



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

2020 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

**AFYONKARAHİSAR
ŞUBAT 2021**

Afyon Kocatepe Üniversitesi
2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Yayın No: 65

Şubat 2021

Afyon Kocatepe Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Eskişehir Yolu 5. Km. Ahmet Necdet Sezer Kampüsü
Rektörlük Binası C Blok Kat:2 AFYONKARAHİSAR

Tel: 0272 218 13 00 Faks: 0272 218 13 33

Web: <http://www.strateji.aku.edu.tr>

e-posta: strateji@aku.edu.tr



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

3 Temmuz 1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi aktif olarak 12 fakülte, 3 enstitü, 4 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı ve 14 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretime devam etmektedir. Ülkemizin seçkin eğitim kurumları arasında üst sıralarda yerini alma yolunda hızla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21. yüzyılın bilimsel ve teknolojik gelişmelerini yakından takip etmenin yanı sıra uluslararası düzeyde kaliteli araştırmaların yapıldığı saygın ve köklü bir kuruluştur. Evrensel ve ulusal ölçekte bilgi üreten bilimsel gelişmeler ışığında hareket eden yenilikçi, akılcı adımlarla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi başarıyla geçirdiği ve geçireceği her zaman önemsemekte ve mevcut kaynaklarla en iyiye ulaşma hedefi içerisindedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığın sağlanması hedeflenmektedir. Kanun; stratejik plan, performans programı, program bütçe, idare faaliyet raporu, izleme ve değerlendirme raporu gibi ciddi çalışmalar gerektiren plan, program ve rapor oluşturulmasını gerektirmektedir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporunda, üniversitemizin misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2020 yılı verileri doğrultusunda; fiziksel kaynaklara, teknolojik kaynaklara, insan kaynaklarına, mali bilgilere, sunulan hizmetlere, amaç ve hedeflere, faaliyetler ile performansa ilişkin bilgilere ve bunların değerlendirilmesine, kurumun güçlü ve iyileştirmeye açık yönlerinin analizi ile gelişimine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Başta Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı çalışanları olmak üzere raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, raporun üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacağı kanaatiyle 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ

Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	4
İÇİNDEKİLER.....	6
TABLolar LİSTESİ	8
GRAFİK LİSTESİ.....	11
YÖNETİCİ ÖZETİ.....	12
1. GENEL BİLGİLER.....	14
1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	14
1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR.....	14
1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	17
1.3.1. Tarihsel Gelişim	17
1.3.2. Örgüt Yapısı	19
1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri	19
1.3.3. Fiziksel Yapı	30
1.3.3.1. Taşınmazlar	30
1.3.3.2. Taşınırlar	34
1.3.4. Bilgi Kaynakları ve Teknolojik Kaynaklar	36
1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları.....	36
1.3.5. İnsan Kaynakları	40
1.3.5.1. Akademik Personel Analizi.....	40
1.3.5.2. İdari Personel Analizi.....	44
1.3.6. Sunulan Hizmetler.....	48
1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri.....	48
1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri	64
1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	73
1.3.6.4. Kültür Hizmetleri	75
1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler.....	83
1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri	83
1.3.6.6.2. Genel Personel Hizmetleri	87
1.3.6.6.3. Diğer Genel Hizmetler	89
1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	107
2. AMAÇ VE HEDEFLER	109
2.1. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ İLE STRATEJİLERİ.....	109

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	110
2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ	116
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	117
3.1. MALİ BİLGİLER	117
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	117
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	122
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	136
3.1.3.1. İç Denetim	136
3.1.3.2. Dış Denetim.....	138
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	139
3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	139
3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	142
3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	142
3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları	151
3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	152
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	177
3.2.5. Diğer Hususlar.....	178
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	179
4.1. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI.....	179
4.2. GÜÇLÜ YÖNLER	179
4.3. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER	180
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	181
EK-1: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı.....	182
EK-2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	183

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı.....	30
Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu	31
Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	32
Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Yıllara Göre Dağılımı.....	32
Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları	32
Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları.....	33
Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları	33
Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı	34
Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları	34
Tablo 10: Taşınır Malzeme Sayıları	34
Tablo 11: Taşınırların Etkin Kullanım Oranı	35
Tablo 12: Kurum Taşıt Sayıları	35
Tablo 13: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar	36
Tablo 14: Kurum Teknolojik Kaynakları	37
Tablo 15: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları	38
Tablo 16: Kütüphane Bilgi Kaynakları	39
Tablo 17: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına Sağlanan Kitaplar.....	39
Tablo 18: Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı.....	40
Tablo 19: Akademik Personel Kadrolarının Unvan ve Doluluk Oranına Göre Dağılımı	40
Tablo 20: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı.....	41
Tablo 21: Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	42
Tablo 22: Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	42
Tablo 23: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı	43
Tablo 24: Akademik Personelin Yaş Ortalamaları	43
Tablo 25: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımları.....	43
Tablo 26: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımları.....	43
Tablo 27: İdari Personelin Kadro Sınıfı İtibarıyla Dağılımı.....	44
Tablo 28: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı.....	45
Tablo 29: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri	46
Tablo 30: Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri	46
Tablo 31: İdari Personelin Eğitim Düzeyi	47
Tablo 32: İdari Personelin Yaşları İtibarıyla Dağılımı	47
Tablo 33: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı	47
Tablo 34: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	47
Tablo 35: Program Sayıları.....	52
Tablo 36: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları	54
Tablo 37: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı	55
Tablo 38: (7+1) İşbaşı Uygulamalı Eğitim Uygulayan Programlar	56
Tablo 39: Zorunlu Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri	56
Tablo 40: İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri	56
Tablo 41: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları	57
Tablo 42: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı	57
Tablo 43: Uluslararası Öğrenci Sayılarının Eğitim Programlarına Göre Dağılımı	59

Tablo 44: Eğitim Birimlerinin Kontenjan ve Doluluk Oranı.....	60
Tablo 45: Üniversitemizi Kazanan Öğrencilerin Başarı Sıralamaları	61
Tablo 46: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları	61
Tablo 47: Mezun Sayı ve Oranları	62
Tablo 48: Çift Anadal ve Yan Dal Programlarından Mezun Olan Öğrenci Sayısı	62
Tablo 49: Yıllık Ders Saati Sayıları	63
Tablo 50: Zorunlu ve İsteğe Bağlı Staj Yapan Öğrenci Sayıları	63
Tablo 51: Öğrenim Türleri İtibarıyla Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı	64
Tablo 52: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri.....	64
Tablo 53: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	65
Tablo 54: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri.....	66
Tablo 55: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri.....	66
Tablo 56: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	66
Tablo 57: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	67
Tablo 58: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri.....	67
Tablo 59: Erasmus ve Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar	68
Tablo 60: Farabi Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar	72
Tablo 61: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Dağılımı	74
Tablo 62: Bilimsel Araştırma Proje Sayıları	74
Tablo 63: Bilimsel Araştırma Proje Kaynak ve Tutarları.....	74
Tablo 64: Doktora Tezlerinden Çıkarılan Yayın Sayıları.....	74
Tablo 65: Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science).....	75
Tablo 66: Merkez Kütüphane İstatistik Bilgileri	76
Tablo 67: Üniversitede Yer Alan Spor Tesisleri Bilgileri	78
Tablo 68: Öğrencilerin/Takımların Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler.....	79
Tablo 69: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları	80
Tablo 70: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayıları.....	80
Tablo 71: Öğrenci Topluluklarının Yürüttükleri Faaliyet Sayıları.....	81
Tablo 72: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri	82
Tablo 73: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri	82
Tablo 74: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları	85
Tablo 75: Muhasebe Şube Müdürlüğü 2020 Yılı Bilgileri.....	86
Tablo 76: Davalara İlişkin Sayısal Veriler	87
Tablo 77: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Giderilen Arıza Bilgileri	91
Tablo 78: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlı Cihazları.....	93
Tablo 79: İnternet Hız Artırımı Yapılan Kampüsler	94
Tablo 80: 2020 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri.....	102
Tablo 81: İkili Protokol ve Sözleşmeler	103
Tablo 82: Temel Politikalar ve Öncelikler	110
Tablo 83: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı.....	118
Tablo 84: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açından Uygulama Sonuçları	120

Tablo 85: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları	121
Tablo 86: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları.....	121
Tablo 87: Döner Sermaye Gelirleri	122
Tablo 88: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti.....	122
Tablo 89: 2019 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu.....	123
Tablo 90: Mali Bilanço.....	134
Tablo 91: Bilanço Dipnotları.....	135
Tablo 92: Bilanço Analizi.....	135
Tablo 93: İç Denetim Bilgileri.....	136
Tablo 94: İç Denetim ve Bulgu Konusu ile Tespit ve Öneriler.....	137
Tablo 95: Dış Denetim Bilgileri	138
Tablo 96: 2020 Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları	139
Tablo 97: Araştırma Altyapıları Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	142
Tablo 98: Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	143
Tablo 99: Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	144
Tablo 100: Tedavi Hizmetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	144
Tablo 101: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	145
Tablo 102: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	146
Tablo 103: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	147
Tablo 104: Performans Göstergesi Sonuçları Formu	148
Tablo 105: Eğitim-Öğretimin Niteliğini Sürekli İyileştirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu	152
Tablo 106: Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu	154
Tablo 107: Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu	155
Tablo 108: Eğitim-Öğretim Süreçlerinin Kalitesini Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu	156
Tablo 109: Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu	158
Tablo 110: Ülkemizin ve Bölgemizin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek Hedefi Değerlendirme Tablosu	160
Tablo 111: Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek Hedefi Değerlendirme Tablosu	161
Tablo 112: Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması Hedefi Değerlendirme Tablosu	163
Tablo 113: Topluma Sunulan Eğitim ve Sertifika Program Sayısını ve Niteliğini Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu	165

Tablo 114: Dış Paydaşlarla İşbirliğini Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu.....	166
Tablo 115: Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu	168
Tablo 116: Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak Hedefi Değerlendirme Tablosu	169
Tablo 117: Yönetim Yapısını Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu.....	171
Tablo 118: İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu.....	171
Tablo 119: Mali Kaynakları Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu.....	174
Tablo 120: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu	176
Tablo 121: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları	178

GRAFİK LİSTESİ

Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	41
Grafik 2: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı	46
Grafik 3: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı	55
Grafik 4: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı	58

YÖNETİCİ ÖZETİ

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu, harcama birimlerinin hazırlamış oldukları birim faaliyet raporlarının Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmesi ve başkanlığını yürütmüş olduğum İzleme ve Değerlendirme Kurulunun görüşleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Rapor, Cumhurbaşkanlığı başta olmak üzere Sayıştay Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile tüm kamuoyuna sunulacaktır.

Raporda yer alan bilgiler, üniversitemizin mevcut durumu ile 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasında üniversitemizde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. Rapor, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu temin eden, içerisinde yer alan bilgilerin doğru, güvenilir, önyargısız, tarafsız ve yıllar itibarıyla tutarlı olmasını sağlayan, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir dile sahip bir şekilde hazırlanmıştır.

Raporun “Genel Bilgiler” başlığı altında; üniversitemizin misyon, vizyon ve temel değerleri, görev, yetki ve sorumlulukları, tarihsel gelişimi, örgüt yapısı, rektörlük ve yönetim birimleri, fiziksel yapısı, bilgi ve teknolojik kaynakları, insan kaynakları, başta eğitim olmak üzere sunulan diğer hizmetleri ile yönetim ve iç kontrol sistemi ile ilgili bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Amaç ve Hedefler” başlığı altında; üniversitemizin belirlenmiş olan amaç ve hedefleri ile stratejilerine, benimsenmiş olan temel politika ve önceliklerine ve kullanılan yönetim bilgi sistemi hakkında bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler” başlığı altında; bütçe uygulama sonuçları, temel mali tablolara ilişkin açıklamalar ile mali denetim sonuçlarını içeren mali bilgilere, program, alt program, faaliyet bilgileri ile performans sonuçlarının değerlendirilmesini içeren performans bilgilerine, stratejik planın değerlendirilmesine ve performans bilgi sisteminin değerlendirilmesine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitesinin Değerlendirilmesi” başlığı altında; stratejik planda öngörülemeyen kurumsal kapasite ihtiyaçlarına, üniversitemizin güçlü ve iyileştirmeye açık yönlerine yer verilmiştir.

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Üniversitenin 2019-2023 dönemini kapsayan üçüncü stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve temel değerlerine aşağıda yer verilmiştir:

Misyonumuz: Evrensel düzeyde bilimsel bilgi üretmek, mesleki açıdan çağdaşlarıyla rekabet edebilen nitelikli bireyler yetiştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamaktır.

Vizyonumuz: Bilimsel araştırma ve eğitim faaliyetlerinde kaliteyi sürekli artırarak bölgesel kalkınmaya katkı sunan, yenilikçi projelerle ulusal düzeyde girişimci üniversiteler arasında yer almak ve uzun vadede uluslararası tanınır bir üniversite haline gelmektir.

Temel Değerler:

- Evrensellik
- Katılımcılık ve şeffaflık
- Toplumsal duyarlılık
- Adalet ve liyakat
- Kalite odaklılık
- Yenilikçilik

1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının “*Yükseköğretim Kurumları başlıklı 130. maddesinde; Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri... kanunla düzenlenir.*” şeklinde belirtilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesinin bu hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesinde üniversitelerin görevleri şu şekilde sayılmıştır:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim

Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

➤ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

➤ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

➤ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

➤ Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

➤ Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

➤ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

➤ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca üniversitelerin ana yönetim organları; rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiştir.

Rektör, üniversite tüzel kişiliğini temsil etmektedir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçmiştir. Rektörün görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde sayılmıştır:

➤ Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Üniversite Senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Üniversite Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Tarihsel Gelişim

Üniversitenin tarihi, o dönemde Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisine bağlı olarak kurulan Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulunun açıldığı 1974 yılına dayanmaktadır. Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulu, 1987 yılında Afyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi haline dönüştürülmüştür. Bu fakülte ile birlikte Ege Üniversitesine bağlı Uşak Meslek Yüksekokulu, Anadolu Üniversitesine bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu ile Bolvadin Meslek Yüksekokulu kuruluşu sırasında Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlanmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21 yeni üniversite ile birlikte 3 Temmuz 1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanunla kurulmuş ve 10 Kasım 1992 tarihinde eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca 1992 yılında il merkezinde Atatürk Sağlık Hizmetleri

Meslek Yüksekokulu, Fen-Edebiyat Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Fen Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 1993 yılında Dinar, Emirdağ, Sandıklı, Şuhut ilçelerinde, 1994 yılında Çay ve İncehisar ilçelerinde, 1995 yılında Sultandağı ilçesinde meslek yüksekokulları açılmıştır. 1996 yılında il merkezinde Veteriner Fakültesi ve Afyon Sağlık Yüksekokulu, 1998 yılında Tıp Fakültesi, 1999 yılında Devlet Konservatuarı, 2001 yılında Eğitim Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 2004 yılında Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuştur. 2005 yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, 2013 yılında Turizm Fakültesine dönüştürülmüştür.

Afyon Kocatepe Üniversitesinin Uşak'ta bulunan 4 fakülte, 1 yüksekokul ve 6 meslek yüksekokulu 17 Mart 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5467 sayılı Kanun uyarınca kurulan Uşak Üniversitesine devredilerek Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılmıştır.

2006 yılında Sinanpaşa ve Bayat ilçelerinde, 2007 yılında Başmakçı ilçesinde meslek yüksekokulları kurulmuş ayrıca Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan protokol neticesinde Dazkırı Meslek Yüksekokulunun üniversiteye devri gerçekleşmiştir. 2008 yılında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu kurulmuştur. 2009 yılında Teknik Eğitim Fakültesi kapatılarak Teknoloji Fakültesi kurulmuştur. 2009 yılında Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 2010 yılında Hukuk Fakültesi, 2011 yılında Diş Hekimliği Fakültesi, 2012 yılında Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Eczacılık Fakültesi ve İslami İlimler Fakültesi, 2014 yılında Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2016 yılında Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu kurulmuştur. 2017 yılında Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur. 2019 yılında Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Spor Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.

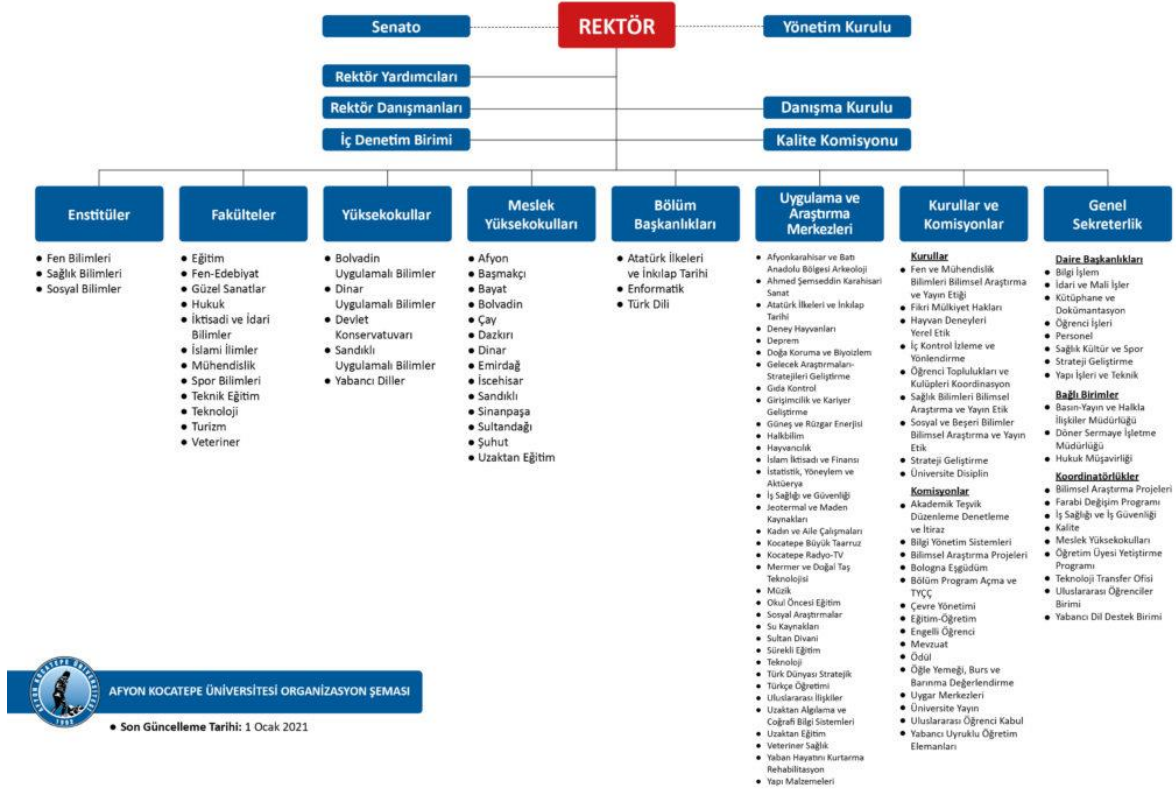
Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Afyon Sağlık Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Bolvadin Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı Kanun ile yeni kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilmiştir.

2020 yıl sonu itibarı ile Afyon Kocatepe Üniversitesi; 3'ü aktif 5 enstitü, 12'si aktif 13 fakülte, 4 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı, 14 meslek yüksekokulu ve 3 rektörlük

bölüm başkanlığı ile eğitim-öğretime, 35 uygulama ve araştırma merkezi ile uygulama ve araştırmalarına devam etmektedir. Üniversitemiz birimleri Şekil 1’de gösterilmiştir.

1.3.2. Örgüt Yapısı

Şekil 1: Afyon Kocatepe Üniversitesi Organizasyon Şeması



1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri

Üniversitelerin örgüt yapıları, ana hatları ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda düzenlenmiştir. İlgili kanun ve yönetmeliklere uygun olarak örgütlenmiş olan üniversitenin organizasyon yapısı aşağıda verilmiştir.

A) Rektörlük ve Yönetim Birimleri

• **Rektör:** Üniversite tüzel kişiliğini temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir.

• **Rektör Yardımcıları:** Çalışmalarında rektöre yardım etmek üzere rektör tarafından üç rektör yardımcısı atanmıştır. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birisini yerine vekil bırakmaktadır.

• **Senato:** Üniversitenin en üst akademik organı olup kanunlarda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **Yönetim Kurulu:** İdari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **İç Denetim Birimi:** Üniversitenin tüm eylem ve faaliyetlerini risk düzeyi esas alınarak sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla denetleyen ve idari yönden doğrudan rektöre bağlı iç denetçi ve diğer personelden oluşan birimdir.

• **Kalite Komisyonu:** Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idari hizmetlerini değerlendirmek ve kalitesini geliştirmek, iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kuruma özgü anahtar performans göstergeleri tespit etmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek amacıyla kurulmuştur.

• **Üniversite Danışma Kurulu:** Rektörün başkanlığında, iç ve dış paydaşlardan oluşan kurul, eğitimde ve araştırmalarda kalitenin artırılması, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacına yönelik tavsiye kararları alarak Üniversite Senatosuna sunmaktadır.

B) Akademik Birimler

• **Enstitüler:** Kendi alanlarında birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Enstitüyü enstitü müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Enstitü müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere enstitünün aylıklı veya görevli öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi enstitü müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Enstitü kurulu, enstitünün akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Enstitü yönetim kurulu, idari faaliyetlerde enstitü müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden oluşan 3 enstitü bulunmaktadır.

• **Fakülteler:** Kendi alanlarında lisans düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Fakülteyi dekan temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak

üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçmektedir. Fakülte kurulu, fakültelerin akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Afyon Kocatepe Üniversitesi'ne bağlı bulunan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, 11/11/2019 tarihli ve 30945 sayılı Resmi Gazetenin 1773 karar sayısı ile Spor Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür. Üniversiteye bağlı Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi ve Veteriner Fakültesinden oluşan toplamda 12 fakülte bulunmaktadır.

• **Devlet Konservatuarı:** Devlet konservatuarı, kendi alanında ve ilgili bilim dallarında eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan, müzik ve sahne sanatlarında sanatçı yetiştiren bir akademik birimdir. Konservatuarı, konservatuar müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Üniversiteye bağlı bir Devlet Konservatuarı bulunmaktadır. Konservatuar müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere konservatuarın aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi konservatuar müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Konservatuar kurulu, Konservatuarın akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Konservatuar yönetim kurulu, idari faaliyetlerde konservatuar müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

• **Yüksekokullar:** Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Yüksekokulu, yüksekokul müdürü temsil etmekte ve kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Yüksekokul müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere yüksekokulun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Yüksekokul kurulu, Yüksekokulun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Yüksekokul yönetim kurulu, idari faaliyetlerde yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulundan oluşan 4 yüksekokul bulunmaktadır.

• **Meslek Yüksekokulları:** Belirli mesleklere yönelik nitelikli insan gücü yetiştirmeyi amaçlayan, yılda iki veya üç dönem olmak üzere iki yıllık eğitim-öğretim sürdüren ön lisans derecesi veren bir yükseköğretim kurumudur. Meslek yüksekokulu müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere meslek yüksekokulunun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Meslek yüksekokulu kurulu, meslek yüksekokulunun akademik bir organı olup kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Meslek yüksekokulu yönetim kurulu, idari faaliyetlerde meslek yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Afyon MYO, Başmakçı MYO, Bayat MYO, Bolvadin MYO, Çay MYO, Dazkırı MYO, Dinar MYO, Emirdağ MYO, İncehisar MYO, Sultandağı MYO, Sandıklı MYO, Şuhut MYO, Sinanpaşa MYO ve Uzaktan Eğitim MYO'dan oluşan 14 meslek yüksekokulu bulunmaktadır.

• **Bölüm Başkanlıkları:** Birden çok birimin ortak derslerini vermek üzere amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün teşkil eden, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim ve anasanat dallarından oluşan akademik birimlerdir. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilmektedir. Bölüm başkanı bölümün her düzeyde eğitim-öğretim, araştırmalarından, bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur. Rektörlüğe bağlı Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölüm Başkanlığı, Enformatik Bölüm Başkanlığı ve Türk Dili Bölüm Başkanlığı olmak üzere 3 bölüm başkanlığı bulunmaktadır. Fakültelerde, yüksekokullarda ve meslek yüksekokullarında da ihtiyaç sayısınca bölümler kurulmuştur.

C) Komisyonlar

• **Akademik Teşvik Düzenleme Denetleme Komisyonu:** Bu komisyonun amacı; devlet yükseköğretim kurumları kadrolarında bulunan öğretim elemanlarına yapılacak olan akademik teşvik ödeneğinin uygulanmasına yönelik olarak, bilim alanlarının özellikleri ve öğretim elemanlarının unvanların göre akademik teşvik puanlarının hesaplanmasında esas alınacak faaliyetlerin ayrıntılı özellikleri ve bu faaliyetlerin puan karşılıkları, akademik teşvik toplam puanının %30'unu geçmemek üzere her bir akademik faaliyet türünün toplam puanın hesaplanmasındaki ağırlıkları, akademik teşvik puanının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar ve bu hesaplamaları yapacak komisyonun oluşumu ile diğer hususları belirlemektir.

• **Bilgi Yönetim Sistemleri Komisyonu:** Üniversitenin bilgi yönetim sistemi ile ilgili süreçlerin planlanmasını ve takibini yapıp, gelişimini izler. Gerekli yazılımların üretilmesi veya temin edilmesi için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile işbirliği yapar. Bilgi yönetim sistemi süreçleri ile ilgili tavsiyelerde de bulunan komisyonun üyeleri, bilgi yönetim sistemleri ile ilgili uzmanlık alanlarına sahip akademik ve idari personelden oluşur.

• **Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu:** Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince öğretim üyelerince yürütülen bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi ve izlenmesi amacıyla oluşturulan komisyondur.

• **Bologna Eşgüdüm Komisyonu:** Bologna çalışmalarının yeniden yapılandırılmasını ve sürdürülebilir gelişmesini yönlendirmek üzere kurulmuştur.

• **Bölüm Program Açma ve TYÇÇ Komisyonu:** Birimlerden gelen bölüm/program açmayla ilgili teklifleri Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYÇÇ) kapsamındaki yeterlilik profillerini dikkate alarak inceleyip, değerlendirerek senatoya sunmak amacıyla kurulmuş olan komisyondur.

• **Çevre Yönetimi Komisyonu:** Üniversitenin sürdürülebilir bir çevre yönetim sistemine sahip olması için tavsiyelerde bulunması, çevresel sorunlara ilişkin öneriler getirmesi, üniversitede Sıfır Atık Projesi ve Yeşil Kampüs uygulamaları kapsamında ilgili birimlerle koordinasyonu sağlaması amacıyla kurulmuştur. Başkan dâhil en az beş üyeden oluşan komisyonun üyeleri çevre ile ilgili uzmanlık alanlarına sahip akademik ve idari personelden oluşur.

• **Eğitim-Öğretim Komisyonu:** Üniversitede eğitim-öğretim ile ilgili konuların senatoda görüşülüp karar alınmasına esas olmak üzere birimlerden gelen eğitim-öğretim ile ilgili teklifleri inceleyip, değerlendirerek senatoya sunmak amacıyla kurulmuş olan komisyondur.

• **Engelli Öğrenci Komisyonu:** Üniversitedeki engelli öğrencilerin öğrenimleri süresince çeşitli alanlardaki ihtiyaçlarını ve karşılaştıkları güçlükleri belirlemek ve bunları ortadan kaldırmak, engelli öğrencilerin ihtiyaç duydukları fiziksel, akademik ve sosyal destekler konusunda üniversite çalışanlarının ve öğrencilerin engellilik alanında bilinç ve duyarlılık düzeyini artırıcı hizmetler geliştirmek, sunmak ve değerlendirmek amacıyla çalışmalarını yürütür.

• **Mevzuat Komisyonu:** Üniversitede gerçekleştirilen mevzuata dayalı hizmetlerin, çıkarılan yönetmelik ve yönergelerin değişen mevzuata uygunluğunu inceleyen komisyondur.

• **Öğle Yemeği, Burs ve Barınma Yardımı Komisyonu:** Öğle yemeği, burs ve barınma gibi imkânlardan hangi öğrencilerin yararlanacağını belirlemek amacıyla kurulmuştur.

• **Uluslararası Öğrenci Kabul Komisyonu:** Üniversiteye yabancı uyruklu öğrenci teminini, gelen öğrencilerin değerlendirme ve kabulünü, kayıtlı öğrencilerin koordinasyonunu sağlamak üzere kurulmuş olan ve üyeleri, üniversite birimlerini temsil edecek şekilde görevlendirilen komisyondur.

• **UYGAR Merkezleri Komisyonu:** Uygulama ve araştırma merkezi müdürlüklerinin koordinasyonunu sağlamak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Üniversite Yayın Komisyonu:** İlgili kanun ve yönetmelikler ile Üniversite Senatosunca saptanan esaslara göre yayınlar açısından gerekli planlamaları yapan, her türlü kararı alan ve uygulamaları izleyen, kararları Üniversite Yönetim Kurulunun onayı ile kesinleşen komisyondur.

• **Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları Komisyonu:** İlgili birimlerden gelen yabancı uyruklu öğretim elemanı başvurularını değerlendirmek amacıyla oluşturulmuştur. Öğretim elemanının hangi unvanında ve ne kadar ücretle çalıştırılacağını tespit etmek, öğretim elemanının üniversitede çalışırken bir üst unvana müracaat etmesi halinde ilgili mevzuat açısından durumunu değerlendirmek, öğretim elemanının sözleşme yenilenmesi kapsamında ilgili yıl içerisinde gösterdikleri akademik performansı değerlendirerek çalıştırılıp çalıştırılmayacağına karar vermek gibi görevleri bulunmaktadır.

D) Kurullar

• **Bilimsel Araştırmalar ve Yayın Etiği Kurulları:** Yayımlanan veya yayın için gönderilen yazılarda tespit edilen veya dikkate sunulan etiğe aykırı eylemleri inceleyen, gerektiğinde bilirkişi veya uzman görüşü alan, ilgili kişilerle yazışmalar yapan, bilgi isteyen ve görüş bildiren, doğrudan veya görevlendireceği bilirkişiler/uzmanlar aracılığıyla incelenen dosyalar ile ilgili raporları inceleyerek oluşturacağı sonuç raporunu yazılı olarak bir ay içinde rektörlüğe sunan, akademik, araştırma ve yayın etiği konularında muhtemel etik dışı eylemleri ortadan kaldırmak için, ilgili birim ya da kurum ve kuruluşlar ile işbirliği

yaparak eğitici faaliyetler düzenlenmesini sağlamak üzere Rektörlüğe önerilerde bulunan kuruldur. Üniversitede bulunan bilimsel kurullar; Fen ve Mühendislik Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu, Sağlık Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu ve Sosyal ve Beşeri Bilimler Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kuruludur.

• **Fikri Mülkiyet Hakları Kurulu:** Afyon Kocatepe Üniversitesi Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, Teknoloji Transferi ve Bilginin Ticarileşmesine İlişkin Usul ve Esaslar Yönergesi kapsamında oluşturulan Kurul, üniversitenin fikrî ve sınai haklarla ilgili politikalarını belirlemek; fikri ve sınai haklar kapsamındaki tüm fikir ürünlerini idari, hukuki ve ekonomik açıdan yönetmek; üniversite lehine korunan fikir ürünlerinin üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanımıyla oluşan hak ihlali durumlarında yapılacak işlemlerde karar vermeye aracılık etmek; fikir ürünlerinin korunması için ulusal ve uluslararası başvuruların hangi ülkelerde yapılacağına kararını vermek; konunun özelliğine ve belirlenmiş işletme politikalarına uygunluğuna göre bazı fikir ürünlerinin ticaret sırrı olarak saklanması ve açıklanmamasının kararını vermek gibi görevleri yürütmektedir. Kurul kararları, tavsiye niteliğinde olup Üniversite Yönetim Kurulunun onayını gerektirir.

• **Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu:** Üniversitede deney hayvanları ile gerçekleştirilecek olan bilimsel araştırma, deneysel çalışma, sağlık hizmetleri uygulamaları, eğitim öğretim ve yayın gibi temel etkinliklerde kullanılan yöntem ve materyaller ile ilgili minimum etik standartları saptamak, gerektiğinde yeni ilkeler oluşturmak, bunların uygulamalarına ilişkin düzenlemeleri yapmak, etik ilkeler doğrultusunda görüş bildirmek ve araştırma önerilerini bu açıdan değerlendirmek üzere kurulan kuruldur.

• **İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu:** İç Kontrol Sistemini, Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu hâle getirmek üzere Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda eylem planını hazırlamak ve plana uygun gerekli çalışmaları yürütmek ve üniversitenin politika ve uygulamalarına yol göstermek amacıyla danışmanlık ve rehberlik hizmetlerini sağlamak amacıyla kurulan kuruldur.

• **Öğrenci Toplulukları ve Kulüpleri Koordinasyon Kurulu:** Kurul, üniversitede faaliyet gösteren öğrenci kulüplerinin ve topluluklarının kurulma ve denetim işlemlerini yürütmektedir.

• **Strateji Geliştirme Kurulu:** Stratejik plan hazırlık çalışmalarına ilişkin kararlar almak, çalışmaları izlemek, yönlendirmek ve stratejik plan taslağını karara bağlayarak senatoya sunmakla görevlidir.

- **Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Kurulu:** Stratejik planın uygulamasına yön vermek, uygulama sonuçlarını izlemek ve değerlendirmekle görevlidir.

- **Üniversite Disiplin Kurulu:** İlgili kanunlarda öngörülen disiplin suçları ile ilgili olarak disiplin kurallarına aykırı davranışlara uygun cezaları vermekle görevlendirilmiş kuruldur.

E) Koordinatörlükler

- **Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü:** Üniversite tarafından desteklenen bilimsel araştırma projelerinin koordinasyonunu sağlamak üzere kurulan koordinatörlüktür.

- **Bologna Koordinatörlüğü:** Bologna süreci kapsamındaki Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS)/ Diploma eki (DE) ve tanınma, kalite güvencesi, yeterlilikler, öğrenim çıktıları, hareketlilik, öğrenci katılımı, sosyal boyut konularında yapılacak çalışmaları yürütmekle görevli birimdir.

- **Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim kurumlarında Farabi Değişim Programına ilişkin işlemleri yürütmekle görevli birimdir.

- **İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü:** Üniversitenin faaliyetleri esnasında oluşabilecek veya gelecekteki dönemlerde karşılaşılabilecek risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi, olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi için uygulanacak prensip, politika ve programlara ilişkin çalışmalar yapmak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

- **Kalite Koordinatörlüğü:** Kalite güvence sisteminin oluşturulmasını ve sürdürülebilirliğini sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda akreditasyon çalışmalarını yürütmek, kalite kültürünün geliştirilmesi için eğitim faaliyetlerini düzenlemek, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından onaylanan dış değerlendirme ve kurum iç değerlendirme süreçlerini koordine etmek, kurumun hizmet kalitesini ve paydaş memnuniyetini ölçmek, kaliteyi geliştirmek için belirlenen anahtar performans göstergelerini takip etmek konularında Kalite Komisyonu tarafından alınan kararlara göre ofis ve personel destek hizmetlerini rektörlüğe bağlı olarak yerine getirmektir.

- **Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü:** Meslek yüksekokullarında eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

• **Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kurum Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonunda, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında, lisansüstü eğitim verme imkânına sahip olan yükseköğretim kurumlarında, öğretim üyesi ihtiyacı olan diğer yükseköğretim kurumlarının araştırma görevlilerine lisansüstü eğitim yaptırılması yoluyla, öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin esas ve usullerinde geçen düzenlemelerin yürütülmesi amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü:** Üniversitede üretilen bilgi ve teknolojinin özel sektör ve kamu kuruluşları ile yatırımcılara tanıtılması için çalışmalar yapmak; ulusal ve uluslararası araştırma fonları ve çağrılar hakkında bilgilendirme, fonlara ulaşım, ortak bulma, proje oluşturma ve geliştirme, hazırlama, bütçeleme, başvuru ve yürütülmesi hakkında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin koordinasyonunu sağlamak; projelerin yürütülmesinde koordinasyonu sağlamak ve proje yönetimi eğitimlerini yönlendirilmek üzere kurulan koordinatörlüktür.

• **Uluslararası Öğrenciler Birim Koordinatörlüğü:** Üniversitenin uluslararası öğrenci kabulüne ilişkin çalışmalarının takibini ve Uluslararası Öğrenci Kabul Komisyonu toplantılarının sekreterliğini yapar. Koordinatör, üniversitede görevli öğretim üyesi/elemanları arasından, rektör tarafından üç yıl için görevlendirilir.

• **Yabancı Dil Destek Birimi Koordinatörlüğü:** Üniversitenin uluslararası platformlarda görünürlüğünü ve tanınırlığını artırma yönündeki faaliyetlere gereken yabancı dil desteğini sağlamak ve akademik personelin yabancı dile ilişkin yeteneklerini değişik bakımlardan geliştirici faaliyetlerde bulunması amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Yüksekokullar Koordinatörlüğü:** Yüksekokullarda eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

F) Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Üniversitede eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü 35 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi 2020 yılında kurulmuştur.

Diğer uygulama ve araştırma merkezleri; Afyonkarahisar ve Batı Anadolu Bölgesi Arkeoloji Araştırmaları UAM, Ahmed Şemseddin Karahisari Sanat UAM, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi UAM, Deney Hayvanları UAM, Deprem UAM, Doğa Koruma ve Biyoizlem UAM, Gelecek Araştırmaları–Stratejileri Geliştirme UAM, Gıda Kontrol UAM, Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme, Güneş ve Rüzgar Enerjisi UAM, Halkbilim UAM, Hayvancılık UAM, İslam İktisadı ve Finansı UAM, İstatistik, Yöneylem ve Aktüerya UAM, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi UAM, Jeotermal ve Maden Kaynakları UAM, Kadın ve Aile Çalışmaları UAM, Kocatepe Büyük Taarruz UAM, Kocatepe Radyo-TV UAM, Mermer ve Doğal Taş Teknolojisi UAM, Müzik UAM, Okul Öncesi Eğitim UAM, Sosyal Araştırmalar UAM, Su Kaynakları UAM, Sultan Dîvânî UAM, Sürekli Eğitim UAM, Teknoloji UAM, Türk Dünyası Stratejik UAM, Türkçe Öğretimi UAM, Uluslararası İlişkiler UAM, Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri UAM, Uzaktan Eğitim UAM, Veteriner Sağlık UAM, Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon UAM ve Yapı Malzemeleri UAM'dır.

G) Genel Sekreterlik

Üniversitelerde idari teşkilat yapısı 124 sayılı KHK ile düzenlenmiştir. Üniversitenin idari teşkilat yapısı da bu mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur. Buna göre üniversitenin idari teşkilat yapısı genel sekreterliğe bağlıdır. Genel sekreterlik, bir genel sekreter ile iki genel sekreter yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşmaktadır. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile ilgili mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir. Genel Sekreterliğe bağlı birimler ise şunlardır:

• **Daire Başkanlıkları:** Genel sekreterliğe bağlı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı olmak üzere sekiz daire başkanlığı bulunmaktadır.

• **Hukuk Müşavirliği:** Genel Sekreterliğe bağlı Hukuk Müşavirliği, üniversitenin adli makamlarda temsili ile hukuki işlemlerde danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

• **Müdürlükler:** Genel sekreterliğe bağlı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olmak üzere iki müdürlük bulunmaktadır.

Fakültelerde fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü sekreteri, yüksekokullarda yüksekokul sekreteri ve meslek yüksekokullarında meslek yüksekokulu sekreterine bağlı idari personel ilgili okul idari işlerini yürütmektedirler. Üniversitede operasyonel süreçler (eğitim-öğretim ve araştırma) ve idari/destek süreçleri mevcut kanun yönetmelik ve yönergeler çerçevesinde belirlenen usul ve esaslara göre yapılmaktadır. Karar alma söz konusu olduğunda ilgili paydaşların görüşleri alınıp bu görüşler, Üniversite Yönetim Kurulu ve senatosunda görüşülerek karara bağlanmaktadır.

1.3.3. Fiziksel Yapı

1.3.3.1. Taşınmazlar

Üniversite mülkiyetinde ve üniversiteye tahsisli toplam 6.392.162 m² arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 574.274 m²'si (%8,98) üniversite özel mülkiyetine aittir. Bununla birlikte bu arazilerin 5.804.355 m²'si (%90,80) hazine mülkiyetine, 13.533 m²'si (%0,22) mahalli idarelere ait olup üniversiteye tahsis edilmiştir. Bu arazilerin 3.708.090 m²'si (%58,01) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 80.467 m²'si (%1,26) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 330.579 m²'si (%5,17) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 36.082 m²'si (%0,56) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 92.320 m²'si (%1,44) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve 2.144.624 m²'si (%33,55) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Taşınmazların yerleşkeler ve mülkiyet durumu itibarı ile dağılımı Tablo 1'de gösterilmiştir.

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı

YERLEŞKE ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar			Toplam (m ²)
	Üniversite	Hazine	Diğer	
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	317.058	3.391.032	0	3.708.090
Ahmet Karahisari Kampüsü	80.467	0	0	80.467
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	80.725	249.854	0	330.579
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	36.082	0	0	36.082
Emirdağ Aziziye Kampüsü	11.847	80.473	0	92.320
Diğer Yerleşkeler	48.095	2.082.996	13.533	2.144.624
TOPLAM	574.274	5.804.355	13.533	6.392.162

Üniversite, yukarıda belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü ve tahsisli toplam 382.452 m² kapalı mekâna sahiptir. Bu taşınmazlardan bir kısmı üniversiteye bina olarak tahsis edilmiş bir kısmı ise hazine tarafından tahsis edilen araziler ile üniversite özel mülkü araziler üzerine üniversite tarafından yapılmıştır. Kapalı alanlardan 125.964 m²'si (%32,94) üniversite özel mülkü üzerinde, 251.586 m²'si (%65,78) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Milli Emlak Müdürlüğü tarafından tahsis edilen araziler üzerinde ve 4.902 m²'si (%1,28) mahalli idareler tarafından tahsis edilen arazi üzerinde bulunmaktadır. Bu alanların 276.190 m²'si (%72,22) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 16.763 m²'si (%4,38) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 22.249 m²'si (%5,82) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 10.666 m²'si (%2,79) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 9.710 m²'si (%2,54) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve kalan 46.874 m²'si (%12,26) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Mülkiyet durumuna göre kapalı alan taşınmazlarının yerleşkeler itibarı ile dağılımı Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu

YERLEŞKE ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Kapalı Alanı						Toplam (m ²)	Oran (%)
	Üniversite	Oran (%)	Hazine	Oran (%)	Diğer	Oran (%)		
Ahmet Necdet Sezer Kamp.	49.614	17,96	226.576	82,04	0	0	276.190	72,22
Ahmet Karahisari Kampüsü	16.763	100,00	0	0,00	0	0	16.763	4,38
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	22.249	100,00	0	0,00	0	0	22.249	5,82
Sandıklı Yunus Emre Kamp.	10.666	100,00	0	0,00	0	0	10.666	2,79
Emirdağ Aziziye Kampüsü	1.664	17,14	8.046	82,86	0	0	9.710	2,54
Diğer Yerleşkeler	25.008	53,35	16.964	36,19	4.902	10,46	46.874	12,26
TOPLAM	125.964	32,94	251.586	65,78	4.902	1,28	382.452	100,00

Üniversite kapalı alanlarının 98.990 m²'si (%28,94) eğitim ve araştırma, 30.848 m²'si (%9,02) idari, 1.153 m²'si (%0,34) sağlık, 51.767 m²'si (%15,14) barınma, 19.346 m²'si (%5,66) beslenme, 9.956 m²'si (%2,91) kültür, 6.457 m²'si (%1,89) spor, 10.483 m²'si (%3,06) bilimsel ve teknolojik araştırma ve 113.030 m²'si (%33,05) diğer çalışma alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversite kapalı alanlarının yerleşke ve hizmet alanlarına göre dağılımı Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

HİZMET ALANLARI	ANS Kampüsü	Ahmet Karahisarî Kampüsü	Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	Emirdağ Aziziye Kampüsü	Diğer Yerleşkeler	TOPLAM
Eğitim	70.830	1.665	7.634	4.385	2.582	11.894	98.990
İdari	23.265	698	2.449	690	732	3.014	30.848
Sağlık	966	0	0	0	0	187	1.153
Barınma	44.053	6.680	0	0	0	1.034	51.767
Beslenme	14.442	851	836	536	774	1.907	19.346
Kültür	5.805	465	1.260	603	299	1.524	9.956
Spor	3.134	859	1.324	0	510	630	6.457
Bilimsel Teknolojik Araştırma	2.223	0	0	0	0	8.260	10.483
Diğer	85.636	2.089	5.397	3.508	3.281	13.119	113.030
TOPLAM	250.354	13.307	18.900	9.722	8.178	41.569	342.030

Üniversitede 36'sı amfi, 515'i sınıf, 15'i diğer eğitim alanları, 302'si laboratuvar olmak üzere toplam 868 eğitim ve araştırma birimi mevcuttur. Üniversitede bulunan amfi, sınıf, diğer eğitim alanları ve laboratuvarların kapasiteleri itibarı ile dağılımı Tablo 4'te gösterilmiştir.

Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Yıllara Göre Dağılımı

EĞİTİM VE AR-GE ALANLARI	KAPASİTESİ						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Amfi	1	2	12	14	5	2	36
Sınıf	174	201	105	33	2	0	515
Diğer Eğitim Alanları	10	5	0	0	0	0	15
Laboratuvarlar	Eğitim	133	77	29	1	0	240
	Araştırma	60	0	0	0	0	60
	Diğer	1	0	1	0	0	2
TOPLAM	379	285	147	48	7	2	868

Üniversitede 28'i konferans salonu ve 43'ü toplantı salonu olmak üzere toplam 71 adet salon mevcuttur. Üniversitede bulunan toplantı ve konferans salonlarının sayı ve kapasitelerine göre dağılımı Tablo 5'te gösterilmiştir.

Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları

SALONLAR	KAPASİTESİ						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Konferans Salonu	0	4	3	15	3	3	28
Toplantı Salonu	37	4	1	1	0	0	43
TOPLAM	37	8	4	16	3	3	71

Üniversitede bulunan hayvan hastanesi kapalı alanının birimler itibarı ile dağılımı Tablo 6’da gösterilmiştir.

Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları

BİRİM	SAYI	ALAN (m ²)
Muayene Salonu	2	30
Acil Servis	1	20
Aşı Odası	1	30
Ultrasonografi Odası	1	30
Endoskopi Birimi	1	30
Diş Muayene Salonu	1	30
Yoğun Bakım	1	20
Ameliyathane	2	100
Hospitalizasyon	2	30
Reanimasyon	1	20
Klinik	1	1.010
Laboratuvar	3	60
Eczane	1	50
Radyoloji Alanı	2	213
Sterilizasyon Alanı	1	6
Mutfak	1	6
Çamaşırhane	1	6
Toplantı Salonu	1	40
Çiftlik Hayvanı Muayene Salonu	2	160
Hospitalizasyon	5	100
Karantina Ünitesi	1	100
MERKEZ TOPLAM KAPALI ALANI	32	2.051

Üniversitede 7.820,22 m²'si Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesinde (Merkez) ve 133 m²'si İslami İlimler Fakültesinde (Şube) olmak üzere toplam 7.953,22 m² fiilen kütüphane olarak kullanılan hizmet alanı bulunmaktadır. Üniversitemizin kütüphane hizmet alanları Tablo 7’de gösterilmiştir.

Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları

ALAN ADI	SAYISI	OTURMA KAPASİTESİ	ALANI (m ²)	
PROF. DR. ŞEHABETTİN YİĞİTBAŞI KÜTÜPHANESİ-MERKEZ	Genel Kütüphane Alanı	1	620	6.396,58
	Grup Çalışma Odası	6	88	176,69
	Multimedya Salonu	1	39	84,21
	E-kütüphane Salonu	1	36	78,25
	Konferans Salonu	1	107	131,37
	Akademisyen Çalışma Odası	2	10	128,45
	Toplantı Salonu	1	25	79,52
	Referans Kaynakları Salonu	1	27	117,2
	7/24 Çalışma Salonu	1	84	117,2
	İdari Birimler	12	57	510,75
	TOPLAM	27	1.093	7.820,22
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ- ŞUBE				
Okuma Salonu	1	47	133	
TOPLAM	28	1.140	7.953,22	

Üniversitede bulunan 1.031 akademik personelin kullanımı için toplam 19.405 m²'den oluşan 933 adet akademik personel çalışma odası mevcuttur. Akademik personel başına 18,82 m² alan düşmektedir. İdari personelin kullanımı için ise toplam 11.000 m²'den oluşan 415 adet idari personel çalışma odası mevcuttur. İdari personel başına 12,73 m² alan düşmektedir. Akademik ve idari personel hizmet alanlarının dağılımı Tablo 8'de gösterilmiştir.

Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı

	SAYI	ALAN (m ²)	KULLANICI SAYISI	ODA BAŞINA DÜŞEN PERSONEL SAYISI	PERSONEL BAŞINA DÜŞEN ALAN (m ²)
Akademik Personel Odası	933	19.405	1.031	1,11	18,82
İdari Personel Odası	415	11.000	864	2,08	12,73

Üniversitede, yukarıda yer alan tablolardaki kapalı alanlar haricinde eğitim merkezi, arşiv, atölye, depo, kapalı garaj, cami ve kapalı diğer hizmet alanları da mevcuttur. Diğer hizmet alanlarının sayıları, metre kareleri ve ortalama metre kareleri Tablo 9'da gösterilmiştir.

Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları

ALAN ADI	SAYI	ALAN (m ²)	ORTALAMA ALAN (m ²)
Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi	1	48	48
Arşiv	72	2.190	30,42
Atölye	12	1.817	151,42
Depo	472	15.435	32,70
Kapalı Garaj	5	461	92,20
Cami	1	425	425
Kapalı Diğer Hizmet Alanları	2.510	18.484	7,36
TOPLAM	3.073	38.860	12,65

1.3.3.2. Taşınırlar

Üniversitemizde 8.553'ü tesis, makine ve cihaz, 415'i taşıt (390'ı bisiklet) ve 274.216'sı demirbaş olmak üzere toplam 283.184 adet dayanıklı taşınır bulunmaktadır. Taşınırların toplam değeri 96.253.641,82 TL'dir. Taşınır sayı ve tutarları Tablo 10'da gösterilmiştir.

Tablo 10: Taşınır Malzeme Sayıları

DAYANIKLI TAŞINIRLAR	SAYI	TUTAR (TL)
(253) Tesis, Makine ve Cihazlar	8.553	35.039.150,20
(254) Taşıtlar Grubu	415	2.296.468,02
(255) Demirbaşlar Grubu	274.216	58.918.023,60
TOPLAM	283.184	96.253.641,82

31.12.2020 tarihi itibarıyla üniversitemizin 283.184taşınıırı bulunmaktadır. Yıl içinde 2.336 taşınır hurdaya ayrılmış olup taşınırların etkin kullanım oranı %99,17 olarak gerçekleşmiştir. Taşınırların etkin kullanım oranı Tablo 11’de gösterilmiştir.

Tablo 11: Taşınırların Etkin Kullanım Oranı

MEVCUT VE HURDAYA AYRILAN TAŞINIRLAR	SAYI
Taşınır Sayısı	283.184
Hurdaya Ayrılan Taşınır Sayısı	2.336
Taşınırların Etkin Kullanım Oranı (%)	99,17

Üniversitemize ait ve hizmet alımı suretiyle elde edilen taşıtların taşıtın cinsine göre dağılımı Tablo 12’de gösterilmiştir.

Tablo 12: Kurum Taşıt Sayıları

TAŞITIN CİNSİ	KURUMA AİT TAŞIT SAYISI	HİZMET ALIMI SURETİYLE ELDE EDİLEN TAŞIT SAYISI
Otomobil	3	2
Minibüs	2	0
Kamyonet	5	12
Otobüs	10	0
Kamyon	4	0
Motosiklet	1	0
TOPLAM	25	14

1.3.4. Bilgi Kaynakları ve Teknolojik Kaynaklar

1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları

Üniversitemiz tarafından geliştirilen yazılımlar ve kullanım amaçları Tablo 13'te gösterilmiştir.

Tablo 13: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar

PROGRAM ADI	KULLANIM AMACI
Bütçe – Muhasebe Programı (Global)	Bütçe ve muhasebe işlem ve kayıtlarının takibi amacıyla kullanılmaktadır.
Taşınmaz Takip Sistemi	Arsa, arazi, bina vb. Taşınmaz Malzemelere ait bilgilerin girildiği ve takip edildiği sistem
Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Başvuru Sistemi	Yabancı Uyruklu öğrencilerin başvurularında kullanılan bilgi kayıtlarının ve başvurularının yapıldığı sistem
Burslar Başvuru Sistemi	Kredi ve Yurtlar Kurumu ve üniversitemiz tarafından sağlanan barınma, yemek vb. burslara (Üniyurt-KYK-Yemek) başvuru sistemi
Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler Giriş ve Duyuru Sistemi	Üniversitemiz birimlerince gerçekleştirilen kurum içi veya dışından katılımcılarla gerçekleştirilen sosyal, bilimsel ve kültürel faaliyetler giriş ve duyuru sistemi
Enstitüler Ön kayıt Programı	Enstitülere yapılan Yüksek Lisans Doktora programları başvuruları için ön kayıt programı
Pedagojik Formasyon Ön kayıt Programı	Eğitim Fakültesinde kullanılan Pedagojik Formasyon Eğitimi başvurularında kullanılan ön kayıt programı
Özel Yetenek Sınavı Ön Kayıt Başvuru Sistemi	Güzel Sanatlar Fakültesi özel yetenek sınavı ön kayıt sistemi
	Spor Bilimleri Fakültesi özel yetenek ön kayıt sistemi
	Devlet Konservatuarı Müdürlüğü özel yetenek ön kayıt sistemi
Yatay Geçiş	Öğrenim görmekte olan farklı üniversiteden üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrenciler için ön kayıt sistemi
Yeterlilik Sınavı Sistemi	Yabancı Dil yeterlilik sınavı için ön kayıt yapılan program
Topluluklar ve Kulüpler Takip Sistemi	Topluluk kulüp işlemlerini gerçekleştirmek üzere geliştirilen kulüp ve topluluk başkanları, üyeleri ve SKS tarafından kullanılan sistem
Kira Takip Sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından üniversitemize kiralama yolu ile temin edilen hizmet alanı vs. takip sistemi
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Üniversite birimlerimiz tarafından öğrenci ve personel AKÜ Kart ve OGS Kartlarının başvurularının/arızalarının bildirildiği sistem
Taşıt Talep Sistemi	Birimler tarafından araç talepleri yapılmaktadır. Araç talep edilmesi, opsiyonel amir onayı, birlikte seyahat eden kişiler, istenirse şoför talep edilmesi, araç sorumlusu belirleme, gibi detaylı raporların tutulduğu sistem
Eduroam Misafir Kayıt Sistemi	Üniversitemizde bulunun misafirlerin ve öğrencilerin eduroamdan yararlanabilmesi için kayıt olmalarını sağlayan programdır.
Kamera Sorumlu Arıza takip Programı	Kamera sorumluları tarafından kullanılan birimlerin kamera arızalarını bildirdikleri program
Teknik Servis Programı	Teknik arızaların Yapı İşleri Daire Başkanlığına ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına (internet-kamera-projeksiyon vb.) yetkililer tarafından bildirildiği program
Personel Programı	Başta Personel Daire Başkanlığı ve diğer personel birimleri (yetkileri dahilinde erişilen bilgiler) tarafından kullanılan sistem
Bilgi Yönetim Sistemi (BYS)	Sayılarla üniversitemiz akademik personel, idari personel ve öğrenci sayıları, bölümlere göre dağılımları vb. -Kamera Web Sorumlusu – Ek ders Ücretlerinin yansıtılması- Personel eş durumu- Bilişim kaynakları envanteri- Telefon konuşma yetkileri- Maaş Sorgu- Akademik personellerin tez, makale, bildiri, kitap, yayınları ve girdiği ders bilgileri
E-posta düzenleme oluşturma	Kadrolu personel ve öğrencilere e-posta oluşturma, düzenleme yapılan sistem
AKÜ Portal	Bilgi Platformu sayfası YÖK web servis bilgi çekme öğrenci-personel-Aku Mail İşlemleri-TC Sorgulama NVİ web servis Sunucu yedekleme takip-Öğrenci web servis işlemlerinin yapıldığı sistem
Teknik Servis Programı	Teknik arızaların Yapı İşleri Daire Başkanlığına ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına (internet-kamera-projeksiyon vb.) yetkililer tarafından bildirildiği program
NVİ Kontrol Sistemi	Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün Kimlik kontrol sistemi
Öğrenci Mail Başvuru Sistemi	Online öğrenci mail başvurusu, şifre değişikliği yapılan program
AKUSEM	Sürekli Eğitim Merkezi eğitim başvuru ve takip programı ile ödeme sayfaları
Gelir Getirici Faaliyetler ve Fatura Takip Sistemi	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından kullanılan üniversite tarafından yapılan işlerin faturalandığı sistem
Bilgi Edinme Sistemi	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından kullanılan gerçek ve tüzel kişilerin başvurularının alındığı ve cevaplandırıldığı sistem

PROGRAM ADI	KULLANIM AMACI
Laboratuvar Sistemi	Kalite Birimi yetkisinde tüm birimlerin kullandığı üniversitedeki laboratuvarların ve içindeki cihazların kaydının tutulduğu sistem
Dosya Yükleme Sistemi	Rektörlük tarafından kullanılan sistem, senato toplantısı için kullanılacak dosyaların yüklendiği ve yetkili kişilerin dosyaları indirmesini sağlayan sistem
Optik Sistemi	Akademik personelin test şeklinde olan sınavlarını okutup değerlendirdiği sistem
Etik Kurul Sistemi	Enstitüye gelen bilimsel araştırma ve yayın etiği başvurularının alındığı ve değerlendirildiği sistem

Üniversitede birimlerden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulan envantere göre 9.320 adet teknolojik kaynak bulunmaktadır. Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının türleri ve sayıları Tablo 14’te gösterilmiştir.

Tablo 14: Kurum Teknolojik Kaynakları

TEKNOLOJİK KAYNAK ADI	SAYI
Masaüstü Bilgisayar	3.261
Dizüstü Bilgisayar	1.183
Tablet Bilgisayar	105
Cep Bilgisayarı	0
Projeksiyon	1.044
Slayt Makinesi	12
Akıllı Tahta	43
Mikroskoplar	279
Yazıcı	1.528
Fotokopi Makinesi	122
Tarayıcılar	255
Faks	43
Sunucular	43
Yazılımlar	6
Tepegöz	15
Episkop	0
Barkot Okuyucu	18
Baskı Makinesi	29
Fotoğraf Makinesi	101
Kameralar	594
Televizyonlar	191
Müzik Setleri	86
Diğer	361
TOPLAM	9.320

1.3.4.2. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz kütüphanesi akademik ve idari personel ile öğrencilere yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yardımcı olmak ve araştırmacılara katkı sağlamak amacıyla basılı ve elektronik yayınların satın alınması ve abonelikleri işlemlerini gerçekleştirmiştir. Hizmet alımı suretiyle edinilen elektronik veri tabanı bilgilerine Tablo 15’te yer verilmiştir.

Tablo 15: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları

E-Kaynaklar	E-Kitap	E-Dergi	Konferans	Standart	E-Rapor	E-Tez	Diğer	Abonelik	Yıllık Kullanım
CAB (Ekual)	-	736	-	-	-	-	-	EKUAL	1.953
Ebscohost (Ekual)	-	20.574	-	-	-	-	-	EKUAL	7.583
Emerald (Ekual)	-	309	-	-	-	-	-	EKUAL	2.117
IEEE (Ekual)	-	528	28.332	1.184	-	-	-	EKUAL	6.985
Ithenticate (Ekual)	-	-	-	-	-	-	İntihal Analiz Makale	EKUAL	3.116
JSTOR Archive Journal Content	-	3.938	-	-	2.154	-	-	EKUAL	4.325
Mendeley	-	-	-	-	-	-	Referans Yön. Sis.	EKUAL	218 kullanıcı
Nature Journals All+(Palgrave Macmillan Journals+Academic Journals)	-	131	-	-	-	-	-	EKUAL	2.089
Ovid-LWW (Ekual)	-	519	-	-	-	-	-	EKUAL	958
ProQuest Dissertations & Theses	-	-	-	-	-	4.840.867	-	EKUAL	2.715
Sciencedirect (Ekual)	-	2.293	-	-	-	-	-	EKUAL	54.652
Scopus (Ekual)	-	-	-	-	-	-	Atıf Tar.	EKUAL	10.352
Springerlink (Ekual)	-	2.303	-	-	-	-	-	EKUAL	18.458
Taylor&Francis (Ekual)	-	2.187	-	-	-	-	-	EKUAL	10.287
Turnitin (Ekual)	-	-	-	-	-	-	İntihal Analiz Tez	EKUAL	12.356
Web of Science (Ekual)	-	-	-	-	-	-	Atıf Tarama	EKUAL	45.324
Wiley (Ekual)	-	1.497	-	-	-	-	-	EKUAL	8.329
ACS (American Chemical Society)	-	62	-	-	-	-	-	ANKOS	2.176
Ebsco E-Book Academic Collection	193.000	-	-	-	-	-	-	ANKOS	1.032
Hein Online	-	3.936	-	-	-	-	-	ANKOS	2.632
Hiperkitap e-kitap Veri Tabanı	22.000	-	-	-	-	-	-	ANKOS	2.237
İdealonline Süreli Yayın Veri Tabanı	1.433	834	-	-	-	-	-	ANKOS	3.072
MathSciNet	-	1.799	-	-	-	-	-	ANKOS	588
SAGE Premier+Deep Backfile	-	1.093	-	-	-	-	-	ANKOS	6.057
SOBİAD	-	1.325	-	-	-	-	-	ANKOS	5.452
World Ebook Library	4.186.162	-	-	-	-	-	-	ANKOS	1.004
CABI VetMed Resource	-	5.821	-	-	-	-	-	Kurumsal	213
Kazancı İçtihat-Mevzuat-Hukuk Eserleri Bilgi Bankası	-	-	-	-	-	-	Mevzuat Hukuk Bankası	Kurumsal	41.356
Kluwer Law Online Library	-	46	-	-	-	-	-	Kurumsal	Hein Onl. içinde
IGI GLOBAL InfoSci (Görüntüleme arşiv hakkı abone yıllarına ait)	-	209	-	-	-	-	Arşiv hakkı	Arşiv-ANKOS	Arşiv
BMJ Online Journals (Ekual-Arşiv-Abonelik yok)	-	27	-	-	-	-	Arşiv hakkı	Arşiv-EKUAL	Arşiv
Ebrary E-Books	67	-	-	-	-	-	-	Satın	-
Ebsco E-Books	1.100	-	-	-	-	-	-	Satın	-
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2018	90	-	-	-	-	-	-	Satın	-
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2019	47	-	-	-	-	-	-	Satın	-
Elsevier E-Books	956	-	-	-	-	-	-	Satın	-
Elsevier E-Books (Freedom Modeli) 2016	1.135	-	-	-	-	-	-	Satın	-
Gale Reference Library (GVRL platform)	24	-	-	-	-	-	-	Satın	-
IEEE MIT E-Books Library	458	-	-	-	-	-	-	Satın	-
Springer Nature (2015-2016-2017)	25.296	-	-	-	-	-	-	Satın	-
Springer Nature (2015-2017, tıp ve yaşam bil. Hariç diğer tüm kitaplar)	119.449	-	-	-	-	-	-	Satın	-
IGI GLOBAL (2000-2018)	3.902	-	-	-	-	-	-	Satın	-
IGI GLOBAL (2019)	601	-	-	-	-	-	-	Satın	-
Wiley E-Book (2014-2019)	1.774	-	-	-	-	-	-	Satın	-
TOPLAM	4.557.494	50.167	28.332	1.184	2.154	4.840.867	-	-	-

1.580 adet eski eserin dijitalleştirme aşaması bitirilerek kullanıcıların hizmetine elektronik olarak sunulmuş olup kalan eski eserler için çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca taraması yapılan nadir eserlere <http://kutuphane.aku.edu.tr/kutuphane/nadireserler/> ve ücretsiz elektronik dergilere de <http://kutuphane.aku.edu.tr/ucretsiz-elektronik-dergiler/> adresleri üzerinden ulaşma imkânı bulunmaktadır.

Üniversitemiz merkez kütüphanesinde ve diğer kütüphanelerde toplam 168.347 adet basılı ve 9.448.528 adet elektronik kaynak bulunmaktadır. Basılı ve elektronik kaynakların türlerine göre dağılımları Tablo 16’da gösterilmiştir.

Tablo 16: Kütüphane Bilgi Kaynakları

KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (BASILI)			
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	Basılı Kitaplar	Adet	147.339
	Tezler	Adet	4.296
	Nadir Eserler (Matbu)	Adet	1.533
	Nadir Eserler (El Yazması)	Adet	57
	Sürelî Yayınlar (Dergiler) Çeşit	Adet	1.174
	Kitap Dışı Kaynaklar (Ekler, Proje vb.)	Adet	2.670
İslami İlimler Fakültesi (Şube)	Basılı Kitaplar	Adet	11.278
TOPLAM		Adet	168.347
KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (ELEKTRONİK)			
Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi	E-kitap (Abone+ Satın)	Adet	4.557.494
	E-dergi	Adet	50.167
	E-tez	Adet	4.840.867
TOPLAM		Adet	9.448.528

2020 yılında Kütüphaneye 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun açık ihale usulü ile 2.838 adet basılı kitap alımı yapılmıştır. Bağış olarak gelen 1.664 adet kitapla birlikte toplamda 4.502 adet kitap koleksiyona dahil edilmiştir. Ayrıca abone olduğumuz 78 adet dergi çeşidinin aboneliği devam ettirilerek (sürelî yayınlar) okuyucu hizmetine sunulmuştur. 2020 yılında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına sağlanan kitapların temin türlerine göre dağılımları Tablo 17’de gösterilmiştir.

Tablo 17: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına Sağlanan Kitaplar

TEMİN TÜRÜ	SAYI
Satın Alınan (4734 Açık İhale ve Doğrudan Temin 22/d)	2.838
Bağış Olarak Gelen Kitaplar	1.664
Abonelik	78
TOPLAM	4.580

2020 yılı itibarıyla Kurumsal Akademik Arşiv Sistemindeki yayın türleri ve yayın sayıları Tablo 18’de gösterilmiştir.

Tablo 18: Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı

YAYIN TÜRÜ	SAYI
Makale	3.673
Kitap	20
Kitap Bölümü	20
Konferans Ögesi	214
Doktora Tezi	278
Yüksek Lisans Tezi	2.420
Proje	5
Kayıt - Müzikal	3
Diğer	4
Arşivdeki Toplam Yayın Sayısı	6.637

1.3.5. İnsan Kaynakları

1.3.5.1. Akademik Personel Analizi

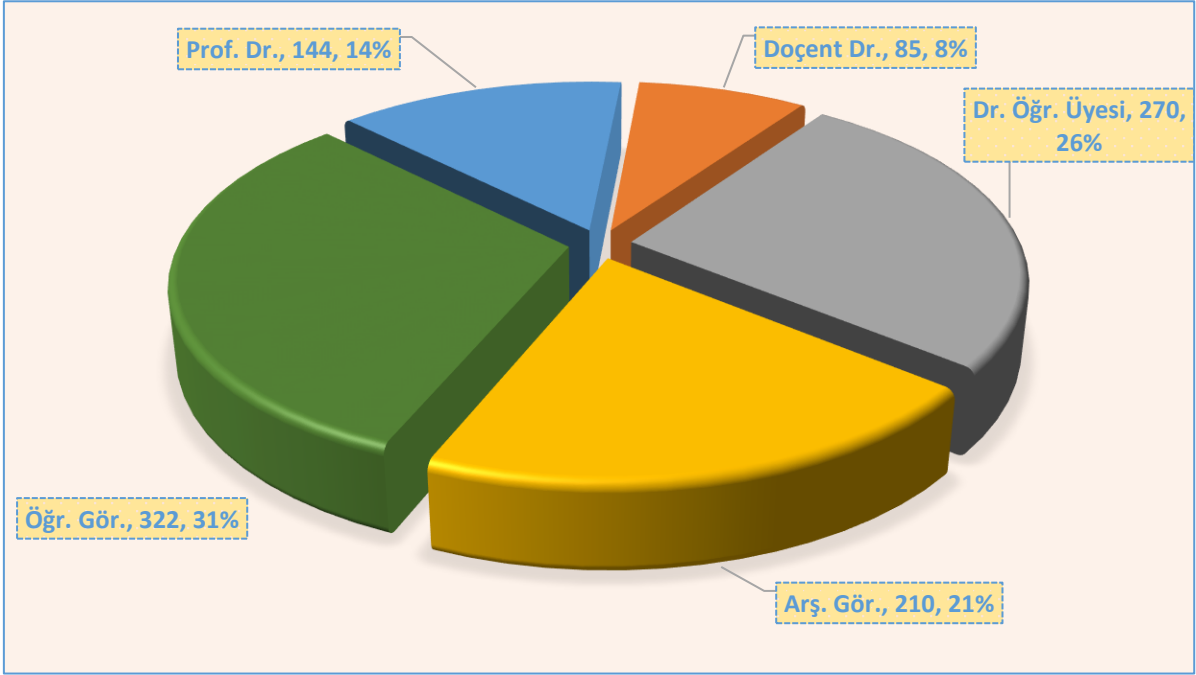
Üniversitemizde 499’u öğretim üyesi, 532’si ise diğer öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.031 akademik personel görev yapmaktadır. 2020 yıl sonu itibarı ile toplam 1.545 kadrodan 1.031’i dolu 514’ü boş durumdadır. Buna göre üniversite akademik personel kadroları toplamının %66,73’ü doludur. Akademik personel kadrolarının unvan ve doluluk oranına göre dağılımı Tablo 19’da gösterilmiştir.

Tablo 19: Akademik Personel Kadrolarının Unvan ve Doluluk Oranına Göre Dağılımı

UNVAN	KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE			
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk (%)
Profesör Dr.	144	81	225	63,99
Doçent Dr.	85	108	193	44,04
Dr. Öğr. Üyesi	270	147	417	64,74
Araştırma Görevlisi	210	94	304	69,07
Öğretim Görevlisi	322	84	406	79,31
TOPLAM	1.031	514	1.545	66,73

Akademik personelin unvanlara göre dağılımı Grafik 1’de gösterilmiştir.

Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



Rektörlükte 34, enstitülerde 6, fakültelerde 677, yüksekokullarda 45, meslek yüksekokullarında 269 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin görev yaptıkları birimler, unvanlar itibarı ile Tablo 20’de gösterilmiştir.

Tablo 20: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

BİRİM	PROF.	DOÇ.	DR. ÖĞR. ÜYESİ	ARŞ. GÖR.	ÖĞR. GÖR.	TOPLAM
Rektörlük	1	-	-	-	33	34
Enstitü	-	-	-	6	-	6
Fakülte	142	76	214	193	52	677
Yüksekokul	-	-	20	-	25	45
Ön Lisans	1	9	36	11	212	269
TOPLAM	144	85	270	210	322	1.031

Üniversitemizden diğer üniversitelere görevlendirilen 1’i yurt dışı üniversite olmak üzere toplam 21 akademik personel bulunmaktadır. Üniversitemizden diğer üniversitelere görevlendirilen akademik personel bilgilerine Tablo 21’de yer verilmiştir.

Tablo 21: Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

BAĞLI OLDUĞU BİRİM	UNVAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜNİVERSİTE	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
Veteriner Fakültesi	Profesör	M.Sıtkı Koçman Üni.	07/11/2018-...
Rektörlük	Profesör	Kütahya Sağ.Bil.Üni.	06/09/2018-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Tek.Üni.	20/02/2013-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Anadolu Üniversitesi	27/06/2013-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Anadolu Üniversitesi	08/08/2016-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Marmara Üniversitesi	23/05/2014-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	A.Hacı Bayram Veli Üni.	25/02/2014-...
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Dokuz Eylül Üniversitesi	23/05/2013-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İstanbul Üniversitesi	26/07/2013-...
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Teknik Üni.	18/05/2016-...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Ege Üniversitesi	04/04/2016...
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Ege Üniversitesi	18/12/2017-....
Bolvadin M.Y.O.	Öğretim Görevlisi	Afyon Sağ.Bil. Üniversitesi	14/02/2019-...
Rektörlük	Öğretim Görevlisi	Afyon Sağ.Bil. Üniversitesi	14/02/2019-...
Rektörlük	Öğretim Görevlisi	Afyon Sağ.Bil. Üniversitesi	14/02/2019-....
Sağlık Bil. Ens.	Araştırma Görevlisi	Afyon Sağ.Bil. Üniversitesi	14/02/2019-...
Mühendislik Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Yıldız Teknik Üniversitesi	31/01/2020-...
Sandıklı Uyg.Bil. Y.O.	Araştırma Görevlisi	Selçuk Üniversitesi	21/12/2020-...
Veteriner Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İskoçya-Glasgow Uni.	20.02.2020-20.11.2020

Üniversitemize diğer üniversitelerden görevlendirilen 2 akademik personel bulunmaktadır. Diğer üniversitelerden üniversitemize görevlendirilen akademik personel bilgilerine Tablo 22’de yer verilmiştir.

Tablo 22: Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

BAĞLI OLDUĞU BİRİM	UNVAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜNİVERSİTE	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
Sosyal Bilimler Ens.	Araştırma Görevlisi	A.İbrahim Çeçen Üni.	29/04/2013-...
Veteriner Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Atatürk Üniversitesi	18/09/2019-...

Üniversitemiz akademik personelinin temel akademik alanlara göre dağılımına bakıldığında beşeri ve sosyal bilimler temel alanında 565, doğa ve mühendislik bilimleri temel alanında 341 ve sağlık bilimleri temel alanında 125 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin temel alanlara göre dağılımına Tablo 23’te yer verilmiştir.

Tablo 23: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı

UNVAN	BEŞERİ VE SOSYAL BİLİMLER	DOĞA VE MÜHENDİSLİK BİLİMLERİ	SAĞLIK BİLİMLERİ
Profesör Dr.	48	57	41
Doçent Dr.	30	37	16
Dr. Öğr. Üyesi	159	78	33
Öğretim Görevlisi	205	101	13
Araştırma Görevlisi	123	68	22
TOPLAM	565	341	125

Akademik personelin yaş ortalamalarına bakıldığında öğretim üyelerinin yaş ortalamasının 45,44 ve diğer öğretim elemanlarının yaş ortalamasının 37,19 olduğu görülmektedir. Akademik personelin yaş ortalamalarına Tablo 24’te yer verilmiştir.

Tablo 24: Akademik Personelin Yaş Ortalamaları

UNVAN	ORTALAMA
Öğretim Üyesi Yaş Ortalaması	45,44
Diğer Öğretim Elemanı Yaş Ortalaması	37,19

Akademik personelin cinsiyete göre dağılımlarına bakıldığında 1.031 akademik personelin 319’unun kadın (%30,94) ve 712’sinin erkek (%69,06) olduğu görülmektedir. Akademik personelin cinsiyete göre dağılımlarına Tablo 25’te yer verilmiştir.

Tablo 25: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımları

UNVAN	KADIN		ERKEK	
	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)
Profesör	23	7,21	121	16,99
Doçent	20	6,27	65	9,13
Dr. Öğr. Üyesi	79	24,76	191	26,83
Araştırma Görevlisi	93	29,15	117	16,43
Öğretim Görevlisi	104	32,60	218	30,62
TOPLAM	319	100,00	712	100,00

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Tablo 26’da gösterilmiştir.

Tablo 26: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımları

KIDEM ARALIĞI	1-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-24 YIL	25 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
Öğretim Üyesi Sayısı	10	8	59	76	107	66	172	498
Öğretim Üyesi Oranı	%2	%1,6	%11,84	%15,26	%21,48	%13,25	%34,53	100
Diğer Öğr. Elem. Sayısı	136	68	124	63	65	29	48	533
Diğer Öğr. Elem. Oranı	%27,30	%13,65	%24,89	%12,65	%13,05	%5,82	%9,63	100
TOPLAM	146	76	183	139	172	95	220	1.031
ORAN (%)	%14,16	%7,37	%17,74	%13,48	%16,68	%9,21	%21,33	100

1.3.5.2. İdari Personel Analizi

Üniversitede idari personele ayrılan 749 kadrodan 489'u (%65,29) dolu, 260'ı (%34,71) ise boştur. Üniversitede 327'si genel idari hizmetler, 8'i sağlık hizmetleri, 94'ü teknik hizmetler, 60'ı yardımcı hizmetli olmak üzere toplam 489 idari personel görev yapmaktadır. İdari personel kadrolarının sınıflar itibarı ile dolu ve boş kadro sayıları ve bu kadroların doluluk oranları Tablo 27'de gösterilmiştir.

Tablo 27: İdari Personelin Kadro Sınıfı İtibarıyla Dağılımı

KADRO SINIFI	DOLU KADRO	BOŞ KADRO	TOPLAM KADRO	DOLULUK ORANI (%)
Genel İdari Hizmetler	327	160	487	67,14
Sağlık Hizmetleri	8	13	21	38,9
Teknik Hizmetler	94	49	143	65,73
Avukatlık Hizmetleri	0	4	4	0
Yardımcı Hizmetli	60	34	94	63,82
TOPLAM	489	260	749	65,28

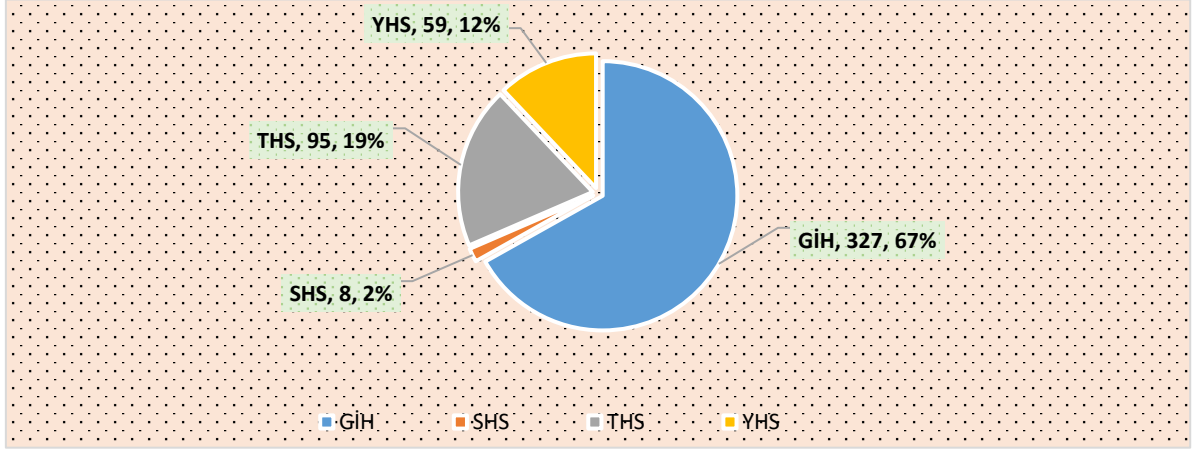
Üniversitemizde görev yapan 864 idari personelin 489'u kadrolu memur, 366'sı sürekli işçi ve 9'u sözleşmeli memurdur. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla görev yaptıkları birimlere göre dağılımları Tablo 28'de gösterilmiştir.

Tablo 28: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMİ	KADROLU MEMUR						SÜREKLİ İŞÇİ					SÖZLEŞMELİ PERSONEL- 657 4/B	GENEL TOPLAM
	GİH	AHS	SHS	THS	YHS	KADROLU MEMUR TOPLAMI	BÜRO PERSONELİ	GÜVENLİK PERSONELİ	TEKNİK HİZMETLER	YARDIMCI HİZMETLER	KADROLU İŞÇİ TOPLAMI		
Özel Kalem	2	-	-	-	1	3	1	-	-	-	1	-	4
Genel Sekreterlik	3	-	-	-	1	4	4	-	-	5	9	-	13
Personel Dai.Bşk.	15	-	-	-	1	16	1	-	-	1	2	-	18
İdari ve Mali İşl.Dai.Bşk	33	-	-	1	3	37	2	92	3	3	100	-	137
Öğrenci İşl.Dai.Bşk.	9	-	-	2	1	12	1	-	-	1	2	1	15
Yapı İşl.Tek.Dai.Bşk.	11	-	-	42	5	58	-	-	14	32	46	-	104
Strateji Gİş.Dai.Bşk.	18	-	-	-	1	19	1	-	-	1	2	-	21
Sağ.Kült.Spor.Dai.Bşk.	13	-	2	7	5	27	3	-	-	3	6	1	34
Bilgi İşlem Dai.Bşk.	2	-	-	6	2	10	1	-	1	1	3	1	14
Kütüp.Dok.Dai.Bşk.	11	-	-	4	1	16	1	-	-	4	5	-	21
Döner Sermaye İşletme Müd.	3	-	-	1	-	4	-	-	-	-	0	-	2
Hukuk Müşavirliği	2	-	-	-	-	2	-	-	-	1	1	-	5
Eğitim Fakültesi	5	-	-	-	3	8	1	4	-	4	9	-	17
Fen Edb.Fak.	12	-	-	-	-	12	1	-	-	7	8	-	20
Güzel Sant.Fak.	6	-	-	-	2	8	1	-	-	3	4	2	14
Hukuk Fakültesi	6	-	-	1	1	8	-	-	-	2	2	-	10
İ.İ.B.F.	12	-	-	-	1	13	1	1	-	5	7	-	20
İslami İlimler Fak.	3	-	-	-	-	3	1	-	-	5	6	-	9
Mühendislik Fak.	10	-	-	9	-	19	-	-	-	8	8	-	27
Teknoloji Fak.	9	-	-	3	-	12	3	-	-	2	5	-	17
Turizm Fak.	5	-	-	-	1	6	1	-	-	2	3	-	9
Veteriner Fakültesi	8	-	1	-	1	10	-	-	-	6	6	-	16
Spor Bilimleri Fakültesi	5	-	-	-	1	6	-	1	2	2	5	-	11
Bolvadin Uyg.Bil.Y.O.	4	-	-	1	1	6	-	-	-	2	2	-	8
Dev.Konservatuvarı	5	-	-	-	-	5	-	-	-	3	3	-	8
Yabancı Diller Y.O.	3	-	-	-	-	3	-	-	-	1	1	-	4
Afyon MYO	8	-	-	4	2	14	-	-	-	5	5	-	19
Başmakçı MYO	3	-	-	-	-	3	-	4	-	1	5	-	8
Bayat MYO	2	-	-	-	-	2	2	4	-	3	9	-	11
Bolvadin MYO	12	-	-	3	3	18	-	6	-	3	9	-	27
Çay MYO	5	-	-	1	2	8	-	4	-	-	4	-	12
Dazkırı MYO	3	-	-	-	-	3	1	4	-	1	6	1	10
Dinar MYO	6	-	-	1	1	8	-	5	-	1	6	-	14
Dinar Uyg.Bil.Y.O.	4	-	-	-	-	4	-	-	-	-	0	-	4
Emirdağ MYO	5	-	-	2	2	9	-	8	-	1	9	-	18
İncehisar MYO	3	-	-	1	1	5	-	4	-	1	5	-	10
Sandıklı Uyg.Bil.Y.O.	4	-	-	-	3	7	-	-	-	-	0	-	7
Sandıklı MYO	4	-	-	1	3	8	-	7	-	2	9	1	18
Sinanpaşa MYO	2	-	-	-	-	2	-	4	-	3	7	1	10
Sultandağı MYO	4	-	-	-	1	5	-	3	-	1	4	-	9
Şuhut MYO	4	-	-	1	1	6	-	4	-	3	7	-	13
Uzaktan Eğitim MYO	4	-	-	-	-	4	-	-	-	1	1	-	5
Fen Bilimleri Enst.	5	-	-	-	-	5	1	-	-	-	1	-	6
Sağlık Bilimleri Enst.	3	-	-	-	1	4	1	-	-	-	1	-	5
Sosyal Bilimleri Enst.	5	-	-	-	2	7	1	-	-	-	1	-	8
Basın ve Halkla İlişk.	3	-	-	1	-	4	-	-	-	1	1	-	5
Kalite Koordinatörlüğü	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	0	-	1
Bilimsel Arş.Proje.Kom.	3	-	-	-	1	4	-	-	-	-	0	-	4
Deney Hay.Arş.Uyg.Mer.	1	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	-	2
Farabi Değ.Prog.Kur.Ko.	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	0	-	1
Tekn. Transfer Ofisi Koord.	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	0	-	1
Enformatik Bölüm Bşk.	1	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	-	2
Gıda Kontrol Uyg.Arş.Mer.	1	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	-	2
İktisadi İşletmeler Müd.	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	0	-	1
Merkez Laboratuvarı	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	0	-	1
Okul Öncesi Eğt.Uyg.Merk.	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	0	-	1
Ölçme Seçme Yerl.Bir.	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	0	-	2
Radyo-TV Uyg.Arş.Merk.	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	0	-	1
Rıza Çerçel Kültür Merk.	1	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	-	2
TUAM	1	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	-	2
Uluslararası İlişkiler Müd.	1	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	-	2
Vet.Fak.Eğt.Arş.ve Uyg.Çiftliği	2	-	1	-	-	3	-	8	-	10	18	1	22
Vet.Fak.Teşhis ve Analiz Lab.	-	-	2	-	-	2	-	-	-	-	0	-	2
Veteriner Sağlık Uyg.Arş.Merk.	4	-	1	-	1	6	-	-	-	4	4	-	10
Sürekli Eğitim Uyg.Arş.Mrk.	-	-	-	-	1	1	-	-	-	1	1	-	2
Ahmet Şems.Karahisarı Uyg.Arş.Merk.	-	-	-	-	-	0	-	1	-	-	1	-	1
Kurum dışı	2	-	1	1	1	5	-	-	-	-	0	-	5
TOPLAM	327	0	8	95	59	489	30	164	20	152	366	9	864

Üniversitemiz idari personelinin hizmet sınıflarına göre dağılımı Grafik 2’de gösterilmiştir.

Grafik 2: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



Diğer kurumlardan üniversitemize görevlendirilen idari personel bilgilerine Tablo 29’da yer verilmiştir.

Tablo 29: Diğer Kurumlardan Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri

ÇALIŞTIĞI BİRİM	UNVAN	GELDİĞİ KURUM	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
Merkez Müdürlüğü	Veteriner	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	18.05.2018-Süresiz
Süt Satış Bürosu	Hizmetli	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	18.05.2018-Süresiz

Üniversitemizden diğer kurumlara görevlendirilen idari personel bilgilerine Tablo 30’da yer verilmiştir.

Tablo 30: Diğer Kurumlara Görevlendirilen İdari Personel Bilgileri

ÇALIŞTIĞI BİRİM	UNVAN	GİTTİĞİ KURUM	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
Genel Sekreterlik	Gen.Sek. Yardımcısı	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	18.05.2018-Süresiz
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Tekniker	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	18.05.2018-Süresiz
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	18.05.2018-Süresiz
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Hizmetli	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	18.05.2018-Süresiz

Üniversitemiz idari personelinin eğitim düzeyleri itibarıyla dağılımlarına bakıldığında 210'unun (%42,94) lisans düzeyinde olduğu görülmektedir. İdari personelin eğitim düzeyi bilgilerine Tablo 31'de yer verilmiştir.

Tablo 31: İdari Personelin Eğitim Düzeyi

EĞİTİM DÜZEYİ	SAYI	ORAN (%)
İlköğretim	53	10,83
Ortaöğretim	65	13,29
Ön Lisans	127	25,97
Lisans	210	42,94
Yüksek Lisans	33	6,74
Doktora	1	0,20
TOPLAM	489	100

İdari personelin yaş ortalaması 43,28 olmakla birlikte yaş gruplarına göre dağılımları Tablo 32'de gösterilmiştir.

Tablo 32: İdari Personelin Yaşları İtibarıyla Dağılımı

	21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51 VE ÜZERİ	TOPLAM	ORTALAMA
Kişi Sayısı	23	26	54	74	206	106	489	43,28
Oran (%)	4,70	5,31	11,04	15,13	42,12	21,67	100	

İdari personelin hizmet süreleri itibarıyla dağılımlarına bakıldığında 157 idari personelin (%32,11) 25 yıl ve üzeri ve 122 idari personelin (%24,95) 11-15 yıl arası hizmet süresi bulunduğu görülmektedir. İdari personelin hizmet süreleri itibarıyla dağılımı Tablo 33'te gösterilmiştir.

Tablo 33: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

	0-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-24 YIL	25 YIL ÜZERİ	TOPLAM
İdari Personel Sayısı	31	34	45	122	55	45	157	489
İdari Personel Oranı (%)	6,34	6,95	9,20	24,95	11,25	9,20	32,11	100

İdari personelin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 489 idari personelin 118'inin (%23,79) kadın personel, 371'inin (%76,21) erkek personel olduğu görülmektedir. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla cinsiyete göre dağılımları Tablo 34'te gösterilmiştir.

Tablo 34: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

KADRO SINIFI	KADIN		ERKEK		TOPLAM PERSONEL
	SAYI	ORAN(%)	SAYI	ORAN(%)	
Genel İdari Hizmetler	90	27,52	237	72,48	327
Sağlık Hizmetleri	2	25	6	75	8
Teknik Hizmetler	15	15,96	79	84,4	94
Yardımcı Hizmetli	11	18,33	49	81,66	60
TOPLAM	118	23,79	371	76,21	489

1.3.6. Sunulan Hizmetler

1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz tarafından sunulan eğitim hizmetlerine aşağıda yer verilmiştir:

Mezunlara Sunulan Hizmetler:

- Mezunlara yönelik hizmetler,
- Mezun öğrencilerin diplomalarının hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin Diploma Supplement belgelerinin hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin onur belgeleri ve üstün onur belgelerinin hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin Diploma Zayi Belgelerinin hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin öğrenim süresi içerisinde almış oldukları sertifikalarının hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin mezuniyetlerine ilişkin bilgilerin saklanması,
- Mezunların diğer programlarla ilgili eşdeğerlilik bilgilerin verilmesi,
- Mezunların kariyer bilgilerinin girişi için yönlendirmek ve arşivlenmesini sağlamak,
- Sertifika programlarından mezun olanların belgelerini hazırlanması ve kontrolünü yapmak,
- Mezuniyetlerinin diğer kurumlar için teyit işlemlerini yapmak,
- Mezunların bilgi sorgulaması.

Yatay ve Dikey Geçişle İlgili Hizmetler:

- Üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrencilerin başvurularının daha sağlıklı alınabilmesi adına başvurularını online başvuru sistemi üzerinden kabul etmek,
- Birimlerin yatay geçişlerdeki bilgi aksaklığına yardımcı olmak,
- Belge kontrolünü sağlamak,
- Yatay geçiş yapanların web ortamında yayınlanmasını sağlamak,
- Yatay geçiş hakkı elde edenlerin belgelerinin alınması,
- Akademik takvimin oluşturulması ve yürütülmesine ilişkin hizmetleri yürütmek,
- Üniversitemiz akademik takvim oluşturulması aşamasında tüm akademik birimlerin görüşleri alınarak taslak bir takvim oluşturulduktan sonra senato tarafından görüşülerek karara bağlanmaktadır.

Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirmeye İlişkin Yapılan Hizmetler:

- Programlarda yer alan derslerin öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri (AKTS) belirlenmektedir.
- Öğrencilerin yurt içi ve/veya yurt dışındaki işyeri ortamlarında gerçekleştirebilecekleri uygulama ve stajlar müfredatlarında zorunlu ise hesaplanan iş yükleri (AKTS) programın toplam iş yüküne dâhil edilmektedir. İsteğe bağlı yapılan uygulama ve stajlar ise programın toplam iş yüküne dâhil edilmeksizin, hesaplanan iş yükü miktarı ile öğrencinin transkript ve diploma ekinde gösterilmektedir.
- Öğrencinin eğitimi süresince; ödevler, tezler, laboratuvar vs. uygulamalar ile programların yürütülmesinde aktif rol almaları sağlanmaktadır.
- Başarı ölçme ve değerlendirme yöntemi (BÖDY) hedeflenen ders öğrenme çıktılarına ulaşıldığını ölçebilecek şekilde tasarlanmaktadır.
- Doğru, adil ve tutarlı şekilde değerlendirmeyi güvence altına almak için (sınavlar /notlandırma / derslerin tamamlanması / mezuniyet koşulları) önceden belirlenmekte ve ilan edilmektedir.

Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanınma ve Sertifikalandırmaya İlişkin Yapılan Hizmetler:

- Öğrencinin kabulü ile ilgili Yüksek Öğretim Kurumu'nun belirlediği tüm süreçler açıktır ve tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır.
- Yeni öğrencilerin kuruma / programa uyumlarının sağlanması için eğitim - öğretimin ilk haftasında oryantasyon programları uygulanmaktadır.
- Dereceye giren öğrenciler belirlenmekte, ayrıca not ortalamaları yüksek olan öğrencilerde onur ve üstün onur belgesi ile ödüllendirilmekte olup, ayrıca başarılı öğrencilerin eğitimi süresince yurt içi / yurt dışı alanı ile ilgili aktivitelere katılımı teşvik edilmekte ve sağlanmaktadır.
- Öğrencinin kabulünden mezuniyetine kadar akademik danışmanları tarafından takibi yapılmakta olup, öğrenci akademik danışmanları ile her zaman iletişim kurabilmektedir.
- İkili anlaşması bulunan tüm öğrenci hareketliliği (Farabi, Erasmus, Mevlana vs.) kapsamında alınan dersler eğitim protokolü ile tanınmaktadır. Diploma denkliği ile ilgili Yüksek Öğretim Kurumu'nun belirlediği gerekli düzenlemeler bulunmaktadır.

Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Desteklere İlişkin Yapılan Hizmetler:

➤ Öğrencilerin staj ve işyeri eğitimi gibi kurum dışı deneyim edinmeleri akademik staj sorumlularının takibi ve yönlendirilmeleri ile sağlanmaktadır.

➤ Uzaktan/karma eğitim süreçlerinde öğrencilere öğrenme kaynağı ve materyalleri farklı veritabanlarından sağlanabilmektedir. Uzaktan/karma öğrenme sürecinde öğrencilerin ve öğretim elemanlarının dijital kitap, makale, diğer süreli yayınlar, ders notları, sunumlar, ses dosyaları (podcast), video kayıtları gibi kaynaklara ve materyallere kampüs dışından erişimlerini karşılamak adına “Uzaktan Erişim Platformu” (DeepKnowledge e-Kütüphane Portalı) satın alınarak 2015 yılından bu yana kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır.

➤ Öğrenciler ve öğretim elemanları, üniversite ve araştırma merkezlerinde kullanılan ulusal veya uluslararası elektronik veri tabanlarına, kampüs dışından, hızlı, kolay ve güvenli bir şekilde VETİS ile proxy, VPN veya herhangi bir ek ayar yapmadan ulaşabilmektedirler.

➤ Afyon Kocatepe Üniversitesinde üretilen kitap, makale, tez, bildiri, rapor gibi bilgi kaynaklarının girişleri 2014 yılından bu yana DSpace AKÜ’ye (Açık Erişim) yapılmış, 31.10.2018 tarihi itibarıyla 4037 verinin girişi tamamlanarak araştırmacıların hizmetine Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının web sayfası aracılığıyla sunulmuştur. Ayrıca, Covid-19 pandemisi nedeniyle Afyon Kocatepe Üniversitesi öğrencileri veya diğer üniversitelerde öğrenim gören öğrenciler Hayat Eve Sığar (HES) kodu ile Ahmet Necdet Sezer kampüsünde bulunan Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesinden ve bilgisayar laboratuvarlarından hafta içi 09:00-17:00 saatleri arasında yararlanabilmişlerdir.

Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesine İlişkin Yapılan Hizmetler:

➤ İç paydaşların (öğrenciler ve çalışanlar) ile dış paydaşların (işveren, iş dünyası ve meslek örgütü temsilcileri, mezunlar, vb.) tüm talepleri kabul edilmekte ve değerlendirilmektedir.

➤ Günün gereksinimleri, paydaşların talepleri ve teknolojinin getirdiklerine göre gözden geçirme bölüm başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Katkı veren paydaşlar, öğrenci alanına göre belirlenmekte olup, uygulama ve staj süreçlerinde katkı sağlamaktadırlar.

➤ Değerlendirme sonuçları, programın güncellenmesi ve sürekli iyileştirilmesi için Yükseköğretim Kurumu’nun Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesinde yayımladığı “TYYÇ Yeterlilik Düzey Tanımları” na göre kullanılmaktadır.

➤ Programların eğitim amaçlarına ilişkin hedeflerine ulaştığını; öğrencilerin ve toplumun ihtiyaçlarına cevap verdiğini kurulan Mezun ve Kariyer Bilgi Sistemi sayesinde izlenmekte ve ölçülebilmektedir.

➤ Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütleri eğitim süresince verilen sertifikalar, mezuniyet sonrasında verilen Diploma ve Diploma Eki ile güvence altına alınmaktadır.

Üniversitemiz eğitim birimlerinde toplam 715 program bulunmaktadır. Programlardan 70'i doktora (%9,79), 116'sı tezli, 32'si tezsiz ve 9'u ikinci öğretim tezsiz olmak üzere 157'si yüksek lisans (%21,95) ve toplamda 227'si lisansüstü programdır (%31,74).

Programlardan 1'i 5 yıllık (%0,13), 51'i ikinci öğretim olmak üzere 128'i (%17,90) 4 yıllık ve toplam 129'u (%18,04) fakültede bulunan programlardır. Programlardan 6'sı ikinci öğretim (%0,83) olmak üzere 35'i (%4,89) yüksekokul programıdır.

Programlardan 6'sı uzaktan öğretim (%0,83), 115'i ikinci öğretim (%16,08) olmak üzere 324'ü (%45,31) ön lisans programlarından oluşmaktadır. Üniversitede bulunan eğitim birimlerinin kuruluş yılları, program türleri ve program sayıları Tablo 35'de gösterilmiştir.

Tablo 35: Program Sayıları

EĞİTİM BİRİMİ	Kuruluş Yılı	Doktora Program Sayısı	Yüksek Lisans (Tezli)	Yüksek Lisans (Tezsiz)	Yüksek Lisans (İl. Öğretim)	Lisans (5 Yıl)	Lisans (4 Yıl)	Lisans (4 Yıl- İl. Öğretim)	Ön Lisans	Ön Lisans (İl. Öğretim)	Ön Lisans (Uzaktan)	TOPLAM
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	1993	17	29	10	0	0	0	0	0	0	0	56
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2001	25	35	11	2	0	0	0	0	0	0	73
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1993	28	52	11	7	0	0	0	0	0	0	98
LİSANS ÜSTÜ BÖL.		70	116	32	9	0	0	0	0	0	0	227
Havacılık ve Uz. Bil. Fak.	2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veteriner Fakültesi	1995	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Eğitim Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	7	4	0	0	0	11
Fen Edebiyat Fakültesi	1992	0	0	0	0	0	14	12	0	0	0	26
Güzel Sanatlar Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	6	1	0	0	0	7
Hukuk Fakültesi	2011	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	1974	0	0	0	0	0	9	7	0	0	0	16
İslami İlimler Fakültesi	2012	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	3
Mühendislik Fakültesi	2001	0	0	0	0	0	12	6	0	0	0	18
Spor Bilimleri Fakültesi	2019	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	3
Teknik Eğitim Fakültesi	1992	0	0	0	0	0	5	3	0	0	0	8
Teknoloji Fakültesi	2010	0	0	0	0	0	10	10	0	0	0	20
Turizm Fakültesi	2013	0	0	0	0	0	8	7	0	0	0	15
FAKÜLTE BÖL. T.		0	0	0	0	1	77	51	0	0	0	129
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O.	2011	0	0	0	0	0	6	4	0	0	0	10
Dinar Uygulamalı Bil. Y.O.	2016	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	4
Sandıklı Uyg. Bil. Y.O.	2016	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2
Devlet Konservatuvarı Y.O.	1999	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	15
Turizm İşlet. ve Otel. YO.	2005	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	4
Yabancı Diller Y.O.	2004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
YÜKSEKOKUL BÖL. T.		0	0	0	0	0	29	6	0	0	0	35
LİSANS BÖLÜMLERİ T.		0	0	0	0	1	106	57	0	0	0	164
Afyon MYO	1992	0	0	0	0	0	0	0	50	34	0	84
Başmakçı MYO	2008	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	6
Bayat MYO	2006	0	0	0	0	0	0	0	9	7	0	16
Bolvadin MYO	1977	0	0	0	0	0	0	0	35	22	0	57
Çay MYO	1994	0	0	0	0	0	0	0	14	8	0	22
Dazkırı MYO	1998	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	3
Dinar MYO	1993	0	0	0	0	0	0	0	18	5	0	23
Emirdağ MYO	1993	0	0	0	0	0	0	0	12	11	0	23
İscehisar MYO	1994	0	0	0	0	0	0	0	13	3	0	16
Sandıklı MYO	1993	0	0	0	0	0	0	0	19	8	0	27
Sinanpaşa MYO	2006	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	6
Sultandağı MYO	1995	0	0	0	0	0	0	0	10	7	0	17
Şuhut MYO	1993	0	0	0	0	0	0	0	11	7	0	18
Uzaktan Eğitim MYO	2009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6
ÖN LİSANS BÖLÜML. T.		0	0	0	0	0	0	0	203	115	6	324
TOPLAM		70	116	32	9	1	106	57	203	115	6	715

2020 yıl sonu itibarı ile üniversitemizde toplam 35.589 öğrenci öğrenim görmektedir. Üniversitemiz öğrencilerinden 443'ü doktora programlarında, 1.992'si tezli yüksek lisans programlarında ve 298'i tezsiz yüksek lisans programlarında olmak üzere toplamda 2.733'ü lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir. Lisansüstü öğrencilerin 1.239'u (%45,33) kadın, 1.494'ü (%54,67) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %1,24'ü doktora, %6,44'ü yüksek lisans olmak üzere toplam %7,68'i lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 13.276'si normal öğretim ve 5.596'sı ikinci öğretim olmak üzere toplam 18.872'si fakültelerde; 1.836'sı normal öğretim ve 270'i ikinci öğretim olmak üzere toplam 2.106'sı yüksekokullarda; toplamda ise 20.978'i lisans programlarında öğrenim görmektedir. Lisans öğrencilerinin 10.055'i (%47,93) kadın, 10.923'ü (%52,07) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %53,03'ü fakülte, %5,92'si yüksekokul olmak üzere toplam %58,95'i lisans programlarında öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 7.934'ü normal öğretim, 2.320'si ikinci öğretim ve 572'si uzaktan öğretim olmak üzere toplam 10.826'sı meslek yüksekokulları ön lisans programlarında öğrenim görmektedir. Bu öğrencilerin 4.139'u (%38,23) kadın, 6.687'si (%61,77) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Ön lisans öğrencilerinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı ise %30,42'dur.

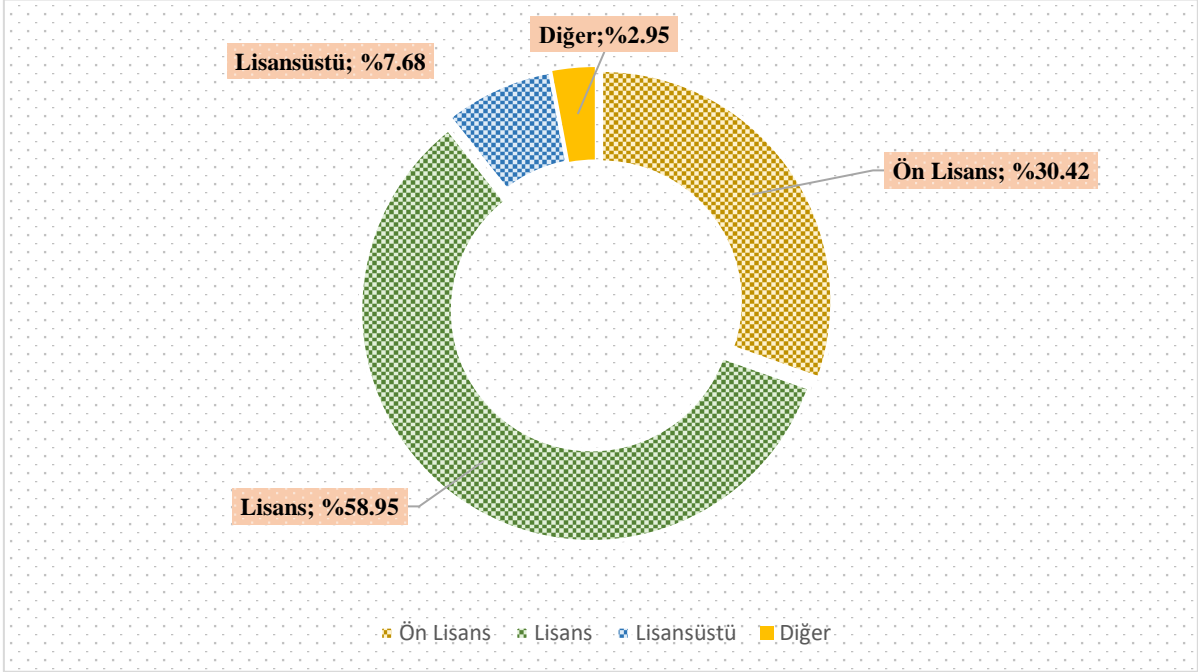
Üniversitemizde 34.537 öğrencimizin yanında 1.052 (%2,95) öğrencimiz pedagojik formasyon ve TÖMER sertifikası, erasmus, farabi ve mevlana değişim programları ile özel öğrenci kapsamında eğitim almaktadır. Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin eğitim birimleri itibarı ile dağılımı Tablo 36'da gösterilmiştir.

Tablo 36: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları

FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL/MESLEK YÜKSEKOKULU/ENSTİTÜ	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Örgün, İkinci ve Uzaktan Öğretim Toplam (Aktif) Öğrenci Sayısı			Oran (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Eğitim Fakültesi	1.225	541	1.766	50	37	87	0	0	0	1.275	578	1.853	5,21
Fen Edebiyat Fakültesi	1.670	950	2.620	989	664	1.653	0	0	0	2.659	1.614	4.273	12,01
Güzel Sanatlar Fakültesi	377	317	694	164	89	253	0	0	0	541	406	947	2,66
Hukuk Fakültesi	334	308	642	0	0	0	0	0	0	334	308	642	1,80
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1.133	1.324	2.457	439	611	1.050	0	0	0	1.572	1.935	3.507	9,85
İslami İlimler Fakültesi	441	230	671	342	174	516	0	0	0	783	404	1.187	3,34
Mühendislik Fakültesi	567	1.048	1.615	171	392	563	0	0	0	738	1.440	2.178	6,12
Spor Bilimleri Fakültesi	56	93	149	0	0	0	0	0	0	56	93	149	0,42
Teknik Eğitim Fakültesi	0	18	18	1	9	10	0	0	0	1	27	28	0,08
Teknoloji Fakültesi	173	1.192	1.365	80	782	862	0	0	0	253	1.974	2.227	6,26
Turizm Fakültesi	364	347	711	272	330	602	0	0	0	636	677	1.313	3,69
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Veteriner Fakültesi	210	358	568	0	0	0	0	0	0	210	358	568	1,60
FAKÜLTELER TOPLAMI	6.550	6.726	13.276	2.508	3.088	5.596	0	0	0	9.058	9.814	18.872	53,03
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	156	306	462	0	0	0	0	0	0	156	306	462	1,30
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	268	305	573	82	162	244	0	0	0	350	467	817	2,30
Dinar Uygulamalı Bilimler Y.O.	39	52	91	0	0	0	0	0	0	39	52	91	0,26
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	326	39	365	0	0	0	0	0	0	326	39	365	1,03
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O.	3	20	23	3	23	26	0	0	0	6	43	49	0,14
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Devlet Konservatuarı	120	202	322	0	0	0	0	0	0	120	202	322	0,90
YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI	912	924	1.836	85	185	270	0	0	0	997	1.109	2.106	5,92
Afyon Meslek Yüksekokulu	1.323	2.014	3.337	586	995	1.581	0	0	0	1.909	3.009	4.918	13,82
Başnaççı Meslek Yüksekokulu	57	39	96	0	0	0	0	0	0	57	39	96	0,27
Bayat Meslek Yüksekokulu	122	105	227	50	58	108	0	0	0	172	163	335	0,94
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	497	1.060	1.557	65	121	186	0	0	0	562	1.181	1.743	4,90
Çay Meslek Yüksekokulu	252	334	586	65	19	84	0	0	0	317	353	670	1,88
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	7	103	110	0	0	0	0	0	0	7	103	110	0,31
Dinar Meslek Yüksekokulu	53	105	158	3	2	5	0	0	0	56	107	163	0,46
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	252	325	577	101	124	225	0	0	0	353	449	802	2,25
İscehisar Meslek Yüksekokulu	16	137	153	1	6	7	0	0	0	17	143	160	0,45
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	181	309	490	6	9	15	0	0	0	187	318	505	1,42
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	41	70	111	0	0	0	0	0	0	41	70	111	0,31
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	115	104	219	10	4	14	0	0	0	125	108	233	0,65
Şuhut Meslek Yüksekokulu	176	137	313	31	64	95	0	0	0	207	201	408	1,15
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	129	443	572	129	443	572	1,61
MYO TOPLAMI	3.092	4.842	7.934	918	1.402	2.320	129	443	572	4.139	6.687	10.826	30,42
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	40	83	123	0	0	0	0	0	0	40	83	123	0,35
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	33	54	87	0	0	0	0	0	0	33	54	87	0,24
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora)	100	133	233	0	0	0	0	0	0	100	133	233	0,65
DOKTORA TOPLAMI	173	270	443	0	0	0	0	0	0	173	270	443	1,24
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (YL)	301	450	751	0	0	0	0	1	1	301	451	752	2,11
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (YL)	91	119	210	0	0	0	0	0	0	91	119	210	0,59
Sosyal Bilimler Enstitüsü (YL)	578	452	1.030	0	0	0	0	0	0	578	452	1.030	2,89
YÜKSEK LİSANS TOPLAMI	970	1.021	1.991	0	0	0	0	1	1	970	1.022	1.992	5,60
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	29	88	117	0	0	0	29	88	117	0,33
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	1	2	3	0	0	0	0	0	0	1	2	3	0,01
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Tezsiz YL)	4	5	9	35	87	122	27	20	47	66	112	178	0,50
TEZSİZ YÜKSEK LİSANS TOPL.	5	7	12	64	175	239	27	20	47	96	202	298	0,84
ENSTİTÜLER TOPLAMI	1.148	1.298	2.446	64	175	239	27	21	48	1.239	1.494	2.733	7,68
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	11.702	13.790	25.492	3.575	4.850	8.425	156	464	620	15.433	19.104	34.537	97,04
GENEL TOPLAM	12.309	14.226	26.535	3.579	4.853	8.432	157	465	622	16.045	19.544	35.589	100,00

Üniversitemiz öğrencilerinin eğitim düzeylerine göre dağılımı Grafik 3'te gösterilmiştir.

Grafik 3: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı



Öğrencilerin kampüslere göre dağılımına bakıldığında Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde 26.741 öğrenci (%77,43), Ahmet Karahisari Kampüsünde 1.187 öğrenci (%3,44), Bolvadin Kırkgöz Kampüsü'nde 2.560 öğrenci (%7,41), Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde 870 öğrenci (%2,52), Emirdağ Aziziye Kampüsünde 802 öğrenci (%2,32) ve diğer yerleşkelerde 2.377 öğrenci (%6,88) öğrenim görmektedir. Öğrenci sayılarının kampüslere göre dağılımı Tablo 37'de gösterilmiştir.

Tablo 37: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı

YERLEŞKE ADI	ÖRGÜN ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			İKİNCİ ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			UZAKTAN ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI			ORAN (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
ANS Kampüsü	8.859	10.336	19.195	2.819	4.107	6.926	156	464	620	11.834	14.907	26.741	77,43
A. Karahisari Kampüsü	441	230	671	342	174	516	0	0	0	783	404	1.187	3,44
Bolvadin Kırkgöz K.	765	1.365	2.130	147	283	430	0	0	0	912	1.648	2.560	7,41
Sandıklı Yunus Emre K.	507	348	855	6	9	15	0	0	0	513	357	870	2,52
Emirdağ Aziziye Kamp.	252	325	577	101	124	225	0	0	0	353	449	802	2,32
Diğer Yerleşkeler	878	1.186	2.064	160	153	313	0	0	0	1.038	1.339	2.377	6,88
TOPLAM	11.702	13.790	25.492	3.575	4.850	8.425	156	464	620	15.433	19.104	34.537	100,00

Üniversitemizde bulunan 12 lisans programında (7+1) işbaşı uygulamalı eğitim uygulanmaktadır. (7+1) işbaşı uygulamalı eğitimin uygulandığı fakülte ve programlar Tablo 38’de gösterilmiştir.

Tablo 38: (7+1) İşbaşı Uygulamalı Eğitim Uygulayan Programlar

FAKÜLTE	PROGRAM
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Bankacılık ve Sigortacılık
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Lojistik Yönetimi
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Muhasebe/Muhasebe ve Finans Yönetimi
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sosyal Hizmet
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Çocuk Gelişimi
Teknoloji Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Teknoloji Fakültesi	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği
Teknoloji Fakültesi	Otomotiv Mühendisliği
Teknoloji Fakültesi	Mekatronik Mühendisliği
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları

Üniversitemizde 79’u İngilizce İşletme bölümünde, 223’ü İslami İlimler bölümünde olmak üzere toplam 302 öğrenci zorunlu yabancı dil hazırlık eğitimi almaktadır. Zorunlu yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci bilgilerine Tablo 39’da yer verilmiştir.

Tablo 39: Zorunlu Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri

EĞİTİM BİRİMİ	SAYI
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	79
İslami İlimler Fakültesi	223
TOPLAM	302

Üniversitemizde 50’si İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, 12’si Mühendislik Fakültesinde, 48’i Teknoloji Fakültesinde ve 42’si Turizm Fakültesinde, 4’ü Veteriner Fakültesinde olmak üzere toplam 156 öğrenci isteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi almaktadır. İsteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci bilgilerine Tablo 40’ta yer verilmiştir.

Tablo 40: İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri

EĞİTİM BİRİMİ	SAYI
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	50
Mühendislik Fakültesi	12
Teknoloji Fakültesi	48
Turizm Fakültesi	42
Veteriner Fakültesi	4
TOPLAM	156

Çift anadal ve yan dal programlarından faydalanan öğrenci sayılarına ve öğrenim gördükleri eğitim birimlerine Tablo 41’de yer verilmiştir.

Tablo 41: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİN ADI	ÇİFT ANADAL	YAN DAL
Fen-Edebiyat Fakültesi	17	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	6
Mühendislik Fakültesi	4	-
Teknoloji Fakültesi	7	5
Turizm Fakültesi	4	-
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	11	-
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	12	-
TOPLAM	57	11

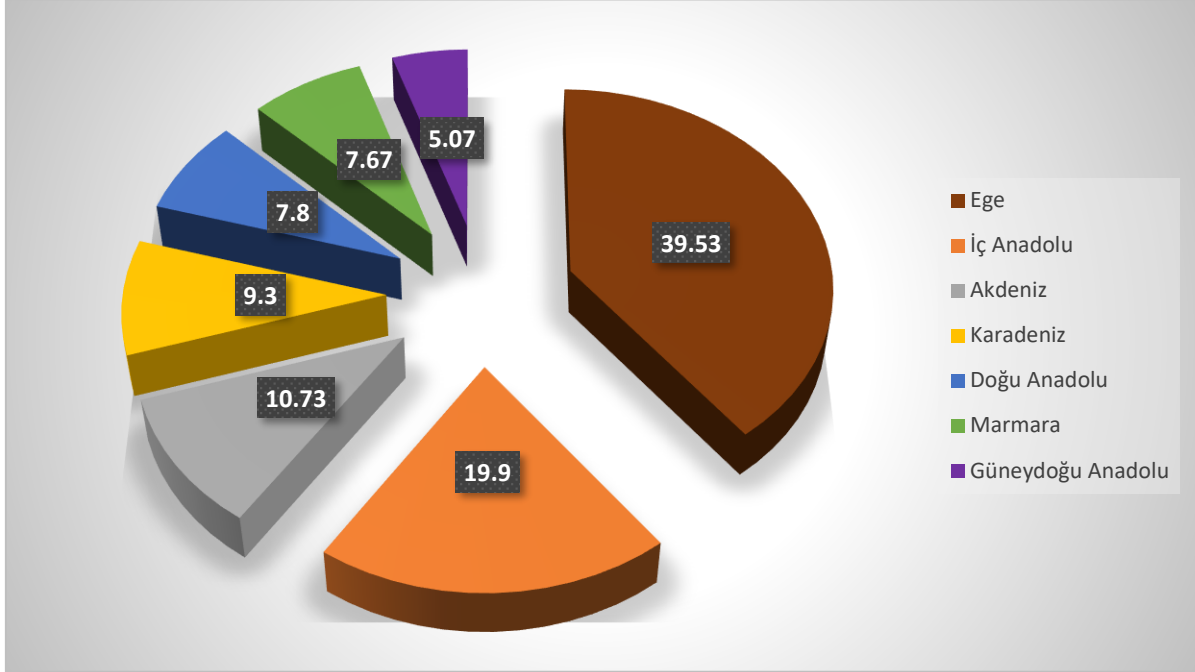
Üniversitemiz öğrencilerinin nüfusa kayıtlı oldukları illere göre dağılımları Tablo 42’de verilmiştir.

Tablo 42: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı

İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Adana	397	Elazığ	155	Manisa	1.077
Adıyaman	182	Erzincan	103	Mardin	267
Afyonkarahisar	8.233	Erzurum	437	Mersin	551
Ağrı	319	Eskişehir	827	Muğla	421
Aksaray	104	Gaziantep	306	Muş	238
Amasya	155	Giresun	169	Nevşehir	144
Ankara	1.138	Gümüşhane	109	Niğde	177
Antalya	870	Hakkari	38	Ordu	291
Ardahan	160	Hatay	384	Osmaniye	237
Artvin	104	Iğdır	66	Rize	119
Aydın	569	Isparta	454	Sakarya	201
Balıkesir	600	İstanbul	208	Samsun	354
Bartın	56	İzmir	965	Siirt	103
Batman	107	Kahramanmaraş	348	Sinop	109
Bayburt	51	Karabük	66	Sivas	349
Bilecik	162	Karaman	226	Şanlıurfa	495
Bingöl	78	Kars	284	Şırnak	72
Bitlis	151	Kastamonu	139	Tekirdağ	79
Bolu	130	Kayseri	294	Tokat	254
Burdur	326	Kırıkkale	222	Trabzon	205
Bursa	886	Kırklareli	47	Tunceli	38
Canakkale	149	Kırşehir	196	Uşak	531
Cankırı	251	Kilis	51	Van	229
Corum	456	KKTC	0	Yalova	26
Denizli	751	Kocaeli	145	Yozgat	427
Diyarbakır	249	Konya	2.065	Yurt Dışı	1.044
Düzce	93	Kütahya	951	Zonguldak	138
Edirne	49	Malatya	248	Bilinmiyor	82
Ege	13.653	İç Anadolu	6.873	Karadeniz	3.212
Akdeniz	3.705	Marmara	2.649	Güneydoğu	1.751
Doğu Anadolu	2.694		GENEL TOPLAM		34.537

Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına bakıldığında Ege Bölgesi %39,53 ile birinci, İç Anadolu Bölgesi %19,90 ile ikinci, Akdeniz Bölgesi %10,73 ile üçüncü, Karadeniz Bölgesi %9,30 ile dördüncü, Doğu Anadolu Bölgesi %7,80 ile beşinci, Marmara Bölgesi %7,67 ile altıncı ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi %5,07 ile yedinci sırada yer almaktadır. Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına Grafik 4’te yer verilmiştir.

Grafik 4: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı



Üniversitemizde toplam 1.075 uluslararası öğrenci öğrenim görmektedir. Uluslararası öğrencilerin öğrenim gördükleri eğitim programlarına göre dağılımları ve yüzdeleri Tablo 43’te gösterilmiştir.

Tablo 43: Uluslararası Öğrenci Sayılarının Eğitim Programlarına Göre Dağılımı

PROGRAMIN ADI	SAYI	PROGRAMIN ADI	SAYI	PROGRAMIN ADI	SAYI
Antrenörlük Eğitimi	8	İnşaat Mühendisliği	44	Okul Öncesi Öğretmenliği	10
Aşçılık	17	İslam Tarihi ve Sanatları (YL) (TEZLİ)	2	Otomotiv Mühendisliği	30
Bankacılık ve Sigortacılık	4	İslami İlimler	13	Özel Hukuk (YL) (TEZLİ) (ANADOLU UNV. ORTAK)	1
Beden Eğitimi ve Spor (YL) (TEZLİ)	1	İstatistik	2	Patoloji (VETERİNER) (DR)	1
Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	3	İşletme	37	Pazarlama	10
Besin/Gıda Hijyeni ve Teknolojisi (VETERİNER) (DR)	1	İşletme (İngilizce)	27	Psikoloji	4
Bilgisayar (YL) (TEZLİ)	1	İşletme (İngilizce) (YL)(TEZLİ)	4	Radio ve Televizyon Programcılığı	9
Bilgisayar Programcılığı	10	İşletme Yönetimi	8	Raylı Sistemler Yol Teknolojisi	8
Bilgisayar Programcılığı (UZAKTAN EĞİTİM)	2	İşletme Yönetimi (İÖ) (YL) (TEZSİZ)	2	Rekreasyon	2
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği	3	Kamu Yönetimi	3	Resim	1
Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	22	Katılım Bankacılığı (YL) (TEZLİ)	1	Sanat ve Tasarım (YL) (TEZLİ)	2
Biyomedikal Mühendisliği	48	Kimya	10	Seyahat İşletmeciliği	1
Biyomedikal Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	2	Kimya (YL) (TEZLİ)	2	Sınıf Eğitimi (YL) (TEZLİ)	1
Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	17	Kimya Mühendisliği	16	Sınıf Öğretmenliği	13
Cerrahi (VETERİNER) (YL) (TEZLİ)	1	Kimya Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	1	Sinema ve Televizyon	11
Coğrafya	8	Konaklama İşletmeciliği	2	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	15
Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	12	Lojistik Yönetimi	6	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (İÖ)	7
Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (YL) (TEZLİ)	2	Maden Mühendisliği	13	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (YL) (TEZLİ)	10
Çocuk Gelişimi	17	Maden Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	1	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	7
Doğal Yapı Taşları Teknolojisi	2	Makine	7	Sosyal Hizmet	4
Eğitim Bilimleri (YL) (TEZLİ)	1	Makine Mühendisliği	13	Sosyoloji	10
Eğitim Programları ve Öğretim (UÖ) (YL) (TEZSİZ)	1	Makine Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	1	Sosyoloji (İÖ)	2
Elektrik	10	Mali Hukuk (İÖ) (YL) (TEZSİZ)	1	Sosyoloji (YL) (TEZLİ)	1
Elektrik Mühendisliği	13	Maliye	35	Tarih	13
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	18	Maliye (YL) (TEZLİ)	1	Tarih (YL) (TEZLİ)	2
Elektrik-Elektronik Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	1	Malzeme Bilimi ve Mühendisliği	1	Turizm İşletmeciliği	9
Elektronik Teknolojisi	6	Malzeme Bilimi ve Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	1	Turizm İşletmeciliği (DR)	1
Felsefe	6	Matematik	8	Turizm İşletmeciliği (YL) (TEZLİ)	1
Fen Bilgisi Öğretmenliği	10	Matematik (YL) (TEZLİ)	1	Turizm Rehberliği	9
Fizik (YL) (TEZLİ)	1	Medikal Biyoloji ve Genetik (VETERİNER) (DR)	1	Turizm Rehberliği (İÖ) (YL) (TEZSİZ)	3
Gastronomi ve Mutfak Sanatları	11	Mekatronik Mühendisliği	13	Turizm ve Otel İşletmeciliği	17
Gıda Mühendisliği	21	Mekatronik Mühendisliği (İÖ)	2	Türk Dili ve Edebiyatı	8
Gıda Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	3	Mermer Teknolojisi	9	Türk Dili ve Edebiyatı (YL) (TEZLİ)	1
Gıda Teknolojisi	11	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	3	Türkçe Eğitimi (YL) (TEZLİ)	1
Harita Mühendisliği	26	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği (YL) (TEZLİ)	1	Türkçe Öğretmenliği	10
Hayvan Besleme ve Beslenme Hastalıkları (DR)	2	Mimari Restorasyon	9	Uluslararası Ticaret ve Finans	11
Hayvan Besleme ve Beslenme Hastalıkları (YL) (TEZLİ)	1	Moleküler Biyoloji ve Genetik	10	Uluslararası Ticaret ve Finansman	27
Hukuk	10	Moleküler Biyoloji ve Genetik (YL) (TEZLİ)	2	Uluslararası Ticaret ve Finansman (YL) (TEZLİ)	4
İç Mekan Tasarımı	7	Muhasebe	2	Üretim Yönetimi ve Pazarlama (YL) (TEZLİ)	2
İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	20	Muhasebe ve Finans Yönetimi	3	Veteriner	22
İktisat	26	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	13	Yenilenebilir Enerji Sistemleri (YL) (TEZLİ)	1
İktisat (YL) (TEZLİ)	2	Müzik (Sanatta Yeterlik)	1	Yerel Yönetimler	15
İlköğretim Matematik Öğretmenliği	9	Müzik (YL) (TEZLİ)	2	Yönetim ve Organizasyon (YL) (TEZLİ)	3
TOPLAM				1.075	

2020 yılında gerçekleştiren üniversite sınavı ile 2020-2021 eğitim-öğretim yılında üniversitemiz eğitim birimleri kontenjanlarına yapılan başvurular sonucunda Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Eğitim Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu, Sultandağı Meslek Yüksekokulu, Turizm Fakültesi, Veteriner Fakültesinde %100 olmak üzere 27 eğitim biriminin 20'sinde %90'ın üzerinde kontenjan doluluk oranı gerçekleşmiştir. Eğitim birimlerimizin YKS kontenjanı ve doluluk oranlarına Tablo 44'te yer verilmiştir.

Tablo 44: Eğitim Birimlerinin Kontenjan ve Doluluk Oranı

EĞİTİM BİRİMİ	KONTENJAN SAYISI	KAYIT YAPTIRAN ÖĞRENCİ SAYISI	BOŞ KALAN KONTENJAN	DOLULUK ORANI (%)
Dinar Uygulamalı Bilimler Y.O.	62	62	0	100
Eğitim Fakültesi	331	331	0	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	186	186	0	100
Hukuk Fakültesi	144	144	0	100
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	104	104	0	100
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	36	36	0	100
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	72	72	0	100
Turizm Fakültesi	248	248	0	100
Veteriner Fakültesi	82	82	0	100
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	496	494	2	99,6
Fen-Edebiyat Fakültesi	867	863	4	99,54
İslami İlimler Fakültesi	206	205	1	99,51
Bayat Meslek Yüksekokulu	135	134	1	99,26
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	68	67	1	98,53
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	339	329	10	97,05
Afyon Meslek Yüksekokulu	1.510	1.443	67	95,56
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	175	167	8	95,43
Şuhut Meslek Yüksekokulu	166	157	9	94,58
Çay Meslek Yüksekokulu	211	199	12	94,31
Dinar Meslek Yüksekokulu	52	49	3	94,23
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	491	430	61	87,58
Teknoloji Fakültesi	222	173	49	77,93
İscehisar Meslek Yüksekokulu	78	58	20	74,36
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	187	133	54	71,12
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	67	43	24	64,18
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	62	36	26	58,06
Mühendislik Fakültesi	313	115	198	36,74
TOPLAM	6.910	6.360	550	92,04

2020-2021 eğitim-öğretim yılında üniversitemize yerleşen 6.870 öğrenciden ilk 10.000'de 7 öğrenci (%0,10), 10.001-20.000 arasında 38 öğrenci (%0,55), 20.001-50.000 arasında 294 öğrenci (%4,28), 50.001-100.000 arasında 398 öğrenci (%5,79), 100.001-150.000 arasında 183 öğrenci (%2,66), 150.001-200.000 arasında 189 öğrenci (%2,75),

200.001-250.000 arasında 280 öğrenci (%4,08) ve 250.001 ve üzeri sıralaması olan 5.481 öğrenci (%79,78) bulunmaktadır. Üniversiteye yerleşen öğrencilerin başarı sıralamaları Tablo 45'te gösterilmiştir.

Tablo 45: Üniversitemizi Kazanan Öğrencilerin Başarı Sıralamaları

BAŞARI SIRALAMASI	SAYI	ORAN (%)
İlk 10.000	7	0,10
10.001-20.000	38	0,55
20.001-50.000	294	4,28
50.001-100.000	398	5,79
100.001- 150.000	183	2,66
150.001-200.000	189	2,75
200.001-250.000	280	4,08
250.001 +	5.481	79,78
TOPLAM	6.870	100,00

Üniversitemize diğer üniversitelerden yatay geçiş ile gelen 297 öğrenci, dikey geçiş ile gelen 184 öğrenci bulunmaktadır. Geçiş yapan 522 öğrencinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı %1,39'dur. Üniversitemizden diğer üniversitelere yatay geçiş yapan 324 öğrenci bulunmaktadır. 2020 yılında geçiş yapan öğrenci sayıları Tablo 46'da gösterilmiştir.

Tablo 46: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları

GEÇİŞ TÜRÜ	GELEN	GİDEN
Yatay Geçiş	297	324
Dikey Geçiş	184	Veri Bulunmamaktadır.

2020 yılında üniversitemiz eğitim birimlerinden mezun olabilme durumuna gelen 17.609 öğrenciden 7.186'sı (%40,81) mezun olmuştur. Üniversitemiz öğrencilerinin mezuniyet oranlarının eğitim birimlerine göre dağılımları Tablo 47'de gösterilmiştir.

Tablo 47: Mezun Sayı ve Oranları

OKUL ADI	MEZUN OLABİLME DURUMUNDAKİ ÖĞRENCİ SAYISI	MEZUN OLAN ÖĞRENCİ SAYISI	MEZUN ORANI (%)
Eğitim Fakültesi	748	522	69,79
Hukuk Fakültesi	169	113	66,86
İslami İlimler Fakültesi	281	187	66,55
Şuhut MYO	252	144	57,14
Turizm Fakültesi	463	250	54
İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi	1.807	944	52,24
Veteriner Fakültesi	164	85	51,83
Mühendislik Fakültesi	1.217	626	51,44
Bayat MYO	200	99	49,5
Fen-Edebiyat Fakültesi	1.657	795	47,98
Beden Eğitimi Ve Spor Y.O.	202	96	47,52
Fen Bilimleri Enstitüsü	463	198	42,76
Teknoloji Fakültesi	1.229	502	40,85
Çay MYO	468	189	40,38
Dazkırı MYO	67	26	38,81
Başmakçı MYO	60	23	38,33
Devlet Konservatuvarı	101	38	37,62
Güzel Sanatlar Fakültesi	316	118	37,34
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O.	499	181	36,27
Dinar MYO	112	39	34,82
Sandıklı MYO	373	125	33,51
Emirdağ MYO	466	150	32,19
Afyon MYO	3.304	989	29,93
Bolvadin MYO	1.304	367	28,14
Sosyal Bilimler Enstitüsü	748	206	27,54
Sinanpaşa MYO	75	20	26,67
Sultandağı MYO	161	41	25,47
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	145	25	17,24
İscehisar MYO	103	17	16,5
Uzaktan Eğitim MYO	406	65	16,01
Turizm İşlet. ve Otelcilik Y.O.	49	6	12,24
TOPLAM	17.609	7.186	40,81

Çift anadal ve yan dal programlarından 2020 yılında mezun olan öğrenci sayılarına ve mezun olan öğrencilerin öğrenim gördükleri eğitim birimlerine Tablo 48’de yer verilmiştir.

Tablo 48: Çift Anadal ve Yan Dal Programlarından Mezun Olan Öğrenci Sayısı

BİRİMİN ADI	ÇİFT ANADAL	YAN DAL
Teknoloji Fakültesi	3	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	2
Fen-Edebiyat Fakültesi	1	-
TOPLAM	5	2

Üniversitemizde 2020 yılı içerisinde 187.725'i maaş karşılığı, 444.127'si ücret karşılığı olmak üzere toplam 631.852 saat ders verilmiştir. Öğrenim türlerine göre 2020 yılı içerisinde programlarda okutulan ders saati sayıları Tablo 49'da gösterilmiştir.

Tablo 49: Yıllık Ders Saati Sayıları

	I.ÖĞRETİM		II.ÖĞRETİM		UZAKTAN ÖĞRETİM		TOPLAM		TOPLAM
	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	
Lisansüstü	19.810	247.189	6	2.692	0	441	19.816	250.322	270.138
Lisans	113.960	97.950	1.608	46.851	0	0	115.568	144.801	260.369
Ön Lisans	50.363	33.498	981	13.557	997	1.949	52.341	49.004	101.345
TOPLAM	184.133	378.637	2.595	63.100	997	2.390	187.725	444.127	631.852

Üniversitemizde 2.676'sı zorunlu, 75'i isteğe bağlı olmak üzere toplam 2.751 öğrenci staj yapmıştır. Staj yapan öğrencilerin eğitim birimlerine göre dağılımları Tablo 50'de gösterilmiştir.

Tablo 50: Zorunlu ve İsteğe Bağlı Staj Yapan Öğrenci Sayıları

EĞİTİM BİRİMİ	ÖĞRENCİ SAYISI		TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI	ORAN (%)
	ZORUNLU	İSTEĞE BAĞLI		
Teknoloji Fakültesi	857	0	857	31,15
Mühendislik Fakültesi	428	0	428	15,56
Afyon Meslek Yüksekokulu	389	0	389	14,14
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	232	0	232	8,43
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	121	0	121	4,4
Bayat Meslek Yüksekokulu	110	0	110	4
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	86	0	86	3,13
Güzel Sanatlar Fakültesi	80	0	80	2,91
Şuhut Meslek Yüksekokulu	74	0	74	2,69
Veteriner Fakültesi	68	0	68	2,47
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	63	0	63	2,29
Çay Meslek Yüksekokulu	0	60	60	2,18
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	37	0	37	1,34
Turizm Fakültesi	36	0	36	1,31
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	27	0	27	0,98
Dinar Meslek Yüksekokulu	23	0	23	0,84
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	17	0	17	0,62
İsçhisar Meslek Yüksekokulu	16	0	16	0,58
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0	15	15	0,55
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	6	0	6	0,22
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	6	0	6	0,22
TOPLAM	2.676	75	2.751	100

Üniversitemiz öğrencileri öğrenim alanları itibarı ile değerlendirildiğinde; 19.848 öğrenci (%57,47) ile beşeri ve sosyal bilimler temel alanı birinci, 10.793 öğrenci (%31,25) ile doğa ve mühendislik bilimleri temel alanı ikinci, 3.896 öğrenci (%11,28) ile sağlık

bilimleri temel alanı üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrenim türleri itibarıyla öğrencilerin temel alanlara göre dağılımlarına Tablo 51’de yer verilmiştir.

Tablo 51: Öğrenim Türleri İtibarıyla Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı

ALAN ADI	ÖĞRENİM TÜRÜ						TOPLAM	ORAN (%)
	ÖN LİSANS		LİSANS		LİSANSÜSTÜ			
	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)		
Beşeri ve Sosyal Bilimler	4.429	12,82	13.975	40,46	1.444	4,18	19.848	57,47
Doğa ve Mühendislik Bil.	4.436	12,84	5.471	15,84	886	2,57	10.793	31,25
Sağlık Bilimleri	1.961	5,68	1.532	4,43	403	1,16	3.896	11,28
TOPLAM	10.826	31,34	20.978	60,74	2.733	7,91	34.537	100,00

1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri

Değişim Programlarına İlişkin Sunulan Hizmetler:

- Değişim programlarına giden öğrenci için bilgi girişleri ve belge düzenlemesine yardımcı olmak,
- Değişim programından yararlanan öğrencinin not ve diğer bilgi girişlerini yapmak,
- Ders intibak için birimlere yönerge dâhilinde bilgi vermek.

Erasmus Değişim Programı kapsamında 2020 yılında 4’ü lisans, 1’i lisansüstü olmak üzere üniversitemize toplam 5 öğrenci gelmiştir. Üniversitemize gelen öğrencilerin geldikleri ülke ve üniversite bilgilerine Tablo 52’de yer verilmiştir.

Tablo 52: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

GELDİĞİ ÜLKE	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI	
		LİSANS	LİSANSÜSTÜ
Gürcistan	Shota Rustaveli State University	1	0
Moldova	State Agrarian University of Moldova	1	0
Ukrayna	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	0	1
Bosna Hersek	Tuzla University	1	0
Bosna Hersek	International University of Sarajevo	1	0
TOPLAM		4	1

Erasmus+ Değişim Programı kapsamında 2020 yılında Avrupa’nın çeşitli ülkelerine 128’i lisans, 1’i lisansüstü olmak üzere toplam 129 öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 258.433,01 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 53’te yer verilmiştir.

Tablo 53: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

GİDİLEN ÜLKE	GİDİLEN ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI		GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (€)
		LİSANS	LİSANS ÜSTÜ	
Polonya	Akademia Sztuki W Szczecinie	2		4.900,00
Polonya	Akademia Wychowania Fizycznego Jozefa Pilsudskiego W Warszawie	4		4.770,00
Polonya	Akademia Muzyczna W Krakowie	1		1.210,00
Slovakya	Ekonomicka Univerzita V Bratislave	4		5.371,80
Almanya	Georg-August-Universitaet Goettingen Stiftung Oeffentlichen Rechts	4		16.172,84
Almanya	Heinrich-Heine-Universitaet Duesseldorf	1		6.000,00
Belçika	Hogeschool Gent	3		6.600,00
Portekiz	Instituto Politecnico Do Cavado E Do Ave	1		1.750,00
Portekiz	Instituto Politécnico De Bragança	3		5.801,00
Litvanya	Klaipedos Universitetas	1		1.370,00
Letonya	Latvijas Universitate	1		638,01
Litvanya	Lietuvos Verslo Kolegija	1		1.530,00
Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkola Informatyki I Przedsiębiorczosci W Lomzy	1		2.172,51
Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa Im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego W Kaliszu	1		1.320,00
Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa We Wloclawku	2		4.110,00
Polonya	Politechnika Lubelska	6		9.220,00
Polonya	Politechnika Poznanska	1		1.680,00
Polonya	Szkola Glowna Gospodarstwa Wiejskiego	1		2.700,00
Almanya	Technische Universitaet Bergakademie Freiberg	1		1.767,00
İtalya	Universita Degli Studi Del Sannio	1		3.683,00
İtalya	Universita Degli Studi Di Firenze	1		2.517,00
İtalya	Universita Degli Studi Di Padova	1		3.750,00
İtalya	Universitat De Girona	1		1.767,00
Romanya	Universitatea Transilvania Din Brasov	1		1.340,00
İtalya	Politecnico Di Bari	2		5.600,00
Macaristan	Szegedi Tudományegyetem	2		3.040,00
İspanya	Universidad De Huelva	4		10.967,00
Portekiz	Universidade Dos Acores	2		4.334,00
İtalya	Universita Degli Studi Di Foggia	2		3.995,14
İtalya	Universita Degli Studi Di Salerno	3		5.266,92
Almanya	Universitaet Duisburg-Essen	4		10.883,00
Romanya	Universitatea Dunarea De Jos Din Galati	9		13.290,00
Polonya	Uniwersytet Ekonomiczny We Wroclawiu	6		10.940,00
Polonya	Uniwersytet Im. Adama Mickiewicza W Poznaniu	2		4.130,00
Polonya	Uniwersytet Lodzki	7		14.120,00
Polonya	Uniwersytet Przyrodniczy We Wroclawiu	5		12.535,61
Polonya	Uniwersytet Slaski	3		5.760,00
Polonya	Uniwersytet Wroclawski	4		4.220,00
Polonya	Uniwersytet Zielonogorski	3		7.349,56
Litvanya	Vilniaus Kolegija	2		4.170,00
Litvanya	Vilniaus Technologiju Ir Dizaino Kolegija	9		13.103,98
Çekya	Vysoke Ucení Technické V Brne	2		1.649,10
Polonya	Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny W Szczecinie	5		11.170,00
Polonya	Wyzsza Szkola Bankowa W Gdansk	4		8.440,00
Polonya	Wyzsza Szkola Administracji I Biznesu Im. E. Kwiatkowskiego W Gdyni	2		2.630,00
Bosna Hersek	International University Of Sarajevo	1	1	5.016,54
Ukrayna	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	1		3.682,00
TOPLAM		129		258.433,01

Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2020 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 1'i lisans, 2'si lisansüstü olmak üzere toplam 3 öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 9.380 € harcama yapılmıştır. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 54'te yer verilmiştir.

Tablo 54: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

GİDİLEN ÜLKE	GİDİLEN ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI		GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (€)
		LİSANS	LİSANS ÜSTÜ	
İskoçya	University Of Glasgow		1	5.600,00
İtalya	Universita Degli Studi Di Perugia	1		1.780,00
Polonya	Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny W Szczecinie		1	3.000,00
TOPLAM		3		9.380,00

Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2020 yılında üniversitemize 1 öğrenci gelmiştir. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında gelen öğrenci bilgilerine Tablo 55’te yer verilmiştir.

Tablo 55: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

GELDİĞİ ÜLKE	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI
		LİSANSÜSTÜ
Fransa	Audencia Business School	1

Farabi Değişim Programı kapsamında üniversitemize diğer üniversitelerden 4 lisans öğrencisi gelmiştir. Gelen öğrencilerin geldikleri üniversite bilgilerine Tablo 56’da yer verilmiştir.

Tablo 56: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI
	LİSANS
Erzurum Teknik Üniversitesi	1
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	1
Pamukkale Üniversitesi	1
Siirt Üniversitesi	1
TOPLAM	4

Farabi Değişim Programı kapsamında üniversitemizden diğer üniversitelere toplamda 19 lisans öğrencisi gitmiş ve bu öğrenciler için 18.259,39 TL harcama yapılmıştır. Covid-19 pandemisi nedeniyle Yükseköğretim Kurumlarında alınacak tedbirlere ilişkin yapılan çalışmalar kapsamında, Farabi Değişim Programı çerçevesinde gerçekleştirilmesi planlanan 2020-2021 eğitim öğretim yılı hareketliliğinin mevcut riskler göz önüne alınarak ikinci bir duyuruya kadar ertelenmesi Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 01.04.2020 tarihli toplantısında uygun bulunmuş ve bu dönemde Farabi Değişim Programı kapsamında

öğrenci hareketliliği gerçekleştirilememiştir. Farabi Değişim Programı kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 57’de yer verilmiştir.

Tablo 57: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

GİTTİĞİ ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI		GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (TL)
	2019-2020 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİ		
	LİSANS		
Anadolu Üniversitesi	2		1560
Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	1		1140
Bursa Uludağ Üniversitesi	2		2136
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	1		1140
Dokuz Eylül Üniversitesi	1		894,89
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	3		2801,93
Hacettepe Üniversitesi	2		1560
Harran Üniversitesi	2		2100
Pamukkale Üniversitesi	1		1140
Süleyman Demirel Üniversitesi	1		1027,5
Uşak Üniversitesi	1		1140
Van Yüzüncüyıl Üniversitesi	1		801,18
Yalova Üniversitesi	1		817,89
TOPLAM	19		18.259,39

Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği kapsamında 2020 yılında 8 personelimiz gitmiştir. Giden personel için 62.811 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden personel bilgilerine Tablo 58’de yer verilmiştir.

Tablo 58: Erasmus+ Değişim Programı Personel Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Bilgileri

GİDİLEN ÜLKE	GİDİLEN ÜNİVERSİTE	GİDEN PERSONEL SAYISI	GİDEN PERSONEL HARCAMASI (€)
Slovenya	Univerza V Mariboru	1	870,00
Hollanda	Rijksuniversiteit Groningen	1	1.040,00
İtalya	Conservatorio Di Musica "Luigi Cherubini"	1	955,00
Hollanda	Islamic University of Rotterdam	2	1.536,00
Litvanya	Kauno Technologijos Universitetas	1	632,00
İtalya	Universita Degli Studi Di Padova	1	683,00
Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University	1	1.535,00
TOPLAM		8	7.251,00

Erasmus ve Mevlana Değişim Programları kapsamında ikili anlaşma yapılan ülke ve kurum bilgilerine Tablo 59’da yer verilmiştir.

Tablo 59: Erasmus ve Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkilî Anlaşmalar

KURUM ADI	ÜLKE
Kyrgyzstan Turkey Manas University (Mevlana)	Kırgızistan
Satbayev University (Mevlana)	Kırgızistan
University Of Mazandaran (Mevlana)	İran
International İslamic University (Mevlana)	Pakistan
Baku Higher Oil School (Mevlana)	Azerbaycan
Oleksandr Dovzhenko Hlukiv Pedagogical University (Mevlana)	Ukrayna
Sumy National Agrarian University (Mevlana)	Ukrayna
Bila Tserkva National Agrarian University (Mevlana)	Ukrayna
University Of Veterinary And Animal Sciences, Lahore (Mevlana)	Pakistan
Hajvery University (Mevlana)	Pakistan
Azerbeycan Teknoloji Üniversitesi (Mevlana)	Azerbaycan
K.Zhubonov Aktobe Regional State Üniversitesi (Mevlana)	Kazakistan
Al-Farabi Kazakh National University (Mevlana)	Kazakistan
Jse Zhezkazgan Baikonurov University (Mevlana)	Kazakistan
Sarajevo Üniversitesi (Mevlana)	Bosna-Hersek
Ahmet Yesevi Üniversitesi (Mevlana)	Kazakistan
Cluj Napoca Teknik Üniversitesi (Mevlana)	Romanya
Ivane Javahishvili Tblisi State University (Mevlana)	Gürcistan
Lebanese Üniversitesi Edst (Mevlana)	Lübnan
Darmstadt Teknik Üniversitesi	Almanya
Heinrich-Heine-Universitaet Duesseldorf	Almanya
Universitaet Duisburg Essen	Almanya
Tu Bergakademie Freiberg	Almanya
Georg-August-Universitaet Goettingen	Almanya
Hamm-Lippstadt University Of Applied Sciences	Almanya
Klagenfurt Öğretmen Eğitimi Üniversitesi	Avusturya
Anton Bruckner Privatuniversitat Für Musik Und Tanz	Avusturya
University College Ghent	Belçika
Trakiyski Universitet - Trakia University	Bulgaristan
Charles University İn Prague	Çek Cumhuriyeti
Vysoka Skola Polytechnicka Jihlava	Çek Cumhuriyeti
Univerzita Palackeho V Olomouci	Çek Cumhuriyeti
Ostrava Teknik Üniversitesi	Çek Cumhuriyeti
Erhvervsakademi VEST	Danimarka
Eesti Maaülikool	Estonya
Finland Lapin Ammattikorkeakoulu	Finlandiya
Universite De Limoges	Fransa
Conservatorio Superior De Musica Manuel Massotti Littel	İspanya
University Of Seville	İspanya
University Of Extremadura	İspanya
Universitat De Girona	İspanya
University Of Granada	İspanya
Universidad De Huelva	İspanya
Universidad De Murcia	İspanya
Ecucla De Arte Y Superior De Diseno - Easd Segovia	İspanya
Universidad Politécnic De Valencia	İspanya
Universidad Ceu Cardenal Herrera	İspanya
Universita Degli Studi Dı Bari	İtalya
Politecnico Di Bari	İtalya
Conservatorio Statale G.P. Da Palestrina- Cagliari	İtalya
Università Degli Studi Dı Camerino	İtalya
Institute Of Higher Education For Industrial Art And Design	İtalya

KURUM ADI	ÜLKE
Università Degli Studi Di Firenze	İtalya
Conservatorio Di Musica "Umberto Giordano" Foggia	İtalya
Università Degli Studi Di Foggia	İtalya
Conservatorio Di Musica "Luigi Cherubini" Firenze	İtalya
Conservatoria Di Musica Arcangelo Corelli	İtalya
Università Degli Studi Di Napoli Federico Ii	İtalya
Università Degli Studi Di Padova	İtalya
Università Degli Studi Di Perugia	İtalya
Università Di Pisa	İtalya
Sapienza Università Di Roma	İtalya
Università Degli Studi Di Roma Tor Vergata	İtalya
Università Degli Studi Di Salerno	İtalya
Latvijas Universitate	Letonya
Rīgas Tehniskā Universitate	Letonya
Biznesa Augstskola Turība	Letonya
Riga Teacher Training And Education Management Academy	Letonya
Klaipėdos Universitetas	Litvanya
Vakaru Lietuvos Verslo Kolegija	Litvanya
Klaipėda State University Of Applied Sciences	Litvanya
Lithuanian University Of Educational Sciences	Litvanya
Vilniaus Kolegija	Litvanya
Vilniaus Technologiju Ir Dizaino Kolegija	Litvanya
Nyugat-Magyarországi Egyetem	Macaristan
Edutus College	Macaristan
Goce Delcev University	Makedonya
Universiteti Shtetëror I Tetovës	Makedonya
UTP University Of Science And Technology İn Bydgoszcz	Polonya
Czestochowa University Of Technology	Polonya
Uniwersytet Gdanskı	Polonya
Gdansk University Of Technology	Polonya
WSB University İn Gdańsk	Polonya
Wyższa Szkoła Administracji I Biznesu İm. Eugeniusza Kwiatkowskiego W Gdyni (Wsaib)	Polonya
The President Stanislaw Wojciechowski Higher Vocational State School İn Kalisz	Polonya
Akademia Muzyczna W Krakowie	Polonya
Uniwersytet Slaskı W Katowicach	Polonya
Powislanski College İn Kwidzyn	Polonya
Uniwersytet Łódzki	Polonya
Panstwowa Wyższa Szkoła Informatyki I Przedsiębiorczosci W Lomzy	Polonya
University Janski Based İn Lomza, Poland	Polonya
Lublin University Of Technology	Polonya
Uniwersytet Warminsko-Mazurski W Olsztynie	Polonya
The Stefan Batory Higher School Of Business İn Piotrkowie Trybunalskim	Polonya
Adam Mickiewicz University	Polonya
Poznan University Of Technology	Polonya
Radom Academy Of Economics	Polonya
West Pomerian University Of Technology	Polonya
Akademia Sztuki W Szczecinie	Polonya
Malopolska School Of Economics İn Tarnow	Polonya
Warsaw University Of Technology	Polonya
Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego	Polonya
Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina	Polonya
Jozef Pilsudski University Of Physical Education İn Warsaw	Polonya
Jerzy Korczak School Of Pedagogy İn WARSAW	Polonya

KURUM ADI	ÜLKE
Wszecznicna Polska Higher School Of Education Society İn Warsaw	Polonya
Higher Vocational State School İn Wloclawek	Polonya
Uniwersytet Wroclawski	Polonya
Uniwersytet Ekonomiczny We Wroclawiu	Polonya
Uniwersytet Przyrodniczy We Wroclawiu /Wroclaw University Of Environmental And Life Sciences	Polonya
University Of Zielona Gora	Polonya
Universidade Dos Azores	Portekiz
The Polytechnic Institute Of Cavado And Ave (IPCA)	Portekiz
University Of Minho	Portekiz
Instituto Politecnico De Braganca	Portekiz
Instituto Politecnico De Coimbra	Portekiz
Instituto Portugues De Administraca De Marketing - Ensigesto	Portekiz
Universidade Fernando Pessoa	Portekiz
Transilvania University Of Brasov	Romanya
Universitatea De Stiinte Agricole Sı Medicina Veterınara Dın Cluj-Napoca	Romanya
Universitatea De Nord Dın Baia Mare, North University Centre Of Baia Mare	Romanya
Universitatea Dunarea De Jos Dın Galati, Romania	Romanya
Danubius University Of Galati	Romanya
Universitatea De Stiinte Agricole Sı Medicina Veterınara Ion Ionescu De La Brad Iasi	Romanya
Stefan Cel Mare University Suceava	Romanya
Slovenska Technicka Univerzita V Bratislave	Slovakya
Ekonomická Univerzita V Bratislave	Slovakya
Pavel Jozef Safarik University	Slovakya
Technicka Univerzita V Kosiciach	Slovakya
Slovenská Polnohospodárska Univerzita V Nitre	Slovakya
University Of Ljubljana	Slovenya
Univerza V Mariboru	Slovenya
University Of The Aegean	Yunanistan
Technological Educational Institute Of Crete	Yunanistan
Technologiko Ekpaideftiko Idryma-Pirea	Yunanistan
University Of Crete	Yunanistan
Technological Education Institution (TEI) Of Sterea Ellada	Yunanistan
Panepistimio Patron	Yunanistan
Agricultural University Of Tirana	Arnavutluk
University Aleksandër Moisiu Durres	Arnavutluk
Nakhchivan State University	Azerbaycan
Azerbaijan State Oil And Industrial University	Azerbaycan
Azerbaijan State Academy Of Physical Education And Sport	Azerbaycan
Azerbaijan State Agricultural University	Azerbaycan
Viciebsk State Academy Of Veterinary Medicine	Beyaz Rusya (Belarus)
International University Of Sarajevo	Bosna Hersek
Javna Ustanova Universitet U Tuzli Universitas Studiorum Tuzlaensis	Bosna Hersek
Universidade Paulista	Brezilya
Université Des Sciences Et De La Technologie Houari Boumediene	Cezayir
University Hadj Lakhdar Batna	Cezayir
University Sétif 2	Cezayir
University Hassiba Benbouali Of Chlef	Cezayir
Univeristas Airlangga	Endonezya
Ibn Zohr University	Fas
A-Istıqlal University	Filistin
University Of Pretoria	Güney Afrika
University Of Johannesburg	Güney Afrika

KURUM ADI	ÜLKE
Woosong University	Güney Kore
Georgian Technical University	Gürcistan
Batumi Rustaveli University	Gürcistan
Batumi Rustaveli University	Gürcistan
Caucasus University	Gürcistan
Ivane Javakhishvili Tbilisi State University	Gürcistan
University Of Mazandaran	İran
Kazakh-American Free University	Kazakistan
Zhezkazgan Baikonurov University	Kazakistan
Hoca Ahmet Yesevi Türk-Kazak University	Kazakistan
Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
Kyrgyz -Turkish Manas University	Kırgızistan
Ala Too International University	Kırgızistan
Universidad Nacional De Colombia	Kolombiya
Universum College	Kosova
University Prizren	Kosova
University For Business And Technology	Kosova
Binary University Of Management & Entrepreneurship	Malezya
University Sains Malaysia	Malezya
University Of Mauritius	Mauritius
Academy Of Music, Theatre And Fine Arts	Moldova
Free International University Of Moldova	Moldova
State Agrarian University Of Moldova	Moldova
Tashkent State University	Özbekistan
Samarkand State University	Özbekistan
Silk Road' International University Of Tourism	Özbekistan
Gomal University Dera Ismail Khan	Pakistan
University Of Agriculture Faisalabat	Pakistan
University Of Veterinary And Animal Sciences	Pakistan
St.Petersburg State Academy Of Veterinary Medicine	Rusya
Moscow State Academy Of Veterinary Medicine And Biotechnology-MVA Named After K.I.Skryabin	Rusya
Pontifica Universidad Catolica De Valparaiso	Şili
National Taiwan University	Tayvan
Da-Yeh University	Tayvan
Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	Ukrayna
Sumy National Agrarian University	Ukrayna
Ukrainian Engineering Pedagogics Academy	Ukrayna
Lviv National University Of Veterinary Medicine And Biotechnologies	Ukrayna
V.N. Karazin National University	Ukrayna
Bila Tserkva National University	Ukrayna
National University Of Life And Environmental Sciences	Ukrayna
Taras Shevchenko National University	Ukrayna
Kharkiv State Zooveterinary Academy	Ukrayna

Farabi Değişim Programı kapsamında ikili anlaşma yapılan üniversitelere ve anlaşmaların başlama ve bitiş tarihlerine Tablo 60'ta yer verilmiştir.

Tablo 60: Farabi Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜNİVERSİTE	BAŞLAMA TARİHİ-BİTİŞ TARİHİ
Adıyaman Üniversitesi	2018-2023
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	2018-2023
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	2017-2022
Akdeniz Üniversitesi	2018-2023
Aksaray Üniversitesi	2018-2023
Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	2018-2023
Amasya Üniversitesi	2018-2023
Anadolu Üniversitesi	2019-2024
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2019-2024
Ankara Üniversitesi	2019-2025
Ardahan Üniversitesi	2018-2023
Artvin Çoruh Üniversitesi	2018-2023
Atatürk Üniversitesi	2018-2023
Balıkesir Üniversitesi	2018-2023
Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi	2016-2021
Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	2018-2023
Bingöl Üniversitesi	2018-2023
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	2018-2023
Bolu İzzet Baysal Üniversitesi	2018-2023
Bursa Uludağ Üniversitesi	2018-2023
Çakırı Kara Tekin Üniversitesi	2018-2023
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	2018-2023
Çukurova Üniversitesi	2018-2023
Dicle Üniversitesi	2018-2023
Dokuz Eylül Üniversitesi	2018-2023
Düzce Üniversitesi	2018-2023
Erciyes Üniversitesi	2018-2023
Erzincan Üniversitesi	2017-2022
Erzurum Teknik Üniversitesi	2018-2023
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	2018-2023
Eskişehir Teknik Üniversitesi	2020-2025
Fırat Üniversitesi	2019-2025
Gazi Üniversitesi	2017-2022
Gaziantep Üniversitesi	2018-2023
Giresun Üniversitesi	2018-2023
Gümüşhane Üniversitesi	2018-2023
Hacettepe Üniversitesi	2018-2023
Hakkari Üniversitesi	2018-2023
Harran Üniversitesi	2019-2025
Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	2018-2023
Hitit Üniversitesi	2018-2023
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	2018-2023
İnönü Üniversitesi	2018-2023
İstanbul Üniversitesi	2018-2023
İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa	2019-2023
İzmir Demokrasi Üniversitesi	2020-2026
Karadeniz Üniversitesi	2018-2023
Karabük Üniversitesi	2018-2023

ÜNİVERSİTE	BAŞLAMA TARİHİ-BİTİŞ TARİHİ
Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	2018-2023
Kastamonu Üniversitesi	2018-2023
Kilis 7 Aralık Üniversitesi	2018-2023
Kırıkkale Üniversitesi	2018-2023
Kırklareli Üniversitesi	2018-2023
Kocaeli Üniversitesi	2018-2023
Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi	2018-2023
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	2018-2023
Manisa Celal Bayar Üniversitesi	2019-2025
Marmara Üniversitesi	2018-2023
Mardin Artuklu Üniversitesi	2020-2025
Mersin Üniversitesi	2018-2025
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	2018-2023
Munzur Üniversitesi	2018-2023
Muş Alparslan Üniversitesi	2018-2023
Necmettin Erbakan Üniversitesi	2018-2023
Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	2018-2023
Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi	2018-2023
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	2018-2023
Ordu Üniversitesi	2018-2023
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	2018-2023
Pamukkale Üniversitesi	2018-2023
Sakarya Üniversitesi	2018-2025
Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	2019-2025
Selçuk Üniversitesi	2018-2023
Sinop Üniversitesi	2018-2023
Siirt Üniversitesi	2018-2023
Sivas Cumhuriyet Üniversitesi	2018-2023
Süleyman Demirel Üniversitesi	2018-2023
Uşak Üniversitesi	2018-2023
Tarsus Üniversitesi	2020-2025
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	2018-2023
Trakya Üniversitesi	2018-2023
Trabzon Üniversitesi	2019-2024
Yalova Üniversitesi	2017-2022
Yıldız Teknik Üniversitesi	2018-2023
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	2018-2023

1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

2020 yılında 103'ü tez, 5'i tematik olmak üzere toplam 108 proje Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenmiştir. 25 proje iptal edilmiş olup 266 proje 2020 yılında tamamlanmıştır. 2020 yılında desteklenen 108 projenin tutarı 2.754.578,28 TL'dir. 2020 yılında desteklenen, iptal edilen, tamamlanan projelerin sayı ve tutarlarının proje türleri itibarı ile dağılımı Tablo 61'de verilmiştir.

Tablo 61: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Dağılımı

YIL	TEZ	TEMATİK	TOPLAM	TUTARI	İPTAL EDİLEN PROJE SAYISI	TAMAMLANAN PROJE SAYISI
2020	103	5	108	2.754.578,28	25	266

Üniversitede 2020 yılında önceki yıldan devreden 650 proje bulunmakla birlikte yıl içinde 112 proje eklenmiştir. Bununla birlikte yıl içinde 300 proje bitirilmiş ve ertesi yıla 518 proje devretmiştir. Projelerin kaynaklar itibarı ile dağılımı Tablo 62’de gösterilmiştir.

Tablo 62: Bilimsel Araştırma Proje Sayıları

PROJE KAYNAKLARI	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE SAYISI	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE SAYISI	YIL İÇİNDE BİTEN PROJE SAYISI	ERTESİ YILA DEVREDEN PROJE SAYISI
B.A.P.	638	108	294	508
TÜBİTAK	12	4	6	10
TOPLAM	650	112	300	518

Bilimsel araştırma projeleri kaynakları olarak 2020 yılında, 1.810.944,60 TL önceki yıldan devreden, 3.382.953,28 TL ise yıl içinde eklenen olmak üzere yıllık toplam 5.193.897,88 TL proje finansmanı temin edilmiştir. Yıl içinde projelere toplam 3.426.712,43 TL harcama yapılmış olup toplam 1.767.185,45 TL ertesi yıla devretmiştir. Bilimsel araştırma projeleri kaynak ve tutarları Tablo 63’te gösterilmiştir.

Tablo 63: Bilimsel Araştırma Proje Kaynak ve Tutarları

PROJE KAYNAKLARI	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE FİNANSMANI	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE FİNANSMANI	YILLIK TOPLAM FİNANSMAN	YIL İÇİNDE PROJELER İÇİN YAPILAN HARCAMALAR	ERTESİ YILA DEVREDEN FİNANSMAN	HARCAMA ORANI (%)
B.A.P.	1.162.510,49	2.754.578,28	3.917.088,77	2.601.200,04	1.315.888,73	66,40
TÜBİTAK	648.434,11	628.375,00	1.276.809,11	825.512,39	451.296,72	64,65
TOPLAM	1.810.944,60	3.382.953,28	5.193.897,88	3.426.712,43	1.767.185,45	65,97

Üniversitemizde 2020 yılında 16’sı Sosyal Bilimler Enstitüsü, 13’ü Fen Bilimleri Enstitüsü, 4’ü Sağlık Bilimleri Enstitüsünde olmak üzere toplamda 33 doktora tezinden akademik yayın üretilmiştir. Doktora tezlerinden çıkarılan yayın sayılarına Tablo 64’te yer verilmiştir.

Tablo 64: Doktora Tezlerinden Çıkarılan Yayın Sayıları

ENSTİTÜ	YAYIN SAYISI
Sosyal Bilimler Enstitüsü	16
Fen Bilimleri Enstitüsü	13
Sağlık Bilimler Enstitüsü	4
TOPLAM	33

Web of Science'den elde edilen verilere göre üniversitemiz öğretim elemanları 2020 yılında 346 adet yayın çıkarmıştır. Öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı 0,69'dur. Yine Web of Science'den elde edilen verilere göre üniversitemizin kuruluşundan 31.12.2020 tarihine kadar üniversitemiz öğretim elemanlarının çıkarmış oldukları yayınlara 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasında gelen atıf sayısı 7.102'dir. 2020 yılında öğretim üyesi başına 14,23 atıf düşmektedir. Akademik personelimizin uluslararası atıf ve yayın sayılarına (Web of Science) Tablo 65'te yer verilmiştir.

Tablo 65: Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science)

DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ	SAYI
Öğretim Elemanlarının Yayın Sayısı (SCI, SSCI ve AHCI, CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özlere tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makalelerin sayısı.	346
Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı	0,69
Öğretim Elemanlarının Atıf Sayısı	7.102
Öğretim Üyesi Başına Düşen Atıf Sayısı	14,23

1.3.6.4. Kültür Hizmetleri

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Prof. Dr. Şehabettin YİĞİTBAŞI Kütüphanesi ve İslami İlimler Fakültesi Şube Kütüphanesiyle hizmet vermektedir. Kütüphane, eğitim-öğretim döneminde vize, final ve bütünleme dönemi dâhil gece 23.30'a kadar hizmet vermektedir. Ayrıca 7/24 çalışma salonu da kullanıcıların hizmetine açılmıştır. 2020 yılında pandemi nedeniyle alınan önlemler neticesinde kütüphanemiz 13.03.2020 tarihinden itibaren 08.30-17.30 saatleri arasında hizmet vermiştir.

Üniversitemiz ve Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün yaptığı protokol gereği belirlediği 5 ortaöğretim kurumunun öğrencilerine ve Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi personeli ve öğrencilerine kitap ödünç hizmeti verilmektedir.

Akademik personelimiz KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) ve Ankara Üniversitesi ile yapılan protokol gereği diğer kütüphanelerden de yararlanabilmektedir.

2020 yılı içerisinde Kütüphanemize 72 bine yakın kişi giriş yapmış olup yaşanan pandemi süreci kullanıcı sayımızı önemli ölçüde düşürmüştür. 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasında ödünç verme bankosunda ve otomatik ödünç-iade makinelerinde

(self check) 18.512 ödünç verme işlemi ve 19.236 iade işlemi gerçekleştirilmiştir. Merkez kütüphane istatistiki bilgilerine Tablo 66'da yer verilmiştir.

Tablo 66: Merkez Kütüphane İstatistiki Bilgileri

İŞLEMLER	ADET
Aktif Üye Sayısı	12.297
Gelen Kullanıcı Sayısı (Yıllık)	72.000
Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	18.512
Kitap Süresi Uzatma Sayısı (Web-Yıllık)	3.003
Haftalık Ortalama Çalışma Süresi (Saat)	49
* KİTS ile Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	82
* KİTS ile Talep Edilen Kitap Sayısı (Yıllık)	11
** TÜBESS ile Getirilen Yayın Sayısı (Yıllık)	19
** TÜBESS ile Gönderilen Yayın Sayısı (Yıllık)	-

* KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi)

** TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama Sistemi)

Özel yaklaşım gerektiren öğrencilerin öğrenme imkânlarını destekleyecek tarzda görme engelli kullanıcılarımıza yönelik Braille kabartma yazıcı temin edilmiştir. Gelen talepler doğrultusunda kütüphanemizdeki ders kitapları, öğrenci ders notları ve çok okunan kitaplardan bazılarının sesli olarak okumaları yapılarak görme engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur. Aynı zamanda Boğaziçi Üniversitesi Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Laboratuvarı (GETEM) ile yapılan protokol gereği görme engelli kullanıcılarımız sesli kitaplardan yararlanabilmektedir. Uluslararası öğrencilere yönelik de farklı dillerde basılmış satın alma ve bağış yoluyla temin edilen basılı ve elektronik yayınlar mevcuttur.

Açık Akademik Arşiv ve E-Kaynaklar konularında konferans salonumuzda özellikle akademisyenlere ve lisansüstü eğitime yönelik olarak firmalar tarafından bilgilendirme seminerleri düzenlenmekte olup ayrıca Açık Akademik Arşiv çalışmaları kapsamında sürekli olarak akademisyenlere kullanıcı eğitimleri verilmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 42 (d) maddesine istinaden kurum öğretim elemanlarının tüm bilimsel yayınlarını arşivleyerek telif haklarına uygun olarak açık erişime sunmak üzere oluşturulan DSpace@AKÜ Kurumsal Akademik Arşiv Sistemine <http://acikerisim.aku.edu.tr/> adresi üzerinden ulaşma imkânı sağlanmıştır.

1.3.6.5. Sosyal Hizmetler

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından 2020 yılında:

- Bütçe olanakları çerçevesinde kongre, konferans, sempozyum, spor vb. faaliyetlere üniversitemiz adına katılan öğrencilere yolluk-yevmiye desteği verilmiştir.
- Mediko-sosyal merkezimizde psikolog göreve başlamış olup, öğrencilerimize ve personelimize psikolojik destek vermeye başlanmıştır.
- İkinci öğretim öğrencilerimiz için akşam yemeği hizmeti vermeye başlanmıştır.
- Üniversitemiz öğrenci ve personel öğle yemeği alımı için 925.709,98 TL(KDV dahil) hakediş ödemesi yapılmıştır.
- Toplam 84.496 öğün yemek hizmeti (il merkezi ve ilçeler dahil) verilmiştir. Bu sayı covid-19 salgını nedeniyle her yıl verilen ortalama yemek sayısından azdır.
- Kredi ve Yurtlar Kurumuna 71 öğrencimizin burs alması için teklifte bulunulmuştur.
- 16'sı yeni kayıt olmak üzere toplam 52 öğrencimize Üniyurt barınma bursundan verilmiştir. Ancak covid-19 salgını nedeniyle fiilen barınma hizmeti verilememiştir.
- Mehmet Rıza Çerçel Kültür Merkezi'nde düzenlemeye gidilmiş ve kültür merkezimize "kültür ve sanat merkezi" niteliği kazandırılmış olup, yapılan yeniliklerle pek çok sergi ve sanatsal faaliyetin sergilenmesi için uygun hale getirilmiştir.

Üniversitede bulunan spor salonlarının buldukları yerler, açık/kapalı olma durumu, kapasitesi, yıllık gerçekleştirilen etkinlik sayısı ve hizmet verdiği kesim ile ilgili bilgiler Tablo 67'de gösterilmiştir.

Tablo 67: Üniversitede Yer Alan Spor Tesisleri Bilgileri

BULUNDUĞU YER	SALONUN ADI	AÇIK / KAPALI	ETKİNLİK SAYISI	HİZMET VERDİĞİ KESİM
-Güzel Sanatlar Fakültesi -Teknoloji Fakültesi -Devlet Konservatuvarı	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel
İİBF	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
İslami İlimler Fakültesi	Spor Salonu	Kapalı	-	Personel+Öğrenci (Tadilat Nedeniyle Kapalı)
İslami İlimler Fakültesi	Basketbol Sahası	Kapalı	-	Personel+Öğrenci (Tadilat Nedeniyle Kapalı)
İslami İlimler Fakültesi	Voleybol Sahası	Kapalı	-	Personel+Öğrenci (Tadilat Nedeniyle Kapalı)
Spor Bilimleri Fakültesi	Kapalı Spor Salonu	Kapalı	2	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenman Salonu	Kapalı	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Halı Saha	Kapalı	-	Öğrenci +Personel
Spor Bilimleri Fakültesi	Tenis Kortu	Kapalı	-	Öğrenci +Personel
Spor Bilimleri Fakültesi	Fitness Salonu	Kapalı	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Stadyum	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Futbol Sahası	Açık	-	-
Spor Bilimleri Fakültesi	Sunu Çim Futbol Sahası	Açık	-	Öğrenci
Spor Bilimleri Fakültesi	Tenis Kortu	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Plaj Voleybol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Spor Bilimleri Fakültesi	Plaj Hentbol Sahası	Açık	-	Öğrenci +Personel+ Halka Açık
Veteriner Fak.	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci + Personel
Afyon MYO	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci+Personel
Başmakçı MYO	Voleybol Sahası	Açık	-	Öğrenci+Personel
Bayat MYO	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci
Bolvadin MYO	Kırkgöz Spor Salonu	Kapalı	2	Öğrenci+ Personel+ Halka Açık
Çay MYO	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci+ Personel
Dinar MYO	Spor Sahası	Açık	2	Öğrenci+ Personel+ Halka Açık
Emirdağ MYO	Prof. Dr. Nijad BİLGE Gençlik ve Spor Merkezi	Kapalı	20	Öğrenci+ Personel+ Halka Açık
İscehisar MYO	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci + Personel
Sultandağı MYO	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci + Personel

Üniversitemiz öğrencilerinin ve takımlarının 2020 yılında gerçekleştirilen müsabaka ve yarışmalarda aldıkları derecelere ve ödüllere ilişkin bilgiler Tablo 68’de gösterilmiştir.

Tablo 68: Öğrencilerin/Takımların Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler

ADI	TURNUVANIN /YARIŞMANIN ADI	YARIŞMANIN DÜZEYİ	KAZANDIĞI ÖDÜL/DERECE
Üniversite Basketbol Erkek Takımı	TUSF Basketbol 2. Lig Müsabakaları	Ulusal	Grup 3. sù
Üniversite Futbol Erkek Takımı	TUSF Futbol 2. Lig Müsabakaları	Ulusal	Grup 2. si
Üniversite Futbol Erkek Takımı	TUSF Tenis 2. Lig Müsabakaları	Ulusal	Grup 3. sù
Üniversite Futbol Bayan Takımı	TUSF Tenis 2. Lig Müsabakaları	Ulusal	Grup 3. sù
Kübra KOCAKUŞ	TUSF MuayThai Şam.	Ulusal	1.
Batuhan TALİPOĞLU	TUSF MuayThai Şam.	Ulusal	1.
M. Kazım KÖKEN	TUSF MuayThai Şam.	Ulusal	3.
M. Canberk TURAN	TUSF MuayThai Şam	Ulusal	3.
Üniversite Elektrik Kulübü	EfficiencyChallenge Elektrikli Araç Yarışları	Ulusal	15. sıra
Üniversite Teknoloji Kulübü	TEKNOFEST 2020 Orta İrtifa Roket Grubu Roket Yarışması	Ulusal	38. sıra
Üniversite AKÜ Havacılık ve RC Araçlar Topluluğu	5. TÜBİTAK Uluslararası İnsansız Hava Araçları Yarışması	Uluslararası	32. sıra

2020 yılında, Covid-19 pandemisi nedeniyle üniversitemizde her yıl gerçekleştirilen Üniversite Spor Müsabakaları yapılamamış, Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından gerçekleştirilen müsabakaların da birçoğu iptal edilmiştir

Üniversitemiz öğrencilerine öğle yemeği, Üniyurt barınma ve KYK para bursu olmak üzere üç farklı burs hizmeti verilmektedir. Bu üç bursa da başvuru yapmak isteyen öğrencilerimiz Üniversitemiz ana sayfasında yayınlanan Burs Başvuru Formunu eksiksiz ve doğru olarak doldurmak zorundadır. Ayrıca belirtilen formla birlikte beyanlarını doğrulamak adına çeşitli belgeler istenmektedir. Bahsi geçen burslar için aynı form ve belgeler istenmektedir. Yemek ve KYK para bursu belgeleri okullardaki ilgili birimlere, Üniyurt barınma burs belgeleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının ilgili birimine teslim edilir. Öğrenci internet üzerinden burs formunu doldurduğu zaman bütün bilgileri Burs Sisteminde toplanır. Formda öğrenciye çeşitli sorular sorulur. Örneğin; kaç kardeş olduğu, anne baba birlikteliği, ailenin ortalama aylık geliri, başarı sıralaması vb. Sistemde her soru puanlandırılmaktadır. Öğrencinin verdiği cevaba göre sistem otomatik olarak puanlama

yapmaktadır. Puanlama bittikten sonra sistem öğrencinin burs puanını otomatik olarak hesaplar. Puan sıralaması yüksekten düşüğe doğru yapılır. Öğrencilerimize burs verilirken verilen bilgilerin doğruluğu da teyit edilir. KYK burs sonuçları KYK tarafından karşılanacağı için bu kuruma gönderilir. Yemek ve Üniyurt Barınma bursu içinse kazanan öğrenciler bilgilendirilerek burstan faydalanmaları sağlanır. Burs hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayılarına Tablo 69’da yer verilmiştir.

Tablo 69: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

BURS ADI	YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI	TOPLAM TUTAR
Uniyurt Barınma Bursu	52	397.280,00 TL (yaklaşık olarak)
KYK Para Bursu	71	KYK tarafından karşılanmaktadır.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 46’ncı maddesinin 5917 sayılı Kanun’un 20’nci maddesiyle değişik son fıkrası hükmüne ve bu hükme dayanılarak Yükseköğretim Kurumu tarafından çıkartılan Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılma Usul ve Esasları’na dayanılarak “Afyon Kocatepe Üniversitesi Kısmi Öğrenci Çalıştırma Yönergesi” hazırlanmıştır. Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma işlemleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılmaktadır. Bütçe ödenek yetersizliğinden dolayı bir öğrencinin haftalık ortalama çalışma süresi maksimum 12 saat olarak belirlenmiştir. Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma programı kapsamında çalışan 268 öğrencimizin çalıştıkları birimlere göre dağılımları Tablo 70’te gösterilmiştir.

Tablo 70: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayıları

BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Afyon MYO	5	Mühendislik Fakültesi	4
Basın Yayın ve Halkla İliş. Müd.	1	Müzik U.A.M.	1
Bayat MYO	2	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	4
Bilgi İşlem Daire Bşk.	4	Personel Daire Başkanlığı	5
Bilimsel Araştırma Projeleri Kom.	4	Radyo-TV U.A.M.	1
Bolvadin MYO	3	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	2	Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.	21
Deney Hayvanları U.A.M.	1	Sandıklı MYO	1
Devlet Konservatuarı	9	Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	2
Dinar MYO	2	Sosyal Araştırmalar U.A.M.	1
Döner Sermaye Müdürlüğü	4	Sosyal Bilimler Enstitüsü	4
Eğitim Fakültesi	5	Spor Bilimleri Fakültesi	12
Enformatik Bölüm Bşk.	9	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	10
Farabi Değişim Programı Koord.	1	Sürekli Eğitim U.A.M.	4
Fen Bilimleri Enstitüsü	6	Şuhut MYO	1
Fen Edebiyat Fakültesi	7	Teknoloji Fakültesi	4

BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Genel Sekreterlik	2	Teknoloji Transfer Ofisi Koord.	3
Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme U.A.M.	1	Türkçe Öğretimi U.A.M.	3
Güneş ve Rüzgar Enerjisi U.A.M.	2	Turizm Fakültesi	8
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	Uluslararası İlişkiler U.A.M.	2
Hukuk Fakültesi	3	Uzaktan Eğitim MYO	2
Hukuk Müşavirliği	1	Uzaktan Eğitim U.A.M.	1
İdari Ve Mali İşler Daire Bşk.	10	Veteriner Fakültesi	10
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	6	Veteriner Sağlık U.A.M.	14
İscehisar MYO	2	Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon U.A.M.	3
İslami İlimler Fakültesi	5	Yabancı Diller Yüksekokulu	1
İstatistik, Yöneylem ve Aktüerya U.A.M.	1	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	4
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk.	37	-	-
TOPLAM			268

Üniversitemizde aktif faaliyet yürüten 38 öğrenci kulübü ve topluluğunun 2020 yılında yürüttükleri faaliyetlere Tablo 71’de yer verilmiştir.

Tablo 71: Öğrenci Topluluklarının Yürüttükleri Faaliyet Sayıları

ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI/KULÜPLERİ	FAALİYET SAYISI	ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI/KULÜPLERİ	FAALİYET SAYISI
Akademik Düşünce, Eğitim ve Medeniyet Topluluğu	4	Uluslararası Öğrenci Topluluğu	1
Akü Camii Gençlik Topluluğu	1	Üniversiteli Akademik Kültür Topluluğu	1
Akut Öğrenci Topluluğu	1	Yaban Hayatı Koruma ve Kurtarma Topluluğu	1
Akü Motosiklet Topluluğu	2	Yönetim ve Siyaset Topluluğu	1
Dağcılık ve Doğa Koruma Topluluğu	3	Aritmetiksel Araştırmalar Kulübü	1
Edebiyat Topluluğu	1	Biyomedikal Mühendisliği Kulübü	1
Erdemli Gençlik Topluluğu	3	Elektrik Kulübü	1
Fotoğraf Topluluğu	1	Felsefe Kulübü	1
Genç Liderler Topluluğu	1	Gastronomi Kulübü	2
Havacılık ve Rc Araç Topluluğu	1	Genç Lojistikçiler Kulübü	1
İlim ve Medeniyet Topluluğu	1	Genç Hukukçular Kulübü	2
İşletme ve Ekonomi Topluluğu	1	İslami Araştırmalar Kulübü	7
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	1	Matematik Eğitimi Kulübü	1
Kocatepe Bisiklet Topluluğu	2	Maliye Kulübü	1
Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu	1	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Kulübü	1
Osmanlı Kültür ve Medeniyeti Topluluğu	1	Mekatronik Mühendisliği Kulübü	1
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	2	Tarih Kulübü	1
Robot Teknolojileri Topluluğu	1	Uluslararası Ticaret ve Finansman Kulübü	2
Tiyatro Topluluğu	11	Uluslararası Rekabet Kulübü	1
TOPLAM			67

Afyon Kocatepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından 2020 yılında verilen eğitim bilgilerine Tablo 72’de yer verilmiştir.

Tablo 72: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri

EĞİTİM BAŞLANGIÇ TARİHİ	EĞİTİM BİTİŞ TARİHİ	EĞİTİM KONUSU	KATILIMCI SAYISI
15.02.2020	24.02.2020	Bilirkişilik Temel Eğitimi	20
29.02.2020	26.04.2020	ALES Hazırlık Kursu	14
25.07.2020	26.07.2020	İş Sağlığı Güvenliği Temel Bilgilendirme Eğitimi (On-line) 2020/1	21
24.09.2020	27.11.2020	ALES Hazırlık Kursu (Online)	6
26.09.2020	27.09.2020	İş Sağlığı Güvenliği Temel Bilgilendirme Eğitimi (On-line) 2020/2	34
17.10.2020	17.10.2020	SmartPls ile Yapısal Eşitlik Eğitimi (On-line)	9
25.09.2020	02.10.2020	Eğiticilerin Eğitimi Programı / Etkili Uzaktan Eğitim" modülü	1.030
21.11.2020	30.11.2020	0-36 Ay Çocuk Bakımı Eğitimi	12
30.11.2020	09.12.2020	Eğitim Koçluğu Sertifika Eğitimi	50
07.12.2020	09.12.2020	Akademik Çalışmalarda EndNote Web Eğitimi	38
TOPLAM			1.235

Üniversitemizde 2020 yılında yürütülen diğer uygulama ve hizmet faaliyetleri Tablo 73’te gösterilmiştir.

Tablo 73: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri

ETKİNLİK	SAYI
Seminer	4
Eğitim	10
Panel	6
Konferans	22
Konser	5
Film Gösterimi / Belgesel	1
Tiyatro Oyunu	10 (provalar dâhil)
Sempozyum	1
Toplantı	8
Tören	2
Çalıştay	1
Anma Programı	1
Gezi/Teknik Gezi	13
Yarışma	4
Sosyal Sorumluluk Programı	1
Diğer	23
GENEL TOPLAM	112

1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler

1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri

a) Genel Planlama, İstatistik ve Danışmanlık Hizmetleri

Genel planlama, programlama, raporlama, bütçeleme ve istatistik faaliyet ve hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından alt birimler aracılığı ile yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının faaliyet ve hizmetlerine alt birimleri itibarıyla aşağıda yer verilmiştir.

İç Kontrol Şube Müdürlüğüne, üniversitenin 2020 yılında yapılan ön mali kontrole tabi mal, hizmet ve yapım işlerine ait ihale dosyalarının, sözleşmeli personel sözleşme taslakların, kadro cetvellerinin ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin malî karar ve işlemler, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmektedir. İç denetim ve dış denetim faaliyetleri neticesinde ilgili birimlere gerekli bilgilendirme faaliyetleri yapılmıştır. Başkanlığımıza mali konularda görüş talep edildiğinde sözlü ve yazılı görüşler verilmiştir. Elektronik Kamu Yönetimi Bilgi Sisteminden birimlere ait İdare Kimlik Kodları alınmış, güncellemeler yapılmıştır. Yeni yönerge ve yönetmelik ile yönerge ve yönetmelik değişikliklerine ilişkin inceleme ve görüşler verilmektedir.

2020 yılı İçinde İç Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

- Yapım işlerine ait 21 adet ihaleye ait ön mali kontrol yapılarak uygun görüş verildi.
- Hizmet alımı işleri ile ilgili 13 adet ihale dosyası incelendi ve görüş verildi.
- Mal alımları ile ilgili 15 adet ihale dosyası incelendi ve görüş verildi.
- 13 adet sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları incelendi ve uygun görüş verildi.
- Birimler tarafından mali konularda sorulan sorulara 16 adet yazılı görüşler verildi.
- Harcama birimleri tarafından mali konularda sorulan sözlü sorular hakkında danışmanlık hizmetleri verildi.
- Birimizce hazırlanan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu yönergesi senato tarafından kabul edildi.

➤ 2020 yılı AKÜ İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı rektör oluru ile yürürlüğe girdi.

Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü'nün görevleri Strateji Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde sayılmıştır. Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü tarafından 2020 yılında yürütülen faaliyetler şunlardır:

➤ Birimlerin hazırlamış oldukları birim faaliyet raporları rektörlük makamına sunulmadan önce değerlendirildi. Mevzuata uygun olmayan birim faaliyet raporlarının düzeltme işlemleri yaptırıldı.

➤ Birimlerin hazırladıkları birim faaliyet raporları konsolide edilerek Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu taslağı hazırlandı ve İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunuldu.

➤ Birimlere Bilgi Yönetim Sistemine giriş yapacakları göstergeler ile ilgili destek verildi.

➤ 2019-2023 Stratejik Planı 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu taslağı hazırlanarak İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunuldu.

➤ 2019-2023 Stratejik Planı 2020 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu taslağı hazırlanarak İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunuldu.

➤ 2019-2023 Stratejik Planı 2021 yılı güncelleme çalışmalarında sekretarya hizmeti yürütüldü.

➤ Güncellenen stratejik planda değişiklik yapılacak göstergeler ve sorumlu birimlerin Bilgi Yönetim Sistemine entegrasyonu ile ilgili çalışma yapıldı.

➤ Sayıştay Başkanlığı'nın göndermiş olduğu önceki yıllara ait denetim sorularına cevap yazıldı.

Bütçe Şube Müdürlüğü tarafından 2020 yılında sunulan hizmetler şunlardır:

- 2020 yılı bütçesi birimler itibarı ile dağılımı yapılarak Üniversite Yönetim Kurulunun bilgisine sunuldu,
- Üniversitemizin 2020 yılı Bütçesi Ayrıntılı Harcama ve Finansman Programının taslak ve nihai hali hazırlandı,
- Her türlü bütçe işlemi (ödenek aktarma, ödenek ekleme, ödenek revize, ödenek gönderme ve tenkis) yapıldı,
- Yukarıda sayılan her türlü bütçe işlemleri ile ilgili yazışmalar yapıldı,
- Bütçe işlemleri ile ilgili her türlü araştırma, inceleme ve planlama yapıldı,
- 2021 Yılı Bütçesi ve yatırım programı hazırlık çalışmaları yürütülüp Hazine ve Maliye Bakanlığı ile bütçe ve yatırım görüşmeleri gerçekleştirilip, 2021 yılı yatırım programı ve bütçesi hazırlandı,
- Performans programı, yatırım Programı ve Bütçe süreçleri ile ilgili olarak harcama birimlerine danışmanlık yapıldı,
- 2021 yılı Afyon Kocatepe Üniversitesi Performans Programı hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Türkiye Büyük Millet Meclisine gönderildi

31.12.2020 tarihi itibarıyla gerçekleşen bütçe işlemlerinin sayısal verileri Tablo 74'te yer almaktadır.

Tablo 74: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları

İŞLEMİN TÜRÜ	ADET	TUTARI (TL)
Ödenek Gönderme	756	279.809.039,49
Ödenek Tenkis	295	28.201.963,76
Ödenek Ekleme	46	9.306.248,13
Ödenek Aktarma	27	19.619.856,82
AHP Revize	0	0,00
Bütçe İşlem İptali	0	0,00
TOPLAM	1.124	336.937.108,20

Muhasebe Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler şunlardır:

Üniversitemiz özel bütçesinin 2020 yılına ait tüm muhasebe hizmetleri (gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerinin kayıtlarının yapılması ve raporlanması) yerine getirilmiştir.

Üniversitenin 2019 mali yılı bütçe kesin hesabı hazırlanarak 100 adet bastırılmış ve Hazine Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü Kesin Hesap Şube Müdürlüğüne, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM'ye teslim edilmiştir. Üniversitenin tüm gelirlerinin tahsil işlemleri yürütülmüştür. Üniversitenin istenen tüm mali istatistikler hazırlanmış ve ilgili makamlara ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Üniversitemize ait taşınırların amortisman işlemleri yapılmış ve üniversitemize bağlı birimlerin taşınır yönetim hesabı cetvelleriyle BKMYS arasında mutabakat sağlanmıştır. Üniversitenin Muhasebe Şube müdürlüğü aracılığı ile gerçekleştirdiği bazı işlem ve bilgilere Tablo 75'te yer verilmiştir.

Tablo 75: Muhasebe Şube Müdürlüğü 2020 Yılı Bilgileri

BİLGİ	TUTAR/ADET
Bütçe Gelirleri Toplamı (Net)	240.230.242,45 TL
Bütçe Giderleri Toplamı	244.052.021,45 TL
Yevmiye Sayısı	14.288 adet
Takip Edilen İcra Dosyası Sayısı	86 adet
Takip Edilen Kişi Borcu Dosyası Sayısı	145 adet

2019 yıl sonu itibarıyla izlenen toplam 10 adet TÜBİTAK projesi bulunmaktayken, 2020 yılı içinde 2 adet yeni proje kabul edilmiş olup toplam 12 adet proje bulunmaktadır.

2020 yılında AB Hibeleri Kapsamında BKMYS sistemi üzerinden takibi ve muhasebeleştirilmesi yapılan ve devam eden 19 adet proje olup 2 adet proje tamamlanarak sona ermiştir.

1 adet Farabi ve 1 adet Mevlana projeleri kapsamında ödeme ve muhasebeleştirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

b) İç Denetim Hizmetleri

Üniversitemiz faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayan iç denetim faaliyetleri, denetim/güvence verme ve danışmanlık başlıkları altında hâlihazırda İç Denetim Biriminde görevli bir iç denetçi tarafından yürütülmektedir.

c) Hukuk Hizmetleri:

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği kurumumuzun ve kurumumuzun bünyesinde bulunan birimlerin mahkeme ile olan işlemlerinde görev almaktadır. Bunun yanında

birimlerden gelen görüş yazılarına cevap vermek ve değişiklik yapılan mevzuatların gerekli yerlere aktarılmasında görev almaktadır.

2020 yılına 2019 yılından devreden 117 idari ve 92 adli dava bulunmakta olup 2020 yılında 16'sı idari dava, 21'i adli dava olmak üzere toplam 37 yeni dava açılmıştır. 2020 yılında bozma üzerine 5 idari dava açılmıştır. 2020 yılında 12'si idari dava, 1'i adli dava olmak üzere toplam 13 dava lehte; 13 adli dava aleyhte; 2 adli dava kısmen lehte kısmen aleyhte sonuçlanmıştır. 2020 yılından 126'sı idari, 97'si adli dava olmak üzere toplam 223 dava 2020 yılına devretmiştir. Davalara ilişkin sayısal veriler Tablo 76'da gösterilmiştir.

Tablo 76: Davalara İlişkin Sayısal Veriler

	İDARİ	ADLİ
2019 YILINDAN DEVREDEN DAVA SAYISI	117	92
2020 YILINDA YENİ AÇILAN DAVA SAYISI	16	21
2020 YILINDA BOZMA ÜZERİNE AÇILAN DAVA SAYISI	5	0
2020 YILINDA LEHTE SONUÇLANAN DAVA SAYISI	12	1
2020 YILINDA ALEYHTE SONUÇLANAN DAVA SAYISI	0	13
2020 YILINDA KISMEN LEHTE KISMEN ALEYHTE SONUÇLANAN DAVA SAYISI	0	2
2020 YILINDA TOPLAM SONUÇLANAN DAVA SAYISI	12	16
2021 YILINA DEVREDEN DAVA SAYISI	126	97

1.3.6.6.2. Genel Personel Hizmetleri

Üniversitemizde her birim kendi personeli ile ilgili yapması gereken hizmetleri yürütmekle birlikte genel olarak personel hizmetleri Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde Personel Daire Başkanlığı faaliyet dönemi içerisinde yerine getirdiği hizmetlere aşağıda yer verilmiştir.

a) Eğitim-Öğretim Kadroları ile İlgili Sunulan Hizmetler:

Birimimizde akademik ve idari personel atamaları ve yükselme işlemleri yapılarak üniversitemizde eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülmesi, bilimsel araştırma ve danışmanlık hizmetlerinin yapılması, öğretim elemanlarının yetiştirilmesi amacıyla 2547, 2914 ve 657 sayılı Kanunlar doğrultusunda açıktan veya nakil yoluyla akademik personel atama işlemleri yapılmaktadır.

Personel Daire Başkanlığınca akademik personelin atama işlemleri Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca üniversitemize verilen kadro sayısına istinaden birimlerden gelen ihtiyaçlar doğrultusunda Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı

Kadrolarına Naklen ve Açıktan Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında yapılmaktadır.

Akademik personelin özlük işlemleri takip edilerek personelin genel, mali, sosyal haklardan ve yardımlardan hak ettikleri seviyede yararlanmaları sağlanmaktadır.

Akademik personelden araştırma görevlilerine 2547 sayılı Kanunun 33. maddesi uyarınca yurt dışında, 35. maddesi uyarınca ise yurt içinde lisansüstü eğitim yapmaları sağlanmaktadır. Yine aynı kanunun 39. madde uyarınca akademik personel yurt içinde ve yurt dışında uzun ve kısa vadeli olarak bilim ve meslekleriyle ilgili araştırma, uygulama ve incelemelerde bulunmak üzere görevlendirilmektedir.

Akademik personelin 657 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde yıllık, mazeret, hastalık ve aylıksız izin durumları takip edilerek haklarını kullanmaları sağlanmaktadır.

Üniversitemize çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarından gelen ilanlar ve duyurular ilgili birimlere bildirilerek bilgi akışı sağlanmakta, ihtiyaçlar giderilmektedir. Yükseköğretim Kurumları Yönetici, Öğretim Elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği çerçevesinde üniversite personelinin disiplin işlemleri takip edilmekte ve disiplinli bir çalışma ortamının oluşturulması sağlanmaktadır.

b) İdari personel ile ilgili olarak sunulan hizmetler:

Her yıl bütçe kanunları ile üniversitemize tahsis edilen atama kontenjanları ile birimlerimiz personel ihtiyaç talepleri doğrultusunda, verilen izin sayısı sınırlı ve tüm birimlerin ihtiyaçlarını karşılama düzeyinde yetersiz olması sebebiyle en çok ihtiyaç duyulan birim ve personelden başlamak üzere talepler karşılanmaya çalışılmaktadır.

İdari hizmetlerin yürütülmesi için 657 sayılı Kanuna göre KPSS ile üniversitemizi tercih eden kişilerin açıktan atanmaları ve diğer kurumlardan nakil yoluyla gelen personelin atamaları yapılmaktadır. Atama ve yükselme işlemleriyle düzenli, sağlıklı bir idari teşkilat yapısı oluşturulmaya çalışılmaktadır.

İdari personelin özlük işlemleri takip edilerek personelin genel, mali, sosyal haklardan ve yardımlardan hak ettikleri seviyede yararlanmaları sağlanmaktadır. 657 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde yıllık, mazeret, hastalık ve aylıksız izin durumları, atama,

terfi, emeklilik vb. işler takip edilerek haklarını kullanmalarını sağlanmaktadır.

c) Personele ilişkin diğer hizmetler (Yabancı uyruklu, sözleşmeli vb.):

Üniversitemize başvuran ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bu başvuruları teklif edilen Yabancı Uyruklu Personellerin; 2547 sayılı Kanununun 34. maddesi ile 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanununun 16. maddesi uyarınca işlemleri yapılır. Üniversitemizde sözleşmeli olarak çalışmaları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca uygun bulunması halinde yabancı uyruklu personeller branşları ile ilgili birimlerimizde görev yapmaktadırlar. Ayrıca yabancı uyruklu personellere bir yıl süre ile Tip Sözleşmesi yapılır. Bu sözleşme ile görevini yerine getirmeyi taahhüt ederler. İzinleri ve görev yeri dışında yapılan görevlendirmeleri üniversitemizdeki emsali kadrolu öğretim elemanına yapılan işlemlerin aynısı uygulanır.

1.3.6.6.3. Diğer Genel Hizmetler

a) Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Tarafından Yürüten Hizmetler:

Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile 5187 sayılı Basın Kanunu, 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde üniversitemizde şu görevleri yerine getirmektedir:

- Üniversite bünyesinde yer alan tüm akademik birimlerin etkinliklerinin (kongre, panel, sempozyum, konferans vb.) takip edilerek gerekli görüntü ve fotoğraf ile birlikte haber bülteni haline getirilmesi ve resmi web sayfasında (haber.aku.edu.tr) yayınlanması,
- Yayınlanan tüm haberlerin, fotoğrafların ve görüntülerin arşivlenmesi,
- Medya Takip Hizmeti alınan şirket vasıtasıyla günlük basın taramasının yapılması ve ilgili haberlerin üst makama arz edilmesi,
- Günlük yerel gazetelerin temin edilerek, üniversite ile ilgili taramasının yapılması ve arşivlenmesi,
- Yerel ve ulusal basın yayın organlarında üniversite ile ilgili haber-reklam (advertorial) çalışmaları için gerekli içeriğin üretilerek onay sürecinin ardından yayımlanması ve arşivlenmesi.
- Üniversite bilim insanlarının çalışmalarının duyurulabilmesi için haber ajansları ile iletişim kurulması ve yapılan bilimsel ve kültürel çalışmaların ulusal medyada yer alması için çalışmalar yürütülmesi.

- CİMER (BİMER) ve Bilgi Edinme Kanunu kapsamında üniversiteye ulaşan her türlü başvurunun cevaplanması için diğer birimlerle koordinasyon içinde çalışılarak sürecin yürütülmesi. Ayrıca tüm başvuru ve sonuçlarının dijital ve kağıt olarak arşivlenmesi.
- Üniversite ile ilgili her türlü tanıtım basılı materyallerinin fotoğraflanıp, mizanpajlanması akabinde hazırlanması, basılması ve ilgili iç ve dış paydaşlara dağıtılması.
- Etkinliklerin kurum içi ve kurum dışı duyurulabilmesi için davetiyelerinin hazırlanması, onay alınması, basılması, etiketlenmesi, dağıtılması ve etkinlik katılım onaylarının alınması.
- Bilimsel ve sanatsal etkinliklerde tüm organizasyonun (davetiye, geri bildirim, oturma düzeni, akış, sunucu) yapılması.
- Üniversite bünyesinde çıkarılması planlanan süreli yayınlarla ilgili akademik yayınlar için ISBN ve İSSN başvurularının yapılması ve sürecin takibi.
- Gazeteciler ile ilgili özel günlerde toplantıların organize edilmesi.
- Gazetecilerin üniversite ile ilgili talep ve beklentileri konusunda yardımcı olunması.
- Üniversite tanıtım fuarlarına katılım ve temsil.
- Üniversite ana sayfasında yer alan her türlü duyurunun yapılması ve takibi.
- Web sayfasında yer alan tüm duyuru (taziye, personel alımı, özel günler gibi) ve ana haberlerin girişini sağlamak ve güncel kalmalarını temin etmek.
- Hedef kitlemiz içerisinde yer alan ilköğretim öğrencilerine yönelik gezilerle üniversitemiz birimlerini tanıtmak.
- Diğer üniversitelerin basın ve halkla ilişkiler birimleri ile işbirliği yapmak ve koordinasyonu sağlamak.
- Yerel, bölgesel ve ulusal medyada üniversitemizle ilgili çıkan yanlış ve eksik haber, yorum ve yazıları tekdüz etmek suretiyle, kamuoyunu doğru bilgilendirmek.
- Web sayfasındaki etkinlikler bölümüne fakülteler tarafından girilen akademik ve sanatsal etkinliklerin incelenerek ana sayfada yayınlanmasını ve duyurulmasını sağlamak.
- SMS sistemi ile gerekli duyuruların tüm personel ve öğrencilere yapılması.
- Üniversite ile ilgili tanıtım filmlerinin çekimi, kurgusu ve ilgili mecralarda paylaşılması.

b) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Sunulan Hizmetler:

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2020 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

Teknik Servis Faaliyetleri:

- Üniversitemiz personelinin kullandığı tüm bilgisayar ve yan ürünlerinin montajı, bakımı, tamiri ve teknik problemlerin çözümü yapılmıştır.
- Üniversitemiz personelinin kullandığı tüm bilgisayar ve yan ürünlerinin montajı, bakımı, tamiri ve teknik problemlerin çözümü yapılmıştır.
- Akademik ve idari personel teknik problemlerinin uzaktan ve yerinde çözümü yapılmıştır.
- Üniversitemiz birimlerine yeni gelen projeksiyon makinaları, tarayıcı, yazıcılar ve akıllı tahtalar takılmıştır.
- 220 Adet masaüstü bilgisayar, 190 adet dizüstü bilgisayar, 83 adet yazıcı, 32 adet tarayıcı, 7 adet tablet, 42 adet monitör, 88 adet projeksiyon ve 1 adet akıllı tahta kontrol edilmiştir.
- Üniversite genelinde hurdaya ayrılacak bilişim ürünleri incelenerek uygun olanlar hurdaya ayrılmıştır.
- 2 kişi santralde 2 kişi teknik hizmetlerde olmak üzere toplam 4 öğrenci kısmi zamanlı olarak çalışmaktadır.

2020 yılı içerisinde www.servis.aku.edu.tr adresine Tablo 77’de belirtilen tür ve sayıda arıza bildirilmiş ve gerekli işlemler yapılarak sorunlar giderilmiştir.

Tablo 77: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Giderilen Arıza Bilgileri

ARIZA TÜRÜ	ARIZA SAYISI
İnternet Arızası	135
Kamera Arızası	81
Kartlı Sistem Arızası	59
Projeksiyon Arızası	54
Santral Arızası	159
Telefon Rehberi	20
Web Servis	10
TOPLAM	518

Ağ ve Sistemler Grubu Faaliyetleri:

➤ TS ISO IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı belgelendirme denetimi TSE tarafından yapılmış ve Başkanlığımız sertifikayı almaya yeniden hak kazanmıştır.

➤ TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Başkanlığımız bilişim sistemleri altyapısını sürdürülebilir, güvenli kılmak ve Kurumsal Bilgi Güvenliğini arttırmak amacıyla Sızma (pentest) testi yaptırıldı.

➤ TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Sistem Odamızda bulunan kabinetler de bulunan ısı ve nem sensörlerinin bakım ve güncellemesi yapılarak verimli hale getirildi.

➤ TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Veterinerlik Fakültesinde Felaket Kurtarma Merkezimizde bulunan yedekleme Ünitesinin kapasite artışı yapıldı ve böylece çalışan Sistemlerimize ait alınan yedeklerin bir kopyasının burada muhafaza edilmesi işlemleri daha verimli hale getirildi.

➤ E-posta sunucusu güncellemeleri yapılarak yeni disk alanı eklendi.

➤ Veri yedekleme Sistemi QNAP üzerinde sunucu yedekleri aktarımı yapıldı.

➤ Üniversitemiz bünyesinde hizmet veren bütün web sayfaları ve sistemler taranarak açıklıkları tespit edildi. Yüksek ve orta seviyeli açıklık tespit edilen sistemler düzenlenerek açıklıklar giderildi.

➤ Üniversitemiz bünyesinde hizmet veren web sayfası sunucularının güncellemeleri ve yenilemeleri yapılarak daha verimli hale getirildi.

➤ Üniversitemiz bünyesinde hizmet veren web sayfalarında kullanmış olduğumuz güvenlik sertifikası (SSL) yenilendi.

➤ E-posta sisteminin güvenliğini sağlayan Korumail mail gateway lisans yenilenmesi süreci başlatıldı.

➤ Üniversitemiz bünyesinde hizmet veren çeşitli uygulamalar için yeni sunucu kurulumları yapılarak uygulamalar aktif hale getirildi.

➤ Uzak kampüslerde anahtarlama cihazı (switch) yapılandırması yapılarak internet erişim ve internet güvenliği ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır.

➤ Aşağıdaki tabloda belirtildiği üzere üniversitemiz yerel alan ağına 320 adet port ilave edilmiştir.

Yerel ağa ilave edilen anahtarlama cihazlarına Tablo 78'de yer verilmiştir.

Tablo 78: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlama Cihazları

KONUM	ADET	PORT
ANS Yerleşkesi	3	104
Sandıklı MYO	3	120
Dinar	2	96
TOPLAM	8	320

➤ İnternet Alt Yapısı için yaklaşık 6000 metre data kablosu, görüntüleme sistemi için (projeksiyon) yaklaşık 1000 metre VGA kablo ve 1000 metre kablo kanalı çekilmiştir.

➤ Güvenlik duvarı cihazı değiştirilerek Huawei USG6635E Serisi ile yenilenmiştir.

➤ Güvenlik duvarı cihazının yazılım güncellemeleri en güncel versiyona yükseltilerek sistem güvenliği artırılmıştır.

➤ Üniversitemizde kullanılan bütün sunucularını barındıran NETAPP marka Disk ünitesi değiştirilerek Huawei Dorada serisi cihazla yenilenmiştir.

➤ Üniversitemizde kullanılan bütün kablosuz internet erişimi sağlayan Access Point (AP) Cihazlarının yönetilmesi ve yedeklenmesini sağlayan Kontrol Cihazlarından birinin arızalanmasından dolayı arızalı cihaz yenisi ile değiştirilmiştir. Kablosuz İnternet erişimi daha verimli hale getirilmiştir.

➤ Merkez ve ilçe kampüslerinde internet altyapısı konfigürasyonları yapılarak sistem güvenlikleri artırılmıştır.

➤ Sistem ve Ağ Yönetimi ile ilgili daha önce belirlenmiş standart işlemler sorunsuz şekilde uygulanmaya devam edilmiş ve gerekli görülen durumlarda iyileştirmeler yapılmıştır.

➤ IP telefonlar ile ilgili yeni kayıt, kayıt düzeltme, arızalı telefon değişimi, çalışmayan lokasyonlara müdahale ve gereken kısımlarda Türk Telekom ile iletişime geçilerek sorunların çözülmesi vb. işlemlere devam edilmiştir.

➤ 44 Adet IP telefon sisteme dahil edildi.

➤ 4 Adet IP tabanlı güvenlik kamera sistemi eklenmiştir

Merkez, ilçe ve dış kampüslerde internet ağı için hız artırımı yapılmıştır. İnternet hız artırımı yapılan lokasyonlara ilişkin bilgiler Tablo 79'da gösterilmiştir.

Tablo 79: İnternet Hız Artırımı Yapılan Kampüsler

LOKASYON	ESKİ HIZ (mbps)	YENİ HIZ (mbps)	ARTIŞ (mbps)
ANS Yerleşkesi	1250 (mbps)	2000 (mbps)	750 (mbps)
Bolvadin	80 (mbps)	100 (mbps)	20 (mbps)
Veteriner Fak. Eğitim UAM	10 (mbps)	20 (mbps)	10 (mbps)
Sultandağı	10 (mbps)	20 (mbps)	10 (mbps)
İscehisar	10 (mbps)	20 (mbps)	10 (mbps)
Dazkırı	10 (mbps)	20 (mbps)	10 (mbps)
Başmakçı	10 (mbps)	20 (mbps)	10 (mbps)
Şuhut	30 (mbps)	50 (mbps)	20 (mbps)
Sandıklı	80 (mbps)	150 (mbps)	70 (mbps)
Emirdağ	50 (mbps)	70 (mbps)	20 (mbps)
Çay	20 (mbps)	30 (mbps)	10 (mbps)

c) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Sunulan Hizmetler:

❖ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Yapım İşleri ve Kontrollük Şube Müdürlüğü tarafından 2020 yılında kampüs altyapısı kapsamında yapılan işlere aşağıda yer verilmiştir:

1) AKÜ Kampüsler 2020 Yılı Altyapı İnşaatı: Kampüsler 2020 yılı altyapı inşaatı işi 22.06.2020 tarihinde sözleşmesi imzalanarak yükleniciye 24.06.2020 tarihinde yer teslimi yapılmış ve 17.09.2020 tarihinde geçici kabul işlemleri yapılmıştır. Bu ihale kapsamında aşağıda belirtilen imalatlar yaptırılmıştır

1.1. İNŞAAT İMALATLARI

1.1.1. ANS Kampüsü

- Barış Manço Şölen Alanının betonarme yan yolu yapıldı.
- Yemekhane arkası betonarme atık su servis yolu yapıldı.
- Nizamiye girişi 400'lük yağmur suyu hattı ve ilave ızgara bağlantıları yapıldı.
- Turizm Fakültesi çevresi tretuvar beton dökümleri, ilave yağmur suyu hattı, boy ızgaralar ve bağlantıları yapıldı.
- İktisat Fakültesi çevresi kısmi tretuvar beton dökümleri, ilave yağmur suyu hattı, boy ızgaralar ve bağlantıları yapıldı.
- Fen Edebiyat Fakültesi çevresi kısmi tretuvar beton dökümleri, ilave yağmur suyu hattı, boy ızgaralar ve bağlantıları yapıldı.
- Anayol yağmur suyu ızgara ilaveleri yapıldı.
- Su deposunun temizliği ve iç duvarların boyası yapıldı.
- ANS Kampüsünde muhtelif bölgelerde atık su hatlarının temizliği yapıldı.
- Trafo binaları etrafı beton imalatları yapıldı.

1.1.2. Sandıklı Kampüsü

- Sandıklı MYO basketbol ve voleybol sahası beton imalatları yapıldı.
- Sandıklı MYO basketbol ve voleybol sahası saha çizgileri çizilerek; potalar ve dış demir konstrüksiyon imalatlarının boyaları yapıldı.

1.2. MEKANİK TESİSAT İMALATLARI

- TUAM binası girişi ısıtma hattı yenilendi.
- İ.İ.B.F yan tarafı pis su pompası montajı ve rögara kadar pprc hattı yapıldı.
- Ana Su Deposu mekanik tesisat ekipmanları tadilatları ve yenilemeleri yapıldı.
- Doğal Taş Laboratuvarı (Atelye 5) girişi ısıtma hattı yenilendi.
- Dinar MYO kazan dairesinde bulunan kazanın pota değişimi yapıldı.
- Ahmet Karahisari Kampüsü su deposuna pis su pompası ve hidrofor montajı yapıldı.
- Ahmet Karahisari Kampüsü kazan dairesi önünde bulunan pis su borusu yenilendi.

1.3. ELEKTRİK TESİSAT İMALATLARI

- Barış Manço Şölen alınındaki aydınlatma projektörlerine ait 12 metrelik platform direğinin arızalı besleme hattının yerine yeni elektrik hattı imalatı yapıldı.
- ANS ana nizamiye girişi yolun sağ ve solu ile Rektörlük Binası A-B-C blok önü, B-C blok karşısı; tesisatı arızalı ve ekonomik ömrünü tamamlayan 45 adet 3 metrelik mevcut aydınlatma direklerinin tesisatı ile beraber demontajı yapıldı.
- Demontajı yapılan eski 3 metrelik aydınlatma direklerin yerine 30 adet 3 metrelik Led aydınlatma direğinin montajı yapılarak direklerin yer altı elektrik tesisatı imalatları yapıldı.

Ayrıca, 2020 yılı kampüs altyapı ödeneğinden Bolvadin MYO Kırkgöz Kampüsü B ve C Blok ısıtma hattının yenilenmesi, ANS Kampüsü muhtelif sulama hatlarına bağlantı yapılması, Rektörlük Çalışma Konutunun çevre düzenleme imalatının yapılması, Afyon MYO belediye şebeke suyunun bağlantı hattının yapılması ve Spor Bilimleri Fakültesi terfisine göz ilavesi imalatları yaptırılmıştır.

1.4. DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER

- **ALİ ÇETİNKAYA KAMPÜSÜ MERKEZİ YEMEKHANE, KAFETERYA, MUTFAK VE SOSYAL DONATILAR İNŞAATI:** 20 Haziran 2018 tarihinde ihalesi gerçekleştirilip 20 Temmuz 2018 tarihinde sözleşme imzalanan “Ali Çetinkaya Kampüsü

Merkezi Yemekhane, Kafeterya, Mutfak Ve Sosyal Donatılar İnşaatı”. Bahsi geçen yatırım Ocak 2019’da AFSÜ ‘ye devredilmiştir. İnşaatın yapı denetim işlemleri Yapı işleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından görevlendirilen teknik elemanlar tarafından yürütülmektedir.

➤ **AKÜ VETERİNER SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ İNŞAATI:** Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi İnşaatı işi 13.10.2020 tarihinde 18.999.000 TL bedel üzerinden sözleşmesi imzalanarak yükleniciye 14.10.2020 tarihinde yer teslimi yapılmış ve 02.11.2022 tarihinde tamamlanması planlanmaktadır. 2020 yılı ödeneği 3.000.000,00 TL olup yıl sonuna 2.998.595,35 TL’si harcanmıştır.

➤ 2020 - 2022 yatırım planı içerisinde dâhil edilmesi amacıyla Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından 6.000 m² İslami İlimler Eğitim Binası İnşaatı, 16.000 m² Teknoloji Fakültesi Eğitim Binası inşaatı ile 10.400 m² Veteriner Fakültesi Ek Derslik ve Öğretim Görevlileri Bloğu talep edilmiştir. Ancak taleplerimiz 2020-2022 yatırım programına dâhil edilmemiştir.

1.5. ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ

➤ Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi İnşaatı işinin ihalesine çıkılabilmesi amacıyla statik ve zemin etüt, mekanik tesisat uygulama projeleri ve 3D görselleri hazırlattırılmıştır.

➤ İslami İlimler Eğitim Binası İnşaatının zemin etüt ve 3D görselleri hazırlattırılmıştır.

1.6. BİNA İÇİ ENGELLİ ERİŞEBİLİRLİĞİ İMALATLARI

2020 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı işi kapsamında;

➤ Güzel Sanatlar Fakültesi ve Konservatuvar Fakültesi Binasında Engelliye Yönelik Tadilatı,

➤ Güzel Sanatlar Fakültesi ve Konservatuvar Fakültesi Binasında engelli tuvaletlerinin yönetmeliğe uygun hale getirilmesi işi,

➤ Güzel Sanatlar Fakültesi ve Devlet Konservatuarı zemin katta bulunan toplam 4 adet engelli tuvaletinin Engelli Yönetmeliğine uygun hale getirilmesi kapsamında aydınlatma anahtarları uygun yüksekliğe getirildi ve Engelli Alarm Setlerin montajı yapıldı.

2) AKÜ 2020 YILI KAMPÜSLER BAKIM ONARIM İNŞAATI: AKÜ 2020 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı İş 12.06.2020 tarihinde 909.900,00 TL bedel üzerinden sözleşmesi imzalanarak yükleniciye 16.06.2020 tarihinde yer teslimi yapılmış ve 25.09.2020

tarihinde geçici kabul işlemleri yapılmıştır. Bu ihale kapsamında aşağıda belirtilen imalatlar yaptırılmıştır.

2.1. İNŞAAT İMALATLARI

- Ahmet Karahisari Kampüsü yemekhane binası lokal çatı tadilatı yapıldı.
- Spor Bilimleri Akademisi fitness salonu , protokol girişi ile giriş markizi üzerleri çatı tadilatları yapıldı.
- Bolvadin MYO Konferans Salonu çatı tadilatı yapıldı.
- Eğitim 3 binasında kısmi dilatasyon profillerin yenilenmesi yapıldı.
- Güzel Sanatlar Fakültesi'nin muhtelif yerlerinde kırık cam değişimi, merdiven boşluğu ve asansör daireleri üstleri çatılarında lokal tadilatlar ile engellilere yönelik kısmi imalatlar bitirildi.
- Hukuk Fakültesi binasında çatı tadilatı yapıldı.
- Veteriner Fakültesi Küham mahallinde yer alan koyun barınağının tadilatı yapıldı.
- Kütüphane Binası wc kabinleri önlerine mermer eşikler yapıldı.
- Rektörlük A Blok üzeri çatı tadilatı ile 2. ve 3. katlardaki wc-lerin yenilenmesi yapıldı.
- Sandıklı MYO A blok dış cephesi boyandı.
- Veteriner Fakültesi süt deposu mermer zemin kaplaması döşendi.
- Merkezi Laboratuvar Teknoloji Fakültesi kırık camlar ile bir adet ses yalıtımlı kapı imalatı yapıldı.
- TUAM (Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi) binasında lokal çatı tadilatı yapıldı.
- Turizm Fakültesi mutfak içerisine çelik ızgara kanal imalatı yapıldı.
- Yabancı Diller Yüksekokulu binası üzeri lokal çatı tadilatı yapıldı.
- Rektörlük D Blok Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nda bulunan wc'lerin lokal tadilatları yapıldı.
- Ahmet Karahisari Kampüsü İslami İlimler Fakültesi binasındaki 2. Katta bulunan mevcut wc yerinin personel odasına dönüştürülmesi yapıldı.
- Mühendislik Fakültesi Yapı Malzemeleri Laboratuvarı (Dış Uygulama Atölye- 2 Bloğu) üzeri lokal çatı tadilatı yapıldı.
- Sandıklı MYO C Blok dış cephe boyaması yapıldı.

2.2. MEKANİK TESİSAT İMALATLARI:

- Atatürk Kongre Merkezi galerideki mevcut ısıtma borularının yenilenmesi
- Tesis Kazan Dairesinde bulunan ısıtma sirkülasyon pompalarının yenilenmesi
- İbrahim Küçük kurt'un Klima santralleri dış hava kanallarının izolasyonunun yenilenmesi ve sızdırmazlığının sağlanması
- Veterinerlik Fakültesi Öğretim Görevlisi Bloğunda galeride bulunan ısıtma hatlarının zemin kat tavanından yeniden imal edilmesi
- Rektörlük Binası 2. ve 3. Kat Bay ve Bayan tuvaletlerin yenilenmesi
- Eğitim 2 Binası Derslik Bloğunun galeride bulunan ısıtma hatlarının zemin kat tavanından yeniden imal edilmesi
- KÜHAM Koyun Barınağı wc'nin yenilenmesi
- İslami İlimler Fakültesi Kazan dairesinde bulunan ısıtma hatlarının yenilenmesi
- Sandıklı MYO da patlak şebeke hattının tamiratının yapılması
- İslami İlimler Fakültesi 2. Kat Mevcutta bulunan tuvaletin vitrifiye ve armatürlerin demontajının yapılması
- Bilgi İşlem Bay ve Bayan tuvaletlerin tadilatının yapılması
- İslami İlimler Fakültesi Kazan dairesine pis su pompası imalatının yapılması ve kazan bacasının yenilenmesi

2.3. ELEKTRİK TESİSAT İMALATLARI

- Rektörlük Binası 2. ve 3. kat tuvaletlerin koridorları da dahil ana besleme hattı ile beraber elektrik tesisatının tamamı yenilendi. Anahtar, priz, aydınlatma armatürlerinin tamamı değişip acil durum aydınlatma kitleri ilave edildi.
- Rektörlük Binası bodrum katta bulunan elektrik panosundaki NH sigortalar TMS ile değiştirildi.
- Veteriner Fakültesi Araştırma Uygulama Çiftliği Mevcut Sığır Karantina/Tadilatlı Koyun Barınağı binasının tüm elektrik tesisatı, elektrik panosu, şalt elemanları, anahtar, priz ve aydınlatma armatürleri yenilendi ayrıca bina dışı aydınlatma için binaya astronomik zaman saati ile kontrol edilen aydınlatma projektörleri ilave edildi.
- İslami İlimler Fakültesi kazan dairesi değişen sirkülasyon pompaları ve yeni imalatı yapılan dalgıç pompa için elektrik tesisatı yapıldı. Kazan dairesinde çalışmayan aydınlatma armatürlerinin demontajı yapılarak, yeni etanj led aydınlatma armatürlerinin montajı yapıldı.

➤ İslami İlimler Fakültesi 2.kat bayan tuvaletinin büroya dönüşümü kapsamında; elektrik, UPS, data, telefon, aydınlatma tesisatı yapıldı, anahtar, priz ve aydınlatma armatürü imalatları yapıldı.

➤ Atatürk kongre Merkezi (tesisler) kazan dairesinde değişen sirkülasyon pompalarının elektrik tesisatı yapıldı.

➤ Sandıklı MYO binasının çevresinin binadan aydınlatılması için toplam 10 adet projektörün binaya elektrik tesisatı ile beraber montajı yapıldı, projektörler mevcut panolara astronomik zaman saati ve şalt elemanı üzerinden irtibatlandırıldı.

➤ Ayrıca, 2020 yılı Gayrimenkul bakım onarım ödeneğinden Teknoloji ve Mühendislik Fakültesi Merkez Laboratuvarlarında bulunan odaların zemin kaplamasının yenilenmesi, Sosyal Tesislerde bulunan ve kullanımda olmayan odanın revizyonu, Rektörlük A Blok giriş holünün düzenlenmesi, ANS Kampüsü Rektörlük 1250 KVA trafo ve giriş hücresi yenilenmesi ve Turizm Fakültesine iki sınıfın bölünerek bürolar oluşturulmuştur.

3) AKÜ SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ TIRMANMA DUVARLARI İNŞAATI: Spor Bilimleri Fakültesi Tırmanma Duvarları İnşaatı işi 15.09.2020 tarihinde 852.000,00 TL bedel üzerinden sözleşmesi imzalanarak yükleniciye 15.09.2020 tarihinde yer teslimi yapılmış ve 14.09.2021 tarihinde tamamlanması planlanmaktadır 2020 yılı ödeneği 500.000,00 TL olup yıl sonuna kadar 499.952,91 TL'si harcanmıştır.

4) KAMULAŞTIRMA: 2020 yılında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından ödenek tahsisi yapılmamıştır. Ancak Afyonkarahisar İdare Mahkemesinin vermiş olduğu karara istinaden üniversitemiz imar sahasında bulunan ve ifraz sonucu Afyonkarahisar ili, merkez ilçesi, Mareşal Fevzi Çakmak mahallesi, 3837 ada, 16 parsel olarak tescil edilen 1.293,71 m² tarla vasıflı taşınmazın söz konusu mahkeme kararı esas alınarak üniversitemiz adına kamulaştırılması suretiyle mahkeme kararının uygulanmasına Üniversite Yönetim Kurulunca kamulaştırma kararı alınmıştır. Bahsi geçen taşınmazın hissedarlarına tebligatlar yapılmış tebligata olumlu dönüş yapan kişilerden arsanın ¼ hissesine sahip olan 5 hissedara 120.812,20 TL bedel ödenerek kamulaştırma işlemi yapılmıştır. ¾ orana sahip olan diğer hissedarlar kamulaştırma uzlaşmaya gelmedikleri için söz konusu hisselerin mahkeme kararına istinaden kamulaştırılabilmesi amacıyla üniversitemiz hukuk müşavirliğine bilgi verilerek hukuki işlemler başlatılacaktır.

❖ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Bakım Onarım Şube Müdürlüğü tarafından 2020 yılında yapılan işlere aşağıda yer verilmiştir:

Yıl içerisinde teknik servise gelen arıza, tamirat, tadilat bakım ve onarım, ihbar sayısı toplam 979 adettir. Bu sayıya EBYS sisteminden gelen talepler dahil değildir.

- Marangozhane atölyesi tarafından 125 adet onarım ve tamirat yapılmıştır.
- Elektrik birimi tarafından 241 adet arıza giderilmiştir
- İnşaat birimi tarafından 206 adet arıza giderilmiştir.
- Sıhhi tesisat birimi tarafından 200 adet arıza giderilmiştir.
- Metal atölyesi tarafından 96 adet imalat ve onarım yapılmıştır.
- Ayrıca üniversitemiz bünyesinde 51 adet çeşitli arızalarda giderilmiştir.
- Marangoz atölyesinde çeşitli ölçülerde 98 adet (masa, dolap, etejer vs). demirbaş

malzeme üretilmiştir

❖ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Park ve Bahçeler Şube Müdürlüğü tarafından 2020 yılında yapılan işlere aşağıda yer verilmiştir:

- Mühendislik Fakültesi bölgesine 200 adet fidan dikimi yapıldı.
- Spor Bilimleri Fakültesi bölgesine 300 meyve fidanı, 100 akcağaç fidanı, 50 salkım söğüt fidanı, 50 iğde fidanı dikimi yapıldı.
- Ocak ve şubat aylarında anayol, kaldırım, okul girişleri, otoparklarda kar temizleme çalışması yapıldı.
- 275.000 m² çim alanın biçim, sulama ve bakım işleri yapıldı. Yıl içerisinde arıza veren çim sulama tesisatlarının onarımı yapıldı.
- 375.000 m² Ağaçlık alanda budama, ilaçlama, gübreleme, sulama çalışması yapıldı.
- ANS Kampüsü yağmur suyu giderlerinin temizliği yapıldı.
- Ağaçlık alanlarda 6000 metre damlama sulama tesisatı kuruldu.
- ANS Kampüsü yol ve park alanlarında mıntıka temizliği günlük olarak yapıldı.
- 700.000 m²'lik alanda pulluk, kazayağı ile arazi sürümü ile yabancı ot mücadelesi yapıldı.
- ANS Kampüsü bünyesinde bulunan havuzlarda temizlik çalışması yapıldı.
- ANS Kampüs içerisindeki eski hurdalığın temizlik ve taşınma işlemleri yapıldı.

d) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından 2020 Yılında Sunulan Hizmetler:

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, her yıl bütçe ödenekleri ile belirlenen şekilde üniversitemizin; akademik birimlerine, özel kalem, genel sekreterlik, rektörlüğümüze bağlı araştırma ve uygulama merkezleri ve daire başkanlıklarına, gerçekleştirdiği ihaleler ve satınalma işlemleri ile mal ve hizmet alımları yapmaktadır. Bu bağlamda mal ve hizmet alımları şu şekilde sıralanabilir.

➤ Rektörlüğümüz, özel kalem, genel sekreterlik, rektörlüğümüze bağlı araştırma ve uygulama merkezleri ve daire başkanlıklarına tüm tüketim malı ihtiyaçlarının karşılanması (kırtasiye, temizlik maddeleri, özel tüketim malzemeleri, vb.)

➤ Rektörlüğümüz, özel kalem, genel sekreterlik, rektörlüğümüze bağlı araştırma ve uygulama merkezleri ve daire başkanlıklarına tüm hizmet alımları ihtiyaçları (telefon, ilan giderleri, taşıma giderleri vb.) karşılanmaktadır.

➤ Rektörlüğümüz, özel kalem, genel sekreterlik, rektörlüğümüze bağlı araştırma ve uygulama merkezleri, daire başkanlıklarına ve diğer tüm akademik birimlerin bütçe imkanları nispetinde makine teçhizat ve demirbaş malzeme ihtiyaçları karşılanmaktadır.

➤ Üniversitemiz akademik birimlerince satın alınan mal ve hizmetlerin bedellerinin bütçe imkanları tarafından karşılanamaması halinde, bütçe imkanları doğrultusunda destek verilmektedir.

➤ Mal kayıtlarına alınması, ilgili birimlere çıkış işlemleri yapılmaktadır.

➤ Temizlik ve güvenlik hizmetlerinin kusursuz bir şekilde yerine getirilmesi için mevcut imkanlar ölçüsünde koordine edilmektedir.

➤ Üniversitemiz tüm birimlerinin taşıt talepleri karşılanmaktadır.

➤ Tüm kampüslerimiz ile ilçelerdeki meslek yüksek okullarımızın yangın söndürücü cihazların tespiti, dolularının yaptırılması ve tüm binalarda paratoner bulundurulması ve çalışır vaziyette olması yangın tatbikatları, afete hazırlık işlemleri ve sivil savunma planlarının güncellenmesi sağlanmıştır.

➤ Tahakkuk birimimizde rektörlüğe bağlı birimlerin maaş, yolluk, sayaç takibi, fazla mesaiyi yapılmaktadır. Tüm bu hizmetler için üniversitemiz idari ve akademik birimleri ile koordinasyon sağlanması görevi yerine getirilmektedir.

➤ Tüm birimlerin elektrik, yakacak, telefon, personel servisi ihaleleri gerçekleştirilmekte ve ödemeleri yapılmaktadır.

➤ Tahakkuk birimimizde rektörlüğe bağlı birimlerin maaş, yolluk, sayaç takibi, fazla mesaiyeri yapılmaktadır. Tüm bu hizmetler için üniversitemiz idari ve akademik birimleri ile koordinasyon sağlanması görevi yerine getirilmektedir.

➤ Tüm birimlerin elektrik, yakacak, telefon, personel servisi ihaleleri gerçekleştirilmekte ve ödemeleri yapılmaktadır.

2020 yılında üniversitemiz harcama birimleri tarafından özel bütçe kapsamında gerçekleştirilen ihalelerin konusu, şekli, türü ve tarihinin ihaleyi yapan birimler itibarı ile dağılımı Tablo 80’de verilmiştir.

Tablo 80: 2020 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri

BİRİM	İHALE ADI	İHALE TÜRÜ	İHALE ŞEKLİ	TARİH
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2021 Yılı İçin Serbest Piyasadan 12 Aylık Elektrik Enerjisi	Mal	Açık	07.12.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Akademik ve İdari Personel Servis Taşıma	Hizmet	Açık	04.12.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Mail Gateway Lisans Kiralama	Hizmet	Açık	03.12.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	12 Aylık Sürücüsüz ve Yakıtsız Araç Kiralama	Hizmet	Açık	02.12.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem Akaryakıt Alımı	Mal	Açık	11.12.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem Cihaz Alımı	Mal	Açık	07.07.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	8 Kalem Cihaz ve Malzeme Alımı	Mal	Açık	13.11.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	5 Kısım Yazlık ve Kışlık Kıyafet	Mal	Açık	27.11.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Taban Gübresi Alımı	Mal	Açık	20.10.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	750 Ton Kömür	Mal	Açık	23.09.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Uzaktan Eğitim Sistemi Donanımları Alımı	Mal	Açık	03.11.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	18 Kalem Cihaz ve Malzeme Alımı	Mal	Açık	10.09.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4 Kalem Yem Alımı	Mal	Açık	31.08.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem Üst Düzey Genel Amaçlı Renkli Doppler Ultrasonografi – Ekokardiyografi Cihazı ve Anestezi Cihazı Alımı	Mal	Açık	04.08.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7 Kalem Cihaz ve Malzeme Alımı	Mal	Açık	17.06.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	6 Kalem Makine ve Baskılı Optik Form Alımı	Mal	Açık	29.06.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7 Kalem Cihaz ve Sığır Anatomi Maketi Alımı	Mal	Açık	22.06.2020
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	36 Aylık Sabit Telefon Görüşmesi Hizmeti Alımı	Hizmet	Açık	11.12.2020
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	AKÜ 2020 Mali Yılı 22.000 Adet Damacana Su Alımı İhalesi	Mal	Açık	01.06.2020
Kütüphane ve Dokümantasyon D.B.	2020 Yılı 2937 Kalem Basılı Yayın Alımı	Mal	Açık	16.10.2020
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	2020 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı	Yapım	Açık	27.05.2020
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	2020 Yılı Kampüsler Altyapı İnşaatı	Yapım	Açık	05.06.2020
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	2020 Yılı Bakım Onarım ve Park Bahçe Malzemesi Alımı	Mal	Açık	27.07.2020
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	Veteriner Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi İnşaatı	Yapım	Açık	14.09.2020
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	Spor Bilimleri Fakültesi Tırmanma Duvarları İnşaatı	Yapım	Açık	21.08.2020
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	ANS Kampüsü Rektörlük 1250 KVA Trafo ve Giriş Hücresi İşleri	Yapım	Pazarlık	25.08.2020
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	Afyon MYO Eğitim ve Uygulama Binaları Kesin Kabul Eksikleri İkmal İnşaatı	Yapım	Pazarlık	28.08.2020
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	131 Kalem Bakım Onarım ve Park Bahçe Malzemesi Alımı	Mal	Açık	16.11.2020
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	Kesintisiz Güç Kaynakları, Jeneratörleri, Asansörleri ve Orta Gerilim (OG) Tesisi, İşletme Sorumluluğuna Ait 2021 Yılı Periyodik Koruyucu Bakım Hizmeti	Hizmet	Açık	16.12.2020

Üniversitemiz birimleri tarafından kamu kurumları veya özel sektör ile gerçekleştirilen ikili protokol ve sözleşme bilgilerine Tablo 81’de yer verilmiştir.

Tablo 81: İkili Protokol ve Sözleşmeler

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHLERİ
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay Çok Programlı Anadolu Lisesi	Eğitim, Bilim, Sanat, Spor ve Kültürel Alanları Kapsayan İşbirliği ve Esasları.	18.11.2016 18.11.2021
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay Şehit Kamil Tuna Anadolu Lisesi	Eğitim, Bilim, Sanat, Spor ve Kültürel Alanları Kapsayan İşbirliği ve Esasları.	21.11.2016 21.11.2021
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay M.E.M.	Mesleki ve Teknik Eğitim Okul Yönetim Kurulu Çalışma İşbirliği Komisyonu	06.01.2017 06.01.2022
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	AFAD Afyon İl Müdürlüğü	İl Afet Risk Azaltma Planı Hazırlık Çalışmalarında Toplanan Verilerin Değerlendirilmesi	21.12.2020- 30.12.2020
Deprem Uygulama Ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	TUBİTAK MAM	Deprem Odaklı Yer Bilimleri Araştırma Alanı Saha Çalışması-	01.11.2020- 01.12.2020
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Dinar Kaymakamlığı	Kardeş Köy Okulu	16.03.2020 – 15.03.2021
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Dinar Kaymakamlığı	Sosyal Bütünleşme	01.04.2020 – 31.05.2020
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Dinar Kaymakamlığı	Doğal Afet İş Birliği Protokolü	07.02.2020 – 06.02.2023
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Tez Veteriner Kliniği	CERRAHİ ALANDA DANIŞMANLIK HİZMETİ	26/02/2020 - 26/02/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AHMET KARAKOL, TİNAZTEPE YEM TARIM VEHAYVANCILIK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	TINAZTEPE YEM FABRİKASI FİRMASI İÇİN, HAYVAN SAĞLIĞI KONUSUNDA BİLGİLENDİRME VE TANITIMI İÇİN BİLİMSEL DANIŞMANLIK	26/02/2020 - 20/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PCO EVENT, BURSA	İŞSAHİBİ FİRMA TARAFINDAN, İLKİ 8 MART 2020'DE DÜZENLEMELİK ÜZERE, İMZA TARİHİ SONRASI 6 AY İÇERİSİNDE ORGANİZE EDİLECEK OLAN TOPLAM 3 FARKLI MESLEKİ SEMİNERDE KONUŞMACI OLARAK YER ALMA	26/02/2020 - 08/03/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	VHM VETERİNERLİK GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş., ANTALYA	İŞSAHİBİ FİRMA TARAFINDAN PROTOKOL İMZA TARİHİNDEN SONRAKİ BİR YIL İÇERİSİNDE YAPILMASI HEDEFLenen DANIŞMANLIK HİZMETİ	31/03/2020 - 31/03/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	KAR YAPI, ALI KARYAĞDI İNŞAAT MALZEMESİ - - EMLAK MÜTEAHLİK TOPTAN TİCARET	KOYUNCULUK İŞLETMESİ KURULUMU VE YÖNETİMİ İSİMLİ DANIŞMANLIK HİZMETİ	31/03/2020- 31/03/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	MUTLU ÇITAK VETERİNER	HAYVAN BESLENME VE BESLENME HASTALIKLARI ALANINDA BİLİMSEL DANIŞMANLIK HİZMETİ	15/06/2020 - 15/06/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	SAYIN VETERİNER KLİNİĞİ	CERRAHİ ALANDA DANIŞMANLIK HİZMETİ	02/07/2020 - 02/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AYDOĞAN VETERİNER KLİNİĞİ	CERRAHİ ALANINDA DANIŞMANLIK HİZMETİ	13/07/2020 - 13/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	ADA VETERİNER KLİNİĞİ	VETERİNER CERRAHİ HEKİMLİĞİ DANIŞMANLIK	11/08/2020 - 11/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PAMUK VETERİNER KLİNİĞİ	VETERİNER CERRAHİ HEKİMLİĞİ DANIŞMANLIK	11/08/2020 - 11/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PUPPY VETERİNER KLİNİĞİ	VETERİNER CERRAHİ HEKİMLİĞİ DANIŞMANLIK	11/08/2020 - 11/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	TEKMAN VE GÜRBÜZ VETERİNERLİK HİZM.LTD.ŞTİ.	VETERİNER İÇ HASTALIKLARI ALANINDA DANIŞMANLIK	25/09/2020 - 25/09/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AHMET KARAKOL, TİNAZTEPE YEM TARIM VEHAYVANCILIK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	TINAZTEPE YEM FABRİKASI FİRMASI İÇİN, HAYVAN SAĞLIĞI KONUSUNDA BİLGİLENDİRME VE TANITIMI İÇİN BİLİMSEL DANIŞMANLIK	26/02/2020 - 20/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PCO EVENT, BURSA	İŞSAHİBİ FİRMA TARAFINDAN, İLKİ 8 MART 2020'DE DÜZENLEMELİK ÜZERE, İMZA TARİHİ SONRASI 6 AY İÇERİSİNDE ORGANİZE EDİLECEK OLAN TOPLAM 3 FARKLI MESLEKİ SEMİNERDE KONUŞMACI OLARAK YER ALMA	26/02/2020 - 08/03/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	VHM VETERİNERLİK GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş., ANTALYA	İŞSAHİBİ FİRMA TARAFINDAN PROTOKOL İMZA TARİHİNDEN SONRAKİ BİR YIL İÇERİSİNDE YAPILMASI HEDEFLenen DANIŞMANLIK HİZMETİ	31/03/2020 - 31/03/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	KAR YAPI, ALI KARYAĞDI İNŞAAT MALZEMESİ - - EMLAK MÜTEAHLİK TOPTAN TİCARET	KOYUNCULUK İŞLETMESİ KURULUMU VE YÖNETİMİ İSİMLİ DANIŞMANLIK HİZMETİ	31/03/2020- 31/03/2021

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHLERİ
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	SAYIN VETERİNER KLİNİĞİ	CERRAHİ ALANDA DANIŞMANLIK HİZMETİ	02/07/2020 - 02/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	TEZ VETERİNER KLİNİĞİ	CERRAHİ ALANDA DANIŞMANLIK HİZMETİ	26/02/2020 - 26/02/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AYDOĞAN VETERİNER KLİNİĞİ	CERRAHİ ALANINDA DANIŞMANLIK HİZMETİ	13/07/2020 - 13/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	ADA VETERİNER KLİNİĞİ	VETERİNER CERRAHİ HEKİMLİĞİ DANIŞMANLIK	11/08/2020 - 11/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PAMUK VETERİNER KLİNİĞİ	VETERİNER CERRAHİ HEKİMLİĞİ DANIŞMANLIK	11/08/2020 - 11/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PUPPY VETERİNER KLİNİĞİ	VETERİNER CERRAHİ HEKİMLİĞİ DANIŞMANLIK	11/08/2020 - 11/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	TEKMAN VE GÜRBÜZ VETERİNERLİK HİZM.LTD.ŞTİ.	VETERİNER İÇ HASTALIKLARI ALANINDA DANIŞMANLIK	25/09/2020 - 25/09/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	TEZ VETERİNER KLİNİĞİ	CERRAHİ ALANDA DANIŞMANLIK HİZMETİ	26/02/2020 - 26/02/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AHMET KARAKOL, TİNAZTEPE YEM TARIM VEHAYVANCILIK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	TİNAZTEPE YEM FABRİKASI FİRMASI İÇİN, HAYVAN SAĞLIĞI KONUSUNDA BİLGİLENDİRME VE TANITIMI İÇİN BİLİMSSEL DANIŞMANLIK	26/02/2020 - 20/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PCO EVENT, BURSA	İŞSAHİBİ FİRMA TARAFINDAN, İLKİ 8 MART 2020'DE DÜZENLEMELİK ÜZERE, İMZA TARİHİ SONRASI 6 AY İÇERİSİNDE ORGANİZE EDİLECEK OLAN TOPLAM 3 FARKLI MESLEKİ SEMİNERDE KONUŞMACI OLARAK YER ALMA	26/02/2020 - 08/03/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	VHM VETERİNERLİK GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş., ANTALYA	İŞSAHİBİ FİRMA TARAFINDAN PROTOKOL İMZA TARİGHİNDEN SONRAKİ BİR YIL İÇERİSİNDE YAPILMASI HEDEFLENEN DANIŞMANLIK HİZMETİ	31/03/2020 - 31/03/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	KAR YAPI, ALI KARYAĞDI İNŞAAT MALZEMESİ -- EMLAK MÜTEAHLİK TOPTAN TİCARET	KOYUNCULUK İŞLETMESİ KURULUMU VE YÖNETİMİ İSİMLİ DANIŞMANLIK HİZMETİ	31/03/2020- 31/03/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	MUTLU ÇITAK VETERİNER	HAYVAN BESLENME VE BESLENME HASTALIKLARI ALANINDA BİLİMSSEL DANIŞMANLIK HİZMETİ	15/06/2020 - 15/06/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	SAYIN VETERİNER KLİNİĞİ	CERRAHİ ALANDA DANIŞMANLIK HİZMETİ	02/07/2020 - 02/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AYDOĞAN VETERİNER KLİNİĞİ	CERRAHİ ALANINDA DANIŞMANLIK HİZMETİ	13/07/2020 - 13/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	ADA VETERİNER KLİNİĞİ	VETERİNER CERRAHİ HEKİMLİĞİ DANIŞMANLIK	11/08/2020 - 11/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PAMUK VETERİNER KLİNİĞİ	VETERİNER CERRAHİ HEKİMLİĞİ DANIŞMANLIK	11/08/2020 - 11/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PUPPY VETERİNER KLİNİĞİ	VETERİNER CERRAHİ HEKİMLİĞİ DANIŞMANLIK	11/08/2020 - 11/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	TEKMAN VE GÜRBÜZ VETERİNERLİK HİZM.LTD.ŞTİ.	VETERİNER İÇ HASTALIKLARI ALANINDA DANIŞMANLIK	25/09/2020 - 25/09/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	HBB MÜHENDİSLİK ALT YAPI İNŞ. SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.	HBB MÜHENDİSLİK ALT YAPI İNŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ'NE AİT LİVA GES 8 GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ PROJESİ DANIŞMANLIK İŞİ	08/01/2020 - 31/01/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	BAZALTO MADENCİLİK TARIM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ	BAZALTO MADENCİLİK TARIM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ'NE AİT LİVA GES 9 GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ PROJESİ DANIŞMANLIK İŞİ	08/01/2020 - 31/01/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	KARBAYAZ MERMER MADEN NAK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	KARBAYAZ MERMER MADEN NAK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ. İÇİN TÜRK VE AVRUPA STANDARTLARI KAPSAMINDA YAPILAN DOĞALTAŞ TEST SONUÇLARININ TANZANYA STANDARTLARINA GÖRE UYGUNLUĞUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ	15/01/2020 - 20/02/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	SINIRLI SORUMLU AFYONKARAHİSAR İLİ ŞUHUT İLÇESİ KULAK KÖYÜ YENİLENEBİLİR ENERJİ KOOPERATİFİ	SINIRLI SORUMLU AFYONKARAHİSAR İLİ ŞUHUT İLÇESİ KULAK KÖYÜ YENİLENEBİLİR ENERJİ KOOPERATİFİ GES PROJESİ DANIŞMANLIK İŞİ	31/01/2020 - 30/02/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	BURCU MADENCİLİK GRANİT MERMER SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	BURCU MADENCİLİK GRANİT MERMER SAN. TİC. LTD. ŞTİ. İÇİN TÜRK VE AVRUPA STANDARTLARI KAPSAMINDA YAPILAN DOĞALTAŞ TEST SONUÇLARININ TANZANYA STANDARTLARINA GÖRE UYGUNLUĞUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ İŞİNİN YAPILMASI	31/01/2020 - 15/02/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	PORSTAN MERMER SAN. PER. VE TAR. ÜRN. ENJ. NAK. TİC.A.Ş.	PORSTAN MERMER SAN. PET. VE TAR. ÜRN. ENJ. NAK. TİC. A.Ş. İÇİN TÜRK VE AVRUPA STANDARTLARI KAPSAMINDA YAPILAN DOĞALTAŞ TEST SONUÇLARININ KENYA STANDARTLARINA GÖRE UYGUNLUĞUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ İŞİNİN YAPILMASI	14/01/2020 - 20/03/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AYDINLAR MADENCİLİK İNŞ SAN. TİC.LTD. A.Ş. FİRMASINI	AYDINLAR MADENCİLİK KUVARS KUMUNUN SU ARITMA KAMU, PLAJ KUMU, HALA SAHA KUMU VE YOL KUMU OLARAK KULLANILMAK ÜZERE İNSAN SAĞLIĞI AÇISINDAN UYUMLULUK RAPORUNUN HAZIRLANMASI DANIŞMANLIĞI	15/06/2020 - 26/06/2020

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHLERİ
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	POLAT İPLİK TEKSTİL SAN VE TİC.LTD.ŞTİ.	POLAT İPLİK TEKS. SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.'NİN 999 KW ÇATI GES ENERJİ ÜRETİM SANTRALİ YAPABİLMESİ İÇİN GEREKLİ PROJE TEKNİK RAPORUNUN HAZIRLANMASI	31/03/2020 - 30/04/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	BARA MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ FİRMASI	BARA MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ. KÜTAHYA ALTINTAŞ ÇAKIRSAZI MEVKİ GES PROJESİ GEÇİCİ KABUL DANIŞMANLIK HİZMETİ İŞİ	02/07/2020 - 30/08/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	MAVİ TUR BODRUM MAVİ TURİZM SANAYİ VE TİC. A.Ş.	MAVİ TUR BODRUM MAVİ TURİZM SANAYİ VE TİC. A.Ş.	02/07/2020 - 02/07/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	DAL ELEKTRİK MOTORLARI VE GÜÇ AKTARIMI SİSTEMLERİ SAN. TİC. A.Ş.	AHMETPAŞA BELEDİYESİ GES PROJESİ GEÇİCİ KABUL DANIŞMANLIK İŞİ	31/03/2020 - 30/05/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	BARA MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ FİRMASI	BARA MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ. İSMAİLOĞLU GES PROJESİ	13/07/2020 - 30/09/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	BARA MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ FİRMASI	BARA MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ. SERVET BAYENDUR GES PROJESİ	13/07/2020 - 30/09/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	AKSEL MERMER SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.	AKSEL MERMER SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.GES PROJESİ GEÇİCİ KABUL DANIŞMANLIK HİZMETİ	21/07/2020 - 30/09/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	DAL ELEKTRİK MOTORLARI VE GÜÇ AKTARIMI SİSTEMLERİ SAN. TİC. A.Ş.	UMUT MERMER ÇATI ÜZERİ GES PROJESİ DANIŞMANLIK HİZMETİ	21/07/2020 - 30/08/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	MAPTECH ELEKTRONİK A.Ş.	ALİAĞA BELEDİYESİ FOTOGRAFETRİK HARİTA-RAPORLAMA	15/09/2020 - 01/08/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	İŞ DÜNYASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA DERNEĞİ	TÜRKİYE DÖNGÜSEL EKONOMİ PLATFORMU FIRMA ÖN DEĞERLENDİRME-RAPORLAMA	15/09/2020 - 31/10/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	BARA MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.	KUMARTAŞLI ÇATI GES PROJESİ GEÇİCİ KABUL DANIŞMANLIK	25/09/2020 - 30/11/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	GND MÜHENDİSLİK İNŞ.TAAH.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.	MEHMET GÜMÜŞTAŞ'A AIT KONUT BİNASI İÇİN HAZIRLANMIŞ, DEPREME DAYANIKLILIK RAPORU VE EKLERİNİN İNCELENMESİ	25/09/2020 - 10/12/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	DAL ELEKTRİK MOTORLARI VE GÜÇ AKTARIMI SİSTEMLERİ SAN. TİC. A.Ş.	KANAL MERMER ÇATI ÜZERİ GES PROJESİ DANIŞMANLIK HİZMETİ	25/09/2020 - 30/11/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	BARA MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.	UĞUR MERMER İSCEHİSAR İLÇESİ ÇATI GES PROJESİ DANIŞMANLIK	03/11/2020 - 30/11/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Dal Elektrik Motorları ve Güç Akt. Sis. San. Tic. A.Ş	"Gürel Mermer Çatı Katı Üzeri Ges Projesi Danışmanlık Hizmeti	19/11/2020 - 31/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Dal Elektrik Motorları ve Güç Akt. Sis. San. Tic. A.Ş	Al Metal 2 Adet Çatı Üzeri Ges Projesi Danışmanlık Hizmeti	19/11/2020 - 31/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Emin Demirel Mermer Maden ve Ziraî Üretim San. ve Tic. A.Ş	Emin Demirel Mermer Fabrikası Çatı Üzeri Ges Projesi Danışmanlık Hizmeti	19/11/2020 - 31/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Altaş Tarım Ürünleri Gıda Mahrukatçılık Hayv. Pet. Ürün İnş. Ml. Eml. Oto. Nak. San. Tic. Ltd. Şti	"Sandıklı İlçesi, Yeniçay Mah. 850/851 Parselde Çatı Üzeri Ges Projesi Danışmanlık Hizmeti	19/11/2020 - 31/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Altınyurt Üstyapı İnş. Taah. San. ve Tic. A.Ş	Altınyurt Üstyapı İnş. Taah. San. ve Tic. A.Ş. Çatı Üzeri Ges Projesi Danışmanlık Hizmeti	19/11/2020 - 31/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.	PCC Ürününün Kaplama Veriminin Arttırılması Konusunda Danışmanlık	19/11/2020 - 30/12/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Mehmet Selim Toraman-Mustafa Kaya Ortaklığı	Taşoluk Belediyesi Ges Projesi Danışmanlık	26/11/2020 - 30/11/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Dilaver ÇİÇEK	Dilaver Çiçek'e ait Ges Projesi Danışmanlık	26/11/2020 - 30/11/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Al Metal 2 Adet Çatı Üzeri Ges Projesi Danışmanlık Hizmeti	Dal Elektrik Motorları ve Güç Akt. Sis. San. Tic. A.Ş	21/12/2020 - 31/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	KIRLIOĞLU MÜHENDİSLİK MÜŞAVİRLİK-SAMİ KIRLIOĞLU	SEYDİ AHMET DEMİR'E AIT KONUT BİNASI İÇİN HAZIRLANMIŞ DEPREME DAYANIKLILIK RAPORU VE EKLERİNİN İNCELENMESİ	01/12/2020 - 31/12/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	ADAÇAL ENDÜSTİRİEL MİNARELLER A.Ş. FİRMASINI	EMİRDAĞ YÖRESİ DOLOMİT OLUŞUMLARININ JEOLJİK ÖZELLİKLERİ İLE MADEN İŞLETME PARAMETRELERİNİN BELİRLENMESİ	22/06/2020 - 31/05/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	EXİTCOM RECYCLİNG ATIK TAŞIMA TOPLAMA DEPOLAMA VE ELEKT. SAN. TİC. LTD. ŞTİ. FİRMASINI	TÜBİTAK ATIK PİLLERİN BERTARAFI VE GERİ KAZANIM TEKNOLOJİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ AMAÇLI TESİS UYGUNLUK İNCELEMELERİ	26/02/2020 - 31/03/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Saint-Gobain Weber Yapı Kimyasalları A.Ş.	4 Tip Çimento ve 2 Tip Kalker Özelliklerinin Seramik Yapıştırıcı Ürünlerin Son Özelliklerine Olan Etkilerinin Araştırılması	16/10/2020 - 31/12/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	BURSA BİLECİK ESKİŞEHİR KALKINMA AJANSI	MÜZİK MÜZESİ DANIŞMANLIK	16/09/2020 - 03/11/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	4. MÜH.BLG.KOMUTANLIĞI 41.MÜH.BL.KOMUTANLIĞI	4. MÜH.BLG.KOMUTANLIĞI 41.MÜH.BL.KOMUTANLIĞI ENVANTERİNDE BULUNAN KÖPEKLERİN AKÜ VET.SAĞ.UYG.ARŞ.MERK.TETKİK,TEDAVİ, OTOPSİ	01/12/2020 - 31/12/2024
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyonkarahisar İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	İl Afet Risk Azaltma Planı	21/12/2020 - 15/01/2021
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	NEO SERAMİK CAM ÇİMENTO MİMARLIK DEKORASYON SAN.TİC.LTD.ŞTİ.	AR-GE ÇALIŞMASI	19/11/2020 - 01/02/2021

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHLERİ
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Şekeroğlu Kimya ve Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	"Gıda Ambalajlarında Kullanılan Polimer Firelerinin Rijit Plastik Enjeksiyon Ambalaj Üretiminde Kullanılmasına Yönelik Kalıplama Teknolojilerinin Geliştirilmesi (3192423)	19/11/2020 - 31/03/2022
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı	Gastronomi ve Proje Birimleri danışmanlık hizmeti	26/11/2020 - 31/12/2021
Güzel Sanatlar Fakültesi	NEO SERAMİK CAM ÇİMENTO MİMARLIK DEKARASYON SAN. TİC. LTD. ŞTİ./ARGE DAN.		01.11.2020-01.02.2021
İslami İlimler Fakültesi	Afyonkarahisar İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Eğitimde İşbirliği Protokolü	02.01.2017 – 02.01.2022
Jeotermal Mineralli Sular ve Maden Kaynakları UAM	Bien Yapı Ürünleri San. Turizm ve Tic. A.Ş.	Menderes ilçesi (İzmir) Özdere Mahallesi ve çevresinin jeotermal potansiyelinin jeolojik ve jeofizik yöntemlerle araştırılması	22.04.2019 30.04.2020
Jeotermal Mineralli Sular ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Adaçal Endüstriyel Mineraller A.Ş.	Adaçal Endüstriyel Mineraller A.Ş.'ne ait Adaçal Tepe'deki kireçtaşı ocağında üretim kalitesini denetleyen faktörlerin ortaya konması ve ürün kalitesinin optimize edilmesi	01.04.2019 31.01.2020
Jeotermal Mineralli Sular ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	MASSTONE Madencilik A.Ş.	MASSTONE Madencilik Anonim Şirketi'ne ait İncehisar'daki 62586 numaralı mermer ruhsat alanında blok verimliliği ve üretimi etkileyen jeolojik özelliklerin ortaya konması	31.07.2019 31.07.2019
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	TÜBİTAK-ULAKBİM	Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi	18.12.2014-
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Boğaziçi Üniversitesi	Görme Engelli Kullanıcıların Sesli Kitap Hizmetinden Yararlanması	15.10.2017-
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Ödünç Hizmeti	30.11.2018-30.11.2021
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Hayvan Besleme ve Beslenme Hastalıkları Ortak Doktora Programı	11.03.2013 13.09.2019
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Histoloji ve Embriyoloji Ortak Doktora Programı	31.10.2012 13.09.2019
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Anatomi Ortak Doktora Programı	19.12.2011 13.09.2019
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Fizyoloji Ortak Doktora Programı	28.08.2012 13.09.2019
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Veteriner Biyokimya Ortak Doktora Programı	11.05.2012 13.09.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi ile Afyonkarahisar Defterdarlığı	Üniversitemize Tahsisli Taşınmazların İşletilmesi (Bu protokol İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yapıldı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından devir alınmıştır.)	11.03.2011-11.03.2021
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi ile Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş. İstanbul	İrtifak Hakkı Sözleşmesi	21.01.2010-21.07.2039
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi ile Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi ile Afyon Kocatepe Üniversitesi Sosyal Tesislerin, Kongre Merkezi, Konferans Salonları Kullanım İşbirliği Protokolü	09.05.2019-09.05.2020
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi ile Afyonkarahisar Gençlik Spor İl Müdürlüğü	Üniversite Gençlik Ofisi Kültür, Sanat, Spor, Eğitim İşbirliği Protokolü	2020 yılı itibarıyla 3 yıl
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi, Afyon Karahisar Belediye Başkanlığı ve Afyonkarahisar İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Eğitimde İşbirliği Protokolü	02.10.2018-02.10.2023
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sandıklı Belediyesi	Yangından Koruma - Müdahale	07.02.2020-07.02.2023
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyon Barosu	Afyon Barosu üye ve personellerinin bilgi birikimlerini, tecrübelerini ve kişisel gelişimlerini artırmayı amaçlayan eğitimlerin düzenlenmesi.	02.07.2018
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Afyonkarahisar SMMMO personellerinin bilgi birikimlerini, tecrübelerini ve kişisel gelişimlerini artırmayı amaçlayan eğitimlerin düzenlenmesi.	02.07.2018
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	İŞKUR	AKUSEM ile Çalışma ve İş Kurumu (İŞKUR) Afyonkarahisar İl Müdürlüğü arasında uygulamalı girişimcilik eğitimi düzenlenmesi.	14.05.2018
Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Tarım ve Orman Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü	Yardıma muhtaç halde bulunan yaban hayvanlarının bakımı tedavisi yeniden doğaya salınması hususunda işbirliği yapmak, ortak eğitim faaliyetlerinde bulunmak	12.02.2018 12.02.2028

1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol çalışmaları kapsamında ilk olarak 28.07.2020 tarihli ve 2020/36 sayılı senato kararı ile Afyon Kocatepe Üniversitesi İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Yönergesi kabul edilmiştir. 30.09.2020 tarihinde İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun ilk toplantısı yapılmış ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı görüşülerek kabul edilmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 19.10.2020 tarihli rektör oluru ile uygulanmaya başlamıştır. Eylem Planı kapsamında 31.12.2020 tarihine kadar iç kontrol sürecinde yer alan 79 standarttan 46'sı tamamlanmıştır. İç kontrol sürecindeki diğer 33 standardın ise 31.12.2021 tarihine kadar tamamlanması planlanmaktadır.

İç kontrol kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinesinde, beş yıllık dönemi kapsayan stratejik planı hazırlanmakta, stratejik plan ile uyumlu yıllık performans programı ve bu program ile uyumlu yıllık yatırım programı ile bütçe hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Performans programının uygulama, yatırım programı ve bütçe ile yürütülen faaliyet ve proje sonuçlarının değerlendirilmesi sonucu kurumsal iç değerlendirme ve faaliyet raporu hazırlanmaktadır.

Üniversitenin girişeceği taahhütlere (mal alımları, hizmet alımları ve yapım işlerine) ilişkin sözleşme tasarıları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından "idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden" Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönerge ve İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları ile memurlara ödenecek zam ve tazminatlara ilişkin cetveller ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Mali konularda uygulamada ortaya çıkan tereddütler birimler tarafından sorulan sorulara Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yazılı ve/veya sözlü görüşler verilmektedir.

İç kontrol kapsamında iç denetim birimi tarafından sistem ve süreç denetimleri yapılmaktadır.

İç denetim ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlarda yer alan ve ilgili harcama birimi dışındaki harcama birimlerini de ilgilendiren hususlar konusunda ilgili birimler yazılı olarak bilgilendirilmekte ve aynı konuda diğer birimlerin hata yapmaları önlenmekte ve uygulama birliği yapmaları sağlanmaktadır.

İç kontrol kapsamında muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulması sorumluluğu bilinci içinde mevzuata uygun olarak görevini yerine getirmektedir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ İLE STRATEJİLERİ

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedeflere aşağıda yer verilmiştir.

❖ **Amaç 1- Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek**

- Hedef 1.1. Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek
- Hedef 1.2. Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek
- Hedef 1.3. Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak
- Hedef 1.4. Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak

❖ **Amaç 2- Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek**

- Hedef 2.1. Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak
- Hedef 2.2. Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek

- Hedef 2.3. Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek

- Hedef 2.4. Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması

❖ **Amaç 3- Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek**

- Hedef 3.1. Topluma sunulan eğitim ve sertifika programlarını artırmak
- Hedef 3.2. Dış paydaşlarla işbirliğini artırmak
- Hedef 3.3. Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek
- Hedef 3.4. Paydaşların memnuniyetini sağlamak

❖ **Amaç 4- Kurumsal Gelişimi Sürdürmek**

- Hedef 4.1. Yönetim yapısını güçlendirmek
- Hedef 4.2. İnsan kaynaklarını güçlendirmek
- Hedef 4.3. Mali kaynakları güçlendirmek
- Hedef 4.4. Fiziki kaynakları güçlendirmek

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi, Tablo 82’de yer alan üst politika belgeleri ile yükseköğretim kurumlarına verilen görev ve ihtiyaçları dikkate alarak eğitim ve idari sürecini devam ettirmektedir.

Tablo 82: Temel Politikalar ve Öncelikler

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
11. Kalkınma Planı	322.4	OSB’lerde firmalara iş geliştirme, kamu destekleri, proje hazırlama, üniversite ile işbirliği, yalın üretim, verimlilik, teknoloji yönetimi, kümelenme ve dijitalleşme konularında destek verecek Yenilik Merkezleri kurulacaktır.
11. Kalkınma Planı	332.4	Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır.
11. Kalkınma Planı	332.5	Öncelikli sektörlerle yönelik önlisans, lisans ve lisansüstü programların sayısı ve çeşitliliği artırılacak ve bu alandaki Ar-Ge faaliyetlerine üniversiteler nezdinde özel önem verilecektir.
11. Kalkınma Planı	349.3	Üniversite ve sanayi işbirliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir.
11. Kalkınma Planı	350	Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	350.7	Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO’lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO’ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır.
11. Kalkınma Planı	356.4	Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerde yurt dışından yetkin akademisyen ve araştırmacıların kısmi zamanlı olarak çalışması teşvik edilecektir.
11. Kalkınma Planı	357.1	Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerin laboratuvar altyapısının bu teknolojilere yönelik Ar-Ge çalışmalarının ihtiyaçlarına göre geliştirilmesi sağlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	416.2	Araştırma enstitülerinde hayvan ve bitki ıslahı, biyoteknoloji ve biyoçeşitliliğin korunması alanları öncelikli olmak üzere yürütülen çalışmalar kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde desteklenecektir.
11. Kalkınma Planı	440	Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir.
11. Kalkınma Planı	440.1	Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
11. Kalkınma Planı	441.1	Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	443.2	Özel sektör Ar-Ge merkezlerinin, üniversiteler ve araştırma altyapılarıyla birlikte yürütecekleri teknoloji hazırlık seviyesi 1-3 arasındaki araştırma projeleri desteklenecektir.
11. Kalkınma Planı	476.3	Üniversitelerde siber güvenlik lisans ve yüksek lisans programları oluşturulacak, bilişim alanında mevcut lisans programlarının siber güvenlik müfredatı geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	555.1	Hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılabilecek, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	559.13	Bilgi ve becerilerin güncelliğinin sağlanması amacıyla mezunların sertifikalı eğitim ve sektör ile üniversiteler tarafından akredite edilen dersleri almaları teşvik edilecektir.
11. Kalkınma Planı	561.3	Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	561.7	Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır.
11. Kalkınma Planı	563	Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılabilecektir.
11. Kalkınma Planı	563.1	Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	563.2	Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılabilecektir.
11. Kalkınma Planı	563.4	Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	571.1	Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	571.2	Staj, girişimcilik ve işbaşı eğitim programlarının etkinleştirilmesi yoluyla gençlerin işe geçişleri kolaylaştırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	571.3	Nitelikli işgücüne yönelik kariyer merkezleri artırılacak ve bu merkezlerde rehberlik faaliyetleri etkinleştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	571.4	Gençlerin iş arama becerilerini geliştirmek ve çalışma hayatına uyumunu sağlamak için bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecektir.
11. Kalkınma Planı	572.1	Engellilerin meslek edinmesine yönelik uzaktan eğitim programları geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	630.1	Üniversitelerde Ulusal Restorasyon Mükemmeliyet Merkezi kurulacaktır.
11. Kalkınma Planı	635.4	Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yaynevleri ve ilgili kamu kurumlarında yayınlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	661.4	Göç alanında güçlü ve kanıta dayalı politika oluşturulmasına yönelik bilimsel araştırmaların yapılabilmesini teminen üniversite ve araştırma kuruluşlarının çalışmaları desteklenecektir.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
11. Kalkınma Planı	779.5	Üniversitelerde sivil toplum merkezlerinin yaygınlaştırılması ve sivil toplum sertifika ve yüksek lisans programlarının açılması için çalışma yapılacaktır.
11. Kalkınma Planı	830.1	Üniversiteler bünyesinde İslam dünyasına dönük araştırma merkezleri kurulacaktır.
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2020-2022)	Büyüme ve İstihdam	Engellilerin meslek edinmesi amacıyla uzaktan eğitim programları geliştirilecektir.
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	1.2.	Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağını nicelik ve nitelik olarak geliştirmek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.3.	Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.4.	Türkiye yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşma düzeyini arttırmak
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.5.	Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 2.1.	Belge, Veri ve Bilgi Yönetim Sistemlerini Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 2.3.	İnsan Kaynaklarını Geliştirmek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 2.5.	Yükseköğretim Kurulu Tarafından Yönetilen Değişim Programları (Mevlana, Farabi) ve Yurt dışı Destek Programlarını Daha Etkin Şekilde Yönetmek
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.1	Uluslararası öğrenci sayısının artırılması
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.4	Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı değişimi alanında işbirliğinin ve değişim programlarına katılımcı sayısının artırılması.
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.6	Üniversitelerimizin uluslararası işbirliği potansiyelinin artırılması.
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.7	Yükseköğretim alanının uluslararası görünürlüğünün artırılması.
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.8	Yabancı dilde eğitim programları sayısının artırılması.
Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı (2019-2021)	3.2.2.	Cari harcamalarda tasarruf sağlanacaktır.
Katılım Öncesi Ekonomik Reform	3.8.	Kamu harcama sisteminin kalitesini artıran bir araç olan stratejik planlarla kamu politikasının uygulanmasına devam edilmektedir.
Programı (2019-2021)	4.2.11.	Yenilikçi girişimciliği desteklemek amacıyla iş geliştirme, kuluçka ve hızlandırıcı gibi merkezlerin sayısının ve etkinliğinin artırılması.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı (2019-2021)	4.3.4.2	Üniversitelerdeki araştırma altyapılarının finansal ve yönetsel olarak iyileştirilmesini, nitelikli araştırmacıların bu altyapılarda istihdam edilmesini ve yenilikçi ürün/ürünler geliştirilmesi ve söz konusu ürünlerin ticarileştirilmesi yoluyla ülke ekonomisine katma değer oluşturulması.
Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2018- 2023)	Sayfa 54	Toplumsal cinsiyet eşitsizliğinin temel problem olarak mevcut olduğundan hareket edilerek, bünyelerinde toplumsal cinsiyet eşitliğine ilişkin dersler, seminerler, konferanslar konulup, bilgilendirme toplantılarının yapılmasına; bu konunun genel olarak kabul görmesinin sağlanmasına; yöneticiler, idari ve akademik personel ile öğrencilere toplumsal cinsiyet eşitliği anlayışını kazandıracak faaliyetlerde ve düzenlemelerde bulunulmasına, güvenli bir yaşam çevresi yaratılması ve bununla ilgili cinsel taciz ve cinsel saldırı dâhil her türlü taciz ve şiddete hiçbir şekilde müsamaha edilmemesine ilişkin çalışmalar yapılması öngörülmüştür.
Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2018- 2023)	Sayfa 134	Yükseköğretime ilişkin tüm verilerin cinsiyete göre ayrıştırılmış biçimde toplanabilmesi sağlanacaktır.
Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2018- 2023)	Sayfa 137	Üniversiteleri kazanıp kayıt yaptırmayanlar başta olmak üzere kayıt, devam ve tamamlamaya ilişkin veri bulunmamaktadır. Bu kapsamda kadınların yükseköğretim sırasında yaşadıkları sorunların tespitine yönelik araştırma yapılacaktır.
Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı (2019-2021)	3.2.2	Cari harcamalarda tasarruf sağlanacaktır.
Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı (2019-2021)	3.8	Kamu harcama sisteminin kalitesini artıran bir araç olan stratejik planlarla kamu politikasının uygulanmasına devam edilmektedir.
Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı (2019-2021)	4.2.11	Yenilikçi girişimciliği desteklemek amacıyla iş geliştirme, kuluçka ve hızlandırıcı gibi merkezlerin sayısının ve etkinliğinin artırılması.
Katılım Öncesi Ekonomik Reform Programı (2019-2021)	4.3.4.2	Üniversitelerdeki araştırma altyapılarının finansal ve yönetsel olarak iyileştirilmesini, nitelikli araştırmacıların bu altyapılarda istihdam edilmesini ve yenilikçi ürün/ürünler geliştirilmesi ve söz konusu ürünlerin ticarileştirilmesi yoluyla ülke ekonomisine katma değer oluşturulması.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
Türkiye Turizm Stratejisi 2023	3.1.	Öncelikle yapılacak bilimsel çalışmalarla tarihi, kültürel ve sanatsal değerleri ortaya çıkaran ve bu değerler konusunda toplumsal bilinç oluşturan, politika olarak işlerlik kazandırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-2.4.	Öğrencilere ve velilere yönelik olarak meslek tanıtımı faaliyetlerinin etkinliği artırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-3.1.	Bilgi ve iletişim teknolojilerinden yararlanılarak uzaktan eğitim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-3.2.	Hayat boyu öğrenme portalı ilgili kurum ve kuruluşların katkıları ile güncellenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.2.	Türkiye Yeterlilikler Çerçevesine dâhil edilecek yeterliliklerin kalite güvencesinin sağlanmasına ilişkin sistemler kurularak işletilecektir
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.3.	Ulusal meslek standartlarının ve yeterliliklerin mesleki eğitim programlarına yansıtılması izlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.5.	Bireylerin eğitim sistemine ilişkin yatay ve dikey geçişlerinde yaşanan sorunların tespit edilmesi için kurulacak komisyon vasıtası ile çalışmalar yapılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.6.	Üniversitelerin kariyer merkezleri yaygınlaştırılarak öğrencilere iş arama ve bulma teknikleri konusundaki rehberlik faaliyetleri artırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.7.	Yükseköğrenim mezunlarına ilişkin düzenli olarak istihdam izleme araştırmaları yapılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.8.	Yükseköğrenim mezunlarının İŞKUR'a kayıt olmaları sağlanacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-5.3.	Aktif işgücü programlarının ulusal ve yerel düzeyde izlenmesini sağlayacak sistemler etkinleştirilecektir.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-6.1.	Teknoloji Kuluçka Merkezlerinin kurulması desteklenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 2.5.	İşbaşı eğitimi konusunda arz ve talebi buluşturacak bir sistem oluşturulacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 2.6	Üniversite öğrencilerinin iş piyasasına geçişlerini sağlamak amacıyla üniversite-sektör işbirliği geliştirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 3.6	Engelli bireylerin eğitimine yönelik olarak uzaktan eğitim programları geliştirilecek ve eğitimler verilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	İstihdam-Sosyal koruma İlişkisinin Güçlendirilmesi- 4.1.	Kayıt dışılığın önemli bir parçasını oluşturan ve geniş kapsamlı istihdam yaratan küçük işletmelerin kayıtlı sektöre geçişini özendirici program ve uygulamalar düzenlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Bilişim Sektörü 1.4.	Yükseköğretim kurumlarında bilişim sektörüne yönelik seçimlik derslerin müfredatlarda yer alması teşvik edilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 2.1.	Finans sektörüyle ilgili yüksek öğretim programlarının müfredatları sektörün ihtiyaçları doğrultusunda ve asgari düzeyde mesleki İngilizceye sahip olacak şekilde güncellenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 3.1.	Sektörde ihtiyaç duyulan nitelikli işgücü taleplerine göre mesleki eğitim kursları ve işbaşı eğitim programları düzenlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 3.3.	Engellilerin sektördeki istihdamının artırılması amacıyla sektörle işbirliği geliştirilecek, engellilere yönelik mesleki beceri kazandırma eğitim programları uygulanmaya devam edecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Sağlık Sektörü- 2.3.	Örgün eğitim sürecinde ve sonrasında dil becerileri geliştirilecek ve bu yöndeki çalışmalar teşvik edilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tarım Sektörü- 4.4.	Tarımda katma değer artışı sağlamak amacıyla markalaşma, inovasyon ve AR-GE faaliyetleri desteklenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tarım Sektörü- 6.2.	Sektörde ücretli olarak çalışan işçiler temel mesleki eğitim ve beceri eğitimlerinden geçirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü- 3.1.	Sektöre yönelik iş sağlığı ve güvenliği danışmanlık ve rehberlik hizmetleri artırılabilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Turizm Sektörü-2.3. Tedbir	Turizm sektörü için gerekli olan ulusal meslek standartları ve yeterliliklerin hazırlanması ve güncellenmesine yönelik çalışmalar ile sınav ve belgelendirme faaliyetleri sürdürülecektir.

2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ

Aynı verilerin farklı yerlere veri girişi yapılarak yönetim süreçlerinin birbirleri ile konuşmayan ve birbirinden bağımsız sistemler oluşmasına neden olmaktadır. Bilgi yönetim sistemi üniversitemizin kayıtlı kayıtsız her türlü bilgi kaynağının belirlenmesini, yönetilmesini ve çeşitli yöntemlerle kullanıcılara ihtiyaçları doğrultusunda veri paylaşılmasını sağlayan sistemdir. Bilgi yönetimindeki amacımız üniversite içi ve dışı her türlü bilgi kaynağını üniversitemiz faaliyetleri ile bütünleştirerek toplaması, düzenlemesi, personelin ve dış paydaşların her birine ulaştırması, dolayısıyla kişisel ve kurumsal verimliliğe katkı sağlamasıdır. 2019 yılında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemi hayata geçirilmiştir.

Bilgi Yönetim Sistemindeki veriler üniversite birimlerimizden ve dış kaynaklardan senkron ve asenkron olarak sağlanmaktadır. Bilgi Yönetim Sistemi verileri Personel Veri Sistemi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Öğrenci Bilgi Sistemi, Personel Bilgi Sistemi, Yösis Veri Sistemi, Bilimsel Araştırma Projeleri Otomasyonu vb. sistemlerden elde edilmektedir.

Bilgi Yönetim Sistemi her kullanıcıya ihtiyacı doğrultusunda veri sunmaktadır. Anasayfadaki veriler üniversitemizin sayılarla gösterimini içermekte olup tüm kullanıcılara açıktır. Kullanıcı giriş yaptıktan sonra sistem personel bilgi sistemi ile senkron olarak çalışmakta ve kullanıcının yönetici veya birim personeli olması durumlarına göre yetki tanımlamaktadır. Kurum yöneticileri ve personellerine üniversite veya birimleri bazında ihtiyaç duydukları veriler ve bu verilerin işlenmesi ile ilgili alanlara erişimleri mevcuttur.

Bilgi Yönetim Sistemindeki verilerin bazıları aylık olarak raporlanarak yöneticilerimize ve birimlerimize kurumumuz hakkında göstergeler oluşturmaktadır. Kurumumuz Bilgi Yönetim Sistemi verilerin tek bir noktada toplanması yönetilmesi ve raporlanmasını sağlamaktadır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemizin 2020 yılı başlangıç ödeneği 244.082.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Bu tutarın 231.378.000 TL'si cari giderlerden, 12.704.000 TL'si sermaye giderlerinden oluşmaktadır.

Hazine Yardımı: Bütçe kanununda cari giderler için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 208.256.000 TL olarak belirlenmiştir. Ancak yedek ödenekten verilen 699.000 TL ile 2020 cari giderlere ilişkin toplam hazine yardımı tutarı 208.955.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Bütçe kanununda sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 12.704.000 TL ve 1.820.000 TL yedek ödenekle birlikte toplam 14.524.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödenek karşılığı tutarın tamamının tahakkuku verilmiştir. Cari giderler ve sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı ödeneklerin toplam harcaması (208.955.000 TL+14.337.157 TL=) 223.292.157 TL olarak gerçekleşmiş olup, hazine yardımı karşılığı giderlerin toplam harcama içindeki oranı % 91,47'dir.

Öz Gelir: Bütçe kanununda cari giderler için öz gelir karşılığı başlangıç ödeneği 23.122.000 TL olarak belirlenmiştir. Öz gelir karşılığı cari ödeneklere ilgili tertiplerine; Bütçe Kanununun ilgili hükümleri doğrultusunda likit karşılığı ve gelir fazlası karşılığı olmak üzere toplam 9.142.248 TL ödenek ekleme işlemi yapılmıştır. Öz gelirlere yapılan toplam harcama ise 20.809.864 TL'dir. Öz gelir karşılığı harcama toplamımın toplam harcama içindeki oranı ise %8,53'dir.

Sonuç olarak: 2020 yılında toplam 244.102.021 TL harcama yapılmış olup yapılan bu harcamaların 229.764.864 TL'si (%94,13) kısmı cariye; kalan 14.337.157 TL'si (%5,87) yatırımlara harcanmıştır. Bütçe uygulama sonuçları Tablo 83'te gösterilmiştir.

Tablo 83: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı

FİNANS TÜRÜ	Öz Gelir/ Ekleme Türü	CARİ							SERMAYE					Toplam Harcama	Oranı (%)	
		Başlangıç Ödeneği	Ekleme				Toplam Ödenek	Harcama	Başlangıç Ödeneği	Ekleme			Toplam Ödenek			Harcama
			Likidite	Gelir Fazlası	Yedek Ödenek	Eklemler Toplamı				Likidite	Yedek Ödenek	Eklemler Toplamı				
Hazine Yardımı		208.256.000	0	0	699.000	699.000	208.955.000	208.955.000	12.704.000	0	1.820.000	1.820.000	14.524.000	14.337.157	223.292.157	91,47
Öz Gelir	Likidite/Gelir Fazlası	0	5.455.532	1.655.535	0	7.111.067	7.111.067	5.262.497	0	200.000	0	200	200.200	0	5.262.497	2,16
	Kira	1.230.000	0	0	0	0	1.230.000	861.256	0	0	0	0	0	0	861.256	0,35
	II. Öğretim	9.556.000	20.529	0	0	20.529	9.576.529	5.974.725	0	0	0	0	0	0	5.974.725	2,45
	Yaz Okulu	0	0	1.623.546	0	1.623.546	1.623.546	1.402.728	0	0	0	0	0	0	1.402.728	0,57
	II. Öğr. Tezsiz YL	120.000	3.121	286.909	0	290.030	410.030	350.088	0	0	0	0	0	0	350.088	0,14
	Uzaktan Öğretim	193.000	9.381	87.696	0	97.077	290.077	235.006	0	0	0	0	0	0	235.006	0,10
	SKS	11.232.000	0	0	0	0	11.232.000	6.339.132	0	0	0	0	0	0	6.339.132	2,60
	BAP	791.000	0	0	0	0	791.000	384.433	0	0	0	0	0	0	384.433	0,16
	Öz Gelir Toplamı	23.122.000	5.488.563	3.653.685	0	9.142.248	32.264.248	20.809.864	0	200.000	0	200	200.200	0	20.809.864	8,53
GENEL TOPLAM		231.378.000	5.488.563	3.653.685	699.000	9.841.248	241.219.248	229.764.864	12.704.000	200.000	1.820.000	1.820.200	14.724.200	14.337.157	244.102.021	100,00

Üniversite 2020 yılı bütçesinin başlangıç ödeneği 244.082.000,00 TL olup yıl içinde yapılan eklemeler sonucunda yıl sonu itibarı ile ödenekler toplamı 252.447.813,15 TL olmuştur. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yıl sonu itibarı ile bu ödeneklerden 244.052.021,45 TL'si harcanmış olup bütçe uygulama sonuçları (yıl sonu itibarı ile) başlangıç ödeneğine göre %99,99, toplam ödeneye göre ise %96,67 oranında gerçekleşmiştir. 2020 yılı içinde toplam olarak 239.954.830,73 TL gelir elde edilebilmiş, aynı dönemde 244.052.021,45 TL harcama yapılmıştır. Üniversitemizin 2020 yılı gider bütçe uygulama sonuçları fonksiyonel ve ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak Tablo 84'te gösterilmiştir.

Tablo 84: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları

			01	02	03	05	06	TOPLAM
			PERSONEL GİDERLERİ	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	9.977.000,00	1.797.000,00	8.379.000,00	5.794.000,00	4.704.000,00	30.651.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	14.495.746,00	2.553.330,00	11.382.156,86	5.794.000,00	4.180.706,00	38.405.938,86
		HARCAMA	14.495.128,49	2.553.256,77	10.260.230,73	5.789.887,55	3.883.719,58	36.982.223,12
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	145,29	142,08	122,45	99,93	82,56	120,66
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.	100,00	100,00	90,14	99,93	92,90	96,29
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		HARCAMA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		HARCAMA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	657.000,00	129.000,00	10.000,00	0,00	1.500.000,00	2.296.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	1.110.651,72	191.630,00	25.300,00	0,00	1.865.000,00	3.192.581,72
		HARCAMA	1.110.647,05	191.629,85	22.918,71	0,00	1.849.504,62	3.174.700,23
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	169,05	148,55	0,00	0,00	123,30	138,27
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	100,00	100,00	0,00	0,00	99,17	99,44
09	EĞİTİM HİZM.	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	169.334.000,00	25.173.000,00	10.080.000,00	48.000,00	6.400.000,00	211.035.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	164.459.550,09	24.331.268,63	11.575.438,93	1.804.740,92	8.578.294,00	210.749.292,57
		HARCAMA	162.139.290,35	23.891.808,44	7.651.306,95	1.608.759,25	8.503.933,11	203.795.098,10
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	95,75	94,91	75,91	3.351,58	132,87	96,57
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	98,59	98,19	66,10	89,14	99,13	96,70
10	SOS. CÜV. VE SOSYAL YARD. HİZ.	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
		HARCAMA	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00
TOPLAM	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	179.968.000,00	27.099.000,00	18.469.000,00	5.842.000,00	12.704.000,00	244.082.000,00	
	TOPLAM ÖD. GÖNDERME	180.065.947,81	27.076.228,63	22.982.895,79	7.598.740,92	14.724.000,00	252.447.813,15	
	HARCAMA	177.745.065,89	26.636.695,06	17.934.456,39	7.398.646,80	14.337.157,31	244.052.021,45	
	BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	98,76	98,29	97,11	126,65	112,86	99,99	
	TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	98,71	98,38	78,03	97,37	97,37	96,67	

Üniversite 2020 yılı bütçesinin başlangıç gelir tahmini 244.082.000,00 TL'dir. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yıl sonu itibarı ile 239.954.830,73 TL tahsilât yapılmak suretiyle gelir elde edilmiş olup yıl sonu itibarı bütçe tahminine göre gelir bütçesi gerçekleşme oranı %98,31 olmuştur. Üniversite 2020 yılı (gelir) bütçe uygulama sonuçları ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak Tablo 85'te gösterilmiştir

Tablo 85: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları

EKONOMİK KOD		AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
I	II				
03		TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	14.026.000,00	14.318.057,41	102,08
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	12.796.000,00	13.383.100,55	104,59
	6	Kira Gelirleri	1.230.000,00	934.956,86	76,01
04		ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	220.950.000,00	214.258.685,00	96,97
	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Alınan Bağışlar ve Yardımlar	220.950.000,00	213.408.285,00	96,59
	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağışlar ve Yardımlar	0,00	1.750,00	0,00
	5	Proje Yardımları	0,00	848.650,00	0,00
05		DİĞER GELİRLER	9.106.000,00	11.378.088,32	124,95
	1	Faiz Gelirleri	600.000,00	534.795,75	89,13
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	740.000,00	156.166,56	21,10
	3	Para Cezaları	0,00	67.031,03	0,00
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	7.766.000,00	10.620.094,98	136,75
TOPLAM			244.082.000,00	239.954.830,73	98,31

Üniversite Döner Sermaye İşletmesi 2020 yılı bütçesinin ödenekleri toplamı 9.065.100,00- TL'dir. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu aralık ayı sonu itibarı ile bu ödeneklerden 3.394.744,56- TL'si harcanmış olup bu harcama oranı, bütçe uygulama sonuçları başlangıç ödeneğine göre %38,83, toplam ödeneğe göre %37,45 oranında gerçekleşmiştir. Üniversite Döner Sermaye İşletmesi 2020 yılı gider bütçe uygulama sonuçları ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak Tablo 86'da verilmiştir

Tablo 86: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları

	01	02	03	05	06	08	10	TOPLAM
	PERSONEL GİD.	SGK DEVLET PRİMİ GİD.	MAL VE HİZM. ALIM GİD.	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİD.	BORÇ VERME	EK ÖDEME	
BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	0,00	0,00	3.435.500,00	547.956,00	578.680,00	100.000,00	4.080.464,00	8.742.600,00
EKLENEN /AKTARILAN ÖDENEK	0,00	2.500,00	116.500,00	23.500,00	5.000,00	5.000,00	170.000,00	322.500,00
TOPLAM ÖDENEK	0,00	2.500,00	3.552.000,00	571.456,00	583.680,00	105.000,00	4.250.464,00	9.065.100,00
HARCAMA	0,00	2.494,25	489.954,03	195.298,67	21.951,04	0,00	2.685.046,57	3.394.744,56
BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİNE GÖRE HARCAMA ORANI (%)	0,00	0,00	14,26	35,64	3,79	0,00	65,80	38,83
TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE HARCAMA ORANI (%)	0,00	99,77	13,79	34,18	3,76	0,00	63,17	37,45

2020 yılında 2.147.279,53TL'si (%62,63) eğitim ve danışmanlık gelirleri olmak üzere toplam 3.428.681,83- TL döner sermaye geliri elde edilmiştir. Elde edilen gelirin kodu, türü, miktarı ve oranı Tablo 87'de gösterilmiştir.

Tablo 87: Döner Sermaye Gelirleri

GELİR KODU	GELİRİN TÜRÜ	GELİRİN MİKTARI	ORAN (%)
600.01	Sağlık Hizmeti Gelirleri	0,00	0
600.03	Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	49.285,00	1,44
600.04	Mesleki Eğitim Gelirleri	272.448,86	7,95
600.09	Proje, Araştırma ve Geliştirme Gelirleri	0,00	0
600.10	Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	2.147.279,53	62,63
600.11	Sınav, Ölçme ve Değerlendirme Gelirleri	0,00	0
600.12	Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	937.414,70	27,34
602.02	Bağlı Olunan İdareden Alınan Bağış	0,00	0
602.04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım	22.253,74	0,64
TOPLAM		3.428.681,83	100

Üniversitenin 2020 yılında 213.408.285,00 TL'si Hazine ve Maliye Bakanlığında, 26.546.545,73 TL'si ise öz gelirlere olmak üzere toplam 239.954.830,73 TL cari gideri bulunmaktadır. Öğrenci sayımızın 35.589 olduğu dikkate alındığında öğrenci başına düşen ortalama cari hizmet maliyeti 6.742,39 TL olarak hesaplanmaktadır. Öğrenci başına düşen cari hizmet maliyeti Tablo 88'de gösterilmiştir.

Tablo 88: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti

GELİR TÜRÜ	TOPLAM CARİ GİDER	TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI	ÖĞRENCİ BAŞINA DÜŞEN CARİ HİZMET MALİYETİ
Hazine Yardımı	213.408.285,00	35.589	5.996,47
Öz Gelir	26.546.545,73	35.589	745,92
TOPLAM	239.954.830,73	35.589	6.742,39

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2018, 2019 ve 2020 Mali Yılı Faaliyet Sonuçları Tablo 89'da gösterilmiştir. İlgili tablo incelendiğinde 2020 yılı giderler toplamı 253.419.230,05 TL, gelirler toplamı 261.442.079,09 TL olarak gerçekleşmiştir. Gelirlerden indirim, iade, iskonto tutarı 23.216,80 TL olup net gelir 261.418.862,29 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılı dönem faaliyet sonucu (net gelir-giderler) -7.999.632,24 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 89: 2019 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	481.639.258,22	326.234.838,88	253.419.230,05	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	290.821.726,39	229.056.375,28	261.442.079,09
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLER	167.164.036,17	162.098.480,74	177.669.425,49	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	16.125.964,34	18.540.110,62	14.408.565,06
630	01	01	00	00	MEMURLAR	148.386.216,84	141.575.490,39	156.636.280,27	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	16.026.641,24	14.105.521,06	13.383.908,75
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	52.438.930,56	47.370.844,57	53.089.206,65	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	491.759,48	422.595,20	422.218,45
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	10.746.959,72	10.163.190,61	11.517.117,10	600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	4.833,65	305,00	100,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	41.691.970,84	37.207.653,96	41.572.089,55	600	03	01	01	02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	0,00	1.020,80	0,00
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	44.289.772,21	45.253.129,07	51.172.873,09	600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	486.925,83	421.269,40	422.118,45
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	44.289.772,21	45.253.129,07	51.172.873,09	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	15.534.881,76	13.682.925,86	12.961.690,30
630	01	01	03	00	Ödenekler	29.749.891,18	27.216.164,15	30.543.678,67	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	3.012,60	2.046,90
630	01	01	03	01	Ödenekler	29.749.891,18	27.216.164,15	30.543.678,67	600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	870.480,48	894.638,59	1.098.470,81
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	2.473.340,93	2.374.215,00	2.746.378,77	600	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gel.	0,00	0,00	5.600,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	2.473.340,93	2.374.215,00	2.746.378,77	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	9.858.296,78	8.494.830,08	7.517.211,52
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	19.264.931,04	19.261.452,60	19.084.143,09	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	1.348.455,07	1.199.698,52	2.581.874,62
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	519.597,45	406.594,45	218.751,55	600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	670.971,50	734.122,00	760.887,50
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	18.745.333,59	18.854.858,15	18.865.391,54	600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	280.372,00	253.376,00	196.850,50
630	01	01	06	00	Ödül ve İkramiyeler	167.951,50	99.185,00	0,00	600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	36.391,00	37.583,00	34.762,00
630	01	01	06	01	Ödül ve İkramiyeler	167.951,50	99.185,00	0,00	600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	381.504,00	271.767,85	351.517,18
630	01	01	09	00	Diğer Personel Giderleri	1.399,42	500,00	0,00	600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	115.936,40	288.797,97	33.706,32
630	01	01	09	01	Diğer Personel Giderleri	1.399,42	500,00	0,00	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	1.972.474,53	1.505.099,25	378.762,95
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	5.276.969,37	2.318.893,01	1.993.929,68	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	99.323,10	4.434.589,56	1.024.656,31
630	01	02	01	00	Ücretler	5.190.797,71	2.241.827,92	1.907.256,83	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiralar	99.323,10	3.992.204,12	349.047,62
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	3.616.034,83	760.060,23	365.377,12	600	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	816,67	852,00	114.624,19
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.574.762,88	1.481.604,87	1.541.879,71	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	98.506,43	3.991.352,12	234.423,43
630	01	02	01	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	162,82	0,00									

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Haklar	49.920,45	31.841,12	17.478,54
630	01	02	06	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	22.500,00
630	01	02	06	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	22.500,00
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	10.547.772,35	15.856.356,47	17.876.847,16
630	01	03	01	00	Ücretler	8.220.730,51	12.743.251,42	15.056.737,72
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	89.761,50
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	8.220.730,51	12.743.251,42	14.966.976,22
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatlar	0,00	0,00	84.399,22
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	84.399,22
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	1.240.102,17	1.405.421,53	1.639.533,65
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	1.040,00	58.379,50	11.102,80
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	1.239.062,17	1.342.657,83	1.628.430,85
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	4.384,20	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	44.508,14	54.281,14	51.229,74
630	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	1.285,71	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	248.879.780,00	186.477.945,00	223.469.000,00
600	04	02	01	00	Cari	182.378.780,00	174.108.945,00	208.945.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	182.378.780,00	174.108.945,00	208.945.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	66.501.000,00	12.369.000,00	14.524.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	66.501.000,00	12.369.000,00	14.524.000,00
600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	443.720,01	188.334,14	131.788,41
600	04	03	01	00	Cari	428.500,51	188.334,14	131.788,41
600	04	03	01	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	377.096,43	185.227,39	131.788,41
600	04	03	01	02	Mahalli İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	4.980,22	0,00	0,00
600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	46.423,86	3.106,75	0,00
600	04	03	02	00	Sermaye	15.219,50	0,00	0,00
600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	15.219,50	0,00	0,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	1.338.362,50	1.040.702,91	971.930,41
600	04	04	01	00	Cari	1.216.860,00	998.371,71	843.993,18
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	1.154.818,20	691.474,75	83.232,46
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	62.041,80	306.896,96	756.245,71
600	04	04	01	03	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	4.515,01
600	04	04	02	00	Sermaye	121.502,50	42.331,20	127.937,23
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	10.564,20	40.000,00	127.937,23

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	04	01	04	657 S.K. 4/C Kaps. Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	128.028,95	0,00	0,00
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	2.027.199,90	2.133.152,76	985.676,10
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	139.502,97	204.584,15	176.022,28
630	01	04	01	90	Diğer Geçici Personele Yapılacak Ödemeler	7.784,17	0,00	0,00
630	01	04	03	00	Sosyal Haklar	11.379,98	0,00	0,00
630	01	04	03	04	657 s.K. 4/C Maddesi Kapsamında Çalışanların Sosyal Hakları	11.379,98	0,00	0,00
630	01	04	04	00	Ek Ödemeler	8.460,34	0,00	0,00
630	01	04	04	04	657 S. Kan. 4/c Mad. Kapsamında Çalışanların Ek Ödemeleri	8.460,34	0,00	0,00
630	01	05	00	00	Diğer Personel	630.721,30	10.003,96	670,00
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	630.721,30	10.003,96	670,00
630	01	05	01	04	Öğrenci Harçlıkları	613.115,72	0,00	0,00
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	17.605,58	10.003,96	670,00
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	25.416.894,95	24.298.837,38	26.636.695,06
630	02	01	00	00	Memurlar	21.756.636,16	20.102.657,28	22.233.782,15
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	21.756.636,16	20.102.657,28	22.233.782,15
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	13.400.956,82	12.390.537,64	13.698.874,35
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	8.355.679,34	7.712.119,64	8.534.907,80
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	1.089.604,70	473.453,19	410.079,08
630	02	02	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	19.092,82	11.801,19	10.943,27
630	02	02	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	19.092,82	11.801,19	10.943,27
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.070.511,88	461.652,00	399.135,81
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	890.529,81	287.596,19	250.351,65
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	179.982,07	174.055,81	148.784,16

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	2.557.988,34	0,00	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	14.667.276,90	9.906.395,06	13.827.349,27
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	1.244.983,13	2.257.127,71	1.817.841,19
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	1.244.983,13	2.257.127,71	1.817.841,19
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	2.238,03	526,55	2.019,96
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	1.242.745,10	2.201.840,66	1.774.470,33
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00	54.760,50	41.350,90
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	6.009.982,49	1.790.409,73	156.166,56
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	6.009.982,49	1.790.409,73	156.166,56
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	6.009.982,49	1.790.409,73	156.166,56
600	05	03	00	00	Para Cezaları	717.032,24	141.374,71	327.739,47
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	716.767,74	107.142,75	327.586,71
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	716.767,74	107.142,75	327.586,71
600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	264,50	34.231,96	152,76
600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	264,50	34.231,96	152,76
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	6.695.279,04	5.717.482,91	11.525.602,05
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	6.695.279,04	5.717.482,91	11.525.602,05
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	2.750,00	5.167,09	0,00
600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	6.000,00	0,00	0,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	469.308,07	683.273,86	148.994,98
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	5.019.806,00	2.245.975,00	8.398.884,60
600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0,00	596.893,93	806.884,80
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.197.414,97	2.186.173,03	2.170.837,67
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	0,00	0,00	1.498.596,49

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu

630	02	03	00	00	İşçiler	2.236.044,07	3.442.604,17	3.854.622,80
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	134.132,10	337.507,62	342.640,63
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	134.132,10	337.507,62	342.640,63
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.101.911,97	3.105.096,55	3.511.982,17
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.355.092,80	1.956.699,49	2.227.110,81

600	11	01	00	00	Döviz Mevcudununun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	0,00	1.498.596,49
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	0,00	1.498.596,49
600	15	00	00	00	Konusu Kalmayan Karşılık Gelirleri	269.793,18	0,00	0,00
600	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıklarından Kaynaklananlar	269.793,18	0,00	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	746.819,17	1.148.397,06	1.284.871,36
630	02	04	00	00	Geçici Personel	285.262,35	280.122,74	138.211,03
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	285.262,35	280.122,74	138.211,03
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	243.149,24	253.170,54	132.494,34
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	42.113,11	26.952,20	5.716,69
630	02	05	00	00	Diğer Personel	23.722,83	0,00	0,00
630	02	05	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	23.722,83	0,00	0,00
630	02	05	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	23.722,83	0,00	0,00
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamlar	25.624,84	0,00	0,00
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	28.901.229,87	22.844.731,68	18.302.700,40
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	166.016,41	670.729,58	712.078,65
630	03	01	02	00	Gıda Ürünleri İçecekler ve Tütün Alımları	0,00	0,00	3.000,00
630	03	01	02	01	Gıda Ürünleri İçecekler ve Tütün Alımları	0,00	0,00	3.000,00
630	03	01	03	00	Tekstil ve Tekstil Ürünler Deri ve Deri Ürünleri Alımları	0,00	0,00	28.305,84
630	03	01	03	01	Tekstil ve Tekstil Ürünler Deri ve Deri Ürünleri Alımlar	0,00	0,00	28.305,84
630	03	01	04	00	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	25.665,00	128.118,26	11.152,08
630	03	01	04	01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımlar	25.665,00	128.118,26	11.152,08
630	03	01	07	00	Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	27.452,75	108.925,27	84.379,30
630	03	01	07	01	Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	27.452,75	108.925,27	84.379,30
630	03	01	08	00	Metal Ürünü alımları	51.913,76	171.036,07	69.867,22
630	03	01	08	01	Metal Ürünü alımları	51.913,76	171.036,07	69.867,22
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme alımları	60.984,90	262.649,98	515.374,21
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme alımları	60.984,90	262.649,98	515.374,21
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	14.148.499,40	13.170.676,24	11.042.286,18
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	74.220,42	66.630,29	90.332,21
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	4.799,84	3.814,74	7.779,98
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	0,00	2.353,29	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	24.648,44	24.752,52	29.407,21
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	0,00	510,00	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Alı Mali Olı Var El Edilen Gel	0,00	42.000,00	82.898,04
600	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Alı Mali Olmayan Var El Ed Gel	0,00	0,00	27.641,50
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	0,00	27.641,50
600	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Alı Mali Olmayan Var El Ed Gel	0,00	0,00	55.256,54
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	0,00	55.256,54
600	25	05	00	00	Mahalli İd Bedelsiz Ol Alı Mali Olmayan Var El Edilen Gel	0,00	42.000,00	0,00
600	25	05	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	42.000,00	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						290.821.726,39	229.056.375,28	261.442.079,09

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	44.747,14	31.456,46	53.145,02
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	25,00	3.743,28	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	101.376,91	494.470,90	534.169,89
630	03	02	02	01	Su Alımları	101.376,91	488.607,52	534.169,89
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	5.863,38	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	8.187.745,37	9.065.330,73	9.328.198,76
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	92.411,84	15.596,28	4.623,03
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	823.686,69	717.816,92	481.734,30
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	3.092.177,65	4.299.540,31	4.193.364,36
630	03	02	03	90	Diğer Enerji Alımları	4.179.469,19	4.032.377,22	4.648.477,07
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	3.242.935,90	2.036.383,88	704.879,34
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İlaş Dahil)	3.222.450,00	2.021.359,06	697.699,34
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	15.073,99	0,00	0,00
630	03	02	04	03	Yem Alımları	4.711,91	12.524,82	0,00
630	03	02	04	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	700,00	2.500,00	7.180,00
630	03	02	05	00	Giyim ve Kuşam Alımları	6.149,98	14.171,90	4.635,54
630	03	02	05	01	Giyecek Alımları (Kişisel kuşam ve donanım dahil)	0,00	0,00	4.635,54
630	03	02	05	02	Spor Malzemeleri Alımları	6.149,98	14.171,90	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	2.354.883,75	1.189.569,06	97.382,85
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	2.343.058,63	1.156.194,62	49.301,86
630	03	02	06	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	5.074,00	9.715,00	0,00
630	03	02	06	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	5.951,12	10.826,94	33.660,70
630	03	02	06	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	800,00	9.705,50	8.199,49
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	0,00	3.127,00	6.220,80
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	181.187,07	304.119,48	282.687,59
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	129.188,55	237.541,01	185.730,41
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	51.998,52	66.578,47	96.957,18
630	03	03	00	00	Yolluklar	4.546.211,14	4.459.592,58	1.841.068,62
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	569.364,06	562.425,73	129.249,72

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.699,11	140.273,76	23.216,80
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	2.718,56	3.799,30
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	2.100,00	960,70
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	100,00
610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	0,00	100,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	0,00	2.100,00	860,70
610	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	1.500,00	0,00
610	03	01	02	30	Snav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	500,00
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	0,00	600,00	360,70
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	0,00	618,56	2.838,60
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiralar	0,00	618,56	2.838,60
610	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	0,00	618,56	0,00
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	0,00	2.838,60
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	1.699,11	137.555,20	19.417,50
610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	9,58	53.317,22	0,00
610	05	01	09	00	Diğer Faizler	9,58	53.317,22	0,00
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	1.689,53	84.237,98	19.417,50
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	1.689,53	84.237,98	19.417,50
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	19.417,50
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						1.699,11	140.273,76	23.216,80

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	569.364,06	562.425,73	129.249,72
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	133.857,79	63.636,42	108.616,41
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	133.857,79	63.636,42	108.616,41
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	713.875,65	310.169,01	36.991,20
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	713.875,65	310.169,01	36.991,20
630	03	03	04	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	1.764,58	0,00
630	03	03	04	01	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	1.764,58	0,00
630	03	03	06	00	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gide	3.129.113,64	3.521.596,84	1.566.211,29
630	03	03	06	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	969.592,53	870.610,70	103.847,03
630	03	03	06	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	2.159.521,11	2.650.986,14	1.462.364,26
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	76.657,88	197.099,45	132.336,48
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	19.140,85	119.668,22	26.371,55
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	19.140,85	119.668,22	26.371,55
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	8.659,74	13.181,34	78.035,52
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	1.125,91
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	8.659,74	13.181,34	76.909,61
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	48.857,29	64.249,89	27.929,41
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	48.857,29	64.249,89	27.929,41
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	8.714.162,79	3.236.306,47	3.522.545,64
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	4.381.263,81	963.586,75	435.465,82
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	89.087,38	29.456,38	41.443,60
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	420.827,08	893.303,53	316.615,22
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	14.237,88	2.800,00	0,00
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	1.577.147,23	14.986,00	0,00
630	03	05	01	09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	1.975.418,95	0,00	0,00
630	03	05	01	11	Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personele Yapı Kırı Taz Öd	243.515,69	340,00	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	61.029,60	22.700,84	77.407,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	97.526,09	96.421,00	129.364,20
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	5.600,00	12.500,00	44.652,25
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	25.155,00	338,00	1.808,94
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	77.257,00	113.545,00	64.129,65
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımlar	77.257,00	113.545,00	64.129,65
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	565.888,24	691.360,77	642.592,39
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	7.817,50	0,00	761,18
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	231.528,38	325.640,10	320.135,95
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	139.644,09	173.583,56	85.170,06
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	0,00	0,00	30.641,86
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	186.898,27	192.137,11	205.883,34
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	539.528,79	189.109,53	313.769,16
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	526.737,59	189.109,53	313.769,16
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	185.264,53	22.844,52	58.735,27
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarım Giderleri	294.641,22	158.359,01	254.319,99
630	03	08	01	03	Hastane Bakım ve Onarım Giderleri	46.831,84	0,00	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	7.906,00	713,90
630	03	08	09	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	12.791,20	0,00	0,00
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	12.791,20	0,00	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	7.876.867,07	21.253.866,19	7.958.828,96
630	05	01	00	00	Görev Zararları	3.820.000,00	17.661.373,50	5.560.829,42
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	3.820.000,00	17.661.373,50	5.560.829,42
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	3.820.000,00	17.661.373,50	5.560.829,42
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	1.964.000,00	0,00	0,00
630	05	02	09	00	Diğer Hazine Yardımları	1.964.000,00	0,00	0,00
630	05	02	09	20	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine	1.964.000,00	0,00	0,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1.152.665,64	887.997,29	229.058,13
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	1.152.665,64	887.997,29	229.058,13
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	1.152.665,64	887.997,29	229.058,13
630	05	04	00	00	Hane Halkına Yapılan Transferler	892.381,48	2.650.609,57	2.126.566,96
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	892.381,48	2.059.071,76	1.319.682,16
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	227.203,35	441.600,00	822.251,79
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	0,00	9.192,00	7.000,00
630	05	04	01	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	800,00	0,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	665.178,13	1.607.479,76	490.430,37
630	05	04	02	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	591.537,81	806.884,80
630	05	04	02	01	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	591.537,81	806.884,80
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	47.819,95	53.885,83	42.374,45
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	47.819,95	53.885,83	42.374,45
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidat Ödemeleri	47.819,95	53.885,83	42.374,45
630	11	00	00	00	Diğer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	2.266.778,12	455.164,73
630	11	01	00	00	Döviz Mevcutunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	0,00	2.266.778,12	455.164,73
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes. Kayıtlı Tut. Değerlemesinden Kaynaklananlar	0,00	2.266.778,12	31.614,40
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	0,00	423.550,33
630	12	00	00	00	Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	10,00	0,00	0,00
630	12	05	00	00	Diğer Gelirler	10,00	0,00	0,00
630	12	05	09	00	Diğer Çeşitli Gelirler	10,00	0,00	0,00
630	12	05	09	01	Diğer Çeşitli Gelirler	10,00	0,00	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	70.072.712,52	78.526.273,96	13.141.180,17
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	69.938.644,68	78.449.318,04	11.341.461,12
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	15.995.542,25	72.207.249,00	6.649.102,17
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	24.292.990,33	2.448.805,12	2.062.169,64
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	226.989,23	169.662,86	165.614,16
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	29.423.122,87	3.623.601,06	2.464.575,15
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	134.067,84	29.500,00	1.799.719,05
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	134.067,84	29.500,00	1.799.719,05
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	47.455,92	0,00
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	47.455,92	0,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	5.840.259,68	4.715.306,46	5.218.449,95
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	702.703,15	701.915,86	445.129,62
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	39.750,72	43.359,26	11.419,92

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.451.757,85	121.059,26	149.722,90
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	950.861,95	577.427,97	673.391,08
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	304.002,59	479.664,45	396.255,19
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	237.639,38	245.976,14	95.070,49
630	14	07	00	00	Yiyecek	238.180,53	266.301,31	548.199,51
630	14	08	00	00	İçecek	221.582,23	230.316,22	130.992,26
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	239.703,19	73.503,20	124.177,73
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	20.570,00	3.937,44	22.100,52
630	14	11	00	00	Yem	710.967,86	879.699,80	973.003,20
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	543.850,87	254.273,71	275.827,58
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	116.106,96	114.723,74	92.685,24
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	10.074,59	18.268,98	9.122,58
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	28.691,70	31.209,52	12.310,40
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	16.935,80	0,00	6.775,29
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	6.880,31	673.669,60	1.252.266,44
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	1.649.516,45	1.529.731,29	1.731.017,27
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.649.516,45	1.529.731,29	1.731.017,27
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	68.053,02	0,00	860.848,26
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	788.423,39
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	788.423,39
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	68.053,02	0,00	72.424,87
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	68.053,02	0,00	72.424,87
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	19.980,21	0,00	2.653,62
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	48.072,81	0,00	69.771,25
630	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid	9.595.345,30	123.143,01	0,00
630	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Var Kaynaklanan Gid	71.521,16	69.600,97	0,00
630	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	354,00	0,00
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	71.521,16	69.246,97	0,00
630	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Dev Var Kaynaklanan Giderler	9.523.824,14	52.128,40	0,00
630	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	3.251.559,96	0,00	0,00
630	25	02	06	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Taşıtlar	1.941,88	49.211,35	0,00
630	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	1.664.842,97	2.917,05	0,00
630	25	02	09	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Diğer Duran Varlıklar	4.605.479,33	0,00	0,00
630	25	05	00	00	Mahalli İd Bedelsiz Ol Devr Var Kaynaklanan Giderler	0,00	1.413,64	0,00
630	25	05	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	1.413,64	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.540.286,56	8.169.358,26	964.146,59
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.540.286,56	8.169.358,26	964.146,59
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	49.206,00
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	49.206,00
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	662.699,81	1.099.963,72	674.323,59
630	30	06	06	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	342.387,67	645.996,66	358.909,59
630	30	06	06	06	Kiralar	118.000,00	0,00	0,00
630	30	06	06	07	Müteahhlik Hizmetleri	201.898,00	452.767,00	315.414,00
630	30	06	06	09	Diğer Giderler	414,14	1.200,06	0,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	2.750.646,38	5.570.131,08	160.398,58
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	140.585,29	129.398,80
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	2.750.646,38	5.429.545,79	30.999,78
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	4.126.940,37	1.499.263,46	80.218,42
630	30	06	09	02	Yolluk Giderleri	157.027,76	166.944,47	80.218,42
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	3.969.912,61	1.332.318,99	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	157.514.046,63	408.331,79	480.773,17
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Gideler	157.514.046,63	408.331,79	480.773,17
GİDERLER TOPLAMI (A)						481.639.258,22	326.234.838,88	253.419.230,05

	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	481.639.258,22	326.234.838,88	253.419.230,05	NET GELİR (D= (B-C))	290.820.027,28	228.916.101,52	261.418.862,29
GELİRLER TOPLAMI (B)	290.821.726,39	229.056.375,28	261.442.079,09	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.699,11	140.273,76	23.216,80	FAALİYET SONUCU [(A-(D+E))(+/-)]	190.819.230,94	97.318.737,36	-7.999.632,24

Tablo 90: Mali Bilanço

AKTİF HESAPLAR		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI	PASİF HESAPLAR		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	51.638.684,66	41.261.885,59	49.385.696,60	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	5.823.246,16	19.980.528,38	19.572.919,80
10	HAZIR DEĞERLER	17.654.541,39	22.800.815,77	19.972.509,49	32	FAALİYET BORÇLARI	1.087.053,11	2.156.212,33	1.717.920,60
	BANKA HESABI	17.019.001,12	21.336.949,59	15.103.200,31	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.087.053,11	2.156.212,33	1.717.920,60
	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	-1.219.381,31	-1.857.488,44	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.837.530,01	2.042.941,53	2.038.427,13
	PROJE ÖZEL HESABI	635.588,99	2.683.296,21	6.726.846,34	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	347.670,53	490.789,40	580.055,54
	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-99,38	-99,38	-99,38	333	EMANETLER HESABI	1.489.859,48	1.552.152,13	1.458.371
	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	50,66	50,66	50,66	36	ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	2.898.663,04	15.781.374,52	15.816.572,07
12	FAALİYET ALACAKLARI	25.242.468,99	9.167.600,97	19.251.834,03	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.419.916,62	2.226.747,31	2.193.597,16
	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	24.920.093,89	8.845.225,87	18.753.934,12	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	452.211,33	274.569,55	337.105,51
	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	322.375,10	322.375,10	497.899,91	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	26.535,09	36.684,16	42.495,90
14	DİĞER ALACAKLAR	1.037.340,74	1.450.571,82	971.004,81	368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES	0,00	13.243.373,50	13.243.373,50
	KİSİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.037.340,74	1.450.571,82	971.004,81	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	15.844.806,49	17.215.604,86	18.735.751,74
15	STOKLAR	955.735,06	1.021.221,84	1.342.675,20	43	DİĞER BORÇLAR	277.028,26	240.335,19	135.764,25
	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	955.735,06	1.021.221,84	1.339.975,20	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	277.028,26	240.335,19	135.764,25
	YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI	0,00	0,00	2.700,00	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	15.567.778,23	16.975.269,67	18.599.987,49
16	ÖN ÖDEMELER	6.748.598,48	6.821.675,19	7.847.673,07	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIGI HESABI	15.567.778,23	16.975.269,67	18.599.987,49
	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	6.748.598,48	6.821.675,19	7.847.673,07	5	ÖZ KAYNAKLAR	4.982.210.548,22	4.839.670.370,00	4.856.874.010,69
2	DURAN VARLIKLAR	4.952.239.916,21	4.835.604.617,65	4.845.796.985,63	50	NET DEĞER	5.021.291.539,51	5.087.886.800,35	5.127.525.417,38
	FAALİYET ALACAKLARI	1.201.336,96	2.005.521,44	1.280.423,96	500	NET DEĞER HESABI	5.021.291.539,51	5.087.886.800,35	5.127.525.417,38
	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	803.647,48	78.550,00	51	DEĞER HAREKETLERİ	-201.182,38	-83.187.897,06	-83.195.702,47
	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.201.336,96	1.201.873,96	1.201.873,96	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	201.182,38	-83.187.897,06	-83.195.702,47
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	2.120.000,00	632.000,00	281.000,00	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	151.939.422,03	367.502.801,11	553.508.474,94
	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUSLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	160.000,00	160.000,00	640.000,00	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	151.939.422,03	367.502.801,11	553.508.474,94
	DÖNER SERMAYELİ KURULUSLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	2.000.000,00	472.000,00	1.000,00	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-435.212.597,04	-748.963.811,40
	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-40.000,00	0,00	-360.000,00	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	0,00	-435.212.597,04	-748.963.811,40
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	4.948.918.579,25	4.832.967.096,21	4.844.235.561,67	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-190.819.230,94	-97.318.737,36	7.999.632,24
	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4.697.236.346,62	4.620.903.376,58	4.605.781.524,11	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00	0,00	7.999.632,24
	BİNALAR HESABI	265.583.671,20	288.060.975,72	288.328.119,02	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-190.819.230,94	-97.318.737,36	0,00
	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	93.241.525,47	32.329.950,84	35.039.150,21					
	TASITLAR HESABI	2.533.239,14	2.308.747,05	2.296.467,97					
	DEMİRBAŞLAR HESABI	71.835.857,47	54.794.509,64	58.918.023,65					
	BİRİKİMİS AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-181.512.060,65	-166.501.259,10	-152.889.615,42					
	YAPILMAMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	0,00	1.070.795,48	6.761.892,13					
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
	HAKLAR HESABI	6.835.999,89	6.865.499,89	8.665.218,94					
	BİRİKİMİS AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-6.835.999,89	-6.865.499,89	-8.665.218,94					
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	2.633,42	116.526,97	362.548,12					
	BİRİKİMİS AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-2.633,42	-116.526,97	-362.548,12					
	AKTİF TOPLAM	5.003.878.600,87	4.876.866.503,24	4.895.182.682,23		PASİF TOPLAM	5.003.878.600,87	5.003.878.600,87	4.895.182.682,23

Tablo 91: Bilanço Dipnotları

BİLANÇO DİPNOTLARI	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	7.697.207,43	3.853.055,63	4.749.383,16
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	7.697.207,43	3.853.055,63	4.749.383,16
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	705.770,00	705.770,00	0,00
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	705.770,00	705.770,00	0,00
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	0,00	130.141,09	7.517.835,95
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	130.141,09	7.517.835,95
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	2.012.784,44	1.834.984,57	1.794.791,21
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	2.012.784,44	1.834.984,57	1.794.791,21
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	3.465.893,30	1.711.104,76	11.326.285,40
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	3.465.893,30	1.711.104,76	11.326.285,40
990 KİRAYA VER, İRTİFAK HAK TESİS ED MADDİ DURAN VAR KAY DEĞ HES	0,00	78.821.011,50	78.821.011,50
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GEL HESABI	0,00	2.397.588,35	1.520.484,12
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	0,00	81.218.599,85	80.341.495,62

Üniversitemiz 2018, 2019 ve 2020 mali yılı özel bütçe muhasebe bilançosu Tablo 90'da, bilanço dipnotları ise Tablo 91'de verilmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi bilanço dipnot verileri incelendiğinde üniversitemiz veznesinde 4.749.383,16 TL değerinde teminat mektubu bulunduğu görülmektedir. Üniversite muhasebe birimince takip edilen personel icra dosyalarının tutarı ise 1.794.791,21 TL'dir. Ayrıca bilançonun özet analizi Tablo 92'de gösterilmiştir.

Tablo 92: Bilanço Analizi

GÖSTERGE	ORAN (%)	DEĞERLENDİRME
Nakit Oranı (Hazır Değerler/Aktif Toplamı)	0,0040	Oran, beklenen düzey olan 0,20'nin altındadır.
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	2,52	Oran, beklenen düzey olan 1'in üzerindedir. Üniversitenin, kısa vadeli borçlarını ödemedeki dönen varlık kaynağı problemi yaşamadığı görülmektedir.
Finansal Kaldıraç Oranı (Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	0,0078	Oran, olumsuz olarak değerlendirilen %50 oranının çok altındadır.
Öz Sermaye Oranı (Öz Kaynaklar/ Toplam Aktif)	0,9922	Üniversite kaynak ihtiyacını yabancı kaynaklar yerine öz kaynak kalemleri ile finanse ettiği görülmektedir.

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

3.1.3.1. İç Denetim

Üniversitemizin İç Denetim Birimi tarafından, üniversitenin çeşitli birimlerden gelen talepler doğrultusunda idari ve mali birçok konu hakkında sözlü danışmanlık faaliyeti yürütülmüştür.

2020 yılı için;

- Öğrenci soruşturma işlemleri,
- İçme ve kullanma suyu işlemleri,
- Hayvan sağlığı hizmetleri satış gelirleri (tahakkuk ve tahsil işlemleri),
- Yapım işleri kontrollük ve kabul işlemleri,

Olmak üzere 4 adet denetim alanı programa alınmakla birlikte, Covit-19 pandemisine ilaveten, öngörülen denetim sürelerinin yetmemesi ve yıl içindeki sözlü danışmanlık faaliyetlerindeki yoğunluk nedenleriyle denetim programında yer verilen “Yapım işleri kontrollük ve kabul işlemleri” denetlenememiştir.

2020 yılında 3 adet sistem/uygunluk denetimi yapılmış olup aşağıda belirtildiği üzere toplam 3 adet rapor yazılmıştır. 2020 yılında gerçekleştirilen iç denetim bilgilerine Tablo 93’te yer verilmiştir.

Tablo 93: İç Denetim Bilgileri

DENETLENEN BİRİM	DENETİM KONUSU	RAPOR TARİH VE SAYISI
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Akademik Birimler	Öğrenci Soruşturma İşlemleri	22.05.2020 2019-A3-1729/1
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	İçme ve Kullanma Suyu işlemleri	21.08.2020 2020-A3-1729/2
Döner Sermaye İşletmesi Hayvan Sağ. Uyg. Arş. Mer.	Hayvan Sağlığı Hizmet Satış Gelirleri (Tahakkuk ve Tahsil İşlemleri)	08.01.2021 2020-A3-1729/3

2020 yılında gerçekleştirilen denetimlerin ve rastlanılan bulguların konuları ile iç denetçinin önerilerine Tablo 94’te yer verilmiştir.

Tablo 94: İç Denetim ve Bulgu Konusu ile Tespit ve Öneriler

DENETLENEN BİRİM	DENETİM KONUSU	BULGU KONUSU
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Akademik Birimler	Öğrenci Soruşturma İşlemleri	Soruşturma süreçlerinin işleyişi ile kullanılan formların farklılık göstermesi.
		Soruşturmanın yürütülmesi aşamasında dokümantasyon eksiklikleri ve hatalı uygulamalara yer verilmesi.
		Cezanın verilmesi aşamasında hata ve eksikliklerin bulunması.
		Tekerrür ve indirim uygulamaları ile süre hesaplamalarında hataların bulunması.
		Cezaların ilgili kurum ve kuruluşlara bildirilmesi ile muhatabı olan öğrenciye tebliği aşamasında eksikliklerin bulunması.
		Özel yetenek sınavları yönergesinde çıkarma cezasıyla ilgili hatalı bir ifadenin bulunması.
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	İçme ve Kullanma Suyu İşlemleri	Su alımına ilişkin ihale dokümanlarının aranan teknik ve sağlık şartları yönüyle yeterli olmaması.
		Sözleşmede belirtilen miktarda suyun teslim edilmesini sağlamaya yönelik kontrollerde eksikliğin bulunması.
		Damacana sularının tüketime sunulması aşamasında uyulması gereken hijyen kurallarına ilişkin düzenleyici bir dokümanın bulunmaması.
		Şebekeye verilen kuyu sularının muhafaza edildiği depoların yeterli hijyen koşullarına sahip olmaması.
		Sondaj kuyularının ruhsatlandırılmaması ve içme kullanma sularının herhangi bir kontrol ve analize tabi tutulmaması.
Döner Sermaye İşletmesi Hayvan Sağ. Uyg. Arş. Mer.	Hayvan Sağlığı Hizmet Satış Gelirleri (Tahakkuk ve Tahsil İşlemleri)	Gerekli izinler alınmadan dışarıya analiz hizmeti verilmesi ve laboratuvar kayıt düzeninin sağlıklı olmaması.
		Yürütülen teşhis ve tedavi hizmetlerinin gereği gibi kayıt altına alınmaması.
		Sağlık hizmetlerinin paket haline getirilmesi ve fiyatlarının belirlenmesinde hata ve eksikliklerin bulunması.
		Sağlık hizmeti bedellerinin tahsil edilmesi aşamasında hata ve kontrol eksikliklerinin bulunması.
		Protokollerin mevzuata uygun olmayan hükümleri içermesi.

3.1.3.2. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanununun 68. maddesine uygun olarak Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Sayıştay Başkanlığı tarafından 2020 yılında, 2019 yılına ait işlemlere ilişkin denetimde 8 denetim bulgusu tespit edilmiştir. 2020 mali yılı işlemlerinde bu bulgular dikkate alınarak iş ve işlemler yapılmış olup Sayıştay Kanununun 38. maddesine göre Sayıştay Başkanlığına gerekli bilgiler verilerek açıklama yapılmıştır. Söz konusu bulgular sınıflandırılarak Tablo 95'te gösterilmiştir.

Tablo 95: Dış Denetim Bilgileri

DENETLENEN BİRİM	DENETİM KONUSU	TESPİT VE ÖNERİLER
Üniversite	İç Kontrol Sistemi	Kamu iç kontrol standartlarına uyum eylem planının hazırlanmaması.
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Sözleşme Devirleri	Sözleşme devirlerinin vergiye tabi tutulmaması.
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Enerji Satış Sözleşmeleri	Elektrik ve doğalgaz alımlarına ilişkin olarak düzenlenen satış sözleşmelerinin yıllık alım bedeli üzerinden yapılmaması.
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Bazı Mal ve Hizmetlerin Fiyat Tarifesi	Döner Sermaye faaliyetleri kapsamında üretilen bazı mal ve hizmetlerin fiyatlandırılmasında çeşitli kişi ve kuruluşlara indirimli fiyat tarifesi uygulanması.
Uygulama ve Araştırma Merkezleri	Kamu Görevlisi Olmayan Kişilere Ders Verdirilmesi	Bir yükseköğretim kurumu olan uygulama ve araştırma merkezinde kamu görevlisi olmayan kişilere ders verdirilmesi.
Enstitüler	Ek Ders Ödemeleri	Dönem sonu sınavlarının yapıldığı zaman dilimlerinde enstitülerde ders yükü aranmaksızın ek ders ödemesinde bulunulması.
Meslek Yüksekokulları	Ders Yükü Muafiyeti	Meslek yüksekokulu müdür ve yardımcılara ders yükü muafiyeti uygulanması.
Meslek Yüksekokulları	Geliştirme Ödeneği Ödemesi	Geliştirme ödeneğinin fiilen görev yapılan il merkezi oranı üzerinden ödenmemesi.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizin 2020 yılı performans programında yer alan program, alt program ve faaliyet açıklamalarına Tablo 96’da yer verilmiştir.

Tablo 96: 2020 Yılı Performans Programında Yer Alan Program, Alt Program ve Faaliyet Açıklamaları

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	FAALİYET AÇIKLAMASI
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Temel yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesidir. BAP Komisyonu destekleyeceği öncelikli alanları belirleyerek proje başvuru ilanını yayımlar. Proje yürütücüsü ilan şartlarına uygun olarak hazırlamış olduğu proje öneri formunu BAP Komisyonuna sunar. Ayda bir kez toplanan BAP Komisyonu başvuruları değerlendirilerek karara bağlar. Kabul edilen projelere ait değişiklikler de BAP Komisyonu kararıyla gerçekleştirilir. Komisyonca başarıyla tamamlandığı kabul edilen projelerin sonuç raporunun bir nüshası Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına gönderilerek kullanıcılarının hizmetine sunulur. Üniversite bünyesinde yürütülen araştırma projelerinin tamamı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Yürütülen araştırma projelerinin sonuçları üniversite hedeflerine büyük katkı sunmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Temel yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesidir. Üniversitenin bilimsel araştırma projeleri, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde bütçe imkanları dahilinde ve üniversitenin öncelikli alanlarında yürütülür. Bu kapsamda proje yürütücüsü proje şartlarına uygun olarak projeyi tamamlayarak BAP Komisyonuna sunar ve komisyon karara bağlar. Tamamlanan projelerin sonuç raporunun bir nüshası Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına gönderilerek kullanıcılarının hizmetine sunulur. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca finanse edilen projeler BAP Koordinatörlüğü sekreteryasında proje sözleşmesine uygun olarak yürütülerek tamamlanır. Araştırma projelerinin sonuçları üniversite hedeflerine büyük katkı sunmaktadır.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Temel yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesidir. Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerler üniversitemiz Sürekli Eğitim UAM ve Yaşam Boyu UAM koordinatörlüğünde yürütülecektir. Bu kapsamda ilgili birimlerce hazırlanacak eğitim program duyuruları ilan edilmekte ve yeterli başvuru olması durumunda eğitim programı uygulanmaktadır. Eğitim programlarını tamamlayanlara katılım belgesi/sertifika verilmektedir. İç ve dış paydaşların üniversitemizce karşılanabilecek eğitim ihtiyaçları giderilmeye çalışılmaktadır. Toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerler üniversite hedeflerine katkı sunmaktadır.
YÜKSEKÖĞRE TİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunudur. Üniversitemiz doktora eğitiminin, nitelik ve niceliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda enstitüler tarafından yürütülmektedir. Doktora eğitimi üniversitenin temel eğitimlerinden biri olup nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi üniversite hedefleri açısından büyük önem taşımaktadır.

YÜKSEKÖĞRETİM DE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Geçici 74. maddesidir. Üniversitemiz fen ve mühendislik bilimlerinden (7 + 1) ve (3 + 1) sistemini uygulayarak uygulamalı eğitime ağırlık verilecektir. Bu kapsamda eğitimin bir dönemi iş yerlerinde uygulamalı olarak yapılacaktır. Uygulamalı eğitime ilişkin iş, işlem ve süreçler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda fen ve mühendislik eğitimi veren birimler tarafından yerine getirilmektedir. Öğrencilerin mezun olduktan sonra çalışma hayatında daha başarılı olmaları için uygulamalı eğitim yapılması üniversite hedefine olumlu katkı sağlayacaktır.
	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yasal dayanağı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve ilgili diğer mevzuat. Üniversitemiz lisans öğrencilerine yönelik yemek ve barınma bursları Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde verilmektedir. Lisans öğrencilerinden ihtiyacı olanlar konuyla ilgili yönerge hükümleri doğrultusunda tespit edilip 450 öğrenciye yemek bursu, 53 öğrenciye barınma bursu sağlanmaktadır. İhtiyacı olan öğrencilere verilen bu burslar maddi anlamda destek sağlayarak üniversite hedefine olumlu katkı yapmaktadır.
	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanun ve 124 sayılı KHK'dır. Üniversite bilgi kaynaklarının güçlendirilmesine yönelik faaliyetler Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversite kütüphanesi okuma salonu 24 saat hizmet vermektedir. Bu faaliyetler öğrencilerin ve personelin akademik gelişimlerine büyük katkı sağlamakta olup üniversite hedeflerine ulaşmada önem arz etmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanundur. Üniversite lisans ve ön lisans eğitim birimlerinde birinci öğretim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin temel hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Yasal dayanağı 2547 sayılı ve 3843 sayılı Kanunlardır. Üniversite lisans ve ön lisans eğitim birimlerinden 20 tanesinde, ikinci öğretim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun Ek 27. maddesidir. Üniversite lisansüstü eğitim birimlerinden iki tanesinde ilgili mevzuat çerçevesinde tezsiz yüksek lisans eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup büyük önem arz etmektedir.
	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44. ve 46. maddeleridir. Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulunda uzaktan eğitim hizmeti ilgili mevzuat çerçevesinde verilmektedir. Bu hizmetin nitelik ve niceliği üniversitenin hedeflerinden biri olup önem arz etmektedir.
	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 46. maddesidir. Üniversitemiz öğrencilerinin öğle yemeği hizmeti ile memurların öğle yemeği hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde merkezde merkezi yemekhane, diğer birimlerde ise birim yemekhanelerinde mal alımı suretiyle yürütülmektedir. Yemek hizmetleri nitelik ve niceliği öğrenci ve çalışan memnuniyeti açısından önem arz etmekte olup, bu hizmetler üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.

		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 46 . maddesidir. Üniversitemiz öğrencilerinin kültür ve spor hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Öğrencilerin sosyal ve kültürel gelişimleri açısından önemli olup üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 46. maddesidir. Üniversite öğrencilerinin kampüs yaşamına yönelik diğer hizmetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Öğrencilerin kampüs yaşamındaki memnuniyeti üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	—
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Yasal dayanağı 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamedir. Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler yürütülmektedir. Üniversite hedeflerine ulaşabilmesi için faaliyetlerin mevzuata uygun olarak yürütülmesi sağlanarak hedefe olumlu katkı yapılmaktadır
		İç Denetim	Yasal dayanağı 5018 sayılı Kanunun 63 ve müteakip maddeleridir. Üniversitenin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlemlere ilişkin faaliyetler yürütülecektir. İç Denetim Birimi, rektör adına faaliyetleri değerlendirilerek üniversite hedeflerine ulaşmada olumlu katkı sağlamaktadır.
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Yasal dayanağı 2547 sayılı Kanunun 12. maddesi ve 4982 sayılı Kanunun ile ilgili diğer mevzuat. Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, üniversite faaliyet ve hizmetlerini her türlü iletişim araçlarını kullanarak kamuoyuna doğru bir şekilde aktarma görevini yürütmektedir. Üniversite faaliyetlerinin kamuoyuna doğru bir şekilde aktarılmasıyla paydaşlarla olan iletişimin güçlendirmekte ve hedeflere ulaşma konusunda katkı sağlamaktadır
	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilere Yönelik Faaliyetler	Yasal dayanağı bilişim alanında yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin bilgi işlem sistemlerinin (yazılım, donanım, network vb.) işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bilişim teknolojilerine yönelik faaliyetler işlemlerin daha hızlı ve güvenilir olmasını sağlayarak hedefe katkı sağlamaktadır
		Diğer Destek Hizmetleri	Yasal dayanağı ilgili alanda yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte özel olarak belirtilen faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmetleri niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan diğer hizmetlerin karşılanması üniversitenin hedeflerine ulaşılabilmesi için katkı sağlamaktadır
		Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Yasal dayanağı 5378 sayılı Kanundur. Engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla, tüm engellerin kaldırılması için her türlü mal ve hizmet alımı ile yapım işleri üniversitemiz ilgili birimlerince yürütülecektir. Bu faaliyetler engellilere fırsat eşitliği sağlamak suretiyle üniversitenin hedeflerine ulaşması konusunda katkı sağlamaktadır.

	Genel Destek Hizmetleri	Yasal dayanağı ilgili alanda yürürlükte bulunan mevzuattır. Üniversitenin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, bakım-onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler ilgili destek hizmetleri birimlerince yürütülmektedir. İhtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları, yapım işleri ile diğer hizmetlerin karşılanması, üniversitenin hedeflerine ulaşılabilmesi için katkı sağlamaktadır.
	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversite adına kayıtlı veya tahsisli olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım, onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerine ilişkin faaliyetler ilgili destek birimleri tarafından yürütülmektedir. Yapım, bakım, onarım ve benzeri işler Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından; kiralama, satım, işletme ve benzeri işler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Fiziki alanlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi üniversite hedeflerine ulaşması açısından katkı sağlamaktadır.
	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversitenin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Personel Daire Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir. İnsan kaynakları hizmetlerinin mevzuata uygun yürütülmesi ve çalışan memnuniyeti üniversite hedeflerine ulaşma konusunda büyük katkı sağlamaktadır.
	Özel Kalem Hizmetleri	Yasal dayanağı 124 sayılı KHK ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversitenin üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Özel kalem hizmetleri verimli kullanılmak suretiyle üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.
	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Yasal dayanağı 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi, 5018 sayılı Kanunun 60. maddesi ve yürürlükte bulunan ilgili diğer mevzuat. Üniversite tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan stratejik yönetim, mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda ve ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Stratejik yönetim ve mali hizmetlere ilişkin faaliyetler doğrultusunda kaynakların mevzuata uygun, etkin, ekonomik, verimli kullanılması ile üniversite hedeflerine katkı sağlamaktadır.

3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmelere Tablo 97-103 arasında yer verilmiştir.

Tablo 97: Araştırma Altyapıları Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl	2020												
Programın Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK												
Alt Programın Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI												
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0	0	0	0	19	0	0	5,5000	5,5000	0	
Değerlendirme		Hedef sıfır olup, yılın ilk çeyreğinde herhangi bir gerçekleşme bulunmamaktadır. Bu kapsamda hedef belirlenmiş olmamakla beraber, birinci dönemde % 19 olarak gerçekleşme olmuş, ancak yıl içindeki iptallerden dolayı nihai olarak yıl sonu gerçekleşmesi % 5.5 olarak hesaplanmıştır.											

Tablo 98: Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl		2020											
Programın Adı		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0	0	32	0,3200	0	0	0	0	0	0	
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	0	0	5	5	0	0	0	2	2	0	
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	0	0	3.679.000	3.679.000	494.675	0	0	787.850	1.282.525	0	
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	9	9	5	0	0	7	7	8	Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	0	0	700	700	25	0	0	108	108	0	
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	0	0	5	5	0	0	0	2	2	120	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	0	0	10	10	0	0	0	0	0	0	
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	0	0	320	320	83	0	0	254	337	0	
Değerlendirme		Mart sonu itibarıyla; üniversitemiz araştırma merkezlerinin 494.675,00 TL. geliri gerçekleştirmiş olup, sanayi ile 5 adet proje yapılmış ve BAP kapsamında 25 adet araştırma projesi desteklenmektedir. Uluslararası endekslerde 83 adet bilimsel yayın yer almaktadır. Yılın ilk çeyreğinde, Ar-ge'ye harcama yapılmamış, Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin patent alınmamış ve ticarileştirilen ürün bulunmamakta olup, öğretim elemanı başına düşen ar-ge projesi, Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurusu ile Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi bulunmamaktadır.											
		Yıl sonu itibarıyla; üniversitemiz araştırma merkezlerinin 1.282.525,00 TL. geliri gerçekleştirmiş olup, sanayi ile 7 adet proje yapılmış, BAP kapsamında 108 adet proje tamamlanmıştır. Uluslararası endekslerde 337 adet bilimsel yayın yer almaktadır. Yıl sonu itibarıyla Ar-Ge projesine harcama yapılmamış, Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürünlere patent alınmamış, ticarileştirilen ürün bulunmamakta olup, öğretim elemanı başına düşen Ar-Ge projesi, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurusu ile ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi bulunmamaktadır.											

Tablo 99: Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl		2020												
Programın Adı		HAYAT BOYU ÖĞRENME												
Alt Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ												
Alt Program Hedefi		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri			
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0		
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	0	0	700	700	0	0	0	205	205	0		
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	0	0	20	20	0	0	0	0	0	0		
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	0	0	1.246	1.246	0	0	0	1.167	1.167	0		
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	0	0	12	12	3	0	0	0	3	94	Aşıldı	
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	Ulaşıldı	
Değerlendirme		<p>Mart ayı sonu itibarıyla; Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin 1 adet faaliyet yapılmış, 3 adet sosyal sorumluluk projesi tamamlanmıştır.</p> <p>Yılın ilk çeyreğinde Mezunlara yönelik faaliyet gerçekleştirilmemiş olup, eğitim programlarına başvuran kişi bulunmamaktadır. Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DILMER) tarafından mesleki eğitime yönelik sertifika verilmemiş olup, çevrecilik alanlarında herhangi bir ödül alınmamıştır.</p> <p>Yıl sonu itibarıyla dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin 1 adet faaliyet yapılmış, birinci dönemde 3 adet olarak belirtilmiş olmakla birlikte yıl sonu itibarıyla 1 adet sosyal sorumluluk projesi tamamlanmıştır. Yılın ilk çeyreğinde mezunlara yönelik faaliyet gerçekleştirilmemiş olup, eğitim programlarına 205 kişi başvurmuştur.</p>												

Tablo 100: Tedavi Hizmetleri Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl		2020												
Programın Adı		TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK												
Alt Programın Adı		TEDAVİ HİZMETLERİ												
Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri			
1	Ameliyat sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

Tablo 101: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl		2020											
Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı		ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER											
Alt Program Hedefi		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oran	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0	0	0,2100	0,2100	0,1200	0	0	0,2600	0,2600	0	
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	5	5	11	0	0	3	3	0	
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	0	0	9	9	20	0	0	26	26	0	
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150	Aşıldı
Değerlendirme		<p>Mart ayı sonu itibarıyla SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 0,12 olarak gerçekleşmiş, araştırma bursundan yararlanan 11 öğrenci ve YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan 20 doktora öğrencisi bulunmaktadır.</p> <p>Yılın ilk çeyreğinde YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan kişi ile alınan Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödüllü bulunmamaktadır.</p> <p>Yıl sonu itibarıyla SCI, SCI Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 0,26 olarak gerçekleşmiş, araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı 3 ve YÖK tarafından öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan 26 doktora öğrencisi bulunmaktadır. Yıl sonunda YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan kişi ile alınan Yükseköğretim Kurulu Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK Bilim Teşvik ve Sanat Ödüllü bulunmamaktadır.</p>											

Tablo 102: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl		2020											
Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİM											
Alt Programın Adı		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
Alt Program Hedefi		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	0	0	25	25	11	0	0	31	42	0	
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	98,2000	98,2000	0	
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	0	0	49	49	32	0	0	47	47	0	
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	100	100	57	0	0	81,9100	81,9100	95	Ulaştı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	0	0	8.850.000	8.850.000	9.639.228	0	0	9.641.021	9.641.021	0	
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	0	0	230	230	272	0	0	279,1500	279,1500	0	
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	0	0	420.000	420.000	37.685	0	0	72.000	109.685	0	
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0	0	4	4	7	0	0	7,9100	7,9100	0	
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metre kare	0	0	2	2	3	0	0	2,8600	2,8600	0	
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metre kare	0	0	9	9	10	0	0	9,8800	9,8800	0	
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0	0	0,0100	0,0100	0,0600	0	0	0,3200	0,3200	0	
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	0	0	75	75	75	0	0	69,2100	69,2100	0	
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	100	100	62	0	0	91,3900	91,3900	0	
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	100	100	68	0	0	79	79	0	
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	4	4	0	0	0	0	0	420	Aştı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaştı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	0	0	3	1	3	0	0	3	3	0	
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	0	0	11	11	14	0	0	14	14	0	
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	0	0	500	500	672	0	0	1.072	1.072	0	
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	1	1	10	Ulaşılmadı
Değerlendirme		<p>Mart ayı sonu itibarıyla; Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı 11, Eğitimin program süresinde bitirilme oranı 32, Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı 57, Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı 9.639.228, Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı 272, Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı 37.685, Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı 7, Öğrenci başına düşen eğitim alanı 3 m², Öğrenci başına düşen kapalı alan 10 m², Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı 0,06, Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı 75, Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı 62, Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı 68, Yabancı dilde eğitim veren program sayısı 3, Yabancı uyruklu akademisyen sayısı 14, Yabancı uyruklu öğrenci sayısı 672 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Yılın ilk çeyreğinde Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı, Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı, Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı, ile yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı sıfır olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Yıl sonu itibarıyla doktora eğitimini tamamlayanların sayısı 31, eğitimin program süresinde bitirilme oranı 47, fen bilimleri kontenjan doluluk oranı 81,91, kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı 9.641.021, kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı 279,15, kütüphaneden yararlanan kişi sayısı 72.000 olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibarıyla eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı 98,02, Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı, Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı ile yandal ve çift anadal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı sıfır olarak gerçekleşmiştir.</p>											

Tablo 103: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl		2020												
Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Programın Adı		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI												
Alt Program Hedefi		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri			
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	53	53	47	0	0	52	52	0		
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	33.000	33.000	940	0	0	940	940	0		
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0	0	0,4200	0,4200	2,3300	0	0	2,4500	2,4500	0		
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	0	0	80	80	76	0	0	76	76	0		
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	0	0	500	500	99	0	0	13	112	0		
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	0	0	0	90	1.102	0	0	0	1.102	0		
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0	0	70	70	0	0	0	0	0	0		
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0,0001	0,0001	0		
Değerlendirme		Mart ayı sonu itibarıyla: barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 47, beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 90, Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı 2,33 m2, öğrenci kulüp ve topluluk sayısı 76, sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı 99, yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması 1.102 TL olarak gerçekleşmiştir.												
		Yılın ilk çeyreğinde yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması, yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı , Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı sıfır olarak gerçekleşmiştir.												
		Yıl sonu itibarıyla barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı 52, beslenme hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı 940, öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı 2,45 m2. Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı76, sosyal kültürel ve sportif faaliyet sayısı 112, yükseköğretimde öğrenci başına düşen beslenme harcaması 11.02 olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibarıyla yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı 0.000170, öğrenci başına barınma harcaması ile yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı sıfır olarak gerçekleşmiştir.												

Tablo 104: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

PROGRAM	ALT PROGRAM	ALT PROGRAM HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ	HEDEFLenen GÖSTERGE DEĞERİ	YIL SONU GERÇEKLEŞME DEĞERİ	GERÇEKLEŞME DURUMU
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0	5,5000	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	32	0	
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	5	2	
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	3.679.000	1.282.525	
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	9	7	Aşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	700	108	
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	1	0	
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	5	2	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	10	0	
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	320	337	
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	0	1	
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	700	205	
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	20	0	
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.246	1.167	
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	12	3	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	1	Ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	
			Yatan hasta sayısı	0	0	

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,2100	0,2600	
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	5	3	
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	9	26	
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	1	0	
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	0	0	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	25	42	
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	98.2000	
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	49	47	
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	81,9100	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	8.850.000	9.641.021	
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	230	279,1500	
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	420.000	109.685	
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	4	7,9100	
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	2	2,8600	
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	9	9,8800	
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0100	0,3200	
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	75	69,2100	
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	91,3900	
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	79	
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	4	0	Aşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	Ulaşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	3	3	
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	11	14				
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	500	1.072				
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0	1	Ulaşılmadı			
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	53	52	
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	33.000	940	

			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,4200	2,4500	
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	80	76	
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	500	112	
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	0	1.102	
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	70	0	
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0,0001	

3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen 2019 yılı Performans Denetimi kapsamında üniversitemizin:

- 2019-2023 Stratejik Planı,
- 2019 yılı Performans Programı,
- 2019 yılı İdare Faaliyet Raporu,
- Faaliyet sonuçları ölçümü yapan veri kayıt sistemleri denetlenmiştir.

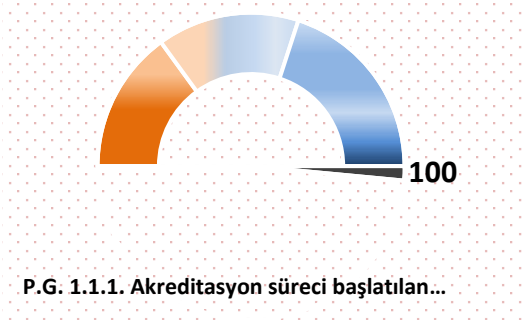
Denetim sonucunda üniversitemizin 2019-2023 dönemine ait Stratejik Planı, 2019 yılı Performans Programı ve 2019 yılı Faaliyet Raporunun mevcut olduğu ve söz konusu dokümanların mevzuatta belirtilen zamanda hazırlandığı ve stratejik planda belirlenen hedeflerin ölçülebilir ve iyi tanımlanmış olduğu ve göstergelerin de hedeflerle ilgili olduğu değerlendirilmiştir.

Üniversitemizin performansını izleme, ölçme ve raporlamaya yönelik kurduğu performans yönetimi sisteminin genel itibarıyla düzenli bir şekilde işlediği, performans hedef ve göstergelerinin planlama ve raporlama dokümanlarının genel olarak tutarlı olarak kullanıldığı değerlendirilmiştir.

3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 105: Eğitim-Öğretimin Niteliğini Sürekli İyileştirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu

A.1.		Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek				
H.1.1		Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek				
H.1.1. Performans Sonucu		79,89				
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.1.1. Akreditasyon süreci başlatılan program sayısı	20	0	5	4	5	100
P.G. 1.1.2. Akran değerlendirilmesi yapılan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)	15	0	0	25	0	0
P.G. 1.1.3. Çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	15	36	38,06	40	39,74	99
P.G. 1.1.4. Yabancı dil hazırlık eğitimi uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	15	31	14,92	35	23,08	66
PG. 1.1.5. Mezun olan öğrencilerin ilk üç yıl içerisinde istihdama katılım oranı (%)	35	0	27	33	43,6	100



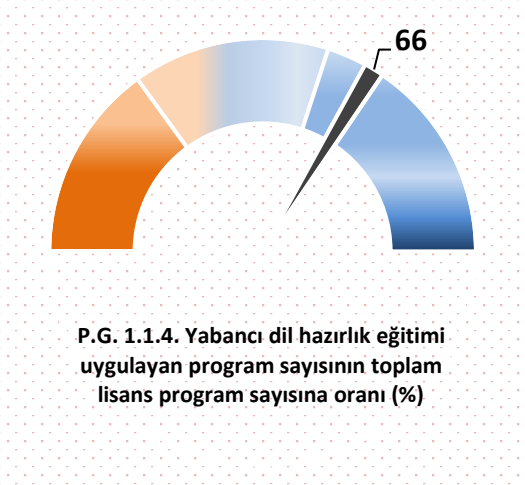
P.G. 1.1.1. 2020 yılında Fen-Edebiyat Fakültesinde 1, Turizm Fakültesinde 2 ve Mühendislik Fakültesinde 2 programda akreditasyon süreci başlatılmıştır. Mali yıl başında birimlerden gelen talep doğrultusunda akreditasyon bütçesi ayrılmaktadır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.



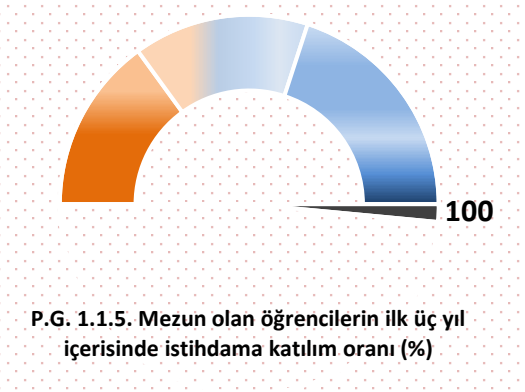
P.G. 1.1.2. Üniversitemizde ön lisans 84, lisans 78, lisansüstünde ise 210 olmak üzere toplam 372 program bulunmaktadır. Konuya ilişkin akademik birimlerin herhangi bir başvurusunun olmaması nedeniyle hedeflenen değere 2020 yılında ulaşılamamıştır. 2021 yılında birimlerde farkındalık oluşturma çalışmaları yapılacaktır.



P.G. 1.1.3. Üniversitemizde çift anadal ve yan dal uygulayan 31 programın 78 lisans programına oranı 39,78'dir. 2020 yılında hedeflenen değere %99 oranında ulaşılmıştır.



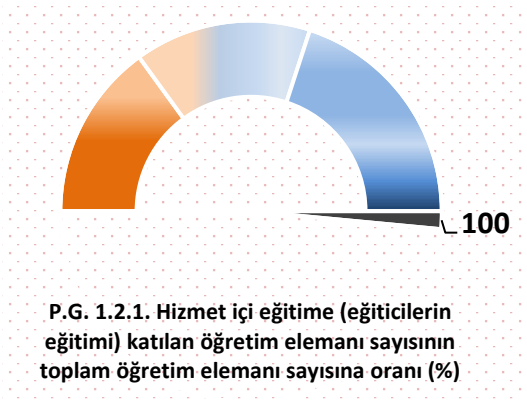
P.G. 1.1.4. Üniversitemizde 3'ü zorunlu, 15'i isteğe bağlı olmak üzere toplam 18 programda yabancı dil hazırlık eğitimi uygulanmaktadır. 2020-2021 eğitim-öğretim yılında akademik birimlerden herhangi bir talep olmaması nedeniyle hedeflenen değere ulaşamamıştır. 2021 yılında hedeflenen değere ulaşabilmesi için akademik birimlerin yabancı dil hazırlık eğitimi uygulaması teşvik edilecektir.



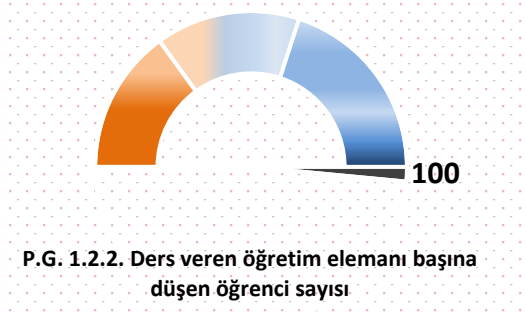
P.G. 1.1.5. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Üni-Veri Portalından elde edilen bilgiye göre son üç yılda üniversitemizden mezun olan öğrencilerin istihdama katılım oranı %43,60'tır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır. Veri alınan portalın son dört yılda istihdama katılan mezunlara dair bilgiyi vermesi nedeniyle güncellenen stratejik planda "mezun olan öğrencilerin ilk dört yıl içerisinde istihdama katılım oranı" ölçülecektir.

Tablo 106: Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu

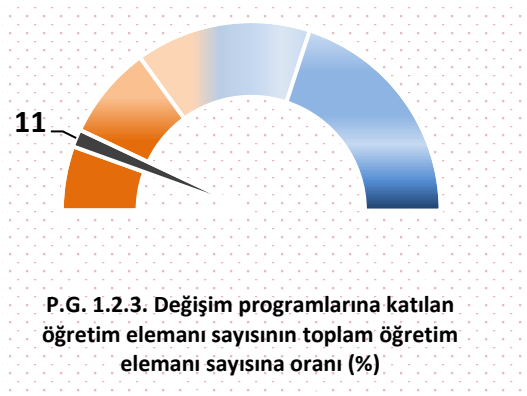
A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H. 1.2.	Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek					
H. 1.2. Performans Sonucu	68,85					
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	35	20	17,68	20	80,27	100,00
P.G. 1.2.2. Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	30	55	47	53	45,37	100,00
P.G. 1.2.3. Değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	35	6	5,27	7	0,77	11,00



P.G. 1.2.1. Üniversitemizde toplam 1031 akademik personel bulunmakta olup 827'si eğitimlere katılmış ve hedefe ulaşılmıştır. Akademik personelin çoğunluğunun eğitimlere katıldığı görülmüştür.



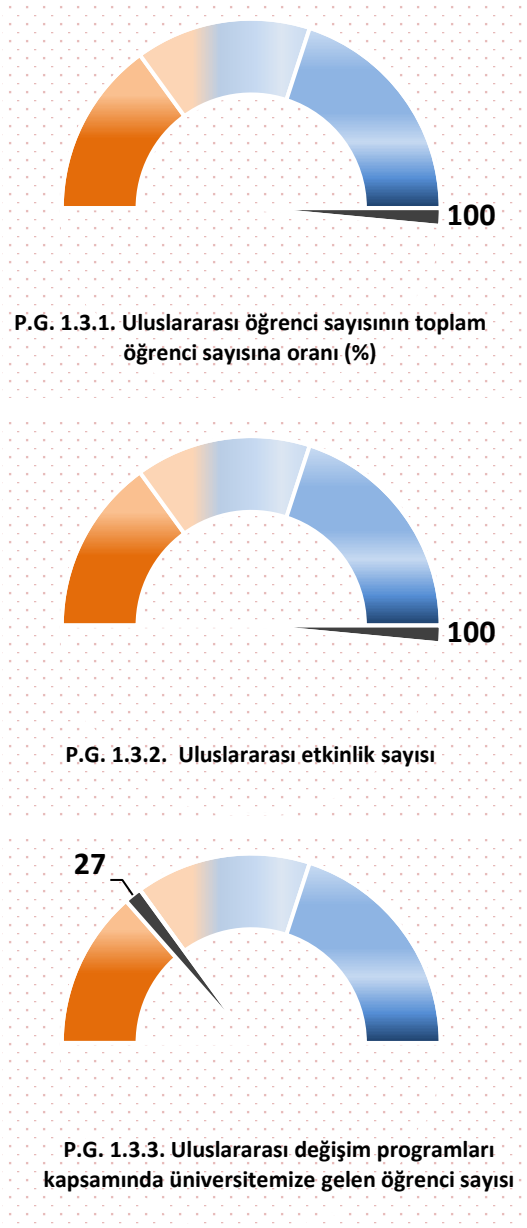
P.G. 1.2.2. Üniversitemizde ders veren öğretim elemanı sayısı 781, öğrenim gören öğrenci sayısı ise 35.589'dur. Ders veren öğretim elemanı başına 45 öğrenci düşmektedir. 2020 yılında hedeflenen değere ulaşılmıştır.



P.G. 1.2.3. Pandemi ve AB Politikaları nedeniyle hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Tablo 107: Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu

A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H. 1.3.	Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak					
H. 1.3. Performans Sonucu	74,55					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.3.1. Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	30	1,2	1,85	1,6	3,16	100,00
P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı	35	1	20	2	6	100,00
P.G. 1.3.3. Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısı	35	17	7	22	6	27,27



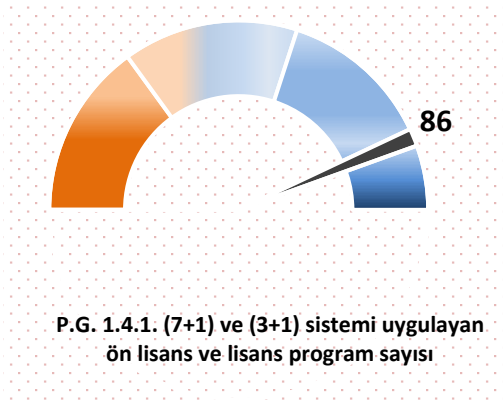
P.G. 1.3.1. Üniversitemizde 1092 uluslararası öğrenci bulunmaktadır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

P.G. 1.3.2. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

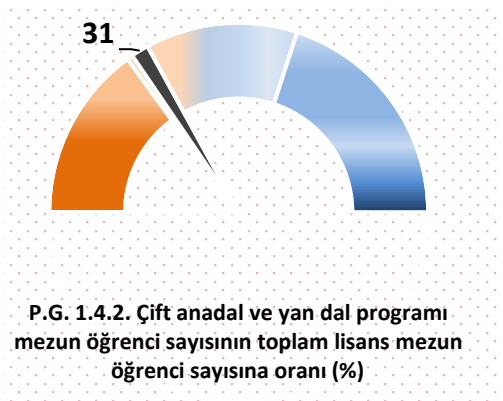
P.G. 1.3.3. Pandemi ve AB Politikaları nedeniyle hedeflenen değere ulaşamadık. Yeni dönemde uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize öğrenci gelebilmesi için uluslararası üniversiteler ile yapılacak işbirliklerinin artırılması planlanmaktadır.

Tablo 108: Eğitim-Öğretim Süreçlerinin Kalitesini Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu

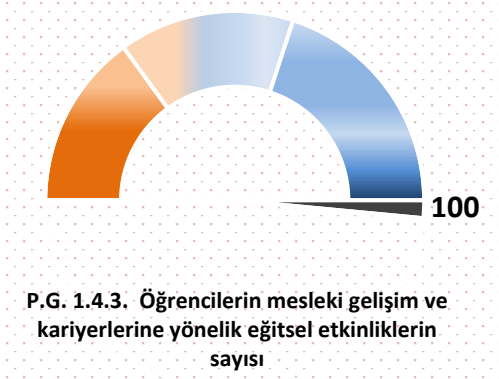
A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek					
H. 1.4	Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak					
H. 1.4. Performans Sonucu	69,27					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.4.1. (7+1) ve (3+1) sistemi uygulayan ön lisans ve lisans program sayısı	30	11	19	14	12	85,71
P.G. 1.4.2. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı (%)	25	0,30	0,79	0,45	0,14	31,11
P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı	10	6	265	15	121	100,00
P.G. 1.4.4. Ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı	15	230	341	250	152	60,80
P.G. 1.4.5. Mezun öğrenci sayısının mezun olabilme durumuna gelen öğrenci sayısına oranı	20	41	34,99	49	40,81	83,29



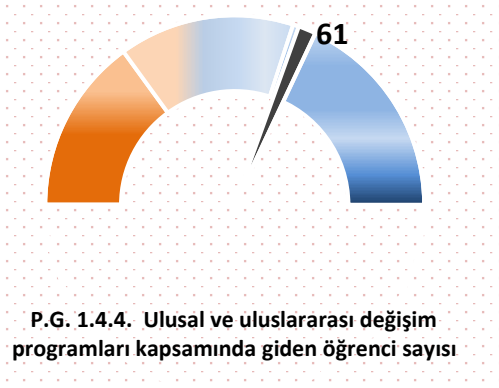
P.G. 1.4.1. Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulunda 3, Turizm Fakültesinde 2, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulunda 2, Teknoloji Fakültesinde 5 adet (7+1) işbaşı uygulamalı eğitim programı bulunmaktadır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır. Güncellenen stratejik planda gösterge, “(7+1) işbaşı uygulamalı eğitim uygulayan lisans programı sayısı” olarak güncellenmiştir.



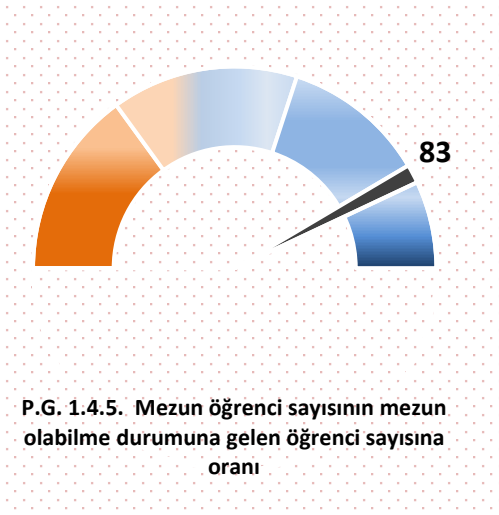
P.G. 1.4.2. Üniversitemize yeni başlayan öğrencilere eğitim-öğretim yılı başında oryantasyon sürecinde, eğitime devam eden öğrencilere ise eğitim-öğretim yılı sürecinde çift anadal ve yan dal programlarına katılmaları için bilgi verilmekte ve öğrencilerimiz bu programlara katılımı konusunda teşvik edilmektedir. Öğrencilerimizin çift anadal ve yan dal programlarına katılımı ve eğitim birimlerinin çift anadal ve yan dal programı açması teşvik edilerek sonraki yıllarda hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.



P.G. 1.4.3. Hedeflenen değere aşılmıştır. Güncellenen stratejik planda gösterge hedefi 2021 yılı için 250 olarak güncellenmiştir.



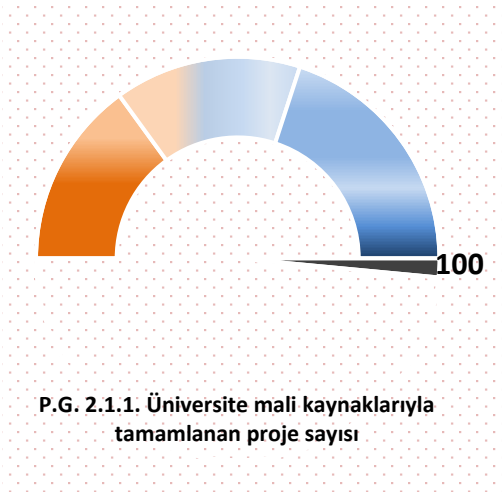
P.G. 1.4.4. Pandemi nedeniyle birçok ülkede uçuşların durdurulması ve sınırların kapatılması uluslararası öğrenci değişim programlarına katılımı önemli ölçüde azaltmıştır. Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 01.04.2020 tarihli toplantısında 2020-2021 eğitim öğretim yılında Farabi Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliğin iptal edilmesiyle ulusal değişim programıyla öğrenci hareketliliği gerçekleştirilememiştir. Tüm bu nedenlerle hedeflenen değere ulaşamamıştır.



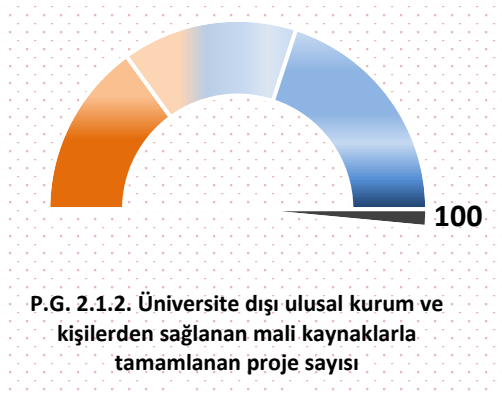
P.G. 1.4.5. 2020 yılında mezun olan öğrencilerimizin sayısı 7601, mezun olabilme durumuna gelen öğrenci sayımız 18625'tir. Hedeflenen değere %83 oranında ulaşılmıştır.

Tablo 109: Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.1.	Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak					
H.2.1. Performans Sonucu	90					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı	25	350	315	250	266	100,00
P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	15	0	3	4	6	100,00
P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	10	1	0	2	0	0,00
P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)	20	0,50	0,68	0,6	0,69	100,00
P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)	30	2,6	12,15	2,8	14,23	100,00



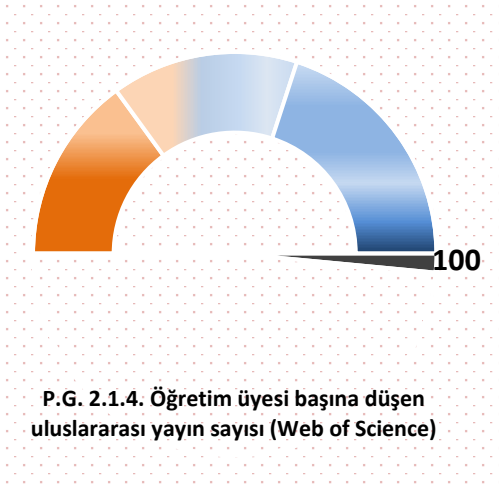
P.G. 2.1.1. Yıl sonu hedeflenen değer 250'dir. Yıl sonu itibarıyla bu sayı 266'dır. Pandemi nedeniyle proje tarihi bitmiş ancak sonuç raporları teslim edilmemiş olan projelerin sonuç raporu teslim tarihleri 31 Aralık 2020 tarihine kadar uzatılmıştır. Sonuç raporu teslimi ile ilgili gerekli duyurular yapılarak bazı önlemler alınmıştır. Sonuç raporunu süresinde teslim etmeyenlerin projelerinin iptali ve yeni proje başvurusu yapamayacakları vb. hususlar yürütücülere duyurulmuştur. Yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.



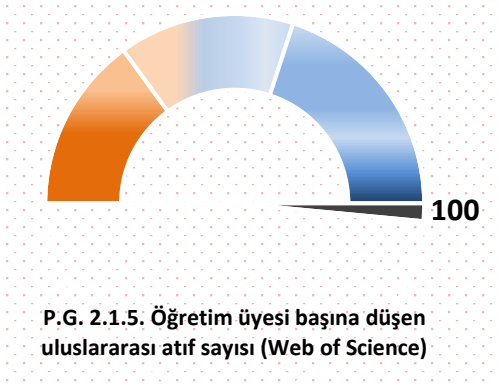
P.G. 2.1.2. 2020 yıl sonu itibarıyla üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan TÜBİTAK projesi sayısı 6'dır. Yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.



P.G. 2.1.3. 2020 yılında tamamlanan uluslararası proje bulunmamaktadır.



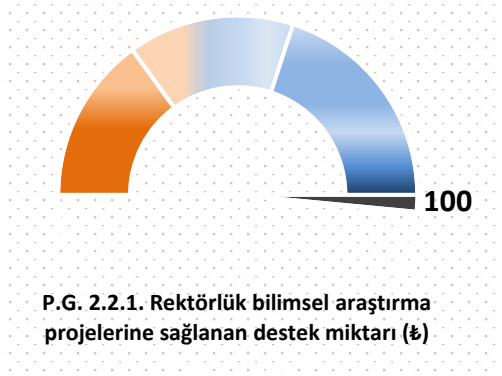
P.G. 2.1.4. Öğretim elemanlarının atanması ile ilgili kriterler uluslararası nitelikli yayınları özendirecek şekilde değiştirilmiştir. Yıl sonu itibarıyla öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı 0,69 olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonunda hedeflenen değere ulaşılmıştır.



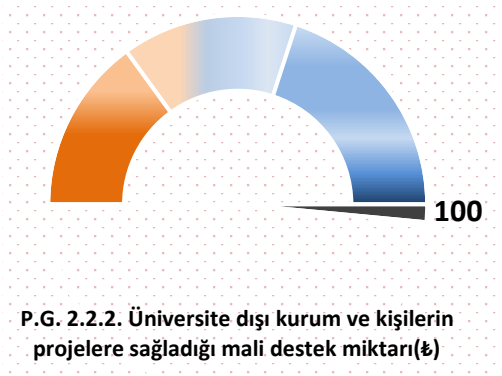
P.G. 2.1.5. Yıl sonu itibarıyla öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı 14,23 olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonunda hedeflenen değere ulaşılmıştır. Güncellenen stratejik planda 2021 yılı hedefi 13 olarak belirlenmiştir.

Tablo 110: Ülkemizin ve Bölgemizin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek Hedefi Değerlendirme Tablosu

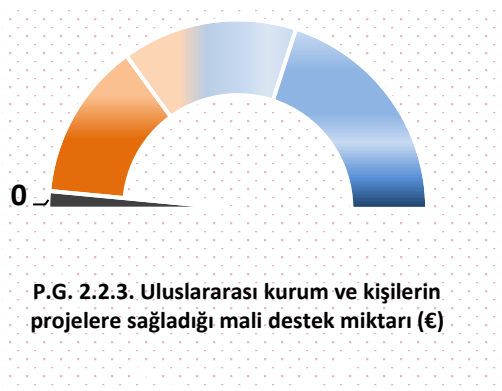
A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.2.	Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek					
H.2.2. Performans Sonucu	70					
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma ve Projeler Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.2.1. Rektörlük bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (₺)	30	6.000.000	937.283,97	300.000	2.754.578,28	100,00
P.G. 2.2.2. Üniversite dışı kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek miktarı(₺)	40	350.000	544.323	430.000	628.375,00	100,00
P.G. 2.2.3. Uluslararası kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek miktarı (€)	30	14.000	0	16.000	0	0,00



P.G. 2.2.1. Yıl sonu itibarıyla rektörlük bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı 2.754.578,28 TL'dir. 2020 yılında kabul edilen bilimsel araştırma projelerinin toplam bütçe tutarıdır. Yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.



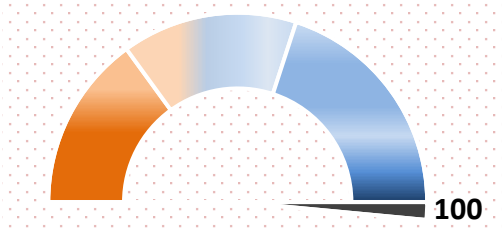
P.G. 2.2.2. Yıl sonu itibarıyla üniversite dışı kurum ve kişilerin sağladığı mali destek miktarı 628.375 TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında kabul edilen 4 adet TÜBİTAK projesi bütçe tutarıdır. Yıl sonu hedefine ulaşılmıştır.



P.G. 2.2.3. 2020 yılı itibarıyla uluslararası kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek bulunmamaktadır. Yıl sonu hedefine ulaşılamamıştır. Güncellenen stratejik planda bu gösterge kaldırılmıştır.

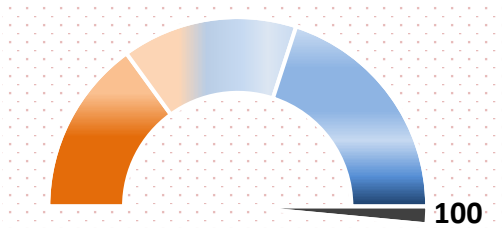
Tablo 111: Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek Hedefi Değerlendirme Tablosu

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.3.	Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek					
H.2.3. Performans Sonucu	43					
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.3.1.Teknoparkta yürütülen Ar-Ge ve girişimcilik proje sayısı	15	18	23	22	22	100,00
P.G. 2.3.2.Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanlarının şirket sayısı	20	6	6	8	8	100,00
P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğrencilerinin şirket sayısı	20	2	0	4	0	0,00
P.G. 2.3.4. Üniversite adına tescil edilen toplam patent/ faydalı model/ marka sayısı	20	2	0	5	2	40,00
P.G. 2.3.5 Üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı	25	0	0	1	0	0,00



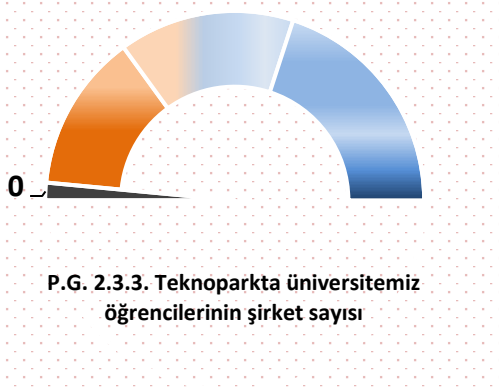
P.G. 2.3.1.Teknoparkta yürütülen Ar-Ge ve girişimcilik proje sayısı

P.G. 2.3.1. 2020 yılı içinde Teknoparkta 22 proje yürütülmüş olup hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2020 yılında Ar-Ge proje sayısının artırılması için bir adet toplantı düzenlenmiştir. 2021 yılında proje sayısını artırmak için daha çok kişiye ulaşılması hedeflenmektedir.

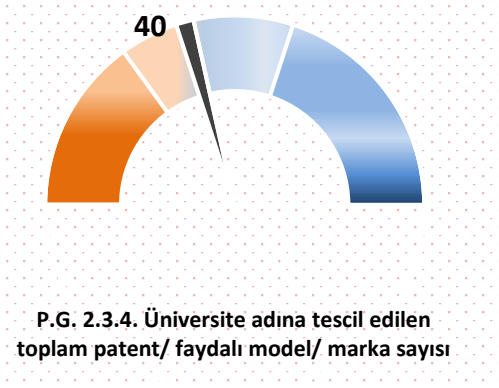


P.G. 2.3.2.Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanlarının şirket sayısı

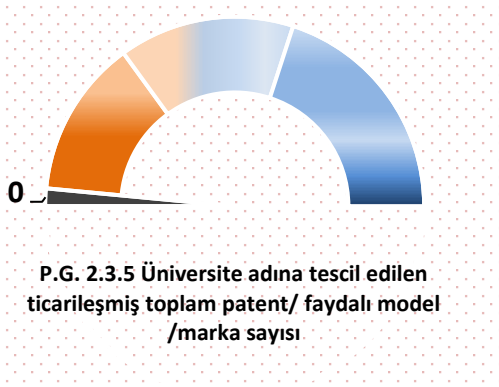
P.G. 2.3.2. 2020 yılı içinde Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanlarına ait 8 şirket faaliyet göstermiş olup hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2021 yılında Teknoparkta öğretim elemanlarının şirket kurması için bilgilendirici ve özendirici toplantılar yapılması planlanmaktadır.



P.G. 2.3.3. 2020 yılında Teknoparkta üniversitemiz öğrencilerinin şirketi bulunmamaktadır. Üniversitemizin TÜBİTAK BİGG gibi destekleri olmadığından hedeflenen değere ulaşamamıştır.



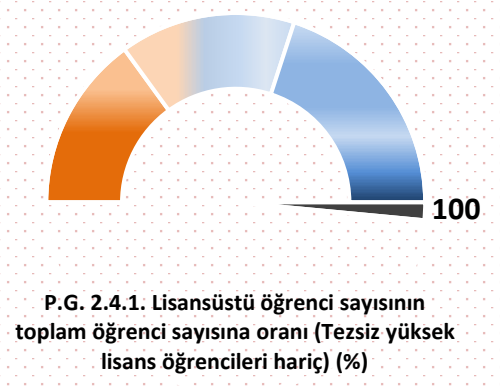
P.G. 2.3.4. Değerlendirme sürecindeki patent başvurumuz hedeflenen değer üzerinde olmasına rağmen sürecin uzun olmasından dolayı hedeflenen değere ulaşamamıştır.



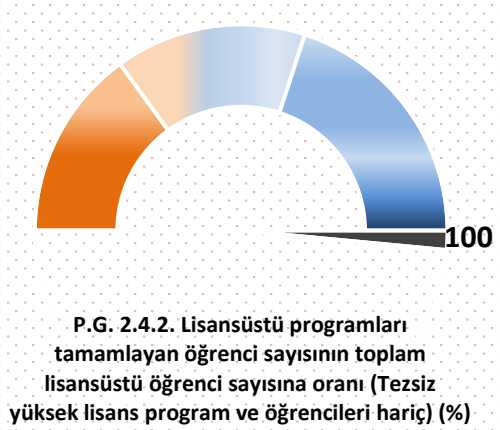
P.G. 2.3.5. Patentlerin ticarileştirilmesi konusundaki görüşmeler devam etmektedir. Hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Tablo 112: Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması Hedefi Değerlendirme Tablosu

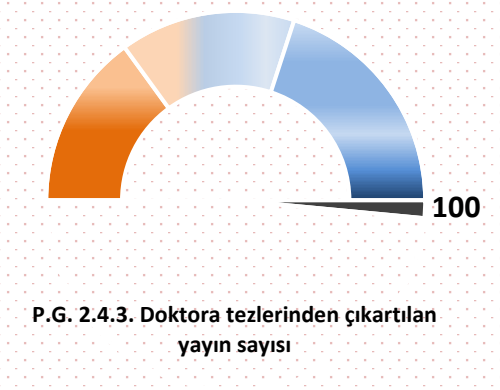
A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek					
H.2.4	Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması					
H.2.4. Performans Sonucu	100					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.4.1. Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans öğrencileri hariç) (%)	15	3,58	8,29	4	7,05	100,00
P.G. 2.4.2. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısının toplam lisansüstü öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans program ve öğrencileri hariç) (%)	30	4,87	15,69	5,22	9,12	100,00
P.G. 2.4.3. Doktora tezlerinden çıkartılan yayın sayısı	30	20	45	22	33	100,00
P.G. 2.4.4. Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	25	0,8	0,84	0,88	0,89	100,00



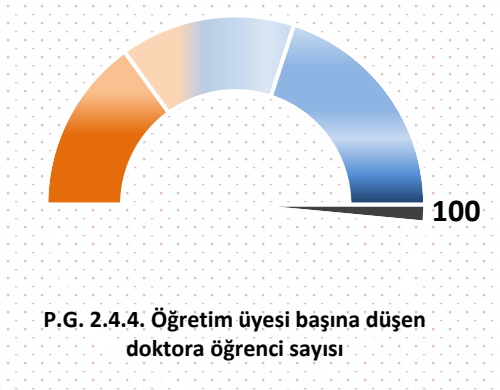
P.G. 2.4.1. 2020-2021 Eğitim-Öğretim yılında lisansüstü programlarımıza yerleşen öğrencilerimizin artması ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'ndan alınan izin doğrultusunda güz yarıyılında azami öğrenim süresini dolduran öğrencilerin kayıtlarının silinmesi sonucunda toplam öğrenci sayımız azalmış olup hedeflenen değere ulaşılmıştır.



P.G. 2.4.2. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısı 222, toplam lisansüstü öğrenci sayısı ise 2435'tir. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.



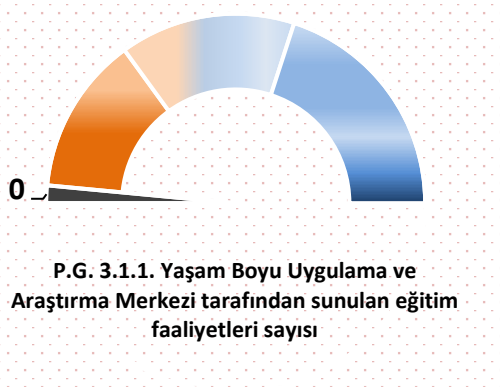
P.G. 2.4.3. Konuya ilişkin Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nde bulunan hükümlerin teşviki ile hedeflenen değere ulaşılmıştır.



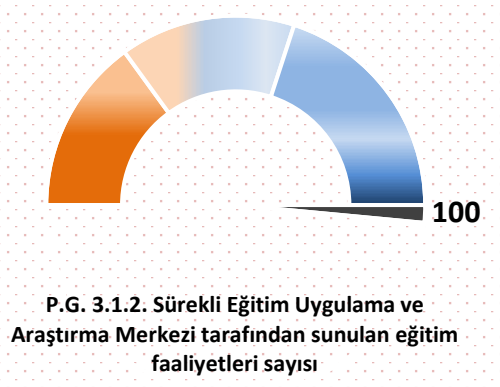
P.G. 2.4.4. Üniversitemizde 26'sı 100/2000 öğrencisi olmak üzere toplam 443 doktora öğrencimiz öğrenim görmekte ve 499 öğretim üyesi görev yapmaktadır. Hedeflenen değere ulaşılmıştır. Özellikle 100/2000 YÖK Doktora Burs Programı, doktora öğrenci sayısının artırılması ve doktora alanında öğrenci desteğinin sağlanması konusunda oldukça faydalı bir program olarak üniversitemizde başarılı bir şekilde yürütülmektedir.

Tablo 113: Topluma Sunulan Eğitim ve Sertifika Program Sayısını ve Niteliğini Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.1.	Topluma sunulan eğitim ve sertifika program sayısını ve niteliğini artırmak					
H.3.1. Performans Sonucu	50,00					
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.1.1. Yaşam Boyu Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı	50	13	7	15	0	0,00
P.G. 3.1.2. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı	50	6	18	10	10	100,00



P.G. 3.1.1. Birim kapatılmış olup faaliyetleri Şubat 2020 yılı itibarıyla sonlandırılmıştır. Güncellenen stratejik plandaki ilgili gösterge kaldırılmıştır.

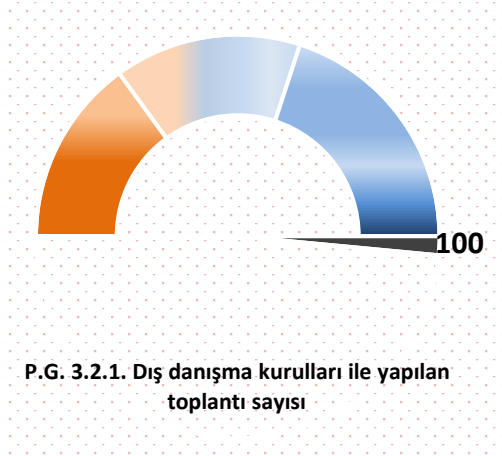


P.G. 3.1.2. Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Birim mevcut bütçesi ile faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

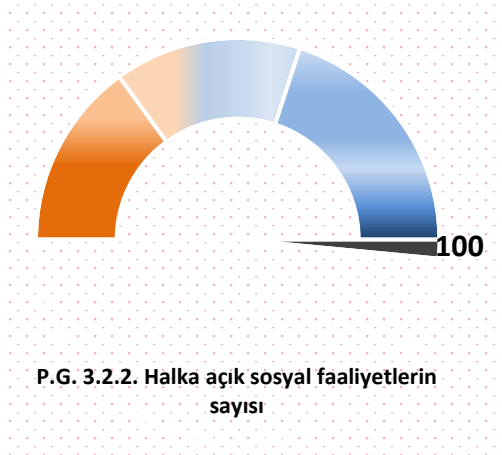
2020 yılı başında ortaya çıkan Covid-19 süreci nedeniyle yüz yüze eğitimler sona ermiş, özellikle Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin (AKÜSEM) faaliyet kalemlerinden hukuk kökenli (Arabuluculuk, Uzlaştırmacılık, Bilirkişilik) eğitimlerimize ara verilmiştir. Böylece uzaktan eğitime geçilmiş ve paydaşlarımızın kolaylıkla bulamayacağı görece az açılan eğitimlerin ihtiyaç sahipleriyle buluşturulması yoluna gidilmiştir. AKÜSEM, Afyonkarahisar'da eğitim almaya istekli paydaşlarına ve uzaktan eğitim yoluyla daha geniş bir coğrafyada hizmet vermeye başlamıştır.

Tablo 114: Dış Paydaşlarla İşbirliğini Artırmak Hedefi Değerlendirme Tablosu

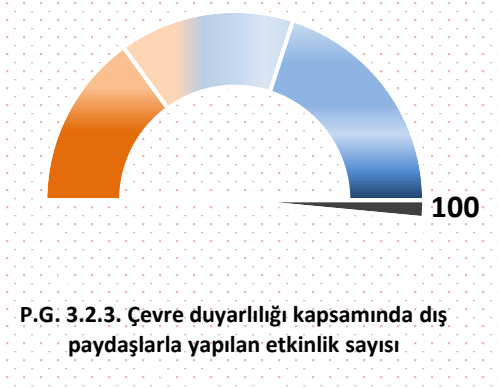
A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.2.	Dış paydaşlarla işbirliğini artırmak					
H.3.2. Performans Sonucu	100					
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.2.1. Dış danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı	20	30	45	30	36	100,00
P.G. 3.2.2. Halka açık sosyal faaliyetlerin sayısı	20	14	377	18	236	100,00
P.G. 3.2.3. Çevre duyarlılığı kapsamında dış paydaşlarla yapılan etkinlik sayısı	20	5	43	7	10	100,00
P.G. 3.2.4. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı	20	42	356	48	71	100,00
P.G. 3.2.5. Üniversite ile ilgili ulusal ve bölgesel basında çıkan haber sayısı	20	466	3500	525	2389	100,00



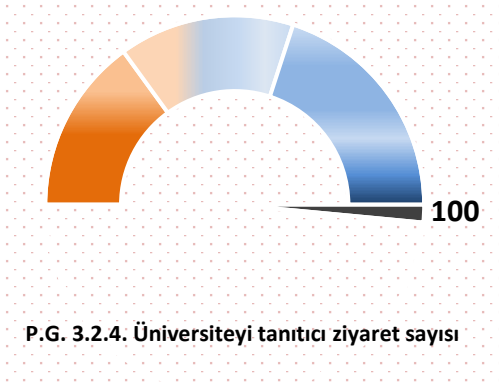
P.G. 3.2.1. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Birimlerde kurulan yeni danışma kurulları eklendiğinden performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır. Herhangi bir maliyet tespiti yapılmamıştır.



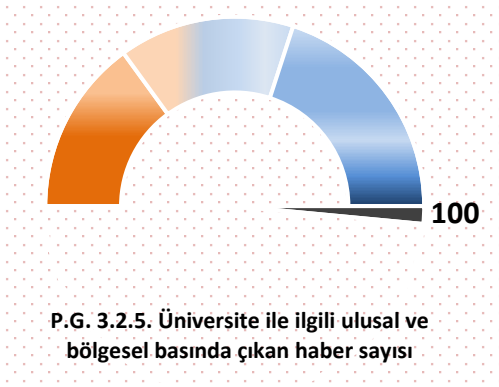
P.G. 3.2.2. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Gerçekleşen değerinde öğrenci kulüp ve toplulukların etkinlikleri de yer almaktadır. Sonraki yıllarda halka açık sosyal faaliyetler ile öğrenci topluluk ve kulüp etkinliklerinin ayrılması ihtiyacı bulunmaktadır. Sosyal faaliyetlerin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.



P.G. 3.2.3. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Herhangi bir maliyet tespiti yapılamamıştır. Performans göstergesinde önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu tür etkinliklerin devam ettirilmesinde kurumsal ve çevresel unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır.



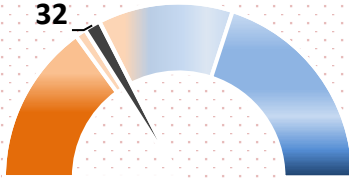
P.G. 3.2.4. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Sonraki yıllarda hedeflenen değerlere ulaşılması beklendiğinden performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır. Herhangi bir maliyet tespiti yapılmamıştır. Aşı çalışmalarıyla birlikte koronavirüs salgınının seyrinde düşüş beklendiğinden Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret etkinliğinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.



P.G. 3.2.5. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Herhangi bir maliyet tespiti yapılmamıştır.

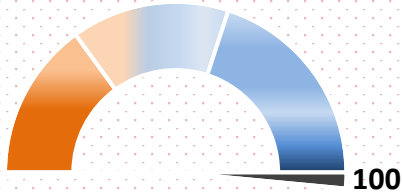
Tablo 115: Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.3.	Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek					
H.3.3. Performans Sonucu	59,81					
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.3.1. Plan dönemi başından itibaren mezun olanların aynı dönemde mezun bilgi sistemine kaydedilme oranı (%)	40	0	58	100	31,67	31,67
P.G. 3.3.2. Mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	30	0	14	7	9	100,00
P.G. 3.3.3. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı	30	0	15	7	4	57,14



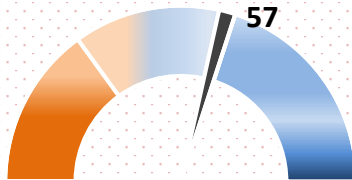
P.G. 3.3.1. Plan dönemi başından itibaren mezun olanların aynı dönemde mezun bilgi sistemine kaydedilme oranı (%)

P.G. 3.3.1. Hedeflenen değere ulaşamamıştır. Öğrencilerimizin mezun olmadan önce mezun bilgi sistemine kayıt yaptırılmaları konusunda önlem alınacaktır.



P.G. 3.3.2. Mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı

P.G. 3.3.2. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

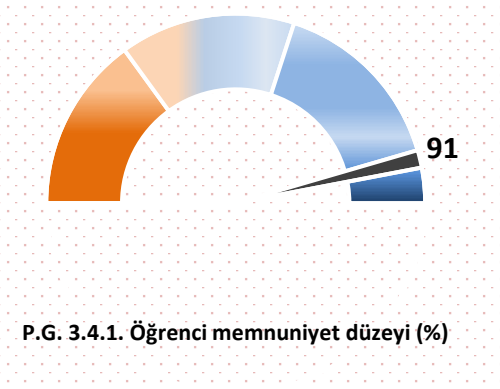


P.G. 3.3.3. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı

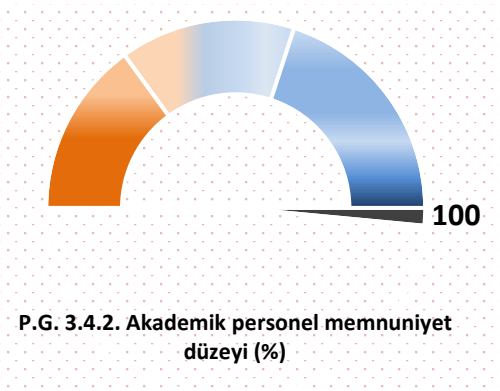
P.G. 3.3.3. Hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Tablo 116: Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak Hedefi Değerlendirme Tablosu

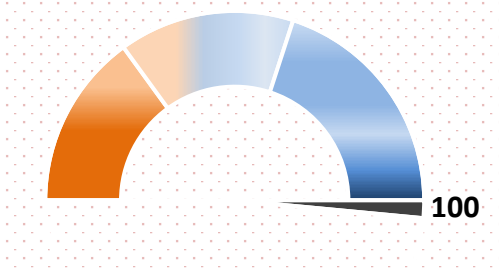
A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek					
H.3.4.	Paydaşların memnuniyetini sağlamak					
H.3.4. Performans Sonucu	95,71					
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.4.1. Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)	25	51,26	61,87	70	63,66	90,94
P.G. 3.4.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)	20	61,26	68,2	70	75,28	100,00
P.G. 3.4.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)	20	55,7	62,2	70	71,42	100,00
P.G. 3.4.4. Mezunlarımızın memnuniyet düzeyi (%)	20	0	0	70	63,69	90,99
P.G. 3.4.5. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)	15	82,02	0	85	83,72	98,49



P.G. 3.4.1. Üniversitemizdeki öğrenci memnuniyeti, geçen yıla göre artmasına rağmen hedeflenen düzeye ulaşamamıştır. Birim düzeyindeki sonuçlar, paydaş memnuniyet düzeyinin düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapılması ve önlem alınması amacıyla akademik ve idari birimlere resmi yazı gönderilmiştir.

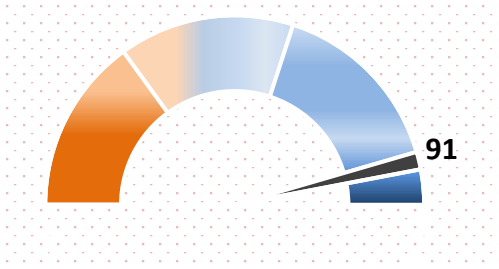


P.G. 3.4.2. Üniversitemizdeki akademik personel memnuniyeti, geçen yıla göre artarak hedeflenen değere ulaşmıştır. Birim düzeyindeki sonuçlar, paydaş memnuniyet düzeyinin sürdürülmesi, iyileştirilmesi ve önlem alınması amacıyla akademik ve idari birimlere resmi yazı gönderilmiştir.



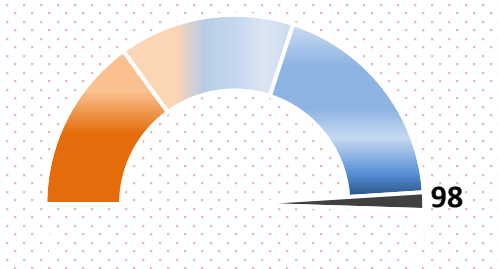
P.G. 3.4.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)

P.G. 3.4.3. Üniversitemizdeki idari personel memnuniyeti, geçen yıla göre artarak hedeflenen değere ulaşılmıştır. Birim düzeyindeki sonuçlar, paydaş memnuniyet düzeyinin sürdürülmesi, iyileştirilmesi ve önlem alınması amacıyla akademik ve idari birimlere resmi yazı gönderilmiştir.



P.G. 3.4.4. Mezunlarımızın memnuniyet düzeyi (%)

P.G. 3.4.4. Üniversitemizde ilk defa geniş bir katılımı ile düzenlenen mezun memnuniyeti, hedeflenen değer altındadır. Birim düzeyindeki sonuçlar, paydaş memnuniyet düzeyinin düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapılması ve önlem alınması amacıyla akademik birimlere resmi yazı gönderilmiştir. Güncellenen stratejik planda bu gösterge kaldırılmıştır.

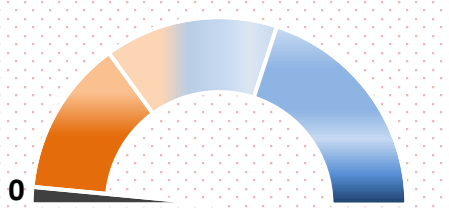


P.G. 3.4.5. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)

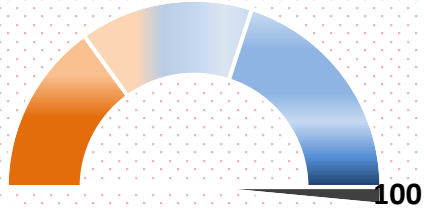
P.G. 3.4.5. Üniversitemizdeki dış paydaş memnuniyeti, geçen yıla göre artmasına rağmen hedeflenen düzeye ulaşamamıştır. Birim düzeyindeki sonuçlar, paydaş memnuniyet düzeyinin düşük olduğu alanlarda iyileştirmeler yapılması ve önlem alınması amacıyla akademik ve idari birimlere resmi yazı gönderilmiştir.

Tablo 117: Yönetim Yapısını Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu

A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.1.	Yönetim yapısını güçlendirmek					
H.4.1. Performans Sonucu	43,5					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.1.1. İç kontrol süreci tamamlanan birim sayısının toplam birim sayısına oranı (%)	50	0	0	100	0	0
P.G. 4.1.2. Yönetim bilgi sistemine entegre edilen modül sayısının toplam modül sayısına oranı (%)	50	0	80	100	87	43,5



P.G. 4.1.1. İç kontrol süreci tamamlanan birim sayısının toplam birim sayısına oranı (%)



P.G. 4.1.2. Yönetim bilgi sistemine entegre edilen modül sayısının toplam modül sayısına oranı (%)

P.G. 4.1.1. Güncellenen stratejik planda mevcut gösterge “iç kontrol süreci tamamlanan standart sayısının toplam standart sayısına oranı” şeklinde değiştirilmiştir. 19.10.2020 tarihinden itibaren uygulanmaya başlayan AKÜ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında, 31.12.2020 tarihi itibarıyla 79 standarttan 46’sının iç kontrol süreci çalışmaları tamamlanmıştır. İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında bulunan 79 standarttan 31 standart makul güvenceyi sağlamaktadır.

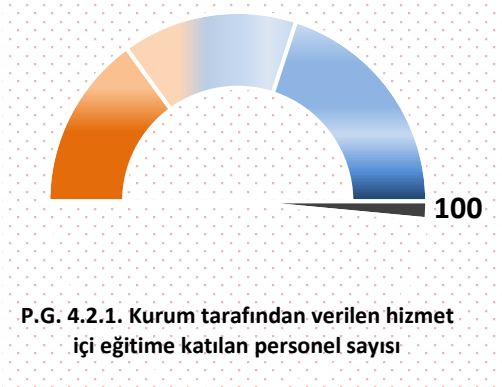
P.G. 4.1.2. Üniversitemizde bulunan 30 modülden 27 tanesi yönetim bilgi sistemine entegre edilmiş ve hedeflenen değere ulaşmıştır. İlerleyen yıllarda tüm modüllerin entegre edilmesi hedeflenmektedir.

- | | |
|--------------------------------------|---|
| 1-Akademik Birim Sayıları | 6-Aktif Yıl/Yıllar İtibariyle Öğrenci Tür ve Sayıları |
| 2-Aktif Yıl Fiziki Alan Sayıları | 7-Aktif Yıl/Yıllar İtibariyle Yayın Sayıları |
| 3-Akademik Personel Dağılımı | 8-Aktif Yıl/Yıllar İtibariyle Proje Sayıları |
| 4-İdari Personel Dağılımı | 9-Aktif Yıl/Yıllar İtibariyle Kütüphane Kaynakları Sayıları |
| 5-Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları | |

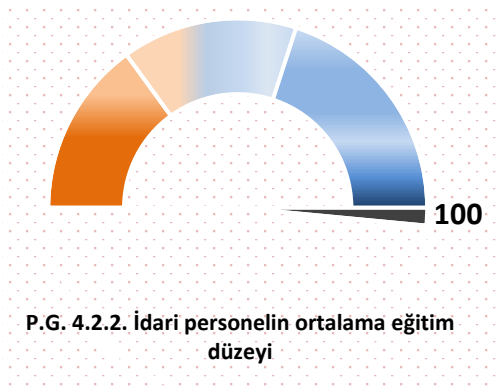
- | | | |
|--|---|--|
| 10-Öğrenci Kulüpleri Sistemi | 17-Yazılım Envanteri Takip Sistemi | 25-Labsis Entegrasyon |
| 11-Öğrenci Toplulukları Sistemi | 18-Telefon Santrali Yetkilendirme Sistemi | 26-Aylık Anasayfa Raporlama |
| 12-Sürekli Eğitim Merkezi Faaliyetleri | 19-Sürekli İşçi Bordro Takip Sistemi | 27-Mezun Öğrenci Diploma Talep İşlemleri |
| 13-Yıllık İzin Takibi Sistemi | 20-AKÜ Mail İşlemleri Sistemi | 28-E-devlet Entegrasyonu |
| 14-Güvenlik Kamera Takip Sorumluları Sistemi | 21-Birim Stratejik Plan Sistemi | 29-Sınav Sonuçlarının Veri Girişi |
| 15-Birim/Bölüm Web Sayfası Sorumlu Sistemi | 22-Bilimsel Araştırma Projeleri Bilgi Sistemi | 30-Uluslararası İlişkiler Birim Verilerinin Entegrasyonu |
| 16-Bilişim Kaynak Envanteri Takip Sistemi | 23-Kütüphane ve Veritabanları Sistemi | 19-Sürekli İşçi Bordro Takip Sistemi |
| | 24-Birim Elektronik İmza Sistemi | |

Tablo 118: İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu

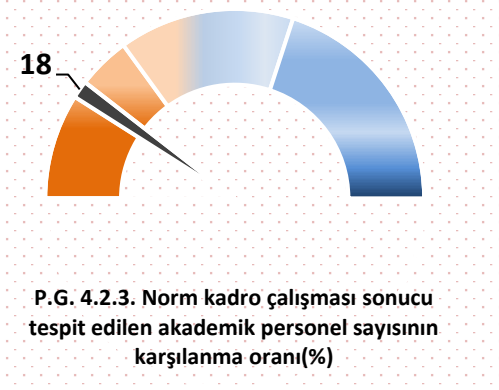
A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.2.	İnsan kaynaklarını güçlendirmek					
H.4.2. Performans Sonucu	58,62					
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitime katılan personel sayısı	30	0	0	200	1254	100,00
P.G. 4.2.2. İdari personelin ortalama eğitim düzeyi	25	3,13	3,16	3,17	3,28	100,00
P.G. 4.2.3. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen akademik personel sayısının karşılanma oranı(%)	20	0	11,58	100	18,11	18,11
P.G. 4.2.4. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen idari personel sayısının karşılanma oranı(%)	15	0	0	85	0	0,00
P.G. 4.2.5. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen işçi sayısının karşılanma oranı(%)	10	0	0	75	0	0,00



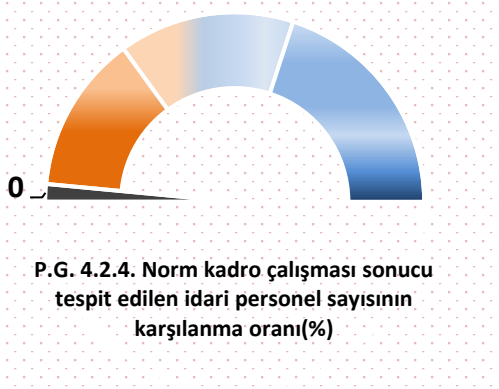
P.G. 4.2.1. 827'si akademik personel ve 427'si idari personel olmak üzere toplam 1254 personelimize eğitim verilmiştir. Hem akademik personel hem de idari personelin kurum tarafından verilen eğitimlere katılım üst düzeyde gerçekleşmiştir.



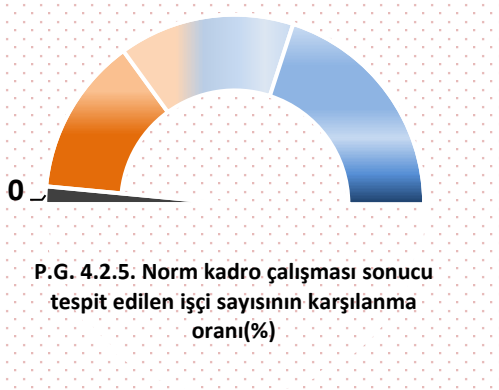
P.G. 4.2.2. İdari personelin mevcut eğitim düzeyi yeterli seviyededir. İdari personelin eğitim düzeyi müktesep ve maaş durumlarını etkilediği veya kariyer atamaları için gerekli olması dolayısıyla doğal olarak eğitim seviyesini yükseltme konusunda bir talep mevcuttur.



P.G. 4.2.3. 2020 yılında toplam 254 norm kadro ihtiyacı bulunmakta olup bunlardan 46 tanesi karşılanmıştır. Açıkta atama sayılarımızın kısıtlı olması, birimlerin norm kadronun tamamını talep etmesi ve yıl içerisinde bazı programların pasif hale getirilerek yeni programların açılması nedenleriyle oranımız düşük çıkmıştır.



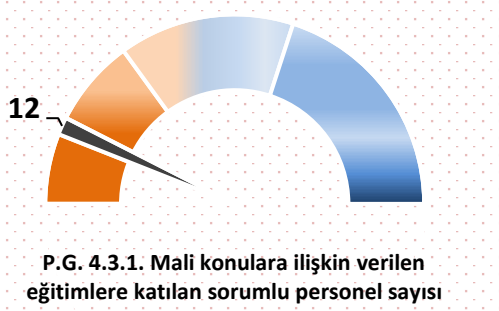
P.G. 4.2.4. İdari kadrolar için bir norm çalışması bulunmamaktadır.



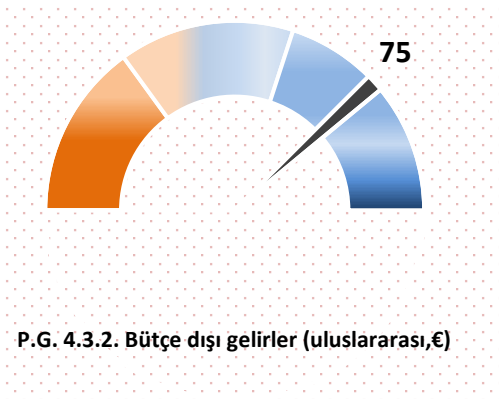
P.G. 4.2.5. Sürekli işçi kadrolar için bir norm çalışması bulunmamaktadır.

Tablo 119: Mali Kaynakları Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu

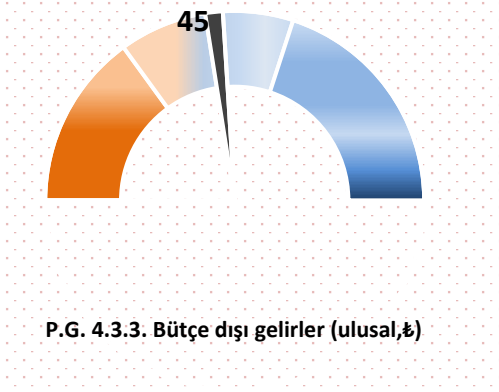
A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.3.	Mali kaynakları güçlendirmek					
H.4.3. Performans Sonucu	55,89					
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.3.1. Mali konulara ilişkin verilen eğitimlere katılan sorumlu personel sayısı	25	30	43	100,00	12,00	12,00
P.G. 4.3.2. Bütçe dışı gelirler (uluslararası,€)	15	663.900	1.447.027	800.000,00	598.700,00	74,84
P.G. 4.3.3. Bütçe dışı gelirler (ulusal,₺)	15	1.347.278	1.193.069	1.750.000,00	791.378,41	45,22
P.G. 4.3.4. Döner sermaye gelirleri (₺)	25	6.000.000	18.035.774	5.800.000,00	3.452.521,36	59,53
P.G. 4.3.5. Öz gelirlerin toplam gelirlere oranı (%)	20	8,18	9,20	8,69	10,80	100,00



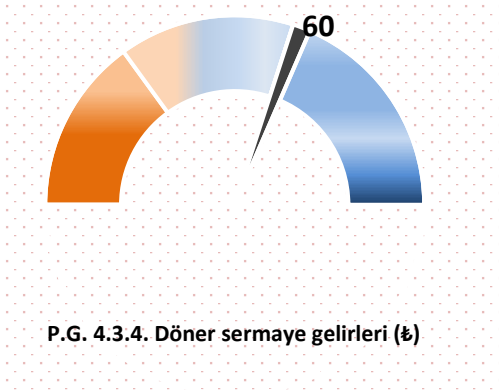
P.G. 4.3.1. Pandemi nedeniyle 2020 yılında yapılan eğitimlerde hedefe ulaşamamıştır. 2021 yılında mali konulara ilişkin düzenlenecek online eğitimler ile bu eğitimi alan sorumlu personel sayısının artırılması planlanmaktadır.



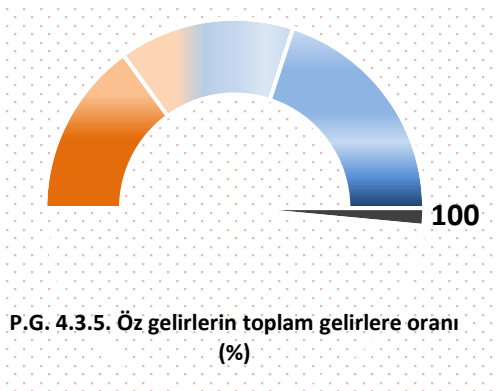
P.G. 4.3.2. Uluslararası kaynaklı bütçe dışı gelirlerde 2020 yılı için 750.000 € gelir hedeflenmiş olup, Ulusal Ajans Değişim Programları kapsamında 598.700,00 € gelir elde edilmiştir. Hedefe %80 oranında ulaşılmıştır.



P.G. 4.3.3. Ulusal kaynaklı bütçe dışı gelirlerde 2020 yılı için 1.600.000 TL gelir hedeflenmiş olup, 791.378,41 TL gelir elde edilmiştir. İŞKUR İşbaşı Eğitim Programları ile TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı vb. projelerden beklenen gelir elde edilememiştir.



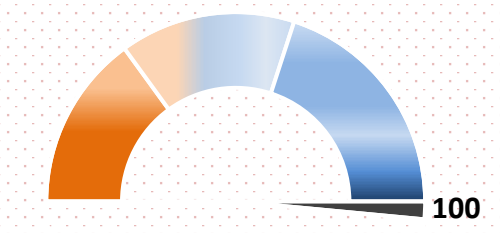
P.G. 4.3.4. Döner sermaye kaynaklı bütçe dışı gelirlerde 2020 yılı için 5.000.000-₺ gelir hedeflenmiş olup, 3.452.521,36 TL gelir elde edilmiştir. Üniversitelerin ayrılmasının ardından hedefler küçültülmesine rağmen pandemi nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.



P.G. 4.3.5. 2020 yılında özel bütçenin toplam geliri 239.954.830,73 TL olup, öz gelirlerimiz 26.546.545,73 TL olarak gerçekleşmiştir. Öz gelirlerin toplam gelirlere oranı % 11,06'dır. 2020 yılında hedeflenen değere ulaşılmıştır.

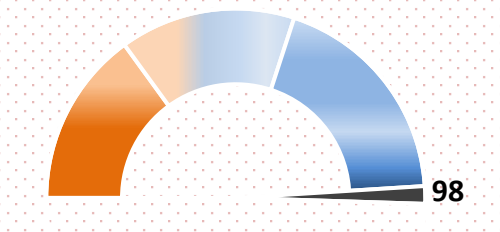
Tablo 120: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek Hedefi Değerlendirme Tablosu

A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek					
H.4.4.	Fiziki kaynakları güçlendirmek					
H.4.4. Performans Sonucu	99,3					
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019 Yılı Gerçekleşen Değer	Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.4.1.Eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal alanlar (m ²)	30	335.000	380.681	335.000,00	380.681,00	100,00
P.G. 4.4.2. Peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet düzeyi (%)	35	53,15	63,22	75,00	73,51	98,01
P.G. 4.4.3. Taşınırın etkin kullanım oranı [100- (Kayıttan düşen taşınır/Mevcut taşınır x 100)]	35	0	98,23	90,00	99,17	100,00



P.G. 4.4.1.Eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal alanlar (m²)

P.G. 4.4.1. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.



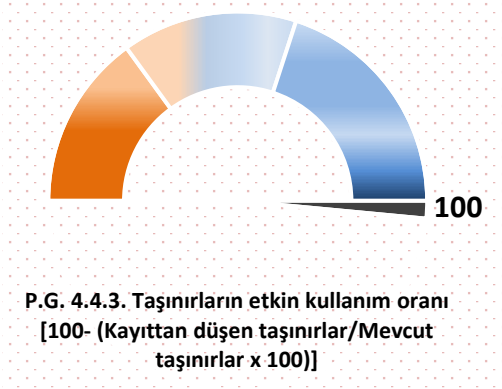
P.G. 4.4.2. Peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet düzeyi (%)

P.G. 4.4.1. Memnuniyet anket sonuçlarına bakıldığında öğrencilerimizin peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet düzeylerinin daha düşük olduğu görülmektedir. Ancak akademisyen ve idari personelimizin memnuniyet düzeyi daha yüksektir. Ayrıca ilçelerdeki kampüslerin puanları daha düşük olmasına rağmen merkezdeki yerleşkemizin memnuniyet düzeyi daha yüksektir.

2020 yılında peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet seviyesinin yükseltilebilmesi için aşağıda yer alan çalışmalar yapılmıştır:

- 1) Mühendislik Fakültesi bölgesine 200 adet fidan dikimi yapıldı.
- 2) Spor Bilimleri Fakültesi bölgesine 300 meyve fidanı, 100 akcağaç fidanı, 50 salkım söğüt fidanı, 50 iğde fidanı dikimi yapıldı.
- 3) Ocak ve şubat aylarında anayol, kaldırım, okul girişleri, otoparklarda kar temizleme çalışması yapıldı.

- 4) 375.000 m² Ağaçlık alanda budama, ilaçlama, gübreleme, sulama çalışması yapıldı.
- 5) ANS Kampüsü yağmur suyu giderlerinin temizliği yapıldı.
- 6) Ağaçlık alanlarda 6000 metre damlama sulama tesisatı kuruldu.
- 7) 700.000 m²'lik alanda pulluk, kazayağı ile arazi sürümü ile yabancı ot mücadelesi yapıldı.



P.G. 4.4.3. Hedeflenen değere ulaşılmıştır.

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Stratejik planın yıllık uygulama dönemlerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ile performans programlarının hazırlık aşamasında ihtiyaç duyulan verilerin elde edilebilmesi ve konsolide edilebilmesi amacıyla 2019 yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının işbirliği içinde çalışması neticesinde Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sisteminde stratejik plan, birim stratejik plan, bütçe plan ve birim bütçe plan modülleri hayata geçirilmiştir. Bilgi yönetim sisteminin stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin bölümleri, alt birimlerin veri girişleri neticesinde sorumlu birimlerin verileri değerlendirmesi ve eksik veya yanlış bilgileri kontrol etmesine imkan verecek şekilde tasarlanmıştır. Sistem, üniversitemizde bulunan tüm birimlerin veri girişi yapmasına imkan vermekte ve sisteme veri giriş yetkisi birim yöneticilerinde bulunmaktadır.

Stratejik planın yıllık uygulama döneminin altıncı ayının sonunda alt birimler stratejik plan modülüne altı aylık performans gerçekleştirme sonuçlarını girmekte ve sorumlu birimler alt birimlerin girmiş olduğu verileri konsolide ederek izleme tablosu taslaklarını hazırlamaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, sorumlu birimlerin hazırlamış olduğu izleme tablosu taslaklarını konsolide ederek İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Kurulu, stratejik planın yıllık uygulama döneminin altıncı ayındaki performans gerçekleştirmelerini değerlendirmekte ve yıl sonu hedeflerine ulaşılabilmesi için gerekli önlemleri almaktadır.

Stratejik planın yıllık uygulama dönemi sonunda alt birimler stratejik plan modülüne performans gerçekleştirme sonuçlarını girmekte ve sorumlu birimler alt birimlerin girmiş olduğu verileri konsolide ederek değerlendirme tablosu taslaklarını hazırlamaktadır. Strateji

Geliştirme Daire Başkanlığı, sorumlu birimlerin hazırlamış olduğu değerlendirme tablosu taslaklarını İzleme ve Değerlendirme Kuruluna sunmaktadır. İzleme ve Değerlendirme Kurulu hedef kartlarındaki performans gerçekleştirmelerini ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik ölçütlerine göre değerlendirerek hedef kartlarını nihai hale getirmektedir. Nihai hale getirilen hedef kartlarına idare faaliyet raporunun stratejik planın değerlendirilmesi başlığı altında yer verilmektedir.

3.2.5. Diğer Hususlar

Yatırım projeleri ödenek ve gerçekleşme oranları Tablo 105'te gösterilmiştir.

Tablo 121: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları

SEKTÖR	PROJE ADI	2020 YILI ÖDENEK (TL)		2020 YILI NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)	NAKDİ GERÇ. ORANI (%)		FİZİKİ GERÇEKLEŞME (%)	
		PROGRAM ÖDENEK	REVİZE ÖDENEK		PROG. ÖD. GÖRE	REVİZE ÖD. GÖRE		
EĞİTİM	Kampüs Altyapısı	3.900.000,00	861.543,00	829.778,33	21,3	96,3	4,9	
	Yayın Alımları	200.000,00	1.865.000,00	1.849.504,62	924,8	99,2	99,2	
	Çeşitli Ünitelerin Etit Projesi	100.000,00	49.206,00	49.206,00	49,2	100,0	100,0	
	Derslik ve Merkezi Birimler	3.000.000,00	3.000.000,00	2.998.595,22	100,0	100,0	13,3	
	Açık Kapalı Spor Tesisleri	500.000,00	500.000,00	499.952,91	100,0	100,0	100,0	
	Muhtelif İşler	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	750.000,00	2.354.000,00	2.052.435,22	273,7	87,2	99,8
		Bilgisayar Alımları	1.804.000,00	3.353.620,00	3.353.084,99	185,9	100,0	100,0
		Bilgisayar Yazılı. Al.	400.000,00	55.966,00	64.129,65	16,0	114,6	99,8
		Diğer Giderler	950.000,00	362.000,00	358.909,59	37,8	99,1	99,4
		Hizmet Binası	1.000.000,00	1.424.000,00	1.423.168,77	142,3	99,9	99,8
		Hizmet Binası(eng)	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100,0	100,0	100,0
		Müteahhitlik Hizmetleri	0,00	315.414,00	315.414,00	0,0	100,0	100,0
		Kamulaştırma	0,00	483.251,00	442.978,01			
Muhtelif İşler Toplamı	5.004.000,00	8.448.251,00	8.110.120,23	162,1	96,0	96,0		
GENEL TOPLAM	12.704.000,00	14.724.000,00	14.337.157,31	112,9	97,4	30,0		

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planının 2. uygulama dönemi sonunda İzleme ve Değerlendirme Kurulu tarafından aşağıda yer alan hususların stratejik planda öngörülemeyen kurumsal kapasite ihtiyaçları olduğu değerlendirilmiştir:

- ❖ Yapımına başlanan hayvan hastanesinin tam kapasiteyle işletilebilmesi için teknik, idari ve yan hizmetlerde görevlendirilecek personele ihtiyaç duyulması,
- ❖ Akredite başvurusu bulunan program sayısının stratejik planda hedeflenenden fazla olması nedeniyle ek bütçeye ihtiyaç duyulması,
- ❖ Covid-19 pandemisi nedeniyle öz gelir kalemlerinde düşüş olması.

4.2. GÜÇLÜ YÖNLER

- ❖ Üniversitemizin eğitim ve idari birimlerinin yeterli fiziksel ve teknolojik donanımına sahip olması,
- ❖ Bölge ihtiyaçlarına cevap verme kapasitesine sahip ve bölgesel ve ulusal ihtiyaçlara uygun bölümlerin/programların bulunduğu eğitim birimlerinin varlığı,
- ❖ Akademik disiplin çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Uzaktan eğitim faaliyetlerinin bulunması,
- ❖ Birim bazında ve birimler arasında düzenli toplantıların yapılarak güçlü bir kurum içi iletişime sahip olunması,
- ❖ Üniversitemizce düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb. faaliyet sayısının yeterli düzeyde olması,
- ❖ Üniversitemize ait bir yönetim bilgi sisteminin bulunması,
- ❖ Kurum içi kullanışlı iletişim araçlarının varlığı (e-posta, EBYS),
- ❖ Güçlü bir internet ağ altyapısına sahip olunması,
- ❖ Güçlü bir merkez kütüphaneye ve uzaktan erişimin sağlanabildiği elektronik veri tabanına sahip olunması,
- ❖ Personel olanaklarının (servis hizmetleri, kreş, konaklama, sosyal tesis vb.) çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Engelli bireyler için tasarlanmış sistemlerin bulunması (sarı bantlar, engelli girişleri, engelli asansörleri ve görme engelliler için kabartmalar vb.),

❖ Birçok alanda eğitim faaliyeti sürdüren Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin bulunması.

4.3. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

❖ Üniversitemizde mezunlarla iletişim ve işbirliğine yönelik çalışmaların istenilen düzeyde olmaması,

❖ Üniversitemizde Ar-Ge çalışmaları kapsamında üniversite-dış paydaşlar arasındaki ilişkilerin iyileştirmeye açık olması,

❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının iyileştirmeye açık olması,

❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen araştırma geliştirme finansman kaynaklarının yeterli düzeyde olmaması,

❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısının iyileştirmeye açık olması,

❖ Üniversitemizde düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile bu faaliyetlere ilişkin yapılan bilgilendirmenin iyileştirmeye açık olması,

❖ Akredite edilen program sayısının yetersiz olması,

❖ Akademik ve idari personel sayısının yetersiz olması,

❖ Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulma aşamasında olması,

❖ Üniversitemizin özel bütçe dışındaki gelirlerinin yetersiz olması.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2019-2023 Stratejik Planında “Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek” amacına yönelik eğiticilerin eğitimi, (7+1) sistemi uygulayan lisans programları gibi göstergeler; “Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek” amacına yönelik üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı, öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf ve yayın sayısı gibi göstergeler; “Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek” amacına yönelik Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı, dış danışma kurulları ile yapılacak toplantı sayısı gibi göstergeler; “Kurumsal Gelişimi Sürdürmek” amacına yönelik iç kontrol süreci tamamlanan birim sayısının toplam birim sayısına oranı, döner sermaye gelirlerinin artırılması gibi göstergeler belirlenmiştir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi olarak kalite süreçlerinin geliştirilmesi ve etkin bir şekilde sürdürülebilmesi için iç kontrol sisteminin oluşturulması, 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç, hedef ve göstergelere ulaşabilmek için misyon ve vizyonumuzu referans alarak temel değerler perspektifinde tüm personel tarafından azami çaba gösterilmesi gerekmektedir.

EK-1: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı


MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Üniversitemizin 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporunun "3.1. Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar- .../02/2021)

İmza



Ahmet ERKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

EK-2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Afyonkarahisar 24/02/2021)

İmza



Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ
Rektör