



T.C. MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2024 YILI PERFORMANS PROGRAMI



İSTANBUL, 2024

Hazırlayan:
Marmara Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

e-mail: sgdb@marmara.edu.tr



Üst düzlemlerde söz konusu olan yeni değerlendirme sistemleri ve anlayışları, kurumların en önemli unsurlarından olan çalışanlar bağlamında da yeni yaklaşımları gündeme getirmektedir. Bir çalışanın performansının değerlendirilmesinde, o çalışanın yalnızca kuruma getirdiği fayda ve maliyet değil, bilgisini diğer çalışanlarla paylaşması, proje çalışmalarındaki performansı gibi bilgiye ve bilgi paylaşımına dayanan yeni göstergeler de günümüzde sıkça kullanılmaktadır. Başka bir deyişle; bilgi çağı ve bu çağın gereklilikleri temelinde, performans göstergelerinden beklentiler ve bu göstergelerin özellikleri de yeniden tanımlanmaktadır. Çalışanlar, yalnızca kendilerine verilen görev ve sorumlulukları yerine getiren bireyler olarak değil, sorunları ve iyileştirme olanaklarını belirleyen, analiz eden, görüş ve önerilerini yönetim kademesine ileten, kurumun entelektüel sermayesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmektedirler.

Stratejik yönetimin başlıca unsurlarından olan stratejik planda belirlenen amaçların gerçekleştirilebilmesi ve ilgili hedeflere ulaşılabilmesi için kaynakların verimli ve etkin kullanılması gerekmekte ve ayrıca performans programının oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu bağlamda, 05.07.2008 tarih ve 26927 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik” ile “Performans Programı Hazırlama Rehberi” doğrultusunda, Üniversitemizin bütçe dönemine ilişkin performans hedef ve göstergeleri, performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgilerden oluşan Performans Programı, Stratejik Plana uyum sağlayacak biçimde düzenlenmiştir.

Üniversitemizin Performans Programı, mali saydamlığı ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde, iç ve dış paydaşların katkıları da dikkate alınarak katılımcı yöntemlerle, doğru, tarafsız ve güvenilir bilgilere yer vermek suretiyle ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere oluşturulmuştur. Bu program; açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak hazırlanmış olup, programda yer alan bilgilerin eksiksiz olmasına, faaliyetlerin tüm yönleriyle açıklanmasına, sonuç odaklı bir anlayışla Üniversitemizin amaç ve hedeflerinin nasıl gerçekleştirileceğini ifade etmesine büyük önem verilmiştir. Ayrıca, programın hazırlanmasında kurumsal performansımızın tüm yönleri ile değerlendirilmesinin ve geliştirilmesinin üzerinde önemle durulmuştur.

Üniversitemiz 2024 Yılı Performans Programı'nın, Stratejik Plan'da belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine, ayrıca Üniversitemizin akademik platformlardaki saygın yerinin daha da pekişmesine önemli katkılar sağlayacağına inanıyor, tüm paydaşlarımızı bu programa destek olmaya davet ediyor, programın; ülkemiz eğitim ve öğretim sisteminin gelişmesine katkı sağlamasını diliyorum.

Saygılarımla,

Prof.Dr. Mustafa Kurt
Rektör

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ KISIM	1
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. TEŞKİLAT YAPISI.....	1
1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR	3
1.2.1. Hizmet Binaları.....	8
1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları.....	14
1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar	17
1.2.4. Barınma, Yurtlar	18
1.2.5. Kurum Taşıtları.....	18
1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	19
1.3.1. Kütüphane Kaynakları	19
1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri	21
1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri.....	22
1.3.4. Geliştirilen Yazılımlar.....	23
1.3.5. Bilişim Hizmetleri.....	29
1.4. İNSAN KAYNAKLARI	31
İKİNCİ KISIM	32
2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	32
2.1. STRATEJİ PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	32
2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ	33
2.3. AMAÇ VE HEDEFLER	34
2.3.1. Misyon	34
2.3.2. Vizyon	34
2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo.....	35
2.4. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER.....	37
2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu	37
2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu	54
2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....	85
2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu	85
2.6. DİĞER HUSULAR.....	90
2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo	90
2.6.2 Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimlere İlişkin Tablo.....	94

BİRİNCİ KISIM

1. GENEL BİLGİLER

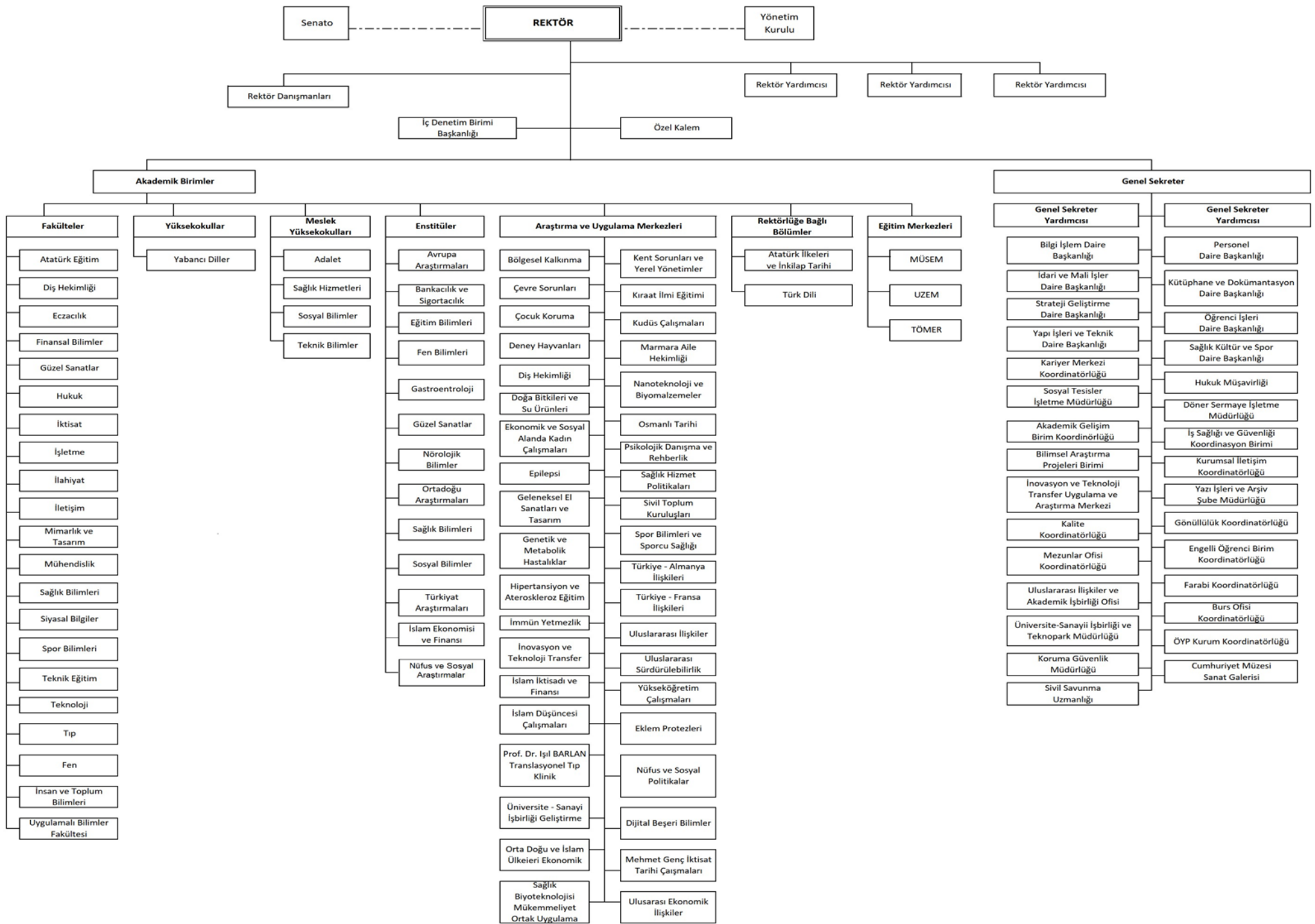
1.1. TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 13 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 39 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmalarını yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

İdare organizasyon şemamız şu şekildedir:



1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Marmara Üniversitesi, İstanbul'un iki yakasında farklı yerleşim alanlarında yer alan hizmet binalarında faaliyetlerini sürdürmektedir. Aşağıdaki tabloda yerleşkeler ile hizmet binalarının dağılımı gösterilmiştir:

YERLEŞKELER VE HİZMET BİNALARI DAĞILIMI	
YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ	Eczacılık Fakültesi
	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Tıp Fakültesi
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası
Mühendislik Fakültesi M4 Binası	
Mühendislik Fakültesi M5 Binası	

	Teknoloji Fakültesi T1 Binası
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası
GÖZTEPE	Rektörlük (I)
	Daire Başkanlıkları Binası
	Enstitü Binası; - Avrupa Araştırmaları Enstitüsü - Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü - Fen Bilimleri Enstitüsü - Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü - Eğitim Bilimleri Enstitüsü - Sosyal Bilimler Enstitüsü - İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü -Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	Atatürk Eğitim Fakültesi
	Fen Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi
	İktisat Fakültesi
	İşletme Fakültesi

	Hukuk Fakültesi
	İletişim Fakültesi
	Adalet Meslek Yüksekokulu
	GSF – Film Tasarımı Bölümü
	GSF – Müzik Bölümü
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	Yabancı Diller Yüksekokulu
	Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü
	Türk Dil Bölümü Başkanlığı
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu
	Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu
	Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Uygulama Birimi

MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1. Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	2. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	3. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	4. Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
	5. Blok – Finansal Bilimler Fakültesi
	6. Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi
	7. Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu
	Uygulamalı Bilimler Fakültesi
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu
	Sosyal Alan
	Erkek Yurdu
Enerji Merkezi Binası	
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET	Rektörlük (II)

	Cumhuriyet Müzesi
ŒIŒLİ	-
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	İrtibat Bürosu

1.2.1. Hizmet Binaları

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 741,129,35 m² toplam alana ve 43.423,56 m² toplam derslik alanına sahiptir.

EĞİTİM ALANLARI				
YERLEŞKE ADI	SEKTÖR/TESİSLER EĞİTİM	BİNA ALANI (M ²)	DERSLİK ALANI (M ²)	DERSLİK SAYISI
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-
ACIBADEM YERLEŞKESİ		15.876	2.755	40
	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	PTT	51	-	-
	Tenis Kortu Kapalı Alan	588	-	-
	Cimnastik Salonu	1.250	-	-
	Kapalı Yüzme Havuzu	3.670	-	-
	Fitness Salonu	919	-	-
	Kapalı Spor Salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-
	Sağlık Ocağı	125	-	-
	Kayıkhane	356	-	-
	Akademi Stadı Tribünü	1.396	-	-
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		19.020	1082,59	17
Bağlarbaşı	Cami	21.941	605,20	14

	İlahiyat Fakültesi-A Blok	14.035	2.562,49	35
	İlahiyat Fakültesi-B Blok	11.211	1.345,34	15
	İlahiyat Fakültesi-C Blok	19.927	764,71	11
	BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ	67.114	5.277,74	75
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Diş Hekimliği Fak.	19.603	-	-
	Tıp Fakültesi	28.113	1.876,06	28
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842	1.720,39	19
	Nörolojik Bilimler ve Gastroentoloji Enstitüsü	8.125	46	1
	Eczacılık Fakültesi	28.507	1.350,79	10
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi	112.457	-	-
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası	11.379	725,78	12
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası	8.969	731,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası	8.731	697,17	11
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası	8.731	636,63	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası	11.124	221,46	4
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası	8.986	177,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası	11.379	425,77	7
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası	8.969	508,17	8
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası	1.468	-	-
Teknoloji Fakültesi TH2 Binası	1.652	-	-	

	Kafeterya	741	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)	983	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		304.728	9.378,70	131
Göztepe	Rektörlük	11.461	-	-
	Fen Fakültesi, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Eski Mühendislik Dekanlık Binası (Kariyer Merkesi Mezunlar (Ofisi)	2.206	-	-
	Eski Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)	3.070	58	2
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (B Blok)	4.450	691,4	16
	Siyasal Bilgiler Fakültesi (A Blok)	3.921	260	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi	16.583	1.581	30
	Atatürk Eğitim Fakültesi (D Blok)	19.755	1.561	32
	İktisat Fakültesi (Prefabrik Ek Bina)	1.619	564	10
	İktisat Fakültesi	7.010	707,27	12
	İşletme Fakültesi (C Blok)	19.703	951,95	18
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14
	Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu	4.180	-	-
	Mediko	405	-	-
	ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
	Handan Ertuğrul Kız Yurdu	1.178	-	-
Kantin (Marmara Simit) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	746	-	-	

	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	-	-
	Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
	Karakol	85	-	-
	PTT	52	-	-
	Sivil Polis Evi	63	-	-
	Çamaşırhane	41	-	-
	MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
	PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
	Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
	Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
	Panayır cafe (Çalışma alanı)	517	-	-
	Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-
	Av Köşkü Hamamı	236	-	-
	Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
	Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-
	Eski Teknoloji Fakültesi			
	Eski Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	22.033	1.607,75	32
	Eski Teknik Bilimler Yüksekokulu			
Göztepe	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu	1.547	-	-

	Yabancı Diller Yüksekokulu	2.183	876,22	41
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-
	Daire Başkanlıkları Binası	5.218,60	-	-
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,40	635,20	15
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Sosyal Bilimleri Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü	19.243	1.471	10
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü			
	Hukuk Fakültesi		264	4
	Adalet Meslek Yüksekokulu			
	İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü			
	GÖZTEPE YERLEŞKESİ	214.209	15.535,51	313
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275	565,39	8
	KARTAL YERLEŞKESİ	3.275	565,39	8
Sultanahmet	Rektörlük Binası	3.328,96	141,59	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi	2.671,04	-	-
	SULTANAHMET YERLEŞKESİ	6.000	141,59	4

Mehmet Genç Külliyesi	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5.217,47	1.195,49	20
	2.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	3.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.195,49	20
	4.Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5.341,59	1.174,45	11
	5.Blok – Finansal Bilimler Fakültesi	5.341,59	1.174,45	11
	6.Blok – Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	5.341,59	1.174,45	11
	7.Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153,00	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407,00		
	Isı Merkezi	2.623,90		
	Öğrenci Merkezi	27.127,84		
	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	10.791		
	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)	518,49		
	Erkek Yurdu Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446		
	Enerji Merkezi Binası	220		
7’li Bina Sığınak	2.667			
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ		104.097,12	8.687,04	110
ŞİŞLİ	ŞİŞLİ BİNASI	870	-	-

BEYAZIT	BEYAZIT BİNASI (BOŞ)	2.928	-	-
GÖZCÜBABA	KREŞ BİNASI	1.370	-	-
	DAİRE	90	-	-
MAKSEV	MAKSEV	1.409	-	-
ANKARA	DAİRE	73,54	-	-
	DAİRE	69,69	-	-
GENEL TOPLAM	8 YERLEŞKE VE DİĞER ALANLAR	741,129,35	43.423,56	698

1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları

MEDİKO – SOSYAL ALANLAR		
BİRİM	SAYI	ALAN (m ²)
Dr. Polikliniği	5	65
Diş Polikliniği	3	33
Psikolog Polikliniği	4	55
Diyet Polikliniği	1	11
Acil Müşehade Odası	3	101
Diş-Uygulama Odası	1	23
Tıbbi Laboratuar	2	34
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Malzeme Odası	1	8
Depo	1	5
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	1	8
Acil Hekim Odası	1	10
Hemşire Odası	2	30
Hasta Kabul	2	45
TOPLAM	29	451

SPOR ALANLARI		
YERLEŞKE ADI	SPOR TESİSİ/SAHASI	ALAN(m ²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Futbol Sahası	9.600
	Futbol Sahası	1375
	Tenis Kortu	645
	Basketbol/Voleybol Sahası (2 adet)	794
Mehmet Genç Külliyesi	Futbol Sahası	1260
	Basketbol/Voleybol Sahası	482
	Basketbol Sahası	482
	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
	Reformer Pilates	26
TOPLAM		47.388
Kapalı alanlar MEK-SİS kapsamında değişmiştir.		

YEMEKHANELER			
	ADET	ALAN (m²)	KAPASİTE
Öğrenci Yemekhanesi	11	7.193	4.672
Personel Yemekhanesi	11	3.906	1.700
TOPLAM	22	11.099	6.372

AKADEMİK PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m²)
Çalışma Odası	1.980	34.793,31

İDARİ PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m²)
Çalışma Odası	573	11.798,92

DİĞER HİZMET ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m²)
Depo	454	9.720,14
Arşiv	94	3.721,27
Atölyeler	30	2.084,82

1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar

Üniversitemize ait veya tahsisli başka gayrimenkuller de bulunmakta olup, toplam 203.359 m² alana sahiptir. Tüm yerleşkelerdeki toplam otopark alanımız ise 73.124 m² dir.

MÜLKİYETİ MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE AİT VEYA TAHSİSLİ DİĞER GAYRİMENKULLER	
MEVKİ/İLÇE/İL	ALANI (m ²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)**	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)**	1.409
Şişli**	870
Ankara (İrtibat Bürosu)*	144
Sarıyer (Arsa)	93.892
Şile (Arsa)	43.037
Toplam	203.359
*Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenmiştir. (Tapuda 549 m ² de 27/549 hisseli iki adet dairedir.)	
**Toplam inşaat alanı m ² leri belirtilmiştir.	

OTOPARK ALANLARI	
Tüm Yerleşkeler (Dragos Yerleşkesi Dahil)	76.467 m ²

1.2.4. Barınma, Yurtlar

ÖĞRENCİ YURTLARI		
ODA BAŞINA YATAK SAYISI	ODA SAYISI (ADET)	KAPALI ALAN (m ²)
1 Kişilik	4	120
2 Kişilik	-	-
3-4 Kişilik	445	13.240
5 Kişi ve Üzeri	68	4.743
TOPLAM	517	18.103

YURT ALANLARI			
BULUNDUĞU YERLEŞKE	ADI	ALANI (m ²)	KAPASİTESİ
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	336
Göztepe	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.178	72
Göztepe	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu	1.547	112
Mehmet Külliyesi	Genç Kız Yurdu (Y1-3 ve Y1-4 Blok)	10.791	725
Mehmet Külliyesi	Genç Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	530
TOPLAM		31.527	1.775

1.2.5. Kurum Taşıtları

Üniversitemize ait taşıtlar 49 adettir.

1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

1.3.1. Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Göztepe Yerleşkesi - Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Acıbadem Yerleşkesi - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Pendik - Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi, Göztepe Yerleşkesi - Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi - İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi - Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi , Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi - Tıp Fakültesi Kütüphanesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi - Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir.

KAYNAK TÜRÜ	ADET
Basılı Kitap Sayısı	337.680
Basılı Süreli Yayın Aboneliği	0
Elektronik Kitap Sayısı	511.852
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	65.287
Elektronik Tez Sayısı	38.110
Elektronik Veritabanı Aboneliği	80

KÜTÜPHANE ALANLARI	
BULUNDUĞU YER	ALAN (m²)
Göztepe Yerleşkesi– Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.471,6
Göztepe Yerleşkesi – Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi	860
Bağlarbaşı Yerleşkesi – İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	1.255
Anadoluhisarı Yerleşkesi – Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi	228,20
Acıbadem Yerleşkesi – Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	230
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi– Tıp Fakültesi Kütüphanesi	426
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi– Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi	57
Pendik – Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi	230
Mehmet Genç Külliyesi Çalışma Salonu	400
TOPLAM	7.157,80

1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz internet çıkışı 3800 Mbps, birimler arası bağlantı dahil toplam internet bağlantı hızı 7060 Mbps çıkartılmıştır. Yerleşkelerin bant genişlikleri aşağıda belirtilen tablolardaki gibidir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - Bağlarbaşı	200 Mbps
Göztepe - Acıbadem	200 Mbps
Göztepe - Başbüyük	600 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	10 Mbps
Göztepe – Mehmet Genç Külliyesi	1250 Mbps
Göztepe – Recep Tayyip Erdoğan	1000 Mbps
Toplam	3260 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri, Göztepe Kampüsü'ne bağlamadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	3500 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Toplam	3800 Mbps

- **Kablolu Ağ:** Tüm yerleşkelerde toplam 32 adet omurga, 1204 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti verilmektedir. Taşınan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmıştır.
- **Kablosuz Ağ:** 1720 kablosuz erişim cihazı ve kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 40.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.
- **Metro-ethernet:** Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bant genişliği arttırmaları talep edilmektedir.

- **Sabit Telefon Hizmeti:** Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 8000 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır. Ayrıca bu numaraları Recep Tayyip Erdoğan, Mehmet Genç Külliyyelerinin tamamında Göztepe kampüsünde bir kısmı IP Telefon üzerinden hizmet vermektedir.
- **Yeni Nesil Güvenlik Duvarı:** Gelişen teknolojiyle birlikte ağı daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağı çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi daha güncel hale getirilmiştir.
- **IP Yetkilendirme:** (<http://istemci.marmara.edu.tr/>) 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar, telefon vb) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcı misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Bunlara ek olarak bu sisteme kayıt yapmadan mail hesabı üzerinden de (802.1x kullanarak) IP yetkilendirmesi yapılmaktadır.
- **IPv6 Sistemi:** "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6'ya geçiş yapmıştır.
- **Eduroam (Kablosuz Ağ Kimlik Denetleme Sistemi):** 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sistem entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri

- **Sunucu İzleme Sistemi:** Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak, sunucuların performansını anlık takip edebilme imkanı sağlanmıştır.
- **Sistem Odası:** Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Hali hazırda 68 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 300 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Ayrıca akademisyenlerin araştırma projeleri kapsamında sunucu barındırması

yapılmaktadır.

- **Sistem İyileştirme:** Bu kapsamda OBYS, EBYS, WEB, UES gibi yoğun erişim yapılan sistemlere, yeni 5 adet sunucu 1 adet SSD depolama ünitesi 1 adet SAN anahtarlama cihazı alınarak sistemlere erişim performansı arttırılmıştır.
- **Etki Alanı (Domain) Yönetimi:** Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu şekilde kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılmıştır. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.
- **Dragos Mehmet Genç Külliyesi:** İstanbul Şehir Üniversitesinin üniversitemize devri ile birlikte 13 Fiziksel sunucu 3 adet depolama ünitesi üzerinde toplam 60 adet sanal sunucu yönetilmektedir. Ayrıca Külliye'de 189 kenar anahtarlama cihazı ile 689 kablosuz erişim noktası üzerinden internet hizmeti verilmektedir.

1.3.4 Geliştirilen Yazılımlar

- **Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://obys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans arttırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelere göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.
- **Personel Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://pbys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

- **Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi:** Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.
- **Elektronik Belge Yönetim Sistemi:** (<http://ebys.marmara.edu.tr/>) TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım hizmet alımı yöntemiyle temin edilmiştir.
- **Başvuru Sistemi:** <http://basvuru.marmara.edu.tr/> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şuan mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme, Kurumlar Arası Yatay Geçiş, Genel Sınav Sistemi, başvuruları alınabilmektedir. Ayrıca personel (akademik ve idari) başvuruları ve dinamik oluşturulabilen hızlı başvurular da alınabilmektedir. Performans artırma, geliştirme, entegrasyon, yeni başvuru türleri ekleme ve dokümantasyon çalışmaları devam etmektedir.
- **Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme:** <https://harc.marmara.edu.tr/> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmektedir.
- **Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi:** <https://anket.marmara.edu.tr/> adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen "Marmara Üniversitesi Anket Sistemi" uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS'den de yapılabilmektedir. BYS'den yapılabilen anket sistemindeki özellikler eklenerek Kalite Koordinatörlüğünde kullanılabilir hale getirilmiştir.
- **Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi:** <http://meobs.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.
- **Destek Yönetim Sistemi:** (<https://destek.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire

Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir. Ayrıca Yapı İşleri Daire Başkanlığı süreçleri de bu sistem üzerinden takip edilmektedir.

- **Mobil Uygulamalar:** Android ve iOS ortamında geliştirilen bu uygulama sayesinde öğrenciler, idari ve akademik personel bilgilerine görüntüleyebilmektedir. Öğrenciler not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. bilgilerini görüntüleyebilirken, idari ve akademik personel özlük bilgilerini görüntüleyebilmektedir. Bunun yanı sıra akademik personel öğrenci bilgileri, ders programı, sınav programı vb. bilgileri de görüntüleyebilmektedir.
- **Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi:** PBYS, OBYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme <https://kdbys.marmara.edu.tr> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **Eğitim Marmara Sistemi:** Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme <https://bidbegitim.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.
- **Veri Marmara Modülü:** Kurum tarafından ihtiyaç duyulan ve zaman zaman başka birimlerden gelen talepler doğrultusunda doğru ve anlamlı veriyi elde edebilmek ve raporlayabilmek amacıyla geliştirilmiş bir modüldür. Bu modül dinamik bir yapıya sahip olup talep edilen veri yapısına göre ekranlar üzerinden tasarlanabilmektedir. YÖK – Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi (UİKBYS) bu kapsamda ilgili modülün altına taşınmış olup, gerekli verilerin bu modül üzerinden alınması sağlanmıştır.
- **UYGAR Modülü:** Kurumumuz bünyesinde var olan uygulama ve araştırma merkezlerinin tüm süreçlerinin bu modül üzerinden yönetilmesi ve takip edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca yeni kurulacak olan bir uygulama ve araştırma merkezinin kurulum başvuruları da bu modül üzerinden alınabilmektedir.
- **Lisansüstü Süreçleri Modülü:** Sistemde kısıtlı bir şekilde var olan Lisansüstü süreçlerinin kapsamlı bir şekilde sisteme entegre edilebilmesi için gerekli geliştirme işlemleri başlatılmış olup, yüksek lisans ve doktora aşaması devreye alınmıştır. Sanatta yeterlilik aşaması için test işlemleri devam etmektedir.
- **Özel Gereksinimli Öğrenci Modülü:** Özel gereksinimli öğrencilerin süreçlerini yöneten bir

modüldür. BYS üzerinden ilgili öğrenciler rapor ve özel gereksinim bilgilerini girebilmektedir. İlgili bu bilgiler öğrencinin akademik danışmanına, ders aldığı hocalara, birim öğrenci işlerine ve engelli koordinatörlüğüne sistemli bir şekilde iletilmektedir. Bu bilgiler doğrultusunda ilgili birim veya kişiler öğrencinin eğitimde ve sınavda ihtiyaç duyduğu (eğitimde görsellerin betimlenmesi, sınav esnasında okuyucu-işaretleyici, büyük punto sınav vb.) gereksinimleri karşılayabilmektedir.

- **Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi:** (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkân sağlayan sistem üzerinde **142.213** mezun kullanıcı kayıtlıdır. KVKK entegrasyonu tamamlanmıştır. Alt yapı güncellemeleri de yapılacaktır.
- **Mentor Marmara Projesi:** Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorlük programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme <https://mentor.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **Proje Havuzu Bilgi Yönetim Sistemi:** MİTTO ve Akademik Gelişim birimlerimizin talebi üzerine geliştirilmiş, akademisyenlerimizin başvuru aşamasındaki proje özet bilgilerini girdikleri bir web uygulamasıdır. Sisteme <https://projehavuzu.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanabilir.
- **Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi:** (<http://butce.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Alt yapı ve arayüz güncellemeleri yapılmaktadır.
- **Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi:** Güncel web teknolojileri ile yeniden geliştirilen içerik yönetim sistemi, modern ve pratik bir arayüze kavuşmuştur. Çok katmanlı yetkilendirme sistemi sayesinde esnek ve güçlü bir yapıdadır. Yeni yapılacak olan birçok projeye altyapı olabilecek şekilde geliştirilmiştir. Mobil cihaz ve tabletler kullanılacak şekilde (responsive) hazırlanmıştır.
- **Gönüllülük Başvuru Sistemi:** (<http://gonulluol.marmara.edu.tr>) Öğrenci, akademisyen ve idari personelimizden gönüllü olmak isteyenlerin Gönüllülük Faaliyetleri Koordinatörlüğü tarafından belirlenen projelere başvuru yapabileceği bir sistemdir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

- **Marmara Üniversitesi Web Sayfası:** Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Piktogram destekli yenilikçi bir tasarıma kavuşmuş olup gelişmiş site içi arama motoru geliştirilmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir. Performans, erişilebilirlik ve arama motoru optimizasyonu için iyileştirmeler yapılmıştır. Erişilebilirlik menüsü eklenmiştir.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın renk desteği çalışmaları devam etmektedir. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi gibi bir çok modül bulunmaktadır. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir. Erişilebilirlik menüsü eklenmiştir.
- **Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, kullanım kolaylığı getirmek amacıyla sıra (block) düzene geçilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilir şekilde (Responsive) güncellenmiştir. Erişilebilirlik menüsü eklenmiştir.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları:** (<http://mimoza.marmara.edu.tr/>) Web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfalarının bulunabilmesi için arama motoru geliştirilmiştir.
- **Hesap Yönetim Sistemi:** (<http://hesap.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi'nin öğrenci, akademisyen ve personeline sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılan "Marmara/Marun Hesabı"nı oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesapları hatırlamak gibi hizmetleri sağlar. Alt yapı güncellemeleri yapılarak yeni arayüz tasarımı üzerinde çalışılmaktadır.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı:** <http://etkinlik.marmara.edu.tr> Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem online bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Birçok etkinlik için aktif kullanılmaktadır. Çoklu tema desteği çalışmaları devam etmektedir.
- **Takvim Sistemi:** <http://takvim.marmara.edu.tr> Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir.

Pdf, doc ve xls gibi uzantılarda çıktı desteği mevcuttur. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

- **Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı:** (<http://aday.marmara.edu.tr>) Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak yenilenmiştir.
- **Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi:** Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir.
- **ÖBYS 44. Madde Modülü:** 2547 sayılı kanununun 44. maddesi kapsamına giren öğrencilerin, öğretim süreçlerinin daha rahat yürütülmesi amacıyla geliştirilmesi planlanan bir modüldür. Yönetmelikte yapılan revizyonlar takip edilip, ihtiyaç halinde sistem üzerinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır.
- **E-Devlet Entegrasyon Çalışması:** Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir. Hali hazırda üniversitemize e-devlet üzerinden kayıt olan öğrencilerimizin bilgileri otomatik olarak BYS'ye aktarılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimiz transcript ve öğrenci belgelerini e-devlet üzerinden alabilmektedir.
- **Ağ Yönetim Sistemi:** (<http://istemci.marmara.edu.tr>) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemidir. Alt yapı çalışmaları devam etmektedir.
- **Sayılarla Marmara:** (<http://sayilarla.marmara.edu.tr>) Üniversitemizin faaliyet raporunu ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sitesidir. Alt yapı ve arayüz yenilenmiştir.
- **Online Ders Platformu:** (<http://online.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran bir projedir.
- **Kampüs Haritası:** (<https://www.marmara.edu.tr/kampus-haritasi>) Üniversitemizin bütün kampüsleri ve birimlerinin canlı haritalar üzerinden takibinin yapıldığı modül geliştirilmiştir.
- **Sınav Programı Algoritması:** (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde yapılacak sınavların tamamının yazılım üzerinden oluşturulmasını sağlayan gelişmiş bir

algoritma tasarlandı. Bu geliştirilen algoritma için iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

- **Ders Programı Algoritması:** (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde haftalık olarak yapılacak derslerin gün ve saatlerini belli şartlara göre hazırlayan bütün üniversitenin ders programını çıkaran bir algoritma geliştirildi. Bu geliştirilen algoritma için iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- **Web İçerikleri Analiz Modülü:** (<https://www.marmara.edu.tr>) İçerik yönetim sisteminde eksik, hatalı, günü geçmiş ve kırık bağlantı gibi yapısal sorunları tespit eden analiz ve raporlama modülü geliştirildi.
- **Ek Ödeme Sistemi Entegrasyonu:** Etkinlik sistemi için farklı bir ödeme kanalının entegrasyonu sağlanarak kredi kartı ödemelerinin ulusal ve uluslararası sistemlerden alınabilmesini sağlayan ödeme entegrasyonu yapıldı.
- **Ünsimer PBS:** Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezimizin talebi üzerinde geliştirilen, akademisyenlerimizin 58/k proje başvurularının çevrimiçi olarak yapılmasını sağlayan web tabanlı bir yazılım sistemidir.
- **Persis Modülü:** Üniversitemize alınacak akademik ve idari personel için ilan, online başvuru ve başvuru sürecinin değerlendirilmesi sürecinin yeni bir personel başvuru sistemidir.

1.3.5 Bilişim Hizmetleri

- **Yazılım İndirme Sistemi:** <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimler-akademik-personel> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.
- **E-Posta Hizmeti:** Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti 6 GB kotalı olarak verilmektedir. Öğrencilere verilen e-posta hizmetinin kotası ise 2 GB kapasitesindedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimleri ile tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Hali hazırda aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca e-posta grubu açılmasına imkân sağlanmıştır.
- **Toplu E-Posta Gönderim Sistemi:** Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.

- **Bulut Dosya Depolama Sistemi:** Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.
- **İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bu hizmetin verilmesi için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail % 98 oranında azalmıştır.
- **Teknik Destek:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Birimi hizmet vermektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar Laboratuvarların da yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.
- **Merkezi Lisans Yönetim Hizmetleri:**
Üniversite geneli akademik ve idari birimlerin kullanımında merkezi lisanslama hizmetleri aşağıda yer alan ürünler için verilmektedir:
 - Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi
 - Microsoft Office Programı
 - Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs
 - Deep Freeze Enterprise
 - Solidwork Education Edition
 - Matlab and Simulink
 - Labview System Design
 - ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution

- Arena Simulation Software
- Chemcad

- Üniversitemiz bilişim envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DONANIM/YAZILIM TÜRÜ	ADET
Sanal Sunucu	300
Fiziksel Sunucu	68
Barındırılan Sunucu	5
Switch	1204
Wireless Access Point	1720
Firewall – Software	3
Yük Dengeleme Cihazı	2
Kesintisiz Güç Kaynağı	2
Jenaratör	2
Hassas Klima	5

1.4. İNSAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde günümüz tarihi itibariyle; 2986 kadrolu akademik personel, 1128 kadrolu idari personel (Sözleşmeli Personel ile Bilişim Personeli Dahil),68 Yabancı Uruklu Personel, 140 ÖYP ve 35.Madde ile gelen akademik personel ile 784 Sürekli İşçi olmak üzere toplam 5106 personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

İKİNCİ KISIM

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. STRATEJİ PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesinde; ‘‘Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.’’ hükmü yer almaktadır.

Bu doğrultuda Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı, anılan kanun hükümleri çerçevesinde hazırlanan ‘‘Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’’ ile ‘‘Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi’’nde’’ belirlenmiş esaslara göre katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı, rehberin çizdiği çerçevede; ‘‘On Birinci Kalkınma Planı’’, ‘‘Orta Vadeli Program’’ ve ‘‘2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı’’nda yer alan sorumluluklar dikkate alınarak hazırlanmıştır. Yapılan analiz çalışmalarında özellikle; mevzuatta son beş yıl içinde yapılan değişiklikler ile teknoloji ve bilişim alanındaki gelişmeler ön planda tutulmuştur.

Marmara Üniversitesi 2021-2025 stratejik planlama çalışmaları sürecinde, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Üçüncü Sürüm, 2018) ’nde belirtilen ilkeler doğrultusunda hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılmıştır. Daha önce yayınlanmış olan Devlet Üniversiteleri stratejik planlama çalışmalarında kullanılmamış olan bu bilimsel yöntem ve tekniklerin kullanımının sonraki dönemlerde üniversitelerde yapılacak stratejik plan hazırlama çalışmalarının etkililiğini arttırmada öncülük edeceği düşünülmektedir.

2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ

Üniversitemizin 2021-2025 dönemi Stratejik Planı titizlikle ve katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmış, yapılan çalıştaylar ve toplantılar ile “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi’nde belirtilen ilkeler doğrultusunda hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılmıştır. Bu yöntem ve teknikler, belirlenen stratejik amaç-hedeflerin gerçekçi ve bilime dayalı olarak oluşturulmasını sağlamıştır.

Güçlü yönler, Zayıf yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) analizi, Çok Kriterli Karar Verme (ÇKKV) yöntemlerinden “Analitik Hiyerarşi Prosesi” tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Güçlü-zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri çalıştay esnasında ikili karşılaştırma matrisleri yardımıyla analiz edilmiştir. Üniversitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile üniversitemizi bekleyen fırsat ve tehditler sayısal veriye dayalı olarak ağırlıklandırılarak önem ve öncelik sıralamaları yapılmıştır. Stratejik planların hedef kartlarında yer alan Performans göstergelerinin “Çok Kriterli Karar Verme” yöntemlerinden “Analitik Hiyerarşi Prosesi (AHP)” yöntemi ile ağırlıklandırılması yapılarak bağlı oldukları hedefe olan etkileri sezgisel değil bilimsel olarak ortaya konulmuştur. Benzer şekilde hedeflerin de bağlı oldukları amaçlar içindeki önem ve öncelik sıralamaları matematiksel olarak belirlenmiştir.

Üniversitemizin mevcut örgüt kültürünün olumlu ve geliştirilmesi gereken yönlerin belirlenmesi amacıyla, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde “Kurum Kültürü Analizi” ‘nin alt bileşenleri altında yer alan maddeler dikkate alınarak bir anket oluşturulmuş ve II. Çalıştay’ da katılımcılara uygulanmıştır. Kültür analizi çalışmasının nitel araştırma kısmında ise paydaşların görüşleri odak grup görüşmeleri yoluyla toplanmıştır. Nicel ve nitel çalışmalardan elde edilen verilerle, planın izleme ve değerlendirme aşamaları için iç ve dış paydaşlarının kurum kültürüne yönelik algısının ölçülebilmesi sistemli hale getirilmiştir.

Rasyonel Bir Karar Verme Modeli kullanılarak Amaç-Hedef ve Performans Göstergeleri arasında bağlantı kurulmuştur. Kullanılmış olan AHP yöntemi ile Amaç, Hedef ve bunların izlenmesinde kullanılacak olan Performans Göstergelerinin ağırlıklandırılması ile maliyetlendirme ve kaynak tahsisi kararları bilimsel temelli ve veriye dayalı olarak MARMARA ÜNİVERSİTESİ 4 gerçekleştirilmiştir. Bu yöntemin gelecek çalışmalar için örnek bir kaynak tahsisi mekanizması modeli olarak kullanılabileceği düşünülmektedir.

Stratejik planlamanın iç tutarlılığını ve bütünselliğini sağlamak için planlama aşamaları arasındaki bağlantıları ortaya koyan bir “stratejik plan iç tutarlılık etki ilişkisi” diyagramı oluşturulmuştur. Stratejik planın hazırlık safhasında olan diğer üniversiteler için bir yol haritası olabilecek bu diyagram Marmara Üniversite’sine özgü değerli bir çalışma olarak değerlendirilmektedir.

2.3. AMAÇ VE HEDEFLER

2.3.1. Misyon

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

2.3.2. Vizyon

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo

Kurum: MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2024

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek

			<p>Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek</p> <p>Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak</p> <p>Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek</p>
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	<p>Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek</p> <p>Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek</p> <p>Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek</p> <p>Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak</p> <p>Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek</p>
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	<p>Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak</p> <p>Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek</p>

2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu

Bütçe Yılı: 2024
Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Gereke ve Açıklamalar

Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yapılmasına yönelik, Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerce taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması, çift diplomalı lisans-y.lisans programları oluşturma, patent alma faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	4,25	4,5	5,17	5,18	5,19	5,2

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı 2024 yılı için 5,18 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

-Tübitak harcaması : 30.976.567,13
-Kalkınma Ajansı harcaması : 593.294,49
-TÜSEB harcaması : 2.579.775,02
-Erasmus ve AB harcaması : 84.960.940,35
-BAP harcaması : 46.058.694,58
BOREN harcaması : 58.088,51
AFET harcaması : 0,78
Kültür Bakanlığı : 146.750,00
Toplam harc. : 165.374.110,86
Üniversite Bütçesi Toplamı : 3.201.097.667,91
Oran: : 5,17

Verinin Kaynağı:

Muhasebe Birimi Mizan Verileri
Toplam Harc./ Üniv.Bütçesi Toplamı*100 :
165.374.110,86/3.201.097.667,91*100=5,17

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	0	7	7	8	8	8

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı 2024 yılı için 8 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezinden Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	2	2	2	3	4

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı 2024 yılı için 2 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezinden Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	45.351.68 1,74	49.605.000	87.420.000	161.180.000	174.074.40 0	188.000.352

Göstergeye İlişkin Açıklama: Araştırma merkezleri gelir miktarı 2024 yılı için 161.180.000,00 TL hedeflenmiştir.
Hesaplama Yöntemi: Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Arş.Uyg. Merkezi : 160.000,00 TL
Genetik ve Metabolik Arş.Uyg. Merkezi : 160.000,00 TL
Üniversite-Sanayi İşbirliği Gel. Uyg. ve Arş. Merkezi : 15.000.000,00 TL
İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uyg.Arş Merkezi (MITTO) : 100.000,00 TL
Diş Hekimliği Uyg. ve Arş. Merkezi : 72.000.000,00 TL
Toplam : 87.420.000,00 TL

Verinin Kaynağı: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünden Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	11	105	100	119	135	158

Göstergeye İlişkin Açıklama: Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı 2024 yılı için 119 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezinden Alınan Veriler
Verinin Kaynağı:
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	26	160	200	250	275	300

Göstergeye İlişkin Açıklama: BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı 2024 yılı için 250 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: <https://bapsis.marmara.edu.tr/OfisSayfam.aspx>
Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminden Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,01	0,05	0,05	0,06	0,07	0,08

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı 2024 yılı için 0,06 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: <https://bapsis.marmara.edu.tr/OfisSayfam.aspx>
Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminden Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	14	22	18	22	22	22

Göstergeye İlişkin Açıklama: Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı 2024 yılı için 22 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezinden Alınan Veriler
Verinin Kaynağı:
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	7	29	60	70	80	90

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı 2024 yılı için 70 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: <https://bapsis.marmara.edu.tr/OfisSayfam.aspx>

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminden Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.941	3.545	1.320	1.452	1.597	1.756

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı 2024 yılı için 1452 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığından Alınan Verileri

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2023 Bütçe	2023 Harcama Haziran	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	96.849.000	58.870.000	100.000.000	105.000.000	110.000.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	96.849.000	58.870.000	100.000.000	105.000.000	110.000.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	19.378.000	20.977.000	34.007.000	41.845.000	47.577.000
Bütçe İçi	19.378.000	20.977.000	34.007.000	41.845.000	47.577.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	116.227.000	79.847.000	134.007.000	146.845.000	157.577.000
Bütçe İçi	19.378.000	20.977.000	34.007.000	41.845.000	47.577.000
Bütçe Dışı	96.849.000	58.870.000	100.000.000	105.000.000	110.000.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Gerekçe ve Açıklamalar

Birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak Akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması, bilgisayar laboratuvarlarının iyileştirilmesi ve öğrencilerin projelerini hayata geçireceği proje alanlarının oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı 2024 yılı için %100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: <https://bapsis.marmara.edu.tr/OfisSayfam.aspx>

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminden Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2023 Bütçe	2023 Harcama Haziran	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2.792.000	0	33.079.000	40.665.000	46.013.000
Bütçe İçi	2.792.000	0	33.079.000	40.665.000	46.013.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	2.792.000	0	33.079.000	40.665.000	46.013.000
Bütçe İçi	2.792.000	0	33.079.000	40.665.000	46.013.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır. Bu kapsamda 2024 yılı teklifimizde uygun görülen; Biyomedikal Görüntüleme ve Tanı Sistemleri Geliştirme Alt Yapısı Projesi kapsamında faaliyetimiz sürdürülecektir.

Bütçe Yılı: 2024
Program Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Gereke ve Açıklamalar

Üniversite-paydaş işbirliğini artırma kapsamında sosyal sorumluluk projeleri oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	11	25	35	40	45	50

Göstergeye İlişkin Açıklama: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı 2024 Yılı için 40 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Alınan Verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	5.706	3.078	4.321	4.753	5.229	5.752

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2023 Ocak-Temmuz arası gerçekleşen : 2521 Kişi
2023 Ağustos-Aralık Tahmini Kişi Sayısı : 1800 Kişi
(7 Aylık Gerçekleşen trend göz önüne alınarak hesaplanmıştır.)
2023 Toplam Kişi Sayısı (Gerçekleşen + Tahmini): 4321 Yıl Sonu Tahmini

Hesaplama Yöntemi:

Yıl trendlerine göre elde edilen sayılara %10'luk bir artış oranı eklenerek, gelecek yılların hedef ve tahminleri oluşturulmuştur.

Verinin Kaynağı:

2020 Yılına kadar kullandığımız SDD kayıt sistemi ve 2020 yılından sonra da online kayıt sistemimiz olan SEMBYS sistemine parasını ödeyerek kayıt yapan kursiyerlerin sayılarının yıllara göre hesaplanmasıyla, Sürekli Eğitim Merkezimize ait istenen veriler elde edilmiştir.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	22	17	19	11	14	16

Göstergeye İlişkin Açıklama: Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı 2024 yılı 11 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Koordinatörlüğümüzce gerçekleştirilen etkinlik sayıları, tahmini ve kanıtları sunulmuştur.

Verinin Kaynağı:

mby.s.marmara.edu.tr
<https://www.youtube.com/@mezof152> ,
<https://mentor.marmara.edu.tr/run.marmara.edu.tr>
mezun.marmara.edu.tr
<https://twitter.com/MezofMarmara>
<https://www.instagram.com/mezofmarmara/?hl=tr>
<https://www.linkedin.com/in/marmaramezunlarofisi/>

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	948	2.032	1.553	1.708	1.879	2.067

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2023 Ocak-Temmuz arası gerçekleşen: 906
2023 Ağustos-Aralık Tahmini Kişi Sayısı: 647 Kişi
(7 Aylık Gerçekleşen trend göz önüne alınarak hesaplanmıştır.)
2023 Toplam Kişi Sayısı (Gerçekleşen + Tahmini): 1553 Yıl Sonu Tahmini

Hesaplama Yöntemi: Yıl trendlerine göre elde edilen sayılara %10'luk bir artış oranı eklenerek, gelecek yılların hedef ve tahminleri oluşturulmuştur.

Verinin Kaynağı: 2020 Yılına kadar kullandığımız SDD kayıt sistemi ve 2020 yılından sonra da online kayıt sistemimiz olan SEMBYS sistemine parasını ödeyerek kayıt yapan kursiyerlerin sayılarının yıllara göre hesaplanmasıyla, Sürekli Eğitim Merkezimize ait istenen veriler elde edilmiştir.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	58	600	0	60	60	60

Göstergeye İlişkin Açıklama: Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı 2024 yılı için 60 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	1	1	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı 2024 yılı için 1 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: <http://enve.eng.marmara.edu.tr/notice/altin-kalem-odulu> sitesinden alınan bilgiler

Verinin Kaynağı: Akademik Gelişim Birimi Koordinatörlüğünden Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2023 Bütçe	2023 Harcama Haziran	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	110.000.000	5.669.335.438	300.000.000	324.000.000	349.920.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	110.000.000	5.669.335.438	300.000.000	324.000.000	349.920.000
T O P L A M	110.000.000	5.669.335.438	300.000.000	324.000.000	349.920.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	110.000.000	5.669.335.438	300.000.000	324.000.000	349.920.000

Bütçe Yılı: 2024
Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Program Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz hastanesi, Sağlık Bakanlığı Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesiyle afileye durumdadır.

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
1- Ameliyat sayısı	Sayı	40.200	39.000	42.000	42.000	42.000	42.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Marmara Üniversitesi Hastanesinde ameliyat sayısı 2024 yılı 42.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	96,6	98	90	90	90	90

Göstergeye İlişkin Açıklama: Marmara Üniversitesi hastanesi nitelikli yatak oranı 2024 yılı için 90 olarak hedeflenmiştir

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	64,1	66	70	70	70	70

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversite hastanesi yatak doluluk oranı 2024 yılı için 70 olarak hedeflenmiştir

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	40.829	35.000	41.000	41.000	41.000	41.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yatan hasta sayısı 2024 yılı için 41.000 olarak hedeflenmiştir

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2023 Bütçe	2023 Harcama Haziran	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	31.939.000	1.939.000	103.275.000	127.129.000	144.141.000
Bütçe İçi	31.939.000	1.939.000	103.275.000	127.129.000	144.141.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	0	10.263.247	47.455.000	58.176.000	66.147.000
Bütçe İçi	0	10.263.247	47.455.000	58.176.000	66.147.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	54.839.000	30.973.065	126.306.000	156.725.000	180.555.000

Bütçe İçi	54.839.000	30.973.065	126.306.000	156.725.000	180.555.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	86.778.000	43.175.312	277.036.000	342.030.000	390.843.000
Bütçe İçi	86.778.000	43.175.312	277.036.000	342.030.000	390.843.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Personeline aylık düzenli olarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca aktarılan ödenekten taban ödemesi yapılmaktadır.

Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bütçe Yılı: 2024
Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Gereç ve Açıklamalar

Üniversite-Paydaş İşbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi kapsamında çeşitli fakültelerin ihtiyacını karşılayacak akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması faaliyetleri, mesleki/ sektörel uygulamalar, girişimcilik-yenilikçilik gibi derslerin lisans programlarına eklenmesi faaliyetleri, paydaşlarla yapılan çeşitli proje faaliyetleri, bilimsel-sanatsal-kültürel etkinlikleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:
Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	406	360	460	470	480	490

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2022 yılı ÖBYS mezun öğrenci sayısı
Hesaplama Yöntemi: 2022 ÖBYS den alınan veriler
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	99	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2022 Yılı Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemindeki Veriler
Hesaplama Yöntemi: 2022 Kontenjan sayısı ve yerleşen öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	92,18	70	93	94	95	95

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS verileri
Hesaplama Yöntemi: Öğrencinin bitirme süresinin toplam öğrenim süresine oranı
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	99	88	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS verileri
Hesaplama Yöntemi: 2022 Kontenjan sayısı ve yerleşen öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	863.007.260	570.000.000	580.000.000	590.000.000	600.000.000	610.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı 2024 yılı için 590.000.000 olarak hedeflenmiştir.
Hesaplama Yöntemi:
Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	11.542	8.000	8.000	8.050	8.100	8.150

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı 2024 yılı için 8.050 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	1.226.958	1.500.000	1.250.000	1.260.000	1.270.000	1.280.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı 2024 yılı için 1.260.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	24	13	20	20	20	20

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS verileri

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrencilere oranı

ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	7,07	7,53	7,05	8,94	9,05	11,87

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen eğitim alanı 2024 yılı için 8,94 metrekare olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Eğitim alanı / Öğrenci sayısı

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından Alınan Veriler

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	10,28	10,92	10,25	12,48	12,73	16,47

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen kapalı alan 2024 yılı için 12,48 metrekare olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Toplam kapalı alan / Öğrenci sayısı

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından Alınan Veriler

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	1,03	1,34	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararası İlişkiler ve Akademik İşbirliği Ofisinden Alınan Veriler
Hesaplama Yöntemi: Erasmus'a giden öğrenci sayısının toplam öğrenciye oranı
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	33,8	34	24	25	26	27

Göstergeye İlişkin Açıklama: Personel Daire Başkanlığından alınan 2022 Kadrolu öğretim üyesi sayısı
Hesaplama Yöntemi: Toplam öğrenci sayısının Öğretim üyesine oranı
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından ve Personel Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	99	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS verileri
Hesaplama Yöntemi: 2022 Kontenjan sayısı ve yerleşen öğrenci sayısı oranı
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	99	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS verileri
Hesaplama Yöntemi: 2022 Kontenjan sayısı ve yerleşen öğrenci sayısı oranı
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	69	45	254	260	270	280

Göstergeye İlişkin Açıklama: Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi projelerine katılan öğrenci sayısı 2024 yılı için 260 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:
Verinin Kaynağı: İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi Verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitim Öğretim İşleri Müdürlüğünden Alınan Veriler
Hesaplama Yöntemi: İlgili birimden alınan sayı
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	140	330	140	140	140	140

Göstergeye İlişkin Açıklama: YÖKSİS den alınan veriler.
Hesaplama Yöntemi: Eğitim dili Türkçe olmayan program sayısı
Verinin Kaynağı: YÖKSİS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	54	61	72	75	77	80

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı 2024 yılı için 75 kişi olarak hedeflenmiştir.
Hesaplama Yöntemi:
Verinin Kaynağı: Personel Daire Başkanlığı tarafından alınan veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	3.241	5.000	3.241	3.340	3.350	3.360

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS kayıtlı aktif yabancı öğrenci sayısı
Hesaplama Yöntemi: Aktif öğrenci sayısı
Verinin Kaynağı: ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0	1	0,03	0,03	0,03	0,03

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS mezun Yan dal ve çift ana dal öğrenci sayısı
Hesaplama Yöntemi: Yan dal ve çift ana dal öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı
Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler
Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2023 Bütçe	2023 Harcama Haziran	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	815.885	0	0	0
Bütçe İçi	0	815.885	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	197.348.000	79.762.147	441.471.000	550.976.000	632.918.000
Bütçe İçi	197.348.000	79.762.147	441.471.000	550.976.000	632.918.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	1.955.625	0	0	0
Bütçe İçi	0	1.955.625	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	175.500	0	0	0
Bütçe İçi	0	175.500	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	53.438	0	0	0
Bütçe İçi	0	53.438	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	42.541.000	9.324.726	83.260.000	104.206.000	120.879.000
Bütçe İçi	42.541.000	9.324.726	83.260.000	104.206.000	120.879.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1.642.247.000	916.754.096	3.839.451.000	4.767.842.000	5.474.770.000
	0	0	0	0	0

Bütçe İçi	1.642.247.000	916.754.096	3.839.451.000	4.767.842.000	5.474.770.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	14.320.000	992.529	7.200.000	8.820.000	10.040.000
Bütçe İçi	14.320.000	992.529	7.200.000	8.820.000	10.040.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	10.668.000	10.585.746	18.690.000	22.305.000	25.979.000
Bütçe İçi	10.668.000	10.585.746	18.690.000	22.305.000	25.979.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2.110.000	4.725.821	3.614.000	4.473.000	5.130.000
Bütçe İçi	2.110.000	4.725.821	3.614.000	4.473.000	5.130.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	5.403.000	0	9.500.000	11.780.000	13.257.000
Bütçe İçi	5.403.000	0	9.500.000	11.780.000	13.257.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	1.914.637.000	1.025.145.514	4.403.186.000	5.470.402.000	6.282.973.000
Bütçe İçi	1.914.637.000	1.025.145.514	4.403.186.000	5.470.402.000	6.282.973.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla burs ödemesi yapmak

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerini Uygulamalı Eğitimi kapsamında teşvik etmek.

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

YÖK tarafından öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında eğitim-öğretim hizmetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı

Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim

Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Alt Program Adı:**ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER****Gerekçe ve Açıklamalar**

Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerce taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,07	0,45	0,41	0,45	0,49	0,54

Göstergeye İlişkin Açıklama: SCI,SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 2024 yılı için 0,446 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:**Verinin Kaynağı:**

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	37	70	37	22	22	22

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS (Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemindeki 2022 yılı 100/2000 Doktora Bursu alan öğrenci verisi)

Hesaplama Yöntemi:**Verinin Kaynağı:**

2022 ÖBYS Aralık ayı Doktora bursu alan aktif öğrenci sayısı

ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	1	1	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: ÖBYS (Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemindeki 2022 yılı YÖK Destek Bursu alan öğrenci verisi)

Hesaplama Yöntemi:**Verinin Kaynağı:**

2022 ÖBYS Aralık ayı YÖK Destek Bursu alan aktif öğrenci sayısı

ÖBYS/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2	0	0	1	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı 2024 yılı için 1 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

<https://www.marmara.edu.tr/news/marmara-universitesi-ogretim-uyelerine-tuba-gebip-ustun-basari-genc-bilim-insani-odulu> sitesinden alınan bilgiler

Verinin Kaynağı:

Akademik Gelişim Birimi Koordinatörlüğünden Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2023 Bütçe	2023 Harcama Haziran	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	1.076.931	0	0	0
Bütçe İçi	0	1.076.931	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	1.076.931	0	0	0
Bütçe İçi	0	1.076.931	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri

Universitemizin yurt dışın da araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

OYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Gereke ve Açıklamalar

Öğrencilerimizin çalışma alanlarının genişletilmesi faaliyetleri, engelsiz yerleşkelere yönelik mekan çalışmaları, yürüyüş ve bisiklet yollarının yapılması, kültürel/sanatsal/bilimsel etkinlikler düzenleme faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.799	1.776	1.794	1.794	1.794	1.794

Gösteregeye İlişkin Açıklama: Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 2024 yılı için 1794 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Toplam yurt kapasiteleri: 1794

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.518.637	1.600.000	1.280.000	1.700.000	1.750.000	1.800.000

Gösteregeye İlişkin Açıklama: Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 2024 yılı için 1.700.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,51	0,51	0,54	0,55	0,55	0,55

Göstergeye İlişkin Açıklama:
Hesaplama Yöntemi:

Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı 0,55 m2 olarak hedeflenmiştir

2023 Verilerinin Açıklaması

Sosyal Donatı alanları

Yemekhaneler

9.875 m2

Kantin-kafeteryalar

8.459,91 m2

Konferans ve çok amaçlı toplantı salonları

18.648,72 m2

Toplam

36.983,63 m2

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Öğrenci sayısı

68.887

Toplam alan/Öğrenci Sayısı

36.983,63 m2/68.887

Öğrenci başına düşen m2

0,54

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	231	200	162	200	225	250

Göstergeye İlişkin Açıklama:
Hesaplama Yöntemi:

Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı 2024 yılı için 200 olarak hedeflenmiştir.

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	1.513	1.500	657	1.750	2.000	2.250

Göstergeye İlişkin Açıklama:
Hesaplama Yöntemi:

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı 2024 yılı için 1750 olarak hedeflenmiştir.

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	1.974,87	1.500	3.000	5.000	7.000	9.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması 2024 yılı için 5000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Barınma faaliyeti ödenekleri / Yurt kapasitesi

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	337,78	50	68,86	80	110	140

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması 80,00 TL. Olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Öğrenci başına maliyet

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	48,69	50	50	55	60	65

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Katılımcıların anket sorularına verdikleri cevaplar baz alınarak, Kalite Koordinatörlüğü olarak her sene başında ve bir önceki senenin değerlendirmesini kapsayan yılda 1 kere yapılan memnuniyet anketi sonuçlarını kapsamaktadır.

