



T.C. MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2022 YILI PERFORMANS PROGRAMI



İSTANBUL, 2022

Hazırlayan:
Marmara Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

e-mail: sgdb@marmara.edu.tr



ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU



Küresel anlamda değişen iç ve dış koşullar, tüm kurum ve kuruluşlarda olduğu gibi üniversitelerin de teknolojilerini, süreçlerini ve örgütsel kültürlerini yeniden biçimlendirmeye zorlamaktadır.

Etkin ve verimli yapıların oluşturulabilmesi için stratejiler ve politikalar geliştirilmekte, söz konusu politikalar; yürütülen tüm faaliyetlerin de temelini oluşturmaktadır.

Performans programları, kararlaştırılan stratejilerin en doğru şekilde uygulanabilmesinde ve uygulama sonuçlarının kontrol edilerek; ilgili önlemlerin zamanında alınabilmesinde son derece önemli bir rol oynamaktadır.

Küresel değişim, tüm alanlardaki yöntem, sistem ve araçları etkilediği gibi performans ölçümü alanında da yeni modelleri ve gereklilikleri gündeme getirmektedir. Finansal ölçümlere ve değerlendirmelere dayanan geleneksel performans göstergeleri geçerliliklerini gittikçe yitirmekte, bunların yerine kalite, zaman ve diğer çeşitli değerlendirme boyutlarına dayanan göstergeler geliştirilmektedir. Bu göstergelerin stratejik bir yönetim sistemi çerçevesinde birbirleriyle entegre edilmesine ve söz konusu sistemin, kurumun tüm fonksiyonlarını ve süreçlerini kapsamasına ihtiyaç duyulmaktadır. Stratejik yönetim sistemleri sayesinde, göstergeler arasındaki neden-sonuç ilişkileri ayrıntılı olarak ifade edilebilmekte ve bu göstergelerin kurum stratejilerine uygunluğu incelenebilmektedir.

Üst düzlemlerde söz konusu olan yeni değerlendirme sistemleri ve anlayışları, kurumların en önemli unsurlarından olan çalışanlar bağlamında da yeni yaklaşımları gündeme getirmektedir. Bir çalışanın performansının değerlendirilmesinde, o çalışanın yalnızca kuruma getirdiği fayda ve maliyet değil, bilgisini diğer çalışanlarla paylaşması, proje çalışmalarındaki performansı gibi bilgiye ve bilgi paylaşımına dayanan yeni göstergeler de günümüzde sıkça kullanılmaktadır. Başka bir deyişle; bilgi çağı ve bu çağın gereklilikleri temelinde, performans göstergelerinden beklentiler ve bu göstergelerin özellikleri de yeniden tanımlanmaktadır. Çalışanlar, yalnızca kendilerine verilen görev ve sorumlulukları yerine getiren bireyler olarak değil, sorunları ve iyileştirme olanaklarını belirleyen, analiz eden, görüş ve önerilerini yönetim kademesine ileten, kurumun entelektüel sermayesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmektedirler.

Stratejik yönetimin başlıca unsurlarından olan stratejik planda belirlenen amaçların gerçekleştirilebilmesi ve ilgili hedeflere ulaşılabilmesi için kaynakların verimli ve etkin kullanılması gerekmekte ve ayrıca performans programının oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu bağlamda, 05.07.2008 tarih ve 26927 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik” ile “Performans Programı Hazırlama Rehberi” doğrultusunda, Üniversitemizin bütçe dönemine ilişkin performans hedef ve göstergeleri, performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgilerden oluşan Performans Programı, Stratejik Plana uyum sağlayacak biçimde düzenlenmiştir.

Üniversitemizin Performans Programı, mali saydamlığı ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde, iç ve dış paydaşların katkıları da dikkate alınarak katılımcı yöntemlerle, doğru, tarafsız ve güvenilir bilgilere yer vermek suretiyle ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere oluşturulmuştur. Bu program; açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak hazırlanmış olup, programda yer alan bilgilerin eksiksiz olmasına, faaliyetlerin tüm yönleriyle açıklanmasına, sonuç odaklı bir anlayışla Üniversitemizin amaç ve hedeflerinin nasıl gerçekleştirileceğini ifade etmesine büyük önem verilmiştir. Ayrıca, programın hazırlanmasında kurumsal performansımızın tüm yönleri ile değerlendirilmesinin ve geliştirilmesinin üzerinde önemle durulmuştur.

Üniversitemiz 2022 Yılı Performans Programı'nın, Stratejik Plan'da belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine, ayrıca Üniversitemizin akademik platformlardaki saygın yerinin daha da pekişmesine önemli katkılar sağlayacağına inanıyor, tüm paydaşlarımızı bu programa destek olmaya davet ediyor, programın; ülkemiz eğitim ve öğretim sisteminin gelişmesine katkı sağlamasını diliyorum.

Saygılarımla,

Prof.Dr. Mustafa Kurt
Rektör

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ KISIM	1
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. TEŞKİLAT YAPISI	1
1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR	3
1.2.1. Hizmet Binaları.....	8
1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları.....	15
1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar	17
1.2.4. Barınma, Yurtlar	19
1.2.5. Kurum Taşıtları.....	19
1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	20
1.3.1. Kütüphane Kaynakları	20
1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri	22
1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri.....	23
1.3.4. Geliştirilen Yazılımlar	24
1.3.5. Bilişim Hizmetleri.....	30
1.4. İNSAN KAYNAKLARI	32
İKİNCİ KISIM	33
2. PERFORMANS BİLGİLERİ	33
2.1. STRATEJİ PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	33
2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ	34
2.3. AMAÇ VE HEDEFLER	35
2.3.1. Misyon	35
2.3.2. Vizyon.....	35
2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo.....	36
2.4. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER	38
2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu	38
2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu	56
2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	85
2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu	85
2.5.2 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu.....	88
2.6. DİĞER HUSULAR	90
2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo	90
2.6.2 Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimlere Tablo	95

BİRİNCİ KISIM

1. GENEL BİLGİLER

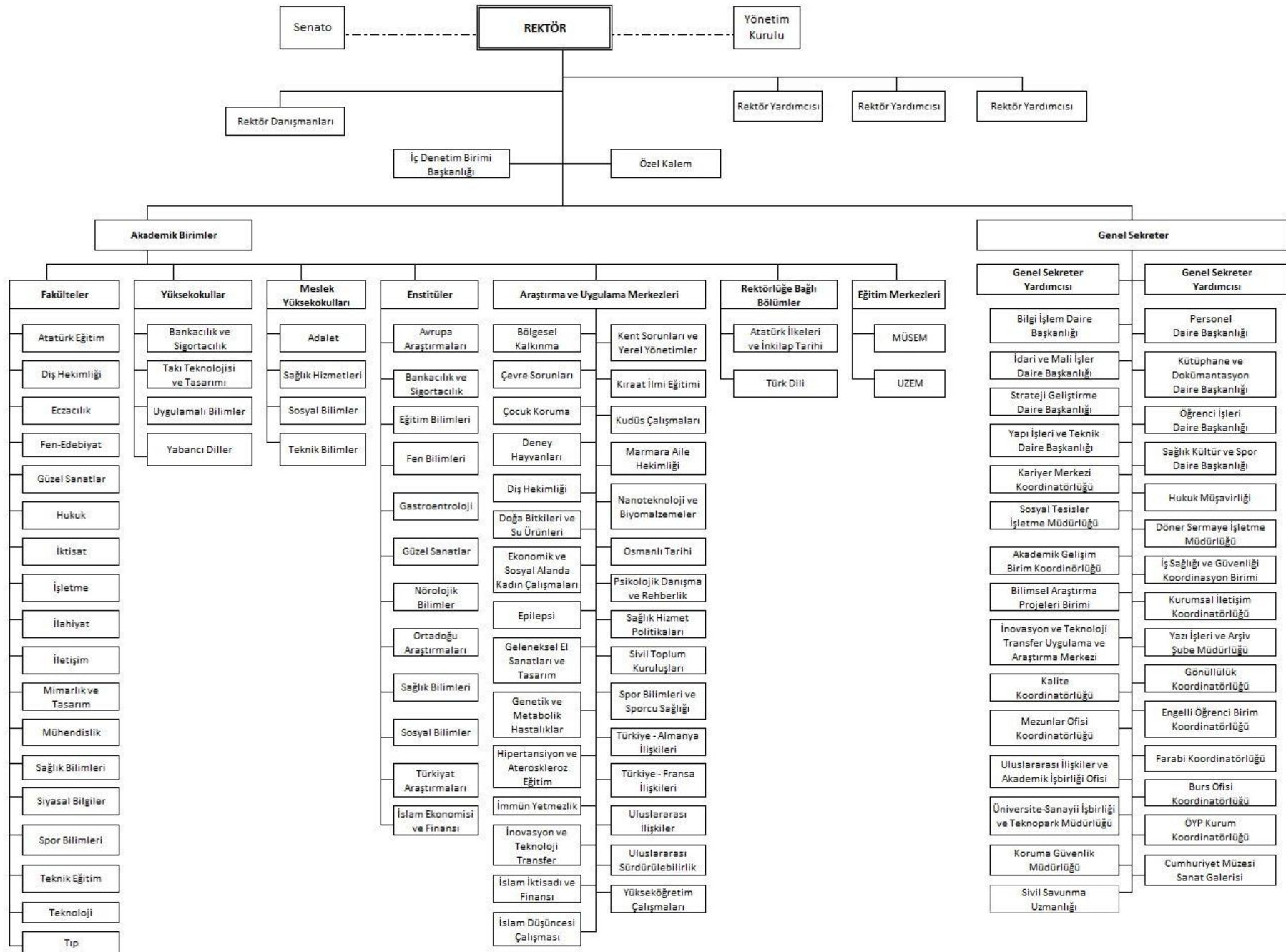
1.1. TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 18 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 12 enstitü mevcut olup, bunlara ek 2 Eğitim Merkezi ve 30 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 30 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmaları yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

