

**SELÇUK
ÜNİVERSİTESİ**

2020 YILI

**İDARE FAALİYET
RAPORU**

Konya 2021

SUNUŞ.....	3
I- GENEL BİLGİLER.....	4
A-Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	6
1- Fiziksel Yapı.....	6
2-Örgüt Yapısı.....	15
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	16
4- İnsan Kaynakları.....	29
5- Sunulan Hizmetler.....	35
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	43
D. Diğer Hususlar.....	46
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	50
A- Amaç ve Hedefler	50
B- Temel Politika ve Öncelikler.....	51
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	59
A-Mali Bilgiler.....	59
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	59
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	60
3- Mali Denetim Sonuçları.....	78
B- Performans Bilgileri.....	79
1- Program Alt Program,Faaliyet Bilgileri.....	79
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	85
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	85
ii. Performans Denetim Sonuçları	89
3-Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	91
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	105
IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	106
A- Stratejik planda Öngörülme Kurumsal Kapasite İhtiyaçları.....	106
B- Selçuk Üniversitesi SWOT Analizi.....	106
B- Değerlendirme.....	108
IV-ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	109

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

1975 yılında kurulan Selçuk Üniversitesi bünyesinde bugün itibariyle 23 fakülte, 5 yüksekokul, 1 devlet konservatuvarı, 6 enstitü, 22 meslek yüksekokulu, 51 uygulama ve araştırma merkezi ve yaklaşık 70 bin öğrenci bulunmaktadır. Üniversitemiz 40 yılı aşkın tarihi süresince fiziki alt yapısını büyük oranda tamamlamış, akademik, idari personel ve öğrenci sayıları ile toplam nüfusu 75 bine ulaşmıştır.

Selçuk Üniversitesi tarihi birikimi ve yerleşik kurumsal kimliğiyle Türkiye'nin önde gelen yükseköğretim kurumlarından biridir. Bu bilinç ve özgüvenle hareket eden üniversitemiz kurulduğu günden bu yana; bireysel, toplumsal ve evrensel değerleri ve bunların gelişimini önceleyen, sosyal ve toplumsal sorumluluk bilincine erişmiş ve bunları yaygınlaştırmayı amaçlayan, yaşam boyu öğrenme ilkesini düstur edinmiş ve bu çerçevede öğrenmeye olan merakını asla dindirmeyen, etik değerlere bağlı, tarihi ve kültürel aidiyeti gelişmiş, her alanda yerliliği ve milliliği yücelten ve bu kapsamda ülkemizin 2023-2071 vizyonlarına odaklanmış olarak coğrafi sorumluluklarının farkında olan nitelikli bireylerin yetiştirilmesini amaçlamaktadır. Üniversitemiz kamu-üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmeyi amaçlayarak, çok yönlü eğitimi esas alarak ve multidisipliner-transdisipliner bir araştırma ajandasını gündeminde tutarak uluslararası alanda tercih edilen bilim-teknoloji merkezi olma yolundaki çalışmalarını sürdürmektedir.

Küresel ölçekte yaşanmakta olan COVID-19 pandemisi nedeniyle Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından alınan kararlar gereğince uzaktan eğitime geçme kararı aldık. Elbette bu mecburiyet, alışlagelen eğitim anlayışını tamamen değiştirdi. Ülke genelinde tüm eğitim kurumlarını etkileyen bu durum, doğru ve hızlı bir karar almayı gerektirdi. Selçuk Üniversitesi süreci takip eden değil yöneten bir kurum olarak gerekli önlemleri süratle aldı. Eğitimin kesintiye uğramaması için üniversitemiz bünyesinde kurulan UZEM (Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi) ilk günden itibaren özverili çalışmaları ile sürecin sorunsuz yürütülmesinde büyük rol aldı. Attığımız her adımda akademik faydayı merkeze alarak dayanışma ve işbirliği içerisinde mevcut durumun üstesinden geldik, geliyoruz. Bu başarıda Selçuk Üniversitesinin çözüm odaklı, kararlı ve çevik tavrının büyük payı vardır.

Urap (University Ranking by Academic Performance) sıralamasına göre ülkemizdeki 206 üniversite içerisinde 19'uncu sırada, dünyada ise 28 binden fazla üniversite içerisinde 1.146'ncı sırada yer alan Üniversitemiz; araştırma odaklı bir dünya üniversitesi olma vizyonu çerçevesinde bilim, sağlık, sanayi, bilişim, teknoloji, tarım gibi birçok farklı alanda yapmış olduğu başarılı çalışmalarla Türkiye ve dünya için değer üretmeye devam etmektedir. Alanında uzman akademik kadrosu ile Selçuk Üniversitesi, Türkiye'nin geleceğine katkı sunacak yerli ve milli yatırımlarla Türkiye'yi daha ileriye taşımak için durmadan çalışmaktadır.

Prof. Dr. Metin AKSOY

Rektör

I- GENEL BİLGİLER

A-Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Selçuk Üniversitesinin Misyonu:

Girişimci ve yenilikçi yaklaşımla geleceğin yetkin ve erdemli bireylerini yetiştirmek; sürdürülebilir kalkınma odaklı araştırmalar yapmak ve uygulamaktır.

Selçuk Üniversitesinin Vizyonu:

Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi olmaktır.

Temel Değerler

Selçuk Üniversitesi stratejik amaç ve hedeflerini gerçekleştirirken aşağıdaki ilke ve değerler ile bağlıdır.

- Bilimsel anlamda özgürlük
- Kurumsal anlamda özerklik
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Katılımcılık ve farklılıklara saygılı olma
- Girişimcilik, rekabetçilik ve yenilikçilik
- Kalite odaklı olma ve mükemmeliyetçilik
- Öğrenci odaklılık
- Çevreye duyarlı olma
- Etik ilkelere bağlılık

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Anayasamızın 130'uncu maddesinde Devlet tarafından kurulan ve kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip yükseköğretim kurumlarının (Üniversitelerin) kuruluş amacı: "Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek, ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek." şeklinde belirtilmektedir.

2547 sayılı Kanununun 12. maddesinde Yükseköğretim Kurumlarının görevleri şu şekilde sıralanmıştır;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim- öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verileri söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Fiziki Alanların Hizmet Türlerine Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	Merkez Yerleşke	Merkez Dışı Yerleşke	Genel Toplam (m2)
Eğitim/Derslik	149.481	74.067	233.548
Eğitim/Laboratuvar	185.946	22.190	208.136
İdari	214.587	20.695	235.282
Barınma	50.840	0	50.840
Beslenme	44.298	8.050	52.348
Kültür	30.227	4.500	34.727
Spor	56.360	21.572	77.932
Diğer (Tesis, Depo vb.)	19.427	0	19.427
Genel Toplam	751.166	138.499	902.240

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Selçuklu Tıp Fakültesi Hastanesi	22.750		64.900	2.850			26.500				117.000
Selçuklu Tıp Fakültesi	1.570	3.950	4.880	750			1.850				13.000
MERKEZİ DERSLİK		12.200									12.200
Edebiyat Fakültesi	4.110	14.070	2.740	1000			5480				27.400
Fen Fakültesi	6.500	5.800	8.700	5000			6500				32.500
Müh.Fakültesi (KTÜN tahsis)	9.970	19.080	15.200				8150				52.400
İkt.İd.Bil.Fakültesi	2.650	8.440	2110	800			3300				17.300
İkt.İd.Bil.Fakültesi Yeni Bina (2019)		17.500									17.500
Hayvan Hastanesi			10.000								10.000
Hukuk Fakültesi	1.480	5.230	140	550			1850				9.250
İletişim Fakültesi	700	2.050	520	250			880				4.400
Radyo ve TV Binası	1.935										1.935
Veteriner Fakültesi	5.250	5.200	7.780	470			4700				23.400
Veteriner Fakültesi Çiftlik										4025	4.025
Veteriner Fakültesi Süt Sığırcılığı Ahır	1.137										1.137
Ziraat Fakültesi	4.450	7.640	5.094	550			4480				22.214
Ziraat Fakültesi Uygulama Çiftliği			4.606								4.606
Ziraat Fakültesi Çiftlik ve Hangar			1.500								1.500
Ziraat Fakültesi Sarıcalar Çiftlik	560										560
Ziraat Fak.Gıda Üretim Tesisi			570								570
Ziraat Fak.Tarla Bitkileri Eğitim binası ve depo		216									216
Teknik Eğitim Fakültesi (Teknoloji Fakültesi)	1.000	1.825	1.825	350			1250				6.250

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Diş Hekimliği Fakültesi	1.120	1250	4.880	220			1870				9.340
Mesleki Eğitim Fakültesi (Sanat ve Tasarım Fakültesi)	3.120	3.640	3.653				2600				13.013
Mesleki Eğitim Fak. Atelyesi (Sanat ve Tasarım Fak.)			1.622								1.622
Mimarlık Fakültesi (Sivil Havacılık Yüksekokulu)	550	1.250	840	570			660				3.870
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.750	3.130	5750	570			2800				14.000
Dilek Sabancı Devlet Konservatuvarı	1.420	2.560	5220	250			2350				11.800
YADAM	695	3.965	1.965	175			1.200				8.000
İslami İlimler Fakültesi	695	1.965	1.965	175			1.200				6.000
TÖMER BİNASI	400	1.350		250			500				2.500
Spor Bilimleri Fakültesi	2.000	2.500	3.000	500			2.000				10.000
Adalet Y.O.	960	4080	1021	350			1600				8.011
Sosyal Bilimler M.Y.O.	990	2.980	740	250			1240				6.200
Turizm Fakültesi	1280	3.450	870	800			1600				8.000
Teknik Bilimler M.Y.O. (KTÜN tahsis)	1890	2.780	4.160	650			2370				11.850
Sağlık Bilimleri Fakültesi	740	1.340	1.330	270			920				4.600
Bilgisayar Merkezi (BİLMER)			5.700								5.700
Ar-Ge Merkezi			4.600								4.600
Ar-Ge İleri Tek.Arş.Merkezi İLTEK			3.700								3.700
Deneysel Hayvancılık Merkezi			3.800								3.800
Müze						8.870					8.870
Süleyman Demirel Kül.Mrk.						6300					6.300
Kütüphane Binası						7652					7.652

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Merkezi Kafeterya (Alaeddin Keykubad Köşkü)				10.000							10.000
Kafeterya (Merkez)				8.200							8.200
Merkezi Kafeterya 2018 (Süleyman Şah Sos.Tes)				4.500							4.500
Yurt kafeteryası				1.678							1.678
Spor Tes.Kafeteryası				850							850
Ayışığı Kantini (Kampüs)				750							750
Kantin (Kampüs)(Fen)				570							570
Döner sermaye Binası	1.330										1.330
Enstitüler Binası	8.150										8.150
KAMPÜS YENİ REKTÖRLÜK BİNASI (2017)	13.000										13.000
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2.445										2.445
Lojman (Kampüs)					12.000						12.000
Misafirhane (Kampüs)(uyg.oteli)					2.000						2.000
Rektör Konutu					340						340
Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu	280	560	565	150			890				2.445
Tartan Pist 8 Kulvarlı								4.360			4.360
Çim Futbol Sahası (Kampüs)								14.540			14.540
5 Ad Halı Saha								6.000			6.000
5 Ad Basketbol ve Teniskort								7.500			7.500
Kapalı Manej									1.110		1.110
Tribün (Kapalı)									4.000		4.000
Kapalı Spor Salonu									7.000		7.000

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
75. Yıl Kapalı Spor Salonu									1.450		1.450
Olimpik Yüzme Havuzu									9.800		9.800
YURTLAR (6 BLOK)					32.000						32.000
ERASMUS YURT BİNASI					4.500						4.500
Gökkuşuğu AVM	15.600										15.600
Süsem	570										570
Cami						7.200					7.200
Hobi bahçeleri mescit						205					205
GES İdari Bina (2018)	800										800
Hangar 4 ad (2017-2018)	2000										2.000
Esmar (Depo)										7000	7.000
Ağaçlandırma Binası										600	600
Ağaçlandırma Binası Hangarı										400	400
Matbaa (Kampüs)										1500	1.500
Marangozhane (Kampüs)										1500	1.500
Süs Eşyaları Atelyesi										400	400
Su Deposu										1330	1330
Isı Merkezi										2672	2.672
Anaokulu (Kreş)		1500									1.500
İlköğretim Okulu (3 Blk+ Spor Sal.)		7.980							600		8.580
MERKEZ YERLEŞKE TOPLAM	110.247	149.481	185.946	44.298	50.840	30.227	88.740	32.400	23.960	19.427	751.166

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Akören M.Y.O.	700	2500	1300	500							
Akşehir Sağlık Hizmetleri Yüksekokulu	650	1.960	1.840	350			1200				6000
Akşehir İ.İ.B.F (2015)		5.800									5800
Akşehir Müh. Mim. Fakültesi		7.600									7.600
Beyşehir M.Y.O.	700	2.000	650	500			650				4500
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fakültesi		6.500									6500
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fak. Konukevi (Uyg.Oteli)						4500					4500
Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fakültesi	1000	6.000									7000
Çumra M.Y.O.	700	1.500	1.400	500							4100
Çumra Apa Tesisi	1.550										1.550
İlgin M.Y.O.	700	2.000	1.300	500							4500
İlgin Sağlık Bim. Yüksekokulu	4.245										4.245
Kadınhanı M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Kadınhanı M.Y.O. Ek Derslik Binası		1.700									1700
Kadınhanı M.Y.O. Derslik Binası		1.675									1675
Sarayönü M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Cihanbeyli M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Akşehir M.Y.O.	700	2.000	1.300	400							4400

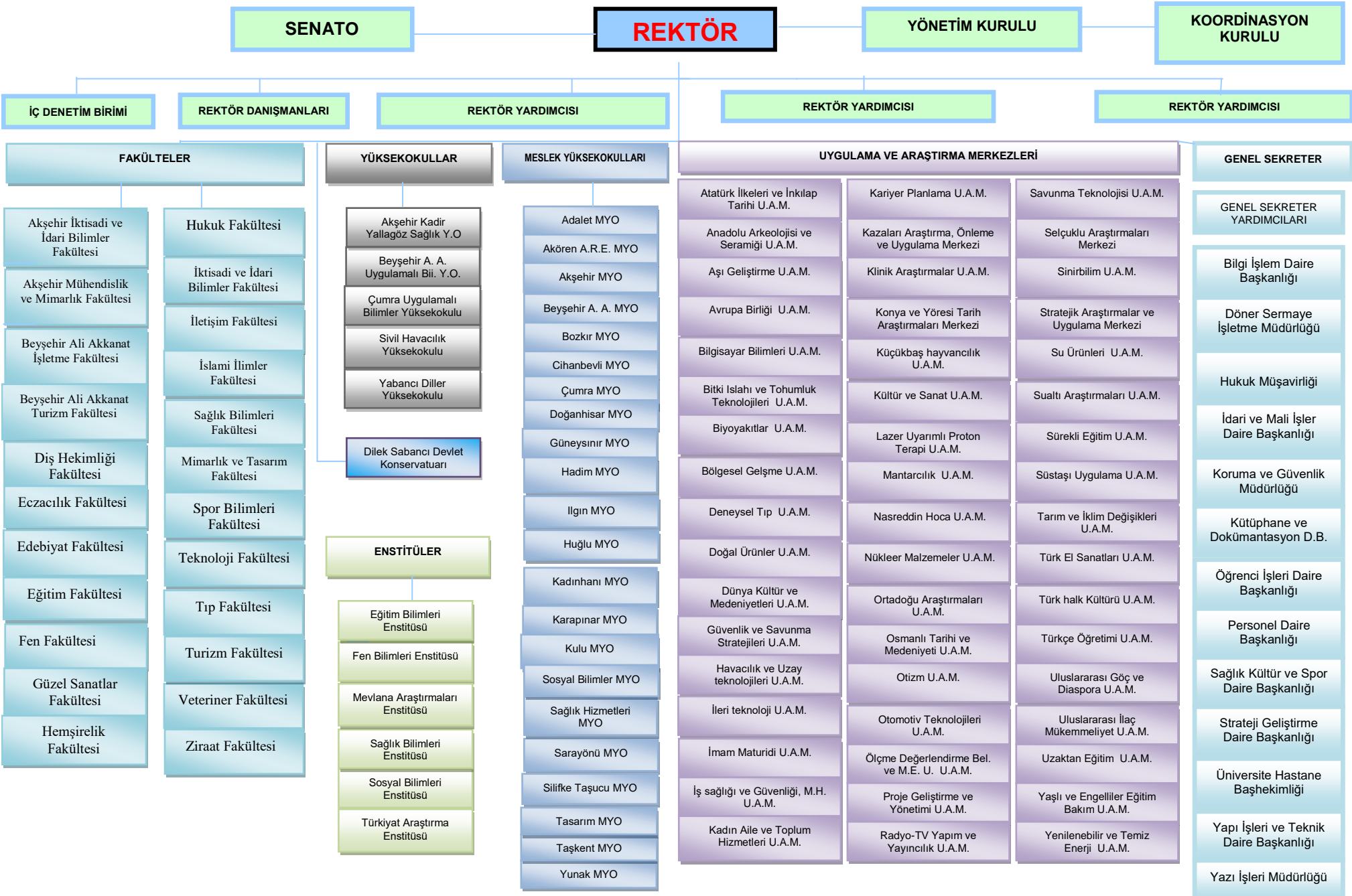
BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Bozkır M.Y.O.	700	2.000	1.300	400							4400
Kulu M.Y.O	700	1.800	1.400	500							4400
Huğlu M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Hadım M.Y.O.	700	2.000	1.300	400							4400
Taşucu M.Y.O.	700	2.000	1.300	500							4500
Güneysınır M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Doğanhisar M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Doğanhisar MYO Ek bina		1.332									1332
Karapınar M.Y.O.	700	2.000	1.300	500							4500
Karapınar MYO ek bina		6000									6000
Yunak M.Y.O.		3.700									3.700
Seydişehir Alpaka Tesisi	200										200
Taşkent M.Y.O		6.000									6000
Hadım M.Y.O. Spor Salonu									1.248		1248
Bozkır M.Y.O. Spor Salonu									1.248		1248
Beyşehir M.Y.O. Spor Salonu									1.248		1248
Akören M.Y.O. Spor Salonu									1.248		1248
Kadınhanı MYO Halı Saha								1.200			1200
Hadım MYO Halı Saha								1.200			1200

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Hadim MYO Basketbol ve Voleybol Sahası								600			600
Çumra MYO Açık Spor Tesisi								500			500
Taşucu MYO Açık Spor Tesisi								540			540
Akören MYO Açık Spor Tesisi								1200			1200
Huğlu MYO Halı Saha								1200			1200
Huğlu MYO Açık Spor Tesisi								600			600
Cihanbeyli MYO Halı Saha								1200			1200
Sarayönü MYO Halı Saha								1200			1200
Karapınar M.Y.O. Sentetik Çim Saha (2015)								720			720
Yunak MYO Basketbol Sahası (2017)								420			420
Akşehir M.Y.O. Sentetik Çim Saha								1.200			1200
İlgın M.Y.O. Sentetik Çim Saha(2007 Sonu)								1.200			1200
Doğanhisar M.Y.O. Sentetik Çim Saha (2007 Sonu)								1.200			1200
Kulu M.Y.O. Sentetik Çim Saha (2007 Sonu)								1.200			1200
Beyşehir MYO Sentetik Çim Saha (2008 Sonu)								1.200			1200
MERKEZ DIŞI YERLEŞKE TOPLAM	18.845	74.067	22.190	8.050	0	4.500	1.850	16.580	4.992	0	151.074

1.2- Hastane Alanları

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m²)
Acil Servis	2	700
Yoğun Bakım	13	4.500
Ameliyathane	3	4.300
Klinik	48	21.270
Laboratuvar	11	4.508
Eczane	1	220
Radyoloji Alanı	16	2.090
Nükleer Tıp Alanı	1	950
Sterilizasyon Alanı	1	225
Mutfak	1 adet mutfak 3 adet mutfak	1.200 1.500
Çamaşırhane	1	100
Teknik Servis	12	1.550
Hasta Odaları	299	9.140
Özel Oda Sayısı	86	1.892
Diğer Birim Alanları	142	75.085
Palyatif	1	770
Hastane Toplam Kapalı Alanı		130.000

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ
AKADEMİK VE İDARİ TEŞKİLAT ŞEMASI



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ULAKBİM erişim hızı 2.000 Mbit/sn düzeyindedir. Alaeddin Keykubat Kampüsünde bulunan fakülte,yüksekokullar ve ilçeler arasındaki internet iletişim yapısı kontrol edilerek sürekli çalışır vaziyette tutulmaktadır. Sistemin dış müdahalelere karşı korunması için Firewall, IDS kurulmuştur.

Üniversitemiz ana yerleşkesinde kablosuz internet alt yapı sistemi aktif hale getirilmiş, merkezi kontrollü yapı devreye alınarak üniversitemizin birimlerinde kablosuz ağ kesintisiz bir şekilde kullanılmaya başlamıştır. Diğer üniversitelerden misafir gelen personel ve öğrencilerin internet kullanımına yönelik olarak da EDUROAM kablosuz ağ yayını hizmeti verilmektedir. İlçelerin tümünün metroethernet üzerinde kampüs ağına erişimi kesintisiz sağlanmıştır. Böylelikle ilçelerdeki tüm meslek yüksekokullarımız metroethernet aracılığı ile internete erişebilmektedir.

Network trafiğinin daha etkin denetimi için network segmentasyonu gerçekleştirilmiş, multicast, unicast ve broadcast trafiklerin denetimi sağlanmıştır. Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan programlarda Delphi, Net, Asp, Php, Oracle veri tabanı kullanılmaktadır.

3.1. Üniversite Bünyesinde Üretilen Otomasyon Yazılımları

Selçuk Üniversitesinde veri toplamak, analiz etmek ve raporlamak üzere aşağıdaki bilgi yönetim sistemleri kullanılmaktadır:

- **Öğrenci İşleri Otomasyon Sistemi**

Üniversitemiz öğrencilerinin kayıtlarından mezuniyetlerine kadar devam eden süreçte öğrencilerin her türlü bilgi belge gereksinimlerini karşılayabilecek kapasitede geliştirilmiş programlar yapılarak Üniversitemizin akademik ve idari birimlerine dağıtılmış olan bu program; gelişen ve değişen teknolojik yenilikler, kanun ve yönetmelik ve yönergeler çerçevesinde güncellenmektedir. Bu sisteme bütün kullanıcılarımız <http://bim.selcuk.edu.tr> adresinden ulaşabilmektedirler.

- **Öğrenci Bilgi Sistemi**

Bilgi İşlem Daire Başkanlığının Üniversitemize kaydolun tüm öğrencilerimizin web üzerinden kullanımlarına sunduğu bir sistemdir. Bu sisteme erişim yetkileri kullanıcı guruplarına göre tanımlanmıştır. Kullanıcı guruplarına verilen yetkiler doğrultusunda, kullanıcılar bu sistemdeki ilgili programlara erişebilmektedirler. Notlarını izleyebilmektedirler,

sınav takvimlerini, harç yatırma takvimi ve miktarını görebilmektedirler. Üniversitemiz öğrencileri ders kayıtlarını bu sistem üzerinden yapmaktadırlar. Danışmanlık hizmetlerini alabilmektedirler. Öğretim elemanlarımız notlarını 7/24 internet olan her yerden girebilmektedirler. Otomasyonumuz Bologna sürecine uyumlu olarak çalışmaktadır. YÖK ve diğer kurumlarla bilgi paylaşımları yapılabilmektedir. Öğrenci topluluklarımıza kendilerini tanımlayabilecekleri sayfalar kullanılarak kendilerini tanıtmaları ve iletişim kurmaları sağlanmaktadır.

- **Ek Ders Otomasyonu**

Otomasyon sayesinde üniversite bünyesinde ders veren öğretim elemanlarının ders ücretlerinin otomatik olarak takip edilmesini sağlamaktadır. Öğretim elemanları web ara yüzünü kullanarak dönemlik ders programlarını sisteme girmekte ve bölüm başkanlıkları kontrol ederek onaylamaktadır. Onaylanmış ders programları ile aylık ders ücretleri otomatik hesaplanmaktadır. Bununla beraber gerekli dokümanlar (bireysel yük bildirim cetveli, çarşaf liste, puantaj vb.) web ara yüzünden çıktı olarak alınabilmektedir. Otomasyon personele ait ders, unvan, görev ve izin bilgilerini enstitü, öğrenci işleri ve personel otomasyonundan otomatik olarak almaktadır.

- **Enstitü Otomasyonu**

Üniversitemizin Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Eğitim Bilimleri ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü personeli ve öğrenci işleri, öğrencilerinin, öğretim üyelerinin bütün işlemlerinin bilgisayar ve internet üzerinden yürütülmesi amacıyla, büyük bir kısmı tamamlanmış ve halen geliştirilmekte olan bir otomasyondur.

- **Akademik Kadro İlan Takip Otomasyonu**

Üniversitemiz bünyesinde açılan akademik kadro ilanları, başvuru işlemleri, ön değerlendirme ve değerlendirme işlemlerini kapsamaktadır. Başvurular web sayfası üzerinden alınmaktadır. Başvuru yapılan ilan ile ilgili birim tarafından ön değerlendirme ve değerlendirme işlemleri yapılmaktadır. Ön değerlendirme ve değerlendirme işlemleri için jüri atama işlemleri otomasyon içerisinde personel otomasyonu ile bağlantılı olarak gerçekleştirilmektedir. Ön değerlendirme ve değerlendirme işlemlerinde ilan türüne göre yapılması gereken hesaplamalar otomasyon tarafından hesaplanmaktadır. Değerlendirme sonuçları farklı çıktılarda sağlanmaktadır.

- **İhale ve Doğrudan Temin Duyuru Programı**

İki kısımdan oluşan bu programın ilk kısmını ihale ve doğrudan temin duyurularının ve ihale dosyalarının sisteme girildiği kısım diğeri ise bu duyuruların tarih durumlarına göre web sayfasında listelendiği ve dosyaların download edilebildiği ikinci bölümdür. Üniversitenin döner sermayesi olan tüm birimlerine kullanıma açılmıştır.

- **SMS Otomasyonu**

Üniversitemiz içerisinde birimlerin Kısa mesaj sistemiyle ilgili kişilerle haberleşmesini sağlayan bir sistemdir. Birimlere kurulan bir program yardımıyla ilgili kişilere kısa mesajla ulaşılması sağlanır. Ayrıca bu sistem sayesinde üye olan öğrencilere notları açıklanır açıklanmaz sms ile bilgilendirme yapılır. Önemli duyurular kısa mesajla öğrenciye bildirilir.

