



TÜBİTAK

Faaliyet Raporu 2016



Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu



TÜBİTAK

FAALİYET RAPORU
2016

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü)

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Misyon ve Vizyon.....	1
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
1.3. İdareye ilişkin Bilgiler	4
1.3.1. Fiziksel Yapı.....	4
1.3.2. Örgüt Yapısı	6
1.3.2.1. Başkanlık Birimleri.....	8
1.3.2.2. TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri.....	15
1.3.2.3. TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri.....	18
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	19
1.3.4. İnsan Kaynakları.....	30
1.3.5. Sunulan Hizmetler.....	32
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	40
1.4. Diğer Hususlar	42
1.4.1. Mevzuata İlişkin Bilgi	42
1.4.2. İç ve Dış Denetim Raporlarındaki Hususlar.....	42
2. AMAÇ VE HEDEFLER	44
2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	44
2.2. Temel Politika ve Öncelikler	45
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	50
3.1. Mali Bilgiler.....	50
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	50
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	53
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	56
3.2. Performans Bilgileri.....	57
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	57
3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu	116
3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	122
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	138
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	139
4.1. Üstünlükler	139
4.1.1. Güçlü Yönler	139
4.1.2. Fırsatlar.....	139

4.2.	Zayıflıklar	140
4.2.1.	Zayıf Yönler	140
4.2.2.	Tehditler	140
4.3.	Değerlendirme	141
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	142
6.	EKLER	143
	EK 1. Bütçe Uygulaması ve Bilanço	143
	EK 2. TÜBİTAK TEYDEB Destek Programları Kapsamında Proje Başvuru Sayıları/Yürürlükte Olan Proje Sayıları/Hibe Destek Tutarları (2016).....	158
	EK 3. TÜBİTAK BİDEB Bilim İnsanı Destekleri	159

Şekiller Dizini

Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması	7
Şekil 2 İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı	32
Şekil 3 İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	32

Tablolar Dizini

Tablo 1 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler	4
Tablo 2 Taşınırlara Ait Bilgiler	4
Tablo 3 Tesislere ait Bilgiler	5
Tablo 4 TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri	5
Tablo 5 Stratejik Amaçlar ve Hedefler.....	44
Tablo 6 2015 ve 2016 Yılından Devreden Gelirler.....	51
Tablo 7 2016 Yılı Gider Dağılımı (TL).....	52
Tablo 8 2016 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı (TL).....	53
Tablo 9 Gelir Karşılaştırma Tablosu (TL).....	55
Tablo 10 Gider Karşılaştırma Tablosu (TL).....	55
Tablo 11 ARDEB 1003 Programı Çağrı Detayları.....	58
Tablo 12 TEYDEB Programları Kapsamında BTYK Tarafından Belirlenen Öncelikli Alanlar	59
Tablo 13 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme ...	60
Tablo 14 TÜSSİDE Stratejik Hedef 1.2. Projeleri	72
Tablo 15 2016 Yılında İmzalanan Anlaşmalar.....	85
Tablo 16 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı 2015 Yılı Çağrısına İlişkin Veriler	100
Tablo 17 TÜBİTAK 2016 Yılı Performans Sonuçları Tablosu	116
Tablo 18 Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu	122

Bakan Sunuşu

Ülkelerin uluslararası arenada rekabet etmelerinin ve refah seviyelerini yükseltmelerinin ön şartı bilim, teknoloji ve yeniliğe dayalı bir ekonomiye sahip olmalarıdır. Bu kapsamda, Hükümetimizin bilim, sanayi ve yenilik alanında



verdiği destek artan bir kararlılıkla devam etmektedir. Tüm bu çabalar uluslararası çapta kabul edilen bilim ve teknoloji göstergelerinde kendini göstermektedir. Son on yılda yürürlüğe koyduğumuz yasal mevzuat ve beraberinde gelen destek ve muafiyetler Ar-Ge harcamalarının GSYİH'deki payının artmasına önemli katkılarda bulunmaktadır. 2004 yılında %0,52 olarak kaydedilen bu oran son yıllarda ilk defa %1'in üzerine çıkmıştır. 2002 ile 2014 yılları arasında, nominal olarak millî gelirimiz 5 kat yükselirken, Ar-Ge'ye ayırdığımız bütçe 10 kat yükselmiştir. Benzer olarak, araştırma ve geliştirme ile inovasyona yapmış olduğu yatırımların temel çıktıları olan sınai mülkiyet hakları, 2023 yılı hedeflerimize ulaşma sürecinde öncelikli gündem maddelerimizden biridir. Son on dört yılda, yerli patent başvurularımız 13 katına, yerli patent tescil sayımız 24 katına çıkmıştır. Ülkemiz, son beş yıldır, Avrupa'da, marka başvurularında 1'inci, tasarım başvurularında ise 2'nci sırada yer almaktadır.

Daha güçlü bir Türkiye için ülkemizdeki bilim, teknoloji ve yenilik ekosisteminin eksikliklerini gidermek, çalışmalarını planlayıp koordine etmek ve uluslararası rekabet gücümüzü artıracak politikalar belirlemek amacıyla bir dizi çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalar temel olarak, üretimde teknolojik dönüşümü sağlama, küresel rekabete uygun katma değeri yüksek ürünler üretme ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırma amacı taşımaktadır. Ürettiği bilgiyi nitelikli bir şekilde kullanıp ticarete dökerek Ar-Ge ve yenilik

ekosistemi oluşturmaya amaçlayan hükümetimiz, bütçeden ayrılan kaynak miktarını artırmanın yanı sıra, özel sektör için de Ar-Ge yatırım desteği sağlamaktadır.

Şüphesiz ki, 1963 yılında kurulan TÜBİTAK, ülkemizin Ar-Ge ve yenilik alanında faaliyet gösteren önemli ve saygın kurumlarının başında gelmektedir. Bilim ve teknolojinin olduğu her alanda faaliyetleri bulunan TÜBİTAK, Ar-Ge ve yenilik çalışmaları yapan paydaşlarının projelerini desteklemekte, bilim insanlarının kendilerini geliştirmelerine katkı sağlamakta, bilim toplum faaliyetleriyle ülkemizde bu alanlardaki farkındalığın artırılmasında öncü rol oynamaktadır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri ülkemizin öncelikleri doğrultusunda Ar-Ge çalışmaları yürütmekte, milli ve kritik öneme haiz ürün ve hizmetler üretmektedir. Örnek vermemiz gerekirse, TÜBİTAK SAGE bünyesinde geliştirdiğimiz Hassas Güdüm Kiti, Nüfuz Edici Bomba ve Satha Atılan Orta Menzilli Mühimmat SOM'un seri üretimine başlamış bulunuyoruz. Enerji üretim ve iletim teknolojilerinin yerli imkanlarla geliştirilmesi amacıyla yerli termik santrali, yerli hidroelektrik santrali, yerli rüzgar enerjisi santrali ve yerli güneş enerjisi santrali geliştirme projeleri devam etmektedir. Türkiye'nin tek ısıtıcı pil üreticisi olan TÜBİTAK, öz kaynaklarıyla oluşturduğu ısıtıcı pil teknolojisini Savunma Sanayimizin hizmetine sunmuştur. Uluslararası askeri standartlara uygun biçimde, farklı teknik özelliklere sahip olarak üretilen ısıtıcı piller ihraç da edilmektedir. TÜBİTAK BİLGEM e-devletin anahtarı olan elektronik T.C. kimlik kartını kullanıma hazır hâle getirmiştir.

TÜBİTAK, ilköğretim öğrencilerinden, en yüksek unvana sahip akademisyenlere, sanayicilere ulaşan geniş yelpazeye sahip bir kurumdur. TEYDEB programları aracılığıyla üniversite-sanayi ilişkileri geliştirilirken; üniversitelerimizin, kamu kuruluşlarının, özel sektörün araştırma projeleri ARDEB aracılığıyla desteklenmektedir. BİDEB'in Bilim Olimpiyatları ve proje yarışmaları, üstün yeteneklerimizi genç yaşta belirleyip teşvik ederken, her düzeyde verilen burslar ülkemizin ihtiyaç duyduğu araştırmacıların yetiştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Yine milli imkanlarımızla geliştirdiğimiz TÜRKİSAT 6A Haberleşme Uydusunun 15 yıl boyunca görevini sürdürmesi planlanıyor. Türkiye'de tasarlanıp üretilen ilk yer gözlem uydumuz olan RASAT, tasarım ömrü üç yıl olmasına rağmen, 17 Ağustos 2016 tarihinde, yörüngede beşinci yılını başarıyla tamamladı. RASAT Uydusundan indirilen ham görüntüler

geometrik ve radyometrik düzeltmelerin ardından koordinatlandırma işlemleri yapılarak GEZGİN Portalı'na aktarılıyor. RASAT görüntüleri; haritacılık, afet izleme, ormancılık, kentsel planlama gibi alanlarda kullanılmaktadır.

TÜBİTAK, vizyonunda da belirtildiği gibi “Bilim, teknoloji ve yenilik yoluyla, paylaşımcı, yönlendirici ve katılımcı yaklaşımlarla, toplumumuzun ekonomik, sosyal ve çevresel yaşam kalitesinin çağdaş uygarlık düzeyine kavuşmasına hizmet eden, alanında uluslararası etkinliğe sahip bir kurum olmak” hedefi doğrultusunda faaliyetlerini 2016 yılında da devam ettirmiştir. TÜBİTAK faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde ve kamuoyuyla paylaşılması amacıyla hazırlanan bu faaliyet raporunun hazırlanmasında emeği geçen Kurum personeline teşekkür ederim.

Dr. Faruk ÖZLÜ
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı

Başkan Sunuşu

Ülkemizde bilim, teknoloji ve yenilik faaliyetlerinin etkin ve verimli olarak yürütülmesini sağlamak için pek çok konuda atılım içerisinde bulunan TÜBİTAK, uzun yıllardır sürdürdüğü akademik, özel sektör ve bilim insanı



destekleme faaliyetlerini 2016 yılında da, hain darbe girişimine ve olumsuz koşullara rağmen, artırarak yürütmüştür. TÜBİTAK, ülkemizin 2023 yılı hedeflerine ulaşması için rekabet gücünün artmasına katkı sağlayan ve değer üretme potansiyeli taşıyan Ar-Ge ve yenilik projelerine fon sağlamakta, araştırma sonuçlarının ticari ürün ve hizmete dönüşmesine öncelik vermektedir.

TÜBİTAK, 2013-2017 Stratejik Planı kapsamında belirlenen hedefler doğrultusunda, 2016 yılında da, ülke öncelikleri kapsamında projeleri desteklemek ve yürütmek, ülkemizdeki bilim insanı sayısını ve niteliğini artırmak, bilim ve teknoloji kültürünün gelişmesini sağlamak, ilgili tüm kesimlerin araştırma, geliştirme, yenilik ve girişimcilik faaliyetlerini desteklemek, uluslararası program ve işbirlikleri vasıtasıyla ülkemizin gelişimine katkı sağlamaya yönelik faaliyetler yürütmüştür.

TÜBİTAK akademik, sanayi ve BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda proje desteklerine 2016 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda; Akademik alanda 894, Sanayi alanında 3320, ülkemiz için öncelikli olarak kabul edilen alanlarda yürürlükte olan 3968 projeye destek sağlanmıştır. Bilim insanlarının sayısının artırılması ve gelişmelerinin teşvik edilmesi TÜBİTAK'ın önemli hedeflerinden birisidir. 2016 yılında 758'i öncelikli alanlarda olmak üzere toplam 17.855 bilim insanı desteklenmiştir. Bilim kültürünün toplumda yaygınlaştırmasına katkı sağlamak amacıyla; Konya, Kocaeli, Kayseri, Bursa, Samsun Büyükşehir Belediyeleri, Antalya Kepez Belediyesi ve Elazığ İl Özel İdaresi ile proje

sözleşmesi imzalanmış olup, destek süreci devam etmektedir. Sakarya, Eskişehir ve Balıkesir Büyükşehir Belediyeleri ile de ön protokol imzalanmıştır.

Kurumun daha etkin ve verimli çalışmasına yönelik olarak; TÜBİTAK Başkanlıkta örgütsel düzeyde yenilik ve yapılanmaya gidilmiştir. Bu kapsamda, 4 Haziran 2016 tarihli ve 255 sayılı Bilim Kurulu kararı ile ulusal gücümüze ve liderlik hedeflerimize katkı sağlamak amacıyla Çağrılı Destek Programları Başkanlığı (ÇAĞDEB) kurulmuştur. ÇAĞDEB'in başlıca görevleri; Türkiye Araştırma Alanı paydaşlarının sektörel ve uluslararası işbirliği ihtiyaçlarını destekleyerek rekabet edebilirlik kapasitelerini artırmak, Türk firmalarını ve araştırmacılarını küresel ve bölgesel araştırma ve teknoloji geliştirme fonlarından en üst seviyede faydalanabilir hale getirmek, ülkemiz dış politika öncelikleri ile uyumlu uluslararası bilimsel işbirliği faaliyetlerine destek vererek ulusal gücümüze ve liderlik hedeflerimize katkı sağlamaktır.

Dünyada, fikrî mülkiyet hakları, daha önemlisi yeni ve parlak fikirlerin ticarileştirilmesi gittikçe önem kazanmaktadır. TÜBİTAK bünyesinde üretilen bilgi ve teknolojiden doğan ve Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının korunması, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilebilmesi ve Kurumun fikrî mülkiyet hakları portföyünün yönetilmesi için, Bilim Kurulunun 9 Nisan 2016 tarih ve 253 sayılı toplantısında TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı kurulmuştur.

Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirmeleri ve gelişmelerinin desteklenmesi TÜBİTAK'ın görevleri arasında önemli bir yer tutmaktadır. Çalışmaları daha etkin olarak yürütmek ve uzmanlaşmayı güçlendirmek için 3 Aralık 2016 tarihli ve 260 sayılı Bilim Kurulu kararı ile Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı, Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığına dönüştürülmüştür.

TÜBİTAK; Merkez ve Enstitüleri, destek programları, geliştirdiği bilim, teknoloji ve yenilik politikaları, sağladığı burs imkânları, uluslararası düzeydeki çalışmaları, bilim ve toplum faaliyetleri ve popüler bilim yayınlarıyla ülkemizin bilim ve teknoloji alanında bir cazibe merkezi haline gelmesinde önemli rol üstlenmeye devam etmiştir.

TÜBİTAK 2016 Faaliyet Raporu, TÜBİTAK Başkanlık Birimleri ile Merkez ve Enstitülerce hazırlanan birim faaliyet raporlarının konsolide edilmesiyle oluşturulmuştur. Raporun

hazırlanmasında değerli birikimlerini çalışmalara yansıtan tüm yöneticilerimize ve çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Prof. Dr. A. Arif ERGİN
Başkan

Kısaltmalar

AB: Avrupa Birliği

AB P: Avrupa Birliği ereve Programları

ARBİS: Araştırmacı Bilgi Sistemi

ARDEB: Araştırma Destek Programları Başkanlığı

Ar-Ge: Araştırma Geliştirme

AYEK: Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu

BAYS: Bilimsel Aktiviteler Yönetim Sistemi

BİDB: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

BİDEB: Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığı

BİLGEM: Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi

BİT: Bilgi ve İletişim Teknolojileri

BM: Birleşmiş Milletler

BTE: Bilişim Teknolojileri Enstitüsü

BTY: Bilim, Teknoloji ve Yenilik

BTYK: Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu

BTDB: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

BTYPDB: Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

BUTAL: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı

COMSTECH: Committee on Scientific and Technological Cooperation (Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Daimi Komitesi)

ÇAĞDEB: ağrılı Destek Programları Başkanlığı

DK: Danışma Kurulu

DOKAP: Doğu Karadeniz Projesi

EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi

FKM: Felaket Kurtarma Merkezi

GYK: Grup Yürütme Komitesi
GYKS: Grup Yürütme Komite Sekreteri
İÇİM: İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü
İKDB: İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı
İKYS: İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
İLTAREN: İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü
KAMAG: Kamu Araştırmaları Destek Grubu
KEİ: Karadeniz Ekonomik İşbirliği
KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
MAM: Marmara Araştırma Merkezi
MEB: Milli Eğitim Bakanlığı
MKYS: Mali ve İdari Kaynak Yönetim Sistemi
PBS: Proje Başvuru Sistemi
PDKS: Mesai Takip Sistemi
PPÖ: Proje Performans Ödülü
PRODİS: Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi
PTS: Proje Takip Sistemi
PYS: Panel Yönetim Sistemi
SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü
SAVTAG: Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu
SGE: Siber Güvenlik Enstitüsü
STK: Sivil Toplum Kuruluşları
TARAL: Türkiye Araştırma Alanı
TBAE: Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü
TEYDEB: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TRUBA: Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısı

TÜBA: Türkiye Bilimler Akademisi
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜSSİDE: Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü
TUG: TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi
TTO: Teknoloji Transfer Ofisi
TYBS: TÜBİTAK Yönetim Bilişim Sistemi
UBTYS: Ulusal, Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi
UEKAE: Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü
UİDB: Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı
ULAKBİM: Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
ULAKNET: Ulusal Akademik Ağ
UME: Ulusal Metroloji Enstitüsü
UZAY: Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü
YÖK: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
YTE: Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

“Ülkemizin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde, ulusal önceliklerimiz doğrultusunda bilim ve teknoloji politikası önerileri hazırlamak, Ar-Ge yenilikçilik ve girişimcilik faaliyetlerini desteklemek ve yürütmek, araştırma sonucunda ortaya çıkan bilginin sanayiye aktarılması süreçlerine katkı sağlamak, bilim ve teknoloji kültürü oluşturmakta öncü rol oynamak bunları gerçekleştirecek insan kaynakları, altyapı ve araçların geliştirilmesine katkı sağlamak.”

Vizyonumuz

“Bilim, teknoloji ve yenilik yoluyla, paylaşımcı, yönlendirici ve katılımcı yaklaşımlarla, toplumumuzun ekonomik, sosyal ve çevresel yaşam kalitesinin çağdaş uygarlık düzeyine kavuşmasına hizmet eden, alanında uluslararası etkinliğe sahip bir kurum olmak.”

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

TÜBİTAK, 24 Temmuz 1963 tarihli ve 11462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 278 sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanun ile kurulmuştur. Kuruluş Kanununun 1’inci maddesine göre TÜBİTAK’ın kuruluş amacı; "Türkiye'nin rekabet gücü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmek, bunları gerçekleştirecek alt yapı ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek, bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak"tır. Kurumun "tüzel kişiliği, idari ve mali özerkliği" vardır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "ilgili" kuruluşlarından olan TÜBİTAK, Kuruluş Kanununda hüküm bulunmayan hallerde özel hukuk hükümlerine tabidir.

278 Sayılı Kanunda TÜBİTAK'ın görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- a)** Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak; bu amaçla program ve projeleri geliştirmek;
- b)** Türkiye'nin bilim ve teknoloji politikalarının saptanmasında Hükümete yardımcı olmak; "Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu"na sekretarya görevi yapmak,
- c)** Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişmesine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji alt yapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak;
- d)** Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda kullanılmasını, tanıtılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine, sınıî ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlere ortak olmak;
- e)** Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerine etkin katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak; erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan buluşların ticarileştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren tüzel kişi ve fonları desteklemek, ayrıca bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak; kamu ve özel sektörün araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edecekleri çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini desteklemek; sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile iş birliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek ve bu iş birliğinin somut hale dönüşebileceği ortamlar oluşturmak; bu alanlarda girişimciliği desteklemek; fikri ve sınıî haklara ilişkin destek vermek; bu bentte sayılan amaçlarla Bilim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminatlı veya bir defaya mahsus olmak üzere teminat alınmaksızın, hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemedede bulunmak;
- f)** Türkiye'nin taraf olacağı bilimsel ve teknolojik yardım ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Hükümete yardımcı olmak ve bu anlaşmaların izlenme ve uygulanmasında 244 ve 1173 sayılı Kanunlar çerçevesinde görev almak;
- g)** Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili yerli ve yabancı araştırma kurumları ve araştırmacılarla her türlü bilimsel ve teknik işbirliği yapmak ve bu kurumlara, gerekirse üye olmak; uluslararası bilimsel ve teknik anlaşmalara Türkiye adına taraf olmak;

- h)** Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer, kollokyum gibi bilimsel toplantıları desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak;
- ı)** Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek;
- i)** Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle iş birliği yapmak; araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak;
- j)** Bilim adamlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak;
- k)** Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak;
- l)** Yukarıda belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi ve görevlerin yerine getirilebilmesi ile ilgili her türlü faaliyetlerde bulunmak ve gerekli parasal desteği sağlamak.

Kurum, sayılan görevlerini yerine getirmek amacıyla, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve desteklemek, yurt dışı irtibat büroları kurmak, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül, burs ve teşvik ikramiyesi vermek, Bilim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak ve yukarıda belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak yetkisini haizdir.

1.3. İdareye ilişkin Bilgiler

1.3.1. Fiziksel Yapı

TÜBİTAK Başkanlık ile Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri 2016 yılı fiziksel kaynaklara ait bilgiler Tablo 1, Tablo 2, Tablo 3 ve Tablo 4’te verilmektedir.

Tablo 1 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler

Kaynak	BAŞKANLIK	TÜBİTAK BİLGEM	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜBİTAK SAGE	TÜBİTAK UZAY	TÜBİTAK ULAKBİM	TÜBİTAK BUTAL	TÜBİTAK TUG	TÜBİTAK BEŞEVLER	SGE	KİRALIK RINA YTE	KİRALIK RINA İLTAREN ÜMİTKÖY	TOPLAM
Kapalı Bina Alanı (1000 m²)	27,065	68,137	124,09	41,52	16,2	43	14,8	6,7	5,3	4,80	1,2	0,5	4,2	11	368,5
Arazi Alanı (1000 m²)	3,495	7.950				2910	11,7	-	14	591,17	-	-	-	25	11.505,4

Tablo 2 Taşınırlara Ait Bilgiler

Taşınırlar	BAŞKANLIK	TÜBİTAK BİLGEM	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜBİTAK SAGE	TÜBİTAK UZAY	TÜBİTAK ULAKBİM	TÜBİTAK BUTAL	TÜBİTAK TUG	TOPLAM
Masaüstü Bilgisayar	921	3.874	1.445	574	19	1.287	477	282	98	80	9.057
Dizüstü Bilgisayar	471	2.763	778	170	122	335	253	206	16	38	5.152
Yazıcı	245	671	383	6	3	206	47	70	76	13	1.720
Fotokopi	42	52	85	31	1	14	5	11	1	4	246
Faks	32	34	25	3	1	5	2	-	2	1	105
Telefon Hat Sayısı	3 PRI + 34 PSTN	29	74	9	18	30	19	30	12	8	266
Kiralık Taşıtlar	17	37	32	4	3	17	5	4	-	-	119
Kuruma ait Taşıtlar	1	16	36	3	1	9	1	-	-	1	67

Tablo 3 Tesislere ait Bilgiler

Tesis	BAŞKANLIK	TÜBİTAK BİLGEM	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜBİTAK BUTAL	TOPLAM
Misafirhane	16 yataklı	32 yataklı	44 yataklı	19 yataklı	227 yataklı	33 yataklı	371 yataklı
Lojman Sayısı	-	-	147	-	-	-	147
Kreş	-	-	1 (100 öğrenci kapasiteli)	-	-	-	1
Lokal	1	-	-	-	-	-	1

Tablo 4 TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri

Sosyal Tesisler		Misafirhaneler	Kreşler	Spor Tesisleri	Yemekhaneler	Diğer Sosyal Tesisler
TÜBİTAK Başkanlık	Gider	19.519 TL	-	12.467 TL	-	247.807 TL
	Gelir	37.625 TL	-	8.746 TL	-	271.527 TL
	Fark	18.106 TL	-	-3.720 TL	-	23.720 TL
TÜBİTAK UME	Gider	6.934 TL	-	-	-	-
	Gelir	23.252 TL	-	-	-	-
	Fark	16.317 TL	-	-	-	-
TÜBİTAK BUTAL	Gider	141.264 TL	-	-	-	-
	Gelir	159.825 TL	-	-	-	-
	Fark	18.560 TL	-	-	-	-
TÜBİTAK MAM	Gider	272.962 TL	1.239.950 TL	68.585 TL	12.629.515 TL	-
	Gelir	139.577 TL	-	104.737 TL	-	-
	Fark	-133.384 TL	-1.239.950 TL	36.152 TL	-12.629.515 TL	-
TÜBİTAK BİLGEM	Gider	33.568 TL	-	-	-	-
	Gelir	51.540 TL	-	-	-	-
	Fark	17.972 TL	-	-	-	-

TÜBİTAK Başkanlık Binası Ankara'da yer almaktadır. Ankara ve farklı illerde bulunan Merkez, Enstitü ve diğer birimler de Başkanlığa bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Ankara'da TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK UZAY ve TÜBİTAK ULAKBİM yer almaktadır. Ayrıca, Ankara dışında yerleşik Merkezlerin Yazılım Teknolojileri Enstitüsü, Siber Güvenlik

Enstitüsü ve İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü gibi ilgili birimlerinin de Ankara’da faaliyetleri bulunmaktadır. Bursa’da TÜBİTAK BUTAL, Antalya’da TÜBİTAK TUG faaliyet göstermektedir. Gebze’de bulunan TÜBİTAK Yerleşkesinde ise TÜBİTAK MAM, TÜBİTAK BİLGEM, TÜBİTAK UME ve TÜBİTAK TÜSSİDE bulunmaktadır.

1.3.2. Örgüt Yapısı

TÜBİTAK Organizasyon Şeması Şekil 1’de verilmektedir. 278 sayılı Kuruluş Kanununun 651 sayılı KHK ile değişik 4’üncü maddesine göre on dört üye ile Başkan ve iki Başkan Yardımcısı dahil 17 üyeden oluşan TÜBİTAK Bilim Kurulu, Kurumun en üst karar organıdır. Başkan, Kurumun ve TÜBİTAK Bilim Kurulunun Başkanıdır.

TÜBİTAK Başkanlığı, Başkan ve dört Başkan Yardımcısı ile Genel Sekreterden oluşmakta olup TÜBİTAK Başkanlığında 2016 yılı sonu itibarıyla Başkana bağlı üç Başkan Yardımcısı ve bir Genel Sekreter bulunmaktadır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri, faaliyetlerine göre TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri olarak yapılandırılmıştır.

TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri

- Marmara Araştırma Merkezi (MAM)
- Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)
- Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)
- Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)
- Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)
- Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)

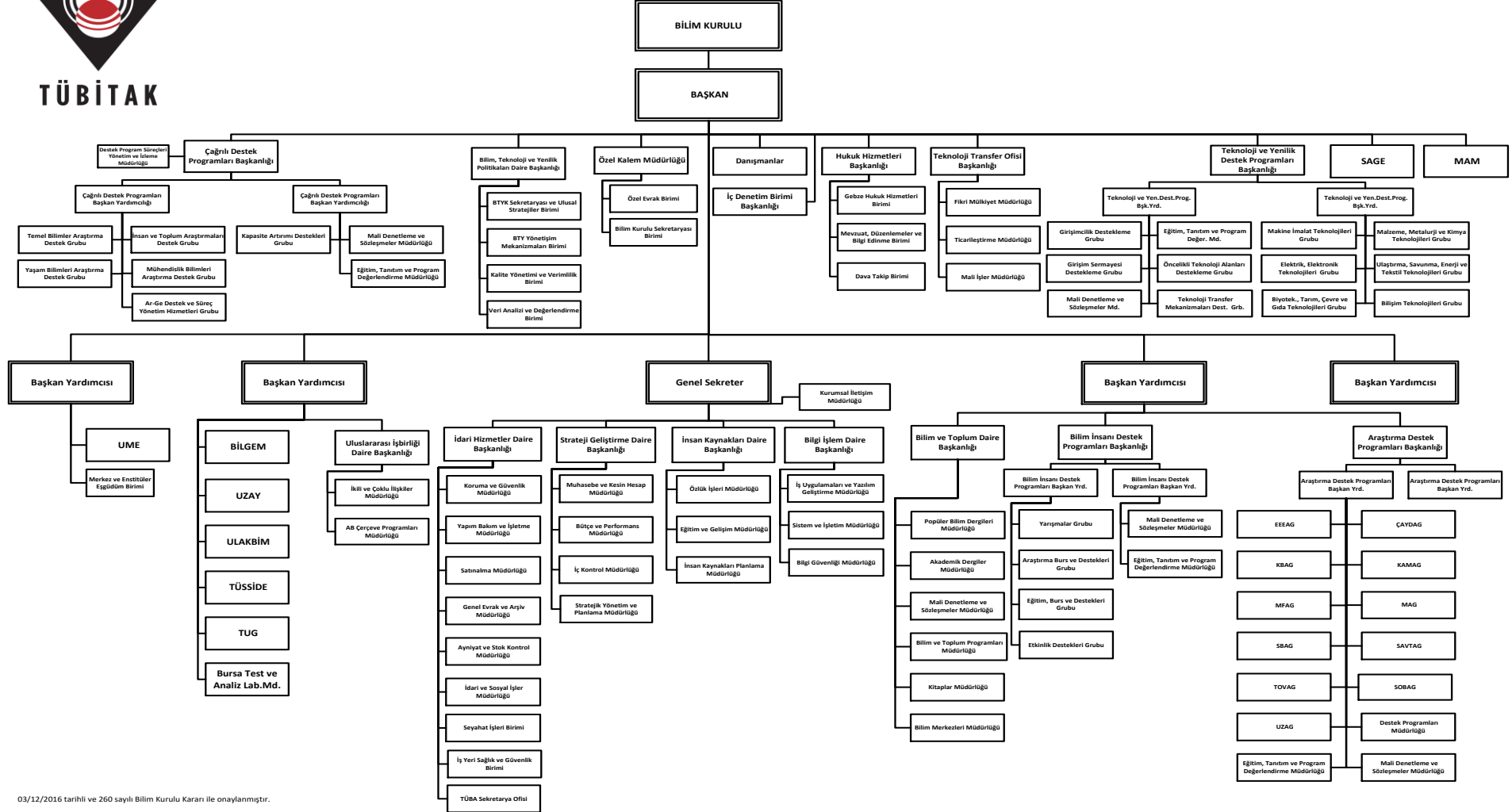
TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri

- Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)
- Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)
- TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)



Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması

TÜBİTAK ORGANİZASYON ŞEMASI



03/12/2016 tarihli ve 260 sayılı Bilim Kurulu Kararı ile onaylanmıştır.

1.3.2.1. Başkanlık Birimleri

Kurumun Kuruluş Kanununda belirtilen temel işlevlerini yerine getiren Başkanlık Birimleri aşağıda verilmektedir:

İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim Birimi Başkanlığının misyonu, Kurumun misyon ve vizyonuna ulaşmak için tüm işlem, süreç ve faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına ve programlarına, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini risk odaklı; uygunluk, performans, mali, bilgi teknolojisi ve sistem denetimi uygulamalarıyla nesnel güvence sağlayarak kuruma değer katmaktır.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı (BTYPDB)

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı ülkemizin rekabet gücünü, refahını artırmak ve sürekli kılmak için, ülkemizdeki gelişmeleri ve dünyadaki Bilim, Teknoloji ve Yenilik (BTY) politikalarını takip ederek çeşitli politika oluşturma yöntemleriyle ulusal BTY politika önerilerini oluşturma, mevcut politikaların gerçekleştirilmesine yönelik araçları belirleme ve önerme çalışmalarını yürütmektedir.

BTYPDB'nin ana görev alanları Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun Sekretarya hizmetini yürütmek, ulusal BTY politikalarını uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, ilgili kamu kurumları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile işbirliği içinde politika önerileri hazırlamak, bu önerilerin oluşturulmasına ve politikaların uygulanmasına yönelik araçlar geliştirmek ve dünyada BTY alanındaki gelişmeleri yakından izlemektir.

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, TÜBİTAK Bilim Kurulunun 3 Mayıs 2014 tarihli ve 230 sayılı toplantısında kabul edilen Çalışma Esasları uyarınca Kurumun taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek, idare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare

birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri almak, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek, idarenin amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlamak, bilgi edinme, soru önergesi ve dilekçe hakkına ilişkin işlemleri yürütmek, birimlerce hazırlanan mevzuat taslaklarını TÜBİTAK Bilim Kuruluna sunmak, 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamındaki hukuki uyuşmazlık değerlendirme komisyonunun sekretarya hizmetlerini ve idaresince verilen diğer görevleri yürütmek ve Başkan tarafından kendisine verilen diğer görevleri yapmakla görevlidir. Anılan esaslara göre Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, Dava Takip Birimi, Mevzuat, Düzenlemeler ve Bilgi Edinme Birimi, Gebze Hukuk Hizmetleri Birimi ile Başkan tarafından kurulması uygun görülen diğer birimlerden oluşmaktadır.

Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı (TTO)

TÜBİTAK bünyesinde üretilen bilgi ve teknolojiye doğan ve Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının korunması, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilebilmesi ve Kurumun fikrî mülkiyet hakları portföyünün yönetilmesi için, Bilim Kurulunun 09/04/2016 tarih ve 253 sayılı toplantısında kabul edilen “Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları” uyarınca TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı kurulmuştur. Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı, Kurum ait fikrî mülkiyet haklarının tescil işlemlerini yürütmek, Kurum tarafından fikrî mülkiyet haklarına dair süreçler kapsamında açılan destek programının yürütülmesine destek olmak, Kurumun sahibi veya ortağı olduğu fikrî mülkiyet haklarına ilişkin portföyü yönetmek, Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek, ticarileştirme yapılmasına bağlı olarak elde edilen ve/veya edilecek gelir üzerinden dağıtılabılır gelirin, ilgili fikrî ürünü geliştiren Kurum çalışanlarına ödenecek bedelin ve Kurum Başkanlığına ve ilgili Birime aktarılacak bedelin ilgili mevzuat uyarınca hesaplanmasına ve takibine ilişkin çalışmaları yapmak, fikrî mülkiyet haklarına dair düzenlenen ulusal ve uluslararası etkinliklerde Kurumu temsil etmek, ticarileştirme sonrası fikrî ürünün kaliteli üretimi ve sertifikasyonunun takibini yapmak ya da yaptırmak, Başkan tarafından verilen diğer görevler ile fikrî mülkiyete ilişkin diğer işleri yürütmek ile görevlidir. Söz konusu çalışma usul ve esaslar uyarınca Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı, Değerlendirme Komisyonu, Fikri

Mülkiyet Müdürlüğü, Ticarileştirme Müdürlüğü ile Başkan tarafından kurulması uygun görülen diğer birimlerden oluşmaktadır.

Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)

Ülkemizdeki Ar-Ge kapasitesini artırmak amacıyla çalışmalarını sürdüren ARDEB, 8 farklı destek programı ile üniversite, eğitim araştırma hastaneleri ve araştırma enstitüleri başta olmak üzere akademisyenlerin, özel sektör ve kamuda çalışan araştırmacıların projelerine geri ödemesiz finansal destek vermektedir. Bu bağlamda Türkiye'nin öncelikli alanlarındaki Ar-Ge projeleri, başlangıç Ar-Ge projeleri, genç araştırmacıların kariyerlerini geliştirme amaçlı projeleri, kamu kurumlarımızın Ar-Ge ile giderilebilecek sorunlarına çözüm üretmek amacıyla hazırlanan projeleri desteklemekte, üniversitelerin araştırma ve geliştirme potansiyelinin artırılmasına yönelik destekler ile de ulusal çaptaki yeni fikir ve ürünlere önemli imkanlar sunulmaktadır.

ARDEB bu faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış araştırma destek grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Çevre, Atmosfer, Yer ve Deniz Bilimleri Araştırma Destek Grubu (ÇAYDAG)
- Elektrik, Elektronik ve Enformatik Araştırma Destek Grubu (EEEAG)
- Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG)
- Mühendislik Araştırma Destek Grubu (MAG)
- Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu (SAVTAG)
- Sağlık Bilimleri Araştırma Destek Grubu (SBAG)
- Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Destek Grubu (SOBAG)
- Kimya, Biyoloji Araştırma Destek Grubu (KBAG)
- Matematik, Fizik Araştırma Destek Grubu (MFAG)
- Tarım, Ormancılık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu (TOVAG)
- Uzay Araştırma Destek Grubu (UZAG)
- Ar-Ge Destek ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES)

- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Destek Programları Müdürlüğü (DPM)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)

Endüstriyel araştırma ve teknoloji geliştirmek, yenilikleri desteklemek, özendirmek, izlemek ve üniversite-sanayi ilişkilerini geliştirmek TÜBİTAK'ın temel işlevleri arasındadır. Bu işlevleri gerçekleştirmek için oluşturulan programlar ve planlanan faaliyetler Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) tarafından yürütülmektedir.

TEYDEB faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış teknoloji grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Bilişim Teknolojileri Grubu (BİLTEG)
- Biyoteknoloji, Tarım, Çevre ve Gıda Teknolojileri Grubu (BİYOTEG)
- Elektrik, Elektronik Teknolojileri Grubu (ELOTEG)
- Malzeme, Metalurji ve Kimya Teknolojileri Grubu (METATEG)
- Makina İmalat Teknolojileri Grubu (MAKİTEG)
- Ulaştırma, Savunma, Enerji ve Tekstil Teknolojileri Grubu (USETEG)
- Teknoloji Transfer Mekanizmaları Destekleme Grubu (TEMEG)
- Girişim Sermayesi Destekleme Grubu (GİSDEG)
- Girişimcilik Destekleme Grubu (GİRİŞİM DESTEK)
- Öncelikli Teknoloji Alanları Destekleme Grubu (ÖNDEG)
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığı (BİDEB)

03/12/2016 tarihli ve 260 sayılı Bilim Kurulu kararı ile Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığına dönüştürülmüştür.

Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığı bilim ve teknoloji üretebilen, ürettiği bilim ve teknolojiyi toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürebilen, dünya bilim ve teknolojisine katkıda bulunan saygın bir Türkiye'nin oluşturulması için vazgeçilmez öneme sahip olan bilim insanlarının sayı ve niteliğinin artmasına yardımcı olmak amacıyla destekleyici ve teşvik edici çeşitli programları ve etkinlikleri yürüten TÜBİTAK birimidir.

Bilim insanlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak, bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak BİDEB'in ana görevleridir.

BİDEB bu faaliyetlerini iki müdürlük ve çalışma alanlarında uzmanlaşmış dört grup ile sürdürmektedir:

- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü
- Yarışmalar Grubu
- Araştırma Burs ve Destekleri Grubu
- Eğitim Burs ve Destekleri Grubu
- Etkinlik Destekleri Grubu

Çağrılı Destek Programları Başkanlığı (ÇAĞDEB)

04/06/2016 tarihli ve 255 sayılı Bilim Kurulu kararı ile ulusal gücümüze ve liderlik hedeflerimize katkı sağlanması amacıyla Çağrılı Destek Programları Başkanlığı (ÇAĞDEB) kurulmuştur. ÇAĞDEB'in başlıca görevleri; TARAL paydaşlarının sektörel ve uluslararası işbirliği ihtiyaçlarının desteklenerek rekabet edebilirlik kapasitelerinin artırılması, Türkiye'den firmaların ve araştırmacıların küresel ve bölgesel araştırma ve teknoloji geliştirme fonlarından en üst seviyede faydalanabilir hale getirilmesi, ülkemiz dış politika öncelikleri ile de uyumlu uluslararası bilimsel işbirliği faaliyetlerine destek vererek ulusal gücümüze ve liderlik hedeflerimize katkı sağlanmasıdır.

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı (BTDB)

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı farklı sosyal, kültürel ve ekonomik gruplara mensup vatandaşlarımızda bilimsel düşünce ve merakının oluşması amacıyla bilim ve toplum faaliyetlerini yürütmektedir.

BTDB bu faaliyetlerini aşağıdaki birimler vasıtasıyla sürdürmektedir:

- Popüler Bilim Dergileri Müdürlüğü
- Akademik Dergiler Müdürlüğü
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
- Bilim ve Toplum Programları Müdürlüğü
- Bilim Merkezleri Müdürlüğü
- Kitaplar Müdürlüğü

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı (UİDB)

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığının misyonu Türkiye'nin uluslararası BTY işbirliği faaliyetlerinin ulusal önceliklerimiz ve dış politikamızın yanı sıra BTY ve diplomasi alanında uluslararası platformda yaşanan gelişmeler doğrultusunda belirlenmesine katkı sağlamak, yürütülmesinde yer almak, bu faaliyetleri değişen koşulları dikkate alarak geliştirmek ve sürdürülebilir kılmaktır. Bu faaliyetler UİDB altında bulunan

- İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü
- AB Çerçeve Programları Müdürlüğü aracılığıyla yürütülmektedir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, TÜBİTAK'ın temel süreçlerine destek vermek amacıyla kurulmuştur. Genel Sekreterlik; Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı, İdari Hizmetler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Kurumsal İletişim Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İş Uygulamaları ve Yazılım Geliştirme Müdürlüğü
- Sistem ve İşletim Müdürlüğü
- Bilgi Güvenliği Müdürlüğü

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İnsan Kaynakları Planlama Müdürlüğü
- Özlük İşleri Müdürlüğü
- Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü

İdari Hizmetler Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Ayniyat ve Stok Kontrol Müdürlüğü
- Genel Evrak ve Arşiv Müdürlüğü
- İdari ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Satınalma Müdürlüğü
- Seyahat İşleri Birimi
- Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü
- Yapım Bakım ve İşletme Müdürlüğü
- TÜBA Sekreteryası Ofisi
- İşyeri Sağlık ve Güvenlik Birimi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Muhasebe ve Kesin Hesap Müdürlüğü
- Bütçe ve Performans Müdürlüğü
- İç Kontrol Müdürlüğü
- Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü

1.3.2.2. TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri

Marmara Araştırma Merkezi (MAM)

Araştırma, geliştirme ve yenilik yetkinliklerini kullanarak bilim ve teknoloji üretiminde dünya lideri olmayı hedefleyen TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezinin bünyesinde her biri geniş yetkinlik alanına sahip Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü (ÇTÜE), Enerji Enstitüsü (EE), Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü (GMBE), Gıda Enstitüsü (GE), Kimyasal Teknoloji Enstitüsü (KTE), Malzeme Enstitüsü (ME) ile Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü (YDBE) bulunmaktadır.

Sahip olduğu araştırma kabiliyet ve kapasitesi, araştırma alt yapısı, dünya standardı yönetsel ve işletim süreçleri ile ileri teknoloji dünyasının öncü kuruluşlarından olan TÜBİTAK MAM, müşteri odaklı yaklaşımı ile kamu, savunma ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile akademik kurumlara özgün çözümler sunmaktadır. Bu çözümlerini temel araştırma, uygulamalı araştırma ve geliştirme, teknoloji transferi, inovasyon, sistem ve tesis kurma, ulusal standart ve norm belirleme, profesyonel danışmanlık ve eğitim çalışmaları ile gerçekleştirmektedir.

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)

TÜBİTAK BİLGEM'in kuruluş amacı; Türkiye'nin savunma gücüne katkıda bulunmak, ulusal sistem içinde sivil ve askeri sektörün ihtiyacı olan her türlü bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konularında araştırmalar yapmak, sözleşmeli projeler yolu ile bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konusundaki sorunları ortaya koymak, çözmek ve/veya çözümlmesine yardımcı olmak ve bu çözümlerin uygulanmasını sağlamak, üniversite, kamu ve özel sektör arasında köprü görevi üstlenerek işbirliklerini geliştirmek ve bu kesimlerin teknolojik birikimlerini arttırmaktır.

TÜBİTAK BİLGEM Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE), Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE), İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN), Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE), Yazılım Teknolojileri Enstitüsü (YTE) ve Temel Bilimler Araştırma Enstitüsünü (TBAE) bünyesinde birleştirerek dünya çapında teknolojiye yön veren bir mükemmeliyet merkezi olma hedefiyle hayata geçmiştir. TÜBİTAK BİLGEM'in faaliyetleri ve gerçekleştirdiği projeler elektronik, elektromanyetik, optik, akustik sistemler, kriptoloji, elektronik harp, sensör sistemleri, benzetim ve modelleme, platform entegrasyon teknolojileri, yazılım ve yazılım mimarileri, doğrulama ve geçerleme teknikleri, veri

madenciliği, güvenlik kritik yazılım geliştirme, bilgi ve ağ teknolojileri, bilgi ve ağ güvenliği gibi alanlarda odaklanmaktadır.

