



# KEÇİÖREN BELEDİYESİ

## 2014 MALİ YILI PERFORMANS PROGRAMI

*“Ankara’nın Yükselen Değeri”*





Mustafa Kemal ATATÜRK





Abdullah GÜL  
*Cumhurbaşkanı*





Recep Tayyip ERDOĞAN  
*Başbakan*





İ. Melih GÖKÇEK  
*Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı*





**Mustafa AK**  
*Keçiören Belediye Başkanı*

## Belediye Meclis Üyeleri



İsmail Özdemir  
AK PARTİ



Selahattin Akgül  
AK PARTİ



Hüseyin Dinç  
AK PARTİ



Uğur Akdeniz  
AK PARTİ



Nihat Özçelik  
AK PARTİ



Hatice Çakmak  
AK PARTİ



Hikmet Alpdündar  
AK PARTİ



Muhittin Güngör  
AK PARTİ



Levent Kızılalp  
AK PARTİ



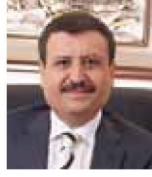
Ali Toköz  
AK PARTİ



Ahmet Er  
AK PARTİ



Yavuz Taşpınar  
AK PARTİ



Ahmet Baba  
AK PARTİ



Canan Baran İzgi  
AK PARTİ



İsmail Ekinci  
AK PARTİ



Mehmet Karip  
AK PARTİ



Yaşar Akşan  
AK PARTİ



Aslan Alptekin  
AK PARTİ



Aysun Liman  
AK PARTİ



Recep Harput  
AK PARTİ



Zeki Albayrak  
AK PARTİ



Mücahit Yıldırım  
AK PARTİ



Hülya Demir  
AK PARTİ



Naime Owayurt  
AK PARTİ

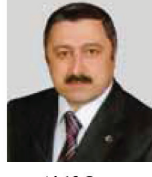


Mehmet Sevinç  
AK PARTİ

## Belediye Meclis Üyeleri



İbrahim Uyar  
MHP



Akif Sarı  
MHP



Ahmet Kıymaz  
MHP



Durmuş Akbaş  
MHP



Mesut Gürener  
MHP



İsmail Erçelebi  
MHP



Gülağa Bektaş  
MHP



Tuncay Tekay  
MHP



Yakup Erdoğan  
MHP



Cemanur Kılıç  
MHP



Hüseyin Özcan  
MHP



Zuhal Altun  
MHP



Fidayet Özkan  
MHP



Mehmet Yurtsever  
CHP



Neriman Genç  
CHP



İsmail Polat  
CHP



Cennet Güney  
CHP



Ayhan Öndemir  
CHP



Celalettin Özdemir  
CHP



İlhami Canbaz  
CHP



## İçindekiler

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

|                                                     |     |
|-----------------------------------------------------|-----|
| <b>I. GENEL BİLGİLER</b>                            | 23  |
| A. YASAL DAYANAK                                    | 23  |
| B. KURULUŞ, YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR           | 24  |
| C. TEŞKİLAT YAPISI                                  | 28  |
| D. FİZİKİ YAPI                                      | 32  |
| a. Hizmet Binaları                                  | 32  |
| b. Kültür Merkezi ve Spor Tesisleri                 | 34  |
| c. Parklar                                          | 36  |
| d. Araç ve İş Makineleri                            | 38  |
| e. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar                    | 39  |
| f. Belediye Ait Gayrimenkuller                      | 44  |
| E. İNSAN KAYNAKLARI                                 | 45  |
| <b>II. PERFORMANS BİLGİLERİ</b>                     | 48  |
| A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER                     | 48  |
| B. AMAÇ VE HEDEFLER                                 | 56  |
| C. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER | 57  |
| D. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                  | 129 |
| <b>III.EKLER</b>                                    | 137 |

Ankara'nın yükselen değeri Keçiören...







## Üst Yöneticinin Sunuşu

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile birlikte kamu idareleri tarafından mali disiplini ve şeffaflığı sağlanmak amacıyla stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları hazırlanmıştır. Keçiören Belediyesi de 2006-2010 ve 2010-2014 stratejik planları hazırlanmış, bu planlarda belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda Belediye bütçesinden önce yıllık performans programlarını oluşturmuştur. Keçiören ilçesi son yıllarda Belediyemizin sürdürdüğü çalışmaların da büyük katkısı ile Ankara'nın en gözde yerleşim yerlerinden birisi haline gelmiştir. Bunda Keçiören'in de yaşam kalitesinin giderek artmış olmasının etkisi büyük olmuştur. Hazırlamış olduğumuz stratejik planlar ve performans programları ile bütçelerin bunda katkısı olduğunu görmek bizleri memnun etmektedir.

2014 yılı için hazırlanan performans programı da Keçiörenli hemşerilerimize vereceğimiz hizmetleri planlama yanında gerçekleştireceğimiz projelerimiz hakkında bilgi paylaşımı hususunda aracılık etmeye devam etmektedir. Bilindiği gibi, Belediyemiz 2010 yılını proje yılı olarak ilan etmiş ve 2011 yılından itibaren de bu projeleri bir bir hayata geçirmeye başlanmıştır. 2014 yılında belirlenmiş olan performans hedefleri için 233.819.360,00.-TL kaynak kullanılacaktır. Bu kaynağın yarısından fazlası olan 108.691.350,00.-TL'si Keçiörenli hemşerilerimiz için öngördüğümüz projelerin yer aldığı Birinci Stratejik Amacımız olan **“Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak”** için, 34.106.430,00.-TL'si İkinci Stratejik Amacımız **“Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlemek”** için, 9.613.370,00.-TL'si Üçüncü Stratejik Amacımız **“İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımını sağlamak”** için, 74.679.140,00.- TL'si Dördüncü Stratejik Amacımız **“Kent halkına rahat, huzurlu, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlamak”** için ve 6.729.070,00.-TL'si Beşinci Stratejik Amacımız **“Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak”** için ayrılmış bulunmaktadır.

Performans hedefi 5.1.1 ve 5.1.2'de de görüleceği gibi bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'ların, bütçe gelirlerinin gerçekleşme oranının da % 80'lerin üzerinde başarılı bir şekilde gerçekleştirildiği görüldüğünden bu oranların 2014 performans programında da gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2014 yılı performans programının bu açıdan tüm belediyelerimiz için iyi bir yol gösterici olacağını düşünerek, program hazırlıklarında yer alan harcama birimi yetkilileri ile görevlilerine teşekkür ederim.

Mustafa AK  
Keçiören Belediye Başkanı



## Misyonumuz

Keçiören’de rahat, huzurlu ve sağlıklı ortam hazırlamak amacıyla; tecrübeli, istekli ve donanımlı personelle en son teknoloji, araç ve gereçleri kullanarak çağdaş ve öncü belediye hizmetlerini ilçe halkına sunmak.

## Vizyonumuz

Katılımcı anlayışla; yaşam kalitesi yüksek, dünya standartlarında ve normlarında hizmet veren, ilklerin yapıldığı, öncü ve lider belediye olmak.

## Değerlerimiz

- Belediye iş ve işlemleri ile kararlarında **ŞEFFAF** olacağız.
- Hemşerilerimize sunduğumuz ürün ve hizmetler ile kararlarımızda **İLKELİ** davranacağız.
- Hemşerilerimizin ve çalışanlarımızı gerekli bilgi ve belgelerle üst yönetime **ULAŞILABİLİR**liğini sağlamak için gerekli tedbirleri alacağız.
- Belediyenin sunduğu ürün ve hizmetlerin üretimi ve sunumunda **VERİMLİLİĞİ** ön planda tutacağız.
- Karar süreçlerimizde hemşerilerimizin **KATILIMCILIK**ını sağlayacak mekanizmalar oluşturacağız.
- Hemşehrilerimize sunduğumuz ürün ve hizmetlerin üretiminde **EKOLOJİ**yi ön planda tutacağız.
- Belediyemizden hizmet alan hemşerilerimize, ürün ve hizmetlerin sunumu ve dağıtımını konusunda **SAMİMİ** davranacağız.
- Hemşerilerimize ürün ve hizmet sunumunda her zaman **ÖNCÜ** olacağız.



## I. Genel Bilgiler

## A. Yasal Dayanak

Ülkemizde kamu yönetimi alanında önemli değişimler yaşanmaktadır. Saydam, hesap verilebilir, katılımcı, performans yönetimine dayalı ve iyi yönetim ilkeleri doğrultusunda gelişen yeni kamu yönetim anlayışı ile dünyada uygulanan ve olumlu sonuçlar alınan denenmiş yönetsel ilkeler kamu idarelerinde de uygulanmaya başlanmıştır.

Yeni anlayışla beraber, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kanunu öncülüğünde birçok mevzuatta değişikliğe gidilmiştir. Değişen mevzuata göre; merkezi hükümet kamu kurumları için uzun ve orta vadeli planlamalar ile yıllık performans programı hazırlanmasını ve sonuçların izlenmesini, bütün bu süreçlerin şeffaflık ilkesine uygun hesap verilebilirlik ölçütleri içerisinde yapılmasını talep etmektedir.

Bu anlamda Kamu İdareleri; Merkezi kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimse-dikleri ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamaktadırlar.

Diğer taraftan Performans Esaslı Bütçeleme olarak ifadelendirilen yeni bir bütçeleme yöntemi be-nimsenmiş, buna göre kamu idareleri; Kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabil-mesi için bütçelerini ve faaliyet-proje bazındaki kaynak tahsislerini stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Özetle ifade etmek gerekirse, yeni usulde mali planlama konusunda tümünden gelim yöntemi be-nimsenmiştir. Uzun vadeli hedeflerden başlayarak buna bağlı yıllık hedefler oluşturulur, sonra yıllık hedeflere ulaşmamızı sağlayacak faaliyetler belirlenir, bu faaliyetlerin maliyetleri hesaplanır ve gelir bütçesi ile senkronize edilir. Kurumun genel yönetim giderleri de dâhil edilerek makul bir bütçe oluş-turulur. Bütçe uygulama sonuçlarına ise yılsonu idari faaliyet raporunda ayrıntılı bir şekilde yer verilir.

**Kamuda stratejik planlama beş temel unsurdan oluşmaktadır:**

- 1) Stratejik Plan,
- 2) Performans Programı,
- 3) Bütçe,
- 4) Faaliyet Raporu,
- 5) İç Kontrol Sistemi. Bu unsurlardan biri olması dolayısıyla performans programı stratejik planlama çerçevesinde ele alınmıştır. Zira bu beş unsur birbirini tamamlayan bir bütünün parçalarıdır.

Genel anlamda Stratejik Planlama sistematığı, dönemin şartları ve kentin ihtiyaçları/öncelikleri dikkate alınarak belirlenen uzun vadeli (5 yıllık) ve kısa vadeli (yıllık) hedefler aracılığıyla faaliyetleri planlamaya; bütçeyi ise hedef maliyetleri üzerinden oluşturmaya dayanmaktadır. Burada kısa vadeli hedefler performans programını ifade etmektedir.

Performans Programı; Belediyenin 1 yıllık dönem için Performans hedeflerinin, bu hedeflere ulaş-mak için yürütülecek faaliyetlerinin ve bunların kaynak ihtiyacının belirlenmesidir.

Hedeflerin nitelikleri ve gerçekleşme düzeyleri ise göstergeler aracılığıyla izlenmektedir.

Diğer taraftan, Performans programları, stratejik planlarla bütçeler arasında daha güçlü bir bağ kurulmasını sağlayan araçlardır, çünkü Performans Programı stratejik planların yıllık uygulama di-limlerini oluşturur.



ren 5393 sayılı Belediye Kanunudur. Bu kanunla beraber belediye yönetimleri, idari ve mali özerkliğe sahip birer kamu tüzel kişiliğine dönüşmüştür.

Belediye tüzel kişiliğinin kendinden beklenen hizmetleri yerine getirebilmesi için belli görev ve yetkilerle donatılmış olması gereklidir. 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununda yapılan düzenlemelerin yanı sıra daha kapsamlı hükümlerin yer aldığı 5393 sayılı Belediye Kanununda belirlenen esaslar çerçevesinde belediyelerin temel görevlerini ifade etmek gerekir.

5393 sayılı Kanun'un 14'üncü maddesinde, belediyelerin görev ve yetkileri tek tek sayılmak yerine hizmet alanları sayılmıştır. Maddenin birinci fıkrasında vurgulanan mahalli ve müşterek nitelik Belediye Kanununun ve belediye idaresinin ayırt edici önemli bir özelliği olup, görevlerin yerine getirilmesinde gözetilecek önemli bir kriterdir. Kanunlarda açıkça başka bir kamu kurum ve kuruluşuna verilmeyen "mahalli müşterek" nitelikteki her türlü görev ve hizmetin belediyelerce yapılması esası öngörülmüştür.

Belediyenin yetki ve imtiyazlarını ikiye ayırmak mümkündür. Kanun'un 14'üncü maddesinde bu ayırım (a) ve (b) bendi şeklinde yapılmıştır. Maddenin (a) bendinde, daha çok mahalli müşterek nitelikte olan ve belediyelerin varlık nedenini oluşturan bir takım görevler düzenlenmiştir. Maddenin (b) bendinde ise merkezi yönetimin görev alanına giren bir takım görevler sıralanmıştır.

5393 sayılı Kanun'un 14'üncü maddesinin (a) bendinde düzenlenen bu görevler belediyelerin başlangıçtan beri yürüttüğü görev ve sorumluluklar olup bunlar belediyelerin varlık nedenini de oluşturur.

**Mahalli müşterek nitelikte ve sadece belediye sınırları ile kaim olan bu görevler şunlardır:**

- ☐ İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel altyapı hizmetleri vermek,
- ☐ Coğrafi ve kent bilgi sistemleri kurmak,
- ☐ Çevrenin korunması ve çevre sağlığı hizmetleri sunmak,
- ☐ Temizlik ve katı atık hizmetleri vermek,
- ☐ Zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans hizmetleri sunmak,
- ☐ Şehir içi trafik hizmetleri,
- ☐ Defin ve mezarlık hizmetleri,
- ☐ Ağaçlandırma, park ve yeşil alanlara ilişkin hizmetler,
- ☐ Konut hizmetleri,
- ☐ Kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor hizmetleri,
- ☐ Sosyal hizmet ve yardım, evlendirme, meslek ve beceri kazandırma geliştirilmesi hizmetleri,
- ☐ Ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetleri.

Yukarıda sayılan hizmetler, bireysel bir ihtiyacın karşılanmasına dönük olmayıp, mahalli müşterek şekilde, ilgili bölgede yaşayan ve hemşerilik hukuku ile bağlı tüm insanların ortak ihtiyaçlarının karşılanmasına dönük hizmetlerdir. Belediyeler bu tür hizmetleri bizzat yapabileceği gibi hizmet alımı yolu ile de yaptırabilir.

Ayrıca, sözkonusu bendin son kısmında Büyükşehir Belediyeleri ile nüfusu 100 bini geçen belediyelerin kadın ve çocuklar için koruma evleri açacağı hüküm altına alınmıştır.

5393 sayılı Kanunun 14'üncü maddesinin (b) bendinde; merkezi hükümetin veya merkezi hükümetin uzantısı konumundaki özel idarelerin görev alanına da giren bazı hizmet alanlarında, belediyeler görevli ve yetkili kılınmıştır. Belediyelerin bu kapsamdaki görevleri;

- ☐ Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir.
- ☐ Bu okulların her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir.

- ☐ Sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir.
- ☐ Mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir.
- ☐ Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir
- ☐ Bu varlıkların bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir.
- ☐ Gerektiğinde; öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara Belediye Meclisi Kararıyla ödül verebilir.
- ☐ Gıda bankacılığı yapabilir.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü maddesinde belirtilen görevler çerçevesinde, belediyelerce verilmesi gereken hizmetlerin sunumunda iki ölçüte göre hareket edilmelidir. Bunlardan birincisi, belediyenin mali durumudur; ikincisi ise görülecek hizmetin ivedilik derecesidir. Bu iki etkene bağlı olarak hizmetlerin görülmesinde veya gördürülmesindeki öncelik sıralaması belirlenecektir.

Diğer taraftan, belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulmalıdır. Ayrıca hizmet sunumunda özürlü, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun farklı yöntemler uygulanması gerekmektedir.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetkileri yasayla belirlenen coğrafi alanıyla sınırlıdır. Dolayısıyla sadece belediye sınırları içindeki müşterek ihtiyaçların karşılanmasına dönük harcama yapılabilir. Bununla beraber Belediye Meclisinin kararı ile mücavir alanlara belediye hizmetleri götürülmesi mümkündür.

### Belediye Meclisi

Belediye meclisi, belediyenin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilmiş üyelerden oluşmaktadır. **Belediye meclisinin görev ve yetkileri ise kanunda şu şekilde sayılmıştır:**

1. Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek,
2. Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak,
3. Belediyenin imar plânlarını görüşmek ve onaylamak,
4. Borçlanmaya karar vermek,
5. Taşınmaz mal alımına, satımına, takasına, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın kamu hizmetinde ihtiyaç duyulmaması hâlinde tahsisin kaldırılmasına; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi otuz yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek,
6. Kanunlarda vergi, resim, harç ve katılma payı konusu yapılmayan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek,
7. Şartlı bağışları kabul etmek,
8. Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş bin TL'den fazla dava konusu olan belediye uyuşmazlıklarını sulh ile tasfiyeye, kabul ve feragatle karar vermek,
9. Bütçe içi işletme ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek,

10. Belediye adına imtiyaz verilmesine ve belediye yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeli ile yapılmasına; belediyeye ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek,
11. Meclis başkanlık divanını ve encümen üyeleri ile ihtisas komisyonları üyelerini seçmek,
12. Norm kadro çerçevesinde belediyenin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek,
13. Belediye tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek,
14. Meydan, cadde, sokak, park, tesis ve benzerlerine ad vermek; mahalle kurulması, kaldırılması, birleştirilmesi, adlarıyla sınırlarının tespiti ve değiştirilmesine karar vermek; beldeyi tanıtıcı amblem, flama ve benzerlerini kabul etmek,
15. Diğer mahallî idarelerle birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek,
16. Yurt içindeki ve İçişleri Bakanlığının izniyle yurt dışındaki belediyeler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı iş birliği yapılmasına; kardeş kent ilişkileri kurulmasına; ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirmek amacıyla kültür, sanat ve spor gibi alanlarda faaliyet ve projeler gerçekleştirilmesine; bu çerçevede arsa, bina ve benzeri tesisleri yapma, yaptırma, kiralama veya tahsis etmeye karar vermek,
17. Fahrî hemşerilik payesi ve beratı vermek,
18. Belediye başkanıyla encümen arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlamak,
19. Mücavir alanlara belediye hizmetlerinin götürülmesine karar vermek,
20. İmar plânlarına uygun şekilde hazırlanmış belediye imar programlarını görüşerek kabul etmek.

### Belediye Encümeni

Encümen, belediye başkanının başkanlığında; il belediyelerinde ve nüfusu 100 binin üzerindeki belediyelerde, belediye meclisinin her yıl kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği üç üye, mali hizmetler birim amiri ve belediye başkanının birim amirleri arasından bir yıl için seçeceği iki üye olmak üzere yedi kişiden oluşur.

Belediyenin günlük işlerini ve meclisçe alınan kararları yürütmekle görevli organı encümendir. Encümenin başkanı belediye başkanıdır.

#### Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek,
2. Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.
3. Öngörülme-yen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek,
4. Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak,
5. Kanunlarda öngörülen cezaları vermek,
6. Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş milyar Türk Lirasına kadar, dava konusu olan belediye alacaklarının anlaşma ile tasfiyesine karar vermek,
7. Taşınmaz mal satımına, trampasına ve tahsisine ilişkin meclis kararlarını uygulamak; süresi üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek,
8. Umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek,
9. Diğer kanunlarda belediye encümenine verilen görevleri yerine getirmek,

## Belediye Başkanı

Belediye Başkanı, belediye idaresinin başı ve belediye tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Başkan, genel olarak belediye teşkilâtının en üst amiri sıfatıyla, belediye teşkilâtını sevk ve idare etmek, belediyenin hak ve menfaatlerini korumakla görevlidir.

**Belediye Başkanının görev ve yetkileri şunlardır:**

1. Belediye teşkilâtının en üst amiri olarak belediye teşkilâtını sevk ve idare etmek, belediyenin hak ve menfaatlerini korumak,
2. Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak,
3. Belediyeyi Devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek,
4. Meclise ve Encümene başkanlık etmek,
5. Belediyenin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek,
6. Belediyenin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek,
7. Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak,
8. Meclis ve encümen kararlarını uygulamak,
9. Bütçeyi uygulamak, bütçede meclis ve encümenin yetkisi dışındaki aktarmalara onay vermek,
10. Belediye personeli atamak,
11. Belediye ve bağlı kuruluşları ile işletmelerini denetlemek,
12. Şartsız bağışları kabul etmek,
13. Belde halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak,
14. Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, özürllülere yönelik hizmetleri yürütmek ve özürllüler merkezini oluşturmak,
15. Kanun'larla belediyeye verilen ve Belediye Meclisi veya Belediye Encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmaktır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Belediyelere iç kontrol sistemi getirilmiştir.

**C. Teşkilat Yapısı**

Keçiören Belediye Meclisi, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 17'nci maddesi gereği Keçiören Belediyesi'nin karar organıdır. Keçiören Belediye Başkanı ve Meclis Üyeleri ile birlikte toplam 46 Meclis Üyesi mevcuttur. Belediye Başkanı dâhil Adalet ve Kalkınma Partisinden 26, Milliyetçi Hareket Partisinden 13 ve Cumhuriyet Halk Partisinden 7 üye mevcuttur. Keçiören Belediye Meclisi, her ayın ilk haftası önceden Meclis tarafından belirlenen günde mutlak toplantı yerinde toplanır. (5393 sayılı Kanun 20'nci madde) Belediye Meclisimiz tarafından alınan Meclis Kararları 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyeleri Kanununun 14'ncü maddesi ve 5747 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Sınırları içerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 3'ncü maddesi gereğince İmar ve Bütçe ile ilgili kararlar Büyükşehir Belediyesine onaya gönderilmekte. Ayrıca Keçiören Kaymakamlığı'na ve ilgili birimlere de gereği yapılmak üzere gönderilmektedir.

Keçiören Belediye Meclisi, 5393 sayılı Kanun'un 24'ncü maddesine göre çeşitli ihtisas komisyonları kurmuştur. Meclis üyelerimizin tamamı çeşitli komisyonlarda görev yapmakta olup meclis üyelerimizin ismi aşağıda gösterilmiştir:

## BELEDİYE MECLİSİ ÜYELERİ

| Adı Soyadı       | Temsil Ettiği Parti |
|------------------|---------------------|
| İsmail ÖZDEMİR   | AK PARTİ            |
| Selahaddin AKGÜL | AK PARTİ            |
| Hüseyin DİNÇ     | AK PARTİ            |
| Uğur AKDENİZ     | AK PARTİ            |
| Nihat ÖZÇELİK    | AK PARTİ            |
| Hatice ÇA KMAK   | AK PARTİ            |
| Hikmet ALPDÜNDAR | AK PARTİ            |
| Muhittin GÜNGÖR  | AK PARTİ            |
| Levent KIZILALP  | AK PARTİ            |
| Ali TOKÖZ        | AK PARTİ            |
| Ahmet ER         | AK PARTİ            |
| Yavuz TAŞPINAR   | AK PARTİ            |
| Ahmet BABA       | AK PARTİ            |
| Canan BARAN İZGİ | AK PARTİ            |
| İsmail EKİNCİ    | AK PARTİ            |
| Mehmet KARİP     | AK PARTİ            |
| Yaşar AKŞAN      | AK PARTİ            |
| Aslan ALPTEKİN   | AK PARTİ            |
| Aysun LİMAN      | AK PARTİ            |
| Recep HARPUT     | AK PARTİ            |
| Zeki ALBAYRAK    | AK PARTİ            |
| Mücahit YILDIRIM | AK PARTİ            |
| Hülya DEMİR      | AK PARTİ            |
| Naime OVAYURT    | AK PARTİ            |
| Mehmet SEVİNÇ    | AK PARTİ            |
| İbrahim UYAR     | MHP                 |
| Akif SARI        | MHP                 |
| Ahmet KIYMAZ     | MHP                 |
| Durmuş AKBAŞ     | MHP                 |
| Mesut ERGÜRER    | MHP                 |
| İsmail ERÇELEBİ  | MHP                 |
| Gülağa BEKTAŞ    | MHP                 |
| Tuncay TEKAY     | MHP                 |
| Yakup ERDOĞAN    | MHP                 |

## BELEDİYE MECLİSİ ÜYELERİ

| Adı Soyadı         | Temsil Ettiği Parti |
|--------------------|---------------------|
| Cemanur KILIÇ      | MHP                 |
| Hüseyin ÖZCAN      | MHP                 |
| Zuhal ALTUN        | MHP                 |
| Fidayet ÖZKAN      | MHP                 |
| Mehmet YURTSEVER   | CHP                 |
| Neriman GENÇ       | CHP                 |
| İsmail POLAT       | CHP                 |
| Cennet GÜNEY       | CHP                 |
| Ayhan ÖNDEMİR      | CHP                 |
| Celalettin ÖZDEMİR | CHP                 |
| İlhami CANBAZ      | CHP                 |

Belediye Meclisi'nde Plan ve Bütçe, İmar ve Bayındırlık, Kanun Tarifeler, Hesap Tetkik, Çevre Sağlık, İsimlendirme, Eğitim ve Kültür, Gençlik ve Spor, Araştırma ve İnceleme, Halkla İlişkiler, İnsan Hakları, AB ve Dış İlişkiler, Sosyal İşler, Yaşlılar ve Kimsesizler, Engelliler, Esnaf ve Sanatkarlar ve Tarih ve Turizm Komisyonu olmak üzere 17 komisyon bulunmaktadır.

5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 49'uncu maddesinin birinci fıkrasında, Norm Kadro ilke ve standartlarının İçişleri Bakanlığı ve Devlet Personel Başkanlığı tarafından müştereken belirleneceği, Belediye ve bağlı kuruluşlarının norm kadrolarını, bu ilke ve standartlar çerçevesinde Belediye Meclis Kararıyla belirlenecekleri düzenlenmiştir.

22 Nisan 2006 tarih ve 26147 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2005/9809 sayılı "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına İlişkin Esasların Yürürlüğe Konulması Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı" ile 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanun'unun 21 ve 28'inci maddeleri ile 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanun'unun 17 ve 22'inci maddelerine dayanılarak hazırlanan ve 22 Şubat 2007 tarih ve 56442 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro ilke ve Standartlarına Dair Yönetmeliğe" göre Keçiören Belediyesi C 16 Grubunda yer almakta olup, bu gruptaki Norm Kadro standartları cetveline göre teşkilat yapısı ve görevlerinde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. (12.09.2010 tarih ve 27697 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yönetmelik değişikliği ile Belediyemiz C 19 Grubuna yükseltilmiştir. )

Keçiören Belediyesinin organizasyon yapısında "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına İlişkin Esaslar"a uygun olarak Keçiören Belediyesinin organizasyon yapısında "Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına İlişkin Esaslar" a uygun olarak Başkana bağlı 6 Başkan Yardımcısı, bunlara bağlı olarak 25 Müdürlük bulunmaktadır.

Bunlardan Huzurevi ve Mezbaha Müdürlükleri Belediye Meclis Kararı ile kurulmuş gerekli personel atamaları yapıldıktan sonra faaliyetlerine başlayacaktır. Özel Kalem, Teftiş Kurulu Müdürlüğü ve İç Denetçiler doğrudan başkana bağlı birimlerdir.

## ORGANİZASYON ŞEMASI



## D. Fiziki Yapı

### a) Hizmet Binaları

Belediyemiz, halen ilçe halkına aşağıda belirtilen yerlerdeki hizmet birimlerimiz ile hizmetlerine devam etmektedir.

Güçlükaya Mahallesi Kalaba Kent meydanındaki Ana Hizmet binamızda; Başkanlık Makamı, Özel Kalem ve Basın Yayın ve Halkla İlişkiler birimleri hizmetlerini Başkanlık Bölümünde yürütmektedir. Zabıta ve Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü hizmetleri zemin katta, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Ak Masa, ikram servisi hizmetleri giriş katında, Emlak ve İstimlak, Yazı İşleri, Evlendirme Memurluğu ve Nikah hizmetleri, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Yönetimi Geliştirme Birimi, İhale Birimi birinci katta, İşletme ve İştirakler, Ulaşım Hizmetleri, Etüt ve Proje, İmar ve Şehircilik birimleri hizmetleri ikinci katta, Park ve Bahçeler, Temizlik, Kültür ve Sosyal İşler ve Fen İşleri hizmetleri üçüncü katta, İnsan Kaynakları ve Eğitim, Dış İlişkiler, Hukuk işleri, Bilgi işlem, İç Denetçiler, Destek Hizmetleri ve Sivil Savunma hizmetleri dördüncü katta, Teftiş Kurulu Müdürlüğü, yemekhane, santral ve berberhane hizmetleri beşinci katta verilmektedir.

| Kullanıma Amacına Göre                                                            | Kullanıcı Birim                            | Adres         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|
| Keçiören<br><br>Ana Hizmet Binası<br>(Güçlükaya Mahallesi<br>Kalaba Kent Meydanı) | Özel Kalem Müdürlüğü                       | Başkanlık     |
|                                                                                   | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü  | Başkanlık     |
|                                                                                   | Zabıta Müdürlüğü                           | 1. Bodrum Kat |
|                                                                                   | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü          | 1. Bodrum Kat |
|                                                                                   | Mali Hizmetler Müdürlüğü                   | Zemin Kat     |
|                                                                                   | Ak Masa                                    | Zemin Kat     |
|                                                                                   | Strateji Geliştirme Müdürlüğü              | 1. Kat        |
|                                                                                   | Yazı İşleri Müdürlüğü                      | 1. Kat        |
|                                                                                   | Emlak ve İstimlak Müdürlüğü                | 1. Kat        |
|                                                                                   | Evlendirme ve Nikâh Hizmetleri             | 1. Kat        |
|                                                                                   | Yönetimi Geliştirme Kurulu                 | 1. Kat        |
|                                                                                   | İhale Takip Birimi                         | 1. Kat        |
|                                                                                   | İşletme ve İştirakler Müdürlüğü            | 2. Kat        |
|                                                                                   | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü               | 2. Kat        |
|                                                                                   | Etüd ve Proje Müdürlüğü                    | 2. Kat        |
|                                                                                   | Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü                | 3. Kat        |
|                                                                                   | Park ve Bahçeler Müdürlüğü                 | 3. Kat        |
|                                                                                   | Temizlik İşleri Müdürlüğü                  | 3. Kat        |
|                                                                                   | Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü           | 3. Kat        |
|                                                                                   | Fen İşleri Müdürlüğü                       | 3. Kat        |
|                                                                                   | Bilgi İşlem Müdürlüğü                      | 4. Kat        |
|                                                                                   | Hukuk İşleri Müdürlüğü                     | 4. Kat        |
|                                                                                   | İnsan Kaynakları ve Eğit. Müdürlüğü        | 4. Kat        |
|                                                                                   | Destek Hizmetleri Müdürlüğü                | 4. Kat        |
|                                                                                   | Sivil Savunma Uzmanlığı                    | 4. Kat        |
|                                                                                   | Dış İlişkiler Müdürlüğü                    | 4. Kat        |
|                                                                                   | İç Denetçiler                              | 4. Kat        |
|                                                                                   | Teftiş Kurulu Müdürlüğü                    | 5. Kat        |
|                                                                                   | Yemekhane, Santral, Berber hane Hizmetleri | 5. Kat        |

Keçiören Belediyesi'nin diğer hizmet binaları ise aşağıdaki gibidir.

| Diğer Hizmet Binaları            |                                |                 |
|----------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Güçsüzler Yurdu Kampüsü          | (7 Katlı 176 Yatak Kapasiteli) | Tepebaşı Mevkii |
| Kadın Sığınma Evi                | (40 Yatak Kapasiteli)          |                 |
| Osmangazi Sosyal Yaşam Tesisleri | (140 Yatak Kapasiteli)         |                 |

Halkımızın şikâyet, beklenti ve önerilerinin takibinin yapıldığı Etlik, Ayvalı, Esertepe, Kalaba, Aktepe, Keçiören Merkez, Ufuktepe ve Ovacıkta 8 adet zabıta karakolumuz mevcut bulunmaktadır.

| Kullanıma Amacına Göre  | Kullanıcı Birim  | Adres                                                                 |
|-------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Etlik Zabıta Merkezi    | Zabıta Müdürlüğü | Etlik Mh. Yeni Etlik Cd. NO : 103 (Osmanlı İş Merkezi altı)           |
| Ayvalı Zabıta Merkezi   | Zabıta Müdürlüğü | Ayvalı Mahallesi Sezen Sokak Kardeşler Pazaryeri içi                  |
| Esertepe Zabıta Merkezi | Zabıta Müdürlüğü | Esertepe Mh. A. Şefik Kolaylı Cd. (Esertepe Semt Pazar Yeri içerisi)  |
| Kalaba Zabıta Merkezi   | Zabıta Müdürlüğü | Çiçekli Mh. Conker Sk. Çiçekli Park İçi                               |
| Aktepe Zabıta Merkezi   | Zabıta Müdürlüğü | Adnan Menderes Mah. Özyurt Cad. Mehmet Çakıroğlu Park içerisi         |
| Keçiören Zabıta Merkezi | Zabıta Müdürlüğü | Güçlükaya Mah. Çağla Sk. 2/A Keçiören Belediyesi Güçsüzler Yurdu Yanı |
| Ufuktepe Zabıta Merkezi | Zabıta Müdürlüğü | Kahveciler Sk. İbrahim Atmaca Park İçi                                |
| Ovacık Seyyar Merkezi   | Zabıta Müdürlüğü | Ovacık Mah. Belediye Tesisleri yanı                                   |

Ovacık tesisleri içerisinde Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü ile Fen İşleri Müdürlüğü ve Temizlik Hizmetleri Müdürlüğü baş şoförlüğü birimleri hizmet vermektedir. Belediyemize ait bütün araçların bakım ve onarım işlerinin yapıldığı balatahane, radyatörhane, tornahane, benzinli araç tamir atölyesi, oto elektrik atölyesi, döşemehane, oto boyahane, pankarthane, inşaat elektrik ve telsiz tamir atölyesi, kaynak, kaporta, makas atölyeleri, dizel araç tamir atölyesi, pompahane, lastikhane, iş makinesi tamir atölyesi, bakımhane, akaryakıt ikmal istasyonu ile bunların dışında sahada küçük büyük depolar bulunmaktadır.

Ovacık Mahallesi Yozgat Bulvarı üzerinde 26.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu Park Bahçeler Müdürlüğüne ait hizmet birimlerimiz bulunmaktadır. Burada parklarımızda kullanmak üzere satın aldığımız ve üretimini yaptığımız bitkilerin bulunduğu fidanlığımızda, mevsimlik çiçeklerin, güllerin ve çalı gruplarının üretimi yapılmaktadır. Ayrıca tüm parklarımızda bulunan kent mobilyalarının ve diğer donatı ekipmanlarının üretiminin, bakımının ve onarımının yapıldığı 9 adet atölyemiz (elektrik atölyesi, marangoz atölyesi, fiber atölyesi, cam atölyesi, su tesisat atölyesi, boya atölyesi, kaynak atölyesi, motor atölyesi ile inşaat atölyesi olmak üzere) ve baş şoförlüğümüz bulunmaktadır.

## b) Kültür Merkezi ve Spor Tesisleri

Keçiören Belediyesine bağlı kültür ve sosyal amaçlı tesisler ile kurs merkezleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Kültür-Sosyal-Kurs Merkezleri              |                                   |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|
| Yönetim Merkezi KEÇMEK (Sanatoryum)        | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Ayvalı KEÇMEK                              | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Yayla KEÇMEK                               | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Piyangotepe KEÇMEK                         | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Şefkat KEÇMEK                              | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Aktepe KEÇMEK                              | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Atapark KEÇMEK                             | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Pınarbaşı KEÇMEK                           | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Yükseltepe KEÇMEK                          | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Yeşiltepe KEÇMEK                           | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Uyanış KEÇMEK                              | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Antares KEÇMEK                             | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Bağlum KEÇMEK                              | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Yonca Yaşam Merkezi                        | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Yunus Emre Kültür Merkezi                  | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Ayvalı KEDEM                               | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Atapark KEDEM                              | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Kuşcağız KEDEM                             | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Aktepe KEDEM                               | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Uyanış KEDEM                               | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Yükseltepe KEDEM                           | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Esertepe KEDEM                             | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Bağlum KEDEM                               | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Sanatoryum KEDEM                           | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Yönetim Merkezi Aşıkpaşa KEDEM             | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Ayvalı KADEM                               | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Atapark KADEM                              | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Aktepe KADEM                               | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Uyanış KADEM                               | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Yükseltepe KADEM                           | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Esertepe KADEM                             | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Bağlum KADEM                               | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Sanatoryum KADEM                           | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Yönetim Merkezi Aşıkpaşa KADEM             | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Fatih Kütüphanesi (20.750 kitap 4.182 üye) | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |
| Osmanlı Kütüphanesi (746 kitap 234 üye)    | Kültür ver Sosyal İşler Müdürlüğü |

Kalaba Vadisindeki spor kompleksimiz içerisinde 2 adet 12,5 x 25 m boyutlarında açık ve 1 adet 10 x 15 m boyutlarında ısıtılmalı kapalı olmak üzere 3 adet yüzme havuzu, fitness salonları, masa tenisi salonu, 2 adet sauna, 2 adet masaj odası, kreş, soyunma ve dinlenme odaları ile kafeteryadan oluşan Kalaba Yüzme havuzu tesisi, yine aynı yerde 2 basketbol, 1 voleybol, 3 futbol, 2 tenis kortu, idari bina, soyunma odaları ve kafeteryadan oluşan spor etkinlik bölümleri bulunmaktadır.

Kalaba Vadisinde Türkiye'nin en büyük 2. tesisi özelliğine sahip 2.700 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, kapalı devre filtre sistemi ile içerisinde toplam 1.000.000 lt. su bulunan tesiste, 6 adet deniz balıkları akvaryumu, 16 m. uzunluğunda ve 450.000 lt. su kapasiteli tünel akvaryum, 6 adet tatlı su balıkları ve dalgıç başlığı akvaryumu, timsah, kaplumbağa havuzları, laboratuvar, üretimhane, seminer salonu, kafeterya ve idari kısım bulunmaktadır.

Aktepe semtimiz de 12,5 x 25 m boyutlarında ısıtılmalı kapalı yüzme havuzu, dışarıda aqua park, fitness salonu, sauna ile soyunma ve dinlenme odalarından oluşan Aktepe Yüzme Havuzu Tesisimiz bulunmaktadır.

Etlik semtinde 1 eğitim, 1 olimpik, 1 atlama olmak üzere 3 adet yüzme havuzu, 3 adet sauna, 2 adet fitness salonu, soyunma ve dinlenme odaları ile kafeteryadan oluşan 3.000 kişilik tribüne sahip olimpik yüzme havuzu tesisimiz bulunmaktadır.

Kalaba Meydanında aynı anda 1.200 kişiye yemek verilebilen içinde gelin odası, sahne ve eklerinden oluşan Halil İbrahim 2 Sosyal Tesisimiz bulunmaktadır. Gazino mevkiinde halkımıza toplu veya bireysel olarak hizmet sunulan Halil İbrahim 1 (Sultan Sofrası) Tesisimizde bulunmaktadır.

Yonca Yaşam Merkezi; Keçiören'in en büyük mahallelerinden Kavacık Subayevleri, Şevkat, Kamilocalak, Kalaba ve Hasköy mahallelerinin kesişim noktasında kurulmuş olup ilçemizin tamamına hizmet vermektedir. 1.608 m<sup>2</sup> ve tek kat olarak inşa edilen merkezimiz hanımeli, beylerbeyi ve şehzade olmak üzere üç bölümden oluşmakta ve ücretsiz üyelik sistemiyle hizmet vermektedir. 2.550 üyemiz bulunmaktadır.

Yunus Emre Kültür Merkezi, İncirli semtinde 480 kişilik düğün salonu, 310 kişilik konferans salonu, 155 kişilik tiyatro salonu, 40 bilgisayar donanımı olan kütüphaneye sahip tesisimiz de engelliler merkezi, spor kompleksi ve kreş, KEÇMEK, konservatuvar, emekliler platformu, sergi ve fuaye alanı ile gençlik merkezimiz bulunmaktadır.

Tepebaşı Güçsüzler Yurdu içerisinde 350 koltuk kapasiteli Necip Fazıl Sahnesi tiyatro salonumuz halkımıza hizmet vermektedir.

Şenlik mahallesinde 250 koltuk kapasiteli, 300 kişilik kokteyl salonu ve 3 gelin odası bulunan Fatih Nikah Salonu ve Belediye Hizmet Binası içerisinde 20 kişi kapasiteli oda nikahlarının kıyıldığı salonu ile belediyemiz gelen talepleri karşılamaktadır.

Emrah Mahallesi'nde Yunus Emre Kültür Merkezi içerisinde 450 m<sup>2</sup> alanda, 6 derslik, personel odası, 4 wc ve 2 adet depo ile hizmet vermektedir. Konservatuvarımızda 6 enstrüman kursu ve 4 adet koro bulunmaktadır.

Piyanotepe semtimizde bulunan Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi içerisinde 1 adet step-aerobik ve pilates salonu, 15 bilgisayar kapasiteli internet bölümü, kütüphane bulunmaktadır. Tesisimiz sadece bayanlara hizmet vermektedir.

Basınevleri semtimiz de bulunan Basınevleri Hanımlar Spor Merkezimizde 1 adet fitness salonu, 1 adet step aerobik ve pilates salonu, 1 soyunma odası, danışma ve idare odasından oluşan tesisimizde sadece bayanlara üyelik sistemi ile hizmet verilmektedir.

Bağlum'da bulunan Bağlum Ek Hizmet Binası tesisimizde 1 adet taekwondo, 1 adet step-aerobik salonu bulunmaktadır. Step aerobik salonu sadece bayanlara ücretsiz olarak hizmet vermektedir.

Kuyubaşı Mahallesi'nde bulunan Fatih Stadı tesisimizde 1 adet taekwondo salonu, ve 1 adet step-aerobik salonu bulunmaktadır. Tesisimiz halkımıza ücretsiz olarak hizmet vermektedir.

Kanuni Mahallesi'nde bulunan Ali Özdemir Sporcu Eğitim Merkezi tesisimizde 1 adet halı saha, dinlenme salonu, yemekhane, 30 kişilik yatakhane ve 1 adet sauna bulunmaktadır.

Yükseltepe Mahallesi'nde 250 m<sup>2</sup> lik alanda tek katta bulunan Metin Alagöz Gençlik Merkezimizde 2013 yılı ocak ayından itibaren 862 adet üyeye; 13 bilgisayar, 400 kitap kapasiteli kütüphane, 2 adet bilardo masası ve 1 masa tenisi ile hizmet verilmeye devam edilmektedir.

Esertepe Mahallesi'nde tek katta hizmet veren Aile Eğitim Merkezinde bireysel (psikolojik, pedagojik ve aile hukuku) danışmanlıkların yanı sıra eğitim seminerleri de düzenlenmektedir.

İlçemizde 20.750 kitap kapasiteli Fatih Kütüphanesi ile 746 kitap ve 11 bilgisayar kapasiteli Osmanlı Kütüphanesi olmak üzere 2 adet halk kütüphanesi vardır.

Ayvalı Mahallesi, Yayla Mahallesi, Piyangotepe Mahallesi, Şefkat Mahallesi, Aktepe Mahallesi, Atapark Mahallesi, Pınarbaşı Mahallesi, Yükseltepe Mahallesi, Yeşiltepe Mahallesi, Uyanış Mahallesi, Bağlum Mahallesi, Yonca Yaşam Merkezi, Yunus Emre Kültür Merkezi, Antares ve Yönetim Merkezi olmak üzere toplam 15 adet Keçiören Belediyesi Sanat ve Meslek Eğitimi Kurs Merkezimiz (KEÇ-MEK) bulunmaktadır.

Ayrıca, Ayvalı Mahallesi, Atapark Mahallesi, Kuşcağz Mahallesi, Aktepe Mahallesi, Uyanış Mahallesi, Yükseltepe Mahallesi, Esertepe Mahallesi, Bağlum Mahallesi ve Sanatoryum caddesi ve Yönetim Merkezi olmak üzere toplam 10 adet Keçiören Belediyesi Eğitime Destek Merkezimiz (KEDEM) bulunmaktadır.

Ayrıca, Ayvalı Mahallesi, Atapark Mahallesi, Aktepe Mahallesi, Uyanış Mahallesi, Yükseltepe Mahallesi, Esertepe Mahallesi, Bağlum Mahallesi ve Sanatoryum caddesi Yönetim Merkezi olmak üzere 9 adet Keçiören Belediyesi Kadınların Eğitimine Destek Merkezimiz (KADEM) bulunmaktadır.

Keçiören Belediyesine ait spor tesislerinin listesi mahallelere göre Program ekinde yer almaktadır.

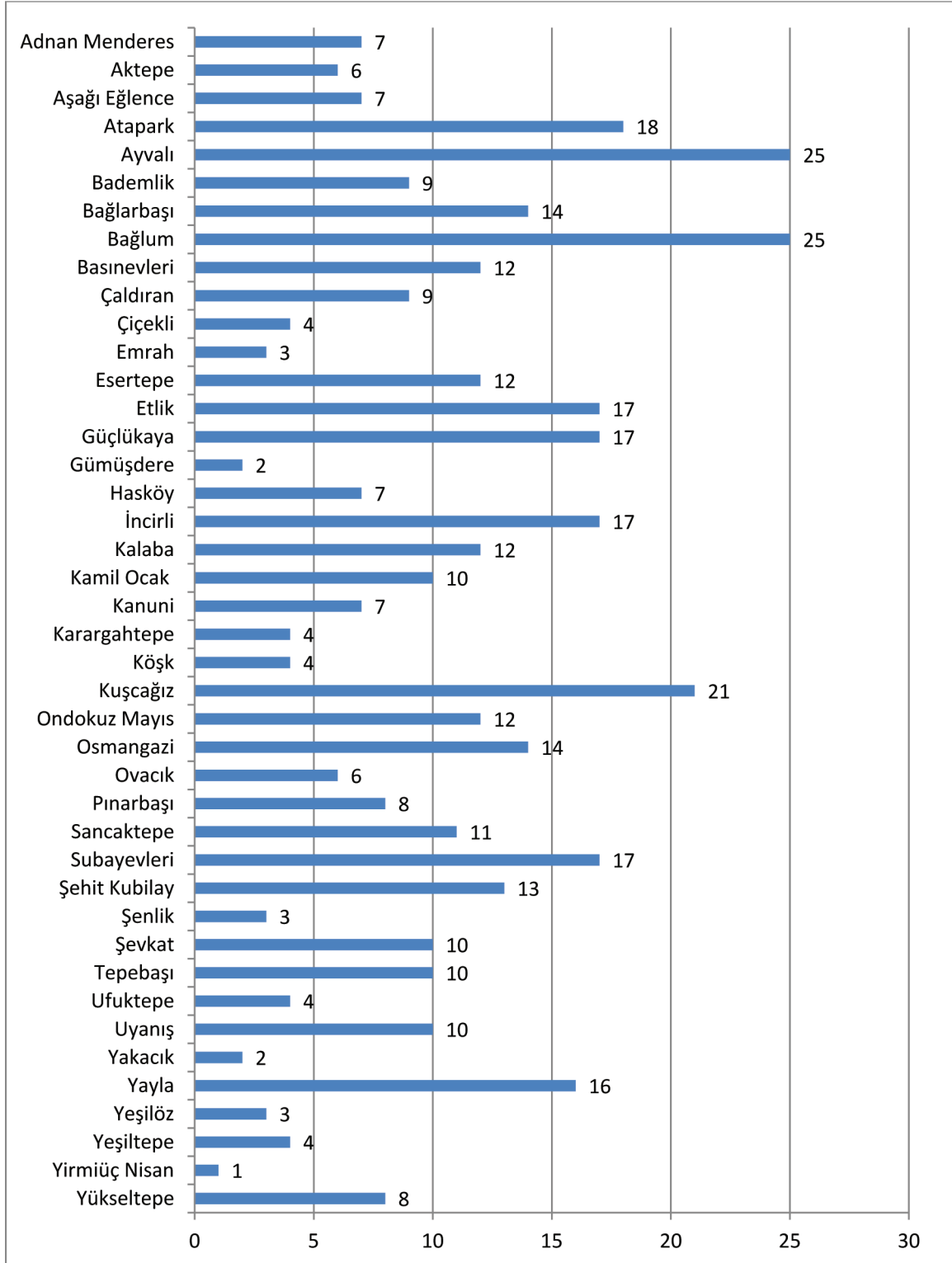
### c) Parklar

Keçiören İlçesinde, Belediyemiz tarafından bakım ve onarım hizmetleri verilen 421 adet parkı bulunmaktadır. Ortalama park büyüklüğü 4.000 m<sup>2</sup> civarında olup, en küçük park 200 m<sup>2</sup> ve en büyük park olan Çubuk çayı kenarında bulunan Aqua Park 48.100 m<sup>2</sup> büyüklüğündedir. Parkların mahallelere göre dağılımı ise aşağıdaki şekildedir.

Yukarıdaki grafikte de görüleceği üzere, Adnan Menderes Mahallesinde 7, Aktepe Mahallesinde 6, Aşağı Eğlence Mahallesinde 7, Atapark Mahallesinde 18, Ayvalı Mahallesinde 25, Bademlik Mahallesinde 9, Bağlarbaşı Mahallesinde 14, Bağlumda 25, Basınevleri Mahallesinde 12, Çaldıran Mahallesinde 9, Çiçekli Mahallesinde 4, Emrah Mahallesinde 3, Esertepe Mahallesi 12, Etlik Mahallesinde 17, Güçlükaya Mahallesinde 17, Gümüşdere Mahallesi Mahallesinde 2, Hasköy Mahallesinde 7, İncirli Mahallesinde 17, Kalaba Mahallesinde 12, Kamil Ocak Mahallesinde 10, Kanuni Mahallesinde 7, Karargahtepe Mahallesinde 4, Köşk Mahallesinde 4, Kuşcağz Mahallesinde 21, Ondokuz Mayıs Mahallesinde 12, Osman Gazi Mahallesinde 14, Ovacık Mahallesinde 6, Pınarbaşı Mahallesinde 8, Sancaktepe Mahallesinde 11, Subayevleri Mahallesinde 17, Şehit Kubilay Mahallesinde 13, Şenlik Mahallesinde

3, Şevkat Mahallesinde 10, Tepebaşı Mahallesinde 10, Ufuktepe Mahallesinde 4, Uyanış Mahallesinde 10, Yakacık Mahallesinde 2, Yayla Mahallesinde 16, Yeşilöz Mahallesinde 3, Yeşiltepe Mahallesinde 4, 23 Nisan Mahallesinde 1 ve Yükseltepe Mahallesi 8 park bulunmaktadır.

Keçiören Belediyesine ait parkların listesi mahallelere göre Program ekinde yer almaktadır.



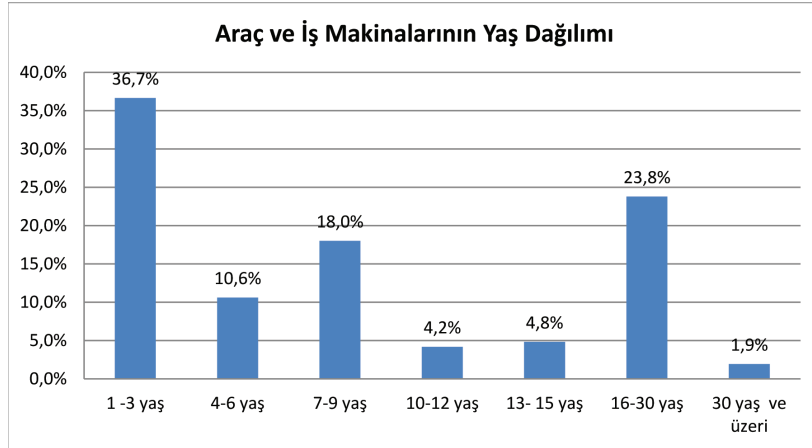
### d) Araç ve İş Makineleri

Belediyemiz, hizmetlerinde kullanılmak üzere 311 adet araç ve iş makinesine sahip olup, bunların müdürlüklere dağılımı aşağıdaki tablodaki gibidir.

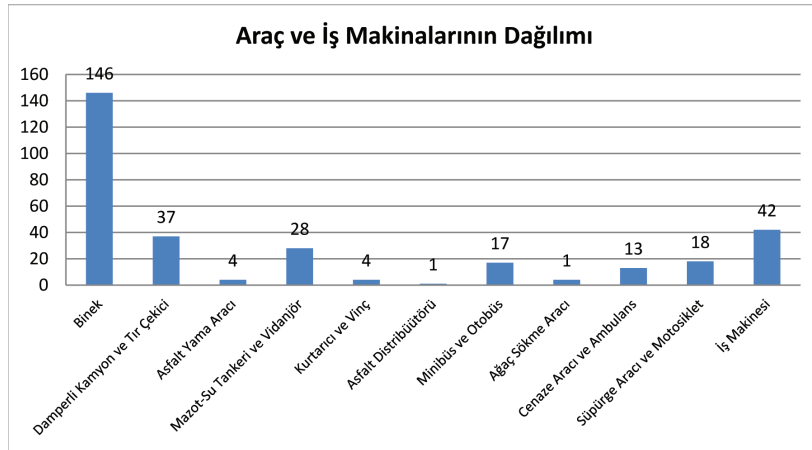
Özel Kalem Müdürlüğünde 7, Mali Hizmetler Müdürlüğünde 3, Yazı İşleri Müdürlüğü 1, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğünde 1, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünde 2, Bilgi İşlem Müdürlüğünde 3, Destek Hizmetleri Müdürlüğünde 1, Dış İlişkiler Müdürlüğünde 1, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğünde 7, Emlak ve İstimlak Müdürlüğünde 2, Etüd ve Proje Müdürlüğünde 2, Fen İşleri Müdürlüğünde 99, Hukuk İşleri Müdürlüğünde 1, İmar ve Şehircilik Müdürlüğünde 4, İşletme ve İştirakler Müdürlüğünde 1, Park ve Bahçeler Müdürlüğünde 47, Çevre ve Koruma Kontrol Müdürlüğünde 19, Sosyal Yardım İşler Müdürlüğünde 13, Temizlik İşleri Müdürlüğünde 28, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğünde 41 Strateji Geliştirme Müdürlüğünde 1 ve Zabıta Müdürlüğünde 27 araç ve iş makinesi bulunmaktadır.

| ARAÇ VE İŞ MAKİNELERİ |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 |                 |                   |                         |                         |                       |                           |                           |                      |                        |                          |             |        |
|-----------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------------------|------------------|------------------------|--------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------|-------------|--------|
| MÜDÜRLÜĞÜ ADI         | Özel Kalem Müdürlüğü | Mali Hizmetler Müdürlüğü | Yazı İşleri Müdürlüğü | İnsan Kaynakları Ve Eğt. M. | Bas. Yay. Ve Halkla İlişklr. M. | Bilgi İşlem Müd. | Destek Hizmetleri Müd. | Dış İlişkiler Müd. | Kültür Ve Sosyal İşlr. Müd. | Emlak Ve İstimlak Müd. | Etüt Proje Müd. | Fen İşleri Müd. | Hukuk İşleri Müd. | İmar Ve Şehircilik Müd. | İşletme İştirakler Müd. | Park Ve Bahçeler Müd. | Çevre Koruma Ve Kont. Md. | Sosyal Yardım İşleri Müd. | Temizlik İşleri Müd. | Ulaşım Hizmetleri Müd. | Strateji Geliştirme Müd. | Zabıta Müd. | TOPLAM |
| Binek Araç            | 7                    | 3                        | 1                     | 1                           | 2                               | 3                | 1                      | 1                  | 6                           | 2                      | 2               | 12              | 1                 | 4                       | 1                       | 21                    | 16                        | 11                        | 14                   | 16                     | 1                        | 20          | 146    |
| Damperli Kamyon       |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 | 31              |                   |                         |                         | 2                     |                           |                           |                      |                        |                          |             | 33     |
| Tır Çekici            |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 | 4               |                   |                         |                         |                       |                           |                           |                      |                        |                          |             | 4      |
| Asfalt Yama Aracı     |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 | 4               |                   |                         |                         |                       |                           |                           |                      |                        |                          |             | 4      |
| Su Tankeri            |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 | 2               |                   |                         |                         | 21                    |                           |                           | 2                    |                        |                          |             | 25     |
| Vidanjör              |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 | 1               |                   |                         |                         |                       |                           |                           |                      |                        |                          |             | 1      |
| Kurtarıcı ve Vinç     |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 | 2               |                   |                         |                         | 1                     |                           |                           |                      |                        | 1                        |             | 4      |
| Asfalt Distiribütörü  |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 | 1               |                   |                         |                         |                       |                           |                           |                      |                        |                          |             | 1      |
| Ford Minibüs          |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    | 1                           |                        |                 |                 |                   |                         |                         | 1                     |                           | 1                         |                      | 6                      |                          |             | 9      |
| Otobüs                |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 |                 |                   |                         |                         |                       |                           | 1                         |                      | 7                      |                          |             | 8      |
| Ağaç Sökme Aracı      |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 |                 |                   |                         |                         | 1                     |                           |                           |                      |                        |                          |             | 1      |
| Cenaze Araçları       |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 |                 |                   |                         |                         |                       |                           |                           |                      | 10                     |                          |             | 10     |
| Ambulanslar           |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 |                 |                   |                         |                         |                       | 3                         |                           |                      |                        |                          |             | 3      |
| Süpürge Aracı         |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 |                 |                   |                         |                         |                       |                           |                           | 12                   |                        |                          |             | 12     |
| Mazot Tankeri         |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 |                 |                   |                         |                         |                       |                           |                           |                      | 2                      |                          |             | 2      |
| Motosiklet            |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 |                 |                   |                         |                         |                       |                           |                           |                      |                        |                          | 6           | 6      |
| İş Makinaları         |                      |                          |                       |                             |                                 |                  |                        |                    |                             |                        |                 | 42              |                   |                         |                         |                       |                           |                           |                      |                        |                          |             | 42     |
| TOPLAM                | 7                    | 3                        | 1                     | 1                           | 2                               | 3                | 1                      | 1                  | 7                           | 2                      | 2               | 99              | 1                 | 4                       | 1                       | 47                    | 19                        | 13                        | 28                   | 41                     | 1                        | 27          | 311    |

Araç ve iş makinalarının % 36,7'si 1-3 yaş, %10,6'sı 4-6 yaş, %18,0'i 7-9 yaş, %4,2'si 10-12 yaş, %4,8'i 13-15 yaş, %23,8'i 16-30 yaş arasında %1,9'u ise 30 ve üzeri yaştadır.



Araç ve iş makinelerimizi kullanımına göre sınıflandırdığımızda; 146 adedi binek araç, 33 adedi damperli kamyon, 4 adedi tır çekici, 4 adedi asfalt yama aracı, 25 adedi su tankeri, 1 adedi vidanjör, 4 adedi kurtarıcı ve vinç, 1 adedi asfalt distiribütörü, 9 adedi ford minibüs, 8 adedi otobüs, 1 adedi ağaç sökme aracı, 10 adedi cenaze aracı, 3 adedi ambulans, 12 adedi süpürge aracı, 2 adedi mazot tankeri, 6 adedi motosiklet ve 42 adedinin ise iş makinası olduğu görülmektedir.



#### e) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklarımız

Belediyemiz bilgi çağında olmanın gereği olan bilgi teknolojilerindeki tüm yenilikleri kullanarak vatandaşlarımıza en iyi hizmet vermek üzere yapılanmıştır. Bu kapsamda belediyemiz bünyesinde tüm birimlerde kullanılmakta olan otomasyon yazılımı, e-belediye servisleri ve Kent Bilgi Sistemi, dijital evrak sistemi ile katılımcı şeffaf, hızlı ve verimli çalışan, daha çok bilgiye dayalı, karar verme süreci hızlanmış, e - devlet ve Kent Bilgi Sistemlerine giden yolda önemli bir adım atmış bulunmaktadır.

Belediyemizde bulunan tüm teknoloji altyapısının standartlara uygun yapılandırıldığını, bütün kontrollerin merkezimizden güvenli bir şekilde yapılabildiğini, iç ve dış saldırılara karşı sistemimizin tüm açıklarının kapatıldığını, yasal olarak tutmamız gereken LOG (Günlük)' ların tutulduğunu resmi olarak belgeleyen Bilgi Güvenliği Sertifikası alınmıştır.

Belli bir standardı olmayan ve yıllar içerisinde yıpranmış Belediyemiz kablolama alt yapısı; günümüz ve gelecek standartlarına uygun olarak tekrar revize edilip sıfırdan yapılmıştır Yapımı biten yapısal kablolama ile mevcut network arızaları en aza indirilmiş ve hizmet kalitesi artırılmıştır. Yapısal Kablolama Projesinde, Data Hatları haricinde UPS Hatlarımızda yenilenmiştir.

Herhangi bir güvenlik, yalıtım, aktif soğutma, yangın önleme gibi özelliklere sahip sistem odası faaliyettedir. Yükseltilmiş zemin ile kablo kirliliğine son verildi. Yüz tanımalı kapı geçiş sistemi ile güvenlik artırıldı.

Bir adet 120 + 30 KWA'lık mevcut güç kaynakları 120 + 120 + 120 KWA'lık 3 adet güç kaynağı ile uzun yıllar Hizmet Binasının ihtiyacını karşılayacak şekilde dizayn edilmiştir

Belediyemizde kullanılan bilgi sistemleri altyapısında çalışan 35 adet sunucu (Sanal Makina), 25 adet kenar ve omurga switch bulunmaktadır. Ayrıca 15 adet Access point ve kontroller ünitesi ile belediye ana binamızın wireless ağ bağlantısı sağlanmaktadır.

Fiber Altyapı projesi ile Dış lokasyon Hatlarımız Merkez binamıza bağlanmaya başlamıştır. Tek merkezden internet erişimi verme ile ilgili düşüncemiz sonrasında yaptığımız AR-GE ile dış birimlerimizi (KEÇMEK, KEDEM, KADEM, Spor Merkezleri, Ovacık Ulaşım Hizmetleri, Park bahçeler, Fen işleri, Zabıta Karakolları vb.) fiber kablo ile merkeze bağlanması altyapı işlemleri bitirilmiş ve 65 lokasyonun internet ve kamera görüntüleri merkeze alınmıştır.

Bunlar içerisinde, Esertepe Pazarı, Süleymaniye Parkı, Vali Erdoğan Şahinoğlu Parkı, Fatih Terim Parkı, Aqua Park Spor Salonu, Gazino Merkez Parkı, Osmanlı Pazar Yeri Spor Tesisi, Teleferik Alt ve Üst İstasyonları, Estergon Kalesi, Bağlum FKM, Sosyal Hizmetler Müdürlüğü, Ovacık Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Park Bahçeler, Fen İşleri, Seyyar Ekipler Amirliği, Uyanış Kadem, Keçmek Genel Merkez, Uyanış Keçmek, Etlik Olimpik Havuz, Kalaba Spor Merkezi, Yayla Keçmek, Aktepe Keçmek, Ayvalı Keçmek, Hasköy Keçmek, Pınarbaşı Keçmek, Atapark Keçmek, Yeşiltepe Keçmek, Antares Keçmek, Fatih Nikah Sarayı noktaları bulunmaktadır.

Sayısallaştırma verileri ve dijital evrak işlemleri sonrasında üretilen veri miktarının artışı sonrasında yeni disk alanları (disk box) alınarak, mevcut Storage üzerine eklenmiştir. 12 TB disk alanı, 55 TB seviyesine çıkartılmıştır.

İnternette yapılan E-belediye hizmetlerimizin tamamını, Kent Bilgi Sistemini, Belediyemiz ve İlçemizle ilgili güncel bilgileri bulabilecekleri yeni nesil Kiokslardan ilk etapta, 4 tanesini ilgili yerlere (Belediye Hizmet Binası, Forum Ankara ve Keçiören Tapu) konumlandırdık. Çağrı merkezimize ulaşım, fatura tahsilat gibi işlemle yapılabilmektedir.

Belediyemiz metro Ethernet bağlantısı 30 mbps Telekom hattına yedek olarak Superonline 50 Mbps Superonline hattı ile hem yedeklenmiş olup İlave Superonline Metro hattı ile dış lokasyonların internet hatları desteklenmiştir. Firewall ve log analyzer cihazı ile de internette doğabilecek olumsuzluklara karşı güvenlik önlemi alınmıştır.

Yine belediyemiz ana binasında bilgi işlem biriminde bulunan tüm mükellef bilgilerine ait bilgilerin tutulduğu sunucudaki bilgiler teknolojik cihazlar kullanılarak sistem durdurulmadan her gün ve her hafta yedeklenmekte ve yedekleri arşivlenmektedir. Ayrıca her gün içerisinde de bu bilgiler belli aralıklarla Dış Tesisimizde bulunan FKM sunucumuza da gönderilmektedir.

Dijital evrak çalışmaları sonrasında bütün müdürlükler arası yazışmalar dijital ortama aktarılıp, bilgisayar üzerinden yapılmaya başlanmıştır. 2013 yılında bu çalışma dijital imza ile nihayete erdirilecektir.

2013 yılı itibarıyla merkezi yazıcı sistemine geçilmiştir. Tüm personelimizin merkezi yazıcılar kullanması sağlanmıştır.

Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından Belediye Hizmet Binası ve Başkanlık Binası toplamda 84 adet Kamera ile izlenmekte ve 6 adet Kayıt Cihazı (DVR) ile bu kameralar yönetilip en az geriye dönük 2 haftalık kayıtlar elde tutulmaktadır.

Kapalı Pazar alanları, Parklar ve sosyal tesislerimizde Kayıt cihazları ile izlenmekte ve network üzerinden Bilgi İşlem CCTV merkezine görüntüler aktarılmaktadır. Tüm Sistemin Birbiriyle entegre çalışması için eski olan sistemler yeni sistem ile değiştirilmiştir. Böylelikle adı geçen tüm belediye Birimleri Keçiören Belediyesi Bilgi İşlem Müdürlüğümüzden İzlenip yönetilmektedir.

Bilgi İşlem Müdürlüğü CCTV Kapalı Devre Kamera Projesi Kapsamında toplamda 12 adet Kapalı Pazar, 13 adet Park, Ovacık Park ve Bahçeler, Ovacık Ulaşım Hizmetleri, Fen İşleri, Temizlik işleri, Kadem merkezleri devreye almış ve daha önceden yapılan ama bakımsız ve faal olarak çalışmayan çeşitli yerleri tekrardan revize etmiştir. Fiber alt yapı projesi tamamlandığı zaman bu kamera görüntüleri merkezden izlenip yönetilebilecek duruma gelecektir. Fiber alt yapı çalışmalarıyla birlikte görüntülerin yüksek çözünürlükte merkeze aktarılma işlemleri başlatılmıştır. Böylelikle Pazar, Park, Tesis ve Dış Birimlerimizin güvenliği sağlanmış ve gerektiğinde Emniyet Birimlerine Başkanlık izni dâhilinde istenilen görüntüler verilmektedir.

Belediyemiz PC ve Sunucularında kullanılan İşletim sistemi ve Office Yazılımlarının lisans planlamasını yapmış olup konuyla ilgili lisanslama bitirilmiştir.

Belediyemize ait web sayfası ile faaliyetlerimiz, birimlerimiz ve ilçemiz hakkında detaylı bilgilere erişebilmektedir. Ayrıca web sayfamızdan evlilik, işyeri açma müracaatları, vergi borcu sorgulama, ödeme, evrak takibi, SMS ve E-posta bilgilendirme, Bilgi Edinme Formu gibi hizmetler sunulmaktadır, kültürel ve sosyal faaliyetler hakkında bilgi alınabilmektedir. İmar durumu ile ilgili ada parsel sorgusu detaylı bir şekilde yapılabilmektedir. Birimlerimizin verdiği hizmetler için yapılacak müracaatların mümkün olduğu ölçüde internetten online olarak yapılması için çalışmalarımız devam etmektedir.

Belediyemizin teknolojik altyapı bilişim alanında sunulan hizmetler şu başlıklar altında toplanabilir.

**Kent Bilgi Sistemi:** KBS ile Adres sorgusu yapabilir, imar durum belgesi çıkartabilir, önemli yer sorgusu yaparak harita üzerinde görebilir, en kısa yol sorgusu alabilir, nöbetçi eczanelere ulaşabilirsiniz.

**Muhasebe Programı:** Kurumumuz muhasebe işlemlerini, gelir gider bütçesini, ödeme emirlerini vb. Uygulamaları otomasyon sistemi üzerinden yapılabilmektedir.

**Akmasa Programı:** Vatandaşlardan gelen şikâyet ve istekleri değerlendirme formu.

**Elektronik Belge Yönetim Sistemi:** Dijital evrak işlemlerinin ve takibinin yapılabilmesi için kullanılan yazılımdır.

**Araç Takip Programı:** Belediye bünyesinde bulunan araçların bilgi, bakım ve yakıt bilgilerinin takibi için kullanılan modüldür.

**Mernis Programı:** Evlendirme ve ölüm tutanaklarının bilgi girişleri yapılmaktadır.

**Demirbaş Takip Programı:** Kuruma ait demirbaşları, personel ve birim bazında takip için kullanılır.

**Gezi Takip Sistemi:** Belediyemizin düzenlemiş olduğu gezilerin kayıtlarının online ortamda tutulmasını sağlayan sistem geliştirilmiştir. Gezi başvuruları, başvuru durumları sistem üzerinden takip edilebilmektedir.

**Personel Takip Sistemi:** Belediyemiz bünyesinde görev yapan personel bilgileri sistem üzerinden kaydının yapılması ve takip edilmesinin sağlayan sistemdir.

**İhale Takip Sistemi:** Belediyemiz bünyesinde yapılan ihale bilgilerinin online sistem üzerinde takibini sağlayan sistemdir.

**Hayvan Sahiplendirme Sistemi:** Belediye barınağında bulunan hayvanların bilgilerinin tutulduğu sistemdir. Barınakta bulunan hayvanların sahiplendirilmesi sağlamak amacıyla web sitesi üzerinden hayvan bilgileri yayınlanmakta ve sahiplenmek isteyenler form doldurarak başvuruda bulunabilmektedir. Ayrıca vatandaşların kendi hayvanlarını sahiplendirmek için form doldurarak web sitemiz üzerinden ilan verebilmektedirler.

**Metin Alagöz Gençlik Merkezi Sistemi:** Metin Alagöz Gençlik Merkezi üye takibini sağlayan sistemdir. Düzenlenen kurs ve etkinliklerin takibi sistem üzerinden yapılabilmektedir.

**Emekliler Platformu Sistemi:** Emekliler Platformu üye takibini sağlayan sistemdir. Düzenlenen kurs ve etkinliklerin takibi ve anket kaydı sistem üzerinden yapılabilmektedir.

**Gönüllü Akademisi Sistemi:** Belediyemiziz desteği ile kurulan Gönüllü Akademisine vatandaşların kurumsal web sitemiz üzerinden başvuru yapmalarını sağlanmaktadır. Gönüllü Akademisi Sistemi üzerinden üye takibi yapılmaktadır. Düzenlenen kurs, etkinlik, faaliyet ve eğitimlerin takibi sistem üzerinden yapılabilmektedir.

**Kent Bilgi Sistemi İşyeri Envanter Sistemi:** Kent Bilgi Sistemi ile entegre çalışan sistem üzerinden açılan ve kapanan iş yerleri bilgilerinin girişi ve takibi sağlanmaktadır.

**Toplu SMS Yazılımı:** Toplu SMS Yazılımı, sms gönderimini tek bir çatı altında toplayan sistemdir. Gezi Takip Sistemi, Metin Alagöz Gençlik Merkezi Sistemi, Emekliler Platformu Sistemi, Gönüllü Akademisi Sistemi ve Sais'e entegre çalışmaktadır. Ayrıca müdürlüklerin ellerinde bulunan telefon listeleri sisteme entegre edilebilmektedir. Yazılım sayesinde aynı zamanda kanuni yükümlülüğümüz olan, vatandaşların sistemden istedikleri zaman çıkarak sms almamaları sağlanacaktır. Böylece her birimin kendi listesi üzerinden sms attığı şu anki durumda sms almak istemeyen vatandaşların yaşadığı mağduriyet giderilmiş olacaktır.

**Bahçe, Balkon ve Pencere Yarışması Başvuru Sistemi:** Kurumsal web sitemiz üzerinden bahçe, balkon ve pencere yarışmasına başvurmak isteyen vatandaşların online başvuru yapmasını ve takibini sağlayan sistemdir.

**1071 Kadın İş Hayatına Katılıyor Başvuru Sistemi:** Kurumsal web sitemiz üzerinden 1071 Kadın İş Hayatına Katılıyor KOSGEB programına başvurmak isteyen vatandaşların online başvuru yapmasını ve takibini sağlayan sistemdir.

**Yaşlılar İçin Evde Diş Sağlığı Hizmeti:** Kurumsal web sitemiz üzerinden evde diş sağlığı almak isteyen vatandaşların online başvuru yapmasını ve takibini sağlayan sistemdir.

**Arama Kurtarma Ekibi Sistemi:** Kurumsal web sitemiz üzerinden gönüllü olarak arama kurtarma ekibine katılmak isteyen vatandaşların online başvuru yapmasını ve takibini sağlayan sistemdir.

**e-Devlet:** Keçiören Belediyesi 2012 yılı içerisinde e-devlet kapısından hizmet vermeye başlamıştır. Aşağıda bulunan belediye hizmetleri e-devlet üzerinden vatandaşların erişimine açılmıştır.

- ☐ Borç Bilgileri Sorgulama
- ☐ Tahsilat Bilgileri Sorgulama
- ☐ Beyan Bilgileri
- ☐ Sicil Bilgileri
- ☐ Bilgi Edinme Başvuru
- ☐ Bilgi Edinme Başvuru Sorgulama
- ☐ Ak Masa Başvuru
- ☐ Ak Masa Başvuru Sorgulama
- ☐ Arsa Rayiç Değerleri
- ☐ Çevre Vergisi Oranları
- ☐ Bina Aşınma Oranları
- ☐ Evrak Sorgulama
- ☐ İnşaat Maliyet Hesaplama

2013 yılından itibaren e-devlet üzerinden devreye alınan hizmetler;

- ☐ Nikâh Salonu Sorgulama
- ☐ Adrese Bağlı İmar Durumu Sorgulama
- ☐ İmar Durumu Sorgulama
- ☐ Evcil Hayvan Sahiplenme
- ☐ Evde Diş Sağlığı Hizmeti
- ☐ Hangi Hizmeti Nasıl Alabilirim?
- ☐ İhale Sorgulama
- ☐ Nöbetçi Eczane Sorgulama
- ☐ Sosyal Yardım Kent Bilgi Sistemi Entegrasyonu ve Mobil Uygulaması

Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı yardım verileri ile Kent Bilgi Sistemi entegrasyonu tamamlanmıştır. Geliştirilen sistem aracılığıyla Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı yardım verilerini aylık olarak sisteme yüklemektedir. Yardım verileri akıllandırılarak harita ortamında görüntülenebilmektedir.

Sosyal Yardım Mobil Uygulaması ile Keçiören Belediyesinin yardım verileri ve Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı yardım verilerinin online olarak sorgulanmasını olanak sağlamaktadır. Mobil uygulama aracılığıyla yardım ve nüfus verilerinin istatistiki analizleri sorgulanabilmektedir.

**Keçiören Gazetesi Web Sitesi Entegrasyonu:** Keçiören Gazetesi kurumsal web sitemiz üzerinden yayınlanmasını sağlayan sistemdir. Sistem üzerinden Keçiören Gazetesini sisteme girişi yapılmaktadır.

**Kent Bilgi Sistemi:** Kent Bilgi Sistemi ve sosyal yardım verileri entegrasyonu tamamlanmıştır. Sosyal Doku ve Sosyo-Demografik analizler grafiksel olarak sisteme entegre edilmiştir.

Park Bahçeler Müdürlüğü ile ortak çalışma yürütülerek park envanterleri sisteme entegre edilmiştir.

Zabıta Müdürlüğü ile yapılan çalışma ile “Kent Bilgi Sistemi İşyeri Envanter Sistemi” aracılığı ile açılan ve kapanan iş yeri bilgileri sisteme girilmeye başlanmıştır.

**Keçiören Kaymakamlığı Web Sitesi:** Keçiören Kaymakamlığı Resmi Web Sitesi, Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından geliştirilmiştir.

**Memnuniyet Anketi Takip Sistemi:** Vatandaşlara yönelik yapılan anketlerin online olarak takibini sağlayan sistemdir. Kent Bilgi Sistemi ile entegre edilen sistem ile Keçiören memnuniyet haritası oluşturulmasını sağlayacaktır.

Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından sistem destek alanında; Anti Virüs Sistemi Desteği, Yedekleme, Donanım Desteği, Kamera Kayıt Kontrol Sistemi, Network Desteği, Bina içi Kablosuz İnternet, Bina dışı Kablosuz Ağ sistemleri, Park ve Bahçe Kamera Sistemleri, Tesisler Kamera Sistemleri, Otopark, Bina Çevresi (dış) ve Garaj Kamera Tesisleri, Exchange Mail (Her kullanıcıya mail), Wi-fi sistemleri vb. hizmetler sunulmaktadır. Belediyenin sahip olduğu bilgi teknolojileri ve diğer kaynaklarına ilişkin liste ekte yer almaktadır.

Bilgi İşlem Müdürlüğü personeli tarafından geliştirilen Mobil Uygulamalar ile belediye hizmetlerini vatandaşlara sunmaktadır. Windows 8 uygulamasını geliştiren ilk yerel yönetim olan Keçiören Belediyesi uygulaması vatandaşların hizmetine sunulmuştur. Android Mobil, iphone, ipad ve Windows 8 uygulamaları ile vatandaşlar aşağıdaki hizmetlere ulaşabilmektedir.

- ☐ Haberler
- ☐ Duyurular

- ☐ Mustafa Ak hakkında bilgiler ve iletişim,
- ☐ Keçiören Belediyesi etkinlikleri
- ☐ Projeler
- ☐ Sosyal Tesisler
- ☐ 360 Keçiören
- ☐ Keçiören'de ki nöbetçi eczaneler
- ☐ Keçiören Rehberi
- ☐ Sanal Tur
- ☐ e-Belediye
- ☐ Galeri

Keçiören belediyesi 2012 yılı içerisinde e-devlet kapısından hizmet vermeye başlamıştır. Aşağıda bulunan belediye hizmetleri e-devlet üzerinden vatandaşların erişimine açılmıştır.

- ☐ Borç Bilgileri Sorgulama
- ☐ Tahsilat Bilgileri Sorgulama
- ☐ Beyan Bilgileri
- ☐ Sicil Bilgileri
- ☐ Bilgi Edinme Başvuru
- ☐ Bilgi Edinme Başvuru Sorgulama
- ☐ Ak Masa Başvuru
- ☐ Ak Masa Başvuru Sorgulama
- ☐ Arsa Rayiç Değerleri
- ☐ Çevre Vergisi Oranları
- ☐ Bina Aşınma Oranları
- ☐ Evrak Sorgulama
- ☐ İnşaat Maliyet Hesaplama

Sms belediyeciliği hizmetine devreye alan Bilgi İşlem Müdürlüğü, vatandaşların sms atarak belediyemiz ile iletişime geçebilmesini sağlayan sistemdir. Vatandaşlar bütün operatörlerden 5223'e sms atarak belediyecilik işlemlerini gerçekleştirebilmektedirler.

Türk Telekom ile ortak yapılan İletişimde Engelleri Kaldırıyoruz projesi ile işitme ve konuşma engelli vatandaşların sms iletişim sistemi ile belediyemiz ile iletişime geçmesi sağlanmıştır. Sistem kapsamında işitme ve konuşma engelli vatandaşlar, isteklerini 0-312 361 10 49 numaraya kısa mesaj olarak gönderebiliyor. Keçiören Belediyesi'nin sabit numarasına gelen kısa mesaj, sistem aracılığıyla çağrı merkezi sisteminde görüntüleniyor. Mesaj içeriğine göre, kurumdaki fiziki uygulama başlatılarak, gerekiyorsa engellinin ev veya cep telefonuna kısa mesaj gönderilerek cevaplandırılıyor.

#### f) Belediyeye Ait Gayrimenkuller

Belediyenin Kalaba Mahallesi Çaycuma Sokakta 20 ve Hünkar Sokakta 40 Lojman olmak üzere toplam 60 adet lojmanı bulunmaktadır. Ayrıca Belediyenin 139 dükkanı bulunmakta olup, Tepebaşı alt ve üst katta 61, Yunus Emre Ticaret ve Kültür Merkezinde 2 (cafe ve düğün salonu), Şenlikköy Konut ve Ticaret Merkezinde 38, Aşağı Eğlence Ticaret Merkezinde (Fatih Çarşısı) 22, Estergon Kalesinde 13 ve Bağlum Mahallesi 3 adettir.

Diğer taraftan, Belediyenin ilçemizin muhtelif mahallelerinde 5 adet daire bulunmaktadır. Bu daireler ile kira geliri getiren 54 gayrimenkulün listesi ekte yer almaktadır.

## E. İnsan Kaynakları

Keçiören Belediyesinde toplam 1.001 personelle, hemşerilerimize hizmet verilmektedir. Harcama birimleri itibariyle personel dağılımına bakacak olursak en çok personeli bulunan 5 birim Destek Hizmetleri Müdürlüğü 165 (% 16,48), Zabıta Müdürlüğü 156 (% 15,58), Park ve Bahçeler Müdürlüğü 125 (% 12,49), Fen İşleri Müdürlüğü 102 (% 10,19), ve İmar ve Şehircilik Müdürlüğü 95 (% 9,49)'dür.

Personelin % 40,56 memur (378 kişi), % 48,45'i (485 kişi) işçi, % 10,99 (110 kişi) sözleşmeli personel olarak görev yapmaktadır.

### PERSONEL DAĞILIMI

| Müdürlüğü Adı                             | Memur      | İşçi       | Sözleşmeli | Geçici Görevli | Toplam       |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|----------------|--------------|
| Özel Kalem Müdürlüğü                      | 14         |            |            |                | 14           |
| Mali Hizmetler Müdürlüğü                  | 46         |            |            |                | 46           |
| İnsan Kaynakları ve Eğitim Müd.           | 11         |            |            |                | 11           |
| Teftiş Kurulu Müdürlüğü                   | 6          |            |            |                | 6            |
| Bilgi İşlem Müdürlüğü                     | 2          |            |            |                | 2            |
| Hukuk İşleri Müdürlüğü                    | 3          |            | 10         |                | 13           |
| Zabıta Müdürlüğü                          | 139        | 17         |            |                | 156          |
| Fen İşleri Müdürlüğü                      | 29         | 62         | 11         |                | 102          |
| İmar ve Şehircilik Müdürlüğü              | 42         | 19         | 34         |                | 95           |
| Çevre Koruma ve Kontrol Müd.              | 17         | 11         | 8          |                | 36           |
| Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü | 3          |            |            |                | 3            |
| Yazı İşleri Müdürlüğü                     | 13         |            |            |                | 13           |
| Destek Hizmetleri Müdürlüğü               | 12         | 130        | 23         |                | 165          |
| Ulaşım Müdürlüğü                          | 14         | 52         |            |                | 66           |
| Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü         | 12         |            |            |                | 12           |
| İşletme İştirakler Müdürlüğü              | 4          | 16         | 3          |                | 23           |
| Temizlik İşleri Müdürlüğü                 | 3          | 49         |            |                | 52           |
| Emlak İstimlak Müdürlüğü                  | 10         |            |            |                | 10           |
| Park Bahçeler Müdürlüğü                   | 8          | 110        | 7          |                | 125          |
| Sosyal Yardım Müdürlüğü                   | 11         | 19         | 14         |                | 44           |
| Dış İlişkiler Müdürlüğü                   | 3          |            |            |                | 3            |
| Etüt Proje Müdürlüğü                      | 2          |            |            |                | 2            |
| Strateji Geliştirme Müdürlüğü             | 2          |            |            |                | 2            |
| <b>Toplam</b>                             | <b>406</b> | <b>485</b> | <b>110</b> | <b>0</b>       | <b>1.001</b> |

Memurların dağılımı hizmet sınıfları itibariyle aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

### MEMURLARIN SINIFLARINA GÖRE DAĞILIMI

| Müdürlüğü Adı                             | GİH        | THS        | SHS       | AHS       | YHS       | Toplam     |
|-------------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Özel Kalem Müdürlüğü                      | 13         | 1          |           |           |           | 14         |
| Mali Hizmetler Müdürlüğü                  | 41         | 4          |           |           | 1         | 46         |
| İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü      | 10         | 1          |           |           |           | 11         |
| Teftiş Kurulu Müdürlüğü                   | 6          |            |           |           |           | 6          |
| Bilgi İşlem Müdürlüğü                     | 2          |            |           |           |           | 2          |
| Hukuk İşleri Müdürlüğü                    | 1          |            |           | 12        |           | 13         |
| Zabıta Müdürlüğü                          | 135        | 2          |           |           | 2         | 139        |
| Fen İşleri Müdürlüğü                      | 7          | 33         |           |           |           | 40         |
| İmar ve Şehircilik Müdürlüğü              | 7          | 69         |           |           |           | 76         |
| Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü         | 10         | 8          | 7         |           |           | 25         |
| Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü | 3          |            |           |           |           | 3          |
| Yazı İşleri Müdürlüğü                     | 11         | 1          |           |           | 1         | 13         |
| Destek Hizmetleri Müdürlüğü               | 11         | 16         | 1         |           | 7         | 35         |
| Ulaşım Müdürlüğü                          | 11         | 3          |           |           |           | 14         |
| Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü         | 12         |            |           |           |           | 12         |
| İşletme İştirakler Müdürlüğü              | 3          | 4          |           |           |           | 7          |
| Temizlik İşleri Müdürlüğü                 | 2          | 1          |           |           |           | 3          |
| Emlak İstimlak Müdürlüğü                  | 5          | 5          |           |           |           | 10         |
| Park Bahçeler Müdürlüğü                   | 6          | 9          |           |           |           | 15         |
| Sosyal Yardım Müdürlüğü                   | 6          | 2          | 16        |           | 1         | 25         |
| Dış İlişkiler Müdürlüğü                   | 2          |            | 1         |           |           | 3          |
| Etüt Proje Müdürlüğü                      | 1          | 1          |           |           |           | 2          |
| Strateji Geliştirme Müdürlüğü             | 2          |            |           |           |           | 2          |
| <b>Toplam</b>                             | <b>307</b> | <b>160</b> | <b>25</b> | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>516</b> |

Hizmet sınıfları itibariyle memur personelin % 59,50 Genel İdari Hizmetleri, % 31,01 Teknik Hizmetler sınıfı, % 4,84'ü Sağlık Hizmetleri sınıfı, % 2,33'ü Avukatlık Hizmetleri sınıfı ve 2,33'ü Yardımcı Hizmetler sınıfında yer almaktadır.

Memur personelin % 0,98'i ilkökul, % 5,41'i ortaokul, % 44,5'i lise, % 29,06'ı Lisans, % 118,7'i ön lisans, % 1,23'ü yüksek lisans ve % 0,00'ı Doktora mezunudur.

| EĞİTİM DURUMU |       |      |            |        |        |
|---------------|-------|------|------------|--------|--------|
|               | Memur | İşçi | Sözleşmeli | Geçici | Toplam |
| İlkokul       | 4     | 184  | 0          | 0      | 188    |
| Ortaokul      | 22    | 103  | 0          | 0      | 125    |
| Lise          | 181   | 133  | 9          | 0      | 323    |
| Önlisans      | 76    | 27   | 19         | 0      | 122    |
| Lisans        | 118   | 38   | 82         | 0      | 238    |
| Yüksek Lisans | 5     | 0    | 0          | 0      | 5      |
| Doktora       | 0     | 0    | 0          | 0      | 0      |
| Toplam        | 406   | 485  | 110        | 0      | 1.001  |

Belediye personelinin % 18,78'i ilkökul, % 12,49'u ortaokul, % 32,27'si lise,% 12,19'u ön lisans, % 23,78'i lisans, % 0,50'si yüksek lisans ve % 0,00'ı doktora mezunudur.

| CİNSİYET DURUMU |       |      |            |        |        |
|-----------------|-------|------|------------|--------|--------|
|                 | Memur | İşçi | Sözleşmeli | Geçici | Toplam |
| Erkek           | 319   | 394  | 64         | 0      | 777    |
| Kadın           | 87    | 91   | 46         | 0      | 224    |
| Toplam          | 406   | 485  | 110        | 0      | 1.001  |

Toplam personelin % 77,62'si (777 kişi ) erkek ve % 2,38'i (224 kişi ) kadın olup memur statüsündeki personelin % 78,57'si (319 kişi) erkek ve % 21,43'ü (87 kişi) kadın, işçi personelin % 81,24'ü (394 kişi) erkek ve % 18,76'sı (46 kişi) kadın, sözleşmeli personelin % 58,18'i (64 kişi) erkek, % 41,82' si (46 kişi) kadın personelden oluşmaktadır.

| YAŞ DURUMU      |       |      |            |        |        |
|-----------------|-------|------|------------|--------|--------|
|                 | Memur | İşçi | Sözleşmeli | Geçici | Toplam |
| 18-25 yaş       | 1     | 0    | 16         | 0      | 17     |
| 26-30 yaş       | 68    | 21   | 40         | 0      | 129    |
| 31-35 yaş       | 19    | 81   | 27         | 0      | 127    |
| 35-40 yaş       | 37    | 121  | 16         | 0      | 174    |
| 41 yaş ve üzeri | 281   | 262  | 11         | 0      | 554    |
| Toplam          | 406   | 485  | 110        | 0      | 1.001  |

Personelin yaş gruplar itibariyle dağılımında yarısından fazlasının (% 55,34) 40 yaş ve üzeri grupta yer aldığı görülmektedir. 18-25 yaş arası personel % 1,70, 26-30 yaş arası personel % 12,89, 31-35 yaş arası personel % 12,69 ve 35-40 yaş arası personel ise % 17,38'dir.

## II. Performans Bilgileri

## A. Temel Politika ve Öncelikler

06.07.2013 tarih ve 28699 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 10'uncu Kalkınma Planına göre, hizmetlerde etkinlik, koordinasyon ve kalitenin yükseltilmesi amaçlanmıştır.

Planın “Yaşanabilir Mekânlar, Sürdürülebilir Çevre” başlığı altında çevreye duyarlı yaklaşımların sosyal ve ekonomik faydalarının artırılması, insanımızın şehirlerde ve kırsal alanlarda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde yükseltilmesi ile bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması kapsamındaki hedef ve politikalara yer verilmektedir.

Bu çerçevede, “Yaşanabilir Mekânlar, Sürdürülebilir Çevre” başlığı altında;

“İnsanların iş ve yaşam ortamlarının kalitesi temel kalkınma ve refah göstergelerinden biridir. Bölgesel gelişme, yerel ekonomilerin ve kırsal kesimin güçlendirilmesi, mekânsal gelişme ve şehirleşmenin dengeli oluşmasının sağlanması, her kesim için barınma ihtiyacının yeterli, sağlıklı ve güvenli bir şekilde giderilmesi gibi alanlarda insanı ve yaşam kalitesini daha çok merkeze alan bir yaklaşıma ihtiyaç vardır. Bu yaklaşım, yaşam mekânlarının, ekonomik gelişme ve rekabetçiliği desteklemek yanında afetlere dayanıklı, çevreye duyarlı, kültürel değerleri esas alacak, sosyal dayanışmayı ve kaynaşmayı teşvik edecek şekilde tasarlanması ve inşa edilmesini gerektirmektedir.

Batıdan doğuya ve gelişmekte olan ülkelere kayan üretim yoğunluğu ile uluslar üstü boyut kazanan yer seçimi tercihleri şehirleri ve şehirlerin rekabetçiliğini öne çıkaran yeni bir bölgesel gelişme ve şehirleşme olgusunu da beraberinde getirmektedir. Ekonomik coğrafya iyi planlanıp, şehirlerin mekân ve yaşam kalitesi daha üst düzeylere yükseltilebildiği takdirde, bu eğilim ülkemizin jeopolitik avantajlarını güçlendirecek, yatırımlar ve nitelikli insan kaynakları için çekim merkezi haline getirecektir. Bu amaca ulaşılabilmesi büyüme, kalkınma, bölgesel gelişme ve mekânsal gelişme politikalarının uyumlu yürütülmesini eskisinden daha önemli hale getirmektedir.

Son yıllarda Türkiye’de, ekonomik ve sosyal kalkınma hızlanmış, kişi başına gelir ve refah düzeyinde önemli artışlar kaydedilmiştir. Ancak, bu iyileşme kent-kır ayrımında, bölgeler arasında farklı düzeylerde gerçekleşmiş, yaşam alanlarına, mekân kalitesine ve çevresel standartlara farklı seviyelerde yansımıştır. Ülkemizde yerleşmelerin dağılımı ve düzeni; çalışma ve yaşam alanlarının kalitesi, işlevselliği, arazi kullanımlarının uyumu ve çevresel etkileri bakımından mevcut gelir ve kalkınma düzeyimize daha uygun bir hale getirilmesi gerekmektedir.

Son dönemde önemli ilerlemeler kaydedilmekle birlikte, bölgesel dengesizliklerin azaltılmasına olan ihtiyaç devam etmektedir. Bu dengesizlikler işsizlik, gelir dağılımı, toplumsal barış, güven, sosyal uyum, kaynakların atıl kalması ve potansiyelin kullanılamaması, aşırı göç gibi sorunların yanında şehirleşme ve yerleşme sorunlarımızın da ana kaynaklarından biri olarak önemini korumaktadır. Bu bakımdan bölgesel gelişme politikaları kapsamında kentsel ve kırsal alanda bütün yerleşimlerde temel yaşam kalitesi standartlarının sağlanması, kapsayıcı kalkınma ve fırsat eşitliği için mekânsal dezavantajların doğurduğu kısıtların asgari düzeye indirilmesi gerekmektedir.

Son yıllardaki nispi dengelenmeye rağmen, üretimin belirli bölgelerde yoğunlaşması, ülke genelinde gelişmişlik farklarının artmasına neden olmaktadır. Üretimin yurt sathına daha dengeli yayılabilmesi için bölgelerin rekabet güçlerini gözetken ve birbirleriyle etkileşimini artıran, mekânsal boyutu da içeren bir üretim organizasyonuna olan ihtiyaç devam etmektedir.

Şehirlerimizde aşırı ve niteliksiz büyüme, barınma, trafik, güvenlik, altyapı, sosyal uyum ve çevre sorunları önemini korumaktadır. Şehirlerimizin önemli bir kısmının, bir taraftan bu tür riskleri yöneterek, uygun müdahalelerle yaşanabilir mekânlara dönüştürülmesi, diğer taraftan da kentsel imaj yönetimi ve markalaşma çabalarıyla çekim merkezi olması gözetilmesi gereken hususlardır.

Kentsel dönüşümün canlandırma, rehabilitasyon, restorasyon gibi farklı ihtiyaçlara yönelik uygulamaları da barındıran bir sistem bütünlüğüyle ele alınması uygulamanın etkinliğini artıracaktır. Uygun büyüklükteki alan tanımlaması ve iyi planlamayla, kentsel dönüşüm, hem kendi finansmanını üreten, hem de daha kaliteli, güvenli ve sağlıklı yaşam ortamları sunan etkili bir araç olma potansiyeli taşımaktadır. Diğer yandan, ülkemizdeki kentsel dönüşüm ihtiyacının büyüklüğüyle ortaya çıkardığı iş hacmi, başta malzeme sanayi olmak üzere birçok sektör için de geniş iş ve yatırım imkânları sunmaktadır. Gerekli şartlar hazırlandığında ülkemiz bu konuda uluslararası bir bilgi ve tecrübe birikimi elde ederek önemli bir rekabet gücü kazanabilecektir.

Şehir ve mekân kalitesinin birincil sorumluları olan mahalli idarelerin yönetim ilkesi etrafında yeniden yapılandırılması, mali ve kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi ve yerindenlik ilkesi gereğince geliştirilmesi önemini korumaktadır. Bu kapsamda, sayısı 16' dan 30' a çıkan ve kırsal alanlar da dâhil bütün il sınırlarını kapsayacak şekilde hizmet sunma yükümlülüğü verilen büyükşehirlerin planlama, örgütlenme ve hizmet sunum modelinin geliştirilmesi gerekmektedir. Ayrıca, kamu kuruluşları, üniversiteler, kalkınma ajansları, meslek örgütleri, odalar, STK'lar ve özel sektör örgütlerinin hizmet kapasitelerinin geliştirilmesi ve kendi aralarındaki ağ yapılarının güçlendirilmesi de yerel kurumsal kapasitenin önemli unsurlarını oluşturmaktadır.

Ülkemizde kırsal yerleşimlerde, nüfus azalmasının ve yaşlanmanın getirdiği riskler artmakta, şehirlere yakın ve uzak kırsal alanlar arasında belirgin bir farklılık görülmektedir. Bu nedenle kırsal alan politika ve uygulamalarının da zenginleştirilmesine, politika tasarımı ve uygulamada sadece köy ve bağlı birimleriyle sınırlı olmayan bir yaklaşımın geliştirilmesine ihtiyaç vardır.

Yaşanabilir mekân olgusunun en önemli boyutlarından birisi de çevresel kalitenin korunması, gelecek nesillerin refah ve mutluluğunu azaltmayacak bir kalkınma ve mekânsal gelişme yaklaşımının benimsenmesidir. Ekonomik büyümenin sosyal ve çevresel unsurlarla uyumunun sağlanması, büyümenin getirilerinin sosyal yapının güçlendirilmesi ve çevre üzerindeki baskıların azaltılması için de kullanılması sürdürülebilir kalkınma anlayışının bir gereği olarak ortaya çıkmaktadır. Sürdürülebilir kalkınma anlayışının daha da ileriye taşınması için bu alandaki politikaların uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesinde ilgili kuruluşlar arasında işbirliği, koordinasyon ve veri paylaşımının geliştirilmesi ve özel sektör, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının rolünün artırılması önem kazanmaktadır. Ayrıca, doğal kaynakların ekonomik değerlerinin belirlenmesi, üretim ve tüketimde çevre standartlarının rekabetçilik ve yeşil büyüme anlayışıyla geliştirilmesi yanında, iklim değişikliğiyle mücadelenin ve biyolojik çeşitliliğin sürdürülebilir kullanımının da gözetilmesi gereklidir.

İklim değişikliğinin de bir sonucu olarak afetlerin sıklığı artmış ve etkileri ciddi boyutlara ulaşmıştır. Ülkemizde afet yönetimi ve afet öncesi risk azaltımına yönelik tedbirlerde ilerlemeler sağlanmakla birlikte, bütünleşik afet tehlike ve risk haritalarının hazırlanarak, yerleşme düzeni ve imar planlaması süreçlerine dâhil edilmesi ihtiyacı devam etmektedir."

değerlendirmelerine yer verilmektedir.

1. **Bölgesel Gelişme ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik** başlığı altına; bölgesel gelişme politikalarıyla, bir taraftan bölgesel gelişmişlik farkları azaltılarak refahın ülke sathına daha dengeli yayılması sağlanması, diğer taraftan tüm bölgelerin potansiyeli değerlendirilip rekabet güçleri artırılarak ulusal büyümeye ve kalkınmaya katkıları azami seviyeye çıkarılması hedeflenmektedir.

Bu hedef çerçevesinde;

- ❑ Bölgesel gelişme ve bölgesel rekabet edebilirlik açısından ulusal düzeyde öncelik ve hedefleri belirlemek, mekânsal gelişme ve sosyo-ekonomik kalkınma politikaları arasındaki uyumu güçlendirmek ve alt ölçekli plan ve stratejilere genel çerçeve oluşturmak üzere, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) yürürlüğe konulacaktır. Bölge düzeyinde katılımcı süreçlerle üretilen bölgesel gelişme planı ve stratejileri, bölgesel programlar ve eylem planları aracılığıyla uygulamaya geçirilecektir
- ❑ Düşük gelirli bölgelerde ekonomik faaliyet kolları çeşitlendirilecek, KOBİ ve mikro işletmeler geliştirilecek, tarımsal verimlilik artırılacak, kentsel ve kırsal alanda yaşam kalitesi iyileştirilecek, beşeri ve sosyal sermaye güçlendirilecektir. Bu bölgelerin ulusal pazarla ve diğer bölgelerle bütünleşme düzeyi yükseltilecek; eğitim, sağlık, iletişim ve yerel yönetim hizmetlerinin sunum kalitesi ve erişilebilirliği artırılacaktır.
- ❑ Başta düşük gelirli bölgelerde olmak üzere sosyo-ekonomik gelişme ve altyapı imkânları bakımından çevrelerine hizmet verme potansiyeli bulunan merkezleri destekleyen programlar güçlendirilerek sürdürülecek, göçün bölgesel büyüme odağı işlevi görecektir bu merkezlere yönelmesini kolaylaştıran şartların oluşumu desteklenecektir.
- ❑ Orta gelirli bölgelerde üretim yapısının dönüşümü, sektörel çeşitliliğin artırılması, girişimcilik ortam ve kültürünün geliştirilmesi ve yeni istihdam alanlarının oluşturulması sağlanacaktır. Şehirlerin alt ve üst yapısının iyileştirilmesiyle bu bölgelerin yaşam ve yatırım koşulları bakımından cazibesi artırılacaktır.
- ❑ Sınırdaki yer alan bölgelerin sınır ötesiyle ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirilecektir. Sınır kapılarına ulaşan ulaştırma altyapıları iyileştirilecek, kapıların hizmet standartları ve kapasiteleri yükseltilecektir.
- ❑ Öncelikle kuzey-güney ulaşım koridorları boyunca, metropoller, üretim merkezleri ve turizm şehirlerini birbirine bağlayacak ulaştırma ağları güçlendirilecektir. Şehirlerin erişilebilirliğinin artırılması ile İstanbul ve Ankara aktarmalı uçuşlarda katlanılan maliyetlerin azaltılmasını teminen, altyapısı uygun iller arasında bölgesel havayolu işletmeciliği özendirilecektir. Limanların Orta ve Doğu Anadolu ve GAP bölgesiyle bağlantıları güçlendirilecektir.
- ❑ Yoğun göç alan şehirlerde sosyal uyum güçlendirilecek bu amaçla eğitim düzeyi ve mesleki beceriler geliştirilerek toplumsal faaliyetlere ve işgücü piyasalarına katılım kolaylaştırılacaktır.
- ❑ Bilgi ve iletişim teknolojilerinin, özellikle düşük gelirli ve coğrafi açıdan dezavantajlı bölgelerin kalkınmasında etkili şekilde kullanılmasını sağlamak üzere altyapı geliştirilecektir. Beşeri sermayenin geliştirilmesi amacıyla uzaktan eğitim programları ve e-öğrenme desteklenecektir.
- ❑ Bölgesel düzeyde değer zinciri ilişkileri dikkate alınarak, yenilikçi ve yüksek katma değerli küme oluşumları teşvik edilecek, mevcut kümelerdeki işletmeler arası işbirlikleri artırılacak, kümelerin uluslararası piyasalarla bütünleşmeleri güçlendirilecek ve desteklerde merkezi ve bölgesel düzey uyumu gözetilecektir.
- ❑ Metropollerin küresel ölçekte rekabet edebilmelerini teminen, Ar-Ge kapasiteleri ile yeniliğe dayalı yüksek teknoloji ürün ve nitelikli hizmet üretme, kaliteli yaşam ve çalışma imkânları sunma kabiliyetleri artırılacaktır. Metropoller ve etki alanları arasında uyum ve bütünleşme güçlendirilecektir.

- ☐ Endüstriyel merkezlerin rekabet üstünlüğüne sahip olduğu alanlarda uzmanlaşması desteklenecektir. Bu merkezlerde Ar-Ge ve yenilik altyapısı geliştirilecek, yüksek katma değerli mal ve hizmet üretimi teşvik edilecek, küresel üretim sistemleriyle bütünleşmeleri kolaylaştırılacaktır.
- ☐ Şehirlerin; taşıdıkları potansiyeller, sundukları imkânlar, ürettikleri mal ve hizmetler etrafında markalaşmasını sağlayacak şartlar oluşturulacaktır. Bu kapsamda coğrafi işaretler desteklenecektir.
- ☐ Bölgelerin rekabet edebilirlikleri ile iş ve yatırım ortamının mukayeseli olarak analiz edilmesine yönelik kurumsal ve beşeri altyapı geliştirilecektir.
- ☐ Organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi siteleri başta olmak üzere üretimin mekânsal organizasyonu üretim ve ihracat kapasitesinin artırılmasına dönük olarak etkinleştirilecektir.
- ☐ Bölgesel düzeyde yenilikçi finansal destek mekanizmaları oluşturulacak, bu kapsamda bölgesel girişim sermayesi ve kredi garanti fonu uygulamaları başlatılacaktır.
- ☐ Uluslararası doğrudan yatırıma yönelik ulusal stratejileri destekleyecek şekilde bölgesel yatırım destek ve tanıtım stratejileri hazırlanacak, bu alanda etkinlik ve kurumlar arası koordinasyon artırılacaktır.
- ☐ Bölgesel gelişmeye yönelik destekler arasında tamamlayıcılık ve koordinasyon sağlanacaktır.
- ☐ Kalkınma ajanslarının aralarındaki ağ bağlantıları güçlendirilecek, merkezi ve yerel düzeydeki kurum ve kuruluşlarla daha yakın ve koordinasyon içinde çalışmaları ve uzmanlık kuruluşlarıyla işbirliği mekanizmaları oluşturmaları sağlanacaktır. Kalkınma ajanslarının, AB fonları başta olmak üzere, kaynak yönetimindeki rolü ve etkinliği artırılacaktır.
- ☐ STK'ların yerel ve bölgesel kalkınmaya katkılarını artırmak üzere karar alma süreçlerine katılımları artırılacak, mali yönetim ve teknik kapasiteleri güçlendirilecek, proje geliştirme ve uygulama becerileri geliştirilecektir. Kamu kurumlarının özellikle kalkınma konularında çalışan STK'larla işbirliği geliştirilecektir.
- ☐ IPA kapsamındaki ekonomik ve sosyal uyuma yönelik fonlar, oluşturulan koordinasyon ve izleme mekanizmalarıyla etkili bir şekilde yönetilecektir. Bu fonların kullanımında, bölgesel ihtiyaç ve öncelikler ile ulusal kaynaklarla tamamlayıcılık esas alınacaktır.

şeklinde politikalar belirlenmiş bulunmaktadır.

2. **Mekânsal Gelişme ve Planlama başlığı altına;** ülkemizin coğrafi koşullarına, kent-kır ayrımına, tarihi, kültürel ve çevresel değerlerine uygun; insan ve toplum ihtiyaçlarına cevap veren, daha geniş ortak kullanım alanlarına sahip, üst standartlarda yaşanabilir mekânlara kavuşturulması temel amaç olarak belirlenmiştir.

#### **Bu hedef çerçevesinde;**

- ☐ Mekânsal planlama sistemi merkezin düzenleyici ve denetleyici rol üstleneceği, planlama ve uygulamanın ise yerinde gerçekleştirileceği, ortak karar alma süreçlerini güçlendiren bir yapıya dönüştürülecektir.
- ☐ Yaşlılar, engelliler ve çocuklar öncelikli olmak üzere toplumun farklı kesimleri için yaşanabilirliği artırmayı hedefleyen; fırsat eşitliğini ve hakkaniyeti gözeterek mekânsal planlama ve kentsel tasarım uygulamaları hayata geçirilecektir.

- ☐ Şehirlerin gelişiminin altyapı ve ulaşım maliyetlerini azaltacak şekilde gerçekleşmesi sağlanacak ve yapılaşmanın kademeli gerçekleştirilmesi için gerekli sistem oluşturulacaktır.
  - ☐ Detaylı arazi kullanımlarına, mülkiyet düzenlemesine ve uygulamaya ilişkin kararların alt ölçekli planlarla belirlenmesi, bunları yönlendiren üst ölçekli mekânsal planların ise stratejik nitelikte olması sağlanacak; planların amacı, niteliği, kapsamı ve arazi kullanım kararlarındaki belirleyicilik düzeyleri netleştirilecektir.
  - ☐ Ortak kullanım alanlarının genişletilmesi ve imar uygulamalarındaki finansal yüklerin azaltılması amacıyla, özellikle yapılaşmamış alanlarda imar haklarının transferi gibi yenilikçi araçların belediyeler tarafından kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
  - ☐ İmar planları ve revizyonlarıyla ortaya çıkan değer artışlarının nesnel değerlendirme esaslarına göre belirlenmesi ve kamunun bu artıştan öncelikle temel sosyal altyapı ve ortak kullanım alanları oluşturması amacıyla daha çok yararlanması sağlanacaktır.
  - ☐ Gayrimenkul piyasasındaki eğilimler izlenerek piyasanın sağlıklı işleyebilmesini temin etmek amacıyla kurumsal ve yasal altyapı geliştirilecektir.
  - ☐ Mekânsal ve sektörel etki analizlerine dayalı olarak alışveriş merkezlerinin (AVM) ölçeği ve şehir genelinde dağılımına ilişkin ilke ve standartlar geliştirilecektir.
  - ☐ Ülke genelinde coğrafi nitelikli mekânsal bilgi üreten ve kullanan kuruluşlar arasında birlikte çalışabilirlik esasları hayata geçirilecek; mekânsal planlara ve uygulamalara elektronik altlık oluşturacak bilgilerin öngörülen standartlarda üretilmesi ve paylaşılması sağlanacaktır.
- şeklinde politikalar belirlenmiş bulunmaktadır.

3. **Kentsel Dönüşüm ve Konut** başlığı altına; şehirlerde afet riski taşıyan, altyapı darboğazı yaşayan, eski değerini ve işlevini kaybeden, mekân kalitesi düşük bölgeleri sosyal, ekonomik, çevresel ve estetik boyutlar dikkate alınarak yenilemek; kentsel refahı, yapı ve yaşam kalitesini yükseltmek temel amaç olarak belirlenmiştir.

#### **Bu hedef çerçevesinde;**

- ☐ Afet riski taşıyan alanlar başta olmak üzere üretim ve ortak kullanım alanlarında yüksek fayda ve değer üreten, büyüme ve kalkınmaya katkı sağlayan, mekân ve yaşam kalitesini yaygın şekilde artıran dönüşüm projelerine öncelik verilecektir.
- ☐ Kentsel dönüşüm projeleri, farklı gelir gruplarının yaşam alanlarını kaynaştıran, işyeri-konut mesafelerini azaltan, şehrin tarihi ve kültürel birikimiyle uyumlu, sosyal bütünleşmeyi destekleyen bir yaklaşımla gerçekleştirilecektir.
- ☐ Kentsel dönüşümde ideal alan büyüklüğü ve bütünlüğü gözetilecek, planlama araçlarından en üst düzeyde yararlanılması sağlanacak, plan ve projelerin niteliklerini, önceliklendirme, hazırlama, uygulama, izleme, değerlendirme, denetim ve yönetim süreçlerini tanımlayan usul ve esaslar geliştirilecektir.
- ☐ Kentsel dönüşüm uygulamalarının finansmanında kamu harcamalarını asgariye indiren model ve yöntemler kullanılacaktır.
- ☐ Kentsel dönüşüm projelerinde yenilikçi ve katma değer yaratan sektörleri, yaratıcı endüstriler ile yüksek teknoloji ve çevreye duyarlı üretimi destekleyen uygulamalara öncelik verilecektir.

- ☐ Dar gelirliiler başta olmak üzere, halkın temel konut ihtiyacının daha yüksek oranda karşılanması için gerekli önlemler alınacak; barınma sorununa sağlıklı ve alternatif çözümler geliştirilecektir.
- ☐ Kamunun, konut piyasasında yönlendirici, düzenleyici, denetleyici ve destekleyici rolü güçlendirilecek, altyapısı hazır arsa üretimi hızlandırılacaktır.

şeklinde politikalar belirlenmiş bulunmaktadır.

4. **Kentsel Altyapı** başlığı altına; ülkemizin coğrafi koşullarına, nüfusun sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişiminin sağlanması; atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirilerek etkin yönetiminin gerçekleştirilmesi; şehirlerimizde arazi kullanım kararlarıyla uyumlu politikalar yoluyla trafik sıkışıklığını azaltan, erişilebilirliği ve yakıt verimliliği yüksek, konforlu, güvenli, çevre dostu, maliyet etkin ve sürdürülebilir bir ulaşım altyapısının oluşturulması temel amaç olarak belirlenmiştir.

#### **Bu hedef çerçevesinde;**

- ☐ Yerleşim yerlerinin içme ve kullanma suyu ihtiyaçlarının tamamı karşılanacak, su kayıp-kaçakları önlenecek, mevcut şebekeler iyileştirilerek sağlıklı ve çevre dostu malzeme kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- ☐ İçme ve kullanma suyunun tüm yerleşimlerde gerekli kalite ve standartlara uygun şekilde şebekeye verilmesi sağlanacaktır.
- ☐ İçme suyu ve kanalizasyon yatırım ve hizmetlerinin sağlanmasında mali sürdürülebilirlik gözetilecektir.
- ☐ Şehirlerde kanalizasyon ve atık su arıtma altyapısı geliştirilecek, bu altyapıların havzalara göre belirlenen deşarj standartlarını karşılayacak şekilde çalıştırılmaları sağlanacak, arıtılan atık suların yeniden kullanımı özendirilecektir.
- ☐ Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynakta ayrıştırma, toplama, taşıma, geri kazanım ve bertaraf safhaları teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecek; bilinçlendirmenin ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine öncelik verilecektir. Geri dönüştürülen malzemelerin üretimde kullanılması özendirilecektir.
- ☐ Kentiçi ulaşımında kurumlar arası koordinasyon geliştirilecek, daha etkin planlama ve yönetim sağlanacak, kentiçi ulaşım altyapısının diğer altyapılarla entegrasyonu güçlendirilecektir.
- ☐ Yaya ve bisiklet gibi alternatif ulaşım türlerine yönelik yatırım ve uygulamalar özendirilecektir.
- ☐ Kentiçi toplu taşımada trafik yoğunluğu ve yolculuk talebindeki gelişmeler dikkate alınarak öncelikle otobüs, metrobüs ve benzeri sistemler tercih edilecek; bunların yetersiz kaldığı güzergâhlarda raylı sistem alternatifleri değerlendirilecektir. Raylı sistemlerin, işletmeye açılması beklenen yıl için doruk saat-tek yön yolculuk talebinin; tramvay sistemleri için asgari 7.000 yolcu/saat, hafif raylı sistemler için asgari 10.000 yolcu/saat, metro sistemleri için ise asgari 15.000 yolcu/saat düzeyinde gerçekleşeceği öngörülen koridorlarda planlanması şartı aranacaktır.
- ☐ Büyükşehir belediyelerinin mevcut ve planlanan kentiçi raylı sistem projeleri; şehir merkezlerinden geçen demiryolu ana hattına, kentiçi lojistik merkezlerine, şehirlerarası otobüs terminallerine, havalimanlarına ve diğer ulaşım türlerine entegre olabilecek şekilde planlanacaktır.
- ☐ Kentiçi ulaşımında trafik yönetimi ve toplu taşıma hizmetlerinde bilgi teknolojileri ve akıllı ulaşım sistemlerinden etkin bir şekilde faydalanılacaktır.

- ☐ Kentsel altyapı sistemlerinin oluşturulması ve hizmetlerinin sunumunda vatandaş memnuniyetini, kalite ve verimliliği artırmak amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımına önem verilecektir.

şeklinde politikalar belirlenmiş bulunmaktadır.

5. **Mahalli İdareler** başlığı altına; mahalli idarelerin daha etkin, hızlı ve nitelikli hizmet sunabilen, katılımcı, şeffaf, çevreye duyarlı, dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözeten ve mali sürdürülebilirliği sağlamış bir yapıya kavuşturulması temel amaç olarak belirlenmiştir.

Mahalli idarelerin temel hedefinin vatandaşlara sunulan hizmetlerden duyulan memnuniyeti en üst düzeye çıkarmak olduğu ifade edilmiştir.

**Bu amaç ve hedef çerçevesinde;**

- ☐ Başta yeni kurulan büyükşehir belediyeleri olmak üzere mahalli idarelerde çalışan personelin uzmanlaşma düzeyi yükseltilecek, proje hazırlama, finansman, uygulama, izleme ve değerlendirme, mali yönetim, katılımcı yöntemler ve benzeri konularda kapasiteleri artırılacaktır.
  - ☐ Büyükşehir belediyelerinin genişleyen hizmet alanları ve farklılaşan görev ve sorumluluklarıyla uyumlu, her kademedeki hizmetin niteliğine göre farklılaşan ve mekânsal özellikleri dikkate alan düzenlemeler yapılacaktır.
  - ☐ Büyükşehir belediyelerinin genişleyen görev alanları sebebiyle, su ve kanalizasyon idarelerinin hukuki ve kurumsal yapısı yeniden düzenlenecektir.
  - ☐ Mahalli idarelerin kaynaklarını, kamu mali yönetiminin temel ilke ve araçları çerçevesinde stratejik önceliklere göre tahsis etmeleri sağlanacak, temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları da gözetilerek hesap verebilirlik güçlendirilecektir.
  - ☐ Mahalli idarelerin öz gelirleri kentsel taşınmazların değer artışlarını da kapsayacak şekilde artırılacaktır.
  - ☐ Mahalli idarelerin hizmet standartlarını uygulaması konusunda merkezi yönetimin etkili denetimi sağlanacaktır.
  - ☐ Köy yönetimleri güçlendirilerek köy yerleşim yerlerinin sürdürülebilirliği sağlanacaktır.
- şeklinde politikalar belirlenmiş bulunmaktadır.
6. **Çevrenin Korunması** başlığı altına; Ekonomik ve sosyal gelişme sağlanırken, toplumun çevre duyarlılığı ve bilincinin artırılması, bugünün ve gelecek nesillerin kısıtlı doğal kaynaklardan faydalanmasını güvence altına alacak şekilde çevrenin korunması ve kalitesinin yükseltilmesi temel amaç olarak belirlenmiştir.

Enerji, sanayi, tarım, ulaştırma, inşaat, hizmetler ve şehirleşme gibi alanlarda çevre dostu yaklaşımların barındırdığı yeni iş imkânları, gelir kaynakları, ürün ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik fırsatlar değerlendirilerek yeşil büyümenin sağlanması hedeflenmiştir.

**Bu amaç ve hedef çerçevesinde;**

- ☐ Çevre yönetiminde görev, yetki ve sorumluluklardaki belirsizlik ve yetersizlikler giderilecek, denetim mekanizmaları güçlendirilecek; özel sektörün, yerel yönetimlerin ve STK'ların rolü artırılacaktır.
- ☐ Sürdürülebilir şehirler yaklaşımına uygun olarak şehirlerde atık ve emisyon azaltma, enerji, su ve kaynak verimliliği, geri kazanım, gürültü ve görüntü kirliliğinin önlenmesi, çevre dostu malzeme kullanımı gibi uygulamalarla çevre duyarlılığı ve yaşam kalitesi artırılacaktır.

- ☐ Üretim ve hizmetlerde yenilenebilir enerji, eko-verimlilik, temiz üretim teknolojileri gibi çevre dostu uygulamalar desteklenecek, çevre dostu yeni ürünlerin geliştirilmesi ve markalaşması teşvik edilecektir.
- ☐ Sürdürülebilir üretim ve tüketimi desteklemek üzere kamu alımlarında çevre dostu ürünlerin tercih edilmesi özendirilecektir.
- ☐ Doğal kaynakların ve ekosistem hizmetlerinin değeri ölçülerek politika oluşturma ve uygulama süreçlerinde dikkate alınacaktır.
- ☐ Tüketim alışkanlıklarının sürdürülebilirliğinin desteklenmesi ve doğa koruma başta olmak üzere çevre bilincinin artırılmasına yönelik uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
- ☐ Tarım, ormancılık, gıda ve ilaç sanayii açısından önem taşıyan biyolojik çeşitliliğin tespiti, korunması, sürdürülebilir kullanımı, geliştirilmesi ve izlenmesi sağlanacaktır.
- ☐ İklim değişikliği ile mücadele ve uyum çalışmaları ülke gerçekleri gözetilerek “ortak fakat farklılaştırılmış sorumluluklar” ile “göreceli kabiliyetler” ilkeleri doğrultusunda sürdürülecektir.
- ☐ Enerji, sanayi, tarım, ulaştırma, inşaat, hizmetler ve şehirleşme gibi alanlarda yeşil büyüme fırsatları değerlendirilecek, çevreye duyarlı ekonomik büyümeyi sağlayan yeni iş alanları, Ar-Ge ve yenilikçilik desteklenecektir.

şeklinde politikalar belirlenmiş bulunmaktadır.

7. **Afet Yönetimi** başlığı altına; makroekonomik, sektörel ve mekânsal planlama süreçlerinde afet risk ve zararlarının dikkate alınması; afetlere karşı toplumsal direncin ve bilinç düzeyinin artırılması; afetlere dayanıklı ve güvenli yerleşimler oluşturulması temel amaç olarak belirlenmiştir.

**Bu amaç çerçevesinde;**

- ☐ Afet risklerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve denetimi ile afet esnasında ve sonrasında yapılan müdahale çalışmalarının etkinliğinin artırılması için kurumsal yetki ve sorumluluklar yeniden düzenlenecektir.
  - ☐ Yüksek afet riskli alanlar öncelikli olmak üzere afet risklerinin belirlenmesine yönelik mikro bölgeleme çalışmaları tamamlanacak ve imar planlaması süreçlerinde afet riskleri dikkate alınacaktır.
  - ☐ Bölgelerin sosyo-ekonomik ve fiziksel özelliklerine ve farklı afet türlerine göre değişen risk ve zarar azaltma çalışmaları hızlandırılacak ve afet riski yüksek yerlerin afet sonrası iyileştirme planları hazırlanacaktır.
  - ☐ Afet risklerinin azaltılmasına yönelik uygulama mekanizmaları güçlendirilecek, afetlere hazırlık ve afet sonrası müdahalede özel önem arz eden hastane, okul, yurt gibi ortak kullanım mekânları ile enerji, ulaştırma, su ve haberleşme gibi kritik altyapıların güçlendirilmesine öncelik verilecektir.
  - ☐ Afetlere karşı daha etkin mücadele etmek üzere kamu kurum ve kuruluşları arasında hızlı, güvenli ve etkin bir veri paylaşımını sağlayacak afet bilgi yönetim sistemi kurulacak, etkin ve kesintisiz haberleşme temin edilebilmesi için iletişim altyapısı daha da güçlendirilecektir.
  - ☐ Bina ve altyapı tesislerinin afetlere daha dayanıklı olarak inşa edilmesi sağlanacak ve inşaatların denetimi bağımsız, ehil ve yetkili kişi ve kurumlar aracılığıyla güçlendirilecektir.
- şeklinde politikalar belirlenmiş bulunmaktadır.

## B. Amaç ve Hedefler

2010-2014 stratejik planında Keçiören Belediyesinin Misyonunu sürdürmek ve Vizyonunun gerçekleştirmek üzere Keçiörenli Hemşerilerimize sunmuş olduğumuz hizmetleri beş amaç altında toplanmış bulunmaktaydı. Bu beş amaç altında yer alan hedefler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

|                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>STRATEJİK AMAÇ 1:</b> Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                                                                                              |
| <b>HEDEF 1.1:</b> Gecekondu bölgesinde yer alan çarpık yapılaşmanın % 30'unun modern bir yapıya kavuşması sağlanacak                                                                                                  |
| <b>HEDEF 1.2:</b> Kentin gelişimini ve çağdaş kentleşmeyi destekleyecek şekilde toplam alanın % 60'ının imara açılması sağlanacak                                                                                     |
| <b>HEDEF 1.3:</b> Alt ve üst yapının % 70'inin dünya standartlarında halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak düzeye çıkarılması sağlanacak                                                                        |
| <b>HEDEF 1.4:</b> Halkına ilkleri sunan belediye olarak yeni ve modern park ve yeşil alanlar yaparak kişi başına düşen aktif yeşil alan miktarı en az % 50 artırılacak                                                |
| <b>STRATEJİK AMAÇ 2:</b> Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenecek |
| <b>HEDEF 2.1:</b> Sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleyerek halkın % 70'ine ulaşılması sağlanacak, gönül ve gelecek birlikteliği oluşturulacak                                                                      |
| <b>HEDEF 2.2:</b> Kentte yaşayan gençlere ve iş hayatına atılabilecek kişilere meslek edinme kursları düzenleyerek % 40'ının iş hayatına katılabilir duruma getirilmesi sağlanacak                                    |
| <b>HEDEF 2.3:</b> Türk kültürünü tanıtmak, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkiler geliştirmek amacıyla 7 uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır                                                    |
| <b>STRATEJİK AMAÇ 3:</b> İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımı sağlanacak                                                               |
| <b>HEDEF 3.1:</b> İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 20'sine yardım ve bakım hizmetleri sunulacak                                                                                |
| <b>STRATEJİK AMAÇ 4:</b> Kent halkına rahat, huzurlu, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak                                                                                                      |
| <b>HEDEF 4.1:</b> Gerekli denetim ve güvenlik hizmetlerini etkin hale getirerek halkın duymuş olduğu güven duygusunun %90'a çıkarılması sağlanacak                                                                    |
| <b>HEDEF 4.2:</b> Temizlik hizmetlerinin etkinliğini artırarak 24 saat kesintisiz temiz Keçiören hedefine ulaşılacaktır                                                                                               |
| <b>HEDEF 4.3:</b> Ekonomik olarak değerlendirilebilir atıkların ayırımına giderek % 30'unun geri dönüşümü sağlanacaktır                                                                                               |
| <b>HEDEF 4.4:</b> Başıboş hayvanlarla mücadele çerçevesinde çağdaş bir köpek yönetim sistemine geçilmesi sağlanacak ve vektörlerle mücadeleden şikayet sayısı % 80 azaltılacaktır                                     |
| <b>STRATEJİK AMAÇ 5:</b> Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak                                                                                                                   |
| <b>HEDEF 5.1:</b> Etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'a, gelir gerçekleştirme oranı % 80'e çıkarılacaktır                                             |
| <b>HEDEF 5.2:</b> Belediyenin iş ve işlemleri ile çalışma kültürünün çerçevesi çizilerek iş ve işlemlerin % 70'inin elektronik ortamda izlenmesi ve % 40'ının elektronik ortamda sonuçlandırılması sağlanacaktır      |

## C. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler

2010-2014 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedefler çerçevesinde, 2014 yılında vatandaş öncelikleri ve harcama birimlerinin görüşleri dikkate alınarak üst yönetimce belirlenen öncelikler doğrultusunda her bir hedef için belirlenmiş performans hedefleri ile bu hedefler, dolayısı ile stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını ölçmeye yönelik göstergeler ile yürütülecek faaliyetler ve kaynak ihtiyacına ilişkin bilgileri içeren performans hedefleri tabloları aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Tabloda yer alan göstergeler olabildiğince hedefin bütün yönleri hakkında değerlendirmelere olanak sağlayacak şekilde kapsamlı olarak belirlenmiş, gösterge verileri 2012 yılı gerçekleştirmeleri, 2013 yılı yıl sonu gerçekleşme tahminleri ve 2014 yılı hedefleri verilmiştir.

Tabloda yer alan faaliyetler kapsamlı olarak ele alınmış ancak maliyetlendirme birimi olduğunda göz önünde tutularak alt faaliyetler şeklinde sınıflandırılmış ve maliyetlendirme çalışmaları bu her bir alt faaliyetin ekonomik sınıflandırmaya bağlı olarak ihtiyaç duyduğu kalemler itibarıyla tek tek ele alınarak yapılmıştır. Her bir alt faaliyetlere ilişkin olarak belirlenecek performans göstergeleri yıl başında harcama birimlerinde yapılacak eylem planları çerçevesinde oluşturulacak olup, bu göstergeler faaliyetin sonuçlarını kontrol etme ve buradan hareketle de performans hedefi, stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılma düzeyinin ölçülmesini sağlamada faydalı olacağı düşünülmektedir.

Daha önceki yıllarda hazırlanan performans programlarında belirlenen önceliklendirme çerçevesinde bütün amaç ve hedefler için performans hedefi belirlenmiştir. Kaynak tahsisi yapılmıştır. Performans hedeflerine ayrılan kaynak toplam bütçenin % 64,06'sına tekabül gelmektedir.

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                    |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                |
| <b>Amaç 1</b>                  | Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak    |
| <b>Hedef 1.1</b>               | Gecekondu bölgesinde yer alan çarpık yapılaşmanın % 30'unun modern bir yapıya kavuşması sağlanacak |
| <b>Performans Hedefi 1.1.1</b> | 2014 yılında gecekondu sayısını % 10 azaltılarak kentsel dönüşüm hızlandırılacaktır.               |

**Açıklamalar:**

Keçiören Belediyesi sınırları içindeki alan toplamı 15.766 hektar olup toplam alan içerisinde 596 hektarlık kısmı yapılaşmamış gecekondu bölgesidir. Gecekondu bölgeleri ıslah imar planı ile oluşmuş imar bölgelerinde bulunmaktadır. Keçiören'in ıslah imar planı ile oluşmuş imar bölgeleri toplam alanı 1.989 hektardır. Bu alanın 2011 yılına kadar olan dönemde % 70'i yapılaşmış ve dönüşmüştür.

Geri kalan 596 hektarlık alanda bir gecekondu ortalama 400 m<sup>2</sup> alan kaplamakta olup buna göre toplam gecekondu sayısı 2010 yılı sonu itibari ile 14.900 adet olarak belirlenmiştir. 2011 yılında Kamulaştırma Kanunu çerçevesinde 21 adet gecekonduyla birlikte toplam 1.679 tane gecekondu yıkılmıştır. Buda 2011 yılı için hedeflenen % 5'lik azalma oranının % 11,26 olarak gerçekleştiğini göstermektedir. 2012 yılı başında 13.221 olan gecekondu sayısı ilk 6 ayda 590 adet azalarak 12.631 adede inmiş, 2012 yılı sonunda ise % 8,9'luk oranda azalma kaydedilerek gecekondu sayısı 12.041 adede düşmüştür. 2013 yılının ilk 6 aylık sonuçlarına göre 78 adet kamulaştırma kanunu çerçevesinde yıkılan gecekondu olup yeni ruhsat alarak yıkımı gerçekleşen 698 adet gecekondu ile birlikte toplam 776 gecekondu yıkılmıştır. Buda 2013 yılının ilk 6 ayı içerisinde toplam gecekondu sayısının % 6'lık oranda azaldığını göstermektedir.

2013 yılı sonunda da % 10'luk bir azalmayla (ilk 6 ayda yıkılan 776 adet gecekondu dahil) toplamda 1.197 adet daha gecekondunun kentsel dönüşümünün sağlanması hedeflenmektedir.

NOT: Hesaplamalarda bir gecekondu alanı 400 m<sup>2</sup> olarak alınmıştır.

| Performans Göstergeleri |                                                                                             | 2012        | 2013   | 2014   |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|--------|
|                         |                                                                                             | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef  |
| 1                       | Gecekondu Bölgesinin Belediye ıslah İmar Planı ile Oluşmuş İmar Bölgeleri İçindeki Payı (%) | 24,21       | 21,80  | 19,62  |
| 2                       | Gecekondu Sayısı (adet)                                                                     | 12.041      | 10.844 | 9.760  |
| 3                       | Gecekondu Alanı (ha)                                                                        | 481,64      | 433,76 | 390,40 |
| 4                       | Yıkımı Yapılan Gecekondu Sayısı (adet)                                                      | 1.180       | 1.197  | 1.084  |

| Faaliyetler         |                    | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|--------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                    | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Planlama faaliyeti | 1.822.970,00                | 0,00        | 1.822.970,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                    | <b>1.822.970,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>1.822.970,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                       |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                   |
| Performans Hedefi 1.1.1               | 2014 yılında gecekondlu sayısını % 10 azaltılarak kentsel dönüşüm hızlandırılacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Planlama faaliyeti                                                                    |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü                                                          |

**Açıklamalar:**

Planlama faaliyeti kapsamında; 1/5000 ölçekli nazım imar planı teklifi yapılmakta, Ankara Büyükşehir Belediyesince hazırlanan 1/5000 nazım imar planlarına göre 1/1000 ölçekli uygulama imar planları hazırlanmakta, 1/1000 ölçekli uygulama imar planları teklifleri ile değişiklik tekliflerini incelenmekte, gerekirse, 1/1000 ölçekli imar planı değişiklikleri Belediye Meclisine teklif edilmekte, imar durumu (çap) belgeleri tanzim edilmekte, Keçiören Belediyesi sınırları içindeki imarla ilgili konularda resmi kurum ve vatandaşları bilgilendirilmekte, Onaylı 1/1000 ölçekli uygulama imar planlarına göre parselasyon plan, dağıtım cetveli v.b. uygulamaya ilişkin hazırlanması belgeler hazırlanmakta ve Belediye Encümenine sunulmakta, parsel maliklerinin onaylı planlara ve mevzuata uygun olarak hazırlanacaklarını tevhit, ifraz ve parselasyon planı v.b uygulamaları incelenmekte ve Belediye Encümenine sunulmakta, tabii zemin ve gabari etütlerinin yapılması sağlanmakta, parsel bazında tevhit ve ifraz işlemleri yapılmakta, yol kotu tutanağını, profile ihtiyaç duyulan kısımlarda yol profili tanzim edilmekte, temel vize işlemlerini gerçekleştirilmek ve gerekli hallerde röleve yapılmakta ve tapuya tescil edilmiş olan parselasyon planlarının bilgisayar ortamında işlenmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca, Keçiören Belediyesi sınırları içerisinde, yapılacak yapılara yönelik estetik görünüm şartlarının tespiti yapılmakta, buna uygun şekilde sunulan mimari projeleri tasdik edilmekte, her türlü tadilat ve tahsisat değişiklik projeleri onaylanmakta, onaylı mimari projelere göre yapılan sıhhi tesisat, ısı yalıtım, kat kaloriferi, yaygın kaçış projesi, asansör projesi tasdik edilmekte, tüm projelere istinaden intikal eden harç ve ücretlerin tahakkukları yapıp, tahsilatını müteakip yapı ruhsatı (ve gerekli ise istinat duvarı) tanzim edilmekte ve arsa mahallinde yapılan kontrolden sonra yapı ruhsatı verilmekte, tadilat ruhsatı ve müteahhit değişikliği ruhsatı, yapı denetim değişikliği ruhsatı, ruhsat yenileme tahsisatların ruhsata bağlanması işlemlerini yapılmakta, yapılacak inşaata ait m<sup>2</sup> çizelgesini kontrol ve tasdik edilmekte, proje, ruhsat ve m<sup>2</sup> cetvellerinin suret tasdikleri yapılmakta, yapı denetim ve proje müelliflerine ait sicil dosyalarını tanzim edilmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 688.044,00          | 917.325,00          | 1.113.720,00        |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 119.532,00          | 148.767,00          | 173.470,00          |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 213.786,00          | 330.085,00          | 121.780,00          |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00                | 55.200,00           | 92.000,00           |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                | 92.000,00           | 322.000,00          |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>1.021.362,00</b> | <b>1.543.377,00</b> | <b>1.822.970,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>1.021.362,00</b> | <b>1.543.377,00</b> | <b>1.822.970,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                            |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                        |
| <b>Amaç 1</b>                  | Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                            |
| <b>Hedef 1.2</b>               | Kentin gelişimini ve çağdaş kentleşmeyi destekleyecek şekilde toplam alanın % 60'ının imara açılması sağlanacak            |
| <b>Performans Hedefi 1.2.1</b> | 2014 yılında 1/1000 imar çalışmaları yapılarak kentin gelişimi sağlanacak ve imara açık alan oranı % 50'ye çıkarılacaktır. |

**Açıklamalar:**

Keçiören Belediyesi sınırları içindeki alan toplamı 15.766 hektardır. Toplam alanın 3.748 hektarlık kısmı imara açık alan (ruhsatlı yapı yapmaya müsait alan) durumundadır. Keçiören Belediye sınırları kapsamında bulunan alanların tamamının (% 100) 1/25.000 Ölçekli Nazım İmar Planı Bulunmaktadır.

1/5.000 Ölçekli Nazım İmar Planı olarak ise 6.128 hektarlık (% 38,87) kısmının planı bulunmaktadır.

2011 yılı sonu itibariyle Yükseltepe-Taşlıtepe Kentsel Dönüşüm bölgesinde ruhsat verilebilir hale gelmiştir.

- ☐ 2013 yılı itibariyle Yükseltepe-Taşlıtepe Kentsel Dönüşüm Proje Alanında ruhsatlar verilmeye başlanmıştır (105 ha)
- ☐ 550 ha'lık Ovacık köyü ve çevresine ait uygulama imar planı onama işlemleri bitirilmiştir. Söz konusu imar planına ait imar uygulaması işlemi (parselasyon) kadastro kontrol aşamasında olup, tapuya tescil edildikten sonra ruhsat verilir hale gelecektir.
- ☐ 180 ha'lık Karakaya uygulama imar planına askı süresinde itiraz olduğundan dolayı planlama çalışması devam etmektedir.
- ☐ Yaklaşık 3.200 ha'lık bir alanı kapsayan Bağlum mevki 3 planlama alanına ayrılarak planlaması yapılmıştır. 1.187 ha'lık Bağlum 3. Etap imar planına ait onama işlemleri tamamlanmıştır. Söz konusu plana ait kısmi imar uygulama işlemi (400 ha) devam etmektedir. 413 ha'lık Bağlum 2. Etap Uygulama İmar Planı Ankara Büyükşehir Belediye Başkanlığında onama aşamasındadır. 218 ha'lık Bağlum Merkez Planına ait onama işlemleri tamamlanmıştır. Söz konusu planda kalan ada parsellerde yapılaşmalar devam etmektedir. 1.400 ha'lık Bağlum 1. Etap Uygulama İmar Planına ait onama işlemleri devam etmektedir.
- ☐ Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü kadastral paftaların yenilenmesi için ihaleye çıktığından dolayı Köşrelik, Sarıbeyler, Güzelyurt ve Çalseki mahallelerine ait imar planı çalışmaları kadastral paftaların yenilenmesinden sonra devam edecektir.

| Performans Göstergeleri |                               | 2012        | 2013   | 2014  |
|-------------------------|-------------------------------|-------------|--------|-------|
|                         |                               | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1                       | İmara açık alan (ha)          | 3.853       | 4.621  | 7.997 |
| 2                       | İmara açık alan oranı (%)     | 24,44       | 29,3   | 50,72 |
| 3                       | 1/5.000 imar planı oranı (%)  | 38,87       | 38,87  | 38,87 |
| 4                       | 1/25.000 imar planı oranı (%) | 100         | 100    | 100   |

| Faaliyetler  |                    | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |            |              |
|--------------|--------------------|-----------------------------|------------|--------------|
|              |                    | Bütçe                       | Bütçe Dışı | Toplam       |
| 1            | Planlama faaliyeti | 5.785.940,00                | 0,00       | 5.785.940,00 |
| Genel Toplam |                    | 5.785.940,00                | 0,00       | 5.785.940,00 |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                            |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                        |
| Performans Hedefi 1.2.1               | 2014 yılında 1/1000 imar çalışmaları yapılarak kentin gelişimi sağlanacak ve imara açık alan oranı % 50'ye çıkarılacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Planlama faaliyeti                                                                                                         |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü                                                                                               |

**Açıklamalar:**

Planlama faaliyeti kapsamında; 1/5000 ölçekli nazım imar planı teklifi yapılmakta, Ankara Büyükşehir Belediyesince hazırlanan 1/5000 nazım imar planlarına göre 1/1000 ölçekli uygulama imar planları hazırlanmakta, 1/1000 ölçekli uygulama imar planları teklifleri ile değişiklik tekliflerini incelenmekte, gerekirse, 1/1000 ölçekli imar planı değişiklikleri Belediye Meclisine teklif edilmekte, imar durumu (çap) belgeleri tanzim edilmekte, Keçiören Belediyesi sınırları içindeki imarla ilgili konularda resmi kurum ve vatandaşları bilgilendirilmekte, Onaylı 1/1000 ölçekli uygulama imar planlarına göre parselasyon plan, dağıtım cetveli v.b. uygulamaya ilişkin hazırlanması belgeler hazırlanmakta ve Belediye Encümenine sunulmakta, parsel maliklerinin onaylı planlara ve mevzuata uygun olarak hazırlanacaklarını tevhit, ifraz ve parselasyon planı v.b uygulamaları incelenmekte ve Belediye Encümenine sunulmakta, tabii zemin ve gabari etütlerinin yapılması sağlanmakta, parsel bazında tevhit ve ifraz işlemleri yapılmakta, yol kotu tutanağını, profile ihtiyaç duyulan kısımlarda yol profili tanzim edilmekte, temel vize işlemlerini gerçekleştirilmek ve gerekli hallerde röleve yapılmakta ve tapuya tescil edilmiş olan parselasyon planlarının bilgisayar ortamında işlenmesi sağlanmaktadır.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 2.933.242,00        | 2.911.509,00        | 3.534.860,00        |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 509.585,00          | 472.173,00          | 550.570,00          |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 911.405,00          | 1.047.660,00        | 386.510,00          |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 179,00              | 175.200,00          | 292.000,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 42.003,00           | 292.000,00          | 1.022.000,00        |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>4.396.414,00</b> | <b>4.898.542,00</b> | <b>5.785.940,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>4.396.414,00</b> | <b>4.898.542,00</b> | <b>5.785.940,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                         |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                     |
| <b>Amaç 1</b>                  | Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                         |
| <b>Hedef 1.3</b>               | Alt ve üst yapının % 70'inin dünya standartlarında halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak düzeye çıkarılacak       |
| <b>Performans Hedefi 1.3.1</b> | 2014 yılında Keçiören halkının beklenti ve istekleri ile belediyenin vizyonu doğrultusunda 20 adet proje üretilecektir. |

**Açıklamalar:**

Belediyemizce dünya standartlarında hizmet verebilmek amacıyla, vatandaşlarımız, birimlerimizden ve Başkanlık Makamından gelen sözlü, yazılı ve elektronik taleplere istinaden proje üretilmektedir. Gerçekleştirilecek projelerin tasarımı, Avan ve Uygulama Projelerinin çizimi belediyemizce yapılmakta ancak sınırlı sayıda teknik personel olması nedeniyle bazı uygulama projeleri, hizmet alımı yapılmak suretiyle mimarlık ofislerine Kamu İhale Kanununun usul ve esasları doğrultusunda ihale edilmektedir.

Proje tasarım aşamasından önce mülkiyet, arsa ve yapı ile ilgili her türlü teknik analizler Belediyemizin diğer müdürlükleri ile koordineli olarak yapılmaktadır. Bu ön inceleme ve değerlendirme sonucunda ulaşılan bilgiler Başkanlık Makamına sunularak onay alındıktan sonra, projelendirme aşamasına geçilmektedir. Bu aşamada da vatandaşlarımızın beklentileri ve ihtiyaçları da dikkate alınarak çalışılmaktadır. Projelerimizin çizilmesi aşamalarında mevzuat gereği Encümen ve Belediyemiz Meclisinden görüş alınmaktadır.

2010 yılından itibaren Müdürlüğümüzce hazırlanan toplam proje sayısı 2012 yıl sonu itibarı ile 51 adettir. 2013 yılı itibarı ile bu sayı 72'e ulaşmıştır. Bu güne kadar uygulamasına geçilen 36 adet projemiz bulunmaktadır. Bununda oranı % 50,00'dir.

Bu projelerimiz; İhlamur Vadisi Rekreasyon Projesi, 19 Mayıs Pazaryeri Projesi, Kardeşler Pazaryeri Projesi, Yunus Emre Kültür Merkezi Renovasyon Projesi, Yonca Yaşam Merkezi Projesi, Mevlana Kültür ve Spor Sarayı Projesi, Mahalle Muhtarlıkları Projesi, Zabıta Noktaları Projesi, Bağlum Hizmet Binası Projesi, Aşık Veysel Parkı Projesi, Belediye Hizmet Binası Dış Cephe Yenileme Projesi, Engelsiz Park Projesi, Sefereğri Parkı Projesi, Okullar İçin Spor Alanları Projesi, Estergon Kalesi Renovasyon Projesi, Sağlık Ocağı Projesi, Mahalle Konakları Projesi, Fatih Sultan Mehmet Parkı Renovasyon Projesi, Yavuz Sultan Selim Parkı Projesi, Damla Kültür Merkezi Projesi, Çardak (Mescit Ve WC) Projesi, Kadın Sığınma Evi Projesi, Subayevleri Mehmet Akif İ.Ö.O. Bahçe Genişletme Projesi, Belediye Engelsiz Kent Meydanı Projesi, Bosna Anıtı Projesi, Ceylanlar Parkı Projesi, Kerkük Anıtı Projesi, 2 Katlı Ahşap Ev Projesi, Bademlik Pazar Yeri Projesi, Çaldıran Pazar Yeri Projesi, Kanuni Parkı Mescit Ve WC Projesi, TOGEM Hizmet Binası Projesi, Damla Kültür Merkezi Yanı Şelale Projesi, Deprem Parkı Projesi, Fatih Parkı Ve Mescit Projesi ve Giresun Caddesi Fatih Sultan Mehmet Parkı Projesidir.

|                                          | 2010       | 2011       | 2012         | 2013 (6 ay) |
|------------------------------------------|------------|------------|--------------|-------------|
| İç proje sayısı                          | 5          | 15         | 10           | 18          |
| Dış proje sayısı                         | 10         | 5          | 6            | 3           |
| Üretilen projelerin toplam maliyeti (TL) | 692.197 TL | 486.158 TL | 1.169.099 TL | 617.970 TL  |

2014 yılında belediyenin vizyonu ve halkımızın beklenti ve istekleri doğrultusunda projeler üretilecektir.

| Performans Göstergeleri |                                                          | 2012        | 2013   | 2014  |
|-------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|
|                         |                                                          | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1                       | Yıl içinde üretilen proje sayısı (adet)                  | 20          | 9      | 15    |
| 2                       | Üretilen projelerden gerçekleştirilenlerin sayısı (adet) | 13          | 6      | 13    |
| 3                       | Üretilen projelerin gerçekleşme oranı (%)                | 65          | 66     | 87    |
| 4                       | Diğer belediyelere örnek olan proje sayısı (adet)        | 4           | 1      | 2     |

| Faaliyetler         |                         | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                         | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Projelendirme faaliyeti | 1.757.190,00                | 0,00        | 1.757.190,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                         | <b>1.757.190,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>1.757.190,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                         |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                     |
| Performans Hedefi 1.3.1               | 2014 yılında Keçiören halkının beklenti ve istekleri ile belediyenin vizyonu doğrultusunda 20 adet proje üretilecektir. |
| Faaliyet Adı                          | Planlama faaliyeti                                                                                                      |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Etüt ve Proje Müdürlüğü                                                                                                 |

**Açıklamalar:**

Diğer müdürlükler tarafından stratejik plana göre öncelikli olarak gerçekleştirilmesi düşünülen yatırım projelerini hazırlamak veya hazırlanmasına yönelik işleri yapmak, değişik ölçekte ve içerikte projeler üretmek, projelerin yönetimi ve uygulanması için gerekli koordinasyonu sağlamak, üretilen projelerde değişik görüş ve uygulama birliğinin sağlanması için gerekli koordinasyonu sağlamak, 5393 sayılı Belediye Kanunu ile Belediyenin görevleri arasında sayılan veya Belediye Meclisi tarafından yapımı kararlaştırılan her türlü hizmet, sosyal ve kültür amaçlı binaların, kent donatılarının, altyapı ve üstyapı tesislerinin, kapalı ve açık spor alanlarının projelerini hazırlamak, uygulama aşamasında teknik destek vermek, proje yarışmaları düzenlemek, Başkanlık Makamı tarafından istenen her türlü proje, rapor ve etütleri hazırlamak.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 103.659,00          | 115.773,00          | 117.070,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 12.998,00           | 15.710,00           | 18.490,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 342.436,00          | 167.655,00          | 151.630,00          |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 710.006,00          | 1.509.200,00        | 1.470.000,00        |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>1.169.099,00</b> | <b>1.808.338,00</b> | <b>1.757.190,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>1.169.099,00</b> | <b>1.808.338,00</b> | <b>1.757.190,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                        |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                    |
| <b>Amaç 1</b>                  | Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                        |
| <b>Hedef 1.3</b>               | Alt ve üst yapının % 70'inin dünya standartlarında halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak düzeye çıkarılacak      |
| <b>Performans Hedefi 1.3.2</b> | 2014 yılında ihtiyaç ve beklenti analizleri yapılarak toplam yol ağının % 5'inin yapım, bakım ve onarımı yapılacaktır. |

**Açıklamalar:**

Belediyenin en önemli hizmet birimlerinin başında gelen Fen İşleri Müdürlüğü, kentin fiziki yapısını çağdaş kent kimliğine uygun ve sorunsuz bir hale getirmenin uğraşısını vermektedir. Alt yapı ve üst yapı çalışmalarının dinamik birimlerinden olan Fen İşleri ekipleri, ağırlıklı olarak yol (asfalt ve stabilize serimi, betonlama ve kilit taşı örme), kaldırım, orta refüj, kavşak oluşturma, düzenleme ve onarım çalışmalarında bulunmaktadır.

Fen İşleri Müdürlüğüne bağlı ekipler, ilçe merkezinin yanı sıra, mücavir alan içerisinde ve köylerde asfaltsız yol bırakmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede ekipler, şehir içinde bozuk olan yollarda trafik akışının daha rahat sağlanması ve ulaşım konforunu artırmak amacıyla asfalt çalışmalarını sürdürmektedir. Alt yapısı tamamlanan, yıpranan yollara sıcak asfalt serilmekte, yapılaşması tamamlanmayan yerlerde ise maliyeti sıcak asfalta göre çok daha ucuz olan soğuk asfalt uygulaması gerçekleştirilmektedir.

Keçiören Belediyesi, ilçe belediyeler arasında ilk kez uyguladığı trimer (freze) ile yıpranmış bozuk yüzeyli asfalt kaplama işine 2013 yılı ilk 6 ayında da devam etmiş, Keçiören sokakları kazılarak, asfalt serilim çalışmaları yürütülmüştür.

2013 yılı birinci yarısında Keçiörenin çeşitli mahallede yamalar dâhil olmak üzere toplam 66.290 ton asfalt serimi yapılmıştır.

## 2013 YILI İLK ALTI AYLIK İSTATİSTİKSEL VERİLER

|                                | Ocak      | Şubat     | Mart      | Nisan      | Mayıs      | Haziran    |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Kullanılan asfalt miktarı (kg) | 5.312.400 | 5.625.400 | 6.272.480 | 13.891.180 | 16.762.850 | 18.425.130 |

| Performans Göstergeleri |                                                                    | 2012        | 2013    | 2014   |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|---------|--------|
|                         |                                                                    | Gerçekleşme | Tahmin  | Hedef  |
| 1                       | Bakım ve onarımı yapılan yolların toplam yol ağı içindeki payı (%) | 4,4         | 5,0     | 5,0    |
| 2                       | Kullanılan asfalt miktarı (ton)                                    | 98.000      | 130.000 | 70.000 |
| 3                       | Yapılan yol miktarı (mt)                                           | 66.000      | 85.700  | 50.000 |
| 4                       | Bakım ve onarımın birim maliyeti (TL/m <sup>2</sup> )              | 34          | 34      | 35     |

| Faaliyetler  |                                      | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |            |              |
|--------------|--------------------------------------|-----------------------------|------------|--------------|
|              |                                      | Bütçe                       | Bütçe Dışı | Toplam       |
| 1            | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti | 9.314.320,00                | 0,00       | 9.314.320,00 |
| Genel Toplam |                                      | 9.314.320,00                | 0,00       | 9.314.320,00 |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                        |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                    |
| Performans Hedefi 1.3.2               | 2014 yılında ihtiyaç ve beklenti analizleri yapılarak toplam yol ağının % 5'inin yapım, bakım ve onarımı yapılacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti                                                                                   |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                   |

**Açıklamalar:**

Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti kapsamında; Keçiören İlçesinde ihtiyaç duyulan sokaklarda asfalt, beton bordür, trotuar, yağmur suyu kanalı, kanalet, istinat duvarı yapım, bakım ve onarım işleri yapılmakta bu işlerle ilgili ihtiyaç duyulan asfalt, stabilize, kırmataş, bordür, parke taşı, yağmur suyu oluğu kırmataş, taş tozu, iş makineleri vs. malzeme alımlarına ilişkin ihale dosyaları hazırlanmakta, ihale yapılmakta ve yapılan ihaleler kontrol edilmektedir.

Asfalt serim çalışması öncelikle altyapısı ve trotuarı bitmiş mahallelerden başlanmaktadır. Mevcut kullanılmaz ve yıpranmış olan asfalt trimer makinemizle kazılıp asfalt atılacak kod seviyesine getirilmekte ve ilk olarak bir kat yastık denilen asfalt serilmektedir. Daha sonra ikinci kat olan son asfalt serilmektedir. Son serme işleminde mevcut kaldırım yüksekliğimiz Avrupa standartları olan 8-10 cm ve bina park girişleri ise 2-4 cm seviyesine getirilmektedir. Asfalt serim işlemi Belediyenin kendi iş makineleri ve personeli tarafından gerçekleştirilmektedir. Yalnızca asfalt alım ihalesi yapılarak mal alımı gerçekleştirilmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                 | 2013                 | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 1.475.178,00         | 875.520,00           | 1.003.840,00        |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 298.710,00           | 164.581,00           | 186.240,00          |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 4.328.882,00         | 887.725,00           | 1.573.070,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00                 | 51.168,00            | 51.170,00           |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 9.160.407,00         | 10.774.800,00        | 6.500.000,00        |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>15.263.177,00</b> | <b>12.753.794,00</b> | <b>9.314.320,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                      | 0,00                 | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                      | 0,00                 | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                      | 0,00                 | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>15.263.177,00</b> | <b>12.753.794,00</b> | <b>9.314.320,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Amaç 1</b>                  | Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                                                                                                                                                                                                |
| <b>Hedef 1.3</b>               | Alt ve üst yapının % 70'inin dünya standartlarında halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak düzeye çıkarılacak                                                                                                                                                                              |
| <b>Performans Hedefi 1.3.3</b> | 2014 yılında 1 adet Kültürel Sosyal Kampus, 1 adet Çok Amaçlı Salon, 2 adet Sosyal Tesis (Düğün Salonu-Kapalı Pazar Yeri-Keçmek ve Kedem Kurs Yerleri), 2 adet Mahalle Konağı inşaatı çalışmaları tamamlanacak ve Gümüşdere İhlamur Vadisi rekreasyon yapım işi çalışmalarına başlanılacaktır. |

**Açıklamalar:**

2013 yılının ilk altı ayında yapılan çalışmalar aşağıdaki gibidir.

**Mevlana Kültür ve Spor Sarayı:** Çeşitli fonksiyonların tek bir çatı altında toplandığı 5.650 m<sup>2</sup> alan üzerine yapılmaktadır.

Dikdörtgene yakın bir plan şemasına sahip olan yapının taban oturum alanı yaklaşık 1.800 m<sup>2</sup> olan Keçiörenlilere kaliteli bir hizmet sunacak sosyo- kültürel bir projedir.

1 bodrum, zemin kat ve normal 1 kat olarak toplam üç kattan oluşan yapının zemin katında belediyemizin çeşitli hizmet birimleri, 475 kişilik çok amaçlı salon ve fuaye alanı olarak tasarlanmıştır.

Projede 1. Bodrum kat spor&fitness merkezi olarak planlanmıştır. Bir adet yarı olimpik kapalı yüzme havuzu, fitness salonları, sauna, masaj odaları, bu mekânlarla bağlantılı olarak soyunma odaları, ıslak hacimler ve kafeteryada bu alanlar yer alacak şekilde tasarlanmıştır. 2013 yılı Eylül ayı itibarıyla hizmete açılacaktır.

**Mahalle Konakları Yapım Projesi:** Etlik Mahallesinde 180 m<sup>2</sup> oturumlu iki katlı mahalle konağı tamamlanarak hizmete açılmıştır. Konakta iki katta çeşitli etkinliklerin yapılabileceği 2 adet salon, alt ve üst kat WC'leri, mescit ve büfe ile idari ofis bulunmaktadır.

**Neşet ERTAŞ Sanat ve Gösteri Merkezi (Damla Kültür ve Kongre Merkezi)**

Belediyemizin 2012 yılına ait en önemli prestij projesi olan Damla Kültür ve Kongre Merkezinin ismi Neşet ERTAŞ Sanat ve Gösteri Merkezi olarak değiştirilmiş olup, Ekim ayı sonu itibarıyla hizmete açılacaktır. Merkez 7.600 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Kuşcağız Mahallesinde yer alan tesisimizde 800 kişilik kongre salonu, fuaye alanları ve kafeterya bölümleri bulunmaktadır.

**Bağlum Hizmet Binası:** Karşıyaka Mahallesinde yer alan Bağlum Hizmet Binası 1.619 m<sup>2</sup>'lik toplam inşaat alanına sahip olup, hizmet birimleri yanında sosyal ve kültürel amaçlı tesislerde bulunmaktadır. 23 Ağustos tarihinde hizmete girmiş bulunmaktadır.

**TOGEM Hizmet Binası:** Binanın alt giriş katında 7 adet derslik (KEÇMEK ve KEDEM), birinci katında Toplumsal Gelişim Merkezine ait hizmet birimleri, ikinci katında 9 adet misafir odası ve en üst katında Başkanlığa ait hizmet birimleri bulunan bina Haziran ayında hizmet girmiştir.

Giresun Caddesi Fatih Sultan Mehmet Parkı yanında bulunan umumi wc'ler hizmete açılmış olup, Çaldıran, Bademlik Kapalı Pazar Yeri ve Zümrüt Yaşam Alanı, Ali ÖZDEMİR Spor Kompleksi, Van Erciş Sosyal Tesisi ve 2 Basket Sahası, Merdiven ve çevre düzenlemesi çalışmaları devam etmekte olup, 2013 yılı sonunda kadar sözkonusu tesislerin hizmete açılması hedeflenmektedir.

2014 yılında 1 adet Kültürel Sosyal Kampus, 1 adet Çok Amaçlı Salon, 2 adet Sosyal Tesis (Düğün Salonu-Kapalı Pazar Yeri-Keçmek ve Kedem Kurs Yerleri), 2 adet Mahalle Konağı inşaatı çalışmaları tamamlanacak ve Gümüşdere İhlamur Vadisi rekreasyon yapım işi çalışmalarına başlanılacaktır.

| Performans Göstergeleri |                                  | 2012        | 2013   | 2014  |
|-------------------------|----------------------------------|-------------|--------|-------|
|                         |                                  | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1                       | Mevcut tesis sayısı (adet)       | 259         | 275    | 290   |
| 2                       | Yapılan yeni tesis sayısı (adet) | 20          | 16     | 15    |

| Faaliyetler  |                                | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |            |               |
|--------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|---------------|
|              |                                | Bütçe                       | Bütçe Dışı | Toplam        |
| 1            | Bina yapım ve onarım faaliyeti | 50.666.260,00               | 0,00       | 50.666.260,00 |
| Genel Toplam |                                | 50.666.260,00               | 0,00       | 50.666.260,00 |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Performans Hedefi 1.3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2014 yılında 1 adet Kültürel Sosyal Kampus, 1 adet Çok Amaçlı Salon, 2 adet Sosyal Tesis (Düğün Salonu-Kapalı Pazar Yeri-Keçmek ve Kadem Kurs Yerleri), 2 adet Mahalle Konağı inşaatı çalışmaları tamamlanacak ve Gümüşdere İhlamur Vadisi rekreasyon yapım işi çalışmalarına başlanılacaktır. |
| Faaliyet Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Bina yapım, bakım ve onarım faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Açıklamalar:</b><br><p>Yapım faaliyeti kapsamında; Keçiören Belediyesin ihtiyaç duyduğu hizmet binaları, kültür merkezleri, sağlık ve sosyal içerikli binalar, spor tesisleri, parklar vs. üst yapı projeleri ile yapım işleri ve belediyemizin mülkiyetinde bulunan hizmet binaları, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okullar ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının hizmet binalarının bakım ve onarımı ile ilgili yatırımlar hazırlanmakta, ihale dosyaları düzenlenmekte, ihaleleri yapılmakta ve yapılan ihaleler kontrol edilmektedir.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Ekonomik Kod                      |                              | 2012          | 2013          | 2014          |
|-----------------------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1                                 | Personel Giderleri           | 842.958,00    | 2.752.015,00  | 3.155.370,00  |
| 2                                 | SGK Devlet Primi Giderleri   | 170.692,00    | 517.327,00    | 585.420,00    |
| 3                                 | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 1.731.552,00  | 2.790.381,00  | 4.944.630,00  |
| 4                                 | Faiz Giderleri               | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 5                                 | Cari Transferler             | 4.409,00      | 160.836,00    | 160.840,00    |
| 6                                 | Sermaye Giderleri            | 15.629.829,00 | 33.868.350,00 | 41.820.000,00 |
| 7                                 | Sermaye Transferleri         | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 8                                 | Borç verme                   | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı      |                              | 18.379.440,00 | 40.088.909,00 | 50.666.260,00 |
| Bütçe Dışı Kaynak                 | Döner Sermaye                |               | 0,00          | 0,00          |
|                                   | Diğer Yurt İçi               |               | 0,00          | 0,00          |
|                                   | Yurt Dışı                    |               | 0,00          | 0,00          |
| Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı |                              | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Toplam Kaynak İhtiyacı            |                              | 18.379.440,00 | 40.088.909,00 | 50.666.260,00 |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                       |
| <b>Amaç 1</b>                  | Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                                           |
| <b>Hedef 1.3</b>               | Alt ve üst yapının % 70'inin dünya standartlarında halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak düzeye çıkarılacak                         |
| <b>Performans Hedefi 1.3.4</b> | 2014 yılında araç ulaşımına imkan vermeyen yerlerin tespiti çerçevesinde 500 mt. merdivenli yol yapılarak halkın kullanımına açılacaktır. |

**Açıklamalar:**

Araç ulaşımın mümkün olmadığı yerlerde halkımızın ulaşımını kolaylaştırmak üzere merdivenler yaparak ulaşılabilirlik sağlanmaktadır.

2013 yılının ilk altı ayında, İlçemiz sınırları içerisinde muhtelif 12 adet merdivenli yol yapılması planlanmış olup, bunlardan aşağıda belirtilen mahallelerde taraklı mozaik kaplamalı ve paslanmaz çelik korkuluklu ortalama genişliği 3 metre olan 7 adetinin betonarmesi ve mozaik kaplaması tamamlanmıştır.

- ☐ Yayla Mahallesi 1454. Sokak
- ☐ Yayla Mahallesi 1503. Sokak
- ☐ Bademlik Mahallesi Ballıkaya Sokak
- ☐ Bademlik Mahallesi 1175. Sokak
- ☐ Osmangazi Mahallesi Bağlar Sokak
- ☐ Şehit Kubilay Mahallesi Gelbez Sokak
- ☐ Esertepe Mahallesi 247. Sokak

Paslanmaz korkuluk ve çimtaşı yan kaplaması çalışmaları devam etmekte olan merdivenlerin 2013 yılı sonu itibariyle hizmete girmesi hedeflenmektedir.

2014 yılında ihtiyaç tespiti yapılan yerlerde merdivenli yol ve encümen kararı alınan yerlerde de istinad duvarı çalışması yapılacaktır.

| Performans Göstergeleri |                                                 | 2012        | 2013    | 2014    |
|-------------------------|-------------------------------------------------|-------------|---------|---------|
|                         |                                                 | Gerçekleşme | Tahmin  | Hedef   |
| 1                       | Toplam merdivenli yol uzunluğu (mt)             | 5.856,5     | 6.335,5 | 6.835,5 |
| 2                       | Yapılan merdivenli yol miktarı (mt)             | 479         | 500     | 500     |
| 3                       | Yapım birim maliyeti 3 mt genişlik için (TL/mt) | 514         | 550     | 600     |

| Faaliyetler         |                                      | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                   |
|---------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------------|
|                     |                                      | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam            |
| 1                   | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti | 564.450,00                  | 0,00        | 564.450,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                                      | <b>564.450,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>564.450,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                                           |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                       |
| Performans Hedefi 1.3.4               | 2014 yılında araç ulaşımına imkan vermeyen yerlerin tespiti çerçevesinde 500 mt. merdivenli yol yapılarak halkın kullanımına açılacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti                                                                                                      |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                      |

**Açıklamalar:**

İlçemizin coğrafi olarak eğimi çok fazla olan bir alana sahip olması, vatandaşlarımızın can güvenliği açısından kış şartlarında bu eğimi fazla olan sokaklar tehlike arz etmektedir.

Bu çerçevede, tespit edilen yerlerde ihtiyaca göre taraklı mozaik kaplamalı ve paslanmaz çelik korkuluklu ortalama genişliği 3 metre olan merdivenli yollar yapılmaktadır.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012              | 2013              | 2014              |
|------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 42.148,00         | 48.047,00         | 55.090,00         |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 8.534,00          | 9.032,00          | 10.220,00         |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 432.888,00        | 48.717,00         | 86.330,00         |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00              | 2.808,00          | 2.810,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 290.914,00        | 591.300,00        | 410.000,00        |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>774.484,00</b> | <b>699.904,00</b> | <b>564.450,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                   | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                   | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Yurt Dışı                    |                   | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>774.484,00</b> | <b>699.904,00</b> | <b>564.450,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                         |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                     |
| <b>Amaç 1</b>                  | Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                                         |
| <b>Hedef 1.3</b>               | Alt ve üst yapının % 70'inin dünya standartlarında halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak düzeye çıkarılacak                       |
| <b>Performans Hedefi 1.3.5</b> | 2014 yılında yaya kullanımında yaşlı ve engelliler ön planda tutularak 100.000 m <sup>2</sup> kaldırım-tretuvar çalışması yapılacaktır. |

**Açıklamalar:**

Keçiören Belediyesi ilçe sınırlarında içerisinde bulunan mahallelerin tretuvarlarının ortalama 10 km'sini her yıl yeniden yapılandırmakta ya da yapmaktadır. Tretuvarlarda kullanılan bordür yüksekliğinin o bölgede yaşayanların sosyo-ekonomik seviyesi ile orantılı olduğu düşüncesi ile kullanılan bordürlerin kaldırım yüksekliği minimum ölçüde kullanılmaktadır. Böylelikle yaşlı ve engellilerin kolayca kullanabileceği tretuvarlara ve kaldırımlara ulaşılabilecektir.

Kaldırımların döşeme kaplamasında kupa parke taşı kullanılmakta olup, ASKİ, BEDAŞ, ENEJİSA tarafından yapılacak çalışmalarda esnasında zarar görse bile onarımı oldukça kolay ve az maliyetli olmaktadır.

2013 yılının ilk altı ayında, Kafkas (Bağlum), Kamil Ocak, Şefkat ve Pınarbaşı mahalleleri ile muhtelif yerlerde olmak üzere toplam 65.000 m<sup>2</sup> kaldırım ve 45.000 m bordür döşeme işi yapılmıştır.

Pınarbaşı Mahallesi Atlas Sokakta pazar yeri ve yaya yolu düzenlemesi çalışmaları yapılmıştır. Bu alanlar için 13.000 m<sup>2</sup> kaplama taşı kullanılmıştır. Ayrıca, Kuşcağız Mahallesi Manavgat Sokak yaya yolu düzenlemesi (1.000 m<sup>2</sup>) çalışması yapılmıştır.

2014 yılında da ihtiyaç tespiti yapılan yerler ile yeni yapılan yollar için kaldırım ve tretuvar çalışması yapılacaktır.

| Performans Göstergeleri |                                                             | 2012        | 2013    | 2014    |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------|---------|---------|
|                         |                                                             | Gerçekleşme | Tahmin  | Hedef   |
| 1                       | Mevcut kaldırımlı yol uzunluğu (km)                         | 1.108       | 1.172   | 1.206   |
| 2                       | Mevcut tretuvar uzunluğu (km)                               | 2.216       | 2.344   | 2.412   |
| 3                       | Yeni yapılan kaldırım - tretuvar miktarı (m <sup>2</sup> )  | 173.375     | 190.000 | 100.000 |
| 4                       | Engellilere uygun toplam kaldırım miktarı (m <sup>2</sup> ) | 378.300     | 568.300 | 668.300 |

| Faaliyetler         |                                      | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                                      | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti | 3.764.150,00                | 0,00        | 3.764.150,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                                      | <b>3.764.150,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>3.764.150,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                     |
| Performans Hedefi 1.3.5               | 2014 yılında yaya kullanımında yaşlı ve engelliler ön planda tutularak 100.000 m <sup>2</sup> kaldırım-tretuvar çalışması yapılacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti                                                                                                    |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                    |

**Açıklamalar:**

Tretuvar çalışması iki şekilde yürütülmektedir. Bunlar yapım işi ihalesi veya belediye ekiplerince yapımı şeklindedir.

Tretuvar ve bordür yapım işi ihaleleri birim fiyatlı yapılmaktadır. Mevcut, yıpranmış ve bozulmuş kaldırımlar ilk olarak iş makineleriyle sökülmeştir. Sökülen yerin bordürleri 15\*30\*50 ebatındaki yatık bordürü döşenerek çeşitli genişliklerdeki kaldırım hattı ortaya çıkarılmaktadır. Daha sonra ilk olarak kaldırım döşenecek yerin tesviyesi yapılmaktadır. Tesviyesi yapılan yerin 8-10 cm betonu atıldıktan sonra 4 cm mil kul serilip kilitli kupa taşı döşenir. Bu işlem bittikten sonra kompaktör vurularak sıkıştırması yapılmaktadır. Tretuvar üzerine mil kum serilerek derz araları doldurulmakta ve işlem tamamlanmaktadır. Ayrıca belirlenen sokaklarda alan kaplaması çalışması da yapılmaktadır. Bu işlemde afsalt olan yüzey sökülerek tesviyesi yapılmakta, daha sonra tesviyesi yapılan alanın araç ve ağır vasıtaların tahribatını önlemek amacıyla da hasır çelik kullanılarak üzerine 10 cm beton dökülmektedir. Yol kaplaması kilitli beton parke taşı döşenmesi ve derz araları mil kumla doldurma işlemleri yapılmaktadır.

Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti kapsamında; kaldırım ve tretuvar yapımı ile ilgili olarak Stratejik Plan döneminde özellikle yaşlı ve engelli vatandaşlarımızın kullanım kolaylığı sağlamaları hususuna özen gösterilerek gerçekleştirilecektir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 10.536,00           | 393.272,00          | 450.910,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 2.134,00            | 73.928,00           | 83.660,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 1.731.552,00        | 398.755,00          | 706.600,00          |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00                | 22.984,00           | 22.980,00           |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 7.124.763,00        | 4.839.900,00        | 2.500.000,00        |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>8.868.985,00</b> | <b>5.728.839,00</b> | <b>3.764.150,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>8.868.985,00</b> | <b>5.728.839,00</b> | <b>3.764.150,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                  |
| <b>Amaç 1</b>                  | Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                                                                      |
| <b>Hedef 1.4</b>               | Halkına ilkleri sunan belediye olarak yeni ve modern park ve yeşil alanlar yaparak kişi başına düşen yeşil alan miktarı % 50 artırılabilecek                         |
| <b>Performans Hedefi 1.4.1</b> | 2014 yılında daha yeşil bir çevrede yaşam sağlamak üzere 4 adet orta büyüklükte park yapılarak halkın kullanımına sunulacak ve 10 adet parkın revizesi yapılacaktır. |

**Açıklamalar:** 2013 yılında; **Kafkas Mahallesi Karakaya Caddesi Yürüyüş Yolu:** Bağlum mevkiinde yer alan parkta yürüyüş yolu, çocuk oyun grubu, kondisyon aletleri bulunmaktadır.

**Kafkas Mahallesi Çiller Sokak Üzeri Park:** Parkta çocuk oyun grubu, halı saha ve kapalı çardaklar bulunmaktadır.

**Kuşcağız Mahallesi Ulaşan Caddesi Yanı Park:** Parkta basket sahası, halı sahası, çocuk oyun grubu, yürüyüş yolu ve kondisyon aletleri ile yaşlıların kullanımına sunulmuş Güngörmüşler Konağı adı altında tesisimiz bulunmaktadır.

**İncirli Mahallesi 103. Sokak Üzeri Park:** Parkta çocuk oyun grubu, yürüyüş yolu ve kondisyon aletleri bulunmaktadır.

**Kafkas Mahallesi Kafkas Sitesi Parkı:** Parkta çocuk oyun grubu, yürüyüş yolu ve kondisyon aletleri bulunmaktadır.

**Osmangazi Mahallesi Havran Sokak Şefkatevi Karşısı Park:** Parkta çocuk oyun grubu bulunmaktadır.

**Aktepe Mahallesi 986. Sokak Üzeri Park:** Parkta çocuk oyun grubu bulunmaktadır.

**Atapark Mahallesi Yanıklar Sokak 1318. Sokak Köşesi Park:** Parkta çocuk oyun grubu, yürüyüş yolu ve kondisyon aletleri bulunmaktadır.

**Etlik Mahallesi Işılay Sokak:** Parkta çocuk oyun grubu, yürüyüş yolu ve kondisyon aletleri bulunmaktadır.

**Kuşcağız Mahallesi Neşet ERTAŞ Sanat ve Gösteri Merkezi Önü Park:** Parkta çocuk oyun grubu, mescit, wc'ler, seyir terası, şelale ve üzeri kapalı çok amaçlı iki adet alan bulunmaktadır.

**Şenlik mahallesi Fatih Sultan Parkı:** 465 kişi oturma kapasiteli oturma yerleri, bay ve bayan wc, abdesthane, mescit, engelli wc'ler, çocuk oyun grupları ile ördek ve kuğular havuzu bulunmaktadır.

**Ovacık Mahallesi 605. Sokak Üzeri Park:** Parkta çocuk oyun grubu, yürüyüş yolu ve kondisyon aletleri bulunmaktadır.

Çalışmaları yürütülmekte olup, bunlardan 7'sinin yapımı bitmiş olup, Keçiörenlilerin hizmetine sunulmuştur.

2013 yılının ilk altı ayında 10 adet parkın revizesi yapılmış olup, yılın ikinci yarısında 3 adet daha parkında revize çalışmasının yapılması planlanmaktadır.

2014 yılında ihtiyaç gereksinimi tespiti yapılan yerlerde 4 adet orta ölçekli park yapılacak yeni ve modern haliyle Keçiörenlilerin hizmetine sunulacaktır.

| Performans Göstergeleri |                                                  | 2012        | 2013   | 2014  |
|-------------------------|--------------------------------------------------|-------------|--------|-------|
|                         |                                                  | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1                       | Mevcut park sayısı (adet)*                       | 421         | 424    | 428   |
| 2                       | Yapılan yeni park sayısı (adet)                  | 9           | 11     | 4     |
| 3                       | Kişi başına yeşil alan miktarı (m <sup>2</sup> ) | 3,69        | 4,50   | 4,50  |

\*Bazı parklar imar planında park olmaktan çıkarıldığı veya Büyükşehir'e devredildiği için park sayılarındaki artış rakamları tutmuyor olarak gözükmemektedir.

| Faaliyetler         |                                       | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                                       | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Park yapım ve projelendirme faaliyeti | 7.221.250,00                | 0,00        | 7.221.250,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                                       | <b>7.221.250,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>7.221.250,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                  |
| <b>Performans Hedefi 1.4.1</b>               | 2014 yılında daha yeşil bir çevrede yaşam sağlamak üzere 4 adet orta büyüklükte park yapılarak halkın kullanımına sunulacak ve 10 adet parkın revizesi yapılacaktır. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Park yapım ve projelendirme faaliyeti                                                                                                                                |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                 |

**Açıklamalar:**

Park Yapım faaliyeti kapsamında; 2014 yılında Etüt Proje Müdürlüğünce projesi oluşturulacak 4 adet eski parkın ihalesi gerçekleştirilecek yeni ve her yönüyle modern parklar olarak Keçiörenlilerin hizmetine sunulacaktır.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 1.843.970,00        | 379.926,00          | 435.610,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 373.387,00          | 71.419,00           | 80.820,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 432.888,00          | 385.222,00          | 682.620,00          |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00                | 22.204,00           | 22.200,00           |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 4.860.676,00        | 4.675.650,00        | 6.000.000,00        |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>7.510.921,00</b> | <b>5.534.421,00</b> | <b>7.221.250,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>7.510.921,00</b> | <b>5.534.421,00</b> | <b>7.221.250,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                            |
| <b>Amaç 1</b>                  | Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                                                |
| <b>Hedef 1.4</b>               | Halkına ilkleri sunan belediye olarak yeni ve modern park ve yeşil alanlar yaparak kişi başına düşen yeşil alan miktarı % 50 artırılabilecek   |
| <b>Performans Hedefi 1.4.2</b> | 2014 yılında mevcut 424 parkın bakımı ile parklarda bulunan havuzların % 20'si ve kent mobilyalarının % 25'inin bakım ve onarımı yapılacaktır. |

**Açıklamalar:**

2013 yılının ilk altı ayında 421 parkımızda yapılan bakım-onarım ve bitki dikimi çalışmaları sonucunda 11.600 adet fidan dikimi (sedir, karaçam, çınar, ıhlamur vb.), 3.500 m<sup>3</sup> toprak serimi, 650 m<sup>3</sup> gübre serimi ve 3650 kg. çim tohumu ekimi yapılmıştır.

Sera ekibimiz tarafından ilçe sınırlarımızda bulunan parklara 600.000 adet mevsimlik çiçek dikimi ve 15.000 adet gül dikimi yapılmıştır.

Atölyelerimiz tarafından muhtelif parklarımıza 102 adet kamelya, 210 adet bank, 145 adet çöp kovası konulmuştur.

Bu yılın ilk altı ayında 7 tane park yeni yapılmış, 2 tane yeni parkın sert zemininin yapımı 2012 yılı sonunda başlamış 2013 yılında tamamlanmıştır. 17 tane parkın sert zeminleri yenilenmiştir. 9 tanesinde çalışmalar devam etmektedir. Yıl sonuna kadar 6 adet parkın daha sert zeminlerinin yenilenmesi planlanmaktadır. 150 tanesi ise müdürlüğümüz imkanları ile kısmen revize edilmiştir.

6 adet parkımızda bulunan şelale ve havuzun revizesi yapılmıştır. Yıl sonuna kadar 6 parkımızın daha şelalesinin revizesinin yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca 18 adet caminin, 44 adet okulun, 7 adet karakolun, 15 adet sağlık kurumunun, 7 adet resmi kurum ve 31 derneğin çevre düzenlemeleri yapılmıştır (Bank, kamelya, çöp kovası, oyun seti, fitness aleti, kauçuk, elektrik ve su arızası, inşaat tadilat ve tamirat işleri, boya işleri vb. yapılmıştır).

2013 yılının ilk altı ayında ilçe sınırlarımızda bulunan yeşil alanların toplamı 1.528.736 m<sup>2</sup>'dir. Keçiören'de bulunan orman alanlarının toplamı 2.012.403 m<sup>2</sup>'dir (Kartalkaya orman alanı 1.126.000 m<sup>2</sup>, Ak Parti Hatıra ormanı 170.097 m<sup>2</sup>, Köşrelilik Göleti 716.306 m<sup>2</sup>) Keçiören'de bulunan Büyükşehir Belediyesi'ne ait yeşil alan toplamı 249.782 m<sup>2</sup>'dir. Keçiören'de bulunan toplam yeşil alan miktarı 3.790.921 m<sup>2</sup>'dir. 2013 yılı TÜİK verilerine göre Keçiören'in toplam nüfusu 840.809 kişidir. Buna göre Keçiören'de kişi başına düşen yeşil alan miktarı 4.5' m<sup>2</sup>'dir.

Esertepe Mahallesi'nde bulunan Osman Ercüment Köse Parkı ile Esertepe Koşuyolu Büyükşehir Belediyesinin 1762 ada üzerinde yapacağı kent parkı kapsamına girdiği için listeden çıkartılmıştır. Esertepe Mahallesi'nde bulunan Esertepe 2 Parkı park alanı, imar planında konut alanı olarak değiştiği için listen çıkartılmıştır. Kuşcağız Mahallesi Meteoroloji TOKİ'nin alt kısmında bulunan ağaçlandırma alanı büyüklüğü nedeni ile Büyükşehir Belediyesine devredilmiştir.

Subayevleri Mahallesi'nde bulunan Sapar Murat Türkmenbaşı Parkı'nın (Keçiören girişi) toplam alanı 7,500 m<sup>2</sup> idi. Parkın 4,100 m<sup>2</sup>'lik bölümüne metro istasyonu yapılması nedeniyle park alanı 3,400 m<sup>2</sup> kalmıştır.

Ufuktepe Mahallesi'nde bulunan Ufuktepe Parkı park alanı, imar planında konut alanı olarak değiştiği için listeden çıkartılmıştır. Yayla Mahallesi'nde bulunan Şht. Polis Nevzat Ceyhan Parkı park alanı, imar planında kreş alanı olduğu için listeden çıkartılmıştır. Yayla Mahallesi'nde bulunan Celal Atik Parkı park alanı, imar planında cami alanı olduğu için listeden çıkartılmıştır.

2014 yılında da gerek yeni yapılacak park, kültür merkezi vb. yerlerin, gerekse mevcut bulunanlardan revize edilmesi gereken alanların bakım onarımı ve bitkisel tasarımı (çim ekimi bitki dikimi vb) ile kent mobilyaları (kamelya, aydınlatma, masa, bank, oyuncak seti, fitness aletleri vb.) müdürlüğümüz tarafından yapılacaktır.

| Performans Göstergeleri |                                                                                   | 2012        | 2013      | 2014      |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
|                         |                                                                                   | Gerçekleşme | Tahmin    | Hedef     |
| 1                       | Mevcut park sayısı (adet)                                                         | 421         | 424       | 428       |
| 2                       | Havuz ve şelale sayısı (adet)                                                     | 175         | 182       | 185       |
| 3                       | Revize edilen havuz ve şelale sayısı (adet)                                       | 8           | 12        | 8         |
| 4                       | Yeni yapılan havuz ve şelale sayısı (adet)                                        | 1           | 6         | 3         |
| 5                       | Revize edilen park sayısı (adet)                                                  | 13          | 18        | 10        |
| 6                       | Dikilen Çiçek sayısı (adet)                                                       | 1.286.000   | 1.500.000 | 1.500.000 |
| 7                       | Dikilen Ağaç sayısı (adet)                                                        | 27.300      | 40.000    | 40.000    |
| 8                       | Kişi başına yeşil alan miktarı (m <sup>2</sup> )                                  | 3,69        | 4,50      | 4,50      |
| 9                       | Çocuk oyun alanı sayısı (adet)                                                    | 386         | 382       | 390       |
| 10                      | Spor alanı sayısı (adet)                                                          | 272         | 287       | 290       |
| 11                      | Kauçuk kaplaması yapılan çocuk oyun alanı ve spor alanı miktarı (m <sup>2</sup> ) | 11.830      | 11.000    | 15.000    |
| 12                      | Serilen sentetik çim halı miktarı (m <sup>2</sup> )                               | 10.000      | 3.000     | 6.000     |

| Faaliyetler  |                                | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |            |               |
|--------------|--------------------------------|-----------------------------|------------|---------------|
|              |                                | Bütçe                       | Bütçe Dışı | Toplam        |
| 1            | Park bakım ve onarım faaliyeti | 27.794.820,00               | 0,00       | 27.794.820,00 |
| Genel Toplam |                                | 27.794.820,00               | 0,00       | 27.794.820,00 |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                            |
| <b>Performans Hedefi 1.4.2</b>               | 2014 yılında mevcut 424 parkın bakımı ile parklarda bulunan havuzların % 20'si ve kent mobilyalarının % 25'inin bakım ve onarımı yapılacaktır. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Park bakım ve onarım faaliyeti                                                                                                                 |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | Park ve Bahçeler Müdürlüğü                                                                                                                     |

**Açıklamalar:**

Park bakım ve onarım faaliyeti kapsamında;

Keçiören Belediyesi için yeni park ve yeşil alanların oluşturulması, bozulan yeşil alanların yenilenmesi, çimlendirilecek alanlara funda toprağı ve bitkisel toprak serilmesi, çim alanların ve bitkilerin ihtiyaca göre gübrenmesi, kuruyan ve kırılan bitkilerin değiştirilmesi, mevsimlik çiçek dikilmesi ve bakımının yapılması kuruyanların çiçeklerin yenileri ile değiştirilmesi, süs bitkilerinin ve ağaçların ihtiyaca göre ilaçlanması, parkların ve ağaçlandırma alanlarının çimlerinin biçilmesi, bölgedeki tüm ağaçların mevsimlik budanmasının yapılması, fidan diplerinin çapalanması, park ve yeşil alanların sulanması,

Çocuk oyun alanlarının bakım- onarımının yapılması ve boyanması, bozulan kırılan sert zeminlerin tamiri,şelale ve havuzların tamiratının yapılması veya yenilenmesi yine şelale ve havuzlara estetik görünümlü fiskiyeler kurulması, parklardaki kent mobilyaların bakımı- onarım ve boyalarının yapılması, yıl içerisinde mevcut park ve yeşil alanlarda bulunan aydınlatma ve sulama sistemlerinin bakım-onarımının yapılması, enerjiden tasarruf etmek amacı ile led'li aydınlatma sistemlerinin kullanılmaya başlanması, bekçi kulübelerinin ve wc'lerin boyanması kullanılamayacak durumda olanların ise yıkılarak yeniden yapılması, spor sahalarının yıpranan tel örgülerinin tamiratının yapılması veya komple değiştirilmesi, futbol sahalarının ve koşuyollarının zemininde bulunan sentetik halıların tamiratının yapılması halı olmayan spor alanlarına halı serilmesi, parklardaki temizlik işlerinin yapılması, şelale ve havuzların sularının rutin olarak temizlenmesi, Vatandaşlarca ve kamu kurumlarınca verilen dilekçelere hakkında konusuna göre (okul camii, spor kuruluşları, yurtlar, karakollar, üniversite ve diğer kamu kuruluşları) (çevre düzenleme, bakım, budama, kesim, ilaçlama, sulama vb. konularda) yardımcı olunması,

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                 | 2013                 | 2014                 |
|------------------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 5.516.631,00         | 5.823.963,00         | 6.233.670,00         |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 1.086.038,00         | 1.097.731,00         | 1.173.320,00         |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 11.301.937,00        | 10.963.706,00        | 14.757.830,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00                 | 80.000,00            | 120.000,00           |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 3.897.826,00         | 3.545.000,00         | 5.510.000,00         |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                 |                      | 0,00                 |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>21.802.432,00</b> | <b>21.510.400,00</b> | <b>27.794.820,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                      | 0,00                 | 0,00                 |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                      | 0,00                 | 0,00                 |
|                                          | Yurt Dışı                    |                      | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>21.802.432,00</b> | <b>21.510.400,00</b> | <b>27.794.820,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Amaç 2</b>                  | Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenecek                                                                                  |
| <b>Hedef 2.1</b>               | Sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleyerek halkın % 70'ine ulaşılması sağlanacak, gönül ve gelecek birlikteliği oluşturulacak                                                                                                                                                |
| <b>Performans Hedefi 2.1.1</b> | 2014 yılında Keçiörenlilerin sosyal ve kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla 70 etkinlik ile eğitimler gerçekleştirilerek, hizmetlerimizin ulaştığı kişi sayısının 97.000'e çıkarılması ve sunulan hizmetlerin geri dönüş ölçümlerinin yapılması hedeflenmektedir. |

**Açıklamalar:**

2013 yılında KEDEM, KADEM, KEÇMEK, Aile Eğitim Merkezi, yaz okulları, Yonca Yaşam Merkezi, Metin Alagöz Gençlik Merkezi ve Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi ile halkımızın eğitim ve bilinç düzeyini artırmak, dar gelirli vatandaşların eğitimde fırsat eşitliğini yakalamalarına olanak sağlamak amacıyla etkinlikler düzenlenmiştir. 2013 yılında düzenlenen etkinliklerle 95.222 kişiye ulaşılmıştır. Keçiörenlilerin birlik ve beraberlik duygularını güçlendirerek ilçemize olan aidiyet duygularının pekiştirmek amacıyla düzenlenen eğitim çalışmaları ve etkinliklerimize 2014 yılında da devam edilecektir. 2014 yılında var olan KEDEM, KADEM, KEÇMEK, Aile Eğitim Merkezi, Yonca Yaşam Merkezi, Metin Alagöz Gençlik Merkezi ve Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi ile daha fazla sayıda vatandaşımıza ulaşılacak, yaz okullarını 19 branşta gerçekleştirerek daha fazla sayıda gencimize sosyalleşme olanağı sunulacaktır.

**Keçiören Eğitime Destek Merkezi (KEDEM):** İlköğretim öğrencilerinin okul dışında kalan zamanlarını etkili ve verimli bir biçimde değerlendirmelerine ve okul derslerine takviye olarak sonraki öğrenim hayatlarında başarılarının devamına katkıda bulunmak amaçlanmaktadır. Dar gelirli ailelere, dersane, etüt, internet kullanımı ve çıktı alma hizmetleri ücretsiz olarak sunulmaktadır. 2013 yılı içerisinde 10 kurs merkezinde 9.443 öğrenci kurslarımıza devam etmiştir.

Türkçenin doğru, güzel, etkili ve kurallarına uygun olarak öğretilmesi, bireylerin; bilimsel, girişimci, teknolojik, iktisadi, sosyal, kültürel gelişmelerini ve serbest zamanlarını en iyi şekilde değerlendirme ve kullanma alışkanlıkları kazandırmak, yeteneklerini geliştirme imkanı sağlamanın yanın sıra, KEDEM'lerde yeni kurulan rehberlik servisi hizmeti ile öğrenci ve velilerine birebir danışmanlık hizmeti sunulmuştur. 2013 yılı içerisinde 585 öğrenci ve veli bu hizmetten yararlanmışlardır. KEDEM öğrencileri arasında yapılan memnuniyet ve beklenti araştırmasının sonucuna göre araştırmaya katılan 700 öğrenci % 91.3 oranında genel olarak KEDEM'den memnun olduklarını ifade etmişlerdir. 2014 yılında kurslarımıza devam eden öğrenci sayımızı 9.500'e çıkarmayı hedeflemekteyiz.

**Keçiören Kadınların Eğitimine Destek Merkezi (KADEM):** İlköğretim ya da ortaöğretim eğitimini alamamış veya yarıda bırakmış olan kadınlarımıza dışarıdan bitirme kursları verilerek, iş ve sosyal yaşama aktif katılımları amaçlanmaktadır. 2013 yılında toplam 628 kadın vatandaşımız kurslarımızdan yararlanmıştır. 2014 yılında KADEM'lerden yararlanan kadın vatandaşlarımızın sayısını 700'e çıkararak kadınların gelişimlerine katkıda bulunmayı hedeflemekteyiz.

**Keçiören Belediyesi Sanat ve Meslek Edindirme Kursları (KEÇMEK):** Keçiören Belediyesi hizmet sınırları içerisinde ikamet etmekte olan halkımızın sanat ve meslek edinmelerine yardımcı olmak amacıyla kurulan KEÇMEK, istihdamın geliştirilmesine destek olarak ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır. 2013 yılında 15 kurs merkezinde 102 branşta 16.375 kişinin sanat ve meslek edinmelerine yardımcı olunmuş ve 13.900 kursiyere sertifika ve 735 kursiyere katılım belgeleri verilmiştir.

2013 yılı içerisinde yapılan 28 adet sergide yaklaşık 6.000 parça ürün sergilenmiştir. 2014 yılı içerisinde kursiyer sayımızı 19.000'e çıkarmayı hedeflemekteyiz.

**Aile Eğitim Merkezi:** Aile danışmanlığı, eğitim seminerleri, anne baba okulu, evlilik okulu, yaşam koçluğu, öğrenci koçluğu iletişim koçluğu, psikolojik aile danışmanlığı, pedagojik ve hukuki danışmanlık hizmetleri ile halkımızın sosyal yaşam kalitesini yükseltmeyi amaçlayan merkezimizde; 2013 yılı içerisinde 643 bireysel danışmanlık (pedagojik danışmanlık; 218 kişi, psikolojik danışmanlık; 205 kişi, ergen psikolojik danışmanlığı; 135 kişi ve aile danışmanlığı; 85 kişi) hizmeti verilmiş ve 210 adet seminer ile 9.627 kişiye eğitim verilmiştir.

Merkezimizin hizmetleri Keçiören İlçesi ile sınırlı kalmamış çevre il ve ilçelerde de seminer hizmetleri gerçekleştirilmiştir. Toplamda ulaşılan kişi sayısı 10.270 kişi olmuştur. 2013 yılı içerisinde seminer sayımızı artırarak bireysel ve grup danışmanlık sayımızı artırmayı ulaştığımız kişi sayısını 11.000'e çıkarmayı hedeflemekteyiz.

**Yaz Okulları:** Spor tesislerimizde ve KEDEM'lerde açılan yaz okullarına 2013 yılında 19 dalda toplam 11.194 öğrenciye hizmet verilmiştir. Kurslarımızdan yaralanan öğrencilerimizin tesislerimize rahat ulaşmalarını sağlamak üzere ücretsiz servis olanağı sağlanmıştır. Yaz okullarına devam eden tüm çocuklarımıza ücretsiz şort ve tişört dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Yaz okullarına devam eden çocuklarımızın eğitim dönemi boyunca ihtiyaç duydukları tüm malzemeler, Keçiören Belediyesi tarafından karşılanmıştır. Futbol dalında başarılı olan gençlerimiz, Keçiören Bağlum Spor Kulübü U19 takımı na alınmıştır. Yüzme dalında ise başarılı gençlerimiz seçilerek Keçiören Bağlum Spor Kulübü Yüzme Takımı alt yapısı oluşturulmuştur. 2014 yılında yaz spor okullarımız aracılığıyla 20 dalda 12.000 öğrenciye hizmet vererek çocuklarımızın fiziksel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunmayı ve sosyalleşmelerini sağlamayı hedeflemekteyiz.

**Yonca Yaşam Merkezi:** Yonca Yaşam Merkezi Hanımeli, Beylerbeyi ve Şehzade lokallerinden oluşmaktadır. Kadınlar, gençler ve 35 yaş üstü beyler için oluşturulan bu lokallerde oyun ve okuma salonları ile kitaplıklar bulunmaktadır. Üyelik sistemi ile çalışan yaşam merkezinin 2013 yılı içerisinde 2.550 üyesi bulunmaktadır. 2013 yılı içerisinde çeşitli seminerler, Perşembe sohbetleri, spor ve gezi aktiviteleri düzenlenmiş ve bu etkinliklerden 10.485 kişi yararlanmıştır. Yonca Yaşam Merkezi'nde ayrıca KEÇMEK şubesi de bulunmaktadır. Seminer ve sohbet programlarının yanı sıra 15 farklı dalda çeşitli kurslar düzenlenmektedir. 2014 yılında üye kayıt işlemlerine ve etkinliklere devam edilmesi planlanmaktadır.

**Metin Alagöz Gençlik Merkezi:** Metin Alagöz Gençlik Merkezi 2013 yılı Şubat ayından bu yana hizmet vermektedir. Metin Alagöz gençlik Merkezi'nde bilardo, masa tenisi, satranç ve kütüphane hizmetleri verilmektedir. 862 üyesi bulunan merkezimizde 5 farklı dalda kurslar düzenlenmektedir. 2013 yılı içerisinde Metin Alagöz Gençlik Merkezi'ni yaklaşık 2.000 kişi ziyaret etmiştir. Toplantı, gezi ve seminerler düzenlenen gençlik merkezimizin 2014 yılında üye sayısını artırarak etkinliklerine devam etmesi planlanmaktadır.

**Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi:** Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi sadece hanımlara hizmet veren spor bölümü ile kütüphane ve internet desteği sağlayan kültür bölümünden oluşmaktadır. 2013 yılında spor bölümünün 1.295 üyesi, kütüphane bölümünün ise 234 üyesi bulunmaktadır. 2013 yılında tesislerimizden 28.490 kullanıcı yararlanmıştır. İnternet desteği ve kütüphane bölümlerinde ise internet ziyaretçi sayısı; 2.553 ve kütüphane ziyaretçi sayısı; 2.489 olmuştur. Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi'ni 2013 yılı içerisinde toplam 34.827 kişi kullanmıştır. Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi'nde 22 farklı eğitim ve seminer programı düzenlenmiştir. Ayrıca Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi'nde her ayın Perşembe günleri minikler için film gösterimleri yapılmaktadır. 2014 yılı içerisinde üye kayıtları ve eğitim seminerleri devam edecektir.

| Performans Göstergeleri |                                                                       | 2012              | 2013                 | 2014              |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                         |                                                                       | Gerçekleşme       | Tahmin               | Hedef             |
| 1                       | KEDEM Kurs Merkezi Sayısı / Branş / Kursiyer Sayısı (adet)            | 10 / 32 / 8.053   | 10 / 9 / 7.000       | 10 / 13 / 9.500   |
| 2                       | KADEM Kurs Merkezi Sayısı / Branş / Kursiyer Sayısı (adet)            | 9 / 5 / 624       | 9 / 5 / 1.000        | 9 / 5 / 700       |
| 3                       | KEÇMEK Kurs Merkezi Sayısı / Branş / Kursiyer Sayısı (adet)           | 13 / 90 / 19.458  | 15 / 89 / 22.000     | 15 / 102 / 19.000 |
| 4                       | Aile Eğitim Merkezi / Seminer Sayısı / Katılımcı Sayısı (adet)        | 1 / 193 / 12.900  | 1 / 100 / 15.000     | 1 / 200 / 11.000  |
| 5                       | Yaz Okulları Branş Sayısı / Katılımcı Sayısı (adet)                   | 11 / 5.000        | 20 / 11.000          | 19 / 12.000       |
| 6                       | Eğitim Projeleri ve Kampanyalar / Katılımcı Sayısı (adet)             | 1 / 3.000         | 2 / 25.000           | -                 |
| 7                       | Yonca Yaşam Merkezi / Üye Sayısı / Katılımcı Sayısı (adet)            | 1 / 2067 / 3.426  | 1 / 2550 / 10.485    | 1 / 2700 / 15.000 |
| 8                       | Metin Alagöz Gençlik Merkezi / Üye Sayısı / Kul. Sayısı (adet)        | 1 / V.Y           | 1 / V.Y              | 1 / 900 / 5000    |
| 9                       | Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi / Üye Sayısı / Kullanıcı Sayısı (adet) | 1 / 1365 / 34.079 | 1 / 1529 / 34.827    | 1 / 1600 / 35.000 |
| 10                      | Memnuniyet oranı (%)                                                  | 83,70*            | 85,7 / 90,3 / 91,3** | 95 / 95 / 95**    |

\*KEDEM \*\*Aile Eğitim Merkezi / Yaz Okulları / KEDEM

| Faaliyetler         |                 | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                      |
|---------------------|-----------------|-----------------------------|-------------|----------------------|
|                     |                 | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam               |
| 1                   | Eğitim faaliyet | 13.825.770,00               | 0,00        | 13.825.770,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                 | <b>13.825.770,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>13.825.770,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Performans Hedefi 2.1.1               | 2014 yılında Keçiörenlilerin sosyal ve kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla 70 etkinlik ile eğitimler gerçekleştirilerek, hizmetlerimizin ulaştığı kişi sayısının 97.000'e çıkarılması ve sunulan hizmetlerin geri dönüş ölçümlerinin yapılması hedeflenmektedir. |
| Faaliyet Adı                          | Eğitim faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                              |

**Açıklamalar:****Keçiören Eğitime Destek Merkezleri (KEDEM) Hizmetleri**

Eğitimde fırsat eşitliği ilkesiyle yola çıkan belediyemizce açılan KEDEM'in hedefi ilçemizde yaşayan ilköğretim öğrencilerinin okul derslerine yardımcı olmak, böylece sınavlarında başarıyı sağlamaktır. Ayrıca sosyal ve kültürel gelişimlerine katkıda bulunarak özgüveni olan ahlaki, milli ve manevi değerlere sahip olan gençler yetiştirmektir.

Konularında uzman, branş öğretmenlerinden oluşan eğitim kadrosu ile eğitimde fırsat eşitliği sağlayarak, Ailelere; eğitim, danışmanlık, rehberlik, bilgisayar, internet ve kütüphane desteği sunmaktadır.

**Keçiören Belediyesi Sanat ve Meslek Edindirme Kursları (KEÇMEK) Açılması**

KEÇMEK Keçiörenlilerin kişisel birikimlerini yükseltmek, mesleki ve sanatsal bilgilerini geliştirmek, kent kültürü ve metropolde yaşama konusunda donanımlarını artırmak, pasif tüketici olmaktan çıkıp aktif üretici olmalarına yardımcı olmak, gelir elde etmelerine katkıda bulunmak, istihdam edilebilirliklerini artırmak vb. amaçlarla kurulmuş, örgün eğitimi tamamlayıcı bir yaygın eğitim organizasyonudur.

KEÇMEK özellikle örgün eğitim fırsatlarından yararlanamayan bireylerin eğitim gereksinimlerini karşılamak için herhangi bir yaş sınırlaması yapmadan tüm Keçiören halkına kurs merkezlerimizde eğitim vermek, eğitimin yaşam boyu devam ettiği algısını güçlendirerek katılımı artırmak, usta-çırak ilişkisinin öğretilerini modern eğitim sistemlerinin ilke ve prensipleri doğrultusunda kaliteden ödün vermeden sunmak. Eğitim kalitesini yenilikçilik, akılcılık, bilimsellik, katılımcılık ve süreklilik ilkeleri perspektifinde artırmak, toplumda eğitimi ve bilinçli bireylerin yetiştirilmesine katkı sağlamak, sosyal sorumluluk kapsamında Keçiören belediyesine kursiyer memnuniyeti sağlayarak tüm kursiyerlerine; çalışan memnuniyetini oluşturarak tüm çalışanlarına artı bir değer kazandırmak ve emeği üretime dönüştürerek bireysel ve toplumsal gelişime katkı sağlamak amacıyla oluşturulmuştur.

KEÇMEK, ücretsiz olarak verdiği sanat ve meslek eğitimlerinin yanı sıra; sergiler, seminerler, fuarlar, yayınlar, yarışmalar, panel-konferans vb. organizasyonlar gerçekleştirmektedir.

**Keçiören Kadınların Eğitimine Destek Merkezi (KADEM) Hizmetleri**

Kadınların Eğitimine Destek Merkezi çeşitli nedenlerden dolayı eğitim hayatı yarıda kalmış olan kadınlarımızı dışarıdan ilköğretim ve lise bitirme sınavlarına hazırlayan bir birimdir.

KADEMLER şuan KEDEM Merkezleri içerisinde eğitimlerini sürdürmektedir. Sabah, öğleden sonra ve hafta sonu grupları bulunmaktadır.

**Aile Eğitim Merkezi Faaliyetleri**

Aile Eğitim Merkezi, aile danışmanlığı, eğitim seminerleri, anne baba okulu, evlilik okulu, yaşam koçluğu, öğrenci koçluğu iletişim koçluğu, psikolojik aile danışmanlığı, pedagojik ve hukuki danışmanlık hizmetleri ile halkımızın sosyal yaşam kalitesini yükseltmeye yönelik faaliyetleri yürütmek üzere oluşturulmuştur.

### Yaz Okulları

Gençlerin sosyal yaşama katılımları, kendine güvenen bireyler olmaları ve kötü alışkanlıklardan korunmaları için düzenlenen yaz okullarımız aynı zamanda gençlerimizin yeteneklerini keşfetmelerine de olanak sunmaktadır.

### Yonca Yaşam Merkezi

Hanımlar, Beyler ve Gençler için ayrı ayrı dizayn edilmiş bölümlerde her yaş ve cinsiyete uygun eğitimler ve aktiviteler yapılmaktadır. Ayrıca düzenlenen eğitim seminerleri ile vatandaşlarımızın bilgi düzeyleri artırılmaktadır.

### Metin Alagöz Gençlik Merkezi

Gençler için sosyalleşme ve dinlenme alanları olarak dizayn edilmiştir. Seminerler ve eğitim toplantıları ile gençlerin aynı zamanda kültürel düzeylerinin gelişmesine de katkı sağlanmaktadır.

### Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi

Osmanlı Spor ve Kültür Merkezi'nin spor bölümü sadece bayanlara yönelik hizmet sunmaktadır. Tesisten yararlananların çocuklarının ve çevrede oturan dar gelirli vatandaşlarımızın çocuklarının ücretsiz olarak internetten yararlanmaları ve çıktı almaları, kütüphaneden yararlanmaları sağlanmaktadır.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                 | 2013                 | 2014                 |
|------------------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 765.380,00           | 679.730,00           | 310.400,00           |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 114.491,00           | 97.636,00            | 49.370,00            |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 18.902.330,00        | 10.272.886,00        | 13.050.000,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 5                                        | Cari Transferler             | 183.172,00           | 284.800,00           | 416.000,00           |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 101.136,00           | 128.000,00           | 0,00                 |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>20.066.509,00</b> | <b>11.463.052,00</b> | <b>13.825.770,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                      | 0,00                 | 0,00                 |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                      | 0,00                 | 0,00                 |
|                                          | Yurt Dışı                    |                      | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>20.066.509,00</b> | <b>11.463.052,00</b> | <b>13.825.770,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Amaç 2</b>                  | Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenecek                                                                         |
| <b>Hedef 2.1</b>               | Sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleyerek halkın % 70'ine ulaşılması sağlanacak, gönül ve gelecek birlikteliği oluşturulacak                                                                                                                                       |
| <b>Performans Hedefi 2.1.2</b> | 2014 yılında Keçiörenlilerin kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla 200'ün üzerinde etkinlik gerçekleştirilerek hizmetlerimizin ulaştığı kişi sayısının 996.000'e yükseltilmesi ve sunulan hizmetlerin geri dönüş ölçümlerinin yapılması hedeflenmektedir. |

**Açıklamalar:**

2013 yılında spor tesisleri, deniz dünyası, uluslararası ramazan etkinlikleri, açılış, konser ve organizasyonlar, şenlik ve festivaller, önemli gün ve hafta kutlamaları, şehir gezileri, tiyatro ve konservatuvar çalışmaları, paneller, şiir akşamları, konferanslar v.b etkinliklerle Keçiörenlilerin sosyal ve kültürel gelişimlerine katkıda bulunulmuş, farklı kültür mecralarından insanlarla sohbet imkanı oluşturulmuş, entelektüel gereksinimlerini karşılayacak etkinlikler düzenlenerek toplam 991.597 kişinin bu hizmetlerden yararlanması sağlanmıştır. 2014 yılında okuma ve sanat sevgisini yaygınlaştırmak, edebiyat ve siyasi tarihimize yön vermiş kişilerin yaşamlarının ve eserlerinin tanıtımını yapmak amacıyla çalışmalarımız devam edecektir.

**Spor Tesisleri Hizmetleri**

Spor Tesislerimizin ilk hedefi ve amacı, insanları spora alıştırmak, yeteneklerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, insanların sağlıklı kalabilmesi için spor yapmalarının ne kadar gerekli olduğunu uygulamalı bir şekilde anlatabilmektir

Halkımızın sosyal ve ekonomik düzeyine uygun fiyatlar belirlenerek tesislerimizden yararlanması sağlanmaktadır. Kala-ba Spor Tesisi, Aktepe Spor Tesisi ve Etlik Olimpik Yüzme Havuzu olmak üzere 3 spor tesisimiz bulunmaktadır. 2013 yılında spor tesislerimizde toplam 12.100 üyeye 33 eğitici ve 81 personelle hizmet verilmiştir. Tesislerimizde fitness, step, aerobik, yüzme, kondisyon, plates ve egzersiz eğitimleri verilmektedir. Tesislerimizin iki tanesinde kreşimiz bulunmakta ve üyelerimizin çocuklarına, spor yaptıkları süre içerisinde ücretsiz bakım hizmeti verilmektedir. 2014 yılında Keçiören Belediyesi Spor Tesisleri'nde verilen hizmetin kalitesini artırarak daha çok sayıda üyeye ulaşmak, farklı sosyo-ekonomik düzeydeki insanlara ulaşarak, tesislerden yararlanan üye profilinin çeşitlenmesinin sağlamak, farklı spor dallarında da hizmet vermek, Çok kapsamlı olan bu tesislerimizde ilk hedef üyelerimizin daha da artırılıp tesis hizmetlerindeki şikayetleri en asgariye indirmek, memnuniyetlerinin ise en yüksek seviyelere çıkarmaktır. Tesislerimiz çok kapsamlı olması sebebiyle, spor dallarında çeşitli spor yarışmaları ve spor organizasyonları düzenleyerek Belediyemizin spor hizmetlerindeki katkılarını en üst seviyelere çıkartmaktır. Ankara'nın en büyük yüzme tesisi olan Etlik olimpik yüzme havuzumuzda, her yıl düzenlenen çeşitli yüzme sporları ile ilgili organizasyonları daha da geliştirerek, Uluslararası organizasyonlar haline getirmeyi ve olimpik yüzme havuzumuzu Keçiören Belediyesi ismiyle tüm dünyaya duyurmayı 2014 yılı içerisinde hedeflerimiz arasındadır.

Ayrıca, Basınevleri Hanımlar Spor Merkezinde de bayanlara özel üyelik şeklinde hergün fitness, step, aerobik, kondisyon, plates ve egzersiz eğitimleri verilmektedir. 2013 yılı içerisinde 1.152 üyesi ve 4 eğitici ve 3 personelle halkımıza hizmet vermektedir. 2014 yılı içerisinde üye sayısının artırılması için gerekli duyuruların yapılması sağlanacaktır.

**Deniz Dünyası Hizmetleri**

Keçiören İlçesi sınırları içerisinde eğitim amaçlı olarak kurulan Deniz Dünyası ülkemizin eğitim veren tek akvaryumdur. Deniz Dünyası'nı ziyaret eden öğrencilere doğa ve doğal yaşam konusunda eğitici seminerler verilmekte ve onların doğal yaşam konusunda bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Deniz Dünyası'nda 80 kişilik seminer salonu ile sinevizyon gösterisi yapma olanağı sağlayan sistem bulunmaktadır. 2013 yılı ilk yarısında 160 bin ücretli ziyaretçi ve 35 bin öğrenci grubu ziyaret etmiştir. 2014 yılı içerisinde canlı sayısının artırılması hedeflenmektedir.

## Kreş

3-5 yaş arası çocukların bakımları ve eğitimleri sağlanmaktadır. Yas gruplarına göre küçük ve büyük grup olarak sınıflar yer almaktadır. 55 yatak kapasitesi 4 eğitici ve 2 personelle eğitim vermektedir. 2013 yılı içerisinde 55 çocuğa eğitim verilmiştir. 2014 yılı içerisinde 3-5 yaş grubu çocuklarımıza verilen anadili çalışmaları ve el becereleri ile eğitim seviyelerini yükseltmek çalışan anne babalarının çocuklarının kaliteli zaman geçirmelerini sağlamaktır.

## Uluslararası Ramazan Etkinlikleri

Sınırları Aşan Kardeşlik sloganından yola çıkarak tüm İslam alemi için kutsal olan ramazan ayını birlik beraberlik ve kardeşlik duyguları içinde geçirmek, ülke tanıtımına katkıda bulunmak, farklı kültürleri bir araya getirerek kaynaşmalarını, birbirlerini tanımalarını sağlamak, toplumlar arasındaki kardeşlik ve birlik duygularını sağlamlaştırmak amacıyla etkinliklerimize 16 yabancı ülke katılmıştır. 2013 Uluslararası Ramazan Etkinlikleri kapsamında 27 gün boyunca 16 yabancı ülkenin gösterilerini sunmaları ve kendi ülkelerinin kültürlerinin tanıtıldığı evlerinin açılışlarının yapılması sağlanmıştır. Kalaba Spor Tesisleri Etkinlik Alanı'nda gerçekleşen etkinlikler boyunca, ramazan alanımızın günlük ziyaretçi sayısı 7.000 civarında olmuştur. 2014 yılında düzenlenecek Uluslararası Ramazan Etkinliklerine aynı sayıda ülkenin katılımını sağlamak hedeflenmektedir.

2013 yılı içerisinde 12 mahallede Çaldıran, Bağlarbaşı, Aktepe, Bademlik, Bağlum, Ovacık, Atapark, Yayla, Osmangazi, Sancaktepe, Yükseltepe ve Ayvalı Mahalleleri) mahalle iftarları düzenlenmiştir. 2013 yılı mahalle iftarları çerçevesinde 12 mahallede toplam 48.000 kişiye iftar verilmiştir. 2013 yılı uluslararası ramazan etkinlikleri kapsamında 12 adet hemşehri gecesi düzenlenmiştir. Ankara, Karadeniz, Konya, Çankırı, Elazığ, Bolu, Yozgat, Kırşehir, Çorum, Kırıkkale, Erzurum, Kars-Ardahan-Iğdır illerinin dernekleri ile ortaklaşa yapılan programlarda Türk kültürü ile yabancı kültürlerin bir araya gelmesi ve birbirlerini tanımaları sağlanmıştır. Hemşehri buluşmalarında hem yöresel gösteriler sunulmuş hem de o yörenin iftar yemeği organize edilmiştir. Bu geceler yabancı ülke geceleri ile birlikte gerçekleştirilerek iki kültürün birbirini tanınmasına olanak sunulmuştur.

2014 yılı içerisinde Keçiören ilçesinde bulunan hemşehri dernekleri ile ortaklaşa düzenlenecek organizasyonlarla ilçemizde yaşayanların birlik ve beraberliklerini pekiştirmek ve geliştirmek hedeflenmektedir.

## Açılış, Konser ve Organizasyonlar Düzenlenmesi

Keçiören halkının yararlanacağı açık ve kapalı alanların hizmete konularak halkın sosyal refah düzeyinin yükseltilmesi, özel günlerin ve haftaların kutlanması, halkımızın birlik ve beraberlik duygularının güçlendirilmesi amacıyla 2013 yılı içerisinde 13 adet özel gün ve hafta kutlaması, 3 adet şenlik, 14 adet konser, 1 adet toplu nikah töreni, 1 adet açılış, düzenlenmiştir. Çanakkale Haftası, İstiklal Marşı'nın Kabulü, Anneler Günü, Öğretmenler Günü, Aşure Günü, Mevlana'yı Anma Etkinlikleri, Nevruz Hocalı Katliamı Yıldönümünü ve Srebrenitsa Soykırımını Anma etkinlikleri yapılmıştır. Yonca Yaşam Merkezi'nin açılışı yapılmıştır. Geçmek Yıl Sonu Şenliği düzenlenmiştir. 14 Şubatta 14 çiftin nikah akdi toplu olarak yapılmıştır. 2014 yılında önemli gün ve haftaların kutlanması, gerek görülen organizasyonlar ve konserlerin düzenlenmesi hedeflenmektedir.

## Şenlik ve Festivaller Düzenlenmesi

2013 yılında belediyemize başvuran ve muhtarlıklarca kayıtları alınan 1.070 çocuğun sünnetleri Yonca Yaşam Merkezi'nde uzman doktorlar tarafından gerçekleştirilmiştir. Sünneti gerçekleştiren her çocuğa sünnet elbisesi (gömlek, pantolon, yelek, papyon, asa, şapka ve maşallah bandı) verilmiştir. Şölende, animasyon, kukla gösterileri ve konserler organize edilmiş çocuklara hediyeler dağıtılmıştır. Ayrıca Kırac konseri düzenlenmiştir. Büyük Ankara Festivali kapsamında, festival alanında stant kurulmuş, Keçiören Belediyesi'nin tüm birimlerinin tanıtımı yapılmış, kurulan sahnede müzik toplulukları gösteriler, düzenlemiş, Hacıvat-Karagöz sahnesi kurularak çocuklarımızın geleneksel oyunlara olan ilgisi canlı tutulmaya çalışılmıştır. Festival alanını ziyaret eden binlerce kişiye ikramlarda bulunulmuştur. 2014 yılında başvuru sayısı kadar çocuğun sünnetini gerçekleştirmeyi ve eğlenmeleri için bir şenlik düzenlemeyi, Büyük Ankara Festivaline katılmayı ve KEÇMEK yıl sonu şenliği düzenlemeyi hedeflemekteyiz.

## Önemli Gün ve Hafta Kutlamaları

2013 yılında Dünya Kadınlar Günü, İstiklal Marşı'nın Kabulü, Çanakkale Zaferi Haftası, Nevruz, Kutlu Doğum Haftası, Mevlana'yı Anma Etkinlikleri, Öğretmenler Günü, Aşure Günü, Anneler Günü, 23 Nisan Kutlamaları nedeniyle etkinlikler düzenlenmiştir. Çanakkale Zaferi Haftası nedeniyle Türkiye'de ilk kez Anzaklar ve Türklerin cephelerinden çekilen fotoğraflardan oluşan sergi Estergon Türk Kültür Merkezi'nde ve bir alışveriş merkezinde açılmış, sergiyi yaklaşık 2000

kişi gezmiştir. Ayrıca Çanakkale Şehitleri/Şad Olan Ruhlar adlı tiyatro oyunu sergilenmiştir. Keçiören Belediye Konservatuvarı Kahramanlık Türküleri konseri vermiştir. Çanakkale Zaferi Haftası nedeniyle Aşıklar Şölenu, Şehrengiz Sohbetleri Özel Programı, Bezm-i Safa Fasılları Özel Programı, Yunus Emre Okumaları Özel Programı, Çanakkale Şiirleri Okuma Yarışması, Gençlerarası Çanakkale Şiirleri Okuma Yarışması, Ankara Divan Geceleri Özel Programı, Safahat Çanakkale Özel Programı ve Tarih Sohbetleri Çanakkale Özel Programı düzenlenmiştir. Türksoy işbirliği ile Nevruz kutlamaları düzenlenmiş ve kutlamalar uluslararası düzeyde gerçekleşmiştir, kutlamalara 500 kişi katılmıştır. Kutlu Doğum Haftası nedeni ile Necip Fazıl Sahnesi'nde tasavvuf müziği ve sema gösterisi düzenlenmiştir. KEÇMEK ve KEDEM Kutlu Doğum programları düzenlemiş ayrıca KEDEM tarafından Kutlu Doğum Sempozyumu düzenlenmiştir.

Dünya Kadınlar Gününde tesislerimizde kutlama programları düzenlenmiştir. Ayrıca Yunus Emre Kültür Merkezi'nde Kadınlar Günü Konseri ve kadın konulu bit fotoğraf sergisi düzenlenmiştir. 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda ise Keçiören Çocuk Şenliği düzenlenmiştir. Keçiören'de bulunan 11 ilköğretim okulunun bahçesinde ve Fatih Stadı'nda gerçekleşen etkinliklerde çocuklara konserler ve animasyonlar eşliğinde gösteriler sunulmuştur. Bu etkinlikler kapsamında KEDEM öğrencilerine Keçiören gezisi düzenlenmiştir. 19 Mayıs Gençlik Haftası nedeniyle çeşitli okul ve tesislerimizde programlar düzenlenmiştir. 2014 yılında önemli gün ve haftaların kutlanmasına devam edilmesi planlanmaktadır.

### Şehir Gezileri Düzenlenmesi

2013 yılında Çanakkale ve Konya'ya şehir gezileri düzenlenmiş ve dar gelirli vatandaşlarımızın bu geziler sayesinde başka illeri görmelerine olanak sağlanmıştır. Her gezi, 45 kişilik gruplar halinde düzenlenmiş ve toplamda 10.035 kişi gezilerimizden yararlanmıştır. 2013 yılında Çanakkale'ye 97 sefer ile 4.365 kişi, Konya'ya 136 sefer ile 5.670 kişi götürülmüştür. 2014 yılında şehir gezilerinin devamı hedeflenmektedir.

### Yunus Emre Kültür Merkezi

Yunus Emre Kültür Merkezi içerisinde tiyatro ve seminer salonları, spor salonları, kütüphane, oyun alanları, sergi ve fuaye alanı, sivil toplum kuruluşlarının ofisleri, kreş, düğün salonu ve KEÇMEK şubesi bulunmaktadır. 2012 yılının ilk yarısından sonra (tadilat nedeniyle) faaliyete başlayan kültür merkezinde 2013 yılı içerisinde 648 adet etkinlik gerçekleştirilerek 250.950 kişi bu etkinliklerden yararlanmıştır. 2014 yılında da etkinliklerimize devam etmeyi planlamaktayız.

### Fotoğraf ve El Sanatları Sergileri Düzenlenmesi

2013 yılında 35 adet fotoğraf ve el sanatları sergisi açılmıştır. Sergilerimizi yaklaşık 75.000 kişi gezmiştir.

2014 yılında 36 adet sergi açılışı yapmayı hedeflemekteyiz.

### Tiyatro Etkinlikleri Düzenlenmesi

Halkımızın kültürel aktivitelerine katkıda bulunmak ve tiyatroyu sevdirmek amacıyla, 2013 yılı içerisinde, Keçiören Belediyesi Şehir Tiyatrosu tarafından 20 kez Pusuda&Öç adlı büyük oyunu, 25 kez Cimcime Tavşan adlı çocuk oyunu, 150 kez Ben Temiz adlı çocuk oyunu, 10 kez Şad Olan Ruhlar adlı oyun, 6 kez Hacivat Karagöz Gösterimi, 26 kez Zaman Tüneli 3D Baybora ve Komşusu Profesör adlı gösteriler düzenlenmiş ve tiyatromuz 237 kez sahne almıştır. Gösterileri 82.950 kişi izlemiştir. 2014 yılında tiyatromuzun 100 kez sahne alması hedeflenmektedir.

### Konservatuvar Etkinlikleri Düzenlenmesi

Türk Sanat ve Halk Müziği kursları verilmesi, halk oyunları ve geleneksel el sanatların yaşatılması, çocuklarımıza ve gençlerimize müzik ve diğer sanat dallarının sevdirmesi amacıyla hizmet veren konservatuvarımız; 2012 yılında tamamlanan Yunus Emre Kültür Merkezi'nde çalışmalarına devam etmektedir. 2013 yılında 11 dalda toplam 600 kursiyere Türk Halk Müziği Korusu, Türk Sanat Müziği Korusu, Tasavvuf Müziği Korusu, Çocuk Korusu, gitar, bağlama, ney, ud, keman, ritim ve halk oyunları alanlarında eğitim verilmiştir. 2013 yılı içerisinde konserler ve gösteriler düzenlenmiştir. Konservatuvar öğrencileri ayrıca il ve ülke dışında da çeşitli festivallere katılmışlardır. 2014 yılı içerisinde konservatuvara devam eden öğrenci sayımızı 650'ye çıkarmayı hedeflemekteyiz.

### Kütüphane Hizmetleri

Halkımızın kitaba olan sevgisini sıcak tutmak ve kitap okumayı cazip hale getirerek kültürel gelişime katkıda bulunmak amacıyla hizmet eden Fatih ve Osmanlı Kütüphaneleri'nden, 2013 yılı içerisinde 27.042 kişi yararlanmıştır. 20.750 adet kitap bulunan Fatih Kütüphanesi'nin 4.182, Osmanlı Kütüphanesi'nin ise 234 üyesi bulunmaktadır. Kütüphanelerimiz tarafından düzenlenen kitap bağışısı kampanyaları ile, vatandaşların bağışları ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmaktadır. Ayrıca

Fatih Kütüphanesi tarafından her hafta Salı ve Perşembe günleri Huzurevi'nde bulunan yaşlılara kitap okunmaktadır. 2014 yılı içerisinde kütüphanelerimizden yararlanan kişi sayısını artırarak kitap okumanın yaygınlaşması ve bir alışkanlık haline gelmesine katkıda bulunmayı hedeflemekteyiz.

### Diğer Kültürel ve Sanatsal Etkinlikler

2013 yılında ilçemizde yaşayan halkın talep ve eğilimlerine göre çeşitli kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmiştir. 2013 yılı içerisinde 5 kez Keçiören'de Şiir Akşamları/İslak Kaldırımlar, 4 kez Beyaz Perde Akşamları, Ziya Demirel tarafından Osmanlı Sultanlarında peygamber Sevgisi adlı konferans ve imza günü, yazar Ethem Baran'ın konuk olduğu Edebiyat Sohbetleri ve imza günü, 5 kez Tarih Sohbetleri, 6 kez Safahat Okumaları, KEDEM Kutlu Doğum Sempozyumu, 5 kez Aşıklar Şöleni, 5 kez Ankara Divan Geceleri, 10 kez Kadınlar İçin Su ve Şifa Seansları, 5 kez Şehrengiz Sohbetleri, 20 kez Bezm-i Safa Fasılları, 3 kez Hemşehri Buluşmaları, 5 kez Yunus Emre Okumaları, Suriye'de Neler Oluyor ve Müslümanın Diyeti adlı seminerler ve imza günleri düzenlenmiştir. 2013 yılı içerisinde bu etkinliklerden 15.950 kişi yararlanmıştır. 2014 yılında da etkinliklerimizin devam ettirilerek ulaşılan kişi sayısının artırılması planlanmaktadır.

### Keçiören Belediyesi Yayınları

Keçiören Belediyesi süreli yayınları içerisinde yer alan Kültür ve Sanat Bülteni aylık olarak ortalama 3.000 adet basılmaktadır. Keçiören Belediyesi kitap yayınları arasında D. Mehmet Doğan ile edebiyat Sohbetleri adlı kitap 1000 adet basılmış ve dağıtılmıştır. 2013 yılı içerisinde Keçiören Tarih ve Kültür Atlası adlı kitap 1.000 adet basılmıştır. 2014 yılı içerisinde kültürel etkinliklerimiz ve kitap basımlarının devam etmesi planlanmaktadır.

| Performans Göstergeleri |                                                                    | 2012               | 2013               | 2014               |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                         |                                                                    | Gerçekleşme        | Tahmin             | Hedef              |
| 1                       | Fotoğraf ve el sanatları sergileri / Ziyaretçi sayısı (adet)       | 11 / 15.000        | 13 / 10.000        | 36 / 75.500        |
| 2                       | Tiyatro sergilenen oyun / Seyirci sayısı (adet)                    | 208 / 35.000       | 70 / 24.500        | 237 / 83.000       |
| 3                       | Konservetuar branş / Kursiyer sayısı (adet)                        | 15 / 690           | 11 / 1.500         | 11 / 650           |
| 4                       | Kütüphane / Üye sayısı / Kullanıcı sayısı (adet)                   | 2 / 4.008 / 25.000 | 2 / 4.250 / 22.000 | 2 / 4.500 / 28.000 |
| 5                       | Diğer kültürel ve sanatsal etkinlikler ve katılımcı sayısı (adet)  | 138 / 45.000       | 100 / 40.000       | 80 / 25.000        |
| 6                       | Spor tesisleri sayısı / Kullanıcı sayısı (adet)                    | 5 / 4 / 181.242    | 6 / 4 / 200.000    | 7 / 4 / 220.000    |
| 7                       | Deniz dünyası ücretli ziyaretçi / Ücretsiz ziyaretçi sayısı (adet) | 155.000 / 72.000   | 145.000 / 65.000   | 145.000 / 65.000   |
| 8                       | Uluslararası ramazan etkinlikleri gün / Katılımcı sayısı (adet)    | 29 / 153.000       | 26 / 200.000       | 27 / 240.000       |
| 9                       | Açılış, konser ve organizasyonlar / Katılımcı sayısı (adet)        | 13 / 200.000       | 20 / 155.000       | 25 / 35.000        |
| 10                      | Şenlik ve festivaller / Katılımcı sayısı (adet)                    | 8 / 100.000        | 5 / 80.000         | 4 / 250.000        |
| 11                      | Önemli gün ve hafta kutlamaları / Katılımcı sayısı (adet)          | 7 / 95.000         | 12 / 100.000       | 15 / 30.000        |
| 12                      | Şehir gezileri / Katılımcı sayısı (adet)                           | 118 / 5.810        | 100 / 4.500        | 223 / 10.035       |
| 13                      | Yunus Emre Kültür Merkezi/Program Sayısı/Kullanıcı Sayısı (adet)   | 1 / 27 / 13.000    | 1 / 648 / 250.950  | 1 / 650 / 252.000  |
| 14                      | Keçiören Belediyesi Yayınları Adet/Baskı Sayısı                    | V.Y                | 3 / 5.000          | 4 / 6.000          |
| 15                      | Memnuniyet oranı (%)                                               |                    | 98,2*              | 98,5*              |

\*Spor tesisleri

| Faaliyetler  |                             | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |            |               |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|------------|---------------|
|              |                             | Bütçe                       | Bütçe Dışı | Toplam        |
| 1            | Sosyal ve kültürel faaliyet | 19.594.340,00               | 0,00       | 19.594.340,00 |
| Genel Toplam |                             | 19.594.340,00               | 0,00       | 19.594.340,00 |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Performans Hedefi 2.1.2               | 2014 yılında Keçiörenlilerin kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla 200'ün üzerinde etkinlik gerçekleştirilerek hizmetlerimizin ulaştığı kişi sayısının 996.000'e yükseltilmesi ve sunulan hizmetlerin geri dönüş ölçümlerinin yapılması hedeflenmektedir. |
| Faaliyet Adı                          | Sosyal ve kültürel faaliyet                                                                                                                                                                                                                                          |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                     |

**Açıklamalar:****Uluslararası Ramazan Etkinlikleri Yapılması**

Sınırları Aşan Kardeşlik sloganından yola çıkarak tüm İslam alemi için kutsal olan ramazan ayını birlik beraberlik ve kardeşlik duyguları içinde geçirmek, ülke tanıtımına katkıda bulunmak, farklı kültürleri bir araya getirerek kaynaşmalarını, birbirlerini tanımalarını sağlamak, toplumlar arasındaki kardeşlik ve birlik duygularını sağlamlaştırmak amacıyla düzenlenen uluslararası ramazan etkinliklerine bugüne kadar 30 yabancı ülke katılmış bulunmaktadır.

Etkinlik çerçevesinde belirlenen illerin dernekleri ile ortaklaşa yapılan programlar düzenlenerek Türk kültürü ile yabancı kültürlerin bir araya gelmesi ve birbirlerini tanımaları sağlanmaktadır.

**Açılış, Konser ve Organizasyonlar Düzenlenmesi**

Keçiören halkının yararlanacağı açık ve kapalı alanların hizmete konularak halkın sosyal refah düzeyinin yükseltilmesi, özel günlerin ve haftaların kutlanması, halkımızın birlik ve beraberlik duygularının güçlendirilmesi amacıyla özel gün ve hafta kutlaması, şenlik, konser, gibi etkinlikler düzenlenmektedir.

**Şenlik ve Festivaller Düzenlenmesi**

Şenlik ve festival kapsamında belediyemize başvuran ve muhtarlıklarca kayıtları alınan çocukların sünnetleri Yonca Yaşam Merkezi'nde uzman doktorlar tarafından gerçekleştirilmekte, Büyük Ankara Festivali kapsamında, festival alanında stant kurulmakta ve bu etkinlik çerçevesinde Keçiören Belediyesi'nin tüm birimlerinin tanıtımı yapılmakta, kurulan sahne- de müzik toplulukları gösteriler, düzenlenmekte, Hacivat-Karagöz sahnesi kurularak çocuklarımızın geleneksel oyunlara olan ilgisi canlı tutulmaya çalışılmakta, KEÇMEK tarafından yıl sonu şenlikleri düzenlenmektedir.

**Önemli Gün ve Hafta Kutlamaları**

Dünya Kadınlar Günü, İstiklal Marşı'nın Kabulü, Çanakkale Zaferi Haftası, Nevruz, Kutlu Doğum Haftası, Mevlana'yı Anma Etkinlikleri, Öğretmenler Günü, Aşure Günü, Anneler Günü, 23 Nisan Kutlamaları gibi önemli gün ve haftalara yönelik özel etkinlikler düzenlenmektedir.

**Şehir Gezileri Düzenlenmesi:**

Çeşitli şehirlere düzenlenen gezilerle dar gelirli vatandaşlarımızın başka illeri görmelerine olanak sağlanmaktadır.

**Fotoğraf ve El Sanatları Sergileri Düzenlenmesi**

Yunus Emre Kültür Merkezi ve Estergon Türk Kültür Merkezi'nde fotoğraf sergileri düzenlenmekte ve KEÇMEK faaliyetlerine yönelik genel, dönemsel, el sanatları, mefruşat, ebru, maket uçak ve ahşap boyama alanlarında sergiler gerçekleştirilmektedir.

**Tiyatro Etkinlikler Düzenlenmesi**

Halkımızın kültürel aktivitelerine katkıda bulunmak ve tiyatroyu sevdirmek amacıyla, Keçiören Belediyesi Şehir Tiyatrosu tarafından çeşitli oyunlar sahneye konulmaktadır.

**Konservatuvar Etkinlikleri:**

Belediyemiz konservatuvarında Türk Sanat ve Halk Müziği kursları verilmesi, halk oyunları ve geleneksel el sanatlarının yaşatılması, çocuklarımıza ve gençlerimize müzik ve diğer sanat dallarının sevdilmesi amacıyla hizmet verilmektedir.

### Kütüphane Hizmetleri:

Halkımızın kitaba olan sevgisini sıcak tutmak ve kitap okumayı cazip hale getirerek kültürel gelişime katkıda bulunmak amacıyla Fatih ve Osmanlı Kütüphanelerinde hizmet verilmektedir.

Kütüphanelerimiz tarafından düzenlenen kitap bağış kampanyaları ile, vatandaşların bağışları ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmakta ve Fatih Kütüphanesi tarafından her hafta Salı ve Perşembe günleri Huzurevi'nde bulunan yaşlılara kitap okunmaktadır.

### Yunus Emre Kültür Merkezi

Tiyatro, konservatuvar, toplantı ve eğitim salonları, spor salonları, düğün salonu, kreş, KEÇMEK, sergi ve fuaye alanı ve sivil toplum kuruluşlarının ofisleri bulunmaktadır. Yunus Emre Kültür Merkezi'nde konserler, tiyatro oyunları ve eğitim toplantıları düzenlenmekte, sergiler açılmaktadır. 500 kişi kapasiteli düğün salonu ile vatandaşların toplantı ve eğlencelerine de ev sahipliği yapılmaktadır.

### Keçiören Belediyesi Yayınları

Keçiören Belediyesi yayınları arasında bulunan Kültür ve Sanat Bülteni aylık ortalama 3.000 adet basılmakta ve dağıtımı yapılmaktadır. Keçiören Belediyesi'nin düzenlemiş olduğu D.Mehmet Doğan İle Edebiyat Sohbetleri programının içeriğinin yer aldığı belediyemiz yayınları arasında çıkan D. Mehmet Doğan ile Edebiyat Sohbetleri adlı kitap ise 1000 adet basılmış ve dağıtımı yapılmıştır. Keçiören Tarih ve Kültür Atlası adlı kitap 1.000 adet basılmış ve dağıtımı yapılmıştır.

### Diğer Kültürel ve Sanatsal Etkinlikler:

İlçemizde yaşayan halkın talep ve eğilimlerine göre çeşitli kültürel ve sanatsal etkinlikler (Şiir buluşmaları, aşık şölöni, edebiyat ve sanat sohbetleri, tarih sohbetleri, divan geceleri, hemşehri buluşmaları, şehrengiz sohbetleri, Yunus Emre Okumaları, fasıl, tiyatro, drama, panel, konferans, yarışma, sempozyum, sinema atölyesi ve gösterileri, sergiler vb.) düzenlenmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012              | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 15.620,00         | 169.932,00          | 77.600,00           |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 2.336,00          | 24.409,00           | 12.340,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 385.763,00        | 2.568.222,00        | 7.487.020,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 3.738,00          | 71.200,00           | 104.000,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 206.400,00        | 32.000,00           | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>613.857,00</b> | <b>2.865.763,00</b> | <b>7.680.960,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                   | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                   | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                   | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>613.857,00</b> | <b>2.865.763,00</b> | <b>7.680.960,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Performans Hedefi 2.1.2</b>               | 2014 yılında Keçiörenlilerin kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla 200'ün üzerinde etkinlik gerçekleştirilerek hizmetlerimizin ulaştığı kişi sayısının 996.000'e yükseltilmesi ve sunulan hizmetlerin geri dönüş ölçümlerinin yapılması hedeflenmektedir. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Sosyal ve kültürel faaliyet                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | İşletmeler ve İştirakler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                   |

**Açıklamalar:****Spor Tesisleri Hizmetleri**

Spor Tesislerimizin ilk hedefi ve amacı, insanları spora alıştırmak, yeteneklerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, insanların sağlıklı kalabilmesi için spor yapmalarının ne kadar gerekli olduğunu uygulamalı bir şekilde anlatabilme.

Halkımızın sosyal ve ekonomik düzeyine uygun fiyatlar belirlenerek tesislerimizden yararlanması sağlanmaktadır.

Spor Tesislerimiz;

- ☐ Kalaba spor tesisi
- ☐ Aktepe spor tesisi
- ☐ Etlik olimpik yüzme havuzu

2013 yılında spor tesislerimizde toplam 12.100 üyeye 33 eğitici ve 81 personelle hizmet verilmiştir. Tesislerimizde fitness, step, aerobik, yüzme, kondisyon, plates ve egzersiz eğitimleri verilmektedir. Tesislerimizin iki tanesinde kreşimiz bulunmakta ve üyelerimizin çocuklarına, spor yaptıkları süre içerisinde ücretsiz bakım hizmeti verilmektedir. 2014 yılında Keçiören Belediyesi Spor Tesisleri'nde verilen hizmetin kalitesini artırarak daha çok sayıda üyeye ulaşmak, farklı sosyo - ekonomik düzeydeki insanlara ulaşarak, tesislerden yararlanan üye profilinin çeşitlenmesinin sağlamak, farklı spor dallarında da hizmet vermek, Çok kapsamlı olan bu tesislerimizde ilk hedef üyelerimizin daha da artırılıp tesis hizmetlerindeki şikayetleri en asgariye indirmek, memnuniyetlerinin ise en yüksek seviyelere çıkarmaktır. Tesislerimiz çok kapsamlı olması sebebiyle, spor dallarında çeşitli spor yarışmaları ve spor organizasyonları düzenleyerek Belediyemizin spor hizmetlerindeki katkılarını en üst seviyelere çıkartmaktadır. Ankara'nın en büyük yüzme tesisi olan Etlik olimpik yüzme havuzumuzda, her yıl düzenlenen çeşitli yüzme sporları ile ilgili organizasyonları daha da geliştirerek, Uluslararası organizasyonlar haline getirmeyi ve olimpik yüzme havuzumuzu Keçiören Belediyesi ismiyle tüm dünyaya duyurmak 2014 yılı içerisinde ki hedeflerimiz arasındadır.

**Basınevleri Hanımlar Spor**

Bayanlara özel üyelik şeklinde hergün fitness, step, aerobik, kondisyon, plates ve egzersiz eğitimleri verilmektedir. 2013 yılı içerisinde 1.152 üyesi ve 4 eğitici ve 3 personelle halkımıza hizmet vermektedir. 2014 yılı içerisinde üye sayısının artırılması için gerekli duyuruların yapılması sağlanacaktır.

**Deniz Dünyası Hizmetleri**

Keçiören İlçesi sınırları içerisinde eğitim amaçlı olarak kurulan Deniz Dünyası ülkemizin eğitim veren tek akvaryumdur. Deniz Dünyası'nı ziyaret eden öğrencilere doğa ve doğal yaşam konusunda eğitici seminerler verilmekte ve onların doğal yaşam konusunda bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Deniz Dünyası'nda 80 kişilik seminer salonu ile sinevizyon gösterisi yapma olanağı sağlayan sistem bulunmaktadır. 2013 yılı ilk yarısında 160 bin ücretli ziyaretçi ve 35 bin öğrenci grubu ziyaret etmiştir. 2014 yılı içerisinde canlı sayısının artırılması hedeflenmektedir.

**Kreş**

3-5 yaş arası çocukların bakımları ve eğitimleri sağlanmaktadır. Yaş gruplarına göre küçük ve büyük grup olarak sınıflar yer almaktadır. 55 yatak kapasitesi 4 eğitici ve 2 personelle eğitim vermektedir. 2013 yılı içerisinde 55 çocuğa eğitim verilmiştir. 2014 yılı içerisinde 3-5 yaş grubu çocuklarımıza verilen anadili çalışmaları ve el becereleri ile eğitim seviyelerini yükseltmek çalışan anne babalarının çocuklarının kaliteli zaman geçirmelerini sağlamaktır.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012        | 2013                 | 2014                 |
|------------------------------------------|------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           |             | 598.213,00           | 1.040.550,00         |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   |             | 96.461,00            | 180.810,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri |             | 10.001.789,00        | 9.978.020,00         |
| 4                                        | Faiz Giderleri               |             | 0,00                 | 0,00                 |
| 5                                        | Cari Transferler             |             | 0,00                 | 34.000,00            |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            |             | 500.000,00           | 680.000,00           |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         |             | 0,00                 | 0,00                 |
| 8                                        | Borç verme                   |             | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>0,00</b> | <b>11.196.463,00</b> | <b>11.913.380,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |             | 0,00                 | 0,00                 |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |             | 0,00                 | 0,00                 |
|                                          | Yurt Dışı                    |             | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>0,00</b> | <b>11.196.463,00</b> | <b>11.913.380,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Amaç 2</b>                  | Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenecek                                                                                           |
| <b>Hedef 2.3</b>               | Türk kültürünü tanıtmak, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkiler geliştirmek amacıyla 7 uluslararası kurum ve kuruluşla işbirliği yapılacak                                                                                                                                             |
| <b>Performans Hedefi 2.3.1</b> | 2014 yılında kültürel ve sosyal entegrasyon çerçevesinde 9 uluslararası işbirliği kurularak özelde Keçiören Belediyesinin genel de ise Türkiye'nin uluslararası arenada tanıtılacak, tüm bunların yanı sıra AB hibe fonlarından en az 1 projenin kabul edilebilirliğini sağlanacaktır. |

**Açıklamalar:**

Dış İlişkiler Müdürlüğümüzce 2013 yılının ilk altı ayında aşağıda belirtilen faaliyetler yapılmıştır.

- ☐ Uluslararası Organizasyonlar
- ☐ Uluslararası Toplantılar
- ☐ AB Projeleri
- ☐ Yerel Yönetimlerle İlişkiler ve Kardeş Şehir Çalışmaları
- ☐ Yurtdışı Çalışma Ziyaretleri
- ☐ Diplomatik Temsilcilerle İlişkiler
- ☐ Mihmandarlık Hizmetleri

Uluslararası organizasyonlar kapsamında Keçiören Belediyesi bu yıl 5'inci gerçekleştirilen "Uluslararası Ramazan Etkinlikleri"ne dünyanın dört bir yanından ülkemize gelen din kardeşlerimize ev sahipliği yapılmıştır. Etkinliğe yerel katılımcı olarak Ankara, Elazığ, Batı Trakya, Çorum, Bolu, Çankırı, Karadeniz, Kars, Ardahan Iğdır, Konya, Kırşehir, Erzurum, Yozgat ve Kırıkkale Dernekleri Federasyonları, uluslararası katılımcı olarak Irak Türkmenleri, Ukrayna Kırım Türkleri, Türksoy, Kırgızistan, Irak, Özbekistan, Senegal, Azerbaycan, İran, Kosova, Afganistan, Tunus, Fas, Kıbrıs, Bosna Hersek, Sudan ve Filistin olmak üzere toplamda 13 yerel ve 17 uluslararası katılım sağlanmıştır.

24.01.2013 - 27.01.2013 tarihleri arası bu yıl on yedinci düzenlenen ve dünyanın en büyük beşinci turizm fuarı olan EMITT'e Keçiören Belediyesi olarak bu yıl da katılım sağlanmıştır. Doğal, kültürel ve tarihi zenginliklerini tanıtarak bölgelerinin turizm potansiyelini açığa çıkarmak isteyen altmış aşkın ülke, on yedi kalkınma ajansı ve 150'nin üzerinde belde ve ilin yanı sıra uluslararası tur operatörleri ve seyahat acentaları da yer almıştır.

20 Şubat 2013 Çarşamba günü, Büyükelçilik görevi süresince dost ve kardeş İran ve Türkiye arasındaki ilişkilerin gelişmesine yaptığı hizmetlerden dolayı, İran İslam Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Sayın Bahman Hüseyinpur adına düzenlenmiş olan veda merasimine katılmıştır.

28 Şubat- 2 Mart 2013 tarihlerini kapsayan TDBB İşbirliği Toplantısı'na Türkiye'den ve üye ülkelerden gelen belediye başkanları katılmıştır. Toplantıda "Üye ülkelerde kültürel varlıkların korunması ve restorasyonu" ile "Ülkelerarası ilişkilerde yerel yönetimlerin rolü ve önemi" konuları ele alınmıştır.

25-28 Haziran 2013 Tarihleri arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Güzel yurt şehrinde düzenlenen Portakal Festivaline Belediyemizden Keçiören Belediye Başkanı Sayın Mustafa AK, meclis üyelerimizden Canan Baran İZGİ, İbrahim UYAR, Aysun LİMAN, Mehmet YURTSEVER, Belediyemiz Kültür ve Sosyal İşler Müdürü İsmail KÖSE ve Dış İlişkiler Müdürü Mustafa ARAÇ katılım sağlamışlardır.

Uluslararası toplantı kapsamında 2013 yılında Avrasya 2023, İran İslam Devrimi 34. Yıldönümü Resepsiyonu, Kuveyt Devleti Resepsiyonu, 8 Mart Ören Köşk Programı, AB Ofisi Bilgilendirme Toplantısı, Amerika Fairfax Programına katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, üç kardeş belediye Keçiören, Şahinbey ve Gorazde, Bosna Hersek'in Gorazde şehrinde inşa edilecek Kültür ve Eğitim Kompleksi ile binanın çevre ve peyzaj düzenlemesi için güç birliği yapılmış ve işbirliği protokolü imzalanmıştır. Protokol çerçevesinde Keçiören Belediyesi, Şahinbey Belediyesi, TİKA, Diyanet İşleri Başkanlığı işbirliği ile Bosna-Hersek Gorazde şehrinde kültür merkezi inşası çalışmalarına başlanarak, projenin ihale süreci başlatılmıştır.

22 Mayıs 2013 Tarihinde Keçiören Subayevleri Çamlık Parkında Afrikalı Büyükelçiler için Ağaç Dikim töreni düzenlenmiştir. (Afrika Hatıra Ormanı)

Türk dünyasında baharın müjdecisi olarak kabul edilen ve binlerce yıldır kutlanan Nevruz dolayısıyla Keçiören Belediyesi ve Uluslararası Türk Kültürü Teşkilatı (TÜRKSOY) tarafından "Uluslararası Nevruz Şöleni" düzenlenmiş, etkinliğe 18 ülkeden 250'nin üzerinde sanatçı katılmıştır.

AB Projeleri çerçevesinde Mali Destek Programları Eğitim Toplantısı ve AB Projelerinde Kariyer Fırsatları Eğitimi verilmiştir.

"Çözüm" Projesi Heyeti ziyareti, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumunca Bilgilendirme Toplantısı, Umman Heyeti Ziyareti, Kosova Mamuşa Belediye Başkanı Ziyareti, TDBB Ankara Temsilciliği Toplantısı, 500.000'ler Toplantısı-na katılım sağlanmıştır.

6 Mart Çarşamba günü Türkiye'de okuyan Balkan öğrencilerinden oluşan 80 kişilik bir grup karşılanmış ve grubumuza Botanik Park, Deniz Dünyası, Estergon Türk Kültür Merkezi ve Teleferik gezdirildi ayrıca grubumuza Keçiören hakkında bilgi aktarımı gerçekleştirilirken, Belediyemizin sosyal tesisleri tanıtıldı. Gruba belediyecilik hizmetlerinde örnek olan çalışmalarımız ve projelerimiz hakkında da bilgi aktarılmıştır.

Ayrıca, kardeş belediyemiz olan Fairfax County ile ortak projemiz ve başarılı öğrencileri ödüllendirmeye yönelik olan öğrenci değişim programı kapsamında Turgut Özal Üniversitesi ile görüşmelerde bulunulmuştur.

Keçiören Belediyesi 2013 yılı içerisinde; 9 Ülkenin Büyükelçileriyle, 8 Ülkeden toplam 110 Belediye Başkanı ile 7 Ülkeden birçok sayıda Devlet Adamı ile bir araya gelerek eğitim, kültürel, sosyal, teknik ve sportif işbirliği alanında karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.

2014 yılında da 12 uluslararası işbirliği gerçekleştirilmesi ve Tüm bunların yanı sıra AB hibe fonlarından en az 1 projenin kabul edilebilirliğini sağlamak.

| Performans Göstergeleri |                                                               | 2012        | 2013    | 2014    |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|---------|---------|
|                         |                                                               | Gerçekleşme | Tahmin  | Hedef   |
| 1                       | İşbirliği yapılan uluslararası kurum ve kuruluş sayısı (adet) | 8           | 8       | 9       |
| 2                       | Kardeş şehir sayısı (adet)                                    | 42          | 44      | 46      |
| 3                       | AB fon miktarı (Avro)*                                        | 112.500     | 300.000 | 370.000 |
| 4                       | Uluslararası etkinlik sayısı (adet)                           | 8           | 8       | 8       |

\*Toplam AB proje miktarını ifade etmektedir.

| Faaliyetler  |                         | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |            |            |
|--------------|-------------------------|-----------------------------|------------|------------|
|              |                         | Bütçe                       | Bütçe Dışı | Toplam     |
| 1            | Dış ilişkiler faaliyeti | 686.320,00                  | 0,00       | 686.320,00 |
| Genel Toplam |                         | 686.320,00                  | 0,00       | 686.320,00 |



## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Performans Hedefi 2.3.1</b>               | 2014 yılında kültürel ve sosyal entegrasyon çerçevesinde 9 uluslararası işbirliği kurularak özelde Keçiören Belediyesinin genel de ise Türkiye'nin uluslararası arenada tanıtılacak, tüm bunların yanı sıra AB hibe fonlarından en az 1 projenin kabul edilebilirliğini sağlanacaktır. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Dış ilişkiler faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | Dış İlişkiler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                |

**Açıklamalar:**

Dış ilişkiler faaliyeti kapsamında; Belediye Başkanlığının yabancı ülkelerle her türlü yazışma, temas ve işbirliği konularında hazırlıklar yaparak bu temasların Dışişleri Bakanlığının görüşü ve İçişleri Bakanlığının izni ile yapılmasını sağlamak, kentin tanıtımını ve gelişimine katkı sağlayacak yabancı ülke şehirlerinin yerel yöneticileriyle her türlü bilgi alışverişinde bulunmak ve gerçekleştirilecek karşılıklı ziyaretlerle bunun pekişmesini sağlamak, kentin menfaatleri doğrultusunda Uluslararası yerel idare birliklerine üye olmak için çalışmalar yapmak ve makama sunmak, yerel yönetimlerle ilgili Uluslar arası sempozyum ve konferans düzenlemek ve yabancı ülkelerde düzenlenen bu tür sempozyum ve konferanslara katılımı sağlamak, ülkemizdeki diplomatik temsilcileri ve diğer Uluslar arası kuruluşların belediyemizle olan ilişkilerinde diğer birimlerle koordinasyonu sağlamak, ülkemizin AB'ye uyum sürecinde kentle ilgili tüm iş ve işlemleri takip etmek, diğer birimlerle koordineli çalışarak bu süreçte Ankara'yı AB ülkelerinin başkentlerine uyumlu hale getirmek, daha ileri bir seviyeye taşımak için çalışmak, Kardeş Şehirlerle ilgili organizasyonlar, yurt dışından gelen heyetlerin karşılanması, motivasyonlarının sağlanması ve refakat edilmesi, ağırlanması, toplantı organizasyonları, tercümanlık ve rehberlik hizmetlerinin yerine getirilmesi, yurt dışına gidecek heyetlerin gerekli hazırlıkların yapılması, Diplomatik misyon temsilcileri, Uluslararası kuruluşlar ve yabancı ülke kurumları ile yapılacak yazışmaları hazırlamak, tercümelerini yapmak veya yaptırmak belediyemiz ilgili birimlerine ulaştırmak ve yazışmaların yapılmasını sağlamak, Heyetlerin karşılanması, uğurlanması, konaklama, yemek, etik mevzuata uygun hediye, araç gibi işlemlerin yerine getirmek ve baskılı materyallerin (davetiye, mektup) hazırlanması görevlerini yapmak, yurt dışına gidecek heyetlerin, çeşitli nedenlerle yurt dışında belediye personellerinin görevlendirilmesi halinde pasaport kontrolü ve vize işlemleri gibi gerekli tüm işlemleri yerine getirip tamamlamak gibi çalışmalar yürütülmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012              | 2013              | 2014              |
|------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 57.102,00         | 39.137,00         | 110.130,00        |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 5.461,00          | 6.792,00          | 22.250,00         |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 236.469,00        | 499.085,00        | 553.940,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>299.032,00</b> | <b>545.014,00</b> | <b>686.320,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                   | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                   | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Yurt Dışı                    |                   | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>299.032,00</b> | <b>545.014,00</b> | <b>686.320,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Amaç 3</b>                  | Sosyal yardımlar kapsamında ihtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımı sağlanacak                                                                                                                                                                      |
| <b>Hedef 3.1</b>               | İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 20'sine yardım ve bakım hizmeti sunulacak.                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Performans Hedefi 3.1.1</b> | 2014 yılında ihtiyaç sahiplerine yönelik olarak toplam müracaatın % 80'nini karşılamaya yönelik olarak kuru gıda malzemesi yardımı (gıda yardım paketi), et yardımı, sıcak yemek yardımı, ev eşyası yardımı, kıyafet yardımı, yetişkin ve çocuk bezi yardımı ve konut iyileştirme (Boya, tamirat, tadilat) yardımı yapılacaktır |

**Açıklamalar:**

2013 yılı sosyal yardım programında ilk 6 ayda 4.650 adet gıda yardım paketi, 281 aileye kıyafet yardımı, 871 aileye et yardımı, 148 paket yetişkin ve çocuk bezi yardımı, 98 aileye muhtelif ev eşyası yardımı, 34 aileye düzenli ve sürekli sıcak yemek yardımı, 112 aileye ev temizliği hizmeti, 6 aileye konut iyileştirme (boya badana ve tadilat tamirat hizmeti) hizmeti verilmiştir.

2014 yılı sosyal yardım programında ihtiyaç sahibi ailelere yapılan başvuruların değerlendirilmesi sonucunda kuru gıda malzemesi yardımı (gıda yardım paketi), et yardımı, sıcak yemek yardımı, ev eşyası yardımı, kıyafet yardımı, yetişkin ve çocuk bezi yardımı ve konut iyileştirme (Boya, tamirat, tadilat) yardımı yapılması hedeflenmektedir.

| Performans Göstergeleri |                                                                                             | 2012        | 2013   | 2014   |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|--------|
|                         |                                                                                             | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef  |
| 1                       | İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşma oranı (Müracaat sayına göre) (%) | 95          | 75     | 80     |
| 2                       | Müracaat sayısı (adet)                                                                      | 8.153       | 10.000 | 13.000 |
| 3                       | Dağıtılan yardım paketi sayısı (adet)                                                       | 7.757       | 10.000 | 10.400 |
| 4                       | Diğer Yardımlar, sıcak yemek, ev eşyası yardımı ve konut iyileştirme sayısı (adet)          | 527         | 300    | 400    |

| Faaliyetler         |                         | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                         | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Sosyal yardım faaliyeti | 2.469.910,00                | 0,00        | 2.469.910,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                         | <b>2.469.910,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>2.469.910,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Performans Hedefi 3.1.1               | 2014 yılında ihtiyaç sahiplerine yönelik olarak toplam müracaatın % 80'nini karşılamaya yönelik olarak kuru gıda malzemesi yardımı (gıda yardım paketi), et yardımı, sıcak yemek yardımı, ev eşyası yardımı, kıyafet yardımı, yetişkin ve çocuk bezi yardımı ve konut iyileştirme (Boya, tamirat, tadilat) yardımı yapılacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Sosyal yardım faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

**Açıklamalar:**

Sosyal yardım faaliyeti kapsamında; ihtiyaç sahiplerini belirlemek, belirlenen ihtiyaç sahiplerine yardımları ulaştırma çalışmalarını yapmak, yapılan yardımların kayıtlarını tutmak ve bilgisayara kaydederek arşive kaldırılması gerekenleri arşive kaldırmak, ilçede yaşayan fakir ve yardıma muhtaçlara kanun ve yönetmelik çerçevesinde ayni ve nakdi yardımlarda bulunmak, engellilerin hayatlarının rahat idamesi için projeler geliştirmek suretiyle engellilere gerekli yardım ve desteği sağlamak, sosyal hizmet ve yardımlar için gönüllü kuruluşlar ve ilgili kuruluşlarla işbirliğinde bulunmak, ortak projeler üreterek, ortak çalışma alanları oluşturmak ve Sosyal Yardımlaşma Vakfı ile koordinasyon kurmak, ilçede yardım alanların envanterini çıkarma çalışmaları yürütmek.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 330.992,00          | 502.191,00          | 694.400,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 64.703,00           | 96.021,00           | 123.100,00          |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 443.320,00          | 876.609,00          | 1.048.660,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 350.245,00          | 419.100,00          | 603.750,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>1.189.260,00</b> | <b>1.893.921,00</b> | <b>2.469.910,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>1.189.260,00</b> | <b>1.893.921,00</b> | <b>2.469.910,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                       |
| <b>Amaç 3</b>                  | İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımı sağlanacak.                                           |
| <b>Hedef 3.1</b>               | İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 20'sine yardım ve bakım hizmeti sunulacak.                                                        |
| <b>Performans Hedefi 3.1.2</b> | 2014 yılında huzur evinde bakıma muhtaç durumunda bulunan 100 kişiye huzurlu ve mutlu bir ortamda barınma, beslenme, sağlık ve sosyal yaşama destek hizmeti verilecektir. |

**Açıklamalar:**

2013 yılı ilk 6 ayda huzurevinde kalmakta olan yaşlılarımız için aşağıdaki faaliyetler yapılmıştır.

- ☐ Yaşlılar haftası nedeniyle yaşlılarımıza eğlence programları ve geziler düzenlendi. Protokol ziyaretleri yapıldı. Kurumlardan ve vatandaşlardan gelen ziyaretler kabul edildi.
- ☐ Yaşlılarımız yönelik olarak çeşitli lise ve üniversitelerin topluma hizmet uygulaması dersi ile İŞKUR kapsamında açılan meslek edindirme kurslarının uygulamalı çalışması sağlanmıştır.
- ☐ Her yıl olduğu gibi Halk eğitim merkezinden el beceri kursu öğretmenleri getirilerek yaşlılarımıza eğitim verilmiştir.
- ☐ Keçiören bölgesindeki kuaförler tarafından düzenli olarak yaşlıların saç ve tırnak bakımlarının yapılması sağlanmıştır.
- ☐ Yaşlılarımızın düzenli olarak sağlık kontrolleri yaptırılmıştır.
- ☐ Keçiören müftülüğünden din hocaları getirilerek yaşlılarımızla dini sohbetler yaptırılmıştır.
- ☐ Huzurevinde vefat eden yaşlılarımıza mevlit okutulmuştur.
- ☐ Anneler ve Babalar günü nedeniyle çeşitli okullarla işbirliği yapılarak eğlence ve kutlamalar yapıldı.
- ☐ 2013 yılı ilk altı ayında huzurevinde kalmak için 23 kişi müracaat etmiş, 12 kişi yerleştirilmiş 7 kişi görüşmeye gelmeden müracaatından vazgeçmiş, 2 kişi huzurevine uygun görülmediğinden bakım evine yönlendirilmiş 2 kişinin de yatış için gerekli işlemleri devam etmektedir.

2014 yılında İhtiyaç sahibi ve korumasız yaşlılarımıza ve huzurevine verilen dilekçelere göre yaşlı alımına devam edilecektir. Huzurevinde kalan yaşlılarımızın hayata bağlılıklarını ve yaşam kalitelerini arttırmak için, Anne ve babalar günü etkinlikleri, Yaşlılar haftası etkinlikleri, el işi ve beceri kursları, eğlenceler, yemekler Ankara ili ve çevresindeki mesire yerlerine geziler düzenlenmesi, yaşlılık hakkında seminerler verilmesi v.b. etkinlikler yapılması hedeflenmektedir.

Not: (2013 yılında % 63 olan yardım ve bakım hizmeti hedefinin 2014 yılı için % 57 olarak öngörülmesi 4 kişilik olan odaların 3 kişilik odalara dönüştürülmesinden kaynaklanmaktadır.)

| Performans Göstergeleri |                                                                                               | 2012        | 2013   | 2014  |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|
|                         |                                                                                               | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1                       | İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşma oranı (toplam kapasiteye göre) (%) | 51          | 63     | 57    |
| 2                       | "Bakım ve rehabilitasyon hizmeti verilen kişi sayısı (adet)"                                  | 91          | 110    | 100   |
| 3                       | İhtiyaç sahipleri için düzenlenen etkinlik sayısı (adet)                                      | 6           | 12     | 15    |

| Faaliyetler         |                         | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                         | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Sosyal hizmet faaliyeti | 4.116.530,00                | 0,00        | 4.116.530,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                         | <b>4.116.530,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>4.116.530,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                       |
| Performans Hedefi 3.1.2               | 2014 yılında huzur evinde bakıma muhtaç durumunda bulunan 100 kişiye huzurlu ve mutlu bir ortamda barınma, beslenme, sağlık ve sosyal yaşama destek hizmeti verilecektir. |
| Faaliyet Adı                          | Sosyal hizmet faaliyeti                                                                                                                                                   |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                            |

**Açıklamalar:**

Sosyal hizmet faaliyeti kapsamında; yaşlıların fiziksel ruhsal ve düşünsel ihtiyaçlarını tanımak ve karşılamak, yaşlıların ilgilenecekleri uğraşı alanlarını araştırarak bulmak ve bunlara en uygun yaratıcı çabaları sağlamak, yaşlıların boş zamanlarını değerlendirmek ve onlara hoşça zaman geçirebilme olanaklarını hazırlayarak kendilerinde yaşama isteğini artırmak, huzurevinde kalma olanağı bulunmayan yaşlılara gündüz bakım hizmetleri yaratmak, temel ilke olarak kabul edilip, bu hizmetlerin görülmesi sırasında, yaşlıların kişiliklerine özgürlüklerine ve ihtiyaçlarına saygı göstermek.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 677.028,00          | 836.986,00          | 1.157.340,00        |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 132.350,00          | 160.035,00          | 205.170,00          |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 906.791,00          | 1.461.016,00        | 1.747.770,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 658.000,00          | 698.500,00          | 1.006.250,00        |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>2.374.169,00</b> | <b>3.156.537,00</b> | <b>4.116.530,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>2.374.169,00</b> | <b>3.156.537,00</b> | <b>4.116.530,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Amaç 3</b>                  | İhtiyaç sahibi,engelli, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımı sağlanacak                                                                                                                                                                                           |
| <b>Hedef 3.1</b>               | İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 20'sine yardım ve bakım hizmeti sunulacak.                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Performans Hedefi 3.1.3</b> | 2014 yılında Keçiören'de yaşayan engelliler ile diğer korumasız ve dezavantajlı kişilere psikososyal destek hizmeti avukatlık hizmeti, engelli hakları konusunda bilgilendirme engelli nakil aracı hizmeti, engelli aparatları, tekerlekli sandalye, ulaşım, altbezi yardımı, engelli gündüz misafirhanesi hizmeti verilecektir. |

**Açıklamalar:**

2013 yılı ilk 6 ayında engelli vatandaşlarımız için yapılan faaliyetler.

- ☐ 18-19 Şubat 2013 tarihlerinde dört seans olmak üzere Eti Çocuk Kulübü Keçiörenli çocuklarımıza tiyatro gösterisi sergilemişlerdir. Toplamda gösteri ile 1400 çocuğumuza ulaşılmıştır.
- ☐ 28 Şubat Dünya Ender Hastalıklar Günü farkındalık çalışması yapılmıştır. 5.000 adet kurdele hazırlatılarak Keçiören ilçesinde bulunan alışveriş merkezlerinde vatandaşlarımıza dağıtılmıştır.
- ☐ 15-16 Mart 2013 tarihleri arasında Bedensel Engelliler Bilek Güreşi Türkiye Şampiyonası düzenlenmiştir. 90 engelli sporcumuz Gücsüzler Yurdunda iki gün misafir edilmiştir.
- ☐ 23 Mart 2013 tarihinde Dünya Engelliler Spor Kulübü derneği iş birliği ile Engellilerin İstihdamında Korumalı İş Yerleri Statüleri ve Mesleki Eğitim Süreçlerinin AB boyutunda incelenmesi isimli proje tanıtım galası yapılmıştır.
- ☐ 13 Mart 2013 tarihinde Keçiören ilçesinde görevli rehberlik ve psikolojik danışmanlık öğretmenleri ve özel eğitim ve rehabilitasyon merkezlerinden yetkili kişilere engellilerin yasal hakları, bu konuda mevzuat değişiklikleri, yapılan çalışmalar ve engelli ailesi ile iletişim konularında bilgilendirme toplantısı amaçlanmaktadır. Toplantıya 250 kişi katılmıştır.
- ☐ 21 Mart Dünya Down Sendromlular Farkındalık gününde ilçemizde ikamet eden 50 Down Sendromlu çocuğumuzla ebru sanatı yaparak, palyaçolarla beraber eğlenceli vakitler geçirmeleri sağlanmıştır.
- ☐ 11 Nisan 2013 tarihinde Altı Nokta Körler Vakfı- Aile Sosyal Politikalar Bakanlığı- Gazi Üniversitesi iş birliği ile Bağımsız Hareket Beyaz Baston Çalıştayı düzenlenmiştir.
- ☐ 25-26 Nisan Hiperaktif Oyuncaklar Otizm Vakfı ve Keçiören Belediyesi işbirliği ile Kardeşler Pazar Yerinde düzenlenmiştir. Yaklaşık 500 çocuğumuz katılmıştır.
- ☐ 10 Mayıs Antares Eğlence Programı Sesli Betimleme Derneği iş birliği ile 500 Görme ve İşitme Engelli çocuğumuz sinemada film izlemişlerdir. Ardından Özel Çocuklar Sanat Evi'nin hazırlamış olduğu gösterileri izleyerek eğlenceli vakitler geçirmişlerdir.
- ☐ 12 Mayıs Anne Sana Pasta Yaptım Estergon Kalesinde çocuklarımız pasta yapmış annelerine ikram etmişlerdir.
- ☐ 14 Mayıs Aile Haftası dolayısıyla Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü ve Keçiören Belediyesi işbirliğinde Ahmet Taşgetiren'in katılımıyla Kocatepe Kültür Merkezi'nde aile birliğinin önemini ve korunmasını vurgulayan salon programı gerçekleştirilmiştir.
- ☐ 18 Mayıs Annelik Engel Tanımaz Çalıştayı Altı Nokta Körler Vakfı iş birliği ile Yunus Emre Kültür Merkezinde düzenlenmiştir.
- ☐ 2 Haziran Pazar Günü Ankara Off-Road Kulübü iş birliği ile babalar günü pikniğimiz düzenlenmiştir.
- ☐ Gençlik Ve Spor Bakanlığı iş birliği ile 450 engelli ve refakatçisi Aydın Kuşadası Gençlik Kampına gönderilecektir.

2014 yılında sosyal yardım programının da kadın sığınma evine yapılan başvuruların değerlendirilmesi sonucunda, Şiddete uğrayan tüm kadınlar ve varsa çocukları din, dil, mezhep, milliyet, etnik köken, özür durumu, yaş, sınıf, meslek, medeni hal, renk, siyasi görüş, toplumsal ve maddi konum ve maruz kaldığı şiddet biçimi ayrımı yapılmadan kadın sığınma evine kabul edilecek ve Hukuki, sosyal, psikolojik, ekonomik, sağlık ve eğitim alanında destek sağlanacaktır. Kadının içinde bulunduğu sorunlar çerçevesinde diğer kurumlara yönlendirmesi yapılarak, olanaklar ölçüsünde meslek edindirme kurslarına katılımları sağlanarak, iş bulmalarına ve ev açmalarına gereken her türlü destek verilecektir.

## 2013 YILI İLK ALTI AYLIK İSTATİSTİKSEL VERİLER

|                                         | Ocak  | Şubat | Mart  | Nisan | Mayıs | Haziran |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Engelli Sayısı                          | 1.856 | 1.886 | 1.895 | 1.915 | 1.935 | 1.945   |
| Psikososyal Destek Hizmeti              | 3     | 1     | -     | -     | -     | -       |
| Engelli Hakları Konusunda Bilgilendirme | 38    | 124   | 75    | 218   | 251   | 47      |
| Engelli Nakil Aracı Hizmet              | 70    | 20    | 50    | 57    | 44    | 37      |
| Tekerlekli Sandalye                     | 3     | -     | -     | 2     | 3     | -       |
| Koltuk Değneği                          | 1     | -     | 2     | -     | 2     | -       |
| Özel Çocuklar Sanat Evi                 | 51    | 51    | 51    | 51    | 51    | 51      |
| Engelli Gündüz Misafirhanesi            | 2     | 8     | 5     | 4     | 2     | -       |

2014 yılında Keçiören'de yaşayan engelliler ve dezavantajlı kişilere engelli aparatları, tekerlekli sandalye, ulaşım ve alt bezi yardımı hizmetleri verilecektir. Keçiören bölgesinde yaşamakta olan (tahmini 5.500 kişi) ihtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 37'ine yardım ve bakım hizmetleri sunulacaktır.

Engelli vatandaşlarımızın toplumla sosyal bütünleşmesini sağlamaya yönelik faaliyetlere öncelik verilecek ve hayatlarının rahat idamesi için projeler geliştirilecektir.

Bu kapsamda; Engelli vatandaşlarımızın kendi yaşamlarını düzenlemelerine, bağımsızlıklarını ve özgüvenlerini kazanmalarına yardımcı olunacak, toplumun ekonomik ve sosyal yönden gelişmesine üretici olarak katılmaları için çalışmalar başlatılacak ve bütün bu çalışmaların istenen hedefe ulaşabilmesi için mahalle Muhtarları, sivil toplum örgütleri ve gönüllü kuruluşlarla işbirliği yapılmasına devam edilecektir.

Engelli vatandaşlarımıza sosyal, psikolojik, kültürel destek sağlamak, genç ve yetişkin özürhüleri için bölgenin işgücü piyasasına uygun mesleklerde, meslek ve beceri kazandırma kursları vermek

Engelli vatandaşlarımızın kültürel, sosyal, psikolojik ve mesleki eğitim ihtiyaçlarını karşılamak üzere, İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü, Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı ilgili Sivil Toplum Kuruluşları ile kamuya yararlı Vakıf ve Derneklerle işbirliği içinde çalışılacaktır.

Ocak-Haziran 2013 tarihleri arasında Kadın Konukevinde kalan kadınlara ve çocuklara verilen hizmetler şu şekildedir:

## KADIN KONUK EVİ HİZMET TABLOSU

|                   | Kadın | Çocuk | Toplam | Notlar                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------|-------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sığınmaevi        | 84    | 71    | 155    | Müracaatçının ihtiyacına göre birkaç hizmet aynı anda sunulabilmektedir. Örneğin; bir kadın birkaç kez sağlık hizmeti aldığı gibi, aynı anda psikolojik ve hukuksal destekte alabilmektedir.       |
| Sağlık Hizmeti    | 107   | 98    | 205    | Kuruluşumuzda kalan kadın ve çocukların hastaneden randevu alma ve hastanedeki işlem takipleri yapılmaktadır. Sağlık güvencesi olmayanları tedavi ve ilaç masrafları belediyemizce karşılanmıştır. |
| Psikolojik Destek | 84    | 16    | 100    | Kuruluştan hizmet alan her kadın için Psikolojik destek hizmeti sunulmaktadır. İhtiyaç halinde hastanelerin psikiyatri servislerinden randevu alınarak desteklenmektedir.                          |
| Hukuksal Destek   | 64    | -     | 64     | Kadınlar Gelincik Ofisi ve Adli Yardım Bürolarına yönlendirilmiş, ücretsiz avukat hizmeti verilmiş, dava süreçlerinin takibi yapılmıştır.                                                          |

## KADIN KONUK EVİ HİZMET TABLOSU

|                                   | Kadın | Çocuk | Toplam | Notlar                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------|-------|-------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kreş - Etüt                       | -     | 71    | 71     | İşe giren, kursa devam eden ya da işlerini yürütmek için dışarı çıkması gereken kadınların çocukları için kreşte bakım hizmeti sunulmuştur. Okula giden çocuklar için okul dışında etüt hizmeti verilmiştir. |
| İş bulma                          | 29    | -     | 29     | İŞ-KUR ve Ak-masadan takip edilen iş ilanları ile uygun görülen işlere yerleştirilmiştir.                                                                                                                    |
| Meslek Edindirme Kursu            |       |       |        |                                                                                                                                                                                                              |
| Çeşitli Kurslar                   | 8     | -     | 8      | İŞKUR – KEÇMEK – Halk Eğitim gibi kuruluşlar tarafından verilen Meslek edindirme ve Hobi kurslarına yönlendirme yapılmıştır.                                                                                 |
| Eğitim Desteği                    | -     | 17    | 17     | Çocukların okul nakil ve kayıt işlemleri takip edilmiştir.                                                                                                                                                   |
| Ekonomik Destek                   |       |       |        |                                                                                                                                                                                                              |
| (Nakdi Destek)                    | 84    | 71    | 155    | Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'na müracaat edilerek nakdi yardım alınmaktadır. Kadınlar için kişi başına 100 TL, çocuklar için 25 TL aylık olarak nakit yardım yapılmaktadır.                         |
| Sosyal Yardım Hizmeti             |       |       |        |                                                                                                                                                                                                              |
| (Gıda, Kömür, Kira, Eşya Yardımı) | 6     | -     | 6      | Kuruluşumuzda kalmakta iken evini tutup ayrılan kadınlar, Keçiören SYDV yönlendirilerek, nakdi yardım almışlardır.                                                                                           |
| Sosyal ve Kültürel Etkinlikler    | 30    | 19    | 49     | Belediyemizin aylık sosyal, kültürel faaliyetleri takip edilerek, kadın ve çocukların faydalanması sağlanmıştır.                                                                                             |

Ocak-Haziran 2013 tarihleri arasında Kadın Danışma Merkezi'ne yapılan müracaat sayısı ve verilen hizmetler şu şekildedir:

## YAPILAN BAŞVURULARIN VERİLEN HİZMETE GÖRE DAĞILIMI

|                              | Telefon | Yüzyüze | Toplam | Notlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------|---------|---------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Müracaat Eden                | 506     | 92      | 598    | Müracaatçının ihtiyacına göre birkaç hizmet aynı anda sunulabilmektedir. Örneğin; hem hukuksal hem psikolojik desteğe ihtiyacı varsa bir kişi aynı zamanda iki hizmeti de alabilmektedir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Yönlendirme ve bilgilendirme | 251     | 14      | 265    | Ücretsiz kreş, mesleki kurslar, yasal konular, kurumsal hizmetler vb. konularda başvurular yapılmaktadır. Kadının ihtiyacı doğrultusunda hangi kurumlardan ne şekilde destek alabileceği hakkında başvuru bilgileri verilmektedir. Bu kurumların adres ve telefon numaraları verilmektedir. Kurumlarda karşılaştığı sorunların çözümüne destek olunmaktadır. Başvurucular ihtiyacına göre; Polis merkezleri, Sağlık kuruluşları, Danışma Merkezleri, Barolar, Savcılıklar, Aile Mahkemeleri, Valilik ve Kaymakamlıklar, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü, KSGM, Halk Eğitim Merkezleri, Kadın Örgütleri, İş-Kur, Meslek Örgütleri, Özel sektör gibi yerlere yönlendirilmektedir. |

## YAPILAN BAŞVURULARIN VERİLEN HİZMETE GÖRE DAĞILIMI

|                                                                | Telefon | Yüzyüze | Toplam | Notlar                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sığınma evine yerleşme, bilgi alma, kalanlarla ilgili işlemler | 262     | 75      | 337    | Sığınma evine başvuru, Sığınma evleri hakkında bilgi edinme ( kabul şartları, müracaat yerleri, kalma süresi vb.) amacıyla yapılan tüm başvuruları kapsamaktadır.                                                          |
| Psikolojik destek                                              | 11      | 5       | 16     | Merkezimize başvuran şiddet mağduru tüm kadınlarla yapılan ön görüşme sonucunda uygun görülenlere psikolojik destek hizmeti verilmektedir. Randevular danışanın başvurduğu günden itibaren bir hafta içinde verilmektedir. |
| Hukuksal destek                                                | 7       | 2       | 9      | Müracaatçılar, 6284 Sayılı Yasa ve temel yasal haklar konusunda bilgilendirilerek, Gelincik Ofisi ve Adli Yardım Bürolarına yönlendirilmiştir.                                                                             |
| Kreş                                                           | -       | -       | -      | -                                                                                                                                                                                                                          |
| İş bulma                                                       | 20      | 4       | 24     | İş-kur Altındağ şubesine veya Akmasa ya yönlendirme yapılmaktadır                                                                                                                                                          |
| Geçici barınma                                                 | -       | -       | -      | -                                                                                                                                                                                                                          |
| Proje Çalışmaları                                              | 19      | --      | 19     | "Kesinlik Anne" Projesi ve "Bir Yastıkta Yarım Asır" Projesi ile ilgili görüşmeler yapılmıştır.                                                                                                                            |
| Ekonomik (aynı-nakdi)                                          | -       | 2       | 2      | Keçiören Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'na, Togem'e ve Keçiören Belediyesi Sosyal Yardım Birimine yönlendirme yapılmaktadır.                                                                                        |

2013 yılı ilk 6 ayında KADIN DANIŞMA MERKEZİ tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Ankara Barosu – Gelincik Merkezi işbirliğiyle "Kadın Hakları Seminerleri" düzenlendi. "Kadın Hakları" Seminerleri, Keçiören'de yaşayan kadınların sahip oldukları yasal haklar ve düzenlemeler konusunda bilgilendirilmesi amacıyla düzenlenmiştir. Seminerde, Ankara Barosu Gelincik Projesinin çalışma konusu ve esasları, 6284 Aile-nin korunması ve Kadına Karşı Şiddetin Önlenmesine Dair Kanun, Medeni Hukuk ve Ceza Hukukunda Kadınların Hakları ile ilgili düzenlemeler anlatılmaktadır.

Seminerler belediyemizin kadınlara yönelik hizmet veren birimlerinde düzenlenmiştir. Kadın Danışma Merkezi, Osmanlı Spor Merkezi ve Yonca Yaşam Merkezinde; Ocak ayında 3, Şubat ayında 2, Mart ayında 2, Nisan ayında 2 ve Mayıs ayında 2 olmak üzere toplam 11 seminer tamamlanmıştır.

- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü "Bir Yastıkta Yarım Asır" Etkinliği: 8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle "Bir Yastıkta Yarım Asır" Etkinliği düzenlenmiştir. "Bir Yastıkta Yarım Asır" etkinliği; evlilik sürelerinin çok kısaldığı günümüzde, evlilikleri bir ömür boyu süren çiftlerin, uzun evlilik sırlarını paylaşması, evlilikte sevgi, saygı, sabır ve hoşgörünün önemini fark edilmesi ve uzun evliliklere sahip çiftlerin deneyimlerinin kamu oyuna aktarılması amacıyla, ülkemizde en az 50 yıldır evliliğini birlikte sürdüren çiftlerin bir araya getirilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Etkinliğe 81 ilden birer çift katılmıştır. Katılımcılar il ve ilçelerde bulunan Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıflarından faydalanan aileler içinden seçilerek, Ankara'da Sürmeli Otel'de misafir edilmiştir.

Etkinlikler 6-7-8 Mart 2013 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir.

7 Mart / Perşembe günü Sürmeli Otel'de Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Sayın Fatma Şahin'in katılımıyla programın açılışı yapılmıştır. Aynı gün bir grup çift Sayın Başbakanı ziyaret etmiştir.

8 Mart / Cuma günü Cumhurbaşkanlığı, TBMM ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Etkinlik, pek çok televizyonda, haber kanalı ve gazetelerde yer almıştır.

"Sevgi Butonu Hareketi": 8 Mart Dünya Kadınlar Gününde Antares Alışveriş Merkezinde gönüllü bir tiyatro ekibi işbirliği ile canlı tiyatro oyunu sergilenerek sevgi ile sorunların üstesinden gelinebileceği vurgulanmıştır. "Sevgi Butonu Hareketi" sosyal medyada yer almıştır.

"Kadın Gözüyle 8 Mart" Röportaj: Keçiörenli kadınlara 8 Mart ile ilgili duygu ve düşünceleri sorulmuştur. Röportaj 8 Mart'ta sosyal medyada yer almıştır.

Afiş Çalışması: Dünya Kadınlar Gününde kadınlarla ilgili konulara duyarlılık oluşturmak ve kamuoyunun dikkatini çekmek amacıyla Keçiören ilçesinde afişleme çalışması yapılmıştır. Afişler "Gücünüzü Fark Edin" sloganı ile kadınların güçlü yanlarına dikkat çekmektedir.

- ☐ Avrupa Birliği "Kesinlik Anne" Projesi: 2011 yılında başlayan proje 2013 yılının Temmuz ayında tamamlanacaktır. Keçiören Belediyesi Kadın Danışma Merkezi ile İtalya, Belçika, Avusturya, İspanya, Yunanistan ve Polonya'dan sivil toplum kuruluşlarının ortak olduğu projenin konusu "Şiddete maruz kalan kadınların ebeveynliklerinin desteklenmesidir. 2013 yılının ilk altı ayında Polonya ve Avusturya toplantıları gerçekleştirilmiştir.

2014 yılında Sığınma evinde kaldıkları süre içinde ;

- ☐ Şiddete uğramış olan kadınlara sosyal rehabilitasyon ve psikolojik destek hizmeti,
- ☐ Kadınlarda şiddet sonucu ortaya çıkan umutsuzluk, değersizlik, suçluluk, utanç ve korku gibi duygularından kurtulmalarını için destek verilmesi,
- ☐ Öz güven ve öz saygılarını yeniden kazanmalarını sağlama,
- ☐ Yeni yaşam seçeneklerini sağlıklı biçimde belirleyebilmeleri yönünde psikolojik destek, danışmanlık, hukuksal rehberlik sunulması,
- ☐ Kendilerine yeterli olabilecekleri bir iş ve meslek edindirmelerinde gerekli önlemleri almak,
- ☐ Aile veya eşle bir araya gelmeyi tercih etmeleri durumunda ailenin şiddet içermeyen bir ortam haline gelmesi ve çocukların şiddetten uzak, sağlıklı bir ortamda yetişmesi için aile ilişkilerinin sağlıklı sürdürülmesini sağlamak için çeşitli hizmetler verilecektir.

| Performans Göstergeleri |                                                                                                        | 2012           | 2013   | 2014  |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|-------|
|                         |                                                                                                        | Gerçekleşme    | Tahmin | Hedef |
| 1                       | İhtiyaç sahibi, korumasız ve ezavantajlı kesimlere ulaşma oranı (Toplam Engelli Sayısına göre) (%)     | 33             | 35     | 37    |
| 2                       | Merkez Sayısı (adet)                                                                                   | 1              | 1      | 1     |
| 3                       | Hizmet verilen engelli sayısı (adet)                                                                   | 1.855          | 1.960  | 2.035 |
| 4                       | Toplam Engelli Sayısı (Ortalama verilere göre)                                                         | 5.600          | 5.600  | 5.500 |
| 5                       | İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşma oranı (Müracaat sayına göre) (%) (Konukevi) | Hizmete Açılış | 40     | 50    |
| 6                       | Müracaat Sayısı (adet)                                                                                 | Hizmete Açılış | 350    | 380   |
| 7                       | Sığınmaevi Hizmet verilen kadın ve çocuk sayısı (adet)                                                 | 129*           | 140    | 190   |

\*İlk altı ay

| Faaliyetler  |                         | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |            |              |
|--------------|-------------------------|-----------------------------|------------|--------------|
|              |                         | Bütçe                       | Bütçe Dışı | Toplam       |
| 1            | Sosyal yardım faaliyeti | 1.646.610,00                | 0,00       | 1.646.610,00 |
| Genel Toplam |                         | 1.646.610,00                | 0,00       | 1.646.610,00 |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Performans Hedefi 3.1.3</b>               | 2014 yılında Keçiören'de yaşayan engelliler ile diğer korumasız ve dezavantajlı kişilere psikososyal destek hizmeti avukatlık hizmeti , engelli hakları konusunda bilgilendirme engelli nakil aracı hizmeti, engelli aparatları, tekerlekli sandalye, ulaşım, altbezi yardımı, engelli gündüz misafirhanesi hizmeti verilecektir. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Sosyal hizmet faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**Açıklamalar:**

Sosyal hizmet faaliyeti kapsamında; Engelliler ile diğer korumasız ve dezavantajlı kişilere hayatlarının rahat idamesi için projeler geliştirmek suretiyle engellilere gerekli yardım ve desteği sağlamak, sosyal hizmet ve yardımlar için gönüllü kuruluşlar ve ilgili kuruluşlarla işbirliğinde bulunmak, ortak projeler üreterek, ortak çalışma alanları oluşturmak.

Kadın sığınmaevine yapılan başvuruların değerlendirilmesi sonucunda, Şiddete uğrayan tüm kadınlar ve varsa çocukları din, dil, mezhep, milliyet, etnik köken, özür durumu, yaş, sınıf, meslek, medeni hal, renk, siyasi görüş, toplumsal ve maddi konum ve maruz kaldığı şiddet biçimi ayrımı yapılmadan kadın sığınmaevine kabul etmek ve hukuki, sosyal, psikolojik, ekonomik, sağlık ve eğitim alanında destek sağlamak. Kadının içinde bulunduğu sorunlar çerçevesinde diğer kurumlara yönlendirmesinin yapılması, olanaklar ölçüsünde meslek edindirme kurslarına katılımlarının sağlanması, iş bulmalarına ve ev açmalarına gereken her türlü desteğin verilmesi.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 496.487,00          | 334.794,00          | 462.930,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 97.056,00           | 64.014,00           | 82.070,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 664.980,00          | 584.406,00          | 699.110,00          |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00                | 279.400,00          | 402.500,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>1.258.523,00</b> | <b>1.262.614,00</b> | <b>1.646.610,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>1.258.523,00</b> | <b>1.262.614,00</b> | <b>1.646.610,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                            |
| <b>Amaç 3</b>                  | İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımı sağlanacak |
| <b>Hedef 3.1</b>               | İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 20'sine yardım ve bakım hizmetleri sunulacak           |
| <b>Performans Hedefi 3.1.4</b> | 2014 yılında 5.000 adet hasta ve cenaze nakil hizmeti verilecektir.                                                            |

**Açıklamalar:**

Belediyemize ait 3 tane ambulansımız ve 9 tane cenaze nakil aracımız bulunmaktadır. 2013 yılının ilk altı ayında, toplam 327 hastanın hastanelere nakli yapılmıştır, ayrıca hastanelerden evlere de götürülme işlemi yapılmaktadır. Ocak ayı (42), Şubat ayı (16), Mart ayı (42), Nisan ayı (92) Mayıs ayı (89) ve Haziran ayı (46)'dır.

Cenaze işlerimize, mevcut imkânlarımızla, şehir içi ve şehir dışı nakiller yapılmakta olup 2013 yılı ilk altı ayı 966 adet il içi defin taşıması, 708 tane cenazenin de şehir dışı olmak üzere toplam 1.674 cenaze nakli yapılmıştır.

İhtiyaç sahibi vatandaşlara ücretsiz kefen yardımı yapılmaktadır. 2013 yılının ilk altı ayında toplam 300 adet ücretsiz kefen yardımı yapılmıştır. Taziye evlerine 19.695 adet pide ve ayran ikramı gönderilmiştir.

Cenaze defin ve kefen sayısının aylara göre dağılımı şöyledir;

**2013 YILI İLK ALTI AYLIK İSTATİSTİKSEL VERİLER**

|                                  | Ocak  | Şubat | Mart  | Nisan | Mayıs | Haziran |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| İl içi defin ruhsatı             | 167   | 131   | 156   | 127   | 105   | 110     |
| İl dışı defin ruhsatı            | 333   | 256   | 278   | 275   | 231   | 230     |
| Verilen kefen sayısı             | 60    | 66    | 53    | 35    | 48    | 38      |
| Verilen Pide-Ayran               | 4.000 | 3.115 | 3.730 | 2.300 | 3.400 | 3.150   |
| Ev Cenaze                        | 103   | 79    | 102   | 80    | 74    | 79      |
| Evde Ağız ve Diş Sağlığı Hizmeti | 12    | 13    | 10    | 18    | 19    | 15      |

2014 yılında da 5.000 adet hasta ve cenazeye nakil hizmeti verilmesi beklenmektedir.

Keçiören ilçesi sınırları içinde bulunan cenaze evlerine istekleri üzerine pide, ayran, kefen, din görevlisi gönderilmektedir. 2014 yılında da bu hizmetlerimiz devam edecektir.

| Performans Göstergeleri |                                  | 2012        | 2013   | 2014  |
|-------------------------|----------------------------------|-------------|--------|-------|
|                         |                                  | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1                       | Cenaze Nakli Sayısı (adet)       | 3.600       | 3.400  | 5.000 |
| 2                       | Hasta Nakli Sayısı (adet)        | 2.561       | 700    | 1.000 |
| 3                       | Evde Ağız ve Diş Sağlığı Hizmeti | 100         | 180    | 200   |

| Faaliyetler         |                          | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                          | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Sağlık hizmeti faaliyeti | 1.380.320,00                | 0,00        | 1.380.320,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                          | <b>1.380.320,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>1.380.320,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Keçiören Belediyesi                                                 |
| <b>Performans Hedefi 3.1.4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2014 yılında 5.000 adet hasta ve cenaze nakil hizmeti verilecektir. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sağlık hizmeti faaliyeti                                            |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü                                   |
| <b>Açıklamalar:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                     |
| <p>İlçemiz sınırlarında evlerinde vefat eden vatandaşlarımıza 7 gün 24 saat doktor gönderilerek ölüm raporu düzenlenmekte ve defin ruhsatı ile gerekli belgeler düzenlenerek Nüfus müdürlüğüne gönderilmektedir. 2013 yılının ilk altı ayında 517 vatandaşımıza ölüm raporu düzenlenmiştir. Cenaze biriminde</p> <p>- 796 il içi,</p> <p>-1.603 il dışı defin ruhsatı verilmiştir.</p> <p>Cenaze biriminde işlem yaptıran ihtiyaç sahibi cenaze yakınlarına ücretsiz kefen yardımı yapılmaktadır.</p> <p>Yakınlarını kaybeden vatandaşlarımıza din görevlimizle birlikte taziye ziyaretleri yapılmıştır. Bu ziyaretlerde acılı ailelerimize manevi destek verilmiş, ayrıca acılı ailelere ve yakınlarına ikram olarak pide ve ayran gönderilerek zor günlerinde belediyemizin vatandaşlarımızın yanında olduğu gösterilmiştir.</p> <p>-28.000'er ADET PİDE ve AYRAN Mal alımı ihaleleri yapılmış</p> <p>-CENAZE HEKİMLİĞİ HİZMET ALIM 12 Aylık Hizmet alımı ihaleleri yapılmıştır</p> <p>- 1.550 kişinin evine taziyeye gidilmiştir.</p> <p>- 300 adet cenaze sahibine kefen verilmiştir</p> <p>3 Cenaze Görevlisi (memur), 1 Hemşire (Daimi İşçi), 1 Cenaze Görevlisi (Daimi İşçi) ve 3 Şoför (Hizmet Alımı) ile bu faaliyet sürdürülmektedir.</p> |                                                                     |

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 215.356,00          | 435.657,00          | 458.260,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 37.209,00           | 68.253,00           | 73.680,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 662.367,00          | 327.501,00          | 629.720,00          |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 446.053,00          | 197.600,00          | 218.660,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>1.360.985,00</b> | <b>1.029.011,00</b> | <b>1.380.320,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>1.360.985,00</b> | <b>1.029.011,00</b> | <b>1.380.320,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                               |
| <b>Amaç 4</b>                  | Kent halkına rahat, huzurlu, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak                                           |
| <b>Hedef 4.1</b>               | Gerekli denetim ve güvenlik hizmetlerini etkin hale getirerek halkın duymuş olduğu güven duygusunun % 90'a çıkarılması sağlanacak |
| <b>Performans Hedefi 4.1.1</b> | 2014 yılında Keçiören'de faaliyet gösteren işyerleri sağlık, ruhsat, izin belgesi vb. yönlerinden denetimi yapılacaktır.          |

**Açıklamalar:**

2013 yılının ilk 6 ayında Zabıta Müdürlüğü'nce, 39.314 adet işlem gerçekleştirilmiş olup, ayrıntılı açıklaması aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Bunlardan; 5.104 adet işyeri "UYGUN" görülmüş, 630 adet mesken, 3.492 adet işyeri ve 14.836 adet pazarcı ihtar edilmiştir.

Müdüriyet ve zabıta merkezlerinde yapılan işlemler ve bunların karşılığı olarak kesilen cezalar yıllar itibarıyla aşağıdaki gibidir.

## MÜDÜRİYET VE ZABITA MERKEZLERİ

|                                                    | 2010       | 2011       | 2012       | 2013 (ilk 6 ay) |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------------|
| İdari yaptırım karar tutanağı sayısı (adet)        | 2528       | 3.245      | 3.659      | 1.090           |
| İdari yaptırım karar tutanağı karşılığı (TL)       | 258.201,00 | 333.272,00 | 422.759,00 | 123.348,00      |
| Tahsilat makbuzu sayısı (adet)                     | 2460       | 3.062      | 3.572      | 1.007           |
| Tahsilat makbuzu karşılığı (TL)                    | 188.740,50 | 236.505,50 | 307.142,00 | 86.398,00       |
| Durum Tespit İdari Yaptırım Tutanağı Sayısı (adet) | 1.044      | 1.522      | 1.328      | 576             |
| Şikayet (adet)                                     | 7.670      | 6.813      | 8009       | 3.708           |
| Pazar yeri iptal (adet)                            | 373        | 358        | 381        | 116             |

Seyyar Ekipler Zabıta Amirliğinde yapılan işlemler yıllar itibarıyla aşağıdaki gibidir.

## SEYYAR EKİPLER ZABITA AMİRLİĞİ

|                                                | 2010  | 2011  | 2012 | 2013 (ilk 6 ay) |
|------------------------------------------------|-------|-------|------|-----------------|
| İşlem yapılan seyyar satıcı araç sayısı (adet) | 1.240 | 1.509 | 1845 | 836             |
| Emanete alınan anfi sayısı (adet)              | 107   | 267   | 236  | 221             |
| Emanete alınan hoparlör sayısı (adet)          | 88    | 377   | 145  | 215             |
| Emanete alınan terazi sayısı (adet)            | 3     | 56    | 1    | 42              |
| Emanete alınan emtiya sayısı (adet)            | 715   | 1.038 | 110  | 242             |
| Emanete alınan hurda araç sayısı (adet)        |       | 53    | 22   | 9               |
| Men edilen ceza yazılan dilenci sayısı (adet)  | 196   | 444   | 259  | 295             |

Ölçü ayar biriminde yapılan işlemler ve harç tutarları yıllar itibarıyla aşağıdaki gibidir.

| ÖLÇÜ AYAR BİRİMİ                         |          |          |          |                 |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------|
|                                          | 2010     | 2011     | 2012     | 2013 (ilk 6 ay) |
| Denetlenen işyeri sayısı (adet)          | 3.179    | 1.824    | 413      | 143             |
| Pazarıcı esnaf sayısı                    | 1.847    | 2.134    | 754      | 355             |
| Alınan beyan sayısı (adet)               | 102      | 266      | 395      | 671             |
| Muayene edilen tartı aleti sayısı (adet) | 460      | 2.750    | 1836     | 498             |
| Tamire sevk edilen terazi sayısı (adet)  | 16       | 37       | 53       | 18              |
| İmha edilen kilo sayısı (adet)           | 206      | 312      | 11       | 0               |
| Toplam harç (TL)                         | 1.581,00 | 3.283,50 | 7.416.50 | 14.852.00       |

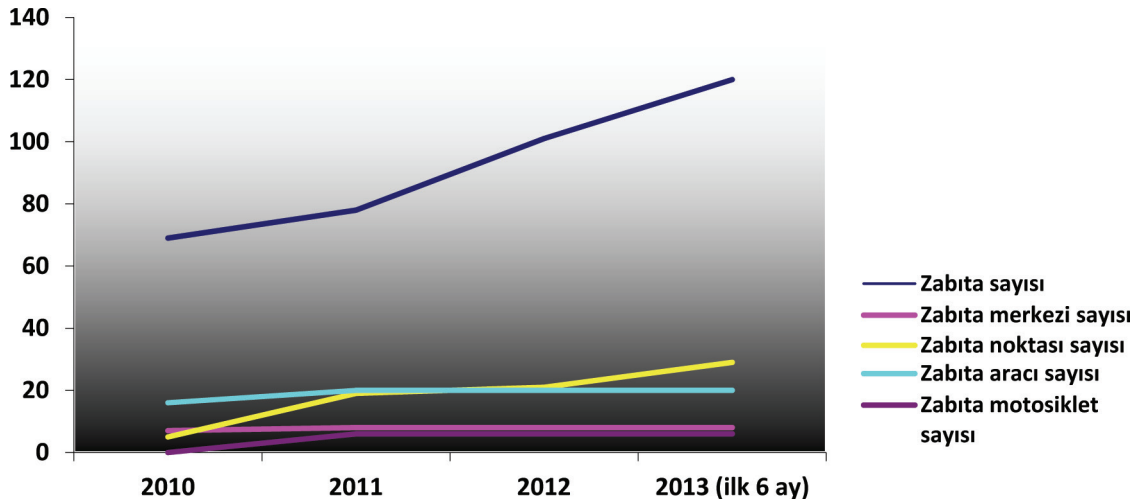
Küşat biriminde yapılan işlemler ve harç tutarları yıllar itibarıyla aşağıdaki gibidir.

| KÜŞAT BİRİMİ                       |              |              |            |                 |
|------------------------------------|--------------|--------------|------------|-----------------|
|                                    | 2010         | 2011         | 2012       | 2013 (ilk 6 ay) |
| Ruhsat müracaat sayısı (adet)      | 1.790        | 1.846        | 1513       | 817             |
| Hafta tatili ruhsatı sayısı (adet) | 1.971        | 1.774        | 1756       | 1611            |
| Ruhsat iptali sayısı (adet)        | 387          | 377          | 377        | 244             |
| Harç tutarı (TL)                   | 1.025.504,75 | 1.004.257,10 | 966.958.12 | 921.592.51      |

Keçiören Pazar yerlerimiz ve Pazar yerlerinde faaliyet gösteren esnafımızın sayısal değerleri aşağıdaki gibidir.

| PAZAR BÜRO BİRİMİ                                   |      |      |       |                 |
|-----------------------------------------------------|------|------|-------|-----------------|
|                                                     | 2010 | 2011 | 2012  | 2013 (ilk 6 ay) |
| Semt pazarı sayı (adet)                             |      |      | 39    | 39              |
| Semt pazar yerleri tezgah sayısı (adet)             |      |      | 4.684 | 4.684           |
| Pazar esnafı sayısı (adet)                          |      |      | V.Y.  | 1.189           |
| Boş tezgah sayısı (adet)                            |      |      | V.Y.  | 203             |
| Encümen kararı ile iptal edilen esnaf sayısı (adet) |      |      | V.Y.  | 23              |
| Devir işlemi yapılan tezgah sayısı (adet)           |      |      | V.Y.  | 78              |

2013 yılında Zabıta Müdürlüğü ve bağlı Zabıta Merkezlerine gelen her türlü şikayetlerin daha seri bir şekilde değerlendirilip sonuçlandırmak ve diğer hizmetlerimizde kullanmak amacıyla 6 adet motosiklet sayısını 10'a çıkarmak amacıyla gerekli çalışmalar yapılacaktır.



2014 yılında da Zabıta Müdürlüğü ve bünyesinde faaliyet gösteren birimlerin gelen her türlü şikayeti daha seri bir şekilde değerlendirilerek, sonuçlandırmak ve diğer hizmetlerimizde kullanmak amacıyla 1 adet zabıta merkezi faaliyete geçirilerek 3 adet zabıta aracı ve 4 adet zabıta motorsikleti alınacaktır.

Belediyemiz sınırları içerisinde haftanın her günü olmak üzere değişik semtlerde kurulmakta olan 39 adet semt pazar yerinde halkımızın düzenli ve huzurlu alışveriş yapmaları için her türlü önlem alınmakta ve alınmaya devam edilecektir. Ayrıca semt pazar yerlerimiz asfalt çizim makinesi ile çizilerek numaralandırılmış ve tüm pazarcı esnafımız kayıt altına alınmıştır. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığınca çıkarılan pazar yerleri yönetmeliği çerçevesinde uyum çalışmaları yapılmakta olup, hizmetlerimiz aralıksız devam edecektir.

Zabıta Müdürlüğü olarak öncelikle, ilçemizin tertip ve düzenini mevcut durumundan daha iyiye ve ileriye taşımak için denetimlerimizi sıklaştırıp, belediye suçlarının azalması yönünde bilinçli ve sistemli çalışarak zabıtanın etkinliği artırmaktadır.

Görüntü kirliliğine neden olacak, vatandaş rahatsız edecek şekilde ticari tabela ve ilan asılmasına müsaade edilmeyecek yönetmelik hükümlerine uygun olması sağlanmaktadır.

Tadilat – tamirat sonrasında çıkan inşaat artıkları ile evsel atık ve artıklarının kaldırılması sağlanmaktadır.

İşyerlerinin cadde, sokak ve yaya kaldırımlarındaki fazla çıkıntı ve işgalleri önlenmektedir.

Gürültü ve görüntü kirliliğine neden olan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi ile ilgili çalışmalarımız aralıksız sürdürülerek, kayıt dışı ekonominin kayıt altına alınması sağlanmaktadır.

Halkımızın dini duygularını istismar ederek dilencilik yapanların bu faaliyetleri engellenmektedir.

Ovacık semtinde bulunan kurban satış ve kesim yerinde görülen eksikliklerin tamamlanmasına çalışılmaktadır.

İlçemizde faaliyet göstermekte olan değişik meslek kuruluşlarına mensup işyerlerinin, mevzuata uygun şekilde faaliyet göstermeleri yönündeki çalışmalarımız aksatılmadan sürdürülecektir.

Bu hizmetlerimizin daha sağlıklı yürümesi için mevcut tüm personelimiz hizmet içi eğitimden geçirilmiştir.

Personelimizin daha verimli çalışmasını sağlamak amacıyla eğitim seminerleri düzenlemeye devam edilerek mesleklerinde üstün gayret ve başarı gösteren personele de “teşekkür belgesi” verilmektedir.

| Performans Göstergeleri |                                                       | 2012        | 2013   | 2014   |
|-------------------------|-------------------------------------------------------|-------------|--------|--------|
|                         |                                                       | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef  |
| 1                       | İşyeri sayısı (adet)                                  | 27.387      | 30.000 | 30.000 |
| 2                       | Ruhsatsız işyeri denetim sayısı (adet)                | 1.586       | 1.400  | 1.600  |
| 3                       | Ruhsatsızlık sebebiyle kapatılan işyeri sayısı (adet) | 442         | 250    | 350    |
| 4                       | Toplam denetim sayısı (adet)                          | 69.700      | 50.000 | 75.000 |
| 5                       | Kapatmayla ilgili encümen karar sayısı (adet)         | 500         | 156    | 250    |

| Faaliyetler  |                   | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |            |              |
|--------------|-------------------|-----------------------------|------------|--------------|
|              |                   | Bütçe                       | Bütçe Dışı | Toplam       |
| 1            | Denetim faaliyeti | 9.216.630,00                | 0,00       | 9.216.630,00 |
| Genel Toplam |                   | 9.216.630,00                | 0,00       | 9.216.630,00 |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                          |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                      |
| Performans Hedefi 4.1.1               | 2014 yılında Keçiören'de faaliyet gösteren işyerleri sağlık, ruhsat, izin belgesi vb. yönlerinden denetimi yapılacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Denetim faaliyeti                                                                                                        |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Zabıta Müdürlüğü                                                                                                         |

**Açıklamalar:**

Denetim faaliyeti kapsamında; Keçiören'in esenlik ve düzenini koruma, Meclis ve Encümen yasaklarının uygulanmasını sağlama, tembihnamelerin uygulanmasını sağlama, parlayıcı ve patlayıcı madde depolarını denetleme, yasaklara uymayanları cezalandırma, Mülki İdare Amirlerinin kamu düzeni ve görevi ile ilgili olarak vereceği emirleri uygulama, dilenmeyi önleme, genel yerlerin temizlik ve düzenini gözetme, yıkanma yerlerini gözetme, çalışanların sağlık denetiminden geçmesini sağlama, esnafı denetleme, endüstri kuruluşları çevresel etkileri açısından denetleme, konutları sahip olmaları gereken en az sağlık koşulları açısından denetleme, genel nitelikli yerlerde çocukların çalışmalarını önleme, menba (damacana) sularının sağlık açısından denetleme, mezarlıklar dışında ölü gömdürmeme, soğuk hava tesislerini denetleme, kuyu ve çukurların yaratacağı tehlikeleri önleme, kanunsuz ve izinsiz yapılaşmayı önleme, tehlikeli yapıları yıktırma, arsaların yola bakan yüzlerinin tahta perde ile kapatırma, gecekondulaşmayı önleme, yangın önleyici önlemleri izlemek ve denetleme, hayvan ahır ve barınaklarının sağlık koşullarını denetleme, Pazar yerlerini denetleme, etiket uygulamalarını denetleme, hafta tatili uygulamalarını denetleme, tartı ve ölçü aletlerini denetleme, ruhsatsız çalışan işyerlerinin ruhsatlandırılması gibi çalışmalar yürütülmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 4.893.885,00        | 4.337.321,00        | 5.826.210,00        |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 738.298,00          | 644.199,00          | 954.080,00          |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 982.382,00          | 1.696.070,00        | 1.716.340,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 176.585,00          | 184.320,00          | 720.000,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>6.791.150,00</b> | <b>6.861.910,00</b> | <b>9.216.630,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>6.791.150,00</b> | <b>6.861.910,00</b> | <b>9.216.630,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                    |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                |
| <b>Amaç 4</b>                  | Kent halkına rahat, huzurlu, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak                            |
| <b>Hedef 4.2</b>               | Temizlik hizmetlerinin etkinliğini artırarak 24 saat kesintisiz temiz Keçiören hedefine ulaşılacak                 |
| <b>Performans Hedefi 4.2.1</b> | 2014 yılında 315.000 ton çöpün etkin ve etkili toplanması sağlanarak 24 saat temiz Keçiören imajı sürdürülecektir. |

**Açıklamalar:**

Keçiören'de 51 mahallede 530 cadde ve 3.325 sokakta 24 saat kesintisiz temizlik hizmeti verilmektedir. Cadde ve sokakların temizliğinde ise 10 süpürge aracı hizmet vermektedir. 2004 yılına kadar belediyemiz kendi elemanlarıyla temizlik hizmeti sunmaktayken 2004 yılından bu yana dışarıdan hizmet alımı yoluyla temizlik hizmeti verilmeye başlandı.

2003 yılına kadar çöp toplamada kullanılan konteynır ve varil sistemi kaldırılarak günümüzde uygulanmakta olan günün belli saatlerinde (akşam 20:00 - 21:00) çöplerin poşet içinde toplama yerlerine bırakılarak buralardan alınması yöntemi-ne geçildi.

Keçiören halkının vermiş olduğumuz temizliklerden memnuniyetini değerlendirmede ise şikayet ve istek sayıları ile mesken-işyeri sayılarına dayalı bir hesaplama yöntemi kullanıyoruz. Bu sayının 1'in altında olması verdiğimiz hizmetlerden memnuniyetin yüksek olduğunu ifade etmektedir.

2013 yılının ilk 6 ayında toplanan çöp miktarı 146.160 ton'dur.

## TEMİZLİK İŞLERİ ENVANTER BİLGİLERİ

|                             | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 (ilk 6 ay) |
|-----------------------------|------|------|------|-----------------|
| Çöp toplama aracı           | 43   | 43   | 43   | 50              |
| Yol Süpürge aracı           | 6    | 10   | 10   | 10              |
| Kamyonet                    | -    | -    | -    | 4               |
| Minibüs                     | 1    | 1    | 1    | 3               |
| Su tankeri                  | 5    | 5    | 5    | 7               |
| Kaldırım üstü süpürge aracı | 3    | 3    | 3    | 3               |

2013 yılında da temizlik hizmetlerinin gereksimin duyduğu çağdaş araç gereç desteği Çöp toplama aracı sayısını 7 araç artırarak 50'ye çıkartıldı, Su tankeri olarak 2 adet 8 m<sup>3</sup>'lük Yüksek basınçlı yol yıkama aracı hizmet alımı yoluyla alınarak ilçemizde hizmete girmiştir. Yine 2013 yılı içerisinde İlçemizdeki caddelerin tamamında, Okul ve Hastane çevresindeki uygun yerlere toplamda 2.500 adet kompozit çöp kovası montajı yapılarak hizmete sunuldu. Yaptığımız tüm hizmetler "24 Saat Temiz Keçiören" amacını sürdürmeyi hedefliyoruz.

| Performans Göstergeleri       | 2012        | 2013    | 2014    |
|-------------------------------|-------------|---------|---------|
|                               | Gerçekleşme | Tahmin  | Hedef   |
| 1 Toplanan çöp miktarı (ton ) | 295.650     | 307.000 | 315.000 |

| Faaliyetler          | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                      |
|----------------------|-----------------------------|-------------|----------------------|
|                      | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam               |
| 1 Temizlik faaliyeti | 61.905.510,00               | 0,00        | 61.905.510,00        |
| <b>Genel Toplam</b>  | <b>61.905.510,00</b>        | <b>0,00</b> | <b>61.905.510,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                    |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                |
| <b>Performans Hedefi 4.2.1</b>               | 2014 yılında 315.000 ton çöpün etkin ve etkili toplanması sağlanarak 24 saat temiz Keçiören imajı sürdürülecektir. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Temizlik faaliyeti                                                                                                 |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | Temizlik İşleri Müdürlüğü                                                                                          |

**Açıklamalar:**

Temizlik faaliyeti kapsamında; Belediye hudutları içindeki yerleşim alanlarında oluşan günlük çöpleri toplayarak çöp biriktirme mahalline taşımak, Keçiören Belediyesi sınırları içersinde bulunan bütün mahallelerin çöplerinin alınması konusunda çöp poşeti sistemine geçilmesi ve çöplerin günün belli saatlerinde (akşam 20:00 - 21:00) günlük olarak alınmasını sağlamak, İlçenin cadde ve sokaklarını bir plan dahilinde günlük süpürterek, devamlı temiz bulundurmak, her türlü temizlik kampanyaları düzenleyerek çeşitli broşür, resim, slogan ve reklam araçları ile ilçe halkının temizliğe katılımını sağlamak, kamu oyunda temizlik ve temiz çevre bilincini yaratma, belediye hudutları dahilinde kurulan tüm pazar yerlerinin temizliğini yapmak ve biriken atıkları kaldırma, tabi afetler vukuunda meydana gelebilecek su baskınlarının bertaraf edilmesinde diğer kuruluşlarla iş birliği yapma, çöp ve çevre konusunda geliştirilen yeni teknik ve düzenlemeleri araştırmak ve bunların imkan dahilinde olanlarının uygulamaya çalışma, Büyük Şehir Belediyesiyle çevre temizliği konusunda ortak çalışmalar yapmak bütün bu hizmetleri mevsimlere göre bir plan ve program dahilinde yürütmek, şikayet hattımıza gelen şikayetlerin süratle değerlendirilerek, bölge kontrollerimize konu hakkında bilgi verilerek vatandaşın şikayetine anında giderilmesi, ilçemizde zaman zaman karşımıza çıkan çöp ev konusunda kaymakamlık, Keçiören ilçe emniyet Müdürlüğümüz ve Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğümüzle koordineli çalışarak çöp evin temizliği ve ilaçlanmasını sağlamak, ilçemizde bulunan tüm cadde ve sokakları anons aracımızla dolaşarak çöplerinin erken çıkarılmaması yönünde bilgilendirmek, ilçemizde bulunan bütün okulların bahçelerini yol süpürme aracımızla temizliğini sağlamak, Keçiören Belediyesi sınırları içersinde bulunan bütün mahallelerin çöp araçları ve yol süpürme araçlarıyla 24 saat durmaksızın temiz olmasını sağlamak, Keçiören İlçe sınırları içersinde bulunan tüm caddelerin çöp yerlerinin yıkanmasını sağlamak, ilçemizde bulunan tüm cadde ve sokaklarda bulunan kaldırımların üzerindeki kar ve buzları anında temizleme çalışmalarıyla ilgili iş ve işlemler yürütülmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                 | 2013                 | 2014                 |
|------------------------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 2.302.739,00         | 2.452.178,00         | 2.550.590,00         |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 473.581,00           | 465.916,00           | 500.100,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 30.295.562,00        | 30.634.239,00        | 58.814.820,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00                 | 40.000,00            | 40.000,00            |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>33.071.882,00</b> | <b>33.592.333,00</b> | <b>61.905.510,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                      | 0,00                 | 0,00                 |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                      | 0,00                 | 0,00                 |
|                                          | Yurt Dışı                    |                      | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>33.071.882,00</b> | <b>33.592.333,00</b> | <b>61.905.510,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                        |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                    |
| <b>Amaç 4</b>                  | Kent halkına rahat, huzurluk, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak                               |
| <b>Hedef 4.3</b>               | Ekonomik olarak değerlendirilebilir atıkların ayırımına giderek % 30'unun geri dönüşümü sağlanacak                     |
| <b>Performans Hedefi 4.3.1</b> | 2014 yılında plastik, teneke, kağıt, pil, akü ve kızartma yağı atıklarının etkin bir şekilde toplanması sağlanacaktır. |

**Açıklamalar:**

Ambalaj atıklarına yönelik çalışmalar yapılmakta, Keçiören ilçesi geneline ambalaj atıkları kutuları yerleştirilmekte ve bu kutulardaki ambalaj atıkları düzenli olarak toplanmaktadır. 200 adet dış mekan, toplamda 15.000 adet iç mekan atık toplama kutusu yerleştirilmiştir. 2013 yılının ilk altı ayında 40.326 ton ambalaj atığı toplanmıştır. 2013 yılının ilk altı ayında toplam 13.147 kg bitkisel atık yağ toplanmıştır.

Ambalaj ve bitkisel yağ toplamaya ilişkin aylara göre dağılım şöyledir.

**2013 YILI İLK ALTI AY ATIK TOPLAMA VERİLERİ**

|                   | Ocak  | Şubat | Mart  | Nisan | Mayıs | Haziran |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Ambalaj (ton)     | 7.800 | 9.300 | 6.200 | 5.630 | 5.620 | 5.776   |
| Bitkisel yağ (kg) | 2.172 | 1.830 | 2.261 | 2.312 | 2.386 | 2.186   |

Keçiören ilçesinde bulunan okullara Atık pil toplama kutuları yerleştirilmektedir. Toplam 81 okula atık pil toplama kutusu yerleştirilmiş olup 84 kg. atık pil toplanmıştır.

**TEMİZLİK İŞLERİ ENVANTER BİLGİLERİ**

|                                                   | 2009 (... ay) | 2010   | 2011   | 2012   | 2013 (İlk Altı Ay) |
|---------------------------------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------------------|
| Ambalaj (ton)                                     | -             | 3.267  | 8.037  | 48.745 | 40.326             |
| Bitkisel yağ (kg)                                 | 9.945         | 14.100 | 17.635 | 18.310 | 13.147             |
| Pil (kg)                                          | -             | 260    | 653    | 800    | 480                |
| Atık toplamak için iç mekan toplama kutusu (adet) | -             | 5.000  | 5.500  | 4.500  | Dış mekan<br>100   |

Atıkların, ilgili kanun ve yönetmelikler kapsamında kaynağında azaltılması, özelliğine göre ayrılması, toplanması, taşınması ve geri kazanım sürecine dâhil edilmesi işlemlerinin yürütülmesini sağlamak, amacıyla plan ve projeler hazırlanarak uygulanması ve denetimleri sağlanacaktır. Çevre bilincinin geliştirilmesi ve yerleştirilmesine yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerine devam edilecek, çevre etkinlikleri düzenlenecektir.

NOT: Firmanın dışarıdaki tedarikçilerden temin ettiği atıklar da belirtilen miktarlara dahildir.

| Performans Göstergeleri |                                      | 2012        | 2013   | 2014   |
|-------------------------|--------------------------------------|-------------|--------|--------|
|                         |                                      | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef  |
| 1                       | Toplanan ambalaj atığı miktarı (ton) | 48.745      | 70.000 | 80.000 |
| 2                       | Toplanan bitkisel yağ miktarı (kg)   | 18.310      | 30.000 | 40.000 |
| 3                       | Toplanan pil miktarı (kg)            | 800         | 1.000  | 2.000  |

| Faaliyetler         |                        | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                   |
|---------------------|------------------------|-----------------------------|-------------|-------------------|
|                     |                        | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam            |
| 1                   | Çevre koruma faaliyeti | 318.530,00                  | 0,00        | 318.530,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                        | <b>237.464,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>318.530,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                        |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                    |
| Performans Hedefi 4.3.1               | 2014 yılında plastik, teneke, kağıt, pil, akü ve kızartma yağı atıklarının etkin bir şekilde toplanması sağlanacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Çevre Koruma Faaliyeti                                                                                                 |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü                                                                                      |

**Açıklamalar:**

Çevre Koruma Faaliyeti kapsamında; Çevre korumayı bilinçlendirme çalışmaları ile halkımızın çevreye olan duyarlılığını artırmak amacıyla Keçiören İlçesinde bulunan ilköğretim okulları ile iletişime geçilmekte, çocuklarımıza çevre bilinci ve geri dönüşüm hakkında bilgilerin verildiği ve ardından konu ile ilgili tiyatro gösterileri yapılarak konunun pekiştirildiği programlar düzenlenmektedir.

Bugüne kadar yaklaşık 52.000 çocuk Çevre Bilinci programlarına katılmıştır. Her yıl ilköğretim 4. sınıf öğrencilerine çevre duyarlılığını artırmak amacıyla Çevre Müfettişi sorumluluğu verilmekte, bu konuda eğitici çalışmalar yapılmaktadır. 52.000 çocuk Çevre Müfettişliği sorumluluğu almıştır. Çevre Korumayı Bilinçlendirme ve Çevreye Olan Duyarlılığı Artırmaya yönelik Dünya Çevre Günü çalışmaları kapsamında resim, afiş ve fotoğraf yarışmaları düzenlenmiş, gösteriler ile vatandaşlarımızın çevreye olan duyarlılığını artırmaya yönelik çalışmalar yapılmıştır. Dereceye giren çocuklarımıza çeşitli hediyeler verilmiştir. 2013-2014 yılında da yine müfettişlerimize yönelik yeni programlar düzenlenecek ve bu yıl da 4. Sınıf olan çocuklarımıza da müfettiş eğitimleri verilecektir.

Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü bu faaliyeti 3 Çevre Mühendisi (2'si sözleşmeli), 1 Çevre Teknisyeni ve 3 Memur ile yürütmektedir.

| Ekonomik Kod                      |                              | 2012       | 2013       | 2014       |
|-----------------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|
| 1                                 | Personel Giderleri           | 208.687,00 | 100.536,00 | 105.750,00 |
| 2                                 | SGK Devlet Primi Giderleri   | 32.336,00  | 15.751,00  | 17.000,00  |
| 3                                 | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 110.272,00 | 75.577,00  | 145.320,00 |
| 4                                 | Faiz Giderleri               | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| 5                                 | Cari Transferler             | 0,00       | 45.600,00  | 50.460,00  |
| 6                                 | Sermaye Giderleri            | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| 7                                 | Sermaye Transferleri         | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| 8                                 | Borç verme                   | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı      |                              | 301.295,00 | 237.464,00 | 318.530,00 |
| Bütçe Dışı Kaynak                 | Döner Sermaye                |            | 0,00       | 0,00       |
|                                   | Diğer Yurt İçi               |            | 0,00       | 0,00       |
|                                   | Yurt Dışı                    |            | 0,00       | 0,00       |
| Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı |                              | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Toplam Kaynak İhtiyacı            |                              | 301.295,00 | 237.464,00 | 318.530,00 |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                      |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                  |
| <b>Amaç 4</b>                  | Kent halkına rahat, huzurluk, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak                                                             |
| <b>Hedef 4.4</b>               | Başıboş hayvanlarla mücadele çerçevesinde çağdaş bir yönetim sistemi geçilmesi sağlanacak ve vektörlerle mücadeleden şikayet sayısı % 80 azaltılacak |
| <b>Performans Hedefi 4.4.1</b> | 2014 yılında 1.500 Adet başıboş hayvanla etkin mücadele yapılarak rehabilitasyon hizmeti sunulacaktır.                                               |

**Açıklamalar:**

15 Ekim 1978'de ilan edilen "Hayvan Hakları Evrensel Bildirgesi ve ülkemizde kabul edilen Hayvanları Koruma Kanunu gereğince; hayvanların rahat yaşamalarını ve hayvanlara iyi ve uygun muamele edilmesini temin etmek, hayvanların ıstırap ve eziyet çekmelerine karşı en iyi şekilde korunmalarını, her türlü mağduriyetlerinin önlenmesini ve sahipsiz ve güçten düşmüş hayvanların korunmasını sağlamak amacıyla yerel yönetimlerin hayvan bakım evleri yapması yasal zorunluluktur.

Bu kapsamda; 2013 yılında 100 köpek kapasiteli hayvan barınağımız hizmet vermeye devam etmektedir.

Başıboş hayvanlar çağdaş yöntemlerle uzman ekiplerce yakalanıp klinik bünyesinde veteriner hekimlerce kısırlaştırılmaktadır.

Sokakta yaşayamayacak durumda olan hayvanlar barınakta misafir edilmektedir. 2013 yılının ilk altı ayı itibari ile 75 hayvan misafir edilmektedir, 37 köpek sahiplendirilmiştir. hayvanın da tedavi ve rehabilitasyon işlemi yapılmıştır.

Barınakta;

- Zoonoz hastalıklarla mücadele edilmekte, insandan hayvana hayvandan insana bulaşan hastalıklarla ilgili okullarda seminer verilmektedir.
- Tedavi ve rehabilite edilen, aşılması yapılan hayvan sayısının artırılması
- Toplanan sahipsiz hayvanların kontrollü üremeleri sağlanarak başıboş hayvan popülasyonunda ve şikayetlerinde azalma hedeflenmekte,
- Sahipsiz hayvanların sahiplendirilmesi sağlanmaktadır.

İlçemiz sınırları içinde yaşayan sahipli hayvanların tedavi, kısırlaştırma, aşı, muayene, küçük cerrahi operasyonlar müdürlüğümüze bağlı "Evcil Hayvan Kliniğinde" uzman Veteriner Hekimlerce yapılmaktadır.

**2013 YILI İLK ALTI AY ATIK TOPLAMA VERİLERİ**

|              | Ocak | Şubat | Mart | Nisan | Mayıs | Haziran |
|--------------|------|-------|------|-------|-------|---------|
| Kuduz        | 12   | 19    | 31   | 23    | 22    | 23      |
| Ameliyat     | 6    | 6     | 3    | 2     | 6     | 9       |
| Muayene      | 49   | 35    | 58   | 53    | 91    | 71      |
| Kulak Küpesi | 25   | 31    | 13   | 13    | 10    | 11      |

2014 yılında da hayvan sağlığını ilgilendiren tüm faaliyetlerimiz aynı şekilde devam edecektir.

| Performans Göstergeleri |                                                          | 2012        | 2013   | 2014  |
|-------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|
|                         |                                                          | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1                       | Tedavi ve rehabilite edilen başıboş hayvan sayısı (adet) | 1.827       | 1.500  | 1.500 |
| 2                       | Köpek popülasyonunda azalma oranı (%)                    | 5           | 5      | 5     |
| 3                       | Sahiplendirme sayısı (adet)                              | 56          | 250    | 100   |

| Faaliyetler         |                        | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                        | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Veterinerlik faaliyeti | 1.698.870,00                | 0,00        | 1.698.870,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                        | <b>1.698.870,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>1.698.870,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                        |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                    |
| Performans Hedefi 4.4.1               | 2014 yılında 1.500 Adet başıboş hayvanla etkin mücadele yapılarak rehabilitasyon hizmeti sunulacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Veterinerlik faaliyeti                                                                                 |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü                                                                      |

**Açıklamalar:**

Veterinerlik faaliyeti kapsamında; Belediyemizce kurulan hayvan hastanesinde zoonozlarla mücadele edilmekte: sahipli, sahipsiz hayvanların tedavileri, kısırlaştırılmaları yapılmakta, paraziter hastalıklarla mücadele, kuduz hastalığına karşı aşılama yapılmakta, kayıt ve tasma numarası verilmekte, il hayvanlarını koruma ve salgın hastalıklarla ilgili Tarım İl Müdürlüğü'nde düzenlenen toplantılara iştirak edilmektedir.

Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü bu faaliyeti 4 Veteriner Hekim, 2 Takip Memuru, 7 Barınak Personeli, 1 Hizmetli ve 2 Baş şoförle yürütmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012              | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 258.657,00        | 536.194,00          | 564.020,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 43.598,00         | 84.004,00           | 90.690,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 383.640,00        | 403.078,00          | 775.040,00          |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00              | 243.200,00          | 269.120,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>685.895,00</b> | <b>1.266.476,00</b> | <b>1.698.870,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                   | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                   | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                   | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>685.895,00</b> | <b>1.266.476,00</b> | <b>1.698.870,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                 |
| <b>Amaç 4</b>                  | Kent halkına rahat, huzurlu, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak                                                             |
| <b>Hedef 4.4</b>               | Başboş hayvanlarla mücadele çerçevesinde çağdaş bir yönetim sistemi geçilmesi sağlanacak ve vektörlerle mücadeleden şikayet sayısı % 80 azaltılacak |
| <b>Performans Hedefi 4.4.2</b> | 2014 yılında vektörlerle etkin mücadele yapılacaktır.                                                                                               |

**Açıklamalar:**

Çevre Koruma, insan ve hayvan sağlığının korunması amacıyla, bulaşıcı ve salgın hastalık etkenlerini taşıyan ve vektörlerle mücadelede önemli bir yer tutmaktadır.

İlçe sınırlarımız içerisinde özellikle sivrisinek ve karasinekle mücadele ön plana çıkmaktadır. Bunun yanı sıra kapalı alanlarda üreme faaliyetlerini sürdürebilecek bit, pire, haşerelerle mücadele yapılmaktadır. Bize gelen talepler doğrultusunda ve Keçiören mücavir alan içerisinde tespit edilen bölgelerde kemirgen mücadelesi yapılmaktadır. Bunun yanı sıra çevrede kötü kokuya herhangi bir bakteri, virüs oluşumuna sebebiyet verebilecek bölgelerde dezenfeksiyon işlemi yapılmaktadır.

Bölgemizde bulunan jit alanlarında mart ayında larvasit mücadelesine başlanmış ve sezon boyunca belirli periyotlarla ilaçlanmaktadır. Bu amaçla 30 kg granül 25 litre larvasit ilaç kullanılmıştır.

Uçkun mücadelesi mayıs ayından itibaren müdürlüğümüze ait 4 adet araç üstü yardımıyla gece ve gündüz ilaçlanma yapılmaktadır. 350 lt insektisit kullanılmıştır.

2013 yılında etkin mücadele çalışmaları yürütülerek hemşerilerimizden gelen şikayetlerde azalma sağlanması hedeflenmektedir. 01/01/2013-30/06/2013 tarihleri arasında müdürlüğümüz ilaçlama ekipleri tarafından kemirgen 23.165 m<sup>2</sup>, haşereler 96.690 m<sup>2</sup> kapalı alan ilaçlanmıştır.

Uçkunla mücadele kapsamında Mayıs ayı itibari ile başlayıp Eylül ayına kadar devam etmektedir. Belediyemiz sınırları içindeki 51 mahalleye düzenli periyotlarla ilaçlanmaktadır. Bu hizmet için 3 Ford Kamyonet +1 traktör kullanılmıştır.

2013 şubat ayından itibaren larva mücadelesi için jit alanlarında, dere boyunda ve Bağlum atık su kanalında larvasit ilaçlaması 45-60 günlük periyotlarda yılda 3-4 kez tekrarlanarak devam etmektedir.

Yapılan ilaç alımları: Kapalı alan kene 600 Lt, Nano Gümüş Solisyon 60 Lt., Kara Sinek ve Uçkun İlacı 860 Lt. Monsid hidrosan alımı yapılmıştır.

2014 yılında da etkin mücadele yöntemleri kullanılarak vektörlerle mücadeleye devam edilecektir.

| Performans Göstergeleri        | 2012        | 2013   | 2014  |
|--------------------------------|-------------|--------|-------|
|                                | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1 Kullanılan ilaç miktarı (lt) | 600         | 1.200  | 1.200 |

| Faaliyetler              | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|--------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                          | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1 Çevre koruma faaliyeti | 1.539.600,00                | 0,00        | 1.539.600,00        |
| <b>Genel Toplam</b>      | <b>1.539.600,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>1.539.600,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                       |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                   |
| Performans Hedefi 4.4.2               | 2014 yılında vektörlerle etkin mücadele yapılacaktır. |
| Faaliyet Adı                          | Çevre Koruma Faaliyeti                                |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü                     |

**Açıklamalar:**

Balık sezonunda (1 Eylül-1 Nisan) pazarlarda balık denetimi yapılmaktadır. Aqua Park'taki hayvanların günlük kontrolleri yapılmakta, Zoonoz Hastalıklarla (örnek kuş gribi) ilgili halkı bilgilendirmek amacıyla okullarda seminer verilmekte, ilaçlama sezonunda karasinek, sivrisineklere karşı ilaçlama yapılmakta, Kurban Bayramında kurban olacak hayvanların sağlık kontrolleri ve denetimleri yapılmakta, Menşei Şahadetnamesi verilmekte, aylık Hıfzısıhha toplantılarına iştirak edilmektedir.

Kurban bayramı öncesi satış yerine getirilen hayvanların genel muayenesi yapılmakta vatandaşların aldığı dişi hayvanların gebelik muayenesi, yaş tayini bilgisi verilmektedir. Kurban edilen hayvanların kesim sonrası postmortem muayeneleri yapılmakta bu kapsamda tüm Pazar yerlerinde veteriner hekim bulunmaktadır. Boşta kalan Pazar yerleri için Ankara veteriner hekimler odasından hekim yardımı alınmaktadır.

Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü bu faaliyeti 2 Ziraat Mühendisi (Sözleşmeli), 4 İlaçlama Ekibi ve 3 Memurla yürütmektedir.

Birimde; İlaçlamaların takibi, şikayetlerin değerlendirilmesi yapılmaktadır.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012              | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 121.502,00        | 485.925,00          | 511.140,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 22.192,00         | 76.128,00           | 82.190,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 164.985,00        | 365.289,00          | 702.380,00          |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00              | 220.400,00          | 243.890,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00              | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>308.679,00</b> | <b>1.147.742,00</b> | <b>1.539.600,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                   | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                   | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                   | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>308.679,00</b> | <b>1.147.742,00</b> | <b>1.539.600,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                      |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                  |
| <b>Amaç 5</b>                  | Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak                                                                           |
| <b>Hedef 5.1</b>               | Etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'a, gelir gerçekleştirme oranı % 80'e çıkarılacak |
| <b>Performans Hedefi 5.1.1</b> | 2014 yılında etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'ın üzerinde tutulacaktır.           |

**Açıklamalar:**

2010-2014 Stratejik Planında bütçe giderlerinin gerçekleşme oranının % 90'a çıkarılması hedeflenmiş, ancak plan döneminde yapılan başarılı çalışmalar neticesinde bu oranının % 90'ların üzerinde gerçekleşmesi sağlanmıştır. 2011 yılında bu oran % 90,86 ve 2012 yılında ise % 92,8 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Bu çerçevede, 2014 yılında bütçe büyüklüklerindeki gelişmelerde dikkate alındığında Stratejik Planda belirlenen % 90'lık hedef civarında bütçe giderlerinde gerçekleşme olacağı beklenmektedir.

Belediyemizin harcamaları ile bilgiler aşağıda verilmiştir.

| Ekonomik Adı                 | 2012 YILI             |                       |              | 2013 YILI (6 AY)      |                       |              |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
|                              | Net Bütçe             | Harcama               | Gerç. Oranı  | Net Bütçe             | Harcama               | Gerç. Oranı  |
| Personel Giderleri           | 40.215.910,47         | 39.266.320,59         | 97,64        | 42.309.115,00         | 22.372.842,56         | 52,88        |
| SGK Devlet Primi Giderleri   | 7.150.925,00          | 7.046.520,15          | 98,54        | 7.189.130,00          | 3.935.123,84          | 54,74        |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 109.127.957,87        | 107.296.742,47        | 98,32        | 113.614.402,00        | 79.785.387,24         | 70,22        |
| Faiz Giderleri               | 8.900.820,00          | 8.673.288,88          | 97,44        | 6.240.000,00          | 5.076.179,28          | 81,35        |
| Cari Transferler             | 6.904.078,75          | 6.818.626,39          | 98,76        | 9.284.486,00          | 2.010.952,56          | 21,66        |
| Sermaye Giderleri            | 54.538.770,00         | 46.025.718,07         | 84,39        | 67.925.000,00         | 32.553.396,41         | 47,93        |
| Sermaye Transferleri         | 7.500.000,00          | 2.500.000,00          | 33,33        |                       |                       |              |
| Yedek Ödenekler              | 161.537,91            |                       |              | 14.487.867,00         |                       |              |
| <b>Toplam</b>                | <b>234.500.000,00</b> | <b>217.627.216,55</b> | <b>92,80</b> | <b>261.050.000,00</b> | <b>145.733.881,85</b> | <b>55,83</b> |

| Performans Göstergeleri |                                                          | 2012        | 2013   | 2014   |
|-------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|--------|--------|
|                         |                                                          | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef  |
| 1                       | Gider bütçesi gerçekleşme oranları (%)                   | 92,80       | 92,00  | 90,00  |
| 2                       | Muhasebe işlem sayısı (adet)                             | 10.408      | 10.500 | 12.000 |
| 3                       | Müdürlüklerden gelen hatalı işlemlerin oranı (%)         | 9,00        | 8,00   | 8,00   |
| 4                       | Vergi gelirlerinin bütçe giderlerini karşılama oranı (%) | 23,90       | 25,00  | 26,00  |

| Faaliyetler         |                        | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                        | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Mali yönetim faaliyeti | 2.129.960,00                | 0,00        | 2.129.960,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                        | <b>2.129.960,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>2.129.960,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                        |
| <b>Performans Hedefi 5.1.1</b>               | 2014 yılında etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'ın üzerinde tutulacaktır. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Mali hizmetler faaliyeti                                                                                                                   |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | Mali Hizmetler Müdürlüğü                                                                                                                   |

**Açıklamalar:**

Mali hizmetler faaliyeti kapsamında; Keçiören Belediyesinin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek, izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek, mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak, bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak, ilgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek, muhasebe hizmetlerini yürütmek, harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak, idarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek, idarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak, idarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak, malî mevzuat ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak, ön malî kontrol faaliyetini yürütmek, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, malî konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak gibi çalışmalar yürütülmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013              | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 441.434,00          | 616.185,00        | 622.320,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 71.587,00           | 93.412,00         | 98.650,00           |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 713.110,00          | 102.087,00        | 1.338.990,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00                | 56.000,00         | 70.000,00           |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00              | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>1.226.131,00</b> | <b>867.684,00</b> | <b>2.129.960,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00              | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00              | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00              | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>1.226.131,00</b> | <b>867.684,00</b> | <b>2.129.960,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                      |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                  |
| <b>Amaç 5</b>                  | Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak                                                                           |
| <b>Hedef 5.1</b>               | Etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'a, gelir gerçekleştirme oranı % 80'e çıkarılacak |
| <b>Performans Hedefi 5.1.2</b> | 2014 yılında bütçe gelirlerinin toplanmasında etkinlik sağlanarak bütçe gerçekleştirme oranı % 80'in üzerinde tutulacaktır.                          |

**Açıklamalar:**

2010-2014 Stratejik Planında bütçe gelirlerinin gerçekleşme oranının % 80'e çıkarılması hedeflenmiş, ancak plan döneminde yapılan başarılı çalışmalar neticesinde bu oranının % 80'lerin üzerinde gerçekleşmesi sağlanmıştır. Bu çerçevede, 2014 yılında bütçe büyüklüklerindeki gelişmelerde dikkate alındığında Stratejik Planda belirlenen % 80'lik hedef civarında bütçe gelirlerinde gerçekleşme olacağı düşünülmektedir.

Bu amaçla tahakkukları yapılan gelir kalemlerimizin tahsilatlarını maksimum düzeyde gerçekleştirmek, internet bankacılığını genişletip yaygınlaştırmak, bankalarla yapılacak anlaşmalarla vatandaşla vergi tahsilatında kolaylık sağlamak ve bu yolla tahsilat oranını artırmak, vergi tahsilatlarında yerinde tahsilat için mobil vezne sayısını yaygınlaştırmak ve tahsilatı hızlandırmak ve ilçemiz vatandaşlarından gayrimenkul sahibi olduğu halde, hiç beyan vermeyen mükelleflerin kayıtlarını yapıp tahakkuk ve tahsilatlarını gerçekleştirmek temel hedefimizdir.

Belediyemizin gelirlerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

|                                             | 2012 YILI             |                       |              | 2013 YILI (6 AY)      |                       |              |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
|                                             | Toplam Tahakkuk       | Yılı Net Tahsilatı    | Tah. Oranı   | Toplam Tahakkuk       | Yılı Net Tahsilatı    | Tah. Oranı   |
| Vergi Geliri                                | 73.171.566,31         | 52.024.112,60         | <b>71,10</b> | 69.492.732,79         | 33.876.518,71         | <b>48,75</b> |
| Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 10.881.220,68         | 8.945.222,75          | <b>82,21</b> | 6.391.164,07          | 3.832.719,21          | <b>59,97</b> |
| Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 656.751,74            | 656.751,74            | <b>100</b>   | 673.361,77            | 673.361,77            | <b>100</b>   |
| Diğer Gelirler                              | 112.583.129,88        | 111.930.475,92        | <b>99,42</b> | 62.961.413,80         | 62.420.494,67         | <b>99,14</b> |
| Sermaye Gelirleri                           | 21.132.783,43         | 21.073.783,43         | <b>99,72</b> | 12.286.279,92         | 12.283.129,92         | <b>99,97</b> |
| <b>Toplam</b>                               | <b>218.425.452,04</b> | <b>194.630.346,44</b> | <b>89,11</b> | <b>151.804.952,35</b> | <b>113.086.224,28</b> | <b>74,49</b> |

| Performans Göstergeleri |                                                                              | 2012           | 2013        | 2014        |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------|
|                         |                                                                              | Gerçekleşme    | Tahmin      | Hedef       |
| 1                       | Gelir bütçesi gerçekleşme oranları (Toplam bütçeye göre borçlanma dahil) (%) | 85,74          | 85,00       | 80,00       |
| 2                       | Gelir miktarı (TL)                                                           | 194.630.346,44 | 261.050.000 | 365.000.000 |
| 3                       | Vergi gelirlerinin bütçedeki payı ve bütçe giderlerini karşılama oranı (%)   | 23,90          | 25,00       | 26,00       |

| Faaliyetler         |                        | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                     |
|---------------------|------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------|
|                     |                        | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam              |
| 1                   | Mali yönetim faaliyeti | 3.347.080,00                | 0,00        | 3.347.080,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                        | <b>3.347.080,00</b>         | <b>0,00</b> | <b>3.347.080,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                      |
| <b>Performans Hedefi 5.1.2</b>               | 2014 yılında bütçe gelirlerinin toplanmasında etkinlik sağlanarak bütçe gerçekleşme oranı % 80'in üzerinde tutulacaktır. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Mali hizmetler faaliyeti                                                                                                 |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | Mali Hizmetler Müdürlüğü                                                                                                 |

**Açıklamalar:**

Mali hizmetler faaliyeti kapsamında; Keçiören Belediyesinin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek, izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek, mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak, bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak, ilgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek, muhasebe hizmetlerini yürütmek, harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak, idarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek, idarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak, idarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak, malî mevzuat ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak, ön malî kontrol faaliyetini yürütmek, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, malî konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak gibi çalışmalar yürütülmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013                | 2014                |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 1.030.011,00        | 968.291,00          | 977.940,00          |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 167.038,00          | 146.790,00          | 155.010,00          |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 1.663.923,00        | 160.423,00          | 2.104.130,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 5                                        | Cari Transferler             | 54.547,00           | 88.000,00           | 110.000,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>2.915.519,00</b> | <b>1.363.504,00</b> | <b>3.347.080,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00                | 0,00                |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00                | 0,00                |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>2.915.519,00</b> | <b>1.363.504,00</b> | <b>3.347.080,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                 |
| <b>Amaç 5</b>                  | Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak                                                                                                                          |
| <b>Hedef 5.1</b>               | Etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'a, gelir gerçekleştirme oranı % 80'e çıkarılacak                                                |
| <b>Performans Hedefi 5.1.3</b> | 2014 yılında Keçiörenlilerin daha rahat bir şekilde ödeme yapmalarını sağlamak üzere elektronik ortamda tahsilat olanağı yaygınlaştırılarak elektronik tahsilat miktarında %10 artış sağlanacaktır. |

**Açıklamalar:**

2010 yılında başlayan kredi kartı ile vergi tahsilatlarımız hızlandırılıp yaygınlaştırılarak, vergilerin elektronik ortamda kolay yoldan tahsili sağlanmıştır. Bu yolla en çok emlak vergisi tahsilatı yapılmaktadır.

"Mobil vezne uygulaması" vatandaşlarımız belediyeye gelmeden bulundukları yerde ödeme yapabilmekte olup bu yöntemin uygulanması daha da yaygınlaştırılacaktır.

"Posta çeki hesabı uygulaması" 2010 yılında yeniden gündeme getirilmiş ve şehir dışındaki vatandaşlarımızın emlak vergisi ile iş yerlerine ait Ç.T.V. ve ilan ve reklam gelirleri tahsilatları bu yolla yapılmaktadır.

2011 yılı içinde bankalarla anlaşma sağlanıp Bilgi İşlem Müdürlüğümüzce altyapı işlemleri oluşturularak, bankalar aracılığı ile de vergi tahsilat işlemlerinin yapılması sağlanacaktır.

Yukarıda sayılan hizmetlerimiz, 2014 yılında da yaygınlaştırılıp hızlandırılmış bir şekilde devam edecek ve elektronik ortamda tahsilat işlemleri artırılabilecektir.

| Performans Göstergeleri |                                                                                | 2012              | 2013           | 2014           |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                         |                                                                                | Gerçekleşme       | Tahmin         | Hedef          |
| 1                       | "Gelir bütçesi gerçekleşme oranları (Toplam bütçeye göre borçlanma dahil) (%)" | 85,74             | 85,00          | 80,00          |
| 2                       | Bütçe miktarı (TL)                                                             | 19.463.034.644,00 | 261.050.000,00 | 365.000.000,00 |
| 3                       | "Elektronik ortamda tahsilatın vergi tahsilatı içindeki payı (%)"              | 33,64             | 28,96          | 27,46          |
| 4                       | Elektronik ortamda tahsilat miktarı (TL)                                       | 17.500.000,00     | 20.000.000,00  | 22.000.000,00  |

| Faaliyetler         |                        | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                   |
|---------------------|------------------------|-----------------------------|-------------|-------------------|
|                     |                        | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam            |
| 1                   | Mali yönetim faaliyeti | 243.420,00                  | 0,00        | 243.420,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                        | <b>243.420,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>243.420,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                 |
| <b>Performans Hedefi 5.1.3</b>               | 2014 yılında Keçiörenlilerin daha rahat bir şekilde ödeme yapmalarını sağlamak üzere elektronik ortamda tahsilat olanağı yaygınlaştırılarak elektronik tahsilat miktarında %10 artış sağlanacaktır. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Mali hizmetler faaliyeti                                                                                                                                                                            |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | Mali Hizmetler Müdürlüğü                                                                                                                                                                            |

**Açıklamalar:**

Mali hizmetler faaliyeti kapsamında; Keçiören Belediyesinin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek, izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek, mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak, bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak, ilgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek, muhasebe hizmetlerini yürütmek, harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak, idarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek, idarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak, idarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak, malî mevzuat ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak, ön malî kontrol faaliyetini yürütmek, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, malî konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak gibi çalışmalar yürütülmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012              | 2013              | 2014              |
|------------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 44.143,00         | 176.053,00        | 71.120,00         |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 7.158,00          | 26.689,00         | 11.270,00         |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 71.311,00         | 29.168,00         | 153.030,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 5                                        | Cari Transferler             | 0,00              | 16.000,00         | 8.000,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>122.612,00</b> | <b>247.910,00</b> | <b>243.420,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                   | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                   | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Yurt Dışı                    |                   | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>122.612,00</b> | <b>247.910,00</b> | <b>243.420,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Amaç 5</b>                  | Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Hedef 5.2</b>               | Belediyenin iş ve işlemleri ile çalışma kültürünün çerçevesi çizilerek iş ve işlemlerin % 70'inin elektronik ortamda izlenmesi ve % 40'ının elektronik ortamda sonuçlandırılması sağlanacak                                                                                                                                                             |
| <b>Performans Hedefi 5.2.1</b> | 2014 yılında e-imza projesini bitirip bütün birimlerimizle birlikte elektronik döküman yönetimini e-imza ile bir üst basamağa çıkartacağız. IP telefon projesi ile Belediye iletişim hatlarımız çok daha ucuz ve esnek bir hale getirilecektir. Alt yapıda çalışan sunucu yazılımlarının güncellenmesi ve stabile bir hale getirilmesi amaçlanmaktadır. |

**Açıklamalar:**

2011 yılı ortalarında başlattığımız Emlak ve İstimlak Müdürlüğü Arşivi, Fen İşleri Müdürlüğü Arşivi, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü Arşivi, Yazı İşleri Müdürlüğü Arşivi ve İmar ve Şehircilik Müdürlüğü arşivleri sayısallaştırma faaliyetlerinin 2014 yılı sonuna kadar % 30'lık bir kısmını tamamlamayı hedeflemekteyiz. Belediyemiz 2011 yılı içerisinde Elektronik Doküman Yönetim Sistemini devreye almıştır. Evrakların bilgisayar ortamında taranarak havale edilebilmektedir. Elektronik Doküman Yönetim Sistemi ile birlikte başlatılan sayısallaştırmaya ek olarak 2014 yılı içerisinde e-imza devreye alınacaktır. E-imza sonrasında ıslak imza çıktıları da ortadan kalkarak tasarruf değerlerine yansıyacaktır. 2014 yılı içerisinde Belediyemiz elektronik cihazlarını barkotlayarak envanter kayıtlarının daha kolay takip edilebilir bir hale gelmesini amaçlamaktayız. Barkodlama kapsamında cihazların numaralandırılması ve yerlerinin tespiti kolaylaşabileceği gibi demirbaş kayıtları daha anlaşılır bir hale gelecektir. 2014 yılında VOIP altyapısını planlayıp Telefon altyapımızı IP teknolojisine geçmeyi hedefliyoruz. Böylece Kurum içi hatlar, Dış Losyonlarımız arası hatlar ücret ödemeden görüşebilir bir konuma gelmiş olacak. Mobil entegrasyonun gerçekleşmesi ile internetin olduğu her yerde local görüşme yapılabilme imkanına sahip olunacaktır.

| Performans Göstergeleri |                                                                  | 2012        | 2013   | 2014  |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------|
|                         |                                                                  | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1                       | Bilgisayar sayısı (adet)                                         | 717         | 823    | 900   |
| 2                       | Yazılım sayısı (adet)                                            | 28          | 31     | 35    |
| 3                       | Felaket Anında veri güvenliğinin temini (%)                      | 0           | 100    | 100   |
| 4                       | Arşivi dijitalleşen müdürlük sayısı (adet)                       | 23          | 23     | 23    |
| 5                       | E-İmzanın tüm yönetimde uygulanması (%)                          | 0           | 0      | 50    |
| 6                       | Kağıt Masrafının Tüm Kırtasiye Giderlerine Oranı (%)             | 50          | 50     | 40    |
| 7                       | Bilgi Güvenliği Sertifikası (%)                                  | 0           | 100    | 100   |
| 8                       | İletişim Maliyetlerindeki Tasarruf Oranı (%)                     |             |        |       |
| 9                       | Mobeseye dahil olan Pazar ve Parkların Sayısı (adet)             | 49          | 20     | 5     |
| 10                      | Kent Bilgi Sistemine Veri Yükleme Oranı (%)                      | 100         | 100    | 100   |
| 11                      | Kioks, El terminali ve den. el. dizüstü blg. kul. oranı (%)      | 12          | 14     | 16    |
| 12                      | Mevcut Kioks Sayımız (adet)                                      | 2           | 2      | 2     |
| 13                      | El Terminali Sayımız (adet)                                      | 2           | 2      | 2     |
| 14                      | Denetimde Dizüstü Bilgisayar Kullanımı sayısı (adet)             | 4           | 4      | 4     |
| 15                      | Baskı ve Fotokopi Çözümlerinin Toplam ofis giderlerine oranı (%) | 25          | 25     | 25    |
| 16                      | Tamir ve Toner Dolumunda Tasarruf Oranı (%)                      | 10          | 20     | 40    |
| 17                      | e-Belediyeciliğin Kullanım Oranı (%)                             | 40          | 50     | 50    |

| Faaliyetler         |                         | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                   |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------|-------------------|
|                     |                         | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam            |
| 1                   | Bilgi yönetim faaliyeti | 864.410,00                  | 0,00        | 864.410,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                         | <b>864.410,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>864.410,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Performans Hedefi 5.2.1</b>               | 2014 yılında E-imza projesini bitirip bütün birimlerimizle birlikte elektronik döküman yönetimini E-imza ile bir üst basamağa çıkartacağız. IP telefon projesi ile Belediye iletişim hatlarımız çok daha ucuz ve esnek bir hale getirilecektir.<br>Alt yapıda çalışan sunucu yazılımlarının güncellenmesi ve stabile bir hale getirilmesi amaçlanmaktadır. |
| <b>Faaliyet Adı</b>                          | Bilgi yönetim faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b> | Bilgi İşlem Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**Açıklamalar:**

Bilgi yönetim faaliyeti kapsamında; Keçiören Belediyesinde mevcut olan iç ve dış müdürlüklerin yazılım, donanım, program ihtiyaçları ile ilgili teknik destek de bulunma, bilgisayar (PC), yazıcılar ve kesintisiz güç kaynaklarının bakım ve tamirlerini yapma veya yaptıрма, belediyemizde mevcut bilgisayar sistemleri üzerinde yüklü olan. Programların bakım ve güncellemelerini yapma ve yaptıрма, iç ve dış müdürlükler ile diğer ilgili kurumlar arasında Network veri hatlarını kurarak bilgi alışverişini sağlama, Müdürlükler arası veri alışverişini sağlamak üzere internet oluşturma, belediyenin iç ve dış müdürlüklerle bağlı kuruluşların tüm bilgisayar ve bilgisayar yan ürünlerinin, gelişen bilişim teknolojileri doğrultusunda donanım ve yazılımların bilgi işlem ihtiyaçlarının değerlendirilmesi, gerekli teknik desteğin sağlanması ve ilgili birimlerin koordineli çalışmasının teminine yardımcı olmak, bu kapsamda donanım (PC, yazıcı, vb.) ihtiyaçlarının belirlenmesine, kurulmasına ve devreye alınmasına destekte bulunma, donanım ve yazılımların bakımlarını yapmak, faal halde bulundurmak ve gerektiğinde ihale yoluyla yaptıрма, gelecekteki ihtiyaçları analiz etmek ve teminini sağlama, sistemin teknolojik gelişme doğrultusunda büyümesini sağlama, sistemlerin sürekliliğini sağlamak üzere, gerekli emniyet tedbirlerini almak ve uygulama, veri güvenliğini sağlama ve uygulama ve sistemi sürekli faal halde tutmak için diğer çevresel destek birimlerin uyumluluğunu sağlama çalışmaları yürütülmektedir.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013              | 2014              |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 118.195,00          | 47.260,00         | 31.530,00         |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 18.624,00           | 5.895,00          | 4.470,00          |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 219.972,00          | 177.476,00        | 201.910,00        |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 5                                        | Cari Transferler             | 138,00              | 14.000,00         | 14.000,00         |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 1.293.338,00        | 451.500,00        | 612.500,00        |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>1.650.267,00</b> | <b>696.131,00</b> | <b>864.410,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>1.650.267,00</b> | <b>696.131,00</b> | <b>864.410,00</b> |

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

|                                |                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>               | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                 |
| <b>Amaç 5</b>                  | Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak                                                                                                                          |
| <b>Hedef 5.2</b>               | Belediyenin iş ve işlemleri ile çalışma kültürünün çerçevesi çizilerek iş ve işlemlerin % 70'inin elektronik ortamda izlenmesi ve % 40'ının elektronik ortamda sonuçlandırılması sağlanacak         |
| <b>Performans Hedefi 5.2.2</b> | 2014 yılında toplam personelimizin kişi başına 20 saat eğitim almasını sağlanacak, eğitim, öneri sistemi, performans değerlendirmesi ve motivasyonu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir. |

**Açıklamalar:**

Konu ile ilgili olarak 2010 yılında 7 alanda 296 personele 208 saatlik eğitim verilmiştir. 2011 yılının ilk 6 ayında 12 alanda 760 personele 334 saatlik eğitim, 2012 yılında 30 alanda 973 personele 716 Saat Eğitim verilmiştir. 2013 yılında Belediyemiz tarafından yapılan hizmetlerin daha verimli olabilmesi için tüm personelin eğitimine önem verilmeye devam edilecektir. 2013 yılı ilk 6 ayında verilen eğitimler aşağıdaki listede yer almaktadır.

| Sıra No       | Eğitim Konusu                                                      | Katılan Per. Sayısı | Toplam Eğitim Saati | Eğitimi Veren Birim       |
|---------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|
| 1             | 6360 Sayılı Kanunla ilgili Bilgilendirme Top.                      | 4                   |                     | İçişleri Bakanlığı, TBB   |
| 2             | Trafik Konularında Eğitim                                          | 41                  | 2                   | Emniyet Müdürlüğü         |
| 3             | Zabıta Personeline Hizmet içi Eğitim                               | 120                 | 40                  | Keçiören Belediyesi       |
| 4             | Mahalli İdareler Strateji Geliştirme Birim Yöneticileri Toplantısı | 1                   | 32                  | Maliye Bakanlığı          |
| 5             | Kamu Yönetimi ve Mahalli idareler Konuları                         | 6                   | 40                  | İçişleri Bakanlığı MİGM   |
| 6             | Yerel Yönetim İhtiyaçları Fuarı                                    | 6                   | 56                  | Konya Belediyeler Birliği |
| 7             | Kent Bilgisi Sistemi Uygulanması Eğitimi                           | 1                   | 24                  | Alanya Belediyesi         |
| 8             | Hizmet Takip Programı ve İntibak Eğitimi                           | 2                   | 24                  | SGK başkanlığı            |
| 9             | Kamu İç Denetçileri Eğitim Programı                                | 3                   | 11                  | Maliye Bakanlığı          |
| 10            | Resmi Yazışmalarda Uyulacak Esas ve Usuller                        | 2                   | 40                  | TBB                       |
| 11            | Kişisel ve Kurumsal Eğitimi                                        | 2                   | 40                  | TBB                       |
| <b>Toplam</b> |                                                                    | <b>188</b>          | <b>309</b>          |                           |

2013 yılının ikinci yarısında ise Afet ve Acil Durum Eğitimi, Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Esas ve Usuller Eğitimi, Kuantum İletişimi, Öfke Kontrolü ve Stres Yönetimi Eğitimi, Trafik Eğitimi, Arşiv ve Arşivcilik, Standart Dosya Planı ve Uygulaması Eğitim, 4734 ve 4735 sayılı Kanunlar Eğitimi, Temel Düzeyde İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, 5393 sayılı Belediye Kanunu Eğitimi, 5176 sayılı Kamu Görevlileri Etik Kurulu Kanunu Eğitimi gibi yapılması planlanmaktadır. 2014 yılında da Belediyemiz tarafından yapılan hizmetlerin daha verimli olabilmesi için tüm personelin eğitimine önem verilmeye devam edilecektir.

| Performans Göstergeleri |                       | 2012        | 2013   | 2014  |
|-------------------------|-----------------------|-------------|--------|-------|
|                         |                       | Gerçekleşme | Tahmin | Hedef |
| 1                       | Verilen Eğitim Sayısı | 30          | 20     | 25    |
| 2                       | Katılımcı Sayısı      | 973         | 900    | 980   |
| 3                       | Eğitim Saati          | 716         | 650    | 720   |

| Faaliyetler         |                  | Kaynak İhtiyacı (2014) (TL) |             |                   |
|---------------------|------------------|-----------------------------|-------------|-------------------|
|                     |                  | Bütçe                       | Bütçe Dışı  | Toplam            |
| 1                   | Eğitim faaliyeti | 144.200,00                  | 0,00        | 144.200,00        |
| <b>Genel Toplam</b> |                  | <b>144.200,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>144.200,00</b> |

## FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

|                                       |                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İdare Adı                             | Keçiören Belediyesi                                                                                                                                                                                   |
| Performans Hedefi 5.2.2               | 2014 yılında toplam personelimizin kişi başına 20 saat eğitim almasını sağlanacak, eğitim, öneri sistemi, performans değerlendirilmesi ve motivasyonu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir. |
| Faaliyet Adı                          | Eğitim Faaliyeti                                                                                                                                                                                      |
| Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü                                                                                                                                                                  |

**Açıklamalar:**

2014 yılında Belediyemizin daha kaliteli hizmet sunabilmesi amacıyla kurum içinde ve dışında olmak üzere konusunda uzman eğitimciler tarafından personelimizin bilgilendirilmesi ve eğitilmesi sağlanacaktır.

Motivasyonu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecek, hizmet kalitesi ve işlem hızlarının artırılması, hizmet sunumunun etkinlik ve verimliliğinin artırılması amacıyla teknolojik imkânlardan maksimum seviyede yararlanılacaktır.

Belediye Personelinin hizmet alanındaki değişim ve gelişmelere uyumunu sağlamak hizmette verimi yükseltmek hizmet içi gerekli bilgi, beceri ve uygulama yeteneğini kazandırmak için eğitim seminerleri düzenlemek Müdürlüğümüzün hedefleridir.

Müdürlüklerimizden gelen öneri ve eğitim talepleri değerlendirilerek 2014 yılı içerisinde eğitim planı hazırlanacaktır.

| Ekonomik Kod                             |                              | 2012                | 2013              | 2014              |
|------------------------------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| 1                                        | Personel Giderleri           | 592.354,00          | 92.380,00         | 101.200,00        |
| 2                                        | SGK Devlet Primi Giderleri   | 66.491,00           | 8.379,00          | 9.100,00          |
| 3                                        | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 82.531,00           | 24.387,00         | 28.700,00         |
| 4                                        | Faiz Giderleri               | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 5                                        | Cari Transferler             | 422.980,00          | 5.200,00          | 5.200,00          |
| 6                                        | Sermaye Giderleri            | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 7                                        | Sermaye Transferleri         | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 8                                        | Borç verme                   | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      |                              | <b>1.164.356,00</b> | <b>130.346,00</b> | <b>144.200,00</b> |
| <b>Bütçe Dışı Kaynak</b>                 | Döner Sermaye                |                     | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Diğer Yurt İçi               |                     | 0,00              | 0,00              |
|                                          | Yurt Dışı                    |                     | 0,00              | 0,00              |
| <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> |                              | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>            |                              | <b>1.164.356,00</b> | <b>130.346,00</b> | <b>144.200,00</b> |

10. Kalkınma Planında yerel yönetimlere ilişkin temel politika ve öncelikler belirlenmiş olup, Keçiören Belediyesinin 2010-2014 Stratejik Planının bu temel politika ve öncelikleri destekler nitelikte amaç ve hedefler içerdiği görülmektedir. 2014 yılı Performans Programında bu bağlantılar ve kaynak ihtiyacı da göz önünde tutularak performans hedefleri ortaya konmuştur.

Performans hedeflerine ulaşıp ulaşılamadığını değerlendirmek üzere belirlenen performans göstergeleri de yine yukarıdaki tabloda yer almaktadır. Performans göstergelerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlaması çalışmaları Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından yürütülecek olup, 3 aylık raporlar halinde Belediye Üst Yönetimine sunulacaktır. Böylece performans hedeflerinin gerçekleşme düzeyini tespit etmek veya gerçekleşmeme sebeplerini belirlenmiş olacak ve Belediye Üst Yönetimi tarafından alınacak tedbirler ve düzenlemeler için bir çerçeve oluşturulabilecektir.

Performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyetler hakkında detaylı ve açıklayıcı bilgiler yine her bir performans hedefi tablosunun altında yer almakta olup, performans hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik belirlenen faaliyetler olabildiğince kapsayıcı bir nitelikte oluşturulmasına dikkat edilmiştir. Faaliyet maliyetlerinin tespitinde de gerekli olması durumunda önceden yapılan faaliyet analizlerine dayalı olarak maliyet dağılımı yapılmıştır. Faaliyet maliyetlerinde direkt maliyetlere yer verilmiş olup endirekt maliyetler genel yönetim giderleri içinde toplanmıştır.

2014 yılında, **Amaç 1:** Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak için 108.691.350,00 TL; **Amaç 2:** Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlemek için 34.106.430,00 TL; **Amaç 3:** İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımı sağlamak için 9.613.370,00 TL; **Amaç 4:** Kent halkına rahat, huzurluk, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlamak için 74.679.140,00 TL ve **Amaç 5:** Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak için 6.729.070,00 TL harcama yapılması planlanmaktadır. Bu harcamaların hedefler itibariyle dağılımı ise;

Birinci amaç altında yer alan, **Hedef 1.1:** Gecekondu bölgesinde yer alan çarpık yapılaşmanın % 30'unun modern bir yapıya kavuşmasını sağlamak için 1.822.970,00 TL; **Hedef 1.2:** Kentin gelişimini ve çağdaş kentleşmeyi destekleyecek şekilde toplam alanın % 60'ının imara açılmasını sağlamak için 5.785.940,00 TL; **Hedef 1.3:** Alt ve üst yapının % 70'inin dünya standartlarında halkın beklenti ve isteklerini karşılayacak düzeye çıkarılmasını sağlamak için 66.066.370,00 TL ve **Hedef 1.4:** Halkına ilkleri sunan belediye olarak yeni ve modern park ve yeşil alanlar yaparak kişi başına düşen aktif yeşil alan miktarını en az % 50 artırmak için 35.016.070,00 TL'dir.

İkinci amaç altında yer alan, **Hedef 2.1:** Sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleyerek halkın % 70'ine ulaşılması sağlanacak, gönül ve gelecek birlikteliği oluşturmak için 33.420.110,00 TL; ve **Hedef 2.3 :** Türk kültürünü tanıtmak, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkiler geliştirmek amacıyla 7 uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması için 686.320,00 TL'dir.

Üçüncü amaç altında yer alan, **Hedef 3.1 :** İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 20'sine yardım ve bakım hizmetleri sunulması için 9.613.370,00 TL'dir.

Dördüncü amaç altına yer alan, **Hedef 4.1 :** Gerekli denetim ve güvenlik hizmetlerini etkin hale getirerek halkın duymuş olduğu güven duygusunun % 90'a çıkarılmasını sağlamak için 9.216.630,00 TL; **Hedef 4.2 :** Temizlik hizmetlerinin etkinliğini artırarak 24 saat kesintisiz temiz Keçiören'le hedefine ulaşılması için 61.905.510,00 TL; **Hedef 4.3 :** Ekonomik olarak değerlendirilebilir atıkların ayırımına giderek % 30'unun geri dönüşümünü sağlamak için 318.530,00 TL ve **Hedef 4.4 :** Başboş hayvanlarla mücadele çerçevesinde çağdaş bir köpek yönetim sistemine geçilmesi sağlanacak ve vektörlerle mücadeleden şikayet sayısını % 80 azaltmak için 3.238.470,00 TL'dir.

Beşinci amaç altında yer alan; **Hedef 5.1** : Etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranının % 90'a, gelir gerçekleştirme oranının da % 80'e çıkarılması için 5.720.460,00 TL ve **Hedef 5.2** : Belediyenin iş ve işlemleri ile çalışma kültürünün çerçevesi çizilerek iş ve işlemlerin % 70'inin elektronik ortamda izlenmesi ve % 40'ının elektronik ortamda sonuçlandırılmasını sağlamak için 1.008.610,00 TL'dir.

## D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

| PERFORMANS TABLOSU |       |                   |          |                                                                                                                                                  |                |        |            |       |                |        |
|--------------------|-------|-------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|------------|-------|----------------|--------|
| AMAÇ               | HEDEF | PERFORMANS HEDEFİ | FAALİYET | AÇIKLAMA                                                                                                                                         | BÜTÇE İÇİ      |        | BÜTÇE DIŞI |       | TOPLAM         |        |
|                    |       |                   |          |                                                                                                                                                  | TL             | PAY    | TL         | PAY   | TL             | PAY    |
|                    |       |                   |          |                                                                                                                                                  |                | (%)    |            | (%)   |                | (%)    |
| 1                  |       |                   |          | STRATEJİK AMAÇ 1<br>Dünya standartlarında alt ve üst yapıya sahip, halkına kaliteli yaşam sunan bir kent oluşturmak                              | 108.691.350,00 | 46,49% | 0,00       | 0,00% | 108.691.350,00 | 46,49% |
|                    | 1.1   |                   |          | HEDEF 1.1: Gecekondu bölgesin-<br>de yer alan çarpık yapılaşmanın<br>%30'unun modern bir yapıya kavuş-<br>ması sağlanacak                        | 1.822.970,00   | 0,78%  | 0,00       | 0,00% | 1.822.970,00   | 0,78%  |
|                    |       | 1.1.1             |          | 2014 yılında gecekondu sayısını % 10<br>azaltılarak kentsel dönüşüm hızlandı-<br>rılacaktır.                                                     | 1.822.970,00   | 0,78%  | 0,00       | 0,00% | 1.822.970,00   | 0,78%  |
|                    |       | F                 | F        | Planlama faaliyeti                                                                                                                               | 1.822.970,00   | 0,78%  | 0,00       | 0,00% | 1.822.970,00   | 0,78%  |
|                    | 1.2   |                   |          | HEDEF 1.2: Kentin gelişimini ve çağ-<br>daş kentleşmeyi destekleyecek şekilde<br>toplam alanın % 60'ının imara açılması<br>sağlanacak            | 5.785.940,00   | 2,47%  | 0,00       | 0,00% | 5.785.940,00   | 2,47%  |
|                    |       | 1.2.1             |          | 2014 yılında 1/1000 imar çalışmaları<br>yapılarak kentin gelişimi sağlanacak<br>ve imara açık alan oranı % 50'ye<br>çıkartılacaktır.             | 5.785.940,00   | 2,47%  | 0,00       | 0,00% | 5.785.940,00   | 2,47%  |
|                    |       | F                 | F        | Planlama faaliyeti                                                                                                                               | 5.785.940,00   | 2,47%  | 0,00       | 0,00% | 5.785.940,00   | 2,47%  |
|                    | 1.3   |                   |          | HEDEF 1.3: Alt ve üst yapının %<br>70'inin dünya standartlarında halkın<br>beklenti ve isteklerini karşılayacak<br>düzeye çıkarılması sağlanacak | 66.066.370,00  | 28,26% | 0,00       | 0,00% | 66.066.370,00  | 28,26% |
|                    |       | 1.3.1             |          | 2014 yılında Keçiören halkının beklenti<br>ve istekleri ile belediyenin vizyonu doğ-<br>rultusunda 20 adet proje üretilecektir.                  | 1.757.190,00   | 0,75%  | 0,00       | 0,00% | 1.757.190,00   | 0,75%  |
|                    |       | F                 | R        | Projelendirme faaliyeti                                                                                                                          | 1.757.190,00   | 0,75%  | 0,00       | 0,00% | 1.757.190,00   | 0,75%  |
|                    |       | 1.3.2             |          | 2014 yılında ihtiyaç ve beklenti analiz-<br>leri yapılarak toplam yol ağının %5'inin<br>yapım, bakım ve onarımı yapılacaktır.                    | 9.314.320,00   | 3,98%  | 0,00       | 0,00% | 9.314.320,00   | 3,98%  |
|                    |       | F                 | P        | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti                                                                                                             | 9.314.320,00   | 3,98%  | 0,00       | 0,00% | 9.314.320,00   | 3,98%  |

|   |     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |        |      |       |               |        |
|---|-----|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|------|-------|---------------|--------|
|   |     | 1.3.3 | 2014 yılında 1 adet Kültürel Sosyal Kampus, 1 adet Çok Amaçlı Salon, 2 adet Sosyal Tesis (Düğün Salonu-Kapalı Pazar Yeri-Keçmek ve Kadem Kurs Yerleri), 2 adet Mahalle Konağı inşaatı çalışmaları tamamlanacak ve Gümüşdere İhlamur Vadisi rekreasyon yapım işi çalışmalarına başlanılacaktır. | 50.666.260,00 | 21,67% | 0,00 | 0,00% | 50.666.260,00 | 21,67% |
|   |     | F P   | Bina yapım ve onarım faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                 | 50.666.260,00 | 21,67% | 0,00 | 0,00% | 50.666.260,00 | 21,67% |
|   |     | 1.3.4 | 2014 yılında araç ulaşımına imkan vermeyen yerlerin tespiti çerçevesinde 500 mt. merdivenli yol yapılarak halkın kullanımına açılacaktır.                                                                                                                                                      | 564.450,00    | 0,24%  | 0,00 | 0,00% | 564.450,00    | 0,24%  |
|   |     | F P   | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                           | 564.450,00    | 0,24%  | 0,00 | 0,00% | 564.450,00    | 0,24%  |
|   |     | 1.3.5 | 2014 yılında yaya kullanımında yaşlı ve engelliler ön planda tutularak 100.000 m <sup>2</sup> kaldırım-tretuvar çalışması yapılacaktır.                                                                                                                                                        | 3.764.150,00  | 1,61%  | 0,00 | 0,00% | 3.764.150,00  | 1,61%  |
|   |     | F P   | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.764.150,00  | 1,61%  | 0,00 | 0,00% | 3.764.150,00  | 1,61%  |
| 1 | 1.4 |       | <b>HEDEF 1.4:</b> Halkına ilkleri sunan belediye olarak yeni ve modern park ve yeşil alanlar yaparak kişi başına düşen aktif yeşil alan miktarı en az %50 artırılabilecek                                                                                                                      | 35.016.070,00 | 14,98% | 0,00 | 0,00% | 35.016.070,00 | 14,98% |
|   |     | 1.4.1 | 2014 yılında daha yeşil bir çevrede yaşam sağlamak üzere 4 adet orta büyüklükte park yapılarak halkın kullanımına sunulacak ve 10 adet parkın revizesi yapılacaktır.                                                                                                                           | 7.221.250,00  | 3,09%  | 0,00 | 0,00% | 7.221.250,00  | 3,09%  |
|   |     | F E   | Park yapım ve projelendirme faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                          | 7.221.250,00  | 3,09%  | 0,00 | 0,00% | 7.221.250,00  | 3,09%  |
|   |     | 1.4.2 | 2014 yılında mevcut 424 parkın bakımı ile parklarda bulunan havuzların %20'si ve kent mobilyalarının % 25'inin bakım ve onarımı yapılacaktır.                                                                                                                                                  | 27.794.820,00 | 11,89% | 0,00 | 0,00% | 27.794.820,00 | 11,89% |
|   |     | F E   | Park bakım ve onarım faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                 | 27.794.820,00 | 11,89% | 0,00 | 0,00% | 27.794.820,00 | 11,89% |
| 2 |     |       | <b>STRATEJİK AMAÇ 2</b><br><b>Ülkemizin tarih sürecinde milli kültür mirasını halkımızın birlikteliğini pekiştirecek şekilde gelecek kuşaklara öğretilmesi ve yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenecek</b>                                                                 | 34.106.430,00 | 14,59% | 0,00 | 0,00% | 34.106.430,00 | 14,59% |
| 2 | 2.1 |       | <b>HEDEF 2.1:</b> Sosyal ve kültürel faaliyetler düzenleyerek halkın % 70'ine ulaşılması sağlanacak, gönül ve gelecek birlikteliği oluşturulacak                                                                                                                                               | 33.420.110,00 | 14,29% | 0,00 | 0,00% | 33.420.110,00 | 14,29% |
|   |     | 2.1.1 | 2014 yılında Keçiörenlilerin sosyal ve kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla 70 etkinlik ile eğitimler gerçekleştirilerek, hizmetlerimizin ulaştığı kişi sayısının 97.000'e çıkarılması ve sunulan hizmetlerin geri dönüş ölçümlerinin yapılması hedeflenmektedir.                  | 13.825.770,00 | 5,91%  | 0,00 | 0,00% | 13.825.770,00 | 5,91%  |
|   |     | F K   | Eğitim faaliyet                                                                                                                                                                                                                                                                                | 13.825.770,00 | 5,91%  | 0,00 | 0,00% | 13.825.770,00 | 5,91%  |

|   |     |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |       |      |       |               |       |
|---|-----|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|------|-------|---------------|-------|
|   |     | 2.1.2 | 2014 yılında Keçiörenlilerin kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla 200'ün üzerinde etkinlik gerçekleştirilerek hizmetlerimizin ulaştığı kişi sayısının 996.000'e yükseltilmesi ve sunulan hizmetlerin geri dönüş ölçümlerinin yapılması hedeflenmektedir.                                                             | 19.594.340,00 | 8,38% | 0,00 | 0,00% | 19.594.340,00 | 8,38% |
|   |     | F K   | Sosyal ve kültürel faaliyet                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 19.594.340,00 | 8,38% | 0,00 | 0,00% | 19.594.340,00 | 8,38% |
| 2 | 2.3 |       | HEDEF 2.3: Türk kültürünü tanıtmak, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkiler geliştirmek amacıyla 7 uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır.                                                                                                                                                                     | 686.320,00    | 0,29% | 0,00 | 0,00% | 686.320,00    | 0,29% |
|   |     | 2.3.1 | 2014 yılında kültürel ve sosyal entegrasyon çerçevesinde 9 uluslararası işbirliği kurularak özelde Keçiören Belediyesinin genel de ise Türkiye'nin uluslararası arenada tanıtılacak, tüm bunların yanı sıra AB hibe fonlarından en az 1 projenin kabul edilebilirliğini sağlanacaktır.                                           | 686.320,00    | 0,29% | 0,00 | 0,00% | 686.320,00    | 0,29% |
|   |     | F T   | Dış ilişkiler faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 686.320,00    | 0,29% | 0,00 | 0,00% | 686.320,00    | 0,29% |
| 3 |     |       | STRATEJİK AMAÇ 3<br>İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere yönelik faaliyetler düzenleyerek onların kent yaşamına katılımı sağlanacak                                                                                                                                                                               | 9.613.370,00  | 4,11% | 0,00 | 0,00% | 9.613.370,00  | 4,11% |
| 3 | 3.1 |       | HEDEF 3.1: İhtiyaç sahibi, korumasız ve dezavantajlı kesimlere ulaşarak bunların % 20'sine yardım ve bakım hizmetleri sunulacak                                                                                                                                                                                                  | 9.613.370,00  | 4,11% | 0,00 | 0,00% | 9.613.370,00  | 4,11% |
|   |     | 3.1.1 | 2014 yılında ihtiyaç sahiplerine yönelik olarak toplam müracaatın % 80'nini karşılamaya yönelik olarak kuru gıda malzemesi yardımı (gıda yardım paketi), et yardımı, sıcak yemek yardımı, ev eşyası yardımı, kıyafet yardımı, yetişkin ve çocuk bezi yardımı ve konut iyileştirme (Boya, tamirat, tadilat) yardımı yapılacaktır. | 2.469.910,00  | 1,06% | 0,00 | 0,00% | 2.469.910,00  | 1,06% |
|   |     | F L   | Sosyal yardım faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.469.910,00  | 1,06% | 0,00 | 0,00% | 2.469.910,00  | 1,06% |
|   |     | 3.1.2 | 2014 yılında huzur evinde bakıma muhtaç durumunda bulunan 100 kişiye huzurlu ve mutlu bir ortamda barınma, beslenme, sağlık ve sosyal yaşama destek hizmeti verilecektir.                                                                                                                                                        | 4.116.530,00  | 1,76% | 0,00 | 0,00% | 4.116.530,00  | 1,76% |
|   |     | F I   | Sosyal hizmet faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4.116.530,00  | 1,76% | 0,00 | 0,00% | 4.116.530,00  | 1,76% |
|   |     | 3.1.3 | 2014 yılında Keçiören'de yaşayan engelliler ile diğer korumasız ve dezavantajlı kişilere psikososyal destek hizmeti avukatlık hizmeti, engelli hakları konusunda bilgilendirme engelli nakil aracı hizmeti, engelli aparatları, tekerlekli sandalye, ulaşım, altbezi yardımı, engelli gündüz misafirhanesi hizmeti verilecektir. | 1.646.610,00  | 0,70% | 0,00 | 0,00% | 1.646.610,00  | 0,70% |
|   |     | F I   | Sosyal yardım faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.646.610,00  | 0,70% | 0,00 | 0,00% | 1.646.610,00  | 0,70% |
|   |     | 3.1.4 | 2014 yılında 5.000 adet hasta ve ceneze nakil hizmeti verilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.380.320,00  | 0,59% | 0,00 | 0,00% | 1.380.320,00  | 0,59% |
|   |     | F H   | Sağlık hizmeti faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1.380.320,00  | 0,59% | 0,00 | 0,00% | 1.380.320,00  | 0,59% |

|   |     |   |       |                                                                                                                                                                        |               |        |      |       |               |        |
|---|-----|---|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|------|-------|---------------|--------|
| 4 |     |   |       | <b>STRATEJİK AMAÇ 4</b><br><b>Kent halkına rahat, huzurlu, sağlıklı ve yaşam kalitesi yüksek kent ortamı hazırlanacak</b>                                              | 74.679.140,00 | 31,94% | 0,00 | 0,00% | 74.679.140,00 | 31,94% |
| 4 | 4.1 |   |       | <b>HEDEF 4.1:</b> Gerekli denetim ve güvenlik hizmetlerini etkin hale getirerek halkın duymuş olduğu güven duygusunun % 90'a çıkarılması sağlanacak                    | 9.216.630,00  | 3,94%  | 0,00 | 0,00% | 9.216.630,00  | 3,94%  |
|   |     |   | 4.1.1 | 2014 yılında Keçiören'de faaliyet gösteren işyerleri sağlık, ruhsat, izin belgesi vb. yönlerinden denetimi yapılacaktır.                                               | 9.216.630,00  | 3,94%  | 0,00 | 0,00% | 9.216.630,00  | 3,94%  |
|   |     | F | B     | Denetim faaliyeti                                                                                                                                                      | 9.216.630,00  | 3,94%  | 0,00 | 0,00% | 9.216.630,00  | 3,94%  |
| 4 | 4.2 |   |       | <b>HEDEF 4.2:</b> Temizlik hizmetlerinin etkinliğini artırarak 24 saat kesintisiz temiz Keçiören hedefine ulaşılacak                                                   | 61.905.510,00 | 26,48% | 0,00 | 0,00% | 61.905.510,00 | 26,48% |
|   |     |   | 4.2.1 | 2014 yılında 315.000 ton çöpün etkin ve etkili toplanması sağlanarak 24 saat temiz Keçiören imajı sürdürülecektir.                                                     | 61.905.510,00 | 26,48% | 0,00 | 0,00% | 61.905.510,00 | 26,48% |
|   |     | F | M     | Temizlik faaliyeti                                                                                                                                                     | 61.905.510,00 | 26,48% | 0,00 | 0,00% | 61.905.510,00 | 26,48% |
| 4 | 4.3 |   |       | <b>HEDEF 4.3:</b> Ekonomik olarak değerlendirilebilir atıkların ayırımına giderek % 30'unun geri dönüşümü sağlanacak                                                   | 318.530,00    | 0,14%  | 0,00 | 0,00% | 318.530,00    | 0,14%  |
|   |     |   | 4.3.1 | 2014 yılında plastik, teneke, kağıt, pil, akü ve kızartma yağı atıklarının etkin bir şekilde toplanması sağlanacaktır.                                                 | 318.530,00    | 0,14%  | 0,00 | 0,00% | 318.530,00    | 0,14%  |
|   |     | F | M     | Çevre koruma faaliyeti                                                                                                                                                 | 318.530,00    | 0,14%  | 0,00 | 0,00% | 318.530,00    | 0,14%  |
| 4 | 4.4 |   |       | <b>HEDEF 4.4:</b> Başiboş hayvanlarla mücadele çerçevesinde çağdaş bir yönetim sistemi geçilmesi sağlanacak ve vektörlerle mücadeleden şikayet sayısı % 80 azaltılacak | 3.238.470,00  | 1,39%  | 0,00 | 0,00% | 3.238.470,00  | 1,39%  |
|   |     |   | 4.4.1 | 2014 yılında 1.500 Adet başiboş hayvanla etkin mücadele yapılarak rehabilitasyon hizmeti sunulacaktır.                                                                 | 1.698.870,00  | 0,73%  | 0,00 | 0,00% | 1.698.870,00  | 0,73%  |
|   |     | F | N     | Veterinerlik faaliyeti                                                                                                                                                 | 1.698.870,00  | 0,73%  | 0,00 | 0,00% | 1.698.870,00  | 0,73%  |
|   |     |   | 4.4.2 | 2014 yılında vektörlerle etkin mücadele yapılacaktır.                                                                                                                  | 1.539.600,00  | 0,66%  | 0,00 | 0,00% | 1.539.600,00  | 0,66%  |
|   |     | F | N     | Çevre koruma faaliyeti                                                                                                                                                 | 1.539.600,00  | 0,66%  | 0,00 | 0,00% | 1.539.600,00  | 0,66%  |
| 5 |     |   |       | <b>STRATEJİK AMAÇ 5</b><br><b>Kurumsal yönetim anlayışını kurum çalışmalarına ve yönetimine hakim kılmak</b>                                                           | 6.729.070,00  | 2,88%  | 0,00 | 0,00% | 6.729.070,00  | 2,88%  |
| 5 | 5.1 |   |       | <b>HEDEF 5.1:</b> Etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'a, gelir gerçekleştirme oranı % 80'e çıkarılacak | 5.720.460,00  | 2,45%  | 0,00 | 0,00% | 5.720.460,00  | 2,45%  |
|   |     |   | 5.1.1 | 2014 yılında etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'ın üzerinde tutulacaktır.                             | 2.129.960,00  | 0,91%  | 0,00 | 0,00% | 2.129.960,00  | 0,91%  |
|   |     | F | C     | Mali yönetim faaliyeti                                                                                                                                                 | 2.129.960,00  | 0,91%  | 0,00 | 0,00% | 2.129.960,00  | 0,91%  |

|                                                     |     |       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |         |      |       |                |         |
|-----------------------------------------------------|-----|-------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|------|-------|----------------|---------|
|                                                     |     | 5.1.2 |   | 2014 yılında bütçe gelirlerinin toplanmasında etkinlik sağlanarak bütçe gerçekleşme oranı % 80'in üzerinde tutulacaktır.                                                                                                                                                                                                                                   | 3.347.080,00   | 1,43%   | 0,00 | 0,00% | 3.347.080,00   | 1,43%   |
|                                                     |     | F     | C | Mali yönetim faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3.347.080,00   | 1,43%   | 0,00 | 0,00% | 3.347.080,00   | 1,43%   |
|                                                     |     | 5.1.3 |   | 2014 yılında Keçiörenlilerin daha rahat bir şekilde ödeme yapmalarını sağlamak üzere elektronik ortamda tahsilat olanağı yaygınlaştırılarak elektronik tahsilat miktarında %10 artış sağlanacaktır.                                                                                                                                                        | 243.420,00     | 0,10%   | 0,00 | 0,00% | 243.420,00     | 0,10%   |
|                                                     |     | F     | C | Mali yönetim faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 243.420,00     | 0,10%   | 0,00 | 0,00% | 243.420,00     | 0,10%   |
| 5                                                   | 5.2 |       |   | <b>HEDEF 5.2:</b> Belediyenin iş ve işlemleri ile çalışma kültürünün çerçevesi çizilerek iş ve işlemlerin % 70'inin elektronik ortamda izlenmesi ve % 40'ının elektronik ortamda sonuçlandırılması sağlanacak                                                                                                                                              | 1.008.610,00   | 0,43%   | 0,00 | 0,00% | 1.008.610,00   | 0,43%   |
|                                                     |     | 5.2.1 |   | 2014 yılında E-imza projesini bitirip bütün birimlerimizle birlikte elektronik döküman yönetimini E-imza ile bir üst basamağa çıkartacağız. IP telefon projesi ile Belediye iletişim hatlarımız çok daha ucuz ve esnek bir hale getirilecektir.<br>Alt yapıda çalışan sunucu yazılımlarının güncellenmesi ve stabile bir hale getirilmesi amaçlanmaktadır. | 864.410,00     | 0,37%   | 0,00 | 0,00% | 864.410,00     | 0,37%   |
|                                                     |     | F     | D | Bilgi yönetim faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 864.410,00     | 0,37%   | 0,00 | 0,00% | 864.410,00     | 0,37%   |
|                                                     |     | 5.2.2 |   | 2014 yılında toplam personelimizin kişi başına 20 saat eğitim almasını sağlanacak, eğitim, öneri sistemi, performans değerlendirmesi ve motivasyonu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir.                                                                                                                                                        | 144.200,00     | 0,06%   | 0,00 | 0,00% | 144.200,00     | 0,06%   |
|                                                     |     | F     | D | Eğitim faaliyeti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 144.200,00     | 0,06%   | 0,00 | 0,00% | 144.200,00     | 0,06%   |
| Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı            |     |       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 233.819.360,00 | 64,06%  | 0,00 | 0,00% | 233.819.360,00 | 64,06%  |
| Genel Yönetim Giderleri                             |     |       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 89.148.236,00  | 24,42%  | 0,00 | 0,00% | 89.148.236,00  | 24,42%  |
| Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı |     |       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 13.407.404,00  | 3,67%   | 0,00 | 0,00% | 13.407.404,00  | 3,67%   |
| Yedek Ödenek                                        |     |       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 28.625.000,00  | 7,84%   | 0,00 | 0,00% | 28.625.000,00  | 7,84%   |
| GENEL TOPLAM                                        |     |       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 365.000.000,00 | 100,00% | 0,00 | 0,00% | 365.000.000,00 | 100,00% |

## TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU

|                               | Ekonomik Kod                             | Faaliyet Toplamı      | Genel Yönetim Giderleri Toplamı | Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı | Yedek Ödenek         | Genel Toplam          |
|-------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Bütçe Kaynak İhtiyacı         | 1 Personel Giderleri                     | 31.773.570,00         | 17.528.918,00                   | 0,00                                                | 0,00                 | 49.302.488,00         |
|                               | 2 SGK Devlet Primi Giderleri             | 5.533.560,00          | 2.880.652,00                    | 0,00                                                | 0,00                 | 8.414.212,00          |
|                               | 3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri           | 124.585.900,00        | 47.981.815,00                   | 0,00                                                | 0,00                 | 172.567.715,00        |
|                               | 4 Faiz Giderleri                         | 0,00                  | 9.600.000,00                    | 0,00                                                | 0,00                 | 9.600.000,00          |
|                               | 5 Cari Transferler                       | 5.079.830,00          | 1.323.351,00                    | 6.407.404,00                                        | 0,00                 | 12.810.585,00         |
|                               | 6 Sermaye Giderleri                      | 66.846.500,00         | 9.833.500,00                    | 0,00                                                | 0,00                 | 76.680.000,00         |
|                               | 7 Sermaye Transferleri                   | 0,00                  | 0,00                            | 5.000.000,00                                        | 0,00                 | 5.000.000,00          |
|                               | 8 Borç verme                             | 0,00                  | 0,00                            | 2.000.000,00                                        | 0,00                 | 2.000.000,00          |
|                               | 9 Yedek Ödenek                           | 0,00                  | 0,00                            | 0,00                                                | 28.625.000,00        | 28.625.000,00         |
|                               | <b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>      | <b>233.819.360,00</b> | <b>89.148.236,00</b>            | <b>13.407.404,00</b>                                | <b>28.625.000,00</b> | <b>365.000.000,00</b> |
| Bütçe Dışı Kaynak             | Döner Sermaye                            | 0,00                  | 0,00                            | 0,00                                                | 0,00                 | 0,00                  |
|                               | Diğer Yurt İçi                           | 0,00                  | 0,00                            | 0,00                                                | 0,00                 | 0,00                  |
|                               | Yurt Dışı                                | 0,00                  | 0,00                            | 0,00                                                | 0,00                 | 0,00                  |
|                               | <b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                     | <b>0,00</b>                                         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           |
| <b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b> |                                          | <b>233.819.360,00</b> | <b>89.148.236,00</b>            | <b>13.407.404,00</b>                                | <b>28.625.000,00</b> | <b>365.000.000,00</b> |

## BÜTÇE GELİRLERİ TABLOSU

| GELİRİN ADI                                 | 2012 Gerçekleşme      | 2013 Tahmin           | 2014 Teklif           | 2015 Teklif           | 2016 Teklif           |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Vergi Gelirleri                             | 52.024.112,60         | 68.749.200,00         | 79.640.400,00         | 82.826.016,00         | 86.139.057,00         |
| Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 8.945.222,75          | 8.733.600,00          | 10.742.400,00         | 11.172.096,00         | 11.618.981,00         |
| Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 656.751,74            | 6.240.000,00          | 6.240.000,00          | 6.489.600,00          | 6.749.184,00          |
| Diğer Gelirler                              | 111.930.475,92        | 140.622.000,00        | 210.775.200,00        | 219.206.208,00        | 227.974.455,00        |
| Sermaye Gelirleri                           | 21.073.783,43         | 36.705.200,00         | 57.602.000,00         | 59.906.080,00         | 62.302.323,00         |
| <b>TOPLAM</b>                               | <b>194.630.346,44</b> | <b>261.050.000,00</b> | <b>365.000.000,00</b> | <b>379.600.000,00</b> | <b>394.784.000,00</b> |

## FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİNE İLİŞKİN TABLO

| PERFORMANS HEDEFİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | FAALİYETLER                           | SORUMLU BİRİMLER                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| 2014 yılında gecekondü sayısını % 10 azaltılarak kentsel dönüşüm hızlandırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                             | Planlama faaliyeti                    | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü     |
| 2014 yılında 1/1000 imar çalışmaları yapılarak kentin gelişimi sağlanacak ve imara açık alan oranı % 50'ye çıkarılacaktır.                                                                                                                                                                                                       | Planlama faaliyeti                    | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü     |
| 2014 yılında Keçiören halkının beklenti ve istekleri ile belediyenin vizyonu doğrultusunda 20 adet proje üretilecektir.                                                                                                                                                                                                          | Projelendirme faaliyeti               | Etüt Proje Müdürlüğü             |
| 2014 yılında ihtiyaç ve beklenti analizleri yapılarak toplam yol ağının % 5'inin yapım, bakım ve onarımı yapılacaktır.                                                                                                                                                                                                           | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti  | Fen İşleri Müdürlüğü             |
| 2014 yılında 1 adet Kültürel Sosyal Kampus, 1 adet Çok Amaçlı Salon, 2 adet Sosyal Tesis (Düğün Salonu-Kapalı Pazar Yeri-Keçmek ve Kadem Kurs Yerleri), 2 adet Mahalle Konağı inşaatı çalışmaları tamamlanacak ve Gümüşdere İhlamur Vadisi rekreasyon yapım işi çalışmalarına başlanılacaktır.                                   | Bina yapım ve onarım faaliyeti        | Fen İşleri Müdürlüğü             |
| 2014 yılında araç ulaşımına imkan vermeyen yerlerin tespiti çerçevesinde 500 mt. merdivenli yol yapılarak halkın kullanımına açılacaktır.                                                                                                                                                                                        | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti  | Fen İşleri Müdürlüğü             |
| 2014 yılında yaya kullanımında yaşlı ve engelliler ön planda tutularak 100.000 m <sup>2</sup> kaldırım-tretuvar çalışması yapılacaktır.                                                                                                                                                                                          | Yol yapım, bakım ve onarım faaliyeti  | Fen İşleri Müdürlüğü             |
| 2014 yılında daha yeşil bir çevrede yaşam sağlamak üzere 4 adet orta büyüklükte park yapılarak halkın kullanımına sunulacak ve 10 adet parkın revizesi yapılacaktır.                                                                                                                                                             | Park yapım ve projelendirme faaliyeti | Fen İşleri Müdürlüğü             |
| 2014 yılında mevcut 424 parkın bakımı ile parklarda bulunan havuzların % 20'si ve kent mobilyalarının % 25'inin bakım ve onarımı yapılacaktır.                                                                                                                                                                                   | Park bakım ve onarım faaliyeti        | Park ve Bahçeler Müdürlüğü       |
| 2014 yılında Keçiörenlilerin sosyal ve kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla 70 etkinlik ile eğitimler gerçekleştirilerek, hizmetlerimizin ulaştığı kişi sayısının 97.000'e çıkarılması ve sunulan hizmetlerin geri dönüş ölçümlerinin yapılması hedeflenmektedir.                                                    | Eğitim faaliyet                       | Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü |
| 2014 yılında Keçiörenlilerin kültürel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla 200'ün üzerinde etkinlik gerçekleştirilerek hizmetlerimizin ulaştığı kişi sayısının 996.000'e yükseltilmesi ve sunulan hizmetlerin geri dönüş ölçümlerinin yapılması hedeflenmektedir.                                                             | Sosyal ve kültürel faaliyet           | Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü |
| 2014 yılında kültürel ve sosyal entegrasyon çerçevesinde 9 uluslararası işbirliği kurularak özelde Keçiören Belediyesinin genel de ise Türkiye'nin uluslararası arenada tanıtılacak, tüm bunların yanı sıra AB hibe fonlarından en az 1 projenin kabul edilebilirliğini sağlanacaktır.                                           | Dış ilişkiler faaliyeti               | Dış İlişkiler Müdürlüğü          |
| 2014 yılında ihtiyaç sahiplerine yönelik olarak toplam müracaatın % 80'nini karşılamaya yönelik olarak kuru gıda malzemesi yardımı (gıda yardım paketi), et yardımı, sıcak yemek yardımı, ev eşyası yardımı, kıyafet yardımı, yetişkin ve çocuk bezi yardımı ve konut iyileştirme (Boya, tamirat, tadilat) yardımı yapılacaktır. | Sosyal yardım faaliyeti               | Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü   |

## FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİNE İLİŞKİN TABLO

| PERFORMANS HEDEFİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | FAALİYETLER              | SORUMLU BİRİMLER                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| 2014 yılında huzur evinde bakıma muhtaç durumunda bulunan 100 kişiye huzurlu ve mutlu bir ortamda barınma, beslenme, sağlık ve sosyal yaşama destek hizmeti verilecektir.                                                                                                                                                        | Sosyal hizmet faaliyeti  | Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü    |
| 2014 yılında Keçiören'de yaşayan engelliler ile diğer korumasız ve dezavantajlı kişilere psikososyal destek hizmeti avukatlık hizmeti, engelli hakları konusunda bilgilendirme engelli nakil aracı hizmeti, engelli aparatları, tekerlekli sandalye, ulaşım, altbezi yardımı, engelli gündüz misafirhanesi hizmeti verilecektir. | Sosyal yardım faaliyeti  | Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü    |
| 2014 yılında 5.000 adet hasta ve cenaze nakil hizmeti verilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                              | Sağlık hizmeti faaliyeti | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü |
| 2014 yılında Keçiören'de faaliyet gösteren işyerleri sağlık, ruhsat, izin belgesi vb. yönlerinden denetimi yapılacaktır.                                                                                                                                                                                                         | Denetim faaliyeti        | Zabıta Müdürlüğü                  |
| 2014 yılında 315.000 ton çöpün etkin ve etkili toplanması sağlanarak 24 saat temiz Keçiören imajı sürdürülecektir.                                                                                                                                                                                                               | Temizlik faaliyeti       | Temizlik İşleri Müdürlüğü         |
| 2014 yılında plastik, teneke, kağıt, pil, akü ve kızartma yağı atıklarının etkin bir şekilde toplanması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                           | Çevre koruma faaliyeti   | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü |
| 2014 yılında 1.500 Adet başıboş hayvanla etkin mücadele yapılarak rehabilitasyon hizmeti sunulacaktır.                                                                                                                                                                                                                           | Veterinerlik faaliyeti   | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü |
| 2014 yılında vektörlerle etkin mücadele yapılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                            | Çevre koruma faaliyeti   | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü |
| 2014 yılında etkililik, ekonomiklik ve verimlilik ön planda tutularak, bütçe giderlerinin gerçekleşme oranı % 90'ın üzerinde tutulacaktır.                                                                                                                                                                                       | Mali yönetim faaliyeti   | Mali Hizmetler Müdürlüğü          |
| 2014 yılında bütçe gelirlerinin toplanmasında etkinlik sağlanarak bütçe gerçekleşme oranı % 80'in üzerinde tutulacaktır.                                                                                                                                                                                                         | Mali yönetim faaliyeti   | Mali Hizmetler Müdürlüğü          |
| 2014 yılında Keçiörenlilerin daha rahat bir şekilde ödeme yapmalarını sağlamak üzere elektronik ortamda tahsilat olanağı yaygınlaştırılarak elektronik tahsilat miktarında %10 artış sağlanacaktır.                                                                                                                              | Mali yönetim faaliyeti   | Mali Hizmetler Müdürlüğü          |
| 2014 yılında E-imza projesini bitirip bütün birimlerimizle birlikte elektronik döküman yönetimini E-imza ile bir üst basamağa çıkartacağız. IP telefon projesi ile Belediye iletişim hatlarımız çok daha ucuz ve esnek bir hale getirilecektir.                                                                                  | Bilgi yönetim faaliyeti  | Bilgi İşlem Müdürlüğü             |
| Alt yapıda çalışan sunucu yazılımlarının güncellenmesi ve stabilize bir hale getirilmesi amaçlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                        |                          |                                   |
| 2014 yılında toplam personelimizin kişi başına 20 saat eğitim almasını sağlayacak, eğitim, öneri sistemi, performans değerlendirmesi ve motivasyonu arttırmaya yönelik etkinlikler düzenlenecektir.                                                                                                                              | Eğitim faaliyeti         | İnsan Kaynakları Müdürlüğü        |

## III. Ekler

| PARKLAR                  |                                          |             |
|--------------------------|------------------------------------------|-------------|
| Park Adı                 |                                          | Metrekaresi |
| Adnan Menderes Mahallesi |                                          |             |
| 1                        | Adnan Menderes Parkı                     | 4.111       |
| 2                        | Mehmet Çakıroğlu Parkı                   | 5.469       |
| 3                        | Şht.Jan.Astsb.Çvş. Halil Ünal Parkı      | 827         |
| 4                        | Şht. Ütgm. Tayfun Sümer Parkı            | 946         |
| 5                        | Memiş Gümüş Parkı                        | 1.227       |
| 6                        | Şht.Kom.Çvş.Engin Saraç Parkı            | 2.022       |
| 7                        | Aktepe Spor Kompleksi Ve Parkı           | 9.485       |
| Aktepe Mahallesi         |                                          |             |
| 8                        | Şht. Polis Ali Kurtoğlu Parkı            | 3.813       |
| 9                        | Şht. Polis Ömer Akpınar Parkı            | 1.907       |
| 10                       | Osman İnal Parkı                         | 3.609       |
| 11                       | Barbaros Parkı                           | 3.419       |
| 12                       | İsimsiz Park                             | 880         |
| 13                       | İsimsiz Park                             | 306         |
| Aşağı Eğlence Mahallesi  |                                          |             |
| 14                       | Selçuklu Parkı                           | 3.344       |
| 15                       | Şht. Tgm. Bülent Ay Şelalesi             | 519         |
| 16                       | Kanuni Parkı                             | 12.284      |
| 17                       | Fatih Sultan Mehmet Parkı                | 6.800       |
| 18                       | Yavuz Sultan Selim Parkı                 | 1.850       |
| 19                       | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı               | 1.000       |
| 20                       | Şht. Astsb. Yavuz Günaydın Parkı         | 1.919       |
| Atapark Mahallesi        |                                          |             |
| 21                       | Şht.Kom.Er Şimşek Çınar Parkı            | 3.197       |
| 22                       | Aşık Veysel Parkı                        | 12.300      |
| 23                       | Osmangazi Parkı                          | 1.816       |
| 24                       | Şht. Er. Ali Ekşioğlu Parkı              | 2.801       |
| 25                       | Murat Çobanoğlu Parkı                    | 7.682       |
| 26                       | Sümer Yıldırım Parkı                     | 15.820      |
| 27                       | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı               | 4.550       |
| 28                       | Yaşar Güler Parkı                        | 3.500       |
| 29                       | Şht. Jan. Kom. Çvş. Adıgüzel Kılıç Parkı | 3.004       |

## PARKLAR

| Park Adı         |                                                   | Metrekaresi |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------|
| 30               | Ziya Gökalp Parkı                                 | 2.766       |
| 31               | Atapark 1 Parkı                                   | 2.287       |
| 32               | Kardeş Erciş Parkı                                | 2.589       |
| 33               | Şht. Jan. Kom. Onb. Mustafa Yusuf Ağaç. Alanı     | 8.203       |
| 34               | Filistin Parkı                                    | 3.909       |
| 35               | Şht. Piy. Kom. Yzb. Nazım Dinçer Parkı            | 2.616       |
| 36               | Gaziler Ve Şehitler Parkı                         | 3.255       |
| 37               | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı(Samanyolu Kol. Arkası) | 15.684      |
| 38               | İsimsiz Park                                      | 2.217       |
| Ayvalı Mahallesi |                                                   |             |
| 39               | Azerbaycan Parkı                                  | 2.710       |
| 40               | Şht.Kom.Er Kenan Demir Parkı                      | 2.780       |
| 41               | Şht. Kom. Çvş. K.Atanur Aytaç1 Parkı              | 2.224       |
| 42               | Şht. Kom. Çvş. K.Atanur Aytaç2 Parkı              | 4.479       |
| 43               | Şht. Jan. Astsb. Ersin Bahçe Parkı                | 3.456       |
| 44               | Şht. Dnz. Astsb. Çvş. Bilge İlhan Parkı           | 3.145       |
| 45               | Süleymaniye Parkı                                 | 9.416       |
| 46               | Süleymaniye Parkı Spor Kompleksi                  | 2.525       |
| 47               | Şht. Jan. Er Lokman Haşcelik Parkı                | 2.339       |
| 48               | Zeki Polat Parkı                                  | 4.448       |
| 49               | Göktürk Parkı                                     | 4.450       |
| 50               | Şht. Jan. Üst. Çav. Serkan Ünsal Parkı            | 1.915       |
| 51               | Cacabey Parkı                                     | 503         |
| 52               | Şht. Gazeteciler Parkı                            | 2.047       |
| 53               | Gazeteci Mevlüt Işık Parkı                        | 16.490      |
| 54               | Kardeş Şahinbey Parkı                             | 13.200      |
| 55               | Olimpik Yüzme Havuzu                              | 1.000       |
| 56               | Haneyapı Parkı                                    | 3.068       |
| 57               | Şht. Jan. Üstçvş. Mustafa Haldan Parkı            | 4.280       |
| 58               | Şht. Gazeteciler Parkı Spor Tesis                 | 2.047       |
| 59               | Sevgi Bahçesi Parkı                               | 750         |
| 60               | Mevlana Parkı                                     | 800         |
| 61               | İsimsiz Park                                      | 1.850       |
| 62               | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı                        | 4.500       |
| 63               | İsimsiz Park                                      | 500         |

| PARKLAR              |                                        |             |
|----------------------|----------------------------------------|-------------|
| Park Adı             |                                        | Metrekaresi |
| Bademlik Mahallesi   |                                        |             |
| 64                   | Nevzat Şener Parkı                     | 2.925       |
| 65                   | Şht. Piy. Kom. Onb. Erkan Alabaş Parkı | 1.349       |
| 66                   | Bademlik Abdullah Erköse Parkı         | 1.431       |
| 67                   | Şht. Jan. Kom. Er. Kadir Çolak Parkı   | 2.108       |
| 68                   | Akşemsettin Parkı                      | 2.587       |
| 69                   | Şht.Piy. Er Murat İspirli Parkı        | 2.665       |
| 70                   | Abdullah Erköse Spor Tesis             | 10.500      |
| 71                   | Kezban Genel Parkı                     | 3.117       |
| 72                   | Refet Angın Parkı                      | 1.000       |
| Bağlarbaşı Mahallesi |                                        |             |
| 73                   | Osman Yüksel Serdengeçti Parkı         | 2.982       |
| 74                   | Karacaoğlan Parkı                      | 8.532       |
| 75                   | Şair Mehmet Emin Yurdakul Parkı        | 2.800       |
| 76                   | Gündönümü Parkı                        | 2.800       |
| 77                   | Şht.Pilot Yzb. Fatih Devravut Parkı    | 22.000      |
| 78                   | Çaka Bey Parkı                         | 800         |
| 79                   | Şht. Jan. Er Lokman Çelikkol Parkı     | 1.050       |
| 80                   | Orhan Gazi Parkı                       | 1.076       |
| 81                   | Şirinler Parkı                         | 360         |
| 82                   | Yazar Yakup Kadri Karaosmanoğlu Parkı  | 630         |
| 83                   | Bağlarbaşı Parkı                       | 1.572       |
| 84                   | Bosna Hersek Srebrenitska Parkı        | 1.980       |
| 85                   | İsimsiz Park                           | 1.190       |
| 86                   | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı             | 200         |
| Bağlum Mahallesi     |                                        |             |
| 87                   | Kafkaskent Parkı                       | 1.100       |
| 88                   | İsimsiz Park                           | 750         |
| 89                   | İsimsiz Park                           | 2.280       |
| 90                   | İsimsiz Park                           | 1.150       |
| 91                   | İsimsiz Park                           | 3.500       |
| 92                   | İsimsiz Park                           | 300         |
| 93                   | İsimsiz (Koşuyolu)                     | 600         |
| 94                   | Botanik Parkı                          | 18.350      |
| 95                   | İsimsiz Park                           | 300         |

| PARKLAR               |                                          |             |
|-----------------------|------------------------------------------|-------------|
|                       | Park Adı                                 | Metrekaresi |
| 96                    | İsimsiz (Koşuyolu)                       | 2.850       |
| 97                    | Necip Fazıl Kısakürek Parkı              | 2.000       |
| 98                    | Palandöken Parkı                         | 6.400       |
| 99                    | Bağkent Parkı                            | 4.430       |
| 100                   | Fethi Eren Parkı                         | 1.800       |
| 101                   | Söğütözü Parkı                           | 10.497      |
| 102                   | Uluharman Parkı                          | 6.950       |
| 103                   | Levent Aras Parkı                        | 590         |
| 104                   | Şehit Yasin Süer Parkı                   | 1.630       |
| 105                   | Abdülhakim Hz. Parkı                     | 200         |
| 106                   | İsimsiz Park                             | 1.400       |
| 107                   | Bağlum Belediye Binası Çevresi           | 300         |
| 108                   | İsimsiz Park                             | 1.200       |
| 109                   | İsimsiz Park                             | 800         |
| 110                   | İsimsiz Park                             | 1.300       |
| 111                   | İsimsiz Park                             | 1.500       |
| Basınevleri Mahallesi |                                          |             |
| 112                   | Şht.Org. Eşref Bitlis Park               | 2.493       |
| 113                   | Şht.Dnz.Piy.Astsb.Çvş. Deniz Muyan Park  | 743         |
| 114                   | Maraşal Fevzi Çakmak Parkı               | 1.751       |
| 115                   | Şht.Polis Mustafa Altıparmak Park        | 1.779       |
| 116                   | Tuana Parkı                              | 1.100       |
| 117                   | Ensar Kılıç Parkı                        | 6.854       |
| 118                   | Şht.Korg. Hulusi Sayın 2 Park            | 4.772       |
| 119                   | Barış Manço Parkı                        | 3.367       |
| 120                   | Bilal Pişkenli Ağaçlandırma Alanı        | 760         |
| 121                   | Türkmenistan Sultan Sencer Park          | 3.144       |
| 122                   | Prof. Dr. M. Ali Altun Parkı             | 21.784      |
| 123                   | Şht.Jan. Ast. Subay Savaş Bıyıklı Parkı  | 2.950       |
| Çaldıran Mahallesi    |                                          |             |
| 124                   | Şht.Jan.Kom.Onb. Cumhur Baran Parkı      | 2.719       |
| 125                   | Şht.Piy.Ast.Kıd.Çvş. Hayati Bilgin Parkı | 585         |
| 126                   | Şht. Piy. Uzm. Çvş. Cihan Yıldız Parkı   | 3.540       |
| 127                   | Şht. Kom. Er Yaşar Yasin Kavaklı Parkı   | 2.560       |

| PARKLAR            |                                           |             |
|--------------------|-------------------------------------------|-------------|
|                    | Park Adı                                  | Metrekaresi |
| 128                | Şht. Jan. Er Önder Yıldırım Parkı         | 1.177       |
| 129                | Şht. Jan. Er Dursun Metin Parkı           | 743         |
| 130                | Ahmet Yesevi Parkı                        | 7.177       |
| 131                | Şht.Astsb. Kld.Bşçvş. Oktay Aydoğan Parkı | 2.200       |
| 132                | İsimsiz Park (Ağaçlandırma Alanı)         | 2.580       |
| Çiçekli Mahallesi  |                                           |             |
| 133                | İsa Yusuf Alptekin Parkı                  | 10.645      |
| 134                | Şht. Er Mehmet Öz Parkı                   | 2.330       |
| 135                | Çiçekli Parkı                             | 980         |
| 136                | Şht. Er Tuncay Altıntaş Parkı             | 2.970       |
| Emrah Mahallesi    |                                           |             |
| 137                | Emrah Parkı                               | 2.453       |
| 138                | Şht. Piy. Kom. Er Mustafa Doğan Parkı     | 1.476       |
| 139                | Abay İbrahim Kunanbay Parkı               | 4.014       |
| Esertepe Mahallesi |                                           |             |
| 140                | Şht. Jan. Kom. Er Hasan Açiksöz Parkı     | 2.552       |
| 141                | Şht. Piy. Çvş. İbrahim Bektaş Parkı       | 7.781       |
| 142                | Şht. Piy. Çvş. Kadir Akgün Parkı          | 3.716       |
| 143                | Şht. Astsb. Bşçv. Erdinç Aydın Parkı      | 5.262       |
| 144                | Şht. Jan. Kom. Astgm. Erkan Apalak Parkı  | 1.714       |
| 145                | Şht. Başkomiser Erkan Ataman Parkı        | 11.707      |
| 146                | Şht. Jan.Çvş. Recep Bostancı Parkı        | 2.062       |
| 147                | Şht. Jan. Kom. Ahmet Kuş Parkı            | 7.800       |
| 148                | İsimsiz Park (Pazar Yeri Üstü)            | 3.100       |
| 149                | Şht. Jan. Ulş. Er Metin Özdemir Parkı     | 2.190       |
| 150                | Genç Osman Parkı                          | 1.057       |
| 151                | İsimsiz Park                              | 3.272       |
| Etlik Mahallesi    |                                           |             |
| 152                | Şht.Tgm. Bülent Ay Parkı                  | 637         |
| 153                | Bağcı Cad. Ağaçlandırma Alanı             | 1.528       |
| 154                | Kırgızistan Manas Parkı                   | 3.436       |
| 155                | Vali Erdoğan Gürbüz Parkı                 | 4.838       |
| 156                | Şht. Tank. Er Nuri Gökçe Parkı            | 2.174       |
| 157                | Şht. Jan. Kom. Er Zafer Serdaroğlu Parkı  | 1.800       |

| PARKLAR             |                                         |             |
|---------------------|-----------------------------------------|-------------|
|                     | Park Adı                                | Metrekaresi |
| 158                 | Şht. Üsteğ. İbrahim Abanuz Parkı        | 2.300       |
| 159                 | Şht. Hava Top.Onb. Ahmet Tamer Parkı    | 5.600       |
| 160                 | Şht. Polis Hüseyin Karakuş Parkı        | 2.560       |
| 161                 | Kuyuyazı Parkı                          | 2.232       |
| 162                 | Ali Bülent Orkun Parkı                  | 794         |
| 163                 | İsimsiz Park                            | 862         |
| 164                 | Şht. Polis İbrahim Kaplan Parkı         | 3.500       |
| 165                 | Şht. Kom. Er Seçkin Altun Parkı         | 341         |
| 166                 | Gazeteci Yazar Galip Erdem Parkı        | 1.559       |
| 167                 | Şht. Er Hakan Eşingen Parkı             | 1.640       |
| 168                 | Şht. Piy. Er Mikayil Çetin Parkı        | 1.056       |
| Güçlükaya Mahallesi |                                         |             |
| 169                 | Türkistan Parkı                         | 3.388       |
| 170                 | İsimsiz Park                            | 500         |
| 171                 | Başkanlık Önü                           | 1.821       |
| 172                 | Estergon Kalesi                         | 15.161      |
| 173                 | Engelsiz Park                           | 6.834       |
| 174                 | Yazar Hüseyin Nihal Atsız Parkı         | 2.232       |
| 175                 | Güçsüzler Yurdu Bahçesi                 | 1.309       |
| 176                 | Güçsüzler Çocuk Yuvası Bahçesi          | 4.687       |
| 177                 | Fatih Caddesi Gül Bahçeleri             | 2.515       |
| 178                 | Halil İbrahim 2 Önü Gül Bahçesi         | 1.267       |
| 179                 | Halil İbrahim 2 Yanı Şelale Ve Havuz    | 10.942      |
| 180                 | Migros Yanı Fıskiyeler Ve Oturma Terası | 9.904       |
| 181                 | Mehmet Akif Ersoy Parkı                 | 3.016       |
| 182                 | Şehitler Anıtı Ve Orhun Abideleri       | 3.121       |
| 183                 | Fatih Caddesi Ağaçlandırma Alanı        | 974         |
| 184                 | Yazar Peyami Safa Parkı                 | 529         |
| 185                 | Şeh Edebalı Parkı                       | 1.750       |
| Gümüşdere Mahallesi |                                         |             |
| 186                 | Sıtkı Aydın Parkı                       | 850         |
| 187                 | Şht.Jan.Er Ali Kayhan Parkı             | 4.286       |
| Hasköy Mahallesi    |                                         |             |
| 188                 | Ankara Evi                              | 12.950      |

| PARKLAR           |                                                   |             |
|-------------------|---------------------------------------------------|-------------|
|                   | Park Adı                                          | Metrekaresi |
| 189               | Ali Özaydın Parkı                                 | 850         |
| 190               | Alparslan Türkeş Parkı                            | 1.298       |
| 191               | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı                        | 3.900       |
| 192               | Şht.Jan.Kom.Onb. Aykut Delimehmetoğlu Ağaç. Alanı | 4.000       |
| 193               | Hulusi Ay Parkı                                   | 1.200       |
| 194               | Yonca Yaşam Merkezi                               | 5.500       |
| İncirli Mahallesi |                                                   |             |
| 195               | Yunus Emre Parkı                                  | 1.337       |
| 196               | Şht. Piy. Er Tamer Kılıç Parkı                    | 3.910       |
| 197               | Şht. Atğm. Ali Rıza Bulut Parkı                   | 1.926       |
| 198               | Şht. Er Serkan Sezgin Parkı                       | 2.731       |
| 199               | Osmanlı Parkı                                     | 2.882       |
| 200               | İsimsiz Üçgen Alan                                | 300         |
| 201               | Şht. Hvc. Plt. Yzb. Ali Rıza Sadak Parkı          | 5.122       |
| 202               | Şht. Er Hüdaî Arslan                              | 7.050       |
| 203               | Milli Boksör Kemal Sonunur Parkı                  | 5.534       |
| 204               | Yalı Sk. Yürüyüş Yolu                             | 983         |
| 205               | Şht.Onb. Abidin Atlı Parkı                        | 3.398       |
| 206               | Koca Yusuf Parkı                                  | 1.661       |
| 207               | Çeçenistan Parkı                                  | 746         |
| 208               | Cengiz Aytmatov Parkı                             | 8.000       |
| 209               | İsimsiz Park                                      | 200         |
| 210               | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı                        | 2.500       |
| 211               | İsimsiz Park                                      | 1.400       |
| Kalaba Mahallesi  |                                                   |             |
| 212               | Ömür Özle Parkı                                   | 16.507      |
| 213               | Hünkar Şelale                                     | 6.046       |
| 214               | Şelale Gül Bahçesi                                | 2.815       |
| 215               | Nene Hatun Parkı                                  | 927         |
| 216               | Söğütlü Parkı                                     | 398         |
| 217               | Gizem Girişmen Parkı                              | 793         |
| 218               | Şht. Kom. Onb. Halim Naneci Parkı                 | 1.085       |
| 219               | Şht.Jan.Er Bülent Karadöl Parkı                   | 1.173       |
| 220               | Nasrettin Hoca Parkı                              | 794         |
| 221               | Muhsin Yazıcıoğlu Parkı                           | 13.019      |

| PARKLAR                |                                                        |             |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-------------|
| Park Adı               |                                                        | Metrekaresi |
| 222                    | Bahtiyar Vahapzade Parkı                               | 2.560       |
| 223                    | Sait Saniarslan Ağaçlandırma Alanı                     | 4.600       |
| Kamil Ocak Mahallesi   |                                                        |             |
| 224                    | Ali Alper Demir Parkı                                  | 871         |
| 225                    | Şht. Piy. Er Zafer Aydın Parkı                         | 1.496       |
| 226                    | Şht.Jan.Kom.Er Uğur Kahrman Ve Muhtar Sait Gürün Parkı | 5.183       |
| 227                    | Atsushi Miyazaki Parkı                                 | 4.790       |
| 228                    | Emir Timur Parkı                                       | 5.185       |
| 229                    | Ebülfeyz Elçibey Parkı                                 | 3.829       |
| 230                    | Şht.Jan.Uzm.Çav. Erdal Tuncer Parkı                    | 950         |
| 231                    | Emir Timur Parkı Spor Tesisi                           | 580         |
| 232                    | Gökkuşluğu Sevgi Parkı                                 | 2.900       |
| 233                    | Zeki Velidi Togan Parkı                                | 4.000       |
| Kanuni Mahallesi       |                                                        |             |
| 234                    | Şht.Er Turan Demirci Parkı                             | 1.292       |
| 235                    | Mehmet Akif Ersoy Parkı                                | 942         |
| 236                    | Süleyman Çelebi Parkı                                  | 899         |
| 237                    | Şht. Piy. Atg. Ömer Zeki Varan Parkı                   | 1.459       |
| 238                    | Şht.Piy.Atg. Hamza Halit Sülün Parkı                   | 3.771       |
| 239                    | Şht.Piy.Çav. İbrahim Çoban Parkı                       | 6.595       |
| 240                    | Metin Oktay Spor Komp.                                 | 2.904       |
| Karargahtepe Mahallesi |                                                        |             |
| 241                    | Malazgirt Parkı                                        | 1.990       |
| 242                    | Şht.Jan.Tg. Hacı Bayram Elmas Parkı                    | 2.496       |
| 243                    | Anafartalar Parkı                                      | 6.218       |
| 244                    | Dr.Sadık Ahmet Parkı                                   | 3.144       |
| Köşk Mahallesi         |                                                        |             |
| 245                    | Saim Ayaz Parkı                                        | 1.029       |
| 246                    | Seyfi Şenel Parkı                                      | 1.153       |
| 247                    | Yusuf Nabi Parkı                                       | 950         |
| 248                    | Şht.Piy. Er Murat İspirli Parkı                        | 1.098       |
| Kuşcağız Mahallesi     |                                                        |             |
| 249                    | Ekrem Baştuğ Parkı                                     | 12.000      |
| 250                    | Şht.Piy.Jan.Onb. Fethullah Köroğlu Parkı               | 1.682       |
| 251                    | Mustafa Abdül Cemil Kırımlıoğlu Parkı                  | 4.873       |

| PARKLAR                 |                                               |             |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-------------|
| Park Adı                |                                               | Metrekaresi |
| 252                     | Dadaloğlu Parkı                               | 2.064       |
| 253                     | Fatih Terim Parkı                             | 13.315      |
| 254                     | Şht.Kom.Er Ercan Şahin Parkı                  | 6.473       |
| 255                     | Conker Ağaçlandırma Alanı                     | 1.600       |
| 256                     | Conker Ağaçlandırma Alanı                     | 1.200       |
| 257                     | Hürriyet Parkı                                | 600         |
| 258                     | Conker Üçgen Ağaçlandırma Alanı               | 600         |
| 259                     | Mehmet Bülent Kaya Parkı                      | 3.588       |
| 260                     | Şht.Tgm. Hakan Tahtalıoğlu Parkı              | 3.648       |
| 261                     | Ali Suavi Parkı                               | 1.904       |
| 262                     | Şht.Piy.Onb. Yasin Dağ Parkı                  | 3.075       |
| 263                     | Şht.Jan.Kom.Onb. Tuncay Özdere Parkı          | 2.579       |
| 264                     | Şht.Piy.Kom.Er Ahmet Kubilay Parkı            | 5.738       |
| 265                     | Şht.Piy.Er Volkan Yavuz Parkı                 | 4.200       |
| 266                     | İsimsiz Park                                  | 750         |
| 267                     | İsimsiz Park                                  | 2.150       |
| 268                     | Melikşah Parkı                                | 2.100       |
| 269                     | İsimsiz Park                                  | 4.427       |
| Ondokuz Mayıs Mahallesi |                                               |             |
| 270                     | Şht.Jan.Kom.Onb. Aydın Ozan Kırca Parkı       | 3.138       |
| 271                     | Şht.Jan.Kom.Onb. Aydın Ozan Kırca Spor Tesisi | 500         |
| 272                     | Kerkük Parkı                                  | 1.158       |
| 273                     | Conker Cad. Spor Kompleksi                    | 965         |
| 274                     | Sütçü İmam Parkı                              | 2.804       |
| 275                     | Alparslan Gazi Parkı                          | 675         |
| 276                     | Yazar Nurullah Ataç Parkı                     | 454         |
| 277                     | Metin Oktay Parkı                             | 489         |
| 278                     | Ondokuz Mayıs 2                               | 3.879       |
| 279                     | İsmail Baklan Parkı                           | 3.700       |
| 280                     | Şair-Yazar Mehmet Akif İnan Parkı             | 3.500       |
| 281                     | Yazar Necati Cumalı Parkı                     | 3.500       |
| Osmangazi Mahallesi     |                                               |             |
| 282                     | Şht.Piy.Astsb.Çvş. İbrahim Atılhan Parkı      | 3.413       |
| 283                     | Jan.Uzm.Çvş. Faruk Çam Parkı                  | 4.068       |
| 284                     | Sabiha Gökçen Parkı                           | 630         |
| 285                     | Ecz. Mustafa Çetin Parkı                      | 2.280       |

| PARKLAR              |                                              |             |
|----------------------|----------------------------------------------|-------------|
| Park Adı             |                                              | Metrekaresi |
| 286                  | Cahar Dudayev Parkı                          | 2.985       |
| 287                  | Osmangazi Parkı                              | 26.800      |
| 288                  | Osmangazi Parkı Spor Tesisi                  | 1.460       |
| 289                  | İbrahim Atmaca Parkı                         | 8.000       |
| 290                  | Deniz Bayındır Parkı                         | 9.500       |
| 291                  | İsimsiz Üçgen Alan                           | 600         |
| 292                  | Celil Dağ Parkı                              | 6.900       |
| 293                  | İsimsiz Park                                 | 2.220       |
| 294                  | İsimsiz Park                                 | 350         |
| 295                  | İsimsiz Park                                 | 823         |
| Ovacık Mahallesi     |                                              |             |
| 296                  | Şht.Piy.Er Talip Yılmaz Parkı                | 1.000       |
| 297                  | Leyla Umar Parkı                             | 4.543       |
| 298                  | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı             | 370         |
| 299                  | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı                   | 1.450       |
| 300                  | İsimsiz Park                                 | 1.253       |
| 301                  | İsimsiz Park                                 | 2.000       |
| Pınarbaşı Mahallesi  |                                              |             |
| 302                  | Fatih Spor Kompleksi                         | 6.357       |
| 303                  | Yazar Reşat Nuri Güntekin Parkı              | 2.164       |
| 304                  | Şht.Jan.Kom.Er Hakan Turan Parkı             | 2.045       |
| 305                  | Şht.Polis Behram Aktaşlı Parkı               | 1.139       |
| 306                  | Şht. Jan. Ütgm. Tefik Pehlivan Parkı         | 1.100       |
| 307                  | Divan Parkı                                  | 1.000       |
| 308                  | Şht.Uzm.Çvş. Osman Uyarbolulu Parkı          | 1.200       |
| 309                  | Ali Saygılı Parkı                            | 620         |
| Sancaktepe Mahallesi |                                              |             |
| 310                  | Şht.Polis Fuat Bal Parkı                     | 3.723       |
| 311                  | Şht.Jan.Astsb.Kıd.Çvş. Mehmet Gökbulut Parkı | 750         |
| 312                  | Şht.Polis Ali Alkan Parkı                    | 1.715       |
| 313                  | Şht.Kom.Er Nuri Bayav Parkı                  | 1.892       |
| 314                  | Osman Geçit Parkı                            | 2.336       |
| 315                  | Sancaktepe Parkı                             | 2.100       |
| 316                  | Zarife Alijeva Parkı                         | 21.000      |
| 317                  | Elif Ekşi Parkı                              | 3.470       |

| PARKLAR                 |                                           |             |
|-------------------------|-------------------------------------------|-------------|
| Park Adı                |                                           | Metrekaresi |
| 318                     | Üzer Teoman Parkı                         | 6.800       |
| 319                     | Sibel Özkan Parkı                         | 3.200       |
| 320                     | İsimsiz Park                              | 742         |
| Subayevleri Mahallesi   |                                           |             |
| 321                     | Yakup Kılıç Parkı                         | 1.897       |
| 322                     | Öğretmen Ahmet Önder Parkı                | 11.372      |
| 323                     | Şht.Korg. Hulusi Sayın1 Parkı             | 3.563       |
| 324                     | Katip Çelebi Parkı                        | 8.164       |
| 325                     | Atatürk Botanik Bahçesi                   | 25.083      |
| 326                     | Aqua Park                                 | 48.100      |
| 327                     | Jan. Çav. Şahin Yiğit Parkı               | 2.782       |
| 328                     | Şht.Org. Eşref Bitlis2 Parkı              | 2.189       |
| 329                     | Hacı Bektaş-İ Veli Parkı                  | 3.595       |
| 330                     | Çamlık Parkı                              | 10.403      |
| 331                     | Alija İzzet Begoviç Parkı                 | 3.108       |
| 332                     | Yarenler Parkı                            | 4.160       |
| 333                     | Rauf Denktaş Ağaçlandırma Alanı           | 2.500       |
| 334                     | Tacikistan Parkı                          | 500         |
| 335                     | Botanik Kayalıklar Üstü Surlar            | 2.250       |
| 336                     | Adnan Kahveci Parkı                       | 4.400       |
| 337                     | Sapar Murat Türkmenbaşı Parkı             | 3.400       |
| Şehit Kubilay Mahallesi |                                           |             |
| 338                     | Şeyh Şamil Parkı                          | 1.925       |
| 339                     | Yazar Halide Nusret Zortuna Parkı         | 395         |
| 340                     | Şht.Piy.Tğm. Mehmet Kolcu Parkı           | 1.679       |
| 341                     | Şht.Jan.Kıd.Üstçvş. Hakan Bacak Parkı     | 3.304       |
| 342                     | Şht. Polis Veysel Çirışlıoğlu Parkı       | 1.277       |
| 343                     | İsimsiz Spor Sahası                       | 800         |
| 344                     | Yazar Halide Sultan Parkı                 | 567         |
| 345                     | Şht.Jan.Kıd.Yzb. Ersin Bacaksız Parkı     | 2.261       |
| 346                     | Şht.Jan.Kom.Er Ahmet Edem Parkı           | 2.700       |
| 347                     | Şht.Jan.Er Ahmet Çelik Parkı              | 1.891       |
| 348                     | Şht.Jan.Kom.Onb.Mehmet Çoşkun Kılıç Parkı | 3.500       |
| 349                     | Ertuğrul Gazi Parkı                       | 4.250       |
| 350                     | İsimsiz Park                              | 1.010       |

## PARKLAR

|                           | Park Adı                                      | Metrekaresi |
|---------------------------|-----------------------------------------------|-------------|
| <b>Şenlik Mahallesi</b>   |                                               |             |
| 351                       | Fatih Parkı                                   | 5.756       |
| 352                       | Hürcem Gürsoy Tırak Parkı                     | 3.538       |
| 353                       | Sırrı Gürsoy Parkı                            | 1.341       |
| <b>Şevkat Mahallesi</b>   |                                               |             |
| 354                       | A.Metin Tokdemir Parkı                        | 1.480       |
| 355                       | Özbekistan Parkı                              | 3.055       |
| 356                       | Şht.Piy.Kom.Çvş. Serdar Muratoğlu Parkı       | 810         |
| 357                       | Şht.Jan. Kom.Er Levent Karaca Parkı           | 2.790       |
| 358                       | Ziya-Ül Hak Parkı                             | 3.380       |
| 359                       | Vali Erdoğan Şahinoğlu Parkı                  | 6.220       |
| 360                       | Oruç Reis Parkı                               | 5.150       |
| 361                       | Aqua Park Karşısı Futbol Basketbol Sahaları   | 6.900       |
| 362                       | Aqua Park Karşısı Kapalı Havuz Tenis Kortları | 8.675       |
| 363                       | Deniz Dünyası                                 | 2.000       |
| <b>Tepebaşı Mahallesi</b> |                                               |             |
| 364                       | Vali Kerametdin Köksal Parkı                  | 2.850       |
| 365                       | Şht.Piy.Kom.Çvş. Murat Alptekin Parkı         | 4.150       |
| 366                       | Fargani Parkı                                 | 4.440       |
| 367                       | Alp Sk. Yürüyüş Yolu                          | 1.000       |
| 368                       | Yıldırım Beyazıt Parkı                        | 1.100       |
| 369                       | Şht.Polis Sait Ünlü Parkı Parkı               | 7.500       |
| 370                       | Şht. Ütgm. Mustafa Ünal Parkı                 | 1.950       |
| 371                       | Ulubatlı Hasan Parkı                          | 600         |
| 372                       | Şht. Komser Tahsin Demirayak Parkı            | 428         |
| 373                       | Şht.Jan.Astsb.Kıd.Üstçvş. Fatih Duru Parkı    | 2.050       |
| <b>Ufuktepe Mahallesi</b> |                                               |             |
| 374                       | Şht.Jan.Onb. Ramazan Çakır Parkı              | 2.620       |
| 375                       | Orhan Kılıç Parkı                             | 9.000       |
| 376                       | Şht. Baş. Kom.Hayati Tokgöz Parkı             | 2.680       |
| 377                       | Ziya Gökalp Parkı                             | 5.200       |
| <b>Uyanış Mahallesi</b>   |                                               |             |
| 378                       | Şht.Yzb. Hayati Gültekin Parkı                | 728         |
| 379                       | Turgut Özal Parkı                             | 1.602       |
| 380                       | Şht. Polis Aziz Özkan Parkı                   | 2.120       |
| 381                       | Alper Tunga Parkı                             | 1.034       |

| PARKLAR                 |                                               |             |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-------------|
| Park Adı                |                                               | Metrekaresi |
| 382                     | Gülbaba Parkı                                 | 4.250       |
| 383                     | Akça Kışla Parkı                              | 4.750       |
| 384                     | Turgut Altınok Cami Arkası Ağaçlandırma Alanı | 1.000       |
| 385                     | Yahya Kemal Beyatlı Parkı                     | 600         |
| 386                     | İsimsiz ( Spor Kompleksi )                    | 1.270       |
| 387                     | Nasrettin Hoca Parkı                          | 1.600       |
| Yakacık Mahallesi       |                                               |             |
| 388                     | Necip Fazıl Kısakürek Parkı                   | 1.750       |
| 389                     | Kamil Güngör Parkı                            | 1.000       |
| Yayla Mahallesi         |                                               |             |
| 390                     | Şht. Polis Celal Sönmez Parkı                 | 3.400       |
| 391                     | Şht.Piy.Onb. Serdar Tayyar Duruduygu Parkı    | 3.065       |
| 392                     | Halide Edip Adivar Parkı                      | 10.300      |
| 393                     | Yazar Nurettin Topçu Parkı                    | 1.600       |
| 394                     | Şht. Polis Ertuğrul Dönmez Parkı              | 4.560       |
| 395                     | Şht. Polis Harun Reşit Öteyüz Parkı           | 1.800       |
| 396                     | Şht.Onb. Ali Kantemir Parkı                   | 3.146       |
| 397                     | Emir Karatekinbey Parkı                       | 8.000       |
| 398                     | Emir Karatekinbey Parkı Spor Komp.            | 1.200       |
| 399                     | Şht. Er Murat Kara Parkı                      | 1.750       |
| 400                     | Şht.Jan.Er Sinan Özkan Parkı                  | 12.200      |
| 401                     | Hüsnü Akgün Parkı                             | 8.200       |
| 402                     | Yazar Cahit Zafiroğlu Ağaçlandırma Alanı      | 600         |
| 403                     | İsimsiz Park Koşu Yolu                        | 2.000       |
| 404                     | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı                    | 4.845       |
| 405                     | İsimsiz Park                                  | 4.717       |
| Yeşilöz Mahallesi       |                                               |             |
| 406                     | Şht.Astsb. Cem Bul Parkı                      | 12.620      |
| 407                     | Kaysın Kuliyeve Malkar Türk Şairi Parkı       | 3.000       |
| 408                     | Şht.Jan.Ast. Ertan Palaz Parkı                | 2.100       |
| Yeşiltepe Mahallesi     |                                               |             |
| 409                     | Şht.Jan.Er Ali Koç Parkı                      | 10.200      |
| 410                     | Şht.Er Cemal Güler Parkı                      | 4.500       |
| 411                     | Dede Korkut Parkı                             | 3.800       |
| 412                     | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı              | 200         |
| Yirmiüç Nisan Mahallesi |                                               |             |
| 413                     | Muhtar Awezov Parkı                           | 4.850       |

| PARKLAR              |                                   |             |
|----------------------|-----------------------------------|-------------|
| Park Adı             |                                   | Metrekaresi |
| Yükseltepe Mahallesi |                                   |             |
| 414                  | Şht. Cengizhan Çepeli Parkı       | 2.950       |
| 415                  | Şht. Polis Kamil Arslan Parkı     | 2.400       |
| 416                  | Şht.Muh.Üstgm. Oğuz Türüdü Parkı  | 1.950       |
| 417                  | Öğretmenler Parkı                 | 2.200       |
| 418                  | Atilla Han Parkı                  | 1.000       |
| 419                  | Jan.Kom.Er Murat Kara Parkı       | 2.100       |
| 420                  | Şht.Piy.Çvş. Yusuf İncekoca Parkı | 1.000       |
| 421                  | Şht.Er Ömer Akbulut Parkı         | 1.000       |

| İMAR ARTIĞI ALANLAR     |                                  |             |
|-------------------------|----------------------------------|-------------|
| Park Adı                |                                  | Metrekaresi |
| Ayvalı Mahallesi        |                                  |             |
| 1                       | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı       | 160         |
| Bağlarbaşı Mahallesi    |                                  |             |
| 2                       | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı | 310         |
| İncirli Mahallesi       |                                  |             |
| 3                       | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı       | 1.150       |
| Kamilocak Mahallesi     |                                  |             |
| 4                       | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı | 190         |
| Karargahtepe Mahallesi  |                                  |             |
| 5                       | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı | 2.327       |
| Köşk Mahallesi          |                                  |             |
| 6                       | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı | 156         |
| Kuşcağız Mahallesi      |                                  |             |
| 7                       | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı | 500         |
| 8                       | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı | 285         |
| 9                       | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı | 600         |
| Ondokuz Mayıs Mahallesi |                                  |             |
| 10                      | İsimsiz Üçgen Ağaçlandırma Alanı | 190         |
| Şehit Kubilay Mahallesi |                                  |             |
| 11                      | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı       | 285         |
| Yayla Mahallesi         |                                  |             |
| 12                      | İsimsiz Ağaçlandırma Alanı       | 305         |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                              | PARKIN ADI                     | Adet/Takım | m²/m      |
|---------------------------------|--------------------------------|------------|-----------|
| <b>Adnan Menderes Mahallesi</b> |                                |            |           |
| 1                               | MEHMET ÇAKIROĞLU PARKI         |            | 5.677 m²  |
|                                 | Koşu Yolu                      | 1 adet     | 200 m     |
|                                 | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |           |
| 2                               | ŞHT.JAN.ASTSB.ÇVŞ. HALİL ÜNAL  |            | 827 m²    |
|                                 | Futbol Sahası                  | 1 adet     | 395 m²    |
| 3                               | İSİMSİZ ( 33137 ) ADA          |            | 1.227 m²  |
|                                 | Futbol Sahası                  | 1 adet     | 365 m²    |
| 4                               | AKTEPE SPOR KOMPLEKSİ VE PARKI |            | 9.850 m²  |
|                                 | Futbol Sahası                  | 1 adet     | 800 m²    |
|                                 | Futbol Sahası                  | 1 adet     | 720 m²    |
|                                 | Basketbol Sahası               | 1 adet     | 800 m²    |
|                                 | Açık yüzme havuzu,aqua park    | 1 adet     | 325 m²    |
|                                 | kapalı yüzme havuzu.           | 1 adet     | 325 m²    |
|                                 | Koşu Yolu                      | 1 adet     | 326 m     |
|                                 | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |           |
| 5                               | BARBAROS PARKI                 |            | 3.419 m²  |
|                                 | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |           |
| 6                               | OSMAN İNAL PARKI               |            | 3.609 m²  |
|                                 | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |           |
| <b>Aktepe Mahallesi</b>         |                                |            |           |
| 1                               | ŞHT. POLİS ALİ KURTOĞLU        |            | 3.810 m²  |
|                                 | Basketbol Sahası               | 1 adet     | 434 m²    |
|                                 | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |           |
| <b>Aşağı Eğlence Mahallesi</b>  |                                |            |           |
| 1                               | SELÇUKLU PARKI                 |            | 3.344 m²  |
|                                 | Basketbol Sahası               | 2 adet     | 1.110 m²  |
|                                 | Futbol Sahası                  | 1 adet     | 731 m²    |
| 2                               | KANUNİ PARKI                   |            | 12.284 m² |
|                                 | Basketbol Sahası               | 1 adet     | 750 m²    |
|                                 | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |           |
| 3                               | FATİH SULTAN MEHMET            |            | 6.800 m²  |
|                                 | Fitness (Çocuklar için)        | 1 takım    |           |
| 4                               | ŞHT. ASTSB. YAVUZ GÜNAYDIN     |            | 1.919 m²  |
|                                 | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |           |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                | PARKIN ADI                      | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
|-------------------|---------------------------------|------------|-----------------------|
| Atapark Mahallesi |                                 |            |                       |
| 1                 | YAŞAR GÜLER PARKI               |            | 2.172 m <sup>2</sup>  |
|                   | Basketbol Sahası                | 1 adet     | 193 m <sup>2</sup>    |
|                   | Voleybol Sahası                 | 1 adet     | 191 m <sup>2</sup>    |
|                   | Futbol Sahası                   | 1 adet     | 670 m <sup>2</sup>    |
|                   | Fitness (Büyükler için)         | 1 takım    |                       |
| 2                 | ATAPARK 1 PARKI                 |            | 2.589 m <sup>2</sup>  |
|                   | Futbol Sahası                   | 1 adet     | 1.259 m <sup>2</sup>  |
|                   | Basketbol Sahası                | 1 adet     | 379 m <sup>2</sup>    |
| 3                 | GAZİLER VE ŞEHİTLER PARKI       |            | 3.255 m <sup>2</sup>  |
|                   | Futbol Sahası                   | 1 adet     | 788 m <sup>2</sup>    |
| 4                 | KARDEŞ ERCİŞ PARKI              |            | 2.589 m <sup>2</sup>  |
|                   | Basketbol Sahası                | 1 adet     | 411 m <sup>2</sup>    |
| 5                 | ŞHT. KOM. ER ŞİMŞEK ÇINAR PARKI |            | 3.197 m <sup>2</sup>  |
|                   | Fitness (Büyükler için)         | 1 takım    |                       |
| 6                 | FİLİSTİN PARKI                  |            | 3.909 m <sup>2</sup>  |
|                   | Fitness (Büyükler için)         | 1 takım    |                       |
| 7                 | AŞIK VEYSEL PARKI               |            | 12.300 m <sup>2</sup> |
|                   | Fitness (Büyükler için)         | 1 takım    |                       |
| Ayvalı Mahallesi  |                                 |            |                       |
| 1                 | SÜLEYMANİYE PARKI               |            | 9.416 m <sup>2</sup>  |
|                   | Koşu Yolu                       | 1 adet     | 550 m                 |
|                   | Fitness (Büyükler için)         | 1 takım    |                       |
| 2                 | ZEKİ POLAT PARKI                |            | 4.448 m <sup>2</sup>  |
|                   | Futbol Sahası                   | 1 adet     | 824 m <sup>2</sup>    |
| 3                 | GÖKTÜRK PARKI                   |            | 4.449 m <sup>2</sup>  |
|                   | Basketbol Sahası                | 1 adet     | 246 m <sup>2</sup>    |
|                   | Fitness (Büyükler için)         | 1 takım    |                       |
| 4                 | ŞHT. GAZETECİLER PARKI          |            | 2.047 m <sup>2</sup>  |
|                   | Futbol Sahası                   | 1 adet     | 680 m <sup>2</sup>    |
| 5                 | GAZETECİ MEVLÜT IŞIK PARKI      |            | 16.484 m <sup>2</sup> |
|                   | Koşu Yolu                       | 1 adet     | 225 m                 |
|                   | Fitness (Büyükler için)         | 1 takım    |                       |
| 6                 | KARDEŞ ŞAHİNBEY PARKI           |            | 13.200 m <sup>2</sup> |
|                   | Futbol Sahası                   | 1 adet     | 1.305 m <sup>2</sup>  |
|                   | Futbol Sahası                   | 1 adet     | 1.310 m <sup>2</sup>  |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                   | PARKIN ADI                          | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
|----------------------|-------------------------------------|------------|-----------------------|
|                      | Basket Sahası                       | 1 adet     | 555 m <sup>2</sup>    |
|                      | Basket Sahası                       | 1 adet     | 546 m <sup>2</sup>    |
|                      | Voleybol Sahası                     | 1 adet     | 317 m <sup>2</sup>    |
|                      | Tenis Kortu                         | 1 adet     | 600 m <sup>2</sup>    |
|                      | Tenis Kortu                         | 1 adet     | 432 m <sup>2</sup>    |
| 7                    | HANEYAPI PARKI ALTI SPOR SAHASI     |            | 3.068 m <sup>2</sup>  |
|                      | Basketbol Sahası                    | 1 adet     | 425 m <sup>2</sup>    |
| 8                    | İSİMSİZ PARK                        |            | 1.850 m <sup>2</sup>  |
|                      | Basketbol Sahası                    | 1 adet     | 285 m <sup>2</sup>    |
| 9                    | OLİMPİK YÜZME HAVUZU                |            | 11.000 m <sup>2</sup> |
|                      | Olimpik Yüzme Havuzu                | 1 adet     |                       |
|                      | Eğitim Havuzu                       | 1 adet     |                       |
|                      | Atlama Havuzu                       | 1 adet     |                       |
|                      | Fitness Salonu                      | 2 adet     |                       |
|                      | Sauna                               | 2 adet     |                       |
|                      | SPA Merkezi                         | 1 adet     |                       |
| 10                   | ŞHT. JAN. ÜSTÇVŞ. MUSTAFA HALDAN    |            | 4.280 m <sup>2</sup>  |
|                      | Fitness (Büyükler için)             | 1 takım    |                       |
| 11                   | ŞHT. JAN. ASTSB. ERSİN BAHÇE PARKI  |            | 3.456 m <sup>2</sup>  |
|                      | Fitness (Büyükler için)             | 1 takım    |                       |
| 12                   | ŞHT. KOM. ÇVŞ. K.ATANUR AYTAÇ PARKI |            | 4.479 m <sup>2</sup>  |
|                      | Fitness (Büyükler için)             | 1 takım    |                       |
| Bademlik Mahallesi   |                                     |            |                       |
| 1                    | ABDULLAH ERKÖSE SPOR TESİSİ         |            | 10.500 m <sup>2</sup> |
|                      | Basketbol Sahası                    | 1 adet     | 430 m <sup>2</sup>    |
|                      | Futbol Sahası                       | 1 adet     | 1.280 m <sup>2</sup>  |
|                      | Koşu Yolu                           | 1 adet     | 520 m                 |
|                      | Fitness (Büyükler için)             | 1 takım    |                       |
| Bağlarbaşı Mahallesi |                                     |            |                       |
| 1                    | OSMAN YÜKSEL SERDENGEÇTİ PARKI      |            | 2.982 m <sup>2</sup>  |
|                      | Futbol Sahası                       | 1 adet     | 418 m <sup>2</sup>    |
| 2                    | FATİH DEVRAVUT PARKI                |            | 22.000 m <sup>2</sup> |
|                      | Futbol Sahası                       | 1 adet     | 816 m <sup>2</sup>    |
|                      | Basketbol Sahası                    | 1 adet     | 216 m <sup>2</sup>    |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO               | PARKIN ADI                | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
|------------------|---------------------------|------------|-----------------------|
|                  | Koşu Yolu                 | 1 adet     | 1.100 m               |
|                  | Fitness (Büyükler için)   | 1 takım    |                       |
| Bağlum Mahallesi |                           |            |                       |
| 1                | İSİMSİZ (Koşuyolu)        |            |                       |
|                  | Koşu Yolu                 | 1 adet     | 238 m                 |
| 2                | İSİMSİZ PARK              |            |                       |
|                  | Basketbol + Futbol Sahası | 1 adet     | 187 m <sup>2</sup>    |
| 3                | BOTANİK PARKI             |            |                       |
|                  | Futbol Sahası             | 1 adet     | 1.218 m <sup>2</sup>  |
|                  | Koşu Yolu                 | 1 adet     | 1.390 m               |
|                  | Fitness (Büyükler için)   | 1 takım    |                       |
| 4                | PALANDÖKEN PARKI          |            |                       |
|                  | Koşu Yolu                 | 1 adet     | 393 m                 |
|                  | Futbol Sahası             | 1 adet     |                       |
| 5                | BAĞKENT PARKI             |            |                       |
|                  | Basketbol + Futbol Sahası | 1 adet     | 326 m <sup>2</sup>    |
| 6                | ULUHARMAN PARKI           |            |                       |
|                  | Basketbol + Futbol Sahası | 1 adet     | 320 m <sup>2</sup>    |
| 7                | FETHİ EREN PARKI          |            | 1.800 m <sup>2</sup>  |
|                  | Fitness (Büyükler için)   | 1 takım    |                       |
| 8                | KAFKASKENT PARKI          |            | 1.100 m <sup>2</sup>  |
|                  | Fitness (Büyükler için)   | 1 takım    |                       |
| 9                | ŞEHİT YASİN SÜER PARKI    |            | 1.630 m <sup>2</sup>  |
|                  | Fitness (Büyükler için)   | 1 takım    |                       |
| 10               | İSİMSİZ PARK              |            | 2.280 m <sup>2</sup>  |
|                  | Fitness (Büyükler için)   | 1 takım    |                       |
| 11               | SÖĞÜTDİBİ PARKI           |            | 10.497 m <sup>2</sup> |
|                  | Fitness (Büyükler için)   | 1 takım    |                       |
| 12               | İSİMSİZ (KOŞUYOLU)        |            |                       |
|                  | Koşu Yolu                 | 1 adet     | 620 m                 |
|                  | Fitness (Büyükler için)   | 1 takım    |                       |
| 13               | İSİMSİZ                   |            | 3.500                 |
|                  | Koşu Yolu                 | 1 adet     | 100 m <sup>2</sup>    |
|                  | Fitness (Büyükler için)   | 1 takım    |                       |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                    | PARKIN ADI                                | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
|-----------------------|-------------------------------------------|------------|-----------------------|
| 14                    | İSİMSİZ                                   |            | 1400 m <sup>2</sup>   |
|                       | Futbol Sahası                             | 1 adet     |                       |
| Basınevleri Mahallesi |                                           |            |                       |
| 1                     | MARAŞAL FEVZİ ÇAKMAK PARKI                |            | 1.751 m <sup>2</sup>  |
|                       | Futbol Sahası                             | 1 adet     | 460 m <sup>2</sup>    |
| 2                     | SAVAŞ BIYIKLI PARKI                       |            | 6.854 m <sup>2</sup>  |
|                       | Futbol Sahası                             | 1 adet     | 784 m <sup>2</sup>    |
|                       | Koşu Yolu                                 | 1 adet     | 150 m                 |
|                       | Fitness (Büyükler için)                   | 1 takım    |                       |
| 3                     | TÜRKMENİSTAN SULTAN SENCER PARKI          |            | 3.144 m <sup>2</sup>  |
|                       | Futbol Sahası                             | 1 adet     | 478 m <sup>2</sup>    |
| 4                     | ENSAR KILIÇ PARKI                         |            | 2.950 m <sup>2</sup>  |
|                       | Basketbol Sahası                          | 1 adet     | 460 m <sup>2</sup>    |
|                       | Futbol Sahası                             | 1 adet     | 672 m <sup>2</sup>    |
|                       | Fitness (Büyükler için)                   | 1 takım    |                       |
| 5                     | ŞHT. KORG. HULUSİ SAYIN 2 PARKI           |            | 4.772 m <sup>2</sup>  |
|                       | Fitness (Büyükler için)                   | 1 takım    |                       |
| 6                     | BARIŞ MANÇO PARKI                         |            | 3.367 m <sup>2</sup>  |
|                       | Fitness (Büyükler için)                   | 1 takım    |                       |
|                       | ŞHT. POLİS MUSTAFA ALTIPARMAK PARKI       |            | 1.779 m <sup>2</sup>  |
|                       | Fitness (Büyükler için)                   | 1 takım    |                       |
| Çaldıran Mahallesi    |                                           |            |                       |
| 1                     | AHMET YESEVİ PARKI                        |            | 2.584 m <sup>2</sup>  |
|                       | Basketbol + Futbol Sahası                 | 1 adet     | 426 m <sup>2</sup>    |
|                       | Fitness (Büyükler için)                   | 1 takım    |                       |
| 2                     | ŞHT.ASTSB. KID.BŞÇVŞ. OKTAY AYDOĞAN PARKI |            | 2.200 m <sup>2</sup>  |
|                       | Basket Sahası                             | 1 adet     | 219 m <sup>2</sup>    |
|                       | Futbol Sahası                             | 1 adet     | 849 m <sup>2</sup>    |
| 3                     | ŞHT.JAN.KOM.ONB. CUMHUR BARAN PARKI       |            | 2.719                 |
|                       | Fitness (Büyükler için)                   | 1 takım    |                       |
| Çiçekli Mahallesi     |                                           |            |                       |
| 1                     | İSA YUSUF ALPTEKİN PARKI                  |            | 10.645 m <sup>2</sup> |
|                       | Koşu Yolu                                 | 1 adet     | 300 m                 |
|                       | Fitness (Büyükler için)                   | 2 takım    |                       |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                 | PARKIN ADI                            | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
|--------------------|---------------------------------------|------------|-----------------------|
| 2                  | ŞHT. ER MEHMET ÖZ PARKI               |            | 2.330 m <sup>2</sup>  |
|                    | Basketbol + Futbol Sahası             | 1 adet     | 441 m <sup>2</sup>    |
| Emrah Mahallesi    |                                       |            |                       |
| 1                  | EMRAH PARKI                           |            | 2.453 m <sup>2</sup>  |
|                    | Fitness (Büyükler için)               | 1 takım    |                       |
| 2                  | ABAY İBRAHİM KUNANBAY PARKI           |            | 4.014 m <sup>2</sup>  |
|                    | Fitness (Büyükler için)               | 1 takım    |                       |
| Esertepe Mahallesi |                                       |            |                       |
| 1                  | ŞHT. PİY. ÇVŞ. İBRAHİM BEKTAŞ PARKI   |            | 7.781 m <sup>2</sup>  |
|                    | Basketbol + Futbol Sahası             | 1 adet     | 478 m <sup>2</sup>    |
| 2                  | ERKAN ATAMAN PARKI                    |            | 11.707 m <sup>2</sup> |
|                    | Basketbol Sahası                      | 1 adet     | 464 m <sup>2</sup>    |
|                    | Futbol Sahası                         | 1 adet     | 792 m <sup>2</sup>    |
|                    | Koşu Yolu                             | 1 adet     | 150 m                 |
|                    | Fitness (Büyükler için)               | 1 takım    |                       |
| 3                  | ŞHT. JAN. ÇVŞ. RECEP BOSTANCI PARKI   |            | 2.062 m <sup>2</sup>  |
|                    | Basketbol Sahası                      | 1 adet     | 458 m <sup>2</sup>    |
| 4                  | AHMET KUŞ PARKI                       |            | 7.800 m <sup>2</sup>  |
|                    | Basketbol Sahası                      | 1 adet     | 452 m <sup>2</sup>    |
|                    | Futbol Sahası                         | 1 adet     | 1.210 m <sup>2</sup>  |
| 5                  | ŞHT. JAN. ULŞ. ER METİN ÖZDEMİR PARKI |            | 2.190 m <sup>2</sup>  |
|                    | Futbol Sahası                         | 1 adet     | 450 m <sup>2</sup>    |
| 6                  | İSİMSİZ PARK                          |            | 1.253 m <sup>2</sup>  |
|                    | Koşu Yolu                             | 1 adet     | 60 m                  |
|                    | Fitness (Büyükler için)               | 1 takım    |                       |
| Etlik Mahallesi    |                                       |            |                       |
| 1                  | ŞHT. TANK. ER NURİ GÖKÇE PARKI        |            | 2.174 m <sup>2</sup>  |
|                    | Futbol Sahası                         | 1 adet     | 502 m <sup>2</sup>    |
| 2                  | ŞHT.ÜSTEĞ.İBRAHİM ABANUZ PARKI        |            | 2.300 m <sup>2</sup>  |
|                    | Basketbol Sahası                      | 1 adet     | 200 m <sup>2</sup>    |
|                    | Futbol Sahası                         | 1 adet     | 800 m <sup>2</sup>    |
| 3                  | ŞHT. ER HAKAN EŞİNGEN PARKI           |            | 1.640 m <sup>2</sup>  |
|                    | Fitness (Büyükler için)               | 1 takım    |                       |
| 4                  | KUYUYAZI PARKI                        |            | 2.232 m <sup>2</sup>  |
|                    | Fitness (Büyükler için)               | 1 takım    |                       |

| SPOR TESİSLERİ LİSTESİ     |                                |            |                      |
|----------------------------|--------------------------------|------------|----------------------|
| NO                         | PARKIN ADI                     | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m    |
| <b>Güçlükaya Mahallesi</b> |                                |            |                      |
| 1                          | TÜRKİSTAN PARKI                |            | 3.388 m <sup>2</sup> |
|                            | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |                      |
| <b>Gümüşdere Mahallesi</b> |                                |            |                      |
| 1                          | ŞHT. JAN. ER ALİ KAYHAN PARKI  |            | 4.286 m <sup>2</sup> |
|                            | Basketbol Sahası               | 1 adet     | 317 m <sup>2</sup>   |
|                            | Futbol Sahası                  | 1 adet     | 597 m <sup>2</sup>   |
|                            | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |                      |
| <b>Hasköy Mahallesi</b>    |                                |            |                      |
| 1                          | HULUSİ AY PARKI                |            | 1.200 m <sup>2</sup> |
|                            | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |                      |
| <b>İncirli Mahallesi</b>   |                                |            |                      |
| 1                          | OSMANLI PARKI                  |            | 2.882 m <sup>2</sup> |
|                            | Hanımlar Lokali ve Spor Salonu |            | 170 m <sup>2</sup>   |
| 2                          | CENGİZ AYTMATOV PARKI          |            | 8.000 m <sup>2</sup> |
|                            | Basketbol Sahası               | 1 adet     | 200 m <sup>2</sup>   |
|                            | Basketbol Sahası               | 1 adet     | 200 m <sup>2</sup>   |
|                            | Tenis Kortu                    | 1 adet     | 316 m <sup>2</sup>   |
|                            | Futbol Sahası                  | 1 adet     | 830 m <sup>2</sup>   |
|                            | Koşu Yolu                      | 1 adet     | 325 m                |
|                            | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    | 240 m <sup>2</sup>   |
|                            | Fitness (Çocuklar için)        | 1 takım    | 234 m <sup>2</sup>   |
| 3                          | YALI SK. YÜRÜYÜŞ YOLU          |            | 983 m <sup>2</sup>   |
|                            | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |                      |
| 4                          | ŞHT. PİY. ER TAMER KILIÇ PARKI |            | 3.910 m <sup>2</sup> |
|                            | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |                      |
| 5                          | ŞHT. ER HÜDAİ ARSLAN           |            | 7.050 m <sup>2</sup> |
|                            | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |                      |
| 6                          | İSİMSİZ PARK                   |            | 1.400                |
|                            | Koşu Yolu                      | 1 adet     | 160 m <sup>2</sup>   |
|                            | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |                      |
| <b>Kalaba Mahallesi</b>    |                                |            |                      |
| 1                          | SÖĞÜTLÜ PARKI                  |            | 398 m <sup>2</sup>   |
|                            | Fitness (Büyükler için)        | 1 takım    |                      |

| SPOR TESİSLERİ LİSTESİ |                              |            |                       |
|------------------------|------------------------------|------------|-----------------------|
| NO                     | PARKIN ADI                   | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
| Kamil Ocak Mahallesi   |                              |            |                       |
| 1                      | ATSUSHİ MIYAZAKİ PARKI       |            | 4.800 m <sup>2</sup>  |
|                        | Koşu Yolu                    | 1 adet     | 260 m                 |
|                        | Fitness (Büyükler için)      | 1 takım    | 60 m <sup>2</sup>     |
| 2                      | EMİR TİMUR PARKI SPOR TESİSİ |            | 4.687 m <sup>2</sup>  |
|                        | Futbol Sahası                | 1 adet     | 444 m <sup>2</sup>    |
|                        | Basketbol Sahası             | 1 adet     | 354 m <sup>2</sup>    |
|                        | Koşu Yolu                    | 1 adet     | 200 m                 |
|                        | Fitness (Büyükler için)      | 1 takım    |                       |
| 3                      | ALİ ALPER DEMİR SPOR TESİSİ  |            | 871 m <sup>2</sup>    |
|                        | Basketbol Sahası             | 1 adet     | 277 m <sup>2</sup>    |
| 4                      | GÖKKUŞAĞI SEVGİ PARKI        |            | 2.900 m <sup>2</sup>  |
|                        | Futbol Sahası                | 1 adet     | 944 m <sup>2</sup>    |
| 5                      | ZEKİ VELİDİ TOGAN PARKI      |            | 4.000 m <sup>2</sup>  |
|                        | Basketbol Sahası             | 1 adet     | 307 m <sup>2</sup>    |
|                        | Futbol Sahası                | 1 adet     | 307 m <sup>2</sup>    |
| Kanuni Mahallesi       |                              |            |                       |
| 1                      | DENİZ BAYINDIR PARKI         |            | 9.500 m <sup>2</sup>  |
|                        | Futbol Sahası                | 1 adet     | 2.000 m <sup>2</sup>  |
|                        | Futbol Sahası                | 1 adet     | 1.988 m <sup>2</sup>  |
|                        | Basketbol Sahası             | 2 adet     | 825 m <sup>2</sup>    |
|                        | Koşu Yolu                    | 1 adet     | 150 m                 |
|                        | Fitness (Büyükler için)      | 1 takım    |                       |
| 2                      | MEHMET AKİF ERSOY PARKI      |            | 942 m <sup>2</sup>    |
|                        | Fitness (Büyükler için)      | 1 takım    |                       |
| Karagahtepe Mahallesi  |                              |            |                       |
| 1                      | MALAZGİRT PARKI              |            | 1.990 m <sup>2</sup>  |
|                        | Fitness (Büyükler için)      | 1 takım    |                       |
| Köşk Mahallesi         |                              |            |                       |
| 1                      | SEYFİ ŞENEL PARKI            |            | 1.153 m <sup>2</sup>  |
|                        | Fitness (Büyükler için)      | 1 takım    |                       |
| Kuşcağız Mahallesi     |                              |            |                       |
| 1                      | EKREM BAŞTUĞ PARKI           |            | 12.000 m <sup>2</sup> |
|                        | Futbol Sahası                | 1 adet     | 788 m <sup>2</sup>    |
|                        | Basketbol Sahası             | 1 adet     | 203 m <sup>2</sup>    |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                      | PARKIN ADI                                  | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
|-------------------------|---------------------------------------------|------------|-----------------------|
|                         | Koşu Yolu                                   | 1 adet     | 225 m                 |
|                         | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |                       |
| 2                       | ŞHT. PİY. JAN. ONB. FETHULLAH KÖROĞLU PARKI |            | 1.682 m <sup>2</sup>  |
|                         | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 818 m <sup>2</sup>    |
| 3                       | DADALOĞLU PARKI                             |            | 2.064 m <sup>2</sup>  |
|                         | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 303 m <sup>2</sup>    |
| 4                       | FATİH TERİM PARKI                           |            | 13.315 m <sup>2</sup> |
|                         | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 577 m <sup>2</sup>    |
|                         | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 577 m <sup>2</sup>    |
|                         | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 1.123 m <sup>2</sup>  |
|                         | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 1.123 m <sup>2</sup>  |
|                         | Koşu Yolu                                   | 1 adet     | 122 m                 |
|                         | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |                       |
| 5                       | MEHMET BÜLENT KAYA PARKI                    |            | 3.588 m <sup>2</sup>  |
|                         | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 470 m <sup>2</sup>    |
|                         | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |                       |
| 6                       | TUNCAY ÖZDERE PARKI                         |            | 2.579 m <sup>2</sup>  |
|                         | Basketbol + Futbol Sahası                   | 1 adet     | 242 m <sup>2</sup>    |
| 7                       | ŞHT. PİY. KOM. ER AHMET KUBİLAY PARKI       |            | 5.600 m <sup>2</sup>  |
|                         | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 372 m <sup>2</sup>    |
|                         | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 225 m <sup>2</sup>    |
|                         | Koşu Yolu                                   | 1 adet     | 130 m                 |
| 8                       | ŞHT. TĞM. HAKAN TAHTALIOĞLU PARKI           |            | 3.648 m <sup>2</sup>  |
|                         | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 498 m <sup>2</sup>    |
| 9                       | MUSTAFA ABDÜL CEMİL KIRIMLIOĞLU PARKI       |            | 4.873 m <sup>2</sup>  |
|                         | Koşu Yolu                                   | 1 adet     | 150 m                 |
|                         | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |                       |
| Ondokuz Mayıs Mahallesi |                                             |            |                       |
| 1                       | CONKER CAD. SPOR KOMPLEKSİ                  |            | 965 m <sup>2</sup>    |
|                         | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 725 m <sup>2</sup>    |
| 2                       | ŞHT.JAN.KOM.ONB. AYDIN OZAN KIRCAN PARKI    |            | 3.138 m <sup>2</sup>  |
|                         | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 737 m <sup>2</sup>    |
|                         | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |                       |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                  | PARKIN ADI                                  | Adet/Takım | m²/m      |
|---------------------|---------------------------------------------|------------|-----------|
| 3                   | İSMAİL BAKLAN PARKI                         |            | 3.700 m²  |
|                     | Basketbol + Futbol Sahası                   | 1 adet     | 788 m²    |
|                     | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |           |
| 4                   | MEHMET AKİF İNAN PARKI                      |            | 3.500 m²  |
|                     | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 444 m²    |
|                     | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 165 m²    |
|                     | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |           |
| 5                   | SÜTÇÜ İMAM PARKI                            |            | 2.804 m²  |
|                     | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |           |
| 6                   | ALPARSLAN GAZİ PARKI                        |            | 675       |
|                     | Koşu Yolu                                   | 1 adet     | 136 m²    |
|                     | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |           |
| Osmangazi Mahallesi |                                             |            |           |
| 1                   | CAHAR DUDAYEV PARKI                         |            | 2.985 m²  |
|                     | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 498 m²    |
| 2                   | İBRAHİM ATMACA PARKI                        |            | 8.000 m²  |
|                     | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 1.952 m²  |
|                     | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 437 m²    |
|                     | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |           |
| 3                   | OSMANGAZİ PARKI SPOR SAHASI                 |            | 27.000 m² |
|                     | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 680 m²    |
|                     | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 317 m²    |
| 4                   | CELİL DAĞ PARKI                             |            | 6.900 m²  |
|                     | Koşu Yolu                                   | 1 adet     | 103 m     |
|                     | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |           |
| 5                   | ŞHT. PİY. ASTSB. ÇVŞ. İBRAHİM ATLIHAN PARKI |            | 3.413 m²  |
|                     | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |           |
| 6                   | ŞHT. PİY. ÇAV. İBRAHİM ÇOBAN PARKI          |            | 8.000 m²  |
|                     | Futbol Sahası                               | 1 adet     | 525 m²    |
|                     | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 256 m²    |
|                     | Basketbol Sahası                            | 1 adet     | 256 m²    |
|                     | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |           |
| 7                   | JAN. UZM. ÇVŞ. FARUK ÇAM PARKI              |            | 4.068 m²  |
|                     | Fitness (Büyükler için)                     | 1 takım    |           |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                    | PARKIN ADI                 | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
|-----------------------|----------------------------|------------|-----------------------|
| Ovacık Mahallesi      |                            |            |                       |
| 1                     | LEYLA UMAR PARKI           |            | 4.543 m <sup>2</sup>  |
|                       | Fitness (Büyükler için)    | 1 takım    |                       |
| 2                     | İSİMSİZ PARK               |            | 1.253 m <sup>2</sup>  |
|                       | Koşu Yolu                  | 1 adet     | 95 m                  |
|                       | Fitness (Büyükler için)    | 1 takım    |                       |
| 3                     | İSİMSİZ PARK               |            |                       |
|                       | Koşu Yolu                  | 1 adet     | 200 m <sup>2</sup>    |
|                       | Fitness (Büyükler için)    | 1 takım    |                       |
| Pınarbaşı Mahallesi   |                            |            |                       |
| 1                     | FATİH SPOR KOMPLEKSİ       |            | 6.500 m <sup>2</sup>  |
|                       | Futbol Sahası              | 1 adet     | 958 m <sup>2</sup>    |
|                       | Futbol Sahası              | 1 adet     | 1.190 m <sup>2</sup>  |
|                       | Basketbol Sahası           | 2 adet     | 1.320 m <sup>2</sup>  |
|                       | Koşu Yolu                  | 1 adet     | 44 m                  |
|                       | Fitness (Büyükler için)    | 1 takım    |                       |
| 2                     | DİVAN PARKI                |            | 1.000 m <sup>2</sup>  |
|                       | Fitness (Büyükler için)    | 1 takım    |                       |
| Sancaktepe Mahallesi  |                            |            |                       |
| 1                     | SİBEL ÖZKAN PARKI          |            | 3.250 m <sup>2</sup>  |
|                       | Futbol Sahası              | 1 adet     | 525 m <sup>2</sup>    |
|                       | Basketbol Sahası           | 1 adet     | 299 m <sup>2</sup>    |
| 2                     | ELİF EKŞİ PARKI            |            | 3.470 m <sup>2</sup>  |
|                       | Basketbol Sahası           | 1 adet     | 288 m <sup>2</sup>    |
| 3                     | SANCAKTEPE PARKI           |            | 2.100 m <sup>2</sup>  |
|                       | Futbol Sahası              | 1 adet     | 612 m <sup>2</sup>    |
|                       | Fitness (Büyükler için)    | 1 takım    |                       |
| 4                     | ÜZER TEOMAN PARKI          |            | 6.800 m <sup>2</sup>  |
|                       | Futbol Sahası              | 1 adet     | 737 m <sup>2</sup>    |
|                       | Fitness (Büyükler için)    | 1 takım    |                       |
| Subayevleri Mahallesi |                            |            |                       |
| 1                     | ÖĞRETMEN AHMET ÖNDER PARKI |            | 11.372 m <sup>2</sup> |
|                       | Futbol Sahası              | 1 adet     | 448 m <sup>2</sup>    |
|                       | Basketbol Sahası           | 1 adet     | 339 m <sup>2</sup>    |
|                       | Fitness (Büyükler için)    | 1 takım    |                       |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                      | PARKIN ADI                                    | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
|-------------------------|-----------------------------------------------|------------|-----------------------|
| 2                       | KALABA YÜRÜYÜŞ YOLU                           |            | 8.164 m <sup>2</sup>  |
|                         | Koşu Yolu                                     | 1 adet     | 1.000 m               |
|                         | Fitness (Büyükler için)                       | 1 takım    |                       |
| 3                       | ATATÜRK BOTANİK BAHÇESİ                       |            | 15.000 m <sup>2</sup> |
|                         | Koşu Yolu                                     | 1 adet     | 800 m                 |
|                         | Fitness (Büyükler için)                       | 1 takım    | 230 m <sup>2</sup>    |
| 4                       | AQUA PARK                                     |            | 48.100 m <sup>2</sup> |
|                         | Koşu Yolu                                     | 1 adet     | 460 m                 |
|                         | Koşu Yolu                                     | 1 adet     | 500 m                 |
|                         | Fitness (Çocuklar için)                       | 1 takım    |                       |
| 5                       | ŞHT. ORG. EŞREF BİTLİS 2 PARKI                |            | 2.189 m <sup>2</sup>  |
|                         | Fitness (Büyükler için)                       | 1 takım    |                       |
| 6                       | ŞAHİN YİĞİT PARKI                             |            | 2.782 m <sup>2</sup>  |
|                         | Fitness (Büyükler için)                       | 1 takım    |                       |
| 7                       | ÇAMLIK PARKI                                  |            | 10.403                |
|                         | Koşu Yolu                                     | 1 adet     | 480 m <sup>2</sup>    |
|                         | Fitness (Büyükler için)                       | 1 takım    |                       |
| Şehit Kubilay Mahallesi |                                               |            |                       |
| 1                       | İSİMSİZ SPOR SAHASI                           |            | 800 m <sup>2</sup>    |
|                         | Futbol Sahası                                 | 1 adet     | 273 m <sup>2</sup>    |
| 2                       | ŞHT. JAN. KOM. ONB. MEHMET ÇOŞKUN KILIÇ PARKI |            | 3.100 m <sup>2</sup>  |
|                         | Futbol Sahası                                 | 1 adet     | 210 m <sup>2</sup>    |
|                         | Fitness (Büyükler için)                       | 1 takım    |                       |
| 3                       | ERTUĞRULGAZİ PARKI                            |            | 4.250 m <sup>2</sup>  |
|                         | Basketbol Sahası                              | 1 adet     | 288 m <sup>2</sup>    |
|                         | Futbol Sahası                                 | 1 adet     | 648 m <sup>2</sup>    |
| 4                       | ŞEYH ŞAMİL PARKI                              |            | 1.925 m <sup>2</sup>  |
|                         | Fitness (Büyükler için)                       | 1 takım    |                       |
| Şenlik Mahallesi        |                                               |            |                       |
| 1                       | SIRRI GÜRSOY PARKI                            |            | 1.341                 |
|                         | Futbol Sahası                                 | 1 adet     |                       |
| Şevkat Mahallesi        |                                               |            |                       |
| 1                       | AQUA PARK KARŞISI FUTBOL BASKETBOL SAHALARI   |            | 6.911 m <sup>2</sup>  |
|                         | Futbol Sahası                                 | 1 adet     | 1.827 m <sup>2</sup>  |
|                         | Futbol Sahası                                 | 1 adet     | 1.257 m <sup>2</sup>  |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO                 | PARKIN ADI                                     | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m    |
|--------------------|------------------------------------------------|------------|----------------------|
|                    | Futbol Sahası                                  | 1 adet     | 1.252 m <sup>2</sup> |
|                    | Basketbol Sahası                               | 1 adet     | 597 m <sup>2</sup>   |
|                    | Basketbol Sahası                               | 1 adet     | 614 m <sup>2</sup>   |
|                    | Voleybol Sahası                                | 1 adet     | 304 m <sup>2</sup>   |
|                    | Tenis Kortu                                    | 1 adet     | 697 m <sup>2</sup>   |
|                    | Tenis Kortu                                    | 1 adet     | 697 m <sup>2</sup>   |
|                    | Tenis Kortu                                    | 1 adet     | 685 m <sup>2</sup>   |
|                    | Koşu Yolu                                      | 1 adet     | 520 m                |
| 2                  | AQUA PARK KARŞISI KAPALI HAVUZ TENİS KORTLARI  |            | 8.675 m <sup>2</sup> |
|                    | Bilardo - Masa Tenisi                          | 2 adet     | 120 m <sup>2</sup>   |
|                    | Erkek Fitnes Salonu                            | 1 adet     | 410 m <sup>2</sup>   |
|                    | Bayan Step-Aerobik Salonu                      | 1 adet     | 190 m <sup>2</sup>   |
|                    | Bayan Fitnes Salonu                            | 1 adet     | 280 m <sup>2</sup>   |
|                    | Açık Yüzme Salonu                              | 1 adet     | 150 m <sup>2</sup>   |
|                    | Kapalı Yüzme Havuzu                            | 1 adet     | 325 m <sup>2</sup>   |
|                    | Koşu Yolu                                      | 1 adet     | 300 m                |
| 3                  | ZİYA-ÜL HAK PARKI                              |            | 3.380 m <sup>2</sup> |
|                    | Fitness (Büyükler için)                        | 1 takım    |                      |
| Tepebaşı Mahallesi |                                                |            |                      |
| 1                  | ŞHT. JAN. ASTSB. KID. ÜSTÇVŞ. FATİH DURU PARKI |            | 2.053 m <sup>2</sup> |
|                    | Basketbol Sahası                               | 1 adet     | 494 m <sup>2</sup>   |
|                    | Futbol Sahası                                  | 1 adet     | 416 m <sup>2</sup>   |
|                    | Fitness (Büyükler için)                        | 1 takım    |                      |
| 2                  | ŞHT.POLİS SAİT ÜNLÜ PARKI                      |            | 7.500 m <sup>2</sup> |
|                    | Basket Sahası                                  | 1 adet     | 67 m <sup>2</sup>    |
|                    | Futbol Sahası                                  | 1 adet     | 341 m <sup>2</sup>   |
| 3                  | ŞHT. PİY. KOM. ÇVŞ. MURAT ALPTEKİN PARKI       |            | 4.150 m <sup>2</sup> |
|                    | Fitness (Büyükler için)                        | 1 takım    |                      |
| 4                  | ŞHT. KOMSER TAHSİN DEMİRAYAK PARKI             |            | 428 m <sup>2</sup>   |
|                    | Fitness (Büyükler için)                        | 1 takım    |                      |
| Uyanış Mahallesi   |                                                |            |                      |
| 1                  | İSİMSİZ ( SPOR KOMPLEKSİ )                     |            | 1.270 m <sup>2</sup> |
|                    | Futbol Sahası                                  | 1 adet     | 714 m <sup>2</sup>   |
|                    | Basketbol Sahası                               | 1 adet     | 159 m <sup>2</sup>   |
| 2                  | GÜLBABA PARKI                                  |            | 4.250 m <sup>2</sup> |
|                    | Fitness (Büyükler için)                        | 1 takım    |                      |

| SPOR TESİSLERİ LİSTESİ |                                        |            |                       |
|------------------------|----------------------------------------|------------|-----------------------|
| NO                     | PARKIN ADI                             | Adet/Takım | m <sup>2</sup> /m     |
| 3                      | ALPER TUNGA PARKI                      |            | 1.034 m <sup>2</sup>  |
|                        | Fitness (Büyükler için)                | 1 takım    |                       |
| 4                      | NASRETTİN HOCA PARKI                   |            | 1.600 m <sup>2</sup>  |
|                        | Basketbol Sahası                       | 1 adet     | 397 m <sup>2</sup>    |
| Yayla Mahallesi        |                                        |            |                       |
| 1                      | ŞHT. ONB. ALİ KANDEMİR PARKI           |            | 3.146 m <sup>2</sup>  |
|                        | Futbol Sahası                          | 1 adet     | 648 m <sup>2</sup>    |
| 2                      | EMİR KARATEKİNBEY PARKI SPOR KOMPEKSİ  |            | 1.207 m <sup>2</sup>  |
|                        | Futbol Sahası                          | 1 adet     | 499 m <sup>2</sup>    |
|                        | Basketbol Sahası                       | 1 adet     | 270 m <sup>2</sup>    |
|                        | Koşu Yolu                              | 1 adet     | 375 m                 |
|                        | Fitness (Büyükler için)                | 1 takım    |                       |
| 3                      | ŞHT. JAN. ER SİNAN ÖZKAN               |            | 12.170 m <sup>2</sup> |
|                        | Basketbol + Futbol Sahası              | 1 adet     | 648 m <sup>2</sup>    |
| 4                      | HÜSNÜ AKGÜN PARKI                      |            | 8.195 m <sup>2</sup>  |
|                        | Basketbol + Futbol Sahası              | 1 adet     | 1.980 m <sup>2</sup>  |
| 5                      | İSİMSİZ PARK KOŞU YOLU                 |            | 2.000 m <sup>2</sup>  |
|                        | Koşu Yolu                              | 1 adet     | 140 m                 |
| 6                      | İSİMSİZ PARK                           |            | 4.717 m <sup>2</sup>  |
|                        | Koşu Yolu                              | 1 adet     | 128 m                 |
|                        | Fitness (Büyükler için)                | 1 takım    |                       |
| Yeşilöz Mahallesi      |                                        |            |                       |
| 1                      | KAYSIN KULİYEV MALKAR TÜRK ŞAİRİ PARKI |            | 3.000 m <sup>2</sup>  |
|                        | Fitness (Çocuklar için)                | 1 takım    |                       |
| Yeşiltepe Mahallesi    |                                        |            |                       |
| 1                      | ŞHT. JAN. ER ALİ KOÇ PARKI             |            | 10.203 m <sup>2</sup> |
|                        | Basketbol Sahası                       | 1 adet     | 456 m <sup>2</sup>    |
|                        | Futbol Sahası                          | 1 adet     | 935 m <sup>2</sup>    |
| 2                      | DEDE KORKUT PARKI                      |            | 3.800 m <sup>2</sup>  |
|                        | Koşu Yolu                              | 1 adet     | 148 m                 |
|                        | Fitness (Büyükler için)                | 1 takım    |                       |
| Yükseltepe Mahallesi   |                                        |            |                       |
| 1                      | ŞHT. MUH. ÜTĞM. OĞUZ TÜRÜDÜ PARKI      |            | 1.950 m <sup>2</sup>  |
|                        | Basketbol + Futbol Sahası              | 1 adet     | 261 m <sup>2</sup>    |

## SPOR TESİSLERİ LİSTESİ

| NO | PARKIN ADI                          | Adet/Takım | m²/m      |
|----|-------------------------------------|------------|-----------|
| 2  | JAN. KOM. ER MURAT KARA PARKI       |            | 2.010 m²  |
|    | Futbol Sahası                       | 1 adet     | 1.005 m²  |
| 3  | ŞHT. PİY. ÇVŞ. YUSUF İNCEKOCA PARKI |            | 22.428 m² |
|    | Futbol Sahası                       | 1 adet     | 1.146 m²  |
| 4  | ÖĞRETMENLER PARKI                   |            | 2.200 m²  |
|    | Fitness (Büyükler için)             | 1 takım    |           |
|    | Koşu Yolu                           | 1 adet     | 148 m     |
| 5  | ŞHT. POLİS KAMİL ARSLAN PARKI       |            | 2.400 m²  |
|    | Fitness (Büyükler için)             | 1 takım    |           |

## KEÇİÖREN BELEDİYESİNE AİT DAİRELERİN LİSTESİ

| Sıra No | Mahallesi     | Ada Parsel | Adresi                | Bulunduğu Katı ve Numarası  |
|---------|---------------|------------|-----------------------|-----------------------------|
| 1       | Kuşcağz       | 30908/4    | Solmaz Sok. 26 / 19   | 3. Kat 19 Numara (Dubleks ) |
| 2       | Ufuktepe      | 31233/11   | Bilirler Sok. 1 / 2   | Zemin Kat 2 Numara          |
| 3       | Ufuktepe      | 31233/11   | Bilirler Sok. 1 / 14  | 3. Kat 14 Numara (Dubleks ) |
| 4       | K.Subayevleri | 5473 / 5   | K.Sami Paşa Cad. 35/1 | Zemin Kat 1 Numara          |
| 5       | Ondokuz Mayıs | 30995 / 5  | 19 MAYIS CAD.         | 3. Kat 14 Numara            |

## KİRA GELİRİ GETİREN GAYRİMENKULLERİN LİSTESİ

| Sıra No | Mahallesi    | Ada Parsel       | Adresi         | Bulunduğu Katı ve Numarası                |
|---------|--------------|------------------|----------------|-------------------------------------------|
| 1       | Güçlükaya    | Fatih Cad.       | —              | Estergon Kalesi Mutfak Üstü Teras         |
| 2       | K. S. Evleri | Cumhuriyet       | —              | Halil İbrahim Sofrası 2 Fotoğraf Çekim İş |
| 3       | —            | —                | —              | Mersin Erdemli Dinlenme Tesisi            |
| 4       | Güçlükaya    | Fatih Cad.       | —              | Estergon Türk Kül. Çadır Lokanta          |
| 5       | Yakacık      |                  | Sedefçiler Sok | Fatih Nikah Salonu Fot. Çekimi            |
| 6       | A.Eğlence    | Gn.Tevfik Sağlam | —              | Yavuz Sultan Selim Çay Bahçesi            |
| 7       | K.S.Evleri   | —                | —              | 5473/5 - 1 Nolu Daire                     |
| 8       | Güçlükaya    | —                | Çağla          | Eski Güçsüzler Yurdu Binası               |
| 9       | K.S.Evleri   | Fatih            | —              | Atatürk Botanik Çaybahçesi                |
| 10      | Güçlükaya    | —                | Çağla          | 2 Ve 3 Katlı 2 Adet Bina                  |
| 11      | Kalaba       | Cumhuriyet       | —              | Migros Yanı Kamelya                       |
| 12      | Etlük        | —                | Doğançay       | Adese Alışveriş Merkezi                   |
| 13      | Güçlükaya    | Fatih            | —              | Teleferik Kafeterya                       |

## KİRA GELİRİ GETİREN GAYRİMENKULLERİN LİSTESİ

| Sıra No | Mahallesi  | Ada Parsel             | Adresi        | Bulunduğu Katı ve Numarası                  |
|---------|------------|------------------------|---------------|---------------------------------------------|
| 14      | Kalaba     | —                      | Hünkar        | Hünar Kafeterya                             |
| 15      | Şenlik     | Nuri Pamir             | —             | Gazino Fatih Parkı İçi Çay Bahçesi          |
| 16      | Etlik      | Yeni Etlik             | —             | Osmanlı Çarşısı Hamamlar                    |
| 17      | İncirli    | Yunus Emre             | İsmail Canbaz | Sürücü Kursu                                |
| 18      | Güçlükaya  | Fatih                  | —             | Teleferik İşletmesi.                        |
| 19      | Atapark    | Engeller               | —             | Çay Bahçesi                                 |
| 20      | Güçlükaya  | Fatih                  | —             | Estergon Kalesi Lokanta İşletmesi           |
| 21      | Tepebaşı   | Fatih                  | —             | Estergon Türk Kültür Merkezi - Çadır Lok.   |
| 22      | Etlik      | Halil Sezai Erkut Cad. | —             | Çay Bahçesi-Kafeterya                       |
| 23      | K.S.Evleri | —                      | —             | 32118 Ada 1 Parsel Ankara Evi               |
| 24      | Güçlükaya  | Fatih                  | —             | Estergon Kalesi Üstü Kafeterya İşletmesi    |
| 25      | Etlik      | —                      | —             | Kanuni Parkı Çay Bahçesi                    |
| 26      | Etlik      | Kuyuyazısı             | —             | Kuyuyazısı Parkı Çay Bahçesi                |
| 27      | K.S.Evleri | Cumhuriyet             | —             | Alija İzet Begoviç Parkı Çay Bahçesi.       |
| 28      | Şefkat     | —                      | —             | Spor Tesisleri İçinde Vadi Kafeterya        |
| 29      | K.S.Evleri | Cumhuriyet             | —             | Alija İzet Begoviç Parkı Çay Bahçesi.       |
| 30      | Bağlum     | —                      | —             | Bağlum Büfe                                 |
| 31      | Yakacık    | Nuri Pamir             | —             | Halil İbrahim Sofrası - 1                   |
| 32      | Kalaba     | Cumhuriyet             | —             | Halil İbrahim Sofrası - 2                   |
| 33      | Ayvalı     | —                      | —             | Şht. Gazeteciler Parkı Sosyal Tesis Binası  |
| 34      | Esertepe   | —                      | —             | Şht. Polis Erkan Ataman Parkı Futbol Sahası |
| 35      | Etlik      | —                      | —             | Ankara Konağı                               |
| 36      | Çiçekli    | Gün Sazak              | —             | Çiçekli Parkı İçi Büfe                      |
| 37      | Köşk       | Anavatan               | —             | Keçiören Hastanesi Önü Büfe                 |
| 38      | Bağlum     | —                      | —             | Bağlum Büfe                                 |
| 39      | Şefkat     | —                      | —             | Deniz Dünyası Kafeterya                     |
| 40      | Güçlükaya  | —                      | —             | Dumru Sokak Büfe                            |
| 41      | Bağlarbaşı | —                      | —             | Bağlarbaşı Parkı Önü Büfe                   |
| 42      | Güçlükaya  | —                      | Dizi          | Dizi Sokak Büfe                             |
| 43      | Köşk       | Özyurt                 | —             | Mehmet Çakıroğlu Parkı Büfe                 |
| 44      | Yakacık    | Nuri Pamir             | —             | Gazino Fatih Parkı İçi Büfe                 |
| 45      | Bağlum     | —                      | —             | Polat Hazır Beton                           |
| 46      | Ovacık     | —                      | —             | Abm Org. Pey. Ltd. Şti.                     |

## KİRA GELİRİ GETİREN GAYRİMENKULLERİN LİSTESİ

| Sıra No | Mahallesi | Ada Parsel | Adresi | Bulunduğu Katı ve Numarası     |
|---------|-----------|------------|--------|--------------------------------|
| 47      | Ovacık    | –          | –      | Nas Özel Sağ. Turz. Ltd. Şt.   |
| 48      | Ovacık    | –          | –      | Karakaya Orman Ve Mesire Alanı |
| 49      | Şenlik    | –          | Köklü  | Köklü Sokak Üstü Büfe          |
| 50      | –         | –          | –      | Grup Üçel Ltd. Şti.            |
| 51      | –         | –          | –      | Taksi Durakları                |
| 52      | –         | –          | –      | Selçuklu Parkı İçi Büfe        |
| 53      | –         | –          | –      | İsmet Aydın Parkı İçi Büfe     |
| 54      | Atapark   | –          | –      | Atapark Çay Bahçesi            |

## Performans Programının Yasal Dayanakları

**“5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”**

**Resmi Gazete Tarihi: 24.12.2003 ve No: 25326**

**MADDE 9– (STRATEJİK PLANLAMA, PERFORMANS ESASLI BÜTÇELEME)** – Kamu idareleri; misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile faaliyet ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilidir.

Kamu idareleri, yürütecekleri faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlar.

Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususları belirlemeye Maliye Bakanlığı yetkilidir.

Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve ilgili kamu idaresi tarafından birlikte tespit edilecek olan performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilidir.

**MADDE 13– (BÜTÇE İLKELERİ)** –

- c) Bütçeler kalkınma planı ve programlarda yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde, idarelerin stratejik planları ile performans ölçütlerine ve fayda-maliyet analizine göre hazırlanır, uygulanır ve kontrol edilir.
- d) Bütçeler, stratejik planlar dikkate alınarak izleyen iki yılın bütçe tahminleriyle birlikte görüşülür ve değerlendirilir.

**MADDE 41– (FAALİYET RAPORLARI)** – Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar.

İdare faaliyet raporu, ilgili idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgileri;

stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içerecek şekilde düzenlenir. Mahallî idarelerce hazırlanan idare faaliyet raporlarının birer örneği Sayıştay ve İçişleri Bakanlığına gönderilir.

#### **MADDE 64– (İÇ DENETÇİNİN GÖREVLERİ) –**

d)İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek.

#### **“5393 Sayılı Belediye Kanunu”**

**Resmi Gazete Tarihi: 13.07.2005 ve No: 25874**

**MADDE 38– (BELEDİYE BAŞKANININ GÖREVLERİ) –** Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.

**MADDE 41– (STRATEJİK PLAN VE PERFORMANS PROGRAMI) –** Belediye başkanı, kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar. Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.

Stratejik plân ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

**MADDE 54– (DENETİM) –** Belediyelerin denetimi; faaliyet ve işlemlerde hataların önlenmesine yardımcı olmak, çalışanların ve belediye teşkilâtının gelişmesine, yönetim ve kontrol sistemlerinin geçerli, güvenilir ve tutarlı duruma gelmesine rehberlik etmek amacıyla; hizmetlerin süreç ve sonuçlarını mevzuata, önceden belirlenmiş amaç ve hedeflere, performans ölçütlerine ve kalite standartlarına göre tarafsız olarak analiz etmek, karşılaştırmak ve ölçmek; kanıtlara dayalı olarak değerlendirmek, elde edilen sonuçları rapor hâline getirerek ilgililere duyurmaktır.

**MADDE 56– (FAALİYET RAPORU) –** Belediye başkanı, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinin dördüncü fıkrasında belirtilen biçimde; stratejik plân ve performans programına göre yürütülen faaliyetleri, belirlenmiş performans ölçütlerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerini ve belediye borçlarının durumunu açıklayan faaliyet raporunu hazırlar. Faaliyet raporunda, bağlı kuruluş ve işletmeler ile belediye ortaklıklarına ilişkin söz konusu bilgi ve değerlendirmelere de yer verilir.

**MADDE 61– (BELEDİYE BÜTÇESİ) –** Belediyenin stratejik plânına ve performans programına uygun olarak hazırlanan bütçe, belediyenin malî yıl ve izleyen iki yıl içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir, gelirlerin toplanmasına ve harcamaların yapılmasına izin verir.

#### **“Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” -**

**Resmi Gazete Tarihi: 18.02.2006 ve No: 26084**

#### **MADDE 5– (STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMLERİNİN GÖREVLERİ) –**

b) İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

- c) İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak.
- g) İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- h) İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- m) Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- t) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak.

**MADDE 10– (STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ KOORDİNASYONU)** — Stratejik planın hazırlanması, güncellenmesi ve yenilenmesi çalışmalarında koordinasyon görevi strateji geliştirme birimleri tarafından yürütülür. Strateji geliştirme birimleri tarafından yapılacak stratejik plan hazırlık çalışmalarına idarenin diğer birimlerinin temsilcilerinin katılımı sağlanır. Stratejik planlama çalışmalarında Kanunun 9 uncu maddesi uyarınca yapılan düzenlemelere de uyulur.

**MADDE 11– (PERFORMANS PROGRAMI ÇALIŞMALARININ KOORDİNASYONU)** – Performans programının hazırlanması ve değiştirilmesi çalışmalarında koordinasyon görevi strateji geliştirme birimleri tarafından yürütülür. Bu çalışmalarda kullanılacak belge ve cetveller ile gerekli doküman strateji geliştirme birimleri tarafından idarenin ilgili diğer birimlerine gönderilir.

Birim performans programları birimler tarafından hazırlanarak belirlenen süre içinde strateji geliştirme birimlerine gönderilir. Strateji geliştirme birimleri, birim performans programlarından hareketle idare performans programını hazırlar.

Strateji geliştirme birimleri tarafından yürütülen performans programının hazırlık çalışmalarına idarenin ilgili birimlerinin temsilcilerinin katılımı sağlanır. Performans programı hazırlıklarında, Kanunun (5018) 9'uncu maddesi uyarınca yapılan düzenlemelere de uyulur.

**“Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”**  
Resmî Gazete Tarihi: 26.05.2006 ve No: 26179

**MADDE 5– (GENEL İLKELER)** –

- b) Çalışmalar, strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülür.
- c) Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur. İhtiyaç duyulması hâlinde idare dışından temin edilecek danışmanlık hizmetleri sadece yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlıdır.

**MADDE 11– (ÜST YÖNETİCİLERİN SORUMLULUĞU)** – Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının hazırlanmasından ve uygulanmasından Bakana; Mahalli İdarelerde ise meclislerine karşı sorumludur.

**MADDE 15– (STRATEJİK PLANLARIN SUNULMASI)** - Mahallî idareler ilgili meclis tarafından kabulünü müteakip stratejik planlarını İçişleri Bakanlığına ve Müsteşarlığa gönderir.

**MADDE 16– (PERFORMANS PROGRAMI) –**

- (1) Performans programları, stratejik planların yıllık uygulama dilimlerini oluşturur. Kamu idareleri performans programlarını stratejik planlarına uygun olarak Maliye Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlar.
- (2) Bütçeler performans programına uygun olarak hazırlanır.
- (3) Performans programları Maliye Bakanlığına ve Müsteşarlığa gönderilir.

**“Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik”**  
**Resmi Gazete Tarihi: 05.07.2008 ve No: 26927 -(15.07.2009’da değişiklik yapıldı)**

**MADDE 4– (PERFORMANS PROGRAMLARININ HAZIRLANMASI) –**

- (1) Performans Programı; idarenin program dönemine ilişkin performans hedef ve göstergelerini, performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgileri içerecek şekilde Strateji Geliştirme Biriminin koordinasyonunda harcama yetkililerinin katılımıyla üst yönetici tarafından idare düzeyinde hazırlanır.
- (2) Performans programları; çıktı ve sonuç odaklı bir anlayışla, doğru ve güvenilir bilgiye dayalı, mali saydamlığı ve hesap verebilirliği sağlayacak şekilde her yıl hazırlanır.
- (4) Performans programlarında yer alan hedef ve göstergelerin sade ve anlaşılır olması esastır.

**MADDE 7– (PERFORMANS PROGRAMININ KAMUOYUNA AÇIKLANMASI) –**

- (5) Mahalli idarelerin performans programları, üst yöneticileri tarafından bütçe teklifleri ile birlikte ilgili mevzuatında belirlenen tarihte yetkili organlara sunulur. Bu idarelerin yetkili organlarında kesinleşen bütçe büyüklüklerine göre revize edilen performans programları, mahalli idarelerde üst yöneticiler tarafından Ocak ayı içinde kamuoyuna açıklanır.
- (6) Kamuoyuna açıklanan performans programları ilgili idarelerin internet sitelerinde yayımlanır. İnternet sitesi bulunmayan idareler, performans programlarına kamuoyunun erişimini sağlamak üzere gerekli tedbirleri alırlar.

**MADDE 8– (PERFORMANS PROGRAMLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ) –**

- (1) Performans programları, belirlenen standartlar ile usul ve esaslara uygunluk yönlerinden Bakanlık tarafından değerlendirilir ve gerek görülmesi halinde değerlendirme sonuçları ilgili idareye bildirilir.
- (2) Bakanlık, performans programlarının değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgi ve belgeleri kamu idarelerinden isteyebilir.
- (3) Bakanlık, performans programlarının değerlendirme sonuçlarını kamuoyuna açıklayabilir.

**“Performans Programı Hazırlama Rehberi”**  
**Yayınlanma Tarihi: 21.05.2009**

Bu rehberin konusunu oluşturan performans programları, stratejik planlarla bütçeler arasında daha güçlü bir bağ kurulmasını sağlayan araçlardır.

Stratejik Plan ve Performans Programında öngörülen hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyuna açıklanmaktadır.

.....

Performans esaslı bütçeleme sisteminin temel unsurlarını stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları oluşturmaktadır.

.....

Performans hedeflerine ne derece ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan performans göstergelerine de bu programlarda yer verilmektedir.

.....

Kamu idarelerinin bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlamalarına ilişkin hususları belirlemeye Bakanlığımız yetkili kılınmıştır.

.....

Bakanlığımıza 5018 sayılı Kanunla verilen yetkiye dayanılarak hazırlanan Performans Programı Hazırlama Rehberi ile performans programlarının hazırlanması aşamasında kamu idarelerine yardımcı olacak bir belgenin oluşturulması amaçlanmaktadır.

.....

**“Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği”**  
**Resmi Gazete Tarihi: 26.12.2007 ve Sayısı: 26738**

Kamu İç Kontrol Standartları ise COSO modeli, INTOSAI Kamu Sektörü İç Kontrol Standartları Rehberi ve Avrupa Birliği İç Kontrol Standartları çerçevesinde Maliye Bakanlığı tarafından belirlenmiştir.

Kamu İç Kontrol Standartları, idarelerin, iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasında, izlenmesinde ve değerlendirilmesinde dikkate alınmaları gereken temel yönetim kurallarını göstermekte ve tüm kamu idarelerinde tutarlı, kapsamlı ve standart bir kontrol sisteminin kurulmasını ve uygulanmasını amaçlamaktadır.

İç Kontrolün bileşenleri : (1) Kontrol ortamı, (2) Risk değerlendirmesi, (3) Kontrol faaliyetleri, (4) Bilgi ve iletişim, (5) İzleme.

**“İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar”**  
**Resmi Gazete Tarihi: 31.12.2005 ve Sayısı: 26040**

**MADDE 7– (İÇ KONTROLÜN UNSURLARI VE GENEL KOŞULLAR) –**

- a) Performans esaslı yönetim anlayışı çerçevesinde görev, yetki ve sorumlulukların uzmanlığa önem verilerek bilgili ve yeterli kişilere verilmesi ve personelin performansının değerlendirilmesi sağlanır. İdarenin organizasyon yapısı ile personelin görev, yetki ve sorumlulukları açık bir şekilde belirlenir.
- b) İdare, stratejik planında ve performans programında belirlenen amaç ve hedeflerine ulaşmak için iç ve dış nedenlerden kaynaklanan riskleri değerlendirir.