İdare organizasyon şemamız şu şekildedir:



1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Marmara Üniversitesi, İstanbul'un iki yakasında farklı yerleşim alanlarında yer alan hizmet binalarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Aşağıdaki tabloda yerleşkeler ile hizmet binalarının dağılımı gösterilmiştir:

YERLEŞKELER VE HİZMET BİNALARI DAĞILIMI	
YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi *
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ	Eczacılık Fakültesi
	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Tıp Fakültesi
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası ***
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası ***

	Mühendislik Fakültesi M3 Binası ***
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası ***
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası ***
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası ****
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası ****
GÖZTEPE	Rektörlük (I)
	Daire Başkanlıkları Binası
	Enstitü Binası ;
	- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
	- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
	- Fen Bilimleri Enstitüsü
	- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	- Sosyal Bilimler Enstitüsü
	- İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
	- Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü*****
	Atatürk Eğitim Fakültesi
	Fen Edebiyat Fakültesi
	Mühendislik Fakültesi ***

	Teknoloji Fakültesi ****
	İktisat Fakültesi
	İşletme Fakültesi
	Hukuk Fakültesi
	İletişim Fakültesi
	Adalet Meslek Yüksekokulu
	GSF – Film Tasarımı Bölümü
	GSF – Müzik Bölümü
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu *****
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu *****
	Yabancı Diller Yüksekokulu
	Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü
	Türk Dil Bölümü Başkanlığı
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu
	Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu
	Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Uygulama Birimi

MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1. Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	2. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu **
	3. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu **
	4. Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu *****
	5. Blok – Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu*****
	6. Blok – Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu *****
	7. Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu
	Sosyal Alan
	Erkek Yurdu
	Enerji Merkezi Binası
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET	Rektörlük (II)
	Cumhuriyet Müzesi
ŞİŞLİ	MÜSEM (Yabancı Dil Kursları)
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri

ANKARA	İrtibat Bürosu
Birim adı yanında kullanılan (I), (II), ifadeleri, ilgili birimin birden fazla yerleşkede fiziki faaliyet alanı bulunduğunu göstermektedir. *Güzel Sanatlar Fakültesinin Film Tasarımı ve Müzik Bölümleri Göztepe Yerleşkesinde diğer bölümleri ise Acıbadem Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. ** Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Anadolu Hisarı Yerleşkesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır. *** Mühendislik Fakültesi, Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. **** Teknoloji Fakültesi, Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. ***** Orta Doğu İslam Ülkeleri Araştırma Enstitüsü, Sultanahmet Yerleşkesinden, Göztepe Yerleşkesine taşınmıştır. *****Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. ***** Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. ***** Sağlık Bilimleri Enstitüsü Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır. ***** Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır. (Göztepe’de bulunan Bankacılık ve Sigortacılık Binası Yurt Binası olarak tadilatı yapılmaktadır.	

1.2.1. Hizmet Binaları

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 749.575,35 m² toplam alana ve 45.474,32 m² toplam derslik alanına sahiptir.

EĞİTİM ALANLARI				
YERLEŞKE ADI	SEKTÖR/TESİSLER EĞİTİM	BİNA ALANI (M ²)	DERSLİK ALANI (M ²)	DERSLİK SAYISI
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-
ACIBADEM YERLEŞKESİ		15.876	2.755	40
Anadoluhisarı	Siyasal Bilgiler Fakültesi	3.726	840	13
	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu *	1.924	818,65	-
	Çok Amaçlı Bina (Siyasal+Sosyal+Spor+Konferans+Yemk.)	2.796	392,11	8
	PTT	51	-	-
	Tenis Kortu Kapalı Alan	588	-	-
	Cimnastik Salonu	1.250	-	-
	Kapalı Yüzme Havuzu	3.670	-	-
	Fitness Salonu	919	-	-
	Kapalı Spor Salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-

	Sağlık Ocağı	125	-	-
	Kayıkhane	356	-	-
	Akademi Stadı Tribünü	1.396	-	-
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		27.466	3.133,35	38
Bağlarbaşı	Cami	21.941	605,20	14
	İlahiyat Fakültesi-A Blok	14.035	2.562,49	35
	İlahiyat Fakültesi-B Blok	11.211	1.345,34	15
	İlahiyat Fakültesi-C Blok	19.927	764,71	11
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		67.114	5.277,74	75
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Diş Hekimliği Fak.	19.603	-	-
	Tıp Fakültesi	28.113	1.876,06	28
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842	1.720,39	19
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü**		-	-
	Nörolojik Bilimler ve Gastroentoloji Enstitüsü	8.125	46	1
	Eczacılık Fakültesi	28.507	1.350,79	10
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi	112.457	-	-
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası***	11.379	725,78	12
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası***	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası***	8.969	731,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası ***	8.731	697,17	11
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası ***	8.731	636,63	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası ****	11.124	221,46	4

	Teknoloji Fakültesi T2 Binası *****	8.986	177,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası *****	11.379	425,77	7
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası *****	8.969	508,17	8
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası *****	1.468	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası *****	1.652	-	-
	Kafeterya	741	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)	983	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		304.728	9.378,70	131
Göztepe	Rektörlük	11.461	-	-
	Fen Edebiyat Fakültesi	26.557	2.387,72	54
	Mühendislik Fakültesi – İdari Bina (A Blok)***	2.206	-	-
	Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi)***	3.070	58	2
	Mühendislik Fakültesi (B Blok)	4.450	691,4	16
	Mühendislik Fakültesi (C Blok)	3.921	260	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi	16.583	1.581	30
	Atatürk Eğitim Fakültesi (D Blok)	19.755	1.561	32
	İktisat Fakültesi (Prefabrik Ek Bina)	1.619	564	10
	İktisat Fakültesi	7.010	707,27	12
	İşletme Fakültesi (C Blok)	19.703	951,95	18
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14

Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu	4.180	-	-
Mediko	405	-	-
ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
Handan Ertuğrul Kız Yurdu	1.178	-	-
Kantin (Marmara Simit) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	746	-	-
Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	-	-
Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
Karakol	85	-	-
PTT	52	-	-
Sivil Polis Evi	63	-	-
Çamaşırhane	41	-	-
MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
Senyor Cafe (Çalışma alanı)	517	-	-
Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-
Av Köşkü Hamamı	236	-	-
Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-
Teknik Eğitim Fakültesi****	22.033	1.607,75	32
Teknoloji Fakültesi****			

	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu			
	Teknik Bilimler Yüksekokulu*****			
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu*****			
Göztepe	Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu*****	1.547,00	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu	2.183	876,22	41
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-
	Daire Başkanlıkları Binası	5.218,60	-	-
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,40	635,20	15
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Sosyal Bilimleri Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü*****			
	Hukuk Fakültesi	19.243	1.471	10
	Adalet Meslek Yüksekokulu		264	4
	İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243	5
GÖZTEPE YERLEŞKESİ		214.209	15.535,51	313
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275	565,39	8

KARTAL YERLEŞKESİ		3.275	565,39	8
Sultanahmet	Rektörlük Binası	3.328,96	141,59	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi	2.671,04	-	-
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		6.000	141,59	4
Mehmet Genç Külliyesi	1. Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü **	5.217,47	1.195,49	20
	2. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu *	5.341,59	1.195,49	20
	3. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu *	5.341,59	1.195,49	20
	4. Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu *****	5.341,59	1.174,45	11
	5. Blok – Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu *****	5.341,59	1.174,45	11
	6. Blok – Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu *****	5.341,59	1.174,45	11
	7. Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153,00	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407,00		
	Isı Merkezi	2.623,90		
	Öğrenci Merkezi	27.127,84		
	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	10.791		
	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)	518,49		

	Erkek Yurdu Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446		
	Enerji Merkezi Binası	220		
	7'li Bina Sığınak	2.667		
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ		104.097,12	8.687,04	110
ŞİŞLİ	ŞİŞLİ BİNASI	870	-	-
BEYAZIT	BEYAZIT BİNASI (BOŞ)	2.928	-	-
GÖZCÜBABA	KREŞ BİNASI	1.370	-	-
	DAİRE	90	-	-
MAKSEV	MAKSEV	1.409	-	-
ANKARA	DAİRE	73,54	-	-
	DAİRE	69,69	-	-
GENEL TOPLAM	8 YERLEŞKE VE DİĞER ALANLAR	749.575,35	45.474,32	719

- * Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Anadolu Hisarından, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.
- ** Sağlık Bilimleri Enstitüsü Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.
- *** Mühendislik Fakültesi Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde eğitim vermektedir.
- **** Teknik Eğitim Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde eğitim vermektedir.
- ***** Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde eğitim vermektedir.
- ***** Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde eğitim vermektedir.
- ***** Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde eğitim vermektedir.
- ***** Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü Sultanahmet Yerleşkesinden, Göztepe Yerleşkesine taşınmıştır.

1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları

MEDİKO – SOSYAL ALANLAR		
BİRİM	SAYI	ALAN (m ²)
Dr. Polikliniği	5	65
Diş Polikliniği	3	33
Psikolog Polikliniği	4	55
Diyet Polikliniği	1	11
Acil Müşehade Odası	3	101
Diş-Uygulama Odası	1	23
Tıbbi Laboratuvar	2	34
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Malzeme Odası	1	8
Depo	1	5
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	1	8
Acil Hekim Odası	1	10
Hemşire Odası	2	30
Hasta Kabul	2	45
TOPLAM	29	451

SPOR ALANLARI		
YERLEŞKE ADI	SPOR TESİSİ/SAHASI	ALAN(m ²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Futbol Sahası	9.600
Mehmet Genç Külliyesi	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
	Reformer Pilates	26
TOPLAM		42.350
Kapalı alanlar MEK-SİS kapsamında değişmiştir.		

YEMEKHANELER			
	ADET	ALAN (m ²)	KAPASİTE
Öğrenci Yemekhanesi	11	7.193	4.672
Personel Yemekhanesi	11	3.906	1.700
TOPLAM	22	11.099	6.372

AKADEMİK PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Çalışma Odası	1.980	34.793,31

İDARİ PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Çalışma Odası	573	11.798,92

DİĞER HİZMET ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Depo	454	9.720,14
Arşiv	94	3.721,27
Atölyeler	30	2.084,82

1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar

Üniversitemize ait veya tahsisli başka gayrimenkuller de bulunmakta olup, toplam 66.430 m² alana sahiptir. Tüm yerleşkelerdeki toplam otopark alanımız ise 73.124 m² dir.

MÜLKİYETİ MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE AİT VEYA TAHSİSLİ DİĞER GAYRİMENKULLER	
MEVKİ/İLÇE/İL	ALANI (m ²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)*	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)***	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)***	1.409
Şişli***	870
Ankara (İrtibat Bürosu)**	144
Toplam	66.430
*Maliye Hazinesi 48.260 m² alanı Üniversitemizden geri almıştır.(Mülkiyetimizdeki 1.648,29 m² lik kısmın satışı gerçekleşmiştir.) ** Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenmiştir. (Tapuda 549 m² de 27/549 hisseli iki adet dairedir.) ***Toplam inşaat alanı m² leri belirtilmiştir.	

OTOPARK ALANLARI	
Tüm Yerleşkeler (Mehmet Genç Külliyesi Dahil)	73.124 m²

1.2.4. Barınma, Yurtlar

ÖĞRENCİ YURTLARI		
ODA BAŞINA YATAK SAYISI	ODA SAYISI (ADET)	KAPALI ALAN (m ²)
1 Kişilik	4	120,94
2 Kişilik	-	-
3-4 Kişilik	417	12.736
5 Kişi ve Üzeri	68	4.743
TOPLAM	489	17.599,94

YURT ALANLARI			
BULUNDUĞU YERLEŞKE	ADI	ALANI (m ²)	KAPASİTESİ
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	336
Göztepe	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.178	72
Mehmet Külliyesi	Genç Kız Yurdu (Y1-3 ve Y1-4 Blok)	10.791	725
Mehmet Külliyesi	Genç Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	530
TOPLAM		29.980	1.663

1.2.5. Kurum Taşıtları

Üniversitemize ait taşıtlar 47 adettir.

1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

1.3.1. Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Göztepe - Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Acıbadem - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Pendik - Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi, Göztepe - Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi, Altunizade - İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Anadoluhisarı - Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi , Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi - Tıp Fakültesi Kütüphanesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi - Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir:

KAYNAK TÜRÜ	ADET
Basılı Kitap Sayısı	290.099
Basılı Süreli Yayın Aboneliği	0
Elektronik Kitap Sayısı	3.674.122
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	487.964
Elektronik Tez Sayısı	39.078
Elektronik Veritabanı Aboneliği	121

KÜTÜPHANE ALANLARI	
BULUNDUĞU YER	ALAN (m²)
Göztepe – Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.471,6
Göztepe – Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi	860
Altunizade – İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	1.255
Anadoluhisarı – Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi	228,20
Acıbadem – Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	230
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Tıp Fakültesi Kütüphanesi	426
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi – Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi	57
Pendik – Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi	230
Mehmet Genç Külliyesi Çalışma Salonu	400
TOPLAM	7.157,80

1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz toplam internet bağlantı hızı 4740 Mbit'e çıkartılmıştır. Yerleşkelerin bant genişlikleri aşağıda belirtilen tablolardaki gibidir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - Bağlarbaşı	200 Mbps
Göztepe - Acıbadem	80 Mbps
Göztepe - Başbüyük	300 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	20 Mbps
Göztepe – Mehmet Genç Külliyesi	700 Mbps
Göztepe-Anaokulu Uygulama Merkezi	20 Mbps
Göztepe – Başbüyük (Yedek)	20 Mbps
Göztepe – Recep Tayyip Erdoğan	500 Mbps
Toplam	1840 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri, Göztepe Kampüsü'ne bağlamadan ULAKNET'e bağlanarak hizmet vermektedir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	2500 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Göztepe – (Yedek)	100 Mbps
Toplam	2900 Mbps

- **Kablolu Ağ:** Tüm yerleşkelerde toplam 32 adet omurga, 1204 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti verilmektedir. Taşınan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmıştır.
- **Kablosuz Ağ:** 1720 kablosuz erişim cihazı ve kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 40.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.
- **Metro-ethernet:** Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bant genişliği arttırmaları talep edilmektedir.

Mevcut Ulaknet internet hattına yedek olarak Göztepe ve Başbüyük Yerleşkelerinde farklı güzergah ve bağlantı kabloları üzerinden yeni 2 adet hat tesis edilmiştir.

- **Sabit Telefon Hizmeti:** Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 5000 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır. Ayrıca bu numaraları Recep Tayyip Erdoğan, Mehmet Genç külliyelerinin tamamında Göztepe kampüsünde bir kısmı IP Telefon üzerinden hizmet vermektedir.
- **Yeni Nesil Güvenlik Duvarı:** Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi daha güncel hale getirilmiştir.
- **IP Yetkilendirme:** (<http://istemci.marmara.edu.tr/>) 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar,telefon vb) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcı misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Bunlara ek olarak bu sisteme kayıt yapmadan mail hesabı üzerinden de (802.1x kullanarak) IP yetkilendirmesi yapılmaktadır.
- **IPv6 Sistemi:** "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6'ya geçiş yapmıştır.
- **Eduroam (Kablosuz Ağ Kimlik Denetleme Sistemi):** 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sistem entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri

- **Sunucu İzleme Sistemi:** Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak, sunucuların performansını anlık takip edebilme imkanı sağlanmıştır.
- **Sistem Odası:** Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Hali hazırda 68 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların

büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 300 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Ayrıca akademisyenlerin araştırma projeleri kapsamında sunucu barındırması yapılmaktadır.

- **Sistem İyileştirme:** Bu kapsamda OBYS, EBYS, WEB, UES gibi yoğun erişim yapılan sistemlere, yeni 5 adet sunucu 1 adet SSD depolama ünitesi 1 adet SAN anahtarlama cihazı alınarak sistemlere erişim performansı arttırılmıştır
- **Etki Alanı (Domain) Yönetimi:** Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu şekilde kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılmıştır. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.
- **Dragos Mehmet Genç Külliyesi:** İstanbul Şehir Üniversitesinin üniversitemize devri ile birlikte 13 Fiziksel sunucu 3 adet depolama ünitesi üzerinde toplam 60 adet sanal sunucu yönetilmektedir. Ayrıca Külliye'de 189 kenar anahtarlama cihazı ile 689 kablosuz erişim noktası üzerinden internet hizmeti verilmektedir.

1.3.4 Geliştirilen Yazılımlar

- **Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://obys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans arttırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelerle göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.
- **Personel Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://pbys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans arttırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

- **Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi:** Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS’den ve PBYS’den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.
- **Elektronik Belge Yönetim Sistemi:** (<http://ebys.marmara.edu.tr/>) TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım hizmet alımı yöntemiyle temin edilmiştir.
- **Başvuru Sistemi:** <http://basvuru.marmara.edu.tr/> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şuan mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme, Kurumlar Arası Yatay Geçiş, Genel Sınav Sistemi, başvuruları alınabilmektedir. Performans arttırma, geliştirme, entegrasyon ve dokümantasyon çalışmaları devam etmektedir.
- **Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme:** <https://harc.marmara.edu.tr/> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmesi sağlanmıştır. Sistemden aynı zamanda döviz ödemelerinin de alınabilmesi sağlanmıştır.
- **Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi:** <https://anket.marmara.edu.tr/> adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS’den de yapılabilmektedir. BYS’den yapılabilen anket sistemindeki özellikler eklenerek Kalite Koordinatörlüğünde kullanılır hale getirilmiştir.
- **Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi:** <http://meobs.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz ders kataloğı dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliğı olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.
- **Destek Yönetim Sistemi:** (<https://destek.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak

üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir.

- **Mobil Uygulamalar:** Android ve iOS için öğrenci ve akademisyenlerin not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. uygulamaların görüntülenmesini sağlayan yeni mobil sistemimiz devreye alınmıştır ve ayrıca;
 - “Kütüphane Modülü”
 - “Akademik Takvim Modülü”
 - “Rektörün Mesajı Modülü”
 - “Personel Maaş Görüntüleme Modülü”
 - “Haberler Modülü”
 - “Duyuru-Etkinlik Modülü”
 - “Dil Seçenekleri Modülü”
 - “Geri Bildirim Modülü”
 - “Nasıl Giderim Modülü”
 - “Rehber Modülü” eklenmiştir.
- **Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi:** PBYS, OBYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme <https://kdbys.marmara.edu.tr> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **MTOK Projesi:** Bu kapsamda alınan öğrencilerin not girişleri, devam takibi vb. işlemlerin yapıldığı sistemdir.
- **Araç Rezervasyon Sistemi:** Marmara Üniversitesi İdari Mali İşler Daire Başkanlığı için, yapılacak olan gezi ve etkinliklerde okulun araçlarına ulaşma ve rezerve etmek amacıyla geliştirilmiştir. Sisteme <http://arac.marmara.edu.tr> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.
- **Eğitim Marmara Sistemi:** Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme <https://bidbegitim.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.

- **YÖK – Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi:** (<https://uikbys.marmara.edu.tr/>) Üniversite İzleme Kriterleri, YÖK'ün her yıl kurumumuzdan istediği; Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Proje ve Yayın Uluslararasılaşma, Bütçe ve Finansman, Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk ana başlıkları altında toplam 45 maddeden oluşan bir rapordur. Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi (UİKBYS) ise bu verilerin tek bir çatı altında toplanması amacıyla başkanlığımızın imkan ve kabiliyetleri kullanılarak geliştirilen açık kaynak bir yazılımdır.
- **Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi:** (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkân sağlayan sistem üzerinde 92.630 mezun kullanıcı kayıtlıdır.
- **Mentor Marmara Projesi:** Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme <https://mentor.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi:** (<http://butce.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için “Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı” kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Güncelleme çalışmaları da ayrıca yapılmaktadır.
- **Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi:** Güncel web teknolojileri ile yeniden geliştirilen içerik yönetim sistemi, modern ve pratik bir arayüze kavuşmuştur. Çok katmanlı yetkilendirme sistemi sayesinde esnek ve güçlü bir yapıdadır. Yeni yapılacak olan birçok projeye altyapı olabilecek şekilde geliştirilmiştir. Mobil cihaz ve tabletler kullanılabilir şekilde (responsive) hazırlanmıştır.
- **Gönüllülük Başvuru Sistemi:** <http://gonullu.marmara.edu.tr> Öğrenci, akademisyen ve idari personelimizden gönüllü olmak isteyenlerin Gönüllülük Faaliyetleri Koordinatörlüğü tarafından belirlenen projelere başvuru yapabileceği bir sistemdir.
- **Marmara Üniversitesi Web Sayfası:** Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Piktogram destekli yenilikçi bir tasarıma kavuşmuş olup gelişmiş site içi arama motoru geliştirilmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir.

- **Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın renk desteği çalışmaları devam etmektedir. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi gibi bir çok modül bulunmaktadır. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilecek şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir.
- **Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, kullanım kolaylığı getirmek amacıyla sıra (block) düzene geçilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilecek şekilde (Responsive) güncellenmiştir.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları:** (<http://mimoza.marmara.edu.tr/>) web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfası oluşturulması için web sayfası tasarlamaya imkan sağlayan web sayfası şablonu geliştirilmiştir.
- **Hesap Yönetim Sistemi:** (<http://hesap.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi'nin öğrenci, akademisyen ve personeline sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılan "Marmara/Marun Hesabı"nı oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesapları hatırlamak gibi hizmetleri sağlar.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı:** <http://etkinlik.marmara.edu.tr> Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem online bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Birçok etkinlik için aktif kullanılmaktadır. Çoklu tema desteği çalışmaları devam etmektedir.
- **Takvim Sistemi:** <http://takvim.marmara.edu.tr> Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Pdf, doc ve xls gibi uzantılarda çıktı desteği mevcuttur. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir.
- **Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı:** <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak

yenilenmiştir

- **Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi:** Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir. Sistem henüz analiz aşamasındadır.
- **Marmara Üniversitesi Canlı Ders Sistemi:** Uzaktan eğitim sürecimizde kullanılmak amacıyla sayı ve lisans kısıtlaması olmadan kullanabileceğimiz BYS sistemi üzerinde çalışacak bir canlı ders sistemi geliştirilmektedir. Çalışma analiz ve geliştirme aşamasındadır.
- **ÖBYS 44. Madde Modülü:** 2547 sayılı kanunun 44. maddesi kapsamına giren öğrencilerin, öğretim süreçlerinin daha rahat yürütülmesi amacıyla geliştirilmesi planlanan bir modül olup, Ekim 2021 itibariyle devreye alınmıştır.
- **E-Devlet Entegrasyon Çalışması:** Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir.
- **Marmara Üniversitesi Kurumsal Hafıza Oluşturma Çalışması:** (<http://docs.marun.edu.tr>) BYS sistemlerinin ekran bazlı kullanımları ve önemli süreçlerin dokümanite edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede kurumsal bilgi şahıs üzerinde kalmayacak, kurumsal hafızanın oluşmasına katkı sağlayacaktır.
- **Ağ Yönetim Sistemi:** (<http://istemci.marmara.edu.tr>) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemidir.
- **Sayılarla Marmara:** (<http://sayilarla.marmara.edu.tr>) Üniversitemizin faaliyet raporunu ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sitesidir.
- **Online Ders Platformu:** (<http://online.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran, içerik yönetim sistemi ve canlı yayın özelliklerini barındıran bir projedir.
- **HES Kodu Sistemi:** Sağlık Bakanlığı ile yapılan entegrasyon kapsamında bütün Marmara Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin HES kodları alınarak her gün düzenli olarak sorgulanması sağlanmıştır. Sorgulama sonucunda ilgili kişiye Sms bildirimi, çalıştığı birimine ve HES süreçleri ile ilgili birimlere e-posta gönderilmesi ile kişinin kampüs kartı geçici olarak bloke edilerek kampüslere girişleri engellenmiştir. Üniversite genelindeki diğer 3. parti yazılım uygulamaları için web servisler oluşturularak ilgili birimlerin ve yazılımların da HES kodları ile sorgulama yapabilmeleri sağlanmıştır.
- **Kampüs Haritası:** (<https://www.marmara.edu.tr/kampus-haritasi>) Üniversitemizin bütün kampüsleri ve birimlerinin canlı haritalar üzerinden takibinin yapıldığı modül geliştirilmiştir.
- **Sınav Programı Algoritması:** (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde

yapılacak sınavların tamamının yazılım üzerinden oluşturulmasını sağlayan gelişmiş bir algoritma tasarlandı.

- **Ders Programı Algoritması:** (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde haftalık olarak yapılacak derslerin gün ve saatlerini belli şartlara göre hazırlayan bütün üniversitenin ders programını çıkaran bir algoritma geliştirildi.
- **Web İçerikleri Analiz Modülü:** (<https://www.marmara.edu.tr>) İçerik yönetim sisteminde eksik, hatalı, günü geçmiş ve kırık bağlantı gibi yapısal sorunları tespit eden analiz ve raporlama modülü geliştirildi.
- **Ek Ödeme Sistemi Entegrasyonu:** Etkinlik sistemi için farklı bir ödeme kanalının entegrasyonu sağlanarak kredi kartı ödemelerinin ulusal ve uluslar arası sistemlerden alınabilmesini sağlayan ödeme entegrasyonu yapıldı.

1.3.5 Bilişim Hizmetleri

- **Yazılım İndirme Sistemi:** <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimlar-akademik-personel> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.
- **E-Posta Hizmeti:** Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti 6 GB kotalı olarak verilmektedir. Öğrencilere verilen e-posta hizmetinin kotası ise 2 GB kapasitesindedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimleri ile tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Hali hazırda aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca e-posta grubu açılmasına imkân sağlanmıştır.
- **Toplu E-Posta Gönderim Sistemi:** Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.
- **Bulut Dosya Depolama Sistemi:** Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.

- **İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bu hizmetin verilmesi için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail % 98 oranında azalmıştır.
- **Teknik Destek:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Birimi hizmet vermektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar Laboratuvarların da yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.
- **Merkezi Lisans Yönetim Hizmetleri:**

Üniversite geneli akademik ve idari birimlerin kullanımında merkezi lisanslama hizmetleri aşağıda yer alan ürünler için verilmektedir:

 - Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi
 - Microsoft Office Programı
 - Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs
 - Deep Freeze Enterprise
 - SAS İstatistik Programı
 - Solidwork Education Edition
 - Matlab and Simulink
 - Labview System Design
 - ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution
 - Arena Simulation Software

- Üniversitemiz bilişim envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DONANIM/YAZILIM TÜRÜ	ADET
Sanal Sunucu	300
Fiziksel Sunucu	68
Barındırılan Sunucu	5
Switch	1204
Wireless Access Point	1720
Firewall – Software	3
Yük Dengeleme Cihazı	2
Kesintisiz Güç Kaynağı	2
Jenaratör	2
Hassas Klima	5

1.4. İNSAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla; 2978 kadrolu akademik personel, 1105 kadrolu idari personel, 56 Yabancı Uruklu Personel, 274 ÖYP ve 35.Madde ile gelen idari personel ve 764 Sürekli İşçi olmak üzere toplam görev 5.177 personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemizde diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

İKİNCİ KISIM

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. STRATEJİ PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 9. maddesinde; “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” hükmü yer almaktadır.