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)

TÜBİTAK Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü, öncelikli olarak Türk Silahlı Kuvvetlerinin (TSK) gereksinimlerini sağlayacak ve dışa bağımlılığı azaltacak şekilde savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren özgün ve maliyet etkin Ar-Ge projeleri gerçekleştirmektedir. Projelerin çoğu ilgili sanayi kuruluşları ile ortak olarak yürütülmektedir. Savunma sanayinde çalışmalarını sürdüren TÜBİTAK SAGE'nin faaliyet gösterdiği alanlar şu şekilde özetlenebilir:

- Gülümlü ve güdümsüz mühimmat sistemleri/alt sistemleri ile ilgili olarak;
 - temel araştırma faaliyetleri yapmak,
 - Ar-Ge projeleri yürütmek,
 - teknoloji geliştirme çalışmaları yapmak,
 - bilgi birikimi ve uzmanlaşmış insan gücü oluşturmak,
- Geliştirilen stratejik sistem ve alt sistemlerin üretimini (prototip üretim, düşük ölçekli ilk üretim) gerçekleştirmek,
- Uzmanlaşmış olduğu alanlarda (mühimmat görev yönetim, uçuş benzetimleri vb.) yazılım geliştirme faaliyetleri yürütmek,
- Test ve ölçüm hizmetleri vermek,
- Savunma teknolojileri ile ilgili stratejik altyapıları geliştirmek ve işletmeye almak,
- Uzmanlaşmış olduğu alanlarda teknik destek ve danışmanlık hizmetleri vermektir.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)

TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü, uzay teknolojileri, elektronik, bilgi teknolojileri ve ilgili alanlarda Ar-Ge projeleri yürütmektedir. Enstitünün amacı araştırma alanında ulusal çapta öncü bir rol almak ve uzmanlık alanlarında ülke sanayisinin sistem tasarımı, seçimi, kullanımı ve ürün geliştirilmesi konularındaki teknik problemlerinin çözümüne yardımcı olmaktır.

TÜBİTAK UZAY, haberleşme, yer gözlem ve küçük uyduların tasarımı, üretimi ve test edilmesi alanındaki yeteneklerin geliştirilmesine, Ulusal Uzay Programına öncülük edilmesine ve uzay teknolojilerinde uluslararası işbirliğinin oluşturulmasına öncelik vermektedir. Aynı zamanda TÜBİTAK UZAY bu uydularda kullanılmak üzere alt sistemlerin yerli imkanlar ile üretilmesine odaklanmaktadır.

Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)

TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsünün amacı, Türkiye'de yapılan tüm ölçümleri güvence altına almak, bu ölçümlerin uluslararası sisteme entegrasyonunu sağlamak, mevcut ve yeni ölçme teknolojilerini geliştirmek, böylece ticari ve endüstriyel ortamda kullanılan ölçümlerin doğruluğunu temin etmek için gerekli Ulusal Metroloji Sistemini oluşturarak ulusal ve uluslararası ticarete eşitliğin sağlanmasına, Türk endüstriyel ürünlerinin kalitesinin artırılmasına ve Türkiye'nin bilimsel ve teknolojik gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

TÜBİTAK UME bu amaçla, ulusal ölçme referans standartlarını geliştirmekte, muhafaza etmekte, uluslararası ölçme sisteminin izlenebilirliğini sağlayarak endüstri, bilim ve araştırma sisteminin kullanımına sunmaktadır. Türkiye'de yapılan ölçümlere referans teşkil eden ve bu konuda en üst düzeyde yetkili olan TÜBİTAK UME çalışmalarında TÜBİTAK'ın diğer birimleriyle, yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla işbirliği yapmakta, gerek kendi bünyesindeki araştırmacı ve teknik personeli, gerekse bünyesi dışındaki kuruluşların ölçme, test, kalibrasyon, analiz, kontrol ve metroloji konusunda faal olan teknik personelini eğitme ilkelerini göz önünde tutmaktadır.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)

TÜBİTAK TÜSSİDE yönetim bilimleri alanında kurumsal ve sektörel yönetim sistemlerini iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik araştırma, danışmanlık, ve eğitim projeleri yürütmektedir. TÜBİTAK TÜSSİDE bütünleşik bakış açısıyla kurumların yönetim sistemlerinin stratejik hedefler doğrultusunda entegre çalışmasını sağlayacak kurumsal sistem çözümleri sunmaktadır. Ayrıca sektörel stratejilerin oluşturulması konusunda araştırma, fizibilite ve etüd projeleri gerçekleştirmektedir. Eğitim konusunda akademi yaklaşımını benimseyen TÜBİTAK TÜSSİDE girişimcilik, liderlik, KOBİ, kamu kariyer ve genç akademiler aracılığıyla eğitim ihtiyaç analizleri yapmakta, kurumlara özgün eğitim projeleri tasarlamakta, uygulamakta ve bu eğitimlerle ilgili ölçme ve değerlendirmeler yapmaktadır.

Sağlık ekonomisi ve yönetimi alanında da çalışan TÜBİTAK TÜSSİDE Türkiye’de sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması, risklerin ve israfın azaltılması amacıyla çeşitli kalite ve risk yönetimi çalışmaları yapmaktadır.

Son yıllarda büyük önem kazanan lojistik ve ulaştırma sektöründe de faaliyet gösteren TÜBİTAK TÜSSİDE, bu alanlarda ülke kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması amacıyla saha analizi, modelleme, simülasyon ve optimizasyon çalışmaları yapmaktadır. Ayrıca marka kullanım tescili TÜBİTAK TÜSSİDE’ye ait bir çalıştay yönetimi metodu olan “Ortak Akıl Platformları (OAP®)” ile özel sektör ve kamunun ihtiyaçları doğrultusunda mevcut durum analizleri, GZFT ve strateji geliştirme çalışmaları düzenlemektedir.

1.3.2.3. TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)

TÜBİTAK ULAKBİM ülkemizdeki tüm akademik kurumları birbirine ve küresel araştırma ağlarına bağlayan Ulusal Akademik Ağ (ULAKNET) alt yapısını işletmekte ve bu ağ üzerinden yeni ağ servisleri sunarak, bir yandan ağ için Ar-Ge yapmakta, diğer yandan araştırmacıların ağı Ar-Ge yapmak için kullanmalarını sağlamaktadır. Bünyesinde bulundurduğu veri merkezi ve iletişim altyapısı sayesinde bilişim teknolojileri alanında araştırma, teknoloji geliştirme ve uygulama faaliyetlerinde bulunmakta; akademik kuruluşlar, kamu kurumları, araştırma ve eğitim merkezlerine danışmanlık ve altyapı hizmetleri sunmaktadır. Eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi, açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi konularındaki projeler yürütülmekte olup Müfredat ve Ders Kitapları Hazırlama, PARDUS ve FATİH projeleri kapsamında da çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca ülkemizdeki en zengin bilimsel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarına sahip olan Cahit Arf Bilgi Merkezi aracılığı ile ülke çapında yaygın bilgi ve belge erişim hizmetleri sunmaktadır.

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi, üniversitelerde yürütülen astronomi, astrofizik ve uzay bilimleri ile ilgili araştırmalara teleskop gözlem projesi desteği vermekte, ilgili araştırmaları teşvik edip yönlendirmekte, bu alanlarda etkinlik gösteren ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliğini geliştirmeyi hedefleyen çalışmalar gerçekleştirmektedir. Ayrıca, TÜBİTAK TUG kendi gözlem yeteneklerini geliştirmek amaçlı, mevcut teleskopların optik, mekanik ve elektronik donanımlarını iyileştirme konusundaki çalışmaların yanısıra, tamamen

yerli robotik teleskop üretimi konusunda da Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Buna ek olarak halka ve okullara açık haftalık ve yıllık düzenli bilim ve toplum hizmeti yanında ortaöğretim, lisans ve lisansüstü öğrencilerine uygulamalı konferans, yaz programı, staj ve tez gibi eğitim hizmetleri vermektedir.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)

TÜBİTAK Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları, bilim insanları ve diğer ilgililere tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunan, bunun yanında tekstil ve deri ürünlerinde, üretim sürecinin muayenesi, ürün muayenesi, ürünlerde hata analizi, muayene türlerini kapsayan A tipi Muayene Kuruluşu olarak görev yapan ve ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri veren bir Ar-Ge kolaylık birimidir.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ağ ve Sistem

2016 yılında, TÜBİTAK Başkanlık ve bağlı birimlere ait fiziksel ve sanal sunucular ile mevcut sistemlerin bakımı, idamesi, yedeklenmesi ve güçlendirilmesi yapılmış, depolama sistemlerine yönelik iyileştirme çalışmaları, altyapı yenileme faaliyetleri kapsamında sistem odasına yönelik envanter ve düzenleme çalışmaları gerçekleştirilmiş, sistem odasına giriş çıkışların kontrol altına alınabilmesi için ziyaretçi kayıt defterinde kayıt tutulmasına başlanmıştır.

ULAKBİM’de tutulan e-posta sistemleri Başkanlık sunucularına taşınmış, Barracuda e-posta güvenlik cihazı devreye alınmıştır. Yine ULAKBİM’de tutulan EBYS sistemi Başkanlık sunucularına taşınmış, EBYS veritabanı performansının artırılması için sunucu ve disk alanı geliştirilmesi yapılmıştır.

Mesai Takip Sisteminin (PDKS) yenilenmesine yönelik teknik şartname hazırlanmış, kart okuyucular ve PDKS sunucu yazılımları güncellenmiş, eski verilerin yeni sisteme aktarılması sağlanmıştır.

Disk ünitelerinde karşılaşılan sorunlar çözülmüş, sorunların tekrar etmemesi için önlemler geliştirilmiş, örneğin yedek sistemlerinin farklı depolama sistemlerinde ve lokasyonlarında

olması, Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) çalışmalarının hızlandırılması, veritabanlarının yedeklerinin gün içinde arşiv log alınması gibi çözümler üretilmiştir. FKM altyapı yenileme çalışmaları kapsamında eski sunucular sanallaştırılmış, FKM sistemi kurulmuştur.

Başkanlık tarafından idame edilen web sitelerine yönelik altyapı güncellemelerinin yanı sıra test ortamlarının hazırlanması da sağlanmıştır. Net ortamında geliştirilen iş başvuru sistemi, güvenlik gereği Windowsların internete açılmaması nedeniyle, reverse proxy (ters vekil) linux sunucu ile internete açılmıştır.

Başkanlık Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB) bünyesinde kullanılmakta olan lisanslı uygulamalara ait güncelleme ve satın alma işleri yapılmıştır. Ayrıca, Başkanlık birimlerinin kullanacağı yeni binada bilişim altyapısının oluşturulması ve gerekli sistemlerin kurulması için çalışmalar da gerçekleştirilmiştir.

Veritabanları

Veritabanlarının günlük, aylık ve yıllık periyodik bakım çalışmaları 2016 yılı itibariyle de düzenli olarak yapılmış, bakım çalışmaları gerçekleştirilmiş ve sorunlar tespit edilerek düzeltilmiştir. Veritabanları üzerinde düzenli olarak felaket senaryolarının tatbiki uygulanmıştır.

Raporlama altyapısı için gerekli veri ambarı ortamı ve ETL süreçleri yenilenmiştir. Tüm bu ortam ve süreçler için yedekleme ve güvenlik altyapıları oluşturulmuştur. Yazılımcıların ihtiyaç duyduğu yeni veritabanı test ortamları hazırlanmıştır. Merkez veritabanı yedekten geri dönme senaryosu tatbik edilmiştir. BİDB tarafından yönetilen tüm veritabanlarına yaz saati uygulaması ile ilgili yamalar uygulanmıştır. EBYS veri tabanı için performans iyileştirmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş ve yoğun kaynak tüketen sorguların çalışma planları değiştirilmiştir.

İKYS, MKYS, BAYS ve SAP

Bilgi İşlem Daire Başkanlığında idame ettirilen İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS), Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi (MKYS), Bilimsel Aktiviteler Yönetim Sistemi (BAYS) ve SAP sistemlerinin bakım ve güncellemeleri 2016 yılında da yapılmıştır.

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS)

İKYS’de bazı tabloları beslemesi için özlük bilgileri ve izin bilgileri girişleri İKYS’de yapılmaya devam edilmiştir. Tahakkuk kısmında sadece işe iade bordroları İKYS sisteminden alınmakta, diğer tüm tahakkuk işlemleri SAP-HR sisteminden yapılmaktadır.

Bilimsel Aktiviteleri Yönlendirme Sistemi (BAYS)

Değişen Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu (AYEK) Süreçleri için BAYS tarafında yeni ekranlar ve raporlar yapılmıştır.

Sanayi Projeleri (TEYDEB) Veri Yönetim Sisteminde TEYDEB tarafından desteklenen projelerin takibi ve ödeme işlemleri yapılmaya devam edilmiştir. Projelerin takibi ve ödemelerin aksamaması için gerekli güncellemeler yapılmıştır. 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programında mevzuat değişiklikleri nedeniyle ekranlarda geliştirmeler yapılmış ve yeni raporlar hazırlanmıştır.

BİDEB Veri Yönetim Sisteminde yeni eklenen destek programları için ve devam eden destek programları için gerekli güncellemeler yapılmıştır. Burs ve Etkinlik Destekleri Programları için izleme ve ödeme işlemleri BAYS tarafında yapılmaya devam etmiştir.

Desteklenen Projeler (ARDEB) Veri Yönetim Sistemine UIDB destek programları da dahil edilmiştir. Online alınan Seyahat Desteği programı için aktarım ekranları yapılmıştır.

Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi (MKYS)

Birimler tarafından Ödeme Emri Belgesi, Harcama Talimat Formu çıktuları MKYS’den alınmaya devam etmiştir. Danışman, izleyici, GYK, DK, dış danışman vb. kişilere yapılan ödemeler MKYS de ARDEB ve TEYDEB tarafından yapılmaya devam etmiştir.

SAP

2015 yılında canlı kullanıma alınmış olan SAP-HR Modülünde 2016 yılında da uyarlama ve geliştirmeler devam ettirilmiştir. Bununla beraber İnsan Kaynakları Daire Başkanlığının istek ve taleplerine destek hizmeti verilmeye devam edilmektedir. İKYS kullanımını yalnızca 2015 öncesinde işten ayrılmış personellerin verilerine erişim amacıyla SAP ile birlikte kullanılmaya devam etmektedir. Ancak İKYS’ye yeni veri girişi yapılmamaktadır. Mevzuatta yapılan değişiklikler SAP sisteminde güncellenmektedir.

2016 yılı faaliyet döneminde Kurumumuzun tüm finans süreçlerinin SAP altında toplanabilmesi için gerekli çalışmalar da yapılmıştır.

İş Zekâsı

Kurumun 2016 yılı rapor ve istatistik ihtiyaçları kapsamında farklı birimlerden gelen analiz, kumanda tablosu, kullanıcı eğitimleri, teknik destek ve model oluşturulması isteklerine cevap verilmiştir. Ayrıca İş Zekâsı sisteminde gerekli bakımlar ve iyileştirmelerde yapılmıştır.

Kişisel verilerin korunması amacıyla, modellerde yer alan veriler içindeki kimlik bilgilerine erişimler kaldırılmış, bu bilgilere sadece yetki bazlı olacak biçimde ve kayıt altına alınarak erişim verilmeye başlanmıştır. TEYDEB modelinde önerilen hakemlerle ilgili yeni alanlar eklenmiş, Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı tarafından yürütülen 4006 destek programı kapsamında yeni model oluşturulmuş, İKDB gösterge tablosunda güncellemeler yapılmış, ARBİS'e ait model iyileştirilmiş, PYS'ye ait gösterge tablolarında güncellemeler ve düzenlemeler yapılmıştır.

Bilgi Köprüsü

Bilgi köprüsü üzerinde, birimlerden gelen veri talebi ihtiyaçları kapsamında 2016 yılında çeşitli kamu kurumlarına hizmet sunan ve çeşitli kurumlardan hizmet alan web servis uygulamaları geliştirilmiştir.

ARDEB Proje Başvuru Sistemi (PBS)

e-ARDEB projesi, ARDEB'e sunulmakta olan proje önerileri için başvuruların alınması, değerlendirilmesi, desteklenmesine karar verilen projeler için izleme süreçlerinin yönetilmesi ve mali işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilebilmesini amaçlayan bir kapsama sahiptir.

2016 yılında gerçekleştirilen çalışmalarla PBS üzerindeki süreçlerin e-imza ile yapılabilmesi sağlanmış, UIDB Çoklu İşbirliği Destek Programlarının başvuruları sisteme eklenmiş, UIDB Ortak Başvuru Programlarının alınabilmesi sağlanmış ve Ortak Başvurularına yönelik olarak muadil kuruluş yetkilisi rolü için ön değerlendirme sistemi açılmıştır. Ayrıca, ERA-NET Birinci Aşama Başvuruları da sisteme eklenmiştir.

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığının süreçlerinin elektronik ortama geçirilmesi işleri kapsamında 4006 destek programının birinci ve ikinci aşama başvurularında iyileştirmeler yapılmış, sisteme İl Temsilcisi rolü ve bu rolle ilgili süreçler eklenmiştir. 4004, 4005 ve 4007 destek programının sisteme entegrasyonu gerçekleştirilmiş ve Bilim ve Toplum Proje Başvuru Sistemi adıyla kullanıma açılmıştır. Ön değerlendirme sistemi de Bilim ve Toplum Proje Başvuru Sistemine entegre edilmiştir.

ARDEB Proje Takip Sistemi (PTS)

ARDEB Proje Takip Sistemi, desteklenmesine karar verilen ARDEB projelerinin gelişme/sonuç raporlarını ve projelerle ilgili taleplerin çevrim içi takibini yapabilmek amacıyla geliştirilmiştir. Geliştirme ve bakım işleri BİDB tarafından sürdürülen iş uygulaması kapsamında 2016 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

PTS içerisinde oluşturulan yazışmalar "Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esasları"na göre düzenlenmiş, yazışma şablonları yeniden düzenlenerek dosya şablonlarına ARDEB yetkilisi tarafından erişilebilmesi sağlanmıştır.

GYK Toplantısı ekranlarında rapor, talep, proje ve PPÖ başvurusu süreçleriyle bağlantılı olarak düzenlemeler ve iyileştirmeler yapılmıştır. Grup uzmanı iş yükü sayfalarında proje durumları kontrol edilerek, talep ve rapor ekranlarında düzenlemeler yapılmıştır. ARDEB Başkanı ve PTS denetçi rolleri sisteme entegre edilmiştir. Proje çıktıları değerlendirme sürecinde iyileştirmeler yapılmıştır, proje raporlarının değerlendirme sürecinde, değerlendirme formlarında ve rapor yazışmalarında düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

PTS'de geliştirilen bir diğer çalışma da BİDEB bursiyerlerinin ARDEB projelerinde görev alabilmesi ve bursiyer bilgi formlarının sistem tarafından oluşturulmasının sağlanmasıdır.

Ayrıca, yenilenen PPÖ sürecine dair değişiklikler de gerçekleştirilerek sisteme entegre edilmiştir.

Panel Yönetim Sistemi (PYS)

Destek Programları ve Burslar kapsamında yapılan panellere ait iş akışlarının yönetildiği sistemde 2016 yılında, bakım idame işlerinin yanında gerçekleştirilen çalışmalar şöyledir: BİDEB 2204 destek programı kapsamında değerlendirme sistemi ve BİDEB 2232 destek programı için Yürütücü Bilgilendirme İşlemleri ekranları geliştirilerek sisteme entegre

edilmiştir. BİDEB programlarına yönelik olarak Dış Danışman Ödemeleri ve Panelist Ödemeleri süreçleri sisteme eklenmiştir. BİDEB 2224-A ve BİDEB 2224-B programları sisteme eklenmiş, BİDEB 2214 ve BİDEB 2219 programları yürütücü bilgilendirme üst yazılarında düzenlemeler yapılmış, ÜİDB 2551 destek programının eklenmesi çalışmaları yabancı dil desteğinin sağlanması kısmı dışında gerçekleştirilmiştir. TEYDEB 1601 destek programı da sisteme entegre edilmiştir. ARDEB'e ait 1055, 1001 ve 3501 destek programları kapsamında da sonuçların açıklanma aşamasında yürütücülere gönderilen üst yazılarda kullanılan Karar Tarih ve Karar Sayı alanlarının sadece Üst Yazı Sorumlusu yetkisine sahip kullanıcılar tarafından girilmesi için düzenleme yapılmıştır.

BAYS sisteminde değişen kişinin yasaklı ve incelemede olma bilgilerine göre KTİ ve Panelist Bilgileri ekranlarının güncellenmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir. Güncellenen ARDEB AYEK süreçleri uyarınca PYS'de değişiklikler yapılmıştır. Bilim ve Tolum Daire Başkanlığı destek programları kapsamında gerçekleştirilen panellerde panelist/moderatör kontrolü eklenmiştir. Ayrıca, kapatılan üniversitelerden PYS'de panelist seçiminin engellenmesi de sağlanmıştır.

BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi (e-BİDEB)

BİDEB tarafından yürütülen burs ve diğer destek programlarına yapılan başvuruların tamamı BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi üzerinden çevrimiçi olarak alınmaktadır. BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi geliştirme çalışmaları yeni açılan programlara göre ve izleme sistemlerinin otomatize edilmesi amacı doğrultusunda 2016 yılında da devam etmiştir.

Geliştirme çalışmaları kapsamında 2213, 2238, 2241-B ve 2242 başvuru programlarında gelen talepler doğrultusunda iyileştirmeler ve güncellemeler yapılmıştır. 2211 programları mevzuat değişikliği nedeniyle istenilen yazılım değişiklikleri tamamlanmış ve başvurular alınmıştır.

Olimpiyat Bilgi Sisteminde, mevzuat değişikliği nedeniyle 1. Aşama sınavları için Öğretmen Başvuru ve Sonuç aktarma bölümleri kaldırılmıştır. 1998-2013 yılları arasında yapılan ve BAYS ortamında tutulan Olimpiyat sınav sonuçlarının yeni geliştirilen Olimpiyat Bilgi Sistemine aktarılması için gerekli ekranlar yapılarak teste açılmıştır. Uluslararası Olimpiyatlar Kış Okulu Başvuru Sistemi tamamlanmıştır. 2204 programı 2204-A ve 2204-B olarak yeniden düzenlenmiştir. 2204-A programında istenen değişiklikler yapılmıştır. 2232

programının izlemeleri kapsamında Koordinatör Bilgi Girişi, Gelişme ve Sonuç Raporları yükleme ekranları geliştirilerek 2016 sonu itibariyle teste açılmıştır.

Yapılan BAYS ödemelerinin belirli kriterlere göre e-BİDEB Personel Uygulaması üzerinden görüntülenmesini ve bazı programlarda kişi bazında ödeme yapılmasını sağlayan ekran yapılmıştır.

BİDEB Personel Uygulamasında 2214-A, 2219, 2224, 2211, 2209 ve 2241-A programlarının ihtiyaçlarına yönelik yeni ekranlar yapılmıştır. Program sorumlularının taleplerine yönelik program başvurularıyla ilgili raporlamalar yapılmıştır. 29779 Sayılı 23/07/2016 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan KHK/667 sayılı kararname gereği kapatılan yüksek öğretim programları BİDEB Başvuru ve İzleme Sisteminden kaldırılmıştır. Yeni ARBİS sistemine geçişle ilgili entegrasyon çalışmaları yapılmıştır.

Talep edilen değişiklikler dışında, yazılımda iyileştirme çalışmaları kapsamında görülen hatalar giderilmiş ve eksikliği tespit edilen gerekli doğrulama ve kontroller eklenmiştir.

TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS)

e-TEYDEB projesi, TEYDEB'e sunulmakta olan proje önerilerinin ve ilgili form ve raporların elektronik ortamda alınması, değerlendirilmesi ve izlenmesi gibi TEYDEB süreçlerini elektronik ortama taşımayı amaçlayan bir e-dönüşüm projesidir. 2016 yılında gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda verilmiştir.

1601 Destek Programı kapsamında PRODİS üzerinden Mentörlük Mekanizması Geliştirilmesi ve Uygulanması için Mentörlük Havuzu oluşturulabilmesine yönelik geliştirmeler yapılmıştır. Mentörlük Mekanizması Geliştirilmesinin ikinci aşaması olan Mentörlük Platformu ve KOBİ'lerin eşleştirilmesine yönelik geliştirmeler tamamlanmış olup test aşamasındadır. 1511 Destek Programı Değerlendirme Süreci değişiklikleri sisteme entegre edilmiştir.

Doküman alt yapısını sağlıklı bir biçimde koruyabilmek ve veritabanında gittikçe artan yüksek boyuttaki doküman verisinin işlenebilirliğinin sağlanabilmesi adına geliştirilmiş olan "Dosya Sistemi"nin Prodis sistemine entegrasyonu sağlanmıştır. Bir süre boyunca dokümanlar hem veritabanı hem dosya sisteminde saklanmıştır. Veritabanında saklanan

dosyaların dosya sistemine aktarılmasını sağlayacak geliştirim tamamlanmış olup dosyaların dosya sistemine aktarımı sağlanmaktadır.

Elektronik imza ile proje gönderim süreci için gerekli geliştirmeler yapılmış olup test aşamasındadır.

Sistem performansını iyileştirmek için bazı ekranlarda iyileştirmeler yapılmıştır. Bakım ve iyileştirme çalışmaları her sene olduğu gibi devam etmektedir.

UİDB Ufuk2020 Başvuru Sistemi

UİDB'ye ait destek ve ödül programları kapsamında geliştirilen sistemde alınan başvurular, BAYS sistemine aktarılarak ödemeleri takip edilebilmekte, ardından PYS'ye aktarılarak panel süreçleri işletilebilmektedir. 2016 yılında gerçekleştirilen çalışmalarda, bu sistemde yer alan tüm uygulamalar revize edilmiştir. Bu kapsamda yapılan belli başlı çalışmalar aşağıda verilmiştir.

Başvuru formlarına ön izleme özelliği eklenmiş, Avrupa Birliği Komisyonunun ilan ettiği çağrı bilgileri sisteme entegre edilmiş, hatalı veya eski tarihli taslak halindeki başvuruların UİDB çalışanları tarafından pasif hale getirebilmeleri için yetkilendirme işlemleri ve admin arayüzü geliştirilmiştir. H2020 Seyahat Öncesi ve Sonrası destek programlarına ait süreçler yeniden ele alınarak baştan düzenlenmiştir. Ayrıca UİDB Başarı Ödülü Destek Programına ait süreçler de elektronik ortama taşınarak başvuruların elektronik olarak alınmasına başlanmıştır.

Akademik Dergiler Makale Gönderme ve Değerlendirme Sistemi

Akademik dergilerinin yayımlanmasını ve yönetilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan journals.tubitak.gov.tr uygulamasında baş editör yardımcısı rolü ve yetkilendirme ekranı eklenmiştir. Bakım ve idamesi yapılırken yönetici sayfasında da iyileştirmeler yapılmıştır.

e-Satış Sistemi

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığının basılı ve dijital ürünlerinin satışının yapıldığı sistemde TÜBİTAK personeline yönelik indirimlerin yapılabilmesini sağlayan geliştirmeler yapılmış, Merkezi Kimlik Doğrulama Servisinin kaldırılarak yerine yeni bir üyelik modülü eklenmiş, kullanıcılar yeni üyelik sistemine taşınmış, sisteme üye olmadan sipariş verebilme özelliği

eklenmiş popüler bilim dergilerine ait abone giriş doğrulamaları da bu yeni sisteme entegre edilmiştir.

Seyahat Uygulamaları

Seyahat İşleri Birimi tarafından kullanılan uygulamalara yönelik olarak 2016 yılında da bakım ve idame işleri yapılmıştır.

Seyahat İşleri Biriminden elde edilmiş olan, Kurum faaliyetleri ve destek programları kapsamında gerçekleştirilen seyahatlere ait THY'nin ürettiği bir seyahat listesinin, Seyahat Bilgi/Başvuru Sistemi veritabanına aktarılması için bir konsol uygulaması geliştirilmiştir. Yaklaşık 10.000 adet bilet bilgisi, seyahat başvuruları ile eşleştirilerek veritabanımıza aktarılmıştır.

Seyahat İşleri Birimine e-posta ile gönderilen e-biletlerin bir otomasyonla her ay periyodik ayrıştırıldığı ve Seyahat Başvuru Sistemi verileri ile eşleştirildiği bir uygulama geliştirilmiştir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Kurum içi ve kurum dışı evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde kullanılmakta olan EBYS uygulamasının bakımı, idamesi ve iyileştirilmesi çalışmaları 2016 yılında da yapılmaya devam edilmiştir. Tüm TÜBİTAK geneli kullanıcıların EBYS ile ilgili sorunları, ek talepleri değerlendirilerek çözümlenmesi sağlanmıştır.

01.03.2015 tarihinde yürürlüğe giren Resmi Yazışma Usul ve Esasları çerçevesinde EBYS'de yapılması gereken güncellemeler devreye alınmıştır. EBYS'de kullanılan tüm şablonlarda gereken düzenlemeler yapılarak güncellenen TÜBİTAK Antetli Kağıdına uygun olarak evrak üretimi sağlanmıştır. İnsan Kaynakları OLUR süreci devreye alınmıştır. Yurtdışı Seyahat Akışı kurum içi yerine kurum dışı olarak güncellenmiştir.

MAM ve TEYDEB evraklarının e-imza sürecinde paraf/imza zorunluluğu eklenmesi ve çıkarılmasına yönelik iş akışı güncellemeleri yapılmıştır.

Kullanıcılara “Bilgisine” evrak sevk edilmesi durumunda ayrı kopya üretilmesi sağlanmıştır. Kurum dışı gelen evraklar için evrak tarihi alanı zorunlu alan olmaktan çıkarılmıştır.

Başkanlık, Merkez ve Enstitüler için varsayılan sevk unvanı Genel Evrak Sorumlusu olarak güncellenmiştir.

EBYS günlük loglarının zaman damgası ile damgalanması işlemi devreye alınmıştır. EBYS'de üretilen evrakların e-imzasının doğrulanması yöntemi değiştirilmiştir.

Ayrıca, EBYS'ye entegre olarak kullanıma alınmış olan soru önergelerinin EBYS üzerinden takibi ve Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) gönderimi işlevlerinde kullanım sırasında tespit edilen sorunlar giderilmiş, iyileştirmeler yapılmıştır.

Bilişim Sistemleri Süreçleri ve Yazılım Testleri

2016 yılında test çalışmaları kapsamında PBS sistem testleri için analiz dokümanı hazırlanmış, test verileri için kullanılacak sorgular üretilmiş, test durum dokümanları hazırlanmış ve testler gerçekleştirilerek PBS süreç testleri için otomasyon sağlanmıştır. Ayrıca, Test Stratejisi, Test Poliçe ve Test Kontrol Listesi dokümanları üretilmiştir.

Süreç çalışmaları kapsamında ARBİS'in güncellenmesi kapsamında mevcut ARBİS incelenerek eksik/hatalı bölümler tespit edilmiş ve tüm Birimlerin katılımıyla toplantılar düzenlenerek birimlerin önerileri kaydedilmiş, özellikle bulunması gerekli alanlar ile kullanılmayan sayfalar/bölümler belirlenmiştir. Çalışma süreci ve Yeni ARBİS kapsamında değerlendirilecek konular ile kaldırılacak ya da güncellenecek alanlar Çalışma Raporu olarak hazırlanarak ilgili tüm Birimlere EBYS üzerinden iletilmiştir.

Kavramlar Ontolojisi çalışması kapsamında veri analizi, sistem altyapılarına göre veri düzenleme, koordinasyon işlemleri gerçekleştirilmiştir. Çalışma süreci ve sonrasında birimler tarafından yapılması gerekli işlemler "Proje Geliştirme Dokümanı" olarak hazırlanmıştır.

Başkanlık bünyesinde yürütülen TARAL (Türkiye Araştırma Alanı) Programlarına ilişkin taahhüt rakamlarının İş Zekâsı uygulaması üzerinden alınabilmesi projesi kapsamında ilgili tüm birimlerin katılımıyla toplantı düzenlenerek şablon belirlenmiş, daha sonra birim bazlı raporlamaların hazırlanabilmesi için her birimle görüşülerek yapılan işlemlere yönelik tüm tanımların kaydedildiği Proje Geliştirme Dokümanı hazırlanmıştır.

Süreç çalışmaları kapsamında, iş uygulama yazılımlarına yönelik olarak birimlerden gelen taleplerin değerlendirilmesi, incelenerek analiz dokümanlarının hazırlanması faaliyetleri de yürütülmüştür.

TÜBİTAK Yönetim Bilgi Sistemi (TYBS) Projesi

TÜBİTAK Başkanlık birimleri faaliyetlerini gerçekleştirirken sunulan hizmetlerin etkin ve etkili olması amacıyla çeşitli otomasyon uygulamaları ve yazılımlar kullanmaktadırlar. Kullanılan yazılımların zaman içerisinde iyileştirme ihtiyaçlarının artması, tamamen birbirleri ile ve dış kurumlarla entegre yazılımların Kurumda uygulanan süreçlerdeki değişiklikleri ve yeni teknolojiler ışığında Kurum birimlerinin yeni yazılım ihtiyaçlarının ortaya çıkması nedeniyle, Kurum bünyesinde bütüncül bir otomasyon altyapısına geçilmesi öncelikli bir ihtiyaç durumundadır.

TYBS Projesi ile TÜBİTAK bünyesinde yürütülen iş süreçlerine ait uygulamaların Alt Sistem(ler) olarak tanımlanıp birbirleri ile entegre olacak şekilde tasarlandığı bütüncül bir bilgi sisteminin gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

2016 yılında, TEYDEB, BİDEB ve ARDEB birimlerine ait süreçlerin güncel halleri birimler ile yapılan çalışmalar neticesinde çıkarılmış ve BPMN notasyonunda modellenmiştir.

TYBS projesinin dış kaynak ile yapılması durumundaki senaryolar belirlenmiş, bu senaryoların maliyetleri hakkında çalışma yapılmıştır. Bu kapsamda PPM, IDM, ODM, ESB gibi altyapı teknolojileri konusunda analizler yapılmıştır.

TYBS Projesi kapsamında, kullanıcı veri tabanı olarak Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS) yerine düşünülen uygulama, yeni ARBİS olacak şekilde güncellenmiş, kullanıcı dostu (responsive) yeni arayüzü tasarlanmış ve ek fonksiyonlarının eklenme çalışmaları tamamlanmıştır. Mevcut ARBİS'ten yeni ARBİS'e veri aktarım test senaryoları oluşturulmuş ve aktarım çalışmaları tamamlanmıştır. Mevcut İş Uygulamaların bu kapsamda ARBİS veritabanına yaptıkları eşleşmeler belirlenmiş ve gerekli entegrasyonlara başlanılmıştır. Yenilenen sistem ile Merkezi Doğrulama Servisi ile entegrasyonu gerçekleştirilmiş ve bütün SSO sistemleri ile entegre olacak şekilde alt yapı oluşturulmuştur. Sistemin Dosya Servisi ile entegrasyonu sağlanmıştır. Ayrıca bütün işlemler kayıt altına (log) alınacak şekilde tasarlanmıştır. Bu alt yapı birleşenler, diğer uygulamalarda da kullanılmak üzere tasarlanmıştır. Sisteme çoklu dil (Türkçe ve İngilizce) desteği eklenilmiştir. Makale bilgileri için içeri ve dışarı aktarma özelliği sisteme eklenilmiştir. Referans alanları yönetim modülü eklenilmiştir. Kullanıcı Hesapları ile Kurum ve Kuruluş yönetim modülleri sisteme eklenilmiştir. Kullanıcı tercihleri sayfası oluşturulmuş, gizlilik ve izin ayarları yapılabilmesine

olanak sağlanmıştır. Yetki bazlı araştırmacı sorgulama sayfaları oluşturulmuştur. Araştırmacıların TÜBİTAK aracılığıyla başvurduğu burs ve destek program bilgileri ile TÜBİTAK'ta görev bilgileri sayfaları oluşturulmuştur. Özgeçmiş görüntüleme sayfası oluşturulmuştur. Birim, entegrasyon ve ekran testleri yapılmış ve Sürekli İyileştirme Aracı ile Statik Kod Analizi Aracı ile kaynak kodlarının yönetilmesi çalışmalarına başlanılmıştır.

Yenilenen ARBİS'in dış paydaşların veri servisleri ile entegrasyon çalışmalarına başlanılmıştır. Bu kapsamda YÖK'e ait YÖKSİS sistemine uygun olarak veri alanları düzenlemeleri yapılmaya başlanmış, YÖK web servisleri alan gereksinimleri belirlenmiş, açılan web servislerinin testleri yapılmıştır, entegrasyon çalışmaları devam etmektedir. Yeni sistemde Kurum ve Kuruluş referans liste çalışmaları yapılmış, YÖK web servislerinden tüm Üniversite ve Alt Birimleri temin edilmiş, EBYS'den kurum listeleri ve BAYS'tan ticari sicil numarası alınan özel kuruluşlar ile referans liste oluşturulmuştur. ARBİS'e Kavramlar Ontolojisi altyapısı için gerekli olan Anahtar Kelime, Araştırma Alanları, Bilimsel ve Teknolojik Faaliyet Alanları, Ekonomik Faaliyet Alanları (NACE), Dergi Konuları, Öncelikli Alanlar, Sektörler Listesi referans alanları ve aralarındaki ilişkiler sisteme eklenmiştir. ARBİS'e İkincil Seviye Önbellekleme özelliği performans gerekliliği için eklenmiştir. İÇİM tarafından iletilen proje türünün kapsamlı ve hiyerarşik alınarak sisteme entegre edilmiştir.

Dosya Servisi

2015 yılında, TYBS Projesi çerçevesinde tüm iş uygulama yazılımları tarafından kullanılacak bir dosya deposu (file repository) uygulaması olan TÜBİTAK Dosya Servisi uygulamasının geliştirme ve testleri tamamlanmış, sistem kullanıma sunulmuştur. Kademeli olarak e-BİDEB, PYS, PRODİS, PBS ve PTS uygulamalarının dosya servisi entegrasyonları yapılmıştır. TÜBİTAK Dosya Servisi uygulamasına 2016 yılında, yönetim paneli ve "disk staging" gibi işlevler kazandırılmıştır, proje dokümantasyonu BİDB bilgi paylaşım ortamına eklenmiştir. PTS ve PBS uygulamaları için tüm dosyalarını dosya servisine taşıma işlemini tamamlanmış, PRODİS dosyaları için aktarım işlemi devam etmektedir.

1.3.4. İnsan Kaynakları

Kurumda, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 4.773 personel görev yapmaktadır. Bu personelin 2729'u (%57,2) kadrolu, 2044'ü (%42,8) proje personeli olarak çalışmaktadır. Personelin 774'ü (%16,2) TÜBİTAK Başkanlıkta, 3999'u (%83,8) ise Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık

Birimlerinde görev yapmaktadır. TÜBİTAK Hizmet Grupları ve Dereceler Cetveline göre TÜBİTAK personeli beş ana grupta toplanmış olup, kadro unvanları ve sayıları aşağıda sıralanmıştır.

Y Grubu (Yönetim): Başkan, başkan yardımcısı, genel sekreter, merkez başkanı, genel sekreter yardımcısı, destek programları başkanı, TTO Başkanı, grup yürütme komitesi sekreteri, hukuk hizmetleri başkanı, merkez başkan yardımcısı, enstitü müdürü, destek programları başkan yardımcısı, enstitü müdür yardımcısı, laboratuvar müdürü, danışman, hukuk müşaviri, iç denetim birimi başkanı, daire başkanı, iç denetim birimi başkan yardımcısı, iç denetçi, müdür, birim yöneticisi. Y grubu çalışan sayısı 174 olup tüm personel içindeki oranı %4'tür.

AG Grubu (Araştırma): Başuzman araştırmacı, uzman araştırmacı, araştırmacı, bilimsel programlar başuzmanı, bilimsel programlar uzmanı, bilimsel programlar uzman yardımcısı. AG grubu çalışan sayısı 2.702 olup tüm personel içindeki oranı %57'dir.

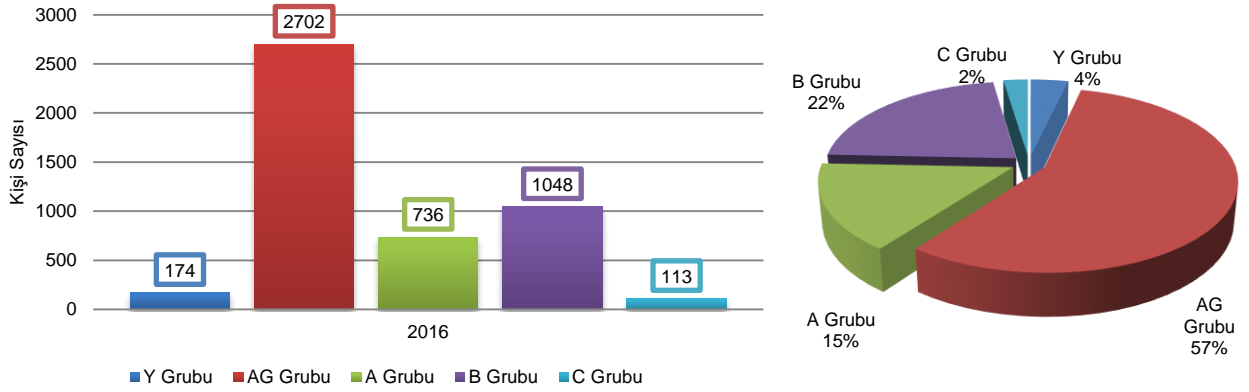
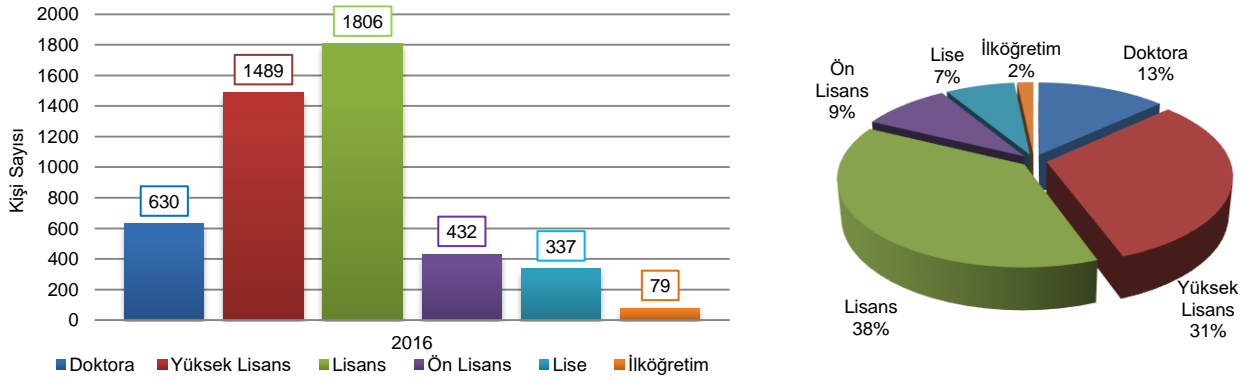
A Grubu (Teknik ve Destek): Başuzman, uzman, uzman yardımcısı, başmühendis, mühendis, avukat, müdür yardımcısı, birim sorumlusu, patent vekili. A grubu çalışan sayısı 736 olup tüm personel içindeki oranı %15'tir

B Grubu (Hizmet): Koruma güvenlik amiri, başteknisyen, uzman teknisyen, teknisyen, şef, memur, sekreter, hemşire, veznedar. B grubu çalışan sayısı 1.048 olup tüm personel içindeki oranı %22'dir

C Grubu (Yardımcı Hizmet): Memur, başşoför, şoför, aşçı, usta, garson, hizmetli, dağıtıcı. C grubu çalışan sayısı 113 olup tüm personel içindeki oranı %2'dir.

Kurum personelinin; %13'ü (630 kişi) doktora, %31'i (1.489 kişi) yüksek lisans, %38'i (1.806 kişi) lisans, %9'u (432 kişi) ön lisans ve %9'u (416 kişi) lise ve altı dereceye sahiptir.

2016 yılı insan kaynağının çalışma alanlarına göre dağılımı Şekil 2, eğitim durumuna göre dağılımı ise Şekil 3'te verilmektedir.

Şekil 2 İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı**Şekil 3 İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı**

1.3.5. Sunulan Hizmetler

TÜBİTAK tarafından sunulan hizmetler aşağıda belirtilmiştir:

1. Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak

1.1. Ulusal Akademik Ar-Ge Destekleri

- 1.1.1. TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
- 1.1.2. TÜBİTAK Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı
- 1.1.3. TÜBİTAK Kariyer Geliştirme Programı
- 1.1.4. TÜBİTAK Hızlı Destek Programı

- 1.1.5. TÜBİTAK Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı
 - 1.1.6. TÜBİTAK Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
 - 1.1.7. TÜBİTAK Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı
 - 1.2. Yeni Ürün / Sistem Geliştirmek
 - 1.2.1. Tasarım / Donanım Geliştirmek
 - 1.2.1.1. Önürün (Prototip) Üretimi
 - 1.2.1.2. Özel Tasarımlı Üretim
 - 1.2.2. Yazılım Geliştirmek
 - 1.2.3. Sistem Geliştirmek
 - 1.3. Yeni Yöntem Geliştirmek
 - 1.3.1. Analiz ve Ölçüm Yöntemleri Geliştirmek
 - 1.3.2. Test Yöntemleri Geliştirmek
 - 1.4. Bilgi Üretmek
 - 1.4.1. Temel Bilimlerde Bilgi Üretmek
 - 1.4.2. Yeni Teknoloji Geliştirmek
 - 1.5. TÜBİTAK Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı
 2. Türkiye'nin BTY Politikalarının Oluşturulmasında Hükümete Destek Olmak
 - 2.1. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Sekretarya Hizmetleri
 - 2.2. BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi
 - 2.2.1. BTY Politikaları Durum Analizleri
 - 2.2.2. Uluslararası Kıyaslama Çalışmaları
 - 2.2.3. Ulusal/Uluslararası İyi Örnekler Çalışmaları
 - 2.3. Ulusal BTY Politikasını Geliştirici Stratejik Çalışmalar Yapılması ve Politika Önerilerinin Oluşturulması
-

- 2.4. Uluslararası BTY Politikaları ve Stratejileri Belirleme Çalışmaları
 3. Stratejik Alanlarda Araştırma Yapmak ve Yaptırmak
 - 3.1. e-Devlet Uygulamalarına Katkıda Bulunmak
 - 3.1.1. Kök Sertifika ve Sertifika Hizmeti Sunmak
 - 3.1.2. Diğer KSM Ürünleri, Kimlik Kartı ve Kimlik Doğrulama Sistemleri Hizmetleri
 - 3.2. Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek
 - 3.2.1. Araştırma Yapmak (Algoritma geliştirme, know-how, makale, patent)
 - 3.2.2. Test (TEMPEST, CC, COMSEC, Yazılım test vb.)
 - 3.2.3. Bakım/Onarım ve Destekler
 - 3.3. Stratejik Alanlarda Bilgilendirme Faaliyetlerinde Bulunmak
 - 3.3.1. Eşgüdüm Hizmetleri
 - 3.3.2. Danışmanlık Hizmetleri
 - 3.3.3. Eğitim Hizmetleri
 - 3.4. Araştırma Altyapısı Geliştirmek
 4. Kurum Bünyesinde Geliştirilen Teknolojilerin Kullanılmasını ve Ticari Değerlere Dönüşmesini Sağlamak için Gerekli Ortamları Hazırlamak
 5. Kamu ve Özel Sektörün Ar-Ge, Yenilik ve Girişimcilik Faaliyetleri ile Bu Konularda Kapasite Artırımını ve Sanayi-Üniversite-Araştırma Kuruluşları İşbirliğini Desteklemek
 - 5.1. Özel Sektör Ar-Ge Proje Destekleri
 - 5.1.1. TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
 - 5.1.2. TÜBİTAK KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı
 - 5.1.3. TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı
 - 5.1.4. TÜBİTAK Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
-

- 5.1.5. TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı
 - 5.2. Kamu Ar-Ge Destekleri
 - 5.2.1. TÜBİTAK Kamu Araştırmaları Destek Grubu
 - 5.2.2. TÜBİTAK Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu
 - 5.3. Girişimcilik Destekleri
 - 5.3.1. TÜBİTAK Teknogirişim Sermaye Desteği Programı
 - 5.3.2. TÜBİTAK Girişim Sermayesi Destek Programı
 - 5.4. Bilginin Ticarileştirilmesi Destekleri
 - 5.4.1. TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisleri Destek Programı
 - 5.5. Ar-Ge ve Yenilik Etkinlik Destekleri
 - 5.5.1. TÜBİTAK Proje Pazarları Destekleme Programı
 - 5.6. Patent Destekleri
 - 5.6.1. TÜBİTAK Patent Destek Programı
 - 5.7. Kapasite Artırımı
 - 5.7.1. TÜBİTAK Yenilik Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı
 - 5.8. Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT)
 - 6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Oluşturmak ve Yönetmek
 - 6.1. Uluslararası Toplantılar Düzenlemek
 - 6.1.1. Heyet Ziyaretleri
 - 6.1.2. Çalıştay / Konferans / Seminer / Komisyon Toplantıları
 - 6.2. Uluslararası Kuruluşlara Üyelikler
 - 6.3. BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmaları
 - 6.3.1. Anlaşmaları Hazırlamak ve İmzalamak
 - 6.3.2. Proje Çağrılarını Yayınlamak
-

- 6.3.3. Uluslararası İkili ve Çok Taraflı BTY Faaliyetlerinde Türkiye'yi Temsil Etmek
 - 6.4. Uluslararası İşbirliği (Proje) Destekleri
 - 6.4.1. İkili İşbirliği Projeleri
 - 6.4.2. Çok Taraflı İşbirliği Projeleri
 - 6.5. AB Çerçeve Programları İçin Ulusal Koordinasyon Hizmeti
 - 6.5.1. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik Faaliyetler
 - 6.5.1.1. Farkındalık Oluşturmak
 - 6.5.1.2. Tanıtım, Eğitim, Bilgilendirmek
 - 6.5.1.3. Danışmanlık
 - 6.5.1.4. Lobi Faaliyetleri Yapmak
 - 6.5.1.5. Stratejik İşbirlikleri Oluşturmak
 - 6.5.1.6. Haritalandırma ve Eşleştirme Faaliyetleri Yoluyla Ortak Bulma Çalışmalarına Katkı Sağlamak
 - 6.5.2. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik, Teşvik Amaçlı Destek Programları
 - 6.5.3. AB Çerçeve Programları Eşgüdüm ve Destek Projeleri Yürütmek
 - 6.5.4. Ulusal Fonlarla Desteklenen Çok Ortaklı AB Çerçeve Programı Çağrılarını Yürütmek
 - 7. BTY için Gerekli İnsan Kaynağının Gelişmesini Desteklemek
 - 7.1. Bilim Olimpiyatları
 - 7.1.1. TÜBİTAK Ulusal Ortaokul Matematik Olimpiyatı
 - 7.1.2. TÜBİTAK Ulusal Bilim Olimpiyatları
 - 7.1.3. TÜBİTAK Uluslararası Bilim Olimpiyatları
 - 7.2. Proje Yarışmaları
 - 7.2.1. TÜBİTAK Ortaöğretim Öğrencileri Arası Araştırma Projeleri Yarışması
-

7.2.2. TÜBİTAK Sanayiye Yönelik Lisans Bitirme Tezleri Yarışması

7.2.3. TÜBİTAK Lisans Öğrencileri Yazılım Projeleri Yarışması

7.2.4. TÜBİTAK Üniversite Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması

7.3. Eğitim Burs Programları

7.3.1. TÜBİTAK Yurt İçi Lisans Burs Programı

7.3.2. TÜBİTAK Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı

7.3.3. TÜBİTAK Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı

7.3.4. TÜBİTAK Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programı

7.3.5. TÜBİTAK Uluslararası Öğrenciler için Lisansüstü Burs Programı

7.3.6. TÜBİTAK En Az Gelişmiş Ülkeler Lisansüstü Burs Programı

7.4. Araştırma Burs ve Destek Programları

7.4.1. TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı

7.4.2. TÜBİTAK Yurt Dışı Araştırma Burs Programı (Doktora Sırası)

7.4.3. TÜBİTAK Uluslararası Araştırmacılar için Araştırma Burs Programı

7.4.4. TÜBİTAK Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

7.4.5. TÜBİTAK Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

7.4.6. TÜBİTAK Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı

7.5. Konuk Araştırmacı Destekleme Programı

7.5.1. TÜBİTAK Konuk veya Akademik İzinli Bilim İnsanı Destekleme Programı

7.5.2. TÜBİTAK Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı

7.6. Bilimsel Etkinlik Düzenleme ve Katılım Destekleri

7.6.1. TÜBİTAK Yurt İçi Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı

7.6.2. TÜBİTAK Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

7.6.3. TÜBİTAK Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı

7.6.4. TÜBİTAK Lindau Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı

- 7.6.5. TÜBİTAK Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı
- 7.6.6. TÜBİTAK Girişimcilik ve Yenilikçilik Eğitim ve Araştırma Faaliyetlerini Destekleme Programı
- 7.7. Bilim İnsanlarını ve Yeniliği Teşvik Etmek ve Ödüllendirmek
 - 7.7.1. TÜBİTAK Bilim Ödülü
 - 7.7.2. TÜBİTAK Özel Ödülü
 - 7.7.3. TÜBİTAK Teşvik Ödülü
 - 7.7.4. TÜBİTAK TWAS (Third World Academy Of Sciences - Üçüncü Dünya Bilimler Akademisi) Teşvik Ödülü
 - 7.7.5. TÜBİTAK TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülü
- 8. Toplumun Genelinde BTY Kültürünün Gelişmesini ve Yerleşmesini Desteklemek ve Özendirmek
 - 8.1. Bilim ve Toplum Proje Destekleri
 - 8.1.1. TÜBİTAK Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı
 - 8.1.2. TÜBİTAK Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları
 - 8.1.3. TÜBİTAK Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları
 - 8.1.4. TÜBİTAK Bilim Fuarları
 - 8.1.5. TÜBİTAK Dijital İçerikli Açık Ders Kaynakları Destekleme Programı
 - 8.1.6. TÜBİTAK Bilim Şenlikleri
 - 8.2. Yayınlar
 - 8.2.1. Akademik Dergiler
 - 8.2.2. Popüler Bilim Kitapları
 - 8.2.3. Popüler Bilim Dergileri
 - 8.2.4. Web Yayıncılığı
 - 8.3. Eğitim Teknolojileri

8.4. Etkinlikler

8.4.1. Şenlikler

8.4.2. Yarışmalar

8.4.2.1. Alternatif Enerjili Araç Yarışları

8.4.3. Eğitim Programları

8.4.4. Panel, Konferans ve Çalıştaylar

8.4.5. Bilim Kampları

8.4.6. Amatörler İçin Geniş Katılımlı BTY Projeleri

9. BTY Altyapısının Gelişmesine Katkı Sağlamak

9.1. İdari, Mali ve Hukuki BTY Altyapısını Geliştirmek

9.2. Teknoloji Geliştirme ve Serbest Bölgeleri

9.3. Ar-Ge'ye Kolaylık Sağlamak

9.3.1. Test ve Analiz Yapmak

9.3.2. Danışmanlık Hizmetleri

9.3.3. Eğitim Hizmetleri

9.3.4. Bilirkişi Hizmetleri

9.3.5. Bilim İnsanları İçin Altyapı Oluşturmak ve İşletmek

9.4. BTY Bilgilerine Erişimi Kolaylaştırmak

9.4.1. Bilgi ve Belge Kaynaklarına Ulaşım Sağlamak

9.4.2. Ağ Hizmetleri

9.4.3. E-Dergi Hizmetleri

9.4.4. TÜBİTAK Kurumsal Web Sitesi

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

TÜBİTAK, 278 sayılı Kuruluş Kanunundan kaynaklanan özel yapısı nedeniyle, kurulduğu günden bugüne mevzuatını Bilim Kurulu marifetiyle kendisi oluşturmuş ve yönetimin kontrolünü sürekli kılacak şekilde iç kontrol sisteminin etkin ve etkili şekilde oluşturulması konusuna büyük özen göstermiş olup; bu konudaki çalışmalara sürekli iyileştirme anlayışıyla devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda hesap verme sorumluluğu önemle vurgulanmakta ve mali saydamlığın sağlanmasına hizmet edecek birçok hükme yer verilmektedir. TÜBİTAK'ın 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren 5018 sayılı Kanun kapsamına alınmış olması ve daha önce 1050 sayılı Genel Muhasebe Kanununa tabi olmaması nedeniyle; 5018 sayılı Kanun kapsamında ilk kez karşılaşılan merkezi yönetim harcama süreçleri ile diğer gider kanunlarına ilişkin uygulamaların çalışanlar tarafından iyi anlaşılması ve geçiş aşamasında önemli sorunlar yaşanmaması için yoğun şekilde bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetleri kapsamında; 2006 ve izleyen yıllarda mali konularda çeşitli eğitimler düzenlenerek, TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerdeki harcama süreçlerindeki çalışanlara sürekli rehberlik sunulmuş ve danışmanlık sağlanmıştır.

TÜBİTAK Başkanlık'taki birimlerin ödeme emri belgeleri ve ekleri üzerinde ön mali kontrol görevi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Müdürlüğüne verilmiştir. Bu kapsamda; harcamaların bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu konularında kontroller yapılmaktadır ve bu kontrollere 2016 yılında da devam edilmiştir.

Ayrıca; İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar gereğince; Başkanlık, Merkez ve Enstitüler tarafından ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından (katma değer vergisi hariç) mal ve hizmet alımları için 1.000.000,00 TL, yapım işleri için 3.000.000,00 TL'yi aşanlar 2016 yılı boyunca -önceki yıllarda olduğu gibi- ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

5018 sayılı Kanununun 31'inci maddesinde yer verilen harcama yetkililiği ile ilgili olarak ise; Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğde (Seri No:1) TÜBİTAK için özel düzenleme bulunmaktadır. Bu özel düzenleme üst yöneticiye harcama yetkililerini belirleme yetkisi

tanımaktadır. Bu yetki, Tebliğ'deki düzenlemelere paralel şekilde kullanmıştır. Gerçekleştirme görevlisi ise ilgili birimin harcama yetkilisinin kararıyla görevlendirilmiştir.

5018 sayılı Kanununun 55'inci maddesinde tanımlanan iç kontrol; kamu kaynağının idarenin amaçlarına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasında önemli bir yönetim aracı olarak dikkat çekmektedir. 26 Aralık 2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Maliye Bakanlığı tarafından iç kontrol sistemine daha fazla dikkat çekilmiştir. Anılan Tebliğ ve bu konuda yayımlanan Rehber sonrasında TÜBİTAK Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (Temmuz 2009) yürürlüğe konulmuş ve uygulanmıştır. İzleyen dönemlerde, iç kontrol sistemine ilişkin çalışmalar çeşitli yönleriyle geliştirilerek devam etmiştir.

İç kontrol sistemine ilişkin bir diğer gelişme; Maliye Bakanlığı tarafından 02 Aralık 2013 tarihinde yayımlanan Genelge olmuştur. Genelge ile kurumların eylem planlarını yeniden gözden geçirmeleri istenmiştir. Bu kapsamda; 2015-2016 dönemi için TÜBİTAK Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmış ve imkânlar dâhilinde uygulanmıştır. Bununla birlikte; Kurumumuzun yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında yürütülen çalışmaların ortaya çıkması/tamamlanması ile 2017 yılı Haziran ayında yeniden hazırlık çalışmalarına başlanması ve 2018-2019 dönemini kapsayacak şekilde yeniden hazırlanması planlanmaktadır.

Ayrıca; Kurumumuz iş ve işlemlerine ilişkin Sayıştay Başkanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından yürütülen denetim faaliyetlerine ait raporlarda yer verilen bulgulara ve sunulan önerilere ilişkin bütün çalışmalarda takip edilerek, sürekli olarak yönetim ve iç kontrol sistemimizin iyileştirilmesi sağlanmaktadır.

1.4. Diğer Hususlar

1.4.1. Mevzuata İlişkin Bilgi

TÜBİTAK, 24 Temmuz 1963 tarih ve 11462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 278 sayılı Kanun ile “Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu” adı altında Türkiye'nin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için; toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla iş birliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmek, bunları gerçekleştirecek alt yapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirme, desteklemek, koordine etmek, yürütmek; bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak amacıyla kurulmuştur. 29 Haziran 2005 tarih 5376 sayılı Kanun’un 8’inci maddesiyle eklenen, Ek 4’üncü maddesi ile "Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu" ibareleri "Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu" şeklinde değiştirilmiştir.

4 Ekim 1983 tarih ve 18181 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Kurulmasına İlişkin 77 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bilim ve teknoloji alanındaki araştırma ve geliştirme politikalarının ekonomik kalkınma, sosyal gelişme ve milli güvenlik hedefleri doğrultusunda tespit edilmesi, yönlendirilmesi ve koordinasyonun sağlanması amacıyla Başbakan’a bağlı “Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu” kurulmuştur.

278 sayılı Kanununun 4’üncü maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin 6’ıncı alt bendi gereğince Kuruma ve proje yönetimine ilişkin yönetmelikleri ve esasları hazırlamak, değiştirmek veya onaylamak Bilim Kurulunun görev ve yetkisinde olup; Bilim Kurulu bu yetkisini sınırlarını açıkça belirtmek suretiyle Başkana devredebilmektedir.

Ayrıca TÜBİTAK’ın uygulamakta olduğu güncel mevzuat (yönetmelik, usul ve esas, yönerge, vb.) Kurumun internet sayfasından kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

1.4.2. İç ve Dış Denetim Raporlarındaki Hususlar

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik iç denetim faaliyeti 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63’üncü maddesine göre Kurum iç denetçileri tarafından, dış denetim faaliyeti ise yine aynı Kanun’un 68’inci maddesine göre Sayıştay denetçileri tarafından gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından risk odaklı olarak hazırlanan 2016 yılı denetim programı yıl içerisindeki gelişmeler nedeniyle Başkanlık Makamının onayıyla iptal edilmiştir. Bununla birlikte yıl içerisinde Başkanlık Makamı tarafından program dışı yapılan görevlendirmeler kapsamında toplam 10 (on) adet inceleme ve danışmanlık görevi gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda geliştirilen öneriler ilgili birimlere iletilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülen 2015 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan ve Kuruma 26 Eylül 2016 tarihinde gönderilen taslak denetim raporu 2015 Yılı Düzenlilik Denetimi bölümünde denetim görüşünü etkileyen 2 (iki) bulgu, denetim görüşünü etkilemeyen 3 (üç) bulgu olmak üzere toplam 5 (beş) bulguya ve bunlarla ilgili önerilere yer verilmiştir. Raporun Performans Denetimi bölümünde ise 3 (üç) bulguya ve bunlarla ilgili önerilere yer verilmiştir.

Raporun Ek-2 bölümünde ise izlemeye alınan toplam 16 (onaltı) bulguya yer verilmiştir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri

TÜBİTAK vizyonuna ulaşmak için TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı kapsamında 4 stratejik amaç, bunlara yönelik 14 stratejik hedef (Tablo 5) ve 31 performans ölçüsü belirlenmiştir.

Tablo 5 Stratejik Amaçlar ve Hedefler

<i>Stratejik Amaçlar</i>
<i>Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak</i>
Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak
Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek
Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek
Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek
Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak
Stratejik Hedef 1.6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek
Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak
Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek
<i>Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak</i>
Stratejik Hedef 2.1. Özel Sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek
Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak
<i>Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek</i>
Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak
Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak

Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak

Stratejik Hedef 4.1. Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak

Stratejik Hedef 4.2. Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek

2.2. Temel Politika ve Öncelikler

TÜBİTAK'ı ilgilendiren ve faaliyetlerine yön veren Hükümet temel politika ve öncelikleri aşağıda yer almaktadır:

Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

Bu planda TÜBİTAK'ın çalışma alanına ilişkin temel politika öncelikleri ve tedbirler şunlardır:

- Uluslararası düzeyde rekabetçi ve yüksek katma değerli yeni sektörler, ürün ve markalar ortaya çıkaracak Ar-Ge ve yenilik programlarının hayata geçirilmesi,
- Ar-Ge faaliyetlerinin, öncelikli alanlarda oluşturulacak ortak hedefler çerçevesinde, ticarileştirmeyi de içerecek şekilde piyasa şartları gözetilerek bütünsellik içinde desteklenmesi,
- Başta enerji ve imalat sanayi olmak üzere tüm sektörlerde, doğal kaynakların etkin kullanımını ve çevresel bozulmaların önlenmesini sağlayacak temiz teknolojiler ile katma değeri yüksek yeşil ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin desteklenmesi,
- Teknoloji geliştirme bölgelerinin yapısı ve işleyişinin; üniversite sanayi işbirliğini, işletmeler arası ortak Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini ve yenilikçi girişimciliği en üst düzeye çıkarmak üzere etkinleştirilmesi,
- Araştırma merkezleri, kuluçka merkezleri, teknoloji transfer ve yenilik merkezleri ve teknoloji geliştirme bölgelerinin belli alanlarda odaklanmaları, birbirleriyle bütünleşik bir biçimde çalışmalarının sağlanması ve bu yapıların ilgili küme faaliyetlerini desteklemelerinin özendirilmesi,

- Üniversite ve özel sektör işbirliğini daha kolaylaştırıcı ve teşvik edici önlemler alınması ve ara yüzler oluşturulması, bu çerçevede yükseköğretimin yeniden yapılandırılmasında, akademisyenlerin ve öğrencilerin Ar-Ge ve girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesine özen gösterilmesi,
- Araştırmacı insan gücünün sayısı ve niteliğinin daha da artırılması, özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvikine devam edilmesi,
- Temel ve sosyal bilimlerde yetkin araştırmacıların yetiştirilmesinin desteklenmesi, üniversiteler ve kamu kurumları bünyesinde bu alanlardaki araştırmaların sayısı, niteliği ve etkinliğinin artırılması,
- Kamu tedarik sisteminin yeniliği, yerleşmeyi, çevreye duyarlılığı, teknoloji transferini ve yenilikçi girişimciliği teşvik edecek şekilde iyileştirilmesi,
- Kamu kurumlarının özel sektörle işbirliği içerisinde Ar-Ge faaliyetlerini yönlendirme ve sonuçlarını hayata geçirmeye yönelik kapasitelerinin güçlendirilmesi,
- Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından bölgesel ve küresel düzeyde işbirliği geliştirilmesi, bu kapsamda kritik teknolojilerin transferinin kolaylaştırılmasına, içselleştirilmesine ve dünyadaki emsal teknolojilerle rekabet edebilecek şekilde geliştirilmesine önem verilmesi.

Onuncu Kalkınma Planı kapsamında 2023 hedeflerine ve planının amaçlarına ulaşılabilmesi açısından önem taşıyan, temel yapısal sorunlara çözüm olabilecek, dönüşüm sürecine katkıda bulunabilecek, genellikle birden fazla bakanlığın sorumluluk alanına giren, kurumlar arası etkin koordinasyon ve sorumluluk gerektiren kritik reform alanları için 25 Öncelikli Dönüşüm Programı tasarlanmıştır. Bu dönüşüm programlarından “Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı”nın koordinasyonundan TÜBİTAK sorumludur.

Orta Vadeli Program (2016-2018)

Bu programdaki temel politika ve öncelikler şunlardır:

- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi, çevre dostu ve yüksek katma değer yaratan üretim yapısı desteklenecek, elde edilecek ürünlerin ticarileştirme ve markalaştırma süreçlerine işlerlik kazandırılacak ve bu alanlardaki mikro reformlar hızlandırılacaktır.
- Girişimcilik ekosisteminde hizmet ve destek sağlayan tüm kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri ve işbirliği düzeyleri artırılacaktır.
- Organize sanayi bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, küçük sanayi siteleri ve endüstri bölgeleri uygulamaları geliştirilecek; kuluçka ve iş geliştirme merkezlerinin nicelik ve nitelikleri artırılarak etkin bir şekilde hizmet vermeleri sağlanacak; kümelenme desteklenecektir.
- KOBİ'lerin uluslararası piyasalara erişim kolaylığını artırmak için uluslararası standartlara uyumunu sağlamaya yönelik destek verilecek, kapasite geliştirme ve teknik destek programları uygulanacak, böylece Ar-Ge, yenilik ve ihracat yapabilme kapasiteleri geliştirilecek, markalaşmaları, kurumsallaşmaları ve yenilikçi iş modelleri geliştirmeleri sağlanacaktır.
- Fikri mülkiyet ve patent hakları korunacak, patent yasası çıkarılacaktır.
- Enerji, sağlık, havacılık, uzay, otomotiv, raylı sistemler, bilişim ve savunma sektörleri gibi öncelikli sektörlerde teknolojik ürün yatırımları, prototip geliştirme süreçleri ve kümelenme çalışmaları desteklenecektir.
- Özellikle ithal girdi oranı yoğun olan sektörlerde üretimde dönüşümün gerçekleştirilmesi için yeni yasayla Ar-Ge ve girişimcilik faaliyetleri teşvik edilecektir.
- Başta makine ve otomotiv olmak üzere, demir-çelik, tekstil, hazır giyim ve konfeksiyon, elektrik ve elektronik ile kimyevi maddeler ihracat stratejimizin lokomotif sektörleri olmaya devam edecektir. Bununla birlikte, yeni rafineri inşası, elektrikli otomobil imalatı, ileri teknoloji içeren hava taşıtı motorları ve parçalarıyla, ilaç ve tıbbi cihaz üretimi konularında Ar-Ge ve yatırım teşvik sistemi güçlendirilerek yurt içi üretim kapasitesi artırılacaktır.

2016 Yılı Programı

2016 yılı programı kapsamında; “Ar-Ge ve yenilik politikasının temel amacı; teknoloji ve yenilik faaliyetlerinin özel sektör odaklı artırılarak faydaya dönüştürülmesine, yeniliğe dayalı bir ekosistem oluşturularak araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesine ve markalaşmış teknoloji yoğun ürünlerle ülkemizin küresel ölçekte yüksek rekabet gücüne erişmesine katkıda bulunmak” olarak belirtilmiştir.

Bu kapsamda;

- Araştırmacı insan gücünün sayısı ve niteliği daha da artırılabilecek, özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvikine devam edilecektir.
- Ar-Ge desteklerinde koordinasyon sağlanacak ve mevcut destek programları etki analizi çalışmaları yapılarak gözden geçirilecektir. Ar-Ge faaliyetleri, öncelikli alanlarda oluşturulacak ortak hedefler çerçevesinde, ticarileştirmeyi de içerecek şekilde piyasa şartları gözetilerek bütünsellik içinde desteklenecektir.
- Başta enerji ve imalat sanayi olmak üzere tüm sektörlerde, doğal kaynakların etkin kullanımını ve çevresel bozulmaların önlenmesini sağlayacak temiz teknolojiler ile katma değeri yüksek yeşil ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri desteklenecektir.
- Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından bölgesel ve küresel düzeyde işbirliği geliştirilecektir. Bu kapsamda kritik teknolojilerin transferinin kolaylaştırılmasına, içselleştirilmesine ve dünyadaki emsal teknolojilerle rekabet edebilecek şekilde geliştirilmesine önem verilecektir.
- Üniversitelerin sanayi ile işbirliğinin artırılması hedefi doğrultusunda uzmanlaşma alanları tespit edilecektir.
- Kimlik Kartı Projesinin yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilecektir.
- Kamu Entegre Veri Merkezinin kurulmasına ilişkin fizibilite çalışması tamamlanacaktır.
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının üretime yöneltildiğinde kullanılan malzemelerin; ürün geliştirme ve Ar-Ge süreçleriyle ilgili yasal altyapı tamamlanacaktır.
- Elektrikli araçlar için ilgili standartları sağlayan prototip pil üretimi tamamlanacaktır.

- Katma değeri yüksek üretimin artırılması için Ar-Ge'ye yönelik teşviklerin etkinliği artırılabacaktır.
- Araştırma altyapılarının geliştirilmesine ilişkin yol haritası çalışması yapılacaktır.
- Araştırma altyapılarının alanlarında uzmanlaşmasını artırmak amacıyla sonuç odaklı bir destek programı başlatılacaktır.
- AB Çerçeve Programlarına katılımın artırılmasına yönelik destek programları yürütülecektir.
- Araştırma kurumlarının ikili ve/veya çok taraflı uluslararası işbirliği ile hazırlayacakları projeler desteklenecektir.
- Ülkemizdeki akredite test altyapısı ihtiyacı belirlenecek ve eksik alanlarda kapasite oluşturulacaktır.
- Girişimcilik ve KOBİ destek uygulamaları birbiriyle uyumlu ve birbirini destekleyecek şekilde yapılandırılacaktır.
- Üniversitelerin girişimcilik ekosisteminde etkisini artırmaya yönelik program ve desteklerin etkileri artırılabacaktır.
- Uluslararası işbirliğine yönelik bilimsel araştırma faaliyetlerini destek mekanizması geliştirilecektir.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2016 yılında Maliye Bakanlığı SAY2000i sisteminde yer alan muhasebe kayıtlarına göre hazırlanan mali raporlar aşağıda sunulmuştur.

2016 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi

A- Gelir Bütçesi

2016 yılında **3.223.561.379,62 TL** bütçe geliri gerçekleşmiş, bir önceki yıldan devreden **682.213.466,12 TL** gelir ile birlikte kaynak toplamı **3.905.774.845,74 TL** olmuştur. Gelir bütçesi gerçekleşmesine ilişkin bilgiler, Ek 1, Tablo E.1.1, Tablo E.1.2, Tablo E.1.3'te verilmiştir.

A1- Hazine Yardımı

2016 Yılı Bütçe Kanunu ile TÜBİTAK tarafından kullanılmak üzere Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bütçesinin,

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibine **950.284.000 TL**

26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibine **1.442.932.000 TL**

olmak üzere toplam **2.393.216.000 TL** ödenek öngörülmüştür.

2016 yılsonu itibarıyla gerçekleşen Hazine yardımı ödenekleri aşağıda sunulmuştur.

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibi	844.987.400 TL
26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibi	1.178.120.750 TL
Toplam	2.023.108.150 TL

Serbest bırakılan ödeneğin 26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 tertibi için 137.478.600,00 TL'si, 26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 tertibi için ise 476.349.700,00 TL'si 2016 yılı sonunda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Muhasebe Biriminin emanet hesaplarında yer almıştır.

Yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda 2016 yılında toplam **2.023.108.150 TL** Hazine yardımı gerçekleşmiş olup, bu tutar 2016 yılı gelirlerinin yaklaşık % 63'ünü oluşturmuştur.

A2- Özgelirler

2016 yılında;

Yayın Geliri	10.500.935,16 TL
Hizmet Gelirleri	825.584.511,11TL
Diğer Gelirler	363.825.099,81TL
Kira Gelirleri	542.683,54 TL

olmak üzere, toplam **1.200.453.229,62 TL** olarak gerçekleşmiş olup, bu tutar 2016 yılı gelirlerinin yaklaşık %37'sini oluşturmuştur.

A3- 2015 ve 2016 Yılından Devreden Gelirler

2015 yılından 2016 yılına ve 2016 yılından 2017 yılına devreden gelirler Tablo 6'da verilmektedir.

Tablo 6 2015 ve 2016 Yılından Devreden Gelirler

	2015 Yılı Gelir Devri	2016 Yılı Gelir Devri	2017 Yılına Devreden Toplam Gelir
TÜBİTAK BAŞKANLIK	385.853.109,91	-111.261.558,04	274.591.551,87
TÜBİTAK GEBZE GEN.SEKR.YRD.	239.306,02	0,00	239.306,02
TÜBİTAK SAGE	89.180.474,10	8.975.731,20	98.156.205,30
TÜBİTAK UZAY	44.128.005,10	-170.412,89	43.957.592,21
TÜBİTAK ULAKBİM	9.192.807,94	7.259.989,64	16.452.797,58
TÜBİTAK TUG	2.126.423,88	64.312,30	2.190.736,18
TÜBİTAK MAM	120.664.110,40	-9.875.770,50	110.788.339,90
TÜBİTAK UME	-306.386,86	36.139.664,97	35.833.278,11
TÜBİTAK BİLGEM	17.944.262,99	40.901.438,01	58.845.701,00
TÜBİTAK BUTAL	270.956,47	968.288,83	1.239.245,30
TÜSSİDE	12.920.396,17	-125.078,92	12.795.317,25
TOPLAM	682.213.466,12	-27.123.395,40	655.090.070,72

TÜBİTAK MAM tarafından 2016 yılında 1.989.243,18 TL, TÜBİTAK UME tarafından 2.765.712,62 TL Dünya Bankası Kredisi geri ödemeleri ile TÜBİTAK MAM tarafından Altyapı Yenileme Fonu için 1.726.687,80 TL, bir önceki yıl devreden gelir tutarı olan 688.695.109,72 TL'den düşülmüştür. Bu doğrultuda 2015 yılından 2016 yılına devreden gelir tutarı 682.213.466,12 TL olarak alınmıştır. 2016 yılı gelirleri giderlerinden 27.123.395,40 TL eksik olmuş ve 2017 yılına toplam 655.090.070,72 TL gelir devretmiştir.

B- Gider Bütçesi

2016 yılında **3.250.684.775,02 TL** gider gerçekleşmiş olup, dağılımı Tablo 7'deki gibidir.

Tablo 7 2016 Yılı Gider Dağılımı (TL)

01. Personel Giderleri	397.082.747,25
02. SGK Devlet Primi Giderleri	74.279.660,38
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	392.765.212,68
05. Cari Transferler	287.875.972,96
06. Sermaye Giderleri	173.091.571,26
07. Sermaye Transferleri	1.925.514.610,49
08. Yurtiçi Borç Verme	75.000,00
TOPLAM	3.250.684.775,02

2016 Yılı gider gerçekleşmesi ve 2015-2016 yılları gerçekleşen gider karşılaştırmasına ilişkin ayrıntılı bilgiler Ek 1, Tablo E.1.4, Tablo E.1.5, Tablo E.1.6, Tablo E.1.7 ve Tablo E.1.8'de verilmiştir.

C- Gelir Gider Farkı

2016 yılı faaliyetleri ile **3.223.561.379,62 TL** gelir elde edilmiş ve **3.250.684.775,02 TL** gider yapılmış olup gelir-gider farkı **-27.123.395,40 TL** olarak gerçekleşmiştir. 2016 yılından devreden tutar ile birlikte toplam **655.090.070,72 TL** 2017 yılına devretmiştir.

D- Yardım Yapılan Birlik, Kurum ve Kuruluşlar

Kurumumuz faaliyetleri kapsamında 2016 yılında dernek, vakıf, birlik, kurum, kuruluş, sandık vb. teşekküllerin faaliyetlerine ilişkin olarak, yardım niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

2016 Mali Yılı Bilançosu

TÜBİTAK 2016 Yılı Konsolide Bilançosu Ek 1, Tablo E.1.9’da verilmiştir.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 8 2016 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı (TL)

	Planlanan (P)	Yılsonu Ödeneği	Gerçekleşen (G)	Yılsonu Ödeneğine Göre Planlanan Ödenekteki Artış Oranı (%)	Yılsonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı (%)
Gider Bütçesi					
01. Personel Giderleri	364.794.000,00	412.097.000,00	397.082.747,25	12,97	96,36
02. SGK Devlet Primi Giderleri	70.479.000,00	76.818.000,00	74.279.660,38	8,99	96,70
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	301.856.000,00	416.472.327,00	392.765.212,68	37,97	94,31
05. Cari Transferler	351.295.000,00	310.354.723,00	287.875.972,96	-11,65	92,76
06. Sermaye Giderleri	279.506.000,00	391.163.925,44	173.091.571,26	39,95	44,25
07. Sermaye Transferleri	1.285.286.000,00	2.263.382.357,39	1.925.514.610,49	76,10	85,07
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00	100,00
Toplam Gider	2.653.216.000,00	3.870.363.332,83	3.250.684.775,02	45,87	83,99

2016 yılında, “Personel Giderleri” için Kurum gelirleriyle çalıştırılan personel ile danışman, panelist vb. kişilere yapılan ödemeler için 47.303.000 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. Yılsonu ödeneğinin %96’sı harcanmıştır.

2016 yılında, “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için Kurum gelirleriyle çalıştırılan personele ilişkin prim ödemelerini karşılayabilmek için 6.339.000 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. Yılsonu ödeneğinin %97’si harcanmıştır.

2016 yılında, “Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için Başkanlık, Merkez ve Enstitülerin özellikle yemek, güvenlik, temizlik, yolluk, organizasyon giderleri, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları vb. yapılan giderler ile Kurum genelinde yapılan lisans alımları için Kurum kaynaklarından 99.616.327,00 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. ULAKBİM bilgiye abonelik,

internet erişimi ve diğer hizmet alımlarında kullanılmak üzere Maliye Bakanlığında 15.000.000 TL ek ödenek sağlanmıştır. Yılsonu ödeneğinin %94'ü harcanmıştır.

2016 yılında, “Cari Transferler” giderleri için UİDB tarafından yapılan UFUK 2020 Katkı Payı ödemesi için 12.000.000 TL, diğer ihtiyaçlar için ise 5.537.100 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. Aktarma yolu ile 58.490.377 TL düşürülmüş yılsonu ödeneği 310.354.723,00 TL olmuştur. Yılsonu ödeneğinin %93'ü harcanmıştır.

2016 yılında, “Sermaye Giderleri” için 2016 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin önceki yıllardan harcanmayan tutarları ile akreditif devirlerinden kaynaklanan ödemelere bağlı olarak toplam 111.657.925,44 TL ödenek ilave edilmiştir. Yatırım projelerinin yürütülmesinde karşılaşılan özellikle mevzuata bağlı sorunlar nedeniyle yılsonu ödeneğinin ancak %44'ü harcanmıştır.

2016 yılında, “Sermaye Transferleri” içinde yer alan TARAL programları için 1.192.109.000 TL, Kurum Dışına verilen Hizmetler için ise 93.177.000,00 TL olmak üzere toplam 1.285.286.000 TL ödenek verilmiştir. TARAL programları ödeneğine Ulaştırma Bakanlığı tarafından 144.260.806,44 TL ödenek sağlanmış, programların önceki yıldan kullanılmayan tutarlarından 97.128.000 TL program ödeneklerine ilave edilerek TARAL programı yılsonu ödeneği 1.433.497.806,44 TL'ye ulaşmıştır. Merkez ve Enstitüler tarafından Kurum Dışına Verilen Hizmetler için verilen ödeneye kurum kaynaklarından karşılanmak üzere 736.707.550,95 TL ödenek ilave edilmiş ve yılsonu ödeneği 829.884.550,95 TL'ye “Sermaye Transferleri” toplam ödeneği ise 2.263.382.357,39 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonu ödeneğinin %85'i harcanmıştır.

2016 yılında, “Borç Verme” ekonomik koduna, 05.01.2013 tarihli ve 215 sayılı Bilim Kurulu Kararı ile ortağı olunan Kırıkkale Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Şirketine gönderilmek üzere 75.000 TL ödenek ilave edilmiştir. Bu ödeneğin tamamı gidere dönüşmüştür.

Tablo 9 Gelir Karşılaştırma Tablosu (TL)

	2015 Yılı	2016 Yılı	Değişim Oranı (%) (B - A) / A*100
	Gerçekleşen Gelir (A)	Gerçekleşen Gelir (B)	
Gelir Bütçesi			
Hazine Yardımı	2.428.548.563,07	2.023.108.150,00	-16,69
Bir Önceki Yıldan Devir	598.151.725,86	682.213.466,12	14,05
Özgelir	841.407.134,82	1.200.453.229,62	42,67
Yayın Gelirleri	10.543.554,31	10.500.935,16	-0,40
Faaliyet Gelirleri	584.553.590,44	825.655.714,12	41,25
Diğer Gelirler	246.309.990,07	364.296.580,34	47,90
Toplam Gelir	3.868.107.423,75	3.905.774.845,74	0,97

Tablo 10 Gider Karşılaştırma Tablosu (TL)

Gider Kalemleri	2015 Yılı	2016 Yılı	Değişim Oranı (%) (B - A) / A*100
	Gerçekleşen Gider (A)	Gerçekleşen Gider (B)	
01. Personel Giderleri	354.156.588,99	397.082.747,25	12,12
02. SGK Devlet Primi Giderleri	59.830.132,50	74.279.660,38	24,15
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	439.497.415,04	392.765.212,68	-10,63
05. Cari Transferler	289.508.442,67	287.875.972,96	-0,56
06. Sermaye Giderleri	121.741.207,01	173.091.571,26	42,18
07. Sermaye Transferleri	1.864.428.527,82	1.925.514.610,49	3,28
08. Yurtiçi Borç Verme	50.250.000,00	75.000,00	-99,85
Toplam	3.179.412.314,03	3.250.684.775,02	2,24

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik dış denetim faaliyeti 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 68'inci maddesine göre Sayıştay Denetçileri tarafından gerçekleştirilmiştir. Bahsi geçen Kanunun 63'üncü maddesi gereğince de iç denetim faaliyeti gerçekleştirilmek üzere 2016 yılı Çalışma Programına alınmış, 15 Temmuz gelişmelerine bağlı olarak iptal edilmiştir.

2005 yılında TÜBİTAK Bilim Kurulu kararıyla kurulan ve doğrudan Kurum Başkanına bağlı olarak, 5018 sayılı yasaya göre faaliyetini sürdüren İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesindeki biri Başkan olmak üzere toplam 5 iç denetçi ile mevzuatın verdiği yetki ve görev çerçevesinde görevlerini ifa etmektedirler.

Denetim programı dışında Başkanlık Makamınca talep edilen toplam 10 adet inceleme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilerek hazırlanan raporlar kapsamında oluşturulan görüş ve öneriler yazılı olarak üst yöneticinin takdirlerine sunulmuştur/sunulmaktadır.

6085 sayılı Sayıştay Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülen 2015 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan taslak denetim raporu TÜBİTAK'a gönderilmiş, söz konusu rapora ilişkin olarak TÜBİTAK görüş ve cevapları tarihinde Sayıştay Başkanlığı'na iletilmiştir. Sayıştay Başkanlığı, verilen cevapları değerlendirerek 2015 Yılı Sayıştay Denetim Raporu'nu hazırlamış ve TÜBİTAK'a göndermiştir. Söz konusu raporun 2015 Yılı Düzenlilik Denetimi bölümünde sadece 2 bulguya yer verilmiş ve bulguların mali tablo hesaplarına ait olduğu ifade edilmiştir. Raporunda söz edilen bulgular;

- Taşınmaz İcmal Cetvelleri ile Kesin Mizanda Yer Alan Taşınmaz Değerlerinin Tutarsız Olması,
- 2015 Yılına Ait Gayri Maddi Hak Alımlarının Yanlış Muhasebeleştirilmesi, şeklindedir.

Bunun dışında; Kurumumuzun 2015 yılı denetiminde tespit edilen ve 2016 yılı denetiminde izlemeye alınan 16 adet bulgu bulunmaktadır.

Kurumumuzun Performans Denetim Raporunda ise; Stratejik Plan, Performans Programı ve Faaliyet Raporunun zamanında hazırlandığı, yayımlandığı ve ilgili mevzuatla belirlenen

usullere uygun olduğu anlaşıldığından raporlama gerekliliklerini yerine getirdiğinin görüldüğü belirtilmiştir.

Ayrıca; Denetim Raporunda yer alan bulgularla ilgili herhangi bir kamu zararı ortaya çıkmamıştır.

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

2016 yılında TÜBİTAK faaliyet ve projelerini TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler stratejik amaç ve hedefler altında ayrıntıları ile verilmektedir.

Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak

1. Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak

Bu hedefe yönelik ARDEB'de 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı yürütülmektedir. Ayrıca diğer programlar kapsamında da öncelikli alanlardaki projelere destek sağlanmaktadır.

ARDEB tarafından yürütülen 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında TÜBİTAK Bilim Kurulu tarafından belirlenecek konular ile Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi (UBTYS) çerçevesinde belirlenecek öncelikli alanlarda sonuç odaklı, izlenebilir hedefleri olan, ilgili bilim/teknoloji alanlarının dinamiklerini gözeten ve yurt içinde yapılan Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

1003 programı kapsamında bilgi ve iletişim teknolojileri, enerji, gıda, havacılık ve uzay, kimya, makine-imalat teknolojileri, otomotiv, sağlık, sosyal ve beşeri bilimler ve su alanlarında 2016 yılında çıkılan 25 çağrıya 1.248 proje başvurusu yapılmıştır. 2016 yılı çağrılarına ilişkin detaylı bilgi Tablo 11'de yer almaktadır.

Tablo 11 ARDEB 1003 Programı Çağrı Detayları

Çağrı Programı Adı*	Çağrı Adı	Önerilen Proje Sayısı	Desteklenmesine Karar Verilen Proje Sayısı
Aile	Aile İçi Şiddet	60	0
Bilgi Güvenliği	Siber Güvenlik	24	2
Biyomalzeme	Nanobiyoteknoloji	126	8
Biyomedikal Ekipman	Biyoenstrümantasyon Sistemleri	99	10
Bor Teknolojileri	Yeni Bor Ürünlerinin, Üretim Teknolojilerinin Geliştirilmesi ve Kullanım Alanlarının Yaygınlaştırılması	86	3
Ekonomik Büyüme	Rekabetçiliği Etkileyen Faktörler	56	1
Elektrikli ve Hibrit Elektrikli Araç Teknolojileri	İçten Yanmalı Motor ve Sürücü Teknolojileri	27	2
Fosil Yakıtlar: Kömür	Kömür-Biyokütle Karışımı Yakma Teknolojileri	22	1
Genişbant Teknolojileri	Geleceğin İnterneti	8	1
Gömülü Sistemler	İşlemci Mimarileri	21	0
	Kullanıcı Arayüzleri	20	1
Güç ve Depolama Teknolojileri: Elektrik Güç Dönüşümü, Elektrik İletim ve Dağıtım	Elektrik Şebekeleri için Süperiletken Malzeme ve Teknolojileri	8	1
Güneş Enerjisi	Güneş Enerjisine Dayalı Isıl ve/veya Birleşik Elektrik Üreten Sistemler	23	0
Kimyasal Maddeler	Yerli Bitki Kaynaklarından (Endemik, Tıbbi, Aromatik vb.) Değerli Kimyasallar	137	3
Konut ve Ticari Binalarda Enerji Verimliliği	Maliyet Etkin Enerji Verimli Binalar	33	0
Malzeme Teknolojileri	Yeni Nesil Yüksek Mukavemetli Çelikler	30	1
Mikro/Nano/Opto-Elektronik Teknolojileri (Mems, Nems, Moems) ve Yarı İletken Teknolojileri	Yarıiletken Malzemelere Dayalı Optoelektronik Aygıt ve Sistemler	38	1
Mobil İletişim Teknolojileri	Nesnelerin İnterneti Kapsamında M2M Uygulamalarına Yönelik Araştırmalar	28	1
Robotik ve Mekatronik	Seri Üretim Hatlarında Gömülü Sistemler	14	2
	Yeni Nesil Robot Sistemlerine Yönelik Araştırmalar	64	5
Sanayide Enerji Verimliliği	Sanayi Ölçekli Bileşik Isı Güç ve Üçlü Üretim Sistemleri	12	0
Sürdürülebilir Su Yönetimi	Su Kaynaklarını Etkileyen Faktörler	63	7

Tanıbilim (Diagnostics)	Kanser Tanısı	73	6
Temel ve Klinik Tıp Bilimleri	Moleküler Tıp	127	11
Veri Madenciliği ve Veri Depolama	Yenilikçi Bilgi Keşif Yöntemleri	49	2
Toplam		1.248	69

*ARDEB tarafından yürütülen 1003 - Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında 2016 yılında açılan 25 çağrıya birinci ve ikinci aşama başvuruları 2016 yılında yapılmış, desteklenmesine karar verilen projelerin belirleneceği bilimsel değerlendirme süreci ise 2017 yılında tamamlanmıştır.

Bu hedefe yönelik olarak TEYDEB’de 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı yürütülmektedir.

TEYDEB Programları kapsamında BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda 2016 yıl sonu itibarıyla toplam 2.023 projeye hibe destek verilmiş olup bu alanlara verilen hibe destek önceki yıllardan devam eden projeler dahil 288,4 milyon TL (2016 yılı fiyatlarıyla) olmuştur (Tablo 12).

Tablo 12 TEYDEB Programları Kapsamında BTYK Tarafından Belirlenen Öncelikli Alanlar

Ana Alan	Hibe Destek Verilen Proje Sayısı	Hibe Destek (Milyon TL)
Bilgi ve İletişim Teknolojileri	725	117,6
Enerji	154	16,8
Gıda	200	23,5
Makine- İmalat	292	34,4
Otomotiv	267	35
Sağlık	222	31,3
Savunma	123	23,1
Su	13	1,1
Uzay	27	5,5
TOPLAM	2.023	288,4

1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı TEYDEB tarafından yürütülmekte olup program kapsamında 2016 yılında BİT, enerji, gıda, makine-imalat, otomotiv, sağlık ve su alanlarında toplam 21 çağrı açılmış ve bu çağrılar kapsamında 480 proje başvurusu alınmıştır. Bu çağrılara ilişkin bilgi Tablo 13’te yer almaktadır.

Tablo 13 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme

Çağrı Ana Alan*	Çağrı Alt Alan	Proje Başvuru Sayısı
BİLGİ İLETİŞİM	Bulut Bilişim	151
	Genişbant Teknolojileri	16
	Gömülü Sistemler, Entegere Devreler	38
	Mikro/Nano Elektro-Mekanik Sistemler (MEMS)	3
	Veri Güvenliği	46
	Yazılım Teknolojileri	24
ENERJİ	Güneş Enerjisi	9
	Güç ve Depolama Teknolojileri	25
	Kömür ve Kömür Teknolojileri	7
GIDA	Gıda Üretim Teknolojileri	20
MAKİNE İMALAT	Akışkan Gücü	8
	Kalıp Tasarımı	20
	Robotik ve Mekatronik	12
	İmalat Teknolojileri	25
OTOMOTİV	Araç/Komponent Üretim Teknolojileri	19
	Gömülü Sistemler	10
	Malzeme Teknolojileri	18
SAĞLIK	Biyomedikal Ekipmanlar	15
SU	Arıtma Teknolojileri	14
Toplam		480

* Başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.

Bu hedefe yönelik olarak BİDEB tarafından uygulanmakta olan TÜBİTAK 2211 Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı içerisinde özel bir burs türü tanımlanmış ve yurt içinde yüksek lisans veya doktora tez çalışmalarını öncelikli alanlarda yapmayı planlayan ya da devam ettiren lisansüstü öğrencilere yönelik “Teşvik Bursları Uygulaması” geliştirilmiştir. TÜBİTAK BİDEB bünyesinde 2013 yılında yürürlüğe giren 2210-C ve 2211-C programları ile öncelikli alanlarda yüksek lisans ya da doktora tezi yazan öğrencilere teşvik bursu sağlanmaktadır.

2. Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)

BİLGEM; TÜBİTAK'ın kurumsal varlık sebeplerinden bir tanesi olan ülkemizin rekabet gücünü artırmak hedefi doğrultusunda faaliyetlerde bulunmaktadır. TÜBİTAK BİLGEM'de, 2016 yılında da ülkenin ihtiyacı olan teknolojiler geliştirilerek savunma sektörü, kamu kurumları ve özel sektör firmaları için önemli sayıda ve büyük ölçekte projeler yürütülmüş, akredite test ortam ve laboratuvarlarında temel ve uygulamalı araştırmalar yapılmış, teknolojik ihtiyaç sahibi kurum ve kuruluşlara teknik destek sağlanmıştır. Projelerin gerektirdiği özel güvenlik koşulları ile ilgili her türlü tedbir alınmış, bu durum Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgeleri ile tescil edilmiştir.

TÜBİTAK BİLGEM bünyesinde 2016 yılında 31 Ar-Ge ve 237 Endüstriyel Hizmet müşterimiz için 146 dış destekli, 24 Türkiye Araştırma Alanı (TARAL), 12 Avrupa Birliği (AB), 13 Kalkınma Bakanlığı, 1 AB-Kalkınma Bakanlığı, 57 iç destekli olmak üzere toplam 253 proje yürütülmüş olup bu projelerden 27'si yıl içinde sonuçlandırılmıştır.

2016 yılı içinde BİLGEM Başkanlıkta 2, UEKAE'de 7, BTE'de 11, YTE'de 2, İLTAREN'de 1, TBAE'de 1, SGE'de 3 proje sonuçlandırılmıştır.

Ayrıca BİLGEM'e bağlı çalışmalarını yürütmekte olan birimlerde özetle 2016 yılı içerisinde,

- UEKAE'de 2 (MiSens, BiSens), BTE'de 1 (İKAS) adet marka tescil ettirilmiş; BTE'de 1 (B3LAB), İLTAREN'de 2 (METEOSAY, SİMA) adet marka için tescil başvurusunda bulunulmuştur.
- UEKAE'de 2 (IFF, SOBE), BTE'de 4 (SRC400, SRL5800, SRC155, MDXSE1) olmak üzere 6 teknoloji sanayiye transfer edilmiş, UEKAE'de 7, BTE'de 10, SGE'de 1 adet olmak üzere toplam 18 teknoloji transfere hazır bilgi paketine dönüştürülmüştür.
- Akademik alanda yürütülen çalışmalar sonucunda, uluslararası düzeyde 44 makale ve 28 bildiri yayımlanmıştır. Atıf sayısı ise 173 olarak gerçekleşmiştir.
- Daha önce patentlenmiş olan "Random Number Generation Using Continuous-Time-Chaos" 2016 yılı içinde Japonya ve Avrupa'da da tescillenmiştir.

AB Projeleri: 2016 yılı içerisinde BİLGEM’de, 7 adet UEKAE (1’i Kalkınma Bakanlığı ortaklı E-SENS projesi), 2 Adet BTE, 2 adet SGE ve 2 adet Başkanlık Birimlerinde olmak üzere toplam 13 Avrupa Birliği projesi yürütülmüştür. Bunlardan biri dışında tüm bütçesel işlemleri tamamlanarak kapatılmış, biri de kapanış sürecindedir.

Kamu Sertifikasyon Merkezi (KamuSM): Nitelikli Elektronik Sertifika (NES, e-imza) üretim, dağıtım, danışmanlık, eğitim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla üretilen 982.797 adet nitelikli elektronik sertifikadan 588.553 adedi kullanılabilir durumdadır. Mali Mühür Sisteminin işletimi kapsamında üretilen sertifika sayısı 108.727 adet olmuştur. Yazarkasa-Pos cihazları için 472.175 kartlı, 767.817 adet soft olmak üzere 1.239.992 adet ÖKC sertifikası üretilmiştir. 3259 adet mobil imza sertifikası, 884 adet SSL sertifikası verilmiştir. E-imza uyum denetiminden geçen kurum-uygulama sayısı 172 olmuştur. TCKK projesi kapsamında 117 adet kimliğe nitelikli elektronik sertifika yüklenmiştir.

Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE): 2016 yılında 5 dış destekli, 1 TARAL proje sözleşmesi imzalanmış, 2 AB projesi onaylanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 20,43 Milyon TL olan 7 projesini tamamlayan enstitüde, 2016 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 454,11 Milyon TL olan 52 dış destekli proje, 15 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 37’si sözleşmeli, 5’i TARAL, 3’ü Kalkınma Bakanlığı, 6’sı AB, 1’i de hem AB hem Kalkınma Bakanlığı desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 22 makale ve 8 bildiri (biri SGE ile beraber) yayımlanmıştır.

Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE): 2016 yılında 8 dış destekli ve 1 TARAL projesi, sözleşmeleri imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 44,58 Milyon TL olan 10 projesini tamamlayan enstitüde, 2016 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 493,26 Milyon TL olan 51 dış destekli proje ve 20 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 37’si sözleşmeli, 8’i TARAL, 5’i Kalkınma Bakanlığı ve 1’i de AB desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 10 makale ve 7 bildiri yayımlanmıştır.

İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN): 2016 yılında 1 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 0,4 Milyon TL

olan 1 projesini tamamlayan enstitüde, 2016 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 346,7 Milyon TL olan 21 dış destekli proje ve 2 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 17'si sözleşmeli, 4'ü TARAL desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 5 makale ve 7 bildiri yayımlanmıştır.

Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE): 2016 yılında 6 dış destekli proje sözleşmesi imzalanmış, 1 Kalkınma Bakanlığı projesi ise 2016 yılı yatırım programında yayımlanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 0,16 Milyon TL olan 2 projesini tamamlayan enstitüde, 2016 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 138,65 Milyon TL olan 24 dış destekli proje ve 5 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 22'si sözleşmeli, 2'si Kalkınma Bakanlığı desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 2 bildiri yayımlanmıştır.

Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE): 2016 yılında 1 dış destekli danışmanlık projesi sözleşmesi imzalanmış, 1 Kalkınma Bakanlığı projesi ise 2016 yılı yatırım programında yayımlanarak başlatılmıştır. 2016 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 57,85 Milyon TL olan 10 dış destekli proje ve 5 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. 3 adet iç destekli proje tamamlanarak kapatılmıştır. Devam eden dış destekli projelerin 5'i sözleşmeli, 2'si TARAL, 1'i Kalkınma Bakanlığı ve 2'si de AB desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 1 makale ve 3 bildiri (2'si diğer Enstitülerle ortak) yayımlanmıştır.

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE): 2016 yılında toplam bütçe büyüklüğü 0,29 Milyon TL olan 1 adet 2236 Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşım Programı projesi tamamlanmıştır, 2016 yılı sonu itibarıyla 1 adet iç destekli proje sürdürülmektedir.

Test Değerlendirme Başkan Yardımcılığına Bağlı Laboratuvarlar (TDBY): 2016 yılında toplam bütçe büyüklüğü 2,02 Milyon TL olan 2 adet sözleşmeli projesini tamamlayan birimde, 2016 yılı sonu itibarıyla toplam bütçesi 29,78 Milyon TL olan 9 adet dış destekli proje ve 1 adet iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 7'si sözleşmeli, 2'si AB desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 6 makale ve 2 bildiri (1'i diğer enstitülerle ortak) yayımlanmıştır.

Marmara Araştırma Merkezi (MAM)

TÜBİTAK MAM, 2016 yılında 228'i (16'sı Kalkınma Bakanlığı projesi ve 22'si Endüstriyel Teknik Destek projesi olmak üzere) dış destekli, 19'u iç destekli olmak üzere toplam 247 proje (yürürlükte olan ve tamamlanan) yürütmüş olup, yürütülen proje büyüklüğü olarak ulaşılan toplam değer (26,62 milyon TL'si iç destek olmak üzere) 1449,09 milyon TL olmuştur. TÜBİTAK MAM'ın yılsonu itibarıyla yürürlükte olan proje sayısı 190, projelere verilen toplam destek tutarı ise 1358,52 milyon TL'dir. Ayrıca 2016 yılı içinde 5 uluslararası patent alınmış, 219 yayın (81'si SCI, 94 makale, 126 bildiri) elde edilmiştir.

Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü: 2016 yılında deniz ve iç sular, su ve atıksu yönetimi, katı/tehlikeli atık ve toprak kalitesi yönetimi, hava kalitesi yönetimi ve temiz üretim alanlarında toplam 75,9 milyon TL tutarında 40 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 10,2 milyon TL'lik 9 proje sonuçlandırılmıştır. 40 projenin 3'ü uluslararası proje olup bunlara 1,05 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 2,2 milyon TL tutarında 5 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. 2016 yılında Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü'nde yürütülen önemli projeler aşağıda yer almaktadır:

- Sanayide Temiz Üretim Olanaklarının ve Uygulanabilirliğinin Belirlenmesi Projesi (SANTEM)
- Türkiye'de Havza Bazında Hassas Alanların ve Kalite Hedeflerinin Belirlenmesi (HASSAS) Projesi
- Denizlerde Bütünleşik Kirlilik İzlemesi Projesi
- Sağlık Kuruluşlarından Kaynaklanan Atık suların Arıtımı ve Bertarafı (SAĞLIK) Projesi
- Yerleşim Alanlarının Stratejik Gürültü Haritalarının Hazırlanması (YERGÜR) Projesi

Enerji Enstitüsü: 2016 yılında gaz teknolojileri, kömür ve biyokütle yakma ve gazlaştırma teknolojileri, termik santral teknolojileri, yakıt pili teknolojileri, yakıt teknolojileri, araç teknolojileri, batarya teknolojileri, güç elektroniği teknolojileri, çevirgeç teknolojileri, güç sistemleri analiz ve planlama teknolojileri, güç sistemleri bilgi teknolojileri, otomasyon teknolojileri alanlarında toplam 1009,95 milyon TL tutarında 65 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 38,045 milyon TL'lik 14 proje sonuçlandırılmıştır. 65 projenin 10'u uluslararası

proje olup bunlara 17,5 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 870 bin TL tutarında 3 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Enerji Enstitüsü'nde 2016 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Biyokütle ve Kömür Karışımlarından Sıvı Yakıt Üretimi Projesi
- E1000 Tıp Elektrikli Lokomotif Geliştirilmesi Projesi
- Fotovoltaik Temelli Güneş Enerjisi Santral Teknolojilerinin Geliştirilmesi Projesi
- Hidroelektrik Santral Bileşenlerinin Yerli Olarak Tasarımı ve Üretimi Projesi
- Çok Seviyeli Modüler Çevirgeç Tabanlı Sırt-Sırta Bağlı Yüksek Gerilim Doğru Akım Sistemi Geliştirilmesi Projesi

Gıda Enstitüsü: 2016 yılında gıda işleme teknolojileri, gıda güvenliği ve kalitesi, beslenme ve fonksiyonel gıdalar, gıda ambalajlama ve muhafaza alanlarında toplam 31,74 milyon TL tutarında 23 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 6,01 milyon TL'lik 6 proje sonuçlandırılmıştır. 23 projenin 5'i uluslararası proje olup bunlara 4,06 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 5,8 milyon TL tutarında 4 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Gıda Enstitüsü'nde 2016 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Arpadan β -glukan Elde Edilmesi, Fonksiyonel Gıda Bileşeni ve Doğal Kıvam Arttırıcı Gıda Katkı Maddesi Olarak Kullanılması Projesi
- Şeker Pancarı ve Ayçiçeği Tablalarından Pektin Elde Edilmesi ve Gıdalarda Katkı Maddesi Olarak Kullanılması Projesi
- Gıda Analizlerine Yönelik Ulusal Bor Türevli Kolon Dolgu Maddesinin Kromatografik Çalışmalar için Geliştirilmesi Projesi
- Düşük Kaliteli Çaylardan Tip II Diyabet Riskini Azaltma Özelliğine Sahip Fonksiyonel Gıda Katkı Maddelerinin Üretimi Projesi
- Helal Gıda Denetiminde Jelatin, Glutamat ve L-Sisteinin Kaynağına Yönelik Hızlı, Ekonomik ve Pratik Tespit Metotlarının Geliştirilmesi, Uygulanması ve Yaygınlaştırılması Projesi

Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü: 2016 yılında hayvan biyoteknolojisi, tıbbi biyoteknolojiler, enzim ve mikrobiyal biyoteknolojiler, bitki biyoteknolojisi alanlarında

toplam 52,62 milyon TL tutarında 14 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 1,6 milyon TL'lik 3 proje sonuçlandırılmıştır. 14 projenin 1'i uluslararası proje olup bunlara 288 bin TL aktarılmıştır. Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü'nde 2016 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü'nde 2016 yılında Doğu Marmara Kalkınma Ajansı destekli Genom Array Analiz Merkezi Projesi
- Kanser Tedavisine Yönelik Yerli Biyobenzer İlaç Geliştirilmesi ve Üretimi-BİOSİM-I Projesi
- Biyobelirteç Temelli Akciğer Kanseri Erken Tanı Ve Tarama Sistemi Geliştirilmesi (AKMARK) Projesi
- İmmunreaktif Tripsinojen (IRT) Pankreatitle İlişkili Protein (PAP) Elisa Kitlerinin Geliştirilmesi (KF-TANI) Projesi
- Transgenik Fare Modellerinin Geliştirilmesi Projesi
- İnsana Uyumlu Anti Anjiogenik Rekombinant Antikor Yapılarının Nude Fare Tümör Modelinde Tümör Baskılayıcı Etkilerinin İncelenmesi (DAKİNAT 2) Projesi
- Geleneksel Gıdalarda Mikotoksin Analiz Yöntemlerinin Geliştirilmesi Projesi
- Kanama Durdurucu (Hemostatik) Özellikle Biyomalzemelerin Üretim ve Uygulama Çalışmaları Projesi

Kimyasal Teknoloji Enstitüsü: 2016 yılında savunma ve adli bilimler, üretim teknolojileri, ilaç ve tıbbi cihaz teknolojileri alanlarında toplam 58,31 milyon TL tutarında 23 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 5,61 milyon TL'lik 5 proje sonuçlandırılmıştır. 23 projenin 2'si uluslararası proje olup söz konusu projeye 650 bin TL aktarılmıştır. Ayrıca 3,82 milyon TL tutarında 5 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Kimyasal Teknoloji Enstitüsü'nde 2016 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Enerjetik Malzemeler Sentez ve Karakterizasyon Laboratuvarı Altyapı Projesi
- Amonyum Dinitramid (ADN) Geliştirilmesi Projesi
- Azido Polimer (AZP) Geliştirilmesi Projesi
- Atmosferik Yaşam Destek Sistemi (AYDES) Projesi
- Isıl Değeri Düşük Kömürlerin Ekstraksiyon Yöntemiyle Külsüzleştirilmesi ve Alternatif Ürünlerin Geliştirilmesi Projesi

- Üç boyutlu Dokuma Ürünü İskele Yapılarla Kıkırdak Rejenerasyonu Projesi

Malzeme Enstitüsü: 2016 yılında yapısal ve kritik metalik malzemeler, sensör malzeme ve sistemleri, endüstriyel teknik destek hizmetleri alanlarında toplam 164,69 milyon TL tutarında 54 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 5,30 milyon TL'lik 7 proje sonuçlandırılmıştır. 54 projenin 10'u uluslararası proje olup bunlara 3,59 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 1,87 milyon TL tutarında 4 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Malzeme Enstitüsü'nde 2016 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Havacılıkta Kullanılan Nikel Süper Alaşım Malzeme ve Üretim Proseslerinin Geliştirilmesi Projesi
- FIRSON Projesi
- Terahertz Teknolojisinin Kazanımı Projesi
- MİLGEM 3,4 Gemileri için Kimyasal Harp Maddeleri Tespit Sistemi Geliştirilmesi LST (Landing Ship Tank) gemileri KBRN Tespit sistemi Geliştirilmesi Projeleri
- Uzay Kalifiye Güneş Paneli Geliştirilmesi (İMECE) Projesi

Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü: 2016 yılında aktif tektonik araştırma teknolojileri, jeofizik görüntüleme teknolojileri, ileri jeoloji teknolojileri alanlarında toplam 39,94 milyon TL tutarında 6 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 19,09 milyon TL'lik 3 proje sonuçlandırılmıştır. 6 projenin 1'i uluslararası proje olup bunlara 3,27 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsünde 2016 yılında 431 bin TL tutarında 1 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsünde yürütülen önemli projelere ilişkin 2016 yılı gerçekleştirmeleri aşağıda sunulmaktadır:

- Ulusal 1MV Hızlandırılmış Kütle Spektroskopisi (AMS) Laboratuvarı Projesi
- Sinop Nükleer Güç Santrali (NGS) İçin Yer Değerlendirme Parametrelerine Yönelik Araştırmalar
- Beylikdüzü ve Büyükçekmece İlçelerindeki Muhtelif Heyelan Sahalarının Araştırılması, İncelenmesi ve İzlenmesi Projesi
- Farklı disiplinlerden gelen yer bilimleri verilerinin entegrasyonu ile Marmara Bölgesi deprem tehlikesinin belirlenmesi (MARsite) Projesi
- Balıkesir İli Zemin Sınıflaması ve Sismik Tehlike Değerlendirme Projesi

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)

2016 yılı içerisinde TÜBİTAK SAGE’de toplam 37 proje yürütülmüştür. Bu 37 projenin 7 tanesi Kalkınma Bakanlığı (KB) projesi, 5 tanesi TARAL projesi, 25 tanesi ise SSM ve diğer savunma sanayii kuruluşları ile yürütülen dış destekli projelerdir. Yürütülen projelerin toplam tutarı (Dış destekli projeler: 1.719,1 Milyon TL, KB Projeleri: 258,9 Milyon TL, TARAL Projeleri: 83,8 Milyon TL) 2.061,8 Milyon TL’dir. Ar-Ge Hizmeti verilen farklı müşterilerin sayısı ise 2016 yılı itibarı ile 12 olarak gerçekleşmiştir.

TÜBİTAK SAGE, 2016 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi Türkiye’de savunma sanayiinde füze, roket ve mühimmat alanlarında Ar-Ge yeteneği ile ürüne dönüşen başarılı sistem ve alt sistemler geliştiren öncü bir kurum olma rolünü sürdürmüştür. Seri üretim aşamasına gelmiş projelerdeki tasarım otoritesi göreviyle yakaladığı başarıları ise ülkemizde Ar-Ge’ye olan inancı güçlendirmektedir. Ulusal hedefler doğrultusundaki Ar-Ge faaliyetlerini artırmak amacıyla yönelik olarak yıl içerisinde gerçekleşen önemli etkinliklerden bazıları aşağıda özetlenmiştir:

Yürütülen Kalkınma Bakanlığı projelerinden açılışı bir önceki yıl TÜBİTAK SAGE yerleşkesinde gerçekleştirilen Enerjik Malzemeler Tahribatsız Test Merkezi Projesi çalışmaları 2016 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

ATO Congressium’da 11-13 Ekim 2016 tarihlerinde düzenlenen ve Ankara’da savunma sanayii sektör temsilcilerini, Ankara ve çevre illerinin sanayii kuruluşlarının temsilcileri ile bir araya getiren ICDDA Uluslararası Savunma ve Havacılık Sanayii İşbirlikleri Gününde TÜBİTAK SAGE de yer almıştır. Organizasyonda TÜBİTAK SAGE, projelerinde alt yüklenici olarak hali hazırda görev alan kuruluşların temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

TÜBİTAK SAGE, 13-15 Ekim 2016 Tarihleri arasında Erciyes Teknoparkın Kayseri’de düzenlediği AEROEX Uluslararası Havacılık Proje Pazarı Etkinliğine katılım sağlamıştır. TÜBİTAK SAGE imkan ve kabiliyetlerini SOM, NEB, HGK, KGK modellerini kullanarak sergilemiş, ilgili akademisyen, sanayici ve sektör temsilcileri ile birebir görüşmeler gerçekleştirmiştir.

TÜBİTAK SAGE'nin Test Değerlendirme Grubu ve Hava Kuvvetleri'nin ortaklaşa gerçekleştirdiği, Türkiye ve bölgesinde ilk olarak düzenlenen Harici Yük Sertifikasyon Testleri Sempozyumu aralarında Türkiye'nin test plotları, TÜBİTAK SAGE'nin test uzmanları, ABD, İngiltere, Fransa ve İtalya'dan test merkezlerinin yetkilileri ve ölçüm uzmanlarının olduğu 300'e yakın uzmanın katılımıyla Ankara'da 1-2 Kasım 2016 tarihleri arasında düzenlenmiştir.

TÜBİTAK SAGE, 9-12 Kasım 2016 tarihinde İstanbul'da düzenlenen MÜSİAD 2016 3. High Tech Port Fuarına katılım sağlamıştır. TÜBİTAK SAGE fuarda HGK 2, SAPAN, HGK 3 ve PARM'ın yanı sıra SOM, NEB, KGK tanıtımlarını yapmıştır.

TÜBİTAK SAGE, 22-24 Kasım 2016 tarihleri arasında Pakistan'da 9.'su düzenlenen IDEAS Uluslararası savunma fuar ve seminerine NEB, KGK, HGK, SOM tanıtımı için katılım sağlamıştır. TÜBİTAK SAGE standını başta Türk ve Pakistanlı askeri yetkililer olmak üzere, Çin, Çek, Rus askeri yetkilileri ziyaret etmişlerdir. Katılımın yoğun olduğu fuarda Pakistanlı birçok savunma sanayi Ar-Ge ve seri üretim kurumlarının üst düzey yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)

Enstitünün 2016 yılı sonu itibari ile 5 Kalkınma Bakanlığı destekli, 4 TARAL, 4 uluslararası, 13 diğer dış destekli ve 9 iç kaynaklı olmak üzere toplam 35 projesi bulunmaktadır.

TÜBİTAK UZAY bünyesinde yürütülen önemli faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

TÜRKSAT 6A: TÜBİTAK UZAY'ın Proje Yöneticisi, TUSAŞ, ASELSAN A.Ş. ve CTECH firmalarının ise Proje Yürütücüsü kurumlar oldukları TÜRKSAT 6A projesinin ikinci yılı tamamlanmıştır. Proje faaliyetleri, Proje Yönetim Planına uygun olarak yürütülmektedir. Gelinen aşamada projede; Görev Tanımı, Sistem Gereksinim Geliştirme ve Sistem Tasarım Tanımlama aşamaları tamamlanmıştır. "Görev Tanımı" aşamasında kullanıcı ihtiyaçlarını karşılayabilecek, göreve ilişkin getiri-götürü analizlerini de içerecek görev tasarımı gerçekleştirilmiştir. "Sistem Gereksinim Geliştirme" aşamasında üst seviye gereksinimler belirlenmesi ve ana planlama dokümanlarının yayınlanmasından sonra, geliştirilen gereksinimler alt sistem seviyesine kırılmış ve üst seviye tasarım çalışmalarında kullanılmıştır. "Tasarım Tanımlama" aşamasında sistem/alt sistem seviyesi tasarım

tanımlama, arayüz kontrol ve teknik bütçe dokümanları yayınlanmıştır. Devam etmekte olan “Ayrıntılı Tasarım-I” aşaması kapsamında ekipman seviyesi tasarım çalışmaları yürütülmektedir. Sistem seviyesinde yerleşim faaliyetleri tamamlanmıştır. İYYM için anahat alınmıştır. Ayrıca ekipman seviyesinde arayüz kontrol dokümanları yayımlanmıştır.

İMECE: Kalkınma Bakanlığı’nın 2013 yılı yatırım programında yer alan ve 61 ayda tamamlanması planlanan İMECE Uydu Sistemleri Alt Yapı Projesi kapsamında, ülkemizin hedefleri doğrultusunda yer gözlem uydularında kullanılacak alt sistemler gerçekleştirilecektir. Hiperspektral Uydu Kamerası, 1 Metre Çözünürlüklü Elektro Optik Uydu Kamerası, Haberleşme Sistemi, Yıldızlar, Güneş Algılayıcı, Tepki Teker ve Yeni Nesil Uçuş Bilgisayarı gibi alt sistemlerin, ülkemiz kaynakları ile uzay ortamında çalışmaya uygun olarak geliştirilmesi ve bu alt sistemlerin geliştirilmesine yönelik altyapıların oluşturulması planlanmaktadır. Bu sayede milli imkânların kullanımı, orta/uzun vadede maliyet avantajı ve buna ek olarak teknolojik kazanç sağlayacaktır.

MİYEG: Projesi kapsamında, proje içeriği tanımlama ve protokol çalışmaları yürütülmüştür. Milli Uyduların iletişim faaliyetlerinde kullanılmak üzere geliştirilecek yer istasyonu Milli Savunma Bakanlığı tarafından kullanılacaktır. Proje protokolü Aralık 2014 tarihinde imzalanmıştır.

GEOPORTAL: GEOPORTAL Projesi’nin amacı; RASAT uydusundan indirilen ham görüntülerin radyometrik ve geometrik kalibrasyonlarının yapılabileceği altyapının oluşturulması, uydu görüntülerinin seviyelendirilmesi, kalibrasyonu yapılmış uydu görüntülerinden Türkiye mozağının oluşturulması ve uydu görüntülerinin bir geoportal (GEZGİN Portalı) üzerinden sunulması için TÜBİTAK UZAY bünyesinde bir merkez kurulmasıdır. Geometrik ve radyometrik kalibrasyon konularında altyapı ve bilgi birikimi oluşturma çalışmalarına devam edilmektedir. Milli uydumuz Göktürk-2’nin de GEZGİN Portalı üzerinden dağıtılarak proje kapsamının, takviminin ve bütçenin güncellenmesi talebimiz Kalkınma Bakanlığı tarafından kabul edilmiştir. Göktürk-2 görüntülerinin de GEZGİN üzerinden paylaşılması için hazırlanması planlanan İşbirliği Protokolü hususunda Hava Kuvvetleri Komutanlığından geri bildirim beklenmektedir. e-Devlet Kapısı ile bağlanılarak tüm T.C. vatandaşlarının ücretsiz olarak RASAT uydu görüntülerini indirebildiği GEZGİN Portalına; 2016 Aralık ayı itibari ile 13.332 kişi üye olmuştur ve toplam 13.229

görüntü indirmiştir. GEZGİN isimli Portal üzerinden e-Devlet Kapısı ile bağlanılarak tüm T.C. vatandaşları ile ücretsiz olarak RASAT uydu görüntüleri paylaşılmaktadır.

HALE: Proje kapsamında, uydularda yörünge düzeltme ve kontrol işlerinde görev yapacak bir elektrikli itki sisteminin tasarım, üretim ve testi için gerekli olan altyapının kurulması amaçlanmaktadır. Üretimi yapılan Prototip motorun ilk testlerinin ardından malzeme iyileştirme çalışmalarına başlanmıştır. İkinci prototip özel manyetik malzemeler ile üretilmiş ve manyetik alan testleri gerçekleştirilmiştir. HALE projesi kapsamında elektrikli itki sistemlerinin milli imkânlarla geliştirilmesi için gereken altyapı kurulumuna ilişkin olarak tesis binası ve temiz oda tamamlanmış, 3 vakum tanktan ikisinin temini gerçekleştirilmiş ve 1.5 kW'lık doğrulama modeli motor ve güç işleme birimi prototipi üretilmiştir. 3. Vakum tankın temininin Şubat 2017'de gerçekleştirilerek altyapının %80'lik kısmının tamamlanması hedeflenmektedir. %20lik kısmı oluşturan test düzeneklerinin kurularak kalibre edilmesi ve doğrulama modelinin tüm alt sistemlerinin üretilerek test edilmesi çalışmaları 2018 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır. HALE projesinin 2018 yılsonu itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

OPMER: TÜBİTAK UZAY bünyesinde kurulmakta olan Optik Sistemler Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı (OPMER) ile uydu görüntüleme teknolojilerinin yanı sıra savunma, uzay ve sivil teknolojilerde kullanılan ve kritik öneme sahip optik bileşenlerin (aynalar, mercekler, filtreler, hassas optomekanik yapılar) milli imkânlar ile geliştirilmesi amacıyla çalışmalar gerçekleştirilecektir. OPMER bünyesinde başta TÜBİTAK enstitüleri olmak üzere farklı kamu araştırma merkezleri, savunma sanayi firmaları ve üniversiteler tarafından geliştirilmekte olan milli projelerin (uydu kameraları, tarayıcı başlık optikleri, lazer optikleri, astronomik teleskoplar) ihtiyacı olan optik bileşenlerin tasarım, Ar-Ge, prototip geliştirme, test ve entegrasyon süreçleri geliştirilebilecektir.

BALİSTİKA: Balistik İz İnceleme ve Analiz Sistemi Geliştirme ve Yaygınlaştırma (BALİSTİKA) Projesi kapsamında geliştirilen Balistika Ünitesi ve Süper Hızlı Bilgisayar Kümesi ile kriminal olayların aydınlatılması için kovan ve mermi çekirdeği karşılaştırmaları bilgisayar ortamında 3 boyutlu olarak ve süper hızlı bilgisayar kümesi ile çok hızlı olarak gerçekleştirilebilmektedir. Kriminal Laboratuvarlarında balistik iz inceleme amaçlı kullanılan

Balistika Sistemindeki bilgi ve tecrübe; parmak izi retina eşleştirme vs. gibi görüntü elde etme ve karşılaştırma gerektiren alanlarda da kullanılabilir.

HASSAS: GAP Bölgesinde Hassas Tarım ve Sürdürülebilir Uygulamaların Yaygınlaştırılması Projesi “HASSAS” kapsamında Uzaktan Algılama Teknolojilerinin tarımsal alanlarda kullanılması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında geliştirilecek teknoloji prototip bir yazılım olmakla birlikte; tarımsal alanların sınıflandırılmasında, ormanların sağlığının izlenmesinde, çevre ve şehircilik uygulamalarında kullanılabilir.

Uluslararası Projeler: Uluslararası projeler kapsamında GAMALINK, THOR, COGSENSE ve GEO-CRADLE projeleri TÜBİTAK UZAY bünyesinde yürütülmektedir.

Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)

2016 yılında TÜBİTAK UME’de 38’i AB, 2’si Kalkınma Bakanlığı, 6’sı TÜBİTAK destekli ve 10’u (7’si ulusal, 3’ü uluslararası) finansmanı müşteri tarafından sağlanan dış destekli proje olmak üzere toplam 56 adet proje yürütülmüştür.

TÜBİTAK UME’nin yürütmekte olduğu projelerin toplam bütçesi 170,76 Milyon TL’dir. 2016 yılında Ar-Ge müşterisi portföyü büyüklüğü 8, endüstriyel hizmet müşterisi portföyü büyüklüğü ise 761 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)

TÜBİTAK TÜSSİDE söz konusu Stratejik Hedef doğrultusunda 2016 yılı içinde Tablo 14’teki projeleri gerçekleştirmiştir.

Tablo 14 TÜSSİDE Stratejik Hedef 1.2. Projeleri

Kurum	Proje/Eğitim Adı
Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı (ASPB)	Sosyal Politikalarda Dönüşüm Programı
DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Doğu Anadolu bölgesinde yöresel ürünlerin ticarileşme stratejilerinin belirlenmesi
DOKAP	Girişimcilik ve Yenilikçilik Ekosistemi Geliştirme Projesi
DOKAP	Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi
DOKAP	Tarım Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyeli Araştırma Projesi
İETT	İstanbul için Esnek Ulaşım Modeli Projesi

İETT	İstanbul Toplu Taşıma Temelli Ulaşım Modeli
Konya Ovası Projesi (KOP) Kalkınma İdaresi	Mersin-Karaman-Konya Ticaret Koridoru
Milli Eğitim Bakanlığı-BİDEB	MTEGM için Girişimcilik Eğitimleri
Tohumcular Birliği (TÜRKTÖB)	Tohumculuk Sektörü Ulusal Strateji Geliştirme Projesi
TÜBİTAK MAM Çevre Ve Temiz Üretim Enstitüsü	Hastanelerdeki Atık Su Yönetimi konusunda Danışmanlık hizmeti
Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı	Kıyılarımızda Güvenli Barınma Yerlerinin ve Bağlama Sistemlerinin Etüdü Projesi

Ayrıca; Ahi Evran Üniversitesi (Kırşehir), Bezmialem Üniversitesi, DOKAP Stratejik Plan Projeleri, Hazine Müsteşarlığı Eğitim İhtiyaç Analizi, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi İnsan Kaynakları Yönetimi Projesi, Milli Eğitim Bakanlığı Uzman Yardımcıları Mesleki Gelişim Programı, Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) Risk Haritalarının Oluşturulması OAP, Acıbadem Üniversitesi – NOVARTİS Sağlık Hizmetleri Yönetiminde Etkililik Eğitimleri – Verimlilik, MPG Makine Kurumsal Yönetim Geliştirme Projesi, TÜBİTAK BİDEB Silikon Vadisi Girişimcilik Oryantasyon Eğitimi, Silikon Vadisi Girişimcilik Oryantasyon Eğitimi İstanbul Üniversitesi Ön Kuluçka Merkezi Eğitim Projesi TÜSSİDE tarafından 2016 yılında gerçekleştirilen diğer projelerdir.

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)

2016 yılında TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde yürütülen dış destekli proje sayısı 9'dur. Aynı zamanda 6 proje Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenmektedir. Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen proje bütçesi yaklaşık 32 milyon TL olup, toplamda dış destekli proje bütçesi 57 milyon TL'nin üzerindedir. Ulusal düzeyde bilgi ve belge hizmetlerinin verilmesinin yanı sıra TÜBİTAK ULAKBİM e-altyapıların güçlendirilmesi açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi ve eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılmıştır.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)

2016 yılında mevcut Kalite Yönetim Standartlarından TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, Çevre Ölçüm ve Analizleri Yeterlik Belgesi belge yenileme, TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ara gözetim

denetimleri başarı ile tamamlanarak, Kalite Yönetim Sistemlerinin ve Akreditasyonların sürdürülebilirlikleri sağlanmıştır.

2016 yılı içerisinde; Test/Analiz Hizmetleri kapsamında 13.587 adet test/analiz, Muayene Hizmetleri kapsamında 134 adet Muayene Raporu çıktısı gerçekleştirilmiştir.

Gelişmekte olan Asya ve Afrika ülkeleri ile Türk Cumhuriyetlerine yönelik olarak Türkiye-UNIDO işbirliğiyle ve UNIDO'nun endüstriyel eğitim programları çerçevesinde TÜBİTAK BUTAL'daki uluslararası teknik eğitimlere devam edilmiştir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) ve de Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) işbirliği ve destekleriyle 23 Mayıs-03 Haziran 2016 tarihlerinde TÜBİTAK BUTAL tarafından düzenlenen ve farklı ülkelerden 14 kursiyerin katıldığı “Test ve Analiz Laboratuvarlarının Akreditasyonu; EN ISO/IEC 17025” konulu programda, ISO 17025 standardı ve şartları ile ilgili temel bilgilerin katılımcılara aktarılmasının yanı sıra, TÜRKAK, TSE, TÜBİTAK BUTAL, UME ve MAM/ME uzmanlarınca konularla ilgili sunumlar yapılmıştır.

Aynı zamanda, 01-04 Haziran 2016 tarihlerinde İstanbul TÜYAP'da düzenlenen uluslararası “TEXPO EURASIA 2016” fuarını da ziyaret eden katılımcılara, fuarda sergilenen Türk ve yabancı firmaların sektördeki en son teknolojik yeniliklerini yerinde görme fırsatı sunulmuştur.

2016 yılı içerisinde mevcut ve geliştirilmekte olan akredite test/analiz metodu için çeşitli kuruluşlar (FAPAS/İngiltere, IIS/Hollanda, TESTEX/İsviçre, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TÜBİTAK-UME vb.) tarafından organize edilen toplam 32 adet ulusal ve uluslararası karşılaştırma test programlarına katılım sağlanmış olup bu kapsamda 138 parametrenin, akreditasyon kriterleri çerçevesinde beklenen başarı elde edilerek, dış kalite kontrolü sağlanmıştır.

Teknolojik gelişmeleri izleyerek altyapı gelişimini sürekli kılmak amacıyla, sanayinin ihtiyaç duyduğu test/analizler ve Ar-Ge çalışmaları için laboratuvar altyapısının iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. Aktif Ar-Ge Müşterisi sayısı 2016 yılında 465 olmuştur.

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)

2016 yılında TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi faaliyetlerini ve projelerini 2013-2017 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler stratejik amaç ve hedefler altında ayrıntıları ile verilmektedir:

Ulusal Gökyüzü Gözlem Şenliği: 28-31 Temmuz 2016 tarihleri arasında Gözlemevi yakınında 2000 metre yükseklikteki Saklıkent'te geleneksel olarak düzenlenen Ulusal Gökyüzü Gözlem Şenliğine yaklaşık 3100 başvuru olmuş ve 351'i kabul edilmiştir. Bununla birlikte 34 ilden şenliğe katılımcı sayısı gününbirlik misafirler ile birlikte 600'ün üzerine çıkmıştır. Katılımcılar şenlik süresince kendilerine ait yaklaşık 250 çadırda konaklamıştır. Şenlik boyunca çeşitli gökbilim seminerleri, atölye faaliyetleri, sanatsal etkinlikler, yarışmalar, teleskoplarla gözlemler ve TÜBİTAK TUG gezisinden oluşan bir program takip edilmiştir. 19 yıldır gerçekleştirilen gözlem şenliği ile yaklaşık 5 bin kişilik eğitimli bir grup oluşturulmuştur.

Teleskop Uzmanı Yetiştirme (TUY) Projesi: Kalkınma Bakanlığı destekli proje kapsamında elektronik donanımı ve yazılımı yerli olan TUY40 isimli robotik teleskop geliştirilmiştir. TUY40 teleskopunu 2016 yılında Türk astronomlarının hizmetine sunmak için kubbe imalatı da gerçekleştirilmiştir. Bunun dışında robotik teleskoplara otonom yazılım ve RTT150 teleskopuna polarimetre geliştirme olmak üzere 2 yerli inovasyon daha geliştirilmiştir. Yazılım, Türk astronomların hizmetine sunulmuş olup başarılı gözlemleri dünyaya duyurulmaktadır. Polarimetre sayesinde de dünyaya yaklaşan asteroitlerin yansıtma oranı, çapı, sınıfı, gözenekliliği belirlenmektedir. Ayrıca TUY Projesi kapsamında 2016 yılında Teleskop kontrol sistemlerine ait kubbe, meteoroloji istasyonu, yıldırım ve topraklama ile güç kontrol yönetimi sistemleri geliştirilmiş olup halihazırda kullanılmaktadır.

2016 yılında 1 yayın yapılmış ve 1 bildiri sunulmuştur. Bunun dışında 2 tez çalışması tamamlanmıştır.

Bilim ve Toplum Merkezi (BİTOM) Faaliyetleri: TÜBİTAK TUG Merkez yerleşkesinde yer alan güneş ve gece gözlem teleskobu toplam 3.250 öğrenci ve sivil tarafından ziyaret edilmiştir. EXPO 2016, Büyük Şehir Belediyesi Bilim Festivali, 23 Nisan etkinlikleri vb. etkinliklerde yaklaşık 500 Bin kişiye bilim toplum hizmeti sunulmuştur. Bu hizmetlerin eğitim kurumlarına daha düzenli verilebilmesi için Antalya İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile TÜBİTAK TUG arasında bir protokol imzalanmıştır. Ayrıca, Kuruma gelen ziyaretçilere

verilen hizmetin kalitesini arttırmak için Akdeniz Üniversitesi Yerleşkesi içindeki BİTOM binası yıkılarak yerine fiziki koşulları geliştirilen yeni bina inşa edilmiştir. Her yıl olduğu gibi 2016 yılında da Gök Olayları Yıllığı basılarak, Bilim ve Teknik Dergisi Ocak Sayısı ile dağıtılmış, ayrıca 15.000 adeti üniversitelerdeki bölümlere, merkezlere gönderilmiş ve BİTOM etkinliklerinde ziyaretçilere dağıtılmıştır.

Lisans Öğrencileri için Yaz Programı (LOYP): Astronomi ile ilgili bölümlerde öğrenim gören başarılı öğrencileri ödüllendirmek ve astronomi alanında çalışmaya özendirmek için TÜBİTAK TUG tarafından her yıl düzenlenen “Lisans Öğrencileri için Yaz Programı”na 2016 yılında 7 farklı üniversiteden toplam 21 başarılı öğrenci katılmıştır.

Performans ve Yayın Sayıları: 2016 yılında RTT150, T100 ve T60 teleskoplarının gözlemleri ile TÜBİTAK TUG destekli SCI sınıfı dergilerde 22, 7 sirküler-telegram ve 6 çalıştay olmak üzere toplam 35 uluslararası yayın çıkmıştır. Bunların dışında, Dünyaya yaklaşan asteroitler ile GAIA uydusundan alınan uyarıların gözlemleri gerçekleştirilerek uluslararası ağa veri sağlanmıştır. TUG gözlem verileri ile lisansüstü tezleri tamamlanmış ya da sürdürülmektedir. Bu yayın çıktıları 17 farklı üniversite ve kurum tarafından sunulmuş olup 152 proje ve bu projelerde görevli 118 proje çalışanına TUG’a gelerek gözlem yapma desteği verilmiştir. T100 teleskopu aracılığıyla şehir dışındaki proje yürütücülerinin tamamına uzaktan erişim teknolojisi ile gözlem kolaylığı sağlanmıştır. SCI yayınlarından ikisi sıcak bir yıldız ile galaksi kümeleri keşiflerini içermektedir. Her iki keşif RTT150 teleskobu ile yapılan gözlemlerle başarılmıştır. Ayrıca, ESA’nın uydusu GAIA uyarılarından keşfedilen “çift mercekleme” olayının TUG teleskoplarıyla gözlem yapılarak izlenmesi literatürde önemli bir çalışma olarak yer almıştır. Türkiye ile Rusya, uzayın keşfinde işbirliğini RTT150 teleskopu ile sürdürme anlaşmasını da imzalamıştır.

TUG Antalya yönetim binasında bulunan uzaktan kontrol gözlem istasyonu sayısı 2’ye çıkarılmıştır. Böylece T100 teleskopuna ilaveten RTT150 teleskopu da uzaktan kontrol edilebilir ve gözlem yapılabilir duruma gelmiştir.

2016 yılında RTT150 teleskopu ile ilgili 2 adet JSTC (Joint Scientific and Technical Committee) toplantısı düzenlenmiştir. Ayrıca 21-23 Ekim 2016 tarihlerinde “VI. TUG Teleskopları Performans Çalıştayı” düzenlenmiştir. Uluslararası düzenlenen bu çalıştaya 55 kişi katılmıştır. Çalıştay boyunca 27 araştırmacı tarafından RTT150, T100 ve T60 teleskoplarında sürdürdükleri projeler hakkında 65 sunum yapılmıştır.

3. Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek

Yukarıda detaylıca açıklandığı üzere 2016 yılında devam eden ARDEB programları; 1000-Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı, 1001-Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı, 1002-Hızlı Destek Programı, 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 1005-Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı, 3001-Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 3501-Kariyer Geliştirme Programı ve Uluslararası Destek Programı'dır. Bu programlar kapsamında 2016 yılı destek verileri¹ aşağıda gösterilmektedir:

- **1000 Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı:** 1000 Programı kapsamında 2016 yılında 71 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2016 yılında yürürlükteki projelere 0,34 milyon TL aktarılmıştır.
- **1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı:** 1001 Programı kapsamında 2016 yılında 259 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2016 yılında yürürlükteki projelere 142,1 milyon TL aktarılmıştır.
- **1002 Hızlı Destek Programı:** 1002 Programı kapsamında 2016 yılında 141 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Yine 2016 yılında yürürlükteki projelere 5,4 milyon TL aktarılmıştır.
- **1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı:** 1003 Programı kapsamında 2016 yılında 71 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2016 yılında yürürlükteki projelere 71,7 milyon TL aktarılmıştır.
- **1005 Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı:** 1005 Programı kapsamında 2016 yılında 14 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2016 yılında yürürlükteki projelere 4,0 milyon TL aktarılmıştır.
- **3001 Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı:** 3001 Programı kapsamında 2016 yılında 197 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2016 yılında yürürlükteki projelere 18,7 milyon TL aktarılmıştır.

¹ Program bazında aktarılan tutarlar Mali ve İdari Kaynak Yönetim Sisteminden alınan verilerdir.

- **3501 Kariyer Geliştirme Programı:** 3501 Programı kapsamında 2016 yılında 58 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2016 yılında yürürlükteki projelere 20,8 milyon TL aktarılmıştır.
- **Uluslararası Destek Programı:** Uluslararası Destek Programı kapsamında 2016 yılında 76 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2016 yılında yürürlükteki projelere 34,2 milyon TL aktarılmıştır.

ARDEB destek programlarının etkinliğini artırmak için düzenlenen ARDEB tanıtım faaliyetleri kapsamında 2016 yılında 39 üniversite/eğitim ve araştırma hastanesinde, 5 kongre/konferans ve sempozyumda ARDEB destek programları bilim insanlarına tanıtılmıştır. Bu faaliyetler çerçevesinde yaklaşık 5.500 araştırmacıya ulaşılmıştır.

Ayrıca Proje Performans Ödülü (PPÖ) uygulaması ile ARDEB tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amaçlanmıştır. PPÖ yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine (yürütücü ve araştırmacılara) verilen bir teşvik ödülüdür. 2016 yılında destek kararı verilen PPÖ başvuruları için yaklaşık 1,4 milyon TL ödeme yapılmıştır.

4. Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı kapsamında 2016 yılında 5 çağrıya çıkılmış, açılan çağrılara 19 proje başvurusu yapılmış, 6 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2016 yılında program kapsamında yürürlükteki projelere 352,6 milyon TL aktarılmıştır.

5. Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak

Çerçeve Programlar, geniş kapsamlı bir bilimsel faaliyet alanı içerisinde Ar-Ge ve İnovasyon projelerini desteklemek için kurulan özel bir fonlama sistemi ile hayata geçirilmektedir. Türkiye bu programlara, 2002-2006 yıllarını kapsayan 19,1 Milyar Avro bütçeli 6. Çerçeve Programı döneminden itibaren Asosiye Ülke statüsünde üye olmaya başlamış, 2007-2013 yılları arasında yürütülen 53,2 Milyar Avro bütçeli AB 7. Çerçeve Programına (7. ÇP) aktif olarak katılım sağlamaya devam etmiştir.

Ufuk2020 Yol Haritası ve Ufuk2020 Danışma Kurulu

TÜBİTAK bünyesindeki Ulusal Koordinasyon Ofisi, 2014 ve 2020 yılları arasında yürürlükte olacak Avrupa Birliğinin yeni dönem Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programı Ufuk2020'ye yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği halinde “Ufuk2020 Programı Yol Haritası”nı hazırlamıştır.

Danışma Kurulunun 3. Toplantısı 2 Mayıs 2016 tarihinde TÜBİTAK Başkanlığında Başkanlık Binasında düzenlenmiştir. Toplantıda Ufuk2020 başarı durumu genel bilgileri, teşvik programları, Ufuk2020 2016-2017 yılı yol haritası kapsamındaki dikey ve yatay alanlar çerçevesinde faaliyetler, Ufuk2020 Programı'nın ulusal işleyişinde karşılaşılan sorunlar, çözüme ilişkin ilgili Danışma Kurulu üyelerinden beklentiler sunularak, muhtemel işbirlikleri toplantıda tartışılmıştır. Toplantıda ele alınan Ufuk2020 Programı 2016-2017 Yol Haritası Danışma Kurulu üyelerinin değerlendirme ve önerileriyle güncellenmiştir.

Teşvik Mekanizmasının Oluşturulması

Avrupa Birliği Çerçeve Programlarına Türkiye'den katılımı özendirmek ve sunulan proje kalitesini artırmak amacıyla tasarlanan “TÜBİTAK Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirmeye Yönelik Destek ve Ödül Programları” kapsamında verilen destek ve ödüllere ilişkin bilgiler şu şekildedir:

- **UFUK2020 Seyahat Desteği:** 1 Haziran 2014 tarihinde başvuruya açılan seyahat desteklerinden 2016 yılında 356 kişi faydalanmıştır.
- **ERC Baş Araştırmacı Geliştirme Programı:** 2016 yılında 15 araştırmacı destekten faydalanmıştır.
- **MSCA Ön Değerlendirme Desteği Programı:** 2016 yılı Haziran-Ağustos ayları arasında açılan çağrı kapsamında 35 kişi desteklenmiştir.
- **UFUK2020 Koordinatörlüğü Destekleme Programı:** 2016 yılı sonu itibariyle 44 başvuru desteklenmiştir.
- **Eşik Üstü Ödülü:** 2016 yılı sonu itibariyle 201 proje ve 417 kişi ödülle hak kazanmıştır.
- **Başarı Ödülü:** 43 proje kapsamında 89 kişi ödüle hak kazanmıştır.

- **COST Aksiyonu Teşvik Ödülü:** Ödül Ocak 2015'te başvuruya açılmış olup, henüz başvuru alınmamıştır.

Bu desteklere ek olarak Türk Ar-Ge ve İnovasyon aktörlerinin Ufuk2020 Programına katılımlarını artırmak, Türkiye'den sunulan projelerin kalitesini yükseltmek adına 2016 yılında iki yeni destek ve bir yeni ödül mekanizmasının mevzuat çalışmaları tamamlanmış olup, 2017 yılında onay süreci tamamlanacaktır.

Ufuk2020 Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi

Sistem AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (Instrument for Pre-accession-IPA) fonlarından destek alan “Ufuk2020 Programında Türkiye” (Turkey in H2020) projesi faaliyetleri çerçevesinde güncellenerek, bilgi çoğaltıcılarının sayısı 75'e yükseltilmiştir.

Proje kapsamında, Bilgi Çoğaltıcıları ile Ufuk2020 Programına yönelik 9 adet çalıştay ve eğitim planlanmış olup, 2016 yılı içerisinde bunların dört tanesi gerçekleşmiştir. Çalıştaylar, Ufuk2020 genel bilgileri, proje önerisi hazırlama, değerlendirme süreçleri, katılım kuralları ve web araçlarını kullanma gibi farklı içeriklerde interaktif oturumları da içerecek biçimde düzenlenmiştir. İçerik bakımından birbirini tamamlayan dokuz farklı eğitim modülü ile sisteme dâhil edilen temsilcilerin Ufuk2020 konusundaki bilgisi ve tecrübesi geliştirilerek temsil ettiği bölgenin Ufuk2020 katılımını artırmaya yönelik becerileri sağlanacaktır.

Ufuk2020 Eğitim ve Bilgilendirme Günü Faaliyetleri

Ufuk2020 Programı kapsamında ulusal düzeyde bilgilendirme, özendirme, tanıtım ve proje hazırlamaya yönelik olarak Ocak-Aralık döneminde yurt içinde Adana, Ankara, Antalya, Balıkesir, Bingöl, Bolu, Bursa, Denizli, Düzce, Edirne, Erzincan, Erzurum, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul, İzmir, Kayseri, Kocaeli, Konya, Malatya, Mersin, Ordu, Sakarya, Samsun, Van ve Zonguldak'ta, yurt dışında ise Boston, Chicago, Madrid, Manchester, New Haven, San Fransisco'da gerçekleştirilen etkinliklerde akademi ve sanayicilerden oluşan toplamda 10.482 kişiye ulaşılmıştır.

Ulusal Paydaş Çalıştayları

Bu kapsamdaki çalıştaylar aşağıda yer almaktadır:

- Araştırma Altyapıları Çalıştayı
- NLR ile Ufuk2020 Özelinde İşbirliği Çalıştayı
- TNO ile Ufuk2020 Özelinde İşbirliği Çalıştayı
- Enerji Verimliliği Piyasaya Giriş (Market Uptake) Bilgi Günü ve Proje Pazarı
- Enerji Alanı Genel Bilgilendirme ve İstişare Toplantısı
- Enerji ve Çevre Ağ Kurma Etkinliği

Hedef Türkiye Çalışmaları

İlk kez 2010 yılında Boston’da gerçekleştirilen Hedef Türkiye etkinlikleri kapsamında ABD başta olmak üzere Kanada ve Avrupa’da 2016 yılı sonuna dek toplamda 24 etkinlik düzenlenmiş olup toplamda 2.615 Türk ve yabancı uyruklu araştırmacı birebir bilgilendirilmiştir.

2015-2016 yılları arasında Los Angeles, San Francisco, Boston, Londra ve Chicago, Boston, New Heaven’da düzenlenen etkinlikler kapsamında 1.060 Türk ve yabancı uyruklu araştırmacıya birebir ulaşma imkânı olmuştur.

Bu kapsamda 2016 yılında TÜBİTAK tarafından katılım sağlanan etkinlikler ve gerçekleştirilen aktiviteler şu şekildedir:

- Hedef Türkiye Konferansı - Chicago, Boston ve New Haven, 2016
- Naturejobs Kariyer Fuarı ve Hedef Türkiye Çalıştayı – San Francisco, 2016
- Naturejobs Kariyer Fuarı ve Hedef Türkiye Çalıştayı – Londra, 2016

“Turkey in Horizon 2020” Türkiye Araştırma Alanının Ufuk2020 Programında Proje Geliştirme Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi

2016 yılında “Ufuk2020 Programında Türkiye” projesi kapsamında daha önce oluşturulmuş Bilgi Çoğaltıcıları sistemi güncellenmiş ve çalıştaylara devam edilmiştir. Ayrıca genel eğitimler, tematik, odak grup, fikri mülkiyet, yasal finansal konular ve risk sermayesine

erişim eğitimleri düzenlenmiştir. KOBİ'lere birebir danışmanlık hizmeti sunularak yenilik raporları hazırlanmış kendilerine teslim edilmiştir.

Proje kapsamında uluslararası katılımlı Proje Pazarı etkinlikleri düzenlenmiştir. Bunlardan ilki 30 Eylül 2016 tarihinde İstanbul'da uluslararası katılımlı “Geleceğin Şehirleri (Cities of the Future)” Proje Pazarı etkinliğidir. Uluslararası Proje Pazarı Etkinliği 200'ün üzerinde Avrupalı ve Türk araştırmacı ve özel sektör temsilcisini “Doğa Temelli Yöntemlerle Akıllı ve Sürdürülebilir Şehirler”, “Akıllı Kentler ve Toplumlar”, “Döngüsel Ekonomi”, “Enerji Verimli Yapılar”, “Avrupa Yeşil Araçlar Girişimi”, “Geleceğin Fabrikaları” alanlarına yönelik proje ortaklıkları geliştirmek ve birebir görüşmeler sağlamak için bir araya getirmiştir.

Proje kapsamındaki ikinci büyük uluslararası proje pazarı etkinliği ise “ICTurkey 2016” adı altında 30 Kasım 2016 tarihinde İstanbul'da Ufuk2020 Programı Bilgi ve İletişim Teknolojileri çağrılarına yönelik olarak düzenlenmiştir. 300'e yakın Avrupalı ve Türk araştırmacı ve sanayi temsilcisini bir araya getiren etkinlikte, Türkiye'nin Ufuk2020 Programındaki potansiyeli, başarısı ve ulusal düzeyde TÜBİTAK tarafından yürütülmekte olan ödül ve destek programları tanıtılmıştır. Ayrıca, etkinliğe katılım gösteren Avrupa Komisyonu yetkilisi gelecek dönem Bilgi ve İletişim Teknolojileri çağrıları ile ilgili bilgilendirici bir sunum gerçekleştirmiştir.

Brüksel'deki Avrupa Birliği Programları Lobi Ofisi “TuR&Bo”nun aktive edilmesi

TuR&Bo'nun gelecek dönem faaliyetleri UFUK2020 ve COSME programlarında katılımın artırılması; ulusal bilim ve teknoloji kapasitesinin yabancı platformlarda etkin temsili ve Avrupa Araştırma Alanı (ERA) ile Türkiye Araştırma Alanı (TARAL) arasındaki sinerjinin güçlendirilmesi doğrultusunda yoğunlaştırılacaktır. Bu amaçlar doğrultusunda, yeni bir uzman ve bir yardımcı personel Haziran 2016 tarihinden itibaren istihdam edilmiştir.

Personel istihdam sürecinin tamamlanmasıyla, Haziran-Aralık 2016 tarihleri arasında ofis aktif bir şekilde çalışmaya başlamıştır. Bu kapsamda TURBO paydaşlarına 70 adet Avrupa Araştırma Alanındaki eylemlerle ilgili bilgi notu hazırlanmıştır. Eylem Planı doğrultusunda Brüksel'de ve Avrupa'nın diğer şehirlerinde UFUK2020 eşleştirme etkinliklerinin düzenlenmesi planlanmıştır. Bu hedefi gerçekleştirmek adına Hollanda Havacılık Merkezi

(NLR) ile UFUK2020 Uzay alanı işbirliği aktivitesi düzenlenmiştir. Aynı şekilde Fransız Araştırma Kuruluşu CEA ile UFUK2020 işbirliğini arttırmaya yönelik etkinlik düzenlenmesi için gerekli çalışmalara başlanmıştır. Ofisin işlerliğinin artırılması amacıyla, üyesi bulunduğumuz Brüksel’de yerleşik Ar-Ge lobi ofislerinin örgütü olan “Informal Group of RTD Liaison Offices – IGLO”nun toplantılarına düzenli katılım sağlanmaya başlanmıştır. Avrupa Araştırma ve Teknoloji Organizasyonları Platformu (EARTO) üyelik işlemleri tamamlanmıştır.

TURBO’nun görünürlüğünün artırılmasına yönelik TURBO broşür çalışması ve aylık haber bülteni çalışmaları tamamlanmıştır. UFUK2020 sitesinin yenilenmesi ile birlikte TURBO web sitesinin de güncelleme çalışmaları başlamıştır.

TURBO 2016 yılında, Türk araştırmacılardan gelen talep doğrultusunda 3 konsorsiyum toplantısına ev sahipliği yapmıştır.

Yurt Dışındaki Türk Bilim İnsanları ile İlgili Çalışmalar

TÜBİTAK’ın ve ülkemizdeki diğer Ar-Ge paydaşlarının yurt dışındaki Türk bilim insanlarımız ile etkileşim ve iletişimlerinin artırılması amacıyla “Yurt Dışındaki Türk Bilim İnsanları Kurultayları” ve “Hedef Türkiye” etkinlikleri düzenlenmektedir.

Ayrıca, Yurt Dışı Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS-Y) ile yurt dışındaki Türk bilim insanlarımıza yönelik sürdürülebilir ilişkiler kurulması hedeflenmektedir. ARBİS-Y veri tabanının mümkün olduğunca geniş bir araştırmacı kitlesine duyurulması, bilgilerin en güncel şekilde tutulabilmesi ve ihtiyaç duyulan alanda ilgili araştırmacıya ulaşabilme kabiliyetimizi artırması bakımından önem arz etmektedir.

Avrupa Araştırma Alanı (ERA) İlerleme Toplantısı ve Ufuk2020 Ortak Komite Toplantısı

Ufuk2020 Programının en önemli uygulama aracı olduğu Avrupa Araştırma Alanına ilişkin Avrupa Komisyon temsilcileri ile görüş alışverişinde bulunmak ve Türkiye Araştırma Alanının Avrupa Araştırma Alanı ile bütünleşmesini sağlamak ana amaçları çerçevesinde 24 Kasım 2016 tarihinde “Avrupa Araştırma Alanı (ERA) İlerleme Toplantısı” gerçekleştirilmiştir. Avrupa Komisyonu Araştırma ve İnovasyon Genel Direktörü ile TÜBİTAK Başkanı başkanlıklarında düzenlenen toplantıya, Türkiye Araştırma Üniversiteleri

Güç Birliği (TAÜG) üyeleri olan Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi üst düzey temsilcileri de katılım sağlamıştır.

25 Kasım 2016 tarihinde Brüksel’de gerçekleşen “Ufuk2020 Ortak Komite Toplantısı”nda Avrupa Komisyon temsilcileri ile Ufuk2020 Programı kapsamında 2014-2016 döneminde gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası faaliyetlere ilişkin bilgi paylaşılmış, Ufuk2020 performansına yönelik değerlendirmelerinde bulunulmuştur. Avrupa Komisyonuna 2017-2020 dönemi için Türkiye’nin Programa katılımını artırmak adına işbirliği önerileri sunulmuştur. Toplantıda özel olarak 2014-2016 döneminde ilgili alanların Türkiye özelinde yaşanan sorunlarını da içeren “MSCA”, “ERC Hibeleri”, “KOBİ Aracı ve Risk Finansmanına Erişim”, “Bilgi ve İletişim Teknolojileri”, “Güvenli Temiz ve Verimli Enerji” ve “ERA Odağında Mükemmeliyetin Yayılımı ve Katılımın Genişletilmesi” başlıklı sunumlar gerçekleştirilmiştir.

Diğer Faaliyetler

Ufuk2020 Programı kapsamında projeler Avrupa Komisyonuna doğrudan sunulmakta, değerlendirme süreci bağımsız uzmanlar tarafından gerçekleştirilmektedir. Türk değerlendiricilerin bu süreçte daha fazla yer almaları adına bilgilendirme ve özendirme faaliyetleri yürütülmüş, Avrupa Komisyonunun değerlendirici havuzuna kaydolan 1.000 kişinin bilgileri derlenerek Komisyona lobi faaliyeti gerçekleştirilmiştir. 7. ÇP boyunda (2007-2013) toplam 667 defa hakemlik gerçekleştirilirken, Ufuk2020 Programının ilk iki yılında Türk hakemler toplam 450 defa görev almıştır. Ortalama hakemlik sayısında %136 oranında artış yaşanmıştır.

6. Stratejik Hedef 1.6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek

Uluslararası BTY işbirliklerini etkinleştirmek hedefi kapsamında 2016 yılında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

İkili İşbirlikleri

Ülkemizin dış politikası ile uyumlu olarak, ikili işbirliklerinde artan coğrafi çeşitlilik 2016 yılında da devam etmiş, mevcut işbirliklerinin yanı sıra, yeni coğrafyalarla işbirliği yapabilme fırsatları takip edilmiş ve uygun ortam oluşan ülkeler ile gerekli adımlar ivedilikle atılmıştır.

2016 Yılında İmzalanan Anlaşmalar

Bilimsel ve teknolojik işbirliklerimizi artırmaya yönelik olarak, kurumlararası düzeyde 6 ülke ile 6 (Amerika Birleşik Devletleri, Filistin, Gürcistan, Malezya, Suudi Arabistan ve Tataristan) yeni kurumlar arası işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Tablo 15 2016 Yılında İmzalanan Anlaşmalar

Anlaşma İmzalanan Ülke	Kurum	Anlaşma Düzeyi	Anlaşma Tarihi
Amerika Birleşik Devletleri	Ulusal Bilim Vakfı (NSF)	Kurumlar arası	25.01.2016
Filistin	Filistin Yenilik ve Mükemmeliyet Kurumu (HCIE)	Kurumlar arası	15.01.2016
Gürcistan	Shota Rustaveli Ulusal Bilim Vakfı (SRNSF)	Kurumlar arası	09.02.2016
Malezya	Standartlar ve Sanayi Araştırma Enstitüsü (SIRIM)	Kurumlar arası	25.11.2016
Suudi Arabistan	King Abdulaziz Bilim ve Teknoloji Akademisi (KACST)	Kurumlar arası	30.09.2016
Tataristan	Tataristan Bilimler Akademisi (TAS)	Kurumlar arası	15.12.2016

Girişimde Bulunulan Yeni İşbirliği Anlaşma ve Protokolleri

2016 yılı içerisinde stratejik hedeflerimiz doğrultusunda ikili işbirliği süreçlerine ivme kazandırmak adına Amerika Birleşik Devletleri, Filistin, Gürcistan, Malezya, Suudi Arabistan ve Tataristan ile anlaşmalar imzalanmış olup, Amerika Birleşik Devletleri, Filistin, Gürcistan, Malezya, Suudi Arabistan ve Tataristan ile anlaşmalar imzalanmış, Bosna-Hersek, Cezayir, Cibuti, Danimarka, Etiyopya, Fildişi Sahili, Finlandiya, Güney Afrika, İran, İsveç, Kamerun, Kazakistan, Kosova, Libya, Litvanya, Lübnan, Mozambik, Nijerya, Romanya, Somali, Tacikistan, Tanzanya ve Ürdün ile de görüşmelere başlanmıştır. Amerika kıtası açılımımız kapsamında Brezilya ve Kanada ile bilimsel ve teknolojik işbirliği anlaşması imzalanması yönünde girişimler başlatılmıştır. Ayrıca TÜBİTAK'ın işbirliği yapmayı hedeflediği

ülkelerden Endonezya ve Bangladeş'teki TÜBİTAK muadili kuruluşlar ile işbirliğine yönelik girişimlerde bulunulmuştur. 2016 yılı içerisinde, BRIC ülkeleri ile mevcut işbirliklerimizin de daha aktif hale getirilmesi yönünde çalışmalar yoğunlaştırılmıştır.

İkili İşbirliği Projeleri

Proje yürütme esasına dayalı mevcut ikili işbirliklerimiz kapsamında 2016 yılı içerisinde Amerika Birleşik Devletleri (2), Çek Cumhuriyeti, Fas, Fransa, Güney Kore, Gürcistan, İngiltere, Japonya, Polonya, Slovakya ve Slovenya ülkeleriyle ikili işbirliği çerçevesinde toplam 12 ayrı ortak proje başvuru çağrısı açılmıştır. Bu ikili işbirliği proje başvuru çağrıları kapsamında 516 ortak proje başvuru önerisi alınmış olup, 83 ortak projenin ise desteklenmesine karar verilmiştir. Çalıştay, kurultay, bilgi günleri ve benzeri faaliyetler ile etkin tanıtımı yapılan çağrılara yapılan başvurularda geçmiş yıllara kıyasla önemli ve sürekli bir artış gözlenmektedir.

Çalıştay, Konferans ve Kurultaylar

✓ *Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Yılı Kapanış Töreni*

“Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Yılı” 9 Mart 2016 tarihinde İngiltere'nin Manchester şehrinde düzenlenen Kapanış Etkinliği ile sona ermiştir. Kapanış etkinliğine, her iki ülkeden araştırma kuruluşu, özel sektör, üniversite ve sanayi temsilcileri ile araştırmacılar katılım sağlamıştır. Seremoni kapsamında Kurumumuz ve İngiltere'deki paydaş kurumlar arasında Yürütme Komitesi toplantısı da gerçekleştirilmiştir. Komitede, Kurumumuz ile paydaşları arasında Türk-İngiliz Bilim ve İnovasyon Yılı süresince gerçekleştirilen çalışmalar ve 2021 yılına kadar devam edecek olan Kâtip Çelebi-Newton Fonu kapsamında yapılacak işbirlikleri görüşülmüştür.

Bunların yanı sıra, Bilim ve İnovasyon Yılı'nın kapanışı vesilesiyle 7-11 Mart 2016 haftası boyunca Kurumumuz tarafınca daha birçok etkinlik ve çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

✓ *Slovak Bilimler Akademisi (SAS) Çalıştayı*

16-17 Mart 2016 tarihlerinde TÜBİTAK ile Slovak Bilimler Akademisi (SAS) arasında Smolenice'de bir çalıştay düzenlenmiştir. Toplamda 33 Türk ve Slovak katılımcının katkı

sağladığı çalıştayda “malzeme bilimi, biyotıp ve gıda” alanında araştırmacılar bir araya gelmiş olup, ortak proje önerileri ve bilimsel çalışmalarını hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

✓ *COST Bilgi Günleri ve COST MC Üyeleri UFUK2020 Çalıştayı*

2016 yılında COST Katılımının artırılması için tanıtım faaliyetlerine devam edilmiştir. Söz konusu tanıtım faaliyetleri kapsamında 12 üniversitede COST Bilgi günleri düzenlenmiş olup; 500’e yakın araştırmacıya COST Kuruluşunun yapısı, COST Katılım Kuralları, COST Katılımından elde edilecek faydalar gibi konularda bilgi verilmiştir.

✓ *BLACK SEA HORIZON (BSH) Projesi – Fikir Alışveriş Grup Toplantısı*

Kurumumuzun partneri olduğu BSH Projesi kapsamında, çok taraflı olarak yürütülmesi planlanan proje başvuru çağrısına katılması öngörülen fonlayıcı kuruluş temsilcilerinin bir araya getirildiği toplantı 28 Mayıs 2015 tarihinde Kurumumuz ev sahipliğinde Ankara’da düzenlenmiştir. Bahse konu toplantının devamı niteliği taşıyan “Fonlayıcı Kuruluşlar Çalıştayı” 27-28 Ekim 2016 tarihinde Bonn/Almanya’da düzenlenmiş ve Kurumumuz bu toplantıya aktif katılım sağlamıştır. Bununla birlikte BSH Projesi çerçevesinde, açılması planlanan çağrı ile ilgili Uygulama Anlaşması ve Çağrı Sekreteryası için İş Planı adlı belgelerin taslakları Kurumumuz tarafından hazırlanmış olup, ilgili kuruluşlarla paylaşılmıştır. Çağrıya ilişkin Görev Tanımı, Uygulama Anlaşması ve Çağrı Sekreteryası için İş Planı adlı belgelerin nihai hale getirileceği bir çalıştayın Şubat 2017 tarihinde Türkiye’de düzenleneceği bilgisi ilgili kuruluşlara aktarılmıştır.

✓ *KONNECT Projesi Faaliyetleri*

KONNECT Projesi kapsamında bir Dolaşım Çağrısı “Kaynaklar ve Sürdürülebilirlik” alanlarında 15 Eylül-15 Kasım 2015 tarihleri arasında açılmıştır. Anılan çağrıya toplam 18 başvuru alınmış olup, başvurulardan 9 tanesinde Türk ortak bulunmaktadır. Proje değerlendirmeleri için TÜBİTAK tarafından 3 Türk hakem ismi ve 1 Bilim Konsey üyesi ismi çağrı sekreteryasına bildirilmiştir. Çağrı kapsamında değerlendirilecek projelere, 17-18 Mart 2016 tarihinde düzenlenen Fonlayıcı Kuruluşlar Toplantısında içinde Türk ortakların olduğu 3 projeye destek verilmesi kararlaştırılmıştır.

18 Mart 2016 tarihinde düzenlenen Kore Avrupa Çıkar Grubu Toplantısı (Korea European Interest Group Meeting) kapsamında KONNECT Projesi ve ilgili fonlayıcı kuruluşların ortakları ile EIG platformu hakkında ve görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bu kapsamda, TÜBİTAK'ın Güney Kore ve Avrupa ülkeleri ile bilimsel platformlarda işbirliğinin sürdürülmesinin arzu edildiği, TÜBİTAK'ın Ufuk2020'ye katılım da dâhil olmak üzere uluslararası işbirliğini destekleyecek pek çok mekanizmaya sahip olduğu ve bu mekanizmaların Güney Kore işbirliğini destekleyecek şekilde kullanılmasına açık olduğu ifade edilmiştir.

KONNECT Projesi kapsamında İkinci Proje Pazarı Etkinliği 27-28 Eylül 2016 tarihlerinde Seul/Güney Kore'de düzenlenmiştir. Etkinliğin temel amacı Koreli ve Avrupalı araştırmacıların bir araya getirilerek bilimsel ve teknolojik işbirliğinin ve Ufuk2020 Programlarına katılımın artırılmasıdır. Etkinliğe KONNECT Proje ortaklarının önerileri doğrultusunda davet edilen özel sektör ve akademiden 9 Avrupalı ve 17 Koreli araştırmacı katılım sağlamıştır. Kurumumuz toplantıda “Ufuk2020’de Başarı için Anahtar Noktalar”, “Eurostars” ve “EUREKA” Programları hakkında bilgi sunumları gerçekleştirmiş ve araştırmacıların sorularını yanıtlamıştır.

İkinci Proje Pazarını takiben, 29-30 Eylül 2016 tarihlerinde Incheon’da düzenlenen KONNECT Yıllık Toplantısına katılım sağlanmıştır. Anılan toplantıda KONNECT Projesi ortaklarına, Avrupa Komisyonu temsilcilerine ve proje dış danışmanlarına KONNECT Projesi “Ağ ve İletişim” İş Paketi lideri olarak, Kurumumuzun sene boyunca yürüttüğü faaliyetler hakkında bilgi verilmiş ve sürdürülebilirliğin sağlanması amacı ile görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Çok Taraflı İşbirlikleri

2016 yılında, hükümet veya kurum düzeyinde üye olunan uluslararası kuruluşların faaliyetlerine aktif bir şekilde katılım sağlanmış, bu sayede bu kuruluşlar bünyesindeki etki pekiştirilmiş, bazılarının toplantılarının ülkemizde düzenlenmesi sağlanmış ve gelişmeleri hem yakından takip edebilme hem de yönlendirebilme fırsatı yakalanmıştır. Türkiye'nin de kurucu üyeleri arasında yer aldığı Avrupa çapında bir platform olan EUREKA Programı kapsamında 2015 ve 2016 yıllarında Avusturya, Hollanda, İspanya, Birleşik Krallık, Fransa ve Almanya ile ortak proje çağrılarında çıkmıştır. Bu dönemde İsveç, Hollanda, Avusturya ve

Güney Kore gibi ülkelere firma heyet ziyaretleri düzenlenmiştir. Ülkemiz, Temmuz 2015- Temmuz 2016 dönemi arasındaki İsveç EUREKA Dönem Başkanlığı dönemini, ikili işbirliği projeleri anlamında 44 ülke arasında 8. olarak tamamlamıştır.

Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlardaki Faaliyetlerimiz

- ✓ *Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (European Cooperation in Science and Technology-COST)*

2016 Kasım sonu itibariyle, Türk bilim insanları tarafından COST aksiyonları çerçevesinde, COST'a katılım için 182 başvuru yapılmış, yapılan başvurulardan 2016 yılı Kasım sonu itibarıyla 59'unun desteklenmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede Türkiye'nin katıldığı yürürlükteki aksiyon sayısı ise 188'e ulaşmış olup COST'un mevcut yürürlükteki aksiyonlarının %65'ine Türkiye olarak katılım sağlanmıştır.

- ✓ *İslam İşbirliği Teşkilatı Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Daimi Komitesi (Standing Committee on Scientific and Technological Cooperation of the Islamic Cooperation Organisation- COMSTECH)*

COMSTECH tarafından 22-14 Şubat 2016 tarihlerinde, İslamabad/Pakistan'da düzenlenen "Integrating Clinical Pharmacy Education, Practice & Research: Bridging the Gap" isimli çalışmaya 2 Türk bilim insanı tarafından katılım sağlanmıştır.

- ✓ *Bağlantısız ve Diğer Gelişmekte Olan Ülkeler Bilim ve Teknoloji Merkezi (Centre for Science and Technology of the Non-Aligned and Other Developing Countries - NAM S&T Centre)*

NAM S&T Centre tarafından 12-14 Aralık 2016 tarihlerinde, Ahmedabad/Hindistan'da düzenlenen "Evolving Energy Models in Emerging Economies - Post COP 21" başlıklı çalışmaya 1 Türk bilim insanı tarafından katılım sağlanmıştır.

- ✓ *Birleşmiş Milletler (BM) En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) Teknoloji Bankası*

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından 2011 yılında düzenlenen "BM En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) IV. Konferansı" kapsamında açıklanan taahhüt paketi içerisindeki "EAGÜ'lere Yönelik bir Teknoloji Bankası" kurulması hedefi ile ilgili

çalışmalara hız kazandırılmış olup ülkemiz ev sahipliğinde yürütülen ve BM Genel Sekreter Yardımcısı Gyan Chandra Acharya'nın bizzat katılım sağladığı Yüksek Düzeyli Uzmanlar Paneli toplantılarının ilki 16-17 Şubat 2015 tarihlerinde TÜSSİDE, Gebze'de düzenlenmiş ve toplantıda, kurulması öngörülen Teknoloji Bankası'na ilişkin fizibilite çalışmasına dair görüşmeler gerçekleşmiştir.

27-29 Mayıs 2016 tarihlerinde Antalya'da düzenlenmiş olan Ara Dönem Değerlendirme Konferansında BM tarafından oluşturulmuş olan Teknoloji Bankası Geçici Yönetim Kurulu ve Emanet Fonu uluslararası camiaya ilan edilmiş ve Geçici Yönetim Kuruluna ülkemizi temsilen Sn. Başkan Yardımcımız Dr. Orkun HASEKİOĞLU atanmıştır. Geçici Yönetim Kurulu, ilk toplantısını 26-27 Temmuz 2016 tarihlerinde New York'ta gerçekleştirmiştir. Geçici Yönetim Kurulu toplantı ile Banka'nın hukuki altyapısı ve 2017'den itibaren üç yıl boyunca takip etmesi öngörülen iş planı üzerinde çalışmalarına başlamış ve çalışmalarını Ağustos sonunda tamamlamıştır. Akabinde, Banka Tüzüğü ile üç yıllık iş planı BM'nin 71. Genel Kurulu'nun 2016 yılı Aralık ayındaki son oturumunda onaylanmıştır.

Bu gelişmelerin yanı sıra, ülkemiz ile BM arasında bir "Ev sahibi Ülke Anlaşması" imzalanması amacıyla görüşmeler başlatılmış olup taslak metin üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

✓ *Karadeniz İşbirliği Ekonomik Örgütü (KEİÖ) Faaliyetleri*

Kurumumuz, "KEİ Ülkeleri Bilim ve Teknolojide İşbirliği Çalışma Grubu" faaliyetleri ile Karadeniz bölgesi bilim çevreleri arasındaki kurumsal ilişkilerin genişletilmesi ve bilim adamlarının ortak projelere daha aktif katılım sağlaması konularına özel önem vermektedir.

Söz konusu çalışma grubu ile benzer bir hedefle hizmet eden Black Sea Horizon (BSH) projesi, 2009-2012 yılları arasında Karadeniz bölgesine yönelik olarak yürütülmüş olan Black Sea ERANET adlı projenin devamı olarak tasarlanmış ve Avrupa Komisyonu tarafından Ufuk2020 programı altında desteklenmesine karar verilmiştir.

Kurumumuzun ortağı olduğu BSH adlı proje 1 Mart 2015 tarihi itibarıyla başlatılmış olup, Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen bir uluslararası işbirliği projesidir. Proje kapsamında, Karadeniz Bölgesi ülkeleri ile Avrupa Birliği (AB) üye ve Asosiyel ülkeleri

arasında bilim, teknoloji ve yenilik alanındaki yönetim politikalarının uyumlulaştırılması amacıyla bir diyalog platformu oluşturulması amaçlanmaktadır. Aynı zamanda, proje sonrasında açılacak olan çok taraflı çağrı için gerekli hukuki çalışmalar yürütülmektedir. Kurumumuz, ilgili projenin faaliyetlerine kendisine ayrılan bütçe ve görevler aracılığıyla katkı sağlamakta ve proje çıktılarını takip etmektedir.

Karadeniz Ufuk Projesi (Black Sea Horizon) çerçevesinde, Karadeniz ülkelerinde faaliyet gösteren araştırmacıların proje pazarlarına katılımını desteklemek amacıyla bir hibe çağrısı açılmıştır. Bu çağrıyla araştırmacıların Avrupa Birliği konsorsiyumlarına dâhil olmaları, bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında ortaklıklar geliştirmeleri ve kendi kuruluşlarını uluslararası arenada tanıtılmalarının teşvik edilmesi hedeflenmiştir.

Çağrı sonuçları uyarınca, Sürdürülebilir Tarım, Su Yönetimi ve Su ile İlgili Kaynak Verimliliği ve Uygulamalı Kimya ve Akıllı Malzemeler alanlarında düzenlenecek proje pazarları ve büyük uluslararası etkinliklere katılımı teşvik için toplamda 6 ülkeden 12 araştırmacıya destek verilmesi kararlaştırılmıştır. En çok destek alan ülke 5 araştırmacı ile Türkiye olmuştur.

✓ *D-8 (Gelişen Sekiz Ülke) Teknoloji İşbirliği Faaliyetleri*

Ülkemizin öncülüğünde 1997 yılında kurulmuş olan ve Bangladeş, Endonezya, İran, Malezya, Mısır, Nijerya, Pakistan ve Türkiye'nin üyesi olduğu D-8 (Gelişen Sekiz Ülke) Birliği kapsamındaki faaliyetlere Kurumumuz bünyesinde hız verilmiş ve D-8 Teknoloji İşbirliği Görev Gücü 4. Toplantısı Ankara'da düzenlenmiştir.

İslâm coğrafyası nüfusunun yaklaşık %60'ını temsil eden üye ülkeler ile ticaret, enerji, gıda, bilgi, iletişim teknolojileri ve teknolojik işbirliği gibi birçok alanda sürdürülebilir ilişkiler kurulması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, üye ülkelerin teknoloji ve Ar-Ge kapasitelerini belirlemek, ülkeler arasında teknolojik ve endüstriyel işbirliği alanlarına dair yol haritaları oluşturabilmek ve bu alanlarda projeler yürütmek amacıyla, 2008 yılında kurulan D-8 Teknoloji İşbirliği Görev Gücü'nün 4. Toplantısı'na ülkemiz ve üye ülkelerden yoğun bir ilgi gösterilmiştir.

- ✓ *Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonu (EMBO) Yerleşim Desteği ve Avrupa Moleküler Biyoloji Laboratuvarı (EMBL) Faaliyetleri*

Programın başlangıç yılı olan 2006'dan bu yana ülkemizdeki 25 araştırmacı, 4 tanesi 2016 yılında olmak üzere, desteklenmiştir.

EMBL üyeliği- Ülkemizin Avrupa Moleküler Biyoloji Laboratuvarı (EMBL-European Molecular Biology Laboratory) üyeliği çalışmaları TÜBİTAK tarafından Haziran 2016 tarihinde başlatılmıştır. Bu bağlamda, söz konusu uluslararası organizasyona 2017 yılı ilk yarısında "Aday Üye-Prospect Membership" statüsünde üyelik konusunda mutabakata varılmıştır.

- ✓ *Antarktika Araştırmaları Bilimsel Komitesi (SCAR) ve Kutup Çalışmaları*

TÜBİTAK öncülüğünde devam eden uluslararası bilimsel çalışmalara kutup coğrafyası da eklenmiş olup bu doğrultuda Kurumumuzun, Antarktika Bilimsel Araştırma Komitesi (SCAR)'ne üyeliği başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'nin Antarktika'daki varlığını devamlı hale getirebilmek, 2048 yılından sonra kıtada daha etkin olabilmek amacıyla, bölgedeki 109 araştırma üssünün hemen hemen yarısının yer aldığı Antarktika Yarımadasında enerji ihtiyacını rüzgâr türbinlerinden sağlayan, verimliliği ve etkinliği artırılmış yeni nesil üs üniteleriyle donatılmış bir Türk üssü kurulmasına yönelik fizibilite çalışmasının hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Böylece; enerji, biyolojik bilimler, yer bilimleri, atmosfer bilimleri, iklim değişikliği çalışmaları, deniz canlıları, derin deniz bölgeleri gibi alanlarda kutuplara ilişkin çalışmalara dâhil olunması ile ülkemizin küresel sorunlar alanındaki faaliyetlerde daha etkin bir şekilde yer alması sağlanacaktır.

7. Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak

Stratejik hedef 1.7'de detaylandırılan ULAKNET ve TRUBA projelerinin temel amaçları ülkemiz araştırmacılarının ulusal ve uluslararası arenada rekabet içerisinde Ar-Ge faaliyetlerini sürdürebilmek için araştırma altyapısı sağlamaktır. Sağlanan araştırma altyapıları ile Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesine doğrudan katkı sağlamaktadırlar.

FATİH-4 Projesi kapsamında; 286 adet elektronik öğrenme/öğretim materyalinin üretimi tamamlanmış, kontrol ve moderasyon işlemleri için belirlenmiş olan EBA-İçerik Yönetim Sistemine yüklenmiştir.

“Milli Eğitim Bakanlığı İle Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Arasında Eğitimde FATİH Projesi İşbirliği Protokolü Kapsamında Yürütülecek Hizmetlere İlişkin Sözleşme” sözleşme kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

YEĞİTEK bünyesinde sürdürülen çeşitli projeler için danışmanlık hizmeti verilmiş, tablet Bilgisayarlar için PDF Okuyucu Uygulaması geliştirilmiş, tabletlerin uzaktan yönetimi için Mobil Cihaz Yönetim Yazılımları sağlanmıştır. Akıllı tahtalar için Pardus Etkileşimli Tahta Arayüzü ve Etkileşimli Tahta Çizim programı sağlanmıştır. MEB'in bazı eğitim içeriklerini barındırması için bulut hizmeti verilmiştir.

Milli işletim sistemi dağıtımı PARDUS'un iyileştirme ve güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. AKYAY projesi başlamıştır.

Müfredat ve Ders Kitapları Hazırlama Projesi kapsamında; sözleşme takvimine göre tüm öğretim programları ve ders kitapları Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığına (TTKB) teslim edilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı projesi olan ULAKBİM Yayın Alımı ve Elektronik Arşivleme Projesi kapsamında ScienceDirect, WoS Archive ve LWW Comprehensive Archive veri tabanı içerikleri satın alınmıştır. Proje kapsamında 6 milyon 680 bin TL yayın alımı ve 1 milyon 36 bin TL yazılım alımı olmak üzere toplam 7.7 milyon TL harcama yapılmıştır.

Bu proje Kamuda başarıyla gerçekleştirilen ilk sistem altyapısı göçüdür. Bilişim Altyapısının ilgili kurumdan tamamıyla ayrıştırılarak uzaktan hizmet yöntemiyle sunulabilmesi sağlanmıştır.

ULAKBİM tarafından TÜİK projesinin çeşitli aşamalarında TÜİK'e teknik danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bu kapsamda, teknoloji ve şartname danışmanlığı ve personel desteği biçiminde hizmet sunulmuştur.

TÜİK projesi kapsamında, paydaşların hedeflenen faydaları elde edebilmeleri için, farklı işlevleri yerine getirecek birçok yazılım ve donanım bileşenlerinin işletimi tümüyle TÜBİTAK-ULAKBİM tarafından sağlanmaktadır.

TÜİK'in iç işleyişinde ihtiyaç duyduğu bilişim altyapısının yanı sıra kamuya sunulan hizmetlerin gerçekleştirilebilmesi için gerekli hesaplama, depolama ve güvenlik birimlerinin tümü TÜBİTAK ULAKBİM tarafından sağlanan veri merkezi kullanılarak gerçekleştirilmektedir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı CBS Genel Müdürlüğü Ortofoto ve Coğrafi Veri Üretimi Projesi Gerçek (True) Ortofoto ve Coğrafi Veri Üretim İşi projesi kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından bildirilen firma tarafından gelen verilerin depolanması, işlenmesi ve kontrol amaçlı sunulması işlerini kapsamaktadır. Hesaplama kaynağı kullanılan ortofoto üretimi işlemi tamamlanmış ve proje başarılı bir şekilde sonlandırılmıştır.

T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürlüğü ile TÜBİTAK ULAKBİM arasında imzalanan sözleşme çerçevesinde Tarım Bilgi Sistemi projesinde ihtiyaç duyulan kaynaklar ULAKBİM bulut platformu üzerinden sağlanmaktadır.

ULAKNET-2 Projesi kapsamında, ULAKBİM tarafından şehir içi (Ankara, Eskişehir, Konya ve İstanbul) güzergahlarında kurulan fiber optik altyapı 215 km'ye ulaşmıştır. Bu altyapıdan hizmet alan birim sayısı 31 olmuştur.

TRUBA kaynaklarından faydalanan bireysel araştırmacı sayısı 2016 yılı içerisinde 1481'e yükselmiştir. 2016 yılı içerisinde mevcut hesaplama kaynaklarına 224 çekirdekli ve 4TB belleğe sahip yeni bir SMP sunucu eklenmiştir.

ULAKBİM'in gerçekleştirdiği diğer faaliyet ve projeler ise şunlardır: proje yönetim ofisinin kurulması, bulut grubu, CABİM-IT Grubu, e-Uluslararası Bilgi Kaynakları Grubu, TR Dizin Grubu, DergiPark Grubu, Bibliyometrik Analiz Grubu, Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Grubu, Belge Sağlama Birimidir.

8. Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Sekreteryaya Hizmetleri

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu 29. Toplantısı

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun 29. Toplantısı için TÜBİTAK tarafından toplantıya ilişkin hazırlık dosyası, sunum ve organizasyonel hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun 29. Toplantısı Sayın Başbakan başkanlığında, aralarında üç Başbakan Yardımcısının yanı sıra 13 Bakanın da bulunduğu 102 üst düzey yetkilinin katılımıyla 17 Şubat 2016 Çarşamba günü Vali Galip Demirel Ankara Vilayetler Evi'nde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda iki yeni karar alınmış, yedi karar sonuçlandırılmış ve çalışmalarını devam ettirmekte olan beş karar için ek karar alınmıştır. Alınan kararlar resmi yazı ile 620 kurum ve kuruluşa iletilmiştir.

BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi

Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Sistemi Performans Göstergeleri Takibi

BTYK'nın 26. Toplantısında alınan 2005/3 nolu "Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Sistemi Performans Göstergeleri" kararı kapsamında BTY ekosisteminin ulusal seviyede izlendiği 207 gösterge için kamu kurumlarının sağladıkları Ar-Ge, yenilik, girişimcilik ve ticarileştirme destekleri kapsamında 18 kamu kurumu ile 8 TÜBİTAK biriminden resmi yazıda iletilen kuruma özel veri talebi formu ve göstergelerin güncellenen tanım dokümanı ile veri talebinde bulunulmuştur. İlgili resmi yazılar ayrıca faks ve e-posta yoluyla da ilgili kurumlara iletilerek konu ile direkt bağlantılı kişilere ulaşılmış ve böylece verinin güvenilir bir şekilde ve kısa sürede doldurulması sağlanmıştır. Süreçte kurumlardan gelen sorular telefon ve e-posta aracılığıyla cevaplanmış ve gelen formlar kaydedilmiştir. Kurumlardan iletilen veriler karar kapsamında takip edilen 207 gösterge için geçmiş yıl verileri ile kontrol edilmiş, kamu kurumlarının sağladıkları Ar-Ge, yenilik, girişimcilik ve ticarileştirme destek verileri kararda ve BTYK dosyasında yer alan diğer veriler ile kıyaslanmış ve gerekli düzeltmeler için kurumlara geri dönüş yapılmıştır. Karar kapsamındaki 207 gösterge için hesaplama dosyası güncellenmiş ve sonuçlar BTYK karar gelişme formatına dönüştürülmüştür.

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinin Oluşturulması

Endeks ile bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve etkileşim, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile ekonomik katkı ve ticarileşme boyutları altında 23 göstergeye göre sıralanmıştır. Ülkemizin 2016 yılı içerisinde en girişimci ve yenilikçi 50 üniversitesi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı tarafından 23 Ağustos 2016 tarihinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak

1. Stratejik Hedef 2.1. Özel Sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek

1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

2016 yılında programa toplam 1.103 proje başvurusu yapılmıştır. İlgili dönemde bu program kapsamında 686 projeden 385'nin projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

2016 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 425'tir. Program kapsamında desteklenen projelere 167,8 milyon TL hibe destek verilmiştir.

150 Proje Pazarları Destekleme Programı

2016 yılında toplam 18 proje pazarı başvurusu gerçekleşmiş olup 18 başvuru desteklenmiştir. İlgili dönemde program kapsamında desteklenen proje etkinliklerine 479.400 TL hibe destek verilmiştir.

1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı

2016 yılında program kapsamında 121 proje başvurusu gerçekleşmiş olup 19 projenin desteklenmesi uygun bulunmuştur. 2016 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 10'dur. 2016 yılında program kapsamında desteklenen projelere 6,5 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1509 Uluslararası Sanayi Ar -Ge Projeleri Destekleme Programı

2016 yılında programa toplam 91 proje başvurusu yapmıştır. Program kapsamında 44 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2016 sonu itibarıyla program kapsamında

sonuçlanan proje sayısı 30'dur. Programı kapsamında 2016 yılında desteklenen projelere 19,6 milyon TL tutarında hibe destek verilmiştir.

1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı

2014 yılının ikinci yarısında başlatılan programın amacı Türk bilim insanlarının araştırma niteliklerinin yükseltilmesi ve ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasının sağlanmasıdır. Belirtilen amaçlarla, alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye'de kuracağı Ar-Ge laboratuvarlarının belirli giderleri geri ödemesiz (hibe) olarak desteklenecektir.

Alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların, geleceğin teknolojilerini geliştirmeye yönelik bilimsel hedefler içeren ve değerlendirme sonucu TÜBİTAK tarafından kabul edilen araştırma programı kapsamında yeni bilgiler üretilmesi ve uygulanması, bilimsel yorumların yapılması, güncel ve gelecekte karşılaşılması muhtemel teknolojik ve bilimsel problemlerin çözümüne yönelik çalışmalar yapılması, kavramsal doğrulama, yeni kuramsal çerçeveler oluşturulması amaçlı temel ve/veya uygulamalı araştırmaya dayanan faaliyetlerinin desteklenmesi esastır. 1515 Programına 2015 yılında 6 firmadan niyet mektubu gelmiştir. Bu niyet mektupları kabul edilmiş ve başvuru süreci başlatılmıştır. 2016 yılında program süreçleri devam etmektedir.

1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı

Program ile ilgili detaylar "Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak" hedefi altında verilmiştir.

1602 Patent Destek Programı

1602 Patent Destek Programı ile ülkemiz kaynaklı ulusal ve uluslararası patent başvuru sayısının artırılması, gerçek ve tüzel kişilerin patent başvurusu yapmaya teşvik edilmesi ve ülkemizdeki patent sayısının artırılması amacıyla patent başvurusu ile araştırma ve inceleme raporu ücretleri için 2014 yılından itibaren hibe desteği sağlanmaya başlamıştır.

1602 Programı kapsamında Türk Patent Enstitüsüne, Avrupa Patent Ofisine, Dünya Fikri Haklar Örgütüne, Japonya Patent Ofisine, ABD Marka ve Patent Ofisine yapılan tüm patent başvuruları desteklenmektedir.

Araştırma raporu ve inceleme raporu desteklerinin yanı sıra Türkiye’de patent alınması durumunda 3 bin TL, ABD, Japonya veya Avrupa Patenti alınması durumunda ise 10 bin TL patent ödülü verilmektedir. Destek programı kapsamında 2016 yılında 3.451 ulusal patent başvurusu ve 632 uluslararası patent başvurusu yapılmıştır. Program kapsamında aynı dönemde 563.000 TL hibe desteği verilmiştir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Etkinlikleri

2016 yılında İstanbul, Eskişehir, Mersin, Bursa, Kayseri, Antalya, Kahramanmaraş, Ankara, Kırklareli, Bayburt, Sakarya, Trabzon, Erzincan, Balıkesir, Adıyaman, Amasya, İzmir, Konya, Hatay, Erzurum ve Düzce olmak üzere toplam 21 ilde 56 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır.

Ayrıca;

-1511 Programı 2016 yeni çağrılar için bir banner hazırlanmış ve duyuruları yapılmıştır. Çağrı periyotlarına göre banner güncellenmiş ve duyuruları yinelenmiştir.

-TEYDEB genel broşürü 3.000 adet basılmıştır.

-Hazırlanan 1512 tanıtımının yer aldığı bağımsız web sayfasının içeriği belli periyotlarla güncellenmektedir.

-Yaklaşık 30 proje ve proje sahibi firmaya yönelik, birebir röportajların yapıldığı, tüm görsellerin firmalardan alınmadan yerinde çekimler yapılarak hazırlandığı kitabın web versiyonları daha detaylı hazırlanarak web sayfasında yayına sunulmuştur.

2. Stratejik Hedef 2.2. KOBİ’lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak

1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı

2016 yılında programa toplam 1.326 proje başvurusu yapılmıştır. İlgili dönemde bu program kapsamında 882 projeden 420 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

2016 sonu itibarıyla sonuçlanan proje sayısı 452'dir. Program kapsamında desteklenen projelere 104,9 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında Ar-Ge ve yenilik alanlarında sağlanan kamu desteklerinin daha etkin ve verimli kullanılmasını sağlayacak mekanizmaların desteklenmesi ile ulusal yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda eğitim, mentörlük, kümelenme, işbirliği ağları, proje pazarı ve yatırım pazarı alanlarında çağrılar açılması planlanmaktadır.

1601 Programı Uygulama Esaslarında program kapsamında nitelikli personel desteği sağlanmasına ödül verilmesine; çağrı duyurusunda belirtmek suretiyle destek kalemlerine ilişkin sınırlama getirilmesine alet, teçhizat, yazılım ve yayın giderlerinde yer alan sınırlamanın (destek kapsamına alınan bütçenin %10'unu geçmemesi) kaldırılmasına yönelik değişiklikler yapılmıştır.

2015 yılında açılan "Özel Sektörde Doktoralı Personel İstihdamının Desteklenmesi Çağrısı" kapsamında BTYK tarafından belirlenen çerçevedeki kuruluşlara sağlanacak destek ile kariyerinin başlangıç seviyesindeki doktoralı araştırmacıların özel sektörde istihdamının artırılması amaçlanmaktadır. Doktoralı araştırmacının kuruluştaki istihdam edildiği süre ile orantılı olarak destek verilecektir. Destek süresi 24 aydır. Çağrı kapsamında sağlanacak destek, ödül niteliğinde olup kuruluşa doğrudan ödenecektir. Bu çağrıya yapılan 48 başvuru panelde değerlendirilmiştir. 2016 yılında bu başvurulardan 31'i için destek kararı verilmiştir.

Stratejik Amaç 3.Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek

1. Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak

1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı (BİGG)

Program kapsamında 2016 yılında çağrı açılmamış olup, programın 2015 yılında açılan çağrısı kapsamında başarılı bulunan girişimcilerden 211'i 2016 yılında firmasını kurmuştur.

2016 yılında program kapsamında desteklenen projelere toplam 11,2 milyon TL hibe destek verilmiştir.

Tablo 16 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı 2015 Yılı Çağrısına İlişkin Veriler

İlk aşamaya yapılan iş fikri başvuru sayısı	3.243
İkinci aşama başvurusu yapmaya hak kazanan iş fikri sayısı	551
İkinci aşamaya yapılan iş fikri başvuru sayısı	551
Firma kuran girişimci sayısı*	211

* İkinci aşamaya yapılan iş fikri başvurularının değerlendirilmesi sonucu 2016 yılında firmasını kuran girişimciler

1512 Programı 2015 yılı Mart ayında yapılan değişikliklerle Teknogirişim Sermaye Desteği Programı adı altında yenilenmiş içeriği ile uygulamaya almıştır. Programın adı, hedef kitleye doğrudan erişebilmek amacıyla BiGG (Bireysel Genç Girişim) olarak kullanılacaktır. BiGG Programı, Türkiye’de girişimcilik ekosisteminin gelişimini hızlandıracak şekilde, TÜBİTAK’la birlikte girişimcilere destek verecek başka kuruluşları da bünyesinde toplamıştır. BiGG uygulayıcıları olan bu 17 kuruluş girişimcilere birçok ilde iş rehberliği, girişim kampları, eğitimler, ön kuluçkalık gibi hizmetler sağlamaktadır. BiGG Uygulayıcıları olan Teknopark yönetim şirketleri, teknoloji transfer ofisleri ve girişimcilik faaliyetlerinde deneyimli sermaye şirketlerinin süzgecinden geçen iş fikirleri Programın 2. aşamasına sunulacak iş planlarının hazırlanmasında ve iş fikrinin doğrulanmasında yer alacaktır.

1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programı

Türkiye’de yerleşik çekirdek, başlangıç ve gelişme aşamasındaki, yenilikçi ürün, hizmet ve/veya üretim süreçleri oluşturma potansiyeli bulunan Ar-Ge odaklı firmalara yatırım yaparak Ar-Ge döngüsünün ticarileşmesine katkı sağlayacak ve değer katacak girişim sermayesi fonlarına hibe desteği sağlamak amacıyla 1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programı oluşturulmuştur.

Program kapsamında 2013 yılında ilk çağrıya çıkılarak fon yöneticisi ve aday fon yöneticisi biçiminde başvurular alınmış, başvuruların değerlendirilmesi neticesinde 2 fon yöneticisi ve 6 aday fon yöneticisi desteklenmeye değer bulunularak destek karar yazıları ekinde niyet mektupları 2014 yılı Mayıs ayında taraflara gönderilmiştir. Gönderilen destek karar yazılarında ilgili başvuru sahiplerinin kendi projeleri kapsamında taahhüt ettikleri fon yönetim şirketi kurma, belirli bir fon büyüklüğüne ulaşma ve fon yönetim ekibi gibi hususları yerine

getirebilmeleri için fon yöneticisi ve aday fon yöneticilerine 29 Mayıs 2015 tarihine kadar süre verilmiştir. Bu süre zarfında fon yöneticileri ve aday fon yöneticileri ile sürekli irtibat sağlanmış, fon toplama sürecindeki gelişmeler takip edilmiş, kendilerine farklı finansman kaynaklarına ilişkin bilgiler verilmiş ve yaşadıkları sıkıntılar tespit edilmiştir. Özellikle fon yöneticileri ve aday fon yöneticilerinin fon toplama sürecinde yaşadıkları sıkıntılar ve ek süre talepleri göz önünde bulundurularak taahhütlerini yerine getirmeleri için verilen süre 18 Aralık 2015 tarihine kadar ertelenmiştir. 18 Aralık 2015 tarihi itibarıyla taahhütlerini yerine getirebilen fon yöneticisi veya aday fon yöneticisi çıkmamıştır. 2016 yılında açılması planlanan çağrı ile desteklenecek fon yöneticilerinin taahhütlerini yerine getirmeleri durumunda önümüzdeki beş yıl içinde 100 milyon TL girişim sermayesi fonları aracılığı ile teknoloji ve Ar-Ge odaklı KOBİ'lere aktarılacaktır.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

Programla ilgili detaylar “Stratejik Hedef 2.2. KOBİ’lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak” hedefi altında verilmiştir.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında 2013 yılında açılan “Üniversitelerde Girişimcilik Sertifika Programı Oluşturulması ve Yürütülmesi Çağrısı” ile desteklenen 14 üniversitenin onaylanan faaliyet planları çerçevesinde lisans ve lisansüstü öğrencileri ile öğretim elemanlarına yönelik açtıkları girişimcilik sertifika programları desteklenmeye devam etmektedir. Bu çağrı kapsamında destek 2017 yılı Şubat ayında sona erecektir.

1601 Programı kapsamında 2015 yılında açılan “Üniversitelerde Girişimcilik Sertifika Programı Oluşturulması ve Yürütülmesi Çağrı”sına yapılan 61 başvurunun değerlendirilmesi sonucunda 35 üniversitenin desteklenmesi uygun bulunmuştur. Bu üniversiteler proje kapsamında girişimcilik sertifika programları açmaya başlamışlardır.

1601 Programı kapsamında 2015 yılında açılan “1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı 1. Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı”na yapılan 33 başvuru değerlendirilerek 17 kuruluşun proje önerisi desteklenmeye uygun bulunmuştur. Bu kuruluşlar 1512 Programı 1. aşamasında 3.000'den fazla iş fikri başvurusu almış, seçtikleri iş fikri sahibi girişimci adaylarına iş planı hazırlama desteği vermişlerdir. Bu desteği alan girişimci adaylarının

hazırladıkları iş planları yine bu kuruluşlarca değerlendirilmiş ve 551 iş planının 2. aşama başvurusuna onay vermişlerdir. 2016 yılında bu girişimcilerden, 211'i firmalarını kurmuşlardır. Program kapsamında 2016 yılında açılan çağrıya ise; 25 başvuru alınmış olup 7 kuruluşun önerisi desteklenmeye uygun bulunmuştur.

2. Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak

1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı

Program kapsamında desteklenen TTO'lar her yılın sonunda TÜBİTAK'a yıllık faaliyet raporlarını ve bir sonraki seneye yönelik yıllık faaliyet planlarını sunmakta ve bu şekilde çalışmaları ve performansları izlenmektedir. TÜBİTAK'a sunulan raporlar neticesinde her yıl hazırlanan ayrıntılı izleyici heyet raporları TTO'lar ile paylaşılmaktadır. Dönem sonu izleyici ziyaretlerinin yanında TTO'lara ara dönem ziyaretleri yapılmakta ve gerek görüldüğü zamanlarda ara dönem izleyici raporları sunulmaktadır. 2016 yılında desteklenmekte olan üniversitelere 18,9 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

Programla ilgili detaylar "Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak" hedefi altında verilmiştir.

Programın 2015 yılında açılan "Teknoloji Transfer Ofislerine Yönelik Hazırlık, Başlangıç ve Kapasite Artırımı Sağlanması ve Uygulanması Çağrısı" kapsamında başvurular 22 Şubat 2016 tarihine kadar alınmış desteklenmesi uygun bulunan 7 üniversite ile proje sözleşmesi imzalanmıştır. 2016 yılında söz konusu çağrı kapsamında 2,8 milyon TL hibe destek sağlanmıştır.

Ayrıca 2016 yılında program kapsamında açılan "Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde TTO Kurulum ve Kapasite Artırımının Sağlanması Çağrısı" kapsamında 6 başvuru gerçekleşmiş olup, başvuruların değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak

1. Stratejik Hedef 4.1. Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak

TÜBİTAK BİDEB tarafından yürütülen 25 burs ve destek programı ve alt programları kapsamında 2016 yılında toplam 17.855 bilim insanı desteklenmiştir. Programların kapasitelerini artırmak amacıyla destek türleri ve tutarlarında iyileştirmeler yapılmış, BİDEB programları hedef kitlelere tanıtılmış olmasına rağmen yürütülen programların başvuru ve destek sayıları arzu edilen seviyeye ulaşamamıştır.

Eğitim Burs Programları

Yurt İçi Lisansüstü Burs Programları

TÜBİTAK BİDEB lisans, yüksek lisans ve doktora bursları kapsamında 2016 yılı sonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 911 yurt içi lisans, 1.578 yurt içi yüksek lisans ve 3.446 yurt içi doktora bursiyeri olmak üzere toplam 5.935 yurt içi bursiyeri bulunmaktadır.

Türk öğrenci ve araştırmacılara yönelik burs ve desteklere ek olarak bilimsel etkileşimin gelişmesini desteklemek, uluslararası araştırma zincirini geliştirmek ve Türkiye'nin tanıtılmasına katkı sağlamak amaçlarıyla Türkiye'de eğitimlerine ya da araştırmalarına devam eden yabancı ülke vatandaşlarına yönelik burs ve destekler verilmiştir. Yüksek lisans ya da doktora eğitimine Türkiye'de devam edecek üstün başarılı yabancı ülke vatandaşı öğrenciler 2215 Uluslararası Öğrenciler için Lisansüstü Burs Programı kapsamında desteklenmiştir. Programa 2015 yılında toplam 4.415 kişi başvuru yapmış ve 61 kişi desteklenmiştir. İlgili program 5 Eylül 2015 tarih ve 245 sayılı TÜBİTAK Bilim Kurulu Kararı ile 2015 yılı Ekim ayından itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Bu nedenle 2016 yılında başvuru alınmayıp mevcut bursiyerlerin desteklenmesine devam edilmiştir. Bu kapsamda 2016 sonu itibarıyla, bursları devam eden 620 uluslararası öğrenci bulunmaktadır.

BİDEB bünyesinde uluslararası öğrencilere yönelik yürütülen bir diğer program ise 2235 En Az Gelişmiş Ülkeler Lisansüstü Burs Programıdır. Birleşmiş Milletler Teşkilatı tarafından tanımlanan En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) kategorisinde yer alan ülke vatandaşlarından Türkiye'de tezli yüksek lisans ve/veya doktora yapan veya yapacak olan başarılı öğrencilere mali destek sağlayarak nitelikli bilim insanlarının, araştırmacıların yetişmesine katkı

sağlamak amacıyla destek verilen programa 2015 yılında 708 başvuru alınmış ve bu başvuruların 29'u desteklenmiştir. İlgili program 5 Eylül 2015 tarih ve 245 sayılı TÜBİTAK Bilim Kurulu Kararı ile 2015 yılı Ekim ayından itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Bu nedenle 2016 yılında başvuru alınmayıp mevcut bursiyerlerin desteklenmesine devam edilmiştir. Bu kapsamda 2016 sonu itibarıyla, bursları devam eden 105 uluslararası öğrenci bulunmaktadır.

Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programları

2013 yılında uygulamaya koyulan 2213 Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı ile aralarında nanoteknoloji, yenilenebilir enerji kaynakları, girişimcilik ve bilgi güvenliği gibi alanların yer aldığı 18 başlıkta doktora yapacak kişilerin desteklenmesi amaçlanmaktadır. 2016 yılında 2213 Programına 43'ü ilk dönem, 32'si ikinci dönem olmak üzere toplam 75 başvuru alınmıştır. İlk dönem alınan 43 başvurudan 16'sı desteklenirken 2.dönem alınan başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir. 2016 sonu itibarıyla bursları devam eden 199 öğrenci bulunmaktadır. Ayrıca Türkiye ile Birleşik Krallık arasında bilimsel işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak başlatılan Kâtip Çelebi-Newton Fonu adı altında British Council ve TÜBİTAK arasında bir anlaşma imzalanmıştır. Yapılan anlaşma ile mevcut 2213 bursiyerlerinin Katip Çelebi-Newton Fonu kapsamına dahil edilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda 26 öğrenci için kontenjan sağlanmış, başvuru yapan 8 öğrenciden 7'si Kâtip Çelebi-Newton Fonu kapsamında İngiltere'de yapacakları doktoraları için burs almaya hak kazanmıştır. Ayrıca BİDEB tarafından yürütülen diğer programların bursiyerlerinin ve Birleşik Krallık'ta bulunan öğrenci ve araştırmacıların bu fondan karşılıklı yararlanabilmesi için programların mevcut Program Yürütme Kural ve İlkelerinde düzenlemeler yapılmıştır.

BİDEB bünyesinde yürütülen yurtiçi lisans ve lisansüstü burslarının yanında 2214/B Yurtdışı Müşterek Doktora Burs Programı ile Türkiye'de bir doktora programına kayıtlı Türk öğrencilerin yurtdışındaki üniversitelerde ortak doktora protokolleri kapsamında yapacakları doktora eğitimleri/araştırmaları için destek verilmektedir. 2016 yılında iki dönem açılan programa 4 başvuru alınmıştır. 2016 yılında okulların yapacakları protokol taslaklarına ilişkin YÖK yönetmeliğinde değişiklik yapılmıştır. Yönetmelik gereği her iki okul tarafından imzalanan protokol imzadan sonra YÖK'e sunulurken, yapılan düzenleme ile protokollerin imzalanmadan YÖK'e sunulması yönünde düzenleme yapılmıştır. Bu nedenle 2016 yılında alınan birçok okulun protokolünün yeni YÖK yönetmeliğine uygun olmaması nedeniyle programa az sayıda başvuru alınmıştır. 2016 yılında alınan 4 başvuru belirtilen protokol

hükmünü sağlamadığı gerekçesi ile reddedilmiştir. Program kapsamında mevcut bursiyerliği devam eden 35 öğrenci bulunmaktadır.

Araştırma Burs ve Destek Programları

BİDEB bünyesinde lisans, lisansüstü ve doktora sonrasına yönelik araştırma burs ve destek programları yürütülmektedir. Bu kapsamda yürütülen programlar aşağıdaki gibidir:

Lisans öğrencilerini projeler yoluyla araştırma yapmaya teşvik etmek için öğrencilerin lisans öğreniminde yapacakları araştırma projelerine 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı ile kısmi destek verilmektedir. Bu program ile 2016 yılında ilk dönem alınan 1485 proje başvurusundan 477'si desteklenirken 2.dönem alınan 1067 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ayrıca lisans öğrencilerinin hazırladıkları, sanayinin bir sorununu çözmeyi hedefleyen ve/veya sanayide uygulama potansiyeli olan ürün/yöntem/süreç iyileştirme ve/veya geliştirmeye yönelik araştırma konusuna sahip lisans bitirme tezleri için 2209-B Sanayi Odaklı Lisans Bitirme Tezi Destekleme Programı ile destek verilmektedir. Program kapsamında 2016 yılında 12 dönemde toplam 811 başvuru alınmıştır. İlk sekiz dönemde alınan 477 başvurudan 193'ü desteklenirken sonraki dönemlerde alınan 334 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Türk araştırmacıların yurt dışı dolaşımı kapsamında uluslararası işbirliği imkânlarının oluşmasını kolaylaştırmak amacıyla doktora öğrencileri için 2214/A Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs programı ile doktora yeterliliğini almış öğrencilere araştırmalarını yurt dışında bir araştırma ortamında geliştirmek için destek verilmektedir. 2016 yılında ilk dönemde alınan 484 başvurudan 234'ü desteklenmeye hak kazanmıştır. 2016 yılı ikinci dönem başvuruları ile 2017 yılı birinci dönem başvuruları birleştirilerek 1 Aralık 2016-13 Ocak 2017 tarihleri arasında çağrıya çıkmıştır. Bu nedenle 2016 yılında sadece ilk dönem alınan başvuruların verileri yansıtılmıştır. 2016 yılsonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 1.103 araştırmacı bulunmaktadır.

Bunun yanında doktorasını tamamlamış Türk araştırmacıların yurt dışında doktora sonrası araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla 2219 Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı çerçevesinde yurt dışı araştırma faaliyetleri de desteklenmektedir. 2016 yılında ilk dönemde alınan 888 başvurudan 336'sı desteklenmeye hak kazanmıştır. 2016 yılı ikinci

dönem başvuruları ile 2017 yılı birinci dönem başvuruları birleştirilmiş ve 1 Aralık 2016-13 Ocak 2017 tarihleri arasında çağrıya çıkmıştır. Bu nedenle 2016 yılında sadece ilk dönem alınan başvuruların verileri yansıtılmıştır. 2016 yılsonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 1.777 doktora sonrası araştırmacı bulunmaktadır.

Doktorasını tamamlamış genç araştırmacılara, üniversitemizde veya araştırma kuruluşlarımızda doktora sonrası araştırma yapmaları için destek vermek, Türk araştırmacıların yurt içi dolaşımı vasıtasıyla bilimsel bilgi aktarımı ve işbirliğini kolaylaştırmak amaçlarıyla oluşturulan 2218 Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı çerçevesinde burs verilmektedir. 2016 yılında toplamda 52 başvuru alınmıştır. İlk dönemde alınan 35 başvurudan 16'sı desteklenmeye hak kazanırken, 2. dönemde alınan 17 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir. 2016 sonu itibarıyla program kapsamında bursiyerliği devam eden 115 doktora sonrası araştırmacı bulunmaktadır.

Ayrıca uluslararası doktora sırası ve doktora sonrası araştırmacılar 2216 Uluslararası Araştırmacılar için Araştırma Burs Programı kapsamında desteklenmiştir. 2016 yılında toplamda 194 başvuru alınmıştır. İlk dönemde alınan 131 başvurudan 28'i desteklenmeye hak kazanırken, 2. dönemde alınan 63 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir. 2016 sonu itibarıyla program kapsamında bursiyerliği devam eden 296 uluslararası araştırmacı bulunmaktadır.

Bunun yanında yurt dışındaki başarılı Türk araştırmacıların Türkiye'ye dönmelerini teşvik etmek ve çalışmalarını yurt içinde sürdürebilmeleri için destek vermek amacıyla BİDEB tarafından 2010 yılından itibaren 2232-Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı ve 2012 yılından itibaren 2236-Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı yürütülmektedir. 2232 programına 2016 yılında toplam 115 başvuru alınmıştır. İlk dokuz dönemde alınan 99 başvurudan 39'u desteklenirken sonraki dönemlerde alınan 16 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir. Program kapsamında 2016 yılsonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 440 araştırmacı bulunmaktadır.

Avrupa Birliği ile yapılan protokol kapsamında destek verilen 2236 programı yapılan protokol gereği 2015 yılında son çağrısını tamamlamıştır. 2016 yılında başvuru alınmayan programda bursiyerliği devam eden mevcut 89 araştırmacı bulunmaktadır.

2221- Konuk veya Akademik İzinli Bilim İnsanı Destekleme Programı ile yurt dışındaki üniversitelerde en az doktora dereceli ve yurt dışındaki kamu/özel araştırma kuruluşlarında çalışmakta olan Türk/yabancı seçkin bilim insanlarının Türkiye'ye getirilerek kamu veya özel sektör kurum ve kuruluşlarında araştırma yapma, konferans/kongre/çalıştay düzenleme, seminer verme, ders verme veya ortak proje yazma, vb. gibi her türlü akademik çalışma ve Ar-Ge faaliyetlerini gerçekleştirmesine destek verilmektedir. 2221 programına 2016 yılında toplam 305 başvuru alınmıştır. İlk beş dönemde alınan 189 başvurudan 74'ü desteklenirken sonraki dönemlerde alınan 116 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ulusal ve Uluslararası Bilim Olimpiyatları

Geleceğin bilim insanlarını yetiştirmek ve genç yeteneklerimizi teşvik etmek amacıyla BİDEB tarafından olimpiyat etkinlikleri ve proje yarışmaları yürütülmektedir. Ortaöğretim kurumlarına devam etmekte olan öğrencileri fen bilimlerinde çalışmalar yapmak üzere teşvik etmek, çalışmalarını yönlendirmek ve bu alanlarda özel eğitim olanakları sağlamak yolu ile gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla her yıl matematik, fizik, kimya, biyoloji ve bilgisayar dallarında Ulusal Bilim Olimpiyatları düzenlenmekte ve buradan seçilen öğrencilerden oluşturulan ekiplerle Uluslararası Bilim Olimpiyatlarına katılım sağlanmaktadır. 2016 yılında program Bilim Kurulu kararı ile durdurulmuş ve bu nedenle ulusal düzeyde madalya verilememiştir.

Ülkemiz, TÜBİTAK'ın organizasyonu ile Uluslararası Bilgisayar (IOI), Matematik (IMO), Fizik (IPhO), Kimya (IChO), Biyoloji (IBO) Olimpiyatları ile Genç Balkan Matematik Olimpiyatı, Balkan Matematik Olimpiyatı, Balkan Bilgisayar Olimpiyatı ve Avrupa Kızlar Matematik Olimpiyatına katılmaktadır. 1985 yılından bu yana katılım sağlanan uluslararası bilim olimpiyatlarında ülkemizi temsil eden öğrencilerimiz toplam 46 altın, 173 gümüş, 237 bronz madalya ve 46 mansiyon ödülü kazanmışlardır.

Olimpiyat kuralları gereği ülkeler Uluslararası ve Bölgesel Olimpiyatlara belirli sayıda öğrenci ile katılabilmektedir. 2016 yılında ilk defa Asya Fizik Olimpiyatına 8 öğrenci ile katılım sağlanmıştır. Bu sebeple takımda yer alan öğrenci sayısında artış olup, 15 Temmuzdan sonra gerçekleşen Uluslararası Bilgisayar (IOI) ve Kimya (IChO) olimpiyatlarına katılım sağlanamaması nedeniyle toplam madalya sayısında azalma gerçekleşmiştir. 2016 yılında

Uluslararası ve Bölgesel Olimpiyat Takımlarında yer alan 51 öğrencinin 6'sı altın, 9'u gümüş ve 14'ü bronz madalya, 2'si mansiyon ödülü kazanmıştır.

Ortaöğretim Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

Olimpiyatların yanı sıra, gençleri temel ve uygulamalı bilimlerde araştırmaya teşvik ederek proje kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla TÜBİTAK BİDEB tarafından 1969 yılından beri düzenlenmekte olan “Orta Öğretim Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması”, ülke geneline yayılmak gayesiyle 2005 yılından itibaren tek merkez yerine Türkiye'nin değişik bölgelerinde üniversitelerimiz ile işbirliği içinde yapılmaya başlanmıştır. 2011 yılında 5.111 proje başvurusu alınmış ve bu rakam 2016 yılında 2011 yılına oranla 2,5 katına çıkarak 13.033 olarak gerçekleşmiştir. Bölgelere başvuruda bulunan söz konusu 13.033 projeden 1.200 proje ilk aşamada değerlendirilerek sergilenmeye uygun bulunmuştur. Bölge sergilerinde birincilik ödülüne layık görülen 221 proje 2-6 Mayıs 2016 tarihinde Ankara'da düzenlenen Final Yarışmasına katılmış ve 55 proje ödül almaya layık görülmüştür.

Ayrıca sosyal bilimler alanında öğrencileri araştırmaya teşvik etmek amacıyla 2008 yılında ilk defa proje yarışması alanlarına Sosyoloji alanı, 2009 yılında Tarih alanı ve 2015 yılında Türk Dili ve Edebiyatı alanı ilave edilmiştir. 2010 yılından itibaren de Yer Bilimi alanı Coğrafya olarak değiştirilmiştir. 2016 yılında ise Değerler Eğitimi ve Teknolojik Tasarım alanları eklenmiştir. 2017 yılından itibaren programın adı 2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması olarak değiştirilmiştir.

2005 yılında sadece İstanbul'da yapılan ve MEB tarafından gerçekleştirilen Ortaokul Öğrencilerine Yönelik Matematik ve Fen Bilimleri Proje Yarışması, 2006 yılından itibaren MEB-TÜBİTAK işbirliği protokolünün imzalanmasıyla tüm ülke genelinde yapılmaya başlanmıştır. TÜBİTAK BİDEB, MEB tarafından düzenlenen bu yarışmanın etkin olarak yapılmasında, jüri değerlendirme sürecinin bilimsel içeriğinin oluşturulması ve proje değerlendirme sisteminin geliştirilmesi çalışmalarında aktif görev yapmıştır.

Ayrıca Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından düzenlenen “Ortaöğretim Öğrencileri Enerji Verimliliği Proje Yarışması” ve MEB tarafından düzenlenen “Uluslararası Robot Yarışması”na jüri değerlendirme sürecinin bilimsel içeriğinin oluşturulması ve proje değerlendirme sisteminin geliştirilmesi amacıyla BİDEB tarafından jüri desteği verilmiştir.

Bunlara ek olarak MEB tarafından ortaokul öğrencilerine yönelik yürütülen “Bu Benim Eserim Proje Yarışması” 2016 yılında yapılan görüşmeler ile BİDEB’e devredilmiştir. 2016 yılında mevzuat çalışmaları yapılan program 2017 yılından itibaren 2204/B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması adı ile BİDEB tarafından düzenlenmeye başlanacaktır.

Üniversite Düzeyi Yarışma Programları

2238 Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması ile girişimcilik ve yenilikçilik alanında farkındalığı artırmak hedefi kapsamında çeşitli alanlarda yenilikçilik içeren iş fikri olan ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine fikirlerini hayata geçirmelerine yönelik uygun ortamı hazırlamak amacıyla 2013 yılından itibaren TÜBİTAK 2238 Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması düzenlenmeye başlanmıştır. Programa 2016 yılında 268 proje başvurusu alınmış ve bu projelerin 61’i final sergisine çağırılmıştır. 22-24 Ekim tarihlerinde yapılan final sergisi sonucunda 61 projeden 10’u ödüle layık görülmüştür.

2241 Sanayiye Yönelik Lisans Bitirme Tezleri Yarışması kapsamında mühendislik ve teknoloji bilimleri, doğa bilimleri, sosyal ve beşeri bilimler, tıbbi bilimler ve tarımsal bilimler bölümlerinden birinde öğrenim gören lisans öğrencilerinin hazırladıkları, sanayinin bir sorununu çözmeyi hedefleyen ve/veya sanayide uygulama potansiyeli olan ürün/yöntem/süreç iyileştirme ve/veya geliştirmeye yönelik araştırma konusuna sahip lisans bitirme projeleri için yarışmalar düzenlenmektedir. Programa 2016 yılında 119 proje başvuru alınmış ve bu projelerin 40’ı final sergisine çağırılmıştır. 22-24 Ekim tarihlerinde yapılan final sergisi sonucunda 40 projeden 6’sı ödüle layık görülmüştür.

2242 Üniversite Öğrencileri Yazılım Projeler Yarışması 2013 yılında uygulamaya koyulmuştur. Programın amacı lisans öğrencilerini, ülkemizin sorunlarına yönelik yenilikçi ve girişimci bir şekilde bilişim teknolojilerini kullanarak çözüm üretmeleri ve bu doğrultuda bilgi ve becerilerini geliştirmeleri konusunda teşvik etmektir. Programa 2016 yılında 121 proje başvurusu alınmış ve bu projelerin 34’ü final sergisine çağırılmıştır. 22-24 Ekim tarihlerinde yapılan final sergisi sonucunda 34 projeden 12’si ödüle layık görülmüştür.

Etkinlik Destek Programları

2016 yılında Doğa Bilimleri, Mühendislik ve Teknoloji, Tıbbi Bilimler, Tarımsal Bilimler, Sosyal Bilimler ve Beşeri Bilimler alanlarında Türkiye’de lisansüstü eğitim ve/veya araştırma ile doktora sonrası çalışmalar yapan bilim insanlarına Türkiye’den yurt dışı bilimsel etkinliklere katılmaları için 2224/A Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı ile destek verilmiştir. Bu kapsamda 2016 yılında toplam 1.343 başvuru alınmıştır. İlk sekiz dönemde alınan 1.146 başvurudan 403’ü desteklenirken sonraki dönemlerde alınan 197 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Türkiye’de gerçekleştirilecek ulusal, uluslararası katılımlı veya uluslararası kongre, sempozyum ve sunumlu konferanslara katılacak ve etkinlikte bildiri/poster sunumu yapacak olan genç araştırmacılara destek sağlamak amacıyla yol, konaklama ve etkinlik katılım giderleri için 2014 yılında 2224/B Yurt İçi Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı uygulamaya koyulmuştur. TÜBİTAK 2224/B Programı kapsamında 2016 yılında toplam 422 başvuru alınmıştır. İlk sekiz dönemde alınan 391 başvurudan 131’i desteklenirken sonraki dönemlerde alınan 31 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ayrıca 2016 yılında 2223/B Yurt İçi Bilimsel Etkinlik Düzenleme Desteği Programı ile Doğa Bilimleri, Mühendislik ve Teknoloji, Tıbbi Bilimler, Tarımsal Bilimler, Sosyal ve Beşeri Bilimler alanlarında kamu kurum/kuruluşları ve üniversiteler ile özel hukuk tüzel kişilikleri ve kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları himayesinde yurt içinde düzenlenen ulusal, uluslararası katılımlı ve uluslararası nitelikli; kongre, kolokyum, sempozyum ve çalıştay türü etkinlikler için kısmi destek verilmiştir. 2223-B programı kapsamında 2016 yılında 4 dönemde 190 etkinlik başvurusu alınmış, 78 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

Çok katılımlı uluslararası etkinliklerin ülkemizde düzenlenmesinin sağlanması amacıyla 2014 yılında 2223/C Çok Katılımlı Uluslararası Etkinlik Düzenleme Desteği Programı uygulamaya koyulmuştur. TÜBİTAK 2223/C Programı kapsamında desteklenecek etkinliğin; alanında güncel ve ileri bilgileri kapsamı, katılımcı sayısının 500’ün üzerinde olması, hakemli bir etkinlik olması, etkinliğin en az 10 yıl düzenli olarak yapılmış olması ve önceki etkinliklerin bildirilerinin etki faktörü yüksek dergilerde yayınlanmış olması gerekmektedir. 2223/C Programı kapsamında 2016 yılında 4 dönemde toplam 16 etkinlik başvurusu alınmıştır. İlk üç

dönemde alınan 15 etkinlikten 3'ü desteklenmeye hak kazanmıştır. Sonraki dönemde alınan 1 etkinlik başvurusunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ayrıca “2014 Türk-Alman Bilim Yılı” kapsamında bilimsel ve teknolojik işbirliğini geliştirmeyi hedefleyen, ortak araştırma projeleri geliştirme ve işbirliğinde ortak öncelikli alanlar belirlemeye yönelik, kamu kurum/kuruluşları ve üniversiteler tarafından yurt içinde düzenlenen ulusal ve uluslararası çalıştay, seminer ve toplantılara destek vermek amacıyla 2014 yılında 2223/D İşbirliği ve Öncelikli Alanlarla İlgili Etkinlik Düzenleme Desteği Programı uygulamaya konmuştur. Program kapsamında bilgi ve iletişim teknolojileri, üretim teknolojileri, nanoteknoloji, kimya ve fizik teknolojileri, ulaşım, mobilite, lojistik, sağlık araştırmaları, biyoteknoloji, yenilenebilir enerji, enerji etkinliği, beslenme ve tarım, çevre teknolojileri, iklim değişikliği, nüfus, beyin dolaşımı, çeşitlilik ve göç alanları öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. 2016 yılında program kapsamında 9 etkinlik başvurusu alınmış 2'si desteklenmeye hak kazanmıştır.

Sonuç olarak 2223 Bilimsel Etkinlik Düzenleme Desteği Programı kapsamında toplamda 215 etkinlik başvurusu alınmış, 83 etkinlik ve 394 katılımcının desteklenmesine karar verilmiştir.

2229 Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı ile mühendislik ve teknoloji, tıbbi bilimler, tarımsal bilimler, sosyal bilimler ve beşeri bilimler alanlarında öğrenci, öğretmen ve bilim insanı/araştırmacıların ilgili alanlarda bilimsel ve güncel bilgileri edinmesine katkı sağlamak amacı ile yurt içinde düzenlenen teorik/uygulamalı kurs ve seminer gibi bilimsel eğitim etkinliklerine destek verilmektedir. Ayrıca program kapsamında resmi okul öğrencilerinin olimpiyatlara katılımını artırmak amacıyla MEB ile TÜBİTAK arasında resmi okul öğretmenlerinin eğitilmesi için 2 yıllık işbirliği protokolü imzalanmıştır. Protokol kapsamında 2016 yılında 650 öğretmen eğitilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda Darıca ve Yalova'da 2 eğitim gerçekleştirilmiştir. Darıca'da yapılan eğitimde 372 katılımcı ve 29 eğitimci olmak üzere 401, Yalova'da yapılan eğitimde 203 katılımcı ve 24 eğitimci olmak üzere 227 kişiye destek verilmiştir. Sonuç olarak 2016 yılında 575 kişiye eğitim verilmiştir.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Eğitimleri

Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması hedefi kapsamında 2013 - 2015 yılları arasında 15 bin öğretmene yenilikçilik eğitimi verilmesi amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı ve TÜSSİDE arasında yapılan mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumlarında görevli yönetici ve meslek

dersleri öğretmenlerine yönelik olarak verilecek “Öğretmenlik, Girişimcilik ve Liderlik Eğitimleri İşbirliği Protokolü” kapsamında BİDEB bütçesinden destek verilmeye devam edilmektedir. 2013 yılından 2015 yılsonuna kadar 11 bine yakın öğretmenin eğitim gideri karşılanmıştır. 2015 yılında tamamlanan protokol, Ek Protokol ile 2016 yılsonuna kadar uzatılmış olup 2016 yılsonunda kadar 13.165 öğretmenin eğitimi tamamlanmıştır.

2011-2016 yılları arasında ilgili program kapsamında yaklaşık 30 bin başvuru alınmış, bunlardan yaklaşık 21 bininin desteklenmesine karar verilmiştir. Programa 2016 yılında 125 etkinlik ve 6.078 katılımcı başvurusu alınmış, 49 etkinlik ve 4.401 katılımcı desteklenmeye hak kazanmıştır.

2237 Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı kapsamında herhangi bir kurumda çalışan yeterliliğini almış ve tezinin son aşamasındaki doktora öğrencileri ile doktora derecesi veya tıpta uzmanlık derecesine sahip araştırmacılara ulusal proje çağrılarına yönelik olarak proje yazma süreci, bu süreçte yer alan bilimsel yaklaşımlar, proje yönetimi, bütçelendirilmesi ve değerlendirme aşamasında göz önünde bulundurulması gereken hususlar ile katılımcıların aktif olarak katıldığı uygulamalı araştırma projesi hazırlama tekniklerinin öğretilmesine yönelik yurt içinde kurum/kişilerce düzenlenen etkinliklere kısmi destek verilmektedir. 2011-2015 yılları arasında ilgili program kapsamında yaklaşık 18 bin başvuru alınmış, yaklaşık 9 bini desteklenmiştir. 2016 yılı 1 Aralık itibarıyla 48 etkinlik ve 1.780 katılımcı başvurusu alınmıştır. İlk dönem alınan 33 etkinlikten 15’inin (509 katılımcı ile) desteklenmesine karar verilmiştir. Sonraki dönemde alınan 15 etkinlik başvurusundan ise 8’i (239 katılımcı ile) desteklenmiştir. Ayrıca program kapsamında BİDEB tarafından da Ankara’da proje yazma eğitim etkinliği düzenlenmiş ve 2016 yılında 101 araştırmacıya eğitim verilmiştir.

Halihazırda devam eden ARDEB programlarının etkinliğinin artırılması sonucu ARDEB’in hedeflenen proje sayısındaki artış ve mevzuat iyileştirmelerine paralel olarak desteklenen bilim insanı sayısında da önemli artış elde edilmiştir.

Stratejik Hedef 4.2. Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek

4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı

TÜBİTAK bilim merkezlerinin toplumumuzda bilim kültürünü yaygınlaştırmak için son derece kritik bir rol üstleneceği öngörüsünden yola çıkarak, ülkemizde bu merkezlerin kurulmasını ve yıllar içinde sayılarının artırılmasını hedeflemektedir.

Bu hedef doğrultusunda, 2008 yılından itibaren faaliyet raporu sonu itibariyle; Konya, Kocaeli, Kayseri, Bursa, Samsun Büyükşehir Belediyeleri, Antalya Kepez Belediyesi ve Elazığ İl Özel İdaresi ile proje sözleşmesi imzalanmış olup, destek süreci devam etmektedir. Sakarya, Eskişehir ve Balıkesir Büyükşehir Belediyeleri ile de ön protokol imzalanmıştır.

4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı

2007 yılından itibaren okul öncesi çocuklardan kamu çalışanlarına kadar geniş bir hedef kitleye hitap eden projelerinin destekleri için çağrıya çıkılmaktadır. Bu çağrılar kapsamında, 2016 yılında 307 proje başvurusu alınmış, 28 proje için destek kararı verilmiştir. Proje destek bütçesi cari fiyatlarla 1 milyon TL'dir.

4005 Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programı

2012 yılı içerisinde geliştirilen 4005 kodlu Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destek Programı kapsamında çıkarılan çağrılar ile “öğrencilerde ve toplumda bilimsel konulara ilişkin olumlu tutum geliştirilmesi amacıyla öğretmen adayları ve öğretmenlere yenilikçi yöntem ve tekniklerin etkileşimli olarak aktarılması” hedeflenmekte olup, projelerin destek üst limiti 120 bin TL'dir. 2016 yılında 79 proje başvurusu yapılmış, 14 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı

MEB ile TÜBİTAK arasında 14 Mart 2012'de imzalanan “Eğitimde İşbirliği Protokolü” kapsamında “Eğitim ve Öğretimin niteliğinin artırılması için MEB'in ihtiyaçlarına yönelik Ar-Ge faaliyetleri” ile ilgili olarak temel ve orta öğretimde bilim kültürünün geliştirilmesi ve bilim ve teknoloji konularında farkındalık yaratılması amacıyla ülke genelinde tüm okullarda

"bilim fuarları" düzenlenmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda 2016 yılında 6.648 proje başvurusu yapılmış, 5.980 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı

TÜBİTAK 4007 Destek Programı kapsamında bilimsel bilginin geniş kitlelere ulaşması için sergi ve atölye/laboratuvar çalışmaları, tematik oyunlar, yarışmalar, söyleşiler vb. etkinlikler yoluyla katılımcıların basit bilimsel olguları fark etmeleri sağlanarak, merak duygularının, araştırma ve öğrenme isteklerinin tetiklenmesi amaçlanmaktadır. 2016 yılında 123 proje başvurusu yapılmış, 38 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Destek bütçesi 1,56 milyon TL'dir.

5000 Dijital İçerikli Açık Ders Kaynakları Destekleme Programı

BTYK'nın 2012/103 no.lu kararı kapsamında lisans düzeyinde dijital ders içeriklerinin geliştirilmesinin teşvik edilmesi ve herkesin erişimine sunulması karara bağlanmıştır. Bu kapsamda oluşturulan TÜBİTAK 5000 Dijital İçerikli Açık Ders Kaynakları Destekleme Programının genel amacı, ilk ve ortaöğretim ile yükseköğretim kurumlarında okutulan dersler için Türkçe telif kaynaklarını artırarak ders materyali havuzunu genişletmek ve ilköğretim, ortaöğretim, ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine fırsat eşitliği sağlayacak ulaşılabilir kaynaklar üretmektir.

TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları

2016 yılı içerisinde 91 yeni kitap, 46 eski kitap basılmıştır. Toplam baskı 904.763 adet olup toplam satış 633.545 olarak gerçekleşmiştir.

TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri

2016 yılı içerisinde 486.950 adet Bilim ve Teknik Dergisi, 1.625.600 adet Bilim Çocuk Dergisi, 920.000 adet Meraklı Minik Dergisi basılmıştır. Toplumumuzda bilime dair olumlu bir yargı oluşturarak bilginin bireysel kazanımına yönelik merak ve motivasyonu uyandırmak ve öncü bireylerin yetişeceği bir bilgi toplumunun oluşmasına destek olmak amacıyla ülkemizin çeşitli okul ve kütüphanelerine TÜBİTAK Popüler Bilim Yayınlarının güncel sayıları veya iade edilmiş eski sayıları ücretsiz olarak gönderilmektedir.

Etkinlikler

Alternatif Enerjili Araç Yarışları

2014 yılında dünyada ve ülkemizde süregelen endüstriyel gelişmeler doğrultusunda yeni bir kategori olarak elektrik enerjili araçların Alternatif Enerjili Araç Yarışları kapsamına alınmasına karar verilmiştir. Hidromobil (Hidrojen) ve Elektromobil (Elektrik) kategorilerinde yarışlar 1-7 Ağustos 2016 tarihlerinde Kocaeli Körfez Yarış Pistinde gerçekleştirilmiştir.

İnsansız Hava Yarışları-İHA (Future Flight Design -FFD)

Mayıs 2015'te Hava Harp Okulu ile ortaklaşa düzenlenen Future Flight Design-FFD yarışmasından sonra, TÜBİTAK ev sahibi kurum olarak ilk Uluslararası İHA TÜRKİYE yarışmasını 3'ü yabancı ülkeden olmak üzere toplam 87 takımın katılımıyla 12-15 Ekim 2016 tarihleri arasında Gebze Teknik Üniversitesi yerleşkesinde düzenlenmiştir.

Diğer Faaliyetler

Deney setleri

TÜBİTAK, genç bireylerin çevrelerinde kolayca bulabileceği ve kullanabileceği malzeme ve araç-gereçler ile bilimsel konu ve kavramları deney ve uygulama yaparak öğrenmelerine destek vermek amacıyla Deney ve Etkinlik Setleri oluşturmuştur. Bu kapsamda, “Elektrik, Manyetizma, Kimya ve Biyoloji, Tasarım ve Teknoloji” olmak üzere dört farklı deney ve etkinlik seti hazırlanmıştır.

Bilim Söyleşileri ve Bilim Kafe

26 farklı ilde yapılan bilim söyleşileri ve bilim kafe etkinliklerinde bilim insanlarının deneyimleri, hayat öyküleri, meslekleri ve araştırma konuları hakkında paylaştığı bilgiler sayesinde öğrencilerin hayatına doğrudan dokunma fırsatı yakalandı. TÜBİTAK Bilim ve Teknik, Bilim Genç, Bilim Çocuk ve Meraklı Minik dergilerinin yaş gruplarına uygun olarak düzenlenen toplam 68 söyleşi/bilim kafede 15.095 öğrenciye ulaşılmıştır.

Kamu spotları

TÜBİTAK ekibi tarafından her biri 45'er saniyelik "Meraklı Minik" ve "Bilim Çocuk" dergilerinin tanıtımına yönelik iki adet kamu spotu hazırlanmıştır. Bu kamu spotları TRT Çocuk yönetimi ile görüşülerek herhangi bir protokol imzalanmaksızın 6 Şubat-16 Şubat 2016 tarihleri arasında on gün boyunca her gün günde birkaç kez TRT Çocuk kanalında yayınlanmıştır.

3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planında yer alan performans ölçütlerine ilişkin 2016 yılı gerçekleşme raporları ilgili oldukları amaç ve hedefler bazında gruplandırılarak Tablo 17'de sunulmuştur.

Tablo 17 TÜBİTAK 2016 Yılı Performans Sonuçları Tablosu

Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak				
Stratejik Hedef		Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Öncelikli Alanlara ² Verilen Destek Bütçesi (Milyon TL)	365	468.5	Hedefe Ulaşıldı
2	Öncelikli Alanlardaki Konularda Desteklenen Bursiyer Sayısı	350	758	Hedefe Ulaşıldı

² 22. BTYK'da kabul edilen 2010/201 nolu karar çerçevesinde Ulusal Bilim Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011 -2016 kapsamından öncelikli alanlar otomotiv, makine imalat, bilgi ve iletişim teknolojileri, enerji, su, gıda, savunma ve uzay alanlarıdır. BTYK'nın 25. Toplantısı'nda alınan 2013/106 nolu kararla sağlık alanı da öncelikli alanlara eklenmiştir. BTYK kararı ile öncelikli alanlarda değişiklik yapılabilir. Bu hedef ARDEB ve TEYDEB tarafından ortaklaşa yürütülmektedir.

Stratejik Hedef		Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı	360	604	Hedefe Ulaşıldı
2	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı (Milyon TL)	1.537	6.839	Hedefe Ulaşıldı
3	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı	380	818	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK ARDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı ³	5.600	7.829	Hedefe Ulaşıldı
2	Üniversite-Üniversite İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı	480	290	Hedefe Ulaşılamadı
3	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı	40	38	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Hedef		Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrı Sayısı	30	5	Hedefe Ulaşılamadı
2	KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrılara Yapılan Proje Başvuru Sayısı	90	19	Hedefe Ulaşılamadı

³ Bu değere KAMAG-SAVTAG projeleri ile alt projeler dahil değildir.

Stratejik Hedef		Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri ⁴	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Destek Kararı Verilen, Üniversitelerin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	84	33	Hedefe Ulaşılamadı
2	Destek Kararı Verilen, Özel Sektörün Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	55	39	Hedefe Ulaşılamadı
3	Destek Kararı Verilen, Kamu Araştırma Merkezlerinin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	15	3	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Hedef		Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Yürürlükteki Proje Sayısı ⁵	385	476	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET'e Bağlı Olan Kurum Sayısı	34	31	Hedefe Ulaşılamadı
2	Türk ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı	800	1481	Hedefe Ulaşıldı

⁴ Avrupa Komisyonu tarafından 2015 yılına ait çağrılarının sonuçları paylaşılmaya devam edilmektedir.

⁵ İlgili yıl boyunca ikili işbirliği anlaşmaları ve AB ÇP ERA-NET projeleri kapsamında açılan ortak çağrılara sunulan ve desteklenmesine karar verilen hali hazırda yürürlükte olan projelerin sayısı

Stratejik Hedef		Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	BTYK'nın Sekreteryaya Görevi Kapsamında BTYK Kararlarının İletildiği Kurum Sayısı	230	620	Hedefe Ulaşıldı
2	BTYK Kararları Kapsamında Geri Bildirim Alınan Kurum Sayısı	20	30	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak				
Stratejik Hedef		Özel sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK TEYDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	2.731	3.320	Hedefe Ulaşıldı
2	TÜBİTAK TEYDEB'e İlk Kez Başvuru Yapan Firma Sayısı	840	1.233	Hedefe Ulaşıldı
3	Özel Sektör-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı	75	52	Hedefe Ulaşılamadı
4	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı	54	236	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef				
Stratejik Hedef		KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK TEYDEB Bütçesinden KOBİ'lerin Aldığı Pay (%)	64	64	Hedefe Ulaşıldı

Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek				
Stratejik Hedef		İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	1512-Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına ⁶ Yapılan Başvuru Sayısı	1.250	-	Hedefe Ulaşılamadı
2	Girişim Sermayesi Desteğine Yapılan Başvuru Sayısı	12	-	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Hedef		Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Teknoloji Transfer Ofislerinin Desteklenmesi Çağrı Programına Yapılan Başvuru Sayısı	22	-	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak				
Stratejik Hedef		Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Desteklenen Lisansüstü Bursiyeri Sayısı ⁷	15.560	14.796 ⁸	Hedefe Ulaşılamadı
2	TÜBİTAK BİDEB Programları İle Desteklenen Toplam Kişi Sayısı ⁹	20.418	17.855	Hedefe Ulaşılamadı

⁶ Mart 2015'te yapılan değişikliklerle Teknogirişim Sermaye Desteği Programı altında yenilenmiş içeriği ile uygulamaya alınmıştır.

⁷ Bu hedef ARDEB ve BİDEB tarafından ortaklaşa yürütülmekte olup bursiyerliği devam eden lisansüstü bursiyer sayısını ifade etmektedir.

⁸ 14.735 olarak gerçekleşen hedefin 7.667'si (ARDEB projelerinde görev alan lisansüstü bursiyer sayısı) ARDEB, 7.129'u (Bu veri kesinleşen ve Başkanlık Olur'una sunulan listeler dahil sayıyı ifade etmektedir) BİDEB'e aittir.

⁹ Bursiyerliği devam eden kişileri ifade etmektedir. BİDEB tarafından desteklenen lisansüstü bursiyeri sayısı dâhildir.

Stratejik Hedef		Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Desteklenen Bilim Merkezi Sayısı	9	7	Hedefe Ulaşılamadı
2	Bilim Toplum Proje Çağrılarına Yapılan Başvuru Sayısı	400	6.959	Hedefe Ulaşıldı
3	Popüler Bilim Dergilerinin Toplam Net Satış Adeti (1.000 Adet) ¹⁰	1.600	2.052	Hedefe Ulaşıldı

¹⁰ Dergi satış bilgileri 1 ay gecikmeli olarak belirlendiği için Aralık 2016 tarihine kadarki verilerdir.

3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 18 Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2016 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2016 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
1	Öncelikli Alanlara Verilen Destek Bütçesi (Milyon TL) (TEYDEB+ARDEB)	BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda yıl içinde ARDEB ve TEYDEB tarafından desteklenen projelere aktarılan hibe destek tutarı	ARDEB/TEYDEB	365	468,5	% 128

Değerlendirme: 1003 - Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında 2012 yılında 11, 2013 yılında 31, 2014 yılında 38, 2015 yılında 39 çağrı açılmıştır. 2016 yılında ise 25 çağrı açılabilmiştir. Bu nedenle geçen yıla göre öncelikli alanlara aktarılan destek tutarı düşmüştür. Özellikle 2016 yılında yaşanan olaylar ve Türkiye'nin içinde bulunduğu olağanüstü hal dolayısıyla açılan çağrı sayısı, önerilen ve desteklenen proje sayısı istenen düzeyin altında kalmıştır.

Performans ölçütü kapsamında ARDEB+TEYDEB için belirlenen hedefin %79'u sadece TEYDEB tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu hedefin gerçekleşmesi için 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı ve 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı tasarlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Ayrıca diğer programlar kapsamında da öncelikli alanlardaki projelere destek sağlanmaktadır. Hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmasında yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri ve mevzuat iyileştirmeleri etkili olmuştur.

Sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay ve fuar kapsamında 21 farklı ilde 56 etkinlik çerçevesinde TEYDEB destek programlarının tanıtımı gerçekleştirilmiş, yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede ulaşılmasında etkili olmuştur.

- 1511 Programı 2016 yeni çağrılar için bir banner hazırlanmış ve duyuruları yapılmıştır. Çağrı periyotlarına göre banner güncellenmiş ve duyuruları yinelenmiştir.

Ayrıca; 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı kapsamında 2016 yılında BİT, enerji, gıda, makine-imalat, otomotiv, sağlık ve su alanlarında toplam 21 çağrı açılmış ve bu çağrılar kapsamında 480 proje başvurusu alınmıştır.

2	Öncelikli Alanlardaki Konularda Desteklenen Bursiyer Sayısı	BİDEB tarafından BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda yıl içinde verilen (yurt içi-yurtdışı lisans, yüksek lisans, doktora) burs sayısı	BİDEB	350	758	%217
---	---	---	-------	-----	-----	------

Değerlendirme: TÜBİTAK BİDEB bünyesinde 2013 yılında yürürlüğe giren 2210-C ve 2211-C programları ile öncelikli alanlarda yüksek lisans ya da doktora tezi yazan öğrencilere teşvik bursu sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2211-C Öncelikli Alanlara Yönelik Doktora Burs Programı ile TÜBİTAK Bilim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda tez hazırlayan öğrencilere tez dönemlerinde 2.000 TL'ye ek olarak 200 TL teşvik bursu verilirken 2016 yılında program kapsamında aşağıdaki iyileştirmeler yapılmıştır.

- Burs Miktarı 2.200 TL'den 2.400 TL'ye çıkarılmıştır.
- Burs süresi ders dönemini de kapsayacak şekilde yeniden düzenlenmiştir. 4 yıl verilen doktora bursu öncelikli alanlar için 5 yıla çıkarılmıştır (Önceden sadece tez döneminde destek veriliyordu).
- Üniversitelere öncelikli alanlarda tez yazan öğrencilerin tezleri kapsamında yaptıkları araştırmalarda kullanılmak üzere öğrenci başına 30.000 TL'ye kadar araştırma desteği verilecektir.
- Öncelikli alanlarda başarı ile bitirilen tezler için öğrencinin tez danışmanına 3.000 TL tez performans ödülü verilecektir.

2211-C programına 2013-2015 yılları arasında öncelikli alanlarda doktora tezi hazırlayan 937 öğrenci başvurmuş ve 504'ü desteklenmiştir. 2016 yılında ise 25 Kasım 2016 tarihinde kapanan çağrıya öncelikli alanlarda doktora tezi hazırlayan 244 öğrenci başvuru yapmıştır. Bunların değerlendirme süreci devam etmektedir.

2210-C programına 2013-2015 yılları arasında öncelikli alanlarda yüksek lisans tezi yazan 1224 öğrenci başvurmuş ve 511'i desteklenmiştir. 2016 yılında Program Yürütme Kural ve İlkelerinde yapılan değişiklikle 2010-C programına dışardan başvuru alınmamıştır. 2010-A ve 2210-E programından burs alan mevcut yüksek lisans bursiyerlerine öncelikli alanlarda tez hazırlaması durumunda bu programa başvuru yapma hakkı tanınmıştır.

2016 yılında 2010-C programından mevcut 233 öğrencinin destek ödemeleri devam

ettirilirken, 2211-C programından 437 öğrencinin desteğinin ödenmesine devam edilmiştir.

Ayrıca öncelikli alanlarda Yurt Dışında bir üniversitede doktora yapmak isteyen adaylara 2213 Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı ile destek verilmektedir.

2013 yılında uygulamaya koyulan program ile 2013-2016 yılları arasında 88 aday desteklenmeye hak kazanmıştır. 2. dönemde alınan 35 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Sonuç olarak BİDEB hedefi %303 oranında gerçekleştirmiştir.

3	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı	Yıl içinde yürürlükte olan aktif dış destekli proje (Kalkınma Bakanlığı, TARAL vb.) sayısı	Ar-Ge Birimleri	360	604	%168
---	--	--	-----------------	-----	-----	------

Değerlendirme: TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı” ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Proje sayısının artmasında özellikle yürütülen projeler sonrasında müşteri kurumun talebi üzerine plan dâhilinde olmayan alt projelerin başlatılması etkili olmuştur.

4	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı	Yıl içinde yürürlükte olan aktif dış destekli projelerin (fatura kesilen projeler, Kalkınma Bakanlığı, TARAL vb.) sözleşme bedellerinin toplam tutarı (Milyon TL)	Ar-Ge Birimleri	1.537	6.839	%445
---	--	---	-----------------	-------	-------	------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Yürütülen aktif dış destekli projelere ilave olarak 2016 yılında müşteri kurumların isteği üzerine yeni projelerin proje portföyüne katılması ve küçük bütçeli projeler yerine büyük bütçeli ve uzun vadeli projelere yönelik çalışmaların yapılması hedefin aşılmasında etkili olmuştur.

5	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı	Ar-Ge hizmeti verilen farklı aktif müşterilerin sayısı	Ar-Ge Birimleri/ Ar-Ge Kolaylık Birimleri	380	818	%215
---	---	--	---	-----	-----	------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Müşteri ziyaretleri ve iş geliştirmeleri faaliyetleri neticesinde yeni müşteriler kazanılmıştır.

6	TÜBİTAK ARDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	Yıl içinde ARDEB'e yapılan proje başvuru sayısı	ARDEB	5.600	7.829	% 140
---	---	---	-------	-------	-------	-------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. ARDEB'e yapılan proje başvurusu sayısında hedefin üzerinde artış sağlanmasının bazı nedenleri şunlardır:

- Daha önce Şirket Sahibi/Şirket Yönetim Kurulu Başkanı/Şirket Genel Müdürü proje yürütücüsü olamaz iken yeni uygulamada şirket KOBİ ise proje yürütücüsü olabilmektedir.
- Kadrosu üniversitede olup teknopark şirketlerinde çalışan araştırmacıların teknopark şirketleri üzerinden proje yürütücüsü olarak başvuru yapabilmelerine imkan sağlanmıştır.
- Bir proje kapsamında aynı üniversitenin farklı fakültelerinden alt proje sunulamaz iken artık sunulabilmektedir.
- Dekan, Dekan Yardımcısı, Yüksekokul Müdürü, Bölüm Başkanı gibi idari unvanı olan akademisyenler proje başvurusu yapamaz iken, artık hiç bir idari görevi olmayan tam zamanlı bilim insanları gibi başvuru yapabilmektedir.
- ARDEB projelerinde görev alabilme limitleri önemli ölçüde artırılmıştır.
- ARDEB destek programlarının etkinliğini artırmak için düzenlenen ARDEB tanıtım faaliyetleri kapsamında 2016 yılında 39 üniversite/egitim ve araştırma hastanesinde, 5 kongre/konferans ve sempozyumda ARDEB destek programları bilim insanlarına tanıtılmıştır. Bu faaliyetler çerçevesinde yaklaşık 5.500 araştırmacıya ulaşılmıştır.
- TÜBİTAK Destekleri Forumu, TÜBİTAK Başvuru Sihirbazı ve TÜBİTAK Video

Portali gibi uygulamalar da araştırmacıların proje hazırlama ve başvuru süreçlerini kolaylaştırmış, proje önerilmesinde teşvik edici olmuştur.

7	Üniversite- Üniversite İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı (ARDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Üniversite- Üniversite işbirliğinde ARDEB projelerinin sayısı	ARDEB	480	290	% 60
---	---	---	-------	-----	-----	------

Değerlendirme: Bu hedefe ulaşılamamasının nedeni destek kararı verilen proje sayısının 2016 yılında düşmüş olmasıdır. 2015 yılında 12.021 proje başvurusu yapılmış, 2.142 proje desteklenmiş iken 2016 yılında 7.829 proje başvurusu yapılmış, 888 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Özellikle 2016 yılında yaşanan olaylar ve Türkiye'nin içinde bulunduğu olağanüstü hal dolayısıyla önerilen ve desteklenen proje sayısı istenen düzeyin altında kalmıştır.

8	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı (ARDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Üniversite-Özel Sektör işbirliğinde ARDEB projelerinin sayısı	ARDEB	40	38	% 95
---	---	---	-------	----	----	------

Değerlendirme: Bu hedefe ulaşılamamasının nedeni destek kararı verilen proje sayısının 2016 yılında düşmüş olmasıdır. 2015 yılında 12.021 proje başvurusu yapılmış, 2.142 proje desteklenmiş iken 2016 yılında 7.829 proje başvurusu yapılmış, 888 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Özellikle 2016 yılında yaşanan olaylar ve Türkiye'nin içinde bulunduğu olağanüstü hal dolayısıyla önerilen ve desteklenen proje sayısı istenen düzeyin altında kalmıştır.

9	KAMAG/ SAVTAG Tarafından Açılan Çağrı Sayısı	Yıl içinde SAVTAG ve KAMAG tarafından açılan proje çağrı sayısı	ARDEB	30	5	% 17
---	--	--	-------	----	---	------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında yılsonu hedefinin altında gerçekleşme sağlanmıştır. KAMAG ve SAVTAG tarafından açılan çağrılarının hedeflenenden az olması, ülkemize etkisi yüksek olacak mega projelere odaklanılması, önceliğin bunlara

verilmesinden kaynaklanmıştır. Hedef belirlenirken küçük bütçeli projelere destek verilmesi planlanmış, ancak büyük bütçeli mega projelere ağırlık verilmiştir. Ayrıca, 2016 yılında yaşanan olaylar ve Türkiye'nin içinde bulunduğu olağanüstü hal dolayısıyla açılan çağrı sayısı, önerilen ve desteklenen proje sayısı istenen düzeyin altında kalmıştır.

10	KAMAG/ SAVTAG Tarafından Açılan Çağrılara Yapılan Proje Başvuru Sayısı	Yıl içinde SAVTAG ve KAMAG tarafından açılan proje çağrılarına yapılan proje başvuru sayısı	ARDEB	90	19	% 21
----	---	--	-------	----	----	------

Değerlendirme: Yukarıda ifade edildiği üzere KAMAG ve SAVTAG tarafından açılan çağrı sayısının hedeflenenden az olması nedeniyle proje başvuru sayısında da hedefe ulaşamamıştır.

11	Destek Kararı Verilen, Üniversitelerin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	AB Programlarında (7. ÇP ve Ufuk 2020) yıl içinde desteklenme kararı verilen ve Türk üniversitelerinin yer aldığı proje sayısı	UİDB	84	33	%39
----	--	---	------	----	----	-----

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. 2016 yılında açılan 77 çağrıdan 30 çağrının alt başlıklarının tamamının sonuçları henüz açıklanmamıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında (2014-2016) yılları arasında 273 proje ile 95 Milyon Avro geri döndürülmüş bulunmaktadır. 7. ÇP'nin ilk üç yılında (2007-2009) ise 396 proje ile 70 Milyon Avro döndürülmüştü. 7. ÇP'den Ufuk2020'ye proje sayılarında %31'lik bir azalış gözlemlenirken, geri dönüş fon miktarında %35'lik bir artış yaşanmıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında projelerde yer alan aktörlerin sayısında belirgin bir artış yaşanmamakla birlikte, söz konusu aktörlerin projelerdeki bütçe paylarında ve üstlendikleri Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin kalitesinde yükselme sebebiyle önemli bir artış gözlemlenmiştir. Ufuk2020 Programı 2016 yılı tüm çağrıları açıklandığında geri dönüş oranının daha da artması beklenmektedir.

12	Destek Kararı Verilen, Özel Sektörün Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	AB Programlarında (7. ÇP ve Ufuk 2020) yıl içinde desteklenme kararı verilen ve Türk özel sektörünün yer aldığı proje sayısı	UİDB	55	39	%71
----	--	--	------	----	----	-----

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. 2016 yılında açılan 77 çağrıdan 30 çağrının alt başlıklarının tamamının sonuçları henüz açıklanmamıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında (2014-2016) yılları arasında 273 proje ile 95 Milyon Avro geri döndürülmüş bulunmaktadır. 7. ÇP'nin ilk üç yılında (2007-2009) ise 396 proje ile 70 Milyon Avro döndürülmüştü. 7. ÇP'den Ufuk2020'ye proje sayılarında %31'lik bir azalış gözlemlenirken, geri dönüş fon miktarında %35'lik bir artış yaşanmıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında projelerde yer alan aktörlerin sayısında belirgin bir artış yaşanmamakla birlikte, söz konusu aktörlerin projelerdeki bütçe paylarında ve üstlendikleri Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin kalitesinde yükselme sebebiyle önemli bir artış gözlemlenmiştir. Ufuk2020 Programı 2016 yılı tüm çağrıları açıklandığında geri dönüş oranının daha da artması beklenmektedir.

13	Destek Kararı Verilen, Kamu Araştırma Merkezlerinin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	AB Programlarında (7. ÇP ve Ufuk 2020) yıl içinde destekleme kararı verilen ve Türk Kamu Araştırma Merkezlerinin yer aldığı proje sayısı	UİDB	15	3	%20
----	---	--	------	----	---	-----

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. 2016 yılında açılan 77 çağrıdan 30 çağrının alt başlıklarının tamamının sonuçları henüz açıklanmamıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında (2014-2016) yılları arasında 273 proje ile 95 Milyon Avro geri döndürülmüş bulunmaktadır. 7. ÇP'nin ilk üç yılında (2007-2009) ise 396 proje ile 70 Milyon Avro döndürülmüştü. 7. ÇP'den Ufuk2020'ye proje sayılarında %31'lik bir azalış gözlemlenirken, geri dönüş fon miktarında %35'lik bir artış yaşanmıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında projelerde yer alan aktörlerin sayısında belirgin bir artış yaşanmamakla birlikte, söz konusu aktörlerin projelerdeki bütçe paylarında ve üstlendikleri Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin kalitesinde yükselme sebebiyle önemli bir artış

gözlemlenmiştir. Ufuk2020 Programı 2016 yılı tüm çağruları açıklandığında geri dönüş oranının daha da artması beklenmektedir.

14	Yürürlükteki Proje Sayısı	Yıl içinde desteklenen uluslararası projelerin sayısı	UİDB	385	476	%124
----	---------------------------	---	------	-----	-----	------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında daha ilk yarıyılın sonunda hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Hedefin üstüne çıkılmasının sebebi 2016 yılında imzalanan yeni işbirliği anlaşmaları ile yeni ikili işbirliği programları başlatılması ve var olan işbirlikleri kapsamındaki faaliyetlere sorunsuz bir şekilde devam edilmesidir. Bilimsel ve teknolojik işbirliklerimizi artırmaya yönelik olarak, hükümetlerarası ya da kurumlararası düzeyde 6 ülke ile 6 yeni hükümetlerarası bilimsel işbirliği anlaşması ve kurumlararası işbirliği protokolü imzalanmıştır. Ayrıca bu konuda gerçekleştirilen tanıtım faaliyetleri de etkili olmuştur.

15	Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET'e Bağlı Olan Kurum Sayısı	Yılsonu itibarıyla doğrudan fiber optik erişimiyle ULAKNET'e bağlı olan kurum sayısı	ULAKBİM	34	31	%91
----	---	--	---------	----	----	-----

Değerlendirme: İlgili performans ölçütü kapsamında, 2016 yılı içerisinde hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. Planlanan hedefe ulaşamamasının nedeni, geçiş hakkına sahip farklı kurumlar (Büyükşehir Belediyeleri) ile görüşmelerin/çalışmaların yoğun olarak sürdürülmesine rağmen fiberoptik altyapı kurulumu yapılabilmesi için gerekli işbirliği koşullarının oluşmamasıdır. Ayrıca kurulan altyapı üzerinden hizmet alan birimlerden 2016 yılı içerisinde kapatılanlar olmuş ve bu da göstergeye olumsuz yönde etki etmiştir.

16	Türk ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı	Yılsonu itibarıyla Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) yararlanan araştırmacı sayısı	ULAKBİM	800	1481	%185
----	---	--	---------	-----	------	------

Değerlendirme: Performans ölçütü hedefin üstünde gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalı bilimler alanında çalışan ülkemiz araştırmacılarının kullanımında bulunan TRUBA, ilgili araştırmacıların yetiştirdikleri öğrencileri ile birlikte kullanan araştırmacı sayısında ağaç yapısında artış sağlamıştır. Mevcut altyapının sürekli olarak geliştirilmesi, tanıtım, eğitim ve destek faaliyetlerinin sürdürülerek devam etmesi altyapının daha fazla araştırmacı tarafından tanınmasına ve kullanılmasına da olanak sağlamıştır.

17	BTYK'nın Sekretarya Görevi Kapsamında BTYK Kararlarının İletildiği Kurum Sayısı	Her BTYK sonrasında kararların iletildiği kurum sayısı	BTYPDB	230	620	%270
----	---	--	--------	-----	-----	------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Ar-Ge Merkezi belgesi verilen işletme sayısı, teknokent sayısı ve Sivil Toplum Kuruluşu sayısının artması nedeniyle gösterge hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.

18	BTYK Kararları Kapsamında Geri Bildirim Alınan Kurum Sayısı	Her BTYK toplantısı için geri bildirim alınan kurum sayısı	BTYPDB	20	30	%150
----	---	--	--------	----	----	------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. BTYK kararları ve UBTYS 2011-2016 kapsamında sorumlu ve ilgili kuruluş sayısının artmış olması nedeniyle gösterge hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.

19	TÜBİTAK TEYDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB'e yapılan proje başvuru sayısı	TEYDEB	2.731	3.320	%122
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. 2016 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 21 ilde 56 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur. Gerek yapılan tanıtım etkinlikleri, gerekse ulusal yenilik ve girişimcilik ekosisteminin özellikle çeşitlenen ve yaygınlaşan TÜBİTAK destekleriyle gelişmesi ve güçlenmesi sonucunda TEYDEB destek programlarının farkındalığı artmıştır.</p>						
20	TÜBİTAK TEYDEB'e İlk Kez Başvuru Yapan Firma Sayısı	Yıl içinde TEYDEB'den ilk defa destek talep eden firma sayısı	TEYDEB	840	1.233	%147
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. 2016 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 21 ilde 56 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur.</p>						
21	Özel Sektör-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı (TEYDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Özel Sektör-Özel Sektör işbirliğinde (ortak başvuru) TEYDEB projelerinin sayısı	TEYDEB	75	52	%69
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gösterge kapsamında; 2015 yılında özel sektör ortaklığında 263 başvuru var iken, 2016 yılına bu sayı 245 olarak gerçekleşmiş olup birbirine çok yakındır. Gösterge sanayi-sanayi ortaklığında destelenen proje sayısını göstermektedir. Bu noktada, 2015 ve 2016 yılları arasında sanayi-sanayi ortaklığında desteklenen proje sayıları açısından farklılık olduğu</p>						

görülmektedir. 2015 yılında desteklenen proje sayısı 98 iken bu sayısı 2016 yılında 52'ye düşmüştür. 2016 yılında, OHAL nedeniyle TEYDEB Komite değerlendirme süreçlerinde yaşanan aksaklıklar bu göstergenin hedefin altında gerçekleşmesine neden olmuştur.

22	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı (TEYDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Üniversite-Özel Sektör işbirliğinde (ortak başvuru) TEYDEB projelerinin sayısı	TEYDEB	54	236	%437
----	---	---	--------	----	-----	------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. 2016 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 21 ilde 56 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur.

- Proje Bütçesi (1.000.000 TL - 2.000.000 TL) arasında olan projelerde %2 akademik işbirliği,
- Proje Bütçesi (2.000.000 TL - 5.000.000 TL) arasında olan projelerde %3 akademik işbirliği,
- Proje Bütçesi (5.000.000 TL - 10.000.000 TL) arasında olan projelerde %4 akademik işbirliği,
- Proje Bütçesi (10.000.000 TL)'dan fazla olan projelerde %5 akademik işbirliği + % 5 KOBİ İşbirliği zorunlu hale getirilmiştir . Bu projelerin sayısı "Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Projeler Sayısı" verisi altında değerlendirilmektedir.

23	TÜBİTAK TEYDEB Bütçesinden KOBİ'lerin Aldığı Pay (%)	Yıl içinde TEYDEB tarafından projelere aktarılan mali kaynaktan KOBİ'lere aktarılan miktarın oranı	TEYDEB	64	64	%100
----	--	---	--------	----	----	------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefe ulaşılmıştır. 2016 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 21 ilde 56 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur.

Bununla birlikte; 1501 Programı kapsamında Proje Bütçesi 10 milyon TL'den fazla olan projelerde %5 akademik işbirliği + % 5 KOBİ İşbirliği zorunluluğunun olması ve 1507 Programında KOBİ'lerin, en az ikisi ortaklı başvuru olmak kaydıyla ilk beş projelerinde programdan destek alabilmeleri gösterge kapsamında hedefe ulaşılmasında önemli etkenler olarak değerlendirilmektedir.

24	1512-Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB 1512 Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına yapılan başvuru sayısı	TEYDEB	1.250	-	-
----	--	--	--------	-------	---	---

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. 2016 yılında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Teknogirişim Sermayesi Desteği Programı ve 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği programının birleşmesine yönelik protokol hazırlıkları yapılmıştır. Protokol sonrası 5746 sayılı kanun yönetmeliğinin yayımlanması beklenmiştir. Daha sonra yönetmeliğe uygun şekilde mevzuat çalışmalarına başlanmıştır. 2016 yılının sonunda Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görüşleri de alınarak mevzuat çalışması tamamlanmıştır. 2016 yılı süresince programın birinci aşmasını yürüten 14 uygulayıcı kuruluş faaliyetlerine devam ederek yeni çağrı için başvuruları almıştır. Ayrıca yeni bir 1601 çağrısı ile 7 uygulayıcı kuruluş daha birinci aşama sürecine dahil edilmiştir. Bu sebeplerle 2016 yılında çağrıya çıkılamamış olup, 2017 yılının başında yeni mevzuat ile çağrıya çıkmak için planlama yapılmıştır.

25	Girişim Sermayesi Desteğine Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB 1514 Girişim Sermayesi Destek Programına yapılan başvuru sayısı	TEYDEB	12	-	-
----	--	---	--------	----	---	---

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında gerçekleştirme sağlanamamıştır. 2015 yılında destek programı kapsamında çağrı açılmamıştır. Program kapsamında 2013 yılında ilk çağrıya çıkılarak fon yöneticisi ve aday fon yöneticisi biçiminde başvurular alınmış, başvuruların değerlendirilmesi neticesinde 2 fon yöneticisi ve 6 aday fon yöneticisi desteklenmeye değer bulunularak destek karar yazıları ekinde niyet mektupları 2014 yılı Mayıs ayında taraflara gönderilmiştir. Gönderilen destek karar yazılarında ilgili başvuru sahiplerinin kendi projeleri kapsamında taahhüt ettikleri fon yönetim şirketi kurma, belirli bir fon büyüklüğüne ulaşma ve fon yönetim ekibi gibi hususları yerine getirebilmeleri için fon yöneticisi ve aday fon yöneticilerine 29 Mayıs 2015 tarihine kadar süre verilmiştir. Bu süre zarfında fon yöneticileri ve aday fon yöneticileri ile sürekli irtibat sağlanmış, fon toplama sürecindeki gelişmeler takip edilmiş, kendilerine farklı finansman kaynaklarına ilişkin bilgiler verilmiş ve yaşadıkları sıkıntılar tespit edilmiştir. Özellikle fon yöneticileri ve aday fon yöneticilerinin fon toplamada sürecinde yaşadıkları sıkıntılar ve ek süre talepleri göz önünde bulundurularak kendilerine taahhütlerini yerine getirmeleri için verilen süre 18 Aralık 2015 tarihine kadar ertelenmiştir. 18 Aralık 2015 tarihi itibarıyla taahhütlerini yerine getirebilen fon yöneticisi veya aday fon yöneticisi çıkmamıştır. 2016 yılında açılması planlanan çağrı ile desteklenecek fon yöneticilerinin taahhütlerini yerine getirmeleri durumunda önümüzdeki beş yıl içinde 100 milyon TL girişim sermayesi fonları aracılığıyla teknoloji ve Ar-Ge odaklı KOBİ'lere aktarılabilir.

26	Teknoloji Transfer Ofislerinin Desteklenmesi Çağrı Programına Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB 1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programına yapılan başvuru sayısı	TEYDEB	22	-	-
----	--	---	--------	----	---	---

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında gerçekleştirme sağlanamamıştır. 2015 yılında 1513 programına ilişkin başvuru olmaması konu hakkında yöntem değişikliğine gidilmesinden kaynaklanmıştır. 1513 programının uygulanması sürecinde, etkin bir TTO yapısının kurulması için daha önce bu süreçten geçmiş TTO'ların bilgi ve tecrübelerinden istifade edilmesinin gerekli olduğu görülmüştür. Nitekim 2014 yılında bu şekilde bir hazırlık

sürecinden geçmeden kurulan TTO'ların problemler yaşadıkları görülmüştür. 2015 yılı içinde 1601 Programı çerçevesinde oluşturulan Çağrıda, Rehber TTO denilen daha önce desteklenmiş TTO'ların bilgi ve tecrübelerinden yararlanmayı şart koşan, eğitim ve altyapı oluşumuna ağırlık veren bir sisteme geçilmiştir.

2016 yılı içinde bu sistemden geçen ve TTO'ların 1513 programı çerçevesinde başvuruları alınmaya başlanmıştır. 1601 Programı çerçevesinde açılan Çağrıya yukarıda belirtilen hedef doğrultusunda 22 civarında TTO başvurusu gelmiştir. Aynı dönemde 1601-Yenilik Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik D.P. Kapsamında Teknoloji Transfer Ofislerine yönelik çıkılan;

- Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde TTO Kurulum ve Kapasite Artırımının Sağlanması Çağrısı (31.05.2016-01-08.2016) (6 Başvuru)
- Teknoloji Transfer Ofislerine Yönelik Hazırlık, Başlangıç ve Kapasite Artırımı Sağlanması ve Uygulanması 2015 Yılı Çağrısı (Kapanış:22 Şubat 2016) (16 başvuru)

27	Desteklenen Lisansüstü Bursiyeri Sayısı (ARDEB+BİDEB)	Yıl içinde BİDEB ve ARDEB Programlarında desteklenen Doktora ve Yüksek Lisans Bursiyeri sayısı	ARDEB/ BİDEB	15.560	14.796	%95
----	---	--	-----------------	--------	--------	-----

Değerlendirme: Yürürlükteki ARDEB projelerinde görev alan lisansüstü bursiyeri sayısı 2015 yılında 7.491 iken 2016 yılında 7.667'dir.

İlgili performans ölçütü kapsamında BİDEB'in 8.000 lisansüstü bursiyer hedefine ulaşamamıştır. BİDEB tarafından lisansüstü öğrencilere yönelik yürütülen programlar ile 7.129 öğrenciye burs desteği verilmiştir. BİDEB tarafından yürütülen 2211 Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı Program Yürütme Kural ve İlkelerinde yapılan çalışmalar nedeniyle programın 2016 yılı başvuruları 25 Kasım 2016 tarihinde tamamlanmış ve 5.252 başvuru alınmıştır. Aralık sonu itibarıyla değerlendirmesi devam eden başvuruların sonuçlarının açıklanmamış olması nedeniyle ilgili hedef %95 oranında gerçekleştirilmiştir.

28	TÜBİTAK BİDEB Programları İle Desteklenen Toplam Kişi Sayısı	Yıl içinde BİDEB tarafından lisans ve üstü programlar kapsamında desteklenen bilim insanı sayısı	BİDEB	20.418	17.855	%87
----	--	---	-------	--------	--------	-----

Değerlendirme: BİDEB tarafından yürütülen 25 burs ve destek programları ve alt programları kapsamında 2016 yılında toplam 41.789 başvuru alınmış olup 17.855 kişinin desteklenmiştir. Desteklenen sayı kapsamında hedefin %87'si gerçekleştirilmiştir. Hedefe ulaşamama sebepleri ise aşağıdaki gibidir:

- Program yürütücülerinin %30'unun görevlerinden ayrılması nedeniyle programların işleyişi yavaşlamıştır.
- 15 Temmuz sonrasında programların başvurularında önemli azalmalar olmuştur. Ayrıca KHK'lar ve yürütülen soruşturmalar nedeniyle değerlendirme ve destekleme mekanizmalarında gecikmeler meydana gelmiş olup bu süreç halen devam etmektedir. Bununla birlikte BİDEB programları kapsamında alınan 7.431 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir. Değerlendirme süreci tamamlandıktan sonra destek verisi artış gösterecektir.
- 2016 yılında 2211 Programı mevzuatında temel değişiklikler yapılmış ve program içerisinde yer alan 2228-A ve 2228-B programları kaldırılmış ve 2016 yılında başvuru alınmamıştır. Ayrıca 2211 programında Bilişim altyapısı tamamlanamadığı için normalde 2 dönem çağrıya çıkılırken 2016 yılında tek çağrıya çıkmıştır (Alınan 5252 başvuru da henüz değerlendirme sürecindedir).
- 2214-A ve 2219 programlarının 2016 yılı 2. dönem ve 2017 yılı 1. dönem başvuruları birleştirilmiş ve 1 Aralık 2016-13 Ocak 2017 tarihleri için tek çağrıya çıkmıştır. Bu nedenle 2016 yılında ilgili programlar için verilen veri programların sadece 1. dönem başvuru-destek sayılarını yansıtmaktadır. 1 Aralık 2016-13 Ocak 2017 tarihleri arasında alınacak başvuru sayıları 2017 yılı rakamlarına yansıtılacaktır.
- Olimpiyat programları kapsamında 2016 yılında alınan toplam 5619 başvurunun 1. aşama sınavları yapılmıştır. Fakat program 30.07.2016 tarih ve 256 sayılı TÜBİTAK Bilim Kurulu Kararı ile durdurulmuştur. Bu nedenle programın 1. aşama sınavları iptal edilmiş ve hiç öğrenci desteklenememiştir.
- 2221,2232, 2224-A ve 2224-B programlarında Kasım ve Aralık başvuruları birleştirilmiş ve Aralık ayında tek çağrıya çıkmıştır. Dolayısıyla alınan başvuru sayısı düşmüştür.

- 2215 ve 2235 programları 05.09.2015 tarih ve 245 Sayılı Bilim Kurulu Kararı ile kapatılmış ve 2015 yılı 2. dönemden itibaren başvuru alınmamıştır.
- 2236 programı AB ile yapılan protokol gereği 2015 yılında son çağrısına çıkmıştır. 2016 yılında program kapsamında başvuru alınmamıştır.
- 2239 programı 2016 yılından itibaren TEYDEB'e devredilmiş ve program kapsamında başvuru alınmamıştır.

29	Desteklenen Bilim Merkezi Sayısı	İlgili yıl itibarıyla destek sağlanan Bilim Merkezi Sayısı	BTDB	9	7	%78
----	----------------------------------	--	------	---	---	-----

Değerlendirme: Belediyelerin yükümlülüklerini yerine getirememeleri ve TARAL bütçe kısıdını nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.

30	Bilim Toplum Proje Çağrılarında Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde Bilim Toplum Projeleri çağrılarında yapılan başvuru sayısı	BTDB	400	6.959	%1740
----	--	---	------	-----	-------	-------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedeflenen sağlanmıştır. 4006 programı, 3 yıllık stratejik planda belirlenen hedeflerden sonra yürürlüğe girmesi nedeni ile bu projelerden yüksek artış olmuştur.

31	Popüler Bilim Dergilerinin Toplam Net Satış Adeti (1.000 Adet)	Yıl içinde satılan Bilim ve Teknik, Bilim Çocuk ve Meraklı Minik dergilerinin toplam sayısı	BTDB	1.600	2.052	%128
----	--	---	------	-------	-------	------

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefe ulaşılmıştır.

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Stratejik amaçlara ve hedeflere ulaşılabilmesi için yürütülecek proje ve faaliyetlerin değerlendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu amaçla Kurumda bir “İzleme ve Değerlendirme” sistematigi geliştirilmiştir:

- Birimlerde proje ve eylemlerin uygulama sonuçlarının birim performans ölçüleri bazında değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Her ay üst yönetime sunulmak üzere performans ölçülerinin son durumları birimler tarafından TÜBİTAK stratejik planının hazırlanmasında koordinasyon görevini yürüten Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir.
- Birimlerin TÜBİTAK amaç ve hedeflerinden yola çıkılarak kendilerine verilen hedef ve faaliyetleri gerçekleştirip gerçekleştirmediğinin değerlendirilmesine dair 3 aylık periyotlarda performans göstergeleri izlenmektedir.
- Birimlerin TÜBİTAK amaç ve hedeflerinden yola çıkılarak kendilerine verilen hedef ve faaliyetleri gerçekleştirip gerçekleştirmediğinin değerlendirilmesine dair “Aylık Gelişme Raporu” (AGR) uygulaması başlatılmıştır. Bu uygulamaya göre birimlerin bir ay içinde yaptığı çalışmalar, hedeflerdeki ilerlemeler izlenmektedir. Bu raporlar her ay doldurulmakta ve Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir.
- Projelerin hedeflenen yolda ilerleyip ilerlemediğinin değerlendirilmesi için “Aylık Proje İlerleme Raporu” (APİR) uygulaması başlatılmıştır. Proje İlerleme Raporunda projenin iş adımlarına uygun ilerleyip ilerlemediği, karşılaşılan sorunlar ve proje başarıları yer almaktadır. Proje İlerleme Raporları hazırlanmakta ve Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir. Bu raporların özetleri üst yönetime sunulmaktadır.
- Üst Yönetim tarafından hedeflerin gerçekleşme durumunun takibi için TÜBİTAK Başkanı yönetiminde toplantılar yapılmaktadır. Bu toplantılara birim yöneticileri katılmakta ve hedeflerdeki gelişmeler değerlendirilmektedir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler

4.1.1. Güçlü Yönler

1. Paydaşlar ve diğer kurum ve kuruluşlar nazarında etkin ve saygın bir imaja sahip olması
2. Bilim, teknoloji ve yenilik politikaları geliştirmede yeteneğe ve deneyime sahip olması
3. Güvenilir ve tecrübeli bir kurum olması
4. Alanında deneyimli, kaliteli ve nitelikli insan kaynağına ve iyi bir altyapıya sahip olması
5. Uluslararası alanlarda işbirliğine açık bir kurum olması
6. Geniş bir alanda bilgi birikimine sahip olması
7. Ulusal hedeflere ulaşmadaki istek ve motivasyon
8. Bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası temsil yetkisine sahip olması
9. İş süreçlerinin çevrim içi olması

4.1.2. Fırsatlar

1. Sanayi ve akademik çevre ile devlet kurumlarının odağında yer alması
2. Bilim ve teknolojide öncü kuruluş olduğunun toplumda kabul görmesi
3. Ar-Ge ve yenilik olmadan Türkiye'nin rekabet edemeyeceğinin sanayi, siyaset ve bürokrasi tarafından anlaşılmış olması
4. Siyasi iradenin Ar-Ge ve TÜBİTAK'a verdiği önemin artması
5. Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016'nın tüm kurumlarca benimsenmesi ve Hükümet tarafından desteklenmesi
6. Son yıllarda Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artıyor olması
7. Özel sektörün Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine verdiği önemin artması
8. Dünyada ve ülkemizde yeni teknolojilere artan gereksinim ve ilgi
9. BTY alanında Türkiye'de gelişmeye açık alanların fazla olması
10. Girişimcilik potansiyeline sahip genç nüfusun varlığı
11. Ülkenin ekonomik büyüme hızındaki artış/kararlılık
12. Bilgi teknolojileri kullanımının artması

4.2. Zayıflıklar

4.2.1. Zayıf Yönler

1. Geliştirilen teknolojilerin ürüne dönüşümü ve sanayiye aktarılmasının yetersiz olması
2. Bölümler/birimler arası bilgi alışverişinin gelişmeye açık olması
3. Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçmeye yönelik çalışmalarının yetersiz olması
4. Ar-Ge ihtiyaç sahiplerine ulaşmada yaşanan sıkıntılar
5. Projeler arasında iletişimi, bilgi paylaşımını, tecrübenin tekrar kullanılabilirliğini sağlayacak mekanizmaların tam olarak oturmamış olması
6. Kurumsal başarıların kamuoyunda yeterince anlatılamaması
7. Diğer ilgili kamu kurumları ile işbirliğinin geliştirilememiş olması
8. İş süreçlerinde bürokratik yavaşlık
9. Kurumsal insan kaynakları politikasının yetersiz olması (çalışanların yurtdışı kariyer imkanının olmaması vb.)
10. Yetişmiş beyinler için yeterince cazibe merkezi olamamak

4.2.2. Tehditler

1. Sanayinin yurtdışından teknoloji transferini milli çözümlere tercih etmesi
2. Teknoloji yoğun ürünlerin tasarlanması ve üretimindeki alt sistemlerin yurtdışına bağımlılığının yüksek olması
3. Bağlı merkez ve enstitülerin üniversite ve diğer araştırma kurum/kuruluşları ile birlikte çalışma ve bilgi alışverişinin yetersiz olması
4. Araştırma altyapılarının ortak kullanımı için yeterli mekanizmaların ve alışkanlığın olmaması
5. BTY alanında üniversite-kamu-STK-sanayi arasında işbirliği ağının zayıf olması
6. Araştırmaya dayanmayan, kanıta değil kanıya dayalı karar verme alışkanlığı

7. Ar-Ge ve Yenilik odaklı girişimciliğin teşvikine yönelik eğitim politikasının yetersiz olması
8. Ulusal öncelikler doğrultusunda güdümlü proje teşvikine yönelik mekanizmaların yetersiz olması

4.3. Değerlendirme

TÜBİTAK'ın kurumsal kabiliyet ve kapasitesi değerlendirildiğinde özellikle bilim, teknoloji ve yenilik politikaları geliştirmede yeteneğe ve deneyime sahip olması ve güvenilir bir kurum olmasının önemli üstünlükler olarak değerlendirilebileceği görülmektedir. Ayrıca nitelikli insan kaynağına sahip olması, siyasi iradenin Ar-Ge'ye verdiği önemin, dolayısıyla ayrılan kaynağın artması TÜBİTAK'ın hem güçlü yönleri hem de fırsatlarıdır. Öte yandan Ar-Ge ihtiyaç sahiplerine ulaşmada yaşanan sıkıntılar ise gelişmeye açık yönlerden birisi olarak değerlendirilmiştir. Bu husus özellikle Kurum Stratejik Planında yer alan başvuru sayılarının artırılması yani talebin artırılmasına ilişkin performans göstergelerinin belirlenmesine de ışık tutmaktadır. Zayıf yönler arasında sayılan kurumsal başarıların kamuoyunda yeterince anlatılamaması da yürütülen tanıtım faaliyetlerinin artırılmasının son derece kritik olduğunu göstermekte olup konuya ilişkin yoğun çalışmalar önümüzdeki dönemlerde de sürdürülecektir. Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçecek çalışmaların yetersizliği, geliştirilen teknolojilerin ticarileştirilmesinin yetersiz olması ve yine sanayinin bazı durumlarda yurtdışından teknoloji transferini milli çözümlere tercih etmesi genel olarak hem sistemde hem de kurumda iyileştirmeye açık yönler olarak görülmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

2016 yılında TÜBİTAK faaliyetlerini 2013-2017 TÜBİTAK Stratejik Planında yer alan aşağıda belirtilen 4 Stratejik Amaç doğrultusunda yürütmüş olup 2016 Yılı Faaliyet Raporu bu plan baz alınarak hazırlanmıştır.

1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak
2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak
3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek
4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak

Bunlara yönelik 14 Stratejik Hedef ve 31 Performans ölçüsü belirlenmiştir. İlgili stratejiler gözetilerek stratejik hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar yapılmış, faaliyet ve projeler bunlar doğrultusunda belirlenmiştir.

2016 yılında Stratejik Planda yer alan hedefler doğrultusunda 16 performans ölçüsü başarılı, 15 performans ölçüsü gelişmeye açık olarak değerlendirilmiştir.

Önümüzdeki dönem için performans ölçülerinin yakın takibine ve hedeflere ulaşılmasıyla ilgili proaktif bir yaklaşımla izlenmesine devam edilecektir.

6. EKLER

EK 1. Bütçe Uygulaması ve Bilanço

Tablo E1. 1. 2016 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi (TL)

GELİR EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA (B CETVELİ)	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN GELİR
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	106.800,00	71.203,01
03.1.1.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	11.748.000,00	10.500.935,16
03.1.1.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	595,40
03.1.2.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	427.200,00	390.051,10
03.1.2.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	10.680.000,00	7.954.143,66
03.1.2.05	Danışmanlık/Bilgilendirme Gelirleri	53.400,00	2.385.387,46
03.1.2.06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	21.360.000,00	23.475.515,83
03.1.2.19	Etüt ve Proje Gelirleri	88.638.300,00	427.092.461,56
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	53.400.000,00	364.286.951,50
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	534.000,00	405.815,43
03.6.1.03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00	0,00
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	373.900,00	136.868,11
04.1.1.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	57.894,94
04.1.1.99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	0,00	114.434,72
04.2.1.01	Hazine Yardımı	950.284.000,00	844.987.400,00
04.2.2.01	Hazine Yardımı	1.442.932.000,00	1.178.120.750,00
04.4.1.01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	27,40
04.5.1.02	Özel Bütçe Cari Proje Yardımları	0,00	6.929,19
04.5.2.01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Serm. Proj. Yard.	0,00	119.665.998,42
04.5.2.02	Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları	0,00	51.232,36
05.1.5.01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	2.136.000,00	3.745.898,85
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.000,00	956.981,98
05.1.9.03	Mevduat Faizleri	32.040.000,00	38.559.266,16
05.1.9.99	Diğer Faizler	53.400,00	81.827,74
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	423.191,60
05.3.9.99	Diğer Para Cezaları	1.068.000,00	695.455,02
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar	0,00	38.487,64
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	809.874,51
05.9.1.05	Para farkları	0,00	55,45
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	0,00	2.855.535,86
05.9.1.99	Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	37.380.000,00	195.648.787,85
06.2.1.01	Taşınır satış gelirleri	0,00	41.421,71
Toplam		2.653.216.000,00	3.223.561.379,62

Tablo E1. 2. 2016 Yılı Gelir Gerçekleşmesi (TL)

Gelir Ekonomik Kod	Gelir Açıklama	BAŞKANLIK	SAGE	UZAY	ULAKBİM	TUG	MAM	UME	BİLGEM	BUTAL	TÜSSİDE	TOPLAM
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	8.174,87	790,00	750,00	47.913,15	200,00	6.619,99		6.200,00	255,00	300,00	71.203,01
03.1.1.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	10.500.897,36					37,80					10.500.935,16
03.1.1.99	Diğer Mal Satış Gelirleri									595,40		595,40
03.1.2.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri						235.175,60			154.875,50		390.051,10
03.1.2.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	3.238,00				17.435,00	447.432,26			140.640,88	7.345.397,52	7.954.143,66
03.1.2.05	Danışmanlık/ Bilgilendirme Gelirleri										2.385.387,46	2.385.387,46
03.1.2.06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri		1.764.527,72	37.439,42			20.325.589,07			1.347.959,62		23.475.515,83
03.1.2.19	Etüt ve Proje Gelirleri				6.548.744,59		59.122.878,67	55.998.388,59	300.549.251,24		4.873.198,47	427.092.461,56
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	10.372,50	340.943.751,50	21.438.695,39	1.109.807,10	32.500,00	604.548,14		3.350,52	200,00	143.726,35	364.286.951,50
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri						405.815,43					405.815,43
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	11.703,38					64.754,20	2.940,33	57.470,20			136.868,11
04.1.1.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	57.894,94										57.894,94
04.1.1.99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	114.434,72										114.434,72
04.2.1.01	Hazine Yardımı	213.563.442,91	50.251.167,54	20.902.646,74	248.704.561,75	8.000.000,00	102.535.581,06	35.877.000,00	156.488.000,00	7.475.000,00	1.190.000,00	844.987.400,00
04.2.2.01	Hazine Yardımı	1.019.799.707,09	12.348.832,46	31.747.353,26	16.945.438,25	320.000,00	51.314.418,94	3.023.000,00	41.512.000,00	550.000,00	560.000,00	1.178.120.750,00
04.4.1.01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar						27,40					27,40
04.5.1.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Cari Proje Yardımları								1.095,16		5.834,03	6.929,19
04.5.2.01	Kurumlardan Alınan Sermaye Proje Bağış	119.665.998,42										119.665.998,42

	ve Yardımları											
04.5.2.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Sermaye Proje Yardımları						51.232,36					51.232,36
05.1.5.01	Menkul kıymet ve gecikmiş ödemeler faizleri						2.181.822,22		1.489.927,80		74.148,83	3.745.898,85
05.1.9.01	Kişilerden alacaklar faizleri	951.320,26	20,95			0,05	948,90		4.686,28		5,54	956.981,98
05.1.9.03	Mevduat faizleri	9.313.596,73	18.036.555,15	2.223.475,76	214.724,69	25.580,10	107.340,20	1.957.117,36	6.143.699,16	71.819,00	465.358,01	38.559.266,16
05.1.9.99	Diğer Faizler	6.473,33	37.425,34				18.939,69	294,26	18.678,56	16,56		81.827,74
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	59.599,69			7.870,23				355.721,68			423.191,60
05.3.9.99	Diğer Para Cezaları	110.684,82	23.026,04				561.744,16					695.455,02
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar	2.200,00					21.176,51		4.774,99		10.336,14	38.487,64
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	658.877,55							150.996,96			809.874,51
05.9.1.05	Para farkları						55,45					55,45
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	2.493.886,18	2.415,98	10.989,25		1,01	96.747,94		251.495,48		0,02	2.855.535,86
05.9.1.99	Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	100.538.663,62	8.616.420,19	3.745.209,54	318.212,14	4.210,16	14.343.697,48	51.876.199,57	15.888.888,11	142.581,66	174.705,38	195.648.787,85
06.2.1.01	Taşınır satış gelirleri	25.351,83		16.050,00						19,88		41.421,71
TOPLAM GELİR		1.477.896.518,20	432.024.932,87	80.122.609,36	273.897.271,90	8.399.926,32	252.446.583,47	148.734.940,11	522.926.236,14	9.883.963,50	17.228.397,75	3.223.561.379,62

Tablo E1. 3. 2015-2016 Yılları Ana Bölümler İtibari İle Gerçekleşen Gelir Karşılaştırması (TL)

GELİR KALEMLERİ	2015 YILI GERÇEKLEŞEN GELİR	2016 YILI GERÇEKLEŞEN GELİR	DEĞİŞİM ORANI (%) (B - A) / A*100
A. HAZİNE YARDIMI	2.428.548.563,07	2.023.108.150,00	-16,69
1. Cari Giderleri Ödeneği	1.308.411.013,07	844.987.400,00	-35,42
2. Sermaye Giderleri Ödeneği	1.120.137.550,00	1.178.120.750,00	5,18
3. Dış Kredi Ödeneği	0,00	0,00	
B. ÖZGELİR	1.439.558.860,68	1.882.666.695,74	30,78
1.Önceki Yıldan Devreden Gelir	598.151.725,86	682.213.466,12	14,05
2.Kira Gelirleri	611.465,99	542.683,54	-11,25
3.Hizmet Gelirleri	584.485.296,82	825.584.511,11	41,25
4.Yayın Geliri	10.543.554,31	10.500.935,16	-0,40
5.Diğer Gelirler	245.766.817,70	363.825.099,81	48,04
TOPLAM	3.868.107.423,75	3.905.774.845,74	0,97

Tablo E1. 4. 2016 Yılı Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi (TL)

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YILSONU ÖDENEĞİ	HARCAMA	KALAN
01. Personel Giderleri	364.794.000,00	412.097.000,00	397.082.747,25	15.014.252,75
02. SGK Devlet Primi Giderleri	70.479.000,00	76.818.000,00	74.279.660,38	2.538.339,62
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	301.856.000,00	416.472.327,00	392.765.212,68	23.707.114,32
05. Cari Transferler	351.295.000,00	310.354.723,00	287.875.972,96	22.478.750,04
06. Sermaye Giderleri	279.506.000,00	391.163.925,44	173.091.571,26	218.072.354,18
07. Sermaye Transferleri	1.285.286.000,00	2.263.382.357,39	1.925.514.610,49	337.867.746,90
08. Borç Verme	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00
Toplam	2.653.216.000,00	3.870.363.332,83	3.250.684.775,02	619.678.557,81

Tablo E1. 5. 2016 Yılı Birimler ve Ekonomik Kod Bazında Giderleri (TL)

EKONOMİK KOD	01. Personel Giderleri	02. SGK Devlet Primi Giderleri	03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	05. Cari Transferler	06. Sermaye Giderleri	07. Sermaye Transferleri	08. Borç Verme	TOPLAM
BAŞKANLIK	96.335.863,90	16.727.951,75	52.286.178,38	279.279.229,97	12.220.724,10	1.132.233.128,14	75.000,00	1.589.158.076,24
SAGE	39.926.438,22	7.359.729,32	18.030.422,31	0,00	26.447.377,60	331.285.234,22	0,00	423.049.201,67
UZAY	16.220.201,14	3.165.030,76	4.425.875,55	2.762,47	28.261.907,52	28.217.244,81	0,00	80.293.022,25
ULAKBİM	8.871.076,03	1.737.440,29	225.895.583,97	7.807.498,59	15.091.950,60	7.233.732,78	0,00	266.637.282,26
TUG	3.490.750,34	611.558,69	3.240.633,48	0,00	992.671,51	0,00	0,00	8.335.614,02
MAM	79.218.984,66	15.134.937,38	43.351.507,12	101.144,96	45.495.349,85	79.020.430,00	0,00	262.322.353,97
UME	25.079.758,18	5.103.451,22	8.351.394,47	678.736,97	10.632.934,30	62.749.000,00	0,00	112.595.275,14
BİLGEM	118.403.050,16	22.731.653,18	32.678.563,27	6.600,00	32.890.431,52	275.314.500,00	0,00	482.024.798,13
BUTAL	5.185.221,26	885.883,75	2.069.186,77	0,00	775.382,89	0,00	0,00	8.915.674,67
TÜSSİDE	4.351.403,36	822.024,04	2.435.867,36	0,00	282.841,37	9.461.340,54	0,00	17.353.476,67
TOPLAM	397.082.747,25	74.279.660,38	392.765.212,68	287.875.972,96	173.091.571,26	1.925.514.610,49	75.000,00	3.250.684.775,02

Tablo E1. 6. 2016 Yılı 2.Düzyer Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi (TL)

Birinci Düzyer	İkinci Düzyer	AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YILSONU ÖDENEĞİ	HARCAMA
1		Personel Giderleri	364.794.000,00	412.097.000,00	397.082.747,25
1	1	Memurlar	20.752.000,00	15.480.000,00	13.218.464,45
1	3	İşçiler	343.986.000,00	396.526.000,00	383.781.336,36
1	5	Diğer Personel	56.000,00	91.000,00	0,00
2		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	70.479.000,00	76.818.000,00	82.946,44
2	3	İşçiler	70.479.000,00	76.818.000,00	74.279.660,38
3		Mal ve Hizmet Giderleri	301.856.000,00	416.472.327,00	74.279.660,38
3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	39.312.000,00	68.085.000,00	392.765.212,68
3	3	Yolluklar	3.395.500,00	6.374.500,00	0,00
3	4	Görev Giderleri	1.963.500,00	3.087.000,00	60.797.413,25
3	5	Hizmet Alımları	245.897.500,00	315.845.427,00	4.104.159,66
3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	3.977.500,00	9.808.400,00	2.411.327,37
3	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	6.068.000,00	9.755.000,00	309.318.429,09
3	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.242.000,00	3.517.000,00	5.986.331,13
5		Cari Transferler	351.295.000,00	310.354.723,00	7.355.056,10
5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	74.000,00	102.100,00	2.792.496,08
5	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	120.521.000,00	100.294.000,00	287.875.972,96
5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	230.700.000,00	209.958.623,00	80.060,00
6		Sermaye Giderleri	279.506.000,00	391.163.925,44	97.275.782,00
6	1	Mamul Mal Alımları	106.047.000,00	140.331.599,35	190.520.130,96
6	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	7.954.000,00	26.347.096,29	173.091.571,26
6	3	Gayri Maddi Hak Alımları	7.057.000,00	21.113.200,00	74.010.717,60
6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	100.307.000,00	107.074.880,00	17.653.119,92
6	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	3.635.000,00	5.110.000,00	11.983.737,34
6	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	13.064.000,00	32.118.000,00	37.296.786,18
6	9	Diğer Sermaye Giderleri	41.442.000,00	59.069.149,80	1.758.593,37

7		Sermaye Transferleri	1.285.286.000,00	2.263.382.357,39	1.925.514.610,49
7	1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	1.285.286.000,00	2.263.382.357,39	1.925.514.610,49
8		Borç Verme,	0,00	75.000,00	75.000,00
8	1	Yurtiçi Borç Verme	0,00	75.000,00	75.000,00
		GENEL TOPLAM	2.653.216.000,00	3.870.363.332,83	3.250.684.775,02

Tablo E1. 7. 2016 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL)

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
TÜBİTAK GENEL TOPLAM	2.653.216.000,00	3.870.363.332,83	3.250.684.775,02	619.678.557,81
01. Personel Giderleri	364.794.000,00	412.097.000,00	397.082.747,25	15.014.252,75
02. SGK Devlet Primi Giderleri	70.479.000,00	76.818.000,00	74.279.660,38	2.538.339,62
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	301.856.000,00	416.472.327,00	392.765.212,68	23.707.114,32
05. Cari Transferler	351.295.000,00	310.354.723,00	287.875.972,96	22.478.750,04
06. Sermaye Giderleri	279.506.000,00	391.163.925,44	173.091.571,26	218.072.354,18
07. Sermaye Transferleri	1.285.286.000,00	2.263.382.357,39	1.925.514.610,49	337.867.746,90
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00
A- BAŞKANLIK BİRİMLERİ	65.833.000,00	77.862.000,00	65.606.472,95	12.255.527,05
01. Personel Giderleri	32.718.000,00	33.845.000,00	30.332.494,85	3.512.505,15
02. SGK Devlet Primi Giderleri	7.229.000,00	6.068.000,00	5.655.049,69	412.950,31
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.008.000,00	20.432.000,00	18.433.997,20	1.998.002,80
05. Cari Transferler	1.068.000,00	1.081.000,00	409.220,71	671.779,29
06. Sermaye Giderleri	12.810.000,00	16.361.000,00	10.700.710,50	5.660.289,50
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00
B- ANA HİZMET BİRİMLERİ	2.587.383.000,00	3.792.501.332,83	3.185.078.302,07	607.423.030,76
1- TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	32.349.000,00	30.638.000,00	28.847.436,29	1.790.563,71
01. Personel Giderleri	14.403.000,00	14.203.000,00	13.875.094,26	327.905,74
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.750.000,00	2.636.000,00	2.394.644,52	241.355,48
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	15.046.000,00	13.649.000,00	12.577.697,51	1.071.302,49
05. Cari Transferler	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
06. Sermaye Giderleri	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
2- BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI	30.784.000,00	33.721.000,00	28.701.913,59	5.019.086,41
01. Personel Giderleri	14.932.000,00	12.982.000,00	12.028.643,12	953.356,88
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.900.000,00	2.296.000,00	2.172.057,00	123.943,00
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	10.862.000,00	16.319.000,00	13.216.612,25	3.102.387,75
06. Sermaye Giderleri	2.090.000,00	2.124.000,00	1.284.601,22	839.398,78

3- BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI D.BŞK.	5.076.000,00	4.573.000,00	3.925.990,31	647.009,69
01. Personel Giderleri	3.418.000,00	3.414.000,00	2.952.592,95	461.407,05
02. SGK Devlet Primi Giderleri	850.000,00	682.000,00	628.710,41	53.289,59
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	308.000,00	477.000,00	344.686,95	132.313,05
06. Sermaye Giderleri	500.000,00	0,00	0,00	0,00
4- ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	1.226.736.000,00	1.470.625.806,44	1.166.420.256,38	304.205.550,06
01. Personel Giderleri	26.516.000,00	26.704.000,00	25.740.562,40	963.437,60
02. SGK Devlet Primi Giderleri	3.100.000,00	3.997.000,00	3.829.696,45	167.303,55
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.981.000,00	4.827.000,00	3.861.055,63	965.944,37
05. Cari Transferler	2.000.000,00	1.000.000,00	520.401,38	479.598,62
06. Sermaye Giderleri	30.000,00	600.000,00	235.412,38	364.587,62
07. Sermaye Transferleri	1.192.109.000,00	1.433.497.806,44	1.132.233.128,14	301.264.678,30
5- ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI	239.416.000,00	220.077.623,00	199.601.443,47	20.476.179,53
01. Personel Giderleri	4.872.000,00	6.134.000,00	6.009.962,90	124.037,10
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.100.000,00	1.382.000,00	1.325.104,11	56.895,89
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.341.000,00	4.017.000,00	3.164.706,96	852.293,04
05. Cari Transferler	232.103.000,00	208.544.623,00	189.101.669,50	19.442.953,50
6- BİLİM İNSANI DESTEKLEME DAİRE BAŞKANLIĞI	91.600.000,00	97.926.950,00	96.054.563,25	1.872.386,75
01. Personel Giderleri	5.367.000,00	6.106.000,00	5.396.513,42	709.486,58
02. SGK Devlet Primi Giderleri	750.000,00	798.000,00	722.689,57	75.310,43
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	562.000,00	1.336.950,00	687.421,88	649.528,12
05. Cari Transferler	84.921.000,00	89.686.000,00	89.247.938,38	438.061,62
7- SAVUNMA SANAYİİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ENSTİTÜSÜ	143.469.400,00	500.536.253,05	423.049.201,67	77.487.051,38
01. Personel Giderleri	36.972.000,00	40.472.000,00	39.926.438,22	545.561,78
02. SGK Devlet Primi Giderleri	7.650.000,00	7.376.000,00	7.359.729,32	16.270,68
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	4.076.000,00	21.929.000,00	18.030.422,31	3.898.577,69
06. Sermaye Giderleri	80.887.000,00	89.601.781,98	26.447.377,60	63.154.404,38

07. Sermaye Transferleri	13.884.400,00	341.157.471,07	331.285.234,22	9.872.236,85
8- UZAY TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	39.298.000,00	96.693.245,00	80.293.022,25	16.400.222,75
01. Personel Giderleri	16.360.000,00	16.435.000,00	16.220.201,14	214.798,86
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.750.000,00	3.173.000,00	3.165.030,76	7.969,24
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.571.000,00	6.058.000,00	4.425.875,55	1.632.124,45
05. Cari Transferler	50.000,00	50.000,00	2.762,47	47.237,53
06. Sermaye Giderleri	17.350.000,00	41.760.000,00	28.261.907,52	13.498.092,48
07. Sermaye Transferleri	1.217.000,00	29.217.245,00	28.217.244,81	1.000.000,19
9- ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ	269.504.000,00	289.723.271,88	266.637.282,26	23.085.989,62
01. Personel Giderleri	9.224.000,00	8.981.000,00	8.871.076,03	109.923,97
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.000.000,00	1.751.000,00	1.737.440,29	13.559,71
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	208.075.000,00	230.475.000,00	225.895.583,97	4.579.416,03
05. Cari Transferler	30.400.000,00	8.825.000,00	7.807.498,59	1.017.501,41
06. Sermaye Giderleri	19.805.000,00	31.973.000,00	15.091.950,60	16.881.049,40
07. Sermaye Transferleri	0,00	7.718.271,88	7.233.732,78	484.539,10
10- TÜBİTAK ULUSAL GÖZLEMEVİ	6.256.000,00	8.737.000,00	8.335.614,02	401.385,98
01. Personel Giderleri	2.913.000,00	3.638.000,00	3.490.750,34	147.249,66
02. SGK Devlet Primi Giderleri	550.000,00	641.000,00	611.558,69	29.441,31
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.953.000,00	3.381.000,00	3.240.633,48	140.366,52
06. Sermaye Giderleri	840.000,00	1.077.000,00	992.671,51	84.328,49
11- MARMARA ARAŞTIRMA MERKEZİ	206.081.400,00	353.898.722,55	262.322.353,97	91.576.368,58
01. Personel Giderleri	68.624.000,00	80.970.000,00	79.218.984,66	1.751.015,34
02. SGK Devlet Primi Giderleri	14.450.000,00	15.449.000,00	15.134.937,38	314.062,62
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	17.376.000,00	45.388.271,00	43.351.507,12	2.036.763,88
05. Cari Transferler	251.000,00	260.000,00	101.144,96	158.855,04
06. Sermaye Giderleri	76.543.000,00	116.752.231,55	45.495.349,85	71.256.881,70
07. Sermaye Transferleri	28.837.400,00	95.079.220,00	79.020.430,00	16.058.790,00
12- ULUSAL METROLOJİ ENSTİTÜSÜ	55.971.000,00	118.464.000,00	112.595.275,14	5.868.724,86

01. Personel Giderleri	25.811.000,00	25.811.000,00	25.079.758,18	731.241,82
02. SGK Devlet Primi Giderleri	6.050.000,00	5.250.000,00	5.103.451,22	146.548,78
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	5.565.000,00	8.664.000,00	8.351.394,47	312.605,53
05. Cari Transferler	301.000,00	701.000,00	678.736,97	22.263,03
06. Sermaye Giderleri	6.495.000,00	15.289.000,00	10.632.934,30	4.656.065,70
07. Sermaye Transferleri	11.749.000,00	62.749.000,00	62.749.000,00	0,00
13- BİLİŞİM VE BİLGİ GÜVENLİĞİ İLERİ TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA MERKEZİ	222.907.500,00	530.055.511,91	482.024.798,13	48.030.713,78
01. Personel Giderleri	93.821.000,00	122.645.000,00	118.403.050,16	4.241.949,84
02. SGK Devlet Primi Giderleri	16.500.000,00	23.553.000,00	22.731.653,18	821.346,82
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	15.665.000,00	34.460.000,00	32.678.563,27	1.781.436,73
05. Cari Transferler	101.000,00	107.100,00	6.600,00	100.500,00
06. Sermaye Giderleri	60.506.000,00	73.975.911,91	32.890.431,52	41.085.480,39
07. Sermaye Transferleri	36.314.500,00	275.314.500,00	275.314.500,00	0,00
14-BURSA TEST VE ANALİZ LABORATUVARI	9.130.000,00	9.736.000,00	8.915.674,67	820.325,33
01. Personel Giderleri	5.092.000,00	5.299.000,00	5.185.221,26	113.778,74
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.000.000,00	916.000,00	885.883,75	30.116,25
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.848.000,00	2.331.000,00	2.069.186,77	261.813,23
06. Sermaye Giderleri	1.190.000,00	1.190.000,00	775.382,89	414.617,11
15- TÜRKİYE SANAYİ SEVK VE İDARE ENSTİTÜSÜ	8.804.700,00	27.094.949,00	17.353.476,67	9.741.472,33
01. Personel Giderleri	3.751.000,00	4.458.000,00	4.351.403,36	106.596,64
02. SGK Devlet Primi Giderleri	850.000,00	850.000,00	822.024,04	27.975,96
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.619.000,00	2.728.106,00	2.435.867,36	292.238,64
06. Sermaye Giderleri	410.000,00	410.000,00	282.841,37	127.158,63
07. Sermaye Transferleri	1.174.700,00	18.648.843,00	9.461.340,54	9.187.502,46
GENEL TOPLAM	2.653.216.000,00	3.870.363.332,83	3.250.684.775,02	619.678.557,81

Tablo E1. 8. 2015-2016 Yılları Gerçekleşen Gider Karşılaştırması (TL)

BİRİMLER	2015 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	2016 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	Değişim Oranı (%) (B - A) / A*100
A- PERSONEL	413.986.721,49	471.362.407,63	13,86
1-BAŞKANLIK	96.550.587,00	113.063.815,65	17,10
2-SAGE	39.226.736,07	47.286.167,54	20,55
3-UZAY	16.895.196,90	19.385.231,90	14,74
4-ULAKBİM	9.667.305,21	10.608.516,32	9,74
5-TUG	3.697.873,68	4.102.309,03	10,94
6-MAM	83.180.589,87	94.353.922,04	13,43
7-UME	26.146.722,94	30.183.209,40	15,44
8-BİLGEM	128.759.637,42	141.134.703,34	9,61
9-BUTAL	5.029.955,28	6.071.105,01	20,70
10-TÜSSİDE	4.832.117,12	5.173.427,40	7,06
B- DİĞER CARİ	729.005.857,71	680.641.185,64	-6,63
1-BAŞKANLIK	329.933.439,53	331.565.408,35	0,49
2-SAGE	13.337.872,32	18.030.422,31	35,18
3-UZAY	3.172.039,13	4.428.638,02	39,61
4-ULAKBİM	150.882.172,26	233.703.082,56	54,89
5-TUG	2.663.827,08	3.240.633,48	21,65
6-MAM	190.054.863,34	43.452.652,08	-77,14
7-UME	7.748.461,07	9.030.131,44	16,54
8-BİLGEM	26.403.414,19	32.685.163,27	23,79
9-BUTAL	1.901.537,49	2.069.186,77	8,82
10-TÜSSİDE	2.908.231,30	2.435.867,36	-16,24
C- SERMAYE	1.986.169.734,83	2.098.606.181,75	5,66
1-BAŞKANLIK	1.275.237.334,42	1.144.453.852,24	-10,26
2-SAGE	204.964.798,32	357.732.611,82	74,53
3-UZAY	48.348.624,70	56.479.152,33	16,82
4-ULAKBİM	25.010.792,45	22.325.683,38	-10,74
5-TUG	1.743.598,43	992.671,51	-43,07
6-MAM	110.994.293,98	124.515.779,85	12,18
7-UME	82.959.867,60	73.381.934,30	-11,55
8-BİLGEM	225.823.524,01	308.204.931,52	36,48
9-BUTAL	523.979,73	775.382,89	47,98
10-TÜSSİDE	10.562.921,19	9.744.181,91	-7,75
D- YURTİÇİ BORÇ VERME	50.250.000,00	75.000,00	-99,85

1-BAŞKANLIK	50.250.000,00	75.000,00	-99,85
TOPLAM	3.179.412.314,03	3.250.684.775,02	2,24

Tablo E1. 9. 2016 Yılı TÜBİTAK Bilançosu (TL)

Kurum Kodu : 40.8		Adı : TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU		Yıl : 2016	
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2016		PASİF HESAPLAR	
1 DÖNEN VARLIKLAR		2.263.927.923,80		3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
				1.522.138.838,85	
10 HAZİR DEĞERLER		1.227.050.967,16		32 FAALİYET BORÇLARI	
				217.320.723,09	
100 KASA HESABI		19.044,93		320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	17.609.297,36
102 BANKA HESABI	1.104.209.852,26			329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	199.711.425,73
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-4.516.604,00			33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.213.454.887,42
104 PROJE ÖZEL HESABI	44.124.161,93			330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.058.772,54
105 DÖVİZ HESABI	105.033.345,09			333 EMANETLER HESABI	1.212.396.114,88
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-21.839.419,01			34 ALINAN AVANSLAR	37.343.298,82
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	20.585,96			340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	37.343.298,82
12 FAALİYET ALACAKLARI	679.277.954,03			36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	52.807.524,89
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	676.550.037,37			360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	28.304.336,47
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	1.785.631,70			361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	22.477.517,51
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	942.284,96			362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESA	2.025.670,91
13 KURUM ALACAKLARI	203.594.632,44			37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	654.674,92
139 DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	203.594.632,44			372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	654.674,92
14 DİĞER ALACAKLAR	5.922.773,94			39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	557.729,71
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	5.922.773,94			391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	557.729,71
15 STOKLAR	25.735.590,40			4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	174.228.600,38
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.203.681,55			43 DİĞER BORÇLAR	2.422.661,75
151 YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI	23.042.423,41			430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.422.661,75
152 MAMULLER HESABI	489.485,44			47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	171.801.873,80
16 ÖN ÖDEMELER	76.499.012,68			472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	171.801.873,80
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	36.208.819,05			48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	4.064,83
164 AKREDİTİFLER HESABI	40.256.129,06			480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	4.064,83
165 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER HESABI	34.064,57				
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	421.613,32				
181 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	421.613,32				
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	45.425.379,83				
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	44.842.893,15				
191 İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	582.486,68				

Kurum Kodu : 40.8		Adı : TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU		Yıl : 2016			
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2016		PASİF HESAPLAR		N Yılı 2016	
2 DURAN VARLIKLAR		2.295.006.159,91		5 ÖZ KAYNAKLAR		2.862.566.644,48	
22 FAALİYET ALACAKLARI	28.196.405,69	50 NET DEĞER	2.519.151.917,76	500 NET DEĞER HESABI	2.519.151.917,76		
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	28.196.405,69	51 DEĞER HAREKETLERİ	565.537,76	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	565.537,76		
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	54.330.249,00	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	624.119.522,44	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	624.119.522,44		
241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	54.405.249,00	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-651.237.646,71	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-651.237.646,71		
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-75.000,00	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	369.967.313,23	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	369.967.313,23		
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.193.952.746,01						
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.568.223.492,19						
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	1.787.836,51						
252 BİNALAR HESABI	420.797.411,11						
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	443.145.246,01						
254 TAŞITLAR HESABI	22.646.183,04						
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	188.107.472,18						
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-483.367.792,55						
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	32.251.791,60						
259 YATIRIM AVANSLARI HESABI	361.105,92						
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	16.259.016,95						
260 HAKLAR HESABI	215.534.027,99						
264 ÖZEL MALİYETLER HESABI	113.233,81						
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-199.388.244,85						
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	1.674.565,02						
281 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	1.674.565,02						
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	593.177,24						
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	3.898.522,78						
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-3.305.345,54						
AKTİF TOPLAMI	4.558.934.083,71	PASİF TOPLAMI	4.558.934.083,71				
Bilanço Dipnotları :							
906 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	34.064,57						
907 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖDENEKLER HESABI	34.064,57						
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	446.500.491,65						
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	446.500.491,65						
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI	540.078.185,42						
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	540.078.185,42						
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	110.802.048,72						
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	110.802.048,72						
960 EMANET DEMİRBAŞLAR HS	415.403,67						
961 EMANET DEMİRBAŞLAR KARŞILIĞI HS	415.403,67						
993 Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gel	192.382,48						
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	192.382,48						

EK 2. TÜBİTAK TEYDEB Destek Programları Kapsamında Proje Başvuru Sayıları/Yürürlükte Olan Proje Sayıları/Hibe Destek Tutarları (2016)

Proje Başvurusu*	3320
Proje Başvurusu Yapan Firma Sayısı*	2.265
Proje Başvurusu Yapan Yeni Firma Sayısı	1.233
Yıl İçinde Desteklenmesine Karar Verilen Proje Sayısı	1.120
31 Aralık 2016 İtibarıyla Desteklenmekte Olan Proje Sayısı	3.274
Yıl İçinde Sonuçlanan Proje Sayısı	1.091
Desteklenen Projeler Kapsamında, Sunulan Harcama Tutarı (Milyon TL)	778,8
TÜBİTAK Tarafından Uygun Bulunan Harcama Tutarı (Milyon TL)	583,2
Desteklenen Projelere Verilen Hibe Destek Tutarı (Milyon TL)	381,1
Hibe Destek Verilen Firma Sayısı	2.057
Hibe Destek Verilen Proje Sayısı	2.656
Ön Ödeme Tutarı (Milyon TL.)	54

*1602 Patent Destek Programı başvuru sayıları dahil değildir.

EK 3. TÜBİTAK BİDEB Bilim İnsanı Destekleri

PROGRAM ADI	31.12.2016 itibariyle			
	B*	D*	T*	DM*
Lisans, Lisansüstü Öğrencileri ve Doktora Sonrası Araştırmacılara Yönelik TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleri				
Yurt İçi Lisans Burs Programı	434	327	911	10,7
Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı	2.552	477	477	0,8
Sanayiye Yönelik Lisans Araştırma Projeleri Destekleme Programı	811	193	193	0,90
Sanayiye Yönelik Lisans Bitirme Tezleri Yarışması	119	6	6	0,11
Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması	268	10	10	0,40
Üniversite Öğrencileri Yazılım Projeleri Yarışması	121	12	12	0,10
Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı ¹	5.252	0	5.065	39,2
Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı	75	16	199	2,80
Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs Programı	527	234	1.103	12,5
Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programı	4	0	35	0,30
Uluslararası Öğrenciler İçin Lisansüstü Burs Programı	-	-	620	3,80
EAGÜ Lisansüstü Burs Programı	-	-	105	1,00
Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı	52	16	115	0,70
Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı	993	336	1.777	27,4
Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı	115	39	442	6,30
Konuk veya Akademik İzinli Bilim İnsanı Destekleme Programı	305	74	74	2,90
Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı	-	-	89	4,80
Uluslararası Araştırmacılar İçin Araştırma Burs Programı	194	28	324	2,20
Yurt İçi Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı	1.492	394	394	0,90
Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı	6.078	4.401	4.401	2,90
Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı	1.780	858	858	0,70
Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı	1.343	403	403	0,80
TÜBİTAK Lindau Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı	5	3	3	0,01
Doktora Öğrencileri Yurt İçi Araştırma Burs Programı	0	0	2	0,00
Yurt İçi Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı	422	131	131	0,08
TOPLAM (İlk ve Ortaöğretime Yönelik Prog. Hariç)	22.942	7.958	17.749	122,30
Ortaokul ve Lise Öğrencilerine Yönelik TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleri				
2201-2202 Ulusal Ortaokul Bilim Olimpiyatı- Ulusal Bilim Olimpiyatları	5.619	-	-	-
2203 Uluslararası Bilim Olimpiyatları	195	51	51	1,8

2204 Ortaokul ve Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması	13.033	55	55	4,4
TOPLAM (İlk ve Ortaöğretim Öğrencileri)	18.847	106	106	6,2
GENEL TOPLAM	41.789	8.064	17.855	128,5**

* “B” başvuran sayısını, “D” desteklenen sayısını, “T” toplam bursiyer sayısını, “DM” ise destek miktarını (2016 yılı sabit fiyatlarıyla, milyon TL) ifade etmektedir.

¹ Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı değerleri 2210-2211-2228 programlarının toplamını ifade etmektedir.

** Bu rakamlara burs ve destek programları dışında BİDEB bütçesinden yapılan diğer harcamalar dahil değildir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI


Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. Ankara, 20/02/2017


Prof. Dr. A. Arif ERGİN
Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2016 yılı Faaliyet Raporunun “Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. Ankara, 20/02/2017



Yakup KARADAVUT
Strateji Geliştirme Daire Başkanı