokları (4 Adet Asansör), Süperiletken Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezi (1 Adet Asansör) ve Cebeci Yerleşkesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (1 Adet Asansör) Asansörlerinin Bakım Onarımlarının Yapılmasına Ait Hizmet Alım İş	Doğrudan Temin	19.765,00
29	Ankara Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi H Blok ve Cebeci Yerleşkesi İletişim Fakültesi Binaları Drenaj Yapılması İş	Doğrudan Temin	64.782,00
30	Ankara Üniversitesi Muhtelif Çatılara Ait Onarım Yapılması İş	Doğrudan Temin	43.070,00
31	Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi Kazan Dairesi Yenileme ve Kullanma Suyu Deposu ve Hidroforu Değişim İş	Doğrudan Temin	77.349,00
32	Ankara Üniversitesi Milli Piyango Öğrenci Yurdu Onarım İş Yapılması	Doğrudan Temin	72.275,00
33	Ankara Üniversitesi Tandoğan Kampüsü Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası 2. Kat Taşınmaz Geliştirme Birimi Ofisleri ve Basımevi Binası Öğrenci Mescidi Havalandırma İş	Doğrudan Temin	29.500,00
34	Ankara Üniversitesi Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Jeneratörüne Ses İzolasyon Kabini ve Otomatik Transfer Panosu Yapım İş	Doğrudan Temin	60.121,00
35	Ankara Üniversitesi Cebeci ve Tandoğan Yerleşkeleri Muhtelif Mahaller Onarım İşleri Yapılması	Doğrudan Temin	71.980,00
36	Ankara Üniversitesi Cebeci 30.Yıl Yerleşkesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Çevre Aydınlatma Yapılması İş	Doğrudan Temin	79.060,00
37	Ankara Üniversitesi Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Hızlandırıcı Laboratuvarı'ndan (TARLA) 1 Adet 1000 kVA Prima Jeneratörün Sökülerek Tıp Fakültesi Dekanlık Binasına Taşınması ve Ses İzolasyon Kabini Yapılması İş	Doğrudan Temin	76.641,00

Tablo 143: 2018 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
38	Ankara Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi K-H-I Bloklarının Yangın İhbar Sistemlerinin Devreye Alınması ve Süperiletken Laboratuvarı Yangın İhbar Sistemlerinin Entegrasyonu Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	38.940,00
39	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Kimya ve Biyoloji Bölümü Muhtelif Laboratuvarlara Ait Restorasyon İşİ Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	252.701,77
40	Ankara Üniversitesi Gümüşdere Yerleşkesi Yıldırımın Kütüphanesinin Çalışma Ofislerine Dönüştürülmesi İşİ	Doğrudan Temin	76.405,00
41	Ankara Üniversitesi Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası Çatı ve Muhtelif Mahallerde Onarım Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	67.260,00
42	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi Heykel Kaideleri ve Muhtelif Mahaller Onarım Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	62.540,00
43	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bünzen Beki Yapım İşİ	Doğrudan Temin	70.800,00
44	Ankara Üniversitesi Milli Piyango Yurdu Büyük Onarım İşİ Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	40.038,52
45	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi 6 ve 7 Numaralı Amfilerin Birleştirilmesi ve Onarım Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	76.995,00
46	Ankara Üniversitesi Rektörlük Senato Salonu Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	76.464,00
47	Ankara Üniversitesi Sıhhiye Tıp Yerleşkesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Fiber Optik Kablo Çekilmesi İşİ	Doğrudan Temin	6.195,00
48	Ankara Üniversitesi Beypazarı Meslek Yüksekokulu Doğalgaz Dönüşüm İşİ	Pazarlık	381.444,20
49	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Sulama Havuzu İzolasyonu İşİ	Doğrudan Temin	57.820,00
50	Ankara Üniversitesi Muhtelif Binaların Elektrik Tablolarının Yenilenmesi ve Gölbaşı Gıda Mühendisliği Binası Jeneratörüne Yedek Yakıt Tankı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	25.960,00
51	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kadın Hastalıkları ve Doğum Ana Bilim Dalı Amfi Onarım İşİ	Doğrudan Temin	68.440,00
52	Ankara Üniversitesi Nallıhan Meslek Yüksekokuluna Stand-By 70 kVA Ses İzolasyon Kabinli Jeneratör Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	73.042,00
53	Ankara Üniversitesi Rektörlük Ek Hizmet Binası Kapalı Otopark Tadilat Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	47.200,00
54	Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi ATAUM Binası Tesisat Boru Değişimi ve WC Tadilat İşİ	Doğrudan Temin	50.032,00
55	Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezine Ait Doğalgaz Bacası Değişimi Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	33.040,00
56	Ankara Üniversitesi Dışkapı Yerleşkesi Veteriner Fakültesi Genetik, Zootehni, Hayvancılık İşletme Ana Bilim Dalı Binası Teras, Çatı ve Yağmur Olukları Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	74.635,00
57	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Deney Hayvanları Binasının Sağlık Bilimleri Enstitüsüne Çevrilmesi İşİ (2013-2014 Yıllarına Sari) Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi	Kesin Hesap	219,42
58	Ankara Üniversitesi Gayrimenkul Geliştirme Ana Bilim Dalına Görüntülü Konuşma Sistemi Kurulması Yapım İşİ	Doğrudan Temin	18.644,00
59	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi D ve E Blok Arası Geçiş Koridoru Yapılması ve Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	76.700,00
60	Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Kütüphane ve Derslik Tadilat İşİ	Açık İhale	583.954,94
61	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi D Blok Doğrama Değişimi Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	77.644,00

Tablo 142: 2018 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
62	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Yerleşkesi Üreme Sağlığı Binası Yemekhane Tadilatı ve K.L.P. Bilim Dalı Tecrit Odaları Yapım İşİ	Doğrudan Temin	77.290,00
63	Ankara Üniversitesi Yükseköğretim Mekanlarının Kalite Değerlendirmesi Yapılarak Veri Girişlerinin Sağlanması İçin Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	76.700,00
64	Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi ve Hizmet Birimleri Asansör Yenileme Onarım İşİ Çift Bütçe (1.Hakediş 787.695,16 TL Eğitimden Ödendi + 2.Hakediş 93.928,17 TL Eğitimden, 709.532,04 TL Sağlıkta Ödendi.)	Açık İhale	881.623,33
65	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi Galerİ Hatları Yapım İşİ (Belli İstekliler Arasında) Çift Bütçe (1.571.500,70 TL Eğitim'den Ödendi. 2.Hakediş) (3.Hakedişten 2.206.000 TL'si Kültürden Kalan 441.981,35 TL'si Eğitimden Ödendi.)	Belli İstekliler	2.013.482,05
66	Ankara Üniversitesi Tescilli Fen Fakültesi A-B Blok Cepheilerine Ait Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon Projelerinin Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	127.500,00
67	Ankara Üniversitesi 2027 Ada 84 Parsel Tescilli Ziraat/Veteriner Fakültesi Dışkapı Yerleşkesi 1.Etap Yapısal Çevre Düzenlemesi, Restorasyon, Uygulama İşİ (2018-2019 Yıllarına Sari)	Belli İstekliler	951.028,25
Toplam			40.380.618,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Sağlık Sektörü:

2018 yılında sağlık sektörü için 40.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödeneği 62.108.416,00 TL olmuş ve ödeneğin 30.987.392,72 TL'si kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 143: 2018 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
Muhtelif İşler			22.485.250,00
1	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Tıbbi Onkoloji Binası Tadilat Yapım İşİ (2015-2016 Yıllarına Sari) Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	186.096,69
2	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Anatomi Binası ve Cebeci Yerleşkesi Yemekhane Çatı Onarım Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	33.630,00
3	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Kulak Burun Boğaz Ana Bilim Dalı Odyoloji Ünitesi Mekanik Elektrik Projelerinin ve İhale Dokümanlarının Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	76.700,00
4	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kalp Merkezi Uzman Odası ve Başhekimlik Tadilat İşİ	Doğrudan Temin	64.900,00
5	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Fizyopatoloji Bilim Dalı Laboratuvar Tadilatı İşİ (2017-2018 Yıllarına Sari) Açık İhale (Çift Bütçe: Eğitim-Sağlık)	Açık İhale	560.079,44
6	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kalp Merkezi Çöp Asansörü Tadilat İşİ	Doğrudan Temin	69.030,00
7	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesi Hematoloji Bilim Dalı Muhtelif Mahallere Ait Onarım İşİ	Doğrudan Temin	76.110,00
8	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesi Başhekimlik Binası ve Onkoloji Binasına Ait Tadilat İşİ	Doğrudan Temin	78.470,00

Tablo 143: 2018 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
9	2018/65108 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Kulak Burun Boğaz Ana Bilim Dalı Odyoloji Ünitesi Tadilat İşİ	Pazarlık	1.336.810,11
10	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Kalp Merkezi Binası Yangın Merdiveni Yapılması ve Ameliyathane Katına Ait Büyük Onarım İşİ	Pazarlık	12.705.566,31
11	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Anadağıtım Panosu Yenileme ve Yedekleme İşİ	Açık İhale	258.051,50
12	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Kadavra Asansörü Yapım İşİ	Açık İhale	171.454,00
13	Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi ve Hizmet Birimleri Asansör Yenileme Onarım İşİ Çift Bütçe (1.Hakediş 787.695,16 TL Eğitimden Ödendi + 2. Hakediş 93.928,17 TL Eğitimden 709.532,04 TL Sağlık'tan Ödendi.)	Açık İhale	777.972,04
14	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji Binası Hepatoloji Laboratuvarı Onarım İşİ	Açık İhale	274.388,45
15	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Kazan Dairesi, Eşanjörler Kazan Değişimi ve 4C Blok WC Onarım İşİ Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	802,02
16	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Hastanesi Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Ana Bilim Dalı Rehabilitasyon Kliniği Büyük Onarım ve Uygulama İşİ (2014-2015 Yıllarına Sari) Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	62.882,96
17	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Muhtelif Mahaller Tadilat İşİ	Doğrudan Temin	77.644,00
18	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binası 7.Blok Laboratuvar Onarım İşİ	Pazarlık	712.005,99
19	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Laboratuvar Ekipmanları Alım İşİ	Pazarlık	166.380,00
20	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Hematoloji Binası Tadilat İşİ (Çift Bütçe: Sağlık-Kültür) 2.Hakediş'in 1.482.601 TL'si Kültürden Ödendi.	Pazarlık	4.581.856,10
21	Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi A,B,C,D Yüksek Bloklarının 2007 Türk Deprem Yönetmeliğine Göre Deprem Performans Analizlerinin Yapılması Değerlendirme Raporu Hazırlanması İşİ	Doğrudan Temin	68.440,00
22	Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi Tesisat Şaftları ve Galeri Hatlarında Bulunan Temiz Su Hatlarının Bakım Onarımı Yapılması İçin Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	70.800,00
23	Ankara Üniversitesi Çocuk Hastanesi Ana Hat Sıcak Soğuk Sirkülasyon Borusu Değişimi İşİ	Doğrudan Temin	70.800,00
24	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesi Kalp Merkezi 1.Bodrum Kat Onarım İşİ Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	4.261,65
	Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi		8.502.261,46
1	Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	Açık İhale	8.502.261,46
	Toplam		30.987.392,72

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Kültür Sektörü:

2018 yılında kültür sektörü için 19.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödeneği 19.510.000,00 TL olmuş ve bu ödeneğin 19.416.670,53 TL'si kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 144: 2018 Yılında Kültür Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
Kültür Tarihi Yapıların Etüt Projesi			1.965.671,03
1	Ankara Üniversitesi Keçiören Tescilli Atatürk Evine Ait Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon Projelerine Ait Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	33.040,00
2	Ankara Üniversitesi 2027 Ada 84 Parsel Tescilli Ziraat/Veteriner Fakültesi Dışkapı Yerleşkesi 1.Etap Yapısal Çevre Düzenlemesi, Restorasyon, Uygulama İşİ (2018-2019 Yıllarına Sari)	Belli İstekliler	1.932.631,03
Tarihi Yapıların Restorasyonu			17.450.999,50
1	Ankara Üniversitesi 2027 Ada 84 Parsel Tescilli Ziraat/Veteriner Fakültesi Dışkapı Yerleşkesi 1.Etap Yapısal Çevre Düzenlemesi, Restorasyon, Uygulama İşİ (2018-2019 Yıllarına Sari)	Belli İstekliler	7.281.792,96
2	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tescilli Yemler ve Hayvan Besleme Binası Restorasyon ve Uygulama İşİ (2017-2018 Yıllarına Sari) 2017 Yılı İçin 908.256,00 TL KDV Hariç 2018 Yılı İçin 362.384,00 TL KDV Hariç	Belli İstekliler	3.318.510,96
3	Ankara Üniversitesi Tescilli Siyasal Bilgiler Fakültesi Binası Rölöve, Restitüsyon Projeleri ile Tıp Fakültesi Cebeci Kampüsü Tescilli Genel Cerrahi Binası ve Veteriner Fakültesi Tescilli Zootehni Ana Bilim Dalı Binası Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon Projelerinin Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşİ (2018-2019 Yıllarına Sari)	Belli İstekliler	346.500,00
4	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi ve Tescilli Anatomi ve Patoloji Anabilim Dallarına Ait Binanın Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon Projelerinin Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşİ (Belli İstekliler Arasında) (59.000 TL Taahhüt Artığı)	Belli İstekliler	236.000,00
5	Ankara Üniversitesi Tescilli Onkoloji Binası Onarım İşİ Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	3.126,20
6	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Tescilli Hayvan Hastanesi ve Bağlı Birimlerine Ait Büyük Onarım, Restorasyon, Teşhir Tanzim ve Uygulama İşİ (2014-2015 Yıllarına Sari) Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	667,63
7	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Tescilli Başhekimlik Binası Havuz Tadilatı ve Çevre Tanzim İşİ	Doğrudan Temin	171.000,00
8	Ankara Üniversitesi Tescilli Genel Cerrahi Binası Soğuk, Sıcak Su Borularının Değişimi, Isıtma Ana Hat Borusunun Değişimi ve Asma Tavan Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	220.660,00
9	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi Galerî Hatları Yapım İşİ (Belli İstekliler Arasında) Çift Bütçe (1.571.500,70 TL Eğitim'den Ödendi, 2.Hakediş) (3.Hakedişten 2.206.000 TL'si Kültürden Kalan 441.981,35 TL'si Eğitimden Ödendi.)	Belli İstekliler	4.134.193,24
10	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Küçük Amfi Onarım İşİ	Doğrudan Temin	233.640,00
11	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Tescilli Hayvan Hastanesi 2.Kısım (2016-2017 Yıllarına Sari) Restorasyon Uygulama İşİ Kesin Hesap Hakediş Bedelinin Ödenmesi İçin	Kesin Hesap	22.307,51
12	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Hematoloji Binası Tadilat İşİ (Çift Bütçe: Sağlık-Kültür) 2.Hakedişin 1.482.601 TL'si Kültürden Ödendi.	Pazarlık	1.482.601,00
Toplam			19.416.670,53

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Spor Sektörü:

2018 yılında spor sektörü için 2.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödeneği 600.000,00 TL ödeneğin 552.804,83 TL'si kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 145: 2018 Yılında Spor Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri		552.804,83
1	Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu Soyunma Odaları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	76.700,00
2	Ankara Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi 2.Etap Kapalı Spor Kompleksi Mimari ve Mühendislik Projelerinin Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşİ	Pazarlık	234.187,31
3	Ankara Üniversitesi Didim Yerleşkesi Plaj Voleybol Sahası Malzeme Alım İşİ	Pazarlık	241.917,52
	Toplam		552.804,83

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

5.5.4. Personel Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi Rektörlüğü idari teşkilat yapısı içerisinde yer alan Başkanlık, 8 şube ile hizmet vermektedir. Bu şubelerde; Üniversitemiz akademik ve idari personelinin atama, terfi, yükselme, emeklilik, görevlendirme, kimlik kartı hazırlanması, pasaport, hizmet içi eğitim, aday personel eğitimi, taşınır kayıt ve kontrol işlemleri, Rektörlük kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin aylık ödemeleri, HİTAP veri girişi işlemleri, harcırah, tahakkuk, bilimsel inceleme ve araştırma yapmak amacı ile görevlendirilenlerin lisansüstü ve doktora sonrası eğitimi ile ilgili YÖK bursu ödemeleri ve yurt dışında bulunan araştırma görevlilerinin yurt dışı aylık ve harcırah işlemleri, banka promosyon işlemleri, sendikayla ilgili işlemler ve hizmet içi eğitim ek ders ücreti ödemeleri yapılmaktadır.

Tüm bu hizmetler, 1 daire başkanı, 5 şube müdürü, 1 şube müdürü vekili, 7 şef, 1 şef vekili ve 29 idari personel ile yürütülmektedir.

Başkanlık, Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilim-araştırma ve topluma hizmet işlevlerinin yerine getirmesi için temel hedef ve amaçlara ulaşmasında büyük öneme sahip olan insan kaynakları ile ilgili olarak kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen görevleri yerine getirmekte ve getirmeye devam etmektedir.

5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma, Üniversitemizin önde gelen ilkelerinden biridir. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici/geliştirici, altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte, bunları güncel tutmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2018 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde bulunan Fen Fakültesi, Rektörlük, Eczacılık Fakültesi, Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası, Olimpik Yüzme Havuzu, Basımevi, Nükleer Bilimler Enstitüsü, LAMER, Çocuk Üniversitesi, BAP Koordinatörlüğü, Misafirhane ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığında bulunan kablolu ve kablosuz ağ cihazları yenilenmiştir.
- Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesinde internet erişim hızı 100 Mbit'ten 150 Mbit'e, Beypazarı Meslek Yüksekokulunun internet erişim hızı 20 Mbit'ten 40 Mbit'e, Sıhhiye Yerleşkesinin internet erişim hızı 400 Mbit'ten 600 Mbit'e, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinin internet

erişim hızı 200 Mbit'ten 350 Mbit'e Cebeci Yerleşkesinin internet erişim hızı 250 Mbit'ten 300 Mbit'e, Dışkapı Yerleşkesinin internet erişim hızı 200 Mbit'ten 300 Mbit'e artırılmıştır.

- Beşevler 10. Yıl, Cebeci, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, Dışkapı, Sıhhiye ve Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkelerinde bulunan bilgisayarların işletim sistemi güncelleştirmelerini kurum ağı içinden alabilmeleri için yerleşkelere Windows Update sunucuları kurulmuştur.
- Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde bulunan Felaket Kurtarma Merkezinin ağ erişimi Gölbaşı yerleşke hattından ayrılarak, farklı bir ISP ile 100 Mbit bant genişliğinde Tandoğan'a bağlanmıştır.
- Su Yönetimi Enstitüsü, GAMA Meslek Yüksekokulu, Kök Hücre Enstitüsü, Haymana Meslek Yüksekokulu, Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Bakım ve Onarım, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Nizamiye, Ziraat Fakültesi Teknik İşler ve Arıcılık Enstitüsü, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Keçiören Yerleşkesi Öğrenci Evi, İlahiyat Fakültesi, Veteriner Fakültesi Kütüphane Bilgisayar Laboratuvarı, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Ziraat Fakültesi Bitki Koruma ve Sera, Yabancı Diller Yüksekokulu Akıllı Sınıf, Kalecik Meslek Yüksekokulu, Rasathane Yerleşkesi, Cebeci Yerleşkesi Nizamiye toplanma noktalarındaki tüm kenar anahtarlar yenilenmiştir.
- Kurum ağında bulunan 2750 adet port 100 Mbit'ten 1000 Mbit'e yükseltilmiştir.
- Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde yapımı tamamlanan Enerji ve Malzeme Mühendisliği Bölümünün ağ altyapısı kurulup kablolu ve kablosuz ağ hizmeti verilmiştir.
- Beypazarı Meslek Yüksekokulunda yapımı tamamlanan Atölye Binasının ağ altyapısı kurulup kablolu ve kablosuz ağ hizmeti verilmiştir.
- Kazan ilçesinde tadilatı tamamlanan Veteriner Fakültesi Çiftliği, Üniversitemiz ağına 20 Mbps hızında bağlanarak, ağ altyapısı kurulmuş, kablolu ve kablosuz ağ hizmeti verilmiştir.
- Kampüs Kart Projesi kapsamında kampüslerde turnike ve ödeme sistemlerinin kurulumları tamamlanmış ve devreye alınmıştır.
- Üniversitemizin toplam internet çıkış hızı 4000 Mbit'e yükseltilmiştir.
- Dışkapı Yerleşkesine taşınan GAMA Meslek Yüksekokulunun kablosuz ağ altyapısı tamamlanmıştır.
- Cebeci ve Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi ile Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi nizamiyelerine kablosuz ağ hizmeti verilmiştir.
- Elmadag, Kalecik, Haymana ve Nallıhan Meslek Yüksekokullarının kablosuz ağ altyapısı tüm kullanım alanlarını kapsayacak şekilde genişletilmiştir.
- Üniversitemiz yerleşkelerinde yeni oluşturulan alanlarda ve birimlerde kablosuz ağ yaygınlaştırılmış, toplam 2070 adet olan kablosuz erişim cihazı sayısı 2290'a yükseltilmiştir.
- Güncel tehditler günlük olarak güvenilir siber güvenlik haber kaynaklarından ve USOM'dan (Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi) takip edilmiştir. Zararlı yazılımlar için bildirilen komuta ve kontrol IP adresleri ve alan adları ile kötücül trafik oluşturduğu tespit edilen dış dünya IP adresleri güvenlik duvarı üzerinde engellenmiştir.
- Sıhhiye Yerleşkesinde kablosuz ağ kullanıcıları için yeni bir omurga anahtar konumlandırılarak performansı artırılmıştır.
- Kablosuz ağ altyapı iyileştirme çalışmaları kapsamında Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde iki adet, Sıhhiye Tıp Yerleşkesinde iki adet kablosuz ağ denetleyicinin yedekli yapıda kurulumu ve devreye alınması gerçekleştirilmiştir. Hizmet veren AP'ler (erişim noktaları) yenilenerek sayısı ve kablosuz ağ kullanıcı kapasitesi artırılmıştır.
- Kampüs Kart Projesi kapsamında yerleşke nizamie güvenlik personelinin kullandığı el terminalleri bağlantısı için kablosuz ağ yapılandırılmıştır.
- Konferans, seminer vb. etkinlik katılımcılarının captive portal uygulaması ile kablosuz ağı kullanabilmeleri için gerekli yapılandırma ve uygulama çalışmaları yapılmıştır.

- Ankara Üniversitesi yazma eserler kataloğu ücretsiz olarak erişime açılmıştır.
- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında bilgi işlem personeli DOMAIN kontrol yapısına geçirilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Gölbaşı, Cebeci ve Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkelerinin fiziksel WSUS sunucuları yenilenmiştir.
- Sunucular ve Ağ donanımlarını izlemek için kullanılan ZABBIX sunucusu yazılım ve işletim sistemi bazında güncellenmiştir.
- İbn-i Sina Hastanesi sistem odasına PACS sisteminin yedeklenmesi ve kapasite artırımı için alınan veri depolama ünitesi ile 2 adet sunucunun kurulumu yapılmıştır.
- Patoloji Birimine ait disk çekmecesinin kurulumu yapılmıştır.
- İbn-i Sina Hastanesi sanallaştırma ortamı 5.5 sürümünden 6.5 sürümüne güncellenmiştir.
- Yeni HBYS sistemine geçilebilmesi için gereken 20 adet sanal sunucu kurulumu yapılmıştır.
- Yeni HBYS sistemine ait veri tabanının Morfoloji binası sistem odasına eş zamanlı olarak yedeklenmesi için gerekli kurulumlar yapılmıştır.
- Netbackup yedekleme yazılımı sürümü 8.1.1'e yükseltilmiştir.
- e-BEYAS veri tabanı 12c geçiş sonrası ortaya çıkan sorunlar çözümlenmiş, Felaketten Kurtarma Merkezi veri aktarım süreçleri yeniden yapılandırılmıştır.
- e-BEYAS test ve demo sistemleri yeniden düzenlenmiştir.
- 6 Gün süreli Linux Sistem Yönetimi eğitimlerine katılım sağlanarak Linux sistem yönetimi yetkinlikleri artırılmıştır.
- Sanallaştırma sistemlerinde kaynak kullanımları takibi ve yeniden ayarları düzenli olarak yapılarak kaynakların verimli kullanılması sağlanmıştır.
- Çeşitli sebeplerle kapatılmış sunucular kalıcı olarak silinerek IP adresi vb. kaynaklar boşa çıkarılmıştır.
- MySQL veri tabanları performans ve güvenlik iyileştirmeleri ile veri tabanı yedeklerinin düzgün alınıp alınamadığı düzenli olarak test edilmiştir.
- Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS) sanal sunucularında iş sürekliliğini etkilemeyecek şekilde işletim sistemi güvenlik güncelleştirmeleri yapılmıştır.
- Eski depolama sistemleri, Gölbaşı sistem odasına taşınarak işlevsel hale getirilmiştir. Üniversitemiz birimlerine bu depolama alanlarına erişim sağlanarak yedekleme alanları oluşturulmuştur.
- esinav.ankara.edu.tr yayını yapan sunucu yeniden kurulmuştur.
- 70.000 öğrencinin katılım yaptığı bilgekunduz.ankara.edu.tr sayfası üzerinde yapılan yarışmanın sorunsuz tamamlanması sağlanmıştır.
- 5 gün süreli Postgresql veri tabanı yönetim sistemi eğitimlerine katılım sağlanarak alternatif veri tabanı sistemleri hakkında yetkinlik artırımı sağlanmıştır.
- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) süreci çalışmalarına başlanmış olup, TÜRKSAT ile protokol kapsamında Ankara Üniversitesi Bilgi Sistemleri Entegrasyonu Projesi dahilinde ilgili sürece devam edilmektedir.
- Siber güvenlik farkındalığı kapsamında Üniversitemiz personelinin ve öğrencilerinin farkındalık seviyelerini artırmaya yönelik genel ipuçları ve önerileri içeren doküman hazırlanarak web sayfamızda yayınlanmıştır.
- Ağ güvenliğini artırmaya yönelik olarak ileri seviye siber saldırılara karşı zararlı yazılım engelleme sistemi (web mps) devreye alınmıştır.

- Belirli periyotlarla sunucularda zafiyet taramaları gerçekleştirilmiş olup, güvenlik açığı tespit edilen sunucularda iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- Kurum web uygulamalarında güvenlik açığı taramaları gerçekleştirilmiş olup, tespit edilen güvenlik açıkları için iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- Çeşitli güvenlik çözümlerinin kavram kanıtlama (PoC) çalışmaları yapılmış olup, demo süreci başarılı geçen ürünlerin alımı yapılarak, kurulumları ve devreye alınmaları gerçekleştirilmiştir.
- Güvenlik ve performans artışı sağlamak amacıyla bilgi işlem merkezinde kullanılan çeşitli ağ ve güvenlik donanımlarının yazılım güncellemeleri yapılmıştır.
- Tespit edilen siber olaylar ve zararlı bağlantılar SİP (SOME İletişim Platformu) üzerinden bildirim yapılarak USOM (Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi) ile paylaşılmıştır.
- Zararlı yazılım barındırdığı tespit edilen son kullanıcı cihazlarında temizleme işleminin yapılması sağlanmıştır.
- Güvenlik duvarı log dosyalarının düzenli olarak KamuSM zaman damgası ile damgalanarak saklanması sağlanmıştır.
- IPS (Saldırı Önleme Sistemi) imza veri tabanlarının güncellemeleri düzenli olarak takip edilerek, güvenlik sıkılaştırma çalışmaları kapsamında aksiyon durumu varsayılanda “geçir” olarak gelen imzalardan önem düzeyine göre gerekli görülenler “engelle” olarak düzenlenmiştir.
- Sunucu switchinin Beşevler omurga switch ile olan fiziksel bağlantısının güvenlik duvarı üzerine alınması ile fiziksel DMZ (Demilitarized Zone) oluşturulmuş, ideal güvenliğin yapının sağlanabilmesi için kurum içerisinde sunucu ve istemci ağları birbirinden tamamen ayrılmıştır.
- İnternet erişimimizi sağlayan ULAKNET switchi yenilenmiştir.
- FKM (Felaket Kurtarma Merkezi) için 100 Mbps hızında yeni izole bir hat devreye alınmıştır.
- VPN kullanıcıları için farklı işletim sistemlerine yönelik olarak istemci SSL-VPN kurulumu yardım dokümanı ile Windows kullanıcıları için WSUS dosya kurulumu yardım dokümanı hazırlanmıştır.
- Ağ erişim loglarının izlenmesini ve raporlanmasını sağlayan Analyzer cihaz kurulumu yapılarak devreye alınmıştır.
- Sıhhiye Tıp Yerleşkesi için Analyzer yazılımının kurulumu gerçekleştirilmiştir.
- Sıhhiye Tıp Yerleşkesinde kullanılan omurga switch işlemci kullanım oranını düşürmek amacıyla kablosuz kullanıcılar ayrı bir L3 switch üzerine alınmıştır.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personeline “Bilgi Güvenliği Farkındalığı” eğitimi verilmiştir.
- WordPress web şablonları ile ilgili hizmet içi eğitim çalışmalarına destek verilmiştir.
- Kimlik Yönetim Sistemi çalışmalarına devam edilmiştir.
- Eski yazılım uygulamalarının dönüşümü kapsamında Kablosuz Ağ Yönetim uygulaması yeniden yazılarak devreye alınmıştır.
- AYÖS (Ankara Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı) Başvuru ve Tercih yazılımları yeniden yazılarak devreye alınmıştır.
- Yatay Geçiş yazılımında yeni gereksinimlere göre geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.
- Tıp Fakültesi Öğrenci Bilgi Sistemi uygulaması 4 ve 5. sınıf çalışmalarına devam edilmiştir.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı için Dspace sunucusu oluşturulmuş ve teknik destek sağlanmıştır.
- Dış kaynaktan sağlanan Ek Ders Puantaj, İşçi Maaş Yazılımı gibi yazılımlarda ilgili birimlere teknik destek sağlanmıştır.

Tablo 146: 2018 Yılı Teknik Servis İş Yüğü

Birimler	İşin Türü			
	Bakım & Program Yükleme	İyileştirme	Parça Değişikliği	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	7	0	4	11
Adli Bilimler Enstitüsü	1	2	0	3
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	12	6	4	22
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	1	0	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	3	0	0	3
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1	1	0	2
Devlet Konservatuvarı	3	0	0	3
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	4	3	2	9
Diş Hekimliği Fakültesi	4	2	7	13
Eczacılık Fakültesi	13	5	11	29
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	8	4	16	28
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	8	0	0	8
Eğitim Bilimleri Fakültesi	12	1	0	13
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	1	1
Fen Fakültesi	27	2	2	31
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	2	6	8
Güzel Sanatlar Fakültesi	29	1	3	33
Haymana Meslek Yüksekokulu	4	1	0	5
Hukuk Fakültesi	4	0	1	5
İlahiyat Fakültesi	2	1	2	5
İletişim Fakültesi	3	0	0	3
Kök Hücre Enstitüsü	0	1	0	1
Mühendislik Fakültesi	16	0	14	30
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	4	8	3	15
Nükleer Bilimler Enstitüsü	17	5	1	23
Rektörlük Birimleri	220	20	46	286
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	0	0	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	19	0	2	21
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8	1	0	9
Siyasal Bilgiler Fakültesi	3	0	3	6
Sosyal Bilimler Enstitüsü	8	4	1	13
Spor Bilimleri Fakültesi	3	0	0	3
Su Yönetimi Enstitüsü	1	1	0	2
Tıp Fakültesi	3	0	4	7
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	4	1	3	8
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	4	1	0	5
Veteriner Fakültesi	13	0	2	15
Yabancı Diller Yüksekokulu	25	0	5	30
Ziraat Fakültesi	15	0	10	25
Toplam	510	74	153	737

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Başkanlık, ilgili mevzuat ve Üniversitemiz misyon ve vizyonu ışığında, teknolojik gelişmelere göre faaliyetini sürdürmekte, akademik personelimizin, okuyan ve mezun öğrencilerimizin memnuniyetini ölçüt alan 54 kişilik personeli ile hizmet vermektedir.

2018 yılında Başkanlık tarafından gerçekleştirilen hizmetler aşağıda yer almaktadır.

- İlk kayıt işlemleri,
- DGS ile yerleşen öğrencilerin işlemleri,
- Yatay geçiş işlemleri,
- Yabancı uyruklu öğrenci işlemleri,
- Yaz okulu işlemleri,
- İnteraktif kayıt işlemleri,
- Yönetim kurulu işlemleri,
- Mezun/ilişik kesme işlemleri,
- Yazışmalar,
- Diploma basımı,
- Katkı payı işlemleri,
- ÖSYM ile yerleşen öğrencilerin ilk kayıt işlemleri için kayıt kılavuzunun hazırlanması,
- Yönetmelik ve yönergelerin hazırlık ve değişiklik işlemleri,
- Eğitim programlarının düzenlemesi işlemleri,
- Ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması işlemleri,
- Akademik takvimin hazırlık işlemleri,
- Yaz okulu açılması işlemleri,
- Öğrenci konseyi işlemleri,
- Ortak lisansüstü program açılması işlemleri,
- Kısmi zamanlı öğrenci işlemleri,
- Diploma denklik işlemleri,
- Ön lisans, lisans kontenjanlarının belirlenmesi işlemleri,
- Ek kontenjanların bildirilmesi işlemleri,
- Pasaport harç muafiyet işlemleri,
- Lisansüstü kontenjanların belirlenmesi ve gerekli ilanların verilmesi işlemleri,
- Lisans tamamlama işlemleri,
- YÖK Lisans Burslarının takibi ve ödeme işlemleri,
- YÖK Doktora Burslarının takibi ve ödeme işlemleri,
- Satınalma işlemlerinin yürütülmesi,
- Taşınır işlemlerinin yürütülmesi,
- Üst makamlar tarafından verilecek diğer görevlerin yapılması.

5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yükseköğretim Kurulunun yapacağı plan ve programlar gereğince, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, eğlenme alışkanlığı kazandırma gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılama ve bu amaçla bütçe imkanları nispetinde okuma salonları, yataklı sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, tiyatro ve sinema salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidir. Bunun yanında Üniversitemiz personellerinin ve bakmakla yükümlü oldukları kişilerin birinci basamak tedavileri ve personellerimizin öğle yemeği hizmeti, öğrencilerimizin, personellerimizin kendileri ve bakmakla yükümlü oldukları yakınlarının sosyal tesislerden yararlanmalarını sağlamak, öğrencilere sosyal hizmetler sunmak da Başkanlığın görevleri arasındadır.

Bu amaçla; Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, hizmet verdiği kesimin bütünü için bir sağlık kuruluşu, öğrencilerin sosyal, kültürel, danışma ve rehberlik ile spor ihtiyaçlarını karşılayan bir hizmet, aynı zamanda eğitim ve öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve araştırmaların yapıldığı bir uygulama dairesidir.

Başkanlık, kendi hizmet binası, altı adet öğrenci evi, dört adet Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezi, üç adet anaokulu, Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu, dört adet spor salonu, fitness salonları, bir adet mutfak, otuz yedi adet yemekhane ile hizmet veren ve bunların yanında Cebeci ve Tandoğan Kampüsünün temizlik ihtiyacına personel desteği sağlayarak Üniversitemizin eğitim dışında kalan tüm sosyal ihtiyaçlarını karşılayan bir birimdir.

Dairede yürütülen başlıca hizmetler şu şekildedir:

- Sağlık ve Beslenme Hizmetleri
- Barınma Hizmetleri
- Kültürel Hizmetler
- Spor Hizmetleri
- Sosyal Hizmetler

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Temmuz 2015 tarihinden itibaren Gölbaşı Yerleşkesi Kampüsü içerisindeki binasında hizmet vermeye başlamıştır.

5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizde bilgi hizmetleri, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı örgütlenmeleri içinde yürütülmektedir. Üniversitemize bağlı fakülte ve yüksekokul kütüphanelerinde bazıları bölüm düzeyinde olmakla birlikte toplam 1.300.000'e yakın basılı kitap ve e-kitap vardır. Birim kütüphanelerinde hizmetlerin merkezileştirilmesi açısından önemli bir aşama olan eserlerin bilgisayar ortamına atılarak elektronik toplu kataloğun oluşturulması konusunda da önemli bir yol alınmıştır. Üniversitemiz birim kütüphanelerine ait 949.586 basılı materyalin kataloğu SirsiDynix Kütüphane Otomasyon Programı üzerinden çevrimiçi olarak tüm kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Bunun yanında kütüphanelerde 23.089 tür süreli yayın, 15.000'i Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde olmak üzere 17.000 cilt yazma eser ve 51.682 lisansüstü tez bulunmaktadır. Uzman eleman sayısına paralel olarak birimlerde kayıtların elektronik ortama aktarılması işlemleri hızla devam etmektedir.

Kütüphane hizmetlerinin merkezileştirilmesi ve bilgi işlem tekniklerinden yararlanarak geliştirilen ve son dönemlerde önemli gelişmelerin kaydedildiği bir başka hizmet de elektronik kütüphanelerdir. Bu konudaki

çalışmalar da yoğun bir şekilde devam etmektedir. Daha önceki yıllarda Ankara'daki diğer üniversiteler arasında başlayan ve daha sonra tüm üniversitelere yayılan ANKOS konsorsiyumuna Üniversitemiz de katılmıştır. Bugün hemen hemen tüm bilim dallarını kapsayan konularda ve çoğunun tam metin olarak yer aldığı 105 adet veri tabanı üyeliği bulunmaktadır. Bunlar yanında üniversitelere deneme amaçlı ücretsiz olarak açılan veri tabanları da bulunmaktadır. Tüm elektronik veri tabanlarına da web siteden "e-kaynaklar" bölümünden erişim sağlanmaktadır.

Bu merkezi hizmetler yanında tüm fakülte ve yüksekokulları ve içinde kütüphane bulunan birimlerde bilgi hizmetlerini Rektörlüğümüzün de sunduğu olanaklardan yararlanarak birçoğu elektronik ortamda olmak üzere ferdi olarak hizmet vermektedir.

Üniversitemizde 16'sı fakülte (Tıp Fakültesine bağlı 2 kütüphane), 1'i enstitü, 1'i Devlet Konservatuarı, 7'si meslek yüksekokulu ve 6'i araştırma ve uygulama merkezlerinde olmak üzere toplam 31 adet gelişmiş kütüphane vardır.

Tablo 147: Kütüphanesi Olan Birimler

Fakülteler	Enstitüler	Devlet Konservatuarı/ Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1-Dil ve Tarih-Coğrafya	1-Türk İnkılap Tarihi	1-Devlet Konservatuarı	1-Adalet	1-Avrupa Toplulukları (ATAUM)
2-Dış Hekimliği				
3-Eczacılık			2-Beypazarı	2-Çocuk Kültürü (ÇOKAUM)
4-Eğitim Bilimleri				
5-Fen ve Mühendislik				
6-Güzel Sanatlar			3-Elmadağ	3-Deniz Arkeolojisi (ANKUSAM)
7-Hukuk				
8-İlahiyat			4-Haymana	4-Deniz Hukuku (DEHUKAM)
9-İletişim				
10-Sağlık Bilimleri			5-Kalecik	5-Fikri ve Sınai Haklar (FİSAUM)
11-Siyasal Bilgiler				
12-Spor Bilimleri			6-Nallıhan	6-Latin Amerika Çalışmaları (LAMER)
13-Tıp				
14-Veteriner			7-Sağlık Hizmetleri	
15-Ziraat				

Kaynak: Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevlerini kanunlar, yönetmelikler ve uygulama talimatları çerçevesinde yürütmekte olup, talepleri en kısa zamanda ve en optimum şekilde yerine getirmeyi amaçlamaktadır.

Rektörlüğün uzun vadeli hedeflerinin yönünü belirleyecek olan ihtiyaçlarının karşılanabilmesi ve bu alanda amaçlara ulaşmayı sağlayacak politikaların belirlenerek, risk almadan ya da riskleri minimize ederek faaliyetlerin etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik esasları dahilinde gerçekleştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu bağlamda; Başkanlığın görevleri arasında sayılan Üniversitemiz ihtiyaçlarının ilgili birimlerden gelen talepler doğrultusunda ve imkanlar dahilinde temin edilerek kullanıcıların hizmetine sunmak Başkanlık misyonu olup, vizyonu ise gerek kamu kesimine gerekse özel sektöre, alanında yetkin olan iş gücü yetiştirmek ve bilimsel alanda hizmet vermek olan Üniversitemize eğitim ve sağlık alanında ihtiyaç duyacağı destek hizmetlerini sunmaktır. Başkanlık birimleri aşağıda yer almaktadır.

- Satınalma Şube Müdürlüğü
- İdari ve Teknik İşler Şube Müdürlüğü
- Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü
- Kurum Merkezi ve Arşiv Müdürlüğü
- Sivil Savunma Uzmanlığı
- Taşınır Kayıt Kontrol Servisi
- Çevre Hizmetleri Birimi
- Ulaştırma Servisi
- Taşınmaz Kiralama ve Takip Birimi
- Evrak Servisi
- Yemekhane Hizmetleri Birimi

5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü



Üniversitemiz belge yönetimi ve arşiv çalışmaları 139 birim esas alınarak yürütülmektedir. 123 birimde belge yönetimi ve arşiv çalışmaları ile görevlendirilmiş sorumlular bulunmaktadır. Görevlendirilmiş sorumlular Koordinatörlük ile bağlantılı çalışmaktadır. Bunlar; 5 adet Rektörlüğe bağlı kurul, 22 rektörlük idari birimi, 15 koordinatörlük, 1 Rektörlük bölüm başkanlığı, 18 fakülte, 14 enstitü, 1 konservatuvar, 1 yüksekokul,

11 meslek yüksekokulu, 48 araştırma ve uygulama merkezi, 1 hastaneler başhekimliği, 2 hastaneden oluşmaktadır. 139 idari ve akademik birime bağlı alt birimler (üniteler) toplamı ise 1.700'dür.

BEYAS Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) Çalışmaları: Kurum içi iletişimi, kurumlararası bilgi/belge paylaşımını ve elektronik belgelerin arşivlenmesini güvenilir bir ortamda gerçekleştirebilecek; orta ve uzun vadede e-devlet kapısı kanallarında kurumlararası bilgi/belge paylaşımına yönelik uygulamalara yönelik olarak yeni kurulan ve yeniden yapılandırılan birim/ünitelere “İdari Birim Kimlik Kodu” verilmektedir. Yeni kurulan birimlere İdari Kimlik Kodu verilmesi işlemleri Koordinatörlükçe yetkilendirilen personel tarafından yapılmaktadır.

2018 yılında Üniversitemizde yeni kurulan birimler için Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sisteminden (DETSİS) İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) alınarak web sayfasına ve e-BEYAS Uygulamasına veri girişleri ve tanımlamaları yapılmıştır.

E-İmza Alımları: Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulamasında ve e-Reçetelerde kullanılmak üzere ve “5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu” uyarınca yapılması gereken işlemlerin takibi BEYAS Koordinatörlüğünce yapılmaktadır. Bu bağlamda, öncelikle yönetim kademesinde bulunan personele ve Üniversitemiz Tıp Fakültesi ile Diş Hekimliği Fakültelerine e-Reçete işlemlerinde kullanılmak üzere doktorlara e-imza alınması işlemleri TUBİTAK-BİLGEM’e başvuru yapılarak takip edilmekte ve e-imzaların kayıp, çalıntı, bozulma gibi nedenlerle yeniden üretilmesinin sağlanması amacıyla başvuru ve alım işlemleri Koordinatörlükçe yerine getirilmektedir.

E-BEYAS Uygulaması Sürdürülebilirlik Çalışmaları: 16 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemizde uygulamaya geçen Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) uygulamasının güvenli, sürdürülebilir platformda ve etkin bir biçimde yürütülebilmesi amacıyla BEYAS Koordinatörlüğünce e-BEYAS uygulamasının geliştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda uygulamada karşılaşılan hatalar detaylı olarak incelenmekte, günümüz ihtiyaçları doğrultusunda sistemin geliştirilmesi çalışmaları devam etmekte ve belirli aralıklarla versiyon yükseltme çalışmaları yapılmaktadır.

E-Arşiv ve Dijitalleştirme Çalışmaları: 16 Eylül 2013 tarihinde, Üniversitemizde uygulamaya geçen “Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) uygulamasının güvenli, sürdürülebilir platformda ve etkin bir biçimde yürütülebilmesi amacıyla BEYAS Koordinatörlüğünce e-BEYAS Uygulamasının geliştirilmesi çalışmalarının devam etmesi sebebiyle uygulamada oluşan belgelerin ve fiziksel ortamda hazırlanarak kurum arşivinde saklanması gereken belgelerin elektronik arşivlenmesi ve dijitalleştirilmesi çalışmaları projelendirilmiştir.

Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) Çalışmaları: 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, Elektronik İmza Kanununun Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince 2013 yılından bu yana gizli dereceli yazılar dışında diğer yazışmalarda kullanılan Elektronik Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (e-BEYAS) ile Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) sisteminin bütünleşme çalışmaları sonuçlanmış ve Üniversitemize ait KEP adresi aktif edilmiştir.

Kalite Kapsamında Yapılan Çalışmalar: Kalite çalışmaları kapsamında Koordinatörlüğün idari hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi, akreditasyon süreçleri ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar doğrultusunda Yönetim Sistemi denetlenmiş ve neticesinde 05 Ekim 2016 tarihinde “TS EN ISO 9001:2008 Kalite Belgesi”ni almıştır. TS EN ISO 9001:2015 Kalite Belgesi de 10 Ekim 2018 tarihinde yenilenmiştir.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) Kapsamında Yapılan Çalışmalar: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) çalışmaları kapsamında Koordinatörlük ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca doğru, güvenilir ve geçerli bilgiler sağlanması, fazladan iş yükü ve gereksiz zaman kaybının önüne geçilmesi, risklerin minimize edilmesi, iş sürekliliğinin sağlanması, bilgi varlıklarının gizliliğinin korunması, kuruluş genelinde bilgi sistemleri ve zayıflıkların nasıl korunacağı konusundaki farkındalığın artırılması, bilginin ve metotlarının doğruluğunun ve bütünlüğünün korunması, içeriğinin değişmemesinin sağlanması, yasal tarafların zorunlu kıldığı kriterlerin sağlanmış olması, bilgi varlıklarına erişimin korunması, kurumsal saygınlığın korunması amacıyla ortak çalışmalar başlatılmıştır. 2018 Aralık itibarıyla %75 oranında çalışmalar tamamlanmış olup, 2019 yılında da çalışmalar sürdürülmektedir.

E-Diploma Entegrasyonu: Koordinatörlük ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının ortak çalışmasıyla e-BEYAS Uygulaması ile Öğrenci Bilgi Sisteminde (OBS) yapılan entegrasyon çalışması ile Üniversitemizde diplomaların 25 Haziran 2018 tarihinden itibaren 2017-2018 Bahar Yarı Yılı itibarıyla e-imzalı olarak verilmesine geçilmiştir. Verilen e-Diplomaların e-BEYAS Sisteminde fakültelere ve yıllara göre dosyalanması için gerekli klasörlerin açılması işlemleri düzenli olarak yapılmaktadır.

BEYAS Koordinatörlüğü ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Koordinasyonu ile TÜRKSAT e-Devlet Direktörlüğü ile yapılan e-Devlet Protokolü kapsamında verilen e-Diplomalar için e-Devlette doğrulama hizmeti açılmıştır.

Belge/Dosya Değerlendirme-Ayıklama-İmha Komisyonları ve Çalışmalar: Personel hareketliliği nedeniyle DAİ Komisyonlarındaki değişiklikler, ilgili onaylar alınarak yapılmış ve komisyonların 2018 yılında çalışmaları planlanarak DAİ çalışmaları yapılmıştır. Yapılan çalışmalarla yaklaşık 19 ton belge imhaya ayrılmış ve imha işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Arşiv Belge/Dosya Ayırıştırma ve Tasnif Çalışmaları: Üniversitemizde Arşiv Belge/Dosya Tasnif çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda Ankara Üniversitesi personel dosyaları tek tek elden geçirilip düzenlenmekte ve yeni dosyalara konulmaktadır. Dosyalar, Standart Dosya Planı personel işleri çerçevesinde konularına göre ayrılmakta ve konu dosyaları içinde tarihe göre sıralanmaktadır. BEYAS Koordinatörlüğü personelinin yoğun çalışmasıyla birlikte işlemler hızlı bir şekilde ilerlemektedir.

Birim Belge Merkezi ve Arşivleri Yetkili ve Sorumlularının Güncellenmesi Çalışması: Üniversitemiz tüm birimlerinde belge yönetimi ve arşiv işlemlerinin etkin ve verimli bir biçimde yürütülmesi için hiyerarşik yapı içerisinde sorumlular 08.03.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.73.01/7092 sayılı ile 28.09.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.78.00-237/178 sayılı yazılarla belirlenmiştir. 2018 yılında personel hareketliliğinden kaynaklanan değişiklikler izlenerek sorumlu ve yetkililer güncellenmiştir. Listenin Koordinatörlük web sitesinde güncel tutulması sağlanmıştır. Güncelleme işlemleri süreklilik arz etmektedir.

BEYAS Faaliyet Raporları: Birim ve ünitelerin yazışma ve dosyalama işlemleri BEYAS-FR-07, BEYAS-FR-08 formlarıyla; belge merkezi ve arşiv birimlerinin çalışmaları ise BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu faaliyet raporları elektronik ortamda istenmekte ve takip edilmektedir. Üniversitemiz birimleri tarafından çalışmalara 2015 yılında %93.73, 2016 yılında %91.32, 2017 yılında ise %93.63 duyarlılık olmuştur. 2018 Faaliyet Raporları değerlendirmesi devam etmektedir.

Üniversitemiz Kurum Belge Merkezi ve Arşivi Faaliyet Raporunun Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığına Gönderilmesi: 3473 sayılı Kanun ve Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereği her yıl Ocak ayı içerisinde Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne Faaliyet Raporu gönderilmesi gerekmektedir. Birimlerimizin faaliyetleri BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla toplanmakta ve bu formlarla derlenen veriler ışığında Üniversitemiz faaliyet raporu hazırlanmaktadır. Hazırlanmış olan Üniversitemiz 2018 Yılı Belge Merkezi ve Arşivleri Faaliyet Raporu, Devlet Arşivleri Başkanlığına Ocak 2019'da sunulmuştur.

BEYAS Web Sitesi Kullanımı: BEYAS web sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak yeniden tasarlanmış olup, dosya planı ve standart formlar güncellenmiştir. Web sitesinden diğer üniversiteler de yararlanmaktadır.

Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için alınan (beyas@ankara.edu.tr) ve (ebeyasyardim@ankara.edu.tr) e-posta adresleri kullanılarak duyuruların yapılmasına ve soruların cevaplandırılmasına devam edilmektedir.

BEYAS çalışmaları Üniversitemiz tüm birimlerini kapsadığı için yürütülen çalışmaları izlemek, çalışmaları yönlendirmek ve bilgilendirmek için e-posta ile haberleşme ve bilgi alış-verişi sağlanmaktadır. Çalışmanın etkin bir şekilde yürütülmesi için e-postalar sürekli olarak takip edilmektedir.

İYEM-Yönetici Kayıt İşlemleri: e-Uygulamalarda DETSİS'te (Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi) yer alan bilgiler esas alınmaktadır. Bu kapsamda Başbakanlık tarafından yürütülen Elektronik Kamu Yönetim Sistemi (KAYSİS) İmza Yetkileri Modülü (İYEM) oluşturulmuş; bu nedenle yönetici bilgilerinin sisteme kayıt işlemlerinin yapılması istenmiştir.

BEYAS Koordinatörlüğünce İYEM'e Üniversite yönetici bilgileri kayıt edilmekte ve güncellenmektedir. İYEM'e kaydedilen her bir yönetici için görev yaptığı kurum/birimden bağımsız olarak tekil ve değişmez nitelikte "T.C. Yönetici Kodu" üretilmektedir.

Bu kapsamda Koordinatörlükçe 2016 yılında başlatılan ve 2018 yılında devam eden çalışmada Üniversitemiz yönetici bilgileri (rektör, dekan, enstitü/yüksekokul/meslek yüksekokulu/konservatuvar/araştırma ve uygulama merkez müdürleri, koordinatörler, başhekimler bölüm/anabilim dalı/anasanat dalı/bilim dalı başkanları, fakülte/enstitü/yüksekokul/meslek yüksekokulu/konservatuvar

sekreterleri, genel sekreter, daire başkanları, şube müdürleri ve yurt müdürleri) kayıt edilmekte ve değişiklikler doğrultusunda güncellemeler yapılmaktadır.

Ankara Üniversitesi Felaket Kurtarma Merkezi (FKM)

Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) uygulaması, Üniversitemizin tüm birimlerinin iş ve işlem süreçlerinde e-ortamda üretilen veri ve bilginin kesintisiz ve veri kaybına yol açmadan farklı fiziksel mekanlarda güvenli ortamlarda depolanmalarını, saklanmalarını, erişimini, iletilmelerini, paylaşılmasını ve arşivlenmelerini sağlayan merkez olan Felaket Kurtarma Merkezinde, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP) Projesi Altyapı Projesi kapsamında kapasite artırımı yapılmıştır.

E-Devlet Koordinasyonu: e-Devlet çalışmaları kapsamında Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte koordineli olarak çalışmalar yapılmaktadır. 2018 yılında e-BEYAS Belge Doğrulama hizmeti ile e-Diploma Doğrulama Hizmeti e-Devlet üzerinden açılmıştır. Üniversitemizin e-Devlet Platformunda iki hizmeti aktif olarak yer almaktadır.

Eğitimler

Üniversitemiz Aday Memur Eğitimleri/Hizmet İçi İdari Personel Eğitimleri: Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı Hizmetiçi Eğitim ve İstatistik Şubesi tarafından planlanan aday memur ve hizmet içi akademik/idari personel eğitimleri kapsamında yer alan “Yazışma-Dosyalama ve Arşiv” konuları ile “e-BEYAS Uygulamaları”, BEYAS Koordinatörlüğü tarafından verilmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında sekiz eğitime destek verilmiştir.

5.5.11. Hukuk Müşavirliği

Rektörlüğümüz idari teşkilat yapısı içinde yer alan Hukuk Müşavirliği, Üniversitemizin personel, öğrenci ve diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde haklarını savunmak, Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında ve diğer benzeri işlemlerinde hukuki danışmanlığını yapmakla görevlidir.

Hukuk Müşavirliği hizmetleri; Hukuk Müşaviri Vekili, Hukuk Müşaviri Yardımcısı, 5 avukat, 1 şube müdürü ve 10 memur tarafından yürütülmektedir. Verilen hizmetlerin çoğunluğunu adli ve idari yargıda Üniversitemiz adına yürütülen dava ve icra takipleri oluşturmaktadır. Bu görevler, Üniversitemizi hukuki konularda doğrudan Rektör adına temsil etmek suretiyle yerine getirilir.

Tablo 148: 2018 Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalara İlişkin Sayısal Bilgiler

Etkinlik Adı	Açılan Dava Sayısı
Üniversitemizce Açılan Davalar	59
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	286
Yürütülen Soruşturma Sayısı	218

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Üniversite Döner Sermayeleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58. maddesine göre Döner Sermaye İşletmelerinin kurulmasında uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik çerçevesinde belirlenen aşağıda yazılı faaliyetlerde bulunmaktadır.

- Yükseköğretim kurumları dışındaki kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişiler tarafından istenecek bilimsel görüş, proje, araştırma vb. hizmetleri yapmak ve kurs, seminer düzenlemek,

- Teknik, kültürel, sanatsal ve tarım ile ilgili araştırma ve uygulamaları yapmak ve bunları teşvik etmek amacıyla konferans düzenlemek,
- Tahlil, uygulama, iş değerlendirmesi ve organizasyon hizmetlerini yapmak ve bunlara ilişkin raporlar düzenlemek,
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek faaliyet alanları ile ilgili sınırlı olarak her türlü mal ve hizmet üretiminde bulunmak, önceden Rektörün onayı alınmak suretiyle elde edilecek ürünleri pazarlamak, teşhir ve satış yerleri açmak,
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek her türlü basım ve yayım hizmetlerini yerine getirmek.

5.5.13. Basımevi Müdürlüğü

Ankara Üniversitesi Basımevi, Üniversitemize bağlı fakülte, enstitü ve yüksekokul öğrencilerine ucuz kitap sağlama ve bu birimlerin her türlü basım işlerini en ekonomik şekilde karşılamak amacıyla ilk kez 1962 yılında Ziraat ve Veteriner Fakülteleri yerleşkesinde çalışmaya başlamıştır. İhtiyaçların artmasıyla yeni araç ve makinelerle donatılarak 1983 yılından bugüne Tandoğan Yerleşkesindeki yeni binasında hizmet vermektedir.

Yarım asrı geçen bu sürede Basımevi; tecrübesi, yetişmiş personeli, makine parkı ve baskı kalitesi sayesinde Ankara'nın sayılı matbaaları arasında hak ettiği yeri almıştır. Üniversitemiz Rektörlüğü ve bağlı birimlerinin yanı sıra birçok resmi ve özel kuruluşa hizmet vermektedir. Yapılan işlerde kalite ve estetiği ön planda tutan Basımevi, bu sayede portföyüne yeni müşteriler eklemekte, teknolojik gelişmeleri takip ederek bilgisayar, dijital baskı sistemlerini ve makine parkını yenilemektedir.

Monotype dizgi ve döküm (kurşun) sistemiyle çalışmaya başlayan Basımevi, günümüzde modern ofset baskı makineleri ve bilgisayar sistemleriyle donatılmıştır. Bünyesinde bulunan dijital baskı sistemleri, UV Lak, naylon paketleme ve kalıp banyo ve pozlandırma vb. sistemler sayesinde işlerin daha hızlı ve kaliteli çıkması sağlanmış, işçilik ve sarf malzemelerinde önemli ölçüde tasarruf edilmiştir.

Dijital baskı bölümünde bulunan geniş formatlı yazıcılar sayesinde iç mekan afişleri, özel malzemelere baskılar ve baskı öncesi provalar alınabilmektedir. Basımevi kendi imkanlarıyla dijital baskı bölümüne yeni yatırımlar yaparak makine parkını güçlendirmiş; afiş, broşür, kitapçık, sertifika vb. baskıları hızlı bir şekilde ve düşük maliyetlerle yapabilir hale gelmiştir. Her geçen gün büyüyen, yenilenen ve Üniversitemize önemli katkılarda bulunan Basımevi Müdürlüğü, "Koca Çınar Ankara Üniversitesi"nin dallarından biri olmanın gururunu taşımaktadır.

2018 yılında Basımevi Müdürlüğünde basımı gerçekleşen evrak sayısı ve birim dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 149: 2018 Yılında Basımı Yapılan Evrak Sayısı

	Kitap-Dergi	Forma	Toplam Forma	Görsel Materyal ve Matbu Evrak
Rektörlük ve İdari Birimler	31	312	528.855	331
Fakülteler	74	1.044	836.330	379
Enstitüler	4	171	64.300	42
Yüksekokullar	2	6	300	28
Araştırma Uygulama Merkezleri	7	196	27.250	10
Diğer Resmi Kurumlar	19	120	101.600	27
Toplam	137	1.849	1.558.635	817

Kaynak: Basımevi Müdürlüğü

5.5.14. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları

2018 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce yapılan ihalelerin haricinde Üniversitemizde toplam 83 ihale yapılmış ve sonuçlanan ihalelerin tutarı 112,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Doğrudan temin suretiyle de 39,4 milyon TL düzeyinde bir alım gerçekleştirilmiştir.

2018 yılı yapılan ihalelere ait değerler Tablo 150'de verilmiştir.

Tablo 150: 2018 Yılı İhale Sayıları

İhale Türü	İhale Usulleri												Doğrudan Temin 4734/22	
	Açık İhale 4734/19			Belli İstekliler Arasında İhale 4734/20			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam				
	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı
Mal Alımı	33	0	25.621.194,28	0	0	0,00	4	0	0,00	37	0	26.453.458,28	1.939	28.734.238,42
Hizmet Alımı	12	6	1.349.000,60	0	0	0,00	1	0	9.000,00	13	6	1.358.000,60	850	3.533.427,17
Yapım İşi	13	0	25.452.565,68	7	0	20.500.547,00	12	0	39.120.380,18	32	0	85.073.492,86	248	7.101.022,56
Danışmanlık Hizmeti	1	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	1	0	0,00	6	69.454,82
Toplam	59	6	52.422.760,56	7	0	20.500.547,00	17	0	39.129.380,18	83	6	112.884.951,74	3.043	39.438.142,97

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce 2018 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü maddesinin (f) Bendi madde 19'a göre belli istekliler arasında ihale yolu ile yapılan 8 ihaleden 5'i iptal olmuş, sonuçlanan 3 mal alımı ihalesinin toplam tutarı 8.209.400,00 TL'dir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü maddesinin (f) Bendi madde 20'ye göre pazarlık usulü yapılan toplam 42 mal alımı ihalesinden 11'i iptal olmuş, sonuçlanan 31 ihalenin toplam tutarı 25.994.694,00 TL olarak gerçekleşmiş olup, yine pazarlık usulü yapılan ve sonuçlanan toplam 10 adet hizmet alım ihalesinin tutarı da 5.144.707,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü maddesinin (f) Bendi madde 21'e göre doğrudan temin ile 11.202.519,00 TL değerinde 393 mal alımı ile 3.370.724,00 TL değerinde 145 hizmet alımı yapılmıştır.

5.5.15. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme Merkezi (BİL-BEM)

Merkez, 31 Mart 2016 tarihinde kurulmuştur. Merkezin yönergesi, Üniversitemiz Senatosunun 17 Mayıs 2016 tarihli ve 435/3690 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

Kurum ve kuruluşlarda iş ve işlem süreçlerinin elektronik ortamlarda yürütülmeye başlanmasıyla birlikte, elektronik belgeler ve veriler hızla artmaya başlamıştır. Elektronik belge ve verilerin hızla artması ile birlikte güvenli elektronik platformda bilgi, belge ve verilerin doğru işlenmesi, arşivlenmesi, yönetilmesi, erişilmesi için kurumlara yeterlilik kazandırılması gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Elektronik belge ve verilerin sürekli üretildiği sistemler olan elektronik belge ve arşiv yönetim sistemlerinin ulusal ve uluslararası standartlar ve ilgili hukuk kurallarına uygun olarak yönetilmesi ve geliştirilmesi konusunda yeni yaptırımlar gerek zorunlu standartla, gerekse mevzuat düzenlemeleriyle uygulamaya konulmaktadır.

Bu kapsamda BİL-BEM, Ülkemizde özelde elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri olmak üzere bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında araştırma ve geliştirme çalışmalarını yürütmek, projeler geliştirmek ve uygulamak, kurum ve kuruluşlara hizmet sunmak için kurulmuştur.

Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemi, bilgi yönetim ve bilişim sistemi alanında hizmet veren BİL-BEM, Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı olarak çalışmalarını ve hizmetlerini sürdürmektedir.

Merkezin Kuruluş Amacı:

- Kurumların elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri ile bilgi yönetimi ve bilişim sistemlerini etkin kullanım ve yönetimlerinde kurumlara yetkinlik kazandırmak için planlama yapmak, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri sunmak,
- Kurumlarda başta elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri olmak üzere bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında analiz ve saha çalışmaları ile denetim, eğitim, uyum ve yeterlilik değerlendirmesi, belgelendirmesi ve raporlaması yapmak,
- Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri, bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri başta olmak üzere e-uygulamalar ile ilgili kurum yeterliliklerini belirlemek ve KYS verme sürecini yönetmek ve belgelendirmek,
- Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri, bilgi yönetimi ve bilişim sistemi ile ilgili konularda kurumlara ve kişilere kurslar, seminerler ve eğitimler vermek,
- KYS Denetçi Eğitim Programları yürütmek ve denetçi havuzu oluşturmak,
- Kişi ve personel belgelendirmesi yapmak,
- Bilgi teknolojileri, bilgi güvenliği, uygunluk denetimleri, personel belgelendirmesi, ürün belgelendirmesi alanlarında akredite olarak belgelendirme hizmetleri sunmak,
- Kurum yeterlilik ve kişi yeterlilik sertifikası süreçlerini yürütmek,
- Kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği yapmak,
- Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ve Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) gibi kurumlar ile başta elektronik belge ve arşiv yönetimi olmak üzere bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında diğer kurumlarla iş birliği yapmak,
- Bilimsel çalışmalar ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda Üniversitemizin bilgi yönetimi ve bilişim sistemlerini geliştirmek için araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak, projeler geliştirmek,
- Bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılar, kongreler, sempozyumlar yapmak.

Merkezin Çalışmaları ve Faaliyetleri:

BİL-BEM Web Sitesi Kullanımı

Merkezin web sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak tasarlanmıştır. Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için bilbem@ankara.edu.tr e-posta adresi edinilmiştir.

e-Dergi

Ankara Üniversite Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme Merkezi (BİL-BEM) olarak TÜBİTAK ULAKBİM DergiPark platformunda “Bilgi Yönetimi” adıyla bilimsel elektronik dergi çıkarmak için başvuru yapılmış ve DergiPark’ta açılmıştır. Bilgi Yönetimi Dergisi, <http://dergipark.gov.tr/by> adresinden erişime açılmıştır. Bilgi Yönetimi Dergisi’nin birinci (Haziran) ve ikinci (Aralık) sayısı çıkarılmıştır.

6. İç Kontrol ve İç Denetim Faaliyetleri

6.1. İç Kontrol Faaliyetleri

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Şubesi tarafından 2018 yılında iç kontrol kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- İç Kontrol Uyum Eylem Planında yer alan eylemler ile ilgili birimlerimizden, Kamu İç Kontrol Rehberinde yer alan İç Kontrol Sistemi Soru Formu ile bilgi toplanmıştır. Toplanan bilgiler doğrultusunda puanlama yöntemiyle birimlerimizin mevcut durumu ve toplamda Üniversitemizin mevcut durumu ortaya çıkarılmış ve İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Söz konusu rapor İç Kontrol Sistemi İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş olup aynı zamanda E-SGB Sistemine yüklenmiştir.
- İç Kontrol Sistemi İzleme ve Yönlendirme Kurulu Çalışma İlkeleri revize edilmiş olup Kurulun yılda bir defa toplanmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda söz konusu Kurul 2018 yılı içerisinde bir defa toplanmış ve Eylem Planı revize edilmiştir. Eylem Planının revize edilmesi sonucu eylem sayısında değişiklik olmamış, eylemlerin içeriğinde değişiklikler olmuş ve 63 adet eylem ile ilgili çalışmalara devam edilmesi yönünde karar alınmıştır. Revize edilen eylem planı Maliye Bakanlığı ve Üniversitemiz birimlerine gönderilmiştir.
- Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen E-SGB sistemi kapsamında çalışmalar yapılmış ve İç Kontrol Uyum Eylem Planının revize edilmiş hali sisteme girilmiştir.
- İç Kontrol Sistemi çalışmaları kapsamında Maliye Bakanlığı tarafından Dünya Bankası Projesi kapsamında başlatılan İç Kontrol Standart ve Rehberinin güncellenmesi ile Risk Yönetimi Rehberinin geliştirilmesi çalışmalarında pilot kurum olarak görev alınmış ve Etkili Yönetim Kamu İç Kontrol Standartları (EYKİKS) ve Risk Yönetimi adına yapılan çalıştay ve toplantılara katılmıştır.

Kalite Çalışmaları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

- YÖK Kalite Güvence Yönetmeliği kapsamındaki Üniversitemiz Kurumsal İç Değerlendirme Raporunun hazırlanması aşamasında üst ve alt komisyonlarda çalıştay ve toplantılara katılmış, Yönetim bölümünün hazırlığının sekreteryası ve raporlanması gerçekleştirilmiştir.
- Başkanlığımızın sahip olduğu TS EN ISO 9001-2008 Kalite Sertifikası kapsamında Kalite çalışmaları yapılmış ve Bağımsız Dış Değerlendirici Kuruluşun bu sertifika ile ilgili yaptığı denetim sürecinde gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu doğrultuda yapılan çalışmalar sonucu TS EN ISO 9001-2015 Kalite Sertifikası, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti ve ISO 14001 Çevre Yönetim Belgesi Sertifikaları alınmıştır.

6.2. İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Birimi Başkanlığı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 5436 sayılı Kanun ile değişik 63. maddesinin son fıkrasında yer alan "Kamu idarelerinin yapısı ve personel sayısı dikkate alınmak suretiyle, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun uygun görüşü üzerine, doğrudan üst yöneticiye bağlı iç denetim birimi başkanlıkları kurulabilir." hükmü ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 51/a maddesine istinaden, Üniversite Yönetim Kurulunun 18.03.2008 tarih ve 807/15750 sayılı kararı ile kurulmuştur.

İç Denetim Birimi Başkanlığının, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun yayımladığı Kamu İç Denetimi Strateji Belgesi (2016-2018) çerçevesinde hazırlanan İç Denetim Planına uygun olarak stratejik amaç ve hedefleri;

- İç denetimin amacına uygun bir şekilde yürütülmesi amacıyla, Üniversitede; iç denetim kapsamının ve iç denetçilerle çalışanların iç denetimdeki rollerinin açıklığa kavuşturulması ve genel kabul görmesinin sağlanması,
- Üniversitenin teşkilat yapısı ve iş süreçleri, yönetim ve kontrol süreçlerinin gözden geçirilmesi, risk yönetim süreçlerinin detaylı bir şekilde incelenmesi,
- Denetim kaynağı kullanımında risk odaklı yaklaşımın benimsenmesi,
- Hazırlanacak iç denetim planı ve programlarında; sistem denetimi, uygunluk denetimi, mali denetim ve performans denetimi sıralamasının esas alınması,
- Üniversitenin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanması,
- İç denetim faaliyetleri sonucunda idare ile mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi,
- İç denetimde bilgisayar destekli denetim tekniklerinin kullanılması ve yaygınlaştırılması,
- Sertifika programının dışında iç denetçilere mevzuat uyarınca verilecek asgari yüz saatlik meslek içi eğitimin üç yıla yayılarak düzenli bir şekilde uygulanması,
- İhtiyaç duyulan alanlardaki eğitimlerin dışarıdan hizmet alımı yoluyla ya da diğer iç denetim birimlerindeki yetkin personel aracılığıyla yürütülmesi, iç denetçilerin arasından eğitici olabileceklerin belirlenmesi ve bu denetçilerin “eğiticilerin eğitimi” programlarına katılımları teşvik edilerek, birimin kendi eğitici kadrosunun oluşturulması,
- İç denetim alanında akademik çalışması olan kişi ve kurumlarla iş birliği yapılması ve bu alandaki çalışmaların teşvik edilmesi,
- İç denetimin, birim yöneticileri ve birim personeli tarafından anlaşılması ve sahiplenilmesi için bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi

şeklindedir.



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2014-2018 Stratejik Planında belirlenen 6 stratejik amaç, 31 stratejik hedef aşağıda yer almaktadır.

STRATEJİK AMAÇ-1 Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak	Stratejik Hedef 1.1.	Üniversitenin araştırmaya yönelik özkaynaklarının artırılması, etkin yönetilmesi ve dış kaynaklardan azami düzeyde yararlanılarak daha çok araştırmanın destek bulmasını sağlamak
	Stratejik Hedef 1.2.	Araştırmaya ilişkin kurumsal yapıyı, araştırma sayısını ve niteliğini artıracak şekilde geliştirmek
	Stratejik Hedef 1.3.	Araştırmacı niteliğini ve araştırma motivasyonunu artırmak
	Stratejik Hedef 1.4.	Doktora öğrenci sayısını ve eğitimin niteliğini artırmak
	Stratejik Hedef 1.5.	Araştırmaların öncelikli alanlara ve disiplinlerarası çalışmalara yönlenmesini sağlamak
	Stratejik Hedef 1.6.	Üniversitenin araştırma altyapısını (laboratuvar ve cihazlar) geliştirmek ve etkin kullanmak
STRATEJİK AMAÇ-2 Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek	Stratejik Hedef 2.1.	Nitelikli öğrencileri Üniversitemize çekmek
	Stratejik Hedef 2.2.	Gereksinim duyulan alanlarda öğretim elemanlarının sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek
	Stratejik Hedef 2.3.	Programların yapısına uygun öğrenme ortamları ve mekanları geliştirmek
	Stratejik Hedef 2.4.	Tüm eğitim programlarının niteliğini artırmak
	Stratejik Hedef 2.5.	Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini desteklemek
	Stratejik Hedef 2.6.	Ulusal ve uluslararası düzeyde değişim programlarını destekleyerek eğitimde birbirinden öğrenme sürecini hızlandırmak
	Stratejik Hedef 2.7.	Örgün öğretimi uzaktan öğretim ile desteklemek
STRATEJİK AMAÇ-3 Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek	Stratejik Hedef 3.1.	Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülke kalkınmasına hizmet etmek ve Ankara ile çevresinin ekonomik gelişimini desteklemek
	Stratejik Hedef 3.2.	Farklı iletişim kanalları kullanılarak üniversitenin ürettiği bilgiyi topluma yaymak
	Stratejik Hedef 3.3.	Sosyal sorumluluk projeleri ve kültürel/sanatsal ve sportif etkinliklerle Ankara'nın sosyal yaşamına katkıda bulunmak
	Stratejik Hedef 3.4.	Üniversitenin eğitim ve mal/hizmet üretme potansiyelini ekonominin ve toplumun yararına sunmak

STRATEJİK AMAÇ-4 Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkaran ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak	Stratejik Hedef 4.1.	Sağlık hizmetleri sunumunda değişen talep koşulları çerçevesinde ulusal ve uluslararası yeterliklere sahip, hasta memnuniyetini ön plana alan sağlık kurumu kimliğini sürdürmek
	Stratejik Hedef 4.2.	Demografik yapıdaki değişimle birlikte, teknolojiye uygun gelişmeler de kavrayacak şekilde gelişmelere uygun yeni üst düzey merkezler kurmak ve mevcut merkezleri iyileştirmek
	Stratejik Hedef 4.3.	Kurumsal yapılanmayı güçlendirip çeşitli ülkelerle yapılacak işbirlikleri ile sağlık turizmini geliştirmek
	Stratejik Hedef 4.4.	Diş Hekimliği Fakültesini Hastanesi ile birlikte tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak
	Stratejik Hedef 4.5.	Hastanelerin hizmet sunumunda yönetsel etkinliği sağlamaya yönelik olarak kurumsal altyapıyı güçlendirmek
STRATEJİK AMAÇ-5 Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek	Stratejik Hedef 5.1.	Yerleşkelerin fiziksel, mekansal, teknolojik altyapı ve güvenlik eksikliklerini gidermek
	Stratejik Hedef 5.2.	Yerleşkelerde öğrencilerin temel gereksinimlerinin (barınma, beslenme, sağlık, ulaşım, vb.) giderilmesine katkıda bulunmak
	Stratejik Hedef 5.3.	Yerleşkelerdeki sosyal yaşam olanaklarını geliştirmek
	Stratejik Hedef 5.4.	Bütün yerleşkelerde öğrenci, akademisyen ve diğer yararlanıcıların akademik yayınlara erişimini sağlamak
	Stratejik Hedef 5.5.	Çevreye duyarlı yerleşkeler oluşturmak
STRATEJİK AMAÇ-6 Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	Stratejik Hedef 6.1.	Bilgi sistemlerini öğrenci/çalışana sunulan bütün elektronik hizmetleri içerecek şekilde geliştirmek
	Stratejik Hedef 6.2.	Üniversitelerin değişen yönetim ve mali yönetim sistemine hızla uyumunu sağlayacak katılımı öne çıkaran bir kurumsal altyapıya sahip olmak
	Stratejik Hedef 6.3.	Fakültelerde ayrı ayrı oluşmuş kimliklere çatı oluşturan ve üniversite aidiyetini güçlendiren Ankara Üniversitesi kurumsal kimliğini geliştirmek ve mezunların aidiyet hissiyi geliştirmek
	Stratejik Hedef 6.4.	Çalışanların profesyonel gelişimini ve çalışma yaşamından memnuniyetini artırmak

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ankara Üniversitesinin temel faaliyet alanları olan eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmette benimsediği ve “Ankara Üniversitesi 2014-2018 Stratejik Planı”nda gösterilen politikalar şunlardır:

- Üniversite yönetiminde tüm unsurlarla katılımcılığı ve birlikte gelişmeyi teşvik etmek,
- Günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim-öğretim programları düzenlemek ve bunları sürekli güncelleştirmek,
- Araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözetken eğitim-öğretim yöntemleri uygulamak,
- Eğitim ve öğretimde özellikle Avrupa Birliği Yükseköğretim Platformu başta olmak üzere uluslararası yükseköğretim platformunda etkili, dinamik ve geniş katılımı saygın bir yer almak,
- Bilim, teknik ve teknolojiye çağdaş gelişmeler ve Avrupa Birliği araştırma platformu gibi alanlarda görülen geleceğe yönelik eğilimler ile ülkenin ve toplumun gelişme-kalkınma bakımından öncelikli gereksinimlerini dikkate alarak bilimsel araştırma ve geliştirme projeleri yaratmak,
- Bilimsel araştırmalara kurum içi ve dışı, ulusal ve uluslararası bağlamlarda mümkün olan en fazla kaynağı ayırarak destek olmak,
- Bilimsel araştırma faaliyetlerinde üniversite-sanayi-kurum-kuruluş işbirliğine önem vermek,
- Üniversitenin geniş bir yelpaze oluşturan bilimsel disiplinler kapsamını dikkate alarak eğitim-öğretim ve araştırmada disiplinlerarası yaklaşımları öne çıkarıp biyoteknoloji, sağlık bilimleri ve refah, sosyo-ekonomik gelişme, insan-toplum-iyi yönetim gibi alanlarda en temel bilimlerden uygulamalı bilimlere kadar Üniversite akademik birimlerinin mümkün olduğunca fazla sayıda yer aldığı geniş katılımlı ve derin etkileşimli programlar yaratmak ve uygulamak,
- Öğrencinin sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar yaratmak,
- Örgün ve yaygın eğitim türünde diploma programlarının yanı sıra sürekli eğitim, uzaktan eğitim gibi yollarla topluma ve kurum-kuruluşlara sertifika programları sunmak, ayrıca topluma dönük konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktiviteler düzenleyerek etkili bir toplum-üniversite arayüzü oluşturmak, başta mezunları olmak üzere etkileşim ve işbirliği içinde olduğu tüm paydaşları ile ilişkilerini mümkün olan en etkili ve verimli düzeye çıkarmak; çalışanlarının işte gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamında memnuniyeti arttırmak.
- Sağlık hizmetlerinde, değişen talepler ve teknolojiye değişimleri de içerecek şekilde, ulusal ve uluslararası yeterliliğe sahip yeni merkezler kurmak, mevcut merkezleri iyileştirmek, hasta memnuniyetini sağlamak, sağlık turizminin geliştirilmesi ile Dış Hekimliği Fakültesini, Hastanesi ile birlikte tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak.



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Genel Mali Görünüm

2018 Yılı Bütçe Kanunu ile 933,8 milyon TL ödenek tahsis edilen Üniversite bütçemiz yıl içinde yapılan %13,6 oranındaki revizyon ile ödenek toplamı 1,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Yılsonunda bütçe harcaması ise 1 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlangıç ödenegine göre harcamaların gerçekleşme oranı %108,5 olmuştur.

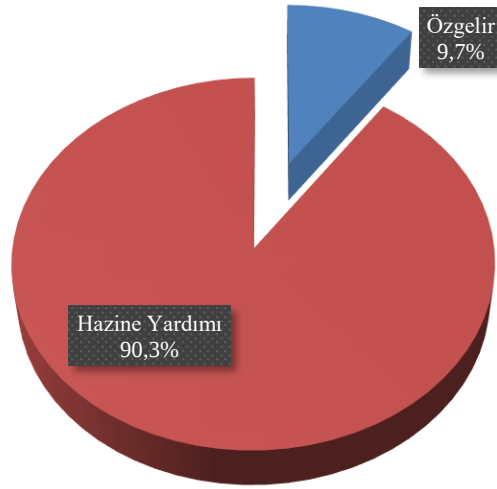
2018 yılı için 49,7 milyon TL öz gelir ve 884,1 milyon TL hazine yardımı karşılığı olmak üzere toplam 933,8 milyon TL gelir tahmini yapılmış olup, yıl içinde toplam gelirlerin %9,7'sine tekabül eden 93,3 milyon TL öz gelir, %90,3'üne tekabül eden 872,8 milyon TL hazine yardımı ile birlikte toplam 966,2 milyon TL gelir gerçekleşmiştir.

Tablo 151: 2018 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri ile Net Finansman Kullanımı

	Başlangıç Ödenegi	Revize Ödenek	Gerçekleşme	Başlangıç Ödenegine Göre Gerçekleşme Oranı (%)
Toplam Bütçe Giderleri	933.816.000,00	1.060.855.603,64	1.013.002.415,76	108,5
Personel Hariç Toplam Giderler	281.279.000,00	364.424.169,08	320.966.047,87	114,1
1 Personel Giderleri	559.304.000,00	595.726.041,34	591.430.644,52	105,7
2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	93.233.000,00	100.705.393,22	100.605.723,37	107,9
3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	76.202.000,00	92.725.568,92	84.078.442,08	110,3
5 Cari Transferler	26.050.000,00	29.278.099,33	28.670.181,74	110,1
6 Sermaye Giderleri (Toplam)	179.027.000,00	242.420.500,83	208.217.424,05	116,3
BAP	44.049.000,00	65.405.883,70	65.405.883,70	148,5
BAP Hariç Sermaye Giderleri	134.978.000,00	177.014.617,13	142.811.540,35	105,8
Toplam Bütçe Gelirleri	933.816.000,00		966.171.953,49	103,5
Öz Gelirler	49.742.000,00		93.354.953,49	187,7
Öz Gelir (Bağış Yardım Hariç)	49.742.000,00		88.806.992,26	178,5
3 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	26.421.000,00		36.280.418,39	137,3
4 Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00		4.547.961,23	0,0
5 Diğer Gelirler	23.321.000,00		52.526.573,87	225,2
Bütçe Dengesi	0,00		-46.830.462,27	0,0
Hazine Yardımı	884.074.000,00		872.817.000,00	98,7
Net Finansman		-	-	

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bütçe kaynakları içinde öz gelirlerin payı başlangıç bütçesinde %5,3 oranındayken bu oran yıl sonunda öz gelirlerdeki artış ile %9,7'ye çıkmıştır. Toplam kaynakların içinde öz gelirlerin payı harçlardaki düşmeye rağmen %10'lar seviyesinde gerçekleşmiştir.



Grafik 11: 2018 Yılı Bütçe Kaynaklarının Dağılımı

2. Bütçe Uygulama Sonuçları

2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 933.816.000,00 TL ödenek tahsis edilen Ankara Üniversitesinin yılsonu toplam ödeneği 1.060.855.603,64 TL'ye ulaşmış ve yıl sonu itibarıyla 1.013.002.415,76 TL harcama yapılmıştır.

Üniversitemiz 2018 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %59,9'u personel giderlerine, %10'u sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %8,2'si mal ve hizmet alım giderlerine, %2,8'i cari transferlere ve %19,2'si sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

Tablo 152: 2018 Yılı Ödeneğinin Ekonomik Dağılımı, Yıl Sonu Harcaması ve Harcamaların Gerçekleşme Oranları

Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)	Yıl Sonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)
01-Personel Giderleri	559.304.000,00	595.726.041,34	591.430.644,52	105,7	99,3
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	93.233.000,00	100.705.393,22	100.605.723,37	107,9	99,9
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	76.202.000,00	92.725.568,92	84.078.442,08	110,3	90,7
05-Cari Transferler	26.050.000,00	29.278.099,33	28.670.181,74	110,1	97,9
06-Sermaye Giderleri	179.027.000,00	242.420.500,83	208.217.424,05	116,3	85,9
Toplam	933.816.000,00	1.060.855.603,64	1.013.002.415,76	108,5	95,5

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2018 yılı içerisinde kaynak kullanım oranlarına bakıldığında, personel giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,3'ü, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,9'u, mal ve hizmet alım giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %90,7'si, cari transferler giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %97,9'u ve sermaye giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %95,5'i kullanılmıştır.

Ankara Üniversitesinin son 3 yıllık harcamalarına bakıldığında; 2018 yıl sonu toplam harcama miktarı 2016 yılına oranla %19,2 ve 2017 yılına oranla 11,1 oranında bir artış göstermiştir.

Tablo 153: 2016-2018 Toplam Ödenek ve Harcamaları

Bütçe Kodu	2016 Yılı		2017 Yılı		2018 Yılı	
	Yıl Sonu Toplam Ödenegi (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödenegi (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödenegi (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
01-Personel Giderleri	503.562.304,57	483.148.314,57	528.597.749,87	508.060.295,63	595.726.041,34	591.430.644,52
02-Sos. Güv. Kurum. Devlet Primi Giderleri	85.229.450,00	81.386.227,46	90.902.776,91	85.190.559,65	100.705.393,22	100.605.723,37
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	109.768.115,37	100.109.909,44	108.360.089,04	99.763.332,88	92.725.568,92	84.078.442,08
05-Cari Transferler	20.799.200,00	20.771.855,31	22.008.325,00	21.867.560,38	29.278.099,33	28.670.181,74
06-Sermaye Giderleri	170.299.439,75	164.379.999,67	218.413.058,09	196.509.307,50	242.420.500,83	208.217.424,05
Toplam	889.658.509,69	849.796.306,45	968.281.998,91	911.391.056,04	1.060.855.603,64	1.013.002.415,76

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesine 2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 933.816.000,00 TL seviyesindeki ödeneye yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri sonucunda 167.444.006,64 TL eklenmiş, 40.404.403,00 TL düşülerek yılsonu toplam ödenegi 1.060.855.603,64 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz yılsonu toplam harcamalarının %6,3'ünün genel kamu hizmetleri giderlerinden, %0,3'ünün kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri giderlerinden, %17,3'ünün sağlık hizmetleri giderlerinden, %2,8'inin dinlenme, kültür ve din hizmetleri giderlerinden ve %73,3'ünün eğitim hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

Tablo 154: 2018 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Giderler

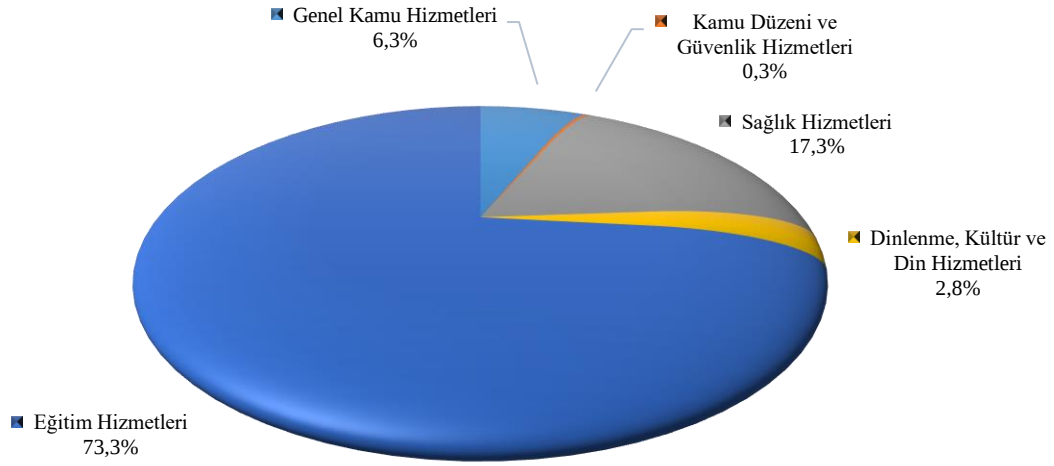
Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödenegi (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödenegi (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
Genel Kamu Hizmetleri	58.711.000,00	65.700.700,00	63.385.335,75
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	8.695.000,00	2.734.500,00	2.722.357,32
Sağlık Hizmetleri	174.112.000,00	206.920.916,23	175.648.401,04
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	29.556.000,00	29.555.100,00	28.636.462,32
Eğitim Hizmetleri	662.742.000,00	755.944.387,41	742.609.859,33
Toplam	933.816.000,00	1.060.855.603,64	1.013.002.415,76

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 155: 2016-2018 Yılları Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları

	Bütçe Başlangıç Ödenegine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yıl Sonu Toplam Ödenegine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Genel Kamu Hizmetleri	95,8	97,8	108,0	97,2	92,9	96,5
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	170,2	115,7	31,3	99,9	95,5	99,6
Sağlık Hizmetleri	92,0	85,2	100,9	96,2	86,0	84,9
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	112,0	101,8	96,9	93,4	97,1	96,9
Eğitim Hizmetleri	107,4	108,3	112,1	95,3	96,2	98,2
Toplam	104,5	102,8	108,5	95,5	94,1	95,5

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 12: 2018 Yılı Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Üniversite harcamalarına toplulaştırılmış birimler bazında bakıldığında, en yüksek payı yaklaşık %42,1 ile fakültelerin aldığı görülmektedir. İdari birimlerden fakülterlere kullandırılan kaynaklar dikkate alındığında ise bu oran %50'nin üzerine çıkmaktadır. Fakülteleri %35,8 seviyesinde idari birimler izlerken, hastanelerin payı ise %11,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 156: 2016-2018 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Dağılımı

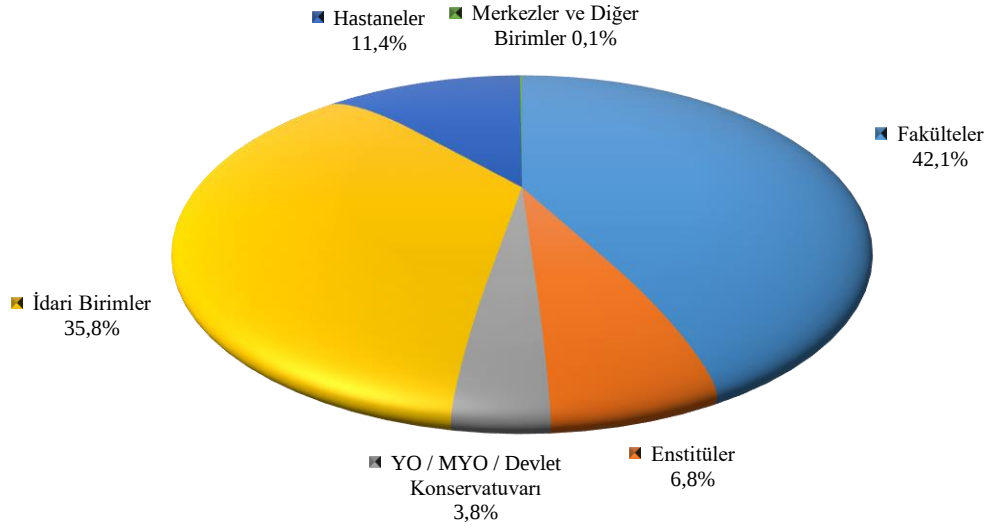
	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Fakülteler	351.775.634,93	373.069.871,52	426.773.254,96
Enstitüler	74.733.967,10	72.583.631,10	68.728.517,27
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	31.646.261,03	34.164.181,52	38.431.195,55
İdari Birimler	295.580.240,48	333.195.428,28	362.727.729,16
Hastaneler	94.701.554,25	97.068.298,88	115.030.590,02
Merkezler ve Diğer Birimler	1.358.648,66	1.309.644,74	1.311.128,80
Toplam	849.796.306,45	911.391.056,04	1.013.002.415,76

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 157: 2016-2018 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Gerçekleşme Oranları

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Fakülteler	98,0	101,6	105,4	96,4	98,3	99,5
Enstitüler	113,1	104,3	88,3	96,2	94,6	96,2
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	100,6	102,1	107,6	93,5	93,6	98,2
İdari Birimler	118,3	111,2	117,8	94,4	89,9	89,6
Hastaneler	89,4	83,9	108,4	95,9	93,9	100,0
Merkezler ve Diğer Birimler	121,2	159,0	104,1	90,9	81,5	85,0
Toplam	104,5	102,8	108,5	95,5	94,1	95,5

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



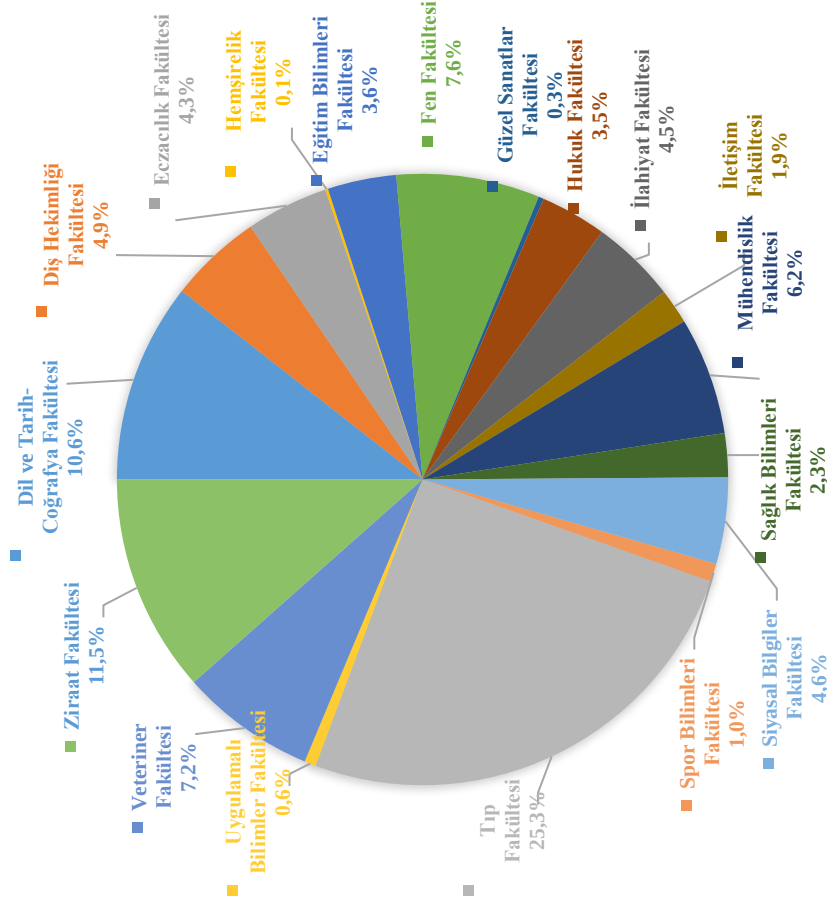
Grafik 13: 2018 Yılı Harcamalarının İdari Düzeyinde Dağılımı

2.2.1. 2018 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Tablo 158: 2018 Yılı Fakültelere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			06. Sermaye Giderleri			Genel Toplam		
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	36.921.000,00	36.920.852,91	6.005.800,00	6.004.976,54	1.649.660,00	1.641.924,03	1.000.000,00	559.679,90	45.576.460,00	45.127.433,38					
Dış Hekimliği Fakültesi	16.575.360,00	16.575.358,62	2.827.350,00	2.827.140,74	1.607.200,00	1.597.498,63	0,00	0,00	21.009.910,00	20.999.997,99					
Eczacılık Fakültesi	15.072.465,00	15.072.411,21	2.433.550,00	2.433.468,64	1.073.300,00	1.058.043,14	0,00	0,00	18.579.315,00	18.563.922,99					
Hemşirelik Fakültesi	540.900,00	540.883,26	85.700,00	85.693,07	4.750,00	1.950,27	0,00	0,00	631.350,00	628.526,60					
Eğitim Bilimleri Fakültesi	12.567.110,00	12.567.082,46	2.037.850,00	2.037.666,22	912.900,00	900.540,88	0,00	0,00	15.517.860,00	15.505.289,56					
Fen Fakültesi	25.857.767,97	25.423.021,71	4.122.200,00	4.121.967,99	3.004.526,46	2.830.538,99	0,00	0,00	32.984.494,43	32.375.528,69					
Güzel Sanatlar Fakültesi	933.225,00	933.193,95	143.500,00	142.717,75	117.540,00	109.670,29	0,00	0,00	1.194.265,00	1.185.581,99					
Hukuk Fakültesi	11.585.400,00	11.585.321,67	2.029.400,00	2.029.325,60	1.318.740,00	1.295.940,98	0,00	0,00	14.933.540,00	14.910.588,25					
İlahiyat Fakültesi	16.436.114,37	15.890.877,99	2.500.000,00	2.499.211,11	1.024.589,93	850.180,34	0,00	0,00	19.960.704,30	19.240.269,44					
İletişim Fakültesi	6.402.525,00	6.402.482,96	1.131.350,00	1.131.023,48	435.200,00	430.559,57	0,00	0,00	7.969.075,00	7.964.066,01					
Mühendislik Fakültesi	21.362.937,70	21.353.478,25	3.296.350,00	3.296.232,53	1.888.361,87	1.874.976,96	0,00	0,00	26.547.649,57	26.524.687,74					
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7.982.250,00	7.982.218,55	1.385.500,00	1.385.299,02	531.860,00	529.321,32	0,00	0,00	9.899.610,00	9.896.838,89					
Siyasal Bilimler Fakültesi	15.378.705,26	15.378.444,59	2.711.300,00	2.710.501,79	1.441.502,26	1.424.694,53	0,00	0,00	19.531.507,52	19.513.640,91					
Spor Bilimleri Fakültesi	3.230.600,00	3.230.566,48	499.600,00	499.577,47	367.840,00	350.998,89	0,00	0,00	4.098.040,00	4.081.142,84					
Tıp Fakültesi	91.245.300,00	91.244.339,60	14.095.200,00	14.094.926,28	2.538.280,00	2.503.830,86	0,00	0,00	107.878.780,00	107.843.096,74					
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1.938.915,00	1.927.183,11	271.538,42	267.613,22	466.180,00	414.492,58	0,00	0,00	2.676.633,42	2.609.288,91					
Veteriner Fakültesi	23.666.650,00	23.666.465,53	3.988.600,00	3.987.526,10	2.888.040,00	2.883.757,24	0,00	0,00	30.543.290,00	30.537.748,87					
Ziraat Fakültesi	38.731.648,89	38.725.166,94	6.631.800,00	6.631.326,64	3.937.326,98	3.909.111,58	0,00	0,00	49.300.775,87	49.265.605,16					
Toplam	346.428.874,19	345.419.349,79	56.196.588,42	56.186.194,19	25.207.797,50	24.608.031,08	1.000.000,00	559.679,90	428.833.260,11	426.773.254,96					

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 14: 2018 Yılı Fakülterle Ait Harcamalar (%)

2018 yılında fakülterle 404.843.980,00 TL başlangıç ödenēi, 428.833.260,11 TL yıl sonu toplam revize ödenēi tahsis edilmiş olup, 426.773.254,96 TL seviyesinde bir harcama gerçekleşmiştir.

Fakülteler bütçe kaynaklarının 2018 yılında başlangıç ödenēine göre %105,4'ünü, toplam revize ödenēine göre ise %99,5'ini harcamaya çevirmişlerdir.

2018 yılı fakülterle ayrılan toplam revize ödenēinin %80,8'i personel giderlerine, %13,1'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %5,9'u mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde, birinci sırayı %25,3 ile Tıp Fakültesi, ikinci sırayı %11,6 ile Ziraat Fakültesi, üçüncü sırayı ise %10,6 ile Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi almaktadır.

Tablo 159: 2018 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (TL.)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Adli Bilimler Enstitüsü	728.750,00	728.742,49	125.200,00	125.142,59	62.120,00	57.422,90	916.070,00	911.307,98
Biyoteknoloji Enstitüsü	1.510.650,00	1.510.309,27	226.400,00	226.305,34	265.100,00	255.416,00	2.002.150,00	1.992.030,61
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	5.145.758,46	5.129.089,70	502.000,00	501.966,74	142.680,00	115.324,75	5.790.438,46	5.746.381,19
Fen Bilimleri Enstitüsü	10.442.972,71	10.283.565,18	435.943,58	431.059,28	144.578,38	115.818,39	11.023.494,67	10.830.442,85
Gıda Güvenliği Enstitüsü	147.850,00	147.802,44	22.600,00	22.576,10	18.200,00	13.428,89	188.650,00	183.807,43
Hepatoloji Enstitüsü	312.300,00	312.214,86	81.700,00	81.652,63	91.020,00	83.785,24	485.020,00	477.652,73
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	730.350,00	730.318,01	122.200,00	122.173,44	786.700,00	656.772,78	1.639.250,00	1.509.264,23
Kök Hücre Enstitüsü	1.354.100,00	1.354.032,58	213.500,00	213.497,82	671.160,00	667.285,30	2.238.760,00	2.234.815,70
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1.256.100,00	1.255.731,67	214.500,00	213.695,35	212.260,00	205.122,66	1.682.860,00	1.674.549,68
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	11.957.723,96	11.719.948,60	715.600,00	715.538,61	178.405,12	99.978,88	12.851.729,08	12.535.466,09
Sosyal Bilimler Enstitüsü	26.722.702,20	25.028.254,37	1.940.300,00	1.928.426,14	387.034,17	104.235,38	29.050.036,37	27.060.915,89
Su Yönetimi Enstitüsü	416.700,00	416.686,60	66.700,00	66.611,59	54.430,00	47.913,36	537.830,00	531.211,55
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	2.303.100,00	2.302.850,60	379.800,00	379.677,54	367.230,00	358.143,20	3.050.130,00	3.040.671,34
Toplam	63.029.057,33	60.919.546,37	5.046.443,58	5.028.323,17	3.380.917,67	2.780.647,73	71.456.418,58	68.728.517,27

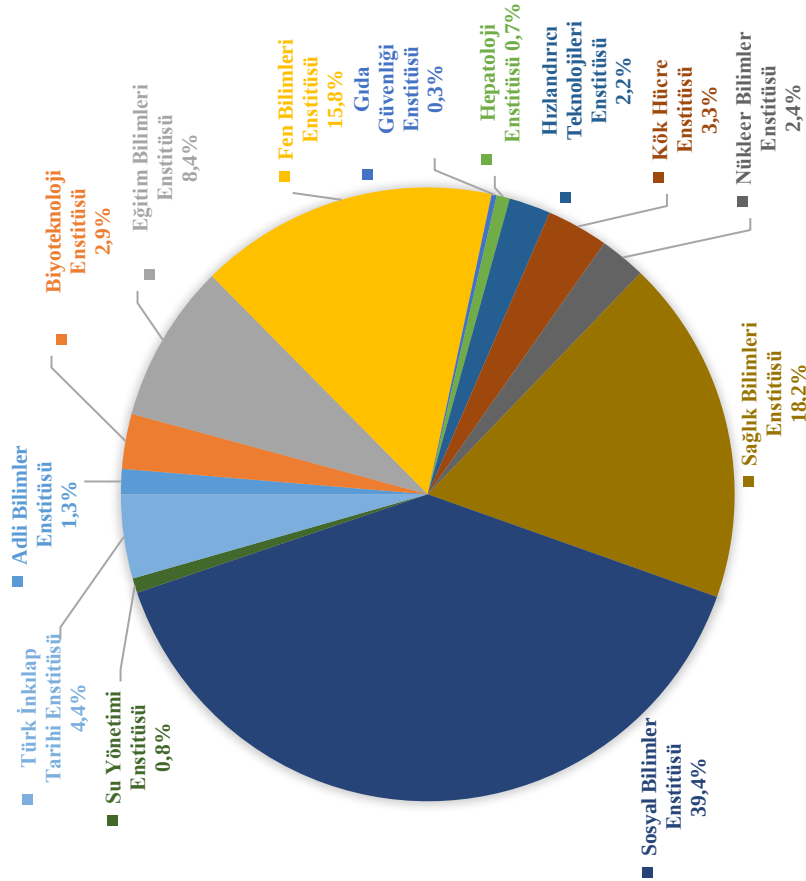
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2018 yılında enstitülere 77.833.400,00 TL başlangıç ödeneği, 71.456.418,58 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 68.728.517,27 TL harcama gerçekleşmiştir.

Enstitüler bütçe kaynaklarının 2018 yılında başlangıç ödeneğine göre %88,3'ünü, toplam revize ödeneğine göre ise %96,2'sini harcamaya çevirmişlerdir.

2018 yılı enstitülere ayrılan toplam revize ödeneğinin %88,2'si personel giderlerine, %7,1'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %4,7'si mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde, birinci sırayı %39,4 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü, ikinci sırayı %18,2 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü, üçüncü sırayı ise %15,8 ile Fen Bilimleri Enstitüsü almaktadır.



Grafik 15: 2018 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (%)

Tablo 160: 2018 Yılı Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Adalet Meslek Yüksekokulu	1.137.766,63	1.062.313,15		187.161,22	185.826,61		143.449,39	48.962,12		1.468.377,24	1.297.101,88
Ayaş Meslek Yüksekokulu	296.200,00	296.150,72		41.000,00	40.514,91		85.840,00	80.914,73		423.040,00	417.580,36
Başkent Meslek Yüksekokulu	680.450,00	680.430,39		141.250,00	140.907,44		170.400,00	163.520,24		992.100,00	984.858,07
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2.803.941,77	2.743.318,29		478.700,00	478.143,53		410.699,90	353.953,08		3.693.341,67	3.575.414,90
Devlet Konservatuvarı	2.850.317,84	2.850.199,20		435.300,00	434.694,21		249.673,36	244.368,78		3.535.291,20	3.529.262,19
Elmadag Meslek Yüksekokulu	2.034.206,45	1.965.419,50		273.650,00	271.115,21		506.312,29	439.189,79		2.814.168,74	2.675.724,50
GAMA Meslek Yüksekokulu	963.316,09	908.639,32		128.900,00	128.470,39		181.657,48	133.801,95		1.273.873,57	1.170.911,66
Haymana Meslek Yüksekokulu	705.893,22	705.873,65		114.800,00	114.690,24		128.115,66	98.019,19		948.808,88	918.583,08
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	272.250,00	272.209,31		42.250,00	42.195,37		41.130,00	34.691,25		355.630,00	349.095,93
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1.436.975,00	1.436.948,49		265.350,00	265.261,63		245.890,00	243.461,58		1.948.215,00	1.945.671,70
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	789.350,00	789.334,09		113.750,00	113.273,32		141.240,00	140.753,42		1.044.340,00	1.043.360,83
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2.222.060,39	2.139.800,52		371.850,00	365.007,07		460.977,73	446.597,82		3.054.888,12	2.951.405,41
Yabancı Diller Yüksekokulu	13.236.048,28	13.236.004,80		2.344.500,00	2.343.860,05		2.002.867,84	1.992.360,19		17.583.416,12	17.572.225,04
Toplam	29.428.775,67	29.086.641,43		4.938.461,22	4.923.959,98		4.768.253,65	4.420.594,14		39.135.490,54	38.431.195,55

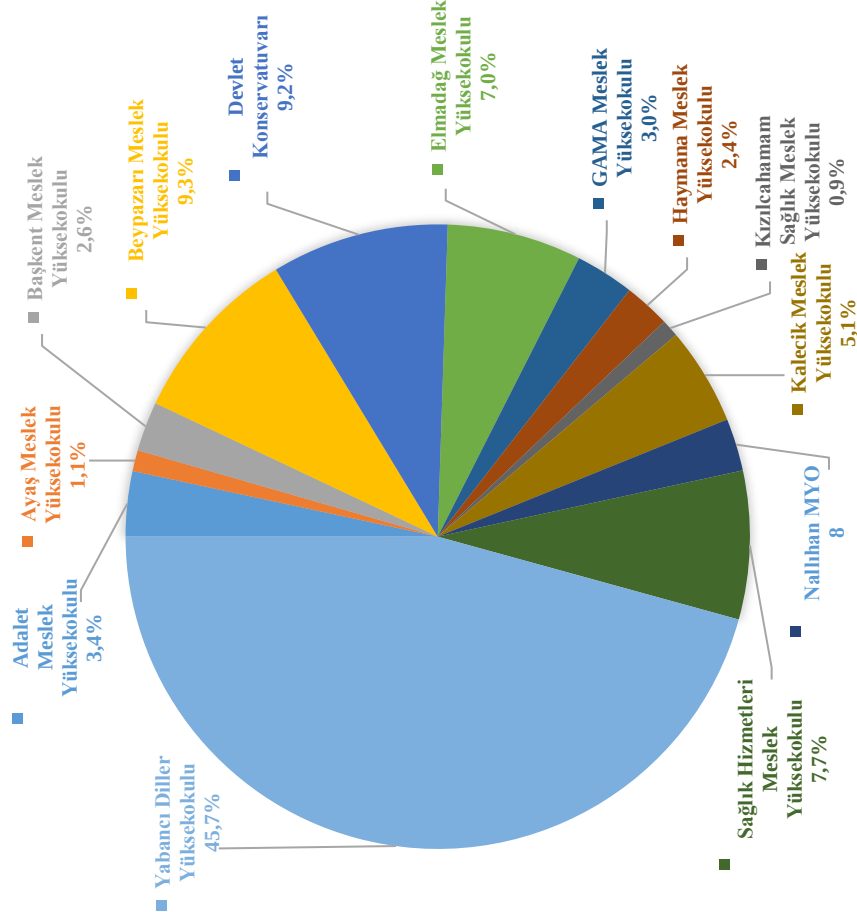
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2018 yılında yükseköğretim / Devlet Konservatuvarı / meslek yükseköğretim kurumlarına 35.716.270,00 TL başlangıç ödeneği, 39.135.490,54 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 38.431.195,55 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Yükseköğretim / Devlet Konservatuvarı / meslek yükseköğretim kurumları 2018 yılında başlangıç ödeneğine göre %107,6 toplam revize ödeneğine göre ise %98,2 seviyesinde bütçe kaynaklarını kullanmışlardır.

2018 yılı yükseköğretim / Devlet Konservatuvarı / meslek yükseköğretim kurumlarına ayrılan toplam revize ödeneğinin %75,2'si personel giderlerine, %12,6'sı sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %12,2'si mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Yükseköğretim / Devlet Konservatuvarı / meslek yükseköğretim kurumları harcamaları içerisinde, birinci sırayı %45,7 ile Yabancı Diller Yükseköğretim Kurumu, ikinci sırayı %9,3 ile Beypazarı Meslek Yükseköğretim Kurumu, üçüncü sırayı ise %9,2 ile Devlet Konservatuvarı almaktadır.



Grafik 16: 2018 Yılı Yükseköğretim / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yükseköğretim Kurumlarına Ait Harcamalar (%)

Tablo 161: 2018 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (TL)

	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05. Cari Transferler			06. Sermaye Giderleri			Genel Toplam		
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2.518.000,00	2.517.705,63	470.800,00	470.800,00	470.025,71	211.350,00	205.910,92	0,00	0,00	8.648.000,00	6.646.338,13	11.848.150,00	9.839.980,39					
Hukuk Müşavirliği	706.700,00	706.498,01	113.500,00	113.357,48	229.620,00	208.554,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.049.820,00	1.028.409,86				
İç Denetim Birimi Başkanlığı	536.000,00	533.053,52	89.000,00	87.320,74	24.000,00	1.599,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	649.000,00	621.973,29				
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	22.047.035,00	22.046.694,16	4.597.900,00	4.596.789,08	13.236.610,00	12.997.803,58	4.500.000,00	4.500.000,00	4.500.000,00	35.462.500,00	35.239.920,93	79.844.045,00	79.381.207,75					
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	666.500,00	666.033,22	117.600,00	117.512,35	161.000,00	95.870,59	0,00	0,00	0,00	7.500.000,00	7.227.890,90	8.445.100,00	8.107.307,06					
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2.550.500,00	2.550.430,62	484.800,00	483.853,95	284.600,00	273.918,29	3.042.099,33	2.552.099,33	0,00	0,00	0,00	6.361.999,33	5.860.302,19					
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	3.913.150,00	3.913.126,79	734.800,00	734.578,53	17.310,00	5.400,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.665.260,00	4.653.105,54					
Özel Kalem (Rektörlük)	6.853.418,05	6.849.153,17	1.307.600,00	1.307.584,63	18.692.100,43	12.908.131,66	229.000,00	111.082,41	65.405.883,70	65.405.883,70	65.405.883,70	92.488.002,18	86.581.835,57					
Personel Daire Başkanlığı	2.743.500,00	2.743.201,63	498.000,00	495.154,49	140.700,00	125.656,98	16.153.000,00	16.153.000,00	0,00	0,00	0,00	19.535.200,00	19.517.013,10					
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	14.757.000,00	14.109.775,62	1.842.200,00	1.795.529,15	22.787.411,40	21.994.598,12	0,00	0,00	0,00	1.711.000,00	1.710.404,38	41.097.611,40	39.610.307,27					
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2.593.000,00	2.592.899,82	447.500,00	447.187,22	227.600,00	204.918,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.268.100,00	3.245.005,41					
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	7.899.850,00	7.899.720,38	1.549.200,00	1.549.050,70	1.600.670,00	1.560.777,35	0,00	0,00	0,00	122.693.117,13	91.427.306,11	133.742.837,13	102.436.854,54					
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı(Öz gelir)	1.627.000,00	1.613.793,72	231.000,00	230.633,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.858.000,00	1.844.427,19					
Toplam	69.411.653,05	68.742.086,29	12.483.900,00	12.428.577,50	57.612.971,83	50.583.139,48	23.924.099,33	23.316.181,74	241.420.500,83	207.657.744,15	404.853.125,04	362.727.729,16						

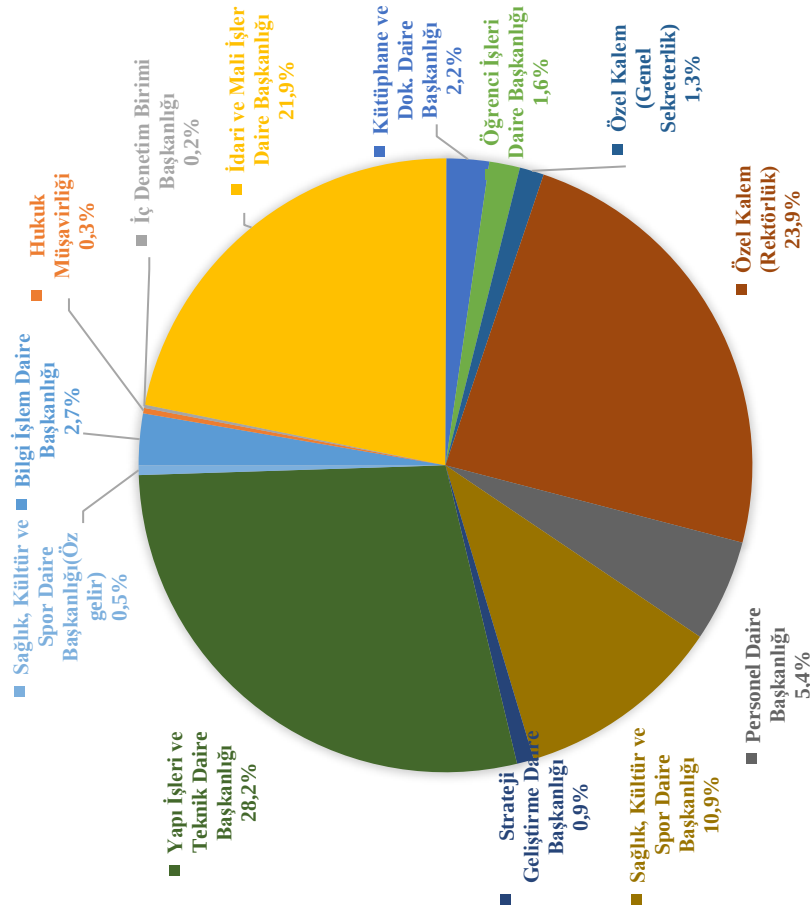
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2018 yılında Üniversitemiz idari birimlerine 308.029.180,00 TL başlangıç ödeneği, 404.853.125,04 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 362.727.729,16 TL harcama gerçekleşmiştir.

İdari birimler bütçe kaynaklarının 2018 yılında başlangıç ödeneğine göre %117,8'ini, toplam revize ödeneğine göre ise %89,6'sını harcamaya çevirmiştir.

2018 yılı idari birimlere ayrılan toplam revize ödeneğinin %17,1'i personel giderlerine, %3,1'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %14,2'si mal ve hizmet alım giderlerine, %5,9'u cari transferlere ve %59,6'sı da sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

İdari birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %23,9 ile BAP bütçesini de içeren Özel Kalem (Rektörlük), ikinci sırayı %28,2 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, üçüncü sırayı ise %21,9 ile İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı almaktadır.

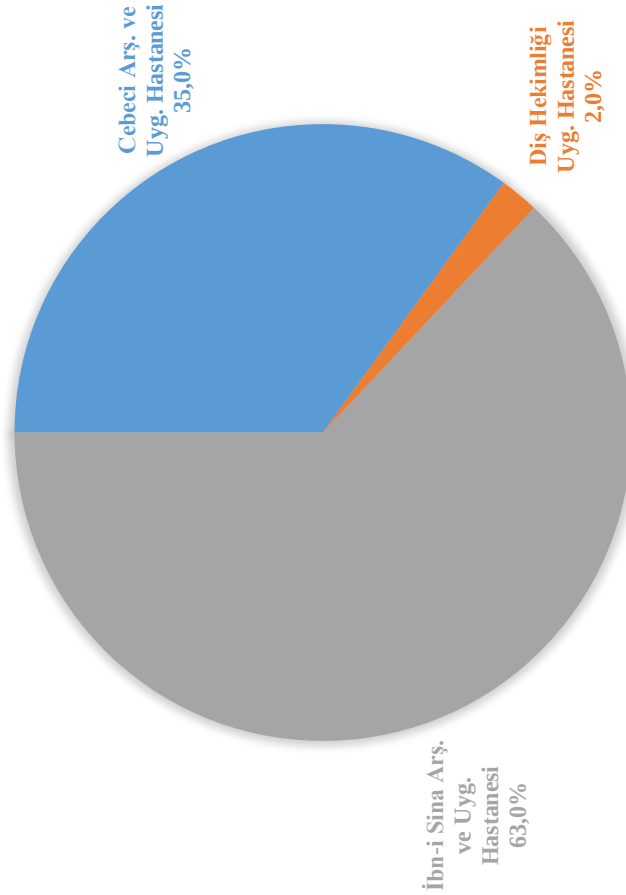


Grafik 17: 2018 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (%)

Tablo 162: 2018 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05. Cari Transferler			Genel Toplam		
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama		Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	
Cebeci Arş. ve Uyg. Hastanesi	30.887.440,00	30.887.050,47		8.946.600,00	8.945.662,40		346.000,00	345.744,53		0,00	0,00		40.180.040,00	40.178.457,40	
Dış Hekimliği Uyg. Hastanesi	1.353.500,00	1.353.400,05		393.000,00	392.876,91		0,00	0,00		594.000,00	594.000,00		2.340.500,00	2.340.276,96	
İbn-i Sina Arş. ve Uyg. Hastanesi	54.380.560,00	54.379.286,34		12.700.400,00	12.700.129,22		672.750,00	672.440,10		4.760.000,00	4.760.000,00		72.513.710,00	72.511.855,66	
Toplam	86.621.500,00	86.619.736,86		22.040.000,00	22.038.668,53		1.018.750,00	1.018.184,63		5.354.000,00	5.354.000,00		115.034.250,00	115.030.590,02	

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 18: 2018 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (%)

2018 yılında hastanelere 106.134.000,00 TL başlangıç ödenegi, 115.034.250,00 TL yıl sonu toplam revize ödenegi tahsis edilmiş olup, 115.030.590,02 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Hastaneler bütçe kaynaklarının 2018 yılında başlangıç ödenegine göre %108,4'ünü, toplam revize ödenegine göre ise %100'ünü harcamışlardır.

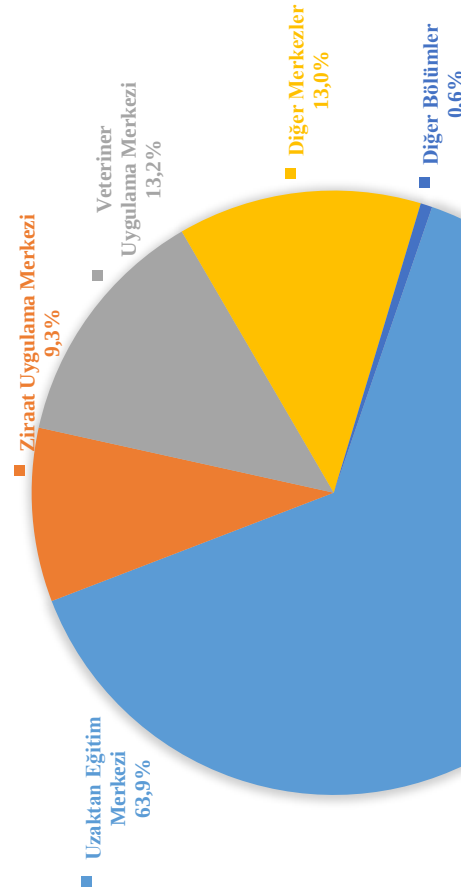
2018 yılı hastanelere ayrılan toplam revize ödeneginin %75,3'ü personel giderlerine, %19,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %0,9'u mal ve hizmet alım giderlerine ve %4,7'si cari transferlere tahsis edilmiştir.

Hastanelerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %63 ile İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, ikinci sırayı %35 ile Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, üçüncü sırayı ise %2 ile Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi almaktadır.

Tablo 163: 2018 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Uzaktan Eğitim Merkezi	806.181,10	643.283,78	215.608,27	194.334,67	1.021.789,37	837.618,45
Ziraat Uygulama Merkezi	0,00	0,00	122.640,00	121.891,62	122.640,00	121.891,62
Veteriner Uygulama Merkezi	0,00	0,00	173.180,00	172.454,61	173.180,00	172.454,61
Diğer Merkezler	0,00	0,00	198.400,00	170.960,34	198.400,00	170.960,34
Diğer Bölümler	0,00	0,00	27.050,00	8.203,78	27.050,00	8.203,78
Toplam	806.181,10	643.283,78	736.878,27	667.845,02	1.543.059,37	1.311.128,80

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 19: 2018 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (%)

2018 yılında merkezler ve diğer birimlere 1.259.170,00 TL başlangıç ödenegi, 1.543.059,37 TL yıl sonu toplam revize ödenegi tahsis edilmiş olup, 1.311.128,80 TL harcama gerçekleşmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerde 2018 yılında başlangıç ödenegine göre kaynaklarının %104,1, toplam revize ödenegine göre ise %85 seviyesinde harcama olmuştur.

2018 yılı merkezler ve diğer birimlere ayrılan toplam revize ödenegin %52,2'si personel giderlerine ve %47,8'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %63,9 ile Uzaktan Eğitim Merkezi, ikinci sırayı %13,2 Veteriner Uygulama Merkezi, üçüncü sırayı ise %13 ile Diğer Merkezler almaktadır.

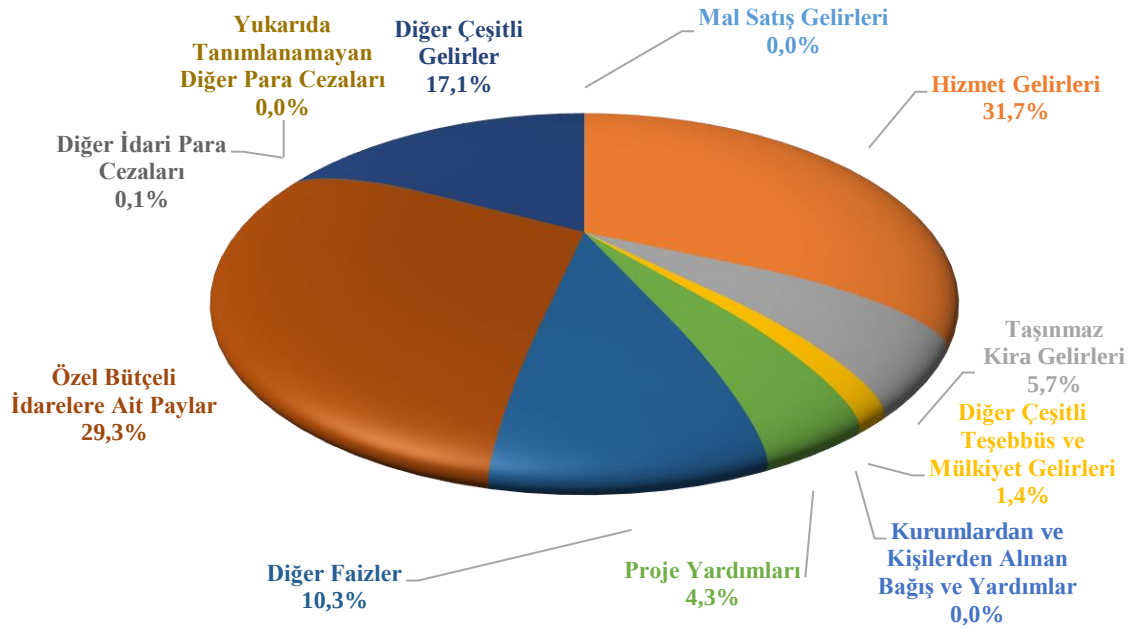
2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin özel bütçe kaynakları; hazine yardımı, bağış ve yardımlar dahil olmak üzere öz gelirler ve net finansmandan oluşmaktadır. 2018 yılı sonunda 91,8 milyon TL seviyesine ulaşan net öz gelir tahsilatında birinci sırayı %31,7 ile hizmet gelirleri, ikinci sırayı %29,3 ile özel bütçeli idarelere ait paylar ve üçüncü sırayı %17,1 ile diğer çeşitli gelirler yer almaktadır.

Tablo 164: 2018 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli

Gelir Ekonomik Kodu	Açıklama	2018 Yılı Öz Gelir Tahmini (TL)	2018 Yılı Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler (TL)	Net Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Net Tahsilatın Tahmine Oranı (%)
3 1 1	Mal Satış Gelirleri	56.000,00	28.932,40	0,00	28.932,40	51,7
3 1 2	Hizmet Gelirleri	20.915.000,00	29.673.975,57	578.064,54	29.095.911,03	139,1
3 6 1	Taşınmaz Kira Gelirleri	4.650.000,00	5.252.688,55	2.050,00	5.250.638,55	112,9
3 9 9	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	800.000,00	1.324.821,87	12.928,80	1.311.893,07	164,0
4 4 1	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	2.036,90	0,00	2.036,90	-
4 5 1	Proje Yardımları	0,00	4.545.824,33	601.200,00	3.944.624,33	-
5 1 9	Diğer Faizler	886.000,00	9.787.322,80	374.695,98	9.412.626,82	1.062,4
5 2 6	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	10.448.000,00	26.937.027,35	0,00	26.937.027,35	257,8
5 3 2	Diğer İdari Para Cezaları	8.000,00	93.101,07	0,00	93.101,07	1.163,8
5 3 9	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları	32.000,00	3.356,00	0,00	3.356,00	10,5
5 9 1	Diğer Çeşitli Gelirler	11.947.000,00	15.705.766,65	3.830,82	15.701.935,83	131,4
Toplam		49.742.000,00	93.354.853,49	1.572.770,14	91.782.083,35	184,5

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 20: 2018 Yılı Net Öz Gelir Tahsilatı Dağılımı (%)

Tablo 165: 2018 Yılı Bütçe Gelirlerinin Dağılım Cetveli

Gelirler	2018 Yılı Planlanan (TL)	2018 Yılı Gerçekleşen (TL)	2018 Yılı Gerçekleşme Oranı (%)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	26.421.000,00	36.280.418,39	137,3
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	884.074.000,00	877.364.961,23	99,2
05-Diğer Gelirler	23.321.000,00	52.526.573,87	225,2
Toplam	933.816.000,00	966.171.953,49	103,5

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 166: 2018 Yılı Toplam Gelir Dağılımı

	2018 Yılı Tahsilat (TL)	Gelirlerden Red ve İadeler (TL)	2018 Yılı Net Tahsilat (TL)
Öz Gelir	93.354.853,49	1.572.770,14	91.782.083,35
Hazine Yardımı	872.817.000,00	0,00	872.817.000,00
Toplam	966.171.853,49	1.572.770,14	964.599.083,35

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 167: 2018 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılım Cetveli

Gelir Ekonomik Kodu	Açıklama	2017 Yılı Tahakkuk Bakiyesi Tahsilatı (TL)	2018 Yılı Tahakkukundan Tahsilat (TL)	2018 Yılı Toplam Tahsilat (TL)	Ertesi Yıla Devreden Tahakkuk Artığı (TL)
4 2 1	Hazine Yardımı (Cari)	4.000.000,00	701.277.000,00	705.277.000,00	34.156.000,00
4 2 2	Hazine Yardımı (Sermaye)	29.296.000,00	138.244.000,00	167.540.000,00	42.257.000,00
Toplam		33.296.000,00	839.521.000,00	872.817.000,00	76.413.000,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Hazine yardımları toplamı bir önceki yıldan tahakkuk bakiyesi tahsilatı ile 872,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hazine yardımı olarak tahakkuk eden 949,2 milyon TL'nin 76,4 milyon TL'si tahsil edilmek üzere tahakkuk artığı olarak ertesi yıla devretmiştir.

2.3. Diğer Mali Tablolar

2018 yılı içinde 31 adet ödenek aktarma, 234 adet ödenek ekleme, 5 adet üst yönetici onayı ile AFP (Ayrıntılı Finansman Programı) revize, 3 adet akreditif/taahhüt artığı ödenek kaydı, 2 adet bağış ve yardım karşılığı ödenek kaydı, 1.119 adet ödenek gönderme, 425 adet tenkis olmak üzere toplam 1.819 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 168: 2018 Yılı Bütçe İşlemleri Sayısı

İşlem Türü	İşlem Sayısı (Adet)	Tutarı (TL)
Ödenek Aktarma	31	31.860.000,00
Akreditif/Taahhüt Artığı Ödenek Kaydı	3	19.201.117,13
Bağış ve Yardım Karşılığı Ödenek Kaydı	2	1.593,14
Ödenek Ekleme	234	95.179.604,00
AHP/AFP Revize	5	1.624.000,00
Ödenek Gönderme Belgesi	1.119	1.124.460.963,80
Tenkis İşlemi	425	63.605.360,16

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 169: 2018 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler

Veriler		Değerler	
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık Alanların Yüzölçümü (m ²)		13.753.878,69	m ²
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Kapalı Alanların Yüzölçümü (m ²)		1.230.450,52	m ²
Elektrik Tüketim Miktarı (Kwh)		20.073.340,64	Kwh
Su Tüketim Miktarı (m ³)		508.271,98	m ³
Doğalgaz Tüketim Miktarı (m ³)		4.358.031,92	m ³
Kömür Tüketim Miktarı (Ton)		115,48	Ton
Fuel-Oil Tüketim Miktarı (Ton)		115,24	Ton
Temizlik	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	339	Kişi
	Temizlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m ²)	1.018.538,68	m ²
	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	3.004,54	m ²
	2018 Yılı Temizlik Gideri (TL)	5.598.471,83	TL
Güvenlik	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı (Kadrolu ve Hizmet Alımı)	373	Kişi
	Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m ²)	1.171.192,52	m ²
	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	3.139,93	m ²
	2018 Yılı Güvenlik Gideri (TL)	2.696.022,92	TL
Yakacak	Toplam Personel Sayısı	11.644	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	854.183,51	m ²
	2018 Yılı Yakacak Gideri (TL)	7.250.218,24	TL
	Personel Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	622,66	TL
	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	8,49	TL
Elektrik	Toplam Personel Sayısı	11.644	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	854.183,51	m ²
	2018 Yılı Elektrik Gideri (TL)	13.778.741,26	TL
	Personel Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	1.183,33	TL
	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	16,13	TL
Su	Toplam Personel Sayısı	11.644	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	879.615,51	m ²
	2018 Yılı Su Gideri (TL)	4.645.950,22	TL
	Personel Başına Düşen Su Gideri (TL)	399,00	TL
	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Su Gideri (TL)	5,28	TL
Telefon	Toplam Personel Sayısı	11.644	Kişi
	2018 Yılı Telefon Gideri (TL)	305.938,75	TL
	Personel Başına Düşen Telefon Gideri (TL)	26,27	TL
Taşıt	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı	40	Adet
	2018 Yılı Taşıt Kiralama Gideri (TL)	681.208,80	TL
	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Başına Taşıt Kiralama Gideri (TL)	17.030,22	TL
Yolluk	Yurt İçi Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	1.315	Kişi
	2018 Yılı Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	680.068,65	TL
	Personel Başına Düşen Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	517,16	TL
	Yurt Dışı Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	152	Kişi
	2018 Yılı Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	706.304,12	TL
	Personel Başına Düşen Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	4.646,74	TL

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

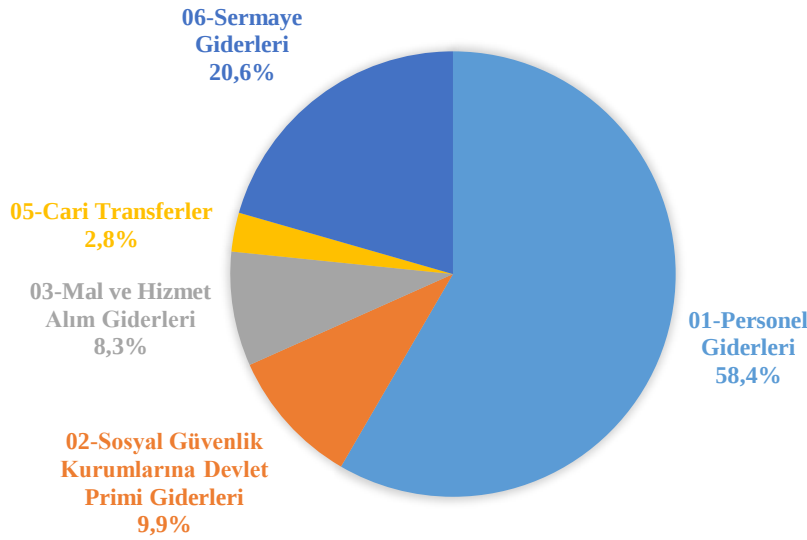
Elektrik, su, telefon, yakacak, telefon, yolluk, temizlik, güvenlik miktar ve değerleri kurum bütçesi ile karşılanan değerleri ihtiva etmektedir.

3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri

2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 933,8 milyon TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içinde yapılan eklemelerle yıl sonu toplam ödeneği 1,02 milyar TL'ye ulaşmış, harcama ise 1,01 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2018 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2018 yıl sonu toplam ödeneğin kullanım oranı %95,5 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %99,3 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderler için %99,9, mal ve hizmet alım giderleri için %90,7, cari transferler için %97,9 ve sermaye giderleri için de %85,9 oranında çıkmıştır.



Grafik 21: 2018 Yılı Bütçe Harcamalarının Oransal Dağılımı (%)

2018 yıl sonu harcamalarının ekonomik sınıflandırma düzeyinde dağılımına bakıldığında, harcamaların %58'sine tekabül eden 591.430.645,00 TL personel giderlerinden, %10'una tekabül eden 100.605.723,00 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden, %8'ine tekabül eden 84.078.442,00 TL mal ve hizmet alım giderlerinden, %3'üne tekabül eden 28.670.182,00 TL cari transferlerden, %21'ine tekabül eden 208.217.424,00 TL sermaye giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

İzleyen alt bölümlerde fakülte, enstitü, yüksekokul, idari birimler, hastaneler ve merkezlerin bütçe harcamaları verilmektedir. Eğitim-öğretim birimleri için toplam harcamalardan hareketle öğrenci başına düşen maliyetler de hesaplanmıştır. Öğrenci başına düşen maliyetlerin hesaplanmasında yatırımcı birimler tarafından eğitim-öğretim birimlerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kaynak kullanımları yer almamaktadır.

3.1.1. Öğrenci Maliyetleri

Ankara Üniversitesi 2018 yılı içerisinde fakülteler arasında öğrenci başına en yüksek maliyet 42.441,20 TL ile Tıp Fakültesinde gerçekleşmiştir. İkinci yüksek maliyet 23.857,62 TL ile Veteriner Fakültesinde ve en düşük maliyet ise 3.377,26 TL olarak Hukuk Fakültesinde belirlenmiştir.

Tablo 170: Fakülteler Bazında Öğrenci Maliyetleri

Fakülteler	2018 Bütçe (TL)	2018 Revize Bütçe (TL)	2018 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	43.258.390,00	45.576.460,00	45.127.433,38	7.097	6.358,66
Diş Hekimliği Fakültesi	19.978.800,00	21.009.910,00	20.999.997,99	1.159	18.119,07
Eczacılık Fakültesi	17.597.110,00	18.579.315,00	18.563.922,99	997	18.619,78
Eğitim Bilimleri Fakültesi	15.461.900,00	15.517.860,00	15.505.289,56	1.925	8.054,70
Fen Fakültesi	30.756.020,00	32.984.494,43	32.375.528,69	2.870	11.280,67
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.037.440,00	1.194.265,00	1.185.581,99	78	15.199,77
Hemşirelik Fakültesi	0,00	631.350,00	628.526,60	0	-
Hukuk Fakültesi	14.952.040,00	14.933.540,00	14.910.588,25	4.415	3.377,26
İlahiyat Fakültesi*	17.467.530,00	19.960.704,30	19.240.269,44	2.560	7.515,73
İletişim Fakültesi	7.850.150,00	7.969.075,00	7.964.066,01	1.085	7.340,15
Mühendislik Fakültesi	24.698.210,00	26.547.649,57	26.524.687,74	3.375	7.859,17
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10.032.860,00	9.899.610,00	9.896.838,89	2.802	3.532,06
Siyasal Bilgiler Fakültesi	19.999.690,00	19.531.507,52	19.513.640,91	2.555	7.637,43
Spor Bilimleri Fakültesi	3.666.340,00	4.098.040,00	4.081.142,84	889	4.590,71
Tıp Fakültesi	99.633.830,00	107.878.780,00	107.843.096,74	2.541	42.441,20
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1.791.680,00	2.676.633,42	2.609.288,91	221	11.806,74
Veteriner Fakültesi	29.156.260,00	30.543.290,00	30.537.748,87	1.280	23.857,62
Ziraat Fakültesi	47.505.730,00	49.300.775,87	49.265.605,16	2.773	17.766,18
Toplam	404.843.980,00	428.833.260,11	426.773.254,96	38.622	11.050,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

Ankara Üniversitesinde 2018 yılı içerisinde enstitüler bazında en fazla harcama Sosyal Bilimler Enstitüsünde gerçekleşmiş olup, öğrenci sayısının fazla olmasından dolayı öğrenci başına düşen ortalama maliyet 3.456,94 TL olarak gerçekleşmiştir. Enstitülerde öğrenci başına düşen ortalama maliyetin en yüksek olduğu birim ise Nükleer Bilimler Enstitüsüdür.

Tablo 171: Enstitüler Bazında Öğrenci Maliyetleri

Enstitüler	2018 Bütçe (TL)	2018 Revize Bütçe (TL)	2018 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Adli Bilimler Enstitüsü	789.720,00	916.070,00	911.307,98	-	-
Biyoteknoloji Enstitüsü	1.684.600,00	2.002.150,00	1.992.030,61	107	18.617,11
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7.185.880,00	5.790.438,46	5.746.381,19	1.546	3.716,93
Fen Bilimleri Enstitüsü	11.571.330,00	11.023.494,67	10.830.442,85	3.489	3.104,17
Gıda Güvenliği Enstitüsü	186.000,00	188.650,00	183.807,43	-	-
Hepatoloji Enstitüsü	516.320,00	485.020,00	477.652,73	-	-
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	1.178.700,00	1.639.250,00	1.509.264,23	-	-
Kök Hücre Enstitüsü	1.334.260,00	2.238.760,00	2.234.815,70	-	-
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1.452.960,00	1.682.860,00	1.674.549,68	57	29.378,06
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	14.259.050,00	12.851.729,08	12.535.466,09	2.151	5.827,74
Sosyal Bilimler Enstitüsü	34.465.170,00	29.050.036,37	27.060.915,89	7.828	3.456,94
Su Yönetimi Enstitüsü	342.380,00	537.830,00	531.211,55	-	-
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	2.867.030,00	3.050.130,00	3.040.671,34	172	17.678,32
Toplam*	77.833.400,00	71.456.418,58	68.728.517,27	15.350	4.477,43

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Öğrencisi bulunan enstitülerin toplamı dikkate alınmıştır.

Ankara Üniversitesinde 2018 yılı içerisinde yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları bazında en fazla harcama Yabancı Diller Yüksekokulunda gerçekleşmiştir. Diğer taraftan öğrenci başına en yüksek maliyet 21.785,57 TL olarak Devlet Konservatuvarında gerçekleşmiş; en düşük maliyet ise 968,71 TL ile Adalet Meslek Yüksekokulunda olmuştur.

Tablo 172: Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokulları Bazında Öğrenci Maliyetleri

Yüksekokullar/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokulları	2018 Bütçe (TL)	2018 Revize Bütçe (TL)	2018 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Adalet Meslek Yüksekokulu*	1.244.750,00	1.468.377,24	1.297.101,88	1.339	968,71
Ayaş Meslek Yüksekokulu	103.440,00	423.040,00	417.580,36	39	10.707,19
Başkent Meslek Yüksekokulu*	1.001.400,00	992.100,00	984.858,07	138	7.136,65
Beyazıt Meslek Yüksekokulu	2.983.980,00	3.693.341,67	3.575.414,90	2.027	1.763,89
Devlet Konservatuvarı*	3.545.040,00	3.535.291,20	3.529.262,19	162	21.785,57
Elmadag Meslek Yüksekokulu	2.576.700,00	2.814.168,74	2.675.724,50	1.917	1.395,79
GAMA Meslek Yüksekokulu	1.249.570,00	1.273.873,57	1.170.911,66	576	2.032,83
Haymana Meslek Yüksekokulu	971.990,00	948.808,88	918.583,08	215	4.272,48
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1.683.090,00	1.948.215,00	1.945.671,70	540	3.603,10
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	109.730,00	355.630,00	349.095,93	41	8.514,53
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	895.640,00	1.044.340,00	1.043.360,83	225	4.637,16
Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu*	2.784.830,00	3.054.888,12	2.951.405,41	1.988	1.484,61
Yabancı Diller Yüksekokulu**	16.566.110,00	17.583.416,12	17.572.225,04	2.512	6.995,31
Toplam	35.716.270,00	39.135.490,54	38.431.195,55	11.719	3.279,39

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(**) Hazırlık sınıfı öğrencileri sayısı diğer birimlerden düşülmüş olup yabancı diller yüksekokulu öğrenci sayısında gösterilmiştir.

2018 yılı itibarıyla idari birimler içerisinde en fazla harcamayı %29,3 ile Özel Kalem (Rektörlük), en düşük harcamayı ise %0,2 ile İç Denetim Birimi Başkanlığı gerçekleştirmiştir.

Tablo 173: İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları

İdari Birimler	2018 Bütçe (TL)	2018 Revize Bütçe (TL)	2018 Gerçekleşen Harcama (TL)
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	9.042.300,00	11.848.150,00	9.839.980,39
Hukuk Müşavirliği	1.135.120,00	1.049.820,00	1.028.409,86
İç Denetim Birimi Başkanlığı	641.000,00	649.000,00	621.973,29
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	71.838.710,00	79.844.045,00	79.381.207,75
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	7.556.000,00	8.445.100,00	8.107.307,06
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2.860.600,00	6.361.999,33	5.860.302,19
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	4.545.910,00	4.665.260,00	4.653.105,54
Özel Kalem (Rektörlük)	55.922.820,00	92.488.002,18	86.581.835,57
Personel Daire Başkanlığı	19.239.000,00	19.535.200,00	19.517.013,10
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	32.834.400,00	41.097.611,40	39.610.307,27
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2.937.000,00	3.268.100,00	3.245.005,41
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	97.622.320,00	133.742.837,13	102.436.854,54
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Öz Gelir)	1.854.000,00	1.858.000,00	1.844.427,19
Toplam	308.029.180,00	404.853.125,04	362.727.729,16

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 174: Hastaneler Bazında Harcama Tutarları

Hastaneler	2018 Bütçe (TL)	2018 Revize Bütçe (TL)	2018 Gerçekleşen Harcama (TL)
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	38.204.300,00	40.180.040,00	40.178.457,40
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	2.317.000,00	2.340.500,00	2.340.276,96
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	65.612.700,00	72.513.710,00	72.511.855,66
Toplam	106.134.000,00	115.034.250,00	115.030.590,02

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 175: Uygulama Merkezleri/Diğer Merkezler Bazında Harcama Tutarları

Uygulama Merkezleri / Diğer Merkezler	2018 Bütçe (TL)	2018 Revize Bütçe (TL)	2018 Gerçekleşen Harcama (TL)
Uzaktan Eğitim Merkezi	801.800,00	1.021.789,37	837.618,45
Ziraat Uygulama Merkezi	117.640,00	122.640,00	121.891,62
Veteriner Uygulama Merkezi	166.280,00	173.180,00	172.454,61
Diğer Merkezler	151.400,00	198.400,00	170.960,34
Diğer Bölümler	22.050,00	27.050,00	8.203,78
Toplam	1.259.170,00	1.543.059,37	1.311.128,80

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 176: Öğrenci ile İlgili Giderler (TL)

Giderler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Sağlık	0,00	0,00	0,00
Barınma	2.990.972,01	3.062.580,17	3.755.213,02
Beslenme	12.145.777,80	12.137.125,94	10.203.120,35
Kültür ve Spor	2.504.618,99	2.118.572,00	2.526.089,09
Diğer Giderler	15.266.501,26	15.577.575,14	17.876.727,75
Toplam	32.907.870,06	32.895.853,25	34.361.150,21

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

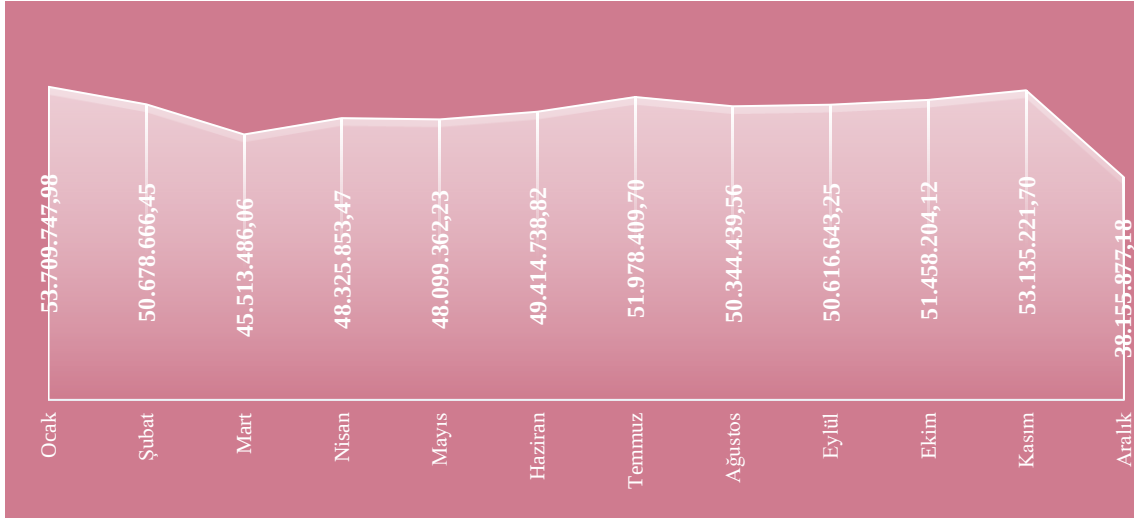
3.1.2. 2018 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

01-Personel Giderleri

2018 yılında personel giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %12,7, toplam harcamaları ise %16,4 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla personel giderlerinin gelişimi izlendiğinde, 2018 yılı personel maaşları avanslarının mahsup edilmesi nedeni ile en yüksek harcama Ocak ayında ve en düşük harcama ise avans olarak ödenen maaşların ertesi yıl bütçesine gider olarak kaydedilmesi nedeni ile Aralık ayında gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibarıyla 595.726.041,34 TL olan personel ödeneğinin %99,3'ü kullanılmış 591.430.644,52 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.



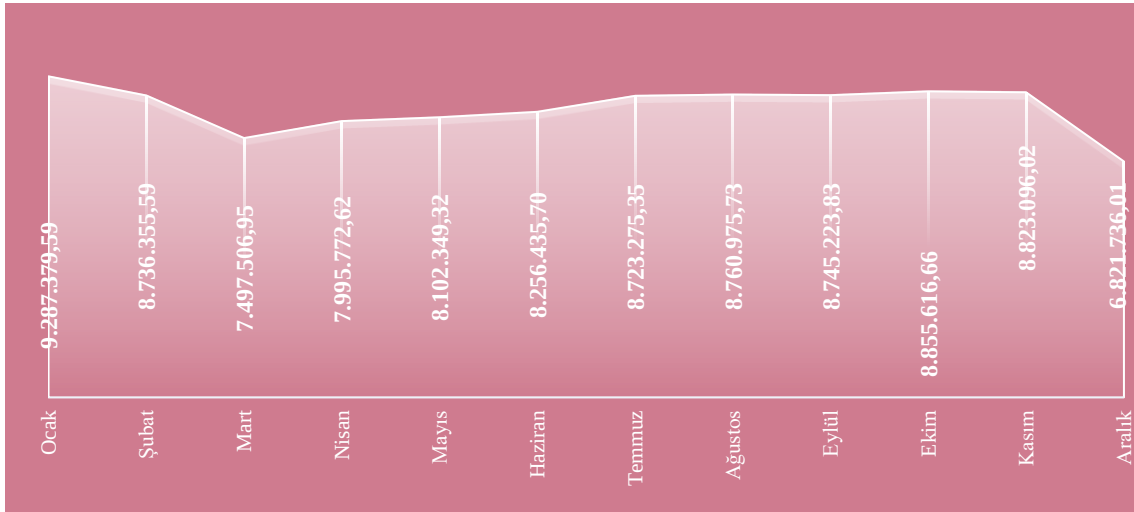
Grafik 22: 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri (TL)

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2018 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %10,5'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %99, u'na tekabül eden 100.605.723,37 TL harcanmıştır.

2018 yılında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %10,8 toplam harcamaları ise %18,1 oranında artış göstermiştir.

Aylar bazında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Ocak ve en az harcama Aralık aylarında görülmüştür.



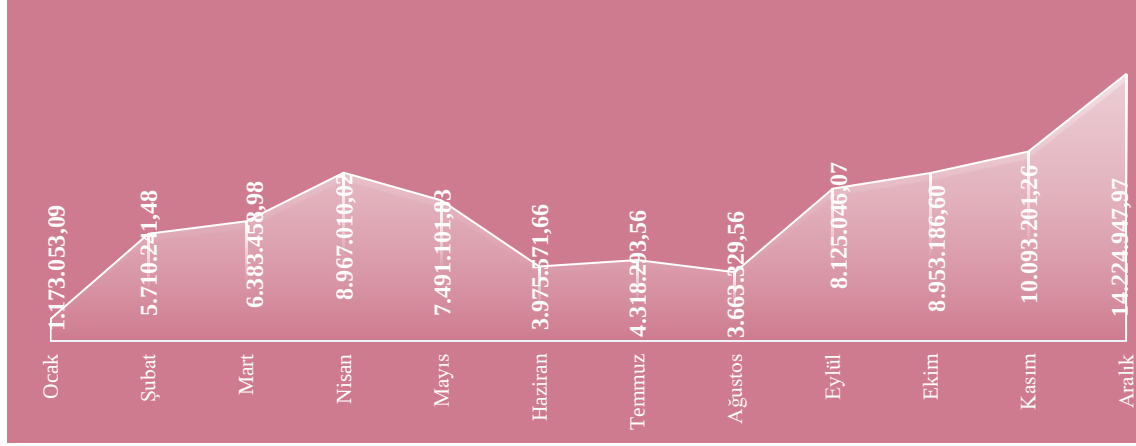
Grafik 23: 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (TL)

03-Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

2018 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %8,2'si mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %90,7'sine tekabül eden 84.078.442,08 TL harcanmıştır.

2018 yılında mal ve hizmet alım giderleri toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %14,4 ve toplam harcamaları ise %15,7 oranında azalış göstermiştir.

Aylar itibarıyla mal ve hizmet alım giderlerinin gelişimine bakıldığında Aralık ayı giderlerinde artış görülmektedir. Bu artış, ödenek yetersizliği nedeniyle ertelenen ancak yıl sonunda Strateji ve Bütçe Başkanlığı yedek ödeneğinden temin edilen ek ödenekler ile giderlerin bu ayda gerçekleştirilmiş olmasından kaynaklanmaktadır.



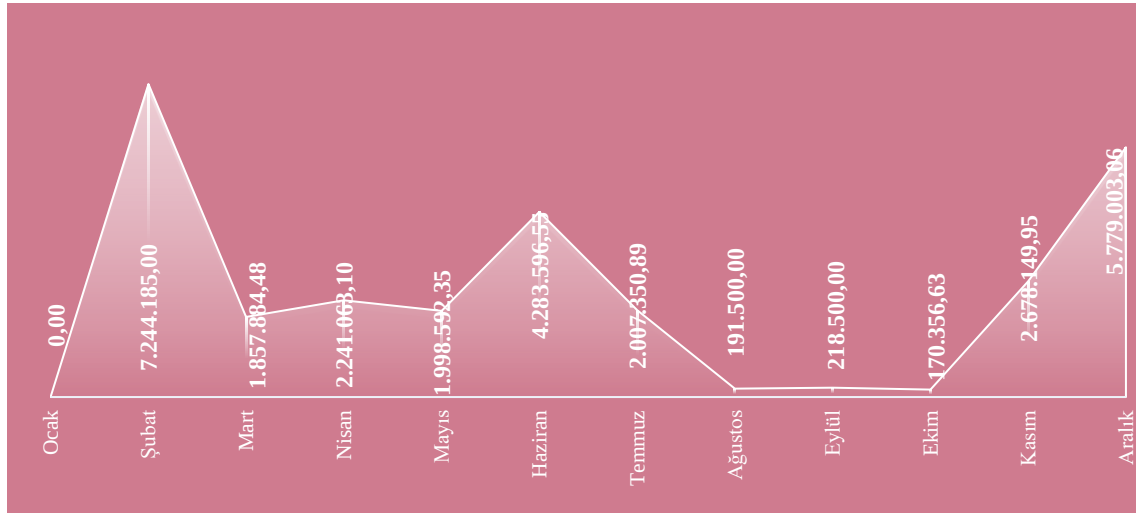
Grafik 24: 2018 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (TL)

05-Cari Transfer Giderleri

2018 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %2,8'i olan 26.050.000,00 TL cari transferlere tahsis edilmiştir.

2018 yılında cari transferler toplam ödeneği bir önceki yıl sonuna göre %33 oranında ve toplam harcamaları ise %31,1 oranında artış göstermiştir.

Yıl sonu itibarıyla toplam ödeneğinin %97,9'una tekabül eden 28.670.181,74 TL tutarında harcama yapılmıştır. Aylar bazında cari transferlerin gelişimine bakıldığında en fazla harcama şubat ve en az harcama Ocak, Ağustos ve Ekim aylarında görülmüştür.



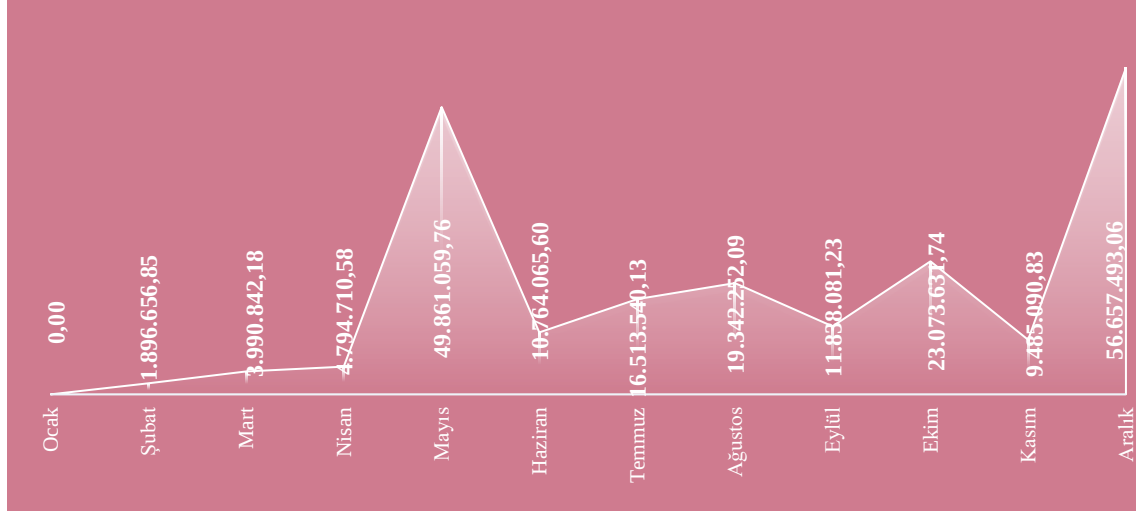
Grafik 25: 2018 Yılı Aylar Cari Transfer Giderleri (TL)

06-Sermaye Giderleri

2018 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %19,2'si olan 179.027.000,00 TL sermaye giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğin %85,9'una tekabül eden 208.217.424,05 TL harcanmıştır.

2018 yılında sermaye giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %11 toplam harcamaları ise %6 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla sermaye giderlerinin gelişimine bakıldığında ağustos, ekim ve aralık aylarında sermaye giderlerinde artış görülmekte olup, bunun nedeni serbest bırakılan Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneklerinin önemli bir kısmının haziran ayında özel hesaba aktarılması; Ekim ve Aralık aylarında ki artışın nedeni ise yapım işleri hakediş ödemelerinin ve büyük tutarlı alımların önemli ölçüde bu iki ayda gerçekleştirilmesidir.



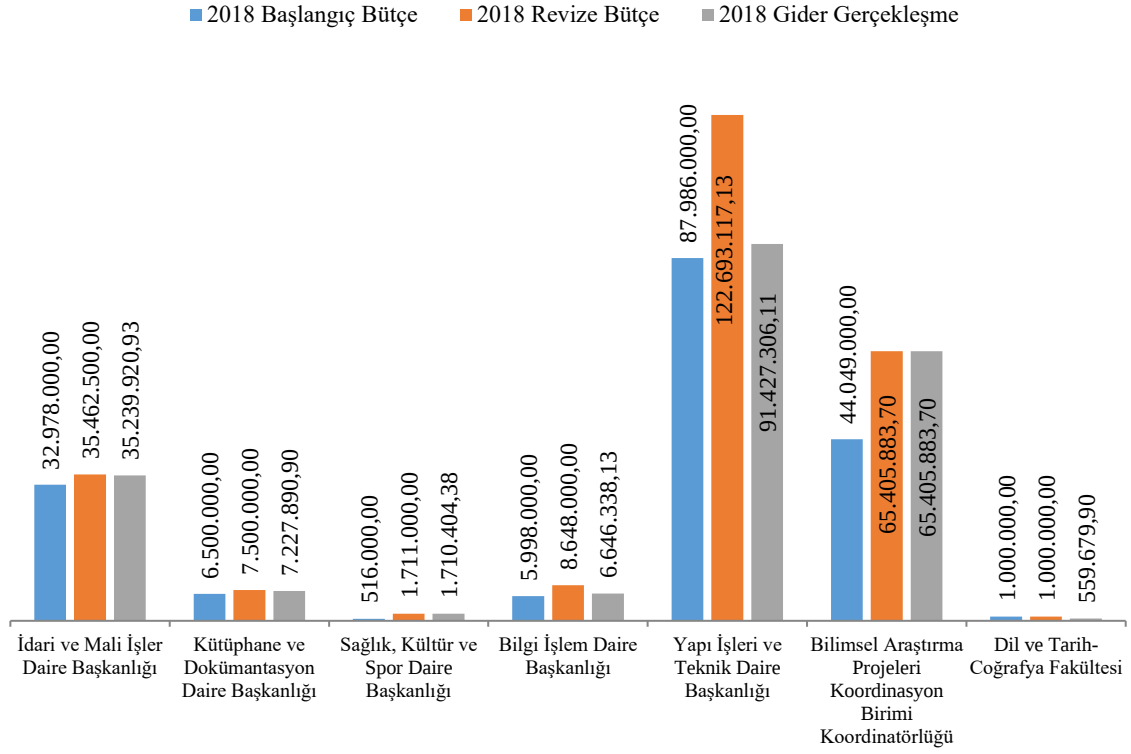
Grafik 26: 2018 Yılı Aylar Sermaye Giderleri (TL)

Tablo 177: Birim Bazında Sermaye Giderleri (TL)

İdari Birimler	2018 Yılı Başlangıç Bütçe	2018 Yılı Revize Bütçe	2018 Yılı Gider Gerçekleşme	Ödeneklerin % Dağılımı		
				2018 Yılı Başlangıç Bütçesine Göre	2018 Yılı Revize Bütçesine Göre	2018 Yılı Gider Gerçekleşmesine Göre
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	32.978.000,00	35.462.500,00	35.239.920,93	18,4	14,6	16,9
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	6.500.000,00	7.500.000,00	7.227.890,90	3,6	3,1	3,5
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	516.000,00	1.711.000,00	1.710.404,38	0,3	0,7	0,8
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	5.998.000,00	8.648.000,00	6.646.338,13	3,4	3,6	3,2
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	87.986.000,00	122.693.117,13	91.427.306,11	49,1	50,6	43,9
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	44.049.000,00	65.405.883,70	65.405.883,70	24,6	27,0	31,4
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	1.000.000,00	1.000.000,00	559.679,90	0,6	0,4	0,3
Toplam	179.027.000,00	242.420.500,83	208.217.424,05	100,0	100,0	100,0

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü sermaye giderleri, 38.02.09.01-Rektörlük (Özel Kalem) hesabında görülmektedir.



Grafik 27: 2018 Yılı Sermaye Giderlerinin Toplam Ödenek ve Toplam Harcama Değerleri (TL)

Tablo 178: 2018 Yılı Sermaye Harcamaları (TL)

S.No	Ekonomik Kodu	Açıklama	38.02.06.49- Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	38.02.09.01- Rektörlük (Özel Kalem)	38.02.09.04- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	38.02.09.06- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	38.02.09.07- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	38.02.09.08- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	38.02.09.09- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Üniversite Toplamı
1	06.1.1.01	Büro Mefruşatı Alımları	292.232,90	0,00	2.933.974,72	0,00	260.715,97	0,00	0,00	3.486.923,59
2	06.1.1.03	Okul Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	403.814,57	0,00	5.605,00	0,00	0,00	409.419,57
3	06.1.1.04	Hastane Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	1.488.144,86	0,00	0,00	0,00	0,00	1.488.144,86
4	06.1.1.90	Diğer Mefruşat Alımları	0,00	0,00	13.515.644,72	0,00	923.186,81	0,00	0,00	14.438.831,53
5	06.1.2.01	Büro Makineleri Alımları	0,00	0,00	19.952,03	0,00	160.808,04	0,00	0,00	180.760,07
6	06.1.2.02	Bilgisayar Alımları	0,00	0,00	580.097,44	203.904,00	0,00	2.025.269,96	0,00	2.809.271,40
7	06.1.2.03	Tıbbi Cihaz Alımları	0,00	10.795.709,28	9.046.802,30	0,00	0,00	0,00	0,00	19.842.511,58
8	06.1.2.04	Laboratuvar Cihazı Alımları	0,00	32.521.174,42	487.140,03	0,00	0,00	0,00	0,00	33.008.314,45
9	06.1.2.05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	0,00	0,00	69.006,40	0,00	0,00	2.280.198,33	0,00	2.349.204,73
10	06.1.3.05	Zirai Gereç Alımları	0,00	0,00	60.642,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.642,00
11	06.1.4.01	Kara Taşıtı Alımları	0,00	0,00	17.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.010,00
12	06.1.5.30	Hareketli İş Makinesi Alımları	0,00	0,00	19.871,20	0,00	0,00	0,00	0,00	19.871,20
13	06.1.4.40	Deniz ve Su Yolu Taşıtı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	1.298,00	0,00	0,00	1.298,00
14	06.1.2.90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	0,00	0,00	6.202.236,23	0,00	358.790,56	271,40	0,00	6.561.298,19
15	06.1.6.01	Başlı Yayın Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	0,00	751.541,13	0,00	0,00	0,00	751.541,13
16	06.1.6.90	Diğer Yayın Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	0,00	6.272.445,77	0,00	0,00	0,00	6.272.445,77
17	06.2.1.02	Müşavirlik Giderleri	0,00	1.750.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.750.000,00
18	06.2.7.01	Kimyevi Madde ile Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	0,00	9.789.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.789.000,00
19	06.3.1.01	Bilgisayar Yazılımı Alımları	0,00	2.700.000,00	141.884,43	0,00	0,00	0,00	0,00	2.841.884,43
20	06.3.3.01	Lisans Alımları	0,00	0,00	253.700,00	0,00	0,00	1.951.643,30	0,00	2.205.343,30
21	06.5.1.01	Proje Giderleri	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999.898,18	9.999.898,18
22	06.6.2.01	Malzeme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	313.564,94	0,00	313.564,94
23	06.06.1.01	Proje Giderleri	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00
24	06.6.9.01	Diğer Giderler	41.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.390,20	0,00	116.690,20
25	06.5.7.01	Hizmet Binası	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.637.959,81	20.637.959,81
26	06.5.9.01	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.750,45	54.750,45
27	06.5.7.90	Diğerleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.069,60	35.069,60
28	06.7.9.01	Diğer Giderler	226.147,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	226.147,00
29	06.7.7.01	Hizmet Binası	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.699.628,07	67.699.628,07
30	06.9.2.03	Yurt Dışı Geçici Görev Yollukları	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00
Toplam			559.679,90	65.405.883,70	35.239.920,93	7.227.890,90	1.710.404,38	6.646.338,13	91.427.306,11	208.217.424,05

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

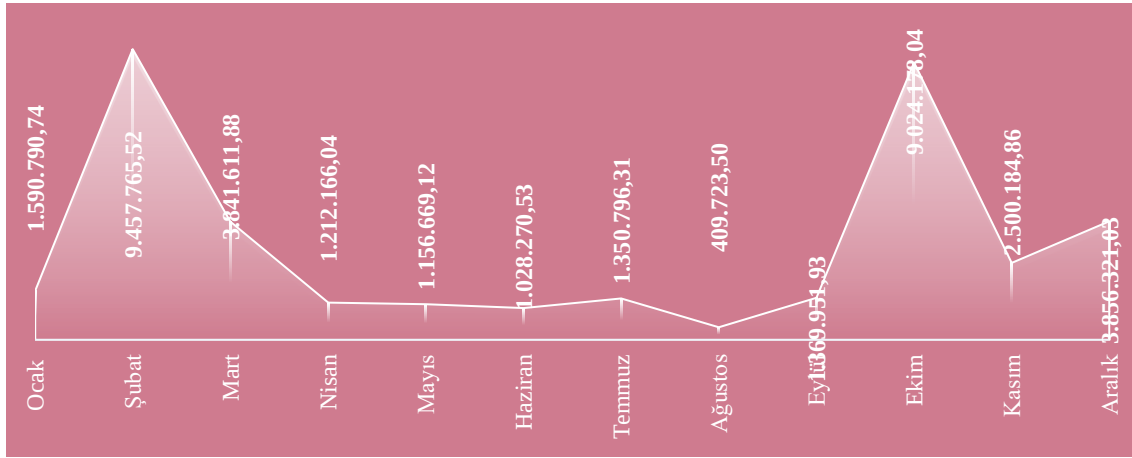
Tablo 179: 2018 Yılı Yatırım Proje Gerçekleşmeleri (Bin TL)

Sektörü / Alt Sektörü	Kalkınma Bakanlığı Tarafından Vize Edilen	Revize Bütçe	Gerçekleşme
Ankara Üniversitesi Toplam	184.899	248.293	208.271
Bütçe	179.025	242.419	208.217
Hazine Yardımı Toplam	169.499	217.341	183.140
Öz Gelir Toplam	9.526	25.078	25.077
Döner Sermaye Toplam	5.820	5.820	0
Hibe	54	54	54
A) Araştırma Geliştirme Projeleri	44.049	65.406	65.406
Araştırma Geliştirme Projeleri	35.039	42.039	42.039
Araştırma Geliştirme Projeleri(YKBAPY/11.Md.) (1)	9.010	23.367	23.367
B) Eğitim	44.998	64.016	61.664
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	500	1.035	1.034
Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	6.000	11.907	11.907
Muhtelif İşler Projesi	7.514	9.394	9.318
a) Makine-Teçhizat Alımı	5.516	7.396	7.320
b) Bilgi Teknolojileri	1.998	1.998	1.998
Yayın Alımı	6.500	7.500	7.228
Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	4.000	6.650	4.648
Büyük Onarım Projesi	20.484	27.530	27.529
C) Sağlık	73.798	92.477	55.330
İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi	500	0	0
Muhtelif İşler Projesi	37.320	39.876	33.850
a) Makine-Teçhizat Alımı	15.000	16.546	16.399
b) Büyük Onarım	16.500	17.510	17.451
c) Muhtelif İşler (DÖSE) (2)	5.820	5.820	0
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	35.978	52.601	21.480
a) İnşaat	23.000	39.623	8.502
b) Makine ve Teçhizat	12.978	12.978	12.978
D) Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor	2.000	600	553
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi	2.000	600	553
E) Eğitim-Yükseköğretim-Kültür	21.000	21.000	19.977
Tarihi Yapıların Etüt Projesi	2.000	2.000	1.966
Tarihi Yapıların Restorasyonu	18.000	18.000	17.451
Yazma ve Nadir Eserler Projesi	1.000	1.000	560

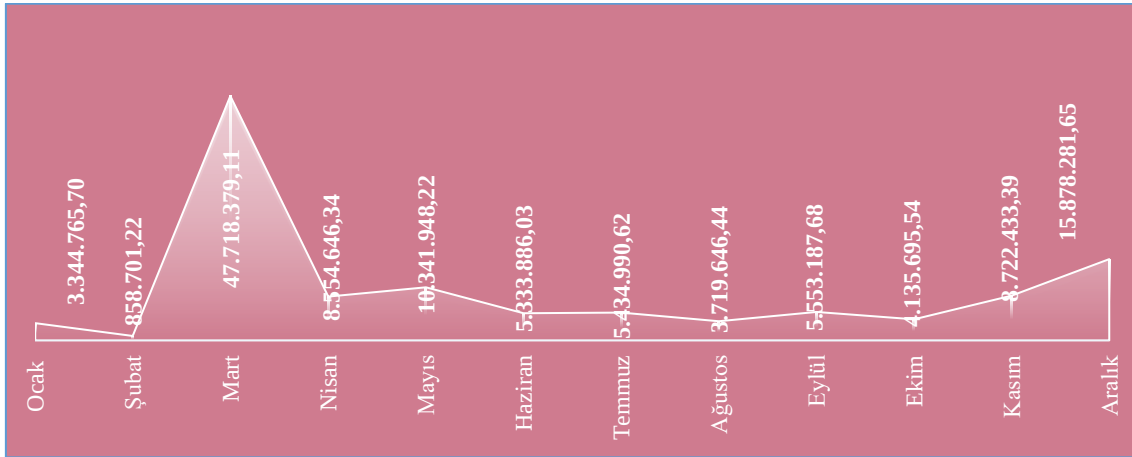
(1) (YKBAY)-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi gereği özel gelirden aktarılan tutar.

(2) (DÖSE)-Döner Sermaye Gelirleri ile karşılanacaktır.

3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

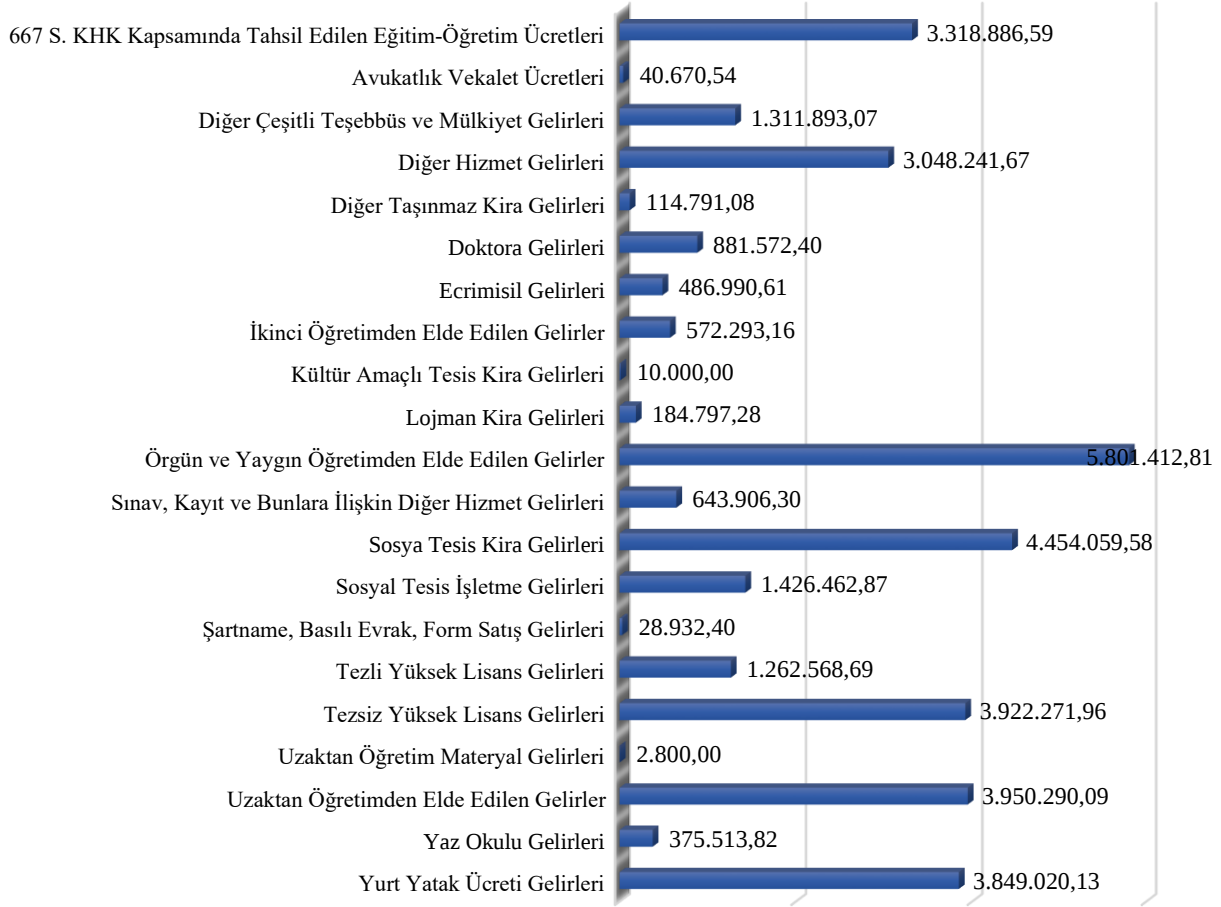


Grafik 28: 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Aylar İtibarıyla Bütçe Gelişimi (TL)



Grafik 29: 05-Diğer Gelirlerinin Dağılımı (TL)

Yukarıdaki grafiklerde, 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibarıyla dağılımı verilmektedir. Söz konusu 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri grafiğinde, dönemsel harç tahsilatlarından kaynaklı olarak şubat ve ekim aylarında bir sıçrama mevcuttur. Diğer taraftan; 2012/3584 sayılı Resmi Gazete ile, “2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Kararın yürürlüğe konulması ile harçların kısmi olarak kaldırılması yoluna gidilmiş, bu nedenle; (Mülga) Maliye Bakanlığı tarafından “Öğrenci Katkı Payı Telfi Gelirleri” (05.9.1.19) olarak aktarılan tutarın etkisiyle diğer büyük sıçrama; nisan ve aralık aylarında 05-Diğer Gelirler kaleminde gerçekleşmiştir.



Grafik 30: Teşebbüs ve Mülkiyet Net Gelirlerinin Dağılımı (TL)

3.2.1. 2018 Yılı Gelir Açıklamaları

Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri: 2018 yılı için 45.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 28.932,40 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri: 2018 yılı için akademik birimlerde kitap satış ofislerinde 11.000,00 TL kitap satışı karşılığı gelir tahsilatı yapılacağı öngörülmüş, yıl içinde gelir tahakkuku yapılmamıştır.

Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri: 2018 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 40.670,54 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2018 yılı için 2547 sayılı Kanun kapsamında açılan ön lisans ve lisans programları için öğrenci harçlarında artış beklentisi doğrultusunda 4.204.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde ön lisans ve lisans öğrencisinden harç karşılığı olarak 6.046.600,61 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 245.187,80 TL iade edilmiş, 5.801.412,81 TL tahsil edilmiştir.

Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri: 2018 yılı için Üniversitemizde yer alan ÖSYM Bürosu tarafından sınavlara başvuru ücreti karşılığı 168.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup, yılı içinde

Anadolu Üniversitesi'ne yapılan sınav salonu ve sınavları dolayısı ile 643.906,30 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2018 yılı için Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, GAMA Meslek Yüksekokulu, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünde yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 1.374.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 579.638,16 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 7.345,00 TL iade edilmiş, 572.293,16 TL tahsil edilmiştir.

Yaz Okulu Gelirleri: 2018 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; yılı içinde yaz okulunun ücretli olması sebebi ile 391.545,31 TL gelir tahakkuk etmiş olup; 16.031,49 TL iade edilmiş ve 375.513,82 TL tahsil edilmiştir.

Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri: 2018 yılı için 3843 sayılı Kanun kapsamında Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülen ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans programında 3.000.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 3.968.076,96 TL gelir tahakkuku yapılmış, ödeme yapıldığı halde kaydı kabul edilmeyen öğrencilerden tahsil edilen 45.805,00 TL'si iade edilmiş, kalan 3.922.271,96 TL tahsil edilmiştir. Tahsilat tutarındaki artış büyük oranda Fen Bilimleri Enstitüsü Taşınmaz Geliştirme Tezsiz Yüksek Lisans Programı çerçevesinde kamu kurumlarıyla yapılan protokoller doğrultusunda yapılan tahsilattan kaynaklanmaktadır.

Tezli Yüksek Lisans Gelirleri: 2018 yılı için 1.386.000,00 TL tezli yüksek lisans gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde harç tutarı karşılığı 1.302.133,25 TL gelir tahakkuku yapılmış, 39.564,56 TL iade edilmiş, 1.262.568,69 TL tahsil edilmiştir.

Doktora Gelirleri: 2018 yılı için 721.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 883.098,50 TL gelir tahakkuku yapılmış, 1.526,10 TL iade edilmiş, 881.572,40 TL tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis İşletme Gelirleri: 2018 yılı için Üniversitemiz kampüsünde yer alan olimpiik yüzme havuzu ve fitness salonu için 986.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 1.446.098,87 TL gelir tahakkuku yapılmış, 19.636,00 TL iade edilmiş, 1.426.462,87 TL tahsil edilmiştir.

Yurt Yatak Ücreti Gelirleri: 2018 yılı için Üniversitemize ait 8 adet öğrenci yurdu için toplam 3.000.000,00 TL gelir tahsil edilmesi öngörülmüş yılı içinde 3.890.246,16 TL gelir tahakkuku yapılmış, 41.226,03 TL iade edilmiş, 3.849.020,13 TL tahsil edilmiştir.

Uzaktan Eğitimden Elde Edilen Gelirler: 2018 yılı için 1.563.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup Üniversitemiz bünyesinde İlahiyat Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Beypazarı Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Uzaktan Eğitim Merkezinde yapılan eğitimlerden katkı payı ve materyal ücreti olmak üzere toplam 3.961.368,59 TL gelir tahakkuku yapılmış olup, 11.078,50 TL'si iade edilmiş 3.950.290,09 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri: 2018 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş olup; yılı içinde Uzaktan Eğitim birimlerinde yapılan eğitimlerden kaynaklı olarak ders materyali olarak toplam 2.800,00 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

667 Sayılı KHK Kapsamında Yerleşen Öğrenci Gelirleri: 2018 yılı için 667 sayılı KHK ile kapatılan Vakıf Yükseköğretim Kurumlarından Üniversitemize merkezi veya özel öğrenci statüsünde yerleşen toplam 600 öğrenci için gelir tahmini öngörülmemiş olup, yılı içinde 3.468.089,65 TL gelir tahakkuku yapılmış, 149.203,06 TL'si iade edilmiş, 3.318.886,59 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Hizmet Gelirleri: 2018 yılı için 4.503.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş olup, yılı içinde 3.049.702,67 TL gelir tahakkuku yapılmış, 1.461,00 TL'si iade edilmiş 3.048.241,67 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Lojman Kira Gelirleri: 2018 yılı için Üniversitemize ait 20 adet lojman için 36.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 186.667,28 TL gelir tahakkuku yapılmış, 1.870,00 TL'si iade edilmiş, 184.797,28 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Ecrimisil Gelirleri: 2018 yılı için 100.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 486.990,61 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis Kira Gelirleri: 2018 yılı için Üniversitemize ait olup kiraya verilen kantin, kafeteryalar için 4.388.000,00 TL kira tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 4.454.239,58 TL gelir tahakkuku yapılmış, 180,00 TL iade edilmiş olup; 4.454.059,58 TL tahsil edilmiştir.

Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri: 2018 yılı için gelir öngörülmemiş olup; yılı içinde 10.000,00 TL tahakkuk etmiş ve tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri: 2018 yılı için 126.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 114.791,08 TL gelir tahakkuku yapılmış; tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2018 yılı için 800.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 1.324.821,87 TL gelir tahakkuku yapılmış; 12.928,80 TL'si iade edilmiş olup; 1.311.893,07 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Cari): 2018 yılı için 714.573.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 4.000.000,00 ve için yıl içerisinde yapılan yedek ödenek eklemesiyle birlikte toplam 739.433.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 705.277.000,00 TL tahsil edilmiş ve 34.156.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artışı olarak devretmiştir.

Hazine Yardımı (Sermaye): 2018 yılı için 169.501.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 29.296.000,00 TL ve yapılan yedek ödenek eklemesi ile birlikte toplam 209.797.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 167.540.000,00 TL tahsil edilmiş, 42.257.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artışı olarak devretmiştir.

Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar: 2018 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde 1.500,00 TL gelir tahakkuku yapılmış olup tamamı tahsil edilmiştir.

Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar: 2018 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş yılı içinde 111,40 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar: 2018 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde 1.481,74 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri: 2018 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde TL 885.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Burs Destekleri: 2018 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 3.502.824,33 TL gelir tahakkuku yapılmış, 601.200,00 iade edilmiş olup; 2.901.624,33 TL tahsil edilmiştir.

YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri: 2018 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 158.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar Faizleri: 2018 yılı için 6.000 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 6.417,21 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Mevduat Faizleri: 2018 yılı için 880.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş olup yılı içinde 9.779.880,98 TL gelir tahakkuku elde edilmiş olup, 374.695,98 TL iade edilmiş ve 9.405.185,00 TL tahsil edilmiştir.

Diğer Faizler: 2018 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; 1.024,61 TL tahakkuk etmiş ve tamamı tahsil edilmiştir.

Araştırma Projeleri Gelirleri Payı: 2018 yılı için 2547 sayılı Kanun'un 58. maddesi gereği döner sermaye işletmesi gelirleri gayri safi hasılatın %5'i olarak 10.448.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 26.937.027,35 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer İdari Para Cezaları: 2018 yılı için 8.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 93.101,07 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları: 2018 yılı için 32.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 3.356,00 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir

İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar: 2018 yılı için 1.226.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 300.727,41 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları: 2018 yılı için gelir tahmini yapılmamış olup; yılı içinde 2.035.000,00 TL gelir tahakkuk etmiş ve tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar: 2018 yılı için 668.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, 1.849.732,57 TL tahsil edilmiş, yılı içinde 485,78 TL iade edilmiş olup; 1.849.246,79 TL tahsil edilmiştir.

Öğrenci Katkı Payı Telfi Gelirleri: 2013-2014 Eğitim-Öğretim Yılında Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esasları, Maliye Bakanlığının 24.10.2012 tarihli ve 120 sayılı onayıyla yürürlüğe konulmuştur. Anılan usul ve esaslara göre, 2012-2013 eğitim-öğretim yılına ilişkin olarak devletçe karşılanacak öğrenci katkı payları, Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esaslarının 8 inci maddesinde belirtildiği üzere, 2018 yılı için 9.253.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup; (05.9.1.19) öğrenci katkı payı telfi gelirleri ekonomik koduna öz gelir olarak 10.450.575,00 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler: 2018 yılı için 800.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 1.069.731,67 TL gelir tahakkuku yapılmış, 3.345,04 TL iade edilmiş, 1.066.386,63 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2018 mali yılı bütçesi 704.030.000 TL, yıl içerisinde 613.675.002 TL gelir elde edilmiş olup, buna karşılık 760.916.405,59 TL harcama yapılmıştır.

Gelirler, fakültelerin faaliyet alanlarına göre çeşitlilik arz etmektedir. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültelerinde muayene, tetkik ve tedavi gelirlerinden oluşurken diğer birimlerde ise fakültedeki bölümlerin yapmış olduğu analiz, proje, danışmanlık, ders, kurs, sınav ve kitap satış vb. gelirlerinden oluşmaktadır.

Giderler ise Döner Sermaye İşletmelerinden ödenen maaşlar ve döner sermaye katkı payları ile birlikte ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler için gerekli araç gereçler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Tablo 180: Döner Sermaye Gelirleri (TL)

Gelirler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Analiz Geliri	1.880.247,18	1.717.922,68	1.662.174,63
Danışmanlık Geliri	2.877.980,56	2.886.645,86	6.913.473,19
Proje Geliri	1.649.258,64	1.381.128,28	5.436.240,90
Faaliyet Geliri	482.645.697,52	543.458.401,45	599.663.113,28
Toplam	489.053.183,90	549.444.098,27	613.675.002,00

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Tablo 181: 2018 Yılı Üniversite Birimleri Bazında Gelir-Gider Tablosu (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	16.673,54	61.196,85	-44.523,31
Diş Hekimliği Fakültesi	16.361.781,86	15.951.328,50	410.453,36
Eczacılık Fakültesi	359.805,38	343.947,89	15.857,49
Eğitim Bilimleri Fakültesi	678.169,11	830.740,38	-152.571,27
Fen Fakültesi	134.408,83	166.739,08	-32.330,25
Hukuk Fakültesi	883.910,40	886.332,78	-2.422,38
Mühendislik Fakültesi	163.134,26	169.555,55	-6.421,29
Siyasal Bilgiler Fakültesi	592.321,67	539.573,09	52.748,58
Tıp Fakültesi	479.580.824,18	620.813.549,15	-141.232.724,97
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3.727.825,91	3.073.715,08	654.110,83
Veteriner Fakültesi	4.515.112,18	4.383.769,94	131.342,24
Ziraat Fakültesi	7.692.800,90	7.338.208,73	354.592,17
Biyoteknoloji Enstitüsü	198.369,48	104.887,45	93.482,03
Gıda Güvenliği Enstitüsü	3.813,55	1.154,13	2.659,42
Kök Hücre Enstitüsü	232.080,00	265.869,03	-33.789,03
Nükleer Bilimler Enstitüsü	211.430,16	177.177,25	34.252,91
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	6.269,46	1.903,45	4.366,01
Yabancı Diller Yüksekokulu	75.751,97	183.059,34	-107.307,37
Beyazırma Meslek Yüksekokulu	86.939,39	108.460,25	-21.520,86
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	22.399,06	91.228,00	-68.828,94
Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)	3.059.652,03	4.905.126,79	-1.845.474,76
Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)	36.982,63	13.009,62	23.973,01
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	41.201,06	24.294,46	16.906,60
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	150.491,82	179.594,56	-29.102,74
Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)	27.422,90	18.911,55	8.511,35
Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	1.043.728,61	773.229,10	270.499,51
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	24.485.755,72	22.724.857,22	1.760.898,50
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	872.013,21	919.543,99	-47.530,78
Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme Merkezi (BİL-BEM)	5.920,00	0,00	5.920,00
Basımevi Müdürlüğü	3.387.203,48	3.449.389,06	-62.185,58
Yayınevi	44.657,79	19.354,74	25.303,05
Döner Sermaye İşletmesi	57.971.601,19	63.225.079,56	-5.253.478,37
Özel Eğitim Merkezi	30.680,57	27.800,76	2.879,81
Sınav Yönetim Merkezi (ASYM)	6.973.869,70	9.143.818,26	-2.169.948,56
Toplam	613.675.002,00	760.916.405,59	-147.241.403,59

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Tablo 182: Döner Sermaye Giderleri (TL)

Giderler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
01- Personel Giderleri	40.565.147,76	61.668.399,05	110.235.697,00
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.782.302,37	6.993.447,31	16.068.430,00
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	317.242.789,86	358.251.631,26	389.851.626,59
05- Cari Transferler	66.097.610,77	73.217.465,23	114.105.009,00
06- Sermaye Giderleri	4.754.726,42	1.974.320,68	3.067.847,00
10- Ek Ödeme	123.901.332,33	115.116.283,46	127.587.796,00
Toplam	559.343.909,51	617.221.546,99	760.916.405,59

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

4. Mali Denetim Sonuçları

4.1. İç Denetim Sonuçları

4.1.1. Denetim Faaliyetleri

2018 yılında iç denetçiler tarafından denetlenen birimlere ait, denetlenen süreç, denetim türü, rapor tarih ve sayısı ve toplam bulgu sayısı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 183: İç Denetim Raporları

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı	Denetim Süresi
Fen Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri ve İç Kontrol İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	19.04.2018 tarih ve 2018/1174-1 sayılı	5	44 iş günü
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Gelir - Proje İşlemleri, Vergi ve Yasal Yükümlülükleri Yerine Getirilmesi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	26.04.2018 tarih ve 2018/1168-2, 2018/1137-1 sayılı	6	35 iş günü
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Proje İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	26/04/2018 tarih ve 2018/2064-1 sayılı	2	35 iş günü
Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü	ERASMUS Hareketlilik İşlemleri, Kurumsal Destek Hibesi Kullanım İşlemleri ve İç Kontrol İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	20.04.2018 tarih ve 2017/5120-1 sayılı	1	35 iş günü
Gıda Güvenliği Enstitüsü	4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş - Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	26.06.2018 tarih ve 2018/1174-2 sayılı	1	35 iş günü
Mühendislik Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti Ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	27.06.2018 tarih ve 2018/2064-2 sayılı	4	39 iş günü
İlahiyat Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş - Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphane Dokümantasyon İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	26.06.2018 tarih ve 2018/1137-2 sayılı	6	39 iş günü

Tablo 183: İç Denetim Raporları

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı	Denetim Süresi
Eczacılık Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphane Dokümantasyon İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	10.07.2018 tarih ve 2018/1168-4 sayılı	6	39 iş günü
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphane Dokümantasyon İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	18.10.2018 tarih ve 2018/1174-3 sayılı	2	44 iş günü
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Okuyucu ve Bilgi İşlemleri, Satınalma (Mal-Hizmet) İşlemleri, Yayın Sağlama ve Yayın Seçme İşlemleri, Kütüphane Otomasyon ve Güvenlik Sistemi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	05.10.2018 tarih ve 2018/1168-5 sayılı	1	44 iş günü
Yabancı Diller Yüksekokulu	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş - Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayıma İşlemleri, Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Yönetimi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	04.10.2018 tarih ve 2018/2064-3 sayılı	2	37 iş günü
Hepatoloji Enstitüsü	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş - Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayıma İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	31.10.2018 tarih ve 2018/1168-6 sayılı	0	29 iş günü
Eğitim Bilimleri	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti Ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Yöntemi İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphane Dokümantasyon İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	24.12.2018 tarih ve 2018/2064-4 sayılı	3	44 iş günü
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	Bilim ve Toplum Etkinlikleri İşlemleri, Bakım ve Onarım İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	28.11.2018 tarih ve 2018/1174-4 sayılı	5	24 iş günü
Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi	Poliklinik Hizmetleri İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	25.12.2018 tarih ve 2018/1168-7 sayılı	5	28 iş günü

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

2018 yılında iç denetçiler tarafından denetlenen birimlerde elde edilen bulguların uzlaşılma/uzlaşılmama, onaylanma/onaylanmama kriterlerine göre dağılımı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 184: İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Bulgu Adedi	Uzlaşılabilir Bulgu	Uzlaşılabilir Bulgu	Onaylanan Tespit ve Öneri	Onaylanmayan Tespit ve Öneri
Fen Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri ve İç Kontrol İşlemleri Süreci	5	5	-	8	-
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Gelir - Proje İşlemleri, Vergi ve Yasal Yükümlülükleri Yerine Getirilmesi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	6	6	-	18	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Proje İşlemleri Süreci	2	2	-	3	-
Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü	ERASMUS Hareketlilik İşlemleri, Kurumsal Destek Hibesi Kullanım İşlemleri ve İç Kontrol İşlemleri Süreci	1	1	-	3	-
Gıda Güvenliği Enstitüsü	4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş - Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	1	1	-	1	-
Mühendislik Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti Ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş - Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayıma İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	4	4	-	5	-
İlahiyat Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş - Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayıma İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphane Dokümantasyon İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	6	6	-	12	-

Tablo 184: İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Bulgu Adedi	Uzlaşılabilir Bulgu	Uzlaşılabilir Bulgu	Onaylanan Tespit ve Öneri	Onaylanmayan Tespit ve Öneri
Eczacılık Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphane Dokümantasyon İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	6	6	-	11	-
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphane Dokümantasyon İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	2	2	-	4	-
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Okuyucu ve Bilgi İşlemleri, Satınalma (Mal-Hizmet) İşlemleri, Yayın Sağlama ve Yayın Seçme İşlemleri, Kütüphane Otomasyon ve Güvenlik Sistemi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	1	1	-	3	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş - Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Yönetimi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	2	2	-	2	-
Hepatoloji Enstitüsü	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş - Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	0	0	-	0	-
Eğitim Bilimleri	Ders Kayıt İşlemleri, Öğrenci Belge İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Ders Muafiyeti Ve İntibak İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Giriş ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Yöntemi İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphane Dokümantasyon İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	3	3	-	3	-
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	Bilim ve Toplum Etkinlikleri İşlemleri, Bakım ve Onarım İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	5	5	-	10	-
Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi	Poliklinik Hizmetleri İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri Süreci	5	5	-	16	-

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

2018 yılında iç denetçiler tarafından toplam 3 adet inceleme raporu düzenlenmiştir.

4.1.2. İzleme Faaliyetleri

- a. **Birinci İzlemelere İlişkin Genel Değerlendirme:** Toplam 5 birimde 32 önerinin 1. izlemeleri yapılmış; önerilerin %81'inin uygulandığı anlaşılmıştır.

Tablo 185: Birinci İzleme Verileri

İzlemesi Yapılan Birimler	Öneri Sayısı	Tamamlanmış Öneri Sayısı	Tamamlanmamış Öneri Sayısı
Ziraat Fakültesi	5	4	1
Sürekli Eğitim Merkezi	2	2	-
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği	10	8	2
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği	13	10	3
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2	2	-
Toplam	32	26	6

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

- b. **İkinci İzlemelere İlişkin Genel Değerlendirme:** Toplam 6 birimde ikinci izlemesi yapılan 11 önerinin hepsinin tamamlandığı görülmektedir.

Tablo 186: İkinci İzleme Verileri

İzlemesi Yapılan Birimler	Öneri Sayısı	Tamamlanmış Öneri Sayısı	Risk Üstlenildi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2	2	-
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1	1	-
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2	2	-
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2	2	-
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	2	2	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	2	-
Toplam	11	11	-

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1. Proje Bilgileri

2018 yılı içerisinde toplam 872 araştırma projesi yürütülmüştür. 2018 yılında toplam bütçe harcaması yaklaşık 134,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 187: 2018 Yılı Proje Bilgileri

Projeler	Önceki Yıdan Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçerisinde Yürütülen Proje Sayısı (Adet)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	339	188	178	527	12.767.337,31
TÜBİTAK Destekli Projeler	215	50	40	265	30.691.454,25
Kalkınma Bakanlığı Projeleri	9	0	0	9	64.971.532,48
AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	27	11	13	38	7.157.624,80
Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler (SANTEZ)	4	0	0	4	991.922,03
ERASMUS	3	3	0	6	16.701.124,53
FARABİ Destekli Projeler	1	0	0	1	77.267,78
Mevlana	1	0	0	1	830.607,44
TAGEM Kaynak Projesi (Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı)	15	0	0	15	635.814,26
Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler	3	3	2	6	40.333,10
Toplam	617	255	233	872	134.865.017,98

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Üniversite Destekli Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP):

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri komisyonu tarafından 2018 yılında Fen alanında 70, Sağlık alanında 109 ve Sosyal alanda 9 olmak üzere toplam 188 proje desteklenmiş olup, 188 adet proje 2018 yılında yürütülmeye başlanılmıştır. 2017 yılından devreden proje sayısı ile birlikte toplam 705 adet Bilimsel Araştırma Projesi yürütülmüştür. 2018 yılında altyapı projesi olarak toplam 13 adet proje desteklenmiş olup, toplam bütçesi 20.770.660,00 TL'dir. 2018 yılında desteklenen diğer projeler arasında 1 adet öğrenci odaklı, 105 adet lisansüstü, 21 adet hızlandırılmış ve 47 adet bağımsız proje yer almaktadır. 2018 yılın desteklenen 188 projenin bütçesi 27.840.440,14 TL'dir.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Destekli Projeler (TÜBİTAK):

2018 yılında TÜBİTAK destekli proje sayısı, önceki yıldan 215 devretmiş, 50 proje yeni eklenmiş ve 40 proje tamamlanmış olup, 225 proje devam etmektedir.

Kalkınma Bakanlığı Tarafından Desteklenen Projeler (DPT):

2018 yılında Kalkınma Bakanlığı destekli proje sayısı, önceki yıldan 9 proje devretmiş, yıl içerisinde yeni eklenen proje olmayıp, 9 proje devam etmektedir.

Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler:

Yıl içinde 11 adet proje eklenmiş, önceki yıldan devredenlerle birlikte toplam 38 adet proje 2018 yıl içerisinde yürütülmüş olup, 13 adedi tamamlanmıştır.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekli Sanayi Tezleri Projeleri (SAN-TEZ):

2018 yılında yeni eklenen SAN-TEZ projesi bulunmamaktadır. Önceki yıldan 4 proje devretmiş, yıl içerisinde tamamlanan proje olmayıp, 4 proje devam etmektedir.

ERASMUS, FARABİ ve Mevlana Projeleri:

Uluslararası Değişim Programı Projeleri (ERASMUS) başlığı altında, 2017 yılından devreden 3 proje ve 2018 yılında eklenen 3 proje yer almaktadır. 2018 yıl sonu itibarıyla 6 proje devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumu Destekli FARABİ Değişim Programı Projeleri çerçevesinde 2018 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Mevlana Projeleri kapsamında 2018 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Diğer Projeler:

TAGEM Kaynak Projesi (Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı); 2018 yılına devreden 15 proje devam etmektedir.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler ise 2017 yılından devreden 3 proje ve 2018 yılında eklenen 3 proje yer almaktadır. 2018 yılında 2 tamamlanan proje olup, 2018 yıl sonu itibarıyla 4 proje devam etmektedir.

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirmesi

2018 yılında toplam 6 stratejik amaç altında 20 performans hedefi öngörülmüştür. Bu performans hedefleri altında 62 faaliyet yer almaktadır. İzleyen tablolarda 20 performans hedefine yönelik performans göstergeleri, hedef ve gerçekleştirme bazında karşılaştırılmakta ve sapma varsa sapmaya neden olan faktörler değerlendirilmektedir.

Stratejik Amaç				
Stratejik Hedef				
Performans Hedefi				
2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek				
2.2. Gereklerinin Duyulan Alanlarda Öğretim Elemanlarının Sayısını Artırmak ve Niteliğini Geliştirmek				
2.3. Programların Yapısına Uygun Öğrenme Ortamları ve Mekanları Geliştirmek				
1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi				
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen
1	Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	Toplam Kapalı Alan/ Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç) dir.	19,8	20,0
2	Laboratuvar Başına Öğrenci Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç) / Toplam Laboratuvar Sayısıdır.	93,9	93,9
3	Öğrenci Başına Eğitim Donanımı Yatırımı (TL)	Eğitim Donanımı Yatırımı Gerçekleşme (TL) / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç) dir.	113,6	121,5
4	Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı / Toplam Akademik Personel (Kadrolu, 2547/30 Madde Kapsamında Sözleşmeli, Yabancı Uyruklu) Sayısıdır.	17,6	17,7
5	Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç) / Toplam Amfi ve Sınıf Sayısıdır.	65,0	67,1
6	ÖYEP Kapsamındaki Araştırma Görevlisi Sayısı	2547 Sayılı Kanun'un 33. ve 35. Maddesine Göre Üniversitemizdeki ÖYEP Araştırma Görevlisi Sayısıdır.	551	276
7	Akredite Olan Laboratuvar Sayısı	Akredite Olan Laboratuvar Sayısıdır.	4	9
8	Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı	Akredite Olan Ulusal ve Uluslararası Eğitim Programı Sayısıdır.	26	48
9	Dış Değerlendirmeden Geçen Program Sayısı	Dış Değerlendirmeden Geçen Toplam Program Sayısıdır.	15	25

Performans hedefinin üzerinde bir gerçekleştirme olmuştur. Önceki yıllardan itibaren biriken ihtiyaçlar ve birim talepleri doğrultusunda bütçe ödenekleri dahilinde akreditasyon ve dış değerlendirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-1									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenēi			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	416.246.670,00	5.511.193,00	421.757.863,00	452.874.326,00	5.296.544,00	458.170.870,00	445.543.861,17	5.724.510,64
	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi (Bakım/Onarım)								
2		6.208.000,00	0,00	6.208.000,00	7.052.500,00	0,00	7.052.500,00	6.734.430,55	0,00
3	Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	6.590.000,00	0,00	6.590.000,00	7.286.500,00	0,00	7.286.500,00	7.148.823,67	0,00
4	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi (Makine- Teçhizat Alımları)	2.763.000,00	0,00	2.763.000,00	3.138.800,00	0,00	3.138.800,00	2.997.298,91	0,00
5	Öğretim Elemanlarının Sayısının Artırılması	3.031.000,00	0,00	3.031.000,00	1.775.636,00	0,00	1.775.636,00	3.288.024,97	0,00
6	Uzaktan Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	1.563.000,00	0,00	1.563.000,00	4.347.624,83	0,00	4.347.624,83	2.690.505,71	0,00
7	Öğretim Üyesi Yetiştirilmesine İlişkin Eğitim Faaliyetleri	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	6.314.024,56	6.314.024,56	0,00	660.856,83
Toplam		436.401.670,00	7.511.193,00	443.912.863,00	476.475.386,83	11.610.568,56	488.085.955,39	468.402.944,98	6.385.367,47
									474.788.312,45

Stratejik Amaç					
Stratejik Hedef					
Performans Hedefi					
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Rampa Sayısı	Engellilere Yönelik Mevcut Toplam Rampa Sayısıdır.	256	250	
2	Engelli Tuvaleti Sayısı	Engellilerin Kullanımına Yönelik Toplam Özel Tuvalet Sayısıdır.	205	201	Hedefe ulaşılmıştır.
3	Engellilerin Kullanımına Yönelik Asansör Sayısı	Engellilerin Kullanımına Yönelik Toplam Asansör Sayısıdır.	102	96	

Faaliyet Maliyetleri-2									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	2.184.000,00	0,00	2.184.000,00	2.481.100,00	0,00	2.481.100,00	2.369.200,44	0,00
2	Engelliler İçin Özel Eğitim Materyalleri Oluşturulması	520.000,00	0,00	520.000,00	590.700,00	0,00	590.700,00	564.095,34	0,00
Toplam		2.704.000,00	0,00	2.704.000,00	3.071.800,00	0,00	3.071.800,00	2.933.295,78	0,00

Amaç					
Hedef					
Performans Hedefi					
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Faaliyet Gösterilen Arkeolojik Kazı Sayısı	Faaliyet Gösterilen Arkeolojik Kazı Sayısıdır.	14	22	Bütçe kaynakları çerçevesinde arkeolojik kazılar planlanmış olup; hedeflenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.
2	Arkeolojik Kazılara Katılan Öğrenci Sayısı	Arkeolojik Kazılara Katılan Toplam Öğrenci Sayısıdır.	142	132	
3	Müsabakalara Katılan Öğrenci Sayısı	Spor Müsabakalarına Katılan Toplam Öğrenci Sayısıdır.	969	385	2018 yılında yolluk giderleri için tahsis edilen ödenek 2017 yılına göre düşüş göstermiş olup, ödenek üstü harcamalara izin verilmemiş olduğundan görevlendirilen öğrenci sayısı ödenek kısıtı doğrultusunda azaltılmıştır.
4	Teknik Gezilere Katılan Öğrenci Oranı (%)	Teknik Gezi Etkinliğine Katılan Öğrenci Sayısı / Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Hariç) * 100'dür.	6,2	5,6	Bütçe kısıtı nedeni ile planlananın altında teknik gezi düzenlenebilmiştir

Faaliyet Maliyetleri-3									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Arkeolojik Kazılar	200.000,00	0,00	200.000,00	207.720,00	0,00	207.720,00	207.716,81	0,00
2	İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	528.000,00	0,00	528.000,00	599.800,00	0,00	599.800,00	572.773,73	0,00
3	Müsabakalar	312.000,00	0,00	312.000,00	354.400,00	0,00	354.400,00	338.457,21	0,00
Toplam		1.040.000,00	0,00	1.040.000,00	1.161.920,00	0,00	1.161.920,00	1.118.947,75	0,00

1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak					
1.3. Araştırmacı Niteliğini ve Araştırma Motivasyonunu Artırmak					
1.6. Üniversitenin Araştırma Altyapısını (Laboratuvar ve Cihazlar) Geliştirmek ve Etkin Kullanmak					
4. Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi					
Amaç	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
Hedef	Performans Hedefi				
1	Yürütülen Araştırma (Proje) Sayısı	Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Üniversitemiz Tarafından Yıl İçerisinde Yürütülen Araştırma Projesi Sayısıdır.	981	872	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi doğrultusunda Üniversitemiz araştırma projeleri döner sermayeden gelen kaynak ile finanse edilmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında kaynaklar dahilinde birçok proje desteklenmekle birlikte kısıtlı kaynaklar çerçevesinde gerçekleştirme hedeflenin altında kalmıştır.
2	Araştırma Projesi Yürüten ve Araştırmalarda Görev Alan Akademik Personelin Oranı (%)	(Araştırma Projesi Yürüten ve Araştırmalarda Görev Alan Akademik Personel Sayısı / Toplam Akademik Personel Sayısı)* 100'dür.	40,7	39,0	Hedefe yaklaşılmakla beraber Bilimsel araştırma projelerinde araştırmacı personel çalıştırılmasına yönelik ilgili usul ve esaslar YÖK tarafından belirlenmiş olmasına rağmen MB tarafından vize uygulamasına devam edildiğinden hedeflenen düzeyde araştırmacı çalıştırılmamıştır.
3	Araştırma Laboratuvarı Sayısı	Toplam Araştırma Laboratuvarı Sayısıdır.	387	381	Hedefe önemli ölçüde ulaşılmış olmakla beraber bütçe ödeneklerinin yetersiz olması sebebi ile planlanan sayıda laboratuvar tahsis edilememiştir.

Faaliyet Maliyetleri-4									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Araştırma Hizmetinin Sürdürülmesi	42.790.300,00	0,00	42.790.300,00	46.610.600,00	0,00	46.610.600,00	45.819.924,02	0,00
2	Araştırma Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve Geliştirilmesi	6.567.000,00	0,00	6.567.000,00	7.460.300,00	0,00	7.460.300,00	7.123.873,29	0,00
3	Araştırma Donanımlarının Artırılması ve Geliştirilmesi	2.243.000,00	0,00	2.243.000,00	2.548.100,00	0,00	2.548.100,00	2.433.203,56	0,00
4	Araştırma Personelinin (Akademisyen, Uzman) Sayısının Artırılması	363.400,00	0,00	363.400,00	412.800,00	0,00	412.800,00	394.215,86	0,00
Toplam		51.963.700,00	0,00	51.963.700,00	57.031.800,00	0,00	57.031.800,00	55.771.216,73	0,00

Amaç	1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak				
Hedef	1.3. Araştırmacı Niteliğini ve Araştırma Motivasyonunu Arttırmak				
Performans Hedefi	6. Bilimsel Yayın Desteğinin Arttırılması				
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Ankara Üniversitesi Adresli Makale Sayısı	Ankara Üniversitesi Adresli Makale Sayısıdır.	1.130	1.340	
2	İndeksli Yayın Sayısı	İndexli Yayın Sayısı Toplamıdır.	1.442	1.447	Hedefe ulaşılmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-6										
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Bilimsel Çalışmaların Basımı ve Telif Ücreti Ödemesi	499.000,00	0,00	499.000,00	566.700,00	0,00	566.700,00	541.314,57	0,00	541.314,57
2	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması	187.400,00	3.000.000,00	3.187.400,00	212.100,00	2.932.000,00	3.144.100,00	203.291,28	3.168.908,86	3.372.200,14
Toplam		686.400,00	3.000.000,00	3.686.400,00	778.800,00	2.932.000,00	3.710.800,00	744.605,85	3.168.908,86	3.913.514,71

Amaç		3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek			
Hedef		3.2. Farklı İletişim Kanalları Kullanılarak Üniversitenin Ürettiği Bilgiyi Topluma Yayımak 3.3. Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Kültürel/Sanatsal ve Sportif Etkinliklerle Ankara'nın Sosyal Yaşamına Katkıda Bulunmak 3.4. Üniversitenin Eğitim ve Mal/Hizmet Üretim Potansiyelini Ekonominin ve Toplumun Yararına Sunmak			
Performans Hedefi		7. Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması			
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Yaşam Boyu Eğitim Programı Sayısı	ANKUZEM ve Araştırma Uygulama Merkezleri Tarafından İç ve Dış Paydaşlara Sunulan Kurs, Sertifika Programı Gibi Eğitim Programlarının Sayısıdır.	33	42	Kurumsal ve bireysel eğitim talebinin beklenenin üzerinde gerçekleşmesi sebebi ile toplam eğitim programı sayısı hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.
2	Tedavisi Yapılan Hayvan Sayısı	2018 Yılı İçerisinde Tedavisi Yapılan Toplam Hayvan Sayısıdır.	20.777	20.290	2018 yılı içerisinde veterinerlik fakültesi hayvan hastanesinde hayvanların tedavisi gerçekleştirilerek hedefe yaklaşmıştır. Ancak taleplerinde tedavi sayısının etkilenmesi sebebi ile hedef gerçekleşenden yüksek tahmin edilmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-7									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Toplam
1	Kültürel Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	2.293.700,00	0,00	2.293.700,00	2.605.700,00	0,00	2.605.700,00	2.488.202,86	2.488.202,86
2	Yaşam Boyu Öğreniminin Geliştirilmesi	371.600,00	0,00	371.600,00	422.000,00	0,00	422.000,00	403.111,21	403.111,21
3	Hayvan Hastanesi Hizmetinin Sürdürülmesi	216.400,00	3.617.000,00	3.833.400,00	244.000,00	3.535.192,00	3.779.192,00	234.750,45	4.055.589,89
Toplam		2.881.700,00	3.617.000,00	6.498.700,00	3.271.700,00	3.535.192,00	6.806.892,00	3.126.064,52	6.946.903,96

Amaç	6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek			
Hedef	6.2. Üniversitelerin Değişen Yönetim ve Mali Yönetim Sistemine Hızla Uyumunu Sağlayacak Katılımlı Öne Çıkarıcı Bir Kurumsal Alt Yapıya Sahip Olmak			
Performans Hedefi	8. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen
1	İdari Personel Başına Mal ve Hizmet Alımları (TL)	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Toplam Harcaması (TL) / Toplam İdari Personel Sayısı (Kadrolu, Sözleşmeli ve İşçi) dir.	870,00	768,26
				Mevcut bütçe ödenekleri çerçevesinde kaynakların yetersiz kalması sebebi ile gerçekleştirme hedeflerinin altında kalmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-8										
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	İdari Hizmetin Sürdürülmesi	66.656.000,00	0,00	66.656.000,00	72.724.100,00	0,00	72.724.100,00	71.308.344,50	0,00	71.308.344,50
2	İdari Hizmetin İyileştirilmesi	944.800,00	0,00	944.800,00	1.073.300,00	0,00	1.073.300,00	1.024.917,85	0,00	1.024.917,85
Toplam		67.600.800,00	0,00	67.600.800,00	73.797.400,00	0,00	73.797.400,00	72.333.262,35	0,00	72.333.262,35

Amaç					
2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereklerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek					
2.3. Programların Yapısına Uygun Öğrenme Ortamları ve Mekanları Geliştirmek					
5.3. Yerleşkelerdeki Sosyal Yaşam Olanaklarını Geliştirmek					
Performans Hedefi					
9. Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları					
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Etüt Proje Ödenek Kullanım Oranı (%)	[Kullanılan Etüt Proje Ödenği (TL) / Etüt Proje Ödenek Toplamı (TL)]*100'dür.	100,0	100,0	Hedefe ulaşılmıştır.
2	Yapımı Tamamlanan Spor Alanı Sayısı	2018 Yılında Yapımı Tamamlanan Spor Alanı Sayısıdır.	5	3	Proje ödenği çerçevesinde mevcut ihtiyaçlar önceliklendirilerek karşılanmış olup; yetersiz ödenek sebebi ile gerçekleştirme hedeflenin altında kalmıştır.
3	Büyük Onarımı Yapılan Eğitim Binası	2018 Yılında Büyük Onarımı Yapılan Eğitim Binası Sayısıdır.	120	67	Ödenek kısıtı sebebi ile beklenen büyük onarım işlerinin tamamı programa alınamamış bu sebeple gerçekleştirme hedefi yakalayamamıştır.
4	Biyoteknoloji Ek Hizmet Binası İnşaatı Tamamlanma Oranı (%)	2018 Yılı Sonu İhbarıyla Biyoteknoloji Ek Hizmet Binası İnşaatı Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	50,0	100,0	2018 yılı yatırım programı çerçevesinde yapılan iş planına göre Biyoteknoloji Ek Hizmet Binası inşaatı tamamlanmış olup; gerçekleştirme hedeflenin üzerinde olmuştur.
5	Didim Uluslararası Kültür, Dil ve Gençlik Merkezi İnşaatının Tamamlanma Oranı (%)	2018 Yılı Sonu İhbarıyla Didim Uluslararası Kültür, Dil ve Gençlik Merkezi İnşaatının Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	100,0	100,0	Hedefe ulaşılmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-9									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Çeşitli İşlerin Etüt Projelerinin Yapılması	500.000,00	0,00	500.000,00	1.034.500,00	0,00	1.034.500,00	1.034.227,15	0,00
2	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	600.000,00	0,00	600.000,00	552.804,83	0,00
3	Biyoteknoloji Ek Hizmet Binası Yapımı	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	1.886.000,00	0,00	1.886.000,00	1.885.315,24	0,00
4	Didim Uluslararası Kültür, Dil ve Gençlik Eğitimi Merkezi	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	9.975.000,00	0,00	9.975.000,00	9.974.293,77	0,00
5	Diğer Eğitim Yatırımları	5.178.000,00	0,00	5.178.000,00	5.900.000,00	0,00	5.900.000,00	5.617.087,85	0,00
Toplam		13.678.000,00	0,00	13.678.000,00	19.395.500,00	0,00	19.395.500,00	19.063.728,84	0,00

4. Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkararak ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak						
4.1. Sağlık Hizmetleri Sunumunda Değişen Talep Koşulları Çerçevesinde Ulusal ve Uluslararası Yeterliliklere Sahip, Hasta Memnuniyetini Ön Plana Alan Sağlık Kurumu Kimliğini Sürdürmek						
10. Devam Etmekte Olan Sağlık Yatırımları						
Amaç	Performans Göstergesi	Performans Göstergesi Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni	
Hedef						
Performans Hedefi						
S.No	Performans Göstergesi	Performans Göstergesi Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni	
1	Büyük Onarımı Yapılan Sağlık Bina Sayısı	2018 Yılında Büyük Onarımı Yapılan Sağlık Bina Sayısı Toplamıdır.	32	24	Ödenek kısıtı sebebi ile bekleyen büyük onarım işlerinin tamamı programa alınamamış bu sebeple gerçekleştirme hedefi yakalayamamıştır.	
2	Dış Hekimliği Hastanesi Donanımı Tamamlanma Oranı (%)	2018 Yılı Sonu İtibariyle Dış Hekimliği Hastanesi Donanımı Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	50,0	20,0	İnşaatın tamamlanmasının uzun sürmesi sebebi ile donanımın gerçekleştirme beklenenin altında olmuştur.	
3	Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi Tamamlanma Oranı (%)	2018 Yılı Sonu İtibariyle Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi Tamamlanma Yüzde Oranıdır.	100	66,7	Dolar kurundaki yükselişin etkisi ile maliyetlerin yükselmesi sonucu müteahhit firma mevcut kaynak ile inşaatı tamamlayamadığını beyan etmiştir. Bu doğrultuda inşaat yapımında gerçekleştirme hedeflenenin altında kalmıştır.	

Faaliyet Maliyetleri-10									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Cebeci ve İbn-i Sina Hastaneleri Sağlık Hizmeti Birimlerinin İyileştirilmesi	31.500.000,00	5.000.000,00	36.500.000,00	39.285.250,00	5.820.000,00	45.105.250,00	39.137.549,58	0,00
2	Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi	35.978.000,00	0,00	35.978.000,00	52.601.416,23	0,00	52.601.416,23	21.480.261,44	0,00
3	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirilmesi	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam		67.978.000,00	5.000.000,00	72.978.000,00	91.886.666,23	5.820.000,00	97.706.666,23	60.617.811,02	0,00

3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereklerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek 3.3. Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Kültürel/Sanatsal ve Sportif Etkinliklerle Ankara'nın Sosyal Yaşamına Katkıda Bulunmak 5.1. Yerleşkelerin Fiziksel, Mekansal, Teknolojik Alt Yapı ve Güvenlik Eksikliklerini Gidermek 11. Devam Etmekte Olan Topluma Hizmet Yatırımları						
Amaç						
Hedef						
Performans Hedefi						
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni	
1	Tarihi Binaların Etit Proje Çalışmaları Ödenek Kullanım Oranı (%)	2018 Yıl Sonu İtibari ile Tarihi Binaların Etit Proje Çalışmaları Ödenek Kullanım Yüzde Oranıdır.	100,0	100,0	Hedefe Ulaşılmıştır.	
2	Büyük Onarımı Yapılan Kültür Varlıklarının Oranı (%)	(Büyük Onarımı Yapılan Tescilli Bina Sayısı / Toplam Tescilli Bina Sayısı) * 100'dür.	7,2	10,8	Üniversitemiz kültür varlığı olarak tescilli binalarında ortaya çıkan öngörülemeyen bakım onarım ihtiyaçları nedeni ile hedeflenenin üzerinde bir oranda restorasyon çalışması yürütülmüştür.	
2	Yazma ve Nadir Eserlerin Korunması Ödenek Kullanım Oranı (%)	2018 Yıl Sonu İtibari ile Yazma ve Nadir Eserlerin Korunması Ödenek Kullanım Yüzde Oranıdır.	100,0	56,0	Proje kapsamında yılı içerisinde dolap ve dedektörlü kapılar alınmış ve yazma nadir eserlerin korunması için havalandırma sisteminin kurulumu gerçekleştirilmiş olup, önümüzdeki yıl kataloglama çalışmaları gerçekleştirilecektir. Kataloglamaya başlanamaması sebebi ile gerçekleşme hedeflenenin altında kalmıştır.	

Faaliyet Maliyetleri-11							
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi		Yıl Sonu Toplam Ödenek		Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Tarihi Yapıların Restorasyonu	18.000.000,00	0,00	18.000.000,00	17.510.000,00	0,00	17.510.000,00
2	Tarihi Yapıların Etit Proje Çalışmaları	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	2.000.000,00	1.965.671,03	1.965.671,03
3	Yazma ve Nadir Eserlerin Korunması	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	559.679,90	559.679,90
Toplam		20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	20.510.000,00	19.976.350,43	19.976.350,43

Amaç					
Hedef					
Performans Hedefi					
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Hizmet İçi Eğitime Katılan İdari Personelin Oranı (%)	[Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan İdari Personel Sayısı / Toplam İdari Personel Sayısı (Kadro, Sözleşmeli ve İşçi)] * 100'dür.	12,3	15,5	2018 yılında hizmet içi eğitimlerin idari personel ağırlıklı yapılması sebebi ile idari personel katılımına yönelik gerçekleştirme hedeflerinin üzerinde olmuştur.
2	Hizmet İçi Eğitime Katılan Akademik Personelin Oranı (%)	[Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan Akademik Personel Sayısı / Toplam Akademik Personel Sayısı (Kadro, Yabancı Uyruklu, Sözleşmeli Öğretici, 2547/35'li) * 100'dür.	33,8	26,5	2018 yılında hizmet içi eğitimlerin idari personel ağırlıklı yapılması sebebi ile akademik personel katılımına yönelik gerçekleştirme hedeflerinin altında kalmıştır.
3	Hizmet İçi Eğitim Programı Sayısı	Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimlerde Yer Alan Program Sayısıdır.	55	67	Daha küçük gruplara yönelik özel eğitim programları oluşturularak hizmet içi eğitimde etkinliğin sağlanması amaçlandığından program sayısında artış gerçekleşmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-12					
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu Toplam Ödenek	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Hizmet İçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmet İçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	287.100,00	0,00	287.100,00	326.200,00
2	Hizmet İçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	81.400,00	0,00	81.400,00	92.500,00
Toplam		368.500,00	0,00	418.700,00	399.748,34

Amaç	5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların İhtiyaçlarını Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek				
Hedef	5.2. Yerleşkelerde Öğrencilerin Temel Gereksinimlerinin (Barınma, Beslenme, Sağlık, Ulaşım vb.) Giderilmesine Katkıda Bulunmak				
Performans Hedefi	13. Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi				
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Barınma Hizmeti İçin Başvuran Öğrenci Sayısı	Yurtlardan Barınma İçin Başvuran Öğrenci Sayısıdır.	3.019	2.717	
2	Barınma Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Oranı (%)	[Barınma Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı (Uzaktan Eğitim Öğrencileri Hariç)] * 100'dür.	4,5	3,4	Hedefe yaklaşılmakla beraber barınma hizmetine başvuran öğrenci sayısının beklenenin altında kalması sebebi ile hedeften sapma olmuştur.
3	Barınma Hizmeti Karşılama Oranı (%)	(Başvurusu Kabul Edilen Öğrenci Sayısı / Toplam Başvuruda Bulunan Öğrenci Sayısı) * 100'dür.	89,1	77,5	
4	Yemekhanelerde Çıkan Toplam Öğün Sayısı	Yemek Hizmeti Alımı Karşılığı Ödeme Yapılan Öğün Sayısıdır.	1.192.735	672.575	2018 yılı bütçe ödenekleri doğrultusunda yemek hizmeti alımı gerçekleştirilmektedir. Söz konusu hizmet alım grderlerinin karşılanabilmesi için Üniversitemiz kısıtlı likit kaynakları ile destek verilmiş olup, yetersiz başlangıç ödenekleri sebebi ile hedeflenen öğün sayısından sapma gerçekleşmiştir. Diğer taraftan yemek fişlerinin günlük olarak satılması sebebi ile öğrencilerin tercihlerinin değişmesi doğrultusunda talep gören öğün sayısı değişiklik göstermekte olup, hedeflenen öğün sayısına ulaşılamamıştır.

Faaliyet Maliyetleri-13										
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenəği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri	2.165.000,00	0,00	2.165.000,00	3.768.600,00	0,00	3.768.600,00	3.755.213,02	0,00	3.755.213,02
2	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	10.123.000,00	0,00	10.123.000,00	10.973.000,00	0,00	10.973.000,00	10.203.120,35	0,00	10.203.120,35
Toplam		12.288.000,00	0,00	12.288.000,00	14.741.600,00	0,00	14.741.600,00	13.958.333,37	0,00	13.958.333,37

2. Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların İhtiyaçlarını Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek 1.6. Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Değişim Programlarını Destekleyerek Eğitimde Birbirinden Öğrenme Sürecini Hızlandırmak 5.3. Yerleşkelerdeki Sosyal Yaşam Olanaklarını Geliştirmek 14. Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)									
Performans Hedefi									
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni				
1	Düzenlenen Eğitim ve Kültür Amaçlı Kurs Sayısı	Düzenlenen Eğitim ve Kültür Amaçlı Kurs Sayısıdır. (SKS)	28	34	Öğrencilerin talepleri doğrultusunda eğitim ve kültür amaçlı kurs sayısında çeşitlilik sağlanmış ve yeni kurslar açılmıştır. Gerçekleşme hedeflenin üstünde olmuştur.				
2	Düzenlenen Eğitim ve Kültür Amaçlı Kurslara Katılan Öğrenci Sayısı	Düzenlenen Eğitim ve Kültür Amaçlı Kurslara Katılan Öğrenci Sayısıdır. (SKS)	2.190	5.115	Kurs sayısının ve kursların hafta sonu kullanılımasının sağlanması ayrıca Kültür Sanat Merkezine olan aktif talebin artması sebebi ile hedeflenin üzerinde katılım gerçekleşmiştir. Üniversitemizde öğrencilere yönelik spor faaliyetleri desteklenmektedir ve bu kapsamda spor alanlarının bakım onarımları Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi kapsamında devam ettirilmiştir. Hedefe ulaşılmış olmakla beraber, birden fazla farklı spor alanlarını kullanan öğrenciler ayrı ayrı raporlanması sebebi ile gerçekleşme hedeflenin üstünde olmuştur.				
3	Spor Alanlarını Kullanan Öğrenci Sayısı	Yıl İçerisinde Spor Alanlarını Kullanan Öğrenci Sayısıdır. (SKS)	5.986	11.860					
4	Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	ERASMUS, FARABI ve Mevlana Değişim Programları Kapsamında Yurt Dışına Gönderilen Öğrenci Sayısı Toplamıdır.	607	626	Hedefe ulaşılmıştır.				
5	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısıdır. (SKS)	3.136	1.750	Üniversitemiz bütçe kaynakları çerçevesinde planlama yapılmış olup; başvurular ödenek kısıtı altında değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda gerçekleşme hedeflenin altında kalmıştır.				
Faaliyet Maliyetleri-14									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Toplam
1	Öğrenciye Sunulan Sosyal Hizmetler	714.000,00	0,00	714.000,00	1.285.000,00	0,00	1.285.000,00	1.282.278,73	1.282.278,73
2	Öğrenciye Sunulan Kültürel Hizmetler	781.000,00	0,00	781.000,00	1.248.000,00	0,00	1.248.000,00	1.243.810,36	1.243.810,36
3	Öğrenci Değişim Programları Desteği	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	16.701.124,53	16.701.124,53	0,00	16.701.124,53
Toplam		1.495.000,00	4.000.000,00	5.495.000,00	2.533.000,00	16.701.124,53	19.234.124,53	2.526.089,09	16.701.124,53
								19.227.213,62	

Amaç					
Hedef					
Performans Hedefi					
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	201 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	BAP Destekli Araştırma Proje Sayısı	2018 Yılı İçerisinde Yürütülen BAP Destekli Araştırma Proje Sayısıdır.	608	527	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi doğrultusunda Üniversitemiz araştırma projeler döner sermayeden gelen kaynak ile finanse edilmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında kaynaklar dahilinde birçok proje desteklenmekte birlikte kısıtlı kaynaklar çerçevesinde gerçekleştirme hedeflenenin altında kalmıştır.
2	Kalkınma Bakanlığı (DKH) Destekli Proje Sayısı	2018 Yılı İçerisinde Yürütülen Kalkınma Bakanlığı (DKH) Destekli Proje Sayısıdır.	7	9	Hedefe ulaşılmıştır.
3	TÜBİTAK Destekli Proje Sayısı	2018 Yılı İçerisinde Yürütülen TÜBİTAK Destekli Proje Sayısıdır.	278	265	Hedefe büyük ölçüde ulaşılmış olmakla beraber TÜBİTAK proje kabulünden geçen proje sayısının beklenenin altında kalması sebebi ile hedeften sapma meydana gelmiştir.
4	AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlar Destekli Proje Sayısı	2018 Yılı İçerisinde Yürütülen AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlar Destekli Proje Sayısıdır.	28	44	AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlar tarafından verilen proje desteği 2014 yılı için beklenenin üzerinde olması sebebi ile gerçekleştirme hedeflenenin oldukça üzerinde gerçekleştirme olmuştur.
5	SANTEZ Destekli Proje Sayısı	2018 Yılı İçerisinde Yürütülen SANTEZ Destekli Proje Sayısıdır.	7	4	Sanayi Bakanlığı tarafından desteklenen SANTEZ Projelerine yıl içerisinde kabul edilen proje sayısının beklenenin altında kalması sebebi ile gerçekleştirme hedefin altında kalmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-15									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Projelere Yönelik Yönetim Desteği Sağlanması	56.130,00	0,00	56.130,00	19.130,00	0,00	19.130,00	17.054,26	0,00
2	BAP Projeleri	9.010.000,00	0,00	9.010.000,00	23.366.883,70	0,00	23.366.883,70	23.366.883,70	0,00
3	Kalkınma Bakanlığı (DKH) Projeleri	35.039.000,00	0,00	35.039.000,00	42.039.000,00	0,00	42.039.000,00	42.039.000,00	0,00
4	TÜBİTAK Projeleri	0,00	13.000.000,00	13.000.000,00	0,00	42.317.568,97	42.317.568,97	0,00	30.691.454,25
5	SANTEZ Projeleri	0,00	2.300.000,00	2.300.000,00	0,00	1.596.744,15	1.596.744,15	0,00	991.922,03
6	Avrupa Birliği Projeleri	0,00	4.500.000,00	4.500.000,00	0,00	7.157.624,80	7.157.624,80	0,00	7.157.624,80
Toplam		44.105.130,00	19.800.000,00	63.905.130,00	65.425.013,70	51.071.937,92	116.496.951,62	65.422.937,96	38.841.001,08
								104.263.939,04	

6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek					
6.1. Bilgi Sistemlerini Öğrenci/Çalışana Sunulan Bütün Elektronik Hizmetleri İçerecek Şekilde Geliştirmek					
16. Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi					
Amaç	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
Hedef					
Performans Hedefi					
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Aktif Uç Sayısı	2018 Yıl Sonu İtibariyle Üniversite Genelindeki Aktif Uç Sayısıdır.	30.657	28.426	Üniversitemizin tüm birimlerinin ihtiyacı giderilmiş olup, yıl içerisinde gelen ihtiyaç taleplerine binaen yeni uçlar eklenmektedir.
2	Alınan Masatüstü Bilgisayar Sayısı	2018 Yılı İçerisinde Alınan Toplam Masa Üstü Bilgisayar Sayısıdır.	55	749	Bütçe imkanları doğrultusunda alım esas alınmış olup; yeni açılan harcama birimlerimizin talepleri doğrultusunda toplu alımlar farklı birimler tarafından yapılmıştır. Bu nedenle gerçekleştirme hedeflenenin üzerinde olmuştur.
3	Alınan Dizüstü Bilgisayar Sayısı	2018 Yılı İçerisinde Alınan Toplam Dizüstü Bilgisayar Sayısıdır.	25	119	Üniversitemizin tüm birimlerinin ihtiyacı giderilmiş olup, ihtiyaç binaen yeni cihaz alınmaktadır. Hedefe ulaşılmıştır.
4	Aktif Ağ Cihazı Sayısı	2018 Yıl Sonu İtibariyle Üniversite Genelindeki Aktif Ağ Cihazı Sayısıdır.	569	569	

Faaliyet Maliyetleri-16									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	758.000,00	0,00	758.000,00	1.260.000,00	0,00	1.260.000,00	880.882,69	0,00
2	Yazılım Geliştirilmesi	1.837.000,00	0,00	1.837.000,00	3.055.000,00	0,00	3.055.000,00	2.134.804,08	0,00
3	Bilgisayar ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşılanması	1.405.000,00	0,00	1.405.000,00	2.335.000,00	0,00	2.335.000,00	1.632.770,68	0,00
Toplam		4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	6.650.000,00	0,00	6.650.000,00	4.648.457,45	0,00

5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılamak ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek										
5.4. Bütün Yerleşkelerde Öğrenci, Akademisyen ve Diğer Yararlanıcıların Akademik Yayınlarına Erişimini Sağlamak										
17. Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Destegın Sürdürülmesi										
Performans Hedefi		Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni				
1	Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	2018 Yılı Sonu İtibariyle Süre gelen ve Yeni Eklenen Toplam Basılı ve Elektronik Dergi Sayısıdır.	2018 Yılı Sonu İtibariyle Süre gelen ve Yeni Eklenen Dergi Aboneliğı (Basılı ve/veya Elektronik) Sayısıdır.	375	320	Aktif takip edilmeyen dergi abonelikleri kaynak kullanımında etkinliğıın sağlanabilmesini teminen iptal edilmiştir.				
2	Dergi Aboneliğı Sayısı			25.158	41.406	Abone olunan veri tabanlarında yer alan tam metin erişimli dergiler yer almaktadır. Sağlayıcı firmalar rekabet çerçevesinde içerdiği tam metin erişimli dergi sayılarını arttırmaktadır. Bu sebeple veri tabanı aboneliğine oranla yüksek düzeyde bir dergi aboneliğı sayısı gerçekleşmiştir. Bu doğrultuda gerçekleştirme hedeflenenin üzerinde olmuştur.				
3	Elektronik Veri Tabanı Aboneliğı Sayısı	2018 Yılı Sonu İtibariyle Süre gelen ve Yeni Eklenen Toplam Veri Tabanı Aboneliğı Sayısıdır.		102	105	Hedefe ulaşılmıştır.				
4	İyileştirmesi Yapılan Kütüphane Sayısı	2018 Yılı İçerisinde İyileştirmesi Yapılan Toplam Kütüphane Sayısıdır.		5	4	İhtiyaç çerçevesinde Eğitim Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi ile Dil ve Tarih-Cografya Fakültesi kütüphanelerinin iyileştirilmeleri gerçekleştirilmiş olup başka bir ihtiyaç olmaması sebebi ile hedefe yaklaşılmıştır.				
Faaliyet Maliyetleri-17										
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek		Harcama (Gerçekleşme)			
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Toplam		
1	Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	4.970.000,00	0,00	4.970.000,00	5.793.000,00	0,00	5.793.000,00	5.477.754,38	0,00	5.477.754,38
2	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	1.530.000,00	0,00	1.530.000,00	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	1.686.310,71	0,00	1.686.310,71
3	Kütüphanelerin Onarımı ve İyileştirilmesi	93.000,00	0,00	93.000,00	93.000,00	0,00	93.000,00	38.675,43	0,00	38.675,43
Toplam		6.593.000,00	0,00	6.593.000,00	7.686.000,00	0,00	7.686.000,00	7.202.740,52	0,00	7.202.740,52

Amaç					
Hedef					
Performans Hedefi					
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Oryantasyon Hizmetlerinden Faydalanan Öğrenci Sayısı	2017-2018 Eğitim-Öğretim Döneminde Yeni Kayıt Yaptıran Öğrencilerden (Uzaktan Eğitim ve DGS ile Yerleşen Öğrenciler Hariç) ÖSYS Sonucu Yerleşen Öğrencilerden Katılım Sağlayanların Toplamıdır.	8.665	8.915	Hedefe ulaşılmıştır.
2	ÖSYM Sınavında İlk 2000'e Giren Öğrenciler Arasından Ankara Üniversitesini Tercih Eden Öğrenci Sayısı	2017-2018 Eğitim-Öğretim Döneminde ÖSYM Tarafından Yapılan LYS Sınavında İlk 2000'e Giren Öğrencilerden Üniversitemize Kayıt Olan Öğrenci Sayısıdır.	287	377	Etkin tanıtım faaliyetleri sonucu hedefin üzerinde başvuru gerçekleşmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-18							
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	1.817.115,00	0,00	1.817.115,00	2.109.200,00	0,00	2.109.200,00
2	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtımının Sağlanması	775.955,00	0,00	775.955,00	900.600,00	0,00	900.600,00
3	Üniversiteye Yeni Başlayan Öğrencilere Oryantasyon Hizmeti Sunulması	267.530,00	0,00	267.530,00	310.500,00	0,00	310.500,00
Toplam		2.860.600,00	0,00	2.860.600,00	3.320.300,00	0,00	3.320.300,00
						0,00	3.308.202,86
						0,00	3.308.202,86

Amaç					
Hedef					
Performans Hedefi					
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Yatak Kullanım Oranı (%)	(Hasta Günü Sayısı / Yatak Sayısı / 365) * 100'dür.	74,6	74,5	
2	Yatak Devir Hızı	Taburcu Olan Hasta Sayısı / Yatak Sayısıdır.	36,7	36,5	Hedefe ulaşılmıştır.
3	Hemşire Başına Yatak Sayısı	Yatak Sayısı / Hemşire Sayısıdır.	1,4	1,4	

Faaliyet Maliyetleri-19									
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödenği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)	
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı
1	Hastane Yönetimi	50.928.000,00	295.651.100,00	346.579.100,00	54.075.000,00	288.064.245,00	342.139.245,00	54.074.022,12	313.340.155,80
2	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	44.303.000,00	239.452.605,00	283.755.605,00	47.041.000,00	234.036.812,00	281.077.812,00	47.039.769,91	254.947.246,23
3	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması	10.903.000,00	112.633.262,00	123.536.262,00	11.577.000,00	110.052.856,00	121.629.856,00	11.576.521,03	119.945.248,94
Toplam		106.134.000,00	647.736.967,00	753.870.967,00	112.693.000,00	632.153.913,00	744.846.913,00	112.690.313,06	688.232.650,97
									800.922.964,03

Amaç						
Hedef						
Performans Hedefi						
S.No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2018 Yılı Hedef	2018 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni	
1	Topluma Sunulan Bireysel ve Kurumsal Eğitim Sayısı	ANKÜSEM Tarafından Düzenlenen Bireysel ve Kurumsal Eğitim Sayısı Toplamıdır.	52	38	Kurumsal ve bireysel eğitim talebinin beklentinin altında gerçekleşmesi sebebi ile tanıtım faaliyetleri gözden geçirilmektedir. Gerçekleşme hedefi yakalayamamıştır.	
2	Programdan Faydalanan Kişi Sayısı	ANKÜSEM Tarafından Düzenlenen Bireysel ve Kurumsal Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı Toplamıdır.	2.646	1.537		

Faaliyet Maliyetleri-20						
S.No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği		Yıl Sonu Toplam Ödenek		Harcama (Gerçekleşme)
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	
1	Topluma Yaşam Boyu Öğrenim Desteği	0,00	44.673.520,00	0,00	43.663.121,00	48.191.149,65
2	Topluma Sunulan Sosyal ve Kültürel Destekler	0,00	9.035.800,00	0,00	8.831.433,00	9.835.285,05
Toplam		0,00	53.709.320,00	0,00	52.494.554,00	58.026.434,70

2.1. Performans ve Faaliyet Sonuçları

Tablo 188: Stratejik Amaçlara Yönelik Kaynak Kullanımı (TL)

Stratejik Amaç	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)		
	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1 Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak	97.831.730,00	24.639.400,00	122.471.130,00	124.458.563,70	55.801.734,92	180.260.298,62	123.106.546,38	43.952.970,93	167.059.517,31
2 Eğitimin Kalitesini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek	449.346.720,00	9.511.193,00	458.857.913,00	493.542.856,83	19.961.130,83	513.503.987,66	485.104.073,08	14.735.929,73	499.840.002,81
3 Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek	12.881.700,00	57.326.320,00	70.208.020,00	13.526.700,00	56.029.746,00	69.556.446,00	13.114.239,74	61.847.274,14	74.961.513,87
Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması İle Hasta Memnuniyetini Öne Çıkararak Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak	174.112.000,00	652.736.967,00	826.848.967,00	204.579.666,23	637.973.913,00	842.553.579,23	173.308.124,08	688.232.650,97	861.540.775,05
Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek	36.467.500,00	2.000.000,00	38.467.500,00	43.646.850,00	8.350.562,27	51.997.412,27	41.944.158,07	8.350.562,27	50.294.720,34
Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Hayata Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	73.215.350,00	0,00	73.215.350,00	82.316.900,00	0,00	82.316.900,00	78.835.695,40	0,00	78.835.695,40
Toplam	843.855.000,00	746.213.880,00	1.590.068.880,00	962.071.536,76	778.117.087,01	1.740.188.623,77	915.412.836,74	817.119.388,03	1.732.532.224,77
Genel Yönetim Giderleri	73.808.000,00	0,00	73.808.000,00	80.434.066,88	0,00	80.434.066,88	80.066.825,05	0,00	80.066.825,05
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynakların Toplamı	16.153.000,00	0,00	16.153.000,00	18.350.000,00	0,00	18.350.000,00	17.522.753,97	0,00	17.522.753,97
Genel Toplam	933.816.000,00	746.213.880,00	1.680.029.880,00	1.060.855.603,64	778.117.087,01	1.838.972.690,65	1.013.002.415,76	817.119.388,03	1.830.121.803,79

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 189: Kaynakların Performans Hedef ve Faaliyetlerine Göre Dağılımı

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
		Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)		
1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	476.475.386,83	44,91	11.610.568,56	1,49	488.085.955,39	26,54	468.402.944,98	46,24	6.385.367,47	0,78	474.788.312,45	25,94
	1 Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	452.874.326,00	42,69	5.296.544,00	0,68	458.170.870,00	24,91	445.543.861,17	43,98	5.724.510,64	0,70	451.268.371,81	24,66
	2 Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi (Bakım/Onarım)	7.052.500,00	0,66	0,00	0,00	7.052.500,00	0,38	6.734.430,55	0,66	0,00	0,00	6.734.430,55	0,37
	3 Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	7.286.500,00	0,69	0,00	0,00	7.286.500,00	0,40	7.148.823,67	0,71	0,00	0,00	7.148.823,67	0,39
	4 Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi (Makine-Teknizat Alımları)	3.138.800,00	0,30	0,00	0,00	3.138.800,00	0,17	2.997.298,91	0,30	0,00	0,00	2.997.298,91	0,16
	5 Öğretim Elemanlarının Sayısının Artırılması	1.775.636,00	0,17	0,00	0,00	1.775.636,00	0,10	3.288.024,97	0,32	0,00	0,00	3.288.024,97	0,18
	6 Uzakta Eğitim Hizmetinin Sürdürülmesi	4.347.624,83	0,41	0,00	0,00	4.347.624,83	0,24	2.690.505,71	0,27	0,00	0,00	2.690.505,71	0,15
	7 Öğretim Üyesi Yetiştirilmesine İlişkin Eğitim Faaliyetleri	0,00	0,00	6.314.024,56	0,81	6.314.024,56	0,34	0,00	0,00	660.856,83	0,08	660.856,83	0,04
	2 Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması	3.071.800,00	0,29	0,00	0,00	3.071.800,00	0,17	2.933.295,78	0,29	0,00	0,00	2.933.295,78	0,16
	8 Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	2.481.100,00	0,23	0,00	0,00	2.481.100,00	0,13	2.369.200,44	0,23	0,00	0,00	2.369.200,44	0,13
	9 Engelliler İçin Özel Eğitim Materyalleri Oluşturulması	590.700,00	0,06	0,00	0,00	590.700,00	0,03	564.095,34	0,06	0,00	0,00	564.095,34	0,03
	3 İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması	1.161.920,00	0,11	0,00	0,00	1.161.920,00	0,06	1.118.947,75	0,11	0,00	0,00	1.118.947,75	0,06
	10 Arkeolojik Kazılar	207.720,00	0,02	0,00	0,00	207.720,00	0,01	207.716,81	0,02	0,00	0,00	207.716,81	0,01
	11 İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	599.800,00	0,06	0,00	0,00	599.800,00	0,03	572.773,73	0,06	0,00	0,00	572.773,73	0,03
	12 Müsabakalar	354.400,00	0,03	0,00	0,00	354.400,00	0,02	338.457,21	0,03	0,00	0,00	338.457,21	0,02
4 Araştırmaların Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	57.031.800,00	5,38	0,00	0,00	57.031.800,00	3,10	55.771.216,73	5,51	0,00	0,00	55.771.216,73	3,05	
	13 Araştırma Hizmetinin Sürdürülmesi	46.610.600,00	4,39	0,00	0,00	46.610.600,00	2,53	45.819.924,02	4,52	0,00	0,00	45.819.924,02	2,50

Tablo 189: Kaynakların Performans Hedef ve Faaliyetlerine Göre Dağılımı

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
		Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	
5	Araştırma Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve Geliştirilmesi	7.460.300,00	0,70	0,00	0,00	7.460.300,00	0,41	7.123.873,29	0,00	0,00	7.123.873,29	0,39	
	Araştırma Donanımlarının Artırılması ve Geliştirilmesi	2.548.100,00	0,24	0,00	0,00	2.548.100,00	0,14	2.433.203,56	0,00	0,00	2.433.203,56	0,13	
	Araştırma Personelinin (Akademisyen, Uzman) Sayısının Artırılması	412.800,00	0,04	0,00	0,00	412.800,00	0,02	394.215,86	0,00	0,00	394.215,86	0,02	
6	Akademik Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Artırılması	1.222.950,00	0,12	1.797.797,00	0,23	3.020.747,00	0,16	1.167.785,84	1.943.060,99	0,24	3.110.846,83	0,17	
7	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması	1.222.950,00	0,12	1.797.797,00	0,23	3.020.747,00	0,16	1.167.785,84	1.943.060,99	0,24	3.110.846,83	0,17	
	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması	778.800,00	0,07	2.932.000,00	0,38	3.710.800,00	0,20	744.605,85	3.168.908,86	0,39	3.913.514,71	0,21	
	Bilimsel Çalışmaların Basımı ve Telif Ücreti Ödemesi	566.700,00	0,05	0,00	0,00	566.700,00	0,03	541.314,57	0,00	0,00	541.314,57	0,03	
8	Bilimsel Yayın Desteğinin Artırılması	212.100,00	0,02	2.932.000,00	0,38	3.144.100,00	0,17	203.291,28	3.168.908,86	0,39	3.372.200,14	0,18	
	Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	3.271.700,00	0,31	3.535.192,00	0,45	6.806.892,00	0,37	3.126.064,52	3.820.839,44	0,47	6.946.903,96	0,38	
	Kültürel Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	2.605.700,00	0,25	0,00	0,00	2.605.700,00	0,14	2.488.202,86	0,00	0,00	2.488.202,86	0,14	
9	Yaşam Boyu Öğreniminin Geliştirilmesi	422.000,00	0,04	0,00	0,00	422.000,00	0,02	403.111,21	0,00	0,00	403.111,21	0,02	
	Hayvan Hastanesi Hizmetinin Sürdürülmesi	244.000,00	0,02	3.535.192,00	0,45	3.779.192,00	0,21	234.750,45	3.820.839,44	0,47	4.055.589,89	0,22	
	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	73.797.400,00	6,96	0,00	0,00	73.797.400,00	4,01	72.333.262,35	0,00	0,00	72.333.262,35	3,95	
9	İdari Hizmetin Sürdürülmesi	72.724.100,00	6,86	0,00	0,00	72.724.100,00	3,95	71.308.344,50	0,00	0,00	71.308.344,50	3,90	
	İdari Hizmetin İyileştirilmesi	1.073.300,00	0,10	0,00	0,00	1.073.300,00	0,06	1.024.917,85	0,00	0,00	1.024.917,85	0,06	
	Devam Etmekte Olan Eğitim Yatırımları	19.395.500,00	1,83	0,00	0,00	19.395.500,00	1,05	19.063.728,84	0,00	0,00	19.063.728,84	1,04	
26	Çeşitli İşlerin Eğitim Projelerinin Yapılması	1.034.500,00	0,10	0,00	0,00	1.034.500,00	0,06	1.034.227,15	0,00	0,00	1.034.227,15	0,06	
	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	600.000,00	0,06	0,00	0,00	600.000,00	0,03	552.804,83	0,00	0,00	552.804,83	0,03	

Tablo 189: Kaynakların Performans Hedef ve Faaliyetlerine Göre Dağılımı

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)						
		Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)			
10	27	Biyoteknoloji Ek Hizmet Binası Yapımı	1.886.000,00	0,18	0,00	0,00	1.886.000,00	0,10	1.885.315,24	0,19	0,00	0,00	1.885.315,24	0,10
	28	Didim Uluslararası Kültür, Dil ve Gençlik Eğitimi Merkezi	9.975.000,00	0,94	0,00	0,00	9.975.000,00	0,54	9.974.293,77	0,98	0,00	0,00	9.974.293,77	0,55
	29	Diğer Eğitim Yatırımları	5.900.000,00	0,56	0,00	0,00	5.900.000,00	0,32	5.617.087,85	0,55	0,00	0,00	5.617.087,85	0,31
	Devam Etmekte Olan Sağlık Yatırımları	91.886.666,23	8,66	5.820.000,00	0,75	97.706.666,23	5,31	60.617.811,02	5,98	0,00	0,00	60.617.811,02	3,31	
	30	Cebeci ve İbn-i Sina Hastaneleri Sağlık Hizmeti Birimlerinin İyileştirilmesi	39.285.250,00	3,70	5.820.000,00	0,75	45.105.250,00	2,45	39.137.549,58	3,86	0,00	0,00	39.137.549,58	2,14
11	31	Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi	52.601.416,23	4,96	0,00	0,00	52.601.416,23	2,86	21.480.261,44	2,12	0,00	0,00	21.480.261,44	1,17
	32	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Devam Etmekte Olan Topluma Hizmet Yatırımları	20.510.000,00	1,93	0,00	0,00	20.510.000,00	1,12	19.976.350,43	1,97	0,00	0,00	19.976.350,43	1,09	
	33	Tarihi Yapıların Restorasyonu	17.510.000,00	1,65	0,00	0,00	17.510.000,00	0,95	17.450.999,50	1,72	0,00	0,00	17.450.999,50	0,95
	34	Tarihi Yapıların Etit Proje Çalışmaları	2.000.000,00	0,19	0,00	0,00	2.000.000,00	0,11	1.965.671,03	0,19	0,00	0,00	1.965.671,03	0,11
12	35	Yazma ve Nadir Eserlerin Korunması	1.000.000,00	0,09	0,00	0,00	1.000.000,00	0,05	559.679,90	0,06	0,00	0,00	559.679,90	0,03
	Hizmet İçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	418.700,00	0,04	0,00	0,00	418.700,00	0,02	399.748,34	0,04	0,00	0,00	399.748,34	0,02	
	36	Hizmet İçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmet İçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	326.200,00	0,03	0,00	0,00	326.200,00	0,02	311.445,72	0,03	0,00	0,00	311.445,72	0,02
13	37	Hizmet İçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	92.500,00	0,01	0,00	0,00	92.500,00	0,01	88.302,62	0,01	0,00	0,00	88.302,62	0,00
	Öğrenciye Sunulan Barınma ve Beslenme Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	14.741.600,00	1,39	0,00	0,00	14.741.600,00	0,80	13.958.333,37	1,38	0,00	0,00	13.958.333,37	0,76	
	38	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri	3.768.600,00	0,36	0,00	0,00	3.768.600,00	0,20	3.755.213,02	0,37	0,00	0,00	3.755.213,02	0,21
	39	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	10.973.000,00	1,03	0,00	0,00	10.973.000,00	0,60	10.203.120,35	1,01	0,00	0,00	10.203.120,35	0,56

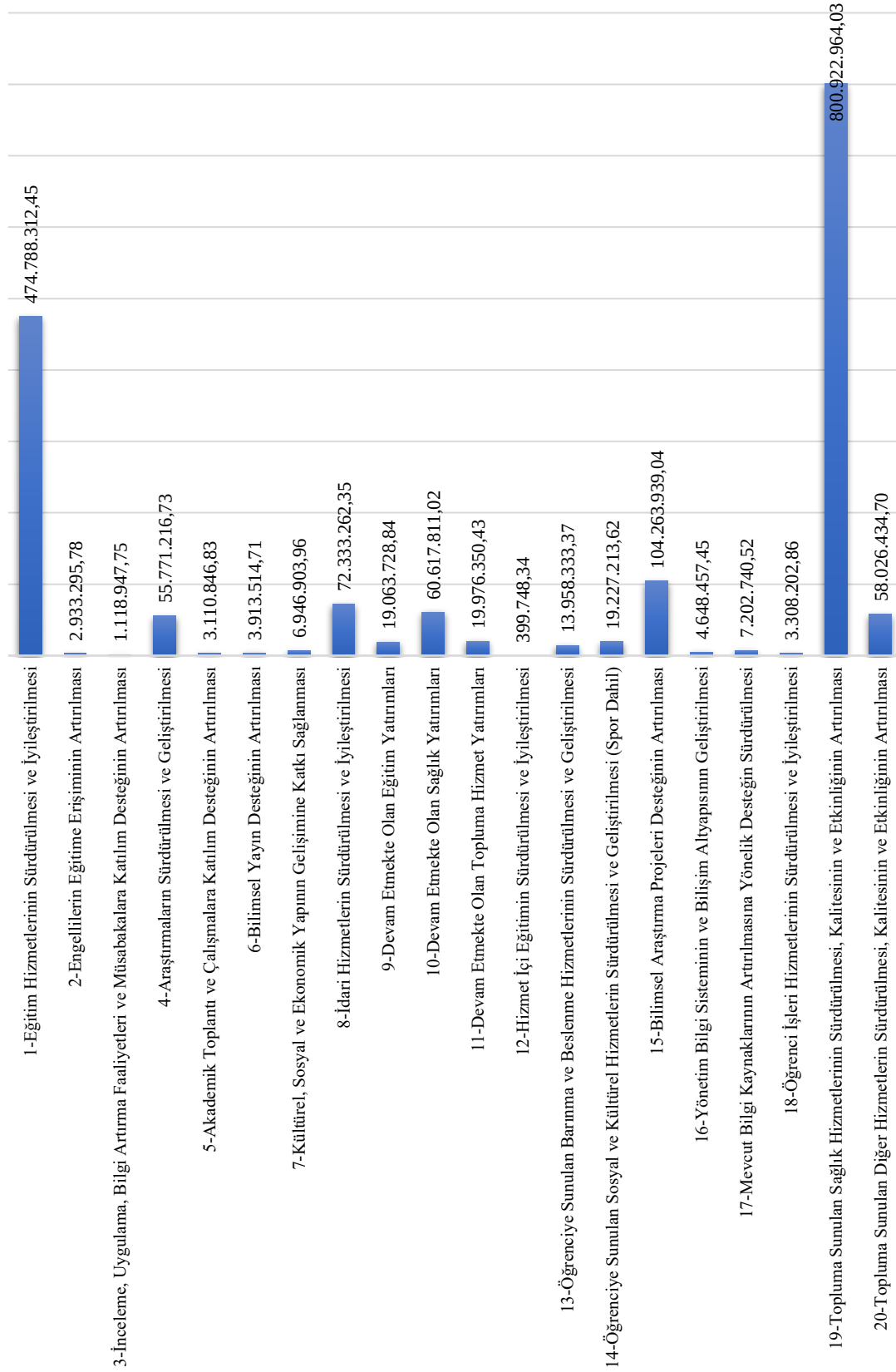
Tablo 189: Kaynakların Performans Hedef ve Faaliyetlerine Göre Dağılımı

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
		Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
14	Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi (Spor Dahil)	2.533.000,00	0,24	16.701.124,53	2,15	19.234.124,53	1,05	2.526.089,09	0,25	16.701.124,53	2,04	19.227.213,62	1,05
	40 Öğrenciye Sunulan Sosyal Hizmetler	1.285.000,00	0,12	0,00	0,00	1.285.000,00	0,07	1.282.278,73	0,13	0,00	0,00	1.282.278,73	0,07
	41 Öğrenciye Sunulan Kültürel Hizmetler	1.248.000,00	0,12	0,00	0,00	1.248.000,00	0,07	1.243.810,36	0,12	0,00	0,00	1.243.810,36	0,07
15	Öğrenci Değişim Programları Desteği	0,00	0,00	16.701.124,53	2,15	16.701.124,53	0,91	0,00	0,00	16.701.124,53	2,04	16.701.124,53	0,91
	Bilimsel Araştırma Projeleri Desteğinin Artırılması	65.425.013,70	6,17	51.071.937,92	6,56	116.496.951,62	6,33	65.422.937,96	6,46	38.841.001,08	4,75	104.263.939,04	5,70
	43 Projelere Yönelik Yönetim Desteği Sağlanması	19.130,00	0,00	0,00	0,00	19.130,00	0,00	17.054,26	0,00	0,00	0,00	17.054,26	0,00
16	44 BAP Projeleri	23.366.883,70	2,20	0,00	0,00	23.366.883,70	1,27	23.366.883,70	2,31	0,00	0,00	23.366.883,70	1,28
	45 Kalkınma Bakanlığı Projeleri (DKH)	42.039.000,00	3,96	0,00	0,00	42.039.000,00	2,29	42.039.000,00	4,15	0,00	0,00	42.039.000,00	2,30
	46 TÜBİTAK Projeleri	0,00	0,00	42.317.568,97	5,44	42.317.568,97	2,30	0,00	0,00	30.691.454,25	3,76	30.691.454,25	1,68
17	47 SANTEZ Projeleri	0,00	0,00	1.596.744,15	0,21	1.596.744,15	0,09	0,00	0,00	991.922,03	0,12	991.922,03	0,05
	48 Avrupa Birliği Projeleri	0,00	0,00	7.157.624,80	0,92	7.157.624,80	0,39	0,00	0,00	7.157.624,80	0,88	7.157.624,80	0,39
	Yönetim Bilgi Sisteminin ve Bilişim Altyapısının Geliştirilmesi	6.650.000,00	0,63	0,00	0,00	6.650.000,00	0,36	4.648.457,45	0,46	0,00	0,00	4.648.457,45	0,25
17	49 Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	1.260.000,00	0,12	0,00	0,00	1.260.000,00	0,07	880.882,69	0,09	0,00	0,00	880.882,69	0,05
	50 Yazılım Geliştirilmesi	3.055.000,00	0,29	0,00	0,00	3.055.000,00	0,17	2.134.804,08	0,21	0,00	0,00	2.134.804,08	0,12
	51 Bilgisayar ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	2.335.000,00	0,22	0,00	0,00	2.335.000,00	0,13	1.632.770,68	0,16	0,00	0,00	1.632.770,68	0,09
17	Mevcut Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	7.686.000,00	0,72	0,00	0,00	7.686.000,00	0,42	7.202.740,52	0,71	0,00	0,00	7.202.740,52	0,39
	Mevcut Abone Olunan Veri Tabanlarının ve Süreli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	5.793.000,00	0,55	0,00	0,00	5.793.000,00	0,32	5.477.754,38	0,54	0,00	0,00	5.477.754,38	0,30
	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	1.800.000,00	0,17	0,00	0,00	1.800.000,00	0,10	1.686.310,71	0,17	0,00	0,00	1.686.310,71	0,09

Tablo 189: Kaynakların Performans Hedef ve Faaliyetlerine Göre Dağılımı

Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
18	Kütüphanelerin Onarımı ve İyileştirilmesi	93.000,00	0,01	0,00	0,00	93.000,00	0,01	38.675,43	0,00	0,00	38.675,43	0,00	
	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	3.320.300,00	0,31	0,00	0,00	3.320.300,00	0,18	3.308.202,86	0,33	0,00	3.308.202,86	0,18	
	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	2.109.200,00	0,20	0,00	0,00	2.109.200,00	0,11	2.101.442,02	0,21	0,00	2.101.442,02	0,11	
	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtımının Sağlanması	900.600,00	0,08	0,00	0,00	900.600,00	0,05	897.369,97	0,09	0,00	897.369,97	0,05	
19	Üniversiteye Yeni Başlayan Öğrencilere Oryantasyon Hizmeti Sunulması	310.500,00	0,03	0,00	0,00	310.500,00	0,02	309.390,87	0,03	0,00	309.390,87	0,02	
	Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	112.693.000,00	10,62	632.153.913,00	81,24	744.846.913,00	40,50	112.690.313,06	11,12	688.232.650,97	84,23	800.922.964,03	43,76
	Hastane Yönetimi	54.075.000,00	5,10	288.064.245,00	37,02	342.139.245,00	18,60	54.074.022,12	5,34	313.340.155,80	38,35	367.414.177,92	20,08
	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	47.041.000,00	4,43	234.036.812,00	30,08	281.077.812,00	15,28	47.039.769,91	4,64	254.947.246,23	31,20	301.987.016,14	16,50
20	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması	11.577.000,00	1,09	110.052.856,00	14,14	121.629.856,00	6,61	11.576.521,03	1,14	119.945.248,94	14,68	131.521.769,97	7,19
	Topluma Sunulan Diğer Hizmetlerin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	0,00	0,00	52.494.554,00	6,75	52.494.554,00	2,85	0,00	0,00	58.026.434,70	7,10	58.026.434,70	3,17
	Topluma Yaşam Boyu Öğrenim Desteği	0,00	0,00	43.663.121,00	5,61	43.663.121,00	2,37	0,00	0,00	48.191.149,65	5,90	48.191.149,65	2,63
	Topluma Sunulan Sosyal ve Kültürel Destekler	0,00	0,00	8.831.433,00	1,13	8.831.433,00	0,48	0,00	0,00	9.835.285,05	1,20	9.835.285,05	0,54
Diğer	Toplam	962.071.536,76	90,69	778.117.087,01	100,00	1.740.188.623,77	94,63	915.412.836,74	90,37	817.119.388,03	100,00	1.732.532.224,77	94,67
	Genel Yönetim Giderleri	80.434.066,88	7,58	0,00	0,00	80.434.066,88	4,37	80.066.825,05	7,90	0,00	0,00	80.066.825,05	4,37
	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynakların Toplamı	18.350.000,00	1,73	0,00	0,00	18.350.000,00	1,00	17.522.753,97	1,73	0,00	0,00	17.522.753,97	0,96
Genel Toplam		1.060.855.603,64	100,00	778.117.087,01	100,00	1.838.972.690,65	100,00	1.013.002.415,76	100,00	817.119.388,03	100,00	1.830.121.803,79	100,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 31: Performans Hedeflerinin Harcama Büyüklüklerine Göre Dağılımı (%)

3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans programına yönelik ayrı bir veri kayıt sistemi mevcut olmamakla birlikte, öğrenci bilgi sistemi, personel sistemi, taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığı ile diğer ihtiyaç duyulan verilere ulaşılmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz tarafından kullanılan e-bütçe sistemleri üzerinden mali bilgilere erişim sağlanmakta olup, Maliye ve Hazine Bakanlığı tabanlı olan bu sistemler üzerinden alınan verilerin güvenirliliği bu şekilde sağlanmaktadır.

Üniversitemizce 2018 Yılı Yatırım Programında yer alan ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından da desteklenen “e-Üniversite Projesi” kapsamında tüm verilerin tek bir yerden erişilmesine olanak sağlayacak geniş tabanlı bir veri kayıt sistemi kurulması planlanmaktadır.



IV. KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

1. Eğitim-Öğretim

- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olması,
- Güçlü bir akademik kadro,
- Kozmopolitik öğrenci profili,
- Lisansüstü eğitimi alan öğrenci sayısı bakımından Türkiye'deki üniversiteler arasında ilk sırada yer alması,
- İleri teknolojik ekipman varlığı,
- Akademisyenlere ve öğrencilere sunulan e-kütüphane olanağı,
- Yurt içi ve yurt dışı üniversiteleri kapsayan öğrenci/öğretim üyesi değişim programlarından eşit düzeyde yararlanabilme olanağı,
- Uzaktan eğitim sisteminin varlığı,
- Lisans ve ön lisans programlarını başarı oranı yüksek öğrencinin talep etmesi,
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla akreditasyon,
- Süreçlere öğrenci katılımının sağlanması,
- Etik öğretim anlayışı,
- Öğreti odaklı öğrenci merkezli eğitim ortamının varlığı,
- İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezinin varlığı,
- Engelsiz Üniversite Biriminin varlığı,
- Çeşitlilik gösteren disiplinlerin varlığı.

2. Araştırma

- Akreditasyona ve öz değerlendirmeye verilen önem,
- Yurt dışı araştırma deneyimli ve nitelikli akademik kadroya sahip olması,
- Araştırma projelerini destekleyen ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile güçlü iletişim,
- Yabancı üniversiteler ve araştırma merkezleri ile güçlü ilişkilerin varlığı,
- Geniş disiplinlerarası proje kapasitesi,
- Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezinin varlığı,
- Uluslararası kuruluşlarda ve dergi yayın kurullarında görev yapan akademisyenler,
- Kütüphanelere sahip olması,
- E-kütüphanenin varlığı,
- Güçlü veri tabanı ve iletişim ağı,
- Üst yönetimin uluslararası yayınları ve uluslararası programlara katılımı ve araştırmayı özendirmeye yönelik destek,

- Bilimsel Araştırma Ofisinin varlığı (inovasyonu destekleme, proje bilgilendirme ve proje hazırlamaya sağlanan destek, proje uygulama sürecinin koordinasyonu, veri tabanı oluşturulması ve performans ölçümü).
- Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler
- Şeffaf, paylaşımcı ve stratejik yönetim anlayışı,
- Nitelikli idari yönetim kadrosu,
- Yönetimsel süreçlerde yönetişimin ön planda yer alması,
- Danışmanlık ve Ar-Ge çalışmalarının idari düzeyde yapılmasına olanak sağlanması,
- İdari Personel Konseyinin varlığı,
- Tüm üniversitelere kılavuz olacak bir “Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Modeli”nin varlığı,
- Personele sağlanan uzaktan yabancı dil eğitim desteği.

3. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler

- Toplumsal ve sektörel alanlarda hizmet veren birimlerin varlığı,
- Geniş alana hizmet sunan sağlık hizmetleri,
- Stratejik görevlerde mezun ve mensuplarımızın olması,
- Türkiye genelinde yaygın birimlere sahip olunması,
- Kamuoyunda saygınlık,
- Araştırma ve uygulama merkezlerinin bulunması,
- Kamu ve özel sektördeki kurum ve kuruluşlar ile kişilere farklı alanlarda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi,
- Akademik yükselmelerde topluma yönelik faaliyetlerin ölçütler arasında yer alması,
- Uluslararasılaşma ve mobilite yetisi,
- Ankara Üniversitesi-KOSGEB Teknoloji Geliştirme Merkezi ve Teknoloji Geliştirme Bölgesinin varlığı,
- Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okullarının varlığı,
- Çocuk Üniversitesinin varlığı,
- Basımevi ve Yayınevinin varlığı,
- Teknopark varlığı.

B. Zayıflıklar

1. Eğitim-Öğretim

- Çok yerleşkeli kampüs sistemine sahip olunması,
- Öğretim üyesi sayısının yetersiz olması,
- Öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması,
- Yabancı dil eğitiminin yetersizliği,
- Ders kaynaklarının yetersizliği,
- Eğitsel mekanların yetersizliği,
- Kütüphane ve laboratuvarların tüm zamanlarda kullanıma açık olmaması,
- Araştırma görevlisi kadrolarının süreksizliği ve yetersizliği,

2. Araştırma

- Ek finans kaynağı oluşturma imkanlarının yetersizliği,
- Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarım oranının düşük olması,
- Yapılan araştırmaların ve sonuçlarının kamuoyuna yeterince aktarılamaması,
- Çalışmaların bireyselleştirilmesi zaafı,
- Projelere sanayi desteğinin yetersiz olması,
- Ders yükü ve ek görevler nedeni ile araştırmaya yeterli süre ayıramaması,
- Bazı özgün alanlarda bilimsel literatürden yeterli düzeyde faydalanılamaması,
- Yapılan araştırmaların niteliğini yükseltecek etkili denetim sisteminin olmaması,
- Araştırma sürecine dahil personelin iş yükünün fazla olması.

3. Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler

- Yasal prosedürlerin çeşitliliği.
- Nitelikli ve yabancı dil bilgisine sahip idari personel sayısının azlığı,
- Sahip olunan mesleki unvan ile atanılan kadro arasında uyumsuzluk,
- Özendirme ve onurlandırma ile caydırma mekanizmasının işleyişindeki yetersizlik,
- Otomasyon sisteminin yeterince merkezileştirilememiş olması,
- Değişime karşı gösterilen direnç,
- Paydaşların iyi tanımlanmamış olması ve kendilerinden yeterince yararlanılamaması,
- Katılımcı yönetim anlayışının yanlış algılanması,
- Koordinasyon ve iletişim süreçlerine olumsuz etki eden yerleşim sistemi,

4. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler

- Medya ile ilişkilerin yetersizliği,
- Yetersiz sanayi işbirliği,
- Meslek kuruluşlarıyla ilişkilerin yetersizliği,
- Ulusal ve uluslararası platformda toplumsal sorunlara yönelik duyarlılığın azlığı,
- Tanıtım ve bilgilendirmenin yetersizliği,
- Öğretim elemanlarının toplumla ilişkilerinin yetersizliği,
- Topluma yönelik hizmet sunumunda döner sermaye mevzuatının caydırıcı etkisi,
- Kongre ve kültür merkezinin hayata geçirilememesi,

C. Değerlendirme

Üniversitemiz, akademik birikimimizin bize sağladığı özgüveni, eğitime, bilime, topluma ve insanlığa hizmet için her yıl artan bir sorumluluk duygusu ve kararlılıkla bütünleştirmekte, çağın gereklerine uygun bir şekilde yeni hedeflere üstlenmiş olduğu sorumlulukla yönelmektedir.

Üniversitemiz vizyonun çizdiği çerçeve ve üstlenmiş olduğu misyonun gerekleri doğrultusunda;

- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ve birikimi ile eğitim programlarını program yeterlikleri çalışması ile birlikte geliştirerek sürdürmüş,
- kurumlararası ve disiplinlerarası araştırma projelerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kurulan enstitüler ile son dönemde kurulan yeni enstitülere olan kurumsal destekler artırılmış,
- interaktif ve uzaktan eğitim ortamları yaratmak amacıyla uzaktan eğitim programları altyapı çalışmaları ile çeşitlendirilerek sürdürülmüş,
- öğrencilerin bedensel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunmak, toplumsal, kültürel, sağlık ve spor hizmetlerini en iyi biçimde sunmak amacıyla engelsiz üniversite de içinde olmak üzere sürdürülen çeşitli çalışmalara olan katılımlar güçlendirilmiş,
- öğrencilere psikolojik danışma/ruh sağlığı hizmetleri ve eğitimi sunmak, sosyal danışmanlık, hukuk danışmanlığı ve üreme sağlığı danışmanlığı sürdürülmüş,
- bilimsel yöntem ve tekniklerden yararlanarak bulunduğu çevreyi anlamaya ve sürekli olarak daha da geliştirmeye yönelik araştırmalar yapan araştırma ve uygulama merkezleri faaliyetlerini çeşitlendirilerek artırılmış,
- uluslararasılaşmanın öneminin bilincinde dış ilişkiler ve uluslararasılaşma çalışmalarına yoğunluk verilmiş,
- Toplumsal Sorumluluk Projelerine verilen destekler arttırılmış,
- kaynak kullanımında ilk üç büyük üniversite içinde yer alan Üniversitemizin yönetsel yapısını güçlendirmeye yönelik plan, program bütçe ve iç kontrole yönelik faaliyet çalışmaları sürdürülmüş,
- kaynak tahsisi ve kullanımının temel dokümanları olan performans programı ile yatırım programı çalışmaları kurumsal amaç ve hedefleri daha iyi karşılamaya ve gerçekleştirmeleri arttırmaya yönelik olarak revize edilmiş,
- 2014-2018 dönemini kapsayacak olan kurumsal düzeyde stratejik plan çalışmaları katılımcı bir çerçeve içinde başlatılmış,
- ulusal düzeyde olduğu kadar uluslararası katılımlı ve disiplinlerarası etkileşim ve işbirliği ağırlıklı Avrupa Üniversiteler Birliği ile yürütülen çalışmalar kapsamında “Tam Maliyetlendirme Projesi” kurumsal düzeyde belli bir aşamaya getirilmiş,
- Üniversitemize katkı almak ve paydaşlara katkı sağlamak amacıyla çeşitli konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktivitelerde etkin rol alınmıştır.

Üniversitemiz, bilginin üretildiği ve paylaşıldığı, sorgulama ve araştırmanın, yenilikçi ve yaratıcı enerjinin ana kaynağı olan kamu üniversiteleri içinde sürekli gelişim ve değişimin öncüsü olma çabasını her alanda sürdürmeye, değişen yönetim ve iş yapma anlayışı ile izleyen yıllarda da devam etmeyi hedeflemektedir.



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

A. Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz eğitim, sosyal, teknolojik araştırmalar, topluma hizmet ve sağlık alanlarında ulusal ve uluslararası nitelikte önemli faaliyetler sürdürmektedir. Üstlenilmiş olan hizmetlerin yerine getirilmesinde başarıyı sağlayan unsurların başında kurumsal yönetim kapasitesi, kaynak seviyesi ve insan gücü gelmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz her geçen yıl değişen öncelik ve ihtiyaçlar temelinde kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversitelerin sunmuş olduğu hizmetin farklılığı ve çeşitliliği yönetim yapısının diğer kamu kurumlarına göre daha esnek olmasını gerektirmektedir. Üniversitelere bütçe sistemi içerisinde esneklik sağlanması, kurum içi ödenek aktarmalarında belli orana kadar serbestlik verilmesi ve bürokratik yazışma sürelerinin ortaya çıkardığı zaman ve emek kayıplarının giderilmesi için Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığının desteği ile kısmi torba bütçe uygulamasına geçilmiştir. Ancak sistemin, özellikle uygulamada getirilen bazı üçüncül düzenlemelerin etkisiyle hedeflenen düzeyde çalışmadığı görülmektedir. Hesap verme sorumluluğu ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda mali yönetim sistemine yönelik esnekliklerin artırılması, üniversitelerin özellikle kaynak kullanımı etkinliklerinin artması anlamına gelecektir.

Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen bütçe tavanları içinde yılı bütçe kanunları ile tahsis edilen bütçe ödenekleri, hizmetlerin istenen düzeyde yerine getirilmesinde yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve başta sağlık olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Üniversitemiz iç ve dış destekli proje yürüten öğretim elemanlarına proje bilgi, destek ve danışmanlık sağlamakla görevli birimler tarafından, proje yönetimi konusunda ön bilgilendirme ve rehberlik hizmetinin etkinliği açısından önemlidir. Bu anlamda üniversitelerde bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyecektir. Bu ise bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Üniversitemizde etkili bir iç kontrol sistemi kurmak amacıyla, katılımcı ve tematik bir Yöntemle İç Kontrol Uyum Eylem Planını hazırlanmış, ancak hazırlanan uyum eylem planının gerekli güncelleme ve revizyonlar yapmak suretiyle hayata geçirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi beklenen düzeye ulaşılamamıştır.

Yükseköğretim kurumlarının varoluşlarının sebebi olan eğitim, araştırma, uluslararasılaşma, topluma hizmet ve idari hizmetler alanında etkin faaliyet gösterebilmeleri ve bu alanlarda kaynak yaratma potansiyelinin artırılması için üniversitelerin mali özerkliğe kavuşturulması konusunda adım atılması, Avrupa Birliği Çerçeve Programı kapsamında yürütülecek olan projeler başta olmak üzere projelerin mali yönetiminin Tam Maliyet sistemine dayalı yürütüleceği konuları göz önünde bulundurularak Avrupa Üniversiteler Birliğinin yürüttüğü ve Üniversitemizin de katılım sağladığı Tam Maliyetlendirme Projesinin desteklenmesi ve bu alandaki çalışmalara yeniden öncelik verilmesi gerektiği düşünülmektedir.

Eğitim programları, yürütülen bilimsel araştırmalar ve topluma hizmet sunum faaliyetleri ile her yıl Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinde etkinliğin artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

Üniversite hastaneleri, Ülkemizde insan yaşam süresi ve kalitesi açısından önemli olan üçüncü basamak sağlık hizmetlerini topluma sunmaktadır. Hastanelerin mali yapıları, uygulanan sağlık hizmetlerinin fiyatlama politikası, mesai dışı çalışmaya getirilen kısıtlamalar ile başta ücret ve benzeri maliyetlerin özel bütçeden farklı olarak döner sermaye işletmesi üzerinde bırakılması nedenleriyle bozulmuştur. Hastanelerin bozulan mali yapıları yükümlülüklerinin hızla artmasına neden olmakta, bu ise girdi maliyetleri ile sunulan

hizmetin kalitesini olumsuz etkilemektedir. Üniversite hastanelerinde sunulan üçüncü basamak sağlık hizmetlerinin fiyatlarının eğitim ve araştırma hizmetleri ile artan girdi maliyetleri de dikkate alınacak şekilde yeniden belirlenmesi gerekmektedir. Yine çalışan personel denge tazminatı karşılığı yapılan ek ödemenin döner sermaye işletme bütçelerinden değil, üniversite özel bütçesinden ödenmesi mali açıdan hastanelerin önemli düzeyde rahatlamasına yol açacaktır.

Yükseköğretim kurumlarında mevcut ücret politikası, akademik ve idari personelin motivasyonu ve verimliliğini düşürmektedir. Bu sebeple özlük haklarının iyileştirilmesi ve kamu kurumlarında eşdeğer unvanlar arasında yeknesaklığın sağlanması için ücret politikasının gözden geçirilerek yeniden yapılandırılması hizmet kalitesinin ve verimliliğin artmasına yol açacaktır.



EKLER

A. İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2019)

Prof. Dr. Erkan İBİŞ
Rektör

B. Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2019)

Tacettin ÖZTAŞ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı