



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
DOĞU ANADOLU PROJESİ BÖLGE
KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI

2025 YILI
FAALİYET RAPORU

OCAK 2026

2025 Yılı

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Faaliyet Raporu



"Millet tarafından, millet adına, devleti idareye yetikili kılınanlar için, gerektiği zaman, millete hesap vermek mecburiyeti, laubalilik ve keyfi hareketle uzlaşamaz."

K. Atatürk

BAKAN SUNUŞU

Kalkınma anlayışımızın temelini, ülkemizin kalkınmasına yönelik tüm politikaların insan odaklı ve birbirleriyle uyumlu olarak ele alınması oluşturmaktadır. Bu anlayışla Bakanlığımız, ülkemizin ekonomik ve sosyal potansiyelinin mevcut ve gelecek nesillerin yaşam kalitesini sürekli iyileştirmek üzere kullanılmasına önem vermekte, sürdürülebilir kalkınma sürecinde ekonomik refahın yükseltilmesini bütüncül ve dengeli bir şekilde ele almaktadır.

Bölgesel gelişmeye ilişkin olarak, bir yandan her bir bölgenin kalkınma fırsatlarını ortaya çıkarıp değerlendirerek rekabet gücünün geliştirilmesi, diğer yandan da bölgelerarası gelişmişlik farklarının azaltılması yoluyla bölgelerde yaşam kalitesinin iyileştirilmesi konusunda uyguladığımız planlar, programlar, projeler ve faaliyetlere hızla devam etmekteyiz.

Bu doğrultuda Bölge Kalkınma İdareleri, ulusal düzeydeki kalkınma odaklı makro politikaların hayata geçirilmesi noktasında, yerel dinamiklerin azami düzeyde katkısı için önemli bir rol oynamaktadır.

İnsanı merkeze alan bir kalkınma projesi olan Doğu Anadolu Projesi (DAP) ile Bölge halkının yaşam kalitesinin yükseltilmesi, diğer bölgelerle arasındaki gelişmişlik farkının azaltılması ve ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

DAP Bölge Kalkınma İdaresinin yürütmüş olduğu proje ve faaliyetlere ilişkin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin gereği temel bir çıktı olan ve ilgili yönetmelik kapsamında hazırlanan DAP Bölge Kalkınma İdaresi 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nun Bölge'ye hayırlı olmasını dilerim.

Mehmet Fatih KACIR

Sanayi ve Teknoloji Bakanı

ÜT YÖNETİCİ SUNUŞU



DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, değişimi ve sürekli gelişimi önemini göz önünde bulundurmak suretiyle; planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle Bölgenin kalkınmasını hızlandırmak üzere 2011 yılından bu yana hizmet vermektedir.

Başkanlığımız, 2025 yılı içerisinde başta tarım ve hayvancılık sektörleri olmak üzere kırsal kalkınma, eğitim ve kültür sektörlerinde katma değer ve verimliliğin artırılarak gelir seviyesi yüksek ve daha yaşanabilir bir bölge hedefine ulaşma noktasında çalışmalarına devam etmiştir.

Başkanlığımız, bu görevlerin yerine getirilmesi sırasında kanunlarla kendisine verilen görevleri, tahsis edilen kamu kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak gerçekleştirmeye ve hesap verilebilirlik, şeffaflık ilkeleri çerçevesinde hareket etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesi ile kamu idarelerine, faaliyet raporu hazırlama yükümlülüğü getirilmiştir. Periyodik olarak hazırlanan ve mevcut durum hakkında bilgi veren faaliyet raporları; gerçekleşemeyen ya da yürütülmesinde aksaklık meydana gelen faaliyetlerin tespit edilmesine ve tedbir alınmasına imkân tanımaktadır.

Başkanlığımız, “2025 Yılı Faaliyet Raporu” nu kamuoyuna arz eder, raporun hazırlanmasında ve faaliyetlerin gerçekleşmesinde emeği geçen çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Osman DEMİRDÖĞEN
DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon Ve Vizyon.....	1
B. Yetki, Görev Ve Sorumluluklar	1
C. İdareye İlişkin Bilgiler	2
1. Fiziksel Yapı.....	3
2. Teşkilat Yapısı	4
3. Teknoloji Ve Bilişim Altyapısı	4
4. İnsan Kaynakları	6
5. Sunulan Hizmetler	8
6. Yönetim Ve İç Kontrol Sistemi.....	12
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	13
A. Temel Politikalar Ve Öncelikler.....	13
B. Stratejik Planında Yer Alan Amaç Ve Hedefler	21
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	22
A. Mali Bilgiler	22
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	22
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	25
3. Mali Denetim Sonuçları	25
B. Performans Bilgileri.....	25
1. Program, Alt Program Ve Faaliyet Bilgileri	25
1.1 Bölgesel Kalkınma Programı	25
1.2 Yönetim ve Destek Programı.....	34
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	37
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	40
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	52
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	53
A. Üstünlükler	53
B. Zayıflıklar	54
C. Değerlendirme	54
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	55
EK-1 ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	56
EK-2 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	57

TABLÖLAR

TABLÖLAR	vi
Tablo 1: Başkanlığın 2014-2025 Dönemi Personel Sayısı	6
Tablo 2: Personel Sayısı	6
Tablo 3: Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	7
Tablo 4. On İkinci Kalkınma Planında Başkanlığa Verilen Görevler	15
Tablo 5. 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programa Kapsamında Başkanlığın Yürüteceği Faaliyetler ve Projeler	20
Tablo 6: Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler	21
Tablo 7: Faaliyet Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	22
Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	23
Tablo 9: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	24
Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri	24
Tablo 11: Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi	27
Tablo 12: Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi.....	29
Tablo 13: Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	31
Tablo 14: DAP Bölgesinde Okuma Kültürünün Geliştirilmesi Projesi	33
Tablo 15: DAP İdaresi Muhtelif Kültür Projesi	34
Tablo 16: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Yıllık).....	37
Tablo 17: Performans Göstergesi Sonuçları Formu	39
Tablo 18: İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu.....	41
Tablo 19: Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu.....	42
Tablo 20: Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu.....	43
Tablo 21: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu.....	46
Tablo 22: Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi Dönem Tablosu	53
Tablo 23: Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi Gerçekleşme Durum Tablosu.....	53

GRAFİKLER

Grafik 1: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı	7
Grafik 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	7
Grafik 3: Kadrolu Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	8

RESİMLER

Resim 1: DAP Bölge Kalkınma İdaresi Hizmet Binası..... 3

KISALTMALAR

AR-GE	: Araştırma – Geliştirme
BKİ	: Bölge Kalkınma İdaresi
BVAS	: Birleşik veri aktarım Sistemi
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemi
DAP	: Doğu Anadolu Projesi
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
E-BÜTÇE	: Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi
ELİS	: Elektronik Proje İzleme Sistemi
EYP	: E-Yazışma Paketi
KA-YA	: Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
KEP	: Kayıtlı Elektronik Posta
KPHYS	: Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi
KHK	: Kanun Hükmünde Kararname
KÖTSP	: Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri
ÖDÖP	: Öncelikli Dönüşüm Programları
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
TBMM	: Türkiye Büyük Millet Meclisi
THKBS	: Tek Hazine Kurumları Hesabı Bilgi Sistemi
TKYS	: Taşınır Kayıt Ve Yönetim Sistemi
YBS	: Yönetim Bilgi Sistemi

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon Ve Vizyon

Misyon

Merkezi ve yerel düzeyde koordinasyon rolünü üstlenen, haiz olduğu teknik ve mali yetkinliği kullanarak daha etkin ve etkili yatırımların hayata geçirilmesini sağlayan lider bir kuruluş olmak.

Vizyon

DAP Bölgesini; yaşamın her alanında verimliliği ve kaliteyi yakalamış, değerlerini koruyan ve tercih edilen bir bölge konumuna getirmek.

B. Yetki, Görev Ve Sorumluluklar

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının kuruluş düzenlemesi olan 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin (KHK) 2. maddesinde belirtilen yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- a) Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak eylem planı hazırlamak, bunların uygulanmasını koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek,
- b) Eylem Planı kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- c) Eylem Planının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde hazırlamak, öncelik vermek ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- d) Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek,
- e) İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, bu sürece gerektiğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek sağlamak,
- f) Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,

- g) Bölgenin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,
- h) Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları (STK) için başta kurumsal kapasite ve beşerî kaynak konuları olmak üzere, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirleyeceği usul ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programları tasarlamak ve uygulamak,
- i) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 6 Nisan 2011 tarihli ve 6223 sayılı Kanunun verdiği yetkiye dayanılarak 3 Haziran 2011 tarihinde; Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi ile Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuştur. Bu kararname 8 Haziran 2011 tarihli ve 27958 sayılı Resmi Gazete de yayımlanmıştır.

17 Ağustos 2011 tarihli ve 28028 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 649 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 642 sayılı KHK'nın adı "Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesi Bölge İdaresi Başkanlıklarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" olarak değiştirilmiştir. Ayrıca aynı KHK ile 642 sayılı KHK'nın 1, 2, 3, 4, 5 ve 8' inci maddeleri ile (I) sayılı cetveli de değiştirilmiştir.

DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın görev süresi 8 Haziran 2016 tarihli ve 29736 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 6 Haziran 2016 tarihli ve 2016/8870 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 31/12/2019 tarihine kadar üç buçuk yıl uzatılmıştır.

Ardından Başkanlığın görev süresi 17 Ekim 2019 tarihli ve 1664 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 31/12/2020 tarihine kadar uzatılmış olup sürenin dolmasına müteakip 02/12/2020 tarihli ve 31322 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 3245 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 08/06/2021 tarihine kadar uzatılmıştır. Son yayımlanan 4 Haziran 2021 tarihli ve 4072 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile 642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 1. Maddesi gereğince başkanlığımızın görev süresi 08/06/2026 tarihine kadar tekrardan uzatılmıştır.

İdare, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun eki II sayılı cetvelinde yer alan, tüzel kişiliği haiz, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren "Özel Bütçeli Kurum" statüsündedir. Merkezi Erzurum ili olan İdare'nin görev alanı Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkâri, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Tunceli, Van illerini

kapsamakta iken Bakanlar Kurulu'nun 8 Haziran 2016 tarihli 29736 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan kararıyla bu illere Sivas da eklenerek il sayısı 15'e yükseltilmiştir.

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı hinterlandındaki illere (Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkâri, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Sivas, Tunceli, Van) ait yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bölge kalkınmasını hızlandırmak üzere kurulmuştur.

1. Fiziksel Yapı

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Hizmet Binası yapımına 2014 yılında başlanmış olup 2016 yılı Eylül ayından itibaren hizmet vermektedir.

Yakutiye İlçesi, Üniversite Mah. 223 Ada – 159 Numaralı parselde yer alan 10.053 m²'lik arsa Başbakanlık Oluru ile İdaremize tahsis edilmiştir. Bu kapsamda; Bina taban alanı 2.611 m², kullanım alanı 13.021 m²'dir. 50 Araç kapasiteli açık otopark, 25 Araç kapasiteli (1.380m²) kapalı otopark bulunmaktadır. Hizmet Binası 7.200 m² açık alan, 2.611 m² bina oturma alanı olmak üzere (Bodrum+Zemin+5 Kat) toplam 11.700m² kapalı alandan oluşmaktadır.

Toplamda 62 oda, katlarda birer adet olmak üzere toplamda 3 adet toplantı salonu (1 adet TÜİK-TSE 20 kişi kapasiteli, 1 adet DAP 20 kişi kapasiteli, 1 adet Başkanlık katı 15 kişi kapasiteli), 300 kişi kapasiteli konferans salonu, 108 kişi kapasiteli yemekhane, 3 adet eğitim salonu (30 kişi)" ile hizmet vermektedir.

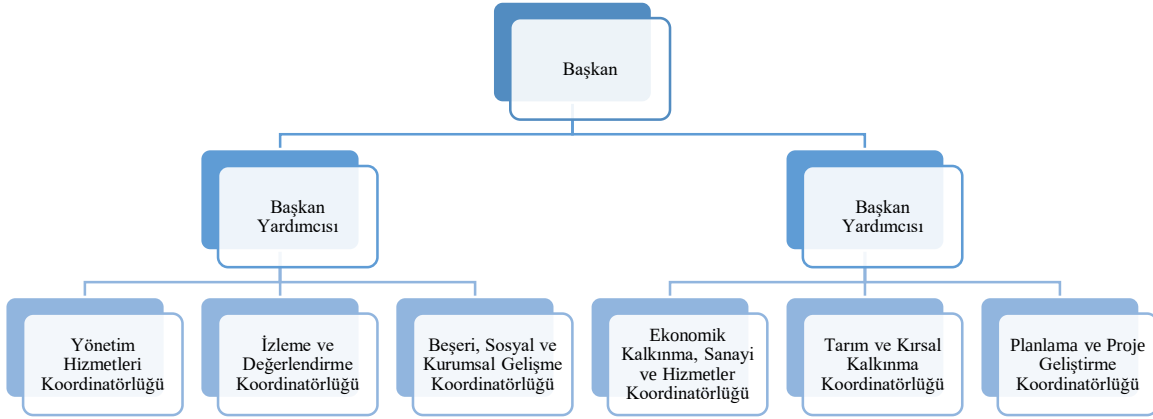
Resim 1: DAP Bölge Kalkınma İdaresi Hizmet Binası



2. Teşkilat Yapısı

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı kuruluş ve görevlerini düzenleyen 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca teşkilatın bir Başkan, iki Başkan Yardımcısı ile yeteri kadar personelden oluşacağı belirtilmiştir.

DAP Bölge Kalkınma İdaresi'nin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



3. Teknoloji Ve Bilişim Altyapısı

Başkanlık hizmet binasında kullanılan iletişim ağı altyapısı olarak bilgisayarlar ile sunucular arasında 100 MPBS hızında yüksek kapasiteli internet erişim hizmeti: Metro Ethernet İnternet alt yapısı mevcuttur. Kablolamada; Fiber Optik, UTP, Cat5 ve Cat6 Kablolar kullanılmıştır.

Başkanlık resmi internet sitesi (www.dap.gov.tr) Veri tabanında MSSQL Server Programlama Dilinde ASP.NET kullanılarak geliştirilmiştir. İnternet sitesinde, bölgenin kalkınmasına yönelik gerçekleştirilen projeler, yatırımlar ve faaliyetler hakkında kapsamlı bilgiler kullanıcılarla paylaşılmaktadır. Sitenin içeriği, DAP İdaresi'nin bölgeye sağladığı katkıları daha geniş kitlelere tanıtmak için sürekli olarak güncellenmektedir.

Başkanlık 2013 yılı itibariyle kurum içi ve kurumlar arası iş maliyetini düşürmek, verimliliği artırmak, arşivleme işini kolaylaştırmak ve arşivi daha hızlı ulaşılabilir kılmak, daha güvenli bir ortamda kayıt altında tutmak gibi amaçlarla Elektronik Belge Yönetimi Sistemi (EBYS) kullanılmaktadır. Sistem 10/06/2020 tarihli ve 31151 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'e istinaden hazırlanan e-Yazışma Teknik Rehberine uygun hale getirilmiştir. Elektronik Mühür ve Kurumsal Şifreleme

sertifikası temini ile E-Yazışma Paketi (EYP) 2.0 Sürümü Entegrasyon ve Geçiş süreci tamamlanmıştır.

2017 yılından itibaren dap@hs01.kep.tr adresi ile Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) teknolojisine geçiş yapılmıştır. İşlemlerin elektronik ortamda yapılmasıyla; zaman kazancı, kağıt ve arşiv kazancı, maliyetin azalması, resmi işlemlerin hızlı yapılabilmesi, verimli yürütülmesi, çevrenin korunması gibi faydalar sağlanmıştır.

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresinin kuruluşundan itibaren destek sağlanan projelere ait bilgiler ve bu desteklere ait sayısal projeler Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) altyapısında sayısallaştırılarak veri tabanına aktarılmıştır. Kurulan ilişkisel veri tabanı üzerinde yapılan düzenlemeler, ArcGIS Online üzerinde kurulan web uygulamasına servis edilerek “DAP Destek Bilgi Sistemi” isimli, projelerin konumlarının ve tüm sözel bilgilerin farklı altlık haritalar üzerinde görülebildiği ve filtre edilebildiği bir ara yüz oluşturulmuştur. Ayrıca bu ara yüzle istatistiki bilgiler de projelerle birlikte görülebilmektedir.

Bakanlığımız ve tüm Bölge Kalkınma İdarelerimizle koordineli olarak geliştirilen Elektronik Proje İzleme Sistemi (ELİS), Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıkları tarafından desteklenen projelerin başvuru, değerlendirme, izleme ve raporlama süreçlerini elektronik ortamda yönetmek üzere geliştirilmiştir. Sistem, Proje Çağrı ve İzleme & Raporlama olmak üzere iki ana modülden oluşur. Kullanıcıların proje detaylarını girmesi, değerlendirme süreçlerini yürütmesi ve sonuçları raporlaması için kapsamlı bir altyapı sağlar. ELİS, süreçlerin şeffaflığını artırmayı ve etkin bir proje yönetimi sunmayı hedeflemektedir.

2023 yılı itibarıyla, bağlı bulunduğumuz Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile müştereken yürütülen “Bilgi İşlem Altyapı ve Süreçlerinin Merkezileştirilmesi” çalışmaları; Bakanlık Makam Olurları doğrultusunda, Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdarelerinin e-posta ve etki alanı (AD) sunucuları, Elektronik Belge Yönetim Sistemi, internet siteleri ile bunlara bağlı veri depolama, veri güvenliği ve lisans ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde, tüm altyapı ve yazılım bileşenlerinin Bakanlık dışında temin edilecek/kurulacak merkezi bir bilgi işlem sistemi çatısı altında birleştirilmesi ve idame ettirilmesi modeline dayanmaktadır. Süreç, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda oluşturulan “Bilgi Sistemleri Teknik Komitesi” rehberliğinde ve Bakanlık Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı iş birliğinde yürütülmekte olup; maliyet etkinliği, hizmet sürekliliği ve kurumsal veri güvenliğinin sağlanması amacıyla merkezi mimari esas alınmaktadır.

4. İnsan Kaynakları

Fiili Kadro Durumu

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na kuruluş ve görevlerini düzenleyen 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca 70 adet kadro tahsis edilmiş olup, teşkilatta bütün statüler itibarıyla toplam istihdam edilecek personel sayısının 100' ü aşamayacağı belirtilmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi 31 kadrolu personelin yanı sıra 9 sözleşmeli personel, 17 sürekli işçi ve 1 geçici görevlendirilen personel olmak üzere toplam 58 personel ile İdare faaliyetlerine devam etmektedir.

Tablo 1: Başkanlığın 2014-2025 Dönemi Personel Sayısı

Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Personel Sayısı*	44	52	56	57	59	58	58	60	53	53	58	58

*Personel sayılarına kadrolu, sözleşmeli, sürekli işçi ve geçici personel dâhildir.

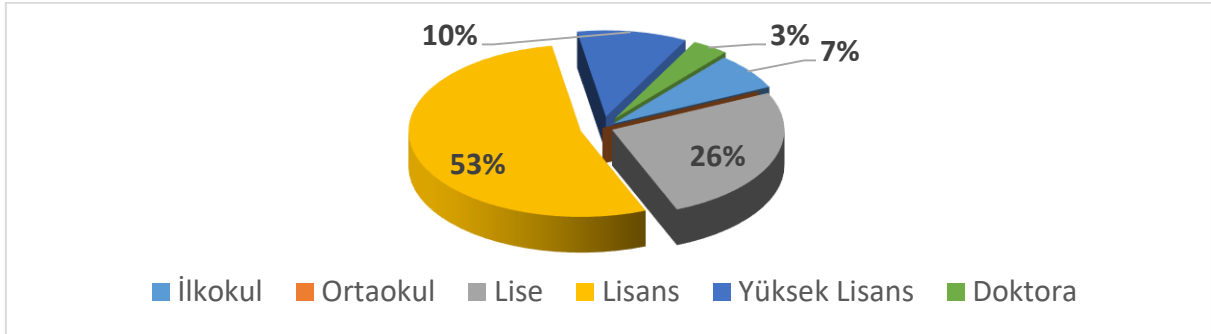
Tablo 2: Personel Sayısı

Birimler	Kadrolu Personel Sayısı	Sözleşmeli Personel Sayısı	Geçici Görevli Personel Sayısı	Sürekli İşçi Personel Sayısı	Toplam
Başkanlık (Başkan + Başkan Yardımcısı)	3	-	-	-	3
Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	13	6	1	16	36
Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü	4	-	-	-	4
Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü	1	-	-	-	1
İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	5	2	-	-	7
Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü	5	1	-	1	7
TOPLAM	31	9	1	17	58

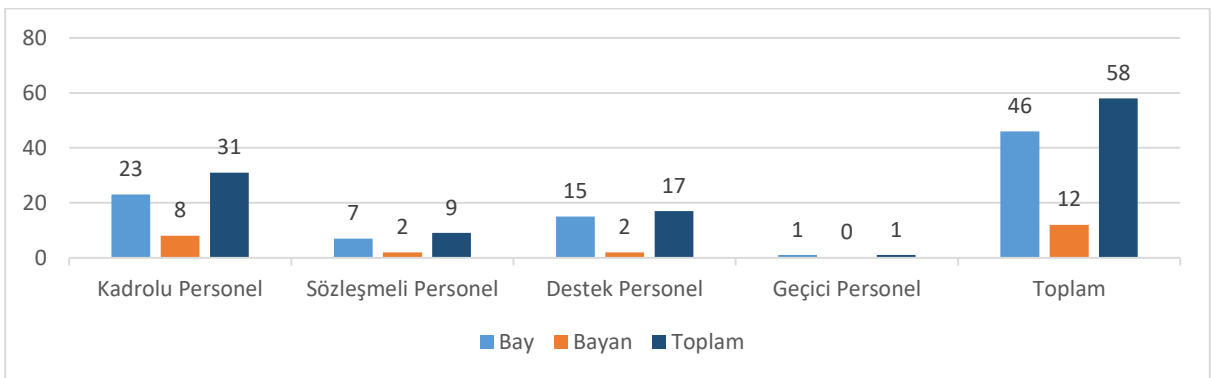
Tablo 3: Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

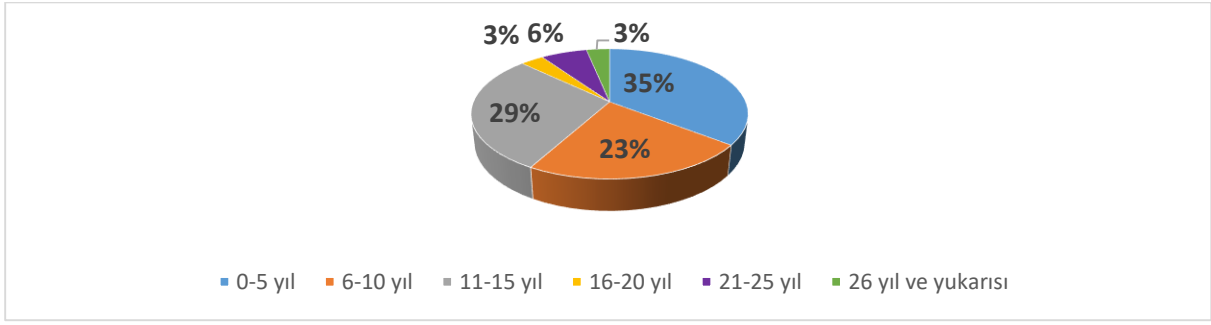
Hizmet Sınıfı		Sayı
Memur	Genel İdare Hizmetleri	10
	Teknik Hizmetler	16
	Sağlık Hizmetleri	3
	Yardımcı Hizmetler	2
	Toplam	31
Kadrolu Personel		31
Sözleşmeli Personel		9
Sürekli İşçi Personel		17
Geçici Personel		1
Genel Toplam		58

Grafik 1: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı



Grafik 2: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 3: Kadrolu Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

5. Sunulan Hizmetler

İdarenin temel faaliyetleri aşağıda görevleri verilen koordinatörlükler tarafından yürütülmektedir.

Beşerî, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü:

- Eğitim ve kültür altyapısını iyileştirerek bu hizmet sunularından tüm bölgenin yararlanma kapasitesinin artırılmasını sağlayacak programların belirlenmesini sağlamak,
- Bölgenin beşerî ve sosyal kaynak yetersizliklerini tespit ederek müdahale edilmesi gereken alanlara yönelik çalışmaların yürütülmesini sağlamak,
- Bölge illerinde gerek ekonomik gerekse sosyal nedenlerle kısıtlı olan kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif etkinliklere özel gereksinime ihtiyaç duyan bireylerin erişiminin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesini sağlamak,
- Özel gereksinimli bireylerin bölgesel kalkınmayla bütünleşmesine yönelik projeler geliştirmek ve hedef gruplara aktarılmasını sağlamak,
- Adil ve dengeli bölgesel kalkınmaya yönelik sosyal içerikli planlama ve projelendirme çalışmalarının yürütülmesini sağlamak,
- DAP Bölge Kalkınma Programı (2024-2028) ve DAP Stratejik Planında (2024-2028) yer alan stratejik amaçlar kapsamında proje ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Hem kültürel miras varlıklarının hem de kültürel miras alanlarının turizme kazandırılmasını ve sürdürülebilirliklerine yönelik çalışmaların yürütülmesini sağlamak,
- Bölgenin kendine has tarihi, doğal ve kültürel yapısını ön plana çıkarmaya ve bu değerlerin turizm sektörüne kazandırılması amacıyla turizm altyapısının iyileştirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesini sağlamak,
- Geleneksel el sanatları ürünlerinin markalaşmasını ve pazarlanmasını destekleyen faaliyetlerin yürütülmesini sağlamak,
- İnsan kaynaklarının geliştirilmesi ve yerel kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla sosyal ve insani gelişmeye katkıda bulunulmasını sağlamak,

- Bölgenin kültürel, sosyal, bilimsel ve sanatsal altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesini sağlamak,
- Kadınların sosyal hayata ve iş hayatına katılımının artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesini sağlamak,
- Bölgedeki örgün ve yaygın eğitim kurumları, rehberlik ve araştırma merkezleriyle birlikte projeler geliştirilmesini ve bu projelerin ve faaliyetlerin desteklenmesini sağlamak,
- DAP Eylem Planı ve DAP Stratejik Planında yer alan stratejik amaçlar kapsamında proje ve faaliyetler gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,
- DAP Eylem Planının hazırlanması süreçlerinde gerekli çalışmalara destek vermek,
- Koordinatörlüğün görev alanına giren ve ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmak,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara Koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol standartları uyum eylem planı çalışmalarına katkı sağlamak,
- Başkanlığın faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Koordinatörlük görev alanı kapsamında soru önerilerine verilecek cevapları hazırlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü:

- Bölge'nin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla Ulusal Kalkınma Planı ve Bölge Planları ile uyumlu olarak, kamu kurum ve kuruluşlarının proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak eylem planı hazırlamak,
- Eylem Planı kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- DAP Bölge Kalkınma İdaresi'nin Stratejik Planı ve Performans Programı'nın hazırlanması çalışmalarını koordine etmek,
- DAP Bölge Kalkınma İdaresi'nin yıllık yatırım programı teklifini stratejik plana uygunluğu açısından değerlendirmek,
- Bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya, Bölge'nin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak ve bu kapsamda projeler geliştirmek,
- Eylem Planı'nda yer alan etkinliklerin gerçekleştirilmesinde öncelik sırasının belirlenmesi, yol haritasının çıkarılması, söz konusu eylemlerin hayata geçirilmesi için ilgili birimlere rehberlik etmek.

- DAP Eylem Planı ve DAP Stratejik Planında yer alan stratejik amaçlar kapsamında proje ve faaliyetler gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,
- DAP Eylem Planının hazırlanması süreçlerinde gerekli çalışmalara destek vermek,
- Koordinatörlüğün görev alanına giren ve ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmak,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara Koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol standartları uyum eylem planı çalışmalarına katkı sağlamak,
- Başkanlığın faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Koordinatörlük görev alanı kapsamında soru önerilerine verilecek cevapları hazırlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü:

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla Kalkınma Planları, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejileri ve Bölge Planları gibi dokümanlarla uyumlu eylem planları (bölge kalkınma programı) hazırlamak,
- DAP Bölge Kalkınma Programında (Eylem Planında) yer alan projelere ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetini yerine getirmek ve projelere ilişkin ödeme işlemlerinin yapılmasını sağlamak,
- Bölgedeki kamu yatırımlarına ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetini yerine getirmek,
- Başkanlığın yıllık yatırım programına ilişkin teklif, revizyon, harcama ve usul esaslar gibi işler ile ilgili koordinasyonu sağlamak,
- Yılı programı tedbirlerinin teklif ve izleme süreçlerinde koordinasyonu sağlamak,
- Başkanlığa sunulacak projelerin Elektronik Proje İzleme Sistemi (ELİS) üzerinden alınmasına yönelik koordinasyonu yürütmek,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı başta olmak üzere diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından İdare faaliyetlerine ilişkin olarak talep edilen bilgi notu ve sunumları hazırlamak.
- DAP Eylem Planının hazırlık çalışmalarını koordine etmek,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,

- Koordinatörlüğün görev alanına giren ve ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmak,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara Koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol standartları uyum eylem planı çalışmalarına katkı sağlamak,
- Başkanlığın faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Koordinatörlük görev alanı kapsamında soru önergelerine verilecek cevapları hazırlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü:

- Bölge kalkınmasına yönelik bitkisel ve hayvansal üretim, kırsal kalkınma ve tarıma dayalı sanayi ile ilgili araştırma, etüt, proje, plan ve program çalışmalarını yürütmek,
- Tarım sektörüne yönelik sürdürülebilir kalkınma projeleri hazırlamak,
- Tarım ve kırsal kalkınma ile ilgili projelerde yeni metot ve teknolojilerin kullanılması, hedef kitleye benimsetilmesi, üreticilerin örgütlenmesi, eğitim-yayım hizmetlerinin sunulması, tarım-sanayi bütünleşmesinin teşvik edilmesi ve üretimin yaygınlaştırılması konularında çalışmalar yapmak,
- Kırsalda insan kaynaklarının geliştirilmesi ve kalkınmanın sağlanmasına yönelik proje ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde çalışmak,
- Bölgede organik tarım ve nitelikli gıda ürünleri gibi katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi, üretimi, markalaşması ve pazarlanmasına ilişkin çalışmalar yapmak,
- Tarımsal üretim ve tarıma dayalı sanayi alanlarında, üretim faktörlerinin ve üretim kaynaklarının daha etkin ve verimli bir biçimde kullanılmasına yönelik projeler uygulamak,
- DAP Eylem Planı ve DAP Stratejik Planında yer alan stratejik amaçlar kapsamında proje ve faaliyetler gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,
- DAP Eylem Planının hazırlanması süreçlerinde gerekli çalışmalara destek vermek,
- Koordinatörlüğün görev alanına giren ve ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmak,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara Koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol standartları uyum eylem planı çalışmalarına katkı sağlamak,

- Başkanlığın faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Koordinatörlük görev alanı kapsamında soru önergelerine verilecek cevapları hazırlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

6. Yönetim Ve İç Kontrol Sistemi

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, süreç yönetiminin hayata geçirilmesi, performans esaslı bütçelerin Stratejik Planla ilişkilendirilmesi ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik olarak etkili bir iç kontrol sisteminin oluşturulması kapsamında 2015 yılında TÜSSİDE ile yapılan ortak çalışmalar sonucunda “İç Kontrol Eylem Planı”, İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetim Modülü”, “Kontrol Ortamı Analiz Raporu” ve “İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Yönergesi” hazırlanmıştır. Ancak personel yetersizliği nedeniyle iç kontrol sistemi uygulanamamıştır.

2022 yılı itibariyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile yürütülen çalışma kapsamında Bakanlık tarafından görevlendirilen iç denetçi koordinasyonunda yeniden iş akış süreçleri oluşturulmuş ve hassas görevler tespit edilmiştir.

Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlık çalışmaları üst yönetici onayıyla başlatılmış olup üst yönetici onayında çalışmanın amacı ve kapsamı, oluşturulacak kurul ve gruplar ile bu kurul ve gruplarda görev alacak personelin bu çalışmadaki görev ve sorumlulukları, çalışmanın üst yönetici tarafından periyodik olarak izlenmesine ilişkin yöntem ve gerek duyulan diğer hususların açıklandığı yönerge ve ekleri çıkartılmıştır.

Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu tarafından hazırlanan, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından uygun bulunan 2023-2024 Dönemi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı üst yönetici tarafından onaylanmış olup İdare web sitesinde yayımlanmıştır. 2026- 2028 2023-2024 Dönemi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Temel Politikalar Ve Öncelikler

1. Temel Politika ve Öncelikler

Başkanlığın, bölge kalkınmasını hızlandırmak üzere Eylem Planları hazırlamak 642 sayılı KHK’da yer alan görevlerinden biri olarak yer almaktadır. Bu kapsamda, Başkanlığımız tarafından 2024-2028 yıllarını kapsayacak olan Eylem Planı çalışmaları tamamlanmış olup 7 Mart 2025 tarihinde Cumhurbaşkanı tarafından uygun görülerek yürürlüğe girmiştir. Başkanlığımızın görevini daha etkin bir şekilde icra etmek üzere, üst politika belgelerinde belirlenen amaç ve hedefler de göz önünde bulundurularak, üstlendiği sorumluluklar doğrultusunda hazırlanan 2024-2028 dönemi Stratejik Planı 08.01.2024 tarihli ve E-99361562-020-5385450 sayılı Bakanlık Oluru ile yürürlüğe girmiştir.

2024-2028 yıllarını kapsayan DAP Eylem Planı, bölgenin ekonomik potansiyeli ile birlikte yapısal darboğazlarını da göz önüne alarak sürdürülebilir, kapsayıcı ve ulusal refaha azami katkı verecek bir anlayışla Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi 2024-2028 ile uyumlu ve bölge için belirlenen kalkınma vizyonu doğrultusunda hazırlanmıştır. Buna göre DAP Eylem Planı’nın vizyonu: “İklim değişikliğine duyarlı, hayvancılığın ve gelişmiş sulama altyapısıyla sürdürülebilir tarımın yapıldığı değer zincirine entegre bir DAP Bölgesi” olarak belirlenmiştir.

DAP Eylem Planı bölge illerindeki yatırımların planlama, programlama, projelendirme, takip ve uygulamasının koordinasyonu amacıyla belirlenen vizyon çerçevesinde; nitelik, kapsam ve uygulayıcı kuruluş açısından bizzat bölgeye özgü; bölgeyi önceleyen ve bölgesel kalkınmayı tetikleyici niteliği ağır basan kamu yatırımları ve projelerden oluşmakta; özel sektör yatırımlarına yön göstermektedir. Bu perspektifle bölgenin ekonomik yapısında dönüşüm gerçekleştirilmesi amacıyla aşağıdaki Öncelikli Dönüşüm Programları (ÖDÖP) belirlenmiştir.

DAP Eylem Planı’nın ÖDÖP’ leri;

- Hayvancılık Altyapısında Dönüşüm Programı
- Bitkisel Üretimde Katma Değer Artışı Programı
- Etkin Su ve Havza Yönetimi Programı’dır.

Belirlenen vizyon, perspektif ve ÖDÖP’ ler dikkate alınarak 2024-2028 döneminde DAP Eylem Planı’nda yatırımlar, projeler ve faaliyetler şu üç ekseninde ele alınmaktadır:

- Bölgenin kalkınma vizyonu çerçevesinde ve ÖDÖP' ler kapsamında bütün kamu kurum ve kuruluşları ile DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yapılacak yatırımlar ve desteklenecek faaliyetler,
- Bölgenin kalkınmasında önem teşkil ettiği değerlendirilen, bölgenin kalkınmasını tetikleyici etkiye sahip, takibi gerekli görülen bütün kamu kurum ve kuruluşlarının büyük ölçekli altyapı yatırımları,
- Kalkınmayı tamamlayıcı niteliği haiz, bölgede kapsayıcı kalkınmaya hizmet edeceği değerlendirilen ve genellikle dar bir yörede, havzada veya alt bölgede etkiler doğurması beklenen bütün kamu kurum ve kuruluşlarının küçük ölçekli yatırımları.

2. Temel Politika Dokümanları

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028), 30.10.1984 tarihli ve 3067 sayılı Kanun gereğince, Türkiye Büyük Millet Meclisi Genel Kurulunun 31.10.2023 tarihli ve 1396 karar numaralı 15'inci Birleşiminde onaylanmıştır.

Planın Hedefleri ve Politikaları;

- İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi,
- Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim,
- Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum,
- Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre
- Adaleti Esas Demokratik İyi Yönetişim başlıklarından oluşmaktadır.

Planda yer alan temel amaç ve ilkeleri ile politikaları, derlenerek aşağıda sunulmuştur:

- Hukukun üstünlüğü, demokrasi, temel hak ve hürriyetlerin güçlendirilmesi,
- İyi yönetim anlayışının pekiştirilmesi ve kurumsallaştırılması,
- Ailenin, beşeri ve sosyal yapının güçlendirilmesi,
- Afetlere dirençli yaşam alanları ve medeniyet temelli akıllı, sürdürülebilir şehirler,
- Makroekonomide istikrar ve sürdürülebilirlik,
- Her alanda yeşil ve dijital dönüşüm odaklı rekabetçilik,

- Verimlilik temelli, sanayi ağırlıklı, ihracata dayalı nitelikli büyüme,
- Aktif sanayi politikaları, imalat sanayiinde teknoloji odaklı yapısal dönüşüm, sektörel önceliklendirme,
- Enerji ve gıdada arz güvenliği ve kendine yeterlilik,
- Uluslararası işbirliklerinin ve stratejik ortaklıkların güçlendirilmesi

Planda Başkanlığa verilen görevler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 4. On İkinci Kalkınma Planında Başkanlığa Verilen Görevler

İlgili Bölüm / Referans	Verilen Görev
• 3.3.11. Kültür ve Sanat 780.1, 780.2, 783.2, 784.1 numaralı tedbir	• Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz kültür varlıklarımızın ihyasına yönelik bakım, onarım ve yenileme faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir. • Tarihi kent dokularına yönelik kentsel tasarımlar yapılacak, tarihi kent bölgeleri bu tasarımlara göre bütüncül anlayışla iyileştirilecektir. • Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek kütüphaneler mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır. • Türk-İslam sanatının farklı dönemlerine ait kültürel mirasımıza öncelik verilmek suretiyle, kültürel mirasımızın araştırılması, korunması, günümüz toplumuna ve gelecek kuşaklara aktarımı sağlanacaktır.
• Tarım ve Gıda 489, 490, 491, 492, 498, 504 numaralı tedbir	• Dijitalleşme, yapay zekâ ve veriye dayalı iş modelleriyle akıllı tarım uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. • Tarım arazilerinin korunması, sürdürülebilir kullanımı ve etkin yönetimi sağlanacaktır. • Bitkisel üretimde planlı üretime geçilecek, nitelikli genetik materyal kullanılarak verimin yükseltilmesi ve başta nüfusu yüksek büyükşehirlerde olmak üzere örtü altı yetiştiriciliğinin geliştirilmesi yoluyla üretim artırılacaktır. • Hayvansal üretimde verim ve kalite yükseltilecek, en önemli hayvansal üretim girdisi olan yem maliyetlerinin azaltılmasına yönelik mera ıslah çalışmalarına hız verilecek, ürün ve pazar çeşitliliği artırılacaktır. • Tarımsal araştırmalar ile eğitim ve yayım çalışmalarında kurumlar arası koordinasyon sağlanarak etkinlik artırılacak, tarımsal Ar-Ge ve yayımın bağı güçlendirilecektir.
• Turizm; 523, 524, 527, 528, 529 numaralı tedbir	• Turizm sektörünün sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde doğal, tarihi ve sosyal çevreyi koruyucu ve geliştirici bir yaklaşım içinde olması sağlanacak ve sektörde yeşil dönüşüm hızlandırılacaktır.

	- Turizm sektörünün hızlı değişen talebi karşılayabilen rekabetçi bir yapıya kavuşması için dijital dönüşüme uyum sağlaması desteklenecektir. - Ziyaretçi başına turizm gelirinin artırılması amacıyla daha fazla gelir bırakan turizm çeşitleri geliştirilecektir. - Turizm gelirinin artırılması, mevcut pazarların güçlendirilmesi, yeni pazarların oluşturulması ve harcama eğilimi yüksek ziyaretçilere ulaşılması amacıyla tanıtım faaliyetleri yürütülecektir. - Turizm sektörünün daha etkin analiz edilebilmesi için gerekli veri altyapısı oluşturulacak ve mevcut turizm istatistikleri geliştirilecektir.
Kırsal Kalkınma 896, 897, 900 numaralı tedbir	- Yöreye ve mekâna özgü özellikler dikkate alınarak kırsal alanlarda yaşam kalitesinin artırılması için kamu hizmet sunumu iyileştirilecektir. - Kırsalda nüfus kaybını önlemek ve tersine göçü sağlamak için beşeri ve sosyal sermaye geliştirilerek istihdam imkânları iyileştirilecek ve ekonominin çeşitlendirilmesi yoluyla kırsal alanların çekiciliği artırılabilecektir. - Kırsala yönelik istatistiki altyapı coğrafi bilgi sistemi tabanlı olarak iyileştirilecek ve mevzuat uyumu sağlanacaktır.
3.4.7. Bölgesel Gelişme 888, 889, 890 numaralı tedbir	- Bölgesel kalkınmaya yönelik kurumsal yapı ve yönetim mekanizması etkinleştirilecektir. - Bölgesel düzeyde verilen mali destek mekanizmaları gözden geçirilerek etkinliği artırılabilecektir. - Bölgelerin gelişmişlik düzeyleri, imkân ve kabiliyetleri ile farklılaşan yerleşim özelliklerine göre bölgesel stratejiler merkezi ve yerel düzeyde kurumlarla iş birliği içerisinde uygulanacaktır.
3.5.9. Kalkınma İçin Uluslararası İş Birliği 970.5 numaralı tedbir	En az gelişmiş ülkeler başta olmak üzere, gelişmekte olan ülkelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarının fiziki kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik proje ve faaliyetler uygulanacaktır.

Orta Vadeli Program (2026-2028)

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından üç yıllık bir perspektifle her yıl müştereken hazırlanarak Cumhurbaşkanı Kararıyla uygulamaya konulan Orta Vadeli Program (OVP) ve On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) çerçevesinde kurumumuz, kamu mali yönetiminde etkinlik, verimlilik ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu çerçevede, yürütülen çalışmalar Orta Vadeli Plan'da yer alan temel politika öncelikleri ve makro hedeflerle uyumlu olarak planlanmış ve uygulanmıştır.

Orta Vadeli Plan’da öngörülen mali disiplinin güçlendirilmesi, kaynakların etkin kullanımı ve kamu hizmetlerinde kalite artışı hedefleri doğrultusunda; kurumumuz tarafından yıl içerisinde bütçe uygulamaları titizlikle yürütülmüş, harcama süreçlerinde tasarruf ve etkinlik esas alınmıştır. Mevcut kaynakların öncelikli alanlara yönlendirilmesi sağlanarak hizmet sunumunda süreklilik korunmuştur.

Ayrıca, Orta Vadeli Plan’da yer alan politika öncelikleri doğrultusunda kurumumuz faaliyetleri, yalnızca kurumsal hedefler çerçevesinde değil; ülke genelinde belirlenen makro ekonomik hedefler ile bütünlük arz edecek şekilde değerlendirilmiştir. Bu kapsamda; ekonomik büyümenin sürdürülebilirliği, istihdamın artırılması, fiyat istikrarının desteklenmesi ve kamu mali dengelerinin güçlendirilmesine yönelik olarak;

1. Büyüme
2. İstihdam
3. Fiyat İstikrarı
4. Ödemeler Dengesi
5. Finansal İstikrar
6. Kamu Maliyesi
7. İş ve Yatırım Ortamı

Başlıklarından oluşan Orta Vadeli Plan’da yer alan Makro Ekonomik Hedefler ve Politikalar dikkate alınarak yürütülen çalışmalara ve bu kapsamda Başkanlığın görev alanları ve faaliyetleri ile ilgili hedeflere ve politikalara aşağıda yer verilmiştir.

1. Büyüme

“Tarımda verimliliğin ve üretimin artırılması” : Tarım sektöründe, sanayi sektörüyle etkileşim içerisinde, verimlilik artışlarıyla büyümenin sürdürülebilirliği desteklenecektir.

- Tarımsal üretimde verim artışı ve işlenmeyen tarım arazilerinin üretime kazandırılması ile ekilebilir ve sulanabilir alanların genişletilmesi yoluyla tarımsal üretim artırılabilecektir.
- Kırsal alanların sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlayacak başta gençlere ve kadınlara yönelik programların destekleme miktarları artırılabilecek, tarım ve hayvancılık özendirilecektir.

2. İstihdam

“İşgücüne katılımda güçlük yaşayan kesimlerin istihdamı”: İşgücü piyasasına katılımda güçlükler yaşayan ve potansiyellerini yeterince gerçekleştiremeyen kesimlerin işgücüne daha yoğun ve etkin katılımları sağlanacaktır. Kadınlar, gençler, engelliler gibi kesimlerin istihdamını artırmaya yönelik olarak aktif işgücü politikalarının niteliği ve niceliği geliştirilecektir.

- Başta genç, kadın ve engelliler olmak üzere istihdamı artırmak ve işgücü piyasasına daha etkin katılımı sağlamak amacıyla aktif işgücü politikaları yürütülecektir.
- Bölgelerin sektörel ihtiyaçları çerçevesinde kadınların ve gençlerin istihdamının artırılmasına yönelik merkezi tematik bölgesel kalkınma programları ve mali destek programları uygulanacaktır.

3. Kamu Maliyesi

“Harcamalarda etkinlik”: Program döneminde, deprem hariç harcamaları kontrol altında tutmaya yönelik önlemler alınmaya devam edilecek, kamu açığı kademeli olarak düşürülecek ve mali disiplin güçlendirilecektir.

- Kaynak kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması amacıyla harcamalar sistematik olarak gözden geçirilmeye devam edilecek, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecektir.
- Kamu hizmetleri verimlilik ve tasarruf anlayışıyla yürütülecek, tasarruf tedbirlerine uyum kurumsallaştırılacak ve izlenecektir.
- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin işlevlerinden biri olan e-tahsilat uygulaması yaygınlaştırılacak, kamu gelirlerinin tahakkuka dayalı olarak elektronik ortamda tahsil edilmesi sağlanacaktır.

2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan “2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 29 Ekim 2025 tarihli ve 10525 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararıyla onaylanmış olup 30 Ekim 2025 tarihli ve 33062 Mükerrer Sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanmıştır.

2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda; ekonomik sosyal istikrarın güçlendirilmesi, kamu hizmetlerinde etkinlik ve verimliliğin artırılması, mali disiplinin korunması ve kaynakların öncelikli alanlara yönlendirilmesi temel politika eksenleri olarak belirlenmiştir. Programda yer alan hedefler doğrultusunda, kamu idarelerinin faaliyetlerini ulusal plan ve programlarla uyumlu şekilde yürütülmesi öngörülmektedir.

Bu çerçevede, kamu kaynaklarının etkin kullanımı, hizmet sunumunda kalite ve sürdürülebilirliğin sağlanması ile kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ön plana çıkan temel ilkeler arasında yer almaktadır. Söz konusu ilkeler doğrultusunda yürütülen uygulamaların, kamu mali yönetiminde etkinlik ve hesap verilebilirliğe katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda kurumumuz tarafından gerçekleştirilen faaliyetler, 2026 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda belirlenen politika öncelikleri dikkate alınarak planlanmış ve uygulanmıştır. Yürütülen çalışmalarla, ulusal düzeyde belirlenen hedefler ile kurumsal amaçlar arasında uyum gözetilmiş; etkinlik ve kaynak kullanımında verimlilik esas alınmıştır. Program kapsamında belirlenen öncelikler doğrultusunda, 2026 yılına ilişkin hedefler ve bu hedeflere ulaşılmasına yönelik politikalar aşağıda başlıklar halinde sunulmaktadır.

2026 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları:

- İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi
- Yeşil Ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim
- Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum
- Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre
- Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim

başlıklarından oluşmaktadır. Başkanlığın görev alanları ve faaliyetleri ile ilişkili hedeflere ve politikalara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 5. 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programa Kapsamında Başkanlığın Yürüteceği Faaliyetler ve Projeler

Politika/Tedbir	Yürütülecek Faaliyetler ve Projeler
2.3.11. Kültür ve Sanat Tedbir 780.2. Tarihi kent dokularına yönelik kentsel tasarımlar yapılacak, tarihi kent bölgeleri bu tasarımlara göre bütüncül anlayışla	1.Kent merkezindeki tarihi eserler bütüncül bir anlayışla restore edilerek kentlere açık hava müzesi hüviyeti kazandırılacaktır.
2.4.7. Bölgesel Gelişme Tedbir 888.1. Kalkınma ajansları ve bölgesel kalkınma idarelerinin kurumsal kapasiteleri ve mevzuatı gözden geçirilerek etkinliklerin artırılması yönünde düzenlemeler yapılacak, işbirlikleri artırılacak ve merkezi yönetimle etkileşim ve koordinasyon mekanizmaları geliştirilecektir.	1.Kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmalara deva edilecektir. Kalkınma ajanslarının faaliyetlerinde özel sektör ile sanayi ve ticaret odalarının rollerinin güçlendirilmesine yönelik olarak mevzuat gözden geçirilecektir.
2.4.7. Bölgesel Gelişme Tedbir 893.3. Ekonomik ve sosyal avantajlarıyla küresel düzeyde ön plana çıkan illerin üretim, Ar-Ge ve girişimcilik kapasitesinin dijital ve yeşil dönüşüm perspektifiyle gelişimine yönelik bölgesel kalkınma programları uygulanacaktır.	1. Küresel düzeyde ön plana çıkan illerin dijital ve yeşil dönüşüm alanında Ar-Ge, yenilik ve girişimcilik kapasitelerinin artırılmasına yönelik olarak kalkınma ajansları tarafından geliştirilen Sonuç Odaklı Programlar kapsamında mali destek ve teknik destek programları yürütülecektir.
2.5.9. Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği Tedbir 970.5. En az gelişmiş ülkeler başta olmak üzere, gelişmekte olan ülkelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarının fiziki kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik proje ve faaliyetler uygulanacaktır.	1. Ülkemizin bölgesel kalkınma politikaları ile bölge kalkınma idareleri ve kalkınma ajansları tecrübelerinin başta komşu ülkeler olmak üzere işbirliği içinde olunan ülkelere aktarılmasını sağlamak ve destek olmak için teknik işbirliği çalışmaları yürütülecektir.

B. Stratejik Planında Yer Alan Amaç Ve Hedefler

Başkanlığın görevini daha etkin bir şekilde icra etmek üzere, üst politika belgelerinde belirlenen amaç ve hedefler de göz önünde bulundurularak, üstlendiği sorumluluklar doğrultusunda hazırlanan 2024-2028 dönemi Stratejik Planı 08.01.2024 tarihli ve E-99361562-020-5385450 sayılı Bakanlık Oluru ile yürürlüğe girmiştir.

2024-2028 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedefler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 6: Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler

AMAÇ 1. Araştırma ve Analiz: Bölgeye tahsis edilen kamu kaynaklarının kullanımında etkinliği sağlamak.	AMAÇ 2. Kurumsal Kapasite: Kurumsal kapasiteyi artırmak.	AMAÇ 3. Gıda ve Tarım: Tarımsal üretimde artış ve katma değerini yükseltmesini sağlamak.	AMAÇ 4. Sanayi ve Hizmetler: Bölgenin gelişimine katkı sağlayacak üretim ve hizmet sektörlerini geliştirmek.	AMAÇ 5. Beşeri ve Sosyal Sermaye: Bölgesel kalkınma dinamiklerini harekete geçirecek beşeri ve sosyal kapasiteyi geliştirmek.
Hedef 1: DAP Eylem Planı etkin bir şekilde izlenecektir.	Hedef 1: Başkanlık personelinin niteliği artırılabilecektir.	Hedef 1: Tarımsal altyapı iyileştirilecek, modern teknolojiler yaygınlaştırılacaktır. Hedef 2: Tarımsal üretim artırılacaktır. Hedef 3: Kırsal alanda rekabet edilebilirlik artırılacak ve güçlendirilecektir.	Hedef 1: Turizm faaliyetleri desteklenecek ve çeşitlendirilecektir Hedef 2: Tarıma dayalı sanayi altyapısı desteklenecek ve sanayi ekosistemi güçlendirilecektir.	Hedef 1: İstihdam ve mesleki eğitim imkânları artırılacak, dezavantajlı grupların toplumsal hayata katılımları desteklenecektir. Hedef 2: Sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlerin altyapısının ve ekosisteminin geliştirilmesi desteklenecektir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Faaliyetlere ilişkin değerlendirmelere bu başlık altında detaylı bir şekilde yer verilmektedir.

A. Mali Bilgiler

İdare bütçesinin 2025 yılına ait uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

İdareye 2025 yılında Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 518.563.000TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen bu ödenek, yıl içerisinde yapılan ödenek hareketleri neticesinde 655.206.670 TL olarak gerçekleşmiştir. İdare bütçesinden yıl içinde toplam 496.953.239 TL harcama yapılmış olup yılsonu ödeneğine oranı yüzde 76 dır.

Tablo 7: Faaliyet Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
BÖLGESEL KALKINMA	444.311.000	571.257.870	424.231.008	95	74
DOĞU ANADOLU BÖLGESİNİN KALKINDIRILMASI	444.311.000	571.257.870	424.231.008	95	74
Bölgesel Ekonomik Kalkınma Faaliyetleri	392.605.000	520.800.470	396.062.100	101	76
Bölgesel Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi ile Çevrenin Korunması	21.299.171	21.299.171	5.352.762	25	25
Bölgesel Sosyal Kalkınma Faaliyetleri	30.406.829	29.158.229	22.816.147	75	78
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	74.252.000	83.948.800	72.722.231	98	87
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	74.252.000	83.948.800	72.722.231	98	87
Genel Destek Hizmetleri	74.252.000	83.948.800	72.722.231	98	87
GENEL TOPLAM	518.563.000	655.206.670	496.953.239	96	76

Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	3.680.000	3.680.000	3.680.000	3.680.000	3.680.000	3.680.000	3.680.000	3.680.000	3.680.000	3.680.000		7.360.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	617.000	6.792.000		7.409.000	325.200	8.113.800		8.439.000	115.402	7.628.968		7.744.371
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	420.000	17.269.000		17.689.000	420.000	17.269.000		17.689.000	123.581	11.653.238		11.776.819
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler		626.000		626.000		1.236.000		1.236.000		661.224		661.224
Sermaye Giderleri		515.000		515.000		515.000		515.000		227.156		227.156
Sermaye Transferleri	439.594.000			439.594.000	568.232.670			568.232.670	423.190.629			423.190.629
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇEİÇİ TOPLAM KAYNAK	444.311.000	28.882.000	3.680.000	469.513.000	572.657.870	30.813.800	3.680.000	599.791.670	427.109.612	23.850.587	0	450.960.199
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	444.311.000	28.882.000	3.680.000	469.513.000	572.657.870	30.813.800	3.680.000	599.791.670	427.109.612	23.850.587	0	450.960.199

Tablo 9: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
BAŞKANLIK BİRİMLERİ	518.563.000	655.206.670	496.953.239	96	76
GENEL TOPLAM	518.563.000	655.206.670	496.953.239	96	76

Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	498.548.000	497.388.000	99,8
04	2	1	01	Hazine Yardımı	58.439.000	57.279.000	98,0
04	2	2	01	Hazine Yardımı	440.109.000	440.109.000	100,0
05				Diğer Gelirler	20.015.000	17.331.509	86,6
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	10.738.780	0
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	13.000	0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	29.000	0	0,0
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	19.986.000	6.579.729	32,9
Toplam					403.088.000	268.922.857	66,7

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 yılı dönem sonu işlemleri yapılarak yıl kapatılmış olup 2025 yılına ait; bilanço, faaliyet sonuçları tablosu, öz kaynak değişim tablosu ile bütçelenen ve gerçekleşen tutarların karşılaştırma tablosu Hazine ve Maliye Bakanlığının “Yönetim Bilgi Sistemi (YBS)” üzerinden alınarak Sayıştay Başkanlığı “Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS)” aracılığı ile Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir. Ayrıca ilgili dokümanlar üst yönetici ve muhasebe yetkilisi tarafından imzalanarak EBYS üzerinden Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

Başkanlığımız, 5018 sayılı Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay’ın dış denetimine tabidir.

2025 yılı hesabı hariç diğer bütün yıl hesapları Sayıştay’ca ibra edilmiş ve kesin hesabı çıkartılmıştır.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program Ve Faaliyet Bilgileri

İdare, "**Bölgesel Kalkınma Programı**" çerçevesinde, Doğu Anadolu Bölgesi'nin kalkınmasına yönelik bir dizi faaliyeti hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, "**Doğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması Alt Programı**" ile doğrudan ilişkilendirilen üç ana faaliyet bulunmaktadır: "**Bölgesel Ekonomik Kalkınma Faaliyetleri**", "**Bölgesel Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi ile Çevrenin Korunması**" ve "**Bölgesel Sosyal Kalkınma Faaliyetleri**". Bu faaliyetler, bölgenin ekonomik, kültürel ve sosyal kalkınmasını hedefleyerek, sürdürülebilir bir gelişim sürecine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Bunun yanı sıra, idarenin tüm alt programlarına hizmet vermek üzere tasarlanmış olan "**Yönetim ve Destek Programı**" da önemli bir rol oynamaktadır. Bu program, özellikle "**Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı**" altında faaliyetlerini sürdüren "**Genel Destek Hizmetler Faaliyeti**" ile idarenin iş ve işlemlerinin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

Faaliyetlere ilişkin yapılan iş, işlem ve projeler; program sınıflandırması esas alınarak başlıklar halinde bu bölümde anlatılmaktadır.

1.1 Bölgesel Kalkınma Programı

Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.

1.1.1 Doğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması Alt Programı

Bölgede kalkınmayı sağlamak üzere tarım, sanayi, turizm, eğitim gibi sektörlerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerini yerine getirme, bölgelerin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapma amaçları hedeflenmektedir.

1.1.1.1 Bölgesel Ekonomik Kalkınma Faaliyetleri

Bölgenin kalkınmasına yönelik olarak, tarım, kırsal kalkınma, sanayi ve hizmetler sektörlerinde etüt, proje ve plan-program çalışmaları yapılmakta; tarım sektöründe bitkisel üretim, hayvancılık ve kırsal kalkınmaya ilişkin programlarla birlikte 12. Kalkınma Planı'ndaki politika ve tedbirlere yönelik destek faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda, Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama, Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi projeleriyle bitkisel üretim artırılmakta, Hayvan İçme Suyu ve Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi projeleriyle ise hayvancılığın geliştirilmesi sağlanmaktadır.

“Bölgesel Ekonomik Kalkınma Faaliyeti” kapsamında gerçekleştirilen yatırımlar ve bu yatırımlar doğrultusunda hayata geçirilen projeler, bu başlık altında detaylı bir şekilde ele alınmaktadır.

Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi

DSİ yatırım sahası dışında kalan tarımsal alanlarda sulama tesislerinin eksik ve yetersiz olması dolayısıyla kuru tarım alanlarından elde edilen birim başına ürün miktarı, sulu tarım alanlarına göre daha düşük gerçekleşmektedir. Bu nedenle Bölge çiftçisinin gelir düzeyi de beklenen seviyenin altında olmaktadır. Proje ile Bölgenin bitkisel ve hayvansal üretimde verimliliğini ve katma değerini artırmak üzere sulanan alan varlığını artırması amaçlanmıştır.

2025 yılında 26 adet Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesine 198.043.878,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup 77,19 km kanal inşa edilmiş olup 41.979 da alan sulamaya açılmıştır.

Desteklenen projelere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Tablo 11: Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi

PROJE ADI	Proje Tutarı (TL)	2025 Yılı Ödeneği (TL)	Eş Finansman	2025 Yılı Harcama(TL)
Elazığ Merkez Tadım Köyü Tarımsal Sulama	3.613.056,70	3.364.175,00	248.881,70	2.239.935,34
Elazığ Baskil Topaluşağı Köyü Tarımsal Sulama	3.688.397,78	3.319.558,00	368.839,78	2.130.462,00
Erzincan Refahiye Alacath Tarımsal Sulama	13.410.329,32	12.696.157,00	714.172,32	6.427.210,68 TL
Erzincan Merkez Çardaklı Deresi Tarımsal Sulama	5.663.324,44	5.414.383,00	248.941,44	2.240.472,96
Erzincan Merkez Ekmekli Köyü Tarımsal Sulama	10.119.697,92	9.530.322,00	589.375,92	5.263.814,52
Malatya Akçadağ Esenbey Doğanstepe Mahallesi Tarımsal Sulama	9.857.033,33	8.871.330,00	985.703,33	6.248.309,32
Malatya Arguvan Kuruttaş Mahallesi Tarımsal Sulama	9.381.733,03	8.804.988,00	576.745,03	5.190.705,29
Malatya Doğanşehir Dedeyazı Mahallesi Tarımsal Sulama	12.570.607,14	11.982.725,00	587.882,14	5.290.939,21
Malatya Kuluncak Sultanlı Mahallesi (Tosunbükü Mevkii) Tarımsal Sulama	10.114.058,22	9.676.766,00	437.292,22	3.935.629,94
Malatya Kale Akça Mahallesi Gömesin Mezrası Tarımsal Sulama	4.546.364,14	4.160.162,00	386.202,14	3.475.819,30
Sivas İli Yıldızeli İlçesi Demirözü Köyü Tarımsal Sulama	18.687.136,67	16.818.423,00	1.868.713,67	8.830.553,47
Sivas İli Divriği İlçesi Çobandurağı Köyü Çaltı Mezrası Tarımsal Sulama	9.281.451,11	8.353.306,00	928.145,11	4.992.980,40
Bitlis Güroymak Aşağıkolbaşı Köyü Tarımsal Sulama	8.805.358,89	7.924.823,00	880.535,89	3.692.002,94
Bitlis Adilcevaz Aygırgölü Köyü Tarımsal Sulama	3.215.476,67	3.005.421,00	210.055,67	1.890.501,07
Bitlis Mutki Uran Köyü Tarımsal Sulama	9.428.424,26	8.774.536,00	653.888,26	5.833.110,69
Erzurum Oltu Ünlükaya Mahallesi Tarımsal Sulama	6.095.492,77	5.671.680,00	423.812,77	3.220.948,55
Erzurum Tortum Alapınar Mahallesi Tarımsal Sulama	8.938.468,85	8.274.341,00	664.127,85	5.977.150,67

Hakkari Çukurca Kayalık Köyü Çeltik Mezrası Tarımsal Sulama	10.958.208,00	9.988.248,00	969.960,00	8.729.640,00
Hakkari Yüksekova Büyükçiftlik Beldesi Zeynep Küme Evleri Arkları Tarımsal Sulama	10.752.437,00	9.990.437,00	762.000,00	6.858.000,00
Iğdır Tuzluca Yukarı Çıvanlı Köyü Tarımsal Sulama	5.870.820,00	5.389.620,00	481.200,00	4.327.873,40
Iğdır Tuzluca Bahçelimeydan Köyü Tarımsal Sulama	3.532.207,78	3.178.987,00	353.220,78	2.687.040,00
Iğdır Tuzluca Aşağı Çıvanlı Köyü Tarımsal Sulama	3.558.829,36	3.170.822,00	388.007,36	2.304.180,00
Tunceli Merkez Atlantı Köyü Tarımsal Sulama	5.657.505,00	5.322.705,00	334.800,00	3.013.200,00
Tunceli Ovacık Konaklar Köyü Tarımsal Sulama	8.634.584,13	8.152.787,00	481.797,13	4.336.174,09
Tunceli Çemişgezek Payamüzü Köyü Sol Sahil Tarımsal Sulama	7.590.528,00	7.159.968,00	430.560,00	3.875.040,00
Hakkari İli Merkez İlçesi Durankaya Beldesi Bağlarbaşı Mahallesi Tarımsal Sulama	10.052.453,33	9.047.208,00	1.005.245,33	6.844.500,00
TOPLAM	214.023.983,84	198.043.878,00	15.980.105,84	113.428.983,16

Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Hayvancılık sektöründe yüksek katma değer sağlanması, topraksız veya az topraklı çiftçilerin gelir düzeyinin artırılması, katılımcı ve sürdürülebilir hayvancılık modelinin Doğu Anadolu Bölgesinde uygulanması, bölge içi gelişme farklılıklarının azaltılması, ilimiz ve ülke ekonomisine katkı sağlanması ve kırsaldan göçün önlenmesi amaçlanmaktadır.

2025 yılında toplam 19 adet Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesine 206.894.942,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup 3 adet Kesimhane, 1 adet Hayvan Pazarı, 200 adet Süt Soğutma Tankı dağıtımı, 1 adet Arıcılık tesisi, 1800 m2 Ahır/Ağıl yapımı ve 44 adet Mera Altyapısı İyileştirme projesine destek sağlanmıştır.

Desteklenen projelere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Tablo 12: Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

PROJE ADI	Proje Tutarı (TL)	2025 Yılı Ödeneği (TL)	Eş Finansman	2025 Yılı Harcama(TL)
Ağrı Merkez Kavakköy Mera Altyapısının Geliştirilmesi	6.580.230,34	4.460.608,00	2.119.622,34	4.360.608,00
Erzincan Merkez Gıda ve Yem Analizlerinin Geliştirilmesi	23.140.848,00	15.120.000,00	8.020.848,00	15.120.000,00
Ağrı Eleşkirt Hürriyet Köyü Mera Altyapısının Geliştirilmesi	6.390.831,99	4.527.832,00	1.862.999,99	4.343.895,00
Elâzığ Merkez Soğutulmuş Süt ile Daha Sağlıklı ve Daha Verimli Üretim	12.800.000,00	8.960.000,00	3.840.000,00	8.960.000,00
Bitlis Güroymak Hayvancılıkta Pazarlama Altyapısının İyileştirilmesi	143.340.000,00	15.183.509,00	128.156.491,00	15.183.509,00
Ardahan İli Mera Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	21.095.051,00	21.095.051,00	0,00	13.463.760,00
Kars Buzağı Ozon Tedavisi Ünitesi Kurulumu Projesi	17.142.500,00	12.000.000,00	5.142.500,00	8.031.513,70
DAP Bingöl Süt Hayvancılığı Gelişiyor Projesi	7.125.000,00	4.987.500,00	2.137.500,00	4.987.500,00
Bingöl Süt Toplama Merkezi Projesi	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00
Muş Buzağlarına Sağlık Aşıyoruz Projesi	12.083.750,00	12.083.750,00	0,00	12.083.750,00
Erzincan Refahiye DAP İle Coğrafi İşaretle Refahiye Balının Üretimini Arttırılması Projesi	4.732.497,14	3.312.748,00	1.419.749,14	3.312.748,00
Erzurum Buzağı Kayıplarının Engellenmesi Projesi	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00
Erzurum Aziziye Tarım Lisesi Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00
Erzurum Buzağı Kayıplarında Veteriner Hizmetlerinin Geliştirilmesi Projesi	15.011.917,14	10.508.342,00	4.503.575,14	10.508.342,00
Bitlis Ahlat Kesimhane Projesi	22.000.000,00	11.000.000,00	11.000.000,00	11.000.000,00
Erzincan İlinin Buzağı İshallerinden Korunması Projesi	5.208.332,00	5.208.332,00	0,00	5.208.332,00

Kars İli Sarıkamış İlçesi Beşyol, Çardakçatı ve Kazantaş Köyleri Mera Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	6.719.161,00	4.703.413,00	2.015.748,00	4.703.413,00
Sivas Şarkışla Kesimhane Modernizasyonu Projesi	16.471.030,00	8.235.515,00	8.235.515,00	8.235.515,00
Tunceli İli Merkez İlçesi Alacık Köyü Gaban Yaylası Mera Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	15.011.917,14	10.508.342,00	4.503.575,14	10.508.342,00
TOPLAM	389.853.065,75	206.894.942,00	182.958.123,75	195.011.227,70

Bitkisel Üretimin Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Bölgede bitkisel üretimde teknolojinin kullanımı ve alternatif ürünlerin üretimi teşvik edilerek üretimin ve verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında, Bölgede yeni yem bitkileri üretiminin geliştirilmesi, meyveciliğin geliştirilmesi, meralarda insan ve hayvan refahının iyileştirilmesi ve endüstri bitkileri yetiştiriciliğinin geliştirilmesine yönelik projeler desteklenmesi amaçlanmıştır.

2025 yılında 18 adet Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesine 90.382.617,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup;

19 adet Sera kurulumu 478.600 kg Tohum dağıtımı, 321 da kapama Meyve Bahçesi kurulumu, 701 Adet Alınan Tarımsal Makine ve 1 Adet işleme tesisi kurulumu gibi faaliyetler yapılmıştır.

Desteklenen projelere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Tablo 13: Bitkisel Üretimin Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

PROJE ADI	Proje Tutarı (TL)	2025 Yılı Ödeneği (TL)	Eş Finansman	2025 Yılı Harcama(TL)
DAP Sertifikalı Buğday ve Yem Bitkileri Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi	11.833.000,00	8.470.000,00	3.363.000,00	7.847.000,00
Bitlis Mutki Ceviz Ağaçlarında Dönüşüm Projesi	2.887.500,00	2.887.500,00	0,00	2.875.800,00
Bitlis Adilcevaz Ceviz Projesi	5.490.000,00	3.838.712,00	1.651.288,00	3.838.712,00
Elazığ Muhtelif Tarımsal Üretim Geliştirme Projesi	35.440.624,29	24.808.437,00	10.632.187,29	24.808.437,00
Erzurum Oltu Patates Üretiminin Desteklenmesi Projesi	4.982.625,00	4.055.625,00	927.000,00	2.163.000,00
Erzurum Pasinler Mor Patates Projesi	2.808.749,32	1.968.750,00	839.999,32	1.959.998,43
Hakkâri Çukurca Seracılığın Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Projesi	9.600.000,00	4.800.000,00	4.800.000,00	2.352.000,00
Malatya Arapgir Seracılığın Geliştirilmesi Projesi	9.675.000,00	4.837.500,00	4.837.500,00	1.242.000,00
Malatya Akçadağ Küçük Aile İşletmelerine Tarımsal Makine Projesi	3.372.425,00	2.610.125,00	762.300,00	1.778.700,00
Tunceli Muhtelif Coğrafi İşaretli Tunceli Sarımsağı Yaygınlaşıyor Projesi	4.948.467,00	3.463.927,00	1.484.540,00	3.435.600,00
Tunceli Pertek Ceviz Üretiminin Desteklenmesi Projesi	10.713.750,00	7.499.625,00	3.214.125,00	6.821.412,00
Van Muradiye Tarımsal Makine Projesi	6.187.500,00	4.331.250,00	1.856.250,00	4.331.250,00
Van Çatak Verimli Ceviz Bahçeleri Projesi	3.788.124,00	2.651.687,00	1.136.437,00	2.651.675,04
Ağrı Eleşkirt Tarım Park Projesi	5.293.176,00	2.650.676,00	2.642.500,00	2.642.500,00
Van Tuşba DAP'da Van TAEM Makine Parkı Projesi	3.919.207,00	2.743.445,00	1.175.762,00	2.743.300,56
Bingöl Muhtelif Yem Bitkileri Üretiminin Artırılması Projesi	6.178.659,00	4.340.358,00	1.838.301,00	4.289.369,00
Erzincan Çayırılı'da Kaba Yem Açığının Azaltılması Projesi	2.750.000,00	1.925.000,00	825.000,00	1.925.000,00
Elazığ Baskil Kuru Kayısı Entegre Paketleme Tesisi Projesi	5.000.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
TOPLAM	134.868.806,61	90.382.617,00	44.486.189,61	80.205.754,03

1.1.1.2 Bölgesel Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi ile Çevrenin Korunması

Bölgenin beşeri ve sosyal kaynak yetersizliklerini tespit ederek müdahale edilmesi gereken alanlara yönelik çalışmaların yürütülmesi; eğitim ve sosyal hizmet altyapısını iyileştirerek bu hizmet sunularından tüm bölgenin yararlanma kapasitesinin artırılmasını sağlayacak programların belirlenmesi; kültürel mirasının korunmasına yönelik çalışmalar ile bölgenin sahip olduğu medeniyet birikiminin tanıtımı, değerlendirilmesi ve korunmasına yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi ve koordinasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.

2025 yılı bütçe hazırlık çalışmaları kapsamında, "Bölgesel Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi ile Çevrenin Korunması" faaliyet başlığı altında sunulan proje teklifleri, Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ortak değerlendirmeleri sonucunda uygulanabilirlik ve ödenek gibi kriterler göz önünde bulundurularak değerlendirilme dışı bırakılmıştır; bu nedenle yatırım programında bu başlık altında herhangi bir gerçekleşme olmamıştır.

1.1.1.3 Bölgesel Sosyal Kalkınma Faaliyetleri

Özel ilgi gruplarının ekonomik ve sosyal kalkınmayla bütünleşmesine yönelik projeler geliştirmek ve hedef gruplara aktarılmasını, insan kaynaklarının geliştirilmesini, yerel kapasitenin güçlendirilmesi için sosyal ve insani gelişmeye katkıda bulunulmasını ve ayrıca adil ve dengeli bölgesel kalkınmaya yönelik sosyal içerikli planlama ve projelendirme çalışmalarının yürütülmesini sağlamak amaçlanmaktadır.

"Bölgesel Sosyal Kalkınma Faaliyeti" kapsamında gerçekleştirilen yatırımlar ve bu yatırımlar doğrultusunda hayata geçirilen projeler, bu başlık altında detaylı bir şekilde ele alınmaktadır.

DAP Bölgesinde Okuma Kültürünün Geliştirilmesi Projesi

Bölge illerinde ekonomik ve sosyal nedenlerle erişimi kısıtlı olan kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif etkinliklere çocuklar ve gençlerin erişiminin sağlanması; bu alanlara yönelik ilgi ve katılımın artırılarak sosyal hayatta daha aktif bireyler olmalarının desteklenmesi; bölgenin kültürel, sosyal, bilimsel ve sanatsal altyapısının güçlendirilmesi; çocuk ve gençleri kötü alışkanlıklardan uzak tutacak, zamanlarını verimli değerlendirebilecekleri ve okuma alışkanlığı kazandırılmasına katkı sunacak nitelikli mekânların oluşturulması amaçlanmaktadır.

2025 yılında 9 adet DAP Bölgesinde Okuma Kültürünün Geliştirilmesi Projesine 19.239.765 TL ödenek tahsis edilmiş olup Bölge illerine 3 adet Yeni Kütüphane, 1 adet Köy Okulu Bakım-Onarımı ve 19 adet Atölye kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Tablo 14: DAP Bölgesinde Okuma Kültürünün Geliştirilmesi Projesi

PROJE ADI	Proje Tutarı (TL)	2025 Yılı Ödeneği (TL)	Eş Finansman	2025 Yılı Harcama(TL)
Ardahan Hanak Etkinlik Merkezi	3.552.412,26	3.196.412,00	356.000,26	3.196.412,00
Sivas Merkez Geleneksel El Sanatları Merkezi Projesi	1.676.688,20	1.509.019,00	167.669,20	1.506.600,00
Hakkari Şemdinli Yazılım ve Tasarım Atölyesi	1.250.000,00	937.500,00	312.500,00	937.500,00
Bitlis Adilcevaz Sanat ve Kodlama Atölyeleri Projesi	1.486.201,00	1.337.201,00	149.000,00	1.337.201,00
Erzincan Merkez 3D Tasarım ve Üretim Teknolojileri Atölyesi	1.757.529,00	1.581.776,00	175.753,00	1.557.581,76
Erzincan Otlukbeli Zeka Oyunları Atölyesi	1.039.061,31	519.530,00	519.531,31	519.176,59
Malatya Darende Gelincik Sanat Okulu Sanat ve Eğitim Atölyesi	5.801.526,00	4.351.144,00	1.450.382,00	4.351.144,00
Van Muhtelif Kütüphane Projesi	5.000.000,00	4.347.000,00	653.000,00	4.347.000,00
TOPLAM	23.185.842,77	19.239.765,00	3.946.077,77	19.212.577,53

DAP İdaresi Muhtelif Kültür Projesi

DAP İdaresi Muhtelif Kültür Projeleri“ ile Bölge illerinde gerek ekonomik gerek ise sosyal nedenlerle kısıtlı olan kültürel, sanatsal ve bilimsel etkinliklere çocukların ve gençlerin erişimini sağlayarak onların bu tür faaliyetlere olan ilgilerini artırmak ve katılımlarını sağlanması amaçlanmıştır.

2025 yılında 6 adet Muhtelif Kültür Projesine 10.578.498TL ödenek tahsis edilmiştir. Desteklenen projelerle, 1 adet Restorasyon, 1 adet yeni kütüphane, 1 adet Kitap Kafe ve 8 adet

Tasarım ve Beceri Atölyesi kurulumu gerçekleştirilmiştir Desteklenen projelere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Tablo 15: DAP İdaresi Muhtelif Kültür Projesi

PROJE ADI	Proje Tutarı (TL)	2025 Yılı Ödeneği (TL)	Eş Finansman	2025 Yılı Harcama(TL)
Ardahan Kalesinin Turizme Kazandırılması ve Destinasyon Projesi	4.000.000,00	3.000.000,00	1.000.000,00	2.886.604,51
Bingöl Belediyesi Gençlik Merkezi	4.070.418,00	2.035.209,00	2.035.209,00	2.035.209,00
DAP Okuma Kültürünün Geliştirilmesi Projesi	3.239.274,00	1.619.637,00	1.619.637,00	1.619.637,00
İspir Seramik ve Resim Atölyeleri Projesi	2.466.080,00	1.233.040,00	1.233.040,00	1.233.040,00
DAP Oltu Taşı Tesbih İşlemeciliği Projesi	1.000.000,00	750.000,00	250.000,00	750.000,00
Aşkale'de Kadın İstihdamı ve Gelişimi	2.587.483,16	1.940.612,00	646.871,16	1.940.612,00
TOPLAM	17.363.255,16	10.578.498,00	6.784.757,16	10.465.102,51

1.2 Yönetim ve Destek Programı

İdarenin tüm program ve faaliyetlerine destek sağlayan, kurumsal ve yönetsel ihtiyaçların karşılanması için yapılması gereken zorunlu giderlerin yer aldığı programdır.

1.2.1 Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

1.2.1.1 Genel Destek Hizmetleri

İdarenin; temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini, fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi; personel planlamasının yapılması, personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi, insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi, üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi, basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi, 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'na göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması; resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen

bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına ve mali yönetim ve kontrole ilişkin tüm süreçleri kapsamaktadır.

Genel Destek Hizmetleri faaliyeti kapsamında yapılan iş ve işlemler:

- DKH-Sosyal Bölgesel Gelişme Sektörü kapsamında, "Muhtelif İşler" adıyla yatırım programında yer alan proje ile idarenin büyük bakım ve onarım giderleri, ayrıca bütçe uygulama tebliğinde belirtilen mal ve hizmet alım limitlerini aşan yazılım ve donanım alımları karşılanmıştır.

Muhtelif İşler Projesine, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu çerçevesinde 515.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu toplam ödeneğin 227.156,38 TL'si harcanmış, 287.843,62 TL'si ise tenkis edilmiştir.

- İdarenin Genel Destek Hizmetleri Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü bünyesinde; Bütçe, Muhasebe, İnsan Kaynakları, Satın Alma, Taşınır, Bilgi İşlem, Özel Kalem, Basın ve Halkla İlişkiler, Bina İdari Amirliği birimleri tarafından yürütülmektedir.
- İdare, 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa ile 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanuna tabi olarak, ihtiyaç duyduğu mal ve hizmet alımları ile yapım işleri giderlerini bu kanunlar doğrultusunda gerçekleştirmektedir. Yıl içinde, personel servisi hizmet alımı ve koruyucu giyim yardımı olmak üzere iki ayrı ihale yapılmış ve her iki ihale de 21-f pazarlık usulü ile gerçekleştirilmiştir.
- İdare, özel bütçeli kurum statüsünde olduğu için muhasebe hizmetlerini kendisi yürütmekte ve ödeme ile muhasebe işlemlerini Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi üzerinden gerçekleştirmektedir; ayrıca, Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği ve Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği'nde belirtilen usul ve esaslara uygun şekilde işlem yapmaktadır.
- İdare, nakit ihtiyacını günlük olarak Hazine ve Maliye Bakanlığı' nın Tek Hazine Kurumları Hesabı Bilgi Sistemi (THKBS) üzerinden karşılamaktadır.
- Taşınır işlemleri Taşınır Mal Yönetmeliği ve bu yönetmelik doğrultusunda çıkarılan ikincil mevzuata göre Hazine ve Maliye Bakanlığı' nın Taşınır Kayıt Ve Yönetim Sistemi (TKYS) üzerinden yapılmaktadır.
- Bütçe işlemlerini 5018 sayılı Kanun, yılı bütçe kanunu ve yılı bütçe uygulama tebliği ile talimatlarına göre Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe) aracılığı ile yapmaktadır.
- Proje bilgi girişleri, Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (Ka-Ya) üzerinden e-bütçe sistemiyle entegre bir şekilde yapılmakta olup, bu işlemler 2026 Yılı Yatırım Programı, 2026 Yılı

Yatırım Programı Hazırlama Rehberi ve 2026 Yılı Yatırım Programı Yılı İşlemlerinin Uygulanması ve İzlenmesi hakkında yayımlanan Genelge 'ye uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

- Memur maaş ve 4B' li sözleşmeli personel işlemleri, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS) üzerinden; işçi ve diğer sözleşmeli personel işlemleri ise İdarenin satın almış olduğu özel bir program aracılığıyla yapılmaktadır.
- Üst yönetimin çalışma programı, il ziyaretleri, resmi görevleri, temsil, tanıtma ve ağrılamaya yönelik faaliyetlerinin koordinasyonu özel kalem birimi tarafından yapılmaktadır.
- Binayla ilgili bakım, onarım, ısıtma, elektrik, su vb. işlemlerin tamamı bina idari amirliği sorumluluğunda yürütölmektedir.
- İdareye ilişkin basın, yayım, gazete, sosyal medya vb. habercilik görevleri özel kalem bünyesindeki basın ve halkla ilişkiler birimi tarafından yürütölmektedir.
- İdarenin bilgi işlem altyapısına ilişkin yazılım, donanım, lisans alımı, kiralanması ve güncellenmesi işlemleri, bilgi işlem birimi tarafından yürütölmektedir.
- İdarenin genel evrak ve arşiv hizmetleri evrak kayıt birimi tarafından yapılmaktadır.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2025 yılı performans programında yer alan Bölgesel Kalkınma Programı'nın alt programı olan Doğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması çerçevesinde, alt program hedefine ulaşmak amacıyla belirlenen gösterge değerlerinin izleme ve değerlendirme sonuçları ayrıntılı bir şekilde bu bölümde sunulmaktadır

2.1 Alt Programa Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler

Tablo 16: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Yıllık)

Yıl		2025										
Programın Adı		BÖLGESEL KALKINMA										
Alt Programın Adı		DOĞU ANADOLU BÖLGESİNİN KALKINDIRILMASI										
Alt Program Hedefi		Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından büyükbaş ve küçükbaş hayvancılığının geliştirilmesi programı kapsamında desteklenen proje sayısı (kümülatif)	Adet	2024	23	33	0	0	0	36	36	109,00	Aşıldı
2	DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hizmet götürülen mera sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	110	116	0	0	0	115	115	99,00	Kısmen Ulaşıldı
3	DAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı	Yüzde	2022	95,3500	27	0	0	0	26	26	96,00	Kısmen Ulaşıldı
4	Doğu Anadolu Projesi kapsamında oluşturulan kütüphane sayısı (kümülatif)	Adet	2024	272	280	0	0	0	276	276	98,57	Kısmen Ulaşıldı
5	Doğu Anadolu Projesi kapsamında onarımı yapılan okul sayısı (kümülatif)	Adet	2024	118	130	0	0	0	119	119	92,00	Ulaşılamadı
6	Doğu Anadolu Projesi kapsamında sulamaya açılan alan (kümülatif)	Hektar	2024	95.758	110.273	0	0	0	99.956	99.956	91,00	Ulaşılamadı
7	Doğu Anadolu Projesi kapsamında tarla bitkileri üretiminin artırılması programı çerçevesinde üretim yapılan alan miktarı (kümülatif)	Hektar	2024	22.009	17.600	0	0	0	24.703	24.703	140,00	Aşıldı
8	Tarımsal üretimde artış ve katma değerini yükseltilmesini sağlamak amacıyla DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından dağıtılan tarımsal makine sayısı (kümülatif)	Adet	2024	465	308	0	0	0	1.166	1.166	379,00	Aşıldı

Değerlendirme	DAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı ile ilgili performans göstergesine ait hesaplamalar, veri sağlayıcı kurum tarafından yıllık olarak yayımlandığı için 1.3 aylık dönemde hesaplama yapılamamıştır. Başkanlığın diğer göstergeleri için ise projelerin protokolleri imza aşamasında olup imzalandıktan sonra alım süreci ve ardından uygulamaya geçilecektir. Henüz tamamlanan bir proje olmadığından performans göstergesi yazılamamıştır. Yılsonunda performans hedefine ulaşılması öngörülmektedir.
	DAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı ile ilgili performans göstergesine ait hesaplama, veri sağlayıcı kurum tarafından veriler yıllık olarak yayımlandığı için 2.3 aylık dönem de hesaplama yapılamamıştır. Diğer performans göstergelerinin tümü için protokoller imzalanmış olup ihale süreci devam ettiğinden dolayı herhangi bir gerçekleşme olmamıştır. İzleyen dönemlerde hedeflenen gösterge değerlerine ulaşılması öngörülmektedir.
	DAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı ile ilgili performans göstergesine ait hesaplamalar, veri sağlayıcı kurum tarafından yıllık olarak yayımlandığı için 1.Üç ve 2. Üç aylık dönemlere ilişkin hesaplama yapılamamıştır. Başkanlığın diğer göstergeleri için ise projelerin ihaleleri tamamlanarak uygulamaya geçilecektir. Henüz tamamlanan bir proje olmadığından performans göstergesi yazılamamıştır. Yılsonunda performans hedefine ulaşılması öngörülmektedir.
	DAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı ile ilgili performans göstergesine ait hesaplamalar, veri sağlayıcı kurum (TÜİK) tarafından yıllık olarak en son 2023 yılında il düzeyinde veri yayımlanmış olup sonraki yıllarda il düzeyinde veri yayımlanmadığı için söz konusu dönemlere ilişkin hesaplama yapılamamıştır. Başkanlığımızın 2025 yılı program bazlı ödenekleri dikkate alındığında gelen başvurular desteklenmiştir. Ancak yeterli ödenek olmadığından sulama ve hayvancılık projelerinde hedef tutturulamamıştır. Buna karşılık bitkisel üretimde hedef aşılmıştır. Yatırım programında desteklenecek projelere ilişkin yeterli ödeneğin ayrılması performans göstergesine ulaşma düzeyini etkilemektedir. İlgili program kapsamında Bakanlık Makamınca yeterli ödeneğin sağlanması durumunda gerçekleşme döneminde performans göstergesi değerine ulaşılacaktır.

Tablo 17: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Bölgesel Kalkınma	Doğu Anadolu Bölgesinin Kalkındırılması	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir	DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından büyükbaş ve küçükbaş hayvancılığının geliştirilmesi programı kapsamında desteklenen proje sayısı (kümülatif)	33	36	Aşıldı
			DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından hizmet götürülen mera sayısı (kümülatif)	116	115	Kısmen Ulaşıldı
			DAP Bölge Kalkınma İdaresinin kapsadığı illerin gayrisafi yurtiçi hasılasının artış oranı	27	26	Kısmen Ulaşıldı
			Doğu Anadolu Projesi kapsamında oluşturulan kütüphane sayısı (kümülatif)	280	276	Kısmen Ulaşıldı
			Doğu Anadolu Projesi kapsamında onarımı yapılan okul sayısı (kümülatif)	130	119	Ulaşılamadı
			Doğu Anadolu Projesi kapsamında sulamaya açılan alan (kümülatif)	110.273	99.956	Aşıldı
			Doğu Anadolu Projesi kapsamında tarla bitkileri üretiminin artırılması programı çerçevesinde üretim yapılan alan miktarı (kümülatif)	17.600	24.703	Aşıldı
			Tarımsal üretimde artış ve katma değerın yükseltilmesini sağlamak amacıyla DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından dağıtılan tarımsal makine sayısı (kümülatif)	308	1.166	Aşıldı

2.2 Performans Denetim Sonuçları

Başkanlığın 2025 yılına ilişkin Sayıştay denetim raporu, faaliyet raporunun son yayınlanma tarihi olan Şubat ayı sonuna kadar İdareye bildirilmediği için herhangi bir performans denetim sonucu belirtilmemiştir.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 26.02.2018 tarih ve 30344 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecinin temel aşamaları ile bu sürece ilişkin takvimin tespiti, stratejik planların değerlendirilmesi bu yönetmelik kapsamında yürütülmektedir.

Stratejik Plan'da idarenin geleceğe yönelik amaç, hedef ve stratejiler geliştirebilmesi için geçmişte neleri başardığı, hangi alanlarda hedeflerine ulaşamadığı ve bunun nedenleri, mevcut durumda hangi kaynaklara sahip olduğu, hangi yönlerinin gelişmeye açık olduğu ve idarenin kontrolü dışındaki olumlu ya da olumsuz gelişmeler değerlendirilir. Değerlendirme Raporu, idarenin kendisini ve çevresini daha iyi tanımasına yardımcı olarak stratejik planlamanın diğer aşamaları için güçlü bir temel oluşturur. Değerlendirme sürecinde temel sorumluluk Üst Yönetici olarak DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanına aittir.

DAP İdaresinin 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının 2025 Yılı Değerlendirme Raporu, Yönetmeliğe ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzuna (3.1 Sürüm) uygun olarak Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü tarafından koordine edilerek hazırlanmıştır. 2025 yılsonu gerçekleştirmelerini gösteren Değerlendirme Raporu, Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama ekibinin katılımıyla hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur.

2024-2028 Dönemi Stratejik Planında toplam 5 amaca ilişkin: 9 hedef, 10 strateji, 30 performans göstergesi mevcuttur. Değerlendirme raporu, 2024-2028 Dönemi Stratejik Planının 2025 yılı hedeflere ve hedeflere ait performans göstergelerine ulaşma oranları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Raporda; stratejik planda belirlenmiş olan amaç ve hedefler, sorumlu birim ve performans göstergeleri bazında değerlendirilmiş ve her bir performans göstergesi için performans değerleri yüzde olarak hesaplanmıştır. Koordinatörlüklerden sorumlu oldukları hedeflere ilişkin izleme verilerinin hazırlanması istenilmiştir. Koordinatörlükten gelen verilere, Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü (Mali Hizmetler Birimi) kendi değerlendirmelerini de ekleyerek raporu nihai hale getirmiştir. Hedeflere ilişkin sapmanın nedenleri ve sapmaya

karşın alınacak önlemler tespit edilmiştir. Performans göstergelerine ilişkin değerlendirmeler: ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik kriterlerine göre yapılmıştır.

2024-2028 Dönemi Stratejik Planına ilişkin 2025 yılı değerlendirme tabloları, mevzuatında belirtilen usul ve esaslara uygun şekilde hazırlanmış olup, aşağıda sunulmaktadır.

Tablo 18: İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu

A1		Bölgeye tahsis edilen kamu kaynaklarının kullanımında etkinliği sağlamak.			
H1.1		DAP Eylem Planı etkin bir şekilde izlenecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Bölgesel Kalkınma/Doğu Anadolu Bölgesi'nin Kalkındırılması			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.			
H1.1 Performansı		100%			
Sorumlu Birim		İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Yayımlanan rapor sayısı (Adet)	50%	12	16	16	100%
PG1.1.2: Projeler için yapılan saha ziyareti sayısı (Adam*Gün)	50%	2.000	2.600	2.673	112%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.1.1: Hedef ve performans göstergesine ulaşılmıştır.					
PG.1.1.2: Bölge ihtiyaçlarına yönelik projelerin yerinde tespiti ve izlemesi adına tüm çalışmalar yürütülmüştür. Proje kapsamındaki sektörlerin amaçlarına uygun şekilde iç ve dış çevrede dolaylı/doğrudan olumlu katkı sağlanmıştır. Performans göstergesi değeri aşıldığından tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Projelerin yerinde tespiti ile maksimum verim ve sürdürülebilirlik açısından olumlu katkı sağlanmıştır. Projeler hayata geçirilmeden önce saha ziyaretleriyle yerinde incelendiğinden projelerin sürdürülebilirliği açısından riskler minimize edilmektedir.					

Tablo 19: Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu

A2		Kurumsal kapasiteyi artırmak.			
H2.1		Başkanlık personelinin niteliği artırılacaktır.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		İdarenin tüm alt programına hizmet eder nitelikte olan iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetleri gerçekleştirmek.			
H2.1 Performansı		90%			
Sorumlu Birim		Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Eğitim programlarına katılan personel sayısı (Kişi)	20%	372	972	766	66%
PG2.1.2: Alınan yüz yüze eğitim sayısı (Adet)	30%	11	15	26	375%
PG2.1.3: Katılım sağlanan uzaktan eğitim sayısı (Adet)	20%	5	25	22	85%
PG2.1.4: Eğitim sonrası memnuniyet oranı (Yüzde)	30%	85%	88%	89%	133%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

1. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Değişiklikler tespit ve ihtiyaçları az ölçüde değiştirmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim az olduğundan dolayı hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.
2. PG2.1.1 için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Eğitimlerin hitap ettiği personel sayılarındaki farklılıklardan ve personel sayısının az olmasından dolayı. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur. PG2.1.2 için hedeflenen değer aşılmıştır. Öngörülenden daha fazla yüz yüze eğitim gerçekleştirilmiştir. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. PG2.1.3 için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Bu dönemde yüz yüze eğitim daha fazla yapıldığından online eğitim yapılmamıştır. PG2.1.4 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.
3. Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.
4. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur.

Tablo 20: Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu

A3	Tarımsal üretimde artış ve katma değerini yükseltmesini sağlamak.				
H3.1	Tarımsal altyapı iyileştirilecek, modern teknolojiler yaygınlaştırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Bölgesel Kalkınma/Doğu Anadolu Bölgesi'nin Kalkındırılması				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.				
H3.1 Performansı	69%				
Sorumlu Birim	Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Sulamaya açılan alan (Hektar)	35%	86.273	110.273	99.956	57%
PG3.1.2: Hizmet götürülen mera sayısı (Adet)	25%	96	116	115	95%
PG3.1.3: Dağıtılan makine sayısı (Adet)	20%	108	308	1.166	529%

PG3.1.4: Modern teknolojilerin yaygınlaştırılmasına yönelik desteklenen proje sayısı (Adet)	20%	0	30	8	27%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
1. Desteklenen projelerle hayvancılık ve tarımsal üretimde alt yapı ihtiyaçları giderilmiştir. 2. PG3.1.1 hedeflenen gösterge değerine, 2025 yılında asıl liste projelerinden artan ödenekler Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilerek yeni projelere tahsis edilmesi için teklif edilmiştir ancak Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından talebimiz kabul edilmediğinden hedefe ulaşılamamıştır. PG3.1.2 Hayvancılık altyapısının geliştirilmesi projesi kapsamında tahsis edilen ödenek yeterli olmadığından hedefe ulaşılamamıştır.. PG 3.1.3 hedeflenen gösterge değeri, 2023 yılı Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş merkezli depremlerden etkilenen ve sorumluluk alanımızda yer alan Elazığ ve Malatya illerinde üreticilerin tarımdan kopmaması ve üretimin devamlılığının sağlanması adına makine dağıtımına önem verilmesinden dolayı aşılmıştır. PG3.1.4 2025 yılında desteklenen projelerin uygulayıcı kuruluşlar tarafından iptal edilmesi sebebi ile hedef tutturulamamıştır. 3. Yaşanan ekonomik krize rağmen maliyetlerde herhangi bir değişiklik yaşanmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 4. Desteklenen tüm projeler gerek Uygulayıcı Kuruluşlar tarafından gerekse Başkanlığımızca yerinde ziyaret edilerek sağlıklı bir şekilde devam ettirilebilmesi için gerekli tedbirler alınmaktadır.					

A3	Tarımsal üretimde artış ve katma değerini yükseltmesini sağlamak				
H3.2	Tarımsal üretim artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Bölgesel Kalkınma/Doğu Anadolu Bölgesi'nin Kalkındırılması				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.				
H3.2 Performansı	62%				
Sorumlu Birim	Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Tarla bitkileri üretimin artırılması programı kapsamında üretim yapılan alan miktarı (Hektar)	25%	3.600	17.600	24.703	151%
PG3.2.2: Yapılan kapama meyve bahçesi alanı (Hektar)	25%	33	233	66	17%

PG3.2.3: Örtü altı üretim alanı (Hektar)	25%	2	22	8	30%
PG3.2.4: Büyükbaş ve küçükbaş hayvancılığının geliştirilmesi programı kapsamında desteklenen proje sayısı (Adet)	25%	13	33	36	115%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
1. Desteklenen projeler ile tarımsal üretimde verimlilik ve katma değer artışı sağlanmıştır. 2. PG3.2.1 hedeflenen gösterge değeri, 2025 yılında DAP Bölgesinde tarla bitkileri üretiminin artırılması projesi kapsamında tohum dağıtımı sonraki yıllarda desteklenmeyeceğinden dolayı bu yıl ödenek dahilinde birçok proje desteklendiğinden dolayı hedef aşılmıştır. PG3.2.2 hedeflenen gösterge değerine, 2025 yılı proje başvurularında meyve bahçesi kurulumuna yönelik proje talebi fazla olmadığından ulaşılamamıştır. Ancak gösterge değerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. PG3.2.3 hedeflenen gösterge değerine, 2025 yılı proje başvurularında sera kurulumuna yönelik proje talebi fazla olmadığından ulaşılamamıştır. Ancak gösterge değerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.. PG3.2.4 2025 yılı Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi projesinin yıl sonunda verilen ek ödenek ile yeni projelerin desteklenmesi sebebi ile hedef aşılmıştır. 3. Yaşanan ekonomik krize rağmen maliyetlerde herhangi bir değişiklik yaşanmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 4. Desteklenen tüm projeler gerek Uygulayıcı Kuruluşlar tarafından gerekse Başkanlığımızca yerinde ziyaret edilerek sağlıklı bir şekilde devam ettirilebilmesi için gerekli tedbirler alınmaktadır.					

A3	Tarımsal altyapıyı iyileştirerek ve modern tarım uygulamalarını yaygınlaştırarak tarımsal üretim ve katma değeri artırmak.				
H3.3	Bölgede hayvancılık altyapısı iyileştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Bölgesel Kalkınma/Doğu Anadolu Bölgesi'nin Kalkındırılması				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.				
H3.3 Performansı	40%				
Sorumlu Birim	Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi		Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)

	Hedefe Etkisi (%)				
PG3.3.1: Alternatif hayvansal ürün üretiminin geliştirilmesi programı kapsamında kurulan tesis sayısı (Adet)	30%	2	4	3	50%
PG3.3.2: Bitkisel ürünlerin işlenmesi ve paketlemesinin desteklenmesi programı kapsamında kurulan tesis sayısı (Adet)	60%	3	7	4	25%
PG3.3.3: Projelerden faydalanan sivil toplum kuruluşu (kooperatif, birlik, üretici örgütleri vb.) sayısı (Adet)	10%	0	4	4	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
1. Bölgede kooperatif ve birlik gibi yapıların ihtiyaç duydukları altyapı desteklenerek üretime katkı sunma imkânları artırılmıştır. 2. PG3.3.1 hedeflenen gösterge değerine, 2025 yılında alternatif hayvansal ürün üretiminin geliştirilmesi programı kapsamında uygun başvuru bulunmadığından ulaşılamamıştır. PG3.3.2 hedeflenen gösterge değerine, 2025 yılında bitkisel ürünlerin işlenmesi ve paketlenmesi programı kapsamında uygun başvuru bulunmadığından ulaşılamamıştır. PG3.3.3 hedeflenen gösterge değerine, özellikle hayvancılık projelerinde faydalanıcıların kooperatif, birlik, üretici örgütleri vb. yapılara önem verilmesinden dolayı hedefe ulaşılmıştır. 3. Yaşanan ekonomik krize rağmen maliyetlerde herhangi bir değişiklik yaşanmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 4. Desteklenen tüm projeler gerek Uygulayıcı Kuruluşlar tarafından gerekse Başkanlığımızca yerinde ziyaret edilerek sağlıklı bir şekilde devam ettirilebilmesi için gerekli tedbirler alınmaktadır.					

Tablo 21: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü 2024-2028 Stratejik Planı 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu

A4	Bölgenin gelişimine katkı sağlayacak üretim ve hizmet sektörlerini geliştirmek.
H4.1	Turizm faaliyetleri desteklenecek ve çeşitlendirilecektir.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Bölgesel Kalkınma/Doğu Anadolu Bölgesi'nin Kalkındırılması
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.

H4.1 Performansı		%40			
Sorumlu Birim		Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Soyut ve somut kültürel mirasın korunması ve turizme kazandırılması programı kapsamında desteklenen proje sayısı (Adet)	40%	0	4	6	150%
PG4.1.2: Alternatif turizm olanaklarının geliştirilmesi programı kapsamında desteklenen proje sayısı (Adet)	20%	0	2	0	0%
PG4.1.3: Kentsel ve kırsal yaşam kalitesinin artırılması programı kapsamında desteklenen proje sayısı (Adet)	40%	0	4	0	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
1. Bölgedeki kültür ve sanat etkinliklerinin yaygınlaştırılma çalışmaları ile 12. Kalkınma Planı'nda yer alan kültür ve sanat sektöründeki amaçlara dolaylı ve doğrudan katkı sağlanmıştır. 2. PG4.1.1 için yatırım programında yeterli ödenek ayrıldığından hedeflenen değere aşılmıştır. Soyut ve somut kültürel mirasın korunması ve turizme kazandırılması programının ""Somut ve Somut Olmayan Kültürel Mirasın Korunması Programı"" olarak revize edilmesi ihtiyacı doğmuştur. PG4.1.2 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. PG4.1.3 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Gösterge ile ilgili program destek kapsamından çıkarıldığından göstergenin çıkarılması ihtiyacı doğmuştur. 3. Performans göstergesi değerine ulaşamadığından öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Ayrıca tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 4. Yatırım programında desteklenecek projelere ilişkin yeterli ödeneğin ayrılmaması performans göstergesine ulaşma düzeyini etkilemektedir. İlgili program kapsamında Strateji Bütçe Başkanlığınca yeterli ödeneğin sağlanması durumunda gerçekleşme döneminde performans göstergesi değerine ulaşılacaktır.					

A4		Bölgenin gelişimine katkı sağlayacak üretim ve hizmet sektörlerini geliştirmek.			
H4.2		Tarıma dayalı sanayi altyapısı desteklenecek ve sanayi ekosistemi güçlendirilecektir			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Bölgesel Kalkınma/Doğu Anadolu Bölgesi'nin Kalkındırılması			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.			
H4.2 Performansı		%0			
Sorumlu Birim		Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Tarıma dayalı sanayi destekleme Programı kapsamında desteklenen proje sayısı (Adet)	100%	0	2	0	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
1. 2025 yıl sonu gerçekleşme değeri olmadığından proje uygulama süresince iç ve dış çevrede bir değişiklik gözlenmemiştir. 2. PG4.2.1 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından hedeflenen değere ulaşamamıştır. Gösterge ile ilgili program destek kapsamından çıkarıldığından göstergenin çıkarılması ihtiyacı doğmuştur. 3. Performans göstergesi değerine ulaşamadığından öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Ayrıca tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 4. Yatırım programında desteklenecek projelere ilişkin yeterli ödeneğin ayrılması performans göstergesine ulaşma düzeyini etkilemektedir. İlgili program kapsamında Strateji Bütçe Başkanlığınca yeterli ödeneğin sağlanması durumunda gerçekleşme döneminde performans göstergesi değerine ulaşılacaktır.					

A5		Bölgesel kalkınma dinamiklerini harekete geçirecek beşerî ve sosyal kapasiteyi geliştirmek.			
H5.1		İstihdam ve mesleki eğitim imkânları artırılacak, dezavantajlı grupların toplumsal hayata katılımları desteklenecektir			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Bölgesel Kalkınma/Doğu Anadolu Bölgesi'nin Kalkındırılması			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.			
H5.1 Performansı		%0			
Sorumlu Birim		Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal içerme ve uyum programı kapsamında desteklenen proje sayısı (Adet)	40%	0	4	0	0%
PG5.1.2: Dezavantajlı gruplara sağlanan iş imkânları ile istihdam edilen kişi sayısı (Kişi)	20%	0	10	0	0%
PG5.1.3: Dezavantajlı gruplara yönelik mesleki eğitim programlarına katılan bireylerin toplam sayısı (Kişi)	20%	0	20	0	0%
PG5.1.4: Düzenlenen mesleki eğitim programlarının sayısı (Adet)	20%	0	2	0	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					

1. 2025 yıl sonu gerçekleşme değeri olmadığından proje uygulama süresince iç ve dış çevrede bir değişiklik gözlenmemiştir.
2. PG5.1.1 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Gösterge ile ilgili yeterli ödenek ayrılmadığından destek göstergenin çıkarılması ihtiyacı doğmuştur.
- PG5.1.2 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Gösterge ile ilgili yeterli ödenek ayrılmadığından destek göstergenin çıkarılması ihtiyacı doğmuştur.
- PG5.1.3 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Gösterge ile ilgili yeterli ödenek ayrılmadığından destek göstergenin çıkarılması ihtiyacı doğmuştur.
- PG5.1.4 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Gösterge ile ilgili yeterli ödenek ayrılmadığından destek göstergenin çıkarılması ihtiyacı doğmuştur.
3. Performans göstergesi değerine ulaşılamadığından öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Ayrıca tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
4. Yatırım programında desteklenecek projelere ilişkin yeterli ödeneğin ayrılmaması performans göstergesine ulaşma düzeyini etkilemektedir. İlgili program kapsamında Strateji Bütçe Başkanlığınca yeterli ödeneğin sağlanması durumunda gerçekleşme döneminde performans göstergesi değerine ulaşılabacaktır.

A5		Bölgesel kalkınma dinamiklerini harekete geçirecek beşerî ve kurumsal kapasiteyi geliştirmek.			
H5.2		Sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlerin altyapısının ve ekosisteminin geliştirilmesi desteklenecektir.			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Bölgesel Kalkınma/Doğu Anadolu Bölgesi'nin Kalkındırılması			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Bölgesel gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgenin rekabet gücünü geliştirerek ekonomik ve sosyal yapıyı güçlendirmek ve vatandaşların refah düzeyini yükseltmek hedeflenmektedir.			
H5.2 Performansı		%50			
Sorumlu Birim		Beşerî, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: Onarımı yapılan okul sayısı (Adet)	20%	95	130	119	69%
PG5.2.2: Oluşturulan atölye sayısı (Adet)	20%	221	280	285	108%
PG5.2.3: Oluşturulan kütüphane sayısı (Adet)	20%	266	280	276	71%
PG5.2.4: Spor alanlarından yararlanacak kişi sayısı (Kişi)	20%	0	300	0	0%

PG5.2.5: Yeni yapılan veya onarılan spor alanı sayısı (Adet)	20%	0	2	0	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
1. Bölgedeki kültür ve sanat etkinliklerinin yaygınlaştırılma çalışmaları ile 12. Kalkınma Planı'nda yer alan kültür ve sanat sektöründeki amaçlara dolaylı ve doğrudan katkı sağlanmıştır. Bölgede okuma kültürünün oturtulması ve yaygınlaştırılması için kurulan kütüphaneler ve tasarım ve beceri atölyeleri sayesinde hem tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmış olup hem de kalkınma planında yer alan "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" sektöründeki amaçlara dolaylı ve doğrudan katkı sağlanmıştır. 2. PG5.2.1 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Ancak hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. PG5.2.2 için performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar büyük ölçüde karşılanmıştır. Döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalara rağmen maliyetlerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. PG5.2.3 için döviz kurlarında yaşanan dalgalanmaların etkisi ile özellikle ithal malzeme maliyetlerinde artışların meydana gelmesiyle ihale süreçlerinin buna bağlı olarak proje iş takviminin gecikmesi nedeniyle hedeflenen değere ulaşamamıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. PG5.2.4 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından hedeflenen değere ulaşamamıştır. Gösterge ile ilgili yeterli ödenek ayrılmadığından destek göstergenin çıkarılması ihtiyacı doğmuştur. PG5.2.5 için yatırım programında yeterli ödenek olmadığından hedeflenen değere ulaşamamıştır. Gösterge ile ilgili yeterli ödenek ayrılmadığından destek göstergenin çıkarılması ihtiyacı doğmuştur. 3. Performans gösterge değerlerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 4. Yatırım programında desteklenecek projelere ilişkin yeterli ödeneğin ayrılmaması performans göstergesine ulaşma düzeyini etkilemektedir. İlgili program kapsamında Strateji Bütçe Başkanlığınca yeterli ödeneğin sağlanması durumunda gerçekleşme döneminde performans göstergesi değerine ulaşılacaktır.					

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Ulaşılmak istenen amaçlar doğrultusunda belirlenen hedef ve göstergeler ile bunlara ilişkin verilerden oluşan performans bilgisinin, maliyet bilgisini de kapsayacak şekilde toplanması, işlenmesi ve kullanılması amacıyla oluşturulan sistemdir. Bütçeleme ve yönetim süreçlerinde öngörülen hedef ve gösterge verilerinin belirlenmesi, toplanması, raporlanmasında kullanılan yöntemlere yer verilmektedir.

Gösterge Verilerinin Belirlenmesi: Performans göstergeleri, belirlenen hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının ortaya konulmasında kullanılır. Performans göstergeleri, ölçülebilirliğin sağlanması için miktar ve zaman boyutunu içerecek şekilde ifade edilir. Bu çerçevede performans göstergeleri girdi, çıktı, sonuç, kalite ve verimlilik göstergeleri olarak sınıflandırılır.

Performans Göstergesi Değeri Belirlenirken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar

- Gösterge, önceki dönem stratejik planlarında kullanılan ve yeni planda da kullanılacak bir gösterge ise gösterge değerine ilişkin geçmiş eğilim dikkate alınır.
- Gösterge değerleri kümülatif (birikimli) bir biçimde belirlenir.
- Göstergelerin başlangıç değeri, göstergenin niteliğine ve mevcut veriye göre o yıla kadar elde edilen kümülatif değer olabileceği gibi sadece başlangıç yılına ait değer de olabilir.
- Göstergelerin başlangıç değeri mevcut değil ya da bilinmiyorsa öncelikle ölçüm için bir yöntem geliştirilerek mevcut durum tahmin edilir. Göstergeye ilişkin mevcut durum verisine plan dönemi içerisinde ulaşıldığı durumlarda hedef değerlere dair güncelleme ihtiyacı olup olmadığı gözden geçirilir.
- Verisi olmayan performans göstergeleri için idare kendi veri bankasını oluşturur.
- Performans göstergeleri için verinin nasıl temin edileceği belirlenir. Veri kaynağı mevcut operasyonel sistemler olabileceği gibi anketler, odak grup çalışmaları, mülakatlar ve gözlemler aracılığıyla temin edilecek yeni kaynaklar da olabilir.

Gösterge verilerinin toplanması: Program bütçe sistemine veriler; aylık ve üç aylık olarak girilebilmektedir. İdareimiz üç aylık olarak veri girişlerini verinin elde edilme dönemini izleyen çeyrek dilimin sonunda; son üç aya ilişkin veri girişlerini de izleyen yılın ocak ayı sonuna kadar girebilmektedir.

Tablo 22: Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi Dönem Tablosu

Veri İzleme Sıklığı	Verinin Elde Edildiği Dönem	Sistemin Veri Girişine Kapatılacağı Tarih
3 AYLIK	Ocak-Mart	Haziran ayı sonu
	Nisan-Haziran	Eylül ayı sonu
	Temmuz-Eylül	Aralık ayı sonu
	Ekim-Aralık	Ocak ayı sonu

Gösterge verilerinin raporlanması: Gerçekleşme oranı ilgili gösterge ile neyin ölçülmek istendiği değerlendirilerek hesaplamaktadır. Göstergeler, ulaşmak istenen çıktı ve sonuçlara göre ifade edilerek olumlu veya olumsuz değerlendirilebilecek veriler sunabilir. Gerçekleşme oranı söz konusu göstergenin hedeflenen değerinde meydana gelen artış ya da azalışın ortaya çıkardığı sonuç ile değişiklik göstermektedir.

İdareimiz tarafından program bütçe sistemine giriş yapılan gerçekleşme oranına göre, göstergeye ilişkin gerçekleşme durumu sistem tarafından aşağıda yer alan tabloda gösterildiği şekilde otomatik olarak üretilerek raporlanmaktadır.

Tablo 23: Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi Gerçekleşme Durum Tablosu

Gerçekleşme Oran (%)	Gerçekleşme Durumu
100 üzeri	Hedeflenen Değer Aşıldı
100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
100 ile 80 arası	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
80 altı	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde, orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflere ulaşılabilmesi sürecinde teşkilat yapısı, kurumsal kapasite, insan kaynakları, teknoloji ve bilişim altyapısı gibi unsurlar açısından durum analizi yapılarak Başkanlığın üstün ve gelişime açık yönlerine yer verilmiştir.

A. Üstünlükler

- Kurum personelinin genç, dinamik ve değişime açık olması.
- Farklı meslek gruplarına sahip personel yapısının olması.
- Eylem Planı kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlaması.
- Kurumlarla iyi diyalog içinde bölge sorunlarına katılımcı bakış açısıyla çözüm üretmesi.

- DAP Eylem Planı'nın uygulamaya konularak bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasını sağlamaya odaklanmış olması.
- DAP kapsamında bulunan illerin önceliklerinin tespit edilerek illere özgü projelere mali ve teknik destek verilmesi.
- Sürdürülebilir ve çarpan etkisi olan projelerin öncelikli olarak desteklenmesi.
- Taşra teşkilatı ile merkezi idareler arasında köprü vazifesi üstlenmesi.

B. Zayıflıklar

- Başka kurum ve kuruluşlarla yetki çatışması bulunması.
- Süreli bir kuruluş olması.
- Personelin özlük haklarının yetersiz olması ve buna bağlı olarak personel arasında ücret dengesizliği.
- Kurumsallaşmanın geliştirilebilir olması.
- Ücret olanaklarındaki sınırlılıklar ve dengesizlikler nedeniyle nitelikli uzman personelin kurumda tutulamaması.

C. Değerlendirme

DAP Bölge Kalkınma İdaresi, Bölgenin potansiyelinin değerlendirilip rekabet gücünün artırılarak ulusal büyümeye ve kalkınmaya katkısının azami seviyeye çıkarılması amacıyla önümüzdeki süreçte DAP Bölgesinde ekonomik, kültürel ve sosyal yönüyle topyekûn bir kalkınmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda İdare, sorumlu olduğu projelerle ilgili olarak ülkedeki ve DAP Bölgesi'ndeki değişen, gelişen şartları ve kalkınma prensiplerini dikkate alarak faaliyet kapsamı alanında bulunan 15 ilde (Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkâri, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Tunceli, Sivas, Van) kalkınma projeleri hazırlamakta ve uygulamaktadır.

Bu kapsamda, DAP Bölge Kalkınma İdaresi sorumlu olduğu Bölgede tarımsal sulama, hayvan pazarları ve kesimhaneler, bitkisel üretimde çeşitlilik ve verimliliğin artırılması, meyveciliğin geliştirilmesi, okuma kültürünün geliştirilmesi, bölgenin somut ve somut olmayan kültürel mirasının korunması ile sosyal altyapının geliştirilmesine yönelik önemli alanlarda hayata dokunan ve değer katan 79 projeyi 2025 yılında başarıyla hayata geçirmiştir.

DAP Bölge Kalkınma İdaresi'nin yürüttüğü proje ve faaliyetlere ilişkin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin bir gereği olarak, 2025 yılı faaliyet raporunda ayrıntılı bir şekilde sunulan çalışmalara tahsis edilen ödeneklerin yüzde 76'sının harcandığı görülmektedir. Bu doğrultuda,

Doğu Anadolu Bölgesi'nin yerel dinamiklerini harekete geçirerek bölgenin kalkınmasını hızlandıracak yatırımlara devam edilecektir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlık, DAP Bölgesini yaşamın her alanında verimliliği ve kaliteyi yakalamış, değerlerini koruyan ve tercih edilen bir bölge konumuna getirme vizyonu ile merkezi ve yerel düzeyde koordinasyon rolünü üstlenen, haiz olduğu teknik ve mali yetkinliği kullanarak daha etkin ve etkili yatırımların hayata geçirilmesini sağlayan lider bir kuruluş olmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda;

- Doğu Anadolu Bölgesi'nin en önemli ekonomik sektörünü tarım oluşturmaktadır. Bu çerçevede, hayvancılık sektöründe girdi maliyetlerinin azaltılması ve üretilen ürünlerin pazarlanabilirliğinin artırılması son derece önemlidir.
- Bölge hayvancılığında önemli girdi sağlayan zengin mera alanlarının iyileştirilmesi, buralardan faydalanan hayvan ve insan refahına yönelik tedbirlerin alınması dolayısıyla meraların verim ve kalitesinin yükseltilmesi gerekmektedir. Bunun yanında bitkisel üretimde yem bitkisi, sebzeçilik ve meyveciliğe destek verilerek katma değeri yüksek ürünlerin elde edilmesi bölge ekonomisinin gelişmesine katkı sunacaktır.
- Bitkisel üretimde verimliliği, kaliteyi ve ürün çeşitliliğini artırmak açısından da sulamaya açılacak alan miktarının hızla artması için sulama şebekelerinin yenilenmesi ve inşası önem taşımaktadır.
- Bölge kaynaklarının etkili bir şekilde kullanılması ve Bölgenin beşeri, ekonomik, kültürel kaynaklarının Bölgenin gelişmesine katkı sağlayacak şekilde değerlendirilmesi ve Bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi amacıyla araştırma, etüt ve fizibilite faaliyetlerinin yürütülmesi önem arz etmektedir.
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi için gerekli olan nitelikli ve yeterli personel istihdamı, personelin özlük haklarının iyileştirilmesi gibi diğer önemli adımların da atılması, hizmetlerin etkililiği ve verimliliğinin yükseltilmesi açısından önem taşımaktadır.

EK-1 ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Erzurum-30/01/2026)



Prof. Dr. Osman DEMİRDÖĞEN

DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı

EK-2 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Yönetim Hizmetleri Koordinatörü olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığında oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Erzurum-../../2026)



Selami POLAT

Yönetim Hizmetleri Koordinatörü