



TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

2023 YILI

FAALİYET RAPORU



“Bütün memleketi kaplayacak elektrifikasyon teşebbüsünü Türk halkını kalkındıracak başlıca mevzulardan sayarız.”

K. Atatürk





Alparslan BAYRAKTAR

Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



**T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI**

**Ömer Sami YAPICI**

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürü



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak Kurumumuz, faaliyetlerini; kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda ülkemizin enerji sektörü için hazırlanan üst politika belgeleriyle uyumlu bir şekilde yürütmektedir.

Elektrik enerjisi, insan yaşamı için zorunlu bir ihtiyaç olup enerji tedariki, orta ve uzun vadeli planlamaları ile örgütsel organizasyonları gerektirmektedir. Bu nedenle dağıtım faaliyetlerinin; verimlilik ve kamu yararı bakımından planlanarak uygulanması, yaşanabilecek olası sorunların önceden tespit edilerek gerekli yatırımların hayata geçirilmesi gerekmektedir. Ülkemizdeki elektrik dağıtım faaliyetlerinin 2009 yılından bu yana özel girişim eliyle yürütülüyor olması, Kurumumuza bu çerçevede yeni bir misyon yüklemiş olup Kurumumuz, bu yeni misyon doğrultusunda dağıtım sektöründe “kamusal yararlılık” ilkesinin oluşabilmesi adına görev yapan bir otorite olarak yer almaya başlamıştır.

Yeni misyonumuzla TEDAŞ olarak yaptığımız bütün çalışmalarımızı sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, mali ve idari disiplinden taviz vermeden şeffaf bir şekilde “kamusal denetim” kapsamında yerine getirmektediriz.

Elektrik Dağıtım sektöründe köklü bir geçmişe ve kurum kültürüne sahip olan Teşekkülümüz, bu yaklaşım doğrultusunda “2023 Yılı Faaliyet Raporu” ile yıl içerisinde yaptığı çalışmaları hem kayıt altına almakta hem de performansını açıkça ortaya koyarak şeffaf bir

şekilde denetlenebilirlik zeminini oluşturmaktadır. Yapılan bu çalışmalar aynı zamanda bir arşiv oluşturarak gelecek nesillere de bir hafıza bırakmaktadır.

28/08/2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ve 09/11/2023 tarihli ve 32364 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2024 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğ çerçevesinde hazırlanan 2023 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olması dileklerle kamuoyunun bilgisine sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Ömer Sami YAPICI

Genel Müdür

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	10
TARİHÇE	12
A. GENEL BİLGİLER	17
A.1. Rapor Dönemi	18
A.2. Ticaret Unvanı	18
A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	20
A.4. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler	21
A.5. Organizasyon Yapısı	30
A.6. İnsan Kaynakları	32
B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	39
B.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları	40
B.2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler	40
C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	41
Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	43
Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları	44
Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler	46
Ç.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	46
Ç.4. Şirketin İştirakleri	47
Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	47
Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	47
Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	47
Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	47
Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler	47
Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri	49
Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler	50
Ç.11.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı	50
Ç.11.2. Hukuk Müşavirliği	51
Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	53

Ç.11.4. Denetim Dairesi Başkanlığı.....	55
Ç.11.5. Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı	62
Ç.11.6. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	71
Ç.11.7. Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı	77
Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığı	81
Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı.....	85
Ç.11.10. Mali İşler Dairesi Başkanlığı.....	88
Ç.11.11. İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı	90
Ç.11.12. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı.....	92
Ç.11.13. Bölge Müdürlükleri.....	95
Ç.11.14. Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü.....	96
Ç.11.15. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği Müdürlüğü.....	97
D.FİNANSAL DURUM	98
TEDAŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU	100
TEDAŞ 2022-2023 YILI GELİR TABLOSU	102
TEDAŞ AKTİF VARLIKLAR TABLOSU.....	104
TEDAŞ PASİF KAYNAKLAR TABLOSU	105
TEDAŞ KAR- ZARAR DAĞILIMI TABLOSU.....	106
E.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	108
E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler.....	109
E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler	109
E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler	110
F.DİĞER HUSUSLAR.....	111
F.1. Entegre Yönetim Sistemi	112
F.2. İç Kontrol	113
F.3. İletişim Faaliyetleri.....	114
F.4. 2019 - 2023 Stratejik Plan.....	114

KISALTMALAR

AR: Artırılmış Gerçeklik
AYDES: Afet Yönetimi ve Karar Destek Sistemi
BES: Biyokütle Enerji Santrali
BGYS: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
BT: Bilgi Teknolojileri
CİMER: Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
DM: Dağıtım Merkezi
DPD: Domain Parola Değiştirme
EDAŞ: Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
EKAT: Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri
ENH: Enerji Nakil Hattı
EPDK: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EPIAŞ: Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi
ESM: Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi
ETKB: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EÜAŞ: Elektrik Üretim Anonim Şirketi
EYS: Entegre Yönetim Sistemi
FKM: Felaket Kurtarma Merkezi
GES: Güneş Enerjisi Santrali
GGYS: Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
IP: İnternet Protokolü
IPSec: IP Güvenlik Protokolü
İHDS: İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi
İM: İndirici Merkezi
İSG: İş Sağlığı ve Güvenliği
İSGYS: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
KEYPOS: Kurumsal Envanter Yönetimi ve Proje Onay Sistemi
KÖK: Kesici Ölçü Kabini
KVKK: Kişisel Verileri Koruma Kurumu
KYS: Kalite Yönetim Sistemi
LUY: Linanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
MASS: Milli Akıllı Sayaç Sistemleri
MERNİS: Merkezi Nüfus İdare Sistemi
MYK: Mesleki Yeterlilik Kurumu
OT: Operasyonel Teknoloji
OSB: Organize Sanayi Bölgesi
OSOS: Otomatik Sayaç Okuma Sistemi
ÖYK: Özelleştirme Yüksek Kurulu
PKTS: Proje Kabul ve Takip Sistemi
QDMS: Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı
RES: Rüzgar Enerjisi Santrali
SEKAPS: Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi
SGOM: Siber Güvenlik Operasyon Merkezi
SPİDER: Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Uygulaması

TAKBİS: Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi
TEİAŞ: Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi
TEKBİS: TEDAŞ Emlak Kamulaştırma Bilgi Sistemi
TR: Trafo
TRİ/ KOJEN: Trijenerasyon/ Kojenerasyon
TÜRKAK: Türkiye Akreditasyon Kurumu
VPN: Sanal Özel Ağ
VR: Sanal Gerçeklik
YBSBL: Yüksek Basıncılı Sodyum Buharlı Lamba
YGG: Yönetimin Gözden Geçirmesi
2FA: İki Aşamalı Kimlik Doğrulama

TARİHÇE



25/07/1970 tarihli ve 13559 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “15/07/1970 tarihli ve 1312 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Kanunu” ile ülkemizde elektriğin üretim, iletim, dağıtım ve ticareti faaliyetlerini yürütmek üzere bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) kurulmuştur.

15/09/1993 tarihli ve 21699 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 12/08/1993 tarihli ve 93/4789 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile elektrik üretim, iletim ve ticaret/tedarik hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Üretim, İletim Anonim Şirketi”(TEAŞ) ile elektrik dağıtım hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi” (TEDAŞ) unvanlı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgisi devam edecek şekilde iki ayrı İktisadi Devlet Teşekkülü kurulmuştur.

Elektrik dağıtım faaliyetlerinin özelleştirmesi çerçevesinde; 3096 sayılı Kanun kapsamında Kayseri ve Civarı Elektrik Türk A.Ş. (Kayseri), Aydem EDAŞ (Denizli, Muğla, Aydın) ve Akedaş (Adıyaman, Kahramanmaraş) elektrik dağıtım bölgeleri özel sektöre devredilmiştir. Bununla birlikte 03/04/2004 tarihli ve 25422 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun (ÖYK) 02/04/2004 tarihli ve 2004/22 sayılı Kararı ile TEDAŞ özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Bu kapsamda ülke genelinde kalan illeri oluşturulan 18 elektrik dağıtım bölgesi, işletme hakkı devrine dayalı olarak 4046 sayılı Kanun kapsamında özelleştirilmiş olup bu özelleştirme çalışmaları 2013 yılı itibariyle tamamlanmıştır.

TEDAŞ, ÖYK'nin 25/04/2017 tarihli ve 2017/12 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilip yeniden Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)'nin hukuki bünye, amaç ve faaliyet konuları, organları, teşkilat yapısı, mali hükümleri ve ilgili diğer hususları kapsayan "Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü" 14/02/2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. TEDAŞ Genel Müdürlüğü; Ana Statüsü' nde yer alan faaliyetlerini, merkez teşkilatı, 21 elektrik dağıtım bölgesinde bulunan 21 Bölge Müdürlüğü ve Ankara, İstanbul, İzmir ve Erzincan'da bulunan Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri ile sürdürmektedir.

MİSYONUMUZ

Kullanıcı memnuniyetini esas alarak, elektrik dağıtım sektöründe kaliteli hizmetin teminini sağlamak.



VİZYONUMUZ

Kaliteli hizmet ve etkin denetim anlayışıyla, kesintisiz enerjinin sağlandığı "Aydınlık Bir Türkiye"

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Vatandaş memnuniyetini esas almak
- Güler yüzlü ve hızlı hizmet sunmak
- Doğaya ve çevreye saygılı olmak
- Çözüm odaklı olmak
- İnsan odaklı olmak
- Dürüst, şeffaf ve adil olmak
- Kaynakları etkin ve verimli kullanmak



TEDAŞ 2019-2023 Stratejik Planı

Amaçlar ve Hedefler

AMAÇ 1

Vatandaş
Memnuniyetini
Artırmak

- Hedef 1.1: Vatandaş memnuniyetinin ölçümlenmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.2: Yatırım kalitesinin yükseltilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.3: Ülke genelindeki elektrik kesintilerinin süresinin ve sayısının azaltılması amacıyla izleme faaliyetleri yapılacaktır.
- Hedef 1.4: Aydınlatma mali denetimi ile kesinti takibinin kolaylaştırılması ve etkinleştirilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.5: Hizmet süreçlerinin hızlandırılması sağlanacaktır.

AMAÇ 2

Uluslararası Arenada
Etkin Bir Aktör Olmak

- Hedef 2.1: Uluslararası eğitim ağı genişletilecektir.
- Hedef 2.2: Uluslararası alanda anlaşmamız olan ülkelerle sektörel işbirlikleri yapılacaktır.
- Hedef 2.3: Uluslararası dağıtım sektöründe yönetim sistemlerinin kurulması sağlanacaktır.
- Hedef 2.4: Uluslararası faaliyet gösteren test laboratuvarı kurulacaktır.
- Hedef 2.5: Mesleki yeterlilik ve belgelendirme kuruluşu olma yetkisi alınacaktır.

AMAÇ 3

Paydaş Yönetimi
Uygulamalarını
Geliştirmek

- Hedef 3.1: Sektördeki paydaşların gelişimlerine katkı sağlanacaktır.
- Hedef 3.2: Paydaşlarla iletişim etkinliği artırılacaktır.
- Hedef 3.3: Sosyal sorumluluk etkinlikleri yapılarak toplumsal fayda sağlayacak konularda duyarlılık ve bilinç geliştirilecektir.

AMAÇ 4

Varlık Yönetimi
Uygulamalarını
Geliştirmek

- Hedef 4.1: ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi kurulacaktır.
- Hedef 4.2: Yeni kaynak oluşturulması sağlanacaktır.
- Hedef 4.3: ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kurulacaktır.

AMAÇ 5

Kurumsal Kapasiteyi
Geliştirmek

- Hedef 5.1: Kurumsal ve bireysel performans yönetim sistemi devreye alınacaktır.
- Hedef 5.2: ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi kurulacaktır.
- Hedef 5.3: Kurum içi çalışan memnuniyetinin ve aidiyetinin artırılması sağlanacaktır.
- Hedef 5.4: İnsan kaynağı tecrübesinin ve yetkinliğinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 5.5: Sürdürülebilir bilgi teknolojileri altyapısının kurulması sağlanacaktır.

2019-2023 Stratejik Planımız Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 21.01.2022 tarihli ve 11305 sayılı yazısı ile onaylanmış olup güncel planda yer alan amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

A. GENEL BİLGİLER

A.1. Rapor Dönemi

01.01.2023 - 31.12.2023

A.2.Ticaret Unvanı

TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 102897

Adresi: Nasuh Akar Mah. Türkocağı Cad. No:2 Çankaya/ ANKARA

Vergi Dairesi: Ankara Kurumlar

Vergi Kimlik Numarası: 8790013397

<https://www.tedas.gov.tr/>

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ

TEDAŞ 1.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Adalet Mahallesi Hasan Gönüllü

Bulvarı No:19 Merkezefendi/DENİZLİ

Telefon: (258) 377 60 51

Faks: (258) 377 65 43

TEDAŞ 2.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Sedir Mahallesi Gazi Bulvarı No:96

Muratpaşa/ANTALYA

Telefon: (242) 338 08 13-15

Faks: (242) 338 08 14

TEDAŞ 3.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Yamaçtepe Mah. Prof. Dr. Necmettin

Erbakan Bul. Güvenen-4 Apt. No:51/A

Onikişubat/ KAHRAMANMARAŞ

Telefon: (344) 223 07 08-09

Faks: (344) 223 07 04

TEDAŞ 4.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Şükrü Paşa Mah. Filiz Cad. TEDAŞ Tesisleri

Yakutiye/ ERZURUM

Telefon: (442) 240 01 84-85

Faks: (442) 240 01 87

TEDAŞ 5.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Ali Nihat Tarlan Cad. No 95/A (E-5 Üzeri

Bostancı KöprülÜ Kavşağı) Ataşehir / İSTANBUL

Telefon : (216) 306 19 75-(216) 577 41 87-88-89

TEDAŞ 6.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Caddesi,

No:1 Kat:4 06530 Çukurambar-Çankaya/ ANKARA

Telefon: (312) 223 79 49- (312) 212 58 63

Faks: (312) 215 40 54

TEDAŞ 7.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kocatepe Mahallesi Abdulhakhamit

Caddesi No:21/B Taksim-Beyoğlu/ İSTANBUL

Telefon : (212) 235 96 85

Faks : (212) 235 01 71

TEDAŞ 8.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kümbet Mahallesi 65/8 Sokak No:22

Merkez/SİVAS

Telefon : (346) 215 00 60

Faks : (346) 215 00 61

TEDAŞ 9.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Dürbinar Mahallesi Atatürk Bulvarı
Belediye İş Hanı No: 21 Kat: 3
Akçaabat / TRABZON
Telefon: (462) 228 11 07
Faks : (462) 321 11 07

TEDAŞ 11.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Cumhuriyet Mahallesi
Melike Sokak No:30/ ELAZIĞ
Telefon: (424) 247 48 30
Faks: (424) 247 24 19

TEDAŞ 13.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Osman Kavuncu Mah. Mensucat Cad.
No:2 38060 Melikgazi/ KAYSERİ
Telefon: (352) 222 58 23-33
Faks: (352) 222 58 43

TEDAŞ 15.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: İstiklal Mh. Şair Fuzuli Cad. No:9 26010
Odunpazarı/ ESKİŞEHİR
Telefon : (222) 230 15 34
Faks: (222) 230 15 30

TEDAŞ 17.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Beyazevler Mahallesi Seyhan Barajı İçi
01150 Çukurova/ ADANA
Telefon: (322) 231 21 24
Faks: (322) 234 30 81

TEDAŞ 19.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Fethiye Mahallesi Ünal Sokak No:7 16210
Nilüfer/ BURSA
Telefon: (224) 271 72 34
Faks: (224) 271 72 35

TEDAŞ 10.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Fırat Mah. 507. Sok. Çeysa Serhat
Plaza A Blok Kat: 3 No: 5 Kayapınar/ DİYARBAKIR
Telefon: (412) 251 30 21
Faks: (412) 251 60 21

TEDAŞ 12.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Üniversite Cad. Kazımdırık Mah. No:57
35042 Bornova/ İZMİR
Telefon: (232) 461 57 60
Faks: (232) 435 11 48

TEDAŞ 14.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Nişantaş Mah. Dr. Hulusi Baybal Cad. Bera
İş Merkezi No:12 Kat:11 42060 Selçuklu / KONYA
Telefon: (332) 320 00 43
Faks: (332) 320 00 83

TEDAŞ 16.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Maltepe Mahallesi Orhangazi Caddesi F
Blok No: 132 Adapazarı / SAKARYA
Telefon: (264) 275 10 89
Faks: (264) 275 10 96

TEDAŞ 18.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Cumhuriyet Mahallesi Yeşilçay Sokak
No:10 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ
Telefon : (282) 293 12 77-78

TEDAŞ 20.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Süphan Mah. Sümerbank Cad. Vedaş Sitesi
A Blok No: 9 Edremit/ VAN
Telefon: (432) 217 95 70
Faks: (432) 217 79 08

TEDAŞ 21.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Atakent Mah. Atatürk Bulvarı 3.Kısım
Platin Ofis İş Merkezi No:43 Kat:6-7
Atakum/ SAMSUN
Telefon: 0 362 435 13 73

EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜKLERİ**TEDAŞ ANKARA EĞİTİM VE SERTİFİKASYON
MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: Eymir Mahallesi 832. Cadde No:23
Gölbaşı/ ANKARA
Telefon: 0 312 484 20 03 - 0312 449 50 08
e-posta: ankaraegitim@tedas.gov.tr

**TEDAŞ İZMİR EĞİTİM VE SERTİFİKASYON
MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: 6106/4 Sokak NO:3/5 Rasathane Yolu
Işıkkent Bornova/ İZMİR
Telefon: 0 232 437 02 34-35-38
e-posta: izmiregitim@tedas.gov.tr

**TEDAŞ İSTANBUL ULUSLARARASI EĞİTİM VE
SERTİFİKASYON MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: İçmeler Mah. Aktaş Sok. No:2
Tuzla/ İSTANBUL
Telefon: 0 216 392 38 10-11
e-posta: istanbulegitim@tedas.gov.tr

**TEDAŞ ERZİNCAN EĞİTİM VE SERTİFİKASYON
MERKEZİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ**

Adres: TEDAŞ Yerleşkesi İzzetpaşa Mah. İzzetpaşa
27 Sok. No:2 Merkez/ ERZİNCAN
Telefon: 0 446 226 63 22
e-posta: erzincanegitim@tedas.gov.tr

A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye 22 000 000 000 ₺

Ortalık yapısı bulunmamaktadır.

A.4. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler



Ömer Sami YAPICI

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

22.03.2021	TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı
19.01.2021	TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı V.
14.12.2017	ETKB Strateji Geliştirme Başkanı
08.02.2017	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (ETKB Strateji Geliştirme Başkanı Vekalet)
22.04.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda Görevli)
01.04.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (TEDAŞ Genel Müdürü Vekalet)
29.01.2016	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda Görevli)
06.12.2005	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı
09.08.2005	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü ve Yönetim Kurulu Büro Müdürü G.)
01.06.2005	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü G.)
24.05.2005	TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı (Özel Kalem Müdürü G.)
24.02.2004	TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı
05.01.2004	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı G.)
22.05.2003	TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanı (Enerji Piyasası Uygulama Dai.Bşk.G)
12.03.2003	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dairesi Başkanı
26.02.2003	TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür (Özel Kalem Müdürü G.)
27.12.2001	TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür
03.12.2001	TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığında Müdür
04.04.1997	TEDAŞ Özelleştirme Dairesi Başkanlığı Müdür
12.09.1994	Gaziosmanpaşa Üniversitesi Tokat M.Y.O. Öğretim Görevlisi
20.09.1991	TEK Elazığ EDM Mühendis
1987-1988	MSB İstanbul İnşaat Emlak Başkanlığı Yedek Subay
01.12.1986	TEK Diyarbakır EDM Mühendis

**Zübeyir ÇALIŞAN**

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

18.11.2023	TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı
18.11.2020	TEDAŞ - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
06.01.2020	TEDAŞ - Genel Müdür Yardımcısı
20.11.2017	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanı (TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
09.05.2016	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanı (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
07.07.2015	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanı
15.12.2010	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı – Başmüfettiş
19.12.2006	TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı – Müfettiş
30.01.2006	Sağlık Bakanlığı - Teftiş Kurulu Başkanlığında – Müfettiş
27.01.2004	TEDAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı – Müfettiş
12.12.2000	TEDAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı - Müfettiş Yardımcısı



Mahmut YAĞIZ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

22.03.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
27.02.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı
27.02.2018	TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
02.06.2017	TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dai.Bşk. - Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
04.11.2016	TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dai.Bşk. - Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı (Den.ve Strj.Gel.Dai.Bşk.G.-Varlık Yön.Dai.Bşk.G.)
15.08.2016	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Emlak ve İnşaat Dairesi Başkanlığı – Emlak ve İnşaat Daire Başkanı
30.09.2014	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Emlak ve İştirakler Daire Başkanlığı - Daire Başkanı
17.06.2014	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Destek Hizmetleri İnşaat Daire Başkanlığı - Daire Başkanı
19.08.2013	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Tarımsal Mekanizasyon ve İnşaat Daire Başkanlığı - Daire Başkanı
29.03.2013	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Makina Daire Başkanlığı - Daire Başkanı
18.05.2012	TEİAŞ Genel Müdürlüğü - Başuzman (TBMM’ de Görevli)
23.03.2011	TEİAŞ Genel Müdürlüğü Araştırma Planlama ve Koordinasyon Dai.Bşk. - Şube Müdürü
02.04.2009	TEİAŞ Genel Müdürlüğü – Başuzman
03.07.2006	Başkent EDAŞ Genel Müdürlüğü – Başuzman
23.02.2006	Dicle EDAŞ Diyarbakır İl Müdürlüğü - İl Müdürü (Boğaziçi EDAŞ Genel Müdürlüğünde Görevli)
14.02.2005	TEDAŞ Diyarbakır EDM - Müessese Müdürü ve Yönetim Komitesi Başkanı
29.04.2004	TEDAŞ Diyarbakır EDM Müşteriler Müdürlüğü - Mühendis (Müessese Müdürü ve YKBG)
10.07.2003	TEDAŞ Diyarbakır EDM Müşteriler Müdürlüğü - Mühendis (Müessese Müdür Yardımcısı ve YKÜG)
26.05.2003	TEDAŞ Diyarbakır EDM. Müşteriler Müdürlüğü Müşteriler Başmühendisliği - Mühendis
13.08.2001	ETKB Enerji İşleri Genel Müdürlüğü - Mühendis
18.05.1998	Eti Krom A.Ş. Gen Md. Mak. End. Md. En. Başmühendisliği – AG Teknik Şef
03.11.1997	Ferrokrom Müessese Müd. Enerji Başmühendisliği – Mühendis
07.04.1997	Etibank Bandırma Bor ve Asit Tab.İşl.Otomasyon Başmühendisliği - Mühendis



Zafer TURUT

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

06.04.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü. - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
02.04.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü. - Genel Müdür Yardımcısı
02.04.2018	TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
02.06.2017	TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başuzman (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet)
04.04.2017	TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başuzman (Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı Görevli)
03.04.2017	TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başmühendis
31.05.2016	Osmangazi EDAŞ Yönetim Kurulu Danışmanı ve Genel Müdürü
20.07.2015	TEDAŞ Boğaziçi Bölge Koordinatörlüğünde Başuzman
15.08.2013	Vangölü EDAŞ Şirket Müdürü
25.05.2009	Vangölü EDAŞ'ta Başuzman (Şirket Müdürü Görevli)
23.10.2008	Aras İl Müdürlüğünde İl Müdürü (Vangölü EDAŞ'ta Şirket Müdürü Görevli)
31.01.2006	Aras İl Müdürlüğünde İl Müdürü
16.12.2005	Aras EDAŞ İğdır Müessesesinde Müessese Müdürü ve Yönetim Komitesi Başkanı
07.12.2005	Aras EDAŞ İğdır Mües.de Müessese Müd.Yrd. ve Yön.Kom.Üyesi (Mües. Müdürü ve Yön.Kom.Bşk. Gör.)
01.03.2005	Aras EDAŞ İğdır Müessesesinde Müessese Müdür Yardımcısı ve Yönetim Komitesi Üyesi
06.10.2004	TEDAŞ İğdır EDM' de Müessese Müdür Yardımcısı ve Yönetim Komitesi Üyesi
06.02.2003	TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü ve Yönetim Komitesi Üyesi
18.09.2002	TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü (Elazığ EDM' de Görevli)
03.02.2002	TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü (Mües.Müd.Yrd. Görevli)Yönetim Komitesi Üyesi
03.01.2001	TEDAŞ Muş EDM'de Planlama Tesis Müdürü (Mües.Müd.Yrd.(TEK.) Görevini Yürütmesi) ve Yönetim Komitesi Üyesi
05.01.1995	TEDAŞ Muş EDM Plan ve Tesis Müd.'de Başmühendis (Pln. ve Tesis Müdürü Vekaleten) ve Yönetim Komitesi Üyesi
22.08.1994	TEDAŞ Muş EDM Planlama ve Tesis Müdürlüğünde Tesis Başmühendis (Yönetim Komitesi Üyesi)
19.04.1994	TEK Muş EDM Planlama ve Tes. Müd. Plan Proje Baş Müh.'de Mühendis (Yönetim Komitesi Üyesi)
23.03.1994	TEK Muş EDM Planlama Ve Tesis Müd. Plan Proje Baş Müh.'de Mühendis
27.04.1989	TEK Vangölü EDM Muş İl Müd.'de Mühendis

**Osman İLTER**

Yönetim Kurulu Üyesi

11.11.2020-11.11.2023	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi
2016-2020	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi
2018	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Başkan Müşaviri)
2003-2018	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Başkan Yardımcısı)
2016	Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Başkanı
2012-2016	Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan V. ve Yönetim Kurulu Üyesi
2004-2011	PETKİM Petro Kimya A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyesi
2001-2002	Nitromak A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1998-2000	Manisa Pamuklu Dokuma A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1996-1997	AKSANTAŞ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1996-1997	KÖYTEKS Yatırım Holding A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi
1995	Sümerbank Bankacılık A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi
1994-1995	Turban Turizm A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi
1993-1995	Adıyaman Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1993-1994	Aşkale Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1993	Pancar Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1992	Meysu A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1992-1995	Köytaş A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı

**Ali İbrahim GÜR**

Yönetim Kurulu Üyesi

04.11.2022-30.10.2023	TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi
2013-2023	Hazine ve Maliye Bakanlığı Ekonomik Programlar ve Araştırmalar Genel Müdürlüğü/ Makroekonomik Modelleme Daire Başkanı
2005-2013	Hazine Uzmanı /Uzman Yardımcısı

**Abdullah Buğrahan KARAVELİ**

Yönetim Kurulu Üyesi

23.11.2023

TEDAŞ Genel Müdürlüğü- Yönetim Kurulu Üyesi (V)

2021-2023

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı- Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanı

2019-2021

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı- Yabancı Sermaye Koordinasyon Dairesi Başkanı

2009-2019

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı- Avrupa Birliği Uzmanı

**Ahmet ÖZKAYA**

Yönetim Kurulu Üyesi

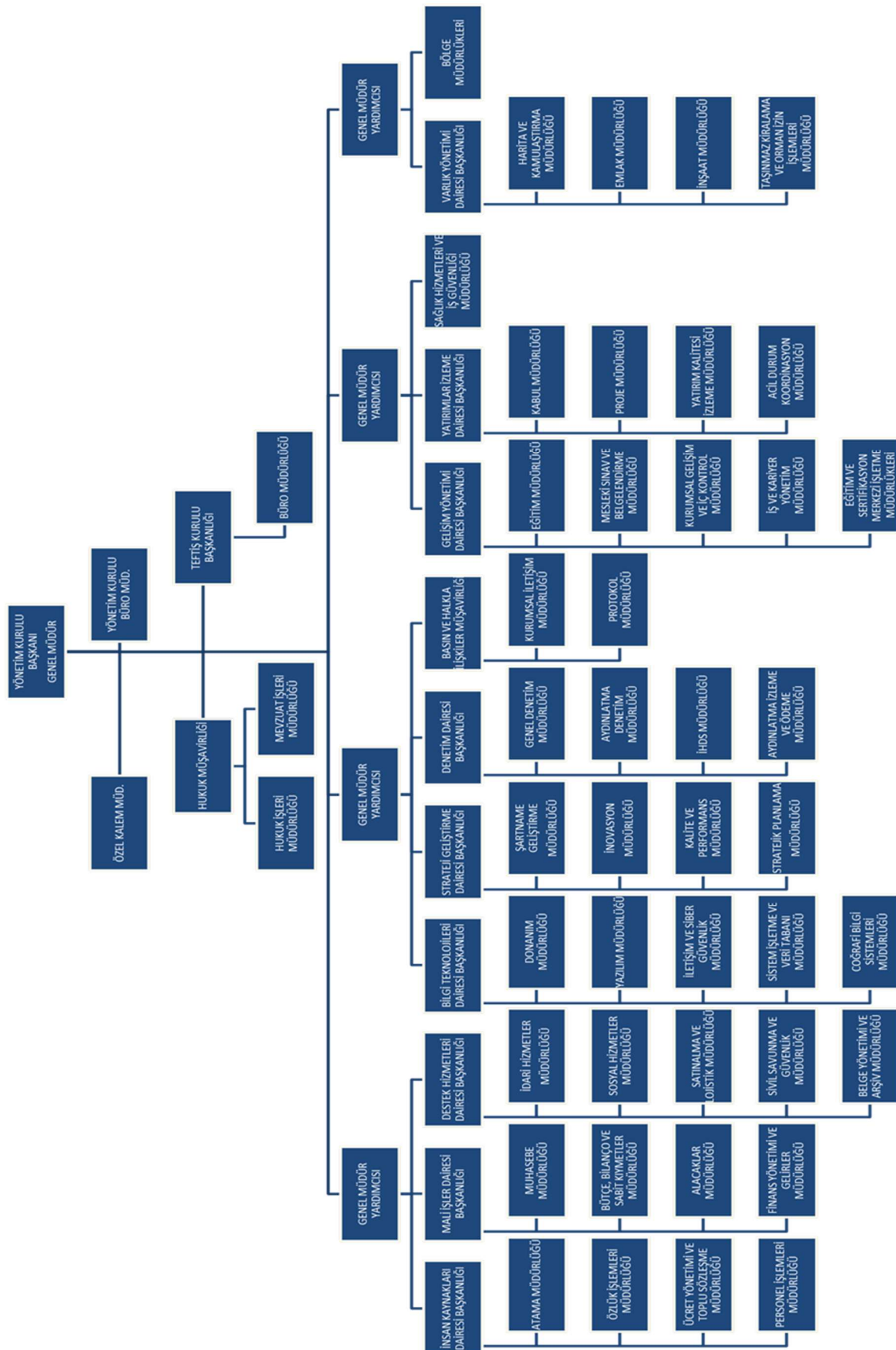
24.11.2023	TEDAŞ Genel Müdürlüğü- Yönetim Kurulu Üyesi (V)
2022-2023	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu- Başkan Yardımcısı
2021-2021	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu- Tarifeler Dairesi Başkanı
2018-2021	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu- Grup Başkanı
2012-2018	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu- Enerji Uzmanı
2009-2012	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu- Enerji Uzman Yardımcısı

**Bora ÜLKER**

Genel Müdür Yardımcısı

05.04.2021	TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı
06.08.2020	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı -Genel Müdür Yardımcısı (V.)
06.07.2020	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı -Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı (G.)-Genel Müdür Yardımcısı (G.)
06.11.2017	TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı- (Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı Görevli)
05.06.2017	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk. - Teknik Şef (Daire Başkanı Görevli)
07.11.2016	TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk. - Teknik Şef
07.06.2016	TEDAŞ Ar-Ge Plan. ve Dış İlişk.Dai.Bşk. - Teknik Şef
29.07.2010	TEDAŞ Proje ve Tesis Dai.Bşk. – Şef
08.03.2010	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk. - Şef
25.05.2006	TEDAŞ Emlak ve İnş.Dai.Bşk. - Mühendis (Müd.Yrd. G.)
19.12.2001	TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk. – Mühendis
15.09.2000	TEDAŞ Dağıtım Hat ve Şebeke Proje Tesis Dai.Bşk. - Mühendis

A.5. Organizasyon Yapısı



Genel Müdürlük Makamının 13.04.2023 tarihli ve E-656125 sayılı Oluru ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri İşletme Müdürlüğü olarak yeniden yapılandırılmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 24.06.2016 tarihli ve 12-209 sayılı yetki devrine istinaden Genel Müdürlük Makamının 30.11.2023 tarihli ve E-858101 sayılı Oluru ile Teftiş Kurulu Yönetmeliğinin 4 üncü ve 23 üncü maddeleri uyarınca Teftiş Kurulu Başkanlığına bağlı Büro Müdürlüğü kurulmuştur.

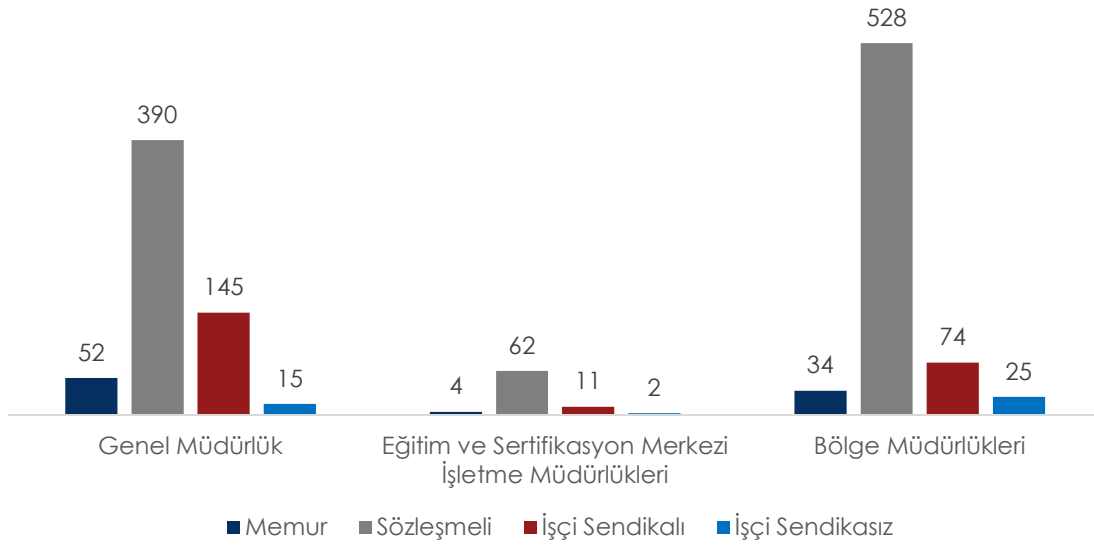
Genel Müdürlük Makamının 19.12.2023 tarihli ve E-873258 sayılı Oluru ile Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığına bağlı Şikayet, Talep ve Takip Müdürlüğünün ismi Acil Durum Koordinasyon Müdürlüğü olarak değiştirilerek, organizasyon yapısı güncellenmiştir.

A.6. İnsan Kaynakları

2023 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı

TEDAŞ	Memur	Sözleşmeli	Memur Sözleşmeli Toplam	İşçi		İşçi Toplam	Genel Toplam
				Sendikalı	Sendikasız		
Genel Müdürlük	52	390	442	145	15	160	602
Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	4	62	66	11	2	13	79
Bölge Müdürlükleri	34	528	562	74	25	99	661
TOPLAM	90	980	1.070	230	42	272	1.342

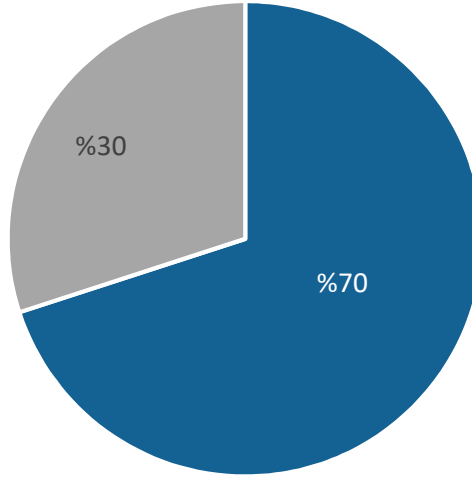
2023 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı



2023 Yılında Teknik-İdari Personel Sayılarının Dağılımı

(Genel Müdürlük-Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri-Bölge Müdürlükleri)

Teknik/İdari	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Teknik Personel	333	66	536	935	70%
İdari Personel	269	13	125	407	30%
TOPLAM	602	79	661	1.342	100%

2023 Yılında Teknik-İdari Personel Sayılarının Dağılımı

■ Teknik Personel ■ İdari Personel

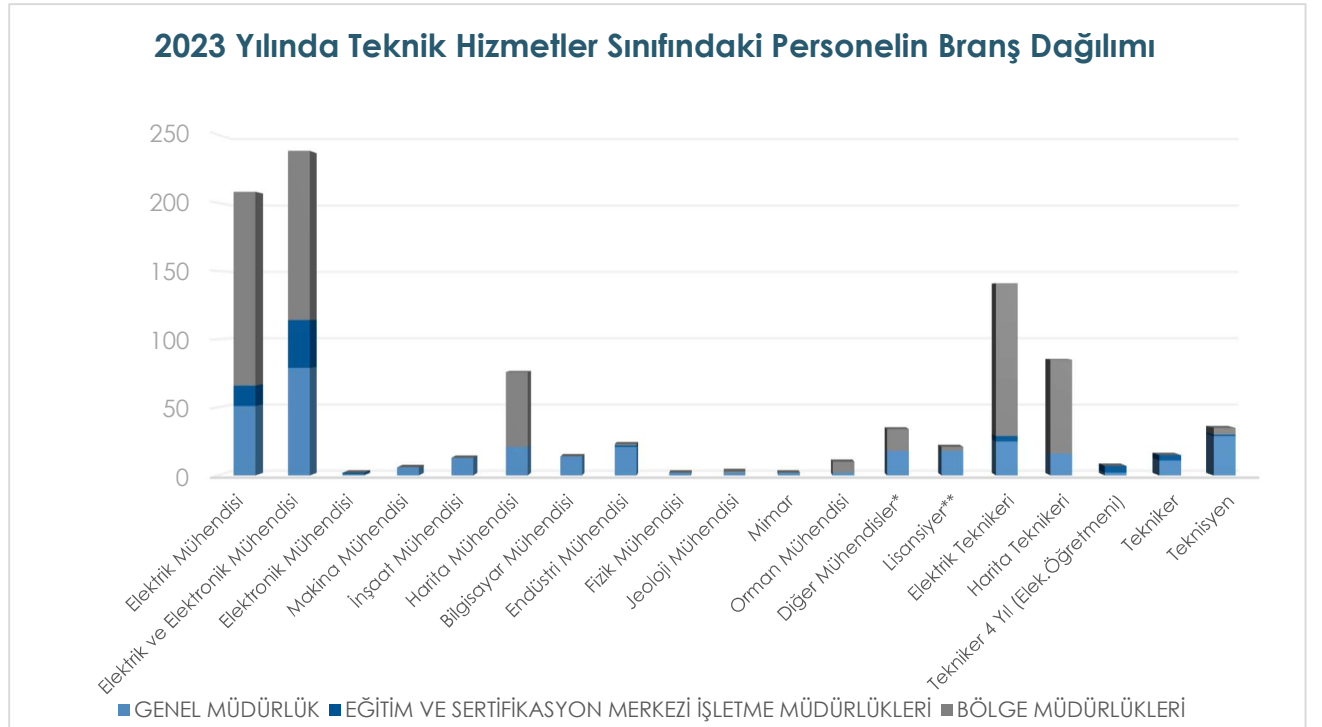
2023 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

Branşlar	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Elektrik Mühendisi	51	15	142	208	%22,24
Elektrik-Elektronik Mühendisi	79	35	124	238	%25,45
Elektronik Mühendisi	1	1	0	2	%0,21
Makina Mühendisi	6	0	0	6	%0,64
İnşaat Mühendisi	13	0	0	13	%1,39
Harita Mühendisi	21	0	55	76	%8,13
Bilgisayar Mühendisi	14	0	0	14	%1,50
Endüstri Mühendisi	21	1	1	23	%2,46
Fizik Mühendisi	2	0	0	2	%0,21
Jeoloji Mühendisi	2	0	1	3	%0,32
Mimar	2	0	0	2	%0,21
Orman Mühendisi	2	0	8	10	%1,07
Diğer Mühendisler*	18	0	16	34	%3,63
Lisansiyer**	18	0	3	21	%2,24
Elektrik Teknikeri	25	4	112	141	%15,08
Harita Teknikeri	16	0	69	85	%9,09
Tekniker 4 Yıl (Elek.Öğretmeni)	2	5	0	7	%0,75
Tekniker	11	4	0	15	%1,60
Teknisyen	29	1	5	35	%3,74
TOPLAM	333	66	536	935	%100

* Çevre, Enerji Sistemleri, Gıda, İşletme, Malzeme Bilimi, Matematik, Metalurji, Yazılım ve Ziraat Mühendisi

** Ekonometri, Fizik, İstatistik, Matematik, Şehir Bölge Planlama

2023 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı



2023 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

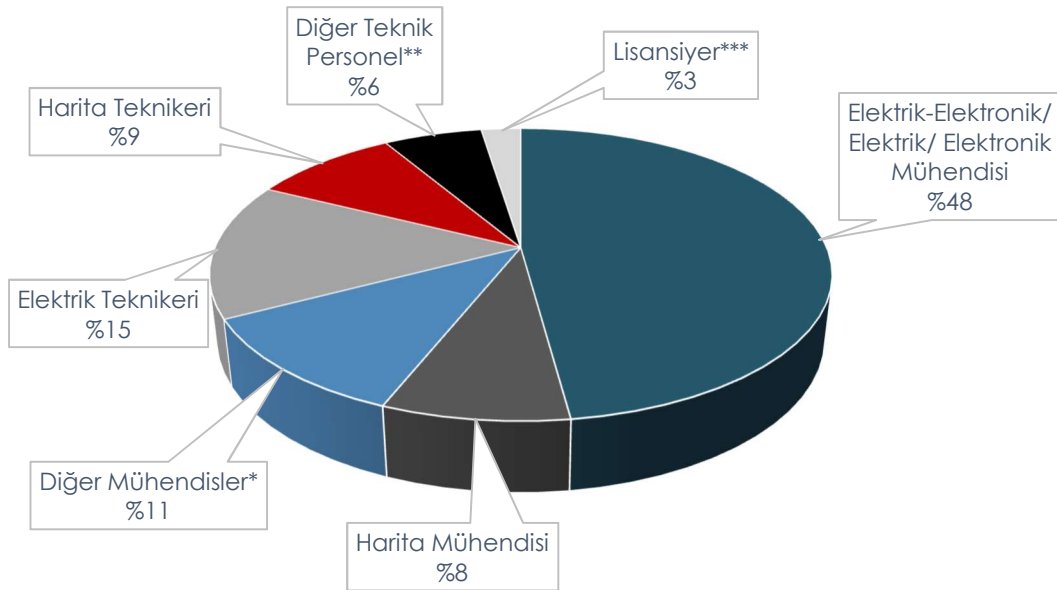
Branşlar	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Elektrik-Elektronik/ Elektrik/ Elektronik Mühendisi	131	51	266	448	%48
Harita Mühendisi	21	0	55	76	%8
Diğer Mühendisler*	78	1	26	105	%11
Elektrik Teknikeri	25	4	112	141	%15
Harita Teknikeri	16	0	69	85	%9
Diğer Teknik Personel**	42	10	5	57	%6
Lisansiyer***	20	0	3	23	%3
TOPLAM	333	66	536	935	%100

* Makine, İnşaat, Bilgisayar, Endüstri, Fizik, Jeoloji, Orman Mühendisi, Çevre, Enerji Sistemleri, Gıda, İşletme, Malzeme Bilimi, Matematik, Metalurji, Yazılım ve Ziraat Mühendisi

** Elektrik Öğretmenleri, Teknikerler ve Teknisyenler

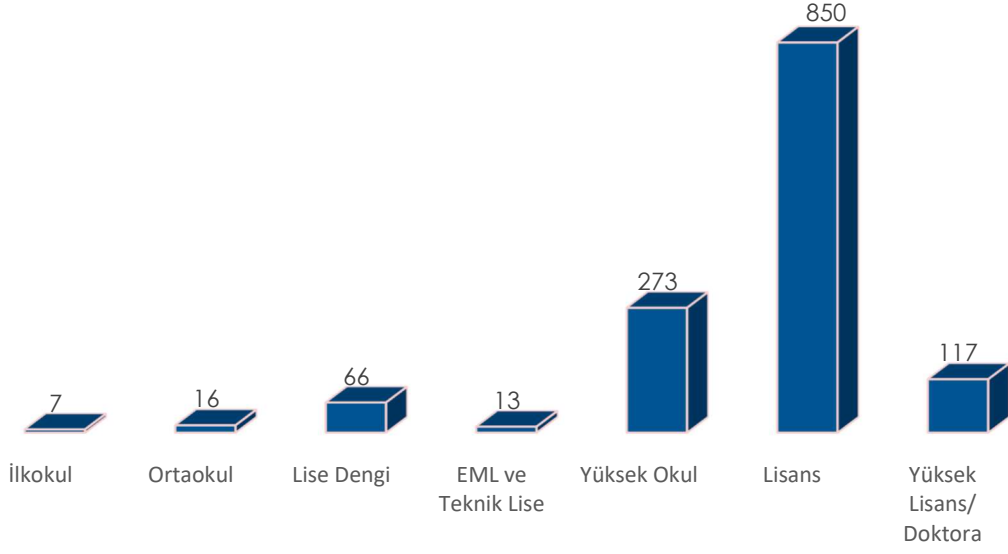
*** Ekonometri, Fizik, Matematik, İstatistik, Şehir Bölge Planlama, Mimar

2023 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

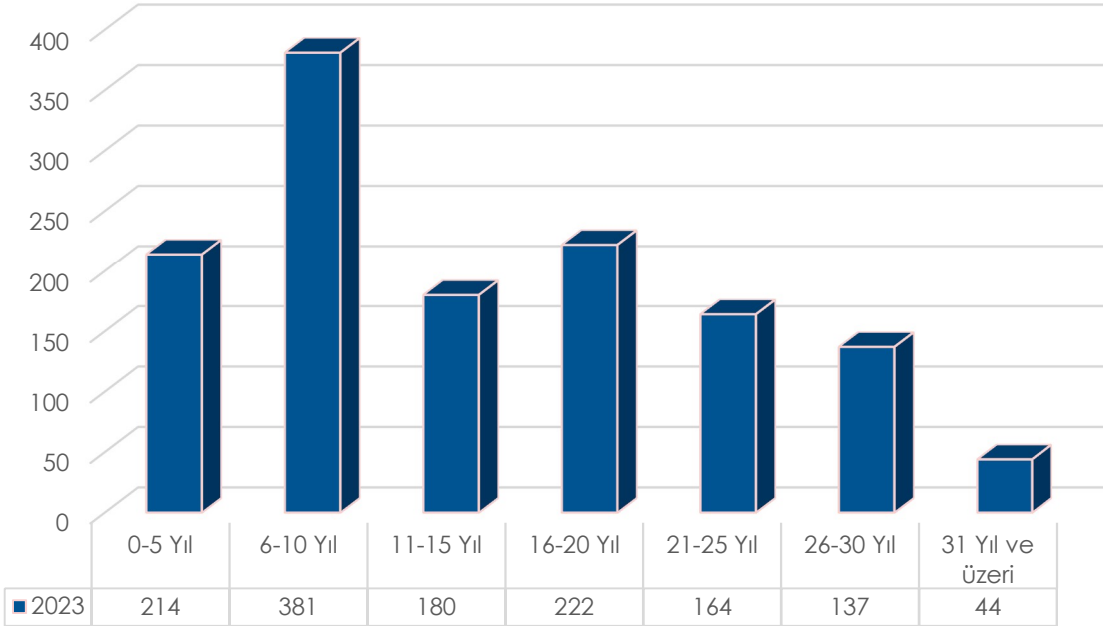


- Elektrik-Elektronik/ Elektrik/ Elektronik Mühendisi
- Harita Mühendisi
- Diğer Mühendisler*
- Elektrik Teknikeri
- Harita Teknikeri
- Diğer Teknik Personel**
- Lisansiyer***

2023 Yılında Personel Sayısının Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı



2023 Yılında Personel Sayısının Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı

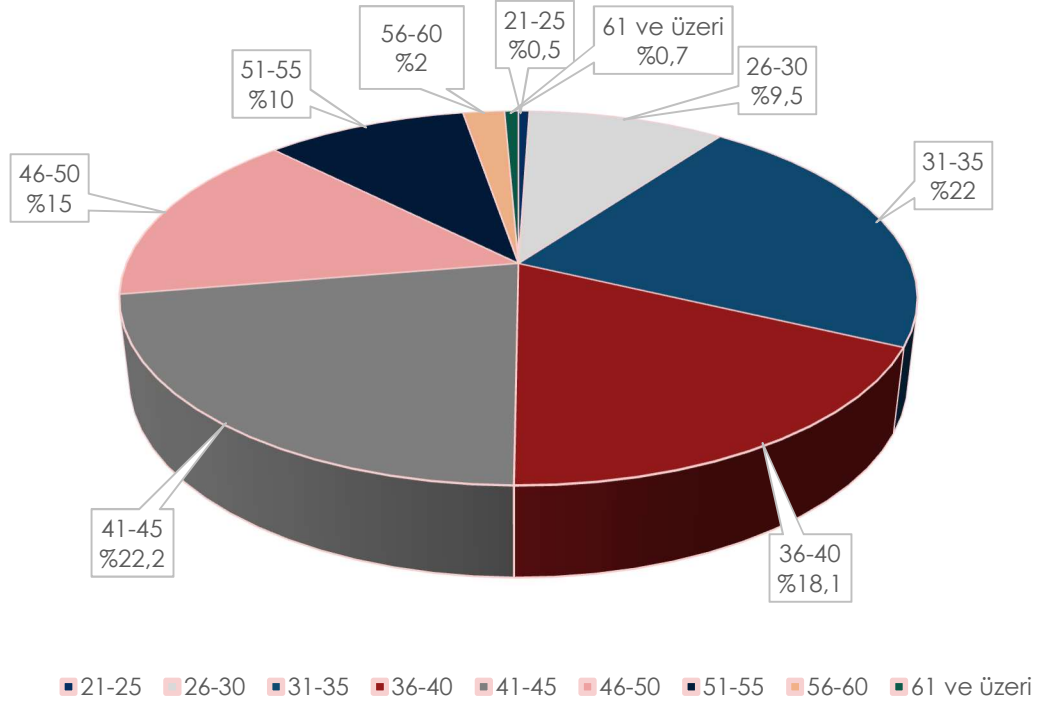


2023 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
21-25	5	0	2	7	%0,5
26-30	52	2	74	128	%9,5
31-35	107	18	170	295	%22
36-40	96	29	118	243	%18,1
41-45	119	16	163	298	%22,2
46-50	112	8	84	204	%15
51-55	86	6	39	131	%10
56-60	18	0	9	27	%2
61 ve üzeri	7	0	2	9	%0,7
TOPLAM	602	79	661	1.342	%100

*2023 Yılı Yaş Ortalaması 40,5

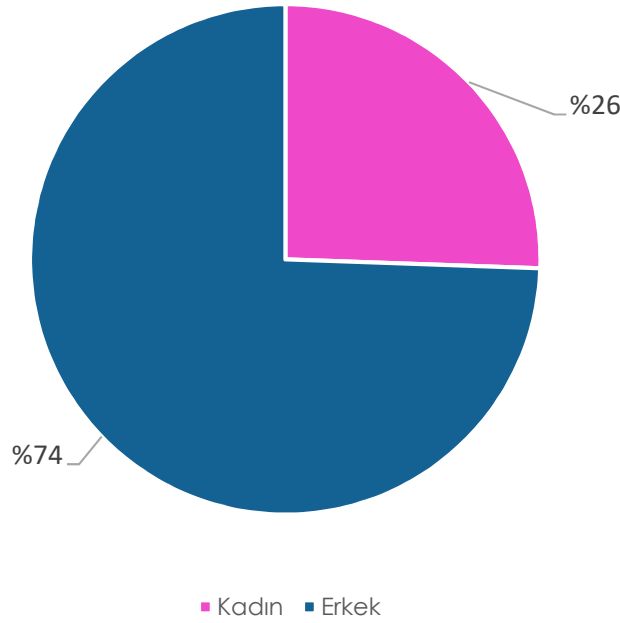
2023 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı



2023 Yılında Personelin Cinsiyetlerine Göre Dağılımı

Cinsiyet	Genel Müdürlük	Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlükleri	Bölge Müdürlükleri	Genel Toplam	Yüzde
Kadın	190	16	137	343	%26
Erkek	412	63	524	999	%74
TOPLAM	602	79	661	1.342	%100

2023 Yılında Personelin Cinsiyetlerine Göre Dağılımı



B.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

B.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Teşekkülümüz Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine 399 sayılı KHK'nin 34. Maddesi gereği Cumhurbaşkanınca her yıl belirlenen miktarda ödeme yapılmaktadır.

B.2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Üst düzey yöneticilerimize ödenek, avans ve harcırah ödemeleri 6245 sayılı Harcırah Kanununa göre yapılmaktadır. Yolculuk, konaklama gideri toplamı 7.937.189,72 TL temsil gideri toplamı 2.313.630,37 TL'dir.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2023 yılı faaliyet döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme çalışması olmayıp bir harcama yapılmamıştır.

Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları

Teşekkülümüz, 14.02.2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü” nde yer alan;

- İlgili mevzuat çerçevesinde elektrik dağıtım tesisleri için gerekli kamulaştırma işlemlerini yapmak,
- Genel aydınlatma ile ilgili verilen görevleri yapmak,
- Bakanlıklar, ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından verilecek denetim görevlerini bedeli karşılığında yapmak,
- 4/12/1984 tarihli ve 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun ile 24/11/1994 tarihli ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında özel hukuk tüzel kişileri tarafından devralınıp işletilen dağıtım bölgeleri dâhilinde dağıtım tesislerinin maliki sıfatıyla, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile belirlenen esaslara göre gerekli iş ve işlemleri yapmak,
- Dağıtım şirketlerinin operasyonel şebeke ve yatırım faaliyetlerini; gereklilik, öncelik ve karakteristik yönünden denetleme ile ilgili işlemleri yapmak,
- Gerektiğinde ve/veya görev verildiğinde yurt içi ve/veya yurt dışında elektrik dağıtım faaliyetleri yapmak veya yaptırmak,
- Hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini arttırmak için gerekli Ar-Ge çalışmaları yapmak ve yeni performans kriterleri belirlemek,
- Proje kontrol ve onay, geçici ve kesin kabul işlemleri vb. konuları bedeli karşılığında yapmak,
- 2/8/2013 tarihli ve 28726 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği kapsamında verilecek görevleri yapmak,
- Laboratuvar ve eğitim tesisleri kurmak, dağıtım şebekesinde kullanılacak malzeme ve teçhizatın şartnamelerini hazırlamak, şebekede kullanılacak malzeme veya teçhizatın uygunluk değerlendirmesine ilişkin belgelendirme sürecini yürütmek ve tüm bunlarla ilgili belge/sertifika verme işlemlerini yapmak,
- Yurt içi ve yurt dışında şirket kurmak, şirkete ortak olmak veya şirketlerle işbirliği yapmak,
- Ulusal ve uluslararası dağıtım şirketlerine enerji danışmanlığı ve mühendislik faaliyetleri yapmak,
- Faaliyetleri ile ilgili belgeler/sertifikalar ve lisanslar almak ve/veya vermek,

- Ulusal ve uluslararası alanda kamuya ve özel sektöre her türlü eğitimleri vermek ve belgelendirmek, sertifika, mesleki yeterlilik yetki belgelerini tanzim etmek, gerektiğinde bu işlemlerle ilgili hizmet alımı yapmak,
- Dağıtım şirketlerinin talep etmesi halinde bedeli karşılığında her türlü destek hizmetini vermek,
- Enerji sektöründe oluşan yıllık verileri değerlendirerek, yıllık veri ve istatistik kitabını hazırlamak,
- Birim fiyat kitabını hazırlamak,
- Faaliyet konuları ile ilgili etüt, planlama ve projeleri yapmak ve yaptırmak, buna bağlı olarak, tesislerin ve sistemlerin kurulmasını sağlamak,
- Faaliyet konularını gerçekleştirmek üzere diğer gerçek ve tüzel kişilerle işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri yapmak,
- Bakanlık merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak mevcut ve ileride doğabilecek, e-Devlet uygulamalarıyla da doğrudan ilgili bulunan Bilgi Teknoloji (BT) ve Operasyonel Teknoloji (OT) ile ilgili her türlü siber güvenlik, sistem, yazılım, donanım, cihaz, lisans, patent, hak, proje ve benzeri diğer çalışmaları yapılması/ yaptırılması ve bunlarla ilgili bedeli mukabili kullandırılması,
- Faaliyet konuları ile ilgili her türlü mal ve hizmetleri yurt içinden ve yurt dışından tedarik etmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili olarak gerekli sistem ve makina teçhizat konularında araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak, yurt içi imkânlarını göz önüne alarak gerektiğinde bunları imal etmek veya ettirmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili menkul ve gayrimenkuller ile her türlü ayni ve fikri hakları tasarruf etmek, menkul ve gayrimenkul satmak, satın almak, kiralamak ve kiraya vermek,
- Dağıtım varlıklarının sigortalanması ve güvence altına alınması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak,
- Faaliyetlerini gerçekleştirirken hizmet alımı yapmak,
- 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile verilen ve verilecek olan diğer görevleri yapmak ve yükümlülükleri yerine getirmek,
- Faaliyetlerinin gerektirdiği diğer mevzuattan kaynaklanan işleri yapmak.

faaliyetlerini yürütmektedir.

Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Teşekkülümüz 2023 yılı Yatırım Programı, 6294 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 15 Ocak 2023 tarihli ve 32074 (Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak tavan ödeneği 248.000.000 TL olarak yürürlüğe girmiştir. Kurumumuzca 18.000.000 TL Strateji ve Bütçe Başkanlığından ek ödenek talep edilmiştir. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 30.10.2023 tarih ve 24538 sayılı yazısıyla Teşekkülümüz tavan ödeneği 266.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

2023 YILI YATIRIM PROGRAMI VE GERÇEKLEŞME TUTARLARI

Gruplar	2023 Yılı Revize Ödeneği	2023 Yılı Gerçekleşen	Oran %
1-İşletmeler Grubu	27.693.000	4.996.139	18,04
2-Makine ve Teçhizat	7.056.000	6.008.226	85,15
3-Bilgi Sistemleri İdame ve Yenileme	19.999.000	18.800.090	94,01
4-Bilişim Altyapısı	180.000.000	119.971.520	66,65
5-Elektrik Dağıtım Şebeke Modelinin Rehabilitasyonu	11.250.000	-	0,00
6-KEYPOS	20.000.000	18.924.000	94,62
7- Kaynak Yönetimi	1.000	-	0,00
8-Yüksek Gerilim Yüksek Güç Test Laboratuvarı	1.000	-	0,00
TOPLAM	266.000.000	168.699.975	63,42

Ç.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Teşekkülümüzde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi gereğince 2020 yılından itibaren iç kontrol sistemi sürdürülmektedir. İç kontrol sistemi çalışmaları için alınan Makam Olur'unda görev ve sorumluluklar belirlenmiş ve yayımlanmıştır. TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı iki yıllık periyotlarla hazırlanmakta ve yayımlanmaktadır.

Teşekkülümüzde iç denetim faaliyetlerine yönelik olarak; yönetim sistemleri (kalite yönetimi, bilgi güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği, gıda güvenliği) kapsamında süreçler, hedefler, dokümanlar ve yönetim faaliyetleri iç tetkikçiler tarafından tetkik edilmekte ve raporlanmakta, Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen teftişlerin sonuçları Üst Yönetime sunulmakta, Bakanlık İç Denetim Birimi tarafından genel faaliyet denetimleri ve Bağımsız Mali Denetçiler tarafından mali kontroller yapılmakta ve raporlanmaktadır. Ayrıca gerçekleştirilen iç tetkiklerin sonuçları, yönetimin gözden geçirme toplantılarında, teftişler ve Bakanlık denetim sonuçları ise Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim toplantılarında değerlendirilmekte ve gerekli görülen önlemleri içeren eylem planları hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.

Her yıl Üst Yönetici tarafından imzalanan iç kontrol kararlılık beyanında Teşekkülümüzde yayımlanan iç kontrol standartlarına uyum eylem planı kapsamında iç kontrol standartlarının gerçekleşmesini sağlayacak eylemlerin izleneceği vurgulanmakta ve tüm personelin gerekli gayret ve hassasiyeti göstermeleri beklenmektedir.

Ç.4. Şirketin İştirakleri

Teşekkülümüzün iştiraki bulunmamaktadır.

Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Kamulaştırma işlemleri kapsamında ilgili tescil işlemleri yapılarak 13.470 adet tapu alınmıştır.

Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Teşekkülümüz, denetim yönünden 6085 ve 3346 sayılı Kanunlar ile 233 sayılı KHK hükümlerine tabi bulunmaktadır. Teşekkülümüzün 2023 yılı Sayıştay denetimi tamamlanmıştır. Sayıştay tarafından Kuruluşumuzun mali faaliyetleri, karar ve işlemleri denetlenmektedir. Bunun yanı sıra, Kuruluşumuzun mali işlemleri bağımsız bir muhasebe denetim firmasının yıllık olarak denetlenmektedir.

Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Teşekkülümüzün mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte Teşekkülümüz aleyhine başlatılan veya sonuçlandırılan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle kuruluş ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

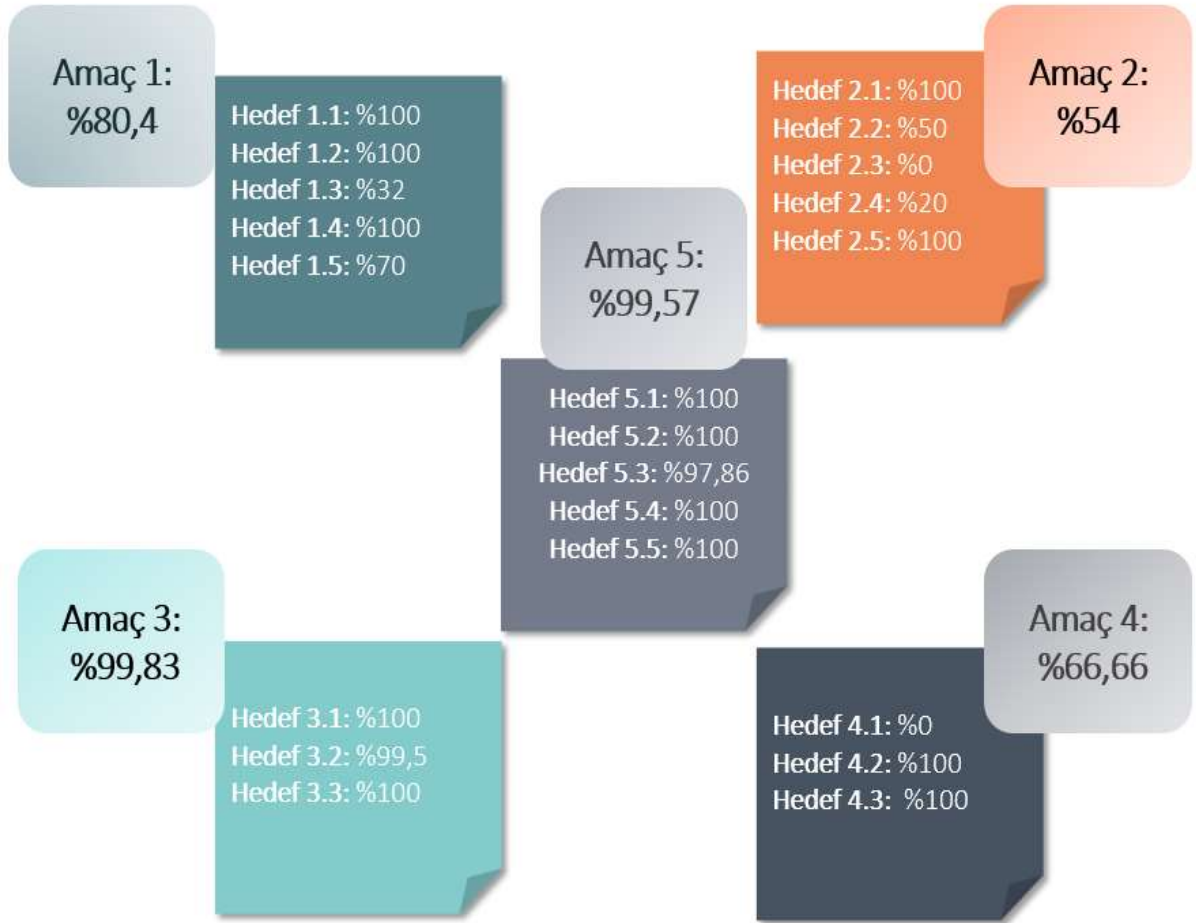
Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler

Teşekkülümüzün; 2019-2023 dönemi Stratejik Planında yer alan hedefleri, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan hedefleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir. Ayrıca Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından koordine edilen ETKB Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi kapsamında; üst yöneticiler için yıllık hedefler belirlenmiş olup takip edilmektedir.

Teşekkülümüzün 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefleri ve bunların 2023 yılsonu itibariyle performansları aşağıda verilmiştir.

2023 AMAÇ VE HEDEFLERİN PERFORMANSLARI



Bakanlığımız tarafından izlenen 2023 Yılı Kurumsal Hedefleri ve gerçekleştirmeleri aşağıda yer almaktadır.

TEDAŞ 2023 YILI KURUMSAL HEDEFLERİ VE GERÇEKLEŞMELERİ				
Sıra No	Hedef/Proje/Faaliyet/Eylem	Başlangıç Tarihi	Tamamlanma Tarihi	Tamamlanma oranı (%)
1	Elektrik Dağıtım Şirketlerine (EDAŞ) genel aydınlatma denetimi yapılması (2023: 15 adet)	01.01.2023	31.12.2023	100
2	Elektrik Dağıtım Şirketlerine (EDAŞ) genel denetim yapılması (2023: 18 adet)	01.01.2023	31.12.2023	100
3	5 adet teknik şartnamenin hazırlanması/güncellenmesi	01.01.2023	31.12.2023	100
4	Elektrik Dağıtım Şirketleri Bakım Takip Sistemi Programının (yazılımının) devreye alınması	01.01.2023	31.12.2023	100
5	Elektrik Arıza ve Aydınlatma İhbar Programının (yazılımının) devreye alınması	01.01.2023	31.12.2023	100
6	KEYPOS Projesinin tamamlanması (Faz-1)	01.01.2023	31.12.2023	100
7	Kurumsal aktif izin hizmetinin Bakanlık sistemleri üzerine taşınması ve istemci bilgisayarların ETKB aktif izin hizmetine geçişlerinin yapılması	01.01.2023	31.12.2023	100

Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

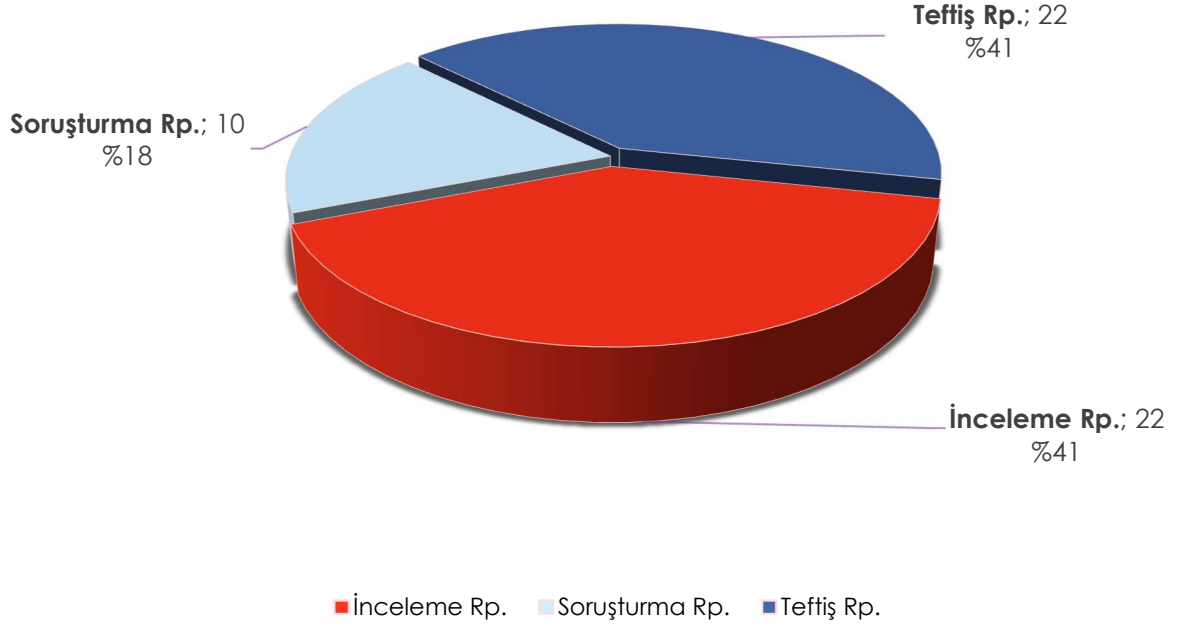
Teşekkülümüzün herhangi bir bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler

Ç.11.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı

2023 yılında 22 adet İnceleme Raporu, 10 adet Soruşturma Raporu ve 22 adet Cevaplı Teftiş Raporu düzenlenmiştir. Yıl içinde 4 adet de görüş yazısı yazılmıştır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla devam eden inceleme-soruşturma görevi sayısı 3'tür. Diğer yandan, 2024 yılına devreden 2 adet de teftiş görevi bulunmaktadır.

2023 Yılında Düzenlenen Raporların Türlerine Göre Dağılımı



Ç.11.2. Hukuk Müşavirliği

Kurumumuzun taraf olduğu 83.082 hukuk, 563 idari ve vergi, 22 ceza olmak üzere toplam 83.667 adet derdest dava dosyası bulunmaktadır. Genel Müdürlüğümüz aleyhine açılan hukuk davalarının büyük bir kısmını kamulaştırmaz el atma davaları oluşturmakta, Genel Müdürlüğümüz tarafından açılan hukuk davalarının büyük bir çoğunluğunu da bedel tespit ve tescil ile acele kamulaştırma davaları oluşturmaktadır.

2023 YILI HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ DERDEST DOSYA SAYISI		
Dava Konusu	Kuruma Karşı Açılan Dava Sayısı (Adet)	Kurumun Açtığı Dava Sayısı (Adet)
Kamulaştırmaz El Atma	40.429	0
Bedel Tespiti ve Tescil	7	24.266
Diğer Hukuk Davaları	3.968	14.412
İdari Davalar	487	70
Vergi Davaları	0	6
Ceza Davaları	0	22
TOPLAM	44.891	38.776
GENEL TOPLAM	83.667	

Yapılan mevzuat değişiklikleri ile iş sözleşmesine dayanan işçi veya işveren alacağı, tazminatı ve işe iade talebiyle açılan davalarda, ticari davalardan konusu bir miktar paranın ödenmesi olan alacak ve tazminat talepli davalarda ve tüketici mahkemelerinde görülen uyuşmazlıklarda dava açılmadan önce dava şartı olarak arabuluculuğa başvurulması zorunlu hale getirilmiştir. Buna ilişkin olarak 2023 yılında toplam 117 adet arabuluculuk müzakeresine katılım sağlanmıştır.

2023 yılında Hukuk Müşavirliğimizce yürütülen mevzuat çalışmaları kapsamında 10 adet mevzuat düzenlemesi (yönetmelik, yönerge, usul ve esaslar) yürürlüğe girmiş, 2 adet mevzuatta değişiklik yapılmış, 1 adet mevzuat yürürlükten kaldırılmış, 8 adet mevzuat düzenlemesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

2023 Yılında Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca hazırlanan ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından görüş istenen mevzuat taslaklarına ilişkin Genel Müdürlüğümüz görüşleri koordine edilerek Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına iletilen görüş sayısı ise 84 adettir.

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ 2023 YILI DERDEST DOSYA SAYILARI																													
BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ			KURUMA KARŞI AÇILAN										KURUMUN AÇTIĞI																
			HUKUK DAVALARI					İCRA DOSYALARI					İDARİ DAVALAR					İCRA DOSYALARI					İDARİ DAVALAR						
			Kamulaştırmasız Eİ Atma	Bedel Tespiti ve Tescil	Acele Kamulaştırma	Meni Müdahale Ecrimisli ve Kal	Rüçden Alacak Davaları	Diğer Hukuk Davaları	İhlalli İcra	İlamsız İcra	İptal (Kamulaştırma)	Tam Yargı (Alacak)	İptal (İşlemin İptali)	Vergi Davaları	Ceza Davaları	Toplam	Bedel Tespiti ve Tescil	Acele Kamulaştırma	Meni Müdahale Ecrimisli ve Kal	Rüçden Alacak Davaları	Diğer Hukuk Davaları	İhlalli İcra	İlamsız İcra	İptal (Kamulaştırma)	Tam Yargı (Alacak)	İptal (İşlemin İptali)	Vergi Davaları	Ceza Davaları	Toplam
Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	
TEDAŞ 1. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (DENİZLİ)	298			3	6	157	6		10	3				483	675	2.071	1	14	52	24	10.280								13.117
TEDAŞ 2. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANTALYA)	715			23	1	104	116		3	77	4			1.043	93	31		5	4	7	65								205
TEDAŞ 3. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KAHRAMANMARAŞ)	6.736				6	730	2.184							9.656	248			84	50	842									1.224
TEDAŞ 4. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ERZURUM)	3.313			14	4	40	346			1				3.718	82		2	1	111	30									226
TEDAŞ 5. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İSTANBUL ANADOLU YAKAŞI)	15	1		26	3	78	4		1	2	1			131	9			16	49	18			2			2			96
TEDAŞ 6. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANKARA)	4.207			88	3	421	1.226		25					5.970	4.313	1.281			10	53	160	14					1		5.832
TEDAŞ 7. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İSTANBUL AVRUPA YAKAŞI)	55			60	1	152	6		9		10			293	47	38		36	38	96	80								335
TEDAŞ 8. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SİVAS)	202			23		57	227		1					510	625	2.037		2		14	337				1				3.016
TEDAŞ 9. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (TRABZON)	1.571	2		33	2	152			12					1.772	455			4	1	60			2		4				526
TEDAŞ 10. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (DİYARBAKIR)	9.151						277							9.428	46			6	52		1.812								1.916
TEDAŞ 11. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ELAZIĞ)	1.014			3	2	66	191			37	1			1.314	293			3	13		381	10	8	1					709
TEDAŞ 12. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İZMİR)	2.278	2		85	3	211	239		22	5	1			2.846	1.372	1.638		14	270	9	600				1		1		3.905
TEDAŞ 13. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KAYSERİ)														0															0
TEDAŞ 14. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KONYA)	783			24	9	77			40		2			935	7.272	753		1	45	19	2.163		3	4					10.260
TEDAŞ 15. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (EKİŞEHİR)	36			28		6	12		11	2	2			97	713	3.559		2	192	2	118				3		5		4.594
TEDAŞ 16. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SAKARYA)	146			12	1	20	28	1	48		28			284	336			2	16	5	9				2				370
TEDAŞ 17. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ADANA)	1.795			22	9	169	67							2.062	2.734	1.713					1.020								5.467
TEDAŞ 18. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (TEKİRDAĞ)	163			3	1	47	9		10					233	1.931				43	1	56					2			2.033
TEDAŞ 19. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BURSA)	412						177		26	1				616	1.557						92								1.649
TEDAŞ 20. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (VAN)	7.339			43		510								7.892	1.325			5		29	30								1.389
TEDAŞ 21. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SAMSUN)	164	2		19	3	79	51	4	2					324	70			4	33	81	98					2			288
TOTAL	40.393	7		509	54	3.076	5.166	5	220	128	49		0	49.607	24.196	13.121	3	115	1.013	498	18.143	28	11	16		13			57.157

Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Intranet Yönetimi

Kurum içi iletişim ağıımız olan Intranet sayfamızda 2023 yılı içerisinde 109 adet haber, 57 adet duyuru, 28 adet personelimize ait ilan yayımlanmıştır.

Yazılı - Görsel Medya ve İnternet Medya Takibi

Teşekkülümüz hakkında medyada çıkan haberler düzenli olarak medya takip ajansı ve arama motorları aracılığıyla takip edilmektedir. Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde Teşekkülümüz hakkında basılı mecralarda 1.627 adet, dijital mecrada ise 23.272 adet haber olmak üzere toplam 24.899 adet haber yapıldığı tespit edilmiştir. Ayrıca Müşavirliğimizce gerçekleştirilen medya takip süreçlerinde, Teşekkülümüz hakkında asılsız ve kişilik haklarına saldırı teşkil eden haberlere karşı tekzip yazıları yazılmaktadır.

Online İtibar Yönetimi

Teşekkülümüzün itibarını korumak ve yükseltmek amacıyla Medya Takip Ajansı üzerinden iletilen haberlerin takiplerine ilaveten, tüm dijital mecralarda (sosyal medya, arama motorları, internet haber siteleri, bloglar, kurumsal web siteleri vs.) Müşavirliğimiz tarafından düzenli olarak taranmaktadır.

Teşekkülümüzün kurumsal kimliğinin asılsız bir şekilde kullanıldığı içerikler tespit edilerek gerekli düzeltme ya da yayından kaldırma işlemleri sağlanmış olup bu kapsamda 2023 yılı içerisinde 1.627 adet içeriğe müdahale edilmiştir.

Duyurular

Teşekkülümüzde Sayın Genel Müdürümüzün personelimize yönelik özel gün (Milli ve Dini Bayramlar, Personelimizin Doğum Günleri, Özel Gün ve Haftalar, vb.) mesajları ile vefat, kan ihtiyacı gibi kurum içi duyurular, toplam 2.095 adet SMS ve 1.282 adet e-posta aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

Anket Çalışmaları

Yılda bir kez, kurumumuz çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen Çalışan Memnuniyeti Anketi ile dış paydaşlarımıza yönelik gerçekleştirilen Paydaş Memnuniyet Anketi Müşavirliğimizin organizasyonu ile yapılmıştır.

Ayrıca Muhtar Memnuniyet Anketleri, EKAT İşveren Değerlendirme Anketi ile EDAŞ Çağrı Merkezi Müşteri(Tüketici) Memnuniyeti Araştırması da Müşavirliğimiz tarafından yapılmıştır.

Personelimizin İşe Giriş Yıl Dönümlerinin Kutlanması

Müşavirliğimiz tarafından personelin işe giriş yıl dönümlerinde dijital tebrik kartı gönderilmektedir. Ayrıca yıl dönümleri Intranet sayfamızda yayımlanarak personele kutlama mesajı gönderilmesi sağlanmaktadır.

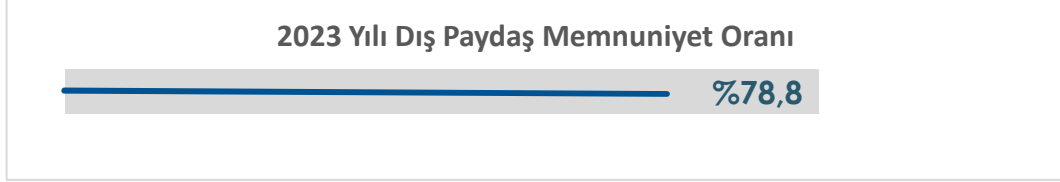
Emekli Olan Personel İçin Takdir Belgesi Düzenlenmesi

Müşavirliğimiz tarafından emekliye ayrılan personelimize, kurumuza sağladığı katkıları ile gösterdiği başarılı hizmetlerinin bir nişanesi olarak Takdir Belgesi düzenlenerek takdim edilmektedir.

Dış Paydaş Memnuniyet Anketi Sonucu

Kurumumuzun paydaşları nezdindeki memnuniyet seviyelerini belirleyerek iyileştirmeye açık alanların ortaya konulmasını amacıyla Dış Paydaş Memnuniyet Anketi çalışması tekrarlanmıştır.

Anket çalışması 2 Ekim – 13 Ekim 2023 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Buna göre Kurumumuzun 2023 yılı paydaş memnuniyet oranı yüzde 78,8 olarak gerçekleşmiştir.



Etkinlik Yönetimi

2023 yılı içerisinde Devlet Tiyatrolarında personelimiz için 5 adet tiyatro etkinliği düzenlenerek katılımları sağlanmıştır.

İstek/ Öneri Sistemi

2023 yılında gerçekleştirilen, Kurumumuzun geri bildirim mekanizmalarından olan “İstek ve Öneri Sistemi” çalışmaları kapsamında; 147 adedi istek ve öneri kutuları aracılığıyla, 33 adet ise İtranet aracılığıyla olmak üzere Müşavirliğimize ulaşan 180 adet istek ve öneri formu değerlendirilmek üzere Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

2023 Yılında Gerçekleştirilen Organizasyonlar

11-12 Ekim 2023 tarihleri arasında gerçekleşen güç sistemleri, sektör temsilcileri akademisyenler ve konu temsilcilerinin bir araya geldiği 4. SEERC (Güneydoğu Avrupa Bölgesel Konseyi) 2023 İstanbul konferansında Teşekkülümüz stant açılarak temsil edilmiştir.

8 Mayıs 2023 ile 16 Kasım 2023 tarihlerinden Ankara’da düzenlenen “Dağıtım Sektörü Buluşmaları Toplantılarının” koordinasyonu yapılmıştır.

Ç.11.4. Denetim Dairesi Başkanlığı

Periyodik / Kısmi Denetim Faaliyetleri

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Amaç başlıklı 1’inci maddesi “Bu Kanunun amacı; elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetimin yapılmasının sağlanmasıdır.” hükmü gereğince, elektrik dağıtım şirketlerinin denetimleri yapılmaktadır.

Bakanlık yetkisinde olan elektrik dağıtım şirketlerinin denetim yetkisi; 31.05.2017 tarih 1198 sayılı ve 09.03.2021 tarih 51663 sayılı Bakanlık Makam Olur’ları ile Kurumumuza devri uygun görülmüş olup, Şirketlerin periyodik ve kısmi denetimleri “Elektrik Dağıtım Şirketleri Denetim Yönetmeliği” çerçevesinde Kurumumuz tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirketlerin faaliyetleri;

- Kamulaştırma,
- Yatırım,
- İşletme-bakım,
- Kullanıcılar,
- Bilişim sistemleri,
- Hizmet kalitesi, vb.

konu başlıkları altında denetlenmektedir. 2023 yılı içerisinde; dağıtım şirketlerinin faaliyetlerinin denetimi kapsamında, 21 adet periyodik denetim ve 43 adet kısmi denetim gerçekleştirilmiştir.

2023 YILI GENEL DENETİM YILI FAALİYETLERİ		
SN	DAĞITIM ŞİRKETİ	GERÇEKLEŞEN DENETİM TARİHİ
1	TRAKYA EDAŞ	07.08.2023-25.08.2023
2	BOĞAZİÇİ EDAŞ	07.08.2023-25.08.2023
3	YEŞİLIRMAK EDAŞ	07.08.2023-25.08.2023
4	KCETAŞ	07.08.2023-25.08.2023
5	ANADOLU YAKASI EDAŞ	07.08.2023-01.09.2023
6	ARAS EDAŞ	25.09.2023-13.10.2023
7	BAŞKENT EDAŞ	25.09.2023-13.10.2023
8	ÇAMLIBEL EDAŞ	25.09.2023-13.10.2023
9	MERAM EDAŞ	25.09.2023-13.10.2023
10	OSMANGAZİ EDAŞ	25.09.2023-13.10.2023
11	VANGÖLÜ EDAŞ	25.09.2023-13.10.2023
12	GDZ EDAŞ	25.09.2023-13.10.2023
13	ÇORUH EDAŞ	25.09.2023-13.10.2023
14	ULUDAĞ EDAŞ	20.11.2023-15.12.2023
15	AKDENİZ EDAŞ	20.11.2023-15.12.2023
16	ADM EDAŞ	20.11.2023-15.12.2023
17	TOROSLAR EDAŞ	20.11.2023-15.12.2023
18	FIRAT EDAŞ	20.11.2023-15.12.2023
19	SAKARYA EDAŞ	20.11.2023-15.12.2023
20	DİCLE EDAŞ	20.11.2023-15.12.2023
21	AKEDAŞ	20.11.2023-15.12.2023

İHDS Takip - Kontrol Faaliyetleri

Teşekkülümüz ile elektrik dağıtım şirketleri arasında imzalanmış olan “İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri” ve görevli tedarik şirketleri ile imzalanmış olan “İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayırıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşmeler’in hükümleri kapsamında;

Elektrik dağıtım ve görevli tedarik şirketlerinin sözleşmelerindeki hükümlerde yer alan ve 18.08.2021 tarih ve 156119 sayılı Genel Müdürlük Makam Olur’u ile uygun görülen İHDS Hükümleri Kapsamında Belirlenen Yükümlülüklerden Sorumlu Birimlerin Takibi Tablosuna ilişkin 2023 yılının ilk altı ayı için sorumlu birimlerin faaliyetleri takip edilerek hazırlanan rapor Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur. 2023 yılının ikinci altı ayına ilişkin söz konusu Olur ile belirlenen sözleşme yükümlülükleri çerçevesinde, birimler tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin takibi yapılarak raporlama çalışmalarına devam edilmiştir.

02.09.2022 tarih ve 458654 sayılı TEDAŞ Genel Müdürlük Makam Olur’u ile ADM EDAŞ’ın reklam gelirlerine ilişkin paylaşımın; EPDK tarafından yapılan düzenlemeler, 29.03.2001 tarihli İHDS ve 31.12.2021 tarih ve 94151 sayılı Bakanlık Makam Olur’u çerçevesinde sonuçlandırılabilmesi için kurulan Komisyon tarafından yapılan çalışmalar sonucunda hazırlanan "ADM EDAŞ Reklam Gelirlerinin Paylaşımına İlişkin Komisyon Raporu" Genel Müdürlük Makamının 05.04.2023 tarihli ve 652491 sayılı Olur'u ile uygun görülmüş olup Komisyon Raporunda tespit edilen ve şirketin görev bölgesindeki reklam gelirlerinden Teşekkülümüz payına düşen 1.034.403,92 TL’nin, ADM EDAŞ tarafından Teşekkülümüz hesabına yatırılması sağlanmıştır.

Kira ve reklam gelirlerine ilişkin elektrik dağıtım şirketine açılan davalarla ilgili müzakerelerde yer alan bilirkişi raporları, kararlar incelenerek sözleşme hükümleri kapsamında değerlendirilme yapılmış ve temin edilebilen verilerle birlikte her şirket özelinde çalışma yapılarak görüş ve değerlendirmelerimiz Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.

KCETAŞ’ın, İHDS’ne Ek Protokol-1’in 8’inci maddesi, AKEDAŞ ve ADM EDAŞ’ın İHDS 16.7 maddesi, 18 elektrik dağıtım şirketinin İHDS’nin 18.4 maddesi kapsamında elektrik dağıtım şirketlerinin Teşekkülümüze vermekle yükümlü olduğu bilgi, belgelere ilişkin uygulama birlikteliği sağlamak üzere 21 Bölge Müdürlüğünün görüş ve önerileri alınmış ve konusuna göre ilgili Daire Başkanlıkları ile birlikte değerlendirme yapılarak konu başlıkları belirlenmiştir. Söz konusu standart belirleme çalışması 20.12.2023 tarih ve 873273 sayılı Genel Müdürlük Makam Olur’u ile uygun görülmüş olup şirketlerle birlikte ilgili birimlere dağıtımı yapılmıştır. Bu çalışma neticesinde belirlenen standartlarla, elektrik dağıtım şirketlerinde uygulama birlikteliği sağlanacak olup aynı zamanda Teşekkülümüz ilgili birimleri, çalışmaları için gerekli olan elektrik dağıtım şirketlerine ilişkin verilere 21EDASVeriHavuzu isimli ortak alandan kısa sürede kolaylıkla ulaşabilecektir.

İlgili birimlerin şirket özelinde ya da genel olarak görüş talep etmiş olduğu belirli konularda, “İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri”, “İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayırıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşmeleri” ve görüş talep edilen konuya ilişkin ilgili mevzuatı birlikte incelenmiş olup sözleşme hükümleri kapsamında değerlendirme yapılarak konuya ilişkin görüş verilmiştir.

Teşekkülümüz ile elektrik dağıtım şirketleri arasında imzalanan "İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi'nin ve görevli tedarik şirketleri arasında imzalanan "İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayrıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşme'nin 18.2 hükümleri kapsamında; 2023 yılında 19 elektrik dağıtım şirketi ve 18 görevli tedarik şirketi olmak üzere toplamda 37 şirketin malik sıfatı ile kontrolleri gerçekleştirilmiştir.

2023 YILI İHDS KONTROL PROGRAMI			
SN	DAĞITIM ŞİRKETİ	PERAKENDE ŞİRKETİ	GERÇEKLEŞEN KONTROL TARİHİ
1	TRAKYA EDAŞ	TRAKYA EPSAŞ	07.08.2023 - 25.08.2023
2	BOĞAZİÇİ EDAŞ	BOĞAZİÇİ EPSAŞ	07.08.2023 - 25.08.2023
3	ANADOLU YAKASI EDAŞ	ANADOLU YAKASI EPSAŞ	07.08.2023 - 01.09.2023
4	YEŞİLIRMAK EDAŞ	YEŞİLIRMAK EPSAŞ	07.08.2023 - 25.08.2023
5	KCETAŞ		07.08.2023 - 25.08.2023
6	ARAS EDAŞ	ARAS EPSAŞ	25.09.2023-13.10.2023
7	BAŞKENT EDAŞ	BAŞKENT EPSAŞ	25.09.2023-13.10.2023
8	ÇAMLIBEL EDAŞ	ÇAMLIBEL EPSAŞ	25.09.2023-13.10.2023
9	MERAM EDAŞ	MERAM EPSAŞ	25.09.2023-13.10.2023
10	OSMANGAZİ EDAŞ	OSMANGAZİ EPSAŞ	25.09.2023-13.10.2023
11	VANGÖLÜ EDAŞ	VANGÖLÜ EPSAŞ	25.09.2023-13.10.2023
12	GDZ EDAŞ	GDZ EPSAŞ	25.09.2023-13.10.2023
13	ÇORUH EDAŞ	ÇORUH EPSAŞ	25.09.2023-13.10.2023
14	ULUDAĞ EDAŞ	ULUDAĞ EPSAŞ	20.11.2023-08.12.2023
15	AKDENİZ EDAŞ	AKDENİZ EPSAŞ	20.11.2023-15.12.2023
16	TOROSLAR EDAŞ	TOROSLAR EPSAŞ	20.11.2023-08.12.2023
17	FIRAT EDAŞ	FIRAT EPSAŞ	20.11.2023-08.12.2023
18	SAKARYA EDAŞ	SAKARYA EPSAŞ	20.11.2023-15.12.2023
19	DİCLE EDAŞ	DİCLE EPSAŞ	20.11.2023-08.12.2023

Genel Aydınlatma Denetim Faaliyetleri

6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Geçici 6’ncı maddesinin dördüncü fıkrasındaki “TEDAŞ, belirli dönemler itibarıyla dağıtım şirketleri tarafından gönderilen faturalardaki tüketim miktarı ve bedellerinin gerçek durumu gösterip göstermediğine ilişkin olarak dağıtım şirketleri nezdinde gerekli denetimleri yapar. Yapılan denetimler sonucunda dağıtım şirketine fazla ödeme yapıldığının tespit edilmesi hâlinde, fazla yapılan ödeme tutarının, ödemenin yapıldığı tarih ile geri alındığı tarih arasında geçen süreye 21/7/1953 tarihli ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunun 51 inci maddesine göre belirlenen gecikme zammı oranı dikkate alınarak hesaplanan faiz ile birlikte bir ay içinde ödenmesi ilgili dağıtım şirketinden istenir. Bu süre içerisinde ödeme yapılmaması hâlinde söz konusu ödeme tutarı dağıtım şirketinin cari dönem alacaklarından mahsup edilir. Bu suretle de tahsil edilemeyen alacaklar Bakanlığın bildirimi üzerine vergi daireleri tarafından 6183 sayılı Kanun hükümlerine göre takip ve tahsil edilir. Fazla ödemeler nedeniyle yapılan tahsilatların yüzde sekseni genel bütçeye gelir kaydedilir, geriye kalan yüzde yirmilik kısmı ise ilgili mahalli idarelere aktarılır.(Ek cümle:4/4/2023-7451/21 md.) TEDAŞ’ın bu fıkra kapsamındaki denetim işlemleri için yapacağı her türlü masraf Bakanlık bütçesine konulan ödenekten karşılanır. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin tereddütleri gidermeye ve gerektiğinde usul ve esas belirlemeye Hazine ve Maliye Bakanlığının uygun görüşü üzerine Bakanlık yetkilidir.” hükmü ile Teşekkülümüze verilen görev kapsamında, dağıtım şirketleri nezdinde genel aydınlatma denetimleri yapılmaktadır.

Bu çerçevede, 2023 yılı içerisinde 16 adet genel aydınlatma denetimi gerçekleştirilmiştir.

2023 YILI GENEL AYDINLATMA DENETİM PROGRAMI				
SN	DAĞITIM ŞİRKETİ	ARA DENETİM	NİHAİ DENETİM	GERÇEKLEŞEN DENETİM TARİHİ
1	ADM EDAŞ	X		09.04.2023-18.04.2023
2	ULUDAĞ EDAŞ	X		11.06.2023-19.06.2023
3	ÇORUH EDAŞ	X	X	16.07.2023-24.07.2023
4	ÇAMLIBEL EDAŞ	X	X	07.08.2023-14.08.2023
5	ARAS EDAŞ	X	X	04.09.2023-12.09.2023
6	BOĞAZİÇİ EDAŞ	X	X	02.10.2023-09.10.2023
7	ANADOLU YAKASI EDAŞ	X	X	02.10.2023-09.10.2023
8	BAŞKENT EDAŞ	X	X	29.10.2023-07.11.2023
9	GDZ EDAŞ	X	X	20.11.2023-29.11.2023

Genel Aydınlatma Ödeme Faaliyetleri

Dağıtım şirketleri tarafından genel aydınlatma kapsamında Genel Müdürlüğümüze gönderilen fatura icmallerinin aylık bazda kontrolleri yapılarak Bakanlığımıza bildirilmektedir. 2023 yılında, 21 dağıtım şirketine genel aydınlatma kapsamında toplam 4.999.569.893,59 kWh tüketime karşılık 29.848.630.182,29 TL ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Elektrik Arıza İhbar Uygulaması (Aydınlatma İhbarları) İstatistikleri

“Elektrik Arıza İhbar Uygulaması” Teşekkülümüz tarafından hizmete sunulmuş olup yanmayan, yerinde olmayan armatür ve/veya önceden mevcut olan direklere ilişkin eksikliklerin tespitleri bu uygulama üzerinden yapılmaya başlanmıştır. Arıza konumlarından bırakılan ihbar detaylarında; arızanın açık adresi, arızalı armatür ve/veya eksik direk adedi, ihbarın bırakılma zamanı, arıza onarım süresi, ihbarın cezalı duruma düşmeden çözümlenmesi için kalan süresi ve ihbar süreçlerine ilişkin diğer tüm bilgiler, EDAŞ'lar tarafından da izlenebilmekte ve ihbarlara ilişkin yapılacak işlemler uygulama üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. Uygulamamız, 2019 Şubat ayında devreye alınmış olup;

2023 yılı için “Elektrik Arıza İhbar Uygulaması”na ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tarih	Uygulama İndiren Kullanıcı Sayıları	İhbar Sayısı	Cezaya Düşen Armatür Sayısı	Çözümleme Yüzdesi
2023	50.098	268.120	6.749	97,48

Uygulama üzerinden arızası giderilmeyen ihbarlara ilişkin EDAŞ'lar tarafından yapılan itirazlar Bölge Müdürlüklerimiz tarafından değerlendirilmekte olup, Genel Müdürlüğümüz tarafından nihai durumda cezalı duruma düşen ihbarlar Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına raporlanmaktadır.

ELEKTRİK ARIZA İHBAR UYGULAMA RAPORU (AYDINLATMA İHBARLARI)

Tarih	Uygulama İndiren Kullanıcı Sayıları	İhbar Sayısı	Cezaya Düşen Armatür Sayısı	Çözümleme Yüzdesi
Ocak 2023	2.884	19.938	116	99,42
Şubat 2023	2.425	16.540	1.815	89,03
Mart 2023	2.512	18.767	1.635	91,29
Nisan 2023	2.663	18.282	248	98,64
Mayıs 2023	2.903	16.605	93	99,44
Haziran 2023	3.664	17.415	183	98,95
Temmuz 2023	6.532	22.613	313	98,62
Ağustos 2023	5.313	26.487	314	98,81
Eylül 2023	3.594	21.893	112	99,49
Ekim 2023	4.212	23.843	582	97,56
Kasım 2023	6.768	30.476	673	97,79
Aralık 2023	6.628	35.261	665	98,11
GENEL TOPLAM	50.098	268.120	6.749	97,48

* EDAŞ'lardan gelen itirazların, Müdürlüğümüz ve Bölge Müdürlüklerimiz tarafından değerlendirilmesi sonucunda cezalı duruma düşen armatür sayılarında güncellemeler yapılmaktadır.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinin İnternet Sitelerinde Yayımlanması Gereken Bilgiler Raporunun Hazırlanması Faaliyeti

31.05.2017 tarih 1198 sayılı ve 09.03.2021 tarih 51663 sayılı Bakanlık Makam Olur'ları ile dağıtım şirketlerinin denetim yetkisinin Teşekkülümüzde olması sebebiyle, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu gereği düzenlenen ikincil mevzuatta elektrik dağıtım şirketlerinin kendi internet sitelerinde yayımlamakla yükümlü olduğu hususların takibi Denetim Dairesi Başkanlığı koordinesinde yapılmakta olup hazırlanan rapor Bakanlığımıza sunulmaktadır.

Ç.11.5. Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı

Proje ve Kabul Faaliyetleri

1000 kW üstü GES tesisleri ile diğer Lisanssız Üretim Santrallerinin (RES, TRI/KOJEN, BES, vb) proje onay işlemleri 2023 yılında da yapılmıştır. 2023 yılında yaklaşık 18,75 GWe gücünde 4.905 adet lisanssız üretim santraline ilişkin proje onay işlemleri yapılmıştır.

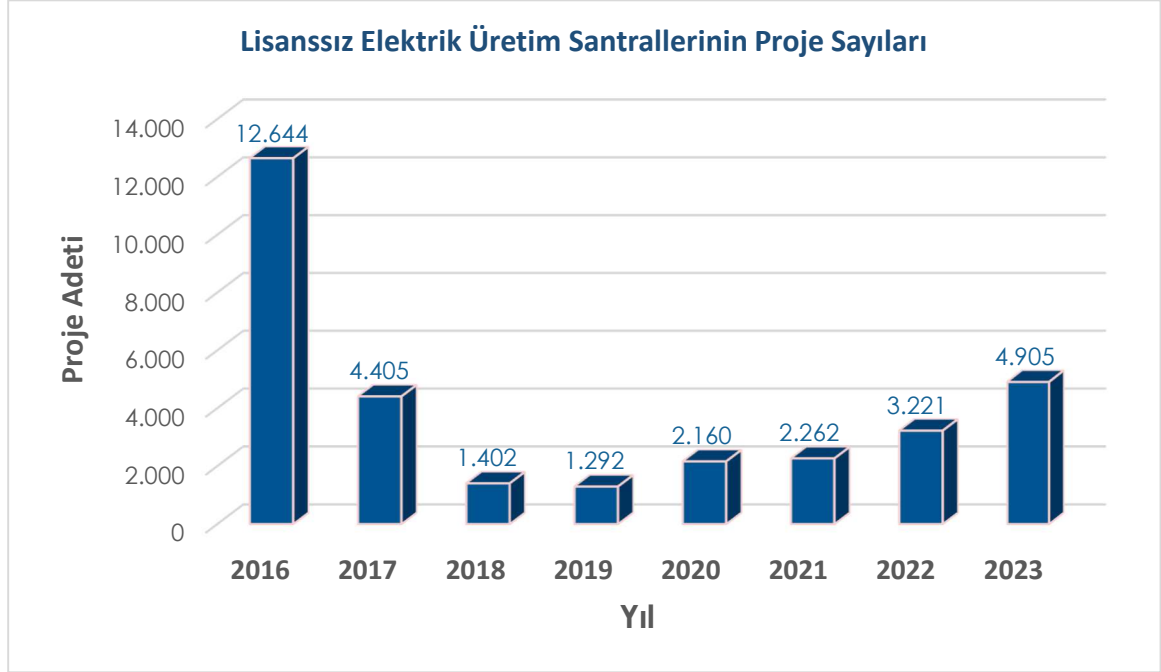


Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Proje Onay Sayı ve Güç Bilgileri

Santral Türü	Onay İşlemi Yapılan Proje Sayısı	Onay İşlemi Yapılan Proje Gücü (kWe)
BES	1	5000
GES (1000 kWe üzeri)	4.830	18.422.069,99
RES	71	325.775
TRI/KOJEN	3	2.064
TOPLAM	4.905	18.754.908,99

Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yapılan tüm proje onay işlemlerinin eş zamanlı takibi ile bölgeler arası koordinasyonun sağlanması ve yapılan işlemlerin üst yönetime aylık olarak raporlanması Başkanlığımız tarafından yapılmaktadır. 2023 yılında tüm bölgelerde dağıtım tesisi projeleri/ yenilenebilir enerji üretim tesisi projeleri / bakım projeleri / 3. Şahıs projeleri olmak üzere toplam 13.319 adet proje onayı işlemi tamamlanmıştır.

Genel aydınlatma kapsamında kamunun genel kullanımına yönelik bulvar, cadde, sokak, alt- üst geçit, köprü, meydan, kavşak aydınlatmalarında kullanılan aydınlatma direklerinin tip proje onay işlemleri yapılmaktadır. 2023 yılında 149 adet aydınlatma direğine ilişkin tip proje onayı yapılmıştır.

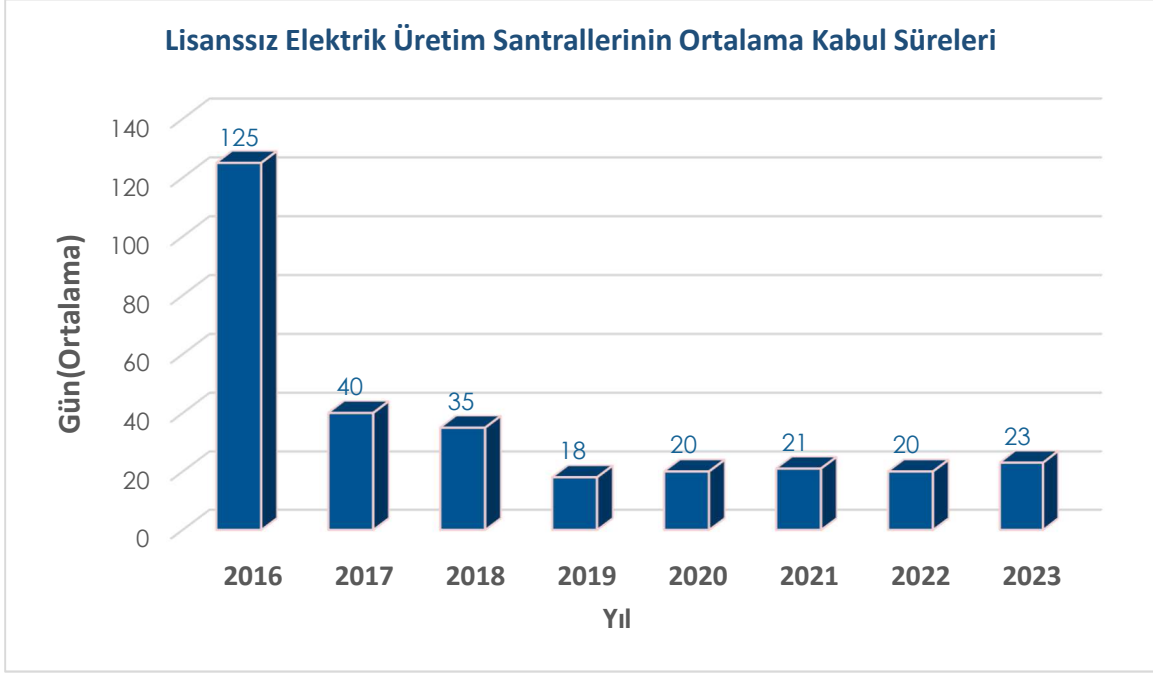


100 kW üstü GES tesisleri ile diğer Lisanssız Üretim Santrallerinin (RES, TRI/KOJEN vb.) kabul işlemleri 2023 yılında da yapılmıştır. 2023 yılında yaklaşık 1.700 MWe gücünde 1.174 adet lisanssız üretim santraline ilişkin kabul işlemleri yapılmıştır.

Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Kabul Sayı ve Güç Bilgileri

Santral Türü	Kabulü Yapılan Tesis Sayısı	Kabulü Yapılan Tesis Gücü (kWe)
GES (100 kWe üzeri)	1.168	1.674.239
RES	5	20.800
TRI/KOJEN	1	1.060
TOPLAM	1.174	1.696.099

2016 Yılı ve öncesi lisanssız üretim santrallerinin kabul süreleri ortalama 125 gün iken Genel Müdürlüğümüzce yapılan iyileştirmeler sonucu bu süre 2023 yılında 30 gün hedeflerinin altında gerçekleştirilmiştir.



Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yapılan tüm kabul işlemlerinin eş zamanlı takibi ile bölgeler arası koordinasyonun sağlanması ve yapılan işlemlerin üst yönetime aylık olarak raporlanması Başkanlığımız tarafından yapılmaktadır. 2023 yılında tüm bölgelerde toplam 8.353 kabul işlemleri tamamlanmıştır. Bahsedilen kabullerinin bölgesel dağılımı Bölge Müdürlüklerinin proje/ kabul/ yatırım önceliklendirme / yatırım izleme/ deplase tablosunda verilmiştir.

Bölge Müdürlüklerinin Proje/ Kabul/ Yatırım Önceliklendirme/ Yatırım İzleme/ Deplase Raporu

BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ	Proje Onay		Kabul Sayısı		Yatırım Önceliklendirme Proje Sayısı	Yatırım İzleme Proje Sayısı	Deplase Sayısı
	Dağıtım Tesisi ve 3. Şahıs Projeleri	LUY*	Dağıtım Tesisi ve 3. Şahıs Projeleri	LUY*			
1. Bölge Müdürlüğü (Denizli)	426	66	262	23	683	628	25
2. Bölge Müdürlüğü (Antalya)	508	283	332	207	982	1.091	73
3. Bölge Müdürlüğü (Kahramanmaraş)	244	29	106	6	259	175	14
4. Bölge Müdürlüğü (Erzurum)	467	13	380	16	611	412	91
5. Bölge Müdürlüğü (İstanbul Anadolu Yakası)	322	41	356	18	144	314	100
6. Bölge Müdürlüğü (Ankara)	1.043	543	753	209	801	975	30
7. Bölge Müdürlüğü (İstanbul Avrupa Yakası)	509	229	527	67	654	673	65
8. Bölge Müdürlüğü (Sivas)	347	15	145	14	412	363	3
9. Bölge Müdürlüğü (Trabzon)	265	32	242	14	518	392	53
10. Bölge Müdürlüğü (Diyarbakir)	597	169	182	92	581	746	19
11. Bölge Müdürlüğü (Elazığ)	381	26	220	15	207	194	22
12. Bölge Müdürlüğü (İzmir)	1.122	91	429	36	602	902	93
13. Bölge Müdürlüğü (Kayseri)	413	20	268	3	268	193	0
14. Bölge Müdürlüğü (Konya)	927	85	437	46	407	515	71
15. Bölge Müdürlüğü (Eskişehir)	435	75	268	46	203	81	22
16. Bölge Müdürlüğü (Sakarya)	400	143	221	65	240	339	164
17. Bölge Müdürlüğü (Adana)	876	137	1.040	96	1256	968	155
18. Bölge Müdürlüğü (Tekirdağ)	266	24	480	20	412	266	48
19. Bölge Müdürlüğü (Bursa)	403	199	322	83	426	325	104
20. Bölge Müdürlüğü (Van)	408	54	144	29	304	289	6
21. Bölge Müdürlüğü (Samsun)	374	59	312	26	351	274	66
TOPLAM	10.733	2.333	7.164	1.189	10.321	10.115	1.224

*LUY: Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği



Teşekkülümüz bünyesinde 2023 yılı içerisinde Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği (LUY) kapsamında toplam **7.238** adet proje onayı ve toplam **2.363** adet kabul işlemi yapılmıştır.



Bölge Müdürlüklerimize 2023 yılında 1.554 adet kesin kabul başvurusu yapılmış olup 1.024 adet onaylanmıştır.

Elektrik Şebekesinde mevcut tip projelerin ve şartnamelerin analizi, yeni tip proje geliştirilmesi ve şebeke modelinin yeniden tasarlanması çalışmaları yürütülmektedir.

Genel Müdürlüğümüz tarafından verilen hizmetlere ilişkin 2023 Yılı Hizmet Satış Listesi güncellenmiştir. Başkanlığımızca yapılan girişimler neticesinde 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunun Ek Madde 1’de “(2) Birinci fıkra kapsamında yetki verilen veya görevlendirilenler, yetki ve görevleri kapsamında yürüttükleri iş ve işlemleri bedeli mukabilinde yapabilirler. Yürütülen bu iş ve işlemler için; ihtisas sahibi kamu kurum ve kuruluşlarının uygulayacakları bedeller kendileri tarafından, dağıtım lisansı sahibi tüzel kişilerin uygulayacakları bedeller Kurum tarafından, özel hukuk tüzel kişilerinin uygulayacakları bedeller ise Bakanlık tarafından belirlenir.” maddesinin eklenmesi ile hizmet satış bedellerinin alınmasına ilişkin mevzuat düzenlenmesi yapılmıştır.

Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Elektrik Dağıtım Tesisleri Kabul Süreçlerine İlişkin Usul ve Esaslara ilişkin çalışma Başkanlığımızca tamamlanarak yürürlüğe konulmuştur.

Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Elektrik Üretim ve Elektrik Depolama Tesisleri Kabul Süreçlerine İlişkin Usul ve Esaslar Taslak çalışması Başkanlığımızca tamamlanmıştır.

Talep, Şikayet, Görüş, Öneri, Bilgi Edinme Başvurularının Değerlendirilmesi

Çeşitli kanallarla Başkanlığımıza iletilen talep, şikayet, görüş öneri, bilgi edinme, vb. konulu tüm başvurular titizlikle incelenip ilgili birimlere, Dağıtım Şirketlerine, Bölge Müdürlüklerimize yönlendirilerek cevaplanması sağlanmıştır. Tüm başvurular kayıt altına alınarak raporlanmıştır.

Kurumumuz CİMER başvuruları Başkanlığımızca yönetilmektedir. Her başvuru için ilgili birimler ve şirketlerle yazışmalar yapılarak cevaplar değerlendirilip sisteme yüklenmektedir. Yazışmalar KEP/Posta üzerinden yapılmakta olup tüm yazışmalar tarih ve sayısı ile excel tablolarına işlenmekte ve birimimizde geçen süreler hedeflerimiz kapsamında raporlanmıştır. 2023 yılında 37.959 başvuru işleme alınmıştır. Ayrıca Kurumumuz Merkez ve Bölge Müdürlükleri CİMER Kullanıcıları güncellemeleri periyodik olarak yapılmıştır.

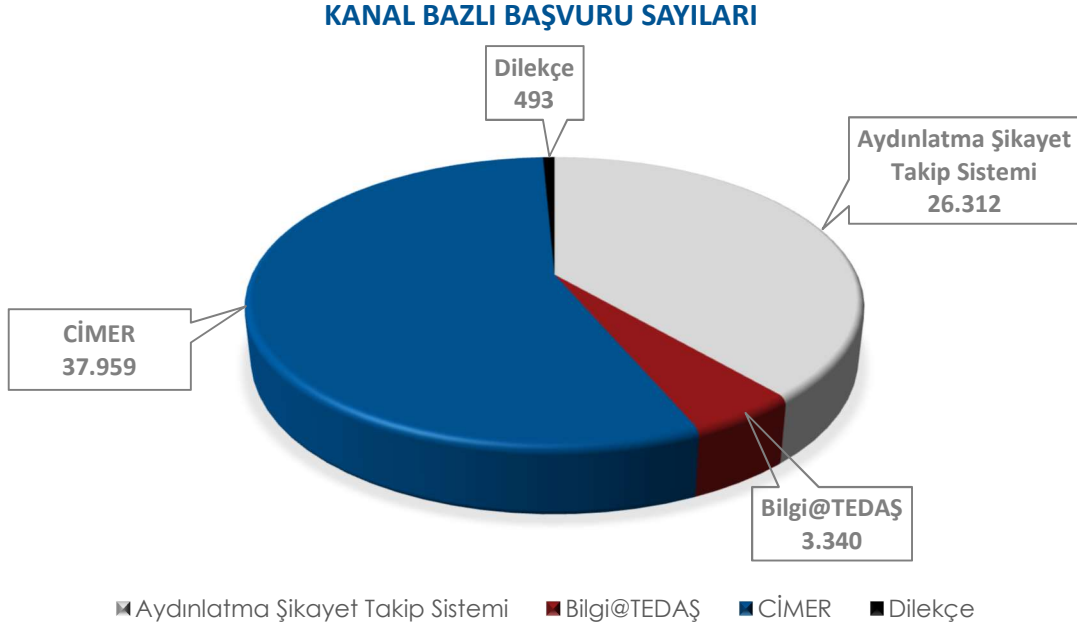
Dilekçe kanalıyla gelen başvurular (Vatandaş Talep ve Şikayetleri, ETKB Teftiş Kurulu Başkanlığı, ETKB Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, Mahkeme Bilgi ve Belge Talepleri, ETKB Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (Soru Önergeleri), TBMM Kamu Denetçiliği Kurumu, Kamu Kurumları, EPDK, vb.) ilgili birimlere ve şirketlere yönlendirilerek cevaplar toplanıp başvuru sahibine iletilmiş olup, 2023 yılında 493 başvuru işleme alınmıştır.

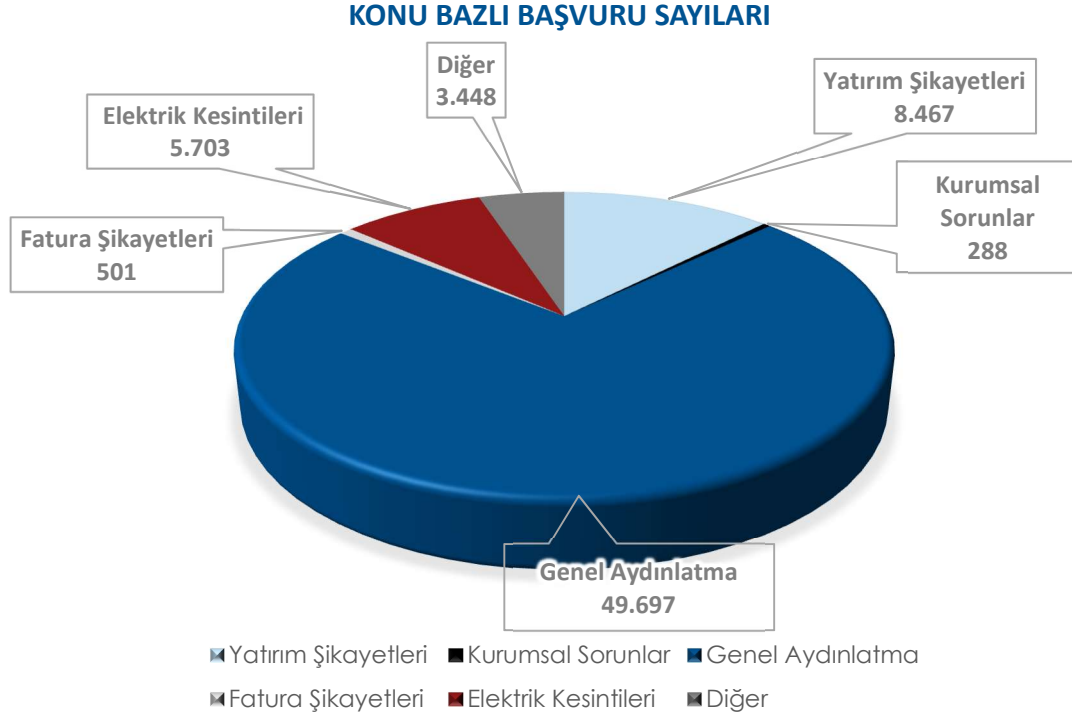
Ayrıca, bilgi@tedas.gov.tr mail adresi üzerinden gelen başvuruların ilgili birimlere yönlendirilmesi sağlanmaktadır. 2023 yılında 3.340 başvuru işleme alınmıştır.

Bakanlığımız Özel Kalemince iletilen başvurular e-posta ile Bölge Müdürlerimize iletilmekte ve kısa süre içerisinde cevaplar toplanarak Bakanlığımıza iletilmektedir. 2023 yılında 870 başvuru işleme alınmıştır.

E-Devlet Kapısı entegrasyonu yapılan Aydınlatma Şikayet Takip Sistemi ile başvurular doğrudan Dağıtım Şirketlerine iletilmektedir. 2023 yılında 26.312 başvuru yapılmıştır. Sistem periyodik kontrol edilmekte, başvurulara ilişkin kullanıcı geri dönüşleri bilgi@tedas.gov.tr e-posta adresi üzerinden takip edilmektedir.

Diğer Kurumlar ve vatandaşlar tarafınca telefon kanalıyla bildirilen arıza, aydınlatma ve yatırım talepleri Dağıtım Şirketlerine iletilmekte ve süreç takip edilmektedir.





Talep Takip Sistemi ve Programlı Kesintilerin Takibi

Dağıtım Şirketleri web sitesinde yayınlanan “Programlı Kesintiler” bölümü birimimizce aylık olarak kontrol edilmektedir.

Dağıtım Şirketleri tarafından Talep Takip Sistemi yazılımı üzerinden anlık olarak bildirilen elektrik kesinti verileri 7 gün 24 saat takip edilip periyodik olarak raporlanmaktadır.

Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması üzerinden gelen her başvurunun Genel Aydınlatma Yönetmeliğine göre uygun olup olmadığının değerlendirilmesi yapılmaktadır. Günlük ortalama 717 başvuru değerlendirilmesi yapılmaktadır. 2023 yılında 261.608 başvuru işleme alınmıştır.

Hava muhalefeti, deprem, afet, vb. acil durumlarda gerek Kesinti Takip Merkezimize ulaşan dağıtım şirketi kesinti kayıtlarından gerekse bölge ile iletişime geçilerek en sağlıklı kesinti bilgileri elde edilip ilgili makamlara gerekli görülen periyotlarda raporlama yapılmıştır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca oluşturulan Tedarik Sürekliliği Raporu ile Talep Takip Sistemine bildirilen aylık AG-OG Kesinti Sayı ve Süreleri karşılaştırılmıştır. Talep Takip Sistemine bildirilen hatalı kayıtlar, veri akışı problemleri ve teknik sorunlar ilgili şirketlere bildirilmiştir.

Tatil günlerinde görevlendirilen üst yöneticiler tablosu periyodik olarak hazırlanmakta ve Bakanlığımıza resmi yazı ile bildirilmektedir. Resmi tatil, bayramlar ve seçim süreçlerinde Genel Müdürlüğümüz ve Dağıtım Şirketleri Nöbetçi Personel Listeleri oluşturulmakta ve süreç birimimizce yürütülmektedir.

Acil Durum Kriz Yönetimi

TEDAŞ Acil Durum Eylem Planı güncellenmiştir. Bakanlığımız koordinasyonunda gerçekleştirilen Elektrik Dağıtım Şirketleri Acil Durum Kriz Yönetimi Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda alınan kararlara ait çalışmaların ilgili Dağıtım Şirketlerince yapılması sağlanmıştır.

Acil Durum Kriz Yönetimi kapsamında Bakanlığımızca yapılan toplantılara ve video konferans test faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca afet durumunda Kurumumuz AYDES Sorumlularının planlamaları yapılarak AFAD Genel Müdürlüğü Kriz Merkezinde görev alınmıştır. 2023 yılı Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş depremleri başta olmak üzere yaşanan hava muhalefeti ve afetlerde Cumhurbaşkanlığı Devlet Bilgi Koordinasyon Merkezi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Acil Durum Kriz Yönetimi Merkezi ve İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı ile bilgi akışı sağlanmıştır.

Ayrıca Bakanlığımız koordinesinde gerçekleşen ADM EDAŞ Muğla İli Yangın Tatbikatı ile ARAS EDAŞ Kars İli Buz Yüğü Tatbikatına katılım sağlanmıştır.

Yatırım Kalitesi İzleme Faaliyetleri

Can ve mal güvenliği riskinin en aza indirilmesi, kesinti sayı ve sürelerinin asgari seviyelere indirilmesiyle tedarik sürekliliğinin ve kaliteli enerjinin sağlanması amacıyla elektrik dağıtım şirketlerinin 2024 yılı yatırımlarının önceliklendirme çalışmaları kapsamında elektrik dağıtım şirketleri bölgelerinde yaşanan kesintilere ilişkin analiz çalışmaları tamamlanmıştır.

Elektrik dağıtım tesisinin deplase/iptal edilmesi taleplerine ilişkin Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yürütülen çalışmalar takip edilerek 391 adet deplase/iptal protokolünün onay işlemi yapılmıştır.

Kamu İhale Kurumu mevzuatı gereği; Genel Müdürlük, Elektrik Dağıtım Şirketleri tarafından ihale edilen ve kabul işlemleri Genel Müdürlüğümüz ve Elektrik Dağıtım Şirketlerince yapılan elektrik tesisi yapım işleri ile Lisanssız Elektrik Üretim Tesislerine ait İş Deneyim Belgeleri düzenlemesi kapsamında 2023 yılında yapılan 6 adet başvuru cevaplandırılmıştır.

Bölge Müdürlükleri aracılığıyla; tesislerin daha uzun süreli kullanımı, ileride yaşanabilecek mükerrer kesintilerin ve yatırımların önlenmesi, imalat aşamasında hatalı ve eksik işlemler sonucu oluşabilecek iş sağlığı güvenliği ile birlikte vatandaşa yönelik can ve mal güvenliği tehlikelerinin engellenmesi ve kabul işlemlerinin daha hızlı ve kolay yapılmasının sağlanması amacıyla, 2023 yılına ait yatırımların fiziki gerçekleştirmelerinin izlenmesi 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında yapılmıştır.

Elektrik dağıtım şirketleri tarafından gerçekleştirilen 2023 yılına ait planlı bakımların Bölge Müdürlükleri tarafından 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında kontrolleri yapılmıştır.

Bakanlık, Adli Makamlar, Belediyeler, diğer Kamu Kurumları, Hukuk Müşavirliği tarafından istenen işletme ve yatırıma ilişkin bilgi, belge ve görüş talepleri değerlendirilmiş olup bu kapsamda 2023 yılı içerisinde 1.207 adet başvuru cevaplandırılmıştır.

Ç.11.6. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Ölçü Sistemi Yönetmeliği Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) Projesine katılım sağlanmış olup proje tamamlanmış ve proje sonuç raporu yayınlanmıştır.

MASS için aşağıda belirtilen temel ilkeler belirlenmiştir.

- **Belirlenmiş Standartlar İlkesi:** Sayaç, modem, merkezi haberleşme yazılımı ve veri yoğunlaştırıcı belirlenmiş şartnamelere uygun olmalıdır.
- **Birlikte Çalışabilirlik İlkesi:** Farklı marka sayaç, modem, merkezi haberleşme yazılımı ve veri yoğunlaştırıcı belirlenmiş standartlar sayesinde bir bütün olarak tek bir sistem düzeni içinde çalışabilmelidir.
- **Birbirlerinin Yerine Kullanılabilme İlkesi:** Sistem düzenli çalışırken bileşenlerden birinin yerine farklı bir üreticinin ürünleri bir önceki ürünün yerine kullanılabilmeli ve sistem herhangi bir revizyona gerek duymadan çalışmaya devam etmelidir.

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) Projesi kapsamında yer alan mevzuat düzenlemesiyle de MASS temel ilkeleri çerçevesinde kurulacak bu sistemin hayata geçirilmesi amaçlanmıştır. Bu doğrultuda Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından yayımlanan Elektrik Piyasası Ölçüm Sistemleri Yönetmeliği kapsamında Genel Müdürlüğümüzden talep edilen işler içinde yer alan;

- TEDAŞ-MLZ/2017-062.A işaretli Elektronik Elektrik Sayaçları Teknik Şartnamesi MASS Projesinde belirlenen ilave kriterler ve sektör paydaşlarından gelen öneriler dikkate alınarak güncellenmiş TEDAŞ-MLZ/2017-062.B işaretiyle güncellenmiş ve sektör paydaşlarının kullanıma sunulmuştur.

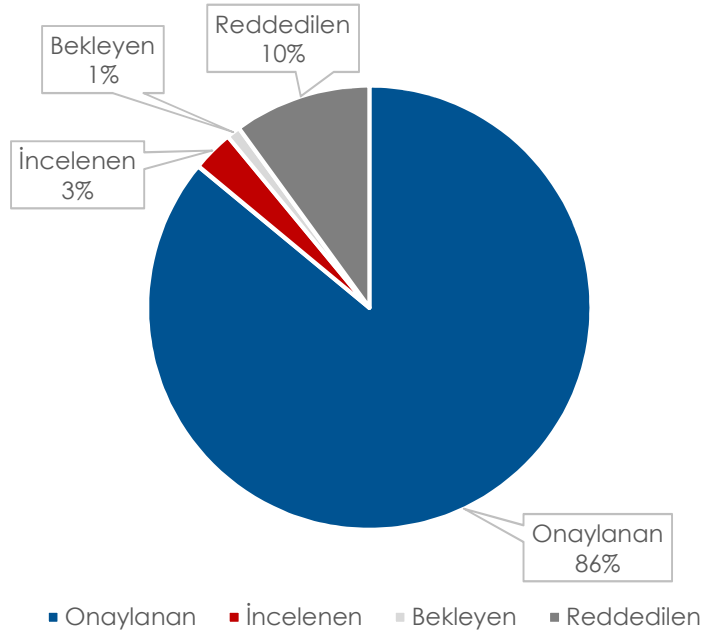
Led Armatür Uygulamaları

Bakanlığımızca yayımlanan Genel Aydınlatma Kapsamında LED Armatürlerin Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar, Genel Müdürlüğümüze verilen görevler doğrultusunda

- TEDAŞ-MLZ/2010-057.D işaretli LED Işık Kaynaklı Aydınlatma Armatürleri Teknik Şartnamesi,
- LED'li Yol Aydınlatma Tasarımına İlişkin Usul ve Esaslar,
- LED Işık Kaynaklı Armatürlerin Onaylanmasına İlişkin Usul ve Esaslar

yayımlanmıştır. Bu dokümanlar doğrultusunda imalatçı firmaların tüm armatür sınıflarında uygun tasarım yapabilmesi ve dağıtım şirketlerinin aydınlatma tesislerinde kullanacağı LED'li aydınlatma armatürü havuzunun kısa zamanda oluşturulması çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda 2023 yılı sonu itibarıyla teknik şartnameye uygunluk onayı almak amacıyla başvuru yapan 19 firma tarafından 171 armatüre ait başvuru dosyası yürürlükteki mevzuata uygun olarak incelenmiştir.

LED'Lİ ARMATÜRLERE ŞARTNAMEYE UYGUNLUK ONAYI VERİLMESİ



Şartnameye uygunluk onayı verilen ve en az üç marka ve model bulunma şartını sağlayan 12 armatür sınıfı için kullanılabilir armatür marka ve modelleri web sayfamızda yayınlanmıştır.

Yol Sınıfı	Armatür Sınıfları	Onaylı Marka Sayısı	Onaylı Model Sayısı
M1	Sınıf 1	0	0
	Sınıf 2	0	0
	Sınıf 3	4	4
M2	Sınıf 4	1	1
	Sınıf 5	4	5
	Sınıf 6	8	13
	Sınıf 7	3	4
M3	Sınıf 8	4	5
	Sınıf 9	9	21
	Sınıf 10	11	28
	Sınıf 11	9	18
M4	Sınıf 12	17	17
	Sınıf 13	10	21
	Sınıf 14	11	30
M5	Sınıf 15	9	15
P2	Sınıf 16	1	1
P3	Sınıf 17	1	1

Ayrıca, LED'li armatürler kullanılarak tesis edilecek aydınlatma tesislerinde, verimliliğin ve performansın raporlanması amacıyla yapılacak ölçümlere ilişkin kriterlerin belirlenmesini sağlamak amacıyla yayınlanmış olan;

- LED'li Aydınlatma Ölçümlerine İlişkin Usul ve Esaslar

doğrultusunda elektrik dağıtım şirketleri tarafından tesis edilen LED'li yol aydınlatma tesislerinden bu usul ve esaslarda talep edilen en az üç tesisin bilgileri ve ilk ölçüme ait verilerin toplanması çalışmaları başlatılmıştır.

Sektörel Birim Fiyatların Oluşturulması İçin Yürütülen Çalışmalar

Ülke çapındaki 277 adet imalatçı firmaya ürettikleri malzemelerin 01.01.2023 tarihindeki fiyatları yazı ile sorulmuş, 23 üretici firmadan cevap alınmıştır. 21 Elektrik Dağıtım Şirketinden ve 191 Lisanslı OSB'den 2022 yılı içerisinde satın almış oldukları elektrik malzemeleri ile ilgili fiyat bilgileri istenmiş; 21 Elektrik Dağıtım Şirketinden ve 26 OSB'den bilgiler gelmiştir. Elektrik Dağıtım Şirketlerinden, OSB'lerden ve imalatçı firmalardan alınan veriler birim fiyat komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve 2023 yılı birim fiyat kitabı hazırlanarak sektör paydaşlarının kullanımına sunulmuştur.

Stratejik Planlama ve İzleme Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2023 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programı hükümleri doğrultusunda Teşekkülümüze ait 2024-2028 Stratejik Plan taslağı hazırlanmıştır.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2023 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programı hükümleri doğrultusunda hazırlanan Stratejik Planımıza ilişkin 2022 Yılı Performans Değerlendirme Raporu; Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

TEDAŞ 2023 Yılı Performans Programı kapsamında hazırlanan 2023 Yılı Performans İzleme Raporu (6 aylık) üst yönetime sunulmuştur.

Bakanlığımız tarafından izlenen kurumsal hedeflerimizin belirlenmesi, izlenmesi ve gerçekleşme durumlarının takip edilerek "Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi" ne girilmesi sağlanmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Stratejik Planında yer alan ve Teşekkülümüzce işbirliği yapılan hedeflere ilişkin veriler konsolide edilerek Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Uygulaması (SPİDER)'na girilmiştir.

Teşekkülümüz bünyesinde ve faaliyet gösterdiği alanda kamuoyu açısından önem taşıyan aylık faaliyetlerin gerçekleşmesine ilişkin güncel bilgilerin Bakanlığımıza iletilmesi süreci ile Bakanlığımız tarafından Kurumların gerçekleştirdiği icraatlarla ilgili Sayın Cumhurbaşkanımıza ve Sayın Bakanlarımıza takdim edilmek üzere her hafta hazırlanan "İcraat Takip Bültenleri"yle ilgili süreç yürütülmüştür.

Bakanlığımız Merkez Birimleri ile Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımız Tarafından Sunulan Hizmetlerde İşlemlerin Basitleştirilmesi Suretiyle Etkinliğin Artırılması Projesi kapsamında Teşekkülümüze ait görev ve hizmetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi, raporlanması ve ETKB tarafından düzenlenerek gönderilen denetim raporlarının duyurulması ile sonuçlarının takibine ilişkin süreç yürütülmüştür.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yürütülen Dijital Türkiye faaliyetleri kapsamında Teşekkülümüzce yapılan faaliyetlere ilişkin Bakanlığımızca talep edilen verilerin gönderilmesi sağlanmıştır.

Teşekkülümüze ait Sayıştay Denetim Raporuna ilişkin görüş ve cevapların ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak hazırlanması, KİT Alt/Üst Komisyon denetim toplantılarına yönelik hazırlık süreci çalışmaları ve KİT Alt/Üst Komisyon denetim toplantılarında Milletvekillerce Teşekkülümüze yöneltilen sorulara yönelik cevapların ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak hazırlanması süreci yürütülmüştür.

Bakanlığımız tarafından Teşekkülümüze gönderilen milletvekili soru önergelerine verilecek cevaplara esas teşkil edecek bilgi ve belgeler ilgili birimler ile koordine edilerek hazırlanmış ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Muhtelif konularda bilgi notu, doküman hazırlama vb. çalışmalar yapılmıştır.

Şartname Geliştirme Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Sektördeki gelişmeler ve güncel standartlar doğrultusunda sektör paydaşlarının ihtiyaçları da dikkate alınarak elektrik dağıtım sisteminde kullanılan malzemelere ait 3 adet Teknik Şartname güncellenmiş ve Teknik Şartnamesi bulunmayan 2 adet malzeme için yeni Teknik Şartname hazırlanmış olup 2023 yılında toplam 5 adet Teknik Şartname yürürlüğe girmiştir;

- TEDAŞ-MLZ/2023-078 işaretli Mobil YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri Teknik Şartnamesi
- TEDAŞ-MLZ/2022-079 işaretli Havai Hat Mesnet İzolatörleri ve AER Kablolar İçin Aksesuarlar Teknik Şartnamesi
- TEDAŞ-MLZ/99-033.B işaretli OG Kablo Yardımcı Donanımları Teknik Şartnamesi
- TEDAŞ-MLZ/2009-056.A işaretli AG Kablo Yardımcı Donanımları Teknik Şartnamesi
- TEDAŞ-MLZ/2018-066.A işaretli Karekod Teknik Şartnamesi

Elektrik dağıtım tesislerinde kullanılan malzemelerin Teknik Şartnamelerine ve ilgili standartlarına uygunluklarının tespiti için tip deney raporu incelemesi ve sonuçlarının ilgili taraflara duyurulması amacıyla aşağıda yer alan ana kalem malzemeler üzerinde tip deney raporu inceleme çalışmaları yürütülmüştür.

Bu çalışma kapsamında;

- AG Enerji Kabloları için 807 adet,
- OG Enerji Kabloları için 38 adet,
- OG Kablo Başlık ve Ekleri için 68 adet,
- Alçak Gerilim Dahili Tip Dağıtım Panoları için 231 adet,
- Alçak Gerilim Harici Tip Dağıtım Panoları için 175 adet,
- Alçak Gerilim Saha Dağıtım Kutuları için 168 adet,
- OG/AG Dağıtım Hermetik Tip Güç Transformatörleri için 565 adet,
- OG/AG Dağıtım Genleşme Depolu Güç Transformatörleri için 20 adet,

- OG/AG Dağıtım Kuru Tip Güç Transformatörleri için 26 adet,
- Beton Mahfazalı YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri için 320 adet,
- Prefabrik Dağıtım Merkezi ve YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezi Binaları için 165 adet,
- SF6 Gazı Yalıtımlı Metal Mahfazalı Modüler Anahtarlama ve Kontrol Düzenleri için 291 adet,
- YG Hava Yalıtımlı Metal Mahfazalı Modüler Anahtarlama ve Kontrol Düzenleri için 738 adet,
- AG Dikey Tip Sigortalı Yük Ayırıcıları (DSYA) için 89 adet,
- Akü-Redresör Grupları için 330 adet,
- OG Ayırıcılar için 234 adet,
- Alçak Gerilim Bıçaklı Sigorta ve Değişirme Cihazı için 808,
- OG Hava Hattı Kompozit Silikon Askı ve Gergi İzolatörleri için 17 adet,

olmak üzere toplamda 5.090 adet tip deneyine ilişkin incelemeler yapılarak oluşturulan değerlendirme tabloları paydaşlarımızın istifadesine sunulmuştur.

Elektrik Dağıtım Sisteminde Hizmet Kalitesinin İzlemesi ve Geliştirilmesi

Dağıtım şirketlerinin kesinti tabloları kullanılarak arıza sayıları, maksimum günlük arıza sayısı, kesinti başına ortalama kesinti süresi, kullanıcı başına ortalama kesinti süre ve sayısı bilgilerini içeren Tedarik Sürekliliği Raporu her ay düzenli olarak çıkarılarak hizmet kalitesi izleme çalışmaları yürütülmüştür. Bununla birlikte elektrik dağıtım sisteminin teknik kalite ve tedarik sürekliliği kalite göstergelerinin yıllık değişimleri şirket bazlı olarak izlenmektedir.

Dağıtım Şirketlerinin Tedarik Sürekliliği ve Ticari Kalite tablolarının “Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği” gereği internet sayfalarında yayımlayıp yayımlanmadığı kontrol edilerek raporlanmıştır.

Hizmet kalitesi mevzuatı inceleme ve geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

2022 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu

Dünyada ve Türkiye’de sektörün görünümü, TEDAŞ’ın sektör içindeki yeri ve uluslararası benzer faaliyet gösteren kuruluşlarla karşılaştırılmalarını içeren “2022 yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu” hazırlanmış ve Teşekkürümüzün internet sayfasında yayımlanmıştır.

2022 Yılı TEDAŞ Faaliyet Raporu

TEDAŞ Genel Müdürlüğü Merkez Birimleri, Bölge Müdürlükleri ve Eğitim Merkezlerinin 2022 yılı faaliyetlerini içeren “2022 Yılı TEDAŞ Faaliyet Raporu” hazırlanmış; Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki versiyon halinde Teşekkürümüzün internet sayfasında yayımlanmıştır.

2022 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri

2022 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri, 5429 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu’na dayanılarak hazırlanan Resmi İstatistik Programı kapsamında, elektrik dağıtım şirketleri, görevli tedarik şirketleri, EÜAŞ, TEİAŞ, EPIAŞ ve dağıtım lisansı sahibi tüm OSB’lerden temin edilen yıllık veriler derlenerek oluşturulmuş, kitap formatında hazırlanmış ve internet üzerinden ilgili kurum ve kuruluşların erişimine açılmıştır.

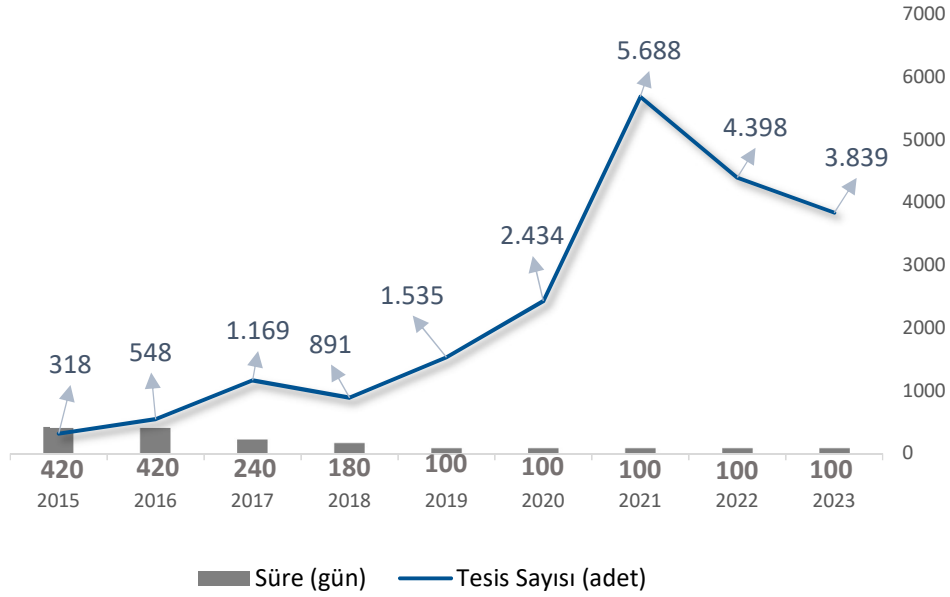
2022 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri kitabında; dağıtım sistemi verileri, abone sayıları, elektrik tüketiminin sektörlere dağılımı, kayıp-kaçak miktarları ve oranları vb. verilere il ve dağıtım bölgeleri bazında yer verilmiştir.

Ç.11.7. Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı

Harita ve Kamulaştırma Faaliyetleri

Taşınmaz temini işlemlerine yönelik olarak 2200 adet Enerji Nakil Hattı ve 463 Trafo Merkezi, Dağıtım Merkezi, Kesici Ölçü Kabini vb. tesisler için Genel Müdürlüğümüz Yönetim Kurulundan kamulaştırma kararı alınmıştır.

Teşekkülümüz Yönetim Kurulunun Yıllara Sâri Aldığı Karar Sayıları



Elektrik dağıtım şirketlerinin faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulan elektrik dağıtım tesislerinin isabet ettiği taşınmazların temin işlemleri kapsamında 216 adet Acele Kamulaştırma Olur'u, 4 adet Danıştay Başvurusu, 34 adet Dava İptal Olur'u, 784 adet Bedel Tespit ve Tescil ile Sebepsiz Zenginleşmeye yönelik olmak üzere toplam 1.019 adet Dava Açma Olur'u alınmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığımızca takip edilen "Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi" kapsamında, 2021 yılı için Genel Müdürlüğümüze "Bedel tespit ve tescil davaları ile kamulaştırmaz el atma davalarına ilişkin kesinleşmiş mahkeme kararlarının belirlenen süre içerisinde tapuda tescili işlemlerinin başlatılması" hedefi verilmiştir, bu kapsamda Başkanlığımızca mahkeme kararlarına ilişkin Bölge Müdürlükleri tarafından tescil işlemlerinin 10 gün içerisinde başlanması takibi yürütülmektedir.

Başkanlığımız faaliyet alanı ile ilgili konularda, Kamu Kurumlarından gelen soru ve taleplere ilişkin görüşlerimiz bildirilmiştir.

1.060 adet taşınmaz değerlemesi kontrol edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz sorumluluğundaki kamulaştırma iş ve işlemlerinin yönetimi ile takibinin daha etkin, verimli ve sürdürülebilir bir yapıda gerçekleştirebilmek amacıyla Genel Müdürlüğümüz tarafından hazırlanan TEKBİS (TEDAŞ Emlak Kamulaştırma Bilgi Sistemi) programı 30.03.2022 tarihinde <http://tekbis.tedas.gov.tr> adresi üzerinden Genel Müdürlüğümüz ve TEDAŞ Bölge Müdürlüklerinin kullanımına açılmıştır. 2023 Yılı Eylül-Ekim döneminde de hem konferans hem de Başkanlığımız toplantı salonunda Bölge Müdürlüğü Emlak ve Kamulaştırma personeli ile dağıtım şirketlerinin personeline birebir eğitimler gerçekleştirilmiştir.

TAKBİS , MERNİS, Şerh Terkinleri faaliyetlerine devam edilmiştir.

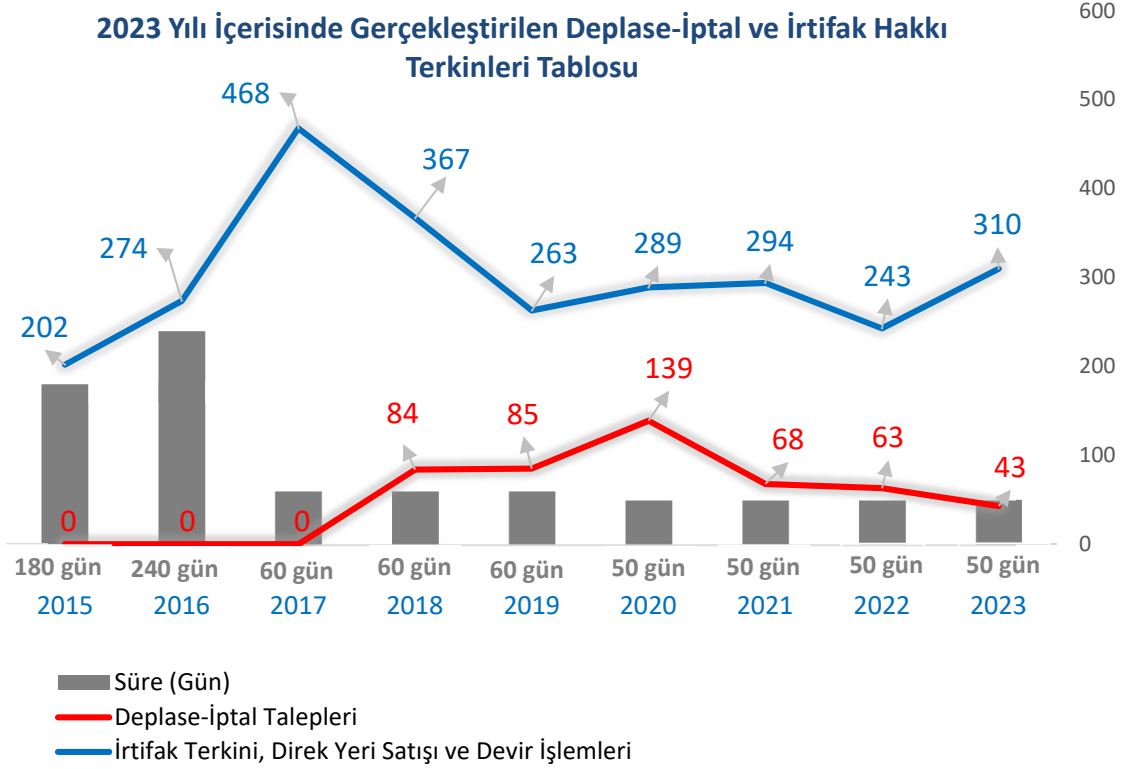
Emlak Faaliyetleri

Üçüncü şahıslar ile kamu kurum ve kuruluşlarından gelen elektrik dağıtım tesislerinin deplasesi ve/veya iptali taleplerinin ilgili mevzuat çerçevesinde oluşturulan komisyonlar tarafından mahallinde araştırılıp, mülkiyet yönünden inceleme yapılması sonrası Başkanlığımıza gönderilen 43 adet Elektrik Dağıtım Tesisi Deplase/İptal talep dosyası ile ilgili Genel Müdürlük Makam Onayı ve/veya Yönetim Kurulu Kararı alınmasına yönelik işlem tesis edilmiştir.

Terkini istenen Genel Müdürlüğümüz uhdesindeki irtifak hakları, direk yeri satışı ve Genel Müdürlüğümüz mülkiyetinde olup 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu kapsamında, kamu kurum ve kuruluşları tarafından talep edilen ve devrinde sakınca bulunmayan taşınmazların bedeli karşılığı devir işlemleri kapsamında Genel Müdürlük Makam Onayı ve/veya Yönetim Kurulu Kararı alınmasına yönelik toplamda 412 adet dosya ile ilgili işlem tesis edilmiştir.

56 adet taşınmaza yönelik yerinde tespitler yapılarak Kıymet Takdir Raporu hazırlanmıştır.

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanununa eklenen Geçici 31.Maddesi kapsamında tashihi tescil işlemlerine yönelik 2.440 adet taşınmaz için yapılan başvurudan 2.436 adet taşınmazın TEDAŞ Genel Müdürlüğü adına tescili sağlanmıştır. Geriye kalan ve üzerinde çeşitli ayni ve/veya nakdi şerh bulunan (Haciz, İpotek, Kısıt vb.) 2.804 adet taşınmazın (2.459 adedi 06.02.2023 tarihli Depremlerden etkilenen illerimizde olmak üzere) TEDAŞ Genel Müdürlüğü adına tescil edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.



İnşaat Faaliyetleri

TEDAŞ Erzincan ESM İşletme Müdürlüğü Binalarının Depreme Karşı Güçlendirme ve EKAT Sahası Tadilatı İnşaatı işine ait projeler hazırlanmış, keşif ve yaklaşık maliyet çalışmaları tamamlanmış ve ihale işlem dosyaları oluşturularak 11.12.2023 tarihinde ihalesi yapılmıştır.

İstanbul Uluslararası ESM İşletme Müdürlüğü Binasının Depreme Karşı Güçlendirme ve Tadilatı İnşaatı işine ait projeler hazırlanmış, keşif ve yaklaşık maliyet çalışmaları tamamlanmış, ihale işlem dosyaları oluşturularak 18.09.2023 tarihinde ihalesi yapılmış, 18.10.2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmış ve 26.10.2023 tarihinde yer teslimi yapılmış ve imalata başlanmıştır.

Gölbaşı ESM İşletme Müdürlüğü Yatakhane ve Gölbaşı Ortak İş Sürekliliği Merkezi Binası Bakım Onarım ve Tadilatı İnşaatı işi tamamlanarak 01.09.2023 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

Taşınmaz, Kiralama ve Orman İzin İşlemleri Faaliyetleri

Mülkiyeti Genel Müdürlüğümüze ait 4 adet taşınmazın kiraya verilerek değerlendirilmesi hususunda 4 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış ve 3 adet taşınmazın kiraya verilmesine yönelik ihale gerçekleştirilmiştir.

Terkini istenen Genel Müdürlüğümüz uhdesindeki kira şerhi terkin işlemleri kapsamında Genel Müdürlük Makam Onayı ve muvafakat, bilgi/belge temini ve gereği işlemlerin yapılmasına yönelik toplamda 58 adet ilgili işlem tesis edilmiştir.

Genel Müdürlüğümüze ait elektrik dağıtım tesislerinin Ormanlık alanlara isabet eden kısımlarının izin işlemlerine yönelik 158 adet yazışma yapılmıştır.

Genel Müdürlüğümüze ait gayrimenkuller ile elektrik dağıtım tesislerimize ilişkin Mahkemelerce gönderilen Bilirkişi Raporları, Müzekkereler ve Bilirkişi/Kıymet Takdir Raporu işlemlerine yönelik bilgi ve belgelerin temini ile istenen hukuki belge ve dokümanlara yönelik 874 adet yazışma yapılmıştır.

Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığı

Eğitim Faaliyetleri

2023 yılında, Teşekkülümüz tarafından Kurumumuz personeline yönelik olarak 37,70 adam*saat hizmet içi eğitim verilmiştir. Bu eğitimler aşağıda belirtilen 6 ana başlık altında 47 farklı eğitim programında gerçekleştirilmiştir.

- Kişisel Gelişim Eğitimleri
- Mesleki Gelişim Eğitimleri
- Kalite Yönetim Sistemleri Eğitimleri
- Mevzuat Eğitimleri
- Bilişim Teknolojileri Eğitimleri
- Kurumsal Kaynak Yönetimi Kullanıcı Eğitimleri

Kurum Dışı Eğitimler

Teşekkülümüz tarafından 2023 yılında elektrik dağıtım sektörüne yönelik olarak; Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri (EKAT) Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi ve Mühendis/ Teknisyen/ Tekniker Geliştirme Eğitimleri olmak üzere toplam 7693 kişiye eğitim verilmiştir.



2023 ESM İŞLETME MÜDÜRLÜKLERİ EĞİTİM TABLOSU

Ankara ESM İşletme Müdürlüğü	1.833 kişi
Erzincan ESM İşletme Müdürlüğü	2.184 kişi
İstanbul Uluslararası ESM İşletme Müdürlüğü	2.200 kişi
İzmir ESM İşletme Müdürlüğü	1.476 kişi
TOPLAM	7.693 kişi

Mesleki Eğitim ve Staj Faaliyetleri

2023 yılında Teşekkülümüz merkez ve taşra birimlerinde, 47 meslek lisesi öğrencisine mesleki eğitim, 45 meslek lisesi/ meslek yüksekokulu/üniversite öğrencisine staj yaptırılmıştır.

TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi

Elektrik dağıtım sektörüne yönelik olarak düzenlenen teknik eğitimlerin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması amacıyla dağıtım şebekesinin tamamı modellenmiş; sanal gerçeklik (VR), artırılmış gerçeklik (AR), problem simülasyon sistemi, dijital deney sistemi ve etkileşimli bilgi sistemi teknolojileri vasıtasıyla dijital ortama aktarılarak TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi kurulmuştur.

TEDAŞ Dijital Atölye Sistemi, Teşekkülümüzce düzenlenen eğitimlerde kullanılmasının yanı sıra sektör paydaşlarının da hizmetine sunulmuştur. Bu kapsamda 15 elektrik dağıtım şirketiyle hizmet sunumuna yönelik olarak sözleşme imzalanmıştır.

2023 TEDAŞ DİJİTAL ATÖLYE SİSTEMİ HİZMET SUNUM TABLOSU

SN	Şirket Adı	Tablet Uygulama Sayısı	Sanal Gerçeklik Uygulama Sayısı
1	Başkent EDAŞ	10	0
2	Toroslar EDAŞ		
3	Anadolu Yakası EDAŞ		
4	Dicle EDAŞ	5	0
5	Çoruh EDAŞ	1	1
6	Fırat EDAŞ	1	1
7	ADM EDAŞ	5	4
8	GDZ EDAŞ	5	2
9	Yeşilırmak EDAŞ	10	0
10	Aras EDAŞ	10	1
11	Vangölü EDAŞ	1	1
12	Akedaş EDAŞ	5	4
13	KCETAŞ	1	0
14	Meram EDAŞ	10	1
15	Osmangazi EDAŞ	2	2

Personel Yetkinliğine Yönelik Faaliyetler

Teşekkülümüz Stratejik Planında yer alan “Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek” amacı kapsamında Bireysel Yetkinlik Yönetim Sistemi ile İş Yükü Analizi ve Takip Sistemi yazılım çalışmaları yürütülmüştür.

Kariyer Yönetim Sistemi

İşe giren ve yer değişikliği yapmak isteyen personelin yetkinliklerinin ölçümü ile ilgili TEDAŞ Anket Yönetim Sistemi yazılımı üzerinden kişilik testleri ve bireysel yetkinlik anketleri yapılmış ve anket sonuçları analiz edilerek raporlanmıştır.

Merkez ve Taşra Teşkilatı Görev, Yetki ve Sorumluluklarına Yönelik Faaliyetler

Teşekkülümüz görev tanımlarının oluşturulması ve ihtiyaç duyulduğu takdirde görev tanımlarının iyileştirilmesi amacıyla Merkez ve Taşra Teşkilatı Görev Yetki ve Sorumluluklar Yönergesinin güncelleme çalışmaları yapılmıştır.

Süreç İyileştirme Faaliyetleri

Teşekkülümüzde mevcutta yer alan ana süreç ve alt süreçlerin iyileştirilmesine yönelik proje ekibi ve çalışma metodolojisi oluşturulup proje planına göre Süreç Haritalama Projesi yürütülmüştür.

Yönetim Sistemleri Faaliyetleri

- Kurumumuzun almış olduğu ve/veya alacağı yönetim sistemi belgeleri ile ilgili süreçlerin takibi ve gerekli işlemlerin yapılması,
- Entegre Yönetim Sisteminin Kurumun tüm birimlerinde uygulanması ve sürdürülmesine yönelik işlemlerin yapılması,
- Kurumumuzun faaliyet alanlarına göre ihtiyaç duyulan yönetim sistemlerinin kurulumu için ilgili standart gerekliliklerinin icracı birimlerce yerine getirilmesinde yapılacak çalışmalara destek verilmesi ve Entegre Yönetim Sistemi (EYS) çalışmalarına dahil edilmesi,
- Kurumun tüm birimlerinde Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı (QDMS) üzerinden yönetim sistemlerinin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarının yapılması,
- Kurumun almış olduğu yönetim sistemleri belgelerinin devamlılığının sağlanması ve gerektiğinde yenilenmesi ile yeni kurulan yönetim sistemleri için belgelendirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi,
- Bireysel Öneri Sisteminin Kurumumuzda uygulanması ve tüm personelin katılımına yönelik faaliyetlerinin yürütülmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir.

İç Kontrol Sistemi Faaliyetleri

5108 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda kurulan İç Kontrol Sistemi kapsamında İç Kontrol Sisteminin sürdürülmesi, standardın gerekliliğine uyum sağlanması, koordinasyonu, uyum eylem planlarının hazırlanması, iç kontrol sistemi değerlendirme raporunun hazırlanması ile gerçekleştirilecek faaliyetlerin takibinin yapılmasına yönelik iş ve işlemler yürütülmüştür.

Kurumsal Performans Yönetim Sistemi

Kurumsal Performans Yönetim Sistemi kapsamında Genel Müdürlük Merkez Birimleri ve Bölge Müdürlüklerinin hedeflerin görüşüldüğü odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Performans Yönetim Sistemi Prosedürü doğrultusunda birim hedeflerinin takibi üçer aylık periyotlarla gerçekleştirilmiş olup analizlerin yapılması ve sonuçların değerlendirilmesi neticesinde 2023 Yılı TEDAŞ Kurumsal Karne Puanı belirlenmiştir. Yıl içinde belirli periyotlarla birim hedeflerinin gerçekleşme durumları Üst Yönetime sunulmuştur.

Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SGOM) kurulumu kapsamında, BT ve OT altyapılarının güçlendirilmesi, Güvenlik Duvarı, Son Kullanıcı Yönetimi, Ağ ve Sistem Yönetimi, Kimlik Doğrulama Sistemleri kapsamında Bakanlığımız ile bağlı ve ilgili kurum ve kuruluşlara hizmet vermek üzere ilave alımlar ve yenileme hizmeti alımları gerçekleştirilmiştir. Bu alımlara ilişkin kurumlar bazında envanter takipleri gerçekleştirilmiştir.

Bölge Müdürlükleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri ve Merkez Kampüs ile yapılan video konferans görüşmelerinin yürütüldüğü konferans.tedas.gov.tr platformu, ETKB konsolidasyon çalışmaları kapsamında Enerji Bakanlığı sistemlerine taşınmış ve konferans.enerji.gov.tr adresi üzerinden hizmet vermesi sağlanmıştır. Tüm birimlerimiz için konferans.tedas.gov.tr üzerinde tanımlı bulunan ve daha önceden kullanılmakta olan tüm sanal toplantı odaları, aynı oda numaraları ve aynı şifrelerle ETKB tarafında oluşturulmuş ve kesintisiz hizmet verilmesi sağlanmıştır.

Genel Müdürlük binası KLMN blokta, kurum personelinin kablosuz internet erişimi hizmetinden yararlanmaları için, taşınılan tüm konumlarda erişimi yaygınlaştırma çalışmaları yapılmıştır.

Internet Protokolü (IP) katmanında veri güvenliliğinin sağlanması için; Dağıtım Şirketleri ile yeni bir IP Güvenlik Protokolü (IPSec) altyapısı tasarlanarak tüm bağlantılar aktif hale getirilmiş ve sonrasında bu yapı ETKB konsolidasyon çalışmaları kapsamında Enerji Bakanlığı sistemlerine taşınmıştır.

Kurum network cihazlarının konfigürasyon yedekleri alınıp, cihazlar üzerinde işletim sistemleri, hafıza doluluk oranları, cihaz sıcaklık değerleri, port kullanım oranları gibi değerlerinin de günlük olarak takibinin yapılabileceği yazılım devreye alınmıştır.

Kurumsal uygulamalara güvenli erişimde; Sanal Özel Ağ (Virtual Private Network (VPN)) kullanımının tüm kurum ağına İki Aşamalı Kimlik Doğrulama (2FA) ile erişimi ve bağlantıların kurulması, yönetilmesi sağlanmıştır.

Genel Müdürlük ve Eskişehir Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) içerisindeki koridor kapama çalışması, sanallaştırma ve veri tabanı sistemleri altyapı yenileme çalışması, fiziksel sistemlerin bakım-onarım, klima, jeneratör, UPS, enerji panoları, yangın söndürme sistemleri, su algılama sistemi, parmak izi geçiş sistemlerinin kontrolleri ve bakım-onarım çalışmaları yürütülmüştür.

Yazılımların dışarıdan aldığı veya dışarıya verdiği web servislerin merkezi bir yerden yönetilmesini sağlama çalışması yapılmıştır.

Büyük veri konusunda eğitim alınmış olup ve Nesnel Veri Tabanı teknolojilerinin kullanımına başlanmıştır.

Son kullanıcıyı müşteri olarak değerlendirerek, hizmet kalitesinin ve servis kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Ekonomik ömrünü tamamlayan cihazların ayrıştırma çalışmaları yürütülmüştür.

TEDAŞ Emlak ve Kamulaştırma Bilgi Sistemi yazılımında Belgenet entegrasyonu, Hukuk Modülü ve Kamulaştırma modülündeki ek geliştirmeler için yazılım çalışmaları tamamlanmıştır.

Eski teknoloji ile yazılan Windows tabanlı eski BYS yazılımı yeni web tabanlı teknolojiler kullanılarak günümüz mevzuatlarına ve güvenlik standartlarına uygun, sonradan yazılımsal olarak değiştirilebilir hale getirilmesi için yazılımsal çalışmalar devam etmektedir.

Bakan Olur'una istinaden; Bakanlığımız (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı) ile bağlı, ilgili ve ilişkili Kurum ve Kuruluşların Bilgi Teknolojilerine (BT) ve Operasyonel Teknolojileri (OT) ile ilgili ihtiyaçlarına ilişkin taleplerin toplanması ve tedarik faaliyetleri yürütülmüştür.

Üretilen kurumsal uygulamalar ile ilgili kullanım kılavuzları hazırlanmış ve ayrıca programlar hakkında ilgili birimlere eğitimler verilmiştir.

Genel Aydınlatma Mobil İhbar programı Elektrik kesinti ve arıza durumlarının da vatandaş tarafından bildirilmesi amacı ile Elektrik Arıza İhbar programı olarak yazılım geliştirilmesi tamamlanmıştır.

Lojman başvurularının, puanlamasının, atamalarının ve değiştirilmesini sağlamak için yazılım yapılmış olup devreye alınmıştır.

TEDAŞ Bakım Sistemi EPDK mevzuatlarına uygun olarak EDAŞ'ların Bakım Takip Sistemi ile entegre olup çalışması için yazılım tamamlanmıştır.

EKAT eğitimlerinin başvuruları, ödemeleri, sınavların, puanlaması ve bildirimlerinin online yapılması için yazılım yapılmıştır ve devreye alınmıştır.

TEDAŞ Emlak ve Orman İzinleri için yeni teknoloji ile yazılım geliştirilmiştir.

TEDAŞ İş Yüğü ve Performans sistemi yazılımı geliştirilmektedir.

Siber saldırılara karşı farkındalık artırmayı hedefleyen çevrimiçi TEDAŞ Akademi Platformunun güncelliği ve sürekliliğini sağlama konusundaki çalışmalar devam etmektedir.

Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) gereği farkındalığın artırılması için çalışmalar yapılmış ve TEDAŞ'ın Kişisel Veri İşleme Envanteri çıkarılmıştır.

Merkezi Entegre Yönetim Sistemine ilişkin yazılımın (QDMS) temin işlemlerine 2019 yılında başlanmış olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı 18 kurumda kurulumları ve eğitimleri tamamlanmıştır.

TS EN ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin (BGYS) belgelendirme ve kuruma farkındalık kazandırma çalışmaları Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri, Eğitim ve

Sertifikasyon Merkezleri ve Eskişehir Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) olmak üzere tamamlanmıştır.

ISO27001, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberine yönelik denetimler gerçekleştirilmiştir.

Taşınmazların Envanter Yönetim Yazılımı ile mülkiyeti TEDAŞ'a ait taşınmazların takibi amacıyla web ve mobilden kayıt ekle/çıkar/düzenle işlemlerinin yapılabilmesi, eş zamanlı olarak yönetici ekranları ve CBS web uygulamaları sayesinde taşınmazlara ait mevcut ve toplanan konumsal ve sözel bilgilerin merkezden izlenip yönetilebilmesi için çalışma tamamlanmıştır.

Kurumsal Envanter Yönetimi ve Proje Onay Sistemi (KEYPOS) projesi ile analiz ve tasarım çalışmalarında elde edilen gereksinim analizi ve tasarım dokümanlarını temel alan ve kapsam dahilindeki Kurum iş süreçlerinin (Şebeke Envanter Yönetimi, Proje Onay, Kabul Onay) Coğrafi Bilgi Sistemleri tabanlı günümüz ihtiyaçlarını karşılayacak açık kaynak kod yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Bu çalışma kapsamında ülkemizdeki tüm elektrik dağıtım şebekesine ait CBS verileri tek çatı altında toplanmaya başlanmış ve elektrik proje ve kabul işlemlerinin dijital ortamlardan yürütülmesine yönelik altyapılar kurulmuştur.

TEDAŞ Kurumsal e-posta hizmeti Bakanlık altyapısına taşınmıştır.

TEDAŞ Kurumsal aktif izin hizmetinin Bakanlık sistemleri üzerine taşınması ve istemci bilgisayarların ETKB aktif izin hizmetine geçişleri yapılmıştır.

Ç.11.10. Mali İşler Dairesi Başkanlığı

2023 YILI TEDAŞ ALACAKLARININ ABONE GRUPLARINA GÖRE YAPILANDIRILMASI		
ABONE GRUBU	TOPLAM YAPILANDIRMA	
	Abone Adedi	Anapara (TL)
MESKEN	47	151.204
SANAYİ	2	212.454
ŞANTİYE	6	83.717
TİCARETHANE	63	364.861
RESMİ DAİRE	37	438.832
TARIMSAL SULAMA	9.022	308.972.149
BELEDİYE	12	86.220.015
TOPLAM	9.189	396.443.233

2023 YILI TEDAŞ ALACAKLARININ BÖLGELERE GÖRE YAPILANDIRILMASI			
SN	ŞİRKET ADI	TOPLAM YAPILANDIRMA	
		Abone Adedi	Anapara (TL)
1	AKDENİZ	113	4.335.865
2	AKEDAŞ	403	8.569.309
3	ARAS	18	6.211.180
4	AYDEM	73	7.796.077
5	AYEDAŞ	5	24.857
6	BAŞKENT	502	9.863.042
7	BOĞAZİÇİ	2	32.941
8	ÇAMLIBEL	209	22.662.219
9	ÇORUH	1	842.029
10	DİCLE	1.398	132.187.742
11	FIRAT	92	1.554.352
12	GEDİZ	828	5.400.453
13	MERAM	3.814	98.617.209
14	OSMANGAZİ	208	2.239.608
15	SAKARYA	2	4.693
16	TOROSLAR	932	69.452.105
17	TRAKYA	209	5.938.294
18	ULUDAĞ	92	1.041.302
19	VAN GÖLÜ	136	17.427.540
20	YEŞİLIRMAK	152	2.242.417
TOPLAM		9.189	396.443.233

TOPLAM TEDAŞ ALACAKLARI 2023 YILI TAHSİLAT TABLOSU (GECİKME DAHİL)

ŞİRKETİN ADI	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
AKDENİZ	0	0	0	518,67	0	1.916,04	3.846,90	1.743,09	39.874,50	198.027,44	304.740,59	36.174,52	586.841,75
AKEDAŞ	49.120,01	0	0	0	7.656,94	9.258,26	9.802,74	11.702,07	235.126,17	2.352.068,88	745.990,31	13.137.570,75	16.558.296,14
ARAS	0	0	0	6.188,64	0	0	0	7.857,43	79.439,46	730.324,30	23.426,32	31.141,97	878.378,12
AYDEM	16.005,53	10.208,18	77.537,62	13.544,57	200.588,48	26.634,78	99.365,95	0	197.398,89	1.870.545,69	49.008,56	9.819,52	2.570.657,76
AYEDAŞ	5.603,29	6.115,44	15.965,87	13.299,23	15.146,38	3.288,91	0	21.379,43	17.090,47	10.110,39	0	20.482,53	128.481,94
BAŞKENT	14.392,14	34.294,14	4.929,12	31.399,61	228.646,13	70.313,10	19.814,30	33.984,64	291.764,01	1.355.254,32	493.091,20	72.747,59	2.650.630,30
BOĞAZİÇİ	0	0	0	0	0	0	0	9.465,20	0	0	0	0	9.465,20
ÇAMLIBEL	65.959,26	26.339,46	14.344,68	12.548,47	65.224,83	21.384,28	88.973,19	11.851,58	92.149,21	719.969,96	309.093,98	118.434,14	1.546.273,03
ÇORLUH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DİCLE	306.029,53	82.618,52	66.209,78	64.735,06	59.671,02	287.277,49	132.995,30	160.159,79	733.155,29	6.697.473,38	3.644.397,79	1.928.588,81	14.163.311,77
FIRAT	0	2.336,58	27.411,05	1.622,28	0	0	1.069,83	4.732,22	27.317,89	680.401,70	71.923,62	18.417,12	835.232,29
GEDİZ	15.200,10	4.544,06	17.796,93	20.475,31	31.823,67	17.349,76	17.666,10	27.819,03	225.342,30	1.657.238,63	444.423,21	104.076,05	2.583.755,15
MERAM	229.180,93	723.710,21	2.385.308,84	778.308,89	1.082.253,01	1.229.496,60	2.071.593,73	685.333,98	1.746.490,69	25.523.366,98	7.151.409,07	4.529.393,62	48.135.846,55
OSMANGAZİ	0	37.706,69	20.923,33	0	6.827,26	6.238,50	10.094,77	4.039,75	4.549,78	389.388,03	171.649,70	16.253,39	667.671,20
SAKARYA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.555,42	0	0	2.555,42
TOROSLAR	56.876,36	32.208,08	19.056,09	7.101,91	61.481,43	78.956,11	242.361,11	406.164,97	135.146,79	5.705.611,31	1.975.801,51	648.387,97	9.369.153,63
TRAKYA	34.371,79	0	26.111,20	33.136,33	0	3.663,92	4.207,37	25.630,25	35.380,91	563.042,41	238.711,42	319.710,89	1.283.966,50
ULUDAĞ	0	0	0	0	0	0	5.620,22	6.679,26	28.754,27	451.291,57	23.059,95	8.885,62	524.290,89
VAN GÖLÜ	20.148,08	8.847,80	14.140,42	103.574,57	2.010,50	5.867,56	14.204,00	37.298,28	159.475,32	695.397,90	367.101,71	138.472,80	1.566.538,94
YEŞİLIRMAK	2.657,68	0	13.298,32	6.105,07	21.287,83	0	25.112,74	2.194,28	129.281,14	357.264,05	202.169,59	53.056,27	812.426,98
TOPLAM	815.544,70	968.929,16	2.703.033,25	1.092.558,61	1.782.617,48	1.761.645,31	2.746.728,25	1.458.035,25	4.177.737,09	49.959.332,37	16.215.998,54	21.191.613,54	104.873.773,55

Ç.11.11. İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

Personel İhtiyacının Karşılmasına Yönelik Faaliyetler

2023 Yılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıkları Genel Yatırım ve Finansman Kararnamesi kapsamında;

Açıktan atama yoluyla 15, kurumlar arası nakil yoluyla 5, 2828 sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu kapsamında 3 atama işlemi tamamlanmıştır. 5 personelin ise göreve başlamasına ilişkin işlemler devam etmektedir.

İnsan Gücü Planlamasına Yönelik Faaliyetler

Resmi Gazetenin 06.12.2022 tarihli, 32035 sayılı nüshasında yayımlanan 2022/630 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Teşekkülümüz merkez ve taşra teşkilatına ihdas edilen Daire Başkanı, Bölge Müdür Yardımcısı ve İşletme Müdürü kadrolarına organizasyon yapıları da dikkate alınarak atama/ görevlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Personel Politikasına İlişkin Faaliyetler

Teşekkülümüzün Özelleştirme Yüksek Kurulunun 02.04.2004 tarihli ve 2004/22 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınması üzerine elektrik dağıtım faaliyetlerini yürüten şirketlerinin özelleştirme işlemlerine başlanmış ve 30.09.2013 tarihinde tamamlanmıştır. Özelleştirme kapsam ve programında bulunan 13 yıllık süreçte personel ihtiyacı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından verilen izin kapsamında 4857 sayılı İş Kanununa tabi sendika üyesi olmayan işçi personel ile karşılanabilmektedir. Teşekkülümüz, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 25/04/2017 tarihli ve 2017/12 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiş, Ana Statümüz Resmi Gazetenin 14.02.2018 tarih ve 30332 sayısında yayımlanmıştır. Bu gelişmeler sonrasında yeni personel alımları 399 sayılı KHK hükümleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Teşekkülümüzde görev yapan 4857 sayılı İş Kanununa tabi kapsam dışı kadrolarda veya sendika üyesi olmayan işçi pozisyonlarında görev yapan personelin 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin "İstihdam şekilleri" başlıklı 3'üncü maddesine uyumlu hale getirilmesi gerektiği değerlendirilmiş olup, 4857 sayılı İş Kanununa tabi kapsam dışı kadrolarda ve sendika üyesi olmayan işçi pozisyonlarında görev yapan personelin mevcut kadro/pozisyonları ile 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ekli I sayılı cetvele tabi kadrolara ve II sayılı cetvele tabi pozisyonlara geçişlerinin sağlanmasını teminen yasal düzenleme yapılmasına ilişkin teklifimiz Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.

Ayrıca, Resmi Gazetenin 12.10.2022 tarihli ve 31981 sayılı nüshasında yayımlanan Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2023 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programına ait 11.10.2022 tarihli ve 6206 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 4'üncü maddesinin 7'nci fıkrası kapsamında 4857 sayılı İş Kanununa tabi kapsam dışı kadrolarda veya sendika üyesi olmayan işçi pozisyonlarında görev yapan personelin sözleşmeli statüye geçişine ilişkin düzenleme yapılmıştır. Bu kapsamda, Usul ve Esaslar hazırlanmış, 12.10.2022-10.11.2022 tarihleri arasında başvurular alınmış ve 12.12.2022-23.12.2022 tarihleri arasında gerçekleştirilen sözlü sınavlarda başarılı olan 632 personelin 15.03.2023 tarihi itibarıyla sözleşmeli personel pozisyonlarına atanmaları Yönetim Kurulumuzun 21.02.2023 tarihli ve 4-225 sayılı kararı ile uygun görülmüştür ve söz konusu atamalar 15.03.2023 tarihi itibarıyla

gerçekleştirilmiştir. Sözleşmeli statüye atanan personelin özlük bilgilerinin kesenek bilgi sistemi ve hizmet takip programına işlenmesi süreci tamamlanmıştır. İlgili personelin kurum içi sigortalı hizmetleri ile sözleşme ücretlerine esas hizmetleri belirlenmiştir. Kurum dışı hizmetleri ise SGK'den istenmiş, gelen belgelere göre hizmet birleştirmeleri yapılarak derece kademeleri yeniden belirlenmiş ve terfi tarihleri tespit edilmiştir.

Diğer taraftan, 20.06.2023 tarihinde imzalanarak yürürlüğe giren 20. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesinin Geçici 6 ncı maddesi uyarınca sendikasızs işçilere sendikalı işçi statüsüne geçiş hakkı tanınmıştır. Bu kapsamda, Genel Müdürlük Makamının 11.08.2023 tarih, 758830 sayılı Olur'u ile başvuru yapan 45 personelin sendikasızs işçi statüsünden sendikalı işçi statüsüne geçişi gerçekleştirilmiştir.

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Kurumumuz adına, Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2024 ve 2025 Yıllarını Kapsayan 7. Dönem Toplu Sözleşmesi ile TES-İŞ ile TÜHİS arasında Genel Müdürlüğümüz ile bağlı işyerlerimiz için bağitlanan 20. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri yürütölmüştür.

Teşekkölümüz merkez ve taşra teşkilatında yer alan Şube Müdürü ve Müdür kadrolarına görevde yükselme suretiyle atanacakların belirlenmesi amacıyla düzenlenecek olan görevde yükselme sınavına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek üzere Genel Müdürlük Makamının 14.07.2023 tarih, 730706 sayılı Olurlarıyla Görevde Yükselme Sınav Kurulu teşkil edilmiştir. Merkez ve taşra teşkilatında sınav açılması planlanan Şube Müdürü ve Müdür kadroları ilgili birimler ile istişare edilerek belirlenmiş olup, merkez teşkilatında boş bulunan 23 adet 1.dereceli Şube Müdürü kadrosu ile taşra teşkilatında boş bulunan 17 adet 1.dereceli Müdür kadrosu için görevde yükselme sınavı açılması hususlarının Genel Müdürlük Makamının 04.09.2023 tarih, 774290 sayılı ve 13.09.2023 tarih, 783226 sayılı Olurları ile uygun görölmesini müteakip sınav süreci başlatılmış, 18-22 Eylül 2023 tarihleri arasında adayların başvuruları alınmıştır. Bu kapsamda 19.11.2023 tarihinde yazılı sınav, 11-12 Aralık 2023 tarihlerinde de sözlü sınavlar gerçekleştirilmiştir.

Bölge Müdürlüklerinin organizasyon yapısının yeniden düzenlenmesi nedeniyle Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Sözleşmeli Personel Sicil Amirleri Yönetmeliğinin eki cetvel hazırlanmış, Resmi Gazetenin 29.11.2023 tarih, 32384 sayılı nüshasında Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Sözleşmeli Personel Sicil Amirleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Ç.11.12. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

İdari Hizmetler, Sosyal Hizmetler, Sivil Savunma ve Güvenlik, Satın alma ve Lojistik ile Genel Evrak ve Arşiv Müdürlükleri bünyesinde satın alma, ambar, lojistik, lojman işlemleri, spor tesisleri, çay ocakları, genel evrak, arşiv ve dokümantasyon, resmi garaj, güvenlik ve sivil savunma hizmetleri yürütülmüştür.

Sivil Savunma ve Güvenlik Faaliyetleri

8 Kurum personeli ve 140 özel güvenlik personeli ile Bahçelievler Yerleşkesi, Gölbaşı Sosyal Tesisleri, Ankara Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğü, İstanbul Uluslararası Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüğü, Vaniköy İşletme Tesisleri ile TEDAŞ Bölge Müdürlüklerinin bulundukları yerleşkelerde koruma ve güvenlik hizmeti verilmektedir.

Teşekkülümüzün Seferberlik ve Savaş Hali durumunda ihtiyaç duyacağı malzemelerin her yıl Seferberlik Kaynak Planlama Sistemi (SEKAPS) üzerinden sisteme girilmesi işlemleri yapılmaktadır.

Sosyal Hizmet Faaliyetleri

Teşekkülümüze ait Merkez ve Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerinde yer alan lojmanların yönetim hizmetleri yerine getirilmiştir.

Kiraya verilen toplam 18 çay ocağı ile ilgili iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.

Gölbaşı Spor Tesis Kompleksinde, kapalı spor salonundan 24.772 kişi faydalanmıştır.

Genel Evrak ve Arşiv Faaliyetleri

Genel Müdürlüğün genel evrak işleri ile Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatında bulunan arşiv ve dokümantasyon işleri yürütülmüş olup;

Kurumumuza Gelen Evrak Sayısı, 321.263 adet, Giden Evrak Sayısı ise 321.847 adet olarak gerçekleşmiştir. Kurumumuzda Arşiv Faaliyetleri kapsamında; Genel Müdürlüğümüze bağlı 2 Bölge Müdürlüğü ile 11 Elektrik Dağıtım Şirketinde 92.343 klasör evrak imha edilmiştir.

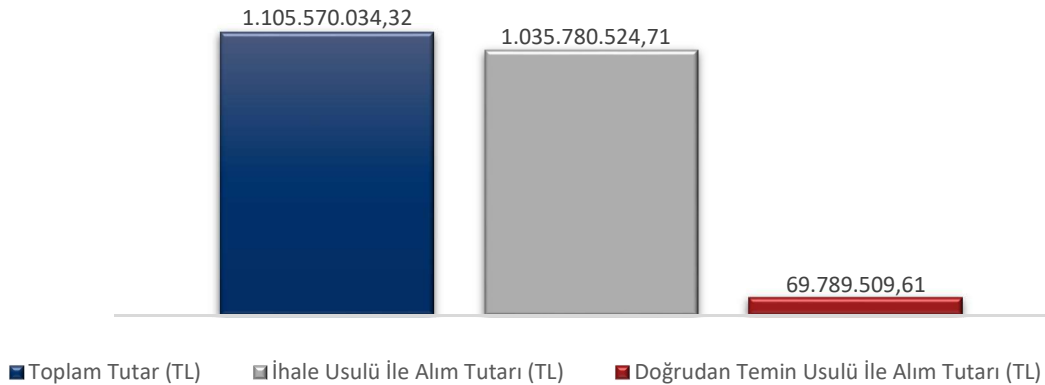
SN	Şirket Adı	Yıllar	Adet/ Klasör
1	Akdeniz EDAŞ	1989-2013	22.651
2	Aras EDAŞ	1995-2009	50
3	Boğaziçi EDAŞ	1996-2002	824
4	Çamlıbel EDAŞ	1990-2012	21.697
5	Çoruh EDAŞ	1990-2016	10.093
6	Fırat EDAŞ	1980-2010	6.167
7	Gediz EDAŞ	1979-2013	10.067
8	Meram EDAŞ	1980-2009	9.268
9	Sakarya EDAŞ	1994-2009	2.998
10	Vangölü EDAŞ	1992-2013	3.391
11	Yeşilırmak EDAŞ	1995-2017	4.893
TOPLAM			92.099

SN	Bölge Müdürlüğü	Yıllar	Adet/ Klasör
1	TEDAŞ 2. Bölge Müdürlüğü (Antalya)	1980-1991	200
2	TEDAŞ 8. Bölge Müdürlüğü (Sivas)	2011-2020	44
TOPLAM			244
GENEL TOPLAM			92.343

Satınalma ve Lojistik Faaliyetleri

Bakanlığımız merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin Bilgi Teknoloji (BT) ve Operasyonel Teknoloji (OT) ile ilgili talepleri ve Genel Müdürlüğümüz birimlerinin talepleri doğrultusunda mal, hizmet, danışmanlık ve yapım işi ihtiyaçlarının, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve bu Kanunun istisna hükümlerine istinaden ihale ve doğrudan temin usulü ile temin edilmesine yönelik tüm iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.

2023 Yılı Alımlarının Usullere Göre Tutar Bazında Dağılımı



Teşekkülümüzün Gölbaşı yerleşkesinde bulunan ambarın sevk ve idaresi sağlanmış olup sistem üzerinde var olan tüm ambarların dönem devir işlemleri yapılmıştır. Teşekkülümüz merkez ve taşra teşkilatında bulunan malzemelerin her türlü ambar işlemleri ile ambarların kuruluş ve işleyişlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacı ile hazırlanan Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Ambar Yönergesi, 09.08.2023 tarihli ve 25-1694 no.lu Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.

İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi (İHDS) gereği Elektrik Dağıtım Şirketleri tarafından lehtarı TEDAŞ Genel Müdürlüğü olarak yaptırılan All-Risk sigortası kapsamında hasar bedellerinin ödenmesine yönelik tüm iş ve işlemler yürütülmüştür.

Genel Müdürlüğümüzde ortaya çıkan veya İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi (İHDS) kapsamında Elektrik Dağıtım Şirketlerinin kullanımına bırakılıp daha sonra ihtiyaç duyulmaması nedeniyle Genel Müdürlüğümüze iade edilen ve hizmetine ihtiyaç duyulmayan taşıt ve iş makinelerinin teslim alınması, trafikten çekilmesi, tescili, sistem kaydının yapılması, devir vb. işlemlerinin gerçekleştirilmesi sağlanarak satış işlemleri yürütülmüştür. Teşekkülümüzde ortaya çıkan ihtiyaç fazlası ve hurda malzemelerin değerlendirilmesi ve satış işlemleri gerçekleştirilmiştir. Teşekkülümüz merkez ve taşra teşkilatındaki ihtiyaç fazlası ve/veya hurda malzemeler ile ihtiyaç fazlası, hurda ve/veya ekonomik ömrünü doldurmuş taşıt ile iş makinelerinin saptanması ve satış işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenleyen Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Ekonomik Ömrünü Doldurmuş, İhtiyaç Fazlası ve Hurda Malzeme Değerlendirme ve Satış Yönetmeliği 12 Aralık 2023 tarihli ve 32397 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Teknik İşlere Yönelik Faaliyetler

Genel Müdürlük merkez ve taşrada yer alan hizmet binaları, ek donatıları ile lojmanların, elektrik, makine, inşaat ve mekanik ile ilgili konularda ortaya çıkan bakım, onarım ve tadilat ihtiyaçlarına ait iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine yönelik koordinasyon sağlanmıştır.

Ulaştırma İşlerine Yönelik Faaliyetler

Genel Müdürlüğümüz merkez ve taşra teşkilatlarındaki resmi iş ve işlemlerinin yerine getirilmesi ile ilgili ihtiyaç duyulan taşıtma hizmetleri kapsamında kullanılan resmi ve kiralık araçların temini ve iş planlaması yapılmıştır.

Ç.11.13. Bölge Müdürlükleri

- ETKB'nin Elektrik Tesisleri Proje Onay ve Kabul Yetkilendirmeleri kapsamında sorumluluk sahasında bulunan dağıtım tesislerinin proje onay/kabul işlemlerinin yapılması,
- Genel Aydınlatma envanter güncellemesi ve Genel aydınlatma arıza ihbarlarının mevzuatta belirtilen süreler dahilinde yapılıp yapılmadığının kontrol edilmesi,
- İl aydınlatma komisyonlarına katılım sağlanması,
- Deplase/İptal taleplerinin büro ve saha kontrol işlemlerinin yapılması,
- Dağıtım şirketinin yatırım projelerinin fiziki gerçekleştirmelerin sahada kontrol edilmesi ve raporlanması,
- Dağıtım şirketlerinin bakım onarım çalışmalarının denetlenmesi,
- Kamulaştırma dosyalarının büro ve arazi kontrollerinin yapılması,
- Orman izin dosyalarının büro ve arazi kontrollerini yaparak orman izin süreçlerinin takip edilmesi,
- Kamulaştırma işlemleri kapsamında uzlaşma görüşmelerinde bulunulması,
- Bölge Müdürlüğü tarafından takip edilen davalara ilişkin iş ve işlemlerin yapılması,
- AFAD faaliyetlerine katılım sağlanması,

faaliyetleri yürütülmüştür.



Ç.11.14. Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü

TEDAŞ YÖNETİM KURULU 2023 YILI TOPLANTI VE KARAR SAYISI

AYLAR		TARİH	TOPLANTI SAYISI	KARAR SAYISI
2023	Ocak	09/20 Ocak 2023	2	99
2023	Şubat	09/21 Şubat 2023	2	242
2023	Mart	06/17/30/31 Mart 2023	4	346
2023	Nisan	13/28 Nisan 2023	2	170
2023	Mayıs	05/09/12/23/26/30/31 Mayıs 2023	7	260
2023	Haziran	01/02/06/15/19 Haziran 2023	5	243
2023	Temmuz	03/21 Temmuz 2023	2	31
2023	Ağustos	09/24 Ağustos 2023	2	308
2023	Eylül	01/08/15 Eylül 2023	3	318
2023	Ekim	02/19/25 Ekim 2023	3	296
2023	Kasım	06/14/17/29 Kasım 2023	4	335
2023	Aralık	01/14/19/22 Aralık 2023	4	405
TOPLAM			40	3.053

Ç.11.15. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği Müdürlüğü

Kurum çalışanlarımıza kişisel koruyucu donanım temini ve dağıtımını gerçekleştirilmiştir. İş sağlığı ve güvenliği risk değerlendirmesi kapsamında KLMN blok için belirlenen risklerin bertaraf edilmesi sağlanmıştır. Merkez kampüs tahliye tatbikatı gerçekleştirilmiştir. TEDAŞ İSG yönergesi revize çalışmaları yapılmıştır. Elektrik Dağıtım Sektörü İş Kazaları İstatistiğinin hazırlanması, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu ile ilgili işlemlerin yürütülmesi, Genel Müdürlük merkez çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesi ile TSE ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi ile ilgili faaliyetler yürütülmüştür.

Genel Müdürlük personeline teşhis ve tedavi hizmeti verilmekte olup, 2023 yılı içinde Tetanos, Hepatit, şeker ölçümü, tansiyon takibi gibi sağlık taramaları yapılmıştır. Acil ve genel poliklinik hizmetleri, İşyeri hekimliği, Temel koruyucu hekimlik hizmetleri, Kan alma, Enjeksiyon, Pansuman vb. faaliyetler yürütülmektedir.

D.FİNANSAL DURUM

Teşekkülümüzün 2019-2023 Dönemi Stratejik Planında yer alan hedefleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

Teşekkülümüzün finansal durumunu gösteren tablolar ve oranlar aşağıda yer almaktadır.

$\text{Cari Oran} = \frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Süreli Yabancı Kaynaklar}}$	2,68	CARİ ORAN : İşletmenin 1 TL'lik kısa vadeli yabancı kaynağına karşılık kaç TL'lik dönen varlığa sahip olduğunu gösterir. Cari oran hesaplanmasında amaç, işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü ölçmek ve net işletme sermayesinin (dönen varlıklar – kısa vadeli yabancı kaynaklar) yeterli olup olmadığını ortaya koymaktır. Cari oranın 1'in üzerinde olması beklenir.
$\text{Likidite Oranı} = \frac{(\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar})}{\text{Kısa Süreli Yaban. Kaynaklar}}$	2,68	LİKİDİTE ORANI : Dönen varlıkların bir bölümünün paraya dönüşmesi, çok kısa sürede mümkün olduğu halde, dönen varlıklar arasında yer alan mamul stoklarının paraya dönüşmesi, niteliklerine ve ekonomik koşullara göre değişmektedir. Bu oran, paraya çevrilmesi oldukça zaman alabilecek stokların dönen varlıklardan düşülmesiyle hesaplanır. Oranın 1'in üzerinde olması beklenir.
$\text{Nakit Oranı} = \frac{\text{Hazır Değerler} + \text{Menkul Kıymetler}}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$	0,83	NAKİT ORAN : Bu oran işletmenin satışlarının durması ve alacaklarını tahsil edememesi ve stoklarını paraya çevirmede güçlük çekmesi durumunda, kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü ortaya koyar.
$\text{Mali Kaldıraç (Borçlanma Oranı)} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Varlıklar Toplamı}} \times 100$	56,83	BORÇLANMA (FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI) : Bu oran işletmenin varlıklarının hangi oranda yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir. Genel olarak 1/2 oranında finansal kaldıraç normal kabul edilir.
$\text{Mali Yeterlilik Oranı} = \frac{\text{Öz Kaynaklar}}{\text{Yabancı Kaynaklar}}$	0,76	MALİ YETERLİLİK ORANI : İşletmenin öz kaynağı ile borçlanma yoluyla sağlandığı yabancı kaynaklar arasındaki ilişkiyi gösterir. Oranın yüksek olması işletmenin finansmanında öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha fazla olduğunu, düşük olması ise öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha az olduğunu gösterir. Finansman oranının 1 oranına yakın olması ya da üzerinde olması kabul edilir.
$\text{Borçlanma Katsayısı Oranı} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	1,32	BORÇLANMA KATSAYISI ORANI : Öz kaynakların kaç katı oranında, borçlanıldığını gösterir. Oranın 1 olması öz kaynak, yabancı kaynak dengesi açısından genellikle yeterli olarak görülür.
$\text{Duran Varlıkların Aktif Toplamına Oranı} = \frac{\text{Duran Varlıklar}}{\text{Varlıklar Toplamı}} \times 100$	24,64	DURAN VARLIKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI : Bu oran duran varlıkların aktif toplamına bölünmesiyle elde edilir. Varlık toplamının hangi oranda duran varlıklardan oluştuğunu gösterir. Duran varlık oranı, işletmenin yapısına ve faaliyet konusuna göre değişiklik gösterir.

TEDAŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU

FİNANSAL DURUM	Önceki Dönem 31.12.2022	Cari Dönem 31.12.2023	Enflasyon Düzeltilmesi Sonrası Cari Dönem 31.12.2023
	Bin TL	Bin TL	Bin TL
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	30.882,56	20.147,96	20.147,96
Menkul Kıymetler	1.660.618,05	2.743.553,69	2.743.553,69
Ticari Alacaklar	2.046.146,78	1.253.013,43	1.254.439,47
Diğer Alacaklar	3.416.373,89	4.849.159,88	4.849.159,88
Stoklar	3.451,78	-	-
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	-	-	-
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gider Tahakkukları	19.899,88	15.900,47	15.900,47
Diğer Dönen Varlıklar	9.175,63	18.761,53	18.761,53
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	7.186.548,57	8.900.536,95	8.901.962,99
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-
Mali Duran Varlıklar	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	2.144.742,54	2.374.908,42	28.049.258,87
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	309.834,80	534.989,01	722.154,28
Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-	-
Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	-	-	-
Diğer Duran Varlıklar	-	-	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.454.577,34	2.909.897,44	28.771.413,15
TOPLAM VARLIKLAR	9.641.125,91	11.810.434,39	37.673.376,14
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar			
Mali Borçlar	354.328,78	604.842,10	604.842,10
Ticari Borçlar	198.045,98	213.566,75	213.566,75
Diğer Borçlar	1.089.225,89	1.704.440,75	1.704.440,75
Alınan Avanslar	78.125,10	217.535,32	318.595,20
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	-	-	-
Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	29.159,74	69.676,63	69.676,63
Borç ve Gider Karşılıkları	-	-	-
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	162.966,70	509.264,97	509.264,97
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	7,77	7,77
TOPLAM KISA VADELİ BORÇLAR	1.911.852,19	3.319.334,30	3.420.394,18
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar			
Mali Borçlar	1.975.545,57	2.623.226,45	2.623.226,45
Ticari Borçlar	412.906,28	412.657,68	648.925,34
Diğer Borçlar	-	-	-
Alınan Avanslar	-	-	-
Borç ve Gider Karşılıkları	87.625,80	91.780,35	91.780,35
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	438.821,22	265.453,32	265.453,32
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.914.898,86	3.393.117,80	3.629.385,46

FİNANSAL DURUM	Önceki Dönem 31.12.2022	Cari Dönem 31.12.2023	Enflasyon Düzeltilmesi Sonrası Cari Dönem 31.12.2023
	Bin TL	Bin TL	Bin TL
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	21.324.116,67	21.324.116,67	309.091.905,11
Sermaye Yedekleri	1.307.631,25	1.307.631,25	1.307.631,25
Kar Yedekleri	311.401,44	311.401,44	7.225.197,28
Geçmiş Yıl Karları	-	56.867,47	
Geçmiş Yıl Zararları (-)	-18.185.641,97	-18.185.641,97	-287.001.137,14
Dönem Net Karı (Zararı)	56.867,47	283.607,43	
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	4.814.374,85	5.097.982,29	30.623.596,50
TOPLAM KAYNAKLAR	9.641.125,91	11.810.434,39	37.673.376,14

TEDAŞ 2022-2023 YILI GELİR TABLOSU

	Önceki Dönem 31.12.2022	Cari Dönem 31.12.2023	Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%
1-BRÜT SATIŞLAR	1.031.712	1.816.624	784.911	76%
Yurt İçi Satışlar	897.382	1.708.720	811.338	90%
Yurt Dışı Satışlar	-	-	-	
Diğer Gelirler	134.330	107.904	(26.427)	-20%
2-SATIŞTAN İNDİRİMLER	43.084	77.678	34.594	80,3%
Satıştan İadeler (-)	43.084	77.678	34.594	80,3%
Satış İskontoları (-)	-	-	-	
Diğer İndirimler (-)	-	-	-	
3-NET SATIŞLAR	988.628	1.738.945	750.317	76%
4-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	696.082	1.203.517	507.435	73%
Satılan Mamüller Maliyeti(-)	-	-	-	
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	-	-	-	
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	696.082	1.203.517	507.435	73%
Diğer Satışların Maliyeti (-)	-	-	-	
5-BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	292.546	535.428	242.882	83%
6-FAALİYET GİDERLERİ	326.590	432.927	106.337	33%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	-	
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-	-	
Genel Yönetim Giderleri (-)	326.590	432.927	106.337	33%
7-FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(34.044)	102.501	136.546	401%
8-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	364.409	750.821	386.412	106%
İştiraklerden Temettü Gelirleri	-	-	-	
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	-	-	-	
Faiz Gelirleri	195.812	447.635	251.824	129%
Komisyon Gelirleri	-	-	-	
Konusu Kalmayan Karşılıklar	22.102	39.679	17.578	80%
Kambiyo Karları	25.039	57.095	32.057	128%
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	121.457	206.411	84.954	70%

	Önceki Dönem 31.12.2022	Cari Dönem 31.12.2023	Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%
9-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	21.808	60.739	38.931	179%
Komisyon Giderleri (-)	-	-	-	
Karşılık Giderleri (-)	5.747	42.732	36.986	644%
Kambiyo Zararları (-)	15.827	18.007	2.180	14%
Reeskont Faiz Giderleri (-)	-	-	-	
Diğer Gider ve Zararlar (-)	234	0	(234)	-100%
10-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	307	510	202	66%
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	307	510	202	66%
Uzun Vadeli Borçlanma Giderler (-)	-	-	-	
11-OLAĞAN KAR VEYA (ZARAR)	308.250	792.074	483.824	157%
12-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	137.169	62.688	(74.481)	-54%
Önceki Dönem Gelir ve Karları	136.559	61.178	(75.381)	-55%
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	610	1.510	900	148%
13-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	388.552	571.155	182.603	47%
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-			
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	203.959	179.866	(24.093)	-12%
7429 Sayılı Yasaya İstinaden Terkin (-)	183.704	390.119	206.415	112%
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	888	1.170	282	32%
14-DÖNEM KARI VEYA (ZARARI)	56.867	283.607	226.740	399%
15-VERGİ GİDERİ				
Dön. Kari Vergi &Diğ. Yas. Yük. Krş. (-)	-	-	-	
16-DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	56.867	283.607	226.740	399%

TEDAŞ AKTİF VARLIKLAR TABLOSU

VARLIKLAR	Önceki Dönem 31.12.2022		Cari Dönem 31.12.2023		Enflasyon Düzeltilmesi Sonrası Cari Dönem 31.12.2023		Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%
Dönen Varlıklar:								
Hazır Değerler	30.883	0,32	20.148	0,17	20.148	0,05	(10.735)	-35%
Menkul Kıymetler	1.660.618	17,22	2.743.554	23,23	2.743.554	7,28	1.082.936	65%
Ticari Alacaklar	2.046.147	21,22	1.253.013	10,61	1.254.439	3,33	(793.133)	-39%
Diğer Alacaklar	3.416.374	35,44	4.849.160	41,06	4.849.160	12,87	1.432.786	42%
Stoklar	3.452	0,04	-	-	-	-	(3.452)	-100%
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gider Tahakkukları	19.900	0,21	15.900	0,13	15.900	0,04	(3.999)	-20%
Diğer Dönen Varlıklar	9.176	0,10	18.762	0,16	18.762	0,05	9.586	104%
Toplam Dönen Varlıklar	7.186.549	74,54	8.900.537	75,36	8.901.963	23,63	1.713.988	24%
Duran Varlıklar								
Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Mali Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	2.144.743	22,25	2.374.908	20,11	28.049.259	74,45	230.166	11%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	309.835	3,21	534.989	4,53	722.154	1,92	225.154	73%
Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gider Tahakkukları	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Duran Varlıklar	2.454.577	25,46	2.909.897	24,64	28.771.413	76,37	455.320	19%
Toplam VARLIKLAR	9.641.126	100	11.810.434	100	37.673.376	100	2.169.308	23%

TEDAŞ PASİF KAYNAKLAR TABLOSU

BORÇLAR VE SERMAYE	Önceki Dönem 31.12.2022		Cari Dönem 31.12.2023		Enflasyon Düzeltmesi Sonrası Cari Dönem 31.12.2023		Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%
KISA VADELİ BORÇLAR								
Mali Borçlar	354.329	3,68	604.842	5,12	604.842	1,61	250.513	71%
Ticari Borçlar	198.046	2,05	213.567	1,81	213.567	0,57	15.521	8%
Diğer Borçlar	1.089.226	11,30	1.704.441	14,43	1.704.441	4,52	615.215	56%
Alınan Avanslar	78.125	0,81	217.535	1,84	318.595	0,85	139.410	178%
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	-	-	-	-	-	-	-	
Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	29.160	0,30	69.677	0,59	69.677	0,18	40.517	139%
Borç ve Gider Karşılıkları	-	-	-	-	-	-	-	
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	162.967	1,69	509.265	4,31	509.265	1,35	346.298	212%
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-	8	0,00	8	0,00	8	100%
TOPLAM KISA VADELİ BORÇLAR	1.911.852	19,83	3.319.334	28,11	3.420.394	9,08	1.407.482	74%
UZUN VADELİ BORÇLAR								
Mali Borçlar	1.975.546	20,49	2.623.226	22,21	2.623.226	6,96	647.681	33%
Ticari Borçlar	412.906	4,28	412.658	3,49	648.925	1,72	(249)	-0,1%
Diğer Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	
Alınan Avanslar	-	-	-	-	-	-	-	
Borç ve Gider Karşılıkları	87.626	0,91	91.780	0,78	91.780	0,24	4.155	5%
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	438.821	4,55	265.453	2,25	265.453	0,70	(173.368)	-40%
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-	-	-	-	
TOPLAM UZUN VADELİ BORÇLAR	2.914.899	30,23	3.393.118	28,73	3.629.385	9,63	478.219	16%
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	4.826.751	50,06	6.712.452	56,83	7.049.780	18,71	1.885.701	39%
SERMAYE								
Ödenmiş Sermaye	21.324.117	221,18	21.324.117	180,55	309.091.905	820,45	-	
Sermaye Yedekleri	1.307.631	13,56	1.307.631	11,07	1.307.631	3,47	-	
Kar Yedekleri	311.401	3,23	311.401	2,64	7.225.197	19,18	-	
Geçmiş Yıl Karları	-	-	56.867	0,48	-	-	56.867	100%
Geçmiş Yıl Zararları	(18.185.642)	- 188,63	(18.185.642)	-153,98	(287.001.137)	-761,81	-	
Dönem Net Karı/(Zararı)	56.867	0,59	283.607	2,40	-	-	226.740	399%
TOPLAM SERMAYE	4.814.375	49,94	5.097.982	43,17	30.623.596	81,29	283.607	5,9%
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜK VE SERMAYE	9.641.126	100,00	11.810.434	100,00	37.673.376	100,00	2.169.308	23%

TEDAŞ KAR- ZARAR DAĞILIMI TABLOSU

KAR-ZARAR DAĞILIMI	ÖncekiDönem 31.12.2022	Cari Dönem 31.12.2023	Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%
Proje Onay Gelirleri	246.119	501.757	255.639	104%
Geçici Kabul Gelirleri	148.640	264.119	115.478	78%
Kesin Kabul Gelirleri	43.466	135.808	92.342	212%
Diğer Proje Gelirleri	405	9.024	8.619	2127%
Yurt İçi Eğitimler	64.289	112.864	48.575	76%
Bilgi Teknolojileri Hizmet Gelirleri	303.704	530.223	226.519	75%
Kamulaştırma Hizmet Gelirleri	71.640	127.762	56.122	78%
Denetim Faaliyetleri Geliri	18.019	25.306	7.288	40%
Strateji Geliştirme Bşk. Geliri	1.101	1.857	756	69%
Diğer Gelirler	134.330	107.904	(26.427)	-20%
BRÜT SATIŞLAR	1.031.712	1.816.624	784.911	76%
SATIŞTAN İADELER	43.084	77.678	34.594	80%
1-NET SATIŞLAR	988.628	1.738.945	750.317	76%
Personel Giderleri	323.465	623.516	300.051	93%
Kira Giderleri	25.826	54.663	28.837	112%
İç Tüketim Giderleri	10.712	14.717	4.004	37%
Hizmet Alım Giderleri	70.107	131.066	60.959	87%
Bilgi Teknoloji Giderleri	155.732	159.731	3.999	3%
Bakım Onarım Giderleri	1.554	5.609	4.054	261%
Malzeme Giderleri	19.620	47.593	27.973	143%
Aidat Pay ve Katılım Giderleri	61.009	124.644	63.635	104%
Posta Kargo ve İletişim Giderleri	8.475	11.776	3.291	39%
İlan ve Reklam Giderleri	26	95	69	269%
Temsil Ağırlama Giderleri	887	1.818	931	105%
Hukuksal Giderler	3.209	2.944	(265)	-8%
Vergi ve Harç Giderleri	2.845	4.392	1.548	54%
Sosyal Hizmet Giderleri	508	642	134	26%
Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	12.107	20.321	8.214	68%
SATILAN HİZMET MALİYETİ	696.082	1.203.517	507.435	73%
2-BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	292.546	535.428	242.882	83%
Personel Giderleri	15.479	42.871	27.391	177%
Çeşitli Giderler	457	576	119	26%
Amortisman ve İtfa Giderleri	310.654	389.480	78.826	25%
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	326.590	432.927	106.337	33%
3-FAALİYET KARI VEYA ZARARI	(34.044)	102.501	136.546	401%
Faiz Gelirleri	195.812	447.635	251.824	129%
Konusu Kalmayan Karşılıklar	22.102	39.679	17.578	80%
Kambiyo Karları	25.039	57.095	32.057	128%
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	121.457	206.411	84.954	70%
Önceki Dönem Gelir ve Karları	136.559	61.178	(75.381)	-55%
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	610	1.510	900	148%
FAALİYET DIŞI GELİR VE KARLAR (+)	501.579	813.509	311.931	62%

KAR-ZARAR DAĞILIMI	ÖncekiDönem 31.12.2022	Cari Dönem 31.12.2023	Tutarsal Değişim	Oransal Değişim
	Bin TL	Bin TL	Bin TL	%
Karşılık Giderleri (-)	5.747	42.732	36.986	644%
Kambiyo Zararları (-)	15.827	18.007	2.180	14%
Diğer Gider ve Zararlar (-)	234	0,10	(234)	-100%
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	203.959	179.866	(24.093)	-12%
7429 Sayılı Yasaya İstinaden Terkin (-)	183.704	390.119	206.415	112%
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	888	1.170	282	32%
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	307	510	202	66%
FAALİYET DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	410.667	632.403	221.737	54%
FAALİYET DIŞI GELİR GİDER FARKI	90.912	181.106	90.194	99%
4-DÖNEM KARI VEYA (ZARARI)	56.867	283.607	226.740	399%
15-) Vergi Gideri				
Dön. Kari Vergi&Diğ. Yas. Yük. Krş. (-)	-		-	
5-DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	56.867	283.607	226.740	399%

Kurumumuz 2023 bilançosunda kâr dağıtımı bulunmamaktadır.

E.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Teşekkülümüzün stratejik amaç ve hedeflerine yönelik faaliyetlerde, süreçlerin yönetiminde ve diğer faaliyetlerde oluşabilecek risklerin Entegre Yönetim Sistemi faaliyetleri doğrultusunda belirlenmesi, analiz edilmesi, değerlendirilmesine ilişkin yöntemlerin belirlenmesi ve uygulanması çalışmaları PR.004 Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre yürütülmektedir.

Yönetim Sistemleri özelindeki risklerden İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (İSGYS) kapsamındaki riskler PR.107 Tehlike Tanımlama Ve Risk Değerlendirme Prosedürüne, Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi (GGYS) kapsamındaki riskler PR.032 GGYS Uygulama Prosedürüne, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamındaki riskler ise PR.084 BGYS Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre ele alınmakta ve yürütülmektedir.

E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Birimler tarafından yürütülen faaliyetlerde ortaya çıkabilecek istenen/istenmeyen durum ya da olaylarla ilgili yürütülecek faaliyetleri güvence altına almak ve iyileştirmeleri hayata geçirmek için riskler çeşitli yöntemler kullanılarak tespit edilmekte ve gerekli aksiyonlar planlanmaktadır.

Teşekkülümüzün stratejik amaç ve hedeflerine yönelik faaliyetlerinin ve süreçlerinin yürütülmesi sırasında doğabilecek ve ilgili taraflarının ihtiyaç beklentileri ile iç ve dış hususlarından ortaya çıkabilecek riskler ve fırsatlar, risk sahibi tarafından Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı Risk Değerlendirme Modülünde tanımlanmakta ve takibi yapılmaktadır.

Birimlere ait belirlenen bilgi güvenliği riskleri QDMS yazılımı üzerinde Bilgi Güvenliği Risk Değerlendirme Modülünde tanımlanmış olup gerekli revizyon çalışmaları birimler tarafından yapılmaktadır.

İSG Riskleri FR.0582 İSG Tehlike Tanımlama ve Risk Değerlendirme Formu ile kayıt altına alınmaktadır. Orta ve yüksek seviyeli riskleri ortadan kaldırmak ya da kabul edilebilir seviye indirmek için çalışmalar devam etmektedir. Gıda güvenliği tehlikeleri (fiziksel, kimyasal, biyolojik ve radyolojik) 7 grupta toplanan Tehlike Analizlerinde gözden geçirilmiştir.

Sistem yürütülürken tespit edilen ve risk değerlendirmesinde yer almayan hususlar, tespit eden personel tarafından ilgili birime bildirilmektedir. Risklerin değerlendirmesine ilişkin raporlar hazırlanarak Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısında Üst Yönetime sunulmaktadır.

E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

$\text{Net İşletme Sermayesi Devir Hızı} = \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar} - \text{KVYK}}$	1,31	NET İŞLETME SERMAYESİ DEVİR HIZI: Bu oran 1 TL'lik net işletme sermayesinin sağladığı satış hacmini gösterir ve net işletme sermayesinin hangi ölçüde etkin kullanıldığını ve devir hızını gösterir. Oranın 1'in üzerinde olması kabul görülür.
$\text{Dönen Varlık Devir Hızı} = \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar}}$	1,2	DÖNEN VARLIK AKTİF DEVİR HIZI: Dönen varlıkların verimliliğini ölçmede kullanılan bir orandır. Dönen varlıkların kaç katı net satış yapıldığını göstermektedir. Oranın yüksek olması dönen varlıkların verimli bir şekilde kullanıldığını, düşük olması ise işletme varlıklarının verimli kullanılmadığını ya da dönen varlıklara gereğinden fazla yatırım yapıldığını göstermektedir. Oranın 1'e yakın olması kabul görülür.
$\text{Öz Kaynak Devir Hızı} = \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$	1,34	ÖZKAYNAK DEVİR HIZI: İşletmenin öz kaynaklarını verimli kullanıp kullanılmadığını gösteren bir orandır. Oranın 1'in üzerine çıkmış olması kabul görülür.
$\text{Faaliyet Sonucu Göstergesi} = \frac{\text{Faaliyet Giderleri}}{\text{Net Satışlar}} \times 100$	24,90	FAALİYET SONUCU GÖSTERGESİ: Faaliyet giderlerinin net satışlara oranlanması ile bulunur. Net satış hasılatının yüzde kaçının faaliyet giderine karşılık geldiğini göstermektedir.

*KVYK: Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar

F.DİĞER HUSUSLAR

F.1. Entegre Yönetim Sistemi

Kuruluşumuzda yönetim sistemi uygulamaları 2017 yılında ISO 9001 Kalite Yönetim Sisteminin kurulması ile başlamıştır. 2018 yılında ISO 22000 Gıda Güvenliği, 2020 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği ve son olarak 2021 yılında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri kurulmuş ve uygulanmaktadır.

Teşekkülümüzde sürdürülen yönetim sistemlerinin daha kolay ve verimli yürütülmesi amacıyla Entegre Yönetim Sistemi (EYS) çatısı altında birleştirilmesi çalışmaları 2022 yılında başlatılmış olup bu doğrultuda EYS Ekibi, EYS Birim Temsilcileri ve EYS İç Tetkikçileri görevlendirilmiştir. 2023 yılında görev değişiklikleri ve birimlerden gelen talepler doğrultusunda EYS Birim Temsilcileri ve EYS Ekibinde değişiklikler yapılmıştır.

Entegre Yönetim Sistemine geçiş ve diğer değişiklikler (organizasyon değişiklikleri, süreç iyileştirme çalışmaları, mevzuat değişiklikleri vb.) kapsamında QDMS' de yer alan EYS ortak dokümanları ve diğer birçok doküman 2021 ve 2022 yıllarında güncellenmiştir. 2023 yılında doküman güncelleme çalışmaları devam etmiştir.

Teşekkülümüz bünyesinde oluşturulmuş ve kullanılmaya devam edilen dokümanlar (prosedür, talimat, görev tanımları, form, liste, tablo vb.) QDMS yazılımı kullanılarak güncellenmektedir. QDMS yazılımında Aksiyon Yönetimi Modülü 2023 yılında revize edilmiştir.

2023 Yılı EYS İç Tetkiklerinden önce tüm yönetim sistemlerine ait iç tetkik soru listeleri gözden geçirilmiştir, sorular EYS kapsamında ortaklaştırılmış ve gerekli iyileştirmeler yapılarak soruların tamamı güncellenmiştir.

Entegre Yönetim Sistemi kapsamında oluşturulan süreçlerin performanslarının izleme ve ölçümleri, ilgili birimler bazında hazırlanan Süreç Performans Göstergeleri Takip Formu ile sağlanmaktadır. Bu formlar belirli periyotlarda birimlerden talep edilmekte, kontrolleri sağlanmakta ve kalite kayıtlarına yüklenmektedir.

Teşekkülümüze ait iç ve dış hususlar FR.0492 Bağlam Değerlendirme Formu ile ilgili tarafların ihtiyaç ve beklentileri ise FR.0493 İlgili Taraflar İhtiyaç-Beklenti Analizi Formu ile izlenmekte, yıllık olarak gözden geçirilerek kalite kaydı olarak QDMS'e aktarılmaktadır.

Entegre Yönetim Sistemi iç tetkikleri 17.05.2023-23.06.2023 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. İç tetkiklerde tespit edilen durumları ve tüm yıl boyunca EYS kapsamında yapılan çalışmaları içeren EYS Performans Raporu hazırlanarak 22.09.2023 tarihinde gerçekleştirilen Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) Toplantısında sunulmuştur.

26.09.2023-06.10.2023 tarihleri arasında Merkez Birimler, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi İşletme Müdürlüklerinde EYS Dış Denetimi gerçekleştirilmiş olup denetimler sonucunda herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir. Ancak iyileştirmeye açık alanlar için belgelendirme kuruluşu tarafından belirlenen gözlemler birimlere yazıyla bildirilmiş olup gerekli faaliyetler yürütülmektedir.

Teşekkülümüzde BGYS ve İSGYS standartları kapsamında kullanılan acil durum ve tatbikat ile ilgili dokümanlar EYS kapsamında ortaklaştırılarak revize edilmiştir. Teşekkülümüz tüm çalışanlarına uygulamalı ilkyardım eğitimi verilmiş, İSGYS kapsamında tüm acil durum ekipleri belirlenerek tahliye planları güncellenmiştir. Kasım 2023 tarihinde ihbarsız yangın tahliye tatbikatı gerçekleştirilmiştir.

GGYS kapsamında her yıl yapılması planlanan acil durum ve geri çekme tatbikatı bu yıl 02.03.2023 tarihinde yapılmıştır. Ayrıca 23.03.2023 tarihinde kütle denklığı ve izlenebilirlik tatbikatları da yapılmıştır.

F.2. İç Kontrol

Kuruluşumuzda etkin bir İç Kontrol Sisteminin kurulması amacıyla, 04.06.2020 tarih ve E-39826 sayılı Makam Olur'u ile İç Kontrol Sistemi çalışmaları başlatılmıştır. Çalışmalar kapsamında TEDAŞ İç Kontrol Sistemi Uygulama Esasları hazırlanmış, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu ile TEDAŞ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuş ve görevli personel belirlenmiştir.

Hazırlama Grubu tarafından hazırlanıp İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından değerlendirilen ve 27.12.2023 tarihinde Makam Olur'u ile onaylanan 2024-2025 Yılı TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 28.12.2023 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Kurumumuz resmi web sitesinde de yayımlanmış ve bütün personele duyurulmuştur.

TEDAŞ 2022 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu 02.02.2023 tarihinde Makam Olur'u ile onaylanmış ve 20.02.2023 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

2023 Yılı İç Kontrol Kararlılık Beyanı imzalanmış olup Kurum resmi web adresinde yayımlanmıştır. 13.07.2023 tarihinde İç Kontrol Broşürü güncellenerek TEDAŞ intranet sayfasında yayımlanmıştır.

İç Kontrol Sistemi farkındalığını arttırmaya yönelik olarak tüm personele "İç Kontrol Sistemi Farkındalık Eğitimi" düzenlenmesine karar verilmiş ve bu amaçla hazırlanan eğitim planı doğrultusunda Genel Müdürlük merkez birimleri, ESM'ler ve Bölge Müdürlüklerinde eğitimler gerçekleştirilmiştir.

2022-2023 Yılı TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına yönelik ilk 6 aylık periyotta yürütülen faaliyetlerin/gelişmelerin takibi yapılmış olup 2022-2023 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının 2023 yılı ilk 6 Aylık değerlendirme raporu 12.09.2023 tarihinde eylem planı formatında Üst Yönetime sunulmuştur.

Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda hazırlanan İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Anketi 13.11.2023-24.11.2023 tarihleri arasında e-posta yoluyla tüm personele uygulanmış olup cevaplar analiz edilmiştir. Yapılan analizler ve iç kontrol sistemi değerlendirmeleri sonucunda hazırlanan "TEDAŞ 2023 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu" Üst yönetimin onayı sonrasında 28.12.2023 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

F.3. İletişim Faaliyetleri

Kurum içi kurum dışı iletişim kapsamında intranet, SMS, e-mail, toplantı gibi ortam ve araçlar geri bildirim mekanizması olarak ise İstek ve Öneri Sistemi kullanılmaktadır.

F.4. 2019 - 2023 Stratejik Plan

TEDAŞ 2019-2023 Stratejik Planı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 12.12.2019 tarihli ve 4849 sayılı yazısıyla uygun görülmüş olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 10.02.2020 tarihli ve 2020/1 nolu Genelgesiyle uygulamaya konulmuştur. Söz konusu Stratejik Plan birimlerden gelen talepler ve değerlendirmeler sonucunda güncellenmiş ve hazırlanan taslak plan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına gönderilmiştir. Bakanlığımızın 30.12.2021 tarihli ve 96683 sayılı yazısıyla uygun görülen taslak plan Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve adı geçen Başkanlığın 21.01.2022 tarihli ve 11305 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.



Nasuh Akar Mahallesi
Türk Ocağı Caddesi No:2
06520 Balgat
Çankaya / ANKARA

www.tedas.gov.tr