

ULUSAL BOR ARAşTIRMA ENSTİTÜSÜ
NATIONAL BORON RESEARCH INSTITUTE

2008

FAALİYET RAPORU





ULUSAL BOR ARAşTIRMA ENSTİTÜSÜ
2008 FAALİYET RAPORU

İçindekiler

BAKAN SUNUŞU	v
BAŞKAN SUNUŞU	vii
1 GENEL BİLGİLER.....	9
1.1 Misyon ve Vizyon	9
1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
1.3 İdareye İlişkin Bilgiler	11
1.3.1 Fiziksel Yapı	11
1.3.2 Örgütsel Yapı.....	12
1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	12
1.3.4 İnsan Kaynakları	14
1.3.5 BOREN Tarafından Sunulan Hizmetler	17
1.3.5.1 Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü.....	17
1.3.5.2 Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü'nün Görevleri	18
1.3.5.3 Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	18
1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	19
2 AMAÇ VE HEDEFLER.....	21
2.1 İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	21
2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler.....	22
2.2.1 Temel Politikalar	22
2.2.2 Öncelikler	23
3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	24
3.1 Mali Bilgiler.....	24
3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları	24
3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	27
3.1.3 Mali Denetim Sonuçları.....	29
3.2 Performans Bilgileri.....	29
3.2.1 Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	29
3.2.2 Performans Sonuçları Tablosu	38
3.2.3 Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	38
3.2.4 Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	38
4 KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	39
4.1 Üstünlükler	39
4.2 Zayıflıklar	39
4.3 Değerlendirme	40
4.3.1 Fırsatlar.....	40
4.3.2 Tehditler	40
5 ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	41

Bakan Sunuşu



Kamuda yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında “5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” yürürlüğe girmiş ve kamu idarelerinde uygulama sürecine girilmiştir. Söz konusu Kanunun 41’inci maddesine dayalı olarak hazırlanan ve yürürlüğe giren “Kamu idarelerinde Hazırlanacak Faaliyet Raporu Hakkında Yönetmelik” gereğince de kamu idarelerinin Üst Yöneticilerine ve bütçeyle ödenek tahsis edilen Harcama Yetkililerine, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanması sorumluluğu getirilmiştir.

Bu düzenlemeler, şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımcılık ilkelerini, toplam kalite yönetimi, stratejik yönetim, performans yönetimi gibi çağdaş yönetim yaklaşımlarıyla bütünleştirme gerekliliğini ortaya çıkarmıştır. Kamu mali yönetiminin iyileştirilmesine yönelik düzenlemeler kapsamında performans esaslı bütçelemeye geçilerek kuruluş performansının izlenmesi ve değerlendirilmesinde stratejik planlama ve faaliyet raporu hazırlamak temel araçlardan biri olarak kabul edilmiştir.

Ulusal önceliklerimiz paralelinde bor ürünlerine ait AR-GE çalışmalarına ışık tutan bu rapor, kullanıcı ihtiyaçlarının karşılanmasında belirlenen yol haritasının sürekli geliştirilmesi konusunda ulusal bir görev olarak karşımıza çıkmaktadır.

AR-GE çalışmaları için örnek ve yön gösterici nitelikte ve ulusal bor stratejimizin önemli bir parçasını oluşturan BOREN’in 2008 yılına ait faaliyet raporunu hazırlayan Enstitü çalışanlarına ve katkı sağlayan tüm kişi ve kuruluşlara teşekkür ederim.

Dr. M. Hilmi GÜLER
T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı

Başkan Sunuşu



Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü 04.06.2003 tarih ve 4865 sayılı yasa ile kurulmuş olup, görevlerinin başında rezerv büyüklüğü ve üretim açısından dünyada birinci sırada yer aldığı bor madeni konusunda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve bu çalışmaları koordine etmek ve gerekli bilimsel ortamı sağlamak gelmektedir.

BOREN yasa ile belirlenen misyonunu gerçekleştirmek üzere çalışmalarını; bor ürünleri ile ilgili akademik araştırmaları desteklemek, araştırma kurumları/kamu kurumları ve sanayi işbirliği ile yürütülecek olan ortak proje çalışmaları şeklinde sürdürmektedir. Bu çalışmalar ile Üniversite/Sanayi Kuruluşu/Araştırma Kurumları/Kamu Kurumları arasında bir köprü oluşturulması ve kısa/orta/uzun vadeli “Bor Ar-Ge Projeleri”nin ve gerçekleştirme yöntemlerinin saptanması amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede tespit edilen amaç ve hedeflere ulaşmak için belirlenen yol haritasının uygulanmasında tüm paydaşlarımızın katkı sağlayacağına olan inancımız tamdır.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 41’inci maddesine dayanılarak hazırlanan 2008 yılına ait faaliyet raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza ve katkılarını esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Erk İNGER
Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Başkanı

1 GENEL BİLGİLER

1.1 MİSYON VE VİZYON

MİSYONUMUZ

Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla yapılacak olan araştırmalar için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak.

VİZYONUMUZ

Bor bilgi ve teknolojisinin üretildiği ve dünyaya aktarıldığı “**MERKEZ**”

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacı ile değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı oluşturmak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla, 04.06.2003 tarih ve 4865 sayılı kanun ile kurulmuş olan Enstitümüz, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahiptir. Enstitünün kısa adı “BOREN” dir. Enstitünün merkezi Ankara’dadır. Enstitümüz, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın ilgili kuruluşudur.

Enstitümüzün görevleri;

- Türkiye'nin, bor kimyasalları konusunda dünya pazarında sahip olduğu cevher zenginliğine koşut bir konuma gelebilmesi için kısa, orta ve uzun dönem bor ürünleri pazar ve teknolojilerine ilişkin politika ve strateji kararlarını almaya ışık tutacak bilgileri oluşturmak,
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla temel ve uygulamalı araştırma yapmak, yaptırmak, yapmayı özendirmek, değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı ve alt yapıyı sağlamak, bunun için laboratuvarlar kurmak, laboratuvarların kurulmasına destek vermek, mevcut ve/veya kurulacak laboratuvarları teçhizat ile desteklemek, Eti Maden İşletmeleri ve bağlı ortakları ile bor konusunda araştırma altyapısı olan üniversitelerde araştırma merkezleri kurmak, kurulmasına destek olmak, bor ürünlerini kullanan ve bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak koordinasyonu sağlamak,
- Bor ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi alanındaki bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere süratle dönüşebilmesi için yöntemler geliştirmek, bu alandaki teknolojilerin yurt dışından transferi için gerekli çalışmaları yürütmek, özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımını sağlayacak programlar yapmak, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, mevcut ve geliştirecek yeni bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerini saptayıp, anlaşılmasına yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve işbirliğini verimli kılacak ortamı oluşturmak,
- Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirmek, Ar-Ge sonuçlarını piyasaya sunmak, bu konularda araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri finansman, personel ve teçhizat ile desteklemek,

- Türkiye'nin taraf olacağı bor ürünleri ile ilgili Ar-Ge işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Eti Maden İşletmeleri ile birlikte Hükümete yardımcı olmak ve anlaşmaların izlenmesinde ve uygulanmasında 31.05.1963 tarihli ve 244 sayılı Kanun ile 05.05.1969 tarih ve 1173 sayılı Kanun çerçevesinde görev almak,
- Eti Maden İşletmeleri'nin talep edeceği Ar-Ge projelerini öncelikle ve ücretsiz olarak gerçekleştirmek,
- Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılara bilimsel ve maddi katkı sağlamak, desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak,
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetleri sağlamak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapmaktır.

1.3 İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1 Fiziksel Yapı

Enstitümüz, EİE Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol çerçevesinde Augustus 2007 tarihinden itibaren EİE Genel Müdürlüğü'nün 10 uncu katında faaliyetlerini sürdürmektedir. Toplam 650 m² kapalı kullanım alanına sahip fiili çalışma işyerimiz, bir adedi toplantı odası olmak üzere 15 adet çalışma odasından oluşmaktadır.

1.3.2 Örgütsel Yapı



1.3.3 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Enstitümüz Bilgi İşlem Birimimiz 2008 yılı içerisinde rutin olarak internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanması, veri tabanı ve sistem dosyalarının yedeklerinin alınması, sistem altyapısındaki değişikliklerin takibi, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması, modem, wireless, router ve firewall gibi aktif iletişim cihazlarının ayarlarının yapılması, telefon bağlantılarının sağlanması, yazılımlarda güncelleme ve değişikliklerin yapılması gibi sorunların çözülmesine destek olmuştur.

EİE Genel Müdürlüğü binasına çekilen fiber optik kablolamadan faydalanılarak Metro Ethernet erişim hizmetine geçilmiş ve internet hızımız 10Mbps’a ulaşmıştır. İnternet hattında herhangi bir aksama olması durumunda ADSL yedek bağlantı devreye sokulmuştur.

Yangın alarm sistemine ek olarak olası bir yangın durumunda sistemlere zarar vermeden yangını söndüren civalı yangın söndürme sistemi sistem odasına kurulmuştur.

Veri tabanı üzerinde proje takip ve değerlendirme, insan kaynakları yazılımlarında gerekli revizyonlar yapılarak daha verimli kullanılabilir bir hale getirilmiştir. Ayrıca mali kaynaklar sistemi hazırlanarak mevcut sisteme entegre edilmiştir.

Kapı geçiş sistemi değiştirilerek EİE Genel M¼d¼rl¼ę¼ g¼venlik sistemi ile uyumlu hale getirilmiş buna g¼re hazırlanan yeni kartlar sisteme tanıtılmıştır. Kapı geçiş g¼venlik sistemi ile t¼m geçişler kayıt altında tutulmakta olup kartı olmayan yada kayıtlı olmayanların girişine izin verilmemektedir. Aynı şekilde, Enstit¼m¼z giriş ve belirli b¼l¼mleri 7/24 olarak harekete duyarlı kameralarla kayıt ve kontrol altında tutulmaktadır.

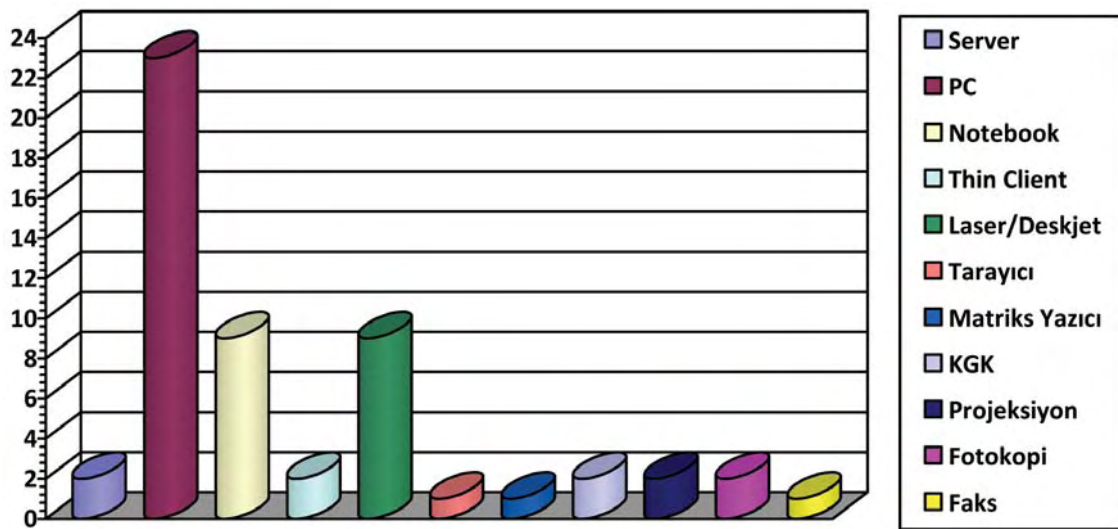
Anti-Virus sistemi yeni versiyona y¼kseltilerek t¼m ana sistem ve PC lere yeniden y¼klenmiřtir. Anti-virus server, g¼ncel kodlarını indirerek t¼m kullanıcıları otomatik olarak y¼klelemektedir.

Say2000i programının kullanılmasına y¼nelik olarak Maliye Bakanlığı ile koordineli bir şekilde çalışılarak muhasebat sistemi yenilenmiş, ana sistem ve thin client bağlantıları yapılarak muhasebe biriminin kullanımına sunulmuştur.

İnternet sayfasını daha etkin kullanabilmek için gerekli içerik ve aray¼z çalışmalarına başlanmıştır. T¼rke ve İngilizce olarak hazırlanan internet sayfalarımız 2008 yılı içinde yaklaşık 2.5 milyon hit almıştır. İnternet sayfamız ile kullanıcılar bor ile ilgili yayınlanmış t¼m yayınların indeksine, bor ile ilgili genel bilgi, haber ve duyurulara ulaşmaktadırlar. Ayrıca, internet sitemiz aracılığı ile Enstit¼m¼zde y¼r¼t¼len projeler hakkında kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler s¼rekli g¼ncellenmektedir.

2008 yılı sonu itibariyle Enstitümüzün teknolojik malzeme dağılımı ise aşağıdaki gibidir.

Server	PC	Notebook	Thin Client	Laser-Deskjet Yazıcı	Tarayıcı	Matriks Yazıcı	KGK	Projeksiyon Cihazı	Fotokopi	Faks
2	23	9	2	9	1	1	2	2	2	1



Grafik 1. Teknolojik Malzeme Dağılımı

1.3.4 İnsan Kaynakları

Kuruluş kanunumuzun 12 nci maddesine istinaden; Enstitü hizmetlerinin gerektirdiği asli ve sürekli görevler idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen sürekli personel eliyle yürütülmektedir.

Enstitümüzde çalıştırılacak personelin sözleşme usul ve esasları ile mali haklarının belirlenmesine ilişkin yönetmelik 04.11.2006 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yönetmeliğin 4. maddesine göre personelimizin çalışma şekli; sürekli personel, süreli personel ile yabancı danışman ve uzman olmak üzere üçe ayrılmaktadır

1. Sürekli Personel

- Enstitünün asli ve sürekli hizmetlerinde idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen personeli,

2. Süreli Personel

- Proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak Enstitüde asli ve sürekli görevler dışındaki görevlerde sözleşme ile istihdam edilen personeli,
- Proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak istihdam edilen ve kurumlarından izinli sayılan kamu kurum ve kuruluşları personelini,

3. Yabancı Danışman ve Uzman:

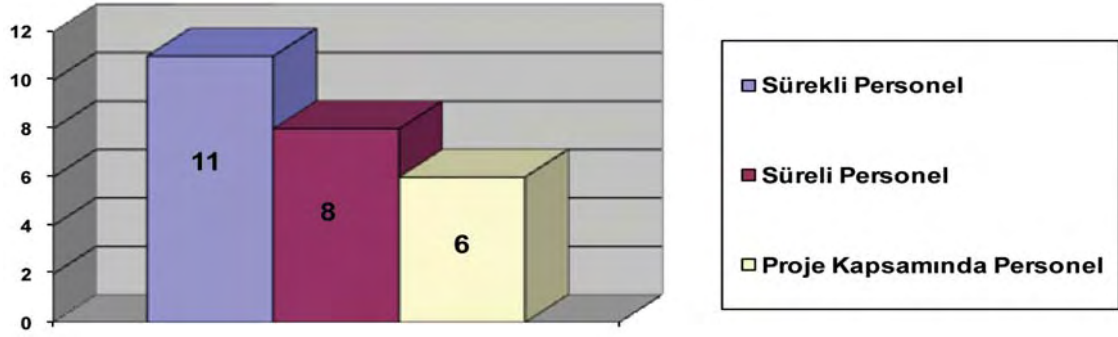
- Enstitüde, asli ve sürekli görevler dışındaki uzmanlık gerektiren görevlerde sözleşme ile istihdam edilen yabancı personeli, ifade eder.

Enstitümüzde 11 adet sürekli, 8 adet süreli ve 6 adet proje kapsamında (sigortalı) personel çalışmaktadır.

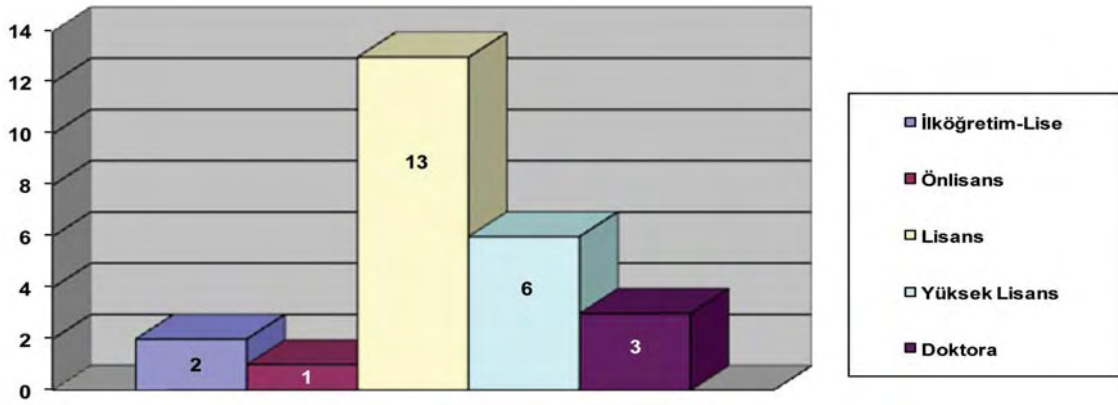
Enstitünün Personel Pozisyon Cetveli

Pozisyon Cetveli

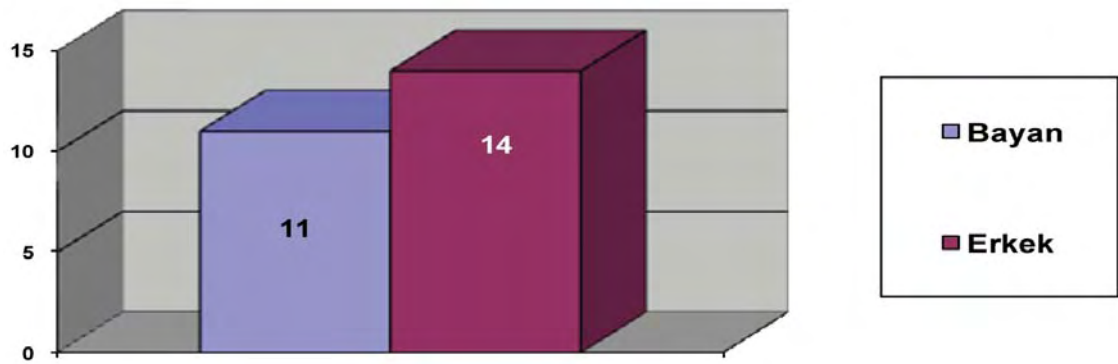
Unvanlar	Sayı
Başkan	1
Grup Koordinatörü	3
Uzman	13
Laborant	2
Tekniker/Teknisyen	2
Savunma Uzmanı	1
Sekreter	2
Büro Görevlisi	2
Şoför	2
Toplam	28



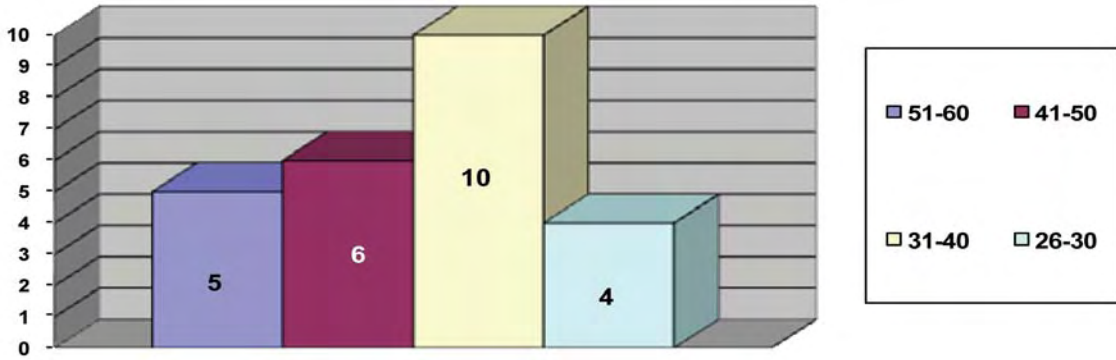
Grafik 2. Personel Pozisyon Durumu Dağılımı



Grafik 3. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Grafik 4. Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı



Grafik 5. Personelin Yaş Dilimlerine Göre Dağılımı

1.3.5 BOREN Tarafından Sunulan Hizmetler

1.3.5.1 Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü

- Bor ve ürünlerinin kullanımı hakkında Türkiye'nin bor ve ürünleri sanayi, araştırma ve teknoloji politikaları, hedef, ilke ve yöntemlerine uygun olarak Enstitünün yıllık ve revize edilebilir, beş yıllık Ar-Ge programlarını hazırlar.
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında temel ve uygulamalı araştırma yapar, yaptırır ve değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlar ve bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere dönüşebilmesi için çalışmalar yürütür.
- Enstitünün bünyesinde hangi konularda araştırma ve geliştirme yapılması hususuyla kurulması gerekli Ar-Ge grupları ve personel, finans ve teçhizata ilişkin önerilerini Başkana sunar.
- Türkiye'nin taraf olacağı bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi ile ilgili Ar-Ge çalışma ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve uygulanması çalışmalarını yürütür.

1.3.5.2 Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü'nün Görevleri

- Kamu kurum ve kuruluşları ile üniversiteler, gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirir, sonuçlandırılmasını sağlar ve piyasaya sunar.
- Bor ve ürünlerinin kullanım alanlarının yaygınlaştırılması, yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırmalar yapar, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programları geliştirir ve bu işbirliğini verimli kılacak ortamı sağlar. Özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanım hakkındaki çalışmalara katılımını, özel sektörün yaptığı çalışmalara da Enstitünün katılımını sağlayacak programları yapar ve Başkan'a önerir.
- Ayrıca Ar-Ge çalışmaları sonuçlarının uygulamaya geçmesi ve yurt dışından teknoloji transferi için gerekli çalışmaları yürütür ve Enstitünün gelirlerinin arttırılması için öneriler hazırlar.

1.3.5.3 Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü

- Enstitünün bütçesinin hazırlanması, gelir ve giderlerinin gerçekleştirilmesi, takibi, denetimi ve değerlendirilmesi, Enstitünün görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılar ile ilgili çalışmaları yürütür.
- Muhasebe, ücret ödemeleri, Enstitü varlık ve imkânları ile personelinin idari işlemlerinin yapılması ve takibini yerine getirir, bu konularda Başkana önerilerde bulunur ve yıllık faaliyet raporunu hazırlar.
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunması ve bu tür yayınları desteklemesi hakkında çalışmalar yapar.
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetlerinin verilmesi işlemlerini, mevcut ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapılması çalışmalarını yürütür.

1.3.6 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim Kurulu

Enstitünün en üst karar organıdır. Yönetim Kurulu, Enstitü Başkanı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca önerilecek altı aday arasından seçilecek üç üye (bu üyelere biri, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından olmak şartıyla), Sanayi ve Ticaret Bakanlığınca önerilecek iki aday arasından seçilecek bir, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumunun Bilim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir, Yüksek Öğretim Kurulunun üniversite öğretim üyeleri arasından önereceği iki aday arasından seçilecek bir, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir, Türk Mühendis ve Mimmar Odaları Birliği tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye olmak üzere toplam dokuz üyeden oluşur.

Başkanlık

Başkanlık, Enstitü başkanı ve üç grup koordinatöründen oluşur ve Enstitünün görevlerinin yerine getirilmesinde icra kurulu olarak hareket eder.

Başkanın görevleri;

- Enstitünün işlevlerinin yerine getirilmesi için gerekli taslak çalışma programını ve bütçeyi hazırlamak, Yönetim Kuruluna sunmak, onaylandıktan sonra uygulamak,
- Enstitünün gelir gider kesin hesabını ve yıllık faaliyet raporunu Yönetim Kuruluna sunmak ve Enstitü bütçesinin uygulamasını, gelirlerinin toplanmasını, harcamaların yapılmasını ve denetimini sağlamak,
- Enstitü personelinin atama ve diğer işlemleri için Yönetim Kuruluna teklifte bulunmak,

- Yönetim Kurulu kararına istinaden Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü altında Enstitü temel çalışmaları ve piyasadan gelen talepler için Enstitü bünyesinden ya da dışından yerli ve yabancı danışman ve uzmanlardan oluşan Ar-Ge grupları kurmak, kaldırmak ve Enstitünün sürekli ve süreli personeli tarafından yapılan proje gelirlerinin dağıtımı hakkında önerilerde bulunmak,
- Hizmet birimlerinin uyumlu, verimli, disiplinli ve düzenli biçimde çalışmasını temin etmek, Yönetim Kurulu ile hizmet birimleri arasındaki organizasyonu ve koordinasyonu sağlamak,
- Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gününü ve saatini belirlemek ve toplantılara katılmak, raportörlüğünü yapmak, Yönetim Kurulu kararlarının gereğinin yerine getirilmesini sağlamak ve bu kararların uygulamasını izlemek,
- Enstitüyü resmi ve özel kuruluşlar nezdinde temsil etmektir.

BOREN Hizmet Birimleri

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü, Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü ve Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü olmak üzere koordinatörlükler şeklinde teşkilatlanmış hizmet birimlerinden oluşur. Her hizmet biriminin başında Grup Koordinatörü bulunur.

Enstitümüz, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”na ekli 2 sayılı cetvelde yer alan kurumlardandır ve Sayıştay denetimine tabidir.

2 AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 İdarenin Amaç ve Hedefleri

Ülkemizin uluslararası arenada rekabet gücünü artıracak teknolojileri geliştiren ve üreten firmalara, araştırmacılara ve akademisyenlere çağdaş alt yapı–üst yapı olanakları sağlamak amacı ile üniversite-sanayi işbirliğini artırarak sinerji doğmasına katkı sağlayan Enstitümüzün amaçları aşağıda verilmiştir.

1. Kurumsal gelişimi tamamlamak
2. Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak
3. Türkiye’de üretilecek bor ürün yelpazesini genişletmek
4. Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak
5. Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslararası platformda etkinliği artırmak
6. Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek

Amaç I. Kurumsal gelişimi tamamlamak

Hedef I.I 2010 yılı sonuna kadar süreç yönetimi sistematüğını kurmak

Hedef I.II 2012 yılı sonuna kadar fiziki altyapıyı güçlendirerek Enstitünün ihtiyaçlarını karşılayacak hale getirmek

Hedef I.III 2009 yılı sonuna kadar bilgi sistem altyapısını tamamlamak

Amaç II. Yurt içi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak

Hedef II. I 2007 yılında iki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak

Hedef II. II 2007 yılında beş adet olan patent başvuru sayısını 2012 yılı sonuna kadar 7’ye çıkarmak

Amaç III. Türkiye’de üretilecek bor ürün yelpazesini genişletmek

Hedef III.I Pilot ölçekte üretilen mikrobeseleyici ürününe ek olarak 2012 yılı sonuna kadar beş yeni ürün geliştirmek

Amaç IV. Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak

Hedef IV.I 2012 yılı sonuna kadar üç bilimsel toplantı düzenlemek

Hedef IV.II Kitle iletişim araçları ile toplumu bilinçlendirmek

Hedef IV.III Enstitüyü tanıtıcı yazılı ve görsel tanıtım araçlarını her yıl yenilemek ve dağıtmak

Amaç V. Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslararası platformda etkinliği artırmak

Hedef V.I Her sene üç uluslararası toplantı ve/veya fuara katılmak

Hedef V.II 2012 yılına kadar AB’ye uyum süreci kapsamında altyapı oluşturmak

Amaç VI. Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek

Hedef VI.I Her yıl en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapmak

Hedef VI.II Her yıl en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek

2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

2.2.1 Temel Politikalar

- Bor kimyasallarının yoğun kullanım potansiyeli olan alanların belirlenmesi ve bu alanlarda projeler tasarlanması, çalışma grupları kurulması ve desteklenmesi
- Uzun vadede bor kullanımını artırıcı etki yapacak teknoloji geliştirme projeleri tasarlanması ve destek sağlanması

- Enstitü desteğiyle yürütölüp sonuçlanan proje çıktılarının değerdendirilerek bir sonraki aşamayla ilgili projelendirme veya üretim programının geliştirilmesi.
- Üniversite, araştırma kuruluşları ve endüstriyel kuruluşlar arasında koordinasyon sağlayarak araştırma ve geliştirme sonuçlarının ekonomik değere dönüştürölmesinin sağlanması.
- Araştırma ve geliştirme projeleri sonucunda ortaya çıkan ürün, metot ve faydalı modellerin patentinin alınması suretiyle Enstitölünün ve buluş sahiplerinin fikri mülkiyet haklarının koruma altına alınması.
- Enstitölünün görev alanına giren konularda yabancı ölkelerde yapılan araştırma ve geliştirme çalışmalarını takip ederek ölkeye kazandırılması.
- Bor kullanımı konusunda destek talep eden kuruluşlara danışmanlık yapılması.
- Bor konusunda ulusal ve uluslararası bilimsel toplantıların düzenlenmesi veya katkı sağlanması
- Kimyasalların sınıflandırılması çerçevesinde bor kimyasallarına getirilen ticari kısıtlamaların aşılması konusunda bilimsel çalışmaların yürütölmesi veya yürütölülen çalışmalara destek olunması
- Çekirdek bir kadro üzerine projelerle büyüyüp-küçölün insan kaynakları sisteminin sürdürölmesi

2.2.2 Öncelikler

- Enstitölünün ikincil mevzuatının tamamlanması,
- Kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için Kalite Yönetim Sistemi'nin oluşturulması.
- Enstitü personelinin gelişiminin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli önlemlerin alınması, kurumda yenilikçi kültürün yerleştirilmesi,
- Proje takip ve gelir-gider süreçlerini destekleyecek bütünleşik bir bilgi sisteminin oluşturulması,
- Bor ve bor kullanımı konusunda doğru bilginin topluma ulaştırılması hususunda etkin bir iletişim mekanizmasının oluşturulması.

3 FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1 Mali Bilgiler

3.1.1 Bütçe Uygulama Sonuçları

Enstitümüz özel bütçeli bir kuruluş olup, gelirleriyle giderlerini karşılaması esastır. Enstitünün 2003 yılında kurulması ve 2004 yılında faaliyetine başlaması nedeniyle henüz faaliyet geliri bulunmamaktadır. Enstitünün kanunla verilmiş görevlerini tam olarak yerine getirebilmesi için yeterli düzeye gelinceye kadar, gerekli olacak mali kaynak hazine yardımları şeklinde Genel Bütçeden karşılanmaktadır. Hazine yardımlarının gelir bütçesindeki yeri yaklaşık olarak %75'e tekabül etmektedir. Geriye kalan %25'lik oran ise; Eti Maden İşletmeleri'nin bor ürünlerinin satışından %0,2 oranında pay ile bor madeni işletmelerinden alınan Devlet hakkının %15'in toplamından oluşmaktadır.

Enstitünün 2004-2008 dönemlerine ilişkin yıllık bütçe ödenekleri incelendiğinde; Kuruluş yılı ve takip eden yılda (2004 ve 2005) cari harcamaların ödenek toplamının %75'ine tekabül ettiği, son üç yılda ise, yatırım harcamalarının ödenek toplamının %75'ine tekabül ettiği, aynı dönemde cari harcamaların ise %25 oranında gerilediği görülmektedir.

Son dört yıla ilişkin olarak harcama türleri itibariyle toplam bütçe büyüklükleri yıllık olarak dikkate alındığında;

2006 yılında bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımı yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesine yönelik proje desteklerinin uygulamaya başlaması nedeniyle 2005 yılına göre yatırım başlangıç ödeneklerinde %510, toplam başlangıç ödeneklerinde ise %308 oranında artış olmuştur.

2007 yılında yatırım başlangıç ödeneklerinde ve toplam başlangıç ödeneklerinde bir önceki yıla göre yaklaşık %52 artış olmuş, 2008 yılında ise yatırım ve başlangıç ödeneklerindeki artış yaklaşık %6'lara kadar gerilemiştir.

Son dört yılın bütçe gerçekleşmelerine bakacak olursak;

- 2005 Yılı başlangıç ödenegine göre yıl sonu harcama gerçekleşmesi %100 olmuştur.
- 2006 Yılı başlangıç ödenegine göre yıl sonu harcama gerçekleşmesi %69 olmuştur.
- 2007 Yılında yatırım ödeneklerine yaklaşık %25 oranında Maliye Bakanlığınca bloke konulmuştur. Yılsonu ödenek toplamına göre yıl sonu harcama gerçekleşmesi %124, başlangıç ödenegine göre yıl sonu harcama gerçekleşmesi %90 olmuştur.
- 2008 Yılında hazine yardımında yaklaşık %25 oranında Maliye Bakanlığınca kesintiye gidilmiştir. Bu yüzden, başlangıç ödenegine göre yıl sonu harcama gerçekleşmesi %77 olmuş, gerçekleşme seviyesinde önceki yıllara göre düşme olmuştur.

TABLO – 1 2004-2008 dönemine ilişkin ödeneklerin toplam ödenegē oranları (%)

YILLAR	CARİ	YATIRIM	TRANSFER	TOPLAM
2004	76	24	---	100
2005	64	36	---	100
2006	39	61	---	100
2007	21	78	1	100
2008	22	77	1	100

TABLO – 2 2005-2008 dönemine ilişkin bir önceki yıllara göre başlangıç ödeneklerindeki değişim (%)

YILLAR	CARİ	YATIRIM	TRANSFER	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ TOPLAMI
2005	31	301	---	101
2006	95	510	---	308
2007	-24	100	---	52
2008	-0.2	5	---	6

TABLO - 3 2005-2008 yılları bütçe harcama kalemleri itibariyle ödenek, harcama ve gerçeklemler (YTL)

	AÇIKLAMA	PERSONEL	DİĞER CARİ	YATIRIM	TRANSFER	TOPLAM
2005	Başlangıç Ödeneği	634.343	401.163	585.742		1.621.248
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	634.343	401.163	585.742		1.621.248
	Yıl Sonu Harcama	634.343	401.163	585.742		1.621.248
	Gerçekleşme %	100	100	100		100
2006	Başlangıç Ödeneği	1.300.000	700.000	3.000.000		5.000.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	863.166	467.857	2.153.295		3.484.318
	Yıl Sonu Harcama	863.166	467.857	2.153.295		3.484.318
	Gerçekleşme %	66	67	71		69
2007	Başlangıç Ödeneği	867.135	730.865	6.000.000	25.000	7.623.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	599.161	413.204	4.537.802	1.824	5.551.991
	Yıl Sonu Harcama	858.275	613.419	5.411.022	1.824	6.884.540
	Gerçekleşme %	98	84	90	7	90
2008	Başlangıç Ödeneği	918.000	853.000	6.296.000	26.000	8.093.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	918.000	850.500	6.296.000	26.000	8.090.500
	Yıl Sonu Harcama	1.042.792	776.680	4.411.562	1.928	6.232.962
	Gerçekleşme %	113	91	70	7	77

TABLO - 4 2008 mali yılı yıl sonu harcama durumu

(YTL)

PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	GENEL TOPLAM
988.589.05	54.202.77	776.680.16	1.928.00	4.411.562.10	6.232.962.08

3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Mali Tablolar, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 49'ncu maddesi ve 178 Sayılı Maliye Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 11'inci maddesi ve 03/05/2005 tarihli ve 2005/8844 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde belirtilen ilkelere ve standartlara uygun olarak hazırlanır ve belirtilen sürelerde ilgililerin bilgisine sunulur.

Mali Tablolar, bütünlük, güvenilirlik, kullanışlılık, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde; yeterli mesleki eğitimi almış personel tarafından muhasebe kayıtlarındaki verilere dayanılarak ve istatistiksel yöntemler kullanılarak hazırlanır.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde tanımlanan ve ekinde düzenlenen “Mizan Cetveli ve Mali Tablo” lar aşağıya çıkarılmıştır.

- a) Mizan cetveli
- b) Bilanço
- c) Faaliyet sonuçları tablosu
- ç) Bütçe uygulama sonuçları tablosu
- d) Nakit akım tablosu
- e) Malî varlık ve yükümlülükler değişim tablosu
- f) İç borç değişim tablosu
- g) Dış borç değişim tablosu
- ğ) Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler tablosu
- h) Gelirlerin ekonomik sınıflandırılması tablosu
- ı) Giderlerin kurumsal sınıflandırılması tablosu
- i) Giderlerin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu
- j) Giderlerin ekonomik sınıflandırılması tablosu
- k) Bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu
- l) Bütçe giderlerinin kurumsal sınıflandırılması tablosu
- m) Bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu
- n) Bütçe giderlerinin finansal sınıflandırılması tablosu
- o) Bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu
- ö) Bütçe giderleri ve ödenekler tablosu.

Bu faaliyet raporunun ekinde; Ekonomik Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu, 2008 Yılı Kesin Mizanı, , Ekonomik Ayırma Göre Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları Tablosu, Kurumsal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu, Fonksiyonel Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu, Finansal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Bütçe Giderleri ve Ödenekleri Tablolarına yer verilmiştir.

3.1.3 Mali Denetim Sonuçları

Enstitümüz Sayıştay Kanununun vize ve tescil hükümleri hariç, Sayıştay denetimine tabidir. 2008 yılına ait Muhasebe bilgileri Sayıştay'a gönderilmiştir.

3.2 Performans Bilgileri

3.2.1 Faaliyet ve Proje Bilgileri

Bor bilgi ve teknolojisinin üretildiği ve dünyaya aktarıldığı “MERKEZ” olma vizyonundan hareketle çalışmalarını sürdüren Enstitümüz, ülkemizde ve dünyada bor tüketimini artırmaya katkı yapacak bor ürünü ve teknolojisi geliştirmeye yönelik araştırma ve geliştirme projelerine destek vermeye 2008 yılında da devam etmiştir.

Bu destekler kapsamında, Enstitümüz tarafından yürütülmekte olan 42 adet projeye ilave olarak 2008 yılı içerisinde 36 proje daha başlatılmıştır. Böylece 2008 yılı içerisinde toplam 78 adet projeye destek sağlanmıştır. Desteklenen projelerden 26 adedi bu yıl içerisinde başarı ile tamamlanmıştır.

2008 yılı içerisinde başlatılan önemli projelerden birisi, Türkiye'nin bor haritasının oluşturulmasına yönelik projedir. Bu projeden elde edilen sonuçlar doğrultusunda Türkiye topraklarının özellikle tarım havzalarının bor içerikleri belirlenecek ve borlu gübre talebine yönelik projeksiyon yapılabilecektir.

Faaliyet yılı içerisinde başlatılan diğer bir önemli proje ise, Avrupa Birliğinin kimyasalların sınıflandırılması kapsamında bor kimyasalları konusunda çıkardığı sınırlayıcı direktife kaynaklık eden “borun erkek fertilitesine (üreme) olumsuz etkileri” olduğuna yönelik savların bilimsel yöntemlerle çürütülmesine yönelik projedir. Söz konusu proje, toksikoloji konusunda uzman iki profesör başkanlığında başlatılmış ve Avrupalı bilim adamları da projeye danışman olarak atanmıştır. Bu çalışma ile 2009 yılı içerisinde önemli sonuçlar elde edileceği tahmin edilmektedir.

Bu konular dışında 2008 yılında başlatılan önemli projeler; 1000 Watt’lık yakıt pili geliştirilmesi, sodyum bor hidrür üretiminde önemli bir maliyet unsuru olan sodyum metalinin sentezi ve pilot üretimi, nano yapılı çinko borat üretimi ve plastiklerde uygulanması, amin-boranların hidrojen depolamada kullanımı, süper iletken kuantum aygıtı geliştirilmesi, tarımsal sulardan bor giderimi prosesinin geliştirilmesi, dalga enerjisinden elektrik üretimi, bor izotoplarının zenginleştirilmesi gibi konuları kapsamaktadır. Bu yıl içerisinde ayrıca borlu çimentonun beton yapımında kullanılması, tarım borun çeşitli yöresel bitkilerde kullanımı ve verim üzerine etkilerinin araştırılması, bor nitrür, bor oksit, borik asit, çinko borat gibi bor ürünlerinin değişik alanlarda kullanım imkânlarının araştırılması ve borun hayvan ve insan sağlığına etkilerinin araştırılması gibi konuları kapsayan projelere destek sağlanmıştır.

Tamamlanan projelerin sonuçlarının uygulanmasına yönelik çalışmalar bu yıl içerisinde de yapılmaya devam etmiştir. Bu kapsamda 2007 yılı içerisinde Ankara’da ve Ordu’da yapılan 2600 metre bor katkılı çimento ile yapılan beton yola ilave olarak, Isparta Valiliği ile işbirliği yapılarak Isparta-Burdur karayolunda 1000 metre beton yol yapılmıştır. Söz konusu yolun imalatında borlu çimentonun performansını karşılaştırmak amacıyla yolun 50 metresinde standart çimento kullanılmıştır. Ayrıca beton yol imalatında kullanılan plastik elyaf hem borlu çimentolu betona ilave edilerek hem de standart çimentoya ilave edilerek kullanılmıştır.

Enstitümüz desteğinde geliştirilen ve TSE standardı (TS 13353) alınan borlu çimentonun DSİ projelerinde kullanımını sağlamak üzere bir dizi faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda DSİ TAKK Dairesi, TÇMB, Eti Maden işbirliğinde Güneydoğu Anadolu Bölgesinde yapılacak 11 adet güvenlik amaçlı barajın yapımında borlu çimentonun kullanılması konusunda girişimler yapılmış, çimento üretimi ile ilgili iki firmanın yetkilileri ile görüşülmüş ve üretebilecekleri garantisi alınmıştır. Ancak bayındırlık birim fiyatlarının belirlenmemiş olması nedeniyle borlu çimento kullanımı şartnamelere konulamamıştır. Yapım işini üstlenen firma temsilcileriyle yapılan toplantıda borlu çimentonun üstünlükleri ve firmalara sağlayacağı muhtemel ekonomik getiriler anlatılmıştır. Borlu çimentonun tanıtımı amacıyla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sayın Dr. M. Hilmi GÜLER'in katıldığı ve sanayicilerin iştirak ettiği bir basın toplantısı da düzenlenmiştir.

2004 yılında başlatılan “Sodyum Bor Hidrür Sentezi ve Üretimi” adlı proje kapsamında kurulan pilot tesiste 2008 yılı içerisinde NaBH_4 üretimi gerçekleştirilmiş ve proje tamamlanmıştır. Pilot tesis açılışı ve tanıtım toplantısı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sayın Dr. M. Hilmi GÜLER'in himayelerinde sanayicilerin ve basın mensuplarının iştiraki ile düzenlenmiştir. Bu projenin sonuçlarıyla ilgili sanayileşme çalışmaları başlatılmıştır.

2004 yılında başlatılan ve Enstitümüz bünyesinde geliştirilen mikro besleyici “Tarım Bor-Ahşap Bor” kimyasalının sanayileşmesi için Enstitü internet sayfasından çağrı yapılmış ve çağrıya müracaat eden Kayseri’de kurulu bir firmayla sözleşme imzalanarak üretim hakkı verilmiş ve deneme üretimi yapılarak çalışmalar sonuçlandırılmıştır. Yine bu yıl içerisinde çinko borat üretimine yönelik endüstriyel üretim çalışmaları başlatılmış olup 2009 yılı içerisinde sonuçlandırılması beklenmektedir.

2008 yılı içerisinde yapılan önemli faaliyetlerden birisi “Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Tarafından 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3’üncü Maddesinin (f) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esaslar” adlı Bakanlar Kurulu kararının hazırlanması ve yayınlanmasıdır. Söz konusu esasların yayınlanması ile Kamu İhale Kanunu kapsamında yapılan ihale işlemleri, bu esaslar çerçevesinde yapılmaya başlanmıştır.

2008 yılı içerisinde yürütölen mevzuat çalışmalarından biri de “Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Proje Destekleme Esaslarına İlişkin Yönetmelik” hazırlıklarıdır. Yönetmelik taslağı hazırlanarak ilişkili bakanlık olan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı aracılığı ile değişik bakanlık ve kurumların görüşüne sunulmuştur. Yönetmelikte kanuni dayanak eksikliği tespitinde bulunan Maliye Bakanlığı ile kanun değişikliği çalışmaları devam etmektedir. Kanuni dayanağın oluşturulması sonrası yönetmelik yürürlüğe konulacaktır.

Yurt içi bor tüketimini artırmaya yönelik olarak yürütölen Ar-Ge alışmaları çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetlerimizden birisi de patent çalışmalarıdır. Bu kapsamda yapılan çalışmalar neticesinde, 2007 yılı sonunda 7 olan patent başvuru sayısı, 2008 yılında yapılan 1 adet başvuru ile birlikte 8’e çıkarılmıştır.

Toplumun bor konusunda doğru bilgiye ulaşabilmesini sağlayarak var olan bilinç seviyesini artırmak, ayrıca Enstitü ve faaliyetlerini tanıtmak amacıyla çeşitli yayın organları aracılığı ile kamunun bilgilendirilmesi faaliyetleri 2008 yılı boyunca da sürdürölmüştür.

Bor konusunda dünyada yapılan Ar-Ge faaliyetlerinin ve güncel çalışmaların takibini sağlamak, bu sayede Kurum vizyonunun genişletilerek bilimsel araştırmalara farklı bakış açısıyla yaklaşabilme yeteneğinin Kurum’a kazandırılması amacıyla yurtdışında düzenlenen bilimsel toplantılar yakından takip edilmekte ve Enstitü personelinin bu toplantılara katılımı teşvik edilmektedir. Bu kapsamda; Enstitümüz Ar-Ge Koordinatörü, 27–29 şubat 2008 tarihleri arasında Tokyo’da düzenlenen “4. Uluslararası Hidrojen ve Yakıt Pili Teknolojileri Fuarı (FC EXPO 2008-4th International Hydrogen and Fuel Cell Expo)’na katılmış ve gelişmeleri yerinde incelemiştir. Ayrıca Enstitü Başkanımız, Washington/ABD’de yapılan “Washington International Renewable Energy Conference”a katılmış, yenilenebilir enerji konularındaki gelişmeleri izlemiş ve Enstitü alışmaları konusunda bilgi aktarılmıştır. 2008 yılı içerisinde 2 uzman ile katılım sağlanan ve bildiri sunulan diğer bir etkinlik de Atina’da düzenlenen “19th Industrial Minerals and International Congress and Exhibition” adlı konferans ve sergidir. Ayrıca Enstitümüz bilgi işlem sorumlusu Almanya’nın Hannover kentinde düzenlenen bilgisayar ve teknoloji fuarına katılarak bilgi teknolojileri alanındaki gelişmeleri takip etmiştir.

Enstitümüz ile Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nce ortaklaşa düzenlenen II. Ulusal Bor Çalıştayı 17–18 Nisan 2008 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda 66 adet sözlü ve 36 adet de poster olmak üzere toplam 102 adet bildiri sunulmuştur.

Uluslararası Ahşap Koruma Araştırma Grubu tarafından her yıl düzenlenen ve 39.su İstanbul'da yapılan "IRG–39" konferansına Enstitü Başkanı, Ar-Ge Koordinatörü ve 2 uzmanla katılım sağlanmış ve Enstitü Başkanı açılış konuşması yapmıştır.

Enstitümüz yurt içinde düzenlenen kongre ve fuarlara da katılım sağlamıştır. Bu kapsamda 2008 yılı içerisinde Afyon'da düzenlenen 8. Uluslararası Seramik Kongresi'ne destek verilmiş ve Enstitü Başkanı ile bir uzman kongreyi takip etmiştir. Ayrıca İstanbul'da düzenlenen Uluslararası Otomotiv Teknolojileri Konferansına, 14 üncü Metalürji Kongre ve Sergisine, Malatya'da düzenlenen 8. Ulusal Kimya Mühendisliği Kongresine, Antalya'da düzenlenen Cevher Hazırlama Kongresine ve İstanbul'da düzenlenen Temiz Enerji Konferansına ve Antalya'da düzenlenen 1. Uluslararası Süper İletkenlik ve Manyetizma Konferansına uzman ve yöneticiler düzeyinde katılım sağlanmıştır.

Enstitümüze 2007–2009 yılları için 2007-K12047 numaralı "Bor Araştırmaları" programı kapsamında 2008 yılı için tahsis edilen 6.296.000 TL'nin 4.420.798,27 TL'si önceki yıllarda başlatılıp devam eden 42 adet proje (Ek 1) ile 2008 yılı içerisinde başlatılan 36 adet proje (Ek 2) finansmanında kullanılmıştır. 2008 yılı içerisinde kaynak tahsis edilen projelerin 26 tanesi başarı ile sonuçlandırılmıştır.

Tablo 5. “Bor Araştırmaları” kapsamında 2008 yılı öncesinde başlatılan ve 2008 yılında kaynak tahsisine devam edilen projeler

2004-G0119	SODYUM BORHİDRÜR SENTEZİ VE ÜRETİMİ	TÜBİTAK-MAM	Sanayileşme aşamasındadır.
2005-G0039	ORTA ANADOLU BÖLGESİNDE BOR NOKSAN OLAN TOPRAKLARDA YETİŞTİRİLEN MAKARNALIK VE EKMEKLİK BUĞDAYA UYGULANAN FARKLI BOR KAYNAKLARININ ETKİLERİNİN BELİRLENMESİ	Selçuk Üniversitesi	Tamamlandı
2006-B0031	SOĞUTMASIZ KULLANIM İÇİN KESİCİ TAKIMLARIN BOR NİTRÜR İÇEREN MALZEME İLE KAPLANMASI	ODTÜ	Tamamlandı
2006-B0081	MEKANİK ODUN HAMURUNUN SODYUM PERBORAT MONOHİDRAT, TETRAHİDRAT İLE AGARTILMASI VE YANMAZLIK ÇALIŞMASI	BOREN	Tamamlandı
2006-Ç0001	ÇÖZELTİ MADENCİLİĞİNİN ETİ KIRKA BOR İŞLETME SAHASINA UYGULANABİLİRLİĞİNİN ÖN ARAŞTIRILMASI VE JEOLojİK MODELLEMESİ	Dumlupınar Üniversitesi	Tamamlandı
2006-Ç0003	BOR BİLEŞİKLERİ KULLANILARAK YANMAYA DAYANIKLI ODUN / PLASTİK KOMPOZİTLERİ ÜRETİMİ	K. Sütçü İmam Üniversitesi	Devam Ediyor
2006-Ç0005	TİB2:CN:MOS2 KENDİNDEN YAĞLAYICI SERTLEŞTİRİLMİŞ-YUMUŞAK NANO YAPILI KOMPOZİT FİLM KAPLAMA GELİŞTİRİLMESİ VE ÖZELLİKLERİNİN KARAKTERİSTİKLERİ	Atatürk Üniversitesi	Devam ediyor
2006-Ç0006	BOR KATKILI FERROMANYETİK MALZEMELER VE UYGULAMALARI	İnönü Üniversitesi	Devam ediyor
2006-Ç0007	BORUN KEMİK OLUŞUMUNA ETKİSİ VE OLASI MEKANİZMALARIN İNCELENMESİ	Selçuk Üniversitesi	Tamamlandı
2006-Ç0008	BORAKS'IN KARACİĞER YAĞLANMASINA YOL AÇAN PATOJENİK MEKANİZMALAR ETKİLERİ	Selçuk Üniversitesi	Tamamlandı
2006-Ç0010	MEKANOKİMYASAL YÖNTEMLERLE ÇEŞİTLİ METAL BORÜRLERİN ÜRETİMİ	ODTÜ	Tamamlandı
2006-Ç0011	21NCİ YÜZYILIN GÖZDE MALZEMELERİ : BOR TABANLI MANYETİK MALZEMELER	Ankara Üniversitesi	Devam Ediyor
2006-Ç0013	HİSARCIK VE ESPEY BÖLGESİ KOLEMANİTLERİNİN YÜKSEK MUKAVEMETLİ HAFİF YAPI MALZEMESİ ELDESİNDE KULLANILMASI VE ÜRETİM OPTİMİZASYONU	Çukurova Üniversitesi	Tamamlandı
2006-Ç0016	TRİMETİLBORAT ÜRETİM PROSESİNİN GELİŞTİRİLMESİ	İstanbul Üniversitesi	Tamamlandı
2006-Ç0017	BOR İÇEREN YARIİLETKEN POLİMERLERİN ELEKTRİKSEL KARAKTERİZASYONU VE P-N EKLEM-SCHOTTKY DİYOTLARININ FABRİKASYONU	Fırat Üniversitesi	Tamamlandı
2006-Ç0018	BUĞDAY SAPLARINDAN KRAFT-SODYUM BOR HİDRÜR YÖNTEMYİLE KAĞIT HAMURU ÜRETİMİ VE OKSİJEN-SODYUM PERBORAT MONOHİDRAT İLE AGARTILMASI	K. Sütçü İmam Üniversitesi	Devam ediyor
2006-Ç0019	BİYOLİÇ YÖNTEMİ İLE BORİK ASİT ÜRETİMİNİN ARAŞTIRILMASI	Çukurova Üniversitesi	Tamamlandı
2006-Ç0021	BOR İÇERİKLİ YÜKSEK SICAKLIĞA VE ALÉVE DAYANIKLI POLİOLEFİN FİMLER	Gazi Üniversitesi	Tamamlandı
2006-Ç0023	NİTELİKLİ KİMYASAL SENTEZİNDE ORGANOBORONİK BİLEŞİKLERİN KULLANILMASI	İYTE	Tamamlandı
2006-Ç0060	BOR ESASLI ALAŞIMLARIN ÜRETİMİ, SENTEZİ, MANYETİK KARAKTERİZASYONU VE TEKNOLOJİK UYGULAMALAR İÇİN KALICI MIKNATIS VE PROTOTİP KABLO YAPIMI	Ankara Üniversitesi	Devam ediyor
2006-Ç0096	BOR ESTERLERİ ÜZERİNDEN ORGANİK SENTEZLER	İTÜ	Tamamlandı
2006-E0038	BOR TABANLI DOZİMETRİK MALZEME GELİŞTİRİLMESİ VE TEKNOLOJİK UYGULANABİLİRLİĞİNİN ARAŞTIRILMASI	ODTÜ	Tamamlandı

2006-G0037	YUMURTA TAVUĞU KARMA YEMLERİNE FARKLI DÜZEYLERDE BOR İLAVESİNİN PERFORMANS, KEMİK GELİŞİMİ, BAZI KAN VE STRES PARAMETRELERİ VE YUMURTA KOLES TEROL İÇERİĞİ ÜZERİNE ETKİLERİNİN BELİRLENMESİ	Ankara Tavukçuluk Araştırma Enstitüsü	Tamamlandı
2006-Ö0048	ENDÜSTRİYEL BOR NİTRÜR ÜRETİMİNİN ARAŞTIRILMASI	Anadolu Üniversitesi	Sanayileşme
2007-B0188	BETON YOL YAPIMINDA BORLU ÇİMENTO KULLANIMI	BOREN	Devam ediyor
2007-Ç0002	BOR STRESİNİN BİTKİLER ÜZERİNDE OLUŞTURDUĞU ETKİLERİNİN DNA ÇİP TEKNOLOJİLERİ İLE ARAŞTIRILMASI	ODTÜ	Tamamlandı
2007-Ç0015	KOLEMANİTTEN YENİ BİR YÖNTEMLE BORİK ASİT ÜRETİM PROSESİNİN GELİŞTİRİLMESİ	İTÜ	Tamamlandı
2007-Ç0032	ŞEKER ESASLI DÜŞÜK MALİYETLİ BAŞLANGIÇ MALZEMESİNDEN BOR KARBÜR ELDESİ; PİLOT ÜRETİM GERÇEKLEŞTİRİLMESİ VE ÖRNEK ÜRÜNLER ORTAYA KONMASI	İTÜ	Devam ediyor
2007-Ç0033	BORİK ASİT VE AMONYUM HİDROKSİT BİLEŞİKLERİNDEN AMONYUM BİBORAT TETRAHİDRAT VE AMONYUM PENTABORAT OKTAHİDRATIN ÜRETİM ŞARTLARININ BELİRLENMESİ	Harran Üniversitesi	Devam ediyor
2007-Ç0052	BOROKSİT TAKVİYELİ PLASTİK NANO KOMPOZİTLERİN ÜRETİMİ VE ÖZELLİKLERİNİN ARAŞTIRILMASI	Marmara Üniversitesi	Tamamlandı
2007-Ç0058	SODYUM BORHİDRÜR'ÜN TEKSTİL TERBİYE İŞLEMLERİNDE KULLANIM OLANAKLARININ ARAŞTIRILMASI	Uludağ Üniversitesi	Devam ediyor
2007-Ç0064	ŞELİT (CAWO4) MİNERALİ VE TUNGSTEN OKSİTTEN SHS YÖNTEMİYLE DOĞRUDAN TUNGSTEN BORÜR ÜRETİMİ	İTÜ	Devam ediyor
2007-Ç0123	BORLU BİLEŞİKLERİN ODUNUN YANMA, ÇÜRÜKLÜK, MEKANİK, ÜST YÜZEY İŞLEMLERİ ÜZERİNE ETKİLERİ VE BORUN ODUN İÇİNDE KOMPLEKS BİLEŞİKLER OLUŞTURULARAK UZUN SÜRELİ FIKSASYONUNUN SAGLANMASI	Muğla Üniversitesi	Devam ediyor
2007-Ç00134	İNSAN KANINDA AĞIR METAL TOKSİSİTESİNE KARŞI BAZI BOR BİLEŞİKLERİNİN SİTOGENETİK VE BİYOKİMYASAL ETKİLERİ	Atatürk Üniversitesi	Devam ediyor
2007-G0072	BOR KATKILI ÇİMENTONUN KÜTLE BETONU YAPILARINDA VE NORMAL YAPI BETONLARINDA KULLANIMININ ARAŞTIRILMASI	DSİ	Sanayileşme aşamasında
2007-G0140	TARIMBOR GÜBRESİNİN ÇEŞİTLİ KÜLTÜR BİTKİLERİNİN VERİM VE KALİTE ÖZELLİKLERİ ÜZERİNE ETKİSİ	Dicle Üniversitesi	Devam ediyor
2007-G0142	ŞEKER PANCARI (BETA VULGARIS L.) VE MARUL (LACTUCA SATIVA VAR. LONGIFOLIA L.) BİTKİLERİNDE BOR GÜBRELEMESİNİN VERİM ÖZELLİKLERİ ÜZERİNE ETKİSİ	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Tamamlandı
2007-G0143	BOR KİMYASALLARI KULLANARAK YANMAYA VE HAŞERELERE DAYANIKLI AHŞAP KOMPOZİT LEVHA ÜRETİMİ	Kastamonu Entegre Ağaç San.ve Tic. A.Ş.	Devam ediyor
2007-G0147	YUMURTA TAVUĞU YEMLERİNE ORGANİK BOR İLAVESİNİN PERFORMANS, KEMİK GELİŞİMİ, BAZI KAN PARAMETRELERİ İLE YUMURTA KALİTE KRİTERLERİ ÜZERİNE ETKİSİNİN BELİRLENMESİ	Ankara Tavukçuluk Araştırma Enstitüsü	Tamamlandı
2007-G0150	FARKLI BOR KONSANTRASYONLARININ MEME KANSERİ HÜCRELERİNİN BÜYÜMESİNE OLASI ETKİLERİNİN ARAŞTIRILMASI	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Tamamlandı
2007-G0156	KIVI VE FINDIK BİTKİSİNDE BORLU GÜBRELEMENİN VERİM VE YAPRAKLARIN BOR İÇERİKLERİ ÜZERİNE ETKİSİ	Ordu Üniversitesi	Devam ediyor
2007-G0186	BOREN TARAFINDAN ÜRETİLEN TARIM BOR GÜBRESİNİN TARIMDA KULLANIM OLANAKLARI	Ankara Üniversitesi	Tamamlandı

Tablo 6. “Bor Araştırmaları” kapsamında 2008 yılında başlatılan ve kaynak tahsis edilen projeler

2008.B0201	PROJE HAZIRLAMA VE KONSEPT GELİŞTİRME ÖN ÇALIŞMALARI	BOREN	Devam ediyor
2008.Ç0050	BİGADIÇ (BALIKESİR) ÇEVRESİ BORAT YATAKLARININ MINERALOJİK VE JEOKİMYASAL ÖZELLİKLERİ, BUNLARIN DERİNLİĞE BAĞLI DEĞİŞİMLERİ İLE MANYETİK REZONANS YÖNTEMİYLE BAZI YÜKSEK TEKNOLOJİK ÖZELLİKLERİNİN İNCELENMESİ	Ankara Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0063	B4C/SİC KOMPOZİTLERİNİN SICAK PRESLEME VE REALSİYON SICAK PRESLEME YÖNTEMİYLE ÜRETİLMESİ	İTÜ	Devam ediyor
2008.Ç0137	FERROBOR VE TİTANYUM DİBORÜRÜN OKSİTLERİNDEN DOĞRUDAN ÜRETİMİ	ODTÜ	Devam ediyor
2008.Ç0138	BOR ELEMENTİNİN FARMASÖTİK ANALİZLERDE KULLANIMI; HALOJENÜR GİRİŞİMİNİN BULUNDUĞU MATRİKS GERÇEK ÖRN. (DENİZSUYU, ATIKSULAR, DIŞ MACUNU GİBİ FARMASÖTİK ŞEKİLLER VB) TOTAL FLÖRÜR MİKTAR TAYİNİNE YÖNELİK VOLTAMETRIK VE SPEKTROFLUOROMETRIK YAKLAŞIMLAR,	Ege Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0145	FERRO NİYOBYUM TOZLARINDAN FEXB-NBxB ESASLI KOMPOZİTLERİN ÜRETİMİ	Koç Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0146	HİDROJEN DEPOLANMASINDA AMİN-BORANLARIN DEHİDROJENLENMESİNİ KATALİZLEYECEK GEÇİŞ METAL NANOKÜMELERİNİN GELİŞTİRİLMESİ	ODTÜ	Devam ediyor
2008.Ç0148	TERMAL ARAYÜZEY MALZEMESİ OLARAK KULLANILABİLECEK POLİMER/ BOR NİTRÜR MİKRO VE NANO KOMPOZİTLERİNİN ÜRETİM TEKNOLOJİLERİNİN ARAŞTIRILMASI	Kocaeli Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0151	TİB2 İÇERİKLİ SERT YÜZEY KAPLAMA ÖRTÜLÜ ELEKTROT İMALİ	Fırat Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0153	ENDÜSTRİYEL ÖLÇEKTE ELEMENTEL BOR VE BOR KİMYASALLARI ÜRETİMİ	Boronsan A.Ş.	İptal edildi
2008.Ç0154	KİMYASAL YÖNTEMLER KULLANARAK NANO BOYUTTA ÇİNKO BORAT ÜRETİMİ	Marmara Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0155	INFLUENZA VİRÜSÜ VE İMMUNOGLOBULİN M TEŞHİSİNE YÖNELİK BORONİK ASİT TEMELLİ BİYOMİMETİK SENSÖR SİSTEMLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ	Anadolu Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0164	DOĞAL YOLLA ALINAN BOR MİNERALİNİN ERKEKLERDE PROSTAT BÜYÜKLÜĞÜ, BENİGN PROSTAT HİPERPLAZİSİ VE ALT ÜRİNER SİSTEM SEMPTOMLARINA ETKİSİNİN TOPLUMA DAYALI BİR ÇALIŞMA İLE ARAŞTIRILMASI	Celal Bayar Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0171	ULTRASONİK SPRAY PYROLYSİS(USP) YÖNTEMİ İLE SÜPERİLETKEN KÜRESEL MAGNEZYUM Dİ-BORİDE (MGB2) NANO-TOZLARININ ELDE EDİLMESİ VE TEKNOLOJİK UYGULAMASI	İnönü Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0175	DÜŞÜK BOR İÇERİKLİ EMET -25+3 MM KOLEMANİT KONSANTRELERİNİN BOR İÇERİĞİNİN YÜKSELTİLMESİ	İTÜ	Devam ediyor
2008.Ç0177	MİKRODALGA İNDÜKLEMELİ PLAZMA FIRINI KULLANILARAK RAFİNE BOR ÜRÜNLERİNİN ARINDIRILMASI VE ÖZEL BOR KİMYASALLARININ ELDESİ	Koç Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0178	ELEKTRİKSİZ (ELEKTROLESS) KAPLAMA YÖNTEMİ İLE ÜRETİLEN KATI YAĞLAYICI Nİ-B KAPLAMALARIN YAPISAL, AŞINMA VE KOROZYON ÖZELLİKLERİNİN ARAŞTIRILMASI	Atatürk Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0179	KÜÇÜK PARÇACIK BOYUTLU ÇİNKO BORAT ÜRETİMİ VE ALEV GEÇİKTİRİCİ OLARAK KULLANIMI	ODTÜ	Devam ediyor

2008.Ç0180	METABOLİK MÜHENDİSLİK YAKLAŞIMIYLA MAYA HÜCRELERİNE BOR DİRENCİ KAZANDIRILMASI VE BOR DİRENCİNİN VE BORA BAĞLANMANIN MOLEKÜLER MEKANİZMASININ BİYOBENZETİM VE NANOBİYOTEKNOLOJİK UYGULAMALAR AMAÇLI İNCELENMESİ	İTÜ	Devam ediyor
2008.Ç0181	SOĞUK GAZ DİNAMİK SPREY YÖNTEMİ İLE METAL YÜZEYLERİNİN BORKARBÜR TAKVİYELİ KOMPOZİT KAPLANMASI	İTÜ	Devam ediyor
2008.Ç0185	NOBLEİT TÜRÜ KALSİYUMLU BORATLARIN SENTEZİ VE YANMAYA DAYANIKLI MALZEME ÜRETİMİNDE ETKİNLİĞİNİN İNCELENMESİ	Ankara Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0190	ATIMLI LASER İLE MGB2 İNCE FİLM YAPILMASI VE SÜPERİLETKEN KUANTUM GİRİŞİM AYGIT YONGASI GELİŞTİRİLMESİ	İYTE	Devam ediyor
2008.Ç0191	SODYUM PERBORAT İLE ZEYTİN KARASUYUNUN FOTOLİTİK ARITIMI	Muğla Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0192	TARIMSAL SULAMADA KULLANIM İÇİN BOR İÇEREN SULARDAN TERS OZMOS, SORPSİYON-MEMBRAN FİLTASYON HİBRİT YÖNTEMLERİYLE BOR GİDERİLMESİ VE KAZANILMASI	Ege Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0194	ÜLKEMİZ BOR REZERVLERİNDEN ÜRETİLEN BORİK ASİTİN ZARARLI BÖCEKLERİN KİMYASAL MÜCADELESİNDE UCUZ VE ÇEVRE DOSTU İNORGANİK İNSEKTİSİT OLARAK DEĞERLENDİRİLMESİ	Zonguldak Karaelmas Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0197	PİGMENT KUŞELİ ORTA YOĞUNLUKTA LİFLEVHA (MDF) ÜRETİMİ	Zonguldak Karaelmas Üniversitesi	Devam ediyor
2008.Ç0200	BORUN DOMATES RİZOSFERİNDE MİKROBİYAL POPULASYON YOĞUNLUĞU VE KURŞUNİ KÜF HASTALIGINA KARŞI (BOTRYTIS CINEREA) KULLANILAN BAZI PESTİSİTLERİN ETKİNLİĞİ ÜZERİNE ETKİSİNİN ARAŞTIRILMASI	Muğla Üniversitesi	Devam ediyor
2008.G0157	ÇUKUROVA BÖLGESİNDE (ADANA İLİ) PAMUK VE AYÇİÇEĞİNDE BOR BESLENMESİ	Çukurova Üniversitesi	Devam ediyor
2008.G0193	BOR GÜBRELEMESİNİN DOĞU ANADOLU BÖLGESİNDE YETİŞTİRİLEN BUGDAY, SILAJLIK MISIR VE ÜZÜM DE DONA DAYANIM, VERİM VE VERİM UNSURLARI ÜZERİNE ETKİSİ	Atatürk Üniversitesi	Devam ediyor
2008.G0195	SABİT UYGULAMALAR İÇİN DOĞRUDAN SODYUM BORHİDRÜRLÜ YAKIT PİLİ SİSTEMİ GELİŞTİRİLMESİ	TÜBİTAK MAM	Devam ediyor
2008.G0196	DALGA ENERJİSİNDEN ELEKTRİK ÜRETİMİ	Türkiye Elektro Mekanik San. A.Ş.	Devam ediyor
2008.G0198	ANKARA KOŞULLARINDA YAZLIK KOLZA (BRASSICA NAPUS SSP. OLEIFERA 1.) ÇEŞİTLERİNDE FARKLI BOR DOZLARININ VERİM VE VERİM ÖGELERİNE ETKİSİ	Ankara Üniversitesi	Devam ediyor
2008.G0205	TERMAL NÖTRON ABSORBENT OLARAK KULLANILAN 10B İZOTOPUNUN BORİK ASİT ÇÖZELTİSİNDEN KROMATOĞRAFIK USULLE ZENGİNLEŞTİRİLMESİ VE AMACA UYGUN KROMATOĞRAFIK MATERYALİN SENTEZİ	Hacettepe Üniversitesi	Devam ediyor
2008.G0206	TÜRKİYE TOPRAKLARININ BOR STATÜSÜNÜN BELİRLENMESİ VE HARİTALANMASI	Toprak Gübre Ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü	Devam ediyor
2008.G0207	BOR MARUZİYETİNİN İNSANLARIN ÜREME FONKSİYONU ÜZERİNDEKİ TOKSİK ETKİLERİNİN ARAŞTIRILMASI	Ankara Üniversitesi	Devam ediyor
2008.G0208	SODYUM BORHİDRÜR ÜRETİMİ İÇİN SODYUM METALİ PİLOT TESİS ÜRETİMİ	TÜBİTAK MAM	Devam ediyor

3.2.2 Performans Sonuçları Tablosu (*)

3.2.3 Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi (*)

3.2.4 Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi (*)

(*) 17.03.2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik”in Geçici 2. Maddesinde yer alan “Kamu idareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler” hükmü gereği bu bölüm hazırlanmamıştır.

4 KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1 Üstünlükler

- Bor Ar-Ge konusunda kanunla kurulan tek Enstitü olması
- Borun kullanımı konusunda geliştirilen bilgi ve teknolojilerin sanayicinin hizmetine sunulması
- Bütçenin doğru ve etkin kullanılması
- Kurum içi iletişimin kuvvetli olması
- Çekirdek bir kadro üzerine büyüüp küçülebilen esnek bir yapıya sahip olması
- Sanayi ve üniversite/araştırma kuruluşları arasında köprü görevi üstlenmesi
- Yatay organizasyon yapısı sebebiyle iş yapma sürecinin hızlı olması
- Yönetim Kurulunda farklı kurum/kuruluşlardan temsilcilerin bulunması

4.2 Zayıflıklar

- Kurumun fiziki altyapısının yetersiz olması
- Bütçenin kurumun faaliyet alanı için yetersiz olması
- Enstitüye tahsis edilen bütçenin yılbaşında ve sonunda kullanılamaması ve kesinti yapılması
- Personel seçim kriterlerinin net olarak tanımlanmamış olması
- Kurumda çalışan elemanların çoğunluğunun süreli statüde ve geçici görevlendirme ile çalışıyor olması
- Kurumsallaşmanın tamamlanmamış olması
- Faaliyet süreçlerinin iyi tanımlanmamış olması
- Görev tanımlarının net olmaması
- Bir adet Grup Koordinatör kadrosunun boş olması

4.3 Değerlendirme

4.3.1 Fırsatlar

- Ar-Ge faaliyetlerine olan farkındalığın artması
- Bor madenini çıkarma ve işletme faaliyetlerinin devlet eliyle yürütülmesi
- Dünya bor rezervinin %72'sinin ülkemiz topraklarında bulunması
- Kuruluş amaç ve şekliyle farklı alanlarda kurulacak kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmesi
- Toplumun her kesiminin bor madenine ilgi duyması

4.3.2 Tehditler

- Ar-Ge çalışmalarının katma değere dönüşüm sürecinin uzun olması nedeniyle toplum beklentilerinin kısa sürede karşılanamaması
- Siyasal ve ekonomik konjoktürdeki değişimler
- Uluslararası platformda bor kullanımına yönelik kısıtlayıcı düzenlemeler ve buna bağlı olarak ikame ürün geliştirme çalışmaları
- Yanlış ve eksik bilgilendirme nedeniyle bor konusunda toplumda gerçekçi olmayan beklentilerin oluşması

5 ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Enstitümüzün yeni kurulmuş olması nedeniyle ikincil mevzuatı tamamlanamamış ve proje yapma ve destekleme standartları tam olarak belirlenememiştir. Bu durumun ortadan kalkması için Araştırma ve Geliştirme Projeleri Destekleme Yönetmeliği hazırlanmış ve ilgili kuruluşların görüşüne sunulmuştur. Yönetmeliğin yürürlüğe girmesiyle önemli bir ikincil mevzuat eksikliği giderilmiş olacaktır.
- Kurumsallaşmada önemli araçlardan biri olan ikincil mevzuat oluşturma sürecinin tamamlanması ve her türlü kurum faaliyetinin standart hale getirilmesi için gerekli önlemler alınacaktır. Bu çerçevede Kalite Yönetim Sistemi eğitimi tamamlanarak Enstitü faaliyetlerinin Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sürdürülmesi sağlanacaktır.
- Sanayi kuruluşlarıyla daha fazla işbirlikleri geliştirerek, çalışmaların sonuçlarının endüstriyel uygulamaya daha hızlı aktarılması konusunda gerekli tedbirler alınacaktır.
- Uygulama odaklı projelere öncelik verilecektir.
- Enstitünün işlerinin süreli personel eliyle yürütülmesi, kurumun sürekliliğini tehdit eden en önemli etkenlerden biridir. Bu tehdidin ortadan kaldırılması için kurum personelinin sürekli hale getirilmesi konusunda gerekli tedbirin alınması için öneriler getirilecek ve adımlar atılacaktır.
- Enstitü personelinin iş kalite ve verimini artırmak amacıyla proje hazırlama ve yürütme konularında daha fazla eğitim alması sağlanacaktır.

Ek 1 EKONOMİK AYRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

H.Kodu	Ekonomik Kod.	BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	YTL	YTL
830	01	PERSONEL GİDERLERİ		988.589.05
830	01.01.01.01	Temel Maaşlar	185.903.56	
830	01.01.05.01	Ek Çalışma Karşılıkları	4.167.42	
830	01.02.01.02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	798.518.07	
830	02	SOS.GÜV.KURUMLARINA DEVLET PRİMİ ÖDE.		54.202.77
830	02.02.06.01	Sosyal Güvenlik Prim Ödemeleri	54.202.77	
830	03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		776.680.16
830	03.02.01.01	Kırtasiye Alımları	11.125.11	
830	03.02.01.03	Periyodik Yayın Alımları	1.625.00	
830	03.02.01.05	Baskı ve Cilt Giderleri	3.000.00	
830	03.02.01.90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	9.117.68	
830	03.02.02.01	Su Alımları	2.802.26	
830	03.02.02.02	Temizlik Malzemesi Alımları	1.013.72	
830	03.02.03.02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	17.328.83	
830	03.02.03.03	Elektrik ve Yağ Alımları	2.366.07	
830	03.02.06.01	Lab.Malz.ile Kimyevi ve Temrinlik Malz.Alımları	41.00	
830	03.02.06.90	Diğer Özel Malzeme Alımları	27.300.00	
830	03.02.09.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzeme Alımları	1.410.53	
830	03.03.01.01	Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu	28.512.61	
830	03.03.03.01	Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu	20.000.26	
830	03.04.03.01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	35.121.00	
830	03.04.03.90	Diğer Vergi Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	58.597.06	
830	03.05.01.01	Etüt Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	1.000.00	
830	03.05.01.04	Müteahhitlik Hizmetleri (Temizlik İhaleleri Dahil)	66.636.96	
830	03.05.01.90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	9.716.06	
830	03.05.02.01	Posta ve Telgraf Giderleri	6.072.68	
830	03.05.02.02	Telefon Abonelik ve Kullanım ücretleri	14.046.46	
830	03.05.02.03	Bilgiye Abonelik Giderleri	23.183.57	
830	03.05.03.02	Yolcu Taşıma Giderleri	13.060.49	
830	03.05.03.90	Diğer Taşıma Giderleri	8.810.00	
830	03.05.05.02	Taşıt Kiralaması Giderleri	54.290.00	
830	03.05.09.03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	24.795.12	
830	03.05.09.90	Diğer Hizmet Alımları	85.191.03	
830	03.06.01.01	Temsil Ağırlama Tören Fuar Organizasyon Giderleri	65.471.74	
830	03.06.02.01	Tanıtma Ağırlama Tören Fuar Organizasyon Giderleri	102.700.63	
830	03.07.01.01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	24.005.09	
830	03.07.01.02	Büro ve İşyeri Makina ve Teçhizat Alımları	3.482.64	
830	03.07.01.04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	765.00	
830	03.07.01.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	1.897.50	
830	03.07.02.01	Bilgisayar Yazılım Alımları	14.899.00	
830	03.07.03.01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	360.00	
830	03.07.03.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	16.414.16	
830	03.07.03.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	93.69	
830	03.08.01.01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	7.562.80	
830	03.09.01.01	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	9.887.15	
830	03.09.02.01	Kamu Personeli İlaç Giderleri	2.977.26	
830	05	CARİ TRANSFERLER		1.928.00
830	05.06.02.01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	1.928.00	
830	06	SERMAYE GİDERLERİ		4.411.562.10
830	06.01.02.02	Bilgisayar Alımları	4.512.27	
830	06.02.01.01	Proje Giderleri	4.384.937.46	
830	06.03.04.01	Patent Alımları	22.112.37	
830	TOPLAM		6.232.962,08	6.232.962,08

Ek 2 KURUMSAL AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

KURUMSAL KODU				KURUM ADI	YTL
40	26	00	02	ÖZEL KALEM	206.871,25
40	26	00	04	BİLGİ TOPLAMA,İDARİ MALİ İŞLER KOOR.	3.069.118,33
40	26	30	00	ARAŞTIRMA GELİŞTİRME KOOR.	2.956.972,50

Ek 3 FONKSİYONEL AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

Fonksiyon Kodları				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	YTL.
04				EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	6.232.962,08
04	04	01	00	Yakıt Dışındaki Madencilik İmalat ve İnşaat Hizmetleri	6.232.962,08
				Bütçe Giderleri Toplamı	6.232.962,08

Ek 4 FİNANSAL AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

Finans Kodu	FİNANSAL AYRIM	YTL.
2	ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	6.232.962,08
	Toplam	6.232.962,08

Ek 5 EKONOMİK AYRIMA GÖRE BÜTÇE GELİRLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

H.Kodu	Ekonomik Kod.	BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	YTL.	YTL.
800	03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ		410.00
800	03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak Form Satış Gelirleri	60.00	
800	03.01.02.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	350.00	
800	04	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GEL.		4.772.000.00
800	04.02.01.01	Hazine Yardımı (Cari)	337.000.00	
800	04.02.02.01	Hazine Yardımı (Sermaye)	4.435.000.00	
800	05	DİĞER GELİRLER		1.210.627.55
800	05.01.09.03	Mevduat Faizleri	41.959.84	
800	05.01.09.99	Diğer faizler	711.43	
800	05.02.06.02	Bor Madeni Payı	1.160.409.16	
800	05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	2.728.80	
800	05.09.01.99	Yukarda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	4.818.32	
800	TOPLAM		5.983.037.55	5.983.037.55

Ek 6

MİZAN CETVELİ (Toplam)

Muh. Bir. Kodu : 0000006821

Ait Olduğu Ay : 12

Bütçe Yılı : 2008

Muh. Bir. Adı : Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Hesap Kodu	Hesap Adı	B o r ç	A l a c a k	Borç Artık	Alacak Artık	Hesap Kodu
100	Kasa Hesabı	64.402,27	62.878,82	1.523,45	0,00	100
102	Banka Hesabı	12.780.557,05	12.570.316,83	210.240,22	0,00	102
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	8.978.969,94	8.978.969,94	0,00	0,00	103
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	3.486,80	3.486,80	0,00	0,00	106
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	51.500,00	51.500,00	0,00	0,00	108
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	8.239,58	6.102,81	2.136,77	0,00	140
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	25.048,49	25.048,49	0,00	0,00	150
160	İş Avans ve Kredileri Hesabı	55.616,86	55.616,86	0,00	0,00	160
161	Personel Avansları Hesabı	79.973,64	79.973,64	0,00	0,00	161
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	413.345,55	345.509,80	67.835,75	0,00	162
164	Akreditletiller Hesabı	471.059,65	471.059,65	0,00	0,00	164
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	1.801.438,96	0,00	1.801.438,96	0,00	190
191	İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı	612.591,51	612.591,51	0,00	0,00	191
253	Tesisi Makine ve Cihazlar Hesabı	3.980.305,38	888.167,40	3.092.137,98	0,00	253
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	327.287,99	528,64	326.759,35	0,00	255
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	0,00	1.330.114,08	0,00	1.330.114,08	257
260	Haklar Hesabı	193.442,09	0,00	193.442,09	0,00	260
268	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	0,00	193.442,09	0,00	193.442,09	268
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	452.433,43	904.866,86	0,00	452.433,43	320
333	Emanetler Hesabı	199.343,29	217.411,80	0,00	18.068,51	333
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	421.651,44	475.706,62	0,00	54.055,18	360
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	201.973,52	205.931,01	0,00	3.957,49	361
362	Fonlar ve Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	9.210,79	9.559,96	0,00	349,17	362
500	Net Değer Hesabı	9.395,97	117.687,07	0,00	108.291,10	500
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	2.932.942,38	5.865.884,76	0,00	2.932.942,38	570
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	1.787.107,82	2.388.968,96	0,00	601.861,14	590
600	Gelirler Hesabı	6.239.446,38	6.239.446,38	0,00	0,00	600
630	Giderler Hesabı	5.651.688,28	5.651.688,28	0,00	0,00	630
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	6.239.446,38	6.239.446,38	0,00	0,00	690
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	5.983.037,55	5.983.037,55	0,00	0,00	800
805	Gelir Yansıtma Hesabı	5.983.037,55	5.983.037,55	0,00	0,00	805
830	Bütçe Giderleri Hesabı	6.246.710,52	6.246.710,52	0,00	0,00	830
835	Gider Yansıtma Hesabı	6.246.710,52	6.246.710,52	0,00	0,00	835
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	12.215.999,63	12.215.999,63	0,00	0,00	895
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	10.700.055,99	10.700.055,99	0,00	0,00	900
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	10.702.555,99	10.702.555,99	0,00	0,00	901
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	8.394.500,00	8.394.500,00	0,00	0,00	902
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	8.639.194,69	8.639.194,69	0,00	0,00	903
904	Ödenekler Hesabı	8.394.500,00	8.394.500,00	0,00	0,00	904
905	Ödenekli Giderler Hesabı	6.336.138,70	6.336.138,70	0,00	0,00	905
910	Teminat Mektupları Hesabı	192.810,04	159.788,00	33.022,04	0,00	910
911	Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	159.788,00	192.810,04	0,00	33.022,04	911
	Toplam :	144.186.944,62	144.186.944,62	5.728.536,61	5.728.536,61	

BÜTÇE GİDERLERİ VE ÖDENEKLER TABLOSU (AYRINTI TENKİS)

Muhasebe Birim Kodu 06821

Muhasebe Birim Adı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Kurum Kodu :	40	26	0	2	Kurum Adı	ÖZEL KALEM
--------------	----	----	---	---	-----------	------------

FONK. FIN.		EKO	ÖDEME EMİRLERİ					ÖDEMELER				
I	II	III	IV	I	II	III	IV	I - (II + III + IV)	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki ödemeler	TOPLAM	Ödenek Üstü Harcamalar
				Yılı içinde Alınan	Yıl İçi Tenkis	Yapılan Tenkisler Yıl Sonu Tenkis	2009 Yılı Tenkis	Kalan				
4	4	1	0	2	1	1	193.000,00	0,00	2.929,02	0,00	190.070,98	0,00
4	4	1	0	2	2	1	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00
4	4	1	0	2	3	3	42.000,00	0,00	26.944,52	0,00	15.055,48	15.055,48
4	4	1	0	2	3	9	2.500,00	0,00	755,21	0,00	1.744,79	1.744,79
KURUM TOPLAMI :				244.500,00	0,00	37.628,75	0,00	206.871,25	0,00	206.871,25	0,00	0,00

Kurum Kodu :	40	26	0	4	Kurum Adı	BİLGİ TOPLAMA, İDARİ VE MALİ İŞLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ
--------------	----	----	---	---	-----------	--

[illegible]

Ek 8

BÜTÇE GİDERLERİ VE ÖDENEKLER TABLOSU (AYRINTI TENKİS)

Bütçe Yılı 2008

Muhasebe Birim Kodu 06821

Muhasebe Birim Adı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Kurum Kodu : 40 26 0 4 Kurum Adı BİLGİ TOPLAMA İDARI VE MALİ İŞLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

FONK. FIN.	EKO .	ÖDEME EMİRLERİ					ÖDEMELER		
		I	II	III	IV	I - (II + III + IV)	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki ödemeler	Ödenek Üstü Harcamalar
I	II	III	IV	I	II	III	IV	I - (II + III + IV)	Ödenek Üstü Harcamalar
4 4 1 0 2 3 7		62.500,00	0,00	582,92	0,00	61.917,08	61.917,08	0,00	61.917,08
4 4 1 0 2 3 8		8.500,00	0,00	937,20	0,00	7.562,80	7.562,80	0,00	7.562,80
4 4 1 0 2 3 9		15.000,00	0,00	3.880,38	0,00	11.119,62	11.119,62	0,00	11.119,62
4 4 1 0 2 5 1		21.000,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 4 1 0 2 5 6		5.000,00	0,00	3.072,00	0,00	1.928,00	1.928,00	0,00	1.928,00
4 4 1 0 2 6 1		110.000,00	0,00	105.487,73	0,00	4.512,27	4.512,27	0,00	4.512,27
4 4 1 0 2 6 2		1.636.000,00	0,00	190.201,67	0,00	1.445.798,33	1.445.798,33	0,00	1.445.798,33
4 4 1 0 2 6 3		30.000,00	0,00	25.721,00	0,00	4.279,00	4.279,00	0,00	4.279,00
KURUM TOPLAMI :		3.472.000,00	147.000,00	397.399,74	0,00	2.927.600,26	3.069.118,33	0,00	141.518,07
Kurum Kodu : 40 26 30 0		Kurum Adı		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ					

FONK. FIN.	EKO .	ÖDEME EMİRLERİ					ÖDEMELER		
		I	II	III	IV	I - (II + III + IV)	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki ödemeler	Ödenek Üstü Harcamalar
I	II	III	IV	I	II	III	IV	I - (II + III + IV)	Ödenek Üstü Harcamalar
4 4 1 0 2 1 2		70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 4 1 0 2 2 2		500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 4 1 0 2 6 2		4.500.000,00	0,00	1.560.860,87	0,00	2.939.139,13	2.939.139,13	0,00	2.939.139,13

Ek 9

BÜTÇE GİDERLERİ VE ÖDENEKLER TABLOSU (AYRINTI TENKİS)

Bütçe Yılı 2008

Muhasebe Birim Kodu 06821

Muhasebe Birim Adı Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Kurum Kodu : 40 26 30 0 Kurum Adı ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ

FONK. FIN.	EKO .	ÖDEME EMİRLERİ				ÖDEMELER			
		I	II	III	IV	I - (II + III + IV)	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki ödemeler	TOPLAM
I II III IV I I II		Yılı içinde Alınan	Yıl içi Tenkis	Yapılan Tenkisler Yıl Sonu Tenkis	2009 Yılı Tenkis	Kalan			
4 4 1 0 2 6 3		20.000,00	0,00	2.166,63	0,00	17.833,37	17.833,37	0,00	17.833,37
KURUM TOPLAMI :		4.590.500,00	70.000,00	1.563.527,50	0,00	2.956.972,50	2.956.972,50	0,00	2.956.972,50

Kurum Kodu : 40 26 31 0 Kurum Adı ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

FONK. FIN.	EKO .	ÖDEME EMİRLERİ				ÖDEMELER			
		I	II	III	IV	I - (II + III + IV)	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki ödemeler	TOPLAM
I II III IV I I II		Yılı içinde Alınan	Yıl içi Tenkis	Yapılan Tenkisler Yıl Sonu Tenkis	2009 Yılı Tenkis	Kalan			
4 4 1 0 2 1 2		87.000,00	87.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 4 1 0 2 2 2		500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
KURUM TOPLAMI :		87.500,00	87.000,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GENEL TOPLAM :		8.394.500,00	304.000,00	1.999.055,99	0,00	6.091.444,01	6.232.962,08	0,00	141.518,07



ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
NATIONAL BORON RESEARCH INSTITUTE

Dumlupınar Bulvarı No:166 Kat:10 06520 Ankara - TÜRKİYE

Tel: +90 312 219 81 50 • Faks: +90 312 219 80 55

www.boren.gov.tr info@boren.gov.tr