

KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



2025 YILI

PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

STRATEJİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU



En güzel coğrafi konumda ve üç tarafı denizle çevrili olan Türkiye, endüstrisi, ticareti ve sporu ile en ileri denizci ulus yetiştirmek yeteneğindedir. Bu yetenekten yararlanmalıyız. “Denizciliği Türk’ün büyük milli ülküsü olarak düşünmeli ve bunu en kısa zamanda başarmalıyız.”

Mustafa Kemal ATATÜRK



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

İçindekiler

GENEL MÜDÜR SUNUŞU	3
1. MİSYON – VİZYON – TEMEL İLKE VE DEĞERLER.....	4
MİSYON	4
VİZYON.....	4
TEMEL İLKE VE DEĞERLER.....	5
2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	6
FAALİYET KONULARI	6
FAALİYET BİLGİLERİ	9
3. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER	10
4. PERFORMANS DEĞERLENDİRME TABLOLARI	12
5. GENEL DEĞERLENDİRME	27



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü, 1997 yılında kuruluşundan bugüne Can Kurtarma, Gemi Kurtarma ve Seyir Yardımı hizmet halkalarına, Gemi Trafik Hizmetleri, Deniz Haberleşmesi, Kılavuzluk ve Römorkörcülük Hizmetleri ilavesiyle hizmet çeşitliliğini artırarak istikrarlı büyümesini sürdürmüş bir Kamu İktisadi Kuruluşudur.

Kuruluş bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da varlığını ve gelişimini; sosyal ve ekonomik ihtiyaçlara uygun, verimlilik esasına göre sürdürebilmesi yönünde hazırlanan Stratejik Planı ile hesap verebilir ve şeffaf bir yapının oluşturulmasını temin edecek Performans Programı amaç ve hedeflerine uygun olarak sürdürecektir.

2024-2028 dönemi stratejik planın 2025 yılı program dönemine ilişkin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını ve performans göstergelerini içerecek şekilde hazırlanan Performans Programında, 5 adet stratejik amaç ile 13 hedefe yer verilmiştir.

Kuruluşumuzca verilen hizmetlerin katılımcı, hesap verebilir ve sürdürülebilir bir şekilde üretilmesi amacıyla hazırlanan 2025 Yılı Performans Programının uygulanmasında ve değerlendirme raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Mustafa BANKAOĞLU
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Başkanı



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

1. MİSYON – VİZYON – TEMEL İLKE VE DEĞERLER

MİSYON

Türkiye'nin Deniz Yetki Alanlarında ve Türk Boğazlarında; Seyir Emniyeti ile Can, Mal, Çevre ve Deniz Güvenliğini Artırmak.

VİZYON

Türkiye'nin Deniz Yetki Alanlarında ve Türk Boğazlarında; Seyir Emniyeti ile Can, Mal, Çevre Güvenliğini En Üst Seviyede Sürdüren, Dünyada Saygın ve Yönlendirici Bir Kuruluş Olmak.



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

TEMEL İLKE VE DEĞERLER

Hukuka Bağlılık,

Etik Davranmak,

Açıklık,

Hesap Verebilirlik,

Güvenilirlik,

Katılımcılık,

Etkinlik ve Verimlilik,

Çözüm Odaklılık,

Takım Çalışması ve Sinerji,

Çevreye Saygı.



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kuruluşun amacı; denizlerimizde ve karasularımızda seyreden Türk ve yabancı bayraklı gemilerin seyir güvenliğine yardımcı olmak, belirlenen sahada tekel şeklinde olmak üzere tüm denizlerde su aracı ve/veya diğer eşyaya verilen kurtarma ile ilgili her türlü hizmetleri yapmak, tekel alanı içerisinde can kurtarma (tahlisiye) hizmetlerini yapmak, seyir emniyetini artırmaya yönelik hizmetler ile bu amaçlara ilişkin her türlü cihaz ve tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek, denetlemek ve bunların bakım, onarım, yenileme ve donatımlarını sağlamaktır.

Kuruluş faaliyetlerini 2 adedinde otorite olmak üzere 7 temel alanda sürdürmektedir:

- Seyir Yardımcıları Hizmeti (Fenerler Otoritesi)
- Tahlisiye (Can Kurtarma) Hizmeti
- Gemi Trafik Hizmetleri (GTH Sağlayıcı)
- Kılavuzluk Hizmeti
- Gemi Kurtarma Hizmeti
- Deniz Haberleşme Hizmeti (Deniz Haberleşmede Hesaplaşma Otoritesi ve Navtex Yayın Koordinatörü)
- Römorkörcülük Hizmeti

FAALİYET KONULARI

- 1) Türkiye kıyılarında seyir emniyeti ve güvenliğine ilişkin kurulmuş ve kurulacak sistem ve tesisleri, fenerleri, radyo farları, deniz işaretlerini, sis düdüklarini ve benzeri seyir emniyeti ile ilgili her türlü cihaz ve tesisleri kurmak, kurdurmak ve tekel şeklinde işletmek.
- 2) Karadeniz'de Şile Feneri ile Karaburun Feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denzinde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dahil olmak üzere Bababurnu ile Saroz Körfezinde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki İstanbul, Çanakkale Boğazları ve Marmara Denzinde; kurulmuş ve kurulacak olan can kurtarma (deniz-kara tahlisiye) istasyonlarını tekel şeklinde işletmek, harp ve yardımcı gemiler hariç tehlikeye uğrayan 300 Rüsum (Net) tonilatodan yukarı su aracı ve diğer eşyanın kurtarma işlerini tekel şeklinde olmak üzere bütün denizlerde kurtarma, çeki (cer) ve römorkörcülük işlerini yapmak.



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

- 3) İşletmecilik esasları çerçevesinde kılavuzluk, römorkörcülük, palamar, batık çıkarma, balıkadam, seyir emniyetine yönelik deniz dibi tarama/derinleştirme, arama hizmetleri ve bunlara ilişkin her türlü yatırımları yapmak, bakım, onarım, yenileme ve donatımlarını sağlamak.
- 4) Türk boğazlarında tekel şeklinde olmak üzere, denizlerimizde ve karasularımızda seyir emniyetine yönelik Gemi Trafik Hizmetleri Sistemini kurmak, kurulmuş bulunan Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Sistemini, ilgili bakanlık adına işletmek, bu sistemin hizmetle ilgili tüm ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaca yönelik gerekli yatırımları yapmak, gerektiğinde ileride kurulacak gemi trafik hizmetleri sistemlerini Bakanlık adına kurma, kurdurma, işletme, işlettirme, kontrol etme, denetleme ve belgelendirme hizmetlerini yapmak.
- 5) Denizlerimizde ve karasularımızda seyir emniyeti ve güvenliğine yönelik sahil telsiz istasyonlarını kurmak ve işletmek, bu sahil telsiz istasyonları üzerinden seyir güvenliği haberleşmesi dahil deniz haberleşme hizmetlerini vermek, her çeşit deniz ve hava bandı telsiz haberleşme sistemlerini kurmak, kurdurmak, kullanma izinlerini vermek, ruhsatlandırmak, deniz bandı telsiz haberleşme ve seyrüsefer cihazlarına çağrı kodu ve benzeri tahsis ve tescil işlemlerini yapmak, amatör telsizcilik sınavını yapmak ve Amatör Telsizcilik Belgesi vermek, Otomatik Tanımlama Sistemi, dGPS, LRIT ve benzeri sistemlerle ilgili her türlü üst yapı yatırım projelerini yapmak ve tekel şeklinde işletmek.
- 6) Amaç ve faaliyet konularında yer alan hizmetler yerine getirilirken, tekel alanında ve tüm Türkiye kıyılarında ihtiyaç duyacağı her türlü hava, deniz, kara vasıtaları ile araç gereçleri temin etmek, bakım, onarım, yenileme ve donatımlarını sağlamak.
- 7) Yapılan hizmetlere karşılık; fener, tahlisiye, deniz haberleşmesi, kılavuzluk, römorkörcülük, palamar, balıkadam gibi tarifeye dayalı hizmet ücretlerinin tahakkuk ve tahsilini yapmak gemi kurtarma ve diğer hizmetlerle ilgili ücretleri tahsil etmek.
- 8) Amaç ve faaliyet alanlarında yerli ve yabancı ortaklıklara katılmak, yeni ortaklıklar kurmak veya kaldırmak, yurt içinde ve yurt dışında şube, istasyon ve sair tesisler açmak, her türlü anlaşmaları yapmak, ipotek tesis ve terkin etmek, her türlü taşıt, taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet kiralamak.
- 9) Verimlilik ilkesi doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi, geliştirilmesi ve tanıtılması için kaynaklar sağlamak ve artırmak.



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

- 10) Gerektiği hallerde müesseseler, işletmeler kurmak veya kaldırmak, bunlarla ilgili gerekli işlemlerde bulunmak, bağlı ortaklık ve müesseselerin bütçeleriyle fiyat tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve denizcilik politikalarına uyumunu sağlamak.
- 11) Faaliyet amaçlarıyla ilgili her türlü eğitim konularında ve ihtisas alanlarında dünya standartlarına uygun personel yetiştirilmesine yönelik tedbirleri almak, eğitim tesisleri kurmak, kurdukmak ve tesisleri işletmek veya işlettmek, danışmanlık hizmeti vermek, gerektiğinde yurt içi veya yurt dışından bu amaçlar doğrultusunda danışmanlık hizmeti almak.
- 12) İlgili Bakanlıkça verilecek diğer görevleri yapmak, şeklinde belirlenmiştir.

08.06.1984 tarih ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabi olarak ve söz konusu kanun hükmünde kararname çerçevesinde faaliyette bulunmak üzere, 12.05.1997 tarih ve 97/9466 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile teşkil olunan Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü, Ana Statüsünün Yüksek Planlama Kurulunun 06.08.1997 tarih ve 97/T-34 sayılı kararı ile onaylanmasını müteakip 27.09.1997 tarihinde Yönetim Kurulunun teşekkülü ve 03.10.1997 tarihinde yapılan ilk toplantısı ile hükmi şahsiyet kazanarak faaliyetlerine başlamıştır.

Bilahare Kuruluşun unvanı 07.02.2007 tarih ve 2007/T-3 sayılı Yüksek Planlama Kurulu kararı ile "Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili Kuruluşu olup merkezi İstanbul'dadır.



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

FAALİYET BİLGİLERİ

Kuruluşumuzun vermiş olduğu hizmetlerin 2025 yılına ait genel bir dökümü aşağıda gösterilmektedir.

Sıra	Faaliyetin Tanımı	2025 Yılı
1	Gemi Trafik Hizmetleri	
	Geçen Gemi Sayıları (adet)	
	- İstanbul Boğazı	40.172
	- Çanakkale Boğazı	44.471
	Tehlikeli Yük Taşıyan Gemi Sayıları (adet)	
	- İstanbul Boğazı	9.554
	- Çanakkale Boğazı	10.545
	Tehlikeli Yük Miktarı (tankerlerle taşınan) (milyon mt)	
- İstanbul Boğazı	170	
- Çanakkale Boğazı	193	
2	Tahlisiye (Can Kurtarma)(kişi)	962
3	Gemi Kurtarma (adet)	28
4	Refakat (adet)	13.274
5	Römorkörcülük (adet)	6.089
6	Balık Adam (adet)	1
7	Çeki (adet)	9
8	Deniz Haberleşme Hizmetleri (adet)	
	- Tehlike ve Emniyet Mesajı	277
	- Navtex Yayınları	338.983
	- Meteoroloji Yayını	14.188
9	Kılavuzluk Hizmetleri (adet)	
	- İstanbul Boğazı	24.608
	- Çanakkale Boğazı	23.971
	Limanlar	
	- İstanbul	2.481
	- İzmir	2.802
	- Zonguldak	996
	- Mersin	1.911



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

3. STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

AMAÇ 1

Hizmet sahalarında operasyonel verimliliği artırmak ve hizmetlerin kesintisiz sunulmasını sağlamak.

Hedef 1.1 Can kurtarma, gemi kurtarma ve çevre güvenliği etkinliği artırılacaktır.

Hedef 1.2 Afet ve acil durumlarda verilen hizmetlerin kesintiye uğramaması için ünitelerin mobilitesi artırılacaktır.

AMAÇ 2

Türkiye'nin deniz yetki alanlarında ve Türk Boğazlarında; seyir emniyetini artırmak.

Hedef 2.1 İzmir, İzmit, Mersin Gemi Trafik Hizmetleri Sistemlerinin teknoloji altyapısı millileştirilerek güçlendirilecektir.

Hedef 2.2 Türk Boğazlarının akıntı rejiminin izlenmesi ve takibinin yapılması için teknolojik altyapı tesis edilecektir.

Hedef 2.3 Deniz haberleşmesinin dijital ve kesintisiz sunulması sağlanacaktır.

Hedef 2.4 Seyir emniyeti ve güvenliğine ilişkin kurulmuş ve kurulacak seyir yardımcıları hizmeti kesintisiz bir şekilde sürdürülecektir.

AMAÇ 3

Teknolojik gelişmeleri ve dijital dönüşümü kurumsal süreçlere entegre etmek.

Hedef 3.1 Kuruluşun bilişim altyapısı güçlendirilecek, bilgi güvenliği yönetim sistemi genişletilerek tüm kuruluşa yayılacaktır.

Hedef 3.2 Kurumsal Kaynak Planlama sisteminin gelişen iş akışı çerçevesinde ilave modüller eklenerek entegrasyonu sağlanacaktır.



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

AMAÇ 4

Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.

Hedef 4.1 Kuruluş hedeflerine ulaşmak için personelin yetkinliği artırılabacaktır.

Hedef 4.2 Kuruluş hedeflerine ulaşmak için çalışanların aidiyet duygusu güçlendirilecek, çalışan memnuniyeti artırılabacaktır.

AMAÇ 5

Kurumsal imajı güçlendirmek, müşteri/yararlanıcı odaklı bir anlayış benimsemek.

Hedef 5.1 Kuruluşun kamuoyu ve paydaşlar nezdinde bilinirliği ve ulaşılabilirliği artırılabacaktır.

Hedef 5.2 Belgelendirmeye yönelik hizmet sunumunda müşteri/yararlanıcı odaklılığın niteliği artırılabacaktır.

Hedef 5.3 Müşteri memnuniyeti oranı artırılabacaktır.



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

4. PERFORMANS DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Kuruluş Adı		Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü							
Amaç-1		Hizmet sahalarında operasyonel verimliliği artırmak ve hizmetlerin kesintisiz sunulmasını sağlamak.							
Hedef -1.1		Can kurtarma, gemi kurtarma ve çevre güvenliği etkinliği artırılacaktır.							
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Kurulacak yeni istasyon sayısı							Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	2027 yılında kurulması planlanan 6 adet acil müdahale istasyonunun 1 adedinin kurulması 2024 yılında (Mersin Bölgesi) sağlanmıştır. Kocaeli Tavşancıl İskelesinde bot konuşlandırılmasına ilişkin Karayolları Genel Müdürlüğü ile 02.09.2025 tarihinde protokol imzalanmış ve aktif olarak kullanılmaya başlanılmıştır.
Hedef	Adet	0	0	0	0	0	0		
Gerçekleşme	Adet	1	1	1	2	2	2		
Fark	Adet	1	1	1	2	2	2		
Çıktı/Sonuç	2 adet istasyonun kurulumu sağlanmıştır.								

	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
2. Performans Göstergesi	Filoya katılacak yeni deniz aracı sayısı (Adet) (Kümülatif)							Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Kurtarma-19 römorkörü 29.11.2024 Kurtarma-20 römorkörü 30.12.2024 Kurtarma- 21 römorkörü 29.08.2025 Kurtarma 22 römorkörü 30.10.2025 Kılavuz 10 -12 botları 10.09.2025 Kılavuz 11-13 botları 31.10.2025 Kılavuz 14-15 botları 04.11.2025 tarihinde geçici kabulleri yapılmış ve filoya katılmıştır.
Hedef	Adet	0	2	2	5	10	10		
Gerçekleşme	Adet	2	2	2	5	10	10		
Fark	Adet	2	0	0	0	0	0		
Çıktı/Sonuç	4 Adet Acil Müdahale Römorkörü ile 6 adet Kılavuzluk Hizmet Botu filoya katılmıştır.								



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
3. Performans Göstergesi	Deniz araçlarının çalışabilirlik oranları							Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Hedef	%	93,00	93,25	93,25	93,25	93,25	93,25		
Gerçekleşme	%	95,23	96,90	97,28	97,04	97,20	97,10		
Fark	%	2,23	3,65	4,03	3,79	3,95	3,85		
Çıktı/Sonuç									

	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
4. Performans Göstergesi	Deniz araçlarının acil kalkış süreleri							Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Acil Kalkışlarda yıl sonu ortalamasında 9 saniyelik sapma meydana gelmiştir.	
Hedef	Römorkör	Dakika	3,29	3,28	3,28	3,28	3,28			3,28
Gerçekleşme	Dakika	3,53	3,34	3,49	3,23	3,42	3,37			
Fark	Saniye	-24	-6	-21	5	-14	-9			
Çıktı/Sonuç	Römorkörlerin acil kalkış süreleri hedeften 9 saniye gecikme ile gerçekleşmiştir.									

Hedef	Hızlı Tahlisiye Botları	Dakika	3,18	3,15	3,15	3,15	3,15	3,15	Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Gerçekleşme	Dakika	2,59	2,45	3,19	3,17	2,48	3,02			
Fark	Saniye	19	30	-4	-2	27	13			
Çıktı/Sonuç	Hızlı Tahlisiye Botlarının acil kalkış süreleri hedeften 13 saniye daha iyi sonuçla 3,02 dakika gerçekleşmiştir.									

Hedef	RHIB Botlar	Dakika	2,20	2,19	2,19	2,19	2,19	2,19	Deniz Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Gerçekleşme	Dakika	2,26	1,57	2,03	2,23	2,12	2,09			
Fark	Saniye	-6	22	16	-4	7	10			
Çıktı/Sonuç	RHIB Botların acil kalkış süreleri hedeften 10 saniye daha iyi sonuçla 2,09 dakika gerçekleşmiştir.									

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

H 1.1 Performansı		(%100X%20)+(%100X%20)+(%100X%20)+(%66X%40)=%86,4				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)	
Kurulacak yeni istasyon sayısı	20	0	0	2	100	
Filoya katılan deniz aracı sayısı	20	0	10	10	100	
Deniz araçlarının çalışabilirlik oranları	20	92,71	93,25	97,10	100	
Deniz araçlarının acil kalkış süreleri	Römorkör	40	3,30	3,28	3,37	0
	Hızlı Tah.Botları	40	3,18	3,15	3,02	100
	Rhib Botlar	40	2,20	2,19	2,09	100

Kuruluş Adı		Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü							
Amaç-1		Hizmet sahalarında operasyonel verimliliği artırmak ve hizmetlerin kesintisiz sunulmasını sağlamak.							
Hedef -1.2		Afet ve acil durumlarda verilen hizmetlerin kesintiye uğramaması için ünitelerin mobilitesi artırılacaktır.							
1. Performans Göstergesi	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
Hedef	Adet	5	5	5	5	5	5	Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Mobil İstasyonların geçici kabulleri 29.12.2025 tarihinde yapılmıştır.
Gerçekleşme	Adet	0	0	0	0	5	5		
Fark	Adet	-5	-5	-5	-5	0	0		
Çıktı/Sonuç	Kaptan Lütfü Berk Kılavuzluk İstasyonu (Büyükliman), Kaptan Fahrettin Aksu Kılavuzluk İstasyonu (İnciburnu), Büyükdere Acil Müdahale İstasyonu, Anadolu Hisarı Eğitim Tesisi, Genel Müdürlük yerleşkesine konuşlandırılmıştır.								

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

H 1.2 Performansı		(%100X%100)=%100			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C/B)
Kurulacak mobil istasyon sayısı	100	0	5	5	100



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Kuruluş Adı	Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü								
Amaç-2	Türkiye'nin deniz yetki alanlarında ve Türk Boğazlarında; seyir emniyetini artırmak.								
Hedef -2.1	Afet ve acil durumlarda verilen hizmetlerin kesintiye uğramaması için ünitelerin mobilitesi artırılacaktır.								
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Millileştirilen radar sayısı							Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	2 Adet Milli Radar 20.12.2024 tarihinde teslim alınmıştır. 2026 yılı sonuna kadar millileştirilmesi planlanan 8 adet radarın 2 adedi 07.11.2025 ve 17.12.2025 tarihlerinde teslim alınmıştır.
Hedef	Adet	2	2	2	2	2	2		
Gerçekleşme	Adet	2	2	2	2	4	4		
Fark	Adet	0	0	0	0	2	2		
Çıktı/Sonuç	Montaj çalışmaları devam etmektedir.								

2. Performans Göstergesi	GTH Sistemi çalışabilirlik oranı							Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Gemi Trafik Hizmetleri Sistemi bileşenleri (VHF, AIS vb.) yedekli olarak çalışmaktadır. Sistemin tüm bileşenlerinin bakım onarım faaliyetleri eksiksiz yapılmaktadır. Bu nedenlerle kesintisiz hizmet verilmektedir.
Hedef	%	100	100	100	100	100	100		
Gerçekleşme	%	100	100	100	100	100	100		
Fark	%	0	0	0	0	0	0		
Çıktı/Sonuç									

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

H 2.1 Performansı	(%100X%50)+(%100X%50)=%100				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Millileştirilen radar sayısı	50	0	2	4	100
GTH Sistemi çalışabilirlik oranı	50	100	100	100	100



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Kuruluş Adı		Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü							
Amaç-2		Türkiye'nin deniz yetki alanlarında ve Türk Boğazlarında; seyir emniyetini artırmak.							
Hedef -2.2		Türk Boğazlarının akıntı rejiminin izlenmesi ve takibinin yapılması için teknolojik altyapı tesis edilecektir.							
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Akıntı Ölçüm Sistemi çalışabilirlik oranı (İstanbul Boğazı) (Sensör sayısı 4)						Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	*	
Hedef	%	75	75	75	100	100			100
Gerçekleşme	%	25	0	0	0	0			0
Fark	%	-50	-75	-75	-100	-100			-100
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Akıntı Ölçüm Sistemi çalışabilirlik oranı (Çanakkale Boğazı) (Sensör sayısı 5)						Gemi Trafik ve Kılavuzluk Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.	
Hedef	%	100	100	100	100	100			100
Gerçekleşme	%	100	100	100	100	100			100
Fark	%	0	0	0	0	0			0
Çıktı/Sonuç	Akıntı Ölçüm Sistemi (Çanakkale Boğazı) 30.12.2024 tarihinde Kabul İşlemleri tamamlanmış ve sistem devreye alınmıştır.								

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

* İstanbul Akıntı Ölçüm Sisteminin arıza tespiti ve onarımı amacıyla yapılan fizibilite çalışmaları sonucunda, su altı sistemlerinde yapısal deformasyonlar tespit edilmiştir. Bu hususta hazırlanan raporlar yüklenici firma TUBİTAK ile paylaşılmış, firma tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde su altı sistemlerinin ekonomik ömrünü tamamladığı ve onarımının mümkün olmadığı belirtilmiştir. 2026 yılında sistemin devreye alınması ile ilgili çalışmaların başlatılması planlanmaktadır.

H 2.2 Performansı	$(\%0 \times \%50) + (\%100 \times \%50) = \%50$				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Akıntı Ölçüm Sistemi çalışabilirlik oranı (İstanbul Boğazı) (Sensör sayısı 4)	50	50	100	0	0
Akıntı Ölçüm Sistemi çalışabilirlik oranı (Çanakkale Boğazı) (Sensör sayısı 5)	50	0	100	100	100



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Kuruluş Adı		Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü								
Amaç-2		Türkiye'nin deniz yetki alanlarında ve Türk Boğazlarında; seyir emniyetini artırmak.								
Hedef -2.3		Deniz haberleşmesinin dijital ve kesintisiz sunulması sağlanacaktır.								
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi		Deniz haberleşme sistemi arızalarına müdahale süresi						Seyir ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.	
Hedef		Gün	2	1,8	1,8	1,8	1,8			1,8
Gerçekleşme		Gün	0,78	1,6	1,03	1,64	1,64			1,48
Fark		Gün	1,22	0,2	0,77	0,16	0,16			0,32
Çıktı/Sonuç		Deniz haberleşme sistemi arızalarına müdahale süresi hedeften 0,32 gün daha iyi sonuçla 1,48 gün gerçekleşmiştir.								

2. Performans Göstergesi		Modernizasyonu sağlanan istasyon sayısı						Seyir ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	Proje 2026 yılına uzatılmıştır.	
Hedef		Adet	8	8	8	8	36			36
Gerçekleşme		Adet	8	8	8	8	-8			-8
Fark		Adet	0	0	0	0	-24			-24
Çıktı/Sonuç		*								

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

* VHF, MF ve HF istasyonlarının modernizasyonu projesi kapsamında Kriz Yönetim ve Koordinasyon Merkezinin kurulumu tamamlandı. VHF, MF ve HF istasyonlarının modernizasyonu projesi kapsamında kullanılacak olan telsiz cihaz tasarımları tamamlandı. VHF, MF ve HF istasyonlarının modernizasyonu projesi kapsamında kurulacak olan HF antenlerinin yerleşim planlaması yapıldı. MF/HF Anten sahaları için arazi tesviyesi ve demontaj çalışmaları devam ediyor. Türk Telekom A.Ş.'den yer tahsisini için alınması gereken izinler ile ilgili olarak Kuruluşumuz ve Türk Telekom A.Ş. arasında protokol süresi dolması sebebiyle yeni protokol imzalanma süreci devam etmektedir.

H 2.3 Performansı		(%100X%50)+(%22X%50)=%61			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Deniz haberleşme sistemi arızalarına müdahale süresi	50	2,4	1,8	1,48	100
Modernizasyonu sağlanan istasyon sayısı	50	0	36	8	22



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Kuruluş Adı		Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü							
Amaç-2		Türkiye'nin deniz yetki alanlarında ve Türk Boğazlarında; seyir emniyetini artırmak.							
Hedef -2.4		Seyir emniyeti ve güvenliğine ilişkin kurulmuş ve kurulacak seyir yardımcıları hizmeti kesintisiz bir şekilde sürdürülecektir.							
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Seyir yardımcıları arızalarına müdahale süresi								
Hedef	Gün	0,80	0,79	0,79	0,79	0,79	0,79	Seyir ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	Denizde olan Seyir yardımcıları tesislerine mevsime bağlı hava şartlarının elverişsiz olması nedeniyle ulaşımda yaşanan aksaklıklar ile birimlerde yaşanan emeklilik ve görev değişiklikleri müdahale süresinin uzamasına neden olmuştur.
Gerçekleşme	Gün	0,97	0,64	0,88	0,79	1,05	0,84		
Fark	Gün	-0,17	0,15	-0,09	0	-0,26	-0,05		
Çıktı/Sonuç	Seyir yardımcıları arızalarına müdahale süresi hedeften 0,05 gün sapma ile 0,84 gün gerçekleşmiştir.								

2. Performans Göstergesi	Uzaktan izlenen seyir yardımcısı							Seyir ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	*
Hedef	Adet	153	153	153	153	300	300		
Gerçekleşme	Adet	153	153	153	153	153	153		
Fark	Adet	0	0	0	0	-147	-147		
Çıktı/Sonuç	Uzaktan izlenen seyir yardımcısı sayısı 153 adettir.								

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

* Kuruluşumuzca yapılması planlanan seyir yardımcılarının uzaktan izlenmesine ilişkin projenin; kaynakların etkin ve verimli kullanılması adına Bakanlığımız UDHAM (Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi Başkanlığı) tarafından desteklenen "Denizciliğin İnterneti" isimli Ar-Ge projesi kapsamına dahil edilmesi planlanmaktadır. Seyir yardımcılarının uzaktan izlenmesine olanak veren güncel teknolojiye sahip donanım ve yazılım sistemlerinin temini Bakanlığımız Ar-Ge fonundan desteklenecek olup, 01.07.2025 tarihinde sözleşmesi imzalanan projenin 2027 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

H 2.4 Performansı	$(\%0 \times \%50) + (\%0 \times \%50) = \%0$				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Seyir yardımcıları arızalarına müdahale süresi	50	0,80	0,79	0,84	0



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Uzaktan izlenen seyir yardımcısı	50	153	300	153	0
----------------------------------	----	-----	-----	-----	---

Kuruluş Adı	Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü								
Amaç-3	Teknolojik gelişmeleri ve dijital dönüşümü kurumsal süreçlere entegre etmek.								
Hedef -3.1	Kuruluşun bilişim altyapısı güçlendirilecek, bilgi güvenliği yönetim sistemi genişletilerek tüm kuruluşa yayılacaktır.								
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	BGYS'nin tüm Kuruluşu kapsama oranı							Bilişim Teknolojileri Daire Başkanlığı	BGYS süreçleri tamamlanarak ISO 27001:2022 sertifikası 04.12.2024 tarihinde alınmış, kapsama alanı tüm lokasyonları kapsayacak şekilde genişletilmiştir.
Hedef	%	100	100	100	100	100	100		
Gerçekleşme	%	100	100	100	100	100	100		
Fark	%	0	0	0	0	0	0		
Çıktı/Sonuç	Merkez teşkilatı yanında BGYS sistemine taşra birimleri de dahil edilmiştir.								

2. Performans Göstergesi	Gerçekleştirilen iç ağ sızma testi sayısı							Bilişim Teknolojileri Daire Başkanlığı	2025 yılında planlanan şekilde bilişim sistemlerinde 21.04.2025-07.05.2025 tarihleri arasında 5. Sızma testi ve 15.09.2025-19.09.2025 tarihleri arasında 6. sızma testi yapılmış olup hedeflenen 6 adet test sayısına ulaşılmıştır.
Hedef	Adet	4	4	5	6	6	6		
Gerçekleşme	Adet	4	4	5	6	6	6		
Fark	Adet	0	0	0	0	0	0		
Çıktı/Sonuç	2 adet sızma testi yapılmıştır.								

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

H 3.1 Performansı	(%100X%60)+(X%100X%40)= %100				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BGYS'nin tüm Kuruluşu kapsama oranı	60	80	100	100	100
Gerçekleştirilen iç ağ sızma testi sayısı	40	2	6	6	100



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Kuruluş Adı			Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü						
Amaç-3			Teknolojik gelişmeleri ve dijital dönüşümü kurumsal süreçlere entegre etmek.						
Hedef -3.2			Kurumsal Kaynak Planlama sisteminin gelişen iş akışı çerçevesinde ilave modüller eklenerek entegrasyonu sağlanacaktır.						
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	KKPS'ne entegrasyonu sağlanan modül sayısı							Bilişim Teknolojileri Daire Başkanlığı	2025 yılı mayıs ayında Enerji Modülü canlıya alınarak kullanıma başlanmıştır. Hedeflenen 36 modül sayısına ulaşılmıştır.
Hedef	Adet	35	35	36	36	36	36		
Gerçekleşme	Adet	35	35	36	36	36	36		
Fark	Adet	0	0	0	0	0	0		
Çıktı/Sonuç	1 adet modülün entegrasyonu sağlanmıştır.								

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

H 3.2 Performansı		(%100X%100)= %100			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
BGYS'nin tüm Kuruluşu kapsama oranı	100	35	36	36	100



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Kuruluş Adı		Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü								
Amaç-4		Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.								
Hedef -4.1		Kuruluş hedeflerine ulaşmak için personelin yetkinliği artırılacaktır.								
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Hizmet içi toplam eğitim saati								Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Hedef	Saat	38.500	6.000	15.000	28.000	38.700	38.700			
Gerçekleşme	Saat	54.875	6.656	15.009	28.233	38.820	38.820			
Fark	Saat	16.375	656	9	233	120	120			
Çıktı/Sonuç										

2. Performans Göstergesi	Planlanan eğitimlerin gerçekleşme oranı							Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Hedef	%	87	90	90	90	90	90		
Gerçekleşme	%	89,5	100	100	100	68	92		
Fark	%	2,5	10	10	10	-22	2		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Eğitimlerden duyulan memnuniyet oranı							Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Hedef	%	96	96	96	96	96	96		
Gerçekleşme	%	96	95,7	97	98	96,3	96,7		
Fark	%	0	-0,3	1	2	0,3	0,7		
Çıktı/Sonuç									

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

H 4.1 Performansı	$(\%100 \times 40) + (\%100 \times 30) + (\%100 \times 30) = \%100$				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Hizmet içi toplam eğitim saati	40	38.000	38.700	38.820	100



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Planlanan eğitimlerin gerçekleştirme oranı	30	85	90	92	100
Eğitimlerden duyulan memnuniyet oranı	30	96	96	96,7	100

Kuruluş Adı	Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü								
Amaç-4	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.								
Hedef -4.2	Kuruluş hedeflerine ulaşmak için çalışanların aidiyet duygusu güçlendirilecek, çalışan memnuniyeti artırılacaktır.								
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	İK personeli başına düşen çalışan sayısı							Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	2024 yılından bu yana Kuruluşun ana faaliyet alanında görev yapan personel ve operasyonel birimlerimizde emekliye ayrılan sayısında ciddi artışlar olması bunun yanında tasarruf tedbirleri ile ilgili hükümlerin yürürlüğe girmesi gibi başlıca nedenlerden dolayı, ulusal ve uluslararası hizmetlerimize yönelik alanda personel ihtiyaçları önceliklendirilmiştir.
Hedef	Saat	55	54	54	54	54	54		
Gerçekleşme	Saat	62	57	61	60	57	57		
Fark	Kişi	-7	-3	-7	-6	-3	-3		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Çalışan memnuniyeti oranı							Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Hedef	%	71	-	-	-	72	72		
Gerçekleşme	%	69,53	-	-	-	75,23	75,23		
Fark	%	-1,47	-	-	-	3,23	3,23		
Çıktı/Sonuç									

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

H 4.2 Performansı	$(%0 \times \%50) + (%100 \times \%50) = \%50$				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

İK personeli başına düşen çalışan sayısı	50	56	54	57	0
Çalışan memnuniyeti oranı	50	70,26	72	75,23	100

Kuruluş Adı	Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü								
Amaç-5	Kurumsal imajı güçlendirmek, müşteri/yararlanıcı odaklı bir anlayış benimsemek								
Hedef -5.1	Kuruluşun kamuoyu ve paydaşlar nezdinde bilinirliği ve ulaşılabilirliği artırılacaktır.								
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Sosyal sorumluluk projesi sayısı							İdari İşler Dairesi Başkanlığı	24.06.2025 tarihinde Türk Kızılay'ı ile Kan Bağıışı Organizasyonu düzenlenmiştir.
Hedef	Adet	5	5	6	6	6	6		
Gerçekleşme	Adet	5	5	6	6	6	6		
Fark	Adet	0	0	0	0	0	0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Düzenlenen etkinlik sayısı							İdari İşler Dairesi Başkanlığı	03.10.2025 tarihinde Gelibolu Belediyesi ile Sütlüce Yerleşkesi katı atık bertarafının işleyişi ve eksikliklerin giderilmesi amacıyla görüşme gerçekleştirilmiştir.
Hedef	Adet	1	1	1	1	2	2		
Gerçekleşme	Adet	1	1	1	1	2	2		
Fark	Adet	0	0	0	0	0	0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Web sitesi ziyaretçi giriş sayısı artış oranı							İdari İşler Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Hedef	%	8.998.370	2.400.000	5.000.000	7.500.000	9.088.353	9.088.353		
Gerçekleşme	%	7.954.441	2.443.560	5.078.221	7.676.172	10.604.403	10.604.403		
Fark	%	-1.043.929	3.560	78.221	176.172	1.516.050	1.516.050		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	e-Devlet üzerinden sağlanan hizmet sayısı							İdari İşler Dairesi Başkanlığı	2025 yılı içerisinde teknik zorunluluktan dolayı web sitemizde yayınlanan 4 adet hizmet (e-Çağrı İşareti Alma, e-Çağrı İşareti Yenileme, e-Çağrı İşareti Vazgeçme, e-Çağrı İşareti Son Ek Tahsisi)
Hedef	Adet	26	26	26	26	27	27		
Gerçekleşme	Adet	26	26	26	26	30	30		
Fark	Adet	0	0	0	0	3	3		
Çıktı/Sonuç	4 adet hizmetin e-devlet üzerinden sağlanması gerçekleştirilmiştir.								



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

			e-Devlet üzerinde geliştirmeler tamamlanarak canlı olarak kullanıma açılmıştır.
--	--	--	---

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

H 5.1 Performansı		(%100X%25)+(%100X%25)+(%100X%25)+(%100X%25)= %100			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sosyal sorumluluk projesi sayısı	25	4	6	6	100
Düzenlenen etkinlik sayısı	25	0	2	2	100
Web sitesi ziyaretçi giriş sayısı artış oranı	25	8.909.277	(%1) = 9.088.353	10.604.403	100
e-Devlet üzerinden sağlanan hizmet sayısı	25	25	27	30	100



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Kuruluş Adı		Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü							
Amaç-5		Kurumsal imajı güçlendirmek, müşteri/yararlanıcı odaklı bir anlayış benimsemek.							
Hedef 5.2		Belgelendirmeye yönelik hizmet sunumunda müşteri/yararlanıcı odaklılığın niteliği artırılabacaktır.							
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Haberleşme cihazlarını kurma izni ve ruhsatname verme süresi								
Hedef	Gün	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35	Sevir ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Gerçekleşme	Gün	1,04	1	0,90	0,85	1	0,94		
Fark	Gün	0,31	0,35	0,45	0,50	0,35	0,41		
Çıktı/Sonuç	Haberleşme cihazlarını kurma izni ve ruhsatname verme süresi hedeften 0,41 gün daha iyi sonuçla 0,94 gün gerçekleşmiştir.								

2. Performans Göstergesi	Amatör telsizcilik belgesi verme süresi								
Hedef	Gün	1,29	1,28	1,28	1,28	1,28	1,28	Sevir ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Gerçekleşme	Gün	0,55	0,42	0,51	0,44	0,41	0,44		
Fark	Gün	0,74	0,86	0,77	0,84	0,87	0,84		
Çıktı/Sonuç	Amatör telsizcilik belgesi verme süresi hedeften 0,84 daha iyi sonuçla 0,44 gün gerçekleşmiştir.								

3. Performans Göstergesi	Sevir yardımcılarını uygunluk belgesi verme süresi								
Hedef	Gün	10	9	9	9	9	9	Sevir ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı	Hedefe ulaşılmıştır.
Gerçekleşme	Gün	6,02	6,38	5,42	5,01	7,02	5,96		
Fark	Gün	3,98	2,62	3,58	3,99	1,98	3,04		
Çıktı/Sonuç	Sevir yardımcılarını uygunluk belgesi verme süresi hedeften 3,04 gün daha iyi sonuçla 5,96 gün gerçekleşmiştir.								

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

H 5.2 Performansı	(%100X%35)+(X%100X%35)+(X%100X30)= %100
-------------------	---



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (B/C)
Haberleşme cihazlarını kurma izni süresi	35	1,35	1,35	0,94	100
Amatör telsizcilik belgesi verme süresi	35	1,30	1,28	0,44	100
Seyir yardımcıları uygunluk belgesi verme süresi	30	10	9	5,96	100

Kuruluş Adı		Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü							
Amaç-5		Kurumsal imajı güçlendirmek, müşteri/yararlanıcı odaklı bir anlayış benimsemek.							
Hedef 5.3		Müşteri memnuniyeti oranı artırılabacaktır.							
	Birim ¹	Mevcut Durum ²	2025 Yılı /Çeyrek ³					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Müşteri memnuniyet anketine katılım artış oranı							Kalite Yönetim Müdürlüğü	Plan dönemi başlangıç değerinden %5 artış oranı hedeflenmiştir. Hedefe ulaşılmıştır.
Hedef	Adet	2.894	760	1.520	2.280	3.039	3.039		
Gerçekleşme	Adet	2.930	259	1.921	3.134	4.820	4.820		
Fark	Adet	36	-501	401	854	1.781	1.781		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Müşteri memnuniyet oranı							Kalite Yönetim Müdürlüğü	Hedefe ulaşılmıştır.
Hedef	%	96	96	96	96	96	96		
Gerçekleşme	%	99,28	99	99,3	99,7	100	99,5		
Fark	%	3,28	3	3,3	3,7	4	3,5		
Çıktı/Sonuç									

¹ Ölçü birimleri; ton, kişi, TL, metre, oran, adet vb.

² Bir önceki yıl

³ Değerlendirmesi yapılan yıl

H 5.3 Performansı	$(\%100 \times \%20) + (\%100 \times \%80) = \%100$				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Müşteri memnuniyet anketine katılım artış oranı	20	2.810	(%5)=3.039	4.820	100
Müşteri memnuniyet oranı	80	95	96	99,5	100

5. GENEL DEĞERLENDİRME

Finansal;

Kuruluşumuz seyir emniyetinin artırılması esasına göre plan döneminde Boğazlardaki gemi trafik uygulama esaslarında düzenlemeler yapmıştır. Düzenlemeler sonucunda refakat hizmet sayısı 2018 yılında 3.159 adet iken 2025 yılında 13.274 adede yükselmiştir. Ayrıca; Mersin-2 bölgesi, Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü Zonguldak Limanında, İGA Port Limanında ve Filyos Limanında kılavuzluk hizmetleri Kuruluşumuzca verilmeye başlanmıştır. İlave hizmet alanlarıyla birlikte 2025 yılında limanlarda verilen kılavuzluk hizmeti 8.190 adet olmuştur.

Kuruluşumuz 2021 yılında başlattığı hizmet tarifesi güncellemeleri ile birlikte seyir emniyetinin artırılması yanında ilave kaynak oluşturulmasını da sağlamıştır. Kuruluşumuzca verilen hizmetlerden kılavuzluk ve römorkör tarifelerinde güncellemeler yapılması dışında daha önce ücretsiz olarak limanlarda verilen gemi trafik hizmetlerine yönelik tarife çalışması yapılmış ve 2023 yılı mayıs ayı itibariyle uygulamaya geçilmiştir. Römorkörcülük hizmetlerinden elde edilen gelir, tarife güncellemeleri ile birlikte 2020 yılında 44,5 milyon dolar iken 2025 yıl sonunda 162 milyon dolara çıkmıştır. Kılavuzluk hizmetlerinden elde edilen gelir ise 2020 yılında 111 milyon dolar iken 2025 yıl sonunda 207 milyon dolara çıkmıştır. (1 ABD Doları ortalama kuru 39,50 olarak dikkate alınmıştır)

Montrö Boğazlar Sözleşmesine göre Türk Boğazlarından uğraksız geçiş yapan gemilerden alınan fener ve tahlisiye ücretlerinin (Altın Frank) tahakkuk ve tahsili Kuruluşumuzca yapılmaktadır. 1983 yılında yapılan %75'lik indirim kararı ile 0,8063 USD olarak belirlenen "1 Altın Frank" değerinin 2022 yılında güncellenmesi, sabit bırakılmaması ve belirlenen yeni yöntem ile her yıl haziran ayı sonunda revizesi kararlaştırılmıştır.

1 Altın Frank 2022 yılında 4,08, 2023 yılında 4,42, 2024 yılında 5,07, 2025 yılında 5,83 USD olarak güncellenmiştir. Son üç yılda yapılan güncellemeler ile birlikte 32 milyon dolarlık yıllık gelir 351 milyon dolara çıkmıştır.

2021/2025 itibariyle Kuruluşumuzun gelir-gider ve kârlılığı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

YILLAR	GELİR (TL)	GİDER (TL)	KAR/ZARAR (TL)
2021	2.874.072.884,09	964.531.051,04	1.909.541.833,05
2022	5.962.840.900,48	1.724.355.885,86	4.238.485.014,62
2023	12.252.900.099,60	3.343.679.534,26	8.909.220.565,34
2024	21.921.378.820,71	6.789.274.362,46	15.132.104.458,25
2025	28.385.730.594,09	9.105.002.361,02	19.280.728.233,07

Kuruluşumuz uhdesinde 487 adedi fener olmak üzere toplam 620 adet seyir yardımcısı bulunmaktadır. Seyir yardımcıları tekel şeklinde işletilmekte olup, bu hizmeti karşılığında 2025 yılında 11.119.829.215,50 TL fener geliri sağlanmıştır. KEGM'in ana statüsünde belirtilen ana görevlerinden biri olan tahlisiye (can kurtarma) hizmetlerinden 2025 yılında 2.754.238.700,07 TL gelir sağlanmıştır. Kuruluşumuz, Karadeniz'de Şile feneri ile Karaburun feneri arasındaki Türk karasuları ile Ege Denizi'nde, Bozcaada ve Gökçeada (İmroz) sahilleri de dâhil olmak üzere Bababurnu ile Saroz Körfezi'nde Kemikli mevki arasında kalan Türk karasularında ve bu iki sınır arasındaki İstanbul ve Çanakkale Boğazları ile Marmara Denizi'nde gemi kurtarma hizmetlerini tekel şeklinde yürütmekte olup, bu hizmetinden 2025 yılında 1.206.007.591,75 TL gelir sağlanmıştır. 04.05.2010 tarih ve 2010/29 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararıyla Türkiye Denizcilik İşletmelerinin Türk Boğazlarında ve İzmir'de vermekte olduğu kılavuzluk ve römorkörcülük hizmetleri 15.06.2010 tarihinden itibaren Kuruluşumuz tarafından verilmektedir. 2025 yılında kılavuzluk hizmetlerinden 8.177.983.018,17 TL, römorkörcülük hizmetlerinden ise 6.392.005.588,16 TL gelir sağlanmıştır. Seyir emniyetinin artırılmasında hizmet bütünlüğü sağlanması amacıyla deniz haberleşme hizmetleri Kuruluşumuza bağlanmıştır. Türk Radyo ile Navtex Koordinatörlüğü ve Deniz Haberleşme Hesaplaşma Otoritesi (TR01) 01.07.2005 tarihinde yürürlüğe giren protokol ile Kuruluşumuza geçerek verilen hizmetlerde bütünlük sağlanmıştır. 5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu ile telsiz haberleşme sistemleri kurma ve işletme ruhsatları Kuruluşumuz tarafından verilmekte olup, bu hizmetlerinden 2025 yılında 161.553.691,98 TL gelir sağlanmıştır. Limanlarda verilen gemi trafik hizmetlerine yönelik yapılan tarife çalışması 01.05.2023 tarihi itibarıyla uygulamaya konulmuş olup, bu hizmetlerinden 2025 yılında 619.281.251,62 TL gelir sağlanmıştır.

Kuruluşumuz vergi, fon ve temettü gibi yasal yükümlülüklerden dolayı kamuya önemli miktarda kaynak aktarmaktadır.

KAMUYA AKTARILAN KAYNAK (TL)				
2021	2022	2023	2024	2025
1.681.337.340,81	3.329.769.194,56	7.437.277.072,15	16.791.863.273,16	21.732.637.166,38



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Kaynakların etkin kullanılmasına yönelik Kuruluşumuza ait üzerinde hizmete müteallik tesislerden gelir elde edilmesi için fener, istasyon, iskele vb. 43 adet taşınmaz Genel Hizmet Yönetmeliği kapsamında kiraya verilmiştir. Ayrıca 36 adet taşınmaz fener kulesinin bir bölümü, tahlisiye-telsiz-trafik gözetleme istasyonları vb. Tesis Kullandırma Yönetmeliği kapsamında GSM baz istasyonu olarak da hizmet vermesi için kiraya verilmiştir.

Yatırımlarda, 2025 yılı toplam gerçekleşme tutarı 2.622.765.139,84 TL ile gerçekleşme oranı %99,91 olmuştur.

Müşteri Odaklılık;

Kuruluşumuz verdiği hizmetlerinde müşteri odaklı çalışmayı bir ilke haline getirmiş ve düzenli olarak müşteri beklenti ve şikâyetlerini sistemli bir şekilde ölçecek yapıyı oluşturmuştur. Kuruluşumuz tarafından Kalite Yönetim Sistemi kapsamında verilen hizmetlerden, dolaylı ya da doğrudan yararlanan müşterilerimizin görüşlerini, önerilerini veya şikâyetlerini yazabileceği, kişisel bilgilerinin de bulunduğu müşteri değerlendirme formunu veya web sitemizde bulunan online müşteri memnuniyet anketinin doldurulması istenmektedir. Müşteri değerlendirme formu ve online müşteri memnuniyet anketinin bağlantı adresi resmi yazı, mail, deniz araçları veya taşıma birimlerince elden ulaşım vb. metotlarla müşteriye ulaştırılmaktadır. Müşteri tarafından doldurulan form ve anketler memnuniyet derecelerine göre değerlendirilerek istatistiksel olarak kayıt altında tutulmakta ve üç aylık periyotlarla makama raporlanmaktadır. Hizmet verdiğimiz müşterilerimizce doldurulan 2025 yılı müşteri değerlendirme formlarına göre; %99,5 oranında müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.

Can, mal ve gemi kurtarma operasyonlarında müşterilerimize “Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz” yaklaşımı ile hizmet verilmektedir.

Denizcilerimizin huzurlu ve güvenli seyir yapabilmeleri için “151 ALO KIYI EMNİYET”, “444 KIYI” Çağrı Merkezi özel bildirim numaraları ile 7/24 ihbar alınabilmekte, olası gemi ve can kurtarma olaylarına zamanında müdahale sağlanabilmektedir.

Millî Eğitim Bakanlığı tarafından Merkezi Amatör Telsizcilik Sınavları yapılmasına yönelik olarak iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bu kapsamda adaylar, 81 ilde istediği anda e-sınav hizmeti alabilmektedir. Ayrıca görme engellilere yönelik sınav hizmeti, gelen talebe istinaden bizzat evlerine gidilerek yerine getirilmektedir. 2025 yılında 3 adet görme engelli vatandaşımıza hizmet verilmiştir.

İçsel Süreç;



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü, kuruluşundan bugüne can kurtarma, gemi kurtarma ve seyir yardımı hizmet halkalarına, gemi trafik hizmetleri, deniz haberleşmesi, kılavuzluk ve römorkörcülük ilavesiyle hizmet çeşitliliğini artırarak, hizmet bütünlüğünü sağlamıştır.

Kuruluşumuz, İstanbul Boğazı (Harem, Haydarpaşa, Paşalimanı, İstinye, Büyükdere, Poyrazköy, Kuruçeşme, Rumelifeneri), Marmara Denizi (Marmara Adası, İzmit, Tuzla, Ambarlı), Çanakkale Boğazı (Gelibolu, Lapseki, Akbaş, Çanakkale Merkez, Kepez, Eceabat), İzmir, Fethiye, Bodrum, Marmaris, Kefken, Beşikdüzü, Ardeşen ve Mersin olmak üzere geniş bir alanda konuşlandırılan deniz vasıtaları ile Türk ve uluslararası sularda seyir, can, mal ve çevre emniyetine yönelik 7/24 hizmet vermektedir. Farklı özelliklere haiz 109 ayrı vasıttan oluşan filomuzun sürekli faal tutulması, seyir, can, mal ve çevre emniyeti açısından önem arz etmektedir. Bu kapsamda oluşturulan planlı bakım sisteminin aktif ve etkin bir şekilde uygulanması ile 2025 yılında deniz araçlarının çalışabilirlik oranı %97,10 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı performans programı kapsamında; alınan ihbar üzerine deniz araçlarının acil kalkış süreleri Römorkörler için 3,37 dakika, Hızlı Tahlisiye Botları için 3,02 dakika, Rhib botlar için ise 2,09 dakika ile gerçekleştirme sağlanmıştır.

Kuruluşumuza ait deniz vasıtaları ile ağırlıklı olarak deniz trafiği açısından en riskli bölgelerin başında gelen İstanbul ve Çanakkale Boğazında kılavuzluk hizmetleri verildiği gibi İzmir, Zonguldak ve Mersin Limanlarında da kılavuzluk hizmetlerinin verilmesine devam edilmektedir.

Deniz haberleşme sistemlerinin modernizasyonu ile tehlike, emniyet, rutin ve seyir güvenliği haberleşmelerinin aksamaması ve oluşabilecek afet durumlarında kesintisiz haberleşme sağlanması hedeflenmiştir. Proje iki alt projeden oluşacak şekilde 2023 yılı nisan ayında revize edilmiştir. Projenin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Türk Radyonun deniz haberleşme altyapısının modernizasyonu kapsamında kurulumu yapılan sistem ile seyir güvenliği artırılmış olup, 2025 yılında 338.983 adet Navtex yayını yapılmıştır.

Kuruluşumuz uhdesinde bulunan seyir yardımcılarının 3 aylık periyotlarla denetim ve bakımları yapılmakla birlikte seyir güvenliğinin etkin ve verimli bir şekilde sağlanması için kategori sınıflarına ayrılarak optimal arıza müdahale süresi hedefleri belirlenmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı için arıza müdahale süreleri ortalaması 0,84 gün olarak gerçekleşmiş ve seyir yardımcılarının çalışabilirlik oranı (99,95) IALA tarafından tavsiye edilen uluslararası standartların (99,80) üzerinde sağlanmıştır.

Öğrenme – Gelişme;

Denizcilik araştırmalarına destek olmak amacıyla;

Alemdar II gemisi - İstanbul Üniversitesi Deniz Bilimleri İşletme Enstitüsüne (2008),

Söndüren 11 gemisi - Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesine (2010),



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Cevdet Çubukçu römorkörü - Demiryolları Limanlar ve Hava Meydanları İnşaatı Genel Müdürlüğüne (2011),

Pilot 66 botu ile Liman Kontrol 3 botu - Dokuz Eylül Üniversitesine (2011),

KEM 1, KEM 2 botları - TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezine (2015),

Söndüren 5, Tahlisiye I, Liman Kontrol 5-11 ve Yamanlar - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şirketine (2015),

Liman Kontrol 7 kılavuz botu - Antalya Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığına (2016),

Söndüren 4 römorkörü- Yıldız Teknik Üniversitesine (2017),

Söndüren 6 römorkörü - İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesine (2018) devredilmiştir.

Gemi Kurtaran römorkörü - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şirketinde (2019) görevlendirilmiştir.

5 Rhib bot - İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesine, Orta Doğu Teknik Üniversitesine, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesine, Beykoz Kaymakamlığı Beykoz Barbaros Hayrettin Paşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine, Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2020),

Pilot 67 botu - İstanbul Teknik Üniversitesine (2021),

Pilot 76 botu - Antalya Fettah Temince Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2021),

Liman Kontrol 8 kılavuz botu - Kocaeli Büyükşehir Belediyesi Başkanlığına (2021),

Kıyı 1 - Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesine (2021)

Palamar 19 botu - İstanbul Beşiktaş Ziya Kalkavan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2021),

Palamar 25 botu - İstanbul Büyükçekmece Kaptanı Derya Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2021),

Pilot 73 - MATSO Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine (2021),

Pilot 64 botu - Sinop Üniversitesine (2021),

Kıyı 4 - Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesine (2021),



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Pilot 74 botu - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şirketine (2022),

Ata 1 botu - Kıbrıs Türk Kıyı Emniyeti ve Gemi Kurtarma Ltd. Şirketine (2022) devredilmiştir.

Kuruluşumuz, faaliyet alanlarında ISU, IALA, IMRF, IMSO vb. gibi uluslararası kuruluşlara üye olarak, dünyadaki durum ve gelişmeleri, teknolojik yenilikleri yakından takip etmekte ve bu kuruluşlarca yapılan toplantılara aktif olarak katılmaktadır.

İstanbul ve Çanakkale Boğazları ile İzmir, Zonguldak ve Mersin'de verilen kılavuzluk hizmetlerinin kalitesini artırmak için uluslararası gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Kuruluşumuz personeline kişisel gelişim, mesleki eğitimler vb. yıllık plan ve programlar dâhilinde düzenli olarak verilmektedir. 2025 yılı için planlanan eğitimlerin %92 oranında gerçekleşmesi sağlanmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi, Emniyet Yönetim Sistemi gibi eğitimlerle katılımcı personel sertifikalandırılmış ve kurum içinde gerekli denetimleri yapmaları sağlanmıştır.

2025 yılında verilen eğitimler;

- Temel Gemi Elektrik Bilgisi
- Yangınla Mücadele ve Kapalı Mahalden Adam Kurtarma Eğitimi
- Heliport Eğitimi (Temel)
- Heliport Eğitimi (Tazeleme)
- DP BASIC Eğitimi
- Kılavuz Kaptan Transfer Eğitimi
- CAT 3516 Eğitimi
- Ağır Denizlerde Hayatta Kalma Denizden Personel Kurtarma Eğitimi
- 6.09 Denizci Eğitimci Eğitimi
- 6.10 Simülatör Eğitimci Eğitimi
- Denizde Canlı Kalma Eğitimi
- AtoN Manager Eğitimi
- Yapım İşleri İhaleleri Sözleşme Uygulamaları Eğitimi/Fiyat Farkı Uygulamaları ve Güncel Mevzuat Eğitimi
- Restorasyon İşlerinde Birim Fiyatlar ve Yaklaşık Maliyet Eğitimi



2025 YILI PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

- Enflasyon Muhasebesi
- Elektrot Kaynağı (Sertifikalı) Eğitimi
- Gazaltı Kaynağı (Sertifikalı) Eğitimi
- Hızlı Can Kurtarma Botu Eğitimi
- Denizde Canlı Kalma Eğitimi
- Forklift Eğitimi
- Denizde Canlı Kalma Eğitimi
- Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi
- Sentetik Halat Dikişleri Eğitimi
- Tel Halat Dikişleri Eğitimi
- ASD Simülatör Eğitimi
- VOITH Simülatör Eğitimi
- OPRC Level 1 Eğitimi
- Yüksekte Çalışma Eğitimi
- Kişisel Koruyucu Donanım Eğitimi
- Seyir Yardımcıları 3.Şahıs Kontrol İşlemleri İle İlgili Olarak Servis Personelinin Eğitimi
- Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi (EKAP)
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- Oryantasyon Eğitimi
- İş sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (İşe Yeni Başlayanlar)
- Çok kapan Tutun ve Tahliye Eğitimi (Temel Afet Bilinci)