- **Selçuk Üniversitesi Personel Bilgi Sistemi (SUPEBS)**

Personel bilgi sistemi, Selçuk Üniversitesinde çalışan akademik, idari ve geçici personele ait bilgilerin tutulması, personel hareketlerini dijital ortamda tutması ve bunlara erişimin kolaylaştırılması, personel bilgilerinin ise T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü ile yapılan anlaşma ile kolay ve sağlıklı bir şekilde güncelleştirilmesi sağlanır.

- **Selçuk Üniversitesi Web Personel Bilgi Sistemi (PBS)**

Üniversitede çalışan personellerin internet üzerinden bilgilerine (kullandıkları izinler, maaş ve ek ders ücretleri, kadro atama durumları, görevlendirmeleri, demirbaş ayniyat kayıtları, kişiye özel veya toplu bilgilendirme mesajları, askerlik bilgileri gibi.) ulaşabildikleri, Personel Daire Başkanlığı ile iletişim kurabildikleri bir web otomasyonu yazılmıştır.

- **Selçuk Üniversitesi Birim Web Sayfaları**

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde üniversitemize ve alt birimlerine ait web sayfalarının tasarlanması, programlanması ve güncellenmesi amacıyla başkanlık bünyesinde bir ekip kurulmuştur. Kurulan bu ekip çalışmalarına başlamış ve üniversitemizin web sayfası başta olmak üzere alt birimlere ait web sayfaları yenileme çalışmaları yapılmaktadır. Şu aşamada web sayfalarının birimler tarafından güncellenebilir olması için web içerik yönetim sistemi yazılımı hazırlanmakta olup test yayınlarına başlamıştır. Bununla birlikte Bologna Uyum Süreciyle ilgili yapılan çalışmalarda başkanlığımızdan yazılım geliştirilmesi istenmiştir. Bununla ilgili çalışmalar da tamamlanmıştır.

- **Yabancı Diller Meslek Yüksek Okulu Web Otomasyonu (YADAM Otomasyonu)**

Yabancı Diller Meslek Yüksek Okuluna ait not, sınav ve kurul sistemi mevcut sistemden farklı olması sebebiyle tasarlanmıştır. Yabancı Diller Meslek Yüksek Okuluna kayıt yaptıran öğrencilerin ve öğretim elemanlarının kullandığı, sınav, not kaydının yapıldığı, devamsızlık ve diğer öğrenci işlerinin web ortamında yürütüldüğü, mevcut öğrenci sistemi ile entegre şekilde çalışan bir web otomasyonudur.

Otomasyon yetki girişlerine göre dört ayrı ana modülde toplanmıştır. Yönetici, personel, öğrenci, memur modülleri not girişi/görüntüleme, devamsızlık girişi/görüntüleme, akademik takvim, transkript gibi hizmetler uygun yetki başlıkları altında kullanım

- **Özel Yetenek Sınav Değerlendirme Web Otomasyonları (GSF)**

Ön kayıt otomasyonunda; Güzel Sanatlar Fakültesinde Geleneksel Türk Sanatları, Grafik, Grafik İ.Ö., Heykel, Resim, Resim İ.Ö. ve Seramik olmak üzere yedi bölüm için yapılacak ön kayıt değerlendirmelerini tek bir program altında birleştirerek zaman ve imkan kolaylığı sağlamıştır. Güzel Sanatlar Fakültesi için yapılan bu otomasyon da aday tanımı, başvuru listeleri, sınav giriş kimlik basımı, genel raporlama ekranı modüllerinin yanı sıra tüm bölümler için ayrı ayrı baraj ve branş olmak üzere iki aşamalı not giriş, değerlendirme ve sonuç çıktıları üreten modüllerle de içermektedir. Bölümlere ait değerlendirme işlemleri ÖSYM'nin belirlediği formüller gereğince yapılmakta ve tek tuşla ilan formatına uygun sonuç çıktıları üretilmektedir.

- **Bütçe Takip Web Otomasyonu (OTPK)**

Üniversitenin gelir gider hesaplarının görüntülenebilmesi ve kontrolü için hazırlanan bütçe takip otomasyonu Ödenek İşlemleri, % 10 Rapor İşlemleri, % 10 Birim Rapor İşlemleri, Ödenek İstek Rapor İşlemleri, Duyuru İşlemleri, Birim Ödenek İşlemleri, Ödenek İstek İşlemleri, Ödenek Ekleme İşlemleri, Ödenek Onay İşlemleri, Harcama İşlemleri, Harcama Onay İşlemleri, Birim Kod İşlemleri, Fonksiyon Kod İşlemleri, Ekonomik Kod İşlemleri, Ödenek Kaynak İşlemleri, Ödenek Kaynak Tür İşlemleri, Ek Ödenek İşlemleri, Kullanıcı İşlemleri, Yetki İşlemleri, Grup İşlemleri menülerine sahiptir.

- **Web İçerik Yönetim Sistemi**

Üniversitemizin çok sayıda akademik ve idari birimlerinin web sayfa ihtiyaçlarını karşılamak, kurumsal kimliğimizi web üzerinde de sağlamak amacıyla, 'Web İçerik Yönetim Sistemi' kullanılmaktadır. Bu sistem ile akademik ve idari birimler, yetkili personeller web sayfa içerik ve bilgi girişlerini yaparak sayfalarını yönetebilmektedir. Üniversitemiz Bologna

uyum sürecinde yaptığı çalışmalar neticesinde ders bilgi paketleri, akademik personel bilgileri, bölüm bilgileri web sitemiz üzerinden yayınlanmaktadır. Hazırlanmış olan web tabanlı yazılım için teknik destek verilmekte ve gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

- **Farabi Değişim Programı Otomasyonu**

Farabi Koordinatörlüğünün yürüttüğü Farabi Değişim Programına öğrencilerin başvurularını almak için yapılan otomasyondur. Bu otomasyonda öğrenciler program için gerekli başvuru formunu otomasyonda bulunan modülden doldururlar. Farabi Koordinatörlüğünde görevli personeller ise yine bu otomasyondan giriş yaparak öğrencilerin başvuru formlarına erişerek çıktı alabilirler.

- **Selçuk Üniversitesi Yurt Dışından Öğrenci Seçme Sınavı (SÜYÖS) Otomasyonu**

Üniversitemiz ön lisans ve lisans düzeyinde, birinci ve ikinci öğretim programlarında öğrenim görmek isteyen yurt dışından veya yabancı uyruklu öğrencilerin girecekleri ve sonuçlarını bu kuruma kabul için başvururken kullanabilecekleri bir sınavdır. Bu sınav, üniversitemize yurt dışından kabul edilecek öğrencilerin seçimiyle ilgili sınav işlemlerini gerçekleştiren SÜYÖS Koordinatörlüğünce yapılmaktadır. Koordinatörlük, yapılan tüm sınavları daire başkanlığımız tarafından geliştirilen otomasyon üzerinden yürütmektedir. Sonuç olarak otomasyon Koordinatörlüğün belirlediği takvim ile eş zamanlı olarak çalışmaktadır.

Otomasyon, Aday ve Admin olmak üzere iki ayrı modül ile işletilir. Admin modülü, döneme ait sürecin işletilmesinin kolaylaştırılmasında ve adaylara ait bilgilerin görüntülenerek adayların yaptığı hatalı işlemlere zamanında müdahale edebilmek için kullanılır. Aday modülü ise sırasıyla aday ön ve kesin kayıtlarının alınması, online ödeme, sınav giriş belgelerinin yayınlanması, sınav sonuçlarının yayınlanması ve sınav sonuç belgesinin verilmesi, puanı yönetmeliğe göre yeterli adayların SÜYÖS Koordinatörlüğünce belirlenen bölüm ve kontenjanlara bölüm tercihi yapması ve son olarak tercihlerin değerlendirilip adayların programlara yerleştirmesi yapılarak yerleştirme sonuç belgesi verilir. Sınav sonuç ve yerleştirme belgelerinde bulunan kontrol kodları ile otomasyon üzerinden kontrol doğrulanabilmektedir.

- **Bologna Ders Bilgi Paketleri**

Üniversitemiz Bologna uyum sürecinde yapılan çalışmalar doğrultusunda ders bilgi paketlerinin online hazırlanarak web sayfasında yayınlanması için hazırlanmış web tabanlı yazılım olup Üniversite web sayfamızda kullanılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanmış olan yazılım için teknik olarak destek verilmekte ve gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

Bu sürecin tanıtıldığı bir otomasyonda yapılarak tüm birimlere ait sayfa linkleri ve gerekli tanımlar burada paylaşılmıştır.

- **Anket Otomasyonu**

Üniversitemiz içinde yapılacak olan anketler için hazırlanmış bir web otomasyon sistemidir. Bu sistemde otomasyonda verilen yetkiler dahilinde yetkili kişiler tarafından anket oluşturur ve anket kullanıcılara (öğrenci, akademik personel, idari personel vb.) açılır. Kullanıcıların verdiği cevaplar sisteme kaydedilerek değerlendirilmesi yapılır ve yetkili kişiler tarafından sonuçlar ayrıntılı olarak görüntülenir.

- **Kariyer Bilgi Sistemi**

Üniversitemizde okuyan ve üniversitemizden mezun olan öğrencilerin iş ve staj fırsatlarından yararlanması için geliştirilmiş bir web otomasyon sistemidir. Sisteme iş ilanı verecek firmalar kayıt olur. Öğrenci ve mezunlar sisteme cv'sini yükleyerek firmaların iş ilanlarına başvurabilmektedir. Firmalar kendi panellerinde bu cv'leri değerlendirerek öğrencilere geri dönüşü sağlamaktadır. Sistemde öğrenci ve mezunların kişilik ve eğitim bilgilerinin doğrulaması sağlanmaktadır.

- **Mezun Bilgi Sistemi**

Üniversitemizden mezun olan öğrencilerin mezuniyet sonrası iş, yüksek lisans, doktora ve diğer kariyer bilgileri hakkında bilgi edinmeyi ve mezun öğrencilerin birbirleriyle iletişim halinde kalmalarını amaçlayan bir sistemdir. Mezunlardan alınan bilgiler ile ayrıntılı analiz yapılmakta bu analiz ile fakülte ve bölümlerin başarı grafikleri çıkarılmaktadır. Ayrıca mezunlara özel duyurular buradan yapılmaktadır.

- **Turnike Otomasyon**

Üniversitemiz içinde hizmet veren binaların (fakülteler, yurtlar, diğer akademik ve idari birimler) güvenliğini sağlamak amacıyla binalara yapılan giriş-çıkışlar hakkında bilgi sahibi olmak için yapılan masaüstü ve web tabanlı bir otomasyon sistemidir. Sistem binalara kurulur ve giriş-çıkışlar turnikelerden sağlanır. Turnikelerden işlem yapan kişi bilgisi sisteme

kaydedilir. Bu bilgiler (loglar) hem sistemin kurulu olduğu yerden hem de sistemin web kısmından sistemin yetkilendirildiği kişiler tarafından görüntülenebilir.

- **Yemekhane Otomasyonu**

Üniversite genelinde hizmet veren öğrenci ve personel yemekhanelerinin, rezervasyon, ödeme, raporlama işlemlerini gerçekleştiren sistemdir, aşağıdaki modüllerden oluşur:

1- Rezervasyon modülü: Personel ve öğrencilerin, yemekhanelere rezervasyon yaparak, yemek yiyecekleri gün ve öğünleri seçmelerini sağlayan sistemdir, akıllı kart sistemiyle entegre çalışır.

2- Kontrol modülü: Yemekhaneye koyulan kiosk üzerinden ve internette <http://yemekhane.selcuk.edu.tr> adresi üzerinden rezervasyon durumlarının kontrol edilmesini sağlayan modüldür, yine akıllı kart sistemiyle entegre çalışır.

3- Raporlama modülü: Gün içerisinde, personelin yaptığı rezervasyon miktarı ve ücret bilgilerini, gün içerisinde hangi öğünde kaç kişinin yemek yediğini ve yiyeceğini raporlayan modüldür.

4- Turnike modülü: Rezervasyon bilgilerine dayalı olarak, personel veya öğrencinin belirlenen öğünde yemekhaneye giriş çıkış hakkı olup olmadığını kontrol ederek, geçiş izni veren turnikeleri kontrol eden modüldür. Akıllı kart sistemiyle entegre çalışır.

- **YDYO Merkezi Sınav Otomasyonu**

Yıl içerisinde YDYO tarafından düzenlenen çeşitli merkezi sınavlar için, öğrencilerin sınav salonlarına dağıtılması, öğrenci ve gözetmen listelerinin oluşturulması, öğrenci cevap kağıtlarının basılması gibi işlemleri gerçekleştirip, öğrenciye kendi web sayfası üzerinden sınav giriş belgesini oluşturan otomasyondur.

- **Akıllı Kart Program Otomasyonu:**

Selçuk Üniversitesinde kullanılan kimlik kartları aynı zamanda akıllı kart özelliğine sahiptir ve bu kartlar aynı zamanda belediye ile yapılan anlaşmalar dahilinde, toplu taşıma araçlarında kullanılmaktadır. Akıllı kart program otomasyonu, kartlara basım yapan otomasyondan ayrı olarak, bu kartların güvenlik bilgilerinin hazırlanması, personel ve öğrenci bilgilerinin karta yazılması ve kartların belediye için uygun hale getirilmesini sağlayan yazılımları içermektedir. Aşağıdaki modüllerden oluşur:

1- Kart Programlama Modülü:

Öğrenci ve personel kartlarını programlayarak, içerisine gerekli olan bilgileri yazar, kartları belediyeye sistemi için uygun hale getirir.

2- Kart Düzenleme Modülü:

Kartların içerisindeki bilgilerin kontrol edilerek doğruluğunu teyit eden, gerekli görüldüğünde tekrar düzenlemeye açarak manuel bilgi girişine imkan veren modüldür.

3- Rapor Modülü:

Fakülte ve birimlerin, kart bilgilerine ihtiyaç duyması halinde, bu bilgileri hazırlayarak isteyen birime gönderilebilir hale getiren web ara birimi modülüdür.

- **Robotik Laboratuvarı Faaliyetleri**

Stajyer öğrencilerimiz ve başvuru yaparak gerekli izinleri alan öğrencilerimiz için, genel kullanıma açık olan robotik laboratuvarında, çeşitli kontrolör sensör ve hazır robot kitleri kullanılarak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca 2 adet 3 boyutlu yazıcı mekanizması ile öğrencilerin bu teknolojiyi öğrenmesi sağlanmaktadır.

- **Stratejik Performans Yönetim Sistemi (ApsisPlus)**

Kurumsal performans yönetim sistemlerinde kurum vizyon, hedef ve stratejilerinin akademik ve idari personel tarafından yeterince anlaşılması, üst yöneticilerin gündelik faaliyetleri gerçekleştirilmenin dışında stratejik bir bakış açısı ile etkin bir yönetim gerçekleştirmesi için akademik ve idari personelin motivasyonlarının güdüleyici uygulamaların olması gerekmektedir. Her kurum mevcut konumunu, olmak istediği yeri, hedeflerini ve hedeflere erişmek için ihtiyaç duyacağı stratejileri belirleyerek yol haritasını çizebilmektedir. Bu kapsamda dünyanın önde gelen birçok yükseköğretim kurumu kendi durumlarını sağlıklı bir şekilde tespit edebilmek, performans ve üretkenliği değerlendirerek stratejik planlamalarla gelişebilmek ve kaliteyi güvence altına alabilmek için kendi performans izleme sistemlerini geliştirmiştir ve kullanmaktadır. APSİS + Akademik ve Kurumsal Performans Ölçüm Sistemi temelinde iki ana boyut üzerine kurgulanmıştır. Bunlardan ilki akademik anahtar performans göstergeleri temel alınarak gerçekleştirilen kişisel bazda akademik personelin performansını takip etmeyi sağlayan sistemdir. İkincisi ise üniversitenin kurumsal bazda hedeflerine göre rektörlük, fakülte dekanlıkları ve müdürlükler ile bölüm başkanlıklarının kurumsal olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin performanslarının takibinin yapıldığı sistemdir.

- **Üniversite Araştırma Tanıtım Otomasyonu**

Üniversitemizin araştırma üniversiteleri aday durumunda olmasından dolayı yürütülen faaliyet, tanıtım, dosyaların paylaşılıp yönetildiği, üniversitemizin kalite standartlarını arttırmak, geliştirmek üzere planlanmış ve dış dünyaya tanıtımının yapıldığı bir web ara yüzüdür.

- **Kalite Yönetim Sistemi**

Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Üyeleri “kalite güvence sistemi”, “eğitim ve öğretim”, “araştırma ve geliştirme” ve “yönetim sistemi” olmak üzere dört alt komisyonda çalışmalarını sürdürmektedir. Her alt komisyon kendi alanı ile ilgili süreçleri izlemekte, verileri toplamakta ve o alanla ilgili mevcut durum analizi ile iyileştirme önerilerini kalite komisyonuna rapor etmektedir. Komisyon, kalite güvence sistemi çalışmalarına ilk olarak Selçuk Üniversitesi bilgi işlem altyapısını kullanarak İç Değerlendirme Raporu içeriğine uygun bir web sitesi hazırlanmasını sağlayarak başlamıştır.

Bu web sitesi kurum bünyesindeki tüm alt birimlere duyurulmuş ve her birimden komisyonca atanan yetkili kişinin kendi birimi ile ilgili temel verilerinin bu sisteme girmesi sağlanmıştır. Bu sayede katılımcı bir modelle Selçuk Üniversitesi'nin kalite konusunda veri tabanı oluşturulmuştur. Tabandan tavana bir yapıyla toplanan veriler alt komisyonlarca incelenmiş, düzenli olarak yapılan toplantılarda tüm komisyon üyelerince istişare edilerek gerekli düzenlemeler yapılmış ve yoğun bir çalışmanın sonucunda Selçuk Üniversitesi İç Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

- **Bilmer Öğrenci Giriş Otomasyonu**

Selçuk Üniversitesi Bilgisayar Merkezine öğrencilerin dönemlik üye olup olmadıklarını kontrol eden ve üyelik durumuna göre öğrenciye internet erişimi sağlayan bir otomasyon sistemidir.

- **Hibe Programları Başvuru Portalı**

Akademisyenlerin Hibe programlarına başvurusunda Selçuk Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisinden destek almalarını sağlayan bir portaldır. Ayrıca destek alınan uzmanlar tarafından proje kontrolü sağlanarak proje süreçleri uzman ile birlikte yürütülür. Akademisyenler proje çıktılarını alarak rektörlüğe onay yaptırmaktadırlar. Akademisyen mentor olarak da sistem de görev alabilmektedir.

- **Kablosuz Misafir Wifi Otomasyonu**

Selçuk Üniversitesine gelen misafirlerin internet hizmetinden yararlanabilmeleri için yapılmış olan bir web otomasyon sistemidir. Misafirler T.C. kimlik numarası ve kendilerine e-posta üzerinden gelen şifre ile sisteme giriş yapabilmektedirler.

- **Hukuk Fakültesi Faiz Hesaplama Programı**

Hukuk Fakültesi'nin kullanabilmesi amacıyla yapılmış olan bir otomasyon sistemidir. Belirlenen faiz oranları ile para miktarının yeniden hesaplanmasını sağlamaktadır. Ayrıca faiz oranları sistemde güncellenebilmektedir.

- **Spor Bilimleri Özel Yetenek Sınavı Programı**

Spor Bilimleri Fakültesinin öğrenci alımlarındaki süreçlerde yapılan öğrenci kaydı, personel ve öğrenci kimlik basımı, özel yetenek sınavı yapımı ve sonuçlandırılması işlemlerini içeren bir uygulamadır. Program birden fazla bilgisayar ile ağ üzerinden haberleşerek çalışabilmekte ve bu sayede süreçler hızlı bir şekilde işlemektedir.

- **Atatürk Yurdu Otomasyonu**

Atatürk yurdunun genel ihtiyaçlarını (öğrenci kaydı, muhasebe) karşılamak için hazırlanmıştır.

- **Selçuk Üniversitesi Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)**

Üniversitemiz, 2014 yılı Ocak ayı itibari ile resmi yazışmalarla ilgili kurum içi ve kurum dışı bütün işlemlerin bilgisayar ortamında yapılmasını sağlayan ve bürokratik işlemlerde zaman olarak azaltılması, iş gücü, kırtasiye giderlerinde tasarruf sağlanması ve resmî yazışmalar ile diğer iş ve işlemlerde kâğıt ortamının kaldırılması amacıyla, evrak ve bağlantılı belgelerin elektronik ortamda işlenmek ve arşivlemek üzere, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve diğer ilgili mevzuat uyarınca yürütülmektedir. Ayrıca Kurumsal e-postamız olan (KEP) selcukuniversitesi@hs01.kep.tr ile entegrasyon sağlanarak kurum dışı yazışmalar KEP adresimiz üzerinden yapılabilmektedir.

- **Selçuk Üniversitesi Mobil Uygulaması**

Üniversitemizin haberleri, etkinlikleri, duyuruları, sosyal medya hesaplarında üniversitemiz hakkındaki, fakültelerin harita üzerindeki konumu ve panoramik olarak gösterilmesi için yazılan bir mobil uygulamadır.

- **Yaz Okulu Misafir Öğrenci Ön Kayıt Otomasyonu**

Yaz Okulu için dışarıdan gelen misafir öğrencilerin kayıtları bir form üzerinden alınıp sisteme elle kayıt yapılmaktaydı. Bu yükü azaltmak için yapılan bu otomasyonda, sistem şu şekilde çalışmaktadır; Misafir öğrenci vatandaşlık numarası ile güvenlik kontrolünden geçerek kişisel bilgi ve eğitim bilgilerini girebilmektedir. Bu bilgileri girdikten sonra ise döneme ait yaz okulunda açılmış dersleri görebilmekte ve yönetmeliğe uygun olarak ders seçimini yapıp kaydolarak ön kaydını tamamlayabilmektedir. Sonrasında ise kayıt için gerekli sıralama ve öğrenci numarası tanımı öğrenci işleri tarafından yapılmaktadır.

- **YÖKSİS – Öğrenci Bilgi Kayıt Otomasyonu**

Üniversitede okuyan ve okumuş kişilerin eğitim bilgileri devlet tarafından resmi işlemlerde interaktif olarak kullanılmak üzere tutulmaktadır. Gerekli birimler tarafından, devlet sisteminde (YÖKSİS) olmayan öğrencilerin bilgileri gönderilmektedir. Bu bilgiler toplanırken fakültelerin öğrenci işleri ve öğrenci işleri daire başkanlığı arasında bilgi aktarımı excel vb. dökümanlarla yapılmaktaydı. Bu aktarımların hatalı gitmesi veya eksik bilgilerin olması işleri yavaşlatmaktaydı.

Yukarıda sayılan nedenlerle yapılan bu otomasyonda, fakültelerin öğrenci işlerinde çalışmakta olan personellerden görev alanlara verilen yetki yoluyla giriş sağlanmaktadır. Bu giriş personelin kullandığı Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)'de bulunan personel bilgileri ile sağlanmaktadır. Giriş yapan fakülte öğrenci işleri personeli şu işlemler yapılabilmektedir;

1. Öğrenciye ait kimlik bilgilerinden vatandaşlık numarasına ulaşabilir.
2. Vatandaşlık numarası ile YÖKSİS'te kayıtlı mezuniyet bilgilerini sorgulayabilir.
3. Öğrenci vatandaşlık numarası ve mezun olduğu birim seçilerek otomasyonda sorgulattır. Otomasyondan edilen kontrol ile eğer sistemde bu bilgilere ait öğrenci bilgisi yoksa bu bilgilerin girildiği ekran kullanılarak bilgiler girilebilmekte ve bu bilgiler YÖKSİS'e gönderilmek üzere sisteme kaydedilmektedir.

Personel girişinde ayrıca admin paneli de bulunmaktadır. Yine aynı sistemden giriş yapan personele verilen admin yetkisi ile şu işlemler yapılabilmektedir;

1. Sisteme giriş yapacak personeli vatandaşlık numarasından sorgularak bilgileri teyit eder ve gerekli fakültere ait yetkilendirme kullanıcı üzerine atanabilir.
2. Sistemde tanımlı kullanıcıları listeleyebilir. Bu listeden kullanıcıların detaylı bilgilerini görüp düzenleyebilir. Bu detayda kullanıcının giriş yetki durumunu (sisteme erişip erişemeyeceği), öğrenci kaydı için yetkili olduğu birimleri görebilir ve bunları düzenleyebilir (giriş yetkisini kapatma veya yeni bir birim yetkisi tanımlama gibi). Ayrıca hangi IP üzerinden ne zaman giriş-çıkış yaptığı görülebilmektedir.

- **UBS (Üniversite Bilgi Sistemi)**

PBS otomasyonu yenilenerek üniversite personelinin bazı bilgilerini görebildiği ve yeni sistemle birlikte fotoğrafını, şifresini ve iletişim bilgilerini güncelleyebildiği bir sistem oluşturuldu. UBS içerisine daha sonradan Akademik Teşvik Puan Hesaplama Modülü eklendi. Daha sonra Sektörel Hizmet Bilgi Formu da eklendi.

- **Sektörel Hizmet Bilgi Formu**

Üniversitemizde gerçekleştirilebilen sektörel hizmetlerin bir envanterini oluşturmak ve bunları ihtiyaç duyan ilgili sektörlere duyurmak amacıyla oluşturulan bu modülde sektörel hizmetle ilgili bilgiler ve resimler birim yetkililerince sisteme girilmiştir ve web sayfasında yayınlanmıştır.

- **Grafik Tasarım**

1. Bilmer üyelik dönemleri afiş tasarımı
2. Bilişim teknolojileri yaz stajı afiş tasarımı
3. Selçuk Üniversitesi mobil arayüz tasarımı
4. kablosuz.selcuk.edu.tr web sayfası tasarımı
5. Kurum İç Değerlendirme Raporu için sayfa tasarımı
6. Logo tasarımları

- **OBIS (Lisans otomasyonu yeni arayüzü)**

Hali hazırda kullanılan öğrenci not sistemi ve personel not sistemini kapsayan lisans otomasyonunun yeni arayüzüne kavuşturulması projesi gerçekleştirildi. Hem öğrenci ve hocalarımızın karşısına gelen sayfaların modern arayüze kavuşması hem de hocalarımızın not girme ekranlarındaki işlem basamaklarının kolaylaştırılması amacıyla OBIS sistemi hizmete açıldı.

3.2- Kütüphane Kaynakları

Selçuk Üniversitesi Merkez Kütüphanesi, Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek amacıyla 1978 yılında 26.000 yayın ile hizmet vermeye başlamıştır. Alâeddin Keykubad Kampus alanında bulunan Merkez Kütüphane, uluslararası kütüphane standartlarına uygun olarak, 8.000 metrekarelik kapalı alan üzerine kurulmuş olup, kullanıcılarına sunduğu kullanım kolaylığı ve rahat çalışma ortamının yanı sıra giderek artan basılı ve elektronik kaynak sayısı ile kullanım oranı her geçen gün artan Merkez Kütüphaneyi, ortalama günlük 4.000, yıllık ise 900.000 kişi kullanmakta ve kütüphane hizmetlerinden yararlanmaktadır.

- Basılı Kitap: 248.063
- Elektronik Bilgi Kaynağı: 57 (41 tam metin-16 özet)
 - ❖ Elektronik Dergi (Tam Metin): 54.762 adet
 - ❖ Elektronik Dergi (Özet): 46.946 adet
 - ❖ Elektronik Tez: 4.9 milyon (2.6 milyon tam metin)
 - ❖ Elektronik Kitap: 59.542 satın alma
- Görsel-İşitsel Materyal: 3.369 adet (CD, DVD, Ses Kaseti, Disket vb.)
- Süreli Yayın: 3.709 (1.845 satın alma ve 1.864 bağış)
- Gazete Arşivi: 4.734 cilt (1920-1990 yıllarını kapsayan)
- Yüksek Lisans ve Doktora Tezi: 13.363
- Yazma ve Eski Harfli Basma Eser: 12.274
- Yazma ve Eski Harfli Basma Eser cd: 11.787

4- İnsan Kaynakları

4.1- Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	512	105	617	512	-
Doçent	232	88	320	232	-
Dr. Öğr. Görevlisi	453	107	560	453	-
Öğretim Görevlisi	590	81	671	590	-
Araştırma Görevlisi	816	240	1056	816	-
TOPLAM	2603	621	3224	2603	

4.1.1- Görevlendirilen Akademik Personel (13/b)

Başka Birimden Gelen Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	3		3	3	-
Doçent	5		5	5	-
Dr. Öğr. Görevlisi	13		13	13	-
Öğretim Görevlisi	133		133	133	-
Araştırma Görevlisi	6		6	6	-
TOPLAM	160		160	160	

4.1.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
ÜNVANI	GELDİĞİ ÜLKE	ÇALIŞTIĞI BÖLÜM
Doçent	Irak	İslami İlimler Fakültesi - Temel İslam Bilimleri
Dr.Öğr.Üyesi	Rusya	Dilek Sabancı Devlet Kons. – Sahne Sanatları
Dr.Öğr.Üyesi	Hindistan	Ziraat Fakültesi - Toprak Bilimi ve Bitki Besleme
Dr.Öğr.Üyesi	Hindistan	Ziraat Fakültesi - Toprak Bilimi ve Bitki Besleme
Dr.Öğr.Üyesi	İran	Veteriner Fakültesi - Klinik Bilimler
Öğretim Görevlisi	Kazakistan	Edebiyat Fak. - Rus Dili ve Edebiyatı
Öğretim Görevlisi	İran	Edebiyat Fakültesi – Fars Dili ve Edebiyatı
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	Güzel Sanatlar Fakültesi - Seramik
Öğretim Görevlisi	Ukrayna	Dilek Sabancı Devlet Kons. – Sahne Sanatları
Öğretim Görevlisi	Irak	İslami İlimler Fakültesi - Temel İslam Bilimleri
Öğretim Görevlisi	Yemen	İslami İlimler Fakültesi - Temel İslam Bilimleri
Öğretim Görevlisi	Almanya	Yabancı Diller Yüksekokulu
Öğretim Görevlisi	Ukrayna	Yabancı Diller Yüksekokulu
Öğretim Görevlisi	Fas	Yabancı Diller Yüksekokulu - Mütercim Tercümanlık (Arapça)
Öğretim Görevlisi	Rusya	Yabancı Diller Yüksekokulu - Mütercim Tercümanlık (Rusça)
Öğretim Görevlisi	Mısır	Yabancı Diller Yüksekokulu - Mütercim Tercümanlık (Arapça)
TOPLAM	16	

4.1.3- Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Ünvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	Edebiyat Fakültesi	Nevşehir Üniversitesi
Profesör	Fen Fakültesi	Necmettin Erbakan Üniversitesi
Profesör	Fen Fakültesi	Akdeniz Üniversitesi
Profesör	Güzel Sanatlar Fakültesi	Dumlupınar Üniversitesi
Profesör	Ziraat Fakültesi	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi
Profesör	İletişim Fakültesi	Bozok Üniversitesi
Doçent	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Kazakistan Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi
Dr.Öğretim Üyesi	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	Erciyes Üniversitesi
Öğretim Görevlisi	Beyşehir Ali Akkanat MYO	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi

4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı							
	21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51-Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	56	494	439	419	722	473	2.603
Yüzde	2	19	17	16	28	18	100

4.1.5- Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı

Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı			
Ünvanı	Kadın	Erkek	Toplam
Profesör	110	402	512
Doçent	75	157	232
Doktor Öğretim Üyesi	207	246	453
Öğretim Görevlisi	245	345	590
Araştırma Görevlisi	430	386	816
Toplam	1067	1536	2603
%	41	59	100

4.1.6- Akademik Personelin Birim Dağılımı

Birimi	Profesör	Doçent	Dr. Öğr.Gör.	Öğr.Gör.	Arş.Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu			1	1		2
Akören Ali Rıza Ercan Meslek Yüksekokulu			1	15		16
Akşehir İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2	1	5		3	11
Akşehir Kadir Yallagöz Sağlık Yüksekokulu			5	4	4	13
Akşehir Meslek Yüksekokulu			1	14		15
Akşehir Mühendislik Ve Mimarlık Fakültesi			4		2	6
Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fakültesi	1		9		2	12
Beyşehir Ali Akkanat Meslek Yüksekokulu				29		29
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fakültesi		2	6	2	1	11
Beyşehir Ali Akkanat Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu			5		2	7
Bozkır Meslek Yüksekokulu			1	15		16
Cihanbeyli Meslek Yüksekokulu			4	8		12
Çumra Meslek Yüksekokulu	3	2	1	16		22
Çumra Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu		2	3			5
Dilek Sabancı Devlet Konservatuvarı	3		3	15	7	28
Diş Hekimliği Fakültesi	21	4	10		91	126
Doğanhisar Meslek Yüksekokulu				10		10
Eczacılık Fakültesi	2	4	5		14	25
Edebiyat Fakültesi	38	20	43	5	64	170
Eğitim Fakültesi	3	3	15		2	23
Fen Fakültesi	67	29	28	4	36	164
Güneysınır Meslek Yüksekokulu			2	5		7
Güzel Sanatlar Fakültesi	10	9	6	12	13	50
Hadim Meslek Yüksekokulu				6		6
Hemşirelik Fakültesi	3	3	8	6	14	34
Huğlu Meslek Yüksekokulu				12		12
Hukuk Fakültesi	4	2	17		24	47
İlgın Meslek Yüksekokulu		1	2	15		18
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	37	9	24	3	36	109
İletişim Fakültesi	27	8	16	11	9	71
İslami İlimler Fakültesi	8	8	11	1	20	48
Kadınhanı Faik İçil Meslek Yüksekokulu			2	33		35
Karapınar Aydoğanlar Meslek Yüksekokulu			2	22		24
Kulu Meslek Yüksekokulu			1	11	1	13
Mevlana Araştırmaları Enstitüsü				1		1
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	6	3	12	12	18	51
Rektörlük				62	1	63
Sağlık Bilimleri Enstitüsü					3	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	6	19	6	19	57
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	2	5	28		37

Birimi	Profesör	Doçent	Dr. Öğr.Gör.	Öğr.Gör.	Arş.Gör.	Toplam
Sarayönü Meslek Yüksekokulu	1		6	17		24
Silifke Taşucu Meslek Yüksekokulu	1	1	5	27		34
Sivil Havacılık Yüksekokulu	1	2	6		2	11
Sosyal Bilimler Enstitüsü					9	9
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	1	9	33		45
Spor Bilimleri Fakültesi	22	9	9	16	10	66
Tasarım Meslek Yüksekokulu				2		2
Taşkent Meslek Yüksekokulu			1	12		13
Teknoloji Fakültesi	16	6	28	4	24	78
Tıp Fakültesi	77	61	61	5	320	524
Turizm Fakültesi	4	2	11	2	4	23
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			1			1
Veteriner Fakültesi	87	14	9	3	26	139
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	1	7	73	1	83
Yunak Meslek Yüksekokulu				6		6
Ziraat Fakültesi	56	17	23	6	34	136
TOPLAM	512	232	453	590	816	2603

4.2- İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	612	372	984
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	313	237	550
Teknik Hizmetleri Sınıfı	141	88	229
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	3	1	4
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	2	6
Din Hizmetleri Sınıfı	1		1
Yardımcı Hizmetli	80	76	156
Toplam	1154	776	1930

4.2.1- Başka Birimde Görevlendirilen İdari Personel (13/b)

Görevlendirilen İdari Personel			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	209		209
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	14		14
Teknik Hizmetleri Sınıfı	28		28
Yardımcı Hizmetli	24		24
Toplam	275		275

4.2.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu						
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans Üstü	Toplam
Kişi Sayısı	76	182	229	508	159	1154
Yüzde	6	16	20	44	14	100

4.2.3- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi (Yıl)							
	0-3	4- 6	7-10	11-15	16- 20	21-Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	41	102	173	238	123	477	1154
Yüzde	3	9	15	21	11	41	100

4.2.4- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı							
	18-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51- Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	35	88	204	206	330	291	1154
Yüzde	3	8	18	18	28	25	100

4.3- İşçiler

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	179	-	179
Sürekli İşçiler (696)	2278	-	2278
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	3	-	3
Toplam	2460	-	2460

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

5.1.1- Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	14.359	12.495	26.854	5.076	6.308	11.384	19.435	18.803	38.238
Yüksekokullar	1.239	822	2.061	128	92	220	1.367	914	2.281
Enstitüler	2.533	2.859	5.392	377	902	1.279	2.910	3.761	6.671
M.Yüksekokulları	6.990	9.293	16.283	1.891	2.991	4.882	8.881	12.284	21.165
Toplam	25.121	25.469	50.590	7.472	10.293	17.765	32.593	35.762	68.355

5.1.2- Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II.Öğretim Toplamı	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Sayı	
Fakülteler	525	326	851	177	117	294	1.145	% 1,67
Yüksekokullar	100	66	166	44	25	69	235	% 0,34

*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı

5.1.3- Öğrenci Kontenjanları

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birimin Adı	YKS Kontenjanı	YKS sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	7.676	7.497	179	% 97.66
Yüksekokullar	593	593	-	% 100
Meslek Yüksekokulları	7.312	6.399	913	% 87.51
Toplam	15.581	14.489	1.092	% 92.99

5.1.4- Yüksek Lisans ve Doktora Programlar

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	BİYOLOJİ	43		23	66
	FİZİK	36		20	56
	KİMYA	64		39	103
	MATEMATİK	51		16	67
	İSTATİSTİK	16		16	32
	NANOTEKNOLOJİ VE İLERİ MALZEMELER	24		30	54
	BİYOTEKNOLOJİ	52		8	60
	BİYOKİMYA	9		0	9
	BAHÇE BİTKİLERİ	64		31	95
	BİTKİ KORUMA	38		12	50
	TARIMSAL YAPILAR VE SULAMA	52		15	67
	TARIM EKONOMİSİ	58		16	74
	TARLA BİTKİLERİ	73		31	104
	TOPRAK BİLİMİ VE BİTKİ BESLEME	37		24	61
	TARIM MAKİNELERİ VE TEKNOLOJİLERİ MÜH.	26		11	37
	GIDA MÜHENDİSLİĞİ	49		27	76
	ZOOTEKNİ	90		19	109
	PEYZAJ MİMARLIĞI	47		6	53
	BİTKİ ISLAHI VE GENETİK	17		0	17
	OTOMOTİV MÜHENDİSLİĞİ	25		1	26
	BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ MÜHENDİSLİĞİ	25		17	42
MEKATRONİK MÜHENDİSLİĞİ	26		11	37	
HAVACILIK TEKNOLOJİLERİ	19		0	19	
SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ	22		0	22	

FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	ELEKTRİK-ELEKTRONİK MÜHENDİSLİĞİ	32		18	50
	MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ	52		15	67
	METALÜRJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	20		0	20
	BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ	79		34	113
	BİYOMEDİKAL MÜHENDİSLİĞİ	14		0	14
	İş Sağlığı ve Güvenliği (İ.Ö.)		203		203
	Biyoekonomi (İ.Ö.)		38		38
TOPLAM		1.160	241	440	1.841

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	TIBBİ BİYOLOJİ	13		5	18
	TIBBİ GENETİK	0		1	1
	ANATOMİ (TIP)	28		16	44
	HİSTOLOJİ VE EMBRİYOLOJİ (TIP)	4		7	11
	FİZYOLOJİ (TIP)	18		17	35
	TIBBİ BİYOKİMYA	16		25	41
	TIBBİ MİKROBİYOLOJİ	9		7	16
	TIBBİ FARMAKOLOJİ	0		0	0
	BİYOFİZİK	0		6	6
	HALK SAĞLIĞI	1		10	11
	RESTORATİF DİŞ TEDAVİSİ	0		8	8
	PROTETİK DİŞ TEDAVİSİ	0		16	16
	PEDODONTİ	0		5	5
	ORTODONTİ	0		0	0
	AĞIZ-DİŞ VE ÇENE CERRAHİSİ	0		1	1
	PERİODONTOLOJİ	0		1	1
	ENDODONTİ	0		6	6
	AĞIZ-DİŞ VE ÇENE RADYOLOJİSİ	0		0	0
	VETERİNERLİK ANATOMİSİ	5		9	14
	VETERİNERLİK HİSTOLOJİ VE EMBRİYOLOJİ	5		9	14
	VETERİNERLİK BİYOKİMYASI	6		16	22
VETERİNERLİK FİZYOLOJİSİ	6		10	16	
VETERİNERLİK VİROLOJİ	3		28	31	

	VETERİNERLİK MİKROBİYOLOJİSİ	1		17	18
	VETERİNERLİK PARAZİTOLOJİSİ	5		7	12
	VETERİNERLİK PATOLOJİSİ	8		14	22
	VETERİNERLİK İÇ HASTALIKLARI	11		10	21
	VETERİNERLİK FARMAKOLOJİ VE TOKSİKOLOJİ	2		25	27
	VETERİNERLİK DOĞUM VE JİNEKOLOJİSİ	10		15	25
	DÖLERME VE SUNİ TOHURLAMA	5		13	18
	VETERİNERLİK CERRAHİSİ	12		12	24
	VETERİNERLİK BESİN HİJYENİ VE TEKNOLOJİSİ	16		21	37
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	VETERİNERLİK ZOOTEKNİ	12		13	25
	HAYVAN BESLENME VE BESLENME HASTALIKLARI	27		24	51
	VETERİNERLİK HEKİMLİĞİ TARİHİ VE DEONTOLOJİ	0		6	6
	HAYVANCILIK EKONOMİSİ VE İŞLETMECİLİĞİ	11		0	11
	VETERİNERLİK BİYOİSTATİSTİK	5		5	10
	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR	37		27	64
	SPOR YÖNETİCİLİĞİ	56		22	78
	ANTRENÖRLÜK EĞİTİMİ	74		36	110
	HEMŞİRELİK	73		18	91
	SOSYAL HİZMET	29		18	47
	SAĞLIK YÖNETİMİ	52		16	68
	AMELİYATHANE HİZMETLERİ	2		0	2
	İLK VE ACİL YARDIM	4		0	4
	TIBBİ LABORATUVAR	14		0	14
	İMMÜNOLOJİ	0		4	4
	REKREASYON	62		0	62
	EBELİK	23		0	23
	ÇOCUK GELİŞİMİ	25		10	35
	BESLENME DİYETETİK	9		6	15
	BİYOKİMYA (ECZACILIK)	2		0	2
	KİMYASAL, BİYOLOJİK, RADYOLOJİK VE NÜKLEER SAVUNMA	0		5	5
	SAĞLIK YÖNETİMİ TEZSİZ (İ.Ö.)		48		
	TOPLAM	701	48	547	1.296

Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
SOYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	AİLE DANIŞMANLIĞI VE EĞİTİMİ	50		0	50
	ALMAN DİLİ VE EDEBİYATI	17		2	19
	ARKEOLOJİ	47		27	74
	ÇOCUK GELİŞİMİ VE EV YÖNETİMİ EĞİTİMİ	17		12	29
	DOĞU DİLLERİ VE EDEBİYATLARI	40		10	50
	EL SANATLARI TASARIMI VE ÜRETİMİ	11		0	11
	FELSEFE	36		0	36
	FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ	12		0	12
	FRANSIZ DİLİ VE EDEBİYATI	7		1	8
	GAZETECİLİK	51		27	78
	GELENEKSEL TÜRK SANATLARI	22		0	22
	GİYİM ENDÜSTRİSİ VE GİYİM SANATLARI EĞİTİMİ	0		0	0
	GRAFİK	38		0	38
	HALKLA İLİŞKİLER VE TANITIM	58		41	99
	İÇ MİMARLIK VE ÇEVRE TASARIMI	14		0	14
	İKTİSAT	62		45	107
	İNGİLİZ DİLİ VE EDEBİYATI	36		4	40
	İŞLETME	103		114	217
	KAMU HUKUKU	96		74	170
	SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ	53		22	75
	MÜZİK	24		0	24
	MODA TASARIMI	12		0	12
	ÖZEL HUKUK	70		40	110
	RADYO TELEVİZYON VE SİNEMA	70		53	123
	REKLAMCILIK	30		22	52
	RESİM	46		14	60
	RUS DİLİ VE EDEBİYATI	1		0	1
	SAHNE SANATLARI	0		0	0
	SANAT TARİHİ	19		18	37
	SERAMİK	9		0	9
	SEYAHAT İŞLETMECİLİĞİ VE TURİST REHBERLİĞİ	51		0	51
	SOSYOLOJİ	49		48	97
	TARİH	125		95	220
	TASARIM	14		35	49
	TEMEL İSLAM BİLİMLERİ	102		9	111
	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ	72		10	82
TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI	67		42	109	
ULUSLARARASI İLİŞKİLER	52		71	123	
GAZETECİLİK (İ.Ö. TEZLİ)		9			
KAMU HUKUKU (İ.Ö. TEZLİ)		26			
RADYO TELEVİZYON VE SİNEMA (İ.Ö. TEZLİ)		15			
REKLAMCILIK (İ.Ö. TEZLİ)		7			

SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ (İ.Ö. TEZLİ)		32		
	TARİH (İ.Ö. TEZLİ)		5		
	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ (İ.Ö. TEZLİ)		11		
	ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İ.Ö. TEZLİ)		27		
	ÖZEL HUKUK (İ.Ö. TEZLİ)		36		
	İKTİSAT (İ.Ö. TEZLİ)		13		
	İNGİLİZ DİLİ VE EDEBİYATI (İ.Ö. TEZLİ)		13		
	İŞLETME (İ.Ö. TEZLİ)		81		
	İŞLETME (İ.Ö. TEZSİZ)		329		
	KAMU HUKUKU (İ.Ö. TEZSİZ)		89		
	SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ (İ.Ö. TEZSİZ)		44		
	ÖZEL HUKUK (İ.Ö. TEZSİZ)		70		
	ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İ.Ö. TEZSİZ)		105		
	İŞLETME (UZAKTAN ÖĞRT. TEZSİZ)		78		
TOPLAM	1583	990	836	3409	

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
MEVLANA ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	Mevlâna ve Mevlevilik Araştırmaları Anabilim Dalı	51	-	-	51
	TOPLAM	51	-	-	51
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ TOPLAM	BİLGİSAYAR VE ÖĞRETİM TEKNOLOJİLERİ EĞİTİMİ	2			2
	EĞİTİM YÖNETİMİ, TEFTİŞİ, PLANLAMASI VE EKONOMİSİ	7		7	14
	İLKÖĞRETİM MATEMATİK ÖĞRETMENLİĞİ				
	PDR	2			2
	TÜRKÇE EĞİTİMİ	3			3
	MATEMATİK EĞİTİMİ	22			22
	REHBERLİK VE PSİKOLOJİK DANIŞMANLIK	31			31
	TOPLAM	67		7	74

5.1.5- Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	513	702	1.215
Yüksekokullar	12	6	18
Enstitüler	168	541	709
Meslek Yüksekokulları	39	56	95
Toplam	732	1.305	2.037

5.2- Sağlık Hizmetleri

	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	24	119.227	
Yoğun Bakım	191	7.230	
Klinik	772	34.773	
Ameliyat Sayısı	23	58.628	
Poliklinik Hastası Sayısı		494.102	
Laboratuvar Hizmetleri		219.813	5.249.858
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri		116.444	447.491
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler		4.195	6.590

5.3-İdari Hizmetler

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; öğrencilerimiz, idari ve akademik personelimiz için 7 ana mutfakta kendi personeli ile yemek üretimi yapmakta ve 17 yemekhanede yemek servisi sunmaktadır. Eğitim öğretim dönemi boyunca öğrencilerimize üniversitemize ait yurtlarda kahvaltı, yemekhanelerimizde öğlen ve akşam yemeği hizmeti verilmektedir. Aylık yemek menüleri her ay üniversitemiz web sayfası üzerinden duyurulmaktadır. Yemek hizmeti yemekhanelerde öğrenci ve personel akıllı kimlik kartlarına rezervasyon otomasyon sistemi üzerinden yürütülmektedir. Alaeddin Keykubat Yerleşkesinde bulunan Atatürk Öğrenci Yurt Yemekhanesi, Kutalmışoğlu Süleyman Şah Sosyal Tesisleri olarak yeni binasında hizmet vermeye başlamıştır. Kutalmışoğlu Süleyman Şah Sosyal Tesislerinde kurulan glutensiz mutfakta 06.03.2019 tarihinden itibaren Çölyak Hastalığı olan üniversite öğrenci ve personeli için öğle ve akşam yemek hizmeti sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca 6 ilçe yemekhanemize malzeme gönderimi, 9 ilçe yemekhanemize servise hazır yemek hizmeti alımı ile hizmet verilmektedir. Ancak 2020 yılında COVID-19 pandemisi nedeniyle 16 Mart 2020 tarihinden itibaren uzaktan eğitime geçildiği için tedbirlere uygun bir şekilde personel yemekhanelerimizde hizmet vermeye devam edilmiş olup öğrenci yemekhanelerimizde kısmı olarak hizmet verilmiştir.

Üniversitemizde gerçekleşen tüm faaliyetlerin, gerçekleşen yeniliklerin duyurulduğu, şehrin ileri gelen yöneticilerinin de ön plana çıkarıldığı, farklı konu ve alanlarda bilgilerin paylaşıldığı Selçuk Bakış Haber ve Tanıtım Dergisi, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 3 aylık periyotta, 1.500 adet basılıp dağıtılmaktadır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 2020 yılında üniversitemiz gelirlerinin tahminleri yapılarak, Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmış, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının vizesini müteakip ödenek gönderme belgelerinin düzenlenmesi ile ödenekler birimlerin kullanımına sunulmuştur. Bütçe mevzuatı gereğince 2020 Mali Yılında yapılması gereken iş ve işlemlerin takibi yapılarak sonuçlandırılmıştır. Ödenek gönderme, revize, aktarma, likit ödenek kaydı, gelir karşılığı ödenek kaydı, tenkis işlemleri yapılmıştır.

Bütçenin hazırlanması aşamasında birimler arası koordinasyon sağlanarak, üniversitemizin 2020–2022 Bütçesi hazırlanmış ve son iki yıla ait bütçe gerçekleştirmeleri ve izleyen iki yılın gelir gider tahminleri bütçede yer almıştır. Üniversitemizin 2020 yılı yatırım programının hazırlanması koordine edilmiştir. 2020 Yılı Performans Programı 5018 Sayılı Kanununun 9 uncu maddesi uyarınca, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca

hazırlanan Performans Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen esaslar doğrultusunda hazırlanarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2020 Yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 23.148 adet muhasebe işlemi gerçekleştirilmiştir. 2019 Yılı Kesin Hesap Kanun Tasarısı ve 2019 Yılı Yönetim Dönemi Hesabı Cetvelleri hazırlanarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığına, Sayıştay Başkanlığı'na ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir. Üniversitemize ait taşınır mallarla ilgili olarak 5018 sayılı yasa ve Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince kayıt, kontrol ve konsolide işlemleri gerçekleştirilmiştir. 5018 sayılı yasanın 7'inci maddesinde belirtilen mali saydamlık ilkesi ile paralel olarak, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla; Üniversitemize ait 2020 Yılı Yatırım Değerlendirme Raporu (yıllık) hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir. 5018 sayılı yasanın 30'uncu maddesi gereğince Üniversitemize ait 2020 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu (6 aylık), hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiş ayrıca www.selcuk.edu.tr/strateji adresinde yayımlanmıştır. Üniversitemize ait 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiş ve www.selcuk.edu.tr/strateji adresinde yayımlanmıştır.

2020 yılında Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği tarafından Üniversitemiz adına açılan dava sayısı 405 adet ve açılan icra dosyası sayısı 64 adet olmuştur.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim ve idari yapılanmada paydaşlarla iş birliğine dayalı katılımcı bir yönetim modeli benimsenmiştir. Kurumsal eylem, karar ve tasarrufların alınmasında ilgili paydaşların sürece dâhil olmaları sağlanarak paydaş katılımı gerçekleştirilmektedir. Selçuk Üniversitesinde tüm akademik ve idari birimlerde süreçlerin belirlenmesi, süreç etkileşimlerinin ortaya çıkarılması, süreçlerin performans göstergeleri üzerinden izlenmesi böylelikle etkin yönetim mekanizmalarının oluşturulmasına alt yapı sağlamak üzere süreç akışları oluşturulmuştur. Her bir birim kendi süreçlerinin oluşturulmasında görev almıştır. Böylelikle süreç odaklı bir yönetim sağlanmıştır.

Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı; Üniversite üst yönetiminin gözetiminde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinatörlüğünde, birimlerin katılımı ile hazırlanmıştır. İç kontrol sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar Rektör'ün onayıyla

başlatılmıştır. Onayda, bir Rektör Yardımcısı'nın başkanlığında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur. Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturulmuştur.

İç Kontrol Sisteminin Bileşenleri ve Standartları'na uygun olarak "kontrol ortamı, risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim, izleme" olmak üzere 5 alt çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu çalışmaların sonucunda oluşturulan İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Taslağı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'na sunulmuştur.

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından taslak üzerinde görüşmeler yapılarak gerekli değişiklikler yapılmış ve Rektör'ün onayına sunulmuştur. Rektör tarafından incelenen taslak üzerinde gerekli görülen değişiklikler yapılarak İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 02/03/2017 tarihinde onaylanmıştır.

Eylem planı çerçevesinde; "Etik Davranış İlkeleri ve Etik Kurul Yönergesi" Selçuk Üniversitesi senatosunun 01.03.2017 tarih ve 2017-54 sayılı kararı, "Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesi Yönergesi", 01.03.2017 tarih ve 2017-55 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve uygulamaya konmuştur.

Aynı çalışmalar kapsamında 2018 yılında tüm birimlerimiz iş ve işlemlere yönelik süreç akış şemalarını hazırlamış, personelin görev, yetki ve sorumlulukları açık bir şekilde belirleyerek, birim internet sayfalarında yayınlamışlardır. Ayrıca kontrol prosedürlerinin belirlenmesi, uygun bir iletişim ağının oluşturulması, personelin yeterli eğitim almasına yönelik çalışmaların yapılması, iç kontrol faaliyet ve düzenlemelerinde risk değerlendirilmesinin esas alınması, kontrol faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesi eylemleri üniversitemiz birimleri tarafından planlanarak yürütülmektedir.

Üniversitemiz tarafından 04-05/02/2019 tarihlerinde tüm birim temsilcilerinin katıldığı risk yönetim sistemi temel eğitimi gerçekleştirilmiştir. Birim risk temsilcileri belirlenmiş ve risk analiz ekiplerinin oluşturularak grup çalışması yöntemi ile riskler belirlenmiştir.

Üniversitemiz internet sayfasında öneri ve şikayet menüsü bulunmaktadır (<http://selcuk.edu.tr/bilgi/oneri.aspx>). Bu menü üzerinden kurumumuzun hizmetlerinden yararlanan tüm paydaşlarımız öneri görüş ve şikayetlerinin kurumumuza online olarak iletebilmektedirler. Sistem üzerinden gelen öneri görüş ve şikâyetler görevlendirilen kişiler tarafından ilk incelemeye tabi tutulduktan sonra üst yönetime ve konusuna göre ilgili birimlere yönlendirilerek gerekli değerlendirmeler yapılmaktadır. Değerlendirmeler sonucunda ihtiyaç duyulan iyileştirmelere yönelik faaliyetler planlanarak uygulanmaya konmaktadır.

Ayrıca üniversitemizde anket sistemi kurulmuş olup (anket.selcuk.edu.tr), sistem üzerinden iç ve dış paydaşlarımız kurumumuza yönelik belirlenen konularda görüşlerini online

olarak anket formlarını doldurarak iletebilmektedirler. Anket sonuçları anlık olarak analiz edilerek sistem üzerinden tüm paydaşların erişimine açılmaktadır.

Bütçenin uygulanması ve kaynak kullanımı ile ilgili bilgiler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığında tutulmakta, ayrıca Muhasebat Genel Müdürlüğünün Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) ve Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünün e-bütçe programları ile de kayıtlar kontrol edilmektedir. Görevli personel bu programlara şifreleri ile zamanında erişebilmektedir. Üniversitede; gelen ve giden her türlü evrak dâhil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaktadır.

İÇ DENETİM RAPORLARI LİSTESİ

Sıra No	Raporun Tarihi	Raporun Sayısı	Raporun Konusu	Denetim Türü	Raporu Düzenleyen
1	06.08.2020	2020/1114-2	Dilek Sabancı Konservatuarının Mal ve Hizmet Alımları Sürecinin Denetimi	Mali Denetim-Sistem Denetimi	1114-Oğuz ERBAŞI
2	30.12.2020	2020/1114-3	Silifke Taşucu Meslek Yüksekokulu Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali Denetim	1114-Oğuz ERBAŞI

İNCELEME RAPORLARI LİSTESİ

Sıra No	Raporun Tarihi	Raporun Sayısı	Raporu Düzenleyen	Raporun Konusu
1	16.11.2020	2020/1511-1,6051-1	Ali YALVAÇ Durmuş Ali YILMAZOK	Sürekli Eğitim Merkezinin 2016-2020 yılları arasındaki gelir, gider, ek ödeme, vergi konularında yapılan inceleme
2	19.11.2020	2020/1511-2	Ali YALVAÇ	Tıp Fakültesi Hastanesi Başhekimliği'nin bazı personelin SGK girişlerini hatalı yaptığı ve GSS'lerini ödemediği ile ilgili yapılan ihbara yönelik yapılan inceleme
3	16.12.2020	2020/1114-4, 7018-1	Oğuz ERBAŞI Ramazan DEMİR	Dış Hekimliği Fakültesi HBYS sistemi hakkında yapılan inceleme
4	18.12.2020	2020/1145-1, 1511-1	Hacı Mustafa KEÇECİ Ali YALVAÇ	Prof. Dr. Mehmet OKKA'ya 2016-2020 yılları arasında Selçuk Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi bütçesinden yapılan tüm ödemelerin incelenmesi
5	22.12.2020	2020/1145-2, 1511-3, 7018-2	Hacı Mustafa KEÇECİ Ali YALVAÇ Ramazan DEMİR	BAP Koordinatörlüğünce bilimsel nitelikli toplantılara katılanlara ödenen katılma giderleri ile 2020 yılının ilk altı ayında gerçekleştirilen mal ve hizmet alımları hakkında yapılan inceleme

İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI GÖRÜŞ LİSTESİ

Sıra No	Görüş Tarihi	Görüş Verilen Birim	Görüşü Veren İç Denetçinin Adı-Soyadı	Görüşün Konusu
1	21.09.2020	DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ MÜDÜRLÜĞÜ	Durmuş Ali YILMAZOK	Tıp Fakültesi Adli Tıp Anabilim Dalı bilirkişilik görevlendirmeleri
2	23.10.2020	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	Durmuş Ali YILMAZOK	Sürekli görev ve geçici görev yolluklarının hangi sürelerde uygulanacağı
3	26.11.2020	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	Durmuş Ali YILMAZOK	Sosyal Tesisler ile ilgili İşletme Yönergesi, Misafirhane Yönergesi ve Konukevi Yönergesi taslakları
4	30.11.2020	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	Oğuz ERBAŞI	Kampüs içerisindeki PTT A.Ş. kurumuna ait binanın tahsisi ve kiralama işlemleri
5	30.11.2020	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	Durmuş Ali YILMAZOK	Mesai Dışı Özel Muayene ödemeleri

D. Diğer Hususlar

1- Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Genel İşbirliği Anlaşmaları (Dış İlişkiler Ofisi)

SAYI	ÜLKE	ÜNİVERSİTE
1	ABD	Ball State Üniversitesi
2	ABD	Kansas Devlet Üniversitesi
3	ABD	Iowa Devlet Üniversitesi
4	ABD	Kuzey Dakota Üniversitesi
5	ABD	Minnesota Duluth Üniversitesi
6	ABD	Teksa Sağlık Bilimleri Merkezi Üniversitesi
7	ABD	Houston Üniversitesi
8	ABD	Fort Hays Devlet Üniversitesi
9	ABD	Missouri Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
10	ABD	Michigan Devlet Üniversitesi
11	ABD	Delaware Teknik Halk Koleji
12	Almanya	Braunschweig Teknik Üniversitesi
13	Almanya	Hochschule Der Kunste Berlin

SAYI	ÜLKE	ÜNİVERSİTE
14	Almanya	Hochschule Osnabruck Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
15	Arnavutluk	Hena e Plote (Beder) Üniversitesi
16	Azerbaycan	Azerbaycan Mühendis İnşaat Üniversitesi
17	Azerbaycan	Azerbaycan Devlet Tarım Üniversitesi
18	Azerbaycan	Bakü Devlet Üniversitesi
19	Azerbaycan	Bakü Üniversitesi
20	Azerbaycan	Bakü Avrasya Üniversitesi
21	Azerbaycan	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi
22	Azerbaycan	Hazar Üniversitesi
23	Azerbaycan	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi
24	Azerbaycan	Azerbaycan Tıp Üniversitesi
25	Belarus	Belarus Devlet Teknoloji Üniversitesi
26	Belarus	Yanka Kupala Devlet Üniversitesi
27	Belarus	Minsk Devlet Dilbilim Üniversitesi
28	Belarus	Brest Pushkin Devlet Üniversitesi
29	Belarus	Belarus Devlet Pedagoji Üniversitesi
30	Belarus	Mozyr Devlet Pedagoji Üniversitesi
31	Bosna Hersek	Uluslararası Sarayeva Üniversitesi
32	Bosna Hersek	Doğu Saraybosna Üniversitesi
33	Bulgaristan	Ruse Üniversitesi
34	Cezayir	Kasdi Merbah Üniversitesi
35	Cezayir	Constantine Mentouri Freres Üniversitesi
36	Endonezya	Muhammadiyah Üniversitesi, Jakarta
37	Endonezya	Sebelas Maret Üniversitesi
38	Endonezya	Gadjah Mada Üniversitesi
39	Fas	Cadı Ayyat Üniversitesi
40	Fas	Mohammad Agdal V Üniversitesi
41	Filistin	Uygulamalı Bilimler Koleji Üniversitesi
42	Fransa	L'Universite De Rouen
43	Güney Kore	Konkuk Üniversitesi
44	Hindistan	Meghalaya Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
45	Irak	Kerkük Üniversitesi
46	İran	Urmia Üniversitesi
47	İspanya	Salamanca Üniversitesi
48	Kazakistan	S. Seifulli Kazak Tarım Teknik Üniversitesi
49	Kazakistan	Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi
50	Kazakistan	Mısır İslami Kültür Nur Mubarek Üniversitesi
51	Kazakistan	Kazak Ulusal Tarım Üniversitesi
52	Kazakistan	Kazakistan Korkut Ata Kizilorda Devlet Üniversitesi
53	Kırgızistan	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi

SAYI	ÜLKE	ÜNİVERSİTE
54	Kırgızistan	Celalabad Komersiyalık Enstitüsü
55	Kosova	UBT (Ticaret ve Teknoloji Üniversitesi)
56	Makedonya	Uluslararası Balkan Üniversitesi
57	Malezya	Malezya Teknoloji Üniversitesi
58	Malezya	Malezya Uluslararası İslam Üniversitesi
59	Malezya	Nilai Politeknik Üniversitesi
60	Malezya	Malezya Pahang Üniversitesi
61	Moldova	Comrat Devlet Üniversitesi
62	Pakistan	Punjab Üniversitesi
63	Pakistan	Veteriner ve Hayvan Bilimleri Üniversitesi
64	Pakistan	Uluslararası İslam Üniversitesi
65	Pakistan	Ulusal Modern Diller Üniversitesi
66	Pakistan	Sindh Üniversitesi
67	Pakistan	Poonch Rawalakot Üniversitesi
68	Pakistan	Faisalabad Tarım Üniversitesi
69	Pakistan	PMAS-ARID Tarım Üniversitesi
70	Pakistan	Peshawar Tarım Üniversitesi
71	Pakistan	Eğitim Üniversitesi
72	Polonya	Kujawy ve Pomorze Üniversitesi
73	Polonya	Polonya Arkeoloji ve Etnoloji Akademi Bilimleri Enstitüsü
74	Romanya	Babeş-Bolyai Üniversitesi
75	Rusya	Bauman Moskova Devlet Teknik Üniversitesi
76	Rusya	Pyatigorsk Devlet Üniversitesi
77	Sudan	Al Zaiem Al Azhari Üniversitesi
78	Sudan	Khartoum Üniversitesi
79	Tacikistan	Tacikistan Ulusal Üniversitesi
80	Tunus	Sfax Üniversitesi
81	Ukrayna	Kharkiv Ulusal Radyoelektronik Üniversitesi
82	Ukrayna	Taurida Ulusal Vernadsky Üniversitesi
83	Ürdün	Dünya İslami İlimler ve Eğitim Üniversitesi
84	Ürdün	Ürdün Üniversitesi
85	Viyana	Boku Üniversitesi
86	Yemen	Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
87	Yemen	Taiz Üniversitesi
88	Yemen	Sana'a Üniversitesi
89	Yemen	Hodeidah Üniversitesi
90	Yemen	Melika Arwa (Queen Arwa) Üniversitesi
91	Yemen	Thamar üniversitesi

2- Bilimsel Araştırma Proje Bilgileri

BAP Koordinatörlüğüne başvurusu yapılan hakem değerlendirilmesi, çeşitli komisyon ve sonrasında BAP komisyonu tarafından kabul edilen proje ve bu projelere ait bütçeleri ve dış kaynaklı projeler ait proje sayı ve bütçeleri aşağıda verilen tablolarda sunulmuştur.

Proje Türleri	Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
	2020 Yılı Öncesi	2020					
	Önceki Yıllardan Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Projeler İçin Toplam Ödenek (TL)	Yıl İçinde Eklenen Projelerden de Yapılan Harcama(TL)	Projelerde Yıl İçinde Yapılan Harcama(TL)
KALKINMA BAK.(DPT)	1		1		2.030.000	816.560,00	816.560,00
TÜBİTAK	20	4	24		7.178.156	2.825.839,18	2.825.839,18
TAGEM		1	1		136.900	136.900	136.900
KOP Projesi	5	3	8		1.690.689,50	640.970,22	640.970,22
TOPLAM	26	8	34		11.035.745,5	4.420.269,40	4.420.269,40
Araştırma Projeleri	411	142	553	194	3.513.057,87	2.503.577,45	3.523.634,23
Lisans-Önlisans Arş. Projeleri	10	9	19	14	30.705	24.864,44	45.859,34
Tasarım Projeleri	3	1	4	0	34.750	30.499,46	83.515,25
Altyapı Projeleri	27	22	49	14	4.700.452,94	1.469.731,01	5.151.164,22
Enstitü/Uzmanlık Projeleri	396	260	656	205	5.671.249,22	3.119.137,99	5.254.360,77
Bilimsel Kongre Düzenleme Projeleri	4	2	6	6	26.800	23.958,85	23.958,85
Kongre Projeleri	0	40	40	40	135.072,34	69.866,80	69.866,80
Yayın (Atıf) Projeleri	0	226	226	226	480.884,91	425.334,03	425.334,03
Yayın Projeleri	1	121	122	122	324.484,15	293.725,19	293.725,19
TOPLAM	852	823	1675	821	14.917.456,43	7.960.695,22	14.871.419,68

II- AMAÇ ve HEDEFLER

AMAÇLAR

- A1- Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.
- A2- Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.
- A3- Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.
- A4- Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.

HEDEFLER

- H1.1- Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci oranını % 25 seviyesine ulaştırmak.
- H1.2- Üniversitenin uluslararası niteliğini geliştirmek.
- H1.3- Kalite güvence sistemi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.
- H1.4- Uzaktan eğitim faaliyetlerini yaygınlaştırmak.
- H2.1- Bilimsel yayınların nitelik ve niceliğini arttırmak.
- H2.2- Öncelikli araştırma alanlarında yapılan çalışmaların sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek.
- H2.3- Disiplinler arası ve uluslararası ortak çalışmaların nitelik ve niceliğini artırmak.
- H2.4- Araştırma altyapısını geliştirmek ve iyileştirmek.
- H2.5- Üniversite-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge, girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve projeleri ticari ürüne dönüştürmek.
- H3.1- Hedef dönemi sonuna kadar kütüphanenin altyapısını güçlendirmek, kaynak kapasitesini artırarak hizmet kalitesini yükseltmek.
- H3.2- Eğitim ve araştırma alanları ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısını iyileştirmek.
- H3.3- Kullanılan yazılım/otomasyon sistemlerinin güncellenerek/yenilenerek veri analizi ve raporlama imkanı sağlayan entegre bir yönetim bilişim sistemini oluşturulmak.
- H4.1- Mezunlarımızla ilişkileri güçlendirerek etkileşimi artırmak.
- H4.2- Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini artırmak.
- H4.3- Toplumun ihtiyaçları doğrultusunda sağlık hizmetlerin kapasitesinin artırılması ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi.

B- TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planının hazırlama sürecinde yapılan çalışmalar ışığında; paydaş görüşleri ve değerlendirmeleri ile kalite güvencesi süreçlerinin girdi ve çıktıları temelinde **Dünya Çapında Araştırma Üniversitesi** olma ve **Avrupa Yükseköğretim Alanı** kriterleri doğrultusunda Üniversitemiz politika ve stratejileri şekillendirilmiştir.

Selçuk Üniversitesi sahip olduğu insan kaynakları, teknolojik altyapı ve araştırma kapasitesi dikkate alınarak Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyona Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi kapsamında YÖK tarafından belirlenen Araştırma Üniversitelerinden birisi olması nedeniyle mevcut stratejik plandan farklı olarak temel hedeflerini “araştırma” odaklı bir bakış açısıyla belirlemiştir.

Selçuk Üniversitesi, bir Araştırma Üniversitesi olarak özellikle lisansüstü öğrenci sayısını artırmak ve uluslararası işbirlikleri ve öğrenci/öğretim elemanı hareketliliğini artırma konusunda önceki plandan farklı olarak hedeflerini daha da çeşitlendirmiş ve belirginleştirmiştir. Uluslararası bilimsel etkinliklere katılma ve bilimsel yayın performansını artırma hedefleri geliştirilerek doğrudan uluslararası bilimsel etkinlikleri düzenleme, uluslararası öğrenci/öğretim elemanı hareketliliğini artırma ve uluslararası işbirliklerini geliştirme hedeflerine doğru evrilen hedefler ortaya konmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından düzenlenen ve 23 Temmuz 2015 tarihli Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe giren Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği ile yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idarî hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi, akreditasyon ve bağımsız dış değerlendirme kurumlarının yetkilendirilmesi süreçlerine ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar düzenlenmiştir.

Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği, ülkemizin 2000'li yıllardan itibaren öncelikli gündemi olan ve önemli ölçüde de başarı elde edilen yükseköğretime erişim ve yükseköğretim alanındaki okullaşma oranının artırılması odaklı yatay ve sayısal büyümeden nitelik ve kalite bakımından büyümeye geçişte önemli bir katkı sağlaması beklenmektedir.

Söz konusu yönetmelik yükseköğretim kurumlarının, iç ve dış değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmaları için bir Kalite Komisyonu oluşturmasını gerektirmiştir. Bu kapsamda

üniversitemizde yapılacak kalite güvencesi çalışmaları kapsamında bir kalite komisyonunun oluşturulmasını ve komisyonun çalışma usul ve esaslarını ortaya koyan Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları belirlenerek oluşturulan Kalite Komisyonun hızla çalışmalarına başlaması sağlanmıştır.

Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Üyeleri “kalite güvence sistemi”, “eğitim ve öğretim”, “araştırma ve geliştirme” ve “yönetim sistemi” olmak üzere dört alt komisyonda çalışmalarını sürdürmektedir. Her alt komisyon kendi alanı ile ilgili süreçleri izlemekte, verileri toplamakta ve o alanla ilgili mevcut durum analizi ile iyileştirme önerilerini kalite komisyonuna rapor etmektedir.

Komisyon, kalite güvence sistemi çalışmalarına, Selçuk Üniversitesi bilgi işlem altyapısını kullanarak İç Değerlendirme Raporu içeriğine uygun bir web sitesi hazırlanmasını sağlayarak başlamıştır. Bu web sitesi kurum bünyesindeki tüm alt birimlere duyurulmuş ve her birimden komisyonca atanan yetkili kişinin kendi birimi ile ilgili temel verileri bu sisteme girmesi sağlanmıştır. Bu sayede katılımcı bir modelle Selçuk Üniversitesi'nin kalite konusunda veri tabanı oluşturulmuştur. Tabandan tavana bir yapıyla toplanan veriler alt komisyonlarca incelenmiş, düzenli olarak yapılan toplantılarda tüm komisyon üyelerince istişare edilerek gerekli düzenlemeler yapılmış ve yoğun bir çalışmanın sonucunda Selçuk Üniversitesi İç Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

Kalite komisyonunun yanı sıra, kuruma özgü kalite odaklı "kalite temsilcileri" bulunmaktadır. Selçuk Üniversitesi Rektörlüğü tarafından 2017 yılında başlatılan Kalite Güvence Sisteminin tüm birimlerde kurumsallaşmasını sağlamak amacıyla öncelikle tüm birimlerde kalite temsilcileri seçilmiş sonrasında ISO 9000 Kalite Yönetim Sistemi için temsilcilerden ve uzman danışmanlardan yararlanılarak dokümantasyon işlemleri tamamlanmıştır. 2018 yılı Nisan ayı içerisinde Rektörlük ve tüm meslek yüksekokulları kalite güvence sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır.

Üniversite genelinde tüm birimlerin dahil edildiği ve görüşlerinin toplandığı bir sistemle işleyen kalite süreci kurumda kalite konusunda farkındalığı ve aidiyet duygusunu güçlendirdiği gibi elde edilen başarı, takip eden süreçlerin de benzer şekilde katılımcı bir usulle yürütülmesinin gerekliliğini ortaya koymuştur. Bu yaklaşım Selçuk Üniversitesi'nin yönetim ve idari yapılanmada paydaşlarla işbirliğine dayalı katılımcı bir yönetim modeli benimsemiş olduğunu ortaya koymasından da önemlidir.

Selçuk Üniversitesi kariyer yönetimi, iş ve istihdam konusunda bilgi paylaşımı gibi faaliyetlerin yürütülmesi için bilgi işlem altyapısını kullanarak Selçuk Üniversitesi Kariyer Portalı kurmuştur (<http://kariyer.selcuk.edu.tr/>). Söz konusu portal Konya TEKNOKENT ortaklığında Selçuk Üniversitesi öğrencileri için staj ve iş ilanlarının yayınlanacağı ilanlar arayüzü, mezunlar, işverenler ve üniversitenin karşılıklı bildirimde bulunabilecekleri bir sistem olarak hizmet vermektedir. Ayrıca Selçuk Üniversitesi mezunları ile ilgili bilgi edinme ve haberleşmeyi sağlamak üzere Mezun Bilgi Sistemi geliştirilmiştir (<http://mezun.selcuk.edu.tr/>). Bu sistem Selçuk Üniversitesi mezunlarının demografik, iş, mezuniyet, eğitim, memnuniyet düzeyi vb. bilgileri toplanarak üniversitenin yol haritasının şekillendirilmesine yardımcı bir veri tabanı olarak hizmet etmektedir.

Selçuk Üniversitesi paydaş katılımlı yönetim faaliyetleri kapsamında tüm süreçlerini iç ve dış paydaşlar ile istişare ederek şekillendirmektedir. Bu kapsamda hazırlanan anket otomasyon sistemi (<http://anketler.selcuk.edu.tr/>) üzerinden paydaş anketleri yapılmakta, yılda en az 2 kez dış paydaşlarla bir araya gelinmekte, ayrıca özellikle akredite olan birimler bazında da dış paydaş toplantıları alan özelinde gerçekleştirilmektedir.

Selçuk Üniversitesi paydaş katılımlı yönetim stratejisi çerçevesinde tüm etkinliklerinde dış paydaşların katılımını, birlikte iş yapış yöntemlerini geliştirip uygulamayı esas almıştır. En önemli dış paydaşlarımızdan olan Konya Ovası Projesi (KOP) bölgesindeki üniversitelerin oluşturduğu Konya Ovası Projesi Üniversiteler Birliğine (UNİKOP) üye olup birinci dönem başkanlığını yürütmesi, ilk kez yapılan UNİKOP öğrenci çalıştayını, dekan ve yöneticilerle yapılan toplantılar, strateji belirleme ve güncelleme toplantıları paydaş katılımı konusunda yürütülen bazı faaliyetlerdir. Selçuk Üniversitesi'nde programların tercih edilme, doluluk oranları, öğrenci profili dağılımları (yabancı uyruklu vb.) gibi bilgiler her kayıt döneminin sonunda periyodik olarak izlenmekte, faaliyet raporuyla belgelenmekte ve rektörlük bünyesinde değerlendirilmektedir.

Selçuk Üniversitesi bünyesindeki tüm programlar Bologna Süreci'nin tüm araçlarına yer verecek şekilde standart olarak hazırlanmış web sayfalarından, programın misyonu, vizyonu, program yeterlilikleri, TYYÇ ve program çıktıları arasındaki ilişki, eğitim amaçları, ders planları, programda yer alan tüm dersler için öğrenme kazanımları, öğrenme kazanımları ile program yeterlilikleri arasındaki ilişki ve diğer programa yönelik bilgiler tüm iç ve dış paydaşlarla kamuya açık şekilde paylaşmaktadır.

Selçuk Üniversitesi bünyesindeki tüm programlar, Bologna Süreci uyum çalışmaları kapsamında müfredatlarını güncellemiş ve bu çerçevede "öğrenci merkezli" bir bakışla müfredatlar gözden geçirilmiştir. Programların eğitim amaçlarının belirlenmesinde ve

müfredatın tasarımında öncelikle ilgili programlardaki kurullar yetkilidir. Kurullar, Stratejik Plan'da da belirtildiği üzere, önceden yapılmış iç ve dış paydaş anketlerinin (öğrenci, akademik ve idari personel ve mezun, işveren/yönetici) sonuçlarını da göz önünde bulundurarak programın amaçlarını belirlemektedir.

Programların Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) ile uyumlu olarak belirledikleri program çıktılarını karşılamaya yönelik olarak müfredatta bir güncelleme yapmaları yine iç ve dış paydaşların sürece katılımıyla gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır. Program eğitim amaçları ve müfredatın tasarımı, özellikle bazı birimlerde periyodik olarak gerçekleştirilen paydaş toplantıları çerçevesinde güncellenmekte ve paydaşların önerileri doğrultusunda şekillendirilmektedir. Böylece programların eğitim hedeflerine ve ders içeriğine katkıları sağlanarak tüm paydaşların katılımı sağlanmaktadır. Programların kendilerine ait web sayfaları, kamuya açık şekilde bütün bilgilerin paylaşılacağı bir biçimde tasarlanmıştır.