Hesaplama Yöntemi:

Katılımcıların anket sorularına verdikleri cevapların istatistiksel yöntemlerle analizi

Verinin Kaynağı:

Genel Memnuniyet Anketi/Kalite Koordinatörlüğü

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022	2023 Planlanan	2023 YS Gerç. Tahmini	2024 Hedef	2025 Tahmin	2026 Tahmin
9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0,01	0,05	0,02	0,06	0,07	0,08

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı 2024 yılı için 0,06 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2023 Bütçe	2023 Harcama Haziran	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	2.565.000	1.168.781	4.504.000	5.543.000	6.284.000
Bütçe İçi	2.565.000	1.168.781	4.504.000	5.543.000	6.284.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	30.988.000	16.240.051	106.337.000	128.436.000	145.622.000
Bütçe İçi	30.988.000	16.240.051	106.337.000	128.436.000	145.622.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	5.054.000	1.313.392	8.872.000	10.920.000	12.381.000
Bütçe İçi	5.054.000	1.313.392	8.872.000	10.920.000	12.381.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	60.617.000	13.081.089	122.867.000	155.733.000	182.033.000
Bütçe İçi	60.617.000	13.081.089	122.867.000	155.733.000	182.033.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	405.000	30.414	714.000	878.000	996.000
Bütçe İçi	405.000	30.414	714.000	878.000	996.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	99.629.000	31.833.727	243.294.000	301.510.000	347.316.000
Bütçe İçi	99.629.000	31.833.727	243.294.000	301.510.000	347.316.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri

Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 3 adet Göztepe kampüsünde ve 2 adet Mehmet Genç Külliyesinde olmak üzere toplam 5 adet 1.810 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmi zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Açıklama	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır. Bu kapsamda 2024 yılı teklifimizde uygun görülen; Biyomedikal Görüntüleme ve Tanı Sistemleri Geliştirme Alt Yapısı Projesi kapsamında faaliyetimiz sürdürülecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	42.000		77.000	96.000	106.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	2.750.000		33.002.000	40.569.000	45.907.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.792.000		33.079.000	40.665.000	46.013.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.792.000		33.079.000	40.665.000	46.013.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

Açıklama

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>	96.849.000	58.870.000	100.000.000	105.000.000	110.000.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	96.849.000	58.870.000	100.000.000	105.000.000	110.000.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	96.849.000	58.870.000	100.000.000	105.000.000	110.000.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Açıklama	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	14.378.000	7.806.000	25.240.000	30.998.000	35.188.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	5.000.000	13.171.000	8.767.000	10.847.000	12.389.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	19.378.000	20.977.000	34.007.000	41.845.000	47.577.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	19.378.000	20.977.000	34.007.000	41.845.000	47.577.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
Faaliyet Adı	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
Açıklama	2547 sayılı kanununun 7.Maddesine istinaden yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
<i>Döner Sermaye</i>	110.000.000	5.669.335.438	300.000.000	324.000.000	349.920.000
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	110.000.000	5.669.335.438	300.000.000	324.000.000	349.920.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	110.000.000	5.669.335.438	300.000.000	324.000.000	349.920.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	1.939.000	1.939.000	3.275.000	4.032.000	4.572.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	30.000.000		100.000.000	123.097.000	139.569.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	31.939.000	1.939.000	103.275.000	127.129.000	144.141.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	31.939.000	1.939.000	103.275.000	127.129.000	144.141.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme
Açıklama	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Personeline aylık düzenli olarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca aktarılan ödenekten taban ödemesi yapılmaktadır.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>		10.263.247	47.455.000	58.176.000	66.147.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK		10.263.247	47.455.000	58.176.000	66.147.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI		10.263.247	47.455.000	58.176.000	66.147.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	44.342.000	25.637.208	106.495.000	132.142.000	152.235.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	10.423.000	5.242.984	19.679.000	24.420.000	28.136.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	74.000	92.873	132.000	163.000	184.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	54.839.000	30.973.065	126.306.000	156.725.000	180.555.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	54.839.000	30.973.065	126.306.000	156.725.000	180.555.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
Açıklama	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	179.930.000	73.009.695	408.562.000	510.143.000	585.824.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	17.019.000	6.662.441	32.175.000	39.925.000	46.067.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	399.000	90.012	734.000	908.000	1.027.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	197.348.000	79.762.147	441.471.000	550.976.000	632.918.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	197.348.000	79.762.147	441.471.000	550.976.000	632.918.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	6.406.000	3.574.684	16.131.000	20.018.000	23.061.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.001.000	559.292	1.890.000	2.346.000	2.702.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	134.000	59.775	239.000	294.000	332.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	35.000.000	5.130.974	65.000.000	81.548.000	94.784.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	42.541.000	9.324.726	83.260.000	104.206.000	120.879.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	42.541.000	9.324.726	83.260.000	104.206.000	120.879.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Açıklama	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.183.176.000	677.020.108	2.893.486.000	3.597.153.000	4.143.309.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	193.748.000	106.561.252	369.488.000	460.235.000	529.712.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	122.383.000	106.082.855	276.450.000	342.819.000	388.676.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	142.940.000	27.089.882	300.027.000	367.635.000	413.073.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.642.247.000	916.754.096	3.839.451.000	4.767.842.000	5.474.770.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.642.247.000	916.754.096	3.839.451.000	4.767.842.000	5.474.770.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
Açıklama	İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	9.416.000	972.751	3.781.000	4.611.000	5.297.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	608.000		1.259.000	1.563.000	1.731.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	4.296.000	19.778	2.160.000	2.646.000	3.012.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	14.320.000	992.529	7.200.000	8.820.000	10.040.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	14.320.000	992.529	7.200.000	8.820.000	10.040.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
Açıklama	Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	10.332.000	10.409.263	17.530.000	20.876.000	24.356.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	48.000	14.314	100.000	124.000	144.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	288.000	162.170	1.060.000	1.305.000	1.479.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	10.668.000	10.585.746	18.690.000	22.305.000	25.979.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	10.668.000	10.585.746	18.690.000	22.305.000	25.979.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
Açıklama	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.494.000	4.725.821	2.523.000	3.130.000	3.607.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	4.000		8.000	10.000	12.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	612.000		1.083.000	1.333.000	1.511.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.110.000	4.725.821	3.614.000	4.473.000	5.130.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.110.000	4.725.821	3.614.000	4.473.000	5.130.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları
Açıklama	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	3.734.000		6.551.000	8.123.000	9.138.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	48.000		99.000	123.000	142.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.621.000		2.850.000	3.534.000	3.977.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.403.000		9.500.000	11.780.000	13.257.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.403.000		9.500.000	11.780.000	13.257.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 3 adet Göztepe kampüsünde ve 2 adet Mehmet Genç Külliyesinde olmak üzere toplam 5 adet 1.810 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.565.000	1.168.781	4.504.000	5.543.000	6.284.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.565.000	1.168.781	4.504.000	5.543.000	6.284.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.565.000	1.168.781	4.504.000	5.543.000	6.284.000

İdare Adı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Faaliyet Adı

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Açıklama

Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	30.988.000	16.240.051	106.337.000	128.436.000	145.622.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	30.988.000	16.240.051	106.337.000	128.436.000	145.622.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	30.988.000	16.240.051	106.337.000	128.436.000	145.622.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	5.054.000	1.313.392	8.872.000	10.920.000	12.381.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.054.000	1.313.392	8.872.000	10.920.000	12.381.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.054.000	1.313.392	8.872.000	10.920.000	12.381.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Açıklama	Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmi zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	40.766.000	6.105.769	84.970.000	108.637.000	128.371.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	7.011.000	754.182	15.335.000	19.325.000	22.172.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	12.020.000	6.137.337	21.086.000	25.954.000	29.429.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>		83.800			
<i>Sermaye Giderleri</i>	820.000		1.476.000	1.817.000	2.061.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	60.617.000	13.081.089	122.867.000	155.733.000	182.033.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	60.617.000	13.081.089	122.867.000	155.733.000	182.033.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	405.000	30.414	714.000	878.000	996.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	405.000	30.414	714.000	878.000	996.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	405.000	30.414	714.000	878.000	996.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.824.000	1.028.757	4.654.000	5.775.000	6.654.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	306.000	164.243	578.000	717.000	826.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	123.000	548.871	218.000	269.000	304.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.253.000	1.741.870	5.450.000	6.761.000	7.784.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.253.000	1.741.870	5.450.000	6.761.000	7.784.000

İdare Adı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı

TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı

İç Denetim

Açıklama

Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.504.000	1.327.295	6.779.000	8.413.000	9.692.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	334.000	206.518	631.000	783.000	901.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	23.000		41.000	51.000	58.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.861.000	1.533.813	7.451.000	9.247.000	10.651.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.861.000	1.533.813	7.451.000	9.247.000	10.651.000

İdare Adı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı

Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

Açıklama

İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.843.000	1.494.669	4.598.000	5.706.000	6.573.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	302.000	272.312	570.000	707.000	815.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	70.000		123.000	151.000	172.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.215.000	1.766.981	5.291.000	6.564.000	7.560.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.215.000	1.766.981	5.291.000	6.564.000	7.560.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı Diğer Destek Hizmetleri

Açıklama İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	3.590.000	1.101.844	8.786.000	10.904.000	12.560.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	715.000	240.571	1.350.000	1.675.000	1.930.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	21.000	8.000	37.000	46.000	52.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.326.000	1.350.416	10.173.000	12.625.000	14.542.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.326.000	1.350.416	10.173.000	12.625.000	14.542.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması
Açıklama	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.742.000		1.500.000	2.000.000	3.700.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.742.000		1.500.000	2.000.000	3.700.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.742.000		1.500.000	2.000.000	3.700.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı Genel Destek Hizmetleri

Açıklama İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	31.794.000	11.188.260	75.354.000	93.875.000	108.044.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	4.122.000	1.943.265	7.810.000	9.694.000	11.169.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	18.624.000	15.223.459	42.669.000	52.526.000	59.555.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	7.576.000	2.977.239	12.981.000	15.980.000	18.119.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	62.116.000	31.332.223	138.814.000	172.075.000	196.887.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	62.116.000	31.332.223	138.814.000	172.075.000	196.887.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
Açıklama	Yerleşkelerimizde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetleri

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	16.038.000	13.085.949	41.158.000	51.073.000	58.836.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.480.000	2.236.923	4.683.000	5.811.000	6.694.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	119.000	18.376	1.364.000	1.679.000	1.904.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	18.637.000	15.341.247	47.205.000	58.563.000	67.434.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	18.637.000	15.341.247	47.205.000	58.563.000	67.434.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Açıklama İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	40.595.000	18.400.491	65.572.000	81.370.000	93.738.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	4.075.000	2.756.625	5.875.000	7.291.000	8.399.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	159.000	268.892	280.000	345.000	391.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	95.709.000	19.676.167	223.290.000	275.004.000	311.804.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	140.538.000	41.102.175	295.017.000	364.010.000	414.332.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	140.538.000	41.102.175	295.017.000	364.010.000	414.332.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri
Açıklama	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	7.115.000	4.052.031	16.567.000	20.559.000	23.685.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.218.000	641.808	2.300.000	2.854.000	3.287.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	731.000	125.783	1.285.000	1.582.000	1.793.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	254.000	323.198	414.000	494.000	537.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	9.318.000	5.142.821	20.566.000	25.489.000	29.302.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	9.318.000	5.142.821	20.566.000	25.489.000	29.302.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
Açıklama	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevler.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	5.367.000	2.253.198	13.696.000	16.995.000	19.579.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	788.000	379.291	1.488.000	1.846.000	2.127.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	78.000		142.000	175.000	199.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	6.233.000	2.632.489	15.326.000	19.016.000	21.905.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	6.233.000	2.632.489	15.326.000	19.016.000	21.905.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
Açıklama	Taşınır Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca ilgili faaliyete ait giderler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	9.264.000	1.497.622	10.413.000	12.817.000	14.533.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	9.264.000	1.497.622	10.413.000	12.817.000	14.533.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	9.264.000	1.497.622	10.413.000	12.817.000	14.533.000

İdare Adı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı

Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

Açıklama

Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2023 Bütçe	2023 Harcama (Haziran)	2024 Bütçe	2025 Tahmin	2026 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	16.508.000	6.823.735	41.699.000	51.747.000	59.610.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.735.000	1.265.918	5.164.000	6.409.000	7.383.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	22.000		42.000	52.000	59.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	3.500.000		3.500.000	4.308.000	4.884.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	22.765.000	8.089.654	50.405.000	62.516.000	71.936.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	22.765.000	8.089.654	50.405.000	62.516.000	71.936.000

2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2024			2025			2026		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	67.086.000	100.000.000	167.086.000	82.510.000	105.000.000	187.510.000	93.590.000	110.000.000	203.590.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	33.079.000	0	33.079.000	40.665.000	0	40.665.000	46.013.000	0	46.013.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	33.079.000	0	33.079.000	40.665.000	0	40.665.000	46.013.000	0	46.013.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	34.007.000	100.000.000	134.007.000	41.845.000	105.000.000	146.845.000	47.577.000	110.000.000	157.577.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri</i>	0	100.000.000	100.000.000	0	105.000.000	105.000.000	0	110.000.000	110.000.000
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	34.007.000	0	34.007.000	41.845.000	0	41.845.000	47.577.000	0	47.577.000
HAYAT BOYU ÖĞRENME	0	300.000.000	300.000.000	0	324.000.000	324.000.000	0	349.920.000	349.920.000
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	0	300.000.000	300.000.000	0	324.000.000	324.000.000	0	349.920.000	349.920.000
<i>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</i>	0	300.000.000	300.000.000	0	324.000.000	324.000.000	0	349.920.000	349.920.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	277.036.000	0	277.036.000	342.030.000	0	342.030.000	390.843.000	0	390.843.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	277.036.000	0	277.036.000	342.030.000	0	342.030.000	390.843.000	0	390.843.000

<i>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</i>	103.275.000	0	103.275.000	127.129.000	0	127.129.000	144.141.000	0	144.141.000
<i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	47.455.000	0	47.455.000	58.176.000	0	58.176.000	66.147.000	0	66.147.000
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	126.306.000	0	126.306.000	156.725.000	0	156.725.000	180.555.000	0	180.555.000
YÜKSEKÖĞRETİM	4.646.480.000	0	4.646.480.000	5.771.912.000	0	5.771.912.000	6.630.289.000	0	6.630.289.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	4.403.186.000	0	4.403.186.000	5.470.402.000	0	5.470.402.000	6.282.973.000	0	6.282.973.000
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	441.471.000	0	441.471.000	550.976.000	0	550.976.000	632.918.000	0	632.918.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	83.260.000	0	83.260.000	104.206.000	0	104.206.000	120.879.000	0	120.879.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	3.839.451.000	0	3.839.451.000	4.767.842.000	0	4.767.842.000	5.474.770.000	0	5.474.770.000
<i>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</i>	7.200.000	0	7.200.000	8.820.000	0	8.820.000	10.040.000	0	10.040.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</i>	18.690.000	0	18.690.000	22.305.000	0	22.305.000	25.979.000	0	25.979.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</i>	3.614.000	0	3.614.000	4.473.000	0	4.473.000	5.130.000	0	5.130.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</i>	9.500.000	0	9.500.000	11.780.000	0	11.780.000	13.257.000	0	13.257.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	243.294.000	0	243.294.000	301.510.000	0	301.510.000	347.316.000	0	347.316.000
<i>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</i>	4.504.000	0	4.504.000	5.543.000	0	5.543.000	6.284.000	0	6.284.000
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	106.337.000	0	106.337.000	128.436.000	0	128.436.000	145.622.000	0	145.622.000
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	8.872.000	0	8.872.000	10.920.000	0	10.920.000	12.381.000	0	12.381.000

<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	122.867.000	0	122.867.000	155.733.000	0	155.733.000	182.033.000	0	182.033.000
<i>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</i>	714.000	0	714.000	878.000	0	878.000	996.000	0	996.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	607.611.000	0	607.611.000	751.683.000	0	751.683.000	860.566.000	0	860.566.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	12.901.000	0	12.901.000	16.008.000	0	16.008.000	18.435.000	0	18.435.000
<i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>	5.450.000	0	5.450.000	6.761.000	0	6.761.000	7.784.000	0	7.784.000
<i>İç Denetim</i>	7.451.000	0	7.451.000	9.247.000	0	9.247.000	10.651.000	0	10.651.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	594.710.000	0	594.710.000	735.675.000	0	735.675.000	842.131.000	0	842.131.000
<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	5.291.000	0	5.291.000	6.564.000	0	6.564.000	7.560.000	0	7.560.000
<i>Diğer Destek Hizmetleri</i>	10.173.000	0	10.173.000	12.625.000	0	12.625.000	14.542.000	0	14.542.000
<i>Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması</i>	1.500.000	0	1.500.000	2.000.000	0	2.000.000	3.700.000	0	3.700.000
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	138.814.000	0	138.814.000	172.075.000	0	172.075.000	196.887.000	0	196.887.000
<i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>	47.205.000	0	47.205.000	58.563.000	0	58.563.000	67.434.000	0	67.434.000
<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	295.017.000	0	295.017.000	364.010.000	0	364.010.000	414.332.000	0	414.332.000
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	20.566.000	0	20.566.000	25.489.000	0	25.489.000	29.302.000	0	29.302.000
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	15.326.000	0	15.326.000	19.016.000	0	19.016.000	21.905.000	0	21.905.000
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	10.413.000	0	10.413.000	12.817.000	0	12.817.000	14.533.000	0	14.533.000
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	50.405.000	0	50.405.000	62.516.000	0	62.516.000	71.936.000	0	71.936.000
GENEL TOPLAM	5.598.213.000	400.000.000	5.998.213.000	6.948.135.000	429.000.000	7.377.135.000	7.975.288.000	459.920.000	8.435.208.000

2.5.2 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

EKONOMİK KOD	2024				2025				2026			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	3.540.029.000	278.863.000		3.818.892.000	4.404.833.000	346.417.000		4.751.250.000	5.075.198.000	398.971.000		5.474.169.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	440.033.000	30.449.000		470.482.000	548.071.000	37.787.000		585.858.000	630.818.000	43.531.000		674.349.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	451.538.000	56.614.000		508.152.000	555.827.000	69.693.000		625.520.000	630.204.000	79.020.000		709.224.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	50.730.000	236.685.000		287.415.000	62.208.000	291.478.000		353.686.000	70.719.000	330.460.000		401.179.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	508.272.000	5.000.000		513.272.000	625.513.000	6.308.000		631.821.000	707.783.000	8.584.000		716.367.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.990.602.000	607.611.000	0	5.598.213.000	6.196.452.000	751.683.000	0	6.948.135.000	7.114.722.000	860.566.000	0	7.975.288.000

Döner Sermaye	300.000.000			300.000.000	324.000.000			324.000.000	349.920.000			349.920.000
Özel Hesap	100.000.000			100.000.000	105.000.000			105.000.000	110.000.000			110.000.000
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	400.000.000	0	0	400.000.000	429.000.000	0	0	429.000.000	459.920.000	0	0	459.920.000
GENEL TOPLAM	5.390.602.000	607.611.000	0	5.998.213.000	6.625.452.000	751.683.000	0	7.377.135.000	7.574.642.000	860.566.000	0	8.435.208.000

2.6. DİĞER HUSULAR

2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yıl 2024

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), DİĞER MERKEZLER, DİĞER MERKEZLER, DİĞER MERKEZLER
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ, ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	<p>İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, TIP FAKÜLTESİ, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, BİLGİ İŞLEM MERKEZİ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU, UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ, MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ, FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ, UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ, FEN FAKÜLTESİ, İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</p>
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	<p>İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ, FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ</p>
	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	<p>İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ</p>

	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	
	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	
	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	
	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	
	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	
	İç Denetim	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Diğer Destek Hizmetleri	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI		

Yükseköğretimde
Öğrencilere Yönelik
İdari Hizmetler

SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE
BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK
DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ
DAİRE BAŞKANLIĞI

2.6.2 Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimlere İlişkin

Tablo

İdare Adı: **MARMARA ÜNİVERSİTESİ**

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)

		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı		KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı		KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı		ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI		

	Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)

Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı

SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR
DAİRE BAŞKANLIĞI