Bu doğrultuda Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı, anılan kanun hükümleri çerçevesinde hazırlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi’nde” belirlenmiş esaslara göre katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı, rehberin çizdiği çerçevede; “On Birinci Kalkınma Planı”, “Orta Vadeli Program” ve “2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı”nda yer alan sorumluluklar dikkate alınarak hazırlanmıştır. Yapılan analiz çalışmalarında özellikle; mevzuatta son beş yıl içinde yapılan değişiklikler ile teknoloji ve bilişim alanındaki gelişmeler ön planda tutulmuştur.

Marmara Üniversitesi 2021-2025 stratejik planlama çalışmaları sürecinde, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Üçüncü Sürüm, 2018) ’nde belirtilen ilkeler doğrultusunda hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılmıştır. Daha önce yayınlanmış olan Devlet Üniversiteleri stratejik planlama çalışmalarında kullanılmamış olan bu bilimsel yöntem ve tekniklerin kullanımının sonraki dönemlerde üniversitelerde yapılacak stratejik plan hazırlama çalışmalarının etkililiğini arttırmada öncülük edeceği düşünülmektedir

2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ

Üniversitemizin 2021-2025 dönemi Stratejik Planı titizlikle ve katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmış, yapılan çalıştaylar ve toplantılar ile “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi’nde belirtilen ilkeler doğrultusunda hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılmıştır. Bu yöntem ve teknikler, belirlenen stratejik amaç-hedeflerin gerçekçi ve bilime dayalı olarak oluşturulmasını sağlamıştır.

Güçlü yönler, Zayıf yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) analizi, Çok Kriterli Karar Verme (ÇKKV) yöntemlerinden “Analitik Hiyerarşi Prosesi” tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Güçlü-zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri çalıştay esnasında ikili karşılaştırma matrisleri yardımıyla analiz edilmiştir. Üniversitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile üniversitemizi bekleyen fırsat ve tehditler sayısal veriye dayalı olarak ağırlıklandırılarak önem ve öncelik sıralamaları yapılmıştır. Stratejik planların hedef kartlarında yer alan Performans göstergelerinin “Çok Kriterli Karar Verme” yöntemlerinden “Analitik Hiyerarşi Prosesi (AHP)” yöntemi ile ağırlıklandırılması yapılarak bağlı oldukları hedefe olan etkileri sezgisel değil bilimsel olarak ortaya konulmuştur. Benzer şekilde hedeflerin de bağlı oldukları amaçlar içindeki önem ve öncelik sıralamaları matematiksel olarak belirlenmiştir.

Üniversitemizin mevcut örgüt kültürünün olumlu ve geliştirilmesi gereken yönlerin belirlenmesi amacıyla, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde “Kurum Kültürü Analizi” ‘nin alt bileşenleri altında yer alan maddeler dikkate alınarak bir anket oluşturulmuş ve II. Çalıştay’ da katılımcılara uygulanmıştır. Kültür analizi çalışmasının nitel araştırma kısmında ise paydaşların görüşleri odak grup görüşmeleri yoluyla toplanmıştır. Nicel ve nitel çalışmalardan elde edilen verilerle, planın izleme ve değerlendirme aşamaları için iç ve dış paydaşlarının kurum kültürüne yönelik algısının ölçülebilmesi sistemli hale getirilmiştir.

Rasyonel Bir Karar Verme Modeli kullanılarak Amaç-Hedef ve Performans Göstergeleri arasında bağlantı kurulmuştur. Kullanılmış olan AHP yöntemi ile Amaç, Hedef ve bunların izlenmesinde kullanılacak olan Performans Göstergelerinin ağırlıklandırılması ile maliyetlendirme ve kaynak tahsisi kararları bilimsel temelli ve veriye dayalı olarak MARMARA ÜNİVERSİTESİ 4 gerçekleştirilmiştir. Bu yöntemin gelecek çalışmalar için örnek bir kaynak tahsisi mekanizması modeli olarak kullanılabileceği düşünülmektedir.

Stratejik planlamanın iç tutarlılığını ve bütünselliğini sağlamak için planlama aşamaları arasındaki bağlantıları ortaya koyan bir ‘stratejik plan iç tutarlılık etki ilişkisi’ diyagramı oluşturulmuştur. Stratejik

planın hazırlık safhasında olan diğer üniversiteler için bir yol haritası olabilecek bu diyagram Marmara Üniversite'sine özgü değerli bir çalışma olarak değerlendirilmektedir.

2.3. AMAÇ VE HEDEFLER

2.3.1. Misyon

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

2.3.2. Vizyon

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo

Kurum: MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2022

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek

			Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek

2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu

Bütçe Yılı: 2022
Program Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversite-paydaş işbirliğini artırma kapsamında sosyal sorumluluk projeleri oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	43	50	50	60	70	80

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Birimlerden alınan verilerin konsolidesi.

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	0	10	6	4	4	4

Göstergeye İlişkin Açıklama: Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı 2022 yılı için 4 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğünden Alınan Veriler

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	814	330	330	550	700	850

Göstergeye İlişkin Açıklama: Birimlerden alınan verilerin konsolidesi

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	4	6	6	6	9	10

Göstergeye İlişkin Açıklama: Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı 2022 yılı için 6 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2021 Bütçe	2021 Harcama Haziran	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	62.000.000	18.202.000	72.000.000	77.637.000	83.849.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	62.000.000	18.202.000	72.000.000	77.637.000	83.849.000
T O P L A M	62.000.000	18.202.000	72.000.000	77.637.000	83.849.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	62.000.000	18.202.000	72.000.000	77.637.000	83.849.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler

2547 sayılı kanun çerçevesinde yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında, Üniversitemizce Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Yapılması ve İş Birliklerinin Geliştirilmesi Çalışmaları Yürütülecektir.

Bütçe Yılı:

2022

Program Adı:

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Program Adı:

TEDAVİ HİZMETLERİ

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz hastanesi, Sağlık Bakanlığı Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesiyle afileye durumdadır.

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
1- Ameliyat sayısı	Sayı	30.835	43.500	32.000	35.000	37.000	39.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Marmara Üniversitesi Hastanesinde ameliyat sayısı 35.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	96,5	94	95	95	96	96

Göstergeye İlişkin Açıklama: Marmara Üniversitesi hastanesi nitelikli yatak oranı 2022 yılı için % 95 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	60,6	65	55	59	65	67

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversite hastanesi yatak doluluk oranı 2022 yılı için % 59 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	35.100	34.500	33.000	35.000	37.000	37.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yatan hasta sayısı 2022 yılı için 35.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2021 Bütçe	2021 Harcama Haziran	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	5.684.000	596.000	5.942.000	6.469.000	6.967.000
Bütçe İçi	5.684.000	596.000	5.942.000	6.469.000	6.967.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	20.162.000	9.628.217	24.633.000	28.570.000	31.839.000
Bütçe İçi	20.162.000	9.628.217	24.633.000	28.570.000	31.839.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	25.846.000	10.224.217	30.575.000	35.039.000	38.806.000
Bütçe İçi	25.846.000	10.224.217	30.575.000	35.039.000	38.806.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri****Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı****Üniversite Genel Hastane Hizmetleri**

Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri

Bütçe Yılı: 2022

Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yapılmasına yönelik, Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerce taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması, çift diplomalı lisans-y.lisans programları oluşturma, patent alma faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2,6	1,12	2,87	3	4	4

Göstergeye İlişkin Açıklama: 32.755.043 / 1.141.976.322 = 2,87

Hesaplama Yöntemi:

-Tübitak harcaması	:	10.034.042
-Kalkınma Ajansı harc.	:	847.730
-TÜSEB harc.	:	1.063.665
-ERASMUS harc.	:	12.056.991
-Avrupa Birliği	:	7.129.460
-BAP harc.	:	1.492.507
-BOREN harc.	:	91.548
-AFET harc.	:	39.100
Toplam harc.	:	32.755.043
Üniv. Bütçesi Toplam Harc.:	:	1.141.976.322
Oran	:	2,87

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Mizan Verileri.
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	0	0	3	4	5	7

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin patent sayısı 2022 yılı için 4 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	0	1	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı 2022 yılı için 1 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2	5	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	39	62	90	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı 2022 yılı için 100 olarak hedeflenmiştir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,01	5	0,02	0,03	0,03	0,03

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı 2022 yılı için 0,03 olarak hedeflenmiştir.
BAP proje sayısı/Öğretim üyesi sayısı
 $100/3308=0,03$

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü ve Personel Daire Başkanlığı Verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	28	20	7	8	9	10

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı yapılan bilimsel çalışmaların arttırılması için patenti faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı 2022 yılı için 8 olarak hedeflenmiştir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	5	23	56	51	52	54

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı 2022 yılı için 51 olarak hedeflenmiştir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.518	2.930	1.626	2.276	2.845	3.556

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı 2022 yılı için 2.276 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Verileri

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2021 Bütçe	2021 Harcama Haziran	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	48.053.000	12.918.000	49.603.000	51.521.000	52.381.000
Bütçe İçi	9.386.000	0	10.603.000	11.521.000	12.381.000
Bütçe Dışı	38.667.000	12.918.000	39.000.000	40.000.000	40.000.000
T O P L A M	48.053.000	12.918.000	49.603.000	51.521.000	52.381.000
Bütçe İçi	9.386.000	0	10.603.000	11.521.000	12.381.000
Bütçe Dışı	38.667.000	12.918.000	39.000.000	40.000.000	40.000.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri için Gerekli Laboratuvar, Makine-Teçhizat ve Donanım İhtiyaçları Karşılacaktır.

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Gereke ve Açıklamalar

Birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak Akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması, bilgisayar laboratuvarlarının iyileştirilmesi ve öğrencilerin projelerini hayata geçireceği proje alanlarının oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	100	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı 2022 yılı için % 100 hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Verileri.

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2021 Bütçe	2021 Harcama Haziran	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	18.000	0	21.000	19.000	19.000
Bütçe İçi	18.000	0	21.000	19.000	19.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	18.000	0	21.000	19.000	19.000
Bütçe İçi	18.000	0	21.000	19.000	19.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi**

2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır.

Bütçe Yılı: 2022

Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Gerekçe ve Açıklamalar

-Üniversite-Paydaş İşbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi kapsamında çeşitli fakültelerin ihtiyacını karşılayacak akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması faaliyetleri,mesleki/sektörel uygulamalar, girişimcilik-yenilikçilik gibi derslerin lisans programlarına eklenmesi faaliyetleri, paydaşlarla yapılan çeşitli proje faaliyetleri, bilimsel-sanatsal-kültürel etkinlikleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	271	500	1.000	1.100	1.500	1.800

Göstergeye İlişkin Açıklama: Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı 2022 yılı için 1.100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	90	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitim Bilimleri Fakültesi kontenjan doluluk oranı 2022 yılı için %100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	97,74	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitimin program süresinde bitirilme oranı 2022 yılı için %100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	90	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Fen Bilimleri kontenjan doluluk oranı 2022 yılı için %100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	608.221.677	389.500.000	608.222.936	427.210.000	427.220.000	427.225.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı 2022 yılı için 427.210 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	8.135	4.697	8.135	5.714,03	5.714,17	5.714,23

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı 2022 yılı için 5.714,03 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	1.419	651.254	257.492	1.600.000	1.650.000	1.700.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı 2022 yılı için 1.600.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	21	50	18	18,77	19	19

Göstergeye İlişkin Açıklama: Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı 2022 yılı için % 18,77 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Lisansüstü öğrenci sayısı / Toplam Öğrenci sayısı
 $13.834 \times 100 / 73.677 = 18,77$

Verinin Kaynağı: Uluslararası İlişkiler Ofisi verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	5,48	0	5,86	7,15	7,38	7,38

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen eğitim alanı 2022 yılı için 7,15 metrekare olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Eğitim Alanı/Öğrenci sayısı
 $527.103 / 73.677 = 7,15$

Verinin Kaynağı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	7,81	0	9,06	11,02	11,37	11,37

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen kapalı alan 2022 yılı için 11,02 metrekare olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Toplam Kapalı Alan / Toplam Öğrenci sayısı
 $811.927 / 73.677 = 11,02$ metrekare

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından alınan veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,99	5	1,03	1,03	1,05	1,05

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı 2022 yılı için % 1,03 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Değişim Programından Yararlanan Öğrenci Sayısı*100/Toplam Öğrenci Sayısı
 $757 \times 100 / 73.677 = 1,03$

Verinin Kaynağı: Uluslararası İlişkiler Ofisinden Alınan veriler
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	21	23	22	22,27	20	20

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı 2022 yılı için 22,27 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Toplam Öğrenci Sayısı/Toplam Akademisyen Sayısı
 $73.677 / 3.308 = 22,27$

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Verileri ve Personel Daire Başkanlığı verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	95	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı 2022 yılı için %100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	95	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı 2022 yılı için %100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	166	0	8	10	12	14

Göstergeye İlişkin Açıklama: Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi projelerine katılan öğrenci sayısı 2022 yılı için 12 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	4	10	10	10	15	18

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı 2022 yılı için 10 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	114	200	300	320	400	450

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı 2022 yılı için 320 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	71	66	62	61	61	61

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı 2022 yılı için 61 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Personel Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	3.516	10.000	10.000	10.000	15.000	17.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı 2022 yılı için 10.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	4	2,49	2,49	2,5	2,5	2,5

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı 2022 yılı için % 2,49 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Yan ve ÇAP yapan öğrenci sayısı/toplam mezun öğrenci sayısı

$$318 * 100 / 12.796 = 2,49$$

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
21- Yükseköğretim kurumlarında öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarına katılanların sayısı	Sayı	1.033	1.031	1.031	1.040	1.045	1.050

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Erasmus gelen öğrenci : 272, giden öğrenci : 485

$$\text{ÖYP} : 274$$

$$\text{Toplam} : 1.031$$

Verinin Kaynağı: Uluslararası İlişkiler Ofisi ve Personel Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2021 Bütçe	2021 Harcama Haziran	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	786.650	0	0	0
Bütçe İçi	0	786.650	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	71.159.000	29.865.439	88.775.000	103.518.000	115.660.000
Bütçe İçi	71.159.000	29.865.439	88.775.000	103.518.000	115.660.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	77.400	0	0	0
Bütçe İçi	0	77.400	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	2.407	0	0	0
Bütçe İçi	0	2.407	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	13.201.000	2.197.890	14.109.000	15.356.000	16.478.000
Bütçe İçi	13.201.000	2.197.890	14.109.000	15.356.000	16.478.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	577.486.00	284.043.17	705.328.00	805.928.00	893.738.00
Bütçe İçi	577.486.000	284.043.172	705.328.000	805.928.000	893.738.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	6.210.000	568.666	6.980.000	7.670.000	8.313.000
Bütçe İçi	6.210.000	568.666	6.980.000	7.670.000	8.313.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	6.302.000	4.210.052	7.771.000	8.930.000	9.914.000
Bütçe İçi	6.302.000	4.210.052	7.771.000	8.930.000	9.914.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	887.000	1.085.880	993.000	1.077.000	1.157.000
Bütçe İçi	887.000	1.085.880	993.000	1.077.000	1.157.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	3.563.000	4.665	4.023.000	4.353.000	4.677.000
Bütçe İçi	3.563.000	4.665	4.023.000	4.353.000	4.677.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	678.808.00	322.842.22	827.979.00	946.832.00	1.049.937.0
Bütçe İçi	678.808.000	322.842.221	827.979.000	946.832.000	1.049.937.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla burs ödemesi yapmak

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerini Uygulamalı Eğitimi kapsamında teşvik etmek

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

YÖK tarafından öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı

Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim

Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Alt Program Adı:

ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Gerekçe ve Açıklamalar

Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerce taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,47	0,38	0,50	0,7	0,88	1,1

Göstergeye İlişkin Açıklama: SCI,SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 2022 yılı için 0,7 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:**Verinin Kaynağı:**

Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
2- Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	6	10	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:**Hesaplama Yöntemi:****Verinin Kaynağı:**

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
3- YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	26	50	80	80	90	90

Göstergeye İlişkin Açıklama: YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı 2022 yılı için 80 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:**Verinin Kaynağı:**

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
4- YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	3	0	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı 2022 yılı için 1 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:**Verinin Kaynağı:**

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
5- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2021 Bütçe	2021 Harcama Haziran	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	36.280	0	0	0
Bütçe İçi	0	36.280	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	36.280	0	0	0
Bütçe İçi	0	36.280	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri

Üniversitemizin yurt dışın da araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.

Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri

Üniversitemiz yurt dışında dil eğitimi için öğretim elemanlarını desteklemek ve teşvik etmek

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

ÖYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI**Gerekçe ve Açıklamalar**

Öğrencilerimizin çalışma alanlarının genişletilmesi faaliyetleri, engelsiz yerleşkelere yönelik mekan çalışmaları, yürüyüş ve bisiklet yollarının yapılması, kültürel/sanatsal/bilimsel etkinlikler düzenleme faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	408	408	1.507	1.600	1.600	1.600

Göstergeye İlişkin Açıklama: Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 2022 yılı için 1.600 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:**Verinin Kaynağı:**

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.697	1.330.000	484.422	1.300.000	1.350.000	1.350.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 2022 yılı için 1.300.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:**Verinin Kaynağı:**

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,43	0	0,44	0,46	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı 0,46 m² olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

2021 Verilerinin açıklaması
-Sosyal Donatı alanları

Yemekhaneler 6.372 m²
Kantin-kafeteryalar 6.938 m²
Konferans ve çok amaçlı toplantı salonları 17.580 m²
Toplam 30.890 m²

Öğrenci sayısı 71.396
Öğrenci başına düşen m² 0,43

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	160	200	182	200	200	200

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı 2022 yılı için 200 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:**Verinin Kaynağı:**

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	104	2.400	1.635	2.200	2.500	3.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı 2022 yılı için 2.200 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2.254	2.295	617	668	700	800

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması 2022 yılı için 668 TL olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Barınma faaliyeti ödenekleri / Yurt kapasitesi

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

1.600.000 / 1647 = 668 TL öğrenci başına düşen barınma harcaması

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	11,21	15	19	26,87	27	29

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci başı maliyet : 26,87

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	59	0	60,5	65	75	85

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrencilerin tamamı ankete katılmamaktadır.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Ankete katılan öğrenci sayısı/Memnun olan öğrenci sayısı

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2021 Planlanan	2021 YS Gerç. Tahmini	2022 Hedef	2023 Tahmin	2024 Tahmin
9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0,2	0,02	0,01	0,01	0,01	0,01

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı 2022 yılı için %0,01 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2021 Bütçe	2021 Harcama Haziran	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	1.028.000	135.857	1.159.000	1.259.000	1.357.000
Bütçe İçi	1.028.000	135.857	1.159.000	1.259.000	1.357.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	9.007.000	162.255	10.167.000	11.058.000	11.927.000
Bütçe İçi	9.007.000	162.255	10.167.000	11.058.000	11.927.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2.164.000	23.602	2.443.000	2.655.000	2.862.000
Bütçe İçi	2.164.000	23.602	2.443.000	2.655.000	2.862.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	17.130.000	3.695.175	20.751.000	23.082.000	25.574.000
Bütçe İçi	17.130.000	3.695.175	20.751.000	23.082.000	25.574.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	174.000	20.492	197.000	214.000	231.000
Bütçe İçi	174.000	20.492	197.000	214.000	231.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	29.503.000	4.037.381	34.717.000	38.268.000	41.951.000
Bütçe İçi	29.503.000	4.037.381	34.717.000	38.268.000	41.951.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri**

Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 4 adet 1668 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmi zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Açıklama	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	18.000		21.000	19.000	19.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	18.000		21.000	19.000	19.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	18.000		21.000	19.000	19.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Açıklama	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	6.161.000		6.963.000	7.562.000	8.111.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	3.225.000		3.640.000	3.959.000	4.270.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	9.386.000		10.603.000	11.521.000	12.381.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>	38.667.000	12.918.000	39.000.000	40.000.000	40.000.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	38.667.000	12.918.000	39.000.000	40.000.000	40.000.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	48.053.000	12.918.000	49.603.000	51.521.000	52.381.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
Faaliyet Adı	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
Açıklama	2547 sayılı kanunun 7.Maddesine istinaden yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
<i>Döner Sermaye</i>	62.000.000	18.202.000	72.000.000	77.637.000	83.849.000
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	62.000.000	18.202.000	72.000.000	77.637.000	83.849.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	62.000.000	18.202.000	72.000.000	77.637.000	83.849.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	684.000	596.000	942.000	1.024.000	1.104.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	5.000.000		5.000.000	5.445.000	5.863.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.684.000	596.000	5.942.000	6.469.000	6.967.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.684.000	596.000	5.942.000	6.469.000	6.967.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	16.033.000	7.607.684	19.659.000	22.803.000	25.413.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	4.097.000	2.012.156	4.938.000	5.728.000	6.384.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	32.000	8.377	36.000	39.000	42.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	20.162.000	9.628.217	24.633.000	28.570.000	31.839.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	20.162.000	9.628.217	24.633.000	28.570.000	31.839.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
Açıklama	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	64.296.000	27.176.924	80.511.000	93.955.000	105.034.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	6.688.000	2.677.610	8.066.000	9.354.000	10.405.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	175.000	10.906	198.000	209.000	221.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	71.159.000	29.865.439	88.775.000	103.518.000	115.660.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	71.159.000	29.865.439	88.775.000	103.518.000	115.660.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Personel Giderleri	2.251.000	1.292.632	2.770.000	3.214.000	3.583.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	393.000	207.453	474.000	549.000	612.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	57.000	7.960	65.000	70.000	75.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	10.500.000	689.845	10.800.000	11.523.000	12.208.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	13.201.000	2.197.890	14.109.000	15.356.000	16.478.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	13.201.000	2.197.890	14.109.000	15.356.000	16.478.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Açıklama	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	415.349.000	229.185.426	520.827.000	599.848.000	668.092.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	69.917.000	38.880.247	85.559.000	98.341.000	109.514.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	29.870.000	13.619.912	33.703.000	36.685.000	39.620.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	62.350.000	2.357.588	65.239.000	71.054.000	76.512.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	577.486.000	284.043.172	705.328.000	805.928.000	893.738.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	577.486.000	284.043.172	705.328.000	805.928.000	893.738.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
Açıklama	İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	4.338.000	515.478	4.876.000	5.359.000	5.802.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	9.000	2.338	10.000	10.000	17.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.863.000	50.850	2.094.000	2.301.000	2.494.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	6.210.000	568.666	6.980.000	7.670.000	8.313.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	6.210.000	568.666	6.980.000	7.670.000	8.313.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
Açıklama	Tezsiz Yüksek lisans eğitimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Personel Giderleri	5.320.000	4.172.923	6.661.000	7.725.000	8.611.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	20.000	11.431	24.000	26.000	32.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	962.000	25.698	1.086.000	1.179.000	1.271.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	6.302.000	4.210.052	7.771.000	8.930.000	9.914.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	6.302.000	4.210.052	7.771.000	8.930.000	9.914.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
Açıklama	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	619.000	1.085.880	693.000	751.000	807.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	2.000		2.000	3.000	3.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	266.000		298.000	323.000	347.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	887.000	1.085.880	993.000	1.077.000	1.157.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	887.000	1.085.880	993.000	1.077.000	1.157.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları
Açıklama	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Personel Giderleri	2.473.000	4.665	2.792.000	3.019.000	3.241.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	21.000		24.000	28.000	33.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.069.000		1.207.000	1.306.000	1.403.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.563.000	4.665	4.023.000	4.353.000	4.677.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.563.000	4.665	4.023.000	4.353.000	4.677.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 4 adet 1668 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.028.000	135.857	1.159.000	1.259.000	1.357.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.028.000	135.857	1.159.000	1.259.000	1.357.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.028.000	135.857	1.159.000	1.259.000	1.357.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	9.007.000	162.255	10.167.000	11.058.000	11.927.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	9.007.000	162.255	10.167.000	11.058.000	11.927.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	9.007.000	162.255	10.167.000	11.058.000	11.927.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.164.000	23.602	2.443.000	2.655.000	2.862.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.164.000	23.602	2.443.000	2.655.000	2.862.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.164.000	23.602	2.443.000	2.655.000	2.862.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Açıklama	Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmi zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	13.735.000	2.940.224	16.531.000	18.462.000	20.507.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.978.000	632.832	2.618.000	2.878.000	3.189.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	867.000	64.299	981.000	1.067.000	1.150.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	550.000	57.820	621.000	675.000	728.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	17.130.000	3.695.175	20.751.000	23.082.000	25.574.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	17.130.000	3.695.175	20.751.000	23.082.000	25.574.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	174.000	20.492	197.000	214.000	231.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	174.000	20.492	197.000	214.000	231.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	174.000	20.492	197.000	214.000	231.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

Açıklama Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Personel Giderleri	636.000	376.342	784.000	909.000	1.013.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	121.000	61.658	145.000	169.000	188.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	53.000	112.084	60.000	65.000	70.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	810.000	550.083	989.000	1.143.000	1.271.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	810.000	550.083	989.000	1.143.000	1.271.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı İç Denetim
Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.

Açıklama

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Personel Giderleri	840.000	491.963	1.040.000	1.209.000	1.347.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	131.000	77.671	158.000	184.000	204.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.000		11.000	12.000	13.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	981.000	569.634	1.209.000	1.405.000	1.564.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	981.000	569.634	1.209.000	1.405.000	1.564.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

Açıklama İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Personel Giderleri	651.000	494.160	801.000	928.000	1.036.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	119.000	84.273	143.000	166.000	185.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	30.000	120.183	34.000	37.000	40.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	800.000	698.615	978.000	1.131.000	1.261.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	800.000	698.615	978.000	1.131.000	1.261.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Diğer Destek Hizmetleri
Açıklama	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.286.000	441.474	1.579.000	1.833.000	2.043.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	281.000	98.054	339.000	393.000	438.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	9.000	2.357	10.000	11.000	12.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.576.000	541.884	1.928.000	2.237.000	2.493.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.576.000	541.884	1.928.000	2.237.000	2.493.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması
Açıklama	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>			340.000	600.000	840.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK			340.000	600.000	840.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI			340.000	600.000	840.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı Genel Destek Hizmetleri

Açıklama

İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	10.248.000	4.849.412	11.428.000	13.171.000	14.670.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.609.000	827.922	1.943.000	2.252.000	2.510.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	7.353.000	3.767.149	8.298.000	9.026.000	9.736.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	2.825.000	213.760	3.199.000	3.479.000	3.753.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	22.035.000	9.658.244	24.868.000	27.928.000	30.669.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	22.035.000	9.658.244	24.868.000	27.928.000	30.669.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
Açıklama	Yerleşkelerimizde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetleri

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	5.570.000	3.137.574	6.868.000	7.968.000	8.881.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	975.000	516.261	1.175.000	1.363.000	1.520.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	51.000		58.000	63.000	68.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	6.596.000	3.653.835	8.101.000	9.394.000	10.469.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	6.596.000	3.653.835	8.101.000	9.394.000	10.469.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Açıklama İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Personel Giderleri	7.601.000	4.532.217	9.078.000	10.534.000	11.744.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.469.000	797.199	1.718.000	1.990.000	2.219.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	61.000	11.448	87.000	76.000	82.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	22.251.000	15.604.426	39.741.000	45.702.000	49.587.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	31.382.000	20.945.289	50.624.000	58.302.000	63.632.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	31.382.000	20.945.289	50.624.000	58.302.000	63.632.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı Özel Kalem Hizmetleri

Açıklama Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Personel Giderleri	2.624.000	1.122.347	3.228.000	3.744.000	4.172.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	479.000	199.364	577.000	670.000	747.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	308.000	26.883	347.000	377.000	406.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	90.000		109.000	116.000	122.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.501.000	1.348.594	4.261.000	4.907.000	5.447.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.501.000	1.348.594	4.261.000	4.907.000	5.447.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

Açıklama 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevler.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
Personel Giderleri	1.870.000	884.181	2.304.000	2.673.000	2.979.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	310.000	135.344	373.000	433.000	483.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	35.000		38.000	40.000	42.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.215.000	1.019.525	2.715.000	3.146.000	3.504.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.215.000	1.019.525	2.715.000	3.146.000	3.504.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
Açıklama	Taşınır Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca ilgili faaliyete ait giderler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	3.984.000	48.016	4.497.000	4.890.000	5.272.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.984.000	48.016	4.497.000	4.890.000	5.272.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.984.000	48.016	4.497.000	4.890.000	5.272.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler
Açıklama	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2021 Bütçe	2021 Harcama (Haziran)	2022 Bütçe	2023 Tahmin	2024 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	5.790.000	2.892.417	7.130.000	8.269.000	9.217.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.076.000	530.103	1.296.000	1.504.000	1.678.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	10.000	6.136	11.000	11.000	11.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	5.000.000		3.000.000	3.267.000	3.518.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	11.876.000	3.428.656	11.437.000	13.051.000	14.424.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	11.876.000	3.428.656	11.437.000	13.051.000	14.424.000

2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2022			2023			2024		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	10.624.000	39.000.000	49.624.000	11.540.000	40.000.000	51.540.000	12.400.000	40.000.000	52.400.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	21.000	0	21.000	19.000	0	19.000	19.000	0	19.000
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	21.000	0	21.000	19.000	0	19.000	19.000	0	19.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	10.603.000	39.000.000	49.603.000	11.521.000	40.000.000	51.521.000	12.381.000	40.000.000	52.381.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	10.603.000	39.000.000	49.603.000	11.521.000	40.000.000	51.521.000	12.381.000	40.000.000	52.381.000
HAYAT BOYU ÖĞRENME	0	72.000.000	72.000.000	0	77.637.000	77.637.000	0	83.849.000	83.849.000
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	0	72.000.000	72.000.000	0	77.637.000	77.637.000	0	83.849.000	83.849.000
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	0	72.000.000	72.000.000	0	77.637.000	77.637.000	0	83.849.000	83.849.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	30.575.000	0	30.575.000	35.039.000	0	35.039.000	38.806.000	0	38.806.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	30.575.000	0	30.575.000	35.039.000	0	35.039.000	38.806.000	0	38.806.000

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	5.942.000	0	5.942.000	6.469.000	0	6.469.000	6.967.000	0	6.967.000
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	24.633.000	0	24.633.000	28.570.000	0	28.570.000	31.839.000	0	31.839.000
YÜKSEKÖĞRETİM	862.696.000	0	862.696.000	985.100.000	0	985.100.000	1.091.888.000	0	1.091.888.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	827.979.000	0	827.979.000	946.832.000	0	946.832.000	1.049.937.000	0	1.049.937.000
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	88.775.000	0	88.775.000	103.518.000	0	103.518.000	115.660.000	0	115.660.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	14.109.000	0	14.109.000	15.356.000	0	15.356.000	16.478.000	0	16.478.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	705.328.000	0	705.328.000	805.928.000	0	805.928.000	893.738.000	0	893.738.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	6.980.000	0	6.980.000	7.670.000	0	7.670.000	8.313.000	0	8.313.000
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	7.771.000	0	7.771.000	8.930.000	0	8.930.000	9.914.000	0	9.914.000
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	993.000	0	993.000	1.077.000	0	1.077.000	1.157.000	0	1.157.000
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	4.023.000	0	4.023.000	4.353.000	0	4.353.000	4.677.000	0	4.677.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	34.717.000	0	34.717.000	38.268.000	0	38.268.000	41.951.000	0	41.951.000
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	1.159.000	0	1.159.000	1.259.000	0	1.259.000	1.357.000	0	1.357.000
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	10.167.000	0	10.167.000	11.058.000	0	11.058.000	11.927.000	0	11.927.000
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2.443.000	0	2.443.000	2.655.000	0	2.655.000	2.862.000	0	2.862.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	20.751.000	0	20.751.000	23.082.000	0	23.082.000	25.574.000	0	25.574.000
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	197.000	0	197.000	214.000	0	214.000	231.000	0	231.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	111.947.000	0	111.947.000	128.134.000	0	128.134.000	140.846.000	0	140.846.000

TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.198.000	0	2.198.000	2.548.000	0	2.548.000	2.835.000	0	2.835.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	989.000	0	989.000	1.143.000	0	1.143.000	1.271.000	0	1.271.000
İç Denetim	1.209.000	0	1.209.000	1.405.000	0	1.405.000	1.564.000	0	1.564.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	109.749.000	0	109.749.000	125.586.000	0	125.586.000	138.011.000	0	138.011.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	978.000	0	978.000	1.131.000	0	1.131.000	1.261.000	0	1.261.000
Diğer Destek Hizmetleri	1.928.000	0	1.928.000	2.237.000	0	2.237.000	2.493.000	0	2.493.000
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	340.000	0	340.000	600.000	0	600.000	840.000	0	840.000
Genel Destek Hizmetleri	24.868.000	0	24.868.000	27.928.000	0	27.928.000	30.669.000	0	30.669.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	8.101.000	0	8.101.000	9.394.000	0	9.394.000	10.469.000	0	10.469.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	50.624.000	0	50.624.000	58.302.000	0	58.302.000	63.632.000	0	63.632.000
Özel Kalem Hizmetleri	4.261.000	0	4.261.000	4.907.000	0	4.907.000	5.447.000	0	5.447.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.715.000	0	2.715.000	3.146.000	0	3.146.000	3.504.000	0	3.504.000
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	4.497.000	0	4.497.000	4.890.000	0	4.890.000	5.272.000	0	5.272.000
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	11.437.000	0	11.437.000	13.051.000	0	13.051.000	14.424.000	0	14.424.000
GENEL TOPLAM	1.015.842.000	111.000.000	1.126.842.000	1.159.813.000	117.637.000	1.277.450.000	1.283.940.000	123.849.000	1.407.789.000

2.5.2 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

EKONOMİK KOD	2022				2023				2024			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	655.320.000	44.240.000		699.560.000	755.136.000	51.238.000		806.374.000	841.090.000	57.102.000		898.192.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	101.715.000	7.867.000		109.582.000	116.917.000	9.124.000		126.041.000	130.189.000	10.172.000		140.361.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	60.618.000	13.451.000		74.069.000	65.946.000	14.608.000		80.554.000	71.130.000	15.752.000		86.882.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	942.000	43.049.000		43.991.000	1.024.000	49.297.000		50.321.000	1.104.000	53.462.000		54.566.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	85.300.000	3.340.000		88.640.000	92.656.000	3.867.000		96.523.000	99.581.000	4.358.000		103.939.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	903.895.000	111.947.000	0	1.015.842.000	1.031.679.000	128.134.000	0	1.159.813.000	1.143.094.000	140.846.000	0	1.283.940.000
<i>Döner Sermaye</i>	72.000.000			72.000.000	77.637.000			77.637.000	83.849.000			83.849.000

Özel Hesap	39.000.000			39.000.000	40.000.000			40.000.000	40.000.000			40.000.000
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	111.000.000	0	0	111.000.000	117.637.000	0	0	117.637.000	123.849.000	0	0	123.849.000
GENEL TOPLAM	1.014.895.000	111.947.000	0	1.126.842.000	1.149.316.000	128.134.000	0	1.277.450.000	1.266.943.000	140.846.000	0	1.407.789.000

2.6. DİĞER HUSULAR

2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo

İdare Adı : MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Yıl : 2022 (Cumhurbaşkanı Teklifi)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	DİĞER MERKEZLER
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ, ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ

	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, TIP FAKÜLTESİ, DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ, TAKİ TEKNOLOJİSİ VE TASARIMI YÜKSEKOKULU, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, BİLGİ İŞLEM MERKEZİ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU, BANKACILIK VE SİGORTACILIK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ADALET

		MESLEK YÜKSEKOKULU, UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ, MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ
	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ
	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU
	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT

			FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
		İç Denetim	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Diğer Destek Hizmetleri	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

2.6.2 Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimlere İlişkin

Tablo

İdare Adı: MARMARA ÜNİVERSİTESİ

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	

		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI