



2024

T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ

2024 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



Gözlerimizi kapayıp, yalnız yaşadığımızı varsayamayız. Ülkemizi bir çember içine alıp dünya ile ilgilenmeksizin yaşayamayız. Tersine gelişmiş, uygarlaşmış bir ulus olarak uygarlık alanının üzerinde yaşayacağız: bu yaşam ancak bilim ve fenle olur. Bilim ve fen nerede ise oradan alacağız ve ulusun her bireyinin kafasına koyacağız.

K. Atatürk



SUNUŞ

Sürekli değişen ve gelişen günümüz dünyasında üniversiteler, bilginin üretildiği ve toplumun hizmetine sunulduğu kurumların başında gelmektedir. Bu bilinçle, Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinde, kalite düzeyinin iyileştirilmesi ve devamlılığı noktasında güncel ve kabul edilebilir yönetim ilkelerini uygulanarak bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasında çok önemli bir işlevi üstlenmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sorumluluklarını da göz önünde bulundurarak evrensel değerlere ulaşacak kaliteyi yakalamayı temel hedef edinmiştir.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018 sayılı) çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere birimlerimizce akademik ve idari misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin ele alındığı bir gelecek projeksiyonu çizilmiş ve bu değerler doğrultusunda Üniversitemiz harcama yetkilileri tarafından düzenlenen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemizin "Faaliyet Raporu" hazırlanmıştır.

Üniversitemize; 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen Ödenekler 2024 Yılı için hazırlanan Ayrıntılı Harcama Programı dahilinde tahsis edildikleri amaçlar doğrultusunda yılı içerisinde yaptırılan iş, satın alınan mal ve hizmetler ile diğer giderlerin karşılanmasında kullanılmış, harcama yetkilileri tarafından bütçelerinde yer alan ödeneklerin üzerinde harcama yapılmamıştır.

Üniversitemizin 2024 yılı İdare Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Kamuoyuna saygı ile duyurulur.

Prof. Dr. Hüsnü KAPU

Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon	05
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	06
C. İdareye İlişkin Bilgiler	08
1-Fiziksel Yapı	08
2-Teskilat Yapısı	20
3-Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı	21
4- İnsan Kaynakları	27
5- Sunulan Hizmetler	35
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	47

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A- İdarenin Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri	52
B- Diğer Hususlar	54

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler	55
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	55
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	57
3- Mali Denetim Sonuçları	64
4- Diğer Hususlar	64
B- Performans Bilgileri	65
1- Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri	65
2- Performans sonuçlarının Değerlendirilmesi	66
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	
3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi	79
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi	102

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler	103
B- Zayıflıklar	103
C- Değerlendirme	104

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

İç Kontrol Güvence Beyanı	107
---------------------------	-----

1. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

MİSYON

- *Kafkas Üniversitesi, Türkiye Cumhuriyeti'nin Kafkaslardaki bir iddiası olma sorumluluğu ile;*
- *Yaratıcı, sorgulayıcı, eleştirel düşünen, kendini sürekli yenileyen, farklılıklara saygı gösteren, girişimci öğrenciler yetiştirmeyi,*
- *Bilimi, teknolojiyi, sanayiye, sanatı, kültürel ve etik değerleri gözeterek Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirmeyi,*
- *Toplumsal sorumluluk bilinci ile ülkesinin ve bulunduğu coğrafyanın sorunlarına duyarlı, yaşadığı kentin kalkınmasına ve gelişmesine katkıda bulunan hizmetler sunmayı görev edinmiştir.*

VİZYON

- *Eğitim, araştırma, girişimcilik ve topluma hizmet faaliyetlerinde sürekli fark yaratarak gelişen, paydaşlarına değer katan, tercih edilen, saygın, yenilikçi ve bulunduğu coğrafyada söz sahibi olma iddiasını sürdüren bir dünya üniversitesi olmak.*

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Yetki:

Üniversitemiz ve bağlı birimleri, misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine yönelik yaptığı tüm iş ve işlemlerde, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

Görev:

Güncel eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçlarına, kalkınma planlarına, ilke ve hedeflerine uygun çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ile maddi kaynaklarını rasyonel, verimli, ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan, programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici, kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme, tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesi ve gelişmesi önündeki sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak, kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Ülke ve yöredeki sektörlere yönelik meslek elemanlarının yetiştirilmesine ve bilgilendirilmesine katkıda bulunmak, sektörlere yönelik programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Sorumluluklar:

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Yükseköğretim Kuruluna bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasını, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasıdır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Kafkas Üniversitesinin fiziksel yapılanması, Atatürk Üniversitesine bağlı olarak 1982’de kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve 1990’da kurulan Kars Meslek Yüksekokulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafırhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesinin 1992’de kurulan Üniversitemize devriyle başlamıştır.

Üniversitemizin kuruluş aşamasında Kars Veteriner Fakültesi, Kars MYO ve diğer birimlere ait 8.632 m² kapalı ve 35.740 m² açık alanı varken; bugün için yeni hizmet binalarının inşa edilmesiyle kapalı alan 305.040,03 m²’ye; kamulaştırma ve tahsislerle birlikte açık alan toplamı ise 4.086.463,78 m²’si tapulu, 1.879.087,22 m² Hazine’den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m² açık alan ulaşmıştır. Üniversitemiz halen 4 farklı yerleşkede (Kars Merkez kampüsü, Dereiçi ile Sarıkamış ve Kağızman ilçelerinde) faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitemiz Merkez kampüsünde Rektörlük, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik - Mimarlık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Fen Bilimleri Enstitüleri, Kars Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Susuz Meslek Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu, Hayvancılık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Yaban Hayatı Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi ve Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastanesi, Eğitim Araştırma-Uygulama Çiftliği, Et Süt Entegre pilot uygulama tesisi, Misafırhane ve Lojmanlar, Gençlik Evi, KAKÜV ilkokulu ve ortaokulu, anasınıfı, merkez atölyeleri ve iki adet ısı merkezi, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, 1 adet yüzme havuzu, 1 adet açık Spor Kompleksi ile merkezi yemekhane ve kafeterya bulunmaktadır.

Dereiçi yerleşkesinde Devlet Konservatuvarı,

Sarıkamış yerleşkesinde Sarıkamış Turizm Fakültesi, Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi ile Sarıkamış Meslek Yüksekokulu, çok amaçlı Spor Salonu, tam donanımlı Fitness Salonu, Jimnastik Aerobik Salonu, Laboratuvar ve açık tenis kortu ile hizmet vermektedir. Kağızman yerleşkesinde ise Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Kağızman Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

1.1. Kapalı Alanlar

Üniversitemizin fiziki yapılanması, başlangıçta Atatürk Üniversitesine bağlı olarak kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve Kars Meslek Yüksek Okulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafırhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesi 8.632 m² kapalı ve 35.740 m² açık alandan oluşurken, bugün için yerleşkemiz 305.040,03 m² kapalı ve 5.161.201 m² açık alana ulaşmıştır.

Üniversitemiz 2024 yılı itibariyle 4 ayrı yerleşkede faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.1.1. Yerleşke Kapalı Alanı	
YERLEŞKE ADI	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Merkez Yerleşkesi	283.859,92
Dere İçi Yerleşkesi	3.432,23
Kağızman Yerleşkesi	5.783,95
Sarıkamış Yerleşkesi	11.963,93
TOPLAM	305.040,03

1.1.2. Hizmet Alanına Göre Dağılımı	
HİZMET ALANI	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Eğitim Binaları	148.033,24
İdari Binalar	8.349,05
Sağlık Binaları	58.924,61
Spor Tesisleri	13.997,74
Sosyal Tesisler	31.060,41
Lojman	28.519,30
Yardımcı Tesisler	16.155,64
Toplam	305.040,03

1.1.3. Kapalı Mekânların Hizmet Binalarına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Binasının Adı	Hizmet Binasında Faaliyet Gösteren Birimler	Kullanım Alanı (m²)	Brüt Alanı (m²)
Dereici Yerleşkesi	Devlet Konservatuarı	✓ Devlet Konservatuarı	3.053,1	3.432,23
Kağızman Yerleşkesi	Kağızman Meslek Yüksekokulu	✓ Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ✓ Kağızman Meslek Yüksekokulu	5.145,04	5.783,95
Merkez Yerleşkesi	Rektörlük	✓ Rektörlük	7.426,79	8.349,05
	Fen-Edebiyat Fakültesi	✓ Fen-Edebiyat Fakültesi ✓ İlahiyat Fakültesi ✓ Yabancı Diller Yüksekokulu ✓ Kars Meslek Yüksekokulu ✓ Sosyal Bilimler Enstitüsü ✓ Fen Bilimleri Enstitüsü ✓ Sağlık Bilimleri Enstitüsü	32.550,44	36.592,55
	Dede Korkut Eğitim Fakültesi	✓ Dede Korkut Eğitim Fakültesi ✓ Mühendislik - Mimarlık Fakültesi ✓ Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	21.685,04	24.377,89
	İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	✓ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ✓ Güzel Sanatlar Fakültesi ✓ Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ✓ Susuz Meslek Yüksekokulu ✓ Adalet Meslek Yüksekokulu ✓ Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu	14.259,23	16.029,94
	Tıp Fakültesi	✓ Tıp Fakültesi ✓ Diş Hekimliği Fakültesi ✓ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	14.716,19	16.543,65
	Veteriner Fakültesi	✓ Veteriner Fakültesi	15.352,48	17.258,95
	Meslek Yüksekokulu Kompleksi	✓ Sağlık Bilimleri Fakültesi ✓ Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	14.446,08	16.051,20
	Diş Hekimliği Fakültesi	✓ Diş Hekimliği Fakültesi ✓ Kafkas Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezi	5.694,92	6.402,12
	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	✓ Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi ✓ Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi	35.369,06	39.761,19
	Onkoloji Ünitesi ve Nükleer Tıp Merkezi	✓ Onkoloji Ünitesi ve Nükleer Tıp Merkezi	6.092,22	6.848,75
	Yaşam Bilimleri ve Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	✓ Yaşam Bilimleri ve Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2.300,01	2.585,63
	Hayvan Sağlığı Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi	✓ Hayvan Sağlığı Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi	2.959,42	3.326,92
	Prof. Dr. Ali Rıza Aksoy Eğitim ve Uygulama Çiftliği	✓ Prof. Dr. Ali Rıza Aksoy Eğitim ve Uygulama Çiftliği	5.825,59	6.549,01
	Prof. Dr. Necati Kaya Spor Salonu	✓ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ✓ Aile Hekimliği ✓ İş Yeri Hekimliği	3.751,12	4.216,93
	Prof. Dr. Abamüslüm Güven Stadyumu	✓ Sürekli Eğitim Merkezi ✓ Matbaa ✓ Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi ✓ Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Uygulama ✓ Kızılay Üniversite Butik Evi	3.891,41	4.374,65
	Merkezi Kafeterya	✓ Merkezi Kafeterya ✓ Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi ✓ Fuat Sezgin Gençlik Merkezi	5.749,21	6.463,15
	Lojman	✓ Lojman	25.368,98	28.519,30
	Misafirhane	✓ Misafirhane	4.546,64	5.111,24
	Vasfiye Eriş Kız Öğrenci Yurdu	✓ Vasfiye Eriş Kız Öğrenci Yurdu	2.956,46	3.333,71
	Gençlik Evi	✓ Gençlik Evi	186,32	209,46
	Sosyal Etkinlik Evi	✓ Sosyal Etkinlik Evi	199,92	224,99
	Merkezi Atölyeler	✓ Merkezi Atölyeler	1.660,67	1.866,89
	Garaj	✓ Garaj	2.835,60	3.187,72
	Yüzme Havuzu	✓ Yüzme Havuzu	4.808,98	5.406,16
	Isı Merkezleri	✓ Isı Merkezleri	4.049,19	4.552,02
	Ahmet Arslan Kongre ve Kültür Merkezi	✓ Ahmet Arslan Kongre ve Kültür Merkezi ✓ Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk. ✓ Misafirhane	13.981,62	15.717,86
Sarıkamış Yerleşkesi	Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	✓ Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi ✓ Sarıkamış Turizm Fakültesi ✓ Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	10.641,47	11.962,93
TOPLAM			271.512,20	305.040,03

1.2. Eğitim Alanları

Üniversitemizde 2023-2024 eğitim-öğretim yılı itibariyle toplamda 21.000'ne yakın öğrenciye 253 sınıf, 24 bilgisayar laboratuvarı, 110 diğer laboratuvar, 11 Atölye ve 14 amfide eğitim öğretim hizmeti verilmektedir.

2.1.1. Eğitim Alanları							
Eğitim Alanı	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-Üzeri	Toplam
Amfi	0	0	6	3	4	1	14
Sınıf	136	56	59	2	0	0	253
Bilgisayar Lab.	20	1	3	0	0	0	24
Diğer Lab.	68	34	8	0	0	0	110
Atölye	11	0	0	0	0	0	11
Genel Toplam	229	77	105	3	4	1	412

Dersliklerin Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Amfi Sayısı							Sınıf Sayısı							Bilgisayar Laboratuvar Sayısı							Diğer Laboratuvar Sayısı							Atölye Sayısı (Derslik)						
	0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve Üzeri	Toplam	0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve Üzeri	Toplam	0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve Üzeri	Toplam	0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve Üzeri	Toplam	0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve Üzeri	Toplam
Adalet MYO							0							0			2				2							0						0	
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO							0	12						12	1						1	1						1						1	
Dede Korkut Eğitim Fakültesi					4		4	1		24				25	1		1				2			8				8						8	
Devlet Konservatuvarı							0	14						14							0							0						0	
Dış Hekimliği Fakültesi							0	1	1					2							0	1	1					2						2	
Fen-Edebiyat Fakültesi				3			3	48		8				56	1						1		32					32						32	
Güzel Sanatlar Fakültesi							0	1						1							0							0	8					8	
Güzel Sanatlar MYO							0	1						1							0							0	1					1	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi							0			24				24	2						2							0						0	
İlahiyat Fakültesi						1	1	12	7	2				21							0							0						0	
Kağızman MYO							0	1	14					15	1	1					2	1	1					2						2	
Kağızman Uyg. Bilimler YO							0	6						6	2						2							0						0	
Kars MYO							0	12						12							0	3						3						3	
Kazım Karabekir Tek. Bil. MYO							0	2						2	1						1							0						0	
Mühendislik - Mimarlık Fakültesi							0		6					6	1						1	6						6	1					7	
Sağlık Bilimleri Fakültesi							0		6		2			8	1						1	16						16						16	
Sarıkamış MYO							0	8						8	1						1	1						1						1	
Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi							0	5	5					0	1						1	1						1						1	
Sarıkamış Turizm Fakültesi							0	3	0					3	1						1	1						1						1	
Sosyal Bilimler MYO							0	0	8					8	1						1							0	1					1	
Susuz MYO							0		4					4							0							0						4	
Tıp Fakültesi			2				2	1		1				2	1						1	7						7						7	
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi							0			2				2							0							0						0	
Veteriner Fakültesi			4				4		5					5	1						1	30						30						30	
Yabancı Diller YO							0	6						6	2						2							0						0	
Toplam	0	0	6	3	4	1	14	134	56	61	2	0	0	253	19	1	3	0	0	0	23	0	34	8	0	0	0	110	11	0	0	0	0	0	11

SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPORTİF OLANAKLARI

SOSYAL, KÜLTÜREL ve SPORTİF OLANAKLAR;

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için öğrencilerimiz tarafından düzenlenmek istenilen tanışma çayları, geziler, mezuniyet baloları gibi etkinliklerde öğrencilerimize bütün imkânlar sağlanarak gerektiğinde araç, malzeme ve yer tahsis edilerek gerekli katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, kapalı spor salonlarımız, halı sahalarımız, açık spor alanlarımız ve Sarıkamış Kayak tesislerinden faydalanabilmekte, ulusal ve uluslararası spor müsabakalarında üniversitemizi temsil edebilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz birimleri arasında her yıl düzenli olarak futbol, voleybol, basketbol ve diğer spor dallarında turnuvalar gerçekleştirilmektedir. Konferans, seminer, panel, kongre gibi bilimsel toplantılar aracılığı ile öğrencilerimizin güncel konularda bilgi ve görgüleri artırılmaktadır. Gösteri, sergi, tiyatro gibi kültürel etkinlikler ve üniversitemiz bünyesinde bulunan öğrenci kulüpleri ile öğrencilerimizin, geleceğe güvenle bakan evrensel değerlerle donatılmış, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, bölgemizin coğrafi konumu nedeni ile komşu ülkelerin tarihi ve turistik yerlerini gezip görme olanağına sahiptir. Her yıl mayıs ayında üniversitemizce düzenlenen Bahar Şenlikleri ve Kaz Bayramı gibi etkinliklerde öğrencilerimiz, kendi yeteneklerini sergileme fırsatı bulmakla beraber, bolca eğlenmekte; Kars ili ve çevresinde düzenlenen diğer sosyal ve kültürel etkinliklerde katılmaktadırlar. Üniversitemizde Biyoloji, Doğa ve Yaşam, Dağcılık, Kuş Gözlem, Kitap, Müzik, Şiir, Fotoğraf, Atatürkçü Düşünce, Tiyatro, Satranç, Sinema, Binicilik ve Atıcılık, Sosyal Düşünce ve Basın Yayın gibi adlarla kurulmuş olan çok sayıda öğrenci kulübünde binden fazla öğrencimiz aktif olarak faaliyet göstermektedir.

BESLENME, BARINMA ve SAĞLIK HİZMETLERİ;

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde öğrenci yemekhaneleri ve kafeteryaları düzenli olarak hizmet vermektedir. Öğrencilerimiz, Kredi ve Yurtlar Kurumuna ait yurtlar ile özel yurtlarda barınma ihtiyaçlarını karşılayabildikleri gibi kiralık konutlarda öğrenciler tarafından ilgi görmektedir. Ayrıca Üniversitemiz yerleşkesi içerisinde hayırsever Vasfiye ERİŞ tarafından yaptırılmış olan 105 kişilik süit odalardan oluşan kız öğrenci yurdu bulunmaktadır.

1.2.1. Kantin, Kafeterya ve Yemekhane Sayıları				
Alanın Adı	Bina Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	Merkezi Kafeterya	7	2.130	1.374
	Devlet Konservatuvarı	1	50	40
	Kağızman Meslek Yüksekokulu	1	228	150
	Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	1	306	120
	Veteriner Fakültesi	1	360	180
Toplam		11	3.074	1.864
Personel Yemekhanesi	Merkezi kafeterya	1	420	210
	Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	1	84,57	40
	Devlet Konservatuvarı	1	20	12
	Veteriner Fakültesi	1	75	40
Toplam		4	599,57	302
	Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Kantin	1	124	120
	Dede Korkut Fakültesi Çayocağı	1	11,89	
	Dede Korkut Fakültesi Kantin	1	537	350
	Devlet Konservatuvarı Kantin	1	163,93	150
	Diş Hekimliği Fakültesi Kantin	1	40	20
	Fen-Edebiyat Fakültesi A Blok Kantin	1	480,7	250
	Fen-Edebiyat Fakültesi B Blok Çayocağı	1	17	
	Fen-Edebiyat Fakültesi B Blok Kantin	1	544,29	250
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Çayocağı	1	11,89	
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kantin	1	866	400
	İlahiyat Fakültesi Kantin	1	267,84	250
	Kağızman Meslek Yüksekokulu Kantin	1	209,25	150
	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	183,17	180
	Sağlık Bilimleri Fakültesi Kantin	1	359,31	250
	Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi Kantin	1	368,97	250
	Tıp Fakültesi Kantin	1	207,95	200
	Veteriner Fakültesi ve Klinikler Kantin	1	263	200
Toplam		17	4.656,19	3.020
Kafeterya	Merkez Kafeterya	1	5.749,21	1.275
Toplam		1	5.749,21	1.275
Diğer (Belirtiniz)	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Fotokopi Çekim Merkezi	1	30	-
	Fen Edebiyat Fakültesi Fotokopi Çekim Merkezi	1	18	-
Toplam		2	48	0

1.2.2. Spor Tesisleri				
Tesisin Adı	Kapalı Spor Tesisleri		Açık Spor Tesisleri	
	Adet	Alan (m²)	Adet	Alan (m²)
Prof. Dr. Abamüslüm Stadyumu	1	4.375,00	1	2.000,00
Basket Sahası			2	500,00
Tenis Kortu			2	1.300,00
Voleybol Sahası			2	500,00
Prof. Dr. Necati Kaya Spor Salonu	1	1.500,00		
Futsal Sahası	1	400,00		
Fitness Salonu	1	300,00		
Yarı Olimpik Yüzme Havuzu	1	5.406,16		
Halı Saha	1	400,00		
Kağızman Meslek Yüksekokulu	-	-	3	1.000,00
Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	6	2.902,54	4	3.011,95
Toplam	12	15.284,70	14	7.811,95

1.2.3. Konaklama Alanları			
Konaklama Alanının Adı	Oda Sayısı	Kapasite (Yatak)	Toplam Alan (m²)
Misafirhaneler	32	64	5.111,28
Kız Öğrenci Yurdu	45	105	3.333,71
Toplam	77	160	8.444,99

1.2.4. Toplantı-Konferans Salonları							
	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	23	0	5	0	0	0	28
Konferans Salonu	0	2	2	5	1	2	12

1.2.4. Lojman Sayısı			
Lojman Sayısı	Dolu Lojman Sayısı	Bodrum Sayısı	Lojman Olarak Değerlendirilen Bodrum Sayısı
162	156	28	10

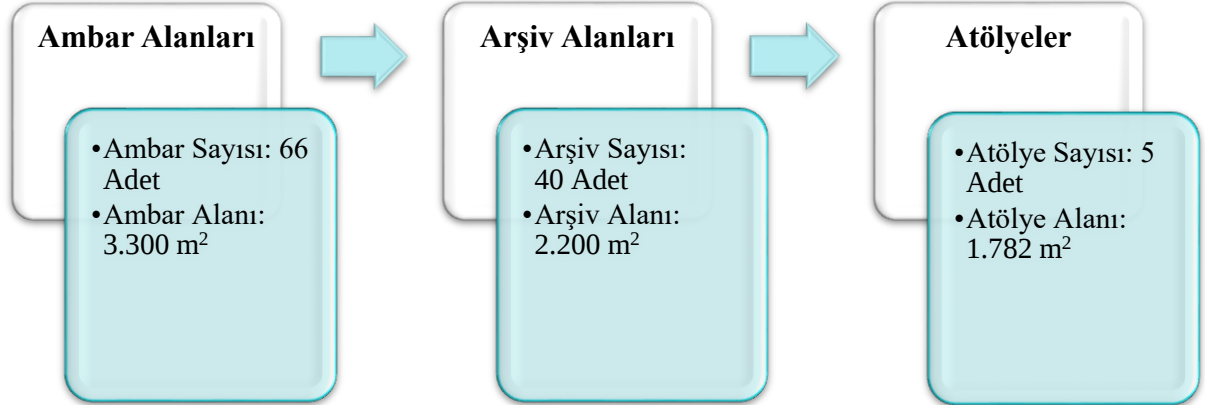
1.3. Hizmet Alanları

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personelin kullandığı çalışma ve servis odaları ile ambarlar, atölyeler ve hastanelerin hizmet alanları yıllar itibariyle önemli oranda artmıştır.

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	895	15.600	939

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	328	9.800	1.186

1.3.3. Ambar, Arşiv ve Atölye Hizmet Alanları



1.4. Hastane Alanları

a) Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis		
Yoğun Bakım		
Ameliyathane	4	120
Klinik	5	150
Laboratuvar	3	150
Eczane	1	12
Radyoloji Alanı	1	25
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	1	25
Mutfak		
Çamaşırhane		
Teknik Servis		
Hasta Odası		
Yemekhane		
Diğer		1.018
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)		1.500

b) Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis	1	1.332,54
Yoğun Bakım	2	760,94
Ameliyathane	8 (salon)	1.567
Klinik	18	2.150
Laboratuvar	3 (uyku lab.1)	784
Eczane	1	285
Radyoloji Alanı	2	930
Nükleer Tıp Alanı	2	5.237
Sterilizasyon Alanı	1	270
Mutfak	1	612
Çamaşırhane	1	361
Teknik Servis	1	110
Hasta Odası	233	3.801
Yemekhane	2	500
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)	Çalışma Odaları, Kantin, Başhekimlik vs. Hariç	18.700,48

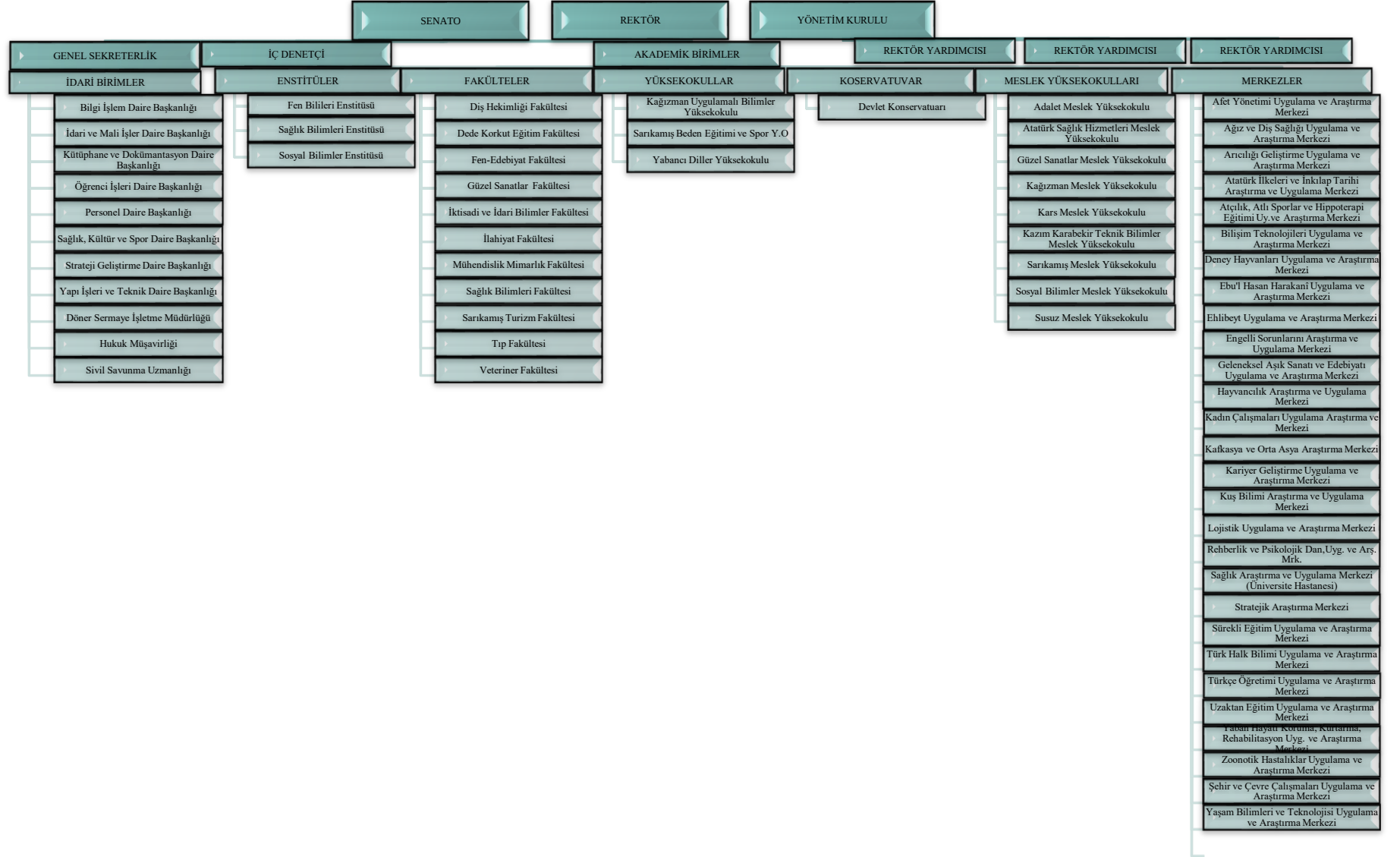
c) Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis		
Yoğun Bakım		
Ameliyathane		
Klinik	4	120
Laboratuvar		
Eczane		
Radyoloji Alanı	1	30
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	1	30
Mutfak		
Çamaşırhane		
Teknik Servis		
Hasta Odası		
Yemekhane		
Diğer	1 depo, 1 hasta kayıt, idari işler, röntgen	120
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)		300

1.5. Üniversitemizde Kullanılan Araçlar

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinde kullanılan 28 adet farklı tip ve modelde araç bulunmaktadır, ayrıca kampüs hizmetlerinde kullanılan 4 adet traktör 5 adet iş makinesi mevcuttur.

Taşıtın Cinsi	Diferansiyel	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dışişleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için)	4x2			
Binek Otomobil(237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için)	4x2	2		2
Binek Otomobil	4x2	5		5
Station-Wagon	4x2	1		1
Arazi Binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	4x4			
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	3		3
Kaptı Kaçtı (Arazi)	4x4			
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2	2		2
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4			
Panel	4x2	1		1
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	1		1
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik fazla)	4x2	6		6
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2	1		1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	2		2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg	6x2-6x4	2		2
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	2		2
Ambulans arazi hizmetleri için	4x4			
Pick-up (Kamyonet) cenaze arabası yapılmak üzere	4x2			
Motosiklet en az 45-250 cc.lik	-			
Motosiklet en az 600 cc.lik	-			
Bisiklet	-			
Güvenlik önlemleri binek otomobil (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)				
Güvenlik önlemleri servis taşıtı (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)		28		28

2. Teşkilat Şeması



3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sağlık, akademik, araştırma ve idari birimlere yüksek teknolojide bilişim hizmeti sağlamaktadır. Yazılım, network ve sistem grupları temelinde yapılanmış olan birim, aktüel bilgi ve iletişim teknolojilerini sunmaktadır.

Merkez yerleşkemizde kurulu olan gigabit ethernet teknolojisi, yüksek hızlı bir ana omurga ve ağ altyapısından oluşmaktadır. Farklı yerleşkelerdeki birimlerin bu ağ üzerinden birbirine bağlanarak güvenli ve verimli bir bilgi entegrasyonu sağlanmaktadır.

Eğitim, öğretim ve araştırma süreçleri yerleşkelerimiz genelinde, her birinde güncel teknolojide bilgisayarın olduğu ses, görüntü ve yüksek teknoloji cihazlarıyla donatılmış ortamlarda yürütülmektedir.

Üniversite bünyesindeki sunucu bilgisayarlar sistem grubu tarafından internet, e-posta, araştırma, eğitim-öğretim ve otomasyon süreçlerinde güvenli olarak hizmet sunmaktadır.

Öğrenci İşleri Otomasyonu ile öğrencilerimizin bütün akademik ve özlük işlemleri dijital ortamda yapılmaktadır.

Üniversitemiz Elektronik Belge Yönetim Sistemi kullanılarak kurumsal iletişimin etkinleştiği, karar süreçlerinin hızlandırıldığı, geriye dönük evrak takibi ve kurumsal denetimin sağlandığı bir yapıya geçmiştir.

Birim eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan nitelikli yazılımların temin edilmesi, kurulması, lisans işlemlerinin takip edilmesi, mevcut PC parkının sürekli işler hâlde tutulması ve bilgi güvenliğinin sağlanması faaliyetini yürütmektedir.

Öğrencilerimize yönelik sosyal etkinliklere büyük önem veren birimce çok sayıda öğrenci topluluğuna internet ortamında “www.kafkas.edu.tr” ana sayfasından kendi sitelerini kurma ve bütün dünyaya yayınlama imkânı sağlanmıştır.

Üniversitemize bağlı Sağlık birimlerinin sevk ve idaresinde kullanılmakta olan bilişim teknolojileri, Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS), Destek ve Network

Grupları şeklinde yapılanmıştır. Hastane Bilgi Yönetim Sistemi'nin unsurları, sağlık birimlerimizde tedavi gören hasta ve hasta yakınlarına verilen hizmetlerin zamanında, eksiksiz ve doğru biçimde sunulmasını sağlamaktadır.

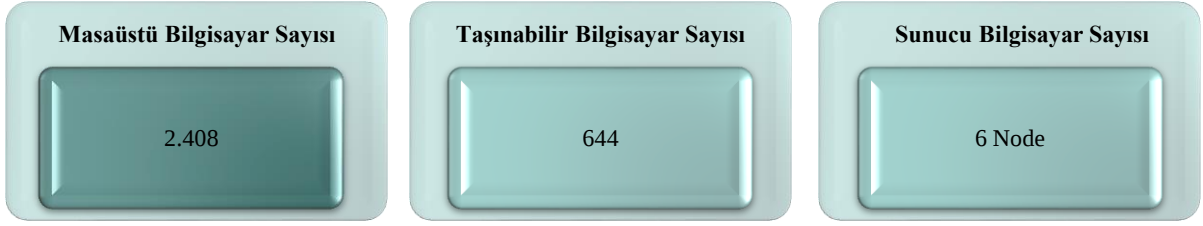
Yazılımlar

Ofis yazılımları, anti virüs yazılımları, veri tabanı, güvenlik yazılımları ve diğer paket program ve uygulama yazılımları kullanılmaktadır.

3.1.1. Kullanılan Yazılım /Otomasyon Programları	
Yazılım /Otomasyon Adı	Kullanım Alanı
Akademik Bilgi Sistemi	959
Anti virüs Programı	1.682
Avamar Backup Yazılımı	5
Elektronik Belge Yönetim Sistemi	1682
Güvenlik Duvarı Yazılımı	22.923
HIKCENTRAL Güvenlik Kamerası Yönetim Yazılımı	22.923
HP IMC- Ağ Yönetim Yazılımı	22.923
HP-Wireless Kontrol Yazılımı	22.923
Karlı Geçiş Sistemi	22923
KVKNET Kişisel Veri Yönetim Otomasyonu	22.923
Microsoft Ofis Programı	22.400
Netiket Otomasyonu	2.151
Öğrenci Bilgi Sistemi	20772
Paloalto Güvenlik Duvarı	22.923
Sanallaştırma Yazılımı	5
Sentilog SIEM + Log Kayıt ve Analiz Yazılımı	22.923

Teknolojik Bilgiler	Adet
Personele Ait Kayıtlı Mail Adresi Sayısı	22.400
Öğrenciye Ait Kayıtlı Mail Adresi Sayısı	20.772
Gerçek İp Kullanarak Bağlantı Sağlayan Cihaz Sayısı	255
Sanal İp Kullanarak Bağlantı Sağlayan Cihaz Sayısı	24.642
Kablosuz İnternet Kapsama Alanı	591.000
Sunucu Bilgisayar Sayısı	6 Node

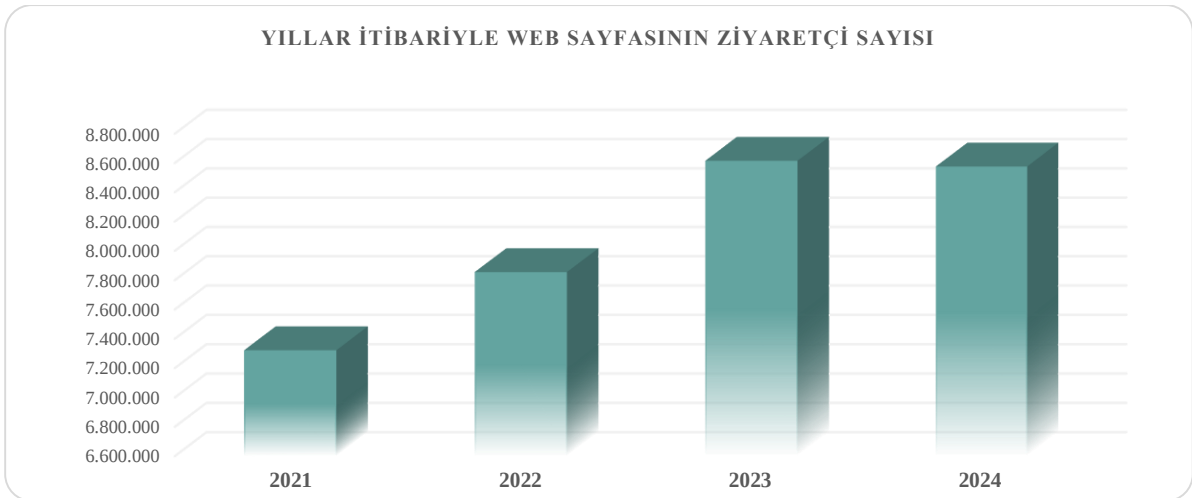
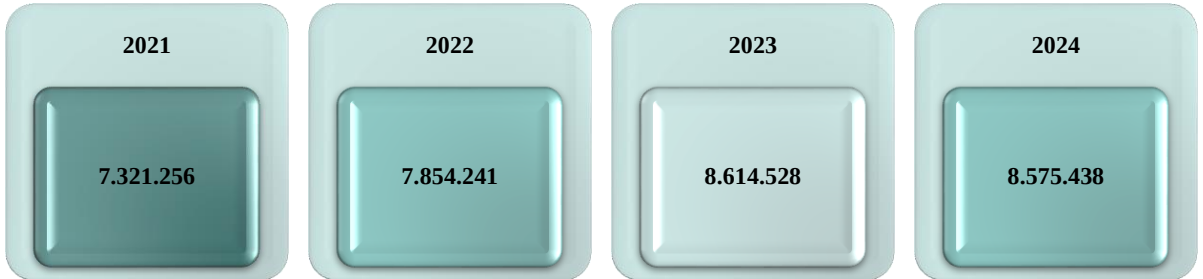
3.1.2. Mevcut Bilgisayarların Kullanımı



3.1.3. İnternet Erişimi ve Kullanımı



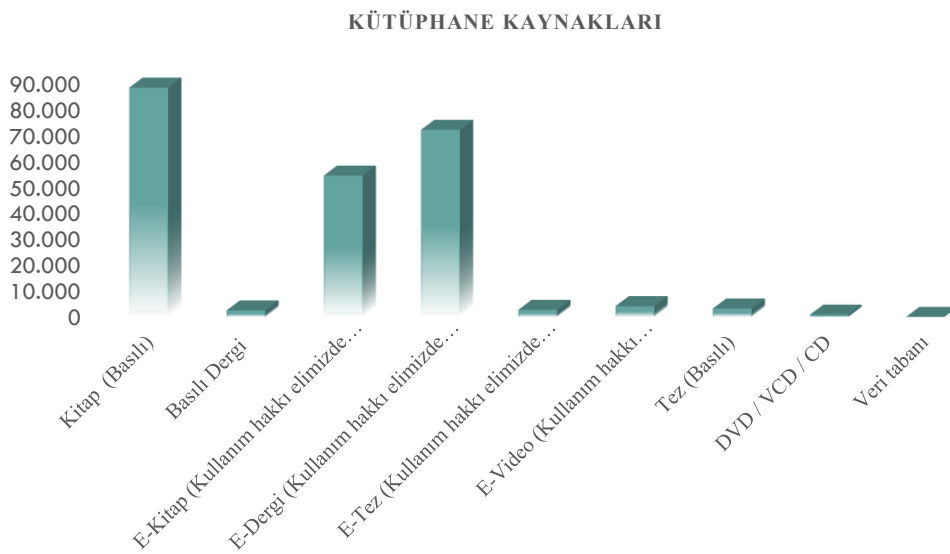
3.1.4. Yıllar İtibariyle Web Sayfasının Ziyaretçi Sayısı



3.1.5. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	
Cinsi	Sayısı
Masaüstü Bilgisayar	1640
Dizüstü Bilgisayar	764
Projeksiyon	357
Slayt makinesi	3
Tepegöz	16
Episkop	0
Barkot Okuyucu	27
Yazıcı	615
Baskı makinesi	23
Fotokopi makinesi	100
Faks	42
Fotoğraf makinesi	21
Kameralar	138
Televizyonlar	232
Tarayıcılar	107
Müzik Setleri	35
Mikroskoplar	239
DVD ler	2
Akıllı Tahta	43

3.1.6. Üniversitenin Uluslararası Sıralaması	
URAP Sıralaması	105
Webometrics Sıralaması	2523

3.2.1. Bilgi Kaynakları	Sayı
Kitap (Basılı)	81.152
Basılı Dergi	2.571
Abone Olunan Basılı Dergi Sayısı	1.897
Tez (Basılı)	3.285
Toplam Basılı Kaynak Sayısı	88.905
E-Kitap (Kütüphanemize ait)	-
E-Kitap (Kullanım hakkı elimizde olan)	54.912
E-Dergi (Kullanım hakkı elimizde olan)	73.143
E-Tez (Kullanım hakkı elimizde olan)	2.818.000
Toplam Elektronik Yayın Sayısı	2.946.055
E-Video (Kullanım hakkı elimizde olan)	4.342
DVD / VCD / CD	943
Toplam (E-Video, DVD / VCD / CD)	5.285
Veri tabanı	33
Sürelî Yayın Sayısı (Basılı ve Elektronik Dergi Sayısı)	75.040
Toplam Kaynak Sayısı	3.040.245



3.2.2. Abone Olunan Veri Tabanları

Sıra No	Veri Tabanı Adı	Konusu	Abonelik
1.	BMJ Best Practice	Tıp Bilimleri	Yıllık
2.	Bridgeman Education	Eğitim ve Güzel Sanatlar	Yıllık
3.	CAB	Veteriner Tarım	Yıllık
4.	CAB eBooks	Yaşam Bilimleri	Yıllık
5.	Clinical Key	Tıp Bilimleri	Yıllık
6.	Dentistry and Oral Sciences	Diş Hekimliği	Yıllık
7.	European Heart Journal	Kardiyoloji	Yıllık
8.	European Journal of Car.Tho.Surgery	Kardiyoloji	Yıllık
9.	Hiper Kitap	Genel Konular	Yıllık
10.	IEEE	Mühendislik Bilimleri	Yıllık
11.	ISI Production	Genel Konular	Yıllık
12.	JStor	Sosyal Bilimler	Yıllık
13.	Medline Complete	Tıp Bilimleri	Yıllık
14.	Mendeley	Akademik Ağ	Yıllık
15.	Nature	Yaşam Bilimleri	Yıllık
16.	Ovid Doody's	Tıp Bilimleri	Yıllık
17.	Ovid LWW	Tıp Bilimleri	Yıllık
18.	ProQuest	Genel Konular	Yıllık
19.	Science Direct	Fen Bilimleri	Yıllık
20.	Scopus	Genel Konular-Atıf	Yıllık
21.	Sobiad	Sosyal Bilimler	Yıllık
22.	Springer	Genel Konular	Yıllık
23.	Taylor&Francis	Genel Konular	Yıllık
24.	iThenticate	İntihal Analizi	Yıllık
25.	Turnitin	İtihal Analizi	Yıllık
26.	Web of Science	Atıf Taraması	Yıllık
27.	Wiley Online Library	Genel Konular	Yıllık
28.	Elgar Online e-Books	İktisadi İdari Birimler	Yıllık
29.	Emerald	Sosyal Bilimler	Yıllık
30.	Lehçediz	Sosyal Bilimler	Yıllık
31.	Ayeum	Genel Konular	Yıllık
32.	Bookcites	Genel Konular	Yıllık
33.	Journal Higly Cited Data	Genel Konular (Atıflar)	Yıllık

3.2.3. Kütüphaneden Kaynaklarından Yararlanan Kişi Sayısı

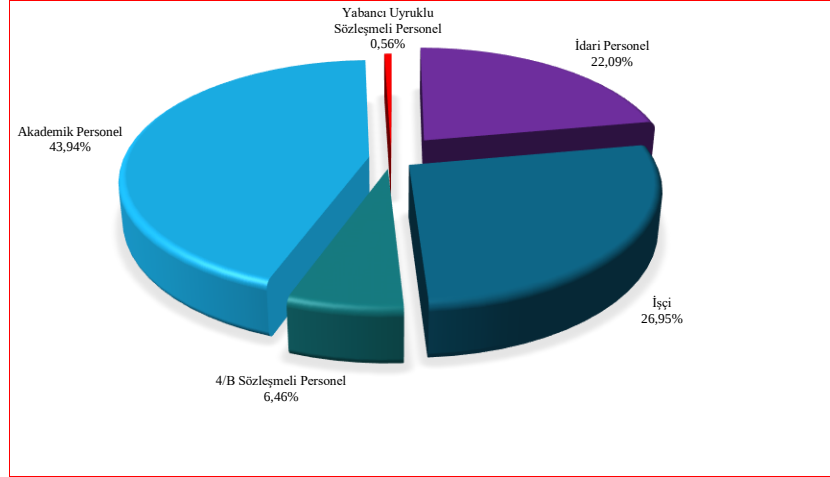
Kütüphane Adı	Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	Ödünç Verilen Kitap sayısı	Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı	PG2.4.3 Veri Tabanını Kullanan Öğrenci Sayısı*	PG2.4.4 Veri Tabanını Kullanan Akademik Personel Sayısı*
Merkezi Kütüphane	15.922	12.813	6.123	858	956

3.2.4. Öğrenci Başına Düşen Üniversite Kütüphanesindeki Kaynak Sayısı

Kütüphanedeki Kaynak Sayısı (Basılı, Elektronik ve E-Video, DVD,VCD,CD)	3.040.245
Öğrenci Sayısı	20.707
Kaynak Sayısı / Öğrenci Sayısı	146,82

4. İnsan Kaynakları

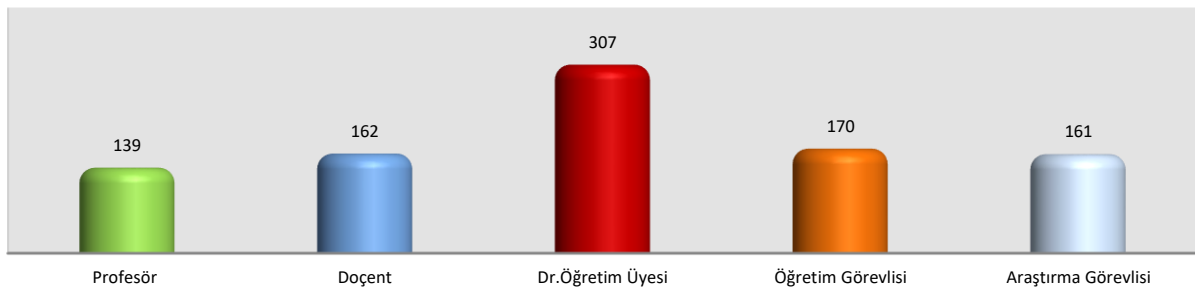
Üniversitemizde 939 Akademik personel, 12 Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel, 472 İdari Personel, 576 Daimi İşçi ve 138 (4/B) sözleşmeli personelle hizmet verilmekte olup, bu personelin unvanlarına ve hizmet sınıflarına göre dağılımları aşağıdaki grafiklerle belirtilmiştir.



4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı					
Unvanı	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	139	74	213	-	-
Doçent	162	89	251	-	-
Dr. Öğretim Üyesi	307	111	418	-	-
Öğretim Görevlisi	170	32	202	-	-
Araştırma Görevlisi	161	111	272	-	-
TOPLAM	939	417	1356	-	-

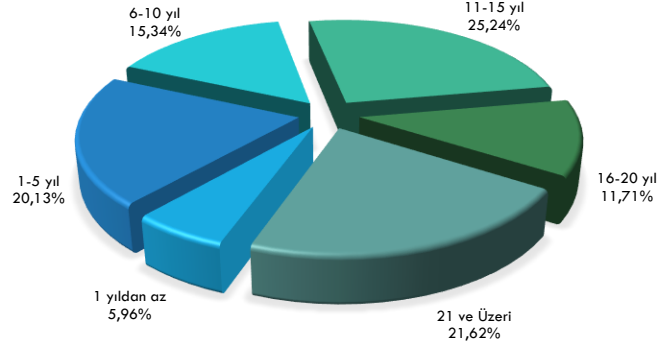
AKADEMİK PERSONELİN KADRO DAĞILIMI



4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Süreleri

	1 yıldan az	1-5 yıl	6-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	56	189	144	237	110	203
Yüzde	5,97	20,13	15,34	25,24	11,71	21,61

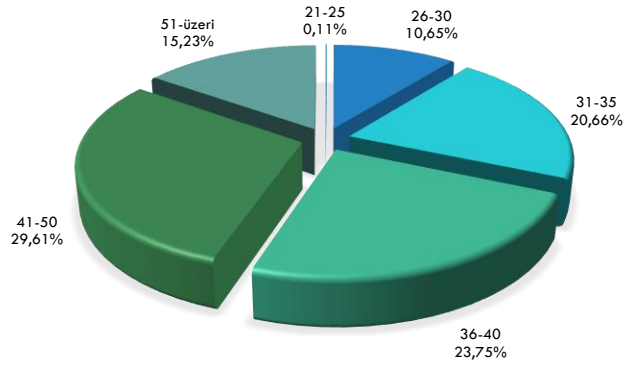
AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ



4.1.3. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 yaş	26-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	1	100	194	223	278	143
Yüzde	0,11	10,65	20,66	23,75	29,61	15,22

AKADEMİK PERSONELİN YAŞ İTİBARI İLE DAĞILIMI



4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel			
Ünvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Ülke	Sayısı
Profesör	Fen Edebiyat Fakültesi (2)	Azerbaycan (1) Gürcistan (1)	3
	Devlet Konservatuvarı (1)	Azerbaycan (1)	
Doçent	Fen Edebiyat Fakültesi (1)	Ukrayna (1)	1
Dr. Öğretim Üyesi	Fen Edebiyat Fakültesi (1)	Suriye (1)	1
Öğretim Görevlisi	Fen Edebiyat Fakültesi (1)	Kırgızistan (1)	7
	Veteriner Fakültesi(2)	Gürcistan(1) Pakistan (1)	
	Devlet Konservatuvarı (4)	Azerbaycan (4)	
Toplam			12

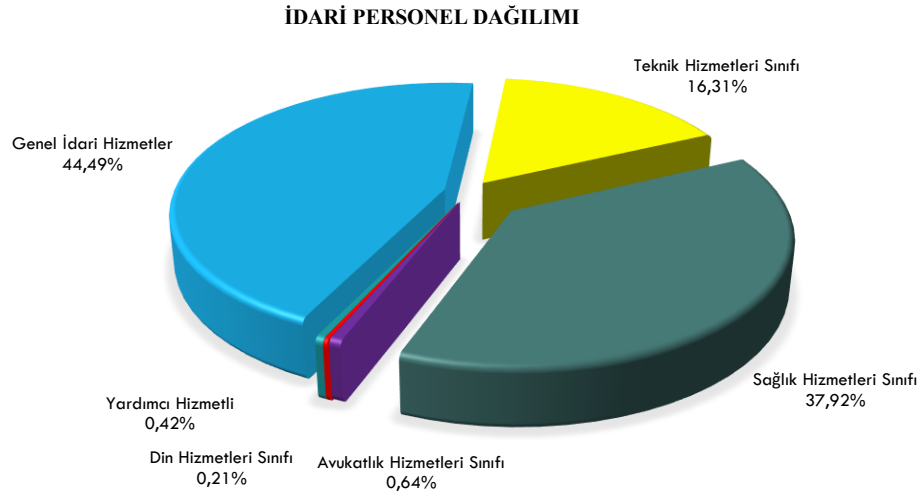
4.1.5. Akademik Personelin Alan Dağılımı						
Alanı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Önlisans Programlardaki Öğretim Elemanı Sayısı	-	8	29	118	1	156
Beşeri ve Sosyal Bilimler Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Öğretim Toplam Elemanı Sayısı	58	88	160	38	75	419
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	3	17	20	1	23	64
Sağlık Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	78	49	98	13	62	300
Toplam	139	162	307	170	161	939

4.1.6. Yıl İçinde Atanan Akademik Personel						
	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Üniversite İçerisinden Atanan	24	27	36	-	-	87
Üniversite Dışından Atanan	2	3	27	11	18	61
Toplam	26	30	63	11	18	148

4.1.7. Yıl İçinde Üniversitemizden Ayrılan Akademik Personel						
Ayrılma Nedeni	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Emeklilik (istekle)	2	-	-	1	-	3
Naklen tayin (kamu idarisi dışı)	3	1	3	3	11	21
İstifa	1	1	8	1	3	14
İlişik Kesme	-	-	2	-	1	3
Toplam	6	2	13	5	15	41

4.3. İdari Personel Dağılımı

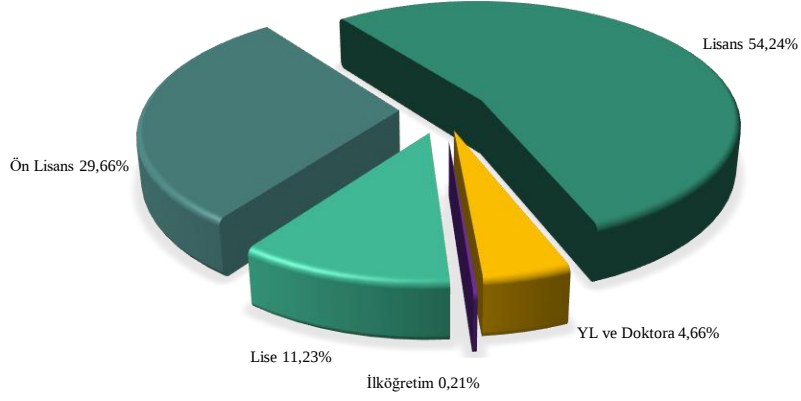
4.2.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	210	231	441
Teknik Hizmetleri Sınıfı	77	65	142
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	179	211	390
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	-	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	-	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	2	33	35
Toplam	472	540	1012



4.2.2. Yıl İçinde Atanan İdari Personel								
Atama Türü (Açıktan, Naklen, İstisna Atanan Personel)	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetleri Sınıfı	Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Din Hizmetleri Sınıfı	Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Toplam
Açıktan Atanan	4	-	2	1	-	-	-	-
Naklen Gelen	-	1	-	-	-	-	-	-
Toplam	4	1	2	1	-	-	-	-

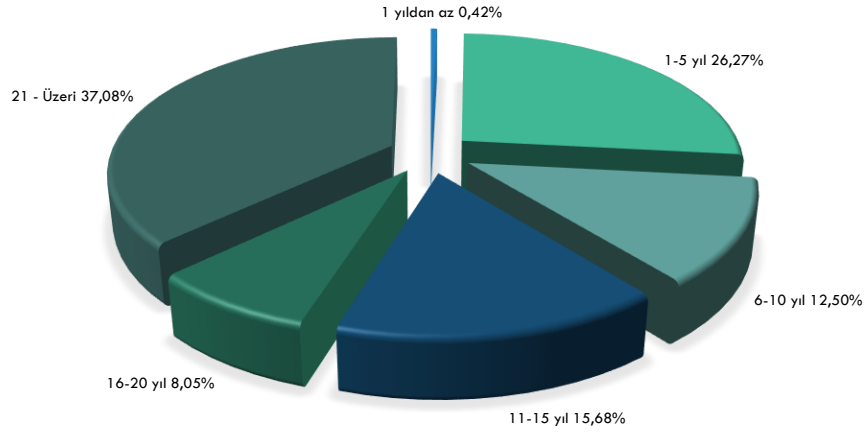
4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	1	53	140	256	22
Yüzde	0,21	11,23	29,67	54,24	4,65

İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU



4.2.4. İdari Personelin Hizmet Süreleri						
	1 yıldan az	1-5 yıl	6-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	2	124	59	74	38	175
Yüzde	0,42	26,27	12,50	15,68	8,05	37,08

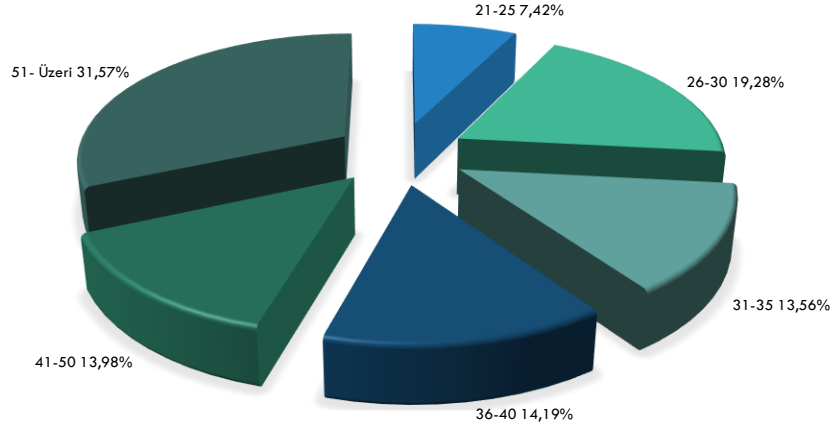
İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ



4.2.5. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	35	91	64	67	66	149
Yüzde	7,42	19,28	13,56	14,19	13,98	31,57

İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARI İLE DAĞILIMI



4.2.6. Yıl İçinde Üniversitemizden Ayrılan İdari Personel

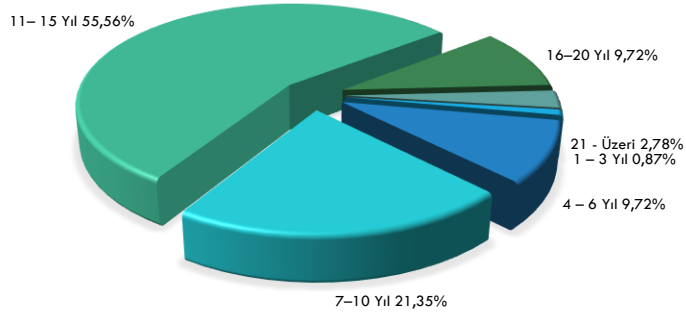
Ayrılma Nedeni	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Teknik Hizmetleri Sınıfı	Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Din Hizmetleri Sınıfı	Yardımcı Hizmetli	Sürekli İşçiler	Sözleşmeli (4/B) Personeli	Toplam
Emeklilik (İstekli)	5	-	3	-	-	-	-	6	-	14
Emekli (Yaş Haddinden)	2	-	1	-	-	-	-	-	-	3
Naklen tayin (kamu idarisi dışı)	5	13	1	-	-	-	-	-	-	19
İstifa	5	13	1	-	-	-	-	-	-	19
Müstafi	2	13	-	-	-	-	-	1	13	29
Vefat	-	1	-	-	-	-	-	1	-	2
Toplam	19	40	6	-	-	-	-	8	13	86

4.3. İşçilerin Dağılımı

4.3.1. İşçilerin Dağılımı		
	Dolu	Toplam
Sürekli İşçiler	576	576
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-
Toplam	576	576

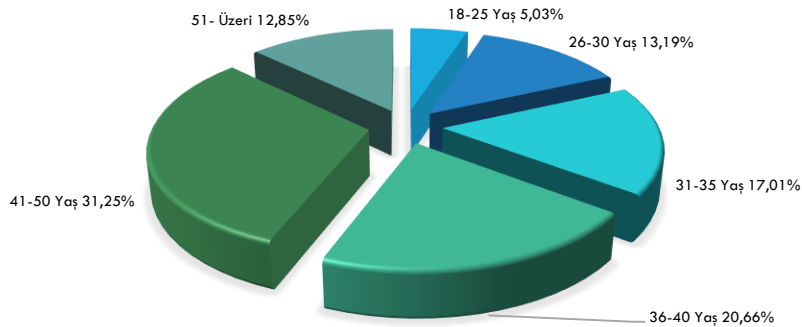
4.3.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7–10 Yıl	11– 15 Yıl	16–20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	5	56	123	320	56	16
Yüzde	0,87	9,72	21,35	55,56	9,72	2,78

SÜREKLİ İŞÇİLERİN HİZMET SÜRELERİ



4.3.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	29	76	98	119	180	74
Yüzde	5,03	13,20	17,01	20,66	31,25	12,85

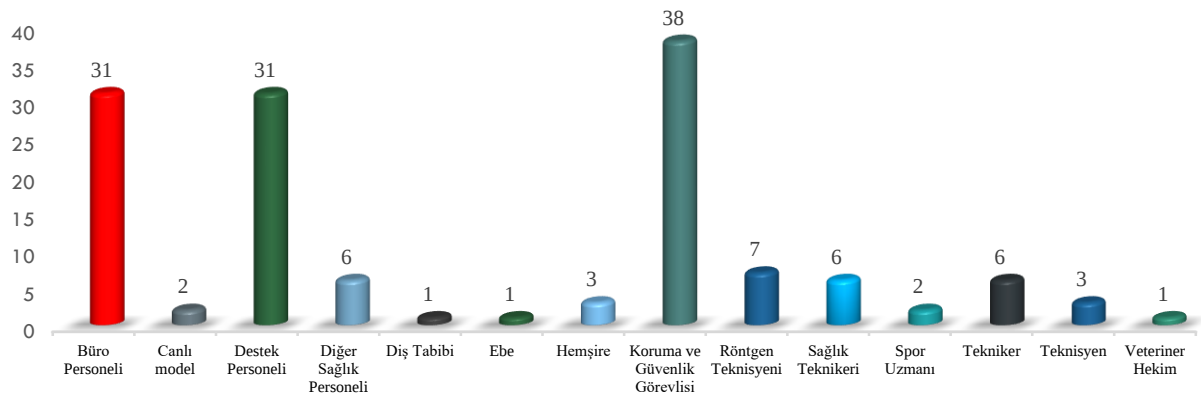
SÜREKLİ İŞÇİLERİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI



4.4 Sözleşmeli Personel (4/B)

4.4.1. Sözleşmeli (4/B) Çalışan Personel Sayısı	
Mesleği	Sayısı
Büro Personeli	31
Canlı model	2
Destek Personeli	31
Diğer Sağlık Personeli	6
Diş Tabibi	1
Ebe	1
Hemşire	3
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	38
Röntgen Teknisyeni	7
Sağlık Teknikeri	6
Spor Uzmanı	2
Tekniker	6
Teknisyen	3
Veteriner Hekim	1
Toplam	138

SÖZLEŞMELİ (4/B) ÇALIŞAN PERSONELİN ALAN DAĞILIMI

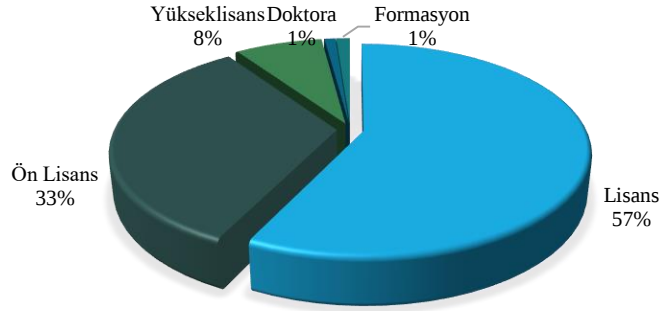


5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde 1.747 Yüksek lisans ve Doktora öğrencisi, 243 formasyon, 18.717 Önlisans ve Lisans olmak üzere toplam 20.707 öğrenciye; sürekli gelişen bilgi ve teknolojileri kullanarak, güven veren bir zihniyet anlayışıyla bilgi ve belge hizmeti sunmak, öğrenci, öğretim elemanı ve personelin memnuniyetini ön plana çıkarmak, eğitim hizmetlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak öncelikli hedefimizdir.

Lisans, Ön lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencilerinin Toplam Öğrenci Sayısına Oranı



5.1.1. Program Sayısı

Birimin Adı	Program Sayısı
Fakülteler	63
Yüksekokullar	7
Meslek Yüksekokulları	64
Yüksek Lisans	80
Doktora	26
Toplam	240

5.1.2. Öğrenci Sayıları

	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top	E	K	Top	E	K	Top	E	K	
Fakülteler	4327	5138	9465	345	406	751	387	362	749	5059	5906	10965
Yüksekokullar	401	346	747	96	48	144	0	0	0	497	394	891
Yükseklisans	729	702	1431	53	47	100	10	11	21	792	760	1552
Doktora	96	99	195	0	0	0	0	0	0	96	99	195
Meslek Yüksekokulu	2653	3376	6029	325	507	832	0	0	0	2978	3883	6861
Formasyon	0	0	0	0	0	0	42	201	243	42	201	243
Toplam	8206	9661	17867	819	1008	1827	439	574	1013	9464	11243	20707

5.1.3. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
	Kontenjanı	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	2016	1993	23	%99
Yüksekokullar	115	96	19	%83
Meslek Yüksekokulları	2085	2142	0	%103
Toplam	4216	4231	0	%100

5.1.4. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Birimleri			
	Erkek	Kız	Toplam
Fakülteler	475	168	643
Yüksekokullar	2	0	2
Enstitüler	54	46	100
Meslek Yüksekokulları	72	27	99
Formasyon	0	0	0
TOPLAM	603	241	844

5.1.5. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Toplam Sayı	
Fakülteler	84	128	212	0	4	4	216	2.01
Yüksekokullar	1	0	1	0	0	0	1	0.14

5.1.6. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı							
	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre vb.)	Yük. Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Önlisans	130	65	530	0	90	85	900
Lisans	170	280	164	0	282	346	1242
Lisanüstü	67	6	432	0	2	100	607
Doktora	4	0	14	0	2	1	21
Toplam	371	351	1140	0	376	532	2770

5.1.7. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar						
Yüksek-öğretimden Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta -1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Uyarma	TOPLAM
0	2	7	7	18	25	59

5.1.8. Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	2
Fen Edebiyat Fakültesi	11
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2
İlahiyat Fakültesi	17
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	162
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4
Sarıkamış Beden Eğitimi Ve Spor Yüksekokulu	7
Sarıkamış Turizm	3
Veteriner Fakültesi	4
TOPLAM	212

5.1.9. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Adalet Meslek Yüksekokulu	0
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	30
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	11
Devlet Konservatuvarı	0
Diş Fakültesi	2
Fen Edebiyat Fakültesi	7
Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	23
İlahiyat Fakültesi	25
Kağızman Meslek Yüksekokulu	7
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	3
Kars Meslek Yüksekokulu	6
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1
Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	14
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	0
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	4
Sarıkamış Turizm Fakültesi	2
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	15
Susuz Meslek Yüksekokulu	2
Tıp Fakültesi	13
Veteriner Fakültesi	5
Toplam	172

5.1.10. Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı)												
	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	T	E	K	T	E	K	T	E	K	
Fakülteler	572	897	1469	121	166	287	73	82	155	766	1145	1911
Yüksekokullar	106	77	183	34	24	58	0	0	0	140	101	241
Yükseklisans	77	107	184	33	21	54	3	3	6	113	131	244
Doktora	11	12	23	0	0	0	0	0	0	11	12	23
Meslek Yüksekokulu	415	760	1175	149	295	444	0	0	0	564	1055	1619
Toplam	1181	1853	3034	337	506	843	76	85	161	1594	2444	4038

5.1.11. Mezun Bilgileri Dağılımı	
İşe Yerleşmiş Mezun Sayısı	2345
Mezunlar Portalına Kayıtlı Sayısı	6728

5.1.12. Üniversitemiz Öğrencilerinin Niteliği	
Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları	268,19436
Üniversite giriş sınavlarında ilk yüz bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci	451
Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı	0.98
Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	32.03
Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	57.07
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	844

5.1.13. Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programları	
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Program Sayısı	
Çift ana dala izin veren lisans programı sayısı	4
Yan dala izin veren lisans programı sayısı	0
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı	
Çift ana dal öğrenci sayısı	18
Yan dal lisans öğrenci sayısı	0

5.1.14. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi	
Akredite program sayısı	1
Akredite olmayan programlarda sürekli iyileştirme (PUKÖ) çevrimlerini kapatan program sayısı	

5.1.15. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Göre Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimler Enstitüsü		417	0	32	449
1.	Biyoloji	50	0	6	56
2.	Biyomühendislik	21	0	0	21
3.	Biyoteknoloji	11	0	8	19
4.	D.Arası İş S. e G.	72	0	0	72
5.	Fizik	13	0	0	16
6.	Kimya	33	0	11	44
7.	Makine Mühendisliği	5	0	0	5
8.	Matematik	90	0	6	96
9.	Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi	122	0	1	123
Sosyal Bilimler Enstitüsü		747	121	34	902
1.	Arap Dili ve Edebiyatı	32	-	-	32
2.	Arkeoloji	9	-	-	9
3.	Batı Dilleri	26	-	-	26
4.	ÇTL(Çağdaş Türk Lehçeleri	15	-	-	15
5.	Eğitim Bilimleri (Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık)	16			16
6.	Eğitim Programları ve Öğretimi	40			40
7.	Eğitim Yönetimi	45	25	-	70
8.	Felsefe ve Din Bilimleri	47	-	-	47
9.	Güzel Sanatlar Eğitimi (Müzik Eğitimi)	15			15
10.	İktisat	13	-	-	13
11.	İnsan Kaynakları Tezsiz 2. Öğretim	-	49	-	49
12.	İşletme	40	26	18	84
13.	Rus Dili ve Edebiyatı	17	-	-	17
14.	Sağlık Yönetimi 2. Öğretim	-	21	-	21
15.	Siyaset Bilm. Ve Kamu Yönt.	39	-	-	39
16.	Sosyal Bilgiler Eği.	34	-		34
17.	Sosyoloji	18	-	-	18
18.	Tarih	63		16	79
19.	Tarih Eğitimi	11	-	-	11
20.	Temel Eğitim (Okul Öncesi)	20			20
21.	Temel İslam Bilimleri	73	-	-	73
22.	Türk Dili Edb.	48	-		48
23.	Türkçe ve Sosyal Bilimler Eğitimi	58	-	-	58
24.	Uluslararası Ticaret ve Lojistik	33	-	-	33
25.	Yönetim Bilişim Sistemleri	35	-	-	35
Sağlık Bilimler Enstitüsü		267	0	129	396
1.	Anatomi	4	-	3	7
2.	Beden Eğitimi	34	-	-	34
3.	Biyokimya	6	-	9	14
4.	Cerrahi	10	-	11	21
5.	Doğum ve Jinek.	4	-	4	8
6.	Ebelik	29	-	-	29
7.	Farmakoloji	1	-	5	6
8.	Fizyoloji	2	-	3	5
9.	Gıda Hijyeni	7	-	4	11
10.	Hay.Bes ve Besl	8	-	2	10
11.	Hay.Sağ. Eko. ve İşlt.	10	-	4	14
12.	Hemşirelik	84	-	23	105
13.	Histoloji	6	-	5	11
14.	İç Hastalıkları	6	-	6	12
15.	Mikrobiyoloji	7	-	19	26
16.	Parazitoloji	-	-	5	5
17.	Patoloji	1	-	4	5
18.	Suni Tohumlama	4	-	7	10
19.	Tıbbi Biyokimya	7	-	13	18
20.	Tıbbi Biyoloji	2	-	2	4
21.	Tıbbi Fizyoloji	8	-	-	8
22.	Tıbbi Genetik	8	-	-	8
23.	Tıbbi Histoloji ve Emb.	1	-	-	1
24.	Tıbbi Mikrobiyoloji	10	-	-	10
25.	Tıbbi Parazitoloji	1	-	-	1
26.	Viroloji	2	-	-	2
27.	Zootekni	5	-	6	11
G.TOPLAM		1431	121	195	1747

5.1.16. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Alan Dağılımı				
Birimin Adı	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	820	97	34	951
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	433	0	32	465
Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	267	0	129	396

5.1.17. Yüksek lisansa ve Doktora Başvuran Öğrenci Sayıları				
Birimin Adı	Yüksek lisansa		Doktora	
	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı
Fen Bilimleri Enstitüsü	1000	424	10	5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	236	157	17	23
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1200	450	5	455
Toplam	2436	1031	32	483

5.1.18. Disiplinlerarası Lisansüstü Program	
Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı	2
Disiplinlerarası tezsiz yüksek lisans program sayısı	1
Disiplinlerarası toplam doktora program sayısı	1

5.1.19. Öğrenciye Sunulan Hizmetler		
Sunulan Hizmet	Öğrenci Sayısı	Yapılan Harcama
Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları	85	960.153,80
Yemek Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı	300	3.982,800,00
Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	226.050	18.526.120,00
Barınma Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı	-	-

5.1.20. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif Etkinlikler

Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Etkinliğin Yapıldığı Yer	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya /Kupa/Ödül Sayısı
Sportif	Üniversitelerarası Voleybol Müsabakası	Ağrı	30	Takım 1.si
Sportif	Üniversitelerarası Kayak Müsabakaları	Erzurum	17	Takım 1.si - 2.si
Sportif	Üniversitelerarası Halkoyunları	Diyarbakır	42	Kız Mahalli Ekibi Süper Lige Çıktı
Sportif	Üniversitelerarası Basketbol Müsabakası	Sivas	15	
Sportif	Üniversiteler arası Voleybol Müsabakası	Artvin	30	Takım 2.si
Sportif	Rektörlük Kupası	Kars	2500	

5.1.21. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Kültürel Etkinlikler

Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı
Kafkas Üniversitesi Sağlık Kültür Spor Daire Bşk. İle Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü İşbirliğiyle	Konser	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne bağlı yurtlarda barınan öğrenciler ile tüm öğrencilerimize yönelik Gençlik Konseri
TRT	Konser	Türk Halk Müziği Konseri
Kafkas Üniversitesi Sağlık Kültür Spor Daire Bşk. İle Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü İşbirliğiyle	Protokol	Tekno Bilişim Kulübü ile Gençlik ve Spor Bakanlığı arasında UNİDES kapsamında imzalanan “Yapay Zekâ” isimli proje
Kafkas Üniversitesi Sağlık Kültür Spor Daire Bşk. İle Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü İşbirliğiyle	Konser	“Çınaraltı Gençlik Söyleşileri” konseri
Dede Korkut Eğitim Fakültesi Dekanlığı	Konferans	“Türkiye’nin Jeopolitik Konumu ve Önemi” konulu bir konferans düzenledi.
Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığı	Konser	“Âşık Günay Yıldız Türküleri” isimli Türk Halk Müziği Konseri
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	Panel	08 Mart Dünya Kadınlar Gününe yönelik Kadına Şiddet Paneli Programı
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Panel	“Bilimsel Araştırma, Etik, Tez Yazımı İlkeleri ve Proje Hazırlama Süreci”Paneli
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	Söyleşi	Bağımlılıkla mücadele birimi tarafından 28 Gün Filminin Gösterimi ve Söyleyişi Etkinliği
Dede Korkut Eğitim Fakültesi Dekanlığı	Kongre	“X. Uluslararası Tarih Eğitimi Kongresi
Dede Korkut Eğitim Fakültesi Dekanlığı	Söyleşi	Edebiyat Söyleşileri
Dede Korkut Eğitim Fakültesi Dekanlığı	Panel	Yazar Okur Buluşması
Dede Korkut Eğitim Fakültesi Dekanlığı	Panel	Mitoloji ve Efsaneler Okulunda Buluşalım
Dede Korkut Eğitim Fakültesi Dekanlığı	Söyleşi	Edebiyat Söyleşileri Atilla İlhan ve Memeleket Havası
KAKÜV	Söyleşi	Yazar Sibel OĞUZ tarafından düzenlenen söyleşi programı
İlahiyat Fakültesi Dekanlığı	Sempozyum	Kafkas Üniversitesi, Nahçıvan Devlet Üniversitesi ve Bakü İlahiyat Enstitüsü ortaklığı, TİKA’nın katkıları ve Üniversitemiz ev sahipliğinde “I. Uluslararası Kafkasya’da İslam ve Medeniyet” Sempozyumu
Fen-Edebiyat Fakültesi	Sempozyum	"100. Yılında Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün Kars'ı Ziyaretleri ve Anadolu Zaferi" sempozyumu
Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığı	Gösterim	Belgesel Gösterimi etkinliği
İlahiyat Fakültesi Dekanlığı	Konferans	Şair Nurullah GENÇ’in “Başarı Bedel İster” konulu konferansı
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Söyleşi	Dr. Öğr. Üyesi Berna AKTAŞ’ın Moderatörlüğünde “Psikolojik Sağlık ve Öz Şefkat” temalı söyleşi programı
İlahiyat Fakültesi Dekanlığı	Panel	“Gençlik ve Din” konulu panel
KAKÜV	Etkinlik	23 Nisan Kutlamaları
Sarıkamış Turizm Fakültesi	Sergi	Kars Yemekleri Sergisi
Sarıkamış Turizm Fakültesi	Sergi	Kars Yemekleri Sergisi
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Gezi	İşhak Paşa Sarayı ve Ani Harabeleri Ziyarteti
Erasmus+ Kurum Koordinatörlüğü	Panel	Erasmusdays 2024
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Seminer	"Organ Doku Nakli ve Bağışı" konulu seminer
Kafkas Üniversitesi Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	Kongre	Avrasya Spor Eğitim Kongresi
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Konferans	"Sigara Bağımlılığı ve Mücadele Yöntemleri" konulu konferans
KAKÜV	Söyleşi	Yazar Gülşah ELİKBANK tarafından Mitoloji Söyleşisi
Ardahan Üniversitesi İle Güzel Sanatlar Fakültesi İşbirliğiyle	Konser	“Anadolu’dan Renkler” adlı Türk Halk Müziği konseri
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Seminer	Kariyer Planlama Programı
Ebu’l-Hasan Harekânî Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürlüğü	Panel	Panel, Semazen Gösterisi ve Ney Dinleti Programı
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Panel	“Kars İl Kültürü Tanıtım Gecesi” adlı panel
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sempozyum	"Tüm Boyutlarıyla Kadın Hakları Sempozyumu"
Fen Edebiyat Fakültesi Dekanlığı	Söyleşi	"Savaş Karşısı Bir Toplum Malakanlar" konulu söyleşi programı
Öğrenci Kulüpleri ve Etkinlikleri Koordinatörlüğü		Milli Gençlik Kulübünün etkinliği
Kars İl Emniyet Müdürlüğü	Seminer	Kars İl Emniyet Müdürlüğü Terörle Mücadele Şube Müdürlüğü Bilgilendirme ve Önleme Faaliyetleri Büro Amirliği tarafından bilgilendirme seminerleri

5.2. İdari Hizmetler:

Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı kanun hükmündeki kararnamenin 26. maddesi gereğince Üniversitemizin İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

Genel Sekreterlik,	
	•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, •Personel Daire Başkanlığı, •Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, •Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, •Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, •Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, •Hukuk Müşavirliği, •İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, •Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,

Genel Sekreterlik

•Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite İdari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

•Üniversite İdari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
•Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
•Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
•Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
•Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
•Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

**Yapı İşleri ve
Teknik Daire
Başkanlığı**

•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

•Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
•Kalorifer, kazan dairesi, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakımını yapmaktır.

**Personel Daire
Başkanlığı**

•Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
•Üniversite personelinin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, pasaport ve kimlik kartı hazırlanması, işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
•İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetçi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamaktır.

**Öğrenci İşleri
Daire Başkanlığı**

•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

•Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
•Okuyan öğrenciler için Transkript, Öğrenci belgesi, Askerlik belgesi vb. belgeler, Mezun öğrenciler içinse Geçici Mezuniyet Belgesi, Diploma, Diploma Eki vb. belgeler düzenlemek.
•Akademik Takvimin hazırlanması ve eğitim faaliyetlerin Akademik Takvim doğrultusunda yürütülmesi sağlamaktır.

**Sağlık-Kültür ve
Spor Daire
Başkanlığı**

•Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

•Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
•Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.
•Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmektir.

**Kütüphane ve
Dokümantasyon
Daire Başkanlığı**

• Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Süreli yayınlar, elektronik yayınlar, veri tabanları, elektronik kitaplar ve dergiler, görsel ve işitsel materyalleri hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak
- Demirbaş Kayıt, Kitap Sırtı ve Ödünç Vermeye Yönelik İşlemlerini yapmak,
- Ciltleme ve onarım hizmetlerini sunmaktır.

**Bilgi İşlem Daire
Başkanlığı**

• Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Eğitim, öğretim ve araştırmalarda; bilgi teknolojilerinin alt yapı, donanım ve yazılım desteği sağlamak,
- Arızalı cihaz ve ağ birimlerine ilk müdahaleyi yapacak teknik desteği sağlamak
- Teknolojik gelişmeleri takip etmek yeniliklerin üniversitede uygulanmasını sağlamak
- Üniversitemiz birimlerinin web sayfasını güncellemek
- Sistem yönetimi servisi sorumluluğunda bulunan sunucuların bakım, onarım ve sistem/fiziksel kurulumunu yapmak,
- Üniversite öğrenci ve personeli ile tüm birimlere mail, web, internet iletişimi, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.

Hukuk Müşavirliği

• Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmaktır.

**İdari ve Mali İşler
Daire Başkanlığı**

• İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevleri şunlardır

- Rektörlük örgütünün mali yönden özlük haklarını bir başka deyişle tahakkuk hizmetlerini yürütmek
- Birimlerimizden gelen talep doğrultusunda malzeme / hizmet alımları yapmak mal veya hizmetin organize bir şekilde dağılmasını sağlamak, bakım onarım ve lisans işlemlerini takibini yapmak yaptırmak,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak
- Lojman Komisyon Başkanlığı sekretarya işlerinin yürütülmesi
- Lojman hizmetleri, Genel temizlik hizmetleri, Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmektir.

**Strateji Geliştirme
Daire Başkanlığı**

• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemektir.

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi 12 Acil Serviste, 41 Yoğun Bakım, 233 klinik servisinde olmak üzere toplamda 286 yatak kapasitesiyle Kars ve çevre illere uluslar arası standartlarda iyi ve kaliteli hizmeti verme çabasıdadır. Çalışanları ile bir bütün halinde hasta hakları ve memnuniyetini ilke edinen hastanemizin 2024 yılında sunulan hizmet dağılımı aşağıdaki gibidir.

Hastane Alanı ve Hizmetleri	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı	Hasta Memnuniyet Oranı
ACİL SERVİS HİZMETLERİ	12	65.885		
YOĞUN BAKIM	57	2735		
KLİNİK	222	12.805		
NİTELİKLİ YATAK SAYISI	222	12.805		
YATARAK TEDAVİ OLAN HASTA SAYISI		15.540		
YATAK DOLULUK ORANI		%53		
AMELİYAT SAYISI		22.107		
POLİKLİNİK HASTASI SAYISI		184.199		
LABORATUAR HİZMETLERİ		72.281	2.405,12	
RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ		48.301	81.100	
NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZMETLER				
MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI				
TEDAVİ EDİLEMEYİP BAŞKA MERKEZLERE SEVK EDİLEN HASTA SAYISI		626		
YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI				%93
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA SAYISI				
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI				
REHABİLİTASYON VE KORUMA MERKEZİ (ONKOLOJİ GİBİ) SERVİSİ YATAK DOLULUK ORANI				

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13, 14 ve 15'inci maddelerinde Üniversitenin Yönetim organları; Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiş olup, Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından atanan üç Rektör Yardımcısı ile idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de yönetim kadrosu içinde yer almaktadır.

Üniversite yönetim kademesi içinde yer alan Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreterin nitelikleri ve atama usulleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13 ve 52 inci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Türk kamu mali sisteminde reform sağlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile oluşturulan yeni mali sistemde, merkeziyetçi bir yapılanmadan vazgeçilerek bütçe ve mali kontrol ile ilgili yetkinin kamu kurumlarına devredilmesi öngörülmüştür. Bütçe Daire Başkanlıkları ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlıkları kapatılmış ve her iki dairenin görev ve sorumlulukları ile mali yönetim reformunun tanımladığı yeni görevleri yerine getirmek üzere kamu kurum ve kuruluşlarının bünyesinde Strateji Geliştirme Başkanlık/Daire Başkanlık/Müdürlükleri kurulmuş ve kanun ile öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin idari yapılanması tesis edilmiştir.

Kamu mali sistemi açısından reform niteliğinde olan 5018 sayılı Kanun ile mali sisteme kazandırılan yeni aktörler, tanımlar ve süreçler ise aşağıda kısaca yer almaktadır.

Üst Yönetici Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz. Merkezî yönetim bütçesi, bu Kanuna ekli (I), (II) ve (III) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerinin bütçelerinden oluşur. Genel bütçe, Devlet tüzel kişiliğine dahil olan ve bu Kanuna ekli (I) sayılı cetvelde yer alan kamu idarelerinin bütçesidir. Özel bütçe, bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle düzenlenen ve bu Kanuna ekli (II) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.(1) Düzenleyici ve denetleyici kurum bütçesi, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurul, kurum veya üst kurul şeklinde teşkilatlanmış ve bu Kanuna ekli (III) sayılı cetvelde yer alan her bir düzenleyici ve denetleyici kurumun bütçesidir.(1) Sosyal güvenlik kurumu bütçesi, sosyal güvenlik hizmeti sunmak üzere, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurulan ve bu Kanuna ekli (IV) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.

Mali Kontrol ifadesi ile anlatılmak istenen uluslararası kamu mali sistemine uygun olarak 5018 sayılı Kanun ile tanımlanmış olup, anılan tanım gereğince mali kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri ifade etmektedir. Mali yönetim ve kontrol sistemlerinin kamu kurum ve kuruluşları düzeyinde idari yapılanmasına bakıldığında ise harcama birimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (mali hizmetler birimi) ve bu birimce sağlanan muhasebe ve ön mali kontrol hizmetleri ile iç denetimden oluştuğu görülmektedir. Mali kontrol sistemine ait resmi daha net görebilmek için harcama birimi ve harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi, iç denetim ve dış denetim mekanizması ön mali kontrol gibi süreçler ile bu süreçlerin oluşumuna katkısı bulunanların da ayrıca belirtilmesi gerekmektedir.

Harcama Birimi bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir birim olarak tanımlamakta ve bu birimin en üst yöneticisinin ise **harcama yetkilisi** olduğu 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. Harcama yetkililerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile harcama yetkisinin devrine ilişkin usul ve esaslar Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tespit edildiği şekilde Üniversitemizde de tanımlanmış ve 2006 yılı başından itibaren uygulamaya konulmuştur.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatta düzenlendiği üzere, bütçelerden harcama yapılabilmesinin ancak her birimin Harcama yetkilisinin **harcama talimatı** vermesiyle mümkün olduğu ve harcama talimatlarında hizmet gerekçesi, yapılacak işin konusu ve tutarı, süresi, kullanılabilir ödeneği, gerçekleştirme usulü ile gerçekleştirmeyle görevli olanlara ilişkin bilgiler yer alması gerektiği düzenlenmiştir. Harcama yetkilisi harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumlu kılınmıştır. “Harcama Yetkilisi” görevi 5018 sayılı Kanunla bu görevi yürütmekle görevlendirilen yetkililerce, “Gerçekleştirme Görevlisi” görevi ise Harcama Yetkilileri tarafından belirlenen görevlilerce yürütülmektedir. Harcamalara ilişkin usul ve esaslar, 10.12.2003 tarih 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 33 üncü maddesi hükümlerine dayanılarak Hazine ve Hazine ve Hazine ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca hazırlanan “Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği” ile düzenlenmiştir.

Harcama öncesi kontroller ve iç kontrol esasları ise, 5018 sayılı Kanuna dayanılarak çıkarılan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”

hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde ve Kafkas Üniversitesi İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Akış Şeması ile Ön Mali Kontrol Yönergesinde edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmekte olup, limit üzeri taahhüt ve sözleşmeler ile ödeme emirleri ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Limit altında yer alan tüm sözleşme, harcamalar ve taahhütler ise ön mali kontrol gibi bir kontrol mekanizmasına tabi olmakla birlikte ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

İç kontrol sisteminin oluşturulması ve ön mali kontrole ilişkin iş ve işlemlerin usullerinin belirlenmesi amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan, (Kafkas Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, Kafkas Üniversitesi Mali İşlemler Süreç Akış Şeması) ile ön mali kontrole tabi tutulacak mali karar ve işlemleri belirleyen Yönerge Üniversitemiz Senatosunun 14.01.2011 tarih ve 03/32 sayılı kararıyla uygulamaya konulmuştur.

Ayrıca iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmış ve uygulanmak üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılır. Süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanır ve uygulanır. Malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemden önceki işlemleri de kontrol ederler.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir veya daha fazla sayıda gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirir. Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön malî kontrol yaparlar.

Üniversitemizin Süreç Akım Şeması aşağıda yazıldığı şekildedir.

1. İhtiyaç sahibi birim tarafından yazılı talep ve ekinde ihtiyaca yönelik Yapım işlerinde yatırım programında yer alan projelerle ilgili Teknik şartnameler ve maliyeti etkileyen diğer unsurlar dokümanları hazırlanır.
2. Harcama Biriminde ilgili personel tarafından yaklaşık maliyet tespiti yapılır. Bunun sonucuna göre bütçe ödenekleri dikkate alınarak onay belgesi hazırlanır ve ilan yapılacaksa süreleri ile ihale tarihi tespit edilir. Onay Belgesinde ihale usulü, ilan

yapılacaksa ilanın şekli, Bütçe tertibi ve diğer bilgiler belirtilir ve onay belgesi gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi tarafından imzalanır.

3. Harcama birimince ihaleye ilişkin şartları kapsayan ihale dokümanı dosyası, ihaleye ait tüm bilgi ve belgeleri kapsayan ihale işlem dosyası hazırlanır. 4734 Sayılı Kanununun 6'ncı maddesine göre oluşturulan ihale komisyonu üyelerine ilan veya daveti izleyen üç gün içerisinde gerekli incelemeleri yapmalarını sağlamak için ihale işlem dosyasının birer örneği verilir.

4. **a)** İhale Komisyonunca ihale tarihinde yasal prosedüre göre ihale gerçekleştirilir ve ihale komisyon kararı harcama yetkilisinin onayına sunulur. Harcama yetkilisinin ihale kararını onaylamasına müteakip Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve işlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olan taahhüt ve sözleşme tasarıları ve bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içeren işlem dosyası (1 adet asıl ve 1 adet tasdik edilmiş sureti) harcama birimince kronolojik sıraya göre fihristli olarak tanzim edilir ve harcama yetkilisi tarafından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol birimine gönderilir.

b) Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlerin altında olan işlemlerin sözleşmesi taraflarca imzalanır, iş gerçekleştirildikten sonra işin gerçekleştiğini gösteren yasal diğer belgelerde işlem dosyasına eklenir ve harcama birimince ödeme emri belgesi tanzim edilir. Ödeme emri belgesi gerçekleştirme görevlisi tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek imza edildikten sonra harcama yetkilisi tarafından da imza edilir (Tüm ödeme emri belgelerine gerçekleştirme görevlileri tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülecektir) ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimine ödenmek üzere gönderilir.

5. Ön Mali Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin Esas ve Usullerde belirtilen parasal limitlerin üstünde olan ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine gönderilen taahhüt ve sözleşme tasarılarından Yapım işlerine ait olanlar en geç 10 (on) iş günü içerisinde, Mal ve Hizmet Alımına ait olanlar en geç 5 (beş) iş günü içerisinde kontrol edilir ve düzenlenen görüş yazısı işlem dosyası ile birlikte Harcama Yetkilisine gönderilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince

kontrolü yapılacak Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Taahhüt ve Sözleşme tasarılarından Beş Yüz Bin Türk Lirasına kadar olanlara uygun görüş verilmesi halinde, İç Kontrol Birimince Uygun Görüş yazısı düzenlenmeyip, kontrole tabi belge üzerine “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilebilecektir.

6. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince Kontrol edilerek uygun görüş yazısı veya uygun görüş şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilen Taahhüt ve Sözleşme Tasarılarına ilişkin işlemlerde ihale uhdesinde kalan istekli (Yüklenici) sözleşmeye davet edilir. İstekliden bu aşamada kesin teminat ve vermesi gereken diğer belgeler alınıp, taraflarca sözleşme imzalanarak (4/b) maddesinde belirtildiği gibi işlemler yürütülür.
7. Birden fazla hak ediş tanzim edilerek ödenecek yapım ve hizmet işlerinin hak edişlerinden her birinin bedeli Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olması halinde hak edişler ödeme emri belgesi ekinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine (Parasal Limit altında olanlar Muhasebe Birimine) gönderilir.
8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince incelenen ödeme emri belgeleri uygun bulunduğu takdirde ödenmek üzere muhasebe birimine gönderilir, uygun bulunmadığı takdirde görüş yazısı ekinde Harcama Yetkilisine iade edilir.

Harcama Birimlerince yukarıda belirtilen süreçte yapılacak her bir işlem bir önceki işlemlerin kontrolünü içermelidir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

AMAÇ 1. Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek.	
H1.1 Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak,	PG1.1.1 Öğrenci başına düşen eğitim amaçlı mekân büyüklüğü
H1.2 Öğretim elemanlarının yetkinliklerini artırmak,	PG1.2.1 Öğretim üyesi başına bilimsel dergilerde ve/veya uluslararası hakemli dergilerde yapılan yayın sayısı*
	PG1.2.2 Değişim Programlarından Faydalanan Akademisyen Sayısı *
	PG1.2.3 İkili Anlaşmalar Çerçevesinde Hareketlilik Sayısı *
	PG1.2.4 Doktoralı Öğretim Elemanı Sayısı
H1.3 Üniversitemizin tercih edilebilirliğini artırmak,	PG1.3.1 Üniversite Giriş Sınavlarında İlk Yüz Bine Girip Üniversiteyi Tercih Eden Öğrenci Sayısı*
	PG1.3.2 Kontenjan Doluluk Oranı *
	PG1.3.3 Ön Lisans Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı*
	PG1.3.4 Lisans Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı*
	PG1.3.5 Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı
H1.4 Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişiminin desteklenmesi,	PG1.4.1 Öğrenci Sosyal Alanları (m2)
	PG1.4.2 Öğrenci Kulüplerinin Faaliyet Sayısı *
	PG1.4.3 Yemekhaneden Yararlanan Öğrenci Sayısı*
	PG1.4.4 Sosyal ve Kültürel Faaliyet Sayısı *
	PG1.4.5 Kısmi Zamanlı Çalıştırılan Öğrenci Sayısı*
H1.5 Öğrencileri iş yaşamına hazırlamak ve yaşam boyu başarılarını desteklemek.	PG1.5.1 Girişimcilik Konusunda Eğitim Alan Öğrenci Sayısı*
	PG1.5.2 Mezun Takip Sistemine Kayıtlı Öğrenci Sayısı
	PG1.5.3 Staj Yapan Öğrenci Sayısı*
	PG1.5.4 Teknik Gezi Sayısı*
	PG1.5.5 Kariyer Etkinliklerine Katılan Öğrenci Sayısı*
AMAÇ 2. Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak	
H2.1 Araştırma ve geliştirme altyapısının güçlendirilmesi,	PG2.1.1 Üniversite Tarafından Bilimsel Araştırma Projelerine Sağlanan Destek Miktarı*
	PG2.1.2 Dış Kaynaklardan Sağlanan Destek Sayısı *
	PG2.1.3 TTO Koordinatörlüğünün Faaliyet Sayısı*
	PG2.1.4 Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Hizmet Sayısı.*
	PG2.1.5 Coğrafi İşaretli Kars Balı Dolum ve Paketleme Ünitesinden Hizmet Alan Üretici Sayısı*
H2.2 Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve çalışmaları artırmak	PG2.2.1 Başvuru Yapılan Patent Sayısı*
	PG2.2.2 Öz Kaynaklı Proje (BAP vb.) Sayısı *
	PG2.2.3 Dış Kaynaklı Proje Sayısı*
	PG2.2.4 Dış Paydaş Katkılı Faaliyetlerin Sayısı*
	PG2.2.5 Üniversite Tarafından Uygulamaya Dönüştürmüş Saha Çalışması *
H2.3 Ulusal/uluslararası bilimsel işbirliklerini geliştirmek,	PG2.3.1 Ulusal Bilimsel Etkinlik Sayısı*
	PG2.3.2 Uluslararası Bilimsel Etkinlik Sayısı*
	PG2.3.3 Bilimsel Amaçlı Protokol Sayısı*
	PG2.3.4 Diğer Üniversitelerle Yürütülen Ortak Proje Sayısı*
	PG2.3.5 Üniversiteler Dışındaki Diğer Kurumlarla Yürütülen Ortak Proje Sayısı*
H2.4 Araştırmacıların elektronik ve basılı yayınlara erişimini artırmak,	PG2.4.1 Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı
	PG2.4.2 Süreli Yayın Sayısı
	PG2.4.3 Veri Tabanını Kullanan Öğrenci Sayısı*
	PG2.4.4 Veri Tabanını Kullanan Akademik Personel Sayısı*
H2.5 Kaliteli bilimsel yayın ve araştırmalar yapmak.	PG2.5.1 Web Of Science Tarafından İndekslenen Dergilerdeki Yayın Sayısı*
	PG2.5.2 Diğer Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı*
	PG2.5.3 Web Of Science Tarafından İndekslenen Dergilerdeki Atıf Sayısı*
	PG2.5.4 Ulusal İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı*
	PG2.5.5 Ulusal ve Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Atıf Sayısı (Web Of Science dışında)*

AMAÇ 3. Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş Birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi İle Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak.	
H3.1 Üniversite-sanayi- kamu kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve sürdürülebilirlik,	PG3.1.1 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğretim Elemanı Sayısı*
	PG3.1.2 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğrenci Sayısı*
	PG3.1.3 Kamu Kurum ve Kuruluşları Finansmanlı Proje Sayısı*
	PG3.1.4 Sektörlere Yapılan Ziyaret Sayısı*
H3.2 Ülkemizde ve Kars'ta potansiyeli olan sektörlerle işbirliği içinde çalışmak ve cazibe merkezleri ile ilgili altyapı projeleri geliştirmek,	PG3.2.1 Patent/Faydalı Model Başvuru Sayısı*
	PG3.2.2 Sektör Destekli Proje Sayısı*
	PG3.2.3 Danışmanlık Hizmeti Verilen Proje Sayısı*
H3.3 Üniversitenin ilgi alanına giren konularda paydaşların beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda kent yaşamına katkıda bulunmak.	PG3.3.1 Çok Paydaş Destekli Faaliyet Sayısı*
	PG3.3.2 Teknopark Şirketleriyle Yürütülen Proje Sayısı*
	PG3.3.3 Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları İle Özel Sektör Kuruluşlarıyla Birlikte Yürütülen Faaliyet Sayısı*
AMAÇ 4. Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerektirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak	
H4.1 Yapımı planlanan ve devam eden fiziki altyapı projelerinin tamamlanarak hizmete sunulması,	PG4.1.1 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesi İnşaatının Tamamlanması
	PG4.1.2 Projelendirilen Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İç Yolu, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattının Tamamlanması ve Hizmete Sunulması
	PG4.1.3 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binası İnşaatının Tamamlanması
H4.2 İleri yatırım programlarına alınan fiziki ve teknik altyapı çalışmalarının geliştirilmesi,	PG4.2.1 Merkezi Kütüphane İnşaatının 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması
	PG4.2.2 Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması
	PG4.2.3 Sabesyo'da 2.000 Seyirci Kapasiteli Çim Saha, Atletizm Pisti, Tenis Kortu ve Puan Atletizm Sahasının Yatırım Programına Alınması
H4.3 Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 98.000.000 TL'lik yatırım yapmak,	PG4.3.1 Mevcut Akademik ve İdari Birimlerce Kullanılmakta Olan Makine Teçhizatın Yenilenmesi*
	PG4.3.2 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesinin Makine Teçhizatının Alınması*
	PG4.3.3 İhtiyaç Duyulan Binaların Bakım ve Onarımının Yapılması*
	PG4.3.4 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binasının Makine Teçhizatının Alınması*
H4.4. Bilişim teknolojileri alt yapısının güçlendirilmesi ve kapasitesinin artırılması.	PG4.4.1 Bilgisayar Sayısı
	PG4.4.2 Kablosuz İnternet Kapsama Alanı
	PG4.4.3 Bilişim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyet Sayısı*
H4.5. Önceleyen ileri tetkik, tedavi ve rehabilitasyon merkezleri kurmak/iyileştirmek	PG4.4.4 Yazılım Sayısı
	PG4.5.1 Yeni Açılan Merkez Sayısı
	PG4.5.2 İyileştirilen Merkez Sayısı
	PG4.5.3 İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezlerinden Faydalanan Hasta Sayısı*
AMAÇ 5. Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip	
H5.1 Üniversitemiz personelinin niteliksel ve niceliksel gelişimini artırmak	PG5.1.1 İstihdam Edilen Yıllık Akademik Personel Sayısı*
	PG5.1.2 İstihdam Edilen Yıllık İdari Personel Sayısı*
	PG5.1.3 Düzenlenen Kişisel ve Mesleki Gelişim Eğitim Sayısı*
	PG5.1.4 Kadın Personelin Toplam Personel İçindeki Yüzdesi
	PG5.1.5 Hizmet İçi Eğitim Alan Personel Sayısı*

B. Diğer Hususlar

Kamu kaynaklarının kullanımı ve etkin mali yönetim sistemi için önceliklerimiz;

- Politika ve Önceliklerin belirlenmesi
- Performansa dayalı çok yıllık bütçeleme yapılması
- Kaynakların kullanımında; verimlilik, saydamlık, sürekli gelişim, katılımcılık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güven ve hizmetten yararlananların ihtiyacına ve hizmetlerin sonucuna odaklılığı esas alan bir sistem geliştirilmesi
- Risk analizlerinin yapılarak etkin bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesi
- Harcama sürecinde yetki-sorumluluk dengesinin kurulması
- Bilginin hızlı aktarılması ve tasnifinin yapılarak erişimini kolaylaştırmak için yönetim ve bilgi sistemlerinden yararlanılması
- Kalkınma Planları ve Yılı Programa uyulması
 - Orta Vadeli Programın gözetilmesi
 - Orta Vadeli Mali Plana riayet edilmesi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

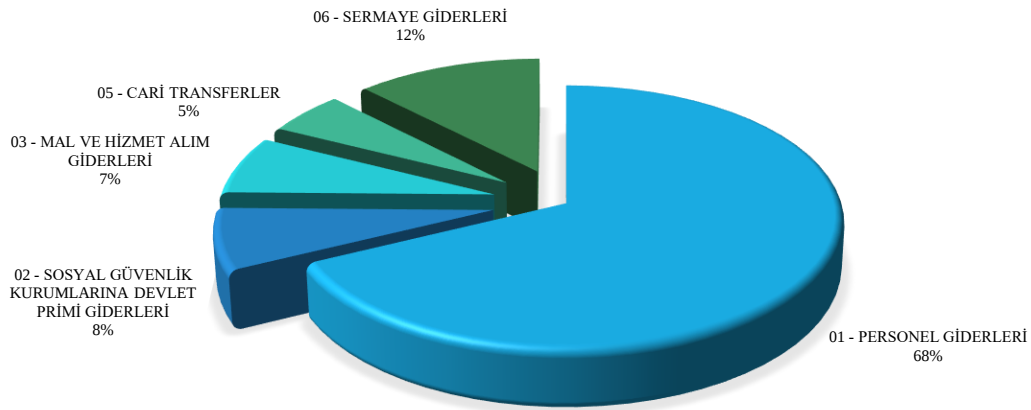
A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

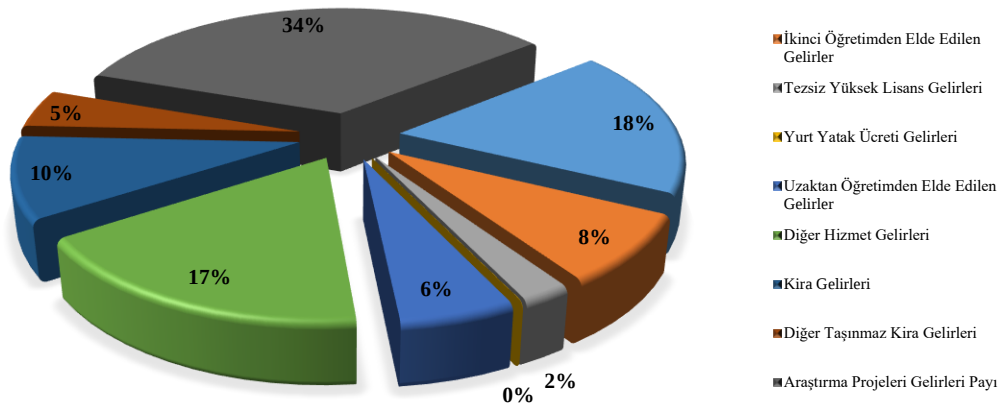
BÜTÇE GİDERLERİ	2024					
	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen	Yıl İçinde Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı %
Bütçe Giderleri Toplamı	2.210.239.000,00	451.461.604,49	177.170.198,00	2.484.530.406,49	2.295.867.823,49	92,41%
01 - Personel Giderleri	1.445.955.000,00	261.031.147,05	139.629.000,00	1.567.357.147,05	1.556.201.638,77	99,29%
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	160.890.000,00	17.939.300,00	4.238.200,00	174.591.100,00	171.794.565,03	98,40%
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	259.639.000,00	12.357.384,44	283.000,00	271.713.384,44	163.083.685,38	60,02%
05 - Cari Transferler	104.748.000,00	17.663.775,00	0,00	122.411.775,00	121.017.813,04	98,86%
06 - Sermaye Giderleri	239.007.000,00	142.469.998,00	33.019.998,00	348.457.000,00	283.770.121,27	81,44%

BÜTÇE GİDERLERİNİN DAĞILIMI



1.2. Bütçe Gelirleri	2024 BÜTÇE TAHMİNİ	2024 TAHSİLAT TOPLAMI	DURUM
	TL	TL	TL
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	2.210.239.000,00	2.402.053.123,35	191.814.123,35
01 – VERGİ GELİRLER	0	0	0
03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	23.100.000,00	30.844.250,84	7.744.250,84
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	2.137.106.000,00	2.330.194.857,00	193.088.857,00
05- DİĞER GELİRLER	50.033.000,00	41.014.015,51	-9.018.984,49
06- SERMAYE GELİRLERİ	0	0	0
09 – RED VE İADELER	0	0	0

ÖZ GELİRLERİN DAĞILIMI



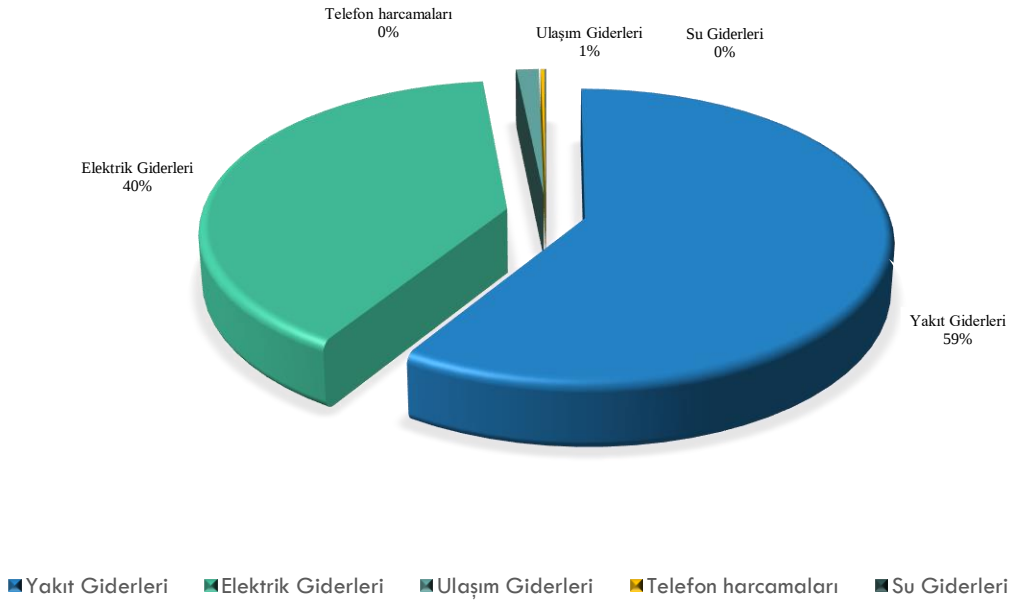
1.3. Öz Gelirler	Planlanan Gelir	Gerçekleşen	Durum
Örgün ve Yaygın Eğitim Gelirleri (03.1.2.29)	8.000.000,00	7.209.122,00	-790.878,00
İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler (03.1.2.31)	4.800.000,00	3.311.280,51	-1.488.719,49
Yaz Okulu (03.1.2.32)	0	0	0
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri (03.1.2.33)	0,00	954.250,00	954.250,00
Yurt Yatak Ücreti Gelirleri (03.1.2.38)	250.000,00	-4.550,00	-254.550,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler (03.1.2.45)	1.000.000,00	2.218.336,35	1.218.336,35
Diğer Hizmet Gelirleri (03.1.2.99)	3.000.000,00	7.000.167,00	4.000.167,00
Kira Gelirleri (03.6.1.01)	3.500.000,00	3.935.132,44	435.132,44
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri (03.6.1.99)	750.000,00	1.839.040,68	1.089.040,68
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı (05.2.6.16)	9.573.000,00	13.533.770,27	3.960.770,27
TOPLAM	30.873.000,00	39.996.549,25	9.123.549,25

2. Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; 2023 yılı bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ile kurumumuzun amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller yapılmıştır.

Üniversitemiz kaynak kullanımı

Üniversitemizin 2024 yılı içindeki elektrik, su ve yakıt giderleri personel başına ve kapalı alana (m²) düşen maliyet aşağıda belirtilmiştir. Merkez Yerleşkesinde bulunan birimlerin su ihtiyacı; Üniversitemizin açmış olduğu kuyulardan, merkez yerleşkemiz dışındaki birimlerin su ihtiyacı ise şehir şebekesinden karşılamaktadır.



Isı:

Üniversitemiz Merkez kampüsü (Paşacayır mevkiinde) bulunan birimlerimizin ısı ihtiyacı 10.000.000 Kcal kapasiteli, 1.048 m² kapalı alana sahip 1 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır. Isı merkezinde doğalgaz kullanılarak elde edilen ısı, 2x2 m ebadındaki galeriler içerisinden döşenen yaklaşık 4.350 m uzunluğunda ø150, ø200 ve ø250 mm çaplı Jeotermal borular vasıtasıyla birimlere ulaştırılmaktadır. Merkez kampüsündeki (Şehitler Mahallesi mevkiinde yer alan) birimlerimizin ısı ihtiyacı ise toplam kapasitesi 40.000.000 Kcal ve 3.078 m² kapalı alana sahip olan 2 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır.

2.1. Yakıt Gideri (Isınma) 03.02.30.01	
Birim Adı	Harcama
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	618.025,20
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	369.135,68
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	5.414,16
SARIKAMIŞ SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	4.470.387,90
VETERİNER FAKÜLTESİ	13.838,00
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	64.574.050,82
TOPLAM	70.050.851,76

2.1.1. Kapalı Alan (m2) ve Personel Başına Düşen Yakıt Tüketimi		
Yakıt Gideri	(2125 Personel + 20707 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	305.040,03 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
70.050.851,76	3.068,09	229,64

2.2. Ulaşım Giderleri (Akaryakıt Giderleri) 03.02.30.02	
Birim Adı	Harcama
SARIKAMIŞ SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	3.250,08
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BŞK.	1.581.658,94
TOPLAM	1.584.909,02

2.2.1. Personel Başına Düşen Ulaşım Giderleri		
Ulaşım Giderleri	Personel sayısı	Ulaşım Gideri/Personel sayısına Düşen Harcama TL
1.584.909,02	2.125	745,83

Su: Merkez Yerleşkemizin su ihtiyacı, açılan 6 adet derin kuyudan sağlanmaktadır. Kuyulardan elde edilen su 150 m³'lük depoya aktarılmakta ve buradan terfi merkezi binasında bulunan pompalar aracılığıyla kampüse yaklaşık 5 km mesafede bulunan 2000 m³'lük depoya aktarılmaktadır. Gidiş-dönüş isale hattı yaklaşık 9.450 m'dir.

Makro planda 40.000 kişinin su ihtiyacını karşılamak üzere projelendirilen tesiste bu güne kadar 9.450 m (ø300-ø400) çelik boru, 9.450 m (ø300-ø400) HDPE boru (ø300-ø400) ve değişik çaplarda toplam 6.950 m PVC boru kullanılmıştır.

Derin kuyudan temin edilen suyun içme suyu olarak kullanılması için içme suyu arıtma tesisi yapılmıştır.

Mevcut ödenekler doğrultusunda yeni yerleşim birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması için kuyu açma çalışmalarına devam edilmektedir.

2.3. Su Giderleri (03.02.20.01)	
Birim Adı	Harcama TL
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	33.404,76
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	53.529,48
TOPLAM	86.934,24

2.3.1. Personel Başına ve Kapalı Alana (m2) Düşen Su Tüketimi		
Su Gideri TL	(2125 Personel + 20707 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	305.040,03 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
86.934,24	3,80	0,28

Elektrik:

Yerleşkemiz içerisinde hizmete sunulan birimlerin elektrik enerjisi ihtiyacı, yapılan 6 adet trafo merkezi ve bunlara bağlı yer altı şebekeleriyle sağlanmaktadır. Ayrıca elektrik kesintilerine karşı toplam 9 adet jeneratörle desteklenmektedir.

2.4. Elektrik Gideri (03.02.30.03)	
Birim Adı	Harcama
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	31.413,60
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	8.112,00
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	28.606,80
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	5.281,40
SARIKAMIŞ SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	698.239,50
TIP FAKÜLTESİ	89.190,00
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	45.886.229,20
TOPLAM	46.747.072,50

2.4.1. Personel Başına ve Kapalı Alana(m2) Düşen Elektrik Tüketimi		
Elektrik Gideri TL	(2125 Personel + 20707 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	305.040,03 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
46.747.072,50	2.047,43	153,24

2.5. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları		
Telefon Gideri TL	2125 (Personel Sayısı)/Düşen Yıllık Harcama TL	121 Hat Sayısı/ Yıllık Harcama TL
1275.066,07	129,44	2.273,27

2.5.1. Telefon Harcamaları (03.05.20.02)		
Birim Adı	Harcama	Hat Sayısı
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	5.121,00	3
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	1.614,50	1
DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ	7.106,00	4
DEVLET KONSERVATUARI	3.215,25	2
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	5.750,07	3
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.779,50	1
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	11.353,25	7
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	7.114,00	3
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU	1.985,00	1
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	4.794,50	3
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	5.262,81	3
İLÂHİYAT FAKÜLTESİ	4.274,00	2
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	6.774,25	3
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	2.712,25	2
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER MESLEK YO	1.958,00	1
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	1.593,00	1
MÜHENDİSLİK MİMARLIK FAKÜLTESİ	8.233,00	3
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	11.625,75	5
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	9.848,25	3
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	37.711,95	9
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	5.387,75	3
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	41.946,00	20
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	3.698,50	2
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	3.583,00	1
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	7.044,00	2
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	2.784,50	2
SARIKAMIŞ SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	7.007,50	4
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	3.916,00	2
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	2.705,00	1
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	5.048,00	2
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	1.593,00	1
TIP FAKÜLTESİ	14.910,49	4
UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	4.166,25	1
VETERİNER FAKÜLTESİ	10.420,50	5
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	3.579,75	2
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	17.449,50	9
GENEL TOPLAM	275.066,07	121

2.6. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar

2.6.1. İhale ile Yapılan Alımlar						
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Pazarlık Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal Alımı	16	79.008.565,53	1	7.191.050,00	1	5.847.600,00
Hizmet Alımı	2	1.882.425,00				
Yapım işi	4	188.435.407,20				
TOPLAM	22	269.326.397,73	1	7.191.050,00	1	5.847.600,00

2.6.2. İhale ile Yapılan Alımların Birimlere Göre Dağılımı						
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Pazarlık Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal Alımı						
Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	1.376.674,25				
Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü					1	5.847.600,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2	6.491.749,25				
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Hastane Başhekimliği)	5	13.476.186,66				
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Döner Sermaye)	5	54.630.375,07	5	6.366.050,00		
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2	1.523.950,00	1	825.000,00		
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	1.509.630,30				
Toplam	16	79.008.565,53	1	7.191.050,00	1	5.847.600,00
Hizmet Alımı						
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	884.925,00				
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1	997.500,00				
Toplam	2	1.882.425,00				
Yapım İşleri						
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	125.724.642,14				
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Cari Bütçe)	1	62.710.765,06				
Toplam	4	188.435.407,20				

2.6.3. Doğrudan Temin Alımın Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Mal Alımı	Tutarı TL	Hizmet Alımı	Tutarı TL	Yapım İşİ	Tutarı TL
Adalet MYO	3	87.328,00				
Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi	12	1.016.754,20	5	2.974.692,00		
Arıcılığı Geliştirme Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	10.090,00				
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	4	189.455,00				
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	5	771.244,44	14	5.825.562,64		
Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü	297	5.341.816,33	56	740.418,98		
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	6	245.333,00				
Devlet Konservatuvarı	1	119.023,56	1	3.191,98		
Dış İlişkiler Birim Başkanlığı	5	415.996,80	1	14.300,00		
Diş Hekimliği Fakültesi	3	216.875,00				
Döner Sermaye Müdürlüğü	65	4.725.598,36	8	395.990,00		
Fen Bilimler Enstitüsü	1	70.000,00				
Fen-Edebiyat Fakültesi	11	363.649,90	1	7.000,00		
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	99.115,00	1	2.000,00		
Güzel Sanatlar MYO	1	99.115,00	1	2.000,00		
Hayvancılık Araştırma ve Uygulama Merkezi	8	1.275.584,20	5	334.090,00		
Hukuk Müşavirliği	2	10.075,00				
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	30	1.829.709,00	9	171.740,00		
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	16	276.704,44				
İlahiyat Fakültesi	4	189.124,00			1	18.500,00
Kağızman MYO	12	1.350.000,00				
Kağızman Uyg. Bilimler YO	2	108.317,80				
Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi			3	104.840,18		
Kars MYO	3	40.038,00	1	4.800,00		
Kazım Karabekir Tek. Bil. MYO	2	90.271,22				
Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı	11	4.903.550,41	3	307.593,00		
Mühendislik - Mimarlık Fakültesi	13	170.725,00				
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	7	275.524,36	4	63.962,50		
Personel Daire Daire Başkanlığı	2	46.955,00	4	11.070,00	0	0,00
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Hastane Başhekimliği)	89	32.018.284,20				
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Döner Sermaye)	189	26.335.858,31				
Sağlık Bilimler Enstitüsü	1	3.990,00				
Sağlık Bilimleri Fakültesi	11	598.312,60	1	2.400,00		
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	41	3.220.379,90	10	560.535,00		
Sarıkamış MYO	3	235.076,10				
Sarıkamış Spor Bilimleri Fakültesi	10	479.764,48	3	13.803,08		
Sarıkamış Turizm Fakültesi	2	103.443,56				
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	59.939,00	1	2.705,00		
Sosyal Bilimler MYO	4	101.897,00	1	4.800,00		
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	4	38.630,95	1	3.920,00		
Susuz MYO	2	24.728,78				
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	26.050,00				
Tıp Fakültesi	13	444.173,60	4	140.725,49		
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	4	36.650,00				
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	15.960,00	1	25.000,00		
Veteriner Fakültesi	17	625.830,98	6	434.508,00		
Veteriner Fakültesi Hayvan Sağlığı Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi	44	3.128.944,16	3	61.900,00		
Yabancı Diller YO	4	97.560,00	1	2.400,00		
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	22	2.512.060,91	40	3.525.280,91	6	1.477.070,81
Toplam	994	94.441.517,55	189	15.741.228,76	7	1.495.570,81

2.6.4. Doğrudan Teminle Alım (4734 sayılı Kanunun 22. Maddesi)

Alım Türü	Alım Sayısı	Tutarı
Mal Alımı	994	94.441.517,55
Hizmet Alımı	189	15.741.228,76
Yapım İşİ	7	1.495.570,81
TOPLAM	1.190	111.678.317,12

2.7. Kadrolu Personel Hareketliliği

Üniversitemizin 2024 yılı içerisinde yurtiçi geçici görev yolluğu ödenen personel sayı 549 ödenen miktar 1.375.662,20 TL, yurtiçi sürekli görev yolluğu ödenen personel sayısı 21, ödenen miktar 518.887,76 TL, yurtdışı geçici görev yolluğu verilen personel sayımız 10 ve ödenen miktar 140.166,15 TL'dir.

2.7.1. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı			
	Toplam Tutar TL	Görevlendirilen Eleman Sayısı	Ortalama (Tutar/Sayı)
Yurtiçi Geçici Yolluklar	1.375.662,20	549	2.505,75
Yurtiçi Sürekli Yolluklar	518.887,76	21	24.708,94
Yurtdışı Geçici Yolluklar	140.166,15	10	14.016,61

2.7.2. Üniversitemizin Birim Bazında Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Personel/Öğrenci vb. ve Ödenen Tutar						
Birimin Adı	Yurtiçi Geçici (03.03.10.01)	Sayısı	Yurtiçi sürekli (03.03.20.01)	Sayısı	Yurtdışı Geçici Sayısı (03.03.10.03)	Sayısı
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI			29.993,80	1		
DEVLET KONSERVATUARI			12.307,90	1		
DIŞ İLİŞKİLER BİRİM BAŞKANLIĞI	144.390,26	6			149.675,42	3
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	3.000,00	1				
DÖNER SERMAYE	5.239,92	2				
EĞİTİM FAKÜLTESİ	29.590,00	12				
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	24.981,88	8	54.987,00	1		
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ			63.222,25	3		
İDARI VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	9.214,56	1	10.315,89	1		
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	8.724,00	2	9.901,93	1		
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	5.175,00	2	33.305,00	2		
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	7.197,67	2				
KAĞIZMAN UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	3.631,67	1				
KARİYER GELİŞTİRME UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	18.889,98	1				
MÜHENDİSLİK MİMARLIK FAKÜLTESİ			96.144,90	3		
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	4.240,00	1				
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	55.074,79	6				
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	401.620,88	40			131.737,57	8
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	23.318,52	3				
SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	10.315,89	9				
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	107.307,00	30				
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	8.897,50	3	60.732,15	2		
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	455.583,31	146				
SARIKAMIŞ SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	11.906,57	8				
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	39.346,12	4				
SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	6.795,20	2				
TIP FAKÜLTESİ	11.828,49	6	113.045,25	3	4.180,26	1
VETERİNER FAKÜLTESİ	85.087,74	19	10.315,89	1	4.248,32	1
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	43.935,43	242	24615,80			
TOPLAM	1.375.662,20	549	518.887,76	21	140.166,15	10

3. Mali Denetim Sonuçları

2024 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince, 2024 cari yılına ilişkin denetleme yapılmıştır. 2024 yılında Üniversitemiz adına düzenlenen Denetim Raporunda yer alan bulgular için sorumlu birimlerin görüş ve cevapları ile ilgili koordinasyon sağlanarak bulgular noktasında tesis edilen işlemler hakkında Sayıştay Başkanlığına cevap verilmiştir. Sayıştay Başkanlığınca yapılan değerlendirme sonucu Üniversitemize gönderilen raporlar doğrultusunda gereği yapılmıştır.

Üniversitemiz iç denetim birimince 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Denetlenen Birim / Denetim Alanları	Açıklama
Kafkas Üniversitesi Arıcılık Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi'nin "Arıcılık Faaliyetinin Gelir ve Gider Süreci" ne yönelik uygunluk denetimi	29/11/2024 tarih ve 2024-1080-G-1 Sayılı Denetim Raporu düzenlenmiştir.
Kafkas Üniversitesi Prof. Dr. Nihat Bayşu Konukevi Müdürlüğü/Hesapların Mevzuata Uygunluğu Süreci	Denetim Devam Etmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program Faaliyet Bilgileri

PRO GRA M	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARŞ.MRK.
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYG. VE ARŞ. MERKEZİ
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYG. VE ARŞ. MERKEZİ
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYG. VE ARŞ. MERKEZİ
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYG. VE ARŞ. MERKEZİ
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	
TEDAVİ VE EDİCİ	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BŞK.
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BŞK.
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BŞK.
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

2. Program, Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme ve Değerlendirme Sonuçları

Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçlarının ve Değerlendirmeler					
Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	100	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	1	0,9000	Ulaşıldı
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	0	Ulaşılamadı
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	0	
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	110.000.000	426.312.564,66	Aşıldı
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	1	0	Ulaşılamadı
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	200	179	Kısmen Ulaşıldı
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,3000	0,2000	Kısmen Ulaşıldı
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	1	5	Aşıldı
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	20	18	Ulaşıldı
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	360	384	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	3	13	Aşıldı
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	350	220	Kısmen Ulaşıldı
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	1	0	Ulaşılamadı
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	110	138	Aşıldı
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	1	0	Ulaşılamadı
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	20.000	22.107	Aşıldı
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	80	53	Kısmen Ulaşıldı
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	80	53	Kısmen Ulaşıldı
		Yatan hasta sayısı	15.000	15.540	Aşıldı
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,4000	0,5000	Aşıldı
		Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	7	2	Ulaşılamadı
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	10	13	Aşıldı
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	8	14	Aşıldı

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	20	23	Ulaşıldı
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	72,8900	Kısmen Ulaşıldı
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	65	51,0700	Kısmen Ulaşıldı
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	80,9500	Kısmen Ulaşıldı
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	80.000	3.040.245	Aşıldı
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	7.000	146,82	Kısmen Ulaşıldı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	214.000	201.165	Ulaşıldı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	8	8,7500	Aşıldı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	2,1600	2,1600	Ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	13,3700	13,3700	Ulaşıldı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	2	0	Ulaşılamadı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	40	34	Aşıldı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	108	Aşıldı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	82,2800	Kısmen Ulaşıldı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	15	0	Ulaşılamadı
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	Ulaşılamadı
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	0	1	Aşıldı
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	16	13	Kısmen Ulaşıldı
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.800	846	Kısmen Ulaşıldı
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,5000	0	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	150	0	Ulaşılamadı
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	42.000	29.135	Kısmen Ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,7600	0,7600	Kısmen Ulaşıldı
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	83	52	Aşıldı
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	6	24	Aşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	15.000	0	Ulaşılamadı
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	1.500	987,3200	Kısmen Ulaşıldı
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	65	0	
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	Ulaşılamadı

2.1 Personelimizin Yurt İçinde Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Seminer	Konferans	Panel	Açık Oturum	Söyleşi	Sergi	Teknik Gezi	Eğitim Semineri	Diğer
Sağlık Bilimler Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	9	2	1	2	0	0	0	0	0	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	0	0	5	1	3	35	1	2	7
İlahiyat Fakültesi	5	1	0	3	0	0	0	1	1	0
Mühendislik - Mimarlık Fakültesi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sarıkamış Turizm Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1
Tıp Fakültesi	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Veteriner Fakültesi	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yabancı Diller YO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Güzel Sanatlar MYO	0	0	0	0	0	0	13	1	0	2
Kazım Karabekir Tek. Bil. MYO	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0
Toplam	25	3	1	10	1	3	50	5	4	11

2.2 Personelimizin Yurt Dışında Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Sergi	Eğitim Semineri	Diğer	Teknik Gezi
Fen-Edebiyat Fakültesi	2				
İlahiyat Fakültesi	1				
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	5	1		8
Güzel Sanatlar MYO		1			1
Toplam	4	6	1		9

2.3. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Etkinlikler		Tarihi
Haber	Üniversitemizde "4. Kariyer Günleri ve Sektörle Buluşma" Konulu Program Düzenlendi	25 Aralık 2024
Haber	Malakanlar Belgeseli Gösterimi ve Konferansı Büyük İlgi Gördü	25 Aralık 2024
Haber	Kars Valisi Sayın Ziya Polat Üniversitemiz Merkezi Kafeterya'sını Ziyaret Etti	24 Aralık 2024
Etkinlik	4. Kariyer Günleri ve Sektörle Buluşma	20 Aralık 2024
Etkinlik	Atık Materyal Sergisi	20 Aralık 2024
Haber	Üniversitemiz Bağımlılıkla Mücadele Birimini tarafından "Bağımlılıkla Mücadele Önleyici Faaliyetler" Konulu Panel Düzenlendi	18 Aralık 2024
Haber	Üniversitemizde İneklerde Döl Verimi Problemleri ve Buzağı Ölümlerinin Engellenmesine İlişkin Yetiştirici Eğitimi Çalıştayı Düzenlendi	17 Aralık 2024
Haber	Üniversitemizde "Şeb-i Arus" Konulu Panel Düzenlendi	17 Aralık 2024
Etkinlik	"Bağımlılıkla Mücadelede Önleyici Faaliyetler"	16 Aralık 2024
Haber	Diş Hekimliği Fakültesinde Beyaz Önlük Giyme Heyecanı Yaşandı	12 Aralık 2024
Haber	Üniversitemiz İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tarafından "Kariyer Günleri" Etkinliği Düzenlendi	12 Aralık 2024
Haber	Üniversitemizde "Geçmişin İzinde" Temalı Kişisel Heykel Sergisinin Açılışı Yapıldı	12 Aralık 2024
Haber	Üniversitemizde "Kariyer Günleri" Etkinlikleri Devam Ediyor	12 Aralık 2024
Etkinlik	İneklerde Döl Verimi Problemleri ve Buzağı Ölümlerinin Engellenmesine İlişkin Yetiştirici Eğitimi Çalıştayı	11 Aralık 2024
Haber	Kafkas Üniversitesi Rektörlüğü ile Tarım ve Orman Bakanlığı Kars İl Tarım ve Orman Müdürlüğü arasında iki yeni işbirliği protokolü imzalandı	11 Aralık 2024
Etkinlik	Diş Hekimliği Fakültesi Beyaz Önlük Giyme Töreni	9 Aralık 2024
Etkinlik	Tarih Bölümü Tarih Konferansı-3: Selçuklularda İstihbarat	9 Aralık 2024
Etkinlik	Geçmişin İzinde (Kişisel Heykel Sergisi)	9 Aralık 2024
Etkinlik	Kariyer Günleri	6 Aralık 2024
Haber	Yapay Zeka, Endüstri 5.0 Zirvesi	5 Aralık 2024
Haber	Üniversitemizde "Anadoludan Renkler" Temalı Konser Düzenlendi	5 Aralık 2024
Etkinlik	Anadoludan Renkler	3 Aralık 2024
Haber	Üniversitemizin Ev Sahipliği Yaptığı Üniversiteler Arası Bölgesel Ligler Futbol Turnuvası Başladı	2 Aralık 2024
Haber	Üniversitemizde "10 Kasım Atatürk'ü Anma" Programı Düzenlendi	28 Kasım 2024
Etkinlik	Üniversitelerarası Bölgesel Futbol Müsabakaları	27 Kasım 2024
Etkinlik	Kardiyoloji Kompleks Koroner ve Yapısal Toplantısı	27 Kasım 2024
Etkinlik	Mitoloji ve Edebiyat Üzerine Söyleşi	26 Kasım 2024
Etkinlik	Mitoloji ve Efsaneler Okulu	26 Kasım 2024
Haber	Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü Öğrencilerinden AFAD'a Ziyaret	15 Kasım 2024
Haber	Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu, 7. Uluslararası Avrasya Spor, Eğitim ve Toplum Kongresi'ne Katıldı	11 Kasım 2024
Etkinlik	7. Uluslararası Avrasya Spor, Eğitim ve Toplum Kongresi	11 Kasım 2024
Haber	Üniversitemizde "10 Kasım Atatürk'ü Anma" Programı Düzenlendi	10 Kasım 2024
Haber	Üniversitemiz Akademisyenleri 6. Uluslararası Ebu'l Hasan Harakani Sempozyumuna Katıldı	5 Kasım 2024
Haber	Üniversitemiz ve Türk Kızılay'dan Önemli İş Birliği: "Kampus Kızılay Butik" Hizmete Girdi	4 Kasım 2024
Etkinlik	2. Doku Organ Nakil ve Bağış Semineri	24 Ekim 2024
Haber	Üniversitemiz Proje Ortağı Olduğu Konsorsiyum için Trabzon'da	24 Ekim 2024
Haber	Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu, "2030'a Doğru Türk Yükseköğretim Vizyonu" Programına Katıldı	22 Ekim 2024
Etkinlik	Bağımlılık Paneli	17 Ekim 2024
Etkinlik	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Eğitime Oryantasyon ve Tanışma Toplantısı	14 Ekim 2024
Haber	Üniversitemizde 2024-2025 Akademik Yılı Açılış Töreni Düzenlendi	12 Ekim 2024
Etkinlik	2024-2025 Akademik Yılı Açılış Töreni	10 Ekim 2024
Haber	Üniversitemizde "10. Uluslararası Tarih Eğitim Sempozyumu" Düzenlenen Açılış Töreni ile Başladı	4 Ekim 2024
Haber	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Biyomühendislik Bölümünde görev yapan akademisyenimiz Dr. Öğr. Üyesi Yunus ENSARİ'nin yürüttüğü olarak yer aldığı proje, AB CETPartnership Programı'nda desteklenmeye hak kazandı.	26 Eylül 2024
Haber	Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu, Erasmus Programı Ulusal Hareketlilik Konsorsiyumu Protokolü İmza Törenine Katıldı	5 Eylül 2024
Haber	Üniversitemizden Teksas A&M Üniversitesi'ne (TAMU) Bilimsel ve Araştırma Köprüsü	2 Eylül 2024
Etkinlik	10. Uluslararası Tarih Eğitim Sempozyumu	13 Ağustos 2024
Haber	Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Engin Kılıç, Akit Tv kanalında Üniversitemiz hakkında bilgi verdi	5 Ağustos 2024
Etkinlik	Rektörümüz tv.net'te yayınlanan Tercih Rehberi programında Üniversitemiz hakkında merak edilenleri canlı yayında yanıtlayacak.	29 Temmuz 2024
Haber	Rektör Kapu, KKTC Cumhurbaşkanı Tatar'ı Ziyaret Etti	26 Temmuz 2024
Haber	Üniversitemiz Öğretim Elemanı Dr. Fatih Kalemkuş, Fırat Üniversitesi Tarafından Ödüllendirildi	12 Temmuz 2024
Etkinlik	Üniversitemiz ile Zagreb Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü İmzalandı	4 Temmuz 2024
Haber	KAKÜV Kolejinde Önemli Başarı	2 Temmuz 2024
Etkinlik	Uluslararası Kafkasyada İslam ve Medeniyet Sempozyumu	24 Haziran 2024
Haber	Sarıkamış Karapınar İlkokulu Öğrencilerinden Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu'ya Ziyaret	12 Haziran 2024
Etkinlik	Sarıkamış Şehitleri Uluslararası Şiir Yazma Yarışması	11 Haziran 2024
Haber	Güzel Sanatlar Fakültesi Resim Bölümü Mezuniyet Sergisi	6 Haziran 2024
Haber	Üniversitemizde 2023-2024 Akademik Yılı Mezuniyet Töreni Düzenlendi	6 Haziran 2024
Etkinlik	Waldorf ve Amigurumi Bebek Sergisi	29 Mayıs 2024
Etkinlik	Spor Şenliği'nde Dereceye Giren Takımlar Kupalarını Kaldırdı	29 Mayıs 2024
Etkinlik	Çınaraltı Gençlik Konseri	27 Mayıs 2024
Etkinlik	Türkiyede Yaşayan Batı Azerbaycan Türkleri	27 Mayıs 2024
Etkinlik	Kadınlar Mektebi Tiyatro Gösterisi	24 Mayıs 2024
Haber	Üniversitemizde "Nahçıvan Özerk Cumhuriyetinin Kuruluşunun 100. Yılı Konulu Konferans" Düzenlendi	24 Mayıs 2024
Etkinlik	Nahçıvan Özerk Cumhuriyetinin Kuruluşunun 100. Yılı Dönümü	21 Mayıs 2024
Haber	Devlet Konservatuvarımız Başarılarına Devam Ediyor	21 Mayıs 2024
Haber	Üniversitemizde "Güney Kafkasya Jeopolitiği ve Zengezur Koridoru" Konulu Panel Düzenlendi	17 Mayıs 2024
Haber	Veteriner Fakültesi Öğrencilerimiz Beyaz Önlüklerini Giydi	17 Mayıs 2024
Etkinlik	Beyazdan Siyaha Değişen Tonlarda 3 Boyutlu Tanı Yolculuğu: At Hekimliğinde İleri Görüntüleme	16 Mayıs 2024

Etkinlik	Gençlik ve İslam	16 Mayıs 2024
Haber	Üniversitemiz Öğrencileri ve Akademisyenleri Gazze'ye Destek Yürüyüşü Gerçekleştirdi	10 Mayıs 2024
Etkinlik	Güney Kafkasya Jeopolitiği ve Zengezur Koridoru	10 Mayıs 2024
Etkinlik	Psikolojik Sağlamlık ve Öz Şefkat Temalı Söyleşi Programı	10 Mayıs 2024
Haber	TSK Mehmetçik Vakfı Erzurum Temsilciliğinden Rektörlüğümüze Ziyaret	9 Mayıs 2024
Haber	Gazzeye Destek Yürüyüşü	9 Mayıs 2024
Haber	Üniversitemizde Spor Şenliği	6 Mayıs 2024
Haber	Prof. Dr. Nurullah Genç'ten "Başarı Bedel İster" Üzerine Söyleşi	6 Mayıs 2024
Etkinlik	"Başarı Bedel İster" Nurullah Genç	2 Mayıs 2024
Etkinlik	Spor Şenlikleri	2 Mayıs 2024
Haber	Üniversitemizde "Milli Mücadelede Kazım Karabekir" Konulu Konferans Düzenlendi	29 Nisan 2024
Etkinlik	Dünya Sanat Haftası Etkinlikleri	28 Nisan 2024
Haber	Rektörümüz Kapu, 23 Nisan'da Koltuğunu KAKÜV Koleji Öğrencilerine Devretti	22 Nisan 2024
Haber	Gürcistan Samtskhe-Cavaheti Devlet Üniversitesi Öğrencilerinden Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu'ya Ziyaret	17 Nisan 2024
Haber	1-7 Nisan Kanser Haftası Etkinliği	5 Nisan 2024
Haber	Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu, Şehit, Gazi Yakınları ve Engelli Öğrencilerimizle İftar Yemeğinde Bir Araya Geldi	27 Mart 2024
Etkinlik	Moliere'in "Kadınlar Mektebi" Adlı Oyununun Tiyatro Gösterimi	27 Mart 2024
Haber	18-24 Mart Yaşlılar Haftası Etkinliği	25 Mart 2024
Haber	Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu, Öğrencilerimizle İftar Yemeğinde Bir Araya Geldi	25 Mart 2024
Haber	Üniversitemiz Veteriner Fakültesi Yine 1'inci	21 Mart 2024
Haber	Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü Öğrencilerinin YEDAMla Buluşması	21 Mart 2024
Etkinlik	"28 GÜN" FİLM GÖSTERİMİ VE SÖYLEŞİ	18 Mart 2024
Etkinlik	Yaşlılar Haftası Kermes ve Sergi Etkinliği	18 Mart 2024
Haber	Üniversitemiz Tıp Fakültesi Öğrencilerine Beyaz Önlük Giydirme Programı	15 Mart 2024
Haber	Üniversitemizde Akademik Biniş ve Belge Takdim Töreni Düzenlendi	14 Mart 2024
Haber	Üniversitemiz Öğrencilerinden Anımlı Tiyatro Gösterisi	13 Mart 2024
Etkinlik	8 Mart Dünya Kadınlar Günü Paneli	5 Mart 2024
Etkinlik	Bilimsel Araştırma, Etik, Tez Yazım İlkeleri ve Proje Hazırlama Süreci Konulu Panel	4 Mart 2024
Etkinlik	8 Mart Dünya Kadınlar Günü Paneli	4 Mart 2024
Etkinlik	EDEBİYAT SÖYLEŞİLERİ I "ÖZDEMİR ASAF VE SANATI"	1 Mart 2024
Haber	Avrupa Birliği Türkiye Heyeti Başkan Yardımcısı Jurgis Vilcinskis ve Beraberidenki Heyet, Rektörümüz Prof. Dr. Hüsnü Kapu'yu Ziyaret Etti	1 Şubat 2024
Haber	Üniversitemizde "Kariyer Günleri ve Sektörle Buluşma-2" Konulu Program Düzenlendi	16 Ocak 2024
Etkinlik	BİLİMSEL ETKİNLİK VI	8 Ocak 2024

B.2.4 Biriminiz Tarafından Düzenlenen Etkinlikler

Etkinlik Türü	Düzenlenen Etkinliğin Adı	Düzenleme Tarihi	Birimi
Sempozyum ve Kongre	Yapay Zeka ve Endüstri 5,0 Zirvesi	09.12.2024	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Kafkasya'da Medeniyet ve sempozyum	10-11.10.2024	İlahiyat Fakültesi
Konferans	Kadın Olmak ve KADES	29.05.2024	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Bağımlılıkla Mücadele (2 Kez)	2024-2025 Güz Dönemi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Sağlık Yöneticileri Günü	18.12.2024	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	ErasmusDays 2024	18.10.2024	Dış İlişkiler Birimi
Panel	1-Mekana Özgü Duvar Resimleri Bağlamında Berlin ve İstanbul Örnekleri	2.05.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	2-Minyatür Alternatif Yaklaşım PaneliGeleneksel Sanatlarda Sergileme ve Küratörlük	29.09.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	3-Disiplinlerarası Bağlamda Aras Havzasında Tıbbi Bitkilerin Botanik Sanat Yolu İncelenmesi	24.12.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	4- Sınırsız" temalı Dünya Sanat Günü	30.04.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	5-Aras Havzasında Kültür Ve Sanat Konuşmaları	24.12.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	'Kariyer Günleri Panelleri'	10.05.2024	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Güney Kafkasaya Jeopolitiği ve Zengezur Koridoru	10.05.2024	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	İslam ve Gençlik	27.05.2024	İlahiyat Fakültesi
	Şeb-i Arus	17.12.2024	İlahiyat Fakültesi
	Kafkas Üniversitesi Tüm Öğrencilerine ve Akademik Personale Kadına Yönelik Şiddet ve Erken Yaşta Evliliklerle Mücadele	27.11.2024	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
	Bağımlılıkla Mücadele	21.10.2024	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
Seminer	Ebeler ve Hemşireler günü	May.24	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	1-Ruminatlardakalsiyum fosfor ve magneyummetabolizması ve ve bozukluğunda görülen hastalıklar	26.12.2024	Veteriner Fakültesi
	2-Kedi ve Köpeklerdehepatobliyer sisteminB-Mod ultrasonografiile görüntülenmesi ve klinik önemi	12.06.2024	Veteriner Fakültesi
	3-Köpeklerde uyuz enfestasyonu	27.12.2024	Veteriner Fakültesi
	4-Phoenixinin Fizyolojik Etkileri	5.06.2024	Veteriner Fakültesi

	1-)Özel Güvenlik ve Koruma Programı olay yeri inceleme semineri.	5.06.2024	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	Kadına Yönelik Şiddet ve Erken ve Zorla Evlendirme Hakkında 1.Sınıf Öğrencilerine Bilgilendirme Çalışması İlahiyat Fakültesi Kadına Yönelik Şiddet ve Erken Yaşta zorla Evliliklerle Mücadele	5.11.2024	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi 1. Sınıf Öğrencilerine Kadına Yönelik Şiddet ve Erken Yaşta zorla Evliliklerle Mücadele	28.11.2024	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
	Sağlık Bilimler Fakültesi 1. Sınıf Öğrencilerine Kadına Yönelik Şiddet ve Erken Yaşta zorla Evliliklerle Mücadele	3.11.2024	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
	5-Fen-Edebiyat Fakültesi 1. Sınıf Öğrencilerine Kadına Yönelik Şiddet ve Erken Yaşta zorla Evliliklerle Mücadele	4.11.2024	Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Söyleşi	1-Kısa Film Gösterisi ve Söyleşi	15.06.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	2-Tülin Özen ile Oyunculuk Eğitimi Üzerine	22.05.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	3-Şehir Sahnesi: Kars ve Sahne Sanatları Esra Dicle / Emre Yalçın	20.09.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	'Kars Kent Konseyi gençlerle Buluşuyor'	11.12.2024	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Kariye günleri Etkinliği: Kars İl Gümrük Müdürü Mustafa OĞUL,Gümrük Muayene Memuru Şenay TAN GÖKSU Kars Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Kadir BOZAN	20.12.2024	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Azerbaycan Kars Başkonsolusu	Haz.24	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	Fakülte Dekanımız Prof. Dr. Levent GELİBOLU ile öğrencilerimizin buluşması	5.12.2024	Sarıkamış Turizm Fakültesi
	Rus Dili Etkinliği	6.06.2024	Yabancı Diller Yüksekokulu
	1-Sınıf Oryantasyon	11.10.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	2-Tiyatro Oyunu Film çekimi	9.03.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
Teknik Gezi	1-) Sarıkamış Uzungazi Köy Okulu Ziyareti	11.12.2024	Sarıkamış Turizm Fakültesi
	2-) Sarıkamış Mescitli Köy Okulu Ziyareti	18.12.2024	Sarıkamış Turizm Fakültesi
	1-)Üniversite Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi Eğitim gezisi	31.05.2024	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	2-) Özel Güvenlik ve Koruma Programı Kars Harakani Havaalanı eğitim Gezisi	15.05.2024	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	3-) Özel Güvenlik ve Koruma Programı öğrencileri ilçe Emniyet Müdürlüğü ziyareti	30.05.2024	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	4-)Sarıkamış İlçe Jandarma Komutanlığına Eğitim Gezisi	27.05.2024	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	1-100+1 Şehirlerarası Karma Sergi	30.10.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	2-Uluslararası Davetli Çevrimiçi Plastik Sanatlar Sergisi	5-12.01.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	3-II. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Davetli Çevrimiçi Sergi	8-15.03.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	4- Dünya Sanat Haftası Öğretim Elemanları Sergisi	30.04-02.05.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
Sergi	5-Geleneksel Türk Sanatları Bölümü Öğrenci Sergisi	12.06.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	6- Bir Masa Etrafında Canlı Tablolar Sergisi	17.01.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	7-Şahlanış	25.06.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	8- Geleneksel Ahşap Baskı ETKİNLİĞİ	25.06.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	Waldorf Ve Amigurumi bebek Sergisi	29.05.2024	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	-Pencereler Tiyatro Oyunu	10.01.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	2-Kadınlar Mektebi Tiyatro Oyunu	22.02.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	3-Kurtuluş Destanı Tiyatro Oyunu	3.04.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	4-Anadolu Zaferi Yahut Panik Tiyatro Gösterimi	22.10.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	1-Botanical drawing & photograph workshop	8.04.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
Eğitim Semineri	2-Oyunculuk Eğitiminde Maske" Oğuzhan Vartoluoğlu	9.05.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	3-Nadir Sönmez ile Oyunculuk	22.02.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi
	Acil Durum Ve Afet Semineri	17.05.2024	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	Kaın Uygulaması Eğitimi	29.05.2024	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	Oryantasyon Programı	4.10.2024	Yabancı Diller Yüksekokulu
	Bilimsel Etkinlikler VI(Kars'ın Sosyal Hayatında At: 100 Yılın Öyküsü)	10.01.2024	Atçılık, Atlı Sporlar ve Hippetoterapi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
	Bilimsel Etkinlikler VII (At Hekimliğinde İleri Görüntüleme)	22.05.2024	Atçılık, Atlı Sporlar ve Hippetoterapi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
	-İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğrencilerine Yetenek Kapısı ve Kariyer Ulusal Staj Programı Anlatıldı	23.09.2024	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
	Üniversitemiz Tüm Fakülte ve Yüksekokul Öğrencilerine Kariyer Planlama Dersi Verildi	Güz Dönemi Boyunca	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
	3-Üniversitemiz Tüm Meslek Yüksekokulu Kariyer Planlama Dersi Verildi	21-31.11.2024	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
Anma Töreni	4-Kudakaf Hazırlık Toplantısı 2025	25.12.2024	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
	Sarıkamış Şehitleri Anma Etkinliği	22.12.2024	Sarıkamış Meslek Yüksekokulu
	1-Z Raporu Etkinliği "Bu sezon tiyatro için ne yaptık?"	7.06.2004	Güzel Sanatlar Fakültesi
	Psikolojik Danışma	Sürekli	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
Psikolojik Danışma	Engelli Öğrenci Temsilciliği Kapsamında Danışmanlık	11.10.2024	Güzel Sanatlar Fakültesi

2.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2024 yılı içinde toplam 2534 adet bilimsel makale, bildiri ve kitap yayınlanmıştır.

2.2.1. Yayın Bilgileri						
Yıl	Makale	Kitap	Kitap Bölümü	Bildiri	Diğer Yayınlar	Toplam
2021	1037	71	413	621	0	2142
2022	1064	98	536	691	0	2389
2023	1264	92	478	714	0	2548
2024	1152	104	483	795	0	2534

2.2.2. Yıllara Göre Yayın Sayısı					
Yıl	2021	2022	2023	2024	Genel Toplam
Makale (SCI/SSCI/AHCI)	343	400	496	480	1719
Makale (ESCI)	78	77	114	87	356
Makale (Scopus)	28	21	61	49	159
Makale (TR Dizin)	319	306	313	307	1245
Makale (Diğer)	262	253	279	192	986
Kitap (Uluslararası)	54	48	64	37	203
Kitap (Ulusal)	52	77	80	82	291
Kitap Bölümü (Uluslararası)	21	20	17	23	81
Kitap Bölümü (Ulusal)	356	481	458	442	1737
Bildiri (Uluslararası)	67	72	49	41	229
Bildiri (Ulusal)	558	638	670	724	2590
Diğer	80	103	123	71	377
Toplam	2.218	2.496	2.724	2.535	9973

2.3. Değişim Programları

Üniversitemiz ile dünyanın birçok ülkesi arasındaki üniversitelerle ikili işbirliği veya öğrenci değişimi çerçevesinde anlaşmalar yapılmıştır. Bu sayı 2024 yılı sonu itibari ile Erasmus ve Değişim Programı kapsamında 24 ülke ve 85 üniversite ile anlaşmalarımız bulunmaktadır.

2.3.1. 2019-1-TR01-KA103-063684 (Proje devam ediyor) 2020-1-TR01-KA103-081725 (Proje devam ediyor) 2021-1-TR01-KA131-HED-000003074 (Proje devam ediyor)	
Toplam Hibe Miktarı	276.870,00 €
Kullanılan Hibe Miktarı	176.703,00 €
Kalan Hibe Miktarı	100.167,00 €

2.3.2 2023/2024 Akademik Yılı ERASMUS Değişim Programına Katılım Sayıları	
Gelen Öğrenci Sayısı	-
Giden Öğrenci Sayısı	33
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	2
Giden Öğretim Elemanı Sayısı	27

Her başvuru sürecinde tüm birimlere yönelik program hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Web sayfasındaki haber, duyuru ve diğer bilgiler sürekli güncellenmektedir. YÖKSİS işlemleri takip edilerek Koordinatörlük bilgileri ve Protokoller güncellenmektedir. Giden-gelen öğrenciler ile sürekli iletişim halinde olup, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Giden ve gelen öğrencilere burs ödemeleri yapılmaktadır. Gelen Öğrenciler ve giden Öğrenciler için yurt imkânı sağlanmaktadır. Mevlana ve Farabi Değişim Programları Covid-19 nedeniyle 2020-2021-2022-2023-2024 Akademik Yılları için YÖK Yürütme Kurulu Kararına göre faaliyet göstermemektedir.

,

2.3.3. ERASMUS+ Anlaşması Yapılan Üniversiteler

Ortak Üniversite/Partner University	Ülke/Country	Geçerlilik Başlangıç/Validity Start Period	Geçerlilik Bitiş/Validity Finish Period
VSB-Technical University Of Ostrava	Çekya	2024	2029
University of Dimitrie Cantemir Christian	Romanya	2024	2029
University Of Pecs	Macaristan	2024	2029
Instituto Politecnico Da Guarda	Portekiz	2024	2029
Poznan University of Life Sciences	Polonya	2024	2029
University of Zielona Gora	Polonya	2024	2029
University of Tetovo	Makedonya	2024	2029
Semerkand Devlet Üniversitesi	Özbekistan	2024	2029
Kyrgyz-Turkish Manas University	Kırgızistan	2024	2029
Baku Slavic University	Azerbaycan	2024	2029
University of Zenica	Bosna Hersek	2024	2029
University of Bihac	Bosna Hersek	2024	2029
University of Prishtina "Hasan Prishtina"	Kosova	2024	2029
University of Zielona Gora	Polonya	2023	2029
University of L'Aquila	İtalya	2023	2029
State Higher Vocational School in Walcz	Polonya	2023	2029
University of Crete	Yunanistan	2023	2029
The Eugeniusz Geppert Academy of Art and Design in Wrocław	Polonya	2023	2029
University of Białystok	Polonya	2023	2029
Cardinal Stefan Wyszyński University in Warsaw	Polonya	2023	2029
Panstwowa Wyższa Szkoła Techniczno-Ekonomiczna im. ks. Bronisława Markiewicza	Polonya	2023	2029
Liepāja University	Letonya	2023	2029
University of Szczecin	Polonya	2023	2029
University of Veliko Tarnovo	Bulgaristan	2023	2029
Comenius University in Bratislava	Slovakya	2023	2029
Galati Lower Danube University	Romanya	2023	2029
University of Oradea	Romanya	2023	2029
Jan Evangelista Purkyně University (UJEP)	Çekya	2023	2029
Masaryk University	Çekya	2023	2029
University of Latvia	Letonya	2023	2029
1 Decembrie 1918" University of Alba Iulia	Romanya	2023	2029
University of Thessaly	Yunanistan	2023	2029
University of Madeira	Portekiz	2023	2029
University of Potsdam	Almanya	2023	2029
Radom Academy of Economics	Polonya	2023	2029
Stockholm University	İsveç	2023	2029
Ovidius University of Constanta	Romanya	2023	2029
Osnabrück University	Almanya	2023	2029
Kazimierz Wielki University	Polonya	2023	2029
Babeş-Bolyai University	Romanya	2023	2029
Vilnius College of Technologies and Design	Litvanya	2023	2029
Gdansk University of Technology	Polonya	2023	2029
South West University 'Neofit Rilski'	Bulgaristan	2023	2029
Białystok University of Technology	Polonya	2023	2029
University of the Aegean	Yunanistan	2023	2029
Arel Vlaicu University	Romanya	2023	2029
Polytechnic Institute Of Portalegre	Portekiz	2023	2029
University of Aveiro	Portekiz	2023	2029
University of Politehnica of Bucharest	Romanya	2023	2029
University of Ibsubria	İtalya	2023	2029
University of Debrecen	Macaristan	2023	2029
Craiova University	Romanya	2023	2029
Transilvania University of Brasov	Romanya	2023	2029
University of Liege	Belçika	2023	2029
International Balkan University	Makedonya	2023	2029
University of applied sciences in	Polonya	2023	
Techniczno-ekonomiczna im. ks.	Polonya	2023	

2.3.4 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversite Adı	Anlaşmanın İçeriği
Azerbaycan Milli Bilimler Akademisi-Tarih ve Etnoloji Enstitüsü-Azerbaycan	İkili Anlaşma
Azerbaycan Milli Bilimler Akademisi-Kafkasya Araştırma Enstitüsü-Azerbaycan	İkili Anlaşma
Azerbaycan Devlet Kültür ve Sanat Üniversitesi-Azerbaycan	İkili Anlaşma
Azerbaycan Tıp Üniversitesi- Azerbaycan	İkili Anlaşma
Sumqayıt Devlet Üniversitesi-Azerbaycan	İkili Anlaşma
Gürcistan Milli Bilimler Akademisi- Gürcistan	İkili Anlaşma
Sokhumi Devlet Üniversitesi-Gürcistan	İkili Anlaşma
Zenica Üniversitesi-Bosna Hersek	İkili Anlaşma
Bihaç Üniversitesi-Bosna Hersek	İkili Anlaşma
Mohamed Cherif Messaadia Üniversitesi-Cezayir	İkili Anlaşma
Sosyal ve Siyasal Bilimler Enstitüsü- Özbekistan Cumhuriyeti	İkili Anlaşma

2.3.5. Üniversitemiz Tarafından Yapılan Protokoller/İkili Anlaşmalar

Tarafların Adı	İçeriği
Kars Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü-Kafkas Üniversitesi	Emekliler Yılı Kapsamında İş birliği
Lefke Avrupa Üniversitesi-Kafkas Üniversitesi	Eğitim
Zagreb Üniversitesi Veteriner Fakültesi-Kafkas Üniversitesi Veteriner F.	Eğitim
Rize Belediyesi-Kafkas Üniversitesi Veteriner Fakültesi	Sahipsiz Hayvanların İleri Tetkik ve Tedavileri
Gürcistan Milli Bilimler Akademisi-Kafkas Üniversitesi	Eğitim
Tuğlar Turizm Otelcilik San. Ltd. Şti. - Kafkas Üniversitesi	Stajyer Öğrenci Eğitimi
Türkiye ABD Kültürel Mübadele Komisyonu-Kafkas Üniversitesi	Misafir Okutman
Unication Eğitim Anonim Şirketi-Kafkas Üniversitesi	PingPong Tarafından Üniversiteye Verilecek Bedelsiz Hizmetler
TOBB Kars Kadın Girişimciler Kurulu-Kafkas Üniversitesi	Ortak Faaliyetler
9. Komando Tugay Komutanlığı-Kafkas Üniversitesi	Eğitim(Kurs)
Azerbaycan Teknik Üniversitesi-Kafkas Üniversitesi	Eğitim

2.4. Araştırma Projeleri

Üniversitemizin öncelikli hedeflerinden biri üniversitenin bilimsel faaliyetlerinin arttırılması yönündedir. Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. 2024 yılı sonu itibarı ile adet bilimsel proje çeşitli kurumlar tarafından toplamda ile desteklenmiştir.

2.4.1. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
PROJELER	2024					
	Önceki Yıllan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Yapılan Harcama TL	Toplam Ödenek
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı						
TÜBİTAK	9	2	11		2.452.291,23	
A.B.						
Bilimsel Araştırma Projeleri	102	77	179	102	6.188.100,31	14.053.769,00
TÜSEB	4	1	5	1	5.163.015,48	6.684.654,96
TAGEM	1		1		113.358	241.200,58
Bütçesi Olan Sosyal Sorumluluk Projeleri						
DİĞER (Akademik ve Bilimsel/Sanatsal Etkinlikleri Teşvik Desteği)						
TOPLAM			196			

2.4.2 Akademik Personelin 2024 Yılında Aldığı Ödüller (Yayın Teşvik ödülleri hariç)

No	Nitelik	Kişi	Ödül Adı
1	Uluslararası	Emine ÖZTÜRK	RESEARCHER OF THE YEAR
2	Uluslararası	Rahime ÖZGÜN KEHYA	En İyi Kısa Film Ödülü (The Silent)
3	Uluslararası	Rahime ÖZGÜN KEHYA	En İyi Kadın Yönetmen Ödülü (Sri Lanka's Multicultural Greetings)
4	Uluslararası	Rahime ÖZGÜN KEHYA	En iyi sosyal farkındalık kısa film ödülü (The Silent)
5	Uluslararası	Rahime ÖZGÜN KEHYA	Finalist for Womens Film Category (We came as Brides)
6	Uluslararası	Rahime ÖZGÜN KEHYA	En iyi kısa film ödülü (The Silent)
7	Uluslararası	Rahime ÖZGÜN KEHYA	En iyi orta metraj film ödülü (We came as Brides)
8	Uluslararası	Rıdvan YAKUT	h-indeks
9	Ulusal	Elnur Hasan MİKAİL	"Teşekkür Belgesi"
10	Ulusal	Gökhan KERSE	UBYT Programı Teşviği 2
11	Ulusal	Gökhan KERSE	UBYT Programı Teşviği 3
12	Ulusal	Gökhan KERSE	UBYT Programı Teşviği 1
13	Ulusal	İlkin GULUSOY	Alanında Yılın Araştırmacısı
14	Ulusal	Jale KALEMKUŞ	Akademik Teşvik Ödülü
15	Ulusal	Metin KARTAL	2024 Nafi Atuf Kansu Eğitim Doktora Tez Ödülü
16	Ulusal	Muammer KARAKAYALI	Yılın Genç Kardiyologları Ödülü-Birincilik
17	Ulusal	Muammer KARAKAYALI	Dr.Ümit Aker Yılın En Başarılı TKD Arşivi Makale Ödülleri
18	Ulusal	Onur OKTAYSOY	UBYT-2024
19	Ulusal	Şahin YETİK	Amatör Spor Haftası Kars İl Birinciliği İkincilik Ödülü
20	Ulusal	Şahin YETİK	Türkiye Kupası Kars İl Birinciliği Üçüncülük Ödülü
21	Ulusal	Yunus Emre GÜMÜŞ	XXIV. Direklerarası Seyirci Ödülleri-Ankara Özgün Yeni Oyun Ödülü

2.5. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği; üniversite tüzel kişiliğinin, bağlı yükseköğretim kurumları ile birlikte 2709 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken, tesis ettiği idari işlem ve eylemleriyle hukukun ve mevzuatın öngördüğü sınırlar içerisinde kalması yönünden danışma birimi olarak, üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulmasında ve elde edilmesinde icra birimi olarak faaliyet göstermektedir.

Müşavirliğimizin faaliyet alanına giren işler, genel olarak adli ve idari yargı mercilerinde yürütülen işler olup bunun yanında diğer kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar nezdinde de işlemler yürütülebilmektedir. Gerek adli işlemler gerekse üniversitemizin genelini ilgilendiren idari işlemler yürürlükteki mevzuatları gereği 30 gün gibi kesin süreyle sınırlı olup, bu gibi süreli hizmetlerin aksatılmadan belirtilen süreler içinde etkin bir şekilde yürütülmesi yeterli ve nitelikli personel ile birlikte üniversite içi birimler ve bazen de diğer kamu kurum ve kuruluşları ile süratli iletişimi zorunlu kılmaktadır. Müşavirliğimiz, üniversite personeli ile öğrencilerinin ve sair kişilerin, kurum ile ilgili veya özel nitelikli hukuki ve idari sorunlarında danışmanlık yapma, mütalaa verme, davalarını takip etme yetkisi ve görevi bulunmamaktadır. 2024 yılında takip ettiği davaların ayrıntıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2.5.1. 2024 Yılı İdari ve Adli Dava Dağılımı				
	Açılan		Sonuçlanan	
	İdari Dava	Adli Dava	İdari Dava	Adli Dava
Akademik personel	18	-	23	2
İdari Personel	4	3	3	-
Öğrenci	3	-	-	-
İşçi	1	5	-	3
Kurum	-	-	-	-
Diğer	10	16	4	11
TOPLAM	36	24	30	16

3. Stratejik Planın Değerlendirmesi

Üniversitemiz sahip olduğu imkanlar dahilinde Anayasa ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetkileri dahilinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda kamu mali yönetiminde yaşanan dönüşüm sonucu ortaya çıkan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği yenilikler sonucu ilk stratejik planını 2009-2013 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya konulmuştur. Yaşanan dönüşümün yerleşmesi, diğer kamu idarelerinde olduğu gibi idaremizde de zaman almaktadır. Bu nedenle gerek stratejik planımızın hazırlanma aşaması gerekse performans programları aşamasında bir takım hatalarımız tecrübe edilerek görülmüştür. Geline nokta idaremizin yeni kamu mali yönetimine ayak uydurmaya başladığı görülmektedir.

Genel olarak Üniversitemiz performans hedefi sonuçları olumlu olmakla birlikte bir takım sorunlarla da karşılaşmaktadır. 2009-2013 Stratejik Planımız, ilk defa hazırlanıyor olması ve bu konuda yeterli bilgi birikimine sahip personel bulunmaması nedeniyle özellikle ölçülebilir hedefler belirlenmesi konusunda bir takım eksiklikler mevcuttu. Bu durum, uygulama ve ölçme sırasında zorluklar doğurmaktaydı. Elde edilen tecrübe neticesinde yeni hazırlanan 2013-2017 ve 2018-2022 yıllarını kapsayan stratejik planımızda ölçülebilir hedefler konulmaya çalışılmıştır. 2023-2027 IV. Stratejik Planı 2022 yılında tamamlanarak kamuoyuna duyurulmuştur

2023-2027 Üniversitemiz Stratejik Planının Değerlendirme Sonuçları Stratejik planda yer alan misyon ve vizyon tam olarak üniversitemizin geleceğe bakışını yansıtmadığı kanısına varılmış ve yeni stratejik planda misyon ve vizyon içeriklerinin işlevlerine uygun bir şekilde daha kısa ve anlaşılır biçimde belirlenmiştir. Üniversitemizin 2023 Yılı Stratejik Plan Değerlendirmesi Yapılmıştır.

1. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.1)	Çağdaş Eğitimin Gereklerine Uygun Eğitim Alanları Oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi				
Performansı	100				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1. Öğrenci başına düşen eğitim amaçlı mekân büyüklüğü	100	6,3	6,6	7,14	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Bütçe yetersizliği				
Stratejiler	✓ Fiziksel ve teknolojik altyapısı iyileştirilen laboratuvar/klinik vb. uygulama alanları artırılacaktır ✓ Mevcut derslik ve uygulama alanlarının fiziksel koşulları iyileştirilecek ve yeni teknolojilerin entegre edildiği fonksiyonel derslik sayısı artırılacaktır ✓ Eğitim ve öğretime ilişkin süreçler dijitalleştirilecektir				
Maliyet Tahmini	₺326.180.000				
Tespitler	✓ Öğretim sisteminde e-öğrenme materyallerinin artıyor olması ✓ Modernizasyonun gerektirdiği gerekli danışmanlık, teknik ve teknolojik desteğin sürekli sağlanamaması, ✓ Üniversite uygulama laboratuvarları ve atölyelerinin bulunması				
İhtiyaçlar	✓ 331.10 Mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumlarında sektör talepleri ve ihtiyaçlar doğrultusunda öğretim programları güncellenecek, fiziki ortam ve malzeme ihtiyaçları giderilecektir. ✓ 35.Öğrenci ve öğretmenlerin talep ettikleri bilgiye hızlı bir şekilde ulaşabilecekleri, mobil teknoloji araçlarının kullanıldığı yenilikçi öğrenme tasarımları değer kazanmaktadır. ✓ 548.3. Yeni derslik yapımı planlamasında, derslik inşa edilmesi planlanan yerdeki diğer eğitim binalarının verimli kullanımı dikkate alınacak, atıl vaziyetteki eğitim binalarının kullanımı öncelenecektir. ✓ 551.7.Teknolojiye erişimin sağlanması amacıyla okullara ağ altyapısı ve etkileşimli tahta kurulacaktır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergesine ulaşılmıştır.					

2. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.2)	Öğretim Elemanlarının Yetkinliklerini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1 Öğretim üyesi başına bilimsel dergilerde ve/veya uluslararası hakemli dergilerde yapılan yayın sayısı*	30	0,687	0,7	0,92	100
PG1.2.2 Değişim Programlarından Faydalanan Akademisyen Sayısı *	20	4	9	27	100
PG1.2.3: İkili Anlaşmalar Çerçevesinde Hareketlilik Sayısı *	20	49	55	62	100
PG1.2.4. Doktoralı Öğretim Elemanı Sayısı	30	504	515	658	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Dış İlişkiler Koordinatörlüğü, Tüm Akademik Birimler, Personel Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Uluslararası araştırma fonlarına, hareketlilik programlarına ve kaynaklara erişimdeki yetersizlikler ✓ Nitelikli öğretim elemanı bağlamında beyin göçü ✓ Başta kamu kaynaklı olmak üzere finans desteklerinin azalması ✓ Uluslararası bilimsel etkinliklere katılımın arzu edilen seviyede olmaması ✓ Bilişim teknolojilerine ulaşım ve kullanımındaki yetersizlikler				
Stratejiler	✓ Uluslararası tanınırlığın ve işbirliği anlaşmalarının artırılması, var olanların izlenmesi ve iyileştirilmesi ✓ Uluslararası bilimsel etkinliklere katılımın desteklenmesi ✓ Akademik gelişim merkezinin kurulması				
Maliyet Tahmini	₺766.929.000				
Tespitler	✓ Anlaşma yapılan değişim programının sayısı, bütçe ve kontenjan yönünden yetersizliği ✓ Uluslararası akademik personel hareketliliğinin istenen düzeyde olmaması				
İhtiyaçlar	✓ Akredite birim sayısının artırılması ✓ 332. Öncelikli sektörlerde mevcut işgücünün niteliği artırılacak, bu sektörlerde çalışabilir nitelikte insan kaynağı yetiştirilmesine öncelik verilecektir. ✓ 442.Ar-Ge personeli sayısı ve niteliği artırılacaktır ✓ 553.8. Yatay ve dikey kariyer basamaklarına yönelik lisansüstü düzeyde mesleki uzmanlık ve gelişim programları açılacaktır. ✓ 427 Temel bilimlerde nitelikli araştırmacı insan gücü kapasitesi ve araştırma faaliyetleri, öncelikli sektörler ve teknoloji alanlarındaki ihtiyaçlara yönelik artırılacak, söz konusu alanlara yönelik özel lisansüstü burs programları geliştirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans hedefine ulaşılmıştır					

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.3)	Üniversitemizin Tercih Edilebilirliğini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi				
Performansı	%15				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1 Üniversite Giriş Sınavlarında İlk Yüz Bine Girip Üniversiteyi Tercih Eden Öğrenci Sayısı*	30	551	570	451	0
PG1.3.2 Kontenjan Doluluk Oranı *	15	78,23%	92%	99%	100
PG1.3.3 Ön Lisans Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı*	15	29,85%	28.5%	32,03%	0
PG1.3.4 Lisans Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı*	20	61,59%	66,5%	57,07%	0
PG1.3.5 Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	20	1874	2100	844	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Öğrenci tercihlerinin üniversitelerin akademik kadrolarına göre değil batı illerinden doğruya doğru olması ve başarılı öğrencilerin üniversiteye çekilememesi				
Stratejiler	✓ Akademik kadroların kalitesini artırmak ✓ Sosyal ve kültürel etkinliklerle cazibe merkezi haline getirmek ✓ Görünürlüğü artırmak				
Maliyet Tahmini	₺821.710.000				
Tespitler	✓ Sosyal imkânların yetersizliği ✓ Şehrin yerel hizmetlerinden kaynaklanan dezavantajlar ✓ Öğrencilerin yatay geçiş ve özel öğrenci statüsüyle diğer üniversitelere gitmeleri ✓ Tanıtım, görünürlük eksikliği				
İhtiyaçlar	✓ Üniversitemizdeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılacaktır ✓ Öğrencilere yurtiçi lisans/lisansüstü burs ve araştırma desteği sağlamak ✓ Sosyal ve kültürel imkanların artırılması ✓ Sosyal medya kanallarının daha aktif kullanılması				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans hedefrine ulaşamamıştır.					

4. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.4)	Öğrencilerin Kişisel ve Sosyal Gelişiminin Desteklenmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1 Öğrenci Sosyal Alanları (m2)	10	40.000	40.000	45.058,15	100
PG1.4.2 Öğrenci Kulüplerinin Faaliyet Sayısı *	40	3	65	104	100
PG1.4.3 Yemekhaneden Yararlanan Öğrenci Sayısı*	10	61.125	225.000	245.835	100
PG1.4.4 Sosyal ve Kültürel Faaliyet Sayısı *	30	5	65	81	100
PG1.4.5 Kısmi Zamanlı Çalıştırılan Öğrenci Sayısı*	10	80	80	85	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Bütçe imkânlarının faaliyetlere ayrılacak payı üzerindeki etkisi ✓ Fiziki alanların yetersizliği ✓ İletişim yetersizliği				
Stratejiler	✓ Merkezi yerleşke dışındaki birimlere ait yemekhane olanakları iyileştirilecek ✓ Geniş kapsamlı sosyal yaşam alanlarının oluşturulması ✓ Sportif ve kültürel etkinliklerin çeşitlendirilmesi				
Maliyet Tahmini	₺107.996.000				
Tespitler	✓ Sosyal ve kültürel yaşam alanlarının ve faaliyetlerin yetersizliği ✓ Toplumsal katkı alanında yapılan faaliyetlere özgü tanıtım eksikliği				
İhtiyaçlar	✓ 550.1.Öğrencilerin akademik ve sosyal gelişimleri için destek programları uygulanacaktır ✓ (Yükseköğretim Kurulu 2019-2023 Stratejik Planı Hedef 1.3) Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen Performans Göstergelerine Kısmen Ulaşılmıştır.					

5. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Eğitim-Öğretimin Kalitesini Artırarak Araştıran, Sorgulayan ve Değer Üreten Nitelikli Bireyler Yetiştirmek				
Hedef (H1.5)	Öğrencileri İş Yaşamına Hazırlamak ve Yaşam Boyu Başarılarını Desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	%70				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.5.1. Girişimcilik Konusunda Eğitim Alan Öğrenci Sayısı*	30	365	800	1190	100
PG1.5.2 Mezun Takip Sistemine Kayıtlı Öğrenci Sayısı	10	130	3000	6728	100
PG1.5.3 Staj Yapan Öğrenci Sayısı*	30	779	1500	649	0
PG1.5.4 Teknik Gezi Sayısı*	15	7	10	12	100
PG1.5.5 Kariyer Etkinliklerine Katılan Öğrenci Sayısı*	15	1010	1200	5765	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler, Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi				
Riskler	✓ Mezunların işbirliği yapma konusunda yeterince istekli olmaması ✓ Üniversiteyi yeni kazanan öğrencilere oryantasyon ve potansiyel öğrencilere yönelik tanıtım faaliyetlerinin yeterli olmaması ✓ Girişimcilik konusunda talebin yeterli seviyede olmaması				
Stratejiler	✓ Mezun öğrencilere yönelik aidiyet duygusunun artırılması için Mezun Takip Sistemi daha etkin hale getirilecektir. ✓ Girişimcilik ve yenilikçilik konusunda farkındalık yaratacak etkinlikler artırılabilecektir. ✓ Lisans ve lisansüstü tezlerde yapılan araştırmaların girişimcilik projelerine dönüşümü teşvik edilecektir.				
Maliyet Tahmini	₺11.347.000				
Tespitler	✓ Mezun takip sisteminin istenilen düzeyde işlevsel olmaması ✓ Girişimcilik faaliyetlerinin yeterli olmaması				
İhtiyaçlar	✓ 571.1. Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir ✓ 779.4. Üniversite öğrencilerinin gönüllülük ve STK faaliyetlerine katılımı ile STK'larda staj imkânlarının kolaylaştırılması teşvik edilecektir ✓ 3. (Orta Vadeli Program;İstihdam/Politika ve Tedbirler 4) Öğrencilere yönelik staj ve diğer yetenek yönetimi faaliyetleri yaygınlaştırılacak; mesleki rehberlik desteklenecek, öğrencilerin iş hayatına geçiş öncesi kariyer farkındalıkları kariyer merkezleri ile güçlendirilerek reel sektörün talep ettiği temel becerileri ve yetkinlikleri artırılabilecektir				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır..					

6. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.1)	Araştırma ve Geliştirme Altyapısının Güçlendirilmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması				
Performansı	%80				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1. Üniversite Tarafından Bilimsel Araştırma Projelerine Sağlanan Destek Miktarı*	30	₺2.980.874,91	6.000.000	6.188.100	100
PG2.1.2. Dış Kaynaklardan Sağlanan Destek Sayısı *	20	4	10	21	100
PG2.1.3 TTO Koordinatörlüğünün Faaliyet Sayısı*	20	0	8	13	100
PG2.1.4 Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Hizmet Sayısı.*	20	0	200	0	0
PG2.1.5. Coğrafi İşaretli Kars Balı Dolum ve Paketleme Ünitesinden Hizmet Alan Üretici Sayısı*	10	0	14	18	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Coğrafi İşaretli Kars Balı Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Riskler	✓ Proje desteği için mali kaynak temininde yaşanabilecek sıkıntılar ✓ Döner Sermaye gelirlerinin az olması ✓ Uygulama ve araştırma merkezlerinin alanında uzman personel sayısının yetersizliği ✓ Araştırma laboratuvarlarının fiziki ve teknik altyapısının yetersizliği				
Stratejiler	✓ TTO aracılığı ile coğrafi işaret, patent, faydalı model ve tasarım konularında üniversite mensuplarına yönelik destek ve danışmanlık hizmetleri verilecektir. ✓ Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından verilen hizmet sayısı arttırılacaktır. ✓ İlgili kurum ve kuruluşlarla protokoller imzalanarak eğitim ve araştırma iş birlikleri geliştirilecektir.				
Maliyet Tahmini	₺46.413.000				
Tespitler	✓ BAP biriminin, birçok bilim alanında yürütülen projelere fon desteğinin varlığı ✓ Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, AB fonları gibi) fonlanan projelerin olması ✓ Araştırma laboratuvarlarında bulunan teknik cihaz ve malzemelerinin nitelik ve nicelik olarak yeterli seviyede olmaması ✓ Üniversite bünyesindeki Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) çatısı altındaki hizmetlerin yeterli düzeyde olmaması				
İhtiyaçlar	✓ 332.4. Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır. ✓ 350.6. TTO'ların kurumsal yapısı ve insan kaynağı kapasitesi geliştirilerek performans odaklı olarak desteklenecektir. ✓ 352. Yenilikçi girişimcilik desteklenecek ve büyük işletmeler ile girişimciler arasındaki Ar-Ge işbirlikleri geliştirilecektir. Bu çerçevede, büyük firmaların, sektörlerindeki Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin gelişiminde öncü rol oynayarak yeni girişimlerin kurulma ve büyüme aşamalarında destek olması sağlanacaktır. ✓ 571.1. Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir. ✓ 461.1. Coğrafi işaretler alanında yönetim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

7. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.2)	Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve çalışmalarını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	%60				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1 Başvuru Yapılan Patent Sayısı*	20	1	3	3	100
PG2.2.2 Öz Kaynaklı Proje (BAP vb.) Sayısı *	30	105	130	179	100
PG2.2.3 Dış Kaynaklı Proje Sayısı*	10	8	12	3	0
PG2.2.4 Dış Paydaş Katkılı Faaliyetlerin Sayısı*	10	6	10	12	100
PG2.2.5 Üniversite Tarafından Uygulamaya Dönüştürmüş Saha Çalışması *	30	4	25	2	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Sürekli Eğitim Merkezi, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Araştırmalar için yeterli fiziki, teknik ve mali destek sağlanamaması ✓ Üniversite mensuplarının patent, faydalı model ve tasarım konularında bilgi eksikliği ✓ Üniversite-şehir/toplum işbirliğinin eksikliği ✓ Dış kaynaklı proje fonu bulma konusundaki yetersizlik				
Stratejiler	✓ TTO aracılığı ile patent, faydalı model ve tasarım konularında üniversite mensuplarına destek, danışmanlık hizmeti verilmesi ✓ Şehirdeki diğer kurumlar ile işbirliği geliştirilmeli, STK ve Kalkınma Ajanslarından destek alınmalı ✓ Üniversite-şehir/toplum işbirliğinin artırılması				
Maliyet Tahmini	₺15.652.000				
Tespitler	✓ Öğretim elemanlarının patent ve faydalı model başvuruların az olması ✓ Öğretim elemanlarının proje hazırlama yetkinliğinin istenilen düzeyde olmaması. ✓ Kurumlar arası işbirliğinin zayıf olması. ✓ Üniversite-toplum-şehir iletişimi ve işbirliğinin zayıf olması. ✓ Disiplinler arası çalışma isteği ve becerisinin zayıf olması.				
İhtiyaçlar	✓ 349.3.Üniversite ve sanayi işbirliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir ✓ 454. Fikri emek sonucu oluşan ürünlerin öneminin toplumun tüm kesimlerine eğitimin her kademesindeki programlar yoluyla benimsenmesi sağlanacak; tanıtım, farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleriyle toplumsal bilinç güçlendirilecektir ✓ Üniversite-şehir/toplum işbirliği teşvik edilmesi				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

8. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.3)	Ulusal/Uluslararası Bilimsel İşbirliklerini Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	%60				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1 Ulusal Bilimsel Etkinlik Sayısı*	20	20	40	14	0
PG2.3.2 Uluslararası Bilimsel Etkinlik Sayısı*	20	21	26	53	100
PG2.3.3 Bilimsel Amaçlı Protokol Sayısı*	20	2	6	6	100
PG2.3.4 Diğer Üniversitelerle Yürütülen Ortak Proje Sayısı*	20	7	10	3	0
PG2.3.5 Üniversiteler Dışındaki Diğer Kurumlarla Yürütülen Ortak Proje Sayısı*	20	2	3	3	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Araştırmalar için yeterli mali destek sağlanamaması ✓ Ulusal/Uluslararası veri tabanlarına yetersiz erişim ✓ Tanınırlığın yetersiz olması ✓ Uluslararası faaliyetlerin daha fazla bütçe gerektirmesi				
Stratejiler	✓ Ulusal/uluslararası araştırma ve eğitim iş birlikleri yapılacak protokollerle güçlendirilecektir. ✓ Değişim programları üzerinden öğrenci ve akademisyen hareketliliği arttırılacaktır. ✓ Akademik kadronun ve öğrencilerin ulusal/uluslararası bilimsel etkinliklere katılımı desteklenecektir.				
Maliyet Tahmini	₺17.999.000				
Tespitler	✓ Komşu ülkelerdeki üniversitelerle yapılan işbirliği sayısının artıyor olması ✓ Değişim programları çerçevesinde ikili anlaşma yapılan üniversite sayısının yetersizliği ✓ Bilimsel faaliyetlere ayrılan bütçe yetersizliği ✓ Akademisyen ve öğrencilerin ulusal/uluslararası bilimsel etkinliklere katılımının yetersizliği				
İhtiyaçlar	✓ 331.1 Eğitim-istihdam-üretim ilişkisini güçlendirmek amacıyla eğitim-sektör işbirliği protokolleri yapılacaktır. ✓ 350.10. Öncelikli sektörler başta olmak üzere araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır. ✓ 839. Türkiye'nin uluslararası görünürlüğüünün artırılması ve imajının güçlendirilmesi için kamu ve kültür diplomasisi faaliyetleri yoğunlaştırılacak, ulusal ve uluslararası alanda Ülkemizin ileri sürdüğü tezler ve politika tercihleri stratejik iletişim çerçevesinde uluslararası kamuoyuna etkili bir şekilde aktarılacaktır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

9. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.4)	Araştırmacıların Elektronik ve Basılı Yayınlara Erişimini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performansı	%59,40				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1 Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	30	46	46	33	0
PG2.4.2 Süreli Yayın Sayısı	30	231	278	75.040	100
PG2.4.3 Veri Tabanını Kullanan Öğrenci Sayısı*	20	3548	4572	3873	47
PG2.4.4 Veri Tabanını Kullanan Akademik Personel Sayısı*	20	885	950	956	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Merkezi yönetim tarafından ayrılan bütçe kaynaklarının yetersiz kalması, ✓ Veri tabanı maliyetlerinin yüksek olması ve abonelik bedellerinin döviz kuru ile gerçekleşmesi ✓ Artan e-kaynak talepleri ve döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar				
Stratejiler	✓ Bütçe ödeme önceliği elektronik kaynaklara verilecektir ✓ İnternet erişiminin daha etkili gerçekleştirilmesini sağlayacak altyapının sağlanması ✓ Fiziksel kütüphane alanının genişletilmesi				
Maliyet Tahmini	₺28.955.000				
Tespitler	✓ Kütüphane için gerekli fiziki mekân yetersizliği ✓ Yeterli kapasitede bilgisayarların olmaması ✓ İnternet hızının ve ağ paylaşımındaki kısıtlılık ✓ Koleksiyonun talep doğrultusunda artırılması ✓ Personel sayısının yetersizliği				
İhtiyaçlar	✓ 464.1. Elektronik haberleşme altyapısı kurulumuna ilişkin izin ve geçiş hakkı süreçleri etkinleştirilecek, yüksek hızlı ve kaliteli genişbant elektronik haberleşme altyapılarının ülke çapında yaygınlaştırılmasına yönelik elektronik haberleşme bilgi sistemleri, fiber ağ, baz istasyonları, geçiş hakkı ve tesis paylaşımı konularında düzenlemeler yapılacaktır ✓ 561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşmada açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans hedefine ulaşılmamıştır.					

10. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A2)	Eğitime, Topluma ve Bilimsel Mükemmelliğe Katkı Sağlayacak Bilimsel Araştırmalar Yapmak				
Hedef (H2.5)	Kaliteli Bilimsel Yayın ve Araştırmalar Yapmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Performansı	%40				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1 Web Of Science Tarafından İndekslenen Dergilerdeki Yayın Sayısı*	20	356	375	561	100
PG2.5.2 Diğer Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı*	20	294	310	176	0
PG2.5.3 Web Of Science Tarafından İndekslenen Dergilerdeki Atıf Sayısı*	20	9.613	11.000	4982	0
PG2.5.4 Ulusal İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı*	20	173	190	457	100
PG2.5.5 Ulusal ve Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Atıf Sayısı (Web Of Science dışında)*	20	15.152	17.000	4755	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Kurum dışı araştırma desteklerinden yeterince yararlanamama ✓ Bütçe yetersizliği ve materyal temininde yaşanan sorunlar ✓ Proje ve yayın kültüründeki eksiklikler ✓ Yetişmiş öğretim elemanlarının üniversiteden ayrılması ✓ Motivasyon eksikliği				
Stratejiler	✓ Nitelikli yayın sayısını arttırmaya yönelik teşvik mekanizmaları geliştirilecek ✓ Nitelikli araştırmalara daha fazla maddi kaynak verilecek ✓ Akademik gelişim merkezi kurulacak				
Maliyet Tahmini	₺7.826.000				
Tespitler	✓ Bazı araştırma faaliyetlerine yönelik yeterli fon sağlanamaması ✓ Akademik yayınlara çoğunlukla nicelik açısından yaklaşılması ✓ Uluslararası nitelikli yayın sayısının az olması ✓ Öğretim elemanlarının yabancı dil yetersizlikleri ✓ Web of science'da taranan fakülte dergisinin (Kafkas Üniversitesi Veteriner Fakültesi Dergisi) olması				
İhtiyaçlar	✓ 443. Temel bilimlerde nitelikli araştırmacı insan gücü kapasitesi ve araştırma faaliyetleri, öncelikli sektörler ve teknoloji alanlarındaki ihtiyaçlara yönelik artırılacak ✓ 440.1 Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır ✓ 561.8. Yükseköğretim kurumlarının eğitim, araştırma ve yenilik çıktılarına ilişkin verileri düzenli olarak takip edilecek ve raporlanacaktır				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine kısmen ulaşılmıştır					

11. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A3)	Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi ile Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak				
Hedef (H3.1)	Üniversite-Sanayi- Kamu Kurum ve Kuruluşlarla İş birliği ve Sürdürülebilirlik				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
Performansı	%37,5				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğretim Elemanı Sayısı*	25	7	14	8	100
PG3.1.2 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğrenci Sayısı*	25	12	16	14	50
PG3.1.3 Kamu Kurum ve Kuruluşları Finansmanlı Proje Sayısı*	25	17	19	5	0
PG3.1.4 Sektörlere Yapılan Ziyaret Sayısı*	25	71	80	17	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü,				
Riskler	✓ Bölgedeki sanayi kuruluşlarının az olması ✓ Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerinin yeteri kadar kamuoyuna duyurulmaması. ✓ İş birlikli çalışma olanaklarının yeterli olmaması ✓ Kurum dışı araştırma desteklerinden yeterince yararlanamama ✓ Bu alanda çalışmaya istekli akademik personel sayısının az olması				
Stratejiler	✓ Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerinin kamuoyuyla paylaşılması için görsel ve basılı medya ile iletişim kurulması ve bu amaçla sosyal medya olanaklarından faydalanılması ✓ Projelere yönelik kamu finansmanlarının artırılması için girişimlerde bulunulacaktır. ✓ Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek üzere özel sektörle yakın işbirliği sağlanarak dönemsel teknik beceri programları ile işbaşında mesleki eğitim yaygınlaştırılacaktır.				
Maliyet Tahmini	₺4.348.000				
Tespitler	✓ Üniversitelerle yürütülen ortak proje sayısının yetersiz olması. ✓ Araştırma-geliştirme çalışmalarının sayısının ve bu çalışmalardan yararlanma oranının istenilen düzeyde olmaması ✓ Üniversite sanayi işbirliğinin kapsamında ikili işbirliklerinin beklenen düzeyin altında olması				
İhtiyaçlar	✓ 37. Üniversitelerin, üretilen bilginin değere dönüştürülmesi sürecinde aktif rol aldığı, sanayi ve kamuyla yakın işbirliği içerisinde olduğu girişimci üniversite modeline doğru bir geçiş yaşanmaktadır. ✓ 322.13 Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği portalı geliştirilerek sanayi ve teknoloji bölgelerinde geliştirilen, yürütülen ve tamamlanan projeleri içeren proje katalogları oluşturulacaktır. ✓ 332.4 Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır. ✓ 350.10.Öncelikli sektörler başta olmak üzere araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır. ✓ 571.1. Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine kısmen ulaşılmıştır.					

12. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A3)	Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi ile Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak				
Hedef (H3.2)	Ülkemizde ve Kars'ta Potansiyeli Olan Sektörlerle İşbirliği İçinde Çalışmak ve Cazibe Merkezleri İle İlgili Altyapı Projeleri Geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1 Patent/Faydalı Model Başvuru Sayısı*	40	1	3	6	100
PG3.2.2 Sektör Destekli Proje Sayısı*	30	3	3	8	100
PG3.2.3 Danışmanlık Hizmeti Verilen Proje Sayısı*	30	2	12	16	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler				
Riskler	✓ Bölgemizde sanayi öncelikli sektörlerin az olması ✓ Kurum dışı araştırma desteklerinden yeterince yararlanamama ✓ Üniversite-toplum ilişkilerinin arzu edilen seviyede olmaması ✓ Bütçe yetersizliği ✓ Toplumda Ar-Ge sanayi kültürünün istenilen seviyede olmaması				
Stratejiler	✓ Proje hazırlık aşamasında danışmanlık hizmeti verilecektir ✓ Sektörlerle ve diğer kamu kurum kuruluşlarıyla işbirliği yapılacaktır ✓ Ar-Ge sanayi kültürünün geliştirilmesine yönelik tanıtım faaliyetleri yapılacaktır				
Maliyet Tahmini	₺1.174.000				
Tespitler	✓ Patent başvuru sayısının istenilen düzeyde olmaması ✓ Dış paydaşlarla iş birliği ilişkilerinin yetersiz olması ✓ Fikri mülkiyet hakları alanında yönlendirici uzman personel yetersizliği				
İhtiyaçlar	✓ 350.10.Öncelikli sektörler başta olmak üzere araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır. ✓ 454. Fikri emek sonucu oluşan ürünlerin öneminin toplumun tüm kesimlerine eğitimin her kademesindeki programlar yoluyla benimsetilmesi sağlanacak; tanıtım, farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleriyle toplumsal bilinç güçlendirilecektir. ✓ 461.1. Coğrafi işaretler alanında yönetim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir. ✓ (Sanayi ve Teknoloji Stratejisi 2023 Bölgesel Kalkınma, İstihdam ve Markalaşma) Türkiye'nin yerel ve bölgesel değerlerinin markalaşmasını sağlayan bölgesel coğrafi işaretler ve geleneksel ürün adlarında yapılan marka tescilleri artırılacaktır. Tescil edilen markaların gerek ulusal gerekse uluslararası düzeyde bilinirliğinin artırılması için Kalkınma Ajansları tarafından bölgesel destekler sağlanacaktır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

13. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A3)	Üniversite-Sanayi ve Üniversite-Kent İş birliğini Artırmak, Ülke ve Kars Ekonomisi ile Sosyo-Kültürel Yapının Gelişimine Katkıda Bulunmak				
Hedef (H3.3)	Üniversitenin İlgi Alanına Giren Konularda Paydaşların Beklentileri ve İhtiyaçları Doğrultusunda Kent Yaşamına Katkıda Bulunmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performansı	%55				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1 Çok Paydaş Destekli Faaliyet Sayısı*	40	3	4	12	100
PG3.3.2 Teknopark Şirketleriyle Yürütülen Proje Sayısı*	30	0	2	1	50
PG3.3.3 Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları İle Özel Sektör Kuruluşlarıyla Birlikte Yürütülen Faaliyet Sayısı*	30	4	5	4	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü,				
Riskler	✓ Var olan işletmelerin KOBİ seviyesinde olması ✓ Projelere, kamu kurumlarından aktarılan destek miktarlarının yeterli olmaması. ✓ Var olan işletmelerde danışmanlık hizmetlerinin yeterince benimsenmemesi				
Stratejiler	✓ Öğretim elemanlarının araştırma projelerine katılımı teşvik edilecektir. ✓ Projelere yönelik kamu finansmanlarının artırılması için girişimlerde bulunulacaktır. ✓ Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı girişimcilik faaliyetlerinin kamuoyuyla paylaşılması için görsel ve basılı medya ile iletişim kurulması ve bu amaçla sosyal medya olanaklarından faydalanılması				
Maliyet Tahmini	₺35.216.000				
Tespitler	✓ TTO bünyesinde uzman personel yokluğu nedeniyle bu alanda istenilen faaliyetlerin yapılamaması ✓ Kars ve çevresinde AR-GE nitelikli projelerden oluşan talebin üniversite tarafından karşılanabilir olması ✓ Lojistik merkezinin kurulması ve Bakü-Tiflis-Kars tren yolunun tamamlanmasıyla yeni fırsatların doğması				
İhtiyaçlar	✓ 461.1. Coğrafi işaretler alanında yönetim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir. ✓ 629. Kültürel zenginlik ve çeşitliliğin korunup geliştirilerek gelecek nesillere aktarılması, kültür ve sanat faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, milli kültür ve ortak değerler etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi ile kültürün kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılması temel amaçtır. ✓ 779. Sivil toplum faaliyetlerine yönelik farkındalık artırılacak, bu alandaki araştırmalar desteklenecektir. ✓ (Serhat Kalkınma Ajansı 2019-2023 Kurumsal Stratejik Plan) Eylem 6.3.2.Ulusal ve/veya uluslararası toplantı, seminer, konferans, panel vb. faaliyetler düzenlenecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine ulaşılmıştır.					

14. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerekirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.1)	Yapımı Planlanan ve Devam Eden Fiziki Altyapı Projelerinin Tamamlanarak Hizmete Sunulması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi				
Performansı	%30				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesi İnşaatının Tamamlanması	30	%45	100	0	0
PG4.1.2 Projelendirilen Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İç Yolu, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattının Tamamlanması ve Hizmete Sunulması	30	%95	0	%26	100
PG4.1.3 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binası İnşaatının Tamamlanması	40	%35	100	%35	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Mali kaynak temininde yaşanabilecek muhtemel sıkıntılar. ✓ Yapılması planlanan inşaatlar için yeterli ödeneğin sağlanmaması ✓ İhalelerinin ve inşaat süresinin planlanandan uzun sürebilmesi ✓ İnşaat sezonunun kısa oluşu				
Stratejiler	✓ Eğitim ortamını eğitime ve araştırmaya daha elverişli ve öğrencilerin sosyal / akademik ihtiyaçlarına uygun hale getirmek ✓ Kampus altyapı gereksinimlerinin programlanarak çağdaş teknoloji ve donanımlar kullanılarak maksimum fayda ve verim sağlanacaktır.				
Maliyet Tahmini	₺84.017.000				
Tespitler	✓ Bazı birimlerimizde eğitim-öğretime yönelik hizmet binasının yetersiz olması ✓ Bazı birimlerimize ait kendi fiziki mekânlarının bulunmaması.				
İhtiyaçlar	✓ 430.3. Plan döneminde kamu yatırımları içerisinde en fazla artış yapılan sektör eğitim sektörü olacaktır. Aynı zamanda 2020-2023 dönemi itibarıyla bakıldığında yatırım programları toplamında en büyük payı eğitim sektörü olacaktır. ✓ 430.4. Eğitim sektörüne yapılan yatırımların dağılımı itibarıyla tekli eğitime geçilmesi, okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılması için yapılan yatırımlar önemli bir yer tutarken, mesleki ve teknik eğitim atölyelerinin modernizasyonu, tasarım ve beceri atölyelerinin kurulması ve eğitimin her kademesinde niteliğin artırılması öne çıkan diğer alanlar olacaktır. ✓ 433. Kamu yatırımları, bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltacak ve bölgesel gelişme potansiyelini değerlendirecek şekilde tahsis edilmeye devam edilecektir. ✓ 434. Yeni yatırım projeleri geliştirilmeden önce mevcut sermaye stokundan azami faydayı sağlamak üzere yatırımlara ilişkin bakım-onarım ve rehabilitasyon harcamalarının yapılması alternatifi öncelikle değerlendirilecektir				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
PG4.1.1 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesi İnşaatının Tamamlanması; Hayvan Hastanesi yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması işi 2018 yılı %20, 2019 yılında 30 ve 2020 yılında %50 yapılması hedeflenmiş ancak projeye 2021 yılında başlayıp üç yıl içerisinde tamamlanacağı öngörülmektedir. Verilen ödenekler doğrultusunda 2021 yılında %24 gerçekleşmiş 2022 yılında %20 gerçekleşmesi 2023 yılında %37 si ve 2024 yılında ise kalan % 19 unun gerçekleşmesi hedeflenmekteydi. Ancak 2024 yılı sonuna kadar projenin %100 gerçekleşmesi gerekirken Yükleniciden kaynaklanan gecikme nedeni ile projenin ancak %24 gerçekleşmiştir. Yüklenici imalatları gerçekleştirmediğinden iş fesh edilmiş. Kalan kısımlar için 2025 yılında yeniden ihale yapılarak devam edilecektir					
PG4.1.2 Projelendirilen Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İç Yolu, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattının Tamamlanması ve Hizmete Sunulması; Projeye 2017 yılında başlanılmış 2017 yılında %20 si 2018 yılında %40 ve 2019 yılında kalan % 40 tamamlanarak projenin bitirilmesi hedeflenmiştir. Projenin 2022 yılına kadar ancak % 89 tamamlanmıştır. Yüklenicinin verilen ödenekleri kullanmadığından planlanan hedeflerde gecikme olmuştur. Yüklenici imalatları gerçekleştirmediğinden İş idare tarafından feshedilmiş 2024 yılında yeniden ihalesi yapılmış yeni ihalesi yapılan işin %26 sı gerçekleşmiştir.					
PG4.1.3 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binası İnşaatının Tamamlanması; Planda 2020 yılında başlanılması hedeflenen proje 2021 yılında ihalesi yapılmış ve 2021 yılında % 20, 2022 yılında % 40 ve 2023 yılında ise % 40 olarak hedeflenmiştir 2021 yılında % 16 sı gerçekleşmiş, 2022 yılında talep edilen ek ödenekle %26, 2023 yılında %43 2024 yılında kalan %15 inin gerçekleşmesi düşünülmekte iken işin %16 gerçekleşmiştir. Yüklenicinin verilen ödenekleri kullanmadığından planlanan hedeflerde gecikme olmuştur. Yüklenici imalatları gerçekleştirmediğinden İş idare tarafından feshedilmiş 2024 yılında yeniden ihalesi yapılmış yeni ihalesi yapılan işin % 35'i gerçekleşmiştir.					

15. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerektirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.2)	İleri Yatırım Programlarına Alınan Fiziki ve Teknik Altyapı Çalışmalarının Geliştirilmesi,				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi				
Performansı	%0				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1 Merkezi Kütüphane İnşaatının 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması	40	0	%40	0	0
PG4.2.2 Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması	40	0	%40	0	0
PG4.2.3 Sabesyo’da 2.000 Seyirci Kapasiteli Çim Saha, Atletizm Pisti, Tenis Kortu ve Puan Atletizm Sahasının Yatırım Programına Alınması	20	0	%40	0	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Yeni yatırımların gerektirdiği mali kaynağın bulunamaması. ✓ Projelerin yatırım programına alınmaması				
Stratejiler	✓ Diğer kamu kurumlarıyla işbirliği yapılacaktır ✓ İhtiyaç duyulan spor alanları tespit edilip uygun yerlerde yatırım yapılacaktır ✓ Teknolojik ve fiziksel altyapıların güçlendirilmesi için bütçe imkânları doğrultusunda belirlenen önceliklere göre gerekli iyileştirmeler yapılacaktır				
Maliyet Tahmini	₺120.000.000				
Tespitler	✓ Bazı birimlerimizde eğitim-öğretime yönelik hizmet binasının yetersiz olması ✓ Sporla ilgili bölümlerde eğitim gören öğrencilerimizin uygulama yapabilecekleri spor tesislerinin yetersiz olması ✓ Fiziki mekanlar planlanırken bölgenin iklim koşullarının dikkate alınmaması				
İhtiyaçlar	✓ 430.4. Eğitim sektörüne yapılan yatırımların dağılımı itibarıyla tekli eğitime geçilmesi, okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılması için yapılan yatırımlar önemli bir yer tutarken, mesleki ve teknik eğitim atölyelerinin modernizasyonu, tasarım ve beceri atölyelerinin kurulması ve eğitimin her kademesinde niteliğin artırılması öne çıkan diğer alanlar olacaktır. ✓ 433. Kamu yatırımları, bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltacak ve bölgesel gelişme potansiyelini değerlendirecek şekilde tahsis edilmeye devam edilecektir. ✓ 434. Yeni yatırım projeleri geliştirilmeden önce mevcut sermaye stokundan azami faydayı sağlamak üzere yatırımlara ilişkin bakım-onarım ve rehabilitasyon harcamalarının yapılması alternatifi öncelikle değerlendirilecektir				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
2024 yılı yatırımları görüşmelerinde projeler teklif edilmiş fakat 2024 yılı yatırımlarında projelere izin verilmemiştir Yatırım programına alınmadığı için belirlenen hedeflere ulaşılamamıştır.					

16. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerekthirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.3)	Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 98.000.000 TL’lik yatırım yapmak,				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Diğer Destek Hizmetleri				
Performansı	33,73				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1 Mevcut Akademik ve İdari Birimlerce Kullanılmakta Olan Makine Teçhizatın Yenilenmesi*	30	1.000.000	1.700.000	197.974,16	0
PG4.3.2 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesinin Makine Teçhizatının Alınması*	20	0	15.000.000	249.094,00	16,88
PG4.3.3 İhtiyaç Duyulan Binaların Bakım ve Onarımının Yapılması*	30	2.500.000	4.000.000	28.351.402,25	100
PG4.3.4 200 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi Servis Ek Binasının Makine Teçhizatının Alınması*	20	0	15.000.000	0	0
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Hayvan Sağlığı Uygulama Merkezi, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Riskler	✓ Bütçe imkânlarının ihtiyacı karşılayacak seviyede olmaması ✓ Uluslararası piyasalardan kaynaklanan kur dalgalanmaları ✓ Makine teçhizat temininde envantere bakılmadan ihtiyaç fazlası alımların yapılmış olması				
Stratejiler	✓ Yapılmakta olan 200 yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi servis ek binası ile yeni Hayvan Sağlığı Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi ✓ ve Nekropsi Ünitesinin ihtiyaçları tespit edilecek ve planlama yapılacaktır. ✓ Birimlerin makine teçhizata yönelik ihtiyaçlar tespit edilecek ve planlama yapılacaktır.				
Maliyet Tahmini	₺98.900.000				
Tespitler	✓ Birimlerimizde bazı makine teçhizatlar da yetersizlik söz konusu iken bazı makine teçhizatların ise ihtiyaçtan fazla olduğu ✓ Mevcut makine ve teçhizatın periyodik bakımının aksatılması ✓ İhtiyaç dahilinde olmayan satın almaların yapılmış olması				
İhtiyaçlar	✓ 441.1.Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır. ✓ 441.4. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki Uygulama ve Araştırma Merkezi tanımı, yükseköğretim kurumları bünyesindeki teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan niteliklerini dikkate alacak şekilde yeniden yapılacaktır. ✓ 538. Kalkınma hedeflerine ulaşılmasında diğer bir önemli unsur sağlık hizmetleridir. Bu kapsamda bireylerin fiziksel, sosyal ve ruhsal açıdan iyilik halinde olmalarının sağlanması, yaşam kalitesinin yükseltilerek, ekonomik ve sosyal hayata aktif ve sağlıklı bir şekilde katılımlarının temin edilebilmesi için kaliteli sağlık hizmet sunumu hedeflenmektedir. Sağlık hizmet sunumunda bölgeler arası dağılımın iyileştirilmesi, fiziki altyapının ve insan kaynağının niteliğinin artırılması sağlanacaktır. ✓ 552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans hedefine kısmen ulaşılmıştır.					

17. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerekirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.4)	Bilişim Teknolojileri Alt Yapısının Güçlendirilmesi ve Kapasitesinin Arttırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler				
Performansı	%52				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	0
PG4.4.1 Bilgisayar Sayısı	20	2.770	3.050	3.052	100
PG4.4.2 Kablosuz İnternet Kapsama Alanı	20	576.437	591.000	591.000	100
PG4.4.3 Bilişim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyet Sayısı*	30	0	4	0	0
PG4.4.4 Yazılım Sayısı	30	21	25	21	12
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik ve İdari Birimler				
Riskler	✓ Gelişen teknoloji ile birlikte yeni altyapı, yazılım ve donanım ihtiyacının artması ✓ Teknolojik ürün maliyetleri artarken ayrılan bütçenin oransal olarak yetersiz kalması ✓ Teknolojik ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi için bütçe kaynağının yetersiz olması. ✓ Farklı format ve ortamlarda yer alan verilerin tek bir veritabanında birleştirilmesinde zorlukların yaşanması ✓ Yazılım konusundaki yetersizlikler				
Stratejiler	✓ Kampüs Altyapı gereksinimlerinin planlanarak çağdaş teknoloji ve donanımların kullanılması ile maksimum fayda sağlanacaktır ✓ Teknolojik ve fiziksel altyapının güçlendirilmesi için bütçe imkânları doğrultusunda belirlenen önceliklere göre gerekli iyileştirmeler yapılacaktır. ✓ Dijital dönüşüm ofisi kurulacaktır				
Maliyet Tahmini	₺31.303.000				
Tespitler	✓ Üniversitemizin büyümesiyle orantılı olarak alt yapının yetersiz kalması ✓ Gelişen teknolojinin yeni ihtiyaçları ortaya çıkarması				
İhtiyaçlar	✓ 561.3. Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımnda açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır. ✓ 811.Uluslararası teknolojik eğilim ve gelişmeler takip edilerek kamu kurumlarının dijital dönüşüm sürecini yönetme kapasiteleri geliştirilecek, bilgi işlem birimlerindeki insan kaynağı güçlendirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
PG4.4.1 Bilgisayar Sayısı; performans göstergelerine kısmen ulaşılmıştır.					

18. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A4)	Üniversitemizin Mevcut Fiziki ve Teknik Alt Yapısını Modern Çağın Gerektyirdiği Düzeye Çekmek ve Sürekli Gelişen Teknolojileri Kullanarak Daha Kaliteli Eğitim-Öğretim Alanları Sunacak Düzeye Getirilmesini Sağlamak Bölgenin ve İlin İhtiyaçları Doğrultusunda Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Hedef (H4.5)	Bölge İhtiyaçlarını Önceleyen İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezleri Kurmak/İyileştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK/ Tedavi Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
Performansı	40				
Sorumlu Birim	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi,				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.1 Yeni Açılan Merkez Sayısı	30	1	1	0	0
PG4.5.2 İyileştirilen Merkez Sayısı	30	0	1	0	0
PG4.5.3.İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezlerinden Faydalanan Hasta Sayısı*	40	2.800	3.500	15.540	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tıp Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu				
Riskler	✓ Alanında uzman öğretim elemanı sayısının yetersiz olması nedeniyle belirlenen hedeflere ulaşılamaması ✓ Fiziki ve teknik altyapıda yaşanabilecek sorunlar ✓ Mali kaynak temininde yaşanabilecek muhtemel sıkıntılar.				
Stratejiler	✓ Yeni öğretim elemanlarının kazandırılması ve mevcut öğretim elamanlarının Üniversitemizde uzun süre çalışabilmelerini sağlamak ✓ Yeni merkezlerin açılması ve gerekli donanımların sağlanması ✓ Hastanemize, belli alanlarda ihtiyaç duyulan sağlık elamanlarının kazandırılması				
Maliyet Tahmini	₺245.730.000				
Tespitler	✓ Öğretim elemanı sayısının yetersizliği ✓ Bazı sağlık hizmetlerine artan talep (tüp bebek, geriatri, onkoloji vb.) ✓ Kars'ın sağlık hizmetlerinde bölgeye hitap edecek konuma gelmiş olması				
İhtiyaçlar	✓ 582.2. Yaşlılara yönelik sağlık izlemleri gerçekleştirilecek, yaşla birlikte artan hastalıklara ilişkin koruyucu ve tedavi edici hizmetler güçlendirilecek, geriatri ve palyatif bakım hizmetleri sunan merkezlerin sayısı artırılacaktır. ✓ 583.Acil sağlık, yoğun bakım, onkoloji, organ nakli hizmetleri gibi özellikli sağlık hizmetlerinin kapasitesi artırılarak hızı ve kalitesi yükseltilecektir. ✓ 590.4. Üniversite hastanelerinin hastane işletmeciliği ayrıştırılarak, eğitim ve öğretim hizmetlerinin etkin bir şekilde sunumuna imkân verecek şekilde yönetim, hizmet sunumu ve finansman yapısı itibarıyla sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulacaktır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans hedefine kısmen ulaşılmıştır.					

19. Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A5)	Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak				
Hedef (H5.1)	Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler				
Performansı	%40,5				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri*(A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri ©	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1 İstihdam Edilen Yıllık Akademik Personel Sayısı*	20	74	85	61	0
PG5.1.2 İstihdam Edilen Yıllık İdari Personel Sayısı*	20	18	22	19	5
PG5.1.3 Düzenlenen Kişisel ve Mesleki Gelişim Eğitim Sayısı*	20	2	4	9	100
PG5.1.4 Kadın Personelin Toplam Personel İçindeki Yüzdesi	20	%40	%41,5	38,75	0
PG5.1.5 Hizmet İçi Eğitim Alan Personel Sayısı*	20	20	30	75	100
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik ve İdari Birimler				
Riskler	✓ Yetmiş öğretim elemanlarının ve idari personelin üniversiteden ayrılması ✓ Kurumsal kültür ve hafızanın yeterli olmaması				
Stratejiler	✓ Yeni öğretim elemanlarının kazandırılması ve mevcut öğretim elamanlarının Üniversitemizde uzun süre çalışabilmelerini sağlamak ✓ Kurumsal kimliğin oluşturulması için paydaşlara yönelik faaliyetlerin bilgilendirme toplantıları düzenlemek ✓ Personelin yetkinliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitimler düzenlemek				
Maliyet Tahmini	₺944.775.000				
Tespitler	✓ Öğretim elemanı ve idari personel sayısının yetersizliği ✓ Dijital dönüşüm, teknolojik gelişmeler ve mevzuatlarda yapılan değişiklikler ✓ Personelin etkin ve verimli bir şekilde hizmet sunumu ve çalışan memnuniyeti artırmak				
İhtiyaçlar	✓ 547. Tüm bireylerin kapsayıcı ve nitelikli bir eğitime ve hayat boyu öğrenme imkânlarına erişimi sağlanarak düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, özgüven ve sorumluluk duygusu ile girişimcilik ve yenilikçilik özelliklerine sahip, demokratik değerleri ve milli kültürü özümsemiş, paylaşma ve iletişime açık, sanat ve estetik duyguları güçlü, teknoloji kullanımına yatkın, üretken ve mutlu birey yetiştirmek temel amaçtır. ✓ 555. Bireylerin kişilik ve kabiliyetlerinin sürekli olarak gelişimini hedefleyen hayat boyu öğrenme anlayışı toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılacaktır. ✓ 793. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir. ✓ 806. Kamu kurum ve kuruluşlarında personele yönelik eğitimler çeşitlendirilecek ve geliştirilecektir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirme					
Belirlenen performans göstergelerine kısmen ulaşılmıştır.					

3.2. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGE SONUÇLARI

Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2022)	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2027)	2024 Yılı Gerçekleşme Değeri
PG1.2.2 Değişim Programlarından Faydalanan Akademisyen Sayısı	4	9	27
PG1.2.3 İkili Anlaşmalar Çerçevesinde Hareketlilik Sayısı	49	70	62
PG1.2.4 Doktoralı Öğretim Elemanı Sayısı	504	530	658
PG1.3.5 Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	1.874	2400	844
PG1.4.2 Öğrenci Kulüplerinin Faaliyet Sayısı	3	80	104
PG1.4.4 Sosyal ve Kültürel Faaliyet Sayısı	5	80	81
PG1.4.5 Kısmi Zamanlı Çalıştırılan Öğrenci Sayısı	80	80	85
PG1.5.1 Girişimcilik Konusunda Eğitim Alan Öğrenci Sayısı	365	1.600	1190
PG1.5.5 Kariyer Etkinliklerine Katılan Öğrenci Sayısı	1.010	1.500	5765
PG2.1.1 Üniversite Tarafından Bilimsel Araştırma Projelerine Sağlanan Destek	₺2.980.874,91	₺9.000.000	₺6.188.100
PG2.1.3 TTO Koordinatörlüğünün Faaliyet Sayısı	0	20	13
PG2.1.4 Yaşam Bilimleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Verilen Hizmet Sayısı	0	350	0
PG2.2.3 Dış Kaynaklı Proje Sayısı	8	16	3
PG2.2.5 Üniversite Tarafından Uygulamaya Dönüştürmüş Saha Çalışması	4	50	2
PG2.3.1 Ulusal Bilimsel Etkinlik Sayısı	20	60	14
PG2.3.2 Uluslararası Bilimsel Etkinlik Sayısı	21	32	53
PG2.3.5 Üniversiteler Dışındaki Diğer Kurumlarla Yürütülen Ortak Proje Sayısı	2	4	3
PG2.4.1 Abone Olunan Veri Tabanı sayısı	46	48	33
PG3.1.2 Üniversite-Sanayi Projelerinde Görev Alan Öğrenci Sayısı	12	18	14
PG3.1.3 Kamu Kurum ve Kuruluşları Finansmanlı Proje Sayısı	17	21	5
PG3.2.1 Patent/Faydalı Model Başvuru Sayısı	1	4	6
PG4.2.1 Merkezi Kütüphane İnşaatının 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması	0	%100	0
PG4.2.2 Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi 2023 Yılından İtibaren Yatırım Programına Alınması	0	%100	0
PG4.2.3 SABESYO'da 2.000 Seyirci Kapasiteli Çim Saha, Atletizm Pisti, Tenis Kortu ve Puan Atletizm Sahasının Yatırım Programına Alınması	0	%100	0
PG4.3.2 Yeni Hayvan Hastanesi ve Nekropsi Ünitesinin Makine teçhizatının alınması	0	₺5.000.000	249.094,00
PG4.5.1 Yeni Açılan Merkez Sayısı	1	3	0
PG4.5.2 İyileştirilen Merkez sayısı	0	2	0
PG4.5.3 İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezlerinden Faydalanan Hasta Sayısı	2.800	5.000	15.540

3.3. Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu

Hedefler	Tüm Akademik Birimler	İdari Birimler	Tıp Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Anatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hayvan Sağlığı Uygulama Merkezi	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	Dış İlişkiler Koordinatörlüğü	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Arş. Mrk.	Teknoloji Transfer Ofisi	Yaşam Bilimleri ve Teknoloji Uyg. ve Arş. Merkezi	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Coğrafi İşaretili Kars Balt Uygulama ve Arş. Merkezi	Süreklili Eğitim Merkezi	Uygulama ve Araştırma Merkezleri
H1.1 Çağdaş Eğitimin Gereklilerine Uygun Eğitim Alanları Oluşturmak	İ											S												
H1.2 Öğretim Elemanlarının Yetkinliklerini Artırmak	İ								İ	İ		S				İ								
H1.3 Üniversitemizin Tercih Edilebilirliğini Artırmak	İ							S																
H1.4 Öğrencilerin Kişisel ve Sosyal Gelişiminin Desteklenmesi	İ										S													
H1.5 Öğrencileri İş Yaşamına Hazırlamak ve Yaşam Boyu Başarılarını Desteklemek	İ							S									İ	İ						
H2.1 Araştırma ve Geliştirme Altyapısının Güçlendirilmesi	İ														İ			S	İ	İ	İ			
H2.2 Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve çalışmaları artırmak	İ														İ			S					İ	İ
H2.3 Ulusal/Uluslararası Bilimsel İşbirliklerini Geliştirmek	İ										S													
H2.4 Araştırmacıların Elektronik ve Basılı Yayınlara Erişimini Artırmak	İ					İ	S																	
H2.5 Kaliteli Bilimsel Yayın ve Araştırmalar Yapmak	İ										S													
H3.1 Üniversite-Sanayi-Kamu Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği ve Sürdürülebilirlik	İ														İ			S						
H3.2 Ülkemizde ve Kars'ta Potansiyeli Olan Sektörlerle İşbirliği İçinde Çalışmak ve Cazibe Merkezleri İle İlgili Altyapı Projeleri Geliştirmek	İ																	S						
H3.3 Üniversitenin İlgili Alanına Giren Konularda Paydaşların Beklentileri ve İhtiyaçları Doğrultusunda Kent Yaşamına Katkıda Bulunmak	İ														İ			S						
H4.1 Yapımı Planlanan ve Devam Eden Fiziki Altyapı Projelerinin Tamamlanarak Hizmete Sunulması												İ	S											
H4.2 İleri Yatırım Programlarına Alınan Fiziki ve Teknik Altyapı Çalışmalarının Geliştirilmesi												İ	S											
H4.3 Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 98.000.000 TL'lik yatırım yapmak,						İ	İ				S		İ			İ								
H4.4. Bilişim teknolojileri alt yapısının güçlendirilmesi ve kapasitesinin artırılması	İ					S																		
H4.5 Bölge İhtiyaçlarını Önceleyen İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezleri Kurmak/İyileştirmek			İ	İ	İ											S								
H5.1 Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Artırmak		İ							S															

3.4. 2023-2027 Stratejik Planın Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Programa Göre 2024 Yılı Maliyet Sonuçları			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Stratejik Amaç/Hedefler	Harcama
YÜKSEKÖĞRETİM/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi	H1.1 Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, H1.2 Öğretim elemanlarının yetkinliklerini artırmak, H1.3 Üniversitemizin tercih edilebilirliğini artırmak, H1.5 Öğrencileri iş yaşamına hazırlamak ve yaşam boyu başarılarını desteklemek. H2.4 Araştırmacıların elektronik ve basılı yayınlara erişimini artırmak,	₺1.627.070.794,52
YÜKSEKÖĞRETİM/ Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	H1.4 Öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişiminin desteklenmesi,	₺5.705.061,53
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	H2.1 Araştırma ve geliştirme altyapısının güçlendirilmesi, H2.2 Toplumsal katkı sağlamaya yönelik işbirlikleri ve çalışmaları artırmak H2.3 Ulusal/uluslararası bilimsel işbirliklerini geliştirmek, H3.2 Ülkemizde ve Kars'ta potansiyeli olan sektörlerle işbirliği içinde çalışmak ve cazibe merkezleri ile ilgili altyapı projeleri geliştirmek, H3.3 Üniversitenin ilgi alanına giren konularda paydaşların beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda kent yaşamına katkıda bulunmak.	₺520.000,00
YÜKSEKÖĞRETİM/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	H3.1 Üniversite-sanayi- kamu kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve sürdürülebilirlik,	0
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	H4.1 Yapımı planlanan ve devam eden fiziki altyapı projelerinin tamamlanarak hizmete sunulması, H4.2 İleri yatırım programlarına alınan fiziki ve teknik altyapı çalışmalarının geliştirilmesi,	₺45.896.213,93
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Diğer Destek Hizmetleri	H4.3 Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 98.000.000 TL'lik yatırım yapmak,	₺2.351.106,08
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/ Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	H4.4. Bilişim teknolojileri alt yapısının güçlendirilmesi ve kapasitesinin artırılması.	₺6.615.456,66
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK/ Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	H4.5. Önceleyen İleri Tetkik, Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezleri Kurmak/İyileştirmek	₺388.378.487,71
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	H5.1 Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Artırmak	₺48.111.356,84
Toplam			₺2.124.648.477,27
TÜBİTAK			₺12.865.054,68
A.B.			₺8.158.806,53
Bilimsel Araştırma Projeleri			₺22.543.904,76
TÜSEB			₺6.684.654,96
TAGEM			₺241.200,58
ERASMUS			₺25.493.335,25
Toplam			₺75.986.956,76

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Program Bazlı Bütçeleme Sistemi çalışmaları 2019 yılı içerisinde başlatılmış ve bu kapsamda “Program Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)” kurumların kullanımına sunulmuştur. Sistem içerisinde alt program gösterge hedefleri 3’er aylık dönemler itibari ile aylık gerçekleştirmeleri 5. Dönem olarak takip edilmekte ve sisteme girişleri gerçekleştirilmektedir. Yılsonu itibari ile gerçekleştirme değerleri yılı beklenti değerleri ile karşılaştırılmak sureti ile alt program gösterge hedeflerinin gerçekleştirme durumları değerlendirilerek hedefe ulaşmada kurumumuzun genel durumu değerlendirilmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
✓ Fakülte, Yüksekokul, Enstitüler ve Araştırma Merkezlerinin sayısının artması, ✓ Üniversitemizin jeopolitik açıdan stratejik bir konumda olması, Kafkasya ve Orta Asya ülkeleri ile enerji ve ulaşım koridorunda bulunması, ✓ Yurtiçi ve yurtdışında bulunan üniversitelerle işbirliği anlaşmalarının her geçen gün artması, ✓ İç denetim raporları ile iç kontrol standartları uyum-eylem planının varlığı, ✓ Yerleşkenin konumu ve yapılaşmaya uygun olması, ✓ Sürekli ve yaygın eğitim kapsamında çeşitli alanlarda kurs, sertifika, hizmetçi eğitim vb. faaliyetlerin artması, ✓ Üniversitemizde gelişime açık, güçlü ve istikrarlı bir yönetim anlayışının olması, ✓ Üst yönetimin bilimsel araştırmalar konusunda teşvik edici olması, ✓ Bölgede yer alan sektörlerle yakın işbirliği ve uygulama imkanının olması, ✓ Kurumsal gelişme politikasının sürekli olması, ✓ Genel olarak akademik kadronun güçlü, dinamik, deneyimli, idealist ve yeniliklere açık olması, ✓ Akademik ve bireysel özgürlüğün bulunması, ✓ Erasmus, Mevlana ve Farabi gibi öğrenci-öğretim elemanı değişim programlarının olması ve katılımın giderek artması, ✓ Eğitim ve araştırma konusunda faaliyet gösteren diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliğine açık olunması, ✓ Üniversite-sektör işbirliğinin giderek güçlenmesi, ✓ İnsan ve hayvan sağlığı konusunda faaliyet gösteren eğitim araştırma ve uygulama hastanelerinin bulunması.	✓ Bazı binalardaki fiziksel koşulların eksikliği, ✓ Öğretim elemanlarının bazı anabilim/ bilim dalı düzeyinde sayısal yetersizliği ve dolayısıyla ders yükünün fazlalığı, ✓ İdari ve teknik kadro yetersizliği, ✓ Merkezi kütüphanenin fiziki yetersizliği, ✓ Yabancı dil öğretiminin yetersiz olması, ✓ Hastane hizmetlerinin istenilen kalitede yürütülememesi, ✓ Araştırma altyapısı ve teşvik edici uygulamaların eksikliği, ✓ Öğretim elemanlarının disiplinlerarası proje ve akademik çalışmaların yeterliliğinde olmaması, ✓ Üniversite kadro ve bütçelerinin kısıtlı olması, akademik ve idari personel yetersizliği nedeni ile bilimsel çalışmaların dışındaki işler içinde fazladan enerji ve zaman sarfıyatı olması, ✓ Günümüzün gerektirdiği danışmanlık, teknik ve teknolojik desteğin yeterli düzeyde sağlanamaması, ✓ Mezun takip süreçlerinin verimli işletilememesi.	✓ Bulunduğu konum itibarıyla bölge üniversitesi olma potansiyeli, ✓ Alternatif enerji kaynakları konusundaki gelişmeler, ✓ Teknokente ve teknoparka yönelik talep, ✓ Kars'ın sağlık hizmetlerinde bölgeye hitap edecek konuma gelmiş olması, ✓ Bazı sağlık hizmetlerine artan ihtiyacın olması (tüp bebek, geriatri, onkoloji vb.), ✓ Hastalıkların tanı ve tedavisinde yeni teknolojilerin gelişmesi, ✓ Toplum tarafından talep edilen/ ihtiyaç duyulan hizmet alanlarının genişlemesi, ✓ Bölgenin tarihi, kültürel zenginliği ve turizm çeşitliliği, ✓ Bölgesel işbirliği fırsatlarının (Lojistik Merkezi, Demiryolu ulaşımı vb.) artması, ✓ Öğrencilerin barınma olanaklarının yeterli düzeyde olması, ✓ Karşılıklı olup farklı şehirlerde yaşayan nüfusun fazla olması, ✓ Sınır kenti olmasının sağlayacağı avantajlar.	✓ Yetişmiş akademik ve idari personelin üniversiteden ayrılma eğilimi, ✓ Yeni yatırımların gerektirdiği kaynağın temin edilememesi ve gecikmesi, ✓ Nitelikli öğrencilerin büyük illeri tercih etmeleri, öğrenci tercihlerinde fakültelerin akademik kadrolarına göre değil batıdan doğuya doğru bir tercihlerinin olması, ✓ Şehrin yerel hizmetlerinden kaynaklanan dezavantajlar, ✓ Yeni açılan akademik birimlere öğretim elemanı teminindeki güçlükler, ✓ Coğrafi ve iklim koşullarının personel ve öğrencinin tercihi açısından dezavantaj oluşturması, ✓ Kış mevsiminin uzun sürmesi nedeniyle inşaat sezonunun kısa olması.

C. Değerlendirme

Üniversitemiz stratejik hedeflerine ulaşmak için etkin bir yönetim yapısı geliştirmiştir. Üniversitemizin kurumsal yapılanmasında hiyerarşinin her kademesinde yetki ve görevler kanun, yönerge ve idari kurallarla biçimsel olarak önceden belirlenmiştir. Yönetim Sistemleri faaliyetleri için öne çıkan güçlü yönlerimiz; Üniversite ve bünyesindeki tüm birimlerde gerçekleşen işler; bölümlere ayrılarak, uzmanlaşmış kişiler tarafından, kişisellikten ziyade örgüt misyonu ve vizyonuna bağlı olarak en iyi şekilde yürütülmektedir. Bu faaliyetlerin başarısında kurumlar açısından engel niteliği taşıyan bürokrasinin üniversitemiz bünyesindeki yönetsel kademeler arasında düşük olması ve iletişim kanallarının kısa, etkin ve başarılı bir şekilde kullanılıyor olması büyük avantaj sağlamaktadır. Ayrıca yönetimin şeffaflığı ve her kademedan gelen önerilere açık olması, bu önerilerden yola çıkarak bilgi bazlı bir hareket sürecini benimsemesi, yönetimin değişime açık olduğunun bir göstergesidir. Kurumun ulaşılabilir üst yönetime sahip olması, akademik ve idari personelin özverili çalışması, kurul ve komisyonların katılımcı bir yaklaşımla işletilmesi, birimler arası iletişimin güçlü olması, kaynak dağılımının, misyon farklılaşma alanları, insan kaynakları ve öğrenci sayıları dikkate alınarak yapılması güçlü yönlerimiz olarak öne çıkmaktadır. Bölgesel bazlı bir üniversite olma yolunda çalışmalarını sürdüren Üniversitemizde gerek personel gerekse kaynakların en etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına büyük önem verilmektedir. Geçmişten günümüze gelen süreç içerisindeki mesleki tecrübeye sahip akademik ve idari personele sahip olması bu anlamda üniversitenin işini kolaylaştırmaktadır. Sahip olunan bu değerler bilgi ve iletişim ile desteklenerek hem akademik hem idari hem de öğrencilerin istek ve ihtiyaçları en iyi şekilde giderilmektedir. Üniversite yönetimimiz var olan eksiklikleri gidermek üzere yoğun bir şekilde çalışma yapmakta ve üniversiteler arasında var olan rekabet sürecinde üniversitemizi rekabet edebilme seviyesinde tutabilme adına gerekli hassasiyeti göstermektedir. Yönetim Sistemlerinde alanında gelişmeye açık yönlerimiz ise: Kalite yönetim sistemi ve kalite güvencesi uygulamalarının tüm akademik ve idari birimlere yaygınlaştırılması, eşitlendirilmesi ve kurum kültürü haline getirilmesi, kurumun genelini kapsayan iç kontrol eylem planının olması, personel görev tanımlarının ve kurum faaliyetlerine ilişkin iş akış şemalarının hazırlanması, mevcut bilgi yönetim sistemleri ve kalite süreçleriyle entegre bir Kalite Bilgi Yönetim Sisteminin oluşturulması, insan kaynaklarının sayısal olarak artırılması, kurumdan öğrenci, akademik ve idari personelin ayrılma eğilimleri, akademik ve idari personelin kurumda sürekliliğinin sağlanması adına teşvik mekanizmalarının oluşturulması konularında geliştirmeye açık yönlerimiz olarak öne çıkmaktadır.

Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yararlılık, çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildirimi üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- ✓ Akademik ve bilimsel özgürlüğü sağlamak ve teşvik etmek,
- ✓ Liyakata/yetkinliğe dayalı bir bilim yuvası olmak,
- ✓ Adil ve teşvik edici bir ödül sistemi kurmak,
- ✓ Sürekli gelişim ve geliştirmeyi tesis etmek,
- ✓ Öğrencilerin tercih ettiği bir üniversite olmak, öğrencilerin iyi eğitim almalarını ve mezuniyet sonrası istihdam edilme oranını yüksek tutmak,
- ✓ İnovasyon ve girişimciliği ön plana çıkarmak,
- ✓ Katma değeri yüksek ürünlerin üretimini teşvik etmek,
- ✓ Topluma ve çevreye saygılı olmak,
- ✓ Sosyal sorumluluk gerektiren konularda etkin rol almak,
- ✓ Kurumsal iletişim yoluyla paydaşlarıyla sürekli etkileşim içinde olmak,
- ✓ Etik değerlere, insan hak ve özgürlüklerine tam anlamıyla önem vermek,
- ✓ Kurumsal kültürü ve imajı güçlendirmek.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizin 2024 yılı İdare faaliyet raporu, akademik ve idari birimlerinin misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin yanı sıra faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmelerini, performans bilgilerini, kurumsal kabiliyet ve kapasitesinin bir değerlendirmesini içermektedir. Raporda ayrıca, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri, üstün ve zayıf yönleri, amaç ve hedefleri ortaya konularak bu hedeflere ulaşılması doğrultusunda uygulanması gereken stratejiler de belirtilmiştir.

Eğitim, öğretim, araştırma ve uygulama hizmetlerinin daha iyi yürütülebilmesi için akademik ve idari kadroların artırılması gereklidir. Son yıllarda öğretim elemanı ve idari kadrolar konusunda bütçe kanunlarıyla getirilen sınırlamalar, üniversitelerde kadro yönünden küçülmeye yöneliktir. Özellikle son bir kaç yıldır idari personel kadroları çok az sayıda kontenjan verilmekte, dolayısıyla da idari personel alımı düşük seviyede gerçekleşmektedir. Üniversitemizin öğrenci, öğretim elamanı ve fiziki büyüme hızıyla idari personel sayısı ters orantılı olarak büyümektedir. Oysa üniversiteler, yıldan yıla daha geniş kadrolarla çalışması gereken kurumlardır.

Bürokratik işlemlerin azaltılmasında ve üniversitelerin tasarruf genelgeleri dışında tutulmasında eğitim, sağlık ve araştırma hizmetlerinin yürütülmesi yönünden büyük yararlar bulunmaktadır.

Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde 2024 bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (KARS-19/02/2025)


Prof. Dr. Hüsnü KAPU
Rektör

Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (KARS -19/02/2025)


Özcan KARS
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

2024



Kafkas Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Paşaçayırı Kampüsü, 36040 KARS/TÜRKİYE
Telefon: 0 474 225 11 50-56
www.kafkas.edu.tr
strateji@kafkas.edu.tr

