

2021
YILI



KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

FAALİYET RAPORU



T.C. ULAŞTIRMA VE
ALTAYAPI BAKANLIĞI'NIN İLGİLİ KURULUŞUDUR.



“Zaferi, denizi kontrol altında tutan, ihtiyacı olan şeyi, ihtiyacı olduğu zaman, istediği yere ulaştırabilen ülke kazanır.”

K. Atatürk



MİSYONUMUZ

Türkiye'nin Deniz Yetki Alanlarında ve Türk Boğazları'nda; Seyir Emniyeti ile Can, Mal, Çevre ve Deniz Güvenliğini Sağlamak

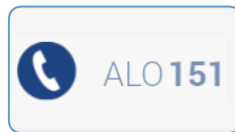
VİZYONUMUZ

Türkiye'nin Deniz Yetki Alanlarında ve Türk Boğazları'nda; Can, Mal, Çevre Güvenliği ile Seyir Emniyetini En Üst Seviyede Sağlayan Kuruluş Olmak

TEMEL İLKE VE DEĞERLERİMİZ

- ❖ Hukuka Bağlılık,
- ❖ Etik Davranmak,
- ❖ Açıklık,
- ❖ Hesap Verebilirlik,
- ❖ Güvenilirlik,
- ❖ Katılımcılık,
- ❖ Etkinlik ve Verimlilik,
- ❖ Çözüm Odaklılık,
- ❖ Takım Çalışması ve Sinerji,
- ❖ Çevreye Saygı.

Kıyı Emniyeti Acil Müdahale Hattı



“SİZİN EMNİYETİNİZ BİZİM ÖNCELİĞİMİZ”

İÇİNDEKİLER

TABLO LİSTESİ	vi
KISALTMALAR.....	viii
I. BÖLÜM.....	ix
A. GİRİŞ	1
B. RAPORUN DÖNEMİ	1
C. KURULUŞ UNVANI VE TİCARET SİCİL NUMARASI	1
D. SERMAYE YAPISI	1
E. İLETİŞİM BİLGİLERİ	1
F. ORGANİZASYON YAPISI.....	2
G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	3
1. 2021 YILI YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	14
H. PERSONEL YAPISI.....	15
1. PERSONEL GRUPLARI	15
2. PERSONEL GRUPLARI GİRİŞ-ÇIKIŞLI.....	16
3. PERSONEL GİRİŞ ŞEKLİ	16
4. PERSONEL ÇIKIŞ ŞEKLİ	17
5. YAŞ DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI	17
6. ÖĞRENİM DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI	18
7. CİNSİYET DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI.....	18
8. İLGİLİ YASALAR UYARINCA ÇALIŞTIRILMASI GEREKEN PERSONEL	19
.....	19
II. BÖLÜM	1
İ. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	18
III. BÖLÜM.....	13
J. KURULUŞ AMAÇ VE FAALİYET KONULARI	21
1. SEYİR YARDIMCILARI	22
a. Fenerlerin Türkiye'deki Dağılımı	24
b. Enerji Tipine Göre Seyir Yardımcıları.....	24
c. Şamandıraların Türkiye'de Dağılımı	24
d. Sis düdüğü İstasyonlarının Türkiye'deki Dağılımı;	25
e. Racon Cihazları;	25
f. AIS - ATON Cihazları;	25
2. GEMİ KURTARMA VE YARDIM HİZMETLERİ	27
a. Gemi Kurtarma, Refakat ve Römorkör Hizmetleri:	27
3. BALIKADAM HİZMETLERİ.....	30
4. TAHLİSİYE (CAN KURTARMA) HİZMETLERİ	31
a. Kara Tahlisiye İstasyonları (5 istasyon)	31
b. Tahlisiye Bot İstasyonları (14 istasyon).....	31
c. Kıyıda Can Kurtarma	32

d.	Denizden Can Kurtarma	33
5.	GEMİ TRAFİK HİZMETLERİ	35
a.	Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH)	35
b.	Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS)	36
c.	GTH'nin Amacı ve Verdiği Hizmetler	37
d.	İstanbul Boğazı 2021 Yılı Trafik Analizi	38
e.	Çanakkale Boğazı 2021 Yılı Trafik Analizi	38
f.	İzmir Gemi Trafik Hizmetleri 2021 Trafik Analizi	39
g.	İzmit Gemi Trafik Hizmetleri 2021 Trafik Analizi	39
h.	Mersin Gemi Trafik Hizmetleri 2021 Trafik Analizi	39
6.	KILAVUZLUK HİZMETLERİ	39
7.	TELSİZ HİZMETLERİ	45
a.	Telsiz Hizmetleri	45
b.	Telsiz İstasyonları	46
K.	ULUSAL ACİL MÜDAHALE SİSTEMİ	47
1.	ULUSAL DENİZ EMNİYETİ VE ACİL MÜDAHALE MERKEZİ	47
a.	Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi'nin Görevleri	48
b.	Bölgesel Acil müdahale Koordinasyon ve Eğitim Merkezi'nin görevleri	48
c.	Ulusal Deniz Emniyeti Merkezi'nin diğer görevleri	48
L.	YATIRIM FAALİYETLERİ	50
1.	2021 YILI YATIRIM PROGRAMI VE UYGULAMA DURUMU	50
a.	2011E02-1377 "Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükseltilmesi ve İlavesi" Projesi	50
b.	2015E02-2282 "Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonları İnşaatı" Projesi	52
c.	2017E02-3061 "Kılavuzluk Hizmet Botu" Projesi	54
d.	2018E02-14862 "Çok Maksatlı Hızlı Tahlisiye Botu" Projesi	55
e.	2018E02-21384 "Acil Müdahale Römorkörü" Projesi	55
f.	2020E02-137534 "Muhtelif İşler" Projesi	56
g.	2021E02-155456 "Denizcilik Simülatörleri Merkezi" Projesi	56
M.	İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇDENETİM SİSTEMİ VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ	59
1.	İÇ KONTROL SİSTEMİ	59
2.	İÇ DENETİM SİSTEMİ	60
3.	KALİTE VE ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ	60
N.	İŞTİRAK	62
1.	KIBRIS TÜRK KIYI EMNİYETİ VE GEMİ KURTARMA ŞİRKETİ LTD.	62
a.	Tarihçe	62
b.	Kuruluş Amacı ve Faaliyet Konuları	63
c.	Sermaye Durumu	64
d.	İdari Yapı	64
e.	Deniz Vasıtaları	64
f.	Deniz Fenerleri	65
g.	Fener Ücretleri	66
h.	Kıbrıs Türk Radyo	66
IV.	BÖLÜM	71
O.	MALİ BÜNYE VE MALİ TABLOLAR	72
1.	MALİ SONUÇ	74
2.	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ İLE İLİŞKİLER	74

3. AKTİF VE PASİF HESAPLARIN TAHLİLİ	89
a. DÖNEN VARLIKLAR	89
b. DURAN VARLIKLAR	95
c. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	103
d. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	106
e. ÖZ KAYNAKLAR	107
f. GELİR - GİDER ve KÂR - ZARAR HESAPLARI	109
2021 YILI FAALİYET DIŞI GELİR VE KÂRLARIN AYRINTILI İZAHİ	112
2021 YILI GELİRLERİMİZİN GELİR ÇEŞİTLERİNE GÖRE YÜZDE OLARAK DAĞILIMI	113
2021 YILI FAALİYET DIŞI GİDER VE ZARARLARIN AYRINTILI İZAHİ	130
2021 YILI GİDERLERİMİZİN GİDER ÇEŞİTLERİNE GÖRE YÜZDE OLARAK DAĞILIMI	131
YILLAR İTİBARIYLA ELDE EDİLEN KÂR RAKAMLARI (MİLYON TL)	1
P. GENEL DEĞERLENDİRME	139
V. BÖLÜM	143
R. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	144

EKLER

EK-1: ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	145
EK-2: MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	146

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Mevcut Seyir Yardımcıları.....	26
Tablo 2: Gemi Kurtarma Hizmetleri	30
Tablo 3: Bölgelere Göre 2021 Yılında Verilen Kılavuz Hizmet Sayıları	40
Tablo 4: Boğazlardan Transit ve Serbest Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilere Verilen Fener ve Tahlisiye Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajlarını Gösterir Tablo	41
Tablo 5: Boğazlardan Transit ve Serbest Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilerden Elde Edilen Fener ve Tahlisiye Gelirleri (TL ve USA Doları Bazında)	42
Tablo 6: Boğazlardan Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilere Verilen Kılavuzluk (Pilotaj) ve Römorkör Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajları Gösterir Tablo.....	43
Tablo 7: Boğazlardan Transit Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilerden Elde Edilen Kılavuzluk (Pilotaj) ve Römorkör Gelirleri (TL ve USA Doları Bazında)	44
Tablo 8: Projeler İtibariyle 2021 Yılı Yatırım Ödeneği ve Uygulama Durum Tablosu.....	58
Tablo 9: Söndüren 10 Römorkörü Personel Sayısı	65
Tablo 10: Kıbrıs Türk Radyo Personel Sayısı	66
Tablo 11: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Özet Bilançosu (TL)	67
Tablo 12: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurt. Şti. Ltd. Ayrıntılı Gelir Tablosu (TL).....	69
Tablo 13: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. 2021 Yılı Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL)	70
Tablo 14: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Gelir – Gider ve Kâr – Zarar Durumu (TL)	71
Tablo 15: Rasyolarla Mali Durum.....	75
Tablo 16: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Özet Bilanço (TL).....	76
Tablo 17: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Bilanço Dipnotları	77
Tablo 18: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Ayrıntılı Bilanço (TL)	78
Tablo 19: Gelir Tablosu	80
Tablo 20: Gelir Tablosu Dipnotları (TL).....	81
Tablo 21: Nakit Akım Tablosu.....	82
Tablo 22: Fon Akım Tablosu.....	83
Tablo 23: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Gelir Tablosu Kâr Dağıtım Tablosu (TL)	84
Tablo 24: Yıllara İlişkin Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL)	85
Tablo 25: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Telsiz İşletme Müdürlüğü Özet Bilanço (TL)	86
Tablo 26: Telsiz İşletme Müdürlüğü Gelir-Gider Tablosu (TL)	87

Tablo 27: Telsiz İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu(TL).....	88
Tablo 28: Ambarlar ve Gemilerdeki Malzeme Hareketi Stoklar Tablosu	92
Tablo 29: 2021 Yılı Satın Alma Tablosu.....	93
Tablo 30: Stok Tablosu.....	94
Tablo 31: Maddi Duran Varlıklar ve Yapılmakta Olan Yatırımların Hareket Tablosu	99
Tablo 32: Maddi Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu	99
Tablo 33: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hareket Tablosu.....	101
Tablo 34: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu.....	102
Tablo 35: Gelir-Gider Tablosu (TL).....	109
Tablo 36: Gelirler	110
Tablo 37: Giderler	114
Tablo 38: 2021 Yılı Gelir Ve Giderlerin Toplam Gelir ve Giderlere Göre Yüzde Olarak Dağılımı	132
Tablo 39: 2021 Yılı Gelir ve Giderlerin Programa Göre Mukayesesi	133
Tablo 40: 2021 Yılı TL ve USD Bazında Gelir-Gider Durumu	134
Tablo 41: Dövizli Gelir - Gider Tablosu	136
Tablo 42: Yıllar İtibariyle Gelir- Gider ve Kâr - Zarar Durumu (TL).....	137
Tablo 43: Yıllara Göre Kamuya Aktarılan Kaynak.....	140

KISALTMALAR

AIS-ATON	: Otomatik Tanımlama Sistemi (Automatic Identification System)- AIS Seyir Yardımcısı (Aids to Navigation)
CFCU	: Merkezi Finans ve İhale Birimi (Central Finance & Contracts Unit)
dGPS	: Merkezi Konum Belirleme Sistemi (Differential Global Positioning System)
ESDIS	: Elektronik Harita Görüntüleme ve Bilgi Sistemi (Electronic Chart Display and Information System)
Fi-Fi	: Yangın Söndürme (Fire Fighting)
GMDSS	: Küresel Deniz Tehlike ve Güvenlik Sistemi (Global Maritime Distress and Safety System)
GTH	: Gemi Trafik Hizmetleri
HF	: Yüksek Frekans (High Frequency)
IALA	: Uluslararası Seyir Yardımcıları ve Fener Otoriteleri Birliği (International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities)
ILF	: Uluslararası Cankurtarma Federasyonu (International Lifesaving Federation)
IMO	: Uluslararası Denizcilik Örgütü (International Maritime Organization)
ISM	: Uluslararası Güvenlik Yönetimi (International Safety Management)
ISPS	: Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Kodu (International Ship & Port-facility Security)
IMRF	: Uluslararası Can Kurtarma Birliği (International Maritime Rescue Federation)
IMSO	: Uluslararası Mobil Uydu Örgütü (International Mobile Satellite Organization)
INMARSAT	: Uluslararası Denizcilik Uydu Örgütü (The International Maritime Satellite Organization)
ITU	: Uluslararası Telekomünikasyon Birliği (International Telecommunications Union)
MF	: Orta Frekans (Medium Frequency)
MMSI	: Deniz Seyyar Servis Tanıtım Numarası (Maritime Mobile Service Identity)
NAVTEX	: Seyir Haberleşme Cihazı (Navigational Telex)
OTS	: Otomatik Tanımlama Sistemi
RACON	: Aktif Radar Sinyal Yansıtıcısı
RHIB	: Sabit Karinalı Şişme Bot (Rigid Hulled Inflatable Boat)
SAR	: Arama ve Kurtarma (Search and Rescue)
SCADA	: Veri Tabanlı Kontrol ve Gözetleme Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition)
SOLAS	: Denizde Can Güvenliği (Safety Of Life At Sea)
SOTAS	: Seyir Yardımcıları Otomatik Tanımlama Sistemi
TBGTH	: Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri
TGİ	: Trafik Gözetleme İstasyonu
VHF	: Çok Yüksek Frekans (Very High Frequency)
VTS	: Gemi Trafik Sistemi (Vessel Traffic System)

I. BÖLÜM

GENEL BİLGİLER



A. GİRİŞ

Kuruluş, Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.’nin bünyesinde Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletme Müdürlüğü olarak yer almakta iken mülga Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun 07/04/1997 tarihli ve 97/12 sayılı kararı ile mülga Denizcilik Müsteşarlığı’na devredilmiş bilahare 12/05/1997 tarihli ve 97/9466 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü adı altında bir kamu iktisadi kuruluşuna dönüştürülmüştür.

Mülga Yüksek Planlama Kurulu’nun 06/08/1997 tarihli ve 97/T-34 sayılı kararı ile onaylanan kuruluşun ana statüsü; 27/09/1997 tarihinde kuruluş yönetim kurulunun teşekkülü ile yürürlüğe girmiş ve 30/09/1998 tarihli ve 23479 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanmıştır. Bilahare kuruluşun unvanı 07/02/2007 tarihli ve 2007/T-3 sayılı mülga Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile “Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü” olarak değiştirilmiştir.

B. RAPORUN DÖNEMİ

01/01/2021 - 31/12/2021

C. KURULUŞ UNVANI VE TİCARET SİCİL NUMARASI

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü - 409290

D. SERMAYE YAPISI

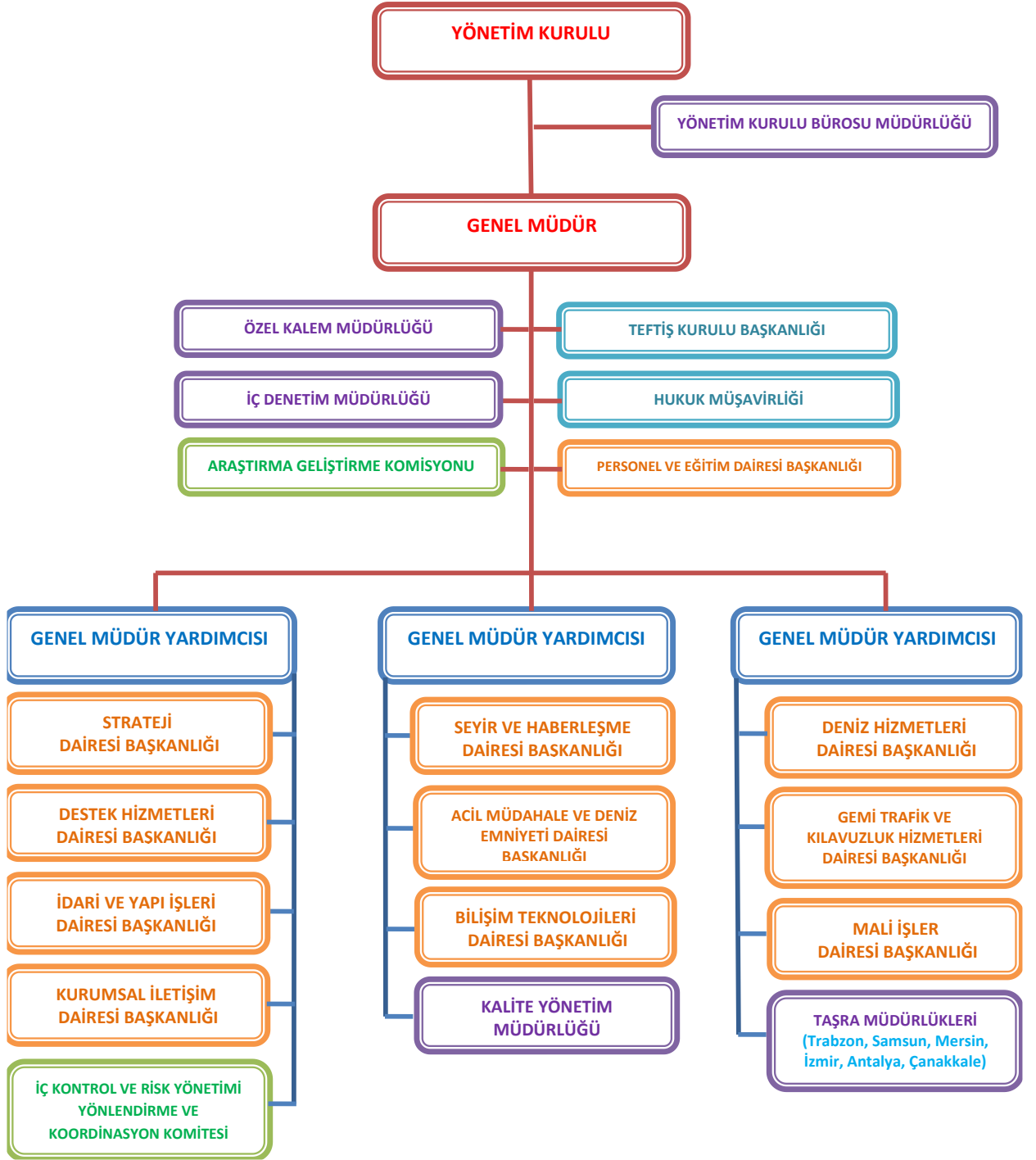
Kuruluşun nominal sermayesi 51.094.639,44 TL olup tamamı ödenmiştir.

E. İLETİŞİM BİLGİLERİ

İhbar hatları ALO 151 ve 4445494

Merkez	Taşra Birimleri	Telefon	Faks
Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü	Trabzon Müdürlüğü	0462 322 54 76	0462 323 14 50
	Samsun Müdürlüğü	0362 445 28 68	0362 445 28 68
Adres: Beylerbeyi Mahallesi	Çanakkale Müdürlüğü	0286 213 48 00	0286 212 25 85
Abdullah Ağa Caddesi 16/A	İzmir Müdürlüğü	0232 425 87 00	0232 425 87 09
Beylerbeyi/İSTANBUL	Antalya Müdürlüğü	0242 502 45 75	0242 502 45 74
Tel: 0216 531 40 00	Mersin Müdürlüğü	0324 233 03 09	0324 233 03 09
Fax: 0216 342 77 76			
E-posta	: info@kiyiemniyeti.gov.tr		
İnternet Adresi	: www.kiyiemniyeti.gov.tr - www.coastalsafety.gov.tr		

F. ORGANİZASYON YAPISI



G. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER



Durmuş ÜNÜVAR
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

1973 yılında Antalya’da doğdu.

1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Denizcilik Fakültesi Gemi Makineleri İşletme Mühendisliği bölümünden mezun oldu.

1996 -1999 yılları arasında ticaret gemilerinde ve TDİ Denizyolları A.Ş.’de Uzakyol Vardiya Mühendisi ve Uzakyol II. Mühendisi olarak görev yaptı.

Sonrasında sırasıyla Denizcilik Müsteşarlığı İzmir Bölge Müdürlüğü Liman Devleti Kontrolü Uzmanı (PSC), Gemi Sörvey Kurulu Başkanlığı, Marmaris Liman Başkanlığı, Bölge Müdür Yardımcılığı, Çeşme Liman Başkanlığı ve İzmir Liman Başkanlığı görevlerini yürüttü.

2015 – 2017 tarihleri arasında özel sektörde Filo / İşletme Müdürü olarak görev yaptı.

Daha sonra;

- 2017 yılı Ocak ayında Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü Sektörel Analiz ve Düzenleme Daire Başkanlığı,
- 17 Temmuz 2017 tarihinde Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü,
- 23 Ekim 2017 tarihinde Deniz ve İçsular Düzenleme Genel Müdürlüğü,
- 22 Haziran 2018 tarihinde Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü,
- 20 Şubat 2019 tarihinde vekâleten Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü

görevlerine atandı.

18 Ekim 2019 tarihli ve 30922 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 2019/353 Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak atandı.

Evli ve iki çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.



Mustafa BANKAOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Yardımcısı

1980 yılında Giresun’da doğdu.

2002 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamladı.

2006 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Gemi İnşaa Mühendisliği bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Sırasıyla;

- 2002 - 2012 yılları arasında Denizcilik Müsteşarlığı İzmir Bölge Müdürlüğünde Gemi Sörvey Kurulu Uzmanlığı,
- Mayıs 2012 - Ağustos 2012 tarihleri arasında Datça Liman Başkanlığı,
- Ağustos 2012 - Aralık 2013 tarihleri arasında Fethiye Liman Başkanlığı,
- Aralık 2013 - Haziran 2018 tarihleri arasında İstanbul Liman Başkan Yardımcılığı,
- Haziran 2018 - Mart 2019 tarihleri arasında İzmir Liman Başkan Yardımcılığı

görevlerini yürüttü.

06/03/2019 tarihinde Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekâleten atandı.

06/07/2019 tarihli ve 30823 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 2019/183 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliğine atandı.

Evli ve iki çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.



Orhan BARDA
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Yardımcısı

1960 yılında Eskişehir’de doğdu. 1983 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Makine Fakültesi’nden mezun oldu.

1983-1984 yılları arasında Kurtkaya Holding Erka Radyatör Sanayi’de Makine Mühendisi olarak çalıştı. 1984-1985 yılları arasında yedek subay olarak Kars 14. Mekanize Tugayında askerlik görevini yaptı.

1985-1987 yılları arasında oto yan sanayi şirketlerinde Atölye Mühendisi olarak çalıştı.

1987-1995 yılları arasında Ulaştırma Bakanlığı TÜLOMSAŞ’da (Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi A.Ş.) Teknik Şef ve Teknik Şube Müdürü olarak görev yaptı.

1995-1997 yılları arasında Ulaştırma Bakanlığı DLH İstanbul Bölge Müdürlüğü’nde satın alma sorumlusu olarak görev yaptı.

1997 yılından itibaren çalışma hayatına Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’nde devam etmekte olup sırasıyla;

- 26/12/1997-25/04/1998 tarihleri arasında Teknik Hizmetler Dairesi Başkanı olarak,
- 28/04/1998-31/01/2000 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı olarak,
- 31/01/2000- 25/04/2019 tarihleri arasında Genel Müdür Danışmanı olarak,
- 25/04/2019- 05/11/2019 tarihleri arasında Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak

görev yaptı.

06/11/2019 tarihli ve 30940 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan 2019/374 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı.

Evli ve bir çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.



Abdullah ÖZTÜRK
Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Ankara’da doğdu.

2006 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden mezun oldu.

2007 yılında mülga Hazine Müsteşarlığı’nda Hazine Kontrolörü olarak göreve başladı.

2013-2015 yılları arasında New York’ta Columbia Üniversitesinde Uluslararası Finans alanında Kamu Yönetimi yüksek lisansı yaptı.

2015 yılında Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atandı.

2016 yılı Temmuz ayında Hazine Müsteşarı Danışmanı olarak görevlendirildi.

2018 yılında Hazine Müsteşarlığı Personel Dairesi Başkanı olarak atandı.

2019 yılında görevlendirildiği Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulundaki görevini müteakip hâlihazırda Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğünde Ulaştırma, Haberleşme ve Sanayi Sektörleri Dairesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Evli ve bir çocuk babası olup, çok iyi derecede İngilizce bilmektedir.

25.01.2021 tarihinde üç yıllık görev süresini tamamlamıştır.



Selamettin ERMİŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

23 Haziran 1968 tarihinde Sinop'ta doğdu. 1979-1986 yılları arasında Sinop Durağan İmam-Hatip Lisesinde, 1987-1988 yılları arasında Bilkent Üniversitesi Yabancı Diller Hazırlık Okulunda öğrenim görmüş olup 1992 yılında Bilkent Üniversitesi İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur.

Üstlendiği Görev ve Üyelikler ;

- İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İtfaiye Müdürlüğü Tanıtım ve Dış İlişkiler Amiri (1997-2003)
- Türkiye'deki ilk "Uluslararası İtfaiye Araştırmacısı-Soruşturmacısı" Sertifikası sahipliği (NFPA-National Fire Protection Association 1033/Temmuz 1997)
- Gönüllü İtfaiyeciler Birliği Kurucu Üyesi (1998)
- Türkiye, Yunanistan, Bulgaristan, Romanya, Macaristan, Makedonya, Sırbistan ve Bosna-Hersek İtfaiye teşkilatlarını bir araya getiren Balkan İtfaiye Sporları Federasyonu'nun(Balkan Fire Sports Federation-BFSF) Kuruluşuna Katkı (1997-1999)
- Tüm İtfaiye Teşekkülleri Birliği/Türk İtfaiyeciler Birliği Kurucu Delegatesi (2001)
- Gönüllü İtfaiyeciler Birliği'nin (GİB) kuruluşuna katkı (2001)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Dış İlişkiler Müdür Yardımcısı (2003-2006)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi Dış İlişkiler Müdürü (06.09.2006-12.01.2009/17.02.2009-21.01.2016)
- Tuzla Belediye Başkan Yardımcısı (12.01.2009-17.02.2009)
- İstanbul Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Kurulu'nda Yürütme Kurulu üyesi (2006-2012)
- Asya Belediye Başkanları Forumu(AMF) Genel Sekreter Yardımcısı (2012-2016)
- İstanbul-Gyeongju(Kore Cumhuriyeti) 2013 Dünya Kültür Expo'su Yönetim Kurulu Üyesi ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü
- İslam İşbirliği Teşkilatı (OIC) I. Gençlik Başkenti (İstanbul-2015/2016) Yönetim Kurulu Üyesi
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanı (29.06.2016-06.08.2017)
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda;
 - o İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkan Vekili (Ekim-Aralık 2016)
 - o Yüksek Disiplin Kurulu Üyesi (2016-2017)

- Etik Komisyonu Başkanı (Ocak 2017-Nisan 2018)
- Tüketici Hakları Dairesi Başkan Vekili (06/08/2017-31/12/2018)
- Başkan Yardımcısı (Görevlendirme) (06/08/2017-30/04/2018)
- Başkan Yardımcısı (8 Ekim 2018'den itibaren)
- Kurul İkinci Başkanı (11 Eylül 2019'dan itibaren)
- İstanbul Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürü (05 Ekim 2017-30 Nisan 2018)
- TÜVASAŞ Yönetim Kurulu Üyesi (Ocak 2018-Temmuz 2020)
- Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi (05/08/2020-devam etmektedir)

ERMİŞ, evli ve iki çocuk babası olup iyi derecede İngilizce ve başlangıç seviyesinde Arapça bilmektedir.



Burak AYKAN
Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Trabzon’da doğdu. 1996 yılında Trabzon Yomra Fen Lisesi’nden mezun oldu.

2001 yılında İstanbul Üniversitesi (İÜ) Deniz Ulaştırma ve İşletme Mühendisliği bölümünden, 2012 yılında Anadolu Üniversitesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu.

2004 - 2005 tarihleri arasında Moliva Denizcilik A.Ş’ de Uzakyol II. Zabit olarak görev yaptı.

2005 yılı Haziran ayında Denizcilik Müsteşarlığı Deniz Ulaştırması Genel Müdürlüğünde uzman olarak göreve başladı. Bu görevde iken Ulusal Akıntı Tahmin ve Kirlilik Taşınım Modeli Fizibilite Çalışması, petrol ve kimyasal maddelerden kaynaklanan deniz kirliliklerine müdahale alt yapısının oluşturulması, Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi'nin kurulması, deniz kirliliğine müdahale amaçlı karar destek sisteminin kurulması ve işletilmesi, uydu radarları ile deniz kirliliğinin tespit edilmesi için ulusal ve uluslararası işbirlikleri, seyir radarları ile deniz kirliliğinin tespiti için pilot uygulama başlatılması, Coğrafi Bilgi Sisteminin kurulması ve işletilmesi, petrol kirliliği yayılım modelinin kurulması gibi birçok çalışmaya katkıda bulunmuştur.

Türkiye Kıyılarında Petrol ve Kimyasal Müdahale Ekipmanı Depo Alanlarının Kurulması, Petrol Kirliliğinin Seyir Radarları ile Tespiti için Pilot Proje Uygulaması, Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezlerinin Kurulması projelerine katkıda bulunmuştur.

2015 - 2020 yılları arasında Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) Türkiye Daimi Temsilci Vekilliği görevini yürüttü.

7 Kasım 2019 tarihinde Brezilya Deniz Kuvvetleri tarafından “Tamandare Liyakat Nişanına/Madalyasına” layık görülmüştür.

24 Haziran 2020 tarihinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcılığına atandı.

14 Ekim 2020 tarihli ve 31274 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2020/455 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atandı.

9 Temmuz 2021 tarihinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü olarak atandı

Evli ve üç çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.



İlyas TUFAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Sırasıyla;

- 1997 - 2000 İstanbul Atatürk Fen Lisesi, İstanbul, Türkiye
- 2000 - 2005 Hacettepe Üniversitesi, Ankara, Türkiye
 - o İşletme Lisans
 - o Öğrenci Başarı Ödülü: Fakülte 1.si
 - o İhsan Doğramacı Üstün Başarı Ödülü: Bölüm 1.si
- 2009 - 2011 Hacettepe Üniversitesi, Ankara, Türkiye
 - o Muhasebe ve Finans Yüksek Lisansı (Tez aşamasına gelinmiştir)
- 2012 - 2014 London Business School, Londra, Birleşik Krallık
 - o MBA
 - o Dean's List (Temel MBA Programının ilk %10'luk Başarı Dilimi)
 - o Distinction (Tüm MBA Programının ilk %10'luk Başarı Dilimi)
 - o International Exchange Program, IESE Business School, Barselona, İspanya (Ocak-Nisan 2014)

eğitimlerini almıştır.

Üstlendiği görevler;

- 2005 - 2009 Hazine Uzman Yardımcısı
 - o Ulaştırma, haberleşme ve tarım sektörlerinde yer alan KİT'lerin yatırım ve finansman programlarının hazırlanması ve takibi
 - o IMF ile yürütülen stand-by programları kapsamında KİT sektörü finansal performansının takibi ve raporlanması
- 2009 - 2010 Hazine Müsteşarlığı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Genel Müdürlüğü Hazine Uzmanı
 - o Petrol, doğalgaz, maden ve elektrik sektörlerinde yer alan KİT'lerin yatırım ve finansman programlarının hazırlanması ve takibi
 - o Sermaye ve görev zararı ödemeleri başta olmak üzere Genel Müdürlük Bütçesinin hazırlanması, yürütülmesi ve takibi
- 2010 - 2014 Hazine Müsteşarlığı Strateji Geliştirme Dairesi Daire Başkan Yardımcısı (İç Kontrol ve Bilgi Yönetimi)
 - o Hazine Müsteşarlığı İç Kontrol ve Risk Yönetimi Projesinin tasarlanması, planlanması ve gerçekleştirilmesi
 - o Hazine süreç yönetimi, iş sürekliliği yönetimi, teşkilat yönergesi oluşturulması, kurumsal internet sitesi yönetimi vb. projelerin hazırlanması ve yürütülmesi

- 2014- 2019 Hazine ve Maliye Bakanlığı /M. Hazine Müsteşarlığı Kamu Finansmanı G.M. Nakit Yönetimi Daire Başkanı
 - o Hazine nakit programlarının oluşturulması ve nakit yönetimi süreçlerinin gerçekleştirilmesi
 - o Tek Hazine Kurumlar Hesabı Projesinin tasarlanması, planlanması ve gerçekleştirilmesi
- 2019 Ağustos - Aralık İç Finansman Yönetimi Daire Başkanı
 - o Yıllık borçlanma programı ve aylık borçlanma stratejilerinin hazırlanması
 - o İç borçlanma işlemlerinin yürütülmesi
- 2019-2021 Hazine ve Maliye Bakanlığı Borçlanma Genel Müdürlüğü
 - o İç Finansman Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı V.
 - o Borçlanma Genel Müdürü (devam etmektedir)

27 Kasım 2021 tarihli ve 31672 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2021/564 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Kıyı Emniyeti Yönetim Kurulu Üyeliği’ne atandı.

İngilizce (İleri), Fransızca (İleri), İspanyolca (İleri), Rusça (Orta-İleri), Arapça (Temel) dillerini bilmektedir.



Serhat AYTUĞEL
Genel Müdür Yardımcısı V.

18.07.1983 tarihinde Eskişehir’de doğdu.

2001 yılında İzmir Atatürk Anadolu Lisesi’nden, 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Deniz Ulaştırma ve İşletme Mühendisliğinden mezun oldu. Uzakyol Kaptanı yeterliğine sahiptir.

Sırasıyla;

- 2007 - 2009 Özel Sektörde Kaptan
- 2009 - 2010 Milli Savunma Bakanlığı’nda
- 2010 - 2012 Özel Sektörde Kaptan
- 2012 - 2013 Özel Sektör Yönetici
- 2013 - 2016 Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü / Kaptan
- 2013 - 2018 Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü / Enspektör
- 2018 - 2021 Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü / Daire Başkanı

İş deneyimlerine sahiptir.

Sahip olduğu sertifikalar;

- ISM Kod Denetçi Eğitimi
- Dinamik Konumlandırma (DP) Operatör Eğitimi
- Kıyıda Atanmış Kişi (DPA) Eğitimi
- Petrol ve Diğer Zararlı Maddelerin Sebep olduğu Deniz Kirliliğine Müdahale Seminer Eğitimci Eğitimi
- Radyoaktif Maddelerin Taşınması Eğitimi
- Petrol ve Diğer Zararlı Maddelerin Sebep olduğu Deniz Kirliliğine Müdahale Seminer Eğitimci Eğitimi
- ISPS Şirket Güvenlik Görevlisi (CSO) Eğitimi
- Kalite Yönetim Sistemi Dökümantasyon Eğitimi
- Proseslerin Yönetimi Etkileşimi ve İyileştirme Teknikleri Eğitimi

Ana ilgi alanları;

Tankercilik, Tersanecilik, Seyir Yardımcıları Hizmetleri, Gemi Klaslama, Deniz ve Hava Haberleşmesi, Gemi Denetimi, Danışmanlık

2019 yılından beri Uluslararası Seyir Yardımcıları Otoriteleri Birliği (IALA) / Konsey Üyeliği ve 11/06/2021 tarihinden itibaren Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı V. görevlerini yürütmektedir.

Evli ve 1 çocuk babası olup C1 Gelişmiş İngilizce Yeterliliğine sahiptir.



Okan CINCIK
Genel Müdür Yardımcısı V.

23/04/1972 tarihinde Kayseri’de doğdu. 1996 yılında İTÜ Denizcilik Fakültesi Güverte Bölümünden mezun oldu.

Sırasıyla;

- 1996 - 1997 Özel Sektörde Kaptan.
- 1998 - 1999 Deniz Kuvvetleri Komutanlığı TCG İnebolu (Tanker) Gv. Tğm Askerlik Hizmeti.
- 1999 - 2000 Özel Sektör Yönetici.
- 2000 - 2004 TDİ Denizyolları İşletmesi (M/F Yeşilada, M/F Samsun, M/F Ankara, M/F İskenderun, M/F Tekirdağ, M/S Mavi Marmara) Kaptan.
- 2004 - 2019 KEGM Kıdemli Kılavuz Kaptan.
- 2005/2007 ve 2017/2018 Türk Kılavuz Kaptanlar Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
- 2007/2008 Türkiye Denizciler Sendikası TDİ A.Ş. İş Yeri Sendika Temsilcisi

görevlerini yürüttü.

Katılmış olduğu bazı kurs ve eğitimler;

- UGLG Kodu Şirket Güvenlik Görevlisi Eğitimi (Türk Loydu)
- İç Kalite Tetkiki Eğitimi (TSE)
- İstatistiksel Proses Kontrol Eğitimi (TSE)
- Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi (TSE)
- Kalite Yönetim Sistemi Dokümantasyon Eğitimi (TSE)
- Proseslerin Yönetimi, Etkileşimi ve İyileştirme Teknikleri Eğitimi (TSE)
- Fransa Port Revel Shiphandling Training Centre Kurs Belgesi 07-11/11/2016

07/02/2020-11.07.2021 tarihleri arasında Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğünde Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak görev yapıştır.

Evli ve 2 çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.

1. 2021 YILI YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ÜNVANI	ADI SOYADI	ATANDIĞI RESMİ GAZETE VE SAYISI	GÖREVİNİN BİTTİĞİ /BİTECEĞİ TARİH
Başkan	Durmuş ÜNÜVAR	18/10/2019 tarihli ve 30922 sayılı Resmi Gazete	Devam Ediyor
Üye	Mustafa BANKAOĞLU	06/07/2019 tarihli ve 30823 sayılı Resmi Gazete	15/08/2019
		27/07/2019 tarihli ve 30844 sayılı Resmi Gazete	15/08/2022
Üye	Orhan BARDA	06/11/2019 tarihli ve 30940 sayılı Resmi Gazete	06/11/2022
Üye	Abdullah ÖZTÜRK	23/01/2018 tarihli ve 30310 sayılı Resmi Gazete	25/01/2021
Üye	Selamettin ERMiŞ	05/08/2020 tarihli ve 31204 sayılı Resmi Gazete	18/10/2022
Üye	Burak AYKAN	14/10/2020 tarihli ve 31274 sayılı Resmi Gazete	14/10/2023
Üye	İlyas TUFAN	27.11.2021 tarih ve 31672 sayılı Resmi Gazete	29.11.2024

H. PERSONEL YAPISI

2021 yılı personel durumu bir önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

1. PERSONEL GRUPLARI

PERSONEL GRUPLARI	FİİLEN ÇALIŞAN PERSONEL DURUMU			
	2020		2021	
	ORTALAMA	YILSONU MEVCUDU	ORTALAMA	YILSONU MEVCUDU
KARA PERSONELİ				
Kapsam İçi	686	691	711	724
Kapsam İçi Koruma Güvenlik Görevlileri	36	35	33	32
Kapsam Dışı	401	400	395	393
Kapsam Dışı Koruma Güvenlik Görevlileri	18	17	17	17
TOPLAM	1.141	1.143	1.156	1.166
DENİZ PERSONELİ				
Kapsam İçi	958	970	981	975
Kapsam Dışı	100	105	106	110
TOPLAM	1058	1075	1.087	1.085
GENEL TOPLAM	2.199	2.218	2.243	2.251

Kuruluşta istihdam edilen personel sayısı bir önceki yıla göre; kara personeli mevcudunda 23 kişi, deniz personeli mevcudunda 10 kişi toplamda ise 33 kişi artarak 2021 yıl sonu itibariyle toplam 2.251 kişi olmuştur.

2. PERSONEL GRUPLARI GİRİŞ-ÇIKIŞLI

PERSONEL GRUPLARI	2021 YILI			
	YILBAŞI MEVCUDU	GİREN	ÇIKAN	YILSONU MEVCUDU
KARA PERSONELİ				
Kapsam İçi	691	63	30	724
Kapsam İçi Koruma Güvenlik Görevlileri	35		3	32
Kapsam Dışı	400	10	17	393
Kapsam Dışı Koruma Güvenlik Görevlileri	17			17
Toplam	1.143	73	50	1.166
DENİZ PERSONELİ				
Kapsam İçi	970	77	72	975
Kapsam Dışı	105	15	10	110
Toplam	1075	92	82	1.085
GENEL TOPLAM	2.218	165	132	2.251

3. PERSONEL GİRİŞ ŞEKLİ

GİRİŞ ŞEKLİ	KARA PERSONELİ		DENİZ PERSONELİ		TOPLAM
	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	
Açıktan Tayin	56	10	66		132
Yeniden Tayin (Asker Dönüşü)	1				1
Kara Personelinden Nakil	1		6	3	10
Deniz Personelinden Nakil	3			12	15
Kapsam İçinden Nakil	1				1
Kapsam Dışından Nakil			4		4
Diğer*	1		1		2
TOPLAM	63	10	77	15	165

* 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu ile işe girenler ve Ohal kapsamında işe geri dönenler.

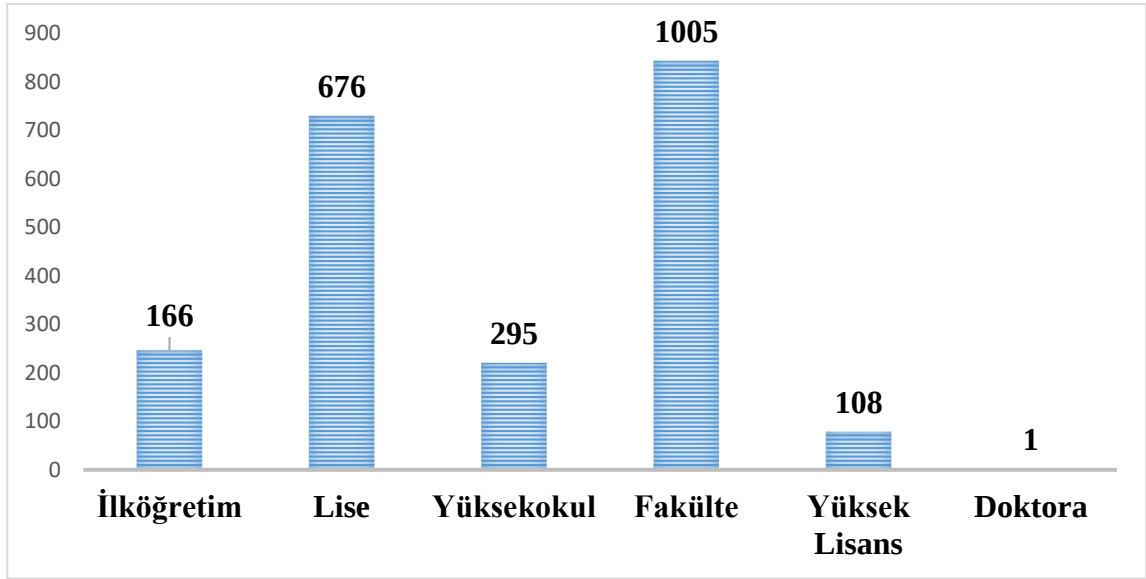
4. PERSONEL ÇIKIŞ ŞEKLİ

ÇIKIŞ ŞEKLİ	KARA PERSONELİ		DENİZ PERSONELİ		TOPLAM
	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Kapsam Dışı	
İstifa	7	3	5	3	18
Başka Kuruluşa Nakil					
Askerlik nedeniyle istifa	1				1
İşten çıkarma			4		4
Emekli	14	10	45	3	72
Ölüm		3	3		6
Kara Personeline Nakil			3		3
Deniz Personeline Nakil	5	1			6
Kapsam İçine Nakil				4	4
Kapsam Dışına Nakil	3		12		15
Güvenlikten Çıkış	3				3
Diğer					
TOPLAM	33	17	72	10	132

5. YAŞ DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI

YAŞ GRUPLARI	KAPSAM İÇİ İŞÇİ	KAPSAM DIŞI İŞÇİ	TOPLAM
0-19	0	0	0
20 – 29	93	13	106
30 – 39	494	98	592
40 – 49	692	168	860
50 – 59	392	182	574
60 ve üzeri	60	59	119
GENEL TOPLAM	1.731	520	2.251

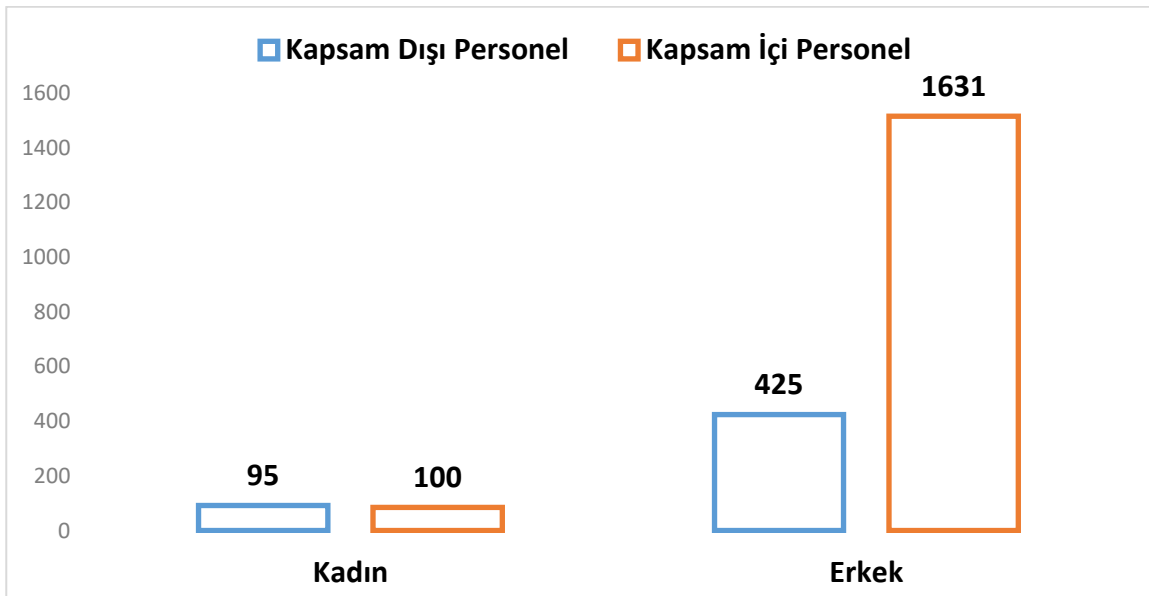
6. ÖĞRENİM DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI



Kuruluş personelinin;

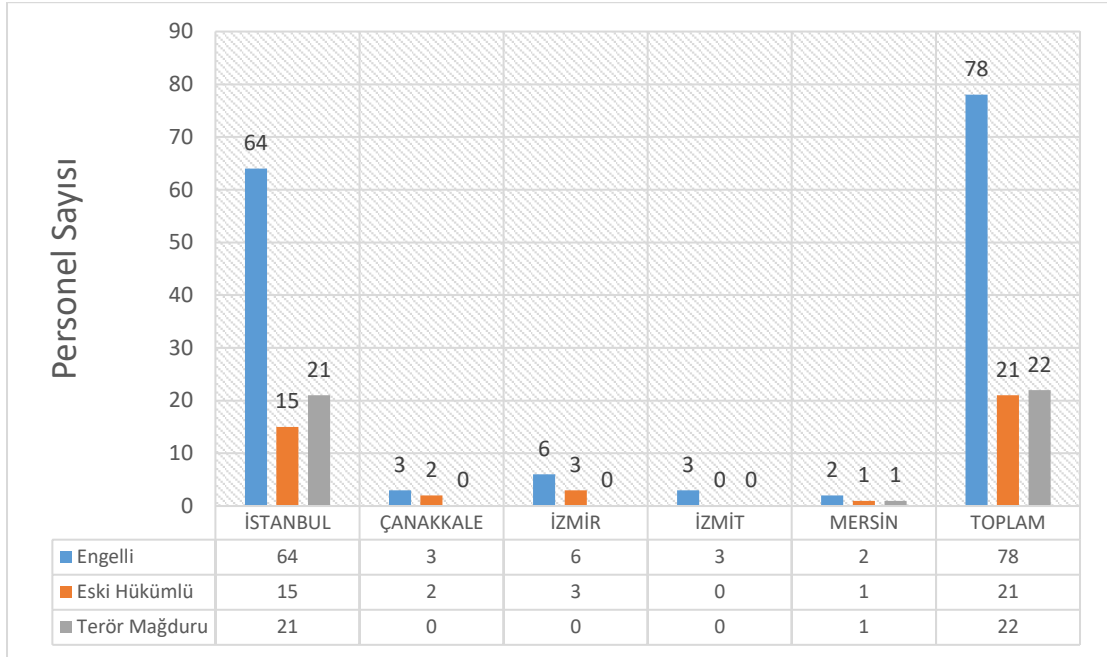
- % 7’u ilköğretim mezunu,
- % 30’ü lise mezunu,
- % 13’si yüksekokul,
- % 45’si fakülte ve
- % 5’ü yüksek lisans mezunudur.

7. CİNSİYET DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI



Kuruluştaki çalışan personelin % 9’i kadın, % 91’si erkektir.

8. İLGİLİ YASALAR UYARINCA ÇALIŞTIRILMASI GEREKEN PERSONEL



Kuruluştaki çalışan personelin % 3'ü engelli, % 1'i eski hükümlü ve % 1'i terör mağdurudur.

II. BÖLÜM

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR



İ. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

(TL)

NEVİ	TOPLAM TUTAR
Mali Menfaatler	
Genel Müdür ve Yardımcılarına Ödenen Ücret	663.214,73
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Ödenen Ücret	373.935,50
İkramiye	153.145,02
Yurt İçi Harcırah (Yolculuk ve Konaklama)	4.576,09
Yurt Dışı Harcırah (Yolculuk ve Konaklama)	-
Temsil ve İkram Giderleri	129.917,59
Diğer Ödemeler	-
Toplam	1.324.788,93

III. BÖLÜM

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



J. KURULUŞ AMAÇ VE FAALİYET KONULARI

Kuruluşun amacı, denizlerimizde ve karasularımızda seyreden Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir güvenliğine yardımcı olmak, belirlenen sahada tekel şeklinde olmak üzere tüm denizlerde su aracı ve/veya diğer eşyaya verilen kurtarma ile ilgili her türlü hizmetleri yapmak, tekel alanı içerisinde can kurtarma (tahlisiye) hizmetlerini yapmak, seyir emniyetini arttırmaya yönelik hizmetler ile bu amaçlara ilişkin her türlü cihaz ve tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek, denetlemek ve bunların bakım, onarım, yenileme ve donatılarını sağlamak olup, faaliyet konuları aşağıda gösterilmiştir.

1. Türkiye kıyılarında seyir emniyeti ve güvenliğine ilişkin kurulmuş ve kurulacak sistem ve tesisleri, fenerleri, radyo farları, deniz işaretlerini, sis düdüklerini ve benzeri seyir emniyeti ile ilgili her türlü cihaz ve tesisleri kurmak, kurdurmak ve tekel şeklinde işletmek.

2. Karadeniz’de Şile Feneri ile Karaburun Feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denizinde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dahil olmak üzere Bababurnu ile Saroz Körfezinde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki İstanbul, Çanakkale Boğazları ve Marmara denizinde; kurulmuş ve kurulacak olan can kurtarma (deniz-kara tahlisiye) istasyonlarını tekel şeklinde işletmek, harp ve yardımcı gemiler hariç tehlikeye uğrayan 300 Rüsum (Net) tonilatodan yukarı su aracı ve diğer eşyanın kurtarma işlerini tekel şeklinde olmak üzere bütün denizlerde kurtarma, çeki (cer) ve römorkörcülük işlerini yapmak

3. İşletmecilik esasları çerçevesinde kılavuzluk, römorkörcülük, palamar, batık çıkarma, balıkadam, seyir emniyetine yönelik deniz dibi tarama/derinleştirme, arama hizmetleri ve bunlara ilişkin her türlü yatırımları yapmak, bakım, onarım, yenileme ve donatılarını sağlamak.

4. Türk boğazlarında tekel şeklinde olmak üzere, denizlerimizde ve karasularımızda seyir emniyetine yönelik Gemi Trafik Hizmetleri Sistemini kurmak, kurulmuş bulunan Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Sistemini, ilgili bakanlık adına işletmek, bu sistemin hizmetle ilgili tüm ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaca yönelik gerekli yatırımları yapmak, gerektiğinde ileride kurulacak gemi trafik hizmetleri sistemlerini Bakanlık adına kurma, kurdurma, işletme, işletirme, kontrol etme, denetleme ve belgelendirme hizmetlerini yapmak.

5. Denizlerimizde ve karasularımızda seyir emniyeti ve güvenliğine yönelik sahil telsiz istasyonlarını kurmak ve işletmek, bu sahil telsiz istasyonları üzerinden seyir güvenliği haberleşmesi dahil deniz haberleşme hizmetlerini vermek, her çeşit deniz ve hava bandı telsiz haberleşme sistemlerini kurmak, kurdurmak, kullanma izinlerini vermek, ruhsatlandırmak, deniz bandı telsiz haberleşme ve seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu ve benzeri tahsis ve tescil işlemlerini yapmak, amatör telsizcilik sınavını yapmak ve Amatör Telsizcilik Belgesi vermek, Otomatik Tanımlama Sistemi, dGPS, LRIT ve benzeri sistemlerle ilgili her türlü üst yapı yatırım projelerini yapmak ve tekel şeklinde işletmek.

6. Amaç ve faaliyet konularında yer alan hizmetler yerine getirilirken, tekel alanında ve tüm Türkiye kıyılarında ihtiyaç duyacağı her türlü hava, deniz, kara vasıtaları ile araç gereçleri temin etmek, bakım, onarım, yenileme ve donatılarını sağlamak.

7. Amaç ve faaliyet konularında yer alan hizmetler yerine getirilirken, tekel alanında ve tüm Türkiye kıyılarında ihtiyaç duyacağı her türlü hava, deniz, kara vasıtaları ile araç gereçleri temin etmek, bakım, onarım, yenileme ve donatılarını sağlamak.

8. Amaç ve faaliyet alanlarında yerli ve yabancı ortaklıklara katılmak, yeni ortaklıklar kurmak veya kaldırmak, yurt içinde ve yurt dışında şube, istasyon ve sair tesisler açmak, her türlü anlaşmaları yapmak, ipotek tesis ve terkin etmek, her türlü taşıt, taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet kiralamak.

9. Verimlilik ilkesi doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi, geliştirilmesi ve tanıtılması için kaynaklar sağlamak ve artırmak.

10. Gerektiği hallerde müesseseler, işletmeler kurmak veya kaldırmak, bunlarla ilgili gerekli işlemlerde bulunmak, bağlı ortaklık ve müesseselerin bütçeleriyle fiyat tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve denizcilik politikalarına uyumunu sağlamak.

11. Faaliyet amaçlarıyla ilgili her türlü eğitim konularında ve ihtisas alanlarında dünya standartlarına uygun personel yetiştirilmesine yönelik tedbirleri almak, eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve tesisleri işletmek veya işlettirmek, danışmanlık hizmeti vermek, gerektiğinde yurt içi veya yurtdışından bu amaçlar doğrultusunda danışmanlık hizmeti almak.

12. İlgili Bakanlıkça verilecek diğer görevleri yapmak.

Kuruluş; bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

Kuruluş Ana Statüsünün 4. maddesinde belirtilen görevlerini hali hazırda 7 ana bölüm altında yerine getirmektedir.

- Seyir Yardımcıları
- Gemi Kurtarma ve Yardım Hizmetleri
- Balıkadam Hizmetleri
- Tahlisiye (Can Kurtarma) Hizmetleri
- Gemi Trafik Hizmetleri
- Kılavuzluk Hizmetleri
- Telsiz Hizmetleri

1. SEYİR YARDIMCILARI

Deniz taşımacılığının her geçen gün gelişmesi ve önem kazanması nedeniyle seyir emniyetine yardımcı olan seyir yardımcılarının önemi de buna paralel olarak artmaktadır. Ülkemiz denizlerinde seyreden, boğazlardan geçen, limanlarımıza giriş-çıkış yapan her tonajdaki Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir emniyetine yardımcı olmak üzere kurulmuş bulunan mevcut seyir yardımcıları; seyir, can, mal ve çevre emniyetini tehlikeye atacak herhangi bir olayın meydana gelmesini engellemek için 24 saat aralıksız hizmet vermektedir.

Bu bağlamda seyir yardımcılarının uzaktan izlenmesiyle ilgili süreç tamamlanarak SOTAS sistemi devreye alınmıştır. SOTAS sisteminin takibi ile:

Finansal Performansta;

Sistemdeki seyir yardımcılarının arızaları, şamandıraların gezinme alanlarının dışına çıkması vb. vakalar anlık olarak izlenerek kısa sürede müdahale edilmesi sayesinde oluşacak maddi zararların minimuma indirilmesi ve SOTAS donatılı seyir yardımcılarının enerji ihtiyacı için kullanılan güneş panelleri sayesinde enerji tasarrufu elde edilerek finansal ve çevresel bir fayda sağlanmıştır.

Kaynakların Daha Etkin Kullanılması ve Bilgi Paylaşımında;

SOTAS donatılı seyir yardımcıları üzerindeki alıcı-verici görevi görebilen transponder OTS cihazları sayesinde çevresindeki seyir araçlarının OTS bilgileri elde edilebilmekte ve çevredeki seyir araçlarına yayın yapılarak gemi ECDIS ekranlarında seyir yardımcısı bilgileri görüntülenebilmektedir.

Balıkçılık ve Su ürünleri Genel Müdürlüğü (BAGİS) ile yapılan 22/07/2013 tarihli ve 03140 sayılı protokol ile ilgili Genel Müdürlüğün balıkçı gemilerin avlanma sahalarının dışında avlanmasını engellemek ve diğer hizmet faaliyetlerini tespit edebilmek için ihtiyaç duyduğu gemi izleri takip programına veri giriş desteği sağlanmaktadır.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve Deniz Liman Şube Müdürlüğü'nün denizlerde oluşabilecek kaçakçılık, can, mal ve çevre kirliliğinin önlenmesi hizmetleri için ihtiyaç duyulan veriler sağlanmaktadır.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü ile yapılan 13/06/2011 tarihli protokol kapsamında, ilgili kurum tarafından 68 adet insansız D-MOGİ meteorolojik gözlem istasyonu seyir yardımcıları üzerine kurulmuş olup kıyılarımızı çevreleyen denizlerimizdeki meteorolojik bilgiler Meteoroloji Genel Müdürlüğü ile paylaşılmakta ve denizcilere anlık olarak yayınlanmaktadır.

Müşteri Odaklılıkta;

SOTAS Sistemi ile güvenli seyir yapılmasına katkı sağlanmakta, kriz durumlarında arama ve kurtarma faaliyetlerine destek verilmektedir. Bununla birlikte SOTAS izleme yazılımı ile gemi trafiği izlenerek seyir güvenliğinin hizmet kalitesi arttırılmaktadır.

İçsel Süreçte;

Sistemdeki seyir yardımcılarının arızalarının hızlı bir şekilde tespiti yapılarak arızalara müdahale süreleri kısalmış ve seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranı artmıştır.

Ayrıca, SOLAS uluslararası kuralları gereği seyir emniyeti için mevcut tesislerimize ilaveten denizcilerin ve ilgili kuruluşların öneri ve teklifleri doğrultusunda yatırım programı çerçevesinde yeni seyir yardımcısı tesis edilmektedir.

a. Fenerlerin Türkiye'deki Dağılımı

Akdeniz Bölgesi'nde 97 adet, Ege Bölgesi'nde 119 adet, Çanakkale Bölgesi'nde 32 adet, Karadeniz Bölgesi'nde 125 adet, Marmara Bölgesi'nde 72 adet, İstanbul Boğazı'nda 45 adet fener bulunmaktadır.



ŞİLE FENERİ

b. Enerji Tipine Göre Seyir Yardımcıları

Kuruluş uhdesindeki seyir yardımcıları elektrikli ve güneş enerjili sistemle çalışmakta olup 119 adedi elektrikli, 500 adedi güneş enerjilidir. Yenilenebilir enerji kaynağından yararlanma oranı 2021 yılı sonu itibarıyla % 77,71'den %80,78'e çıkarılmıştır.

c. Şamandıraların Türkiye'de Dağılımı

Karadeniz'de 9 adet, İstanbul Boğazı'nda 20 adet, Marmara Denizi'nde 19 adet, Çanakkale Boğazı'nda 5 adet, Ege Denizi'nde 48 adet, Akdeniz'de 28 adet olmak üzere toplam 129 adet güneş enerjili sistemle çalışır ışıklı şamandıra mevcuttur.



Uzunadalar Tecrit Şamandırası

d. Sis düdük İstasyonlarının Türkiye’deki Dağılımı;

Karadeniz’de 6 adet, İstanbul Boğazı’nda 3 adet, Marmara Denizi’nde 1 adet, Çanakkale Boğazı’nda 1 adet olmak üzere toplam 11 adet sis düdük istasyonu mevcut olup sisli havalarda gemilerin seyrine yardımcı olmaktadır.

e. Racon Cihazları;

Karadeniz’de Kefkenada Feneri; İstanbul Boğazı’nda Anadolu Feneri, Dikilikaya Feneri, Haydarpaşa Kuzey Mendirek; Marmara Denizi’nde Seperasyon Işıklı Şamandırası, Sivriada Feneri, Dilekkayalığı Feneri; Çanakkale Boğazı’nda Gelibolu ve Mehmetçik Fenerleri, Nara Işıklı Şamandırası, Kepez Işıklı Şamandırası; Ege Denizi’nde Babakale, Deveboynu, İzmir Karaburun Feneri ve Yenikale Işıklı Şamandırası; Akdeniz Bölgesi’nde Kızılada Feneri olmak üzere toplam 16 adet tesis edilmiştir.

f. AIS - ATON Cihazları;

Karadeniz’de 98 adet, İstanbul Boğazı’nda 12 adet, Marmara Denizi’nde 66 adet, Çanakkale Boğazı’nda 8 adet, Ege Denizi’nde 124 adet, Akdeniz’de 81 adet olmak üzere toplam 389 adet tesis edilmiştir.

2006- 2021 yılları arasında toplam 620 adet seyir yardımcısının 389 adedi Uzaktan İzleme Sistemi ile donatılmış olup seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranı, IALA (Uluslararası Fener İdareleri Birliği % 99,80) kriterlerine uygun olarak % 99,94 seviyesinde olmak suretiyle, e-navigasyon konseptine uygun hale getirilmiştir.

Türkiye kıyılarında kurulmuş, güvenli seyir ilişkin sistem ve tesisleri, fenerleri, radyofarları, deniz işaretlerini, sis düdüklerini ve benzeri seyir emniyeti ile ilgili her türlü seyir yardımcısını çalışır durumda tutmak için oluşturulan bakım planı kapsamında 2021 yılında 1.888 adet bakım yapılmıştır.

Türkiye kıyılarında kurulmuş güvenli seyir için konuşlandırılan seyir yardımcılarını çalışır durumda tutmak için 2021 yılında 143 adet onarım yapılmıştır.

Kıyı Tesislerine İşletme İzni Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamındaki tesislere kurulacak seyir yardımcıları için 2021 yılında 82 adet işletmeye 250 adet seyir yardımcısı kurma ve işletme izni verilmiştir. Bu işlemler için seyir yardımcıları sertifikalandırılmıştır. Tüm denizcilere duyurmak, ulusal ve uluslararası ilanını yapmak, seyir haritalarına işlemek için Seyir Hidrografi ve Oşinografi Dairesi Başkanlığına bildirilmiştir.

Seyir yardımcıları için IALA'nın konuya ilişkin tavsiye, standart ve örneklerini esas alan düzenlemeler doğrultusunda ve IALA kriterlerini göz önünde tutarak gereklilik ve risk analizleri, öncelik, ihtiyaç, yer, nicelik ve nitelikleri tespit edilen 5 adet seyir yardımcısı denizcilere hizmet vermek amacı ile yeni tesis olarak hizmete alınmıştır.

Kuruluş bu alandaki hizmetlerini uluslararası standartlarda yürütülebilmesini teminen TSE ISO 9001:2015 belgesine sahip olup IALA üyesidir.

Tablo 1: Mevcut Seyir Yardımcıları

<i>SEYİR YARDIMCILARI</i>	ADET
Mevcut Seyir Yardımcıları	
Fener	490
Işıklı-Işıksız Şamandıra	129
Toplam	619
Mevcut Yardımcı Tesisler	
Sis Düdüğü	11
Racon	16
AIS-ATON	389
Toplam	416

2. GEMİ KURTARMA VE YARDIM HİZMETLERİ

a. Gemi Kurtarma, Refakat ve Römorkör Hizmetleri:



Kurtarma 15



Kıyem 6 Botu



Kurtarma 7

Gemi Kurtarma istasyonları;

- İstanbul'da
 - Büyükdere Gemi Kurtarma İstasyonu,
 - İstinye,
 - Kuruçeşme,
 - Paşalimanı,
 - Haydarpaşa,
 - Tuzla
- Çanakkale'de
 - Akbaş Gemi Kurtarma İstasyonu,
 - Çanakkale,
 - Kepez,
 - Gelibolu limanı,
- İzmit'de
 - Karamürsel'de
- İzmir'de bulunmaktadır.

Gemi Kurtarma, refakat ve römorkörcülük için kullanılan filomuz;

- 1984 yapımı Gemi Kurtaran kurtarma gemisi,
- 2000 yılında inşa edilen Kurtarma 1 ve Kurtarma 2 römorkörleri,
- 2004 yılında inşa edilen Kurtarma 3 ve Kurtarma 4 römorkörleri,
- 2008 yılında inşa edilen Fi-Fi 2 yangın söndürme özelliğine sahip Kurtarma 5 ve Kurtarma 6 römorkörleri,
- 2011 tarihinde inşa edilen ORV Seyit Onbaşı yakıt toplama ve şamandıra elleçleme gemisi,
- 2011 yılında inşa edilen Kurtarma 7, Kurtarma 9 ve Kurtarma 10 römorkörleri,
- 2012 yılında inşa edilen Kurtarma 8 römorkörü,



- 2013 yılında inşa edilen Şark ve Garp römorkörleri,
- 2015 yılında inşa edilen ve Fi-Fi 3 yangın söndürme özelliğine sahip ERV Nene Hatun acil müdahale gemisi,
- 2017 yılında inşa edilen yapılan Mehmetçik ve Türkeli römorkörleri,
- 2019 yılında inşa edilen Kurtarma 11 ve Kurtarma 12 römorkörleri,
- TDİ. A.Ş.'den devralınan Zübeyde Ana, Kız Kulesi, Poyraz ve Nazım Tur isimli römorkörler,
- 2021 yılında inşa edilen Kurtarma 13, Kurtarma 14, Kurtarma 15 ve Kurtarma 16 römorkörleri ile,
- Söndüren 7 ve Söndüren 10 isimli römorkörlerden oluşmaktadır.

Her ne kadar Söndüren sınıfı römorkörlerimiz başka kuruluşlara kiralanmış olsa da kurtarma hizmeti esnasında emre amade olmaktadır. Diğer taraftan refakat ve destek amaçlı botlar da bu hizmetlerde kullanılmaktadır.

Yukarıda belirtilenler ve bazı küçük deniz araçları dışında 2013 yılında inşa edilen Bayrak 1, Bayrak 2, Bayrak 3 ve Bayrak 4 kılavuz botları, 4 adet Ata sınıfı bot, 3 adet kılavuz sınıfı bot, 7 adet pilot sınıfı bot, 1 adet Liman Kontrol sınıfı bot, 3 adet barç, 2 adet bariyer botu, Kefkenada botu ile fener bakım botu olarak inşa edilen Fener 1 botu ile 6 Duba/Şat ile Barbaros ve Bolayır yüzer kreynleri kuruluş envanterindedir. Ayrıca 2021 yılında 6 adet kılavuz botu filomuza katılmıştır.

Kuruluş envanterinde bulunan ekonomik ömürlerini doldurmuş, yüksek onarım maliyetlerine sahip;

- İkmal Motor botu ve Liman Kontrol 2 botunun terkinini gerçekleştirilmiş olup,
- Söndüren 2, 8, 9, 12 römorkörleri ile Liman Kontrol 1 ve 4 botları 25/05/2017 tarihinde TCDD Genel Müdürlüğüne,
- Söndüren 4 römorkörü 20/01/2017 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesine,
- NO-875 Şat 21/03/2017 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesine,
- NO-876 Şat 17/07/2017 tarihinde İstanbul İl Emniyet Müdürlüğüne,
- Söndüren 6 Gemisi 02/03/2018 tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesine,
- Alçitepe botu 13/05/2019 tarihinde Türkiye Taş Kömürü Genel Müdürlüğüne
- Kıyı 3 (RHIB) botu 12/08/2020 tarihinde Beykoz Barbaros Hayrettinpaşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine,
- Palamar 24 botu 14/12/2018 tarihinde MKE Ali Ağa firmasına,
- Söndüren 3 gemisi 31/12/2019 tarihinde MKE'ye (MKE tarafından Urgancı Metal firmasına satılmıştır),
- KIYI 5 botu 02.03.2021 tarihinde İTÜ Denizcilik Fakültesine,

- KIYI 2 botu 02.03.2021 tarihinde İstanbul Beşiktaş Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine,
- Liman kontrol 8 botu 16.03.2021 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesine,
- Pilot botu 67 botu 16.03.2021 tarihinde İTÜ Denizcilik Fakültesine,
- KIYI 1 botu 09.04.2021 tarihinde Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi Denizcilik Meslek Yüksek Okuluna
- Liman Kontrol 6 botu 20.04.2021 tarihinde Türkiye Taşkömürü Kurumuna
- Palamar botu 19 27.04.2021 tarihinde İstanbul Beşiktaş Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine
- Palamar 25 botu 27.04.2021 tarihinde İstanbul Büyükçekmece Kaptan-ı Derya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine
- Pilot 76 botu 09.06.2021 tarihinde Antalya Konyaaltı Fettah Tamince Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine
- Pilot 73 botu 27.10.2021 tarihinde Antalya Matso Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesine
- Pilot 64 botu 16.11.2021 tarihinde Sinop Üniversitesi Rektörlüğüne
- Kıyı 4 botu 30.12.2021 tarihinde Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Rektörlüğüne

iz bedelle devri sağlanmıştır.

Kuruluş International Salvage Union (Uluslararası Kurtarıcılar Birliği) üyesidir. Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı bünyesinde uluslararası geçerliliğe haiz TSE EN ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi, TSE EN ISO 14001-2015 Çevre Yönetim Sistemi, Emniyet Yönetimi Sistemi (ISM) ve Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Sistemi (ISPS) uygulanmaktadır. Uygulanan sistemlere ait geçerli sertifikalar mevcut olup, uluslararası normlarda hizmet verilmektedir.

Tablo 2: Gemi Kurtarma Hizmetleri

HİZMET TÜRÜ	2019 (ADET)	2020 (ADET)	2021 (ADET)
Kurtarılan Türk ve Yabancı Gemi	9	15	25
Çeki Hizmetleri	8	9	7
Refakat Hizmetleri	5.460	5.349	6.399
Römorkör Hizmetleri	6.215	6.468	6.193
Balıkadam Hizmetleri	0	0	0
Çıplak Kira	3	2	1
Diğer Hizmetler	147	140	186
TOPLAM	11.842	11.983	12.811

Kuruluş kurtarma hizmetlerini İstanbul, İzmit, Çanakkale ve İzmir’de konuşlandığı deniz vasıtaları ile tekel sahasında ve tüm ülkemiz kıyılarında ayrıca yurt dışı sularda; refakat hizmetlerini İstanbul ve Çanakkale Boğazlarında ve römorkörcülük hizmetlerini İstanbul, Çanakkale ve İzmir’de çağdaş, etkin ve süratli bir şekilde uluslararası standartlar düzeyinde vermektedir.

3. BALIKADAM HİZMETLERİ

Kuruluş kadrosunda 12 adet balıkadam bulunmaktadır. Kuruluş TSE EN ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesi ile Türk Loydu klas kuruluşundan alınan Servis Sağlayıcı Kuruluş Belgesine sahiptir. Bu kapsamda balık adam hizmeti kuruluş gemilerinin sörveylerinde, kurtarma hizmetlerinde ve üçüncü şahıslara verilmektedir.



4. TAHLİSİYE (CAN KURTARMA) HİZMETLERİ



Denizlerde arama ve can kurtarma hizmetleri vermek Kuruluş ana statüsünde belirtilen amaç ve faaliyet konularından biridir.

Kuruluş bu hizmeti 20 Temmuz 1936 Montrö sözleşmesinden gelen yükümlülükler, 1979 Denizde Arama ve Kurtarma Uluslararası Sözleşmesi, 12/12/2001 tarihli ve 24611 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Türk

Arama ve Kurtarma Yönetmeliği madde 5g) fıkrasına göre Sahil Güvenlik Komutanlığı ile yapılmış olan 17/05/2002 tarihli protokol ve Haziran 2004 tarihli ve 710/04 sayılı mutabakat hükümlerine göre yürütmektedir.

İstanbul Boğazı’nın Karadeniz’e çıkışında Rumeli yakasında Terkos Gölü civarından, Anadolu yakasında Kefken sahillerine kadar uzanan kıyı şeridi ile Türk boğazları bölgesinde (İstanbul Boğazı, Marmara Denizi ve Çanakkale Boğazı) kazaya uğrayan Türk ve yabancı bayraklı gemilere, profesyonel ekiplerimizce aşağıdaki istasyonlarımız vasıtasıyla 24 saat kesintisiz can kurtarma hizmeti verilmektedir.

Bu maksatla kurulmuş tahlisiye istasyonlarımız;

a. Kara Tahlisiye İstasyonları (5 istasyon)

- Cemil Özben Tahlisiye İstasyonu
- Turgay Sarıboğa Tahlisiye İstasyonu
- Mehmet Genç Tahlisiye İstasyonu
- Mümin Akgün Tahlisiye İstasyonu
- Cebeci Tahlisiye İstasyonu



b. Tahlisiye Bot İstasyonları (14 istasyon)

- Kefken Ada Tahlisiye Bot İstasyonu
- Rumeli Feneri Tahlisiye Bot İstasyonu
- İstinye Tahlisiye Bot İstasyonu
- Harem Tahlisiye Bot İstasyonu
- Marmara Adası Tahlisiye Bot İstasyonu
- Akbaş Tahlisiye Bot İstasyonu
- İzmir Tahlisiye Bot İstasyonu



- Lâpseki Tahlisiye Bot İstasyonu
- Karamürsel Tahlisiye Bot İstasyonu
- Yakuplu West İstanbul Marina Tahlisiye Bot İstasyonu
- Bodrum Tahlisiye Bot İstasyonu
- Fethiye Tahlisiye Bot İstasyonu
- Ardeşen Tahlisiye Bot İstasyonu
- Beşikdüzü Tahlisiye Bot İstasyonu

Yukarıda belirtilen kritik mevkilerde kurulmuş bulunan istasyonlarımızda can kurtarma personeli tarafından günün 24 saati nöbet, gözetleme ve VHF dinleme hizmeti yapılmakta, bayrak farkı gözetmeksizin kazaya uğrayan gemilere can kurtarma hizmeti verilmektedir.



Can kurtarma hizmeti kıyıda ve denizden olmak üzere iki şekilde yapılmaktadır.

c. Kıyıda Can Kurtarma

Sahil şeridinde sürüklenerek karaya oturan ya da kazaya uğrayan gemilere Kuruluş araçları ile kaza mahalline seri bir şekilde intikal edildikten sonra karadan gemiye roket atılmak ve varagele sistemi kurulmak suretiyle kıyıda can kurtarma hizmeti verilmektedir. Bu amaçla Kuruluş bünyesinde 9 adet Mercedes (UNIMOG) kamyon ve 2 adet çift kabin kamyonet bulunmaktadır.



d. Denizden Can Kurtarma

Bu hizmet kıyıdan uzak mevkilerde kazaya uğrayan gemilere can kurtarmaya yönelik imkânlara sahip;

- 4,5 metre dalga yüksekliğine kadar fırtınalı deniz ve hava koşullarında hizmet verebilen, sakin havalarda 30 deniz mili sürat yapabilen, kendinden doğrulma ve yüzebilme özelliğine sahip 2002 ve 2003 yıllarında temin edilen 9 adet hızlı tahlisiye botu,
- Sakin havalarda 25 deniz mili sürat yapabilen, kendinden doğrulma ve yüzebilme özelliğine sahip Kıyem 1, Kıyem 2, Kıyem 3, Kıyem 4, Kıyem 5 ve Kıyem 6 olmak üzere 6 adet çok maksatlı hızlı tahlisiye botu,
- 1,5 metre dalga yüksekliğine kadar deniz ve hava şartlarında hizmet verebilen, devrildiğinde tekrar doğrultma donanımına sahip ve su seviyesinden can kurtarmaya kolaylık sağlayan, 50 deniz mili sürat yapabilen, 2020 yılında 15 adet temin edilen Sabit Karinalı Şişme Bot (RHIB) ile verilmektedir.



Hızlı Tahlisiye Botları;

Aşağıda belirtilen tahlisiye bot istasyonlarında konuşlandırılmıştır :

- 1 adet Rumeli Feneri'nde,
- 3 adet Harem, 1 adet İstinye'de,
- 1 adet Lapseki'de,
- 1 adet Kefken Ada'da,
- 1 adet İzmir'de,
- 1 adet Yakuplu West Marina'da.

Çok Amaçlı Hızlı Tahlisiye Botları;

Aşağıda belirtilen bot istasyonlarında konuşlandırılmıştır :

- 1 adet Marmara Adası'nda,
- 1 adet Bodrum'da,
- 1 adet Fethiye'de,
- 1 adet Tuzla'da,
- 1 adet Marmaris'te
- 1 adet Çanakkale'de



Sabit Karınalı Şişme Botlar (RHIB);

Aşağıda belirtilen istasyonlarda konuşlandırılmıştır :

- 1 adet Cemil Özben Tahlisiye istasyonunda,
- 1 adet Rumeli Feneri Tahlisiye Bot istasyonunda,
- 1 adet Cebeci Tahlisiye İstasyonunda,
- 1 adet Turgay Sarıboğa Tahlisiye Bot İstasyonunda,
- 1 adet Harem Tahlisiye Bot İstasyonunda,
- 2 adet Mehmet Genç Tahlisiye İstasyonunda,
- 1 adet Genel Müdürlük önünde (Beylerbeyi),
- 1 adet Fethiye'de,
- 1 adet Bodrum'da,
- 1 adet Marmaris'te,
- 1 adet Şile'de,
- 2 adet Çanakkale Akbaş istasyonunda,
- 1 adet İstinye Tahlisiye Bot İstasyonunda.



Kuruluş can kurtarma alanındaki faaliyetlerini uluslararası standartlarda yürütmekte olup, uluslararası Can Kurtarma Federasyonu (ILF)'na yeni adı ile Uluslararası Denizden Can Kurtarma Federasyonu (IMRF)'na üyedir.

5. GEMİ TRAFİK HİZMETLERİ

Gemi Trafik Hizmetleri; Sorumluluk sahasındaki deniz trafik verimliliğini de dikkate alarak, deniz emniyetini artırmak amacıyla, deniz trafiğini izleyerek değişen trafik koşullarına cevap veren ve aktif bir şekilde deniz trafiğini düzenleyip planlayan sistemdir.

Bu sistem Bakanlığımız tarafından ülkemizde ilk olarak, “Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH)” adıyla İstanbul Boğazı, Çanakkale Boğazı ve Marmara Denizi’nden oluşan Türk Boğazları’nda kurulmuştur.



Bilahare, yine Bakanlığımız tarafından gerçekleştirilen Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS) Projesi kapsamında ise;

- Kuzeyde Pendik Burnu ve Güneyde Deveboynu Burnunu birleştiren hattın doğusunda kalan deniz alanı ile İzmit Körfezini de kapsayan İzmit GTH,
- İzmir Körfezi ile Babakale-Çeşme arasındaki deniz alanını kapsayan İzmir GTH,
- Mersin ve İskenderun Körfez’lerini kapsayan Mersin GTH ile
- Ankara’da bulunan ve tüm GTH’lerden elde edilecek verilerle tek bir resmin oluşturulacağı Gemi Trafik Yönetim Merkezi (GTYM) kurulmuştur.

a. Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH)

TBGTH Sistemi, Milli Güvenlik Kurulu’nun 27/12/1995 tarihli ve 388 sayılı tavsiye kararına istinaden kurulmuştur. Sistemin işletme, bakım-onarım ve idame sorumluluğu 02/08/2002 tarihli ve 2002/4636 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca Kuruluşa devredilmiş ve 30/12/2003 tarihinde işletmeye alınmıştır.

İlk olarak sadece İstanbul ve Çanakkale Boğazları’nı kapsayan TBGTH sistemi, 2008 yılında ilave edilen bileşenler ile Marmara Denizi’ndeki “Trafik Ayırım Düzenini” içerecek şekilde genişletilmiş ve Türk Boğazları’nın tamamında gemi trafiğini izleme imkânı sağlanmıştır. TBGTH sistemi işletmeye alındığı tarihten buyana faaliyetini 7/24 esasına uygun olarak kesintisiz devam ettirmektedir.

Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükletilmesi ve İlavesi Projesi ile 2003 yılından bu yana hizmet veren TBGTH sisteminde, ekonomik ömrünü tamamlamış, yedekleri bulunmayan ve arıza sıklığı artan teçhizatın günümüz teknolojilerine uyumlu hale getirilip hizmetin kesintisiz devam ettirilmesi hedeflenmiştir.

Daha önce Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yürütülen proje, 21/10/2013 tarihli ve 2013/5498 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına istinaden, Bakanlık tarafından yapılan müracaat sonrasında, mülga Kalkınma Bakanlığından alınan 12/08/2015 tarihli ve 3289 sayılı yazı ile Kuruluşa devredilmiştir. Teknik Şartnamenin günümüz teknolojik gelişmelere uygunluğu ve güncel hizmet ihtiyaçlarının belirlenmesi konusunda çalışmalar Eylül 2017 tarihinde tamamlanmış olup, yapılan ihale sonrası HAVELSAN-Hava Elektronik San. Tic. AŞ. firması ile 15/12/2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Projede Radar, EOS ve Radyo Yön Bulucu ekipmanları Aselsan tarafından yapılmış olup, yeni sistemin Covid-19 küresel salgınından dolayı geçici kabul testlerine ara verilmek zorunda kalınmış, bu yüzden 2022 yılında hizmete alınması planlanmıştır.

TBGTH işlevini, proje sonrası ilave edilecek yeni istasyonlar ile birlikte İstanbul ve Çanakkale’de bulunan 2 GTH merkezi ve bu merkezlere bağlı ve Türk Boğazları’nda farklı yerlerde konuşlu toplam 17 adet insansız Trafik Gözetleme İstasyonu (TGİ) ile muhtelif dGPS, RDF ve seyir algılayıcı istasyonlar vasıtasıyla yerine getirmektedir. TGİ’lerin tamamında başta radar olmak üzere bulunduğu yere göre farklılık arz eden sayıda OTS, VHF Telsiz, Elektro-Optik, meteorolojik algılayıcı teçhizatı bulunmaktadır.

b. Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS)

Gemi Trafik Yönetim Sistemi (GTYS) Projesi kapsamında kurulumları tamamlanan İzmir, İzmit, Mersin GTH Merkezlerin işletme yetkisi, taşınırları ve taşınmazların bakım, onarım, donatım, idame, yenileme, genişleme ve geliştirilmesi için gerekli yatırımların karşılanması 21/10/2013 tarihli 2013/5498 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile Kuruluşa devredilmiştir.

İzmit GTH 1 merkez ve 4 adet TGİ’den oluşmakta olup 03/06/2016 tarihinde, İzmir GTH 1 merkez ve 12 adet TGİ’den oluşmakta olup 08/08/2017 tarihinde Mersin GTH 1 merkez ve 8 adet TGİ’den oluşmakta olup 19/06/2019 tarihinde işletmeye alınmıştır.



İstanbul Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



Çanakkale Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



İzmit Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



Mersin Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi



İzmir Gemi Trafik Hizmetleri Merkezi

2005 yılında planlamaya alınan GTYS projesi kapsamındaki GTH'lerin işletme, bakım, onarım ve idame sorumluluğu Bakanlar Kurulu'nun 21/10/2013 tarihli ve 2013/5498 sayılı Kararı uyarınca Kuruluşa verilmiştir.

Bütünleşik bir sistem olarak çalışması planlanan Ana Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi'nde (AAKM) bulunan GTYM sistemi (Liman Yönetim Bilgi Sistemi (LYBS) modülü ayrı tutularak) GTYS projesi Geçici Kabulü sonrası tüm bakım, onarım, donatım, idame, yenileme, genişleme ve geliştirilmesi için gerekli yatırımları yapma ve işletme yetkisi ile birlikte 20/09/2017 tarihli ve 73373 sayılı Bakanlık Olur'u ile Kuruluşa devredilmiştir

c. GTH'nin Amacı ve Verdiği Hizmetler

GTH'nin amacı, sorumluluk alanı içerisinde, aktif katılımcı gemi trafiği ile ilgili olarak, ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde;

- Bilgi Hizmeti,
- Trafik Organizasyonu Hizmeti,
- Seyir Yardımı Hizmeti
- Sağlayarak, seyir, can, mal ve çevre emniyetini artırmaktır.

Bu kapsamda Gemi Trafik Hizmetleri;

- Sorumluluk alanlarındaki deniz trafiğini her türlü çevre şartında, 7/24 esasına göre izler,
- Deniz trafiği görüntüsünü tesis ve idame ettirir ve bu bilgileri gerekli durumlarda gemilere aktarır, bu amaçla kullanılacak seyir bilgilerini ölçer ve kayıtlarını tutar,
- Deniz trafiğinin organizasyonunu, verimliliği de dikkate alarak yapar,

- Talep edilmesi halinde, gemi kaptanlarının seyir ile ilgili kararlarına yardımcı olabilecek bilgileri zamanında temin eder, acil durumlarda gerekli uyarı, tavsiye ve talimatları verir,
- Deniz trafiği ile ilgili ulusal ve uluslararası mevzuatın uygulanmasını sağlar,
- Deniz trafiği ile ilgili ses, veri ve görüntülerin kaydını tutar, bu kayıtları ve bilgileri ilgili mevzuat çerçevesinde ilgili kurum ve kuruluşlara aktarım için hazırlar,
- Kaza vukuunda, etkin bir şekilde ve süratle müdahale edilmesini sağlar, seyir, can ve mal emniyetini artırmak, çevre kirliliği ve diğer ekonomik kayıpları asgariye indirmek ve trafiğin en kısa zamanda emniyetle devamını sağlamak için gerekli tedbirleri alır.

Kuruluşun Gemi Trafik Hizmetleri ile ilgili;

- IMO Türk Delegasyonu Üyeliği,
- IALA Üyeliği (1958) ve IALA Konseyi Üyeliği (2006) bulunmaktadır.

d. İstanbul Boğazı 2021 Yılı Trafik Analizi

2021 yılında İstanbul Boğazı'nda %64,0'ü uğraksız geçiş olmak üzere toplam 38.551 adet gemi geçişi gerçekleşmiştir. Önceki yıla göre gemi geçiş sayısı 2021 yılında % 0,4 artmıştır. Geçiş yapan gemilerin toplam gross tonajının % 2 artarak 631,9 milyon ton, net tonajının % 2,3 artarak 341,7 milyon ton, taşınan toplam yük miktarının ise % 1,9 artarak 465,4 milyon ton olarak gerçekleştiği görülmektedir.

2021 yılında İstanbul Boğazı'ndan toplam geçiş yapan gemilerin %65,8'ine kılavuzluk hizmeti verilmiştir. Uğraksız geçiş yapan gemilerden % 55'i kılavuzluk hizmeti almıştır. Bu oran 2020 yılında % 54,6'dır.

2021 yılında İstanbul Boğazı'ndan gemilerle taşınan toplam 465,4 milyon ton yükün 150,8 milyon tonla % 32,4'ünü oluşturan petrol dahil tehlikeli yük sınıfındaki yükler bir önceki yıla göre %5,8 artmıştır. Aynı dönemde tankerlerce taşınan tehlikeli yük miktarı bir önceki yıla göre %5,7 artarak 147,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında tankerlerle taşınan tehlikeli yük miktarının toplam yüke oranı %31,6'dır.

e. Çanakkale Boğazı 2021 Yılı Trafik Analizi

2021 yılında Çanakkale Boğazı'nda % 56,9'u uğraksız geçiş olmak üzere toplam 43.342 adet gemi geçişi gerçekleşmiştir. Önceki yıla göre gemi geçiş sayısı % 3,1 artmakla beraber geçiş yapan gemilerin toplam gross tonajının %4,6 artarak 898,5 milyon tona, net tonajının % 4,6 artarak 466,9 milyon tona, taşınan toplam yük miktarının ise % 5,5 artarak 604,1 milyon tona ulaştığı görülmektedir.

2021 yılında Çanakkale Boğazı'ndan toplam geçiş yapan gemilerin % 54,7'sine kılavuzluk hizmeti verilmiştir. Diğer bir önemli gösterge ise uğraksız geçiş yapan gemilerden % 37,6'sının kılavuzluk hizmeti almış olmasıdır. Bu oran 2020 yılında %33,8'dir.

2021 yılında Çanakkale Boğazı'ndan gemilerle taşınan toplam 604,1 milyon ton yükün 174,4 milyon tonla % 28,9'unu oluşturan petrol dahil tehlikeli yük sınıfındaki yükler, bir önceki yıla göre % 7,6 artış göstermiştir. Tankerlerce taşınan tehlikeli yük miktarı bir önceki yıla göre % 6,9 artarak 168,0 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında tankerlerle taşınan tehlikeli yük miktarının toplam yüke oranı %27,8'dir.

f. İzmir Gemi Trafik Hizmetleri 2021 Trafik Analizi

İzmir Gemi Trafik Hizmetleri sorumluluk alanında 2021 yılında toplam 28.316 gemi hareketi gerçekleşmiştir. Uğraksız 4.361 gemi hareketi, uğraklı 8.404 gemi hareketi, 19 adet ihlal, 3 adet kaza, 8 adet arıza ve 8 adet diğer olay meydana gelmiştir.

g. İzmit Gemi Trafik Hizmetleri 2021 Trafik Analizi

İzmit Gemi Trafik Hizmetleri sorumluluk alanında 2021 yılında toplam 42.167 gemi hareketi gerçekleşmiştir. 16.092 gemi geçişi, 143 adet ihlal, 4 adet kaza, 36 adet arıza ve 53 adet diğer olay meydana gelmiştir.

h. Mersin Gemi Trafik Hizmetleri 2021 Trafik Analizi

Mersin Gemi Trafik Hizmetleri sorumluluk alanında 2021 yılında toplam 21.211 gemi hareketi gerçekleşmiştir. 10.074 gemi geçişi, 15 adet ihlal, 16 adet kaza, 79 adet arıza ve 41 adet diğer olay meydana gelmiştir.

6. KILAVUZLUK HİZMETLERİ

Kılavuzluk hizmetleri; idare tarafından belirlenmiş kılavuzluk hizmet bölgelerinde seyreden, demirleyen veya demirden kalkan, şamandıralara bağlanan veya ayrılan, kıyı ve kıyı ötesi tesislere yanaşan veya kalkan gemilerin, seyir ve manevra emniyeti ile can, mal ve çevre emniyetini sağlamak amacıyla uygun yeterliliğe sahip kılavuz kaptanlar tarafından yerine getirilen danışmanlık hizmetidir.

Türk Boğazları ile İstanbul, Çanakkale, Mersin-2, Zonguldak TTK, Gelibolu, İzmir, Haydarpaşa, İGA, Karaköy, Salıpazarı, Sarayburnu, Zeyport ve Kepez Limanları ile talep olunması halinde her bölgede kılavuzluk hizmetleri ulusal ve uluslararası mevzuatla belirlenmiş seyir kurallarına uygun olarak Kuruluşça verilmektedir.



Kılavuz Kaptanlar;

- Gemi kaptanının sorumluluğu esas olmak üzere danışmanlık hizmeti verir,
- Kılavuzluk hizmeti vermekte oldukları gemi ve deniz araçlarında seyir teçhizatında görülen eksiklik ve aksaklıkları, deniz kazalarını ve seyir güzergâhları üzerindeki seyir güvenliğinin tehlikeye düşürülmesi ve çevre kirliliği ile ilgili tespit ettiği hususları ilgili yerlere bildirir,
- Kaza vukuunda, can ve mal emniyetini artırmak, deniz kirliliği ve diğer ekonomik kayıpları asgariye indirmek, trafiğin en kısa zamanda ve emniyetle devamını sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri alır/aldırır,
- Gemi kaptanının seyir ile ilgili kararlarına yardımcı olabilecek gerekli bilgileri verir, acil durumlarda gerekli uyarı, tavsiye ve talimatları verir,
- GTH Merkezleri ile bilgi alış verişinde bulunarak daha etkin bir trafik organizasyonu ve yönetiminin yapılabilmesini katkı sağlar.

Tablo 3: Bölgelere Göre 2021 Yılında Verilen Kılavuz Hizmet Sayıları

2021 YILI	İSTANBUL BOĞAZI	Ç.KALE BOĞAZI	İSTANBUL LİMANI	İZMİR LİMANI	MERSİN- 2 LİMANI	TTK ZONGULDAK LİMANI
OCAK	1981	2042	126	214	87	93
ŞUBAT	1901	1874	90	225	94	55
MART	2117	2152	90	264	114	108
NİSAN	2085	1933	101	176	101	92
MAYIS	2110	1895	137	232	103	91
HAZİRAN	2021	1990	105	248	98	80
TEMMUZ	1983	1980	96	236	109	85
AĞUSTOS	2248	2249	110	277	128	85
EYLÜL	2173	2404	129	245	123	81
EKİM	2201	2153	120	243	122	74
KASIM	2128	1911	91	256	124	71
ARALIK	2148	1967	119	254	106	86
TOPLAM	25096	24550	1314	2870	1309	1001

Tablo 4: Boğazlardan Transit ve Serbest Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilere Verilen Fener ve Tahlisiye Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajlarını Gösterir Tablo

(TON)

SEFER DURUMU		2020 YILI		2021 YILI			
		GERÇEKLEŞEN		BEKLENEN		GERÇEKLEŞEN	
		ADET	TON	ADET	TON	ADET	TON
TRANSİT	TÜRK GEMİLERİ	720	3.438.494	746	3.628.878	601	3.084.568
	YABANCI GEMİLER	19.801	238.619.880	20.431	246.574.374	19.780	243.887.736
	TOPLAM	20.521	242.058.374	21.177	250.203.252	20.381	246.972.304
BOĞAZLAR	A- İSTANBUL BOĞAZI						
	TÜRK GEMİLERİ	3.634	11.286.448	3.735	11.646.498	3.288	10.928.888
	YABANCI GEMİLER	14.909	86.845.710	15.245	88.743.178	15.731	93.008.433
	İSTANBUL BOĞAZI TOPLAMI	18.543	98.132.158	18.980	100.389.676	19.019	103.937.321
	B- ÇANAKKALE BOĞAZI						
	TÜRK GEMİLERİ	5.380	30.845.220	5.516	31.653.192	5.417	32.415.118
	YABANCI GEMİLER	17.120	184.897.589	17.482	189.642.681	18.517	202.060.928
	ÇANAKKALE BOĞAZI TOPLAMI	22.500	215.742.809	22.998	221.295.873	23.934	234.476.046
	BOĞAZLAR TOPLAMI	41.043	313.874.967	41.978	321.685.549	42.953	338.413.367
LİMANLAR	TÜRK GEMİLERİ	15.908	54.718.200	16.348	56.235.837	16.267	56.526.572
	YABANCI GEMİLER	35.837	342.366.293	36.661	351.670.733	38.767	356.167.882
	LİMANLAR TOPLAMI	51.745	397.084.493	53.009	407.906.570	55.034	412.694.454
GENEL TOPLAM	TÜRK GEMİLERİ	25.642	100.288.362	26.345	103.164.405	25.573	102.955.146
	YABANCI GEMİLER	87.667	852.729.472	89.819	876.630.966	92.795	895.124.979
	TOPLAM	113.309	953.017.834	116.164	979.795.371	118.368	998.080.125

Tablo 5: Boğazlardan Transit ve Serbest Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilerden Elde Edilen Fener ve Tahlisiye Gelirleri (TL ve USA Doları Bazında)

(TL/USD)

SEFER DURUMU			2020 YILI	2021 YILI	
			GERÇEKLEŞEN	BEKLENEN	GERÇEKLEŞEN
TRANSİT	TÜRK	Fener	2.346.325	3.112.311	2.620.966
		Tahlisiye	964.938	1.104.393	1.091.816
		TOPLAM	3.311.263	4.216.704	3.712.782
	YABANCI	Fener	149.858.123	194.203.346	194.217.411
		Tahlisiye	66.876.188	86.574.668	86.920.414
		TOPLAM	216.734.311	280.778.014	281.137.825
	TOPLAM	Fener	152.204.448	197.315.657	196.838.376
		Tahlisiye	67.841.126	87.679.061	88.012.230
	TRANSİT TOPLAMI (TL)		220.045.574	284.994.718	284.850.606
	TOPLAM (\$)		31.345.523	32.349.003	32.107.782
SERBEST	İSTANBUL BOĞAZI	TÜRK Fener	6.524.120	8.653.998	7.673.805
		Tahlisiye	5.463.300	6.252.867	6.474.226
		TOPLAM	11.987.420	14.906.865	14.148.031
		YABANCI Fener	73.961.808	95.848.195	99.773.854
		Tahlisiye	70.642.390	91.450.211	94.632.776
		TOPLAM	144.604.198	187.298.406	194.406.630
	TOPLAM	Fener	80.485.928	104.502.193	107.447.659
		Tahlisiye	76.105.690	97.703.078	101.107.002
	İST. BOĞAZI TOPLAMI (TL)		156.591.618	202.205.271	208.554.661
	TOPLAM (\$)		22.306.498	22.951.790	23.507.858
	ÇANAKKALE BOĞAZI	TÜRK Fener	15.872.745	21.054.594	21.637.886
		YABANCI Fener	149.813.549	194.145.582	205.009.953
		Ç. KALE BOĞAZI TOPLAMI (TL)	165.686.294	215.200.176	226.647.839
		TOPLAM (\$)	23.602.036	24.426.808	25.547.284
	LİMANLAR	TÜRK Fener	28.754.010	38.141.103	36.951.506
		YABANCI Fener	493.493.193	639.525.087	650.574.622
		LİMANLAR TOPLAMI (TL)	522.247.203	677.666.190	687.526.128
		TOPLAM (\$)	74.394.188	76.920.112	77.496.548
TOPLAM	TÜRK	Fener	53.497.200	70.962.006	68.884.163
		Tahlisiye	6.428.238	7.357.260	7.566.042
		TOPLAM	59.925.438	78.319.266	76.450.205
	YABANCI	Fener	867.126.673	1.123.722.210	1.149.575.839
		Tahlisiye	137.518.578	178.024.879	181.553.190
		TOPLAM	1.004.645.251	1.301.747.089	1.331.129.029
	TOPLAM FENER		920.623.873	1.194.684.216	1.218.460.002
	TOPLAM TAHLİSİYE		143.946.816	185.382.139	189.119.232
	GENEL TOPLAM (TL)		1.064.570.689	1.380.066.355	1.407.579.234
	GENEL TOPLAM (\$)		151.648.246	156.647.713	158.659.472

NOT : USA Doları; 2020 yılında ortalama
2021 yılı programda beklenen ortalama
2021 yılı gerçekleşmede ortalama

7,0200 TL
8,8100 TL
8,8717 TL olarak dikkate alınmıştır.

Tablo 6: Boğazlardan Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilere Verilen Kılavuzluk (Pilotaj) ve Römorkör Hizmetlerine Ait Adet ve Tonajları Gösterir Tablo

SEFER DURUMU			2020 YILI		2021 YILI			
			GERÇEKLEŞEN		BEKLENEN		GERÇEKLEŞEN	
			ADET	TON	ADET	TON	ADET	TON
T Ü R K B O Ğ A Z L A R I	TÜRK	KILAVUZLUK	2.215	49.461.797	2.314	52.852.273	2.786	63.701.862
		RÖMORKÖR	169	8.708.108	176	9.056.432	182	7.354.330
		TOPLAM	2.384	58.169.905	2.490	61.908.705	2.968	71.056.192
	YABANCI	KILAVUZLUK	44.253	1.167.860.940	46.045	1.215.868.435	46.774	1.232.384.401
		RÖMORKÖR	4.849	375.725.944	5.045	387.812.026	5.703	435.080.781
		TOPLAM	49.102	1.543.586.884	51.090	1.603.680.461	52.477	1.667.465.182
	TOPLAM	KILAVUZLUK	46.468	1.217.322.737	48.359	1.268.720.708	49.560	1.296.086.263
	TOPLAM	RÖMORKÖR	5.018	384.434.052	5.221	396.868.458	5.885	442.435.111
		TÜRK BOĞAZLAR TOPLAMI	51.486	1.601.756.789	53.580	1.665.589.166	55.445	1.738.521.374
L İ M A N L A R	TÜRK	KILAVUZLUK	2.318	16.141.019	2.410	16.667.713	2.113	18.599.121
		RÖMORKÖR	1.276	17.512.945	1.327	18.213.463	1.460	23.527.602
		TOPLAM	3.594	33.653.964	3.737	34.881.176	3.573	42.126.723
	YABANCI	KILAVUZLUK	4.870	71.606.760	5.044	74.352.084	4.881	70.214.925
		RÖMORKÖR	4.922	102.553.975	5.066	106.656.134	4.479	102.530.592
		TOPLAM	9.792	174.160.735	10.110	181.008.218	9.360	172.745.517
	TOPLAM	KILAVUZLUK	7.188	87.747.779	7.454	91.019.797	6.994	88.814.046
	TOPLAM	RÖMORKÖR	6.198	120.066.920	6.393	124.869.597	5.939	126.058.194
		LİMANLAR TOPLAMI	13.386	207.814.699	13.847	215.889.394	12.933	214.872.240
G E N E L T O P L A M	TÜRK	KILAVUZLUK	4.533	65.602.816	4.724	69.519.986	4.899	82.300.983
		RÖMORKÖR	1.445	26.221.053	1.503	27.269.895	1.642	30.881.932
		TOPLAM	5.978	91.823.869	6.227	96.789.881	6.541	113.182.915
	YABANCI	KILAVUZLUK	49.123	1.239.467.700	51.089	1.290.220.519	51.655	1.302.599.326
		RÖMORKÖR	9.771	478.279.919	10.111	494.468.160	10.182	537.611.373
		TOPLAM	58.894	1.717.747.619	61.200	1.784.688.679	61.837	1.840.210.699
	TOPLAM	KILAVUZLUK	53.656	1.305.070.516	55.813	1.359.740.505	56.554	1.384.900.309
	TOPLAM	RÖMORKÖR	11.216	504.500.972	11.614	521.738.055	11.824	568.493.305
		G E N E L T O P L A M	64.872	1.809.571.488	67.427	1.881.478.560	68.378	1.953.393.614

Tablo 7: Boğazlardan Transit Geçen Gemiler ile Limanlara Giriş-Çıkış Yapan Gemilerden Elde Edilen Kılavuzluk (Pilotaj) ve Römorkör Gelirleri (TL ve USA Doları Bazında)
(TL/USD)

SEFER DURUMU			2020 YILI	2021 YILI	
			GERÇEKLEŞEN	BEKLENEN	GERÇEKLEŞEN
TÜRK BOĞAZLARI	TÜRK	KILAVUZLUK	25.228.356	42.496.508	47.150.979
		RÖMORKAJ	7.712.011	12.659.292	11.160.646
		TOPLAM	32.940.367	55.155.800	58.311.625
	YABANCI	KILAVUZLUK	704.874.945	1.006.139.277	1.026.604.834
		RÖMORKAJ	249.358.611	387.881.823	398.422.486
		TOPLAM	954.233.556	1.394.021.100	1.425.027.320
	TOPLAM	KILAVUZLUK	730.103.301	1.048.635.785	1.073.755.813
		RÖMORKAJ	257.070.622	400.541.115	409.583.132
		TOPLAM(TL)	987.173.923	1.449.176.900	1.483.338.944
		TOPLAM (\$)	140.623.066	164.492.270	167.198.952
LİMANLAR	TÜRK	KILAVUZLUK	7.609.979	12.818.811	9.678.612
		RÖMORKAJ	9.903.133	16.256.027	19.691.815
		TOPLAM	17.513.112	29.074.838	29.370.427
	YABANCI	KILAVUZLUK	43.590.831	62.221.600	53.363.110
		RÖMORKAJ	45.273.496	70.423.741	58.575.692
		TOPLAM	88.864.327	132.645.341	111.938.802
	TOPLAM	KILAVUZLUK	51.200.810	75.040.411	63.041.722
		RÖMORKAJ	55.176.629	86.679.768	78.267.507
		TOPLAM(TL)	106.377.439	161.720.179	141.309.229
		TOPLAM (\$)	15.153.481	18.356.433	15.928.089
TOPLAM	TÜRK	KILAVUZLUK	32.838.335	55.315.319	56.829.591
		RÖMORKAJ	17.615.144	28.915.319	30.852.461
		TOPLAM	50.453.479	84.230.638	87.682.052
	YABANCI	KILAVUZLUK	748.465.776	1.068.360.877	1.079.967.944
		RÖMORKAJ	294.632.107	458.305.564	456.998.178
		TOPLAM	1.043.097.883	1.526.666.441	1.536.966.122
	TOPLAM KILAVUZLUK		781.304.111	1.123.676.196	1.136.797.535
	TOPLAM RÖMORKAJ		312.247.251	487.220.883	487.850.639
	GENEL TOPLAM (TL)		1.093.551.362	1.610.897.079	1.624.648.173
	GENEL TOPLAM (\$)		155.776.547	182.848.704	183.127.041

NOT : USA Doları; 2020 yılında ortalama
2021 yılı programda beklenen ortalama
2021 yılı gerçekleşmede ortalama

7,0200 TL
8,8100 TL
8,8717 TL olarak dikkate alınmıştır.

7. TELSİZ HİZMETLERİ

Türk Telekomünikasyon A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Telsiz İşletme Müdürlüğü 02/07/2004 tarihli ve 25510 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanarak yürürlüğe giren 5189 Sayılı Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 10. maddesi ile 2813 sayılı Telsiz Kanunu’na eklenen Ek Madde 2 gereğince kuruluşlar arası imzalanan protokol ve ek protokoller ile 01/07/2005 tarihi itibarıyla Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü’ne devredilmiştir.



Telsiz İşletme Müdürlüğü, kısa, orta ve uzak mesafe deniz haberleşmesinin yapıldığı Türkiye’nin en büyük ve tek uzak mesafe sahil telsiz istasyonudur. Telsiz haberleşme sistemleri VHF, MF/HF Radyo Telefon, Telex ve Navtex olarak değişik frekans bantlarında tüm dünya denizlerinde yerli ve yabancı bayraklı gemilerin deniz haberleşme ihtiyaçlarını karşılamakta, denize yönelik seyir ve meteorolojik bilgileri yayınlamaktadır.

Sahil Telsiz istasyonlarının işletilmesi ile ilgili; 5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 5189 Sayılı Kanun, Uluslararası Telekomünikasyon Örgütü (ITU), Uluslararası Denizde Can Güvenliği Sözleşmesi (SOLAS), Küresel Denizde Tehlike ve Emniyet Sistemi (GMDSS), Denizde Arama Kurtarma (SAR) ve IMSO’nun kurallarına tabidir.

a. Telsiz Hizmetleri

Bu kapsamda aşağıdaki hizmetler verilmektedir :

- Denize yönelik tehlike ve emniyet yayınları,
- Denize yönelik yazılı seyir uyarıları (Navtex yayınları),
- Denize yönelik meteorolojik yayınlar,
- Denize yönelik ISPS yayınları,
- Rutin deniz haberleşmesi,



- Navtex yayınlarını KEGM sitesinde yayınlama işlevleri,
- Inmarsat sistemine ilişkin PSA'lık işlevleri,
- Deniz haberleşmesine ilişkin tahakkuk ve tahsilat işlevi,
- TRO1 hesap otoriteliği ve uluslararası hesaplama,
- Deniz ve kara telsiz sistemlerinin teknik bakım ve onarım işlevleri,
- AIS Sistemlerinin bakım onarım işlevi,
- Deniz ve hava bandı telsiz haberleşme ve seyir güvenliği sistemlerine telsiz kurma izni ile ruhsat verilmesi işlevi,
- Deniz bandı telsiz haberleşme sistemleri ile seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu, MMSI numarası vb. tahsis ve tescil işlemleri,
- Amatör telsizcilik sınavlarını yapma ve belge verilmesi işlevi,
- Uzak Mesafe Gemi İzleme (LRIT) sistemine ilişkin ulusal veri merkezinin işletilmesi.



b. Telsiz İstasyonları

- Kısa Mesafe VHF İstasyonları (26 Adet)
- Orta Mesafe MF Telsiz Verici İstasyonları (4 Adet)
- Orta Mesafe MF Telsiz Alıcı İstasyonları (4 Adet)
- Orta Mesafe MF DSC Verici İstasyonları (4 Adet)
- Orta Mesafe MF DSC Alıcı İstasyonları (4 Adet)
- Uzak Mesafe MF/HF Verici İstasyonu (1 Adet)



- Uzak Mesafe MF/HF Alıcı İstasyonu (1 Adet)
- Navtex Verici İstasyonları (4 Adet)
- Navtex Alıcı İstasyonları (4 Adet)
- OTS (AIS) İstasyonları (27 Adet)

K. ULUSAL ACİL MÜDAHALE SİSTEMİ

Ulusal Acil Müdahale Sistemi ülkemiz denizleri ve kıyılarını petrol ve diğer zararlı maddelerden kaynaklı deniz kirliliklerine karşı korumak amacıyla Tekirdağ'daki Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi, Antalya'daki Bölgesel Acil Müdahale Merkezi ve kurulması planlanan Acil Müdahale İstasyonlarını kapsamaktadır.

1. Ulusal Deniz Emniyeti Ve Acil Müdahale Merkezi

Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi'nin işletme yetkisi 10/07/2017 tarihli ve 56042 sayılı Bakanlık Olur'u ile tesis edilmiş olup, geçici kabulü Kuruluş ile mülga Deniz ve İç Sular Düzenleme Genel Müdürlüğü arasında imzalanan 03/08/2017 tarihli protokol ile yapılmıştır. Bilahare Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi ve Antalya Bölgesi Acil Müdahale Merkezi'nin Kuruluşa devredilmesi ile devredilen merkezlere ait taşınmazlarının ve sistemlerin bakım, onarım ve donatımı ile idame, yenileme, genişleme ve geliştirilesi için gerekli yatırımların Kuruluş öz kaynakları ile karşılanması 12/03/2020 tarihli ve 18873 sayılı Bakanlık Oluru ile uygun görülmüştür.



a. Ulusal Deniz Emniyeti ve Acil Müdahale Merkezi'nin Görevleri

- Petrol kirliliğine hazırlıklı olma ve müdahale eğitimleri ile diğer zararlı maddelerin sebep olduğu kirliliğe müdahale eğitimleri düzenlemek,
- Denizcilik Simülatörleri Merkezi kapsamında ileri düzeyde denizcilik eğitimlerine ev sahipliği yapmak,
- Kirlilik tespiti amacıyla donatılmış yazılım unsurları ile tespit yapmak,
- Olayın gerçekleştiği bölgede görüntüleme yapmak,
- Karar destek yazılımları vasıtası ile kriz yönetimine yardımcı olmak,
- Tüm yetkilileri ve paydaşları hızlıca bilgilendirmek,
- Spesifik tehlikeli yüklerin neden olduğu acil durumlarda müdahale birimlerine teknik bilgi sağlamak,
- Ulusal çaptaki acil durumlarda koordinasyon salonundan olayın yönetimi sırasında bilgi ve iletişim araçları başta olmak üzere tüm teknik ve operasyonel ihtiyaçları sağlamak.

b. Bölgesel Acil müdahale Koordinasyon ve Eğitim Merkezi'nin görevleri

- Bölgedeki deniz kirliliklerine müdahale ve temizlik çalışmalarının koordine edilmesi,
- Deniz kirliliğinin meydana geldiği durumlarda, 5312 sayılı Kanun kapsamında yapılması gereken mal ve hizmet alımlarının gerçekleştirilmesi,
- Deniz emniyeti ve çevre kirliliği konularında eğitim, seminer ve toplantılara ev sahipliği yapılması.

c. Ulusal Deniz Emniyeti Merkezi'nin diğer görevleri

1) Test ve Analiz Laboratuvarı

UDEM Laboratuvarı, deniz kirliliği meydana geldiğinde kirliliğin kaynağının tespiti için analizler yapabilmesi ve kirliliğin deniz ekosistemine ve deniz suyuna etkilerinin araştırılması amacıyla kurulmuştur. Laboratuvarda yapılacak çalışmalar ile döküntüden, deniz yüzeyinde oluşan ince petrol filmlerinden, gemilerden ve kontamine olmuş kıyı şeridinden numune alarak kirlilik kaynağı ve deniz suyu analizleri ile kirliliğin deniz çevresi ve ekolojisi açısından zararlarının tespiti amaçlanmıştır. UDEM Laboratuvarı kurulumu için mevzuat çalışmaları devam etmektedir.



2) *Deniz Kirliliğine Müdahale Eğitimleri*

UDEM ayrıca petrol ve diğer zararlı maddelerden kaynaklı deniz kirliliklerine müdahale eğitimleri için bir merkez olarak planlanmıştır. UDEM eğitim havuzu, deniz kirliliği temizlik operasyonları ve kıyı temizlik operasyonlarının eğitimini verebilmek amacı ile özel olarak tasarlanmış 2000 m2 yüzey alanına sahip, en derin noktası 3,5 m olan, dalga jeneratörü vasıtasıyla 1,6 m yüksekliğinde yapay dalga üretilen, 12 farklı kıyı yapısı karakteristiğine sahip uluslararası nitelikte bir merkezdir. UDEM tesisinde düzenlenen eğitimlerin teorik kısımları konferans salonu ve seminer odalarında, uygulama kısımları ise simülasyon merkezleri ve eğitim havuzunda yapılmaktadır. UDEM tesisinde 2021 yılında pandemi etkisine rağmen aşağıdaki eğitimler düzenlenmiştir. ;

- 3 kişiye FSUE Rosmorport Gemi Trafik Hizmetleri Personeli (Rusya Federasyonu) için IALA V-103/4 OJTI (Görev Baş Eği tmen Eği timi) eğitimi,
- 50 kişiye Kılavuz Kaptan Eğitimi,
- 20 kişiye Deniz Trafik Operatörü Eğitimi,
- 100 kişiye Bireysel Su Ürünleri ve Dalgıç Eğitimi,
- 69 kişiye Deniz Kirliliğine Müdahale Eğitimi (OPRC 1) verilmiştir.





3) Denizcilik Simülâtörleri Merkezi

Denizcilik Simülâtörleri Merkezi ile başta Kuruluş personeli olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı talepler doğrultusunda deniz kirliliğine müdahale eğitimleri ile kılavuz kaptanlara, deniz trafik operatörlerine, römorkör kaptanlarına ve gemi kaptanlarına yönelik uzmanlık gerektiren konularda gerek temel gerekse tazeleme eğitimlerinin verilmesi planlanmaktadır.



L. YATIRIM FAALİYETLERİ

Kuruluş Yatırım Programı 15.01.2021 tarihli ve 31365 mükerrer sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanmıştır. Yıl içinde program/projeler 3 defa revize edilmiştir. Kuruluşumuz revize yatırım programında proje tutarı 510.867.294,00 TL ve ödeneği 184.566,00 TL olmak üzere toplam (5 adedi devam eden, 2 adedi yeni olmak üzere) 7 adet proje yer almıştır.

“2021 Yılı Yatırım Programının Kabulü ve Uygulanmasına Dair Karar” kapsamında yayınlanan 2021 Yılı Yatırım Programında Yer Alan Projelerin Yıl İçi İşlemleri ve İzlenmesine Dair Usul ve Esaslar Genelgesinde belirlendiği üzere, 2021 yılı yatırım programı/projelerine ait tüm işlemler yukarıda bahsedilen karar, genelge kapsamında yürütülmüştür. 2021 yılı toplam gerçekleştirme tutarı 148.661.775,86 TL ve gerçekleştirme oranı %80,55 olmuştur.

1. 2021 Yılı Yatırım Programı ve Uygulama Durumu

a. 2011E02-1377 “Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükseltilmesi ve İlavesi” Projesi

Proje Tutarı : 67.335.376,00

Dönemi : 2011-2022

Proje ile 2003 yılından bu yana hizmet veren TBGTH sisteminde, ekonomik ömrünü tamamlamış, yedekleri bulunmayan ve arıza sıklığı artan teçhizatın günümüz teknolojilerine uyumlu hale getirilip hizmetin kesintisiz devam ettirilmesi hedeflenmiştir.

Daha önce mülga Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından yürütülen proje, Bakanlar Kurulu Kararına istinaden Kuruluşumuza devredilmiştir.

Mülga Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından en son Ağustos 2014 döneminde güncellenen Teknik Şartnamenin günümüz teknolojik gelişmelere uygunluğu ve güncel hizmet ihtiyaçlarının belirlenmesi konusunda çalışmalar Eylül 2017 tarihinde tamamlanmıştır. 02.05.2017 tarihinde yapılan 1. ihale işin yeterlilik kriterlerini sağlayan teklif olmaması nedeniyle iptal edilmiştir.

15.12.2017 tarihinde HAVELSAN-Hava Elektronik San. Tic. AŞ. firması ile 56.900.000,00 TL bedel üzerinden sözleşme imzalanmıştır.

Radar üretiminde kullanılan ve yurtdışından gelecek olan bazı malzemelerin ithal edilmesinde yaşanan sorunlar nedeniyle yüklenicinin talebi üzerine projenin teslim süresi sözleşme kapsamında 6 ay uzatılmıştır.

2017 yılında firmaya sözleşme kapsamında 9.998.000,00 TL, 13.03.2018 tarihinde 2.000,00 TL ve 30.07.2019 tarihinde 11.380.000,00 TL ödeme yapılmıştır.

Donanım kurulumları tamamlanan sistemin testlerine başlanmıştır. Devam eden testlerin 2020 yılı Aralık ayında tamamlanması öngörülmüştür. Buna karşılık, yapılan testlerde düşük oranda da olsa başarısızlıkların olması, düzeltme ve tekrar testlerinin yapılması, Covid-19 salgını nedeniyle testlere ara verilmesi, kurulan sistemin entegrasyonunun ülkemizde milli ve yerli imkânlarla ilk defa yapılması, sistemin en önemli bileşeni olan yazılımın geliştirme süreçlerinin uzunluğu ve yeni geliştirilen bir yazılımın test süreçlerinin hazır yazılımlarının aksine daha farklı, uzun ve tekrar gerektiriyor olmasından dolayı proje önce 2021 yılına daha sonrada 2022 yılına uzatılmıştır.

Proje ödeneğinden 2021 yılında harcama yapılmamış olup, projenin 2021 yılı için kullanılmayan ödeneği Kılavuzluk Hizmet Botu projesine aktarılmıştır.

Projede % 99 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

b. 2015E02-2282 “Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonları İnşaatı” Projesi

Revize Proje Tutarı : 22.866.957,00

Dönemi : 2015-2023

Proje ile muhtelif/yeni inşaat, kılavuzluk, fener ve tahlisiye istasyonlarının modernize edilerek çağımız gereksinimlerine kavuşturulması hedeflenmiştir.

Proje başlangıcı 2012 yılı olup, 2015 yılı yatırım programında yeni proje numarası almıştır.

Proje, ödeneği toplulaştırılmış projeler grubunda yer aldığından, detay programı muhtelif kalemlerden oluşmaktadır.

Proje kapsamında yürütülen alt detay projelere ilişkin;

“Mehmetçik Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (Çanakkale)” alt detay projesi mevcut kılavuzluk binasının deprem analiz raporunda yıkılıp yeniden yapılması gerektiği kararı doğrultusunda yeniden inşaatı yapılmaktadır. 03.05.2012 tarihinde plan ve projesi hazırlanan istasyon binasının yapımı için ruhsat alınamadığından inşaat faaliyetine başlanamamış ve proje iptal edilmiştir. Yeni bir proje hazırlanmış, imar planları hazırlanmıştır.

Projenin yapım ihalesi 28.04.2020 tarihinde yapılmıştır. TİM Peyzaj Çevre Düzenleme İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.ile 10.420.000,00 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.

18.06.2020 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.

2020 yılında 3.145.016,14 TL'lik ve 2021 yılında 7.051.278,88 TL olmak üzere toplam 10.196.295,02 TL'lik hakediş ödemesi yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.

Projede % 100 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

“Büyükdere Acil Müdahale İstasyonu İskele Uzatılması İnşaatı (İstanbul)” Mevcut İskele kuruluşun deniz araçları için yeterli gelmediğinden uzatılarak ihtiyacın karşılanması hedeflenmiştir.

Proje Çevre ve Şehircilik Bakanlığının Onayına sunulmuş ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca projeye Başbakanlık Onayı alınmıştır. Olur alınan proje, ilgili kurum olan İstanbul İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğüne gönderilmiştir. İstanbul İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğünün talebi üzerine ilgili birimlerden alınan görüş ve yapılan incelemeler sonrasında sualtı raporunun yetersiz olduğundan bahisle yeni bir rapor hazırlanması istenmiştir. Bu kapsamda Konya Selçuk Üniversitesi Rektörlüğü- Sualtı Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünce kapsamlı sualtı raporu hazırlattırılarak ilgili kurul onayına sunulmuş ve kurul tarafından kabul edilmiştir. Ayrıca iskele uzatımı ile ilgili İBB Boğaziçi İmar Müdürlüğü

görüşü de ilgili kurulda görüşülmüştür. Projeler ile ilgili imar planları tamamlanmış olup Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulmuştur. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından onaylanan imar planları İBB'nin onayına sunulmuş olup onay alınmış ve bakanlık onayları devam etmektedir.

Proje ödeneğinden 2021 yılında harcama yapılmamıştır.

“Büyükdere Kurtarma İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (İstanbul)” Mevcut Acil Müdahale İstasyon Binasının deprem analiz raporunda yıkılıp yeniden yapılması gerektiği kararı doğrultusunda yeniden inşaatı hedeflenmiştir.

Tüm izin ve onaylar alınmış,18.08.2020 tarihinde ihalesi yapılmış olup 08.09.2020 tarihinde Şen Mermer Gıda Tur. Tic. ve Sn. Ltd. Şti. ile 3.783.200,00 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır. 10.09.2020 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. Tüm imalatlar tamamlanmış olup işin geçici kabulü yapılarak proje tamamlanmıştır.

Yükleniciye 2020 yılında 621.497,93 TL'lik ve 2021 yılında 3.039.847,11 TL olmak üzere toplam 3.661.345,04 TL'lik hakediş ödemesi yapılmıştır.

Projede % 100 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

“Kilyos Cemil Özben Tahlisiye İstasyonu Hizmet Binası”

03.07.2018 tarihinde 350.000,00.-TL bedel ile Çağ Rest. Rölöve Proje Mim. Müş. İnş. San. Tic. Ltd. Şti. firması ile sözleşme imzalanmıştır. 2021 yılında yükleniciye 175.000 TL ödeme yapılmıştır. Çalışmaları devam etmektedir.

PROJE ADI	2021 YILI PROJE REVİZE TUTARI	2021 YILI REVİZE ÖDENEK
Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonları İnşaatı Projesi	22.866.957,00	10.579.000,00
Mehmetçik Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (Çanakkale)	10.525.215,00	7.065.000,00
Büyükdere Acil Müdahale İstasyonu İskele Uzatılması İnşaatı (İstanbul)	8.146.254,00	2.298,00
Büyükdere Kurtarma İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (İstanbul)	3.845.488,00	3.161.702,00
Kilyos Cemil Özben Tahlisiye İstasyonu Hizmet Binası	350.000,00	350.000,00

c. 2017E02-3061 “Kılavuzluk Hizmet Botu” Projesi

Proje Tutarı : 100.985.214,00

Dönemi : 2017-2023

Proje ile; Kılavuzluk istasyonları ile gemi arasında veya İstasyon-Rıhtım, İstasyon-İstasyon gibi hizmetin gerektirdiği noktalar arasında kılavuz kaptanların kuzeyden güneye, güneyden kuzeye toplu transferi ile Türk Boğazları ve Marmara Denizi’nde olası acil durumlarda personel/insan transferini sağlamak için Çanakkale’ye 3, İzmir’e 2 ve İstanbul’a 1 adet olmak üzere toplam 6 adet Kılavuzluk Hizmet Botu temini hedeflenmiştir.

19.04.2017 tarihli ihale yapılmış ve sonuçlandırılmıştır. Ancak ihaleye itiraz edilmiş, yapılan itiraz değerlendirmesi sonucunda ihale iptal edilmiştir. Teknik şartname güncellenmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 16. Maddesi hükmü uyarınca teknik şartnamede ve ihale dokümanlarında (idari şartname ve sözleşme taslağı) yapılacak değişiklik nedeniyle 2. ihale Makam oluru ile iptal edilmiştir. Teknik şartname, idari şartname ve sözleşme tasarısı revize edilmiştir. 04.07.2018 tarihinde ihalesi yapılmış olup yapılan değerlendirmeler sonucu proje tutarının üzerinde teklif geldiğinden ihale iptal edilmiştir.

Projenin 3.ihalesi 28.04.2020 tarihinde yapılmıştır. 28.05.2020 tarihinde LOÇA Mühendislik Gemi Mak. Plas. ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti. ile 49.080.000,00 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin imzalanmasına müteakip avans teminat mektubu karşılığı 8.000.000,00 TL yükleniciye 03.06.2020 tarihinde 1.avans, 05.08.2020 tarihinde 11.000.000,00 TL 2. avans ödemesi yapılmıştır.

Sözleşmenin 44.2.1 maddesinde belirtilen “*Teknik Şartnamede her bot için belirlenen şartlardaki belirtilen hız değerlerinin her 0,25 knot aşağı değeri için 200.000,00 TL ceza kesilecektir. Her bot için teknik şartnamede belirlenen şartlardaki belirtilen hız değerlerinin 19 knot’un altına düşmesi halinde İdare; Botu teslim alıp almamakta serbesttir. Botun teslim alınması halinde 19 knot’tan aşağı her bir 0,25 knot değeri için, yukarıda uygulanan cezaya ek olarak 400.000,00 TL ceza kesilecektir*” hükmü gereği, KILAVUZ 4 Botunun 0.25 knot düşük hızı için 200.000,00 TL, KILAVUZ 5 Botunun 0.24 knot düşük hızı için 200.000,00 TL, KILAVUZ 8 Botunun 0.12 knot düşük hızı için 200.000,00 TL olmak üzere toplamda 600.000,00 TL bedelin hız cezası olarak Yüklenici firmanın kalan bakiye ödemesinden kesilmiştir.

İlk 6 adet botun inşaları tamamlanarak geçici kabulleri yapılmış ve filoya katılmış olup ilk 6 adet botta %100 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

Ayrıca, 2021 yılı yatırım programına ilave 6 adet bot sene başındaki ilk programda eklenmiştir. Ancak ilave 6 adet botun ihale ve sözleşmesini yapacak yeterli ödenek programda bulunmadığından ilk olarak 20.000.000,00 TL ek ödenek talebinde bulunulmuş fakat uygun görülmemiştir. Daha sonra Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükseltilmesi ve

İlavesi projesinde kullanılmayacak olan 35.519.000,00 TL'lik 2021 ödeneğın Kılavuzluk Hizmet Botu projesine aktarılması Cumhurbaşkanısı Oluru ile uygun görölerek revize edilmiştir.

İkinci 6 adet Kılavuzluk Hizmet Botunun ihalesi için fiyat teklifi sunan üç istekli firmanın da fiyat tekliflerinin söz konusu iş için tefrik edilen ödeneğın ve Kuruluşumuz tarafından yapılan yaklaşık maliyetin üzerinde olması nedeniyle ihalenin iptal edilmesine ilişkin ihale komisyon kararına istinaden ihale yetkilisi tarafından 02.12.2021 tarihinde ihale iptal edilmiştir.

Proje ödeneğından 2021 yılında 30.080.000,00 TL harcama yapılmıştır.

d. 2018E02-14862 “Çok Maksath Hızlı Tahlisiye Botu” Projesi

Proje Tutarı : 78.000.000,00

Dönemi : 2018-2023

Proje ile Türk Boğazları'nda, Marmara Denizi'nde ve yetki sahası içindeki can kurtarma görevi Kuruluş tarafından yerine getirilirken; tehlike ihbarlarının alınması, olay mahalline süratle intikal edilmesi ve durumun ilgili birimlere aktarılması, tehlikeye maruz kalan şahısların bulunması, kurtarılması, tehlikeden uzaklaştırılması ve emniyetli bir mahale ulaştırılması, oluşabilecek kazalarda ve diğer hallerde can kurtarmak amacıyla arama ve kurtarma çalışmalarını yapmak ve kazanın büyümesini önleyici ve azaltıcı yardımların sağlanması (kazaya maruz kalan deniz vasıtasının veya batan bir geminin yanında beklenmesi) amacıyla bot temini hedeflenmiştir.

2021 yılında ödenek tavanının yetersizliğı nedeniyle projenin ihalesi yapılamamıştır.

e. 2018E02-21384 “Acil Müdahale Römorkörü” Projesi

Proje Tutarı : 215.725.747,00

Dönemi : 2018-2021

Proje ile Türk Boğazları'nda, Marmara Denizi'nde ve yetki sahası içindeki can kurtarma görevi Kuruluş tarafından yerine getirilirken; tehlike ihbarlarının alınması, olay mahalline süratle intikal edilmesi ve durumun ilgili birimlere aktarılması,tehlikeye maruz kalan şahısların bulunması, kurtarılması, tehlikeden uzaklaştırılması ve emniyetli bir mahale ulaştırılması, oluşabilecek kazalarda ve diğer hallerde can kurtarmak amacıyla arama ve kurtarma çalışmalarını yapmak ve kazanın büyümesini önleyici ve azaltıcı yardımların sağlanması (kazaya maruz kalan deniz vasıtasının veya batan bir geminin yanında beklenmesi) amacıyla römorkör temini hedeflenmiştir.

Projenin ihalesi 05.05. 2020 tarihinde yapılmış ve 4 adet römorkör için 204.950.000 TL bedelle uygun fiyat teklifi verilmiştir. 80 Tonluk 2 adet Acil Müdahale Römorkörü (İstanbul)

Alımı işi için UZMAR Gemi İnşaa Sanayi ve Tic. A.Ş. ile 104.950.000,00 TL bedelle 28.05.2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 90 Tonluk 2 adet Acil Müdahale Römorkörü (Çanakkale) Alımı işi için de SANMAR Denizcilik Makina ve Tic. A.Ş. ile 100.000.000,00 TL bedelle 28.05.2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 80 Tonluk 2 adet Acil Müdahale Römorkörü (İstanbul) Alımı işi için UZMAR Gemi İnşaa Sanayi ve Tic. A.Ş.'ye 1 Avans ödemesi 36.000.000,00 TL olarak 10.06.2020 tarihinde, 90 Tonluk 2 adet Acil Müdahale Römorkörü (Çanakkale) Alımı işi için de SANMAR Denizcilik Makina ve Tic. A.Ş.'ye de 1 avans ödemesi 36.000.000,00 TL olarak 15.06.2020 tarihinde ödeme yapılmıştır.

"Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükseltilmesi ve İlavesi" projesinden kullanılmayan ödenek Cumhurbaşkanı onayı ile projeye aktarılmıştır.

Projenin bitiş tarihi olan 2022 yılı 2021 olarak revize edilmiştir.

80 Tonluk 2 adet ve 90 Tonluk 2 adet römorkörün inşaları tamamlanmış ve geçici kabulleri yapılmıştır.

2021 yılında 4 Adet Römorköre 97.431.000 TL ödeme yapılmıştır.

Proje tamamlanarak römorkörler filoya katılmıştır.

Projede %100 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

f. 2020E02-137534 “Muhtelif İşler” Projesi

Revize Tutar ve Ödeneği : 7.504.000,00

Dönemi : 2021-2021

Kuruluşun muhtelif ihtiyaçları bu proje kapsamında temin edilmiştir. Proje, ödeneği toplu projeler grubunda yer aldığından, detay programı muhtelif kalemlerden oluşmaktadır.

Projede % 100 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

Proje ödeneğinden 2021 yılında 7.436.649,87 TL harcama yapılmıştır.

g. 2021E02-155456 “Denizcilik Simülatörleri Merkezi” Projesi

Revize Tutar ve Ödeneği : 3.450.000,00

Dönemi : 2021-2021

Proje ile Kuruluş bünyesinde bulunan kılavuz kaptanların ve ülkemiz limanlarında hizmet veren özel sektör kılavuz kaptanlarına ait ileri düzey eğitimlerin verilmesine imkan tanıyacak bir simülatör sistemi kurulması amaçlanmıştır. Bu sistemin amacı ilk etapta tecrübeyi

artırmak olsa da daha sonrasında bu eğitimlerin bir sektör standardı haline gelmesi hedeflenmektedir.

26.04.2021 tarihinde Simbt Simülasyon Bilim ve Teknolojileri Mühendislik Danış. ve Tic. Ltd. Şti." ile 3.448.000,00 TL üzerinden sözleşme imzalanmıştır. Covid-19 pandemisi nedeniyle yüklenicinin talebi doğrultusunda proje süresi 17 takvim günü uzatılmıştır.

06.05.2021 tarihinde sözleşme gereği yükleniciye 1.034.400,00 TL 1.avans, 22.10.2021 tarihinde de 689.600 TL 2.avans ödemesi yapılmıştır. 24.12.2021 tarihinde projenin geçici kabulü yapılarak 1.724.000,00 TL daha hakediş ödemesi yapılmış olup proje tamamlanmıştır.

Projede %100 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

Proje ödeneğinden 2021 yılında 3.448.000,00 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 8: Projeler İtibariyle 2021 Yılı Yatırım Ödeneği ve Uygulama Durum Tablosu

2021 YILI FİYATLARIYLA TL								
PROJE NO	PROJE ADI	PROJE TUTARI	REVİZE PROJE TUTARI	2021 YILI ÖDENEĞİ	2021 YILI REVİZE ÖDENEĞİ	2021 YILI HARCAMA TUTARI	2021 YILI FİZİKİ %	2021 YILI NAKDİ (%)
2011E02-1377	Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri Sistem Yükseltilmesi ve İlavesi	67.335.376,00	67.335.376,00	35.520.000,00	1.000,00	--	% 99	--
2015E02-2282	Kılavuzluk, Fener ve Tahlisiye İstasyonları İnşaatı	22.726.941,00	22.886.957,00	10.033.000,00	10.579.000,00	10.266.125,99		% 97,04
	Mehmetçik Kılavuzluk İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı (Çanakkale)	10.771.776,00	10.525.215,00	6.258.620,00	7.065.000,00	7.051.278,88	% 100	% 99,81
	Büyükdere Acil Müdahale İstasyonu İskele Uzatılması İnşaatı (İstanbul)	8.079.999,00	8.146.254,00	583.000,00	2.298,00	--	--	--
	Büyükdere Kurtarma İstasyonu Hizmet Binası İnşaatı	3.875.166,00	3.845.488,00	3.191.380,00	3.161.702,00	3.039.847,11	% 100	% 96,14
	Kilyos Cemil Özben Tahlisiye İstasyonu Hizmet Binası		350.000,00		350.000,00	175.000,00	--	% 50
2017E02-3061	Kılavuzluk Hizmet Botu	100.985.214,00	115.985.214,00	30.081.000,00	65.600.000,00	30.080.000,00	%50	% 45,85
2018E02-14862	Çok Maksatlı Hızlı Tahlisiye Botu	78.000.000,00	78.000.000,00	1.000,00	1.000,00	--	--	--
2018E02-21384	Acil Müdahale Römorkörü	215.725.747,00	215.725.747,00	72.000.000,00	97.431.000,00	97.431.000,00	% 100	% 100
2021E02-155456	Denizcilik Simülörleri Merkezi	3.500.000,00	3.450.000,00	3.500.000,00	3.450.000,00	3.448.000,00	% 100	% 99,94
2021E02-155463	Muhtelif İşler	8.000.000,00	7.504.000,00	8.000.000,00	7.504.000,00	7.436.649,87	% 100	% 99,11
TOPLAM		496.273.278,00	510.867.294,00	159.135.000,00	184.566.000,00	148.661.775,86		%80,55

M. İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇDENETİM SİSTEMİ VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

1. İç Kontrol Sistemi

İç kontrol sistemi 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun beşinci kısmında düzenlenmiş olup, 17/10/2009 tarihli ve 27379 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan 2010 yılı Genel Yatırım ve Finansman programında KİT'lerin de İç Kontrol Sistemi kurması öngörülmüştür. Bu doğrultuda Kuruluşca daha önce hazırlanan İç Kontrol Eylem Planı revize edilerek Kuruluş Yönetim Kuruluna arz edilmiş, 22/11/2019 tarihli ve 22/4 sayılı oturumunda uygun görülmüştür.

Kuruluştaki İç Kontrol Sisteminin Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu hale getirilmesi, Kuruluş görev alanları çerçevesinde her türlü yöntem, süreç ve özelliklerine ilişkin olarak Kuruluşun idari yapısı, personel ve mali durumları gibi kendine özgü koşulları dikkate alınarak katılımcı yöntemlerle İç Kontrol Sistemine ilişkin çalışmaların yürütülmesinde takip edilecek yöntemlerin belirlenmesi, çalışmalarda etkinliğin artırılması amacıyla, Kuruluş Yönetim Kurulunun 22/11/2019 tarihli ve 22/5 sayılı kararı ile Genel Müdür Yardımcılığına bağlı "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Yönlendirme ve Koordinasyon Komitesi" adı altında bir birim ihdas edilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı'nın 15/01/2019 tarihli ve 1661 sayılı kararının eki 2020 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı kararının İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması başlıklı 24 üncü maddesi gereği; Kuruluştaki 2020 Haziran ve Aralık dönemi itibarıyla İç Kontrol, Risk Yönetim Sistemi ve İç Denetim konularında geline aşamalar Kuruluş Yönetim Kurulu'nun onayıyla Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Kuruluş Yönetim Kurulunun 30/12/2020 tarihli ve 25/10 sayılı kararı ile İç Kontrol ve Risk Yönetimi Yönlendirme ve Koordinasyon Komitesi Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönergesi onaylanarak, uygulamaya konulmuştur. Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığının 30/12/2020 tarihli ve 59899 sayılı yazısı ile söz konusu komiteye görevlendirmeler yapılmıştır.

07.10.2021 tarihinde İç Kontrol İlerleme Raporu ve İç Denetim Eylem Planı ile İç Denetim Biriminin oluşturulmasıyla ilgili düzenlemeleri içeren bilgiler Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının gerçekleştirilmesi ve öz değerlendirme yapılması amacıyla 24.09.2021-05.10.2021 tarihleri arasında "İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi" dışarıdan hizmet alınması suretiyle sağlanmıştır.

Eğitimde "KEGM 2020-2021 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Öz Değerlendirmesi" yapılmıştır. Ayrıca tüm ünite temsilcilerinin görüş ve önerileri doğrultusunda iki yıl süre ile uygulanmak üzere hazırlanan ve 67 adet eylem öngörülen "KEGM 2022-2023 dönemi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" hazırlanmıştır.

Bununla birlikte Kuruluştaki İç Kontrol Sisteminin daha iyi anlaşılması ve izlemenin daha sağlıklı yapılabilmesi için "Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Rehberi" hazırlanarak yürürlüğe girmiştir.

2. İç Denetim Sistemi

Kuruluş faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını, bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Kuruluş bünyesinde kurulan İç Denetim Müdürlüğü; risk yönetimi, iç kontrol, kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacına yönelik sistemli ve disiplinli bir yaklaşım getirerek Genel Müdürlüğün amaçlarını gerçekleştirmesine yardımcı olur.

İç Denetim Müdürlüğü Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönergesi tamamlanarak 2020 yılı itibarıyla denetim çalışmalarına başlanmıştır. İç Denetim Müdürlüğü bünyesinde CCSA (Certification in Control Self-Assessment) Sertifikasına sahip iki personel, Certified Information Systems Auditor - CISA (Sertifikalı Bilgi Sistemleri Denetçisi) sertifikalı bir personel, Kamu İç Denetçi Sertifikasına sahip bir personel bulunmaktadır. İç denetçi adaylarının Certified Internal Auditor - CIA (Uluslararası İç Denetçi) sertifika süreçleri devam etmektedir.

2021-2022-2023 Yılları İç Denetim Planı ve 2021 Yılı İç Denetim Programı kapsamında denetimler tamamlanarak 2021 yılı İç Denetim Raporu ve 2021 yılı İç Denetim Faaliyet Raporu onaylanmıştır.

2022-2023-2024 Yılları İç Denetim Planı ve 2022 Yılı İç Denetim Programı onaylanmış ve program kapsamında denetimlere başlanmıştır.

3. Kalite ve Çevre Yönetim Sistemi

Kalite ve Çevre Yönetim Sistemleri kapsamında;

- TSE tarafından, TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında 2021 yılı Ocak ayında yapılan dış tetkiklere ait raporlarda belirtilen iyileştirilecek hususlar için ilgili birimlerce iş ve işlem tesisinin takibi yapılmıştır.
- Liman Başkanlıklarına sorumluluk sahalarındaki hizmetlerimiz için revize edilen Müşteri Değerlendirme Formu gönderilerek doldurulmasının sağlanması istenmiştir.
- TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sisteminin tüm Kuruluşa yayılması için makamca tefrik edilen heyet marifetiyle dokümantasyon çalışmaları Mayıs ayında tamamlanarak ağ üzerinde yayımlanmıştır.
- TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sisteminin etkin bir şekilde yürütülmesi, uygulanması ve sürekliliğin sağlanması için birimlerinde görevli personelden Çevre Grubu oluşturulmuştur. Çevre Grubunda görevli personele görev ve sorumlulukları bildirilmiştir.
- TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sisteminin çalışanlarımızda çevreye karşı sorumluluk bilincinin artırılması için eğitim verilmesi kapsamında hazırlanan ÇYS Eğitim Sunumu personele gönderilmiştir.

- Güncellenen Risk Yönetim Prosedürüne göre risk değerlendirme / iyileştirme tabloları ve iş akış şemaları hazırlanarak ilgili Başkanlığa iletilmiştir.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi ve İç Tetkik Eğitimi, 26-27 Temmuz 2021 ve 29-30 Temmuz 2021 tarihlerinde TSE tarafından online olarak gerçekleştirilerek Kuruluş personeli tarafından katılım sağlanmıştır.
- TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimi ve İç Tetkik Eğitimi, 9-10 Ağustos 2021 ve 12-13 Ağustos 2021 tarihlerinde TSE tarafından online olarak gerçekleştirilmiş olup Kuruluş personeli tarafından katılım sağlanmıştır.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sisteminin değerlendirilmesine yönelik kapsam dahilindeki birimler tarafından Ağustos – Eylül aylarında gözden geçirme toplantıları yapılmıştır.
- Kuruluştaki uygulanan TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında makamca tefrik edilen heyet marifetiyle Kritik Ekipman Prosedürü hazırlanmış ve makam tarafından onaylanarak personele duyurulmuştur.
- Kuruluşumuz faaliyetlerinde uygulanmakta olan TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında hizmet veren birimlerimizde 01.09.2021-31.10.2021 tarihleri arasında iç tetkikler gerçekleştirilmiştir.
- Gerçekleştirilen iç tetkiklerde tetkikçiler tarafından tespit edilen uygunsuzluklar için sorumlu birimler tarafından faaliyetler gerçekleştirilmiş olup açılan 36 adet uygunsuzluk kapatılmıştır.
- Kuruluştaki gerçekleştirilen ve 24 Eylül – 2 Kasım tarihleri arasında toplam 10 gün süren İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Uygulamalı Eğitimi'ne 2 personelimizin katılımı sağlanmıştır.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sisteminin performansı ve iyileştirilmesi konularını kapsayan Performans Raporları Kasım ayında Üst Yönetime sunulmuştur.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında Kasım ayında Yönetimin Gözden Geçirme Toplantısı gerçekleştirilmiş olup, alınan kararların takibi yapılmaktadır.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sisteminin etkin bir şekilde yürütülmesi, uygulanması ve sürekliliğinin sağlanması için Kalite Grubunda görevlendirilmek üzere ilgili Başkanlık ve Müdürlüklerden birer personel asil/yedek olarak belirlenmiştir.
- Kuruluşumuz faaliyetlerinde uygulanmakta olan TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Politikaları birleştirilmiş ve yayımlanmıştır.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında Belge Yenileme ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında Belge Yenileme ile Kapsam ve Unvan Değişikliği Dış Tetkikleri TSE tarafından 27-28-29 Aralık 2021 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

- Gerçekleşen dış tetkikler neticesinde Kuruluş tarafından verilen hizmetlerin tamamı TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamına alınmıştır.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında 2021 yılına ait kalite amaçları belirlenerek, üç aylık periyotlarla takibi yapılarak yıl sonunda gerçekleştirilme durumuna ilişkin raporlar hazırlanmıştır.
- TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında 2021 yılına ait çevre amaçları belirlenerek, üç aylık periyotlarla takibi yapılarak yıl sonunda gerçekleştirilme durumuna ilişkin raporlar hazırlanmıştır.
- Kuruluş internet sitesinde iletişim kısmında yer alan ve hizmetlerimizin değerlendirilmesi için oluşturulan <https://www.kiyiemniyeti.gov.tr/musteri-memnuniyet-anketi> linkinde müşteri tarafından öneri/şikayet bölümü doldurulduğu takdirde ilgili birime mail gönderilmekte olup süresi içinde müşteriye cevap sürecinin verilip verilmediğinin takibi yapılmaktadır.
- TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında aylık olarak takibi yapılan Malzeme Hizmet Temin Takip ve Malzeme Hizmet Temin Süreleri Takip Formları ile 3 aylık ve yıllık olarak takibi yapılan Amaç/Hedef Takip, Proses İzleme/Değerlendirme ve Destek Proseslerinin İzlenmesi Formlarının birimler tarafından KEGMERP'ye girişi yapılmakta ve bu formlardan elde edilen veriler analiz edilerek üst yönetime raporlanmaktadır.

N. İŞTİRAK

1. KIBRIS TÜRK KIYI EMNİYETİ VE GEMİ KURTARMA ŞİRKETİ LTD.

a. Tarihçe

Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şirketi Ltd, 17/07/1997 tarihli ve 97/9657 sayılı T.C. Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanan “Türkiye Cumhuriyeti ile KKTC arasında Denizde Arama Kurtarma Konusunda Anlaşmanın” uygulanması çerçevesinde Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü’nün KKTC’nde gerekli şube ve istasyon kurmak üzere ve gerektiğinde KKTC’de şirketler kurmaya veya kurulmuş şirketlere ortak olmaya yetki tanıyan 12/07/2000 tarihli ve 2000/1052 sayılı T.C. Bakanlar Kurulu Kararı 24/08/2000 tarihli ve 24150 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanmıştır.

Bu çerçevede T.C. Başbakanlık mülga Denizcilik Müsteşarlığı, Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Kıbrıs Türk Cemaati Meclisi Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı’nın iştirakleriyle kurulmuş ve 12/12/2000 tarihinde KKTC Şirketler Mukayyitliğince tescil edilerek tüzel kişiliğe kavuşmuştur.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu’nun 15/03/2006 tarihli ve 8-639-2006 sayılı kararı ile şirket KİT statüsü kazanmış olup KKTC Telekomünikasyon Dairesi bünyesinde bulunan Kuzey Kıbrıs Telsiz İstasyonu, Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd.’ye devredilmiştir.

b. Kuruluş Amacı ve Faaliyet Konuları

- KKTC kıyılarında kıyı emniyeti ile ilgili her türlü tesisi kurmak, can kurtarma istasyonları açmak ve işletmek,
- KKTC karasularında bulunan gemi, yük ve sair deniz araçlarının kurtarma ve yardım işleri olmak üzere bütün denizlerde gemi kurtarma ve yardım işlerini yapmak,
- KKTC karasularında, koylarında, limanlarında ve iskelelerde KKTC Limanlar Dairesi Müdürlüğü'nün ihtiyaç duyması halinde kılavuzluk ve römorkaj hizmeti vermek,
- Gemi kurtarma, yardım ve görülen diğer hizmetlerle ilgili ücretleri tahsil etmek, gemi, römorkör, araç ve gereç kiralamak, kiraya vermek, acentelik ve temsilcilik yapmak,
- Kıyı emniyeti, arama, kurtarma, gemi kurtarma, yardım ve deniz güvenliği ile ilgili deniz kara ve hava vasıtalarını temin etmek, satın almak, kiralamak, hizmet almak, bu vasıtaların bakım, onarım, yenileme ve iyileştirilmesini sağlamak,
- Amaç ve faaliyet alanlarında her türlü anlaşma ve sözleşmeler akdetmek, ipotek tesis ve terkin etmek, bu kapsamda sair tüm hukuki muamelelerde bulunmak,
- Amaç ve faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için personel temin etmek, yetiştirmek, eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak, mevcut tesisleri işletmek, yeni kaynaklar temin etmek,
- Şirket amaç ve faaliyetlerine ilişkin taşınmaz mal satın almak, kiraya vermek, kiralamak, inşaat yapmak ve yaptırmak, tahsis almak, gerektiğinde taşınmaz malları satmak, bu taşınmazlar üzerinde 3. şahıslar lehine aynı haklar tesis etmek,
- Şirket amaç ve faaliyetlerine uygun sair işleri yapmak, yaptırmak ve koordine etmek,
- Dış ülkelerde acente ve şubeler açmak, amaç ve faaliyetleri kapsamında şirketler kurmak ve kurulmuş şirketlere ortak olmak,
- Deniz haberleşmesi ve seyir güvenliği haberleşmesi hizmetlerinin yerine getirilmesini sağlamak,
- Her türlü dalgıçlık hizmeti vermek,
- Denizde oluşabilecek kirliliğe müdahale etmek, temizlik yapmak veya yaptırmak,
- Gemi Trafik Hizmetleri Sistemi işletmek.
- Denizlerde ve limanlarda dip tarama işi yapılabilir.

c. Sermaye Durumu

		ORAN	HİSSE	TUTAR
A GRUBU	T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	% 0,1	151	15.100,00 TL
B GRUBU	Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü	% 48,9	74887	7.488.700,00 TL
C GRUBU	KKTC Kıbrıs Türk Cemaati Meclisi Konsolide Fonu İnkişaf Sandığı	% 51	78102	7.810.200,00 TL
	TOPLAM	% 100	53140	15.314.000,00 TL

d. İdari Yapı

Kuruluş Genel Müdürlük, Kıbrıs Türk Radyo ve Gazimağusa İstasyon Amirliğinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, şirket ana tüzüğü gereği 5 kişiden oluşmaktadır.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Genel Müdür	1	1	1	1	1	1
Mağusa İstasyon Amirliği	-	-	-	-	-	-
Muhasebe Şefi	1	-	-	-	-	-
Muhasebe Memuru	1	2	2	2	2	2
Teknik Araştırma	1	1	1	1	1	1
Enspektör	-	-	-	-	-	-
Sekreter	1	2	2	1	1	1
Odacı-Şoför	1	2	2	2	2	2
Fener Teknisyeni	1	1	1	1	1	1
Bot Personeli	4	7	5	5	6	6
TOPLAM	11	16	14	13	14	14

Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 14'tür.

e. Deniz Vasıtaları

Gazimağusa'da konuşlandırılmış olanlar;

- Söndüren 10 Römorkörü
- Özgür
- Barış Botu
- Mücahit Botu
- Kıyem I Dubası

Girne'de konuşlandırılmış olanlar;

- Vatan Römorkörü
- Bayrak Botu

Tablo 9: Söndüren 10 Römorkörü Personel Sayısı

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Kaptan	4	4	4	4	4	4
Baş Makinist	4	4	3	3	3	3
Makine Lostromostu	1	2	2	2	2	2
Güverte Lostromostu	2	2	2	2	2	2
Gemici	10	14	4	4	4	4
Yağcı	7	7	3	3	3	3
TOPLAM	28	33	18	18	18	18

f. Deniz Fenerleri

KKTC denizlerinde seyreden, limanlara giriş-çıkış yapan her tonajdaki Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir emniyetine yardımcı olmak üzere kurulmuş bulunan deniz fenerlerinin herhangi bir üzücü olaya sebebiyet verilmemesi için aralıksız olarak çalışmalarını sağlamak başlıca görevleridir.

Bu fenerlerin günün şartlarına göre modernize edilerek daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlamak Kuruluşun görevleri arasındadır.



Mevcut Deniz Fenerleri;

Toplam deniz feneri 26 adet olup aşağıda belirtilmiştir.

- Canbolat Feneri
- Gazimağusa Limanı Dış Mendirek İskele Feneri
- Gazimağusa Limanı Dış Mendirek Sancak Feneri
- Gazimağusa Limanı İç Mendirek İskele Feneri
- Gazimağusa Limanı İç Mendirek Sancak Feneri
- Gazimağusa Limanı Şamandıra Feneri
- Karakol Feneri
- Kumyalı Balıkçı Barınağı Feneri
- Zeytinlik Feneri
- Zafer Burnu Feneri
- Erenköy Ana Feneri
- Erenköy Balıkçı Barınağı Feneri
- Girne Turizm Limanı Ana Feneri
- Girne Turizm Limanı İskele Feneri
- Girne Turizm Limanı Sancak Feneri
- Girne Yat Limanı Feneri
- Lapta Balıkçı Barınağı Feneri

- Kormacit Feneri
- Yedidalga Feneri
- Boğaz balıkçı Barınağı Feneri
- Karpaz Gate Marina İskele Feneri
- Karpaz Gate Marina Sancak Feneri
- Balaban Balıkçı Barınağı Feneri
- Kaplıca Balıkçı Barınağı Feneri
- Tatlı Balıkçı Barınağı Feneri
- Yedi Dalga Balıkçı Barınağı Feneri

g. Fener Ücretleri

Şirketin ana gelir kaynağı, gemilerden tahsil edilen “Liman Sağlık ve Fener Harçları”nın % 70’i ve Römorkör Gelirlerinin %90’ıdır.

h. Kıbrıs Türk Radyo

1978 yılından beri faaliyetlerini devam ettiren ve son yıllarda minimum düzeyde performansta çalışan Kuzey Kıbrıs Radyo, Türkiye Cumhuriyeti tarafından modernize edilerek “Kıbrıs Türk Radyo” adı altında faaliyete başlamıştır. 15/03/2006 tarih ve S-636/2006 sayılı Kuzey Kıbrıs



Türk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu Kararı ile istasyon işletilmesi Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd.’ye verilmiş olup 2008 yılında şirket aktifine alınmıştır. Kıbrıs Türk Radyo 15 operatör ve idari kadrosuyla 24 saat VHF ve MHF bandına yayınlar yapmaktadır.

Lefkoşa’da denizde haberleşmeyi ve seyir güvenliğini sağlamak için Kıbrıs Türk Radyo mevcut olup personel sayısı 15 kişidir.

Tablo 10: Kıbrıs Türk Radyo Personel Sayısı

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Amir	1	1	1	1	1	1
Amir Yardımcısı	1	1	1	1	1	1
Teknisyen	2	2	2	2	2	2
Telsiz Operatörü	11	11	11	11	11	11
TOPLAM	15	15	15	15	15	15

Tablo 11: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Özet Bilançosu (TL)

AKTİF VARLIKLAR			PASİF KAYNAKLAR		
	Önceki Dönem	Cari Dönem		Önceki Dönem	Cari Dönem
1- Dönen Varlıklar			1- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
A- Hazır Değerler	706.166,96	5.571.849,65	A- Mali Borçlar	0,00	0,00
1- Kasa	755,04	0	1- Banka Kredileri	0	0
2- Alınan Çekler	0	0	2- Uz.Vad.Kredi Anapara, Taksit ve Faizleri	0	0
3- Bankalar	774.978,85	5.599.214,68	3- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faizleri	0	0
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	(69.566,93)	(27.365,03)	4- Çıkarılmış Bonolar Ve Senetler	0	0
5- Diğer Hazır Değerler	0	0	5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0	0
B- Menkul Kıymetler	0,00	0,00	6- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0	0
1- Hisse Senetleri	0	0	7- Diğer Mali Borçlar	0	0
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0	0	B- Ticari Borçlar	304.080,08	128.602,63
3- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	0	0	1- Satıcılar	304.080,08	128.602,63
4- Diğer Menkul Kıymetler	0	0	2- Borç Senetleri	0	0
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0	0	3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	0	0
C- Ticari Alacaklar	390.621,16	763.827,37	4- Alınan Depozito ve teminatlar	0	0
1- Alıcılar	390.395,34	763.081,55	5- Diğer Ticari Borçlar	0	0
2- Alacak Senetleri	0	0	C- Diğer Borçlar	1.792.296,34	1.124.911,73
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	1- Ortaklara Borçlar	1.580.297,31	66.625,34
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	225,82	745,82	2- İştiraklere Borçlar	0	0
5- Diğer Ticari Alacaklar	0	0	3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0	0
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	0	0	4- Personele Borçlar	211.999,03	312,47
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	0	0	5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu	0	0
D- Diğer Alacaklar	51.371,30	207.042,26	6- Diğer Çeşitli Borçlar	0	1.057.973,92
1- Ortaklardan Alacaklar	51.371,30	207.042,26	D- Alınan Avanslar	0	0
2- İştiraklerden Alacaklar	0	0	E- Yıl.Yayg.İnş.ve Ona.Hakedişleri	0	0
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0	0	1- Yıl.Yayg.İnş.ve Ona.Hakedişleri	0	0
4- Personelden Alacaklar	0	0	F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yük.	1.397.762,11	2.059.099,80
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	0	0	1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.055.543,47	1.903.740,01
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	342.218,64	155.359,79
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	0	0	3- Vad.Çeç.Ert.veya Tak.Vergi ve Yük.	0	0
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı	0	0	4- Diğer Yükümlülükler	0	0
E- Stoklar	0,00	0,00	G- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
1- İlk Madde ve Malzeme	0	0	1- Dön.Kar.Vergi ve Diğ.Yasal Yük.Karş.	0	0
2- Yarı Mamüller	0	0	2- Dön.Karı Peş.Öd.Vergi ve Diğ.Yük.(-)	0	0
3- Mamüller	0	0	3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0	0
4- Ticari Mallar	0	0	4- Maliyet Giderleri karşılığı	0	0
5- Diğer Stoklar	0	0	5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0	0
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0	0	H- Gel.Aylara Ait Gel.ve Gid.Tahakk.	0	0
7- Verilen Sipariş Avansları	0	0	1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	0	0
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0	0	2- Gider Tahakkukları	0	0
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0	0	I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
2- Taşeronlara Verilen Avansları	0	0	1- Hesaplanan KDV	0	0
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0	0	2- Hesaplanan Diğer KDV	0	0
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	0	0	3- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	0	0
2- Gelir Tahakkukları	0	0	4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0	0
H- Diğer Dönen Varlıklar	787.477,18	739.542,55	5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0	0
1- İndirilecek KDV	13.868,82	12.602,99	KISA VAD. YAB. KAYNAK. TOPLAMI	3.494.138,53	3.312.614,16
2- Diğer KDV	0	0	II- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		
3- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	7.169,00	84.700,82	A- Mali Borçlar	397.887,50	327.501,18
4- Personel Avansları	0	0	1- Banka Kredileri	397.887,50	327.501,18
5- Sayım ve Tesellüm Noksanları	0	0	2- Çıkarılmış Tahviller	0	0
6- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0	0	3- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0	0
7- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	0	0	4- Menkul Kıymet İhraç Farkı (-)	0	0
8- Özsermaye Yeniden Değerleme Artışları	0	0	5- Diğer Mali Borçlar	0	0
9- Devreden Katma Değer Vergisi	682.815,69	642.238,74	B- Ticari Borçlar	0	0
10- İş Avansları	83.623,67	0,00	1- Satıcılar	0	0
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	1.935.636,60	7.282.261,83	2- Borç Senetleri	0	0

I- Duran Varlıklar			3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	0	0
A- Ticari Alacaklar	0,00	0,00	4- Alınan Depozito ve Teminatlar	0	0
1- Alıcılar	0	0	5- Diğer Ticari Borçlar	0	0
2- Alacak Senetleri	0	0	C- Diğer Borçlar	0	0
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	1- Ortaklara Borçlar	0	0
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	0	0	2- İştiraklere Borçlar	0	0
5- Şüpheli Alacaklar karşılığı	0	0	3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0	0
B- Diğer Alacaklar	20.405,69	0,00	4- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0	0
1- Ortaklardan Alacaklar	0	0	5- Kamuya Olan Ert.ve Taks.Borçlar	0	0
2- İştiraklerden Alacaklar	0	0	6- Diğer Çeşitli Borçlar	0	0
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0	0	D- Alınan Avanslar	0	0
4- Personelden Alacaklar	0	0	E- Borç ve Gider Karşılıkları	1.624.931,04	2.145.590,17
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	20.405,69	0,00	1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.624.931,04	2.145.590,17
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0	0	2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0	0
7- Şüpheli Alacaklar Karşılığı	0	0	F- Gel.Yıl.Ait Gelir ve Gider Tahakk.	1.620.000,00	1.215.000,00
C- Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00	1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	1.620.000,00	1.215.000,00
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0	0	2- Gider Tahakkukları	0	0
2- Bağ.Menk.Kıy.Değer Düş.Karş.(-)	0	0	G- Diğer Uzun Vadeli yabancı Kaynaklar	0	0
3- İştirakler	0	0	1- Gel.Yıllara Ait Ertelenen KDV	0	0
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri	0	0	2- Tesise Katılma Payları	0	0
5- İst.Serm.Pay.Değer Düş.Karş.(-)	0	0	3- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
6- Bağlı Ortaklıklar	0	0	UZUN VAD.YAB. KAYNAK.TOPLAMI	3.642.818,54	3.688.091,35
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)	0	0	III- Öz Kaynaklar		
8- Bağ.Ort.Serm.Pay.Değer Düş.Karş.(-)	0	0	A- Ödenmiş Sermaye	5.314.000,00	15.314.000,00
D- Maddi Duran Varlıklar	2.856.779,34	2.379.802,14	1- Sermaye	5.314.000,00	15.314.000,00
1- Arazi ve Arsalar	38.809,12	38.809,12	2- Ödenmemiş Sermaye (-)	0	0
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0	0	B- Sermaye Yedekleri	0	0
3- Binalar	330.656,02	369.627,22	1- Hisse Senedi İhraç Primleri	0	0
4- Tesis, Makine ve Cihazlar	0	0	2- Hisse Senedi İptal Kararı	0	0
5- Taşitlar	5.464.380,00	5.464.380,00	3- Sermaye Değerleme Tutarı (Fon)	0	0
6- Demirbaşlar	2.954.410,04	3.034.855,95	4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0	0
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar	0	0	5- Sermaye Yedekleri	0	0
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	(5.995.164,70)	(6.591.559,01)	C- Kar Yedekleri	0	0
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar	63.688,86	63.688,86	1- Yasal Yedekler	0	0
10- Verilen Avanslar	0	0	2- Statü Yedekleri	0	0
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	5.100.000,01	3- Olağanüstü yedekler	0	0
1- Haklar	0	0	4- Diğer Kar yedekleri	0	0
2- Şerefiye	0	0	5- Özel Fonlar	0	0
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	5.706,17	5.706,17	D- Geçmiş Yıllar Karları	120.319,07	120.319,07
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0	0	E- Geçmiş Yıllar Zararları	(6.349.817,31)	(7.224.062,60)
5- Özel Maliyetler	0	0	F- Dönem Net Karı (Zararı)	(874.245,29)	33.221,11
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.084,71	5.207.166,35	ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	(1.789.743,53)	8.243.477,58
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	(8.790,88)	(112.872,51)			
8- Verilen Avanslar	0	0			
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00			
1- Arama Giderleri	0	0			
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	0	0			
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0	0			
4- Birikmiş Tükenme Payları (-)	0	0			
5- Verilen Avanslar	0	0			
G- Gelecek Yıl.Ait Gider.ve Gelir Tahakkukları	290.012,97	188.782,46			
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	290.012,97	188.782,46			
2- Gelir Tahakkukları	0	0			
H- Diğer Duran Varlıklar	244.378,94	293.336,65			
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	2.244,48	9.584,60			
2- Diğer KDV	16,97	16,97			
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	93.601,44	128.050,03			
4- Elden Çık.Stoklar ve MDV	0	0			
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	148.516,05	155.685,05			
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0	0			
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	3.411.576,94	7.961.921,26			
AKTİF VARLIKLAR TOPLAMI	5.347.213,54	15.244.183,09	PASİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	5.347.213,54	15.244.183,09

Tablo 12: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurt. Şti. Ltd. Ayrıntılı Gelir Tablosu (TL)

	Önceki Dönem (2020 Yılı)	Cari Dönem (2021 Yılı)
A- Brüt Satışlar	4.024.098,45	4.833.537,05
1- Yurt İçi Satışlar	3.664.098,45	4.451.565,05
2- Yurt Dışı Satışlar	0	0
3- Diğer Gelirler	360.000,00	381.972,00
B- Satış İndirimleri	0	0
1- Satıştan İadeler (-)	0	0
2- Satış İskontoları (-)	0	0
3- Diğer İndirimler	0	0
NET SATIŞLAR	4.024.098,45	4.833.537,05
C- Satışların Maliyeti (-)	0	0
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-)	0	0
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0	0
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0	0
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	0	0
BRÜT SATIŞ KARI	4.024.098,45	4.833.537,05
D- Faaliyet Giderleri (-)	(4.528.401,53)	(5.177.282,52)
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0	0
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0	0
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	(4.528.401,53)	(5.177.282,52)
FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	(504.303,08)	(343.745,47)
E- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar	105.685,85	734.470,57
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	0	0
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0	0
3- Faiz Gelirleri	49.779,56	605.483,53
4- Komisyon Gelirleri	0	0
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	0	0
6- Menkul Kıymet Satış Karları	0	0
7- Kambiyo Karları	55.906,29	128.987,04
8- Reeskont Faiz Gelirleri	0	0
9- Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	0	0
F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar	(196.681,58)	(251.427,46)
1- Komisyon Giderleri (-)	0	0
2- Karşılık Giderleri (-)	0	0
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0	0
4- Kambiyo Zararları (-)	(196.681,58)	(251.427,46)
5- Reeskont Faiz Giderleri (-)	0	0
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	0	0
G- Finansman Giderleri	(16.116,72)	(17.781,77)
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(16.116,72)	(17.781,77)
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0	0
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	(611.415,53)	121.515,87
H- Olağan Dışı Gelir ve Karlar	405.000,00	409.793,89
1- Önceki Dönem Gelir ve Karlar	0,00	4.793,89
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	405.000,00	405.000,00
I- Olağandışı Gider ve Zararlar	(667.829,76)	(498.088,65)
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0	0
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	(155.001,63)	(19.851,64)
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(512.828,13)	(478.237,01)
DEĞERLEME ÖNCESİ DÖNEM KÂRI/ZARARI	(874.245,29)	33.221,11
J- Yeniden Değerleme	0	0
1- Stok Değer Artışı	0	0
2- Ekonomik Kıymet Değer Artışı	0	0
3- Birikmiş Amortisman Değer Artışı	0	0
4- Hisse Senedi Değer Artışı	0	0
5- Sermaye Maliyeti	0	0
6- İştirakler Değer Artışı	0	0
DEĞERLEME SONRASI DÖNEM KARI/ZARARI	(874.245,29)	33.221,11
K- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yük. Karşılıkları	0	0
DÖNEM NET KÂRI / ZARARI	(874.245,29)	33.221,11

Tablo 13: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. 2021 Yılı Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL)

Özkaynaklar Kalemindeki Hareketler	Ödenmiş Sermaye	Yeniden Değerleme	Geçmiş Yıllar Kâr/Zarar	Dönem Net Karı/Zararı	Yasal Yedekler	Özkaynaklar Toplamı
ÖNCEKİ DÖNEM						
31 Aralık 2019 Kalanı	5.314.000,00		(4.960.451,72)	(1.269.046,52)		(915.498,24)
Geçmiş Yıl Kar/Zarar Düzeltme (MDV)						
Kar Dağıtımı						
Temettüler						
Yedeklere Aktarılan			(1.269.046,52)	1.269.046,52		
Hisse Senedi İhraç Primleri						
İştiraklerinizdeki Maddi Duran Varlık						
Satış Karı Karş.Bedelsiz Hisse Senetleri						
Maddi Duran Varlık Satış Karları						
Ödenmiş Sermaye Artışı						
Nakden						
Artışlardan Aktarılan						
2020 Yılı Yeniden Değerleme Artışları (Net)						
2020 Dönem Net Karı(Zararı)				(874.245,29)		(874.245,29)
CARİ DÖNEM						
31 Aralık 2020 Kalanı	5.314.000,00		(6.229.498,24)	(874.245,29)		(1.789.743,53)
Geçmiş Yıl Kar/Zarar Düzeltme (MDV)						
Kar Dağıtımı						
Temettüler						
Yedeklere Aktarılan			(874.245,29)	874.245,29		
Hisse Senedi İhraç Primleri						
İştiraklerinizdeki Maddi Duran Varlık						
Satış Karı Karş.Bedelsiz Hisse Senetleri						
Maddi Duran Varlık Satış Karları						
Ödenmiş Sermaye Artışı						
Nakden	10.000.000,00					10.000.000,00
Y.D.A. Aktarılan						
2021 Yılı Yeniden Değerleme Artışları (Net)						
2021 Dönem Net Karı(Zararı)				33.221,11		33.221,11
31 Aralık 2021 Kalanı	15.314.000,00		(7.103.743,53)	33.221,11		8.243.477,58

Tablo 14: Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti. Ltd. Gelir – Gider ve Kâr – Zarar Durumu (TL)

YILLAR	GELİR	GİDER	SONUÇ
2001	37.410,84	60.767,16	(23.356,32)
2002	198.052,57	198.052,57	0,00
2003	242.353,79	305.379,14	(63.025,35)
2004	422.253,43	408.994,36	13.259,07
2005	677.416,71	578.101,23	99.315,48
2006	371.870,62	558.958,68	(187.088,06)
2007	276.778,40	629.874,59	(353.096,19)
2008	453.624,90	981.619,14	(527.994,24)
2009	816.937,62	972.223,27	(155.285,65)
2010	789.089,54	1.079.510,76	(290.421,22)
2011	847.776,83	1.091.181,42	(243.404,59)
2012	686.271,79	1.105.683,65	(419.411,86)
2013	924.499,28	1.311.981,35	(387.482,07)
2014	885.598,66	1.378.533,64	(492.934,98)
2015	2.427.345,91	2.419.601,39	7.744,52
2016	2.326.207,19	2.682.987,73	(356.780,54)
2017	3.111.590,54	3.720.175,94	(608.585,40)
2018	3.478.525,33	4.450.429,65	(971.904,32)
2019	3.932.588,52	5.201.635,04	(1.269.046,52)
2020	4.534.784,30	5.409.029,59	(874.245,29)
2021	5.977.801,51	5.944.580,40	33.221,11

IV. BÖLÜM

FİNANSAL DURUM



O. MALİ BÜNYE VE MALİ TABLOLAR

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali bünyenin tahlili için bilançonun aktif ve pasifinde yer alan hesap gruplarına yer verilmiştir.

MALİ DURUM	ARALIK-2020		ARALIK-2021		FARK +/-	
	TL	%	TL	%	TL	%
VARLIKLAR (AKTİF)						
1- DÖNEN VARLIKLAR						
a) Hazır Değerler	1.032.562.228,47	58,13	1.282.061.630,60	51,23	249.499.402,13	24,16
b) Ticari Alacaklar	19.689.953,99	1,11	16.741.674,64	0,67	(2.948.279,35)	14,97
c) Diğer Alacaklar	86.003.870,14	4,84	18.694.071,92	0,75	(67.309.798,22)	78,26
d) Stoklar	26.899.303,05	1,51	48.446.052,39	1,94	21.546.749,34	80,10
e) Diğer Dönen Varlıklar	11.922.144,42	0,67	437.861.088,68	17,50	425.938.944,26	3.572,67
TOPLAM...(1)...	1.177.077.500,07	66,26	1.803.804.518,23	72,08	626.727.018,16	53,24
2- DURAN VARLIKLAR (NET):						
a) Ticari Alacaklar	3.513.084,65	0,20	3.428.999,34	0,14	(84.085,31)	2,39
b) Diğer Alacaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Mali Duran Varlıklar	2.741.148,42	0,15	7.631.148,42	0,30	4.890.000,00	178,39
d) Maddi Duran Varlıklar	580.849.687,58	32,70	677.513.226,01	27,07	96.663.538,43	16,64
e) Diğer Duran Varlıklar	12.069.832,53	0,68	10.194.234,36	0,41	(1.875.598,17)	15,54
TOPLAM...(2)	599.173.753,18	33,74	698.767.608,13	27,92	99.593.854,95	16,62
VARLIKLAR TOPLAMI (1+2)	1.776.251.253,25	100,00	2.502.572.126,36	100,00	726.320.873,11	40,89
KAYNAKLAR (PASİF)						
3-KISA VAD.YAB.KYN.(NET)						
a) Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Ticari Borçlar	32.677.909,53	1,84	52.264.806,91	2,09	19.586.897,38	59,94
c) Diğer Borçlar	18.302.610,06	1,03	10.796.118,58	0,43	(7.506.491,48)	41,01
d) Öd. Vergi ve Yasal Yükümlülükler	116.558.180,03	6,56	238.094.213,62	9,51	121.536.033,59	104,27
e) Borç ve Gider Karşılıkları	48.170,53	0,00	34.985,02	0,00	(13.185,51)	27,37
f) Kısa Vad Diğer Yabancı Kaynaklar	169.033.397,49	9,52	176.091.571,63	7,04	7.058.174,14	4,18
TOPLAM (3)...	336.620.267,64	18,95	477.281.695,76	19,07	140.661.428,12	41,79
4-UZUN VAD.YAB.KYN.(NET)						
a) Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Ticari ve Diğer Borçlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Uzun Vadeli Diğer Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM (4)...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YABANCI KAYN.TOPLAMI(3+4)	336.620.267,64	18,95	477.281.695,76	19,07	140.661.428,12	41,79
5- ÖZ KAYNAKLAR (NET)						
a) Ödenmiş Sermaye	51.094.639,44	2,88	51.094.639,44	2,04	0,00	0,00
b) Sermaye Düzeltme Enf.Karları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Sermaye Yedekleri	10.207,60	0,00	10.207,60	0,00	0,00	0,00
d) Kâr Yedekleri	417.694.644,08	23,52	542.172.327,45	21,67	124.477.683,37	29,80
e) Geçmiş Yıl Kârları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Geçmiş Yıllar Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g) Dönem Net Kârı ve Zararı	970.831.494,49	54,66	1.432.013.256,11	57,22	461.181.761,62	47,50
TOPLAM (5)...	1.439.630.985,61	81,05	2.025.290.430,60	80,93	585.659.444,99	40,68
KAYNAKLAR TOPLAMI (3+4+5)	1.776.251.253,25	100,00	2.502.572.126,36	100,00	726.320.873,11	40,89

Mali Durum Tablosunda görüleceği üzere 31.12.2021 tarihi itibarıyla Kuruluşun aktif kalemlerinin, % 72'sini dönen varlıklar, % 28'ini duran varlıklar oluşturmaktadır. 2021 yıl sonu itibarıyla Kuruluşun varlıkları önceki döneme göre (31 Aralık 2021), % 41 oranında 726.320.873,11 TL artarak toplam 2.502.572.126,36 TL olmuştur.

Kuruluşun 31.12.2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarının kayıtlı değeri (maddi duran varlık yatırımlarına ilişkin verilen sipariş avansları dahil) 1.352.565.793,83 TL'dir. Bu tutardan 675.052.567,82 TL birikmiş amortismanlar düşüldükten sonra, net maddi duran varlıklar kümülatif tutarı 677.513.226,01 TL olup, varlıklar içindeki net payı % 27 oranındadır. Maddi duran varlıklarımız önceki döneme göre % 17 oranında 96.663.538,43 TL artış göstermiştir.

Pasif kalemlerin % 19'unu 477.281.695,76 TL ile kısa vadeli yabancı kaynaklar, % 81'ini 2.025.290.430,60 TL ile öz kaynaklar oluşturmaktadır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Kuruluş borçları;

52.264.806,91 TL kısa vadeli ticari borçlar,
547.687,74 TL iştiraklere borçlar,
8.116.133,90 TL personele borçlar,
2.132.296,94 TL diğer çeşitli borçlar,
160.272.968,07 TL ödenecek vergi ve fonlar,
9.287.754,29 TL ödenecek sosyal güvenlik kesintileri,
68.533.491,26 TL ödenecek diğer yükümlülükler,
34.985,02 TL borç ve gider karşılıkları,
720.128,10 TL gelecek aylara ait gelir tahakkukları,
78.148,40 TL gider tahakkukları ile

22.269.152,07 TL'si esas faaliyetlerimiz kapsamında verilen hizmetlere ilişkin muamelesi tekâmül ettirilmek üzere tahsil olunan paralar ve aşağıda belirtilen ve kısa vadeli yabancı kaynaklar hesabında geçici olarak izlenen tutarlardan oluşmaktadır:

52.944.509,99 TL TDİ'den bedelsiz olarak devralınan maddi duran varlıkların rayiç bedeller üzerinden kayıtlara alınması,
41.307.958,30 TL Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen İstanbul, Çanakkale, İzmit, İzmir ve Mersin GTH taşınırıları,
40.172.134,00 TL Deniz vasıtalarının vergi dairesince belirlenen emsal değer artışı,
4.843.732,57 TL Barbaros 2 Yüzer Kreyni'nin MDV hesaplarına alınması,
122.965,97 TL Antalya UDEM'in Kuruluşa devri,
3.031.268,20 TL Marmara Ergeçlisi UDEM'in Kuruluşa devri,
10.601.574,03 TL Vergi dairesince belirlenen kılavuzluk istasyonlarının arsa ve bina değer artışı,

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Öz kaynaklar; 585.659.444,99 TL artış göstererek 2.025.290.430,60 TL olmuştur.

1. MALİ SONUÇ

Kuruluş 2021 mali yılında	1.909.541.833,05 TL	brüt kâr elde etmiş olup
Kurumlar Vergisi tutarı	477.528.576,94 TL	düşüldükten sonra
Net Dönem Kârı	1.432.013.256,11 TL	olarak gerçekleştirilmiştir.

2. MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ İLE İLİŞKİLER

- 2020 yılı dönem kârından T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na toplam 846.353.811,12 TL brüt temettü,
- 2021 yılı aylık gayri safi satış hasılatından T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na (%10) 320.650.854,81 TL hasılat payı,
- 2021 yılı aylık kılavuzluk ve römorkörcülük gelirleri gayri safi satış hasılatından T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na (%10) 162.464.817,40 TL hasılat payı,
- Telsiz Hizmetleri yıllık net satışlarından Bilgi ve İletişim Kurumu'na (%1) 105.520,72 TL Evrensel Hizmet Fonu,
- 2021 yılına ait dönem kârından Gelir İdaresi Başkanlığı'na peşin ödenen vergi tutarı olarak 477.493.591,92 TL (Mahsup edilecek Kurumlar vergisi 470.915.907,30 TL, Geri alınacak stopaj gelir vergisi 6.577.684,62 TL)

olmak üzere toplam 1.807.068.595,97 TL ödenmiştir.

Tablo 15: Rasyolarla Mali Durum

			(TL)
	ARALIK/2021	2020	2021
1- LİKİTİDE ORANLARI:			
a) Cari Oran (3. Derecede Likitide Oranı):			
<u>Dönen Varlıklar</u>	1.803.804.518,23	3,50	3,78
<u>K.V. Yabancı Kaynaklar</u>	477.281.695,76		
b) Asit-Test Oranı (2. Derecede Likitide Oranı):			
<u>Hazır Değerler + Süratle Paraya Çevr. Değ.</u>	1.317.497.377,16	3,38	2,76
<u>Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</u>	477.281.695,76		
c) Disponibilite Oranı (1. Derecede Likitide Oranı):			
<u>Hazır Değerler</u>	1.282.061.630,60	3,07	2,69
<u>K.V. Yabancı Kayn.</u>	477.281.695,76		
2- MALİ ORANLAR:			
a) Finansal Kaldıraç Oranı:			
<u>Yabancı Kaynaklar Toplamı</u>	477.281.695,76	0,19	0,19
<u>Aktif (Pasif) Toplamı</u>	2.502.572.126,36		
b) Özkaynakların, Aktif Toplamına Oranı:			
<u>Özkaynaklar</u>	2.025.290.430,60	0,81	0,81
<u>Aktif Toplamı</u>	2.502.572.126,36		
c) Finansman Oranı:			
<u>Özkaynaklar</u>	2.025.290.430,60	4,28	4,24
<u>Yabancı Kaynaklar Toplamı</u>	477.281.695,76		
3- KÂR ORANLARI			
a) Brüt Satış Kârı/Net Satışlar Oranı:			
<u>Brüt Satış Kârı</u>	1.898.594.821,21	0,68	0,70
<u>Net Satışlar</u>	2.715.419.541,70		
b) Mali Rantabilite Oranı:			
<u>Net Dönem Kârı</u>	1.432.013.256,11	0,67	0,71
<u>Özkaynaklar Toplamı</u>	2.025.290.430,60		
c) Varlıkların Kârlılığı Oranı:			
<u>Net Dönem Kârı</u>	1.432.013.256,11	0,55	0,57
<u>Toplam Varlıklar</u>	2.502.572.126,36		

Tablo 16: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Özet Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)				PASİF (KAYNAKLAR)					
I- DÖNEN VARLIKLAR		FİLİ 2020		FİLİ 2021		FİLİ 2020		FİLİ 2021	
A- Hazır Değerler							0,00		0,00
B- Menkul Kıymetler		1.032.562.228,47		1.282.061.630,60		32.677.909,53		52.264.806,91	
1- Menkul Kıymetler			0,00		0,00	32.677.909,53		52.264.806,91	
2- Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)			0,00		0,00	0,00		0,00	
C- Ticari Alacaklar		19.689.953,99		16.741.674,64		18.302.610,06		10.796.118,58	
1- Ticari alacaklar		32.531.309,86		27.097.829,67		18.302.610,06		10.796.118,58	
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)		0,00		0,00		0,00		0,00	
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)		(12.841.355,87)		(10.356.155,03)					
D- Diğer Alacaklar		86.003.870,14		18.694.071,92					
1- Diğer Alacaklar		86.205.530,28		18.895.732,06					
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)		0,00		0,00					
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)		(201.660,14)		(201.660,14)					
E- Stoklar		26.899.303,05		48.446.052,39					
1- Stoklar		26.897.415,05		48.418.096,70					
2- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		0,00		0,00					
3- Verilen Sipariş Avansları		1.888,00		27.955,69					
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri			0,00		0,00				
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		0,00		0,00					
2- Taşeronlara Verilen Avanslar		0,00		0,00					
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		10.688.816,58		8.507.405,13					
H- Diğer Dönen Varlıklar		1.233.327,84		429.353.683,55					
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		1.177.077.500,07		1.803.804.518,23					
II- DURAN VARLIKLAR									
A- Ticari Alacaklar		3.513.084,65		3.428.999,34					
1- Ticari Alacaklar		3.513.084,65		3.428.999,34					
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)		0,00		0,00					
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)		0,00		0,00					
B- Diğer Alacaklar		0,00		0,00					
1- Diğer Alacaklar		0,00		0,00					
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)		0,00		0,00					
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)		0,00		0,00					
C- Mali Duran Varlıklar		2.741.148,42		7.631.148,42					
1- Bağlı Menkul Kıymetler		0,00		0,00					
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		0,00		0,00					
3- İştirakler		2.741.148,42		7.631.148,42					
4- İştiraklere Sermaye Taahhüfleri (-)		0,00		0,00					
5- İştiraklere Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		0,00		0,00					
6- Bağlı Ortaklıklar		0,00		0,00					
7- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhüfleri(-)		0,00		0,00					
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)		0,00		0,00					
9- Diğer Mali Duran Varlıklar		0,00		0,00					
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı(-)		0,00		0,00					
D- Maddi Duran Varlıklar		580.849.687,58		677.513.226,01					
1- Maddi Duran Varlıklar		1.044.393.037,07		1.315.051.362,66					
2- Birikmiş Amortismanlar(-)		(617.310.654,67)		(675.052.567,82)					
3- Yapılmakta Olan Yatırımlar		153.767.305,18		37.514.431,17					
4- Verilen Avanslar		0,00		0,00					
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		12.069.832,53		10.194.234,36					
1- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		19.325.803,87		21.909.485,95					
2- Birikmiş Amortismanlar (-)		(7.255.971,34)		(11.715.251,59)					
3- Verilen Avanslar		0,00		0,00					
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		0,00		0,00					
1- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		0,00		0,00					
2- Birikmiş Tükenme Payları(-)		0,00		0,00					
3- Verilen Avanslar		0,00		0,00					
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		0,00		0,00					
H- Diğer Duran Varlıklar		0,00		0,00					
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		599.173.753,18		698.767.608,13					
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		1.776.251.253,25		2.502.572.126,36					
A- Mali Borçlar									
B- Ticari Borçlar									
1- Ticari Borçlar									
2- Borç Senetleri Reeskontu(-)									
C- Diğer Borçlar									
1- Diğer Borçlar									
2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)									
D- Alınan Avanslar									
E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri									
F- Ödenecek Vergi ve Diğ. Yükümlülük.									
G- Borç ve Gider Karşılıkları									
1- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yükümlülük Karşılıkları									
2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)									
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı									
4- Maliyet Giderleri Karşılığı									
5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları									
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları									
I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar									
KISA VADELİ YABANC KAYN. TOPLAMI									
A- Mali Borçlar									
B- Ticari Borçlar									
1- Ticari Borçlar									
2- Borç Senetleri Reeskontu(-)									
C- Diğer Borçlar									
1- Diğer Borçlar									
2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)									
D- Alınan Avanslar									
E- Borç ve Gider Karşılıkları									
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı									
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları									
F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları									
G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar									
UZUN VADELİ YABN. KAYN. TOPLAMI									
KAYNAKLAR TOPLAMI									
A- Ödenmiş Sermaye									
1- Sermaye									
2- Ödenmemiş Sermaye(-)									
3- Sermaye düzeltmesi Enflasyon Farkı									
B- Sermaye Yedekleri									
1- Hisse Senedi İhraç Primleri									
2- Hisse Senedi İptal Kararı									
3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları									
4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları									
5- Maliyet Artış Fonu									
6- Diğer Sermaye Yedekleri									
C- Kâr Yedekleri									
1- Yasal Yedekler									
2- Statü Yedekleri									
3- Olağanüstü Yedekler									
4- Diğer Kâr Yedekleri									
5- Özel Fonlar									
D- Geçmiş Yıllar Kârları									
E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)									
F- Dönem Net Kârı(Zararı)									
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI									
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI									

Tablo 17: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Bilanço Dipnotları

				TL
	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
2- Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile genel müdür,koordinatör,genel müdür yardımcıları ve genel sekreter gibi üst yöneticilere				
a) Cari dönemde verilen her çeşit avans ve borcun toplam tutarı				
b) Cari dönem sonundaki avans veya borcun bakiyesi				
3- Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı	2.046.426.345,33		4.205.898.373,50	
- Gemilerin tekne sigorta değeri				
Önceki dönem	\$277.789.500	2.039.113.824,75	3.417.082.420,50	
Cari dönem	\$256.364.500			
- Diğer :		7.312.520,58	788.815.953,00	
4- Alacaklar için alınmış ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı	245.651.888,56		214.573.764,17	
5- Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı	-		-	
6- Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı	-		-	
7- Kasa ve bankalardaki döviz mevcutları:				
Önceki dönem				
Döviz Cinsi	Miktarı	TL Kuru	Toplam Tutar TL	
USD	\$42.885,89	7,3405	314.803,88	
EURO			0,00	
GBP			0,00	
Cari dönem				
Döviz Cinsi	Miktarı	TL Kuru	Toplam Tutar TL	
USD	\$0,00	13,3290	0,00	
EURO				
GBP				
8- Yurt Dışından alacaklar (avanslar dahil):	-		-	
9- Yurt Dışına borçlar (avanslar dahil):	-		-	
10- Tedavüldeki tahvil ve finansman bonolarından banka garantili olanların tutarı	-		-	
11- Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indiriminin toplam tutarı	-		-	
12- Tedavüldeki tahvillerden hisse senedine dönüştürülebilir niteliktekilerin değeri	-		-	
13- Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü:	-		-	
14- Cari dönemde ihraç edilmiş hisse senedi tutarı	-		-	
15- İşletme sahibinin veya sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortakları	-		-	
16- Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olunan iştirakler ile müessese ve bağlı ortaklıkların:				
ADI	PAY ORANI	TOPLAM SERMAYE (Yeniden Değerleme ile Birlikte)	DÖNEM KÂRI / ZARARI	
Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Limited Şirketi				
Önceki Dönem	48,90%	5.314.000,00	(874.245,29)	33.221,11
Cari dönem	48,90%	5.314.000,00	33.221,11	
17- Stok değerleme yöntemi:				
a) Cari dönemde uygulanan yöntem	-		-	
b) Önceki dönemde uygulanan yöntem	-		-	
c) Varsa, cari dönemdeki yöntem değişikliğinin stoklarda meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) tutarı			-	
18- Cari dönemdeki maddi duran varlık hareketleri				
a) Satın alınan,imal veya inşa edilen MDV maliyetleri	23.619.266,97		264.914.649,87	
b) Elden çıkarılan veya hurdaya ayrılan MDV maliyetleri	1.369.348,15		4.604.850,38	
c) Cari dönemde ortaya çıkan yeniden değerlendirme artışları	-		-	
20- Cari dönemdeki ortalama toplam personel sayısı	2.199		2.243	
21- Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlara ilişkin bilgi	-		-	
30- Bilançonun onaylanarak kesinleştiği tarih:	31.03.2021		29.03.2022	

Tablo 18: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Ayrıntılı Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)				PASİF (KAYNAKLAR)			
		FİİLİ 2020	FİİLİ 2021			FİİLİ 2020	FİİLİ 2021
I - DÖNEN VARLIKLAR				I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A- Hazır Değerler		1.032.562.228,47	1.282.061.630,60	A- Mali Borçlar		0,00	0,00
1- Kasa	3.127,69		0,00	1- Banka Kredileri	0,00		0,00
2- Alınan Çekler	0,00		0,00	2- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0,00		0,00
3- Bankalar	1.032.528.842,59		1.282.057.636,15	3- Tahvil, Anapara Borç, Taksit ve Faizleri	0,00		0,00
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri(-)	0		0	4- Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	0,00		0,00
5- Diğer Hazır Değerler	30.258,19		3.994,45	5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00
B- Menkul Kıymetler	0,00		0,00	6- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00		0,00
1- Hisse Senetleri	0,00		0,00	7- Diğer Mali Borçlar	0,00		0,00
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00		0,00	B- Ticari Borçlar	32.677.909,53	52.264.806,91	
3- Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00		0,00	1- Satıcılar	24.809.291,80		33.214.392,43
4- Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00	2- Borç Senetleri	0,00		0,00
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		0,00	3- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00
	0		0	4- Alınan Depozito ve Teminatlar	7.868.617,73		19.050.414,48
C- Ticari Alacaklar	19.689.953,99	16.741.674,64		5- Diğer Ticari Borçlar	0,00		0,00
1- Alıcılar	13.339.977,01	9.630.124,14		C- Diğer Borçlar	18.302.610,06	10.796.118,58	
2- Alacak Senetleri	0,00	0,00		1- Ortaklara Borçlar	0,00		0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00		2- İşraklere Borçlar	51.355,50		547.687,74
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00		3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00		0,00
5- Diğer Ticari Alacaklar	6.349.976,98	7.111.550,50		4- Personele Borçlar	6.545.764,12		8.116.133,90
6- Şüpheli Ticari Alacaklar	12.841.355,87	10.356.155,03		5- Diğer Çeşitli Borçlar	11.705.490,44		2.132.296,94
7- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	(12.841.355,87)	(10.356.155,03)		6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00		0,00
D- Diğer Alacaklar	86.003.870,14	18.694.071,92		D- Alınan Avanslar	0,00	0,00	
1- Ortaklardan Alacaklar	0,00	0,00		E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hak edişleri	0,00	0,00	
2- İşraklerden Alacaklar	479.175,19	66.625,24		F- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	116.558.180,03	238.094.213,62	
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00	0,00		1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	81.659.396,74		160.272.968,07
4- Personelden Alacaklar	339.214,58	301.371,13		2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	4.257.225,98		9.287.754,29
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	84.783.713,18	17.814.554,38		3- Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00		0,00
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00		4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler	30.641.557,31		68.533.491,26
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	603.427,33	713.181,31		G- Borç ve Gider Karşılıkları	48.170,53	34.985,02	
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	(201.660,14)	(201.660,14)		1- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	273.945.339,16		477.528.576,94
E- Stoklar	26.899.303,05	48.446.052,39		2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri(-)	(273.897.168,63)		(477.493.591,92)
1- İlk Madde ve Malzeme	26.897.237,20	48.417.918,85		3- Kadem Tazminatı Karşılığı	0,00		0,00
2- Yarı Mamuller	0,00	0,00		4- Maliyet Giderleri Karşılığı	0,00		0,00
3- Mamuller	0,00	0,00		5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00		0,00
4- Ticari Mallar	0,00	0,00		H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	1.610.680,57	798.276,50	
5- Diğer Stoklar	177,85	177,85		1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	1.608.170,17		720.128,10
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00		2- Gider Tahakkukları	2.510,40		78.148,40
7- Verilen Sipariş Avansları	1.888,00	27.955,69		I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	167.422.716,92	175.293.295,13	
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00		1- Hesaplanan KDV	0,00		0,00
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00		2- Diğer KDV	0,00		0,00
2- Taşeronlara Verilen Avanslar	0,00	0,00		3- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0,00		0,00
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	10.688.816,58	8.507.405,13		4- İşl. Bağlantı Hesabı	0,00		0,00
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	6.217.657,39	8.015.761,19		5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	167.422.716,92		175.293.295,13
2- Gelir Tahakkukları	4.471.159,19	491.643,94		KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	336.620.267,64	477.281.695,76	
H- Diğer Dönen Varlıklar	1.233.327,84	429.353.683,55					
1- Devreden KDV	0,00	0,00					
2- İndirecek KDV	0,00	0,00					
3- Diğer KDV	0,00	0,00					
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00					
5- İş avansları	0,00	0,00					
6- Personel Avansları	0,00	0,00					
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları	0,00	0,00					
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	1.233.327,84	429.353.683,55					
9- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Karş.(-)	0,00	0,00					
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	1.177.077.500,07	1.803.804.518,23					

AKTİF (VARLIKLAR)

	FİİLİ 2020	FİİLİ 2021
II- DURAN VARLIKLAR		
A- Ticari Alacaklar	3.513.084,65	3.428.999,34
1- Alıcılar	0,00	0,00
2- Alacak Senetleri	0,00	0,00
3- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	3.513.084,65	3.428.999,34
5- Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00	0,00
B- Diğer Alacaklar	0,00	0,00
1- Ortaklardan Alacaklar	0,00	0,00
2- İştiraklerden Alacaklar	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00	0,00
4- Personelden Alacaklar	0,00	0,00
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00
7- Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00	0,00
C- Mali Duran Varlıklar	2.741.148,42	7.631.148,42
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0,00	0,00
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00
3- İştirakler	2.741.148,42	7.631.148,42
4- İştiraklere Sermaye Taahhütlü(-)	0,00	0,00
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00
6- Bağlı Ortaklıklar	0,00	0,00
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütlü(-)	0,00	0,00
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00
D- Maddi Duran Varlıklar	580.849.687,58	677.513.226,01
1- Arazi ve Arsalar	174.507.725,29	174.507.725,29
2- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	139.362.939,60	139.272.489,60
3- Binalar	63.320.063,79	63.320.063,79
4- Tesis, Makina ve Cihazlar	68.050.132,18	81.711.186,41
5- Taşıtlar	547.780.873,27	798.154.655,57
6- Demirbaşlar	49.400.271,32	55.813.197,04
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.971.031,62	2.272.044,96
8- Birikmiş Amortismanlar(-)	(617.310.654,67)	(675.052.567,82)
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar	153.767.305,18	37.514.431,17
10- Verilen Avanslar	0,00	0,00
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.069.832,53	10.194.234,36
1- Haklar	11.725.996,29	14.276.430,20
2- Şerefiye	0,00	0,00
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	0,00	0,00
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
5- Özel Maliyetler	7.599.807,58	7.633.055,75
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	0,00
7- Birikmiş Amortismanlar(-)	(7.255.971,34)	(11.715.251,59)
8- Verilen Avanslar	0,00	0,00
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00
1- Arama Giderleri	0,00	0,00
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00
4- Birikmiş Tükenme Payları(-)	0,00	0,00
5- Verilen Avanslar	0,00	0,00
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	0,00	0,00
2- Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
H- Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0,00	0,00
2- Diğer KDV	0,00	0,00
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	0,00	0,00
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0,00	0,00
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00
8- Birikmiş Amortismanlar(-)	0,00	0,00
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	599.173.753,18	698.767.608,13
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	1.776.251.253,25	2.502.572.126,36

PASİF (KAYNAKLAR)

	FİİLİ 2020	FİİLİ 2021
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A- Mali Borçlar	0,00	0,00
1- Banka Kredileri	0,00	0,00
2- Çkarılmış Tahviller	0,00	0,00
3- Çkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00	0,00
4- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00	0,00
5- Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00
B- Ticari Borçlar	0,00	0,00
1- Satıcılar	0,00	0,00
2- Borç Senetleri	0,00	0,00
3- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00
5- Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00
C- Diğer Borçlar	0,00	0,00
1- Ortaklara Borçlar	0,00	0,00
2- İştiraklere Borçlar	0,00	0,00
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00	0,00
4- Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	0,00
5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00
6- Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar	0,00	0,00
D- Alınan Avanslar	0,00	0,00
E- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
1- Kadem Tasminatı Karşılıkları	0,00	0,00
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00	0,00
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	0,00	0,00
2- Gider Tahakkukları	0,00	0,00
G- Diğer Uzun Vadeli Yab. Kaynaklar	0,00	0,00
1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV	0,00	0,00
2- Tesise Katılma Payları	0,00	0,00
3- Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
UZUN VADELİ YABANCI KAYN. TOPLAMI	0,00	0,00
KAYNAKLAR TOPLAMI	336.620.267,64	477.281.695,76
III- ÖZKAYNAKLAR		
A- Ödenmiş Sermaye	51.094.639,44	51.094.639,44
1- Sermaye	51.094.639,44	51.094.639,44
2- Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00	0,00
3- Sermaye Düzelt. Enflasyon Farkı	0,00	0,00
B- Sermaye Yedekleri	10.207,60	10.207,60
1- Hisse Senetleri İhraç Primleri	0,00	0,00
2- Hisse Senedi İptal Karları	0,00	0,00
3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	0,00	0,00
4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	10.207,60	10.207,60
5- Maliyet Artış Fonu	0,00	0,00
6- Diğer Sermaye Yedekleri	0,00	0,00
C- Kâr Yedekleri	417.694.644,08	542.172.327,45
1- Yasal Yedekler	417.694.644,08	542.172.327,45
2- Statü Yedekleri	0,00	0,00
3- Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
4- Diğer Kâr Yedekleri	0,00	0,00
5- Özel Fonlar	0,00	0,00
D- Geçmiş Yıllar Kârları	0,00	0,00
E- Geçmiş Yıllar Zararları	0,00	0,00
F- Dönem Net Kârı(Zararı)	970.831.494,49	1.432.013.256,11
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	1.439.630.985,61	2.025.290.430,60
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	1.776.251.253,25	2.502.572.126,36

Tablo 19: Gelir Tablosu

(TL)

		2020 FİİLİ	2021		
			İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
60	A-BRÜT SATIŞLAR	2.241.773.831,22	2.355.893.600,00	3.167.364.220,00	3.206.508.548,20
600	1-Yurt İçi Satışlar	119.793.743,31	133.252.389,00	198.350.691,00	198.369.960,99
601	2-Yurt Dışı Satışlar	2.121.980.087,91	2.222.641.211,00	2.969.013.529,00	3.008.138.587,21
602	3-Diğer Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00
61	B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	339.236.137,66	358.593.460,00	486.427.873,00	491.089.006,50
610	1-Satıştan İadeler	5.390.126,88	6.045.638,00	7.976.743,00	7.480.632,92
611	2-Satış İskontoları	0,00	0,00	0,00	0,00
612	3-Diğer İndirimler	333.846.010,78	352.547.822,00	478.451.130,00	483.608.373,58
	C-NET SATIŞLAR	1.902.537.693,56	1.997.300.140,00	2.680.936.347,00	2.715.419.541,70
62	D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	603.748.743,74	728.855.578,40	851.160.188,33	816.824.720,49
620	1-Satılan Mamuller Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
621	2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
622	3-Satılan Hizmet Maliyeti	603.748.743,74	728.855.578,40	851.160.188,33	816.824.720,49
623	4-Diğer Satışların Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
	BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	1.298.788.949,82	1.268.444.561,60	1.829.776.158,67	1.898.594.821,21
63	E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	129.875.944,18	125.884.670,00	175.815.861,87	137.552.475,48
630	1-Araştırma Geliştirme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
631	2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
632	3-Genel Yönetim Giderleri	129.875.944,18	125.884.670,00	175.815.861,87	137.552.475,48
	FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	1.168.913.005,64	1.142.559.891,60	1.653.960.296,80	1.761.042.345,73
64	F-DİĞER FAALOLAĞAN GEL VE KARLAR	73.872.709,13	94.778.000,00	154.116.972,00	152.574.946,06
642	1-Faiz Gelirleri	62.077.280,43	80.810.380,00	134.251.365,00	133.516.598,85
643	2-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
644	3-Konusu Kalmayan Karşılıklar	1.520.120,20	1.200.000,00	4.250.000,00	3.760.703,34
646	4-Kambiyo Kârları	2.992.853,09	3.600.000,00	4.501.850,00	4.540.999,84
647	5-Reeskont Faiz Karları	0,00	0,00	0,00	0,00
648	6-Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00	0,00	0,00
649	7-Faaliyet İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	7.282.455,41	9.167.620,00	11.113.757,00	10.756.644,03
65	G-DİĞER FAALOLAĞAN GİD.VE ZARARLAR (-)	6.499.943,96	5.370.000,00	6.503.200,00	6.461.707,70
653	1-Komisyon Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
654	2-Karşılık Giderleri	4.280.372,88	3.250.000,00	1.350.000,00	1.307.590,88
656	3-Kambiyo Zararları	984.863,34	650.000,00	3.001.000,00	3.218.677,13
657	4-Reeskont Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
658	5-Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	0,00	0,00
659	6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	1.234.707,74	1.470.000,00	2.152.200,00	1.935.439,69
	OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	1.236.285.770,81	1.231.967.891,60	1.801.574.068,80	1.907.155.584,09
67	I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	11.181.584,51	8.195.001,00	6.182.001,00	6.078.396,33
671	1-Önceki Dönem Gelir ve Kârları	9.929.800,46	6.210.000,00	2.147.000,00	2.279.569,07
679	2-Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	1.251.784,05	1.985.001,00	4.035.001,00	3.798.827,26
68	J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	2.690.521,67	1.617.500,00	5.066.000,00	3.692.147,37
680	1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00
681	2-Önceki Dönem Gider ve Zararları	2.258.336,63	1.002.500,00	4.062.500,00	3.117.589,40
689	3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	432.185,04	615.000,00	1.003.500,00	574.557,97
690	DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	1.244.776.833,65	1.238.545.392,60	1.802.690.069,80	1.909.541.833,05
691	K-DÖN.KÂRI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜK.KARŞ. (-)	273.945.339,16			477.528.576,94
692	DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	970.831.494,49	1.238.545.392,60	1.802.690.069,80	1.432.013.256,11

Tablo 20: Gelir Tablosu Dipnotları (TL)

	(TL)	
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
1. Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları.	57.600.105,73	67.430.832,33
a) Amortisman giderleri	53.096.635,82	62.344.680,25
b) İtfa ve tükenme payları	4.503.469,91	5.086.152,08
2. Dönemin karşılık giderleri	4.280.372,88	1.307.590,88
3. Dönemin finansman giderleri yoktur.		
4. Dönemin finansman giderlerinden ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmın tutarı yoktur.		
5. Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklere yapılan satışlar yoktur.		
6. Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri.	0,00	0,00
7. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleriyle Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı	1.223.933,64	1.324.788,93
8. Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişiklikler yoktur.		
9. Önceki döneme ait gelir ve karlar tutarı :	9.929.800,46	2.279.569,07
-Leh.Sonuçlan.Davalar.Tahsil Edil.Mah. Harç ve İcra	656.075,11	576.034,13
- Hasar Bedeli Gelirleri	3.705.039,92	713.551,57
-Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	5.197.949,35	170.706,31
- Kira Gelirleri	6.011,21	22.236,07
- Telsiz İşletme Müd.Muht.Ths.	0,00	133,56
- Personelin Maaş ve Ücret İstidatları	0,00	249.130,39
- Diğer Önceki Gelir ve Kârlar	364.724,87	547.777,04
10. Önceki döneme ait gider ve zararlar tutarı	2.258.336,63	3.117.589,40
- Personele Ödenen Geçmiş Yıl İstihkakları	208.669,26	489.294,05
- Mahkeme, Harç, icra giderleri	291.705,11	52.723,93
- Telekom,Gsm,Türksat v.b. Önceki Dönem Giderleri	22.271,17	0,00
- Elektrik,Su,Posta Giderleri	221,70	0,00
- Fazla tahakkuk ettirilen Fener ve Tahlisiye Hizmet Bedelleri iadesi	287,20	9.028,38
- Fazla tahakkuk ettirilen Kılavuzluk ve Römorkör Hizmet Bedelleri iade	14.337,05	4.657,31
- Gecikme Faizleri	0,00	0,00
- Önceki döneme ait diğer gider ve zararlar tutarı	1.720.845,14	2.561.885,73

Tablo 21: Nakit Akım Tablosu

BİN TL

	ÖNCEKİ DÖNEM			CARİ DÖNEM		
	808.983			1.032.562		
A- DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU						
B- DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ			2.033.270			3.090.365
1- Satışlardan Elde Edilen Nakit		1.904.550			2.720.855	
a) Net Satışlar	1.902.538			2.715.420		
b) Ticari Alacaklardaki Azalışlar	4.678			6.196		
c) Ticari Alacaklardaki Artışlar (-)	(2.666)			(761)		
2- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlardan Dolayı Sağlanan Nakit		73.872			150.091	
3- Diğer Faal. Olağandışı Gelir ve Karlardan Sağlanan Nakit		11.181			6.078	
4-Nakit Girişi Sağlamayan Gelir ve Karlar		(49)			(887)	
5- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlardan		19.110			21.118	
6- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlardan Sağlanan Nakit (Alımlarla İlgili Olmayan)		0			0	
a) Menkul Kıymet İhraçlarından	0			0		
b) Alınan Krediler	0			0		
c) Diğer Artışlar	0			0		
7- Sermaye Artışından Sağlanan Nakit		(1)			(1)	
8-Vergi ve Kanuni Yükümlülük Artışlarından Sağlanan Nakit		24.429			121.536	
9- Diğer Nakit Girişlerinden Sağlanan Nakit		178			71.573	
C- DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI			1.809.691			2.840.865
1- Maliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları		606.789			829.967	
a) Satışların Maliyeti	603.749			816.825		
b) Stoklardaki Artışlar	10.241			21.547		
c) Ticari Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Azalışlar	0			0		
d) Ticari Borçlardaki (Alımlardan Kaynaklanan) Artışlar (-)	(7.201)			(8.405)		
e) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (-)	0			0		
f) Stoklardaki Azalışlar (-)	0)			0)		
2- Faaliyet Giderlerine İlişkin Nakit Çıkışları		129.876			137.552	
a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0			0		
b) Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	0			0		
c) Genel Yönetim Giderleri	129.876			137.552		
d) Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler (-)	0			0		
3- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlara İlişkin Nakit Çıkışları		3.835			6.462	
a) Diğer Faaliyetlerle İlgili Olağan Gider ve Zararlar	6.500			6.462		
b) Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Gider ve Zararlar	(2.665)			0)		
4- Finansman Giderlerinden Dolayı Nakit Çıkışları						
Nakit çıkışı gerektirmeyen Giderler (-)		0			0	
5- Olağandışı Gider ve Zararlardan Dolayı Nakit Çıkışı		2.690			3.693	
6- Amortisman ve Nakit Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Gider ve Zararlar (-)		(55.711)			(62.276)	
7- Duran Varlık Yatırımlarına İlişkin Nakit Çıkışları		153.996			161.969	
8- Kısa Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri		172			9.573	
a) Menkul Kıymetler Anapara Ödemeleri	0			0		
b) Alınan Krediler Anapara Ödemeleri	0			0		
c) Diğer Ödemeler	172			9.573		
9- Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Ödemeleri		0			0	
10- Ödenen Vergi ve Benzerleri		376.897			604.495	
11- Ödenen Temettüleri		579.431			719.401	
12- Diğer Nakit Çıkışları		11.716			430.029	
D- DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU (A+B-C)			1.032.562			1.282.062
E- NAKİT ARTIŞ VEYA AZALIŞ (B-C)			223.579			249.500

Tablo 22: Fon Akım Tablosu

BİN TL

	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
A- FON KAYNAKLARI		1.360.482,00		2.122.664,00
1- Faaliyetlerden Sağlanan Kaynaklar		1.296.646		1.972.151
a) Olağan Kâr	1.236.286		1.907.156	
b) Amortismanlar (+)	57.600		67.431	
c) Fon Çıkışı gerektirmeyen Diğer Giderler (+)	4.280		1.325	
Şüpheli alacak karşılık gideri	4.280		1.325	
Kıdem tazminatı karşılık gideri	0		0	
Reeskont Faiz Giderleri	0		0	
Gelecek aylara ait giderlerin döneme ilişk .payı	0		0	
d) Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)	(1.520)		(3.761)	
2- Olağandışı Faaliyetlerden Sağlanan Kaynaklar		8.491		6.078
a) Olağandışı Kâr	8.491		6.078	
b) Fon Çıkışı Gerektirmeyen Diğer Giderler (+)	0		0	
c) Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)	0		0	
3- Dönen Varlıklar Tutarındaki Azalışlar		4.679		2.948
4- Duran Varlıklar Tutarındaki Azalışlar		0		0
5- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlar (Borç ve Gider Karşılıklarını Kapsamaz)		0		0
6- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Artışlar (Borç ve Gider Karşılıklarını Kapsamaz)		50.666		141.487
7- Sermaye Arttırımı (Nakit Karşılığı veya Dışardan Getirilen Diğer Varlıklar)		0		0
8- Hisse Senetleri İhraç Primleri		0		0
9- Diğer Fon Kaynakları		0		0
B- FON KULLANIMLARI		1.360.482		2.122.664
1- Olağandışı Faaliyetlerle İlgili Kullanımlar		0		3.692
a) Olağandışı Zarar	0		3.692	
b) Fon Çıkışı Gerektirmeyen Giderler (+)	0		0	
c) Fon Girişi Sağlamayan Gelirler (-)	0		0	
2- Ödenen Vergi ve Benzerleri (Bir Önceki Dönem Karından Ödenen)		220.707		223.945
3- Ödenen Temettüleri		681.683		846.354
a) Bir Önceki Dönem Karından Ödenen	681.683		846.354	
b) Yedeklerden Dağıtılan	0		0	
4- Dönen Varlıkların Tutarındaki Artışlar		244.973		629.675
5- Duran Varlıkların Tutarındaki Artışlar (Yeniden Değerlemeyi Kapsamaz)		98.672		94.704
6- Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Azalışlar		848		826
7- Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki Azalışlar		0		0
8- Sermayedeki Azalışlar		0		0
9- Diğer Azalışlar		113.599		323.468

Tablo 23: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Gelir Tablosu Kâr Dağıtım Tablosu (TL)

TL

		2020		2021
A- DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI				
1) DÖNEM KÂRI		1.244.776.833,65		1.909.541.833,05
2) ÖDENEN VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)		(273.945.339,16)		(477.528.576,94)
- Kurumlar Vergisi	273.945.339,16		477.528.576,94	
- Yatırım indirimi tutarına ait Gelir Vergisi Stopajı				
NET DÖNEM KÂRI		970.831.494,49		1.432.013.256,11
3) GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)				
4) I. TERTİP YEDEK AKÇE (-) (x)				
5) İŞLETMEDE BIRAKILMASI VE TASARRUFU				
ZORUNLU YASAL FONLAR (-)				
DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI				
6) ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)				
- Adi hisse senedi sahiplerine				
- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine				
7) PERSONELE TEMETTÜ (-)				
8) YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)				
9) ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)				
- Adi hisse senedi sahiplerine				
- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine				
10) İKİNCİ TERTİP YEDEK AKÇE (-)				
11) YASAL YEDEKLER (-)		(124.477.683,36)		(190.954.183,31)
12) OLAĞANDIŞI YEDEKLER (DAĞITILMAMIŞ KARLAR)				
13) DİĞER YEDEKLER				
14) ÖZEL FONLAR				
B- YEDEKLERDEN DAĞITIM				
1) DAĞITILAN YEDEKLER				
2) II. TERTİP YASAL YEDEKLER (-)				
3) ORTAKLARA PAY (-)				
- Adi hisse senedi sahiplerine				
- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine				
4) PERSONELE PAY (-)				
5) YÖNETİM KURULUNA PAY (-)				
C- HİSSE BAŞINA KAR				
1) Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)				
2) İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)				
D- HİSSE BAŞINA TEMETTÜ				
1) Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)				
2) İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL.%)				
E- KALAN KÂR		846.353.811,13		1.241.059.072,80

Tablo 24: Yıllara İlişkin Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (TL)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ HAREKETLER	Ödenmiş Sermaye	SERMAYE YEDEKLERİ					KÂR YEDEKLERİ					Geçmiş Yıllar Karları /zararları	Dönem Net Karı / Zaranı	ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI
		Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Karları	MDV Yeniden Değerleme Artışları	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	Diğer	Yasal Yedekler	Statü Yedekleri	Olaganüstü Yedekler	Özel Fonlar	Diğer			
ÖNCEKİ DÖNEM														
31 ARALIK 2019 KALANI	51.094.639,44				10.207,60		317.429.014,58					-	781.948.931,47	1.150.482.793,09
Kar Dağıtımı														
Temettüleri												-	(681.683.301,97)	(681.683.301,97)
Yedeklere Aktarılan							100.265.629,50						(100.265.629,50)	(0,00)
Enflasyon Düzeltmesi														
Enflasyon Düzeltmesi (-)														
Geçmiş Yıl Zararlarından mahsup														
Hisse Senetleri İhraç Primleri														
İştiraklerimizdeki MDV Satış karı														
karş. edinilen bedelsiz hisse senetleri														
Ödenmiş Sermaye Artışı														
Nakden														
Yeniden Değ.Artaktarılan														
Tahkim farkları														
MDV Satış Karları														
Özel Fonlardan Aktarılan														
Enflasyon düzeltmesi														
2019 yılı Yeniden Değerleme Artışı (net)														
Diğer														
2020 Yılı Dönem Net Karı/Zararı													970.831.494,49	970.831.494,49
CARİ DÖNEM														
31 ARALIK 2020	51.094.639,44				10.207,60		417.694.644,08					-	970.831.494,49	1.439.630.985,61
Kar Dağıtımı														
Temettüleri												-	(846.353.811,12)	(846.353.811,12)
Yedeklere Aktarılan							124.477.683,37						(124.477.683,37)	
Enflasyon Düzeltmesi														
Enflasyon Düzeltmesi (-)														
Geçmiş Yıl Zararlarından mahsup														
Hisse Senetleri İhraç Primleri														
İştiraklerimizdeki MDV Satış karı														
karş. edinilen bedelsiz hisse senetleri														
Ödenmiş Sermaye Artışı														
Nakden														
Yeniden Değ.Artaktarılan														
Tahkim farkları														
MDV Satış Karları														
Özel Fonlardan Aktarılan														
Enflasyon düzeltmesi														
Diğer														
2021 Yılı Dönem Net Karı/Zararı													1.432.013.256,11	1.432.013.256,11
31 ARALIK 2021 KALANI	51.094.639,44				10.207,60		542.172.327,45		-			-	1.432.013.256,11	2.025.290.430,60

Tablo 25: 31/12/2021 Tarihi İtibariyle Telsiz İşletme Müdürlüğü Özet Bilanço (TL)

AKTİF (VARLIKLAR)

	FİİLİ 2021			FİİLİ 2021	
I - DÖNEN VARLIKLAR					
A- Hazır Değerler		82.461,83	A- Mali Borçlar		0,00
B- Menkul Kıymetler		0,00	B- Ticari Borçlar		689.115,59
1- Menkul Kıymetler			1- Ticari Borçlar	689.115,59	
2- Menkul Kıymet Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	
C- Ticari Alacaklar		4.246.012,59	C- Diğer Borçlar		1.052.216,66
1- Ticari alacaklar	4.246.012,59		1- Diğer Borçlar	1.052.216,66	
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		D- Alınan Avanslar		0,00
D- Diğer Alacaklar		44.143,43	E- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri		0,00
1- Diğer Alacaklar	44.143,43		F- Ödenecek Vergi ve Diğ. Yükümlülük.		529.422,40
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		G- Borç ve Gider Karşılıkları		0,00
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		1- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yükümlülük Karşılıkları	0,00	
E- Stoklar		47.054,56	2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0,00	
1- Stoklar	47.054,56		3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	
2- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		4- Maliyet Giderleri Karşılığı	0,00	
3- Verilen Sipariş Avansları	0,00		5- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	
F- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		0,00	H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		0,00
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00		I- Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		23.101.868,46
2- Taahhütlere Verilen Avanslar			KISA VADELİ YABANC KAYN.TOPLAMI		25.372.623,11
G- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		0,00	A- Mali Borçlar		0,00
H- Diğer Dönen Varlıklar		50,99	B- Ticari Borçlar		0,00
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		4.419.723,40	1- Ticari Borçlar	0,00	
II- DURAN VARLIKLAR			2- Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	
A- Ticari Alacaklar		0,00	C- Diğer Borçlar		0,00
1- Ticari Alacaklar	0,00		1- Diğer Borçlar	0,00	
2- Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		2- Diğer Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	
3- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		D- Alınan Avanslar		0,00
B- Diğer Alacaklar		0,00	E- Borç ve Gider Karşılıkları		0,00
1- Diğer Alacaklar	0,00		1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	
2- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu(-)	0,00		2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	
3- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı(-)	0,00		F- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		0,00
C- Mali Duran Varlıklar		0,00	G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		0,00
1- Bağlı Menkul Kıymetler	0,00		UZUN VADELİ YABN. KAYN. TOPLAMI		0,00
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		KAYNAKLAR TOPLAMI		25.372.623,11
3- İştirakler	0,00		A- Ödenmiş Sermaye		0,00
4- İştiraklere Sermaye Taahhütləri (-)	0,00		1- Sermaye	0,00	
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00		2- Ödenmemiş Sermaye(-)	0,00	
6- Bağlı Ortaklıklar	0,00		3- Sermaye düzeltmesi Enflasyon Farkı	0,00	
7- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütləri(-)	0,00		B- Sermaye Yedekleri		0,00
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00		1- Hisse Senedi İhraç Primleri	0,00	
9- Diğer Mali Duran Varlıklar	0,00		2- Hisse Senedi İptal Karları	0,00	
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı(-)	0,00		3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	0,00	
D- Maddi Duran Varlıklar		544.472,47	4- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0,00	
1- Maddi Duran Varlıklar	9.836.428,07		5- Maliyet Artış Fonu	0,00	
2- Birikmiş Amortismanlar(-)	(9.291.955,60)		6- Diğer Sermaye Yedekleri	0,00	
3- Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00		C- Kâr Yedekleri		0,00
4- Verilen Avanslar	0,00		1- Yasal Yedekler	0,00	
E- Maddi Olmayan Duran Varlıklar		0,00	2- Statü Yedekleri	0,00	
1- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00		3- Olağanüstü Yedekler	0,00	
2- Birikmiş Amortismanlar (-)	0,00		4- Diğer Kâr Yedekleri	0,00	
3- Verilen Avanslar	0,00		5- Özel Fonlar	0,00	
F- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		0,00	D- Geçmiş Yıllar Kârları		0,00
1- Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00		E- Geçmiş Yıllar Zararları(-)		0,00
2- Birikmiş Tükenme Payları(-)	0,00		F- Dönem Net Kârı(Zararı)		(20.408.427,24)
3- Verilen Avanslar	0,00		ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		(20.408.427,24)
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		0,00	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		4.964.195,87
H- Diğer Duran Varlıklar		0,00			
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		544.472,47			
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		4.964.195,87			

Tablo 26: Telsiz İşletme Müdürlüğü Gelir-Gider Tablosu (TL)

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİLİ	2021 İLK PROGRAM	2021 BEKLENEN PROGRAM	2021 FİLİ	GELİR ÇEŞİTLERİ	2021 FİLİ	2021 İLK PROGRAM	2021 BEKLENEN PROGRAM	2021 FİLİ		
									YURT İÇİNE	YURT DIŞINA	TOPLAM
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ					DENİZDE CAN VE MAL EMN.HİZ.						
Yakıt ve Yağ Giderleri	0,00	0,00	60.500,00	5.578,54	Fener hizmet Satışları						
İşletme Malzeme Giderleri	0,00	0,00	263.955,00	544.030,81	Tahliye hizmet Satışları						
İlk madde ve malzeme Giderleri Toplamı	0,00	0,00	324.455,00	549.609,35	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ					Gemi Kurtarma Hizmet Satışları						
Yön.Kurulu Başkan ve üyeleri	0,00	0,00	0,00	0,00	Klavyuzluk(Pilotaj) Hizmet Satışları						
Kapsam İçi Kara Personeli	0,00	0,00	2.418.388,00	2.340.505,74	Römorkaj Hizmet Satışları						
Müstahdem	0,00	0,00	0,00	0,00	Diğer Hizmet Satışları						
Tahliye personeli	0,00	0,00	0,00	0,00	Gemi Kurtarma Hizmet Satışları Toplamı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fener Personeli	0,00	0,00	0,00	0,00	Denizde Can ve Mal Emniyeti Hizm.Toplamı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kap.Dışı Kara personeli	0,00	0,00	17.237.981,20	16.929.423,92	Fener ve Tahliye Vade Farkı Gelirleri	0,00	0,00	0,00	11.898.335,77	0,00	11.898.335,77
Tayfa	0,00	0,00	0,00	0,00	Telsiz İşletmeleri Gelirleri	0,00	0,00	12.400.000,00	11.898.335,77	0,00	11.898.335,77
Zabitan	0,00	0,00	0,00	0,00	SATIŞLAR TOPLAMI	0,00	0,00	12.400.000,00	11.898.335,77	0,00	11.898.335,77
Kap.Dışı Deniz personeli	0,00	0,00	0,00	0,00	SATIŞTAN İADELER (-)	0,00	0,00	(125.000,00)			(156.430,41)
Gemi Trafik Hizmetleri	0,00	0,00	0,00	0,00	DİĞER İNDİRİMLER (-)	0,00	0,00	(1.390.000,00)			(1.295.354,30)
Taşeron	0,00	0,00	0,00	0,00	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	0,00	0,00	10.885.000,00			10.446.551,06
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	0,00	0,00	19.656.369,20	19.269.929,66	DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KÂR.						
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER					Faiz Gelirleri	0,00	0,00	335.000,00			315.060,46
Bektrik ve Su Giderleri	0,00	0,00	1.874.745,00	1.603.797,94	Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	949.146,00	927.487,61	Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00	0,00			0,00
Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	269.700,00	191.247,64	Kambyo Karları	0,00	0,00	1.850,00			12.528,24
Taşıma ve Temizlik Giderleri	0,00	0,00	1.205.000,00	1.239.250,04	Şartname Satış Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Diğer Giderler	0,00	0,00	7.401.500,00	5.884.377,38	Faali.Diğ.Olağan Gel. ve Kar.	0,00	0,00	90.000,00			257.092,94
Dişarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	0,00	0,00	11.700.091,00	9.846.160,61	OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR						
ÇEŞİTLİ GİDERLER					ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂR.						
Sigorta Giderleri	0,00	0,00	75.000,00	73.322,28	Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Diğer Çeşitli Giderler	0,00	0,00	1.849.400,00	1.802.972,25	Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Çeşitli Giderler Toplamı	0,00	0,00	1.924.400,00	1.876.294,53	Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler	0,00	0,00	1.000,00			76,94
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR					DİĞ.OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂR.						
	0,00	0,00	23.500,00	10.428,39	Hizmet Gelir. Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI					Söz.Hük.Yer.Get.Nd.Tah.ol.Ceza Gel.	0,00	0,00	0,00			0,00
Amortisman Giderleri	0,00	0,00	128.700,00	71.283,98	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	0,00	0	450.000,00			425.914,07
Tükenme Payları	0,00	0,00	95.000,00	0,00	FAALİYET DIŞI TOPLAMI	0,00	0,00	877.850,00			1.010.672,65
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	0,00	0,00	223.700,00	71.283,98							
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	0,00	0,00	33.852.515,20	31.623.706,52							
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARAR.											
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	0,00	0,00	12.200,00	3.149,93							
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00							
Kambyo Zararları	0,00	0,00	1.000,00	177,71							
Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00	0,00	0,00							
Diğ.Faal.Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	0,00	0,00	13.200,00	3.327,64							
FİNANSMAN GİDERLERİ											
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR											
Önceki Dön.Gid.ve Zarar.	0,00	0,00	180.000,00	173.415,03							
Diğ.Olağandışı Gid.ve zarar.	0,00	0,00	71.500,00	65.201,76							
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	0,00	0,00	264.700,00	241.944,43							
GİDERLER GENEL TOPLAMI	0,00	0,00	34.117.215,20	31.865.650,95	GELİRLER GENEL TOPLAMI	0,00	0,00	11.762.850,00			11.457.223,71
KÂR	0,00	0,00	0,00	0,00	ZARAR	0,00	0,00	(22.354.365,20)			(20.408.427,24)
DENGE	0,00	0,00	11.762.850,00	11.457.223,71	DENGE	0,00	0,00	11.762.850,00			11.457.223,71

Tablo 27: Telsiz İşletme Müdürlüğü Gelir Tablosu(TL)

(TL)

		2020 FİİLİ	2021 İLK PROGRAM	2021 BEKLENEN PROGRAM	2021 FİİLİ
60	A-BRÜT SATIŞLAR	0,00	0,00	12.400.000,00	11.898.335,77
600	1-Yurtiçi satışlar	0,00	0,00	0,00	0,00
601	2-Yurtdışı satışlar	0,00	0,00	12.400.000,00	11.898.335,77
602	3-Diğer Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00
61	B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00	(1.515.000,00)	(1.451.784,71)
610	1-Satıştan İadeler	0,00	0,00	0,00	0,00
611	2-Satış İskontoları	0,00	0,00	(125.000,00)	(1.295.354,30)
612	3-Diğer İndirimler	0,00	0,00	(1.390.000,00)	(156.430,41)
	C-NET SATIŞLAR	0,00	0,00	10.885.000,00	10.446.551,06
62	D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	0,00	0,00	33.852.515,20	31.623.706,52
620	1-Satılan Mamuller Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
621	2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
622	3-Satılan Hizmet Maliyeti	0,00	0,00	33.852.515,20	31.623.706,52
623	4-Diğer Satışların Maliyeti	0,00	0,00	0,00	0,00
	BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	0,00	0,00	(22.967.515,20)	(21.177.155,46)
63	E-FAALİYET GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
630	1-Araştırma Geliştirme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
631	2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
632	3-Genel Yönetim Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	0,00	0,00	(22.967.515,20)	(21.177.155,46)
64	F-DİĞER FAAL.OLAĞAN GEL.VE KARLAR	0,00	0,00	426.850,00	584.681,64
642	1-Faiz Gelirleri	0,00	0,00	335.000,00	315.060,46
643	2-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
644	3-Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00	0,00	0,00
646	4-Kambiyo Kârları	0,00	0,00	1.850,00	12.528,24
647	5-Enflasyon Düzeltme	0,00	0,00	0,00	0,00
649	6-Faal.İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	0,00	0,00	90.000,00	257.092,94
65	G-DİĞER FAAL.OLAĞAN GİD.VE ZARARLAR (-)	0,00	0,00	13.200,00	3.327,64
653	1-Komisyon Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
654	2-Karşılık Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
656	3-Kambiyo Zararları	0,00	0,00	1.000,00	177,71
657	4-Enflasyon Düzeltmesi	0,00	0,00	0,00	0,00
659	5-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	0,00	0,00	12.200,00	3.149,93
66	H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
660	1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
661	2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	0,00	0,00	(22.553.865,20)	(20.595.801,46)
67	I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	0,00	0,00	451.000,00	425.991,01
671	1-Önceki Dönem Gelir ve Kârları	0,00	0,00	1.000,00	76,94
679	2-Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	0,00	0,00	450.000,00	425.914,07
68	J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	0,00	0,00	251.500,00	238.616,79
680	1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	0,00	0,00	0,00	0,00
681	2-Önceki Dönem Gider ve Zararları	0,00	0,00	180.000,00	173.415,03
689	3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	0,00	0,00	71.500,00	65.201,76
690	DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	0,00	0,00	(22.354.365,20)	(20.408.427,24)
691	K-DÖN.KÂRI VERGİ VE DİĞ.YASAL YÜK.KARŞ. (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
692	DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	0,00	0,00	(22.354.365,20)	(20.408.427,24)

3. AKTİF VE PASİF HESAPLARIN TAHLİLİ

a. DÖNEN VARLIKLAR

10- HAZIR DEĞERLER:

1.282.061.630,60 TL

2021 yıl sonu itibariyle kasa ve bankalarda bulunan nakdi varlıkları ifade etmektedir.

100. Kasa	:	0,00 TL
101. Alınan Çekler	:	0,00 TL
102. Bankalar	:	1.282.057.636,15 TL

Yurtiçi bankalardaki para durumumuzu ifade etmektedir.

Vadesiz Hesaplar : **31.960.587,98 TL**

- Vadesiz Türk Lirası mevduat 31.960.587,98 TL

- Vadesiz döviz tevdiat 0,00 TL

Vadeli Hesaplar : **1.290.824.348,31 TL**

- Vadeli Türk Lirası mevduat 1.209.824.348,31 TL

Günlük Vadeli mevduat : **40.272.699,86 TL**

BANKALAR	VADESİZ TL	VADELİ TL	GÜNLÜK VADELİ TL	TOPLAM TL
T.C.ZİRAAT BANKASI A.Ş.	55.033,55	180.000.000,00	1.549.019,22	181.604.052,77
T.HALK BANKASI A.Ş.	27.849,53	20.000.000,00	101.680,64	20.129.530,17
T.VAKIFLAR BANKASI T.A.O	31.868.815,12	1.000.000.000,00	38.622.000,00	1.070.490.815,12
ZİRAAT KATILIM BANK. A.Ş.		1.128.532,63		1.128.532,63
VAKIF KATILIM BANK. A.Ş.		7.000.000,00		7.000.000,00
EMLAK KATILIM BANK. A.Ş.		1.695.815,68		1.695.815,68
PTT BANK	8.889,78			8.889,78
TOPLAM	31.960.587,98	1.209.824.348,31	40.272.699,86	1.282.057.636,15
BANKALAR	VADESİZ DÖVİZ	VADELİ DÖVİZ	GÜNLÜK VADELİ DÖVİZ	TOPLAM DÖVİZ
T.C.ZİRAAT BANKASI A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00
T.HALK BANKASI A.Ş.	0,00	0,00	0,00	0,00
T.VAKIFLAR BANKASI T.A.O	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00
GENEL TOPLAM	31.960.587,98	1.209.824.348,31	40.272.699,86	1.282.057.636,15

103. Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	:	0,00 TL
11- MENKUL KIYMETLER	:	0,00 TL
110. Hisse senetleri	:	0,00 TL
111. Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonolar	:	0,00 TL
112. Kamu Kesim Tahvil, Senet ve Bonolar	:	0,00 TL
118. Diğer Menkul Kıymetler	:	0,00 TL
119. Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	:	0,00 TL

12- TİCARİ ALACAKLAR: 16.741.674,64 TL

Faaliyetlerimiz ile ilgili ticari ilişkilerden kaynaklanan kısa vadeli alacaklarımızın 2021 yılı sonu itibariyle net tutarını ifade etmektedir

120. Alıcılar	:	9.630.124,14 TL
---------------	---	-----------------

Faaliyet konusunu oluşturan hizmet satışlarından kaynaklanan kısa vadeli senetsiz ticari alacaklarımızın 2021 yılı sonu itibariyle durumunu göstermektedir.

RESMİ DAİRELERDEN ALACAKLAR	:	9.478,51 TL
- Genel Bütçeli Kuruluşlar	:	9.478,51 TL
KAMU İŞLETMELERİNDEN ALACAKLAR	:	102.594,41 TL
- Kamu İktisadi Teşebbüsleri	:	57.120,51 TL
- Döner Sermaye İşletmeleri	:	45.473,90 TL
DİĞER KAMU KURUM VE KURULUŞLARI	:	775.013,34 TL
Y.İÇİ GERÇEK KİŞİLERDEN ALACAKLAR	:	1.384.733,81 TL
Y.İÇİ TÜZEL KİŞİLERDEN ALACAKLAR	:	7.280.061,53 TL

İlgili tarifeler gereği ücretlerini belli bir süre içerisinde ödemeleri için borç tebligatı yapılan tüzel kişilerden 2021 sonu itibariyle alacaklarımızı içermektedir.

Y. DIŞI TÜZEL KİŞİLERDEN ALACAKLAR	:	78.242,54 TL
---	---	---------------------

122. Alacak Senetleri Reeskont (-)	:	0,00 TL
121. Alacak Senetleri	:	0,00 TL
126. Verilen Depozito ve Teminatlar	:	0,00 TL
127. Diğer Ticari Alacaklar	:	7.111.550,50 TL

Zamanında tahsil edilemediğinden Hukuk Baş müşavirliğine intikal ettirilen ancak 31.12.2021 tarihi itibariyle dava ve icra safhasında bulunmayan ticari alacaklar tutarı.

128. Şüpheli Ticari Alacaklar	:	10.356.155,03 TL
-------------------------------	---	------------------

Zamanında tahsil edilemeyen ticari alacaklarımızdan kanuni takibe intikal ettirilen tutar.

129. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	:	10.356.155,03 TL
- Kanuni takipteki alacaklar karşılığı tutarı	:	10.356.155,03 TL

13- DİĞER ALACAKLAR : **18.694.071,92 TL**

En çok bir yıl içinde tahsil edilmesi düşünülen senetsiz alacakların 2021 yılı sonu itibariyle tutarını içermektedir.

131. Ortaklardan Alacaklar	:	0,00 TL
132. İştiraklerden Alacaklar	:	66.625,24 TL
133. Bağlı Ortaklık. Alacaklar	:	0,00 TL
135. Personelden Alacaklar	:	301.371,13 TL

- Ücret ve diğer istihkaklardan	246.715,97 TL
- Harcırah avans kesintilerinden	27.658,29 TL
- Personelden diğer alacaklardan	26.996,87 TL

136. Diğer Çeşitli Alacaklar : **17.814.554,38 TL**

- Vergi Daireleri	8.673,78 TL
- Sosyal Güvenlik Kuruluşları	15.084,44 TL
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlar	5.101.942,76 TL
- Yurt içi Tüzel Kişilerden Alacaklar	236.105,96 TL
-Yurtdışı Tüzel Kişilerden Alacaklar	248,57 TL
- Asgari Geçim İndirimi	760.959,56 TL
- Ayrılan Personelden Alacaklar	200.360,89 TL
- İade Alınacak KDV	11.491.178,42 TL

2021 yılına ait geri alınacak KDV 11.491.178,42 TL

(2021 Ekim, Kasım ve Aralık aylarına ait)

137. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
138. Şüpheli Diğer Alacaklar	:	713.181,31 TL
139. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	:	(201.660,14 TL)

15- STOKLAR : **48.446.052,39 TL**

Gemilerin bunker ve kumanyalıklarında yedek, sıvı ve katı yakıt, yiyecek ve içecek malzemelerinin 2021 yılsonu itibariyle tutarlarını içermektedir.

150. İlk madde ve malzeme	:	48.446.052,39 TL
151. Yarı mamuller	:	0,00 TL
152. Mamuller	:	0,00 TL
153. Ticari Mallar	:	0,00 TL
157. Diğer Stoklar	:	177,85 TL
158. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	:	0,00 TL
159. Verilen sipariş avansları	:	27.955,69 TL

Stokların yıl içindeki hareketi, STOK Tablosunda gösterilmiştir.

Tablo 28: Ambarlar ve Gemilerdeki Malzeme Hareketi Stoklar Tablosu

TL

Hesap No	Hesap adı	Bir Önceki Yıl sonu	Cari Yıl		Yıl sonu
		1	Giren	Çıkan	
			2	3	4(1+2-3)
150.	İLK MADDE VE MALZEME				
150.01	Kömürler	0,00	0,00	0,00	0,00
150.02	Akaryakıtlar	5.336.119,88	69.350.903,35	63.466.987,00	11.220.036,23
150.03	Diğer yakıtlar	30.801,18	0,00	13.019,05	17.782,13
150.04	Yağlar	925.701,98	2.246.619,00	1.473.004,64	1.699.316,34
150.05	Boyalar	531.850,71	725.567,53	503.179,22	754.239,02
150.06	Ağaç malzemesi	86.769,76	82.066,34	84.371,10	84.465,00
150.07	Madeni Malzeme	932.287,40	1.384.198,48	1.114.959,54	1.201.526,34
150.08	Toprak sınai malzemesi	44.275,06	57.822,92	49.541,50	52.556,48
150.09	Bitki. ve Hay.,Elyaf ve Mamüller	520.811,10	510.359,51	277.697,23	753.473,38
150.10	Yiyecek , İçecek	28.049,72	54.709,15	67.822,56	14.936,31
150.11	Giyecek	986.708,22	9.682.571,86	7.694.872,82	2.974.407,26
150.12	Muayene-Tah.ve Ted.Malz.	255.136,50	145.660,36	113.860,58	286.936,28
150.13	Kırtasiye	341.004,51	583.844,74	472.474,46	452.374,79
150.14	Basılı kağıt	9.647,08	2.943,35	1.560,52	11.029,91
150.15	Aydınlatma, ısıtma ve Ekt.malz.	708.334,25	1.251.252,69	595.992,55	1.363.594,39
150.16	Temizlik malzemesi	294.201,73	399.413,43	383.412,54	310.202,62
150.17	Kimyevi malzeme	299.593,90	216.607,08	140.029,20	376.171,78
150.18	Küçük Al.Tk.ve Teçh.Malz.	426.795,65	315.802,85	100.303,50	642.295,00
150.19	Diğer Çeşitli Malzeme	91.408,28	109.275,14	86.430,90	114.252,52
150.20	Yedek parçalar	14.992.246,33	27.897.296,10	17.141.879,64	25.747.662,79
	2021 YILI SATINALMA	26.841.743,24	115.016.913,88	93.781.398,55	48.077.258,57
150.21	Gemi Bunkerlerindeki stoklar	55.493,96	340.660,28	55.493,96	340.660,28
150.22	Gemi Kumanya Bar ve Büf.Stoklar	0,00	0,00	0,00	0,00
150.23	Gem.yedek parça ve malz.stokları	0,00	0,00	0,00	0,00
	GENEL TOPLAM	26.897.237,20	115.357.574,16	93.836.892,51	48.417.918,85

(*) - GİRENLERİN TOPLAMI 115.357.574,16 TL'NİN 115.016.913,88 TL'Sİ SATINALMAYI, 340.660,28 TL'Sİ 2021 YILINDA GEMİ BUNKER VE KUMANYALIKLARINA GİREN YAKIT VE YAĞLAR İLE YİYECEK, İÇECEK TUTARLARINI İFADE ETMEKTEDİR.

(**) - ÇIKAN DEĞERLERİN TOPLAMI OLAN 93.836.892,51 TL'NİN 93.781.398,55 TL'Sİ SATINALMANIN; 55.493,96 TL'Sİ GEMİ BUNKERLERİ VE KUMANYALIKLARIN, ÇIKIŞINI İFADE ETMEKTEDİR.

Tablo 29: 2021 Yılı Satın Alma Tablosu

TL

SATINALMA 2021	İŞ PROGRAMI İLE VERİLEN ÖDENEK		EKLENEN	İNDİRİLEN	ÖDENEK TOPLAMI	GERÇEKLEŞEN	KALAN ÖDENEK
	İLK DURUM	REVİZE				SATINALMA	
	150- İLK MADDE VE MALZEME						
150.01 Kömürler	8.240,00	4.869,00	0,00	0,00	4.869,00	0,00	4.869,00
150.02 Akaryakıtlar	47.111.475,00	68.750.887,00	600.016,35	0,00	69.350.903,35	69.350.903,35	0,00
150.03 Diğer Yakıtlar	47.800,00	47.802,00	0,00	0,00	47.802,00	0,00	47.802,00
150.04 Yağlar	2.017.100,00	2.331.600,00	0,00	0,00	2.331.600,00	2.246.619,00	84.981,00
150.05 Boyalar	1.667.000,00	1.102.500,00	0,00	0,00	1.102.500,00	725.567,53	376.932,47
150.06 Ağaç Malzemesi	584.350,00	257.415,00	0,00	0,00	257.415,00	82.066,34	175.348,66
150.07 Madeni Malzeme	2.017.380,00	1.850.476,00	0,00	0,00	1.850.476,00	1.384.198,48	466.277,52
150.08 Toprak Sınai Malz.	154.863,00	132.532,00	0,00	0,00	132.532,00	57.822,92	74.709,08
150.09 Bitki, Hay.Elyaf	801.215,00	559.007,00	0,00	0,00	559.007,00	510.359,51	48.647,49
150.10 Yiyecek ve İçecek	350.000,00	200.810,00	0,00	0,00	200.810,00	54.709,15	146.100,85
150.11 Gıyecek	11.500.000,00	10.165.021,00		0,00	10.165.021,00	9.682.571,86	482.449,14
150.12 Mua.Tah.Tedavi Malz.	590.750,00	162.220,00	0,00	0,00	162.220,00	145.660,36	16.559,64
150.13 Kırtasiye	730.066,00	822.763,00	0,00	0,00	822.763,00	583.844,74	238.918,26
150.14 Basılı Kağıt	31.960,00	16.670,00	0,00	0,00	16.670,00	2.943,35	13.726,65
150.15 Aydın., Isıtma El.Malz.	700.000,00	1.860.455,00	0,00	0,00	1.860.455,00	1.251.252,69	609.202,31
150.16 Temizlik Malz.	925.997,00	829.045,00	0,00	0,00	829.045,00	399.413,43	429.631,57
150.17 Kimyevi Malzeme	400.000,00	381.846,00	0,00	0,00	381.846,00	216.607,08	165.238,92
150.18 Kalet, Takım, Tech. Malz.	500.000,00	462.218,00	0,00	0,00	462.218,00	315.802,85	146.415,15
150.19 Diğer Çeşitli Malz.	600.000,00	874.247,00	0,00	0,00	874.247,00	109.275,14	764.971,86
150.20 Yedek Parçalar	18.900.000,00	42.021.410,00	0,00	600.016,35	41.421.393,65	27.897.296,10	13.524.097,55
GENEL TOPLAM	89.638.196,00	132.833.793,00	600.016,35	600.016,35	132.833.793,00	115.016.913,88	17.816.879,12

Tablo 30: Stok Tablosu

(TL)

STOKLAR	2020 YILINDAN DEVİR	GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		2021 YILIDÖNEM SONU
		SATINALMA SURETİYLE	DİĞER GİRİŞLER	İŞLETMECE SARFEDİLEN	DİĞER ÇIKIŞLAR	
150- İLK MADDE VE MALZEME	26.897.237,20	115.016.913,88	340.660,28	93.781.398,55	55.493,96	48.417.918,85
151- YARI MAMULLER-ÜRETİM	0,00					
152- MAMULLER	0,00					
153- TİCARİ MALLAR	0,00					
157- DİĞER STOKLAR	177,85	0,00	0,00	0,00	0,00	177,85
T O P L A M	26.897.415,05	115.016.913,88	340.660,28	93.781.398,55	55.493,96	48.418.096,70
159- VERİLEN SİPARİŞ AVANSLARI	1.888,00	0,00	8.035.732,52	0,00	8.009.664,83	27.955,69
GENEL TOPLAM	26.899.303,05	115.016.913,88	8.376.392,80	93.781.398,55	8.065.158,79	48.446.052,39

18- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE
GELİR TAHAKKUKLARI

: **8.507.405,13 TL**

Cari dönemde ortaya çıkan, ancak gelecek dönemlere ait olan giderler ile faaliyet dönemine ait olup da kesin borç kaydı hesap döneminden sonra yapılacak gelirlerin 2021 yılı sonu tutarlarını ifade etmektedir.

180. Gelecek Aylara Ait Giderler	:	8.015.761,19 TL
- Gelecek Aylara Kira Giderleri		7.102,99 TL
- Gelecek Aylara Ait Sigorta Giderleri		8.008.658,20 TL
181. Gelir Tahakkukları	:	491.643,94 TL

Vade süreleri 2021 yılında bitecek olan mevduat hesaplarına ait faiz gelirlerinin 2021 yılına isabet eden kısmı için yapılan gelir tahakkukları tutarıdır.

19- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

: **429.353.683,55 TL**

Bu hesap grubu, şimdiye kadar belirtilen dönen varlıklar bölümünde yer almayan özellikle kendi bölümlerinde tanımlanmamış olan diğer dönen varlık kalemlerinin 2021 yılı sonu tutarlarını ifade etmektedir.

190. Devreden Katma Değer Vergisi	:	0,00 TL
191. İndirilecek Katma Değer Vergisi	:	0,00 TL
192. Diğer Katma Değer Vergisi	:	0,00 TL
193. Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	:	0,00 TL
195. İş Avansları	:	0,00 TL
196. Personel Avansları	:	0,00 TL
197. Sayım ve Tesellüm Noksanları	:	0,00 TL
198. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	:	429.353.683,55 TL

428.297.459,10 TL'si 2021 yılı karından Hazine ve Maliye Bakanlığına ödenen avans temettü ve stopajıdır.

199. Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	:	0,00 TL
---	---	----------------

b. DURAN VARLIKLAR

22. TİCARİ ALACAKLAR

: **3.428.999,34 TL**

Hesap dönemi içinde paraya dönüşmesi öngörülmemen ve ticari ilişkilerden dolayı ortaya çıkan her türlü senetli, senetsiz uzun vadeli alacakların 2021 yılı sonu itibarıyla tutarını ifade etmektedir.

220. Alıcılar	:	0,00 TL
221. Alacak Senetleri	:	0,00 TL
222. Alacak Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
226. Verilen Depozito ve Teminatlar	:	3.428.999,34 TL

- Üçüncü kişilere karşı bir işin yapılmasının üstlenilmesi veya sözleşmenin ya da diğer işlemlerin karşılığı olarak geri alınmak üzere verilen bir yıldan uzun süreli depozitoların 2021 yılı sonu itibarıyla tutarını ifade etmektedir.

- Genel Bütçeli Kuruluşlar	163,41 TL
- Özel Bütçeli Kuruluşlar	300,00 TL
- Düzenleyici ve Denetleyici Kuruluşlar	2.212.123,74 TL
- Belediyeler	42,52 TL
- Belediye İşletmeleri	631,00 TL
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlar	240.018,98 TL
- Yurtiçi Gerçek Kişilerden Alacaklar	300.000,00 TL
- Yurtiçi Tüzel Kişilerden Alacaklar	945.719,69 TL

229. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) : 0,00 TL

23. DİĞER ALACAKLAR : 0,00 TL

231. Ortaklardan Alacaklar	: 0,00 TL
232. İştiraklerden Alacaklar	: 0,00 TL
233. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	: 0,00 TL
235. Personelden Alacaklar	: 0,00 TL
236. Diğer Çeşitli Alacaklar	: 0,00 TL
237. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	: 0,00 TL
239. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	: 0,00 TL

24- MALİ DURAN VARLIKLAR : 7.631.148,42 TL

240. Bağlı Menkul Kıymetler	: 0,00 TL
242. İştirakler	: 7.631.148,42 TL
Kuruluşun, Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Limited Şirketinin sermayesinde %48,90 nispetinde iştirak payı bulunmaktadır.	
243. İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	: 0,00 TL
244. İştiraklere Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	: 0,00 TL
245. Bağlı Ortaklıklar	: 0,00 TL
246. Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)	: 0,00 TL
247. Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karş. (-)	: 0,00 TL
248. Diğer Mali Duran Varlıklar	: 0,00 TL
249. Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)	: 0,00 TL

25- MADDİ DURAN VARLIKLAR(NET)

:

677.513.226,01 TL

Cari yılsonu itibariyle maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile birikmiş amortismanları ve net değerleri varlık gruplarına göre şöyledir

Varlık Grupları	Kayıtlı Değer	257 - Birikmiş Amortisman (-)	Net Değer
250- Arazi ve Arsalar	174.507.725,29	0,00	174.507.725,29
251- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	139.272.489,60	138.672.982,76	599.506,84
252- Binalar	63.320.063,79	40.669.577,73	22.650.486,06
253- Tesis Makine ve Cihazlar	81.711.186,41	59.181.499,22	22.529.687,19
254- Taşıtlar	798.154.655,57	392.183.108,33	405.971.547,24
255- Demirbaşlar	55.813.197,04	42.517.781,03	13.295.416,01
256- Diğer Maddi Duran Varlıklar	2.272.044,96	1.827.618,75	444.426,21
Toplam	1.315.051.362,66	675.052.567,82	639.998.794,84
258 - Yapılmakta Olan Yatırımlar	37.514.431,17	0,00	37.514.431,17
Genel Toplam	1.352.565.793,83	675.052.567,82	677.513.226,01

2021 yılında maddi duran varlıklara 264.914.649,87 TL yeni iktisap, 10.348.781,10 TL diğer girişler olmak üzere toplam 275.263.430,97 TL girmiş olup 4.604.850,38 TL ihraç veya satış ile 255,00 TL diğer olmak üzere toplam 4.605.105,38 TL çıkmıştır.

2021 YILI GİRİŞ VE ÇIKIŞLAR (TL)**Yeni İktisaplar****264.914.649,87**

Acil Müdahale Römorkörü 4 Adet	204.950.000,00
Kılavuzluk Hizmet Botu 6 Adet	49.080.000,00
Denizcilik Simülatörleri Merkezi	3.448.000,00
Deniz Hizm.Dai. Bşk. ve Birimlerine Al. Mlz. Bedeli	1.875.407,22
Gemi Trafik Ve Klvz.Hizm.Dai.Bşk. ve Birimlerine Al. Mlz.Bedeli	814.015,60
Muhtelif Mefruşatlar	752.609,63
Muhtelif Halat Alımı	744.000,00
Muhtelif Bilişim Malzemeleri Alımı	723.281,56
Muhtelif Akü Alımı	655.071,45
Muhtelif Ebatlarda Anten Alımı	354.760,59
Ağ Güvenlik Cihazı	349.999,24
Seyir Ve Hab. Dai.Bşk. ve Birimlerine Al.Mlz.Bedeli	321.827,80
Kesintisiz Güç Kaynakları	244.432,00
Yangın Söndürme, Algılama Sistemleri	241.431,36
Ağ Tipi Donanım Güvenlik Modülü (Hsm)	233.000,00
Taşra Müdürlüklerine Al.Muh.Malz.	117.121,18
Muhtelif Malzeme Alımı	9.692,24

<u>İhraçlar</u>	<u>4.604.850,38</u>
Pilot 76 Kılavuzluk Botu Terkini	804.540,00
Pilot 67 Kılavuzluk Botu (Tekne Değeri) Terkini	804.540,00
Pilot 73 Kılavuzluk Botu Terkini	670.450,00
Pilot 64 Kılavuzluk Botunun (Tekne Değeri) Terkini	670.450,00
Muhtelif Malzeme Terkini	359.007,51
Rijit Karineli Şişme Bot (K1y1 1 Botu) Terkini	148.641,05
Rijit Karineli Şişme Bot (K1y1 2 Botu) Terkini	148.641,05
Rijit Karineli Şişme Bot (K1y1 5 Botu) Terkini	148.641,05
Palamar 25 Botunun(Tekne Değeri) Terkini	134.090,00
Fener Terkini	130.281,83
Bilişim Malzemeleri Terkini	125.694,77
Palamar 19 Botunun (Tekne Değeri) Terkini	107.272,00
Şamandıra Terkini	90.450,00
Akü Terkini	66.974,62
Muhtelif Telsiz Terkini	59.664,20
Klima Terkini	32.748,85
Muhtelif Mefruşat Terkini	25.833,05
Muhtelif Kilit, Fırdöndü, Anela Terkini	19.376,10
Binek Otomobil (Doğan 1.6ie - Mot.No:6651110- 34 Kg 228) Terkini	19.032,55
Fotokopi Makineleri Terkini	17.786,00
Balans Ağırlık Terkini	14.398,40
Muhtelif Alet ve Edavatların Terkini	6.337,35

Tablo 31: Maddi Duran Varlıklar ve Yapılmakta Olan Yatırımların Hareket Tablosu

TL

MADDİ DURAN VARLIKLAR	DÖNEM BAŞI (31.12.2020)	GİREN			ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2021)
		YENİ İKTİSAP	DİĞER	HESAPLAR ARASI DÜZELTME	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
250- ARAZİ VE ARSALAR	174.507.725,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.507.725,29
251- YER ALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	139.362.939,60	0,00	0,00	0,00	90.450,00	0,00	139.272.489,60
252- BİNALAR	63.320.063,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.320.063,79
253- TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR	68.050.132,18	3.809.072,81	10.343.697,21	0,00	491.460,79	255,00	81.711.186,41
254- TAŞITLAR	547.780.873,27	254.031.780,00	0,00	0,00	3.657.997,70	0,00	798.154.655,57
255- DEMİRBAŞLAR	49.400.271,32	6.753.407,62	5.083,89	0,00	345.565,79	0,00	55.813.197,04
256- DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.971.031,62	320.389,44	0,00	0,00	19.376,10	0,00	2.272.044,96
TOPLAM	1.044.393.037,07	264.914.649,87	10.348.781,10	0,00	4.604.850,38	255,00	1.315.051.362,66
258+259 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR VE VERİLEN AVANSLAR	153.767.305,18	CARİ YIL HARCAMASI 148.661.775,86			M.D.V. İNTİKAL 264.914.649,87		37.514.431,17
GENEL TOPLAM	1.198.160.342,25	413.576.425,73	10.348.781,10	0,00	269.519.500,25	255,00	1.352.565.793,83

Tablo 32: Maddi Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu

TL

MADDİ DURAN VARLIKLAR	20DÖNEM BAŞI (31.12.2020)	GİREN			ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2021)
		GİDER KAYDI	DİĞER	HESAPLAR ARASI DÜZELTME	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
257.02- YER ALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	138.550.074,30	213.358,46	0,00	0,00	90.450,00	0,00	138.672.982,76
257.03- BİNALAR	40.023.677,79	645.899,94	0,00	0,00	0,00	0,00	40.669.577,73
257.04- TESİS MAKİNE VE CİHAZLAR	54.403.620,45	5.267.789,22	0,00	0,00	489.910,45	0,00	59.181.499,22
257.05- TAŞITLAR	344.278.858,53	51.562.247,50	0,00	0,00	3.657.997,70	0,00	392.183.108,33
257.06- DEMİRBAŞLAR	38.461.130,82	4.401.683,06	0,00	0,00	345.032,85	0,00	42.517.781,03
257.99- DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.593.292,78	253.702,07	0,00	0,00	19.376,10	0,00	1.827.618,75
TOPLAM	617.310.654,67	62.344.680,25	0,00	0,00	4.602.767,10	0,00	675.052.567,82

<u>26- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</u>	:	<u>10.194.234,36 TL</u>
260. Haklar	:	14.276.430,20 TL
261. Şerefiye	:	0,00 TL
262. Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	:	0,00 TL
264. Özel Maliyetler	:	7.633.055,75 TL
267. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	:	0,00 TL
268. Birikmiş Amortismanlar (-)	:	(11.715.251,59) TL
269. Verilen Avanslar	:	0,00 TL
<u>27- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</u>	:	0,00 TL
271. Arama Giderleri	:	0,00 TL
272. Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	:	0,00 TL
277. Diğer Özel Tükenmeye Varlıklar	:	0,00 TL
278. Birikmiş Tükenme Payları (-)	:	0,00 TL
279. Verilen Avanslar	:	0,00 TL
<u>28- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</u>	:	0,00 TL
280. Gelecek Yıllara Ait Giderler	:	0,00 TL
281. Gelir Tahakkukları	:	0,00 TL
<u>29- DİĞER DURAN VARLIKLAR</u>	:	0,00 TL
291. Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	:	0,00 TL
292. Diğer KDV	:	0,00 TL
293. Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	:	0,00 TL
294. Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	:	0,00 TL
295. Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	:	0,00 TL
297. Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	:	0,00 TL
298. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	:	0,00 TL
299. Birikmiş Amortismanlar (-)	:	0,00 TL

Tablo 33: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hareket Tablosu

ÖZEL MALİYET GRUPLARI	DÖNEM BAŞI	GİREN	ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2021)
		YENİ İKTİSAP	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR					
260.01 - YAZILIM VE LİSANSLAR	11.614.885,18	2.550.433,91	0,00	0,00	14.165.319,09
260.03 - DİĞER HAKLAR (İDRİS BOSTAN)	111.111,11	0,00	0,00	0,00	111.111,11
ÖZEL MALİYETLER					
264 - BATI KARADENİZ FEN.TEK.HİZMET BİNASI TADİLAT VE ONARIMI	108.871,83	0,00	108.871,83	0,00	0,00
264 - TELSİZ MD.ARAZİSİNE PREFABRİK GENEL ARŞİV BİNASI ÇEVRE DÜZENLENMESİ	518.000,00	0,00	518.000,00	0,00	0,00
264 - BOZCAADA, ŞARKÖY VE ARMUTLU T.G.İ. TADİLAT ONARIM	969.000,00	0,00	0,00	0,00	969.000,00
264 - TUZLA ARAZİSİ ÇEVRE EMNİYET DUVARI YAPILMASI	276.672,00	0,00	0,00	0,00	276.672,00
264 - İSTANBULG.T.H.ISLAK HACİMLERİN YENİLENMESİ	252.838,56	0,00	0,00	0,00	252.838,56
264- MEHMETÇİK KLVZ.İST.PREFABRİK İNŞAASI	1.831.500,00	0,00	0,00	0,00	1.831.500,00
264- TUZLA YERLEŞKESİ PREFABRİK İNŞAASI	3.572.925,19	0,00	0,00	0,00	3.572.925,19
264- İZMİR DENİZ DİBİ TARAMA - SU TESİSATI	70.000,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
264- ÇANAKKALE SAVAŞLARI GELİBOLU TARİHİ ALAN BŞKL.MEHMETÇİK KLV.İST.TRAFO BEDELİ	0,00	335.120,00	0,00	0,00	335.120,00
264- PAŞALİMANI SU İSKELESİ TADİLAT ONARIMI	0,00	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00
264- İZMİR DENİZ DİBİ TARAMA - KONTEYNER ZEMİN İŞLEMİ	0,00	84.500,00	0,00	0,00	84.500,00
264- MOBİL YAKIT TANKI BETON TABAN YAPIMI	0,00	32.000,00	0,00	0,00	32.000,00
264- SAMSUN MÜDÜRLÜĞÜ HİZM.BİNASI BAKIM ONARIMI	0,00	118.000,00	0,00	0,00	118.000,00
264- ARDEŞEN TAH.BOT.İST.ÇATI ONARIMI	0,00	11.850,00	0,00	0,00	11.850,00
264- ARDEŞEN TAH.BOT.İST.BİNA ONARIMI	0,00	24.250,00	0,00	0,00	24.250,00
264- ARDEŞEN TAH.BOT.İST.TEL ÇİT TADİLATI	0,00	12.400,00	0,00	0,00	12.400,00
TOPLAM	19.325.803,87	3.210.553,91	626.871,83	0,00	21.909.485,95

TL

Tablo 34: Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman Hareket Tablosu

TL

ÖZEL MALİYET GRUPLARI	DÖNEM BAŞI	GİREN	ÇIKAN		DÖNEM SONU (31.12.2021)
		GİDER KAYDI	İHRAÇ VEYA SATIŞ	DİĞER	
268 - BATI KARADENİZ FEN.TEK.HİZMET BİNASI TADİLAT VE ONARIMI	87.097,44	21.774,39	108.871,83	0,00	0,00
268 - TELSİZ MD.ARAZİSİNE PREFABRİK GENEL ARŞİV BİNASI ÇEVRE DÜZENLENMESİ	414.400,00	103.600,00	518.000,00	0,00	0,00
268 - BOZCAADA, ŞARKÖY VE ARMUTLU T.G.İ. TADİLAT ONARIM	387.600,00	193.800,00	0,00	0,00	581.400,00
268 - TUZLA ARAZİSİ ÇEVRE EMNİYET DUVARI YAPILMASI	101.135,42	55.334,40	0,00	0,00	156.469,82
268 - İSTANBULG.T.H.ISLAK HACİMLERİN YENİLENMESİ	110.668,80	50.567,71	0,00	0,00	161.236,51
268- ÇANAKKALE SAVAŞLARI GELİBOLU TARİHİ ALAN BŞKL.MEHMETÇİK KLV.İST.TRAFO BEDELİ	0,00	67.024,00	0,00	0,00	67.024,00
268- PAŞALIMANI SU İSKELESİ TADİLAT ONARIMI	0,00	8.400,00	0,00	0,00	8.400,00
268- İZMİR DENİZ DİBİ TARAMA - KONTEYNER - ZEMİN	0,00	16.900,00	0,00	0,00	16.900,00
268- MOBİL YAKIT TANKI BETON TABAN YAPIMI	0,00	6.400,00	0,00	0,00	6.400,00
268-SAMSUN MÜDÜRLÜĞÜ HİZM.BİNASI BAKIM ONARIMI	0,00	23.600,00	0,00	0,00	23.600,00
268- ARDEŞEN TAH.BOT.İST.ÇATI ONARIMI	0,00	2.370,00	0,00	0,00	2.370,00
268- ARDEŞEN TAH.BOT.İST.BİNA ONARIMI	0,00	4.850,00	0,00	0,00	4.850,00
268- ARDEŞEN TAH.BOT.İST.TEL ÇİT TADİLATI	0,00	2.480,00	0,00	0,00	2.480,00
HAKLAR					
DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR					
268 - YAZILIM VE LİSANSLAR	6.155.069,68	4.529.051,58	0,00	0,00	10.684.121,26
TOPLAM	7.255.971,34	5.086.152,08	626.871,83	0,00	11.715.251,59

c. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

En çok bir yıl içerisinde veya faaliyet dönemi sonuna kadar ödenecek yabancı kaynakları içermektedir.

30- MALİ BORÇLAR	:	0,00 TL
300. Banka Kredileri	:	0,00 TL
303. Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	:	0,00 TL
304. Tahvil Anapara Borç Taksit ve Faizleri	:	0,00 TL
305. Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	:	0,00 TL
308. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	:	0,00 TL
309. Diğer Mali Borçlar	:	0,00 TL

32- TİCARİ BORÇLAR	:	52.264.806,91 TL
---------------------------	---	-------------------------

Ticari ilişkilerden dolayı ortaya çıkan kısa vadeli her türlü ticari borçları içermektedir.

320. Satıcılar	:	33.214.399,43 TL
MAHALLİ İDARELER	:	1.326,24 TL
-Belediyeler	1.326,24 TL	
KAMU İŞLETMELERİ	:	2.520.222,25 TL
-Kamu İktisadi Teşebbüsleri	330.315,66 TL	
-Belediye İşletmeleri	2.150.931,99 TL	
-Diğer Kamu İşletmeleri	38.974,60 TL	
DİĞER KAMU KURUM VE KURULUŞLARI	:	393.809,27 TL
YURT İÇİ GERÇEK KİŞİLERE BORÇLAR	:	1.294.675,71 TL
YURT İÇİ TÜZEL KİŞİLERE BORÇLAR	:	28.976.523,69 TL
YURT DIŞI TÜZEL KİŞİLERE BORÇLAR	:	27.842,27 TL
321. Borç Senetleri	:	0,00 TL
322. Borç Senetleri Reeskontu(-)	:	0,00 TL
326. Alınan Depozito ve Teminatlar	:	19.050.414,48 TL
- Özel Bütçeli Kuruluşlar	48,44 TL	
- Belediyeler	8.464,79 TL	
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	14.260,75 TL	
- Yurt içi Gerçek Kişilere Borçlar	698.924,25 TL	
- Yurt içi Tüzel Kişilere Borçlar	18.328.716,25 TL	
329. Diğer Ticari Borçlar	:	0,00 TL
33- DİĞER BORÇLAR	:	10.796.118,58 TL

En çok bir yıl içinde ödenmesi düşünülen ve ticari bir nedene dayanmayan borçların cari dönem sonu itibarıyla tutarını içermektedir.

331. Ortaklara Borçlar	:	0,00 TL
332. İştiraklere Borçlar	:	547.687,74 TL
- K.K.T.C. Sahil Radyo Giderleri		0,00 TL
333. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	:	0,00 TL
335. Personele Borçlar	:	8.116.133,90 TL
- Personele Ücret Tahakkukları	6.941.975,41 TL	
- Personele Harcırah Tahakkukları	30.887,71 TL	
- Avukat Vekalet Ücretleri	1.143.270,78 TL	
336. Diğer Çeşitli Borçlar	:	2.132.296,94 TL
- Düzenleyici ve Denetleyici Kuruluşlar	105.520,72 TL	
- Sosyal Güvenlik Kuruluşları	1.391.425,74 TL	
- Belediye İşletmeleri	32.258,13 TL	
- Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	59.938,07 TL	
- Yurt içi Gerçek Kişilere Borçlar	416.405,61 TL	
- Yurt içi Tüzel Kişilere Borçlar	126.748,67 TL	
337. Borç Senetleri Reeskontu (-)		0,00 TL
<u>34- ALINAN AVANSLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
340. Alınan Sipariş Avansları	:	0,00 TL
349. Alınan Diğer Avanslar	:	0,00 TL
<u>36- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</u>	:	<u>238.094.213,62 TL</u>

Sorumlu veya mükellef sıfatıyla, ödenecek vergi kesintileri, sigorta primi, sendika aidatları, icra kesintileri ve benzeri borçların cari dönem sonu itibarıyla tutarını ifade etmektedir.

360. Ödenecek Vergi ve Fonlar	:	160.272.968,07 TL
- Geçici Vergi	160.272.968,07 TL	
361. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	:	9.287.754,29 TL
- SSK Kesintileri	8.564.929,40 TL	
- İşveren Hissesi İşsizlik Payı	482.569,53 TL	
- İşçi Hissesi İşsizlik Payı	240.255,36 TL	
368. Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	:	0,00 TL
369. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	:	68.533.491,26 TL
- Hazine ve Maliye Bakanlığı Payı % 10 (Gayri safi satış hasılatından)	45.494.577,51 TL	
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Payı % 10 (Kılavuzluk ve Römorkörcülük gelirlerinden)	22.992.998,12 TL	
-Personelden Kesintiler	45.915,63 TL	

37- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI : 34.985,02 TL

Cari dönem kurum kazancından tahakkuk eden vergileri ifade etmektedir.

370. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yükümlülükler Karşılığı:	:	477.528.576,94 TL
- Kurumlar Vergisi		477.528.576,94 TL
371. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	:	(477.493.591,92 TL)
- 2021 Yılı Geçici Vergi Tutarı		(470.915.907,30 TL)
- 2021 Yılı Peşin Ödenen Stopaj Gelir Vergisi		(6.577.684,62 TL)
372. Kıdem Tazminatı Karşılığı	:	0,00 TL
373. Maliyet Giderleri Karşılığı	:	0,00 TL
379. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	:	0,00 TL

38- GELECEKAYLARA AİT GELİR ve GİDER TAHAKKUKLARI : 798.276,50 TL

Cari döneme ait olup ödemesi gelecek aylarda yapılacak giderlerin 2021 yılsonu itibariyle tutarıdır.

380. Gelecek Aylara Ait Gelirler	:	720.128,10 TL
- 2021 yılı için peşin alınan kira gelirleri tutarıdır.		
381. Gider Tahakkukları	:	78.148,40 TL
- Stajyer ücretleri		

39- DİĞER ÇEŞİTLİ YABANCI KAYNAKLAR : 175.293.295,13 TL

Özellikle kendi bölümlerinde tanımlanmamış olan diğer kısa vadeli yabancı kaynakların cari dönem sonu itibariyle tutarını içermektedir. Bu gruba dahil hesaplar aşağıda belirtilmiştir.

391. Hesaplanan KDV	:	0,00 TL
392. Diğer KDV	:	0,00 TL
393. Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	:	0,00 TL
397. Sayım ve Tesellüm Fazlaları	:	0,00 TL

399. Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	:	175.293.295,13 TL
- Muamelesi tekâmül ettirilmek üzere tahsil olunan paralar		11.278.403,43 TL
- TDİ'den bedelsiz olarak devralınan maddi duran varlıkların, Kuruluş tarafından rayiç bedeller tespit edilerek geçici olarak kayıtlara alınması		52.944.509,99 TL
- Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen Çanakkale, İstanbul, İzmit ve İzmir TBGTH taşınırıların kayıtlara alınması		26.739.547,54 TL
- Bakanlar Kurulu Kararı ile Kuruluşa devredilen Mersin TBGTH taşınırıların kayıtlara alınması		14.568.410,76 TL
- TDİ'den bedelsiz olarak alınan, deniz vasıtalarının vergi dairesince belirlenen emsal değer artışı		40.172.134,00 TL
- Barbaros 2 Yüzer Kreyni MDV Hesap. Alm.		4.843.732,57 TL
- Antalya UDEM Kuruluşa Devri		122.965,97 TL
- Marmara Ereğlisi UDEM Kuruluşa Devri		3.031.268,20 TL
- Vergi Dairesince Belirlenen Kılavuzluk İstasyonlarının arsa ve bina değer artışı		10.601.574,03 TL
- Muamelesi Tek.Edecek Hukuk Müş. Al.Dosya Ücr.		8.714.200,14 TL
- Muamelesi Tekamül Etmemiş Fener Tahsilatları		154.893,60 TL
- Muamelesi Tekamül Etmemiş Kılavuzluk Tahsilatları		1.998.289,40 TL
- Muamelesi Tekamül Etmemiş Telsiz Gelirleri		123.365,50 TL

d. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

<u>40- MALİ BORÇLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
400. Banka Kredileri	:	0,00 TL
405. Çıkarılmış Tahviller	:	0,00 TL
407. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	:	0,00 TL
408. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	:	0,00 TL
409. Diğer Mali Borçlar	:	0,00 TL
<u>42- TİCARİ BORÇLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
420. Satıcılar	:	0,00 TL
421. Borç Senetleri	:	0,00 TL
422. Borç Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
426. Alınan Depozito ve Teminatlar	:	0,00 TL
<u>43- DİĞER BORÇLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
431. Ortaklara Borçlar	:	0,00 TL

432. İştiraklere Borçlar	:	0,00 TL
433. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	:	0,00 TL
436. Diğer Çeşitli Borçlar	:	0,00 TL
437. Borç Senetleri Reeskontu (-)	:	0,00 TL
438. Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	:	0,00 TL
<u>44- ALINAN AVANSLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
440. Alınan Sipariş Avansları	:	0,00 TL
449. Alınan Diğer Avanslar	:	0,00 TL
<u>47- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</u>	:	<u>0,00 TL</u>
472. Kıdem Tazminatı Karşılığı	:	0,00 TL
479. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	:	0,00 TL
<u>48. GELECEK YILLARA AİT GELİR VE GİDER TAHAKKUKLARI</u>	:	<u>0,00 TL</u>
480. Gelecek Aylara ait Gelirler	:	0,00 TL
481. Gider Tahakkukları	:	0,00 TL
<u>49- DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</u>	:	<u>0,00 TL</u>
492. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	:	0,00 TL
493. Tesise Katılma Payları	:	0,00 TL
499. Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	:	0,00 TL

e. ÖZ KAYNAKLAR

<u>50- ÖDENMİŞ SERMAYE</u>	:	<u>51.094.639,44 TL</u>
500. SERMAYE	:	51.094.639,44 TL

Nominal sermayenin tamamı devlete ait olup 51.094.639,44 milyon Türk Lirasıdır.

501. Ödenmemiş Sermaye (-)	:	0,00 TL
502. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	:	0,00 TL
503. Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	:	0,00 TL
<u>52- SERMAYE YEDEKLERİ</u>	:	<u>10.207,60 TL</u>
520. Hisse Senetleri İhraç Primleri	:	0,00 TL
521. Hisse Senetleri İptal Karları	:	0,00 TL
522. Maddi Duran Varlıklar	:	

Yeniden Değerleme Artışları		0,00 TL
523. İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	:	10.207,60 TL
Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Şti.Ltd.		
524. Maliyet Artış Fonu	:	0,00 TL
529. Diğer Sermaye Yedekleri	:	0,00 TL

<u>54. KÂR YEDEKLERİ</u>	:	<u>542.172.327,45 TL</u>
540. Yasal Yedekler	:	542.172.327,45 TL
- 233 sayılı KHK'nin 37. Maddesine istinaden ayrılan yasal yedekler tutarı		
541. Statü Yedekleri	:	0,00 TL
542. Olağanüstü Yedekler	:	0,00 TL
549. Özel Fonlar	:	0,00 TL
	:	
<u>57- GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI</u>	:	0,00 TL
<u>58- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</u>	:	0,00 TL
<u>59- DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)</u>	:	1.432.013.256,11 TL
590. Dönem Net Kârı	:	1.432.013.256,11 TL
- Dönem Kârı		1.909.541.833,05 TL
- Dönem Kârından Tahakkuk Eden Vergi ve Diğer Yükümlülükler (-)		(477.528.576,94) TL
591. Dönem Net Zararı (-)	:	0,00 TL

NAZIM HESAPLAR

Alınan Teminat Mektupları Tutarı	:	195.523.349,69 TL
Verilen Teminat Mektupları	:	3.591.464,22 TL
Kanuni Takipteki Alacaklar Tutarı	:	43.511.851,66 TL
Kanuni Takipteki Borçlar Tutarı	:	27.959.949,18 TL
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	:	572.474,69 TL
Diğer Kıymetli Evraklar	:	1.350,94 TL
İzlemeye Tabi Değerler	:	190,75 TL
Nazım Hesaplar Toplamı	:	271.160.631,13 TL

f. GELİR - GİDER ve KÂR - ZARAR HESAPLARI

Tablo 35: Gelir-Gider Tablosu (TL)

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021			GELİR ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021 İLK PROGRAM	2021 BEKLENEN PROGRAM	2021 FİİLİ		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ					YURT İÇİNE	YURT DIŞINA	TOPLAM
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ					DENİZDE CAN VE MAL EMN. HİZ.						
Yakıt ve Yağ Giderleri	39.945.635,79	49.184.615,00	71.135.158,00	64.998.991,38	Fener Hizmet Satışları	920.623.872,74	979.075.640,00	1.194.684.215,00	68.884.162,48	1.149.575.839,09	1.218.460.001,57
İşletme Malzeme Giderleri	9.228.682,58	28.603.581,00	51.332.804,00	18.419.572,51	Tahliye Hizmet Satışları	143.946.816,19	152.442.421,00	185.382.139,00	7.566.042,38	181.553.189,96	189.119.232,34
İlk madde ve Malzeme Giderleri Toplamı	49.174.318,37	77.788.196,00	122.467.962,00	83.418.563,89	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı	1.064.570.688,93	1.131.518.061,00	1.380.066.354,00	76.450.204,86	1.331.129.029,05	1.407.579.233,91
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ					Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	74.836.274,51	48.000.000,00	156.000.000,00	18.910.485,06	135.678.056,99	154.588.542,05
Yön. Kurulu Başkan ve üyeleri	182.014,18	232.957,00	210.000,00	176.720,94	Klavuzluk Hizmet Satışları	781.304.110,84	828.444.887,00	1.123.676.196,00	56.829.590,94	1.079.967.944,38	1.136.797.535,32
Kapsam İçi Kara Personeli	59.457.735,93	64.076.342,80	76.130.657,60	75.419.419,60	Römorkör Hizmet Satışları	312.247.250,84	337.281.913,00	487.220.883,00	30.852.460,88	456.998.177,74	487.850.638,62
Müstahdem	8.406.775,28	9.124.650,40	9.477.462,40	9.033.860,00	Diğer Hizmet Satışları	2.743.363,81	3.950.787,00	8.000.787,00	3.428.883,48	4.365.379,05	7.794.262,53
Tahliye Personeli	13.321.695,42	14.420.275,00	18.534.823,00	17.780.413,71	Klavuzluk, Römorkör ve Gemi Kurtarma Hizmet Satışları Toplamı	1.171.131.000,00	1.217.677.587,00	1.774.897.866,00	110.021.420,36	1.677.009.558,16	1.787.030.978,52
Fener Personeli	4.623.736,35	5.013.625,40	4.035.157,40	3.728.682,03	Denizde Can ve Mal Emniyeti Hizm. Toplamı	2.235.701.688,93	2.349.195.648,00	3.154.964.220,00	186.471.625,22	3.008.138.587,21	3.194.610.212,43
Kap. Dışı Kara personeli	72.805.239,94	75.461.864,20	82.899.459,20	81.966.825,33	Fener ve Tahliye Vade Farkı Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tayfa	91.328.962,87	100.840.736,60	114.610.680,60	110.015.447,63	Telsiz İşletmeleri Gelirleri	6.072.142,28	6.697.952,00	12.400.000,00	11.898.335,77	0,00	11.898.335,77
Zabitler	174.221.541,44	185.838.972,00	247.358.010,00	243.352.650,08	SATIŞLAR TOPLAMI	2.241.773.831,22	2.355.893.600,00	3.167.364.220,00	198.369.960,99	3.008.138.587,21	3.206.508.548,20
Kap. Dışı Deniz personeli	41.132.792,27	44.468.891,00	57.162.892,00	55.735.081,99	SATIŞTAN İADELER (-)	(5.390.126,88)	(6.045.638,00)	(7.976.743,00)			(7.480.632,92)
Gemi Trafik Hizmetleri	64.525.165,54	68.464.315,00	81.556.892,00	82.021.070,16	DİĞER İNDİRİMLER (-)	(333.846.010,78)	(352.547.822,00)	(478.451.130,00)			(483.608.373,58)
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	530.005.659,22	567.942.629,40	691.976.034,20	679.230.171,47	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	1.902.537.693,56	1.997.300.140,00	2.680.936.347,00			2.715.419.541,70
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER					DİĞER FAAL. OLAĞAN GEL. VE KÂR.						
Elektrik ve Su Giderleri	10.872.348,49	11.630.643,00	13.860.370,00	12.860.567,22	Faiz Gelirleri	62.077.280,43	80.810.380,00	134.251.365,00			133.516.598,85
Haberleşme Giderleri	4.026.096,12	4.633.027,00	4.546.836,00	4.264.737,42	Komisyon Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Bakım ve Onarım Giderleri	30.646.227,77	51.579.157,00	56.904.096,00	46.642.453,30	Konusu Kalmayan Karşılıklar	1.520.120,20	1.200.000,00	4.250.000,00			3.760.703,34
Taşıma, Temizlik ve Yemek Giderleri	10.487.013,81	11.695.800,00	12.767.950,00	12.818.853,41	Kambiyo Karları	2.992.853,09	3.600.000,00	4.501.850,00			4.540.999,84
Diğer Giderler	13.804.603,03	16.645.863,00	19.181.997,00	17.201.260,02	Şartname Satış Gelirleri	21.991,61	25.000,00	25.000,00			20.000,05
Dişardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	69.836.289,22	96.184.490,00	107.261.249,00	93.787.871,37	Faali. İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	7.260.463,80	9.142.620,00	11.088.757,00			10.736.643,98
ÇEŞİTLİ GİDERLER					OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	0,00					0,00
Sigorta Giderleri	10.212.028,18	14.100.000,00	12.964.000,00	12.381.067,40	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂR.	0,00					0,00
Diğer Çeşitli Giderler	16.239.453,71	18.628.846,00	18.731.644,00	17.331.367,54	Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Çeşitli Giderler Toplamı	26.451.481,89	32.728.846,00	31.695.644,00	29.712.434,94	Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri	6.011,21	110.000,00	1.000,00			22.236,07
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	556.833,49	953.087,00	950.930,00	797.321,97	Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler	9.923.789,25	6.100.000,00	2.146.000,00			2.257.333,00
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI					DİĞ.OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂR.	0,00					0,00
Amortisman Giderleri	53.096.635,82	75.733.000,00	67.639.231,00	62.344.680,25	Hizmet Gelir. Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Tükenme Payları	4.503.469,91	3.410.000,00	4.985.000,00	5.086.152,08	Söz. Hük. Yer. Gel. Nd. Tah. Ol. Ceza Gel.	382.288,91	700.000,00	1.675.000,00			1.700.085,04
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	57.600.105,73	79.143.000,00	72.624.231,00	67.430.832,33	Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	869.495,14	1.285.001,00	2.360.001,00			2.098.742,22
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	733.624.687,92	854.740.248,40	1.026.976.050,20	954.377.195,97	FAALİYET DIŞI TOPLAMI	85.054.293,64	102.973.001,00	160.298.973,00			158.653.342,39
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARAR.											
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	1.234.707,74	1.470.000,00	2.152.200,00	1.935.439,69							
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	4.280.372,88	3.250.000,00	1.350.000,00	1.307.590,88							
Kambiyo Zararları	984.863,34	650.000,00	3.001.000,00	3.218.677,13							
Diğ.Faal.Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	6.499.943,96	5.370.000,00	6.503.200,00	6.461.707,70							
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR											
Önceki Dön. Gid. ve Zarar.	2.258.336,63	1.002.500,00	4.062.500,00	3.117.589,40							
Diğ. Olağandışı Gid. ve Zarar.	432.185,04	615.000,00	1.003.500,00	574.557,97							
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	9.190.465,63	6.987.500,00	11.569.200,00	10.153.855,07							
GİDERLER GENEL TOPLAMI	742.815.153,55	861.727.748,40	1.038.545.250,20	964.531.051,04	GELİRLER GENEL TOPLAMI	1.987.591.987,20	2.100.273.141,00	2.841.235.320,00			2.874.072.884,09
KÂR	1.244.776.833,65	1.238.545.392,60	1.802.690.069,80	1.909.541.833,05	ZARAR	0,00	0,00	0,00			0,00
DENGE	1.987.591.987,20	2.100.273.141,00	2.841.235.320,00	2.874.072.884,09	DENGE	1.987.591.987,20	2.100.273.141,00	2.841.235.320,00			2.874.072.884,09

Tablo 36: Gelirler

(TL)

GELİR ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
600-YURT İÇİ SATIŞLAR				
01- Fener Hizmet Satışları	53.497.200,03	58.415.384,00	70.962.006,00	68.884.162,48
02- Tahlisiye Hizmet Satışları	6.428.238,24	7.093.260,00	7.357.260,00	7.566.042,38
03- Gemi Kurtarma Hiz. Satışları	712.494,70	3.000.000,00	20.000.000,00	18.910.485,06
04- Romörkör Hizmet Satışları	17.615.143,77	19.138.312,00	28.915.319,00	30.852.460,88
05- Kılavuzluk Hizmet Satışları	32.837.137,25	36.201.694,00	55.310.319,00	56.828.833,69
05.02- Palamar Hizmetleri Geliri	1.197,76	5.000,00	5.000,00	757,25
07- Diğer Hizmet Satışları	2.630.189,27	2.700.787,00	3.400.787,00	3.428.883,48
08- Telsiz İşletme Gelirleri	6.072.142,29	6.697.952,00	12.400.000,00	11.898.335,77
- Yurt İçi Satışlar Toplamı	119.793.743,31	133.252.389,00	198.350.691,00	198.369.960,99
601-YURT DIŞI SATIŞLAR				
01- Fener Hizmet Satışları	867.126.672,71	920.660.256,00	1.123.722.209,00	1.149.575.839,09
02- Tahlisiye Hizmet Satışları	137.518.577,95	145.349.161,00	178.024.879,00	181.553.189,96
03- Gemi Kurtarma Hiz. Satışları	74.123.779,81	45.000.000,00	136.000.000,00	135.678.056,99
04- Romörkör Hizmet Satışları	294.632.107,07	318.143.601,00	458.305.564,00	456.998.177,74
05- Kılavuzluk Hizmet Satışları	748.465.775,83	792.198.193,00	1.068.320.877,00	1.079.944.093,94
05.02- Palamar Hizmetleri Geliri	0,00	40.000,00	40.000,00	23.850,44
07- Diğer Hizmet Satışları	113.174,54	1.250.000,00	4.600.000,00	4.365.379,05
- Yurt Dışı Satışlar Toplamı	2.121.980.087,91	2.222.641.211,00	2.969.013.529,00	3.008.138.587,21
Satışlar Toplamı (600+601)	2.241.773.831,22	2.355.893.600,00	3.167.364.220,00	3.206.508.548,20
610-SATIŞTAN İADELER (-)				
02- Fener, Tahlisiye ve Telsiz İadeleri	(1.678.267,98)	(2.617.151,00)	(2.582.151,00)	(2.588.034,96)
03- Römorkaj ve Kılavuzluk ve Diğer Hizmetlere Uygulanan İndirim	(3.711.858,90)	(3.428.487,00)	(5.394.592,00)	(4.892.597,96)
- Satıştan İadeler toplamı (-)	(5.390.126,88)	(6.045.638,00)	(7.976.743,00)	(7.480.632,92)
612-DİĞER İNDİRİMLER (-)				
01- Gayri Safi Satış Hasılatından Hazine ve Maliye Bakanlığına Ödenen %10 Pay (-)	(224.177.383,12)	(235.589.360,00)	(316.736.422,00)	(320.650.854,81)
02- Kılavuzluk ve Romörkör Hasılatından Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına Ödenen % 10 Pay (-)	(109.355.136,16)	(116.572.680,00)	(161.089.708,00)	(162.464.817,40)
03- Gayri Safi Satış Hasılatından Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumuna Ödenen % 1'lik Evrensel Hizmet Fonu Payı	(53.939,12)	(60.282,00)	(150.000,00)	(105.520,72)
05- İzmir Pasaport Limanı %50 Hasılat Payı	(11.834,33)	(45.000,00)	(40.000,00)	(15.756,86)
06- TTKZonguldak limanı %10 Hasılat Payı	(247.718,05)	(280.500,00)	(435.000,00)	(371.423,79)
- Diğer İndirimler Toplamı (-)	(333.846.010,78)	(352.547.822,00)	(478.451.130,00)	(483.608.373,58)
- FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	1.902.537.693,56	1.997.300.140,00	2.680.936.347,00	2.715.419.541,70

GELİR ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
64- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR				
642- FAİZ GELİRLERİ				
01- Mevduattan Alınan Faiz Gelirleri	56.692.243,92	74.982.469,00	128.351.833,00	127.574.197,96
07- Kanuni Takiplerden Alınan Gecikme Faizi Geliri	2.817.982,55	1.019.642,00	3.087.222,00	3.064.772,19
08- Ticari Alacaklardan Alınan Gecikme Faiz Geliri	2.567.034,53	4.808.269,00	2.812.310,00	2.876.044,70
- Faiz Gelirleri Toplamı	62.077.280,43	80.810.380,00	134.251.365,00	133.516.598,85
644- KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR				
01- Şüp. Ticari Alacak. Karş. İpt. Karları	1.520.120,20	1.200.000,00	4.250.000,00	3.760.703,34
- Konusu Kalmayan Karşılıklar Toplamı	1.520.120,20	1.200.000,00	4.250.000,00	3.760.703,34
646- KAMBIYO KARLARI	2.992.853,09	3.600.000,00	4.501.850,00	4.540.999,84
649- DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR				
01- Gemi Kira Gelirleri	194.243,13	155.000,00	1.200.000,00	1.139.800,00
01.02- Gayrimenkul Kira Gelirleri	5.661.945,62	6.875.000,00	7.686.137,00	7.387.789,41
02- Sosyal Tesis Gelir ve Karları	224.564,91	455.000,00	455.000,00	384.416,67
05- Malzeme Atık Hurda Satış ve Devir İşlemleri	47.878,62	175.000,00	175.000,00	90.114,48
07- Şartname Satış Gelirleri	21.991,61	25.000,00	25.000,00	20.000,05
12- Tekirdağ UDEM Eğitim Tesis Gelirleri	54.272,78	75.000,00	150.000,00	614.498,91
99- Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	1.077.558,74	1.407.620,00	1.422.620,00	1.120.024,51
- Diğer Olağan Gelir ve Kârlar Toplamı	7.282.455,41	9.167.620,00	11.113.757,00	10.756.644,03
67- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR				
671- ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KARLARI				
02- Leh. Son. Dav. Nedeniyle Tah. Ol. Mah. Hrç ve İcr. Gel.	656.075,11	450.000,00	575.000,00	576.034,13
03- Hasar Bedeli	3.705.039,92	3.750.000,00	740.000,00	713.551,57
04- Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	5.197.949,35	0,00	175.000,00	170.706,31
08- Önceki Dönem Kira Gelirleri	6.011,21	110.000,00	1.000,00	22.236,07
21- Personelin Maaş ve Ücret İstirdatları	0,00	250.000,00	155.000,00	249.130,39
99- Diğer Önceki Dönem Gelir ve Karlar	364.724,87	1.650.000,00	501.000,00	547.910,60
- Önceki Dönem Gelir ve Karlar Toplamı	9.929.800,46	6.210.000,00	2.147.000,00	2.279.569,07
679- DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR				
01- Maddi Duran Varlık Satış Karları.	0,06	1,00	1,00	0,11
03- Sözleşme Hüküm.Uymayan.Tahsil Edilen Ceza Gel.	382.288,91	700.000,00	1.675.000,00	1.700.085,04
04- Diğer Tazminat Gelirleri	0,00	0,00	65.000,00	59.129,47
05- İrat Kaydedilen Depozito ve Teminat Verilen	20.601,54	85.000,00	245.000,00	234.453,62
99- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	848.893,54	1.200.000,00	2.050.000,00	1.805.159,02
- Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar Toplamı	1.251.784,05	1.985.001,00	4.035.001,00	3.798.827,26
FAALİYET HARİCİ GELİRLER TOPLAMI	85.054.293,64	102.973.001,00	160.298.973,00	158.653.342,39
- GELİRLER GENEL TOPLAMI	1.987.591.987,20	2.100.273.141,00	2.841.235.320,00	2.874.072.884,09

2021 Yılı Faaliyet Dışı Gelir ve Kârların Ayrıntılı İzahı

(TL)

64- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR

642 FAİZ GELİRLERİ

01- Mevduat Faiz Gelirleri	127.574.197,96
07- Kanuni Takiplerden Alınan Gecikme Faiz Geliri	3.064.772,19
08- Ticari Alacaklardan Alınan Gecikme Faiz Geliri	2.876.044,70
90- Diğer Faiz Gelirleri	1.584,00
- Faiz Gelirleri Toplamı	133.516.598,85

644- KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR

01- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı İptal Karları	3.760.703,34
- Konusu Kalmayan Karşılıklar Toplamı	3.760.703,34

646- KAMBİYO KÂRLARI

4.540.999,84

649- DİĞER OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR

01- Gemi Kira Gelirleri	1.139.800,00
01.02- Gayrimenkul Kira Gelirleri	7.387.789,41
02- Sosyal Tesis Gelir ve Kârları	384.416,67
05- Hurda Satış Gelirleri	90.114,48
07- Şartname Satış Bedeli Gelirleri	20.000,05
12- Tekirdağ UDEM Eğitim Tesis Gelirleri	614.498,91
99- Diğer Olağan Gelir ve Karlar	1.120.024,51
- Diğer Olağan Gelir ve Karlar Toplamı	10.756.644,03

67- OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR

671- ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI

02- Lehte Son.Dav.Ned.Tah.Ol.Mah.Harç ve İcra.Gelir.	576.034,13
03- Hasar Bedelleri	713.551,57
04- Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	170.706,31
08- Kira Gelirleri	22.236,07
99- Diğer Önceki Dönem Gelir ve Karlar	547.777,04
- Önceki Dönem Gelir ve Karları Toplamı	2.279.569,07

679- DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR

01- Maddi Duran Varlık Satış ve Devir Karları	0,11
03- Sözleşme Hüküm.Uymayan.Tahsil Edilen Ceza Gel.	1.700.085,04
04- Diğer Tazminat Gelirleri	59.129,47
05- İrat Kaydedilen Depozito ve Teminat	234.453,62
06- Hizmet Gelir. Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	425.914,07
19- Personelden Kesilen Diğer Ücretler	224.181,23
99- Diğer Çeşitli Olağandışı Gelir ve Karlar	1.155.063,72
- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Toplamı	3.798.827,26

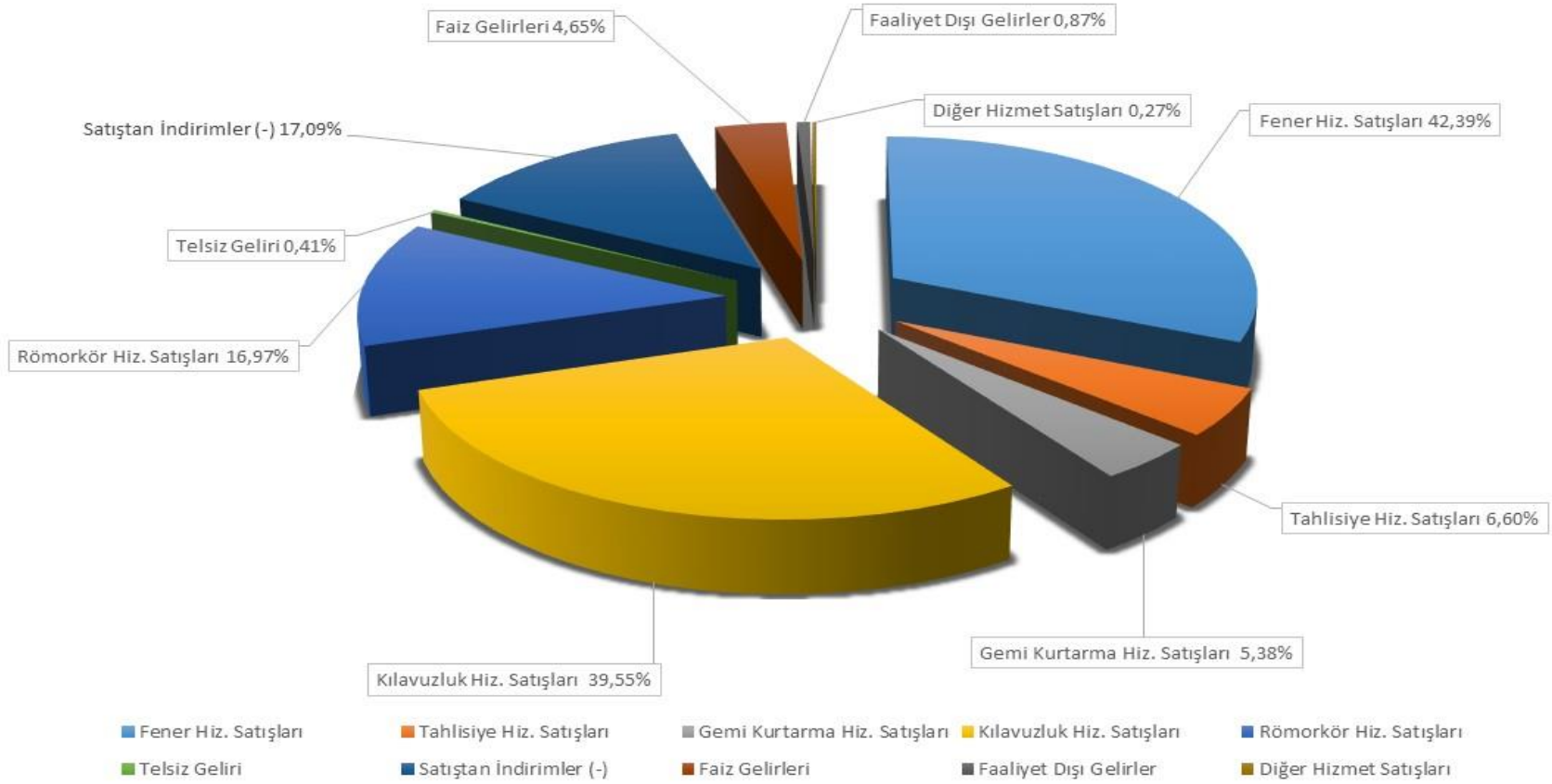
FAALİYET DIŞI GELİRLER TOPLAMI

158.653.342,39

2021 Yılı Gelirlerimizin Gelir Çeşitlerine Göre Yüzde Olarak Dağılımı

2021 YILI GERÇEKLEŞEN GELİRLERİMİZİN GRUPLARA GÖRE % OLARAK DAĞILIMI

Toplam Gelirlerimiz : 2.874.072.884,09 TL



Tablo 37: Giderler

(TL)

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
0- İLK MADDE VE MALZEME				
001- Kömürler	3.134,00	8.240,00	4.869,00	3.933,40
002- Akaryakıt	38.595.587,63	47.111.475,00	68.750.887,00	63.475.497,73
003- Diğer Yakıtlar	33.076,28	47.800,00	47.802,00	37.301,73
004- Yağlar	1.313.837,88	2.017.100,00	2.331.600,00	1.482.258,52
005- Boyalar	303.638,53	1.667.000,00	1.102.500,00	515.222,97
006- Ağaç Malzeme	150.144,15	584.350,00	257.415,00	87.586,08
007- Madeni Malzeme	673.211,15	2.017.380,00	1.850.476,00	1.180.553,68
008- Toprak Sınai Malzemesi	34.617,44	154.863,00	132.532,00	98.040,57
009- Bitkisel ve Hayvansal Elyaf	219.321,24	801.215,00	559.007,00	282.920,33
010- Yiyecek, İçecek	0,00	0,00	0,00	0,00
011- Giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
012- Muayene, Tahlil ve Tedavi Malz.	14.407,68	590.750,00	162.220,00	113.009,67
013- Kırtasiye	567.461,62	730.066,00	822.763,00	438.107,80
014- Basılı Kağıt	833,68	31.960,00	16.670,00	1.674,52
015- Aydınlatma, Isıtma ve Elektrik Malz.	271.214,98	700.000,00	1.860.455,00	677.725,42
016- Temizlik Malzemesi	429.393,01	925.997,00	829.045,00	393.135,34
017- Kimyevi Malzemeler	17.547,26	400.000,00	381.846,00	140.157,49
018- Küçük Aletler, Takım ve Teçhizat	22.408,41	500.000,00	462.218,00	104.733,29
019- Diğer Çeşitli Malzeme	459.455,51	600.000,00	874.247,00	471.852,33
020- Yedek Parçalar	6.065.027,92	18.900.000,00	42.021.410,00	13.914.853,02
TOPLAM	49.174.318,37	77.788.196,00	122.467.962,00	83.418.563,89

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ				
20- YÖN.KUR.BAŞKAN VE ÜYELERİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	58.220,99	83.100,00	35.000,00	28.955,23
225- Ek Ödeme	0,00	0,00	0,00	0,00
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	0,00	0,00	0,00	0,00
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	58.220,99	83.100,00	35.000,00	28.955,23
c- Ücret Benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	0,00	0,00	0,00	0,00
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	123.793,19	149.857,00	175.000,00	147.765,71
Toplam	123.793,19	149.857,00	175.000,00	147.765,71
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SGK İşveren Payları	0,00	0,00	0,00	0,00
405- Em. Sandığı Aıdat Katılım Payları	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	0,00	0,00	0,00	0,00
465- Ayni Yiyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
470- Nakdi Yiyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
475- Ayni Giyecek	0,00	0,00	0,00	0,00
480- Nakdi Giyecek Yardımı	0,00	0,00	0,00	0,00
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	182.014,18	232.957,00	210.000,00	176.720,94

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
21- MEMUR				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	1.315.608,12	1.414.308,00	1.346.248,00	1.330.276,95
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	24.339.660,93	26.160.054,00	31.901.068,00	31.848.264,54
Toplam	25.655.269,05	27.574.362,00	33.247.316,00	33.178.541,49
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	1.669.038,32	1.862.410,00	2.000.207,00	1.643.850,73
205- Nöbet Ücreti	429.777,54	566.436,00	55.000,00	39.868,90
210- Hafta Tatili Ücreti	4.281.762,71	4.610.490,00	5.566.117,00	5.532.938,38
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	141.245,24	155.803,00	190.803,00	186.544,19
220- İlave Tediye	4.323.965,74	4.648.050,00	5.715.681,00	5.635.273,70
225- Ek Ödeme	4.819.812,64	5.179.636,00	6.368.758,00	6.282.090,52
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	186.597,42	203.595,00	262.673,00	227.058,41
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramesi	5.161,72	0,00	0,00	0,00
Toplam	15.857.361,33	17.226.420,00	20.159.239,00	19.547.624,83
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	54.090,73	59.240,00	59.240,00	56.544,68
255- Meslek Tahsisatı	19.628,63	22.125,00	22.125,00	21.683,61
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	678.563,39	729.235,00	124.481,00	116.154,89
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	180.482,18	199.513,00	263.468,00	259.793,21
285- Sağlık Hizmet Primi	3.545,07	4.467,00	6.532,00	5.757,02
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	1.043.060,70	1.116.341,00	2.505.278,00	2.492.046,48
305- Kullandırılmayan İzin Ücreti	100.548,93	108.525,00	29.500,00	14.878,76
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.079.919,63	2.239.446,00	3.010.624,00	2.966.858,65
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	10.413.445,72	11.177.142,00	12.933.663,00	12.911.239,04
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	118.907,13	131.199,00	187.063,00	123.300,84
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	24.420,40	26.239,80	37.412,60	37.412,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	28.323,47	30.977,00	33.850,00	31.981,56
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	1.282.086,10	1.525.790,00	1.654.000,00	1.547.078,16
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	11.867.182,82	12.891.347,80	14.845.988,60	14.651.011,60
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	3.280.766,64	3.524.802,00	4.141.701,00	4.082.027,78
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	5.131,11	9.793,00	9.114,00	6.550,21
465- Ayni Yiyecek	36.598,30	89.470,00	105.982,00	9.269,96
470- Nakdi Yiyecek	359.426,97	404.334,00	442.393,00	477.512,16
475- Ayni Giyecek	213.839,14	5.047,00	4.697,00	339.110,48
480- Nakdi Giyecek Yardımı	102.240,94	111.321,00	163.603,00	160.912,44
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	3.998.003,10	4.144.767,00	4.867.490,00	5.075.383,03
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	59.457.735,93	64.076.342,80	76.130.657,60	75.419.419,60

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
22- MÜSTAHDEM				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	3.218.033,41	3.460.905,00	3.490.905,00	3.461.619,37
Toplam	3.218.033,41	3.460.905,00	3.490.905,00	3.461.619,37
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	470.336,87	527.729,00	525.615,00	472.370,59
205- Nöbet Ücreti	177,46	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	547.111,34	590.985,00	620.985,00	576.827,44
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	548.395,39	591.186,00	593.186,00	582.197,33
225- Ek Ödeme	622.193,60	671.834,00	671.834,00	665.816,76
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	7.388,85	11.190,00	25.190,00	18.063,27
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.195.603,51	2.392.924,00	2.436.810,00	2.315.275,39
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	3.538,91	3.928,00	3.928,00	3.215,67
260- Sorumluluk Tazminatı	369,31	398,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	1.881,03	2.233,00	3.100,00	2.168,57
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	2.910,38	4.703,00	4.703,00	2.580,60
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	56.362,25	59.376,00	106.876,00	105.770,25
305- Kullandırılmayan İzin Ücreti	52.101,98	59.098,00	60.598,00	33.638,52
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	117.163,86	129.736,00	179.205,00	147.373,61
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	1.352.620,72	1.438.736,00	1.438.736,00	1.408.221,69
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	7.322,00	7.322,00	0,00
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	1.362,80	1.464,40	1.464,40	1.464,40
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	997.490,09	1.072.351,00	1.250.000,00	1.065.957,29
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.351.473,61	2.519.873,40	2.697.522,40	2.475.643,38
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	453.465,95	489.857,00	489.857,00	464.725,78
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	456,47	1.166,00	1.166,00	360,77
465- Ayni Yiyecek	4.539,32	46.203,00	15.203,00	0,00
470- Nakdi Yiyecek	50.754,32	66.794,00	66.794,00	61.737,66
475- Ayni Giyecek	0,00	0,00	0,00	8.425,11
480- Nakdi Giyecek Yardımı	15.284,83	17.192,00	100.000,00	98.698,93
485- Seyahat Perimleri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	524.500,89	621.212,00	673.020,00	633.948,25
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	8.406.775,28	9.124.650,40	9.477.462,40	9.033.860,00

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
23- TAHLİSİYE PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	4.372.445,40	4.701.791,00	5.813.743,00	5.806.628,94
Toplam	4.372.445,40	4.701.791,00	5.813.743,00	5.806.628,94
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	2.416.339,17	2.678.871,00	3.752.114,00	3.181.320,80
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	741.224,74	815.023,00	1.087.398,00	969.172,96
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	747.424,77	803.795,00	993.461,00	987.585,34
225- Ek Ödeme	859.004,00	923.254,00	1.137.113,00	1.118.188,46
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	174.147,57	208.616,00	236.529,00	235.099,44
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	40.000,00	39.798,40
Toplam	4.938.140,25	5.429.559,00	7.246.615,00	6.531.165,40
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	5.586,56	7.616,00	8.116,00	7.231,80
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	81.544,34	91.070,00	209.032,00	203.710,57
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	18.020,97	19.878,00	20.000,00	3.827,15
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	105.151,87	118.564,00	237.148,00	214.769,52
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	2.331.783,18	2.399.343,00	3.310.812,00	3.077.870,53
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	484.568,65	600.000,00	600.000,00	507.530,27
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.816.351,83	2.999.343,00	3.910.812,00	3.585.400,80
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	604.069,13	651.110,00	783.597,00	773.304,12
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	0,00	1.498,00	1.498,00	685,86
465- Ayni Yiyecek	0,00	28.603,00	15.603,00	7.122,26
470- Nakdi Yiyecek	419.972,32	470.559,00	500.559,00	492.745,48
475- Ayni Yiyecek	47.741,54	0,00	0,00	344.660,91
480- Nakdi Yiyecek Yardımı	17.823,08	19.248,00	25.248,00	23.930,42
485- Seyahat Perimleri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.089.606,07	1.171.018,00	1.326.505,00	1.642.449,05
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	13.321.695,42	14.420.275,00	18.534.823,00	17.780.413,71

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
24- FENER PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	162.276,62	175.409,00	112.247,00	105.746,32
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	1.495.255,42	1.606.802,00	1.606.802,00	1.597.658,81
Toplam	1.657.532,04	1.782.211,00	1.719.049,00	1.703.405,13
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	12.371,88	22.500,00	20.940,00	12.251,05
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	281.124,90	308.641,00	292.245,00	284.651,89
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	278.537,07	301.598,00	290.687,00	287.742,28
225- Ek Ödeme	322.241,30	348.052,00	338.920,00	335.188,57
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	846,58	1.241,00	0,00	0,00
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	895.121,73	982.032,00	942.792,00	919.833,79
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	910,91	1.021,00	1.299,00	1.425,24
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	28.094,76	32.584,00	68.339,00	63.391,13
305- Kullandırılmayan İzin Ücreti	1.095,67	2.149,00	0,00	0,00
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	30.101,34	35.754,00	69.638,00	64.816,37
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	616.211,31	661.808,00	641.808,00	623.643,71
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	15.438,25	23.362,00	23.362,00	9.273,60
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	4.348,20	4.672,40	4.672,40	4.672,40
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	9.263,02	10.147,00	10.147,00	5.564,16
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	1.094.499,16	1.181.950,00	280.000,00	0,00
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.739.759,94	1.881.939,40	959.989,40	643.153,87
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	231.397,60	251.419,00	241.419,00	225.417,92
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	0,00	2.830,00	2.830,00	0,00
465- Ayni Yiyecek	0,00	0,00	21.000,00	0,00
470- Nakdi Yiyecek	63.020,47	70.778,00	70.778,00	65.224,04
475- Ayni Yiyecek	0,00	0,00	0,00	99.901,71
480- Nakdi Yiyecek Yardımı	6.803,23	6.662,00	7.662,00	6.929,20
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	301.221,30	331.689,00	343.689,00	397.472,87
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	4.623.736,35	5.013.625,40	4.035.157,40	3.728.682,03
KAP.İÇİ KARA PERS.TOPLAMI	85.809.942,98	92.634.893,60	108.178.100,40	105.962.375,34

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- KARA PERSONELİ (KAPSAM DIŞI)				
25- KARA PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	46.585.410,26	47.213.527,00	53.040.260,00	52.832.131,04
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	665.584,38	716.887,00	641.204,00	610.400,30
Toplam	47.250.994,64	47.930.414,00	53.681.464,00	53.442.531,34
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	1.610.393,44	1.821.172,00	1.183.659,00	1.123.765,76
205- Nöbet Ücreti	56.072,29	91.333,00	22.000,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	5.995.125,51	6.458.571,00	6.987.172,00	6.932.243,46
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	20.809,72	23.951,00	40.951,00	21.901,93
220- İlave Tediye	7.661.705,52	8.241.570,00	8.768.769,00	8.643.676,34
225- Ek Ödeme	6.842,60	11.447,00	0,00	0,00
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	149.568,19	179.169,00	240.236,00	182.491,34
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	18.086,60	0,00	42.000,00	41.360,10
Toplam	15.518.603,87	16.827.213,00	17.284.787,00	16.945.438,93
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	3.355,91	5.373,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	178.403,36	194.062,00	292.052,00	225.601,48
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	170.682,94	214.900,00	224.866,00	182.494,27
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	320.232,52	366.300,00	378.456,00	372.488,68
Toplam	672.674,73	780.635,00	895.374,00	780.584,43
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	195.728,50	212.490,00	191.490,00	190.392,07
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	3.986.921,53	4.297.066,00	3.786.014,00	4.579.889,17
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	736.626,20	859.413,20	859.413,20	859.413,20
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	1.491.851,26	1.622.663,00	2.440.570,00	1.626.544,03
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	2.447.099,81	2.350.000,00	3.199.565,00	2.794.701,24
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	8.858.227,30	9.341.632,20	10.477.052,20	10.050.939,71
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	268.608,35	287.282,00	302.142,00	291.350,70
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	6.073,70	9.611,00	12.945,00	6.598,25
465- Ayni Yiyecek	38.489,68	70.814,00	15.814,00	7.810,52
470- Nakdi Yiyecek	177.737,29	197.977,00	210.595,00	200.181,06
475- Ayni Giyecek	0,00	0,00	0,00	234.206,03
480- Nakdi Giyecek Yardımı	13.830,38	16.286,00	19.286,00	7.184,36
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	504.739,40	581.970,00	560.782,00	747.330,92
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	72.805.239,94	75.461.864,20	82.899.459,20	81.966.825,33

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
A- GEMİ TRAFİK HİZMETLERİ (KAPSAM İÇİ)				
26- DENİZ PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	19.580.666,23	20.853.695,00	24.852.843,00	24.765.273,65
Toplam	19.580.666,23	20.853.695,00	24.852.843,00	24.765.273,65
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	724.631,09	913.325,00	375.000,00	307.143,81
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	3.265.845,86	3.512.520,00	4.150.125,00	4.120.758,81
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	3.255.251,51	3.499.075,00	4.138.504,00	4.138.344,77
225- Ek Ödeme	3.816.417,09	4.112.013,00	4.797.680,00	4.784.686,32
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	368.111,67	419.730,00	499.730,00	465.837,78
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	82.941,68	0,00	28.436,00	28.435,68
Toplam	11.513.198,90	12.456.663,00	13.989.475,00	13.845.207,17
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	9.362,39	10.100,00	0,00	0,00
255- Meslek Tahsisatı	16.495.162,40	17.112.322,00	21.132.613,00	21.032.768,07
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
280- Bilgisayar Primi	130.475,56	144.448,00	172.735,00	162.545,82
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	2.690.879,86	2.923.998,00	3.909.498,00	3.895.302,75
305- Kullanılmayan İzin Ücreti	27.319,08	32.235,00	32.235,00	5.093,65
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	19.353.199,29	20.223.103,00	25.247.081,00	25.095.710,29
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	11.579.390,56	12.090.698,00	14.482.652,00	14.435.766,21
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	0,00	0,00	0,00
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	337.712,61	429.800,00	229.800,00	103.670,11
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	11.917.103,17	12.520.498,00	14.712.452,00	14.539.436,32
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	2.036.907,78	2.202.051,00	2.522.117,00	2.438.128,93
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	1.991,84	4.769,00	6.769,00	6.482,26
465- Ayni Yiyecek	0,00	56.024,00	10.024,00	0,00
470- Nakdi Yiyecek	63.858,71	80.588,00	124.207,00	115.653,14
475- Ayni Giyecek	0,00	0,00	0,00	1.138.879,52
480- Nakdi Giyecek Yardımı	58.239,62	66.924,00	91.924,00	76.298,88
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.160.997,95	2.410.356,00	2.755.041,00	3.775.442,73
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	64.525.165,54	68.464.315,00	81.556.892,00	82.021.070,16

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
B- DENİZ PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
27- TAYFA				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	73.359,90	79.450,00	80.158,00	75.187,88
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	29.422.125,59	29.876.204,00	35.421.394,00	35.329.034,03
Toplam	29.495.485,49	29.955.654,00	35.501.552,00	35.404.221,91
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	13.386.493,99	14.584.279,00	16.136.646,00	16.145.933,34
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	5.303.269,97	6.014.283,00	6.014.283,00	5.904.900,86
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	4.906.880,79	5.281.699,00	6.049.946,00	6.033.237,23
225- Ek Ödeme	5.982.078,43	6.433.257,00	6.983.989,00	6.876.074,05
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	2.030.136,86	2.258.060,00	3.486.061,00	3.321.004,66
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	144.592,05	0,00	76.850,00	76.849,59
Toplam	31.753.452,09	34.571.578,00	38.747.775,00	38.357.999,73
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	5.313,74	5.910,00	1.000,00	897,78
255- Meslek Tahsisatı	82.395,41	91.357,00	36.787,00	33.925,53
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	527.836,61	597.796,00	672.905,00	663.572,51
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	1.468.962,80	1.505.172,00	2.110.172,00	2.077.090,42
305- Kullandırılmayan İzin Ücreti	67.813,19	76.290,00	76.290,00	58.730,60
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.152.321,75	2.276.525,00	2.897.154,00	2.834.216,84
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	16.141.933,82	16.676.512,00	19.171.762,00	19.129.086,33
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	8.548,76	24.148,00	24.148,00	8.077,16
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	4.494,80	4.829,60	4.829,60	4.829,60
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	5.129,25	7.261,00	7.261,00	4.846,33
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	2.321.954,14	2.350.000,00	2.850.000,00	2.374.682,68
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	18.482.060,77	19.062.750,60	22.058.000,60	21.521.522,10
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	4.270.046,75	4.600.017,00	4.945.987,00	4.870.275,10
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	4.392,78	5.739,00	5.739,00	5.651,12
465- Ayni Yiyecek	168.653,57	48.766,00	10.766,00	44.178,69
470- Nakdi Yiyecek	4.550.255,90	5.014.994,00	5.014.994,00	4.687.848,00
475- Ayni Giyecek	333.508,74	5.175.773,00	5.275.773,00	2.137.896,66
480- Nakdi Giyecek Yardımı	118.785,03	128.940,00	152.940,00	151.637,48
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	9.445.642,77	14.974.229,00	15.406.199,00	11.897.487,05
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	91.328.962,87	100.840.736,60	114.610.680,60	110.015.447,63

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
B- DENİZ PERSONELİ (KAPSAM İÇİ)				
28- ZABİTAN				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	0,00	0,00	0,00	0,00
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	49.338.674,53	50.227.913,00	64.995.355,00	64.771.449,09
Toplam	49.338.674,53	50.227.913,00	64.995.355,00	64.771.449,09
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	14.837.964,69	16.968.909,00	17.968.909,00	17.761.250,24
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	8.257.331,51	8.878.537,00	10.841.802,00	10.769.122,32
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	8.160.483,58	8.792.634,00	10.856.955,00	10.843.063,14
225- Ek Ödeme	9.371.515,97	10.086.544,00	12.584.241,00	12.432.356,56
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	3.645.245,52	3.933.032,00	5.583.032,00	5.527.365,61
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	950.375,07	0,00	90.000,00	80.492,94
Toplam	45.222.916,34	48.659.656,00	57.924.939,00	57.413.650,81
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	1.543.889,21	1.681.593,00	2.213.301,00	2.164.451,79
255- Meslek Tahsisatı	102.663,00	156.473,00	126.473,00	120.119,51
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	1.877.154,36	2.073.943,00	2.573.248,00	2.535.732,11
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	31.088.803,70	31.056.175,00	60.288.125,00	60.086.825,02
300- Diğer Primler	1.824.359,04	1.919.616,00	3.317.019,00	3.206.842,89
305- Kullandırılmayan İzin Ücreti	344.379,14	429.800,00	329.800,00	285.653,63
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	36.781.248,45	37.317.600,00	68.847.966,00	68.399.624,95
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	26.486.599,24	26.988.868,00	34.419.868,00	34.553.727,64
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	0,00	12.698,00	12.698,00	0,00
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	2.364,00	2.540,00	2.540,00	2.540,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	0,00	0,00	0,00	0,00
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	5.469.986,75	5.490.576,00	3.590.576,00	3.065.332,84
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	31.958.949,99	32.494.682,00	38.025.682,00	37.621.600,48
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	5.034.954,59	5.489.481,00	6.430.429,00	6.293.375,82
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	2.753,51	3.801,00	5.500,00	5.322,08
465- Aynı Yiyecek	164.169,93	10.120,00	6.418,00	56.462,00
470- Nakdi Yiyecek	5.243.888,07	5.155.594,00	6.046.230,00	5.870.675,00
475- Aynı Giyecek	324.642,46	6.319.180,00	4.884.551,00	2.732.311,84
480- Nakdi Giyecek Yardımı	149.343,57	160.945,00	190.940,00	188.178,01
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	10.919.752,13	17.139.121,00	17.564.068,00	15.146.324,75
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personale Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	174.221.541,44	185.838.972,00	247.358.010,00	243.352.650,08
KAP.İÇİ DENİZ PERS.TOPL.	265.550.504,31	286.679.708,60	361.968.690,60	353.368.097,71

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
2- MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ				
B- DENİZ PERSONELİ (KAPSAM DIŞI)				
29- DENİZ PERSONELİ				
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	248.149,48	267.708,00	332.153,00	309.613,42
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	10.934.165,76	11.760.403,00	14.618.256,00	14.265.613,71
Toplam	11.182.315,24	12.028.111,00	14.950.409,00	14.575.227,13
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	207.470,60	386.820,00	95.438,00	77.449,45
205- Nöbet Ücreti	0,00	0,00	0,00	0,00
210- Hafta Tatili Ücreti	1.868.588,38	2.039.165,00	2.707.852,00	2.421.158,20
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
220- İlave Tediye	1.858.641,95	1.998.570,00	2.444.661,00	2.427.615,25
225- Ek Ödeme	2.156.815,18	2.318.604,00	2.821.831,00	2.810.420,24
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	875.321,45	951.335,00	1.351.335,00	1.341.384,10
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	126.292,07	0,00	85.000,00	83.306,72
Toplam	7.093.129,63	7.694.494,00	9.506.117,00	9.161.333,96
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	11.692.902,28	12.682.466,00	18.190.448,00	17.601.836,91
255- Meslek Tahsisatı	0,00	0,00	0,00	0,00
260- Sorumluluk Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	2.269.532,91	2.528.369,00	3.257.994,00	3.215.455,81
280- Bilgisayar Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
285- Sağlık Hizmet Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	0,00	0,00	0,00	0,00
300- Diğer Primler	189.073,90	209.720,00	619.424,00	363.760,33
305- Kullandırılmayan İzin Ücreti	28.522,58	32.235,00	55.000,00	47.133,08
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	14.180.031,67	15.452.790,00	22.122.866,00	21.228.186,13
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	5.610.102,12	6.038.998,00	7.253.642,00	7.239.533,70
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	22.703,28	31.634,00	31.634,00	26.107,08
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	5.888,00	6.327,00	6.327,00	6.327,00
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	13.621,98	13.777,00	15.965,00	15.664,20
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	1.002.645,48	1.077.724,00	877.724,00	681.549,99
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	6.654.960,86	7.168.460,00	8.185.292,00	7.969.181,97
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	918.874,92	990.582,00	1.254.395,00	1.150.699,89
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	659,84	2.845,00	2.845,00	2.213,32
465- Ayni Yiyecek	30.695,64	0,00	0,00	11.354,33
470- Nakdi Yiyecek	982.822,00	1.099.992,00	1.099.351,00	1.049.730,00
475- Ayni Yiyecek	60.699,96	0,00	0,00	549.459,42
480- Nakdi Yiyecek Yardımı	28.602,51	31.617,00	41.617,00	37.695,84
485- Seyahat Perimleri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	2.022.354,87	2.125.036,00	2.398.208,00	2.801.152,80
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	41.132.792,27	44.468.891,00	57.162.892,00	55.735.081,99
DENİZ PERSONELİ TOPLAMI	371.208.462,12	399.612.914,60	500.688.474,60	491.124.249,86
MEMUR ÜCRET VE GİD.TOP.	530.005.659,22	567.942.629,40	691.976.034,20	679.230.171,47
İŞÇİ + MEMUR ÜCRETLERİ TOP.	530.005.659,22	567.942.629,40	691.976.034,20	679.230.171,47

PERSONEL GİDER ÇEŞİTLERİ (Genel Toplam)	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
a- Esas Ücret Ödemeleri				
100- Em. Sand. Tabi Aylık Esas Ücret	48.384.804,38	49.150.402,00	54.911.066,00	54.652.955,61
150- S.S.K'ya Tabi Esas Ücret	143.366.611,65	149.364.654,00	183.341.570,00	182.455.942,44
Toplam	191.751.416,03	198.515.056,00	238.252.636,00	237.108.898,05
b- Ücrete bağlı Ödemeler				
200- Fazla Mesai Ücreti	35.335.040,05	39.766.015,00	42.058.528,00	40.725.335,77
205- Nöbet Ücreti	486.027,29	657.769,00	77.000,00	39.868,90
210- Hafta Tatili Ücreti	30.541.384,92	33.228.215,00	38.267.979,00	37.511.774,32
215- Kasa ve Gişe Tazminatı	162.054,96	179.754,00	231.754,00	208.446,12
220- İlave Tediye	31.799.507,31	34.241.277,00	39.886.850,00	39.607.690,61
225- Ek Ödeme	27.956.920,81	30.084.641,00	35.704.366,00	35.304.821,48
230- Ulusal Bayram ve Genel Tatil Ücr.	7.437.364,11	8.165.968,00	11.684.786,00	11.318.304,61
235- Kıdemli İşç. Teşvik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
240- Teşvik ve Taltif İkramiyesi	1.327.449,19	0,00	362.286,00	350.243,43
Toplam	135.045.748,64	146.323.639,00	168.273.549,00	165.066.485,24
c- Ücret benzeri Ödemeler				
250- Makam Tahsisatı	13.308.914,26	14.444.682,00	20.463.989,00	19.823.731,16
255- Meslek Tahsisatı	16.703.388,35	17.386.205,00	21.321.926,00	21.211.712,39
260- Sorumluluk Tazminatı	369,31	398,00	0,00	0,00
265- Üst Göreve Teşvik Primleri	680.444,42	731.468,00	127.581,00	118.323,46
270- Verimlilik Primleri	0,00	0,00	0,00	0,00
275- Sefer Primleri	4.674.523,88	5.200.108,00	6.504.147,00	6.414.760,43
280- Bilgisayar Primi	320.365,59	357.301,00	450.321,00	433.576,67
285- Sağlık Hizmet Primi	3.545,07	4.467,00	6.532,00	5.757,02
290- Doktor Primi	0,00	0,00	0,00	0,00
295- Kılavuzluk Ödeneği	31.088.803,70	31.056.175,00	60.288.125,00	60.086.825,02
300- Diğer Primler	7.560.741,01	8.051.939,00	13.137.690,00	12.633.516,30
305- Kullandırılmayan İzin Ücreti	810.484,48	975.110,00	828.289,00	631.449,66
310- Diğer Ücret Benzeri Ödemeleri	444.025,71	516.157,00	553.456,00	520.254,39
Toplam	75.595.605,78	78.724.010,00	123.682.056,00	121.879.906,50
d- Kanuna ve Statüye Bağlı Ödemeler				
400- SSK İşveren Payları	74.727.815,17	77.684.595,00	93.844.433,00	93.569.480,92
405- Em.Sandığı 4/c pers. Aidat %20 Munzam	4.152.518,95	4.527.429,00	4.072.241,00	4.746.647,85
410- Emekli sandığı %20 Ek Karşılığı	779.504,40	905.486,40	916.659,20	916.658,60
415- 4/c Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı (%12)	1.548.188,98	1.684.825,00	2.507.793,00	1.684.600,28
420- 4/c SGK Tabi Pers. Sağlık Gider. Katılım Payı	0,00	0,00	0,00	0,00
425- Tasarrufu Teşvik Fonu İşveren Pay.	0,00	0,00	0,00	0,00
430- Kıdem Tazminatı	15.438.042,79	16.078.191,00	14.531.665,00	12.140.502,58
435- İhbar Tazminatı	0,00	0,00	0,00	0,00
440- Emekli İkramiyesi	0,00	0,00	0,00	0,00
445- Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00	0,00	0,00
450- Diğer Kanuna ve Statüye Bağlı Öd.	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	96.646.070,29	100.880.526,40	115.872.791,20	113.057.890,23
e- Sosyal Yardım Ödemeleri				
455- Sosyal Yardım Ödemeleri	17.099.091,71	18.486.601,00	21.111.644,00	20.589.306,04
460- Doğ., Evlenme ve Ölüm Yard.	21.459,25	42.052,00	48.406,00	33.863,87
465- Aynı Yiyecek	443.146,44	350.000,00	200.810,00	136.197,76
470- Nakdi Yiyecek	11.911.736,05	12.561.610,00	13.575.901,00	13.021.306,54
475- Aynı Giyecek	980.431,84	11.500.000,00	10.165.021,00	7.584.851,68
480- Nakdi Giyecek Yardımı	510.953,19	559.135,00	793.220,00	751.465,56
485- Seyahat Permileri	0,00	0,00	0,00	0,00
499- Diğ. Sosyal Öd. ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	30.966.818,48	43.499.398,00	45.895.002,00	42.116.991,45
f- Sağlık Gideri				
500- Tedavi Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
505- İlaç Gideri	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
g- Diğer Ödemeler				
900- Personele Verilen Malzeme Bedeli	0,00	0,00	0,00	0,00
990- Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	530.005.659,22	567.942.629,40	691.976.034,20	679.230.171,47

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
3- DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER				
30- Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri				
300- Elektrik Giderleri	9.147.416,80	10.066.222,00	12.185.311,00	11.483.383,40
301- Doğalgaz Giderleri	809.408,14	906.667,00	907.305,00	790.533,16
302- Su Giderleri	915.523,55	657.754,00	767.754,00	586.650,66
Toplam	10.872.348,49	11.630.643,00	13.860.370,00	12.860.567,22
31- Haberleşme Giderleri				
310- Posta Giderleri	77.208,35	95.970,00	113.192,00	40.563,07
311- Telefon Giderleri	1.190.929,61	1.543.958,00	1.249.554,00	1.184.337,95
313- İnternet Giderleri	2.467.303,18	2.707.030,00	2.804.514,00	2.665.421,35
314- Telsiz Giderleri	56.433,79	33.067,00	30.337,00	50.671,60
315- Kargo Giderleri	29.020,19	40.873,00	135.000,00	107.539,94
316- İlan Giderleri	184.615,00	189.239,00	189.239,00	184.273,50
317- Diğer Haberleşme Giderleri	20.586,00	22.890,00	25.000,00	31.930,01
Toplam	4.026.096,12	4.633.027,00	4.546.836,00	4.264.737,42
32- Bakım ve Onarım Giderleri				
321- Gemi Kurt.Deniz Taşıtlarına Ait Tamir, Bakım Gideri	25.421.665,37	32.279.157,00	46.884.396,00	37.955.951,17
322- Tahlisiye Deniz Taşıtlarına Ait Tamir, Bakım Gideri	1.543.430,61	7.720.000,00	2.600.000,00	1.810.632,49
323- Fener Cihazları ve Şamandıraların Tamir, Bakım Gideri	48.825,00	430.000,00	100.000,00	39.738,50
324- Tesislerin Tamir, Bakım Gideri	80.222,22	500.000,00	130.000,00	0,00
325- Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	3.552.084,57	10.650.000,00	7.189.700,00	6.836.131,14
Toplam	30.646.227,77	51.579.157,00	56.904.096,00	46.642.453,30
33- Taşıma, Temizlik ve Yemek Giderleri				
330- Nakliye Giderleri	13.121,11	21.800,00	225.000,00	216.750,00
332- İşyeri Temizlik Giderleri	6.724.858,19	7.750.000,00	8.420.894,00	8.414.884,29
333- Personel Taşımacılık Giderleri	731.112,62	836.000,00	835.675,00	828.382,03
334- Personel Yemek Hizmet Giderleri	3.017.921,89	3.088.000,00	3.286.381,00	3.358.837,09
Toplam	10.487.013,81	11.695.800,00	12.767.950,00	12.818.853,41
34- Diğer Giderler				
341- Gemi Kurt.Yardım Giderleri (Limbo,Bariyer vs.)	363.239,43	408.750,00	845.000,00	794.090,00
342- Güvenlik Hizmetleri	2.794.022,37	3.200.000,00	3.681.000,00	3.685.885,49
344- Bilişim Hizmet Bedeli	189.807,00	0,00	0,00	0,00
345- Sağlık Hizmet Bedeli	132.516,89	175.000,00	195.000,00	195.118,90
346- Erişilebilirlik Gideri	0,00	70.850,00	110.850,00	107.800,00
349- Dışarıdan Sağlanan Diğer Hizmetler ve İşler	10.325.017,34	12.791.263,00	14.350.147,00	12.418.365,63
Toplam	13.804.603,03	16.645.863,00	19.181.997,00	17.201.260,02
Dışarıdan Toplamı	69.836.289,22	96.184.490,00	107.261.249,00	93.787.871,37
DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMET TOPLAMI	69.836.289,22	96.184.490,00	107.261.249,00	93.787.871,37

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
4- ÇEŞİTLİ GİDERLER				
40- Sigorta Giderleri				
401- <i>Filo ve Kulüp Sigorta Giderleri</i>	9.527.716,06	13.000.000,00	11.689.000,00	11.301.493,10
402- <i>Diğer Sigorta Giderleri</i>	684.312,12	1.100.000,00	1.275.000,00	1.079.574,30
Toplam	10.212.028,18	14.100.000,00	12.964.000,00	12.381.067,40
42- Kira Giderleri				
421- <i>Bina Kiraları</i>	294.838,42	321.550,00	1.106.000,00	1.253.724,12
423- <i>Deniz ve Kara Taşıt Kiraları</i>	4.014.189,56	5.423.520,00	5.090.000,00	5.023.302,00
429- <i>Diğer Kira Giderleri</i>	1.545.064,79	1.590.114,00	2.094.000,00	1.956.744,77
Toplam	5.854.092,77	7.335.184,00	8.290.000,00	8.233.770,89
43- Sosyal Giderler				
430- <i>Temsil Giderleri</i>	111.088,51	150.000,00	150.000,00	129.917,59
432- <i>Lojman Giderleri</i>	3.379,00	9.265,00	9.265,00	2.990,00
433- <i>Diğer Kuruluşl.Giderlere Katıl.Payı</i>	200.000,00	240.000,00	216.000,00	216.000,00
Toplam	314.467,51	399.265,00	375.265,00	348.907,59
44- Eğitim Kültür ve Yayın Giderleri				
440- <i>Eğitim Giderleri</i>	1.913.241,59	1.300.000,00	535.951,00	316.912,31
441- <i>Yayın ve Tercüme Giderleri</i>	17.985,19	50.000,00	60.000,00	53.906,08
442- <i>Gazete, Dergi, Kitap Giderleri</i>	1.317,16	10.000,00	80.000,00	1.820,95
444- <i>Stajer Öğrenci Ücreti</i>	646.740,86	1.400.000,00	520.000,00	405.915,76
Toplam	2.579.284,80	2.760.000,00	1.195.951,00	778.555,10
45- Yolluklar ve Seyahat Giderleri				
450- <i>Şehiriçi Yol Gid. (Kapsam İçi Pers.)</i>	27.879,50	42.040,00	110.250,00	106.948,58
451- <i>Şehiriçi Yol Gid. (Kapsam Dışı Pers.)</i>	737.149,18	939.432,00	963.953,00	918.904,84
454- <i>Yurtiçi Yol. ve Seyah.Gid.(Kap.İçi Pr.)</i>	1.934.758,29	2.125.168,00	2.352.695,00	2.526.999,06
455- <i>Yurtiçi Yol. ve Seyah.Gid.(Kap.Dışı Pr.)</i>	706.148,56	682.012,00	692.699,00	438.946,99
456- <i>Yurtdışı Yol. ve Seyah.Gid.(Kap.İçi Pr.)</i>	67.371,69	103.303,00	87.190,00	0,00
457- <i>Yurtdışı Yol. ve Seyah.Gd.(Kap.Dışı Pr.)</i>	25.371,84	38.903,00	32.061,00	0,00
Toplam	3.498.679,06	3.930.858,00	4.238.848,00	3.991.799,47
47- Mahkeme ve Noter Giderleri				
470- <i>Mahkeme Giderleri</i>	1.726.114,44	1.500.000,00	1.588.970,00	1.170.203,70
471- <i>Noter Tescil Giderleri</i>	8.425,42	16.825,00	37.500,00	24.179,77
472- <i>İcra Giderleri</i>	313.079,31	345.255,00	316.748,00	261.454,47
Toplam	2.047.619,17	1.862.080,00	1.943.218,00	1.455.837,94
49- Diğer Çeşitli Giderler				
491- <i>Yurtdışı Üyelik Aidat Giderleri</i>	275.298,78	300.840,00	330.840,00	326.657,51
495- <i>Gemi Muayene(Loyd) Gid.</i>	677.515,60	791.923,00	896.953,00	813.785,10
496- <i>Kârdan Ödenen Fonlar</i>	781.948,93	943.583,00	970.832,00	970.831,49
497- <i>Oda Üyelik Aidatları</i>	31.025,00	37.737,00	37.737,00	37.420,00
499- <i>Diğer Çeşitli Giderler</i>	179.522,09	267.376,00	452.000,00	373.802,45
Toplam	1.945.310,40	2.341.459,00	2.688.362,00	2.522.496,55
ÇEŞİTLİ GİDERLER TOPLAMI	26.451.481,89	32.728.846,00	31.695.644,00	29.712.434,94

(TL)

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
5- VERGİ, RESİM VE HARÇLAR				
50- Vergiler				
500- Bina ve Arazi Vergileri	171.639,81	187.918,00	187.918,00	181.092,66
502- Motorlu Taşıt vergisi	44.613,00	49.386,00	54.134,00	52.843,50
504- Damga Vergisi	194.042,74	262.170,00	338.715,00	315.813,83
505- Gümrük Vergileri	5.585,62	11.363,00	66.363,00	50.938,37
507- Diğer Vergiler	14.385,03	27.250,00	38.800,00	10.604,22
Toplam	430.266,20	538.087,00	685.930,00	611.292,58
52- Harçlar				
520- Tapu Harçları	0,00	50.000,00	0,00	0,00
529- Diğer Harçlar	126.567,29	365.000,00	265.000,00	186.029,39
Toplam	126.567,29	415.000,00	265.000,00	186.029,39
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR TOPLAMI	556.833,49	953.087,00	950.930,00	797.321,97
6- AMORTİSMANLAR VE TÜKENME PAYLARI				
60- AMORTİSMAN GİDERLERİ				
601- Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	250.358,70	270.000,00	215.286,00	213.358,46
602- Binalar	10.267.200,91	2.750.000,00	720.000,00	645.899,94
603- Tesis, Makina ve Cihazlar	5.364.599,98	8.100.000,00	5.384.745,00	5.267.789,22
604- Taşıtlar	32.785.074,59	52.813.000,00	57.234.500,00	51.562.247,50
605- Demirbaşlar	4.217.969,92	11.500.000,00	3.835.000,00	4.401.683,06
606- Diğer Maddi Duran Varlıklar	211.431,72	300.000,00	249.700,00	253.702,07
Toplam	53.096.635,82	75.733.000,00	67.639.231,00	62.344.680,25
61- TÜKENME PAYLARI				
610- Özel tük.tab.var.amort.gid.tük.payl.	4.503.469,91	3.410.000,00	4.985.000,00	5.086.152,08
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI GİDERLERİ	57.600.105,73	79.143.000,00	72.624.231,00	67.430.832,33
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	733.624.687,92	854.740.248,40	1.026.976.050,20	954.377.195,97

GİDER ÇEŞİTLERİ	2020 FİİLİ	2021		
		İLK PROGRAM	BEKLENEN PROGRAM	FİİLİ
65- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR				
654- KARŞILIK GİDERLERİ				
01- Kanuni Takipteki Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	4.280.372,88	3.250.000,00	1.350.000,00	1.307.590,88
Karşılık Giderleri Toplamı	4.280.372,88	3.250.000,00	1.350.000,00	1.307.590,88
656- KAMBIYO ZARARLARI	984.863,34	650.000,00	3.001.000,00	3.218.677,13
659- DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR				
02- Sosyal Tesis Gider ve Zararları	217.234,61	450.000,00	350.000,00	320.474,08
08- Emekli Personelin Makam Tazminatı	686.353,01	685.000,00	935.000,00	818.002,53
12- Tekirdağ UDEM Eğitim Tesis Giderleri	330.960,55	300.000,00	850.000,00	792.612,92
99- Diğer Olağan Gider ve Zararlar	159,57	35.000,00	17.200,00	4.350,16
Diğer Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	1.234.707,74	1.470.000,00	2.152.200,00	1.935.439,69
68- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR				
681- ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI				
01- Personele Ödenen Geçmiş Yıl İstihkakları	208.669,26	400.000,00	750.000,00	489.294,05
02- Mahkeme, Harç ve İcra Giderleri	291.705,11	450.000,00	355.000,00	52.723,93
03- Telekom,GSM Ştilleri,Türksat vb.Önceki Dön.Giderler	22.271,17	0,00	2.500,00	0,00
04- Elektrik,Su,İgdaş vb. Önceki Dönem Giderler	221,70	2.500,00	0,00	0,00
06- Fazla Tahakkuk Edilen Fener ve Tahlisiye Hizmet Bedelleri İadesi	287,20	20.000,00	20.000,00	9.028,38
07- Fazla Tahakkuk Edilen Kılavuzluk Ve Romökör Hiz.Bedeli	14.337,05	5.000,00	5.000,00	4.657,31
90- Diğer Önceki Dönem Gider ve Zararları	1.720.845,14	125.000,00	2.930.000,00	2.561.885,73
Önceki Dönem Gider ve Zararları Toplamı	2.258.336,63	1.002.500,00	4.062.500,00	3.117.589,40
689- DİĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR				
43- Ödenen Gecikme Faizleri	0,00	0,00	152.000,00	151.680,21
89- Telefonlara Ait Ödenen Ö.İ.V.	265.667,15	375.000,00	446.400,00	371.033,44
22- Terkini Kayda Tabi Mad.Dur.Varlık İmhaları	2.931,58	165.000,00	25.000,00	2.083,28
90- Diğer Çeşitli Olağandışı Gider ve Zararlar	162.728,81	75.000,00	380.100,00	49.761,04
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı	432.185,04	615.000,00	1.003.500,00	574.557,97
FAALİYET DIŞI GİDERLER TOPLAMI	9.190.465,63	6.987.500,00	11.569.200,00	10.153.855,07
GİDERLER GENEL TOPLAMI	742.815.153,55	861.727.748,40	1.038.545.250,20	964.531.051,04

2021 Yılı Faaliyet Dışı Gider ve Zararların Ayrıntılı İzahı

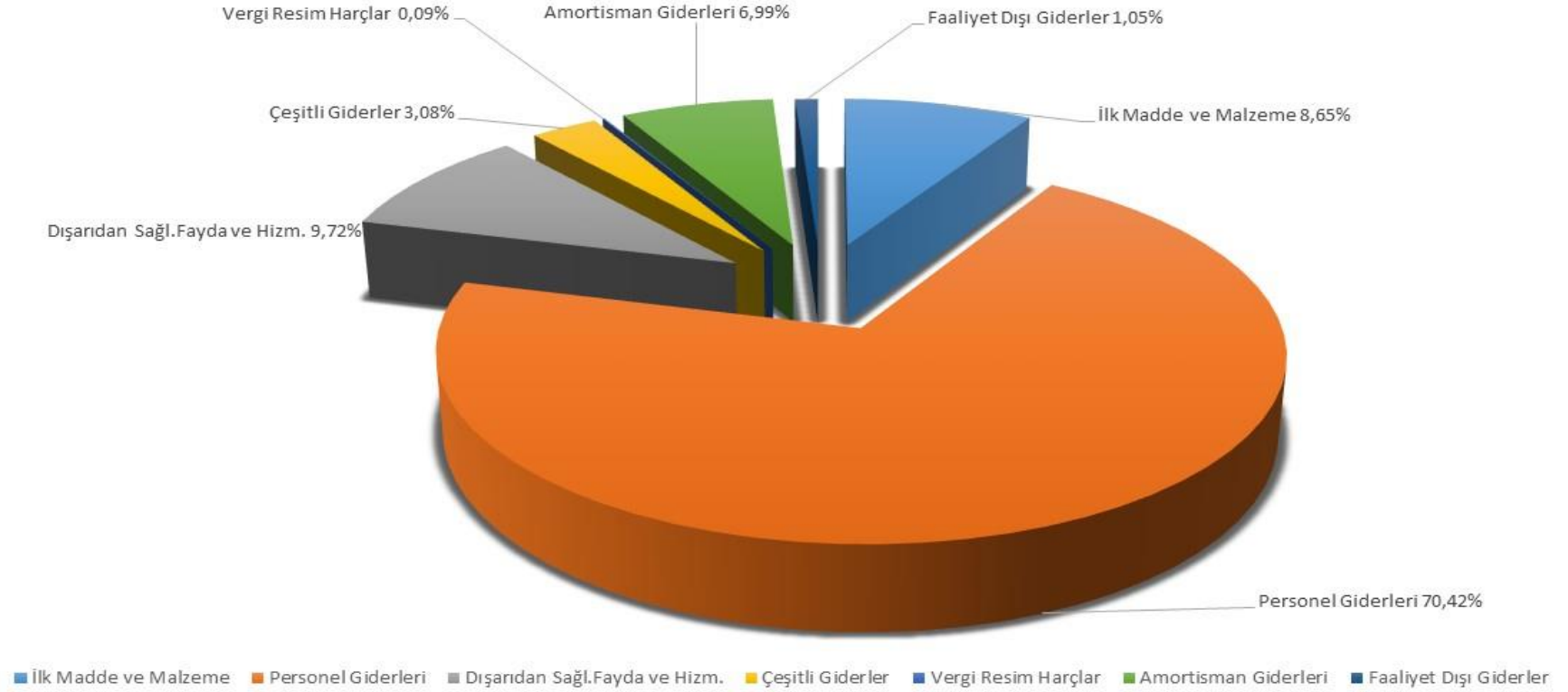
(TL)

65- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	
654- KARŞILIK GİDERLERİ	
01- Şüpheli Alacaklar Karşılık Giderleri	1.307.590,88
Karşılık Giderleri Toplamı	1.307.590,88
656- KAMBIYO ZARARLARI	3.218.677,13
659- DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	
02- Sosyal Tesis Gider ve Zararları	320.474,08
08- Emekli Personelin Makam Tazminatı	818.002,53
12- Tekirdağ UDEM Eğitim Tesis Giderleri	792.612,92
99- Diğer Olağan Gider ve Zararlar	4.350,16
Diğer Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	1.935.439,69
68- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	
681- ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI	
01- Personele Ödenen Geçmiş Yıl İstihkakları	489.294,05
02- Mahkeme, Harç ve İcra Giderleri	52.723,93
06- Fazla Tahakkuk Edilen Fener ve Tahlisiye Hizmet Bedelleri İadesi	9.028,38
07- Fazla Tahakkuk Edilen Kılavuzluk ve Römorkaj Hizmet Bedelleri İadesi	4.657,31
90- Diğer Önceki Dönem Gider ve Zararları	2.561.885,73
Önceki Dönem Gider ve Zararları Toplamı	3.117.589,40
689- DİĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	
22- Terkini Kayda Tabi Mad.Dur.Varlık İmhaları	2.083,28
43- Ödenen Gecikme Faizleri	151.680,21
89- Özel İletişim Vergisi	371.033,44
90- Diğer Çeşitli Olağandışı Gider ve Zararlar	49.761,04
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar Toplamı	574.557,97
FAALİYET DIŞI GİDERLER TOPLAMI	10.153.855,07

2021 Yılı Giderlerimizin Gider Çeşitlerine Göre Yüzde Olarak Dağılımı

2021 YILI GERÇEKLEŞEN GİDERLERİMİZİN GRUPLARA GÖRE % OLARAK DAĞILIMI

Toplam Giderlerimiz : 964.531.051,04 TL



Tablo 38: 2021 Yılı Gelir Ve Giderlerin Toplam Gelir ve Giderlere Göre Yüzde Olarak Dağılımı

(TL)

GİDER ÇEŞİTLERİ	2021 FİİLİ	%	GELİR ÇEŞİTLERİ	2021 FİİLİ			%
				YURT İÇİ	YURT DIŞI	TOPLAM	
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ			DENİZDE CAN VE MAL EMN.HİZ.				
Yakıt ve Yağ Giderleri	64.998.991,38	6,74	Fener hizmet Satışları	68.884.162,48	1.149.575.839,09	1.218.460.001,57	42,39
İşletme Malzeme Giderleri	18.419.572,51	1,91	Tahliye hizmet Satışları	7.566.042,38	181.553.189,96	189.119.232,34	6,58
İlk madde ve malzeme Giderleri Toplamı	83.418.563,89	8,65	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı	76.450.204,86	1.331.129.029,05	1.407.579.233,91	48,98
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ			Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	18.910.485,06	135.678.056,99	154.588.542,05	5,38
Yön.Kurulu Başkan ve üyeleri	176.720,94	0,02	Kılavuzluk(Pilotaj) Hizmet Satışları	56.829.590,94	1.079.967.944,38	1.136.797.535,32	39,55
Kapsam İçi Kara Personeli	75.419.419,60	7,82	Römorkör Hizmet Satışları	30.852.460,88	456.998.177,74	487.850.638,62	16,97
Müstahdem	9.033.860,00	0,94	Diğer Hizmet Satışları	3.428.883,48	4.365.379,05	7.794.262,53	0,27
Tahliye personeli	17.780.413,71	1,84	Gemi Kurtarma Hizmet Satışları Toplamı	110.021.420,36	1.677.009.558,16	1.787.030.978,52	62,18
Fener Personeli	3.728.682,03	0,39	Denizde Can ve Mal Emniyeti Hizm.Toplamı	186.471.625,22	3.008.138.587,21	3.194.610.212,43	111,15
Kap.Dışı Kara personeli	81.966.825,33	8,50	Fener ve Tahliye Vade Farkı Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00
Tayfa	110.015.447,63	11,41	Telsiz İşletmeleri Geliri	11.898.335,77	0,00	11.898.335,77	0,41
Zabitan	243.352.650,08	25,23	SATIŞLAR TOPLAMI	198.369.960,99	3.008.138.587,21	3.206.508.548,20	111,57
Kap.Dışı Deniz personeli	55.735.081,99	5,78	SATIŞTAN İADELER (-)			(7.480.632,92)	(0,26)
Gemi Trafik Hizmetleri	82.021.070,16	8,50	DİĞER İNDİRİMLER (-)			(483.608.373,58)	(16,83)
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	679.230.171,47	70,42	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI			2.715.419.541,70	94,48
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER			DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KÂRLAR				
Elektrik ve Su Giderleri	12.860.567,22	1,33	Faiz Gelirleri			133.516.598,85	4,65
Haberleşme Giderleri	4.264.737,42	0,44	Komisyon Gelirleri			0,00	0,00
Bakım ve Onarım Giderleri	46.642.453,30	4,84	Konusu Kalmayan Karşılıklar			3.760.703,34	0,13
Taşıma ve Temizlik Giderleri	12.818.853,41	1,33	Kambiyo Karları			4.540.999,84	0,16
Diğer Giderler	17.201.260,02	1,78	Şartname Satış Gelirleri			20.000,05	0,00
Dişarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	93.787.871,37	9,72	Faial.İl.İlg. Olağan Gel. ve Kar.			10.736.643,98	0,37
ÇEŞİTLİ GİDERLER			OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR				
Sigorta Giderleri	12.381.067,40	1,28	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI				
Diğer Çeşitli Giderler	17.331.367,54	1,80	Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri			170.706,31	0,01
Çeşitli Giderler Toplamı	29.712.434,94	3,08	Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri			0,00	0,00
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	797.321,97	0,08	Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler			2.108.862,76	0,07
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI			DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR				
Amortisman Giderleri	62.344.680,25	6,46	Fen.Tah.Ücr.Brç.Zam.Öd.Ned.tah.ol.Cz. Gel.			59.129,47	0,00
Tükenme Payları	5.086.152,08	0,53	Söz.Hük.Yer.Get.Nd.Tah.ol.Ceza Gel.			1.700.085,04	0,06
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	67.430.832,33	6,99	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar			2.039.612,75	0,07
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	954.377.195,97	98,95	FAALİYET DIŞI TOPLAMI			158.653.342,39	5,52
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARAR.							
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	1.935.439,69	0,20					
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	1.307.590,88	0,14					
Kambiyo Zararları	3.218.677,13	0,33					
Diğ.Faal.Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	6.461.707,70	0,67					
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR							
Önceki Dön.Gid.ve Zarar.	3.117.589,40	0,32					
Diğ.Olağandışı Gid.ve zarar.	574.557,97	0,06					
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	10.153.855,07	1,05					
GİDERLER GENEL TOPLAMI	964.531.051,04	100,00	GELİRLER GENEL TOPLAMI			2.874.072.884,09	100,00

Tablo 39: 2021 Yılı Gelir ve Giderlerin Programa Göre Mukayesesi

GİDER ÇEŞİTLERİ	2021 YILI		%	GELİR ÇEŞİTLERİ	2021 YILI				%
	İLK PROGRAM	FİİLİ TUTAR			İLK PROGRAM	YURT İÇİNE	YURT DIŞINA	FİİLİ TUTAR	
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ				DENİZDE CAN VE MAL EMN.HİZ.					
Yakıt ve Yağ Giderleri	49.184.615,00	64.998.991,38	32,15	Fener hizmet Satışları	979.075.640,00	68.884.162,48	1.149.575.839,09	1.218.460.001,57	24,45
İşletme Malzeme Giderleri	28.603.581,00	18.419.572,51	(35,60)	Tahliye hizmet Satışları	152.442.421,00	7.566.042,38	181.553.189,96	189.119.232,34	24,06
İlk madde ve malzeme Giderleri Toplamı	77.788.196,00	83.418.563,89	7,24	Fener ve Tahliye Hizmet Satışları Toplamı	1.131.518.061,00	76.450.204,86	1.331.129.029,05	1.407.579.233,91	24,40
PERSONEL ÜCRET VE GİDERLERİ				Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	48.000.000,00	18.910.485,06	135.678.056,99	154.588.542,05	222,06
Yön.Kurulu Başkan ve üyeleri	232.957,00	176.720,94	(24,14)	Kılavuzluk(Pilotaj) Hizmet Satışları	828.444.887,00	56.829.590,94	1.079.967.944,38	1.136.797.535,32	37,22
Kapsam İçi Kara Personeli	64.076.342,80	75.419.419,60	17,70	Romorkör Hizmet Satışları	337.281.913,00	30.852.460,88	456.998.177,74	487.850.638,62	44,64
Müstahdem	9.124.650,40	9.033.860,00	(1,00)	Diğer Hizmet Satışları	3.950.787,00	3.428.883,48	4.365.379,05	7.794.262,53	97,28
Tahliye personeli	14.420.275,00	17.780.413,71	23,30	Gemi Kurtarma Hizmet Satışları Toplamı	1.217.677.587,00	110.021.420,36	1.677.009.558,16	1.787.030.978,52	46,76
Fener Personeli	5.013.625,40	3.728.682,03	(25,63)	Denizde Can ve Mal Emniyeti Hizm.Toplamı	2.349.195.648,00	186.471.625,22	3.008.138.587,21	3.194.610.212,43	35,99
Kap.Dışı Kara personeli	75.461.864,20	81.966.825,33	8,62	Fener ve Tahliye Vade Farkı Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	
Tayfa	100.840.736,60	110.015.447,63	9,10	Telsiz İşletmeleri Geliri	6.697.952,00	11.898.335,77	0,00	11.898.335,77	77,64
Zabitan	185.838.972,00	243.352.650,08	30,95	SATIŞLAR TOPLAMI	2.355.893.600,00	198.369.960,99	3.008.138.587,21	3.206.508.548,20	36,11
Kap.Dışı Deniz personeli	44.468.891,00	55.735.081,99	25,33	SATIŞTAN İADELER (-)	(6.045.638,00)			(7.480.632,92)	23,74
Gemi Trafik Hizmetleri	68.464.315,00	82.021.070,16	19,80	DİĞER İNDİRİMLER (-)	(352.547.822,00)			(483.608.373,58)	37,18
Personel Ücret ve Giderleri Toplamı	567.942.629,40	679.230.171,47	19,59	FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	1.997.300.140,00			2.715.419.541,70	35,95
DIŞARDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER				DİĞ.FAAL.OLAĞAN GEL.VE KÂRLAR					
Elektrik ve Su Giderleri	11.630.643,00	12.860.567,22	10,57	Faiz Gelirleri	80.810.380,00			133.516.598,85	65,22
Haberleşme Giderleri	4.633.027,00	4.264.737,42	(7,95)	Komisyon Gelirleri	0,00			0,00	0,00
Bakım ve Onarım Giderleri	51.579.157,00	46.642.453,30	(9,57)	Konusu Kalmayan Karşılıklar	1.200.000,00			3.760.703,34	213,39
Taşıma ve Temizlik Giderleri	11.695.800,00	12.818.853,41	9,60	Kambiyo Karları	3.600.000,00			4.540.999,84	26,14
Diğer Giderler	16.645.863,00	17.201.260,02	3,34	Şartname Satış Gelirleri	25.000,00			20.000,05	(20,00)
Dişarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler Toplamı	96.184.490,00	93.787.871,37	(2,49)	Faali.Diğ.Olağan Gel. ve Kar.	9.142.620,00			10.736.643,98	17,44
ÇEŞİTLİ GİDERLER				OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR					
Sigorta Giderleri	14.100.000,00	12.381.067,40	(12,19)	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI					
Diğer Çeşitli Giderler	18.628.846,00	17.331.367,54	(6,96)	Önceki Dönemlere Ait Gemi Kurtarma Gelirleri	0,00			170.706,31	0,00
Çeşitli Giderler Toplamı	32.728.846,00	29.712.434,94	(9,22)	Önceki Dönemlere Ait Fener ve Tahliye Gelirleri	0,00			0,00	0,00
VERGİ, RESİM VE HARÇLAR	953.087,00	797.321,97	(16,34)	Önceki Dönemlere Ait Diğer Gelirler	6.210.000,00			2.108.862,76	(66,04)
AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYLARI				DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR					
Amortisman Giderleri	75.733.000,00	62.344.680,25	(17,68)	Fen.Tah.Ücr.Brç.Zam.Öd.Ned.tah.ol.Cz. Gel.	0,00			59.129,47	0,00
Tükenme Payları	3.410.000,00	5.086.152,08	49,15	Söz.Hük.Yer.Get.Nd.Tah.ol.Ceza Gel.	700.000,00			1.700.085,04	142,87
Amortisman ve Tükenme Payları Toplamı	79.143.000,00	67.430.832,33	(14,80)	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	1.285.001,00			2.039.612,75	58,72
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	854.740.248,40	954.377.195,97	11,66	FAALİYET DIŞI TOPLAMI	102.973.001,00			158.653.342,39	54,07
DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARAR.									
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	1.470.000,00	1.935.439,69	31,66						
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Giderleri	3.250.000,00	1.307.590,88	(59,77)						
Kambiyo Zararları	650.000,00	3.218.677,13	395,18						
Diğ.Faal.Olağan Gider ve Zararlar Toplamı	5.370.000,00	6.461.707,70	20,33						
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR									
Önceki Dön.Gid.ve Zarar.	1.002.500,00	3.117.589,40	210,98						
Diğ.Olağandışı Gid.ve zarar.	615.000,00	574.557,97	(6,58)						
FAALİYET DIŞI TOPLAMI	6.987.500,00	10.153.855,07	45,31						
GİDERLER GENEL TOPLAMI	861.727.748,40	964.531.051,04	56,97	GELİRLER GENEL TOPLAMI	2.100.273.141,00			2.874.072.884,09	36,84

Tablo 40: 2021 Yılı TL ve USD Bazında Gelir-Gider Durumu

(USD),(TL)

GELİRLER	TUTAR (TL)	%	TUTAR (ABD \$)
DENİZDE CAN VE MAL EMNİYETİ HİZMETLERİ	3.194.610.212,43	%111,15	360.089.972,88
Fener Hizmet Satışları	1.218.460.001,57	%42,39	137.342.335,92
Tahliye Hizmet satışları	189.119.232,34	%6,58	21.317.135,65
Gemi Kurtarma Hizmet Satışları	154.588.542,05	%5,38	17.424.906,39
Kılavuzluk Hizmet Satışları	1.136.797.535,32	%39,55	128.137.508,63
Römorkaj Hizmet Satışları	487.850.638,62	%16,97	54.989.532,85
Diğer Hizmet Satışları	7.794.262,53	%0,27	878.553,44
FAALİYET İÇİ DİĞER HİZMET SATIŞLARI	11.898.335,77	%0,41	1.341.156,23
Telsiz İşletmeleri Gelirleri	11.898.335,77	%0,41	1.341.156,23
SATIŞTAN İADELER (-)	(7.480.632,92)	(0,26)	(843.201,74)
DİĞER İNDİRİMLER (-)	(483.608.373,58)	(16,83)	(54.511.353,36)
FAALİYET İÇİ GELİRLER TOPLAMI	2.715.419.541,70	%94,48	306.076.574,02
FAİZ GELİRLERİ	133.516.598,85	%4,65	15.049.719,77
Mevduat ve Repo Faiz Gelirleri	127.574.197,96	%4,44	14.379.904,41
Ticari Alacaklardan Alınan Gecikme Faiz Geliri	5.940.816,89	%0,21	669.636,81
Diğer Faiz Gelirleri	1.584,00	%0,00	178,55
KOMİSYON GELİRLERİ	0,00	%0,00	0,00
KONUSU KALMAYAN KARŞILIKLAR	3.760.703,34	%0,13	423.898,84
KAMBİYO KARLARI	4.540.999,84	%0,16	511.852,28
DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	10.756.644,03	%0,37	1.212.467,06
Gemi kira gelirleri	1.139.800,00	%0,04	128.475,94
Gayrimenkul Kira Gelirleri	7.387.789,41	%0,26	832.736,61
Sosyal Tesis Gelir ve Kârları	384.416,67	%0,01	43.330,67
Şartname Satış Gelirleri	20.000,05	%0,00	2.254,37
Tekirdağ UDEM Eğitim Tesis Gelirleri	614.498,91	%0,02	69.265,07
Diğer	1.210.138,99	%0,04	136.404,41
ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KARLARI	2.279.569,07	%0,08	256.948,39
Leh.Sonuçlan.Davalar.Tahsil Edil.Mah. Harç ve İcra	576.034,13	%0,02	64.929,40
Hasar Bedelleri	713.551,57	%0,02	80.430,08
Gemi Kurtarma Hizmet Bedeli	170.706,31	%0,01	19.241,67
Telsiz İşletme Mtd.Muht.Ths.	133,56	%0,00	15,05
Diğer Gelirler	819.143,50	%0,03	92.332,19
DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	3.798.827,26	%0,13	428.196,09
Hizmet Gelir. Alınan Gecikme Ceza Gelirleri	425.914,07	%0,01	48.008,17
Söz.Hük.Yer.Get.Nd.Tah.ol.Ceza Gel.	1.700.085,04	%0,06	191.630,13
Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	1.672.828,15	%0,06	188.557,79
FAALİYET DIŞI GELİRLER TOPLAMI	158.653.342,39	% 5,52	17.883.082,43
GELİRLER GENEL TOPLAMI	2.874.072.884,09	%100	323.959.656,45

Not :2021 Yılı 1 ABD Doları Ortalama Kuru 8,8717 TL olarak Dikkate Alınmıştır.

(USD),(TL)

GİDERLER	TUTAR (TL)	%	TUTAR (ABD \$)
İLK MADDE VE MALZEME GİDERLERİ	83.418.563,89	%8,65	9.402.771,04
Akaryakıt Giderleri	64.998.991,38	%6,74	7.326.554,25
Diğer İlk madde ve Malzeme Giderleri	18.419.572,51	%1,91	2.076.216,79
PERSONEL ÜCRETLERİ	679.230.171,47	%70,42	76.561.444,99
Esas Ücret Ödemeleri	237.108.898,05	%24,58	26.726.433,27
Fazla Mesai ve Nöbet Ücretleri	40.765.204,67	%4,23	4.594.971,05
İlave Tediye ve Ek ödeme	74.912.512,09	%7,77	8.443.986,17
Kıdem, İhbar Tazminatı ve Emekli İkramesi	12.140.502,58	%1,26	1.368.452,79
Sosyal Ödemeler	42.116.991,45	%4,37	4.747.341,71
Diğer Muhtelif Personel Giderleri	272.186.062,63	%28,22	30.680.260,00
DIŞARDAN VE CAMİADAN SAĞL.FAYDA VE HİZM.	93.787.871,37	%9,72	10.571.578,32
Elektrik, Su ve Gaz Giderleri	12.860.567,22	%1,33	1.449.617,01
Haberleşme Giderleri	4.264.737,42	%0,44	480.712,54
Bakım ve Onarım Giderleri	46.642.453,30	%4,84	5.257.442,58
Taşıma ve Temizlik Giderleri	12.602.103,41	%1,31	1.420.483,49
Diğer Giderler	17.418.010,02	%1,81	1.963.322,70
ÇEŞİTLİ GİDERLER	29.712.434,94	%3,08	3.349.125,30
Sigorta Giderleri	12.381.067,40	%1,28	1.395.568,76
Kira Giderleri	8.233.770,89	%0,85	928.093,93
Sosyal Giderler	348.907,59	%0,04	39.328,15
Eğitim Kültür ve Yayın Giderleri	778.555,10	%0,08	87.757,15
Yolluklar ve Seyahat Giderleri	3.991.799,47	%0,41	449.947,53
Mahkeme ve Noter Giderleri	1.455.837,94	%0,15	164.099,09
Diğer Çeşitli Giderler	2.522.496,55	%0,26	284.330,69
VERGİ, RESİM VE HARÇ GİDERLERİ	797.321,97	%0,08	89.872,51
AMORTİSMAN GİDERLERİ	67.430.832,33	%6,99	7.600.666,43
FAALİYET İÇİ GİDERLER TOPLAMI	954.377.195,97	%98,94	107.575.458,59
KOMİSYON GİDERLERİ	0,00	%0,00	0,00
KARŞILIK GİDERLERİ	1.307.590,88	%0,14	147.388,99
KAMBIYO ZARARLARI	3.218.677,13	%0,33	362.802,75
DİĞER OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	1.935.439,69	%0,20	218.158,83
Sosyal Tesis Gider ve Zararları	320.474,08	%0,03	36.123,19
Emekli Person.Makam Tazminatı	818.002,53	%0,08	92.203,58
Tekirdağ UDEM Eğitim Tesis Giderleri	792.612,92	%0,08	89.341,72
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	4.350,16	%0,00	490,34
FİNANSMAN GİDERLERİ	0,00	%0,00	0,00
ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI	3.117.589,40	%0,32	351.408,34
OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	574.557,97	%0,06	64.763,01
FAALİYET DIŞI GİDERLER TOPLAMI	10.153.855,07	%1,05	1.144.521,92
GİDERLER GENEL TOPLAMI	964.531.051,04	%100	108.719.980,51
KAR	1.909.541.833,05		215.239.675,94
DENGE	2.874.072.884,09		323.959.656,45

Not :2021 Yılı 1 ABD Doları Ortalama Kuru 8,8717 TL olarak Dikkate Alınmıştır.

Tablo 41: Dövizli Gelir - Gider Tablosu**DÖVİZLİ GELİRLER**

	2021 YILI GERÇEKLEŞEN	
	TL.	ABD DOLARI
A) Döviz İkaməsi		
a) Fener ve Tahlisiye Hizmetlerinden		
- Yurt İçinden	76.450.204,86	8.617.311,77
- Yurt Dışından	1.331.129.029,05	150.042.159,79
b) Gemi Kurtarma Hizmetleri		
- Yurt İçinden	18.910.485,06	2.131.551,46
- Yurt Dışından	135.678.056,99	15.293.354,94
c) Kılavuzluk ve Römorkaj Hizmetlerinden		
- Yurt İçinden	87.682.051,82	9.883.342,74
- Yurt Dışından	1.536.966.122,12	173.243.698,74
d) Diğer Romörkaj / Diğer Hizmetlerden		
- Yurt İçinden	3.428.883,48	386.496,78
- Yurt Dışından	4.365.379,05	492.056,66
TOPLAM - (A)	3.194.610.212,43	360.089.972,88
B) Direkt Döviz Gelirleri		
TOPLAM - (B)	0,00	0,00
GENEL TOPLAM - (A + B)	3.194.610.212,43	360.089.972,88

DÖVİZLİ GİDERLER

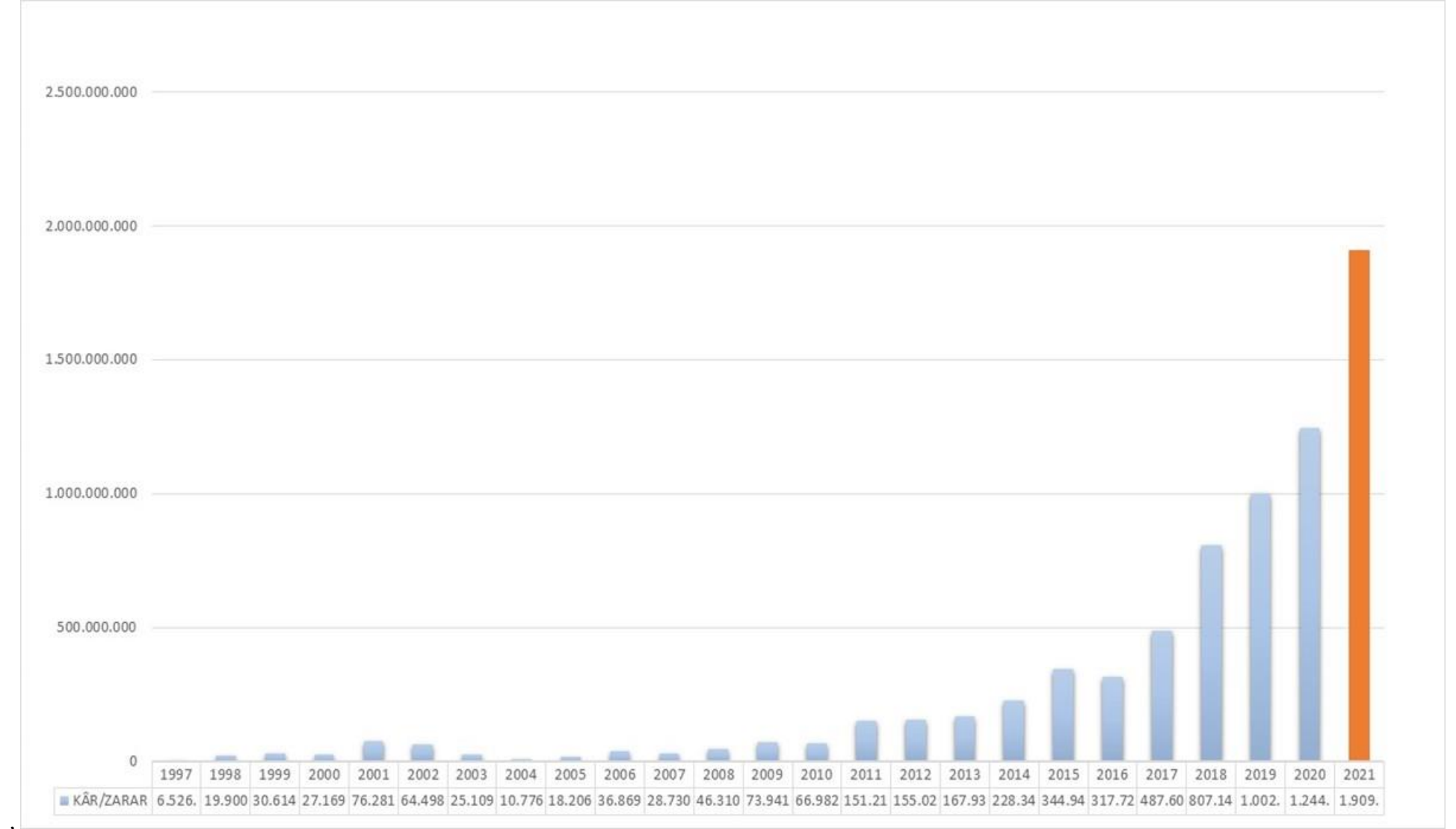
	2021 YILI GERÇEKLEŞEN	
	TL.	ABD DOLARI
Klüp ve Tekne Sigortası	11.301.493,10	1.273.881,34
Diğer		
- Acente Aidatları	326.657,51	36.820,17
- Yurt Dışı Malzeme	2.198.855,36	247.850,51
- Yurt dışı Eğitim ve Kurs Giderleri	15.973,01	1.800,45
TOPLAM	13.842.978,98	1.560.352,47
2021 YILI ORTALAMA DÖVİZ KURU (TL)		8,8717

Tablo 42: Yıllar İtibariyle Gelir- Gider ve Kâr - Zarar Durumu (TL)

(TL)

Y I L L A R	G E L İ R	G İ D E R	K Â R / Z A R A R
1997	8.086.343,00	1.559.539,00	6.526.804,00
1998	24.803.851,00	4.903.042,00	19.900.809,00
1999	41.589.754,00	10.975.611,00	30.614.143,00
2000	49.154.332,00	21.985.153,00	27.169.179,00
2001	111.748.547,00	35.467.273,00	76.281.274,00
2002	111.621.470,00	47.123.406,00	64.498.064,00
2003	93.109.966,00	68.000.728,00	25.109.238,00
2004	82.620.023,00	71.844.014,00	10.776.009,00
2005	103.743.639,02	85.537.147,82	18.206.491,20
2006	128.750.035,23	91.880.535,64	36.869.499,59
2007	129.964.885,23	101.234.395,68	28.730.489,55
2008	155.712.997,78	109.402.630,51	46.310.367,27
2009	190.885.848,79	116.944.086,30	73.941.762,49
2010	248.458.614,74	181.476.069,10	66.982.545,64
2011	382.037.126,10	230.818.855,68	151.218.270,42
2012	417.418.878,57	262.391.198,45	155.027.680,12
2013	475.905.912,67	307.968.074,35	167.937.838,32
2014	549.331.956,32	320.986.964,18	228.344.992,14
2015	708.549.552,50	363.606.995,52	344.942.556,98
2016	719.704.912,70	401.983.268,28	317.721.644,42
2017	966.768.814,41	479.165.919,38	487.602.895,03
2018	1.356.053.314,84	548.909.632,22	807.143.682,62
2019	1.671.055.385,66	668.399.090,61	1.002.656.295,05
2020	1.987.591.987,20	742.815.153,55	1.244.776.833,65
2021	2.874.072.884,09	964.531.051,04	1.909.541.833,05

Yıllar İtibariyle Elde Edilen Kâr Rakamları (Milyon TL)



P. GENEL DEĞERLENDİRME

Finansal;

Son beş yılda Kuruluşun gelir-gider ve karlılığı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

YILLAR	GELİR	GİDER	SONUÇ
2017	966.768.814,41	479.165.919,38	487.602.895,03
2018	1.356.053.314,84	548.909.632,22	807.143.682,62
2019	1.671.055.385,66	668.399.090,61	1.002.656.295,05
2020	1.987.591.987,20	742.815.153,55	1.244.776.833,65
2021	2.874.072.884,09	964.531.051,04	1.909.541.833,05

Kuruluştaki 490 adedi fener olmak üzere toplam 619 adet seyir yardımcısı bulunmaktadır. Kuruluş seyir yardımcılarını tekel şeklinde işletmekte olup bu hizmet karşılığında 2021 yılında 1.218.460.001,57 TL fener geliri elde etmiştir.

Kuruluşun ana statüsünde belirtilen ana görevlerinden biri olan tahlisiye (can kurtarma) hizmetlerinden 2021 yılında 189.119.232,34 tahlisiye geliri elde etmiştir.

Kuruluş, Karadeniz’de Şile Feneri ile Karaburun Feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denizi’nde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dahil olmak üzere Bababurnu ile Saroz Körfezi’nde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki İstanbul ve Çanakkale Boğazları ile Marmara denizinde gemi kurtarma hizmetlerini tekel şeklinde yürütmekte olup bu hizmetinden 2021 yılında 154.588.542,05 TL gemi kurtarma geliri elde etmiştir.

04.05.2010 tarihli ve 2010/29 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararıyla Türkiye Denizcilik İşletmelerinin Türk Boğazları’nda ve İzmir’de vermekte olduğu kılavuzluk ve römorkörcülük hizmetleri 15.06.2010 tarihinden itibaren Kuruluş tarafından verilmektedir. Kılavuzluk hizmetlerinden 1.136.797.535,32 römorkörcülük hizmetlerinden ise 487.850.638,62 TL gelir elde edilmiştir. Seyir emniyetinin artırılmasında hizmet bütünlüğü sağlanması amacıyla Deniz Haberleşme Hizmetleri Kuruluşuna bağlanmıştır. Türk Radyo ile NAVTEX Koordinatörlüğü ve Deniz Haberleşme Hesaplaşma Otoritesi (TR01) 01.07.2005 tarihinde yürürlüğe giren protokol ile fiilen Kuruluşu geçerek bu kapsamda verilen hizmetlerde bütünlük sağlanmıştır. 5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu ile Telsiz Haberleşme Sistemleri Kurma ve İşletme Ruhsatları Kuruluş tarafından verilmekte olup bu hizmetlerden 2021 yılında 11.898.335,77 TL gelir elde edilmiştir.

Kuruluş vergi, fon ve temettü gibi yasal yükümlülüklerden dolayı kamuya önemli miktarda kaynak aktarmaktadır.

Tablo 43: Yıllara Göre Kamuya Aktarılan Kaynak

KAMUYA AKTARILAN KAYNAK				
2017	2018	2019	2020	2021
427.008.664,40	669.006.900,25	963.317.604,62	1.187.944.553,16	1.681.337.340,81

Kaynakların etkin kullanılması kapsamında Kuruluşa ait üzerinde hizmete müteallik tesislerden gelir elde edilmesi bağlamında fener, istasyon, iskele vb. 45 adet taşınmaz Genel Hizmet Yönetmeliği Kapsamında kiraya verilmiştir. Ayrıca 36 adet taşınmaz fener kulesinin bir bölümü, tahlisiye, telsiz, TGI istasyonları vb. Tesis Kullandırma Yönetmeliği kapsamında GSM Baz İstasyonu olarak da hizmet vermesi için kiraya verilmiştir. Kiraya verilen gayrimenkullerde yaklaşık 110 kişiye istihdam sağlanmıştır.

2021 yılı yatırımlarında %81 düzeyinde gerçekleşme sağlanmıştır, 184.566.000 TL yatırım planlaması, 148.661.775,86 TL harcama ile gerçekleşmiştir.

Müşteri Odaklılık;

Kuruluş verdiği hizmetlerinde müşteri odaklı çalışmayı bir ilke haline getirmiş ve düzenli olarak müşteri beklenti ve şikâyetlerini sistemli bir şekilde ölçecek yapıyı oluşturmuştur. Kuruluş tarafından Kalite Yönetim Sistemi kapsamında verilen hizmetlerden, dolaylı ya da doğrudan yararlanan müşterilerin görüşlerini, önerilerini veya şikâyetlerini yazabileceği, kişisel bilgilerinin bulunduğu Müşteri Değerlendirme Formunu veya web sitesinde bulunan online müşteri memnuniyeti anketini, hizmeti alan kişi ya da kuruluşlarca doldurulması istenmektedir. Müşteri Değerlendirme Formu ve online müşteri memnuniyeti anketinin bağlantı adresi resmi yazı, e-posta, deniz araçları veya taşra birimlerince elden ulaşım vb. metotlarla müşteriye ulaştırılması sağlanır. Müşteri tarafından doldurulan form ve anketler memnuniyet derecelerine göre değerlendirilerek istatistiksel veriler olarak kayıt altında tutulur. Bu veriler üç aylık periyotlarla makama raporlanır.

Hizmet verilen müşterilerce doldurulan 2021 yılı Müşteri Değerlendirme Formlarına göre; %91 oranında müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.

Can, mal ve gemi kurtarma operasyonlarında müşterilerimize “Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz” yaklaşımı ile hizmet verilmektedir.

“151 ALO KIYI EMNİYET”, “Çağrı Merkezi 444 KIYI” özel bildirim numaraları ile olası gemi ve can kurtarma olayları gibi acil durumların zamanında ihbar ve müdahalesinin sağlanabilmesi ile denizcilerimizin huzurlu ve güvenli seyir yapabilmeleri için 7 gün 24 saat boyunca ihbar alınabilmektedir.

İçsel Süreç;

Kurulduğu 1997 yılından bugüne Kuruluş, Can Kurtarma, Gemi Kurtarma ve Seyir Yardımı hizmet halkalarına Gemi Trafik Hizmetleri, Deniz Haberleşmesi, Kılavuzluk ve Römorkörcülük Hizmetleri ilavesiyle hizmet çeşitliliğini artırarak istikrarlı büyümesini sürdürmüştür.

Kuruluş, İstanbul Boğazı, (Harem, Haydarpaşa, Paşalimanı, İstinye, Büyükdere, Poyrazköy, Kuruçeşme, Rumeli Feneri'nde), Marmara Denizi, (Marmara Adası, İzmit, Tuzla, Ambarlı), Çanakkale Boğazı (Gelibolu, Lapseki, Akbaş, Çanakkale Merkez, Kepez, Eceabat), İzmir, Fethiye, Bodrum, Marmaris, Kefken, Beşikdüzü ve Ardeşen olmak üzere geniş bir alanda konuşlandırılan deniz vasıtaları ile Türk ve uluslararası sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetine yönelik 7/24 hizmetler vermektedir. Farklı özelliklere haiz 103 ayrı vasıttadan oluşan filomuzun sürekli faal tutulması, seyir, can, mal ve çevre emniyeti açısından önem arz etmektedir. Bu kapsamda oluşturulan planlı bakım sisteminin aktif ve etkin bir şekilde uygulanması ile 2021 yılında deniz vasıtalarımızın faal olma süresi %93,96 olarak gerçekleşmiştir.

Kuruluşumuza ait deniz vasıtaları ile ağırlıklı olarak deniz trafiği açısından en riskli bölgelerin başında gelen İstanbul ve Çanakkale Boğazları ile İzmir'de kılavuzluk hizmetleri verildiği gibi, Zonguldak ve Mersin Limanlarında da kılavuzluk hizmetlerinin verilmesine devam edilmektedir.

2021 yılı performans programı kapsamında acil durumlara müdahale amacı ile verilmekte olan römorkörcülük ve kurtarma faaliyetlerinde alınan ihbar üzerine römorkörlerimizin acil kalkış süreleri ile ilgili hedeflere ulaşılmıştır.

Kuruluş, Seyit Onbaşı deniz kirliliğine müdahale gemisi ve envanterinde bulunan diğer deniz kirliliğinin tespiti ve temizlenmesi ekipmanlarının etkin ve verimli kullanılmasına yönelik yapmış olduğu eğitimler neticesinde; Kuruluş tarafından verilen hizmetlerden kaynaklanan deniz kirliliğine müdahale etme hazırlık süresi 2021 yılı itibariyle 55 dakika olarak gerçekleşmiştir.

Günün teknolojisine uygun olarak kurulan deniz haberleşme sistemi ile operasyonel kapasitesinin artırılması sağlanmıştır. Denizde hızlı ve etkin müdahale edebilmek amacıyla seyir emniyeti hizmeti artırılmıştır. Olağanüstü durumlara hazırlıklı olabilmek amacıyla da NAVTEX ve DSC haberleşmesi yatırımları gerçekleştirilmiştir.

Türk Radyosunun Deniz Haberleşme Altyapısının Modernizasyonu kapsamında kurulumu yapılan sistem ile seyir güvenliği artırılmış olup, 2021 yılında 260.540 adet NAVTEX yayını yapılmıştır.

SOTAS üzerinden seyir yardımcılarının birebir veri aktarımlarının takip edilmesi neticesinde, arızalı ya da arıza yapma olasılığı olan tesislerin tespiti yapılarak, daha hızlı bir şekilde müdahale edilmektedir. Operasyonel faaliyetlerimizde sağlanan diğer iyileştirmeler ile fener arızalarına müdahale süresi 2021 yılı hedefleri dahilinde 0,83 gün olarak gerçekleşmiştir. Bununla beraber periyodik bakımlar güneş enerjili tesisler için 3 aya, elektrikli tesisler için 6 aya çıkartılmış olup, bakım maliyetlerinde de çok ciddi bir tasarruf sağlanmıştır.

Öğrenme - Gelişme;

Denizcilik araştırmalarına destek olmak amacıyla;

Alemdar II Gemisi - İstanbul Üniversitesi Deniz Bilimleri İşletme Enstitüsü'ne (2008),

Söndüren 11 Gemisi - Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi'ne (2010),

Cevdet Çubukçu Römorkörü - Demiryolları Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğü'ne (2011),

Pilot 66 Botu ile Liman Kontrol 3 Botu - Dokuz Eylül Üniversitesi'ne (2011),

KEM 1, KEM 2 botları - TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezine (2015),

Söndüren 5, Tahlisiye I, Liman Kontrol 5-11 ve Yamanlar - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şti'ne (2015),

Liman Kontrol 7 Kılavuz Botu - Antalya Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığına (2016),

Söndüren 4 Römorkörü- Yıldız Teknik Üniversitesine (2017),

Söndüren 6 Römorkörü - İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesi'ne (2018) devredilmiştir.

Gemi Kurtaran Römorkörü - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şti'nde (2019) görevlendirilmiştir.

5 Adet Rhıb Bot - T.C. İstanbul Teknik Üniversitesi Rektörlüğü Denizcilik Fakültesi, T.C. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Rektörlüğü, T.C. Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Rektörlüğü, T.C. Beykoz Kaymakamlığı Beykoz Barbaros Hayrettin Paşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, T.C. Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2020),

Pilot 67 Botu- İstanbul Teknik Üniversitesine (2021),

Pilot 76 Botu Antalya Fettah Temince Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2021),

Liman Kontrol 8 Kılavuz Botu Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Başkanlığına (2021),

Pilot 64 Botu Sinop Üniversitesine (2021) devredilmiştir.

Kuruluş, faaliyet alanlarında ISU, IALA, IMRF, IMSO vb. gibi uluslararası kuruluşlara üye olarak, dünyadaki durum ve gelişmeleri, teknolojik yenilikleri yakından takip etmekte ve bu kuruluşlarca yapılan toplantılara aktif olarak katılmaktadır.

İstanbul ve Çanakkale Boğazları ile İzmir, Zonguldak ve Mersin'de verilen kılavuzluk hizmetlerinin kalitesini artırmak için uluslararası gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Kuruluş personeline kişisel gelişim, mesleki eğitimler vb. yıllık plan ve programlar dâhilinde düzenli olarak verilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite Yönetim Sistemi - Çevre

Yönetim Sistemi, Emniyet Yönetim Sistemi gibi eğitimlerle katılımcı personel sertifikalandırılmış ve kurum içinde gerekli denetimleri yapmaları sağlanmıştır.

2021 yılında verilen eğitimler:

- İş Ekipmanların Periyodik Kontrollerinin Yapmaya Yetkili Kişiler Eğitimi
- CCNA Eğitimi
- Temel İç Denetim Eğitimi
- Kalite Yönetim Sistemi Temel ve İç Tetkik Eğitimi
- Çevre Yönetim Sistemi Temel ve İç Tetkik Eğitimi
- CIA 1 Eğitimi
- CIA 2 Eğitimi
- Kişisel Koruyucu Donanım Eğitimi
- Forklift Operatör Eğitimi
- Etkili Konuşma ve Sunum Teknikleri Eğitimi
- CİSA Sertifikasyon Eğitimi
- İç Kontrollerin Temelleri Eğitimi
- Uygulamalı İç Kontrol Eğitimi
- Uygulamalı Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi
- Kontrol Öz Değerlendirme Eğitimi
- Denizde Canlı Kalma Eğitimi
- Denizde Canlı Kalma Teknikleri Eğitimi
- Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yüksek Gerilim Altında Çalışma Eğitimi
- El Aletleri ile Güvenli Çalışma Eğitimi
- Heliport Eğitimi
- Elektrikli İş Ekipmanların Personel Kontrol Temel Eğitimi
- Yüzer Vinç Operatör Eğitimi ve Sertifikası
- Bütçe ve Planlama Eğitimi
- Finansal Tabloların Analizi Eğitimi
- CIA 3 Eğitimi
- Veri Bilimi (Data Science) Eğitimi
- Temel Linux Eğitimi
- İleri Seviye React Eğitimi
- Yüksekte Çalışma Eğitici Eğitimi
- 1. ve 2. Seviye Yangın Eğitici Eğitimi
- TS ISO 45001 Eğitimi

V. BÖLÜM

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ



R. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Kuruluş Risk Yönetim Politikası; “Kuruluşumuzun tüm amaç ve hedeflerine ulaşmak için alınan kararlarda risk temelli yaklaşım esastır.” şeklinde belirlenmiştir.

Kuruluşta Risk Yönetimi, yasal mevzuata uygunluğun yanı sıra, ek düzenlemelerle de desteklenerek İç Kontrol ve Risk Yönetimi Yönlendirme ve Koordinasyon Komitesi gözetiminde üst yönetime raporlama yapmak üzere yapılandırılmıştır.

Üst yönetim, Risk Yönetimi Sistemine uygun olarak risk yönetimi faaliyetlerinin gerektirdiği kaynakları temin etmeyi, tedbirleri almayı, uygulanmasını, izlenmesini ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.

Risk Yönetiminde, Kuruluştaki bütün süreçlerde, fonksiyonlarda ve belirlenmiş kategorilerdeki potansiyel riskleri ve fırsatları tespit etmek, analiz etmek, değerlendirmek, gerekli aksiyonları almak, izlemek ve sürekli iyileştirmek amacıyla proaktif metotlar benimsenmiş ve risk yönetim sürecini detaylı olarak açıklayıcı “Risk Yönetim Prosedürü” oluşturulmuştur.

Kuruluş Yönetim Kurulunun 30.12.2020 tarih ve 25/10 sayılı kararı ile İç Kontrol ve Risk Yönetimi Yönlendirme ve Koordinasyon Komitesi Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönergesine istinaden oluşturulan çalışma grubu Risk Yönetim Politikası ile Risk Yönetim Prosedürünü güncellenmiştir. 2021 yılı KEGM Risk Raporu çalışmaları ise devam etmektedir.

Çalışmalarda daha etkin ve verimli olunabilmesi için 24.09.2021-05.10.2021 tarihleri arasında “İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi” dışarıdan hizmet alınması suretiyle sağlanmıştır. Kuruluş bünyesinde yürütülecek risk yönetim çalışmalarında kullanılmak üzere “Taslak Risk Strateji Belgesi” hazırlanmış ve risk kültürünün kurum kültürüne entegre edilmesi ile sürdürülebilir bir sistem tasarlanması hedeflenmiştir.

2022 yılı eğitim programı kapsamında planlanan eğitimler ile kuruluşun süreç ve risklerinin tekrar tasarlanması ile stratejik risk belgesi hazırlanması amaçlanmıştır.

Kuruluşun Risk Yönetim Sistemi’nin daha etkin ve verimli olabilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

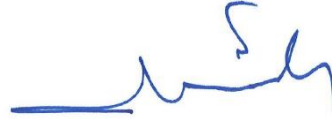
Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

İstanbul
29.03.2022



Durmuş ÜNÜVAR
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLERİ BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 yılı Faaliyet Raporunun “IV.Bölüm- Finansal Durum” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

İstanbul
29.03.2022


Abdurrahman KÖSE
Mali İşler Dairesi Başkanı V.



KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Beylerbeyi Mahallesi Abdullahağa Cad.

No:16/A, 34676 ÜSKÜDAR/İSTANBUL

Tel : 0216 531 40 00 (10 Hat)

Fax : 0216 342 77 76

e-posta : info@kiyiemniyeti.gov.tr

: www.kiyiemniyeti.gov.tr