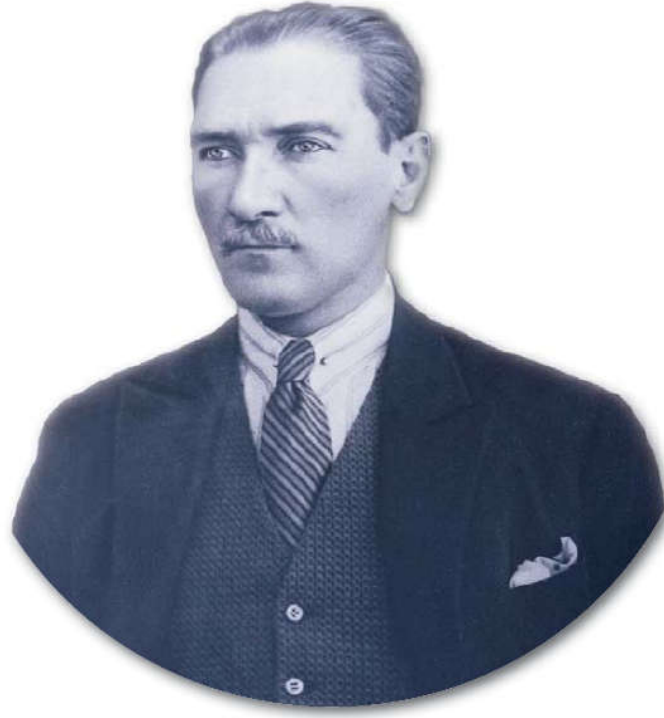




**HAZİNE VE MALİYE  
BAKANLIĞI  
2022 YILI  
FAALİYET RAPORU**





*Siyasal, askeri zaferler ne kadar büyük olurlarsa olsunlar,  
ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa meydana gelen zaferler  
devamlı durmaz, az zamanda söner.*

*Gayi M. Kemal*





T.C. HAZİNE VE  
MALİYE BAKANLIĞI



**Deprem felaketinde vefat eden tüm vatandaşlarımız ve Bakanlık çalışanlarımıza Allah'tan rahmet, yaralılarımıza acil şifalar, milletimize başsağlığı ve sabır dileriz.**

**Yaralarımızı, birlik beraberlik ve dayanışma içinde, en hızlı şekilde saracağız.**



## Bakan Sunuşu



Küresel enflasyonun tarihi yüksek seviyelerde seyrettiği, enerji ve emtia fiyatlarının hızla yükseldiği dönemde ölkemiz; yatırım, istihdam, üretim ve ihracata dayanan Türkiye Ekonomi Modeli ile birlikte istihdamı artırmaya ve büyümeye devam etmiştir.

2022 yılında yüzde 5,6 büyüyen ekonomimiz kesintisiz büyümesini 10'uncu çeyreğe taşıyarak güçlü, dengeli ve sürdürülebilir bir büyüme sergilemiştir. Böylece, Türkiye ekonomisi G-20 ölkeleri arasında en hızlı büyüyen ölkelerden biri olmuştur.

Elde edilen güçlü ve sürdürülebilir büyüme, işgücü piyasasına da olumlu katkılar sağlamış, ölkemiz istihdam sağlamada OECD ölkeleri içerisinde en iyi performans gösteren ölkeler arasında yer almıştır.

Diğer taraftan, etkin borçlanma politikalarımız sayesinde kamu borç yönetimi alanında önemli kazanımlar elde ederken en önemli gündem maddelerimizden biri olan mali disiplinin sağlanması kapsamında da ilave desteklere rağmen son 20 yılın en iyi bütçe performanslarından birine ulaşmayı bekliyoruz.

Önümüzdeki dönemde, üretim ve istihdam kapasitesini geliştirmeyi, yüksek düzeyde katma değer üretmeyi, istikrarlı ihracat ile teknoloji ve inovasyona dayalı yatırımları artırmayı amaçlıyoruz.

Türkiye Ekonomi Modeli temel politika araçlarının etkin kullanılmasıyla birlikte enflasyonla kararlı mücadele edecek, dengeli ve sürdürülebilir büyüme hedefimizi sürdüreceğiz.

Bu kapsamda, Bakanlığımız tarafından yürütölen faaliyetler ile performans sonuçlarının yer aldığı 2022 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine sunar ve Bakanlığımız hizmetlerinin sunulmasında özveri ile görev yapan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Dr. Nureddin NEBATİ  
Hazine ve Maliye Bakanı





## İÇİNDEKİLER

Bakan Sunuşu .....	1
Yönetici Özeti .....	7
I - GENEL BİLGİLER.....	9
A. Misyon ve Vizyon .....	9
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	10
C. İdareye İlişkin Bilgiler .....	12
C.1. Fiziksel Yapı.....	12
C.2. Teşkilat Yapısı .....	12
C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	14
C.4. İnsan Kaynakları.....	22
C.5. Sunulan Hizmetler .....	26
C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	34
II - AMAÇLAR VE HEDEFLER .....	39
A. Temel Politika ve Öncelikler .....	39
A.1. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023).....	39
A.2. Orta Vadeli Program (2022-2024) .....	42
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri .....	46
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	48
A. Mali Bilgiler .....	48
A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	48
A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	50
A.3. Mali Denetim Sonuçları.....	53
B. Performans Bilgileri .....	54
B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	54
B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	130
B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	148
B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	171
IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	173
A. Üstünlükler.....	173
B. Zayıflıklar.....	173
C. Değerlendirme .....	174
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	175
EKLER .....	177

## ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1: Personelin 2022 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%).....	22
Şekil 2: Çalışanların 2022 Yılı İtibarıyla Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı .....	23
Şekil 3: Çalışanların 2022 Yılı İtibarıyla Yaş Dağılımı (%) .....	23
Şekil 4: Çalışanların 2022 Yılı İtibarıyla Hizmet Süreleri Dağılımı .....	24
Şekil 5: Çalışanların 2022 Yılı İtibarıyla Yabancı Dil Seviyelerine Göre Dağılımı.....	24
Şekil 6: Engelli Personelin 2022 Yılı İtibarıyla Cinsiyete Göre Dağılımı.....	25
Şekil 7: 2022 Yılı Diğer İdarelere Aktarılan Harcama Kalemlerinin Dağılımı (Milyar TL) .....	49
Şekil 8: 2022 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL).....	50
Şekil 9: 2022 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%) .....	51
Şekil 10: 2022 Yılı Bakanlık Hizmetleri Harcama Bilgileri (%).....	52
Şekil 11: İncelenen Mükellef Sayısı .....	97
Şekil 12: Tarhu İstenilen Vergi, Kesilmesi Önerilen Ceza Tutarı (TL) .....	97
Şekil 13: Kitap Sayısı.....	118
Şekil 14: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi .....	120
Şekil 15: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin Fonksiyonel Kırılım Taslağı.....	124

## TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı .....	22
Tablo 2: 2022 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri .....	36
Tablo 3: 2022 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri.....	37
Tablo 4: 2022 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri .....	37
Tablo 5: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL) .....	48
Tablo 6: 2022 Yılı Bakanlık Hizmetleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL).....	51
Tablo 7: İnceleme Türüne Göre Dağılım .....	96
Tablo 8: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL) .....	98
Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Soruşturma Sayıları .....	98
Tablo 10: Yıllar İtibarıyla Teftiş Edilen Birimlerin Dağılımı .....	99
Tablo 11: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Uygulama Sonuçları.....	99
Tablo 12: İnceleme, Denetim ve Soruşturma Sayıları .....	103

## **EKLER DİZİNİ**

<i>EK-1: İç Kontrol Güvence Beyanı.....</i>	178
<i>EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı .....</i>	179
<i>EK-3: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2022 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (1. düzey) Tablosu .....</i>	180
<i>EK-4: 2022 Yılı İtibarıyla Bütçe Ödenek ve Giderlerinin Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Dağılımı.....</i>	181
<i>EK-5: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2021 ve 2022 Yılları Gelir Tablosu (TL).....</i>	190
<i>EK-6: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2021 ve 2022 Yılları Bilançosu (TL) .....</i>	191



## **Yönetici Özeti**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu ve 41'inci maddesi ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde kamu idarelerinin faaliyet raporlarını hazırlamaları gerekmektedir.

Bu kapsamda Bakanlığımız 2022 Yılı Faaliyet Raporu'nda;

Birinci bölümde; Bakanlığımızın misyon ve vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları ile idareye ilişkin temel hususlar yer almaktadır.

İkinci bölümde; Bakanlığımızın temel politika ve öncelikleri ile Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

Üçüncü bölümde; Bakanlığımızın mali işlemlerine ilişkin hususlar ile program, alt program, faaliyet ve performans bilgileri açıklanmaktadır.

Dördüncü bölümde ise; kurumsal kabiliyet ve kapasiteye ilişkin değerlendirilmede bulunulmuştur.



## **I - GENEL BİLGİLER**

### **A. Misyon ve Vizyon**

#### **Misyon**

*“Sürdürülebilir ekonomik büyümenin, istikrarın, adaletli gelir dağılımının ve toplumsal refahın artırılmasına yönelik politika oluşturmak, uygulamak ve sonuçlarını takip etmek.”*

#### **Vizyon**

*“Ülkemizin istikrarlı ekonomik gelişimini sürdürerek vatandaşımızın refahını en gelişmiş ülkeler seviyesine taşımak.”*

## **B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımızın görev ve yetkileri belirlenmiştir.

- Maliye ve ekonomi politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak ve bu politikaları uygulamak,
- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığını ve muhakemat hizmetlerini talepleri halinde yerine getirmek,
- Devlet hesaplarını tutmak, saymanlık hizmetlerini yapmak,
- Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına ilişkin çalışmaların koordinasyonunu sağlamak, uygulamayı izlemek,
- Her türlü gider işlemlerine ait mevzuatın hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Bakanlığın ilgili kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek onaylamak ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek ve denetlemek,
- Suç gelirlerinin aklanmasının önlenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- Vergi incelemesi ve denetimine ilişkin temel politika ve stratejilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve belirlenen politikaların uygulanmasını sağlamak,
- Vergi kayıp ve kaçığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetleri tespit etmek ve bunları önlemek amacıyla risk analizi yapmak,
- Hazine işlemleri, kamu finansmanı, kamu sermayeli kuruluş ve işletmeler ve devlet iştirakleri, ikili ve çok taraflı dış ekonomik ilişkiler, uluslararası ve bölgesel ekonomik ve mali kuruluşlarla ilişkiler, yabancı ülke ve kuruluşlardan borç ve hibe alınması ve verilmesi ile ilgili işlemleri yapmak ve Hazinesinin Cumhurbaşkanı kararı ile yurt içerisindeki ya da yurt dışındaki şirketlere iştirak etmesini sağlamak,
- Ülkenin finansman politikaları çerçevesinde sermaye akımlarına ilişkin düzenleme ve işlemleri yapmak,
- Kambiyo rejimine ilişkin faaliyetleri düzenlemek, uygulamak, uygulamanın izlenmesi ve geliştirilmesine ilişkin esasları tespit etmek,
- Finansal piyasalara ilişkin yurt içi ve yurt dışı gelişmeleri izlemek, değerlendirmek, finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapmak,
- Bakanlıkların ve kamu kurum ve kuruluşlarının ekonomi politikalarını ilgilendiren faaliyetlerine katılım sağlamak,



- Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirme amacıyla çalışmalar yapmak ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir yaklaşımla belirleyerek özel kesim için orta ve uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengelerini oluşturmak,
- Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan, Cumhurbaşkanı Yıllık Programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek, gerektiğinde (k) bendinde belirtilen usule uygun olarak değişiklik yapmak veya teklif etmek,
- Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak,
- Bölgesel, çok taraflı ve ikili kalkınma ve ekonomik ilişkilerin kalkınma planları ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programlarında belirtilen ilke, hedef ve politikalarla uyumlu ve etkili bir şekilde yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Faaliyet alanına giren konularda bakanlıklar, kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyonu sağlamak,
- Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak.

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### C.1. Fiziksel Yapı

Bakanlığımız, Ankara Dikmen ve Emek Yerleşkelerinde faaliyetini sürdürmektedir.

### C.2. Teşkilat Yapısı

Bakanlığımız teşkilatı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlardan oluşmaktadır.

#### ➤ Bakanlık Merkez Teşkilatı

- ✓ Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
- ✓ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- ✓ Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
- ✓ Borçlanma Genel Müdürlüğü
- ✓ Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- ✓ Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
- ✓ Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü
- ✓ Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
- ✓ Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı
- ✓ İç Denetim Birimi Başkanlığı
- ✓ Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
- ✓ Malî Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
- ✓ Muhasebat Genel Müdürlüğü
- ✓ Özel Kalem Müdürlüğü
- ✓ Personel Genel Müdürlüğü
- ✓ Risk Analizi Genel Müdürlüğü
- ✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı
- ✓ Teftiş Başkanlığı
- ✓ Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

➤ **Bakanlığımız Bağlı Kuruluşları**

- ✓ Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü
- ✓ Gelir İdaresi Başkanlığı
- ✓ Kefalet Sandığı Başkanlığı
- ✓ Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü
- ✓ Özelleştirme İdaresi Başkanlığı

➤ **Bakanlığımız İlgili Kuruluşları**

- ✓ Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- ✓ Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
- ✓ Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- ✓ Merkezi Finans ve İhale Birimi
- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı
- ✓ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
- ✓ Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi
- ✓ Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı

➤ **Bakanlığımız İlişkili Kuruluşları**

- ✓ Kamu İhale Kurumu
- ✓ Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- ✓ Türkiye İstatistik Kurumu

➤ **Bakanlık Taşra Teşkilâtı**

Bakanlığımız taşra teşkilâtı, illerde Defterdarlıklar; ilçelerde ise Defterdarlıklara bağlı Malmüdürlükleri vasıtasıyla hizmet vermektedir.

İllerde Defterdarlıklara bağlı;

- ✓ Muhakemat Birimleri
- ✓ Muhasebat Birimleri
  - Muhasebe Müdürlükleri
  - Saymanlık Müdürlükleri
  - Malmüdürlükleri
- ✓ Personel Müdürlükleri

yer almaktadır.

➤ **Bakanlık Yurt Dışı Teşkilâtı**

- ✓ Hazine ve Maliye Ataşeliği
- ✓ Hazine ve Maliye Müşavirliği

### **C.3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı**

#### **Bilgi Teknolojileri Sistem Yönetimi Çalışmaları**

2021 yılı son çeyreğinde konsolidasyonlar sonrası tek noktada toplanan verilerin herhangi bir felaket durumunda bilhassa kritik sistemler için veri kaybı yaşanmaması adına gerçek zamanlı kopyalarının fiziksel olarak farklı bir şehirde tutulması ihtiyacı doğmuştur. Bu kapsamda internet servis sağlayıcılar üzerinden barındırma hizmetinin kullanılması değerlendirilmiş ve tedarik çalışmaları tamamlanmıştır. Bu hizmet 2022 yılının ilk çeyreğinde devreye alınmış olup veri tabanlarının %96'sının yedek sistemlerinin bu yerleşkede bulunması sağlanmıştır.

Bilişim envanteri ile uyumlu profesyonel bir IT-SM (IT Service Manager) yazılımına geçişin sağlanması için yapılan analizler sonrası oluşturulan teknik şartname kapsamında tedarik süreçleri Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden tamamlanmış olup 2022 yılının ilk yarısında devreye alınmıştır. 2023 yılında tüm fonksiyonları ile devreye alma çalışmaları devam edecektir.

2023 yılı için yıllık merkezi bakım kapsamında Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB), Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK), Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (VDK) ve Bakanlığımızda taşra dâhil mevcut bilişim teknolojileri envanterlerinden bakım kapsamına alınması gereken bilişim ürünleri tespit edilerek merkezi bakım tedariki tamamlanmıştır.

Bunların yanı sıra aşağıdaki faaliyetler tamamlanmıştır.

- Hazine sanallaştırma sistemlerinin Emek yerleşkesindeki yeni veri merkezindeki sanallaştırma sistemine taşınması ve sunucularının kapanması sağlanmıştır.
- Yetkili erişim yönetimi yazılımı satın alınarak kurulumlarının yapılması ve uzaktan erişimlerin kontrol altına alınmıştır.
- Bakanlık bünyesinde bulunan sunucuların ve istemcilerin mevcut güvenlik seviyeleri arttırılmıştır.
- Rutin olarak yıl içerisinde yayımlanan yama ve güvenlik güncellemeleri tüm sistemlerde yapılmıştır.
- Emek yerleşkesinde yeni bir veri merkezi altyapısı (kafes sistemi) oluşturularak mevcut MASAK veri merkezinin Emek yerleşkesine taşınması sağlanmıştır.

- Emek yerleşkesinde oluşturulan yeni MASAK veri merkezinde kullanılmak üzere çeşitli sunucu ve depolama sistemleri alınarak kurulumları yapılmıştır. Mevcut sistemler bu cihazlar üzerine aktarılmıştır.

- Mevcut Emek veri merkezine yeni sunucular alınarak iş sürekliliği için altyapı oluşturulmuştur. Eski cihazlar üzerindeki sistemlerin bu sistemler üzerine aktarılmasına başlanmıştır.

- Yedekleme sisteminin yazılım lisansının yenilenmesi için teknik şartname hazırlanarak satın alınmıştır.

- Mevcut destek sistemindeki 113.188 adet talep karşılanarak kullanıcıların ve birimlerin talepleri gerçekleştirilmiştir.

- Birimlerden gelen donanım ve altyapı talepleri değerlendirilerek ihtiyaçlar satın alma işlemleri yapılarak giderilmiştir.

- Yedekleme sisteminin kapasitesinin artırılması için yeni donanımlar satın alınmıştır. Mevcut donanımlar ile karma bir kullanım gerçekleştirilmesi için çalışmalara başlanmıştır.

- Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü (BAHUM) etki alanının ve mevcut veri merkezinin kapatılması için çalışmalara başlanmıştır.

Ayrıca Bakanlığımızda bilgi teknolojileri ile ilişkili risklerin saptanmasını, objektif bir şekilde değerlendirilmesini, mevcut kontrol çerçevesinin riskler üzerindeki etkisinin belirlenerek kalan riskin saptanmasını, kalan riskin kurum hedeflerine olan etkisinin belirlenmesini ve ilgili risklerin çözümüne yönelik kontrolleri sağlamak ve düzenlemek üzere Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ISO-27001 standartları kapsamında kurulum çalışmaları tamamlanmış, devreye alınmış ve sertifika alım süreçleri tamamlanmıştır.

### **Bilişim Ağları Yönetim Çalışmaları**

2023 yılı içerisinde Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) ve EMEK veri merkezlerinde iş sürekliliği kapsamında aktif-aktif çalışacak şekilde konsolidasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

2022 yılı içerisinde Bakanlığımız Dikmen yerleşkesinde, VDK Başkanlığında ve VDK İstanbul Levent lokasyonunda merkezden yönetilebilir kablosuz ağ altyapısına geçiş yapılmıştır. Bakanlığımıza bağlı mal müdürlüklerinin ve saymanlıkların merkezle iletişimini kolaylaştırmak amacıyla 1.150 lokasyonda IP telefon sistemine geçiş yapılmıştır.

Bakanlığımız Emek yerleşkesinde omurga switch olarak kullanılmakta olan fakat kullanım ömrünü tamamlamış switchler yenilenmiştir. Omurga değişimi sırasında aktif-pasif çalışma yapısından aktif-aktif çalışma yapısına geçilerek iş sürekliliği sağlanmıştır. Omurga anahtar cihazları ile SDN ağ altyapısı arasındaki haberleşme bant genişliği 10 Gbps'den 80 Gbps'e çıkarılmıştır. Katlarda bulunan kullanım ömrünü tamamlamış kenar switchleri değiştirilmiştir. Kenar switchleri ile omurga arasında yedeksiz bağlantı ise yedekli bağlantıya geçirilerek destekleyen

altyapılarda, 2 Gbps olan bant genişliği 20 Gbps'e çıkartılmıştır. Bu sayede yerleşke içerisinde bulunan kullanıcıların veri merkezinde çalışan uygulamalara erişimine ait bant genişliği arttırılmıştır. Ayrıca kullanıcıların veri merkezine doğru olan ağ trafiğinin tam yedekliliği sağlanmıştır.

2022 yılının başlarından itibaren süren SDN altyapı iyileştirme çalışmaları kapsamında yılın son çeyreğinde ise Dikmen veri merkezinde bulunan IPN routerlar iptal edilmiş olup, OECD veri merkezinde bulunan routerlardan bir tanesi Emek Veri Merkezine taşınmıştır. Bu sayede Dikmen-OECD, OECD-Emek ve Emek-Dikmen yerleşkeleri arasında bulunan dark fiber altyapısı ringi tam anlamıyla tamamlanmış ve yedekli bir yapıya geçilmiştir.

SDWAN ile yedekli ve daha stabil geniş alan ağı altyapısına geçilmiştir. Kablosuz yerel alan ağının güvenli ve yedekli mimariye geçişleri sağlanmıştır.

### **Veri Yönetimi Çalışmaları**

EMİS dış kaynak veri tabanı, yazılım-donanım bütünleşik sistemden açık kaynaklı Postgres CİTUS ve bağımsız donanımlar üzerine geçirilmiştir. Tüm veri tabanı sistemlerinde ağ ayrıştırması yapılmış ve monitörleme uygulaması faaliyete geçirilmiştir. Veri tabanlarının iş sürekliliği kopyaları ve kritik öneme sahip olanların felaket kurtarma merkezi kopyaları oluşturulmuştur.

Karar destek süreçlerinde kurumlara iş zekâsı eğitimleri verilmiştir. Ayrıca bazı kurumların kullanımına yönelik analitik platform kullanımı için eğitimler verilmiştir. Teşvik Destek Bilgi Sistemi (TDBS) başta olmak üzere farklı kurumların karar destek projeleri tamamlanmıştır.

Bakanlık veri gölü ortamının kapasitesi artırılmış, dış kaynaklardan alınan verilerin çeşitliliği artırılarak kurumların kullanımına sunulmuştur. Bakanlığımız denetim birimleri için senaryo ve makine öğrenmesi bazlı analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Veri kalitesi ekibi kurularak farklı kaynaklardan alınan verilerin doğruluk kontrolleri düzenli olarak yapılmaya başlanmıştır.

### **Yazılım Geliştirme Çalışmaları**

135 adet uygulama/servis/kütüphanenin bakım, destek, iyileştirme ve ek geliştirme faaliyetleri yürütülmekte olup, 10 adet projenin ana paydaşı olarak çalışmalar devam etmektedir.

Mevcut personel ile işe yeni başlayan personelin yetkinliğini arttırmak için Advanced Java, Temiz Kod Geliştirme, Güvenli Kod Geliştirme, Itil, Cobit, Ember JS, React JS, Mikro Servis, Devops ve PostgreSQL eğitimleri verilmiştir.

Ortak Platform Projesi kapsamında 2021 yılı içerisinde geliştirilen 4 ana faaliyetin ihtiyaç duyulan geliştirmelerine tamamlanmıştır:

1-Ortak Giriş Platformu, tek kullanıcı kimliği ile kullanıcının yetkili olduğu tüm uygulamalara tekil bir adresten giriş sağlanması,

2-e-İmza Servisi, elektronik ortamda bulunan belgelerin değişmezliğinin dijital olarak taraflar tarafından garanti altına alınmasını sağlayan tarayıcı tabanlı servis,

3-Standart Belge Raporlama, uluslararası standartlara uygun belgelerin taraflar arasında taşınmasını, doğrulanmasını ve kayıt altına alınmasını sağlayan platform,

4-Ortak Bileşen ve Altyapı Kütüphaneleri, uygulamaların hızlı, güvenli, performanslı ve tutarlı bir şekilde geliştirilmesini olanak sağlayan yazılım kütüphaneleri,

Eski altyapı ile yürütölen projeler:

- Kamu Filo projesinde 3.Faz tamamlanarak test kullanımına açılmıştır. Pilot kullanımına başlanacaktır.

- TDBS Projesinde talep edilen ek geliştirmeler tamamlanmıştır. Yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.

Yeni altyapı ile yürütölen projeler:

- Mali Yönetim Sistemi (MYS) tamamlanmış olup yaygınlaştırma çalışmasına devam edilmektedir.

- İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi Projesinin 1.Faz'ı tamamlanmış olup pilot kullanıma açılmıştır.

- Elektronik Veri İbraz Projesi tamamlanmış ve canlı kullanıma açılmıştır.

- Başhukuk Müşavirliği Bilgi Sistemi Projesine devam edilmektedir.

- Hazine Bilgi Sistemi Projesine başlanılmış ve ilk modöl test kullanımına açılmıştır.

- RAGM-GYS Görev Yönetim Sistemi tamamlanmış, test kullanımına açılmıştır.

Bağımsız altyapı ile yürütölen projeler:

- Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Veri İzleme Sistemi (KİVİ) projesinin 2.Faz çalışmaları tamamlanmış, canlı kullanıma açılmıştır.

- Piyasa Yapıcılığı Portalı Projesinin geliştirmeleri tamamlanmış, yeni yıl ile kullanıma açılacaktır.

- SAP Portal'a bağımlılığı bulunan uygulamaları Merkezi Kimlik Sistemi ile entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

- E-Devlet üzerinden hizmet veren e-Bordro uygulamasının teknolojisi yenilenmiş, güncel teknolojikli altyapı platformu ile hizmet vermesi sağlanmıştır.

- E-Fatura Servisi projesi kapsamında Giden Fatura Modülü tamamlanmış, pilot kullanıma açılmıştır. Arşiv Fatura modülünün geliştirmeleri tamamlanmış, test kullanımına açılmıştır.

- Risk Analizi Değerlendirme ve Araştırma Sistemi (RADAR) kapsamında uygulaması talep edilen geliştirmeler yapılmış ve tespit edilen hatalar giderilmiştir.

Uygulamaların daha güvenli hale getirilebilmesi ve kullanıcıların kimlik hırsızlığına karşı korunabilmesi için İkili Doğrulama Sistemi ve Ortak Giriş Platformu'na geçiş sağlanmaktadır.

### **Proje Yönetimi Çalışmaları**

Uluslararası standartlara uygun şekilde yazılım proje yönetim süreçlerinin izlenmesine başlanılmıştır. Bütün projelerin tek bir çatı altında izlenilmesi ve dokümantasyonların yapılması sağlanmıştır.

Tüm proje dokümantasyonu için gerekli şablonlar hazırlanmış ve Proje Yönetim Sistemine entegre edilmiştir.

Toplam 33 proje için çalışma yapılmış olup, bunların %36'sı tamamlanmıştır.

Öncelikli olarak yürütülen projeler hakkında özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

- TDBS ile devlet destekleri ve teşvikleri için, özel ve tüzel şahısların, hangi teşvik veya desteğe başvurulabileceğini e-Devlet entegrasyonu sayesinde tek bir noktadan gerçekleştirebileceği yapı tasarlanmıştır. Bu sayede bakanlıkların değerlendirmelerini hızlı bir şekilde yapabilmesi, oluşan teşvik ve destek verilerini anlık olarak gönderebilmesi ve ihtiyaç duymaları halinde güncellemeleri amaçlanmıştır. Proje kapsamında yaklaşık 2 yıldır süregelen çalışmalar ile kurumlarda oluşan teşvik ve destek verilerinin Bakanlığımız canlı ortamına gönderilmesine başlanmıştır. 2022 yılı içerisinde 7 bakanlık ve 26 birime ait yaklaşık 104 bin adet kaydın iletimi sağlanmış olup, diğer bakanlıklara ait birimlerin de canlı ortama veri gönderimi çalışmaları, oluşturulan takvim kapsamında karşılıklı olarak sürdürülmektedir.

- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) Projesi ile MYS güncel beklenti ve ihtiyaçları karşılayacak şekilde BKMYBS bünyesine alınarak ortak altyapı kapsamında kısa sürede yeniden geliştirilmiştir. Proje 144 kamu idaresinde uygulamaya açılmıştır. Proje kapsamında önemli bir kazanım olarak MYS sistemi ile birlikte e-imza devreye alınmıştır. 2023 yılında yaygınlaştırma çalışmaları tamamlanacaktır.

- e-Fatura Projesi ile kamu kurumlarının e-Fatura entegratörü olmasını sağlayan "Gelen e-Fatura" modülü devreye alımı hedeflendiği gibi genel bütçeli kurumlarda tamamlanmıştır. İkinci kilometre taşı olarak "Giden e-Fatura" modülünün yazılım geliştirmeleri tamamlanarak MYS entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Son kilometre taşı olarak "e-Arşiv" in yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanarak test ortamında devreye alınmıştır. 2023 yılında yaygınlaştırma çalışmaları yapılacaktır.



- Devlet Tedarik Yönetimi Projesi (e-Tedarik) ile kurumsal mimari yaklaşımıyla dijital dönüşümünün planlanması ve planlanan çözümler kapsamında yer alan belirli sayıdaki e-Belgenin hazırlanması konusunda analiz çalışmaları tamamlanmıştır. 2023 yılı içerisinde yazılım geliştirme çalışmalarına başlanacaktır.

- Kamu Personel Yönetim Sistemi Yazılım Gereksinim Analizi Projesi ile kamu personel harcamaları konusunda Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS)'nin yeni teknolojiler kullanılıp yenilenerek kapsamının genişletilmesi amacı ile çalışmalara başlanmıştır.

Uygulama devreye alındıktan sonra mevcut durumda yaklaşık 3,3 milyon kamu çalışanın maaş/ücret ve diğer ödemelerinin hesaplandığı KPHYS'ye yaklaşık 600 bin işçimizin maaş hesaplamaları da dâhil edilerek ödeme yapılacak personel sayısı yaklaşık 4 milyona çıkarılacaktır. Proje 2022 yıl sonu itibari ile tamamlanmıştır. 2023 yılı içerisinde yazılım geliştirme çalışmalarına başlanacaktır.

- İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi Projesi ile hâlihazırda kullanılan PEROP uygulamasının yerine güncel teknoloji ile beklentileri karşılayan bir uygulama geliştirilmektedir. Bu kapsamda hedeflenen, Personel Özlük, İzin, Kadro, Terfi, Atama ve Emeklilik modüllerinin yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. İlgili modüllerin SGK, MEBSİS, MERNİS, ASAL, HİTAP, ÖSYM ve YÖKSİS entegrasyonları tamamlanmıştır. Projenin pilot çalışması Personel Genel Müdürlüğü'nde başlatılmıştır.

- Kamu Filo Projesi ile kamu araçlarının takip ve yönetiminin izlenebilirliğinin sağlanması amaçlanmıştır. 2022 yılı içerisinde MYS entegrasyonu tamamlanmış olup döner sermayeli kurumlar ve mahalli idarelerin taşıt harcamaları plaka ve gider türü bazında kayıt altına alınacaktır. MYS entegrasyonunun ODTÜ ve Gazi Üniversitesi'nde pilot uygulama olarak kullanıma açılması planlanmaktadır.

- Elektronik Veri İbrazı (e-Viz) Projesine 2022 yılının Ocak ayında başlanmış olup Temmuz ayında canlı ortama alınmıştır. 2022 yılı Aralık ayı itibarıyla da pilot uygulamaya açılmıştır. Bu proje ile mükelleflerin müfettişler tarafından istenen belge ve dokümanları platforma yükleyerek müfettişin onayına 7/24 gönderebilmesi, gönderilen belgelerin müfettişler tarafından değişmezlik raporu alınarak onaylanması, ibraz tutanağını oluşturarak PDF üzerinde çoklu olarak imzalanabilmesi ve mükellefe göndererek mükellefin de imzalaması hedeflenmiştir.

- Döner Sermaye İşletmeleri Projesi sistemler arasında tekilliği sağlamaktadır ve mevcut uygulamada bulunan muhasebeye ilişkin verilerin (ödenek, muhasebe, ön ödeme/avans, alacak dosyaları, teminat mektupları, emanetler) BKMYBS'ye, taşınır işlemlerinin Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi'ne (TKYS) ve maaş işlemlerinin de KPHYS'ye aktarımını yapmaktadır.

## **Siber Güvenlik Çalışmaları**

Bakanlığımızın sahip olduğu uygulamalar ve sunucular için zafiyet tarama ve penetrasyon testleri gerçekleştirilmiş olup bulunan zafiyetler günlük olarak takip edilerek kapatılmıştır.

Bakanlığımız ile bağlı kuruluşlarının internete açık uygulamaları ve IP'lerinin siber saldırgan bakış açısıyla analiz edilmesi için Kırmızı Takım (Red Team) projesine devam edilmiştir ve bulunan zafiyetler ilgililerine iletilerek kapatılmıştır.

Kırmızı Takım'ın gözetiminde dış pentest hizmeti alınmış ve Bakanlığımız dışarı açık tüm sistemlerinin zafiyet taramaları gerçekleştirilmiş, elde edilen bulguların ve zafiyetlerin kapatılması için takip çalışması yapılmıştır.

Personelimizin farkındalığını artırmak amacıyla ortalama tatbikatları gerçekleştirilmiş olup, gelişim takibine başlanmıştır.

Deep Web ortamında Bakanlığımız ile ilgili siber istihbarat bilgilerinin temini için çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Edinilen istihbarat bilgileri doğrultusunda gerekli önlemler alınmakta ve ilgililerine bildirilmektedir. Bu çalışmalar kapsamında Bakanlığımızı taklit eden sosyal medya hesapları ve alan adları tespit edilip ilgili bildirimler itibar koruma kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Bakanlığımızı siber tehditlerden koruyabilmek amacıyla; olay önleme, tespit, analiz ve müdahalesinin insan, süreç ve teknolojiye dayanan bir organizasyon ile gerçekleştirecek Siber Güvenlik Operasyonları Merkezi (Security Operations Center - SOC) kurulmuş olup sistemlerimiz 7 gün 24 saat anlık olarak izlenmeye ve olay anında müdahalelere başlanmıştır.

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda (BTK) düzenlenen ve 36 kurum ve kuruluştan siber güvenlik takımları ve 135 siber güvenlik uzmanının katıldığı Ulusal Siber Kalkan 2022 Tatbikatında; Genel Müdürlük olarak 2 takım ile katılım sağlanmış, birincilik ve üçüncülük dereceleri elde edilmiştir.

Farklı güvenlik ürünlerinden gönderilen verilerin toplanarak düzenlenmesi ve otomasyonu sağlamak için orkestrasyon teknolojisi devreye alınmıştır.

Kaynak kod analizinin asenkron otomatize hale getirilmesi tamamlanmıştır.

## **Bilgi Güvenliği Çalışmaları**

ISO/IEC27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi işletilmeye devam etmektedir. Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık gözetim tetkiki gerçekleştirilecektir.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne uyum çalışmaları tamamlanmış ve Bakanlığımız İç Denetim Birimi tarafından denetimler tamamlanmak üzeredir. Rehberine uyum için yol haritası belirlenmiştir. Rehberine tam uyumlu hale gelmek amacıyla karşılanmayan maddeler için çalışmalar yürütülecektir.

Bilgi güvenliği farkındalık çalışmalarına Genel Müdürlük personeli için online platform üzerinden Temel Bilgi Güvenliği konuları ve Bilgi Güvenliği Farkındalık eğitimleri ile devam edilmiştir. Tüm Bakanlık kullanıcıları için online platform üzerinden Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) eğitimi sağlanmıştır. Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak amacıyla 2 defa ortalama tatbikatı gerçekleştirilmiştir.

2022 yılı içerisinde Bakanlığımız merkez teşkilatı ile, bağlı ve ilgili tüm kuruluşlarında 10 adet güvenlik duyurusu paylaşılmış olup duyurularla ilgili alınan aksiyonların dönüşleri takip edilmiştir.

Bakanlığımız KVKK uyum çalışmalarına Genel Müdürlüğün görevlendirilmesine müteakip yıl sonu itibarıyla başlanmış olup, kurumun veri sorumluları sicili olan VERBİS sistemine kayıt gerçekleştirilmiştir. Kişisel veri envanteri çıkarılmış, aydınlatma metinleri hazırlanmıştır. KVKK Proje planındaki adımların büyük kısmı tamamlanmış olup, 2023 yılının Ocak ayı sonunda tüm adımların tamamlanması planlanmaktadır.

## C.4. İnsan Kaynakları

Bakanlığımızda 2022 yılı sonu itibarıyla personel sayısı 24.333 olup bu personelin 11.595'i merkez teşkilatında, 12.727'si taşra teşkilatında, 11'i ise yurt dışı teşkilatında hizmet vermektedir.

Bakanlık personel sayısının yıllar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

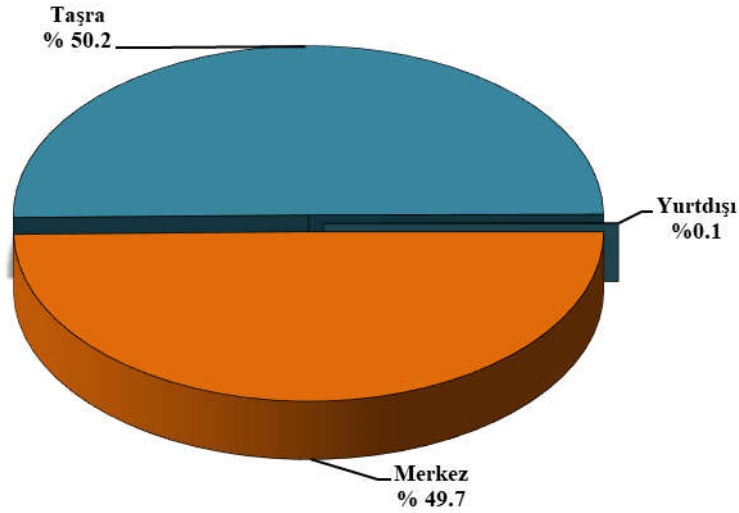
Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı

Yıllar/ Açıklama	Personel Sayısı						
	2017		2018	2019	2020	2021**	2022
	MB	HM	HMB	HMB	HMB	HMB	HMB
Merkez	10.599	1.161	11.526	11.201	10.850	12.171	11.595
Taşra	17.343	-	12.783	12.236	11.712	12.276	12.727
Yurt Dışı	-	122*	13	13	13	16	11
TOPLAM	27.942	1.161	24.322	23.450	22.575	24.463	24.333

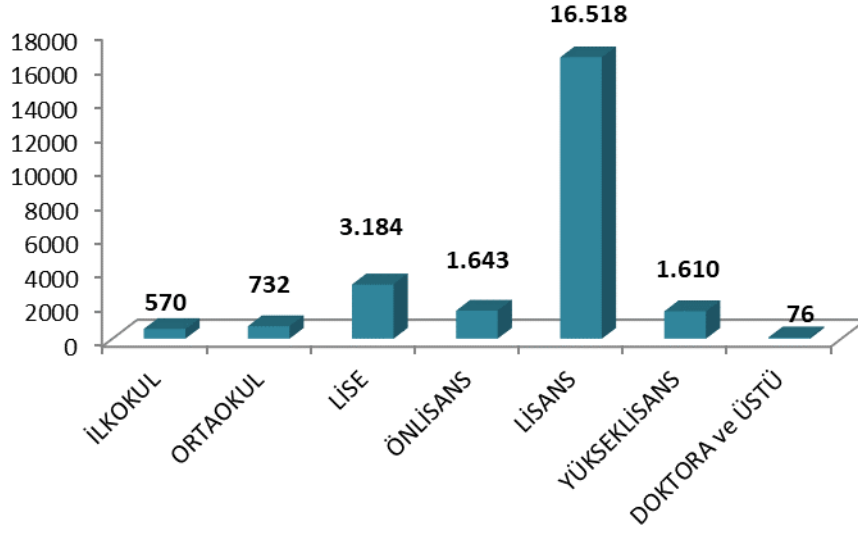
\*Ekonomi müşavirliklerinde, ekonomi ataşeliklerinde, Türkiye Daimi Temsilciliklerinde çalışan personelden oluşmaktadır.

\*\*2021 yılından itibaren sözleşmeli personel ve işçiler dâhil edilmiştir.

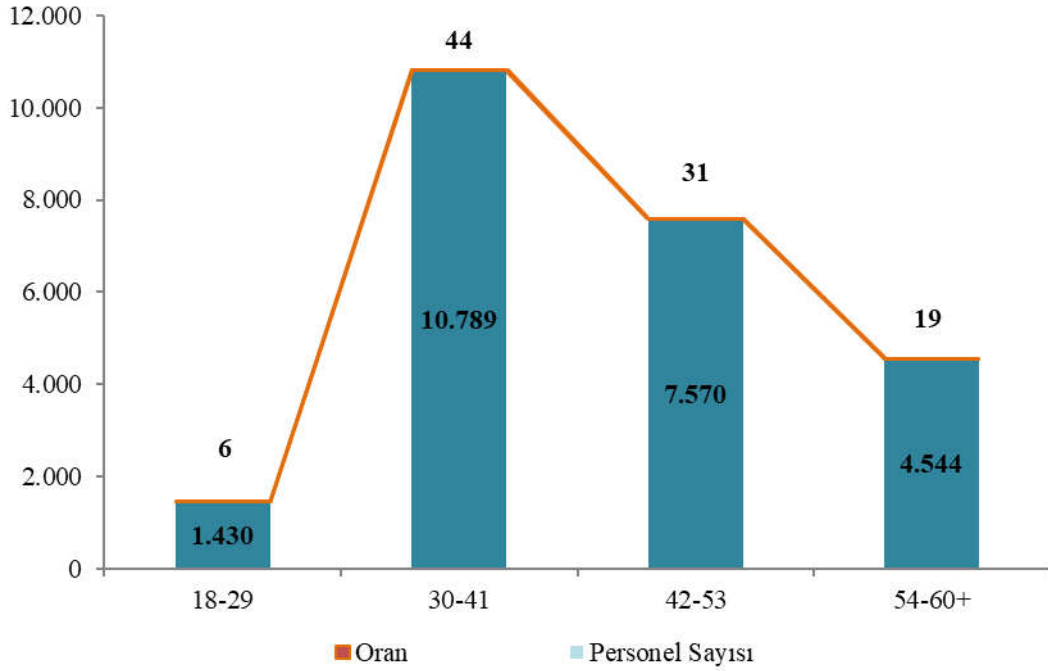
Şekil 1: Personelin 2022 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%)



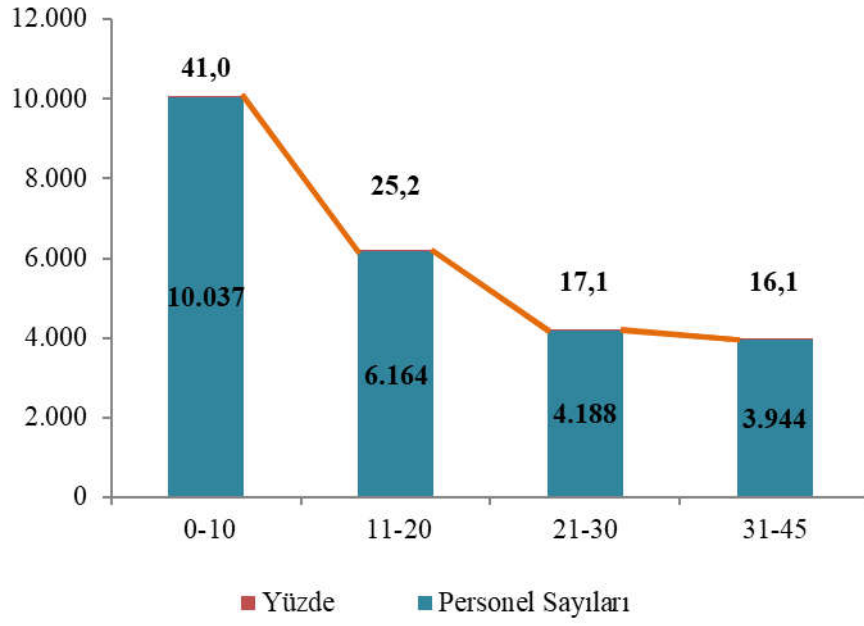
Şekil 2: Çalışanların 2022 Yılı İtibarıyla Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı



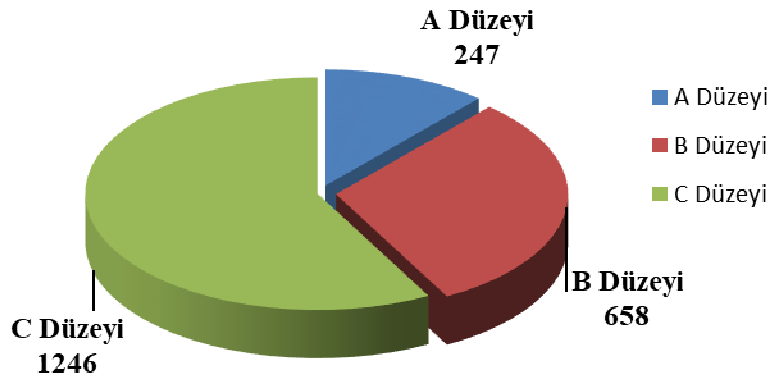
Şekil 3: Çalışanların 2022 Yılı İtibarıyla Yaş Dağılımı (%)



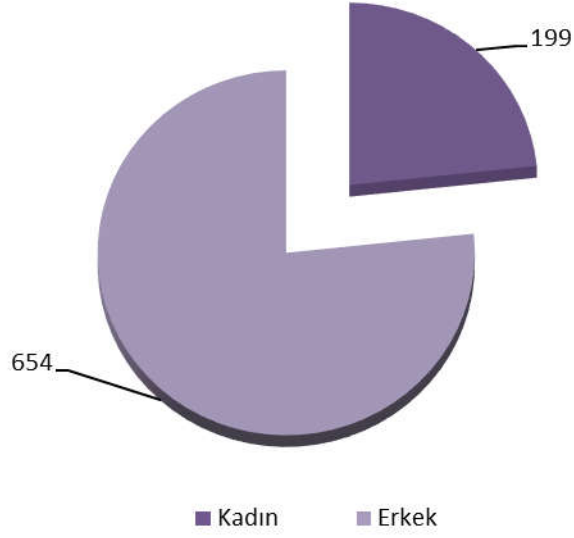
Şekil 4: Çalışanların 2022 Yılı İtibarıyla Hizmet Süreleri Dağılımı



Şekil 5: Çalışanların 2022 Yılı İtibarıyla Yabancı Dil Seviyelerine Göre Dağılımı



Şekil 6: Engelli Personelin 2022 Yılı İtibarıyla Cinsiyete Göre Dağılımı



Ayrıca Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğünde toplam 515 personel, Merkezi Finans ve İhale Biriminde ise toplam 111 personel fiilen çalışmaktadır.

## **C.5. Sunulan Hizmetler**

### **Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü**

Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü'nün muhakemat hizmeti kapsamında; Bakanlığın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü uyuşmazlıklarda Bakanlığın temsil etme, açılmasında ve takibinde Hazine hak ve menfaati bulunmayan, yanlışlıkla açılan veya konusu kalmayan dava ve icra takipleri ile her türlü davada karar düzeltilmesi yoluna başvurulmasından ve yetki devri kapsamında istinaf veya temyiz kanun yoluna gidilmesinden vazgeçme yetkisi bulunmaktadır.

Genel Müdürlük, hukuk danışmanlığı hizmeti kapsamında ise; kamu idarelerinin hukuk birimlerine paralel olarak Bakanlıkça hazırlanan mevzuat, sözleşme ve şartname taslaklarını, uyuşmazlıklara ilişkin işleri inceleyip hukuki görüş belirtme, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri alma, hukuki uyuşmazlık komisyonuna katılma ve bu komisyonun sekretarya hizmetlerini yapma, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümünü konusunda mütalaa verme, Bakanlık amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek ve mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek için gerekli hukuki teklifleri hazırlama faaliyetlerini yürütmektedir. Genel Müdürlük, diğer kamu idareleri hukuk birimlerinden farklı olarak talep halinde diğer idarelere hukuki mütalaa vermektedir.

Ayrıca, taşra hukuk birimlerinin faaliyetlerini denetlemekte, genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerce muhakemat hizmeti talep edilmesi halinde bu idareleri dava ve icra takiplerinde hazine avukatları eliyle vekil sıfatı ile temsil etmektedir.

### **Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği**

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği; kitle iletişim araçlarında yer alan haber, yorum ve makaleler ile kitle iletişim organlarının her türlü faaliyetlerinin günü gününe izlenmesi, Bakanın basın toplantılarının düzenlenmesi ile gezi ve incelemeleriyle ilgili faaliyetlerinin talimatlar doğrultusunda basın ve yayın organları aracılığıyla kamuoyuna duyurulması, görsel medyada yapılan ve Bakanlığın ilgilendiren haber programlarının deşifre edilerek Bakanlık Makamına sunulması, vatandaş başvurularının ve doğrudan Bakanlığa yapılan her türlü dilek, şikâyet, ihbar, Bilgi Edinme Kanunu, Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) başvurularının kabulü, kontrolü ve Bakanlığın ilgili birimlerine gönderilmesi hizmetlerini yerine getirmektedir.

### **Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü**

Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü; Bakanlığın bilişim hedeflerini belirleme, mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi, güncellenmesi ile haberleşme, siber güvenlik ve bilgi güvenliğini sağlama, bilişim çözümlerinin gerektirdiği lojistik, idari ve teknik desteği sunma, internet sayfaları, elektronik



imza ile elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları gerçekleştirme hizmetlerini yerine getirmektedir.

### **Borçlanma Genel Müdürlüğü**

Borçlanma Genel Müdürlüğü; devletin iç borçlanmasını yürütme; Devlet tahvili, Hazine bonosu ve diğer iç borçlanma senetlerini çıkarma, satışını yapma, yaptırma, bunların satış miktarını, değerini, faizini belirleme ve bunlara ilişkin işlemleri yapma; Türkiye Cumhuriyeti adına uluslararası sermaye piyasalarından borçlu ve garantör sıfatıyla borç alma, bunlara ilişkin akit, garanti işlemleri ile temas ve müzakereleri yürütme; yatırımcı ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla her türlü ilişkiyi yürütme; devletin yükümlülüklerinin yönetimi amacıyla finansal piyasalarda işlem yapma; borçlanma ürün, politika, ilke ve stratejilerinin belirlenmesine ve borçlanma programlarının hazırlanmasına katkıda bulunma hizmetlerini yerine getirmektedir.

### **Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı**

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı; Bakanlığın mali işlerle ilgili hizmetlerini, genel temizlik, yemek, güvenlik, bakım onarım, ulaştırma ve sağlık hizmetlerini, Bakanlığa bağlı sosyal tesislerin işletilmesi ile ilgili hizmetleri, ihtiyaç duyulması halinde Bakanlığın bina kiralama işlemlerini, genel evrak ve kurum arşivi hizmetlerini yürütmektedir.

### **Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü**

Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü; Türkiye Cumhuriyeti adına yabancı ülkelerle, bu ülkelerdeki kurum ve kuruluşlardan borçlu veya garantör sıfatıyla borç alma ve bunlara ilişkin akit ve garanti işlemlerini yürütme, Türkiye Cumhuriyeti adına yabancı ülkeler ve bu ülkelerdeki kuruluşlardan hibe alma ve verme konusuna ilişkin işlemleri yürütme, bu ülkelerle ve bu ülkelerin kurum ve kuruluşları ile ekonomik ve mali konulara ilişkin anlaşmalar yapma, bu işlemlerle ilgili ülke içerisinde ve dışında yapılacak her türlü temas ve müzakereleri yürütme esas ve şartları belirleme ileri teknoloji gerektiren temel altyapı projelerinin yerli ve yabancı özel sektör katılımı ile gerçekleştirilmesi için, ilgili mevzuat çerçevesinde garanti verme ve buna ilişkin işlemler yapma ve bu projelerle ilgili hazırlık ve akit çalışmalarına katılma, Avrupa Birliği (AB) ve Birliğin kurum ve kuruluşları ile borç ve hibe sağlanmasına ilişkin her türlü temas ve müzakereleri yürütme ve bunlara ilişkin anlaşmaları imzalama, milletlerarası ekonomik işbirliğine taalluk eden her türlü dış kamu borçlanmalarının hazırlık, akit, kefalet ve garanti işlemlerini yürütme ve dış kamu borçlarına müncer olacak müzakere ve muhaberatı yapma, sağlanan dış kamu borçlarının ve kültür yardımları dışındaki dış yardımların kullanılmasına, bu borç ve dış yardımlara ait mukavele ve anlaşmaların uygulanmasına ilişkin olarak ülke içerisinde ve dışında yapılacak her türlü temas, müzakere ve gerekli işlemleri bu konularla ilgili olarak yabancı devlet ve milletlerarası ekonomik ve mali kuruluşlar ve bunların temsilcilik ve temsilcileriyle mali ve ekonomik konularda temas ve müzakerelerde bulunma ve uluslararası anlaşmaları imzalama, söz konusu anlaşmalara ilişkin her türlü işlemi yürütme ve

gümrük birliğinin ekonomik ve mali etkilerini değerlendirme, ekonomik ve mali mevzuatın uyumlandırılması çalışmalarını yapma görevlerini yerine getirmektedir.

Genel Müdürlük ayrıca, Türkiye'nin yabancı ülkelere yapacağı yardımlara ilişkin politikaların tespit edilmesi amacıyla çalışmalar yapma ve gerektiğinde bunlara finansal katkıda bulunma, uluslararası mali ve ekonomik kuruluşlara üyelik ve temsil ilişkilerini düzenleme, bu kuruluşlara katılım paylarını ödemek için her türlü işlemi yapma ve gerektiğinde Devlet adına sermaye katkısını karşılamak için taahhüt senedi verme, uluslararası mali ve ekonomik kuruluşlar tarafından yürütülen teknik yardımın koordinasyonunu yürütme ve Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) projeleri için Bakanlık tarafından sağlanacak borç üstlenim taahhüdüne ilişkin iş ve işlemleri yürütme görevlerini de üstlenmektedir.

### **Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü**

Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü'nün; Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programını Strateji Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlama, izleme ve değerlendirme ile makro dengeleri oluşturma görevi bulunmaktadır. Bununla birlikte ekonomi alanındaki diğer üst politika belgelerinin oluşturulmasına katkı vermekte ve belirlenen program, eylem planı ile aksiyon adımlarının uygulama takibini yapmaktadır.

Genel Müdürlük, 6015 sayılı Devlet Desteklerinin İzlenmesi ve Denetlenmesi Hakkında Kanun kapsamında Cumhurbaşkanı tarafından verilen görevleri yerine getirmektedir.

Ayrıca, Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomide konjonktürel gelişmeleri izleme, analiz etme ve değerlendirme raporları hazırlama ile makroekonomik tahmin ve senaryo analizlerini gerçekleştirme hizmetlerini yürütmektedir.

Bunun yanı sıra finansal piyasaları, finansal araçları ve ürünleri takip ederek, gelişmeleri izlemek, analiz etmek ve değerlendirme raporları hazırlamak görevi de bulunmaktadır.

### **Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü**

Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü; finansal istikrarın sürdürülmesi amacıyla sistemik risklerin izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin kurumsal çerçeveyi güçlendirme, bu risklere karşı tedbir ve politikalar geliştirme, faizsiz finans sektörünü geliştirme, finansal araç ve piyasaları geliştirmek amacıyla girişim sermayesi fonları ile üst fonlara Bakanlık bütçesinden kaynak aktarılmasına ilişkin usul ve esasları belirleme, işletmelerinin finansmana erişiminin kolaylaştırılması kapsamında Hazine destekli kredi garanti sistemine ilişkin çalışmalar yapma görevlerini üstlenmektedir.

Kambiyo mevzuatının esaslarını ve politikalarını belirleme ve bu kapsamda istatistik, raporlama, izleme, gözetim ve koordinasyon çalışmalarını yürütme, kıymetli madenler aracı kuruluşlarının faaliyetlerine ilişkin izin, gözetim ve denetim çalışmaları ve yetkili müesseselerin kuruluş, faaliyet, şube açma, yükümlülük ve

denetimlerine dair usul ve esasları düzenleme ile bunların gözetim ve koordinasyonunu sağlama çalışmaları Genel Müdürlük tarafından yapılmaktadır.

### **Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı**

Hazine Kontrolörleri Kurulu; AB tarafından Türkiye Cumhuriyeti'ne mali işbirliği çerçevesinde sağlanan fonların kullanımı amacı ile oluşturulan tüm yönetim ve kontrol mekanizmalarının işlerliği ve etkinliğinin denetimi ile bu kapsamdaki her türlü harcama, gelir, mali yükümlülük, muafiyet ve mali tabloların denetimini, AB ile imzalanan anlaşmalara, uluslararası denetim standartlarına ve Kurul Başkanlığınca hazırlanan denetim rehberlerine uygun olarak denetim otoritesi sıfatıyla yerine getirmekle görevlidir.

Ayrıca, 08/06/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) ile müessese ve bağlı ortaklıklarının görevlendirme bedelinin tespiti ile hazine pay sahipliğinin gerektirdiği incelemeleri, 20/02/1930 tarihli ve 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri, 28/03/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri ve bireysel katılım sermayesine ilişkin incelemeleri yapmak da Başkanlığın görevleri arasındadır.

### **Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü**

Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünün; Devlet giderlerinin gerektirdiği nakdi sağlamak, Devlete ait para, kıymetli maden ve değerleri muhafaza etmek, yönetmek ve nemalandırmak, Devletçe verilen faiz ve ikrazat işlemlerini yapmak, merkezi yönetim bütçesi ile ilgili yurt dışı ödemelerini yapmak, iç ve dış ödemeler saymanlıklarını kurmak ve yönetmek, kamu borç portföyü, hazine garantileri ve alacaklarıyla ilgili analiz ve risk değerlendirmesi yapmak görevleri bulunmaktadır.

Ayrıca Devletin iç ve dış borç idaresini yapmak ve bu amaçla Devlet Borçları Saymanlığını kurmak ve yönetmek, borç yönetimi hesabını tutmak, Türkiye'nin dış borç veri tabanını oluşturmak ile nakit yönetimini genel bütçeye dâhil ve özel bütçeli idarelerin, döner sermayeli kuruluşların ve fonların ihtiyaçları ve para politikasının genel hedefleri doğrultusunda yönetmek de görevleri arasındadır.

### **Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü**

Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü; Orta Vadeli Program hazırlıklarına katılma ile sektörel plan ve programları Strateji Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlama ve izleme, değerlendirme çalışmaları yapma, makro dengeleri oluşturma ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında belirlenen hedefler doğrultusunda maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlama görevlerini yürütmektedir.

Genel Müdürlük harcama politikalarını etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek Bakanlığın görüşünü hazırlamak, yürürlükte bulunan

mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya çıkabilecek tereddütleri gidermek hizmetlerini yerine getirmektedir. Ayrıca, merkezi yönetim bütçesi kapsamındaki kamu idarelerinin varlık, yükümlülük, gelir ve harcamaları; etkililik, etkinlik, ekonomiklik ve verimlilik açısından analiz edilmekte, kamu harcamalarına ilişkin kamu idarelerine görüş verilmekte ve rehberlik edilmektedir. Bunun yanı sıra mali yönetim ve iç kontrol alanında uluslararası standartlarla uyumlu standart ve yöntemler belirlemektedir.

Ayrıca, mali kontrol ve uygulama birliğinin sağlanması amacıyla standart ve yöntemler belirlenmekte, rehberlik edilmekte, uygulamalar takip edilmekte; mali saydamlığın sağlanmasına yönelik olarak uygulamalar izlenerek öneriler geliştirilmektedir.

Genel Müdürlüğün bir diğer görevi de kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yerine getirmektir.

### **Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü**

Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü; Bakanlık portföyünde yer alan kamu sermayeli kuruluşlara ilişkin mevzuat ile öngörülen pay sahipliği haklarının kullanımına yönelik iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi, kamu pay sahipliği kapsamında sermaye artırımına katılım sağlanması, belirlenen kâr dağıtım politikası ile temettü tahsil edilmesi, KİT'ler ile bağlı ortaklıklarda iç kontrol sistemi ve iç denetim birimi tesis edilmesi, bağımsız denetim sürecinin etkinleştirilmesine yönelik yürütülen çalışmalara katkı sağlanması ve izlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bunun yanı sıra hazinenin sermayesinin yarısından fazlasına sahip olduğu kamu kuruluş ve işletmelerinin faaliyet gösterdikleri sektörlere ilişkin politika geliştirme çalışmalarına katkıda bulunma, sermayesinin yarısından fazlası, mahalli idareler dâhil kamuya ait olan veya faaliyet alanı itibarıyla ticari nitelik taşıyıp Sayıştay Başkanlığınca denetlenen ve kamu kuruluş ve işletmelerinin mali ve mali olmayan verilerini toplama, izleme ve değerlendirme çalışmalarını sürdürmektedir.

### **Malî Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı**

Malî Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı; suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda politika hazırlama, uygulama stratejileri geliştirme ve araştırmalar yapma, suç gelirlerinin aklanmasına ilişkin gerekli incelemeleri yaptırma, suç gelirlerini aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda mevzuat hazırlama, konuyla ilgili şüpheli işlem bildirimlerini alma, analiz etme ve değerlendirme, ciddi bulguları Cumhuriyet Savcılığına iletme ve yükümlülük denetimi hizmetlerini yürütmektedir.

Başkanlık, görev alanına giren konularda milletlerarası ilişkileri yürütme, görüş ve bilgi alışverişinde bulunma, yabancı ülkelerdeki muadil idarelerle bilgi ve belge değişiminde bulunma ve bu amaçla milletlerarası antlaşma niteliğinde olmayan mutabakat muhtırası imzalama hizmetlerini de yürütmektedir.

## **Muhasebat Genel Müdürlüğü**

Muhasebat Genel Müdürlüğü; genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin ve bunlara bağlı döner sermayeli işletmelerinin muhasebe kayıtlarının tutulması ile mali raporlama ve mali istatistik hizmetleri görevlerini yerine getirmektedir. Mali raporlar, milletlerarası standartlara uygun olarak bütünlük, güvenilirlik, kullanılabilirlik, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde, muhasebe kayıtlarındaki verilere dayanılarak ve istatistiksel yöntemler kullanılarak hazırlanmaktadır. Genel Müdürlük, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerince uygulanacak muhasebe sistemini oluşturarak çerçeve hesap planını ve düzenlenecek raporların şekil, süre ve türlerine ilişkin hususları muhasebe ve raporlama standartları çerçevesinde belirlemektedir. Bunun yanında, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanacak muhasebe düzenlemeleri yapılmakta ve genel yönetim kapsamındaki diğer kamu idarelerinde uygulanacak muhasebe düzenlemelerine de uygun görüş verilmektedir.

Ayrıca, kamu hesaplarına güvence verilmesi ve denetim, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde görev alacak muhasebe yetkililerinin eğitim ve sertifikalandırılması, genel ve özel bütçeli idarelere bağlı döner sermaye işletmelerinin mali işlemlerine yön verilmesi ve muhasebe sistemlerinin kurulması, uygun görülenlerin muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi faaliyetleri yerine getirilmektedir. Görev alanına giren konularda kamu idarelerine görüş verilmekte ve ilgili mevzuat çerçevesinde genel bütçe hesaplarından pay aktarma faaliyetleri ile devlet üniversitelerine hazine yardımı ve sermaye transferi, Sosyal Güvenlik Kurumuna hazine yardımı ve görev zararı ödemeleri yapılmaktadır.

Genel Müdürlük; merkezi yönetim kapsamındaki idarelerin kesin hesaplarını inceleme, hataların tespiti ve düzeltme işlemlerini yaparak Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Tasarısını hazırlamaktadır.

Mali istatistiklerin derlenmesi amacıyla genel yönetim sektörünün kapsamının belirlenmesi ve kapsamdaki birimlerin mali istatistiklerinin derlenmesi ve hazırlanan mali istatistiklerin gerek yurt içerisinde gerekse yurt dışında ilgili taraflarla paylaşılmaktadır.

KPHYS ile devletin muhasebesi yanında, kamuda çalışan memurların maaş hesapları yapılmakta ve her ay düzenli e-Bordro sistemi üzerinden ilgililere sunulmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile yeniden tanımlanan MYS kapsamındaki işlemlerin elektronik ortamda ve ilgili idare sistemleri ile entegre bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla ulusal düzeyde bir bütünleşik kamu mali yönetim bilgi sistemi oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşlarınca işletilen eğitim ve dinlenme tesisi, misafirhane, çocuk bakımevi, kreş, spor tesisi ve benzeri sosyal tesislerden elde edilecek gelirlerin muhasebesine ilişkin her türlü düzenlemeyi yapmak iş ve işlemlerini yerine getirmektedir.

## **Özel Kalem Müdürlüğü**

Özel Kalem Müdürlüğü; Bakanın resmi ve özel yazışmalarını yürütme ve her türlü protokol ve tören işleri ile ziyaret, davet, karşılama, ağırlama, uğurlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetleri düzenleme ve diğer kuruluşlarla koordine etme hizmetlerini yerine getirmektedir.

## **Personel Genel Müdürlüğü**

Personel Genel Müdürlüğü; Bakanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmakta, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmaktadır. Bakanlık personelinin atama, nakil, özlük, emeklilik işleriyle ilgili işleri yürütmektedir. Bakanlık kadrolarının ilgili birimlerinin görüşünü aldıktan sonra dağıtım, tahsis ve tenkisini sağlamak da Genel Müdürlüğün görevleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca Genel Müdürlük, Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamak, Bakanlık personeli ile ilgili temel eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak görevlerini yürütmektedir.

## **Risk Analizi Genel Müdürlüğü**

Risk Analizi Genel Müdürlüğü; vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin araştırılması, analize uygun veri setlerinin belirlenerek temin edilmesi, büyük veri üzerinde uygun analiz teknikleri ve araçları kullanılarak ilgili sektör ve mükelleflere ilişkin potansiyel risklerin ortaya konulması, uygun senaryo modellerinin oluşturulması, vergi kayıp ve kaçağının önlenmesine yönelik risk analiz ve değerlendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve bu çerçevede kamu kurum ve kuruluşlarıyla koordinasyonun sağlanması faaliyetlerini yürütmektedir.

Ayrıca Genel Müdürlük tarafından risk analizi ve değerlendirme çalışmalarına ait sonuçlar ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarıyla paylaşılarak alınan önlemler takip ve analiz edilmektedir.

## **Strateji Geliştirme Başkanlığı**

Strateji Geliştirme Başkanlığı; stratejik plan ve performans programının hazırlanması, izlenmesi ve raporlanması; Bakanlık cari ve yatırım bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, kesin hesabın çıkarılması, İdare Faaliyet Raporu'nun hazırlanması, Taşınır Mal Yönetmeliği işlemlerinin yerine getirilmesi ile program tedbirlerinin izlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bakanlığın iç kontrol sisteminin kurulması, geliştirilmesi, buna ilişkin olarak üst yönetime ve harcama birimlerine danışmanlık hizmeti sunulması ve ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi ile yazılı soru önergeleri koordinasyonu da Başkanlık tarafından yerine getirilmektedir.

### **Teftiş Başkanlığı**

Teftiş Başkanlığı; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşların her türlü faaliyet ve işlemleri ile ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütme ve bu işlerle ilgili gerekli önlemleri alma veya aldırma görevlerini yürütmektedir.

### **Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı**

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı; vergi incelemeleri yapma, vergi yükümlülüklerine ilişkin ihbar ve Őikyetleri değerlendirme, vergi inceleme ve denetimleri ile raporlamaya ilişkin standart, ilke, yöntem ve teknikleri geliştirme, inceleme ve denetim rehberleri hazırlama, vergi incelemesi yapmaya yetkili olanların uyacakları etik kuralları belirleme, vergi kaırırma ve vergiden kaırırma alanındaki gelişmeler ile bunların ortaya çıkarılması ve nlenmesine yönelik yöntemler konusunda araştırmalar yapma gibi görev ve yetkilere sahiptir.

## C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### a) İç Kontrol Sistemi

İç kontrol sistemi, yönetsel sorumluluğun kilit nokta olduğu kamu mali yönetiminde, yönetime destek sağlayacak en önemli araçlardan birisi olup “iyi yönetim” ifadesinin başka bir söyleniş tarzıdır.

İç kontrol, bir idarenin her seviyedeki kurumsal amaç ve hedeflerine başarıyla ulaşabilmesi için idarenin üst yönetimi, yöneticileri ve tüm personeli tarafından birlikte tasarlanan, uygulanan, etkilenen ve sürekli iyileştirilen; idarenin yönetim ve organizasyon yapısı ile iş süreçlerini güçlendiren, idarenin yönetsel, operasyonel ve teknolojik tüm süreçleri ile entegre olarak proaktif bir yaklaşım ile idare performansını artıran sistem ve süreçler bütünüdür.

5018 sayılı Kanun ile kamusal hayata giren iç kontrol sistemi belirlenmiş hedeflere ulaşmada ve belirlenen misyonu gerçekleştirmede;

- ✓ Faaliyetlerin etkin ve verimli olması,
- ✓ Mali raporların güvenilirliği,
- ✓ Yürürlükteki mevzuata uyum,
- ✓ Varlıkların korunması,

amaçları için makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış bir süreçtir.

İç kontrol çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- ✓ İç Kontrol Genelgesi 25/03/2021 tarih ve 209370 sayılı Bakanlık Makamı Onayı ile yayımlanarak Bakanlığımız birimlerine duyurulmuştur. İç Kontrol Genelgesi kapsamında Bakanlığımızda iç kontrol sisteminin uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesini sağlamak amacıyla, Bakanlık merkez birimleri ve defterdarlıkları kapsayacak şekilde “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (İKEP)” hazırlanması öngörülmüştür. Bu amaçla “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu” ve planın izleme ve değerlendirmesini gerçekleştirmek amacıyla “Bakanlık İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu” oluşturulmuştur.
- ✓ Hazırlama Grubu ve Bakanlığımız İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İYK) nezdinde yapılan çalışmalar neticesinde 2022-2023 “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” 04/01/2022 tarih ve 843410 sayılı Bakan Yardımcılığı Makamı Onayı ile yürürlüğe girmiş ve Bakanlığımızın tüm birimlerine duyurulmuştur.
- ✓ Bakanlık merkez birimleri ve defterdarlıklarda yönetim kararlılık beyanları çıkarılmış ve hassas görevler broşürü güncellenmiştir.



- ✓ İşlem süreçlerine ilişkin eğitim videosu hazırlanmış ve intranette yayımlanmıştır. Sonrasında tüm birimlerde süreç envanterleri gözden geçirilerek süreçler güncellenmiştir.
- ✓ Operasyonel risk çalışmaları yapılmıştır.
- ✓ İç Kontrol Öz Değerlendirme Anketi hazırlanmış ve bakanlık yönetici ve personelince doldurulması sonrasında anket sonuçları İç Kontrol Öz Değerlendirme Çalıştaylarında kullanılmak üzere birimlere iletilmiştir.
- ✓ Birim İş Planları şablonu oluşturulmuştur.
- ✓ Üçer aylık dönemler itibarıyla İç Kontrol İzleme Raporları hazırlanarak Bakanlık İYK'ye ve Üst Yöneticiye sunulmuştur.

Bakanlığımızda iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesini sağlamak üzere Strateji Geliştirme Başkanlığının iç kontrol sistemine yönelik olarak yerine getirdiği görevler;

- ✓ İç kontrol standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- ✓ Bakanlığın görev alanına ilişkin konularda standartlar hazırlamak,
- ✓ Ön mali kontrol görevini yürütmek,
- ✓ Amaçlar ile sonuçlar arasındaki farklılığı giderici ve etkililiği artırıcı tedbirler önermektir.

Strateji Geliştirme Başkanlığı bu görevlerin büyük bir kısmını, Üst Yönetici tarafından uygulamaya konulan Bakanlık Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planları aracılığıyla yerine getirmektedir.

#### **b) Ön Mali Kontrol İşlemleri**

Ön Mali Kontrol, 5018 sayılı Kanununun 58'inci maddesi gereğince harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile mali hizmetler birimleri tarafından yapılan kontrolleri kapsamaktadır. 5018 sayılı Kanununun 60'ıncı maddesi çerçevesinde söz konusu kontroller Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu kontroller sonucunda, üst yöneticiye ve harcama yetkililerine, yıllık dönemler halinde ön mali kontrol uygulama sonuçlarını içeren raporlar sunulmaktadır.

Söz konusu raporda;

- Başkanlığa ön mali kontrole gelen işlemlerin türü, sayısı ve birimler itibarıyla dağılımına,
- Uygun görülen, düzeltililerek uygun görülen, şartlı uygun görülen ve uygun görülmeyen işlemlere,

– Hatalı işlemlerin düzeltilirilmesi nedenleri ve uygun görülmeyenlerin uygun görülmemesi gerekçelerine,

– Ön mali kontrol kapsamı dışında olup, ön mali kontrol yapılmadan iade edilen işlemlere yer verilmektedir.

Bunun dışında şartlı uygun görülen ve uygun görülmeyen işlemler detayları ile birlikte üst yöneticiye ayrıca raporlanmaktadır.

2022 yılında gerçekleştirilmiş olan ön mali kontrol işlemlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 2: 2022 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri

Taahhüt Evrakı	Seyahat Kartı	Ödenek Gönderme Belgesi	Ödenek Aktarma İşlemleri	Yan Ödeme Cetvelleri	Sözleşmeli Personel	Görevlendirme Onayı (CBK 5. Maddeye Göre)	Onay Belgesi	Harcama İzni Onayı	Genel Toplam
85	323	1.556	212	2	383	14	160	69	<b>2.804</b>

### c) İç Denetim

İç Denetim Birimi kendisine verilen görevleri yerine getirirken aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır;

#### **Güvence Hizmetleri**

Bakanlığın risk yönetimi ile iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkin bir şekilde işlediğine, üretilen bilgilerin doğruluğuna ve tamlığına, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğine, varlıklarının korunduğuna dair Bakanlık içine ve Bakanlık dışına yeterli güvencenin verilmesidir.

#### **Danışmanlık Hizmetleri**

Bir idari sorumluluk üstlenmeksizin yürütülen, icrai konularla ilgili görüş, kapsamlı mevzuat değişikliklerine/tasarılarına görüş verilmesi, eğitim, analiz, değerlendirme, performans göstergelerinin tespiti, kontrol öz-değerlendirme, süreç tasarımı ve proje görevleri gibi idari faaliyetlere değer katmak, kolaylaştırmak, geliştirmek ve yol göstermek amaçlarıyla gerçekleştirilen hizmetlerdir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı 2022 Yılı İç Denetim Programı, 27/12/2022 tarihinde Bakanlık Makamı tarafından onaylanmış ve program kapsamında 2022 yılı içerisinde yürütülecek denetim ve izleme faaliyetleri belirlenmiştir. 2022 Yılı İç Denetim Programı kapsamında yürütülen denetim faaliyetlerine ilişkin bilgiler Tablo 3'te, 2022 yılı içerisinde yürütülen izleme faaliyetleri ise Tablo 4'te gösterilmektedir.

Tablo 3: 2022 Yılında Yürütülen Denetim Faaliyetleri

DENETİM KONUSU	BİRİM
Bilgi ve İletişim Güvenliği Uyum Denetimi (Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında uyum denetimi yerine getirilmiştir.)	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü
İç Borç Ödeme İşlemlerinin Yürütülmesi ile İstatistiki Verilerin Raporlanması ve Yayımlanması Ana Süreci	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
Bireysel Katılım Sermayesi (BKS) Sistemine İlişkin Lisans, Yatırım ve Ağ Akreditasyonu Başvurularının Değerlendirilmesi Ana Süreci	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü
Karar Destek ve Mali Analiz Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
Ön Mali Kontrol Ana Süreci	Strateji Geliştirme Başkanlığı
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Afyonkarahisar Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Bolu Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Kayseri Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Malatya Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü

Tablo 4: 2022 Yılında Yürütülen İzleme Faaliyetleri

İZLEME KONUSU	BİRİM
Yeni Harcama Yönetim Sisteminin İşletilmesi Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
Devlet Muhasebesi Sisteminin Yönetilmesi Süreci Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
Pay Fon Dağıtım İşlemleri Ana Süreci	Muhasebat Genel Müdürlüğü
AB Fonlarının Mali Yönetimi ve Muhasebeleştirilmesi Ana Süreci	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü
Swap (Takas) İşlemleri Ana Süreci	Borçlanma Genel Müdürlüğü Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü
İhale ve Satın Alma İşlemleri Ana Süreci	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Ankara Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
İlama Bağlı Borçlar Ana Süreci	Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
Kamu İşletmelerine İlişkin Verilerin Hazırlanması ve Yayımlanması Ana Süreci	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
Atama İşlemleri Ana Süreci	Personel Genel Müdürlüğü

Performans Ana Süreci	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Eskişehir Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Konya Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Samsun Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü
Emanet İşlemleri Ana Süreci	Mersin Defterdarlığı Muhasebe Müdürlüğü

## II - AMAÇLAR VE HEDEFLER

### A. Temel Politika ve Öncelikler

#### A.1. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)

2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planında, Bakanlığımızın görev alanı itibarıyla “İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi”, “Rekabetçi Üretim ve Verimlilik”, “Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre” ile “Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim” başlıkları altında aşağıdaki hususlara yer verilmiştir:

- Belirlenen büyüme modelinde üretken alanlara yönelen yatırımların istikrarlı ve yüksek düzeyde olması önem arz etmektedir. Bu yatırımların en güvenilir finansman kaynağını oluşturan yurt içi tasarrufların artırılması amaçlanmakta, Plan dönemi sonunda yurt içi tasarrufların milli gelire oranının %30’un üzerine çıkarılması hedeflenmektedir. Yurt içi tasarrufların artırılması cari açığın azalmasına ve Türkiye ekonomisinin olası şoklara daha dayanıklı hale gelmesine katkı sağlayacaktır. Kamu tasarruflarının artırılmasının yanında hane halklarının ve firmaların tasarruf bilinci ve eğiliminin artırılması, uzun vadeli tasarrufların özendirilmesi sağlanacak ve tasarrufları ekonominin verimli alanlarındaki yatırımlara yönlendirecek politikalar uygulanacaktır.

- Plan döneminde ulaşılması öngörülen büyüme hedefleri doğrultusunda finansal piyasaların reel sektörün finansman ihtiyacını düşük maliyetle karşılayacak ve farklı nitelikteki finansal araçları kullanıma sunacak bir yapıya kavuşması amaçlanmaktadır. Sanayide yapısal dönüşümün hedeflendiği bu dönemde, hem finansal piyasaların ortaya konulan politikaların hayata geçirilmesinde etkili olması hem de ülkemizin küresel bir finans merkezi olma yönünde kararlı adımlarla ilerlemesi esastır. Bu kapsamda, sermaye piyasaları geliştirilecek, finansal teknoloji ekosistemi güçlendirilecek ve faizsiz finansın sektör içerisindeki ağırlığı artırılacaktır.

- Kamu işletmeleri kârlılık, verimlilik ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun bir şekilde faaliyetlerini sürdürecektir. Bu çerçevede, kamu işletmeleri fiyat ve tarifelerini ticari esaslara göre belirleyecek, ürün optimizasyonunu ve verimliliğini artıracak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini geliştirecektir. Ekonomide verimlilik artışı ve kamu mali dengelerini iyileştirme hedefleri doğrultusunda özelleştirme uygulamalarına devam edilecektir.

- Özelleştirmeler yoluyla devletin kamusal fayda taşımayan üretimdeki payının azaltılması sürdürülecek, mevcut KİT faaliyetleri piyasada rekabeti bozucu etkiye neden olmayacak etkin ve verimlilik temelli şekilde yürütülecektir.

- Ekonomi yönetiminde eşgüdüm ve uyum esas olacaktır. Politikalarda güçlü koordinasyon sağlanırken, etkin karar alma mekanizmaları sayesinde para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki uyum gözetilmeye devam edilerek, makroekonomik istikrarın kalıcılığı temin edilecektir.

- Borçlanma politikası, iç ve dış piyasa koşulları ve maliyet unsurları göz önüne alınarak makul bir risk düzeyi çerçevesinde, orta ve uzun vadede mümkün olan en uygun maliyetle finansmanı esas alan stratejik ölçütlere dayalı olarak yürütülecektir.

- KİT'lerde ve mahalli idarelerde yönetim süreçleri geliştirilecek ve mali uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde kontrol altına alınacaktır.

- İstikrarlı ve güçlü büyümenin finansmanına yönelik yurt içi tasarruf artışına yönelik yeni araçlar oluşturulacak, bu kaynaklar dengeli ve etkin bir biçimde rekabetçi alanlara yönlendirilecektir. Kamu kaynak dağılımında öncelikli sektörler ön plana çıkarılacak ve kamu destekleri kurumsallaşmayı, ölçek büyütmeyi ve teknolojiye dayalı yeniliği teşvik edecek şekilde yeniden ele alınacaktır.

- Sektör, iş kolu veya meslek esaslı tamamlayıcı emeklilik kurumlarının iyi uygulama örnekleri doğrultusunda geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

- Öncelikli sektörlerdeki şirketlerin nakit sermaye artırımları ilave vergisel düzenlemelerle teşvik edilecektir.

- İkinci ve sonraki konut alımlarında vergileme ve kredi kullanımına ilişkin düzenleme ve uygulamalar gözden geçirilecektir.

- İmar değişikliklerinden kaynaklanan değer artışlarının vergilendirilmesine ilişkin mevzuat ve uygulama güçlendirilecektir.

- Yastık altı tasarrufların finansal sisteme çekilmesini sağlayacak özel teşvikler sürdürülecek ve yeni teşvikler tasarlanacaktır.

- Dayanıklı tüketim malları ile eğitim, tatil gibi harcama kalemleri için bankalarda harcama kalemi grubuna özel birikim hesapları oluşturulacak ve bu birikimler kullanılarak gerçekleştirilen harcamalarda ilgili ürünler için vergisel teşvikler uygulanacaktır.

- Uzun vadeli yatırım projelerinde vadeye uygun, uzun vadeli uluslararası ortaklık temelli finansman araçları geliştirilecektir.

- Uzun vadeli dış kaynak temini kolaylaştırılacak, uluslararası işbirliği mekanizmaları güçlendirilecek, ülkemizin yatırım ortamı detaylı bir programla uluslararası alanda tanıtılacaktır.

- Dünyadaki emeklilik fonları başta olmak üzere büyük ölçekli fonların ülkemize uzun vadeli yatırım yapmasına yönelik yeni finansal ürünler geliştirilecektir.

- Banka bilançolarındaki varlıkların seküritizasyonu teşvik edilecektir.
- Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ) varlık kiralama şirketi kurularak kira sertifikası ihracı yapılacak ve ihraç masraflarında destek sağlanacaktır.
- Borsa İstanbul Anonim Şirketi (BİST) Özel Pazar şirketlerine yapılan yatırımlar, belirli bir orana kadar, yatırım yapan şirketlerin dönem kazancından düşülecektir.
- Şirketlerin halka açılmasına destek olacak vergisel teşvikler sağlanacaktır.
- KÖİ projelerinin finansmanında kredi piyasalarının yanı sıra sermaye piyasaları da araç olarak kullanılacaktır.
- Katılım sigortacılığını teşvik edici mahiyette mevzuat ve kurumsal yapı geliştirilecek ve her tür risk grubuna hitap eder şekilde yaygınlaştırılacaktır.

## **A.2. Orta Vadeli Program (2022-2024)**

2022-2024 Orta Vadeli Programda yer alan hedef ve politikalar Bakanlığımızın görev alanı çerçevesinde derlenerek aşağıda sunulmuştur.

### **➤ Büyüme**

- Program döneminde iç ve dış talep arasında dengeli görünümün korunmasının yanı sıra, büyüme potansiyelinin istikrarlı ve sağlıklı bir biçimde artırılarak sürdürülebilir ve kapsayıcı büyümenin sağlanması amacıyla para, maliye ve gelirler politikaları tam koordinasyon içerisinde yürütülecektir. Salgına yönelik önlemlerin sosyal hayat üzerindeki etkilerinin azalmasıyla hizmetler sektöründeki toparlanmanın hız kazanması ve sanayideki mevcut ivmeye eşlik etmesi beklenmektedir.

- Fiziki, beşeri ve teknolojik altyapı güçlendirilerek On Birinci Kalkınma Planında belirlenen öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayide teknolojik dönüşüm sağlanacak ve daha verimli, rekabetçi bir ekonomik yapı tesis edilecektir.

- Büyümenin kaliteli, kapsayıcı ve sürdürülebilir olması için makroekonomik dengeleri gözetilen ve yapısal reformlarla desteklenen kalkınma modeli uygulamasına devam edilecektir.

- Tasarrufların büyümenin finansmanı amacıyla kullanılmasında etkinlik, denge ve rekabetçilik ilkeleri gözetilerek nitelikli büyüme kompozisyonunun sürdürülmesi ve makrofinansal risklerin en aza indirilmesi sağlanacaktır.

### **➤ Yeşil Dönüşüm**

- İklim değişikliğinin etkisini tüm dünyada daha şiddetli bir şekilde göstermesi, sürdürülebilirlik kavramı çerçevesinde yeşil ekonomiye geçiş sürecinin önemini artırmıştır. AB tarafından 2019 yıl sonunda açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi yaklaşımlarla gelişmiş ülkelerin öncülüğünde küresel düzeyde ekonomi politikalarında iklim değişikliğinin ağırlığı artmaktadır. Bu durum, başta ana ihracat pazarımız olan AB olmak üzere ülkelerin uygulayacağı yeni politikalara göre sanayide ve ekonomi genelinde yeşil dönüşümün gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Program döneminde küresel değer zincirleriyle bütünleşme ve daha fazla uluslararası yatırım çekme süreci, bu yeni anlayış çerçevesinde Yeşil Mutabakat Eylem Planında yer alan hedef ve eylemler de dikkate alınarak şekillenecektir.

- Sanayi, ticaret, ulaştırma, çevre ve enerji alanlarında yeşil dönüşüm ve döngüsel ekonomiye geçişi destekleyici yeni yaklaşımlar, dış finansman imkânları da dikkate alınarak destek ve kredi teşvik mekanizmaları çerçevesinde hayata geçirilecek; başta geri dönüşüm teknolojileri olmak üzere verimlilik artırıcı ve sera gazı emisyon artışını sınırlamayı hedefleyen yatırımlar desteklenerek uluslararası ticaret alanında iklim değişikliği politikalarıyla uyumlu şekilde ihracatın rekabet gücü artırılabilecektir.



- Yeşil Organize Sanayi Bölgeleri ile yeşil endüstri bölgesi sertifikasyon sistemi tamamlanarak, çevreye duyarlı, sürdürülebilir sanayi ve döngüsel ekonomi alanları oluşturulmasına hız verilecektir.

#### ➤ **İstihdam**

- Salgının işgücü piyasası üzerindeki etkilerini azaltmaya yönelik kapsamlı politika tedbirleri sonucunda istihdam salgın öncesi seviyesinin üzerine çıkmıştır. Önümüzdeki dönemde devam eden toparlanmayla işgücüne katılım ve istihdam oranlarında artış öngörülmektedir.

- Dijitalleşme ve yeşil dönüşüm alanları başta olmak üzere geleceğin işlerine yönelik farkındalık geliştirilecek, bu alanların bölgesel ve sektörel dönüşümünde mevcut istihdam durumu, yeni istihdam olanakları ve becerilere yönelik çalışmalar yapılacaktır.

- Öğrencilere yönelik staj ve diğer yetenek yönetimi faaliyetleri yaygınlaştırılacak; mesleki rehberlik desteklenecek, öğrencilerin iş hayatına geçiş öncesi kariyer farkındalıkları kariyer merkezleri ile güçlendirilerek reel sektörün talep ettiği temel becerileri ve yetkinlikleri artırılabilecektir.

- Reel sektörün ihtiyaç duyduğu kalfa ve usta talebini karşılamak üzere “Mesleki Eğitim Merkezleri” güçlendirilecek, yaygınlaştırılacak ve örgün eğitim, yaygın eğitim, tamamlama eğitimi ve serbest öğrenme yoluyla edinilen kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır.

- Genç İstihdam Ulusal Strateji Belgesi hayata geçirilecektir.

#### ➤ **Fiyat İstikrarı**

- Söz konusu hedef çerçevesinde; toplam talep koşullarının ılımlı seyredeceği, Türk Lirasının istikrarlı bir görünüm sergileyeceği, gıda enflasyonunun program dönemi içerisinde tek haneli seviyelere düşürüleceği ve yönetilen ve yönlendirilen fiyat artışlarının ilgili yılın enflasyon tahminiyle uyumlu oranda gerçekleşeceği öngörülmektedir.

- Piyasada sağlıklı fiyat oluşumuna katkı sağlamak amacıyla başta gıda fiyatlarına yönelik Erken Uyarı Sistemi olmak üzere büyük veri ve veri analiz sistemleri oluşturularak etkin bir şekilde kullanılacaktır.

- Gıda ürünlerinin tarladan sofraya soğuk zincir sistemiyle güvenli bir biçimde, en az fireyle ve makul fiyatlarla ulaşmasını sağlamak amacıyla bütüncül bir yaklaşımla hal ve kooperatifçilikte iyileştirmeler yapılarak dağıtımın kayıtlı ve en az lojistik maliyetli olmasına yönelik düzenlemeler yapılacaktır.

- Tarımsal üretim planlamasına katkı sağlanması, üretimde öngörülebirliliğin artırılması, fiyat dalgalanmalarının önüne geçilmesi, çiftçinin ürettiği ürünü değer fiyattan satabilmesi, sanayinin ihtiyaç duyduğu kalitede ürünü tedarik edebilmesi için tarım-sanayi entegrasyonunu sağlamaya yönelik çiftçi ve sanayicinin yazılı akite olan güvenini artıracak sözleşmeli tarım mekanizmaları geliştirilecektir.

### ➤ **Ödemeler Dengesi**

- Cari işlemler dengesindeki iyileşmeye paralel olarak dış finansman ihtiyacının azalması, dış finansman kaynaklarından ise teknoloji transferi sağlayan uluslararası doğrudan yatırımlar başta olmak üzere uzun vadeli sermaye girişlerinin öne çıkarılması amaçlanmaktadır.

- Öncelikli sektörlerle yönelik ticari ve ekonomik ilişkilerimiz, “Girişimci ve İnsani Dış Politikamız” çerçevesinde derinleştirilip çeşitlendirilecek; Afrika ve Latin Amerika’ya yönelik ortaklık ve açılım politikalarımız ile “Yeniden Asya” girişimimiz somut hedefler doğrultusunda hayata geçirilmeye devam edilecektir.

- Mal ve hizmet ihracatımızın menzilini arttırma, ülkemize coğrafi olarak uzak ihracat potansiyeli yüksek ülkelerle ticaretimizi geliştirme hedefine yönelik olarak “Uzak Ülkeler Stratejisi” hayata geçirilecektir.

- Hedef Pazar ülkelerin seçilmiş şehirlerinden konaklama kapasitesinin yüksek olduğu turistik bölgelerimize doğrudan tarifeli uçuş seferlerinin artırılması ve sürdürülmesine yönelik uluslararası havayolu şirketleri ve tur operatörleri ile birlikte tanıtım ve pazarlama faaliyetinde bulunulacaktır.

### ➤ **Finansal İstikrar**

- Program döneminde ekonominin dışsal ve geçici oynaklıklara karşı direncinin artırılmasına yönelik olarak düzenleyici tedbirlerle finansal istikrarın güçlendirilmesi, finansal sektörün aracılık faaliyetinin yüksek katma değerli ve ihracata katkı sunan sektörleri desteklemesi sağlanarak dış finansmana bağımlılıktan kaynaklanan kırılganlıkların en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

- Teknolojik imkân ve araçlar, nitelikli insan kaynağıyla birleştirilerek finansal sektörün boyutuna, karmaşıklığına ve gelişimine uygun “denetleyici teknolojiler” odaklı yeni denetim uygulama ve metodolojileri hayata geçirilecektir.

- Basel Komitesinin 2023 yılı başında uygulamaya koymayı planladığı “Basel III Final” düzenlemesi başta olmak üzere, ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli mutabakatlar sağlanarak, banka ve banka dışı mali sektörün uluslararası düzenlemelere uyum sağlaması ve bu kapsamda ülke tercihlerine uygun hazırlık yapılabilmesi için gerekli mevzuat değişiklikleri gerçekleştirilecektir.

- Tahvil Garanti Fonu oluşturulacak ve bu suretle reel sektör şirketlerinin tahvil ihraçları kolaylaştırılacaktır.

- Fintek girişimlerinin desteklenmesi için İstanbul Finans Merkezinde Finans ve Teknoloji Üssü kurulacaktır.

- Dijital paranın teknolojik, ekonomik ve hukuki yapıları çalışmalarının sonuçları da değerlendirilerek Dijital Lira Araştırma Geliştirme Projesi birinci faz pilot bulguları doğrultusunda, daha yaygın ve geniş katılımlı ileri aşama pilot testlere devam edilecektir.

➤ **Kamu Maliyesi**

- Program döneminde, mali disipline kararlılıkla devam edilerek kaynakların verimli kullanılması sağlanacak ve belirlenen alanlarda tasarrufu sağlayacak yapısal değişiklikler hayata geçirilecek, kamu kesimi borçlanma gereği ve kamu borç stokunun GSYH'ye oranı düşürülecek ve maliye politikasının sürdürülebilirliği güçlendirilecektir.

- Sağlık hizmetlerinin geri ödemelerinde “Risk Paylaşım Modeli”ni destekleyen proje çalışmalarına başlanacak ve kaynak kullanımında klinik kalitenin de değerlendirilmesi sağlanacaktır.

- DMO ile birlikte Sağlık Market Uygulamasının kapsamı genişletilerek ilaç ve medikal malzeme tedarik zinciri daha da güçlendirilecektir.

- Taşıt bazlı masraf yönetim modeli başta olmak üzere Kamu Filo Yönetim Sisteminin uygulama modelleri kamu idarelerine yaygınlaştırılmaya devam edilecektir.

## B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri

**2019-2023 Bakanlık Stratejik Planı kapsamında amaç ve hedefler belirlenmiş olup bunlar aşağıdaki gibidir:**

**Amaç 1:** Ekonomide dengelenmenin ve bütçe disiplininin sağlanması, sürdürülebilir büyüme ve adaletli paylaşımaya yönelik ekonomik değişim için maliye politikalarının belirlenmesine katkı vermek ve uygulamak

**Hedef 1:** Kamu mali dengelerini, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu gider kalitesi gözetilerek sürdürülebilir şekilde sağlamak

**Hedef 2:** Mali disiplin anlayışı içerisinde; kamu harcamalarını rasyonelleştirerek sürdürülebilir büyümeyi, ekonomik ve sosyal refahı gözeten gider politikaları oluşturmak, desteklemek ve kamu kaynaklarının topluma sunulan hizmetlerin kalitesini artıracak şekilde kullanılmasını sağlamak

**Hedef 3:** Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini güçlendirmek ve izlemek

**Amaç 2:** Kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin yönetiminde etkinliği artırmak

**Hedef 4:** Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam etmek

**Hedef 5:** Nakit programlama kalitesini artırmak

**Hedef 6:** Tek Hazine Hesabı kapsamını genişletmek

**Hedef 7:** Kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması

**Hedef 8:** Kamunun proje ve program finansmanında dış kaynaklara erişiminin sürekliliğini sağlamak

**Hedef 9:** Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliğini artırmak

**Hedef 10:** Kamu sermayeli işletmelere ilişkin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu kurumsal görüş oluşturulması

**Hedef 11:** Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını etkinleştirmek

**Hedef 12:** Kamu mali varlık ve yükümlülükleri nedeniyle ihtiyaç duyulan inceleme ve denetim faaliyetlerinde etkinliğin artırılması

**Amaç 3:** Finansal istikrarı gözeterek; finansal ürün ve hizmetlerin çeşitliliğini ve sistemin derinliğini artırmak suretiyle finansal sistemi reel ekonomiyi destekleyecek şekilde geliştirmek

**Hedef 13:** Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak

**Hedef 14:** Finansal ürün ve hizmetlerin etkinliğini artırmak, yeni ürün ve hizmetler geliştirmek

**Amaç 4:** Muhasebe hizmetlerinin daha etkin yürütülmesini, mali rapor ve mali istatistiklerin uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanması ve sunulmasını sağlamak

**Hedef 15:** Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine ilişkin fonksiyonları geliştirmek ve yaygınlaştırmak

**Hedef 16:** Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyini artırmak ve mali istatistik ile mali raporları uluslararası standartlara tam uyumlu hale getirmek

**Amaç 5:** Kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek ve mali suçları azaltmak

**Hedef 17:** Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele etmek

**Hedef 18:** Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede etkinliği artırmak

**Amaç 6:** Etkin, etkili ve çözüme odaklanmış hukuki danışmanlık ve muhakemat hizmeti sunmak

**Hedef 19:** Dava ve icra takip süreçlerini etkinleştirmek, mütalaa kapasitesini geliştirmek

**Amaç 7:** Kurumsal kapasiteyi artırmak

**Hedef 20:** İş sağlığı ve güvenliği kapsamında tespit edilen riskleri gidermek

**Hedef 21:** ISO 9001:2015 kalite belgesini Bakanlık geneline yaygınlaştırmak

**Hedef 22:** İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliğini artırmak

**Hedef 23:** Stratejik yönetim anlayışını güçlendirmek

**Hedef 24:** Bakanlık birimleri tarafından sunulan hizmetlerin elektronik ortama taşınmasını sağlamak üzere e-Devlet entegrasyonu da gözetilerek ortak bilişim altyapıları oluşturmak

### III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler

#### A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bakanlığın 2022 yılı bütçesindeki toplam 1,4 trilyon TL ödenegın 1,37 trilyon TL'si harcanmıştır.

Tablo 5: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

AÇIKLAMA	2022		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
<b>BAKANLIK HİZMETLERİNDE KULLANILAN ÖDENEKLER</b>	<b>7.052.919.000</b>	<b>19.267.373.371</b>	<b>18.900.549.199</b>
<b>DİĞER İDARELERE AKTARILAN ÖDENEKLER</b>	<b>767.920.202.000</b>	<b>1.377.902.821.502</b>	<b>1.351.932.980.155</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>774.973.121.000</b>	<b>1.397.170.194.873</b>	<b>1.370.833.529.354</b>

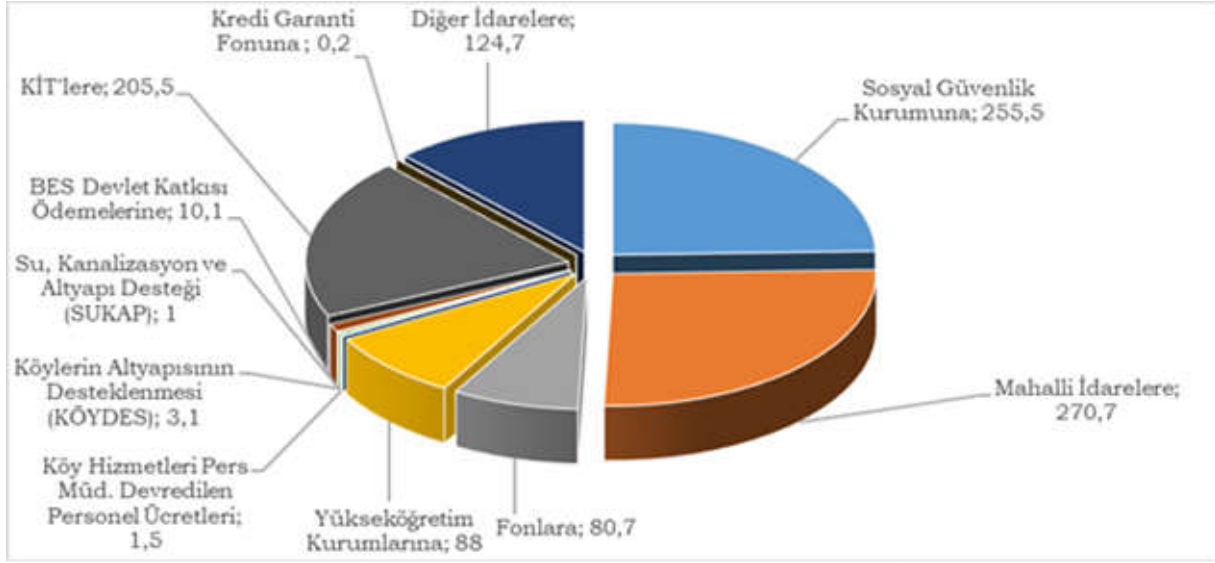
(\*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2022 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

Söz konusu ödenegın 18,9 milyar TL'si Bakanlığın kendi ihtiyaçları için kullanılmıştır. Kalan 1,38 trilyon TL'nin 310,8 milyar TL'si faiz giderleri için, kalan 1,04 trilyon TL'nin ise;

- 255,5 milyar TL'si Sosyal Güvenlik Kurumuna,
- 270,7 milyar TL'si mahalli idarelere,
- 80,7 milyar TL'si fonlara,
- 88 milyar TL'si yükseköğretim kurumlarına,
- 1,5 milyar TL'si Kaldırılan Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğünün devredilen personelinin ücretleri için ve 3,1 milyar TL'si köylerin altyapısının desteklenmesi için olmak üzere toplam 4,6 milyar TL'si il özel idarelerine,
- 1 milyar TL'si su, kanalizasyon ve altyapının desteklenmesi amacıyla belediyelere,
- 10,1 milyar TL'si BES Devlet katkısı ödemelerine,
- 205,5 milyar TL'si KİT'lere ve diğerk kamu sermayeli kuruluşlara,
- 234 milyon TL'si Kredi Garanti Fonuna,
- 124,7 milyar TL'si diğerk idarelere

kamu hizmetlerinin finansmanında kullanılmak üzere transfer edilmiştir.

Şekil 7: 2022 Yılı Diğer İdarelere Aktarılan Harcama Kalemlerinin Dağılımı (Milyar TL)

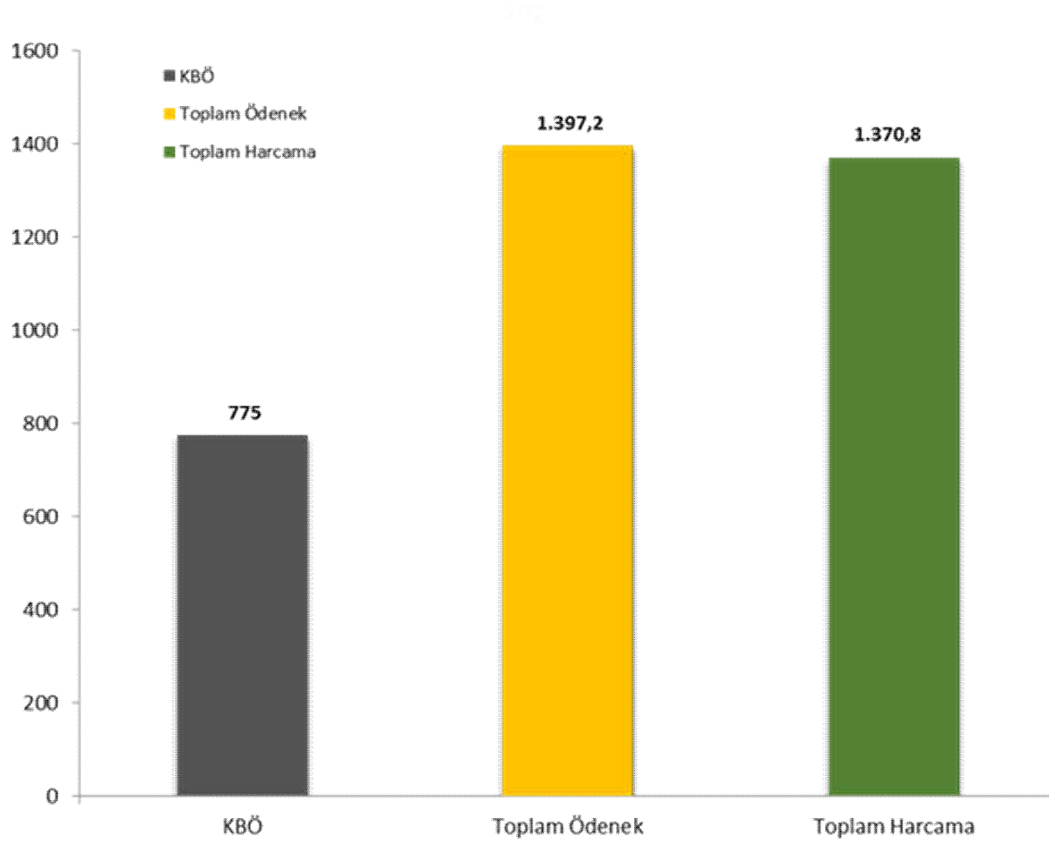


Bakanlığın, ihtiyaçlarıyla ilgili olarak ödenek ve harcamalarının 2022 yılına ait ekonomik sınıflandırma düzeyindeki dağılımı, Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar başlıklı bölümde yer alan Tablo 6'da gösterilmektedir.

## A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bakanlık bütçesinin 2022 yılı ödenek ve harcamalarına ilişkin bilgiler Şekil 8'de gösterilmektedir.

Şekil 8: 2022 Yılı Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL)

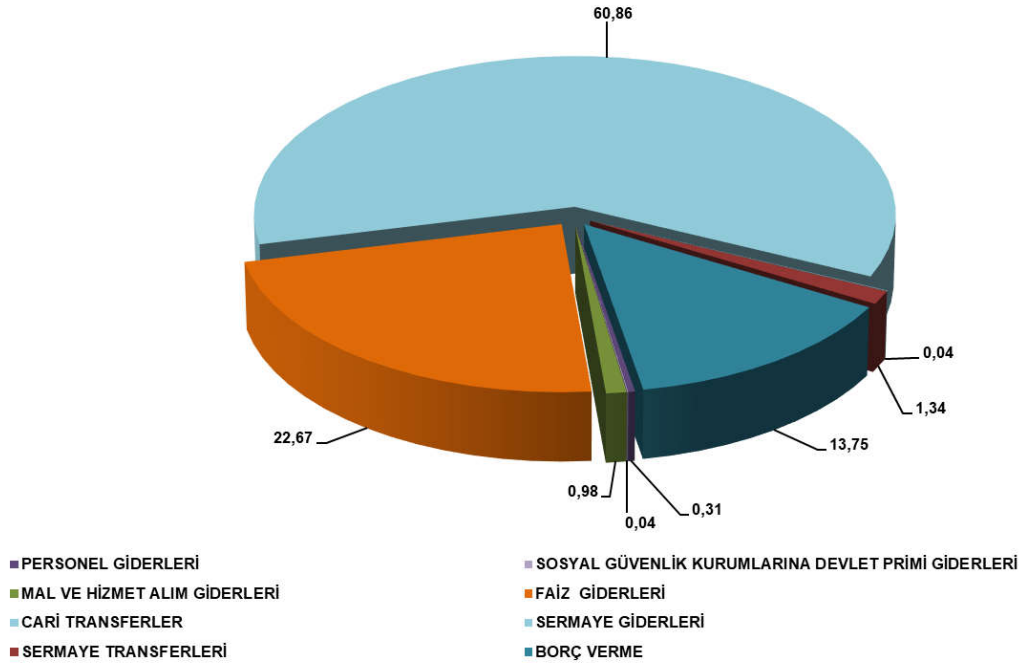


2022 yılına ilişkin ödenek ve harcamaların ekonomik düzeyde detay tabloları Ek 3'te, yine aynı döneme ait ödenek ve harcamaların program-alt program-faaliyet bazında detayları ise Ek 4'te yer almaktadır.

2022 yılına ilişkin harcamaların grafiksel gösterimine ise aşağıda yer verilmiştir.



Şekil 9: 2022 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%)



Bakanlık toplam harcamasının ekonomik sınıflandırılmasına bakıldığında ise; %60,9'unun cari transferlerden, %22,7'sinin faiz giderlerinden, %13,8'inin borç vermeden, %1,3'ünün sermaye transferlerinden, %0,4'ünün personel giderlerinden (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil) ve %1'inin mal ve hizmet alım giderlerinden kaynaklandığı görülmekte olup, söz konusu transfer harcamalarının tamamına yakını kamu hizmetlerinin finansmanı için diğer idarelere aktarılmıştır.

Tablo 6: 2022 Yılı Bakanlık Hizmetleri Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

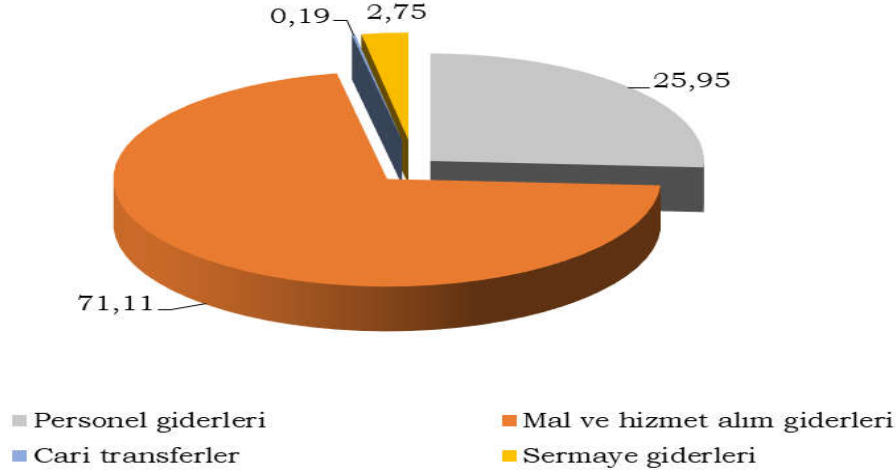
AÇIKLAMA	2022		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
PERSONEL GİDERLERİ	3.449.132.000	4.997.975.460	4.904.773.149
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	3.225.537.000	13.665.191.062	13.440.724.951
CARİ TRANSFERLER	23.057.000	38.475.050	36.162.636
SERMAYE GİDERLERİ	355.193.000	565.731.799	518.888.463
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>7.052.919.000</b>	<b>19.267.373.371</b>	<b>18.900.549.199</b>

(\*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2022 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamalar incelendiğinde; 2022 yılında personel giderleri için (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil) 4,9

milyar TL, mal ve hizmet alım giderleri için 13,4 milyar TL, cari transfer harcamaları için 36,2 milyon TL ve sermaye giderleri için 518,9 milyon TL olmak üzere toplam 18,9 milyar TL harcama gerçekleşmiştir.

Şekil 10: 2022 Yılı Bakanlık Hizmetleri Harcama Bilgileri (%)



Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma düzeyinde oransal dağılımına bakıldığında ise; %25,95'inin personel giderlerinden (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dâhil), %71,11'inin mal ve hizmet alım giderlerinden, %0,19'unun cari transferlerden ve %2,75'inin sermaye giderlerinde oluştuğu görülmektedir.

### **A.3. Mali Denetim Sonuçları**

6085 sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Bakanlığımızda yürütülen denetimler sonucunda 2021 Yılı Taslak İdare Denetim Raporu hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir. Taslak Denetim Raporu'na ilişkin olarak Strateji Geliştirme Başkanlığı koordinatörlüğünde ilgili birimlerle oluşturulan görüş ve cevaplar Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Bakanlığımıza ait 2021 Yılı Nihai Denetim Raporu'nu hazırlamış ve Eylül ayında göndermiştir. Sayıştay Başkanlığının internet sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulan Rapor'da 13 adet bulgu yer almıştır.

## B. Performans Bilgileri

### B.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

#### a) Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEYE YÖNELİK İSTİHDAM DESTEKLERİ	Sosyal Güvenlik Kurumuna Ar-Ge Teşvik Ödemeleri	5746 sayılı Araştırma Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'un 3'üncü maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçesinden Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda sigorta prim teşviki aktarılmaktadır.
BİLGİ VE İLETİŞİM	KAMU DİPLOMASİSİ VE STRATEJİK İLETİŞİM	Tanıtma Fonuna Verilen Paylar	5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesi gereğince bir takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla hesaplanan kamu payları üzerinden Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
DEMİRYOLU ULAŞIMI	DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ	Demiryolu Sektörünün Kamu Sermayeli Kuruluşlar Aracılığıyla Geliştirilmesi	Demiryolu taşımacılık alanına ilişkin politika ve stratejilerin belirlenmesi, düzenleme, denetim, izin, yetkilendirme ve bu alana ilişkin istatistiki verinin oluşturulması ve koordinasyon gibi benzeri konularda yapılan hizmetler ile büyük çaplı yatırım ve finansman gerektiren demiryolu altyapı ve üstyapı projelerinin, kamu işletmeleri vasıtasıyla hazine pay sahipliği mekanizması ile finanse edilmesi hedeflenmektedir
DENİZYOLU ULAŞIMI	DENİZYOLU ULAŞIM ALTYAPISI VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Döner Sermaye İşletmesine Verilen Paylar	4490 sayılı Kanun'un 12'nci maddesi gereği uluslararası gemi sicil kayıt harcının yüzde 50'si Bakanlık Döner Sermaye İşletmelerine aktarılmaktadır.
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE	ELEKTRİK PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR	Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtım ve Ticaretine İlişkin	Elektrik üretim, iletim ve dağıtım faaliyetlerinin, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti çerçevesinde kontrolünü, denetimini, kamulaştırma işlemlerini yapmak, elektrik enerjisi ile ilgili konularda verilen görevleri kârlılık ve verimlilik ilkesi çerçevesinde ticari,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ENERJİ PİYASASI	ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Faaliyetler	ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek, ülkenin elektrik enerjisi arz güvenliğini üretim, iletim ve dağıtım ekseninde sağlamak faaliyetleri kapsamında EÜAŞ, TEİAŞ ve TEDAŞ'a yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Elektrik Üretim A.Ş. Ana Statüsü - 6. Madde, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. Ana Statüsü - 4. Madde, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü - 6. Madde)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	ENERJİ PİYASASININ DÜZENLENMESİ	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna Verilen Paylar	4628 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesinin (d) fıkrası gereğince Kanun uyarınca alınan idari para cezalarının yüzde 25'i pay olarak aktarılmaktadır.
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	KÖMÜR MADENLERİ ALANINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Kömürün Aranması, İşlenmesi ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	Ülke ekonomisinin ihtiyacı olan taşkömürü üretimini artırmak için hazırlık ve üretim çalışmalarında klasik yöntemlerin yanı sıra taştta ve kömürde mekanizasyon yöntemleriyle rezervleri hazır hale getirmek ve üretmek hedeflenmektedir. Bu kapsamda Türkiye Taşkömürü Kurumuna yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 3213 sayılı Maden Kanunu, 3867 sayılı Ereğli Kömür Havzasındaki Ocakların Devletçe İşletirilmesi Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi, Türkiye Taşkömürü Kurumu Ana Statüsünün 4'üncü maddesi)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	PETROL VE DOĞALGAZ PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER	Hidrokarbon Arama ve Üretimine İlişkin Faaliyetler	Devletin genel enerji politikası çerçevesinde enerjide dışa bağımlılığın ve cari açığın azaltılması hedefi doğrultusunda bilhassa büyük ölçüde dışa bağımlı olunan hidrokarbon ürünlerinin üretimini teminen, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında ve ülkenin hâkimiyeti altında bulunan deniz sahalarında arama, sondaj, üretim, taşıma, iletim ve depolama alanlarında faaliyette bulunulmakta ve gerekli yatırımlar yapılmaktadır. Bu kapsamda TPAO'ya yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, TPAO Genel Müdürlüğü Ana Statüsü, 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanunu)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	PETROL VE DOĞALGAZ PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA	Petrol ve Petrol Ürünleri ile Doğal Gazın Nakliyesi ve Ticareti ile Boru Hatlarının İnşasına İlişkin Faaliyetler	Türkiye içinde ve dışında her türlü petrol ve doğal gaz boru hatlarını inşa etmek, ettirmek, inşa edilmiş boru hatlarını devralmak, satın almak veya kiralamak, boru hatları ile petrol, petrol ürünleri ve doğal gaz nakliyatında bulunmak ve anılan boru hatlarında nakledilecek ham petrol ve doğal gazı satın almak ve satmak, yurt dışında petrol ve doğal gazın teminine yönelik arama, sondaj, üretim, taşıma, depolama ve

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
	YÜRÜTÜLEN HİZMETLER		rafinaj gibi tüm petrol ameliyelerini yapmak faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda BOTAS'a yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, İlgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, BOTAS Genel Müdürlüğü Ana Statüsü, 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu)
ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI	YENİLENEBİLİR ENERJİ	Hidrolik Kaynaklara Dayalı Elektrik Üretim Lisans Harçlarından Mahalli İdarelere Ayrılan Paylar	492 sayılı Kanun'un 113'üncü maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel bütçe geliri olarak kaydedilen elektrik üretimi lisans harçlarından hidrolik kaynaklara dayalı elektrik üretim lisans harçlarının yüzde 90'ı elektrik üretimi yapan tesisin bulunduğu yerin il özel idaresine, il özel idaresi bulunmayan yerlerde büyükşehir belediyesine aktarılmaktadır.
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	Özel Eğitimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişim	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, özel eğitime ihtiyaç duyan öğrencilerin okullara ve kurumlara erişiminin sağlanması için ücretsiz taşıma projesi kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM	ÖZEL EĞİTİM VE REHBERLİK	Özel Eğitim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Girişim Sermayesi Ekosisteminin Geliştirilmesi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında finansal araç ve piyasalar ile girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine ve tasarrufların artırılmasına ilişkin çalışmaların yapılması, girişim sermayesi fonları ile üst fonlara Bakanlık bütçesinden kaynak aktarılmasına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi, bireysel katılım sermayesine ilişkin yasal altyapı çalışmalarının yürütülmesi ve bu uygulamaların gelişmesi ve desteklenmesi amacıyla gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. 28/11/2017 tarihinde kabul edilen 7061 sayılı Kanun ile 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Ek 1'inci maddesi Hazine ve Maliye Bakanlığının Girişim Sermayesi Fonlarına doğrudan kaynak aktarmasına olanak

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			<p>sağlayacak şekilde revize edilmiştir ve anılan Kanun'un Ek 1'inci maddesi kapsamında girişim sermayesi fonlarına kaynak aktarımına ilişkin genel esas ve usulleri belirleyen 05/06/2018 tarihli mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan 09/04/2018 tarihli ve 2018/11662 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı eki "Girişim Sermayesi Fonlarına Kaynak Aktarımına İlişkin Karar" ile kaynak aktarım yetkisi Bakanlığımıza verilmiştir.</p> <p>Bu yetki ile 11/01/2019 tarihinde TÜBİTAK ile TechInvestTR projesi kapsamında duyuruya çıkmış olup başvurusu uygun bulunan fonlar ile imzalanan protokoller çerçevesinde kaynak aktarımları ve fonların girişim şirketlerine yatırımları devam etmektedir. Öte yandan 2015 yılından bu yana Üst Fonlara Kaynak Aktarımı yetkisi ile Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu'na bulunmuş olduğumuz taahhüt kapsamında sermaye aktarımları gerçekleştirilmektedir. Bu uygulamalar ile girişimcilik ekosistemi hem üst fonlar tarafından hem de doğrudan fonlar tarafından desteklenmektedir. Bu program ile; Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO), Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) ve yeterlilik kararı verilmiş Araştırma Altyapıları (AA) gibi merkezlerde belirli bir aşamaya gelen iş fikirlerinin veya şirketlerin finansmana erişiminin sağlanması, Fintech ekosisteminde Türkiye'yi önde gelen ülkeler arasına sokmak ve erken aşama teknoloji tabanlı şirketlerin ticarileşme süreçlerinde ihtiyaç duyacakları finansal desteğin sağlanması, üniversitelere girişim sermayesi konusunda tecrübe kazandırılması ve bu alanda kendi kendilerini finanse edebilmelerinin önünün açılması amaçlanmıştır.</p>
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Hazine Destekli Kredi Kefalet Uygulaması Kapsamında Kredi Garanti Fonuna Kaynak Aktarımı	<p>1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştıracak politika ve araçların geliştirilmesi ve bu kapsamda Hazine destekli kredi garanti sistemine ilişkin çalışmaların yapılması faaliyetleri yürütülmektedir.</p> <p>4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Geçici 20'nci maddesi kapsamında da kredi garanti kurumlarına kaynak aktarımı yapılmaktadır. Teminat yetersizliği bulunan firmaların krediye erişim imkânlarının artırılması kapsamında KOBİ ve KOBİ dışı tüm firmalara Hazine destekli kredi kefalet uygulaması kapsamında kefalet kullanılmaktadır. Uygulama kapsamında temerrüde düşen firmalar için tazmin üst limitini aşmayacak şekilde kredi verenlere tazmin ödemesi yapılmaktadır.</p>
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	Sermayedarlık sıfatıyla Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. ve Emlak Katılım Bankası'na sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 4603 sayılı Kanun Ek Madde 1, 6219 sayılı Kanun)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Konut Hesabı Sistemi Kapsamında Devlet Katkısı Ödemesi	03/06/2011 tarihli ve 633 sayılı Sosyal Hizmetler Alanında Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin Ek 3'üncü maddesine dayanılarak hazırlanan "Konut Hesabı ve Devlet Katkısına Dair Yönetmelik" kapsamında geliştirilen Devlet Katkısı ve Konut Hesabı Sistemi; hanehalkı tasarruflarının artırılmasını ve söz konusu tasarrufların finansal sisteme kazandırılmasını teşvik etmek amacıyla gerçekleştirilen faaliyetleri kapsamaktadır. Sistem dâhilinde konut hesabı bulunan katılımcılar, mevzuatta sıralanan koşulları sağlamak kaydıyla, hesaplarının bulunduğu banka aracılığıyla devlet katkısı taleplerini Bakanlığımıza ulaştırmaktadırlar. Yapılan incelemeler sonucunda devlet katkısı ödemesine hak kazanılması halinde katılımcılara ödeme yapılmaktadır. Ayrıca yastık altı tasarrufların finansal sisteme çekilmesini sağlamak ve konut sahibi olmayan vatandaşların konut edinimine katkı sağlamak amacıyla Konut Hesabı Sistemini geliştirmek için mevzuat değişiklikleri yapılması ve sistemin revize edilmesi faaliyetleri yürütülmektedir.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Mevduat ve Katılma Hesaplarının Kur Artışlarına Karşı Korunması	Kur korumalı mevduat ve katılma hesaplarına ilişkin ürün, finansal istikrara katkı sağlanması, gerçek kişilerin mevduat ve katılma hesaplarının getirilerinin kur artışlarına karşı desteklenmesi, TL'ye olan güvenin artırılması, tasarrufların daha uzun vadeye yayılması amaçlarıyla 28/01/2022 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 4749 sayılı Kanun'a eklenen Geçici 35'inci madde ile 23/02/2022 tarihli ve 5206 sayılı Mevduat ve Katılma Hesaplarının Kur Artışlarına Karşı Desteklenmesine İlişkin Karar kapsamında hayata geçirilmiştir. Ayrıca 01/03/2022 tarihli TCMB Uygulama Talimatı (23/05/2022 tarihinde güncellenmiştir) Bakanlığımız tarafından Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası aracılığıyla sağlanacak desteğe ilişkin uygulama esaslarını düzenlemektedir.  Söz konusu desteğe ilişkin mevzuatın uygulanması, bu kapsamda periyodik projeksiyonlar çerçevesinde Merkezi Yönetim Bütçesinden tahakkukların yapılması ve sistemin temel paydaşları nezdinde uygulamaya ilişkin oluşan tereddütlerin giderilmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir.
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Finansal Sistem Aktörleri Arası Eşgüdüm, İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında finansal istikrarın sürdürülmesi amacıyla sistemik risklerin izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin kurumsal çerçevenin güçlendirilmesi, bu risklere karşı tedbir ve politikaların geliştirilmesine katkı sağlanması, faizsiz finans sektörünün geliştirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlarla eş güdüm içerisinde çalışmalar yapılması, finansal piyasalardaki yenilikler ile küresel ve yerel gelişmelerin takip edilerek değerlendirilmesi ve finansal sektörü geliştirici çalışmalar yapılmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir.  Finansal İstikrar Komitesi (FİK) çatısı altında düzenleyici ve denetleyici kurumların eş



Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			<p>güdüm içerisinde ülkemiz finansal düzenleme ihtiyacını karşılayarak finansal istikrarın korunması ve finansal sistemin sağlıklı gelişiminin sürdürülmesi öngörülmektedir. 09/12/1994 tarihli ve 4059 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi ile FİK kurulmuştur. FİK'in görevleri kapsamında "Finansal istikrar ve güvenliği tehdit edebilecek sistemik risklerin belirlenmesi, etkin bir şekilde izlenmesi ve yönetilmesi için alınabilecek tedbirlerin tespit edilmesi ile finansal sektörün sağlıklı gelişiminin sağlanması" çerçevesinde ilgili kurum ve kuruluşlar arasında iş birliğini tesis ederek düzenlemeler yapılmakta ve uygulamaların koordinasyonu sağlanmaktadır.</p> <p>Faaliyetin ana unsuru FİK toplantıları ile finansal düzenleyicileri aynı masada toplayarak finansal sektörün çok boyutlu yapısının daha net bir analizinin ve bunun üzerinden gerekli gözetim ve düzenlemelerin yapılmasında eş güdümün sağlanmasıdır.</p>
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Kambiyo ve Sermaye Hareketlerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	<p>1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225/A maddesi kapsamında kambiyo mevzuatının esaslarının ve kambiyo politikalarının belirlenmesi, mevzuat çalışmalarının yürütülmesi, yapılan iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğunun kontrol edilmesi, uygun olmayan işlemler hakkında kanuni takibatta bulunulmasının sağlanması, belirtilen hususlar kapsamında istatistik, raporlama, izleme, gözetim, koordinasyon ve diğer çalışmaların yapılması ile kambiyo politikalarının uygulanması ve finansal piyasalarla ilgili konularda Bakanlık ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ilişkilerinin kurulmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir.</p> <p>1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a İlişkin 2008-32/34 sayılı Tebliğ, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a İlişkin 2018-32/48 sayılı Tebliğ ve ilgili diğer mevzuat kapsamında; Türkiye'de yerleşiklerin kendi aralarında akdedecekleri bazı sözleşmelerde, bedelin ve diğer ödeme yükümlülüklerinin belirtilen istisnalar dışında döviz cinsinden ya da dövize endeksli yapılması engellenerek dolarizasyonun önüne geçilmesi, ihracat bedellerinin yurda getirilmesi düzenlemesi ile yurda döviz girişinin artırılması sağlanarak döviz kurunda meydana gelen dalgalanmaların önüne geçilmesi ile Bakanlıkça belirlenen bazı istisnalar dışında yalnızca döviz geliri olan Türkiye'de yerleşiklerin döviz kredisi kullanmasına ilişkin düzenleme yapılarak ülkemizin yükümlülük dolarizasyonunun azaltılması ve özel sektörün döviz riskini yönetmesine katkı sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.</p>
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Yetkili Müesseseler ve Kıymetli Madenler Aracı Kuruluşlarına İlişkin	1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın 225/A maddesi, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar, Kıymetli Madenler Borsası Aracı Kuruluşlarının Faaliyet Esasları ile

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
SİGORTACILIK		Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	<p>Kıymetli Madenler Aracı Kurumlarının Kuruluşu Hakkında Yönetmelik, Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karar'a ilişkin 2018-32/45 sayılı Tebliğ ve diğer ilgili mevzuat kapsamında; yetkili müesseselerin kuruluş, faaliyet, şube açma, yükümlülük ve denetimlerine dair usul ve esasları düzenlenmekte, bunların gözetim ve koordinasyonu sağlanmakta, borsada faaliyet gösterecek kıymetli madenler aracı kurumlarının kuruluş ve faaliyet izinleri verilmekte, kıymetli madenler aracı kuruluşlarının faaliyet şartlarına ilişkin usul ve esasları düzenlenmekte ve bunların gözetim ve koordinasyonu sağlanmakta, ham elmas konusunda uygulamaya ilişkin iş ve işlemlerle, gözetim, denetim ve diğer çalışmalar yapılmaktadır.</p> <p>Bunun yanında, Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü, gerek Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı gerekse de Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yetkisiz faaliyette bulunan işyerlerine yönelik sıkı gözetim ve denetim yapılmaktadır.</p> <p>Ayrıca, finansal piyasaların gözetimi hedefi doğrultusunda döviz piyasası dışında ülkemiz ekonomisinde önemli bir rol oynayan kıymetli maden ve taşlara yönelik de sektörün daha aktif çalışmasının sağlanmasını ve daha işler bir hale getirilmesini teminen mevzuat çalışmaları yürütülmektedir.</p>
FINANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ, DÜZENLENMESİ VE DENETLENMESİ	Sigortacılık ve Özel Emekliliğin Desteklenmesi	<p>Söz konusu faaliyet kapsamında; Türk Reasürans A.Ş.'ye sermayedar sıfatıyla ilgili kuruluşlara sermaye aktarımı yapılmaktadır.</p> <p>Bireysel Emeklilik Devlet Katkısı: 4632 sayılı Kanun'un Ek 1'inci maddesi "İşveren tarafından ödenenler hariç katılımcı adına bireysel emeklilik hesabına ödenen katkı paylarının yüzde otuzuna karşılık gelen tutar, şirketler tarafından emeklilik gözetim merkezine iletilen bilgiler esas alınarak Devlet katkısı olarak emeklilik gözetim merkezince hesaplanır. Devlet katkısı, Bakanlık bütçesine konulan ödenekten katılımcıların ilgili hesaplarına şirketler aracılığıyla aktarılmak üzere emeklilik gözetim merkezine ödenir." hükmü kapsamında aylık olarak devlet katkısı ödemelerine ilişkin işlemler gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Bireysel Emeklilik Sisteminden Yapılacak İadeler: 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu'nun Ek 1'inci maddesi, çerçevesinde, Bakanlık hesabına emeklilik şirketlerince yapılan ödemelerden, ilgili mevzuatında belirlenen usul ve esaslar Hasılat payı dâhilinde fazla veya yersiz ödendiği tespit edilenler, Bakanlık bütçesine konulan ödenekten emeklilik şirketlerinin ilgili hesaplarına aktarılmak üzere emeklilik gözetim merkezine ödenir. Fazladan ödenen tutarlar için ayrıca faiz ödenmez"</p>
HAYAT BOYU	YAYGIN EĞİTİM	Yaygın Eğitim Kursları ve	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ÖĞRENME		Açıköğretim	bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borç ve Nakit Yönetimi Faaliyetleri	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 223'üncü maddesi ile 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 219'uncu maddesinde değişiklik yapan 45 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 2'nci maddesi doğrultusunda, kamu mali varlık ve yükümlülüklerini etkin biçimde yönetmek amacıyla; borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi kapsamında borç yönetiminin stratejik ölçütler çerçevesinde yürütülmesi, kamu nakit yönetiminin etkinliğinin artırılması, gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilerek nakit programlama kalitesinin artırılması ve kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Hazine ve Maliye Bakanlığı bünyesinde oluşturulan Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözeterek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik yılda 1 kez çeşitli kriterler belirlemektedir. Buna göre yıl içerisinde söz konusu kriterlerin seyrine yönelik BRYK'ye raporlamalar yapılmaktadır. Belirlenen kriterler, alt program hedefinde belirtilen "Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi" sürecine katkı sağlamaktadır. Faaliyetin yasal dayanakları ise 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve 09/03/2019 tarih ve 30709 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmeliktir. Diğer taraftan, her yıl Eylül-Ekim aylarında borçlanma stratejilerine yönelik kriterlerin belirlendiği BRYK Kararları da faaliyete ilişkin yasal mevzuat dâhilinde değerlendirilmektedir. Kamu nakit giriş ve çıkışlarının doğru tahmin edilmesi süreci nakit yönetiminin temel fonksiyonlarından biridir. Bu sayede, nakit ve borç yönetiminin sağlıklı bir şekilde gerçekleşmesi ve nakit risklerinin etkin bir şekilde yönetilebilmesi sağlanacaktır.
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği Kapsamında Sağlanan Fonların Yönetimi	2018/4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği (IPA) kapsamındaki fonların mali yönetimi, işlemlerin yasallığı ve uygunluğu ve oluşturulan yönetim ve kontrol sisteminin işlerliğine yönelik görevlerin yerine getirilmesi suretiyle Ulusal Yetkilendirme Görevlisine verilen görevlerin yerine getirilmesi ve IPA fonlarının sürdürülebilirliğinin sağlanarak yükümlülüklerin yönetilmesine katkı sağlanmaktadır.
HAZİNE VARLIKLARININ VE	DIŞ EKONOMİK	Dış Ekonomik İlişkiler ve Finansman Faaliyetlerinin	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 225'inci maddesi kapsamında, Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü, diğer ülkelerle ve ülkemizin üyesi olduğu IMF,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	İLİŞKİLER	Yönetimi	<p>Dünya Bankası, EBRD gibi uluslararası finansal kuruluşların toplantılarında ve yönetim kurullarında üye olarak ülkemizi temsil etmektedir. Bahse konu uluslararası kuruluşların üyelikten kaynaklı her türlü iş ve işlemlerini yerine getirmeyi ve anılan kuruluşlardan azami finansman sağlamayı ve politika oluşturma süreçlerine katkı vermeyi amaçlamaktadır.</p> <p>Bununla birlikte, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un ilgili hükümleri uyarınca; devletin dış borçlanmasının yürütülmesi, kamu borç yönetiminin önemli bir bileşeni olan proje finansmanı amacıyla yabancı krediörlerden veya uluslararası finans kuruluşlarından kredi sağlanması ve ülkemiz tarafından diğer ülkelere nakdi hibe veya kredi verilmesi ve bu yöndeki anlaşmaların imzalanmasına ilişkin hazırlık, temas ve müzakerelerin yürütülmesi görevlerinin yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.</p>
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yardım Faaliyetleri	<p>İki ülke arasında akdedilen İktisadi ve Mali İşbirliği Anlaşmaları ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)'nin sürdürülebilir ekonomik yapıya kavuşması ve kalkınma çabalarına destek olunması amacıyla cari bütçe, yatırım (altyapı ve reel sektör) ve savunma giderlerinin finansmanına yönelik olarak ülkemizce KKTC'ye mali kaynak sağlanmaktadır. Sağlanan destekler neticesinde KKTC ekonomisinin rekabet edebilir seviyeye gelmesi, altyapı ihtiyaçlarının karşılanması (ulaşım, sanayi, tarım, eğitim, kültür, sağlık vb.), reel sektörünün desteklenmesi (turizm ve yükseköğretim vb. sektörler), su ve elektrik enerjisi gibi enerji ihtiyaçlarının karşılanması ile uluslararası tanınırlığının sağlanması hedeflenmektedir.</p> <p>Ülkemiz ile KKTC arasında imzalanan anlaşmalar kapsamında, her yıl bütçe ödenekleri çerçevesinde KKTC'ye cari bütçe, yatırım ve savunma giderlerinin finansmanına yönelik olarak kaynak aktarılmaktadır.</p>
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	<p>1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 224'üncü maddesinde tanımlanmış görevler ile 233 ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameler uyarınca hazine pay sahipliğinin gerektirdiği görevler ve 4603, 5570, 5661, 5664 ve 6824 sayılı Kanunlar kapsamında yürütülen faaliyetler yerine getirilmektedir.</p> <p>Bu kapsamda, pay sahipliği fonksiyonu Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından icra edilen kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin, sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla yapılan sermaye ödemeleri, muhtaç ailelere kömür yardımı yapılması, tarımsal üretimin desteklenmesi ve Cumhurbaşkanınca verilecek diğer görevler kapsamında ortaya çıkan görevlendirme bedeli ödemeleri, tarımsal üreticiler ile esnaf ve sanatkarların kullandığı düşük faizli</p>

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			kredilerden kaynaklanan gelir kayıplarına ilişkin ödemeler ile kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliklerinin desteklenmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Ayrıca Uluslararası Sağlık Hizmetleri A.Ş. ve KEY ödemeleri bu faaliyet altında yer almaktadır.
HUKUK VE ADALET	HUKUK VE MEVZUAT HİZMETLERİ	Türkiye Barolar Birliğine Verilen Paylar	1136 sayılı Avukatlık Kanunu'nun 180'inci maddesi gereğince iki yıl öncesine ait kesin hesap sonuçlarına göre tespit edilen toplam miktarlar esas alınarak 492 sayılı Harçlar Kanunu'na bağlı (1), (2) ve (3) sayılı tarifelere göre alınan harçlar ile idarî nitelikteki para cezaları hariç olmak üzere para cezalarının toplam yüzde 3'ü oranında Türkiye Barolar Birliği hesabına pay aktarılmaktadır.
HUKUK VE ADALET	SEÇİMLERİN GENEL YÖNETİMİ VE DENETİMİ	Siyasi Partilere Yardım Faaliyeti	Anayasanın 68'inci maddesi ve 2820 sayılı Siyasi Partiler Kanunu'nun Ek 1'inci maddesine göre siyasi partilere devlet yardımı yapılmaktadır.
İSTİHDAM	İSTİHDAMIN ARTIRILMASI VE İŞSİZLİKLE MÜCADELE	Kamu İşveren Sendikaları Üyelik Aidatı	Bütçe Kanunu'nun E cetvelinde yer alan Kamu İşveren Sendikalarına aidat ödemesi ile ilgili hüküm gereğince yapılan ödemeleri ifade etmektedir.
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	Risk Bazlı Analiz Çalışmaları ile Vergi Kayıp, Kaçak ve Kayıt Dışı Ekonomik Faaliyetlerin Önlenmesi	<p>1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 222'nci maddesi ile Risk Analizi Genel Müdürlüğünün görev ve yetkileri belirlenmiştir. Bu kapsamda Genel Müdürlük tarafından vergilemede muhtemel risk alanları tespit edilerek, farklı veri kaynaklarından elde edilen bilgiler doğrultusunda vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı faaliyetlere yönelik risk senaryoları oluşturulur, modellemeler kurgulanır, analiz ve değerlendirme çalışmaları yürütülür. Çalışma sonuçları raporlara bağlanarak gerekli önlemlerin alınmasını teminen ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına iletilir, bu kurumlarca alınan önlemlerin sonuçları takip ve analiz edilir. Bu kapsamda ilgili kurum ve kuruluşlardan alınan geri bildirimler değerlendirilerek raporlanır.</p> <p>Yürütülen faaliyetler ve yapılan risk bazlı analiz çalışmaları ile vergi kayıp, kaçak ve kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesi, vergi denetimlerinde risk bazlı yaklaşımın getirilmesi suretiyle etkinliğinin artırılması, vergide adaletin sağlanması ve vergiye gönüllü uyumun artırılması, uyumsuz mükelleflerin uyumlu mükellefler aleyhine oluşturacağı haksız rekabetin önlenmesi amaçlanmaktadır.</p> <p>Bu mücadele kapsamında; büyük veri erişim sisteminin kurulması, riskli sektör ve alanlar tespit edilerek analiz ve değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi gibi hususlar dikkate alınarak mükellefler nezdinde doğru zamanda aksiyon alınması ve vergi kayıp ve kaçağı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin önlenmesi sağlanmış olacaktır.</p>

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele	<p>Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 231'inci maddesi uyarınca suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi kapsamında veri toplamak, toplanan verileri analiz etmek ve değerlendirmek, araştırma ve incelemeler yapmak veya yaptırmak, elde edilen bilgi ve sonuçları ilgili makamlara iletmekle görevli ve yetkilidir.</p> <p>MASAK, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile etkili bir şekilde mücadele ederek etkin bir ekonomi ve güvenli bir toplum oluşmasına katkı sağlamakta, mali suçların önlenmesine yönelik faaliyetler yürütmektedir. Programın amacına katkı sunmaya yönelik olarak çok sayıda kurumdan veri toplamakta ve yükümlülerden şüpheli işlem bildirimleri almakta, söz konusu veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden risk odaklı stratejik analiz çalışmaları yapmaktadır. Ayrıca, görev alanı kapsamındaki araştırma faaliyetleri ve aklamaya suçlu incelemeleri, yükümlülük denetimleri, yükümlü grupları ile uygulama birimlerinin eğitimleri faaliyetlerinin yanı sıra idari yaptırım uygulamak ve ilgili uluslararası kuruluşlar nezdinde dış ilişkileri yürütmek, farkındalık eğitimleri düzenlemek faaliyetlerini sürdürmektedir.</p>
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	VERGİYE UYUM VE DENETİM	Vergi Denetimi	<p>1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 228'inci maddesine göre Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının görev ve yetkileri belirlenmiştir. Bu kapsamda, Başkanlığın asli vazifeleri; VUK ve diğer vergi kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapmak, kayıt dışı ekonomi ve yolsuzlukla mücadele etmek ile idarenin etkin ve hukuka uygun işleyişinin sağlanmasına yönelik teftiş ve soruşturma faaliyetlerini yürütmektir.</p> <p>Kayıt dışı ekonomiyle mücadele ve vergi tabanının genişletilmesi, Başkanlığın başlıca hedefleri arasındadır. Bu mücadeleden amaç; esas itibarıyla VUK'ta yer alan bildirimler, defter tutma ve işlemlerin kayıt altına alınması, belge düzeni ve ibraz gibi yükümlülüklerin tam olarak yerine getirilmesi ve böylelikle kayıt dışı işlemlerin kavranarak vergi kayıp ve kaçığının önlenmesidir.</p> <p>Kayıt dışı ekonomi ile mücadele kapsamında, kayıt dışı ekonomiyi caydıran, kamuya olan güveni artıran düzenlemeler yapılacak ve denetim süreçleri elektronik ortamda gerçekleştirilerek denetim faaliyetlerinde etkinlik ve verimlilik artırılabilecektir. Başkanlık, oluşturulan VDK-RAS ile kayıt dışı ekonominin ve vergi kaçakçılığının yoğun olduğu sektörlerdeki riskli mükelleflerin belirlenmesi, analiz edilerek incelemeye sevk edilmesi ve gerçekleştirilen verimli ve etkin vergi denetimleri sayesinde, kayıt dışı kalan işlemleri belirleyerek vergilendirilmelerini sağlamaya yönelik çalışmalar yapacaktır.</p> <p>Kayıt dışı ekonomiyle mücadele; orta ve uzun dönemde ekonomik istikrar, gelir dağılımı</p>

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			ve istihdam gibi birçok makroekonomik unsurun iyileşmesine, ekonomide verimlilik düzeyi ve rekabet gücünün yükselmesine, ayrıca kamu gelirlerinin artmasına katkıda bulunacaktır. Bakanlığımız bu bilinçle uygulamaya koyduğu eylem planlarıyla kayıtlı ekonominin yaygınlaştırılması ve kayıt dışı ekonominin azaltılmasına yönelik çalışmalarına bu dönemde de kararlılıkla devam edecektir.
KIRSAL KALKINMA	KÖYLERİN ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi (KÖYDES)	Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi (KÖYDES) ödeneklerinin dağılımına, kullanılmasına, izlenmesine ve denetimine ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararına istinaden, KÖYDES ödeneklerinin tahakkuk ettirilmek suretiyle İller Bankası Anonim Şirketine gönderilmesini ifade etmektedir.
ORMANLARIN VE DOĞANIN KORUNMASI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ	ORMANLARIN VE ORMAN KAYNAKLARININ KORUNMASI	Tarım ve Orman Bakanlığına Bağlı Döner Sermaye İşletmelerine Verilen Paylar	4915 sayılı Kara Avcılığı Kanunu 8'inci maddesi gereğince, tahsil edilen avcılık belgesi harçlarının yüzde 30'u her ay Bakanlık Döner Sermaye işletmelerine aktarılmaktadır.
ORTAÖĞRETİM	DİN ÖĞRETİMİ	Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
ORTAÖĞRETİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	Ortaöğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, taşınabilir ortaöğretim öğrencilerinin ücretsiz öğle yemeği giderleri kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
ORTAÖĞRETİM	GENEL ORTAÖĞRETİM	Genel Ortaöğretime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
ORTAÖĞRETİM	MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM	Mesleki ve Teknik Eğitime Yönelik Eğitim ve Öğretim	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
		Hizmetleri	35'inci maddesi çerçevesinde ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	ESNAF VE SANATKARLARIN DESTEKLENMESİ	Esnaf ve Sanatkarlara Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	4603 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesi, 5570 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 2002-2022 yılları arasında yayımlanan ilgili Kararlar ve ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; Türkiye Halk Bankası A.Ş.'ce Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifleri kefaletiyle veya doğrudan esnaf ve sanatkarlara Hazine faiz destekli kredi kullanılması hükme bağlanmış olup esnaf ve sanatkarların finansman ihtiyacının uygun koşullarda karşılanması amaçlanmıştır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	ESNAF VE SANATKARLARIN DESTEKLENMESİ	Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonuna Bağlı Odalara Verilen Paylar	5362 sayılı Esnaf ve Sanatkarlar Meslek Kuruluşları Kanunu 69'uncu maddesi gereğince esnaf ve sanatkarların sicile kayıt ve tescil harç tutarlarının yüzde 25'i ilgili birliğe aktarılmaktadır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ	Elektromekanik Sanayiine İlişkin Faaliyetler	Enerji üretim, iletim ve dağıtım ile ilgili her türlü teçhizatı üretmek, enerji santrallerinin fizibilitesini çıkarmak, projelendirmek, ihtiyaç duyulan ekipmanın imali ve tedarikini sağlamak başta olmak üzere enerji santrallerinin ihtiyaçlarına ilişkin her türlü ticari faaliyeti yapmak, bu santralleri tesis etmek, müşavirlik ve gözetmenlik hizmeti vermek testlerini yapmak, devreye almak, her türlü bakım onarım ve rehabilitasyon işlerini yapmak, enerji sektöründe üretim, iletim, depolama ve dağıtım tesisleri ile endüstriyel tesisler için her türlü mal, hizmet danışmanlık ve yapım işlerini üstlenmek, bu tesislerde kullanılan ekipmanlara ve sistemlere ait test, AR-GE ve ÜR-GE faaliyetlerini gerçekleştirmek, enerji sektöründe ihtiyaç duyulan akredite test laboratuvarları kurmak ve laboratuvar hizmeti vermek faaliyetleri kapsamında Türkiye Elektromekanik Sanayi Anonim Şirketine yapılan transferler bu faaliyet altında yer almaktadır. (233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, Türkiye Elektromekanik Sanayi Anonim Şirketi Ana Statüsü - 5. Madde, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	İşletmelerin Finansmana Erişimini Kolaylaştırmaya Yönelik Kredi Garanti Fonu Aracılığıyla Yürütülen Faaliyetler	4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un Geçici 20'nci maddesi ve ilgili Bakanlar Kurulu Kararları ile Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında kredi garanti kurumlarına kaynak aktarımı yapılmaktadır. Teminat yetersizliği bulunan firmaların krediye erişim imkanlarının artırılması kapsamında KOBİ ve KOBİ dışı tüm firmalara Hazine destekli kredi kefalet uygulaması kapsamında kefalet kullanılmaktadır. Uygulama kapsamında temerrüde düşen firmalar için tazmin üst limitini aşmayacak şekilde kredi verenlere tazmin ödemesi



Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			yaşanmaktadır.
SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ	YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Aracılığıyla Yürütülen Yatırımların Teşvik Faaliyetleri	Sermayedarlık sıfatıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'ye sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 7147 sayılı Kanun)
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Banka Sandıkları Emekli Ek Ödemeleri	5454 sayılı T.C. Emekli Sandığı, Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ek Ödeme Yapılması ile Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ödenen Gelir ve Aylıklarda 2006 Yılında Yapılacak Artışlar ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi gereğince 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş kurum, sandık ve vakıflar ile 5510 sayılı Kanun'un Geçici 4. maddesi uyarınca makam ve temsil tazminatı ödemesi yapan sosyal güvenlik kurumları, diğer sandık ve vakıflara ödemesi yapılan ek ödeme, makam ve temsil tazminatı ödemelerinin Hazine tahsilatı amacıyla Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan ödeneğin söz konusu kurum, sandık ve vakıflara tahakkuk ettirilmek suretiyle aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Emekli İkramesi Ödemeleri	5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince (madde 64, 89 ve 90, Ek 4, Ek 68, Ek 77, Ek 78, Ek 79, Ek 82) yapılan ödemeler, 5434 sayılı Kanun'a tabi hizmeti ve 506 sayılı Kanun'un Geçici 20'nci maddesi kapsamındaki sandıklarda hizmeti olan kişilere ödenen müşterek aylıklar, 926 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu'nun Geçici 30'uncu maddesi kapsamında ödenen kadrosuzluk tazminatı, 2330 sayılı Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması Hakkında Kanun kapsamında sayılan görevler dolayısıyla bağlanan vazife malullüğü aylığı ile tazminat tutarları, 3292 sayılı Vatani Hizmet Tertibinden Aylık Bağlanması Hakkında Kanun hükümleri gereğince hiçbir karşılık menfaat göstermeksizin üstün başarı ile Türk milletine hizmet etmiş, bu başarıları Kamu Kuramlarınca kayıt altına alınmış kişilerin yararlanmakta olduğu aylıklar, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu hükümleri gereğince aylık bağlananlara ödenen terör emsal farkları ile Cumhurbaşkanlığı görevinden herhangi bir nedenle ayrılanlara, Cumhurbaşkanlığı görevine ödenmekte olan aylık ödeneğin yüzde 40'ı oranında bağlanan aylıklar ile milletvekillerinin Sosyal Güvenlik Kurumu birleşmeden önce devredilen sosyal güvenlik kurumlarına göre aylık almaları durumunda milletvekilliği aylığı ile kendi sosyal güvenlik kurumundan hak ettiği aylık arasındaki farklar faturalı ödemeler kapsamında olup, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Emeklilere Bayram İkramiyesi Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun Ek 18'inci maddesi gereğince emeklilere bayram ikramiyesi ödenmek üzere belirlenen tutar Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	Sosyal Güvenlik Kurumuna makam, temsil ve kadrosuzluk tazminatları ile münhal kanunlara istinaden diğer tazminatlar karşılığı yapılan ödemeleri ifade etmektedir.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Ek Ödemeler	5454 sayılı T.C. Emekli Sandığı, Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık Veya Gelir Almakta Olanlara Ek Ödeme Yapılması ile Sosyal Sigortalar Kurumu ve Bağ-Kur'dan Aylık veya Gelir Almakta Olanlara Ödenen Gelir ve Aylıklarda 2006 Yılında Yapılacak Artışlar ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 1'inci maddesi gereğince belirlenen ek ödemeler Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Emeklilik Devlet Katkısı Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda devlet katkısı aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Sağlık Devlet Katkısı Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda devlet katkısı aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumuna Ek Karşılık Ödemeleri	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin birinci fıkrasının (h) bendi ile Geçici 4'üncü maddesinin sekizinci fıkrası hükümleri gereğince Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının talebi doğrultusunda ek karşılık aktarılmaktadır.
SOSYAL GÜVENLİK	SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI	Sosyal Güvenlik Kurumuna Faturalı Ödemeler Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	Sosyal Güvenlik Kurumuna faturalı ödemeler karşılığı yapılan diğer ödemeleri ifade etmektedir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Faaliyetleri	5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatlarından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesinin 2'nci fıkrası gereği aktarılan paylardır.
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	SPORUN VE SPORCULARIN DESTEKLENMESİ	Sporcu, Çalıştırıcı, Kulüp ve Federasyonların Desteklenmesi	3289 sayılı Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu'nun 7194 sayılı Kanunla değişik Ek 12'nci maddesinde, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Türkiye Futbol Federasyonu ve bağımsız spor federasyonlarına tescil edilmiş olan ve Türkiye'de faaliyette bulunan spor kulüpleri ve sportif alanda faaliyette bulunan sermaye şirketleri tarafından sporculara ödenen ücretlerden tevkif edilerek ilgili vergi dairesine kanuni süresinde beyan edilen ve ödenen Gelir Vergisi'nden Gençlik ve Spor Bakanlığına Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Mali Değişim ve Dönüşüme Yönelik Politika Geliştirilmesi	Kamu idarelerince yapılan harcamalarda etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlanması amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeler yapmak, tedbirler almak ve uygulamayı izlemek amacıyla yürütülen faaliyetler ile Devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulmasına ilişkin çalışmaları koordine etmek ve vergi yükü ile gelir tahminlerinin analizine yönelik faaliyetlerdir. 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Hazine ve Maliye Bakanlığına "Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak" görevi verilmiş olup, Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü'nün yürütmüş olduğu dönüşüme yönelik faaliyetler de bu çerçevede gerçekleştirilmektedir. Harcama ve gelir alanlarının incelenmesi neticesinde tedbir ya da düzenlemenin gerekli görüldüğü alanlar detaylandırılarak tespit ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi	1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi ile 13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 2'nci maddesi doğrultusunda bu faaliyet kapsamında; -Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programları, ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan Politika Kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlanmasına ve makro

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			<p>dengelerin oluşturulmasına katkı sağlamak,</p> <p>-Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, orta vadeli program, Cumhurbaşkanlığı yıllık programı ile sektörel plan ve programların uygulanmasını izlemek, değerlendirmek ve gerektiğinde ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan politika kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müşterek bir şekilde değişiklik yapmak veya teklif etmek,</p> <p>-Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak; bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak,</p> <p>-Harcama ve bütçe politikalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak,</p> <p>-Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bütçe hazırlık çalışmaları sırasında uyacakları teknik ilke, esas ve usulleri müştereken tespit etmek ve bütçe hazırlık çalışmalarına katkı sağlamak,</p> <p>-Bütçe gelir ve giderlerini izlemek, makroekonomik ve sektörel verileri takip etmek, saydamlığın ve dolayısıyla hesap verebilirliğin tesis edilmesini temin etmek üzere aylık bütçe gerçekleşme raporları yayımlamak, Türkiye ve dünya ekonomisiyle ilgili gelişmeleri izlemek ve bu gelişmelerin bütçe ve ülke ekonomisi üzerindeki etkileri konusunda araştırmalar ve analizler yapmak, değerlendirme raporları hazırlamak, uluslararası kuruluşlar tarafından hazırlanan yayınlara ilişkin değerlendirmeler yapmak ve raporlar hazırlamak, IMF, Dünya Bankası, OECD, NATO, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı, AB ve OECD'nin bir ortak girişimi olan (OECD) SIGMA ve uluslararası derecelendirme kuruluşları ile ilişkileri yürütmek, incelenen raporlar ve gerçekleştirilen toplantılar kapsamında kaynak tahsisi süreçleri için iyi uygulama örneklerini tespit etmek ve bilgi notu hazırlayarak üst yönetimi bilgilendirmek gibi hizmetler yürütülmektedir.-</p>
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti	<p>1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda;</p> <p>- Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarında uluslararası genel kabul görmüş standartlarla da uyumlu standart ve yöntemler geliştirilerek, kamu idarelerinin etkin kaynak kullanma kapasitesini ve yeteneğini güçlendirmek,</p> <p>- Mali hizmetler uzman yardımcıları özel yarışma sınavları, atama ve yerleştirilme, yetiştirilme, eğitim ve yeterlik sınavlarına ilişkin faaliyetlerle kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek,</p>

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi alanlarına eğitim ve rehberlik hizmeti vererek kamu idarelerinin uygulama kapasitesini güçlendirmek,</li> <li>- Kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin düzenleme ve uygulamalarını izleyerek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek ve uyumlaştırmak,</li> <li>- Kurumsal raporlar düzenleyerek idarelere geri bildirimlerde bulunmak, konsolide raporlar düzenleyerek ilerlemeler hakkında üst yönetimi bilgilendirmek,</li> <li>- Bilgi yönetim sistemleri geliştirerek kamu idarelerinin mali yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi uygulamalarını desteklemek,</li> <li>- Strateji geliştirme birimlerinin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek,</li> <li>- Mali hizmetler uzman ve uzman yardımcılarının çalışma usul ve esaslarını belirlemek, uygulamayı yönlendirmek,</li> </ul> <p>İş ve işlemlerinin yanı sıra İç Denetim alanında da;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uluslararası standartlarla da uyumlu bir mesleki uygulama çerçevesini içerecek şekilde mevzuat oluşturma ve güncelleme çalışmaları kapsamında mevzuat taslaklarını hazırlamak ve İDKK'nın onayına sunmak,</li> <li>- İç denetim birim yönergelerini iç denetim mevzuatı kapsamında değerlendirmek ve İDKK'nın onayına sunmak,</li> <li>- İç denetçi kaynağı oluşturmak için Kurulun belirlediği esaslar çerçevesinde aday belirleme sınavları ile sertifika sınavlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,</li> <li>- İç denetim birimleri ile iç denetçilerin çalışma usul ve esaslarına yönelik uygulamada ortaya çıkan tereddütleri gidermek için kamu idarelerine rehberlik yapmak,</li> <li>- Kamu iç denetçi sertifikasının derecelendirme, yenileme ve güncelleme işlemleri ile iç denetçi atama sürecinde sertifika teyidini içerecek şekilde tüm mesleki sertifikasyon işlemlerini yürütmek, iç denetçilerin meslek ahlak kurallarına aykırı hareket etmeleri halinde sertifika derecesinin düşürülmesi veya iptaline ilişkin Kurul tarafından verilen inceleme iş ve işlemlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak,</li> <li>- İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme sonrasında kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin faaliyetlerinin değerlendirme sonuçlarını Kurulun bilgisine sunmak,</li> </ul>

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- İç denetim otomasyon projesini (İÇden) yürütmek,</li> <li>- İç denetçi adaylarının sertifika eğitimleri ile iç denetçilerin meslek içi eğitimlerini planlamak ve bu eğitimlere ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,</li> <li>- İç denetim birimleri tarafından gönderilen iç denetim raporları ile hazırlanan yıllık faaliyet raporlarına dayanarak Yıllık İç Denetim Genel Faaliyet Raporu Taslağını hazırlamak ve Kurulun onayına sunmak,</li> <li>- İç denetim alanında araştırma, inceleme ve yayın yapmak veya yaptırmak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapmak, iyi uygulama örneklerini tespit etmek ve bunların yaygınlaşmasını sağlamak,</li> <li>- Kurulun sekreteryasını yürütmek, Kurul tarafından alınan kararları uygulamak, uygulamaları izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kurula raporlamak, iş ve işlemleri yürütülmektedir.</li> </ul>
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	Mali Kontrol	<p>1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220/A maddesi doğrultusunda bu faaliyet kapsamında;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarını inceleyerek bunlar hakkında Bakanlığın görüşünü hazırlamak,</li> <li>- Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartları tespit etmek ve sınırlamalar koymak, bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak,</li> <li>- Harcamaları etkileyebilecek her türlü mevzuat taslaklarının hazırlanmasına katkı sağlamak,</li> <li>- Yürürlükte bulunan mevzuatın mali hükümlerinin uygulanmasını yönlendirmek, bu konuda ortaya çıkabilecek her türlü meseleyi çözmek, tereddütleri gidermek,</li> <li>- Kamu istihdamı ve giderlerle ilgili mevzuatın uygulanmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.</li> <li>- 6245 sayılı Harcırah Kanunu'nun 49'uncu maddesi uyarınca ilgili idarelerden gelen seyyar görev tazminatı vize işlemlerini yürütmek.</li> </ul>
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Mali Raporlama ve Mali İstatistik	Muhasebat Genel Müdürlüğü, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 221'inci maddesi kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede mali istatistiklerin üretilmesi faaliyeti, genel yönetim kapsamındaki idarelerin gelir, gider, varlık,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			yükümlülük ve öz kaynaklarına ilişkin konsolide mali tabloların, muhasebe kayıtları esas alınarak ve istatistiksel yöntemler de kullanılarak uluslararası standartlara göre hazırlanması ve yayımlanmasından oluşur. Mali istatistik faaliyeti bütünlük, güvenilirlik, kullanılabilirlik, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde yerine getirilmekte ve hazırlanan mali istatistikler Resmi İstatistik Programı'nda belirlenen sürelerde yayımlanmaktadır.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Muhasebe Uyumlaştırma ve Destek	Muhasebat Genel Müdürlüğü, 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 221'inci maddesi kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, karar, kontrol ve hesap verme süreçlerinin etkili çalışmasını sağlayacak ve mali raporların düzenlenmesi ile kesin hesabın çıkarılmasına temel olacak şekilde milletlerarası standartlara uygun olarak oluşturulan muhasebe sisteminin uygulamaları izlenerek oluşan tereddütlerin giderilmesine yönelik çalışmaları, tutulan kayıtların idarelere raporlanmasını, ödemelerin sağlıklı ve etkin şekilde gerçekleştirilmesini, eğitim ve sertifikasyon, karar destek süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla kamu mali yönetim bilişim sistemi kurma, yönetme ve destek olma alt faaliyetlerini kapsar.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Üst Politika Belgelerinin Hazırlanması	10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 226/A maddesinin 1. fıkrasının (a) bendi çerçevesinde; Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen temel hedef, ilke ve amaçlar çerçevesinde kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı Programı, orta vadeli program ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programını ilgili kamu idareleri ile Cumhurbaşkanlığı bünyesinde bulunan politika kurullarının görüşlerini de almak suretiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile müştereken hazırlamak ve makro dengeleri oluşturmak kapsamında yürütülen faaliyetlerdir.  HMB Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğüne üst politika belgelerinin hazırlanmasına yönelik olarak makroekonomiye ilişkin tahminleri ve politika adımlarını içeren katkılar sağlanmaktadır.
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Üst Politika Belgelerinin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	10/07/2018 tarih ve 30474 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 226/A maddesinde verilen görevler çerçevesinde üst politika belgelerinde yer alan politika adımlarının izlenmesi ve raporlanması faaliyeti yürütülmektedir.
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM	ÇEVRE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ VE KORUMA	Su Kanalizasyon ve Altyapı Desteği (SUKAP)	Su Kanalizasyon ve Altyapı Projesi (SUKAP) ödeneklerinin dağılımına, kullanılmasına, izlenmesine ve denetimine ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararına istinaden, SUKAP

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
DEĞİŞİKLİĞİ			ödeneklerini tahakkuk ettirilmek suretiyle İller Bankası Anonim Şirketine göndermek.
ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ	MEKANSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM	Toplu Konut İdaresi Başkanlığına Verilen Paylar	2985 sayılı Kanun'un 2'nci maddesinin birinci fıkrası (f) bendi uyarınca yurt dışı çıkış harçlarının yüzde 30'u pay olarak aktarılmaktadır.
ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER	ŞEHİT YAKINI VE GAZİLERE YÖNELİK HİZMETLER	Şehit Yakını ve Gazilere Bağlanan Aylık ve Diğer Ödemeler	5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince (madde 64, 89 ve 90, Ek 4, Ek 68, Ek 77, Ek 78, Ek 79, Ek 82) yapılan ödemeler, 926 sayılı Türk Silahlı Kuvvetleri Personel Kanunu'nun Geçici 30'uncu maddesi kapsamında ödenen kadrosuzluk tazminatı, 2330 sayılı Nakdi Tazminat ve Aylık Bağlanması Hakkında Kanun kapsamında sayılan görevler dolayısıyla bağlanan vazife malullüğü aylığı ile tazminat tutarları, 3292 sayılı Vatani Hizmet Tertibinden Aylık Bağlanması Hakkında Kanun hükümleri gereğince hiçbir karşılık menfaat göstermeksizin üstün başarı ile Türk milletine hizmet etmiş, bu başarıları Kamu Kuramlarınca kayıt altına alınmış kişilerin yararlanmakta olduğu aylıklar, 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu hükümleri gereğince aylık bağlanana ödenen terör emsal farkları için yapılan ödemeleri içermektedir.
TARIM	BİTKİSEL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ	Bitkisel Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	TMO: Hububat ve bakliyat fiyatlarının üreticiler yönünden normalin altına düşmesini ve tüketici aleyhine anormal derecede yükselmesini önlemek, bu ürünlerin piyasasını düzenleyici tedbirler almak, gerektiğinde Cumhurbaşkanı Kararı ile hububat ve bakliyat dışındaki diğer tarım ürünleri ile ilgili verilecek görevleri yürütmek ve afyon ve uyuşturucu maddelere konulan devlet tekeli işletmek. ÇAYKUR: Tarım politikasına uygun olarak çay ziraatini geliştirmek amacıyla ekonomik gereklilik, kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda başta yaş çay alımı, kuru çay üretimi ve satımı olmak üzere ilgili diğer faaliyetlerini gerçekleştirmek. TŞFAŞ: Her nevi şeker üretme ve satma, işletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıklarının kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunma, şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirme, bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretme faaliyetlerini gerçekleştirmek. Bu kapsamda TMO, ÇAYKUR ve TŞFAŞ'ye yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir.
TARIM	HAYVANSAL ÜRÜNLERDE	Hayvansal Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya	ESK: Hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesini temin etmek, piyasa ekonomisi kuralları içerisinde sektörde tam rekabet koşullarının tesisine



Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
	ARZ GÜVENLİĞİ	Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	<p>katkıda bulunarak kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda kamu yararını da gözeterek faaliyetlerini sürdürmek.</p> <p>TİGEM: Bitkisel ve hayvansal üretimi artırmak, çeşitlendirmek ve ürün kalitesini iyileştirmek amacı çerçevesinde ürettiği tohumluk ürünler ve yetiştirdiği damızlık hayvanları üreticilere intikal ettirmek.</p> <p>Bu kapsamda ESK ve TİGEM'e yapılan transferler bu faaliyet altında izlenmektedir.</p>
TARIM	TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	Tarım Sektörüne Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	<p>4603 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesi, 5570 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi ile 2004-2022 yılları arasında yayımlanan ilgili Kararlar ve ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca; T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatiflerince tarımsal üretime yönelik düşük faizli yatırım ve işletme kredisi kullanılması ile doğal afetlerden zarar gören çiftçilerin tarımsal kredi borçlarının ertelenmesi ve bu kapsamda oluşan gelir kayıplarının Hazinece Bankaya ödenmesi hükme bağlanmış olup üreticilerin tarımsal üretime yönelik finansman ihtiyacının uygun koşullarda karşılanması amaçlanmıştır.</p> <p>Ayrıca 6824, 7166, 7316 ve 7339 sayılı Kanunlar kapsamında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatiflerince kullanılan kredilere yeniden yapılandırma imkanı getirilmiştir.</p>
TARIM	TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ	Tarımsal Kredilere İlişkin Aciz Vesikası Ödemeleri	<p>Söz konusu faaliyet kapsamında; T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği tarafından ilgili Kanunlar kapsamında Hazine'den talep edilen tutarların ödenmesi sağlanır. (5661 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi, 6215 sayılı Kanun'un 23'üncü maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)</p>
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	<p>7244 sayılı Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Sosyal ve Ekonomik Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 4'üncü maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na eklenen Ek 45'inci maddesi uyarınca, Devlete ait üniversitelerin tıp ve diş hekimliği fakülteleri ve bunlara bağlı sağlık uygulama merkezi birimleri ile rektörlüklerine bağlı sağlık hizmeti sunan enstitülerin döner sermaye işletmesi birimlerinden borç karşılama oranı Hazine ve Maliye Bakanlığınca tespit edilecek tutarın altında kalanlara yapılacak ödemeleri ifade etmektedir.</p>
TEMEL EĞİTİM	DİN ÖĞRETİMİ	Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	<p>Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl</p>

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TEMEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	İlköğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, taşınmalı ilköğretim öğrencilerinin ücretsiz öğle yemeği giderleri kapsamında yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
TEMEL EĞİTİM	EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	İlköğretimde Ücretsiz Ders Kitabı Dağıtımı	Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Ek E işaretli cetvelin ilgili maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna aktarılmak üzere öngörülen ödenekten, ilköğretim öğrencilerine ücretsiz olarak dağıtılacak ders kitapları için yapılan aktarmaları ifade etmektedir.
TEMEL EĞİTİM	OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM	İlköğretim	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TEMEL EĞİTİM	OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM	Okul Öncesi Eğitim	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ Genel Müdürlüğü tarafından Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okul ve kurumlara ısınma amaçlı kömür dağıtımına ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	İÇ TİCARETİN DÜZENLENMESİ VE GELİŞTİRİLMESİ	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine Verilen Paylar	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1532'nci maddesi gereğince ticaret sicil harçlarının yüzde 25'i ticaret sicilini tutmakla görevli odaya kaydedilmek üzere aktarılır.
TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI	İHRACATIN DESTEKLENMESİ	İhracatın Eximbank A.Ş. Aracılığıyla Desteklenmesi	Sermayedarlık sıfatıyla Eximbank A.Ş.'ye sermaye aktarımı yapılmaktadır. (1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, 3332 sayılı Kanun Madde 2, 2013/4286 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı)
ULUSAL SAVUNMA VE	GÜÇLÜ SAVUNMA	Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve	Bu faaliyet Savunma Sanayinin geliştirilmesi ve millileştirilmesi kapsamında Bütçe Kanunu'nun E cetvelindeki hüküm doğrultusunda Savunma Sanayi Destekleme Fonuna

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
GÜVENLİK	SANAYİ EKOSİSTEMİ	Millileştirilmesi	kaynak aktarmak suretiyle kullanılmaktadır.
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ	Yerli Savunma Sanayii Ürünleri Finansman Desteği	4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Savunma Sanayii Destekleme Fonuna, Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 6, Veraset ve İntikal Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 25, Motorlu Taşıtlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 20 oranında pay aktarılmaktadır. Ayrıca 5602 sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 7'nci maddesi gereğince bir takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla hesaplanan kamu payları üzerinden Bakanlık Makamınca belirlenen oranda pay aktarılmaktadır.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Belediyelere Denkleştirme Ödeneği Verilmesi	Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan kesinleşmiş en son genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamının binde biri tutarındaki ödeneğin yüzde 60'ını, nüfusu 5.000'e kadar olan belediyelere, yüzde 40'ını ise nüfusu 5.001 – 9.999 arasında olan belediyelere Mart ve Temmuz aylarında iki eşit taksit halinde dağıtmak üzere, İller Bankası Anonim Şirketi hesabına tahakkuk ettirilmek suretiyle aktarılmasına yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Devredilen Köy Hizmetleri Personeli Maaş Ödemelerine Yardım	Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin ilgili tertibinde yer alan ödeneği; 13/01/2005 tarihli ve 5286 sayılı Kanun gereğince il özel idarelerine devredilen personelin aylık ve diğer her türlü mali ve sosyal haklarına ilişkin ödemelerini karşılamak üzere her yılı İçişleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen usul ve esaslar dâhilinde il özel idarelerine tahakkuk ettirilmek suretiyle kullanılmaya yönelik faaliyet, iş ve işlemleri yürütmek.
YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ	YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ	Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Mahalli İdarelere Pay Verilmesi	5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun'un 2'nci maddesi gereğince genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamı üzerinden büyükşehir belediyelerine doğrudan pay aktarılmakta olup, büyükşehir dışındaki belediyelere, büyükşehir ilçe belediyelerine ve il özel idarelerine aktarılmak üzere hesaplanan paylar ise bu idarelere aktarılmak üzere İller Bankasına gönderilmektedir.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Aile Destek Programı İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Doğal Gaz Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Elektrik Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Eşi Vefat Etmiş Kadınlara Yapılan Yardımlar İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna gelir ve kurumlar vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Muhtaç Ailelere Kömür Yardımı	Her yıl çıkarılan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında TKİ ve TTK Genel Müdürlükleri tarafından ihtiyaç sahibi ailelere teslim edilen kömüre ilişkin bedeller görevlendirme bedeli sayılmakta ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 35'inci maddesi çerçevesinde TKİ'ye ve TTK'ya ödenmektedir. (233 sayılı KHK'nın 35'inci maddesi, ilgili yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu)
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Muhtaç Asker Ailelerine Yardım İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Öksüz, Yetim ve Muhtaç Asker Çocuğu İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YARDIMLAŞMA			2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanununun Amaçlarını Gerçekleştirmeye Yönelik Diğer Destekler İçin Ayrılan Pay	3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu'nun 4'üncü maddesi gereğince trafik para cezası hasılatının yarısı, 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 38'inci maddesi gereğince Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Fonuna Gelir ve Kurumlar Vergisi tahsilat toplamı üzerinden yüzde 2,8 oranında pay aktarılmaktadır.
YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA	SOSYAL YARDIMLAŞMA	Şartlı Nakit Transferleri İçin Ayrılan Pay	Şartlı Nakit Transferleri, anneler adına açılan banka hesapları aracılığıyla şartları yerine getirdikçe (eğitim-çocuklarını düzenli olarak okula göndermek, sağlık-çocuklarını düzenli olarak sağlık ocağına götürmek) yapılan doğrudan nakit yardımlarla ailelerin sağlık ve eğitim konularında olumlu davranış geliştirmelerini sağlayarak yoksulluğun kuşaklararası transferini engellemek amacıyla aktarılan paydır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220'nci maddesi gereğince, Hazine ve Maliye Bakanlığının ve talep halinde genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığını yapmak görevi verilmiştir. Bu kapsamda, devletin hukuk hafızası değerlendirilerek, ihtilafların çözümü için hukuki mütalaa vermek, idareler arasında görüş ve uygulama birliği sağlamak, uyuşmazlıkların sulhen çözümünün idarelerce öncelikli olarak benimsenen bir yöntem haline gelmesini sağlayacak öneriler geliştirmek, AİHM'ne intikal eden başvurularla ilgili olarak Adalet ve Dışişleri Bakanlıkları tarafından iletilen dostane çözüm mütalaa taleplerini en kısa sürede değerlendirerek AİHM davalarının sonuçlanmasına katkı sağlanması hedeflenmektedir. Yine Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 220'nci maddesi ve 659 sayılı KHK gereğince, Hazine ve Maliye Bakanlığının ve talep halinde genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin muhakemat hizmetlerini yapmak, Hazinesinin mülkiyetindeki taşınmazlar ile Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların ayn'ıyla ilgili her türlü davaları takip etmek ve icra işlemlerini yapmak, Hazine alacağı sayılan alacaklara ilişkin davaları açmak, takip etmek ve alacakları tahsil etmek, mevzuatında başkaca bir takip mercii ve usulü öngörülmeven alacaklar ile diğer kurumların taraf olamayacağı davaları açmak, takip etmek ve alacağı tahsil etmek, 659 sayılı KHK'nın 11'inci maddesi gereğince verilen yetkileri kullanmak görevi verilmiştir. Bu kapsamda, gerek Bakanlığımız gerekse de talep halinde diğer idareler adına takip edilen dava ve icra işlemlerinde kamunun hak ve menfaatinin korunmasına, mahkeme kararlarının hukuka uygun olarak adil, süratli ve en az masrafla verilebilmesine ve yargı

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			yükünün hafifletilmesine yardımcı olmaya, ayrıca hak ve menfaatlere uygun olarak sulhen çözüm sağlanmasına yönelik faaliyetler yapılması hedeflenmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	<p>5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 63'üncü maddesi ve İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından yayımlanan ikincil mevzuat hükümleri çerçevesinde İç Denetim Birimi Bakanlığın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla aşağıda yer alan görevleri yürütmektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nesnel risk analizlerine dayanarak Bakanlığın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,</li> <li>- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,</li> <li>- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,</li> <li>- İdarenin harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,</li> <li>- Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,</li> <li>- Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,</li> <li>- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, Başkan aracılığıyla en üst amirine bildirmek,</li> <li>- Bakanlık birimlerince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,</li> <li>- Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek,</li> <li>- Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini Başkan aracılığıyla üst yöneticiye bildirmek.</li> </ul>
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 236'ncı maddesi çerçevesinde Bakanlık ve Sayın Bakan hakkında çıkan uluslararası, ulusal ve yerel haberlere, yazılı ve görsel medyanın günümüz teknolojik yapısını ve seviyesini

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			kullanarak ulaşıp; kaliteli, hızlı, anlaşılır ve sade bültenler oluşturarak, gerek vatandaşlarımıza ve gerekse uluslararası çevrelere yapılması gereken en nitelikli açıklamaları yapmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda yapılan tüm haber toplama, sentez, analiz ve paylaşım görevleri ülkemizin ekonomik ve sosyal hedeflerine ulaşmak ve Bakanlığın politikalarına katkı sağlamak amacıyla yapılmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	<p>1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 229'uncu maddesi gereğince Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı;</p> <p>- Avrupa Birliği tarafından Türkiye Cumhuriyetine mali işbirliği çerçevesinde sağlanan fonların kullanımı amacı ile oluşturulan tüm yönetim ve kontrol mekanizmalarının işlerliği ve etkinliğinin denetimi ile bu kapsamdaki her türlü harcama, gelir, mali yükümlülük, muafiyet ve mali tabloların denetimini, Avrupa Birliği ile imzalanan anlaşmalara, uluslararası denetim standartlarına ve Kurul Başkanlığınca hazırlanan denetim rehberlerine uygun olarak Denetim Otoritesi sıfatıyla yerine getirmek, (Faaliyet kapsamında sistem denetimleri, finansal tablo denetimleri ve yerinde kontrol denetimleri yapılmakta olup, amaç Avrupa Birliği tarafından Türkiye bütçesine aktarılan tutarların ve Türkiye katkısının doğru ve düzgün harcandığının, yerinde ve etkin şekilde kullanıldığının kontrol edilmesidir.)</p> <p>- Dış finansmanı Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası, Birleşmiş Milletler, Uluslararası Tarımsal Kalkınma Fonu, İslam Kalkınma Bankası ve benzeri uluslararası kuruluşlardan sağlanan proje ve faaliyetlere ilişkin olarak ikraz, kredi veya hibeyi kullanan kurum ve kuruluşların hesap ve işlemlerinin denetimini ilgili anlaşmalar çerçevesinde ve uluslararası genel kabul görmüş denetim standartlarına uygun olarak bağımsız denetçi sıfatı ile yerine getirmek, (Faaliyet kapsamında finansal tablo denetimleri ve işlemlerin denetimleri yapılmakta olup, amaç kullanılan kredilerin amaçlarına ve sözleşme koşullarına uygun olarak kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesidir.)</p> <p>- 08/06/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kamu iktisadi teşebbüsleri ile müessese ve bağlı ortaklıklarının görevlendirme bedelinin tespiti ile hazine pay sahipliğinin gerektirdiği incelemeleri yapmak, (Faaliyet kapsamında mali denetim ve işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç görevlendirme ve gelir kaybı bedellerinin tespit edilmesi ya da doğrulanmasıdır.)</p> <p>- 20/02/1930 tarihli ve 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri yapmak, (Faaliyet kapsamında işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç 1567 sayılı</p>

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
			<p>Kanun ve buna dayanan diğer mevzuata uyumun sağlanıp sağlanmadığını kontrol etmektedir.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 28/03/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe konulan düzenlemeler kapsamındaki incelemeleri yapmak, (Faaliyet Kapsamında işlemlerin denetimi yapılmakta olup, amaç 4749 sayılı Kanun ve bu kanuna dayanan diğer mevzuata uyumun sağlanıp sağlanmadığını kontrol etmektedir.)</li> <li>- Bireysel katılım sermayesine ilişkin incelemeleri yapmak, (Faaliyet bireysel katılım mevzuatı çerçevesinde yapılan işlemlerin denetimi amaç ise bu işlemlerin mevzuata uygunluğunun kontrolüdür.)</li> <li>- Kurulun görev ve yetki alanına giren konularda mevzuat ve uygulama ile ilgili her türlü araştırma ve diğer çalışmaları yapmak, yürütmek, görüş bildirmek ve tekliflerde bulunmak,</li> <li>- Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmaktır.</li> </ul> <p>Kurul faaliyetleri Bakanlığın hedeflerinin çoğuna katkıda bulunmakta, etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yardımcı olmaktadır.</p> <p>Teftiş Başkanlığı 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 227/B maddesi çerçevesinde;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bakanlık merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatları ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili olarak inceleme, denetim ve soruşturma işlerini yürütmek ve bu işlerle ilgili gerekli önlemleri almakta veya aldırmakta,</li> <li>- İlgili mevzuatın Bakanlığa tanıdığı inceleme, denetim ve soruşturma yetkisini Bakanlığın diğer hizmet birimlerinin görev alanına girmediği durumlarda kullanmakta,</li> <li>- İç denetim birimi ve Bakanlığın diğer birimleri tarafından Teftiş Başkanlığına bildirilen konularda gerekli inceleme, denetim ve soruşturma faaliyetlerini yürütmekte,</li> <li>- Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmaktadır.</li> </ul> <p>Kurumsal yönetim anlayışı ve risk yönetimi temelinde, Bakanlık birimlerinin görevlerini etkin biçimde yerine getirebilmelerine yönelik olarak, kamusal hizmet kalitesinin artırılması ile kamu kaynaklarının korunmasını önceleyen, mevzuata uyumu güçlendirmeyi hedefleyen, rehberliği esas alan ve çözüm odaklı, denetim, inceleme, araştırma ve soruşturma faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.</p>



Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	<p>Bilgi teknolojilerine dayalı servisler, Bakanlık hizmet birimlerinin iş süreçlerinin vazgeçilmez bir unsuru olmuştur. Bu nedenle Bakanlığın temel işlevlerini kesintisiz, hızlı ve güvenilir bir şekilde sürdürebilmesi için, bilgi teknolojilerinin kurumun dinamik yapısına uygun bir şekilde sürdürülmesi ve yönetilmesi kritik bir öneme sahiptir. Bu noktadan hareketle, Bakanlığımız bilgi teknolojisi varlıklarının etkin kullanımı ve yönetimini sağlayarak güçlü bir bilişim altyapısı ile birimlerimizin iş performansını artırmak üzere 2021 yılı içinde 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 227/A maddesi kapsamında, Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü bünyesinde öncelikli olarak aşağıda belirtilen konularda çalışma yapılması programlanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bilgi güvenliği ve iş sürekliliği hedefleri doğrultusunda Bakanlığımız bilişim altyapısında hizmet veren veri merkezlerinin uluslararası standartlara uygun 7/24 kesintisiz hizmet verecek düzeye getirilmesi.</li> <li>- Bakanlığımız bilişim altyapısı düzenlemeleri doğrultusunda dağıtık olarak hizmet veren yerel ve yaygın bilişim ağlarının modernizasyonu.</li> <li>- Bakanlığımız bilişim altyapısı yenileme çalışmaları doğrultusunda yeni nesil güncel ve güvenli ürünlerin devreye alınması.</li> <li>- Bakanlığımız karar destek sistemlerinin modernizasyonu çerçevesinde büyük veri işleme ve kurumsal iş zekası altyapısının oluşturulması ve birimler bünyesinde yaygınlaştırılması.</li> <li>- Bakanlığımız ve taşra birimlerinde kullanılmakta olan son kullanıcı BT ürünleri ile veri merkezlerinde hizmet veren kritik BT ekipmanlarının ve sistemlerinin 7/24 kesintisiz hizmet vermesi.</li> <li>- Bakanlığımız iş birimlerinde hizmet veren bilgi sistemlerinin iş sürekliliği, yeni iş geliştirmeleri ve iyileştirme çalışmaları.</li> <li>- Bakanlığımız iş ihtiyaçları çerçevesinde uluslararası standartlara uygun şekilde yeni bilgi sistemleri geliştirilmesi.</li> <li>- Bakanlığımız bilişim altyapısı düzenlemeleri kapsamında işletme giderleri ve yatırım maliyetlerinin azaltılmasını hedefleyen açık kaynak kodlu uygulama altyapısına geçilmesi.</li> <li>- Bakanlığımız ve ilgili kuruluşların siber güvenlik tehditlerine karşı güçlendirilmesi ve Bilgi Güvenliği Bilgi Sistemi kurulması.</li> <li>- Merkez ve taşra birimlerinin BT ürün taleplerinin daha verimli ve etkin yönetimi.</li> </ul>

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	<p>Diğer Destek Hizmetleri faaliyeti altında Yurt Dışı Personel Alt faaliyeti olarak Cumhurbaşkanlığı 1 sayılı Kararnamesi'nin 240'ıncı maddesi ve Cumhurbaşkanlığı ve 2020/141 sayılı kararı çerçevesinde kurulan Hazine ve Maliye Müşavirlikleri ve Hazine ve Maliye Ateşelikleri; nezdinde görev yapılan ülkenin resmi ve özel kurum ve kuruluşları ile görüşmeler yapmak, o ülkenin basın ve mevzuatını takip etmek suretiyle Bakanlık görevleri ile ilgili ekonomik bilgileri toplamak, değerlendirmek ve rapor halinde, başta Bakanlığımız olmak üzere ilgili kuruluşlarımıza ulaştırmak, ilgilileri bu konularda aydınlatmaktır.</p> <p>Bu çerçevede, yurt dışı temsilciliklerimizin bulunduğu ülkelere/kuruluşlara ilişkin gözden geçirme ve değerlendirmeye yönelik çalışmalar yapılmakta, yurt dışı teşkilatımızın Bakanlığımız amaç ve hedeflerine yönelik çalışmalar yürütülmekte ve görev yapılan ülkelere ilişkin ülke değerlendirme raporlarının içeriğinin zenginleştirilmesi ve raporlarda yer alan tespit ve önerilere ilişkin geri bildirim mekanizmalarının kurulması hedeflenmektedir.</p> <p>4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 104 ila 118'inci maddeleri çerçevesinde Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü tarafından madeni ufaklık para ve madeni hatıra paraları basmak ve dağıtmak, Cumhuriyet altın sikkeleri ile Cumhuriyet ziynet altınlarını basmak, her çeşit harç, damga ve cezaevleri yapı pullarını ve değerli kağıtları basmak, bastırmak ve dağıtmak ile kıymetli madenlerden ve taşlardan mamul süs ve ziynet eşyalarının kontrollerini yapmak, ticaretini düzenlemek amacı ile standartlar tespit etmek faaliyetleri yürütülecektir.</p>
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin erişebilirliğinin sağlanması kapsamında Bakanlık merkez binalarında gerekli tedbirlerin alınması engelli erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik diğer çalışmalar yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Faaliyet kapsamında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 234'üncü maddesindeki görev ve yetkiler çerçevesinde Bakanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetlerin yürütülmesi, ihtiyaç duyulan bina ve arazinin kiralanma, satın alma işlemlerinin yürütülmesi, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetlerinin yapılması, Bakanlığın iç ve dış protokol hizmetlerinin yürütülmesi, Bakanlığın ilgilendiren toplantı, brifing ve görüşmelerin düzenlenmesi, genel evrak, arşiv ve haber merkezinin hizmet ve faaliyetlerinin yürütülmesi sağlanacaktır.
YÖNETİM VE DESTEK	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE	İnsan Kaynakları Yönetimine	Merkez Yönetimi 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup,

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
PROGRAMI	MALİ HİZMETLER	İlişkin Faaliyetler	<p>Kararname'nin 227'nci maddesinde görev ve yetkileri düzenlenmiştir. Buna göre;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bakanlığın personel planlaması ve politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak; personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmak, performans ve yetkinlik değerlendirme çalışmaları yapmak; bu çalışmaları Bakanlık teşkilatıyla bağlı, ilgili veya ilişkili kuruluşları koordine ederek uygulamak,</li> <li>- Bakanlık personelinin atama, nakil, özlük, emeklilik işleriyle ilgili işleri yapmak,</li> <li>- Bakanlık kadrolarının ilgili birimlerinin görüşünü aldıktan sonra dağıtım, tahsis ve tenkisini sağlamak,</li> <li>- Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamak, Bakanlık personeli ile ilgili temel eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak,</li> <li>- Personel hareketleri ve eğitim faaliyetleri ile ilgili yayım hizmetlerini yürütmek,</li> <li>- Teşkilat ve görev alanına giren işlemleri incelemek ve denetlemek,</li> <li>- Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak, yukarıda sayılan görev tanımları çerçevesinde faaliyetleri gerçekleştirmek.</li> </ul> <p>Taşra Yönetimi; Defterdarlıklar, Personel Müdürlükleri ile Mesleki Eğitim Kursu Müdürlükleri 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 243, 244 maddeleri gereğince Defterdarlık işlemlerinin mevzuat hükümlerine göre yürütülmesi, denetlenmesi bağlı birimlerden sorulan soruların cevaplanması, kanuna aykırı hareketi görülenler hakkında takibatta bulunması, personel atamaları ile görevliler sorumludur.</p> <p>Yukarıda sayılan görev tanımları çerçevesinde belirtilen faaliyetleri görevleri gerçekleştirmek.</p>
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	<p>Özel Kalem Müdürlüğü 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile teşkilatlanmış olup, Kararname'nin 237'nci maddesinde görev ve yetkileri düzenlenmiştir. Buna göre birimin görevleri Bakanın yazışmalarının yürütülmesi, her türlü protokol ve tören işlerini düzenleme ve yürütme işleri; ziyaret, davet, karşılama, uğurlama, ağırlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenleme, yürütme ve diğer kuruluşlarla koordine etme ile Bakan tarafından verilen diğer görevleri yerine getirme hususlarında yapılması gereken iş ve işlemleri hata ve tedbirsizliğe mahal vermeyecek şekilde yerine getirmektir.</p>

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Faaliyet kapsamında, 5436 sayılı Kanun'un 15'inci maddesi ve 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 233'üncü maddesi çerçevesinde Strateji Geliştirme Başkanlığı mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimine verilen görevlerin yapılması, Bakanlık bütçesinin, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlanması ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunun izlenmesi ve değerlendirilmesi, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılması, Stratejik Plan ve Performans Programı çerçevesinde faaliyetlerin izlenmesi ve kurum hizmetlerinin iyileştirilmesine yönelik araştırma, geliştirme ve analiz çalışmalarının gerçekleştirilmesi, belirlenen bütçe ilke ve esasları çerçevesinde ayrıntılı harcama programının hazırlanması ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesinin sağlanmasına ilişkin iş ve işlemler yürütülmektedir.

## **b) Faaliyet Bilgileri**

### **a) Hukuk Danışmanlığı ve Muhakemat Hizmetleri**

Hukuk danışmanlığı ve muhakemat hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

– Hukuk danışmanlığı görevi çerçevesinde, Bakanlığımız birimleri ile diğer idarelere verilen toplam görüş sayısı 1.683, mevzuat, sözleşme ve şartname taslakları ile ilgili olarak verilen görüş sayısı ise 193'tür.

– 2021 yılından 2022 yılına 636.840 adet dava ve icra takip dosyası devredilmiştir.

– 2022 yılında 85.447 adet dava ve icra takibi sonuçlandırılarak kesinleştirilmiştir. Bu davalardan 57.109 adedi hazine lehine, 28.338 adedi hazine aleyhine sonuçlanmıştır.

– 2022 yılından 2023 yılına 652.274 adet dava ve icra dosyası (derdest) devredilmiştir.

Ayrıca, 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile verilen vazgeçme yetkisi ile makam tarafından devredilen yetkiler kapsamında, takibinde hazine veya idareye ait hak ve menfaat bulunmayan 3.956 adet dosyada, dava açılması ve icra takibine başlanılmasından, dava ve icra takibinden veya kanun yollarına müracaattan vazgeçilmiştir.

### **b) Muhasebe Faaliyeti**

#### **Muhasebe Mevzuatı Kapsamında Yapılan İşlemler**

5018 sayılı Kanunun amaçlarından biri de hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi ve raporlanması ile uygulama sonuçlarının belirli periyotlarla açıklanmasıdır. Bu amaçların gerçekleştirilmesi için yayımlanması gereken yönetmeliklerden bir kısmına ilişkin düzenlemeler yapılmış, kurumlar arasında uygulama birliği sağlanmıştır. Bu çalışmalar sırasında yeterli deneyime sahip ve bilgi birikimi olan personelden yararlanılmış, uluslararası uygulamalar dikkate alınmıştır.

2022 yılında gerçekleştirilen düzenleme faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

– 20/01/2022 tarihli ve 31725 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Eki Cetvellerin Düzenlenmesi Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:72)

– 18/01/2022 tarihli ve 31723 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Döner Sermaye İşlemleri Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:73)

– 19/02/2022 tarihli ve 31755 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Parasal Sınırlar ve Oranlar Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:74)

– 19/02/2022 tarihli ve 31755 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Ön Ödeme Usul ve Esasları Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:75)

– 04/03/2022 tarihli ve 31768 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Hazırlanması Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:76)

– 05/03/2022 tarihli ve 31769 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Ödeme Belgelerinde Vadesi Geçmiş Vergi Borçları ile Yasal Tevkifat ve Diğer Kesintilerin Mahsubu Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:77)

– 18/10/2022 tarihli ve 31987 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Harcamaların Elektronik Ortamda Gerçekleştirilmesi Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:78)

– 30/12/2022 tarihli ve 32059 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Değerli Kâğıtlar Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:79)

– 14/10/2022 tarihli ve 32043 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Mali Tabloların Sunulması 1 No’lu Devlet Muhasebesi Standardı (DMS-1)

### **Taşınır İşlemleri**

Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait taşınır malların kaydı, muhafazası ve kullanımı ile yönetim hesabının verilmesi, merkez ve taşrada taşınır yönetim sorumlularıyla bunlar adına görev yapacak olanların belirlenmesi ve kamu idareleri arasında taşınırların bedelsiz devrine ilişkin işlemlerin yapılmasına imkân veren TKYS, Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) altında oluşturulmuştur.

Kurumların taşınır mal yönetiminin belirli bir standarda kavuşturulması amacıyla oluşturulan TKYS, hâlihazırda merkezi yönetim kapsamındaki 209 kamu idaresi, 81 Spor İl Müdürlüğü, 30 Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, 208 Döner Sermaye İşletmesi, 1 Kalkınma Ajansı ile 1 bütçe dışı özel bütçeli idare tarafından aktif olarak kullanılmaktadır.

TKYS’den harcama yetkilileri ve üst yöneticilere yönelik raporlamaya imkân verecek çalışmalar tamamlanmış ve ilgililere belirli periyodlarla ihtiyaç duydukları raporlar gönderilmiştir.

TKYS’de üretilen taşınır işlem fişlerinin (TİF), varlık işlem fişi (VİF) olarak üretilmesi ve yeni harcama/muhasebe bilişim sistemine entegrasyonu çalışmaları tamamlanmıştır.

### **Muhasebe Hizmetlerinin Yürütülmesi ve Ödemelerin Kontrolü**

Genel bütçeli kamu idarelerinin muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi görevi, Türkiye genelinde 1.162 muhasebe birimi tarafından yerine getirilmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında muhasebe birimlerinin ürettiği yevmiye sayısı 31.220.682 olarak gerçekleşmiştir.

## **Mali İstatistik ve Raporlama Faaliyetleri**

KBS ve BKMYBS üzerinden toplanan muhasebe verilerinden hareketle merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bireysel mali tabloları hazırlanarak, idarelerin kullanımına sunulmakta, idareler tarafından kamuoyuna açıklanmakta ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmektedir.

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin konsolide mali tabloları hazırlanarak Sayıştay Başkanlığı'na ve kamuoyuna sunulmaktadır.

Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin mali istatistikleri Bakanlığımızca hazırlanmaktadır. Bu amaçla, merkezi yönetimin yanı sıra sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idarelerden oluşan 2.400'den fazla birimden KBS üzerinden derlenen mali veriler esas alınarak merkezi yönetim, sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idareler alt sektörleri ile genel yönetim konsolide mali istatistik tabloları hazırlanıp uluslararası kuruluşlara, Türkiye İstatistik Kurumu'na (TÜİK) ve kamuoyuna aylık, üçer aylık ve yıllık olarak sunulmaktadır.

2021 yılı Genel Yönetim Mali İstatistikleri, Devlet Mali İstatistikleri 2014'e (Government Finance Statistics Manual 2014- GFSM 2014) göre hazırlanmış ve Uluslararası Para Fonuna (IMF) gönderilmiştir.

Mali İstatistik Yönetmeliği gereği uluslararası standartlara ve genel kabul görmüş istatistik ilkelerine bağlı kalınarak "2021 Yılı Genel Yönetim Sektörü Mali İstatistik Analiz Raporu" hazırlanmıştır.

TÜİK ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından Avrupa İstatistik Ofisine (EUROSTAT) gönderilmesi gereken Avrupa Hesaplar Sistemi (European System of Accounts-ESA) ve Aşırı Açık Prosedürü (Excessive Deficit Procedure-EDP) kapsamındaki tablolara kaynak teşkil eden veriler TÜİK ve TCMB'ye gönderilmiştir. Ayrıca söz konusu veriler TÜİK tarafından üçer aylık olarak yayımlanan Gayri Safi Yurtiçi Hasılanın (GSYİH) hesaplanmasında da kullanılmıştır.

Elektronik Vergi Dairesi Otomasyon Sistemi (EVDO) verilerinin günlük olarak Ana Veri Tabanına aktarılması, Ana Veri Tabanı say2000i'deki verilerin ve aynı zamanda BKMYBS'deki verilerin çekilip Bütçe Uygulama Sonuçları (BUS) veri tabanına aktarılarak raporlamaya hazır hale getirilmesi, sisteme dâhil olmayan saymanlıkların BUS veri tabanına aktarılması, Günlük Bütçe Uygulama Sonuçlarının hazırlanması işlemleri yapılmıştır.

Merkezi yönetim (genel bütçeli idareler, özel bütçeli idareler ile düzenleyici ve denetleyici kurumlar) 2021 yılı Bütçe Denge Tablosu, Bütçe Gelir Tabloları ve Bütçe Gider Tabloları aylık ve genel yönetim ve genel yönetimi oluşturan merkezi yönetim, mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları ve alt grupları 2021 yılı Bütçe Denge Tablosu, Bütçe Gelir Tabloları ve Bütçe Gider Tabloları üçer aylık olarak hazırlanmış ve web sayfasında yayımlanmıştır. Ayrıca 2021 yılı Merkezi Yönetim Mali İstatistikleri Bülteni hazırlanıp dağıtımı yapılmış ve web sayfasında yayımlanmıştır.

Merkezi yönetim (genel bütçeli daireler, özel bütçeli idareler ile düzenleyici ve denetleyici kurumlar) 2021 yılı Ocak-Kasım ayları Bütçe Denge Tablosu, Bütçe

Gelir Tabloları ve Bütçe Gider Tabloları aylık ve genel yönetim ve genel yönetimi oluşturan merkezi yönetim, mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları ve alt grupları 2022 yılı Ocak-Mart, Nisan-Haziran, Temmuz-Eylül dönemleri Bütçe Denge Tablosu, Bütçe Gelir Tabloları ve Bütçe Gider Tabloları üçer aylık olarak hazırlanmış ve web sayfasında yayınlanmıştır.

Ayrıca 2022 yılı Ocak-Kasım dönemi ile ilgili Merkezi Yönetim Mali İstatistikleri Bülteni her ay hazırlanıp dağıtımı yapılmış ve web sayfasında yayınlanmıştır.

### **Dış Denetim İzleme Faaliyetleri**

Sayıştay Başkanlığınca, 2021 yılı denetimleri sonucu hazırlanan genel bütçeli idarelere ait 36, özel bütçeli idarelere ait 135, düzenleyici ve denetleyici kurumlara ait 8 olmak üzere toplam 179 Kamu İdare Raporu incelenmiştir. Bu çerçevede, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait raporlarda yer alan 1.551 adet bulguya ilişkin analiz çalışmaları tamamlanarak tespit edilen uygulama hataları, mevzuat eksiklikleri, mevzuat değişiklik ihtiyaçları ve sistemsel sorunlarla ilgili olarak gerekli tedbirlerin alınması amacıyla çalışmalar yapılmıştır.

### **Denetim Faaliyeti**

2022 yılında Programlı Denetim Faaliyetleri kapsamında toplam 1.213 muhasebe biriminin hesap ve işlemlerinin denetimi yapılmış, bunlara ilişkin olarak 4 rapor hazırlanmıştır. Ayrıca, inceleme ve soruşturmalar sonucunda 304 adet rapor düzenlenmiştir.

### **c) Kamu Finansmanına İlişkin Yürütülen Faaliyetler**

Kamu finansmanı faaliyetleri “Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak” stratejik amacı çerçevesinde yürütülmektedir.

2003 yılından bu yana uygulanan stratejik ölçütlere dayalı borçlanma politikaları neticesinde borç stokunun yapısı iyileştirilerek dışsal şoklara olan duyarlılığı azalmıştır. 2022 yılı Aralık ayı itibarıyla Merkezi Yönetim Borç Stokunun vadeye kalan ortalama süresi 5,4 yıl olarak gerçekleşmiştir. AB tanımlı borç stokunun GSYH'ye oranı 2022 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla %34,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Genel bütçe dışındaki idarelerin mali kaynaklarını da kapsayacak şekilde, kamunun nakit kaynaklarının Hazine tarafından tek bir hesapta etkin bir şekilde takip edilmesi ve yönetilmesi ve bu kaynakların banka hesaplarında atıl olarak beklemesinin önüne geçilerek kamu nakit ve borç yönetiminin etkinliğinin artırılması, tek hazine hesabında biriken kamu rezervinin en uygun finansal araçlar ve vade yapısıyla makul risk ve getiri koşullarında değerlendirilmesi amacıyla 2018 yılında başlanan Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH) uygulamasının kapsamı Ekonomi Reformları Eylem Planı doğrultusunda sisteme dâhil edilen yeni kamu idareleri ile birlikte önemli ölçüde genişletilmiştir.

Kamu finansmanı kapsamında yürütülen diğer temel faaliyetlere ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır:



### **İç Borç Servisi**

2022 yılında 276,9 milyar TL anapara, 195,5 milyar TL faiz ödemesi, 9,2 milyar TL cinsinden kira gideri ve 1,2 milyar TL döviz cinsi kira gideri olmak üzere toplam 482,8 milyar TL tutarında iç borç servisi yapılmıştır. Bu kapsamda, devlet borçları faiz, kira, iskonto ve genel giderlerine ilişkin ödemeler için 2022 yılı bütçesinde iç borçta kullanılmak üzere 233,8 milyar TL olarak ayrılan ödenekten 195,5 milyar TL iç borç faiz ödemesi, toplam 10,4 milyar TL kira gideri, 11,9 milyar TL iskonto gideri ve genel gider olmak üzere toplam 217,8 milyar TL tutarında harcama yapılmıştır.

### **Dış Borç Servisi**

2022 yılında toplam 119,3 milyar TL anapara ödemesi yapılmış olup, devlet dış borçlarına ilişkin diğer ödemelerde kullanılmak üzere ayrılan ve aktarımlar sonrasında 103,9 milyar TL'ye ulaşan toplam ödeneklerden 79,5 milyar TL faiz ödemesi, 6,9 milyar TL döviz cinsinden kira sertifikası ödemesi, 185 milyon TL dış borç iskonto ödemesi, 6,8 milyar TL türev ürün giderleri ödemesi, 7,4 milyar TL dış borç genel gider ödemesi yapılmış ve toplam ödeme 100,8 milyar TL olmuştur. Bu çerçevede, devlet dış borçlarına ilişkin olarak 2022 yılında yapılan toplam borç servisi tutarı 220 milyar TL seviyesinde gerçekleştirilmiştir.

### **Borç Stoku İstatistikleri**

2022 yılı Aralık ayı itibarıyla merkezi yönetim brüt borç stoku 4.033,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Borç stokunun 1.905,3 milyar TL'si iç borçlardan 2.128 milyar TL'si dış borçlardan oluşmaktadır. Borç stokunun, %71'ini sabit faizli, %29'unu değişken faizli; %34,5'ini TL ve %65,5'ini ise döviz cinsi borçlar oluşturmaktadır. Merkezi yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı 2021 yılında %37,9 seviyesinde gerçekleşmiş olup söz konusu oran 2022 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla %29,3'tür.

Merkezi yönetim iç borç stoku 2021 yılında 1.321,2 milyar TL düzeyinde iken 2022 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 584,1 milyar TL'lik artışla 1.905,3 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bununla birlikte, iç borç stokunun GSYH'ye oranı 2021 yılı sonunda %18,2 iken, söz konusu oran 2022 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla %13,9 olarak gerçekleşmiştir. Sabit faizli senetlerin toplam iç borç stoku içerisindeki payı 2021 yılı sonunda %57,2 seviyesindeyken, 2022 yılı Aralık ayı itibarıyla %54,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Merkezi yönetim dış borç stoku 2022 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 113,6 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu stokun tamamı orta ve uzun vadeli dış borçlardan oluşmakta olup stokun %17,7'si uluslararası kuruluşlardan, %2,8'i hükümet kuruluşlarından ve %2,1'i diğer kreditorlere olan kredi borçlarından oluşturmaktadır. Merkezi yönetim dış borç stoku içerisinde en büyük pay, %77,3 ile uluslararası sermaye piyasalarında ihraç edilmiş olan tahvillere aittir.

Avrupa Hesaplar Sistemi (ESA) 2010 kılavuzunda belirtilen standartlar çerçevesinde hesaplanan AB tanımlı genel yönetim borç stokunun GSYH'ye oranı

ise 2022 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla %34,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu oranın, Maastricht Kriterlerinde yer alan ölçütlerin (%60) oldukça altında olduğu, ayrıca AB ülkeleri ortalamasından daha düşük bir seviyede gerçekleştiği görülmektedir.

### **Nakit Yönetimi**

2022 yılı verileri uyarınca nakit bazda toplam 2.891,9 milyar TL gelir elde edilmiş, 2.781,4 milyar TL faiz dışı harcama yapılmış ve 110,6 milyar TL faiz dışı fazla oluşmuştur. Toplam 287,2 milyar TL faiz ödemesi ve özelleştirme ve fon gelirleri dâhil edildiğinde ise 169,4 milyar TL açık vermiştir. Aylık Hazine nakit gerçekleştirmeleri, her ayın 5'inci iş günü Bakanlığımız internet sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Çağdaş iyi uygulama örnekleri ışığında, kamu kaynağının Hazine bünyesinde tek elden bütüncül bir şekilde yönetilmesi ve kamu nakit yönetiminde etkinliğin sağlanması amacıyla 17/10/2018 tarihinde başlanan THKH uygulamasına 2022 yılı sonu itibarıyla 224 kamu idaresi dâhil edilmiş olup, uygulama ile uzun vadede yaklaşık 50 milyar TL'lik kamu kaynağının tek elden yönetilerek kamu nakit yönetiminde etkinlik sağlanması ve bu sayede yıllık yaklaşık 5 milyar TL nema geliri elde edilmesi öngörülmektedir.

### **Piyasa Riski Yönetimi**

Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde stratejik ölçüt uygulamasına 2022 yılında da devam edilmiş, borç ve nakit yönetimi belirlenen stratejik ölçütlerle uyumlu olarak yürütülmüştür. Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK) tarafından 2023-2025 dönemine yönelik olarak belirlenen stratejik ölçütler kapsamında, 2023 yılında uygulanacak borçlanma stratejilerinin ana unsurları aşağıda yer almaktadır:

- Borçlanmanın ağırlıklı olarak TL cinsinden yapılması ve yurt içi döviz cinsi borç stokunun azaltılması,
- Piyasa çeşitliliğinin sağlanması amacıyla uluslararası piyasalarda ABD Dolarının yanında diğer döviz cinslerinden de ihraç yapılması,
- Faiz giderlerinin optimal şekilde yönetilmesini teminen uygun enstrüman ve vade bileşimi dikkate alınarak, gelecek 12 ayda faizi yenilenecek senetler ile vadesine 12 aydan az kalmış senetlerin payının belirli bir seviyede tutulması,
- Nakit ve borç yönetiminde oluşabilecek likidite riskinin azaltılması amacıyla nakit rezervinin güçlü tutulması.

### **Hazine Alacakları ve Kredi Riski Yönetimi**

Hazine geri ödeme garantili kredi borç stoku 2022 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 15,2 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşerek 2021 yıl sonuna kıyasla 208 milyon azalış kaydetmiştir.

Koşullu yükümlülüklerin etkin bir biçimde izlenmesi ve yönetilmesi prensibi kapsamında Hazine geri ödeme garantisinin sağlanması sürecinde, kuruluşların

mali verileri ve geri ödeme performansları dikkate alınarak kredi derecelendirme modeli çerçevesinde risk derecelendirmesi yapılmakta olup düşük riskli olarak değerlendirilen ve güçlü geri ödeme performansına sahip kuruluşlara garanti sağlanması tercih edilmektedir. Bu kapsamda, Hazine geri ödeme garantili kredilerden gerçekleştirilen üstlenimlerde azalan bir eğilim söz konusudur.

2022 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Hazine geri ödeme garantilerinde üstlenim oranı %1,1 oranında gerçekleşmiştir. Üstlenim oranı 2013 yılından itibaren %5 seviyesinin altındaki seyrini devam ettirmektedir.

2022 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla Hazine geri ödeme garantilerine ilişkin 21,4 milyon ABD Doları üstlenim yapılmıştır. Bunun yanında söz konusu dönem itibarıyla kuruluşların Hazine geri ödeme garantisi kapsamındaki kredilerden yaptıkları ödemeler ise 1,9 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Hazine alacak stoku 2022 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 20,6 milyar TL olup söz konusu alacakların 2,7 milyar TL'lik kısmı vadesi geçmiş, 17,9 milyar TL'lik kısmı vadesi gelecek alacaklardan oluşmaktadır. Borçlu kuruluşlar bazında en yüksek vadesi geçmiş Hazine alacağı KİT'lerden olan vadesi geçmiş alacaklardır. KİT'lerin ardından yerel yönetimlerden olan vadesi geçmiş alacaklar gelmektedir.

#### **Devlet Borçları Muhasebe Birimi Faaliyetleri**

Borç yönetimi faaliyetleri çerçevesinde yapılan borçlanma ve borç servisi işlemlerine ilişkin muhasebe kayıtları ve banka ödeme talimatları oluşturulmuştur. Nakit yönetimi çerçevesinde döviz, TL ve altın hesaplarına ilişkin banka hesaplarına gerekli talimatlar verilmiş, döviz ve altın alım-satım işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Doğrudan dış proje kredi kullanımlarının kullanıcı kuruluşlarca bütçeleştirilmesi ve muhasebeleştirilmesi süreci takip edilerek teyit işlemlerinin eksiksiz olarak yerine getirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Genel bütçe kapsamındaki idarelerce TCMB nezdindeki proje özel hesaplarından yapılan kullanımlar izlenerek muhasebe kayıtları oluşturulmuştur. Koşullu yükümlülüklerin takibi kapsamında hazine garantileri ve borç üstlenim anlaşmalarına ilişkin muhasebe kayıtları tesis edilmiştir. Tesis edilen tüm muhasebe kayıtlarına ilişkin veriler günlük olarak Yeni Devlet Muhasebesi Sistemine transfer edilmiştir.

#### **İç ve Dış Ödemeler Muhasebe Birimi Faaliyetleri**

BKMYBS Projesi kapsamında Bakanlığımız ve TÜBİTAK tarafından geliştirilen Yeni Devlet Muhasebesi Sistemine İç Ödemeler Muhasebe Birimi verileri düzenli olarak günlük bazda transfer edilmektedir.

TCMB ile yürütülmekte olan Gönderme Emirlerinin elektronik olarak oluşturulması ve Hazine İnternet Bankacılık Sistemi (HİBS) aracılığıyla gönderilmesi uygulaması kapsamında ödemeler yerine getirilmektedir.

Dış Ödemeler Muhasebe Birimi 2018 yılının Nisan ayı itibarıyla BKMYBS kapsamına alınmıştır ve sistem kapsamında işlemler yürütülmektedir. Dövizle dair tüm kayıtların sistem üzerinden gerçekleştirilememesi nedeniyle, 2018 yılından itibaren Bakanlığımız Muhasebat Genel Müdürlüğü ile ilgili bilgilendirme

çalışmaları 2022 yılında da devam etmiştir. Muhasebat Genel Müdürlüğünün 78 Sıra No'lu genel tebliği ile birlikte; harcama birimleri tarafından ödemeye ilişkin tüm belgeler BKMYBS üzerinden elektronik ortamda gönderilmeye başlanılmış olup, 2022 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla uygulanmaktadır.

TCMB'de bulunan döviz hesaplarımıza aktarılan tutarlara ilişkin Muhasebe İşlem Fişlerinin BKMYBS üzerinden elektronik ortamda oluşturulması ve gönderilmesi kapsamına dâhil edilemeyen bazı Gümrük Saymanlık ve bazı Muhasebe Müdürlüklerinin sisteme entegre edilme çalışmaları devam etmektedir.

### **Çalışanların Tasarruflarını Teşvik Hesabı (ÇTTH) Faaliyetleri**

HMBS ÇTTH alacak takibi sisteminin revize edilmesi ve geçmişe dönük olarak yapılan tahsilatların sisteme girilmesiyle Sosyal Güvenlik Kurumu'na verilen tahsilat talimatları kapsamında işveren/belediyelere ait geçmiş borçların takibi yapılmıştır.

### **d) Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelere İlişkin Yürütülen Faaliyetler**

Kamu işletmelerinin önemli bir bölümünde pay sahipliği görevini icra eden Bakanlığımız portföyünde 2022 yılı sonu itibarıyla 14 KİT, 2 bağlı ortaklık ile özel kanunlara tabi 8 kamu sermayeli kuruluş ve 5 kamu sermayeli banka bulunmaktadır.

Kamu adına pay sahipliği fonksiyonu Bakanlığımız tarafından yürütülen KİT'ler ile kamu sermayeli banka ve şirketlerin yanı sıra, pay sahipliği fonksiyonu diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından icra edilen kuruluş ve şirketlerin bilanço, gelir tablosu ve diğer kalemlerinin bulunduğu toplulaştırılmış bilgiler, hesap verebilirliğin ve şeffaflığın artırılması, kamunun ekonomi içerisindeki yerinin ortaya konulabilmesi amacıyla toplulaştırılarak her yıl Kamu İşletmeleri Raporu ismiyle yayımlanmaktadır.

Söz konusu faaliyete ilişkin yürütülen diğer çalışmalar aşağıdaki gibidir:

### **Bütçe Transferleri**

Bakanlığımız tarafından 2022 yılı sonu itibarıyla kamu sermayeli kuruluşlara görevlendirme bedeli ve sermaye transferleri başta olmak üzere toplam 234.993.502.532 TL ödeme yapılmıştır.

### **Temettü ve Hasılat Payı Ödemelerinin Takibi**

Kuruluşlarca yapılan temettü ödemelerinin takibi ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında KİT'lerden, kamu sermayeli bankalardan (TCMB dâhil), diğer kamu sermayeli kuruluşlardan ve iştiraklerden toplam 60.939.566.533 TL temettü geliri ve bakiye kâr elde edilmiştir.

Diğer taraftan, 2022 yılında KİT'lerden elde edilen hasılat payı tutarı 1.713.545.697 TL olarak gerçekleşmiştir.

## **Mahsup İşlemleri**

ASFAT A.Ş.'nin 2021 yılına ait dağıtılabilir kârın şirket sermayesine aktarılması, USHAŞ'ın 2021 yılı faaliyet dönemi sonunda elde etmiş olduğu net dönem kârından doğan dağıtılabilir kârın ve Geçmiş Yıllar Karları hesabında yer alan tutarın şirket bünyesinde bırakılması, MKE A.Ş.'nin Yasal Yedekler, Geçmiş Yıllar Karları, Dönem Net Karı, Olağanüstü Yedekler, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Yeniden Değerleme Artışları, Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları hesabında takip edilen tutarların şirketin ödenmemiş sermayesine mahsup edilmesi ve Anadolu Ajansı T.A.Ş.'nin 2021 yılı dönem kârından doğan dağıtılabilir kârın bünyede bırakılması Bakanlık Makamı onayı ile uygun görülmüştür.

## **e) Dış Ekonomik İlişkiler Kapsamında Yürütülen Faaliyetler**

Dış ekonomik ilişkiler kapsamında yürütülen çalışmalar aşağıdaki gibidir;

– Proje finansmanı amacıyla 1.385.954.364 ABD Doları tutarında tahsisli, 2.112.371.600 ABD Doları garantili olmak üzere toplamda 3.498.325.964 ABD Doları tutarında dış finansman sağlanmıştır. Sağlanan finansman ile sağlık, tarım, enerji ve kentsel altyapı sektörlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

– Bakanlığımız tarafından Yılı Yatırım Programında yer alan Projelerin finansmanı ile reel sektör yatırımlarına yönelik olarak Dünya Bankası hariç olmak üzere Proje Finansmanı ve Dış Mali Yardımlar Dairesi tarafından 1.901.276.284 ABD Doları tutarında dış finansman sağlanmıştır.

– Bununla birlikte Hazine Geri Ödeme Garantisi altında 1.665.743.600 ABD Doları tutarında finansman sağlanmıştır.

– Sağlanan hazine garantileri ile BOTAŞ'ın nakit açık pozisyonunun finansmanına yönelik kredi ve reel sektör kapsamında Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş. (TSKB), Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank) ve Ziraat Katılım Bankasına sağlanan Hazine Garantili finansman yer almaktadır.

– Dünya Bankası ile ülkemiz arasında 2017-2023 mali yıllarını kapsayan dönemdeki mali ve teknik işbirliğinin çerçevesini oluşturan Ülke İşbirliği Çerçevesi Programı kapsamında şimdiye kadar 29 proje ve bir program kredisi için toplamda yaklaşık 9,3 milyar ABD Doları tutarında finansman sağlanmıştır.

– 2022 yılında Dünya Bankasından Hazine Geri Ödeme Garantisi kapsamında yaklaşık 447 milyon ABD Doları, tahsisli krediler kapsamında yaklaşık 1,2 milyar ABD Doları olmak üzere toplam yaklaşık 1,6 milyar ABD Doları finansman sağlanmıştır.

– Dünya Bankası ile Bakanlığımız arasında idari ilişkiler yürütülmüştür. Sanal ve hibrit formatta gerçekleştirilen 2022 IMF – Dünya Bankası Bahar ve Yıllık Toplantılarına katılım sağlanarak üst düzey görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

– OECD Bakanlar Konseyi Toplantısı hazırlıkları yürütülmüştür.

– EDRC Kore incelemesi toplantısına Hollanda ile birlikte inceleyici ülke olarak katılım sağlanmıştır.

– AB ile katılım öncesi mali işbirliği çerçevesinde, 2007-2013 dönemi için Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) altında Türkiye'ye tahsis edilen 4,7 milyar Avro fon tutarının, 31/12/2022 tarihi itibarıyla 4,3 milyar Avro'luk kısmı sözleşmeye bağlanmış ve 4 milyar Avro'su harcanmıştır.

– 2021-2027 yıllarını kapsayan Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA III) dönemine ilişkin hazırlıklar çerçevesinde Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen çalışmalara katkı sağlanmıştır. Önümüzdeki dönemde, IPA III dönemine ilişkin gerekli çalışmalara devam edilecektir.

– İklim değişikliğiyle mücadele ve işbirliği süreci ve yeşil dönüşüm kapsamında, iklim finansmanı konusunda Birleşmiş Milletler (BM) ve Dünya Bankası başta olmak üzere uluslararası platformlarda ve ulusal düzeyde gerçekleştirilen çalışmalara katkı verilmiş ve etkinliklere katılım sağlanmıştır.

– Türkiye ile AB arasında yürütülen katılım müzakereleri çerçevesinde; Bakanlık içi koordinasyon çalışmaları etkin bir şekilde sürdürülmüştür.

## **f) Denetim Faaliyetleri**

### **1. Vergiye Uyum ve Denetim**

VDK tarafından 2018-2022 yıllarında yapılan vergi incelemelerine ilişkin sonuçlar, aşağıda yer alan tablo ve grafiklerde özetlenmiştir.

*Tablo 7: İnceleme Türüne Göre Dağılım*

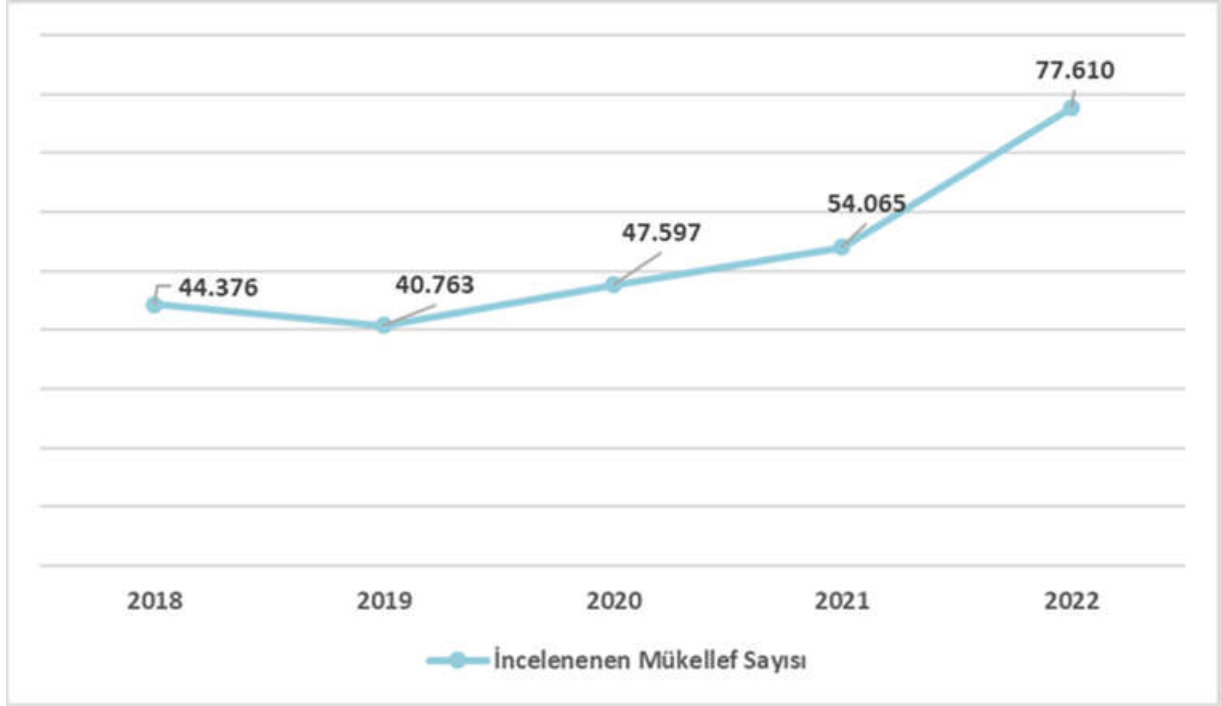
<b>Yıllar</b>	<b>Sınırlı İnceleme</b>	<b>Tam İnceleme</b>	<b>Toplam İnceleme Sayısı*</b>
<b>2018</b>	101.422	33.681	135.103
<b>2019</b>	94.571	33.849	128.420
<b>2020</b>	107.343	37.859	145.202
<b>2021</b>	166.304	44.923	211.227
<b>2022</b>	191.771	46.051	237.822

\* Toplam inceleme sayısı bulunurken bir mükellefin birden fazla dönemi incelenmişse her bir dönem ayrı bir inceleme olarak dikkate alınmıştır.

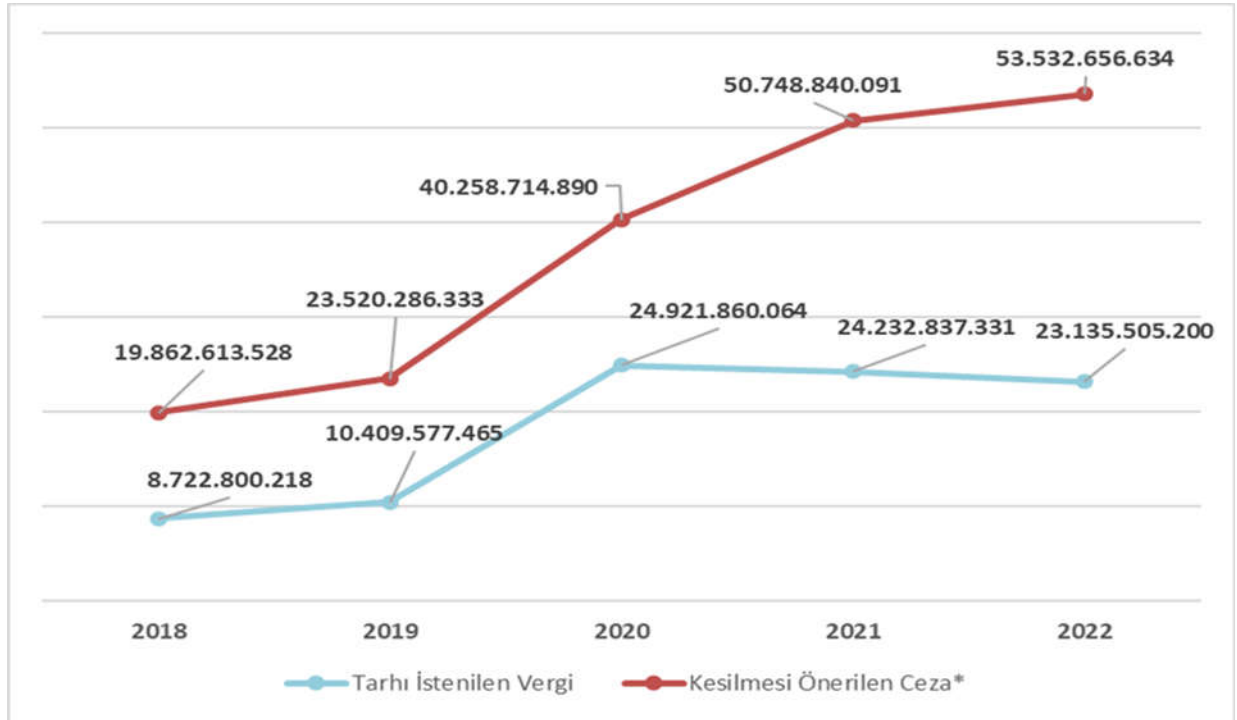
2018 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık %25'i, 2019 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık %26'sı, 2020 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık %26'sı, 2021 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık %21'i ve 2022 yılında yapılan incelemelerin %19'u tam incelemelerden oluşmaktadır.

Aşağıdaki grafiklerden görüleceği üzere; 2022 yılında 77.610 mükellef incelenmiş, incelenen mükellefler için tarhi istenilen toplam vergi tutarı 23.135.505.200 TL, kesilmesi önerilen toplam ceza tutarı ise 53.532.656.634 TL olmuştur.

Şekil 11: İncelenen Mükellef Sayısı



Şekil 12: Tarhı İstenilen Vergi, Kesilmesi Önerilen Ceza Tutarı (TL)



\* Bu tutarlar, VUK uyarınca kesilmesi istenilen vergi ziyai cezası, usulsüzlük cezası ve özel usulsüzlük cezalarının toplamından oluşmaktadır.

2022 yılında vergi müfettişleri tarafından yürütülen vergi incelemelerinin vergi türleri itibarıyla sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 8: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL)

Vergi Türü	Bulunan Matrah Farkı	Tarhi İstenilen Vergi Tutarı	Kesilmesi Önerilen Ceza
Kurumlar Vergisi	8.061.000.856	1.853.031.056	3.287.456.365
Kurumlar Vergisi Geçici	9.317.098.329	1.446.947.710*	2.955.621.336
Gelir Vergisi	1.470.226.344	419.273.136	781.987.771
Gelir Vergisi Geçici	1.702.048.043	155.342.552*	218.484.063
KDV	16.610.720.746	16.474.764.745	42.070.510.466
BSMV	695.478.442	31.423.835	40.071.929
ÖTV	708.877.677	2.077.149.245	3.411.203.875
Damga Vergisi	8.426.969.669	70.811.804	75.701.393
Gelir Vergisi Stopaj	2.026.372.575	303.025.392	315.098.449
Kurumlar Vergisi Stopaj	2.374.060.439	223.672.594	219.557.783
Diğer Vergiler	687.893.218	80.063.132	156.963.203
<b>TOPLAM</b>	<b>52.080.746.338</b>	<b>23.135.505.200</b>	<b>53.532.656.634</b>

\*Bu tutar terkin edilerek üzerinden gecikme faizi ve vergi ziyai hesaplanacaktır.

Ayrıca, 2022 yılında Başkanlık tarafından 155 soruşturma görevi tamamlanmış olup, söz konusu görevler kapsamında son beş yıla ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Tablo 9: Yıllar İtibarıyla Soruşturma Sayıları

Görev Türü	2018	2019	2020	2021	2022
3628 sayılı Kanun Kapsamında Mal Varlığı Araştırması	12	10	13	10	8
4483 sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	14	25	13	24	26
657 Sayılı Kanun Kapsamında Disiplin Soruşturması	55	50	45	42	59
İdari Soruşturma Amaçlı Araştırma ve İnceleme	229	110	78	58	62
<b>TOPLAM</b>	<b>310</b>	<b>195</b>	<b>149</b>	<b>134</b>	<b>155</b>

Öte yandan, teftiş faaliyeti de Başkanlığın ana fonksiyonlarından birisi olup, 2018-2022 yılı itibarıyla yürütülen teftiş faaliyeti sonuçlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2022 yılında Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı Çankaya Vergi Dairesi Müdürlüğünde VDK-VEDEBİS alt e-teftiş programı kapsamında çalışma yapılmış olup ayrıca 14 ilde 5 Mal Müdürlüğü ile 47 Vergi Dairesi Müdürlüğünün teftişi gerçekleştirilmiştir.



Tablo 10: Yıllar İtibarıyla Teftiş Edilen Birimlerin Dağılımı

Teftiş Edilen Birimler	2018	2019	2020	2021	2022
Mal Müdürlükleri	-	242	-	-	-
Mal Müdürlükleri Gelir Servisi	23	-	-	-	5
Milli Emlak Müdürlüğü	2	-	-	-	-
Vergi Dairesi Müdürlüğü	35	88	6	-	48
YMM/SMMM Odaları	6	-	-	-	-
Diğer Birimler	-	-	3	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>66</b>	<b>330</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>53</b>

Başkanlığın 2022 yılı VDK-VEDEBİS uygulamalarına ilişkin gerçekleştirilen teftiş sonucunda toplam 5.688.015 adet hata, eleştiri tespit edilmiş olup bazı rakamsal sonuçlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 11: VEDEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen Teftiş Uygulama Sonuçları

Konu	Tutar (TL)
Tarh Ettirilen Vergi Tutarı	84.185.934
İstenilen Ceza Tutarı	101.342.507
Azaltılan Zarar Tutarı	80.788.282
Tespit Edilen Kamu Zararı	26.381.266
<b>TOPLAM</b>	<b>292.697.989</b>

## 2. Risk Bazlı Analiz Çalışmalarıyla Vergi Kayıp, Kaçağı ve Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele

Risk Analizi Genel Müdürlüğünün görev ve fonksiyonlarına özgü olarak geliştirilen RADAR Sistemi ile riskli sektör ve mükellefler daha hızlı, etkin ve verimli bir şekilde tespit edilerek başta gayrimenkul, motorlu taşıt, e-ticaret ve akaryakıt sektörü olmak üzere sağlık, turizm, kozmetik ve gıda sektörü ile sahte belge ve riskli iade analizi, finansal analiz, beyanname ve mali tablo analizi ve vergi harcaması analizi konuları üzerinde risk analizi ve değerlendirme çalışmaları yapılarak 2022 yılında 917.475 mükellef analize tabi tutulmuştur.

Motorlu araç alım-satımı risk analiz çalışması kapsamında, mükellefiyet kaydı bulunmadan devamlı motorlu araç alım satımı gerçekleştirerek haksız fiyat artışlarına sebep olan ve aynı zamanda kayıt dışı ekonomi oluşturan şahıslar, piyasada spekülasyona sebebiyet veren bayi ve galericiler özelinde RADAR Sisteminde yer alan ilgili veriler değerlendirilmiş ve senaryo modelleri oluşturularak analiz ve değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Yapılan analiz ve değerlendirme çalışmaları kapsamında 122.364 mükellef analize tabi tutulmuş olup vergisel yükümlülüklerini yerine getirmeyen, piyasada

spekülasyona sebebiyet veren 99.296 mükellef (bayi, galerici ve şahıs), haklarında gerekli işlemlerin yapılması için ilgili birimlerle paylaşılmıştır.

Risk Analizi Genel Müdürlüğü bünyesinde gayrimenkul sektöründeki vergi kayıp kaçacağını önlemek ve sektördeki kayıt dışı faaliyetlerle mücadele kapsamında yapılan çalışmalar;

- Gayrimenkul sektörüne yönelik mali, finansal, tapu ve emlak ilan site verilerinin incelenmesi neticesinde; haksız fiyat artışı yaparak piyasayı olumsuz etkileyen ve enflasyona sebebiyet veren gerçek ve tüzel kişilerin tespiti yapılmıştır.

- Gayrimenkul kira geliri elde eden ve gelirini beyan etmeyen veya eksik beyan eden kişilere ilişkin analiz çalışması yürütülmüş olup vergisel yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirmemiş olabileceği değerlendirilen mükellefler gereği için denetim birimleriyle paylaşılmıştır.

- Gayrimenkul sektörüne yönelik mali, finansal, tapu ve emlak ilan site verileri ile gayrimenkul değerlendirme rapor verileri kullanılarak yürütülen analiz ve değerlendirme çalışmaları neticesinde; gayrimenkul satışlarını gerçek değer üzerinden beyan etmeyerek düşük tutarda tapu harcı ödeyen, gayrimenkulün gerçek değerinin çok altında bir tutarda satış faturası düzenleyerek gelir/kurumlar ve katma değer vergisini aşındıran, ayrıca değer artış kazancını beyan etmeyen veya düşük beyan eden mükelleflerin işlemleri takip edilmiş ve konu gereği RADAR Sistemine takılan mükelleflerin vergisel yükümlülüklerini yerine getirmeleri için denetim birimleri ile paylaşım sağlanmıştır.

- Gayrimenkul sektöründe haksız fiyat artışına sebebiyet vererek sektördeki arz talep dengesini olumsuz etkileyen ve aynı zamanda vergisel yükümlülüklerini yerine getirmeyen emlakçılar özelinde de analiz çalışmaları yürütülmüş ve gereği için ilgili birimlerle paylaşım sağlanmıştır.

Gerçekleştirilen risk analiz ve değerlendirme çalışmaları sonucu 134.699 mükellef analize tabi tutulmuş olup, 26.430 mükellef ilgili birimlerle gereği için paylaşılmıştır.

E-Ticaret sektöründe faaliyet gösteren mükelleflerin vergi ödevlerini yerine getirip getirmediğinin tespiti ile vergi kayıp kaçığı ile kayıt dışı ekonomik faaliyetleri önlemek amacı ile gerçekleştirilen risk analizi ve değerlendirme çalışmaları kapsamında ise;

- E-ticaret sektörü gelir tespitinde; ticari faaliyetlerin yapılmasına sanal ortam sağlayanlar, kargo firmaları, bankalar, ödeme aracı kuruluşları ve diğer ilgili kurum ve kuruluşlar değerlendirmeye alınarak elde edilen mali ve finansal veriler üzerinden e-ticaret ürün satışı gerçekleştirenler için risk tespitleri yapılmıştır.

- Doğrudan veya çeşitli sosyal medya platformları aracılığıyla sosyal medya geliri (reklam kaynaklı gelirler, küresel canlı yayın ve video oluşturma platform gelirleri, içerik üretme kaynaklı gelirler, çevrim içi oyun tanıtım gelirleri vb.) elde eden ve vergisel yükümlülüklerini yerine getirmeyenler özelinde analiz çalışması yürütülmüştür.

- Dijital dönüşümün etkisiyle hızlı bir şekilde büyüyen “Gig Ekonomisi” içerisinde freelancer, dijital göçebe gibi isimlerle faaliyet yürüttükleri tespit edilen serbest çalışanlar çalışanların gelirleri değerlendirilmiştir.

- E-spor faaliyetleri aracılığıyla elde edilen organizasyon ve turnuva gelirleri, sosyal medya ve reklam gelirleri ile forma satışından elde edilen gelirler özelinde kapsamlı analiz çalışmaları yürütülerek riskli olduğu değerlendirilen mükellefler tespit edilmiştir.

Gerçekleştirilen risk analiz ve değerlendirme çalışmaları sonucu 9.169 mükellef analize tabi tutulmuş olup, 2.167 mükellef ilgili birimlerle gereği için paylaşılmıştır.

Gıda sektöründe faaliyet gösteren mükellefler imalat, toptan ve perakende alt faaliyet gruplarında potansiyel vergi kayıp ve kaçığı açısından değerlendirilmiştir. Vergisel yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirmeyen mükellef gruplarının tespitine yönelik gerçekleştirilen risk analizi ve değerlendirme çalışmaları sonucu 372.636 mükellef analize tabi tutulmuş olup 7.497 mükellef ilgili birimlerle gereği için paylaşılmıştır.

Sahtecilikle mücadele kapsamında erken uyarı özelliğine sahip, risk modelleme özelliğine dayalı bütünleşik bir sistem oluşturmaya yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bütünleşik Sahtecilik Modeli ile sahte belge düzenlemeye yönelik organizasyonların tespit edilmesi amaçlanmakla birlikte bu mükelleflerden gerçek bir mal ve hizmet alımı olmadan belge temin eden mükellefleri hızlı bir şekilde tespit ederek cari yıl içerisinde gerekli yasal yaptırımların uygulanması sağlanacaktır. Bu şekilde vergi sistemimiz içerisindeki mükellefler arasındaki adaletsizliklerin minimize edilmesine ve vergiye uyumun maksimum düzeye çıkarılmasına katkı sağlanacaktır.

Bu kapsamda Risk Analizi Genel Müdürlüğü bünyesinde gerçekleştirilen risk analiz ve değerlendirme çalışmaları sonucu 5.178 mükellef analize tabi tutulmuş olup, 491 mükellef ilgili birimlerle gereği için paylaşılmıştır.

Ayrıca akaryakıt, sağlık, turizm, kozmetik sektörleri ve finansal, vergi harcaması, beyanname ve mali tablo analizleri kapsamında risk unsuru taşıyan mükellef tespit etmeye yönelik analiz ve değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda 273.429 mükellef analize tabi tutulmuş olup, 6.312 mükellef ilgili birimlerle gereği için paylaşılmıştır.

### **3. Kayıt Dışı Ekonomi ve Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadeleye Yönelik Yapılan Çalışmalar**

Kayıt dışı ekonomi boyutunun ve vergi kayıp kaçığının makro ve sektörel düzeyde tahmin edilmesine yönelik gerçekleştirilen analizler sonucu “Sektörel Araştırma Raporları” ve “Analiz ve Değerlendirme Raporları” hazırlanmıştır. Riskli bulunan mükellef bilgileri, haklarında gerekli işlemlerin yapılması için ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır.

2022 yılı içerisinde, 2020 ve 2021 yıllarına yönelik kayıt dışı ekonomi boyutu ölçülmüş olup çalışmalar sırasıyla “Kayıt Dışı Ekonomi ve Türkiye’de Kayıt Dışı

Ekonomi Boyutunun Tahmini” ve “Kayıt Dışı Ekonomi Boyutunun Tahmini” başlıkları altında raporlanarak tamamlanmıştır.

2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı kapsamında, 2023-2025 Dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planının hazırlık, koordinasyon ve uygulama süreçlerinin izlenmesi görevi Risk Analizi Genel Müdürlüğü tarafından yerine getirilmiştir ve bu çerçevede hazırlanan Eylem Planında vatandaşlarımız ve ilgili kurum/kuruluşlar tarafından iletilen tüm öneriler dikkate alınarak 5 temel bileşen başlığı altında hazırlanan 44 eyleme yer verilmiştir.

Bileşenlerin hazırlanmasında “Ölçüm-Farkındalık-İş Birliği-Düzenlemeler-Denetim” zinciri gözetilmiştir. Bahse konu bileşen başlıkları ve kapsadığı eylem sayısı aşağıda sıralanmıştır:

- Kayıt Dışı Ekonomi Boyutunu Ölçümü ve Analiz Çalışmaları (3 Eylem)
- Toplumsal Farkındalık ve Gönüllü Uyum Seviyesinin Yükseltilmesi (6 Eylem)
- Kurumlar Arası İş Birliğinin ve Veri Paylaşımının Geliştirilmesi (4 Eylem)
- Hukuki, İdari ve Teknik Önlemlerin Alınması (25 Eylem)
- Denetim Kapasitesinin Artırılması (6 Eylem)

Yürürlüğe konulan 2023-2025 Dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Eylem Planı ile toplumsal refah düzeyinin ve vergi bilincinin artırılması ile birlikte adil gelir dağılımının ve ekonomik istikrarın sağlanması, diğer makroekonomik göstergelerin iyileşmesi yoluyla haksız rekabetin önlenmesi amaçlanmaktadır.

#### **4. VDK-RAS**

VDK Başkanlığınca 2022 yılında; risk analiz modeli, proje çalışmaları, görüş ve öneri raporları ve diğer kurum ve kuruluşlardan gelen taleplere istinaden yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde sistem üzerinden toplam 41 ayrı sektör ve konudan toplam 30.263 mükellef incelemeye sevk edilmiştir.

Risk analiz modeli kapsamında yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde 57.732 mükellef analize tabi tutulmuştur. Daire Başkanlıklarından analiz talebi ile gelen 2.932 mükellef sahte belge düzenleme yönünden analize tabi tutulmuştur.

Ayrıca, 2022 yılında 206 adet sahte belge düzenleme organizasyonu tespit edilmiştir.

#### **5. Teftiş**

Teftiş Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar aşağıdaki gibidir:

Kurumsallaşma çalışmaları çerçevesinde; İşlem Yönergesi, Birim Yönergesi, Rapor Değerlendirme Komisyonlarının Oluşturulması ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge yürürlüğe konulmuştur.

Teftiş Başkanlığına intikal eden toplam 144 adet ihbar ve şikâyetten 20 adet CİMER başvurusuna ilişkin 10 adet başvurunun Başkanlık ile ilgisi olmadığı anlaşıl原因 olarak gerekçesi ile birlikte iade edilmiş, kalan 10 adet başvuru için ise başvuru sahiplerine CİMER sistemi üzerinden cevap verilmiş, 64 adet soruşturma,

inceleme ve denetim talebine ilişkin yeterli sayıda Hazine ve Maliye Müfettişi görevlendirilmiş olup, kalan 60 adet ihbar ve şikâyet hakkında ise bir kısmında bahsi geçen konuların Başkanlığın görev alanına girmemesi (vergi ihbarı niteliğinde olması vb.) bir kısmının ise ilgili birimler tarafından daha önce işlem yapılmış veya yapılmakta olan konuları ihtiva etmesi nedeniyle herhangi bir işlem tesis edilmemiştir. Göreve dönüşen 64 adet ihbarla ilgili olarak soruşturma, inceleme ve denetim faaliyetleri kapsamında 91 adet görevlendirme yapılmıştır.

2022 yılında tamamlanan ve halen devam eden görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

*Tablo 12: İnceleme, Denetim ve Soruşturma Sayıları*

Görev Türü	Tamamlanan	Devam Eden	Toplam
657 Sayılı Kanun Kapsamında Soruşturma	16	7	23
3628 Sayılı Kanun Kapsamında Soruşturma	4	0	4
4483 Sayılı Kanun Kapsamında Ön İnceleme	15	0	15
İnceleme	24	12	36
Denetim	6	1	7
Araştırma	1	1	2
Diğer	3	1	4
<b>TOPLAM</b>	<b>69</b>	<b>22</b>	<b>91</b>

Teftiş Başkanlığı Yönetmeliğinin 9'uncu maddesinin birinci fıkrasının (ç) bendi uyarınca hazırlanan ve Bakanlık Makamının Onayı ile yürürlüğe konulan ve 2022 Çalışma Planı çerçevesinde belirlenen birimler nezdinde;

Temel olarak KDV iadeleri özelinde iade süreçlerine yönelik mükellef memnuniyetinin artırılması, yürütülen iş ve işlemlerde mükellef haklarını koruma bilincinin teşvik edilmesi yanında suistimale neden olabilecek alanların tespit edilmesi ile bu alanlara yönelik caydırıcı önlemler alınması amacıyla riskli olduğu tespit edilen ve/veya ihbar veya şikâyet konusu olan hususları da kapsayacak bir program çerçevesinde denetim faaliyetleri yürütülmüştür.

Bu kapsamda; Ankara Vergi Dairesi Başkanlığı, Bursa Vergi Dairesi Başkanlığı, Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı, Diyarbakır Vergi Dairesi Başkanlığı, Gaziantep Vergi Dairesi Başkanlığı, İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı, Kocaeli Vergi Dairesi Başkanlığı birimleri nezdinde temelde birimler tarafından sunulan kamu hizmetine yönelik vatandaş memnuniyetini artırıcı öneriler getirilmesi yanında, bu birimler tarafından kamu kaynaklarının etkin, etkili ve verimli şekilde kullanılmasının ve personel motivasyonunun sağlanmasının teşvik edilmesine yönelik 7 adet denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, vergi kanunlarının uygulanmasında mükellef ile idare arasında meydana gelen ve idari yargıya konu olan uyuşmazlıklara ilişkin inceleme faaliyetleri yürütülmüştür.

## **6. Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı Tarafından Yapılan Denetimler**

AB fon ve yardımlarının ve ilgili kuruluşların denetimi, dış kredi ile finanse edilen projelerin ve harcamaların denetimi, Hazine alacakları, KİT görevlendirme bedeli incelemeleri, yetkili müessese ve kıymetli madenler aracı kuruluşu denetimleri, Kambyo Mevzuatı kapsamındaki denetimler, suç gelirlerinin aklanması alanları başta olmak üzere Hazine Kontrolörleri Kurulu tarafından 2022 yılında yapılan inceleme, denetim ve diğer görevler sonucunda 252 adet rapor düzenlenmiştir.

Uluslararası finansman kuruluşları (IBRD, IFAD, IKB, JICA, KfW, AAYB, AKKB, EBRD) ile ikraz/kredi/hibe anlaşmaları çerçevesinde imzalanan projelerin Bağımsız Denetimini yürüten Kurul tarafından, 2022 mali yılında 33 ana projenin bağımsız denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bahse konu 33 ana proje altında bulunan 46 proje anlaşmasına yönelik 48 adet rapor düzenlenmiş ve tamamına olumlu görüş verilerek denetim çalışmaları sonlandırılmıştır. Bu kapsamda, yurt dışı kaynaklarla finanse edilen projelerde görevli denetim elemanlarına sunulan finansal tabloların doğru olup olmadığına ilişkin güvence sağlanmaktadır.

Yapılan bağımsız denetim çalışmaları neticesinde 2021 mali yılı döneminde 428.324.418,51 Avro, 75.455.873,58 ABD Doları, 213.478.916 Japon Yeni ve 6.929.960.889,09 TL tutarında yapılan harcamalara ilişkin denetim ekiplerimizce Bağımsız Denetim güvencesi verilmiştir.

Bahse konu denetim faaliyetleri uygulayıcı kuruluşların (T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı, T.C. Sağlık Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Türkiye İş Kurumu, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı, Türkiye Elektrik İletim A.Ş., İller Bankası A.Ş., Devlet Su İşleri, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, T.C. İstanbul Valiliği ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları) nezdinde projelerde görevli denetim elemanlarınca kurum merkezlerinin (Ankara/İstanbul) yanı sıra 20 farklı şehirde toplam 33 adet saha ziyareti gerçekleştirilerek yürütülmüştür.

AB denetimleri kapsamında toplam 76.529.287,24 Avro'luk harcama ve bu kapsamda toplam 2.038 proje ve/veya işlem denetlenmiştir. Denetlemeler sonucunda sistemin iyileştirmesine yönelik ve operasyonel olmak üzere 49 adet bulgu ilgili birimlere, Avrupa Komisyonu'na ve Bakanlık Makamına gönderilmiştir. Ayrıca Erasmus+ ve European Solidarity Corps programları denetimi kapsamında 17.619.186,87 Avro'luk harcama ve bu kapsamda 139 iş ve işlem Kurul mensupları tarafından denetlenmiş ve denetim sonuçlarına ilişkin rapor Avrupa Komisyonu'na sunulmuştur.

### **g) Mali Suçlarla Mücadele Faaliyeti**

Temel olarak suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadelede mali istihbarat toplama, analiz yapma, inceleme veya yükümlülük denetimlerinde bulunma fonksiyonlarına sahip olan MASAK'ın veri toplama/bildirim alma aşamasından bilgi paylaşımında bulunma/suç duyurusunda bulunma aşamasına kadar 2022 yılı içerisindeki faaliyetleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

MASAK'a 2022 yılında toplam 482.120 kişi hakkında 439.815 adet bildirim gönderilmiştir. Söz konusu bildirimlerin 425.322'sini şüpheli işlem bildirimleri, 13.817'sini adli/kolluk araştırma talepleri, 676'sını ise diğer ihbarlar oluşturmaktadır.

2022 yılında, şüpheli işlem bildirimlerinin büyük çoğunluğu elektronik ortamda alınmış olup bankalar, ödeme kuruluşları ve elektronik para kuruluşları ile kripto varlık hizmet sağlayıcıları en fazla şüpheli işlem bildirimini gönderen yükümlülerdir. Diğer taraftan şüpheli işlem bildirim sayısında yaşanan düşüşün, ödeme kuruluşları ile elektronik para kuruluşları tarafından gönderilen bildirim sayılarındaki azalmadan kaynaklandığı görülmektedir.

MASAK'a şüpheli işlem bildirimini gönderen 340 adet yükümlüden 264'ü finansal kuruluş sayılan kişi veya kurumlardır. Her ne kadar şüpheli işlem bildirim sayılarında düşüş olsa da bu bildirimleri gönderen yükümlü sayılarında artış olduğu ve bu artışın özellikle sigorta ve emeklilik şirketlerinden kaynaklı olduğu anlaşılmaktadır.

Finansal kuruluşlar ve diğer yükümlüler tarafından 2022 yılında gönderilen şüpheli işlem bildirimlerinde çoğunlukla vergi kaçakçılığı ve vergi kaçırma, yasa dışı bahis ve kumar oynatma ile başkası hesabına işlem yapıldığının beyan edilmemesi suçlarından şüphelenildiği görülmektedir.

Bildirimler içerisinde şüpheli işlem bildirimlerinden sonra en fazla payı savcılık ve mahkemeler gibi adli makamlar ile kolluk birimleri tarafından gönderilen adli/kolluk araştırma talepleri (13.817 adet) oluşturmaktadır.

2022 yılında meslek personeli tarafından yürütülen analiz çalışmaları kapsamında 56.819 kişi hakkında araştırma yapılmış, yapılan analizler neticesinde 5.431 adet rapor veya bilgi notu hazırlanmış ve elde edilen bilgi ve bulgular adli veya kolluk makamlarının istifadesine sunulmuştur.

Münferit ve programlı yükümlülüklerle uyum denetimleri kapsamında 441 yükümlü denetlenmiş ve 2022 yılında son beş yıl içerisindeki en yüksek sayıya ulaşmıştır.

2022 yılı içerisinde gerçekleştirilen yükümlülük denetimleri sonucunda, 105 milyon TL'nin üzerinde idari para cezası kesilmiştir.

MASAK tarafından yapılan analiz çalışmaları; vaka bazlı olarak yapılan analiz ve değerlendirme çalışmaları, Ceza Muhakemesi Kanununun 128'inci maddesi kapsamında suçtan elde edilen maddi kazanç ve gelirlerin tespit edilebilmesi amacıyla yapılan malvarlığı araştırmaları (suçtan elde edilen değer tespitleri) ve

yığın veriler üzerinden yapılan stratejik analiz çalışmaları olmak üzere üç farklı türde gerçekleştirilmektedir.

2022 yılı içerisinde 7.139 adet analiz dosyası sonuçlandırılmış, bu analizler esnasında 56.819 kişi araştırılmış, 4.940 adet rapor veya bilgi notu hazırlanmış, düzenlenen rapor veya bilgi notları ile toplam 31.650 kişi hakkında elde edilen bilgi ve bulgular; suçla mücadele eden adli veya kolluk makamlarına ve bunların yanında konuyla ilgili inceleme veya denetleme yapmaya yetkili olan diğer idari kurum veya kuruluşlara gönderilmiştir.

Yasa dışı bahis oynatma suçu ile ilgili olarak da toplam 346 adet analiz dosyası sonuçlandırılmış ve bu dosyalar kapsamında 17.037 kişi hakkında istihbarat toplama ve analiz çalışmaları yürütülmüştür. Yapılan çalışmalar neticesinde 303 adet analiz raporu ve bilgi notu ile 49 adet Suçtan Elde Edilen Değer Raporu düzenlenerek yasa dışı bahis oynatma suçlarının tespitinde yararlanılmak üzere ilgili savcılıklara veya Emniyet Genel Müdürlüğü Siber Suçlar ile Mücadele Daire Başkanlığına gönderilmiştir.

2022 yılında, yapılan analiz ve değerlendirme çalışmaları sonucunda 395 kişi, aklama suçu incelemeleri sonucunda ise 101 kişi olmak üzere toplam 496 kişi hakkında suç duyurusunda bulunulmuştur.

Yükümlülük denetimi faaliyetleri; 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ve ilgili mevzuata göre münferiden veya bir denetim programı kapsamında yürütülmekte olup, yapılan denetimlerin 430'u programlı yükümlülüklerle uyum denetimleri kapsamında yapılırken 11'i ise münferit yükümlülüklerle uyum denetimleri kapsamında yapılmıştır.

2022 yılı içerisinde; 96 farklı ülke mali istihbarat birimleri toplamda 711 kez bilgi talebinde bulunurken, 47 farklı ülke mali istihbarat biriminden toplamda 82 kez bilgi talebinde bulunmuştur. Bununla birlikte, yine aynı yıl içerisinde 44 farklı ülke mali istihbarat birimi talebe bağlı olmaksızın toplamda 219 kez finansal istihbari bilgi paylaşımında bulunmuştur.

5549 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı suçlarıyla mücadelede önleyici tedbirler kapsamında önemli yükümlülükleri bulunan finansal sektördeki meslek birliklerinin farkındalıklarını artırmak, ilgili mevzuatın uygulanmasında etkinliği sağlamak ve uygulamaya ilişkin güncel konuları karşılıklı mütalaa etmek amacıyla;

- MASAK ile Türkiye Bankalar Birliği, Türkiye Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları Birliği, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği, Türkiye Sigorta Birliği ve Finansal Kurumlar Birliği katkılarıyla 19-23/12/2022 tarihleri arasında MASAK Finansal Sektör Çalıştayları düzenlenmiştir.

- Türkiye Bankalar Birliği, Türkiye Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları Birliği, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği, Türkiye Sigorta Birliği ve Finansal Kurumlar Birliği üyeleri yetkilileri ile Türkiye Katılım Bankaları Birliği, Posta ve Telgraf Teşkilatı yetkililerinin yanı sıra Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu gibi ilgili sektörlerin düzenleyici ve denetleyici birimlerinden toplamda 605 katılımcının



iştirak ettiği çalıştaylarda; şüpheli işlem bildirimleri, devamlı bilgi verme yükümlülüğü, işlemlerin ertelenmesi, finansal kuruluşlara yönelik terörizmin finansmanı ile mücadele rehberi, 2022 yılı hedeflenen mali yaptırımlara uyum denetimi, malvarlığı dondurma kararlarının uygulanması, mevzuat değişiklikleri ve yükümlülükler, FATF 4'üncü tur Türkiye değerlendirme süreci gibi konular ele alınmıştır.

- Türkiye Bankalar Birliği üyelerine "Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanı" konusunda, İstanbul Maden ve Metaller İhracatçıları Birlikleri üyelerine (kıymetli maden, taş veya mücevher alım satımı yapanlar ile bu işlemlere aracılık edenler) yönelik 5549 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatla getirilen yükümlülükler konusunda bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiş ve söz konusu çalışmalara 336 katılımcı iştirak etmiştir.

Aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadelede yer alan ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar ile kolluk birimleri arasında işbirliği ve koordinasyonun sağlanmasına yönelik çalışmalar ile denetim elemanlarına yönelik bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerimiz 2022 yılında da sürdürülmüştür. Bu kapsamda;

- Emniyet Genel Müdürlüğü Narkotik Suçlarla Mücadele Daire Başkanlığı, KOM Daire Başkanlığı, Terörle Mücadele Daire Başkanlığı ve Asayiş Daire Başkanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı gibi kolluk birimlerinin çeşitli unvanlardaki 855 personeline yönelik aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda eğitim verilmiştir.

- Yüz yüze ve çevrimiçi gerçekleştirilen eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerine farklı denetim birimlerinden yaklaşık 450 denetim elemanı katılım sağlamıştır.

- Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile ulusal ve uluslararası düzeyde mücadele konusunda farkındalık artırıcı faaliyetler kapsamında Dışişleri Bakanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı personeline yönelik düzenlenen bilgilendirme faaliyetlerine yaklaşık 406 katılımcı iştirak etmiştir.

#### **h) Ekonomik Araştırmalar Faaliyeti**

Ekonomik araştırmalar faaliyeti kapsamında Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

- Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi Programının alt programı olan "Planlama, Programlama, İzleme ve Analiz" konusunda Üst Politika Belgelerinin hazırlanmasına, taraflar arasında koordinasyon sağlanmasına, uygulamaya alınan politika, eylem planı ve aksiyonların takibinin yapılarak üst yönetime raporlanmasına yönelik olarak çalışmalar yürütülmüştür.

- Orta Vadeli Programa konu olabilecek politika, tedbir ve eylemler hakkında bakanlıklarla koordineli hareket ederek Orta Vadeli Programın hazırlanmasına ilişkin faaliyetlerde yer alınmıştır.

- Kalkınma Planının ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programının hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

– Ekonomi Koordinasyon Kurulu ile Fiyat İstikrarı Komitesinin sekretarya hizmetleri yürütülmüş, Kurul ve Komite tarafından alınan kararların ilerleme durumlarına ilişkin raporlama yapılmıştır.

– Küresel ve Türkiye ekonomisine ilişkin konjonktürel ve yapısal gelişmelerin analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

– Türkiye Ekonomi Modeline ilişkin hayata geçirilen uygulamaların etkileri izlenmiş ve politika yapıcılara makro analizler raporlanmıştır. Ülkemizde fiyat istikrarının kalıcı olarak sağlanması ve sürdürülmesi amacıyla yurtiçi ve küresel gelişmeler takip edilmiş, ekonomik analizler yapılmıştır.

– Sektörel çalışmalar ve sektörlerle toplantılar yapılarak politika önerileri geliştirilmiştir.

– Diğer kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen mevzuat çalışmalarına ve uluslararası kurum ve kuruluşların hazırladığı raporlara görüş verilmiş, gerekli katkılar sağlanmıştır.

– Ayrıca birimin araştırma kapasitesinin artırılması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

## **1) Bütçe Yönetimi ve Merkezi Uyumlaştırma Faaliyetleri**

### **Mevzuat Oluşturma, Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri**

Mevzuat çalışmaları kapsamında hazırlanan veya hazırlık çalışmalarına katkı sağlanan Cumhurbaşkanlığı kararı ile yönetmeliklere ilişkin faaliyetler aşağıda yer verildiği şekildedir:

#### **Cumhurbaşkanlığı Kararları**

– 2022 yılına ilişkin “Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’ne Yapılacak Yolculuklarda Verilecek Gündeliklere Dair Karar” ile “Yurtdışı Gündeliklerine Dair Karar” 10/01/2022 tarihli ve 5090 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı,

– 6772 sayılı Kanun kapsamına giren kamu kurum ve kuruluşlarında işçi olarak çalışanlara anılan Kanununun 1 ve 2’nci maddesine göre 2022 yılında ödenecek ilave tediye (ikramiyeler) ödeme zamanlarına ilişkin olarak Cumhurbaşkanlığı Kararı,

– 6772 sayılı Kanun kapsamına giren kamu kurum ve kuruluşlarında işçi olarak çalışanlara anılan Kanununun 3’üncü maddesi hükümlerine göre ödenecek ilave tediye (ikramiyeler) ne zaman ödeneceğine dair Cumhurbaşkanlığı Kararı,

– 01/04/2006 tarihli ve 26126 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 17/03/2006 tarihli ve 2006/10193 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı eki “Hizmet Alımı Suretiyle Taahhüt Edinilmesine İlişkin Esas ve Usuller”de, uygulamada karşılaşılan sorunların ve ortaya çıkan tereddütlerin giderilmesi amacıyla Cumhurbaşkanlığı Kararı.

## **Yönetmelik**

- Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanunu Kapsamına Giren Kurum ve Kuruluşların Girdikleri Hizmet Kollarının Belirlenmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik,
- Ücretsiz Seyahat Kapsamında Yapılacak Gelir Desteği Ödemesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik,
- Malî Hizmetler Uzmanlığı Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik.

## **Tebliğler**

- 2022-1 sayılı Kamu Sosyal Tesislerine İlişkin Tebliğ,
- Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği çerçevesinde 2022 yılında öğle yemeği servisinden faydalanacak olanlardan alınacak asgari yemek bedeli tutarlarına ilişkin 2 Sıra No'lu Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği Uygulama Tebliği,
- 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılında Organize Sanayi Bölgeleri İçinde ve Organize Sanayi Bölgeleri Dışında Açılan Özel Meslekî ve Teknik Anadolu Liselerinde Öğrenim Gören/Göreceğ Öğrenciler için Eğitim ve Öğretim Desteği Verilmesine İlişkin Tebliğ,
- 5580 sayılı Kanun Kapsamında Açılan Özel Okullarda Öğrenim Gören ve Önceki Yıllarda Eğitim ve Öğretim Desteği Kapsamına Alınıp Öğretim Kademesini Tamamlamayan Öğrencilere 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılında Eğitim ve Öğretim Desteği Ödemesine İlişkin Tebliğ,
- 2022 Yılı Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireylere Verilecek Eğitim Desteği Tutarlarına İlişkin Tebliğ 11/01/2022 tarihli ve 31716 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olup, görülen lüzum üzerine söz konusu destek tutarlarında ek artış yapılmasına ilişkin 2022 Yılı Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireylere Verilecek Eğitim Desteği Tutarlarına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ,
- Adalet Bakanlığı ile müştereken Ceza Muhakemesi Kanunu Gereğince Görevlendirilen Müdafî ve Vekillere Yapılacak Ödemelere İlişkin 2023 Yılı Tarifesi Tebliği.

## **Genelgeler**

- Mevzuatın uygulanmasında birliğin sağlanması ve muhtemel tereddütlerin giderilmesine yönelik 06/01/2022 tarihli ve 854887 sayılı 1 Sıra No'lu, 22/01/2022 tarihli ve 903791 sayılı 4 sıra No'lu, 28/06/2022 tarihli ve 1324909 sayılı 8 Sıra No'lu, 04/07/2022 tarihli ve 1342165 sayılı 9 Sıra No'lu ve 13/12/2022 tarihli 1754292 sayılı ve 12 Sıra No'lu Genelgeler,
- Sürekli görevle yurtdışında bulunan memurların aylıklarına uygulanacak

emsal katsayıların tespitine yönelik olarak 06/01/2022 tarihli 854936 sayılı ve 2 Sıra No'lu, 22/01/2022 tarihli 903792 sayılı ve 5 Sıra No'lu ve 04/07/2022 tarihli 1342138 sayılı ve 10 Sıra No'lu Genelgeler,

– 2022 yılı Ocak ve Temmuz ayında memur aylık katsayılarında meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak, 5393 sayılı Belediye Kanununun 49'uncu maddesi çerçevesinde belediyelerde sözleşmeli olarak çalıştırılacak personelin unvan bazında yılın birinci altı ayında ve yılın ikinci altı ayında uygulanacak ücret tavanları hesaplanmış ve 06/01/2022 tarihli ve 855029 sayılı, 22/01/2022 tarihli ve 903793 sayılı ve 04/07/2022 tarihli ve 1342143 sayılı Genelgeler,

– Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliği gereğince memurlara yapılacak ayni veya nakdi giyim yardımlarında esas alınacak azami birim fiyatların belirlendiği 15/03/2022 tarihli ve 1044006 sayılı 7 Sıra No'lu Genelge.

### **Bakanlığımız Görüş ve Katkısı Üzerine Uygulamaya Konulan Bazı Düzenlemeler**

– 7344 sayılı Kanuna bağlı (K) işaretli Cetvelin "I. Ek Ders Ücreti" bölümünün 4'üncü maddesi uyarınca Jandarma Genel Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı bünyesinde yürütülen kurslara ilişkin ek ders ücreti ödemeleri için hazırlanan "Haftalık Ders Yüğü Çizelgesi" Bakanlığımız uygun görüşü üzerine yürürlüğe konulmuştur.

– 657 sayılı Kanununun 89'uncu maddesinin verdiği yetkiye istinaden;

01/12/2006 tarihli ve 2006/11350 sayılı Milli Eğitim Bakanlığı Yönetici ve Öğretmenlerinin Ders ve Ek Ders Saatlerine İlişkin Bakanlar Kurulu Kararında, 24/02/2022 tarihli ve 5237 sayılı ve 26/07/2022 tarihli ve 5886 sayılı Cumhurbaşkanı Kararlarıyla değişikliklere gidilerek; ölçme ve değerlendirme merkezlerinin yüz yüze eğitim kapsamına alınmasına ve resmi görevi bulunmayanlara eğitim öğretime destek görevi karşılığında ayrıca ek ders ücreti ödenmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

01/09/2022 tarihli ve 5993 sayılı Diyanet İşleri Başkanlığınca Düzenlenen Eğitim Faaliyetlerinde Uygulanacak Ders ve Ek Ders Saatlerine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanı Kararı ile 14/07/2009 tarihli ve 2009/15215 sayılı Bakanlar Kurulu Kararında değişikliğe gidilerek; resmi görevi bulunmayanların ders saati sayısına ve bunlara eğitim öğretime destek görevi karşılığında ayrıca ek ders ücreti ödenmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

19/10/2022 tarihli ve 6242 sayılı Gençlik ve Spor Bakanlığı Ek Ders Saatlerine İlişkin Esaslar Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanı Kararı ile 12/08/2021 tarihli ve 4371 sayılı Cumhurbaşkanı Kararında değişikliğe gidilerek; resmi görevi bulunmayanların ders saati sayısına ve bunlara eğitim öğretime destek görevi karşılığında ayrıca ek ders ücreti ödenmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

– Bakanlığımızın da üyesi olduğu Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu tarafından yurtdışında görevlendirilecek öğretmen, okutman ve din görevlilerinin seçimi, yurtdışında görevlendirilmesi, görev sürelerinin uzatılması ve bu görevlerinin sona erdirilmesi ile diğer hususlara yönelik Komisyon kararlarının alınmasına Bakanlığımızı temsilen iştirak edilmiş ve bu kapsamda gerçekleştirilen eğitim, toplantı ve mülakatlara katılım sağlanmıştır.

– Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonu tarafından ilk defa personel görevlendirilecek 23 ülkede personele ödenecek yurtdışı aylıkları belirlenmiştir.

– 633 sayılı Diyanet İşleri Başkanlığı Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanununun 18/A maddesi uyarınca Bakanlıklararası Ortak Kültür Komisyonunca mahallinde sözleşmeli statüde istihdam edilen personelin ücretleri yeniden tespit edilmiştir.

– Uluslararası kuruluşlarda görev yapan personelin mali ve sosyal haklarının belirlenmesine ilişkin Uluslararası Ücret Belirleme Koordinasyon Komitesi (CCR) tarafından Haziran ve Eylül aylarında yapılan toplantılara ülkemizi temsilen katılım sağlanmış ve alınan Komite kararlarına müdahil olunmuştur.

– 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Ek 29’uncu maddesinin birinci fıkrası uyarınca Tıp ve Diş Fakültesi Hekimliği Öğrencilerine İntörn Eğitimi Döneminde Uygulama Çalışmaları Karşılığında Ödenecek Ücrete İlişkin Usul ve Esaslara görüş verilmiştir.

– 17/03/2006 tarihli ve 2006/10193 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı’nın eki “Hizmet Alımı Suretiyle Taşıtların Edinilmesine İlişkin Esas ve Usuller” uyarınca, genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ile özel bütçeli idareler tarafından 157 adet taşıtların ilk defa hizmet alımı suretiyle edinilmesi için izin verilmiştir.

– 7344 sayılı Kanuna bağlı (T) İşaretli Cetvelin “Not” bölümünün (1) sıra numaralı hükmünde yer alan “Bu fiyatlarda değişiklik yapmaya, bu bedelleri belirli makam ve hizmetler için farklı miktarlarda tespit etmeye Hazine ve Maliye Bakanı yetkilidir.” hükmü uyarınca, kurumlarca satın alınacak muhtelif cins 2.130 adet taşıtların satın alma bedelleri yeniden belirlenmiştir.

– 7344 sayılı Kanuna bağlı (T) İşaretli Cetvelin “Not” bölümünün (3) sıra numaralı hükmünde, idarelerin edinebilecekleri taşıtları gösterir cetvellerde yer alan taşıtların cinslerini, Strateji ve Bütçe Başkanlığının uygun görüşü üzerine değiştirmeye Bakanlığımızın yetkili olduğu belirtilmiştir. Bu hüküm uyarınca, kurumların taşıtların cins değişikliği talepleri değerlendirilmiş ve 144 adet taşıtların cinsi değiştirilmiştir.

– Taşınır Mal Yönetmeliğinin 31’inci maddesi ve 27 Sıra No’lu Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliğinin 4’üncü maddesi gereğince taşıtlar ve iş makinaları Bakanlığımız uygun görüşüyle bedelsiz olarak kamu idarelerine devredilebilmektedir. Bu çerçevede, 152 adet taşıtların bedelsiz devrine izin verilmiştir.

– 48 kanun teklifi çalışma taslağı, 19 Cumhurbaşkanlığı kararnamesi taslağı, 7 Cumhurbaşkanlığı kararı taslağı, 197 yönetmelik taslağı, 19 usul ve esas ile 13 tebliğ taslağı çalışmasına görüş verilmiştir.

– Ayrıca, elektronik ortamda gönderilmiş olan toplamda 53 adet; kanun ve Cumhurbaşkanlığı kararnamesi taslağına da katkı sağlanmıştır.

### **Kamu Mali Dönüşüm Faaliyetleri**

Kamu Yatırım Programı çerçevesinde merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin 2022 yılı yatırımları ve öngörülen proje süresinde tamamlanamayan yatırımların uzama sebepleri, KÖİ modeli kapsamında gerçekleştirilen yatırımlardaki gelişmeler ile 2021 yılında yapım işi ihalelerinde ortaya çıkan sorunlar analiz edilerek 4 ayrı rapor hazırlanmıştır.

Kamu harcamalarında tasarruf sağlayabilmek amacıyla sağlık, sosyal güvenlik, transfer ve cari nitelikli harcama alanlarında dört harcama gözden geçirme tamamlanmıştır.

Sağlık harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak, sosyal güvenlik aktüeryal dengesini iyileştirmek, sağlık harcamalarının üst politika belgelerine uyumunu sağlamak amacıyla düzenlemeler yapmaya ve tedbirler alınmaya devam edilmiştir.

Sağlık Bakanlığı ve üniversite hastanelerinin global bütçe hazırlık ve uygulama çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

Kamu taşıtlarının edinim, kullanım ve tasfiye süreçlerinin bütünleşik bir anlayışla ekonomiklik, etkinlik ve etkililik esaslarına göre yeniden düzenlenmesini sağlayacak, ilke, yöntem ve araçları içeren bir uygulama modeli geliştirilmesi, pilot idarelerde denenmesi, kamu idarelerine yaygınlaştırılması amacıyla 2019 yılında başlatılan Kamu Filo Yönetim Sistemi Projesi kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere aşağıda yer verilmiştir;

– Kamu taşıt politikası ve uygulamalarının bilişim altyapısını oluşturmak üzere tasarlanan Kamu Filo Bilgi Sisteminin birinci fazında yer alan taşıt envanter modülü ve masraf yönetim modülünün pilot uygulamasına devam edilmiştir.

– Taşıtlar bazlı masraf bilgisinin bütçe uygulama sonuçlarıyla uyumunun sağlanması, veri girişlerinde mükerrerliğin önlenmesi amacıyla Kamu Filo Bilgi Sistemi ile Harcama Yönetim Sistemi arasında entegrasyon sağlanarak, pilot uygulama sürecine geçilmiştir.

– Kamu Filo Bilgi Sisteminin ikinci fazında yer alan operasyonel yönetim katmanının yazılım geliştirme çalışmaları önemli ölçüde tamamlanmış, yapılan test çalışmaları neticesinde tespit edilen hususların geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

– Harcama birimlerinin, kamu idarelerinin merkez birimlerinin ve Bakanlığımızın veri ihtiyaçları dikkate alınarak, uyarlanmış ve zamanlanmış

raporların yanı sıra kullanıcı odaklı esnek raporlama imkânları gözetilerek Kamu Filo Bilgi Sisteminin Analiz ve Raporlama Katmanına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

– Taşıt edinim taleplerine karar bilgi desteği sağlamak üzere, örnekleme yoluyla yükseköğretim kurumlarında taşıt ihtiyaç analizi çalışmaları yürütülmüştür.

### **Merkezi Uyumlaştırma Kapsamında Yapılan İşlemler**

Bakanlığımız kamu idarelerinde iç kontrol sistemine ilişkin uygulamaları izlemek, belirlenen yöntem ve standartlara uygunluğu açısından değerlendirmek, önerilerde bulunmak ve raporlamak suretiyle iç kontrol merkezi uyumlaştırma görevini yürütmektedir. Bakanlığımız bu görevi idarelerin mali yönetim ve kontrol sistemlerinin işleyişini izlemek suretiyle yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ve Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberine istinaden Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlayan ve Bakanlığımıza gönderen merkezi yönetim kapsamındaki 65 idarenin ve 80 mahalli idarenin iç kontrol sistemi değerlendirilmiştir.

Ayrıca, 2022 yılında kamu idarelerinin iç kontrol standartlarına uyum düzeylerini artırmak amacıyla; iç kontrolün izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalara ağırlık verilmiştir. Bu çerçevede, kamu idarelerinde iç kontrol uygulamalarının etkinliğini değerlendirmek, olgunluk düzeyini tespit etmek ve geliştirilmesine yönelik faaliyetleri planlamak ve yürütmek amacıyla “İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehber Taslağı” hazırlanmıştır. Taslak rehberin pilot uygulamaları Sağlık Bakanlığı, Hacettepe Üniversitesi ve Hazine ve Maliye Bakanlığı olmak üzere üç idarede gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında pilot çalışmalardan elde edilen geri dönüşler çerçevesinde rehberin nihai hale getirilmesi ve kamu idarelerinde yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Bakanlığımızın merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında daha nitelikli bir insan kaynağı oluşturulması, mesleki gelişimin sürdürülmesi, uygulamaların yönlendirilmesi ve sistemin daha sağlıklı işlemesi için eğitim programları düzenlenmektedir. Bu çerçevede, Bakanlığımız tarafından kamu idarelerinin strateji geliştirme birimlerinde görev alan malî hizmetler uzmanları ile uzman yardımcılarına yönelik olarak pandemi koşulları nedeniyle yüz yüze yapılamayan eğitimler Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi “uzaktanegitimkapisi.cbiko.gov.tr” internet adresi üzerinden yayımlanmıştır. Söz konusu eğitim programına idarelerin strateji geliştirme birimleri/malî hizmetler birimlerinde görev yapmakta olan tüm malî hizmetler uzmanları ile yardımcılarını (yaklaşık 1200 kişi) tanımlanmıştır. Eğitim programı 02/12/2021 tarihinde başlamış olup, 01/03/2022 tarihine kadar kullanıcılara erişim imkânı sağlanmıştır.

Buna ilaveten, kamu idareleri ile iş birliği ve iletişimi güçlendirmek ve iç kontrole ilişkin farkındalığı artırmak üzere kamu idarelerinin mali hizmetler birim yöneticilerine, mali hizmetler uzmanlarına ve diğer personeline yönelik olarak idarelerin talepleri doğrultusunda eğitimler gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda;

- 20/01/2022 tarihinde Samsun Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı personeline yönelik olarak “İç Kontrol ve Risk Yönetimi” konulu,
- 15/02/2022 tarihinde Sahil Güvenlik Komutanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı personeline yönelik olarak “İç Kontrol ve Risk Yönetimi” konulu,
- 25/03/2022 tarihinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı personeline yönelik olarak “İç Kontrol Sistemi” konulu,
- 12/09/2022 - 09/10/2022 tarihleri arasında Bakanlığımız tüm merkez ve taşra teşkilatı personeline “Risk Yönetimi ve İç Kontrol” ve “İç Kontrol Uygulamaları Farkındalık Eğitimi” konulu,

çevrimiçi eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Mevzuat çalışmaları kapsamında, Malî Hizmetler Uzmanlığı Yönetmeliğinde güncellenmesine ihtiyaç bulunan hususlar belirlenmiş ve Malî Hizmetler Uzmanlığı Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik 09/06/2022 tarihli ve 31861 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, uygulamada yaşanan sorunların çözümü ve Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemin geçişle birlikte yeni sistemin gerektirdiği düzenlemelerin yapılması amacıyla “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar”da güncelleme çalışmaları yürütülmüştür. Usul ve Esaslarda yapılan değişiklik, 14/12/2022 tarih ve 32043 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Kamu idarelerinin Strateji Geliştirme Birimlerinin (SGB) idari kapasitelerini güçlendirmek amacıyla, Malî Hizmetler Uzman Yardımcılığı Özel Yarışma Sınavının yapılmasına ilişkin olarak; 08/04/2022 tarihli ve 1112900 sayılı Onay ile Malî Hizmetler Uzmanlığı Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda idarelerin boş kadro ve pozisyonları ile talep ettikleri malî hizmetler uzman yardımcısı sayıları istenmiş, idarelerden gelen taleplerin değerlendirilmesi sonucunda toplam 400 adet malî hizmetler uzman yardımcısı alınmasının uygun olacağı değerlendirilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı (ÖSYM) arasında Malî Hizmetler Uzman Yardımcılığı Özel Yarışma Sınavı yazılı kısmının ve kadro ile pozisyonlara yerleştirme işlemlerinin ÖSYM tarafından yapılmasına ilişkin esasları belirlemek üzere Sınav Protokolü ve anılan protokole ek olarak Başvuru ve Tercih Kılavuzu hazırlanmıştır. Bu kapsamda Malî Hizmetler Uzman Yardımcılığı Özel Yarışma Sınavı İlan Metni 24/08/2022 tarihli ve 31933 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış olup, aynı gün Bakanlığımızın resmî internet sitesinde duyurulmuştur. Malî Hizmetler Uzman Yardımcılığı Özel Yarışma Sınavı 18/12/2022 tarihinde Ankara’da gerçekleştirilmiştir.

Diğer taraftan, ülkemizde Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi Yönlendirme Kurulunun 13/01/2022 tarihinde gerçekleştirilen ilk toplantısına ilişkin Karar neticesinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğinde ve ilgili tüm paydaşların katılımıyla Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi 2021-2025 hazırlanmıştır. Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi 2021-2025 kapsamında kamu kurumlarında YZ teknolojilerinin etkin kullanımına yönelik



yapısal ve yetkinlik dönüşümü hızlandırmak amacıyla pek çok tedbire yer verilmiştir. Bu çerçevede, Tedbir 6.2.3 kapsamında “YZ denetimleri ve kurumların YZ konularında denetim hizmetleri/iç denetim ve iç kontrol kapasitelerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.” ifadesine yer verilmiştir. Tedbir 6.2.3’e yönelik ilk eylem olarak, Bakanlığımız tarafından yapay zekâ alanında iç kontrol uygulamalarının uluslararası uygulama örneklerinin incelenmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda yapay zekâ hakkında genel açıklamaların ve yapay zekâ ile iç kontrol ilişkisinin yer aldığı, yapay zekânın kullanımı kapsamında COSO çerçevesi ve ilkelerinin uygulanmasına ilişkin bilgilerin sunulduğu, OECD Yapay Zekâ İlkeleri ve Araç Setinden yararlanılarak yapay zekâ alanında uluslararası iyi uygulama örneklerinin incelendiği bir rapor hazırlanmıştır.

İç denetim merkezi uyumlaştırma görevi kapsamında yapılan faaliyetler aşağıda yer verildiği şekildedir:

– İç denetçi aday belirleme sınavında başarılı olan adaylar ile uluslararası geçerliliği olan iç denetim sertifikalarını alarak söz konusu sınavdan muaf tutulmuş olanlar, İç Denetim Koordinasyon Kurulu (İDKK) tarafından belirlenen müfredat dâhilinde 2 ay süreyle (31/10/2022 – 29/12/2022) iç denetim eğitim programına tabi tutulmuşlardır.

– 13/02/2022 tarihinde iç denetçi adayları ile iç denetçilere yönelik kamu iç denetçi sertifika sınavı yapılmıştır. Sınav sonucuna göre 159 iç denetçi adayı ilk defa kamu iç denetçi sertifikası almaya, 23 iç denetçi de tüm kamu idarelerine atanma hakkı tanıyan kamu iç denetçi sertifikası almaya hak kazanmıştır.

– İç denetçilerin sürekli mesleki gelişimini desteklemek amacıyla, 26-27/01/2022 tarihleri arasında 2 gün süreyle, 576 iç denetçinin katılımıyla “Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Farkındalık Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.

– İç denetçi kaynağının geliştirilmesi için Kurulun belirlediği esaslar çerçevesinde sınav yapılmasına yönelik tüm teknik hazırlıklar gerçekleştirilmiş ve 24/12/2022 tarihinde ÖSYM tarafından İç Denetçi Aday Belirleme Sınavı yapılmıştır.

– Kamu iç denetçi sertifikasına sahip kişilerden iç denetim sertifika geçerlilik süresi dolmuş olanlardan 260 kişinin sertifika geçerlilik süresi, düzenlenen çevrimiçi eğitimlere istinaden uzatılmıştır.

– 2021 Yılı Kamu İç Denetim Genel Raporu Taslağı hazırlanarak Kurulun onayına sunulmuştur. İDKK söz konusu Rapor Taslağını 17/08/2022 tarihli ve 4 sayılı Kararıyla kabul ederek onaylamıştır.

– Kamu idarelerinin iç denetim birimlerince İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 13’üncü maddesinin 3’üncü fıkrası gereğince hazırlanan ve İDKK’ya onay için gönderilen 8 adet iç denetim yönergesinin uygunluk incelemeleri yapılmıştır.

– İlgili idarenin teklifi üzerine Kurul tarafından derecelendirilmesi gereken kamu iç denetçi sertifikalarının derecelendirme işlemlerine devam edilmiş ve 88 iç denetçinin sertifika derecelendirmesi gerçekleştirilerek İDKK onayına sunulmuştur.

– 5018 sayılı Kanununun Geçici 21’inci maddesinin 5’inci fıkrası uyarınca sertifikasyon sürecini tamamladıktan sonra iç denetçiliğe atanarlardan fiilen 3 yıl çalışarak bir başka kamu idaresine atanma hakkını kazanmış olan 15 kişiye her kamu idaresine atanabilme hakkı sağlayan kamu iç denetçi sertifikası verilmesine yönelik işlemler gerçekleştirilerek İDKK onayına sunulmuştur.

### **i) Finansal Piyasalar ve Kambiyo Faaliyetleri**

Finansal piyasalar ve kambiyo faaliyetleri kapsamında Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü tarafından yürütölen faaliyetler aşğıdaki gibidir:

– 4749 Sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanununun Geçici 20’nci maddesinde 01/07/2022 tarihli ve 7417 sayılı Kanun ile yapılan değişiklik çerçevesinde kredi garanti kurumlarına aktarılabilecek yasal kaynak tutarı 50 milyar TL’den 100 milyar TL’ye çıkartılmıştır.

– İhracatı Geliştirme A.Ş’nin Hazine destekli kefalet sistemi kapsamında kefalet verebilmesi için 10/05/2022 tarihinde Bakanlığımız ile Şirket arasında protokol imzalanmış ve gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanmasının akabinde kullandırılmak üzere 25 Milyar TL’lik kefalet destek paketi hazırlanmıştır.

– Türkiye Ekonomi Modeli kapsamında İhracat Destek Paketi, İşletme Harcamaları Destek Paketi ve Yatırım Destek Paketi uygulamaya alınmıştır. Buna ek olarak, selektif kredi politikası çerçevesinde Çay Alımı Destek Paketi, İnşaat Hizmetleri Finansman Paketi, Tarımsal Üretime Enerji Finansman Destek Paketi ile Koop Bakkal Projesi Destek Paketi yürürlüğe alınmıştır. Söz konusu paketler kapsamında toplamda 91,8 milyar TL’lik kefalet imkânı sağlanmıştır.

– Hazine destekli kredi kefalet sistemine ilişkin mevzuat kapsamında, 2022 yılında Kredi Garanti Fonu’na (KGF) 234.152.737,94 TL aktarım yapılmıştır.

– Konut hesaplarına yönelik mevcut mevzuatta güncel ekonomik gelişmelerin getirdiği ihtiyaçlara cevap verebilmek amacıyla Konut Hesabı uygulaması kapsamında başlangıçtan itibaren 2022 yılı sonu itibarıyla toplam ödenen devlet katkısı tutarı 6.341.587 TL iken 2022 yılında ödenen devlet katkısı tutarı 1.714.468 TL olarak gerçekleşmiştir. Devlet katkısı ödemeleri gerçekleşmiştir.

– Üst Fonlara Kaynak Aktarımı yetkisi ile Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu’na verilen taahhüt kapsamında 189.850.020 TL ve Girişim Sermayesi Fonlarına Kaynak Aktarım yetkisi ile de TechInvesTR projesi kapsamında protokol imzalanan girişim sermayesi fonlarına verilen taahhütler nedeniyle 70.560.396,91 TL kaynak aktarımı gerçekleştirilmiştir.

– Bireysel Katılım Sermayesi (BKS) Hakkında Yönetmelikle düzenlenen BKS sistemi faaliyetleri kapsamında başlangıçtan itibaren 2022 yılı itibarıyla 10 adet BKS ağı akredite durumda olup halen bu ağlar bünyesinde aktif olan 434 adet Bireysel Katılım Yatırımcısından 176 adedi, sağlanan vergi teşvikten yararlanarak 55 girişime finansman sağlamıştır.

– Finansal İstikrar Komitesi’nin (FİK) ve Finansal İstikrar Kurulu’nun (Financial Stability Board-FSB) sekretarya faaliyetleri yerine getirilmiştir.

– Finansal istikrara katkı sağlanması ve TL enstrümanlara olan talebin artırılması amacıyla 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanunda yapılan değişikliklerle Aralık 2021’den başlamak üzere “Kur Korunmalı Mevduat ve Katılma Hesapları” ürünü, uygulanmaya başlanmıştır. 2022 yıl sonu itibarıyla mudilere 92,5 milyar TL destek aktarımı sağlanmıştır.

– Finansal düzenleyici kuruluşlarca Bakanlığımız görüşü talep edilen ikincil düzenlemelere yönelik (yönetmelik, tebliğ, karar vb.) Bakanlığımız görüşü oluşturulmuş ve ilgili kuruluşa iletilmiştir.

– İSEDAK Altın Borsası Projesi Görev Gücü Toplantılarına çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.

– TCMB’nin İhracat Genelgesi’nde değişiklik yapılarak, peşin bedelin prefinansman kredisi hükümlerine tabi olmaması için 15.000 ABD doları olarak uygulanan limit 30.000 ABD doları olarak yeniden tesis edilmiştir.

– Yurt içinde yerleşik kişilerin menkul alım satımlarına ilişkin ödeme yükümlüklerinin Türk parası cinsinden yerine getirilmesi yönünde mevzuat değişikliği yapılmıştır. Böylelikle, Türk Lirasının yerel ticarete kullanımının artırılması ve firmalarımızın döviz taleplerinin sınırlandırılması ile Türk parasının güçlendirilmesi ve dolarizasyonun önüne geçilmesi doğrultusunda kayda değer bir adım atılmıştır.

– TCMB’nin Sermaye Hareketleri Genelgesinde yapılan değişikliklerle, Türkiye Cumhuriyeti ile vatandaşlık bağı bulunmayan kişilerin Türkiye’de satın aldıkları gayrimenkullere ve gayrimenkul satış vaadi sözleşmelerine ilişkin ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden yerine getirmeleri ve bu dövizin TCMB’ye satılmak üzere bir bankaya satılması zorunlu tutulmuştur.

– Kıymetli madenler aracı kurum ve kuruluşlarının denetim ve gözetiminin daha etkin bir şekilde yapılması amacıyla Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü ile birlikte Kıymetli Madenler Aracı Kuruluşları Bilgi Sistemi geliştirilmesine yönelik Faz-1 çalışmalarında, canlı ortama geçiş aşamasına gelinmiştir. Ayrıca Kıymetli Madenler ve Taşlar Veri takip sisteminin oluşturulması amacı ile Bakanlığımız, Ticaret Bakanlığı ve Borsa İstanbul A.Ş. arasındaki veri paylaşımına esas protokole ilişkin imza süreci 29/04/2022 tarihinde tamamlanmıştır. Protokol kapsamında temin edilecek verilere ilişkin bilgi sistemi çalışmaları devam etmektedir.

– Yetkisiz döviz alım satımı gerçekleştiren iş yerleri ile etkin mücadele için gözetim faaliyetleri yürütülmüştür.

#### **j) Kütüphane Faaliyetleri**

Bakanlık kütüphanesinde toplam 19.388 adet kitap ve 213 adet süreli yayın mevcuttur. Kitaplar, satın alma yoluyla veya yazar, kurum, basımevi ve Bakanlık mensuplarımızdan gelen bağışlarla Kütüphaneye kazandırılmakta olup, yıllar itibarıyla kitap sayısındaki değişiklikler aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 13: Kitap Sayısı



Bakanlığımız; Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM) tarafından geliştirilen Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) Projesi'nde yer almaktadır. Proje kapsamında Bakanlık Kütüphanemiz, ülkemiz araştırma kurumlarının akademik içerikli elektronik bilgi kaynaklarına etkin ve yaygın erişimleri sağlamak üzere EKUAL üyesi kurumlar listesine dâhildir.

Önemli sayıda okuyucu kitlesine sahip olan Maliye Dergisi; iktisat, maliye ve finans alanında saygın bir yeri bulunan, akademik ve mesleki camiada referans gösterilen bir dergidir. 1973 yılından bu yana yayın hayatına devam eden Dergi, 2006 yılından itibaren hakemli olarak, her yıl Ocak ve Temmuz aylarında olmak üzere yılda iki defa yayımlanmaktadır.



Maliye Dergisi,

– Amerika Ekonomi Birliği'ne bağlı uluslararası dizin sitesi EconLit'te,

– Farklı konu ve disiplinlerde zengin bir veri tabanı koleksiyonuna sahip olan TÜBİTAK-ULAKBİM Sosyal ve Beşeri Bilimler Veri Tabanında,

– Web of Science Core Collection (WoS) bünyesinde yer alan, uluslararası geçerliliği olan Gelişmekte Olan Kaynaklar Atıf İndeksi'nde (Emerging Sources Citation Index-ESCI) dizinlenmektedir.

Dergimizin özellikle ESCI bünyesine dâhil edilmesi, dikkate değer miktarda atıf almasını ve daha fazla kişiye ulaşmasını sağlamıştır.

2022 yılında Maliye Dergisinin;

– Hakem süreci tamamlanan 2021 yılı Temmuz-Aralık dönemine ait 181'inci sayısı basımı ve dağıtımı yapılmış,

– 2022 yılı Ocak-Haziran dönemine ait 182'nci sayısının ön inceleme, hakem süreci ve basım ve dağıtımını gerçekleştirilmiş,

– 2022 yılı Temmuz-Aralık dönemine ait 183'üncü sayının ise ön inceleme ve hakem süreci tamamlanmıştır.

### **k) Darphane ve Damga Matbaası Faaliyetleri**

Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü; 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kendisine verilen görevler kapsamında, dünya darphanelerinin ürettiği ürün yelpazesini de göz önünde bulundurarak, madeni ufaklık para, madeni hatıra para, Cumhuriyet altınları, madalya ve nişan, madalyon, hatıra nitelikli çeşitli ürünler, resmi mühür ve soğuk damga, vize ve harç pulları, yurt dışı çıkış harç pulu, yeni tip e-pasaport, uluslararası aile cüzdanı, gemi adamı cüzdanı, motorlu araç tescil belgesi, iş makinesi tescil belgesi, Türkiye Cumhuriyeti Kimlik Kartı, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti kimlik kartı, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti doğum belgesi, Cumhurbaşkanlığı personel ve basın kartları, PC bazlı sürücü belgesi (ehliyet), PC bazlı ikamet izin belgesi, mavi kart, bandrol ürünleri, Suriye'nin bazı bölgelerinde kullanılan motorlu araç tescil belgeleri, üretimi gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, resmi ayar evi olarak hizmet verdiği gibi özel ayar evlerinin kuruluşuna izin vererek yetkilendirmekte ve denetlemektedir. Ek olarak, üretilen madeni hatıra para, madalyon ve hatıra nitelikli ürünlerin satışını yapmaktadır.

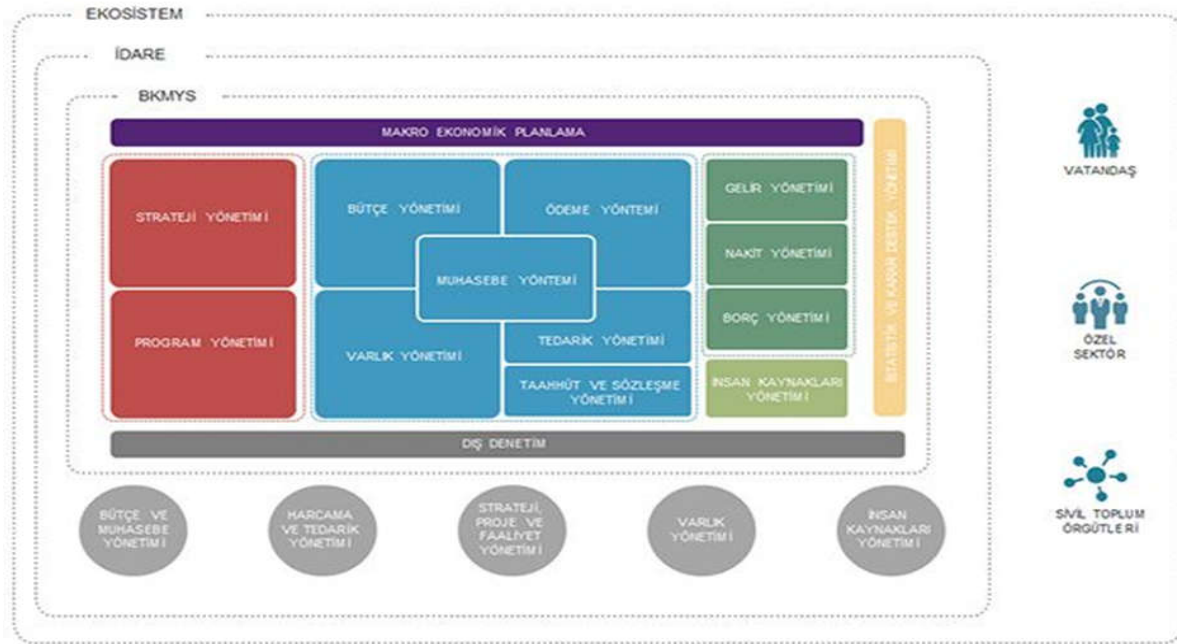
## c. Proje Bilgileri

### 1) Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi

5018 sayılı Kanununun Ek 4'üncü maddesinin verdiği yetki ve 2017/7 sayılı "Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Politika Belgesi ve Eylem Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi kapsamında, Muhasebat Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen BKMYBS; mali işlemlerin yürütülmesine ilişkin olarak geliştirilen merkezi sistemler ile diğer kurumların kendi sorumluluğu altındaki yönetim bilgi sistemlerinin birlikte çalışabilirlik prensipleri doğrultusunda entegre edilerek, birlikte çalışmayı sağlayan teknik bir mimari yapı hedeflenmektedir.

Hedeflenen yapı ile Bütçe Kanunu hazırlıklarının başlamasından kesin hesabın Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde (TBMM) kanunlaşmasına kadar geçen aşamalarda kullanılan otomasyon sistemleri, başta elektronik belge olmak üzere yeni teknolojik imkânlarla kavuşturulacak ve mali yönetim sistemimiz için bütünleşik bir bilişim sistemi altyapısı oluşturulacaktır. Böylece, hali hazırda yetkililerin ıslak imzalı evrakları üzerine kurulu olan kâğıda dayalı işlem süreçlerinin neden olduğu olumsuzluklar da bertaraf edilmiş olacaktır.

Şekil 14: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi



2017/7 sayılı Başbakanlık Genelgesi ile çalışmaların kapsamının ve detaylarının ortaya konulduğu bu yeni altyapı sayesinde, mali yönetimdeki politika üreticileri ile karar vericilerin ihtiyaç duydukları güncel verilere daha hızlı bir şekilde erişilecek, süreç odaklı kurgulanan harcama ve muhasebe sistemiyle mükerrer iş süreçleri ortadan kaldırılacak ve vatandaşa sunulan hizmetlerin kalitesi ile çeşidi artırılabilecektir. Aynı zamanda, mali işlemlere ilişkin strateji belirlemeden uygulamaya, raporlamadan denetime ve vatandaş odaklı hizmetlere kadar tüm süreçleri tam elektronik yapı ile destekleyecek olan bu yeni projeye kaynakların daha etkin ve ekonomik kullanımı bakımından önemli bir gelişmeye de imza atılmış olacaktır.

BKMYBS projesi kapsamında;

– 2017/7 sayılı “Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Politika Belgesi ve Eylem Planı” konulu Başbakanlık Genelgesi yayımlanmıştır.

– 5018 sayılı Kanunda yer alan tüm iş ve işlemlerin elektronik ortamda gerçekleştirilebilmesine yetki veren kanun değişikliği hazırlığı yapılmıştır. Bu kapsamda, 5018 sayılı Kanunda “Ek Madde 4” yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– Proje kapsamında yapılacak çalışmalarda, birlikte işlerlik standartları ile entegrasyon çözümlerinin oluşturulduğu, elektronik belge standartlarının belirlenmesine yönelik benimsenen genel yaklaşımın bir sonucu olarak “Standart Belge ve Raporlama” sürecinin tanımlandığı, harcama süreçlerinde alınan faturalarda e-Fatura kullanımına ilişkin süreç ve kuralların belirlendiği, ortak mali işlemlere yönelik olarak geliştirilen referans uygulamaların izah edildiği; “Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Uygulama Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” yürürlüğe girmiştir.

– Projenin ilk adımını teşkil eden; entegrasyona açık, süreç yaklaşımını esas alan ve elektronik belge altyapısına uygun “Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi” ile “Yeni Harcama Yönetim Sistemi” temel fonksiyonları itibarıyla kullanıma hazır hale gelmiş ve merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde devreye alınmıştır. “Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ve Yeni Harcama Yönetim Sistemi”, süreç odaklı bir yaklaşım benimsenerek, e-Belge, e-İmza, e-Teminat, e-Arşiv, e-Fatura, e-Tahsilat gibi yeni teknolojileri içeren bir altyapıyla kurgulanmıştır. Bu sayede, harcama ve muhasebe bilişim altyapısı bütünleşik hale getirilecek, harcama süreçlerindeki kontrol düzeyi artırılacak, mali işlemlere ilişkin süreçler daha hızlı yerine getirilecek ve karar alma süreçlerinde istatistiksel analiz yöntemleri daha yaygın kullanılacaktır.

– Elektronik belge çalışmalarına başlanılmış, belgelerin elektronik ortamda üretilmesine ilişkin mevzuat (Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği) değişikliği yapılmıştır. E-Belge çalışmaları kapsamında “Harcama Talimatı Onay Belgesi” ile “Ödeme Emri Belgesi”, “e-Teminat Mektubu”, “Tahakkuk Belgesi” ve “Varlık İşlem Fişi” yapısal elektronik belge formatına dönüştürülmüştür.

– Genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerine bağlı harcama birimlerine ait SGK kesenek ve primlerinin borca dayalı olarak SGK'ya ödenmesi için yapılan entegrasyon çalışması kapsamında, ilgili SGK emanetlerinin harcama birimlerince borç sorgusu yapılarak ödenmesi sağlanmıştır.

– Kamu Bankaları (Ziraat Bankası, Vakıfbank, Halkbank, Vakıf Katılım Bankası) üzerinden yapılan ödemeler için geliştirilen ve 2021 yılında pilot uygulaması yapılan elektronik gönderme emri uygulaması, 2022 yılında Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin tamamına ve BKMYBS kapsamına alınan döner sermayeli işletmelere yaygınlaştırılmış olup, banka talimatlarının (gönderme emirleri) elektronik ortamda e-İmza ile iletilmesi sağlanmıştır.

– E-Teminat Mektubuna İlişkin Tebliğ (Muhasebat ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No: 63) e-Teminat Mektuplarının Muhasebe Birimlerine İletilmesi) yayımlanmıştır. BKMYBS'nin mali yönetim sistemimize

kazandırmış olduğu stratejik yeniliklerden biri olan ve “e-Teminat Uygulaması” olarak anılan teminat mektuplarının yapısal elektronik belge formatına dönüştürülmesi yönündeki çalışmalar, Bakanlığımız koordinatörlüğünde; Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü ve bankacılık sektörünü temsilen Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. ile birlikte tamamlanmıştır. Bu kapsamda e-Teminat mektubu uygulamasında Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü adına düzenlenen teminat mektupları alınmaya başlanmış ve Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü nezdinde yaygınlaştırma çalışmaları tamamlanmıştır. Bu sayede kayıt ve kontrol süreçleri otomatikleştirilerek emek ve zamandan önemli ölçüde tasarruf sağlanmıştır.

– Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile "İmar Barışı, Değer Artış Payı ve Kamu Lojman Satışı", Milli Savunma Bakanlığı ile "Bedelli Askerlik", Ticaret Bakanlığı ile “Gümrük Tahakkukları”, Karayolları Genel Müdürlüğü ile “Yabancı Plaka OGS/HGS Cezaları”, Emniyet Genel Müdürlüğü ile “Yabancı Plaka Trafik Cezaları”, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü ile “Adrese Dayalı Para Cezaları”, İçişleri Bakanlığı ile “Pandemi Cezaları”, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü ile "DSİ Tahakkukları", Kültür ve Turizm Bakanlığı ile "Kültür Hizmetleri", Maden ve Petrol Arama Genel Müdürlüğü ile “MAPEG Tahakkukları”, Adalet Bakanlığı ile “Yargı Harçlarının POS Cihazıyla Tahsilatı” konularında işbirliği yapılarak tahsilat işlemlerinin gerçekleştirilmesi için altyapı hazırlanmış ve bu gelirlere ilişkin tahsilatın uçtan uca elektronik altyapı ile yapılmasına başlanılarak tahsilatların takibi yapılmıştır. Ayrıca gümrük kapılarında fiziksel olarak ve anlaşmalı bankalar aracılığıyla gümrük gelirlerinin tahsilatı ile yabancı plakalara ait HGS/OGS cezaları ve trafik para cezalarının Sanal POS yöntemiyle tahsilatı elektronik olarak yapılmaktadır. Standart POS uygulaması ile de gümrük peronlarında gümrük tahakkukları ve yabancı plaka cezalarının pos cihazı marifetiyle tahsilatına başlanmıştır.

– Harcama ve muhasebe sistemleriyle entegre çalışan ve kamu adına kesilen e-Faturaların temel posta alıcısının Bakanlığımız olduğu Kamu e-Fatura uygulamasının altyapısı hazırlanmıştır. Öte yandan, e-Fatura uygulamasına ilişkin kurumların mali hizmetler birimi temsilcilerine bakanlık merkezinde eğitim ve seminer verilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde, e-fatura uygulaması kapsamı genişletilerek Merkezi Yönetim kapsamındaki tüm kamu idareleri uygulamaya dâhil edilmiştir. MYS kullanan fatura düzenleyici kamu idarelerinin düzenlemiş oldukları faturalar Genel Müdürlük tarafından kamu adına alınan mali mühür ile onaylanmaktadır.

– Kamu mali süreçlerinde yer alan ödeme emri belgelerinin ekleriyle birlikte elektronik imza ile onaylanması ve muhasebe birimine elektronik ortamda e-İmzalı ödeme emri belgelerinin iletilmesi için sistem altyapısında gerekli değişiklikler yapılarak çalışmalar tamamlanmıştır. Bu kapsamda, 18/10/2022 tarihli ve 31987 sayılı Resmi Gazete’de 78 Sıra No’lu “Harcamaların Elektronik Ortamda Gerçekleştirilmesine İlişkin Muhasebat Genel Müdürlüğü Tebliği” yayımlanmıştır. Tebliğ ile Bakanlık uygulamaları ile Bakanlık uygulamaları dışındaki sistemler üzerinde ödeme emri belgesi (ÖEB) ve kanıtlayıcı belgelerin hazırlanması ve muhasebeye iletilmesine ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir. Bu kapsamda,



BKMYBS bünyesinde MYS'nin yeni versiyonu (MYSV2) geliştirilmiş olup uygulama ile ÖEB harcama yetkilisi tarafından elektronik imza ile imzalanmakta ve ekleriyle birlikte bir bütün olarak sistem üzerinden elektronik ortamda muhasebe birimine iletilmektedir. Mevcut durumda 143 kamu idaresi elektronik imza kurgusuna dayalı yeni MYS (MYSV2) uygulamasına dâhil edilmiştir. Bununla birlikte, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri ile Bakanlığımızca geliştirilen uygulamaları kullanan diğer kamu idarelerinin MYSV2'ye dâhil edilmesine ilişkin yaygınlaştırma çalışmaları kademeli olarak devam etmektedir.

– TKYS, KBS altında kurumların taşınır mal yönetiminin belli bir standarda kavuşturulması amacıyla Genel Müdürlük tarafından oluşturulmuş olup, hâlihazırda merkezi yönetim kapsamındaki 209 kamu idaresi, 81 Spor İl Müdürlüğü, 30 Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, 208 Döner Sermaye İşletmesi, 1 Kalkınma Ajansı ile 1 bütçe dışı özel bütçeli idare TKYS'yi aktif olarak kullanmaktadır. TKYS'yi kullanmayan idarelerin de sisteme alınması veya entegrasyon ile verilerinin alınması için çalışmalara devam edilmektedir.

– BKMYBS kapsamında elektronik yolluk uygulamasının analiz ve geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu, Denetim Yollukları ve Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu e-Devlet kapısı ile entegre biçimde kullanıma açılmıştır.

– Kamu idarelerinin talepleri doğrultusunda projeye ilişkin eğitimler verilmiştir.

– Projenin daha sağlıklı yürütülmesi bakımından merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin harcama ve muhasebe birimlerine uygulamada yaşanan sorunlara yönelik olarak çağrı sistemi, resmi yazı ve mail yoluyla uzman ve teknik personel aracılığıyla her türlü destek verilmiştir.

– Milli Emlak Genel Müdürlüğü merkez ve taşra birimlerince Milli Emlak Otomasyon Projesi Sistemi aracılığı ile verileri girilen tahakkuk bilgileri elektronik ortamda Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemine gönderilmektedir. Web-servis aracılığıyla gelen tahakkuk dosyaları için muhasebe birimlerince tahsilat işlemleri yapılmakta olup, Milli Emlak Genel Müdürlüğü elektronik ortamda muhasebe birimlerinde yer alan dosyaların tahsilat durumlarını sorgulayarak takibini yapmaktadır. 2/B satış bedellerinin tahsilatları, tarım arazileri satışları, 2886 ve 4706 sayılı Kanunlardan kaynaklanan satışlara ilişkin tahsilatlar entegrasyon kapsamında yürütülmektedir.

– Proje kapsamında devreye alınan Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemine yönelik 2022 yılında yazılım iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

– GİB'e bağlı vergi dairelerinin EVDB sisteminde gerçekleştirdikleri muhasebe kayıtlarının entegrasyonla Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemine (DMBS) aktarılması çalışması tamamlanmıştır. Böylelikle Merkezi Yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin tüm muhasebe verisi DMBS'de toplanmıştır.

– Emanetler ile red ve iade ödemelerinin muhasebe birimleri yerine harcama birimlerinden başlatılmasına ilişkin yazılım çalışmaları tamamlanmış olup, uygulamayı hayata geçirmeye yönelik mevzuat çalışmaları devam etmektedir.

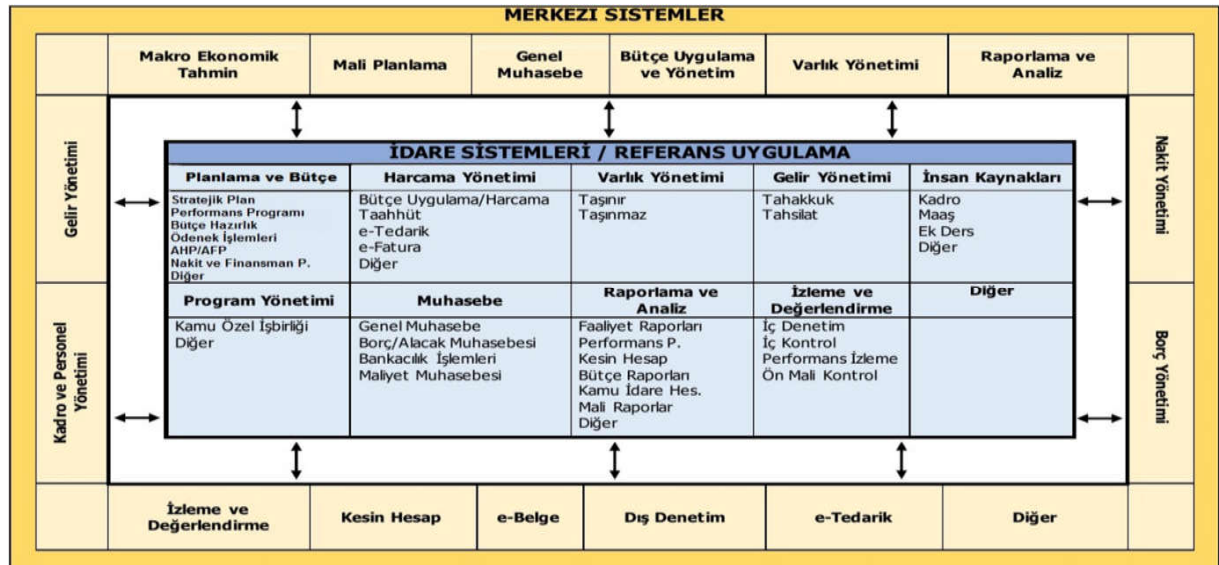
– MYS'ye Bütçe ve Ödenek İşlemleri modülü eklenmiştir. Bu modül ile harcama biriminde kayıtlı bütçe tertipleri ve ödeneklerinin görüntülenmesi, ödenek hareketlerinin listelenmesi, ödenek gönderme belgesi işlemlerinin takip edilmesi, merkez birimden ödenek talep edilmesi, merkez birimlerince gelen ödenek taleplerinin karşılanması, merkez birimlerince bütçe tertiplerinin ekonomik kod dört düzeye kadar kısıtlanması ve ekonomik kodların acil ödenek olarak belirlenmesi işlemleri yapılmaktadır.

– Bakanlığımız tarafından yönetilen, kamu taşıtlarının edinim, kullanım ve tasfiye süreçlerini kapsayan, envanter ve maliyet bilgilerinin tutulduğu Kamu Filo Bilgi Sistemi ile MYS entegrasyonunun altyapısı hazırlanmış olup, kurumların kullanımına açılacaktır. Bu uygulama ile kurumlar Kamu Filo Bilgi Sistemi ile üretilen taşıt masraf cetveline ilişkin ÖEB MYS'den oluşturabilecektir.

Öte yandan projenin tamamlanmasıyla birlikte; öncelikle harcama ve muhasebe bilişim altyapısı tamamıyla bütünleşik hale getirilecek, harcama süreçlerindeki kontrol düzeyi artırılacak ve nihayetinde tüm mali işlemlere ilişkin süreçler entegre edilerek, kontrol mekanizmasının üst düzeyde olduğu, işlemlerin daha hızlı yerine getirildiği, karar alma süreçlerinde ihtiyaç duyulan veri setinin sağlıklı bir yapıya kavuşturularak istatistiksel analiz yöntemlerinin daha yaygın kullanıldığı bir kamu mali yönetim sistemi tesis edilecektir.

Proje sayesinde, ülkenin e-Devlet dönüşümü sürecine de önemli bir katkı yapılmış olacaktır. Bununla birlikte, ekonomi ve maliye yönetimin farklı düzeylerindeki analiz, politika belirleme ve uygulamaların takibi ile bunlara yönelik karar alma süreçlerinde kullanılacak veri setleri de önemli derecede gelişmiş olacaktır.

Şekil 15: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin Fonksiyonel Kırılım Taslağı



## **2) Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi Projesi (KBS)**

### **Taşınır Uygulaması**

KBS, TKYS'de oluşturulan TİF'lerin, satın alma ve değer artırım TİF'leri MYS'de ÖEB düzenlenerek, diğer işlem çeşitlerine ilişkin TİF'lerin ise doğrudan muhasebe birimine elektronik ortamda gönderilmesi sürecini kapsamaktadır. Sistem merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerince aktif olarak kullanılmaktadır.

### **TKYS**

2011/2303 Sayılı 2012 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı Eki'nde yer alan 5 Numaralı Tedbir gereğince taşınır kayıtlarının tek bir sistem üzerinden yapılmasını sağlamak üzere geliştirilen TKYS'yi; hâlihazırda merkezi yönetim kapsamındaki 209 kamu idaresi, 81 Spor İl Müdürlüğü, 30 Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı 208 Döner Sermaye İşletmesi, 1 Kalkınma Ajansı ile 1 bütçe dışı özel bütçeli idare aktif olarak kullanmaktadır.

31/12/2022 tarihi itibarıyla TKYS'de 13.569 talep çözüme kavuşturulmuştur.

Bakanlığımızca yürütülen ve kamu idarelerine ait taşınmaz malların kayıt altına alınması, raporlanması ve düzenlenen varlık işlem fişinin elektronik ortamda Devlet Muhasebe Sistemine (DMS) gönderilmesine imkân veren Taşınmaz Kayıt Sistemi yazılım çalışmaları tamamlanmıştır. Sistemin kamu idarelerinde yaygınlaştırılması hedeflenmekte olup, öncelikli olarak Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğünde pilot uygulama başlatılmıştır.

### **İhtiyaç Fazlası Taşınır Uygulaması (İFTU)**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 45'inci maddesi, Taşınır Mal Yönetmeliğinin 31'inci maddesi gereğince ve 08/09/2007 tarihli ve 26637 sayılı Resmi Gazete yayımlanan Taşınır Mal Yönetmeliği Genel Tebliğinde belirlenen esaslar çerçevesinde kamu idarelerinin elinde bulunan ihtiyaç fazlası taşınırların ihtiyacı olan diğer kamu idarelerine bedelsiz devir işlemleri elektronik ortamda izlenmektedir. 2022 yılında kayıtlı değeri 1.764.796 TL olan 1.736 adet taşınır devredilmiştir.

31/12/2022 tarihi itibarıyla İFTU'da 6 adet talep çözüme kavuşturulmuştur.

### **Kamu İdare Hesapları ve Veri Paylaşımı**

Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını teminen, hesap verebilirlik ve mali saydamlığı sağlamak amacıyla "Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar" 17/12/2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. (17/09/2020 tarihli 31247 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan yeni yönetmelikle söz konusu Usul

ve Esaslar yeniden belirlenmiştir.) Muhasebe hizmetlerini Bakanlığımız Muhasebe Bilişim Sistemi üzerinden yürüten kamu idarelerinin söz konusu Usul ve Esaslarda belirtilen bilgi ve verilerinin Bakanlığımız Muhasebe Bilişim Sistemi üzerinden Sayıştay Başkanlığı'na aktarılması 2016 yılından itibaren sağlanmaktadır. Diğer taraftan ilk defa 2016 yılında olmak üzere 2015 yılı hesapları idare bazında hazırlanmış olup her kamu idaresine ait bilanço, faaliyet sonuçları tablosu ve diğer mali tablolar idareler tarafından Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmektedir.

### **KPHYS**

KPHYS, kamu kurumlarında memur, 4/B sözleşmeli, kadro karşılığı sözleşmeli, vekil memur gibi değişik adlarla çalıştırılan personele yapılan maaş, ücret, ek ders, fazla çalışma ve giyim yardımı, ödül, ikramiye ve ölüm gibi sosyal ödemelerin yapıldığı, bu ödemeler yapılırken personelin özlük bilgilerinin tutulduğu ve bu bilgilere göre de maaşlarının hesaplandığı, bordrolarının oluşturulduğu, muhasebe kayıtlarının tutulduğu, personelin maaş ödeme bilgilerinin bankalara elektronik olarak gönderildiği ve elektronik denetim yapılabilmesi için maaş bordro bilgilerinin Sayıştay Başkanlığı'na elektronik ortamda aktarıldığı bir sistemdir.

Sistemin doğrudan içerisinde operasyonel işlemlerini yürüten bakanlık, genel müdürlük, başkanlıklar ve üniversitelerin yaklaşık 2.900 bin personeli ile sendikalar, bankalar ve memurlar sistemin uygulama katmanındaki paydaşlarıdır. Sistemden üretilen bilgilerle, KBS Kullanıcı Raporları, Sendika Uygulaması ve Kamu Elektronik Bordro Sistemi, kısa adı ile "e-Bordro Sistemi" gibi birçok alt uygulama ve modüller oluşturulmuştur.

Kamu personeli maaş ve benzeri ödemelerinin gerçekleştirilmesinde maaş mutemedi adı verilen kamu personeli tarafından memurun hesabının bulunduğu banka şubesine elektronik posta, disket, kağıt gibi araçlarla bildirilen banka listelerinin, elektronik ortamda aktarılmasına ilişkin yapılan çalışma kapsamında İş Bankası, Halkbank, Garanti Bankası, Ziraat Bankası, Akbank, Vakıfbank, Türkiye Ekonomi Bankası, Yapı ve Kredi Bankası, QNB Finansbank, ING Bank, Ziraat Katılım Bankası, Vakıf Katılım Bankası ve Türkiye Finans Katılım Bankasının dâhil olması ile birlikte, yaklaşık 2.900 bin memurun maaş banka listeleri ilgili banka şubelerine elektronik ortamda aktarılabilir hale gelmiştir. Bu sayede kamu kurumlarının yanı sıra bankalar da bu sistemle birlikte insan kaynağı ile zaman tasarrufu sağlamaktadırlar.

Memurların maaş bordrolarının sistemde elektronik ortamda tutulması nedeniyle kağıt ortamında dökümünden vazgeçilmiş olup ayrıca, memurların maaş bordrolarını elektronik ortamda görebilme imkanına kavuşması nedeniyle de işlemlerde büyük kolaylık ve maliyetlerde azami düşüş sağlanmıştır.

Bunun dışında, ödemelerin her ay düzenli olarak yapıldığı göz önüne alındığında, maaş ödeme sürecinde tespit edilen yaklaşık 70 çeşit belgenin, elektronik olarak üretilmesi durumunda; büyük miktarda zaman ve kaynak tasarrufu sağlanacaktır. Sistemde tüm belgelerin elektronik olarak üretilmesi, personel harcamalarının uygulama sürecinde mevcut mevzuat düzenlemelerinin

buna uygun olarak değiştirilmesi ve elektronik imza ile belgelerin imzalanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

### **3) Kamu Mali Yönetimi İçin Kurumsal İş Yönetimi Projesi**

Türkiye ile AB arasındaki mali işbirliği çerçevesinde Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında yürütölmüş olan Bakanlığımız Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın ana yararlanıcı olarak yer aldığı "Kamu Mali Yönetimi için Kurumsal İş Yönetimi Modeli Teknik Destek Projesi"nin temel çıktılarında biri olan Kurumsal İş Yönetim Yazılımı (KİYY) kapsamında 2022 yılında yürütölen çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

– Yazılımda tespit edilen hatalar ve eksiklikler Bakanlıkta kullanılan hata ve talep yönetimi aracı ile yazılımcı ekibe ve BTGM yetkililerine iletilmiştir.

– Çözölen hata ve talepler son kullanıcılar tarafından test edilmiş, gereken durumlarda ek geliştirme talepleri belirlenmiş ve yazılımcı ekibe ve BTGM yetkililerine iletilmiştir.

– 2022 yılı boyunca geliştirme sisteminde uzaktan gerçekleştirilen güncellemeler Bakanlıktaki ortama düzenli olarak aktarılmıştır.

– BTGM kapsamında gerçekleştirilen düzenli Maliye-Core altyapı değişiklikleri doğrultusunda yazılım güncellenmiş ve altyapı değişiklikleri nedeniyle yazılımın entegrasyon noktalarında güncellemeler ve testler yapılmıştır.

### **4) Dijital Denetim Projesi**

Vergi inceleme görevlerini baştan sona bir bütün olarak elektronik ortama taşımayı ve inceleme aşamalarını emek yoğun süreçlerden teknoloji yoğun süreçlere dönüştürmeyi amaçlayan "Dijital Denetim Projesi" çalışmalarına devam edilmektedir.

Dijital Denetim Projesi; süreç adımları, standart denetim dosyaları ve elektronik ortamda denetim olmak üzere üç temel bileşenden oluşmaktadır.

Süreç adımları ile vergi inceleme görevlerinde asgari standartlar oluşturulması, Vergi Müfettiş Yardımcılarına rehberlik sağlanması, mükelleflerin eşit ve adil inceleme süreçlerine tabi tutulması, vergi incelemelerinde şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin artırılması amaçlanmaktadır. Sahte belge kullanma ve sahte belge düzenleme incelemelerinde dikkate alınacak süreç adımları belirlenmiş olup, VDKBİS uygulamasına entegrasyonu tamamlanmıştır. Entegrasyon işlemi neticesinde sahte belge kullanma ve sahte belge düzenleme incelemeleri süreç adımları ile birlikte tanımlanmaktadır. Tam incelemeler ile iade incelemelerinde dikkate alınmak üzere süreç adımlarının belirlenmesine ve VDKBİS uygulamasına entegrasyonuna ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

OECD tarafından geliştirilen ve Türkçeye vergi denetimi için "Standart Denetim Dosyaları" olarak çevrilen Standart Audit File for Tax (SAF-T) kapsamında "İncelemeye Hazırlık Dosyası"nda yer alan raporların oluşturulmasına ve ibraz

edilmesine yönelik teknik kuralların açıklandığı “Standart Denetim Kılavuzu” ve Standart Denetim Dosyalarına ilişkin güncelleme çalışmaları sürdürülmektedir. Standart Denetim Dosyaları uygulaması ile yükümlü kılınacak mükelleflerin belirlenmesi, uygulama şekil ve şartlarının oluşturulmasına ilişkin yapılması gereken mevzuat düzenlemelerine yönelik GİB, teknik altyapının hazırlanmasına ilişkin olarak da BTGM ile ortak çalışmalar yürütülmektedir.

Elektronik ortamda denetim ile vergi denetim faaliyetlerinin etkin, verimli ve hızlı bir şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır. Elektronik defter ve belge kullanımının yaygınlaşması, inceleme süreçlerinin dijital ortama taşınması gibi gelişmeler uzaktan incelemeyi mümkün hale getirmiştir.

Bahsi geçen amaçlar çerçevesinde gerekli mevzuat düzenlemelerine ilişkin çalışmalar yapılmıştır. 7338 sayılı Vergi Usul Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun yürürlüğe girmesini müteakip alt mevzuat düzenlemelerine ilişkin çalışmalara başlanmış ve Vergi İncelemelerinde Uyulacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik revize edilmiştir.

Yapılan mevzuat değişikliklerine uygun olarak vergi incelemelerine, İncelemeye Başlama Tutanağı yerine İncelemeye Başlama Bildirimi ile başlanmasına ilişkin süreç değişikliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çalışmaların tamamlanması neticesinde, uzaktan incelemenin önemli bir gereksinimi olan incelemeye başlama bildirim süreci uygulamaya alınmıştır.

Uzaktan incelemenin bir diğer önemli gereksinimi olan elektronik ortamda veri ibrazının gerçekleştirilebilmesine ilişkin çalışmalara da eş zamanlı olarak başlanmış ve Elektronik Veri İbraz (e-Viz) Sistemi geliştirilmiştir.

## **5) Risk Analizi Değerlendirme ve Araştırma Sistemi (RADAR)**

Analiz çalışmalarında kullanılmak üzere belirlenen veriler yapılan protokoller çerçevesinde temin edilerek RADAR Sistemine aktarılmaktadır. Veriler aktarılırken veri temizleme/dönüştürme faaliyetleri kapsamında tespit edilen bulgular, tüm Bakanlık birimlerine hizmet veren büyük veri havuzundaki verilerin sağlıklı hale getirilmesine katkı sağlamaktadır.

Temin edilen veriler, formatları ve birbiri ile bağlantılı ve karşılaştırılabilir olması göz önüne alınarak modellenmekte ve RADAR Sistemine eklenmektedir. Oluşturulan modellerden yararlanarak risk senaryosu modelleri geliştirilmekte, oluşturulan senaryolar üzerinde veri analiz faaliyeti yürütülmekte ve senaryoların etki ve verimliliğini geliştirmek için çalışmalar yapılmaktadır.

Bu kapsamda 2022 yılında da yeni veri modeli ve risk senaryoları eklenmiş olup hali hazırda RADAR Sisteminde 123 veri modeli ve 48 senaryo modeli olmak üzere toplam 171 model yer almaktadır.

Sistemdeki verilerin tanınması ve bu veriler üzerinde doğru analizlerin yapılması amacıyla sistemde yer alan model ve senaryolardaki verileri açıklamaya yönelik oluşturulan “Veri Sözlüğü”nün geliştirilmesi ve güncelleştirilmesine yönelik

Çalışmalarda sona gelinmiş ve aynı zamanda veri szlgne ihtiyaç duyan kurumlarla da bilgi paylaşımına başlanmıştır.

RADAR Sisteminin kullanımına yönelik olarak yeni göreve başlayan personele hizmet içi eğitim kapsamında “RADAR Kullanıcı Eğitimi” verilmiştir. Mevcut kullanıcılara da RADAR uygulamasının kullanımına yönelik geliştirici eğitimler verilmeye devam edilmiştir.

## B.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### B.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans Programı'nda yer alan program, alt program, alt program hedef ve göstergelerine ilişkin gerçekleşme raporları program-alt program bazında gruplandırılarak aşağıda sunulmuştur.

#### i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirilmesi

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek	Girişim sermayesi fonlarına aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	20	1,73	Ulaşamadı
			Üst fonlara aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	10	65,7	Aşıldı
FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması	Faizsiz finans alanında veri raporlama altyapısının oluşturulma oranı	50	25	Ulaşamadı
			Faizsiz finans sektörünün izlenebilmesi adına tespit edilen veri açıklarının ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde giderilme oranı	50	25	Ulaşamadı



Yıl:	2022											
Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK											
Alt Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ											
Alt Program Hedefi:	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Girişim sermayesi fonlarına aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	Yüzde	2021	280,32	20	0	0	0	1,73	1,73	8,7	Ulaşılmadı
2	Üst fonlara aktarılan kaynak tutarındaki artış oranı	Yüzde	2021	694,40	10	0	0	0	65,7	65,7	657	Aşıldı
Değerlendirme			Ödemeler fonların taleplerine binaen yapılmaktadır. Fonlar da ödemeleri ihtiyaca binaen yapmaktadır. Dolayısıyla, fonun ihtiyaç yılı içinde dalgalı ve öngörülemez bir şekilde gerçekleştiği için sene sonu gerçekleştirmeleri mevcuttan çok farklı olabileceği gibi aynı da kalabilecektir. Hedefin gerçekleşmesi tamamen dışsal faktörlere (fonun yatırım kararı almasına; yani piyasa koşullarına) bağlıdır. Bu kapsamda; 1 nolu performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmazken, 2 nolu performans göstergesinde hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır.									

Yıl:	2022											
Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK											
Alt Programın Adı:	FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapısının sürdürülerek artırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Faizsiz finans alanında veri raporlama altyapısının oluşturulma oranı	Yüzde	2021	0	50	0	25	25	25	25	50	Ulaşılmadı
2	Faizsiz finans sektörünün izlenebilmesi adına tespit edilen veri açıklarının ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde giderilme oranı	Yüzde	2021	0	50	0	25	25	25	25	50	Ulaşılmadı
Değerlendirme			1 ve 2 nolu performans göstergelerinde hedeflenen gösterge değerlerine ulaşamamış olup, gelecek dönemde hedeflere ulaşılacağı düşünülmektedir.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi	Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak BRYK'ye raporlanması	70	100	Aşıldı
			Gelir tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	4	2,45	Aşıldı
			Gider tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	3	1,99	Aşıldı
			Ortalama günlük kasa seviyesi sapma oranı	1	0,20	Aşıldı

Yıl:	2022											
Programın Adı	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılısonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Borç ve Risk Yönetiminin Koordinasyonu ve Yürütülmesine İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik çerçevesinde belirlenen stratejik ölçütlerin seviyesinin hesaplanarak BRYK'ye raporlanması	Yüzde	2021	91,67	70	100	100	100	100	100	142,9	Aşıldı
2	Gelir tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	Yüzde	2021	4,18	4	2,45	3,29	3,25	2,45	2,45	138,7	Aşıldı
3	Gider tahminlerinde meydana gelecek ortalama aylık sapma oranı	Yüzde	2021	3,33	3	2,51	2,53	2,65	1,99	1,99	133,7	Aşıldı
4	Ortalama günlük kasa seviyesi sapma oranı	Yüzde	2021	0,60	1	0,43	0,37	0,27	0,20	0,20	180	Aşıldı
Değerlendirme			<p>Gösterge 1: Kamu borcunun maruz kaldığı risklerin minimize edilmesi, borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine bağlıdır. Söz konusu iyileşme oranında kamu maliyesi dışsal şoklar karşısında daha güçlü hale gelmektedir. Bu çerçevede Borç ve Risk Yönetimi Komitesi (BRYK), makroekonomik dengeleri ve piyasa koşullarını gözeterek maliyet ve risk unsurlarını azaltmaya yönelik yılda 1 kez çeşitli kriterler belirlemektedir. Bahse konu kriterlerin sağlanması, belirlenen hedefler doğrultusunda hareket edildiğini göstermektedir. Bu kapsamda ilgili kriterlerin yıl içerisindeki seviyesine yönelik raporlamalar yapılmakta olup borç ve nakit yönetimine ilişkin mevcut durum konusunda karar alıcılar bilgilendirilmektedir. 2022 yılında borçlanma ve risk yönetimine ilişkin gelişmeler ile stratejik ölçütlerin seviyesiyle ilgili olarak BRYK'ya toplamda 12 (on iki) kez raporlama yapılmıştır.</p> <p>Gösterge 2/3/4: 2022 Yılı'nın gösterge değerleri hedeflenen değerlerden daha olumlu sonuçlanmıştır.</p>									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılısonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi	Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programında ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı	80	100	Aşıldı

Yıl:	2022											
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programında ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı	Yüzde	2021	100,3	80	45,45	45,45	45,45	100	100	125	Aşıldı
Değerlendirme		<p>Uluslararası sermaye piyasalarında;</p> <p>* Şubat ayında 3 milyar Dolar tutarında 5 yıl vadeli kira sertifikası ihraç gerçekleştirilmiştir. Mart ayında 2 milyar Dolar tutarında 5,5 yıl vadeli bir tahvil ihraç gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihraçlarla birlikte 2022 yılı Hazine Finansman Programında yer alan 11 milyar Dolar tutarındaki 2022 yılı dış finansman hedefinin yüzde 45,45'lik kısmı tamamlanmıştır.</p> <p>* Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında ihraç gerçekleştirilmemiştir. 2022 yılı Hazine Finansman Programında yer alan 11 milyar Dolar tutarındaki 2022 yılı dış finansman hedefinin yüzde 45,45'lik kısmı tamamlanmıştır.</p> <p>* Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında ihraç gerçekleştirilmemiştir. 2022 yılı Hazine Finansman Programında yer alan 11 milyar Dolar tutarındaki 2022 yılı dış finansman hedefinin yüzde 45,45'lik kısmı tamamlanmıştır.</p> <p>* Ekim ayında 2,5 milyar ABD Doları tutarında 3 yıl vadeli kira sertifikası ihraç gerçekleştirilmiştir. Kasım ayında 1,5 milyar ABD Doları tutarında 5 yıl vadeli tahvil ihraç gerçekleştirilmiştir. Aralık ayında, Kasım ayındaki 5 yıl vadeli tahvilin artırım sonucu olarak 2 milyar ABD Doları tutarında yeniden ihraç gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihraçlarla birlikte 2022 yılı Hazine Finansman Programında yer alan 11 milyar Dolar tutarındaki 2022 yılı dış finansman hedefinin yüzde 100'ü tamamlanmıştır.</p>										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek	AB fonları ile finanse edilmiş projelere ilişkin yerinde ve masa başı kontrollerinin yapılma sayısı	65	91	Aşıldı
			AB mali işbirliği kapsamında, ulusal katkı paylarının proje yararlanıcılarından talep edilme sayısı	4	4	Ulaşıldı
			Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları, ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı	480	903	Aşıldı
			Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 Milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı	80	211,2	Aşıldı

Yıl:	2022											
Programın Adı:	HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	DİŞ EKONOMİK İLİŞKİLER											
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıllık Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	AB fonları ile finanse edilmiş projelere ilişkin yerinde ve masa başı kontrollerinin yapılma sayısı	Adet	2021	92	65	0	31	34	26	91	140	Aşıldı
2	AB mali işbirliği kapsamında, ulusal katkı paylarının proje yararlanıcılarından talep edilme sayısı	Adet	2021	4	4	1	1	0	2	4	100	Ulaşıldı
3	Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları, ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı	Adet	2021	657	480	491	169	118	125	903	188,1	Aşıldı
4	Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 Milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı	Yüzde	2021	428	80	22	121	121	211,2	211,2	264	Aşıldı
Değerlendirme			1, 3 ve 4 nolu performans göstergelerinde gösterge hedef değerleri aşılmış, 2 nolu performans göstergesinde hedefe ulaşılmıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek	Esnaf ve sanatkarların kullandığı kredilerin sübvansiyonu kapsamında yapılan ödemeler	6.984	9.406	Aşıldı
			Kömür yardımı kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler	1.392	1.405	Aşıldı
			Sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının karşılanması ve yatırım amacıyla yapılan sermaye transferi	38.751	186.007	Aşıldı
			Tarımsal kredilerin sübvansiyonu için yapılan ödemeler	9.785	9.949	Aşıldı
			Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler	1.558	12.727	Aşıldı

Yıl:	2022											
Programın Adı:	HAZINE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ											
Alt Programın Adı:	KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ											
Alt Program Hedefi:	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Esnaf ve sanatkarların kullandığı kredilerin sübvansiyonu kapsamında yapılan ödemeler	Milyon TL	2021	5.238	6.984	2.135	2.459	2.260	2.552	9.406	134,7	Aşıldı
2	Kömür yardımı kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler	Milyon TL	2021	1.179	1.392	900	350	30	125	1.405	100,9	Aşıldı
3	Sermaye yapısının güçlendirilmesi, finansman açıklarının karşılanması ve yatırım amacıyla yapılan sermaye transferi	Milyon TL	2021	89.280	38.751	58.344	21.124	80.861	25.678	186.007	480	Aşıldı
4	Tarımsal kredilerin sübvansiyonu için yapılan ödemeler	Milyon TL	2021	4.717	9.785	1.795	1.841	2.753	3.560	9.949	101,7	Aşıldı
5	Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında kamu sermayeli kuruluşlara yapılan ödemeler	Milyon TL	2021	3.338	1.558	2.092	5.042	5.000	593	12.727	816,9	Aşıldı
Değerlendirme		2022 yılında; finansman açıklarının ve yatırım harcamalarının karşılanması amacıyla toplam 186.006.956.653 TL sermaye ödemesi, muhtaç ailelere kömür yardımı kapsamında toplam 1.404.957.933 TL görevlendirme bedeli ödemesi yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu dönemde, esnaf ve sanatkarlara kullanılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında toplam 9.406.824.088 TL, çiftçilere kullanılan düşük faizli kredilerin sübvansiyonu kapsamında toplam 9.947.449.301 TL gelir kaybı ödemesi yapılmıştır. Tarımsal üretimin desteklenmesi kapsamında ise 12.727.117.000 TL görevlendirme bedeli ödemesi yapılmıştır. Böylelikle tüm göstergelerde belirlenen hedef değerler aşılmıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanıyla ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek	Alınan şüpheli işlem bildirim sayısı	195.000	425.323	Aşıldı
			Denetlenen, incelenen yükümlü sayısı	105	467	Aşıldı
			Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı	20	12	Ulaşılmadı
			Şüpheli işlem bildirim gönderen yükümlü sayısı	241	340	Aşıldı
			Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı	17	95	Aşıldı



Yıl:	2022											
Programın Adı:	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE											
Alt Programın Adı:	MALİ SUÇLARLA MÜCADELE											
Alt Program Hedefi:	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Alınan şüpheli işlem bildirim sayısı	Adet	2021	504.995	195.000	84.621	104.676	109.171	126.855	425.323	218,1	Aşıldı
2	Denetlenen, incelenen yükümlü sayısı	Adet	2021	256	105	124	50	11	282	467	444,8	Aşıldı
3	Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı	Adet	2021	20	20	0	1	3	8	12	60	Ulaşılmadı
4	Şüpheli işlem bildirim gönderen yükümlü sayısı	Adet	2021	292	241	219	267	307	340	340	141,1	Aşıldı
5	Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı	Adet	2021	27	17	10	23	37	25	95	558,8	Aşıldı
Değerlendirme			1, 2, 4 ve 5 nolu performans göstergelerinde hedeflenen gösterge değerlerinin üzerinde gerçekleşme olmuştur. 3 nolu performans göstergesinde ise hedefe ulaşılammıştır.									

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarına öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçığına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek	Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı	70.000	77.610	Aşıldı

Yıl:		2022										
Programın Adı:		KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE										
Alt Programın Adı:		KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM										
Alt Program Hedefi:		Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarına öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçığına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı	Adet	2021	54.065	70.000	10.555	20.848	20.737	25.470	77.610	110,9	Aşıldı
Değerlendirme		<p>Vergi Denetim Kurulunca incelenen mükellef sayısı göstergesine ilişkin veriler Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Bilgi İşlem Sistemi (VDKBİS) altyapısını kullanan, Yönetici Takip Sisteminden temin edilmiştir.</p> <p>2020 yılında 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde yapılan değişiklikle birlikte sektörel ve fonksiyonel uzmanlaşma ve iş bölümü modelli bir denetim örgütlenmesi sistemine geçilmiş ve 18/04/2022 tarihli ve 5547 sayılı Bakanlık Makamı Olurlarıyla yürürlüğe konulan Vergi İncelemelerinde Sektörel ve Fonksiyonel Uzmanlaşma Genelgesi ile birlikte Daire Başkanlıkları bünyesinde farklı inceleme konuları ve sektörel alt ekipler şeklinde örgütlenmek suretiyle ileri uzmanlaşma modeli uygulamaya konulmuştur. Bu hususlar vergi incelemelerinde etkinlik ve verimliliği daha da artırmış ve 2022 yılında ikinci, üçüncü ve dördüncü 3 aylık dönem itibarıyla incelenecek mükellef sayısı gösterge değerini de olumlu yönde etkilemiştir.</p> <p>Performans göstergesi için hedef 70.000 olarak belirlenmiş, yıl sonu gerçekleşmesi ise 77.610 olmuştur. Hedefin gerçekleşme oranı yüzde 110,87 olup, hedeflenen değer yüzde 10,87 oranında aşılmıştır.</p>										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE	KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM	Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçığına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek	Hazırlanan sektörel araştırma raporu sayısı	14	15	Aşıldı
			Kayıt dışı ekonominin boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanan rapor sayısı	2	2	Ulaşıldı

Yıl:		2022										
Programın Adı:		KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE										
Alt Programın Adı:		KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM										
Alt Program Hedefi:		Kayıt dışı ekonomi ile önleyici mücadelede araştırma, değerlendirme, koordinasyon ve analiz faaliyetleri çalışmalarıyla öncelikle kayıt dışı ekonominin boyutunu ölçmek, ilgili hesaplamalar neticesinde vergi kayıp ve kaçığına ilişkin vergi açığını hesaplamak; vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Hazırlanan sektörel araştırma raporu sayısı	Adet	0	0	14	1	0	0	14	15	107,1	Aşıldı
2	Kayıt dışı ekonominin boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanan rapor sayısı	Adet	0	0	2	0	0	0	2	2	100	Ulaşıldı
Değerlendirme		Söz konusu göstergeler kayıt dışı ekonomi ile mücadelede; makro ve sektörel düzeyde kayıt dışılığın ve vergi kayıp boyutunun tespitine, kayıt dışılığın yoğun olduğu sektörlerin belirlenmesine, makro ve sektörel bazda kayıt dışı ekonomi ile mücadeleye ilişkin geliştirilecek politikalara katkı sağlamaktadır. Çalışmalarda kullanılan veriler HMB sistemleri ile paydaş kurumlar olan Ticaret Bakanlığı, GİB, TÜİK, TCMB, SBB ve SGK tarafından tutulan verilerden oluşmaktadır. Veri temininde planlanan takvime uyulması ve veri akışının hızlı ilerleyebilmesi adına sistemlerin entegrasyonunun sağlanması neticesinde; göstergelerden kayıt dışı ekonominin boyutunun ölçülmesi ile vergi açığının hesaplanmasına ilişkin hazırlanan rapor sayısı yıl sonu hedeflenen değerine ulaşmış olmakla birlikte bir diğer gösterge olan hazırlanan sektörel araştırma raporu yıl sonu hedeflenen değerini aşmıştır.										

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	BÜTÇE YÖNETİMİ	Kaynak Tahsis ve Kullanımını Makro Plan ve Programlara Uygun Olarak Planlamak ve Yönetmek	Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranı	-0,5	1,1	Aşıldı
			Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gözden geçirilen harcama alanı sayısı	4	6	Aşıldı
			Mali yönetim ve dönüşüme ilişkin gerçekleştirilen proje sayısı	1	1	Ulaştı
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MALİ YÖNETİM VE KONTROL	Kamu Kaynaklarının Mevzuata, Üst Politika Belgelerine, İyi Yönetim İlkelerine Uygun Olarak Kullanımı Hususunda İç ve Dış Paydaşlara Güvence Sağlayan, Hesap Verebilir Bir Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi	İç denetim alanında güncellenen düzenleme sayısı	2	0	Ulaşamadı
			Kalite Geliştirme Programı çerçevesinde dış değerlendirmeye tabi tutulan iç denetim birimlerinin sayısı	10	0	Ulaşamadı
			Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı	12	17	Aşıldı
			Kamu idarelerinin Strateji Geliştirme Birim Yöneticileri ile diğer yönetici ve uzmanlarına yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı sayısı	4	5	Aşıldı
			Kamu mali yönetimi ve iç kontrol alanında geliştirilen, güncellenen araç sayısı	1	2	Aşıldı
			MYB kapsamındaki kamu idarelerinden mali yönetim ve iç kontrol uygulamaları değerlendirilenlerin oranı	25	28,8	Aşıldı

Yılı:		2022										
Programın Adı:		STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ										
Alt Programın Adı:		BÜTÇE YÖNETİMİ										
Alt Program Hedefi:		Kaynak Tahsis ve Kullanımını Makro Plan ve Programlara Uygun Olarak Planlamak ve Yönetmek										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranı	Yüzde	2021	-0,3	-0,5	0	0	0	1,1	1,1	100	Aşıldı
2	Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gözden geçirilen harcama alanı sayısı	Sayı	2021	6	4	2	4	0	0	6	150	Aşıldı
3	Mali yönetim ve dönüşüme ilişkin gerçekleştirilen proje sayısı	Sayı	2021	3	1	1	0	0	0	1	100	Ulaşıldı
Değerlendirme		Faiz dışı dengenin GSYH'ye oranının 2023-2025 Orta Vadeli Programda 2022 yılsonunda yüzde (-)1,0 olarak gerçekleşmesi hedeflenmiştir. 2022 yılsonu değeri olan yüzde (+)1,1 oranındaki faiz dışı dengenin hesaplanmasında, Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan GSYH gerçekleştirmeleri ( <a href="https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Donemsel-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-IV.-Ceyrek-Ekim---Aralik,-2022-49664&amp;dil=1">https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Donemsel-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-IV.-Ceyrek-Ekim---Aralik,-2022-49664&amp;dil=1</a> ; 28.02.2023) ile Muhababat Genel Müdürlüğüne kamuoyunun bilgisine sunulan merkezi yönetim bütçe istatistikleri esas alınmıştır. ( <a href="https://muhababat.hmb.gov.tr/merkezi-yonetim-butce-istatistikleri">https://muhababat.hmb.gov.tr/merkezi-yonetim-butce-istatistikleri</a> ; 28.02.2023).										

Yılı:		2022										
Programın Adı:		STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ										
Alt Programın Adı:		MALİ YÖNETİM VE KONTROL										
Alt Program Hedefi:		Kamu Kaynaklarının Mevzuata, Üst Politika Belgelerine, İyi Yönetim İlkelerine Uygun Olarak Kullanımı Hususunda İç ve Dış Paydaşlara Güvençe Sağlayan, Hesap Verebilir Bir Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	İç denetim alanında güncellenen düzenleme sayısı	Sayı	2021	2	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
2	Kalite Geliştirme Programı çerçevesinde dış değerlendirmeye tabi tutulan iç denetim birimlerinin sayısı	Sayı	2021	0	10	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı	Sayı	2021	11	12	11	2	4	0	17	141,7	Aşıldı
4	Kamu idarelerinin Strateji Geliştirme Birim Yöneticileri ile diğer yönetici ve uzmanlarına yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı sayısı	Sayı	2021	4	4	3	1	0	1	5	125	Aşıldı
5	Kamu mali yönetimi ve iç kontrol alanında geliştirilen, güncellenen araç sayısı	Sayı	2021	3	1	0	1	0	1	2	200	Aşıldı
6	MYB kapsamındaki kamu idarelerinden mali yönetim ve iç kontrol uygulamaları değerlendirilenlerin oranı	Yüzde	2021	19	25	6	19	23	28,8	28,8	115,2	Aşıldı

Değerlendirme	<p>3- Kamu harcama politikalarına ilişkin yapılan düzenlemeler;  *03/01/2022 tarihli Seyahat Kartına İlişkin Yazı  *06/01/2022 tarihli 2022 Yılı Ocak Ayına Ait Mali ve Sosyal Haklara İlişkin Genelge  *06/01/2022 tarihli 2022 Yılı Ocak Ayı Mahalli İdare Sözleşmeli Personeli Ücretleri Hakkında Genelge  *07/01/2022 tarihli Kamu Sosyal Tesislerine İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2022-1)  *11/01/2022 tarihli Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yapılacak Yolculuklarda Verilecek Gündeliklere Dair Karar ile Yurtdışı Gündeliklerine Dair Karar  *22/01/2022 tarihli Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği Uygulama Tebliği (Sıra No: 2)  *13/01/2022 tarihli Yılı Yurtdışı Kira Katkısına İlişkin Bakanlık Makam Onayı  *22/01/2022 tarihli 2022 Yılı Ocak Ayına Ait Mali ve Sosyal Haklara İlişkin Genelge  *22/01/2022 tarihli 2022 Yılı Ocak Ayına Ait Yurtdışı Emsal Katsayılarına İlişkin Genelge  *22/01/2022 tarihli 2022 Yılı Ocak Ayı Mahalli İdare Sözleşmeli Personeli Ücretleri Hakkında Genelgede Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge  *15/03/2022 tarihli Yiyecek Yardımı Yönetmeliğinin Uygulanmasına İlişkin Genelge</p> <p>4- Ocak ayında Samsun Üniversitesi'nin, şubat ayında Sahil Güvenlik Komutanlığı'nın, mart ayında ise İletişim Başkanlığı'nın Strateji Geliştirme Birimlerine yönelik toplam 3 adet çevrim içi eğitim gerçekleştirilmiştir.</p> <p>5- Mevzuat geliştirme ve güncelleme çalışmalarına devam edilmesi nedeniyle "Kamu mali yönetimi ve iç kontrol alanında geliştirilen, güncellenen araç sayısı" adlı göstergeye veri girişi yapılmamıştır.</p> <p>6- Mart ayında merkezi yönetim kapsamındaki 15 adet kamu idaresinin eylem planları incelenmiş ve değerlendirilmiştir.</p>
	<p>3- Kamu harcama politikalarına ilişkin yapılan düzenlemeler;  *15/04/2022 tarihli Konaklama Bedeli Ödemelerine İlişkin Genel Yazı  *28/06/2022 tarihli 2022 Yılı Temmuz Ayı Aylıklarının Ödenmesine İlişkin Genelge</p> <p>4- Mayıs ayında Samsun Üniversitesi'nin Strateji Geliştirme Birimine yönelik 1 adet çevrim içi eğitim gerçekleştirilmiştir.</p> <p>5- Haziran ayında Mali Hizmetler Uzmanlığı Yönetmeliğinde değişiklik yapılmış ve bu kapsamda "Mali Hizmetler Uzmanlığı Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" 09/06/2022 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.</p> <p>6- Haziran ayında merkezi yönetim kapsamındaki 29 adet kamu idaresinin eylem planları incelenmiş ve değerlendirilmiştir.</p>
	<p>3- Kamu harcama politikalarına ilişkin yapılan düzenlemeler;  *04/07/2022 tarihli 2022 Yılı Temmuz Ayına Ait Mali ve Sosyal Haklara İlişkin Genelge  *04/07/2022 tarihli 2022 Yılı Temmuz Ayına Ait Yurtdışı Emsal Katsayılarına İlişkin Genelge  *04/07/2022 tarihli 2022 Yılı Temmuz Ayı Mahalli İdare Sözleşmeli Personeli Ücretleri Hakkında Genelge  *07/07/2022 tarihli 2022 Yılı Yurtiçi Gündelikler İle Yatacak Yer Temini Ücreti Hakkında Genel Yazı</p> <p>6- Eylül ayında merkezi yönetim kapsamındaki 9 adet kamu idaresinin eylem planları incelenmiş ve değerlendirilmiştir.</p>
	<p>1- İç Denetim Koordinasyon Kurulu 2022 yılı içerisinde birinci düzey mevzuat kapsamında yapılması gereken değişiklik ve güncellemeler konusunda teknik çalışmalarını tamamlayarak Bakanlık üst yönetimine sunmuş olup, bu konudaki değerlendirme süreci devam etmektedir.</p> <p>2- Etkin bir dış değerlendirme sürecini temin etmek ve iç denetim birimlerinin de pandemi sonrası dönemde eksikliklerini tamamlamaları için zaman tanımak amacıyla dış değerlendirme çalışmaları 2023 yılı ve sonrasına bırakılmış bulunmaktadır.</p> <p>3- Herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.</p> <p>4- Ekim ayında Bakanlığımız tüm merkez ve taşra teşkilatı personeline "İç Kontrol ve Risk Yönetimi" ve "İç Kontrol Uygulamaları Farkındalık Eğitimi" konulu eğitimler verilmiştir.</p> <p>5- Aralık ayında "İç Kontrol ve Ön Mali Kontrolle İlişkin Usul ve Esaslar"da değişiklik yapılmış, bu kapsamda adı geçen Usul ve Esaslarda yapılan değişiklik, 14/12/2022 tarih ve 32043 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.</p> <p>6- Aralık ayında merkezi yönetim kapsamındaki 12 adet kamu idaresinin eylem planları incelenmiş ve değerlendirilmiştir.</p>

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	MUHASEBE VE RAPORLAMA	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak	e-Belgeye Dayalı Varlık Modülünün tamamlanma oranı	80	63	Ulaşılmadı
			Kamu mali yönetim süreçlerinde e-Fatura ve e-Teminat Mektubu kullanımının yaygınlaştırılma oranı	80	80	Ulaştı
			Kamu Personel Harcama Yönetim Sisteminin e-Belge standartlarına uygun hale getirilmesi	100	100	Ulaştı
			Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılma oranı	90	90	Ulaştı
			Mali İstatistiklere İlişkin Üretilen Mali Analiz Raporu Sayısı	1	1	Ulaştı
			Merkezi düzenleme ve uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı	250	0	Ulaşılmadı

Yıl:	2022											
Programın Adı:	STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ											
Alt Programın Adı:	MUHASEBE VE RAPORLAMA											
Alt Program Hedefi:	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	e-Belgeye Dayalı Varlık Modülünün tamamlanma oranı	Yüzde	2021	45	80	45	45	60	63	63	78,7	Ulaşılmadı
2	Kamu mali yönetim süreçlerinde e-Fatura ve e-Teminat Mektubu kullanımının yaygınlaştırılma oranı	Yüzde	2021	50	80	70	73	76	80	80	100	Ulaşıldı
3	Kamu Personel Harcama Yönetim Sisteminin e-Belge standartlarına uygun hale getirilmesi	Yüzde	2021	80	100	85	90	95	100	100	100	Ulaşıldı
4	Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk-Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılma oranı	Yüzde	2021	80	90	81	84	85	90	90	100	Ulaşıldı
5	Mali İstatistiklere İlişkin Üretilen Mali Analiz Raporu Sayısı	Sayı	2021	1	1	0	0	1	0	1	100	Ulaşıldı
6	Merkezi düzenleme ve uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı	Sayı	2021	343	250	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
Değerlendirme			2, 3, 4 ve 5 nolu performans göstergelerinde hedeflenen gösterge değerlerine ulaşılmıştır. 1 ve 6 nolu performans göstergeleri ile ilgili çalışmalara devam edilmektedir.									



Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ	PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ	Orta ve Uzun Vadede Millî Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak	Orta vadeli program izleme sisteminin takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı	100	70	Ulaşılmadı

Yıl:		2022										
Programın Adı:		STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ										
Alt Programın Adı:		PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ										
Alt Program Hedefi:		Orta ve Uzun Vadede Millî Ekonomide Büyüme ve Gelişmeye Yön Veren, Öngörülebilirliği Artıran, Kamu Kaynaklarının Temini ve Kullanımına İlişkin Öncelikleri Belirleyen Plan ve Programlar Hazırlamak ve Uygulanmasını Sağlamak										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Orta vadeli program izleme sisteminin takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı	Oran	2021	70	100	70	70	70	70	70	70	Ulaşılmadı
Değerlendirme		2022-2024 Orta Vadeli Program (OVP)'de ve son yayımlanan 2023-2025 OVP'de takibi yapılacak eylem ve projeler yer almamaktadır. OVP İzleme Sisteminin (YEPİS) takip, raporlama ve yönetici ekranı modüllerinin tamamlanma oranı kapsamında YEPİS'e girilen önceki OVP'lerde yer alan eylemler ve bu eylemler kapsamında yapılan projelere ilişkin çalışmalarda 2021 yılı ilk üç aylık dönemdeki gerçekleştirmeye ilave bir çalışma olmamış olup, programların takibinde YEPİS yazılım sistemi artık kullanılmamaktadır. Söz konusu alt program ve hedefi için yeni gösterge belirlenmiştir.										

### B.3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

#### Değerlendirme Tablosu (1)

A1	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak				
H1.1	Kamu mali dengelerini, mali disiplinden taviz verilmeksizin, kamu gider kalitesi gözetilerek sürdürülebilir şekilde sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Bütçe Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kaynak tahsis ve kullanımını makro plan ve programlara uygun olarak planlamak ve yönetmek				
H1.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Merkezi yönetim bütçe açığının GSYH'ye oranı (Yüzde)	65	1,9	2,6	0,9***	100

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Harcamalarda tasarruf sağlanması, süreçlerin iyileştirilmesi ve kaynakların etkin kullanımı amacıyla 2022 yılı 12 aylık dönemde, 4 adet harcama gözden geçirme alanında çalışmalar tamamlanmış ve raporlanmıştır.

Kalkınma Planında yer alan "Maliye politikası çerçevesi mali disiplini esas alan, nitelikli büyümeye destek veren, kaynakları itibarıyla sürdürülebilirliğe, kullanım yerleri itibarıyla ise etkinliğe ve verimliliğe dayalı bir kaynak harcama yaklaşımıyla yürütülecektir." hedefine uygun bir performans gösterildiğinden gerekli katkı sağlanmıştır. Gözden geçirilen harcama alanları arasında mali dönüşüme yönelik hayata geçirilmiş olan tedbirler, sistemi düzeltici tedbirler olduğundan bunlarla ilgili sürdürülebilirlik sorunu bulunmamaktadır.

\*PG1.1.2: Gözden geçirilen harcama alanı sayısı (Adet, Kümülatif) göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

\*\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

\*\*\*2022 yılsonu değeri olan yüzde 0,9 oranındaki Merkezi Yönetim Bütçe Açığının GSYH'ye oranının hesaplanmasında, Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan GSYH gerçekleştirmeleri (<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Donemsel-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-IV.-Ceyrek:-Ekim---Aralik,-2022-49664&dil=1> ; 28.02.2023) ile Muhasebat Genel Müdürlüğünce kamuoyunun bilgisine sunulan merkezi yönetim bütçe istatistikleri esas alınmıştır. (<https://muhasebat.hmb.gov.tr/merkezi-yonetim-butce-istatistikleri>; 28.02.2023).

## Değerlendirme Tablosu (2)

A1	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak				
H1.2	Mali disiplin anlayışı içerisinde; kamu harcamalarını rasyonelleştirerek sürdürülebilir büyümeyi, ekonomik ve sosyal refahı gözetken gider politikaları oluşturmak, desteklemek ve kamu kaynaklarının topluma sunulan hizmetlerin kalitesini artıracak şekilde kullanılmasını sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Mali Yönetim ve Kontrol				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kamu kaynaklarının mevzuata, üst politika belgelerine, iyi yönetim ilkelerine uygun olarak kullanımı hususunda iç ve dış paydaşlara güvence sağlayan, hesap verebilir bir kamu mali yönetimi ve iç kontrol sistemi				
H1.2 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.2: Kamu mali yönetimi ve maliye politikasına ilişkin olarak incelenen uluslararası yıllık rapor sayısı (Adet)	50	0	5	5	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Kamu harcama politikalarının yürütülmesi amacıyla kamu personeli, harcırah, sağlık ve sosyal güvenlik mevzuatının yönlendirilmesine ilişkin olarak tebliğ, uygulama talimatı genelge ile genel yazı niteliğindeki düzenlemeler hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Kamu mali yönetimi ve maliye politikasına ilişkin olarak uluslararası raporların incelenmesine yönelik hedef değere de ulaşılmıştır.					

\*PG1.2.1: Kamu harcama politikalarına ilişkin olarak yapılan düzenleme sayısı (Adet, Kümülatif) göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleştirme değerleri de dâhil edilmiştir.

\*\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

### Değerlendirme Tablosu (3)

A1	Ekonomide Dengelenmenin ve Bütçe Disiplininin Sağlanması, Sürdürülebilir Büyüme ve Adaletli Paylaşım Yönelik Ekonomik Değişim İçin Maliye Politikalarının Belirlenmesine Katkı Vermek ve Uygulamak
H1.3	Merkezi uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında kamu idarelerinde mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini güçlendirmek ve izlemek
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/ Mali Yönetim ve Kontrol
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kamu kaynaklarının mevzuata, üst politika belgelerine, iyi yönetim ilkelerine uygun olarak kullanımı hususunda iç ve dış paydaşlara güvence sağlayan, hesap verebilir bir kamu mali yönetimi ve iç kontrol sistemi
H1.3 Performansı*	%73,1
Sorumlu Birim	Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü

\*PG1.3.1: Kamu Mali Yönetimi ve İç Kontrol Alanında Geliştirilen/ Güncellenen Araç (düzenleme) Sayısı (Kümülatif), "PG1.3.2: Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinden mali yönetim ve iç kontrol uygulamaları değerlendirilenlerin oranı (Yüzde)" ve "PG1.3.3 Mali hizmetler birim yöneticilerine ve diğer yönetici ve uzmanlara yönelik düzenlenen yıllık bilgilendirme ve değerlendirme toplantı sayısı (Adet, Kümülatif)" göstergeleri işbu faaliyet raporunun "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

#### Değerlendirme Tablosu (4)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.1	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesine devam etmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi				
H2.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Borç ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından belirlenen stratejik ölçütlerin tutturulması <sup>1</sup>	100	1	1	1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2022 yılına yönelik stratejik ölçütler 2021 yılı sonunda belirlenmiştir. Performans göstergesine baz teşkil eden stratejik ölçütler her yıl ilgili yılın OVP varsayımları baz alınarak belirlenmektedir. Aylık bazda izlenen yıl içi gerçekleşme değerleri çerçevesinde, 2022 yılsonu hedef değerine ulaşılmıştır.					

\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

<sup>1</sup> Her yıl belirlenen stratejik ölçütlerden tutturulan ölçütlerin sayısının toplam ölçüt sayısına bölümünün 0,70 ve üstü olması durumu "1", altında olması durumu ise "0" olarak gösterilecektir.

### Değerlendirme Tablosu (5)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H2.2	Nakit programlama kalitesini artırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi
H2.2 Performansı	%100*
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü

\*“PG2.2.1: Ortalama aylık gelir sapması (Yüzde)”, “PG2.2.2: Ortalama aylık gider sapması (Yüzde)” ve “PG2.2.3: Ortalama günlük kasa seviyesi sapması (Yüzde)” göstergeleri işbu faaliyet raporunun “i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

### Değerlendirme Tablosu (6)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.3	Tek Hazine Hesabı kapsamını genişletmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/Borç ve Nakit Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi				
H2.3 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1 Tek Hazine Hesabı kapsamına yeni alınacak kurum sayısı (Adet, Kümülatif)	100	1	200	224	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Başlangıçta yapılan tespitler ve belirlenen ihtiyaçlar çerçevesinde Tek Hazine Hesabı kapsamının genişletilmesine yönelik faaliyetler başarıyla gerçekleştirilmiştir. Ekonomik Reform Eylem Planı doğrultusunda, planlanan kurum sayısının oldukça üzerinde bir performans gerçekleştirilmiştir. Tek Hazine Hesabı kapsamının genişletilmesi faaliyetlerinin istikrarlı bir şekilde sürdürülebilmesi için kamu idarelerince THKH sisteminin iyi anlaşılması amacıyla ilgili idarelerle etkin ve verimli bir iletişim ve koordinasyon sağlanmasına; gerek bilgi işlem gerekse kurum bazında ortaya çıkan ihtiyaçlara yönelik çözümler üretilmesine devam edilecektir.</p> <p>Nakit talep ve programlama modüllerini içeren Tek Hazine Kurumlar Hesabı Bilgi Sistemine (THBS) yönelik olarak ortaya çıkan yeni ihtiyaçlar çerçevesinde sistemdeki mevcut ekranlar güncellenmiş ve yeni ekranlar eklenmiştir. Bilgi işlem altyapısına yönelik iyileştirme ihtiyacı mevcut olup gerekli çalışmalar yürütülmektedir.</p>					

\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

## Değerlendirme Tablosu (7)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.4	Kamunun dış finansman ihtiyacının karşılanması çerçevesinde uluslararası sermaye piyasalarına etkin bir şekilde erişim sağlanması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi / Borç ve Nakit Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Borçlanmanın ve kamu borç stokunun yapısının iyileştirilmesi, finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ile nakit yönetimine ilişkin gelir ve gider tahminlerinin iyileştirilmesi				
H2.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Borçlanma Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A) / (B-A)
PG2.4.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, yabancı hükümet kuruluşları, uluslararası sermaye piyasalarında faaliyet gösteren yatırım bankaları, kredi derecelendirme kuruluşları temsilcileriyle ve uluslararası portföy yatırımcıları ile yapılan toplantı sayısı (Sayı, yıllık)	40	100	125	316	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Stratejik Planın başlangıç yılı olarak kabul edilen 2018 yılı sonundan bu yana, uluslararası sermaye piyasalarındaki borçlanma faaliyetlerimize etki edebilecek düzeyde çeşitli değişiklikler meydana gelmiştir. Söz konusu koşullar kapsamında; uluslararası sermaye piyasalarında tahvil ve kira sertifikası yoluyla borçlanma tutarlarına ilişkin olarak, merkezi yönetim bütçesine finansman sağlamak üzere, cari piyasa koşulları çerçevesinde yıllık finansman programında öngörülen hedeflere tam olarak ulaşılmıştır.</p> <p>Önümüzdeki dönemde uluslararası sermaye piyasalarında yüksek risk algısı ortaya çıkarabilecek küresel gelişmelerin devam etmesi/ortaya çıkması vb. olasılıklarında, uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilecek borçlanma işlemleri üzerinde temel olarak zamanlama, yatırımcı talebi ve maliyet açısından baskı oluşabilecektir.</p> <p>Uluslararası sermaye piyasalarında oluşacak koşullara ve bütçe gelişmelerine bağlı olarak borçlanma faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.</p>					

\*\*PG2.4.1: Uluslararası sermaye piyasaları aracılığıyla sağlanan dış finansman tutarının Hazine Finansman Programı'nda ulaşılması hedeflenen dış finansman tutarına oranı (Yüzde)" göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

\*\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

## Değerlendirme Tablosu (8)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H2.5	Kamunun proje ve program finansmanında dış kaynaklara erişiminin sürekliliğini sağlamak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Dış Ekonomik İlişkiler
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek
H2.5 Performansı	%100*
Sorumlu Birim	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü

\*\*PG2.5.1: Yıllık garanti limiti çerçevesinde gerekli koşulları sağlayan projelere toplam en az 1 milyar ABD Doları tutarında Hazine Geri Ödeme Garantisi sağlanması oranı (Yüzde)” ve “PG2.5.2: Uluslararası finansal kuruluşlar, ihracat sigorta kurumları, yabancı hükümet kuruluşları ve ticari bankalar ve kalkınma bankaları ile yapılan toplantı sayısı (Sayı)” göstergeleri işbu faaliyet raporunun **“i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler”** bölümünde yer almaktadır.



**Değerlendirme Tablosu (9)**

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.6	Ülkemizin uluslararası ekonomik etkinliğini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Dış Ekonomik İlişkiler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin uluslararası ekonomik ve finansal sistemdeki etkinliğini sürdürmek				
H2.6 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.6.1: Yurtdışı teşkilatındaki her bir temsilcimizin buldukları ülkelerdeki ekonomi ile ilgili bakanlık, kurum ve kuruluşlardaki muhataplarıyla toplantı yapması ve raporlaması (Sayı, Yıllık)	40	3	7	7	100
PG2.6.2: Uluslararası finansal kuruluşlardaki Ülke Gruplarımız ile yılda en az bir defa Governör düzeyinde toplanılarak ortak pozisyon oluşturulması (Sayı, Kümülatif)	25	1	5	11	100
PG2.6.3: Çok taraflı kalkınma bankaları için ulusal politikaları ve öncelikli kalkınma alanlarını içeren Vizyon Belgesi veya Ülke İşbirliği Stratejileri hazırlanması ve her yıl Direktör veya Governör düzeyinde değerlendirme raporu sunulması (Sayı, Kümülatif)	25	1	4	9	100
PG2.6.4: Her yıl uluslararası kuruluşlar ile işbirliği halinde iş fırsatları semineri düzenlenmesi (Sayı, Kümülatif)	5	1	4	15	100
PG2.6.5: Uluslararası kuruluşlar ile işbirliği içerisinde kariyer fırsatları semineri düzenlenmesi (Sayı, kümülatif)	5	1	4	7	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG2.6.1:Her bir temsilcimiz görev yaptığı ülkelerdeki ekonomi ile ilgili kurum ve kuruluşlardaki muhataplarıyla toplantı yapmasına yönelik performans göstergesi için hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG2.6.2:ÇTKB'lerin finansal sürdürülebilirliğinin korunarak, ülkemize ilave finansal yük getirebilecek sermaye artırımlarının önlenmesi ile kredi kullanıcı olduğumuz ÇTKB'lerden finansman imkânlarının sürekliliği amaçlanmaktadır. Kuruluşların yönetim organlarındaki etkin rolümüz korunmakta ve kuruluşların kaynaklarını en etkin şekilde kullanmaları yönetim organlarında savunulmaya devam edilmektedir. PG2.6.3:Ülkemizin üyesi olduğu Çok Taraflı Kalkınma Bankalarının Yıllık Governörler Toplantılarına Governör düzeyinde katılım sağlanmış olup, hazırlanan tüm raporlar üst yönetime sunulmuştur. PG2.6.4:Üyesi olduğumuz ÇTKB'lere ilişkin ihale fırsatları hakkında 3 duyuru yapılarak ilgili kurumlarımızın ve firmalarımızın bilgi sahibi olmalarının temin edilmesi başarılı performans olarak değerlendirilmektedir. PG2.6.5:Üyesi olduğumuz ÇTKB'lere ilişkin kariyer fırsatları hakkında 3 duyuru yapılarak ilgili kurumlarımızın ve firmalarımızın bilgi sahibi olmalarının temin edilmesi başarılı performans olarak; duyuru sayısının artması ise ilave başarı olarak değerlendirilmektedir.					

\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

## Değerlendirme Tablosu (10)

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.7	Kamu sermayeli işletmelere ilişkin uluslararası kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumlu kurumsal görüş oluşturulması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Etkin Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek				
H2.7 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.7.1: Kurumsal doküman oluşturulma oranı (Yüzde)	50	0	100	100	100
PG2.7.2: Mevzuat taslağının hazırlanma oranı (Yüzde)	50	0	100	100	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>KİT'lerin mevcut pozisyonlarının belirlenmesi, vizyonlarına ve amaçlarına göre net bir şekilde sınıflandırılmasını teminen alternatif bir sınıflandırma önerisinin ortaya konulduğu ve işletmelerin ticarilik düzeylerinin analiz edildiği bir rapor hazırlanmıştır. Aynı zamanda Devletin aktif bir pay sahibi olarak hareket etmesini sağlayacak, kamu işletmelerinde şirketleşmeyi tamamlayacak ve özel sektör şirketleri ile eşit rekabet ortamını oluşturacak geniş perspektifli bir dönüşüm önerisi ortaya koymak ve bu işletmelerde etkinlik ve verimliliği artıracak politika tedbirleri önerilmesini teminen kamu işletmeleri reform raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan raporlar ile 2019 yılında performans göstergesine ulaşılmıştır.</p> <p>Uluslararası uygulamalar ve çalışmalar da dikkate alınarak farklı şekilde yapılanan kamu iktisadi teşebbüslerinin ticari ve yarı ticari kuruluşlar olarak gruplandırıldığı, ülkemiz ticaret kanununda yer alan şirket tanımları ile uyumlu olarak yeniden yapılandırılacağı çerçeve kanun taslağı hazırlanmıştır. Stratejik Plan'da yer alan hedefe ulaşılmıştır.</p>					

\* 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

**Değerlendirme Tablosu (11)**

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.8	Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını etkinleştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hazine Varlıklarının ve Yükümlülüklerinin Yönetimi/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Etkin Yönetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Pay sahipliği kapsamında kamu sermayeli kuruluş ve işletmelerin finansal etkinliğini desteklemek				
H2.8 Performansı	%65				
Sorumlu Birim	Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.8.1: KİVİ sisteminin kurumsal ihtiyaçları karşılayacak şekilde yeniden dizayn edilme oranı (Yüzde)	50	0	100	100	100
PG2.8.2: KİVİ sisteminin KİT'lerin veri sistemleri ile entegre hale getirilme oranı (Yüzde)	50	0	100	30	30
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Kamu işletmelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik var olan bilgi işlem altyapısını geliştirme kapsamında birinci performans göstergesi olan KİVİ sisteminin kurumsal ihtiyaçları karşılayacak şekilde yeniden dizaynı tamamlanmıştır.</p> <p>KİVİ sistemi üzerinde iyileştirmeler yapılmış ve sorunlu alanlar giderilmiştir. Revize edilen sistemin test işlemleri de gerçekleştirilmiş olup aktif olarak kullanıma sunulmuştur. E-Devlet entegrasyonuna yönelik olarak kuruluşlara bilgilendirme yapılmış ve ortak bir süreç geliştirilmiştir. Mevcut durumda her kuruluş e-Devlet üzerinden sisteme giriş yapabilmektedir.</p> <p>KİVİ sistemi üzerinden KİT'lerden daha hızlı veri temin edilmesi ve edinilen verilerin veri tabanına kaydedilmesi amacıyla ortak çalışmalara başlanmıştır. İlk olarak alınan raporlar üzerinde çalışma yapılmış ve hangi raporların çalışmaya konu edilebileceği belirlenmiştir. Çalışma sürecinde kullanılacak yönteminin belirlenmesinin ardından pilot çalışmaya konu edilmek üzere iki adet kuruluş (TPAO ve TÜRASAŞ) seçilmiştir. Pilot çalışmanın söz konusu iki kuruluştan örnek dosya teminine yönelik birinci fazı başarıyla tamamlanmıştır. Sonraki süreçte pilot çalışmanın diğer etaplarının tamamlanması ve tüm KİT'lerin çalışmaya dâhil edilmesi hedeflenmektedir.</p>					

\* 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

**Değerlendirme Tablosu (12)**

A2	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülüklerinin Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H2.9	Kamu Mali Varlık ve Yükümlülükleri Nedeniyle İhtiyaç Duyulan İnceleme ve Denetim Faaliyetlerinde Etkinliğin Artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H2.9 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Hazine Kontrolörleri Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.9.1: Uluslararası denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilen denetimler ile kamu mali varlık ve yükümlülüklerinin incelenmesine yönelik denetimler için kullanılacak rehber sayısı (Sayı-Kümülatif)	40	0	5	5	100
PG2.9.2: Tüm önemli fonksiyonları itibarıyla ACL Programını kullanan Hazine Kontrolörü sayısı (Sayı- Toplam)	20	1	20	20	100
PG2.9.3: Yıl içinde mesleki eğitim alan personel sayısını artırmak (Yüzde)	10	0	100	100	100
PG2.9.4: HKK tarafından düzenli olarak gerçekleştirilen denetimlerin tamamlanması için standart süre tespit edilen alanların tüm alanlara oranı(Yüzde)	15	0	100	100	100
PG2.9.5: Elektronik Rapor Takip Sisteminin Oluşturulması (Yüzde)	15	0	100	100	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
2022 yılı sonu itibarıyla tüm göstergelerde hedeflenen göstergelere başarı ile ulaşılmıştır. Bu çerçevede ulaşılan performans göstergeleri ile iş ve işlemlerdeki verim de artırılmıştır. Performans göstergelerine ulaşırken herhangi öngörülemeyen bir maliyet ortaya çıkmamış olup, bu kapsamda herhangi bir revizeye ihtiyaç duyulmamıştır.					

\* 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

### Değerlendirme Tablosu (13)

A3	Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiyi Destekleyecek Şekilde Geliştirmek				
H3.1	Faizsiz finans alanında politika geliştirme süreçlerini destekleyecek araç ve mekanizmaları oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Gözetimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal piyasaların ve aktörlerin güçlü yapılarının sürdürülerek artırılması				
H3.1 Performansı	%45,54				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Temel finansal aktörlerle faizsiz finans verilerine yönelik ihtiyaç analizi raporunun hazırlanması (Sayı, Kümülatif)	34	0	1	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tüm göstergelerde hedefe ulaşmak için çalışmalar devam etmektedir.					

\*\*PG3.1.2: Faizsiz finans sektörünün izlenebilmesi adına tespit edilen veri açıklarının ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde giderilme oranı (Yüzde)" ve "PG3.1.3: Faizsiz finans alanında veri raporlama altyapısının oluşturulma oranı (Yüzde)" göstergeleri işbu faaliyet raporunun "i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

\*\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

**Değerlendirme Tablosu (14)**

A3	Finansal İstikrarı Gözeterek; Finansal Ürün ve Hizmetlerin Çeşitliliğini ve Sistemin Derinliğini Artırmak Suretiyle Finansal Sistemi Reel Ekonomiyi Destekleyecek Şekilde Geliştirmek				
H3.2	Finansal ürün ve hizmetlerin etkinliğini artırmak, yeni ürün ve hizmetler geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Finansal Sistemin Geliştirilmesi ve Sigortacılık/Finansal Sistemin Geliştirilmesi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Finansal ürün ve hizmetlerde çeşitliliği, derinliği ve tabana yayılmayı artırmak suretiyle finansal sistemi ve istikrarı desteklemek				
H3.2 Performansı	%50				
Sorumlu Birim	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Bireysel katılım yatırımcılarının şirketlere aktardığı bireysel katılım sermaye tutarındaki yıllık artış oranı (Yüzde)	50	0	10	136,5	100
PG3.2.2: Yıllık geliştirilen yeni ürün ve hizmetlerin sayısı (Adet)	50	1	1	0	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG3.2.1 hedefine ulaşılmıştır. PG3.2.2 hedefi için çalışmalar devam etmektedir.					

\* 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

## Değerlendirme Tablosu (15)

A4	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak
H4.1	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine ilişkin fonksiyonları geliştirmek ve yaygınlaştırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak
H4.1 Performansı	%92,41*
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü

\*PG4.1.1: Kamu Personel Harcama Yönetim Sisteminin e-Belge standartlarına uygun hale getirilme oranı (Yüzde), PG4.1.2: Kamu Tahsilatlarına Yönelik Ortak Tahakkuk-Tahsilat Platformunun yaygınlaştırılma oranı (Yüzde), PG4.1.3: Kamu mali yönetim süreçlerinde e-Fatura ve e-Teminat Mektubu kullanımının yaygınlaştırılma oranı (Yüzde) ve PG4.1.4: e-Belgeye Dayalı Varlık Modülünün devreye alınma oranı (Yüzde) göstergeleri işbu faaliyet raporunun **“i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler”** bölümünde yer almaktadır.

## Değerlendirme Tablosu (16)

A4	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak				
H4.2	Genel yönetim kapsamındaki idarelerin muhasebe düzenlemelerine uyum düzeyini artırmak ve mali istatistik ile mali raporları uluslararası standartlara tam uyumlu hale getirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Stratejik Yönetim ve Kaynak Tahsisi/Muhasebe ve Raporlama				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Muhasebe Hizmetlerinin Daha Etkin Yürütülmesini, Mali Rapor ve Mali İstatistiklerin Uluslararası Muhasebe Standartlarına Uygun Olarak Hazırlanması ve Sunulmasını Sağlamak				
H4.2 Performansı	%70				
Sorumlu Birim	Muhasebat Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi*	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Muhasebe alanında merkezi düzenleme ve uygulamalara uyumlaştırma fonksiyonu kapsamında eğitim verilen personel sayısı (Adet, Kümülatif)	35	1167	4167	6366	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.2.3 nolu göstergede hedef değerlere ulaşılmıştır. PG4.2.1 ve PG4.2.2 nolu göstergelerde ise hedef değerlere ulaşılamamış olup önümüzdeki dönemde hedef değerlere ulaşılması planlanmaktadır.					

\*\*PG4.2.2: Sertifika verilen muhasebe yetkilisi sayısı (Adet, Kümülatif)" ve "PG4.2.3: Mali istatistiklere ilişkin üretilen yıllık mali analiz raporu sayısı (Adet)" göstergeleri işbu faaliyet raporunun "**i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler**" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

\*\* 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.



## Değerlendirme Tablosu (17)

A5	Kayıt Dışı Ekonomi İle Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak				
H5.1	Vergi denetimi aracılığıyla kayıt dışı ekonomiyle mücadele etmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Vergiye Uyum ve Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Vergi denetimi aracılığıyla vergiye gönüllü uyumu desteklemek ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele etmek				
H5.1 Performansı	%60,67				
Sorumlu Birim	Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı				
Performans Göstergesi*	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
PG5.1.2: İncelenen matrahtaki yıllık artış oranı (Yüzde)	30	10	10	-%25,38	0
PG5.1.3: Risk Analiz Sistemi kaynaklı vergi incelemelerinin toplam vergi incelemeleri içerisindeki oranı (Yüzde)	20	16	20	16,38	81,90
PG5.1.4: Cari yıl içinde elektronik teftiş yöntemleriyle teftiş edilen birim sayısı (Adet)	10	58	110	53	48,18
PG5.1.5: İade inceleme işlemleri süresi (Gün)	10	110	90	95	94,74
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>PG 5.1.2: Etkin ve verimli vergi denetimleri sayesinde, kayıt dışı kalan işlemlerin vergilendirilmesini sağlamaya yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Performans göstergesi hedef gerçekleştirilememiş olup, hedeflenen değere yaklaşma oranı %74,62'dir.</p> <p>PG 5.1.4: Etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirilen teftişler sayesinde mevcut hatalar ile teftiş edilen birimlerdeki aksayan iş ve işlemler tespit edilmiş olup mevzuatla uyumlu hale getirilmesi sağlanmıştır. Performans gösterge değerine %48,18 oranında ulaşılmıştır.</p> <p>*PG 5.1.5: İade inceleme işlemleri süresi hedefi performansı (%) B/C (90/95) formülü kullanılarak tespit edilmiştir.</p>					

\*\*PG5.1.1: Cari yıl içinde incelenen mükellef sayısı (Adet)" göstergesi işbu faaliyet raporunun "i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleşme değerleri de dâhil edilmiştir.

\*\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

### Değerlendirme Tablosu (18)

A5	Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Etmek ve Mali Suçları Azaltmak
H5.2	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede etkinliği artırmak
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele/Mali Suçlarla Mücadele
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile ekonomik güvenliği esas alan etkin bir mücadele yürütmek
H5.2 Performansı	%93,75
Sorumlu Birim	Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı

\* "PG5.2.1: Alınan şüpheli işlem bildirim sayısı (Adet, Kümülatif)", "PG5.2.2: Denetlenen/İncelenen yükümlü sayısı (Adet, Kümülatif)" "PG5.2.3: Paydaşlarla birlikte gerçekleştirilen eğitim ve çalıştay sayısı (Adet, Kümülatif)", PG5.2.4: Şüpheli işlem bildirim gönderen yükümlü sayısı (Kümülatif) ve "PG5.2.5: Yığın veriler ve şüpheli işlem bildirimleri üzerinden yapılan stratejik analiz çalışması sayısı (Adet, Kümülatif)" göstergeleri işbu faaliyet raporunun **"i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler"** bölümünde yer almaktadır. Hedef performansı hesabına anılan göstergenin gerçekleştirme değerleri de dâhil edilmiştir.

\*\* 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

**Değerlendirme Tablosu (19)**

A6	Etkin, Etkili ve Çözüme Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak				
H6.1	Dava ve icra takip süreçlerini etkinleştirmek, mütalaa kapasitesini geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H6.1 Performansı	%17,8				
Sorumlu Birim	Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.1.1: Hazine avukatı başına düşen dava ve icra dosya sayısı (Adet)	70	632	500	642	0
PG6.1.2: METOP üzerinden yapılan yıllık işlem sayısı (Adet)	30	413.526	525.000	313.019	59,6**
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
2022 yılında planlanan ve sonradan ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda ihtiyaç giderecek sayıda alım yapılmadığından Hazine Avukatı başına düşen dava ve icra dosya sayısı hedefinde sapa olmuştur. METOP üzerinden yapılan yıllık işlem sayısı hedefine ulaşılamamıştır. METOP'un yeniden yazılım sürecinin tamamlanması ve METOP entegrasyonlarının iyileştirilmesinin ardından önümüzdeki dönemde belirlenen hedeflere ulaşılması beklenmektedir.					

\* 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

\*\* Performans C/B formülü ile hesaplanmıştır.

**Değerlendirme Tablosu (20)**

A7	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H7.1	İş sağlığı ve güvenliği kapsamında tespit edilen riskleri gidermek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H7.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri * (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG7.1.1: İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tespit edilen risklerin giderilme oranı (Yüzde)	100	74,10	95	95	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Toplam 112 riskin %74,10'u 2018 yılında (83 adet) giderilmiştir. İlave olarak 9 risk daha 2019 ve 2020 yılında giderilmiştir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında tespit edilen risklerin 2021 Yılı giderilme oranı (Yüzde) %90'dır, gerçekleşen %82,14'dür. 2022 yılında risklerin gerçekleşme oranı %95'dir.					

\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

## Değerlendirme Tablosu (21)

A7	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H7.2	ISO 9001:2015 kalite belgesini Bakanlık geneline yaygınlaştırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H7.2 Performansı	%16,7				
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG7.2.1: Kalite belgesi alınan birim sayısı (Adet, Kümülatif)	100	0	12**	2	16,7
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Süreç belgelendirme çalışmalarını tamamlayarak 2020 yılında Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü ve 2021 yılında Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı kalite belgesini almıştır. Kalite Belgesi almak isteyen Bakanlığımız birimlerinin, TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi eğitim ve çalıştayını tamamlanmış olup, ISO 9001 kalite eğitimlerine katılım sağlayan personelin sertifikaları, birimlerine gönderilmiştir. Süreç belgelendirme aşamasıyla devam etmektedir. Kalite Belgesi almak isteyen Bakanlığımız birimlerinin belgelendirme çalışmaları Aralık 2022 itibarıyla başlatılmıştır. Belgelendirme çalışmaları, eğitim alan ve koordinasyon için birimlerce belirlenen personel tarafından gerekli dokümantasyon (süreç, risk ve prosedürler) çalışmaları ile yürütülmektedir. Birimlerin sorumluluğundaki belgelendirme çalışmasının 2023 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir. 2023 yılında birimlerin Kalite Belgesi çalışmaları TSE ile birim tarafından gerçekleştirilecektir.</p>					

\* 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

\*\*Stratejik Planda izleme döneminde kalite belgesi alınacak birim sayısı hedefi 12'dir, fakat kalite belgesi almak isteyen ve eğitim, çalıştay çalışmalarını yapmak isteyen toplam 4 birim olması sebebiyle çalışmalar 4 birim ile tamamlanmıştır.

**Değerlendirme Tablosu (22)**

A7	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H7.3	İnsan kaynakları yönetimine uygun olarak Bakanlık personelinin nitelik ve verimliliğini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H7.3 Performansı	%60,02				
Sorumlu Birim	Personel Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG7.3.1: Kişi başı yıllık ortalama eğitim süresi (Saat)	30	7	9	43,44	100
PG7.3.2: Eğitim ihtiyaç analiz sayısı (Adet, Kümülatif)	15	0	10	10	100
PG7.3.3: Hizmet içi eğitim programlarındaki memnuniyet oranı (eğitimlerdeki memnuniyet oranlarının aritmetik ortalaması) (Yüzde)	15	70	74	71	25
PG7.3.4: İnsan kaynakları yönetimi uygulamalarındaki memnuniyet oranı (anket yöntemi) (Yüzde)	20	69	76	0	0
PG7.3.5: Kademeli olarak Bakanlık çalışanlarının performans ve yetkinliklerinin hedef bazlı değerlendirilme oranı (Değerlendirme kapsamındaki personel sayısı/çalışan sayısı) (Yüzde)	20	0	65	36,63	56,35
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG7.3.3 Göstergesine ilişkin olarak; Hizmet içi eğitim programlarındaki memnuniyet anket sonuçları incelendiğinde, eğitimlerin uzaktan eğitim yöntemiyle gerçekleştirilmesi nedeniyle eğitimlerde memnuniyet oranlarını düşürdüğü görülmektedir. Bununla birlikte, eğitim konuları, eğiticiler ve eğitim materyalleri (sunum vb.) ile ilgili değerlendirmelerin hedeflenen değerin (74) üzerinde olduğu tespit edilmiştir. Söz konusu anket sonuçlarının bir çıktısı olarak, 2023 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı hazırlanırken yüz yüze eğitimlere ağırlık verilmiştir.					
PG7.3.4 Göstergesine ilişkin olarak; İnsan Kaynakları Yönetim Sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmaların devam ediyor olması nedeniyle uygulamaların yararlanan kişiler nezdindeki memnuniyeti ölçülemez.					
PG7.3.5 Göstergesine ilişkin olarak; Performans Yönetim Sisteminde 2022 yılı içerisinde merkez ve taşra teşkilatımızda, unvan bazında kapsam genişlemesine gidilmiştir. Ayrıca, 2023 yılı içerisinde taşra teşkilatımızda yer alan tüm unvanların sisteme dâhil edilmesi planlanmaktadır.					

\* 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılı sonu değeridir.

**Değerlendirme Tablosu (23)**

A7	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H7.4	Stratejik yönetim anlayışını güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim. İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H7.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG7.4.1 Yıllık Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanması (Adet)	70	0	1	1	100
PG7.4.2 Stratejik Planda yer alan göstergelerin izlenme oranı (Yüzde)	30	87,5	95	100	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG 7.4.1 ve PG 7.4.2 no'lu göstergelerde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.					

\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.

**Değerlendirme Tablosu (24)**

A7	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak				
H7.5	Bakanlık birimleri tarafından sunulan hizmetlerin elektronik ortama taşınmasını sağlamak üzere e-Devlet entegrasyonu da gözetilerek ortak bilişim altyapıları oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek/Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
H7.5 Performansı	%93,7				
Sorumlu Birim	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG7.5.1: e-Devlet Kapısında Bakanlık tarafından sunulan hizmetlerin sayısı (Adet, Kümülatif)	40	8	18	18	100
PG7.5.2: e-Posta, ağ ve aktif dizin yönetiminin merkezileştirilme oranı (Yüzde)	15	0	100	98	98
PG7.5.3: Bilgi güvenliği hakkında eğitim verilen personel oranı (Yüzde)	15	25	100	70	60
PG7.5.4: Veri Merkezi kesintisiz hizmet verme seviyesi (Yüzde)	30	90	99	99	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
PG7.5.1, PG7.5.2 ve PG7.5.4. nolu göstergelerde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. PG7.5.3 nolu göstergede ise hedef değerinin altında kalınmış olup, önümüzdeki dönem hedef değerlere ulaşılması planlanmaktadır.					

\*2019-2023 dönemini kapsayan stratejik plan için 2018 yılsonu değeridir.



## B.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Bilindiği üzere 16/10/2020 tarihli ve 7254 sayılı Kanunla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda yapılan değişikliklerle program bütçeye geçiş süreci tamamlanarak kamu idarelerinin performans programlarını program bütçeye uygun olarak hazırlamasına yönelik düzenlemeler yasal altyapıya kavuşturulmuştur.

Performans esaslı program bütçeyle, kamu hizmetleri ile kaynak tahsisi arasında güçlü bir bağ kuran, toplumun beklentilerini ön plana çıkaran, mali saydamlık ve hesap verebilirliğe katkı sağlayan bir bütçenin hazırlanması hedeflenmiştir.

Böylece modern bütçeleme yaklaşımlarıyla uyumlu bir biçimde kamu hizmetlerine ayrılan kaynakları, ulaşılmak istenen hedeflerle ilişkilendiren, çıktı ve sonuç odaklı bir yaklaşım ortaya konulmuştur. Bununla birlikte 2022-2024 dönemi Orta Vadeli Programında “Harcama önceliği geliştirme konusunda toplumun beklentilerine daha fazla odaklanan, kamu kaynakları ile kamu hizmetleri arasındaki bağı güçlendiren, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıran ve 2021 yılı bütçesiyle birlikte hayata geçirilen performans esaslı program bütçe sistemi, paydaşlardan alınan geri dönüşler doğrultusunda geliştirilecek, çıktı ve sonuç odaklı bütçeleme yaklaşımlarının yaygınlaşması sağlanacaktır.” hedefine yer verilmiştir.

2022 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında ise 2021 yılı bütçesiyle birlikte hayata geçirilen program bütçe yapısının güçlendirilmesi çalışmalarına devam edileceği, kaynak tahsisinde etkinliği artırmak ve mali alan yaratmak amacıyla harcama gözden geçirme faaliyetlerinin sürdürüleceği belirtilmiştir.

2022-2024 dönemi bütçe hazırlıkları kapsamında Bakanlık olarak 2022 yılı Performans Programı, söz konusu hedefler doğrultusunda program ve alt programlar ile bunlara ilişkin performans bilgisini içerecek şekilde hazırlanmış ve <https://programbutce.sbb.gov.tr> adresinde yer alan “Performans Bilgileri” modülüne kaydedilmiştir. Bu modüle kaydedilen bilgiler üzerinden ise izleyen yılda performans izleme süreci gerçekleştirilmektedir.

Performans programı izleme süreci temel olarak alt program performans göstergelerinin;

- niteliklerinin,
- gerçekleşmelerinin,
- yıl sonu tahminlerinin izlenmesi şeklindedir.

Alt program performans göstergelerine ilişkin gerçekleşmelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formuna her bir alt program bazında performans göstergeleri için ayrı ayrı veri girişi yapılmıştır. Veri girişleri aylık veya üçer aylık dönemler itibarıyla yapılmıştır. Bu sistemden üretilen raporlar Faaliyet Raporu’nda performans

sonuçlarının değerlendirilmesi kapsamında kullanılmıştır. Söz konusu göstergelere ilişkin gerçekleşmeler bu raporlar kullanılarak Faaliyet Raporu'nda yer almıştır.

Ayrıca Bakanlık Stratejik Planın izleme ve değerlendirmesi yapılmaktadır. 6 aylık dönemler itibarıyla izleme ve yıl sonunda da değerlendirme raporu hazırlanmaktadır. Bu raporlar için gerekli olan veri girişleri kurumsal bir uygulama üzerinden yapılmakta, söz konusu raporlar, Bakanlık st yönetimi ve Strateji Geliştirme Kuruluna sunulmaktadır.

## IV - KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bakanlığımız 2019-2023 dönemi Stratejik Planı hazırlık sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği ve teknolojik kapasite gibi unsurlar çerçevesinde yapılan GZFT Analizi sonuçları aşağıdaki gibidir.

### A. Üstünlükler

- Köklü kurumsal kültür,
- Güçlü kurumsal yapı,
- Tecrübe ve bilgi birikimi,
- Paydaşlarla güçlü işbirliği ve iletişim,
- Etkin risk değerlendirmesi,
- Etkin politika üretme kapasitesi,
- Mali yönetim ve kontrol alanında yetkinlik,
- Etkin vergi denetimi,
- Güçlü teknolojik altyapı,
- Gelişmelere açık, yenilikçi bakış açısı,
- Genç, alanında uzmanlaşmış ve teknolojik yeniliklere açık, deneyimli insan kaynağı,
- Yaygın taşra teşkilatı,
- Danışmanlık kapasitesi.

### B. Zayıflıklar

- Talep odaklı çalışma yaklaşımı,
- Mevzuat odaklı yaklaşıma öncelik veren kurumsal kültür,
- İnsan kaynağının nicelik olarak yetersizliği,
- Görev alanı kapsamındaki mevzuatın çokluğu ve karmaşıklığı,
- Ödüllendirme ve motivasyon eksikliği,
- Rutin iş yükünün çokluğu,
- Sosyal ve fiziki imkânların yetersizliği.

### **C. Değerlendirme**

Bakanlığımız tüm paydaşlarla birlikte kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli kullanmak suretiyle vatandaşlarımızın refahını artırmaya yönelik politika ve uygulamalara devam edecektir.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin getirdiği yeniliklerle birlikte vatandaş memnuniyetini temel alan, sunulan hizmetlerde sürekliliği ve kaliteyi sağlayan proaktif bir kurum olma hedefine yönelik faaliyetlere devam edilecektir.

Bu çerçevede; kamu gelirleri, kamu harcamaları ve finansman başta olmak üzere tüm politika bileşenleri ile üretim odaklı büyüme ve istihdam artırıcı kamu mali yönetim yapısını oluşturma ve güçlendirme çalışmaları sürdürülecektir.

Bununla birlikte, yukarıdaki bölümlerde bahse konu tüm faaliyetler kapsamında Bakanlığımız tarafından oluşturulan rapor ve istatistiklere Bakanlığımız internet sayfasında ([www.hmb.gov.tr](http://www.hmb.gov.tr)) yer verilmektedir.

## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kamu harcamalarının Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında belirlenen hedefler doğrultusunda maliye politikalarıyla uyumlu bir şekilde uygulanmasını sağlayacak her türlü tedbir alınacaktır.
- Kamu harcamalarında etkinlik, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik sağlamak amacıyla gerekli standartlar tespit edilerek, bu hususlarda tüm kamu kurum ve kuruluşları için uyulması zorunlu düzenlemeler yapılarak, tedbirler alınacak ve uygulamalar izlenecektir.
- Kamu harcama, finansman ve gelir yönetiminde, ülkemizin üretim odaklı büyümesine ve istihdam artışına katkı sağlanmaya devam edilecektir.
- Ülkemizin kambiyo rejimine ilişkin faaliyetler ve gelişmeler ile finansal sektörü geliştirici ve finansal istikrarı güçlendirici çalışmalar yapılmaya devam edilecektir.
- Kamu mali yönetiminde dijital dönüşümü sağlayacak olan Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesinde öngörülen hedeflere ulaşılabilmesi amacıyla projenin temel paydaşlarla eşgüdüm içerisinde yürütülmesine ve aynı zamanda etkin bir değişim yönetimi sürecinin sürdürülmesine özen gösterilecektir.
- e-Devlet platformunda Bakanlığımız görev alanlarıyla ilgili uygulamaların geliştirilmesine ve yeni modüllerin vatandaşlarımızın hizmetine sunulmasına devam edilecektir.
- KİT'lerin ekonomi içerisindeki katkısının güçlenmesi adına kârlılık, verimlilik ve sermaye yeterliliği gibi alanlarda politika oluşturma, izleme ve yönlendirmemiz devam edecektir.
- Bakanlığımızın pay sahibi olduğu şirketlere ilişkin olarak mevzuat ile düzenlenen pay sahipliği kaynaklı hak ve yükümlülüklerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesi için gerekli hassasiyet gösterilecek ve pay sahipliği fonksiyonu Bakanlığımızca ifa edilen şirketlerin buldukları sektörler yakından takip edilmek suretiyle söz konusu şirketlerin sektördeki pozisyonunun analizi yapılacak ve rekabet ortamını iyileştirecek sektörel düzenlemelere katkı sağlanacaktır.
- Bilgi teknolojileri altyapısı güçlendirilmek suretiyle risk analiz ve elektronik denetim kapasitesi geliştirilecektir. Risk Analiz Sisteminin geliştirilmesi amacıyla sistemin yenilenmesine ve en uygun kaynak ve zaman kullanımını sağlamaya yönelik kavramsal ve teknik çalışmaların yürütülmesine devam edilecektir.
- Risk Analiz Sisteminin geliştirilmesi için ilgili mevzuat kapsamında vergi güvenliği ilkesi gözetilerek yeni risk unsurları belirlenecek ve önceden belirlenmiş risk unsurları geliştirilecektir. Bu yöntemlerle geliştirilen e-

denetim uygulaması yoluyla vergi incelemelerinde etkinliğin arttırılması sağlanacaktır.

- Kayıt dışı ekonomiyle m¼cadeleye değer katmak ve bu m¼cadelede kamu kurum ve kuruluşları ile koordinasyonu etkin bir şekilde sağlamak amacıyla, 2022 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı kapsamında Bakanlığımızca hazırlanan 2023-2025 D¼nemi Kayıt Dışı Ekonomiyle M¼cadele Eylem Planının koordinasyonun y¼r¼t¼lmesi ve uygulama s¼reçlerinin izlenmesi hedeflenmektedir.

## **EKLER**

### **EK-1: İ Kontrol Güvence Beyanı**

st yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malı yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malı karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun nlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının nlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, st yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malı hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara – 28/02/2023)

Dr. Nureddin NEBATI

Bakan



## **EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara – 28/02/2023)

Mustafa KOÇ  
Strateji Geliştirme Başkanı

**EK-3: Hazine ve Maliye Bakanlığı 2022 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (1. düzey) Tablosu**

(Bin TL)

EKO. KOD	EKONOMİK SINIFLANDIRMA	2022			
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%
01	PERSONEL GİDERLERİ	3.010,5	4.381,5	4.300,7	0,31
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	438,6	616,5	604,1	0,04
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	3.225,5	13.665,2	13.440,7	0,98
04	FAİZ GİDERLERİ	240.383,7	329.800	310.803,7	22,67
05	CARİ TRANSFERLER	466.845,9	838.847,4	834.283,9	60,86
06	SERMAYE GİDERLERİ	355,2	565,7	518,9	0,04
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	10.633,9	19.239,9	18.359,7	1,34
08	BORÇ VERME	50.079,8	190.054	188.521,9	13,75
GENEL TOPLAM		774.973,1	1.397.170,2	1.370.833,5	100,00

(\*) Tabloda yer alan yüzde sütunları ekonomik kod bazındaki harcamanın toplam harcamaya oranını göstermektedir.

(\*\*) 2022 yılı kesin hesap çalışmaları devam etmekte olup, veriler 30/01/2023 tarihi itibarıyladır.

**EK-4: 2022 Yılı İtibarıyla Bütçe Ödenek ve Giderlerinin Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Dağılımı**

(Bin TL)

PROGRAM	2022 KBÖ	2022 HARCAMA
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>1.224.884</b>	<b>1.688.376</b>
<b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEYE YÖNELİK İSTİHDAM DESTEKLERİ</b>	<b>1.224.884</b>	<b>1.688.376</b>
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ar-Ge Teşvik Ödemeleri	1.224.884	1.688.376
<b>BİLGİ VE İLETİŞİM</b>	<b>0</b>	<b>318.841</b>
<b>KAMU DİPLOMASİSİ VE STRATEJİK İLETİŞİM</b>	<b>0</b>	<b>318.841</b>
TANITMA FONUNA VERİLEN PAYLAR	0	318.841
<b>DEMİRYOLU ULAŞIMI</b>	<b>23.675.000</b>	<b>34.769.000</b>
<b>DEMİRYOLU ULAŞIM ALTYAPISININ VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ İLE İŞLETİLMESİ</b>	<b>23.675.000</b>	<b>34.769.000</b>
Demiryolu Sektörünün Kamu Sermayeli Kuruluşlar Aracılığıyla Geliştirilmesi	23.675.000	34.769.000
<b>DENİZYOLU ULAŞIMI</b>	<b>16.700</b>	<b>24.892</b>
<b>DENİZYOLU ULAŞIM ALTYAPISI VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ</b>	<b>16.700</b>	<b>24.892</b>
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Döner Sermaye İşletmesine Verilen Paylar	16.700	24.892
<b>ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ, VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PİYASASI</b>	<b>15.295.301</b>	<b>140.194.356</b>
<b>ELEKTRİK PİYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER</b>	<b>1.913.549</b>	<b>11.413.549</b>
Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtım ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	1.913.549	11.413.549
<b>ENERJİ PİYASASININ DÜZENLENMESİ</b>	<b>423</b>	<b>315</b>
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna Verilen Paylar	423	315
<b>KÖMÜR MADENLERİ ALANINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER</b>	<b>1.810.000</b>	<b>2.300.000</b>
Kömürün Aranması, İşlenmesi ve Ticaretine İlişkin Faaliyetler	1.810.000	2.300.000

<b>PETROL VE DOĞALGAZ PIYASASINDA KAMU SERMAYELİ KURULUŞLAR ARACILIĞIYLA YÜRÜTÜLEN HİZMETLER</b>	<b>11.360.000</b>	<b>126.360.000</b>
Petrol ve Petrol Ürünleri ile Doğal Gazın Nakliyesi ve Ticareti ile Boru Hatlarının İnşasına İlişkin Faaliyetler	11.360.000	126.360.000
<b>YENİLENEBİLİR ENERJİ</b>	<b>211.329</b>	<b>120.492</b>
Hidrolik Kaynaklara Dayalı Elektrik Üretim Lisans Harçlarından Mahalli İdarelere Ayrılan Paylar	211.329	120.492
<b>ENGELLİLERİN TOPLUMSAL HAYATA KATILIMI VE ÖZEL EĞİTİM</b>	<b>1.268.000</b>	<b>2.790</b>
<b>EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ</b>	<b>1.264.000</b>	<b>0</b>
Özel Eğitimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişim	1.264.000	0
<b>ÖZEL EĞİTİM VE REHBERLİK</b>	<b>4.000</b>	<b>2.790</b>
Özel Eğitim Hizmetleri	4.000	2.790
<b>FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ VE SİGORTACILIK</b>	<b>7.614.351</b>	<b>102.938.247</b>
<b>FİNANSAL SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ</b>	<b>406.937</b>	<b>92.801.352</b>
Girişim Sermayesi Ekosisteminin Geliştirilmesi	398.788	260.534
Hazine Destekli Kredi Kefalet Uygulaması Kapsamında Kredi Garanti Fonuna Kaynak Aktarımı	2.502	139
Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	3	0
Konut Hesabı Sistemi Kapsamında Devlet Katkısı Ödemesi	5.644	1.714
Mevduat ve Katılma Hesaplarının Kur Artışlarına Karşı Korunması	0	92.538.964
<b>FİNANSAL SİSTEMİN GÖZETİMİ</b>	<b>7.414</b>	<b>30.791</b>
Finansal Sistem Aktörleri Arası Eş Güdüm ve İş Birliği Faaliyetleri	2.509	135
Kambiyo ve Sermaye Hareketlerine İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	2.448	30.613
Yetkili Müesseseler ve Kıymetli Maden Aracı Kuruluşlarına İlişkin Düzenleme, Uygulama ve Gözetim Faaliyetleri	2.457	43
<b>SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK HİZMETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ, DÜZENLENMESİ VE DENETLENMESİ</b>	<b>7.200.000</b>	<b>10.106.104</b>
Sigortacılık ve Özel Emekliliğin Desteklenmesi	7.200.000	10.106.104
<b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>	<b>10.000</b>	<b>9.701</b>

<b>YAYGIN EĞİTİM</b>	<b>10.000</b>	<b>9.701</b>
Yaygın Eğitim Kursları ve Açıköğretim	10.000	9.701
<b>HAZİNE VARLIKLARININ VE YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN YÖNETİMİ</b>	<b>246.274.026</b>	<b>324.285.194</b>
<b>BORÇ VE NAKİT YÖNETİMİ</b>	<b>241.750.426</b>	<b>319.112.737</b>
Borç ve Nakit Yönetimi Faaliyetleri	241.750.426	319.112.737
<b>DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER</b>	<b>4.507.870</b>	<b>5.143.284</b>
Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali İşbirliği Kapsamında Sağlanan Fonların Yönetimi	234.320	73.315
Dış Ekonomik İlişkiler ve Finansman Faaliyetlerinin Yönetimi	2.326.349	2.577.288
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne Yardım Faaliyetleri	1.947.201	2.492.681
<b>KAMU SERMAYELİ KURULUŞ VE İŞLETMELERİN ETKİN YÖNETİMİ</b>	<b>15.730</b>	<b>29.173</b>
Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmelerin Finansal Etkinliğini Destekleme	15.730	29.173
<b>HUKUK VE ADALET</b>	<b>872.225</b>	<b>842.523</b>
<b>HUKUK VE MEVZUAT HİZMETLERİ</b>	<b>227.058</b>	<b>197.357</b>
Türkiye Barolar Birliğine Verilen Paylar	227.058	197.357
<b>SEÇİMLERİN GENEL YÖNETİMİ VE DENETİMİ</b>	<b>645.167</b>	<b>645.166</b>
Siyasi Partilere Yardım Faaliyeti	645.167	645.166
<b>İSTİHDAM</b>	<b>2.408</b>	<b>2.408</b>
<b>İSTİHDAMIN ARTIRILMASI VE İŞSİZLİKLE MÜCADELE</b>	<b>2.408</b>	<b>2.408</b>
Kamu İşveren Sendikaları Üyelik Aidatı	2.408	2.408
<b>KADININ GÜÇLENMESİ</b>	<b>352.611</b>	<b>1.231.003</b>
<b>KADININ TOPLUMSAL STATÜSÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ VE FIRSAT EŞİTLİĞİNİN SAĞLANMASI</b>	<b>352.611</b>	<b>1.231.003</b>
Eşi Vefat Etmiş Kadınlara Yapılan Yardımlar İçin Ayrılan Pay	352.611	1.231.003
<b>KAYIT DIŞI EKONOMİYLE MÜCADELE</b>	<b>1.347.618</b>	<b>2.268.653</b>

<b>KAYIT DIŞI EKONOMİYLE ÖNLEYİCİ MÜCADELE, VERGİYE UYUM VE DENETİM</b>	<b>1.322.932</b>	<b>2.218.925</b>
Risk Bazlı Analiz Çalışmaları ile Vergi Kayıp, Kaçak ve Kayıt Dışı Ekonomik Faaliyetlerin Önlenmesi	2.120	9.243
Vergi Denetimi	1.320.812	2.209.682
<b>MALİ SUÇLARLA MÜCADELE</b>	<b>24.686</b>	<b>49.728</b>
Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele	24.686	49.728
<b>KIRSAL KALKINMA</b>	<b>1.810.964</b>	<b>3.110.964</b>
<b>KÖYLERİN ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ</b>	<b>1.810.964</b>	<b>3.110.964</b>
Köylerin Altyapısının Desteklenmesi (KÖYDES)	1.810.964	3.110.964
<b>ORMANLARIN VE DOĞANIN KORUNMASI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİMİ</b>	<b>19.653</b>	<b>29.784</b>
<b>ORMANLARIN VE ORMAN KAYNAKLARININ KORUNMASI</b>	<b>19.653</b>	<b>29.784</b>
Tarım ve Orman Bakanlığına Bağlı Döner Sermaye İşletmelerine Verilen Paylar	19.653	29.784
<b>ORTAÖĞRETİM</b>	<b>760.000</b>	<b>135.686</b>
<b>DİN ÖĞRETİMİ</b>	<b>32.000</b>	<b>26.938</b>
Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	32.000	26.938
<b>EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ</b>	<b>604.000</b>	<b>0</b>
Ortaöğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	604.000	0
<b>GENEL ORTAÖĞRETİM</b>	<b>60.000</b>	<b>52.850</b>
Genel Ortaöğretime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	60.000	52.850
<b>MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM</b>	<b>64.000</b>	<b>55.898</b>
Mesleki ve Teknik Eğitime Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	64.000	55.898
<b>PROGRAM DIŞI GİDERLER</b>	<b>55.655.837</b>	<b>90.050.709</b>
<b>HAZİNE YARDIMLARI</b>	<b>54.766.837</b>	<b>88.958.483</b>
<b>ÖĞRENCİ KATKI PAYI İLE KREDİ VE YURT HİZMETLERİ</b>	<b>889.000</b>	<b>1.092.226</b>

<b>SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİ, ÜRETİM VE YATIRIMLARIN DESTEKLENMESİ</b>	<b>13.526.015</b>	<b>10.180.668</b>
<b>ESNAF VE SANATKARLARIN DESTEKLENMESİ</b>	<b>7.212.632</b>	<b>9.443.107</b>
Esnaf ve Sanatkarlara Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	7.184.000	9.406.824
Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonuna Bağlı Odalara Verilen Paylar	28.632	36.283
<b>SANAYİNİN GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>
Elektromekanik Sanayiine İlişkin Faaliyetler	8.000	8.000
<b>YATIRIM POTANSİYELİNİN ARTIRILMASI VE YATIRIMLARIN TEŞVİKİ</b>	<b>6.305.383</b>	<b>729.560</b>
İşletmelerin Finansmana Erişimini Kolaylaştırmaya Yönelik Kredi Garanti Fonu Aracılığıyla Yürütülen Faaliyetler	6.205.383	234.153
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Aracılığıyla Yürütülen Yatırımların Teşvik Faaliyetleri	100.000	495.408
<b>SOSYAL GÜVENLİK</b>	<b>178.091.715</b>	<b>252.344.052</b>
<b>SOSYAL GÜVENLİK SİSTEMİNE MALİ KATKI</b>	<b>178.091.715</b>	<b>252.344.052</b>
Banka Sandıkları Emekli Ek Ödemeleri	210.377	268.854
Emekli İkramesi Ödemeleri	4.141.418	7.619.556
Emeklilere Bayram İkramesi Ödemeleri	25.350.360	25.394.501
Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	5.630.133	5.862.830
Sosyal Güvenlik Kurumuna Ek Karşılık Ödemeleri	4.735.211	4.735.211
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Ek Ödemeler	20.679.061	26.380.484
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Emeklilik Devlet Katkısı Ödemeleri	67.348.146	103.233.206
Sosyal Güvenlik Kurumuna Faturalı Ödemeler Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	3.178.919	9.358.506
Sosyal Güvenlik Kurumu'na Sağlık Devlet Katkısı Ödemeleri	46.818.090	69.490.905
<b>SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ</b>	<b>25.000</b>	<b>53.015</b>
<b>SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>
Olimpiyat Oyunları Hazırlık ve Düzenleme Faaliyetleri	0	6.000

<b>SPORUN VE SPORCULARIN DESTEKLENMESİ</b>	<b>25.000</b>	<b>47.015</b>
Sporcu, Çalıştırıcı, Kulüp ve Federasyonların Desteklenmesi	25.000	47.015
<b>STRATEJİK YÖNETİM VE KAYNAK TAHSİSİ</b>	<b>733.235</b>	<b>1.598.386</b>
<b>BÜTÇE YÖNETİMİ</b>	<b>14.506</b>	<b>32.240</b>
Mali Değişim ve Dönüşüme Yönelik Politika Geliştirilmesi	3.837	407
Merkezi Yönetim Bütçesinin Hazırlanması, Uygulanması ve Kamu Bütçe Süreçlerinin Geliştirilmesi	10.669	31.834
<b>MALİ YÖNETİM VE KONTROL</b>	<b>21.700</b>	<b>19.627</b>
İç Kontrol ve İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Faaliyeti	5.715	59
Mali Kontrol	15.985	19.568
<b>MUHASEBE VE RAPORLAMA</b>	<b>673.551</b>	<b>1.512.969</b>
Mali Raporlama ve Mali İstatistik	51.959	121.961
Muhasebe Uyumlaştırma ve Destek	621.592	1.391.008
<b>PLANLAMA, PROGRAMLAMA, İZLEME VE ANALİZ</b>	<b>23.478</b>	<b>33.550</b>
Üst Politika Belgelerinin Hazırlanması	11.795	33.453
Üst Politika Belgelerinin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	11.683	97
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ</b>	<b>1.012.153</b>	<b>1.012.153</b>
<b>ÇEVRE KİRLİLİĞİNİN ÖNLENMESİ VE KORUMA</b>	<b>1.012.153</b>	<b>1.012.153</b>
Su Kanalizasyon ve Altyapı Desteği (SUKAP)	1.012.153	1.012.153
<b>ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ</b>	<b>31.128</b>	<b>72.349</b>
<b>MEKANSAL PLANLAMA VE KENTSEL DÖNÜŞÜM</b>	<b>31.128</b>	<b>72.349</b>
Toplu Konut İdaresi Başkanlığına Verilen Paylar	31.128	72.349
<b>ŞEHİT YAKINI VE GAZİLER</b>	<b>5.255.453</b>	<b>1.722.127</b>
<b>ŞEHİT YAKINI VE GAZİLERE YÖNELİK HİZMETLER</b>	<b>5.255.453</b>	<b>1.722.127</b>



Şehit Yakını ve Gazilere Bağlanan Aylık ve Diğer Ödemeler	5.255.453	1.722.127
<b>TARIM</b>	<b>14.702.198</b>	<b>38.339.118</b>
<b>BİTKİSEL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ</b>	<b>4.236.985</b>	<b>26.749.404</b>
Bitkisel Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	4.236.985	26.749.404
<b>HAYVANSAL ÜRÜNLERDE ARZ GÜVENLİĞİ</b>	<b>657.713</b>	<b>1.638.713</b>
Hayvansal Ürünlerde Arz Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Kamu Sermayeli Kuruluş Faaliyetleri	657.713	1.638.713
<b>TARIM ARZ GÜVENLİĞİNE YÖNELİK KREDİ DESTEKLERİ</b>	<b>9.807.500</b>	<b>9.951.001</b>
Tarım Sektörüne Yönelik Faiz Desteği Sağlanması	9.785.000	9.947.449
Tarımsal Kredilere İlişkin Aciz Vesikası Ödemeleri	22.500	3.552
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	<b>1.000.000</b>	<b>972.866</b>
<b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>	<b>1.000.000</b>	<b>972.866</b>
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	1.000.000	972.866
<b>TEMEL EĞİTİM</b>	<b>1.777.500</b>	<b>242.364</b>
<b>DİN ÖĞRETİMİ</b>	<b>20.500</b>	<b>19.339</b>
Din Öğretimine Yönelik Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	20.500	19.339
<b>EĞİTİME ERİŞİM VE FIRSAT EŞİTLİĞİ</b>	<b>1.526.000</b>	<b>0</b>
İlköğretimde Taşıma Yoluyla Eğitime Erişimde Öğle Yemeği	916.000	0
İlköğretimde Ücretsiz Ders Kitabı Dağıtımı	610.000	0
<b>OKUL ÖNCESİ EĞİTİM VE İLKÖĞRETİM</b>	<b>231.000</b>	<b>223.025</b>
İlköğretim	220.000	213.397
Okul Öncesi Eğitim	11.000	9.627
<b>TİCARETİN DÜZENLENMESİ, GELİŞTİRİLMESİ VE KOLAYLAŞTIRILMASI</b>	<b>241.941</b>	<b>195.603</b>
<b>İÇ TİCARETİN DÜZENLENMESİ VE GELİŞTİRİLMESİ</b>	<b>141.941</b>	<b>195.603</b>

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğine Verilen Paylar	141.941	195.603
<b>İHRACATIN DESTEKLENMESİ</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>
İhracatın Eximbank A.Ş. Aracılığıyla Desteklenmesi	100.000	0
<b>ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK</b>	<b>33.347.131</b>	<b>57.849.081</b>
<b>GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ</b>	<b>33.347.131</b>	<b>57.849.081</b>
Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	31.273.682	55.775.632
Yerli Savunma Sanayii Ürünleri Finansman Desteği	2.073.449	2.073.449
<b>YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ</b>	<b>151.618.516</b>	<b>272.925.342</b>
<b>YEREL YÖNETİMLERİN MALİ YAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ</b>	<b>151.618.516</b>	<b>272.925.342</b>
Belediyelere Denkleştirme Ödeneği Verilmesi	833.251	833.251
Devredilen Köy Hizmetleri Personeli Maaş Ödemelerine Yardım	1.452.353	1.527.167
Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Mahalli İdarelere Pay Verilmesi	149.332.912	270.564.924
<b>YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA</b>	<b>13.827.170</b>	<b>24.808.638</b>
<b>SOSYAL YARDIMLAŞMA</b>	<b>13.827.170</b>	<b>24.808.638</b>
Elektrik Tüketim Desteği İçin Ayrılan Pay	2.442.155	4.682.567
Muhtaç Ailelere Kömür Yardımı	1.392.000	1.404.958
Muhtaç Asker Ailelerine Yardım İçin Ayrılan Pay	161.314	491.921
Öksüz, Yetim ve Muhtaç Asker Çocuğu İçin Ayrılan Pay	79.677	246.514
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanununun Amaçlarını Gerçekleştirmeye Yönelik Diğer Destekler İçin Ayrılan Pay	7.899.255	12.810.697
Şartlı Nakit Transferleri İçin Ayrılan Pay	1.852.769	5.171.982
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>3.584.388</b>	<b>6.614.639</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	<b>205.914</b>	<b>1.757.710</b>
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	178.504	1.717.844

İç Denetim	2.193	4.495
Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	2.975	1.715
Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	22.242	33.655
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>3.378.474</b>	<b>4.856.929</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	363.007	585.375
Diğer Destek Hizmetleri	869.146	1.688.121
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	1.490	592
Genel Destek Hizmetleri	390.747	516.978
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	1.706.522	2.008.621
Özel Kalem Hizmetleri	29.106	33.404
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	18.456	23.838
<b>Genel Toplam</b>	<b>774.973.121</b>	<b>1.370.833.529</b>

(\*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2022 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

**EK-5: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2021 ve 2022 Yılları Gelir Tablosu (TL)**

AÇIKLAMA	2021 YILI TUTARI	2022 YILI TUTARI
<b>A. BRÜT SATIŞLAR</b>	<b>2.518.664.180,14</b>	<b>4.219.330.913,26</b>
1. Yurt içi satışlar	2.518.664.180,14	4.219.330.913,26
2. Yurtdışı satışlar	0	0
<b>B. SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>	<b>1.411.753,36</b>	<b>6.644.491,30</b>
1. Satıştan iadeler (-)	1.104.777,83	2.766.812,12
2. Satış iskontoları (-)	0	0
3. Diğer indirimler (-)	306.975,53	3.877.679,18
<b>C. NET SATIŞLAR</b>	<b>2.517.252.426,78</b>	<b>4.212.686.421,96</b>
<b>D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>	<b>1.999.949.900,43</b>	<b>3.539.963.978,75</b>
1. Satılan mamüller maliyeti (-)	1.231.864.058,22	2.819.991.287,92
2. Satılan ticari mallar maliyeti (-)	768.085.842,21	719.972.690,83
3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0	0
4. Diğer Satışların Maliyeti (-)	0	0
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	<b>517.302.526,35</b>	<b>672.722.443,21</b>
<b>E. FAALİYET GİDERLERİ</b>	<b>313.683.579,34</b>	<b>552.828.777,71</b>
1. Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	0	0
2. Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	64.715,70	180,00
3. Genel yönetim giderleri (-)	313.618.863,64	552.828.597,71
<b>FAALİYET KARI VE ZARARI</b>	<b>203.618.947,01</b>	<b>119.893.665,50</b>
<b>F. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>6.832.277,28</b>	<b>79.919.976,09</b>
3. Faiz gelirleri	6.272.477,12	78.201.426,82
7. Kambiyo Karları	0	0
9. Faaliyetle ilgili diğer olağan gelir ve karlar	559.800,16	1.718.549,27
<b>G. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	<b>10.995,54</b>	<b>811.652,43</b>
1. Komisyon giderleri	0	0
2. Karşılık giderleri	0	0
4. Kambiyo Zararları	0	97,12
6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar	10.995,54	811.555,31
<b>H. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Kısa vadeli borçlanma giderleri (-)	0	0
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>210.440.228,75</b>	<b>199.001.989,16</b>
<b>I. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR</b>	<b>1.337.837,33</b>	<b>1.666.927,85</b>
<b>J. OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	<b>315.695,74</b>	<b>1.045.878,75</b>
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>211.462.370,34</b>	<b>199.623.038,26</b>
<b>K. DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞ. YAS. YÜK. KARŞILIKLARI (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>211.462.370,34</b>	<b>199.623.038,26</b>

**EK-6: Darphane ve Damga Matbaası Döner Sermaye İşletmesi 2021 ve 2022 Yılları Bilançosu (TL)**

AKTİF (VARLIKLAR)	2021	2022	PASİF (KAYNAKLAR)	2021	2022
<b>I. DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>974.971.351,31</b>	<b>21.632.166.694,15</b>	<b>I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>93.056.533,57</b>	<b>3.203.233.365,84</b>
A. Hazır Değerler	336.881.391,89	1.096.068.584,63	A. Ticari Borçlar	2.359.428,69	7.491.620,22
B. Menkul Kıymetler	0	0	B. Diğer borçlar	7.333,74	3.002.029.772,71
C. Ticari Alacaklar	107.454.508,41	89.040.279,91	C. Alınan avanslar	10.423.167,95	37.821.992,39
D. Diğer Alacaklar	374.723,64	25.388,89	D. Yıllara yaygın inşaat ve onarım hak edişleri	0	0
E. Stoklar	493.943.969,47	19.391.046.970,95	E. Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	80.266.603,19	155.869.591,69
F. Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri	0,00	0,00	F. Borç ve gider karşılıkları	28604851,36	54563812
G. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0	0	G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0	0,00
H. Diğer dönen varlıklar	36.316.757,90	1.055.985.470,00	H. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	20.388,83
<b>II. DURAN VARLIKLAR</b>	<b>15.623.849,80</b>	<b>157.318.507,50</b>	<b>II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>28.604.851,36</b>	<b>54.563.812,00</b>
A. Ticari Alacaklar	0	0	A. Ticari Borçlar	0	0
B. Diğer alacaklar	0	0	B. Diğer borçlar	0	0
C. Mali Duran Varlıklar	0	0	C. Alınan avanslar	0	0
D. Maddi Duran Varlıklar	13.378.613,32	155.560.725,67	D. Borç ve gider karşılıkları	28.604.851,36	54.563.812,00
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.245.236,48	1.757.781,83	E. Gelecek yıllara ait gelirler ve gider tahakkukları	0	0
F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0	0		0	0
G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0	0		0	0
H. Diğer Duran Varlıklar	0	0		0	0
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>990.595.201,11</b>	<b>21.789.485.201,65</b>	<b>III. ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>868.933.816,18</b>	<b>18.531.688.023,81</b>
			A. Ödenmiş sermaye	80.000,00	18.332.064.985,55
			B. Sermaye yedekleri	657.391.445,84	0,00
			C. Kar yedekleri	0	0
			D. Geçmiş Yıl Karları	0	0
			E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
			F. Dönem Net Karı (Zararı)	211.462.370,34	199.623.038,26
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>990.595.201,11</b>	<b>21.789.485.201,65</b>	<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>990.595.201,11</b>	<b>21.789.485.201,65</b>