



2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



**2023 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU
ŞUBAT 2024**



“Genel sağlık için esaslı olarak uygulanan önlemler kesintisiz tamamlanmalı ve genişletilmelidir. Cömert ve üretken olan Türk Milleti, sağlıkta sürekli teknolojik ilerlemelere erişince memleketini hızla dolduracak ve şenlendirecek gte olduğuna kimsenin şüphesi yoktur.”



BAKAN SUNUŞU

Sağlık Bakanlığı olarak vizyonumuz, tüm toplum olarak sağlıklı hayat tarzının benimsendiği, herkesin sağlık hakkına kolaylıkla ve yüksek hizmet kalitesiyle eriştiği bir Türkiye'ye sahip olmaktır. Bakanlığımız bütün faaliyetlerini bu hedef doğrultusunda yürütmektedir.

Bakanlığımızın, halk sağlığının korunması ve geliştirilmesi, hastalık risklerinin azaltılması ve önlenmesi, teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesi, araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi, sağlık insan gücünün ülke sathında dengeli dağılımının sağlanması ve yurt sathında eşit, kaliteli ve verimli hizmet sunumunun sağlanması gibi son derece önemli görev ve sorumlulukları bulunmaktadır.

Bakanlığımız, sağlık alanında başarı çitasını her geçen gün yükselterek çalışmalarını yürütmektedir. İnsanı merkeze alan hizmet anlayışıyla, bedenen ve ruhen sağlıklı nesillerin yetişmesi önceliğimizdir. Sağlıklı nesillerin yetiştirilmesi, kalkınmada beşerî sermayenin oluşumu için de bir gerekliliktir.

Bu amaç doğrultusunda, sağlık hizmetlerinin erişilebilirliğini ve kalitesini sürekli artırmayı hedefliyoruz. Sağlık hizmetlerinde sürekli olarak kaliteyi yükseltmeyi, vatandaşımızın memnuniyetini artırmak için çaba içindeyiz. Hizmet sunumunu daha üst noktaya çıkarmak ve ülkemizi de dünyada sağlık hizmetleri sunumunda lider ülke haline getirmek için gayret sarf ediyoruz.

Tüm toplum olarak sağlıklı hayat tarzının benimsendiği, herkesin sağlık hakkının korunduğu, ihtiyaç hâlindeki herkesin zamanında ve kaliteli sağlık hizmetine kolayca erişebildiği bir Türkiye'ye, riskli grupları önceleyerek toplumun en ücra köşesine ulaşabilen, tüm toplumu sağlıklı olmaya teşvik eden, verimli, hakkaniyetli, sürdürülebilir; vatandaşımızın alışkanlıkları, inançları ve beklentilerine saygı göstererek onların ihtiyaçlarını karşılayan bir sağlık sistemine sahip olarak hedeflerimize erişebilmeyi hedefliyoruz.

2023 yılının şubat ayında 'Asrın Felaketi' olarak nitelendirdiğimiz ve 11 ilimiz ile ülke nüfusunun %16,5'ine tekabül eden 14 milyon kişiyi etkileyen iki büyük deprem felaketi yaşanmıştır. Deprem felaketinin hemen ardından, ülkenin dört bir yanından kısa zamanda deprem bölgesine ulaşarak tüm insan gücü ve alt yapı olanaklarımız ile gece gündüz çalışmalar yürütülmüştür.

Hizmet sunum kalitesinin artırılması, kamu yönetiminde hesap verebilirliğin sağlanması ve daha şeffaf bir yapının oluşturulması için faaliyet raporları önemli araçlardan biridir. Türkiye'nin sağlık sektörü reformlarına, politikalarına ve stratejilerine rehberlik etmede katkı sağlaması, sektörle ilgili tüm kurum, kuruluş ve kişilere faydalı olması ve yürüttüğümüz faaliyetlerin değerlendirilmesi amacıyla Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunmaktayız.

Ülkemizin sağlık seviyesinin gelişmesi için fedakârca çalışan sağlık ailemize ve bu detaylı çalışmayı hazırlamada emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Dr. Fahrettin KOCA
T.C. Sağlık Bakanı
TÜSEB Yönetim Kurulu Başkanı



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB), 2014 yılında sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkemize ve insanlığa hizmet etmek, Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak için 11. Kalkınma Planı hedefleri ile Cumhurbaşkanımızın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yoluyla bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur. Türkiye'de konusu sadece "sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesi" olan TÜSEB, T.C. Sağlık Bakanlığı'nın tüm birimleriyle tam bir entegrasyon ve iş birliği içerisinde çalışarak, uçtan uca destek mekanizmaları ile fikirden ürüne giden süreçte, sağlık alanında özellikle ihtiyaca yönelik Ar-Ge yapan ve destekleyen kuruluş olarak ülkemizin sağlık ekosisteminde kilit rol oynamaktadır.

Cumhuriyetimizin 100. yılında "Türkiye Yüzyılı" vizyonu çerçevesinde, sağlık endüstrilerinde milli teknolojiyi geliştirmek ve yerel üretimi artırmak amacıyla aşı geliştirme teknolojileri, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri, sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere toplam 30 farklı alanda Ar-Ge proje çağrısı açılmıştır. Asrın felaketi 6 şubat depremleri sonrası TÜSEB sahada tarama faaliyetlerini devreye alarak kısa, orta ve uzun vadede bilimsel ve teknolojik ihtiyaçları analiz etmiştir. Bu kapsamda ileri teknoloji ürün ihtiyacını karşılamak üzere "Yeni Nesil Protez Teknolojileri Geliştirmeye Özel" proje çağrıları açılmıştır. Ayrıca, deprem bölgesinde depremten etkilenen çocuklara yönelik pedegoglar ve psikologlar eşliğinde sürdürülen araştırmalar devam etmektedir.

Türk araştırmacılar ile Türkiye'deki araştırmacılar arasında bilim köprüleri oluşturmayı amaçlayan 9. Türk Tıp Dünyası Kurultay'ı "Sağlıkta Yapay Zekâ" ana temasıyla TÜSEB koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Kurultayda, sağlık, bilim ve teknolojilerine uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunmuş bilim insanlarımıza TÜSEB Aziz Sancar Bilim, TÜSEB Hizmet ve TÜSEB Teşvik ödülleri takdim edilmiştir.

Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde (ASAM) bulunan Türkiye Ulusal Genom Merkezinde (TUGEM) yürütülen "Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi" kapsamında, tüm genom dizilemesi ve biyoinformatik araştırmalar devam etmektedir. Yeni nesil sekanslama analiziyle elde edilen varyant verilerin yer aldığı "Türkiye Genom Projesi Veri Paylaşım Portalı (TGP)" 2023 yılında araştırmacılarımızın erişimine açılarak ülkemizdeki genom çalışmalarından daha nitelikli sonuçlar elde edilmesi mümkün hale gelmiştir. Proje kapsamında üretilecek olan veriler, yerli biyoinformatik yazılımı ve analiz platformu kullanılarak analiz edilecektir. Böylece hastalara ait genom verilerinin yurtdışına gönderilmesinin önüne geçilebileceği gibi, katma değeri yüksek ihraç edilebilir, fikri ve ticari hakları TÜSEB'e ait olan bir yazılım da geliştirilmiş olacaktır. Ayrıca, biyoteknolojik ilaç ve aşıların Ar-Ge ve üretimi konusunda ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağını yetiştirmek üzere ASAM'da bulunan "Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezinde (BİYAŞAM)" eğitimler düzenlenmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince, kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması prensibine uygun olarak kamuoyunun bilgisine sunmak amacıyla hazırlanan TÜSEB 2023 yılı İdare Faaliyet Raporunda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Erhan AKDOĞAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

I.GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon.....	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
C. İdareye İlişkin Bilgiler	5
1. Fiziksel Yapı	5
2. Teşkilat Yapısı	8
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	8
4. İnsan Kaynakları	11
5. Sunulan Hizmetler	13
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	26

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler	34
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri	36

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler	37
1.Bütçe Uygulama Sonuçları	37
2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	37
3.Mali Denetim Sonuçları	49
B. Performans Bilgileri	50
1.Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	50
1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	52
1.1.1. Sağlık Araştırmaları	52
1.1.1.1. Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	53
1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	59
1.1.1.3. Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	61
1.1.1.4. Sağlık Politikaları Araştırmaları.....	64
1.1.1.5. Kanser Araştırmaları.....	65
1.1.1.6. Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları.....	67
1.1.1.7. Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zeka Uygulamaları Araştırmaları.....	70
1.2. Yönetim ve Destek Programı	72
1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	72
1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	72
1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri	73
1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri	84
1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri	84
1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri.....	86
1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri.....	86
2.Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	86
3.Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	87
4.Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	112

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler	112
B. Zayıflıklar	113
C. Değerlendirme.....	113

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

EKLER	
Ek-1 Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı.....	114
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	115

KISALTMALAR DİZİNİ	
AB	Avrupa Birliği
ADSH	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
AFP	Ayrıntılı Finansman Programı
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ASAM	Aziz Sancar Araştırma Merkezi
BES	Bireysel Emeklilik Sistemi
BİS	Bilgi ve İletişim Standartı
BİYAŞAM	Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi
BKMYBS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim ve Bilişim Sistemi
BT	Bilgisayarlı Tomografi
CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan eylem/alt eylemlerin izlemesinin yapıldığı Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi
ÇKYS	Çekirdek Kaynak Yönetim Sistemi
DST	Dünya Sağlık Teşkilatı
DNA	Deoksiribo Nükleik Asit
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
EVIPNet	Evidence-Informed Policy Network
HIV	Human Immunodeficiency Virus
HSGM	Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü
ISQua	The International Society for Quality in Health Care
İZ	İzleme Standartı
KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
KBÖ	Kesintili Başlangıç Ödeneği
KFS	Kontrol Faaliyetleri Standartı
KOS	Kontrol Ortamı Standartı
Mbps	Mega Bits Per Second (Saniyede Aktarılan Hız)
MM	Mükemmeliyet Merkezi
MR	Manyetik Rezonans Görüntüleme
NIH	National Institutes of Health
NTAS	Nakit Talebi Aktarım Sistemi
OEI	Organisation of European Cancer Institutes
PCR	Polymerase Chain Reaction
RDS	Risk Değerlendirme Standartı
SAS	Sağlıkta Akreditasyon Standartları
SBT A.Ş.	Sağlık Bilim ve Teknolojileri Anonim Şirketi
SEYDB	Sağlık Endüstrileri Yerleşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı
SEYK	Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi
SGDB	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SQL	Structured Query Language (Yapılandırılmış Sorgu Dili)
SMA	Spinal Musküler Atrofi
TAE	Türkiye Aşı Enstitüsü
TAÇESE	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
TBE	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
TBYS	TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi
TİTCK	Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
TKE	Türkiye Kanser Enstitüsü
TUGEM	Türkiye Ulusal Genom Merkezi
TÜHKE	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü
TÜSEB	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜSKA	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
TÜSKANET	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Network
TÜSPE	Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü
TÜYZE	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü
Ür-Ge	Ürün Geliştirme
VLAN	Virtual Local Area Network (Sanal Yerel Alan Ağ)
VTM	Viral Transfer Medyum
WHO	World Health Organization

TABLolar LİSTESİ

	<u>S.No</u>
Tablo 1. Fiziksel Bilgiler	5
Tablo 2. Taşıt Sayıları	6
Tablo 3. Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar	6
Tablo 4. Bilişim Sistemi Donanım Envanteri	9
Tablo 5. Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri	10
Tablo 6. Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	11
Tablo 7. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	12
Tablo 8. Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	12
Tablo 9. Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu	12
Tablo 10. Yıllara Göre Personel Sayısı	12
Tablo 11. Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılım Tablosu	37
Tablo 12. Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	37
Tablo 13. Programlar İtibarıyla Ödenek ve Harcama Tablosu	38
Tablo 14. I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı	38
Tablo 15. Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu	39
Tablo 16. Program ve Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri	39
Tablo 17. Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu	40
Tablo 18. 2023 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri.....	40
Tablo 19. 2023 Yılı Geçici Mizanı.....	41
Tablo 20. 2023 Yılı Kesin Mizan	42
Tablo 21. Bilanço Tabloları	44
Tablo 22. Faaliyet Sonuçları Tablosu	45
Tablo 23. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	48
Tablo 24. Öz Kaynak Değişim Tablosu	49
Tablo 25. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu.....	50
Tablo 26. Ödenek Aktarma Tablosu	75
Tablo 27. Ödenek Ekleme Tablosu.....	75
Tablo 28. Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu.....	86

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. Başkanlığımız Teşkilat Şeması	8
---	---

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1. Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	12
Grafik 2. Yıllara Göre Personel Sayısı.....	12
Grafik 3. Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılımı	37
Grafik 4. I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı.....	38
Grafik 5. Program İtibarıyla Giderlerin Toplam Harcama İçindeki Payı.....	38
Grafik 6: Yıllara Göre Desteklenen Proje Sayısı ve Yatırım Miktarı.....	54

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında sistematik bir temelde yürütülen inovasyona yönelik çalışmalara öncülük etmek ve bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, gelişen teknolojiler doğrultusunda ülkemizin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yerleşme ve millileşmeyi artırmak.

Vizyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında Ar-Ge odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Başkanlığımız 26.11.2014 tarih ve 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. 703 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile TÜSEB Kuruluş Kanununun bazı maddeleri mülga olmuş ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlemeler yapılmıştır. TÜSEB, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunu, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda;

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla; Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amaçlanmaktadır.

Başkanlığımızın bu amaçla yürüttüğü görevler;

- Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eşgüdüm sağlamak.
- Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere malî ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak.
- Görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, sağlık hizmetlerinin akreditasyonu hariç olmak üzere Türk Akreditasyon Kurumuna ilişkin Bölümün hükümleri saklı kalmak kaydıyla ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak.

- Teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ve sertifika ile değerlendirilecek eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, satın almak, satmak ve ortaklık yapmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve ilgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.

Başkanlığımız görevlerini yerine getirmek amacıyla kamu tüzel kişiliğine, bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli Kamu Kurumu olarak kurulmuş olup, ilgili olduğu bakanlık Sağlık Bakanlığı'dır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m² arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838,85 m² arazi üzerinde bulunan "Aziz Sancar Araştırma Merkezi" isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo 1: Fiziksel Bilgiler

	Arsa Alanı (M ²)	Toplam Kapalı Alan (M ²)	Ofis Sayısı	Ofis Alanı (M ²)
Koşuyolu Yerleşkesi	20.854	2.200	45	1.330
Aziz Sancar Araştırma Merkezi	42.838	5.277	32	695
Toplam	63.692	7.477	77	2.025

İstanbul Koşuyolu hizmet binasında 45 adet ofis, Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde 32 adet ofis yer almaktadır. Ayrıca, İstanbul Koşuyolu Yerleşkesinde 87 m² kapalı alana sahip Beyaz Köşk, 385 m² kapalı alana sahip Pembe Köşk, 795 m² kapalı alana sahip Yeşil Köşk olmak üzere 3 adet tarihi köşk bulunmaktadır. Aziz Sancar Araştırma Merkezinde toplam 779 m² büyüklüğünde 39 adet laboratuvar alanı bulunmaktadır. Aziz Sancar Araştırma Merkezinin 4.740 m² kapalı alanı bulunmakta iken, Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Aziz Sancar Araştırma Merkezinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında Ulusal Biyobankanın da içerisinde yer aldığı 487 m² kapalı alan yapılmış ve toplam kapalı alanı 5.277 m² ye ulaşmıştır. Başkanlığımıza tahsis edilmiş lojman bulunmamaktadır. Başkanlığımızın taşıt sayısı 3 olup; bunlardan 1 adet otomobil ve minibüs 2016 yılında, 1 adet otomobil 2017 yılında temin edilmiştir.

TÜSEB'in faaliyet alanlarının genişliği dikkate alındığında istihdam edilmesi planlanan personelin çalışma alanını sağlamak ve Ar-Ge alt yapısını güçlendirmek için fiziksel alt yapıların geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Tablo 2: Taşıt Sayıları

Taşıtın Cinsi	Adet	Maliyet Değeri
Binek Otomobil	2	166.555,23 TL
Minibüs	1	88.189,05 TL
Toplam	3	254.744,28 TL

Başkanlığımızın taşıt sayısı 3 olup; bunlardan 1 adet otomobil ve minibüs 2016 yılında, 1 adet otomobil 2017 yılında temin edilmiştir.

Tablo 3: Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar

Türü	Sayısı	Türü	Sayısı
-150 C Derin Dondurucu	1	Laboratuvar Pipetleri Çok Kanallı	4
3 Boyutlu Yazıcı	1	Laboratuvar Pipetleri Tek Kanallı	9
365 Business Standart Lisans	1	Lazer Yazıcı	30
Access Point	45	Led Floresan Ekipmanlı Faz Kontrast Floresan Trinoküler Inverted Mikroskop	3
Ağ Bağlantı Cihazı (NAS)	2	Lens	2
Ağ Trafiği Analiz Yazılımı (Analyzer)	1	Log ve Hotspot Yönetim Yazılımı	1
Akıllı Tahta 65 İnc	1	Masaüstü İş İstasyonu	1
Akış Stometri Cihazı	1	Masaüstü Tarayıcı	15
Anahtarlama Cihazı	45	Microsoft SQL Server 2017 Lisansı	1
Analitik Terazı	2	Microsoft Windows Server 2016 Lisansı	1
Aspirasyon Cihazı	1	Mikro UV Spektrofotometre	1
Aspiratör	1	Mikroplaka Yıkayıcı	2
Ayarlanabilir Güç Kaynağı	2	Mikroplate Okuyucu	1
Barkod Okuyucu	11	Modemler	9
Barkod Yazıcılar	8	Multimod Mikroplaka Okuyucu	1
Bilgisayar Kasası Donanımlı	336	Mürekkep Püskürtmeli Yazıcı / Kartuşlu	1
Bilgisayar Monitörü	509	Omurga Anahtar (Backbone Switch)	1
Bilgisayar Takımı	110	Ortam Denetleme Sistemi	1
Biyolojik Numune Alma Kabini	98	Ortam Dezenfektan Cihazı	2
Boş Kolon 50/300 Pilot Ölçek	1	Ortam Nem Kontrol Cihazı	10
Buz Makinası	1	Ortam Sıcaklık Ölçüm Cihazı	10
Buzdolabı	89	Osiloskop Cihazı	1
Buzdolabı Büro Tipi	19	Otoklav Cihazları	7
Cep Telefonu	2	Otomatik Sterilite Test Sistemi (3 Günlük)	1
CO2 İnkübatör	1	Pano Tipi Endüstriyel PC	1
Çalkalama Cihazları	11	PCR (Isıl Döngü, PCR (Isıl Döngüleyici) Cihazları / Thermal Cycler /	19
Çeker Ocak	1	PCR (Isıl Döngüleyici) Cihazları / DNA Yükseltici/Thermal Cycler/Thermocycler/PCR/ DNA Amplifier	2
Çektirme Aparatları	1	PCR (Isıl Döngüleyici) Cihazları, Tam Otomatik PCR Pipetleme Cihazı	1
Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı	13	Ph, Mv Metre	2
Data Kasaları ile Sunucu ve Ağ Cihazı Kabini	2	Platet Karıştırıcı	6
Depolama Ünitesi (3Par, Purestorage)	2	Preparatif Sıvı Kromatografi Cihazı	1
Depolama Ünitesi (Storage) 38-48 TB	1	Print Scan Ünitesi Fotokopi Makinesi- Tarayıcı	5
Depolama Ünitesi (Storage) 362-480 TB	1	Projeksiyon Perdesi	5
Dijital Kamera	2	Projektör Cihazı	7
Dikey Elektroforez Ve Islak Transfer Sistemi	1	Promter	1
Dikey Tip Dondurucu (-30°C Derin Dondurucu)	2	Protein Tayin Cihazı	1
Dikey Tip Dondurucu (Ultra Derin Dondurucu)	1	Sabit Kameralar	4
Dizüstü Bilgisayar	189	Sabit Telefonlar	137

Türü	Sayısı	Türü	Sayısı
DNA/RNA Dizileme Sistemleri (Kapilerli DNA Dizileme Sistemi)	1	Saflaştırma / D, Saflaştırma / Distilasyon – Yumuşatma Cihazları,	2
DNA/RNA Dizileme Sistemleri (Yeni Nesil Dizilemede Tek Hücre Analiz Hazırlık Sistemi)	1	Salon Tipi Klima Hassas Kontrollü Klima	2
DNA/RNA Dizileme Sistemleri (NGS-Next Generation Dizileme Cihazı)	2	Sanal Gerçeklik Gözlüğü	1
DNA/RNA Elektroforez Sistemi	1	Sanallaştırma Platformu	2
DNA/RNA İzolasyon Robotu (Tam Otomatik)	1	Santral	4
Donanım ve Yazılım Dâhil Antivirüs Koruma Yazılımı	260	Santrifüj Cihazı	29
Dspace Motor Kontrol Yazılımı	1	Santrifüj Cihazı (Soğutmalı Santrifüj / Mikro Santrifüj)	4
E Posta Güvenlik Sistemi	2	Ses Kayıt Cihazı	2
EEG / EP Cihazı(16 Kanallı)	1	Ses-Görüntü Kaydedici Kayıt Cihazı	11
El Parmak Hareket Algılayıcı	1	Sıcaklık / Nem Takip Ölçüm Sistemi	1
Elektriksel Ölçüm Cihazı	4	Sıfırıncı (0) Gün Saldırılarını Engelleme (Sandbox) Sistemi	1
Elektroensefalografi	1	Sinyal Jeneratörü	1
Elektroforez Cihazı Jel Tipi	1	Soğutmalı Orbital Çalkalamalı İnkübatör	1
Emici ve Üfleyici Kompresör	1	Spektrofotometre Cihazı (Yüksek Çözünürlüklü Kütle Spektrometre - LC-HR-MS/MS)	1
Etiketleme Makinası (Barkod)	5	Spektrofotometre (Mikro Hacim Görünür Bölge (UV-VIS) Spektrofotometre Cihazı)	1
Evrak İmha Makinesi	22	Spektrofotometre-Kromatografi Sistemleri, Floresans Spektrofotometre Cihazı/Florometre	1
Fermentör/Biyoreaktör Sistemi	1	Sterilite Test Sistemi (15 Günlük)	1
Firewall cihazı (Ağ Güvenlik Duvarı)	6	Su Banyosu	3
Fiziksel Sunucu	6	Sunucu ve Harici Veri Depolama Sistemi	3
Fotoğraf Makinesi	2	Sunucu Raf Tipi	4
Fotokopi Makineleri	3	Switchler Anahtar (Omurga Anahtar)	5
Galoşmatik Galoş Makinası	7	Tablet Bilgisayar	13
Gaz Kromatografi Cihazı-GC-MS	1	Taşınabilir Elektroensefalografi	1
Giyilebilir Sensör Kiti	2	Taşınabilir Hard Disk	14
Görsel ve İşitsel Ölçüm İçin Sensör	3	Taşınabilir Hard disk 2 TB	7
Güvenlik Duvarı Log Arşivleme, Raporlama ve Kolerasyon Sistemi	1	Taşınabilir Hard disk 5 TB	1
Harici Hard disk 1TB	3	Televizyon	37
Harici Yedekleme Ünitesi	2	Termal Kamera Sistemi	1
Homojenizatör Cihazı	1	Termomikser	1
Hücre Sayım Cihazı	1	TFF Diafiltrasyon ve Ultrafiltrasyon Sistemi	1
Invert Mikroskop	1	Tıbbi Malzeme Isıtma Cihazları, Dijital Blok Tüp Isıtıcı	1
İp Telefon	31	Tümleşik Bilgisayar	11
İkili Doğrulama Sistemi (Authenticator)	1	Ultrasonik Homojenizatör	1
İnkübatör	5	UPS	1
Jel Görüntüleme Sistemi	3	UV Sterilizasyon Kabini	1
Jiroskopik Kamera sabitleyici	1	Uydu Santrali	1
Kabinet	12	Vakum Pompası Basınç	1
Kablosuz Elektromiyografi	1	Veri Kaydedici/Data Logger	1
Kablosuz Erişim Cihazı	15	Video Konferans Sistemi	3
Kablosuz Mikrofon	3	Vorteks Cihazı	36
Karıştırma Cihazları, Isıtıcı Manyetik Karıştırma Cihazı	10	Web Uygulama Güvenlik Duvarı	1

Türü	Sayısı	Türü	Sayısı
Kart Printer (Personel Kimlik Kartı Basma Makinası)	2	Yangın Algılama Sistemi	5
Kenar Anahtar	12	Yangın Söndürme Sistemi	1
Kesintisiz Güç Kaynağı	15	Yatay Elektroforez Sistemi	1
Klinik Çalışma Kabini, Biyogüvenlik Kabini	97	Yatay Tıp Dondurucu (-30°C Derin Dondurucu)	1
Klinik Çalışma Kabini, PCR Kabini	1	Yedekleme Yazılımı	1
Klima Sistemi	1	Yüksek Performanslı Sıvı Kromatografi Sistemi	2
Laboratuvar Ölçek Protein Saflaştırma Kromatografi Cihazı	1		

2- Teşkilat Yapısı

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Yönetmeliğe göre Başkanlığımız organları, Yönetim Kurulu ve Başkanlıktan oluşmaktadır. Başkanlık; Başkan, Başkan Yardımcılıkları, Genel Sekreterlik, Enstitüler ile bunlara ait birimlerden oluşmaktadır. Başkanın teklifi üzerine Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Başkanlığımız teşkilat şeması aşağıda yer almaktadır.

Şekil 1: Başkanlığımız Teşkilat Şeması



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımıza ait bilişim sistemleri; Başkanlığımız İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında bulunan veri merkezinde barındırılmaktadır. "Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi" kapsamında Başkanlığımızın Ankara Mamak Hizmet Binasının bilişim alt yapısının kurulması için 2022 yılında çalışmalar başlatılmış olup, 2023 yılı içerisinde devam etmiştir. Çalışma tamamlandığında Başkanlığımız bünyesinde barındırılan bilişim sistemlerinin hizmet kalitesi, iş sürekliliği ve felaket kurtarma senaryoları göz önünde bulundurularak her iki hizmet binasında sürdürülmesi sağlanacaktır. Başkanlığımız, Sağlık Bakanlığının ilgili kuruluşu olması nedeni ile Sağlık Bilişim Ağına dahildir. Bu ağ sayesinde; Sağlık Bakanlığı bünyesinde kullanıma sunulan uygulamalara güvenli kapalı devre üzerinden erişim sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra Başkanlığımızın İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında 100 Mbps, Yeşil Köşk Binasında 50Mbps ve Ankara Mamak Hizmet Binasında 50 Mbps olmak üzere üç adet Metro İnternet hattı da bulunmaktadır. Ayrıca Başkanlığımız bilişim hizmetlerinin Metro İnternet hattında yaşanacak herhangi bir olumsuzluk karşısında kesintiye uğramaması için İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında 50Mbps radyolink yedeklilik sağlanmıştır.

3.1. Bilişim Sistemi Donanım Envanteri

Tablo 4: Bilişim Sistemi Donanım Envanteri

Türü	Sayısı	Türü	Sayısı
Güvenlik Duvarı Log Arşivleme, Raporlama ve Kolerasyon Sistemi	5	Web Uygulama Güvenlik Duvarı	1
E Posta Güvenlik Sistemi	2	Sıfırcı (0) Gün Saldırılarını Engelleme (Sandbox) Sistemi	1
Donanım ve Yazılım Dâhil Antivirüs Koruma Yazılımı	260	Ağ Trafik Analiz Yazılımı (Analyzer)	1
İkili Doğrulama Sistemi (Authenticator)	1	Fiziksel Sunucu	6
Depolama Ünitesi (3Par, Purestorage)	3	Ağ Bağlantı Cihazı (NAS)	2
Sanallaştırma Platformu	2	Log ve Hotspot Yönetim Yazılımı	1
Microsoft Windows Server 2016 Lisansı	1	Microsoft SQL Server 2017 Lisansı	1
Yedekleme Yazılımı	1	UPS	1
Vertiv Hassas Kontrollü Klima	1	Ortam Denetleme Sistemi	1
Yangın Algılama Sistemi	5	Kabinet	10
Omurga Anahtar (Backbone Switch)	2	Kenar Anahtar	14
Kablosuz Erişim Cihazı	45	Santral	2

3.2. Kullanılan Bilişim Sistemleri

3.2.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi, TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği sistemdir. Sistem, TÜSEB Bilgi Sistemi, TÜSEB Destek Sistemi, TÜSEB Panel Sistemi ve TÜSEB Proje İzleme Sistemi olmak üzere 4 modülden oluşmaktadır.

- ✓TÜSEB Bilgi Sistemi: Kullanıcıların kişisel bilgilerini, eğitim, deneyim, iletişim, bilimsel faaliyet alanları ve Ar-Ge faaliyetleri (makale, bildiri, kitap, tez, proje vb.) gibi bilgilerini girip güncelledikleri modüldür.
- ✓TÜSEB Destek Sistemi: Kullanıcının açılan program ve çağrılar görüntüleyip, başvuru yaptıkları ve yapmış oldukları başvurularının durumlarını izledikleri modüldür.
- ✓TÜSEB Proje İzleme Sistemi: Sistem üzerinden alınan başvuruların değerlendirilme aşamasının gerçekleştirildiği modüldür.
- ✓TÜSEB Panel Sistemi: Yapılan proje başvurularının idari, mali, bilimsel proje döngülerinin yönetileceği ve takip edildiği modüldür.

3.2.2. TÜSEB Web Sayfası: Başkanlığımızın tüm faaliyetlerinin yer aldığı ve kamuoyuna bilgilendirmelerin yapıldığı platformdur. Web sayfamızın İngilizce versiyonu devreye alınmıştır.

3.2.3. TÜSKANET Akreditasyon Hizmeti: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından akredite işlemleri için kullanılan platformdur.

3.2.4. TÜSEB Özgeçmiş Sistemi: Personelin özgeçmişlerinin tutulduğu sistemdir.

3.2.5. TÜSEB Personel Bilgi Sistemi: Personelin tüm bilgilerinin bulunduğu sistemdir.

3.2.6. Kütüphane Takip Sistemi: Başkanlığımız bünyesinde bulunan kitap ve dergilerin kayıt altına alınması için yapılan uygulamadır.

3.2.7. Envanter Takip Sistemi: Bilgisayar ve çevre bileşenlerini kayıt altına almak için kullanılan uygulamadır.

3.2.8. Kurumsal E-Posta Hizmeti: Kurumsal e-posta hizmetidir.

3.2.9. Hotspot ve Loglama Sistemi: Başkanlığımız bünyesinde internet hizmetinden faydalananlar 5651 sayılı kanun çerçevesinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca misafir konumunda olan kullanıcılarımız için kontrollü bir şekilde Hotspot hizmeti sağlanmaktadır.

3.2.10. TÜSEB Süreç Yönetim Uygulaması: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi ile alakalı bakım, onarım ve geliştirme taleplerinin ilgili personel tarafından Bilgi İşlem Birimine iletildiği platformdur.

3.2.11. Başkanlığımızın Kullandığı Bilişim Sistemleri

Tablo 5: Elektronik Ortamda Kullanılan Bilişim Sistemleri

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
1	BKMYBS	Kamu gelir ve giderlerinin muhasebe kayıtlarının yapıldığı ve raporlandığı sistem
2	CIMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
3	CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan eylem/alt eylemlerin izlemesinin yapıldığı Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi
4	ÇKYS	Personel izinleri, terfileri vb. işlemlerin takip edildiği sistem
5	DMO Akaryakıt	DMO Akaryakıt araç takip portalı
6	DMO KamuTOS	Devlet Malzeme Ofisi Kamu Taşıt Otomasyon Sistemi portalı
7	DYS	Evrak kayıt ve yazışmaların yapıldığı sistem
8	E-Beyanname	Beyanname düzenleme programı
9	E-Bütçe	Bütçe tekliflerinin girildiği, ödenek gönderme belgeleri ve tenkis belgeleri vb. bütçe ile ilgili işlemlerin yapıldığı sistem
10	EKAP	İhale kapsamında yürütülen işler için kullanılan sistem
11	E-posta Sistemi	Başkanlığımızın kurumsal e-posta sistemi
12	E-SGB	Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi
13	E-SGK	Sigortalı işe giriş ve işten çıkış bildirimleri, E-bildirge ve E-bildirgeV2 (Geçmiş dönem bildirimlerini görüntüleme uygulaması), İş kazası / meslek hastalığı E-bildirim, Kesenek bilgi sistemi işlemlerinin yapıldığı portal
14	İLANBİS	İhalelerde kullanılan resmi ilan kabul sistemi
15	İntvrg	Vergi Kimlik numarası ile mükellef bilgilerinin, dilekçe sorgulamalarının yapıldığı sistem
16	İSG-Katip	İş sağlığı ve güvenliği kayıt, takip ve izleme programı
17	İŞKUR E-Şube Modülü	İŞKUR'un personel takip portalı
18	Kamu E-Uygulama	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı personel takip portalı
19	KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
20	KAYSİS	Kamu kurumları arasında yapılan yazışmalarda kullanılan sistem
21	KBS/Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi	Taşıtların kayıt altına alındığı ve takip işlemlerinin yapıldığı sistem
22	KBS/Kullanıcı Raporları	Mali tabloların raporlarının alındığı sistem
23	KBS/Çağrı Merkezi	Muhasebe ve harcama birimlerinin MYS ve yeni muhasebe sistemleri ile ilgili Hazine ve Maliye Bakanlığından teknik desteğin alındığı sistem
24	KEP	Kayıtlı Elektronik Posta
25	Kesenek Bilgi Sistemi	Maaş alan memurların SGK bildirimlerinin bildirildiği sistem
26	Kimlik Yönetim Sistemi	Harcama Yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve veri giriş görevlisinin tanımlandığı ve MYS şifrelerinin verildiği sistem
27	MKYS	Taşınır kayıtlarının tutulduğu ve raporlandığı sistem
28	MYS	Kamu giderleri kapsamında harcama birimleri tarafından ödemelerde kullanılan sistem
29	NTAS	Hazine ve Maliye Bakanlığından nakit taleplerinin yapıldığı sistem
30	Sağlık Bakanlığı E-Posta Sistemi	Sağlık Bakanlığının kurumsal e-posta sistemi
31	SGK Sağlık Ödemeleri Sistemi	Vizite giriş sistemi
32	SİZDES	Sağlık Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi

3.3. Bilişim Güvenliği

Başkanlığımız İstanbul Yerleşkesinde bulunan 2 (iki) adet güvenlik duvarı ile bilişim güvenliğimiz sağlanmaktadır. Güvenlik duvarları; 7/24 kesintisiz çalışması amacıyla yedekli çalışacak şekilde konumlandırılmıştır. Tüm kullanıcılarımız belirlenmiş olan güvenlik politikaları çerçevesinde bu cihazlar üzerinden internete erişebilmektedir. Güvenlik duvarlarına ek olarak 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı ile hizmet vermiş olduğumuz sistemler korunmaktadır. Kurumsal e-posta hizmetimizin güvenliğini sağlamak için de 2 (iki) adet e-posta gateway cihazı konumlandırılmıştır. Sistemlerimiz, konumlandırmış olduğumuz bu güvenlik cihazları üzerinden sürekli izlenmektedir. Başkanlığımız bünyesinde barındırılan tüm sistemlere, bilgi güvenliği gereksinimleri doğrultusunda kullanıcı adı ve parolanın yanı sıra ikili doğrulama sistemi ile erişim sağlanmaktadır.

3.4. Sistem ve İşletim

3.4.1. Sunucu ve Depolama Hizmetleri

Başkanlığımıza ait sunucu ve depolama üniteleri İstanbul Koşuyolu Yerleşkesinde ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde bulunan Veri Merkezlerinde barındırılmaktadır. İstanbul Koşuyolu yerleşkesinde 3 (üç) adet fiziksel sunucu ve 2 (iki) adet veri depolama ünitesi ile Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi 3 (Üç) adet fiziksel sunucu ve 1 (Bir) adet veri depolama ünitesi bulunmaktadır. Fiziksel sunucuların kaynaklarının daha verimli kullanılması amacıyla sanallaştırma platformu kullanılmaktadır. İstanbul Koşuyolu yerleşkesinde 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 70 (Yetmiş) adet ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde yaklaşık fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 15(On beş) adet sanal sunucu bulunmaktadır.

3.4.2. Ağ Hizmetleri

İstanbul Koşuyolu yerleşkesi ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde tüm ağ cihazlarının tek bir noktada toplanması amacıyla sistem odasında bir adet omurga anahtar konumlandırılmıştır. Tüm kenar anahtarlarımız fiber bağlantılar ile omurga anahtara erişmektedir. Ağ güvenliği açısından VLAN tanımlamaları yapılarak ağ katmanları ayrıştırılmıştır. İstanbul Koşuyolu yerleşkesinde Kablosuz erişimler için 25 (Yirmi Beş) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır. Kablosuz erişim güvenliği Hotspot uygulaması ile sağlanmaktadır. Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde ise kablosuz erişimler için 20 (Yirmi) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır.

4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımız bünyesinde 2023 yılı aralık ayı itibarıyla 168 personel görev yapmaktadır. İnsan kaynaklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 6: Fiili Çalışan Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

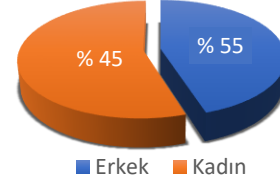
PERSONELİN ÜNVANLARA GÖRE DAĞILIMI							
Kadro Unvanı	Kadro Adedi	Belirsiz Süreli Sözleşmeli	Belirli Süreli Sözleşmeli	Boş	Kurumlar arası Görevlendirme (Aylıklı)	Kurumlar arası Görevlendirme (Aylıksız)	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Başkan	1			1	1		1
Özel Kalem Müdürü	1			1	1		1
Enstitü Başkanı	9			9	5		5
Genel Sekreter	1			1	1		1
Daire Başkanı	6		2	4		2	4
Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü	1			1	1		1
Birim Sorumlusu	10		2	8			2
Araştırmacı (Profesör/Doçent)	45			45	10		10
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)	1		1		14		15
Ar-Ge Uzmanı (Doktora/Yüksek Lisans Derecesine Sahip)	151		16	135			16
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)	5	5			1		6
Avukat	15	3		12			3
Mühendis	90	3		87			3
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli	21	21			10		31
Biyolog	20	5		15			5
Tekniker	15	2		13	1		3
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	52	12		40	3		15
Şoför	7			7	2		2
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	25	25					25
Hizmetli	15	14		1			14
Güvenlik Personeli	3	3			2		5
TOPLAM	494	93	21	380	52	2	168

Not: Başkanlığımızda muhtelif unvanlarda 583 adet kadro bulunmaktadır. Tablo-6'da yer alan kadro adeti fiili çalışan personele ait toplam kadro dikkate alınarak düzenlenmiştir.

Tablo 7: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı		
Cinsiyet	Toplam	Oran (%)
Erkek	93	55
Kadın	75	45
Toplam	168	100

Grafik 1: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



2023 yıl sonu itibarıyla çalışan kadın personel sayısı 75, erkek personel sayısı ise 93 olup, toplam personelin %45'i kadın, %55'i erkektir.

Tablo 8: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı		
Yaş Aralığı	Personel Sayısı	Oran (%)
20-25 Yaş	9	5
26-30 Yaş	32	19
31-35 Yaş	49	29
36-40 Yaş	29	18
41-45 Yaş	27	16
46-50 Yaş	9	5
51 ve üstü	13	8
Toplam	168	100

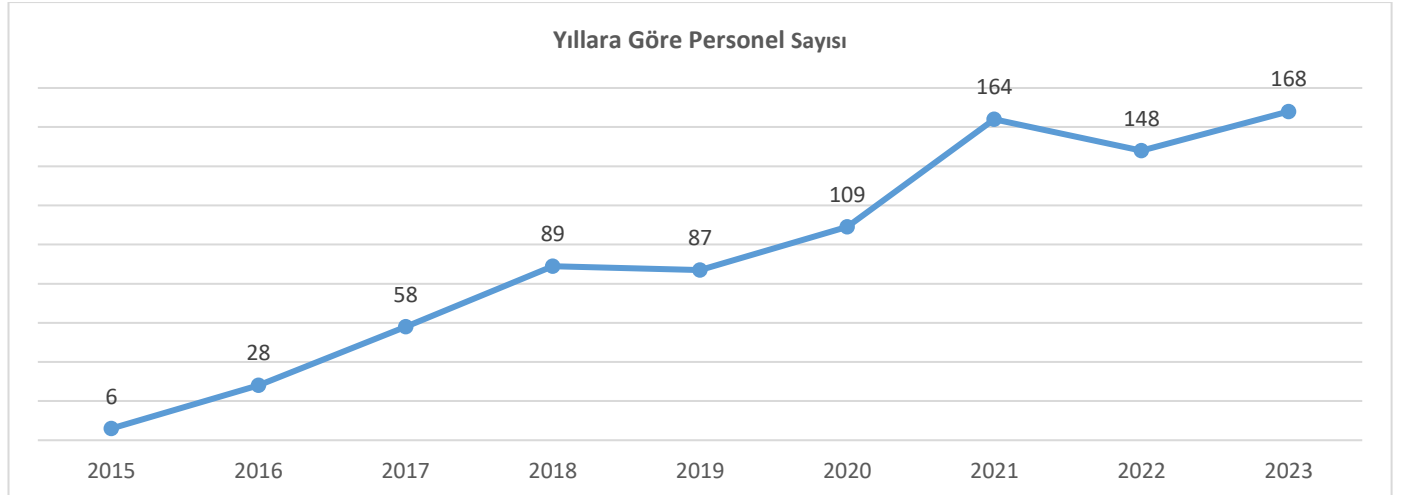
Tablo 9: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu

Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu		
Eğitim Durumu	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	7	4
Ortaöğretim	31	18
Ön Lisans	25	15
Lisans	23	14
Yüksek Lisans	40	24
Doktora	26	15
Doçent	5	3
Profesör	11	7
Toplam	168	100

Tablo 10: Yıllara Göre Personel Sayısı

Yıllara Göre Personel Sayısı								
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
6	28	58	89	87	109	164	148	168

Grafik 2: Yıllara Göre Personel Sayısı



5- Sunulan Hizmetler

Başkanlığımızca, 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 2017/9860 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve ikincil düzey mevzuat doğrultusunda sunulan hizmetler aşağıda yer almaktadır.

5.1. Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü

Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Her yıl anne, çocuk ve ergen sağlığı konusunda, istatistiklerle belirlenmiş öncelikli ülke sorunları ile ilgili, kalkınma planı hedeflerini ve Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak, ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek. Araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek. Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde TAÇESE görev alanındaki ulusal ve uluslararası patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullanmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek.
- Görev alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör ve uzmanlık dernekleri ile iş birliği içerisinde anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili sağlık hizmetlerinde ve eğitimlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Enstitü ilgi alanlarındaki bilim ve teknolojik gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanlarında çalışan uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar ve projeler geliştirmek. Bilimsel ve teknolojik gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Savaş, doğal afet gibi kriz durumlarında kullanılmak üzere; anne çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili alanlarda ulusal gerçeklerimize uygun, maliyet etkin, uygulanabilir projeler geliştirmek.
- Türkiye'de anne, bebek ölüm ve sezeryan oranlarını azaltmaya yönelik projeleri desteklemek.

- Antenatal, yeni doğan, evlilik öncesi ulusal tarama programlarının güncellenmesi konusunda, dünyadaki iyi klinik uygulama örnekleri doğrultusunda bilimsel görüş belirtmek, bu konuda ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak.
- Enstitü ilgi alanındaki mevzuatların taramasını yaparak uluslararası iyi uygulama örnekleri doğrultusunda güncel önerilerde bulunmak.
- Enstitü ilgi alanındaki konularda e-Devlet sistemleri üzerinden kurumlar arası koordinasyonu artırıcı projeleri geliştirmek.
- Ulusal nüfus politikaları belirlenme sürecinde anne ve çocuk sağlığını koruyabilmek için uygulanması gereken tedbirlerin yurt dışı iyi uygulama örneklerini incelemek. Bu konuda kurumlar arası iş birliğini artırıcı projeler geliştirmek.
- Anne, çocuk ve ergen hastalıklarında yeni gelişen erken teşhis ve tedavi yöntemleri konusunda akademik bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak.

5.2. Türkiye Aşı Enstitüsü

Türkiye Aşı Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek.
- Yurt içinde veya yurt dışında, kamu veya özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ile iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde, laboratuvarlar, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge merkezleri, mükemmeliyet merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulmasına yönelik teklifleri Başkana sunmak.
- Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Aşı geliştirilmesi ve üretilmesi konularında Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulunun değerlendirmesi ve kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları ile Enstitünün diğer faaliyet alanlarında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Aşı Ar-Ge çalışmaları, prelinik çalışmalar, klinik çalışmalar, süreç geliştirme ve üretim faaliyetleri ile ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek ve bu amaca yönelik olarak ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Tamamı veya bir kısmı ülkemizde geliştirilen veya teknoloji transferi yapılarak üretilmesi planlanan aşılarda klinik kullanım öncesi ve sonrası klinik çalışmaların ülke içinde ve ülke dışında planlanması, fizibilite ve devam çalışmalarına bilimsel ve teknik destek vermek, takip ve koordine etmek, denetlemek ve sonuçlarını değerlendirerek bilimsel paylaşımına destek vermek.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde aşı teknolojisi ve uygulaması alanındaki fikri ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri ve sınai mülkiyet ile lisans haklarının satın alınması, satılması ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konularında Başkana teklifte bulunmak.
- Ülkemizde aşı üretimi kapsamında teknoloji transferlerinin gerçekleştirilmesi ve izlenmesi ile ilgili altyapı ve insan gücü oluşturmak için bilimsel destek sağlamak.

- İlgili alanlarda yüksek lisans, doktora veya tıp, veteriner hekimliği, eczacılık, biyoloji, kimya, biyomühendislik, moleküler biyoloji, biyoteknoloji, genetik, moleküler genetik, nanoteknoloji, biyokimya gibi aşı araştırmaları ve üretimi açısından ihtiyaç duyulan alanlarda uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını Enstitü Başkanının uygun görüşü ile Enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Ülkemizin, mevcut ve muhtemel aşı ihtiyaçları konusunda öncelikli politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, risk değerlendirmesi, saha araştırmaları, saha epidemiyolojisi ve süveyans çalışmalarını yapmak/yaptırmak, yapılan araştırmaların Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini Enstitü Başkanının uygun görüşü ile yerine getirmek.
- Ülkemizin aşı ihtiyaçları konusunda öncelikli politikaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarınca talep edilecek saha epidemiyolojisi ve süveyans çalışmalarını yapmak/yaptırmak, yapılan araştırmaların yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Ulusal ve uluslararası proje destek programlarına başvuruda bulunmak üzere kamu kurum ve kuruluşları ile özel hukuk tüzel kişileriyle ortaklık kurarak veya münferit olarak proje önerileri hazırlamak, sunmak, başvuruda bulunmak, yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Ülkemizde aşı alanında yetişmiş insan gücüne katkı sağlamak amacıyla ve ayrıca araştırmacı yetiştirilmesi için yurt içi ve yurt dışı burs ve proje desteği sağlanması konularında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliğinde bulunarak destek programları oluşturmak.
- Enstitünün amaçlarını ilgili kurum ve kuruluşlar ile topluma anlatmak ve tanıtmak üzere sağlığın geliştirilmesi faaliyetlerinde bulunmak.
- Enstitünün görevleri kapsamında uluslararası kurum ve kuruluşlar dâhil yurt içinde veya yurt dışında gerçek ve tüzel kişilerle eğitim alanında iş birliği yapmak ve ortak programlar geliştirmek.
- Enstitü faaliyetlerinin bilimsel mecralarda duyurulması, alandaki güncel gelişmelerin takibi ve Enstitü personelinin bu alandaki yetkinliğini artırmak amacıyla ulusal ve uluslararası seminer, sempozyum, çalıştay, kurs, kongre, konferans ve benzeri etkinliklere personelin katılımına yönelik bilimsel danışmanlık sağlamak.

5.3. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü

Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
- Teknoloji ve biyoteknoloji alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak.
- Ar-Ge sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemlerin teşhis, tedavi ve korunmaya yönelik tıbbi cihaz, tanı kiti, ilaç ve ürünlerin üretim, tanıtım ve kullanılmasını, bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Biyoteknoloji alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde biyoteknoloji alanında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Biyoteknoloji alanında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.

- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde biyoteknoloji alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların biyoteknoloji alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Yükseköğretim kurumlarıyla yapılacak protokoller çerçevesinde; yüksek lisans, doktora, tıpta, eczacılıkta, diş hekimliğinde ve veteriner hekimliğinde uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Biyoteknoloji alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Ülkenin biyoteknoloji alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.

5.4. Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü

Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak; bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek.
- İlgili sağlık sorunları ve hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla hibe ve/veya geri ödemeli desteklemeler yapmak, öncelikleri belirlemek ve gelen önerileri değerlendirmek.
- Çalışma alanına giren konularda hastalıkların teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.

- Halk sağlığı ve kronik hastalıklarla ilgili bilim ve teknolojiadaki gelişmelerin uygulamaya aktarılması, Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifikalı eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sorunları belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Türkiye'nin halk sağlığı ve kronik hastalıkların tanı, tedavi ve önlenmesinde öncü rol oynayabileceği alanların belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Türkiye için kronik hastalık yükü ile ilgili mevcut çalışmalar ışığında öncelikli sorun alanlarını tespit etmek.
- Kaynakların kullanımında TÜSEB araştırmacıları ile üniversiteler, araştırma merkezleri ve diğer kurumlar arasında öncelikli hedefler doğrultusunda adaletli ve rasyonel dağılımı konusunda çalışmalar yapmak.
- Toplum sağlığının korunması ve kronik hastalıkların tedavileri alanında geri ödeme kurumlarına danışmanlık yapmak, sağlık politikalarında tavsiye kararları oluşturmak, tedavi protokollerinin geliştirilmesi ve tedavi hizmetlerinin sonuçlarının izlenmesi konularında katkıda bulunmak.

5.5. Türkiye Kanser Enstitüsü

Türkiye Kanser Enstitüsü'nün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek ve iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen kanser ile ilgili aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Öncelikle 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 50'nci maddesi olmak üzere, görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile iş birliği içerisinde kanser ile ilgili sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Kanser teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde kanser konusundaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, fikri mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların kanser bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.

- Kanser alanında çalışan bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren bilim insanlarını izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- Kanser bilim ve teknolojisinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programları desteklemek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, kanser klinik araştırma hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Kanser alanında Bakanlık ve bağlı kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak.
- Kanser önlenmesi, erken teşhis ve tedavisi amacıyla toplumsal bilinci artırıcı faaliyetlerde bulunmak, Enstitü faaliyetleri ile ilgili basın açıklamaları yapmak ve diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak.
- Ülkenin kanser politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak ve görüş bildirmek.

5.6. Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü

Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Sağlık kuruluşlarına yönelik kalite ve akreditasyon standartlarının geliştirilmesinde bilim kurulları aracılığı ile Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, akreditasyon kapsamında izleme ve denetim faaliyetlerini yürütmek.
- Sağlık kuruluşlarının, bu kuruluşlarda sunulan hizmetlerin ve eğitim programlarının akreditasyonu ile bu kuruluşlardaki personelin sertifikasyonuna yönelik programları oluşturmak.
- Birinci basamak sağlık hizmetleri, sağlık turizmi, özel dal hastaneleri, branş bazlı hizmetler gibi özellikli alanlar için kalite ve akreditasyon programları oluşturmak.
- Akredite edilmek üzere başvuran sağlık kuruluşlarını, TS EN ISO 15189 standardı hariç, ilgili standartlara göre değerlendirmek ve bu değerlendirmeler sonucunda kuruluşun başvurduğu akreditasyon programı kapsamında akredite edilip edilmemesine karar vermek.
- Akredite edilen kuruluşları izlemek, akreditasyonun kapsamını değiştirmek, gerektiğinde akreditasyonu askıya almak veya iptal etmek.
- Uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri, ülkelerin akreditasyon kuruluşları ve akreditasyon kuruluşu bulunmayan ülkelerdeki akreditasyonla ilgili kuruluşlarla ilişkiler kurmak ve iş birliğinde bulunmak.
- Akreditasyon faaliyetleri kapsamında kuruluşların müracaatı, akreditasyon denetimleri ve akredite edilmesi ile ilgili olarak elde edilmiş tüm bilgilerin gizliliğini korumak.
- Kalite ve akreditasyon ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal danışma kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Kurumsal kalitenin iyileştirilmesine yönelik olarak; sağlık yöneticiliği alanında sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon bilincini ve kalite iyileştirme çabalarını geliştirmek ve bunları artırıcı faaliyetlerde bulunmak.
- Görev alanına giren konularda toplantı ve çalıştay düzenlemek, eğitim vermek, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak.
- Sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin geliştirilmesine, kurumsallaşmasına, entegre edilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmalarda bulunmak.

- Sağlık kuruluşlarında kaliteyi güvence altına almak, sürdürmek ve geliştirmek amaçlı çabaların sağlık bakım ve hizmet sonuçlarına etkisini ölçmek ve iyileştirmek.
- Sağlık çalışanlarına yönelik, sağlıkta kalite iyileştirmeye süreklilik kazandıracak nitelik, bilgi ve beceriyi edindirmek üzere eğitim ve uygulamalar geliştirmek.
- Sağlık kuruluşlarında, kalite iyileştirme projelerinin gerçekleştirilmesine öncülük etmek, destek vermek ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasına yönelik çalışmalarda bulunmak.
- Enstitü faaliyetlerini yerine getirmek üzere hizmet almak, taşınır ve taşınmaz mal satın almak, yaptırmak, satmak, kiralamak.
- Kanun ve Yönetmelik kapsamında kalite ve akreditasyon faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.7. Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsü

Türkiye Sağlık Politikaları Enstitüsünün görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli, güvenilir ve işlenmiş bilgi üreterek ve de yayarak daha sağlıklı ve müreffeh bir Türkiye toplumuna ve insanlığa katkı sağlamak amacıyla; sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, sağlık insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik Ar-Ge, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
- Sağlık politikaları konusunda istişareye, kanıta ve araştırmaya dayalı olarak Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
- Sağlık politikaları konusunda Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından sağlık politikaları ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları mali ve/veya bilimsel açıdan desteklemek, koordine etmek, teşvik etmek, izlemek ve iş birliği yaparak ortak projeler ve/veya programlar yürütmek.
- Görev alanında araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, bu amaçla araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkanlar sağlamak.
- Her yıl ülke açısından öncelikli sağlık politikası konularını belirleyerek özendirilecek çalışma alanlarını ilan etmek ve araştırma projeleri için çağrıda bulunmak, projelendirmek ve desteklemek.
- Sağlık politikaları ile ilgili olarak bilimsel ve uzmanlık gerektiren konularda çalışma yapmak ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları ve komisyonlar oluşturmak.
- Sağlık politikalarının iyileştirilmesine yönelik olarak ilgili alanlarda sertifika programları düzenlemek, bilimsel toplantılar ve akademik çalışmalar yapmak ve yaptırmak.
- Görev alanına giren konularda danışmanlık yapmak, eğitim ve öğretim programları düzenlemek ve uygulamak, proje geliştirmek, araştırma ve yayın yapmak, yapılmış çalışmaların tanıtılması ve yaygınlaştırılması amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler düzenlemek ve/veya düzenlenen etkinliklere katılmak.
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Yönetmelik kapsamında sağlık politikaları faaliyetlerine ilişkin ortaya çıkan tüm iş ve işlemleri yürütmek.

5.8. Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü

Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsünün görev ve yetkileri şunlardır:

- Türkiye'de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek.
- Kliniklerde toplanan laboratuvar tetkikleri veya X-Ray, MR ve BT gibi radyolojik görüntüler ve patolojik görüntüler ile hekimler için hastalık özelinde karar destek sistemlerinin geliştirilmesi için araştırmalar yapmak ve kamu kurumları, yükseköğretim kurumları, Ar-Ge merkezleri gibi kurumlarda bu tür araştırmaların yapılmasını desteklemek.
- Toplanan klinik veriler ve radyolojik görüntüler ile bunların güvenilir değerlendirilmesine yönelik hazırlanan referans bilgileri saklamak ve etkin bir şekilde yönetmek için altyapı oluşturmak, araştırmacılara anonimleştirilmiş verilerin bütününe veya bir kısmına düzenlenen protokoller ile erişim yolları sunmak.

- Geliştirilen karar destek sistemlerinin sahada kullanılabilir ürünlere dönüşmesine yönelik gömülü sistem ve ağ uygulamalarını teşvik etmek ve bunların taşınabilir veya çevrim içi kullanımı ile medikal görüntüleme cihazlarına entegrasyonu için kamu kurumları, yükseköğretim kurumları, teknoloji transfer ofisleri, Ar-Ge merkezleri ve özel sektör iş birliklerine aracı olmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanındaki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimlerin kurulması veya kurdurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması için Başkana sunmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında yurt içi ve yurt dışı iş birlikleri gerçekleştirmek ve ülkemizin dijital sağlık ekosisteminin oluşturulması için gerekli araştırma, geliştirme, eğitim, organizasyon ve koordinasyon çalışmalarını yürütmek.
- Ar-Ge çalışmaları sonucu geliştirilen ve/veya üretilen, veriye ve yapay zekâ yöntemlerine dayalı tekniklerin sağlık alanında kullanılmasını sağlamak amacıyla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak, elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesi için bu alanlardaki girişimciliği desteklemek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanına giren hususlarda Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşları, yükseköğretim kurumları, özel sektör, diğer kamu kurum ve kuruluşları ve ilgili yabancı kuruluşlarla iş birliği içerisinde sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanlarında faaliyet gösteren merkezlerin kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsüne bilimsel katkı sağlamak ve adı geçen Enstitü ile iş birliği yapmak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanında Ar-Ge'nin özendirilmesi, bu alandaki yeni gelişme ve teknolojilerin izlenmesi ve bu gelişmelerin uygulamaya aktarılması amacıyla seminer, sempozyum, kolokyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ile ilgili mevzuat hükümleri kapsamında sertifika verilmesi öngörülen eğitim-öğretim programları düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek için desteklerde bulunmak, yarışmalar düzenlemek, ödül vermek ve araştırmacıların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için yurt içinde ve yurt dışında imkânlar sağlamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek üzere bilim kurulları, ulusal ve uluslararası danışma kurulları ve komisyonlar oluşturulabilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmasını teminen Başkana teklifte bulunmak.
- Yönetim Kurulunca belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde fikri ve sınai mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde yapay zeka alanındaki ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek veya desteklemek, fikri ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı ile ilgili girişimlerde bulunmak, fikri ve sınai mülkiyet ve lisans haklarının satın alınmasını, satılmasını ve bu konuda ortaklık yapılmasının sağlanması konusunda Başkana teklifte bulunmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Kamu kurumları ve yükseköğretim kurumları ile yapılacak protokoller çerçevesinde yüksek lisans, doktora, tıp, eczacılık, diş hekimliği, veteriner hekimlik, hemşirelik ve diğer sağlık alanlarında uzmanlık eğitimi ile doktora sonrası bilimsel çalışma yapanların bu eğitim ve çalışmalarını Enstitüde yapabilmelerine imkân sağlamak.
- Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ alanında bilim ve teknolojinin geliştirilmesi amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerinin kurulması tekliflerini Yönetim Kurulunda karar oluşturulması kapsamında Başkana sunmak ve bu amaçla faaliyet gösteren yükseköğretim kurumları ile yurt içi ve yurt dışı iş birliği ağı ve kümelenme faaliyetleri yapmak, yurt içi ve yurt dışı toplantı, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, araştırmacı eğitimi veren kurum ve programlar geliştirmek.

- Görev ve yetkileri kapsamında yurt içinde veya yurt dışında, kamu ve özel hukuk tüzel kişilerine ait sağlık kurumları, araştırma hastaneleri, üniversite hastaneleri, enstitüler, Ar-Ge merkezleri ve laboratuvarları, insan kaynağı, fiziki mekân ve altyapı, donanım, finansman dâhil her türlü kaynağı iş birliği ve/veya birlikte kullanım protokolü çerçevesinde kullanmak veya kendisine ait kaynakları kullandırmak.
- Ülkemizin sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında öncelikli politikalarının belirlenmesinde çalışmalar yapmak, Bakanlık ile bağlı ve ilgili kuruluşlarınca talep edilecek saha araştırmaları, Ar-Ge, yayın ve danışmanlık hizmetlerini yerine getirmek.
- Kamu kaynağı kullanılan projeler ile kamu kurum ve kuruluşlarının finanse ettiği projelere başvurmak ve başvuruları teşvik etmek.

5.9. Başkan Yardımcılığı 1

5.9.1. Sağlık Endüstrileri Yerlileşme ve Proje Geliştirme Daire Başkanlığı

- Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, biyoteknolojik ürün, sağlıkta dijitalleşme ve benzeri alanlarda ilgili çalışma gruplarını ve/veya birimlerini oluşturmak.
- İhtiyaç ve saha analizi yapmak.
- Ürün ve proseslere yönelik temel bilgileri edinme amaçlı ve ürün bazlı araştırmalar yapmak.
- Ülkemizdeki reel imalat kapasitesini yerinde değerlendirmek ve takip etmek.
- Geleceğe yönelik fizibilite ve tarama çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve bilgi alışverişinde bulunmak.
- Ürün geliştirme amaçlı veri tabanları oluşturmak ve koordine etmek.
- Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesine (SEYK) sunulmak üzere yapılan ihtiyaç analizleri doğrultusunda projeler üretmek, sunmak ve SEYK'in talepleri doğrultusunda çalışmalar yapmak.
- İlgili alanlarda araştırma geliştirme ve teknoloji üretimi ile ilgili faaliyet gösteren bilim insanları dahil olmak üzere uzmanları tespit etmek ve uzmanlık alanlarına uygun olarak veri tabanlarını oluşturmak.
- Destek ve teşvik unsurlarını geliştirmeye yönelik TÜSEB'in ilgili birimleri ile çalışmalar yapmak.
- Daire Başkanlığı tarafından önerilen ve yerlileşme amaçlı olarak TÜSEB tarafından verilen destek ve teşvikler sonucu geliştirilen projelerin çıktılarının takibini yapmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.9.2. Teknoloji Transfer Ofisi Müdürlüğü

- Fikrî ve sınai mülkiyet haklarının ulusal ve uluslararası düzeyde tescil işlemlerini yürütmek.
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikrî ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek.
- Fikrî ve sınai mülkiyet hakları, lisans ve bilgi aktarımı ile ilgili girişimlerde bulunmak, bu haklarının satın alınması, satılması ve bu konuda ortaklık yapılmasını sağlamak.
- Başkanlığın sahibi veya ortağı olduğu fikrî ve sınai mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
- Ar-Ge ve inovasyon ile ilgili olarak kamu ve özel sektör ile iş birliği yapmak.
- Başkanlık içinde ve dışında teknoloji transferi ile ilgili konularda tanıtım, bilgilendirme ve eğitim hizmetleri vermek.
- Başkanlık ve sanayi/özel sektör iş birliğini geliştirmek amacıyla mevcut potansiyeli, fırsatları ve benzerlerini ortaya koyan analiz, tanıtım, etkinlik gibi çalışmaları yapmak ve ayrıca kontratlı projelere aracılık etmek.
- Başkanlık bünyesinde girişimcilik hizmetleri sunmak ve bu kapsamda girişimcilere destek olmak.
- Ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşların teknoloji transfer ofisleri ile iş birliği içerisinde çalışarak ulusal/uluslararası paydaşların (yerli/yabancı şirket, kurum, üniversite gibi) olduğu çalışma ortamları hazırlamak.
- Başkanlığın teknoloji transferi alanında yerlileşme ve millileşme çalışmalarını yürütmek ve desteklemek.
- Başkanlık bünyesindeki teknoloji transferi ile ilgili klinik çalışmaların koordinasyonunu diğer birimler ile iş birliği içerisinde yürütmek.
- Bu maddede belirtilen görevlerle ilgili diğer iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.10. Başkan Yardımcılığı 2

5.10.1. Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı

- Proje yönetimi ve destek süreçlerine ilişkin esasları belirleyerek Başkana sunmak.
- Proje ve diğer destek programları ile bunların çağrı metinlerini hazırlayarak duyurularını yapmak, çağrılarla ilgili internet sitesi, toplantı, seminer ve benzeri vasıtalarla bilgilendirmeler yapmak ve Başkanlıkça belirlenen birimleri koordine etmek.
- Proje ve destek başvurularının Başkanlıkça belirlenen (panelist/dış danışman/hakem/değerlendirme kurulu vb.) yöntemle değerlendirmek.
- Mevzuattaki yetkisine göre Yönetim Kurulu/Başkan tarafından desteklenmesine karar verilen projelerin yazışma ve sözleşme sürecini yürütmek.
- Proje ve destek süreçlerine ilişkin eğitimler düzenleyerek proje paydaşlarının bilgilendirilmelerini sağlamak ve tanıtım faaliyetlerini organize etmek.
- Proje ve destek programı sonuçlarının ölçme/değerlendirme çalışmalarını yapmak ve proje faaliyetlerine ilişkin yıllık faaliyet raporu hazırlayarak Başkana sunmak.
- Aylık ve/veya dönemsel istatistik raporları hazırlayarak raporlar doğrultusunda proje politikaları geliştirmek.
- TÜSEB'e yapılacak proje başvurularının ön kabulünü, proje tekliflerinin proje formuna uygunluğunu ve bütçe açısından ön değerlendirmelerini yapmak.
- Mevzuattaki yetkisine göre Yönetim Kurulu/Başkan tarafından desteklenmesine karar verilen projelerin bilimsel ve mali açıdan izleme ve sonuçlandırma süreçlerini yürütmek.
- Proje değerlendirme ve izleme süreçlerinde Başkanlıkça görevlendirilen (panelist, dış danışman, hakem, değerlendirme kurulu üyesi ve benzeri) kişilere yönelik mali hususların belirlenmesinde Başkana öneride bulunmak ve Başkan tarafından belirlenen ödemelere ilişkin süreçleri gerçekleştirmek.
- Proje izleme sürecinde uygulanacak usul ve kurallar ile bu süreçte görev alan kişilerin hak ve sorumluluklarını düzenlemek.
- Enstitülerce yürütülen projelerde, proje ekibi ile tüm paydaşlar arasındaki koordinasyonu yönetmek.
- TÜSEB'in iç ve dış paydaş olduğu projelerin başvuru, değerlendirme, izleme vb. süreçleri ile ilgili diğer görevleri yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.11. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik; idari, mali, bilgi sistemleri, hukuk ve diğer destek hizmetlerini yürütmek üzere aşağıdaki birimlerden oluşur.

Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- Kendisine bağlı birimlerin verimli, düzenli, uyumlu ve koordineli bir şekilde çalışmasını sağlamak bunları denetlemek.
- Yönetim Kurulunun gündeminin belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu kurulda oy kullanmaksızın raportörlük görevini yapmak ve alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak.
- Yönetim Kurulu kararlarını Başkanlık birimlerine iletmek, kararları uygulamak, izlemek ve sonuçlandırmak.
- Başkanlığın yıllık bütçe çalışmalarını koordine etmek.
- İlgili mevzuat hükümleriyle verilen diğer görevleri yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Genel Sekreterlik bu görev ve yetkilerini aşağıda yer alan birimler aracılığıyla yerine getirmektedir;

5.11.1. Dış İlişkiler Daire Başkanlığı

- Başkanlığın tüm birimleri ile yabancı ülkeler ve/veya uluslararası kuruluşlar arasındaki çalışmaları takip ve koordine etmek.
- Enstitüler dâhil, Başkanlık faaliyet alanlarına giren konularda Başkanlığın yurt dışında ve yurt içinde katılacağı ve/veya düzenleyeceği ulusal ve uluslararası etkinlik ve/veya uluslararası katılımlı etkinlikleri koordine etmek, gerekli görülen etkinliklere Başkanlığı temsilen katılım sağlamak.

- Başkanlık personelinin görev amaçlı yurt dışı ziyaretleri veya yabancı teknik heyetlerin ve uluslararası kuruluş temsilcilerinin Başkanlığı ziyaretlerine yönelik çalışmaların ilgili taraflar ve Başkanlık birimleri ile koordineli olarak gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Yabancı ülkeler ve/veya uluslararası kuruluşların sağladığı hibe/fon kaynaklarını takip etmek ve diğer birimlerden talep olması halinde ihtiyaç duyulan konularda eğitimler organize etmek, fon kaynaklarına başvuru, yürütme ve sonuçlandırma işlemlerinde koordinasyonu sağlamak.
- 8/4/1929 tarihli ve 1416 sayılı Ecnebi Memleketlere Gönderilecek Talebe Hakkında Kanun uyarınca Başkanlık adına yurtdışına gönderilenlerin işlemlerini yürütmek.
- Yabancı ülkelerle ve/veya uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin hukuki zeminini oluşturan ve esas ve usullerini belirleyen ikili ve çok taraflı anlaşma, protokol, sözleşme ve diğer hukuki belgelerin Sağlık Bakanlığı ile koordineli olarak hazırlanması, müzakere edilmesi, imzalanması ve uygulanması hususlarında Sağlık Bakanlığı ile Başkanlık ve/veya ilgili kamu kurumları arasında iç koordinasyonu sağlamak, bilgi toplamak ve paylaşmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.11.2. Hukuk Hizmetleri Daire Başkanlığı

26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.

5.11.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla strateji geliştirme ve malî hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. Maddesi, 5436 sayılı Kanunun 15. Maddesi, 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesi ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları ile ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde görevlerini yürütmekte olup, bu kapsamda yürütülen görevler aşağıdaki gibidir;

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı finansman programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.

- Mali konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.
- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek, yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

5.11.4. Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı

Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığının bilgi teknolojilerine ilişkin görevleri aşağıdaki gibidir;

- Başkanlığın bilgi işlem yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili işlemleri yürütmek.
- Birimlerin talepleri doğrultusunda her türlü bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin alımı ve dağıtımına ilişkin ilgili daire başkanlıkları ile koordinasyonu yürütmek.
- İstatistik ve internet ortamındaki yayın işlerini yürütmek.
- Başkanlık iş birimleri ve bilişim sistemleri için süreç tasarımı, süreçlere ait istatistiklerin çıkarılması, talep yönetimi, etkinlik ve eğitim organizasyonlarının koordinasyonunu yapmak.
- Başkanlığın politika ve stratejileri doğrultusunda bilgi işlem teknolojileri ihtiyaçlarını belirlemek, planlamak ve yürütmek.
- Başkanlık içinde elektronik belge yönetim sistemi ve diğer bilişim hizmetlerinin kuruluşundan sonra söz konusu sistem ve hizmetlerin ilgili birimlerle koordineli olarak çalışması için teknik destek vermek.
- Başkanlık tarafından desteklenen projelerin Başkanlık bilişim altyapısına uygun olarak tasarlanmasını ve uygulanmasını sağlamak ve bu yöndeki teknolojik gelişmeleri takip etmek.
- Bilgi güvenliği ve güvenilirliği konusunun gerektirdiği önlemleri almak, politikaları ve ilkeleri belirlemek, kamu bilişim standartlarına uygun çözümler üretmek.
- Başkanlığın mevcut bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlık internet ve intranet altyapılarını oluşturmak, internet ve erişim teknolojileriyle ilgili gelişmeleri ve çalışmaları takip etmek.
- Başkanlığın bilgi işlem hizmetlerini hızlı, güvenilir, sürekli ve kaliteli bir şekilde yürütmek.
- Gelişen bilişim teknolojisini izlemek ve bu gelişmelerin Başkanlık bünyesine aktarımı için görüş ve önerilerde bulunmak.
- Başkanlık hizmetleriyle ilgili bilgileri toplamak ve veri tabanları oluşturmak.

Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığının idari ve mali işlere ilişkin görevleri aşağıdaki gibidir;

- 5018 sayılı Kanun uyarınca Başkanlığın ihtiyaçlarına yönelik mal ve hizmet alımlarının yıllık bütçe programına dair önerilerde bulunmak.
- Başkanlığın ihtiyacı olan her türlü yapım, satın alma, kiralama, bakım, onarım ve benzeri mali hizmetleri, diğer aynı ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak.
- Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek.
- Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yürütmek.
- Yönetim Kurulu ve enstitü bilim kurullarının sekretarya hizmetlerini yürütmek.

- Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık hizmetlerinin gerektirdiği taşınır ve taşınmazların kayıt, stok ve kontrolü ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
- Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.
- Kalite yönetim sistemi çalışmaları ile ilgili işlemlerin yürütülmesini sağlamak.
- Kaynak ihtiyaçlarını etkin, verimli ve zamanında karşılamak.
- Fiziki çalışma ortamlarını uygun ve standart hale getirmek.
- Basılı kâğıtlar ve malzemenin temini ile yayın faaliyetleri ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- Daire Başkanlığının iç kontrol, kalite yönetimi ve kurumsal risk yönetimi ile ilgili çalışmalarını koordine etmek.
- Tahakkuk, kredi ve avans iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin mutemetlik işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığa ait araçların görevlendirilmesi, kiralanması, bakım, onarım ve kontrolleri ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlığın iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.

Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığının personele ilişkin görevleri aşağıdaki gibidir;

- Başkanlığın insan gücü plânlaması ve politikası konusunda çalışmalar yapmak, tekliflerde bulunmak ve bu kapsamdaki mevzuat çalışmalarını koordine etmek.
- Başkanlık personelinin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, nakil, sicil, izin, görevlendirme, terfi, ücret, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin eğitim plânını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek, uygulamak ve değerlendirmek.
- Başkanlık kütüphane hizmetlerini yürütmek.
- Personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak ve performans değerlendirmelerini koordine etmek.
- Personel standartlarına ait iş ve işleyişleri yürütmek.
- Kadro ve pozisyonlara ilişkin iptal, ihdas, tenkis, tahsis, vize ve benzeri işlemleri yürütmek.
- Açıktan atama ile izin iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin birimlere dağılım cetvelini düzenlemek, istatistiksel bilgileri hazırlamak.
- Personelin toplu görüşme, toplu sözleşme ve toplu iş sözleşmesi ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek.
- Askerlik sevk ile tehiri iş ve işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin özlük dosyalarını arşivlemek ve muhafaza etmek.
- Sendikal iş ve işlemlerin sekretaryasını yürütmek.
- Personel hakkında disiplin mevzuatı hükümleri uyarınca tesis olunacak işlemleri yürütmek.
- Eğitim materyalleri hazırlamak veya hazırlatmak.
- Başkanlık diğer disiplin kurullarının sekretarya işlemlerini yürütmek.
- Başkanlık personelinin mesleğe giriş, yeterlik ve pozisyon değişikliği sınavlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Kurumsal etik kurallar düzenleyerek personele duyurmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.12. Özel Kalem Müdürlüğü

- Başkanın çalışma programını düzenlemek.
- Başkanın randevu, toplantı ve seyahat programını düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanın resmi ve özel yazışmalarını yürütmek.
- Başkanın her türlü protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanın ziyaret, davet, karşılama, uğurlama, ağırlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve diğer kuruluşlarla ve Başkanlık birimleri ile koordine etmek.
- Başkan tarafından diğer birimlere verilen talimatların takibini yapmak.
- Basın, tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 55'inci maddesinde İç Kontrol, "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır.

56'ncı maddesinde iç kontrolün amacı, "Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini, kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını, sağlamak" olarak belirlenmiştir.

57'nci maddesinde ise kamu idarelerinin malî yönetim ve kontrol sistemlerinin harcama birimleri, muhasebe ve malî hizmetler ile ön malî kontrol ve iç denetimden oluştuğu belirtilmiş, yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için;

- Mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması,
- Malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi,
- Belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması,
- Mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi,
- Kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması, bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemlerin alınması hususları belirtilmiştir.

İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar'ın "İç Kontrole İlişkin Yetki ve Sorumluluklar" başlıklı 8'inci maddesinde; "Üst yöneticiler, idarede iç kontrol sisteminin oluşturulmasını sağlar, işleyişi izler ve gerekli tedbirleri alır. Harcama yetkilileri görev ve yetki alanları çerçevesinde idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur. Harcama yetkilileri birimlerinde iç kontrol sistemini oluşturur, uygular, izler ve geliştirir. Diğer yöneticiler ve personel, görev ve yetkileri çerçevesinde, iç kontrol sisteminin uygulanmasından sorumludur. İdarelerin malî hizmetler birimi; harcama birimlerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması ve standartlarının uygulanması ile geliştirilmesi çalışmalarını yönlendirir, koordine eder, uygulama sonuçlarını izler, değerlendirir, üst yönetime raporlar, eğitim ve rehberlik hizmeti verir ve ön malî kontrol faaliyetini yürütür. Muhasebe yetkilileri, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Üst yöneticiler, harcama yetkilileri ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumludurlar. Üst yöneticiler ve bütçe ile ödenek tahsis edilen harcama yetkilileri, her yıl, iş ve işlemlerinin amaçlara, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını düzenler ve birim faaliyet raporları ile idare faaliyet raporlarına eklerler. İç kontrol düzenlemeleri ve iç kontrol sisteminin işleyişi, yöneticilerin görüşü, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri, harcama birimi değerlendirmeleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınarak yılda en az bir kez değerlendirmeye tâbi tutulur ve gerekli önlemler alınır." hükümleri yer almaktadır.

Bilindiği üzere ülkemizde İç Kontrol Sisteminin kurulması çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu' nun 10.12.2003 yılında kabul edilip 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmî Gazetede yayımlanması ve yürürlüğe girmesi ile başlatılmış;

- 31.12.2005 yılında yayımlanan İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar
- 26.12.2007 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği
- 04.02.2009 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi
- 02.12.2013 yılında yayımlanan Maliye Bakanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi
- 07.02.2014 yılında yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehberi ile çalışmalar devam etmektedir.

Bu kapsamda Başkanlığımızda iç kontrol sistemi çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatsal düzenlemeler ile rehberler doğrultusunda yürütülmektedir. TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının ilki 2020-2021 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış ve eylem planı doğrultusunda harcama birimleri ve diğer tüm birimler tarafından çalışmalar yürütülmüştür. İç kontrol çalışmalarının Başkanlığımız genelinde mevcut durumunun tespiti için İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanarak Başkanlığımızın resmî web sitesinde duyurulmuştur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde harcama birimleri ve diğer tüm birimler ile katılımcı yöntemlerle hazırlanan 2022-2023 TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerileri ile Üst Yönetici onayına müteakip yürürlüğe girerek Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiş, web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Başkanlığımız gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyetlerin yürütülmesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak üzere iç kontrol süreçleri hassasiyetle yürütülmektedir.

İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin katılımı ile hazırlanan ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyelerinin görüşleri neticesinde üst yönetici tarafından onaylanan TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde yürütülen bazı faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan Standartlar, Genel Şartlar, Öngörülen Eylemler (TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında toplam 56 eylem yer almaktadır) ve bu eylemlere yönelik yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır. (Makul güvence sağlayan standart ve genel şartlara yer verilmemiştir);

KOS.1 “Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.” standardı için;

KOS 1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için,

KOS 1.1.1 “Her yıl Yönetim Kararlılık Beyanı yayımlanması”

KOS 1.1.2 “Risk Yönetimi ve İç Kontrol alanlarında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden farkındalık eğitimlerinin alınması”

KOS 1.1.3 “Başkanlığımız web sitesinde İç Kontrol sekmesinin güncel tutulması”

KOS 1.2 “İdarenin yöneticileri iç kontrol sisteminin uygulanmasında personele örnek olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.2.1 “TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlerin yöneticiler tarafından koordine edilerek uygulamaya konulması ve sonuçlarının periyodik olarak üst yöneticiye raporlanması”

KOS 1.3 “KOS 1.3 Etik kurallar bilinmeli ve tüm faaliyetlerde bu kurallara uyulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.3.1 “Etik kuralların Başkanlığımız web sitesinde yayımlanması”

KOS 1.3.2 “Sürekli bir faaliyet olduğundan etik kurallar ile ilgili personele bilgilendirme yapılması. Etik Haftası etkinliklerinin yapılması”

KOS 1.4 “Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.4.1 “Birim Faaliyet Raporları esas alınarak hazırlanan İdare Faaliyet Raporunun, Performans Programının, Mali Duyuruların ve İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının her yıl web sitemizde yayımlanması”

KOS 1.5 “İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.5.1 “Başkanlığımızda çalışan personelin memnuniyetinin gizliliğe dayalı olarak yapılacak bir anket ile tespit edilmesi ve sonuçlarının bir rapora bağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İç kontrol sistemi ve işleyişinin üst yönetici tarafından yakından takip edileceği yayımlanan Yönetim Kararlılık Beyanı ile tüm personele duyurulmuştur. Hizmet içi eğitim kapsamında Sağlık Bakanlığı Uzaktan Sağlık Eğitimi (USES) üzerinden “İç Kontrol Farkındalık Eğitimi (Genel)” düzenlenmiştir. Web sitesinde İç Kontrol sekmesine; “İç Kontrolün Amacı”, “İç Kontrol Sistemi Düzenlemeleri”, “Kamu İç Kontrol Standartları”, “İç Kontrolde Rol ve Sorumluluklar”, “İç Kontrol Güvence Beyanı”, “İç Kontrolde İzleme ve

Değerlendirme”, “İç Kontrol Süreçlerinde Dış Denetim”, “İç Kontrolde Önyargılar”, “İç Kontrol Sisteminin Faydaları”, “2022-2023 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı”, “2021 İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu”, “Kamu İç Kontrol Rehberi”, “TÜSEB Organizasyon Rehberi”, “TÜSEB İç Kontrol El Kitabı”, “TÜSEB İç Kontrol Broşürü”, “TÜSEB Hassas Görev Broşürü” başlıkları oluşturularak ilgili dokümanlar eklenmiştir. 2023 yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda sorumlu birimler tarafından yürütülen 2022 yılına ait faaliyetler İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerileri ile üst yöneticiye raporlanarak 2022 Yılı Uyum Eylem Planı İzlem Raporu yayımlanmıştır. 2023 Yılı Değerlendirme Raporu çalışmaları devam etmektedir. Hizmet içi eğitim kapsamında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden “Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri (İşaret Dili Destekli)” eğitimi düzenlenmiştir. Göreve yeni başlayan personele bilgilendirme yapılarak Kamu Etik Sözleşmesi imzalatılmaktadır. İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı, Mali Duyurular yıllık olarak hazırlanmakta olup, web sitesinde yayımlanmaktadır.

KOS.2 “Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standardı için;

KOS 2.3 “İdare birimlerinde personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağılım çizelgesi oluşturulmalı ve personele bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.3.1 “İş akış şemalarının oluşturulması”

KOS 2.4 “İdarenin ve birimlerinin teşkilat şeması olmalı ve buna bağlı olarak fonksiyonel görev dağılımı belirlenmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.4.1 “Teşkilat şeması olmayan birimlerin tespit edilerek teşkilat şemasının oluşturulması”

KOS 2.5 “İdarenin ve birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı, hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini gösterecek şekilde olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.5.1 “Başkanlığımız birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımlarının güncel tutulması”

KOS 2.6 “İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.6.1 “Hassas Görev Belirleme Broşürünün hazırlanması”

KOS 2.6.2 “Hassas Görev Belirleme Broşürüne göre Hassas Görev Envanter Formlarının güncellenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımız teşkilat şeması “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik” doğrultusunda TÜSEB Yönetim Kurulunca belirlenmiştir. Enstitü teşkilat yapıları Enstitülerin Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelikler doğrultusunda belirlenmiştir. Teşkilat şeması olmayan birimler için çalışmalar devam etmektedir. Hassas görevlerin belirlenmesine yönelik olarak “Hassas Görev Belirleme Broşürü” hazırlanarak, Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır. 18/12/2015 tarihli ve 29566 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik”e göre tüm kadro pozisyonlar için temel yetki ve sorumlulukların belirlendiği “Görev Tanımı Oluşturma Formu” çalışması SGDB koordinasyonunda gerçekleştirilmiş, tüm personele tebliğ tebellüğ yapılmıştır. Etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve sürekli olarak geliştirilmesi ayrıca göreve yeni başlayan/mevcut çalışan her bir yönetici/personele hangi işin hangi birimlerde kaç adımla yapıldığı hakkında bilgi verilmesi amacı ile SGDB koordinasyonunda “İş Süreçleri Tanımlama Formu” oluşturulmuştur. Başkanlığımız organizasyon yapısı hakkında rehberlik etmesi açısından “Organizasyon Rehberi” hazırlanarak tüm personele duyurulmuş ve web sitesinde yayımlanmıştır. 16.11.2022 tarihinde Resmî Gazete’de “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik” yayımlanmıştır. Bu kapsamda yeni kurulan birimleri de içerecek şekilde Görev Tanımı Oluşturma Formları ile İş Süreçleri Tanımlama Formları çalışmaları devam etmektedir.

KOS.3 “Personelin yeterliliği ve performansı: İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır” standardı için;

KOS 3.1 “İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.1.1 “Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımının yapılması”

KOS 3.2 “İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.2.1 “Görevlerin etkin ve etkili bir şekilde yürütülmesi, personelin bilgi ve deneyiminin artırılması için hazırlanan hizmet içi eğitimlere katılımın sağlanması”

KOS 3.4 “Personelin işe alınması ile görevinde ilerleme ve yükselmesinde liyakat ilkesine uyulmalı ve bireysel performansı göz önünde bulundurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.4.1 “Görevde yükselme/unvan değişikliği ile ilgili mevzuat çalışmalarının yapılması”

KOS 3.5 “Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenmeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlanarak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.5.1 “Birimler tarafından eğitim ihtiyaç analizinin yapılarak, Yıllık Eğitim Planının hazırlanması”

KOS 3.6 “Personelin yeterliliği ve performansı bağlı olduğu yöneticisi tarafından en az yılda bir kez değerlendirilmeli ve değerlendirme sonuçları personel ile görüşülmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.6.1 “Her yıl sonunda personelin yeterliliğinin ve performansının bağlı olduğu yöneticisi tarafından değerlendirilmesi”

KOS 3.7 “Performans değerlendirmesine göre performansı yetersiz bulunan personelin performansını geliştirmeye yönelik önlemler alınmalı, yüksek performans gösteren personel için ödüllendirme mekanizmaları geliştirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.7.1 “3.4.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, yüksek performans gösteren personelin ödüllendirilmesine yönelik düzenlemelere yer verilmesi”

KOS 3.7.2 “Performansı yetersiz görülen personelin performansını geliştirmek için görüşmeler yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

KOS 3.8 “Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirmesi, özlük hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belirlenmiş olmalı ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.8.1 “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliğinin revize edilerek, yayımlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; idarenin amaç ve hedeflerine yönelik olarak, norm kadroların birimlere dağılımı üst yönetici tarafından yapılmaktadır. 2023 yılı eğitim planı için birimlerin eğitim ihtiyacı tespit edilerek 2023 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı hazırlanmıştır. Bu doğrultuda; 2023 yılında “Elektronik Belge Yönetim Sistemleri (EBYS) (İşaret Dili Destekli)”, “Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri (İşaret Dili Destekli)”, “Protokol Kuralları (İşaret Dili Destekli)”, “Resmi Yazışma Usul ve Esasları (İşaret Dili Destekli)”, “Standart Dosya Planı”, “Dosyalama Usulleri”, “Bilgi Güvenliği Farkındalık (İşaret Dili Destekli)”, “Etkili ve Doğru İletişim (İşaret Dili Destekli)”, “İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi” “Mali Mevzuat Eğitimi, İç Kontrol Farkındalık Eğitimi (Genel)”, “TÜSEB Organizasyon Şeması ve Birimlerin Görevleri” ile “4857 Sayılı İş Kanunu’na Göre Personelin Ödev ve Sorumlulukları, Çalışma Düzeni ve Çalışma Saatleri, Özlük Hakları Eğitimi” düzenlenmiştir. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliğinde personelin performans değerlendirmesine ilişkin düzenlenen hükümler uyarınca personel performans değerlendirmesi gerçekleştirilmektedir.

KOS.4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standartı için;

KOS 4.2 “Yetki devirleri, üst yönetici tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde devredilen yetkinin sınırlarını gösterecek şekilde yazılı olarak belirlenmeli ve ilgililere bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 4.2.1 “TÜSEB İmza Yetkileri Yönergesinin güncellenmesi”

KOS 4.5 “Yetki devredilen personel, yetkinin kullanımına ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene bilgi vermeli, yetki devreden ise bu bilgiyi aramalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.5.1 “Yetki devrine ilişkin hazırlanacak standart form ile yetki kullanan kişinin, yetki devredene bilgi vermesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İmza Yetkileri Yönergesi çalışmalarına başlanmıştır. SGDB koordinasyonunda standart form çalışması gerçekleştirilmiş olup, “Yetki Devri Formu” taslak çalışması gerçekleştirilmiştir.

RDS5 “Planlama ve Programlama: İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmali ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.” standartı için;

RDS 5.2 “İdareler, yürütecekleri program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.2.1 “Her yıl Performans Programının hazırlanması”

RDS 5.3 “İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.3.1 “Bütçe hazırlık çalışmalarının Stratejik Plan ve Performans Programlarına uygun olarak yapılması”

RDS 5.4 “Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mevzuat, stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.4.1 “İdare ve Birim Faaliyet Raporlarının hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesinin 4'üncü fıkrası gereğince; SGDB koordinasyonunda harcama birimlerinden alınan veriler doğrultusunda hazırlanan TÜSEB 2023 Yılı Performans Programı, Ocak ayı içerisinde kamuoyuna sunulmuştur. TÜSEB 2023 Yılı Bütçe Teklifi; harcama birimlerinden alınan 2023-2025 yıllarına ait bütçe taleplerinin, Stratejik Plan ve Performans Programlarına uygun şekilde SGDB tarafından konsolide edilmesiyle hazırlanmıştır. Stratejik Plan ve Performans Programında yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleşme düzeyleri İdare Faaliyet Raporu ve Birim Faaliyet Raporlarında izlenmektedir. Birimlerin hazırladığı Birim Faaliyet Raporlarının SGDB tarafından konsolide edilmesiyle TÜSEB 2022 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır. 2023 yılı için çalışmalar devam etmektedir.

RDS6 “Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi: İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.” standartı için;

RDS 6.1 “İdareler, her yıl sistemli bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.” genel şartı için,

RDS 6.1.1 “Amaç ve hedeflere yönelik risklerin güncellenmesi”

RDS 6.2 “Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.” genel şartı için,

RDS 6.2.1 “Etki olasılık analizi yapılarak, Risk Haritasının güncellenmesi”

RDS 6.3 “Risklere karşı alınacak önlemler belirlenerek eylem planları oluşturulmalıdır.” genel şartı için,

RDS 6.3.1 “Risk Strateji Belgesinin hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkilerinin analiz edilmesi amacıyla SGDB koordinasyonunda, birimlerden “Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu”, “Risk Envanteri Formu” ve “Risk Haritasını” güncellemeleri istenmiş, çalışmayı ilk kez gerçekleştiren birimlere eğitim verilmiştir.

KFS7 “Kontrol stratejileri ve yöntemleri: İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır.” standartı için;

KFS 7.1 “Her bir faaliyet ve riskleri için uygun kontrol strateji ve yöntemleri (düzenli gözden geçirme, örnekleme yoluyla kontrol, karşılaştırma, onaylama, raporlama, koordinasyon, doğrulama, analiz etme, yetkilendirme, gözetim, inceleme, izleme v.b.) belirlenmeli ve uygulanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.1.1 “RDS 6.1.1'de öngörülen eylem ile birlikte güncelleme çalışmalarının yapılması”

KFS 7.2 “Kontroller, gerekli hallerde, işlem öncesi kontrol, süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.2.1 “KFS 7.1.1'de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 7.2 genel şartının dikkate alınması”

KFS 7.3 “Kontrol faaliyetleri, varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.3.1 “KFS 7.1.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 7.3 genel şartının dikkate alınması”

KFS 7.4 “Belirlenen kontrol yönteminin maliyeti beklenen faydayı aşmamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.4.1 “KFS 7.1.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 7.4 genel şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; SGDB koordinasyonunda, amaç ve hedeflere yönelik olarak hazırlanan Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu ve Risk Envanteri Formu güncellemeleri; varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını, işlem öncesi kontrol süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsayacak, belirlenen kontrol yönteminin maliyeti beklenen faydayı aşmayacak şekilde birimlerden talep edilmiştir.

KFS8 “Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi: İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri için gerekli yazılı prosedürleri ve bu alanlara ilişkin düzenlemeleri hazırlamalı, güncellemeli ve ilgili personelin erişimine sunmalıdır.” standardı için;

KFS 8.1 “İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri hakkında yazılı prosedürler belirlemelidir.” genel şartı için,

KFS 8.1.2 “Tüm birimlerin, faaliyetlerini gösterir iş adımlarına uygun prosedürler belirlemesi”

KFS 8.2 “Prosedürler ve ilgili dokümanlar, faaliyet veya mali karar ve işlemin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması aşamalarını kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 8.2.1 “KFS 8.1.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 8.2 genel şartının dikkate alınması.”

KFS 8.3 “Prosedürler ve ilgili dokümanlar, güncel, kapsamlı, mevzuata uygun ve ilgili personel tarafından anlaşılabilir ve ulaşılabilir olmalıdır.” genel şartı için,

KFS 8.3.1 “KFS 8.1.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 8.3 genel şartının dikkate alınması ve belirlenen prosedürlere personelin erişiminin sağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; SGDB koordinasyonunda tüm birimlerin katılımı ile toplantılar gerçekleştirilmiş, prosedürlerin oluşturulması ile ilgili bilgiler verilmiştir. Tüm birimler faaliyetleri ve mali karar ve işlemin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması aşamalarını gösterir iş adımlarına uygun olarak prosedürlerin taslak çalışmasını tamamlamıştır.

KFS10 “Hiyerarşik kontroller: Yöneticiler, iş ve işlemlerin prosedürlere uygunluğunu sistemli bir şekilde kontrol etmelidir.” standardı için;

KFS 10.1 “Yöneticiler, prosedürlerin etkili ve sürekli bir şekilde uygulanması için gerekli kontrolleri yapmalıdır.” genel şartı için,

KFS 10.1.2 “Prosedürler belirlendikten sonra değerlendirilmesi” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; birimler tarafından hazırlanan prosedürler değerlendirme aşamasındadır.

KFS11 “Faaliyetlerin sürekliliği: İdareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almalıdır.” standardı için;

KFS 11.1 “Personel yetersizliği, geçici veya sürekli olarak görevden ayrılma, yeni bilgi sistemlerine geçiş, yöntem veya mevzuat değişiklikleri ile olağanüstü durumlar gibi faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı gerekli önlemler alınmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.1.1 “Personel yetersizliği olan birimlerin insan kaynağı ihtiyacını yeniden analiz ederek, birimler arası görevlendirme, kurumlar arası görevlendirme ya da açıktan personel istihdam yöntemi ile yetersizliği gidermesi”

KFS 11.3 “Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren bir rapor hazırlaması ve bu raporu görevlendirilen personele vermesi yönetici tarafından sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.3.3 “Hazırlanacak standart bir rapor örneği ile işten ayrılan personelin iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren raporu doldurması ve teslim etmesinin sağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımızda, birimlerarası görevlendirme, kurumlararası görevlendirme ya da açıktan personel istihdam yöntemi ile istihdam sağlanmakta olup, birim içi eğitimler ile personel ikamesi yapılmaktadır. SGDB tarafından standart form çalışmaları başlatılmış olup, "Görev Devri Raporu Formu" taslak çalışması yapılmıştır. İşten ayrılan personelin iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli

belgelerin devri için "Görev Devir-Teslim Tutanağı" hazırlanarak, görevinden ayrılacak personelin doldurması ve teslim etmesi sağlanmaktadır.

KFS12 “Bilgi sistemleri kontrolleri: İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirmelidir.” standardı için;

KFS 12.1 “Bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlayacak kontroller yazılı olarak belirlenmeli ve uygulanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 12.1.2 “8.1.2’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 12.1 şartının dikkate alınması”

KFS 12.3 “İdareler bilişim yönetişimini sağlayacak mekanizmalar geliştirmelidir.” genel şartı için,

KFS 12.3.1 “Bilişim yönetişiminin, standartlara uygun şekilde oluşturulmasının sağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylem doğrultusunda; kurumumuzda bilginin etkin paylaşılması için gerekli alt yapı sağlanmaktadır. DYS, TBYS, web sitesi, one drive, helpdesk alt yapısı sağlanmaktadır. Sistemler sürekli güncellenmekte ve yeni projeler yapılmaktadır.

BİS13 “Bilgi ve iletişim: İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.” standardı için;

BİS 13.7 “İdarenin yatay ve dikey iletişim sistemi personelin değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilmelerini sağlamalıdır.” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylem doğrultusunda; kurumumuz bünyesinde çalışan personel kurumsal iletişim mekanizmalarını kullanarak değerlendirme, öneri ve şikayetlerini idari amirlerine iletebilmektedirler.

BİS14 “Raporlama: İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.” standardı için;

BİS 14.1 “İdareler her yıl amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.1.1 “Performans Programının hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.2 “İdareler, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.2.1 “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.3 “Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler idare faaliyet raporunda gösterilmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.3.1 “İdare Faaliyet Raporunun hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.4 “Faaliyetlerin gözetimi amacıyla idare içinde yatay ve dikey raporlama ağı yazılı olarak belirlenmeli, birim ve personel, görevleri ve faaliyetleriyle ilgili hazırlanması gereken raporlar hakkında bilgilendirilmelidir.” genel şartı için, BİS 14.4.1 “İş süreçleri formlarında raporlama ile ilgili adımların yeniden değerlendirilmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımız amaç ve hedefleri doğrultusunda program bütçe esaslarına uygun olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesinin 5. Fıkrası gereğince hazırlanan 2023 Yılı Performans Programı ocak ayında Başkanlığımız web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. 2024 yılı için çalışmalar devam etmektedir. Başkanlığımız bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini içeren 2023 yılı " Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu" hazırlanarak kamuoyuna açıklanmış olup, 2024 yılı için çalışmalar devam etmektedir. Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin 11'inci maddesinin 1'inci fıkrası ve 2'inci maddesi gereğince, ilgili mali yıla ilişkin hazırlanan İdare Faaliyet Raporu 2023 yılı çalışmaları devam etmektedir. 16.11.2022 tarihinde yürürlüğe giren TÜSEB İnsan Kaynakları Yönetmeliği ve TÜSEB Teşkilat Yönetmeliği'ne göre İş Süreçleri Tanımlama Formları güncellenecektir.

BİS15 “Kayıt ve dosyalama sistemi: İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dahil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.” standardı için,

BİS 15.2 “Kayıt ve dosyalama sistemi kapsamlı ve güncel olmalı, yönetici ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.2.1 “Birimlere özel oluşturulmuş veri kayıt, depolama ve paylaşım sistemi güncel tutularak, gerekli görülen yeni alanların açılması ve tüm personelin erişiminin sağlanması”

BİS 15.4 “Kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.4.1 “Yazışma ve dosyalama sırasında standart dosya planının kullanımına dair eğitimlerin yapılmasına devam edilmesi”

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 2023 Yılı Hizmetiçi Eğitim Programı kapsamında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden "Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) (İşaret Dili Destekli)" "Resmi Yazışma Usul ve Esasları (İşaret Dili Destekli)", "Standart Dosya Planı", "Dosyalama Usulleri" eğitimleri verilmiştir.

BİS16 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi: İdareler, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların belirlenen bir düzen içinde bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturmaktadır.” standartı için;

BİS 16.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim yöntemleri belirlenmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.1.1 “İlgili mevzuat çerçevesinde personel bilgilendirme eğitiminin ve toplantılarının yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; bilgilendirme ve eğitim toplantısı yapılmıştır.

İS17 “İç kontrolün değerlendirilmesi: İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.” standartı için;

İS 17.1 “İç kontrol sistemi, sürekli izleme veya özel bir değerlendirme yapma veya bu iki yöntem birlikte kullanılarak değerlendirilmelidir.” genel şartı için,

İS 17.1.1 “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporunun hazırlanması”

İS 17.2 “İç kontrolün eksik yönleri ile uygun olmayan kontrol yöntemlerinin belirlenmesi, bildirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konusunda süreç ve yöntem belirlenmelidir.” genel şartı için,

İS 17.2.1 “İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında yapılan çalışmaların konsolide edilip, İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu neticesinde tespit edilen eksik yönlerin birimlere bildirilmesi”

İS 17.3 “İç kontrolün değerlendirilmesine idarenin birimlerinin katılımı sağlanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.3.1 “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporunun tüm birimlerin katılımı ile hazırlanması”

İS 17.4 “İç kontrolün değerlendirilmesinde, yöneticilerin görüşleri, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.4.1 “İS 17.3.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, İS17.4 şartının dikkate alınması”

İS 17.5 “İç kontrolün değerlendirilmesi sonucunda alınması gereken önlemler belirlenmeli ve bir eylem planı çerçevesinde uygulanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.5.1 “İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı dönemi tamamlandıktan sonra yapılacak değerlendirme neticesinde, alınması gereken önlemler belirlenerek eylem planının yenilenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “2022-2023 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” ilk yılı uygulama sonuçlarının değerlendirilmesi amacıyla; SGDB koordinasyonunda sorumlu birimler tarafından yürütülen çalışmalar raporlanmış, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüşleri ve Üst Yönetici onayı ile “2022 Yılı Uyum Eylem Planı İzleme Raporu” olarak yayımlanmıştır. İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu çalışmaları devam etmektedir.

İS18 “İç denetim: İdareler fonksiyonel olarak bağımsız bir iç denetim faaliyetini sağlamalıdır.” standartı için;

İS 18.1 “İç denetim faaliyeti İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun bir şekilde yürütülmelidir.” genel şartı için,

İS 18.1.1 “İç denetim biriminin kurulması ve iç denetçinin görevlendirilmesi için çalışmalar yapılması”

İS 18.2 “İç denetim sonucunda idare tarafından alınması gerekli görülen önlemleri içeren eylem planı hazırlanmalı, uygulanmalı ve izlenmelidir.” genel şartı için,

İS 18.2.1 “İS18.1.1 öngörülen eylemin gerçekleşmesi durumunda ilgili eylem planının hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; iç denetim biriminin kurulması ve iç denetçi görevlendirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

II- AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

Onbirinci Kalkınma Planı

- İlaç ve tıbbi cihaz sanayinde TÜSEB yetkinlikleri artırılarak Ar-Ge, üretim ve eğitim faaliyetleri yanında Start-Up'ları fonlayacak, simülasyon merkezleri oluşturacak, gerektiğinde şirket yapısıyla diğer şirketlerle ortaklıklara girecek, sağlık vadisi ve sağlık teknolojileri geliştirme bölgesi oluşturmada liderlik yapacak ve ihracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler geliştirilmesini sağlayacaktır.
- İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin Ar-Ge ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi hayata geçirilecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı, ortak kullanıma hizmet edecek şekilde teknolojik imkânların bulunduğu, kümelenmeye yönelik desteklerin sağlanacağı sağlık teknoloji geliştirme bölgeleri oluşturulacaktır.
- Sağlık Endüstrileri Dönüşüm ve Araştırma Platformu aracılığıyla ilaç ve tıbbi cihaz alanında yeni nesil sağlık girişimcileri havuzu oluşturulacak ve çeşitli etkinliklerle girişimci, sanayici ve yatırımcılar bir araya getirilecektir.
- Tıbbi cihazların Ar-Ge'sine, pre-klinik çalışmalarına, prototip geliştirilmesine, üretimine ve üretim sonrası süreçlerine yönelik analiz, doğrulama, test ve ölçüm faaliyetlerini içeren akredite mükemmeliyet merkezi kurulacaktır.
- Biyoteknolojik ilaçlar gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlar başta olmak üzere Ar-Ge, üretim, nitelikli insan kaynağı ve mevzuat konularında ülkemizde gerekli ekosistem oluşturulacaktır.
- Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilecektir.
- Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- İlaç ve tıbbi cihazların yerli üretimine yönelik Sanayileşme İcra Kurulu tarafından belirlenen politikalar doğrultusunda bir destek programı oluşturulacaktır.
- Kamu destek programlarının ilaç ve tıbbi cihaz sektörlerine ilişkin sonuçlarının takip edilebilmesi ve değerlendirilebilmesi için bir sistem oluşturulacaktır.
- Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesi sağlanacaktır.
- Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın Ar-Ge faaliyeti kapsamına alınması sağlanacak, klinik araştırmaların Ar-Ge destekleri farklılaştırılacaktır.
- Klinik araştırma öncesi ilaç ve tıbbi cihaz Ar-Ge çalışmalarının yapılabilmesi için uluslararası tanınır İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezleri kurulacaktır.
- Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları ve NIH fonları gibi) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlanacaktır.
- Araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle iş birliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır.
- Ar-Ge personeli sayısı ve niteliği artırılacaktır.
- Yurt dışında üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında Türkiye'ye gelmeleri ve araştırmacı yetiştirmeleri desteklenecektir.
- Sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik akreditasyon sistemi kurulacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacak, klinik rehberlerin uygulanması yaygınlaştırılacaktır.
- Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.
- Ülkemizin sağlık turizmi alanında tanınırlığı ve tercih edilirliliği artırılacak ve sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.
- Sağlık turizmine yönelik hukuki düzenlemeler tamamlanacak, akreditasyon ve denetim altyapısı güçlendirilecektir.
- Tedarik zincirinin etkinliğini ve sürdürülebilirliğini sağlamak için uçtan uca yönetim yapısı oluşturulacaktır.

- Simülasyon destekli tıp eğitimi, biyomedikal mühendislik eğitimi ve hastane eczacılığı eğitimi vermek amacıyla Simülasyon Destekli Eğitim ve Uygulama Merkezleri açılacaktır.

Cumhurbaşkanlığı 2023 Yılı Yıllık Programı

- **Tedbir 363.1.**İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında, ülkemizin Ar-Ge ve üretim kapasitesini geliştirmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji firmaları, uygulama merkezleri, hekim ve mühendisler gibi sektörün tüm paydaşlarının yer aldığı entegre bir sağlık ekosistemi olarak Sağlık Vadisi hayata geçirilecektir.
- **Tedbir 363.3.**Sağlık Endüstrileri Dönüşüm ve Araştırma Platformu aracılığıyla ilaç ve tıbbi cihaz alanında yeni nesil sağlık girişimcileri havuzu oluşturulacak ve çeşitli etkinliklerle girişimci, sanayici ve yatırımcılar bir araya getirilecektir.
- **Tedbir 364.4.**Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- **Tedbir 366.1.**Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın Ar-Ge faaliyeti kapsamına alınması sağlanacak, klinik araştırmaların Ar-Ge destekleri farklılaştırılacaktır.
- **Tedbir 366.2.**Klinik araştırma öncesi ilaç ve tıbbi cihaz Ar-Ge çalışmalarının yapılabilmesi için uluslararası tanınır İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezleri kurulacaktır.
- **Tedbir 366.3.**Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyi artırılacaktır.
- **Tedbir 366.5.**Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları ve NIH fonları gibi) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlanacaktır.
- **Tedbir 584.1.**Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacak, klinik rehberlerin uygulanması yaygınlaştırılacaktır.
- **Tedbir 584.2.**Akredite olan sağlık hizmet kuruluşu sayısı artırılacaktır.
- **Tedbir 587.3.**Simülasyon destekli tıp eğitimi, biyomedikal mühendislik eğitimi ve hastane eczacılığı eğitimi vermek amacıyla Simülasyon Destekli Eğitim ve Uygulama Merkezleri açılacaktır.

Orta Vadeli Program (2023-2025)

Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için ülkemizin ihtiyaç duyduğu aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik projeler desteklenecektir.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri

Amaç 1: Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak

Hedef 1.1: İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak

Hedef 1.2: Fiziki mekân ve tefrişat ihtiyacını karşılamak

Hedef 1.3: Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak

Amaç 2: Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek

Hedef 2.1: Sağlıkta bilimsel çalışmalar ile Ar-Ge projelerini hazırlamak ve hayata geçirmek

Hedef 2.2: Sağlıkta Ar-Ge ve diğer çalışmaları desteklemek, koordine etmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını artırmak

Amaç 3: İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak

Hedef 3.1: Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitini geliştirmek

Hedef 3.2: İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında entegre bir sağlık ekosistemi olarak kurulacak Sağlık Vadisi ile ilaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı Sağlık Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde liderlik yapmak

Hedef 3.3: İhracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler üretmek ve satışını yapmak için şirket kurmak ve ortaklıklara girişmek

Amaç 4: Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak

Hedef 4.1: Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak

Hedef 4.2: Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirmek

Hedef 4.3: Stratejik ürün olan aşı, insülin ve diğer biyoteknolojik ürünleri yerlileşme ve millileşme kapsamında geliştirmek

Amaç 5: Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak

Hedef 5.1: Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın Ar-Ge faaliyeti kapsamına alınmasını sağlamak, klinik araştırmaların Ar-Ge desteklerini farklılaştırmak

Hedef 5.2: Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyini artırmak

Hedef 5.3: İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezlerinin kurulumuna destek vermek

Hedef 5.4: Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları vb.) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye'nin görünürliğini artıracak ağlara üyelikler sağlamak

Amaç 6: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak

Hedef 6.1: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak

Hedef 6.2: Sağlık hizmetlerinde klinik kaliteyi iyileştirme çalışmalarını gerçekleştirmek ve sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin oluşturulması, uygulanması, iyileştirilmesi ve sürekliliği için çalışmalar yapmak ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

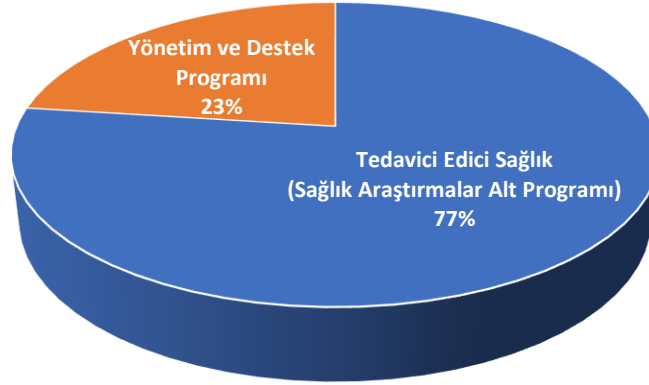
1.Bütçe Uygulama Sonuçları

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 511.683.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde eklenen/düşülen ödeneklerden sonra toplam bütçe ödeneği 511.783.000 TL olmuştur. Başkanlığımızın 2023 yılı toplam bütçe ödeneğinin programlar itibarıyla dağılımı ve oranları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 11: Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılım Tablosu

Programın Adı	Bütçe Ödeneği
Tedavi Edici Sağlık (Sağlık Araştırmaları Alt Programı)	394.232.000
Yönetim ve Destek Programı	117.551.000
Toplam	511.783.000

Grafik 3: Toplam Ödeneğin Program Bazlı Dağılımı



Başkanlığımızın 2023 yılı toplam bütçe ödeneğinin %77'si Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı altında Sağlık Araştırmaları Alt Programına, %23'ü ise Yönetim ve Destek Programına ayrılmıştır.

2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bütçe Giderleri

Tablo 12: Ekonomik Sınıflandırmanın I. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Bütçe Tertibi	KBÖ (Kesintili Başlangıç Ödeneği)	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	2023 Toplam Ödenek	2023 Gerçekleşme Toplamı	KBÖ'ye Göre Harcama Oranı %	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı %
01- Personel Giderleri	31.048.000	12.905.000	0	43.953.000	42.664.590	137,41	97,07
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.360.000	175.000	0	5.535.000	5.533.094	103,23	99,97
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	64.181.000	373.500	31.804.100	32.750.400	22.326.692	34,79	68,17
05- Cari Transferler	1.752.000	5.950.600	0	7.702.600	7.512.893	428,82	97,54
06- Sermaye Giderleri	175.342.000	3.331.000	3.331.000	175.342.000	141.812.739	80,88	80,88
07- Sermaye Transferleri	234.000.000	0	0	234.000.000	233.992.005	100	100
08- Borç Verme	0	12.500.000	0	12.500.000	12.500.000	0	100
Toplam	511.683.000	35.235.100	35.135.100	511.783.000	466.342.013	91,14	91,12

2023 Yılında 466.342.013 TL bütçe gideri gerçekleşmiştir. Bu giderin toplam bütçe ödeneğine oranı %91,12'dir.

Tablo 13: Programlar İtibarıyla Ödenek ve Harcama Tablosu

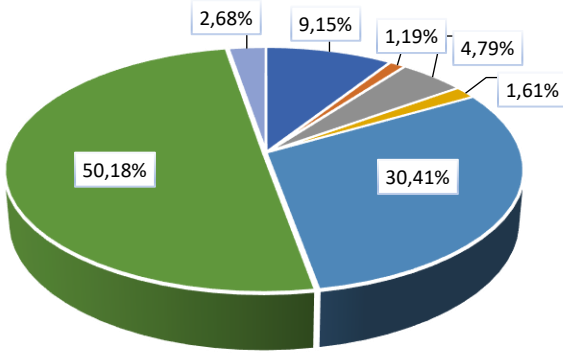
Program Adı	KBÖ (Kesintili Başlangıç Ödeneği)	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	2023 Toplam Ödenek	2023 Gerçekleşme Toplamı	KBÖ'ye Göre Harcama Oranı %	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı %
Tedavi Edici Sağlık	404.403.000	3.590.000	13.761.000	394.232.000	363.018.479	89,77	92,08
Yönetim ve Destek Programı	107.280.000	31.645.100	21.374.100	117.551.000	103.323.534	96,31	87,90
Toplam	511.683.000	35.235.100	35.135.100	511.783.000	466.342.013	91,14	91,12

Tablo 14: I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı

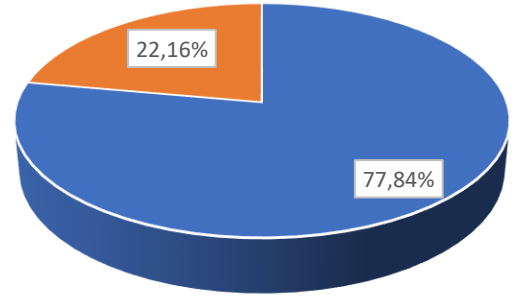
Bütçe Tertibi	Bütçe Gideri	Toplam Harcamadaki Payı (%)
01-Personel Giderleri	42.664.590	9,15
02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.533.094	1,19
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22.326.692	4,79
05- Cari Transferler	7.512.893	1,61
06- Sermaye Giderleri	141.812.739	30,41
07- Sermaye Transferleri	233.992.005	50,18
08- Borç Verme	12.500.000	2,68
Toplam	466.342.013	100

2023 yılında toplam harcama içindeki paylara bakıldığında toplam harcamanın; %9,15'lik kısmını Personel Giderleri, %1,19'luk kısmını Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %4,79'luk kısmını Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %1,61'lik kısmını Cari Transferler, %30,41'lik kısmını Sermaye Giderleri, %50,18'lik kısmını Sermaye Transferleri, %2,68'lik kısmını Borç Verme oluşturmuştur.

Grafik 4: I. Düzey Bütçe Giderlerinin Toplam Harcama İçindeki Payı



Grafik 5: Program İtibarıyla Giderlerin Toplam Harcama İçindeki Payı



- 01-Personel Giderleri
- 02- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri
- 03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri
- 05- Cari Transferler
- 06- Sermaye Giderleri
- 07- Sermaye Transferleri
- 08- Borç Verme

- Tedavi Edici Sağlık
- Yönetim ve Destek Programı

Tablo 15: Ekonomik Sınıflandırmanın II. Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

Ekonomik Kodlar		Bütçe Giderinin Türü	Tutar
01		Personel Giderleri	42.664.590
01	01	Memurlar	12.287.180
01	03	İşçiler	30.377.410
02		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.533.094
02	01	Memurlar	114.091
02	03	İşçiler	5.419.003
03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22.326.692
03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	8.371.492
03	03	Yolluklar	1.858.884
03	04	Görev Giderleri	188.775
03	05	Hizmet Alımları	11.691.853
03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	130.659
03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	85.029
05		Cari Transferler	7.512.893
05	04	Hane Halkına Yapılan Transferler	945.496
05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	6.567.397
06		Sermaye Giderleri	141.812.739
06	01	Mamul Mal Alımları	127.188.082
06	03	Gayri Maddi Hak Alımları	12.291.783
06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	2.332.874
07		Sermaye Transferleri	233.992.005
07	01	Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	233.992.005
08		Borç Verme	12.500.000
	01	Yurtiçi Borç Verme	12.500.000
Bütçe Giderleri Toplamı			466.342.013

Tablo 16: Program ve Harcama Birimi Bazında Bütçe Giderleri

Program Adı	Harcama Birimi	Bütçe Gideri
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Özel Kalem Müdürlüğü	462.070
	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı	102.822.267
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	39.197
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı	361.724.270
	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü	126.899
	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü	63.871
	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü	765.088
	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü	101.209
	Türkiye Kanseri Enstitüsü	179.058
	Türkiye Aşı Enstitüsü	53.651
	Türkiye Anne Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü	4.433
Bütçe Giderleri Toplamı		466.342.013

Tablo 17: Mal ve Hizmet Maliyetleri Tablosu

Türü	Birim	2021	2022	2023
Personel Sayısı	Adet	164	148	168
Toplam Elektrik Tüketim Miktarı	kw	224.987,40	251.687,08	269.886,56
Toplam Elektrik Harcaması	TL	274.652,66	814.727,07	1.124.145,85
Kişi Başına Elektrik Harcaması	TL	1.674,61	5.504,91	6.691,34
Toplam Su Tüketim Miktarı	m3	2.487	2.990	1.888
Toplam Su Harcaması	TL	13.325,00	25.798,00	33.366,00
Kişi Başına Su Harcaması	TL	81,25	174,31	198,60
Toplam Telefon Gideri	TL	22.220,20	26.008,80	50.171,65
Toplam İnternet Gideri	TL	81.894,50	135.302,22	389.347,48
Toplam Taşıt Sayısı	Adet	3	6	7
Taşıtların Bakım Onarım Maliyeti	TL	73.624,61	44.744,01	108.699,02
Taşıtların Sigorta Gideri	TL	1.767,85	6.266,10	13.120,36
Taşıtların Akaryakıt Maliyeti	TL	52.265,00	170.250,13	344.703,39
Taşıtların Akaryakıt Tüketimi	Litre	8.905,41	8.273,89	11.663,49
Kapalı Alan	m ²	7477	7477	7477
Çalışma Ofisi	Adet	77	77	81
Çalışma Ofis Alanı	m ²	2025	2025	2112
Laboratuvar	Adet	39	39	39
Laboratuvar Alanı	m ²	779	779	779
Yurtiçi Görev Yollukları	TL	367.624,72	455.301,08	944.867,62
Yurtdışı Görev Yollukları	TL	56.866,05	494.539,12	914.016,41
Görev Yollukları Toplamı	TL	424.490,77	949.840,20	1.858.884,03

2.2. Bütçe Gelir Tahmini ve Gerçekleşmesi

Tablo 18: 2023 Mali Yılı Başkanlığımız Bütçe Gelirleri

Bütçe Gelirinin Türü	Bütçe Gelir Tahmini	Bütçe Gelir Gerçekleşmesi
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	687.000	508.742,56
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	510.001.000	474.643.285,00
Diğer Gelirler	995.000	4.044.257,83
Bütçe Gelirleri Toplamı	511.683.000	479.196.285,39

2023 yılında toplam 479.196.285,39TL bütçe geliri elde edilmiş olup, %99,05'i Hazine Yardımı, %0,11'i Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ve %0,84'ü Diğer Gelirlerden oluşmaktadır.

2.3. Muhasebe Tabloları

Başkanlığımızın 2023 Yılı Geçici Mizanı, Kesin Mizanı, Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu, Öz Kaynak Değişim Tablosu ile yıllara göre Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu gibi mali tabloları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 19: 2023 Yılı Geçici Mizanı

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	1.462.485.940,33	1.462.485.940,33	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	486.804.324,13	486.804.324,13	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	630.121,05	934,46	629.186,59	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	54.739.883,94	54.739.883,94	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	475.817.496,64	475.817.496,64	0,00	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	46.739,52	46.739,52	0,00	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	1.114.511.691,29	1.039.497.145,02	75.014.546,27	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	83.614,73	46.903,99	36.710,74	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	59.526.448,71	18.979.413,29	40.547.035,42	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	15.054.508,36	15.054.508,36	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	458.109,96	458.109,96	0,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	65.265,61	0,00	65.265,61	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	13.600.000,00	0,00	13.600.000,00	0,00
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	12.500.000,00	12.500.000,00	0,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.920.653.400,00	0,00	1.920.653.400,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	14.023.809,04	0,00	14.023.809,04	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	97.187.645,83	1.029.589,82	96.158.056,01	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	0,00	254.744,28	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	68.992.222,73	1.516.095,90	67.476.126,83	0,00
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	1.231.744,12	29.498.291,52	0,00	28.266.547,40
260	HAKLAR HESABI	19.559.753,83	472.000,00	19.087.753,83	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	6.795.970,60	0,00	6.795.970,60
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	730.236,72	28.167.233,06	0,00	27.436.996,34
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	240.790,00	271.977,35	0,00	31.187,35
333	EMANETLER HESABI	6.727.704,31	9.233.129,47	0,00	2.505.425,16
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	7.536.277,65	9.933.420,63	0,00	2.397.142,98
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	13.029.305,59	13.525.068,11	0,00	495.762,52
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	1.354.203,61	1.396.072,46	0,00	41.868,85
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	11.040,00	0,00	11.040,00
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	3.340.227,31	0,00	3.340.227,31
500	NET DEĞER HESABI	9.042.251,66	296.839.921,58	0,00	287.797.669,92
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	431.686.002,37	431.686.002,37	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	423.668.373,98	423.668.373,98	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	2.192.574.698,28	0,00	2.192.574.698,28
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	390.011.057,37	0,00	390.011.057,37	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	263.862.135,33	263.862.135,33	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	184.337.410,50	184.337.410,50	0,00	0,00

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
600	GELİRLER HESABI	837.702,68	405.149.427,28	0,00	404.311.724,60
630	GİDERLER HESABI	318.887.244,07	438.674,75	318.448.569,32	0,00
698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	1.725.182.059,61	1.725.182.059,61	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	217.455,55	479.413.740,94	0,00	479.196.285,39
805	GELİR YANSITMA HESABI	479.413.740,94	217.455,55	479.196.285,39	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	470.295.014,52	3.953.001,13	466.342.013,39	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	3.953.001,13	470.295.014,52	0,00	466.342.013,39
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	573.265.745,18	573.265.745,18	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	80.576.086,61	546.918.100,00	0,00	466.342.013,39
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	492.689.658,57	26.347.645,18	466.342.013,39	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	496.642.659,70	496.642.659,70	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	26.347.645,18	492.689.658,57	0,00	466.342.013,39
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	470.295.014,52	3.953.001,13	466.342.013,39	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	77.856.942,20	7.168.165,26	70.688.776,94	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	7.168.165,26	77.856.942,20	0,00	70.688.776,94
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	478.699.958,27	311.913.032,25	166.786.926,02	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	311.913.032,25	478.699.958,27	0,00	166.786.926,02
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	36.166,83	36.166,83	0,00	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	36.166,83	36.166,83	0,00	0,00
	Toplam	13.564.789.173,09	13.564.789.173,09	5.071.726.789,83	5.071.726.789,83

Tablo 20: 2023 Yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	1.462.485.940,33	1.462.485.940,33	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	486.804.324,13	486.804.324,13	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	630.121,05	934,46	629.186,59	0,00
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	54.739.883,94	54.739.883,94	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	475.817.496,64	475.817.496,64	0,00	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	46.739,52	46.739,52	0,00	0,00
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	1.114.511.691,29	1.039.497.145,02	75.014.546,27	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	83.614,73	46.903,99	36.710,74	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	59.526.448,71	18.979.413,29	40.547.035,42	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	15.054.508,36	15.054.508,36	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	458.109,96	458.109,96	0,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	65.265,61	0,00	65.265,61	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETen KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	13.600.000,00	0,00	13.600.000,00	0,00
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	12.500.000,00	12.500.000,00	0,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.920.653.400,00	0,00	1.920.653.400,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	14.023.809,04	0,00	14.023.809,04	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	97.187.645,83	1.029.589,82	96.158.056,01	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	0,00	254.744,28	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	68.992.222,73	1.516.095,90	67.476.126,83	0,00

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	1.231.744,12	73.893.546,84	0,00	72.661.802,72
260	HAKLAR HESABI	19.559.753,83	472.000,00	19.087.753,83	0,00
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	19.087.753,83	0,00	19.087.753,83
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	730.236,72	28.167.233,06	0,00	27.436.996,34
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	240.790,00	271.977,35	0,00	31.187,35
333	EMANETLER HESABI	6.727.704,31	9.233.129,47	0,00	2.505.425,16
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	7.536.277,65	9.933.420,63	0,00	2.397.142,98
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	13.029.305,59	13.525.068,11	0,00	495.762,52
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	1.354.203,61	1.396.072,46	0,00	41.868,85
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	11.040,00	0,00	11.040,00
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	3.340.227,31	0,00	3.340.227,31
500	NET DEĞER HESABI	34.811.346,96	351.301.681,03	0,00	316.490.334,07
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	863.364.797,54	863.364.797,54	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	2.545.276.782,88	2.545.276.782,88	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	470.193.065,73	2.608.306.377,39	0,00	2.138.113.311,66
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	754.253.392,27	390.011.057,37	364.242.334,90	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	263.862.135,33	663.761.963,23	0,00	399.899.827,90
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	555.061.121,67	184.337.410,50	370.723.711,17	0,00
600	GELİRLER HESABI	405.149.427,28	405.149.427,28	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	375.574.282,62	375.574.282,62	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	775.035.435,77	775.035.435,77	0,00	0,00
698	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	1.725.182.059,61	1.725.182.059,61	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	479.413.740,94	479.413.740,94	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	479.413.740,94	479.413.740,94	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	470.295.014,52	470.295.014,52	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	470.295.014,52	470.295.014,52	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	945.538.298,78	945.538.298,78	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	573.265.745,18	573.265.745,18	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	627.494.186,61	627.494.186,61	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	492.689.658,57	492.689.658,57	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	496.642.659,70	496.642.659,70	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	492.689.658,57	492.689.658,57	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	470.295.014,52	470.295.014,52	0,00	0,00
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	77.856.942,20	7.168.165,26	70.688.776,94	0,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	7.168.165,26	77.856.942,20	0,00	70.688.776,94
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	0,00	22.500,00	0,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	22.500,00	0,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	478.699.958,27	311.913.032,25	166.786.926,02	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	311.913.032,25	478.699.958,27	0,00	166.786.926,02
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	36.166,83	36.166,83	0,00	0,00
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	36.166,83	36.166,83	0,00	0,00
	Toplam	21.489.375.494,13	21.489.375.494,13	3.220.010.883,65	3.220.010.883,65

Tablo 21: Bilanço Tabloları

B İ L A N Ç O							
Kamu İdaresi Kodu		80		Yıl:2023			
Kamu İdaresi Adı		TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI					
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
1	DONEN VARLIKLAR	65.228.051,64	110.127.133,11	116.227.479,02	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.422.044,14
10	HAZİR DEĞERLER	0,00	0,00	629.186,59	32	FAALİYET BORÇLARI	406.105,51
104	PROJE ÖZEL HESABI	0,00	0,00	629.186,59	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	406.105,51
12	FAALİYET ALACAKLARI	100.686,32	76.069.364,52	0,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	481.551,31
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	100.686,32	76.022.625,00	0,00	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	19.490,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	0,00	46.739,52	0,00	333	EMANETLER HESABI	462.061,31
13	KURUM ALACAKLARI	60.497.248,90	23.406.246,12	75.014.546,27	36	ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	534.387,32
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	60.497.248,90	23.406.246,12	75.014.546,27	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	379.270,50
14	DİĞER ALACAKLAR	0,00	9.325,15	36.710,74	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	135.627,40
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	9.325,15	36.710,74	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	19.489,42
15	STOKLAR	4.630.116,42	10.642.197,32	40.547.035,42	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.165.076,88
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	4.630.116,42	10.642.197,32	40.547.035,42	43	DİĞER BORÇLAR	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	225.071.627,59	261.508.191,75	2.039.569.599,05	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00
22	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	65.265,61	65.265,61	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	2.165.076,88
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	65.265,61	65.265,61	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	2.165.076,88
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	1.100.000,00	1.100.000,00	13.600.000,00	5	ÖZ KAYNAKLAR	286.712.558,21
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.100.000,00	1.100.000,00	13.600.000,00	50	NET DEĞER	250.554.315,29
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	223.971.627,59	260.342.926,14	2.025.904.333,44	500	NET DEĞER HESABI	250.554.315,29
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.540.000,00	208.540.000,00	1.920.653.400,00	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	172.931.921,43
252	BİNALAR HESABI	2.355.362,96	2.355.362,96	14.023.809,04	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	172.931.921,43
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	14.947.310,36	58.141.921,59	96.158.056,01	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-113.909.043,74
254	TAŞITLAR HESABI	254.744,28	254.744,28	254.744,28	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-113.909.043,74
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	11.080.278,51	19.119.765,58	67.476.126,83	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-22.864.634,77
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-13.206.068,52	-28.068.868,27	-72.661.802,72	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇU HESABI	76.935.254,45
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	-99.799.889,22
260	HAKLAR HESABI	3.984.292,96	6.795.970,60	19.087.753,83			
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-3.984.292,96	-6.795.970,60	-19.087.753,83			
AKTİF TOPLAMI				290.299.679,23	371.635.324,86	2.155.797.078,07	
PASİF TOPLAMI				290.299.679,23	371.635.324,86	2.155.797.078,07	

Bilanço Dipnotları		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	23.709.422,58	27.005.743,57	70.688.776,94
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	23.709.422,58	27.005.743,57	70.688.776,94
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	22.500,00	22.500,00	22.500,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	15.617.778,66	26.751.475,47	166.786.926,02
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	15.617.778,66	26.751.475,47	166.786.926,02
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	0	0	0
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	0	0	0

İDARE FAALİYET RAPORU 2023

Tablo 22: Faaliyet Sonuçları Tablosu

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU																	
Kamu İdaresi Kodu					80								Mali Yıl:2023				
Kamu İdaresi Adı					TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI												
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	101.262.469,03	186.633.808,76	375.135.607,87	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	78.397.834,26	266.158.533,59	404.311.724,60
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	20.546.163,48	28.583.738,12	57.873.777,78	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	618.914,64	1.036.660,48	462.003,04
630	01	01	00	00	Memurlar	2.211.047,60	6.237.425,74	12.293.180,47	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	618.914,64	1.036.660,48	462.003,04
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Kargılıkları	2.211.047,60	6.231.425,74	12.287.180,47	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	618.914,64	1.036.660,48	462.003,04
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Kargılıkları	2.211.047,60	6.231.425,74	12.287.180,47	600	03	01	02	02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	618.914,64	1.036.660,48	462.003,04
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	6.000,00	6.000,00	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	76.232.000,00	262.676.025,00	399.232.725,32
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	6.000,00	6.000,00	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	612.065,32
630	01	03	00	00	İşçiler	18.335.115,88	22.346.312,38	45.580.597,31	600	04	01	01	00	Carı	0,00	0,00	612.065,32
630	01	03	10	00	Ücretler	16.714.145,29	21.389.308,46	44.320.418,30	600	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	612.065,32
630	01	03	10	01	Sürekliliğin Ücretleri	16.572.749,79	21.120.839,64	43.342.718,63	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Edilen Alınan Bağış ve Yardımlar	76.232.000,00	262.676.025,00	398.620.660,00
630	01	03	10	03	375 S. NHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	141.395,50	268.468,82	977.699,67	600	04	02	01	00	Carı	19.868.000,00	84.468.025,00	80.536.460,00
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.510.770,76	613.386,60	677.203,51	600	04	02	01	01	Hazine Yardımı	19.868.000,00	84.468.025,00	80.536.460,00
630	01	03	20	01	Sürekliliğin İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.510.770,76	613.386,60	677.203,51	600	04	02	02	00	Sermaye	56.364.000,00	178.208.000,00	318.084.200,00
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	86.466,54	325.667,82	582.975,50	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	56.364.000,00	178.208.000,00	318.084.200,00
630	01	03	30	01	Sürekliliğin Sosyal Hakları	73.099,13	280.340,41	435.515,82	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	1.496.919,62	2.445.848,11	4.080.968,69
630	01	03	30	03	375 S. NHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	12.239,59	43.949,15	147.459,68	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	0,00	59,09	2.142,95
630	01	03	30	04	375 S. NHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	1.127,82	1.378,26	0,00	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	0,00	59,09	2.142,95
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	23.733,29	17.949,50	0,00	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	59,09	2.142,95
630	01	03	50	01	Sürekliliğin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	6.000,00	0,00	600	05	03	00	00	Para Cezaları	349,80	0,00	325,00
630	01	03	50	03	375 S. NHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	23.733,29	11.949,50	0,00	600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	349,80	0,00	325,00
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	3.673.628,79	4.653.436,38	8.538.591,87	600	05	03	02	01	Diğer İdari Para Cezaları	349,80	0,00	325,00
630	02	01	00	00	Memurlar	63.162,13	62.239,34	114.091,35	600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	1.496.569,82	2.445.789,02	4.078.500,74
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	63.162,13	62.239,34	114.091,35	600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	1.496.569,82	2.445.789,02	4.078.500,74
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	37.883,37	38.829,92	71.307,08	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	5.071,65	24.966,46	39.401,81
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	25.278,76	23.409,42	42.784,27	600	05	09	01	99	Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.491.498,17	2.420.822,56	4.039.098,93
630	02	03	00	00	İşçiler	3.610.466,66	4.591.197,04	8.424.500,52	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	0,00	0,00	18.055,73
									600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	0,00	18.055,73
									600	25	00	00	00	Kamu İd. Bed. Ol. Al. Mali Ol. Var. Eld. Edilen Gelirler	50.000,00	0,00	517.971,82

Kamu İdaresi Kodu

80

Kamu İdaresi Adı

TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

FAALİYET SONUÇLARI

TABLOSU

Mali Yıl:2023

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.289.714,83	4.183.090,81	7.675.655,73
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	3.289.714,83	4.183.090,81	7.675.655,73
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	320.751,83	408.106,23	748.844,79
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	320.751,83	408.106,23	748.844,79
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.444.306,88	23.279.200,31	15.718.531,28
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	390.027,76	1.070.714,97	1.524.020,55
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemeleri Alımları	0,00	0,00	3.600,00
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	0,00	0,00	3.600,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemeleri Alımları	13.325,00	25.798,00	33.312,00
630	03	02	20	01	Su Alımları	13.325,00	25.798,00	33.312,00
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	349.797,58	1.043.361,97	1.434.679,89
630	03	02	30	01	Yakıt Alımları	0,00	226,00	12.922,00
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	74.965,40	181.612,94	315.621,61
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	274.832,18	850.450,69	1.106.136,28
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	0,00	11.072,34	0,00
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	22.319,30
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	0,00	0,00	20.735,30
630	03	02	40	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	1.584,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	15.281,00	0,00	20.398,56
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemeleri ile Kimyevi ve Temizlik Malzeme Alımları	15.281,00	0,00	19.740,00
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	658,56
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemeleri Alımları	11.624,18	1.555,00	9.710,80
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemeleri Alımları	11.624,18	1.555,00	9.710,80
630	03	03	00	00	Yolluklar	424.490,77	956.167,02	1.791.732,61
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	422.376,59	941.678,92	1.791.732,61
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	365.510,54	447.139,80	877.716,20
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	56.866,05	494.539,12	914.016,41
630	03	03	20	00	Sürekliliğin Görev Yollukları	2.114,18	14.488,10	0,00
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	2.114,18	14.488,10	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
600	25	01	00	00	Gen. Bütç. Kamu İd. Bed. Ol. Alınan Mali Olmayan Var. Eld. Ed. Gel.	0,00	0,00	517.971,82
600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Sosyal	0,00	0,00	517.971,82
600	25	02	00	00	Özel Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Ol. Al. Mali Ol. Var. Eld. Ed. Gel.	50.000,00	0,00	0,00
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	50.000,00	0,00	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						78.397.834,26	266.158.533,59	404.311.724,60

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	41.325,83	62.043,74	189.709,09
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	41.325,83	62.043,74	186.570,30
630	03	04	30	02	İşletme Rühsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	925,76	617,40	0,00
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	40.400,07	61.426,34	186.570,30
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	3.138,79
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	3.138,79
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	11.303.716,61	20.866.508,26	11.778.984,24
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	20.650,00	2.627.119,84	5.133.423,73
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	263.140,00	0,00
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	20.650,00	0,00	347.600,00
630	03	05	10	09	Yemek Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	79.400,00
630	03	05	10	16	Sınavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	29.500,00
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	0,00	2.123.967,84	4.651.435,73
630	03	05	10	18	Görsel ve İşitsel Medya Yayın Hizmet Alım Giderleri	0,00	240.012,00	25.488,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	132.732,13	232.298,07	645.150,87
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	21.797,43	33.942,37	36.487,31
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	22.228,20	29.194,20	50.171,65
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	88.714,50	169.161,50	426.491,91
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	0,00	132.000,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	33.125,00	32.389,70	122.312,00
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	0,00	0,00	53.100,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	33.125,00	30.810,00	61.880,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	1.579,70	7.332,00
630	03	05	40	00	Tarifiye Bağlı Ödemeler	11.782,74	37.583,30	186.904,76
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	10.014,89	31.317,20	173.784,40
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	1.767,85	6.266,10	13.120,36
630	03	05	50	00	Kiralar	1.000,00	231.104,90	587.788,41
630	03	05	50	02	Taahhüt Kiralama Giderleri	0,00	231.104,90	504.908,41
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Satın Alınan ve Yazılımların Kiralama Giderleri	0,00	0,00	82.880,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	1.000,00	0,00	0,00
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	3.226,45	322,00	2.549,00
630	03	05	70	05	Arabuluculuk Ücreti Giderleri	2.072,35	0,00	2.549,00
630	03	05	70	90	Diğer Yargılama Giderleri	1.154,10	322,00	0,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	11.101.200,29	17.705.690,45	5.100.855,47
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	32.632,00	217.750,00
630	03	05	90	06	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00	0,00	43.800,00
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	11.101.200,29	17.673.058,45	4.839.305,47
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	57.071,65	51.196,64	109.923,89
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırlandırma Giderleri	57.071,65	51.196,64	98.524,57
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırlandırma Giderleri	57.071,65	51.196,64	98.524,57
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	11.399,32
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	11.399,32
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	227.674,26	272.569,68	324.160,90
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	9.150,90	0,00	0,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yazılımları	9.150,90	0,00	0,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	218.523,36	272.569,68	324.160,90
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	150,00	6.586,48	2.380,00
630	03	07	30	03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	979,40	3.905,80	16.092,00
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	217.393,96	262.077,40	305.688,90
630	05	00	00	00	Cari Transferler	306.526,17	977.711,66	10.133.795,84
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	272.000,00	628.600,00	3.566.399,32
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	175.100,00
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	175.100,00
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	272.000,00	628.600,00	3.391.299,32
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	272.000,00	628.600,00	3.391.299,32
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	34.526,17	349.111,66	6.567.396,52
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	34.526,17	349.111,66	6.567.396,52
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üstelik Aidat Ödemeleri	34.526,17	349.111,66	451.990,12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630	05	06	20	02	Ulaştırarak Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	0,00	0,00	6.115.406,40
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	55.492.888,90	99.370.633,63	203.643.886,97
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanekahına Yapılan Sermaye Transferleri	55.492.888,90	99.370.633,63	203.643.886,97
630	07	01	10	00	Kamu Teşebbüslerine Sermaye Transferleri	0,00	30.091,36	27.000,00
630	07	01	10	90	Diğer Teşebbüslere	0,00	30.091,36	27.000,00
630	07	01	20	00	Döner Sermaye İşletmelerine Sermaye Transferleri	131.862,84	0,00	0,00
630	07	01	20	90	Diğer Döner Sermaye İşletmelerine	131.862,84	0,00	0,00
630	07	01	30	00	Mali Kurumlara Sermaye Transferleri	0,00	16.316,24	0,00
630	07	01	30	90	Diğer Mali Kurumlara	0,00	16.316,24	0,00
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	55.361.026,06	99.324.226,03	203.616.886,97
630	07	01	90	01	Ölçme, Birlik Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	107.242,00	0,00	0,00
630	07	01	90	03	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarına	48.662.651,42	90.852.874,56	166.629.267,84
630	07	01	90	05	Özel Teşebbüslere	6.261.456,64	0,00	0,00
630	07	01	90	16	Kamu Ar-Ge Projelerine İlişkin Kurum Hissesi	43.000,00	0,00	0,00
630	07	01	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	286.676,00	8.471.351,47	36.987.619,13
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	7.458.424,18	18.214.338,23	56.687.038,55
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	5.645.406,63	15.402.660,59	44.395.255,32
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	28.424,96	28.424,96	261.793,88
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	3.589.652,03	11.483.224,76	19.640.892,02
630	13	01	04	00	Tahtaların Amortisman Giderleri	25.474,45	25.474,46	25.474,46
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	2.001.857,19	3.865.536,41	24.467.094,96
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.813.015,55	2.811.677,64	12.291.783,23
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	1.813.015,55	2.811.677,64	12.291.783,23
630	14	00	00	00	İlt. Madde ve Malzeme Giderleri	1.033.563,93	6.947.191,08	18.948.542,42
630	14	01	00	00	Kurtarıcı Malzemeleri	170.882,42	897.894,66	662.349,36
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amacı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	8.949,36	14.361,78	46.819,96
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	358.080,36	1.905.999,72	15.944.966,42

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 80

Mali Yıl:2023

Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	7.654,96	5.133,00	0,00
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	156.550,03	143.101,99	288.089,39
630	14	06	00	00	Giycek, Mühürat ve Tuvalet Malzemeleri	44.653,46	160.697,21	179.554,89
630	14	07	00	00	Yiyecek	0,00	4.336,45	1.918,78
630	14	08	00	00	İpecek	0,00	525,20	4.600,55
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	11,80	273,76	12.935,16
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	62.355,96	1.241.061,15	386.459,70
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	72.604,25	2.484.942,38	1.149.586,09
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	2.500,00	6.192,00	13.197,12
630	14	15	00	00	Doğrulma, Bağış ve Satış Amacıyla	142.486,77	59.257,83	258.065,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	371,70	16.284,00	0,00
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	3.599,00	1.121,00	0,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	2.863,86	6.008,95	0,00
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	0,07
630	20	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,00	0,00	0,07
630	25	00	00	00	Kamu İd. Bel. Ol. Devir Mali Ol. Var. Kaynaklanan Giderler	0,00	3.543.769,25	1.710.814,70
630	25	01	00	00	Gen. Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Olarak Dev. Varlıklarından Kay. Gid.	0,00	3.543.769,25	1.710.814,70
630	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Şirketler	0,00	3.543.769,25	1.710.814,70
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	306.966,60	949.253,88	1.880.628,39
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	306.966,60	949.253,88	1.880.628,39
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	232.578,00	0,00	0,00
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	232.578,00	0,00	0,00
630	30	06	06	00	Menkul Rukunların Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	12.000,00
630	30	06	06	30	Tasima Giderleri	0,00	0,00	12.000,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	74.388,60	949.253,88	1.801.476,97
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	3.576,80	532,70	60.012,33
630	30	06	07	50	Huberleşme Giderleri	0,00	0,00	92.699,64
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	70.811,80	948.721,18	1.648.765,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	67.151,42

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU									
Kamu İdaresi Kodu					80	Mali Yıl:2023			
Kamu İdaresi Adı					TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00	0,00	67.151,42	
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,10	114.536,22	0,00	
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,10	114.536,22	0,00	
GİDERLER TOPLAMI (A)						101.262.469,03	186.633.808,76	375.135.607,87	
						2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
GİDERLER TOPLAMI (A)						101.262.469,03	186.633.808,76	375.135.607,87	
						2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	
NET GELİR (D= (B-C)						78.397.834,26	266.158.533,59	404.311.724,60	
ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)						0,00	0,00	0,00	
FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)						-22.864.634,77	79.524.724,83	29.176.116,73	

Tablo 23: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

BÜTÇELENEBEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu		80	
Kamu İdaresi Adı		TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI	
		Yıl: 2023	
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	687.000,00	0,00	508.742,56
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	510.001.000,00	0,00	474.643.285,00
Diğer Gelirler	995.000,00	0,00	4.044.257,83
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Toplam Tahsilatlar	511.683.000,00	0,00	479.196.285,39
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	31.048.000,00	43.953.000,00	42.664.590,77
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.360.000,00	5.535.000,00	5.533.094,03
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	64.181.000,00	32.750.400,00	22.326.692,06
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Carli Transferler	1.752.000,00	7.702.600,00	7.512.892,52
Sermaye Giderleri	175.342.000,00	175.342.000,00	141.812.739,43
Sermaye Transferleri	234.000.000,00	234.000.000,00	233.992.004,58
Borç Verme	0,00	12.500.000,00	12.500.000,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	511.683.000,00	511.783.000,00	466.342.013,39
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,03

Tablo 24: Öz Kaynak Değişim Tablosu

31.12.2023 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	80			Yıl: 2023		
Kamu İdaresi Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI					
	2022			2023		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	250.554.315,29	36.040.820,23	286.595.135,52	286.595.135,52	29.895.198,55	316.490.334,07
A- Denge Kayıtları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B- Varlık Envanteri	0,01	0,00	0,01	0,01	0,00	0,01
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	250.554.315,28	36.040.820,23	286.595.135,51	286.595.135,51	29.895.198,55	316.490.334,06
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	249.867.175,88	-43.536.245,48	206.330.930,40	470.193.065,73	1.667.920.245,93	2.138.113.311,66
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-213.708.932,96	8.035.286,09	-205.673.646,87	-390.011.057,37	25.768.722,47	-364.242.334,90
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	79.524.724,83	79.524.724,83	0,00	29.176.116,73	29.176.116,73
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. İç Denetim

Başkanlığımızda harcama öncesi denetim görevi harcama birimleri ve Başkanlığımız ön mali kontrol birimi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla harcama sonrası kontrol görevini yürütmek üzere İç Denetim Biriminin oluşturulmasına yönelik kadrolar tahsis edilmiştir.

3.2. Dış Denetim

Başkanlığımızda harcama sonrası dış denetim kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Kamu İdare Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Sayıştaya Bildirilmesi Hakkındaki Usul ve Esasların 5'inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgeler denetime sunulmuştur.

- Birleştirilmiş Veriler Defteri,
- Geçici ve Kesin Mizan,
- Bilanço,
- İdare Taşınır Mal Yönetimi Ayrıntılı Hesap Cetveli ile İdare Taşınır Mal Yönetimi Hesabı İcmal Cetveli,
- Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu,
- Faaliyet Sonuçları Tablosu,
- Öz Kaynak Değişim Tablosu.

Sayıştay Başkanlığınca Başkanlığımıza ait denetim görüşü, Başkanlığımızın tabi olduğu geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmiştir. Sayıştay Başkanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2022 Yılı Denetim Raporunda, Başkanlığımıza ait mali rapor ve tabloların, tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır. Denetim görüşünü etkilemeyen tespit ve değerlendirmeler sonucunda yer alan bulgulara Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı 2022 Yılı Denetim Raporunda yer verilmiştir.

B-Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 25: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerini geliştirmek, üretmek; kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek, sağlık alanında mevcut ve yeni Ar-Ge merkezlerini, Ar-Ge projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurtdışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek.
		Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları	Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
		Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.
		Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Cumhurbaşkanı'nın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.
		Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.
		Sağlık Politikaları Araştırmaları	Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.
		Kanser Araştırmaları	Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
		Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmayı, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin inovasyon ihtiyacını karşılamayı, geleneksel ürünlerin üretimini ve geliştirilmesini sağlamayı, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmeyi, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmayı, yaptırmayı, araştırmaları koordine etmeyi, teşvik etmeyi, bu amaçla yapılacak Ar-Ge'lere katkı sağlamayı, geçmişten gelen geleneksel kültürü ile eko sistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak.
		Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları	Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek. Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.
		Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları	Türkiye'de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek. Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işlem yazılım ve donanım alt yapısı ile ilgili işlemleri yürütmek. Bilişim güvenliği, ağ hizmetleri, sunucu ve veri depolama hizmetlerini yürütmek. Projelerin takibinin yapıldığı TÜSEB Bilgi Yönetim Sistemi iş ve işlemlerini yürütmek. Bilgisayar, yazıcı, faks, tarayıcı ve benzeri teknik malzemelerin kontrolünü yaparak ihtiyaçları belirlemek.
		Genel Destek Hizmetleri	Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak. Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek. Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek. Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer ayni ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek. Yönetim kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikri ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek. Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak. Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek. Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetlerini yürütmek. Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlerini yürütmek. Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek. Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.
		Diğer Destek Hizmetleri	Cumhurbaşkanlığı yatırım programında yer alan projeler doğrultusunda sermaye giderleri niteliğindeki mamul mal alımları, gayri maddi hak alımları, gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve elektrik, su, telefon gibi sabit ödemeleri gerçekleştirmek. Hukuk hizmetleri ile basın ve tanıtım işlemlerini yürütmek.
		Özel Kalem Hizmetleri	Başkanın çalışma programlarını düzenlemek. Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini yürütmek ve düzenlemek.
	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri	Uluslararası kuruluşlara üyelikler kapsamında aidat ve benzeri diğer ödemeleri gerçekleştirmek.

1.1. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri

1.1.1. Sağlık Araştırmaları



Tedavi Edici Sağlık Araştırmaları Programı/Sağlık Araştırmaları Alt Programı kapsamında, sağlık bilim ve teknolojilerinin geliştirilmesi için uçtan uca destek mekanizmaları ile fikirden ürüne giden süreçte ihtiyaca yönelik Ar-Ge yapmak ve desteklemek faaliyetleri yürütülmüş ve 2023 yılı toplam bütçe giderlerinin %77'si sağlık araştırmalarında kullanılmıştır.

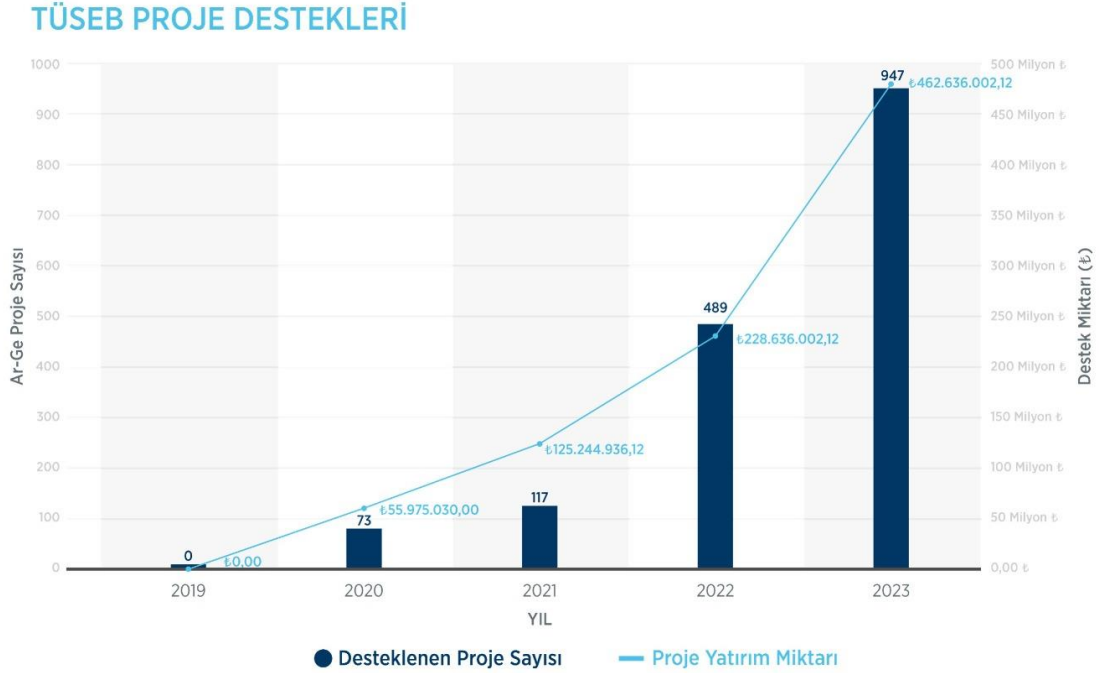
1.1.1.1. Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri

2023 yılında toplam 22.940 kullanıcı sayısına ulaşan TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi üzerinden 30 farklı alanda toplam 20 adet proje çağrısı açılmıştır.



- A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrısı
 - Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı (2 dönem)
 - Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı (2 dönem)
 - Doktora ve Tıpta Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı (2 dönem)
 - Akademisyenlere Yönelik A4 Proje Destek Çağrısı (4 Dönem)
- B Grubu Ar-Ge Proje Çağrısı (2 dönem)
- Öncelikli Ar-Ge Projeleri
 - Öncelikli Ar-Ge Yapay Zekâ Tabanlı Protez Geliştirme Çağrısı
 - Öncelikli Ar-Ge Myoelektrik Kontrollü Aktif Üst Uzun Protez Geliştirme Çağrısı
 - Öncelikli Ar-Ge Biyonik El Protezi Geliştirme Çağrısı
 - Öncelikli Ar-Ge Yapay Zekâ Tabanlı Tıbbi Görüntü İşleme Proje Çağrısı
 - Öncelikli Ar-Ge Kanser Tedavisine Yönelik İlaç Geliştirme Proje Çağrısı (İki Aşamalı Başvuru)
 - Öncelikli Ar-Ge Sağlıkta Akıllı Takip ve Tedavi Sistemleri
- İlaç Geliştirmeye Yönelik Klinik Araştırmalar Çağrısı
- Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Klinik Araştırmalar Çağrısı
- Validasyon Performans Değerlendirmeye Yönelik Klinik Araştırmalar Çağrısı
- TÜSEB Aziz Sancar Bilim Ödülü Çağrısı
- TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı
- TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı
- Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik Ar-Ge, Klinik Dışı Araştırmalar ve Klinik Araştırmalara Yönelik Proje Çağrıları

Grafik 6: Yıllara Göre Desteklenen Proje Sayısı ve Yatırım Miktarı



Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti, yapay zeka başta olmak üzere toplam 947 Ar-Ge projesi desteklenmiştir.

A GRUBU ACIL AR-GE PROJE ÇAĞRISI

Üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları veya araştırma enstitüleri/merkezleri tarafından yürütülecek kısa süreli aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve benzeri alanlarda projelerin desteklenmesi amacıyla A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrısı açılmıştır. Şubat 2022-Aralık 2022 tarihleri arasında açılmış olan A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında alınan başvurulardan 553 projenin değerlendirme süreci 2023 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Bu doğrultuda akademisyenlerin yürütücü olduğu 142 proje; lisans öğrencilerinin yürütücü olduğu 22 proje; yüksek lisans öğrencilerinin yürütücü olduğu 29 proje ile doktora ve tıpta uzmanlık öğrencilerinin yürütücü olduğu 16 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında 2023 yılında Şubat- Aralık tarihleri arasında yeniden açılmış olan çağrı doğrultusunda; sağlık bilimleri ve teknoloji konusunda araştırmacılara, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerine bilimsel ve akademik olarak destek sağlanmıştır. Bu çağrı kapsamında 413 projenin değerlendirmesi yaklaşık 1000 Dış Danışmanın görevlendirilmesiyle tamamlanmış olup sonucunda 141 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı (2 dönem)

Üniversitelerde öğrenim görmekte olan lisans öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeler için Lisans Öğrencilerine Yönelik A1 Proje Destek Çağrısı şubat ayında ve eylül ayında olmak üzere 2 dönem olarak açılmış ve proje çağrısına toplamda 121 başvuru yapılmıştır. Bu çağrı ile sağlık alanında yaşanan sorunların mühendislik ve sağlık bilimlerinin ortak yaklaşımı ve sanayi iş birliğiyle çözümlenmesi, lisans öğrencilerinin desteklenerek genç bilim insanlarının yetiştirilmesi ve araştırma yapmaya teşvik edilmesi amaçlanmıştır. Şubat ayında açılmış olan çağrı grubunda alınan 51 başvurunun değerlendirme süreci tamamlanmış olup, bu kapsamda 26 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Eylül ayında açılmış olan çağrı grubunda alınan 70 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı (2 dönem)

Üniversitelerde öğrenim görmekte olan yüksek lisans öğrencileri tarafından yürütülecek kısa süreli projeler için Yüksek Lisans Öğrencilerine Yönelik A2 Proje Destek Çağrısı şubat ayında ve eylül ayında olmak üzere 2 dönem olarak açılmış ve proje çağrısına toplamda 84 başvuru yapılmış olup çağrı ile yüksek lisans öğrencilerini araştırmaya teşvik

etmek amaçlanmıştır. Şubat ayında açılmış olan çağrı grubunda alınan 28 başvurunun değerlendirme süreci tamamlanmış olup, bu kapsamda 13 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Eylül ayında açılmış olan çağrı grubunda alınan 56 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı (2 dönem)

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Öğrencilerine Yönelik A3 Proje Destek Çağrısı şubat ayında ve eylül ayında olmak üzere 2 dönem olarak açılmış ve proje çağrısına toplamda 154 başvuru yapılmış olup, bu çağrı doktora (tez aşamasında) ve tıpta uzmanlık öğrenimine devam eden öğrencilere yönelik kısa süreli ilaç, tanı kiti, aşı vb. sağlık bilim ve teknolojileri ile ilgili alanlardaki projeler desteklenmiştir. Şubat ayında açılmış olan çağrı grubunda alınan 50 başvurunun değerlendirme süreci tamamlanmış olup, bu kapsamda 27 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Eylül ayında açılmış olan çağrı grubunda alınan 104 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Akademisyenlere Yönelik A4 Proje Destek Çağrısı (4 Dönem)

Akademisyenlerin başvuru yapabileceği A Grubu Acil Ar-Ge Proje Çağrı grubu 4 dönem olarak açılmış ve bu çağrı kapsamında 334 başvuru alınmıştır. Birinci ve ikinci dönem başvurularının değerlendirme süreçleri tamamlanmış olup, 75 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Üçüncü dönem ve dördüncü dönem başvurularının değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

B GRUBU AR-GE PROJE ÇAĞRISI

Sağlık alanında özgün bilimsel bilgiler üreten, problemlere çözüm getiren, katma değeri yüksek, ticarileşme potansiyeli taşıyan, ürün geliştirmeyi hedefleyen ve sağlık teknolojileri alanında stratejik öneme sahip Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amacıyla B Grubu Ar-Ge Proje Çağrısı açılmıştır. 2022 yılında açılmış olan 2022-B-03 kodlu proje kapsamında başvurusu alınan 147 projenin değerlendirilmesi 2023 yılı içerisinde tamamlanmış olup, bu doğrultuda 49 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2023 yılında iki ayrı dönem olarak B Grubu Ar-Ge Proje Çağrısı açılmıştır. 2023-B-01 kodlu proje çağrısına dönem boyunca 266 başvuru yapılmış olup 92 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 2023-B-01 kodlu proje çağrısında değerlendirme sürecine alınan projelerden 232'sinin değerlendirmesi Moderatör (Değerlendirme Kurulu Üyesi) eşliğinde yaklaşık 580 panelistin katılımı ile 232 ayrı çevrim içi panel toplantısı gerçekleştirilerek tamamlanmıştır. 2023-B-02 proje çağrısına dönem boyunca 154 başvuru yapılmış olup, 129 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

ÖNCELİKLİ AR-GE PROJE ÇAĞRILARI

Öncelikli Ar-Ge Proje Çağrılarını ile üst politika belgelerinde yer alan alanlarda, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli konularda, ülkemizde sağlık bilim ve teknolojileri alanında ihtiyaç duyulan, teknolojik dışa bağımlılığımızı azaltacak ve/veya ülkemizin rekabet gücünü artıracak özgün bir ürün/süreç/yöntem/model geliştirme amacına yönelik klinik öncesi ve sonrası dâhil olmak üzere Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde aşağıda verilen çağrı programları açılmıştır:

Öncelikli Ar-Ge Yapay Zekâ Tabanlı Protez Geliştirme Çağrısı

Öncelikli Ar-Ge Yapay Zekâ Tabanlı Protez Geliştirme Çağrısı, kullanıcının hareket modellerini öğrenebilen, farklı ortamlarda hareket performansını otomatik olarak değiştirebilen protezlerin geliştirilmesini sağlamak amacıyla açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 9 başvuru alınmış olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.

Öncelikli Ar-Ge Myoelektrik Kontrollü Aktif Üst Uzun Protez Geliştirme Çağrısı

Öncelikli Ar-Ge Myoelektrik Kontrollü Aktif Üst Uzun Protez Geliştirme Çağrısı, nüfus artışına paralel olarak doğuştan veya sonradan hastalık, kaza, afet, yaşlanma gibi nedenlerle meydana gelen uzun kayıpları artışı göz önüne alınarak yerli ve milli protez ürünlerinin Ar-Ge/Ür-Ge aşamalarından itibaren geliştirilip üretilmesi amacıyla açılmıştır. Myoelektrik kontrollü üst uzun protez prototipinin aktif hale getirilmesi ve gerekli izinler alınarak gönüllülerde

etkinliğinin gösterilmesini hedefleyen bu çağrı kapsamında 7 başvuru alınmış olup, 3 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Öncelikli Ar-Ge Biyonik El Protezi Geliştirme Çağrısı

Öncelikli Ar-Ge Biyonik El Protezi Geliştirme Çağrısı, nüfus artışına paralel olarak doğuştan veya sonradan hastalık, kaza, afet, yaşlanma gibi nedenlerle meydana gelen uzuv kayıpları artışı göz önüne alınarak yerli ve milli protez ürünlerinin Ar-Ge/Ür-Ge aşamalarından itibaren geliştirilip üretilmesi amacıyla açılmıştır. Biyonik el protezi prototipinin aktif hale getirilmesi ve gerekli izinler alınarak gönüllülerde etkinliğinin gösterilmesini hedefleyen bu çağrı kapsamında 5 başvuru alınmış olup, 3 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje süresi sonunda en az 1 adet hedeflenen biyonik el protezi prototipinin aktif hale getirilmesi ve gerekli izinler alınarak gönüllülerde etkinliğinin gösterilmesi beklenmektedir.

Öncelikli Ar-Ge Yapay Zekâ Tabanlı Tıbbi Görüntü İşleme Proje Çağrısı

Öncelikli Ar-Ge Yapay Zekâ Tabanlı Tıbbi Görüntü İşleme Proje Çağrısı, Türkiye’de tıbbi görüntülerden hastalık tanısı, prognozu, tedavi planlaması ve tedavisine yönelik yapay zekâ destekli çalışmaların Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına getirilerek ürüne dönüştürülmesi ve bu alanda ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 40 başvuru alınmış olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.

Öncelikli Ar-Ge Kanser Tedavisine Yönelik İlaç Geliştirme Proje Çağrısı (İki Aşamalı Başvuru)

Öncelikli Ar-Ge Kanser Tedavisine Yönelik İlaç Geliştirme Proje Çağrısı, Türkiye’de kanserin tedavisine yönelik yeni ilaç geliştirilmesinin önünün açılması ve ilaç geliştirme çalışmalarının Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına getirilerek ürüne dönüştürülmesi ve bu alanda ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması, birikimi ve kalite kültürünün oluşmasının desteklenmesi amacıyla açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 5 başvuru alınmış olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.

Öncelikli Ar-Ge Sağlıkta Akıllı Takip ve Tedavi Sistemleri

Öncelikli Ar-Ge Sağlıkta Akıllı Takip ve Tedavi Sistemleri Proje Çağrısı, Türkiye’de Sağlıkta Uzaktan Takip-Tedavi ve Erken Uyarı Sistemleri çalışmalarının Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına getirilerek ürüne dönüştürülmesi ve bu alanda ülkemizin ve bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 25 başvuru alınmış olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.

İLAÇ GELİŞTİRMeye YÖNELİK KLİNİK ARAŞTIRMALAR ÇAĞRISI

İlaç Geliştirmeye Yönelik Klinik Araştırmalar Çağrısı, Türkiye’de ilaç araştırmalarının Ar-Ge aşamasından üretim aşamasına getirilerek, hastalıktan korunma ve tedavi için kullanılabilecek ürüne dönüştürülmesi suretiyle ülkemiz ile bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 4 başvuru alınmış olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.

TIBBİ CİHAZ GELİŞTİRMeye YÖNELİK KLİNİK ARAŞTIRMA PROJELERİ ÇAĞRISI

Tıbbi Cihaz Geliştirmeye Yönelik Klinik Araştırma Projeleri Çağrısı, hastalıkların önlenmesi, erken tanı ve tedavisi, destek ve izlemesinde kullanılabilecek ve hastaların mağduriyetini azaltacak her türlü tıbbi cihazın izlenmesi-geliştirilmesine yönelik projelerin desteklenmesi amacıyla açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 12 başvuru alınmış olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.

VALIDASYON PERFORMANS DEĞERLENDİRMeye YÖNELİK KLİNİK ARAŞTIRMA PROJELERİ ÇAĞRISI

Validasyon Performans Değerlendirmeye Yönelik Klinik Araştırma Projeleri Çağrısı, hastalıkların risk tahmini, erken teşhisi, tanısı, seyrinin takibi, tedavi seçimi, vb. süreçlerde kullanılacak yerli ürünlerin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik yenilikçi çözüm ve teknolojik ürün sunan projelere destek vererek, ülkemizin ekonomik ve sosyal yükünü hafifletmek amacıyla açılmıştır. Bu çağrı kapsamında 10 başvuru alınmış olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.

TÜSEB AZİZ SANCAR BİLİM ÖDÜLÜ ÇAĞRISI

Yaptığı çalışmalarla bilime uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunmuş hayattaki bilim insanlarına ödül vermek üzere TÜSEB Aziz Sançar Bilim Ödülü Çağrısı açılmış olup, bu kapsamda alınan 20 başvuru 60 hakemin ve 9 Danışma Komitesinin değerlendirmeleri sonucunda tamamlanarak, TÜSEB Yönetim Kurulunca karara bağlanmıştır. TÜSEB Aziz Sançar Bilim Ödülü, 9. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.



TÜSEB HİZMET ÖDÜLÜ ÇAĞRISI

Bilim ve teknolojinin gelişmesine üstün hizmette bulunmuş hayattaki kişilere verilmek üzere TÜSEB Hizmet Ödülü Çağrısı açılmış olup, alınan 5 başvuru 15 hakemin ve 5 Danışma Komitesinin değerlendirmeleri sonucunda tamamlanarak, TÜSEB Yönetim Kurulunca karara bağlanmıştır.

TÜSEB TEŞVİK ÖDÜLÜ ÇAĞRISI

Yaptığı çalışmalarla bilime gelecekte uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunabilecek niteliklere sahip olduğunu kanıtlamış, ödülün verildiği yılın ilk gününde 40 yaşını geçmemiş bilim insanlarına verilmek üzere TÜSEB Teşvik Ödülü Çağrısı açılmış olup, alınan 33 başvuru 99 hakemin ve 8 Danışma Komitesinin değerlendirmeleri sonucunda tamamlanarak TÜSEB Yönetim Kurulunca karara bağlanmıştır.

STRATEJİK SAĞLIK TEKNOLOJİLERİNE YÖNELİK AR-GE, KLİNİK DIŞI ARAŞTIRMALAR VE KLİNİK ARAŞTIRMALARA YÖNELİK PROJE ÇAĞRILARI

Bu proje çağrıları ile, ülkemizde yeni ilaç geliştirilmesinin önünün açılması ve ilaç klinik çalışmalarına ilişkin tecrübe, bilgi birikimi ve kalite kültürünün oluşması; ilaç geliştirilmesinde önemli bir aşama olan klinik araştırmalara kaynak oluşturulmuş, bir hastalığın tedavisine yönelik, genel popülasyona veya kişiye özgü tedavi yaklaşımları belirlenmesi; gerekli klinik dışı aşamaları tamamlamış kimyasal, biyoteknolojik ve biyobenzer ürünlere yönelik klinik araştırmaların, yeni ilaç kombinasyonu ve yeni endikasyon çalışmalarının desteklenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında günümüze kadar alınan proje başvuruları arasında 2023 yılında 7 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenen projeler arasında; 98 tüm Türk genomunun analiz ederek, Türk popülasyonuna ait varyant frekanslarının belirlenmesi ve kolay erişilebilir şekilde araştırmacıların kullanımına sunulmasını hedefleyen “Türkiye Genom Projesi Analizi ve Paylaşımı (98 Tüm Genom)” başlıklı proje, ülkemizin ilk yerli ve milli sürekli glikoz izleme (SGİ) cihazı prototipinin üretilmesi amacıyla “Sürekli Glikoz İzleme (SGİ) Prototipi Geliştirilmesi” başlıklı proje, 2023 yılında ülkemizde gerçekleşen deprem felaketine bağlı oldukça kritik bir öneme sahip olan “3-6 yaş Çocuklarının Afet Sonrası Psikososyal İhtiyaçlarının Belirlenmesi ve Okul Öncesi Eğitim Programıyla Bütünleştirilmiş Psikososyal Destek Programının Geliştirilmesi” başlıklı proje ve yerli yara örtüsü geliştirmeyi hedefleyen “Deri Hastalıklarına Yönelik Yerli Yara Örtüsü Üretimi” başlıklı projeler yer almaktadır. 2023 yılı içerisinde 2022-KL-01 proje çağrısı kapsamında 4 tane projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

- TÜSEB tarafından açılan çağrılara yönelik proje destekleri hakkında çeşitli kamu kurumları ve üniversiteler ile bilgilendirme toplantıları/seminerleri ve çalıştaylar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yıl içerisinde çeşitli kongre, konferans, çalıştay, seminer, toplantı, fuar, panel vb. etkinliklere katılım sağlanmıştır.
- TÜSEB proje desteklerinin kapsamı, başvuru sistemi ve aşamaları hakkında gelen talepler doğrultusunda çeşitli kamu kurumları ve üniversiteler ile iş ağlarının geliştirilmesi ve akademisyenlerin birbirleri arasındaki görünürlüklerinin de artırılması amacıyla “TÜSEB Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı Proje Destek Bilgilendirme Seminerleri” çevrim içi ya da fiziki olarak gerçekleştirilmiştir.
- Gerçekleştirilmesi muhtemel işbirlikleri ve TÜSEB çağrılarına ilişkin başvuru koşulları hakkında farklı firmalar ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Proje önerileri kapsamında fikir sahipleriyle projeleri hakkında detayların alınması, projelerinin geliştirilmesi ve yönlendirilmesi çerçevesinde toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Diyarbakır, Erzurum, Edirne, Kayseri illerinde düzenlenen kariyer fuarlarına katılım sağlanarak, TÜSEB Proje Destekleri hakkında standımızı ziyaret eden akademisyen, öğrenci ya da firma temsilcilerinin soruları yanıtlanmış ve fuar kapsamında sunumlar yapılmıştır.
- TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi için 2023 yılında yapılması planlanan çalışmalar ve iş geliştirme çalışmaları kapsamında yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.
- “Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri” kapsamında Ankara, Eskişehir, İzmir ve Denizli illerindeki fuarlara katılım sağlanmıştır.
- Lisansüstü Eğitimde Tek Sağlık Çalıştayı, Expomed Sağlık, Medikal ve Tıbbi Cihaz Fuarı, OECD-EC STIP Anketi’nin 2023 yılı hazırlıkları kapsamında düzenlenen çevrim içi toplantı, TEKNOFEST, BIOPHARMTECH’23 Sempozyumu, SABİOTEK - Klinik Araştırmalar Çalıştayı, IFEST 2023 Bilişim Festivali, BIOEXPO 2023, 2023 Erasmus+Proje Sonuçlarının Yaygınlaştırılması ve Kullanılması Toplantısı (DEOR), SCIREACT "Covid 19'a karşı Bilimsel Yanıt" AB Projesi Bilgilendirme Toplantısı, Nadir Hastalıklar Sağlık Strateji Belgesi ve Eylem Planı Uygulama ve İş Birliği Çalıştayı, Future Health Geleceğin Sağlık Teknolojileri- Genomiks Kongresi ve BIOFORM XI Kariyer etkinliklerine katılım sağlanmıştır.

- 1 adet hizmet alımı, 111 adet yurtiçi geçici görev yolluğu, 6 adet yurtdışı geçici görev yolluğu, proje değerlendirmeleri neticesinde dış danışman, panelist, hakem ve moderatörlere huzur hakkı ödemesi yapılmıştır.
- Türk Tıp Dünyası Kurultayı Sağlıkta Yapay Zeka Doktora Konsorsiyum Ödülleri, Geleceğin Sağlık Teknolojileri Genomiks Kongre Ödülleri, Teknofest Sağlıkta Yapay Zeka Yarışma Ödülleri kapsamında; “Bilgisayarlı Görüyle Tarama Mamografilerin BI-RADS Kategorisi ve Meme Kompozisyonu Tahmini Yarışma Kategorisi”, “Medikal Teknolojiler Kategorisi” ve “Biyoinformatik Alanda Yapay Zeka Destekli Analiz Raporları Geliştirilmesi Kategorisi” olmak üzere üç farklı kategoride yükseköğretim ve ortaöğretim kategorisinde ilk üç takıma ve dereceye giren her bir takımın danışmanına ödeme yapılmıştır.

1.1.1.2. Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları

- 22 Kasım 2022 tarihinde kabul alan “TÜSEB Stratejik Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı” kapsamında, biyomimetik mRNA taşıyıcı sistemlerin tasarımı ve geliştirilmesi ile KAR T (kimerik antijen reseptörü-T) hücre terapisi alanında kullanımını sağlamayı hedefleyen 28013 numaralı “CD8+ T Hücre Hedefleyici Füzogenik Reseptör Dekore, Anti-EGFR KAR mRNA Taşıyıcı Biyomimetik Virüs Benzeri Parçacıkların Üretimi, Karakterizasyonu ve Akciğer Kanseri Modelinde İmmünoterapi Etkinliğinin Araştırılması” başlıklı projenin deneysel çalışmaları devam etmekte olup, proje kapsamında Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik proje personeli ve bursiyer alımında bulunularak nitelikli insan gücü yetiştirilmesine de katkı sağlanmaktadır.
- TBE araştırmacıları tarafından hazırlanan “TÜSEB B Grubu Arge Proje Çağrısı” programı kapsamında 12217 numaralı “Mezotelyoma Hücre Hatlarında Tek Hücre Transkriptom Dizilemesi (scRNAseq) ve CRISPR/Cas9 Yöntemleri Kullanılarak Mezotelyoma İçin Yeni Tedavi Hedeflerinin Araştırılması” başlıklı projenin faaliyetlerine başlanmıştır.
- “TÜSEB Stratejik Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı” kapsamında cilt hastalıklarında ticari olarak kullanılan yara örtülerinin (örneğin cilt yanıkları, diyabetik ülserler ve aşınmalar, laserasyonlar, postoperatif cerrahi yaralar, yüzeysel ve kısmi kalınlık yanıklarından) yerleştirilmesini hedefleyen 31083 numaralı “Cilt Hastalıkları İçin Yerli Yara Örtüsü Üretimi” başlıklı proje, 23.06.2023 tarihinde kabul alarak çalışmalarına başlanmıştır.
- Hücre ve gen terapi alanında Ar-Ge çalışmalarından klinik uygulamaya ve ürün elde edilmesine kadar olan bütün süreçleri kapsayacak merkezin kurulmasına yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.
- TÜSEB Ulusal Biyobanka’nın akreditasyonu için çalışmalara başlanmıştır.
- TÜSEB Araştırma altyapılarında bulunan ileri teknoloji cihazların kullanımına yönelik eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- “Ufuk Avrupa Programı” kapsamında İstanbul Teknik Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Biyomalzemelerde Ortak Araştırma Merkezi-CIC biomaGUNE (İspanya) ve Gelişmiş Malzemeler ve Teknoloji Merkezi-CEZAMAT (Polonya) ile proje ortaklığında HIV hastalığının tedavisine yönelik yeni yaklaşımların araştırılarak etkinliğinin değerlendirilmesi çalışmalarının yürütülmesine yönelik proje hazırlıkları tamamlanmıştır.
- Biyoteknolojik tıbbi ürünlerin üretimi ve üretim sonrası süreçleri öncelikli olmak üzere Ar-Ge çalışmaları, pre-klinik çalışmaları ve prototip geliştirilmesine katkı sağlayabilecek analiz, doğrulama, test ve ölçüm faaliyetlerini içeren akredite “Biyoteknolojik İlaç Test ve Analiz Merkezi” kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, bu merkeze yönelik sektör ihtiyaçlarının değerlendirildiği toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- HPV teşhisi için yöntem geliştirilmesine yönelik klinik araştırmaları için üniversiteler ile iş birlikleri kapsamında yıl içerisinde çeşitli bilimsel ve koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiş ve etik kurul başvuruları tamamlanarak çalışmalara başlanmıştır.
- Ulusal ve uluslararası hakemli dergilerde 7 bilimsel makale ve 2 kitap bölümü yayınlanmıştır.
- Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü Hücre ve Gen Tedavileri Bilim Kurulu, Tıbbi Cihaz ve Tanı Kiti Bilim Kurulu, Genom ve Biyoinformatik Bilim Kurulu, Farmasötik ve Biyofarmasötik Ürünler Bilim Kurulu toplantıları gerçekleştirilerek ülkemizde bu alanlardaki ihtiyaçların belirlenmesi ve proje çağrılarının çıkılmasına yönelik önerilerin oluşturulması sağlanmıştır.

- Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik projesi kapsamında Türkiye Ulusal Genom Merkezi (TUGEM) faaliyete geçmiştir. TUGEM altyapısı kullanılarak genom dizilemesi yapılan örneklerle ait biyoinformatik verilerin araştırmacıların kullanımına sunulduğu, Türkiye Genom Projesi Veri Paylaşım Portalının geliştirilmesine bilimsel katkıda bulunulmuştur.



- 11566 numaralı “COVID-19 Hastalarının Genom Dizilemesi ve Biyoinformatik Teknikler ile Hastalığa Genetik Yatkınlığının ve Klinik Prognoz ile İlişkisinin Belirlenmesi” başlıklı proje kapsamında toplamda 365 COVID-19 hastasına ait biyolojik örneklerin kütüphane hazırlığı yapılmış ve tüm genom dizileme işlemleri tamamlanmıştır. Biyoinformatik analizler kapsamında genomik hizalama, varyant calling analizleri yapılmakta olan bu projenin gerçekleştirilmesi ile genom ve biyoinformatik alanında nitelikli insan gücü yetiştirilmesine de katkı sağlanmaktadır.
- “Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi (TÜSEB-BİYASAŞAM)” eğitimleri kapsamında bu yıl 7 eğitim verilmiştir. Bu eğitimler “Uygulamalı Western Blot Eğitimi”, “Rekombinant DNA Teknolojileri ve Klonlama Eğitimi”, “Üç Boyutlu Yazıcı Teknolojisinin Sağlık Alanında Kullanımı Eğitimi”, “Uygulamalı Akış Sitometri Eğitimi”, “Malzeme Karakterizasyon Teknolojileri Eğitimi”, “Çözünme Hızı, Önemi ve Güncel Uygulamaları Eğitimi”, “Tıbbi Ürünlerde İyi İmalat Uygulamaları (GMP) ve İyi Laboratuvar Uygulamaları (GLP)-Kalite Kontrol Eğitimi” dir. 2024 yılında verilecek yeni eğitimler için hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

- 20 Ocak 2023 tarihinde Ankara ilinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından düzenlenen 12. Kalkınma Planı hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 16-18 Mart 2023 tarihleri arasında TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezinde gerçekleşen Expomed Eurasia inovasyon alanında, start-up kuruluşlarının sağlık alanında geliştirdikleri ürünler hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 5 Nisan 2023 tarihinde TAE tarafından düzenlenen “Klinik Araştırmalar Etik Kurullar Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- 17 Mayıs 2023 tarihinde Kırım-Kongo Kanamalı Ateşi Aşısı geliştirilmesine yönelik Proje Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Uluslararası ilişkiler kapsamında, farklı ülkelerin biyoteknoloji alanında faaliyet gösteren kurumları (National Institutes of Health (NIH), Malezya Bilim, Teknoloji ve Yenilik Bakanlığı (MOSTI), Küba BIO-KUBA FARMA) ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve potansiyel iş birlikleri değerlendirilmiştir.
- Avrupa Birliği tarafından finanse edilen “COVID- 19’a Karşı Bilimsel Yanıt” projesi için düzenlenen “Operasyon Koordinasyon Birimi” toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- “Ankara Aşı Merkezi Projesi Durum ve İhtiyaç Analizi”ne yönelik faaliyetlere bilimsel destek sağlamak üzere değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 29-30 Kasım 2023 tarihlerinde Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi’nde düzenlenen Dünya Bankası projeleri için değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi (SEYK) Alt Komitesinin talep ettiği bilimsel katkının sağlanmasına yönelik olarak faaliyetler devam etmektedir.
- Ülkemizde yer alan biyoteknoloji firmalarına ziyaretler ve toplantılar gerçekleştirilerek, bu alanda ekosisteme katkı sağlamaya yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine destek vermek amacıyla ülkemizdeki ilgili paydaşlar (Üniversite Temsilcileri- Üretici Firma Temsilcileri- TİTCK Temsilcileri- Sağlık Bakanlığı Temsilcileri- Klinik Araştırma Şirketleri) ile yıl boyunca koordinasyonu sağlayacak toplantılar ve faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
- Enstitü çalışmalarını hızlandırmak ve alanında uzman çalışan kadrosunun arttırılması ile biyoteknoloji alanında yenilikçi çalışmaları gerçekleştirmek amacıyla mühendis ve Ar-Ge uzmanı kadroları açılmış, personel alımı için değerlendirmeler yapılmıştır.

1.1.1.3 Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri

- 2023 yılı içerisinde 9 sağlık tesisinin akreditasyon denetimleri gerçekleştirilmiştir.
- 12 Ocak 2023 tarihinde Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu (MMK) Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Çalışma Grubu onuncu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 01 Şubat 2023 tarihinde Sağlık Bakan Yardımcısı (MMK Başkanı) Başkanlığında komisyon üyelerinin katılımı ile V. Mükemmeliyet Merkezi Komisyon Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 17 Mayıs 2023 tarihinde Karaciğer Transplantasyonu, Akciğer Transplantasyonu, Böbrek Transplantasyonu, Kemik İliği Transplantasyonu, Nadir Hastalıklar, Obezite Cerrahisi ve Ürogenital Cerrahi alanlarına yönelik oluşturulan MM Çalışma Gruplarının genel bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 06 Haziran 2023 tarihinde Nadir Hastalıklar alanına yönelik oluşturulan MM Çalışma Grubu ikinci toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 09 Haziran 2023 tarihinde Azerbaycan Cumhuriyeti Sağlık Yöneticilerine yönelik “TÜSKA Akreditasyon Programları ve Mükemmeliyet Merkezi Sistemi” hakkında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- 11-12 Temmuz 2023 tarihlerinde Ankara’da (Yeni) TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Standartlarının ilk taslağını oluşturmak üzere “(Yeni) TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Standartları 1. Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
- 25 Temmuz 2023 tarihinde Ürogenital Cerrahi alanına yönelik oluşturulan MM Çalışma Grubu birinci toplantısı ve Akciğer Transplantasyonu alanına yönelik oluşturulan MM Çalışma Grubu birinci toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 13 Eylül 2023 tarihinde Karaciğer Transplantasyonu alanına yönelik oluşturulan MM Çalışma Grubu birinci toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- 23-26 Kasım 2023 tarihleri arasında Antalya ilinde gerçekleştirilen “5. Bariatrik ve Metabolik Cerrahi Kongresi” nde TÜSKA Mükemmeliyet Merkezi Çalışma Koordinatörü tarafından “Türkiye Sağlık Hizmetleri Mükemmeliyet Merkezi Programı” hakkında bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.
- 19 Aralık 2023 tarihinde sağlık hizmetleri alanında Mükemmeliyet Merkezleri çalışmaları kapsamında Serebral Palsi Rehabilitasyonu alanına yönelik oluşturulan MM Çalışma Grubu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 21 Aralık 2023 tarihinde, Ankara’da bulunan bir eğitim ve araştırma hastanesinde Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu Kemik İliği Transplantasyonu Çalışma Grubu Başkanı ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Sağlıkta akreditasyon denetçi kapasitesinin oluşturulması, geliştirilmesi ve ihtiyaç duyulan temel eğitim, kapasite geliştirme ve revizyon eğitimlerinin gerçekleştirilmesi için oluşturulan TÜSKA Denetçi Eğitim Programı Ağustos 2027 tarihine kadar ISQua tarafından yeniden akredite edilmiştir.
- 19 Kasım 2023 tarihinde, geleceğin teknolojilerine yönelik güçlü bir bakış açısı kazanılması ve üretken yapay zekâ araçlarının daha etkin kullanılması becerisine katkı sağlaması amacıyla “Geleceğin Teknolojisi Üretken Yapay Zekâ Araçları ile Yeni Ufuklara Bakış” konulu eğitim çevrim içi gerçekleştirilmiştir.
- Güney Kore’nin Seul şehrinde yapılan 39. ISQua Uluslararası Konferansında TÜSKA tarafından hazırlanan 17 bildirinin sunumu yapılmıştır. Uluslararası Sağlık Hizmetlerinde Kalite Topluluğu (The International Society for Quality in Healthcare (ISQua)) 40. Konferansı 24-27 Eylül 2024 tarihlerinde İstanbul’da gerçekleştirilecektir.



- 27 Eylül ve 6 Kasım 2023 tarihlerinde, 24-27 Eylül 2024 tarihleri arasında Sağlık Bakanlığı ve TÜSKA iş birliğinde İstanbul’da gerçekleştirilecek olan 40. ISQua Uluslararası Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında ISQua ve TÜSKA yetkililerinin katılımı ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 08 Şubat 2023 tarihinde, ISQua 2023 Seul ve ISQua 2024 İstanbul Konferansları Hazırlık Çalışmaları kapsamında ISQua yetkilileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 07 Mart 2023, 04 Nisan 2023, 10-11 Temmuz 2023 tarihlerinde ISQua 2024 İstanbul Konferansı hazırlık çalışmaları kapsamında ISQua Yönetim Kurulu Başkanı ve yetkilileri ile TÜSKA yetkilileri arasında toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 29 Ağustos 2023 tarihinde Seul ’de “ISQua Program ve Planlama Komitesi” toplantısı gerçekleştirilmiş olup, toplantıya TÜSEB Başkanı ve beraberindeki heyet ile ISQua Başkanı ve ISQua Yönetim Kurulu Üyeleri katılım sağlamıştır.
- 23 Ekim 2023 tarihinde 2024 ISQua İstanbul Konferansı çalışmaları kapsamında ISQua ekibinin gerçekleştirdiği ilk Türkiye ziyaretinde TÜSKA yetkililerinin katılımı ile kongre merkezi ve bilimsel ve sosyal programlar içerikli toplantı gerçekleştirilmiştir.
- TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Denetçisi Eğitim Programları kapsamında; ilk eğitim 01 Mart 2023 tarihinde “Deneyimlerle Rapor Yazma-I” konusunda, ikinci eğitim 08 Mart 2023 tarihinde “Deneyimlerle Rapor Yazma-II” konusunda ve üçüncü eğitim 15 Mart 2023 tarihinde “Deneyimlerle Sağlıkta Akreditasyon Denetçisinin Özellikleri” konusunda çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 4 Temmuz 2023 tarihinde Mükemmeliyet Merkezi Denetçi Eğitimi Programı kapsamında Mükemmeliyet Merkezi Denetçi Sınavı gerçekleştirilmiştir.

- 04 Mayıs 2023 tarihinde düzenlenen “8. International Health Sciences and Management (IHMC)” konferansına “Surveyor Opinions on Applicability of Augmented Reality (AG) and Virtual Reality (VR) in Accreditation Surveyor Trainings” başlıklı çalışma ile katılım sağlanmıştır.
- 05 Mayıs 2023 tarihinde Rize’de düzenlenen “Uluslararası Diş Hekimliği Kongresi” ne, “Diş Hekimliğinde Kalite ve Akreditasyon” başlıklı konuşma ile TÜSKA Başkanı katılım sağlamıştır.
- 05-07 Ekim 2023 tarihleri arasında Antalya ilinde Mükemmeliyet Merkezi çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen “8. Obezite ve Metabolik Hastalıklar Cerrahisi Kongresi” ne katılım sağlanmıştır.
- 18 Mayıs 2023 tarihinde SKS Seminerleri kapsamında gerçekleştirilen özel oturumda TÜSKA Başkanı tarafından “Sağlıkta Akreditasyonun Geleceği” başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir.
- 19-21 Haziran 2023 tarihleri arasında Ankara’da il sağlık müdürleri, hastane yöneticileri, klinisyenler, sağlık meslek mensupları ve akademisyenlerin katılımı ile “Klinik Liderlik Eğitici Eğitimi” gerçekleştirilmiştir.
- 24 Ekim 2023 tarihinde 5N1Kalite Okulu’nun düzenlediği webinara TÜSKA Başkanı konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.
- 2-3 Kasım 2023 tarihlerinde Eskişehir’de “(Yeni) TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Standartları 2. Çalıştay” gerçekleştirilmiştir.
- 09-11 Kasım 2023 tarihleri arasında Brezilya Ulusal Akreditasyon Kuruluşu (National Accreditation Organization-ONA) tarafından düzenlenen “5. Hasta Güvenliği ve Sağlık Akreditasyonu Kongresi” nde “The Impact of Accretation Methodologies on The Sustainability of Healthcare Organizations” başlıklı konuşma gerçekleştirilmiştir.
- 16-18 Kasım 2023 tarihleri arasında Ankara’da gerçekleştirilen “II. Fizyoterapi ve Rehabilitasyonda Özel Konular-İnmede Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kongresi” ne katılım sağlanmıştır.
- 16-19 Kasım 2023 tarihleri arasında gerçekleştirilen “TRAVELEXPO Ankara 6. Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı”nda, “Engelsiz Turizm” oturumunun moderatörlüğü TÜSKA Başkanı tarafından gerçekleştirilmiştir.
- 23-25 Kasım 2023 tarihleri arasında Van Expo Fuar ve Kongre Merkezi’nde gerçekleştirilen “Van Sağlık ve Medikal Fuarı”na katılım sağlanmıştır.
- 27-28 Kasım 2023 tarihlerinde Ankara’da “(Yeni) TÜSKA Sağlıkta Akreditasyon Standartları 3. Çalıştay” gerçekleştirilmiştir.
- TÜSKA Bilim Kurulları kapsamında görev yapan Akreditasyon Yürütme Kurulu; 30 Mart 2023, 14 Haziran 2023, 03 Ağustos 2023 ve 29 Kasım 2023 tarihlerinde sırasıyla 26,27,28 ve 29’uncu toplantılarını gerçekleştirmiştir.
- 06 Eylül 2023, 09 Kasım 2023 ve 29 Aralık 2023 tarihlerinde TÜSKA Kalite Bilim Kurulu toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 28 Eylül 2023 ve 25 Ekim 2023 tarihlerinde TÜSKA Ulusal Akreditasyon Bilim Kurulu toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 12 Aralık 2023 ve 27 Aralık 2023 tarihlerinde TÜSKA Uluslararası Akreditasyon Bilim Kurulu toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- 15 Mart 2023 tarihinde “Sağlık Hizmetleri Akreditasyon Standartlarının Geleceği” konusunda ISQua Uzmanı ve Kalite İyileştirme Danışmanı ve TÜSKA yetkililerinin katılımıyla toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 15 Mart 2023 tarihinde Ankara’da gerçekleştirilen “Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetlerinde Kalite Yönetimi ve Akreditasyon Bilgilendirme Toplantısına” katılım sağlanmıştır.
- 05 Haziran 2023 tarihinde Kemik İliği Transplantasyonu alanına yönelik oluşturulan MM Çalışma Grubu ikinci toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 21 Temmuz 2023 tarihinde İstanbul Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesinde akreditasyona hazırlık süreçleri ve mükemmeliyet merkezi çalışmaları hakkında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 24 Ağustos 2023 tarihinde Sağlık Bakanlığı koordinatörlüğünde, Özbekistan Sağlık Bakanlığı heyetine, Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü hakkında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 03 Ekim 2023 tarihinde Sağlık Bakanlığı yetkilileri ve TÜSKA yetkililerinin katılımı ile Klinik Kalite Akademisi çalışmaları ile ilgili faaliyet süreci değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 05 Ekim 2023 tarihinde TÜSKA ile Almanya Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon kuruluşu TEMOS arasında “ISQua 2024 Uluslararası Konferansı” ile ilgili toplantı gerçekleştirilmiştir.

- 06 Ekim 2023 tarihinde Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu Böbrek Transplantasyonu Çalışma Grubu Başkanı ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 8 Ekim 2023 tarihinde Mükemmeliyet Merkezi Komisyonu Kemik İliği Transplantasyonu Çalışma Grubu Başkanı ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 24 Ekim 2023 tarihinde Makedonya Sağlık Kurumları Kalite ve Akreditasyon Kurumu ile TÜSKA Akreditasyon Programları, Mükemmeliyet Merkezi Sistemi, Uluslararası faaliyetler ve karşılıklı iş birliği çalışmaları hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 03 Kasım 2023 tarihinde Eskişehir İl Sağlık Müdürü ve TÜSKA Başkanı, TÜSKA akreditasyon faaliyetleri ve bölge sağlık kuruluşlarının akreditasyonu konusunda toplantı gerçekleştirmiştir.
- 28 Kasım 2023 tarihinde ISQua Uzmanı ve Kalite İyileştirme Danışmanı ve TÜSKA yetkililerinin katılımıyla “Sağlık Hizmetleri Akreditasyon Standartlarının Geleceği” konusunda toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 29 Kasım 2023 tarihinde TÜSKA ile Avustralya Sağlık Hizmetleri Standartları Konseyi (ACHS International) arasında İstanbul’da gerçekleştirilecek olan ISQua 2024 Uluslararası Konferansı, karşılıklı kurulabilecek iş birliği fırsatları ve akreditasyonun geleceği hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 05 Aralık 2023 tarihinde Kütahya’da Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Bilgilendirme Toplantısı düzenlenmiştir.
- 22 Aralık 2023 tarihinde Hindistan Akreditasyon Enstitüsü (QAI) Kurucu ve CEO’su ile TÜSKA yetkililerinin katılımıyla “Sağlık Hizmetleri Akreditasyon Standartlarının Geleceği” konusunda toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılı içerisinde 9 adet TÜSKA Olağan Aylık Birim toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- “Göz İzleme Teknolojisi Temelli Sağlıkta Dijital Akreditasyon Uzaktan Denetim Modelinin Geliştirilmesi” başlıklı, 9.09.2022- 23.09.2023 tarihlerini kapsayan proje başarıyla sonuçlandırılmıştır.

1.1.1.4. Sağlık Politikaları Araştırmaları

- DST Türkiye Ofisi ve TUSPE arasındaki iş birliği ve çalışmaların gözden geçirilmesi amacıyla istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, EVIPNet (Evidence-Informed Policy Network) kapsamında mevcut faaliyetler değerlendirilerek TUSPE’nin DST İş birliği Merkezi (WHO Collaborating Centres) olması bağlamında ileriye dönük proje ve çalışmalar tartışılmıştır.
- Dünya Sağlık Teşkilatı (DST) 76. Dünya Sağlık Asamblesi kapsamında yayımlanan “Tanı Kapasitesini Güçlendirmek” başlıklı önerge doğrultusunda gerçekleştirilebilecek faaliyetlere ilişkin işbirliği imkanlarının değerlendirilmesine yönelik bir derneğin yetkilileri ile çalışma toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda ayrıca yeni geliştirilen tanı sistemlerine ilişkin mevzuat düzenlemeleri ve bu sistemlerin geri ödeme sistemine entegrasyonuna ilişkin gerçekleştirilebilecek çalışmalara dair görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- Türkiye’de uzun süreli bakım hizmetlerinin sürekliliğinin ve entegrasyonunun sağlanması amacıyla en güçlü kanıtların araştırıldığı ve kapsamlı öneriler içeren bir politika belgesinin geliştirildiği “Developing and strengthening services to achieve an integrated continuum of long-term care in Türkiye” başlıklı DST EVIPNet projesi tamamlanmıştır.
- DST EVIPNet Politika Belgesi lansmanı için teknik çalışma toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantı kapsamında; yapılması planlanan “Türkiye’de uzun dönemli bakımın bütünlüklü devamlılığını sağlamak için hizmetlerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi” başlıklı politika belgesinin ulusal ve uluslararası lansmanı ile ilgili teknik detaylar tartışılmıştır.
- 12 Haziran 2023 tarihinde “Fikirden Ürüne İş Birliği Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- DST EVIPNET ve DST Türkiye Ofisi iş birliği ile yeni bir politika belgesi hazırlanması kapsamında politika belgesine ait çalışmalar (paydaşlarla görüşmeler, telekonferanslar, literatür taraması ve raporlama vb.) yürütülmüştür.

1.1.1.5. Kanser Araştırmaları

- TKE tarafından yürütülen Ulusal ve Uluslararası Projeler;
 - Mesane Kanseri Tedavisinde Kişisel Tıp Yaklaşımı: Genomik/Transkriptomik Analizler ve Tümör Modelleme Projesi,
 - ECHoS-Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies (Kanser Misyon Merkezlerinin Kurulması: Ağlar ve Sinerjiler Projesi),
 - EUonQoL-Quality of Life in Oncology: Measuring What Matters for Cancer Patients and Survivors in Europe (Onkolojide Yaşam Kalitesi: Avrupa'daki Kanser Hastaları ve Hayatta Kalanlar için Neyin Önemli Olduğunun Ölçülmesi Projesi)
- 9 Ocak 2023 tarihinde “Temel Onkoloji, Kanser Genetiği ve Kanser Moleküler Biyolojisi Ar-Ge Bilim Kurulu” toplantısı TÜSEB İstanbul Koşuyolu yerleşkesinde gerçekleştirilmiştir.
- 17 Ocak 2023 tarihinde yenilikçi kanser tedavilerinin geliştirilmesinde ve kliniğe translasyonun yaygınlaştırılmasında kanser araştırma ekosisteminde rol alan temel bilimler, klinik bilimler ve endüstrinin koordineli bir şekilde çalışmasındaki önemin vurgulandığı “Yenilikçi Kanser Tedavilerinde Ar-Ge Süreçleri Semineri” isimli seminer çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- Cihaz eğitimleri ve uygulamaları; klinik araştırmalarda yapay zekâ tabanlı tanı/tespit veri tabanı; ülkemizde ve yurtdışında uygulanan moleküler genetik testler hakkında ilgili firma temsilcileri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 31 Ocak 2023 tarihinde “Klinik Onkoloji ve Klinik Araştırmalar Bilim Kurulu” toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- “Clarity LIMS-Örnek Takip ve Laboratuvar Takip Sistemi” tanıtımının yapıldığı toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Organisation of European Cancer Institutes (OECI) Genel Sekreteri ile Organisation of European Cancer Institutes (OECI) üyelik süreçleri hakkında bilgi edinme toplantısı gerçekleştirilerek, OECI üyelik başvurusu yapılmıştır.
- 27 Şubat 2023 tarihinde Türkiye Kanser Enstitüsünün de ortaklarından olduğu “Ufuk Avrupa Programı Kanser Misyonu” kapsamında kanser hastalarının yaşam kalitelerinin değerlendirilmesini amaçlayan “EuonQoL- Quality of Life in Oncology: measuring what matters for cancer patients and survivors in Europe” projesinin ilk toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- Kanser örneklerinde “Tüm Transkriptom Dizileme Stratejisi” ve “Laboratory Information Management System (LIMS)” hakkında bilgi edinmek üzere çevrim içi olarak toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- “İSKA-İSTİSNA” projesi ve “Tanısız Nadir Hastalıklar” hakkında toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- “Singapur +1.000.000 Genome Scale Project” kapsamında proje hakkında bilgi sahibi olmak için proje yetkilileri ile görüşme gerçekleştirilmiştir.
- “1-7 Nisan Ulusal Kanser Haftası” kapsamında, TKE tarafından 3-7 Nisan 2023 tarihleri arasında düzenlenen “Ulusal Kanser Haftası Etkinlikleri” ile;
 - Kanser Erken Tanısı ve Önlenmesi Semineri,
 - Kanserde Klinik Çalışmalar ve Klinik Çalışmalarda Gönüllü Olma Paneli,
 - Kanser Tedavilerinde Yenilikçi Yaklaşımlar,
 - Kanserde Yenilikçi Tanı Yöntemleri Semineri çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 10 Nisan 2023 tarihinde National Cancer Institute (NCI) tarafından yürütülen “National Cancer Control Programme (NCCP)” kapsamında International Cancer Control Partnership (ICCP) teknik destek ekibi ve Sağlık Bakanlığı yetkililerinin katılımlarıyla “Ulusal Kanser Programı Geliştirilmesi” hakkında çevrim içi olarak toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye Kanser Enstitüsü ve Bilkent Üniversitesi UMRAN Merkezi iş birliğinde Avrupa Birliği “Teaming of Excellence” başvurusu için toplantı gerçekleştirilmiş ve “Boosting Cancer Research By Establishing Cancer Informatics And Medical Imaging Research Centers Of Excellence (Boost Cancer Research)” başlıklı proje başvurusunda bulunulmuştur.
- 12 Nisan 2023 tarihinde National Cancer Institute (NCI) ile, “Cancer Centers Program” hakkında bilgi edinmek üzere çevrim içi olarak toplantı gerçekleştirilmiştir.

- 3-4 Mayıs 2023 tarihlerinde Portekiz’de gerçekleştirilen “Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies- ECHOS” projesinin tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.
- TKE Genel Değerlendirme Toplantısı tüm çalışanları ile çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 22 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilen “Empowering Precision Oncology Through Genomics in Türkiye” başlıklı toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 26 Mayıs 2023 tarihinde “Research and Training Programs” tanıtımları için National Cancer Institute (NCI) temsilcileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 12 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirilen “Fikirden Ürüne İş Birliği Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- National Institutes of Health (NIH) kapsamında yürütülen sağlık ve araştırma programı “Memorandum of Understanding (MoU) Fogarty International Center” hakkında bilgi edinmek üzere program yetkilileri ile çevrim içi olarak toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 16 Haziran 2023 tarihinde “National Cancer Institute (NCI) Potential Collaborations” programı kapsamında olası bir iş birliğini değerlendirmek üzere Cancer Institute (NCI) Center of Global Health Direktörü ile çevrim içi görüşme gerçekleştirilmiştir.
- 19 Haziran 2023 tarihinde Ankara’da düzenlenen “Ülkemizin En Sık Kadın Kanseri Meme Kanseri Multidisipliner Kanıt Temelli Yaklaşım Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- 22 Haziran 2023 tarihinde İstanbul’da düzenlenen “İş Birliği Toplantıları-V” toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 27 Haziran 2023 tarihinde AB tarafından desteklenen “ECHOS-Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies” isimli projeye Türkiye Kanseri Enstitüsünün üyeliği gerçekleştirilmiş olup, yürütülen ECHOS projesinin genel kurul toplantısına çevrim içi olarak katılım sağlanmıştır.
- TKE tarafından yürütülmekte olan “Mesane Kanseri Tedavisinde Kişisel Tıp Yaklaşımı: Genomik/Transkriptomik Analizler ve Tümör Modelleme” isimli projenin değerlendirme toplantıları yapılmıştır.
- “COVID-19 Hastalarının Genom Dizilemesi ve Biyoinformatik Teknikler ile Hastalığa Genetik Yatkınlığının ve Klinik Prognoz İle İlişkinin Belirlenmesi” isimli projenin değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 14 Temmuz 2023 tarihinde gerçekleştirilen ve AB tarafından desteklenen “EUonQoL-Onkolojide Yaşam Kalitesi” isimli projenin toplantısına çevrim içi olarak katılım sağlanmıştır.
- Kanseri alanında yapılabilecek iş birliklerini değerlendirmek üzere çeşitli Üniversitelere ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- 5 Eylül 2023 tarihinde Ufuk Avrupa Sağlık Kümesi 2024 yılı çağrılarına yönelik düzenlenen “Ufuk Avrupa Küme 1: Sağlık Ulusal Proje Pazarı” etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- AB tarafından desteklenen ve katılımcısı olduğumuz ECHOS Projesi iş paketleri kapsamında çevrim içi olarak katılım sağlanan toplantılar;
 - 23 Haziran 2023 tarihinde “5. İş Paketi Başlangıç Toplantısı”,
 - 20 Eylül 2023 tarihinde “3. İş Paketi Başlangıç Toplantısı”,
 - 28 Eylül 2023 tarihinde “Finansal Yönetim Toplantısı”,
 - 9 Ekim 2023 tarihinde “5. İş Paketi-Gelecekteki AB Ulusal Kanseri Misyonu HUB ağı”,
 - 10 Ekim 2023 tarihinde “2. İş Paketi- Ulusal Kanseri Misyonu Merkezleri: Tasarım, Yaratma ve Bilgi Alışverişi”
 - 30 Kasım 2023 tarihinde “5.1. İş Paketi- Gelecekteki AB Ulusal Kanseri Misyonu HUB Ağı”
- 6 Ekim 2023 tarihinde 2023 yılı Temel Onkoloji, Kanseri Genetiği ve Kanseri Moleküler Biyolojisi Ar-Ge Bilim Kurulu ikinci toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 11 Ekim 2023 tarihinde 2023 Yılı Klinik Onkoloji ve Klinik Araştırmalar Bilim Kurulu ikinci toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 17 Ekim 2023 tarihinde Ankara’da gerçekleştirilen “Cumhuriyetin 100. Yılında Biyoteknoloji Sempozyumu”na TKE Başkan Vekili konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.
- 19-22 Ekim 2023 tarihleri arasında İstanbul’da gerçekleştirilen “Sağlıkta Yapay Zekâ” temalı “9. Türk Tıp Dünyası Kurultayı” kapsamında, 20 Ekim 2023 tarihinde düzenlenen “Genomiks ve Yapay Zeka” panelinin moderatörlüğü yapılmıştır. Ayrıca Sağlık Bakanlığı yetkilileri, TÜSEB yöneticileri, Küba Bakan Yardımcısı ve beraberindeki heyet ile kanseri, biyoteknoloji ve sağlıkta dijital dönüşüm alanlarında iş birliği fırsatları hakkında görüşmeler yapılmıştır.

- 31 Ekim 2023 tarihinde TÜSEB-Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde TKE Başkan Vekili ile enstitü araştırmacıları, Ar-Ge uzmanları ve proje personelinin katılım sağladığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir. ASAM'da bulunan laboratuvarların da incelendiği toplantıda ayrıca kurulumu devam etmekte olan Kanseri Araştırma Laboratuvarının son durumu değerlendirilmiştir.
- 23 Kasım 2023 tarihinde "COVID-19'a Karşı Bilimsel Yanıt Projesi Konferansı-SciREACT Ekosistem Buluşması"na katılım sağlanmıştır.
- 5 Aralık 2023 tarihinde TÜSEB Başkanı ve beraberindeki heyet ile Malezya Bilim, Teknoloji ve Yenilik Bakanlığı (MOSTI) bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Malezya Aşı Projesi Ofisi (MVPO) yetkilileriyle çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) tarafından Uluslararası katılımlı düzenlenen "Geleceğin Sağlık Teknolojileri-Genomiks Kongresi" 8-9 Aralık 2023 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenerek TÜSEB yürütücülüğünde devam eden Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında elde edilen verilerin paylaşıldığı Türkiye Genom Veri Paylaşım Portalının ve çalışmaların gerçekleştirildiği Türkiye Ulusal Genom Merkezinin lansmanının da yapıldığı kongrede TÜSEB Başkanı açılış konuşması gerçekleştirmiş ve TKE Başkan Vekili Türkiye Ulusal Genom Merkezini tanıtan bir sunum gerçekleştirmiştir. Popülasyona özgü varyant frekans verilerini içeren "Türkiye Genom Veri Paylaşım Portalı" araştırmacılarımızla ilk kez paylaşılmıştır.
- Avrupa Birliği tarafından desteklenen, 28 ülkede toplam 54'ten fazla sağlık kuruluşunu bir araya getiren ve TKE'nin ortağı olduğu "ECHO-S-Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies" Projesi, Geleceğin Sağlık Teknolojileri-Genomiks Kongresinde uluslararası bilim camiasına tanıtılmıştır. İnsan merkezli sağlık ve araştırma sistemlerine yönelik politika oluşturma süreçlerinin yürütülmesi, kanser araştırma ve geliştirme ile sağlık hizmetleri arasında bir koordinasyon oluşturulmasını amaçlayan ECHO-S projesi kapsamında hazırlanan tanıtıcı broşür kongre katılımcılarıyla paylaşılmıştır.
- 9 Aralık 2023 tarihinde TÜSEB Future Health etkinlikleri kapsamında İstanbul'da düzenlenen "Geleceğin Sağlık Teknolojileri-Genomiks Kongresi" nde bir araya gelen TÜSEB Başkanı ve beraberindeki heyet ile Hollanda Erasmus Üniversitesi İnsan Genom Merkezi Bölüm Başkanı ve aynı zamanda AB "1+milyon Genom Projesi" koordinatörü, Katar Genom Projesi Direktörü ve Katar Biyobankası Klinik ve Laboratuvar Yöneticisiyle, TÜSEB yürütücülüğünde devam eden "Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi" hakkında bilgi aktarımı yapılmış ve ülkeler arasında potansiyel iş birliklerini değerlendirilmiştir.
- 18 Aralık 2023 tarihinde, AB tarafından desteklenen ve proje partneri olduğumuz "ECHO-S-Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies Projesi" kapsamında gerçekleştirilen toplantıya çevrim içi olarak katılım sağlanmıştır.

1.1.1.6. Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları

- 30 Ocak 2023 tarihinde "Gebelerde Aşı Farkındalığı" toplantısı düzenlenmiştir.
- 13-14 Şubat 2023 tarihlerinde Ankara'da "Genel Bağışıklama Uygulamaları Kitabı Hazırlık Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir.
- 28 Mart 2023 tarihinde "Gebelerde aşı farkındalığının geliştirilmesi, aşı uygulama pratiğinin artırılmasına yönelik yakın dönem önerilerinin oluşturulması konusunda neler yapılmalı?" başlıklı 3. değerlendirme toplantısı çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 05 Nisan 2023 tarihinde Ankara'da "Klinik Araştırmalar: Etik Kurullar Mevcut Durum ve Öneriler Çalıştayı" düzenlenmiştir. İlgili kurumlar, klinik araştırma etik kurulları, dernekler ve araştırmacılarla geniş paydaşlı katılım sağlanan çalıştayda TAE Başkanı açılış konuşması yapmıştır.
- "24-30 Nisan 2023 Dünya Aşı Haftası" kutlaması için bilgi notu hazırlanarak web sayfasında yayımlanmıştır.
- 18 Temmuz 2023 tarihinde TÜSEB Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde; "Sağlık Kurumlarında, Hastaların Tıbbi Takipleri ve Tıbbi Dokümantasyon Süreçlerinde İhtiyaç Tespiti, Değerlendirme Toplantısı" gerçekleştirilmiş ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi tanıtılmıştır.

- 14 Eylül 2023 tarihinde TÜSEB Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde “Klinik Araştırmalarda Sigorta Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir.
- 27 Eylül-1 Ekim 2023 tarihleri arasında düzenlenen “Aşı Kursu”na katılım sağlanmıştır.
- “28 Temmuz 2023 Dünya Hepatit Günü”, “1-7 Ağustos Emzirme Haftası”, “İbn Sînâ Haftası”, “03-04 Ekim Dünya Yürüyüş Günü”, “04 Ekim 2023 Hayvanları Koruma Günü”, “15 Ekim Dünya El Yıkama Günü”, “16 Ekim 2023 Dünya Gıda Günü”, “20 Kasım Dünya Çocuk Hakları Günü” ile ilgili haber metinleri yayımlanmıştır.
- 02-03 Kasım 2023 tarihlerinde Van’da ailelere yönelik aşı ve antibiyotik hakkında düzenlenen “Akılcı İlaç Kullanımı Toplantısı”na TAE araştırmacıları ve 763 ebeveyn katılım sağlamış olup, TAE Başkanı tarafından “Akıllı Antibiyotik Kullanımı ve Aşılar” hakkında bilgiler paylaşılarak, katılımcıların bu konudaki soruları yanıtlanmıştır.
- Sağlık okur yazarlığının artırılması ve geleceğimiz olan çocuklarımızın bilinçli sağlıklı gelişimlerine katkı sağlamasına yönelik çalışmalar kapsamında, Kahramanmaraş ilinde konteyner kent bölgesindeki çocuklarımıza TAE ve TAÇESE tarafından hazırlanmış olan eğitim konteynerlerimizde “Dünya Çocuk Hakları Günü” kutlamasına yönelik etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- TAÇESE tarafından, toplum sağlık okuryazarlığını arttırmaya yönelik olan ve özellikle ağız ve diş sağlığı bilgisini paylaşmak amacıyla hazırlanmış olan “Dişlerine İyi Bak” kitabı yayımlanmıştır.
- 22 Kasım 2023 tarihinde “Çocukluk Çağı Aşı Bilgi, Tutum Davranış ve Eğitim İhtiyaçlarının Belirlenmesi; Sağlık Çalışanları Örneği” konulu çalışmanın Bilkent Şehir Hastanesi Etik Kurul izni alınmıştır.
- 18 Aralık 2023 tarihinde Ankara’da TAE Başkanı ve araştırmacıları tarafından sağlık çalışanlarına yönelik, “Sağlık çalışanlarının aşı içerik bilgisi, aşı sonrası istenmeyen yan etkiler, aşı iletişimi ve sağlık personelinin sahada yaşadıkları sorunlar ve çözüm önerileri” konularında eğitim verilmiştir. Toplantıya Ankara İl Sağlık Müdürlüğü ilgili birimleri katılım sağlamıştır.
- TAE tarafından katılım sağlanan etkinlikler;
 - 21 Şubat 2023 tarihinde “Eleştirel Makale Okuma Eğitimi”,
 - 01 Mart 2023 tarihinde “Kalite Dokümantasyon Yönetimi”,
 - 08 Mart 2023 tarihinde “Klinik Araştırmalarda Eczacı ve Hemşirenin Görevleri”,
 - 30 Mart 2023 tarihinde “Klinik Araştırma Verilerinin ve Temel Dokümantasyonun Arşivlenmesi”,
 - 28 Nisan 2023 tarihinde “Klinik Araştırmalarda Destekleyicinin Sorumlulukları”,
 - 01 Eylül 2023 tarihinde “Bilgilendirilmiş Gönüllü Olur Formu ve FDA’deki İlgili Ağustos 2023 Güncellemeleri”,
 - 04 Eylül 2023 tarihinde “Gelecekteki Aşılar: farklı Bir Bakış Açısı”,
 - 25 Ekim 2023 tarihinde “Antisense Oligonükleotidlerin Tedavide Kullanımı”,
 - 04-15 Aralık 2023 tarihlerinde “Hacettepe Üniversitesi Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Eğiticilerin Eğitimi Programı”
- “TURKOVAC Klinik Araştırmaları Özet Kitabı” güncellenmiştir.
- 15-18 Nisan 2023 tarihleri arasında Danimarka’da düzenlenen 33. ECCMID kongresinde, “Assessment of participant-reported adverse events following the two doses of inactivated SARS-CoV-2 vaccine through a telephone survey in Türkiye” posterini sunulmuştur.
- TURKOVAC aşısının “KÜB-Kısa Ürün Bilgisi ve KT-Kullanım Talimatı” bilgileri güncelleme çalışmaları yapılmıştır.
- TURKOVAC aşısı yan etki, güvenlik, etkinlik değerlendirmeleri yapıldı/yapılmakta olup çalışmaların takipleri aktif olarak devam etmektedir.
- TURKOVAC aşısının ruhsat takvimine uygun olarak çalışmaları güncellenmiş olup, Mayıs 2023’de aşı yerel otoritenin onayıyla aşı ruhsat aldı.
- TURKOVAC aşı çalışmasında belirli periyotlarda SBT (Sağlık Bilim ve Teknoloji) A.Ş., yetkin/yetkilendirilmiş farmokovijilans firması ile toplantılar yapılmıştır.
- TURKOVAC aşı çalışmasında belirli periyotlarda yetkilendirilmiş sözleşmeli araştırma kuruluşu ile toplantılar yapılmıştır.
- TURKOVAC aşı projesi kapsamında 21 merkez denetim ve kalite ziyaretleri yapılmıştır.

- TURKOVAC İnaktif Rapel Faz 3 çalışmasında 40 merkez, TURKOVAC Ergen çalışmasında 13 merkez, TURKOVAC BNT çalışmasında 9 merkez kapatılmıştır. Çalışmaların sonuç raporları devam etmektedir. TURKOVAC Primer Faz 3 çalışmasında ise 7 merkez kapatılmıştır. 1 merkezin ise 2024'ün ilk çeyreğinde kapatılması planlanmaktadır.
- TÜSEB tarafından desteklenmekte olan iki ayrı "Kırım Kongo Kanamalı Ateşi" aşı geliştirme süreçlerinin izlemi gerçekleştirilmiş olup devam etmektedir.
- Yeni aşı geliştirme, yeni antijenlerin ve terapötik antikor/antiserumların geliştirilmesi, immünojenitesi yeterli bir prototip ve formülasyonun oluşturulması, ilaç, tıbbi cihazlar, aşı teknolojileri gibi projeler için üniversitelerin ilgili birimleri ve ilgili araştırma merkezleri ile bilgilendirme ve iş birliği toplantıları yapılmış ve bu kapsamda işbirlikleri başlatılmıştır.
- Yıl içerisinde TAE tarafından çeşitli üniversitelere ve araştırma merkezlerine ziyaretler gerçekleştirilmiş olup, Ar-Ge çalışmaları kapsamında aşı, ilaç, tıbbi cihaz alanında iş birlikleri, TÜSEB destekleri ve eğitim olanakları hakkında görüşmeler yapılmıştır.
- Türkiye Aşı Enstitüsü, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) ve Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü (HSGM) iş birlikleri ile sağlık personellerine, halka yönelik bilgilendirme toplantıları/ eğitimler düzenlemektedir.
- Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü ile iş birliği içinde sağlık personeline ve halka yönelik, aşılar hakkında bilgilendirme eğitimleri (çocukluk çağı aşıları vb.) verilmiştir. Bu kapsamda 2023 yılında 7 ilde toplantı düzenlenmiştir.
- Türkiye Aşı Enstitüsü ve Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü, TİTCK ve HSGM iş birliği ile kamu sağlığı için toplumun sağlık okuryazarlığını artırmak amacıyla bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.
- TAE tarafından çocuklara bilim ve teknolojiyi sevdirmek ve doğru bilgiye ulaşmalarını sağlamak için çocuk bilim kitapları serisi çıkartılmaktadır.
- Klinik Araştırma Birimi çalışmaları için standart çalışma prosedürleri oluşturulmuştur.
- Halk Sağlığı Müdürlüğü ile yapılan iş birliği neticesinde, illerden gelen COVID-19, İnfluenza, RSV örneklerinin; ekstraksiyon ve PCR çalışmaları, hücre kültürü çalışmaları, hücre kültüründe virüs üretimi, titrasyon ve nötralizasyon deneylerine katılım sağlanmıştır.
- Aşı Ar-Ge Laboratuvarı kurulması için alt yapı çalışmaları kapsamında kimyasal, cam, plastik sarflar ve cihaz alımları yapılmıştır.
- Aşı alanında eğitimli personel oluşturulabilmesi ve var olan personelin vizyonunun genişletilebilmesi için TAE çalışanlarının sertifikalı ve sertifikasız eğitimlere katılmaları sağlanmıştır.
- Kızamık virüsüne özgül oluşan T hücre cevabının analiz edilebilmesi için araştırmalar yapılarak projeleştirme sürecine girilmiştir.
- Majör gıda alerjenlerinin kaynağından saflaştırılması için ön araştırmalar ve literatür araştırmaları tamamlanarak projeleştirme sürecine girilmiştir.
- Streptococcus pneumoniae varlığının tespiti için idrardan pnömolizin analizi yapabilen bir hızlı test kiti geliştirilmesine yönelik proje yazılmıştır.
- Boğmaca aşının yerli ve millî imkanlarla geliştirilebilmesi için ön çalışmalar yapılarak projenin yazım aşamasına geçilmiştir.
- "Osmanlı İmparatorluğu ve Cumhuriyet Döneminde Aşı ve Bulaşıcı Hastalıklar Tarihi ve Kaynak Dokümanlarının Oluşturulması Projesi" yürütülmektedir.
- "Sağlıklı Gönüllülerde İki Doz İnaktif COVID-19 Aşısına (TURKOVAC) Karşı İki Doz CoronaVAC (Sinovac) Aşısının Etkililiğinin, İmmünojenitesinin ve Güvenliliğinin Değerlendirildiği, Randomize, Gözlemci Kör Faz III Klinik Çalışma (1. Etap)" projesi yürütülmektedir.
- TURKOVAC'ın klinik etkinliği, koruyuculuğu, immün cevabı ve SARS-Cov-2 virüsüne karşı laboratuvar etkinliği, zamana bağlı etkinlik dağılımı ile güvenlik sonuçlarına ilişkin detaylı bilimsel verileri içeren yayınlara ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir;
 - Faz 1 ve Faz 2 sonuçlarının birlikte değerlendirildiği "Safety and immunogenicity of an inactivated whole virion SARS-CoV-2 vaccine, TURKOVAC, in healthy adults: interim results from randomised, double-blind, placebo-controlled phase 1 and 2 trials" başlıklı yayın "Vaccine" dergisinde yayımlanmıştır.

- Rapel doz şeklinde TURKOVAC aşısı uygulandığında, hem sonuçlarını hem de güvenliğini değerlendiren veriler “Safety and immunogenicity of inactive vaccines as booster doses for COVID-19 in Turkey: A randomized trial” başlıklı makale “Human Vaccines & Immunotherapeutics” adlı dergide yayımlanmıştır.
- Aşının klinik etkinliğinin ilk temel aşısı olarak uygulandığında, daha önce uygulama ön onayı almış aşısı ile karşılaştırılarak en az onun kadar COVID’i uygulamada iyi olduğunun gösterildiği Faz III çalışması “Efficacy, Immunogenicity, and Safety of the Two-Dose Schedules of TURKOVAC versus CoronaVac in Healthy Subjects: A Randomized, Observer-Blinded, Non-Inferiority Phase III Trial” başlıklı yayın “Vaccines” dergisinde yayımlanmıştır.
- Diğer COVID aşılarında alerji yan etkileri bildirimi olduğu için TURKOVAC aşısının alerji hikayesi olanlarda, alerji hikayesi bulunan kişilerde ve sağlıklı kişilerde artmış alerji istenmeyen etkisinin olmadığı genel ve yüksek riskli popülasyonlarda yapılan TURKOVAC Aşısı “Self-Reported Allergic Adverse Events Following Inactivated SARS-CoV-2 Vaccine (TURKOVAC™) among General and High-Risk Population” başlıklı yayın “Vaccines” dergisinde yayımlanmıştır.
- TURKOVAC aşısının ilk dozu sonrasında, erken dönem istenmeyen etkilerinin yaklaşık 20 bin kişilik bir örnekte yapılandırılmış bir telefon anketi ile sorgulanarak değerlendirildiği ve aşının aşının iyi bir güvenlik profili olduğunun gösterildiği “Analysis of participant-reported adverse events following the first dose of inactivated SARS-Cov-2 vaccine (TURKOVACTM) through telephone survey in Türkiye” başlıklı yayın “Annals of Medicine” dergisinde yayımlanmıştır.
- TURKOVAC aşısının ikinci dozu sonrasında, erken dönem istenmeyen etkilerinin yaklaşık 20 bin kişilik bir örnekte yapılandırılmış bir telefon anketi ile sorgulanarak değerlendirildiği ve aşının iyi bir güvenlik profili olduğunun gösterildiği “Assessment of participant-reported adverse events following the two doses of inactivated SARS-CoV-2 vaccine through a telephone survey in Turkey.” başlıklı çalışma, 15-18 Nisan 2023 tarihleri arasında, Danimarka’nın Kopenhag şehrinde düzenlenmiş olan 33. Avrupa Klinik Mikrobiyoloji ve Enfeksiyon Hastalıkları Kongresi’nde poster bildirisi olarak kabul edilmiş ve yayımlanmıştır.

1.1.1.7. Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları

- Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsünde faaliyet gösteren Robotik ve Yapay Zekâ Laboratuvarı’nda insan nefesindeki bileşenlerden hastalık tespiti yapabilen akıllı analiz cihazı üretimine ilişkin çalışmalara yönelik iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Projede insan nefesinde bulunan hidrojen, oksijen, karbondioksit, karbonmonoksit, ozon, metan, etanol, azot, keton, amonyak ve bütan gazlarının dağılımının, nefes sıcaklığının ve nem değerlerinin ölçülerek çeşitli hastalıkların teşhisinde hekimlere destek olabilecek bir analiz cihaz geliştirilmiştir. Cihaz ile keton ve amonyak ölçümü ile kişilerin beslenme alışkanlıklarına ilişkin çıkarımlar da yapılması hedeflenmektedir. Projede ölçümlerin yapılması için gerekli olan cihaz üretilmiştir ve endüstriyel tasarım başvurusu onaylanmıştır.
- 10 Ocak 2023 tarihinde “Sağlık Veri Organizasyonu Bilim Kurulu” ve “Yapay Zekâ Bilim Kurulu” 2023 Yılı ilk toplantıları çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.
- 15-22 Şubat tarihleri arasında ülkemizde yaşanan deprem felaketi sonrasında depremde zarar gören yaralılarla ilgili destekler ve bölgede oluşan medikal teknolojilere yönelik ihtiyacın karşılanması kapsamında; ülkemizde yerli protez üretimindeki son durum, üretim kapasitesi ve protez üretici firmaların rolünün yerinde tespitinin yapılması amacıyla Ankara, İzmir ve Manisa illerinde saha ziyaretleri yapılmıştır.
- 19-22 Ekim 2023 tarihlerinde İstanbul’da bu yıl dokuzuncusu düzenlenen Türk Tıp Dünyası Kurultayı yurt dışında yaşayan sağlık alanındaki Türk bilim insanları ile Türkiye’deki bilim insanlarını bir araya getirerek bilim köprüleri oluşturma amacıyla “Sağlıkta Yapay Zekâ” ana teması doğrultusunda seçkin bilim insanlarının katılımıyla



gerçekleşmiştir. Ayrıca “Yapay Zekâ ile Sağlığın İzlenmesi ve Tıbbi Görüntüleme Paneli”, “Genomiks ve Yapay Zekâ Paneli”, “İlaç Keşfi ve Yapay Zekâ Paneli”, “Yapay Zekâ ile Nörobilim ve Sağlık Eğitimi Paneli” ve “Sağlık Hizmetlerinde Yapay Zekânın Geleceği Paneli” ile sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi, üretimi, kullanımı ve yönetilmesine yönelik çözüm önerilerinin ortaya konulması ve uluslararası iş birliklerinin sağlanması amaçlanmıştır. Yurt içinde çalışmalarına devam eden genç araştırmalarımıza yönelik bu yıl ilk kez düzenlenen “Doktora Konsorsiyumunda” ise birbirinden değerli çalışmalar poster sunumuyla alanında uzman isimler ile buluşmuştur.

- Sağlık Veri Organizasyonu Bilim Kurulu ve Yapay Zekâ Bilim Kurulu 2023 Yılı ikinci toplantıları 21 Ekim 2023 tarihinde 9. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında İstanbul’da gerçekleştirilmiştir. Kurultay kapsamında saptanan problemlere yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantıda klinik karar destek mekanizmalarında dünya çapında değişkenler ele alınmıştır.
- 27 Nisan-01 Mayıs 2023 tarihleri arasında İstanbul’da düzenlenen Türkiye’nin ilk ve tek havacılık, uzay ve teknoloji festivali “TEKNOFEST 2023” kapsamında, TÜYE tarafından “Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışması” düzenlenmiştir. “Medikal Teknolojiler”, “Biyoinformatik Alanında Yapay Zekâ Destekli Analiz Metotları Geliştirilmesi” ve “Bilgisayarlı Görüyle Tarama Mamografilerinde BI-RADS Kategorisi ve Meme Kompozisyonu Tahmini” olmak üzere 3 ana kategoride düzenlenen 4 yarışmaya başvuru yapan toplam 1573 takımdan iki aşamalı değerlendirmeyi başarıyla tamamlayan 89 takım yarışma finallerine katılmaya hak kazanmıştır. Ayrıca enstitü araştırmacıları tarafından çeşitli tematik sunumlar ile “Mutasyon Savaşları: Virüsler vs. Aşılar”, “Bilgisayarlı Görüde Güncel Derin Öğrenme Modelleri” ve “Sanal Gerçeklik Teknolojisi ve Sağlık Alanında Uygulamaları” başlıklı sunumlar gerçekleştirilmiştir.



- 27 Temmuz 2023 tarihinde Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında TÜSEB Aziz Sancar Araştırma Merkezi’nde kurulması planlanan İleri Hesaplama Veri Merkezine ilişkin mevcut durum analizi yapmak üzere TÜYE yetkilileri incelemelerde bulundular. Ayrıca, 13 Aralık 2023 tarihinde Veri merkezine ilişkin güncel gelişmeleri takip etmek amacıyla gerekli incelemeler raporlanmıştır.
- 30 Eylül 2023 tarihinde Ankara’da düzenlenen sağlık ve mühendislik alanında önde gelen akademisyen, bilim insanları, kamu ve özel sektörün öncüleri ile geleceğin bilim insanlarının yanyana geldiği “Health Impact Summit 2023” etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- TÜYE olarak patoloji uzmanları ile mühendislerden oluşan bir ekip tarafından, dijital patoloji görüntülerinde tümör evresi tahmini ve hücre tespiti üzerine başlatılan proje devam etmektedir.
- Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesine yönelik çalışmalar doğrultusunda 2023 yılında desteklenen “Türkiye Genom Projesi Analizi ve Paylaşımı” projesi kapsamında haritalama ve varyant bulma algoritmaları kullanılarak, genetik hastalıklarda rol oynayan genetik varyantların tespiti sağlanacak ve genetik bilgiler veri tabanı geliştirilerek depolanması hedeflenmektedir. Bu proje kapsamında, Türkiye popülasyonuna ait sağlıklı 557 örnek

tüm genom metodu ile dizilenmiştir ve bu örnekler için biyoinformatik analizler yapılmıştır. Anote edilmiş varyantlar, <https://tgd.tuseb.gov.tr/tr/> adresindeki portal aracılığıyla kamuya sunularak kullanıma açılmıştır.

- “Elektrokardiyografi Verilerinden Akutkoroner Sendromların Tanısına Yönelik Karar Destek Sistemlerinin Geliştirilmesi Stratejik Sağlık Teknolojilerine Yönelik Ar-Ge Proje Çağrısına” yönelik çalışmalar başlatılmıştır.
- TÜSEB Başkanı editörlüğünde yayımlanan “Sağlıkta Teknoloji Dönüşümü” adlı kitaba, “Yapay Zekanın Sağlıkta Teknoloji Dönüşümüne Etkisi” isimli kitap bölümüyle katkı sunulmuştur.
- 13 Kasım 2023 tarihinde TÜYE ve National Institutes of Health Office of Data Science and Strategy (ODSS) arasında çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. TÜYE Başkanı başkanlığında gerçekleştirilen görüşmeye, TÜYE ekibi ve Office of Data Science and Strategy (ODSS) Genel Müdür Yardımcısı ve program direktörü katılım sağlamıştır.
- 14 Kasım 2023 tarihinde TÜSEB İstanbul Koşuyolu Merkez yerleşkesinde TÜYE ve Sağlık Bakanlığı yetkilileriyle, sağlıkta yapay zekâ projelerine yönelik güncel veriler, olası ortak çalışmalar, sahanın ihtiyaçları hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 15 Kasım 2023 tarihinde National Institute of Biomedical Imaging and Bioengineering (NIBIB) Disiplinlerarası Eğitim Birimi ile çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 22-24 Kasım 2023 tarihleri arasında İstanbul’da düzenlenen ve 50’den fazla bölgeden binlerce farklı sağlık profesyonelinin bir araya getiren “HIMSS + Eurasia Sağlık Bilişimi ve Teknolojileri Konferansı ve Fuarı”na katılım sağlanmış olup, TÜYE Başkanı tarafından “Sürdürülebilir Sistemlerin Kurulumunda Yapay Zekâ Teknolojilerinin Kullanımı ve Yakın Gelecekte Bizi Bekleyen Fırsatlar ve Tehditler” başlıklı panelde konuşma gerçekleştirilmiştir.
- 22-24 Kasım 2023 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen “II. Ulusal Tek Sağlık Günleri” kapsamında 24 Kasım 2023 tarihinde “Tek Sağlıkta Yeni Yaklaşımların Kullanılması” başlıklı panelde TÜYE Başkanı tarafından “Dijitalleşme ve Sağlık Teknolojilerinde Yapay Zekâ” adlı konu başlığı ile sunum gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, TÜYE araştırmacısı tarafından “Mutasyon Savaşları: Aşılar Virüslere Karşı” adlı konuşma ile panele katkı sunulmuştur.
- 01 Aralık 2023 tarihinde AB Başkanlığı ve TÜBİTAK iş birliğiyle Ankara’da gerçekleştirilen “Ufuk Avrupa Programı Geniş Katılımlı Kamu Kurumları Bilgilendirme Etkinliği” ne katılım sağlanmıştır.
- 08-09 Aralık 2023 tarihlerinde TÜSEB Future Health etkinlikleri kapsamında İstanbul’da düzenlenen “Geleceğin Sağlık Teknolojileri-Genomiks Kongresi”nde, Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında elde edilen verilerin analiz edilmesi ve paylaşılması için TÜYE tarafından yürütülen “Türkiye Genom Projesi Analizi ve Paylaşımı (98 Tüm Genom)” projesi çıktılarından birisi olan “Türkiye Genom Veri Paylaşım Portalı” proje yürütücüsü ve TÜYE araştırmacısı tarafından tanıtılmıştır.

1.2. Yönetim ve Destek Programı

1.2.1. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

1.2.1.1. Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

- “Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi” kapsamında Başkanlığımızın Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde bilişim alt yapısının kurulması için 2022 yılında çalışmalar başlatılmış olup 2023 yılı içerisinde devam etmiştir.
- Güvenlik duvarları; 7/24 kesintisiz çalışması amacıyla yedekli çalışacak şekilde konumlandırılmıştır. Tüm kullanıcılarımız belirlenmiş olan güvenlik politikaları çerçevesinde bu cihazlar üzerinden internete erişebilmektedirler.
- Kurumsal e-posta hizmetimizin güvenliğini sağlamak için de mail güvenlik cihazı, ağ trafiği analiz yazılımı ve ikili doğrulama sistemi konumlandırılmıştır.
- Ankara Aziz Sancar Yerleşkesinde firewall ve Wi-Fi cihazlarının etkin kullanılması ve birbiriyle haberleşmesi için switchler konumlandırılmıştır.
- İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinin yer aldığı yerleşkede kablosuz erişimler için kablosuz erişim noktası cihazları konumlandırılmıştır. Kablosuz erişim güvenliği hotspot uygulaması ile sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra 5651 Sayılı Kanun uyarınca tüm erişimler kayıt altına alınmaktadır.
- İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinin yer aldığı yerleşkenin 7/24 izlenebilmesi için kameralar konumlandırılmıştır. Kameraların birbiriyle haberleşmesi için omurga switch, kenar switch, endüstriyel switchler konumlandırılmıştır.

- Bilgi sistemleri alt yapısına yönelik iyileştirme ve geliştirme talepleri hızlıca çözüme kavuşturulmuştur.
- TÜSEB Kurumsal Web sayfası 2023 yılı içerisinde güncel teknolojiye göre yeniden tasarlanıp geliştirilmiştir. Web Sayfasının 7/24 kesintisiz hizmet vermesi için çalışmalarımız 2023 yılı içerisinde de devam etmiştir.
- TÜSKAnet ile ilgili; TÜSKAnet bünyesinde hizmet veren Hastane, ADSH, Laboratuvar modüllerinin iyileştirme güncelleştirme çalışmaları devam etmiştir. Sistemin daha iyi bir kurguyla çalışması için gerekli analiz çalışmaları devam etmektedir.
- TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sisteminde destek taleplerinin takibini kolaylaştırmak ve iş gücünü etkin kullanmak amacıyla iyileştirme ve geliştirme talepleri destek.tuseb.gov.tr uygulaması ile iletilmektedir.

1.2.1.2. Genel Destek Hizmetleri

- Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Merkezi (TUGEM) ve Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi (BİYAŞAM) projelerinin yürütüldüğü TÜSEB Aziz Sancar Araştırma Merkezinin Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesi amacıyla cihaz alımları gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılında Devlet Malzeme Ofisi aracılığıyla 24, Açık İhale Usulü ile 6 (Madde 19), Pazarlık Usulü (Madde 21/a/f) / E-ihale ile 1, doğrudan temin yöntemiyle 320 adet mal ve hizmet alımı ile yapım işi gerçekleştirilmiştir.
- Taşınır Mal Yönetmeliği kapsamında iş ve işlemlerin takibi yapılmıştır.
- Başkanlığımız bünyesinde yürütülen dahili projelerin, TEKNOFEST 2023'ün, Başkanlığımız bünyesinde bulunan laboratuvarların ihtiyaç duyduğu malzemeler ve birimler tarafından talep edilen mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinin satın alma süreçleri yürütülmüştür.
- Başkanlığımızın üyesi olduğu ISQua International Society for Quality in Health Care kapsamında 2024 yılında İstanbul'da düzenlenmesi planlanan uluslararası konferans dolayısı ile konferans ve sponsorluk yönetimi için ihtiyaç duyulan hizmetlerin karşılanması amacıyla finansman işlemleri ödeme süreci tamamlanmıştır.
- Başkanlığımız Koşuyolu Yerleşkesinde bulunan tarihi köşklerin restorasyon çalışmalarına ilişkin iş ve işlemler yürütülmüş olup, bu kapsamda restorasyon çalışmaları tamamlanan tarihi köşklerin sistem odası ve bilişim alt yapı çalışmaları için ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımı süreçleri tamamlanmıştır.
- Başkanlığımız İstanbul ve Ankara hizmet binalarında bulunan yangın söndürme tüplerinin dolum işlemleri ile restorasyonu tamamlanan tarihi köşklerin yangınlara karşı korunmasının sağlanması amacı ile yeni yangın tüpü ve yangın söndürme sistemlerinin satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Başkanlığımız kadrolarına 2023 yılında istihdam edilen ve 2024 yılında istihdam edilmesi planlanan personel için ihtiyaç duyulan tefrişat ve bilgisayar mal alımı ihtiyacına yönelik süreçler tamamlanmıştır.
- Başkanlığımıza ait 3 adet resmi aracın ve 4 adet hizmet satın alma yoluyla temin edilen aracın akaryakıtları taşıt tanıma sistemi ile alınmakta olup, alınan akaryakıtların araç bazında kontrolleri gerçekleştirilmiştir.
- Temizlik ve güvenlik hizmetlerinin aksamadan yürümesini sağlayacak şekilde koordinasyon ve planlamalar yapılmıştır.
- Başkanlığımızın "Sivil Savunma Planı" ve "Yangınlara Karşı Korunma Planı" çalışmaları devam etmiştir.
- Binaların bakım, onarım ve arıza tespit çalışmaları yürütülmüştür.
- Gelen ve giden evrak kontrolü, dağıtımı, arşivlenmesi faaliyetleri, gizlilik dereceli evrakların dağıtımı yapılmıştır.
- İş sağlığı ve güvenliği kapsamında planlanan çalışmalar sürdürülmüştür.
- Satın alma ya da bağış yolu ile edinilen taşınırın giriş kayıtları ve tüketilen ilk madde ve malzemelerin çıkış kayıtları yapılmıştır. Yıl sonu itibarıyla envanterimizde kayıtlı taşınırın sayımı yapılarak taşınır yönetim hesabı hazırlanmıştır.
- Personel performans değerlendirme ve terfi iş ve işlemleri yapılmıştır.
- 2023 yılı içerisinde personelin yıllık ücretli izin, hastalık izni, mazeret izni vb. iş ve işlemleri yapılmıştır. 4 personelin ücretsiz izne ayrılış iş ve işlemleri ile 3 personelin kısmi zamanlı çalışma iş ve işlemleri yapılmıştır.
- Açıktan alım usulü ile 35 personelin atama, sözleşme ve başlayış işlemleri; 37 personelin geçici görevlendirmesinin tamamlanması, sözleşmenin feshi, istifa vb. nedenlerle ayrılış işlemleri; 51 personelin kurumlar arası geçici görevlendirme iş ve işlemleri yapılmıştır.

- 2023 yılı içerisinde; Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni (Engelli personel alımı kapsamında), Ar-Ge Uzmanı, Mühendis, Biyolog, Kimyager, Tekniker, Avukat, İstatistikçi, Programcı, Psikolog, Mütercim-Tercüman, Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni ve Şoför kadrosunda işçi alım ilanına çıkmış ve işe alım süreçleri yürütülmüştür.
- 2023 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı tamamlanarak 15 adet hizmet içi eğitim yapılmıştır. Ayrıca 2024 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı hazırlanmıştır.
- 2023 yılında, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler ve diğer gelirlerden 479.196.285,39 bütçe geliri tahsil edilmiştir.
- 2023 yılında, gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin kayıt altına alınması ve raporlanması gibi muhasebe hizmetleri, muhasebe yetkilisinin sorumluluğunda ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. Her mali işlemin mevzuatında öngörülen belgeler ekinde muhasebeleştirilmesi sağlanmıştır. 2023 yılında mali işlemlerin muhasebeleştirilmesi için toplam 5212 muhasebe kaydı yapılmıştır.
- Harcama birimlerince düzenlenen ödeme emri belgesi ve ekleri, ödeme aşamasından önce; yetkililerin imzasının tam olması, ödemeye ilişkin ilgili mevzuatta sayılan belgelerin eksiksiz olması, hak sahibinin kimlik bilgilerinin doğru olması, maddi hata bulunup bulunmaması gibi yönlerden kontrol edilerek ödeme öncesi kontrol işlemleri gerçekleştirilmiş tespit edilen hata, noksan vb. var ise yasal süresi içerisinde iade edilerek düzeltilmesi sağlandıktan sonra kayıt altına alınmış ve banka aracılığıyla gönderme emri ile hak sahiplerine ödenmesi sağlanmıştır.
- Emanet hesap niteliğindeki SGK Devlet Primi Giderleri, vergiler, taşınır kayıt yetkililerinden kesilen kefalet aidatları ile başka birimler adına izlenen icra, nafaka ve kişilerden kesilen BES kesintilerinin “süresinde” ilgili hesaplara aktarılması sağlanmıştır. Muhtasar ve Prim Hizmet Beyannamesi uygun beyan dönemlerinde bildirilmiş ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.
- İhale kapsamında olan dosyaların takibi için taahhüt dosyaları açılmıştır. Teminat mektuplarının alındı belgesi ile takibi gerçekleştirilmiştir. Süresi dolan teminat mektuplarının takibi yapıp ilgisine iadesinin gerçekleşmesi için harcama birimine bildirim yapılmıştır. İlgili harcama birimi tarafından yazılı olarak iadesi talep edilen teminat mektuplarının iadesi gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılında verilen avans ve kredilerde gerekli kontroller yapılarak muhasebe işlemleri yerine getirilmiştir. 2023 yılı içerisinde verilen avans ve krediler Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelikte belirlenen kanuni süreler içerisinde mahsup edilmiştir. Kanuni süresi içerisinde mashup edilemeyen avanslar mahsup edilmesi gereken tarihten itibaren, 21/7/1953 tarihli ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunun 51 inci maddesi hükmüne göre hesaplanan gecikme zammı ile birlikte, anılan Kanun hükümlerine göre ilgisinden tahsil edilmiştir.
- Başkanlığımız tarafından yürütülen dahili projelerin Tek Hazine Kurumlar Ödeme Hesabı açılması ile ilgili izin süreçleri yürütülmüştür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan Taşınır Mal Yönetim Hesabı Cetveli verilerinin muhasebe kayıtları ile uyumu kontrol edilerek konsolide edilmiş ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 313’üncü ve 327’nci maddelerine istinaden ilgili mali tablolar kamuoyunu bilgilendirmek üzere elektronik ortamda yayınlanarak ilgili mercilere gönderilmiştir.
- Yıl içerisinde harcama birimleri tarafından muhasebe birimine gönderilen tüketilen ilk madde ve malzemelerin ilgili muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Envanter kayıtları Başkanlığımıza ait olan demirbaş malzemelerinden ilgili kamu idarelerine devredilenlerin muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- Mali tablo ve belgeler dönem başında, aylık ve dönem sonu olarak Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No: 1) belirtilen usul ve esaslara göre ve harcama birimlerinden gelen teklifler doğrultusunda Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş, vize edilen AFP’ye uygun olarak ödenek gönderme işlemleri takip edilmiştir. 2023 mali yılında Başkanlığımız bünyesinde 13 tane harcama birimi için, 120 tane ödenek gönderme belgesi ve icmali ile 35 tane tenkis belgesi ve icmali düzenlenmiştir.

- Başkanlığımız 2022 Mali Yılı Kesin Hesap Raporu, mevzuat hükümleri çerçevesinde düzenlenerek ilgili kamu idarelerine gönderilmiştir.
- Onikinci Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program, bütçe çağrısı ve eki Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen genel ilkeler, standartlar, hesaplama yöntemleri, bunlara ilişkin olarak kullanılacak cetveller, tablolar, diğer bilgi ve açıklamalar doğrultusunda Başkanlığımız 2024-2026 yılı bütçe teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- Harcama birimlerinin talebi üzerine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2023 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Başkanlığımızca yetki dahilinde aktarma işlemleri yapılmış, ayrıca Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ödenek aktarma talepleri iletilmiştir. Yıl içerisinde gerçekleştirilen ödenek aktarmaları aşağıda yer almaktadır;

Tablo 26: Ödenek Aktarma Tablosu

Bütçe Tertibi	Düşülen	Eklenen
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.05	129.600,00	
98.901.9012.1343-0080.0004-02-05.06		129.600,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.05	4.871.000,00	
98.901.9012.1343-0080.0004-02-05.06		4.871.000,00
98.900.9007.1338-0080.0004-02-06.01	1.350.000,00	
98.900.9003.1335-0080.0004-02-06.03		1.350.000,00
98.900.9007.1338-0080.0004-02-06.01	650.000,00	
98.900.9003.1335-0080.0004-02-06.03		650.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.02	12.500.000,00	
98.900.9007.1338-0080.0004-02-08.01		12.500.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.05	850.000,00	
98.901.9012.1343-0080.0004-02-05.06		850.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.05	8.500,00	
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.03.10		8.500,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.05	30.900,00	
98.900.9000.8544-0080.0002-02-03.03.10		30.900,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.05	37.300,00	
54.221.684.1330-0080.0033-02-03.03.10		37.300,00
98.900.9003.1335-0080.0004-02-06.03	650.000,00	
98.900.9007.1338-0080.0004-02-06.01		650.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-03.05	296.800,00	
54.221.684.1330-0080.0033-02-03.03.10		262.700,00
98.900.9000.8544-0080.0002-02-03.03.10		34.100,00
54.221.682.20390-0080.0013-02-06.01	681.000,00	
54.221.682.20390-0080.0013-02-06.03		681.000,00
54.221.688.1334-0080.0013-02-03.02	13.080.000,00	
54.221.688.1334-0080.0013-02-01.01		2.609.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.01		2.413.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.10		7.847.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-01.03.30		36.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-02.01		37.000,00
98.900.9006.1337-0080.0004-02-02.03		138.000,00
Toplam	35.135.100,00	35.135.100,00

- Yıl içerisinde yapılan likit karşılığı ödenek eklemeler aşağıda yer almaktadır;

Tablo 27: Ödenek Ekleme Tablosu

Bütçe Tertibi	Ödenek Ekleme İşlemleri
98.901.9012.1343-0080.0004-02-05.06	100.000,00
Toplam	100.000,00

- TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan Standartlar, Genel Şartlar, Öngörülen Eylemler (TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında toplam 56 eylem yer almaktadır) ve bu eylemlere yönelik yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır. (Makul güvence sağlayan standart ve genel şartlara yer verilmemiştir);

KOS.1 “Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personel tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.” standardı için;

KOS 1.1 “İç kontrol sistemi ve işleyişi yönetici ve personel tarafından sahiplenilmeli ve desteklenmelidir.” genel şartı için,

KOS 1.1.1 “Her yıl Yönetim Kararlılık Beyanı yayımlanması”

KOS 1.1.2 “Risk Yönetimi ve İç Kontrol alanlarında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden farkındalık eğitimlerinin alınması”

KOS 1.1.3 “Başkanlığımız web sitesinde İç Kontrol sekmesinin güncel tutulması”

KOS 1.2 “İdarenin yöneticileri iç kontrol sisteminin uygulanmasında personele örnek olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.2.1 “TÜSEB 2022-2023 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlerin yöneticiler tarafından koordine edilerek uygulamaya konulması ve sonuçlarının periyodik olarak üst yöneticiye raporlanması”

KOS 1.3 “KOS 1.3 Etik kurallar bilinmeli ve tüm faaliyetlerde bu kurallara uyulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.3.1 “Etik kuralların Başkanlığımız web sitesinde yayımlanması”

KOS 1.3.2 “Sürekli bir faaliyet olduğundan etik kurallar ile ilgili personele bilgilendirme yapılması. Etik Haftası etkinliklerinin yapılması”

KOS 1.4 “Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.4.1 “Birim Faaliyet Raporları esas alınarak hazırlanan İdare Faaliyet Raporunun, Performans Programının, Mali Duyuruların ve İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının her yıl web sitemizde yayımlanması”

KOS 1.5 “İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranılmalıdır.” genel şartı için,

KOS 1.5.1 “Başkanlığımızda çalışan personelin memnuniyetinin gizliliğe dayalı olarak yapılacak bir anket ile tespit edilmesi ve sonuçlarının bir rapora bağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İç kontrol sistemi ve işleyişinin üst yönetici tarafından yakından takip edileceği yayımlanan Yönetim Kararlılık Beyanı ile tüm personele duyurulmuştur. Hizmet içi eğitim kapsamında Sağlık Bakanlığı Uzaktan Sağlık Eğitimi (USES) üzerinden “İç Kontrol Farkındalık Eğitimi (Genel)” düzenlenmiştir. Web sitesinde İç Kontrol sekmesine; “İç Kontrolün Amacı”, “İç Kontrol Sistemi Düzenlemeleri”, “Kamu İç Kontrol Standartları”, “İç Kontrolde Rol ve Sorumluluklar”, “İç Kontrol Güvence Beyanı”, “İç Kontrolde İzleme ve Değerlendirme”, “İç Kontrol Süreçlerinde Dış Denetim”, “İç Kontrolde Önyargılar”, “İç Kontrol Sisteminin Faydaları”, “2022-2023 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı”, “2021 İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu”, “Kamu İç Kontrol Rehberi”, “TÜSEB Organizasyon Rehberi”, “TÜSEB İç Kontrol El Kitabı”, “TÜSEB İç Kontrol Broşürü”, “TÜSEB Hassas Görev Broşürü” başlıkları oluşturularak ilgili dokümanlar eklenmiştir. 2023 yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda sorumlu birimler tarafından yürütülen 2022 yılına ait faaliyetler İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüş ve önerileri ile üst yöneticiye raporlanarak 2022 Yılı Uyum Eylem Planı İzlem Raporu yayımlanmıştır. 2023 Yılı Değerlendirme Raporu çalışmaları devam etmektedir. Hizmet içi eğitim kapsamında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden “Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri (İşaret Dili Destekli)” eğitimi düzenlenmiştir. Göreve yeni başlayan personele bilgilendirme yapılarak Kamu Etik Sözleşmesi imzalatılmaktadır. İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı, Mali Duyurular yıllık olarak hazırlanmakta olup, web sitesinde yayımlanmaktadır.

KOS.2 “Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmeli, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.” standardı için;

KOS 2.3 “İdare birimlerinde personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağılım çizelgesi oluşturulmalı ve personele bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.3.1 “İş akış şemalarının oluşturulması”

KOS 2.4 “İdarenin ve birimlerinin teşkilat şeması olmalı ve buna bağlı olarak fonksiyonel görev dağılımı belirlenmelidir.” genel şartı için,

KOS 2.4.1 “Teşkilat şeması olmayan birimlerin tespit edilerek teşkilat şemasının oluşturulması”

KOS 2.5 “İdarenin ve birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı, hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini gösterecek şekilde olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.5.1 “Başkanlığımız birimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımlarının güncel tutulması”

KOS 2.6 “İdarenin yöneticileri, faaliyetlerin yürütülmesinde hassas görevlere ilişkin prosedürleri belirlemeli ve personele duyurmalıdır.” genel şartı için,

KOS 2.6.1 “Hassas Görev Belirleme Broşürünün hazırlanması”

KOS 2.6.2 “Hassas Görev Belirleme Broşürüne göre Hassas Görev Envanter Formlarının güncellenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımız teşkilat şeması "Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik" doğrultusunda TÜSEB Yönetim Kurulunca belirlenmiştir. Enstitü teşkilat yapıları Enstitülerin Yapılanması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesine Dair Yönetmelikler doğrultusunda belirlenmiştir. Teşkilat şeması olmayan birimler için çalışmalar devam etmektedir. Hassas görevlerin belirlenmesine yönelik olarak “Hassas Görev Belirleme Broşürü” hazırlanarak, Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır. 18/12/2015 tarihli ve 29566 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan "Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik"e göre tüm kadro pozisyonlar için temel yetki ve sorumlulukların belirlendiği "Görev Tanımı Oluşturma Formu" çalışması SGDB koordinasyonunda gerçekleştirilmiş, tüm personele tebliğ tebellüğ yapılmıştır. Etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve sürekli olarak geliştirilmesi ayrıca göreve yeni başlayan/mevcut çalışan her bir yönetici/personele hangi işin hangi birimlerde kaç adımla yapıldığı hakkında bilgi verilmesi amacı ile SGDB koordinasyonunda "İş Süreçleri Tanımlama Formu" oluşturulmuştur. Başkanlığımız organizasyon yapısı hakkında rehberlik etmesi açısından "Organizasyon Rehberi" hazırlanarak tüm personele duyurulmuş ve web sitesinde yayımlanmıştır. 16.11.2022 tarihinde Resmî Gazete’de "Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Yönetmelik" yayımlanmıştır. Bu kapsamda yeni kurulan birimleri de içerecek şekilde Görev Tanımı Oluşturma Formları ile İş Süreçleri Tanımlama Formları çalışmaları devam etmektedir.

KOS.3 “Personelin yeterliliği ve performansı: İdareler, personelin yeterliliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlamalı, performansın değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler almalıdır” standartı için;

KOS 3.1 “İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.1.1 “Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda norm kadroların birimlere dağılımının yapılması”

KOS 3.2 “İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütebilecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.2.1 “Görevlerin etkin ve etkili bir şekilde yürütülmesi, personelin bilgi ve deneyiminin artırılması için hazırlanan hizmet içi eğitimlere katılımın sağlanması”

KOS 3.4 “Personelin işe alınması ile görevinde ilerleme ve yükselmesinde liyakat ilkesine uyulmalı ve bireysel performansı göz önünde bulundurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.4.1 “Görevde yükselme/unvan değişikliği ile ilgili mevzuat çalışmalarının yapılması”

KOS 3.5 “Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlenmeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlanarak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.5.1 “Birimler tarafından eğitim ihtiyaç analizinin yapılarak, Yıllık Eğitim Planının hazırlanması”

KOS 3.6 “Personelin yeterliliği ve performansı bağlı olduğu yöneticisi tarafından en az yılda bir kez değerlendirilmeli ve değerlendirme sonuçları personel ile görüşülmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.6.1 “Her yıl sonunda personelin yeterliliğinin ve performansının bağlı olduğu yöneticisi tarafından değerlendirilmesi”

KOS 3.7 “Performans değerlendirmesine göre performansı yetersiz bulunan personelin performansını geliştirmeye yönelik önlemler alınmalı, yüksek performans gösteren personel için ödüllendirme mekanizmaları geliştirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 3.7.1 “3.4.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, yüksek performans gösteren personelin ödüllendirilmesine yönelik düzenlemelere yer verilmesi”

KOS 3.7.2 “Performansı yetersiz görülen personelin performansını geliştirmek için görüşmeler yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

KOS 3.8 “Personel istihdamı, yer değiştirme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirmesi, özlük hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belirlenmiş olmalı ve personele duyurulmalıdır.” genel şartı için,

KOS 3.8.1 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliğinin revize edilerek, yayımlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; idarenin amaç ve hedeflerine yönelik olarak, norm kadroların birimlere dağılımı üst yönetici tarafından yapılmaktadır. 2023 yılı eğitim planı için birimlerin eğitim ihtiyacı tespit edilerek 2023 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı hazırlanmıştır. Bu doğrultuda; 2023 yılında “Elektronik Belge Yönetim Sistemleri (EBYS) (İşaret Dili Destekli)”, “Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri (İşaret Dili Destekli)”, “Protokol Kuralları (İşaret Dili Destekli)”, “Resmi Yazışma Usul ve Esasları (İşaret Dili Destekli)”, “Standart Dosya Planı”, “Dosyalama Usulleri”, “Bilgi Güvenliği Farkındalık (İşaret Dili Destekli)”, “Etkili ve Doğru İletişim (İşaret Dili Destekli)”, “İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi” “Mali Mevzuat Eğitimi, İç Kontrol Farkındalık Eğitimi (Genel)”, “TÜSEB Organizasyon Şeması ve Birimlerin Görevleri” ile “4857 Sayılı İş Kanunu’na Göre Personelin Ödev ve Sorumlulukları, Çalışma Düzeni ve Çalışma Saatleri, Özlük Hakları Eğitimi” düzenlenmiştir. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İnsan Kaynakları Yönetmeliğinde personelin performans değerlendirmesine ilişkin düzenlenen hükümler uyarınca personel performans değerlendirmesi gerçekleştirilmektedir.

KOS.4 “Yetki Devri: İdarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlenmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.” standartı için;

KOS 4.2 “Yetki devirleri, üst yönetici tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde devredilen yetkinin sınırlarını gösterecek şekilde yazılı olarak belirlenmeli ve ilgililere bildirilmelidir.” genel şartı için,

KOS 4.2.1 “TÜSEB İmza Yetkileri Yönergesinin güncellenmesi”

KOS 4.5 “Yetki devredilen personel, yetkinin kullanımına ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene bilgi vermeli, yetki devreden ise bu bilgiyi aramalıdır.” genel şartı için,

KOS 4.5.1 “Yetki devrine ilişkin hazırlanacak standart form ile yetki kullanan kişinin, yetki devredene bilgi vermesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; İmza Yetkileri Yönergesi çalışmalarına başlanmıştır. SGDB koordinasyonunda standart form çalışması gerçekleştirilmiş olup, “Yetki Devri Formu” taslak çalışması gerçekleştirilmiştir.

RDS5 “Planlama ve Programlama: İdareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve göstergelerini ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programlarını oluşturmali ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunluğunu sağlamalıdır.” standartı için;

RDS 5.2 “İdareler, yürütecekleri program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.2.1 “Her yıl Performans Programının hazırlanması”

RDS 5.3 “İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.3.1 “Bütçe hazırlık çalışmalarının Stratejik Plan ve Performans Programlarına uygun olarak yapılması”

RDS 5.4 “Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mevzuat, stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uygunluğunu sağlamalıdır.” genel şartı için,

RDS 5.4.1 “İdare ve Birim Faaliyet Raporlarının hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesinin 4'üncü fıkrası gereğince; SGDB koordinasyonunda harcama birimlerinden alınan veriler doğrultusunda hazırlanan TÜSEB 2023 Yılı Performans Programı, Ocak ayı içerisinde kamuoyuna sunulmuştur. TÜSEB 2023 Yılı Bütçe Teklifi; harcama birimlerinden alınan 2023-2025 yıllarına ait bütçe taleplerinin, Stratejik Plan ve Performans Programlarına uygun şekilde SGDB tarafından konsolide edilmesiyle hazırlanmıştır. Stratejik Plan ve Performans Programında yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleşme düzeyleri İdare Faaliyet Raporu ve Birim Faaliyet Raporlarında izlenmektedir. Birimlerin hazırladığı Birim Faaliyet Raporlarının SGDB tarafından konsolide edilmesiyle TÜSEB 2022 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak Başkanlığımız web sitesinde yayımlanmıştır. 2023 yılı için çalışmalar devam etmektedir.

RDS6 “Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi: İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirmeli ve alınacak önlemleri belirlemelidir.” standartı için;

RDS 6.1 “İdareler, her yıl sistemli bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.” genel şartı için,

RDS 6.1.1 “Amaç ve hedeflere yönelik risklerin güncellenmesi”

RDS 6.2 “Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.” genel şartı için,

RDS 6.2.1 “Etki olasılık analizi yapılarak, Risk Haritasının güncellenmesi”

RDS 6.3 “Risklere karşı alınacak önlemler belirlenerek eylem planları oluşturulmalıdır.” genel şartı için,

RDS 6.3.1 “Risk Strateji Belgesinin hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkilerinin analiz edilmesi amacıyla SGDB koordinasyonunda, birimlerden “Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu”, “Risk Envanteri Formu” ve “Risk Haritasını” güncellemeleri istenmiş, çalışmayı ilk kez gerçekleştiren birimlere eğitim verilmiştir.

KFS7 “Kontrol stratejileri ve yöntemleri: İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır.” standartı için;

KFS 7.1 “Her bir faaliyet ve riskleri için uygun kontrol strateji ve yöntemleri (düzenli gözden geçirme, örnekleme yoluyla kontrol, karşılaştırma, onaylama, raporlama, koordinasyon, doğrulama, analiz etme, yetkilendirme, gözetim, inceleme, izleme v.b.) belirlenmeli ve uygulanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.1.1 “RDS 6.1.1'de öngörülen eylem ile birlikte güncelleme çalışmalarının yapılması”

KFS 7.2 “Kontroller, gerekli hallerde, işlem öncesi kontrol, süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.2.1 “KFS 7.1.1'de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 7.2 genel şartının dikkate alınması”

KFS 7.3 “Kontrol faaliyetleri, varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.3.1 “KFS 7.1.1'de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 7.3 genel şartının dikkate alınması”

KFS 7.4 “Belirlenen kontrol yönteminin maliyeti beklenen faydayı aşmamalıdır.” genel şartı için,

KFS 7.4.1 “KFS 7.1.1'de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 7.4 genel şartının dikkate alınması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; SGDB koordinasyonunda, amaç ve hedeflere yönelik olarak hazırlanan Risk Belirleme ve Kontrol Faaliyetleri Formu ve Risk Envanteri Formu güncellemeleri; varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanmasını, işlem öncesi kontrol süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsayacak, belirlenen kontrol yönteminin maliyeti beklenen faydayı aşmayacak şekilde birimlerden talep edilmiştir.

KFS8 “Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi: İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri için gerekli yazılı prosedürleri ve bu alanlara ilişkin düzenlemeleri hazırlamalı, güncellemeli ve ilgili personelin erişimine sunmalıdır.” standartı için;

KFS 8.1 “İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri hakkında yazılı prosedürler belirlemelidir.” genel şartı için,

KFS 8.1.2 “Tüm birimlerin, faaliyetlerini gösterir iş adımlarına uygun prosedürler belirlemesi”

KFS 8.2 “Prosedürler ve ilgili dokümanlar, faaliyet veya mali karar ve işlemin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması aşamalarını kapsamalıdır.” genel şartı için,

KFS 8.2.1 “KFS 8.1.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 8.2 genel şartının dikkate alınması.”

KFS 8.3 “Prosedürler ve ilgili dokümanlar, güncel, kapsamlı, mevzuata uygun ve ilgili personel tarafından anlaşılabilir ve ulaşılabilir olmalıdır.” genel şartı için,

KFS 8.3.1 “KFS 8.1.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 8.3 genel şartının dikkate alınması ve belirlenen prosedürlere personelin erişiminin sağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; SGDB koordinasyonunda tüm birimlerin katılımı ile toplantılar gerçekleştirilmiş, prosedürlerin oluşturulması ile ilgili bilgiler verilmiştir. Tüm birimler faaliyetleri ve mali karar ve işlemin başlaması, uygulanması ve sonuçlandırılması aşamalarını gösterir iş adımlarına uygun olarak prosedürlerin taslak çalışmasını tamamlamıştır.

KFS10 “Hiyerarşik kontroller: Yöneticiler, iş ve işlemlerin prosedürlere uygunluğunu sistemli bir şekilde kontrol etmelidir.” standardı için;

KFS 10.1 “Yöneticiler, prosedürlerin etkili ve sürekli bir şekilde uygulanması için gerekli kontrolleri yapmalıdır.” genel şartı için,

KFS 10.1.2 “Prosedürler belirlendikten sonra değerlendirilmesi” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; birimler tarafından hazırlanan prosedürler değerlendirme aşamasındadır.

KFS11 “Faaliyetlerin sürekliliği: İdareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamaya yönelik gerekli önlemleri almalıdır.” standardı için;

KFS 11.1 “Personel yetersizliği, geçici veya sürekli olarak görevden ayrılma, yeni bilgi sistemlerine geçiş, yöntem veya mevzuat değişiklikleri ile olağanüstü durumlar gibi faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı gerekli önlemler alınmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.1.1 “Personel yetersizliği olan birimlerin insan kaynağı ihtiyacını yeniden analiz ederek, birimler arası görevlendirme, kurumlar arası görevlendirme ya da açıktan personel istihdam yöntemi ile yetersizliği gidermesi”

KFS 11.3 “Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren bir rapor hazırlaması ve bu raporu görevlendirilen personele vermesi yönetici tarafından sağlanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 11.3.3 “Hazırlanacak standart bir rapor örneği ile işten ayrılan personelin iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgeleri de içeren raporu doldurması ve teslim etmesinin sağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımızda, birimlerarası görevlendirme, kurumlararası görevlendirme ya da açıktan personel istihdam yöntemi ile istihdam sağlanmakta olup, birim içi eğitimler ile personel ikamesi yapılmaktadır. SGDB tarafından standart form çalışmaları başlatılmış olup, “Görev Devri Raporu Formu” taslak çalışması yapılmıştır. İşten ayrılan personelin iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgelerin devri için “Görev Devir-Teslim Tutanağı” hazırlanarak, görevinden ayrılacak personelin doldurması ve teslim etmesi sağlanmaktadır.

KFS12 “Bilgi sistemleri kontrolleri: İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirmelidir.” standardı için;

KFS 12.1 “Bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlayacak kontroller yazılı olarak belirlenmeli ve uygulanmalıdır.” genel şartı için,

KFS 12.1.2 “8.1.2’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, KFS 12.1 şartının dikkate alınması”

KFS 12.3 “İdareler bilişim yönetişimini sağlayacak mekanizmalar geliştirmelidir.” genel şartı için,

KFS 12.3.1 “Bilişim yönetişiminin, standartlara uygun şekilde oluşturulmasının sağlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylem doğrultusunda; kurumumuzda bilginin etkin paylaşılması için gerekli alt yapı sağlanmaktadır. DYS, TBYS, web sitesi, one drive, helpdesk alt yapısı sağlanmaktadır. Sistemler sürekli güncellenmekte ve yeni projeler yapılmaktadır.

BİS13 “Bilgi ve iletişim: İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.” standardı için;

BİS 13.7 “İdarenin yatay ve dikey iletişim sistemi personelin değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilmelerini sağlamalıdır.” eylemi belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylem doğrultusunda; kurumumuz bünyesinde çalışan personel kurumsal iletişim mekanizmalarını kullanarak değerlendirme, öneri ve şikayetlerini idari amirlerine iletebilmektedirler.

BİS14 “Raporlama: İdarenin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetleri ile sonuçları, saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.” standartı için;

BİS 14.1 “İdareler her yıl amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıkları, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.1.1 “Performans Programının hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.2 “İdareler, bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.2.1 “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.3 “Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler idare faaliyet raporunda gösterilmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 14.3.1 “İdare Faaliyet Raporunun hazırlanarak kamuoyuna açıklanması”

BİS 14.4 “Faaliyetlerin gözetimi amacıyla idare içinde yatay ve dikey raporlama ağı yazılı olarak belirlenmeli, birim ve personel, görevleri ve faaliyetleriyle ilgili hazırlanması gereken raporlar hakkında bilgilendirilmelidir.” genel şartı için,

BİS 14.4.1 “İş süreçleri formlarında raporlama ile ilgili adımların yeniden değerlendirilmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; Başkanlığımız amaç ve hedefleri doğrultusunda program bütçe esaslarına uygun olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesinin 5. Fıkrası gereğince hazırlanan 2023 Yılı Performans Programı ocak ayında Başkanlığımız web sitesinde yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur. 2024 yılı için çalışmalar devam etmektedir. Başkanlığımız bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini içeren 2023 yılı " Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu" hazırlanarak kamuoyuna açıklanmış olup, 2024 yılı için çalışmalar devam etmektedir.Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin 11'inci maddesinin 1'inci fıkrası ve 2'inci maddesi gereğince, ilgili mali yıla ilişkin hazırlanan İdare Faaliyet Raporu 2023 yılı çalışmaları devam etmektedir. 16.11.2022 tarihinde yürürlüğe giren TÜSEB İnsan Kaynakları Yönetmeliği ve TÜSEB Teşkilat Yönetmeliği'ne göre İş Süreçleri Tanımlama Formları güncellenecektir.

BİS15 “Kayıt ve dosyalama sistemi: İdareler, gelen ve giden her türlü evrak dahil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.” standartı için,

BİS 15.2 “Kayıt ve dosyalama sistemi kapsamlı ve güncel olmalı, yönetici ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.2.1 “Birimlere özel oluşturulmuş veri kayıt, depolama ve paylaşım sistemi güncel tutularak, gerekli görülen yeni alanların açılması ve tüm personelin erişiminin sağlanması”

BİS 15.4 “Kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun olmalıdır.” genel şartı için,

BİS 15.4.1 “Yazışma ve dosyalama sırasında standart dosya planının kullanımına dair eğitimlerin yapılmasına devam edilmesi”

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; 2023 Yılı Hizmetiçi Eğitim Programı kapsamında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden "Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) (İşaret Dili Destekli)" "Resmi Yazışma Usul ve Esasları (İşaret Dili Destekli)", "Standart Dosya Planı", "Dosyalama Usulleri" eğitimleri verilmiştir.

BİS16 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi: İdareler, hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların belirlenen bir düzen içinde bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturmalıdır.” standartı için;

BİS 16.1 “Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim yöntemleri belirlenmeli ve duyurulmalıdır.” genel şartı için,

BİS 16.1.1 “İlgili mevzuat çerçevesinde personel bilgilendirme eğitiminin ve toplantılarının yapılması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standarta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; bilgilendirme ve eğitim toplantısı yapılmıştır.

İS17 “İç kontrolün değerlendirilmesi: İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.” standartı için;

İS 17.1 “İç kontrol sistemi, sürekli izleme veya özel bir değerlendirme yapma veya bu iki yöntem birlikte kullanılarak değerlendirilmelidir.” genel şartı için,

İS 17.1.1 “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporunun hazırlanması”

İS 17.2 “İç kontrolün eksik yönleri ile uygun olmayan kontrol yöntemlerinin belirlenmesi, bildirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konusunda süreç ve yöntem belirlenmelidir.” genel şartı için,

İS 17.2.1 “İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında yapılan çalışmaların konsolide edilip, İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu neticesinde tespit edilen eksik yönlerin birimlere bildirilmesi”

İS 17.3 “İç kontrolün değerlendirilmesine idarenin birimlerinin katılımı sağlanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.3.1 “İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporunun tüm birimlerin katılımı ile hazırlanması”

İS 17.4 “İç kontrolün değerlendirilmesinde, yöneticilerin görüşleri, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.4.1 “İS 17.3.1’de öngörülen eylem gerçekleştirilirken, İS17.4 şartının dikkate alınması”

İS 17.5 “İç kontrolün değerlendirilmesi sonucunda alınması gereken önlemler belirlenmeli ve bir eylem planı çerçevesinde uygulanmalıdır.” genel şartı için,

İS 17.5.1 “İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı dönemi tamamlandıktan sonra yapılacak değerlendirme neticesinde, alınması gereken önlemler belirlenerek eylem planının yenilenmesi” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standartta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; “2022-2023 Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı” ilk yılı uygulama sonuçlarının değerlendirilmesi amacıyla; SGDB koordinasyonunda sorumlu birimler tarafından yürütülen çalışmalar raporlanmış, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun görüşleri ve Üst Yönetici onayı ile “2022 Yılı Uyum Eylem Planı İzleme Raporu” olarak yayımlanmıştır. İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu çalışmaları devam etmektedir.

İS18 “İç denetim: İdareler fonksiyonel olarak bağımsız bir iç denetim faaliyetini sağlamalıdır.” standartı için;

İS 18.1 “İç denetim faaliyeti İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun bir şekilde yürütülmelidir.” genel şartı için,

İS 18.1.1 “İç denetim biriminin kurulması ve iç denetçinin görevlendirilmesi için çalışmalar yapılması”

İS 18.2 “İç denetim sonucunda idare tarafından alınması gerekli görülen önlemleri içeren eylem planı hazırlanmalı, uygulanmalı ve izlenmelidir.” genel şartı için,

İS 18.2.1 “İS18.1.1 öngörülen eylemin gerçekleşmesi durumunda ilgili eylem planının hazırlanması” eylemleri belirlenmiştir.

Bu standartta ilişkin öngörülen eylemler doğrultusunda; iç denetim biriminin kurulması ve iç denetçi görevlendirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

- 2023 yılında Başkanlığımızda ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanarak 15.03.2018 tarihinde uygulamaya konulan “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Ön Mali Kontrol Yönergesi” doğrultusunda yürütülmektedir.
- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Usul ve Esaslar ile taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları limitleri güncellenmiştir. Buna göre; Başkanlığımızda taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için beş milyon Türk Lirasını, yapım işleri için on beş milyon Türk Lirasını aşanlar ön mali kontrole tabidir. 2023 yılında mali hizmetler birimince toplam 6 (altı) işlem dosyası (ihale ve doğrudan temin) ön mali kontrole tabi tutulmuştur.
- Stratejik Plan değerlendirmesi her hedef için ayrı ayrı yapılması gerektiğinden hedef kartlarında yer alan her bir performans göstergesinin de ayrı ayrı gerçekleşme oranları sorumlu harcama birimlerimizce hesaplanmış ve hedeflere ilişkin gerçekleşme değerleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca konsolide edilerek 2023 yılı Stratejik Plan izlem süreçleri yürütülmüştür.

- Stratejik Planın uygulamaya konulmasıyla birlikte hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının izleme ve değerlendirmesi yapılarak 2019 ve 2020 yılları için izleme ve değerlendirme raporları düzenlenmiş, 2021, 2022 ve 2023 yılları için ise izleme ve değerlendirme sonuçları ilgili yılın İdare Faaliyet Raporunda düzenlenmiştir.
- Başkanlığımızın 1 no'lu Stratejik Plan Genelgesi ile 2024-2028 dönemini kapsayacak olan stratejik plan hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Genelge ile Stratejik Plan çalışmalarının üst düzeyde yönlendirilmesini sağlamak, stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol etmek ve planlama sürecine aktif katılımı sağlamak üzere Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. Ayrıca ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planının hazırlık çalışmalarında görev almak üzere Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.
- Stratejik Plan hazırlama süreci ile ilgili olarak, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi ve bu madde hükmü çerçevesinde, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in "Stratejik planın hazırlanması" başlıklı 8'inci maddesi ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu(Sürüm 3.1) kapsamında, TÜSEB 2024-2028 dönemi Stratejik Planının hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. İlgili mevzuat doğrultusunda, On İkinci Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda belirlenen hedef ve politikaları içerecek şekilde, mevzuata uygun biçimde hazırlanan TÜSEB 2024-2028 Dönemi Stratejik Plan Taslağı Bakanlık Makamının Oluru ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuş olup, gelen değerlendirme raporu sonrasında gerekli revizyonlar yapılarak son hali verilen TÜSEB 2024-2028 Stratejik Planı Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak Başkanlığımız 2022 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış, ilgili kamu idarelerine gönderilmiş ve web sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca, 2023 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlık süreçleri yürütülmüştür.
- 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Başkanlığımızın sorumlu olduğu 10 adet tedbire ilişkin yürütülen faaliyetler kapsamında yıl içinde 4 adet izleme gerçekleştirilmiştir. Başkanlığımızın ilişkili olduğu tedbirlerin birçoğu Onbirinci Kalkınma Planında öncelikli sektörler arasında yer alan ilaç ve tıbbi cihaz sektörüne ait tedbirlerdir.
- 01/01/2023 – 30/06/2023 tarihlerini kapsayan Cumhurbaşkanlığı 8. 180 Günlük İcraat Programında Başkanlığımıza ait 3 adet proje yer almıştır. İcraat Programı kapsamında yıl içinde izlemeler gerçekleştirilmiştir.
- Orta Vadeli Programda yer alan ve 12. Kalkınma Planı hazırlıklarında müzakere edilen politika ve tedbirler esas alınmak suretiyle 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı hazırlık çalışmaları kapsamında Başkanlığımızın görev ve sorumluluk alanlarına giren konularla ilgili eylem teklifleri hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planın değerlendirme çalışmalarına esas olmak ve 2024-2028 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında kullanılmak üzere, Başkanlığımızın sorumlu olduğu performans göstergelerinin 2022 yıl sonu gerçekleşme değerleri ile 2023 yıl sonu tahmini değerleri ve bunlara ilişkin istenilen diğer bilgiler ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde hazırlanarak sunulmuştur. Ayrıca Sağlık Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planına yönelik hazırlanan ve uygulanan Eylem Planı'nın izleme ve değerlendirme çalışmaları da yürütülmüş olup Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemine (SİZDES) girişi yapılmıştır. Sağlık Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer almak üzere Başkanlığımızın görev ve sorumluluk alanına giren konularla ilgili hedef kartları oluşturulmuştur.
- 09/06/2022 tarihli ve 2022/10 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle hazırlık çalışmaları başlatılan On İkinci Kalkınma Planına yönelik Başkanlığımızın görev ve sorumluluk alanlarına giren konularla ilgili hedef, politika ve tedbirler ile bunlara ilişkin bütçe büyüklükleri ve performans göstergelerine ilişkin beş yıllık zaman zarfında tamamlanabilecek somut öneriler hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.
- Haftalık İcraat Takip Bülteni kapsamında her hafta Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemine (SİZDES) giriş yapılmıştır.

1.2.1.3. Diğer Destek Hizmetleri

- Başkanlığımız personelinin maaş, yolluk vb. giderleri ile SGK pirim giderlerinin ödemesi her ay düzenli olarak yapılmıştır.
- Elektrik, su, telefon, mal, hizmet ve yapım işlerine ait hak ediş ödemelerinin tahakkuk süreçleri yürütülmüştür.
- Mevzuat çalışmaları çerçevesinde; Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına ilişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun hakkında Sağlık Bakanlığının torba kanun çalışmaları kapsamında çalışmalar yürütülmüştür. Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü ve Türkiye Kanser Enstitüsüne ait yönetmeliklerde, TÜSEB İmza Yetkileri Yönergesinde, TÜSEB İnsan Kaynakları Yönetmeliğinde ve TÜSEB Disiplin Yönergesinde değişiklikler yapılmasına dair çalışmalar yürütülmüştür.
- Muhakemat çalışmaları kapsamında; cevap dilekçeleri, bilirkişi raporuna beyan dilekçeleri, beyan dilekçesi, istinafa başvuru dilekçeleri, istinafa cevap ve katılma yoluyla istinafa başvuru dilekçeleri başta olmak üzere dilekçeler hazırlanmış, duruşmalara katılım gerçekleştirilmiş ve gönderilen müzekkerelere cevap verilmiştir.
- Müşavirlik hizmetleri ve sözleşmelerin hazırlanması çalışmaları kapsamında;
 - Başkanlığımız birimlerinden gelen sorulara yönelik yazılı hukuki mütalaalar hazırlanmıştır.
 - Diğer kurumlardan talep edilen görüşlere yönelik Başkanlığımız adına yanıtlar oluşturulmuştur.
 - Ulusal ve uluslararası kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile imzalanacak protokoller/sözleşmeler hakkında revize çalışması yapılmış ve gerekli durumlarda görüşler hazırlanmıştır.
 - Başkanlığımız Arabuluculuk Komisyonu sekreteryaya işlemleri yürütülmüş ve arabuluculuk başvurusuna ilişkin gerekli işlemler yürütülmüştür.
 - Başkanlığımız Disiplin Kurulunun sekreteryaya işlemleri yürütülmüştür.
 - Başkanlığımız adına "TÜSEB DiaVTM", "TÜSEB Future Health", "Fikirden Ürüne" ibarelerinin Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde marka tescil işlemleri tamamlanmıştır.
 - TEKNOFEST 2023'ün yarışma şartnamesi ile protokolü hazırlanmış olup, TEKNOFEST 2024 protokolünün hazırlanması süreçleri yürütülmüştür.
 - Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi üzerinden doğrudan Başkanlığımıza ve vekil sıfatıyla takip ettiğimiz dava dosyalarına gönderilen tebligatların takibi yapılmıştır.
- Yazılı soru önergelerine Başkanlığımızın ilgili birimleri ile koordinasyon sağlanarak cevap verilmiştir.
- Başkanlığımıza yapılan CİMER başvurularına ilişkin yanıtlar incelenerek onaylanmıştır.

1.2.1.4. Özel Kalem Hizmetleri

- 2023 yılı içerisinde TÜSEB Başkanı tarafından koordinasyon desteği verilen ve katılım sağlanan bazı organizasyonlar ve akademik etkinlikler aşağıda yer almaktadır;
 - Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından düzenlenen "12. Kalkınma Planı Hazırlık, Ar-Ge ve Yenilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi Özel İhtisas Komisyonu İkinci Toplantısı",
 - 6 Şubat depreminde zarar gören yaralılarla ilgili destekler ve deprem sonrasında ortaya çıkan bazı teknolojik ihtiyaçların karşılanması kapsamında, yerli protez üretimindeki son durum, üretim kapasitesi ve protez üretici firmaların rolünün yerinde tespitinin yapılması amacıyla; Ankara, İzmir ve Manisa'da saha ziyaretleri,
 - 6 Şubat depreminin etkilediği il ve köylerde sağlık hizmet sunumu, hijyen ve sahra hastanelerinin teknik kapasiteleri ile ilgili kapsamlı inceleme ziyaretleri,
 - Hatay, Kahramanmaraş ve Adıyaman'da incelemelerde bulunan Sağlık Bakanlığı Deprem Sonrası Halk Sağlığı Komisyonunun üyeleri ile birlikte, depremin etkilediği üç ilde halk sağlığı açısından yapılan gözlem, veri bazlı analiz ve değerlendirmeleri paylaştıkları basın toplantısı,
 - TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisi tarafından düzenlenen, "TÜSEB Sağlıkta Teknoloji Dönüşümü Eğitim Serileri" kapsamında "Sağlıkta İnovasyon ve İnovatif Ürün Geliştirme Eğitimi" (Açılış Konuşması),
 - "Sağlık Biyoteknolojisinde Biyomedikal Cihaz ve Yapay Zekâ Çalıştayı",
 - TÜSKA tarafından akredite edilen ilk kadın doğum hastanesi olan Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Kadın Doğum Hastanesine akreditasyon belgesi teslim töreni,
 - Genel teması "Sağlıkta Gelişen Teknolojiler" olan MEDIVATION zirvesi (Açılış Konuşması),

- 3-4 Mayıs 2023 tarihlerinde Lizbon Sağlık Parkı, Portekiz'de gerçekleşen ve Türkiye Kanseri Enstitüsünün de katılımcı olarak yer aldığı "Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies- ECHOS" projesinin tanıtım toplantısı,
- TEKNOFEST 2023,
- 17 Mayıs 2023 tarihinde ASAM'da uluslararası platformlarda yürütmekte olduğumuz ve gerçekleştirmeyi planladığımız iş birlikleri değerlendirme toplantısı (Toplantı Başkanı olarak),
- 31 Mayıs 2023 tarihinde, Sağlık Biyoteknolojisi Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (SABİOTEK) tarafından organize edilen "Klinik Araştırmalar Çalıştayı",
- "TTO Fikirden Ürüne İş Birliği Çalıştayı" (Açılış Konuşması),
- "32. TÜSAP Sağlık Platformu Vizyon Toplantısı",
- 29 Ağustos 2023 tarihinde Seul 'de gerçekleştirilen "ISQua Program ve Planlama Komitesi" toplantısı,
- "TÜSEB-Sağlık Bakanlığı Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Toplantısı",
- 12-14 Ekim 2023 tarihleri arasında Batman'da gerçekleştirilen "Bilişim Festivali (IFEST)" (Açılış Konuşması),
- TÜYZE bünyesinde faaliyetlerini sürdüren "Sağlık Veri Organizasyonu Bilim Kurulu" ve "Yapay Zekâ Bilim Kurulu" 2023 yılı ikinci toplantısı (Toplantı Başkanı olarak),
- Sağlık Bakanlığı yetkilileri, Küba Bakan Yardımcısı ve beraberindeki heyet ile toplantı,
- Görevlerine yeni başlayan TÜSEB Ar-Ge Uzmanlarıyla tanışma toplantısı,
- 9. Türk Tıp Dünyası Kurultayı kapsamında ödüle layık görülen araştırmacılara ödül takdimi,
- "BIOEXPO: Ulusal ve Uluslararası Konvansiyonel ve Biyoteknolojik İlaç Üretim Stratejileri ve Tedarik Zinciri Sempozyumu" (Açılış Konuşması),
- "HIMSS + Eurasia Sağlık Bilişimi ve Teknolojileri Konferansı ve Fuarı" kapsamında düzenlenen "Dijital Dönüşümünü Sağlamış Sağlık Ekosistemleri Bizlere Neler Sağlıyor?" başlıklı panelde "Başarılı Dijital Sağlık Ekosistemi Oluşturma" başlıklı sunum,
- Malezya Bilim, Teknoloji ve Yenilik Bakanlığı (MOSTI) bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Malezya Aşı Projesi Ofisi (MVPO) yetkilileri ile çevrim içi toplantı,
- "COVID-19'a Karşı Bilimsel Yanıt Projesi Konferansı- SciREACT Ekosistem Buluşması" çevrim içi toplantı,
- 8-9 Aralık 2023 tarihlerinde TÜSEB Future Health etkinlikleri kapsamında İstanbul'da düzenlenen "Geleceğin Sağlık Teknolojileri-Genomiks Kongresi" nde, 2022 yılında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenerek TÜSEB yürütücülüğünde devam eden Türkiye Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında elde edilen verilerin paylaşıldığı "Türkiye Genom Veri Paylaşım Portalının" ve çalışmaların gerçekleştirildiği "Türkiye Ulusal Genom Merkezi (TUGEM)"in lansmanın da yapıldığı kongreye katılım, (Açılış Konuşması),
- TÜSEB Enstitü Başkanları 2023 Yılı 1.ve 2. Değerlendirme Toplantıları (Toplantı Başkanı olarak),
- Hollanda Erasmus Üniversitesi İnsan Genom Merkezi Bölüm Başkanı ve AB "1+milyon Genom Projesi" koordinatörü ile toplantı,
- Katar Genom Projesi Direktörü ve Katar Biyobankası Klinik ve Laboratuvar Yöneticisi ile toplantı,
- 9 Kasım 2023 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen Türkiye Büyük Millet Meclisi ve Bütçe Komisyonu 2024 yılı görüşmelerine katılım,
- 16 Aralık 2023 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisinde gerçekleştirilen "2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi" ile "2022 Yılı Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Teklifi" görüşmelerine katılım,
- 16-18 Mart 2023 tarihleri arasında TÜYAP fuar merkezinde düzenlenen Expomed Eurasia Fuarı'nda "Tıbbi Cihazlarda Kamu Teşvikleri ve Yatırım Fonları Paneli"ne katılım (Moderatör olarak),
- Kocaeli Üniversitesi Rektörü ve üniversitenin sağlık biyoteknolojisi ile ilgili merkezlerine ziyaret,
- Kafkas Üniversitesi Rektörü ve Kafkas Üniversitesi Uygulama ve Araştırma Merkezleri ziyareti,
- Orta Doğu Üniversitesi (ODTÜ) Mikro Elektro Mekanik Sistemler (MEMS) Araştırma Merkezi ziyareti,
- Bezmîâlem Vakıf Üniversitesi Rektörü ve Bezmîâlem Vakıf Üniversitesi Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Enstitüsü bünyesinde bulunan "İyi Üretim Uygulamaları (GMP) Uyumlu Laboratuvarları" nın ziyareti,

- Almanya Erlangen de bulunan “Siemens Healthineers Inovation Think Tank (ITT)”, “MR, CT ve Advanced Therapies Üretim Tesisleri” ile “Experience Center Merkez” inceleme ziyaretleri,
- 2023 yılı içerisinde çevrim içi ve hibrit olarak düzenlenen “Sağlık Bakanlığı Deprem Sonrası Halk Sağlığı Komisyonu Toplantısı”na katılım (Toplantı Başkanı olarak),
- 2023 yılı içerisinde 19 farklı üniversite ve rektörlerine ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- Farklı üniversite rektörleri tarafından Aziz Sancar Araştırma Merkezine ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılı içerisinde TÜSEB Başkanı tarafından 4 adet röportaj verilmiş, 39 adet akademik ve bilimsel etkinliğe konuşmacı ve/veya davetli olarak katılım sağlanmıştır.

1.2.2. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

1.2.2.1. Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri

- 2023 yılı ISQua üyeliği yenilenmiştir.
- 2023 yılında yurtdışında düzenlenen etkinliklerde Başkanlığımızı temsil etmek üzere katılım sağlayacak olan personelin yurtdışı görevlendirme süreçleriyle ilgili iş ve işlemleri yürütülmüş, görevin tamamlanmasının ardından “Yurt Dışı Görev Sonuç Raporu” hazırlıkları koordine edilmiştir.
- Yabancı ülke veya uluslararası kuruluşlarla ikili veya çok taraflı anlaşma süreçleri yürütülmüştür.
- Uluslararası kurum ve kuruluşlarla yapılan toplantıların planlama ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- MEB YLSY bursu ile TÜSEB adına yurtdışında eğitim görmek isteyen öğrencilerin bilimsel ve idari süreçlerinin takibi ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- Uluslararası fon kuruluşlarının sağladığı destek süreçlerinin takibi ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- Başkanlık birimlerinin yabancı ülkeler veya uluslararası kuruluşlarla arasındaki çalışmalarının takip ve koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- Uluslararası kuruluşların toplantı, kongre, konferans, seminer vb. faaliyetleri izlenmiş, uluslararası toplantıların hazırlık, koordinasyon ve raporlama aşamaları gerçekleştirilmiştir.
- Uluslararası Kurum ve Kuruluşların Başkanlığı ziyaret süreçleri koordine edilmiştir.
- Başkanlığımız tarafından katılım sağlanan; Sağlık Biyoteknolojisinde Biyomedikal Cihaz ve Yapay Zekâ Çalıştayı, Klinik Araştırmalar Çalıştayı, 32. TÜSAP Sağlık Platformu Vizyon Toplantısı, BIOEXPO Yaşam Bilimleri Fuarı ve Ulusal-Uluslararası Konvansiyonel ve Biyoteknolojik İlaç Üretim Stratejileri ve Tedarik Zinciri Sempozyumu, COVID-19’a Karşı Bilimsel Yanıt Projesi Konferansı- SciREACT Ekosistem Buluşması, Bioform X, Expomed Eurasia Inovasyon Fuarı ve Tıbbi Cihazlarda Kamu Teşvikleri ve Yatırım Fonları Paneli’nin idari koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.
- 9. Türk Tıp Dünyası Kurultayı, TÜSEB TTO Tarafından düzenlenen “Sağlıkta Teknoloji Dönüşümü Eğitim Serileri”, TEKNOFEST kapsamında düzenlenen “TÜSEB Sağlıkta Yapay Zekâ Yarışmaları”, “TÜSEB - Ankara Bilkent Şehir Hastanesi Çalıştayı”nın idari koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 28: Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu

Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu						
Program	Alt Program	Performans Göstergeleri	2023			
			Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri	Sağlık Araştırmaları	TÜSEB tarafından akredite edilen tesis sayısı	10	12	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.
		TÜSEB tarafından desteklenen projelerde görev yapan Ar-Ge personeli sayısı	1500	2000	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.
		TÜSEB tarafından sağlık teknolojileri alanında Ar-Ge desteği verilen proje sayısı	500	947	100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.1	İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak.				
H1.1 Performansı	% 88				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İdari, mali ve teknik yapıları oluşturmak ve gerekli mevzuatı hazırlayarak yürürlüğe koymak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 4'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Mevzuat çalışmaları için gerekli olan zaman ihtiyacı ve açıktan atama izin süreçlerinin devam etmesi nedeniyle norm kadroya uygun olarak personel istihdamında hedeflenen gösterge değerine ulaşılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Göstergede hedeflenen değere ulaşılması için norm kadroya uygun olacak şekilde personel istihdamı sağlamaya yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1: Belirlenmiş olan norm kadroya uygun olarak istihdam edilmiş olan çalışanların toplam sayısı	20	90	400	168	42
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlgili performans göstergesine yönelik iş analizlerinin ve iş tanımlarının detaylı olarak yapılması ve personel kadrolarının tekrar düzenlenerek norm kadroya uygun olarak istihdam edilmesi için başlatılan çalışmalar devam etmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır, hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla ihtiyaç analizi yapılmakta ve açıktan atama süreçleri takip edilmektedir.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	2024 yılı için norm kadroya uygun olarak personel istihdamı çalışmaları başlatılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.2: Bilgi işlem sistem altyapısının tamamlanma oranı (%)	20	50	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan döneminde meydana gelen dış çevredeki değişiklikler, tespit ve ihtiyaçları değiştirmemiş olup hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Kurulan bilişim altyapısıyla ihtiyaç duyulan projelerin gerçekleşmesi için gerekli altyapının oluşturulması sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.3: Yıl içerisinde idari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı	20	0	5	15	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Mevcut insan kaynağının yetkinliğini arttırmak amacıyla idari ve mali konularda hedeflenen eğitim sayısının üzerinde gerçekleşme meydana gelmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesinde hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Yıl içerisinde idari ve mali yönetim konularında verilen eğitim sayısı hedeflenen değer üzerindedir.				

Etkinlik	Belirlenen dönemde performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup eğitimlerin çoğu çevrim içi yapıldığından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.4: TÜSEB'in yapılanmasına ve faaliyetlerinin yürütülmesine dair yürürlükteki güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuat sayısı	20	12	1	1	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2023 yılı içerisinde güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuat sayısı hedeflenen değere ulaşmıştır. Plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı söz konusu değildir.				
Etkililik	Yıl içinde planlamalara uygun olarak güncellenen ve yeni çıkarılan mevzuat hazırlanmış olup, ilgili performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.5: : iç kontrol eylem planının tamamlanma oranı (%)	20	10	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2022-2023 yıllarını kapsayacak şekilde TÜSEB İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmış olup, plan doğrultusunda çalışmalar yürütülmüştür.				
Etkililik	İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında gerekli iş ve işlemler yürütülmüştür. İlgili performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.2	Fiziki mekân ve tefrişat ihtiyacını karşılamak.				
H1.2 Performansı	% 80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinin 4'ünde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Ancak Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle önceliklerin değişmesi ve kurumsal ihtiyaçlar ile hizmet gerekleri nedeniyle "Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezinin Tamamlanma" performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uygulanmakta olan Stratejik Planda ulaşılamayan hedefler/performans göstergeleri, yeni stratejik planın hazırlık süreçlerinde dikkate alınmıştır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1: Yıllık planlamalara uygun olarak tefrişat gereksinimlerinin karşılanma oranı (%)	15	100	100	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2023 yılı içerisinde planlamalara uygun tefrişat gereksinimleri karşılanarak gösterge değeri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Yıl içinde planlamalara uygun olarak ortaya çıkan tefrişat gereksinimlerinin tamamı karşılanmış olup ilgili performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.2: Omik Merkezinin tamamlanma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TÜSEB Ankara Mamak Aziz Sancar Araştırma Merkezinde genom çalışmalarının yapılmasına uygun Omik Merkezinin kurulmasına yönelik gereksinimler karşılanarak gösterge değeri tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine yönelik belirlenen tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.3: Translasyonel Tıp Araştırmaları Merkezinin tamamlanma oranı (%)	20	0	100	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle önceliklerin değişmesi ve kurumsal ihtiyaçlar ile hizmet gerekleri nedeniyle performans göstergesine ulaşılamamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Ar-Ge çalışmaları ile klinik araştırmalarının desteklenmesi için yapılan faaliyetler sebebiyle önceliklerin değişmesi ve kurumsal ihtiyaçlar ile hizmet gerekleri etkinliği kalmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Öncelikli hizmet gerekleri nedeniyle sürdürülebilirliği kalmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.4: Ulusal Biyobankanın tamamlanma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ulusal Biyobankanın kurulumu tamamlanarak gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.5: Ulusal projeler kapsamında tüm verilerin saklanacağı Veri Merkezi altyapısının tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Veri merkezi altyapısı tamamlanarak gösterge değerine ulaşılmıştır.
Etkililik	Performans göstergesi değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.

A1	Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamak.				
H1.3	Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak.				
H1.3 Performansı	% 76				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Enstitüler bünyesinde bulunan bilim kurullarının üye sayılarını tamamlamak ve aktif çalışmasını sağlamak hedefi doğrultusunda belirlenen 3 performans göstergesinin 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Enstitülerin bilim kurullarında görevli toplam üye sayısı" performans göstergesinde belirlenen hedefe ulaşılamamıştır. Enstitülerin Bilim Kurulu üyelerinin görev süresinin dolması nedeniyle hedefte sapma meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uygulanmakta olan Stratejik Planda ulaşılamayan hedefler/performans göstergeleri, yeni stratejik planın hazırlık süreçlerinde dikkate alınmıştır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.1: Enstitülerin bilim kurullarında görevli toplam üye sayısı	40	50	300	151	40

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Bilim kurullarında görevli üye sayısında hedeflenen değere bazı enstitülerde ulaşılmıştır. Bazı enstitüler ise bilim kurulunun oluşturulması için çalışmalarına devam etmektedir.				
Etkililik	Bilim Kurulunda yer alacak akademisyenlerin belirlenmesi için çalışmalar devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılması durumunda öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Enstitülerin Bilim Kurullarında görevli toplam üye sayısına ulaşılabilmesi noktasında, üyelerin görev süreleri dolduktan sonra tekrar görevlendirilmeleri için muvafakat alınamaması riski bulunmaktadır. Herhangi bir üyenin ayrılması durumunda ilgili üyenin uzmanlık alanında başka bir üyenin görevlendirilmesi ve diğer birimlere Bilim Kurulu üyesi belirlenmesi için süreçler takip edilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.2: TÜSEB'in faaliyet alanı kapsamındaki Ar-Ge projelerinde Yönetim Kurulu ya da Başkan tarafından istenen görüşlerde, kurulların görüşlere cevap verme oranı (%)	20	0	100	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespit ve ihtiyaçlarda bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamış olup, gösterge değeri hedefleri doğrultusunda tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Bilim Kurulları üyeleri yönetmelik gereği 2 yıllığına görevlendirilmekte olup, görev süresi sona eren ya da kurul üyeliğinden ayrılanlar yerine aynı uzmanlık alanında başka bir üye görevlendirilerek ilgili performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılması sağlanmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.3: Bilim Kurullarının yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplam toplantı sayısı	40	5	50	72	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.

A2	Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek.				
H2.1	Sağlıkta bilimsel çalışmalar ile Ar-Ge projelerini hazırlamak ve hayata geçirmek.				
H2.1 Performansı	% 35				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Sağlık alanında yerleşme ve millileşme kapsamında, küresel rekabet gücümüzü artırmak ve dışa bağımlılığı azaltmak için COVID-19 projeleri başta olmak üzere bilimsel çalışmalar ve Ar-Ge projeleri yürütülmüştür. Ancak, COVID-19'a yönelik Ar-Ge projelerine öncelik verildiğinden "Çoklu Omik analizi yapılan biyolojik örnek sayısı" ve "Bireysel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı proje iş birliği çağrısı sonunda karakterize edilen hasta sayısı" performans göstergelerinde hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hastalıkların teşhisi, tedavisi ve önlenmesi için biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri ve bilimsel çalışmalar gerçekleştirmek üzere mevcut araştırma projeleri yürütülmekte ve yeni Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirilmeye devam edilmektedir. Ayrıca ülkemizin sağlık alanında biyoteknolojik ürünlere yönelik geliştirilmeye açık yönleri araştırılarak ilgili konularda Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. 2022 Yılı Yatırım Programında Başkanlığımız adına vizelenen Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi ile Ar-Ge alt yapısının oluşturulması için çalışmalar hızlı bir şekilde yürütülmektedir. Uygulanmakta olan Stratejik Planda ulaşılamayan hedefler/performans göstergeleri, yeni stratejik planın hazırlık süreçlerinde dikkate alınmıştır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.1: Projelerde istihdam edilecek toplam Ar-Ge personeli sayısı	15	15	100	2000	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Başkanlığımız bünyesinde yer alan Enstitülerce yürütülen COVID-19 hastalığını tanı ve tarama amaçlı merkezlerinin kurulması, SARS-CoV-2 tanı kitinin geliştirilmesi, SARS-CoV-2 virüsüne karşı aşı üretiminde proses geliştirilmesi, COVID-19 hastalığına özel genom çalışmaları ve TURKOVAC aşısı çalışmaları projeleri ile TÜSEB tarafından desteklenen A, B, D, KD, KL projeleri kapsamında hedeflenen performans değerinin üzerinde Ar-Ge personeli istihdam edilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple performans göstergesine yönelik güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında istihdam edilebilecek Ar-Ge personeli sayısı göz önüne alınarak maliyet tablosu güncellenecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.2: Çoklu Omik analizi yapılan biyolojik örnek sayısı	30	0	20.000	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Genom çalışmaları kapsamında 557 genom dizileme ve analizi çalışması gerçekleştirilmiş olup, genom dizilemek üzere örnek toplama çalışmaları devam etmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesine yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirilmeye başlanmış olup, bu aşamada genomik analizler yapılmaya başlanmış, çoklu omik analizi için çalışmalar devam etmektedir.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.3: Bireysel ve dönüşümsel tıp alanında uygulamalı proje iş birliği çağrısı sonunda karakterize edilen hasta sayısı	35	0	20.000	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında omik analizlerin yapılabilmesi için Türkiye Ulusal Genom Merkezinin alt yapısı için gerekli olan laboratuvar ekipmanlarının önemli kısmı temin edilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesine yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirilmeye başlanmış olup, altyapı kurulumunun tamamlanması için çalışmalar devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.4: Yıl içerisinde Başkanlığımız enstitüleri tarafından hazırlanan Ar-Ge Proje sayısı	20	1	14	15	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A2	Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek.				
H2.2	Sağlıkta Ar-Ge ve diğer çalışmaları desteklemek, koordine etmek ve bu kapsamda yurtdışı Türk araştırmacıların ve nitelikli yabancı araştırmacıların ülkemize katkılarını arttırmak.				
H2.2 Performansı	% 90				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe yönelik belirlenen performans göstergeleri doğrultusunda Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı, Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı ile projeler desteklenerek performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik Ar-Ge Proje destek sayısında hedeflenen değere ulaşılammıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uygulanmakta olan Stratejik Planda ulaşılamayan hedefler/performans göstergeleri, yeni stratejik planın hazırlık süreçlerinde dikkate alınmıştır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.1: Yenilikçi İlaç Geliştirme Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	30	38	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yerli ve milli yeni ilaç etken maddelerinin üretimi amacıyla yenilikçi ilaç geliştirme stratejik Ar-Ge projeleri desteklenerek performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.2: Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	20	31	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sistem Biyolojisi ve Biyoinformatik Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında desteklenen projelerin bilimsel ve mali izlemleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.3: Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	30	0	15	10	67
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hesaplamalı Yapısal Biyoloji Stratejik Ar-Ge Proje Çağrısı kapsamında desteklenen projelerin bilimsel ve mali izlemleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Sağlık alanında Ar-Ge yapmak, yaptırmak ve bilimsel çalışmalar ile araştırma projelerini hayata geçirmek ve koordine etmek kapsamında Hesaplamalı Yapısal Biyoloji alanında araştırmalar desteklenmiştir. Yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergede güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi doğrultusunda risk öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.4: Stratejik Ar-Ge projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların toplam sayısı	10	0	50	86	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Stratejik Ar-Ge projelerinde yer alan yurtdışı Türk araştırmacı ve nitelikli yabancı araştırmacıların istihdamı izleme döneminde gerçekleştirilmiştir.				

Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.1	Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitini geliştirmek.				
H3.1 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır. Küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak için ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlaç, tanı kiti, tıbbi cihaz ve biyomalzeme üretimini destekleyici ve teşvik edici proje çağrıları açılacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1: Geliştirilen ilaç sayısı	40	0	10	11	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İlaç geliştirme alanı kapsamındaki Ar-Ge projelerinin desteklenmesi sonucunda yerli ve milli ilaç etken maddeleri geliştirilmiştir. İlaç adayı moleküllerin geliştirilmesine yönelik proje destekleri yıl boyunca sürdürülmüştür.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.2: Geliştirilen tanı kiti sayısı	30	0	15	31	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hastalıkların risk tahmini, erken teşhisi, tanısı, seyrinin takibi, tedavi seçimi, hastalık oluşumuna dair sebep-sonuç ilişkisi vb. süreçlerde kullanılmak üzere tanı kitleri geliştirilmesi ve üretilmesi kapsamında projeler desteklenmektedir.				
Etkililik	Yerli tanı kiti geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi, teknoloji transferinin gerçekleştirilmesi, yatırım ve tesisleşme hem sağlık hem de ekonomik açıdan önemli olup, tanı kiti geliştirme alanında projeler desteklenmeye devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.3: Geliştirilen tıbbi cihaz ve biyomalzeme sayısı	30	0	10	13	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Ülkemizde tıbbi cihaz ve biyomalzeme alanında dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla Ar-Ge ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması için projeler desteklenmektedir.
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.2	İlaç ve tıbbi teknolojiler alanında entegre bir sağlık ekosistemi olarak kurulacak Sağlık Vadisi ile ilaç ve tıbbi cihaz üretim alanlarının yer alacağı Sağlık Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde liderlik yapmak.				
H3.2 Performansı	% 85				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Tüm paydaşlarımızı bir araya getirmek için birçok etkinlik yapılarak, ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti geliştirilmesine yönelik Ar-Ge merkezi kurulması için çalışmalar ve destekler gerçekleştirilerek ülkemizin sağlık ekosisteminde liderlik yapılmıştır. Aşı Geliştirme, pre-klinik ve klinik araştırmalara öncelik verilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe Ar-Ge ve üretim merkezlerinin kurulmasına yönelik küresel pazarda rekabet gücümüzü arttıracak, güncel ihtiyaçlara yönelik çalışmalar yapılacaktır. TÜSEB TTO bünyesindeki girişimcilik birimi ile kuluçka merkezlerine gerekli teknik destek sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.1: Hekim, mühendis vb. gibi tüm paydaşları bir araya getirmek için yapılan etkinlik sayısı	15	0	20	111	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Paydaşların bir araya getirildiği birçok farklı kongre, forum, sempozyum ve çalıştaylara katılım sağlanmıştır. Biyoteknolojik Ar-Ge çalışmalarında güncel ihtiyaçların belirlenmesine yönelik paydaş toplantıları düzenlenmiş olup BİYAŞAM merkezinde düzenlenen eğitimlerde lisans, lisansüstü ve doktora sonrası araştırmacılar bir araya getirilmiş, teknik ve pratik eğitimler verilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P3.2.2: İlaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti geliştirilmesinde Ar-Ge merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	20	29	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Stratejik öneme sahip klinik araştırmaya dönük ilaç geliştirme projeleri, prototipten ürüne geçiş aşamasında olan tıbbi cihaz projeleri, tayin validasyonunu tamamlamak üzere olan tanı kiti projelerine teknik destek sağlanmıştır. Ülkemizin biyoteknoloji alanında dışa bağımlılığın azaltılması, Ar-Ge ve üretime yönelik çalışmaların teşvik edilerek yerli üretim kapasitesinin artırılması amacıyla mevcut Ar-Ge merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, teknik yeterliliklerinin uluslararası standartlara taşınması, Ar-Ge merkezi olarak şekillenme sürecine katkı sunulmuştur. Türkiye Biyoteknoloji enstitüsü				

	bünyesinde Biyoteknolojik Aşı ve İlaç Ar-Ge Merkezi (BİYAŞAM) kurulumu ve BİYAŞAM'da gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında bilimsel ve teknik destek sağlanmıştır. Ek olarak kurulması planlanan aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kiti geliştirilmesinde katkı sağlayacak üç merkez için de teknik ve bilimsel destek verilmeye devam etmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.3: Pre-klinik araştırma merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	20	22	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Pre-klinik araştırmaların da gerçekleştirilebileceği bir altyapı olan Türkiye Biyoteknoloji enstitüsü bünyesinde Biyoteknolojik Aşı ve İlaç Ar-Ge Merkezi (BİYAŞAM) kurulması çalışmaları kapsamında bilimsel ve teknik destek sağlanmıştır. Klinik dışı araştırma projeleri ve klinik araştırma projelerine yapılan başvurulardan klinik dışı araştırmalar aşamasında olan projelere bilimsel, mali ve teknik destek sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.4: Aşı, Plazma ürünleri ve İnsülin üretim tesisinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	20	84	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılında TÜSEB desteği ile Ar-Ge aşamasından itibaren geliştirilen yerli COVID-19 aşımız TURKOVAC'ın endüstriyel üretim sürecini işletmek ve acil kullanım onayı sonrası gereklilikleri sürdürmek amacıyla bilimsel ve teknik destek verilmiştir. Plazma ve insülin üretimine yönelik Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi SEYK toplantılarına katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantılarda bilimsel ve teknik destek sunulmuştur.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.5: Kuluçka ve Simülasyon merkezinin kurulması için verilen bilimsel ve teknik destek sayısı	15	0	20	0	0

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	COVID-19 salgını tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğurmuş, salgın ile mücadele kapsamında etkin rol alındığından öncelikler değişmiştir.				
Etkililik	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncellemeye ihtiyaç vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinde ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.6: Sağlık Vadisi ve Sağlık Teknolojileri Geliştirme Bölgelerinde yıl içerisinde verilen proje desteği sayısı	25	0	6	53	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sağlık teknolojileri alanındaki Ar-Ge faaliyetlerinin artırılmasına ve sağlık teknolojilerinin yerleştirilmesine yönelik projeler desteklenmiştir.				
Etkililik	Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun istihdam ve iş birliği stratejileri geliştirilecektir.				

A3	İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak.				
H3.3	İhracat odaklı daha yüksek katma değerli ürünler üretmek ve satışını yapmak için şirket kurmak ve ortaklıklara girişmek.				
H3.3 Performansı	% 70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hizmet gerekleri nedeniyle şirketlerle sadece iş birlikleri yapılmış olup, yeni bir ortaklık ilişkisine girilmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uygulanmakta olan Stratejik Planda ulaşamayan hedefler/performans göstergeleri, yeni stratejik planın hazırlık süreçlerinde dikkate alınmıştır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1: Şirket yapısının oluşturulması (%)	40	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2021 yılı içerisinde şirket kurulmuş ve yapısı oluşturularak hedeflenen değere ulaşılmıştır. Ayrıca 2022 ile 2023 yıllarında şirketin teşkilatlanması ve faaliyetlerinin yürütülmesi hızlanmıştır. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.2: Ortaklık yapılan şirket sayısı	30	0	10	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Başkanlığımızın şirket faaliyetleri Başkanlığımız tarafından kurulan SBT Sağlık Bilim ve Teknolojileri A.Ş. tarafından yürütülmektedir. Kuruluş sermayesi Başkanlığımıza ait olan SBT Sağlık Bilim ve Teknolojileri A.Ş ile ihtiyaç hasıl olması durumunda farklı şirketler ile ortaklık sağlanacaktır. Başkanlığımız şirketi 2021 yılı sonuna doğru kurulmuş ve teşkilatlanma safhasına geçilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşamamış olup, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Performans göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinde ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.3: Girişimci, sanayici ve yatırımcıları bir araya getirmek için yapılan etkinlik sayısı	15	0	20	62	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Girişimci, sanayici ve yatırımcıları bir araya getirmek için toplam 62 adet fiziki ve çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.4: Teşvik ve fikri mülkiyet hakları konularında araştırmacılara verilen bilgilendirme programı sayısı	15	0	20	25	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.1	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak.				
H4.1 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla, altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak ve nitelikli insan kaynağı oluşturmak için gerekli çalışmaları yapmak hedefi doğrultusunda belirlenen 5 performans göstergesinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Biyoteknolojik ilaçlara yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması amacıyla altyapı ve yetkinliklerin geliştirilmesini sağlamak için kurulan “Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi”nde yürütülecek çalışmalar ile nitelikli insan kaynağının artırılması hedeflenmektedir.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1: Belirlenen eğitim konusu sayısı	20	0	14	38	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Genel Aşı Bilgisi ve Adjuvanlar Eğitimi, Aşı Geliştirmede Preklinik testler ve Regülasyonlar Eğitimi, Moleküler Klonlama ve Protein Ekspresyonu Eğitimi, İleri Düzey Biyoreaktör İşletimi ve Kültürleme Teknikleri Eğitimi, Downstream Teknikler ve Biyoprosesleme Temelleri Eğitimi, Downstream Biyoproses Geliştirme Eğitimi, Küçük-Ölçekte Kolon Paketleme konularındaki eğitimler ve bu eğitimlerin yanında HPLC, Kapiller Elektroferez ve RT-PCR Eğitimleri, Proje Yazma Eğitimi, Proje Başvurusuna yönelik dikkat edilecek hususlar, Proje desteklerine yönelik mevzuat eğitimi gibi ihtiyaca özel bilimsel, mali ve teknik eğitimler verilmiştir. Ayrıca, BİYAŞAM eğitimleri kapsamında yıl içinde verilmiş olan ve verilmesi planlanan 14 adet eğitim konusu aşağıda listelenmektedir; • “ELISA Eğitimi” • “Biyogüvenlik Eğitimi” • “Transfeksiyon, Viral Paketle, Transdüksiyon Eğitimi” • “Moleküler Genetik Çalışmalarında Kullanılan Programlar Eğitimi” • “Dizileme Teknolojileri ve Kullanım Alanları Eğitimi” • “Biyoteknolojik Ürünlerde Patentleme Süreçleri Eğitimi” • “Biyoreaktör Eğitimi” • “İyi Üretim Uygulamaları, İyi Laboratuvar Uygulamaları (GMP/GLP) Eğitimi” • “Uygulamalı Western Blot Eğitimi” • “Rekombinant DNA Teknolojileri ve Klonlama Eğitimi” • “Üç Boyutlu Yazıcı Teknolojisinin Sağlık Alanında Kullanımı Eğitimi” • “Uygulamalı Akış Sitometri Eğitimi” • “Malzeme Karakterizasyon Teknolojileri Eğitimi” • “Çözünme Hızı, Önemi ve Güncel Uygulamaları Eğitimi”				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.2: Ulusal/ Uluslararası eğitim desteği sağlanan kişi sayısı	20	0	20	2684	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Proje Başvurusuna yönelik dikkat edilecek hususlar, Proje Desteklerine yönelik mevzuat eğitimi gibi ihtiyaca özel ulusal ve uluslararası 2500 kişiye bilimsel, mali ve teknik eğitimler verilmiştir. Ayrıca, BİYAŞAM eğitimleri kapsamında gerçekleştirilen 7 eğitimde ücretsiz olarak 184 kişiye eğitim ve eğitim sonrası katılım belgeleri verilmiştir.				

Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.3: Alınmış olan Fikri Mülkiyet Hakkı ve/veya yapılan bilimsel yayın sayısı	20	0	1	9	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.4: TÜSEB tarafından gerçekleştirilen eğitimlerin sayısı	20	0	9	18	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.5: TÜSEB Araştırma bursiyerlerinin sayısı	20	0	100	261	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2023 yılında TÜSEB tarafından desteklenen Ar-Ge projelerinde bursiyer istihdamı sağlanmıştır. Bu kapsamda desteklenen 261 bursiyer mevcuttur.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.
H4.2	Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) hammaddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirmek.

H4.2 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef kartında yer alan 3 performans göstergesinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef kartında yer alan 3 performans göstergesinde de hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Sorumlu Birim	Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.1: Ülkemizde üretimi mevcut olmayan; katma değeri yüksek, sağlık endüstrisinde kullanıma potansiyeli olan ham maddelerin, kullanım/ihtiyaç miktarlarına dair öncelik sırasını belirten listenin hazırlanması	10	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Biyoteknolojik ürünlerin minör hammaddelerin üniversitelerde ve araştırma merkezlerinde geliştirilmesine yönelik teknik alanda proje desteklerinin sağlanması amacıyla Değerlendirme Kurulu ve yetkili makamların önceliklendirdiği kapsam ve içeriklere yönelik projeler yürütülmüştür.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.2: Üniversiteler, Ar-Ge merkezleri, özel kurum ve kuruluşlarla belirlenmiş ham madde üretim alanlarında faaliyet gösteren üretim tesislerinin teşvik edilmesi ve desteklenmesi amacıyla danışma kurulu üyeleri ve paydaşlar ile yıl içerisinde yapılan toplantı sayısı	20	0	5	20	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.3: Kimyasal, bitkisel, biyolojik ve radyofarmasötik (nükleer) ham maddelerin üretimine yönelik altyapı geliştirilmesi için verilen proje desteği	70	0	1	2	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

A4	Biyoteknolojik ilaçlarda Ar-Ge, üretim ve nitelikli insan kaynağı konularında ülkemizde ekosistem oluşturmak.				
H4.3	Stratejik ürün olan aşı, insülin ve diğer biyoteknolojik ürünleri yerlileşme ve millileşme kapsamında geliştirmek.				
H4.3 Perfromansı	% 87				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili performans göstergelerinin 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmış olup, yurtdışında aşı ile ilgili belirlenen eğitim noktalarına gönderilen personel sayısı göstergesinde hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uygulanmakta olan Stratejik Planda ulaşılamayan hedefler/performans göstergeleri, yeni stratejik planın hazırlık süreçlerinde dikkate alınmıştır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.1: Aşı Geliştirme Proje Çağrısı kapsamında desteklenen toplam proje sayısı	70	0	5	21	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Aşı geliştirilmesine yönelik çeşitli fazlardan oluşan 21 ayrı proje desteklenmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.2: Yurtdışında aşı ile ilgili belirlenen eğitim noktalarına gönderilen personel sayısı	15	0	40	5	13

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamamıştır. İlgili alanda çalışmalar devam etmektedir.				
Etkililik	Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamadığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen performans göstergesine ilişkin güncellemeye ihtiyaç vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmasından dolayı tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinde ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.3: Aşı geliştirilmesine yönelik oluşturulan bilimsel ortam sayısı	15	5	20	29	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
------------------	---

Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.1	Ruhsat öncesinde yapılan klinik araştırmaların koşul aranmaksızın Ar-Ge faaliyeti kapsamına alınmasını sağlamak, klinik araştırmaların Ar-Ge desteklerini farklılaştırmak.				
H5.1 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.1: Klinik araştırmaların Ar-Ge kapsamına alınabilmesi için gerekli mevzuat çalışmaları kapsamında yapılacak toplantı sayısı	25	0	4	11	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırmaların Ar-Ge kapsamına alınabilmesi için gerekli mevzuat çalışmaları kapsamında yıl içinde hedeflenen değerden fazla toplantı yapılmış olup, ilgili düzenleme mevzuat kapsamına alınmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.2: Klinik araştırmalar Ar-Ge mevzuatının yayınlanmasına yönelik eylem planlarının tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırmalar Ar-Ge mevzuatının yayınlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.3: Klinik Araştırmalar Ar-Ge desteklerinin alt tiplerinin ve ihtiyaç analizlerinin tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırmalara yönelik Ar-Ge desteklerinin alt tiplerinin (İlaç, Tanı kiti, Tıbbi Cihaz, Validasyon Çalışmaları vb.) ihtiyaç analizleri tamamlanarak ilgili proje çağrıları devreye alınmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.1.4: Klinik Araştırmalara Ar-Ge desteği verilebilmesi amacıyla, bütçe çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.2	Klinik araştırma taraflarının ve kamuoyunun klinik araştırmalar konusunda farkındalık düzeyini artırmak.				
H5.2 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.1: TÜSEB Klinik Araştırma Koordinasyon Merkezinin kurulması	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TÜSEB Yönetim Kurulu kararı ile Klinik Araştırmalar Birimi TÜSEB TTO bünyesine alınmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)

PG5.2.2: Saha koordinatörleri, hastane personeli, hasta grubu ve hekimlerin katılacağı düzenli aralıklarla yıl içerisinde gerçekleştirilecek bilgilendirme toplantı sayısı	20	0	10	24	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Saha koordinatörleri, hastane personeli, hasta grubu ve hekimlerin katıldığı fiziksel ve çevrim içi toplantılar düzenlenmiş ve dış paydaşlarca düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.3: Klinik araştırma konusunda protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda sunulan toplam destek sayısı	20	0	20	25	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	TAE tarafından düzenlenen eğitimlerle Klinik araştırma konusunda protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda hedeflenen değerden fazla eğitim düzenlenmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.2.4: Küresel klinik araştırma firmalarının Türkiye temsilcileri ile entegrasyon çalışmaları kapsamında iletişime geçilen CRO (Sözleşmeli Araştırma Kurumu) sayısı	20	0	10	15	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)

PG5.2.5: Klinik Araştırmaların donanımlı Şehir Hastanelerinde yürütülebilmesi için yöneticiler ile yıl içerisinde yapılan etkinlik sayısı	20	0	5	26	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Klinik araştırma konusunda protokol yazımı, etik kurul süreçleri, mevzuat/onay/izin süreçleri gibi konularda TAE tarafından düzenlenen eğitimler ve çalıştaylar kapsamında Türkiye’de faaliyet gösteren şehir hastaneleri yöneticileri ile temasa geçilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.3	İyi Laboratuvar Uygulamaları sertifikasına sahip pre-klinik araştırma merkezlerinin kurulmasına destek vermek.				
H5.3 Performansı	% 100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.1: Kurulacak pre-klinik araştırma merkezleri hakkında gerekli etüt, plan, proje çalışmaları yürütmek üzere yapılacak toplantı sayısı	25	0	6	23	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yıl içinde düzenli olarak çeşitli Pre-Klinik Araştırma Merkezleri ile temaslar sürdürülmüştür.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.2: Toplantılar sonucunda oluşturulacak planlarının tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Mevcut ve kurulmakta olan Pre-klinik Araştırma Merkezlerine yönelik proje destekleri verilmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.3: Türkiye’de var olan, iyi klinik uygulamalar sertifikası edinebilecek merkezlerle düzenlenecek ortak faaliyetlerin (toplantı vb.) sayısı	25	0	8	9	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	GCP Sertifikasının yaygınlaştırılması ve gerekli eğitimlerin alınması amacıyla düzenli toplantılar gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.3.4: TÜSEB bünyesinde kurulacak iyi klinik uygulamalar sertifikasına sahip merkez altyapı çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	25	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde mevcut olan çeşitli Pre-Klinik ve Klinik Araştırma Merkezleri ile altyapı çalışmaları kapsamında görüşmeler yapılmış olup, uygun bulunan merkezlerin altyapısı ile birlikte TÜSEB’e devri ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				

A5	Klinik araştırmalarda ülkemizin bölgede lider ülke konumuna gelmesini sağlamak için çalışmalar yapmak.				
H5.4	Klinik araştırmalarda uluslararası desteklerden (AB fonları vb.) alınan payın artırılması için uluslararası düzeyde Türkiye’nin görünürlüğünü artıracak ağlara üyelikler sağlamak.				
H5.4 Performansı	% 45				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Klinik araştırmalarda üye olunan uluslararası ağ sayısı performans göstergesinin hedeflenen değerine üyelik aidatları yüksek olduğu ve sınırlı sayıda ağ bulunduğu için ulaşılamamıştır. Ayrıca, Dünya Sağlık Teşkilatı ile gerçekleştirilen iş birliği merkezi sayısında hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uygulanmakta olan Stratejik Planda ulaşılamayan hedefler/performans göstergeleri, yeni stratejik planın hazırlık süreçlerinde dikkate alınmıştır.				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)

PG5.4.1: Klinik Araştırmalarda üye olunan Uluslararası ağ sayısı	40	0	5	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Ülkemizde mevcut olan çeşitli Pre-klinik ve Klinik Araştırma Merkezleri ile uluslararası başvurular değerlendirilmiş olup, çalışmalar devam etmektedir. Uluslararası klinik araştırma ağlarına üyelik için belirlenen şartlar, kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiştir.				
Etkililik	Ağlara üyelik aidatları yüksek olduğu ve sınırlı sayıda ağ bulunduğu için hedef ve performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.2: Uluslararası fon kuruluşlarının klinik araştırma kapsamında yayınladığı projelere yıl içerisinde yapılan başvuru sayısı	30	0	1	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen ve devam etmekte olan Ufuk Avrupa Programı Kanser Misyonu kapsamında “Establishing of Cancer Mission Hubs: Networks and Synergies- ECHOS” projesine ilave olarak; EUonQoL- Onkolojide yaşam kalitesini değerlendirmeye yönelik bir dizi anket olan EUonQoL yönteminin doğrulanması projesine de dahil olunmuştur.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG5.4.3: Dünya Sağlık Örgütü ile gerçekleştirilen iş birliği merkezi sayısı	30	0	2	1	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Dünya Sağlık Teşkilatı ile toplantılar düzenlenecektir.				

A6	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak.
H6.1	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, uluslararası geçerlilikte akreditasyon ve mükemmeliyet merkezi sertifikasyon programları uygulamak.
H6.1 Performansı	%100
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefte sapma olmamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin sapma meydana gelmediğinden herhangi bir önlem alınmasına gerek duyulmamaktadır.
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.1: Yürütülmekte olan akreditasyon programı sayısı	20	1	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	TÜSKAnet alt yapısının yeni modüller konusunda yetersiz kalma riski bulunmaktadır. Yeni modüller eklenmeden önce TÜSKAnet altyapısının test edilmesi ve yeni yazılım sisteminin tüm riskler göz önüne alınarak oluşturulabilir. Yeni TÜSKAnet Akreditasyon Yönetim Sistemi yazılımı için ihaleye çıkılacak olup, yeni sistemle yeni programlar açılacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.2: Akreditasyon programları ile ilgili kullanılmakta olan standart seti sayısı	20	1	2	2	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. Sağlık Bakanlığından devralınan SAS Akreditasyon Setlerinin etkin ve verimli kullanılabilirliğinin artırılması için setlerin birleştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Sağlıkta Akreditasyon Standartlarına ilişkin daha önce Sağlık Bakanlığı tarafından yürütülen tüm iş ve işlemler TÜSKA'ya devredilmiştir. Bu kapsamda beş farklı alana yönelik mevcut bulunan Sağlıkta Akreditasyon Standart Setlerinin hazırlanması, ISQua tarafından akredite edilmesi, akreditasyon faaliyetlerinde kullanılması vb. tüm hizmetler TÜSKA Akreditasyon Standartları Birimi tarafından yürütülmeye başlanmıştır. Sağlık Bakanlığında devralınan SAS Akreditasyon Setlerinin etkin ve verimli kullanılabilirliğinin artırılması için olası setlerin birleştirilmesi konusu yapılacak çalışmalar sonrasında değerlendirilecektir. İlgili birimde hali hazırda iki personel görev yapmaktadır. Birim görev alanı kapsamında yer alan Mükemmeliyet Merkezleri vb. diğer çalışmalar da göz önünde bulundurulduğunda, mevcut personel sayısı kısıtı, birim çalışmalarının etkin yürütülebilmesi açısından riskli görülmektedir. Alanında uzman, yetkin personel görevlendirilmesi yapılarak, insan kaynağının desteklenmesi uygun olacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.3: Akreditasyon programları ile ilgili yıl içerisinde gerçekleştirilen denetçi eğitim programı sayısı	20	1	2	4	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İzleme döneminde denetçilere yönelik kapasite geliştirme eğitimleri gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Gerçekleştirilen eğitimler, ülkemizde uygulanmakta olan akreditasyon programları kapsamında, akreditasyon denetimi yapma yetkinliğine sahip sertifikalı Sağlıkta Akreditasyon Denetçilerinin güçlendirilmesine ve kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				

Sürdürülebilirlik	Kurumsal açıdan önceliklendirme kapsamında eğitim programlarına yeterli bütçe verilmesi konusunda risk söz konusu olabilmektedir. Çevresel açıdan ise denetçilerin nitelikleri açısından eğitim programları önem arz etmekte olup, eğitimler düzenlenemediği takdirde denetimlerin niteliği ve sonuçları arzu edilen düzeyde olmayabilir. Ayrıca eğitim programlarının sürdürülebilirliği ve sürekliliği konusu TUSKA Denetçi Eğitim Programının akreditasyonunu yani uluslararası tanınırlığı ve geçerliliğini kaybetmesine neden olabilir. Eğitim programları için yeterli bütçe verilmesi ve eğitimlerle ilgili alt yapının güçlendirilmesi önerilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.4: Yürütülmekte olan Mükemmeliyet Merkezi Sertifikasyon program sayısı	20	0	1	1	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. MM çalışma grubu toplantıları çevrim içi ve yüzyüze ortamlarda gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	Gösterge hedef değerine ulaşılmıştır. Göstergenin gerçekleşmesi sağlık hizmetinin kalitesinin geliştirilmesi için hizmet sunucularına yönelik MM sertifikasyon sistemi kurulmasına katkı sağlayacak, klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulacak, klinik rehberlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşırlarken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Ulusal düzeyde çalışmayı engelleyebilecek salgın vb. durumların varlığı MM Komisyonunun bir araya gelmesini ve çalışmalarını engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde hibrit çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.1.5: Mükemmeliyet Merkezi kriterlerinin oluşturulma oranı (%)	20	0	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. MM kriterlerinin oluşturulması klinik kalitenin takibi ve denetiminde standart ve etkili bir süreç oluşturulması ve klinik rehberlerin kullanımının yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşırlarken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Ulusal düzeyde çalışmayı engelleyebilecek salgın vb. durumların varlığı MM Komisyonunun bir araya gelmesini ve çalışmalarını engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde hibrit çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				

A6	Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek akreditasyon programları ve kalite iyileştirme sistemleri geliştirmek ve uygulamak.				
H6.2	Sağlık hizmetlerinde klinik kaliteyi iyileştirme çalışmalarını gerçekleştirmek ve sağlık kuruluşlarında kalite yönetim sistemlerinin oluşturulması, uygulanması, iyileştirilmesi ve sürekliliği için çalışmalar yapmak, iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasını desteklemek.				
H6.2 Performansı	% 77				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili performans göstergelerinin 2'sinde hedeflenen değere ulaşılmış olup, Türkiye ulusal kanser tanı ve tedavi rehberleri sayısı, halk sağlığı ve kronik hastalıklar ile ilgili yıl içerisinde oluşturulmuş olan ulusal kanıta dayalı tanı tedavi rehber sayısı ve kalite iyileştirme sistemi için yapılan faaliyet sayısı göstergelerinde hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uygulanmakta olan Stratejik Planda ulaşılamayan hedefler/performans göstergeleri, yeni stratejik planın hazırlık süreçlerinde dikkate alınmıştır.				
Sorumlu Birim	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.1: Klinik Kalite Akademisinin faaliyete geçmesi	50	0	100	100	100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkililik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamış olup, tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesi değerine başarılı bir şekilde ulaşılmış olup, yıllar itibarıyla hedef ve göstergeye yönelik güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.2: Yıl içerisinde oluşturulan Türkiye Ulusal Kanseri Tanı ve Tedavi Rehberleri sayısı	10	0	2	0	0
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.3: Halk sağlığı ve kronik hastalıklar ile ilgili yıl içerisinde oluşturulmuş olan ulusal kanıta dayalı tanı tedavi rehber sayısı	10	0	2	1	50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği açısından risk bulunmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.4: Kalite iyileştirme sistemi için yapılan faaliyet sayısı	10	10	60	10	17
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesinde ve değerinde güncelleme ihtiyacı vardır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Kalite iyileştirme sistemine yönelik çalışmaları engelleyebilecek bütçe yetersizlikleri ve süreçlerdeki işleyişlerdeki gecikmeler vb. durumlar eğitimlerin ve toplantıların bir araya gelmesini ve çalışmalarını engelleyebilir. Çalışmaların etkinliğinin artırılmasına yönelik araçların kullanılması, mevcut koşullarda optimum verimi sağlayacak şekilde çevrim içi ve yüzyüze çalışma yönteminin benimsenmesi sağlanabilir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG6.2.5: ISQua kurumsal üyeliğinin sürdürülmesi	20	100	100	100	100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden sonra iç ve dış çevrede ciddi herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kapsamda planlama döneminde ya da ihtiyaçlarda değişim olmamıştır.				
Etkililik	Hedef değere ulaşılmıştır. Hedef Kalkınma Planındaki sağlık hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacı doğrultusundaki politikalara katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Her iki kurumun faaliyetlerine devam etmesi halinde belirli herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans bilgisi, karar alma süreçlerini desteklemek ve hesap verebilirliği sağlamak üzere üretilen planlama, bütçeleme ve raporlama süreçlerinde sistematik olarak kullanılan, kamu hizmetlerinin çıktı ve sonuçlarına ilişkin veri ve bilgilerdir. Performans Bilgi Sistemi ise idarelerin kendi performansını ölçmek üzere bu çıktı ve sonuçlarına ilişkin verileri düzenli olarak takip etmesini sağlamaya yönelik kurulan sistemdir. Performans Bilgi Sistemi sürekli değişen ve gelişen bir sistem olmakla birlikte, çalışanların ve yöneticilerin ilgili verilerini girerek takibini yapabilmesine olanak sağlamaktadır. Başkanlığımız, TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi ile TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği, TÜSEB Özgeçmiş Sistemi ile personelin özgeçmişlerinin tutulduğu, TÜSEB Personel Bilgi Sistemi ile personelin tüm bilgilerinin bulunduğu bilgi sistemlerini kullanmaktadır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Stratejik yönetim kültürünün benimsenmesi
- Özel bir kanuna bağlı olarak kurulmuş, özel bütçeli ve Sağlık Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak bağımsız olmasıyla beraber, Sağlık Bakanlığının tüm birimleri ile aktif iletişimde olması ve sağlık bilim ve teknolojileri alanında ihtiyaçların belirlenmesinde öncü kuruluş olması
- Sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge faaliyetleri, eğitim, akreditasyon, danışmanlık hizmetlerini yürütücek yetkiye sahip bir kurum olması
- Enstitüler tarafından yürütülen çalışmalar ve proje destek mekanizmaları ile ülke bilimine yön verecek çalışmalarda bulunma imkânı
- Her bir birimin alanında uzman, yetkin, bilimsel faaliyetlerde deneyimli, dinamik, yüksek motivasyonlu çalışanlara sahip olması
- Enstitülerin uluslararası düzeyde yetkinliği kanıtlanmış araştırmacılardan oluşturduğu bilim kurulları ile faaliyetlerini gerçekleştirme imkânı
- Başkanlığın multidisipliner alanlardaki bilim insanlarını bir araya getirmesi ve yüksek standartlarda akademik ve bilimsel faaliyetlerin gerçekleştirilmesine öncülük edebilmesi
- Bilimsel çalışmaların sanayiye aktarılmasına öncülük edebilmesi dolayısıyla bilginin ürüne dönüştürülmesi
- Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu kurumları, özel sektör, akademik çevreler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapabilme imkânı
- Düzenlediği eğitim programları ile uzman yetiştirebilme ve araştırmacılara bilimsel ortam temin etme yetkinliği
- Sağlık politikalarına karar verenlerin Ar-Ge faaliyetlerine önem vermesi ve TÜSEB'i Ar-Ge faaliyetlerinin merkezine alması
- Sağlık araştırmaları, Ar-Ge ve inovasyon konularındaki farkındalığın artması ve bu alanlarda kapasitenin geliştirilmesi
- Türkiye'de sağlık bilimleri alanında ürüne yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin artıyor ve çeşitleniyor olması

- Sağlık ürünleri alanına ilgi duyan girişimci ve firma sayısının artıyor olması
- Türk Tıp Dünyası Kurultaylarına katılan ve yurt dışında görev yapan ülke vatandaşlarının bağlantılarının insan gücü potansiyelini arttırması
- Sağlık Bakanlığının dünyanın önde gelen ve en çok dijital sağlık verisine sahip olması ve bu verilerin araştırmacıların kullanımına sunulması için TÜSEB'in arayüz olma potansiyeline ve imkanına sahip olması
- Sağlıkta Ar-Ge ve inovasyon alanında nitelikli insan kaynağı istihdam edilebilmesi
- Pandemi sürecinde geliştirilen TURKOVAC modelinde olduğu gibi tasarım, üretim ve ticarileşme faaliyetlerinde hızlı aksiyon alabilme
- Sağlık bilim ve teknolojileri alanında uzman ve seçkin bilim insanlarını ve araştırmacıları bir araya getirerek bilim köprüleri kurabilmesi

B- Zayıflıklar

- Bilişim, izleme ve denetlemeye ilişkin mekanizmaların geliştirilmesi için belirli süreçlerin geçirilme ihtiyacı
- TÜSEB'in faaliyet alanı içerisinde kalan bilimsel çalışma alanlarındaki metodolojilerin ve konu önceliklerinin belirlenmesi yönünde yapılan çalışmalar için zaman ihtiyacı
- Faaliyet alanının genişliği nedeniyle gerekli olan altyapının yetersiz kalması

C- Değerlendirme

TÜSEB, sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkemize ve insanlığa hizmet etmek, Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak için 11. Kalkınma Planı hedefleri ile Cumhurbaşkanımızın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yoluyla bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak ve bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Öncelikli Dönüşüm Programları, Yıllık Program, İcraat Programları, Yatırım Programları gibi üst politika belgelerinde yer alan eylemler paydaşlarla daha etkin bir şekilde paylaşılmalıdır.
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik en alt kademeden en üst kademeye kadar kapsayıcı ve fırsat eşitliği sunan eğitim politikası doğrultusunda etkin bir eğitim planlaması yapılmalıdır.
- Personelin hizmet içi eğitimleri tamamlanmalı ve kariyer planlamaları yapılmalıdır.
- Personel ihtiyacına yönelik idari, mali ve teknik süreçler hızlandırılmalıdır.
- Yurt içi/urt dışı nitelikli araştırmacılar desteklenerek beyin göçü önlenmelidir.
- İdari ve mali özerklik kapasitesi arttırılmalıdır.
- Kurumsal hafıza güçlendirilmelidir.
- Çalışma ortamının yeniden yapılandırılarak personelin daha verimli çalışabileceği fiziki mekânlar oluşturulmalıdır.
- Kurum kültürü sürekli olarak geliştirilmelidir.

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim. Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

İstanbul
Şubat 2024



Prof. Dr. Erhan AKDOĞAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı'nda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

İstanbul
Şubat 2024



Ercan AKBAL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı