



# BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ

*"Köklü geçmiş, güçlü gelecek"*

**2025 YILI İDARE  
FAALİYET RAPORU**



## İÇİNDEKİLER

### ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

|  |           |
|--|-----------|
| <b>I. genel bilgiler</b> .....                                   | <b>1</b>  |
| A. Misyon ve Vizyon.....   | 1         |
| B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....                           | 1         |
| C. İdareye İlişkin Genel Bilgiler .....                          | 6         |
| 1. Fiziksel Yapı.....  | 6         |
| 2. Örgütsel Yapı .....   | 10        |
| 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....                          | 12        |
| 4. İnsan Kaynakları.....   | 17        |
| 5. Öğrenci İşleri.....   | 22        |
| 6. Sunulan Hizmetler .....                                       | 27        |
| 7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....                            | 60        |
| <b>II. AMAÇ ve HEDEFLER</b> .....                                | <b>63</b> |
| A. Balıkesir Üniversitesinin Amaç ve Hedefleri.....              | 63        |
| <b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER</b> ..... | <b>64</b> |
| A. Mali Bilgiler .....   | 64        |
| 1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....                                 | 64        |
| 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....                | 71        |
| B. Performans Bilgileri .....                                    | 72        |
| 1. Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri .....                 | 72        |
| 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....                | 72        |
| 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi .....                      | 81        |
| <b>IV. Ekler</b> .....   | <b>99</b> |
| A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....                                | 99        |
| B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....                | 100       |

**TABLolar**

|   |    |
|---|----|
| Tablo 1 Balıkesir Üniversitesi Senatosu.....  | 5  |
| Tablo 2 Balıkesir Üniversitesi Yönetim Kurulu.....  | 6  |
| Tablo 3 Büyük inşaat projeleri bilgileri.....   | 10 |
| Tablo 4 Akademik personel sayıları.....   | 17 |
| Tablo 5 Yabancı uyruklu akademik personel sayıları.....   | 17 |
| Tablo 6 2025 Yılı Akademik Yükselmeler .....  | 18 |
| Tablo 7 Sözleşmeli personel sayıları.....   | 21 |
| Tablo 8 Üniversitemizdeki Bölüm/Program Sayıları .....  | 22 |
| Tablo 9 Ön Lisans programlarına kayıtlı öğrenci sayısı.....   | 23 |
| Tablo 10 Lisans programlarına kayıtlı öğrenci sayısı .....  | 23 |
| Tablo 11 Yüksek lisans programlarına kayıtlı öğrenci sayısı.....  | 24 |
| Tablo 12 Doktora programlarına kayıtlı öğrenci sayıları. ....   | 24 |
| Tablo 13 Mezun öğrenci sayıları.....  | 25 |
| Tablo 14 Hastanedeki toplam yatak sayısı .....  | 29 |
| Tablo 15 2025 yılı acil muayene sayıları .....  | 30 |
| Tablo 16 2025 yılı poliklinik, klinik ve ameliyat hizmetleri sayıları.....                                  | 30 |
| Tablo 17 2025 yılı laboratuvar tetkik sayıları .....  | 30 |
| Tablo 18 Dava bilgileri .....   | 31 |
| Tablo 19 Laboratuvar ve Uygulama Alanları.....  | 33 |
| Tablo 20 Merkezde bulunan cihazlar ve bunlarda incelenen parametreler .....                                 | 33 |
| Tablo 21 Kompozit Araştırma Eğitim ve Simülasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan cihazlar .....    | 35 |
| Tablo 22 2025 Mediko Sosyal Hizmeti Aylık Verileri .....  | 42 |
| Tablo 23 2025 Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri .....  | 43 |
| Tablo 24 Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi Alma Genel Durumu .....                                      | 44 |
| Tablo 25 2025 yılı Acil Durum Eğitimleri .....  | 44 |
| Tablo 26 Yemekhanelerimiz ve yemek hizmetinden faydalananlar .....  | 45 |
| Tablo 27 Güzel Sanatlar Fakültesinde gerçekleştirilen kültürel etkinlikler .....                            | 46 |
| Tablo 28 Dezavantajlı Gruplara Yönelik Düzenlenen Faaliyetler .....   | 49 |
| Tablo 29 Girişimcilik Faaliyetleri.....   | 50 |
| Tablo 30 Bilim İletişimi Faaliyetleri.....  | 51 |
| Tablo 31 Sürdürülebilirlik Faaliyetleri.....  | 52 |
| Tablo 32 2025 yılında SKSDB Tarafından Organizasyonu Yapılan ve Düzenlenen Spor Faaliyetleri                | 53 |
| Tablo 33 2025 Paydaş Kurumlar ile Organizasyonu Yapılan ve Düzenlenen Spor Faaliyetleri.....                | 55 |
| Tablo 34 Öğrenci Toplulukları Proje ve Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri. ....                                 | 56 |
| Tablo 35 Kütüphane Oryantasyonu Çerçevesinde verilen Eğitimler .....  | 57 |
| Tablo 36 Proje bilgileri.....   | 59 |
| Tablo 37 Bilimsel Araştırma Projelerinin (BAP) Dağılımı. ....   | 59 |
| Tablo 38 Bilimsel Araştırma Projelerinin (BAP) birimlere göre dağılımı. ....                                | 60 |
| Tablo 39 Stratejik amaç 1 ve belirlenen hedefler.....   | 63 |
| Tablo 40 Stratejik amaç 2 ve belirlenen hedefler.....   | 63 |
| Tablo 41 Stratejik amaç 3 ve belirlenen hedefler.....   | 63 |
| Tablo 42 Stratejik amaç 4 ve belirlenen hedefler .....  | 63 |
| Tablo 43 Stratejik amaç 5 ve belirlenen hedefler .....  | 63 |
| Tablo 44 Faaliyetler düzeyinde Balıkesir Üniversitesi.....  | 65 |
| Tablo 45 Ekonomik sınıflandırma düzeyinde Balıkesir Üniversitesi 2025 yılı ödenek ve harcama verileri ..... | 66 |

|   |    |
|---|----|
| Tablo 46 Birim düzeyinde Balıkesir Üniversitesi 2025 yılı ödenek ve harcama verileri.....                       | 66 |
| Tablo 47 Ekonomik sınıflandırma düzeyinde Balıkesir Üniversitesi 2025 Yılı gelir gerçekleşme verileri.<br>..... | 68 |
| Tablo 48 Döner sermaye işletmesi gelirleri.....   | 71 |
| Tablo 49 Form 3: Performans Göstergesi Sonuçları Formu.....   | 72 |
| Tablo 50 Form 4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu.....   | 78 |
| Tablo 51 2025 YILI ARALIK STRATEJİK PLAN HEDEF DEĞERLENDİRME.....   | 81 |
| Tablo 52 2025 YILI ARALIK STRATEJİK PLAN PERFORMANS GÖSTERGESİ<br>DEĞERLENDİRME .....                           | 82 |
| Tablo 53 PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANAN STRATEJİK PLAN<br>DEĞERLENDİRME TABLOLARI.....              | 83 |

## ŞEKİLLER

|  |    |
|--|----|
| Şekil 1 Üniversitemizin yerleşkeleri. ....   | 7  |
| Şekil 2 Organizasyon şeması.....   | 11 |
| Şekil 3 Yaş aralıklarına göre akademik personel dağılım oranları.....                            | 18 |
| Şekil 4 Hizmet sınıfına göre idari personel sayıları .....                                       | 19 |
| Şekil 5 İşçi (4/d) Personel Sayıları .....   | 19 |
| Şekil 6 İdari personelin eğitim durumunun yüzdesel dağılımı .....                                | 20 |
| Şekil 7 İdari personelin cinsiyet ve yaş itibarı ile dağılımı .....                              | 20 |
| Şekil 8 Üniversitedeki toplam öğrenci sayısı. ....   | 24 |
| Şekil 9 İl merkezi ve ilçelerdeki öğrencilerin oransal dağılımı.....                             | 25 |
| Şekil 10 Yabancı uyruklu öğrencilerin fakülte ve enstitülere göre dağılımı .....                 | 26 |
| Şekil 11 Yabancı uyruklu öğrencilerin ülkelere göre dağılımı.....                                | 27 |
| Şekil 12 2025 yılı doğum ve ölüm sayıları.....   | 31 |
| Şekil 13 Beslenme bursu kontenjanları. ....  | 46 |
| Şekil 14 İç kontrol sistemi şeması.....  | 61 |
| Şekil 15 Faaliyetler düzeyinde Balıkesir Üniversitesi 2025 yılı ödenek ve harcama verileri ..... | 64 |

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

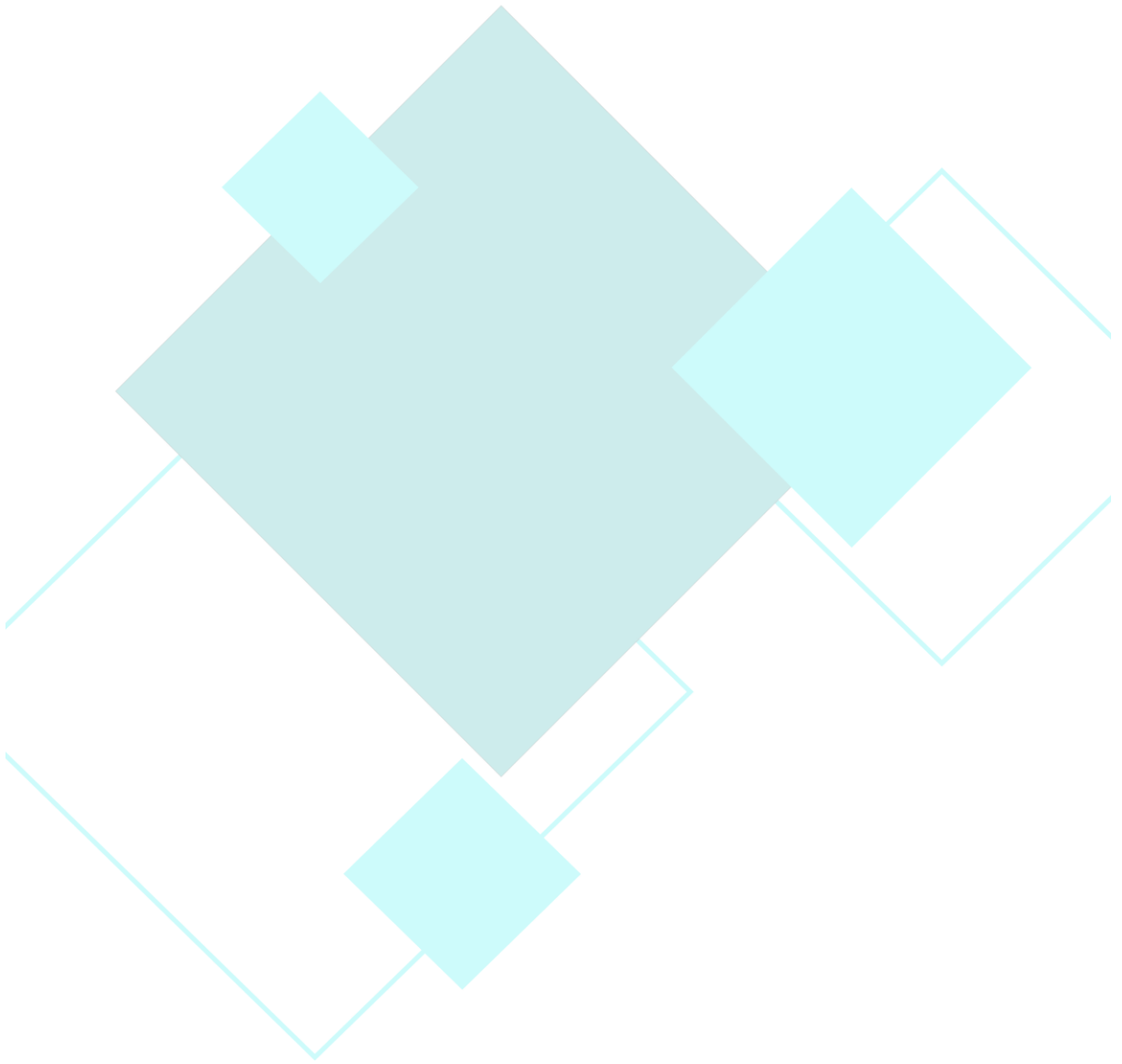
Üniversiteler; bilimsel araştırma, eğitim ve öğretim ve topluma hizmet işlerini üst düzeyde ve bilişim teknolojileri ile gerçekleştiren; ülke ve dünya sorunlarını araştırarak çözüm önerileri geliştiren ve ürettiğini yayımlayan çağdaş kurumlardır. Ayrıca üniversiteler; insan hakları, demokrasi, katılımcılık, etik, çevre sorunları ve hoşgörü gibi konularda topluma ve yönetenlere bilimsel öncülük eden kurumlar olmak zorundadırlar. Bilimsel araştırmalara önem vermeyen üniversiteler, çağın yeniliklerini yakalayamazlar ve çağdaş eğitim ve öğretim yapamazlar.

Bir ülkede yükseköğretimin gelişmesi, ekonomik ve toplumsal kalkınmanın gerçekleşmesi ancak bilim ve teknoloji alanlarına yapılacak yatırımlarla mümkündür. Bu da kaynakların ve beyin gücünün doğru planlanmasıyla olur. Çünkü ülkemizde bilimsel araştırmalar ve teknoloji geliştirme çalışmaları için gittikçe artan miktarlarda kaynağa ihtiyaç duyulmaktadır. Ülkelerin saygınlığı, bilim ve sanata yaptıkları yatırımlar oranında artmaktadır.

Günümüz dünyasında, bilgi toplumuna geçiş süreci hızlanmıştır. Bilginin üretildiği yer ise üniversitelerdir. Balıkesir Üniversitesinin hedefi, başta Balıkesir ve yöresi olmak üzere ülkemizin gelişmişlik düzeyinin ve yaşam kalitesinin artmasına katkıda bulunacak bilimsel, sanatsal ve kültürel çalışmalar yapmak, araştırmacı, sorun çözme yeteneğine sahip, toplumsal değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, çevreye duyarlı, bilgi ve teknoloji üreten, girişimci, sorgulayan, Atatürk İlke ve İnkılapları' na bağlı, ülkemizi geleceğe taşıyacak bireyler yetiştirmektir.

Üniversitemizin bu raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu' nun 41. maddesi ve Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin, 2021 Yılı Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik doğrultusunda üniversitemizin temel ilkelerine uygun bir şekilde ve objektif bir üslupla hazırlanmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı başta olmak üzere, Üniversitemiz tüm birimlerinin katılımı ile hazırlanan 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporumuzu kamuoyunun bilgisine sunar, Balıkesir Üniversitesi'nin gelişmesine ve faaliyetlerin gerçekleşmesine katkı verenlere teşekkür ederim.

Prof. Dr. Yücel OĞURLU  
Rektör



## I. GENEL BİLGİLER

### A. Misyon ve Vizyon

**MİSYON:** Sürdürülebilir eğitim ve araştırmayı önceleyen, bilim, kültür, sanat ve sportif alanlarda bilgi ve değer üreten, akademik odaklı, yenilikçi, ulusal ve uluslararası rekabete açık bir üniversite olmaktır.

**VİZYON:** Uluslararasılaşma hedeflerini gözeterek, bilgi, mesleki donanım, etik ve ahlaki değerlere sahip, girişimci ve yenilikçi yetenekler kazandıran, hayat boyu öğrenme odaklı, yeni teknolojileri kullanabilen bireyler yetiştiren, kaynakların sürdürülebilirliğini dikkate alarak topluma ve geleceğe katkı sağlayan, iş dünyası ile işbirliklerine değer veren, öğrencilerin potansiyellerini keşfetmelerini amaçlayan bir üniversite olmaktır.

### B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Bir ülkede eğitim ve araştırma alanlarında en üst düzey çalışmaların yapıldığı bilimsel gelişim ve AR-GE faaliyetleriyle ülke ekonomisine dolaylı ve doğrudan yaptığı katkılarla üniversiteler vazgeçilmez kurumlardan biridir. Üniversitelerin herhangi bir ülke üzerindeki etkinliği irdelenirken, sadece ülke ekonomisine yaptığı katkılar, tek ölçüt olarak sayılmamaktadır. Üniversiteler toplumun beşeri sermayesinin yükseltilmesinde oynadığı önemli rol ve asli bir görev olarak tüm dallarda bilimsel ilerlemenin sonucu olarak ortaya çıkan “bilgi stoku ve üretimi” gibi 21. YY.’ın vazgeçilmez bir kalkınma stratejisi ana amacını da ihtiva etmektedir. Küreselleşmenin yarattığı sinerji ile büyüyen dünya karşısında; içinde yer aldığı toplumun, her açıdan bir bilgi toplumu haline getirmesi için yaptığı çalışmalar ile üniversiteler, ülke gelişmişlik seviyesinin önemli yapı taşlarını oluşturmaktadırlar.

Balıkesir Üniversitesi 11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe giren 3837 sayılı Kanunla kurularak 01.01.1993 tarihinden itibaren faaliyete geçmiştir. Balıkesir Üniversitesi 14 Fakülte, 4 Enstitü, 2 Yüksekokul, 12 Meslek Yüksekokulu, 3 Bölüm ve 26 Araştırma ve Uygulama Merkezi 24 Koordinatörlük ile 12 İdari Birimden oluşmaktadır. Çalışma Yerleşkesi, Üniversitenin fiziki yapılanması açısından merkezini oluşturmaktadır.

Kaynakları; etkinlik, sorumluluk, hesap verilebilirlik ve şeffaflık ilkelerine göre kullanılmasını 5018 sayılı Kanun zorunlu kılmıştır. Bu hükümet politikasının uygulanması ile bakanlıkların ve ilgili tüm kuruluşların stratejik planlarının, yıllık programlara uygun olarak hazırlanması ve hayata geçirilmesinden, bakanlar sorumlu kılınmıştır. İlgili kanuna göre üniversiteler için bu sorumluluk Milli Eğitim Bakanına aittir.

Milli Savunma Bakanlığı dışındaki bakanlıklarda, bakan yardımcıları, diğer kamu idarelerinde ise en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yönetici olarak belirlenmiştir. Üniversitelerde üst yönetici rektördür.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu gereğince üniversite organlarımız ve görevleri;

Rektör:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim ve öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim ve öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını (bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra) hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli akademik ve idari personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim ve öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato:

- Üniversitenin eğitim ve öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren yönetmelik ve yönerge taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim ve öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,

- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

#### Üniversite Yönetim Kurulu;

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

#### Fakülte Organları;

##### Dekan;

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim ve öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

##### Fakülte Kurulu;

- Fakültenin eğitim- öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim- öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu:

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim- öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve 'çıkarılmaları ile eğitim- öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 2547 sayılı kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler:

Organlar:

Enstitünün organları, enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

Enstitü Müdürü:

2547 sayılı kanunla dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü olarak yerine getirir.

Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu

2547 sayılı kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü olarak yerine getirirler.

Yüksekokullar

Organlar:

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

Yüksekokul Müdürü:

2547 sayılı kanunla dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul olarak yerine getirirler.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu 2547 sayılı kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul olarak yerine getirirler.

Tablo 1 Balıkesir Üniversitesi Senatosu

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Prof.Dr. Yücel OĞURLU              | Rektör  |
| Prof.Dr. Cevdet AVCIKURT           | Rektör Yardımcısı                                     |
| Prof.Dr. Murat DOĞDUBAY            | Rektör Yardımcısı                                     |
| Prof.Dr. Fatih SATIL               | Rektör Yardımcısı                                     |
| Prof.Dr. Mehmet Oğuzhan İLBAN      | Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı        |
| Prof.Dr. Volkan YÜKSEL             | Tıp Fakültesi Dekanı                                  |
| Prof.Dr. Halil İbrahim ŞAHİN       | Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı                         |
| Prof.Dr. Ziya İLHAN                | Veteriner Fakültesi Dekanı                            |
| Prof.Dr. Suat KARA                 | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı           |
| Prof.Dr. Zekeriya GÖKTAŞ           | Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı                       |
| Prof.Dr. Mehmet ÖZKAN              | İlahiyat Fakültesi Dekanı                             |
| Prof.Dr. Sibel ERGÜN               | Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı                     |
| Prof.Dr. Selvihan KILIÇ ATEŞ       | Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı                       |
| Prof.Dr. Ahmet KÖROĞLU             | Turizm Fakültesi Dekanı                               |
| Prof.Dr. Mustafa YASAN             | Hukuk Fakültesi Dekanı                                |
| Prof. Dr. Bilal YILDIRIM           | Necatibey Eğitim Fakültesi Dekanı                     |
| Prof.Dr. Aslan Deniz KARAOĞLAN     | Mühendislik Fakültesi Dekanı                          |
| Prof.Dr. Yusuf YILDIZ              | Mimarlık Fakültesi Dekanı                             |
| Prof.Dr. Ertan ÖRGEN               | Necatibey Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi              |
| Prof.Dr. Düriye BOZOK              | Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi                        |
| Prof.Dr. Gülen DEMİRPOLAT          | Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi                           |
| Prof.Dr. Mehmet CAN                | Veteriner Fakültesi Öğretim Üyesi                     |
| Prof.Dr. Akın AZİZOĞLU             | Fen-Edebiyat Fakültesi Öğretim Üyesi                  |
| Prof.Dr. Duygu Sabancılar İŞTİN    | Güzel Sanatlar Fakültesi Öğretim Üyesi                |
| Prof.Dr. Sibel KARACA SİVRİKAYA    | Sağlık Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi              |
| Prof.Dr. Fatma Nurhayat DEĞİRMENCİ | Mimarlık Fakültesi Öğretim Üyesi                      |
| Prof.Dr. Mehmet Emin AKKILIÇ       | Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi |
| Prof.Dr. Burhanettin FARİZOĞLU     | Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi                   |
| Prof.Dr. Oya İnci BOLAT            | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi    |
| Prof.Dr. Dilek TÜRKER              | Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü                        |
| Prof.Dr. Şükrü Metin PANCARCI      | Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü                     |
| Prof.Dr. Abdullah SOYKAN           | Edremit Sivil Havacılık Yüksekokulu Müdürü            |
| Prof.Dr. Şükrü Hakan ATALGIN       | Kepsut Meslek Yüksekokulu Müdürü                      |
| Prof.Dr. Kudret GÜL                | Dursunbey Meslek Yüksekokulu Müdürü                   |
| Prof. Dr. Hasan Hüseyin ŞAHAN      | Savaştepe Meslek Yüksekokulu Müdürü                   |
| Prof.Dr. Mehmet SARIOĞLAN          | Sındırgı Meslek Yüksekokulu Müdürü                    |
| Prof.Dr. Selami SELVİ              | Edremit Meslek Yüksekokulu Müdürü                     |
| Doç.Dr. Ahmet Ali ÇANAKCI          | İlahiyat Fakültesi Öğretim Üyesi                      |
| Doç.Dr.Nahit ÖZDAYI                | Spor Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi                |
| Doç.Dr. Orkun BAYRAM               | Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü                      |
| Doç.Dr. Yakup DİNÇ                 | Ayvalık Meslek Yüksekokulu Müdürü                     |
| Doç.Dr. Pelin PALAS KARACA         | İvrindi Sağlık Hizmetleri MYO Müdürü                  |
| Doç.Dr. İbrahim Murat BİCİL        | Bigadiç Meslek Yüksekokulu Müdürü                     |
| Doç.Dr. Fatmagül TOLUN             | Balıkesir Meslek Yüksekokulu Müdürü                   |
| Doç.Dr. Muammer BEZİRGAN           | Burhaniye Meslek Yüksekokulu Müdürü                   |
| Dr. Öğr. Üyesi Tuba ÖNCÜL ABACIGİL | Edremit Zeytincilik Enstitüsü Müdürü                  |

|                                  |                                     |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| Dr. Öğr. Üyesi Halil KÜÇÜKLER    | Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü   |
| Dr. Öğr. Üyesi İsmail ATABAY     | Havran Meslek Yüksekokulu Müdürü    |
| Dr. Öğr. Üyesi Sakin Vural VARLI | Altınoluk Meslek Yüksekokulu Müdürü |
| Dr. Öğr. Üyesi Gökçe ARIKAN      | Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi       |
| Yemliha YANAR                    | Genel Sekreter                      |

Tablo 2 Balıkesir Üniversitesi Yönetim Kurulu

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Prof.Dr. Yücel OĞURLU          | Rektör   |
| Prof.Dr. Ahmet KÖROĞLU         | Turizm Fakültesi Dekanı                        |
| Prof.Dr. Mehmet Oğuzhan İLBAN  | Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı |
| Prof.Dr. Volkan YÜKSEL         | Tıp Fakültesi Dekanı                           |
| Prof.Dr. Halil İbrahim ŞAHİN   | Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı                  |
| Prof.Dr. Suat KARA             | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı    |
| Prof.Dr. Ziya İLHAN            | Veteriner Fakültesi Dekanı                     |
| Prof.Dr. Zekeriya GÖKTAŞ       | Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı                |
| Prof.Dr. Mehmet ÖZKAN          | İlahiyat Fakültesi Dekanı                      |
| Prof.Dr. Selvihan KILIÇ ATEŞ   | Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı                |
| Prof.Dr. Mustafa YASAN         | Hukuk Fakültesi Dekanı                         |
| Prof.Dr. Sibel ERGÜN           | Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı              |
| Prof.Dr. Yusuf YILDIZ          | Mimarlık Fakültesi Dekanı                      |
| Prof.Dr. Aslan Deniz KARAOĞLAN | Mühendislik Fakültesi Dekanı                   |
| Prof. Dr. Bilal YILDIRIM       | Necatibey Eğitim Fakültesi Dekanı              |
| Prof.Dr. Ertan ÖRGEN           | Necatibey Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi       |
| Prof.Dr. Hatice YILDIRIM       | Fen- Edebiyat Fakültesi Öğretim Üyesi          |
| Prof.Dr. Aylin ER              | Fen Edebiyat Fakültesi Öğretim Üyesi           |
| Yemliha YANAR                  | Genel Sekreter( Raportör)                      |

## C. İdareye İlişkin Genel Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Üniversitenin merkezi olan Çağış Kampüsü Balıkesir-Bigadiç Karayolu'nun 17. km'sinde Çağış ve Paşaköy mahalleleri hudutları içinde 23. parsel üzerinde 5.17.164,11m<sup>2</sup> alan üzerine kurulmuştur. Ana yerleşkemiz haricinde merkez ve diğer ilçelerdeki arazi alanın toplamı 773.265,20m<sup>2</sup> alan olup toplam alanımız 5.790.429,31m<sup>2</sup> dir.

Üniversitenin fiziki olarak kullanılan toplam kapalı alanı 385.834,00m<sup>2</sup> 'dir.



Şekil 1 Üniversitemizin yerleşkeleri.

Üniversitemize tahsis edilen arazi bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

- Üniversiteye tahsis edilen hazine arazisi: 2.944.508,87m<sup>2</sup> (6 Parsel)
- Süresiz tahsis edilen arazi: 2.944.508,87m<sup>2</sup> (6 Parsel)
- Sürelili tahsis edilen arazi: \*\* m<sup>2</sup> (0 Parsel)
- Kamulaştırma işlemleri biten parseller: 2.072.655,24m<sup>2</sup> (237 Parsel)
- Tahsis talep edilen parseller: İmar uygulaması sebebiyle Çağış Mahallesiinde kalan Maliye Hazinesi taşınmazları için tahsis talepleri yenilendi.

Çağış Yerleşke sahamızın onaylanan 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planlarına göre Bigadiç-Çağış ve Altıeylül - Paşaköy kısımları için ayrı ayrı olmak üzere imar uygulama tescil süreçleri tamamlanarak, bitirilmiştir.

Kampüste şehir şebekesine bağlı olan içme suyu kapasitemiz 5.000 m<sup>3</sup> hacme sahip bir depo mevcut olup kampüsteki binalara bağlantıları yapılmıştır.

2,5 km'lik uzunluğa sahip kanalizasyon hattı şehir kanalizasyon hattına bağlıdır.

Kampüsteki mevcut bütün binalarda doğal gaz hattı bağlanmış olup tüm binalarda fiber-optik bağlantı vardır.

## 2. 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı / Kalite Artışı / İyileşme:

2018 yılında ihalesi yapılan Sağlık Bilimleri Fakültesi inşaatı müteahhit firmanın sözleşme hükümlerini yerine getirmemesi üzerine tasfiye sürecine başlanılmış ve süreç tamamlanmıştır. Söz konusu projenin revizyon proje ihalesi devamında kalan kısmının ihale edilmesi planlanmaktadır.

2024 sonu itibariyle söz konusu 4.Kısım Altyapı İnşaatı işinin geçici kabulü süreci başlatılmıştır. 2025 yılı içerisinde yapılması planlanan Altyapı 5.Kısım İnşaatı için yıl başlangıç ödeneği olan 40.000.000 TL'nin tasarruf tedbirleri kapsamında kesinti yapılmıştır. Yılsonunda kesintiye uğratılan ödenek iade edilmiş ancak ihale için yeterli süre kalmadığından yapılamamıştır. Devamında 2026 yılı içerisinde Altyapı 5.kısım ihalesinin yapılması planlanmıştır.

2025 yılı yatırım programımızda yer alan Meslek Yüksekokulu İnşaatı işi, 2025 yıl ödeneği 20.000.000 TL dir. Mevcut projenin yıl içerisinde ihalesi için çalışmalar yapılmış olup; ihale süreci tamamlanamamıştır. Söz konusu projenin inşaat ihalesinin 2026 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Hastane 124 Yataklı Ek Bina İnşaatı işinin İhale süreci 2023 yılında tamamlanmış, yer teslimi yapılarak, inşaat süreci 2023 yılı Temmuz ayında başlamıştı. 2025 yılında müteahhit firmanın sözleşme hükümlerini yerine getirmemesi üzerine tasfiye sürecine başlanılmış ve 2025 yılı Eylül ayında süreç tamamlanmıştır.

### 3. 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları:

Çeşitli ünitelerin etüt projesi 2025 yılı ödeneği 750.000 TL'dir. Yıl içi eklenen 3.000.000 TL ile beraber toplam ödenek 3.750.000 TL'dir. Bu proje kapsamında 2025 yılında harcama yapılmamıştır.

Hastane inşaatı muhtelif işler makine-teçhizat ve büyük onarım projesinde yer alan toplam 150.000.000 TL ödeneğin sene sonunda 144.043.517 TL'si harcanmıştır.

Derslik ve Merkezi Birimler projesi altında bulunan; Sağlık Bilimleri İnşaatı için ayrılan toplam ödenek yılbaşında proje bazında 75.000.000 TL'dir.

Sağlık Bilimleri Fakültesi projesi kapsamında tasfiye süreci 2024 yılının ortasından sonra neticelenmiştir. Öncelikle inşaat ihalesinden önce söz konusu projelerin revizyonu gündeme geldiğinden 2025 yılı içerisinde proje revizyonu süreci devamında söz konusu projenin inşaat ihalesinin yapılmasına karar verilmiştir.

2025 yılı yatırım programımızda yer alan Meslek Yüksekokulu İnşaatı işi, 2025 yıl ödeneği 20.000.000 TL dir. Mevcut projenin yıl içerisinde ihalesi için çalışmalar yapılmış olup; ihale süreci tamamlanamamıştır. Söz konusu projenin inşaat ihalesinin 2026 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. Açıklanan nedenlerden ötürü projelerde bir harcama yapılamamıştır.

Altyapı inşaatı projesinde bulunan toplam 40.000.000 TL'lik ödenek tasarruf tedbirlerinden dolayı yıl içinde tamamı kesintiye uğratılmıştır. Yılsonunda kesintiye uğratılan ödenek iade edilmiş ancak ihale için yeterli süre kalmadığından yapılamamıştır. Devamında 2026 yılı içerisinde Altyapı 5.kısım ihalesinin yapılması planlanmıştır.

Sağlık grubu projelerinde bulunan Hastane 124 yataklı Ek Bina İnşaatı projesi 2023 yılı içerisinde ihalesi yapılmıştır. 2023 yılı Temmuz ayında yer teslimi yapılarak inşaat süreci başlamıştır. 2025 yılı kapsamında yıl başlangıç ödeneği 45.000.000 TL'dir. 2025 yılında müteahhit firmanın sözleşme hükümlerini yerine getirmemesi üzerine tasfiye sürecine başlanılmış ve 2025 yılı Eylül ayında süreç tamamlanmıştır. 2025 yılı ödeneğinden harcama yapılmamıştır. Pilot ve diğer ortak olan firmaların yaşadığı finansal darboğaz, inşaat yapım sürecinin beklenildiği şekilde ilerlemesini sekteye

uğratmaktadır. 2024 yılında özel ortak konkordato sürecine girmiştir. Söz konusu konkordato süreci 2025 yılı sonuna kadar uzatılmıştır. Bu durum projenin sağlıklı ilerlemesini sekteye uğratmaktadır.

Sağlık grubunda yer alan mevcut Tıp Fakültesi Hastanesi ek olarak yapımına bağışçı ile yapılan protokol ile başlayan 2131m<sup>2</sup> kapalı alanlı 64 yataklı 2024100-235101 numara ile yer Ek-Bina-1 projesi Prefabrik Binanın yapımına bağışçısı tarafından başlanılmıştır. Bağışçı ile yapılan protokol ile yapım süreci başlayan Tıp Fakültesi Hastane Ek Prefabrik Bina İnşaatı süreci Resmi Gazetede yayınlanan yatırım programında proje tutarı 117.205.000 TL dir. 2024 yıl sonu itibari ile yapılan harcama 26.140.000 TL olarak görülmektedir. Söz konusu harcama bağışçı tarafından protokol gereği bahsi geçen inşaatın kaba kısmını kapsayan bedeli ifade etmektedir. Protokol gereği bağışçı tarafından kaba kısmının teslim edilmesinden sonra, söz konusu inşaatı tamamlamak için gereken maliyet bedeline göre Üniversitemiz bütçesinden tamamlama inşaat sürecinin 2025 yılında başlatılması planlanmıştır ancak tamamlanamamıştır. 2026 yılında ihale sürecinin tamamlanarak hizmete açılması öngörülmektedir.

Sağlık grubunda yer alan mevcut Tıp Fakültesi Hastanesi ek olarak yapımına bağışçı ile yapılan protokol ile başlayan 2131m<sup>2</sup> kapalı alanlı 64 yataklı 2025100-260121 numara ile yer alan Ek-Bina-2 Prefabrik Binanın yapımına bağışçısı tarafından başlanılmıştır. Bağışçı ile yapılan protokol ile yapım süreci başlayan Tıp Fakültesi Hastane Ek Prefabrik Bina İnşaatı süreci Resmi Gazetede yayınlanan yatırım programında proje tutarı 117.205.000 TL dir. Yıl sonu itibari ile bağışçı tarafından yapılması planlanan harcama 24.500.000 TL olarak öngörülmüştür. Söz konusu harcama bağışçı tarafından protokol gereği bahsi geçen inşaatın kaba kısmını kapsayan bedeli ifade etmektedir. Protokol gereği bağışçı tarafından kaba kısmının teslim edilmesinden sonra, söz konusu inşaatı tamamlamak için gereken maliyet bedeline göre Üniversitemiz bütçesinden tamamlama inşaat sürecinin 2025 yılında başlatılması planlanmıştır ancak tamamlanamamıştır. 2026 yılında ihale sürecinin tamamlanarak hizmete açılması öngörülmektedir.

Muhtelif İşler kapsamında yer alan (Büyük Onarım, Makine-Teçhizat alımı, Bilgi Teknolojileri, Taşıt alımı) işlere ait toplam 38.254.000 TL'lik ödeneğinin 37.217.596 TL'lik kısmı harcanmıştır.

Büyük Onarım kapsamında 2025 yılında 24.250.000 TL ödeneğine yıl içinde 30.000.000 TL ilave ödenek eklenmiş olup; ödeneğin 39.008.922 TL'si harcanmıştır.

Üniversitemizde; altyapı inşaatı, Sağlık Bilimleri Fakültesi inşaatı, Meslek Yüksekokulu inşaatı ve 124 Yataklı Hastane Ek Bina inşaatı projeleri mevcuttur. Bu büyük inşaat projelerine ilişkin bilgiler Tablo 3 ile paylaşılmıştır.

Tablo 3 Büyük inşaat projeleri bilgileri

| SIRA NO       | YATIRIMIN SEKTÖRÜ | PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ   | YERİ (İLÇESİ/ İLÇELER) | BAŞLAMA BİTİŞ YILI | PROJE TUTARI (TL)    | 2024 YILI SONUNA KADAR YAPILAN HARCAMA | 2025 YILI ÖDENEĞİ  | 2025 YILI DÖNEM SONUNA KADAR YAPILAN HARCAMA TUTARI | KÜMÜLATİF HARCAMA TUTARI | FİZİKİ GERÇEKLEŞME %       | NAKİT GERÇEKLEŞME % | PROJENİN SON DURUMU   |
|---------------|-------------------|--|------------------------|--------------------|----------------------|--|--------------------|---|--------------------------|----------------------------|---------------------|---|
| 1             | EĞİTİM            | MESLEK YÜKSEKO KULU İNŞAATI (10500m <sup>2</sup> )                   | MERKEZ                 | 2021-2027          | 400.000.000          | 0                                      | 20.000.000         | 0   | 0                        | 0                          | 0                   | PROJEYE BAŞLANMADI  |
| 2             | EĞİTİM            | SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ (8000m <sup>2</sup> )                     | MERKEZ                 | 2018-2026          | 350.000.000          | 30.000.000                             | 75.000.000         | 0   | 30.000.000               | 39                         | 3                   | DEVAM EDİYOR PROJE REV. İHALESİ YAPILDI. DEVAMINDA İNŞAAT İHALESİ YAPILACAK |
| 3             | EĞİTİM            | ALTYAPI 5.KISIM İNŞAATI  | MERKEZ                 | 2025-2027          | 120.000.000          | 0                                      | 40.000.000         | 0   | 0                        | 0                          | 0                   | PROJEYE BAŞLANMADI  |
| 4             | SAĞLIK            | HASTANE 124 YATAKLI EK BİNA İNŞAATI (11175m <sup>2</sup> )           | MERKEZ                 | 2022-2027          | 469.827.000          | 29.972.000                             | 45.000.000         | 0   | 29.972.000               | 5                          | 4                   | SÖZLEŞME FESHEDİLDİ. DEVAM EDİYOR.  |
| 5             | SAĞLIK            | HASTANE EK PREFABRİK 64 YATAKLI BİNA İNŞAATI-1 (2131m <sup>2</sup> ) | MERKEZ                 | 2024-2026          | 117.205.000          | 26.140.000                             | 70.000.000         | 0   | 26.140.000               | 22                         | 22                  | DEVAM EDİYOR HİBE+ ÖZ KAYNAK  |
| 6             | SAĞLIK            | HASTANE EK PREFABRİK 64 YATAKLI BİNA İNŞAATI-2 (2131m <sup>2</sup> ) | MERKEZ                 | 2025-2027          | 117.205.000          | 24.500.000                             | 103.642.000        | 0   | 24.500.000               | 0                          | 0                   | DEVAM EDİYOR HİBE   |
| <b>TOPLAM</b> |                   |  |                        |                    | <b>1.574.237.000</b> | <b>110.612.000</b>                     | <b>353.642.000</b> | <b>0</b>  | <b>110.612.000</b>       |                            |                     |   |
|               |                   |  |                        |                    |                      |  |                    |   |                          | <b>Biten</b>               | <b>0</b>            |   |
|               |                   |  |                        |                    |                      |  |                    |   |                          | <b>Devam Eden</b>          | <b>4</b>            |   |
|               |                   |  |                        |                    |                      |  |                    |   |                          | <b>Başlanamayan</b>        | <b>2</b>            |   |
|               |                   |  |                        |                    |                      |  |                    |   |                          | <b>TOPLAM PROJE SAYISI</b> | <b>6</b>            |   |

## 2. Örgütsel Yapı

Balıkesir Üniversitesi 14 Fakülte, 4 Enstitü, 2 Yüksekokul, 12 Meslek Yüksekokulu, 3 Bölüm, 26 Araştırma ve Uygulama Merkezi, 24 Koordinatörlük ve 12 İdari birimden oluşmaktadır. Üniversitenin fiziki yapılanması ağırlıklı olarak Çağış Yerleşkesindedir.



## REKTÖR YARDIMCILARI GÖREV DAĞILIMI - Asli Görevler



Şekil 2 Organizasyon şeması

### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Balıkesir Üniversitesi e-üniversite olma ilkesinden hareketle eğitim-öğretim, araştırma geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici, geliştirici bilişim altyapı hizmeti sunmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nda yazılım geliştirme, web barındırma, e-mail, network, sistem destek vb. gibi alanlarda çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca Üniversite Bilgi Sistemi (UBS), Öğrenci Bilgi Sistemine (OBS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) gibi projelere teknik destek sağlanmaktadır.

Akıllı Kartlı Yemekhane ve Araç Geçiş Sistemi, tüm üniversite çapında aktif olarak kullanılmaktadır. Kampüs giriş çıkışlarında araç geçiş kontrolünü sağlamak üzere otomatik geçiş bariyerleri mevcuttur. Tüm fakülte ve yüksekokullarda öğrencilerimiz ve personelimiz Halkbank Kampüste uygulamasını kullanarak yemekhane hizmeti almaktadır.

Üniversitemiz Çağış Kampüsü 1250 Mbps metro hattı ile ULAKNET ağına bağlıdır. Diğer lokasyonlarımızla birlikte toplam bant genişliğimiz 1730 Mbps'tir. Üniversitemiz personeli ile öğrencilerimizin teknolojik kaynaklara istedikleri her noktadan kablolu/kablosuz bağlanabilmesi için gerekli altyapı mevcuttur.

5651 sayılı kanuna göre gelen-giden trafiğin tek bir noktada tutulmasını, trafik bilgisini, bu bilgilerin doğruluğunu, bütünlüğünü ve oluşan verilerin dosya bütünlük değerlerini (hash) zaman damgası (time stamp) ile saklamakla ve gizliliğini temin etmekle yükümlü bulunmaktayız. Buna istinaden tüm bu işlerimizi tek bir noktadan yönetmemizi sağlayan log yazılımının kayıt verilerinin düzenli şekilde saklanmasına devam edilmektedir.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı koordinasyonunda başlatılan "Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi"ne uyum çalışmaları kapsamında gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda denetim ve izleme faaliyetleri planlanmış ve denetim sonucu elde edilen raporlar BİGDES sistemine girilmiştir.

TS EN ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği, Siber Güvenlik ve Gizlilik Koruması Yönetim Sistemi'ne geçilmiştir ve Başkanlığımızın TS EN ISO 27001:2022 sertifikası mevcuttur. ISO 27001:2022 versiyonuna geçiş, bilgi güvenliği yönetim sistemi (BGYS) süreçlerinin güncel ihtiyaçlara uyumlu hale getirilmesini sağlamaktadır. Bu süreçte, yeni versiyonda tanımlanan ek güvenlik kontrollerinin uygulanması, mevcut kontrollerin gözden geçirilmesi ve risk yönetim yaklaşımının güncellenmesi rutin olarak devam etmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu bünyesinde yer alan Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM) ya da Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından iletilen bilgi güvenliği zafiyetlerinin giderilmesi için gerekli olan çalışmalar rutin olarak yapılmıştır. Diğer birimlerin sorumluluk alanını ilgilendiren zafiyetler ilgili birimlere iletilmiş ve zafiyetlerin giderilmesi konusunda gerekli koordinasyon sağlanmıştır.

Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu sunucular (BAUNSEM sunucusu, form, online ödeme, akbis, baunmeet, anasayfa, Maxqda ve SPSS lisans sunucuları, akademik teşvik) aktif şekilde çalışmaktadır. Sunucuların güvenlik güncellemelerinin yapılması, yedeklerinin alınmasının sağlanması / takip edilmesi, gerekliyse SSL kurulumu, antivirüs kurulumu gibi işlemler rutin olarak yapılmıştır.

Tüm personel bilgisayarlarında lisanslı antivirüs kullanılması için bilgilendirmeler yapılmakta ve bu programların kurulması için teknik destek verilmektedir. Yapımı tamamlanan yeni hizmet binalarının network ve güvenlik kamerası altyapı çalışmalarına devam edilmektedir. Bu doğrultuda altyapısı tamamlanan yeni binaların kablolu/kablosuz internet bağlantısını sağlamak üzere cihaz ve ekipmanların tesisi gerçekleştirilmektedir. Tüm lokasyonlarda personel ve öğrencilerin kablosuz internetten faydalanması için ihtiyaç duyulan noktalara access point cihazlarının tesisi periyodik olarak devam etmektedir.

Kütüphanenin elektronik kaynaklarına uzaktan erişimi sağlayan proxy hizmeti için Kimlik projesiyle entegre olarak üniversite ağına bağlanabilen her kişinin aynı zamanda üniversite dışından da kütüphanenin elektronik kaynaklarına uzaktan erişimini sağlamak üzere teknik destek verilmeye devam etmektedir.

Ağ ve Teknik destek hizmetlerinde çözüm ortaklığı yaptığımız kamu kurum ve kuruluşları (ULAKNET, TELEKOM, YÖK, TÜBİTAK, ULAKBİM, Firmalar) stratejik ortaklarımızdır.

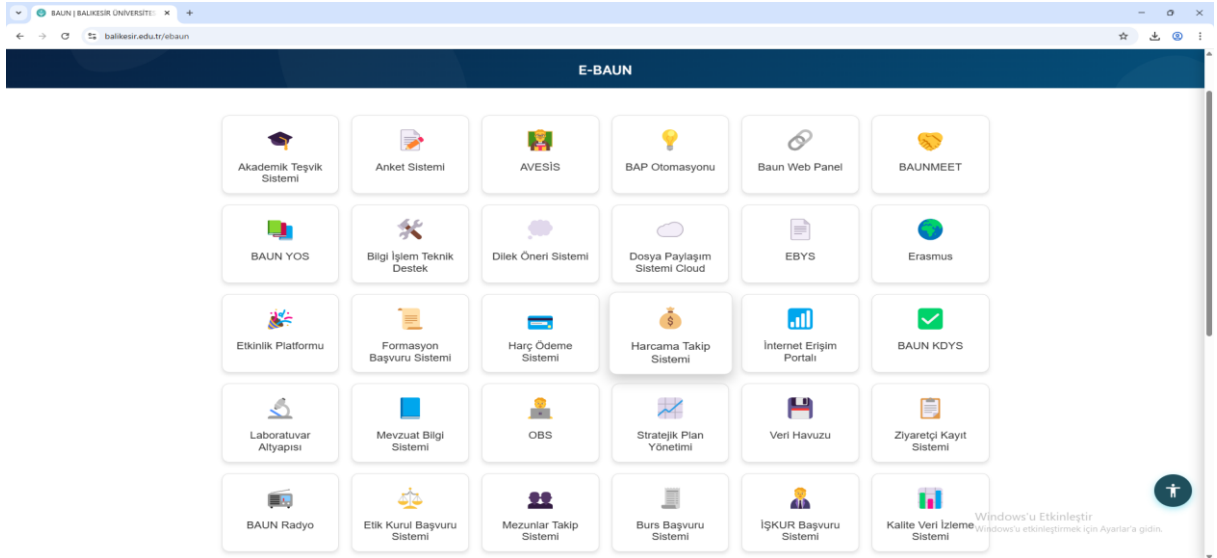
Sunulan Hizmetler:

➤ *Yazılım Hizmetleri*

Başta üniversitemiz anasayfası olmak üzere birimizce yapılan yazılım projelerinin takibinin yapılması ve gerekli noktalarda güncellemeler yapılması. Teknolojik gelişmeler takip edilerek yeni projelerin planlanması. Üniversitemiz anasayfasındaki günlük duyuru ve etkinliklerin yayınlanması. Her geçen gün artan sayıda Birim/ Bölüm/ Öğrenci Toplulukları/ Organizasyon/ Sempozyum kişisel web alanı tanımlarının yapılması. 2025 yılı içerisinde, üniversitemiz bilgi teknolojileri altyapısının güçlendirilmesi, dijital hizmetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve kurumsal süreçlerin etkinliğinin artırılması amacıyla yazılım hizmetleri alanında çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Başta üniversitemiz ana internet sitesi olmak üzere birimiz tarafından geliştirilen ve işletilen tüm yazılım projelerinin izleme, bakım ve güncelleme çalışmaları düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Teknolojik gelişmeler ve kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda yeni yazılım projeleri planlanmış, mevcut sistemlerde performans, güvenlik ve erişilebilirlik iyileştirmeleri yapılmıştır. Üniversitemiz ana sayfasında yer alan günlük duyuru ve etkinliklerin yayınlanması sağlanmış; birimler, bölümler, öğrenci toplulukları, organizasyonlar ve sempozyumlara yönelik kişisel web alanlarının tanımlanması, yönetimi ve güncellenmesi faaliyetleri yürütülmüştür. 2025 yılı boyunca aktif olarak kullanılan, geliştirilen veya güncellenen yazılım sistemleri aşağıda listelenmiştir:

1. Kalite Veri İzleme Sistemi

2. Akademik Teşvik Sistemi
3. Akademik Kadro Bilgi Sistemi (AKBİS)
4. Stratejik Plan Takip Sistemi
5. Akademik İlan Sistemi
6. Anket Yönetim Sistemi
7. Pedagojik Formasyon Başvuru Sistemi
8. Derslik Envanter Yönetim Sistemi
9. BAUN İngilizce Web Sayfası
10. BAUN Web Sitesi Erişilebilirlik Paneli
11. Harç Ödeme Sistemi
12. Harcama Takip Sistemi
13. Otomatik Kurumsal E-Posta Açma Sistemi
14. Burs Başvuru Sistemi
15. İŞKUR Başvuru Sistemi
16. BAUN HGS Sistemi
17. Mevzuat Bilgi Sistemi
18. Laboratuvar Altyapısı Yönetim Sistemi
19. Kurumsal Veri Havuzu
20. BAUN Web Yönetim Paneli
21. Dosya Paylaşım Sistemi
22. BAUNMEET Çevrim İçi Toplantı Sistemi
23. Etkinlik Yönetim Platformu
24. Dilek ve Öneri Sistemi
25. Bilgi İşlem Teknik Destek Talep Sistemi
26. Koha Kütüphane Otomasyon Sistemi
27. Ziyaretçi Takip Sistemi
28. EBYS – UNIPA İzin Modülü Entegrasyonu
29. Zimbra E-Posta Sistemi Versiyon Güncellemesi
30. Proje Bilgi Sistemi
31. PKDS Takip Sistemi
32. Sempozyum Web Siteleri (5 adet)
33. Mezunlar Takip Sistemi
34. Etik Kurul Başvuru Sistemi



Yürütülen yazılım hizmetleri faaliyetleri sayesinde üniversitemizin dijitalleşme düzeyi artırılmış, idari ve akademik süreçlerde hız, şeffaflık ve erişilebilirlik sağlanmıştır. Geliştirilen sistemler ile kullanıcı memnuniyetinin artırılması, veri bütünlüğünün korunması ve kurumsal karar destek mekanizmalarının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

#### ➤ *E-Posta Hizmetleri*

Tüm öğrenciler ile akademik ve idari personelin elektronik yazışmalarını daha rahat gerçekleştirebilmelerine olanak sağlayan e-posta hizmeti verilmektedir. Akademik ve İdari E-posta sunucu güvenliği için, internet ve yerel ağ üzerinden gelebilecek tüm e-posta tehlikelerine karşı koruma sağlayan önlemler alınmakta, sürekli değişmekte olan spam ve virüsler tespit edilerek, bunların tanımlamaları yapılmakta, spam olarak sisteme öğretilmekte ve böylece üniversitemize özel spam veritabanı oluşturulmakta ve spam yakalama oranı yükseltilmektedir.

#### ➤ *Network Hizmetleri*

Üniversitemiz Network altyapısının sorunsuz bir şekilde çalışması, gerekli durumlarda yenilenmesi ve geliştirilmesi sağlanmaktadır. Üniversite içinde var olan ve yeni kurulan birimlere internet ve ağ bağlantıları kurulmakta, oluşan arızalara yerinde ve zamanında müdahale edilmekle birlikte sorunların çözümüne yardımcı olunmaktadır. 2025 yılı içerisinde Balıkesir Üniversitesi Bilgi İşlem birimi tarafından sistem odasının güvenliği, sürekliliği ve performansının artırılmasına yönelik çeşitli iyileştirme ve modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar aşağıda maddeler hâlinde sunulmuştur:

##### 1. Ortam İzleme ve Erken Uyarı Sistemleri:

Sistem odasında oluşabilecek olası risklerin uzaktan da takip edilebilmesi amacıyla su, ısı, nem ve duman sensörleri kurulmuştur. Sensörler, olağan dışı bir durum tespit edildiğinde ilgili Bilgi İşlem personeline otomatik SMS bildirimini gönderecek şekilde yapılandırılmıştır.

##### 2. Kamera Sunucu Altyapısının Yenilenmesi:

Kapı geçiş ve güvenlik sistemlerinde kullanılan, kullanım ömrünü tamamlamış ve çalışmaları durma noktasına gelmiş iki adet kamera sunucusu devre dışı bırakılmış; yerine yeni nesil Axis kamera sunucuları kurulmuştur. Ayrıca kamera sistemleri için yeni bir kamera sunucusu altyapısı oluşturulmuştur.

### 3. Network Altyapısının İyileştirilmesi:

Sistem odasında uzun yıllar içerisinde yıpranan ve hem kullanım hem de performans sorunlarına neden olan network kabloları yenilenmiştir. Bu çalışma ile kabinetler arasındaki bağlantı düzeni sağlanmış, sunucu karışıklıklarının önüne geçilmiştir.

### 4. Sunucu ve Depolama Altyapısının Güncellenmesi:

Kullanım dışı kalan ve hurda durumundaki sunucular sistem odasından çıkartılmış; yerine 1 adet yeni depolama ünitesi (storage) ve yeni nesil bir sunucu sisteme dahil edilmiştir.

### 5. Üniversite Hastanesi Yedekleme Altyapısı:

Olası arıza ve felaket senaryolarında veri kaybı riskini azaltmak amacıyla Üniversite Hastanesi sistem odasına ek bir depolama ünitesi (storage) konumlandırılmıştır. Sanal sunucuların ikinci yedekleri bu lokasyonda güvenli şekilde tutulmaktadır.

### 6. ULAKNET FKM Entegrasyonu:

ULAKNET'in Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) projesi kapsamında sağlanan 20 TB yedekleme alanı, sanal sunuculara günlük yedekleme yapılacak şekilde entegre edilmiştir. Üniversite ve niversite Hastanesi'nde yaşanabilecek erişim sorunlarında sistemlerin ULAKNET FKM üzerinden canlıya alınabilmesi sağlanarak yedeklerin güvenilirliği artırılmıştır.

### 7. Fiziksel Güvenlik ve İklimlendirme İyileştirmeleri:

Sistem odasının fiziksel güvenliğini ve sıcak-soğuk hava dengesini artırmak amacıyla tek kapılı yapıdan iki kapılı koridor sistemine geçilmiştir. Geçişler yalnızca yetkilendirilmiş personelin kartlı erişimi ile sağlanacak şekilde düzenlenmiştir.

### 8. Sunucu Konsolidasyonu ve Enerji Tasarrufu Çalışmaları:

Fiziksel ortamda çalışan ATX ve dedicated sunucuların büyük bir bölümü, enerji verimliliğinin artırılması ve yönetim kolaylığı sağlanması amacıyla VMware altyapısı üzerinde sanal sunucu ortamına taşınmıştır. Bu çalışma ile donanım kaynakları daha etkin kullanılmış, enerji tüketimi azaltılmış ve sistem yönetimi merkezi bir yapıya kavuşturulmuştur.

#### ➤ Donanım Hizmetleri

Tüm birimlerin ihtiyaç duyduğu teknik destek kesintisiz bir biçimde verilmekte, donanımsal taleplerin karşılanması konusunda çözümler sunulmaktadır. Arızalı cihaz ve ağ birimlerine ilk müdahale yapılarak teknik destek sağlanmaktadır. Destek sistemimize açılan arıza/onarım/ kurulum sayımızın 400 tanesi sitemimizde kayıt altındadır. 100 donanımsal sorun ise gerek telefonla gerek yerinde çözümlerle halledilmiştir.

#### 4. İnsan Kaynakları

Üniversitemiz akademik ve idari personeline ait bilgiler, aşağıdaki tablolar ile paylaşılmıştır.

##### Akademik Personel;

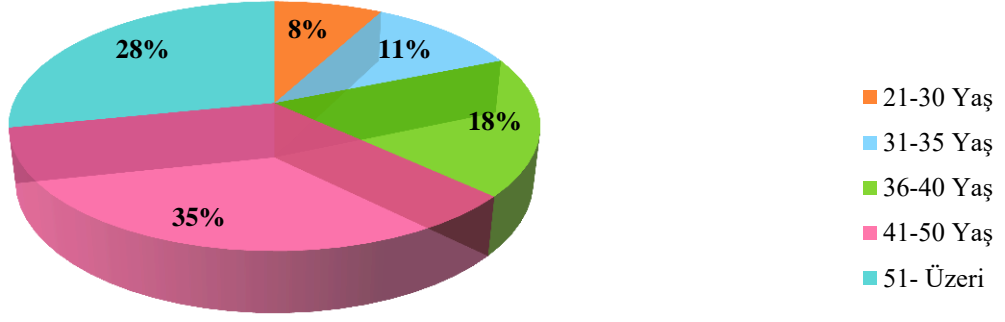
Üniversitemizde 1.252 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personele ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tablo ve şekillerle paylaşılmıştır.

Tablo 4 Akademik personel sayıları

| Birimler               | Profesör   | Doçent     | Dr. Öğr. Üyesi | Öğr. Gör.  | Arş. Gör.  | Toplam      |
|------------------------|------------|------------|----------------|------------|------------|-------------|
| Fakülteler             | 301        | 214        | 279            | 17         | 202        | 1013        |
| Yüksek Okullar         | 0          | 2          | 4              | 30         | 0          | 36          |
| Meslek Yüksek Okulları | 10         | 14         | 41             | 143        | 0          | 208         |
| İdari Birimler         | 0          | 0          | 0              | 27         | 0          | 27          |
| <b>Toplam</b>          | <b>311</b> | <b>230</b> | <b>324</b>     | <b>217</b> | <b>202</b> | <b>1284</b> |

Tablo 5 Yabancı uyruklu akademik personel sayıları

| Unvan        | Geldiği Ülke | Çalıştığı Bölüm |
|--------------|--------------|-----------------|
| Dr.Öğr.Üyesi | Sudan (1)    | İİBF            |
| Dr.Öğr.Üyesi | Mısır (2)    | İlahiyat Fak.   |
| Dr.Öğr.Üyesi | Suriye (1)   | Turizm Fak.     |
| Dr.Öğr.Üyesi | Pakistan (1) | FEF             |
| Doçent       | Pakistan (1) | FEF             |



Şekil 3 Yaş aralıklarına göre akademik personel dağılım oranları

Tablo 6 2025 Yılı Akademik Yükselmeler

| Unvanı         | Sayı |
|----------------|------|
| Profesör       | 25   |
| Doçent         | 18   |
| Dr. Öğr. Üyesi | 45   |
| Toplam         | 88   |

Profesörlüğe yükselen 25 akademik personelin, 25'i Doçent kadrolarından; Doçentliğe yükselen 18 personelin, 15'i Dr. Öğr. Üyesi, 3'ü Öğretim Görevlisi; Dr. Öğr. Üyesi unvanını alan 45 akademik personelin, 19'u Araştırma Görevlisi 26'sı Öğretim Görevlisi kadrolarından gerçekleştirilmiştir.

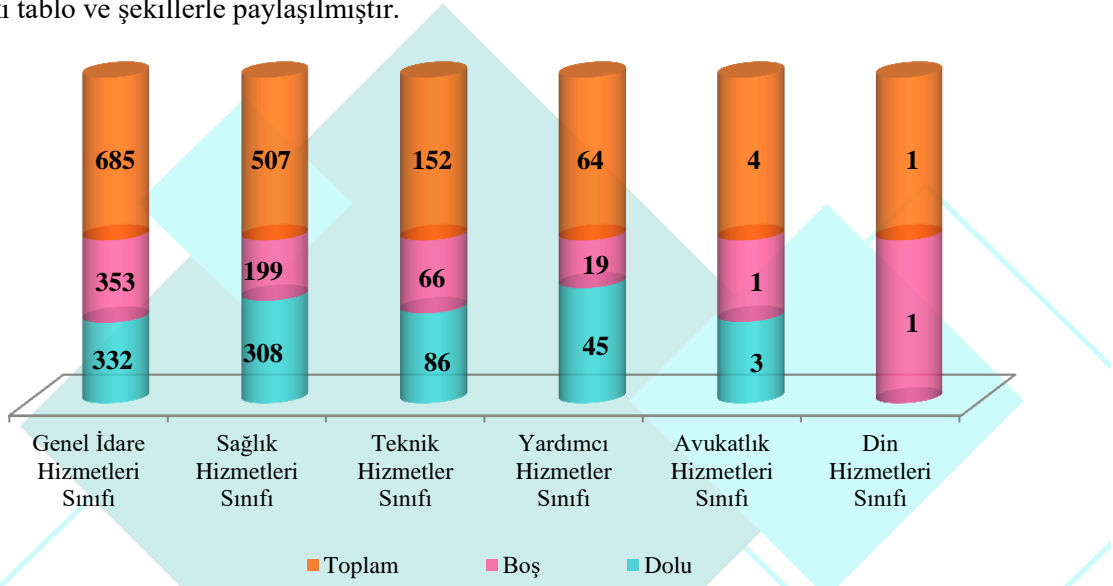
2025 yılı içinde;

Akademik personel kadrolarına; 37 kişinin açıktan, 29 kişinin kurumlardan naklen, 39 ise TUS kontenjanından ataması yapılmıştır.

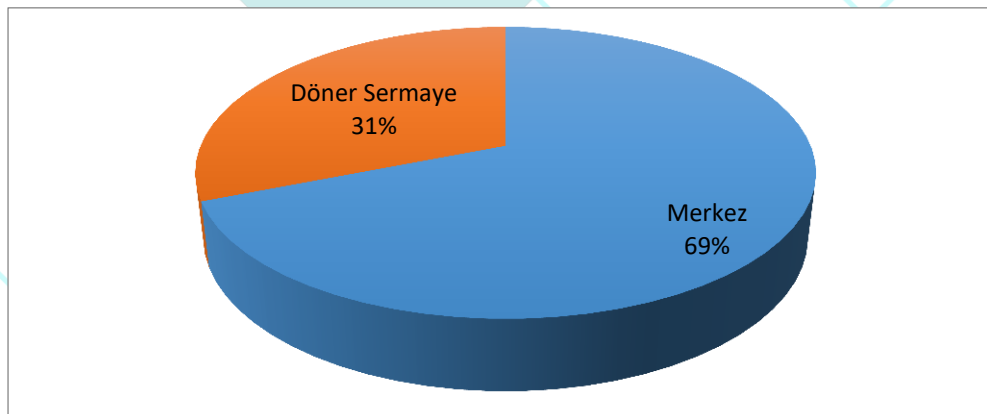
Akademik personelin 12'si emeklilik, 14'ü istifa, 51'i başka kurumlara nakil yoluyla, 1'i vefat, 2'si diğer yollarla görevlerinden ayrılmıştır.

#### İdari Personel:

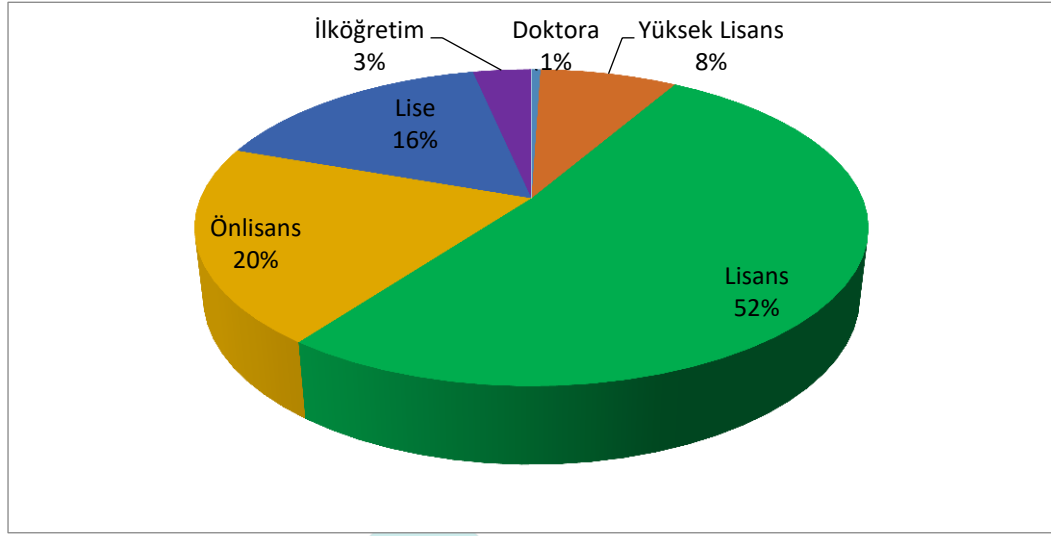
Üniversitemizde 774 idari personel görev yapmaktadır. İdari personele ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tablo ve şekillerle paylaşılmıştır.



Şekil 4 Hizmet sınıfına göre idari personel sayıları

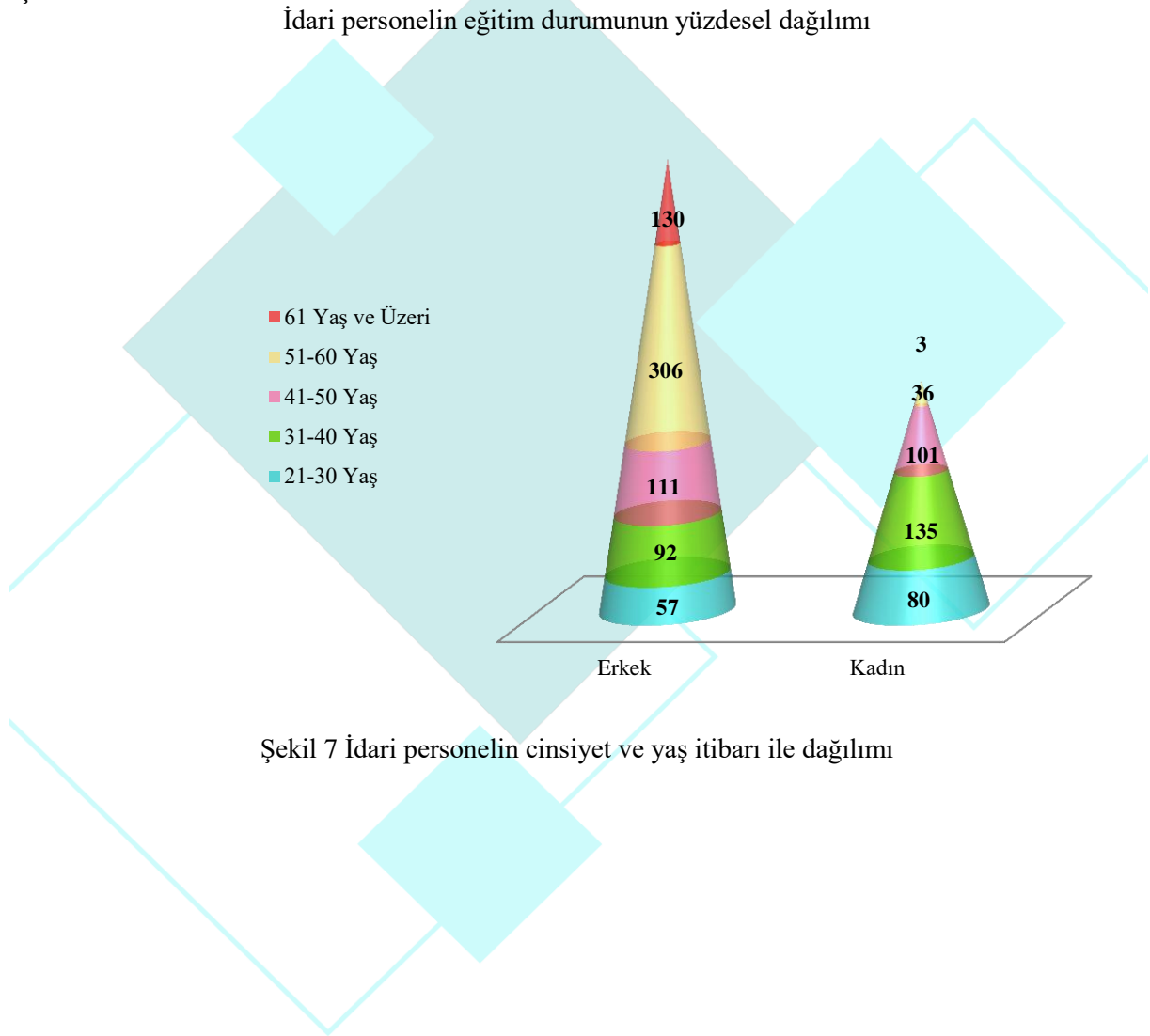


Şekil 5 İşçi (4/d) Personel Sayıları



Şekil 6

İdari personelin eğitim durumunun yüzdesel dağılımı



Şekil 7 İdari personelin cinsiyet ve yaş itibarı ile dağılımı

Tablo 7 Sözleşmeli personel sayıları

| Ünvan                  | Sayı       |
|------------------------|------------|
| Röntgen Teknisyeni     | 1          |
| Eczacı                 | 1          |
| Sağlık Teknikeri       | 19         |
| Diğer Sağlık Personeli | 6          |
| Kütüphaneci            | 3          |
| Büro Personeli         | 28         |
| Hemşire                | 65         |
| KGG                    | 6          |
| Mühendis               | 2          |
| Tekniker               | 2          |
| Teknisyen              | 1          |
| Destek Personeli       | 53         |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>187</b> |

2025 yılı içinde;

İdari personelin 10'u emeklilik, 6'sı istifa, 25'i başka kurumlara nakil yoluyla, 2'si vefat nedeniyle görevlerinden ayrılmıştır. Ayrıca 21 kişi nakil gelmiş ve 4 kişi açıktan atanmıştır.

#### Belirtilen dönem içinde:

- Üniversitemiz de 2025 yılı itibariyle 14 adet akademik, 2 adet sözleşmeli personele ilanına çıkmıştır.
- Üniversitemiz idari personelin sekiz yılsonunda sicil –ceza durumları 2025 yılı itibariyle değerlendirilerek bir kademe verilmiştir.
- Üniversitemize naklen atanan Akademik ve İdari personelin sicil dosyalarının incelenerek varsa eksikler tamamlanmıştır.
- Üniversitemiz personelinin disiplin cezası alanların dosyaları incelenerek, Kamu e-Uygulama ve YÖKSİS kayıtlarına işlenmiştir.
- Üniversitemiz Personeline Balıkesir İl Emniyet Müdürlüğü tarafından “Trafik Eğitimi” ve “Kamu Çalışanlarına Yönelik Motorsiklet/Motorlu Bisiklet Eğitimi” verilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı adına Üniversitemizde görev yapan tabiplerin görevlendirme ve asalet işlemlerini yürütülmektedir.
- Üniversitemize açıktan ve istifa dönüşü açıktan atanacak personeller için Balıkesir İl Emniyet Müdürlüğünden güvenlik soruşturması yaptırılmıştır.
- Üniversitemiz idari personeline hizmet içi eğitim programı kapsamında 2025 yılı içerisinde çeşitli eğitimler verilmiştir. Ayrıca diğer kurumların yapmış olduğu eğitimlere de üniversite personelimizden katılımlar sağlanmıştır.

## 5. Öğrenci İşleri

Üniversitemizde öğrenci iş ve işlemlerine yönelik sunulan hizmetlerin bazılarını aşağıda yer verilmiştir. Üniversitemiz bölüm, program, öğrenci bilgileri aşağıdaki tablolar aracılığı ile paylaşılmıştır.

Tablo 8 Üniversitemizdeki Bölüm/Program Sayıları

| BİRİM  | Bölüm/Program Sayısı |            |
|--|----------------------|------------|
|  | I.Öğretim            | II.Öğretim |
| Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi      | 14                   | 8          |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                       | 13                   | 7          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                     | 4                    | 0          |
| Hukuk Fakültesi                              | 1                    | 0          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi         | 7                    | 5          |
| İlahiyat Fakültesi                           | 4                    | 0          |
| Mimarlık Fakültesi                           | 1                    | 0          |
| Mühendislik Fakültesi                        | 22                   | 11         |
| Necatibey Eğitim Fakültesi                   | 21                   | 8          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                   | 4                    | 0          |
| Spor Bilimleri Fakültesi                     | 3                    | 2          |
| Tıp Fakültesi                                | 1                    | 0          |
| Turizm Fakültesi                             | 6                    | 4          |
| Veteriner Fakültesi                          | 2                    | 0          |
| Edremit Sivil Havacılık Yüksekokulu          | 1                    | 0          |
| Altınoluk Meslek Yüksekokulu                 | 3                    | 3          |
| Ayvalık Meslek Yüksekokulu                   | 4                    | 4          |
| Balıkesir Meslek Yüksekokulu                 | 21                   | 11         |
| Bigadiç Meslek Yüksekokulu                   | 7                    | 5          |
| Burhaniye Meslek Yüksekokulu                 | 6                    | 4          |
| Dursunbey Meslek Yüksekokulu                 | 8                    | 4          |
| Edremit Meslek Yüksekokulu                   | 13                   | 10         |
| Havran Meslek Yüksekokulu                    | 4                    | 4          |
| İvrindi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 4                    | 1          |
| Kepsut Meslek Yüksekokulu                    | 3                    | 0          |
| Savaştepe Meslek Yüksekokulu                 | 4                    | 0          |
| Sındırgı Meslek Yüksekokulu                  | 7                    | 5          |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                      | 39                   | 1          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                   | 40                   | 0          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                    | 51                   | 5          |
| Rektörlüğe Bağlı Bölümler                    | 4                    | 0          |
| <b>TOPLAM</b>                                | <b>322</b>           | <b>102</b> |

Tablo 9 Ön Lisans programlarına kayıtlı öğrenci sayısı

| MESLEK YÜKSEKOKULU                           | 1.Öğretim    |             | 2.Öğretim  |            | Toplam       |             |
|--|--------------|-------------|------------|------------|--------------|-------------|
|  | K            | E           | K          | E          | K            | E           |
| Altınoluk Meslek Yüksekokulu                 | 182          | 147         | 0          | 2          | 182          | 149         |
| Ayvalık Meslek Yüksekokulu                   | 395          | 299         | 72         | 83         | 467          | 382         |
| Balıkesir Meslek Yüksekokulu                 | 887          | 1856        | 153        | 276        | 1040         | 2132        |
| Bigadiç Meslek Yüksekokulu                   | 521          | 588         | 51         | 53         | 572          | 641         |
| Burhaniye Meslek Yüksekokulu                 | 306          | 320         | 6          | 3          | 312          | 323         |
| Dursunbey Meslek Yüksekokulu                 | 216          | 270         | 0          | 0          | 216          | 270         |
| Edremit Meslek Yüksekokulu                   | 163          | 615         | 2          | 6          | 165          | 621         |
| Havran Meslek Yüksekokulu                    | 241          | 120         | 0          | 0          | 241          | 120         |
| İvrindi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 214          | 59          | 19         | 12         | 233          | 71          |
| Kepsut Meslek Yüksekokulu                    | 149          | 109         | 0          | 0          | 149          | 109         |
| Savaştepe Meslek Yüksekokulu                 | 89           | 86          | 0          | 0          | 89           | 86          |
| Sındırgı Meslek Yüksekokulu                  | 242          | 301         | 2          | 1          | 244          | 302         |
| <b>Toplam</b>                                | <b>3.605</b> | <b>4770</b> | <b>305</b> | <b>436</b> | <b>3910</b>  | <b>5206</b> |
| <b>Genel Toplam</b>                          | <b>8.375</b> |             | <b>741</b> |            | <b>9.116</b> |             |

Tablo 10 Lisans programlarına kayıtlı öğrenci sayısı

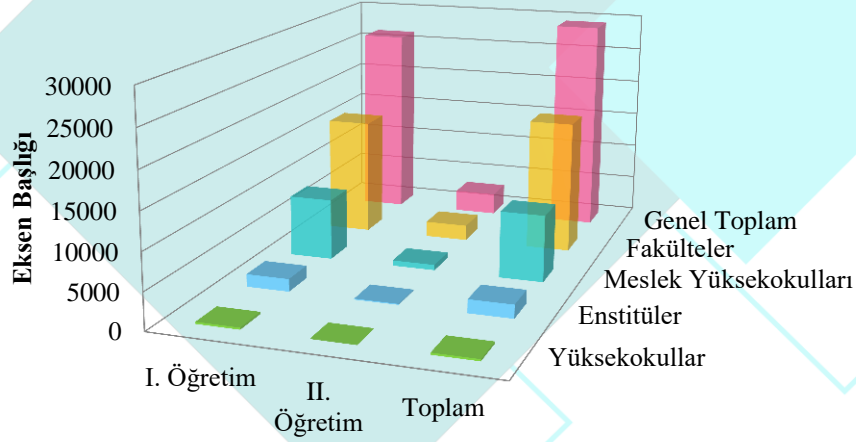
| FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL                     | 1.Öğretim     |              | 2.Öğretim    |              | Toplam        |              |
|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|  | K             | E            | K            | E            | K             | E            |
| Burhaniye Uyg. Bil. Yüksekokulu        | 31            | 55           | 12           | 21           | 43            | 76           |
| Burhaniye Uyg. Bil. Fakültesi          | 507           | 381          | 80           | 67           | 587           | 448          |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                 | 1.520         | 875          | 254          | 216          | 1.774         | 1.091        |
| Güzel Sanatlar Fakültesi               | 348           | 131          | 0            | 0            | 348           | 131          |
| Hukuk Fakültesi                        | 225           | 121          | 0            | 0            | 225           | 121          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi   | 913           | 817          | 141          | 212          | 1054          | 1.029        |
| İlahiyat Fakültesi                     | 343           | 303          | 0            | 0            | 343           | 303          |
| Mimarlık Fakültesi                     | 320           | 197          | 0            | 0            | 320           | 197          |
| Mühendislik Fakültesi                  | 678           | 1.461        | 178          | 564          | 856           | 2.025        |
| Mühendislik-Mimarlık Fakültesi         | 5             | 10           | 0            | 12           | 5             | 22           |
| Necatibey Eğitim Fakültesi             | 1.505         | 675          | 1            | 0            | 1.506         | 675          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi             | 1091          | 236          | 0            | 0            | 1091          | 236          |
| Balıkesir Sağlık Yüksekokulu           | 1             | 4            | 0            | 0            | 1             | 4            |
| Spor Bilimleri Fakültesi               | 235           | 401          | 75           | 133          | 310           | 534          |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu      | 7             | 15           | 1            | 9            | 8             | 24           |
| Tıp Fakültesi                          | 575           | 498          | 0            | 0            | 575           | 498          |
| Turizm Fakültesi                       | 507           | 587          | 89           | 59           | 596           | 646          |
| Turizm İşlet. ve Otelcilik Yüksekokulu | 0             | 2            | 1            | 4            | 1             | 6            |
| Veteriner Fakültesi                    | 251           | 191          | 0            | 0            | 251           | 191          |
| Edremit Sivil Havacılık Yüksekokulu    | 170           | 98           | 0            | 0            | 170           | 98           |
| <b>Toplam</b>                          | <b>9.232</b>  | <b>7.058</b> | <b>832</b>   | <b>1.297</b> | <b>10.064</b> | <b>8.355</b> |
| <b>Genel Toplam</b>                    | <b>16.290</b> |              | <b>2.129</b> |              | <b>18.419</b> |              |

Tablo 11 Yüksek lisans programlarına kayıtlı öğrenci sayısı

| Enstitü                    | 1. Öğretim   |            | 2.Öğretim  |           | Toplam      |            |
|----------------------------|--------------|------------|------------|-----------|-------------|------------|
|                            | K            | E          | K          | E         | K           | E          |
| Fen Bilimleri Enstitüsü    | 267          | 203        | 20         | 57        | 287         | 260        |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 186          | 133        | 0          | 0         | 186         | 133        |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü  | 426          | 262        | 22         | 26        | 448         | 288        |
| <b>Toplam</b>              | <b>879</b>   | <b>598</b> | <b>42</b>  | <b>83</b> | <b>921</b>  | <b>681</b> |
| <b>Genel Toplam</b>        | <b>1.477</b> |            | <b>125</b> |           | <b>1602</b> |            |

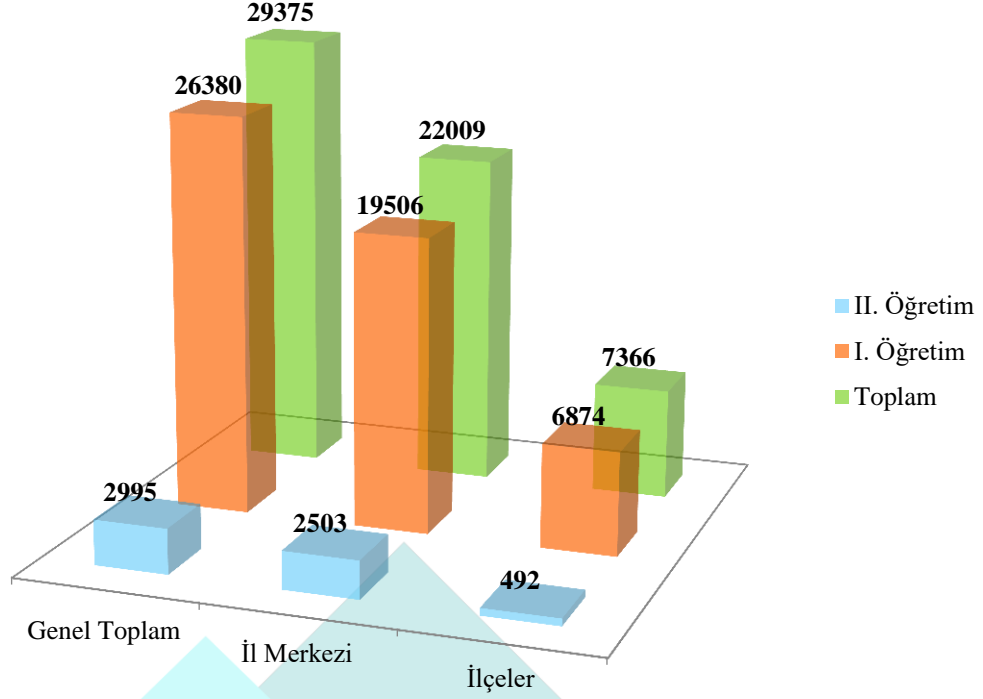
Tablo 12 Doktora programlarına kayıtlı öğrenci sayıları.

| Enstitü                    | I. Öğretim |            | II. Öğretim |          | Toplam     |            |
|----------------------------|------------|------------|-------------|----------|------------|------------|
|                            | K          | E          | K           | E        | K          | E          |
| Fen Bilimleri Enstitüsü    | 46         | 39         | 0           | 0        | 46         | 39         |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 26         | 20         | 0           | 0        | 26         | 20         |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü  | 66         | 41         | 0           | 0        | 66         | 41         |
| <b>Toplam</b>              | <b>138</b> | <b>100</b> | <b>0</b>    | <b>0</b> | <b>138</b> | <b>100</b> |
| <b>Genel Toplam</b>        | <b>238</b> |            | <b>0</b>    |          | <b>238</b> |            |



|                         | I. Öğretim | II. Öğretim | Toplam |
|-------------------------|------------|-------------|--------|
| ■ Yüksekokullar         | 268        | 0           | 268    |
| ■ Enstitüler            | 1715       | 125         | 1840   |
| ■ Meslek Yüksekokulları | 8375       | 741         | 9116   |
| ■ Fakülteler            | 16022      | 2129        | 18151  |
| ■ Genel Toplam          | 26380      | 2995        | 29375  |

Şekil 8 Üniversitedeki toplam öğrenci sayısı.



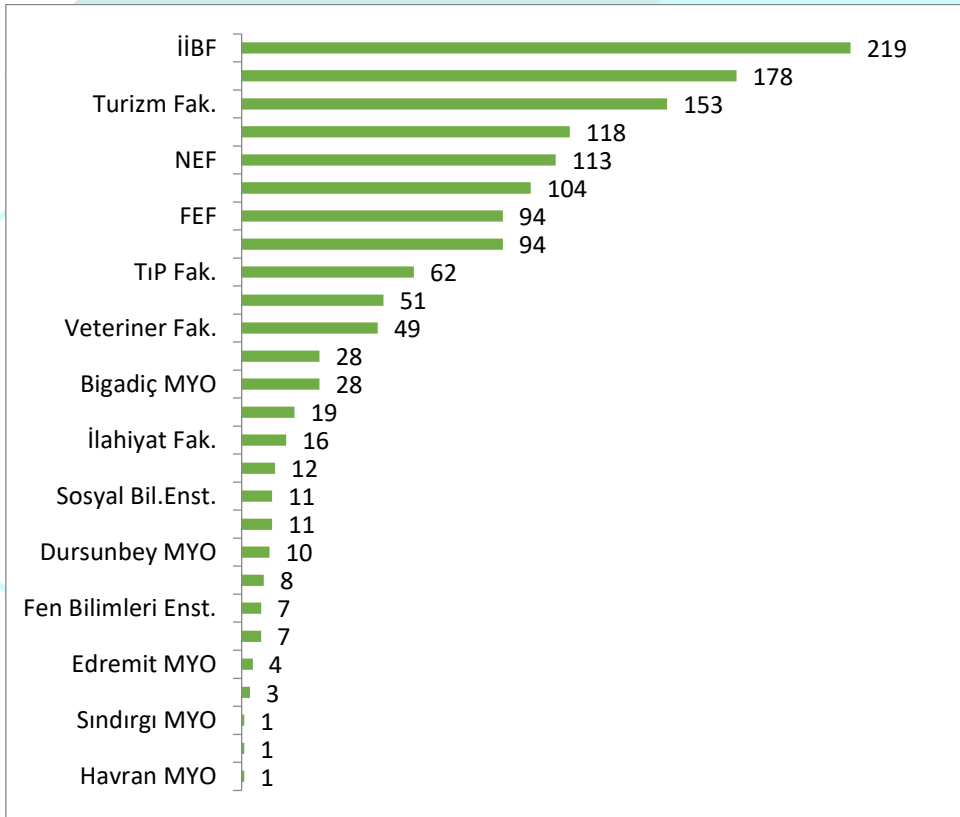
Şekil 9 İl merkezi ve ilçelerdeki öğrencilerin oransal dağılımı.

Tablo 13 Mezun öğrenci sayıları

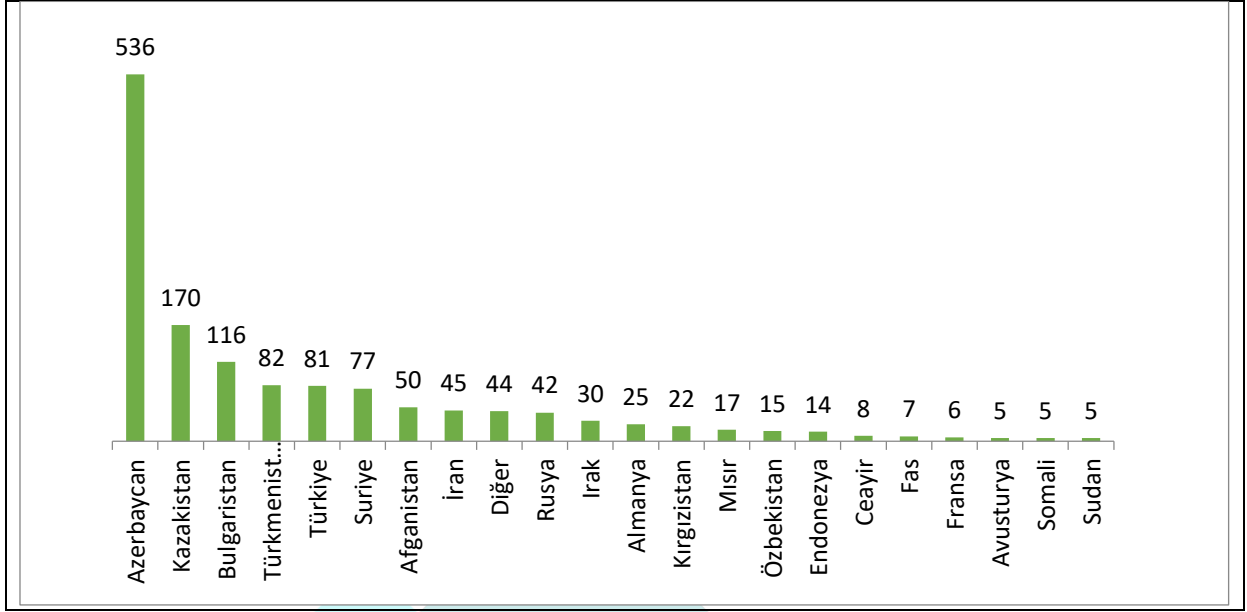
| BİRİM                                     | 1. Öğretim | 2. Öğretim | TOPLAM |
|---|------------|------------|--------|
| Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi   | 7          | 5          | 12     |
| Burhaniye Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu | 73         | 19         | 92     |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                    | 312        | 88         | 400    |
| Edremit Sivil Havacılık Yüksekokulu       | 48         | 0          | 48     |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                  | 41         | 0          | 41     |
| Hukuk Fakültesi                           | 27         | 0          | 27     |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi      | 167        | 48         | 215    |
| İlahiyat Fakültesi                        | 107        | 0          | 107    |
| Mimarlık Fakültesi                        | 79         | 0          | 79     |
| Mühendislik Fakültesi                     | 326        | 187        | 513    |
| Mühendislik-Mimarlık Fak.                 | 1          | 0          | 1      |
| Necatibey Eğitim Fakültesi                | 516        | 0          | 516    |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                | 220        | 0          | 220    |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu         | 13         | 6          | 19     |
| Spor Bilimleri Fakültesi                  | 107        | 56         | 163    |
| Tıp Fakültesi                             | 105        | 0          | 105    |
| Turizm Fakültesi                          | 113        | 31         | 144    |
| Turizm İşletmeciliği ve Otel Yüksekokulu  | 0          | 1          | 1      |
| Veteriner Fakültesi                       | 69         | 0          | 69     |
| Altınoluk Meslek Yüksekokulu              | 54         | 0          | 54     |

|  |              |            |              |
|--|--------------|------------|--------------|
| Ayvalık Meslek Yüksekokulu                   | 83           | 39         | 122          |
| Balıkesir Meslek Yüksekokulu                 | 520          | 156        | 676          |
| Bigadiç Meslek Yüksekokulu                   | 174          | 48         | 222          |
| Burhaniye Meslek Yüksekokulu                 | 90           | 0          | 90           |
| Dursunbey Meslek Yüksekokulu                 | 104          | 0          | 104          |
| Edremit Meslek Yüksekokulu                   | 115          | 1          | 116          |
| Havran Meslek Yüksekokulu                    | 36           | 1          | 37           |
| İvrindi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 103          | 57         | 160          |
| Kepsut Meslek Yüksekokulu                    | 60           | 0          | 60           |
| Savaştepe Meslek Yüksekokulu                 | 29           | 0          | 29           |
| Sındırgı Meslek Yüksekokulu                  | 72           | 0          | 72           |
| <b>TOPLAM</b>                                | <b>3.771</b> | <b>743</b> | <b>4.514</b> |

| ENSTİTÜLER                 | Y.Lisans | Doktora | Toplam      |
|----------------------------|----------|---------|-------------|
| Fen Bilimleri Enstitüsü    | 130      | 18      | 148         |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 61       | 10      | 71          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü  | 123      | 26      | 149         |
| <b>GENEL TOPLAM</b>        |          |         | <b>4882</b> |



Şekil 10 Yabancı uyruklu öğrencilerin fakülte ve enstitülere göre dağılımı



Şekil 11 Yabancı uyruklu öğrencilerin ülkelere göre dağılımı

## 6. Sunulan Hizmetler

Üniversitemizde Genel Sekreterliğe bağlı olarak;

- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı,
- Hukuk Müşavirliği,
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı,
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı,
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı,
- Personel Daire Başkanlığı,
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı,
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı,
- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü,
- Bilimsel Araştırma Projeleri,
- Sivil Savunma Uzmanlığı birimleri idari hizmetleri yürütmektedir.

### 6. 1. Sağlık Hizmetleri

Hastanemiz üçüncü basamak tedavi hizmeti veren uygulama ve araştırma hastanesidir. Bu kapsamda hastanemiz servisleri, poliklinikleri ve tıbbi tetkik ünitelerinde hastalara sağlık hizmeti erilmektedir. Verilen sağlık hizmetleri değişik başlıklar altında aşağıda sunulmuştur. 41.000 m<sup>2</sup> lik, 200 yataklı yeni hastane binasında 2025 yılında;

- Acil Servis Hizmeti
- Adli Tıp
- Alerji Erişkin
- Algoloji (Ağrı)
- Anesteziyoloji ve Reanimasyon
- Beyin ve Sinir Cerrahisi
- Çocuk Cerrahisi
- Çocuk Endokrinoloji
- Çocuk Kardiyoloji
- Çocuk Nörolojisi
- Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları
- Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları
- Deri ve Zührevi Hastalıklar
- Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları
- Enfeksiyon Hastalıkları
- Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
- Gastroenteroloji
- Gebe Okulu
- Genel Cerrahi
- Geriatri
- GETAT (Akupunktur, Ozon, Mezoterapi, Kuruiğne)
- Göğüs Hastalıkları
- Göz Polikliniği
- İç Hastalıkları
- Kadın Hastalıkları ve Doğum
- Kalp Damar Cerrahisi
- Kardiyoloji
- Kulak Burun Boğaz Polikliniği
- Nefroloji
- Nöroloji
- Ortopedi ve Travmatoloji
- Perinatoloji
- Plastik ve Estetik Cerrahi
- Psikiyatri
- Radyoloji
- Romatoloji
- Semt Polikliniği Hizmeti

- Tıbbi Genetik
- Tıbbi Patoloji
- Uyku Merkezi (Göğüs Hast.)
- Üroloji
- Yoğun Bakım hizmetleri sunulmakta olup, yatak sayıları aşağıda verilmiştir.

Tablo 14 Hastanedeki toplam yatak sayısı

| Servis  | Yatak Sayısı |
|---|--------------|
| Acil Servis   | 30           |
| Çocuk Acil Servis                                     | 7            |
| Acil Yoğun Bakım                                      | 5            |
| Erişkin Yoğun Bakım                                   | 7            |
| Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım                      | 5            |
| Erişkin Yoğun Bakım Koroner                           | 11           |
| Cerrahi Yoğun Bakım                                   | 5            |
| Koroner Yoğun Bakım                                   | 7            |
| Koroner Yoğun Bakım                                   | 5            |
| Yenidoğan Yoğun Bakım                                 | 11           |
| Doğumhane   | 8            |
| Genel Cerrahi Ve Beyin Cerrahisi Servisi              | 24           |
| Kadın Doğum Ve Çocuk Servisi                          | 24           |
| Kardiyoloji Servisi                                   | 24           |
| Kalp Damar Cerrahi Ve Ortopedi Servisi                | 21           |
| Dâhiliye Servisi                                      | 24           |
| Kulak Burun Boğaz Ve Plastik Cerrahisi Servisi        | 22           |
| Psikiyatri Servisi                                    | 12           |
| Üroloji ve Göz Servisi                                | 21           |
| Göğüs Hastalıkları, Enfeksiyon ve Dermatoloji Servisi | 24           |
| Günübirlik Servisi                                    | 15           |
| Nöroloji Servisi 1                                    | 12           |
| 3. kat Ek Servis                                      | 15           |
| 4. kat Ek Servis                                      | 15           |
| Uyku Laboratuvarı                                     | 2            |
| <b>Toplam</b>   | <b>356</b>   |

Tablo 15 2025 yılı acil muayene sayıları

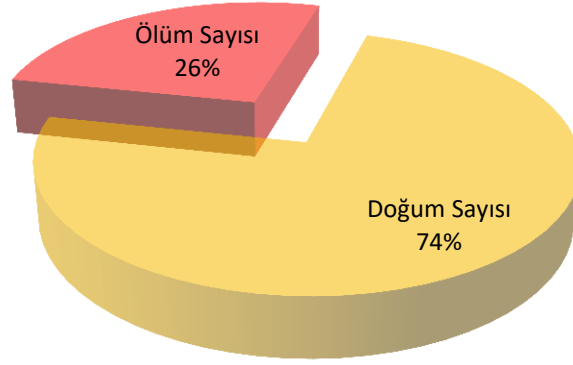
| Ay            | Ayaktan Hasta Sayıları | Günübirlik Hasta Sayıları | Aylık Toplam Sayı |
|---------------|------------------------|---------------------------|-------------------|
| OCAK          | 5620                   | 990                       | 6610              |
| ŞUBAT         | 6568                   | 1131                      | 7699              |
| MART          | 6328                   | 1139                      | 7467              |
| NİSAN         | 6031                   | 1093                      | 7124              |
| MAYIS         | 5554                   | 1201                      | 6755              |
| HAZİRAN       | 4652                   | 1047                      | 5699              |
| TEMMUZ        | 4430                   | 1061                      | 5491              |
| AĞUSTOS       | 4750                   | 1178                      | 5928              |
| EYLÜL         | 4860                   | 1022                      | 5882              |
| EKİM          | 5725                   | 1123                      | 6848              |
| KASIM         | 5260                   | 1037                      | 6297              |
| ARALIK        | 5641                   | 1092                      | 6733              |
| <b>TOPLAM</b> | <b>65.419</b>          | <b>13.144</b>             | <b>78.553</b>     |

Tablo 16 2025 yılı poliklinik, klinik ve ameliyat hizmetleri sayıları

| Ay            | Poliklinik Sayıları | Ameliyat Sayıları | Yatan Hasta Sayıları | Yatılan Gün Sayıları |
|---------------|---------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| OCAK          | 56994               | 2780              | 2023                 | 7929                 |
| ŞUBAT         | 56132               | 2519              | 1936                 | 7577                 |
| MART          | 52908               | 2438              | 1841                 | 8148                 |
| NİSAN         | 54302               | 2349              | 1767                 | 6769                 |
| MAYIS         | 56150               | 2610              | 1972                 | 8110                 |
| HAZİRAN       | 49092               | 2462              | 1790                 | 6825                 |
| TEMMUZ        | 56294               | 3202              | 2184                 | 7911                 |
| AĞUSTOS       | 51879               | 2916              | 2160                 | 7859                 |
| EYLÜL         | 56724               | 3138              | 2093                 | 8002                 |
| EKİM          | 57497               | 3026              | 2073                 | 7763                 |
| KASIM         | 55346               | 2763              | 2059                 | 7760                 |
| ARALIK        | 64326               | 2793              | 2003                 | 8307                 |
| <b>TOPLAM</b> | <b>667.641</b>      | <b>32.996</b>     | <b>23.901</b>        | <b>92.960</b>        |

Tablo 17 2025 yılı laboratuvar tetkik sayıları

| Ay             | Biyokimya İncelenen Numune Sayısı | Mikrobiyoloji İncelenen Numune Sayısı | Patoloji İncelenen Numune Sayısı |
|----------------|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| Ocak           | 766.428                           | 28.741                                | 1.945                            |
| Şubat          | 730.231                           | 27.306                                | 1.773                            |
| Mart           | 684.398                           | 26.836                                | 1.773                            |
| Nisan          | 738.844                           | 26.688                                | 1.938                            |
| Mayıs          | 753.176                           | 29.248                                | 1.990                            |
| Haziran        | 656.266                           | 24.257                                | 1.945                            |
| Temmuz         | 764.536                           | 23.272                                | 1.966                            |
| Ağustos        | 749.018                           | 18.385                                | 1.891                            |
| Eylül          | 789.628                           | 20.000                                | 1.943                            |
| Ekim           | 805.380                           | 22.084                                | 1.868                            |
| Kasım          | 790.164                           | 20.283                                | 1.863                            |
| Aralık         | 878.654                           | 25.185                                | 2.065                            |
| <b>TOPLAM:</b> | <b>9.106.723</b>                  | <b>292.285</b>                        | <b>22.888</b>                    |



Şekil 12 2025 yılı doğum ve ölüm sayıları

## 6.2 Hukuk Hizmetleri

2025 yılında Üniversitemiz aleyhine 62 adet, Hukuk Müşavirliğimizce de üçüncü kişiler aleyhine 13 adet olmak üzere toplam 75 adet dava açılmış, 3 adet suç duyurusunda bulunulmuş ve açılan 5 davaya müdahil olunmuştur.

Tablo 18 Dava bilgileri

| İdari Davalar               | Sayı | Adli Davalar                | Sayı | Toplam |
|-----------------------------|------|-----------------------------|------|--------|
| Üniversitemize karşı açılan | 49   | Üniversitemize karşı açılan | 13   | 62     |
| Üniversitemizde açılan      | 0    | Üniversitemizde açılan      | 13   | 13     |
| Müdahil olunan              | 2    | Müdahil olunan              | 3    | 5      |
| Şikâyet edilen              | 0    | Şikâyet edilen              | 3    | 3      |
| Lehte sonuçlanan            | 12   | Lehte sonuçlanan            | 7    | 19     |
| Aleyhte sonuçlanan          | 9    | Aleyhte sonuçlanan          | 4    | 13     |
| Devam eden                  | 30   | Devam eden                  | 21   | 51     |

2025 yılında Üniversitemiz tarafından 26 adet icra takibi, Üniversitemiz aleyhine de 5 adet icra takibi olmak üzere toplam 31 adet icra takibi başlatılmıştır.

2025 yılı dâhil olmak üzere halen devam eden, kesinleşmemiş dosyalarla birlikte derdest 228 adet dava ve 44 adet icra dosyası Hukuk Müşavirliğimizce takip edilmektedir.

Bunun yanı sıra Hukuk Müşavirliğimiz gerek Rektörlük Makamının, gerekse Üniversitemiz Birimlerinin 2025 yılında 183 adet hukuksal grüş taleplerine cevap vermiştir.

2025 yılı toplam 11 arabuluculuk müzakeresi yapılmıştır. Dava ve icra takibi dışında, 2025 yılında Üniversite ve bağlı birimlerine hizmet alanları ile ilgili danışmanlık hizmeti verilmiş, idari düzenlemeler, yönetmelik, protokol ve sözleşme tasarıları hakkında yazılı ve sözlü görüşler oluşturulmuştur.

Bunun haricinde 2547 sayılı Kanununun 53 üncü maddesi uyarınca Rektörlük ve Genel Sekreterlik Makamlarınca başlatılan Üniversite personelinin inceleme, disiplin ve ceza soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılması, verilen cezalara karşı ilgililerce yapılan itirazların ve itiraz sonuçlarının yetkili makamlara iletilmesi sağlanmıştır.

### 6.3. Akademik Hizmetler

Akademik personel yıl içerisinde farklı bilimsel projelerde yer almış ve bilimsel yayın çalışmalarında bulunmuşlardır. Bu çalışmalarla ilgili detaylı bilgilere, raporun faaliyet ve projeler bölümünde yer verilmiştir.

Üniversitemiz Fen Bilimleri, Sağlık Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüleri bilimsel yayınların derlendiği dergiler çıkarmaktadır. Balıkesir Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Dergisi basılı ve elektronik ortamda olmak üzere yılda iki defa yayınlanmakta, TR Dizinde ve zoological record alan indexinde taranmaktadır. Sağlık bilimleri enstitüsü Balıkesir Sağlık Bilimleri Dergisini (BAUN Sağ Bil Derg) yayımlamaktadır. Bu dergi ulusal ve uluslararası tüm tıbbi kurum ve personele ulaşmayı hedefleyen, Türkçe ve İngilizce dillerinde Tıp, Veteriner Hekimlik, Sağlık Bilimleri, Spor Bilimleri alanlarındaki, orijinal araştırma makaleleri, olgu sunumları, davetli derlemeleri, editöre mektupları hakemli ve çift-kör hakem sistemiyle değerlendiren bir dergidir. Dergi her yıl 1 cilt, 3 sayı (Nisan- Ağustos- Aralık) olarak yayınlanır. Bu dergi ücretsiz, açık erişim ve makalelerde etik kurallara, bilimsel standartlara uygun olma, ticari kaygı gözetmeme şartını arayan uluslararası bir dergidir. Bu dergi Google Scholar, Turkey Citation Index, SOBIAD, Pleksus, ResearchBib, TÜBİTAK/ULAKBİM-TR Dizin, ICI Journals Master List - Index Copernicus, Crossref, Academindex, Proquest Central, EBSCO indekslerinde taranmaktadır. Balıkesir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi TR Dizin indeksinde taranan bir dergidir.

### 6.4 Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Üniversitemiz bünyesinde 26 araştırma ve uygulama merkezi bulunmaktadır. Bu merkezlere ilişkin genel bilgilere ve merkezlerin gerçekleştirdiği bazı faaliyetlere bu başlık altında yer verilmiştir.

Üniversite bünyesindeki Deney Hayvanları Üretim Bakım Uygulama ve Araştırma Merkezi 24/05/2017 tarihli Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Çalışma İzni ile açılmış olup; 05/01/2018 tarihli Hayvan Deneyleri Merkezi Etik Kurulu (HADMEK) onayı sonrasında, Balıkesir Üniversitesi Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu'nun (BAUN-HADYEK) kuruluşu ile faaliyetlerine başlamıştır. Merkezimizde, çalışma alanı kapsamında, deney hayvanlarının üretimi ve bakımları yapılmaktadır. Bu merkezde 2025 yılında 38 ( otuz sekiz) adet projede, toplam 1335 (bin üç yüz otuz beş) adet deney hayvanı birimimizde üretilerek bilimsel araştırmalarda kullanılmıştır. Eğitim-Öğretim Faaliyetleri çerçevesinde 49 adet araştırmacıya Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası ve oryantasyon programı çerçevesinde 330 öğrenciye merkez faaliyetleri, işleyişi ve hayvan deneyleri prosedürleri hakkında bilgi verilmiştir.

Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Balıkesir Üniversitesi senatosunun 10/02/1993 93/2-1 sayılı kararı ile kurulmuştur. Merkez tarafından 2025 yılı içinde Osmanlı'dan Cumhuriyet'e Kadın, 110. Yılı Münasebetiyle Çanakkale Kara Savaşları, Millî Mücadele Dönemi ve Balıkesir, Milli Mücadeleden Kongrelere Cumhuriyetin Temelleri isimli paneller düzenlenmiştir. 2025 yılı içerisinde planlaması yapılan faaliyetlerin tamamı başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Balıkesir Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (BÜBTAM), 4.11.1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7. maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14. maddesi uyarınca 03.08.2015 tarihinde Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak kurulmuştur. Merkez 2015 yılından beri Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezinin akreditasyona sahiptir. Ayrıca bu merkez atık su alanında hizmet vermektedir. Hizmet kalitesini sürekli olarak artırmayı hedefleyen laboratuvarımız; gerekli eğitimleri almış, mesleki gelişimleri düzenli olarak desteklenen ve deneysel metotları etkin biçimde uygulayabilen uzman personeli ile faaliyet göstermektedir. Laboratuvarımız, TÜBİTAK-UME ve İZAYDAŞ gibi kuruluşlar tarafından düzenlenen, geniş katılımlı yeterlilik ve karşılaştırma deneylerindeki başarısıyla bu yetkinliğini kanıtlamıştır. Merkezimizde bulunan laboratuvar bilgileri aşağıdaki tablo ile paylaşılmıştır.

Tablo 19 Laboratuvar ve Uygulama Alanları

| Laboratuvar   | Sayısı    |
|---|-----------|
| Atomik Spektroskopi Laboratuvarı                    | 2         |
| Moleküler Spektroskopi Laboratuvarı                 | 1         |
| Kromatografi Laboratuvarı                           | 2         |
| Çevre Laboratuvarı                                  | 2         |
| Malzeme ve Mekanik Laboratuvarı                     | 3         |
| Mikrobiyoloji Laboratuvarı                          | 2         |
| Fotoluminesans Laboratuvarı                         | 1         |
| Nükleer Magnetik Rezonans Spektroskopi Laboratuvarı | 1         |
| Gıda Laboratuvarı                                   | 1         |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>15</b> |

Balıkesir Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezinde sunulan hizmetlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Tablo 20 Merkezde bulunan cihazlar ve bunlarda incelenen parametreler

| Cihazlar  | İncelenen Parametreler  |
|---|---|
| İndüktif Eşleşmiş Plazma Optik Emisyon Spektroskopi (ICP-OES) | Metal Tayini (Al, B, Cd, Cr, Cu, Fe, Mn, Ni, Pb), Hidrür Sistemi (As, Hg, Sb, Se)                       |
| Gaz Kromatografi Kütle Spektrometresi (PT-GC-MS)              | Trihalometanlar, Trikloretan ve Tetrakloretan, Benzen, Toluen, Epikloridin, Vinilklorür, 1,2-Dikloretan |
| Sıvı Kromatografi Kütle/Kütle Spektrometresi (LC-MS/MS)       | Toplam PAH, Akrilamid, Benzo(a)piren, Pestisit  |
| İyon Kromatografisi (IC)                                      | Toplam Anyon, Toplam Katyon, Siyanür  |
| UV-Vis Spektrofotometre                                       | Dalga Boyu Taraması, Kinetik Çalışma, Absorbans Ölçümü  |

|   |   |
|---|---|
| Floresans Spektroskopisi                          | Kemilüminesans, Biyolüminesans, Floresans   |
| UV-Vis-IR PL Fotolüminesans                       | Fotolüminesans, Zaman çözömlü lüminesans, Sıcaklığa bağı fotolüminesans   |
| Atık Su Kapsamında Yapılan Gravimetrik Analizler  | Askıda Katı Madde, Biyolojik Oksijen İhtiyacı, (BOİ5), Klorür, Kimyasal Oksijen İhtiyacı, Renk, Sülfat, Yağ ve Gress Zehirlilik (ZSF)#, Çökebilir Katı Madde#, Fosfat/Fosfat fosforu Tayini, Toplam Fosfor Tayini             |
| Atık Su Kapsamında Elektrot ile Yapılan Analizler | pH, İletkenlik, Sıcaklık  |
| Mikroharmanlayıcı (EXTRUDER)                      | Malzeme Sentezi   |
| Malzeme Analizleri                                | Çekme Testi (Metalik), Çekme Testi (Plastik), Basma Testi, Üç Nokta Eğme Testi, Katlama Testi (180oC), Rockwell Sertlik Testi, Makro Sertlik Ölçümleri, Mikro Sertlik Ölçümleri, Kaynaklı ve Özel Malzemelerde Sertlik Deneyi |
| Taramalı Elektron Mikroskobu (SEM)                | Au/Pt Kaplama, Görüntü Alma   |
| Dinamik Mekanik Analiz Cihazı (DMA)               | Tg belirlenmesi   |
| Mikrobiyolojik Analizler                          | Clostrida perfringens, Toplam Koloni Sayımı (22 oC), Koliform Bakteri Testi, Escherichia coli, Enterekok Testi  |
| Azot Protein Tayin Sistemi (DUMAS)                | Azot+Protein  |
| Nükleer Manyetik Rezonans Spektrometresi (NMR)    | 1H NMR, 13C NMR   |

Balıkesir Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezimizde 2025 yılı kurum içi ve kurum dışı gerçekleştirilen hakkında bilgi aşağıda verilmektedir.

Üniversite personelimizin araştırma ve akademik çalışmalarına destek olmak amacıyla kurum içi analizler proje kapsamı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında Akreditasyon kapsamında Balıkesir ve Manisa illerinde 46 özel kuruma analiz hizmeti verilmiştir. Akreditasyon kapsamı dışında ise Balıkesir Üniversitesi, Bursa Uludağ Üniversitesi, Celal Bayar Üniversitesi, Başkent Üniversitesi, Milli Savunma Üniversitesi, Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi olmak üzere 6 adet Üniversite, 2 öğretim kurumu (lise), 57 adet özel kurum ve şahsa analiz hizmeti verilmiştir. Ayrıca sıvı sabun, köpük sabun ve yüzey temizleyici üretimi için gerekli alt yapı oluşturulmuş, ürün geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Üretilen malzemelerin Döner Sermaye Satış Ofisinde satışı yapılmaktadır. Personelimizin gerek kurum içi gerekse kurum dışı eğitim faaliyetlerine destek verilerek personel eğitimleri sürdürülmektedir. Akademik çalışmalarına devam eden personelimize destek verilerek yolluklu-yevmiyeli ve/veya yolluksuz-yevmiyesiz görevlendirmeler ile personelimizin bilimsel etkinliklere katılımı desteklenmektedir. Üniversitemizin FEF Kimya Bölümü, MF Çevre Mühendisliği Bölümü öğrencilerinin bazı laboratuvar deneyleri bölümlerden gelen talepler doğrultusunda merkezimizde yapılmaktadır. Farklı eğitim kurumlarının gerçekleştirdiği eğitim-öğretim faaliyetlerinde de merkezimiz altyapısı yer almaktadır. Ayrıca merkezimizde lisans öğrencileri staj tamamlama çalışmalarını da yapabilmektedir.

Kompozit Araştırma Eğitim ve Simülasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Kompozit malzemeler, geleneksel malzemeler ve alternatif malzemeler alanında araştırmalar yapmayı, Üniversitenin kompozit malzemeler konusundaki uygulamalı mühendislik ve disiplinlerarası araştırmaları için ileri seviyede araştırma altyapısını oluşturmayı, Kompozit malzeme teknolojileri alanında güncel bilimsel ve teknolojik faaliyetleri ve yenilikleri izlemeyi amaçlamaktadır. Merkezin çalışma alanları; polimer matrisli kompozitler, metal matrisli kompozitler, eklemlili imalattır. Merkezde

sunulan hizmetler döküm fırının kullanımı, polimerik sıcak pres kullanımı, toz metalurjik sıcak pres kullanımıdır. Merkezimizde bulunana cihazlar ve bunlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tablo ile paylaşılmıştır.

Tablo 21 Kompozit Araştırma Eğitim ve Simülasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinde bulunan cihazlar

| MMC Kompozit Üretim Amaçlı Sıcak Pres   | İmc Cronos Flex Veri Toplama ve Kontrol Sistemi                                      | Polimerik Kompozit Üretim Amaçlı Sıcak Pres  | İmc Cronos Flex Veri Toplama ve Kontrol Sistemi  |
|---|--|--|--|
| Cihazın maksimum çalışma sıcaklığı 750 °C   | Cihazın maksimum çalışma sıcaklığı 1000 °C'dir.                                      | Maksimum Sıcaklık: 380°C   | Cihaz 1 kontrol modülü ve buna bağlı 1 adet 8 kanallı ölçüm modülüyle en az 8 kanalıdır, Kanallar diferansiyel girişlidir.   |
| Cihazın sıcak bölge toplam uzunluğu 300 mm  | Cihazın hacmi 8 litredir. Pota hacmi 0,5 -1 litre aralığındadır.                     | Maksimum kuvvet: 24.000kg  | Tek bir kontrol modülüyle aynı anda 128 kanala kadar analog ölçüm yapılabilir, saniyede toplam 400.000 ya da daha fazla ölçüm gerçek zamanlı olarak yapılabilir işlenebilir ve kaydedebilir. |
| Cihazın uygulayabileceği maksimum kuvvet 25.000 kg ve ayarlanabilir özelliktedir.                       | Cihazın sıcaklığı 1000 °C 'ye kadar ayarlanabilir ve programlanabilir.               | Tabla Ebatları GxD (mm): 200*200   | Ölçüm modülü 8 kanalının her birini en az 100kHz ile eş zamanlı olarak örneklebilir en az 5kHz bant genişliği sağlayabilir.  |
| Cihazda 750°C 'ye kadar ayarlanabilir, PID kontrollü ve programlanabilir sıcaklık göstergesi mevcuttur. | Cihazda ertitme sistemi, grafit ertitme potası ve karıştırma ünitesi yer almaktadır. | Gösterge: EI141 + PID  | Ölçüm modülü sinyalleri 24 bit olarak işleyerek sonuçları 16 ya da 24 bit çözünürlüğünde verebilmektedir.  |
| Cihaz koruyucu gaz atmosferi ortamında çalışmaya elverişlidir.  |  | Isıtılabilir baskı tablaları   |  |
| Cihazla birlikte bir adet 15 mm çapında sıcak iş takım çeliğinden imal edilmiş pres kalıbı mevcuttur.   |  | 55 RWC Sertlikte Altta ve üstte parlatılmış, baskılama tablası Alüminyum konstrüksiyonlu yapısı mevcuttur. |  |

24 Ocak 2014 tarihli 28892 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Balıkesir Üniversitesi Osmanlı Mirası Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği gereğince tesis edilen merkezimiz yıl içerisinde Tarih alanında ödüllü çeşitli üniversitelere mensup değerli hocaların katılımıyla çeşitli konferanslar düzenlemiştir. Merkez 2025 yılında beş panel, bir seminer ve bir konferans gerçekleştirilmiştir. Bunlar;

- Âkif'in Balıkesir Günleri ve Balıkesirli Dostları paneli,
- Osmanlı'dan Cumhuriyet'e Kadın paneli,
- Üreten Kütüphaneler paneli,
- 110.Yılı Münasebetiyle Çanakkale Kara Savaşları paneli,

- Millî Mücadele Dönemi ve Balıkesir paneli,
- Millî Mücadelede Balıkesir Semineri,
- Atatürk ve Tarih Bilinci Konferansıdır.

Balıkesir Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü 30.05.2005 tarih ve 25830 nolu Yönetmelik ile Resmî Gazetede yayınlandığı tarihten bu yana Eğitim Faaliyetlerine devam etmektedir. Merkezimiz bünyesinde kurulan BAUNSEM Personel Belgelendirme Birimi için hazırladığımız Kalite Yönetim Sistemi, 2023 Yılı içerisinde Türk Akreditasyon Komitesi (TÜRKAK) tarafından yapılan denetimler sonucunda Enerji Sektöründe 2027 yılına kadar Akredite (TS EN ISO/IEC 17024/2012 standartlarında) edilmiştir. Yüksekte Çalışma Eğitimleri, Global Wind Organization (GWO/Küresel Rüzgâr Türbinleri Örgütü) tarafından da uluslararası geçerlilikte Akredite edilmiştir. Bu akredite eğitimler, sadece ülkemizde değil, tüm dünyada rüzgâr enerji sektöründe çalışan veya çalışmak isteyenler için geçerli bir belgelendirme sistemi olarak yürütülmektedir.

Balıkesir Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezimizde 2025 yılında bunların bir kısmı birden fazla dönem halinde olmak üzere 95 kurs açılmış ve kurslara toplam 5391 kişi tarafında katılım sağlanmıştır. Merkez tarafından açılan kurslardaki çeşitliliğin yanı sıra, güncel eğilimler ve potansiyel katılımcıların da durumları değerlendirilerek açılan çok sayıdaki kursun birden fazla dönemler halinde açılmış olması, kursların düzenlenmesinde halkla iç içe olduğunun da göstergesidir. Bu haliyle merkez, hem üniversitenin hem de vatandaşlarımızın gereksinimlerini karşılama noktasında bir misyon da üstlenmiştir.

Merkez tarafından düzenlenen kurs, eğitim ve etkinlikler;

- Aikido Eğitimi (9 dönem)
- Aile Danışmanlığı Sertifika Programı (2 dönem)
- Akıl ve Zeka Oyunları Eğitici Eğitimi Sertifika Programı (4 dönem)
- Arbuluculuk Temel Eğitimi Programı (5 dönem)
- Arbuluculuk Yenileme Eğitimi (3 dönem)
- Bilirkişilik Temel Eğitimi (22 dönem)
- Bilirkişilik Yenileme Eğitimi (10 dönem)
- Çocuk Korosu Eğitimi (2 dönem)
- Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Kursu (2 dönem)
- Diksiyon ve Etkili Hitabet Eğitimi (3 dönem)
- Fen Bilgisi Öğretmen Adayları İçin Bütünleştirilmiş STEM Eğitimi ve Uygulamaları
- İHA-1 Ticari Pilot Eğitimi (3 dönem)
- Sürdürülebilir Tarım ve Permakültür Kursu
- Temel Eğitici Eğitimi Programı

- Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliği ve Kozmetiği Kursu
- Ticaret Hukukunda Uzman Arabuluculuk Eğitimi
- Tüketici Hukukunda Uzman Arabuluculuk Eğitimi
- Biyogaz Güç Sistemleri Personeli
- Fotovoltaik Güç Sistemleri Personeli
- Rüzgâr Güç Sistemi Personeli
- Finansal Okuryazarlık
- İş Ahlakı - Motivasyon - Stres Yönetimi
- Kişiler Arası İlişkiler ve Etkili İletişim
- Topluluk Önünde Konuşma ve Kitleleri Etkileyebilme Eğitimi
- Satışta, Hizmette, İş Hayatında Etkili İletişim-Beden Dilini etkili kullanabilme eğitimi,
- Protokol Kuralları, Sosyal Davranış ve Nezaket Kuralları
- BİM Pazarlama ve Perakende Alanı Perakende Satış
- MERDİLAY Pazarlama ve Perakende Alanı Perakende Satış
- Afet Farkındalık Eğitimi
- Çevre Eğitiminde Geri Dönüşüm Farkındalığı
- E-Ticaret Başlangıç Eğitimi
- Evrenin İzinde: Göklere Merak Sal
- İflas İdare Memurluğu Temel Eğitimi
- İş Hukukunda Uzman Arabuluculuk Eğitimi
- Konkordato Komiserliği Temel Eğitimi
- Konkordato Komiserliği Yenileme Eğitimi
- PERMA İyi Oluş Modeli Temelli Atölye Çalışması
- Sorumlu Emlak Danışmanı Sertifika Programı
- Temel Patent Eğitimi
- Yapay Zekânın Etkin Kullanımı Eğitimi
- Yüzme Kursu eğitimidir.

Merkez tarafından düzenlenen Sosyal Sorumluluk Eğitimleri;

- Finansal Okuryazarlık
- İş Ahlakı - Motivasyon - Stres Yönetimi
- Kişiler Arası İlişkiler ve Etkili İletişim
- Afet Farkındalık Eğitimi
- Çevre Eğitiminde Geri Dönüşüm Farkındalığı
- Maarif Modeli, Kuramsal ve Uygulamalı Yönleriyle
- Gençlik Ruh Sağlığını Güçlendirme Programı, Kendine İyi Bak Söyleşisi
- EkoAdalet ve İklim Değişikliği: Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Eğitim
- 2209-A Üniversite Öğrencileri Proje Hazırlama Eğitimi

Balıkesir Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Resmi Gazete'nin 2013 yılı 28763. sayısında yayımlanan kararla, Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak, 2547 sayılı Kanunun 2880 sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulmuştur. Merkezde, yabancı dil olarak Türkçe öğretimi ve Türkçe yeterlik ve seviye tespit sınavı hizmetleri sunulmaktadır. 2025 yılında Merkezimizde; Türk ve akraba topluluklara mensup üniversitemize kayıtlı öğrencilere; Türkiye'de öğrenim görmek isteyen Avrupa, Asya ve Afrika ülkeleri ile Ortadoğu ülkelerinden gelen üniversitemize kayıtlı öğrencilere, ülkemizde yaşayan Türkçe öğrenmek isteyen yabancı uyruklu kişilere Türkiye Türkçesi öğretmek için kurslar düzenlemiştir. Merkezimiz, bu faaliyet döneminde çeşitli ülkelere mensup toplam 92 öğrenciye Türkçe kursu düzenlemiştir. Temel, orta ve ileri düzeyde gerçekleştirilen kurslarda temel düzeyden başlayanlar en az 960 saat (A1-C1) dil eğitimi almıştır. Ayrıca faaliyet dönemi içerisinde toplam 77 adet Türkçe Yeterlik ve Seviye Tespit Sınavı uygulanmıştır. Merkezimizin ev sahipliğinde Yunus Emre Enstitüsü paydaşlığında 2025 Türkçe Yaz Okulu Programı düzenlenmiştir.

Jeopark Uygulama ve Araştırma Merkezi, 24 Kasım 2020 tarihli ve 31314 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan yönetmelik ile kurulmuştur. Jeopark Uygulama ve Araştırma Merkezi; Balıkesir Valiliği, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ve Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğü arasındaki işbirliği protokolünün doğal bir bileşenidir. Balıkesir Üniversitesi, Jeopark Uygulama ve Araştırma Merkezi, Balıkesir ili ve komşu ilçeler dahilinde planlanan İda Madra Jeoparkı'nın UNESCO tescil sürecinin sağlıklı bir şekilde sürdürülebilmesi adına bir gereklilik üzerine oluşturulmuştur. Bu işbirliği neticesinde İda – Madra Jeoparkı tesis edilmiştir. İda Madra Jeoparkı, UNESCO Türkiye Milli Komitesi'nin 23 Aralık 2022 tarihli toplantısında Ulusal Jeopark olarak kabul edilmiştir. Böylece İda Madra Jeoparkı, Kula Salihli ve Zonguldak Kömür Jeoparkı ile Türkiye'deki tescilli 3 jeoparktan birisi olmuştur. Gömeç'te (Balıkesir) Yer Alan Jeositlerin Genel Özellikleri ve Jeoturizm Destinasyonu Olarak Değerlendirilmesi başlıklı kitap bölümü çalışması basılmıştır. Jeopark Uygulama ve Araştırma Merkezi, 2025 yılında arazi çalışmaları ve bilimsel yayın, sunum faaliyetlerinde bulunmuştur.

T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi himayelerinde ve Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı bir birim olan Balıkesir Üniversitesi Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAÜN KAGEM), 2014 kurulmuştur. Kuruluş amacı Balıkesir Üniversitesi öğrenci adayları, öğrencileri, mezunları ve çalışanlarının yetenek, bilgi, beceri, ilgi ve istekleri ile Balıkesir Üniversitesi'nin ve Türkiye'nin koşul ve ihtiyaçları doğrultusunda kariyer planlama ve geliştirme yetkinliklerinin iyileştirilmesini sağlayarak üniversitenin tercih edilebilirliğini artırmak ve bu surette üniversitenin ve Türkiye'nin insan kaynakları potansiyelinin ve performansının geliştirilmesine katkıda bulunmaktır. Bölümlerle koordineli olarak staj çalışmalarına yardımcı olmak, bu faaliyetlerin sonuçlarını ve bu alandaki birikimlerini ilgili yerli ve yabancı kuruluşlara aktararak, bu kuruluşların gelişmelerine ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmaktır.

2025 yılında merkez tarafından gerçekleştirilen ve katılım sağlanan faaliyetler aşağıda paylaşılmıştır.

- **Kariyer Danışmanlığı ve İlanlar:** Öğrenci, mezun ve personele yönelik akademik/mesleki danışmanlık hizmeti sunulmuş; web sitesi ve sosyal medya üzerinden iş, staj ve eğitim ilanları düzenli olarak paylaşılmıştır.
- **İş Birliği Protokolleri:** Genç MÜSİAD, Yöre Grup ve Uyumsoft gibi kurumlarla staj ve istihdam odaklı; American LIFE ile ise yabancı dil eğitiminde indirim sağlayan protokoller imzalanmıştır.
- **Kariyer Fuarları:** Üniversite bünyesinde geniş kapsamlı **WOWOFest 2025** düzenlenmiş ; ayrıca Trakya Kariyer Fuarı (TRAKYAKAF) ve Ege Kariyer Fuarı (EGEKAF) gibi bölgesel etkinliklere katılım sağlanmıştır.
- **Eğitimler ve Programlar:** Uluslararası öğrenciler için "Genç Ticaret Elçileri" programı , Erasmus+ proje yazma eğitimleri , özgeçmiş hazırlama teknikleri ve ERP sistemlerine yönelik "Birinci Staj Okulu" eğitimleri gerçekleştirilmiştir.
- **Söyleşiler ve Paneller:** "Face 2 Face Çay Simit" etkinlikleri, Dünya Kadınlar Günü kapsamında "Women Crew" söyleşisi, sosyal güvenlik bilinci, ticaret, lojistik ve çeşitli mühendislik dalları üzerine sektör profesyonelleriyle söyleşiler ve paneller düzenlenmiştir.
- **Kurumsal Temsil ve Forumlar:** T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından düzenlenen III. İstanbul İK Forumu'na, Milli Yetkinlik Hamlesi Tanıtım Programı'na ve Kariyer Merkezleri Çalıştay'na katılım sağlanmıştır.

Balıkesir Üniversitesi ile Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğü arasında; yaşlı bakım ve yaşlı refah hizmetlerinin düzenli, etkin ve verimli biçimde yürütülmesini desteklemek üzere ortak eğitim stratejileri ve politikaların geliştirilmesi, karşılıklı koordinasyonun sağlanması ve çok yönlü iş birliğinin güçlendirilmesi amacıyla 20 Eylül 2024 tarihinde “60+ Tazelenme Üniversitesi Projesi” iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokolün imzalanmasını takiben Balıkesir Üniversitesi bünyesinde “Tazelenme Üniversitesi Projesi Koordinasyon Ofisi Yönergesi” hazırlanarak Balıkesir Üniversitesi 60+ Tazelenme Üniversitesi Projesi Koordinasyon Ofisi Koordinatörlüğü kurulmuştur.

2025 yılı içerisinde toplam 18 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Etkinliklere toplam 1.034 katılım sağlanmıştır. 14 seminer, atölye ve eğitim; 4 saha, teknik gezi ve spor temelli etkinlik yapılmıştır.

- **Eğitim ve Seminerler:** Oryantasyon eğitimi, güvenlik ve farkındalık semineri, uygulamalı felsefe atölyesi ve etkili iletişim etkinlikleri düzenlenmiştir.
- **Sağlık Odaklı Etkinlikler:** Yoga, nefes ve postür egzersizleri, meme kanseri farkındalığı, sağlıklı yaş alma ve cilt değişiklikleri üzerine bilgilendirmeler yapılmıştır.

- **Kuşaklararası Buluşmalar:** "7'den 70'e Nesiller Buluşuyor", "Lavanta Dikimi" ve "Yaşlı Bireylerle Dayanışma" gibi 18+ ve 60+ yaş gruplarını bir araya getiren 11 farklı kuşaklararası etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- **Sosyal ve Kültürel Faaliyetler:** "Sanatla Tazelen" atölyesi, Ayvalık teknik gezisi ve üniversite dışı paydaşlarla yürütülen çeşitli saha çalışmaları yapılmıştır.
- **Spor ve Şuralar:** Isparta'da düzenlenen V. Tazelenme Olimpiyatları'na katılım sağlanmış ve Balıkesir Öğretmenevi'nde II. Yaşlı Şurası Çalıştayı düzenlenmiştir.

Balıkesir Üniversitesi, Güzel Sanatlar Uygulama ve Araştırma Merkezi, Güzel Sanatlar ve Tasarım alanlarında, ülkemizde karşılaşılan ihtiyaçlara yönelik bilimsel araştırmalar yapmak, güzel sanatlar ve tasarım alanlarında danışmanlık yapmak, güzel sanatlar alanını araştırmak, incelemek, tanıtmak, arşivlemek, yetkin ürünler üretmek ve güzel sanatlar alanlarında eğitim vermek amacı ile kurulmuştur.

Balıkesir Üniversitesi Güzel Sanatlar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GSUAM) tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler;

- "Güzel Sanatlarda Araştırma Yöntemleri" seminer serisinin dördüncüsü kapsamında, 19 Aralık 2025 tarihinde "Sanat Temelli Araştırma Yöntemi Olarak Kolaj" başlıklı bir seminer düzenlenmiştir.
- Cumhuriyetin 102. yılı onuruna Türkiye'nin 18 ilinde eş zamanlı olarak düzenlenen "100+2 Şehirler Arası Karma Sergi" nin Balıkesir ayağı, 18 sanatçının katılımıyla 30 Ekim 2025'te açılmıştır.
- 15 Nisan Dünya Sanat Günü kapsamında, kent tipografisini belgelemeyi amaçlayan "**Kent Araştırmaları Sergisi I Balıkesir Tipografisi Sergisi**" gerçekleştirilmiştir.
- 28 Nisan 2025 tarihinde "Çanakkale Kültür Ekosistemi ve Bienal" konulu bir söyleşi düzenlenerek disiplinler arası etkileşim desteklenmiştir.

Balıkesir Üniversitesi bünyesinde bulundurduğu fakülte, enstitü, yüksekokul ve uygulama ve araştırma merkezleriyle gittikçe büyüyen ve bölgenin araştırma-geliştirme faaliyetlerine katkı sağlamayı hedefleyen bir kurumdur. Sahip olduğu potansiyeli sanayi ile iş birliği içerisinde açığa çıkarmak amacıyla Teknoloji Transfer Ofisi, Uygulama ve Araştırma Merkezi statüsünde 2023 yılında faaliyete geçirilmiştir. Böylece "akademisyen ve araştırmacıların ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanmasını desteklemek, bu fonlarla ilgili zamanında ve etkin bir şekilde bilgilendirmek, gerekli eğitimleri organize etmek, bu fonlardan yararlanan Akademisyen ve Araştırmacı sayısını ve yararlanan fon sayısını arttırmak, Etkin bir üniversite – sanayi işbirliği kurarak akademisyenler ile iş dünyasının birlikte çalışmasını ve sanayileşebilme potansiyeli taşıyan teknolojilerin üniversitede

geliştirilmesine katkıda bulunmak, Üniversite bünyesindeki Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının korunması ve yönetimini sağlayarak, korunabilecek ve lisanslanabilecek buluşları tespit etmek, teknoloji transferi yoluyla ticarileşmesini ve böylece buluş sahiplerinin, üniversitenin ve TTO'nun bu yolla gelir edinmesini sağlamak" hedefleri doğrultusunda çalışmalarını gerçekleştirmeye başlamıştır.

Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (BAÜN TTO) aracılığıyla yürütülen 58(K) kodlu üniversite-sanayi iş birliği projeleri, üniversitenin bilgi ve teknoloji üretme kapasitesini doğrudan sektöre aktardığı en önemli uygulama modellerinden biridir. Bu projeler, öğretim elemanlarının bilgi birikimini sanayinin ihtiyaçlarıyla buluşturarak hem akademik potansiyelin ekonomik değere dönüşmesini hem de bölgesel kalkınmaya katkı sağlanmasını mümkün kılmaktadır.

### 2025 Yılı Öne Çıkan Eğitim, Proje ve İş Birlikleri

TTO, 2025 yılında akademi, sanayi ve toplumun farklı kesimlerini bir araya getiren çok paydaşlı projeler yürütmüştür:

- **Madencilik Sektöründe Geleceğin Yol Haritası Projesi:** Sektör iş birliğiyle, 124 öğrenciye 5 hafta boyunca dijital dönüşüm, yeşil madencilik ve sürdürülebilirlik konularında uluslararası sertifikalı eğitim verilmiştir.
- **II. İnovatif Fikirler Proje Pazarı:** TÜBİTAK (1503 Projesi) desteğiyle 23-24 Aralık 2025 tarihlerinde düzenlenen etkinliğe 17 üniversite ve 7 firmadan 262 başvuru yapılmış; akıllı ulaşım, enerji ve sağlıklı yaşam gibi temalarda 94 proje sergilenmiştir.
- **Güney Marmara Küresel Ufuk Programı (I ve II):** Çanakkale Onsekiz Mart ve Bandırma Onyediy Eylül Üniversiteleri iş birliğinde, uluslararası öğrencilere yönelik inovasyon, girişimcilik ve dijital beceriler odaklı gelişim modelleri uygulanmıştır.
- **Turuncu Mucitler Akademisi:** Ortaokul öğrencilerine yönelik robotik ve yapay zekâ tabanlı mühendislik ve problem çözme atölyeleri düzenlenerek erken yaşta teknoloji okuryazarlığı hedeflenmiştir.
- **"Geleceğini Tasarla" Paneli:** İş dünyası, inovasyon ve kariyer planlama konularında sektör temsilcileri ile öğrencilerin bulunduğu geniş katılımlı bir panel gerçekleştirilmiştir.
- **TÜBİTAK Proje Eğitimleri:** Ön lisans ve lisans öğrencilerine yönelik proje yazma teknikleri ve fon kaynaklarına erişim eğitimleri düzenlenmiştir.

### 58(k) Kapsamındaki Projeler ve Proje Destek Hizmetleri

- **58(k) Kapsamındaki Projeler:** TTO, döner sermaye kapsamında sanayiden gelen kontratlı Ar-Ge ve danışmanlık taleplerini koordine etmektedir. Bu projelerin başvuru, bütçeleme ve sözleşme (gizlilik vb.) süreçleri TTO uzmanları tarafından yürütülmektedir. Döner Sermaye İşletmesi üzerinden yürütülen kontratlı Ar-Ge ve danışmanlık projelerinin başvuru, bütçeleme ve sözleşme süreçleri yönetilmiştir. Bu kapsamda sanayi ile yapılan iş birliklerinde 2025 yılında 7 proje yürütülmüştür.

- **Danışmanlık Projesi Hizmetleri:** Öğretim üyelerinin özel sektörle doğrudan etkileşim kurduğu ve ekonomik çıktı yarattığı faaliyetlerdir. TTO A.Ş. ile başlatılan bu yapı, 2025 yılı itibarıyla ivme kazanmıştır. 2025 yılı içerisinde TTO A.Ş. üzerinden firmalara verilen Danışmanlık hizmetleri 6 olarak gerçekleşmiştir.
- **Üniversite-Sanayi İş Birliği ve Teknoloji Transfer Etkinlikleri:** Balıkesir OSB'deki firmalar, KOBİ'ler, Ar-Ge merkezleri ve sanayi kuruluşları ile Üniversite-Sanayi Buluşma Günleri, İhtiyaç Analizi, Ortak Proje Geliştirme, Üniversite Altyapısının Kullanımı alanlarında çalışmalar yapılmıştır.
- **Kurumsal İş Birliği Protokolleri:** BAÜN TTO ve TTO A.Ş. koordinasyonunda imzalanan iş birliği protokolleriyle, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren öncü kurumlarla güçlü ortaklıklar tesis edilmiştir.

### 6.5 Sağlık, Kültür, Spor, Sanat Etkinlikleri

Kültür, spor ve sanat etkinlikleri çoğunlukla Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Güzel Sanatlar Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Bu etkinliklere ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

#### Sağlık ve Beslenme Hizmetleri:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımıza bağlı olarak faaliyetini sürdürmekte olan Mediko Sosyal Merkezlerimiz öğrencilerimiz ile akademik ve idari personellerimiz ve bakmakla yükümlü olduğu aile bireylerine 1. Basamak sağlık hizmeti sunmaktadır.

Çağış Kampüsü Meslek Yüksekokulu Binası içerisi ve Necati Bey Eğitim Fakültesi Mediko Sosyal Birimi olmak üzere iki merkezde sağlık hizmetleri verilmektedir.

Bu doğrultuda merkezimizde sunulan hizmetler; Birinci Basamak Sağlık Hizmetleri ve-Dış Hekimliği Hizmetleridir. Bu hizmetlerden yararlananlara ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

Tablo 22 2025 Mediko Sosyal Hizmeti Aylık Verileri

| Ay    | Yerleşke | Personel ve Emekli Muayene | Öğrenci Muayene | Dış Polikliniği |         | Enjeksiyon Pansuman |         |                 | Belge düzenlenen öğrenci (Rapor) | TOPLAM      |
|-------|----------|----------------------------|-----------------|-----------------|---------|---------------------|---------|-----------------|----------------------------------|-------------|
|       |          |                            |                 | Personel        | Öğrenci | Personel            | Öğrenci | Yabancı öğrenci |                                  |             |
| Ocak  | NEF      | 294                        | 160             | 22              | 6       | 39                  | 63      | 1               | 24                               | <b>609</b>  |
|       | Kampüs   | 87                         | 42              |                 |         | 39                  | 18      | 3               | 11                               | <b>200</b>  |
| Şubat | NEF      | 205                        | 355             | 18              | 7       | 34                  | 105     | 2               | 254                              | <b>980</b>  |
|       | Kampüs   | 151                        | 137             |                 |         | 58                  | 107     | 2               | 13                               | <b>468</b>  |
| Mart  | NEF      | 214                        | 561             | 4               | 2       | 19                  | 87      | 10              | 542                              | <b>1439</b> |

|               |        |             |             |            |           |            |             |            |             |              |
|---------------|--------|-------------|-------------|------------|-----------|------------|-------------|------------|-------------|--------------|
|               | Kampüs | 291         | 192         |            |           | 70         | 83          | 3          | 99          | <b>738</b>   |
| Nisan         | NEF    | 149         | 639         | 9          | 3         | 37         | 86          | 12         | 314         | <b>1249</b>  |
|               | Kampüs | 199         | 231         |            |           | 33         | 58          | 5          | 102         | <b>628</b>   |
| Mayıs         | NEF    | 149         | 639         | 12         | 11        | 37         | 86          | 12         | 314         | <b>1260</b>  |
|               | Kampüs | 94          | 88          |            |           | 56         | 85          | 2          | 21          | <b>346</b>   |
| Haziran       | NEF    | 210         | 388         | 7          | 0         | 109        | 54          | 2          | 67          | <b>837</b>   |
|               | Kampüs | 99          | 21          |            |           | 38         | 14          | 1          | 3           | <b>176</b>   |
| Temmuz        | NEF    | 137         | 19          | 12         | 0         | 30         | 9           | 0          | 5           | <b>212</b>   |
|               | Kampüs | 54          | 5           |            |           | 38         | 3           | 0          | 0           | <b>100</b>   |
| Ağustos       | NEF    | 184         | 14          | 9          | 0         | 17         | 4           | 0          | 6           | <b>234</b>   |
|               | Kampüs | 0           | 0           |            |           | 32         | 0           | 0          | 0           | <b>32</b>    |
| Eylül         | NEF    | 139         | 128         | 19         | 2         | 16         | 35          | 31         | 62          | <b>432</b>   |
|               | Kampüs | 49          | 25          |            |           | 29         | 26          | 0          | 14          | <b>143</b>   |
| Ekim          | NEF    | 112         | 265         | 22         | 4         | 16         | 66          | 20         | 75          | <b>580</b>   |
|               | Kampüs | 309         | 320         |            |           | 61         | 71          | 3          | 148         | <b>912</b>   |
| Kasım         | NEF    | 140         | 197         | 9          | 3         | 26         | 72          | 3          | 66          | <b>516</b>   |
|               | Kampüs | 543         | 857         |            |           | 41         | 95          | 28         | 291         | <b>1855</b>  |
| Aralık        | NEF    | 140         | 1164        | 13         | 3         | 24         | 52          | 19         | 105         | <b>1520</b>  |
|               | Kampüs | 550         | 656         |            |           | 97         | 137         | 7          | 201         | <b>1648</b>  |
| <b>Toplam</b> |        | <b>4499</b> | <b>6447</b> | <b>156</b> | <b>41</b> | <b>996</b> | <b>1416</b> | <b>166</b> | <b>2737</b> | <b>17114</b> |

Ayrıca 2016 yılında kurulan Balıkesir Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü 2023 yılı itibariyle faaliyet kazanmış, hem Balıkesir Üniversitesi çalışanları hem de paydaşlarımızın çalışma yaşamında iş sağlığı ve güvenliği koşullarını iyileştirme çabasını sürdürmektedir. 30/06/2012 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile 06/11/1981 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine dayanılarak hazırlanan 30.05.2023 tarihli ve 2023/18-16 sayılı Senato kararıyla kabul edilen Balıkesir Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü Yönergesi 25.06.2025 tarihli ve 2025/18-10 sayılı Senato kararıyla güncellenmiş olup, Koordinatörlüğümüz bu mevzuat çerçevesinde görev ve faaliyetlerini sürdürmektedir. Temel İş Sağlığı ve Güvenliği verileri aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 23 2025 Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri

| Katılımcı grup  | Katılımcı sayısı | Faaliyet Tarihi       |
|---|------------------|-----------------------|
| Akademik personel   | 38               | 02.05.2025-20.11.2025 |
| İdari Personel  | 2                | 02.05.2025            |
| Dış Paydaşlar (Balıkesir Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü) | 223              | 16.04.2025-08.05.2025 |
| Fen-Edebiyat Fakültesi öğrencileri                              | 106              | 06.05.2025            |
| Tıp Fakültesi öğrencileri                                       | 134              | 15.05.2025            |
| Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi öğrencileri             | 30               | 30.07.2025            |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi öğrencileri                          | 1062             | 25.09.2025            |
| Turizm Fakültesi öğrencileri                                    | 146              | 20.11.2025            |

|  |             |   |
|--|-------------|---|
| Veteriner Fakültesi öğrencileri          | 74          | 27.11.2025  |
| Savaştepe Meslek Yüksekokulu öğrencileri | 21          | 23.12.2025  |
| Edremit Meslek Yüksekokulu öğrencileri   | 118         | 25.12.2025  |
| İŞKUR Gençlik Programı öğrencileri       | 1795        | 10.03.2025-<br>02.05.2025-<br>10.11.2025-<br>26.12.2025 |
| <b>Toplam</b>                            | <b>3749</b> | <b>2025</b>   |

Tablo 24 Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi Alma Genel Durumu

| Personel Grubu    | Eğitim Alma Oranı (%) | Kişi Sayısı |
|-------------------|-----------------------|-------------|
| Akademik Personel | %40                   | 1275        |
| İdari Personel    | %84                   | 866         |
| İşçiler           | %90                   | 668         |

Tablo 25 2025 yılı Acil Durum Eğitimleri

| BİRİMLER                                     | Faaliyet Tarihi |
|--|-----------------|
| Edremit Sivil Havacılık Yüksekokulu          | 06.10.2025      |
| Altınoluk Meslek Yüksekokulu                 | 06.10.2025      |
| İvrindi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 07.10.2025      |
| Havran Meslek Yüksekokulu                    | 08.10.2025      |
| Edremit Meslek Yüksekokulu                   | 08.10.2025      |
| Bigadiç Meslek Yüksekokulu                   | 09.10.2025      |
| Kepsut Meslek Yüksekokulu                    | 16.10.2025      |
| Dursunbey Meslek Yüksekokulu                 | 16.10.2025      |
| Necatibey Eğitim Fakültesi                   | 20.10.2025      |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                   | 20.10.2025      |
| Balıkesir Meslek Yüksek Okulu                | 21.10.2025      |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                       | 21.10.2025      |
| Turizm Fakültesi                             | 22.10.2025      |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                     | 22.10.2025      |
| Spor Bilimleri Fakültesi                     | 23.10.2025      |
| Veteriner Fakültesi                          | 24.10.2025      |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi         | 24.10.2025      |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                   | 24.10.2025      |
| Tıp Fakültesi                                | 27.10.2025      |
| Mühendislik Fakültesi                        | 27.10.2025      |
| Mimarlık Fakültesi                           | 27.10.2025      |
| Sındırgı Meslek Yüksekokulu                  | 04.11.2025      |
| Rektörlük                                    | 05.11.2025      |
| Hukuk Fakültesi                              | 06.11.2025      |
| İlahiyat Fakültesi                           | 06.11.2025      |
| Savaştepe Meslek Yüksekokulu                 | 17.11.2025      |
| Burhaniye Meslek Yüksekokulu                 | 18.11.2025      |
| Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi      | 18.11.2025      |
| Ayvalık Meslek Yüksekokulu                   | 18.11.2025      |

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız (SKSDB), öğrenci ve personelin beslenme ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli hizmetleri sağlar. Bu anlamda öğrenci ve personele öğle yemeği, 2. öğretim öğrencilerine akşam yemeği hizmetlerinin denetimi ve kontrolü yaparak hizmet vermektedir.

Balıkesir Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülen toplu beslenme hizmetlerinde birimiz, gıdanın maddi değerinden çok insan sağlığına önem vermektedir. Bu hizmet toplamda 1 gıda teknikeri, 1 bilgisayar işletmeni ve 1 memurdan oluşan ekip ile Beslenme Şube Müdürüne bağlı olarak koordine edilmektedir.

Yeterli ve dengeli beslenme sağlığın temelidir. Birimizin birincil görevi; öğrencilerimize sunulan tüm beslenme hizmetlerinin organizasyonu, kontrolü denetimi ile oluşabilecek sorunlara ve şikâyetlere çözüm bulması ve bunları uygulamasıdır.

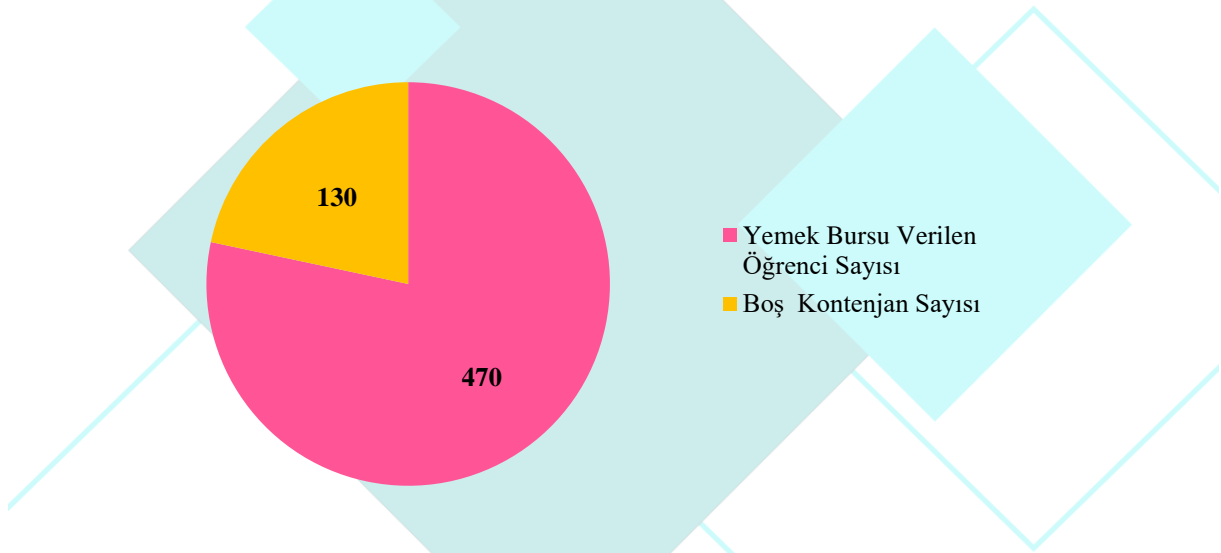
Yemek üretimimiz 1 mutfakta yapılmaktadır. 15 yemekhanede öğle yemeği 2 yemekhanede akşam yemeği servis edilmektedir. Öğrencilerimize verilen hizmet "açık ihale usulü ile ihale edilen yerinde üretim yemek hizmeti alımı" şeklindedir. Hizmet veren yemek firması Üniversitemiz mutfağında yemek üreterek yemekhanelere dağıtım, yemek servisi ve servis sonrası temizliğini yapmaktadır. Öğrencilerimizin günlük enerji, besin gereksinimleri ve sağlık koşullarına uygunluğu dikkate alınarak, yemek menüleri; firmaya ait üretimden sorumlu gıda mühendisi ile Beslenme Hizmetleri tarafından hazırlanıp Daire Başkanlığımız onayına sunulmaktadır. Yemekhaneler ve bunların kullanımına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Tablo 26 Yemekhanelerimiz ve yemek hizmetinden faydalananlar

| BULUNDUĞU YER        | BULUNDUĞU BİRİM                       | KAPASİTELERİ (KİŞİ) | Yemek Adedi (Yıllık) |          |
|----------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------|----------|
|                      |                                       |                     | Öğrenci              | Personel |
| Merkez Yemekhaneleri | Çağış Kampus                          | 2000                | 320.408              | 27.126   |
|                      | Necatibey Eğitim Fakültesi            | 272                 | 81.561               | 1.975    |
|                      | Tıp Fakültesi                         | 160                 | 43.241               | 689      |
| İlçe Yemekhaneleri   | Ayvalık Meslek Yüksekokulu            | 116                 | 5.808                | 190      |
|                      | Bigadiç Meslek Yüksekokulu            | 120                 | 3.294                | 258      |
|                      | Burhaniye Uygulamalı                  | 128                 | 14.870               | 791      |
|                      | Edremit Meslek Yüksekokulu            | 92                  | 7.200                | 197      |
|                      | Havran Meslek Yüksekokulu             | 112                 | 3.831                | 99       |
|                      | Kepsut Meslek Yüksekokulu             | 80                  | 2.761                | 105      |
|                      | Sındırgı Meslek Yüksekokulu           | 100                 | 2.965                | 117      |
|                      | İvrindi Sağlık Hizmetleri Yüksekokulu | 70                  | 6.727                | 289      |

|                                     |              |                |               |
|-------------------------------------|--------------|----------------|---------------|
| Altınoluk Meslek Yüksekokulu,       | 64           | 4.045          | 399           |
| Dursunbey Meslek Yüksekokulu        | 112          | 25             | 15            |
| Edremit Sivil Havacılık Yüksekokulu | 80           | 5.256          | 188           |
| Savaştepe Meslek Yüksekokulu        | 64           | 1.606          | 251           |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>3.570</b> | <b>503.598</b> | <b>32.689</b> |

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46'ncı ve 47'nci maddelerine ve Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal, Sağlık Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliğinin 15'inci maddesi ve Yemek Bursu Yönergemiz uyarınca her akademik yılın başında, geçmiş yıllardaki uygulamalar, gözlenen ihtiyaçlar ve elde edilen performanslar ile bütçe imkânları göz önüne alınarak Üniversite bünyesinde ve akademik birimler bazında öğrenciye beslenme bursu verilmektedir. 2025 yılında verilen beslenme bursu bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.



Şekil 13 Beslenme bursu kontenjanları.

#### Kültürel ve Sanatsal Etkinlikler;

Üniversitemizde hem SKSDB tarafından hem de diğer birimlerimizce çeşitli kültürel ve sanatsal faaliyetler yürütülmekte ve düzenlenen etkinliklere katılım sağlanmaktadır. Bu etkinliklerin bazılarına ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 27 Güzel Sanatlar Fakültesinde gerçekleştirilen kültürel etkinlikler

| Etkinlik Adı                          | Bölüm | Tür      | Tarih      |
|---------------------------------------|-------|----------|------------|
| Pixel Art Atölyesi (Emre Gökçe Çimen) | Resim | Çalıştay | 31.12.2025 |
| Ağaç Dikme Etkinliği                  | Resim | Etkinlik | 25.12.2025 |

|  |   |          |            |
|--|---|----------|------------|
| Mezun Buluşmaları Sergi Deneyimi   | Resim                                   | Söyleşi  | 24.12.2025 |
| Sanat Nedir? Niçin Sanat Eğitimi Alıyoruz? (Prof. Dr. Selvihan KILIÇ ATEŞ)                                 | Baskı Sanatları                         | Söyleşi  | 24.12.2025 |
| Tasarım Sohbetleri 11: Doç. Dr. Dilek Çulha - "Görselliğin Poetikası: Somut Şiirden Deneyisel Tipografiye" | Grafik Sanatlar                         | Söyleşi  | 24.12.2025 |
| BSK1119 Temel Resim Iı Atölye Sergisi (Dr.Öğr.Üyesi İbrahim Korkmaz)                                       | Baskı Sanatları                         | Sergi    | 22.12.2025 |
| Dekan Öğrenci Buluşması  | Grafik Sanatlar, Resim, Baskı Sanatları | Toplantı | 18.12.2025 |
| Mekânın Güncesi Kişisel Sergi (Dr.Öğr.Üyesi Esra Aydın)  | Resim                                   | Sergi    | 18.12.2025 |
| Kalite Kültürü ve Akreditasyon   | Grafik Sanatlar, Resim, Baskı Sanatları | Toplantı | 18.12.2025 |
| Sosyal Transkript Bilgilendirme Toplantısı   | Baskı Sanatları                         | Seminer  | 18.12.2025 |
| Sektör Buluşmaları 3: 2Kek Games - Doç.Dr. Sabri Bıçakçı ve Doç.Dr. Hüseyin Güneş                          | Grafik Sanatlar                         | Söyleşi  | 17.12.2025 |
| Sektör Buluşmaları 2: 702 Design Studio Yaratıcı Yönetmeni Tolga Özışık                                    | Grafik Sanatlar                         | Söyleşi  | 16.12.2025 |
| Kadın & Melankoli Kişisel Sergi (Doç.Dr. Fergana Kocadoru Özgör)   | Resim                                   | Sergi    | 16.12.2025 |
| Öğrenci Toplantısı   | Resim                                   | Toplantı | 2.12.2025  |
| "BUMP" Balıkesir Üniversitesi Uluslararası Mail Print BUMP V Sergisi                                       | Baskı Sanatları                         | Sergi    | 1.12.2025  |
| Grafik Tasarım Tanışma Günleri: Logo Çalıştay  | Grafik Sanatlar                         | Çalıştay | 7.11.2025  |
| Doç. Dr. Burçak Balamber'in "Mekânsal İllüzyonlar" adlı kişisel sergisi                                    | Baskı Sanatları                         | Sergi    | 5.11.2025  |
| Doç. Dr. Burçak Balamber'in Güzel Sanatlar Eğitiminde Yapay Zeka başlıklı eğitimi                          | Baskı Sanatları                         | Eğitim   | 31.10.2025 |
| Pentür: Renklerin İzinde (Doç.Dr.Hasan Hasanov)  | Resim                                   | Çalıştay | 31.10.2025 |
| Erasmus Bilgi Paylaşımı  | Resim                                   | Etkinlik | 23.10.2025 |
| Öğrenci Bilgilendirme Kılavuzu Tanıtımı  | Grafik Sanatlar                         | Etkinlik | 23.10.2025 |
| Öğrenci Bilgilendirme Kılavuzu Tanıtımı  | Resim                                   | Etkinlik | 23.10.2025 |
| Uluslararası Mini Works Sergi Etkinliği  | Resim                                   | Sergi    | 21.10.2025 |
| Bölüm Başkanlığı-Öğrenci Buluşması   | Grafik Sanatlar                         | Etkinlik | 21.10.2025 |
| Mezunlarla Buluşma   | Grafik Sanatlar, Resim Baskı Sanatları  | Etkinlik | 20.10.2025 |
| Erasmus+ Bilgi Paylaşımı   | Grafik Sanatlar                         | Etkinlik | 15.10.2025 |
| Logo Çalıştay  | Grafik Sanatlar                         | Çalıştay | 10.10.2025 |
| Sanat Nedir? Genco Gülan Açılış Dersi  | Grafik Sanatlar, Resim Baskı Sanatları  | Söyleşi  | 8.10.2025  |
| Prof. Dr. Serdar Yılmaz'ın "Kent Algısı ve Güzel Sanatlar: Balıkesir Üzerine Düşünmek" Söyleşi             | Grafik Sanatlar                         | Söyleşi  | 30.09.2025 |
| Bienal Sergi Turu  | Grafik Sanatlar/Resim                   | Gezi     | 26.09.2025 |
| Bump Uluslararası Mail Print V için Açık Çağrı   | Baskı Sanatları                         | Sergi    | 6.08.2025  |
| Linol Baskı Atölyesi Workshop Etkinliği (Doç.Dr. Gökçe Aysun Kılıç)  | Baskı Sanatları                         | Çalıştay | 26.07.2025 |

|   |   |                   |            |
|---|---|-------------------|------------|
| Sanat Eğitime Farklı Bir Bakış: Yetenek mi? Yaratıcılık mı? (Prof. Dr. Serdar Yılmaz)                       | Grafik Sanatlar                         | Söyleşi           | 11.06.2025 |
| Sulu Boya Workshopu ve Sergisi (Dr.Öğr.Üyesi Esra Aydın)  | Resim                                   | Çalıştay ve Sergi | 3.06.2025  |
| Lisansüstü Öğrencilerin Seminer Sunumları   | Baskı Sanatları                         | Seminer           | 28.05.2025 |
| Lisansüstü Öğrencilerinin Seminer Sunumları   | Resim                                   | Seminer           | 28.05.2025 |
| Sanata Değer Katanlar: Prof. Dr. Selvihan Kılıç Ateş ile Söyleşi  | Baskı Sanatları                         | Söyleşi           | 27.05.2025 |
| Eskiz Defteri Yarışması   | Resim                                   | Yarışma           | 20.05.2025 |
| Prof. Dr. Serdar Yılmaz'ın yürütücülüğünde "Grafik Tasarım Proje Sergisi"                                   | Grafik Sanatlar                         | Sergi             | 20.05.2025 |
| Lisans Mezuniyet Sergisi  | Grafik Sanatlar, Resim Baskı Sanatları  | Sergi             | 13.05.2025 |
| Tıp Fakültesi SEC1020 Mono Baskı Atölye Sergisi (Dr.Öğr.Üyesi İbrahim Korkmaz)                              | Baskı Sanatları                         | Sergi             | 8.05.2025  |
| Dekan-Öğrenci Buluşması Etkinliği   | Grafik Sanatlar, Resim, Baskı Sanatları | Toplantı          | 7.05.2025  |
| Desen I Atölye Sergisi  | Resim                                   | Sergi             | 30.04.2025 |
| Lisansüstü Mezuniyet Töreni ve Sergisi  | Grafik Sanatlar, Resim Baskı Sanatları  | Tören             | 29.04.2025 |
| Resim Anasanat Dalı Mezunlar Sergisi  | Resim                                   | Sergi             | 29.04.2025 |
| Tasarım Workshopları II: Prof. Dr. Didem Çatal ile POSTERLAB Workshop                                       | Grafik Sanatlar                         | Çalıştay          | 28.04.2025 |
| Bir Resmi Okumak (Öğr.Gör.Dr. Mehmet Mengü)   | Resim                                   | Söyleşi           | 26.04.2025 |
| Mekanı Düşünmek III Sergisi   | Baskı Sanatları                         | Sergi             | 21.04.2025 |
| Palimpsest Kağıt Enstalasyon Sergisi  | Resim                                   | Sergi             | 18.04.2025 |
| 15-16 Nisan Dünya Sanat Günü Etkinlikleri (Dr.Öğr. Üyesi Esra Aydın ile Suluboya Kent Eskizleri)            | Resim                                   | Çalıştay          | 16.04.2025 |
| 15-16 Nisan Dünya Sanat Günü Etkinlikleri (Öğr.Gör.Dr. Mehmet Mengü ile Çağdaş Sanat Tarihi)                | Resim                                   | Söyleşi           | 16.04.2025 |
| 15-16 Nisan Dünya Sanat Günü Etkinlikleri (Doç. Dr. Aylin Güngör ile İllüstrasyon Atölyesi)                 | Grafik Sanatlar                         | Çalıştay          | 16.04.2025 |
| 15-16 Nisan Dünya Sanat Günü Etkinlikleri (Doç. Dr. Özgür Işır ile Tasarımda Yaratıcı Düşünme Atölyesi)     | Grafik Sanatlar                         | Çalıştay          | 16.04.2025 |
| 15-16 Nisan Dünya Sanat Günü Etkinlikleri (Prof. Dr. Serdar Yılmaz ile Kent Algısı ve Tasarım Atölyesi)     | Grafik Sanatlar                         | Çalıştay          | 16.04.2025 |
| 15-16 Nisan Dünya Sanat Günü Etkinlikleri WORKSHOP (Dr.Öğr.Üyesi İbrahim Korkmaz)                           | Baskı Sanatları                         | Çalıştay          | 16.04.2025 |
| 15-16 Nisan Dünya Sanat Günü Etkinlikleri (Prof.Dr. Duygu Sabancılar Iştın ile Fotoğraf ve Kolaj Atölyesi)  | Resim                                   | Çalıştay          | 15.04.2025 |
| 15-16 Nisan Dünya Sanat Günü Etkinlikleri (Doç. Dr. Özgür Işır yürütücülüğünde Balıkesir Tipografi Sergisi) | Grafik Sanatlar                         | Sergi             | 15.04.2025 |
| Görüntünün Denklemi: Bir Yol Hikayesi (Prof. Dr. Serdar Yılmaz)   | Grafik Sanatlar                         | Söyleşi           | 12.04.2025 |

|  |  |          |            |
|--|--|----------|------------|
| Baskiresim Tanışması Çalıştayları                          | Baskı Sanatları                            | Çalıştay | 10.04.2025 |
| Resim II Atölye Sergisi                                    | Resim                                      | Sergi    | 24.03.2025 |
| Grafik Tasarımda Yapay Zeka Araçları (Doç. Dr. Öznur Işır) | Grafik Sanatlar                            | Söyleşi  | 12.03.2025 |
| Desen Atölye Sergisi                                       | Resim                                      | Sergi    | 3.03.2025  |
| Kes, Yapıştır, Dönüştür                                    | Resim                                      | Sergi    | 20.02.2025 |
| Erasmus Bilgilendirme Toplantısı                           | Grafik Sanatlar,<br>Resim, Baskı Sanatları | Toplantı | 13.02.2025 |

Tablo 28 Dezavantajlı Gruplara Yönelik Düzenlenen Faaliyetler

| Topluluk Adı   | Faaliyet Adı  | Faaliyet Tarihi |
|--|---|-----------------|
| Uluslararası Elektrik Elektronik Mühendislik Topluluğu | 8. Kadın İş' Derse (KİD'25)   | 3.03.2025       |
| Manevi Psikolojik Danışma Topluluğu                    | Bireysel Manevi–Psikolojik Danışmanlık Faaliyeti  | 5.03.2025       |
| Kadın ve Yaşam Topluluğu                               | 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Etkinliği  | 7.03.2025       |
| Akademik Hukuk Topluluğu                               | Panel-İş Hukuk Boyutuyla Kadın İşçilerin Çalışma Şartları                                     | 7.03.2025       |
| Manevi Psikolojik Danışma Topluluğu                    | Bireysel Manevi–Psikolojik Danışmanlık Faaliyeti  | 12.03.2025      |
| Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu                      | Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezini ziyaret   | 13.03.2025      |
| Kütüphane Topluluğu                                    | Sosyal Sorumluluk-Küçük Köyler, Büyük Hayaller Projesi İftarı                                 | 19.03.2025      |
| Manevi Psikolojik Danışma Topluluğu                    | Bireysel Manevi–Psikolojik Danışmanlık Faaliyeti  | 26.03.2025      |
| Manevi Psikolojik Danışma Topluluğu                    | Bireysel Manevi–Psikolojik Danışmanlık Faaliyeti  | 2.04.2025       |
| Erken Çocukluk Eğitimi Topluluğu                       | 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Şenliği  | 22.04.2025      |
| Psikolojik Danışmanlık Ve Rehberlik Topluluğu          | 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Şenliği -Kedi Evi ve Mama-Su Kabı Boyama Etkinliği | 22.04.2025      |
| Kütüphane Topluluğu                                    | Sosyal Sorum.Pro. "Küçük Okullar Büyük Hayaller"  | 2.05.2025       |
| Görsel Sanatlar Topluluğu-Müzik Topluluğu              | Sos.Sor. Büyük Aile Şenliğine Katılım   | 30.09.2025      |
| Hayvanları ve Doğayı Koruma Topluluğu                  | Söyleşi-4 Ekim Dünya Hayvanları Koruma Günü   | 4.10.2025       |
| LÖSEV Topluluğu  | Seminer-Lösemili Çocuklar Hakkında Bilinçlendirme   | 24.10.2025      |
| Sağlık Akademisi Topluluğu-Kütüphane Top.              | Sosyal Sorumluluk-Köy Okulu Ziyareti ve Sağlık Taraması                                       | 31.10.2025      |

|   |   |            |
|---|---|------------|
| Psikoloji Topluluğu                             | Sos.Sor Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü İçin Video Çekimi     | 13.11.2025 |
| Bilim,Toplumsal Dayanışma ve Sinerji Top.       | Sos.Sor.-Sevgi Evleri İçin Oyuncak Otopark Atölyesi                                   | 28.11.2025 |
| Uluslararası Elektrik Elektronik Mühendislik T. | Sos.Sor.-Kadına Yönelik Şiddete Karşı Farkındalık Sergisi                             | 29.11.2025 |
| Türk Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu          | Konferans:Çocuk İstismarı ile Mücadele  | 2.12.2025  |
| Kuş Gözlem Topluluğu                            | Sevgi Evleri Sinerji Atölyesi   | 5.12.2025  |
| Genç Vizyon Topluluğu                           | Kampüslerden Filistin'e Dayanışma: Farkındalık Oluşturulması ve Duvar (Mural Projesi) | 5.12.2025  |
| Kütüphane Topluluğu                             | Panel-Cumhuriyet'te Kadın ve Aileye Sosyolojik Bakış                                  | 8.12.2025  |
| Sosyoloji Topluluğu                             | Panel-Cumhuriyet'te Kadın ve Aileye Sosyolojik Bakış                                  | 8.12.2025  |
| Psikoloji Topluluğu                             | Sosyal Sorumluluk-Huzurevi Ziyareti   | 18.12.2025 |
| Manevi Psikolojik Danışma Topluluğu             | Sosyal Sorumluluk-Huzurevi Ziyareti   | 22.12.2025 |
| Sağlık Akademisi Topluluğu                      | Sosyal Sorumluluk-Birlikte Güçlüyüz: Oyun, Öz Bakım ve İlk Yardım Farkındalık Et.     | 25.12.2025 |
| Anatomi Topluluğu                               | Sosyal Sorumluluk-Sındırgı ilçesinde etkinlikler                                      | 26.12.2025 |

Tablo 29 Girişimcilik Faaliyetleri

| Topluluk Adı                                    | Faaliyet Adı   | Faaliyet Tarihi  |
|---|--|------------------|
| Radyo ve İletişim Topluluğu                     | BAUN Podcast Yayınları Doç.Dr.Gülşah ÇELİK GÜL Kadın ve Girişimcilik             | 12.02.2025       |
| Uluslararası Bilgi ve Teknoloji Topluluğu       | Konferans-TTO-TUSAŞ Havacılık Sektöründe AR-GE ve Üniversite-Sanayi İşbirliği    | 13.02.2025       |
| Radyo ve İletişim Topluluğu                     | BAUN Podcast Yayınları Trakya Kariyer Fuarı katılımcılar ve firmalar             | 17.02.2025       |
| Gastronomi Topluluğu                            | XVI. İstihdam Kariyer Günleri  | 18.02.2025       |
| Uluslararası Bilgi ve Teknoloji Topluluğu       | MAJOR "FUTURE" Kariyer Günleri   | 20.02.2025       |
| Sağlık Akademisi Topluluğu                      | Sağlıkta Kariyer Ve İstihdam Fuarı- II 2025                                      | 17.04.2025       |
| Psikoloji Topluluğu                             | Konferans- Kariyer Günleri   | 24.04.2025       |
| MİSYA Havacılık ve Uzay Teknolojileri Topluluğu | TEKNOFEST- 2025 Teknofest Kablosuz Haberleşme Yarışmasına Katılım-"HUB10 Takımı" | 17-21 Eylül 2025 |
| Radyo ve İletişim Topluluğu                     | 4.Sigortacılık Bankacılık ve Finans Sempozyumu Röportajlar                       | 3.10.2025        |
| Radyo ve İletişim Topluluğu                     | Geleceğini Tasarla Paneli Organizasyon Ortaklığı                                 | 9.12.2025        |
| Gastronomi Topluluğu                            | Panel-Turizm ve Yiyecek İçecek Sektöründe Kariyer Olanakları                     | 12.12.2025       |
| Endüstri Bilimleri ve Teknoloji Topluluğu       | Panel- Endüstriyel Kariyer Fuarı-İşte Mühendis                                   | 18.12.2025       |
| Milli Savunma ve Teknoloji Topluluğu            | Teknik Gezi-Savaşlar Makine Fabrikası  | 18.12.2025       |

|  |   |            |
|--|---|------------|
| Bilim Toplumsal Dayanışma ve Sinerji Topluluğu         | Doğa için Tasarla, Toplum için Üret, Nesiller Arası Dönüşümü Seyret Projesi | 24.12.2025 |
| Uluslararası Bilgi ve Teknoloji Topluluğu              | Gençler ve Mentörler: Gelecek Gençlerle!- Endüstriyel Sektörler Fuarı 2     | 25.12.2025 |
| Uluslararası Elektrik Elektronik Mühendislik Topluluğu | Konferans-9.İnovasyon ve Teknoloji Günü (İNTEK)                             | 25.12.2025 |
| Misya Havacılık ve Uzay Teknolojileri Topluluğu        | Nish Year Gamejam Yarışmasına Katılım                                       | 26.12.2025 |

Tablo 30 Bilim İletişimi Faaliyetleri

| Faaliyet Adı   | Faaliyet Tarihi |
|--|-----------------|
| Radyo İletişim Topluluğu-BAUN Podcast Yayınları  | 5.01.2025       |
| Genetik Araştırma Topluluğu-TÜBİTAK BİDEB Bilgilendirme Toplantısı   | 18.02.2025      |
| Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Topluluğu-Davranış Gelişiminde Stratejik Rehberlik: Psikolojik Danışmanların Yol Haritası    | 6.03.2025       |
| Milli Savunma Teknolojileri Topluluğu -“2.Ulusal Savunma Zirvesi”  | 8.05.2025       |
| Misya Havacılık ve Uzay Teknolojileri Topluluğu-TEKNOFEST- 2025 Teknofest Kablosuz Haberleşme Yarışmasına Katılım-“HUB10 Takımı” | 21.09.2025      |
| Kadın ve Yaşam Topluluğu-Uluslararası Bilimlerinde Akademik Araştırmalar Kongresi  | 12.10.2025      |
| Toplum İçin Bilim Paneli   | 3.03.2025       |
| Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Topluluğu-Panel- Somatik Deneyimleme ile Duygunun İzini Sürmek                               | 30.04.2025      |
| Bilimsel Yazma ve Araştırma Okuryazarlığı Eğitimi  | 4.03.2025       |
| Matematik Topluluğu-14 Mart Pi Günü İçin Matematikçilerin Hayatı ve Katkılarını Temsil Eden Afiş Hazırlama                       | 28.02.2025      |
| Uluslararası Elektrik Mühendislik Topluluğu Eğitim- Hour Of Code   | 24.04.2025      |
| Uluslararası Elektrik Mühendislik Topluluğu-Temel Arduino ve Sensör Eğitimi  | 26.04.2025      |
| Bilim Meraklıları İçin Uygulamalı Deney Günü   | 5.03.2025       |
| Uluslararası Elektrik Elektronik Mühendislik Topluluğu-Güneş Takip Sistemi Eğitimi   | 4.05.2025       |
| Elektrik, Bilgisayar Sistemleri Topluluğu-Özel Bilnet Okulları Erasmus+ Öğrencileri ile Yapay Zeka Animasyon Atölyesi            | 6.05.2025       |
| Uluslararası Elektrik Elektronik Mühendislik Topluluğu-Hava Temizleyici Jel Workshop   | 14.10.2025      |
| Uluslararası Elektrik Elektronik Mühendislik Topluluğu-Güneş Takip Sistemi Eğitimi   | 17.10.2025      |
| Uluslararası Elektrik Elektronik Mühendislik Topluluğu- Temel Elektronik Eğitimi   | 19.10.2025      |
| Uluslararası Elektrik Elektronik Mühendislik Topluluğu-Hour of Code  | 24.10.2025      |
| Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Topluluğu-Konferans-Ruh Bilimi Zirvesi   | 15.12.2025      |
| Türk Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu-Konferans-HIV ve AIDS Bilgilendirme   | 16.12.2025      |
| Türk Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu   | 21.12.2025      |

Tablo 31 Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

| Faaliyet Adı  | Faaliyet Tarihi |
|---|-----------------|
| Çevre Tırı Projesi(Yemekhane önü )  | 25.02.2025      |
| Hayvanları ve Doğayı Koruma Topluluğu-23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Şenliği -Kedi Evi ve Mama-Su Kabı Boyama Etkinliği | 22.04.2025      |
| Bilim, Toplumsal Dayanışma ve Sinerji Topluluğu -ÜNİDES Projesi -Sevgi Ağaçları Sergisi   | 6.11.2025       |
| Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Topluluğu/Genç Tema Topluluğu-Hem Toprağa, Hem İnsana Dokunuyoruz: Çünkü Umut Yeşertiyoruz      | 26.11.2025      |
| Bilim, Toplumsal Dayanışma ve Sinerji Topluluğu.-Sevgi Evleri İçin Oyuncak Otopark Atölyesi   | 28.11.2025      |
| Genç Tema Topluluğu -Tema Farkındalık Sunumu ve Etkinliği   | 30.11.2025      |
| Genç Tema Topluluğu -Kampüste İyilik Hareketi:5 Dakikalık Gönüllülük Durağı   | 5.12.2025       |
| Bilim, Toplumsal Dayanışma ve Sinerji Topluluğu-Sevgi Evleri Sinerji Atölyesi   | 5.12.2025       |
| Görsel Sanatlar Topluluğu-Sevgi Evleri Sinerji Atölyesi   | 5.12.2025       |
| Müzik Topluluğu-Dinleti Sevgi Evleri Sinerji Atölyesi   | 5.12.2025       |
| Manevi Psikolojik Danışma Topluluğu-Sevgi Evleri Sinerji Atölyesi   | 5.12.2025       |
| Yeşilay Topluluğu-Konferans-Tütün Bağımlılığı, Kültür Değer ve Gençlik  | 10.12.2025      |
| Milli Mefkure Topluluğu-Tütün Bağımlılığı, Kültür Değer ve Gençlik  | 10.12.2025      |
| Genç Tema Topluluğu-Genç Tema Gönüllü Kazanımı ve Film İzleme   | 20.12.2025      |
| Bilim Toplumsal Dayanışma ve Sinerji Topluluğu-Doğa için Tasarla, Toplum için Üret, Nesiller Arası Dönüşümü Seyret Projesi          | 24.12.2025      |
| Milli Mefkure Topluluğu-Fidan Dikimi Etkinliği  | 26.12.2025      |

### Spor Etkinlikleri:

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 07.10.1983 tarih ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32. Maddesi ile Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'nın kontrol ve koordinesinde, c) Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek. 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı resmî gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği'nin 10. Maddesi'nin (e) fıkrası Spor Hizmetleri ile aynı yönetmeliğin 17. Maddesinin a), b) ve c) maddeleri kapsamında;

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinle çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere aşağıdaki hizmetler yürütülür:

- Grup çalışmaları ve karşılaşmalar düzenlemek, spor birlikleri kurmak,

- Bu amaçlarla kurulmuş yurt dışı ve yurt içi kuruluşlarla işbirliği yaparak, bu alandaki çalışmalarını yaygınlaştırmak, üniversiteyi temsilen öğrencilerin yarışma ve karşılaşmalara katılmalarını sağlamak.
- Üniversitelerin tüm spor, tesis ve malzemelerinin tek elden kullanılmasını, elemanların planlı bir şekilde çalışmalarını ve bir merkezden yönetilmelerini sağlamak.
- Balıkesir Üniversitesi Senatosununun 30.01.2014 tarih ve 2014/1-18 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe giren Balıkesir Üniversitesi Spor Faaliyetlerinin Yürütülmesi ve Düzenlenmesi Yönergesi gereğince yapılacak spor etkinlikleri ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.

Spor, Üniversite gençliği için gerekli olduğu kadar, insan sağlığı ve toplumsal açıdan önemli bir unsur olarak da ulusları etkileyen ve tüm dünyada her geçen gün etkisini artırarak ilerleyen bir olgudur. Aynı zamanda spor, başarıyı arttıran, iradeyi güçlü kılan, grup etkinliklerini kolaylaştıran, dayanışmayı ve kendine güveni sağlayarak insanları sosyal toplumsal üyeliğe hazırlayan bir faktördür.

- Yurt içi faaliyetlere katılım ve ev sahipliği için Üniversite Sporları Federasyonunca belirlenecek branşlarda katılımın sağlanması planlanmaktadır.
- Üniversitemiz İdari ve Akademik personelleri arasında Rektörlük Salon Futbolu müsabakaları yapılmıştır.

Tablo 32 2025 yılında SKSDB Tarafından Organizasyonu Yapılan ve Düzenlenen Spor Faaliyetleri

| Faaliyetin Adı  | Tarihi                  | Yer                               | Katılan Takım-Kişi Sayısı |
|---|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Personel Rektörlük Kupası Salon Futbolu Grup Müsabakaları | 13 Ocak -10 Nisan 2025  | SBF Spor Salonu                   | 105                       |
| Gençlik Haftası Kadın Voleybol Müsabakaları               | 09 Nisan- 05 Mayıs 2025 | Burhan Erdayı Spor Salonu         | 180                       |
| Gençlik Haftası Erkek Voleybol Müsabakaları               | 07 Nisan-07 Mayıs 2025  | Burhan Erdayı Spor Salonu         | 150                       |
| Gençlik Haftası Erkek Basketbol Müsabakaları              | 08 Nisan-06 Mayıs 2025  | Burhan Erdayı Spor Salonu         | 75                        |
| Bahar Şenlikleri Futbol Turnuvası                         | 10 Nisan-08 Mayıs 2025  | Alparslan Türkeş Stadyumu         | 280                       |
| Bahar Şenlikleri 3x3 Basketbol Turnuvası                  | 07-08 Mayıs 2025        | Burhan Erdayı Açık Spor Tesisleri | 40                        |
| Üniversite Judo Takımı Seçmeleri                          | 09 Ocak 2025            | Burhan Erdayı Spor Salonu         | 20                        |
| Ücretsiz Yüzme Kursu                                      | 5 Şubat 2025            | Yarı Olimpik yüzme havuzu         | 250                       |
| Rektörlük Salon Futbolu Yarı Final Müsabakaları           | 14 Nisan 2025           | Burhan Erdayı Spor Salonu         | 40                        |
| Rektörlük Salon Futbolu Final ve 3.Lük Müsabakası         | 21 Nisan 2025           | Burhan Erdayı Spor Salonu         | 40                        |
| Üniversiteler Kick Boks Türkiye Şampiyonası               | 09-11 Nisan 2025        | Burhan Erdayı Spor Salonu         | 350                       |

|   |                   |   |     |
|---|-------------------|---|-----|
| Üniliğ Korumalı Futbol Müsabakası   | 19 Ocak 2025      | Alparslan Türkeş Stadyumu                               | 140 |
| Üniliğ Korumalı Futbol Müsabakası   | 02 Şubat 2025     | Alparslan Türkeş Stadyumu                               | 140 |
| Üniliğ Korumalı Futbol Müsabakası   | 16 Şubat 2025     | Alparslan Türkeş Stadyumu                               | 140 |
| Üniversiteler Arası Futbol Bölgesel Lig Müsabakaları                        | 17-21 Kasım 2025  | Alparslan Türkeş Stadyumu                               | 100 |
| Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Voleybol Bölgesel Lig Ev Sahipliği  | 24-28 Kasım 2025  | Burhan Erdayı Spor Salonu                               | 250 |
| Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Basketbol Bölgesel Lig Ev Sahipliği | 01-05 Aralık 2025 | Burhan Erdayı Spor Salonu                               | 250 |
| Üniliğ Korumalı Futbol Müsabakası   | 28 Aralık 2025    | Alparslan Türkeş Stadyumu                               | 140 |
| BAUN Erkek Basketbol Takımı Seçmeleri                                       | 23 Eylül 2025     | Burhan Erdayı Spor Salonu                               | 25  |
| Ücretsiz Tekvando Kursu   | 8 Ekim 2025       | Burhan Erdayı Spor Salonu                               | 35  |
| Kadın Basketbol Takımı Seçmeleri  | 10 Ekim 2025      | Burhan Erdayı Spor Salonu                               | 20  |
| Ücretsiz Dart Kursu   | 8 Ekim 2025       | Burhan Erdayı Spor Salonu                               | 60  |
| Ücretsiz Badminton Kursu  | 8 Ekim 2025       | Burhan Erdayı Spor Salonu                               | 65  |
| Kadın ve Erkek Voleybol Takımı Seçmeleri                                    | 23 Ekim 2025      | Burhan Erdayı Spor Salonu                               | 50  |
| Turizm Fakültesi 50. Yıl Spor Etkinlikleri                                  | 8 Kasım 2025      | Burhan Erdayı Spor Salonu ile Alparslan Türkeş Stadyumu | 150 |
| Bilek Güreşi Takım Seçmeleri  | 24 Aralık 2025    | Merkezi Yemekhane                                       | 40  |
| Personel Halı Saha Müsabakaları   | 15 Aralık 2025    | Alparslan Türkeş Stadyumu                               | -   |
| Ücretsiz Pilates Kursu  | 9 Aralık 2025     | Burhan Erdayı Spor Salonu                               | 55  |
| Ücretsiz Geleneksel Türk Okçuluğu   | 26 Kasım 2025     | Alparslan Türkeş Stadyumu                               | 60  |
| BAUN Yüzme Takımını Seçmeleri   | 29 Aralık 2025    | Yarı Olimpik Yüzme Havuzu                               | 19  |

Tablo 33 2025 Paydaş Kurumlar ile Organizasyonu Yapılan ve Düzenlenen Spor Faaliyetleri

| Faaliyetin Adı  | Tarihi             | Yer                        | Katılan Takım-Kişi Sayısı |
|---|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| Yeşilay Spor Oyunları Sokaklar Bizim 3x3 Basketbol Turnuvası                      | 6.Mar.25           | Burhan Erdayı Spor Salonu  | 400                       |
| Hentbol 1. Etap 1. Grup Müsabakaları  | 27-29 Haziran 2025 | Burhan Erdayı Spor Salonu  | 350                       |
| Okullar Arası Oryantiring Küçükler-Yıldızlar İl Birinciliği Müsabakalarının       | 10.Şub.25          | Burhan Erdayı Spor Salonu  | 250                       |
| Gençlik ve Spor Bakanlığı Okul Sporları Oryantiring Grup Birinciliği Müsabakaları | 27.Mar.25          | Burhan Erdayı Spor Salonu  | 150                       |
| Topluluklar Geleneksel Voleybol Turnuvası   | 16-18 Aralık 2025  | Necatibey Eğitim Fakültesi | 150                       |
| Gençlik ve Spor Bakanlığı Oryantiring Gençler A-B İl Birinciliği Müsabakaları     | 24.Ara.25          | Burhan Erdayı Spor Salonu  | 250                       |

Üniversitemizde kayıtlı bulunan öğrencilerin oluşturdukları ve oluşturacakları toplulukların kuruluş, işleyiş ve sona ermelerine ilişkin esasları; Balıkesir Üniversitesi Senatosunun 30.01.2014 tarih ve 2014/1-18 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe giren Balıkesir Üniversitesi Öğrenci Toplulukları Kuruluş ve İşleyiş Yönergesi doğrultusunda yürütülür. Başkanlığımız bünyesinde; 2547 Sayılı Kanunda belirtilen Yükseköğretim amaçlarına ve diğer yasal düzenlemelere uygun olarak; öğrencilerin ders dışı bilimsel, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerinin yürütülmesine yardımcı olmak, özgüvenlerinde gelişme, bilgiye değer verme, hedef koyma, iş başarma, sosyalleşme, akademik hayata bilinçli hazırlanma, hayata ve istihdam şartlarına hazır hale gelme, organizasyonda iletişim ve hoşgörü sahibi olma, uyumlu olma, yardımlaşma, arkadaş edinme, zamanı planlı yaşama, sorumluluk alma, disiplinler arası iş birliği yapma, bilgi anlayışının önemini fark etme, bilginin uygulama düzeyinde kullanılmasının önemini kavrama, kurallara uyma, kurumunu temsil etme gibi önemli kazanımları elde etmeleri amacıyla öğrenci toplulukları kurulmuştur. Bu toplulukların faaliyetleri öğrenci merkezlidir ve Üniversitemiz misyonuna katkı sunmaktadır.

Faaliyetler akademik danışman öncülüğünde toplulukların vizyon ve misyon hedefleri doğrultusunda topluluğa üye öğrencileri; her üniversite ile ortak etkinliğe yönlendiren, topluluğun amaçları ile iş birliği yapacağı paydaş kurumları tanıma, kurumu temsil etme, organizasyonda iletişim ve hoşgörü sahibi olma, akademik hayata bilinçli hazırlanma, zamanı planlı yaşama, hitap etme, arkadaş edinme, iş başarma, hayata ve istihdam şartlarına hazır hale gelme, koordine olma, karar verme, iletişim becerileri ile bilgi anlayışının önemini fark etme, bilginin uygulama düzeyinde kullanılmasının önemini kavrama, ön yargılardan uzak objektif olma, analiz, sentez ve bilgiyi uygulama düzeyinde kullanabilme yeterliliği, sosyalleşme nitelikleri kazandıracak sistematığın

kurulmasına destek sağlayacak şekilde; öğrenci kongresi, sosyal sorumluluk projeleri, konferans, panel, söyleşi, tiyatro, konser, resim ve fotoğraf sergileri açılarak, Bahar Şenlikleri düzenlenerek öğrencilerin kültürel faaliyetlerden yararlanmalarını sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

Ayrıca Başkanlığımız öğrenci toplulukları, Üniversitemiz bünyesinde bulunan Fakülte/Yüksekokul/ Meslek Yüksekokul öğrencilerinin talepleri doğrultusunda Valilik, Büyükşehir Belediyesi, Karesi Belediyesi, Altıeylül Belediyesi, diğer kamu kurumları ve Sivil Toplum Kuruluşları ile işbirliği içinde faaliyetler de yapılmaktadır.

Üniversitede 2025 yılında 85 aktif öğrenci topluluğu faaliyet göstermiştir. Bu topluluklar vizyon ve misyon hedefleri doğrultusunda; akademik danışmanlarının öncülüğünde tüm ilgililerin denetimine ve izlemesine açık olan sistem ve paydaşları ile 804 adet faaliyet yapmış ve bu etkinliklere 55.384 kişi katılmıştır.

Tablo 34 Öğrenci Toplulukları Proje ve Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri.

| Etkinlik   | Katılımcı |
|--|-----------|
| Teknofest, Tübitak, Tüba vb. Tarafından Organize Edilen Yarışmalarda Alınan Ödül Sayısı    | 1         |
| Uluslararası Kuruluşlara Üyeliği Olan Topluluk Sayısı                                      | 2         |
| Öğrenci Proje Takımları Sayısı (Teknofest+Ünides)  | 7         |
| Teknofest, Tübitak, Tüba vb.. Tarafından Organize Edilen Yarışmalarda Açılan Stant Sayısı  | 12        |
| Teknofest, Tübitak, Tüba vb. Tarafından Organize Edilen Yarışmalara Katılan Takım Sayısı   | 12        |
| Dezavantajlı Gruplara Yönelik Düzenlenen Faaliyet Sayısı                                   | 30        |
| Bağımlılıkla Mücadele Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı                          | 68        |
| Teknofest, Tübitak, Tüba vb. Tarafından Organize Edilen Yarışmalara Katılan Öğrenci Sayısı | 74        |
| Toplam Sosyal Sorumluluk Faaliyet Sayısı   | 92        |
| Öğrencilerin Yaptığı Sosyal Sorumluluk Projelerinin Sayısı                                 | 92        |

#### 6.6 Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığınca Sunulan Hizmetleri.

Balıkesir Üniversitesi Çağış Kampüsü Yerleşkesinde yer alan Mehmet Akif Ersoy Merkez Kütüphanesi 3 katta, 3 adet Kitap ve Okuma Salonu, 7 adet Çalışma Odası, 2 adet Bilgisayar Salonu ve 1 adet Konferans Salonu ile toplamda yaklaşık 1.000 kişilik Oturma Kapasitesi ile 5.500 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı' nca teknik alanda; koleksiyon geliştirme, kataloglama ve sınıflama, teknik işlemler (kaşe-barkod-RFID-etiket), cilt ve onarım, süreli yayınların sağlanması hizmetleri verilirken; kullanıcılara elektronik kaynakların sağlanması, danışmanlık ve dolaşım (ödünç, iade, ayırtma, rezerv, ilişik kesme) hizmetleri verilmektedir.

2025 yılında toplam 585.194 ziyaretçi kütüphaneyi ziyaret etmiştir. Toplam 16.531 üyenin büyük çoğunluğunu (12.305 kişi) lisans öğrencileri oluşturmaktadır.

Yılısonu gerçekleşme sayısına bakıldığında üniversite kütüphanesinin 6.432.202 adet bilgi kaynağına sahip olduğu görülmektedir.

Birimde 110 adet masaüstü bilgisayar, 11 adet projeksiyon cihazı ve koleksiyon yönetimi için RFID sistemleri (3 personel çalışma istasyonu, 1 dijital asistan) dahil toplam 160 cihaz kullanılmaktadır.

Toplam Kaynak Sayısı: 106.769 materyalden oluşan koleksiyonun dağılımı şöyledir:

Basılı Kitap ve Tez: 95.163 adet.

Sürelî Yayın (Ciltli): 7.685 adet.

Görsel-İşitsel Kaynaklar: 3.921 adet.

36 farklı veri tabanına erişim sağlanmış olup, yılın ilk 10 ayında en çok kullanılan kaynaklar UpToDate (175.487 kullanım) ve ScienceDirect (73.686 kullanım) olmuştur.

2025 yılı boyunca kütüphane toplam 585.194 kez ziyaret edilmiştir.

Toplam 16.531 üyenin büyük çoğunluğunu (12.305 kişi) lisans öğrencileri oluşturmaktadır.

Yıl içinde 5.612 ödünç verme, 822 süre uzatma ve 5.724 iade işlemi gerçekleştirilmiştir.

KİTS ve TÜBESS sistemleri üzerinden diğer üniversitelerden 24 kaynak ödünç alınmış, 7 kaynak ise diğer kurumlara ödünç verilmiştir.

Toplam 18 personel görev yapmaktadır (9 kadın, 9 erkek). Kadroda 1 Daire Başkanı, 1 Şube Müdürü, 1 Öğretim Görevlisi, 2 Şef ve 4 Kütüphaneci yer almaktadır.

2025 yılında 1 personel göreve başlarken, 2 personel görevinden ayrılmıştır.

KOHA: Kataloqlama, ödünç verme ve kullanıcı işlemlerinin yönetildiği açık kaynak kodlu sistemdir.

Kurumsal Arşiv: Üniversite bünyesindeki akademik çıktıların depolandığı sistemde toplam 19.220 çalışma (13.224 makale, 4.278 tez vb.) bulunmaktadır.

Görme engelli kullanıcılar için Window-Eyes (seslendirme) ve Zoomtext (ekran büyütme) yazılımları aktif olarak sunulmaktadır.

Kütüphane oryantasyonu çerçevesinde 2025 yılında ayrıca aşağıda sayılan konularda 68 adet eğitim verilmiştir.

Tablo 35 Kütüphane Oryantasyonu Çerçevesinde verilen Eğitimler

| Etkinlik   | Katılımcı  |
|--|------------|
| Oryantasyon Eğitimleri   | Tarih      |
| Springer Nature Açık Erişim  | 15.01.2025 |
| Web of Science'ın Sosyal Bilimler ve Sanat ve İnsani Bilimler içeriği ile keşfinizi genişletin | 28.01.2025 |
| Wiley Açık Erişim Anlaşması Webinar  | 28.01.2025 |
| Web of Science Core Collection kullanarak güvenle araştırma yapın                              | 29.01.2025 |
| ProQuest Dissertations&Theses Veritabanında Literatür Tarama ve Araştırma İpuçları             | 30.01.2025 |
| Tez Yazımını Destekleyen ProQuest Yazar Çalıştayı  | 31.01.2025 |
| Sobiad: Hedefe Ulaşan TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri: Doğru Planlama ve Yazım Teknikleri Webinar      | 05.02.2025 |

|  |            |
|--|------------|
| Wiley Açık Erişim Anlaşması Webinar  | 11.02.2025 |
| Web of Science Core Collection kullanarak güvenle araştırma yapın                    | 12.02.2025 |
| Tubitak Ulakbim-Springer Nature Açık Erişim Anlaşması/ Webinar 2                     | 26.02.2025 |
| Başlıktan Tartışmaya Akademik Yazma, Makale Yazımı ve Metodoloji Sorunları           | 26.02.2025 |
| ProQuest Dissertations & Theses Veritabanında Literatür Tarama ve Araştırma İpuçları | 27.02.2025 |
| Tez Yazımını Destekleyen ProQuest Yazar Çalıştayı                                    | 28.02.2025 |
| Atıf Dizinleri ile Literatür Tarama Farkındalığı: SOBIAD-BOOKCITES                   | 19.03.2025 |
| Lexicomp Stant Etkinliği   | 25.03.2025 |
| Tübitak ULAKBİM-Springer Nature Açık Erişim Anlaşması: WEBINAR 3                     | 26.03.2025 |
| Yapay Zekanın Etkisiyle Yeniden Düşünmek: Fırsatlar, Tehditler ve Gelecek            | 09.04.2025 |
| Tübitak ULAKBİM-Springer Nature Açık Erişim Anlaşması: WEBINAR 4                     | 30.04.2025 |
| Kütüphane Süreçlerinde Yapay Zeka Uygulamaları                                       | 08.05.2025 |
| Web of Science Core Collection kullanarak güvenle araştırma yapın                    | 15.05.2025 |
| Ithenticate Yeni Sürüm   | 30.05.2025 |
| Web of Science Core Collection kullanarak güvenle araştırma yapın                    | 24.06.2025 |
| Dspace yeni sürüm webinar  | 07.07.2025 |
| Uptodate   | 09.07.2025 |
| Uptodate   | 17.07.2025 |
| Web of Science Core Collection kullanarak güvenle araştırma yapın                    | 17.07.2025 |
| Uptodate   | 27.07.2025 |
| Web of Science Core Collection kullanarak güvenle araştırma yapın                    | 21.08.2025 |
| UpToDate Advanced klinik karar destek aracı  | 11.09.2025 |
| Hakem değerlendirmesi: en iyi uygulamalar ve öneriler                                | 17.09.2025 |
| UpToDate Advanced klinik karar destek aracı  | 18.09.2025 |
| Turizm rehberliği  | 22.09.2025 |
| Gastronomi ve Mutfak Sanatları   | 22.09.2025 |
| Psikoloji  | 23.09.2025 |
| Meslek Yüksek Okulu Tekstil  | 23.09.2025 |
| Sağlık Bilimleri Ens. Yüksek Lisans  | 23.09.2025 |
| Turizm işletmeciliği   | 25.09.2025 |
| Makine Mühendisliği  | 25.09.2025 |
| Rekreasyon Yönetimi  | 25.09.2025 |
| UpToDate Advanced klinik karar destek aracı  | 25.09.2025 |
| Endüstri Mühendisliği  | 26.09.2025 |
| Gıda Mühendisliği  | 26.09.2025 |
| İBBF- Siyaset Bilimi   | 29.09.2025 |
| Mimarlık   | 30.09.2025 |
| FEF Konferans salonu   | 30.09.2025 |
| Güzel Sanatlar   | 1.10.2025  |
| Hemşirelik   | 2.10.2025  |
| Webinar: UpToDate Lexidrug İlaç Karar Destek Sistemi                                 | 2.10.2025  |
| İlahiyat Fakültesi   | 7.10.2025  |
| Web of Science "Etki ve İtibar: Stratejik Yayınlamadan Başarıyı Sergileme"           | 8.10.2025  |
| Proquest Yenilikler  | 8.10.2025  |
| Bilgisayar Mühendisliği  | 10.10.2025 |
| EBSCO Ürünleri   | 13.10.2025 |
| Fizyoterapi  | 14.10.2025 |
| Ebelik   | 14.10.2025 |

|  |            |
|--|------------|
| Web of Science Core Collection kullanarak güvenle araştırma yapın  | 14.10.2025 |
| Gereontoloji   | 15.10.2025 |
| Hipertiap-Asistin.ai Ürünleri  | 15.10.2025 |
| ProQuest Dissertations & Theses Veritabanında Yapay Zeka Destekli Araştırma Asistanı ile Literatür Tarama İpuçları                 | 15.10.2025 |
| Bigadiç Meslek Yüksek Okulu  | 27.10.2025 |
| Tez Yazımını Destekleyen ProQuest Yazar Çalıştayı-Tüm Araştırmacılar İçin  | 30.10.2025 |
| Güvenilir Veri ve Araçlarla Açık Araştırma Girişimlerini Desteklemek   | 30.10.2025 |
| Sobiad Akademi Webinar Serisi - Ölçek Geliştirme ve Uyarlama Sürecinde Karşılaşılan Hatalar  | 30.10.2025 |
| Sobiad Akademi Webinar Serisi - Çocuğunuzun Terapisti Olmayı Düşünür müsünüz? Pozitif Ebeveynlik Becerileri Eğitimi PCIT Yaklaşımı | 26.11.2025 |
| Ayeum-Airisto-LibraryTurk ziyaret  | 28.11.2025 |
| Uptodate-lexi  | 4.12.2025  |
| Veterinerlik Fakültesi   | 8.12.2025  |
| Uptodate-lexi  | 10.12.2025 |

### 6.7 Bilimsel Araştırma Projeleri

Bilimsel araştırma projeleri biriminde Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından çıkarılan “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik” çerçevesinde; yükseköğretim kurumlarında öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulmasına ilişkin hizmetler sunulmaktadır. 2025 yılında Üniversitede gerçekleştirilen bilimsel projelere ait bilgileri içeren tablo ve grafikler aşağıda paylaşılmıştır.

Tablo 36 Proje bilgileri.

| Projeler                     | Devreden   | Yıl İçinde Eklenen | Toplam     | Tamamlanan | Toplam Ödenek (TL)   |
|------------------------------|------------|--------------------|------------|------------|----------------------|
| TÜBİTAK                      | 6          | 9                  | 15         | 1          | 16.749.816,26        |
| Bilimsel Araştırma Projeleri | 168        | 267                | 438        | 288        | 77.296.540,77        |
| TÜSEB                        | 2          | 3                  | 5          | 2          | 737.660,00           |
| <b>Toplam</b>                | <b>119</b> | <b>245</b>         | <b>369</b> | <b>125</b> | <b>94.784.017,03</b> |

Tablo 37 Bilimsel Araştırma Projelerinin (BAP) Dağılımı.

| Birim            | Durum    | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------|----------|------|------|------|------|------|------|
| Sağlık Bilimleri | Başlayan | 47   | 83   | 12   | 14   | 125  | 84   |
|                  | Biten    | 22   | 48   | 3    | 0    | 22   | 110  |
| Fen Bilimleri    | Başlayan | 44   | 37   | 15   | 20   | 113  | 78   |
|                  | Biten    | 68   | 63   | 1    | 0    | 16   | 100  |
| Sosyal Bilimleri | Başlayan | 14   | 16   | 3    | 11   | 94   | 87   |
|                  | Biten    | 24   | 16   | 2    | 0    | 20   | 59   |

|                  |                 |            |            |           |           |            |            |
|------------------|-----------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|
| Eğitim Bilimleri | Başlayan        | 4          | 4          | 1         | 3         | 12         | 18         |
|                  | Biten           | 12         | 12         | 0         | 0         | 2          | 18         |
| <b>Toplam</b>    | <b>Başlayan</b> | <b>109</b> | <b>141</b> | <b>31</b> | <b>48</b> | <b>344</b> | <b>267</b> |
|                  | <b>Biten</b>    | <b>126</b> | <b>140</b> | <b>6</b>  | <b>0</b>  | <b>60</b>  | <b>288</b> |

Tablo 38 Bilimsel Araştırma Projelerinin (BAP) birimlere göre dağılımı.

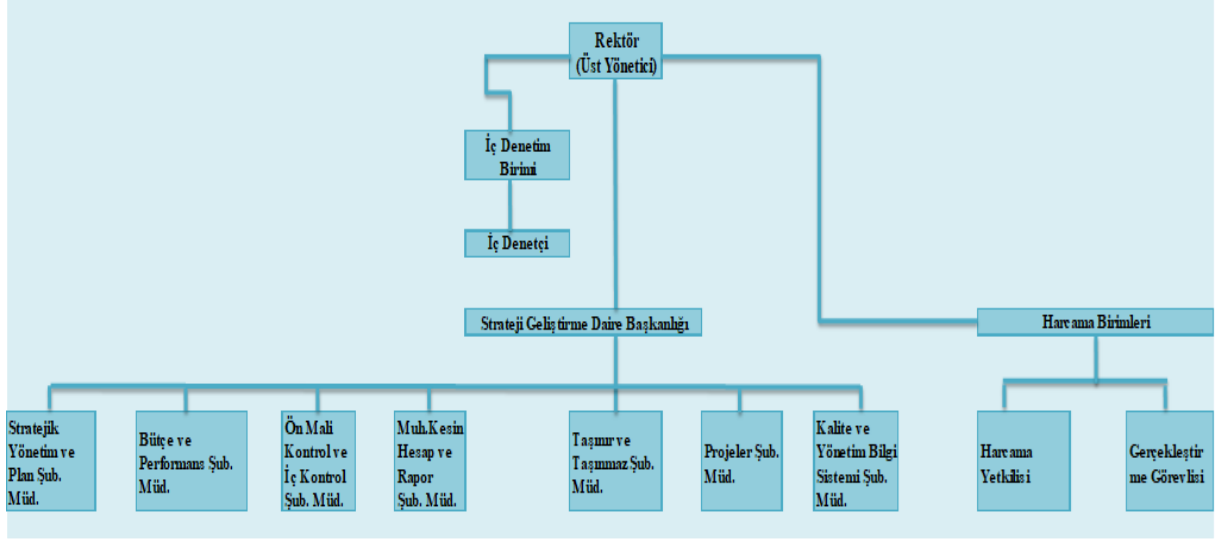
| Bölüm  | Harcama                 |
|--|-------------------------|
| Altınoluk Meslek Yüksek Okulu                    | 591.131,50 TL           |
| Balıkesir Meslek Yüksekokulu                     | 989.154,50 TL           |
| Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi | 45.276,00 TL            |
| Burhaniye Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu        | 1.562.098,83 TL         |
| Edremit Meslek Yüksekokulu                       | 288.375,55 TL           |
| Edremit Sivil Havacılık Yüksek Okulu             | 0,00 TL                 |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                          | 643.946,53 TL           |
| Fen Edebiyat Fakültesi                           | 8.653.625,22 TL         |
| İlahiyat Fakültesi                               | 64.816,20 TL            |
| Kepsut Meslek Yüksekokulu                        | 369.944,60 TL           |
| Mühendislik Fakültesi                            | 2.668.780,85 TL         |
| Necatibey Eğitim Fakültesi                       | 2.000.705,70 TL         |
| Rektörlük  | 148.448,40 TL           |
| Sındırgı Meslek Yüksekokulu                      | 515.349,51 TL           |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                       | 327.314,48 TL           |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                        | 237.051,94 TL           |
| Tıp Fakültesi                                    | 7.444.224,56 TL         |
| Turizm Fakültesi                                 | 5.488.053,71 TL         |
| Veteriner Fakültesi                              | 3.263.409,58 TL         |
| <b>TOPLAM</b>                                    | <b>35.548.865,06 TL</b> |

2025 Mali yılında 262 adet Bilimsel Araştırma Projesinin 57.216.969,00 TL ödenek ile desteklenmesine karar verilmiştir.

2025 yılında 438 adet bilimsel araştırma projesi devam etmiş olup 201 adet proje tamamlanmıştır.

## 7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerinde mali yönetim ve kontrol sistemlerinin kurulması öngörülmüştür. Balıkesir Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu' nun 60. maddesinde sayılan görev ve mali hizmetleri yürütmek üzere 5436 Sayılı "Kamu Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" un 15.maddesinin (c) bendi hükmü ile kurulmuştur. 5018 sayılı Kanun ile iç kontrol mekanizması, kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluşmaktadır. İç kontrol sisteminin şeması aşağıda verilmiştir.



Şekil 14 İç kontrol sistemi şeması.

2025 yılında iç kontrole ilişkin faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 2024 Aralık Sonu Gerçekleşme Raporu hazırlanarak üst yöneticiye sunulmuş ve Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiş,
- 2025-2026 yıllarını kapsayan İç Kontrol Uyum Eylem Planı çerçevesine altı aylık izleme raporu hazırlanması için sorumlu birimlerden veriler toplanmıştır. Toplanan veriler konsolide edilerek İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 2025 Haziran Sonu Gerçekleşme Raporu hazırlanmış, hazırlanan rapor, Rektörlük oluruna sunulmuş ve ardından Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü İç Kontrol Merkezi Uyumlaştırma Dairesi'ne elektronik ortamda gönderilmiştir.
- 2024 İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmış ve üst yönetime sunulmuş elektronik ortamda yayımlanmıştır.
- 2021 yılında hazırlanan Harcama Birimleri Mali İşler Rehberi 2025 yılında güncellenmiştir.
- 2023 yılında başlatılan Risk Strateji Belgesi çalışmaları 2025 yılında devam etmiş ve güncel İç Kontrol Yönetmeliği kapsamında çalışmalar yapılarak Balıkesir Üniversitesi Risk Strateji Belgesi (Versiyon 2) güncellenmiştir. Balıkesir Üniversitesi Risk Yönetimi Yönergesi, ve Risk Değerlendirme Kılavuzu yürürlükten kaldırılmıştır. Birimlerde uygulanacak iç kontrol ve risk uygulamaları için uygulama usul ve esasları hazırlanarak web sayfasında yayımlanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi koordinasyonunda hazırlanmış olan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında bilgi ve iletişim güvenliği çalışmaları yürütülmüştür.
- 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmış olan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında gerekli olan çalışmalar yapılarak, rehberle ait denetim gerçekleştirilmiştir.
- "Rehber Uygulama Yol Haritası" doğrultusunda; 24 aylık süreç sonunda alınması gereken tedbirler tamamlanmıştır.

- Üniversite idari ve akademik tüm personeline yönelik olarak, bilgi ve iletişim güvenliği konusunda farkındalık yaratmak ve bilgilendirmek üzere toplantı yapılmış, bilgilendirici kılavuz ile afişler hazırlanmıştır.
- "Balıkesir Üniversitesi Etik Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları" belirlenmemiştir.
- Etik ile ilgili mevzuat ve güncel konuların personel tarafından takibinin sağlanabilmesi için Üniversitemiz kurumsal web sayfasında uygun düzenleme yapılamamıştır.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı bünyesinde Kurum Arşivi kurulmuş olup çalışmalarına devam etmektedir
- Akademik ve idari birimlerin web sayfalarının güncelliğinin sağlanması doğrultusunda çalışmalar yapılmıştır.
- Süreç yönetimi uygulamaları kapsamında iş akış şemalarının güncellenmesi ile ilgili kalite dokümantasyon eğitimleri birimlerle paylaşılmıştır.
- Üniversitedeki; yöneticilerin ve personelin görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmelerine, karar verme sürecinde ihtiyaç duyulan gerekli bilgilerin ve raporların üretilerek analiz yapılmasına imkan sunacak, farklı birimlerce birbirinden bağımsız olarak kullanılmakta olan çok sayıdaki bilgi sistemlerin tümünü kapsayan merkezi bütünleşik yapıda bir "Yönetim Bilgi Sistemi" ne sahip olmasının önemi ile ilgili bir rapor hazırlanarak üst yönetime sunulmuştur.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. Balıkesir Üniversitesinin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2025-2029 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Tablo 39 Stratejik amaç 1 ve belirlenen hedefler

|   |
|---|
| Stratejik Amaç 1: Eğitimde kaliteyi artırmak.   |
| Hedef 1: Akreditasyon süreçlerinin geliştirilmesi   |
| Hedef 2: Öğretim üyesi (yerli ve uluslararası) nitelik ve niceliğinin artırılması                           |
| Hedef 3: Yenilikçi öğrenme ve öğretme yöntemlerinin uygulanması   |
| Hedef 4: Uluslararası işbirliklerini arttırarak değişim öğrencisi ve yabancı öğrenci sayısının arttırılması |
| Hedef 5: Kariyer yönetimi hizmetlerinin geliştirilmesi  |

Tablo 40 Stratejik amaç 2 ve belirlenen hedefler

|   |
|---|
| Stratejik Amaç 2: Araştırma kapasitesini artırmak.                  |
| Hedef 1: Araştırma altyapısını geliştirmek                          |
| Hedef 2: Teknoloji transfer ofisi faaliyetlerinin geliştirilmesi    |
| Hedef 3: Ulusal ve Uluslararası araştırma projelerinde yer alınması |
| Hedef 4: Üniversite-sanayi işbirliklerinin güçlendirilmesi          |

Tablo 41 Stratejik amaç 3 ve belirlenen hedefler

|   |
|---|
| Amaç 3: Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek.                     |
| Hedef 1: Girişimcilik alanında akademik programların geliştirilmesi |
| Hedef 2: Öğrenci ve akademisyenlerin girişimciliğe teşvik edilmesi  |

Tablo 42 Stratejik amaç 4 ve belirlenen hedefler

|   |
|---|
| Amaç 4: Sosyal sorumluluk projelerine katkıda bulunmak.               |
| Hedef 1: Sosyal yardım, destek ve eğitim programlarının oluşturulması |
| Hedef 2: Çevre ve sürdürülebilirlik odaklı projelerin geliştirilmesi  |
| Hedef 3: Yerel ve bölgesel kalkınma projelerine katkıda bulunulması   |

Tablo 43 Stratejik amaç 5 ve belirlenen hedefler

|   |
|---|
| Amaç 5: Kurumsal Kapasitenin ve verimliliğinin artırılması. |
| Hedef 1: Kalite kültürünün yaygınlaştırılması               |
| Hedef 2: Teknolojik ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi  |

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

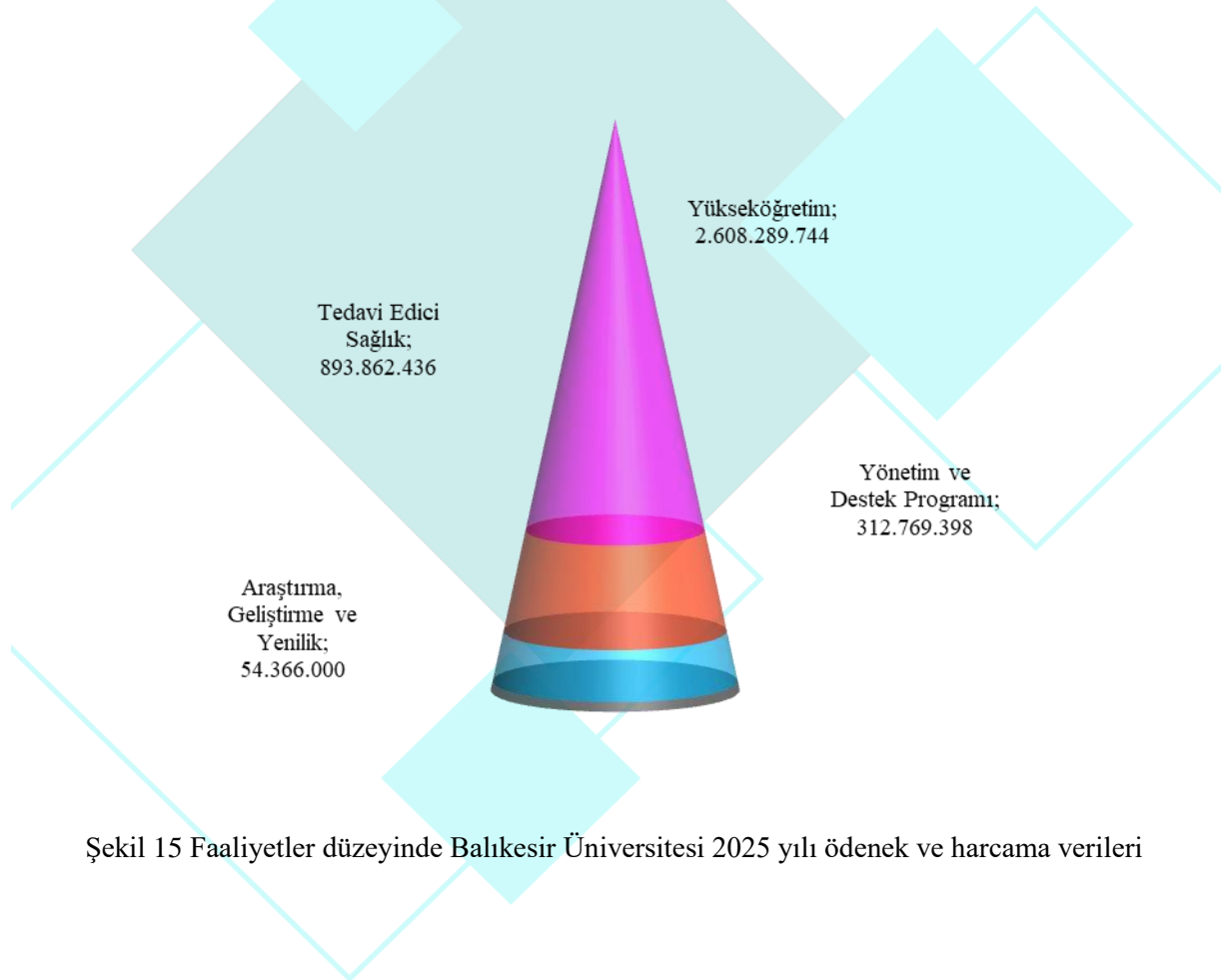
#### A. Mali Bilgiler

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılı Balıkesir Üniversitesi bütçesinin uygulanması işlemleri yürütülerek 2025 mali yılı bütçesi hazırlıkları tamamlanmıştır. 2025 mali yılında bütçe işlemleri üniversitedeki tüm harcama birimleriyle koordineli bir biçimde gerçekleştirilmiş ve kayıtları tutulmuştur.

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 4.065.633.000 TL ödenek tahsis edilen Üniversite bütçesine yıl içinde 300.422.713 TL ödenek eklenmiş ve toplam ödenek 4.366.055.713 TL'ye ulaşmış olup ödeneğin % 88.62'i olan 3.869.287.577 TL kullanılmıştır.

Bütçe uygulamalarına ilişkin ayrıntılı analizlere ve bu analizlere dayanak olan bilgileri içeren tablo ve grafiklere aşağıda yer verilmiştir.



Şekil 15 Faaliyetler düzeyinde Balıkesir Üniversitesi 2025 yılı ödenek ve harcama verileri

Tablo 44 Faaliyetler düzeyinde Balıkesir Üniversitesi  
2025 yılı ödenek ve harcama verileri

| Program Sınıflandırması  | 2025                 |                            |                      |                        |                               |
|--|----------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------------|
|  | Ödenek (TL)          | Yılsonu Toplam Ödenek (TL) | Gerçekleşme (TL)     | Gerçekleşme/Ödenek (%) | Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%) |
| Araştırma, Geliştirme ve Yenilik   | 12.857.000           | 54.892.000                 | 54.366.000           | 423                    | 99                            |
| Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme   | 12.857.000           | 54.892.000                 | 54.366.000           | 423                    | 99                            |
| Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri  | 12.857.000           | 54.892.000                 | 54.366.000           | 423                    | 99                            |
| Tedavi Edici Sağlık  | 929.582.000          | 1.129.479.500              | 893.862.436          | 96                     | 79                            |
| Tedavi Hizmetleri  | 929.582.000          | 1.129.479.500              | 893.862.436          | 96                     | 79                            |
| Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme   | 244.117.000          | 266.117.000                | 266.117.000          | 109                    | 100                           |
| Üniversite Genel Hastane Hizmetleri  | 685.465.000          | 863.362.500                | 627.745.436          | 92                     | 73                            |
| Yükseköğretim  | 2.797.172.000        | 2.844.921.313              | 2.608.289.744        | 93                     | 92                            |
| Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim   | 2.711.910.000        | 2.758.089.313              | 2.549.866.934        | 94                     | 92                            |
| Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri  | 0                    | 392.250                    | 390.000              | #YOK                   | 99                            |
| Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi  | 70.780.000           | 80.821.000                 | 77.937.102           | 110                    | 96                            |
| Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri   | 0                    | 180.000                    | 168.000              | #YOK                   | 93                            |
| Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | 13.887.000           | 14.097.000                 | 13.294.125           | 96                     | 94                            |
| Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim  | 2.613.543.000        | 2.647.969.063              | 2.446.352.570        | 94                     | 92                            |
| Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim   | 10.800.000           | 10.800.000                 | 8.953.001            | 83                     | 83                            |
| Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans   | 1.400.000            | 2.330.000                  | 1.831.048            | 131                    | 79                            |
| Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları   | 1.500.000            | 1.500.000                  | 941.088              | 63                     | 63                            |
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı   | 85.262.000           | 86.832.000                 | 58.422.809           | 69                     | 67                            |
| Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri  | 62.141.000           | 62.141.000                 | 43.656.519           | 70                     | 70                            |
| Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri  | 3.014.000            | 3.464.000                  | 3.398.442            | 113                    | 98                            |
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler   | 19.823.000           | 20.943.000                 | 11.122.513           | 56                     | 53                            |
| Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri  | 284.000              | 284.000                    | 245.335              | 86                     | 86                            |
| Yönetim ve Destek Programı   | 326.022.000          | 336.762.900                | 312.769.398          | 96                     | 93                            |
| Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri  | 8.005.000            | 8.095.000                  | 6.710.980            | 84                     | 83                            |
| Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri   | 5.307.000            | 5.367.000                  | 4.209.334            | 79                     | 78                            |
| İç Denetim   | 2.698.000            | 2.728.000                  | 2.501.646            | 93                     | 92                            |
| Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler   | 318.017.000          | 328.667.900                | 306.058.417          | 96                     | 93                            |
| Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler  | 5.010.000            | 7.578.200                  | 7.176.980            | 143                    | 95                            |
| Diğer Destek Hizmetleri  | 24.818.000           | 21.981.000                 | 17.116.162           | 69                     | 78                            |
| Genel Destek Hizmetleri  | 84.849.000           | 101.768.500                | 94.155.856           | 111                    | 93                            |
| İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi   | 54.591.000           | 44.500.200                 | 43.931.212           | 80                     | 99                            |
| İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler  | 91.080.000           | 89.118.000                 | 87.006.965           | 96                     | 98                            |
| Özel Kalem Hizmetleri  | 1.060.000            | 1.060.000                  | 856.585              | 81                     | 81                            |
| Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler  | 13.322.000           | 13.612.000                 | 10.758.310           | 81                     | 79                            |
| Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler  | 7.806.000            | 7.927.000                  | 4.460.590            | 57                     | 56                            |
| Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler  | 35.481.000           | 41.123.000                 | 40.595.756           | 114                    | 99                            |
| <b>Genel Toplam</b>  | <b>4.065.633.000</b> | <b>4.366.055.713</b>       | <b>3.869.287.577</b> | <b>95</b>              | <b>89</b>                     |

Tablo 45 Ekonomik sınıflandırma düzeyinde Balıkesir Üniversitesi 2025 yılı ödenek ve harcama verileri

| Ekonomik Kod                                    | Başlangıç Ödeneği         |                            |                      | Yılısonu Toplam Ödenek    |                            |                      | Gerçekleşme               |                            |                      |
|---|---------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------|
|   | Hizmet Programları Toplam | Yönetim ve Destek Programı | Toplam               | Hizmet Programları Toplam | Yönetim ve Destek Programı | Toplam               | Hizmet Programları Toplam | Yönetim ve Destek Programı | Toplam               |
| Personel Giderleri                              | 2.423.908.000             | 196.853.000                | 2.620.761.000        | 2.530.468.000             | 196.303.000                | 2.726.771.000        | 2.480.446.305             | 184.674.810                | 2.665.121.114        |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 309.996.000               | 22.363.000                 | 332.359.000          | 333.453.000               | 22.913.000                 | 356.366.000          | 322.951.059               | 22.608.880                 | 345.559.939          |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 303.496.000               | 25.275.000                 | 328.771.000          | 301.733.563               | 35.015.900                 | 336.749.463          | 239.435.460               | 30.100.802                 | 269.536.262          |
| Faiz Giderleri                                  |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |
| Cari Transferler                                | 262.211.000               | 81.531.000                 | 343.742.000          | 284.783.250               | 82.531.000                 | 367.314.250          | 284.769.000               | 75.384.906                 | 360.153.906          |
| Sermaye Giderleri                               | 440.000.000               |                            | 440.000.000          | 578.855.000               |                            | 578.855.000          | 228.916.356               |                            | 228.916.356          |
| Sermaye Transferleri                            |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |
| Borç Verme                                      |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |
| Yedek Ödenekler                                 |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                  | <b>3.739.611.000</b>      | <b>326.022.000</b>         | <b>4.065.633.000</b> | <b>4.029.292.813</b>      | <b>336.762.900</b>         | <b>4.366.055.713</b> | <b>3.556.518.179</b>      | <b>312.769.398</b>         | <b>3.869.287.577</b> |
| Döner Sermaye                                   |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |
| Özel Hesap                                      |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |
| Diğer Bütçe Dışı Kaynak                         |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |                           |                            | 0                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                 | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>             |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                             | <b>3.739.611.000</b>      | <b>326.022.000</b>         | <b>4.065.633.000</b> | <b>4.029.292.813</b>      | <b>336.762.900</b>         | <b>4.366.055.713</b> | <b>3.556.518.179</b>      | <b>312.769.398</b>         | <b>3.869.287.577</b> |

Tablo 46 Birim düzeyinde Balıkesir Üniversitesi 2025 yılı ödenek ve harcama verileri.

| Kurumsal Sınıflandırma              | 2025        |                             |                  |                        |                               |
|-------------------------------------|-------------|-----------------------------|------------------|------------------------|-------------------------------|
|                                     | Ödenek (TL) | Yılısonu Toplam Ödenek (TL) | Gerçekleşme (TL) | Gerçekleşme/Ödenek (%) | Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%) |
| Veteriner Fakültesi                 | 71.830.000  | 73.412.000                  | 72.735.753       | 101                    | 99                            |
| Mimarlık Fakültesi                  | 28.135.000  | 27.846.750                  | 27.544.128       | 98                     | 99                            |
| Mühendislik Fakültesi               | 170.459.000 | 161.215.700                 | 159.654.694      | 94                     | 99                            |
| Edremit Sivil Havacılık Yüksekokulu | 11.521.000  | 7.749.000                   | 7.469.386        | 65                     | 96                            |
| İlahiyat Fakültesi                  | 39.142.000  | 51.152.000                  | 50.864.215       | 130                    | 99                            |
| Turizm Fakültesi                    | 56.266.000  | 52.719.500                  | 52.033.023       | 92                     | 99                            |

|   |             |             |             |     |     |
|---|-------------|-------------|-------------|-----|-----|
| Yabancı Diller<br>Yüksekokulu                         | 48.797.000  | 31.735.000  | 31.656.814  | 65  | 100 |
| Meslek<br>Yüksekokulu                                 | 14.580.000  | 14.825.300  | 14.701.756  | 101 | 99  |
| Spor Bilimleri<br>Fakültesi                           | 40.511.000  | 31.921.000  | 31.368.043  | 77  | 98  |
| Hukuk Fakültesi                                       | 39.285.000  | 39.627.400  | 38.754.538  | 99  | 98  |
| Burhaniye<br>Uygulamalı<br>Bilimler<br>Fakültesi      | 32.791.000  | 39.515.000  | 39.145.447  | 119 | 99  |
| Sağlık Bilimleri<br>Enstitüsü                         | 15.539.000  | 16.239.000  | 15.985.162  | 103 | 98  |
| Tıp Fakültesi   | 619.963.000 | 653.423.363 | 651.047.521 | 105 | 100 |
| Sağlık Bilimleri<br>Fakültesi                         | 45.521.000  | 53.139.100  | 52.697.847  | 116 | 99  |
| İvrindi Sağlık<br>Hizmetleri<br>Meslek<br>Yüksekokulu | 14.851.000  | 14.723.000  | 14.210.910  | 96  | 97  |
| Sağlık<br>Uygulama ve<br>Araştırma<br>Merkezi         | 570.465.000 | 681.285.500 | 654.202.788 | 115 | 96  |
| Fen Bilimleri<br>Enstitüsü                            | 24.738.000  | 31.664.000  | 29.687.226  | 120 | 94  |
| Edremit<br>Zeytincilik<br>Enstitüsü                   | 1.401.000   | 1.401.000   | 999.399     | 71  | 71  |
| Fen-Edebiyat<br>Fakültesi                             | 236.423.000 | 227.362.200 | 226.152.505 | 96  | 99  |
| Balıkesir<br>Meslek<br>Yüksekokulu                    | 79.771.000  | 81.830.000  | 81.047.213  | 102 | 99  |
| Havran Meslek<br>Yüksekokulu                          | 12.537.000  | 14.864.500  | 14.469.534  | 115 | 97  |
| Dursunbey<br>Meslek<br>Yüksekokulu                    | 22.020.000  | 19.627.500  | 19.268.751  | 88  | 98  |
| Edremit Meslek<br>Yüksekokulu                         | 31.237.000  | 32.842.000  | 32.459.631  | 104 | 99  |
| Bigadiç Meslek<br>Yüksekokulu                         | 22.077.000  | 22.281.600  | 21.908.976  | 99  | 98  |
| Altınoluk<br>Meslek<br>Yüksekokulu                    | 14.073.000  | 16.086.000  | 15.778.257  | 112 | 98  |
| Diğer Merkezler                                       | 66.000      | 66.000      | 0           | 0   | 0   |
| Sosyal Bilimler<br>Enstitüsü                          | 31.483.000  | 34.828.000  | 34.095.762  | 108 | 98  |
| Necatibey<br>Eğitim Fakültesi                         | 188.767.000 | 191.623.200 | 190.086.064 | 101 | 99  |
| İktisadi ve İdari<br>Bilimler<br>Fakültesi            | 68.019.000  | 71.761.000  | 71.059.885  | 104 | 99  |
| Güzel Sanatlar<br>Fakültesi                           | 23.068.000  | 26.419.000  | 26.312.968  | 114 | 100 |
| Ayvalık Meslek<br>Yüksekokulu                         | 17.489.000  | 19.339.000  | 19.066.296  | 109 | 99  |
| Burhaniye<br>Meslek                                   | 20.136.000  | 19.766.000  | 19.235.372  | 96  | 97  |

|   |                      |                      |                      |           |           |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|-----------|-----------|
| Yüksekokulu                                 |                      |                      |                      |           |           |
| Sındırgı Meslek Yüksekokulu                 | 27.891.000           | 25.879.450           | 25.517.845           | 91        | 99        |
| Savaştepe Meslek Yüksekokulu                | 11.851.000           | 11.251.000           | 10.972.482           | 93        | 98        |
| Diğer Merkezler                             | 42.000               | 42.000               | 0                    | 0         | 0         |
| Diğer Bölümler                              | 33.392.000           | 29.712.000           | 29.624.395           | 89        | 100       |
| Özel Kalem (Rektörlük)                      | 16.507.000           | 59.144.250           | 58.282.231           | 353       | 99        |
| Özel Kalem (Genel Sekreterlik)              | 27.238.000           | 29.588.000           | 29.298.994           | 108       | 99        |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı        | 743.676.000          | 745.390.500          | 676.594.963          | 91        | 91        |
| Personel Daire Başkanlığı                   | 91.080.000           | 89.118.000           | 87.006.965           | 96        | 98        |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | 13.887.000           | 14.308.000           | 13.495.879           | 97        | 94        |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı     | 110.804.000          | 120.148.000          | 91.783.094           | 83        | 76        |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                | 15.270.000           | 23.533.200           | 23.051.498           | 151       | 98        |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı      | 330.594.000          | 430.554.200          | 87.338.718           | 26        | 20        |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | 9.542.000            | 5.498.000            | 5.415.407            | 57        | 98        |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı        | 15.591.000           | 14.232.500           | 10.995.910           | 71        | 77        |
| Hukuk Müşavirliği                           | 5.307.000            | 5.367.000            | 4.209.334            | 79        | 78        |
| <b>Genel Toplam</b>                         | <b>4.065.633.000</b> | <b>4.366.055.713</b> | <b>3.869.287.577</b> | <b>95</b> | <b>89</b> |

Üniversitenin ekonomik ayrıma göre bütçe gelirleri uygulama sonuçlarını içeren tablo aşağıda paylaşılmıştır.

Tablo 47 Ekonomik sınıflandırma düzeyinde Balıkesir Üniversitesi 2025 Yılı gelir gerçekleşme verileri.

| Açıklama  | 2025               |                          | Gerçekleşme/<br>Gelir Tahmini (%) |
|---|--------------------|--------------------------|-----------------------------------|
|   | Gelir Tahmini (TL) | Yılsonu Gerçekleşme (TL) |                                   |
| <b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>               | <b>40.044.000</b>  | <b>99.013.621</b>        | <b>247,3</b>                      |
| <i>Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri</i> | 0                  | 22.000                   | 0,0                               |
| <i>Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri</i>           | 0                  | 893                      | 0,0                               |

|  |                      |                      |              |
|--|----------------------|----------------------|--------------|
| <i>Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler</i>                 | 9.400.000            | 44.307.842           | 471,4        |
| <i>İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler</i>                  | 12.000.000           | 11.770.647           | 98,1         |
| <i>Yaz Okulu Gelirleri</i>                                     | 1.500.000            | 1.366.073            | 91,1         |
| <i>Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri</i>                          | 2.000.000            | 3.576.075            | 178,8        |
| <i>Sosyal Tesis İşletme Gelirleri</i>                          | 0                    | 228.870              | 0,0          |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri</i> | 7.189.000            | 11.150.611           | 155,1        |
| <i>Diğer hizmet gelirleri</i>                                  | 149.000              | 605.340              | 406,3        |
| <i>Lojman Kira Gelirleri</i>                                   | 86.000               | 3.008                | 3,5          |
| <i>Ecrimisil Gelirleri</i>                                     | 0                    | 35.727               | 0,0          |
| <i>Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri</i>                           | 7.720.000            | 22.966.063           | 297,5        |
| <i>İrtifak Hakkı Gelirleri</i>                                 | 0                    | 2.980.472            | 0,0          |
| <b>Ahnan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>              | <b>3.984.084.000</b> | <b>3.572.807.000</b> | <b>89,7</b>  |
| <i>Hazine Yardımı</i>  | 3.544.084.000        | 3.302.357.000        | 93,2         |
| <i>Hazine Yardımı</i>  | 440.000.000          | 270.000.000          | 61,4         |
| <i>YÖK Burs Destekleri</i>                                     | 0                    | 450.000              | 0,0          |
| <b>Diğer Gelirler</b>  | <b>41.505.000</b>    | <b>120.589.028</b>   | <b>290,5</b> |
| <i>Kişilerden Alacaklar Faizleri</i>                           | 0                    | 604.431              | 0,0          |
| <i>Diğer Faizler</i>   | 0                    | 1.544.251            | 0,0          |
| <i>Araştırma Projeleri Gelirleri Payı</i>                      | 9.315.000            | 50.532.253           | 542,5        |
| <i>Diğer İdari Para Cezaları</i>                               | 0                    | 6.352                | 0,0          |
| <i>İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar</i>                      | 0                    | 5.054                | 0,0          |
| <i>Kişilerden Alacaklar</i>                                    | 0                    | 3.948.170            | 0,0          |
| <i>Öğrenci Katkı Payı Telaflı Gelirleri</i>                    | 32.190.000           | 35.815.446           | 111,3        |
| <i>Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler</i>           | 0                    | 28.133.071           | 0,0          |
| <b>Toplam</b>  | <b>4.065.633.000</b> | <b>3.792.409.649</b> | <b>93,3</b>  |

#### Muhasebe:

Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğü'nce 2025 Mali yılında 5018 Sayılı Kanun ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde; gelir ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi para ve parayla ifade edilebilen emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması konusunda gerekli titizlik gösterilmiştir.

Harcama Birimlerinden gelen tüm ödeme belgeleri ve eklerinin yasal mevzuat ve Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliğine uygun olarak düzenlenmesi konusunda harcama birimleri ile koordinasyon sağlanarak ödemelerin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

Kesin Hesap Kanun Tasarısı hazırlanarak, Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

### Döner Sermaye İşletmesi:

2025 Yılı içerisinde, Üniversiteye bağlı 22 birimde; Döner Sermaye faaliyeti yürütülmüştür. Üniversitedeki teknolojik gelişmeler ve bilgi birikimlerinin, Üniversite- Sanayi işbirliği çerçevesinde Türkiye geneline aktarılması çalışmaları 2025 yılında da devam etmiştir ve bu kapsamda;

Üniversite Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Acil, ayaktan ve yatarak sağlık hizmetleri vermektedir. Gelişme ve genişleme çalışmalarına devam edilerek, verilen sağlık hizmetlerinin daha kapsamlı olması için çalışmalar yapılmaktadır.

Necatibey Eğitim Fakültesi dershanelerle yapılan protokoller kapsamında öğretim üyesi görevlendirmeleri yapmaktadır.

Mühendislik Fakültesi tarafından sondaj, analiz, zemin etütleri, Ar-Ge, teknik rapor ve danışmanlık gibi konularda özel ve tüzel kişilere hizmet vermektedir.

Öğretim Üyelerimiz tarafından Akademik rapor, eğitim, danışmanlık ve Ar-Ge hizmetleri vermektedir.

Bilim Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından; akreditasyon kapsamında bakanlık tarafından talep edilen sanayi kuruluşlarına atık su analizi yapılmaktadır. Yine bünyesinde bulunan laboratuvarında sıvı azot satışı, su analizi, toprak analizi gibi hizmetler verilmektedir.

Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından; çeviri atölyesinde makale ve benzeri yazıların çevirisi yapılmaktadır.

Deney Hayvanları Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından; Deney Hayvanları ile ilgili kurslar düzenlenmekte ve deney hayvanı temini yapılmaktadır.

Veteriner Fakültesi tarafından; özel sektöre danışmanlık hizmeti, hayvan muayene ve ameliyat gibi sağlık hizmeti verilmektedir.

Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından Tarım ve Hayvancılık faaliyeti kapsamında üretilen arpa, buğday, mısır, yulaf, tavuk, koyun, kuzu ürünlerinin satışı yapılmaktadır.

Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi eğitim sezonunda öğrencilere konaklama hizmeti vermektedir. Tatil sezonunda ise; konaklama ve kiralama hizmeti vermektedir.

Sürekli Eğitim Merkezi tarafından Kurslar düzenlenmektedir.

Edremit Meslek Yüksekokulu tarafından üretilen Zeytin, Zeytinyağı ve Zeytinyağlı Sabunun üniversitemiz satış noktasında satılmaktadır.

Türkçe Öğrenimini Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından Yabancı Uyruklu kişilere yönelik Türkçe öğrenim kursu düzenlenmektedir.

Diğer birimlerde Danışmanlık, AR-GE, vb hizmetler verilmektedir.

Bu kapsamda 2025 yılında yukarıdaki faaliyetler ve hizmet üretimi sonucu; hizmet satışından ve diğer gelirlerden 1.119.994.363,90 TL elde edilmiştir.

Tablo 48 Döner sermaye işletmesi gelirleri

| Birim Adı                                   | 2024 Gelir              | 2025 Gelir              | Bir önceki yıla göre Değişim | Katkı Oranı |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------|
| Altınoluk Meslek Müdürlüğü                  | 2.983,33                | 14.566,67               | 488%                         | 0,001%      |
| Ayvalık Meslek Yüksekokulu                  | 27.818,18               | 68.400,00               | 246%                         | 0,003%      |
| Balıkesir Meslek Yüksekokulu                | -                       | 38.000,00               |                              | 0,002%      |
| Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma M. | 991.099,64              | 3.044.681,68            | 307%                         | 0,154%      |
| Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi     | 15.947.141,23           | 44.940.414,07           | 282%                         | 2,278%      |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü             | 1.300.940,50            | 917.138,60              | 70%                          | 0,046%      |
| Edremit Meslek Yüksekokulu                  | 75.508,07               | 269.626,00              | 357%                         | 0,014%      |
| Fen Edebiyat Fakültesi                      | -                       | 142.588,00              |                              | 0,007%      |
| Mühendislik Fakültesi                       | 1.931.359,03            | 2.613.066,39            | 135%                         | 0,132%      |
| Necatibey Eğitim Fakültesi                  | 559.322,10              | 10.672,23               | 2%                           | 0,001%      |
| Sürekli Eğitim Merkezi                      | 656.136,95              | 5.988.925,32            | 913%                         | 0,304%      |
| Tıp Fakültesi                               | 3.626.728,03            | 1.265.167,66            | 35%                          | 0,064%      |
| Turizm Fakültesi                            | 683.232,59              | 57.000,00               | 8%                           | 0,003%      |
| Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma M.    | 315.737,17              | 2.063.858,85            | 654%                         | 0,105%      |
| Veteriner Fakültesi                         | 1.186.318,25            | 6.695.192,45            | 564%                         | 0,339%      |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                  | 16.760,19               | 415.899,61              | 2481%                        | 0,021%      |
| DENEY HAYVANLARI MERKEZİ                    | 350.137,96              | 450.838,20              | 129%                         | 0,023%      |
| Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi   | 1.463.453,67            | 3.817.174,58            | 261%                         | 0,194%      |
| Botanik Bahçesi Ve H. Uyg. Ve Araş.Mer.     | -                       | 524.427,57              |                              | 0,027%      |
| Hukuk Fakültesi                             | -                       | 44.333,37               |                              | 0,002%      |
| Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi        | 1.090.859.687,01        | 1.899.216.765,95        | 174%                         | 96,280%     |
| <b>Toplam</b>                               | <b>1.119.994.363,90</b> | <b>1.972.598.737,19</b> |                              |             |

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun “Muhasebe Sistemi” başlıklı 49 uncu maddesine göre hazırlanan Kanun kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanacak çerçeve hesap planı ile düzenlenecek raporların şekil, süre ve türlerine ilişkin hususlar ile standartların uygulanmasına ilişkin hükümler içeren Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine tabidir.

Genel amaçlı malî tabloların amacı, kaynak tahsisine ilişkin kararların alınması ve değerlendirilmesinde geniş çaptaki kullanıcı kitlesi için yararlı olan; idarenin malî durumu, performansı ve nakit akışları hakkındaki bilgileri sağlamaktır.

Tablo ve grafikler incelendiğinde personel giderleri ve sosyal güvenlik giderleri kalemlerinde sapmalar olduğu gözlenmektedir. 2025 yılında Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğü ile İşçi Sendikaları

arasında yapılan Toplu İş sözleşmelerinden doğan yükümlülükler nedeniyle; işçilere yapılan personel gideri mahiyetindeki ödemelerde önemli ölçüde artış yaşanmıştır.

## B. Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri

Performans bütçe sisteminden üretilen program, alt program ve faaliyet başlıklarında, mali bilgileri içeren tablo aşağıda paylaşılmıştır.

### 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Alt program hedef ve göstergeleri ile ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmelere ilişkin bilgileri içeren ve Strateji Bütçe Başkanlığının Program Bütçe sisteminden temin edilen Form 3 ve 4 aşağıda paylaşılmıştır.

**Tablo 49 Form 3: Performans Göstergesi Sonuçları Formu**

Yıl: 2025

Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

| Sıra | Gösterge Adı  | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |                  | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme      |                  |                  |                  |                  | Gerçekleşme Durumu |
|------|---|-------------|------------------|------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
|      |   |             | Yılı             | Değeri           |                            |                             | 1. Üç Aylık      | 2. Üç Aylık      | 3. Üç Aylık      | 4. Üç Aylık      | Yılsonu Değeri   |                    |
| 1    | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                     | Oran        | 2024             | 0,0100           | 0,1100                     | 0,0100                      | 0                | 0                | 0                | 1,5000           | 1,5000           | Aşıldı             |
| 2    | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                  | TL          | 2024             | 350.707.926,1400 | 2.305.000.000              | 1.708.000.000               | 232.637.827,9000 | 239.853.182,7700 | 260.571.259,1800 | 616.885.906,0800 | 1.349.948.175,00 | Kısmen Ulaşıldı    |
| 3    | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı             | Sayı        | 2024             | 0                | 0                          | 0                           | 0                | 0                | 0                | 10               | 10               | Aşıldı             |
| 4    | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı               | Sayı        | 2024             | 239              | 260                        | 250                         | 0                | 0                | 0                | 262              | 262              | Ulaşıldı           |
| 5    | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                     | Sayı        | 2024             | 0,1500           | 0,1500                     | 0,1300                      | 0                | 0                | 0                | 0,2100           | 0,2100           | Aşıldı             |
| 6    | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı         | Sayı        | 2024             | 0                | 0                          | 0                           | 0                | 0                | 0                | 14               | 14               | Aşıldı             |
| 7    | Uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı        | 2024             | 6                | 12                         | 10                          | 0                | 0                | 0                | 10               | 10               | Kısmen Ulaşıldı    |
| 8    | Uluslararası endekslerde  | Sayı        | 2024             | 354              | 465                        | 451                         | 179              | 156              | 96               | 282              | 713              | Aşıldı             |

|                                |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| yer alan bilimsel yayın sayısı |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Değerlendirme                  | <p>Bu alt program hedefi kapsamında 2025 yılı Performans Programında gündeme alınan göstergelere ilişkin veri girişleri yapılmıştır. Bu kapsamda araştırma merkezleri gelir miktarı göstergesine ilişkin elde edilen gelirler de tahmin edilen tutarları yakın bir gerçekleşme gözlenmiştir. Merkezi Araştırma laboratuvarı kapsamında elde edilen gelirlerde tahmin tutarlarında gerçekleşmiştir. Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı hedefine ulaşılmıştır. BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı gösterge hedefi 260 olarak öngörülmüş olup yılsonu gerçekleşmesi 271 olarak tamamlanmıştır. Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı göstergesinde hedefe ulaşılmıştır. Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı göstergesinde hedef 12 olarak öngörülmüş yılsonu gerçekleşmesi 12 olmuştur. Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı göstergesinde hedefe ulaşılmıştır.</p> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Yıl: 2025

Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program

Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

| Sıra          | Gösterge Adı   | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Durumu |
|---------------|--|-------------|------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|--------------------|
|               |  |             | Yılı             | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık |                |                    |
| 1             | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı  | Sayı        | 2024             | 3      | 3                          | 3                           | 0           | 0           | 0           | 142         | 142            | Aşıldı             |
| 2             | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı  | Sayı        | 2024             | 1.065  | 1.000                      | 8.000                       | 0           | 0           | 0           | 1.845       | 1.845          | Aşıldı             |
| 3             | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı   | Sayı        | 2024             | 15     | 20                         | 15                          | 0           | 0           | 0           | 20          | 20             | Ulaşıldı           |
| 4             | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı   | Sayı        | 2024             | 686    | 1.500                      | 800                         | 123         | 595         | 208         | 496         | 1.422          | Kısmen Ulaşıldı    |
| 5             | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı  | Sayı        | 2024             | 3      | 2                          | 2                           | 0           | 0           | 0           | 136         | 136            | Aşıldı             |
| 6             | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı  | Sayı        | 2024             | 0      | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 1           | 1              | Ulaşıldı           |
| Değerlendirme | <p>Ülkemizin bilgi birikiminin ve istihdamının artırılmasına yönelik üniversite, kent, sanayi, vb. kuruluşlar ile ortak işbirlikleri ve faaliyetleri devam etmektedir. Bu alt program hedefi kapsamında 2025 yılı performans programında gündeme alınan göstergelere ilişkin veri girişleri yapılmıştır. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak dezavantajlı gruplara yönelik sosyal uyum ve kapsayıcılığa ilişkin 142 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Mesleki eğitime yönelik verilen sertifika ile tamamlanan sosyal sorumluluk projesi kapsamında 1.422 sertifika düzenlenmiştir. 10 adet sosyal sorumluluk projesi tamamlanmıştır.</p> |             |                  |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                    |

Yıl: 2025

Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ  
Alt Program  
Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

| Sıra          | Gösterge Adı                                 | Ölçü Birimi   | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflen en Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                | Gerçekleşme Durumu |
|---------------|--|---|------------------|---------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|--------------------|
|               |  |   | Yılı             | Değeri  |                             |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri |                    |
| 1             | Ameliyat sayısı                              | Sayı  | 2024             | 25.089  | 30.729                      | 29.265                      | 7.737       | 7.421       | 9.256       | 8.582       | 32.996         | Aşıldı             |
| 2             | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı | Oran  | 2024             | 100     | 100                         | 100                         | 100         | 100         | 100         | 100         | 100            | Ulaşıldı           |
| 3             | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı   | Oran  | 2024             | 83,5000 | 88,4700                     | 87,1400                     | 86,1700     | 72,1500     | 84,6300     | 87,8500     | 87,8500        | Kısmen Ulaşıldı    |
| 4             | Yatan hasta sayısı                           | Sayı  | 2024             | 24.286  | 29.222                      | 27.830                      | 5.800       | 5.529       | 6.437       | 6.135       | 23.901         | Kısmen Ulaşıldı    |
| Değerlendirme |  | Ameliyat sayısı 2025 dönemi başında hedef 30.729 olarak belirtilmiş dönem sonunda bu rakam 32.996 olarak tamamlanmış ve hedef aşılmıştır. Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı %100 olarak belirtilmiş dönem sonunda bu rakam %100 olarak tamamlanmış ve hedef ulaşılmıştır. Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı %88,47 olarak belirtilmiş dönem sonunda bu rakam %87,85 olarak tamamlanmıştır. Yatan hasta sayısı 2025 dönemi başında hedef 29.222 olarak belirtilmiş dönem sonunda bu rakam 23.901 olarak tamamlanmış ve hedefe kısmen ulaşılmıştır. |                  |         |                             |                             |             |             |             |             |                |                    |

Yıl: 2025

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER  
Alt Program  
Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

| Sıra | Gösterge Adı   | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflen en Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                | Gerçekleşme Durumu |
|------|--|-------------|------------------|--------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|--------------------|
|      |  |             | Yılı             | Değeri |                             |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri |                    |
| 1    | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamında ki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                     | Sayı        | 2024             | 0,2807 | 0,2980                      | 0,2890                      | 0,1186      | 0,2148      | 0,4087      | 0,4900      | 0,4900         | Aşıldı             |
| 2    | Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | Sayı        | 2024             | 10     | 8                           | 140                         | 5           | 3           | 1           | 1           | 1              | Kısmen Ulaşıldı    |
| 3    | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat                                     | Sayı        | 2024             | 1      | 1                           | 1                           | 0           | 0           | 0           | 1           | 1              | Ulaşıldı           |

|                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| ödülleri sayısı |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Değerlendirme   | <p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesine yönelik öğrenci işleri daire başkanlığının uhdesinde olan Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısına ilişkin Gösterge kısmen gerçekleştirilmiştir. Bu durum mevcut öğrencilerimizin mezun olması ve burs şartlarını kaybetmesi nedeniyle yerine yeni bursiyerlerin gelmemesinden kaynaklıdır.</p> <p>Web of science veri tabanından alınan bilgilere göre 2025 yılında üniversitemiz adresli SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde tespit edilen yayınların, üniversitemiz 1.273 öğretim elemanı sayısına bölünmüştür. Önceki yıllarda hedeflenen gösterge değeri öğretim üyesi nezdinde değerlendirildiği fakat verinin öğretim elemanı bazında hesaplanması gerektiğinden yılsonunda hedeflenen gösterge değerine ulaşılmaması tahmin edilmektedir.</p> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Yıl: 2025

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
Alt Program  
Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

| Sıra | Gösterge Adı  | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |           | Hedeflen en Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Durumu |
|------|---|-------------|------------------|-----------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|--------------------|
|      |   |             | Yılı             | Değeri    |                             |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık |                |                    |
| 1    | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                    | Sayı        | 2024             | 50        | 30                          | 32                          | 19          | 9           | 23          | 4           | 55             | Aşıldı             |
| 2    | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                    | Oran        | 2024             | 95,5800   | 98                          | 100                         | 0           | 0           | 0           | 94,5000     | 94,5000        | Kısmen Ulaşıldı    |
| 3    | Eğitim program süresinde bitirilme oranı                                    | Oran        | 2024             | 70        | 66                          | 69                          | 0           | 0           | 0           | 71,4100     | 71,4100        | Aşıldı             |
| 4    | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                       | Oran        | 2024             | 91,9000   | 90                          | 96                          | 0           | 0           | 0           | 100         | 100            | Aşıldı             |
| 5    | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                      | Sayı        | 2024             | 3.546.977 | 3.762.988                   | 3.653.386                   | 6.409.691   | 6.409.691   | 6.431.361   | 6.432.202   | 6.432.202      | Aşıldı             |
| 6    | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 2024             | 121,4371  | 128,8300                    | 125,0800                    | 214,1775    | 219,6678    | 214,5861    | 214,6100    | 214,6100       | Aşıldı             |
| 7    | Kütüphanede yararlanılan kişi sayısı  | Sayı        | 2024             | 544.797   | 412.953                     | 400.925                     | 80,073      | 129.951     | 145.061     | 230.109     | 585.194        | Aşıldı             |
| 8    | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                     | Oran        | 2024             | 6,3000    | 7                           | 10                          | 6,0240      | 5,9600      | 6,2500      | 6,2600      | 6,2600         | Kısmen Ulaşıldı    |
| 9    | Öğrenci başına düşen eğitim alanı   | Metre kare  | 2024             | 2,8000    | 2,2800                      | 3                           | 2,3300      | 2,3800      | 2,5300      | 2,3200      | 2,3200         | Kısmen Ulaşıldı    |
| 10   | Öğrenci başına düşen kapalı alan  | Metre kare  | 2024             | 12,5200   | 13,6100                     | 12,5000                     | 14,0400     | 14,3600     | 15,2900     | 14          | 14             | Aşıldı             |
| 11   | Öğrenci değişim programlarından   | Oran        | 2024             | 0,2600    | 0,0500                      | 0,0500                      | 0           | 0           | 0           | 0,2500      | 0,2500         | Aşıldı             |

|    |  |      |      |         |        |        |         |         |         |         |         |                 |
|----|--|------|------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------|
|    | yararlanan öğrencilerin oranı  |      |      |         |        |        |         |         |         |         |         |                 |
| 12 | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı  | Sayı | 2024 | 41,6500 | 41     | 39     | 35,5200 | 31,4100 | 35,6100 | 34,1300 | 34,1300 | Kısmen Ulaşıldı |
| 13 | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı   | Oran | 2023 | 95,1900 | 98     | 100    | 0       | 0       | 0       | 100     | 100     | Aşıldı          |
| 14 | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı  | Oran | 2024 | 92,8400 | 88     | 90     | 0       | 0       | 0       | 100     | 100     | Aşıldı          |
| 15 | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı | 2024 | 55      | 18     | 20     | 0       | 0       | 0       | 75      | 75      | Aşıldı          |
| 16 | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı   | Sayı | 2024 | 3       | 10     | 10     | 6       | 6       | 7       | 6       | 6       | Kısmen Ulaşıldı |
| 17 | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı   | Sayı | 2024 | 631     | 550    | 600    | 941     | 913     | 1.423   | 1.380   | 1.380   | Aşıldı          |
| 18 | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran | 2024 | 0,0200  | 0,0200 | 0,0200 | 0       | 0       | 0       | 0,1024  | 0,1024  | Aşıldı          |

|               |   |
|---------------|---|
| Değerlendirme | <p>Doktora eğitimini tamamlayan öğrenci sayısı 2025 yılında 30 olarak hedeflenmiş; gerçekleştirme sayısı ise 55 olmuştur Sosyal Bilimler, Sağlık Bilimleri ve Fen Bilimleri kontenjan doluluk oranı göstergesinde hedef aşılmış, Eğitim Bilimleri kontenjan doluluk oranlarına yönelik hedeflere kısmen ulaşılmıştır. Bunda öğrencilerin atanma oranı yüksek olan programları tercih etmesi etken olmuştur.</p> <p>Eğitimin program süresinde bitirilme oranına yönelik hedefe ulaşılmıştır.</p> <p>Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payına yönelik hedefe kısmen ulaşılmıştır. Buna yönelik Lisans ve ön lisans öğrenci alımlarındaki baraj uygulamasının kalkması sebebiyle kayıt yapan öğrenci sayısının beklenenden fazla gerçekleşmiş olmasıdır.</p> <p>Yabancı uyruklu öğrenci sayısına yönelik hedeflenen gösterge değerinde hedef aşılmıştır.</p> <p>Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranında hedef aşılmıştır.</p> <p>Kütüphane bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı hedefi 3.762.988 olarak belirlenmiş olup; yılsonu gerçekleştirme 6.432.202 dir.</p> <p>Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı hedef olarak 128,83 belirlenmiş olup; yılsonu itibari ile gerçekleştirme 214,61 olmuştur.</p> <p>Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı gösterge hedefi 412.953 olarak öngörülmüş; yılsonu gerçekleştirme 585.194 olmuştur.</p> <p>Öğretim Üyesi başına düşen öğrenci sayısı hedefimiz 41 olarak yılbaşında belirlediğimiz hedefe 34,13 yılsonu değeriyle kısmen ulaşmış olduk. Öğretim Üyesi sayımız yıl içinde artmıştır ancak öğrenci sayısındaki değişikliklerden dolayı hedefimiz belirlediğimiz değerin altında kalmıştır.</p> <p>Yabancı Uyruklu Akademisyen sayısında yıl sonu hedefi olarak 10 kişi olarak belirlemiştik ancak yıl sonu değerlendirme sonucu 6 olmuştur ve hedefimizi kısmen gerçekleştirmiş olduk.</p> <p>Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı göstergesi 18 olarak belirlenmiş olup; yılsonu gerçekleştirme 75 olmuştur.</p> <p>Öğrenci başına düşen eğitim alanı ve Öğrenci başına düşen kapalı alanı kapsamaktadır. Bu göstergeler için 2025 yılbaşında 2,28 ve 13,61 hedefe belirlenmiştir. Üniversitemiz genelindeki eğitim alanları olarak kullanılan (akademik ofis, derslik ve laboratuvar) alanlar ile ilgili olarak yapımı tamamlanarak hizmete açılan alanları kapsamaktadır. 2025 yılı içerisinde İlahiyat Fakültesi inşaatımız tamamlanarak ilgili gösterge alanlarının artmasına katkı sağlamıştır. 2024-2025 eğitim yılı ile yeni kayıt olan öğrenciler ile öğrenci sayısının artması ve yıl içerisinde öğrenci sayısındaki değişimlerde göstergeleri etkilemiştir. 2025 yılı 2. dönem sonu itibariyle tutturulan gösterge hedefleri, öğrenci sayısındaki değişim ile sonu itibariyle 2,32 ve 14 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Üniversitemiz genelindeki eğitim alanları olarak kullanılan (akademik ofis, derslik ve laboratuvar) alanlar ile ilgili olarak yapımı tamamlanarak hizmete açılan alanları kapsamaktadır. 2025 yılı içerisinde ihalesi yapılacak olan büyük projeler ile mevcut binalarımızda yapılan onarım/değişim çalışmaları ile söz konusu alanların artırılması ve çeşitlendirilmesine katkı sağlanmaya devam edilecektir.</p> |
|---------------|---|

Yıl: 2025

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
Alt Program

Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

| Sıra          | Gösterge Adı  | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflen en Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                | Gerçekleşme Durumu |
|---------------|---|-------------|------------------|---------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|--------------------|
|               |   |             | Yılı             | Değeri  |                             |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri |                    |
| 1             | Barınma hizmetlerindeki yararlanan öğrenci sayısı   | Sayı        | 0                | 0       | 0                           | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              |                    |
| 2             | Beslenme hizmetlerindeki yararlanan öğrenci sayısı  | Sayı        | 2023             | 382.205 | 800.000                     | 600.000                     | 0           | 0           | 0           | 290.937     | 290.937        | Kısmen Ulaşıldı    |
| 3             | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı  | Metre kare  | 2023             | 4,1100  | 0,8300                      | 3                           | 0,8300      | 0,8500      | 0,9000      | 0,8300      | 0,8300         | Ulaşıldı           |
| 4             | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı  | Sayı        | 2023             | 124     | 136                         | 132                         | 0           | 0           | 0           | 85          | 85             | Kısmen Ulaşıldı    |
| 5             | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı   | Sayı        | 2023             | 219     | 480                         | 441                         | 0           | 0           | 0           | 804         | 804            | Aşıldı             |
| 6             | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması   | TL          | 2023             | 81,7500 | 104                         | 83,6000                     | 0           | 0           | 0           | 129,3000    | 129,3000       | Aşıldı             |
| 7             | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı   | Oran        | 2023             | 0,7500  | 75                          | 0,7500                      | 0           | 0           | 0           | 68          | 68             | Kısmen Ulaşıldı    |
| 8             | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı  | Oran        | 2023             | 4,9500  | 7                           | 6                           | 0           | 0           | 0           | 26          | 26             | Aşıldı             |
| Değerlendirme | <p>Programda öngörülen öğrenci başına düşen Sosyal Donatı göstegesinde belirlenen hedefler tutturulmuştur. SAĞLIK: Üniversitemizde bulunan 2 adet mediko sosyal merkezi ve 1 adet diş polikliniğinin ihtiyaçlarının temini sağlanmıştır. BESLENME: Beslenme Hizmetleri, Başkanlığımız denetiminde müteahhit firma tarafından Çağış Yerleşkesinde bulunan mutfakta pişirilerek Üniversitemiz merkez ve ilçelerdeki fakülte/yüksekokul/meslek yüksek okullarında bulunan yemekhanelerde akademik personel, idari personel ve öğrencilere sunulan öğle ve akşam yemeğinin yemekhanelere taşınması, servisi, servis öncesi ve sonrası temizlik hizmetleri kapsamında yürütülmektedir. Üniversitemiz yemek hizmeti Rektörlüğümüzce oluşturulan, Denetleme Komisyonu, Muayene Ve Kabul Komisyonu, Menü Planlama Komisyonu ve Kontrol Teşkilatı ve müteahhit firma koordinasyonu ile birinci sınıf ve hijyenik standartlarda sunulmaktadır. Üniversitemizin toplam yemekhane kapasitesi yaklaşık 3600 kişiliktir. Üniversitemiz servise hazır yemek hizmeti, mevcut talebi karşılayacak miktarda sunulmaktadır. Yemekhanelerde sunulan yemek hizmeti dışında, her Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulu binasında öğrenci ve personelimize Üniversitemiz idaresinin denetiminde hizmet sunan kantinler mevcuttur. Merkez Çağış ampüsümüzde bulunan sosyal alanlarda, 2 adet market ve yanı sıra kafeler, fast food dükkanları ve restoranlar bulunmaktadır. Üniversitemiz öğrencileri için sunulan beslenme hizmetlerinden yıl sonu itibarı ile gerçekleşen toplam rakam 290.937 adet olarak tamamlanmıştır. KÜLTÜR SPOR: Öğrenciler tarafından düzenlenen 804 adet faaliyetler kapsamında ihtiyaç duyulan malzeme ve hizmetlerin temini sağlanmıştır. Öğrenciler tarafından kullanılacak spor malzemelerinin eksikleri tamamlanmıştır. DİĞER GİDERLER: Başkanlığımız sorumluluk alanındaki tesislerin ihtiyaçlarının karşılanması yapılmıştır.</p> <p>Üniversitemiz genelindeki sosyal donatı alanları olarak kullanılan (kantin-kafeterya, toplantı/konferans salonu, spor alanları, kütüphane, sağlık) alanlar ile ilgili olarak yapımı tamamlanarak hizmete açılan alanları kapsamaktadır. Söz konusu alanlardan hem öğrenciler hem de tüm üniversite çalışanları faydalanabilmektedir. İnşaatı devam eden projelerimizin hepsinde sosyal donatı alanlarının olmasına özen gösterilmektedir. 2024-2025 eğitim yılı ile yeni kayıt olan öğrenciler ile öğrenci sayısının artması sonucu oranlarda yıl içerisinde düşmeler yaşanmasına rağmen 2025 yılı için belirlediğimiz 0,83 oranı yıl sonu itibarıyla gerçekleştirilmiştir.</p> |             |                  |         |                             |                             |             |             |             |             |                |                    |

**Tablo 50 Form 4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu**

| Program  | Alt Program                                      | Alt Program Hedefi  | Performans Göstergesi   | Hedeflenen Gösterge Değeri                          | Yılsonu Gerçekleşme Değeri   | Gerçekleşme Durumu  |        |        |          |
|--|--|---|---|---|--|---|--------|--------|----------|
| Araştırma, Geliştirme ve Yenilik   | Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                               | 0,1100  | 1,5000   | Aşıldı  |        |        |          |
|  |  |   | Araştırma merkezleri gelir miktarı  | 2.305.000.000                                       | 1.349.948.175,9300   | Kısmen Ulaşıldı   |        |        |          |
|  |  |   | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                       | 0   | 10   | Aşıldı  |        |        |          |
|  |  |   | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                         | 260   | 262  | Aşıldı  |        |        |          |
|  |  |   | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                               | 0,1500  | 0,2100   | Aşıldı  |        |        |          |
|  |  |   | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                   | 0   | 14   | Aşıldı  |        |        |          |
|  |  |   | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | 12  | 10   | Kısmen Ulaşıldı   |        |        |          |
|  |  |   | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                       | 465   | 713  | Aşıldı  |        |        |          |
|  |  |   | Hayat Boyu Öğrenme  | Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | 3      | 142    | Aşıldı   |
|  |  |   |   |   |  | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı   | 1.000  | 1.845  | Aşıldı   |
| Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı   | 20   | 20  |   |   |  | Ulaşıldı  |        |        |          |
| Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | 1.500  | 1.422   |   |   |  | Kısmen Ulaşıldı   |        |        |          |
| Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı  | 2  | 136   |   |   |  | Aşıldı  |        |        |          |
| Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı  | 1  | 1   |   |   |  | Ulaşıldı  |        |        |          |
| Tedavi Edici Sağlık  | Tedavi Hizmetleri                                | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve                                |   |   |  | Ameliyat sayısı   | 30.729 | 32.996 | Aşıldı   |
|  |  |   |   |   |  | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak  | 100    | 100    | Ulaşıldı |

|               |  |   |  |           |           |                 |
|---------------|--|---|--|-----------|-----------|-----------------|
|               |  | etkili olarak sunulmasının sağlanması   | oranı  |           |           |                 |
|               |  |   | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı   | 88,4700   | 87,8500   | Kısmen Ulaşıldı |
|               |  |   | Yatan hasta sayısı   | 29.222    | 23.901    | Kısmen Ulaşıldı |
| Yükseköğretim | Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                      | 0,2980    | 0,4900    | Aşıldı          |
|               |  |   | Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | 8         | 1         | Kısmen Ulaşıldı |
|               |  |   | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                     | 1         | 1         | Ulaşıldı        |
| Yükseköğretim | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                  | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı   | 30        | 55        | Aşıldı          |
|               |  |   | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı   | 98        | 94,5000   | Kısmen Ulaşıldı |
|               |  |   | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı   | 66        | 71,4100   | Aşıldı          |
|               |  |   | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı  | 90        | 100       | Aşıldı          |
|               |  |   | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı   | 3.762.988 | 6.432.202 | Aşıldı          |
|               |  |   | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı  | 128,8300  | 214,6100  | Aşıldı          |
|               |  |   | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı  | 412.953   | 585.194   | Aşıldı          |
|               |  |   | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı  | 7         | 6,2600    | Kısmen Ulaşıldı |
|               |  |   | Öğrenci başına düşen eğitim alanı  | 2,2800    | 2,3200    | Aşıldı          |
|               |  |   | Öğrenci başına düşen kapalı alan   | 13,6100   | 14        | Aşıldı          |
|               |  |   | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı  | 0,0500    | 0,2500    | Aşıldı          |
|               |  |   | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı  | 41        | 34,1300   | Kısmen Ulaşıldı |
|               |  |   | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı   | 98        | 100       | Aşıldı          |
|               |  |   | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı  | 88        | 100       | Aşıldı          |

|   |     |     |  |        |  |                                |         |   |         |         |                 |
|---|-----|-----|--|--------|--|--------------------------------|---------|---|---------|---------|-----------------|
|   |     |     | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | 18     | 75   | Aşıldı                         |         |   |         |         |                 |
|   |     |     | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı   | 10     | 6  | Kısmen Ulaşıldı                |         |   |         |         |                 |
|   |     |     | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı   | 550    | 1.380  | Aşıldı                         |         |   |         |         |                 |
|   |     |     | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | 0,0200 | 0,1024   | Aşıldı                         |         |   |         |         |                 |
|   |     |     |  |        | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı  | 1.000.000                      | 503.598 | Kısmen Ulaşıldı                                   |         |         |                 |
|   |     |     |  |        | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı   | 4,3                            | 4,25    | Kısmen Ulaşıldı                                   |         |         |                 |
|   |     |     |  |        | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı   | 125                            | 74      | Kısmen Ulaşıldı                                   |         |         |                 |
|   |     |     |  |        | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı  | 250                            | 402     | Aşıldı  |         |         |                 |
|   |     |     |  |        | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması  | 75                             | 84,61   | Aşıldı  |         |         |                 |
|   |     |     |  |        | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı  | 0,7500                         | 0,7500  | Ulaşıldı  |         |         |                 |
|   |     |     |  |        | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı  | 0,15                           | 0,15    | Ulaşıldı  |         |         |                 |
|   |     |     |  |        | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI |         | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | 800.000 | 290.937 | Kısmen Ulaşıldı |
|   |     |     |  |        |  |                                |         | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı          | 0,8300  | 0,8300  | Ulaşıldı        |
|   |     |     |  |        |  |                                |         | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                  | 136     | 85      | Kısmen Ulaşıldı |
| Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı   | 480 | 804 | Aşıldı   |        |  |                                |         |   |         |         |                 |
| Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı   | 75  | 68  | Kısmen Ulaşıldı  |        |  |                                |         |   |         |         |                 |
| Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | 7   | 26  | Aşıldı   |        |  |                                |         |   |         |         |                 |

### 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Kamu idarelerinde performans ölçümüne 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu' nun yürürlüğe girmesiyle başlanmıştır. Performans değerlendirmesinin amacı kamu mali yönetiminde şeffaflık ve hesap verebilirliğin yerleşmesine ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli yönetimine katkı sağlanmasıdır.

Balıkesir Üniversitesi 2025-2029 Stratejik Planında 5 amaç, 16 hedef ve 48 gösterge belirlenmiştir. 2025 Aralık sonu verilerine göre, kurum performansı aşağıda sıralanmıştır.

Amaç, hedef ve göstergelere ilişkin ayrıntılı tablolar aşağıda paylaşılmıştır.

**Tablo 51 2025 YILI ARALIK STRATEJİK PLAN HEDEF DEĞERLENDİRME**

| Hedef Kodu | Stratejik Hedef Tanımı                     | Performans Durum (Renkli Gösterge)  |
|------------|--|---|
| A1.H1.1    | Akreditasyon süreçlerinin geliştirilmesi   | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A1.H1.2    | Öğretim üyesi nitelik ve niceliği          | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A1.H1.4    | Uluslararası işbirliği ve yabancı öğrenci  | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A1.H1.5    | Kariyer yönetimi hizmetleri                | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A2.H2.1    | Araştırma altyapısını geliştirmek          | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A2.H2.3    | Ulusal ve uluslararası araştırma projeleri | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A2.H2.4    | Üniversite-sanayi işbirlikleri             | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A3.H3.1    | Girişimcilik akademik programları          | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A3.H3.2    | Girişimciliğe teşvik faaliyetleri          | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A4.H4.1    | Sosyal yardım ve destek programları        | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A4.H4.2    | Çevre ve sürdürülebilirlik projeleri       | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A4.H4.3    | Yerel ve bölgesel kalkınma projeleri       | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A5.H5.1    | Kalite kültürünün yaygınlaştırılması       | %100 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> (Tamamlandı) |
| A1.H1.3    | Yenilikçi öğrenme yöntemleri               | %75 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (İyi)                    |
| A5.H5.2    | Teknolojik ve fiziksel altyapı             | %60 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (Orta)                              |
| A2.H2.2    | Teknoloji transfer ofisi faaliyetleri      | %50 <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (Orta)                              |

Tablo 52 2025 YILI ARALIK STRATEJİK PLAN PERFORMANS GÖSTERGESİ DEĞERLENDİRME

| PG Kodu  | Gösterge Tanımı                              | Durum | Açıklama     |
|----------|--|-------|--------------|
| PG 1.1.1 | Akredite Edilen Program Sayısı               | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.1.2 | Akreditasyon Başvuru Sayısı                  | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.2.1 | Katılım Sağlanan Eğitim Programı Sayısı      | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.2.2 | Katılımcı Memnuniyet Puanı (Öğretim Üyesi)   | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.2.3 | Yayın Sayısı (Scopus)                        | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.2.4 | Yayın Sayısı (SSCI+AHCI)                     | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.2.5 | Yayın Sayısı (WoS)                           | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.3.1 | E-öğrenme Araçları Memnuniyeti               | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.3.2 | Proje Sergi ve Yarışma Sayısı                | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.4.1 | Yabancı Öğrenci Sayısı                       | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.4.2 | Yabancı Öğrenci Memnuniyet Puanı             | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.5.1 | Kariyer Planlama Desteği Alan Öğrenci Sayısı | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.5.2 | Kariyer Etkinliği ve Fuar Sayısı             | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.1.1 | Yıllık Araştırma Kaynakları Tutarı           | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.1.2 | Desteklenen Proje Sayısı                     | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.1.3 | Yenilenen/Yeni Kurulan Laboratuvar Sayısı    | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.2.1 | Başvurulan Patent Sayısı                     | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.2.4 | Ticarileştirilen Proje Sayısı                | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.3.1 | Uluslararası Araştırma Proje Sayısı          | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.3.2 | Uluslararası Proje Fon Miktarı               | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.3.3 | Ortak Yayın Sayısı                           | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.4.1 | Üniversite-Sanayi İşbirliği Proje Sayısı     | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 2.4.2 | Sanayi İşbirliği ile Sağlanan Kaynak         | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 3.1.1 | Girişimcilik Derslerinin Sayısı              | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 3.1.2 | Girişimcilik Eğitimi Alan Öğrenci Sayısı     | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 3.1.3 | Girişimcilik Alanında Yayınlanan Makaleler   | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 3.2.1 | Girişimcilik Sertifika Katılımcı Sayısı      | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 3.2.2 | Akademisyen Girişimcilik Eğitimleri          | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 3.2.3 | Uygulamalı Eğitim Katılımcı Sayısı           | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 3.2.4 | Uygulamalı Eğitim Memnuniyet Puanı           | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 4.1.1 | Sosyal Sorumluluk Projesi Sayısı             | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 4.1.2 | Projelerde Yer Alan Öğrenci Sayısı           | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 4.1.3 | Sosyal Transkript Sayısı                     | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 4.2.1 | Çevre Projesi Sayısı                         | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 4.2.2 | Projelerde Yer Alan Gönüllü Sayısı           | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 4.3.1 | Kalkınma Projesi Sayısı                      | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 4.3.2 | Projelerde Yer Alan Katılımcı Sayısı         | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 5.1.1 | Kalite Faaliyet Sayısı                       | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 5.1.2 | Dış Paydaş Toplantı Sayısı                   | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 5.1.3 | Kurum Kültürü Değerlendirmesi                | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 5.2.1 | Mediko-sosyal Hizmet Yararlanıcı Sayısı      | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 5.2.3 | Network Altyapısına İlave Cihaz Sayısı       | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 5.2.4 | Dijitalleştirilen Eski Eser Sayısı           | ✓✓✓✓✓ | TAMAMLANDI   |
| PG 1.3.3 | Yabancı Dilde Sunulan Program Sayısı         | ✗✗✗✗✗ | TAMAMLANMADI |
| PG 2.2.2 | Alınan Patent Sayısı                         | ✗✗✗✗✗ | TAMAMLANMADI |
| PG 2.2.3 | Lisanslanan Teknoloji Sayısı                 | ✗✗✗✗✗ | TAMAMLANMADI |
| PG 5.2.2 | Network Cihaz Yenileme Sayısı                | ✗✗✗✗✗ | TAMAMLANMADI |
| PG 5.2.5 | Dijital Diploma Sayısı                       | ✗✗✗✗✗ | TAMAMLANMADI |

Tablo 53 PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANAN STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME  
TABLOLARI

| <b>Stratejik Amaç (A):</b>  | A1 -Eğitimde kaliteyi artırmak.                         |                                  |   |  |  |
|---|---|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>   | Hedef (H1.1) - Akreditasyon süreçlerinin geliştirilmesi |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>  | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim  |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>   | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                 |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>   | Tüm Birimler  |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.1)):</b>  | 100%  |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi   | Hedef Etkisi (%)  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 1.1.1: Akredite Edilen Program Sayısı: Yıllık olarak ulusal ve uluslararası akreditasyon alan program sayısı   | 50%   | 11                               | 13  | 25   | 100%                                       |
| PG 1.1.2: Akreditasyon Başvuru Sayısı: Yıllık olarak akreditasyon başvurusunda bulunan programların sayısı  | 50%   | 11                               | 14  | 17   | 100%                                       |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>  |   |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.<br>Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.<br>Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.<br>Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |   |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A):</b>   | A1-Eğitimde kaliteyi artırmak.  |                                  |   |  |  |
|--|---|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H1.2) - Öğretim üyesi (yerli ve uluslararası) nitelik ve niceliğinin artırılması |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                                  |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim   |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.2)):</b>   | 100%  |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedefe Etkisi (%)   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 1.2.1: Katılım Sağlanan Eğitim Programı Sayısı: Öğretim üyeleri için düzenlenen mesleki gelişim programlarına katılanların sayısı   | 15%   | 507                              | 527   | 924  | 100%                                       |
| PG 1.2.2: Katılımcı Memnuniyet Puanı: Öğretim üyeleri için Üniversitemiz tarafından düzenlenen mesleki gelişim programlarına katılanların memnuniyet puanı   | 10%   | 80                               | 82  | 88   | 100%                                       |
| PG 1.2.3: Yayın Sayısı: Uluslararası bilimsel dergilerdeki (Scopus) yayın sayısı   | 25%   | 446                              | 466   | 713  | 100%                                       |
| PG 1.2.4: Yayın Sayısı: Uluslararası bilimsel dergilerdeki (SSCI+AHCI) yayın sayısı  | 25%   | 40                               | 45  | 71   | 100%                                       |
| PG 1.2.5: Yayın Sayısı: Uluslararası bilimsel dergilerdeki (WoS) yayın sayısı  | 25%   | 400                              | 420   | 677  | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler  |   |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |   |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A):</b>   | A1-Eğitimde kaliteyi artırmak.  |                                  |  |  |  |
|--|---|----------------------------------|--|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H1.3) - Yenilikçi öğrenme ve öğretme yöntemlerinin uygulanması |                                  |  |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                |                                  |  |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                               |                                  |  |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler  |                                  |  |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.3)):</b>   | 75%   |                                  |  |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedef Etkisi (%)  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 1.3.1: E-öğrenme Araçlarının Kullanım Memnuniyeti: Öğrencilerin derslerde ve etkinliklerde kullanılan e-öğrenme araçlarının memnuniyet oranı  | 38%   | 64                               | 66   | 69   | 100%                                       |
| PG 1.3.2: Proje Sergi ve Yarışma Sayısı: Öğrenci projelerinin sergilendiği veya yarıştığı etkinliklerin sayısı   | 37%   | 38                               | 48   | 115  | 100%                                       |
| PG 1.3.3: Yabancı Dilde Sunulan Program Sayısı: Yıllık olarak yabancı dilde sunulan lisans ve lisansüstü programların sayısı   | 25%   | 0                                | 1  | 0  | 0%   |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler  |   |                                  |  |  |  |
| <p>Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %75 olarak gerçekleşmiştir. Proje ve etkinlik sayısındaki artış kurumun gücünü kanıtlıyor. Yabancı dilde program açma gibi yapısal alanlardaki eksiklikleri giderecek bir akademik planlama ile birleştirmek genel başarıyı tam puana ulaştıracaktır. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.</p> |   |                                  |  |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A):</b>   | A1-Eğitimde kaliteyi artırmak.  |                                  |   |  |  |
|--|---|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H1.4) - Uluslararası işbirliklerini artırarak değişim öğrencisi ve yabancı öğrenci sayısının artırılması |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim  |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim   |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler  |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.4)):</b>   | 100%  |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedef Etkisi (%)  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 1.4.1: Yabancı Öğrenci Sayısı: Yıllık olarak kayıtlı yabancı öğrenci sayısı   | 50%   | 1041                             | 1145  | 1338   | 100%                                       |
| PG 1.4.2: Yabancı Öğrenci Memnuniyet Puanı: Yabancı öğrenciler arasında yapılan memnuniyet anketlerinden elde edilen puanı   | 50%   | 67                               | 70  | 70,2   | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler  |   |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |   |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A):</b>   | A1-Eğitimde kaliteyi artırmak.                               |                                  |   |  |  |
|--|--|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H1.5) - Kariyer yönetimi hizmetlerinin geliştirilmesi |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim       |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                      |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler   |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H1.5)):</b>   | 100%   |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedef Etkisi (%)   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 1.5.1: Kariyer Planlama Desteği: Kariyer planlama desteği alan öğrenci sayısı   | 50%  | 2000                             | 2300  | 2400   | 100%                                       |
| PG 1.5.2: Kariyer Etkinliği ve Fuar Sayısı: Üniversite tarafından düzenlenen yıllık kariyer etkinlikleri ve iş fuarlarının sayısı  | 50%  | 6                                | 7   | 38   | 100%                                       |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>   |  |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |  |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A2):</b>  | A2-Araştırma kapasitesini artırmak                      |                                  |   |  |  |
|--|---|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H2.1) - Araştırma altyapısını geliştirmek        |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik                        |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler  |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H2.1)):</b>   | 100%  |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedef Etkisi (%)  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 2.1.1: Yıllık Araştırma Kaynaklarının Toplam Tutarı: Yıllık bazda sağlanan araştırma kaynaklarının miktarı (TL)   | 33%   | 12.701.143,00                    | 13.971.257,00                                   | 57.216.969,00  | 100%                                       |
| PG 2.1.2: Desteklenen Proje Sayısı: Yıllık olarak kabul edilen araştırma projelerinin sayısı   | 33%   | 180                              | 185   | 262  | 100%                                       |
| PG 2.1.3: Yenilenen veya Yeni Kurulan Laboratuvar Sayısı: Yıllık olarak yenilenen veya kurulan laboratuvarların sayısı   | 34%   | 11                               | 13  | 14   | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler  |   |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |   |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A2):</b>   | A2-Araştırma kapasitesini artırmak                                     |                                  |   |  |  |
|---|--|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>   | Hedef (H2.2) - Teknoloji transfer ofisi faaliyetlerinin geliştirilmesi |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>  | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik                                       |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>   | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>   | Tüm Birimler   |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H2.2)):</b>  | 50%  |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi   | Hedef Etkisi (%)   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 2.2.1: Başvurulan Patent Sayısı: Yıllık olarak başvuru patentlerin sayısı  | 25%  | 3                                | 4   | 14   | 100%                                       |
| PG 2.2.2: Alınan Patent Sayısı: Yıllık olarak alınan patentlerin sayısı   | 25%  | 0                                | 2   | 0  | 0%   |
| PG 2.2.3: Lisanslanan Teknoloji Sayısı: Üniversitede geliştirilerek lisanslanan teknolojilerin sayısı   | 25%  | 0                                | 1   | 0  | 0%   |
| PG 2.2.4: Ticarileştirilen Proje Sayısı: Üniversite tarafından geliştirilen araştırma projelerinin yıllık sayısı  | 25%  | 0                                | 1   | 27   | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler   |  |                                  |   |  |  |
| <p>Genel Hedef Başarım Oranı %50 seviyesinde gerçekleşmiştir. Gelecek dönem planlamasında; patent tescil süreçlerinin daha yakından izlenmesi, lisanslama ekosisteminin hukuki ve ticari alt yapısının güçlendirilmesi, mevcut ticarileşme başarısının sürekliliği için teşvik mekanizmalarının korunması, kurumsal hedeflere tam uyum sağlanması açısından önem arz etmektedir.</p> <p>Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.</p> <p>Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır.</p> |  |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A2):</b>  | A2-Araştırma kapasitesini artırmak  |                                  |   |  |  |
|--|---|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H2.3) - Ulusal ve Uluslararası araştırma projelerinde yer alınması |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik  |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                   |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler  |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H2.3)):</b>   | 100%  |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedef Etkisi (%)  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 2.3.1: Uluslararası Araştırma Projesi Sayısı: Üniversitenin katıldığı yıllık uluslararası araştırma proje sayısı  | 33%   | 3                                | 3   | 5  | 100%                                       |
| PG 2.3.2: Uluslararası Projelerden Sağlanan Fon Miktarı: Uluslararası araştırma projelerinden elde edilen fon miktarı (TL)   | 33%   | 12.967.818,00                    | 14.000.000,00                                   | 16.853.108,00  | 100%                                       |
| PG 2.3.3: Ortak Yayın Sayısı: Uluslararası işbirlikleri sonucunda üretilen ortak yayınların sayısı   | 34%   | 66                               | 70  | 301  | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler  |   |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |   |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A2):</b>  | A2-Araştırma kapasitesini artırmak                               |                                  |   |  |  |
|--|--|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H2.4) - Üniversite-sanayi işbirliklerinin güçlendirilmesi |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik                                 |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri          |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler   |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H2.4)):</b>   | 100%   |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedef Etkisi (%)   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 2.4.1: Üniversite-Sanayi İşbirliği Projesi Sayısı: Üniversite ile sanayi arasındaki yıllık AR-GE işbirliği proje sayısı   | 50%  | 8                                | 10  | 10   | 100%                                       |
| PG 2.4.2: Üniversite Sanayi İşbirliği ile Sağlanan Kaynak Miktarı: Üniversite ile sanayi arasındaki ARGE işbirliği aracılığıyla sağlanan yıllık kaynak miktarı (TL)  | 50%  | 972.868,00                       | 1.200.000,00                                    | 1.654.778,00   | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler  |  |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |  |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A3):</b>  | A3-Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek                                 |   |  |   |   |
|--|---|---|--|---|---|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H3.1) - Girişimcilik alanında akademik programların geliştirilmesi |   |  |   |   |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                    |   |  |   |   |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                   |   |  |   |   |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler  |   |  |   |   |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H3.1)):</b>   | 100%  |   |  |   |   |
| <b>Performans Göstergesi</b>   | <b>Hedef Etkisi (%)</b>   | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi</b> | <b>Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı]</b> |
| PG 3.1.1: Girişimcilik Derslerinin Sayısı: Müfredatta yer alan girişimcilik derslerinin yıllık sayısı  | 34%   | 44                                      | 45   | 63  | 100%  |
| PG 3.1.2: Girişimcilik Eğitimi Alan Öğrenci Sayısı: Yıllık olarak girişimcilik eğitim programlarına katılan öğrenci sayısı   | 33%   | 1770                                    | 1790   | 2057  | 100%  |
| PG 3.1.3: Girişimcilik Alanında Yayınlanan Makale Sayısı: Akademik personel tarafından girişimcilik alanında yayımlanan makalelerin yıllık sayısı  | 33%   | 22                                      | 24   | 28  | 100%  |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>   |   |   |  |   |   |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |   |   |  |   |   |

| <b>Stratejik Amaç (A3):</b>  | A3-Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek                                |                                  |   |  |  |
|--|--|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H3.2) - Öğrenci ve akademisyenlerin girişimciliğe teşvik edilmesi |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                   |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                  |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler   |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H3.2)):</b>   | 100%   |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedef Etkisi (%)   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 3.2.1: Girişimcilik Sertifika Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı: Üniversitenin sunduğu girişimcilik sertifika programlarına katılan öğrenci sayısı   | 25%  | 150                              | 200   | 545  | 100%                                       |
| PG 3.2.2: Akademisyen Girişimcilik Eğitimleri: Akademisyenler için düzenlenen girişimcilik eğitimi sayısı  | 25%  | 1                                | 3   | 84   | 100%                                       |
| PG 3.2.3: Uygulamalı Eğitim Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı: Uygulamalı girişimcilik eğitim programlarına katılan öğrenci sayısı  | 25%  | 55                               | 70  | 314  | 100%                                       |
| PG 3.2.4: Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Memnuniyet Puanı: Uygulamalı girişimcilik eğitim programlarına katılan öğrencilerden alınan memnuniyet anketi puanları  | 25%  | 90                               | 92  | 96   | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler  |  |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |  |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A4):</b>   | A4-Sosyal sorumluluk projelerine katkıda bulunmak                           |                                  |   |  |  |
|---|---|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>   | Hedef (H4.1) - Sosyal yardım, destek ve eğitim programlarının oluşturulması |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>  | Yüksek Öğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri                        |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>   | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurslar ve Seminerler          |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>   | Tüm Birimler  |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H4.1)):</b>  | 100%  |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi   | Hedef Etkisi (%)  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 4.1.1: Sosyal Sorumluluk Projesi Sayısı: Üniversite tarafından başlatılan veya desteklenen sosyal sorumluluk projelerinin sayısı   | 35%   | 127                              | 132   | 136  | 100%                                       |
| PG 4.1.2: Projelerde Yer Alan Öğrenci Sayısı: Sosyal sorumluluk projelerine katılan öğrenci sayısı  | 35%   | 381                              | 396   | 397  | 100%                                       |
| PG 4.1.3: Sosyal Transkript Sayısı: Öğrencilere verilen sosyal transkript sayısı  | 30%   | 0                                | 5   | 269  | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler   |   |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.<br>Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.<br>Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.<br>Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |   |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A4):</b>  | A4-Sosyal sorumluluk projelerine katkıda bulunmak                          |                                  |   |  |  |
|--|--|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H4.2) - Çevre ve sürdürülebilirlik odaklı projelerin geliştirilmesi |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Yüksek Öğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri                       |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurslar ve Seminerler         |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler   |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H4.2)):</b>   | 100%   |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedefe Etkisi (%)  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 4.2.1: Çevre Projesi Sayısı: Çevre ve sürdürülebilirlik konularına odaklanan aktif projelerin sayısı  | 50%  | 27                               | 29  | 83   | 100%                                       |
| PG 4.2.2: Projelerde Yer Alan Gönüllü Sayısı: Aktif çevre projelerine katılan gönüllü öğrenci ve akademisyen sayısı  | 50%  | 63                               | 66  | 656  | 100%                                       |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>   |  |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |  |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A4):</b>   | A4-Sosyal sorumluluk projelerine katkıda bulunmak                         |                                  |   |  |  |
|---|---|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>   | Hedef (H4.3) - Yerel ve bölgesel kalkınma projelerine katkıda bulunulması |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>  | Yüksek Öğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri                      |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>   | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurslar ve Seminerler        |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>   | Tüm Birimler  |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H4.3)):</b>  | 100%  |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi   | Hedef Etkisi (%)  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 4.3.1: Kalkınma Projesi Sayısı: Üniversitenin katkıda bulunduğu aktif yerel ve bölgesel kalkınma projelerinin sayısı   | 50%   | 8                                | 9   | 34   | 100%                                       |
| PG 4.3.2: Projelerde Yer Alan Katılımcı Sayısı: Bu kalkınma projelerinde aktif olarak yer alan katılımcıların toplam sayısı   | 50%   | 31                               | 34  | 124  | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler   |   |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.<br>Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.<br>Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.<br>Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |   |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A5):</b>  | A5-Kurumsal Kapasitenin ve verimliliğinin artırılması |                                  |   |  |  |
|--|---|----------------------------------|---|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H5.1) - Kalite kültürünün yaygınlaştırılması   |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Yönetim ve Destek Programı                            |                                  |   |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  |   |                                  |   |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler  |                                  |   |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H5.1)):</b>   | 100%  |                                  |   |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedefe Etkisi (%)                                     | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 5.1.1: Faaliyet Sayısı: Kalite süreçlerine yönelik akademik ve idari birimlerde gerçekleştirilen faaliyet sayısının artırılması   | 34%   | 24                               | 27  | 68   | 100%                                       |
| PG 5.1.2: Dış paydaşlarla yapılan toplantı sayısı: Dış paydaşlar ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirilen geribildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısının artırılması  | 33%   | 11                               | 14  | 20   | 100%                                       |
| PG 5.1.3: Kurum kültürünün değerlendirilmesi: Kurum kültürü değerlendirme puanının yükseltilmesi   | 33%   | 65                               | 67  | 74   | 100%                                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler  |   |                                  |   |  |  |
| Tabloya göre Hedef Başarım Oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Ön görülen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |   |                                  |   |  |  |

| <b>Stratejik Amaç (A5):</b>  | A5-Kurumsal Kapasitenin ve verimliliğinin artırılması            |                                  |  |  |  |
|--|--|----------------------------------|--|--|--|
| <b>Hedef (H):</b>  | Hedef (H5.2) - Teknolojik ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi |                                  |  |  |  |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı:</b>   | Yönetim ve Destek Programı                                       |                                  |  |  |  |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi:</b>  |  |                                  |  |  |  |
| <b>Sorumlu Birim:</b>  | Tüm Birimler   |                                  |  |  |  |
| <b>Hedef Başarım Oranı (Hedef (H5.2)):</b>   | 60%  |                                  |  |  |  |
| Performans Göstergesi  | Hedefe Etkisi (%)  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) | İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) - Birim Girişi | Performans (%) (C-A)/(B-A) [0-100 sınırlı] |
| PG 5.2.1: Mediko-sosyal hizmetleri: Mediko-sosyal hizmetlerinden yararlananların sayısının artırılması   | 20%  | 10100                            | 11000  | 16458  | 100%                                       |
| PG 5.2.2: Network altyapısında yenilenmiş (teknolojik güncelliğini yitirmiş, ekonomik ömrü dolmuş cihazlar yerine alınan) cihaz sayısının artırılması  | 20%  | 50                               | 100  | 55   | 0%   |
| PG 5.2.3: Network altyapısına ilave edilecek (Switch, AP, AC vb.) cihaz sayısının artırılması  | 20%  | 21                               | 51   | 55   | 100%                                       |
| PG 5.2.4: Dijitalleştirilen eski eser sayısının artırılması  | 20%  | 0                                | 160  | 170  | 100%                                       |
| PG 5.2.5: Dijital diploma sayısının artırılması  | 20%  | 0                                | 500  | 0  | 0%   |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler  |  |                                  |  |  |  |
| Genel Hedef Başarım Oranı % 60 olarak gerçekleşmiştir. Kurum, altyapı genişletme ve hizmet sunumu konularında güçlü bir kararlılık göstermektedir. Dijital dönüşüm ve modernizasyon kalemlerinde yapılacak küçük ivmelenmelerle, stratejik hedefe tam uyum sağlanması mümkün görülmektedir. Hedefin performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır. Gösterge için ilave bir maliyet oluşmamıştır. |  |                                  |  |  |  |

## IV. EKLER

### A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

#### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI<sup>1</sup>

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.<sup>2</sup>

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Balıkesir-Nisan 2026)

Prof. Dr. Yücel OĞURLU  
Rektör

<sup>1</sup> Üst yönetici tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı idare faaliyet raporuna eklenir. İç kontrol güvence beyanı bakanlıklarda Bakan tarafından, diğer idarelerde ise üst yönetici tarafından imzalanır.

<sup>2</sup>Yıl içerisinde üst yönetici değişmişse “benden önceki yönetici/yöneticilerden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

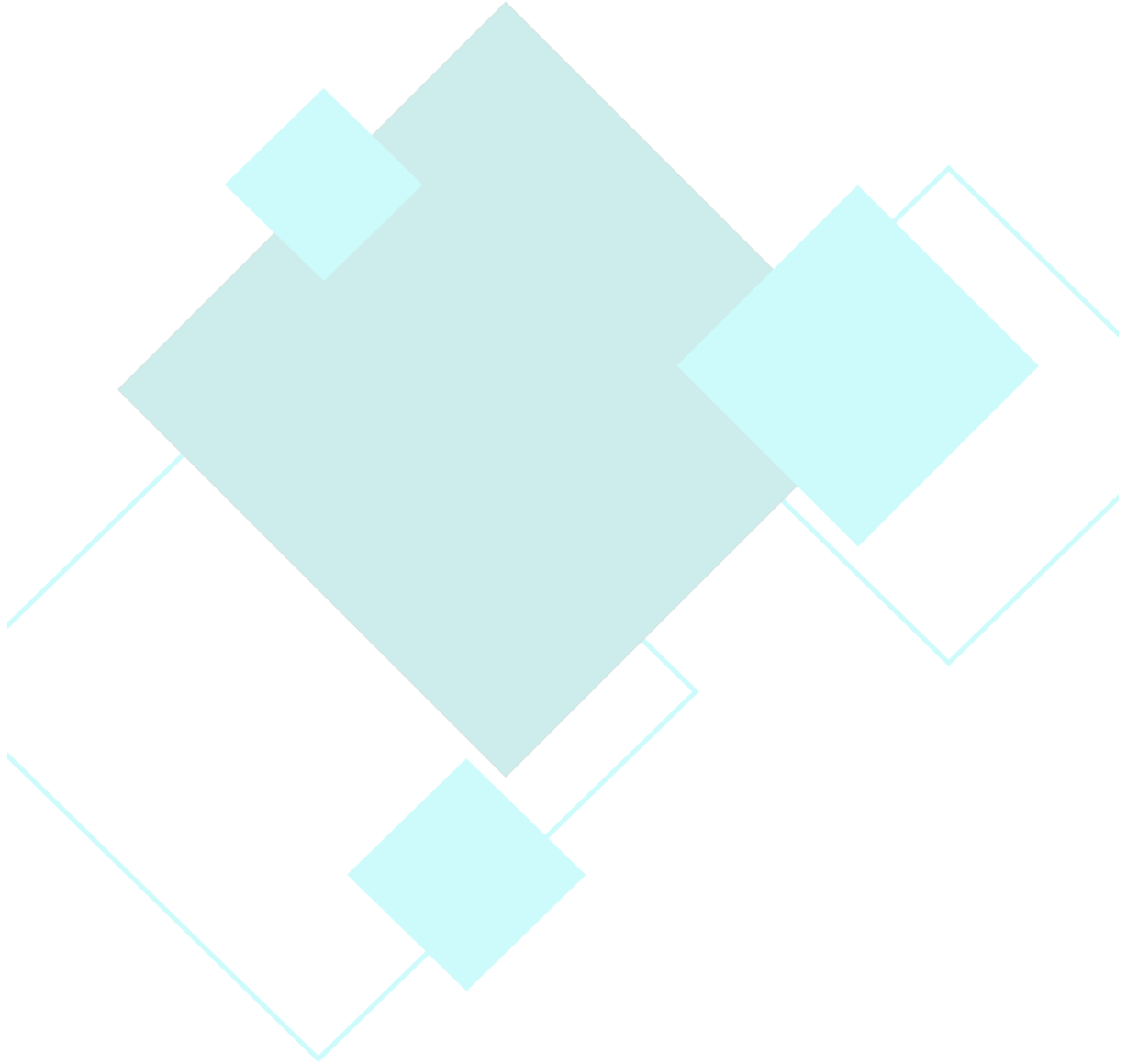
## B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Balıkesir-Nisan 2026)

Nursen KAYNAK  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı





# BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ

"eğitimde, bilimde, sanatta çağdaş"