Avrupa Yeterlilikler Çerçevesi'ni referans alarak hazırlanan TYYÇ ile uyumlu olacak şekilde (bilgi, beceri ve yetkinlikler tasnifine uygun şekilde) tüm programlar, program yeterliliklerini belirlemişlerdir. Program yeterlilikleri, alana özgü ulusal ve uluslararası yeterliliklerle uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır. Program yeterliliklerinin belirlenmesi sürecinde bu yeterliliklerin açık, gözlemlenebilir ve ölçülebilir olmasına dikkat edilmiştir. Program yeterliliklerinin belirlenmesi sürecinde iç ve dış paydaşların katılımlarını ve katkılarını artıracak şekilde bazı birimlerde "Öğrenci Ders Anketi, Öğretim Elemanı Anketi, İşveren Anketi, Mezun Anketi, Staj Değerlendirme Anketi (Öğrenci Açısından), Staj Değerlendirme Anketi, (İşveren Açısından), Yabancı Dil Öğrenimini Değerlendirme Anketi" gibi anketlerden faydalanılmaktadır.

Programlar, TYYÇ ile uyumlu olacak şekilde yeterliliklerini belirlemişler ve program yeterlilikleri ile düzeylerine göre (önlisans, lisans, yüksek lisans, doktora) Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikleri arasında ilişkilendirme çalışmalarını yapmışlardır. Açık, gözlemlenebilir ve ölçülebilir nitelikte hazırlanan program yeterlilikleri ve TYYÇ ile program yeterliliklerinin ilişkilendirilme tabloları ilgili programların web sayfalarından tüm iç ve dış paydaşlarla kamuya açık şekilde paylaşılmaktadır.

Selçuk Üniversitesi bünyesindeki tüm programlar, program yeterliliklerini ders öğrenme çıktılarıyla ilişkilendirmiş ve ilgili ilişkilendirme tablosu programların web sayfasında paylaşılmıştır. Ayrıca programların web sayfalarında ilgili programda güncel müfredatta yer alan tüm derslerin içerikleri, kaynakları, AKTS kredileri, dersi veren öğretim elemanı bilgileri, değerlendirme sistemi, AKTS iş yükü tabloları, ders öğrenim çıktıları, program çıktısı ve ders öğrenim çıktısı arasındaki ilişkiyi gösteren matris bilgileri de kamuoyuna açık bir şekilde

sunulmaktadır. Programlar, programa ilişkin bilgi paketlerini hazırlamaya yönelik bütün bu çalışmaları, Bologna Eşgüdüm Komisyonu'nun belirlediği esas ve ilkelere uygun olarak, kendi bünyelerinde tesis ettikleri koordinatörlük, kurul ya da komisyonlar aracılığıyla hayata geçirmişlerdir.

Selçuk Üniversitesi 40 yılı aşkın birikimiyle Türkiye'nin köklü yükseköğretim kurumlarından biridir ve eğitim ve öğretim süreçlerini bütün iç paydaşlarının taleplerini dikkate alacak şekilde yürütmektedir. Üniversitenin alt yapısında engelli öğrencilerin eğitim hayatlarına devam etmelerini sağlayacak şekilde gerekli düzenlemeler büyük oranda tamamlanmıştır. Engelli dostu bir kampüs hedefinin gerçekleştirilmesi konusunda sadece derslik alanları değil bütün yerleşim alanlarının düzenlenmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Engelli öğrencilerin sorunlarını iletebileceği iletişim kanalları oluşturulmuş ve Engelsiz Yaşam Birimi vasıtasıyla karşılaşılan sorunların yetkili mercilere iletilmesi süreci hızlandırılmıştır. Ayrıca tüm birimlerde “Engelli İletişim Ofisleri” tesis edilerek, birimler özelinde öğrencilerin sorunlarına çözümler üretilmeye çalışılmaktadır. Birimlerin engelli öğrencilerin sınavlarının yapılması konusunda, öğrencinin engellilik durumuna uygun şekilde sınav ortamının hazırlanması ve gerekli durumlarda diğer öğrencilerden ayrı olarak, özel görevlendirmelerle öğrencilerin sınavlara katılımı sağlanmaktadır. Üniversitenin web sayfası ve birimlerin web sayfaları engelli öğrencilerin kullanmalarına imkân sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Kurum bünyesinde engelli öğrencilerin kullanacağı lavabolar ve işaretli ve sesli asansör hizmetleri de sağlanmaktadır. Selçuk Üniversitesinde öğrenim görmekte olan öğrencilerin ihtiyaçlarını karşılamakla sorumlu Engelli Öğrenci Biriminin yapı, işleyiş, görev ve sorumlulukları ile ilgili hükümleri düzenleyen bir yönerge bulunmaktadır.

“Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi” olmak hedefini benimsemiş Selçuk Üniversitesi, yerinde uluslararasılaşmanın en önemli göstergesi olan uluslararası öğrencilerle ilgili olarak da gerekli düzenlemeleri yapmak konusunda büyük bir hassasiyet ortaya koymaktadır. Uluslararası hareketlilik programları vasıtasıyla kısa süreli ya da çeşitli burslar aracılığıyla derece almak için Selçuk Üniversitesine gelen uluslararası öğrencilerin oryantasyon süreçlerini kolaylaştıracak bütün imkanlar sunulmaktadır. Bütüncül bir yaklaşımla, sadece eğitim süreçlerinde değil aynı zamanda konaklama, uyum sorunları gibi konularda da öğrencilere yardımcı olmak hedeflenmektedir. TÖMER kapsamında yürütülen çalışmalarla sadece dil eğitimi değil, Türkiye'ye ve üniversiteye hazırlık olarak değerlendirilebilecek çalışmalar da yapılmaktadır. Erasmus+ programları kapsamında üniversiteye gelen öğrencilere yönelik hazırlanan “Erasmus öğrenci anketi” ile öğrencilerin

eğitim-öğretim süreçlerinden, üniversite ile ilgili pek çok konudaki geri bildirimleri değerlendirilmektedir. Özellikle uluslararası öğrencilerin konaklamaları için Türkiye’de ilk ve tek olan “Erasmus House” 2011 yılından bu yana hizmet vermektedir. Uluslararası öğrenciler üniversite yerleşkesi içinde yer alan “Atatürk Öğrenci Yurdu”ndan da faydalanabilmektedir. Ayrıca öğrencilerin ilgili birimler nezdinde danışmanlık hizmetleri almalarını sağlayacak görevlendirmeler yapılmakta ve koordinasyon sağlanmaktadır. Erasmus+ Programlarıyla kuruma gelen öğrencilerin ders seçimlerini kolaylaştıracak “havuz dersleri” oluşturularak öğrencinin seçeceği ders sayısı alternatifleri artırılmaktadır.

Selçuk Üniversitesi, “Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi olmak” hedefiyle yükseköğretimin uluslararasılaşması stratejisine uygun şekilde hareketliliği hem nicelik hem de nitelik olarak artıracak çalışmalarını hayata geçirmektedir. Özellikle Bologna Süreci çalışmaları kapsamında ulusal ve uluslararası hareketliliğin önündeki en temel engellerden biri olan ders/kredi tanınması sorunu ortadan kaldırılmıştır. Birimler/programlar ve kurum bünyesinde tesis edilen koordinatörlük vasıtasıyla her düzeydeki öğrencilerin bilgilendirilmesi, hareketliliğe ilişkin ön yargıların ortadan kaldırılması sağlanmaktadır. Hareketliliğe dâhil olan gelen ve giden öğrencilerin ilgili mevzuat ve Bologna Süreci’nin esasları çerçevesinde herhangi bir hak kaybı yaşaması ihtimali büyük oranda ortadan kaldırılmıştır. Üniversite bünyesindeki bütün programlarda uygulanan öğrenci iş yüküne bağlı olarak belirlenen AKTS kredileri hareketliliği kolaylaştırmıştır. Hareketliliğe katılan öğrencilerin kurum dışından kazandıkları kredilerin toplam iş yüküne eklenmesi konusunda birimler bazında koordinatörler, bölüm kurulları ve fakülte/enstitü kurulları ve merkez koordinatörlükler hareketliliğin özüne uygun olarak süreci yönetmektedir. Merkez koordinatörlükler, hareketliliğe katılmak isteyen öğrencilere bilgilendirme ve değerlendirme aşaması sonrası programlardan faydalanacak öğrencilere yönelik olarak da oryantasyon programları düzenlemektedir. Öğrencilerin mezuniyetiyle birlikte, öğrencilerin talebine bağlı olmaksızın, otomatik ve ücretsiz olarak verilen diploma eki belgesinde de öğrencilerin ulusal/uluslararası hareketliliğe katıldığı gösterilmektedir.

TÜBİTAK 1000 Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında Selçuk Üniversitesi, Araştırma ve Geliştirme Strateji Belgesi’ndeki “**Nanoteknoloji Araştırmaları**” ve “**Aygıt Fizigi ve Yarıiletken Teknolojileri**” alanları öncelikli alan olarak desteklenmiş, bu alanlara yönelik Ar-Ge Strateji Belgesi” hazırlanmasına ve uygulamaya geçirilmesine Bilim Teknoloji Yüksek Kurulu (BTYK)’nun 29. toplantısında karar verilmiştir. Bu alanlara yönelik “Ar-Ge Strateji Belgesi Hazırlanması Çalışmayı” Selçuk Üniversitesi bünyesinde yer alan Konya Teknokent/SELÇUK

TTO ve İleri Teknolojiler Ar-Ge Merkezi iş birliği ile 25.10.2016 tarihinde düzenlenmiş, Nanoteknoloji Araştırmalarının ve Aygıt Fiziği Yarı İletken Teknolojileri alanlarının SWOT analizleri yapılarak bu alanlarda stratejiler belirlenmiştir. Selçuk Üniversitesi, belirlenen alanlarda çalışmalarını tamamlaması ve TÜBİTAK tarafından kabul edilmesi durumunda TÜBİTAK 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı ve 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destekleme Programına başvuruda bulunmaya hak kazanacaktır.

Selçuk Üniversitesi'nin araştırma ve geliştirme stratejisi, bölge, ülke ve uluslararası boyutlu bir bakış açısıyla değerlendirilerek Üniversite altyapısı ve araştırma faaliyetleri ve bölgesel sanayi kuruluşlarının talepleri ile TÜBİTAK'ın ve ilgili Bakanlıkların belirlediği öncelikli alanlar da dikkate alınarak bütünsel bir yaklaşımla çok boyutlu olarak değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Selçuk Üniversitesi'nde temel araştırma ve uygulamalı araştırma faaliyetlerini etkin bir biçimde desteklemek amacıyla, Üniversite birimlerinde yer alan 341 araştırma ve uygulama laboratuvarının teknolojik gelişmeler doğrultusunda modernizasyonunun yapılmakta, öğretim elemanlarına proje hazırlama, yürütme ve değerlendirme konularında destek ve teşvikler verilmektedir. Bununla birlikte Üniversite bünyesinde yer alan 52 Araştırma ve Uygulama Merkezi, Konya Teknokent, Selçuk Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), İleri Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (İLTEK) ve Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi (InnoPark) gibi doğrudan araştırma ve geliştirme faaliyetlerine odaklanmış paydaşlarımız da temel ve uygulamalı araştırmalar konusunda eşit düzeyde katkı sağlamaktadır.

Bölge, ülke ve dünya bazında düşünülerek, TÜBİTAK öncelikli alanları da değerlendirilerek Selçuk Üniversitesi öncelikli alanlarını belirlemektedir. Üniversite bütçesi çerçevesinde tematik alanlarda belirlenen öncelikli alan projeleri öncelikli olarak desteklenmektedir. Selçuk Üniversitesinde yürütülen araştırmaların, ekonomik ve sosyo-kültürel katkısının olması, proje değerlendirilmesinde öncelikli kriterler arasında yer almaktadır.

Selçuk Üniversitesi, yükseköğretim ile ilgili evrensel değerleri içselleştiren, akademik özerkliğe, iç ve dış paydaş odaklılığa inanan ve bilimsel birikimini ve enerjisini Türkiye'nin 2023 vizyonu ile örtüştüren bir kalite politikasına sahiptir. Bu kapsamda kurumun kalite güvencesi politikalarını oluşturan eğitim, araştırma ve yönetim politikaları şekillendirilmiştir:

Üniversitemiz kalite politikası, Yükseköğretim ile ilgili evrensel değerleri içselleştiren, akademik özerkliğe, iç ve dış paydaş odaklılığa inanan ve bilimsel birikimini ve enerjisini Türkiye'nin 2023 vizyonu ile örtüştüren bir kalite politikasına sahiptir. Tüm birimler,

etkin, verimli, rekabetçi, üstün performansa odaklanmış, uluslararası tanınırlığı ve saygınlığı olan girişimci bir dünya üniversitesi olmak amacına ulaşmak için kurumun misyonu ile uyumlu olacak şekilde stratejik amaç ve hedeflerini, bu amaç ve hedeflere ulaşmak için yapılması gereken faaliyetleri planlar ve yürütür. Yürütülen faaliyetlerin hedeflere ve amaçlara ulaşmadaki etkinliğini objektif verilere dayanarak değerlendirir ve günceller. Sağlanan iyileşme ve sürdürülebilirliği performans göstergeleriyle izler.

Üniversitemiz eğitim politikası, etkin öğrenme için bilimsel ve teknolojik olanaklardan yararlanarak öğrenci merkezli eğitim merkezi olmak, Uluslararası eğitim standartlarına uygun programlar sunmak, ulusal ve uluslararası eğitim işbirliklerini güçlendirmek, Öğrenci merkezli eğitim-öğretim anlayışını benimseyerek, öğrencinin öğrenmesini desteklemek üzere gerekli kaynakların yeterliliğini ve programlara uygunluğunu sağlamaktır.

Üniversitemiz araştırma politikası, katma değeri yüksek ve nitelikli bilimsel çalışmalar yürüterek Türkiye'nin vizyonunun gerçekleşmesine katkıda bulunmak, Sanayi, endüstri ve sektör ile işbirliği yaparak, ulusal ve uluslararası ortak projeler yürütmek, Nitelikli bilimsel çalışmaları desteklemek ve yürütmek, Öğrenci ve öğretim elemanlarının niteliklerini geliştirmek ve bilimsel başarılarını desteklemektir

Üniversitemiz yönetim politikası, öğrenci ve diğer paydaşların memnuniyetine odaklı eğitim-öğretim ve yönetim sistemini benimsemek, Süreç odaklı sürekli iyileştirme ve geliştirme amacıyla; Eğitim-öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi, güncellenmesi ve yürütülmesinde iç ve dış paydaşları önemsemek ve etkin çıktılar ile paydaşlara katkı sağlamak, Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve her türlü hizmet alanlarını geliştirerek, güncel ve dinamik yönetim sürecini sürdürmek. Kaynakların etkin kullanımını sağlayarak verimlilik ve kalite odaklı üniversite ortamını tüm paydaşlar için bir yaşam biçimi haline getirmektir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

	2020 Bütçe Başlangıç Ödeneği	2020 Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı
	TL	TL	%
Bütçe Giderleri Toplamı	629.834.000,00	654.384.723,56	103,89
01 - Personel Giderleri	454.890.000,00	472.751.959,29	103,92
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	73.235.000,00	73.803.699,77	100,77
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	48.259.000,00	52.205.588,09	108,17
05 - Cari Transferler	17.198.000,00	20.286.913,55	117,96
06 - Sermaye Giderleri	36.252.000,00	35.336.562,86	97,47

1.2-Bütçe Gelirleri

	2020 Bütçe Tahmini	2020 Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı
	TL	TL	%
Bütçe Gelirleri Toplamı	629.834.000,00	662.771.880,30	105,22
03 – Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	47.323.000,00	45.934.961,08	97,06
04 – Alınan Bağış ve Yardımlar	546.026.000,00	580.822.958,00	106,37
05 – Diğer Gelirler	36.485.000,00	36.013.961,22	98,70

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bütçe Giderleri Tablosu

01- Personel Giderleri: 2020 yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz Personel Giderleri için 454.890.000,00 TL ödenek verilmiştir. Bu ödenek, Üniversitemiz personelinin maaş, ek ders ve fazla çalışma ücretleri için kullanılmıştır. Yılsonunda toplam harcama 472.751.959,29 TL olarak gerçekleşmiş; gerçekleşme oranı % 103,92 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni memur maaş artışları ve toplu sözleşmelerde verilen maaş artışlarıdır. Aradaki fark Maliye Bakanlığı yedek ödeneklerinden karşılanmıştır.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: 2020 yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz Personelinin Sosyal Güvenlik Kurumuna Ödenecek Devlet Primi Giderleri için 73.235.000,00 TL ödenek verilmiştir. Yılsonunda toplam harcama 73.803.699,77 TL olarak gerçekleşmiş; gerçekleşme oranı 100,77 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapma olmamıştır.

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri: 2020 yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemizin mal ve hizmet alım giderleri için toplam 48.259.000,00 TL ödenek verilmiş yılsonu harcaması 52.205.588,09 TL olarak gerçekleşmiş; gerçekleşme oranı 108,17 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni elektrik ve doğalgaz giderlerindeki tüketim artışı ve elektrik ve doğalgaz ücretlerindeki fiyat artışlarından kaynaklanmaktadır.

05- Cari Transferler: Üniversitemiz cari transferler bütçe başlangıç ödeneği 17.198.000,00 TL, bütçe gerçekleşmesi ise 20.286.913,55 TL'dir. Cari transfer harcamalarında artış % 117,96 olup, Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni YÖK tarafından burs ödemeleri için yıl içinde gönderilen tutarların cari transferlere ödenek kaydedilmesi ve gider kaydedilmesinden kaynaklanmaktadır.

06- Sermaye Giderleri: Üniversitemiz sermaye giderleri bütçe başlangıç ödeneği 36.252.000,00 TL, bütçe gerçekleşmesi ise 35.336.562,86 TL'dir. Sermaye giderlerindeki artış % 97,47 olup, sapmanın nedeni kampus altyapısı için ayrılan ödenekte öngörülen harcama olmamıştır.

Bütçe Giderleri Toplamı: Üniversitemiz bütçe giderleri için 2020 yılı Bütçe Kanunu ile toplam **629.834.000,00** TL ödenek verilmiş, yılsonu harcaması **654.384.723,56** TL olarak gerçekleşmiş, gerçekleşme oranı **103,89** olmuştur. Aradaki fark Maliye Bakanlığı yedek ödeneklerinden ve finansman fazlası karşılığı likit kaydı yapılarak karşılanmıştır.

Bütçe Gelirleri Tablosu

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2020 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemiz Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 47.323.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Yıl içinde toplam 45.934.961,08 TL teşebbüs ve mülkiyet geliri tahsil edilmiştir. Gerçekleşme oranı 97.06 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni kira gelirlerindeki azalıştır.

04- Alınan Bağış ve Yardım Gelirleri: 2020 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemiz Bağış ve Yardım Gelirleri 546.026.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Yıl içinde toplam 580.822.958,00 TL bağış ve yardım geliri tahsil edilmiştir. Gerçekleşme oranı 106,37 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gönderilen hazine yardımından alınan ek ödeneklerdir.

05- Diğer Gelirler: 2020 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemizin Diğer Gelirleri 36.485.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Yıl içinde toplam 36.013.961,22 TL diğer gelir tahsili gerçekleşmiş, gerçekleşme oranı 98,70 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni öğrenci katkı payı telafi gelirlerinin beklenen düzeyde gerçekleşmemesidir.

Bütçe Gelirleri Toplamı: 2020 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemiz için toplam **629.834.000,00** TL gelir tahmini yapılmış, toplam gerçekleşme **662.771.880,30** TL olmuş, gerçekleşme oranı **105,22** olmuştur.

Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nin 539'uncu maddesinin "b" bendinde yer alan temel mali tablolar ekteedir.

- 1- Bilanço (2 sayfa)
- 2- Faaliyet Sonuçları Tablosu (12 sayfa)
- 3- Özkaynak Değişim Tablosu (1 sayfa)
- 4- Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarları Karşılaştırma Tablosu (1 sayfa)

BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
1 DÖNEN VARLIKLAR	94.791.210,69	81.313.479,66	76.111.077,66	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	20.808.901,62	22.103.170,61	22.726.952,80
10 HAZİR DEĞERLER	23.388.488,08	31.217.557,70	16.467.363,12	32 FAALİYET BORÇLARI	1.336.312,53	9.863.359,48	121.363,98
102 BANKA HESABI	21.377.072,82	29.030.148,71	9.108.070,74	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.336.312,53	9.863.359,48	121.363,98
104 PROJE ÖZEL HESABI	2.011.415,26	2.136.720,99	7.358.011,01	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	12.122.049,75	5.685.063,08	5.825.074,74
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	50.688,00	1.281,37	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.409.217,75	1.271.145,25	1.248.223,17
12 FAALİYET ALACAKLARI	44.693.276,00	26.700.582,41	30.897.785,71	333 EMANETLER HESABI	10.712.832,00	4.413.917,83	4.576.851,57
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	44.693.276,00	26.700.582,41	27.807.000,00	36 ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	7.147.174,44	6.278.284,44	16.581.108,83
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	3.090.785,71	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	5.321.749,09	5.354.099,87	6.068.083,87
14 DİĞER ALACAKLAR	2.284.824,29	2.333.320,66	5.106.859,30	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	1.698.976,41	788.374,80	815.478,24
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.284.824,29	2.333.320,66	5.106.859,30	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	126.448,94	135.809,77	151.549,17
15 STOKLAR	10.948.721,87	5.499.164,73	5.485.407,77	368 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES	0,00	0,00	9.545.997,55
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	10.948.721,87	5.499.164,73	5.485.407,77	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	203.364,90	4.322,64	0,00
16 ÖN ÖDEMELER	13.171.713,57	15.558.987,25	17.892.185,48	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI HESABI	203.364,90	4.322,64	0,00
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	13.171.713,57	15.558.987,25	17.892.185,48	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	270.658,97	197.923,25
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	304.186,88	3.866,91	261.476,28	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	270.658,97	197.923,25
181 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	304.186,88	3.866,91	261.476,28	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	1.482,00	1.482,00
2 DURAN VARLIKLAR	549.270.869,45	921.998.934,03	606.378.486,76	397 SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	1.482,00	1.482,00
22 FAALİYET ALACAKLARI	14.443.567,65	14.236.058,71	13.971.188,15	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	40.326.829,57	38.525.862,50	36.354.291,38
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	13.727.932,78	13.727.932,78	13.494.608,78	43 DİĞER BORÇLAR	322.352,04	311.138,18	333.169,52
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	715.634,87	508.125,93	476.579,37	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	322.352,04	311.138,18	333.169,52
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	750.700,00	752.700,00	1.090.200,00	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	40.004.477,53	38.214.724,32	36.021.121,86
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	750.700,00	3.002.700,00	3.002.700,00	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIKLARI HESABI	40.004.477,53	38.214.724,32	36.021.121,86
247 SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	-2.250.000,00	-1.912.500,00	5 ÖZ KAYNAKLAR	582.926.348,95	942.683.380,58	623.408.320,24
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	534.076.601,80	910.734.761,53	591.317.098,61	50 NET DEĞER	1.190.780.368,30	1.917.290.114,45	1.916.532.648,13
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	484.255.699,74	333.116.350,36	333.116.350,36	500 NET DEĞER HESABI	1.190.780.368,30	1.917.290.114,45	1.916.532.648,13
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	24.529.365,25	26.683.595,03	26.683.595,03	51 DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	-7.936,74
252 BİNALAR HESABI	692.282.551,37	1.605.217.387,87	1.587.315.353,14	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	0,00	0,00	-7.936,74
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	170.520.789,30	182.821.022,29	195.249.711,59	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	148.398.701,48	758.857.683,36	1.303.966.058,08
254 TAŞITLAR HESABI	3.607.615,35	5.009.014,35	5.309.354,29	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	148.398.701,48	758.857.683,36	1.303.966.058,08
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	105.529.712,70	109.419.207,60	114.928.316,09	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-15.232.476,74	-1.351.479.225,97	-2.330.660.325,63

B İ L A N Ç O

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-996.334.942,82	-1.416.021.149,06	-1.696.129.821,73	580 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-15.232.476,74	-1.351.479.225,97	-2.330.660.325,63
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	49.685.810,91	64.489.333,09	24.844.239,84	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-741.020.244,09	-381.985.191,26	-266.422.123,60
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	-3.724.586,21	0,00	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLU HESABI (-)	-741.020.244,09	-381.985.191,26	-266.422.123,60
260 HAKLAR HESABI	3.773.798,01	4.377.919,51	5.897.489,38				
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-3.773.798,01	-8.102.505,72	-5.897.489,38				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	453.857,00	76.505,01	669.344,48				
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-453.857,00	-76.505,01	-669.344,48				
AKTİF TOPLAMI	644.062.080,14	1.003.312.413,69	682.489.564,42	PASİF TOPLAMI	644.062.080,14	1.003.312.413,69	682.489.564,42

Bilanço Dipnotları :			
	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	14.227.278,11	14.986.078,36	12.320.606,86
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	14.227.278,11	14.986.078,36	12.320.606,86
920 GİDER TAAHHUTLERİ HESABI	72.932.859,31	52.204.456,80	57.257.933,09
921 GİDER TAAHHUTLERİ KARŞILIGI HESABI	72.932.859,31	52.204.456,80	57.257.933,09
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	9.169.017,33	10.522.668,34	13.238.842,52
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	9.169.017,33	10.522.668,34	13.238.842,52
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	11.010.707,08	28.703.956,70	12.158.699,65
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIGI HESABI	11.010.707,08	28.703.956,70	12.158.699,65
990 KIRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESIS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	50.521.800,00	50.521.800,00	50.521.800,00
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	3.038.797,03	10.954.178,50	10.954.178,50
998 DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	5.103.762,16	3.901.375,58	3.901.375,58
999 DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIGI HESABI	58.664.359,19	65.377.354,08	65.377.354,08

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	1.403.406.732,76	1.072.125.352,34	1.147.844.406,26
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	370.018.845,12	415.555.979,57	470.870.626,40
630	01	01	00	00	MEMURLAR	319.383.217,77	343.104.741,18	393.725.455,67
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	107.771.553,58	119.733.786,93	136.492.940,17
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	23.128.570,20	25.947.814,13	29.992.174,37
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	84.642.983,38	93.785.972,80	106.500.765,80
630	01	01	02	00	Zamılar ve Tazminatlar	97.525.788,80	107.835.769,88	124.282.769,86
630	01	01	02	01	Zamılar ve Tazminatlar	97.525.788,80	107.835.769,88	124.282.769,86
630	01	01	03	00	Ödenekler	67.455.597,27	69.971.319,57	81.078.954,29
630	01	01	03	01	Ödenekler	67.455.597,27	69.971.319,57	81.078.954,29
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	5.025.192,05	5.415.693,51	6.347.002,21
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	5.025.192,05	5.415.693,51	6.347.002,21
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Kargılıkları	40.662.561,82	39.646.910,71	44.917.762,49
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Kargılıkları	707.012,66	1.136.644,04	532.933,43
630	01	01	05	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	142.276,29	187.133,03	207.986,99
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	39.813.272,87	38.323.133,64	44.176.842,07
630	01	01	06	00	Ödül ve İkramiyeler	942.524,25	392.098,90	178.523,97
630	01	01	06	01	Ödül ve İkramiyeler	942.524,25	392.098,90	178.523,97
630	01	01	09	00	Diğer Personel Giderleri	0,00	109.161,68	427.502,68
630	01	01	09	01	Diğer Personel Giderleri	0,00	109.161,68	427.502,68
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	8.436.903,73	13.244.448,70	16.571.007,27
630	01	02	01	00	Ücretler	8.192.194,31	12.772.792,36	16.090.451,58
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	6.727.440,51	11.433.542,41	14.611.168,29
630	01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	296,44
630	01	02	01	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	85.444,23	105.247,28	77.120,19
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.379.309,57	1.234.002,67	1.401.866,66
630	01	02	02	00	Zamılar ve Tazminatlar	48.088,84	60.596,08	68.149,97
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatlar	48.088,84	60.596,08	68.149,97
630	01	02	03	00	Ödenekler	49.589,79	86.315,29	105.168,70

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	666.726.647,39	691.676.358,18	888.587.874,62
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	75.513.771,18	55.473.433,18	59.678.937,62
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	68.080.497,82	43.411.246,32	44.878.545,81
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	37.695,20	5.000,00	3.200,00
600	03	01	01	01	Şarhname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	37.550,20	5.000,00	3.200,00
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	145,00	0,00	0,00
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	68.042.802,62	43.406.246,32	44.875.345,81
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.897.507,43	1.801.044,41	2.014.909,65
600	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	60.334,00	32.027,00	0,00
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	27.600.789,06	14.503.378,78	22.639.460,87
600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	1.369,12	0,00	0,00
600	03	01	02	33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	5.810.699,85	4.001.793,95	3.437.000,00
600	03	01	02	34	Tezsi Yüksek Lisans Gelirleri	1.672.264,06	1.203.919,75	1.088.728,49
600	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	7.119.860,25	6.342.434,10	2.790.791,21
600	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	15.027.784,37	9.288.693,67	9.146.757,50
600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	516.486,72	516.000,00	255.887,13
600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	7.154.333,06	5.451.950,25	3.314.664,46
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	181.374,70	265.004,41	187.146,50
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	6.932.573,36	11.915.449,51	7.692.752,74
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	6.932.573,36	11.915.449,51	7.692.752,74
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	456.302,00	386.105,99	270.173,00
600	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	2.636.735,52	4.074.385,09	1.313.037,44
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.839.535,84	7.454.958,43	6.109.542,30
600	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	500.700,00	146.737,35	7.107.639,07
600	03	09	09	00	Diğer Gelirler	500.700,00	146.737,35	7.107.639,07
600	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	500.700,00	146.737,35	7.107.639,07
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	508.999.344,74	530.234.979,10	704.449.487,37
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	502.764.887,00	524.629.000,00	698.833.000,00
600	04	02	01	00	Cari	425.664.887,00	474.317.000,00	651.183.000,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	49.589,79	86.315,29	105.168,70	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	425.664.887,00	474.317.000,00	651.183.000,00
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	147.030,79	240.744,97	307.237,02	600	04	02	02	00	Sermaye	77.100.000,00	50.312.000,00	47.650.000,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	147.030,79	240.744,97	307.237,02	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	77.100.000,00	50.312.000,00	47.650.000,00
630	01	02	09	00	Diğer Giderler	0,00	84.000,00	0,00	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.557.519,81	2.531.968,76	2.358.529,37
630	01	02	09	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	84.000,00	0,00	600	04	03	01	00	Cari	692.620,52	5.841,00	119.847,42
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	38.643.062,86	55.125.254,63	58.418.559,33	600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	692.620,52	5.841,00	119.847,42
630	01	03	01	00	Ücretler	28.342.281,66	42.083.913,78	44.722.394,29	600	04	03	02	00	Sermaye	2.864.899,29	2.526.127,76	2.238.681,95
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	3.775.027,94	4.141.524,37	5.269.927,11	600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.864.899,29	2.526.127,76	2.238.681,95
630	01	03	01	02	Geçici İşçilerin Ücretleri	157.098,96	653.867,40	191.587,68	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	327.353,63	40.000,00	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	23.309.851,51	35.608.704,58	37.407.224,60	600	04	04	01	00	Cari	121.670,63	40.000,00	0,00
630	01	03	01	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	1.100.303,25	1.679.817,43	1.853.654,90	600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	80.970,63	0,00	0,00
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.042.893,90	1.585.063,73	1.317.011,07	600	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	40.700,00	40.000,00	0,00
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	187.449,41	256.618,80	33.308,63	600	04	04	02	00	Sermaye	205.683,00	0,00	0,00
630	01	03	02	02	Geçici İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	816.372,38	0,00	0,00	600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	205.683,00	0,00	0,00
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	39.072,11	1.328.444,93	1.253.619,53	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	2.349.584,30	3.034.010,34	3.257.958,00
630	01	03	02	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	30.082,91	600	04	05	01	00	Cari	2.349.584,30	3.034.010,34	3.257.958,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	3.335.813,23	4.040.794,72	3.745.407,53	600	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	535.000,00	174.965,00	7.500,00
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	578.831,70	607.245,28	515.159,14	600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	47.300,00	75.213,00
630	01	03	03	02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	30.509,44	31.661,03	24.276,94	600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	1.814.584,30	2.811.745,34	3.175.245,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	2.627.653,30	3.252.260,59	3.063.094,17	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	57.283.264,33	94.946.141,63	111.323.082,58
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	98.818,79	149.627,82	142.877,28	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	3.844.478,17	2.265.420,49	1.669.420,61
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	320.593,91	70.586,34	65.018,03	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	3.844.478,17	2.265.420,49	1.669.420,61
630	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	139.072,84	70.586,34	65.018,03	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	4.033,04	42.033,83	41.292,81
									600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	3.600.000,00	1.765.000,00	1.300.000,00
									600	05	01	09	99	Diğer Faizler	240.445,13	458.386,66	328.127,80
									600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Pavlar	11.097.793,58	13.638.153,94	13.336.414,60
									600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Pavlar	11.097.793,58	13.638.153,94	13.336.414,60
									600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	11.097.793,58	13.638.153,94	13.336.414,60
									600	05	03	00	00	Para Cezaları	6.621,36	2.796,40	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesajları	181.521,07	0,00	0,00
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	5.493.667,27	7.227.536,03	8.463.683,89
630	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	1.218.324,99	1.299.224,04	1.408.328,92
630	01	03	05	02	Geçici İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	55.780,20	56.085,32	57.633,57
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	4.007.926,71	5.582.422,91	6.672.734,61
630	01	03	05	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	211.635,37	289.803,76	324.986,79
630	01	03	09	00	Diğer Ödemeler	107.812,89	117.360,03	105.044,52
630	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	103.162,42	112.445,94	100.660,20
630	01	03	09	02	Geçici İşçilerin Diğer Ödemeleri	4.650,47	4.914,09	4.384,32
630	01	04	00	00	GEÇİCİ PERSONEL	2.560.633,03	2.493.768,11	1.034.632,88
630	01	04	01	00	Ücretler	2.541.580,66	2.493.768,11	1.034.632,88
630	01	04	01	04	657 S.K. 4/C Kapsamında Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	193.774,06	0,00	0,00
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	1.502.493,81	1.807.138,66	888.033,14
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	841.112,79	686.629,45	146.599,74
630	01	04	01	90	Diğer Geçici Personele Yapılacak Ödemeler	4.200,00	0,00	0,00
630	01	04	03	00	Sosyal Haklar	19.052,37	0,00	0,00
630	01	04	03	04	657 s.K. 4/C Maddesi Kapsamında Çalışanların Sosyal Hakları	19.052,37	0,00	0,00
630	01	05	00	00	Diğer Personel	995.027,73	1.587.766,95	1.120.971,25
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	995.027,73	1.587.766,95	1.120.971,25
630	01	05	01	04	Öğrenci Harçlıkları	995.027,73	1.587.766,95	1.120.971,25
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	56.268.723,34	65.876.244,49	73.813.838,41
630	02	01	00	00	Memurlar	45.363.248,06	50.379.367,03	57.566.370,36
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	45.363.248,06	50.379.367,03	57.566.370,36
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	27.912.302,33	31.147.714,32	35.780.920,92
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	17.450.945,73	19.231.652,71	21.785.449,44
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	1.715.184,88	2.677.842,60	3.381.243,40

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	6.481,36	2.796,40	0,00
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	6.481,36	2.796,40	0,00
600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	140,00	0,00	0,00
600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	140,00	0,00	0,00
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	42.334.371,22	79.039.770,80	96.317.247,37
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	42.334.371,22	79.039.770,80	96.317.247,37
600	05	09	01	01	İradet Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	10.070,00	70.346,10	11.493,05
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	370.478,74	1.506.333,70	4.385.322,42
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	10.427.685,00	4.369.154,00	17.780.118,60
600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0,00	169.652,70	295.132,20
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	31.526.137,48	72.924.284,30	73.845.181,10
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	24.924.231,16	10.969.802,10	13.050.505,39
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	24.924.231,16	10.969.802,10	13.050.505,39
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	22.150.064,90	8.538.935,54	2.686.599,50
600	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	2.774.166,26	2.430.866,56	10.363.905,89
600	25	00	00	00	Kamu İd. Bedelsiz Olarak Alınan Gelirler	6.035,98	52.002,17	85.861,66
600	25	01	00	00	Gen. Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Ol. Alınan Gelirler	6.035,98	52.002,17	28.513,84
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	52.002,17	28.513,84
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	6.035,98	0,00	0,00
600	25	02	00	00	Öz. Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Ol. Alınan Gelirler	0,00	0,00	27.847,82
600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	27.847,82
600	25	05	00	00	Mahallî İd. Bedelsiz Ol. Alınan Gelirler	0,00	0,00	29.500,00
600	25	05	06	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tasitler	0,00	0,00	29.500,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						666.726.647,39	691.676.358,18	888.587.874,62

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.715.184,88	2.677.842,60	3.381.243,40
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.667.605,09	1.813.146,61	2.290.463,94
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	47.579,79	864.695,99	1.090.779,46
630	02	03	00	00	İşçiler	8.223.339,04	11.843.492,75	12.423.808,57
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	727.419,99	1.099.053,47	1.104.847,70
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	727.419,99	1.099.053,47	1.104.847,70
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	7.495.919,05	10.744.439,28	11.318.960,87
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	7.385.175,54	10.744.439,28	11.282.594,94
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	110.743,51	0,00	36.365,93
630	02	04	00	00	Geçici Personel	915.627,96	895.420,12	383.496,21
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	915.627,96	895.420,12	383.496,21
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	794.469,66	732.918,54	268.881,77
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	121.158,30	162.501,58	114.614,44
630	02	05	00	00	Diğer Personel	51.323,40	80.121,99	58.919,87
630	02	05	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	51.323,40	80.121,99	58.919,87
630	02	05	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	37.928,68	63.798,66	49.943,71
630	02	05	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	13.394,72	16.323,33	8.976,16
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	72.979.875,19	52.116.979,50	43.314.120,85
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	831.331,52	80.227,19	337.029,54
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	831.331,52	80.227,19	337.029,54
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	831.331,52	80.227,19	337.029,54
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	33.640.385,14	37.229.360,31	34.248.708,75
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	2.785.486,91	176.715,52	45.645,88
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	2.607.750,70	41.256,40	0,00
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	15.498,40	591,47	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	354,00	944,00	472,00
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	4.942,10	21.449,84	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	156.587,71	106.993,81	44.937,88
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	354,00	5.480,00	236,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi	1.796.774,92	988.229,73	740.552,91

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	4.340.158,72	1.536.197,10	7.165.591,96
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.884.681,96	1.458.755,12	6.475.972,77
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	3.877.027,96	1.417.148,21	6.179.080,45
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	75,00	0,00
610	03	01	01	01	Sartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	75,00	0,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	3.877.027,96	1.417.073,21	6.179.080,45
610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	243.788,05	14.428,27	50.558,45
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.720.268,99	526.668,26	449.966,61
610	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	158.290,00	117.253,20	25.680,00
610	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	178.505,00	3.517,83	34.959,00
610	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0,00	0,00	244.131,05
610	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	500.558,00	661.212,00	5.341.036,00
610	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	75.617,92	93.268,65	8.749,34
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	0,00	725,00	24.000,00
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	7.654,00	41.606,91	4.068,70
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	7.654,00	41.606,91	4.068,70
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	1.654,00	3.981,12	3.025,60
610	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00	37.125,79	1.043,10
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	6.000,00	500,00	0,00
610	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	292.823,62
610	03	09	09	00	Diğer Gelirler	0,00	0,00	292.823,62
610	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	292.823,62
610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	420.400,00	2.645,84	0,00
610	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	400,00	0,00	0,00
610	04	04	01	00	Cari	400,00	0,00	0,00
610	04	05	00	00	Proje Yardımları	420.000,00	2.645,84	0,00
610	04	05	01	00	Cari	420.000,00	2.645,84	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	35.076,76	74.796,14	689.619,19
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	35.076,76	74.796,14	689.619,19

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	02	01	Su Alımları	1.796.774,92	988.137,03	740.403,16
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	92,70	149,75
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	27.554.326,67	35.454.054,25	32.545.843,58
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	10.385.884,05	15.211.786,81	13.391.355,72
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	753.941,16	805.816,08	480.119,38
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	16.414.051,46	19.428.104,86	18.674.368,48
630	03	02	03	90	Diğer Enerji Alımları	450,00	8.346,50	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	26.992,20	60.452,09	11.272,17
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İşe Dahil)	26.516,70	51.365,09	10.742,57
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	475,50	1.905,00	529,60
630	03	02	04	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	7.182,00	0,00
630	03	02	05	00	Giyim ve Kuşam Alımları	11.772,00	0,00	0,00
630	03	02	05	90	Diğer Giyim ve Kuşam Alımları	11.772,00	0,00	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	899.341,60	319.095,36	835.171,19
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	883.830,96	269.161,87	772.224,71
630	03	02	06	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	1.770,00	985,11	0,00
630	03	02	06	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	6.897,14	2.432,78	0,00
630	03	02	06	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	2.124,00	24.969,60	62.946,48
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	4.719,50	21.546,00	0,00
630	03	02	07	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları	138.842,49	386,00	932,38
630	03	02	07	05	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Hizmet Alım Giderleri	1.436,00	386,00	932,38
630	03	02	07	09	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Diğer Giderler	137.258,99	0,00	0,00
630	03	02	07	11	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Teknik Alımları	147,50	0,00	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	426.848,35	230.427,36	69.290,64
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	329.435,85	14.756,23	8.110,00
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	97.412,50	215.671,13	61.180,64
630	03	03	00	00	Yolluklar	5.143.368,62	3.795.883,84	1.079.797,42
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.201.224,19	1.188.715,66	512.482,26

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	35.076,76	74.796,14	689.619,19
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	689.619,19
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						4.340.158,72	1.536.197,10	7.165.591,96

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.201.224,19	1.188.715,66	512.482,26
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	378.207,59	283.224,59	361.029,77
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	378.207,59	283.224,59	361.029,77
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	3.563.936,84	2.319.201,62	201.977,95
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	3.563.936,84	2.319.201,62	201.977,95
630	03	03	04	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	2.888,68
630	03	03	04	01	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	2.888,68
630	03	03	06	00	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Giderleri	0,00	4.741,97	1.418,76
630	03	03	06	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	0,00	4.741,97	1.418,76
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	4.778.906,58	863.574,57	445.072,49
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	705.015,62	793.483,22	407.360,69
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	502.137,57	790.758,22	407.360,69
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	202.878,05	2.725,00	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	4.055.882,12	45.968,00	25.480,45
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	12.235,09	11.935,42	17.693,09
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	4.043.647,03	34.032,58	7.787,36
630	03	04	04	00	Kültür Varlıkları Alımı ve Korunması Giderleri	0,00	22.400,00	9.999,99
630	03	04	04	02	Restorasyon ve Yenileme Giderleri	0,00	0,00	9.999,99
630	03	04	04	03	Kültür Varlıkları Alımı	0,00	22.400,00	0,00
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	18.008,84	1.723,35	2.231,36
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	18.008,84	1.723,35	2.231,36
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	25.775.103,98	8.982.256,44	6.456.713,87
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	15.962.312,16	1.177.208,53	793.910,98
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	28.791,15	76.806,52	23.810,62
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	1.073.560,20	949.015,78	676.507,12
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Harıcı)	33.394,00	5.310,00	50.988,27
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	10.703.647,21	0,00	4.956,00
630	03	05	01	09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	2.360.717,36	0,00	0,00
630	03	05	01	11	Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personele Yapılacak Tazminat	1.094.569,54	0,00	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kâjilere Ödemeler	667.632,70	146.076,23	37.648,97
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	132.065,32	158.302,33	165.648,02
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	57.290,22	52.346,60	57.915,84
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	61.866,31	59.904,28	59.301,63
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dâhil)	5.230,35	1.411,25	2.704,75
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	7.678,44	44.640,20	45.725,80
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	189.394,78	7.200,12	66.220,40
630	03	05	03	02	Yolcu Taşıma Giderleri	88.130,41	7.200,12	0,00
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	18.196,78	0,00	65.490,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	0,00	0,00	400,00
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	83.067,59	0,00	330,40
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	319.574,48	298.247,83	341.652,19
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	263.223,53	235.909,10	280.019,81
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	56.350,95	62.338,73	61.632,38
630	03	05	05	00	Kiralar	4.015.149,64	2.949.837,75	2.227.680,60
630	03	05	05	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	4.880,24	11.040,55	17.700,00
630	03	05	05	02	Taahhüt Kiralaması Giderleri	1.892.050,52	275.018,00	342.165,90
630	03	05	05	03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	8.371,88	13.217,40	1.227,20
630	03	05	05	07	Arsa ve Arazi Kiralaması Giderleri	0,00	14.000,00	16.000,00
630	03	05	05	10	Bilgisayar ve Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması	0,00	17.200,00	0,00
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	2.094.800,40	2.619.361,80	1.850.587,50
630	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	15.046,60	0,00	0,00
630	03	05	07	00	Yargılama Giderleri	276.970,71	82.703,59	72.293,00
630	03	05	07	90	Diğer Yargılama Giderleri	276.970,71	82.703,59	72.293,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	4.879.636,89	4.308.756,29	2.789.308,68
630	03	05	09	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	2.204,52	1.425,38	2.174,70
630	03	05	09	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	160,31	0,00	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	46.782,99	11.437,50	4.540,75
630	03	05	09	04	Öğretim Üyesi Yetiştirme Projesi Giderleri	3.481,00	0,00	2.169,35

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	4.827.008,07	4.295.893,41	2.780.423,88
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	173.892,47	97.768,83	247.498,04
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	110.235,45	68.630,83	245.728,04
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	110.235,45	68.630,83	245.728,04
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	63.657,02	29.138,00	1.770,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	63.657,02	29.138,00	1.770,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.263.956,23	629.714,04	451.169,87
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	628.215,41	16.909,59	923,78
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	500,00	3.705,48	0,00
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	17.471,00	1.781,83	0,00
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları (Bakım sözl.bağımsız olara)	34.590,92	10.242,28	793,78
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	575.653,49	1.180,00	130,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	645.966,48	217.209,51	253.236,08
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	645.966,48	217.209,51	253.236,08
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	989.774,34	395.594,94	197.010,01
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	29.982,84	770,04	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	155.967,73	193.326,08	71.923,40
630	03	07	03	03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	134.917,59	138.673,34	88.598,04
630	03	07	03	04	İş Makinesi Onarım Giderleri	4.071,00	17.253,23	13.667,75
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	664.835,18	45.572,25	22.820,82
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	366.096,15	438.194,28	48.130,87
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	321.498,95	250.842,72	45.829,87
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	100.027,89	13.162,38	11.505,00
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarım Giderleri	135.653,96	32.283,40	24.068,90
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	85.817,10	205.396,94	10.255,97
630	03	08	04	00	Gemi Bakım ve Onarım Giderleri	300,00	0,00	0,00
630	03	08	04	01	Gemi Bakım ve Onarım Giderleri	300,00	0,00	0,00
630	03	08	06	00	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	7.363,20	2.301,00
630	03	08	06	01	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	7.363,20	2.301,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	08	09	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	44.297,20	179.988,36	0,00
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	44.297,20	179.988,36	0,00
630	03	09	00	00	Tedavi ve Cenaze Giderleri	6.834,50	0,00	0,00
630	03	09	09	00	Diğer İlaç Giderleri	6.834,50	0,00	0,00
630	03	09	09	90	Diğer İlaç Giderleri	6.834,50	0,00	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	16.389.923,83	21.239.869,68	34.784.110,11
630	05	01	00	00	Görev Zararları	8.037.000,00	9.980.000,00	20.521.697,55
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	8.037.000,00	9.980.000,00	20.521.697,55
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	8.037.000,00	9.980.000,00	20.521.697,55
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	2.835.000,00	3.377.000,00	3.802.000,00
630	05	02	09	00	Diğer Hazine Yardımları	2.835.000,00	3.377.000,00	3.802.000,00
630	05	02	09	20	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine	2.835.000,00	3.377.000,00	3.802.000,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Götmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.200,00	3.200,00	1.043.450,50
630	05	03	01	00	Kar Amacı Götmeyen Kuruluşlara	3.200,00	3.200,00	1.043.450,50
630	05	03	01	02	Vakıf Üniversitelerine	0,00	0,00	1.019.650,50
630	05	03	01	03	Kamu İşveren Sendikalarına	3.200,00	3.200,00	23.800,00
630	05	04	00	00	Hane Halkına Yapılan Transferler	5.489.208,43	7.861.069,68	9.394.962,06
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	5.489.208,43	7.688.216,98	9.112.091,86
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	2.244.502,13	3.562.812,58	4.140.797,14
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	2.097.365,09	1.816.977,35	469.582,02
630	05	04	01	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	26.400,00	68.840,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	1.147.341,21	2.282.027,05	4.432.872,70
630	05	04	02	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	172.852,70	282.870,20
630	05	04	02	01	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	169.652,70	278.836,20
630	05	04	02	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	0,00	3.200,00	4.034,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	25.515,40	18.600,00	22.000,00
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	25.515,40	18.600,00	22.000,00
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	25.515,40	18.600,00	22.000,00
630	12	00	00	00	Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	582.105,11	0,00	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	12	03	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	576.958,56	0,00	0,00
630	12	03	01	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	576.958,56	0,00	0,00
630	12	03	01	02	Hizmet Gelirleri	576.958,56	0,00	0,00
630	12	05	00	00	Diğer Gelirler	5.146,55	0,00	0,00
630	12	05	09	00	Diğer Çeşitli Gelirler	5.146,55	0,00	0,00
630	12	05	09	01	Diğer Çeşitli Gelirler	5.146,55	0,00	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	784.954.236,82	437.202.862,35	366.213.530,29
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	781.229.650,61	436.598.740,85	366.213.530,29
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	22.926.049,29	2.154.229,78	0,00
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	659.868.039,50	416.419.102,60	352.477.498,09
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	67.173.059,58	11.168.034,84	9.660.282,00
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	744.037,61	203.210,20	216.433,62
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	30.518.464,63	6.654.163,43	3.859.316,58
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	3.724.586,21	604.121,50	0,00
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	3.724.586,21	604.121,50	0,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	20.234.106,54	24.019.720,25	19.373.212,01
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	2.077.727,73	2.519.412,59	1.334.850,05
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	73.795,48	276.479,32	76.957,16
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.431.794,83	178.114,79	172.341,39
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	877.107,40	1.146.903,38	1.309.566,85
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	818.973,47	1.462.481,00	662.238,69
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	1.291.267,30	488.159,58	358.295,47
630	14	07	00	00	Yiyecek	5.647.827,57	7.287.785,61	5.729.007,16
630	14	08	00	00	İçecek	134.236,71	205.639,96	122.421,42
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	36.799,01	43.297,67	74.578,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	185.325,15	28.545,52	33.819,42
630	14	11	00	00	Yem	2.295,00	31.854,00	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.554.903,44	1.938.216,29	772.280,57

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	897.367,75	2.684.483,83	1.133.019,98
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	700,00	18.042,20	13.668,00
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	73.272,26	62.650,25	79.625,99
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	278.873,10	185.665,54	48.686,80
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	67.307,88	443,98	62.019,52
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	4.784.534,46	5.461.544,74	7.389.835,54
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	15.394.137,20	2.870.712,64	131.821.867,91
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	15.394.137,20	2.661.231,79	131.789.873,58
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	8.073.836,00	2.661.231,79	11.894.873,58
630	20	01	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	119.895.000,00
630	20	01	05	00	Diğer Gelirler	7.320.301,20	0,00	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	209.480,85	31.994,33
630	20	02	01	00	5018 S.K. Uyarınca Üst Yönetici Tarafından Silinenler	0,00	0,00	996,99
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00	209.480,85	30.997,34
630	20	02	09	04	6111 S.K. Uyarınca Silinen Alacaklar	0,00	209.055,47	1.579,80
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	0,00	425,38	0,00
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	0,00	0,00	13.118,76
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	0,00	16.298,78
630	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KavGid	18.187.973,13	164.632,70	2.285,67
630	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Var Kaynaklanan Gid	23.593,77	17.974,11	0,00
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	23.593,77	17.974,11	0,00
630	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Dev Var Kaynaklanan Giderler	18.164.379,36	136.908,59	2.285,67
630	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	53.130,06	19.426,90	2.285,67
630	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	11.013.322,22	42.690,84	0,00
630	25	02	06	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Taşıtlar	63.425,00	0,00	0,00
630	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	7.034.502,08	74.790,85	0,00
630	25	05	00	00	Mahalli İd Bedelsiz Ol Devr Var Kaynaklanan Giderler	0,00	9.750,00	0,00
630	25	05	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	9.750,00	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 38.17.00.00

Mali Yılı:2020

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	22.520.201,67	5.088.896,90	3.717.574,32
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	22.520.201,67	5.088.896,90	3.717.574,32
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	5.914.455,90	676.253,40	87.532,40
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	18.880,00	0,00
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	5.914.455,90	657.373,40	87.532,40
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	14.941.605,04	1.730.612,67	991.704,47
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	5.243.775,23	75.004,34	0,00
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	9.697.829,81	1.655.608,33	991.704,47
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	1.664.140,73	2.682.030,83	2.638.337,45
630	30	06	09	02	Yolluk Giderleri	600,00	0,00	276,40
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	1.663.540,73	2.682.030,83	2.638.061,05
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	25.876.602,81	47.989.454,26	3.933.240,29
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	25.876.602,81	47.989.454,26	3.933.240,29
GİDERLER TOPLAMI (A)						1.403.406.732,76	1.072.125.352,34	1.147.844.406,26

	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.403.406.732,76	1.072.125.352,34	1.147.844.406,26	NET GELİR (D= (B-C))	662.386.488,67	690.140.161,08	881.422.282,66
GELİRLER TOPLAMI (B)	666.726.647,39	691.676.358,18	888.587.874,62	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	4.340.158,72	1.536.197,10	7.165.591,96	FAALİYET SONUCU [(A-(D+E))](+/-)	741.020.244,09	381.985.191,26	266.422.123,60

31.12.2020 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	38.17.00.00	Yıl: 2020				
Kamu İdaresi Kodu	38.17.00.00					
Kamu İdaresi Adı	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ					
	2019			2020		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	1.190.780.368,30	726.509.746,15	1.917.290.114,45	1.917.290.114,45	-757.466,32	1.916.532.648,13
A- Denge Kayıtları	39.140.532,53	0,00	39.140.532,53	39.140.532,53	-451.405.110,92	-412.264.578,39
B- Varlık Envanteri	1.065.706.654,39	741.742.222,89	1.807.448.877,28	1.807.448.877,28	-16.745.028,44	1.790.703.848,84
C- Yükümlülük Envanteri	-39.743.340,25	0,00	-39.743.340,25	-39.743.340,25	0,00	-39.743.340,25
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	125.676.521,63	-15.232.476,74	110.444.044,89	110.444.044,89	467.392.673,04	577.836.717,93
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.936,74	-7.936,74
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	758.857.683,36	0,00	758.857.683,36	1.356.053.591,76	-52.087.533,68	1.303.966.058,08
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.366.711.702,71	15.232.476,74	-1.351.479.225,97	-2.330.660.325,63	0,00	-2.330.660.325,63
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-381.985.191,26	-381.985.191,26	0,00	-266.422.123,60	-266.422.123,60
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

BÜTÇELENEBEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
Kamu İdaresi Kodu	38.17.00.00		Yıl: 2020
Kamu İdaresi Adı	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ		
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	47.323.000,00	0,00	45.731.571,12
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	546.026.000,00	0,00	579.717.958,00
Diğer Gelirler	36.485.000,00	0,00	35.548.467,50
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	7.165.591,96
Toplam Tahsilatlar	629.834.000,00	0,00	653.832.404,66
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	454.890.000,00	481.001.114,38	472.751.959,29
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	73.235.000,00	75.476.075,00	73.803.699,77
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	48.259.000,00	67.052.473,35	52.205.588,09
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	17.198.000,00	21.113.790,36	20.286.913,55
Sermaye Giderleri	36.252.000,00	39.550.000,00	35.336.562,86
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	629.834.000,00	684.193.453,09	654.384.723,56
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,00

3- Mali Denetim Sonuçları

İç Denetim Birimi Başkanlığınca, 2020 yılında 2 adet iç denetim, 5 adet inceleme raporu düzenlenerek gereği yapılmak üzere Üst Yöneticiye intikal ettirilmiştir.

2020 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince cari yıla ilişkin denetleme faaliyeti yapılmıştır. Selçuk Üniversitesi 2019 Yılı Sayıştay Düzenlilik Denetim Raporu'nun denetim görüşü başlıklı 6. maddesinde "Selçuk Üniversitesinin 2019 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan, geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır." denilmiştir.

Selçuk Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi 2019 Yılı Sayıştay Düzenlilik Denetim Raporu'nun denetim görüşü başlıklı 5. maddesinde "Selçuk Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi'nin 2019 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan, geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır." denilmiştir.

Selçuk Üniversitesi 2019 Yılı Sayıştay Performans Denetim Raporu'nun genel değerlendirme başlıklı 5. maddesinde "2019 - 2023 dönemine ilişkin Stratejik Planın performans denetim kriterleri kapsamında değerlendirilmesi sonucunda; mevcudiyet ve zamanlılık kriterini sağladığı, sunum kriteri açısından Rehber çerçevesinde genel olarak tüm başlıkları kapsadığı sonucuna varılmıştır. Planda çok sayıda amacın belirlendiği, amaçların gerçekleştirilmesine yönelik gerçekçi spesifik ve ulaşılabilir hedefler belirlendiği ve çıktılarının ölçülebildiği görülmüştür. 2019 yılı Performans Programının denetim kriterleri kapsamında mevcudiyet, zamanlılık kriterini sağladığı, sunum kriteri açısından ise Performans Programı Hazırlama Rehberini içerik olarak karşıladığı görülmüştür. Hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, ölçülebilirlik ve iyi tanımlama kriterlerini karşıladığı anlaşılmıştır. Faaliyet sonuçlarının ölçülmesine yönelik veri kayıt sistemleri mevcuttur. Faaliyet dönemi içerisindeki verilerin toplanması ve izlenmesi amacıyla bir bilgi sistemi oluşturulmuştur. 2019 Yılı Faaliyet Raporunun zamanlılık kriterine uygun olarak yasal süresi içerisinde hazırlanıp kamuoyuna duyurulduğu görülmüştür" denilmiştir.

B- Performans Bilgileri

1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Araştırma alt yapılarının iyileştirilmesi, kapasitesinin artırılmasına yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	İdare tarafından sunulan temel araştırma hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Bilimsel araştırma projelerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	İdare tarafından düzenlenen sosyal sorumluluk projelerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	İdare tarafından sunulan ağız ve diş sağlığı hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımlarına ilişkin gider bu faaliyet altında izlenecektir.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversite Genel Hastane Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	İdarelerin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İç Denetim	İdarelerin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	İdarelerin basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	İdarelerin görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi hizmetlerine ilişkin gider bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	İdare tarafından Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Örgün öğretim kapsamda yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim kapsamda yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz yüksek lisans kapsamında yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı kapsamında yürütülecek iş, işlem ,süreçlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan öğretim kapsamında yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerin barınmasına yönelik yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerin beslenmesine yönelik yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilere yönelik kültürel ve sportif etkinliklere yönelik yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler kapsamında yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	İdare tarafından sunulan sağlık hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt Program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2020
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2018	96	97	97	25	70	90	97	97	100	Ulaşıldı

Değerlendirme	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi hedefine ilişkin araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı hedefine ulaşılmıştır.
---------------	---

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2020
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2018	7,4900	4	3,8500	2,1000	2,7700	3,3500	3,7300	3,7300	93	Kısmen Ulaşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2018	18	27	25	2	4	2	1	9	33	Ulaşılmadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2018	31	35	35	7	3	2	3	15	43	Ulaşılmadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2018	3.839.000	4.100.000	4.100.000	745.000	1.650.000	1.100.000	625.750	4.120.750	101	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2018	33	40	40	12	18	23	27	27	68	Ulaşılmadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2018	425	470	0	222	380	475	533	533	113	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2018	0,1800	0,3000	0,3000	0,1200	0,1600	0,2100	0,2500	0,2500	83	Kısmen Ulaşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2018	4	30	30	2	3	1	2	8	26	Ulaşılmadı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2018	12	50	50	26	36	44	52	52	104	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2018	739	850	850	250	409	312	304	1.275	150	Aşıldı

Değerlendirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine ilişkin olarak Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı, Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı ve Araştırma merkezleri gelir miktarı göstergelerinde hedeflerin üzerinde bir gerçekleştirme olmuştur. Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı, Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı, Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı ve Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı göstergelerinde hedeflere ulaşılmamıştır. 2020 yılında yaşanan pandemi süreci sanayi sektörünü de olumsuz etkilediği için hedeflenen değerlerin altında gerçekleşmeler olmuştur.
---------------	---

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2020
HAYAT BOYU ÖĞRENME
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2018	4	20	15	3	4	5	5	17	85	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2018	3.550	9.700	9.700	974	1.226	2.375	1.000	5.575	57	Ulaşılmadı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2018	20	5	10	2	1	3	1	7	140	Ağıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2018	3.381	9.700	97.000	1.535	1.644	1.687	642	5.508	57	Ulaşılmadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2018	20	65	20	6	3	2	2	13	20	Ulaşılmadı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2018	6	4	4	0	0	0	0	0	0.00	Ulaşılmadı

Değerlendirme	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefi ile ilgili olarak Covid-19 Pandemi sürecinde eğitim öğretim hizmetlerine ara verilmesi, tüm sosyal ve kültürel faaliyetlerin sınırlandırılması sebebi ile sürekli eğitim faaliyetleri ve sosyal sorumluluk projelerine ara verilmiştir. Bu nedenle hedeflenen değerlerin altında gerçekleşmeler olmuştur.
---------------	---

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2020
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
TEDAVİ HİZMETLERİ
Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2018	87.144	89.000	85.600	21.697	9.025	10.700	17.206	58.628	67	Ulaşılmadı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2018	27	28	28	23,7500	24,3000	25,1500	25,8500	25,8500	92	Kısmen Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2018	78,9000	79	86.000	81	65	55	50,6800	50,6800	64	Ulaşılmadı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2018	60.555	63.000	65.000	15.591	8.365	8.086	9.961	42.003	67	Ulaşılmadı

Değerlendirme	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulması program hedefine ilişkin olarak; Üniversitemiz hastanesinde 2020 Yılı Ocak, Şubat ve Mart döneminde ameliyat sayısı ve yatan hasta sayısında hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Ameliyat sayısı hedefin üzerinde gerçekleşmesi beklenmiştir. Ancak Mart ayından itibaren Covid-19 sebebi ile ameliyatlara büyük oranda azalmıştır. Pandemi tedbirleri kapsamında yatak doluluk oranı bilinçli olarak düşük seviyede tutulmuştur. Bu sebeple gösterge hedeflenen değerlerin altında kalmıştır. Nitelikli yatak oranı hedefine kısmen ulaşılmıştır.
---------------	--

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2020
YÜKSEKÖĞRETİM
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2018	0,3100	0,4300	0,4300	0,4000	0,4100	0,4500	0,4800	0,4800	112	Aşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	14	75	75	12	12	12	12	12	16	Ulaşılamadı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2018	58	85	85	80	80	80	80	80	94	Kısmen Ulaşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2018	59	5	5	1	1	1	1	1	20	Ulaşılamadı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı

Değerlendirme	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefinin en önemli göstergelerinden birisi olan uluslararası dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı hedefinde tahmin edilenin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı hedefini de kısmen ulaşılmış ancak diğer göstergeler beklenen düzeyin altında kalmıştır.
---------------	--

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2020
YÜKSEKÖĞRETİM
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	2.275	2.100	2.100	1.757	1.750	1.863	1.863	1.863	89	Kısmen Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	9.600	9.800	9.800	12.580	2.345	955	4.350	4.350	44	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2018	2,9100	3,2000	3,2000	3,2000	3,2000	3,2000	3,2000	3,2000	100	Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2018	109	115	115	125	125	134	134	134	116	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2018	513	400	400	96	2	4	10	112	28	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2018	2.886	2.900	2.900	15	5	5	5	30	1	Ulaşılamadı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2018	1.708	1.900	1.900	100	50	10	10	170	9	Ulaşılamadı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2018	88	91	91	90	90	85	90	90	99	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2018	68	70	70.00	0	0	0	2	2	0	Ulaşılamadı

Değerlendirme	Covid-19 Pandemi sürecinin en çok olumsuz etkileri Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefine ilişkin gösterge sonuçlarında görülmüştür. 16 Mart 2020 tarihinden itibaren uzaktan eğitime geçildiği için öğrencilerimize sunmayı planladığımız hizmetlere ilişkin göstergeler beklenen düzeyin altında kalmıştır.
---------------	---

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2020
YÜKSEKÖĞRETİM
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2018	197	200	200	14	62	12	31	119	60	Ulaşılamadı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2018	43	45	45	43	43,5000	44	44,2500	44,2500	98	Kısmen Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	83	85	84	79	79	82	84,8300	84,8300	100	Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2018	5.360.336	5.400.000	5.400.000	4.890.625	5.284.145	5.309.370	5.309.370	5.309.370	98	Kısmen Ulaşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2018	40,7200	42	46	65	70	74	77	77	183	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2018	610.420	630.000	325.000	124.650	143.875	83.565	72.583	424.673	130	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2018	12,7000	8,8000	8,8000	9,7500	9,7500	9,7500	9,7500	9,7500	111	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2018	2,5700	2,6100	2,6100	2,6100	3,1100	3,4100	3,4100	3,4100	130	Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2018	9,8900	9,2500	9,2500	9,2500	9,2500	11,6000	11,6000	11,6000	125	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2018	0,3300	0,3500	0,3500	0,1000	0,1500	0,2700	0,2700	0,2700	77	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2018	73,6000	60	60	57,1000	57,1000	57,1000	57,1000	57,1000	95	Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	99	100	100	90	94	99,7800	99,7800	99,7800	100	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	85	86	86	88	88	94,7800	94,7800	94,7800	110	Aşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2018	493	525	525	13	32	0	44	44	8	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2018	3	5	5	5	5	5	5	5	100	Ulaşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2018	9	10	10	13	13	13	13	13	130	Aşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2018	18	18	18	16	16	16	16	16	89	Kısmen Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2018	2.483	2.100	2.100	2.037	2.037	2.037	2.037	2.037	97	Kısmen Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2018	0,2800	0,2900	0,2900	0,2000	0,2000	0,2500	0,2500	0,2500	86	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt programı hedefine ilişkin gösterge değerlerine çoğunlukla ulaşılmıştır. Ancak öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı, Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı ve doktora eğitimini tamamlayanların sayısı hedeflerine ulaşamamıştır. Covid-19 Pandemi sürecinin özellikle yurtdışı hareketliliği kısıtlaması ve yurt içinde de eğitim öğretim faaliyetlerine katılan öğrenci sayısının azalmasına sebep olması nedeniyle göstergeler beklenen düzeyin altında kalmıştır.
----------------------	---

ii. Performans denetim sonuçları

Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin geliştirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	97	97	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	4	3,7300	Kısmen Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	27	9	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	35	15	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	4.100.000	4.120.750	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	40	27	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	470	533	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,3000	0,2500	Kısmen Ulaşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	30	8	Ulaşılamadı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	50	52	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	850	1.275	Aşıldı
			HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	9.700	5.575				Ulaşılamadı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	5	7				Aşıldı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	9.700	5.508				Ulaşılamadı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	65	13				Ulaşılamadı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	4	0				Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				Ameliyat sayısı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	28	25.8500	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	79	50,6800	Ulaşılamadı
			Yatan hasta sayısı	63.000	42.003	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,4300	0,4800	Aşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	75	12	Ulaşılamadı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	85	80	Kısmen Ulaşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	5	1	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	Ulaşılamadı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	200	119	Ulaşılamadı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	100	Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	45	44,2500	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	85	84,8300	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	5.400.000	5.309.370	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	42	77	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	630.000	424.673	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	8,8000	9,7500	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	2,6100	3,4100	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	9,2500	11,6000	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,3500	0,2700	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	60	57,1000	Kısmen Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	99,7800	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	86	94,7800	Aşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	525	44	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	5	5	Ulaşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	10	13	Aşıldı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	18	16	Kısmen Ulaşıldı			
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2.100	2.037	Kısmen Ulaşıldı			
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,2900	0,2500	Kısmen Ulaşıldı			
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	2.100	1.863	Kısmen Ulaşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	9.800	4.350	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	3,2000	3,2000	Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	115	134	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	400	112	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	2.900	30	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	1.900	170	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	91	90	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	70	2	Ulaşılamadı

3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Amaç (A1)	Eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.1)	Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci oranını % 25 seviyesine ulaştırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.1.1 Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	60	19	9,75	2019 yılında Konya Teknik Üniversitesi kurulmuş ve Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi, Mimarlık Fakültesi bu üniversiteye bağlanmıştır. Üniversitemiz Enstitülerinde yer alan öğrencileri önemli bir kısmı yeni üniversiteye devrolduğundan hedefe ulaşamamıştır.
PG1.1.2 Lisansüstü program sayısı	20	157	149	Hedefe kısmen ulaşılmıştır.
PG1.1.3 Lisans düzeyinde ikinci öğretim program sayısı	20	56	34	Üniversitemizden ayrılan Mühendislik Fakültesi, ikinci öğretim programlarının azaltılması stratejimize olumlu katkı yapmış ve gerçekleşmeyi etkilemiştir.
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Lisans kontenjanlarının azaltılmasına ilişkin taleplerin YÖK tarafından istenilen düzeyde karşılanamaması Lisansüstü programların artırılması ile birlikte akademik personel ihtiyacının bu artışa paralel olarak karşılanamaması 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Lisansüstü kontenjanlarının artırılması, ön lisans/lisans kontenjanlarının azaltılması Lisans ikinci öğretim programlarının azaltılması Disiplinler arası lisansüstü programların yaygınlaştırılması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Araştırma görevlisi alımı kadrolarında yaşanan sıkıntılar nedeniyle giderek lisansüstü öğretime olan ilginin azalması Erasmus+ hareketliliğinden lisansüstü öğrencilerin istenilen düzeyde yararlanamamaları Lisansüstü öğrencilerin akademik çalışmaları takip edebilecek düzeyde yabancı dil seviyesine haiz olmamaları Uygulamalı birimlerde lisansüstü tez çalışmalarına ayrılan mali desteğin yetersizliği Lisansüstü öğrencilere yönelik yurtdışı araştırmalar için yeterli mali kaynak olmayışı 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Akademik kadrolar nicelik ve nitelik olarak geliştirilmeli Disiplinler arası programların sayısının artırılması YL ve Doktora tezleri için BAP desteği artırılmalı ve yaygınlaştırılmalı 			

Amaç (A1)	Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.2)	Üniversitenin uluslararası niteliğini geliştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.2.1 Düzenlenen uluslararası bilimsel faaliyet/organizasyon(sempozyum, kongre, konferans, çalıştay v.b.) sayısı	50	15	17	Hedefe Ulaşılmıştır.
PG1.2.2 Uluslararası değişim programlarına (Erasmus, Mevlana) giden öğrenci sayısı	10	200	129	Covid-19 tedbirleri kapsamında öğrenci değişim programları durdurulduğu için hedefe ulaşamamıştır.
PG1.2.3 Uluslararası değişim programlarından (Erasmus, Mevlana) gelen öğrenci sayısı	10	40	4	Covid-19 tedbirleri kapsamında öğrenci değişim programları durdurulduğu için hedefe ulaşamamıştır.
PG1.2.4 Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı sayısı	10	50	0	Covid-19 pandemisi nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.
PG1.2.5 Yabancı dilde yürütülen lisans ve lisansüstü program sayısı	20	7	13	Hedefe Ulaşılmıştır.
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> İngilizce eğitim veren programların azlığı Bölgesel ve küresel belirsizlikler 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası ortak lisans ve lisansüstü program oluşturmak üzere üniversiteler ile işbirliklerinin genişletilmesi Değişim programları çerçevesinde mevcut işbirliklerinin genişletilmesi Yabancı dilde verilen lisans ve lisansüstü programların yaygınlaştırılması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Üniversitenin tanınırlığının yetersiz olması Erasmus programına verilen kontenjanların yetersiz olması Yabancı uyruklu öğrencilerin belirli programlara yönelmesi Yabancı uyruklu öğrencilerin üniversite yaşamına ve şehre uyum sorununun olması 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Tanınırlığı artırmak amacıyla eğitim fuarlarına katılımların sağlanması İkili anlaşmalar için sadece Erasmus kapsamında değil, diğer hedef ülkelerin uygun üniversiteleriyle de anlaşmaların sağlanması Talebin çok olduğu programlar için uygun görülmesi hâlinde yeterli eğitim-öğretim alanının ve öğretim elemanının sağlanması Ülkeler bazında ihtiyaç duyulan eğitilmiş insan profilinin oluşturularak 			

	bu doğrultuda ilgili programların kontenjanının artırılması
--	---

Amaç (A1)	Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.3)	Kalite güvence sistemi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.3.1 Akredite olmuş program sayısı	80	10	11	Hedefe Ulaşılmıştır.
PG1.3.2 Kalite Yönetim Sistemi belgeli birim Sayısı	20	60	45	Üniversitemiz meslek yüksekokulları, Tıp fakültesi hastanesi ve Rektörlüğe bağlı idari birimler kalite yönetim sistemi belgelendirme sürecini tamamlamıştır. Belgelendirme süreçlerinin uzunluğu sebebiyle fakültelerimizin belgelendirme faaliyetleri planlanan dönem içerisinde tamamlanamamıştır.
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Akreditasyon süreçlerinin uzunluğu • Kalite süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalara personellerin mesafeli yaklaşması 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Program akreditasyon süreçlerine hız verilerek akredite program sayısının artırılması • Kalite yönetim sistemleri belgelendirilme çalışmalarının üniversitenin tüm birimlerinin kapsayacak şekilde yapılandırılması • Kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Kalite yönetim süreçleri alanında birikime ve iyi uygulama örneklerine sahip olması • Selçuk Üniversitesi, kalite güvence sisteminin tüm birimlerinde kurumsallaşmasını sağlamak ve kalite kültürünün tabandan tavana yayılımını gerçekleştirmek için 2017 yılının Eylül ayında Meslek Yüksekokullarının tamamında ve rektörlük birimlerinde başlatılan (22), TS EN ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmalarını 2018 yılı Mart ayında tamamlamıştır • Diğer tüm birimlerimizde kalite süreçlerinin oluşturulması için çalışmalar başlatılmıştır 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Yükseköğretimde kalite güvencesi sisteminin gerekliliklerinin yerine getirilmesi • Kalite yönetim sistemi süreçlerinin tüm birimlerimizi kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması • Kalite kültürünün tüm birimleri kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması 			

Amaç (A1)	Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.4)	Uzaktan eğitim faaliyetlerini yaygınlaştırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.4.1 teknolojik altyapının tamamlanma oranı (Kamera, stüdyo vb.)	30	80	60	2020 yılında Bütçe Kanunu ile makine teçhizat alımı ve bakım onarım giderlerinde tasarruf tedbiri uygulanması sebebiyle yeterli kaynak ayrılamamıştır.
PG1.4.2 Uzaktan öğretimde ders veren öğretim elemanı Sayısı	20	30	1197	Covid-19 tedbirleri kapsamında uzaktan eğitime geçildiği için tüm öğretim üyelerimiz uzaktan eğitime katılmıştır.
PG1.4.3 Uzaktan öğretim program sayısı	30	3	Tüm programlar	Covid-19 tedbirleri kapsamında uzaktan eğitime geçildiği için tüm programlar uzaktan eğitim kapsamına alınmıştır.
Uzaktan öğretim öğrenci sayısı	20	400	68.355	Covid-19 tedbirleri kapsamında uzaktan eğitime geçildiği için öğrencilerimizin tamamı uzaktan eğitime katılmıştır.
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Bilişim altyapısında yaşanabilecek aksaklıklar • Uzaktan eğitimle ders verecek akademisyen sayısının azlığı • Bütçe kısıtları • YÖK tarafından program açma taleplerin yeteri düzeyde karşılanamaması 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Uzaktan Eğitim sisteminin bilgi işlem altyapısının güncel ve yeni teknolojilere uygun hale getirilmesi • Program sayısı ve kontenjanların ihtiyaçlar doğrultusunda talep edilen alanlarda yapılandırılması • Uzaktan eğitim faaliyetleri ile üniversite bünyesindeki hayat boyu öğrenme süreçlerinin çeşitlendirilmesi 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Teknolojik altyapının kurulmasının zaman alması ve maliyetli olması • Öğretim elamanlarının uzaktan eğitime mesafeli yaklaşması 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Modern bilgi-işlem altyapısının kurulması • Öğretim elamanlarının uzaktan eğitim sistemine uyumu 			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.1)	Bilimsel yayınların nitelik ve niceliğini arttırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.1.1 Öğretim üyesi başına bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	35	0.80	0,93	Hedefe Ulaşılmıştır
PG2.1.2 Öğretim üyesi başına uluslararası hakemli dergilerde atıf sayısı	35	1.25	1,08	Hedefe Kısmen Ulaşılmıştır.
PG2.1.3 Yayın başına düşen atıf sayısı	30	3.9	1,15	Web of Science verilerine göre 1275 yayın, 1108 atıf sayımız bulunmaktadır. Atıf sayısının zaman içinde artacağı beklenmektedir.
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırma görevlisi sayısının azalması • Lisansüstü öğrenci sayısının azalması • Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmaya ayrılan kaynakların azalması • Bilimsel yayın sayılarının artışına paralel olarak niteliğinin artmaması veya azalması 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası kabul görmüş indekslerde yapılacak bilimsel yayınların teşvik edilmesi • Uluslararası işbirliği ile üretilen yayınların desteklenmesi 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personelin varlığı • Araştırma fonlarının artması ve çeşitliliği • Uluslararası yayın sayısının az olması, yayınların genelde etki faktörü düşük dergilerde olması ve bunun sonucu atıf oranlarının düşmesi • Uluslararası ortaklı yayınların yeterli sayıda olmaması 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Yayın sayısı ve niteliğinin artırılması • Uluslararası arası ortak çalışmaların artırılması 			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.2)	Öncelikli araştırma alanlarında yapılan çalışmaların sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.2.1 Öncelikli araştırma alanlarında yapılan Ar-Ge proje sayısı	60	30	15	Öncelikli alanlarda proje başvurusu hedeflenen düzeyin altında gerçekleştiğinden hedefe ulaşamamıştır
PG2.2.2 Öncelikli alanlarda BAP tarafından desteklenen proje bütçesi(Bin TL)	40	1.800	410	Öncelikli alanlarda proje başvurusu hedeflenen düzeyin altında gerçekleştiğinden hedefe ulaşamamıştır.
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Belirlenen alanlara yönelik araştırma altyapısının yetersiz kalması 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Öncelikli araştırma alanlarında yapılan çalışmaları öncelikli olarak desteklenmesi Araştırma altyapısını öncelikli araştırma alanlarına uygun hâle getirilmesi 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Selçuk Üniversitesi yerel, bölgesel, ulusal ve küresel ölçekteki eğilimleri ve üst politika belgelerini dikkate alarak öncelikli araştırma alanlarını, Nanoteknoloji Araştırmaları, Aygıt Fiziği ve Yarı İletken Teknolojisi, Enerji ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları, Makine, Biyoteknoloji, Malzeme Teknolojileri, Gıda Bilimleri ve Teknolojileri, İlaç, Biyoteknolojik İlaç, Aşı Üretimi, Tıbbi Cihaz olarak belirlemiştir. 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Öncelikli araştırma alanlarına yönelik Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesi Akademisyenlerin öncelikli alanlarda yapacağı çalışmaların desteklenmesi 			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.3)	Disiplinler arası ve uluslararası ortak çalışmaların nitelik ve niceliğini artırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.3.1 Disiplinler arası lisansüstü program sayısı	50	15	19	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.3.2 Uluslararası ortaklı/ destekli proje sayısı	50	10	25	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Finansal riskler • Akademisyen eksikliği 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Disiplinler arası lisansüstü programların sayısının artırılması • Uluslararası iş birlikleri yapılarak ortak çalışma alanlarının oluşturulması • Disiplinler arası ortak merkezî laboratuvarların oluşturulması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Disiplinler arası lisansüstü programların sayısının yetersizliği • Uluslararası ortak çalışma alanlarının azlığı • Disiplinler arası ortak çalışmalara uygun araştırma altyapısının oluşturulması 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Disiplinler arası lisansüstü program sayısının artırılması • Uluslararası ortak çalışma alanlarının oluşturulması • Araştırma altyapısının ortak çalışmalara uygun hâle getirilmesi 			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.4)	Araştırma altyapısını geliştirmek ve iyileştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.4.1 Üniversite tarafından sağlanan araştırma altyapısı destek tutarı(Bin TL)	30	1.700	1.469	Hedefe kısmen ulaşılmıştır.
PG2.4.2 Araştırma merkezlerinde görev yapan öğretim elemanı sayısı	30	200	35	Araştırma Merkezlerine yeterince akademisyenin kanalize edilememesi sebebi ile hedefe kısmen ulaşamamıştır.
PG2.4.3 Akredite laboratuvar ve araştırma merkezi sayısı	40	13	2	Akredite süreçlerinin uzunluğu nedeni ile hedefe kısmen ulaşamamıştır.
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırma altyapısının iyileştirilmesine yönelik proje sayısının azlığı • Yüksek niteliklerdeki araştırmacıların araştırma merkezlerine çekilememesi • Araştırma merkezlerinin istenilen etkinlikte çalıştırılmaması 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırma altyapısının iyileştirilmesine yönelik projelere daha fazla destek verilmesi • Yüksek nitelikteki araştırmacıların araştırma merkezlerinde çalışmasının teşvik edilmesi • Çok disiplinli araştırmalar yapan tematik araştırma laboratuvarlarının sayısının artırılması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırma altyapısına yönelik olarak gerek teknik eleman gerekse de alet-ekipman eksikliği bulunmaktadır. • Araştırma merkezlerinde araştırmacılar çalışma koşulları konusunda yeterince bilgi sahibi değildir. • Araştırma merkezleri istenilen etkinlikte çalıştırılmamaktadır. 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Araştırma merkezlerinde nitelikli personel istihdam edilmesi • Araştırmacı insan gücü sayısı ve niteliğinin artırılması • Üniversiteler bünyesinde temel ve sosyal bilimlerde araştırmaların sayısı, niteliği ve etkinliğinin artırılması 			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.5)	Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge, girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve projeleri ticari ürüne dönüştürmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.5.1 Üniversite sanayi işbirliğinde yürütülen ortak ve kontratlı proje sayısı	35	125	48	Üniversite-özel sektör/kamu iş birliğinin yeterli düzeyde olmaması ve ilişkilerin kurumsallaşamaması sebebi ile hedeflenen proje sayısına ulaşamamıştır.
PG2.5.2 Patent faydalı model entistürüyel tasarım sayısı	25	85	8	Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve tescil çalışmalarının uzun ve çok aşamalı süreçler gerektirdiğinden gösterge değeri hedeflenen düzeyin altında kalmıştır.
PG2.5.3 Girişimcilik projesi sayısı	20	45	58	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.5.4 Patente dönüşen proje sayısı	20	19	9	Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve tescil çalışmalarının uzun ve çok aşamalı süreçler gerektirdiğinden gösterge değeri hedeflenen düzeyin altında kalmıştır.
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Akademisyenler tarafından yeterli ilginin gösterilmemesi • Akademi ve sanayide ortak çalışma kültürünün yeterli olmaması 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Selçuk Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisinin kapasitesi ve yetkinliğinin artırılması • Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve tescil çalışmalarında ilgili sektörlerin de yer almasının teşvik edilmesi • Sektörel Hizmetler Bilgi Sistemi'nin paydaşlara duyurulması ve etkinliğinin artırılması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite-özel sektör/kamu iş birliğinin yeterli düzeyde olmaması ve ilişkilerin kurumsallaşamaması • Üniversite sanayi/Sektör iş birliğini geliştirmek amacıyla 2017 yılında Sektörel Hizmet Bilgi Sistemi çalışmaları tamamlanarak 9 farklı sektörel alana yönelik üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlere ilişkin detaylı bilgilerin yer aldığı web sayfamız (https://sektorel.selcuk.edu.tr) erişime açılmıştır. 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Yeniliğe dayalı bir ekosistem oluşturularak araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesine ve markalaşmış teknoloji yoğun ürünlerle ülkemizin küresel ölçekte yüksek rekabet gücüne erişmesinde katkıda bulunulması • Fikri haklar sistemi konusunda kamuoyunun her düzeyde bilgilendirilmesine yönelik tanıtım ve eğitim faaliyetleriyle toplumsal bilincin artırılmasının sağlanması • Fikrî hakların ticarileştirilmesi konusunda mevcut mekanizmaların etkinliğinin artırılması 			

Amaç (A3)	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.			
Hedef (H3.1)	Hedef dönemi sonuna kadar kütüphanenin altyapısını güçlendirmek, kaynak kapasitesi artırarak hizmet kalitesi yükseltmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG3.1.1 Basılı ve Elektronik Yayın Sayısı	40	3.250.000	5.309.370	2020 yılında açık erişim projesi kapsamında elektronik tez sayısı dört milyonu adeti aştığından hedeflenen düzeyin üzerinde bir gerçekleştirme olmuştur.
PG3.1.2 Veri tabanı abonelik sayısı	40	75	57	Hedefe ulaşamamıştır.
PG3.1.3 Kütüphane kullanım alanı (m2)	20	7.652	7.652	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Veri tabanı sağlayıcı firmalarla imzalanan lisans anlaşmalarındaki kısıtlamalar • Basılı ve elektronik ortamdaki bilgi kaynaklarının maliyetlerindeki hızlı artış • Bütçe kısıtları 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Kullanıcıların ihtiyaçlarına cevap verebilecek modern teknolojik altyapıya sahip kütüphane hizmet mekânlarının oluşturulması • Kütüphane bünyesindeki kaynakların çeşitlendirilmesi ve zenginleştirilmesi 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Mevcut kütüphanenin bulunduğu binanın kütüphane hizmetlerinin verilmesinde ve fiziksel anlamda yetersizliği 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Her yıl artan öğrenci sayısına rağmen kütüphanenin fiziki alanının aynı kalması nedeniyle bağımsız bir kütüphane binasına ihtiyaç duyulması • Bilgi kaynaklarına erişim kapasitesinin artırılması 			

Amaç (A3)	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.			
Hedef (H3.2)	Eğitim ve araştırma alanları ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısını iyileştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG3.2.1 Eğitim mekânlarının toplam büyüklüğü (m2)	20	225.700	233.548	Hedefe ulaşılmıştır
PG3.2.2 Araştırma alanlarının toplam büyüklüğü (m2)	30	210.142	208.136	Hedefe kısmen ulaşılmıştır.
PG3.2.3 Sosyal alanların toplam büyüklüğü (m2)	15	183.152	215.847	Hedefe ulaşılmıştır
PG3.2.4 Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	15	600	470	Mühendislik Fakültesinin KTUN'e bağlanması ve binasının devredilmesi nedeni ile derslik alanlarında azalma meydana gelmiştir.
PG 3.2.5 Engelsiz kampüs projesi tamamlanma oranı(%)	20	80	85	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bütçe kısıtları 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Fiziksel kapasitesi yetersiz olan eğitim alanlarına öncelik verilmesi Üniversitemiz yerleşkeleri fiziki altyapısının engellilere uygun hâle getirilmesine yönelik yürütülen çalışmaların tamamlanması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Her geçen gün artan öğrenci kapasitesi göz önüne alındığında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülebilmesi için fiziki alanlar yetersiz kalmaktadır. Eğitim ve uygulama alanlarının teknolojik altyapısının güçlendirilmesi gerekmektedir. Engelsiz kampüs projesi % 70 oranında tamamlanmıştır. 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Her geçen gün artan öğrenci kapasitesi göz önüne alındığında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülebilmesi için fiziki alanların artırılması Kampüs alanı içerisinde yer alan binaların fiziksel/teknolojik altyapı ve donanımlarını iyileştirme çalışmalarının artırılması Mevcut yapıların bakım ve onarım süreçlerinin ve kalitesinin iyileştirilmesi Engellilerin ihtiyaçları doğrultusunda gerekli düzenlemelerin yapılması 			

Amaç (A3)	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.			
Hedef (H3.3)	Kullanılan yazılım/otomasyon sistemlerinin güncellenerek/yenilenerek veri analizi ve raporlama imkanı sağlayan entegre bir yönetim bilişim sisteminin oluşturmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG3.3.1 Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı	50	50	52	Hedefe ulaşılmıştır
PG3.3.2 Entegre yönetim bilişim sistemi tamamlanma oranı	50	30	25	Hedefe kısmen ulaşılmıştır
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Mevcut bilişim altyapısı ile yeni kurulacak sistemin uyum sorunları • Gerekli kaynakların sağlanmasında olumsuzlukların ortaya çıkması 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Bütün otomasyon sistemlerinin etkin kullanılabilir hâle getirilmesi • İhtiyaç duyulan yeni otomasyon sistemlerinin yazılımının gerçekleştirilmesi • Var olan bilgi destek sistemleri ile entegre ölçme ve değerlendirme sisteminin kurulması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Yazılım çeşitliliği ve uyumsuzluğu • Kullanılmakta olan yazılım ve otomasyonların veri analizi ve raporlamaya imkân verecek bir yapıda olmaması 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Kullanılan yazılımların verimliliğinin artırılması, veri analizi ve raporlamaya imkân verecek bir yapıya kavuşturulması 			

Amaç (A4)	Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.			
Hedef (H4.1)	Mezunlarımızla ilişkileri güçlendirerek ve etkileşimi artırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG4.1.1 Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısı	40	8.000	10.166	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.1.2 Mezunlarımızla düzenlenen işbirliği sayısı	60	3	1	Hedefe ulaşılamamıştır.
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Mezunların üniversiteyle ilişkisini kesmesi • Mezunlarla iletişim kopukluğu 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Mezunlarının karar alma süreçlerine katılımının sağlanması • Mezun bilgi sistemi etkin kullanımı ve duyurulmasına yönelik çalışmaların yoğunlaştırılması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Mezunlarla iletişim eksikliği 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Mezunlarımızla etkileşimin artırılması 			

Amaç (A4)	Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.			
Hedef (H4.2)	Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini arttırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG4.2.1 Öğrenci toplulukları etkinlik sayısı	40	450	130	Covid-19 pandemisi nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.
PG4.2.2 Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerden memnuniyet oranı	60	87	86	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Bütçe ve ödenek yetersizliği • Yeni fakülte ve yüksekokulların kurulması • Artan öğrenci sayıları • Mevcut fiziki alanların yetersizliği 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Geniş kapsamlı sosyal yaşam alanlarının oluşturulması • Sportif ve kültürel etkinliklerin çeşitlendirilmesi • Öğrenci topluluklarına verilen destek miktarının artırılması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Sosyal yaşam alanlarının yetersizliği • Mevcut yapıların bakım ve onarım süreçlerinin ve kalitesinin iyileştirilmesi • Öğrenci topluluklarının etkinliğinin artırılması • Sportif alan ve altyapının yetersizliği 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Mevcut fiziki alanlardaki eksikliklerin giderilmesi • Öğrencilerimizin sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarının karşılanması 			

Amaç (A4)	Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.			
Hedef (H4.3)	Toplumun ihtiyaçları doğrultusunda sağlık hizmetlerin kapasitesinin artırılması ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2020 Yılı Hedefi	2020 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG4.3.1 Yatan hasta memnuniyet oranı	30	77	92,20	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.3.2 Tedavi hizmetlerinden memnuniyet oranı	30	78	83,80	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.3.3 Poliklinik sayısı	40	54	66	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Bütçe kısıtları • Personel yetersizliği 			
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Sağlık hizmetlerinin bölgesel ihtiyaçlara göre yeniden yapılandırılması • Hastanenin fiziki altyapısı ve teknik donatısının iyileştirilmesi • Hizmet kalitesi ile ilgili eksikliklerin tamamlanması 			
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Sağlık alanında bölgesinde öncü ve referans üniversite olması • Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personele sahip olması • Mekân ve teknik altyapı yetersizliği • Sunulan hastane-tedavi/danışmanlık hizmetlerine talebin yüksek olması 			
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • İnsan kaynaklarının ihtiyaç duyulacak yeni meslekler de dikkate alınarak nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi • Hastanelerin mali sürdürülebilirliğini temin edecek kapsamlı çalışmaların yapılması • Araştırmacı insan gücünün sayısı ve niteliğinin daha da artırılması 			

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans programına yönelik veri analiz sistemi oluşturulmuş olup üniversitemiz tarafından kullanılan otomasyon sistemlerinin programa entegrasyonu çalışmaları devam etmektedir. Süreçler tamamlandığında ihtiyaç duyulan tüm veri ve analizlere anlık olarak ulaşım imkanı sağlayacak geniş tabanlı bir yapıya kavuşacaktır.(analiz.selcuk.edu.tr)

Mevcut durumda üniversitemizin öğrenci bilgi sistemi, personel bilgi sistemi ve taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığıyla ihtiyaç duyulan verilere ulaşılabilir. Ayrıca üniversitemiz tarafından kullanılan e-bütçe, KBS ve BKMYBS sistemleri üzerinden mali bilgilere ulaşım sağlanmakta olup, Maliye ve Hazine Bakanlığı tabanlı olan bu sistemler üzerinden alınan verilerin güvenilirliği bu şekilde sağlanmaktadır.

IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Stratejik Planda Öngörülme Yen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Stratejik Planda Öngörülme Yen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları bulunmamaktadır.

B-Selçuk Üniversitesi SWOT Analizi

Selçuk Üniversitesinin kurum içi analizi (güçlü ve zayıf yönler) ve çevre analizi (tehdit ve fırsatlar) ilk olarak Arama Konferansı'nda yapılmıştır. Bu saptamalarla ilgili öğretim elemanlarının %50'sinin katılımı ile gerçekleştirilen anketlerden elde edilen bulgular ışığında üniversitemizin güçlü-zayıf yönleri ve tehdit-fırsatları aşağıda gösterilen alt faktörlere ayrılmıştır:

	Alt Faktör	Madde
GÜÇLÜ YÖNLER	KURUMSAL KİMLİK VE KÖKLÜ GEÇMİŞ	44 yıllık köklü üniversite
		Merkez kampüsün büyüklüğü ve ilçelerde de büyük kampüslerin varlığı
		Marka bilinirliği ve tercih edilirligi
		İç ve dış paydaş katılımının sağlanması
	EĞİTİM-ÖĞRETİM	Tanınırlığı yüksek öncü fakülte ve birimlerin olması
		Nitelikli ve alanında uzman öğretim elemanlarının varlığı
		Mezunların kamu ve özel sektörde tercih edilirligi
	COĞRAFI KONUM ve FİZİKİ ALTYAPI	Huzurlu bir ilde ve kampüste bulunması
		Altyapı ve fiziksel koşullar açısından donanımlı olması
	YENİLİK, AR-GE VE İŞBİRLİKLERİ	BAP'ın otomasyon sistemi sayesinde hızlı ve nitelikli çalışması
Teknokentler ve Selçuk TTO aracılığıyla etkin özel sektör işbirliği		

	Alt Faktör	Madde
ZAYIF YÖNLER	YATAY BÜYÜME ODAKLILIK	Meslek yüksekokullarındaki bazı programların öğrenci sayısının azalması
		Meslek Yüksekokullarının fazlalığı
		İlçelerde bölgesel ihtiyaçlara yönelik programların olmaması
		Akademisyen sayısının yeterliliğine rağmen idari personel azlığı
	STRATEJİK PLANLAMA EKSİKLİKLERİ	Geniş bir coğrafyaya yayılması ve dağınık yapısı
		Mezunlarla iletişim ve takip sisteminin yetersizliği
		Öğretim elemanının oran olarak yetersizliği
		Öğrenci danışmanlık ve rehberlik hizmetinin yetersizliği
		Akreditasyon ve kalite güvence sisteminin yeterli düzeyde olmaması
		İdari ve teknik personel sayısının yetersizliği

		Ders müfredatlarının güncel ve uygulamaya yönelik olmaması
--	--	--

ZAYIF YÖNLER	Alt Faktör	Madde
	ÖĞRETİM ELEMANI İLE İLGİLİ EKSİKLİKLER	
Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı		
Öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliğinin yeterli olmaması		
Akademik kadroların ve lisansüstü öğrencilerin içe dönüklüğü		
Öğretim elemanı başına düşen ders saati fazlalığı		
ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ VE İŞ DÜNYASI İLE İLİŞKİLER		Uluslararası patent-araştırma faaliyetlerinin yeterli olmayışı
		Uluslararası kurum ve üniversitelerle ilişki ve iş birliği geliştirmeye yönelik çalışmaların yetersizliği
		Ders planlamasında iş dünyasının katılımının sağlanmaması

	Alt Faktör	Madde
FIRSATLAR	İŞ DÜNYASI VE SOSYAL DEĞİŞİKLİKLER	Artan çevre, enerji, gıda ve barış gibi dünya sorunlarına karşın artan toplumsal beklentiler
		Yaşam boyu öğrenme ve metotlarının gelişmesi
		Uzaktan eğitim ve esnek öğrenme sistemlerinin yaygınlaşması
		Yükseköğretime erişimde arzın artması
	PAYDAŞ OLMA VE ÖĞRENCİ ODAKLILIK	Öğrencilerin ve işverenlerin markaya ve tanınırlığa verdiği önem
		Girişimci ve yenilikçi eğitim ve yönetim modellerinin gelişmesi
		Öğretimlerin tematik hâle gelmesi ve uzmanlaşmanın artması
		Öğrenci odaklılığın ve katılımının artması
	KAMU-ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ	Kamu ve özel sektörün nitelikli işgücüne olan talebinin artması
		Disiplinler arası çalışmaların eğitim ve araştırmada artan önemi
		Kamu-Üniversite-sanayi iş birliklerinin artması ve sonuç odaklı olarak yapılanması
TEHDİTLER	REKABET	Yükseköğretimde rekabet ortamının farklılaşması ve yoğunlaşması
		Artan ulusal/uluslararası rekabet karşısında üniversite sayılarının artması
	ÖĞRENCİ VE ÖĞRETİM ELEMANI YETERSİZLİĞİ	Üniversite ve program sayısındaki hızlı artış nedeniyle bazı programların kontenjanının dolmaması ve öğrenci başarı sırasının düşmesi
		Bazı programlara kapasitesinin çok üstünde öğrenci alınması
		Orta öğretimde kalitenin düşmesi ve gelen öğrencilerin analitik/eleştirel düşünme becerilerinin gerilemesi, yabancı dil bilgilerinin giderek azalması
		Öğretim elemanı alımlarında süreçlerin belirsizliği ve yavaş ilerlemesi sonucu nitelikli akademik personel alımının zorlaşması

C- Değerlendirme

Dünya çapında üniversite sıralamalarında üst konumlarda yer almak için kalite güvence sistemleri ve akreditasyonla topluma karşı şeffaf ve hesap verebilir bir eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sunmayı hedefleyen Selçuk Üniversitesinin yeni stratejik planı, eğitim ve araştırma başta olmak üzere insan kaynakları ve kurumsallaşma, sosyal faaliyetler, toplumla ilişkiler ve uluslararası ilişkileri kapsayan başlıklarda hazırlanmıştır. Üniversitemizin kurumsal faaliyetleri ve görevlerini gerçekleştirmesi için SWOT analizleri yapılmış ve bu analiz sonuçlarına göre, stratejiler oluşturulmuştur.

Köklü bir tarihe ve kurumsal kimliğe sahip üniversitemizin Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen bir aday araştırma üniversitesi olarak “dünya çapında bir araştırma üniversitesi” olmasını en temel amaç olarak görmekteyiz. Bu amaca ulaşabilmek için “uluslararasılaşma” ekseninde ana hedefler belirlenmiş olup bu hedefin etkili araçlarından biri olan Avrupa Yükseköğretim Alanı gerekliliklerinin tamamlanması da stratejilerimizi şekillendirmiştir. Rekabetçi, girişimci, yenilikçi, paydaşlarla işbirliğine dayalı ve toplumsal sorumluluk sahibi bir üniversite modelinin oluşturulmasında akademik özgürlük, kurumsal özerklik ve katılımcı yönetim vazgeçilmez ilkelerimizdendir.

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Ayrıca maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Performansın sağlıklı olarak izlenebilmesi için her şeyden önce performans göstergelerine ilişkin verilerin düzenli olarak toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması gerekir. İzleme faaliyetinin ve yukarıda belirtilen amaçların sağlıklı bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için yeni stratejik plan çalışmaları sırasında bir kontrol sistemi kurulmalıdır. Kurulacak olan bu sistem sadece bir idari yapıya yönelik olmayıp, idarenin tüm birimlerince üretilen performans göstergelerine ilişkin bilgilerin sistematik bir şekilde bir araya getirilmesi ve ilgili taraflara sunulmasına yönelik bir sistem olacaktır. Üniversite performans sistemi, sistematik bir süreç olarak yapılandırılacaktır. Bu yapılandırma, belirli aralıklarla önceden belirlenen yöntem ve standartlara dayanılarak düzenli bir şekilde gerçekleştirilecektir. İkinci olarak bu sistemin veri yönetiminin bütün yönlerini içerecek şekilde oluşturulması planlanmaktadır. Veri ihtiyaçlarının tanımlanması ve veri toplama araçlarının tasarlanmasından veri yönetimi, analiz edilmesi ve belirli aralıklarla raporlanmasına kadar tüm süreci içerecek şekilde oluşturulacaktır. Son olarak kurulacak sistemin, kullanılan kaynaklardan üretilen ürün ve hizmetlere, kullanıcıların ürün ve hizmetlerden sağladığı faydalara kadar idari faaliyetlerin tüm yönlerini izleyecek şekilde oluşturulması planlanmaktadır.

Stratejik Planın değerlendirmesi, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılığının ve uygunluğunun analizidir. Üniversite performans sisteminden elde edilecek performans göstergelerine ilişkin verilere dayanılarak Üniversitemizin performansı düzenli olarak değerlendirilecektir. Böylece belirlenen stratejik amaç ve hedeflere ulaşmak için izlenen yolun, performans hedeflerine ulaşmak için kullanılan yöntemler ile yürütülen faaliyet ve projelerin, bunların sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların bir değerlendirmesi yapılacaktır. Üniversitemizde etkin bir performans değerlendirme sistemi oluşturularak karar alma süreçlerini güçlendirmeyi, kurumsal öğrenmeye katkı sağlamayı, etkin kaynak dağılımı sağlamayı ve hesap verebilirlik için zemin oluşturulması hedeflenmektedir. Yine aynı şekilde Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği çerçevesinde Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanmış, YÖK Kalite Kurulu sunulmuş ve Aralık 2016 tarihinde üniversitemiz dış değerlendirme sürecinden başarıyla geçmiştir. Dünya çapında bir üniversite olmak vizyonuyla sürekli değişimi hedefleyen Selçuk Üniversitesi, iç ve dış değerlendirme süreçlerini, benimsediği misyon ve sahip olduğu temel değerlerle Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtilen

bütün süreçlerdeki amaçlarına ve 2023 hedeflerine ulaşma açısından bir fırsat olarak değerlendirmektedir.

Kaynakların etkin, verimli, şeffaf ve zamanında kullanımını sağlaması için personel açığının yanı sıra, bilişim teknolojisinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bunun sonucunda çalışanların ekip bilinci içinde bilgi ve becerileri, katılım ve isteklendirmeleri artarak akademik ve idari personelin memnuniyeti sağlanabilecektir.

Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken üniversitelerin gerçek ihtiyaçları tam olarak göz önünde bulundurulmamakta, bu durum ise eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Üniversiteler için öngörülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi veya yıl içinde doğan ödenek ihtiyacının karşılanması, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşmasını sağlayacaktır.

Çağdaş eğitim-öğretim ancak nitelikli personel ile sağlanabilmektedir. Her yıl istenen sayıda öğretim elemanı ve idari personel kadrolarının istenilen düzeyde sağlanamaması birçok hizmetin etkin ve verimli bir şekilde sunulmasını zorlaştırmaktadır. İhtiyaca göre personel istihdamının sağlanması halinde çağdaş eğitim-öğretim hizmetinin daha etkin ve verimli bir şekilde sunulması sağlanacaktır.

Üniversitelerin mali ve idari açıdan yeterince özerk olmaması, sunulacak hizmetlerin gecikmesine neden olmaktadır. Ücret politikasının performansa dayalı olmaması, nitelikli personelin Üniversitemizden ayrılarak vakıf üniversitelerine veya yurt dışındaki üniversitelere geçmelerine ve buna bağlı olarak beyin göçüne neden olmaktadır. Benzer şekilde iyi donanımlı öğrencilerin de lisansüstü eğitim yapmak yerine, yüksek maaşla sanayide çalışma isteğinin artmasına neden olmaktadır. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk bir yapıya kavuşturulması ile bu sorunların büyük ölçüde giderilmesinin sağlanacağı varsayılmaktadır.

Ortaöğretim ve yükseköğretimde istenilen kalite düzeyine henüz erişilememesi, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi ve bölümlere alınan öğrenci sayısının çok fazla olması, sınavsız geçiş gibi faktörler Üniversitemize kabul edilen veya mezun olan öğrencilerimizin niteliğine de yansımaktadır. Ortaöğretim ve yükseköğretimde niteliğin artırılması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi ile belirlenmesi bu sorunun giderilmesine yardımcı olacaktır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst Yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (KONYA / Şubat 2021)

Prof. Dr. Metin AKSOY
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (KONYA / Şubat 2021)

Ali UYSAL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı