



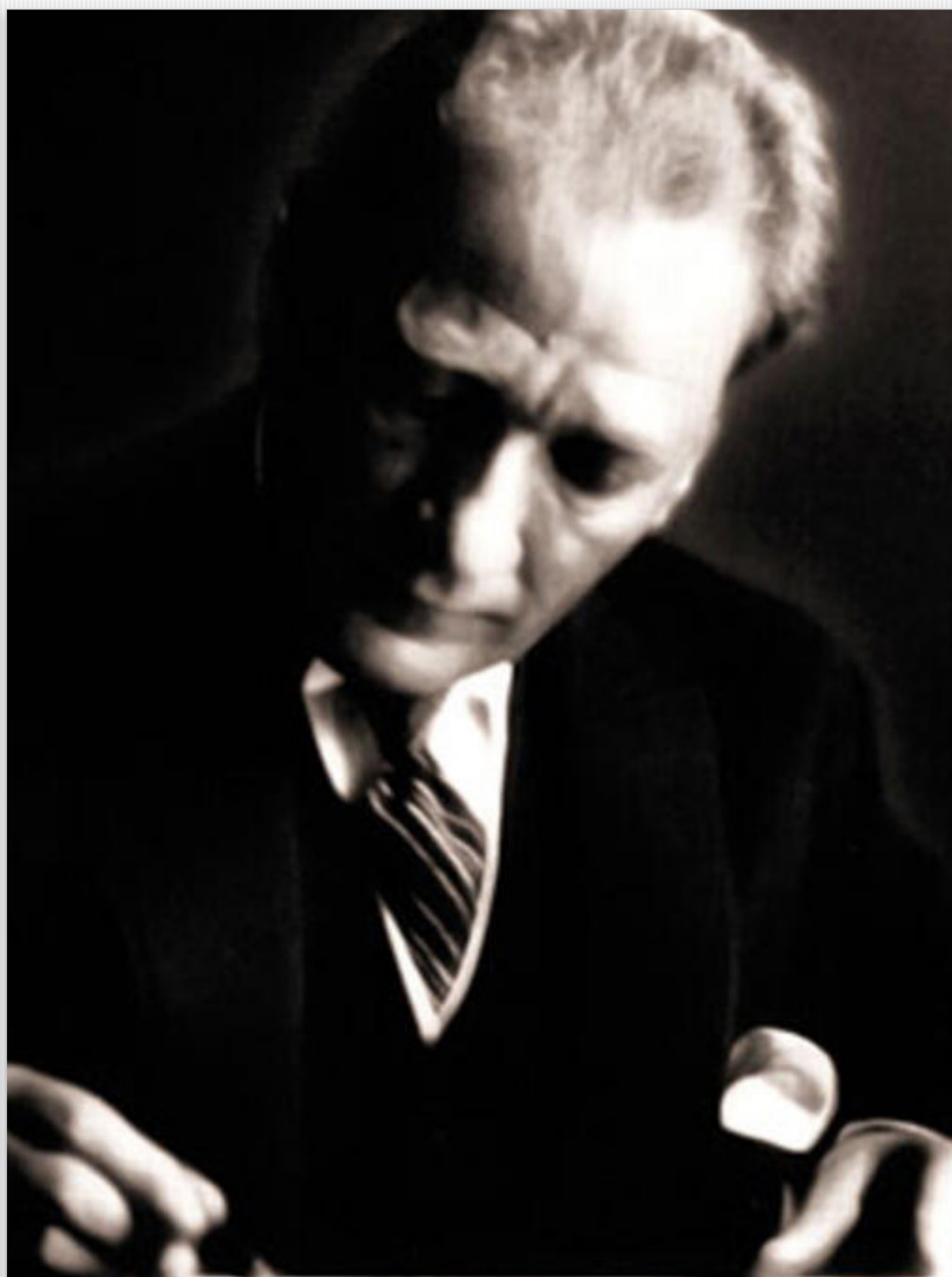
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2022 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

Daha ileriye... En İyiyeye...

ANKARA
2023



SUNUŞ



İli altıncı kuruluş yılında, Hacettepe Üniversitesi muasır medeniyetler arasına girme hedefi doğrultusunda genç nesilleri en iyi şekilde yetiştirme, araştırma ve toplumsal hizmet alanında milletimize en iyi hizmeti verme görevini layıkıyla gerçekleştirmek için azim ve kararlılıkla çalışmaya devam etmektedir. Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün "Dinlenmemek üzere yola çıkanlar asla yorulmazlar." sözüne uygun olarak çıktığımız kutlu yürüyüşümüzde, Hacettepe Üniversitesi olarak gelişmiş ülkelerin üniversiteleri ile her alanda rekabet edebilecek konuma gelmenin gurur ve mutluluğunu yaşıyoruz.

Hacettepe Üniversitesi, akademik performansı en yüksek olan 3 bin üniversiteyi sıralayan 2022-2023 URAP (University Ranking By Academic Performance) dünya üniversiteleri sıralamasında 517., Türk üniversiteleri arasında ise 2. sırada yer almıştır.

QS Sürdürülebilirlik 2023 Dünya Üniversiteleri sıralamasında 361-380 bandında yer almıştır. Üniversitemiz Çevresel Etki kategorisinde 410., Sosyal Etki kategorisinde 349. sıraya yerleşmiştir. Türk üniversiteleri açısından değerlendirildiğinde Hacettepe Üniversitesi, 201-220 bandında ülke sıralamasında birinci olan İTÜ ve ODTÜ'nün ardından 2. sırada yer almıştır.

THE sıralamalarında 2021 yılında 93 ülkeden 1526 üniversite sıralamada yer alırken, 2022 yılında 99 ülkeden 1662 üniversite sıralamaya dahil olmuştur. Türkiye genelinde bu yıl sıralamaya girmeyi başaran üniversite sayısı 43'ten 54'e yükselirken Hacettepe Üniversitesi, Türkiye sıralamasında üç vakıf üniversitesinin ardından İ.D. Bilkent, İTÜ ve ODTÜ ile 3. sırada yer almayı başarmıştır.

2023 yılında QS Dünya Üniversite Sıralamasına başvuru yapan 2.462 üniversite arasından 1.422 üniversiteyi değerlendirmeye alınmıştır. Bu sayı 2020 yılında 1002, 2021 yılında 1300 olan sayıda 122 adet üniversite artışı olmuştur. 2020-2021 akademik yılı sonuçlarının değerlendirildiği 2023 QS Dünya Üniversite Sıralaması sonuçlarına göre, Türkiye genelinde sıralamaya giren üniversite sayısı bu yıl 24'e yükselmiştir. Hacettepe Üniversitesi, son beş yılda 801-1000 bandına yer almış ve ülke sıralamasında İstanbul Üniversitesi ile birlikte 7. sırayı paylaşmıştır.

Hollanda'daki Leiden Üniversitesi bünyesindeki CWTS (Bilim ve Teknoloji Çalışmaları Merkezi) Leiden Sıralaması, on yılı aşkın süredir veri gönderdiğimiz Clarivate Analytics grubu tarafından üretilen Web of Science veri tabanındaki bibliyografik verilere dayanarak üniversiteleri derecelendirmektedir. 2021 yılında 1225, 2022 yılında ise dünya çapında 1318 üniversite sıralamaya dahil edilmiştir. 2022 yılı Leiden Sıralamasına göre, Hacettepe Üniversitesi dünya genelinde 433. sıraya, Türkiye'deki üniversiteler arasında ise 1. sıraya yükselmiştir.

2022 yılı Üniversitemizin ve mensuplarının birçok ödüle layık görüldüğü bir yıl olmuştur. Mühendislik Bilimleri ve Sağlık Bilimleri Alanlarında 2022 yılı TÜBİTAK Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödüllerine; 2022 yılı TÜBA Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülüne (GEBİP) ve Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) 2022 yılı Aziz Sancar Bilim, Hizmet ve Teşvik Ödülüne üniversitemiz öğretim üyeleri layık görülmüştür. Bu prestijli ödüllerin yanı sıra birçok öğretim üyemize ve öğrencimize ulusal veya uluslararası saygın kuruluşlar tarafından birçok ödül verilmiştir. Bu ödül performansı Üniversitemiz akademisyenlerinin çok uzun zamandır hak ettiği iltifatın gerçekleşmesi açısından çok değerlidir. Bu tablonun önümüzdeki yıllarda artarak devam etmesini temenni ediyorum.



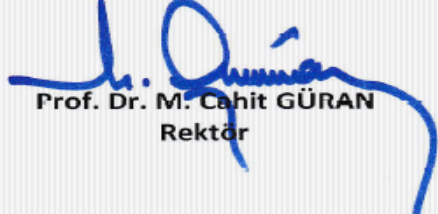
Hacettepe Üniversitesi, ilk kez başvurduğu “UI Greenmetric- Sürdürülebilir Kampüs” 2022 sıralamasında dünya genelinde başvuru yapan 1050 üniversite arasında 481., Türkiye genelinde başvuru yapan 83 üniversite arasından 42. sırada yer almıştır. Söz konusu başvuru, sürdürülebilirlik konusuna kurumsal olarak verilen önemin somut bir yansıması olarak değerlendirilmekte ve önümüzdeki yıllarda daha yüksek performans elde edilmesi için konunun sistematik olarak alınmasına katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Yükseköğretimde kalite güvencesi çalışmalarına büyük önem veren Üniversitemiz, 2022 yılında Yükseköğretim Kalite Kurulu Kurumsal Akreditasyon Programına başvurmuş ve yıl sonunda saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizde var olan kalite kültürünün, kurumsallaşmış ve tanımlanmış süreçlerle, izleme ve değerlendirme sistemiyle sürekli iyileştirme kurgusuna dönüştürülmesine odaklanan kalite güvencesi çalışmalarının, başarılı şekilde gerçekleşen saha ziyareti sonrasında tam akreditasyon ile taçlandırılacağına inanıyorum.

Sunuşumda yer veremediğim ve eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve topluma katkı alanlarında sahip olduğumuz konumu ve performansı geliştirecek şekilde, Üniversitemizin insan kaynakları, fiziksel mekanları, dijital altyapısı ve finansal kaynakları gibi konulardaki kazanımlarını artırmaya çalıştığımız 2022 yılını çok verimli şekilde tamamladık. Bu kazanımların ve başarıların elde edilmesinde emeği geçen akademik ve idari personelimizi, öğrenci ve mezunlarımızı kutluyor ve katkıları için teşekkür ediyorum.

Hacettepe Ailesi olarak kurucumuz merhum Prof. Dr. İhsan Doğramacı'nın “Daha ileriye... En iyiye...” vizyonuna uygun olarak, gelecek yıllarda da genç nesillerin Cumhuriyetimizin değerleri, bilimin ışığı ve milli, manevi değerlerle yetiştirilmesi konusunda çalışmaya, ülkemizin ve milletimizin ekonomik ve sosyal gelişimi için azim ve kararlılıkla katkı sunmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla.


Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

1- GENEL BİLGİLER	15
A. Misyon ve Vizyon	17
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	19
C. İdareye İlişkin Bilgiler	23
1- Fiziksel Yapı	23
2- Teşkilat Yapısı	33
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	37
4- İnsan Kaynakları	49
5- Sunulan Hizmetler	73
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	107
D. Diğer Hususlar	109
1- Erasmus+ Programı	109
2- Farabi Değişim Programı	114
3- Mevlana Değişim Programı	116
4- Yükseköğretim Kurulu Burs Programı	119
2- AMAÇ VE HEDEFLER	121
A. Temel Politika ve Öncelikler	123
B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler	125
C. Diğer Hususlar	126
3- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	127
A. Mali Bilgiler	129
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	129
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	143
3- Mali Denetim Sonuçları	144
B. Performans Bilgileri	145
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	145
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	156
3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi	156
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	158
4- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	159
A. Üstün Yönler	161
B. Zayıf Yönler	161
C. Değerlendirme	162
5- ÖNERİ VE TEDBİRLER	163
EKLER	167

TABLÖLAR

Tablo 1.	Mevzuat Analizi	20
Tablo 2.	Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	24
Tablo 3.	Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi	25
Tablo 4.	Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	26
Tablo 5.	Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı	27
Tablo 6.	Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi	28
Tablo 7.	Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi	29
Tablo 8.	Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi	30
Tablo 9.	Toplantı ve Konferans Salonlarının Faaliyet Dağılımı	31
Tablo 10.	Hastane Alanlarının Dağılımı	32
Tablo 11.	Yazılım ve Bilgisayarlar	37
Tablo 12.	Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları	38
Tablo 13.	Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	44
Tablo 14.	Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri	45
Tablo 15.	Basılı ve Görsel Koleksiyon	46
Tablo 16.	Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı	47
Tablo 17.	Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı	47
Tablo 18.	Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı	47
Tablo 19.	Danışma Hizmetleri	48
Tablo 20.	Toplam Personel Dağılımı	49
Tablo 21.	Yönetici Personel Dağılımı	51
Tablo 22.	Akademik Personelin Dağılımı	52
Tablo 23.	Personelin Birim Dağılımı	54
Tablo 24.	Uluslararası Akademik Personel Dağılımı	57
Tablo 25.	Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı	58
Tablo 26.	Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/38)	59
Tablo 27.	Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))	59
Tablo 28.	2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	59
Tablo 29.	Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri	60
Tablo 30.	2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	60
Tablo 31.	Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	62

Tablo 32. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	63
Tablo 33. İdari Personel Dağılımı	64
Tablo 34. İdari Personelin Eğitim Durumu	65
Tablo 35. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	67
Tablo 36. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	69
Tablo 37. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu	70
Tablo 38. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	71
Tablo 39. Personel ve İşçiler	72
Tablo 40. Akademik Birim Bilgileri	73
Tablo 41. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	74
Tablo 42. Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar	74
Tablo 43. Fakülteler Öğrenci Sayıları	74
Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları	75
Tablo 45. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları	78
Tablo 46. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları	78
Tablo 47. Toplam Öğrenci Sayıları	79
Tablo 48. Engelli Öğrenci Sayısı	79
Tablo 49. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı	80
Tablo 50. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	80
Tablo 51. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	81
Tablo 52. 2022 Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı	81
Tablo 53. 2022 Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı	82
Tablo 54. Uluslararası Öğrenci Sayısı	82
Tablo 55. 2022 Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı	82
Tablo 56. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları	83
Tablo 57. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları	83
Tablo 58. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği	83
Tablo 59. Öğrencilere İlişkin Veriler	84
Tablo 60. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları	85
Tablo 61. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler	86
Tablo 62. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti	87
Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödeneğine Göre)	88
Tablo 64. Sağlık Hizmetleri	91
Tablo 65. Hizmet Verilen Hasta Sayıları	92
Tablo 66. Yürütülen Davalar	95
Tablo 67. Sonuçlanan Davalar	96
Tablo 68. İcra Takipleri	96
Tablo 69. Arabuluculuk Dosyaları	96
Tablo 70. Üniversite Alacakları Ön Takip Dosyaları	96
Tablo 71. Avukat Personelin Dosya Yüğü	97

Tablo 72. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı	97
Tablo 73. Yürütülen Soruşturmalar	98
Tablo 74. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri	99
Tablo 75. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı	99
Tablo 76. TÜBA ve TÜBİTAK Ödüllü Öğretim Üyesi Sayısı	99
Tablo 77. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları	100
Tablo 78. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu	100
Tablo 79. 2022 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri	101
Tablo 80. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri	104
Tablo 81. Eğitimcilerin Eğitimi Programı	105
Tablo 82. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Tarafından Yapılan Sınavlar	105
Tablo 83. 2022 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları	106
Tablo 84. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar	107
Tablo 85. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı	108
Tablo 86. Yıllar İtibari ile Akademik Yılı Erasmus İstatistiki Verileri	113
Tablo 87. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler	115
Tablo 88. Mevlâna Değişim Programı Sayıları	117
Tablo 89. Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler	117
Tablo 90. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri	118
Tablo 91. Yükseköğretim Kurumu Burs Programı	119
Tablo 92. ÖYP Programı	119
Tablo 93. YUDAP Programı	119
Tablo 94. Yabancı Uyruklu Öğrencilere Sağlanan Burslar	119
Tablo 95. Üniversite Özel Bütçesi	130
Tablo 96. 2022 Mali Yılı Ekonomik Sınıflandırma Harcama Durumu	132
Tablo 97. 2022 Mali Yılı Proje Harcama Durumu	133
Tablo 98. 2022 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu	134
Tablo 99. Gelir Gerçekleşme Düzeyi	137
Tablo 100. Gelir Gerçekleşme İcmal Düzeyi	138
Tablo 101. B Cetveli	139
Tablo 102. 2022 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu	141
Tablo 103. Üniversite Bütçe Durumu	141
Tablo 104. Bağış ve Yardımlar	142
Tablo 105. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi	143
Tablo 106. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	145
Tablo 107. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı	148
Tablo 108. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı	149
Tablo 109. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler	150
Tablo 110. Öğrencilere Verilen Burslar	150
Tablo 111. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları	150

Tablo 112. Sporcu Bilgileri _____	151
Tablo 113. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı _____	152
Tablo 114. Q Endeksleri _____	152
Tablo 115. Atıf Oranları _____	153
Tablo 116. Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar _____	153
Tablo 117. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu _____	154
Tablo 118. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı _____	155

ŞEKİLLER

Şekil 1.	Akademik Kuruluş Şeması	34
Şekil 2.	İdari Kuruluş Şeması	35
Şekil 3.	Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı	36
Şekil 4.	Kadro Dağılım Grafiği	50
Şekil 5.	Personel Dağılım Grafiği	50
Şekil 6.	Kadrolu Akademik Personel Dağılımı	53
Şekil 7.	Kadrolu Öğretim Üyesi Dağılımı	53
Şekil 8.	İdari Kadro Dağılımı	64
Şekil 9.	İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği	66
Şekil 10.	İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılım Grafiği	68
Şekil 11.	İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılım Grafiği	70
Şekil 12.	Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı	72
Şekil 13.	Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları	79
Şekil 14.	Erasmus Değişim Hareketliliği	113
Şekil 15.	Yıllara Göre Gelen Kişi Hareketliliği	113
Şekil 16.	Yıllara Göre Giden Kişi Hareketliliği	114
Şekil 17.	2022 Yılı Ödenek Dağılımı	131
Şekil 18.	Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği	138

EKLER

EK 1.	Araştırma ve Uygulama Merkezleri	169
EK 2.	Taşıtlar	170
EK 3.	Tesis, Makine ve Cihazlar	170
EK 4.	Demirbaşlar Listesi	171
EK 5.	Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	172
EK 6.	Performans Göstergesi Sonuçları	179
EK 7.	Güvence Beyanları	183

1

Genel Bilgiler



A. MİSYON VE VİZYON

Üniversitemiz 2018-2022 Stratejik Planı'nda belirlenmiş olan misyon ve vizyonumuz;



MİSYON

Araştırma öncelikli bir üniversite olarak, evrensel değerler ışığında verdiği eğitimle bilim, teknoloji ve sanat alanlarında üstün nitelikli, değişime ve gelişime açık, sorgulayıcı bireyler yetiştirmek; ürettiği bilgi, hizmet ve teknolojiyi toplum yararına sunmak.



VİZYON

Toplum sorunlarını önceleyerek ülkesinin gelişimine yön veren, mensubu olmaktan gurur duyulan, öncü araştırma üniversitelerinden biri olmak.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye’de yükseköğretim, T.C. Anayasası’nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

YÖNETMELİK VE YÖNERGELER

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergeler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1. Mevzuat Analizi (1/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
H.Ü. Lisans Programları Yatay Geçiş Esasları	24/04/2010 tarih ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana Dal, Yan Dal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin 7/2 maddesi
H.Ü. Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	08/06/2003 tarihli ve 25132 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 ve 44. maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-öğretim Sınav Yönetmeliği	Resmî gazete Sayı: 29900 26 Kasım 2016
Hacettepe Üniversitesi Ortak Lisansüstü Program Açılmasına ilişkin İlke ve Esaslar	Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Disiplin Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Bütçe ve Performans Programlama Şube Md. Yönergesi	5436 Sayılı Kanunun 15. mad.
Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. Yönergesi	5436 Sayılı Kanunun 15. mad.
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Md. Yönergesi	5436 Sayılı Kanunun 15. mad.
Stratejik Yönetim ve Planlama Md. Yönergesi	5436 Sayılı Kanunun 15. mad.
Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Yaz Okulu Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	4.11.1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 14. ve 44. maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi	2547 Sayılı Kanun
Akdemik Teşkilat Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları	(Üniversite Yönetim Kurulu Kararı)
Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği	26.11.2016 tarih ve 29900 sayılı Resmî Gazete
Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 4684 Sayılı Kanunla değişik 58. maddesi” ile “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik” ve “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” hükümlerine dayanılarak düzenlenmiştir.
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesi	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Kamu İç Denetim Rehberi
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı
Yabancı Dil Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (ı) bendi, 44. ve 49. maddeleri ile 14/10/1983 tarihli ve 2923 sayılı Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi ile Türk Vatandaşları’nın Farklı Dil ve Lehçelerinin Öğrenilmesi Hakkında Kanunun 3’üncü maddesi

Tablo 1. Mevzuat Analizi (2/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Önlisans programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 14. ve 44. maddeleri ile 54. maddesi ile 65. maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisans Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14. maddesi ile 54. maddesi ile 65. maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisansüstü Programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 65. maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi
Uzmanlık ve Yandal Uzmanlık Programları	11/4/1928 tarihli ve 1219 sayılı Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun ile 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 22. maddesi
Yaşam Boyu Eğitim ve Sertifika Programları	2547 Sayılı Kanun
Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları	2547 Sayılı Kanun
Araştırma Projeleri	- Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik - Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktararak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (2010) - BAP İhale Esasları (2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik (2014) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik Uygulama Usul ve Esasları (2014) - TÜBİTAK AR-GE Projeleri İhale Yönetmeliği - TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar - Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşların Kaynaklarından Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının Harcanması ve Muhasebeleştirilmesine İlişkin Yönetmelik - 5018 Sayılı Kanun
Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi	2547 Sayılı Kanun
Öğrencilere Burs İmkânlarının Sağlanması (Beslenme, Barınma)	2547 Sayılı Kanun
Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun ile 03.02.1984 tarih ve 18301 Sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları
Topluma Hizmet Uygulamaları	2547 Sayılı Kanun
YÖK Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Resmî Gazete Tarihi: 20.04.2016, Resmî Gazete Sayısı: 2969029900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	12/05/2013 tarihli ve 28645 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir
Öğretim Programlarının Uygulanmasına İlişkin Esas ve İlkeler'in 7. maddesi'nde yapılan değişiklik ile ilgili kararı	Hacettepe Üniversitesi Senatosunun 31.12.2014 tarih ve 2014-441 Sayılı kararı
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve İş Birliği Komisyonu Yönergesi	2547 Sayılı Kanun'un 14. maddesi
Hacettepe Üniversitesi Özel ve Misafir Öğrenci Yönergesi	2547 Sayılı Kanun'un 14, 43, 44 ve 46. maddeleri ile "Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yandal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmelik", "Hacettepe Üniversitesi Önlisans ve Lisans Eğitimi Yönetmeliği" ve "Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitimi Yönetmeliği"ne dayanılarak hazırlanmıştır.

Tablo 1. Mevzuat Analizi (3/3)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Uluslararası Aday Öğrencilerin Lisansüstü Eğitim Programlarına Başvuru ve Kabul Koşullarına İlişkin Esaslar	-
Yükseköğretim Kurulu'nun 6569 Sayılı af kanunuyla ilgili uygulama esaslar	YÖK'ün 19.01.2015 tarihli yazısı
Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar	
Disiplinlerarası Anabilim/Anasanat Dalının Kurulması ile Disiplinlerarası Lisansüstü Programlarının Açılmasına ve Yürütülmesine İlişkin Yönerge	"Lisansüstü Eğitim Öğretim Enstitülerinin Teşkilat ve İşleyiş Yönetmeliği Usul ve Esasları"na dayanılarak hazırlanmıştır.
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 Sayılı Kanununun 44. maddesi
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik	4734 Sayılı Kanunun 53. maddesi 4735 kanunun 11. maddesi
Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 maddesine göre
H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Made-3 (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 Sayılı Yükseköğretim kanununun 14. ve 49. maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Taşınır Mal Yönetmeliği Hurda Genelgesi	5018 Sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden
Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı Genelgesi	5018 Sayılı Kanunun 60. maddesinin 2. fıkrasına istinaden
Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemleri Genelgesi	5018 Sayılı Kanunun 58. ve 60. maddesine istinaden
Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi Genelgesi	5018 Sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

1.1. Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz Hacettepe Semti'nde yer alan Sıhhiye Yerleşkesi ve Beytepe mevkiinde bulunan Beytepe Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.291.246,70 m² taşınmaz alana ve 947.146,86 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir.

Sıhhiye Yerleşkesi'nin arazi yüz ölçümü 298.370,85 m², kapalı alanı 377.720,08 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik, Tıp ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi olmak üzere 6 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanseri, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Aşı ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar, açık ve kapalı otoparklar ve kreş bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.623.309,90 m², kapalı alanı 548.064,33 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 9 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul ve Ankara Devlet Konservatuvarı bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı ve açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 2. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2022				
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi (%)
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer		
Sıhhiye Yerleşkesi ⁽⁰¹⁾	298.370,85	-	-	298.370,85	4,74
Beytepe Yerleşkesi ⁽⁰²⁾	5.234.533,90	388.776,00	-	5.623.309,90	89,38
Jandarma Karakolu Eski ⁽⁰³⁾	50.440,00	-	-	50.440,00	0,80
Angora Evleri Civarı ⁽⁰⁴⁾	14.697,00	-	-	14.697,00	0,23
M.S.B Harita Gen. Kom. (Bilkent Yanı M.S.B.) ⁽⁰⁵⁾	182.614,00	-	-	182.614,00	2,90
Bilkent Üniv. İç İ. Planı Artığı ⁽⁰⁶⁾	8.830,42	-	-	8.830,42	0,14
Elmadag (Yakupabdal Köyü) Kayak Merkezi ⁽⁰⁷⁾	50.473,49	-	-	50.473,49	0,80
Gülveren/Mamak ⁽⁰⁸⁾	9.983,33	-	-	9.983,33	0,16
Bartın/İnkumu ⁽⁰⁹⁾	30.033,71	-	-	30.033,71	0,48
Atakum/Samsun ⁽¹⁰⁾	5.320,00	-	-	5.320,00	0,08
Hacettepe A.S.O.Sincan 1.OSB. MYO ⁽¹¹⁾	-	-	1.940,00	1.940,00	0,03
Sosyal Bil. MYO (Opera) ⁽¹²⁾	-	3.950,00	-	3.950,00	0,06
Başkent O.S.B Teknik Bilimler MYO (Malıköy) ⁽¹³⁾	-	-	11.092,00	11.092,00	0,18
Ulucanlar (Özbek Mahallesi) ⁽¹⁴⁾	192,00	-	-	192,00	0,02
Toplam	5.885.488,70	392.726,00	13.032,00	6.291.246,70	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

- (01) Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait 31.391,00m² den ibaret 332 ada 3 parsel, 5393 say. Bel. Kanunun 75. maddesince 17.12.2021 tarih ve 67231 yev. ile Üniversitemize devir olmuştur; Minik Hacettepeliler kreşi, geeyik kafe ve araç otoparkı olarak kullanılmaktadır.
- (02) Yerleşim Alanında 73m² şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dâhil edilmemiştir.
- (03) İdari Hiz A, Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi. İmar planı nedeniyle alanda değişiklik olmuş, henüz imar işlemleri tamamlanmamıştır.
- (04) Angora Evleri civarında. Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa vardır.
- (05) MSB ile yapılan Protokol kapsamında imar planı işlemleri devam etmektedir. Boş arsa olup MSB kullanmaktadır.
- (06) İmar planı artığı değişik büyüklüklerde arsa (yapılaşma hakkı olmayan park, ağaçlandırılacak alan vb.).
- (07) Kayak alanını oluşturan boş arsa. Tesiste yer alan binamız; üniversiteye tahsisi olmayan mera ve Maliye Hazinesi arazisi üstündedir.
- (08) Eskiden kreş olarak kullanılan bina arsası ile Sağlık İl Müdürlüğü' nün kullandığı 31.12.2018 tarihine kadar tahsisli Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası ile civarda üç adet hisseli arsa.
- (09) Üniversitemiz Sosyal Tesisleri bulunmaktadır. Üç adet taşınmazın mülkiyeti Üniversitemize ait olup, taşınmazlardan biri Bartın Belediyesine 49 yıllığına tahsislidir.
- (10) Samsun 19 Mayıs Üniversitesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devredilmesi gerçekleşmeyen arsa.
- (11) 1940 m² kapalı alan, ASO'dan protokol ile Üniversitemize tahsislidir. (Sincan)
- (12) Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olan arsa ve bina, Üniversitemize tahsislidir.
- (13) 11.092,00m² kapalı alan, Üniv. BOS'dan protokol ile tahsislidir. Bina, Üniversitemize tahsislidir. (Malıköy)
- (14) Taşınmaz Üniversitemize şartlı bağışlandığından ve protokol koşulları gerçekleşmediği için bağıştan geri dönüş işlemi tesisi için beklenilmektedir.

1.2. Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 947.146,86 m²'dir. Kapalı alanların büyük bir bölümünü 548.064,33 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 377.720,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır.

Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi														
Yerleşke Adı	2020				2021				2022					
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)				Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)				Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)					
	Üniversite		Maliye/ Hazine		Diğer		Toplam (m ²)		Üniversite		Maliye/ Hazine		Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	377.720,08	-	-	-	377.720,08			-	377.720,08			-	-	377.720,08
Beytepe Yerleşkesi	546.183,33	-	-	-	546.183,33			-	548.064,33			-	-	548.064,33
Elmadag (Yakupabdalı) Kayak Merkezi	1.254,00	-	-	-	1.254,00			-	1.254,00			-	-	1.254,00
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	-	1.926,45			-	1.926,45			-	-	1.926,45
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.875,00	-	-	5.875,00			-	5.875,00			-	5.875,00	5.875,00
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	1.215,00	-	1.215,00			-	1.215,00			-	-	1.215,00
Başkent OSB	-	-	11.092,00	-	11.092,00			-	11.092,00			-	-	11.092,00
Toplam	927.083,86	5.875,00	12.307,00		945.265,86			5.875,00	12.307,00			5.875,00	12.307,00	947.146,86

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

1.3. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, araştırma, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak sekiz bölüme ayırabiliriz.

Tablo 4. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2020				2021				2022			
	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)	Sihhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)
Eğitim	70.109,71	267.745,70	18.182	356.037,41	70.109,71	269.626,70	18.182	357.918,41	70.109,71	269.626,70	18.182	357.918,41
Araştırma	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91	21.408,00	22.421,91	-	43.829,91
Sağlık	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57	158.687,97	3.212,60	-	161.900,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96	37.996,62	77.163,34	-	115.159,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00	3.230,00	21.232	-	24.462,00
Spor	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254,00	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam	377.720,08	546.183,33	21.362,45	945.265,86	377.720,08	548.064,33	21.362,45	947.146,86	377.720,08	548.064,33	21.362,45	947.146,86
												100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

Üniversitemiz kapalı mekânların dağılımını;

%37,79 ile eğitim alanları, %4,63 ile araştırma alanları, %17,09 ile sağlık alanları, %12,16 ile barınma alanları, %3,09 ile beslenme alanları, %2,58 ile kültür alanları, %3,00 ile spor alanları, %19,66 ile diğer alanlar oluşturmaktadır.

1.4. Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 396 adet, Beytepe yerleşkesinde 1.166 adet, diğer yerleşkelerimizde 17 adet olmak üzere toplam 1.579 adet çeşitli eğitim ve araştırma alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim alanlarının büyük çoğunluğunu 50 kişilik ve altı sınıflar oluşturmaktadır.

Tablo 5. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	50 Kişilik ve Altı			51-75 Kişilik			76-100 Kişilik			101-150 Kişilik			151-250 Kişilik			251-Üzeri Kişilik			Toplam			Dağılım %
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	
Amfi	Beytepe	2	2	2	4	4	4	2	2	2	8	8	1	1	1	11	11	11	28	28	28	1,77
	Sıhhiye	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	15	15	4	4	4	19	19	19	1,20
	Diğer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Toplam	2	2	2	4	4	4	2	2	2	8	8	16	16	16	15	15	15	47	47	47	2,97
Sınıf	Beytepe	501	501	501	115	115	115	47	47	47	25	25	4	4	4	9	9	9	701	701	701	44,40
	Sıhhiye	133	133	133	48	48	48	53	53	53	0	0	0	0	0	0	0	0	234	234	234	14,82
	Diğer	10	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	10	0,63
	Toplam	644	644	644	163	163	163	100	100	100	25	25	4	4	4	9	9	9	945	945	945	59,85
Bilgisayar Lab.	Beytepe	41	41	41	2	2	2	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	44	44	44	2,79
	Sıhhiye	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	6	0,38
	Diğer	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0,06
	Toplam	48	48	48	2	2	2	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	51	51	51	3,23
Diğer Lab.	Beytepe	270	270	270	57	57	57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	327	327	327	20,71
	Sıhhiye	104	104	104	13	13	13	18	18	18	2	2	0	0	0	0	0	0	137	137	137	8,68
	Diğer	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	6	0,38
	Toplam	380	380	380	70	70	70	18	18	18	2	2	0	0	0	0	0	0	470	470	470	29,77
Atölyeler	Beytepe	63	63	63	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	66	66	66	4,18
	Sıhhiye	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Diğer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	Toplam	63	63	63	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	66	66	66	4,18
Genel Toplam	Beytepe	877	877	877	181	181	181	49	49	49	34	34	5	5	5	20	20	20	1.166	1.166	1.166	73,84
	Sıhhiye	243	243	243	61	61	61	71	71	71	2	2	15	15	15	4	4	4	396	396	396	25,08
	Diğer	17	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	17	17	1,08
	Toplam	1.137	1.137	1.137	242	242	242	120	120	120	36	36	20	20	20	24	24	24	1.579	1.579	1.579	100,00

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 24 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 23 adet kantin ve 5 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Tablo 6. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Yıllar	Sayı	Kapasite/Kişi	Yararlanan Kişi Sayısı/Gün
Öğrenci Yemekhanesi	2020	10	3.312	13.000*- 500**
	2021	12	3.241	9.815
	2022	14	3.500	11.500
Personel Yemekhanesi	2020	5	988	2.200*- 1.400**
	2021	8	1.317	1.889
	2022	7	1.400	1.520
Diğer Yemekhaneler (Hastane)	2020	3	338	861
	2021	3	338	2.500
	2022	3	676	2.800
Kantin	2020	30	170	8.500
	2021	30	350	14.000
	2022	23	300	11.200
Kafeterya	2020	6	500	250
	2021	6	1.500	950
	2022	5	820	750
Toplam	2020	51	4.970	15.200*/1.900**
	2021	59	6.746	29.154
	2022	52	6.696	27.770

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 01.02.2023 tarihli verisidir.

*Pandemi öncesi 01.01.2020-17.03.2020 tarihleri arasında yüz yüze eğitimin devam ettiği döneme ait sayılardır.

**Pandemi dönemi 18.03.2020-31.12.2020 tarihleri arası yararlanan kişi sayısıdır.

1.5.2. Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 5.768 kişi kapasiteli öğrenci yurtları ve öğrenci evleri, ayrıca toplam 431 kişi kapasiteli misafirhanelerimiz ve konuk evimiz bulunmaktadır.

Sıhhiye Öğrenci Evi ve Beytepe Misafirhanemiz pandemi yurdu olarak faaliyet yürüttüğü için yararlanan öğrencimiz olmamıştır.

Tablo 7. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Barınma Türü		Oda Başına Yatak Sayısı	Oda Sayısı	Kapalı Alan/ m ²	Kapasitesi Kişi			Yararlanan Kişi Sayısı			Kullanım Oranı
					Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	
Öğrenci Yurtları	Sıhhiye Yerleşkesi	2 Kişilik	88	23.050	176	0	176	173	0	173	98,30
		3-4 Kişilik	376		1.056	448	1.504	832	441	1.273	84,64
		Toplam	464		1.232	448	1.680	1.005	441	1.446	86,07
	Beytepe Yerleşkesi	3-4 Kişilik	581	22.588	928	1.396	2.324	912	1.390	2.302	99,05
		Toplam	581		928	1.396	2.324	912	1.390	2.302	99,05
	Öğrenci Yurtları Toplamı		1.045	45.638	2.160	1.844	4.004	1.917	1.831	3.748	93,61
Öğrenci Evi	Sıhhiye Yerleşkesi	1 Kişilik	10	3.190	7	3	10	7	3	10	100,00
		2 Kişilik	26		40	12	52	40	11	51	98,08
		3 ve Üzeri	1		3	0	3	3	0	3	100,00
		Toplam	37		50	15	65	50	14	64	98,46
	Beytepe Yerleşkesi	2 Kişilik	895	47.775	1.165	624	1.789	1.157	624	1.781	99,55
		Toplam	895		1.165	624	1.789	1.157	624	1.781	99,55
	Öğrenci Evleri Toplamı		932	50.965	1.215	639	1.854	1.207	638	1.845	99,51
Konuk Evi	Konuk Evi -1 Sıhhiye	1 Kişilik	108	4.706	54	54	108	54	54	108	100,00
		2 Kişilik	8		8	8	16	8	8	16	100,00
		Toplam	116		62	62	124	62	62	124	100,00
	Konuk Evi -2 Sıhhiye	1 Kişilik	159	7.050	113	46	159	113	46	159	100,00
		3 Kişilik	10		15	15	30	15	15	30	100,00
		Toplam	169		128	61	189	128	61	189	100,00
	Konuk Evi Toplamı		285	11.756	190	123	313	190	123	313	100,00
Misafirhane ve Asistan Blokları	Beytepe Yerleşkesi	1 Kişilik	64	6.800	64	0	64	60	0	60	93,75
		2 Kişilik	27		54	0	54	0	0	0	0,00
	Misafirhane ve Asistan Blokları Toplamı		91	6.800	118	0	118	60	0	60	50,85

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir..

1.5.3. Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık ve kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 28.441,10 m² lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 8. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Bölümler		Sayısı/ Adet	Alanı/m ²	Yıllık Kullanıcı Sayısı		
				2020	2021	2022
Kapalı Spor Tesisleri	Basketbol ve Voleybol Salonları	2	28.441,10	3.052	10.400	11.200
	Basketbol Sahası (Çadır salon)	1		837	3.100	3.800
	Kondisyon Salonu	2		6.398	8.850	9.500
	Aerobik Salonu	1		119	80	60
	Mücadele Sporları Salonu	1		117	110	80
	Tenis Kortu (Çadır Salon)	1		50	1.260	1.400
	Toplam	8		10.573	23.800	26.040
Açık Spor Tesisleri	Sentetik Futbol Sahası (Büyük)	1		9.760	24.250	25.000
	Sentetik Futbol Sahası (Küçük)	1		3.937	2.100	1.700
	Stadyum	1		1.885	7.450	8.000
	Tenis Kortu	2		41	250	180
	Toplam	5		15.623	34.050	34.880
Yüzme Havuzu		1		10.000	2.100	7.000
Toplam		14	28.441,10	36.196	59.950	67.920

*Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

Üniversitemiz olimpik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpik (25m x 50m) bir adet de (25m x 7,5m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4. Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan amfi, toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 9. Toplantı ve Konferans Salonlarının Faaliyet Dağılımı												
Salonlar	Amfi				Konferans ve Toplantı Salonu				Toplam			
	Alanı	Kapasitesi	Faaliyet Sayısı			Alanı	Kapasitesi	Faaliyet Sayısı			Alanı	Kapasitesi
			2020	2021	2022			2020	2021	2022		
M Salonu	-	-	-	-	-	600	600	18	9	126	600	600
S Salonu	-	-	-	-	649	105	100	11	-	4	105	100
R Salonu	-	-	-	-	-	450	125	46	22	105	450	125
Yeşil Salon	-	-	-	55	-	209	274	42	-	28	209	274
Kırmızı Salon	-	-	-	-	-	209	273	21	1	51	209	273
M. Akif Salonu	-	-	-	-	-	320	286	16	31	92	320	286
K Salonu	-	-	-	-	-	325	260	17	-	84	325	260
Yeni Senato Salonu-Sihhiye	-	-	-	-	-	206	68	-	4	192	206	68
Senato Salonu (Doğramacı Binası)	-	-	-	-	-	265	96	-	-	8	265	96
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -1 (Sihhiye)	367	420	34	21	254	-	-	-	1	11	367	420
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -2 (Sihhiye)	291	300	118	24	456	-	-	-	2	8	291	300
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -3 (Sihhiye)	269	280	81	15	323	-	-	-	5	23	269	280
Öğrenci İşleri Yeni Bina Amfi -4 (Sihhiye)	203	200	110	15	324	-	-	-	8	28	203	200
Tunçalp Özgen Kongre ve Kültür Merkezi	-	-	-	-	-	1.700	1.600	3	6	30	1.700	1.600
Açık Amfi (Sihhiye)	720	1.000	-	11	-	-	-	-	-	14	720	1.000
Açık Amfi (Beytepe)	4.300	7.500	-	21	8	-	-	2	-	-	4.300	7.500
Toplam	6.150	9.700	343	162	2.014	4.389	3.682	176	89	804	10.539	13.382
											519	251
												2.818

Hacettepe Üniversitesi Sihhiye ve Beytepe Kültür Merkezleri 2022 yılı verileridir.

1.6. Hastane Alanları

Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere beş adet hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 10. Hastane Alanlarının Dağılımı

Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Gün Hastanesi		Diş Hekimliği Fak. Hastanesi	
	Sayı	Kapalı Alan m ²	Sayı	Kapalı Alan m ²	Sayı	Kapalı Alan m ²	Sayı	Kapalı Alan m ²	Sayı	Kapalı Alan m ²
Acil Servis	1	4.369	1	200	-	-	1	188	-	-
Yoğun Bakım	14	7.249	1	2.002	1	365	-	-	-	-
Ameliyathane	2	6.679	-	-	-	-	1	83	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	41	17.381	33	6.645	4	10.510	20	130	21	1.764
Klinik	22	28.239	15	6.044	5	5.312	5	123	-	-
Laboratuvar	3	1.860	3	2.755	2	1.360	1	40	17	1.641
Biyokimya	2	1.962	-	-	-	-	1	40	-	-
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	-	-
Radyoloji	3	4.728	1	52	1	1.731	-	100	21	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	-	-
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	11	251
Mutfak	2	1.580	1	186	-	-	1	33	10	70
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-	-	-	1	15
Teknik Alan	9	2.479	1	89	2	5.265	-	-	1	852
İdari Birimler	31	4.019	7	1.002	9	1.749	6	133	36	1.186
Diğer (Dolaşım, Depo, Arşiv)	-	13.266	-	5.830	-	9.126	-	2.294	-	10.005
Toplam	134	96.263	63	24.805	26	36.136	38	3.212	121	16.501

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

2. Teşkilat Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 Sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Görev, yetki ve sorumlulukları;

Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim- öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük süresiyle sınırlı kalmak şartıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

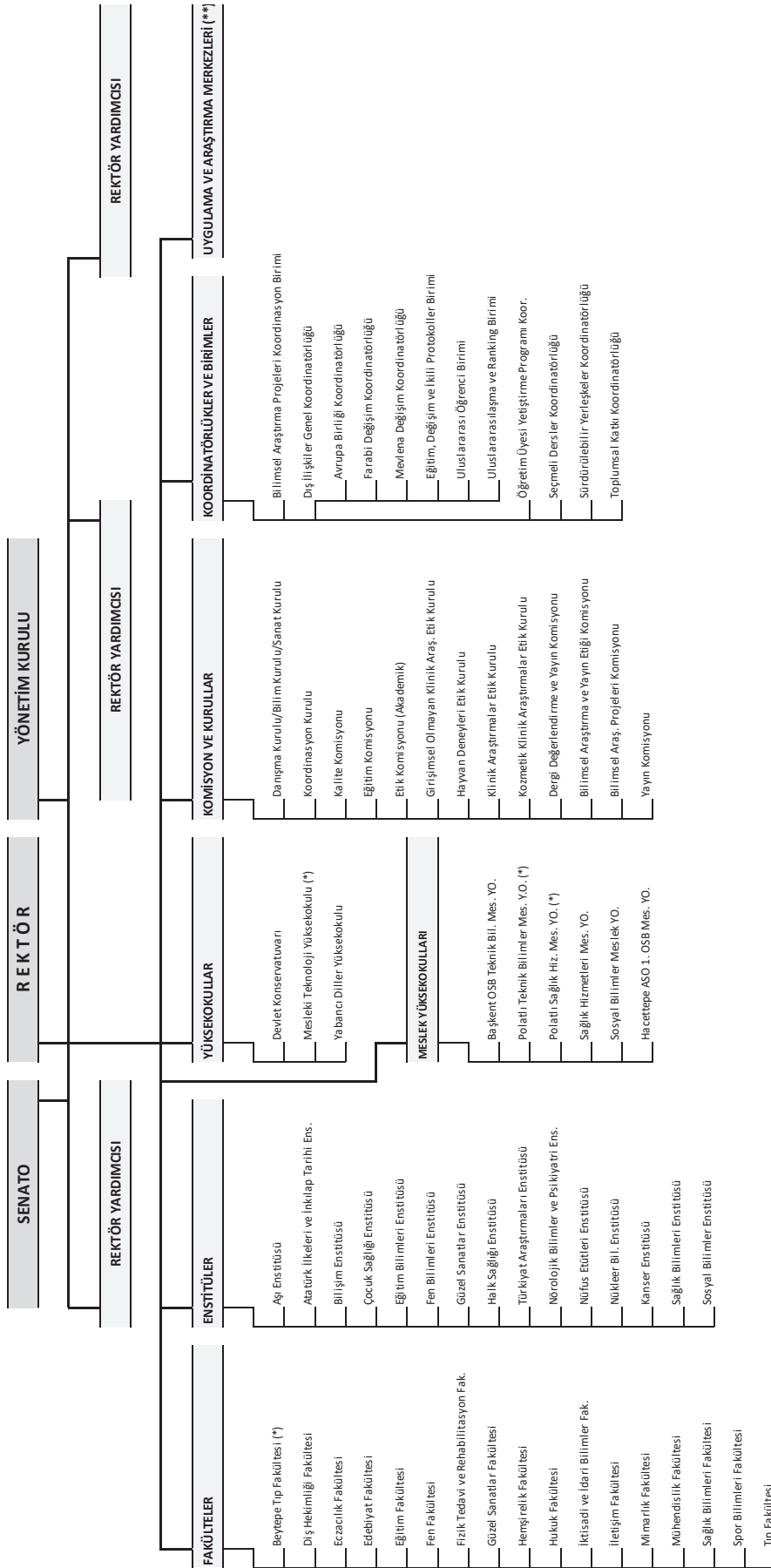
Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

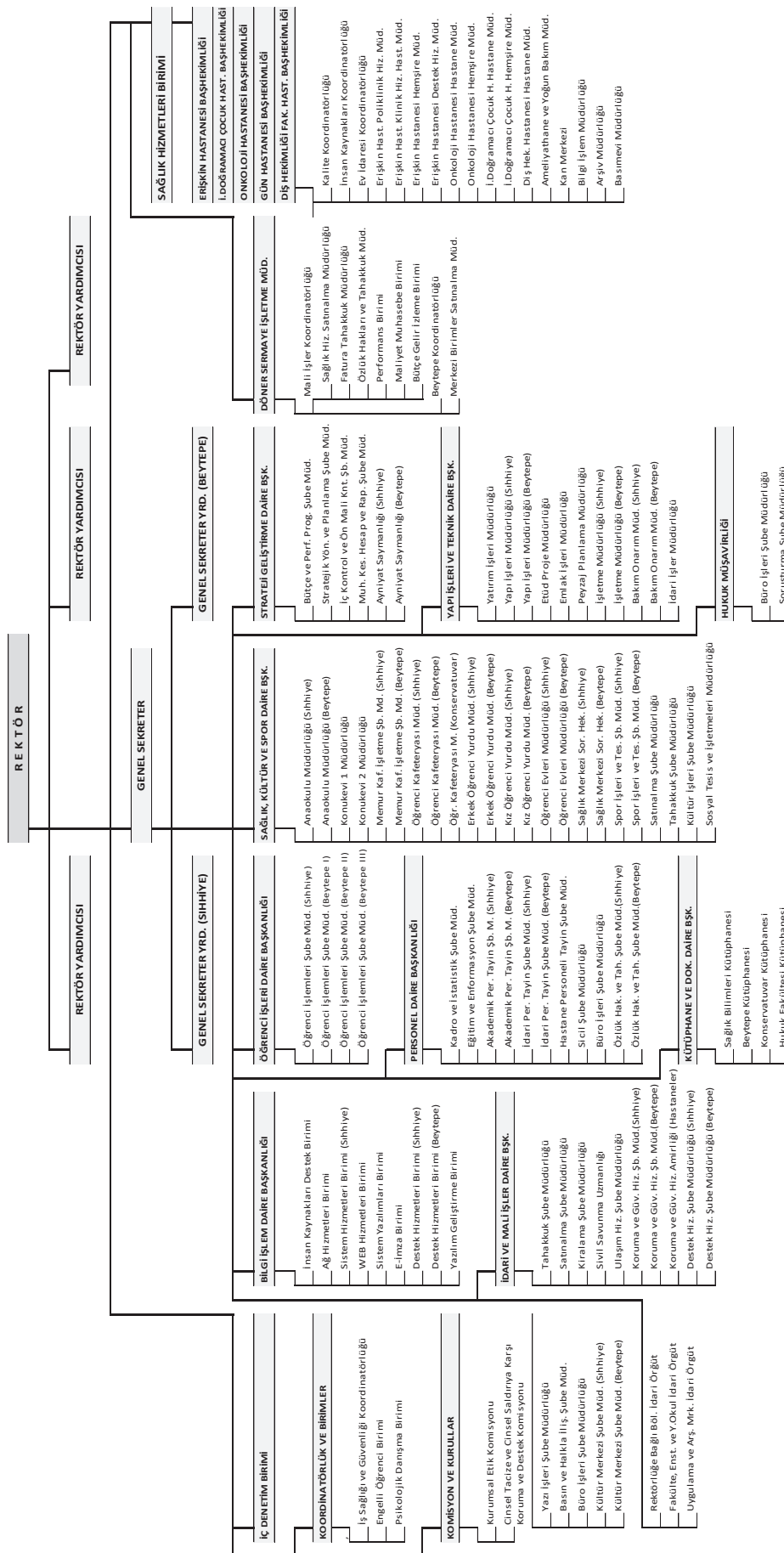
Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında kurulmuş ve 17 Fakülte (Beytepe Tıp Fakültesi öğrenci almamaktadır), 15 Enstitü, 1 Konservatuvar, 2 Yüksekokul (Mesleki Teknoloji Yüksekokulu öğrenci almamaktadır), 6 Meslek Yüksekokulu (Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu öğrenci almamaktadır) ve 95 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması



(*) Öğrenci alınmamaktadır.
(**) Ektedir.



Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

	Yerleşke Adı						
	Sıhhiye	Beytepe	Opera	Malı Köy	Elmadağ	Bartın/İnkumu	Sincan
Fakülte	• Diş Hekimliği Fakültesi • Eczacılık Fakültesi • Fizik Ted. ve Reh. Fak. • Hemşirelik Fakültesi • Sağlık Bilimleri Fak. • Tıp Fakültesi	• Beytepe Tıp Fakültesi • Edebiyat Fakültesi • Eğitim Fakültesi • Fen Fakültesi • Güzel Sanatlar Fak. • Hukuk Fakültesi • İktisadi ve İdari Bil. Fak. • İletişim Fakültesi • Mimarlık Fakültesi • Mühendislik Fakültesi • Spor Bilimleri Fakültesi	-	-	-	-	-
Enstitü	• Aşı Enstitüsü • Çocuk Sağlığı Enstitüsü • Halk Sağlığı Enstitüsü • Kanser Enstitüsü • Nörolojik Bil. ve Psk. Enst. • Sağlık Bil. Enstitüsü	• Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü • Bilişim Enstitüsü • Eğitim Bilimleri Enst. • Fen Bilimleri Enstitüsü • Güzel Sanatlar Enst. • Nüfus Etütleri Enstitüsü • Nükleer Bilimler Enst. • Sosyal Bilimler Enst. • Türkiye Arş. Enstitüsü	-	-	-	-	-
Yüksekokul	-	• Mesleki Teknoloji Yüksekokulu • Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-
Mes.Y.Okul	• Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		• Sosyal Bil. M.Y.O.	• Başkent OSB. MYO. • Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. • Polatlı Tek. Bil.M.Y.O.			• Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.
Konservatuvar	-	• Devlet Konservatuvarı	-	-	-	-	-
Hastaneler	• Erişkin Hast. • İhsan Doğramacı Çocuk Hast. • Onkoloji Hast. • Diş Hekimliği Fakültesi Hast.	• Gün Hastanesi					
İdari Birimler	• Rektörlük • Genel Sekreterlik • Personel D.B. • Küt. ve Dok. D.B. • Öğrenci İşleri D.B. • Sağ.Kült. ve Spor D.B. • Yapı İşl.ve Tek. D.B. • Bilgi İşlem D.B. • Hukuk Müşavirliği	• Rektörlük • Genel Sekreterlik • İdari ve Mali İşl.D.B. • Personel D.B. • Küt. ve Dok.D.B. • Öğrenci İşleri D.B. • Sağ.Kült.ve Spor D.B. • Yapı İşl.ve Tek. D.B. • Strateji Gel. D.B. • Bilgi İşlem D.B. • İç Denetim Birimi Bşk.	-	-	-	-	-
Diğerleri	• Öğrenci Yurdu • Öğrenci Misafirhanesi • Kütüphane • Kapalı Spor Salonu • Minik Hacettepeliler Kreşi	• Öğrenci Yurdu • Öğrenci Misafirhanesi • Kütüphane • Anaokulu • Kapalı/Açık Spor Salonu • Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi	-	-	• Kış Sporları Eğt. Mer.	• Hidrobiyoloji Arş. Merk.	-

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2022 itibariyle, Beytepe Yerleşkemizde çalışan 1 adet router, yedekli çalışan iki ana omurga, 57 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 516 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 1761 adet Wi-Fi cihazı ve Wi-Fi yönetimi için 5 adet merkezi kontrol cihazı, 56 tane merkezi kontrol cihazından bağımsız Wi-Fi cihazı mevcuttur. Sıhhiye Yerleşkemizde çalışan bir adet yenilenmiş router, yenilenmiş yedekli çalışan iki ana omurga, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 190 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile yaklaşık 680 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sıhhiye kampüsümüzün güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli mail Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, 6 Adet Fiziksel yedekli sanal sunucu havuzu üzerinde 220 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu, PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca Üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 21 fiziksel sunucuya 2 adet depolama ünitesine Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

3.1. Bilişim Kaynakları

Üniversitemiz yazılım ve bilgisayarlarına ilişkin veriler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 11. Yazılım ve Bilgisayarlar					
Cinsi	Eğitim Amaçlı	Akademik Amaçlı	Sağlık Amaçlı	İdari Amaçlı	Toplam
Yazılım	51	25	4	34	114

Tabloya göre; Üniversitemizde eğitim amaçlı 51, akademik amaçlı 25, 4 sağlık amaçlı ve 34 idari amaçlı olmak üzere 114 adet yazılım kullanılmaktadır.

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (1/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları	Yazılım Türü
1	Mendeley	Akademik / Lisansüstü/Lisans	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
2	Turnitin	Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
3	iThenticate	Akademik / Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
4	EndNote	Akademik Birimler	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
5	SPSS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
6	SAS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
7	Matlab	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
8	L NI Labview 209	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
9	Maxqda	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
10	SkechUp pro 2015	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
11	Micr. Visual Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
12	Adobe C86 Design Standart	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
13	ACSTime Tables	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
14	ANSYS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
15	CST Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
16	Cadence	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
17	Esri	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
18	Bentley	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
19	CorelDRAW	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar	Akademik Amaçlı
20	Arena	Endüstri Müh.	Simülasyon	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)	Eğitim Amaçlı
21	Promodel	Endüstri Müh.	Simülasyon-Modelleme	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)	Eğitim Amaçlı
22	NUCLEUS HBYS	Bilgi İşlem Müd.	-	Hastaneler (Hastane Bilgi Yönetim Sistemleri)	Sağlık Amaçlı
23	PACS	Bilgi İşlem Müd.	-	Radyoloji (Film Görüntüleme)	Sağlık Amaçlı
24	PYXIS	Bilgi İşlem Müd., Eczane-Tıbbi Malzeme Bürosu	-	Hastane Bölümleri Eczane ve Tıbbi Malzeme Bürosu (Sistemde Kullanılan ilaç ve Malzeme Bilgilerinin Girilmesi)	Sağlık Amaçlı
25	RX MEDIA FARMA	Bilgi İşlem Müd.	-	Hastaneler (ilaç Listesi Hazırlama ve Fiyat Kontrolü)	Sağlık Amaçlı

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (2/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları	Yazılım Türü
26	AERMOD, Calpuff ve SLAB	Çevre Müh.	Hava kirliliği dağılım modelleri	Hava Kalitesi Modelleme dersi	Eğitim Amaçlı
27	ALTAIR FEKO	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez	Akademik Amaçlı
28	AGISOFT	-	3B Modelleme	Fotogrametri	Eğitim Amaçlı
29	AWR	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez	Akademik Amaçlı
30	CABRA-TF	HUNEM	Nükleer Hesaplamalar	Nükleer Hesaplamalar	Eğitim Amaçlı
31	Dips 7.0	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletmeciliği - Kaya mekaniği	Eğitim Amaçlı
32	Etabs	İnşaat Mühendisliği	-	-	Eğitim Amaçlı
33	Flac	İnşaat Mühendisliği	-	-	Eğitim Amaçlı
34	Flownex	Makina Mühendisliği	Sonlu Hacimler Analizi	Dersler, Araştırma	Eğitim Amaçlı
35	FME	Geomatik Mühendisliği	Veri Değiştirme	Görüntüleme, Veri Dönüşümü	Eğitim Amaçlı
36	Geoslope	İnşaat Mühendisliği	-	-	Eğitim Amaçlı
37	Geovia Surpac 6.7.1	Maden Mühendisliği	-	Maden İşletme- Maden tasarımı	Eğitim Amaçlı
38	Intel Fortran	Makina Mühendisliği	Yazılım dili	Dersler, Araştırma	Eğitim Amaçlı
39	JK SimFloat v6.4	Maden Mühendisliği	-	-	Eğitim Amaçlı
40	JK Sim MET v6.0	Maden Mühendisliği	-	-	Eğitim Amaçlı
41	KEYSIGHT EESOF	Elektrik ve Elektronik Müh.	RF Simülasyon, VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez	Akademik Amaçlı
42	R	Endüstri Müh.	İstatistik-Programlama	Akademik Kurulum	Eğitim Amaçlı
43	Auto Cad	Endüstri Müh.	Teknik Çizim	Akademik Lisans	Eğitim Amaçlı
44	NetCAD	Jeodezi ABD	Mühendislik ve coğrafi bilgi sistemleri kullanıcıları için tasarlanan ve uluslararası standartları destekleyen bir CAD ve CBS teknolojisi.	Harita yapımı, CBS, Aplikasyon değerleri, Parselasyon, Analiz,	Eğitim Amaçlı
45	PCI Geomatica	Fotogrametri ABD	Yer görüntülerini uzaktan algılama, sayısal fotogrametri, mekânsal analizler ile uyumlandırır ve yapılımasını sağlar.	Uzaktan algılama, Sayısal Fotogrametri, Mekânsal Analiz, Fotomozaik	Eğitim Amaçlı
46	ARC GIS	Fotogrametri ABD	Haritalar, analizler, yönetim CBS uygulamaları yapar.	Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturma programlarındandır.	Eğitim Amaçlı
47	ARC Pad	Fotogrametri ABD	CBS uzmanları için tasarlanmış mobil saha haritalama ve veri topl. yazılımıdır.	Veri vakalama, düzenleme, hızlı ve verimli bir coğrafi bilgi görüntülemek için gelişmiş GBS ve GPS ile kullanılır.	Eğitim Amaçlı
48	Las Tools	Fotogrametri ABD	LİDAR verilerini işleme aracıdır.	LİDAR verileri ile çalışmalarda ve değerlendirmelerde kullanılır.	Eğitim Amaçlı
49	Ski Pro	Jeodezi ABD	GPS sinyali verilerini düzenleyip, dengeleme yapar.	DGPS verilerinden koordinat elde etme, Işın Blok Dengeleme, Almanak değerlerine göre oturma planlaması	Eğitim Amaçlı
50	E Cognition	Fotogrametri ABD	Nesne tabanlı görüntü analizi yazılımıdır.	Araştırmacılar ve öğrenciler tarafından uzaktan algılama çalışmalarında kullanılır.	Eğitim Amaçlı
51	Erdas Imagine	Fotogrametri ABD	Görüntü işleme, veri görüntüleme işlemlerinin yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama çalışmalarında temel programlarıdır.	Eğitim Amaçlı

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (3/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları	Yazılım Türü
52	Comsol	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-	Eğitim Amaçlı
53	ChemCad	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-	Eğitim Amaçlı
54	Bernese	Jeodezi ABD	GPS sinyali verilerini analizi, farklı ağ datumları hesabı, hassas efemeris bilgileri ile uyumlu değerlendirme	Araştırma amaçlı GPS verileriyle çalışma	Eğitim Amaçlı
55	QT Modeller	Fotogrametri ABD	Birden çok platformu destekleyen bir grafiksel kullanıcı arayüzü geliştirme araç takımıdır	Fotogrametrik değerlendirmeler, analiz ve araştırmalarında yararlanılır.	Eğitim Amaçlı
56	CST	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora	Eğitim Amaçlı
57	Quartus II	Elektronik ABD	VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez	Eğitim Amaçlı
58	Code Composer Studio	Elektronik ABD	Gömülü Sistem Tasarımı	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez	Eğitim Amaçlı
59	ANSYS CFX- FLUENT	Nükleer Enerji Mühendisliği	Karmaşık sistem modellemeleri, hareketli makine modellemeleri, türbülanslı akış modellemeleri, ısı transferi ve radyasyon modellemeleri, çok fazlı akış model. vs.	Her türlü ısı ve akışkan modellemeleri.	Eğitim Amaçlı
60	MCNP (Monte Carlo N-Particle Code)	Nükleer Enerji Mühendisliği	MCNP genel amaçlı olarak nötron, foton, elektron veya parçacık ya da ışıının taşınımını modellemeye kullanılmaktadır.	Nükleer Reaktör Modellemeleri, Radyasyon Transportu Modellemeleri (X ve γ ışınlarının modellemelerinde)	Eğitim Amaçlı
61	The RELAP5 (Reactor Excursion and Leak Analysis Program)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Hafif su reaktörler için en iyi tahmini gerçekleştirerek tek ve çift fazlı akış modellemesi yapabilen tek boyutlu bir kod sistemidir.	Tek boyutta tek ve çift fazlı akış modellemeleri. Hafif su reaktörleri sistem analizleri, beklenen operasyonel olguların modellemeleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kaza analizleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kazaların ötesindeki durumların analizlerini gerçekleştirilmektedir	Eğitim Amaçlı
62	EMCAS (Electricity Market Complex Adaptive System)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Enterkonnekte elektrik piyasası modellemesi yapabilen, elektrik piyasası için geçmiş verileri ve planlamaları kullanarak gelecek projeksiyonların öngörülmesini hesaplayan kod sistemi.	Elektrik piyasasının modellenmesi.	Eğitim Amaçlı
63	Clementine	İstatistik Bölümü	Veri Analizi	Veri Madenciliği	Eğitim Amaçlı
64	Eviews9	İstatistik Bölümü	Analiz	Ekonomik Veriler	Eğitim Amaçlı
65	UnlSys (Üniversite Mali İdari Bilgi Sistemi)	Üniversite Birimleri	-	-	Eğitim Amaçlı
66	SBE Bilgi Sistemi	Sağlık Bilimleri Enstitüsüne Bağlı Akademik Birimler	-	Eğitim, öğretim	Eğitim Amaçlı
67	SirsiDynix Symphony	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kütüphane Otomasyon Sistemi	Kütüphane kaynaklarının; kataloglanması, sınıflanması ve ödünç verilmesi	İdari Amaçlı
68	Dspace	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Açık Erişim Sistemi	Kurumsal Akademik Arşiv	İdari Amaçlı
69	OpenRoom	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Çalışma Odası Rezervasyon Sistemi	Kütüphanede bulunan çalışma odalarının yönetimi	İdari Amaçlı
70	AnkaREF Kapı Geçiş	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kapı Geçiş Sistemi	Kapı Geçişlerinin yönetimi	İdari Amaçlı
71	Digiplat	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	DVD Filmlerini Dijital Ortama Aktarma ve İzleme	Akademik Çalışmalar, Eğitim, Kültürel Faaliyetler	Akademik Amaçlı

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (4/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları	Yazılım Türü
72	MYS	Tüm Birimler	-	Ödeme İşlemleri	İdari Amaçlı
73	BAPSIS	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	-	Proje İşlemleri	Akademik Amaçlı
74	Articulate	İçerik Geliştirme	e-öğrenme yazılımı	Ders içeriği geliştirme	Eğitim Amaçlı
75	Camtasia	İçerik Geliştirme	Video düzenleme programı, Ekranla yapılan hareketleri video dosyasına dönüştüren yazılımdır	Ders içeriği geliştirme	Eğitim Amaçlı
76	Blackboard	Çevrimiçi ders	Öğretim yönetim sistemi	Çevrimiçi ders	Eğitim Amaçlı
77	Moodle	Çevrimiçi ders, İçerik Geliştirme	Öğretim yönetim sistemi	Çevrimiçi ders	Eğitim Amaçlı
78	OpenSim	İçerik Geliştirme	Öğretim yönetim sistemi	Ders içeriği geliştirme	Eğitim Amaçlı
79	Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi (TKYS)	Tüm Birimler	-	Taşınır İşlemleri	İdari Amaçlı
80	Hacettepe Üniversitesi Yönetim Sistemleri (HUVS)	Tüm Birimler	-	İzin İşlemleri, vb.	İdari Amaçlı
81	e-bütçe	Tüm Birimler	Web tabanlı	Bütçe, Performans Programı ve Faaliyet Raporu İşlemleri	İdari Amaçlı
82	İKİS (İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi-Ankara Valiliği)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Ankara İlinde Yürütülen Yatırımlar	İdari Amaçlı
83	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KAYA)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Yatırım Raporları	İdari Amaçlı
84	NTAS (Nakit Talep Toplama Sistemi)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Hazine Nakit Talepleri	İdari Amaçlı
85	Kaysis	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	İdari Birim Kimlik Kodu İşlemleri	İdari Amaçlı
86	EKAP	Tüm Birimler	Web tabanlı	İhale İşlemleri	İdari Amaçlı
87	Lisansüstü Öğrenci İşleri Yazılımı	-	-	İdari Yazılımlar	İdari Amaçlı
88	MS Office(XP,2003-2016,MAC)	-	-	Eğitim Amaçlı	Eğitim Amaçlı
89	Microsoft.Desktop Kampüs Paketi	-	-	Eğitim ve İdari Amaçlı	Eğitim Amaçlı
90	BEB-650(e-öğrenme)	-	-	Eğitim Amaçlı	Eğitim Amaçlı
91	Eset Nod 32	-	-	İdari Yazılımlar	İdari Amaçlı
92	End point Antivirüs	-	-	İdari Yazılımlar	İdari Amaçlı
93	Yurt otomasyon Sistemi	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Araştırma Planlama ve Koordinasyon Birimi, Öğrenci Yurtları	Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasyondur.	İdari Amaçlı
94	MİKRO Muhasebe Yönetim Yazılımı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur Yemeği Yürütme Kurulu, Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü, Personel Bürosu	Merkezi Sıhhiye Yerleşkesinde bulunan server'a bağlı olarak bilgisayarlara yüklenen lisanslı uygulama ile erişim sağlanmaktadır.	İdari Amaçlı

Tablo 12. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (5/5)

Sayı	Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları	Yazılım Türü
95	Hukuk Yönetim Sistemi (HYS)	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği için hazırlanmış paket program	İdari Amaçlı
96	İCRA-PRO	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğimizin icra takipleri için hazırlanmış paket program	İdari Amaçlı
97	Kazancı İçtihat ve Mevzuat Programı	Hukuk Müşavirliği	Kütüphaneye erişimi olanlar Hukuk Müşavirliği	Paket programı	İdari Amaçlı
98	Takip Fihristleri	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğin iş akışına özel olarak Şube Müdürü tarafından hazırlanmış olan takip Formları	İdari Amaçlı
99	LBYS	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Labaratuarlarda takip edilmesi gereken sensörlerden alınan ortam değerleri (sıcaklık vb.) saklama odaları giriş kontrol takibinin tablet bilgisayarlar ile yapılması ve üyesi olunan Dünya Atı Doping Ajansı (WADA) bilgi sistemlerine veri gönderimi entegrasyonunun yapılması için gereken hizmet ve donanımı kapsar.	Akademik Amaçlı
100	Prens	Enstitüler	Akademik Birimler	Öğrenci Otomasyon Sistemi	İdari Amaçlı
101	Ders Kayıt Sistemi	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans Öğrenciler	Java, JSF, Primetaces, EJB, JPA, ORACLE DB ile geliştirilmiş web yazılımı	İdari Amaçlı
102	BİLSİS 2.0	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans Öğrenciler	PHP ve C ile geliştirilmiş web yazılımı	Eğitim Amaçlı
103	YÖKSİS Entegrasyon	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Java, Seop webservisleri, Oracle DB, Servlet	İdari Amaçlı
104	Eğitim Programları Bilgi Yönetim Sistemi	-	Tüm Akademik Birimler	Java ile geliştirilmiş web yazılımı	İdari Amaçlı
105	EBYS (Plenus)	Tüm Birimler	E-imza, e-yazışma, belge formatları, Devlet Teşkilatı veritabanı ve resmi yazışma kuraları ile uyumlu program	İç ve dış yazışmalar	İdari Amaçlı
106	H.Ü. Kart Otomasyon Sistemleri	Araştırma Planlama ve Koordinasyon Birimi	Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden Yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasyondur.	Üniversitemiz akademik ve idari personeli, öğrencileri ile diğer paydaşların kullanımında olan HÜ Kartlarına yapılan bakiye yükleme ve bu bakiyeleri kullanma kayıtları/raporları takip edilmektedir.	İdari Amaçlı
107	H.Ü. Döner Sermaye Bilgi Sistemi	Tıp Fakültesi Bilgi İşlem	Bilgi Sistemi	Öğretim Elemanları Bilimsel Faaliyetler (D Puanı) ve Eğitim Öğretim Faaliyetleri (C Puanı) bilgi sistemi	İdari Amaçlı
108	Explandio	İçerik Geliştirme	İçerik için animasyon hazırlama, video düzenleme	Ders içeriği geliştirme	İdari Amaçlı
109	STATA	Akademik	C Tabanlı İstatistiksel Yazılım Paketi	İstatistiksel Analiz	Eğitim Amaçlı
110	Dev C	Akademik	Programlama Dili (Ücretsiz Yazılım)	Programlama	Eğitim Amaçlı
111	Vimeo	İçerik Geliştirme	Video paylaşım platformu, sanal depo	İçerikleri yükleme ve paylaşma	İdari Amaçlı
112	BKYS	Tüm Birimler	Web Tabanlı	İdari Yazılım	İdari Amaçlı
113	PAGO	D.S. Özlük Hakları Tahakkuk Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü	İnsan Kaynakları, Maaş, Ek Ödeme Bilgi Yönetim Sistemi, Personel Bilgi Sistemi	İdari Yazılım	İdari Amaçlı
114	MYS (Yeni Devlet Muhasebesi Bilgi Sistemi)	Tüm Birimler	Ödeme İşlemleri	Ödeme İşlemleri	İdari Amaçlı

3.2. Kütüphane

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi
- Hukuk Fakültesi Kütüphanesi

olmak üzere iki ayrı yerleşkede hizmet vermektedir.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşerî bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyonda ayrıca görsel-ışitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır.

Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma kareleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

Hukuk Fakültesi Kütüphanesi 13.10.2021 tarihinde Beytepe Yerleşkesinde bulunan Hukuk Fakültesi binası içerisinde hizmet vermeye başlamıştır. İki katlı olan kütüphane, toplam 1310 m² olup 225 kişilik oturma kapasitesine sahiptir. Üst kat çalışma salonu olarak kullanılmaktadır. Koleksiyon; bağışlar ve Beytepe Kütüphanesinden devredilen hukuk alanındaki basılı kitap ve dergilerle oluşturulmuştur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

3.2.1. Kütüphane Kaynakları

Kitaplar, dergiler, tezler, görsel ve işitsel kaynaklara ilişkin üç yıllık karşılaştırmalı verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 13. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü		2020 Yılı Koleksiyon Sayısı	2021 Yılı Koleksiyon Sayısı	2022 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		204.051	210.928	218.864
Nota		12.748	12.748	12.748
Plak		1.453	1.453	1.453
El Yazması		74	74	74
Basılı Nadir Eser		101	101	101
e-Kitap	Satın	136.135	136.340	136.509
	Abonelik	1.144	10.625	54.878
	EKUAL	-	-	47.565
	Bağış	14.486	14.486	14.486
	Toplam	151.765	161.451	253.438
Dergi/e-dergi	Basılı (Abonelik)	76	49	48
	Ciltli	90.622	90.634	90.647
	VT içindeki e-dergiler	39.631	40.990	76.629
	Kurumsal e-abonelik	23	21	21
	Toplam	130.352	131.694	167.345
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	18.923	18.923	18.923
	HUAES-Tez	7.453	8.544	10.079
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.848	3.848	3.848
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.354	1.354	1.354
Veri Tabanı Sayısı	Satın	26	27	27
	Abonelik	45	46	33
	Bağış	1	1	1
	EKUAL	41	43	43
	Toplam	113	117	104

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir..

3.2.2. Kütüphane Kullanım Verileri

Üniversitemiz kütüphanelerinin son üç yıllık kullanımı ile ilgili verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 14. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri														
Genel Veriler			Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Hukuk Fakültesi	Toplam	
			2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Oturma Kapasitesi	Kişi	1.119	1.119	1.297	579	579	579	21	21	21	225	1.719	2.122	
	m²	2.385	2.385	2.385	1.256	1.256	1.256	201	201	201	757	3.842	4.599	
Giriş Zamanına Göre Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Gündüz	121.996	244.915	600.663	154.338	7.248	*	250	500	1.600	12.960	276.584	615.223	
	Gece	95.181	106.349	292.484	69.208	1.293	*	0	0	0	0	164.389	292.484	
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Akademik Personel	2.550	2.448	4.175	252	149	253	15	110	91	425	2.817	4.944	
	Doktora Öğrencisi	1.736	1.486	3.239	69	98	140	5	29	60	238	1.810	3.677	
	Yüksek Lisans	4.099	3.055	5.481	86	191	225	2	20	30	550	4.187	6.286	
	Lisans	16.326	13.354	37.573	1.243	1.736	2.679	77	117	229	777	17.646	41.258	
	İdari Personel	416	531	805	108	141	196	5	0	4	8	529	1.013	
Ödünç Verilen iPad Sayısı	Diger	543	241	0	0	0	0	0	0	0	33	543	33	
	Adet	93	30	146	127	143	112	0	0	0	0	220	258	
Ödünç Verilen DVD Sayısı	Adet	19	14	27	0	0	0	0	0	0	0	19	27	
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)	Kişi	203	252	343	526	544	1.381	0	2	3	0	729	1.727	
Web Görüntülenme Sayısı	Adet	763.934	859.245	893.192	0	0	0	0	0	0	0	763.934	893.192	
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	318	488	211	19	37	62	0	0	0	64	337	337	
	Kitap (Ödünç)	79	65	17	1	3	4	0	0	0	16	80	37	
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	107	159	117	51	134	176	0	0	0	2	158	295	
	Kitap (Ödünç)	133	123	111	3	7	1	0	2	1	3	136	116	

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

(*) Otomasyon arızası nedeniyle kullanıcı sayısı alınamamıştır.

3.2.3. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Tablo 15. Basılı ve Görsel Koleksiyon														
Kütüphane		Beytepe			Sağlık Bilimleri			Ankara Devlet Konservatuvarı			Hukuk Fakültesi		Toplam	
Yıl		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	
Basılı Kitap Sayısı		164.679	171.449	170.031*	30.070	30.177	30.403	9.302	9.302	9.299	9.131	204.051	210.928	218.864
	Sürekli Yayın	57	39	32	15	8	8	4	2	2	6	76	49	48
Ciltli Dergi		36.469	36.481	36.385	54.010	54.010	54.023	143	143	143	96	90.622	90.634	90.647
	Tez	10.593	10.593	10.593	8.330	8.330	8.330	0	0	0	0	18.923	18.923	18.923
Nota		0	0	0	0	0	0	12.748	12.748	12.748	0	12.748	12.748	12.748
DVD		3.717	3.717	3.717	0	0	0	131	131	131	0	3.848	3.848	3.848
Plak vb.		0	0	0	0	0	0	1.453	1.453	1.453	0	1.453	1.453	1.453
El Yazması		0	0	0	0	0	0	74	74	74	0	74	74	74
Basılı Nadir Eser		0	0	0	0	0	0	101	101	101	0	101	101	101

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

*2022 yılında Beytepe Kütüphanesinden Hukuk Fakültesi Kütüphanesine 4.614 kitap devredilmiştir.

Kütüphane koleksiyonunun geliştirilmesi amacıyla basılı, elektronik ve farklı formatlarda bilgi kaynakları satın veya bağış yoluyla koleksiyona kazandırılmaktadır.

Tablo 16. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı

Kütüphane Adı	Kaynak Türü	Kitap	Nota	Toplam
Beytepe	Bağış	1.334	0	1.334
	Satın	1.965	0	1.965
	Toplam	3.299	0	3.299
Sağlık Bilimleri	Bağış	73	0	73
	Satın	2	0	2
	Toplam	75	0	75
Konservatuvar	Bağış	0	0	0
	Satın	0	0	0
	Toplam	0	0	0
Hukuk Fakültesi	Bağış	4.517	0	4.517
	Satın	45	0	45
	Toplam	4.562	0	4.562
Genel Toplam	Bağış	5.924	0	5.924
	Satın	2.012	0	2.012
	Toplam	7.936	0	7.936

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

Tablo 17. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı

Kütüphane		Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Hukuk Fak.	Toplam		
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2022	2020	2021	2022
Abonelik	Yerli	57	39	32	15	8	8	4	2	2	6	76	49	48
	Yabancı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bağış		54	54	54	22	22	16	0	0	0	5	76	76	75
Toplam		111	93	86	37	30	24	4	2	2	11	152	125	123

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

Kütüphanelerde 7/24 materyallerin ödünç alınması ve iadesi yapılmaktadır. Verilen bu hizmet ayrıca, elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de söz konusu işlemler yapılabilmektedir.

Üniversitemiz kütüphanelerine 41.879 öğrencimiz, 3.872 akademik personelimiz ve 874 idari personelimiz üyedir.

Tablo 18. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı

Unvan	Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Hukuk Fak.	Genel Toplam		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2022	2020	2021	2022
Akademik Personel	3.058	2.569	2.616	1.663	1.149	1.205	38	39	45	6	4.759	3.757	3.872
Öğrenci	48.657	32.827	34.696	9.605	6.085	6.804	337	247	267	112	58.599	39.159	41.879
İdari Personel	675	600	615	275	245	255	5	3	4	0	955	848	874
Diğerleri	205	142	721	0	23	574	3	3	13	2	208	168	1.310
Toplam	52.595	36.138	38.648	11.543	7.502	8.838	383	292	329	120	64.521	43.932	47.935

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

Hacettepe Üniversitesi kütüphaneleri tarafından bilgi kaynaklarından ve kütüphane hizmetlerinden etkin bir şekilde yararlanılması amacıyla; tanıtım ve eğitim programları düzenlemek kurum içi ve kurum dışı araştırmacılara akademik danışmanlık hizmetleri verilmektedir. Verilen danışmanlık hizmetlerine ait detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 19. Danışma Hizmetleri

Kütüphane Adı			Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Hukuk Fak.	Toplam		
			2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2022	2020	2021	2022
Danışma Hizmetleri	Faaliyetler	Tarama Hizmetleri/ Yazarlar için	970	197	93	2.867	2.076	1.457	0	0	0	0	3.837	2.273	1.550
		Genel Danışma Hiz.	834	516	652	1.153	1.124	817	22	35	50	45	2.009	1.675	1.564
		Diğer	578	545	394	566	490	368	0	0	0	0	1.144	1.034	762
		Toplam	2.382	1.258	1.139	4.586	3.690	2.642	22	35	50	45	6.990	4.983	3.876
	Hizmet Verilen Kişi Sayısı	H.Ü.	1.128	1.657	1.326	1.579	1.494	1.065	22	20	35	40	2.729	3.171	2.466
		Kurum Dışı	58	35	37	53	52	30	0	2	15	0	111	89	82
		Toplam	1.186	1.692	1.363	1.632	1.546	1.095	22	22	50	40	2.840	3.260	2.548
	Eğitim Hizmetleri	Küt. Turu/ Oryantasyon	0	90	126	380	400	1.030	0	2	3	0	380	492	1.159
		Web/ e-Kaynak Tanıtımı	203	162	217	146	129	351	0	0	0	0	349	291	568
		Seminer (Akademik yazılım prog.,vs.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Diğer	0	0	0	0	15	0	0	0	0	0	0	15	0
		Toplam	203	252	343	526	544	1.381	0	2	3	0	729	798	1.727

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

4. İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibarı ile kadro durumları ve toplam personel sayısı içindeki dağılım oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20. Toplam Personel Dağılımı

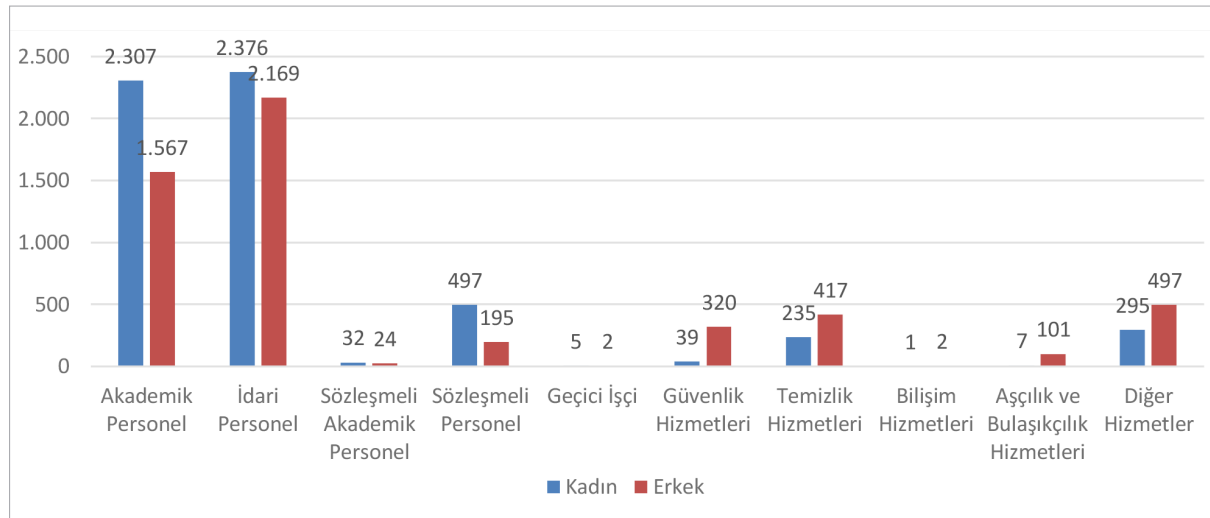
Kadro			Personel Sayısı								
			2020			2021			2022		
			Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Kadrolu Personel 4/A	Akademik Personel	Sayı	2.325	1.594	3.919	2.339	1.598	3.937	2.307	1.567	3.874
		Dağılım %	59,33	40,67	100,00	59,41	40,59	100,00	59,55	40,45	100,00
	İdari Personel	Sayı	2.533	2.319	4.852	2.407	2.205	4.612	2.376	2.169	4.545
		Dağılım %	52,21	47,79	100,00	52,19	47,81	100,00	52,28	47,72	100,00
	Toplam		4.858	3.913	8.771	4.746	3.803	8.549	4.683	3.736	8.419
Sözleşmeli Personel 4/B	Sözleşmeli Akademik Personel	Sayı	41	31	72	39	23	62	32	24	56
		Dağılım %	56,94	43,06	100,00	62,90	37,10	100,00	57,14	42,86	100,00
	Sözleşmeli Personel	Sayı	527	181	708	530	196	726	497	195	692
		Dağılım %	74,44	25,56	100,00	73,00	27,00	100,00	71,82	28,18	100,00
	Toplam		568	212	780	569	219	788	529	219	748
Geçici İşçiler	Geçici İşçi	Sayı	5	2	7	5	2	7	5	2	7
		Dağılım %	71,43	28,57	100,00	71,43	28,57	100,00	71,43	28,57	100,00
	Toplam		5	2	7	5	2	7	5	2	7
Sürekli İşçiler 4/D	Güvenlik Hizmetleri	Sayı	38	328	366	39	320	359	39	320	359
		Dağılım %	10,38	89,62	100,00	10,86	89,14	100,00	10,86	89,14	100,00
	Temizlik Hizmetleri	Sayı	249	437	686	245	430	675	235	417	652
		Dağılım %	36,30	63,70	100,00	36,30	63,70	100,00	36,04	63,96	100,00
	Bilişim Hizmetleri	Sayı	1	2	3	1	2	3	1	2	3
		Dağılım %	33,33	66,67	100,00	33,33	66,67	100,00	33,33	66,67	100,00
	Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hizmetleri	Sayı	8	101	109	7	101	108	7	101	108
		Dağılım %	7,34	92,66	100,00	6,48	93,52	100,00	6,48	93,52	100,00
	Diğer Hizmetler	Sayı	311	503	814	304	504	808	295	497	792
		Dağılım %	38,21	61,79	100,00	37,62	62,38	100,00	37,25	62,75	100,00
	Toplam		607	1.371	1.978	596	1.357	1.953	577	1.337	1.914
Genel Toplam		Sayı	6.038	5.498	11.536	5.916	5.381	11.297	5.794	5.294	11.088
		Dağılım %	52,34	47,66	100,00	52,37	47,63	100,00	52,25	47,75	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

2022 yılı verileri incelendiğinde; 3.874 akademik, 56 sözleşmeli akademik, 4.545 idari personelimiz olduğu görülmektedir. Ayrıca 7 geçici işçi, 692 sözleşmeli personelimiz, 359 güvenlik hizmetleri personelimiz, 652 temizlik hizmetleri, 3 bilişim hizmetleri, 108 aşçılık ve bulaşıkçılık hizmetleri ve 792 diğer hizmetlerde görev yapan personelimiz Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır.

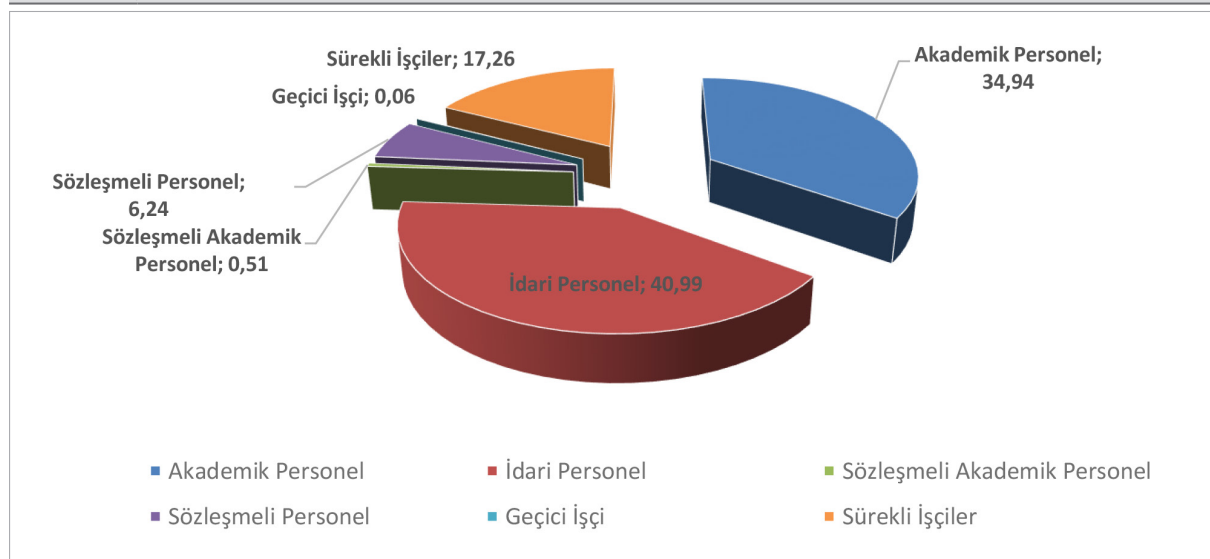
Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %52,25 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %52,28'ini, akademik kadronun ise %59,55'ini kadın personelimiz oluşturmaktadır.

Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği



Üniversitemizde 2022 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %34,94'ünü akademik, %40,99'unu idari, %0,51'ni sözleşmeli akademik personel, %6,24'ünü sözleşmeli personel, %0,06'sını geçici işçi personelimiz ve %17,26'sını sürekli işçilerimizin oluşturduğu görülmektedir. 2022 yılında toplam 11.088 personelimiz görev yapmıştır.

Şekil 5. Personel Dağılım Grafiği



Tablo 21. Yönetici Personel Dağılımı

Yönetici Kadrosu	2020			2021			2022			Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	
Rektör	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,25
Rektör Yardımcısı	1	2	3	0	2	2	1	2	3	0,74
Genel Sekreter	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,25
Genel Sekreter Yardımcısı	3	4	7	2	4	6	2	3	5	1,23
Dekan	11	5	16	9	7	16	9	7	16	3,93
Dekan Yardımcısı	15	9	24	15	11	26	13	13	26	6,39
Enstitü Müdürü	4	11	15	6	9	15	5	10	15	3,69
Enstitü Müdür Yardımcısı	13	16	29	12	17	29	15	13	28	6,88
Yüksekokul Müdürü	1	5	6	0	6	6	0	5	5	1,23
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	5	7	12	5	9	14	3	5	8	1,97
Hastaneler Başhekimi	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,25
Hastane Başhekimi	2	3	5	2	3	5	1	4	5	1,23
Hastane Başhekimi Yardımcısı	3	1	4	2	2	4	2	2	4	0,98
Döner Sermaye İşletme Müdürü	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,25
Daire Başkanı	3	5	8	3	5	8	2	6	8	1,97
Hukuk Müşaviri	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,25
Hastaneler Başmüdürü	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,25
Fakülte Sekreteri	12	5	17	11	6	17	12	5	17	4,18
Enstitü Sekreteri	13	3	16	14	2	16	14	2	16	3,93
Yüksekokul Sekreteri	6	5	11	4	3	7	3	5	8	1,97
Yurt Müdürü	5	5	10	4	6	10	4	4	8	1,97
Hastane Müdürü	4	6	10	3	8	11	3	8	11	2,70
Şube Müdürü	32	28	60	31	24	55	33	26	59	14,50
Hastane Müdür Yardımcısı	6	12	18	5	12	17	5	12	17	4,18
Yurt Müdür Yardımcısı	0	3	3	0	2	2	0	2	2	0,49
Şef	66	99	165	65	88	153	58	82	140	34,40
Toplam	208	237	445	196	229	425	188	219	407	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.
Görevlendirmeler dâhil edilmiştir.

Üniversitemizde 407 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personelimizin 188'inin kadın, 219'unun ise erkek personel olduğu görülmektedir.

4.1. Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 22. Akademik Personelin Dağılımı

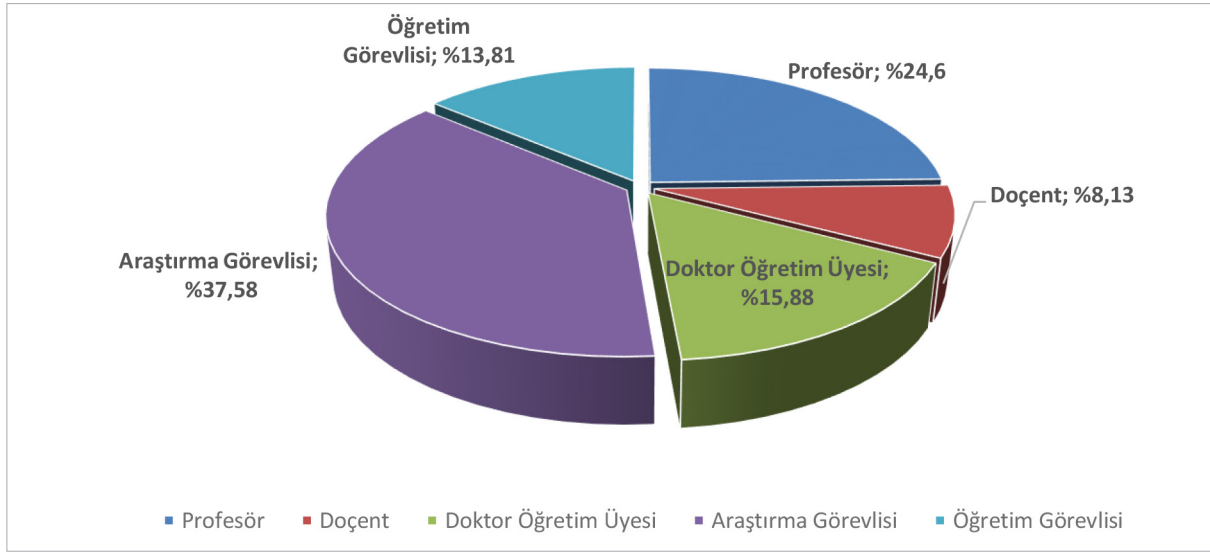
Kadrolu Akademik Personel	Hizmet Sınıflandırması	Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları									Artış Oranı %	Personel Dağılım Oranı
		2020			2021			2022				
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
	Profesör Öğr. Üyesi	483	442	925	503	w448	951	513	440	953	0,21	24,60
	Doçent Öğr. Üyesi	202	146	348	190	130	320	191	124	315	-1,56	8,13
	Dr. Öğr. Üyesi	348	199	547	341	199	540	393	222	615	13,89	15,88
	Araştırma Görevlisi	926	602	1.528	940	625	1.565	863	593	1.456	-6,96	37,58
	Öğretim Görevlisi	366	205	571	365	196	561	347	188	535	-4,63	13,81
	Toplam	2.325	1.594	3.919	2.339	1.598	3.937	2.307	1.567	3.874	-1,60	100,00
Sözleşmeli Akademik Personel	Profesör Öğr. Üyesi	1	1	2	1	0	1	1	4	5	400	7,81
	Doçent Öğr. Üyesi	0	2	2	0	0	0	0	1	1	-	1,56
	Dr. Öğr. Üyesi	1	1	2	3	0	3	3	0	3	-	4,69
	Araştırma Görevlisi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0,00
	Öğretim Görevlisi	23	18	41	19	14	33	17	15	32	-3,03	50,00
	Sanatçı Öğr. Elemanı	14	6	20	16	6	22	15	5	20	-9,09	31,25
	Sanat Uygulamacısı	2	2	4	0	2	2	0	2	2	0	3,13
	Sahne Uygulamacısı	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1,56
	Toplam	41	31	72	39	23	62	36	28	64	3,23	100,00
Genel Toplam		2.366	1.625	3.839	2.378	1.621	3.999	2.343	1.595	3.938	-1,53	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

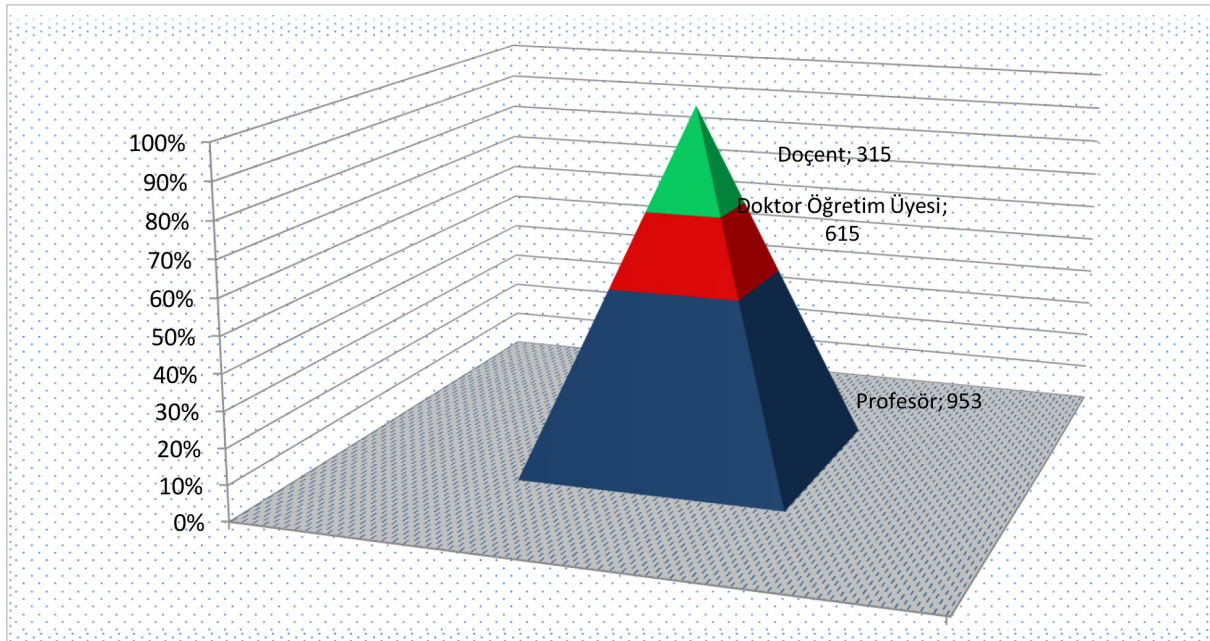
2022 yılı içinde Üniversitemizde toplam 64 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. En fazla sözleşmeli personelin 50,00'lik bir yüzde ile öğretim görevlisi kadrosunda olduğu görülmekte, bunu 31,25'lik bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosu izlemektedir.

Üniversitemizde toplam 3.874 kadrolu akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin %37,58'lik kısmını 1.456 kişilik araştırma görevlisi kadrosu ve %24,60'lık kısmını ise 953 kişilik profesör kadrosu oluşturmaktadır

Şekil 6. Kadrolu Akademik Personel Dağılımı



Şekil 7. Kadrolu Öğretim Üyesi Dağılımı



Öğretim üyesi dağılımı grafiği incelendiğinde profesör kadrosunun 953 kişi ile en büyük çoğunluğa sahip olduğunu, doktor öğretim üyesi kadrosunun 615 kişi ile profesör kadrosundan sonra geldiğini ve doçent kadrosunun 315 kişi olduğunu görmekteyiz.

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (1/3)

Birim	Akademik						İdari												Toplam		Genel Toplam																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	Profesör	Doçent		Dr. Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS				DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Dr. Öğretim Üyesi	Kadın	Erkek	Kadın	Görevlisi	Kadın	Erkek	Kadın	GİHS	Kadın	Erkek	THS	Kadın	Erkek	Kadın	SHS	Kadın	Erkek	EOHS	Kadın	Erkek	AHS	Kadın	Erkek	DHS	Kadın	Erkek	YHS	Kadın	Erkek	4 / B	Kadın	Erkek	4 / C	Kadın	Erkek	4/D	Kadın	Erkek																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
Rektörlük	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (2/3)

Birim	Akademik						İdari												Toplam		Genel Toplam												
	Profesör		Doçent		Dr. Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS					AHS		DHS		YHS		4 / B		4 / C		4/D	
Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın		
Spor Bilimleri Fakültesi	4	2	3	2	2	6	9	11	4	8	5	5	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	27	37	64	
Tıp Fakültesi	143	169	39	32	55	42	435	355	39	30	23	15	1	6	7	17	-	-	-	-	-	3	20	-	-	-	-	-	745	686	1.431		
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	22	4	9	1	10	3	13	4	1	2	4	4	2	6	5	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	66	25	91		
Mimarlık Fakültesi	1	-	-	-	2	-	1	1	-	1	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	4	9		
Beytepe Tıp Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	1		
Aşı Enstitüsü	-	-	-	1	2	-	-	-	2	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	2	7		
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	2	-	1	1	1	2	3	2	2	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	11	10	21		
Bilişim Enstitüsü	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	6	3	9		
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	1	1	-	1	4	1	2	1	2	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	5	16			
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	5	3	8		
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	3	1	-	2	3	-	-	1	-	10	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	9	24		
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	7	1	8		
Halk Sağlığı Enstitüsü	2	-	-	-	-	-	1	-	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	7	2	9		
Kanser Enstitüsü	2	7	2	2	3	1	-	-	4	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	11	24		
Nörolojik Bil. ve Psık. Enstitüsü	3	1	-	-	-	1	-	-	2	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	8	4	12		
Nüfus Etütleri Enstitüsü	-	3	2	-	2	1	3	2	2	-	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	12	10	22		
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	2	-	1	1	-	-	-	-	-	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4	7		
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	-	1	1	2	-	-	-	2	-	7	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	14	6	20		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	9	6	15		
Türkiyat Araştırmalar Enstitüsü	1	3	1	-	1	2	2	2	-	-	3	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9	18		

Tablo 23. Personelin Birim Dağılımı (3/3)

Birim	Akademik						İdari														Genel Toplam													
	Profesör		Doçent		Dr. Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS				DHS		YHS		4 / B		4 / C		4 / D		Toplam	
Ankara Devlet Konservatuarı	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
	11	9	-	1	3	6	8	4	37	28	7	9	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	73	62	135
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	117	21	10	10	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	128	34	162
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	-	1	-	-	-	-	-	1	1	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	5	6
	-	-	-	-	1	1	-	-	1	15	1	8	0	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	4	25	29
	-	-	-	2	-	4	-	-	1	5	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2	16	18	
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	0	3	3	
	-	-	-	-	-	-	-	-	5	2	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	4	9	
	4	1	1	1	5	2	-	-	2	2	6	6	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	20	15	35		
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	1	-	-	-	14	4	2	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	16	15	31	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279	68	15	24	555	138	-	-	-	-	-	-	18	165	169	76	-	-	362	715	1.398	1.186	2.584	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	65	7	36	400	153	-	-	-	-	-	-	2	23	142	312	102	-	-	-	801	500	1301	
Onkoloji Hastanesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	2	2	4	62	5	-	-	-	-	-	-	1	13	-	-	-	-	-	-	70	24	94	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	15	1	2	118	11	-	-	-	-	-	-	2	9	-	-	-	-	-	130	37	167		
	513	440	191	124	393	222	863	593	347	188	911	689	83	385	1232	366	21	2	8	2	2	120	724	497	195			577	1.337	5.757	5.268	11.025		
Genel Toplam																																		

Personel Daire Başkanlığının 22.02.2023 tarihli verileridir.

*56 kişilik sözleşmeli akademik personel kadrosu ve 7 kişilik geçici işçi kadrosu tabloda yer almamaktadır.

4.1.1. Uluslararası Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 154 uluslararası akademik personel bulunmaktadır. Özel bütçe kaynaklı 36, BAP-TÜBİTAK kaynaklı 12 ve Döner Sermaye kaynaklı 106 uluslararası personel bulunmaktadır.

Tablo 24. Uluslararası Akademik Personelin Dağılımı (1/2)

Bütçe	Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Görevlendirme Süresine Göre Kişi Sayısı		
				3 Aya Kadar	3 Aydan Fazla	Toplam
Özel Bütçe	Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	Rusya	0	1	1
			Polonya	0	1	1
			Bulgaristan	0	2	2
			Kırgızistan	0	6	6
			Macaristan	0	1	1
			Gürcistan	0	1	1
			Arnavutluk	0	2	2
			Romanya	0	1	1
			Almanya	0	1	1
			Avusturya	0	1	1
	Dış Hekimliği Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	0	1	1
	Eczacılık Fakültesi	Dr. Öğretim Üyesi	İran	0	1	1
	Edebiyat Fakültesi	Profesör	A.B.D.	0	1	1
		Dr. Öğretim Üyesi	Almanya	0	1	1
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	0	1	1
			İran	0	1	1
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Dr. Öğretim Üyesi	Japonya	0	1	1
	Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İran	0	1	1
			Özbekistan	0	1	1
			Azerbaycan	0	1	1
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	Hollanda	0	1	1
	Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	İran	0	3	3
			A.B.D.	0	1	1
			Çin	0	1	1
			Belçika	0	1	1
			Güney Kore	0	1	1
			Almanya	0	1	1
Toplam				0	36	36
BAP-TÜBİTAK	Fen Fakültesi	Araştırmacı	Sırbistan	0	1	1
		Bursiyer	İran	0	2	2
	Tıp Fakültesi	Bursiyer	İran	0	1	1
	Mühendislik Fakültesi	Araştırmacı	Pakistan	0	1	1
		Araştırmacı	Mısır	0	1	1
		Araştırmacı	İran	0	1	1
		Araştırmacı	Suriye	0	1	1
		Bursiyer	Afganistan	0	1	1
		Bursiyer	İran	0	1	1
	Nörolojik Bil. Ens.	Araştırmacı	İngiltere	0	1	1
	Eczacılık Fakültesi	Bursiyer	İran	0	1	1
Toplam				0	12	12

Tablo 24. Uluslararası Akademik Personelin Dağılımı (2/2)

Bütçe	Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Görevlendirme Süresine Göre Kişi Sayısı			
				3 Aya Kadar	3 Aydan Fazla	Toplam	
Döner Sermaye	Tıp Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Afganistan	0	1	1	
			Avustralya	0	1	1	
			Arnavutluk	1	1	2	
			Almanya	0	1	1	
			Azerbaycan	16	57	73	
			Türkmenistan	0	2	2	
			Filistin	0	3	3	
			İran	0	7	7	
			Rusya Federasyonu	0	1	1	
	Diş Hekimliği Fakültesi	Uzmanlık Öğrencisi	Kırgızistan	0	2	2	
			Azerbaycan	0	6	6	
			Özbekistan	0	1	1	
			İran	0	2	2	
			Yunanistan	0	2	2	
			Bulgaristan	0	1	1	
			Danimarka	0	1	1	
	Toplam				17	89	106
	Genel Toplam				17	137	154

4.1.2. Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine, ayrıca Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2022 yılında Üniversitemizden 586 profesör, 151 doçent, 166 doktor öğretim üyesi, 72 öğretim görevlisi, 243 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 1.218 öğretim elemanı yurtdışında;

Tablo 25. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı

Unvan	Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39			Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39			Toplam			Dağılım %
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	
Profesör Öğretim Üyesi	231	181	586	214	355	559	445	536	1.145	44,69
Doçent Öğretim Üyesi	66	24	151	69	90	184	135	114	335	13,08
Doktor Öğretim Üyesi	74	63	166	81	89	174	155	152	340	13,27
Araştırma Görevlisi	162	144	243	112	219	357	274	363	600	23,42
Öğretim Görevlisi	29	20	72	37	59	70	66	79	142	5,54
Sanat Uygulamacısı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Sahne Uygulamacısı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Sanatçı Öğretim Elemanı	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0,00
Toplam	562	432	1.218	514	812	1.344	1.076	1.244	2.562	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

559 profesör, 184 doçent, 174 doktor öğretim üyesi, 70 öğretim görevlisi, 357 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 1.344 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere yurtiçinde görevlendirilmiştir.

4.1.2.2. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 221 akademik personelimiz yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/38)

Unvanı	2020	2021	2022
Profesör Öğretim Üyesi	25	60	112
Doçent Öğretim Üyesi	8	14	31
Doktor Öğretim Üyesi	8	23	56
Araştırma Görevlisi	2	7	12
Öğretim Görevlisi	7	9	10
Toplam	50	113	221

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2021 yılında Üniversitemizden 91 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a), (b), (c))

Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Profesör	11	14	18	0	0	0	6	16	15	17	30	33
Doçent	4	5	11	1	0	0	3	1	4	8	6	15
Doktor Öğretim Üyesi	6	14	16	0	0	0	18	20	13	24	34	29
Öğretim Görevlisi	0	1	3	0	0	0	4	7	11	4	8	14
Toplam	21	34	48	1	0	0	31	44	43	53	78	91

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

4.1.2.3. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 35'inci maddesine göre Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 325 personel görevlendirilmiştir.

Tablo 28. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvanı	Sayı		
		2020	2021	2022
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	1	1	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	47	49	44
Fen Bilimleri Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	34	27	23
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	42	38	27
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	156	140	130
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	121	113	99
Türkiyat Enstitüsü	Araştırma Görevlisi	1	1	1
Toplam		402	369	325

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40'ıncı maddesinin (a) bendine göre Üniversitemizde 2022 yılında 23 akademik personel görevlendirilmiştir. Görevlendirilen akademik personele ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 29. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri

Geldiği Üniversite	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Toplam
TED Üniversitesi	2	0	0	0	2
Ankara Üniversitesi	0	2	1	0	3
Gazi Üniversitesi	1	2	0	3	6
Çankaya Üniversitesi	1	0	0	1	2
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	0	0	0	3	3
Başkent Üniversitesi	1	0	0	0	1
Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi	0	0	1	1	2
Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi	0	0	0	1	1
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2	0	1	0	3
Toplam	7	4	3	9	23

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

4.1.2.4. Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2022 yılında Üniversitemizde 239 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 30. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (1/2)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Sayı
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı - İdari)	1
	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
	Doçent (H.Ü. Dışı - İdari)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı - Emekli)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - Emekli)	11
Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - Emekli)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	2
Bilişim Enstitüsü	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	2
Devlet Konservatuvarı	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (Akademik)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - Emekli)	7
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İdari)	5
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	9
Diş Hekimliği Fakültesi	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
Edebiyat Fakültesi	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
Eğitim Fakültesi	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İdari)	56
Fen Bilimleri Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	6
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	1
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	1
Genel Sekreterlik	Öğretim Görevlisi (Akademik)	1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı - Emekli)	1

Tablo 30. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2/2)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Sayı
Güzel Sanatlar Fakültesi	Doçent (H.Ü. Dışı - İşçi)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İdari)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	12
Hacettepe ASO 1. OSB MYO	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İdari)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	1
Hukuk Fakültesi	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	2
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İdari)	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	4
	Doçent (H.Ü. Dışı - İdari)	1
	Doktor Öğretim Üyesi (H.Ü. Dışı - İdari)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İdari)	21
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	2
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	1
Rektörlük-Özel Kalem	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	3
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	4
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İdari)	3
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	9
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - Emekli)	3
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İdari)	4
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - Emekli)	1
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İdari)	32
	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	2
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Profesör (H.Ü. Dışı - Emekli)	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi (H.Ü. Dışı - İşçi)	3
Toplam		239

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

4.1.4. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük bir kısmının 26-30 yaş ve 36-40 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 31. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	Profesör			Doçent			Doktor Öğretim Üyesi			Araştırma Görevlisi			Öğretim Görevlisi			Toplam			Dağılım %
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	
25 Yaş ve Altı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	148	146	116	1	1	0	0	0	0	116
	%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99,33	99,32	100,00	0,67	0,68	0,00	0,00	0,00	0,00	2,99
26-30 Yaş	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	1	763	792	769	20	14	11	0	0	0	781
	%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13	0,13	97,45	98,26	98,46	2,55	1,74	1,41	0,00	0,00	100,00	20,16
31-35 Yaş	Sayı	0	0	0	6	7	4	95	98	416	394	354	104	93	73	0	0	0	529
	%	0,00	0,00	0,00	0,97	1,24	0,76	15,30	18,53	66,99	69,98	66,92	16,75	16,52	13,80	0,00	0,00	100,00	13,66
36-40 Yaş	Sayı	7	11	8	75	52	59	207	235	165	188	166	136	132	117	0	0	0	585
	%	1,19	1,83	1,37	12,71	8,67	10,09	35,08	40,17	27,97	31,33	28,38	23,05	22,00	20,00	0,00	0,00	100,00	15,10
41-45 Yaş	Sayı	94	100	107	136	131	121	131	143	25	32	38	111	107	115	0	0	0	524
	%	18,91	19,92	20,42	27,36	26,10	23,09	26,36	27,29	5,03	6,37	7,25	22,33	21,31	21,95	0,00	0,00	100,00	13,53
46-50 Yaş	Sayı	218	207	191	72	75	72	46	64	6	7	7	76	92	93	0	0	0	427
	%	52,15	47,81	44,73	17,22	17,32	16,86	11,00	14,99	1,44	1,62	1,64	18,18	21,25	21,78	0,00	0,00	100,00	11,02
51-55 Yaş	Sayı	211	223	232	38	37	34	28	32	5	4	3	69	65	66	0	0	0	367
	%	60,11	62,29	63,22	10,83	10,34	9,26	7,98	8,72	1,42	1,12	0,82	19,66	18,16	17,98	0,00	0,00	100,00	9,47
56 Yaş ve Üstü	Sayı	395	410	415	21	18	25	40	42	0	2	3	54	57	60	0	0	0	545
	%	77,45	77,65	76,15	4,12	3,41	4,59	7,84	7,77	0,00	0,38	0,55	10,59	10,80	11,01	0,00	0,00	100,00	14,07
Toplam	Sayı	925	951	953	348	320	315	547	615	1.528	1.565	1.456	571	561	535	0	0	3.874	100,00
	%	23,60	24,16	24,60	8,88	8,13	8,13	13,96	15,88	38,99	39,75	37,58	14,57	14,25	13,81	0,00	0,00	100,00	

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.
Sözleşmeli akademik personel sayısı tabloya dâhil edilmemiştir.

4.1.5. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Üniversitemiz akademik personelinin unvan bazında hizmet sürelerini gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 32. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro	Profesör		Doçent		Doktor Öğretim Üyesi		Araştırma Görevlisi		Öğretim Görevlisi		Toplam		Dağılım %
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
5 Yıl ve Altı	Sayı	3	0	1	1	1	360	473	833	21	37	58	918
	%	100,00	0,00	100,00	100,00	100,00	43,22	56,78	100,00	36,21	63,79	100,00	23,70
6-10 Yıl	Sayı	3	5	8	13	26	148	223	371	16	36	52	501
	%	37,50	62,50	100,00	100,00	45,61	39,89	60,11	100,00	30,77	69,23	100,00	12,93
11-15 Yıl	Sayı	3	5	8	38	58	60	122	182	47	63	110	537
	%	37,50	62,50	100,00	100,00	29,15	32,97	67,03	100,00	42,73	57,27	100,00	13,86
16-20 Yıl	Sayı	23	25	48	95	56	14	39	53	33	58	91	457
	%	5,23	52,08	100,00	100,00	32,94	26,42	73,58	100	36,26	63,74	100	11,80
21-25 Yıl	Sayı	83	100	183	94	31	7	5	12	30	72	102	467
	%	18,86	54,64	100,00	100,00	40,79	58,33	41,67	100	29,41	70,59	100	12,05
26-30 Yıl	Sayı	96	113	209	47	15	2	1	3	17	43	60	363
	%	45,93	54,07	100,00	100,00	34,09	66,67	33,33	100,00	28,33	71,67	100,00	9,37
31-35 Yıl	Sayı	95	112	207	9	12	2	0	2	12	21	33	280
	%	45,89	54,11	100,00	100,00	50,00	100,00	0,00	100,00	36,36	63,64	100,00	7,23
36-40 Yıl	Sayı	86	96	182	6	12	0	0	0	11	13	24	232
	%	47,25	52,75	100,00	100,00	75,00	0,00	0,00	0,00	45,83	54,17	100,00	5,99
41-45 Yıl	Sayı	45	55	100	3	4	0	0	0	1	4	5	114
	%	45,00	55,00	100,00	100,00	66,67	0,00	0,00	0,00	20,00	80,00	100,00	2,94
46 Yıl ve Üzeri	Sayı	3	2	5	0	0	0	0	0	0	0	0	5
	%	60,00	40,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13
Toplam	Sayı	440	513	953	315	222	593	863	1.456	188	347	535	3.874
	%	46,17	53,83	100,00	100,00	36,10	40,73	59,27	100,00	35,14	64,86	100,00	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

Sözleşmeli akademik personel sayısı tabloya dâhil edilmemiştir.

4.2. İdari Personel

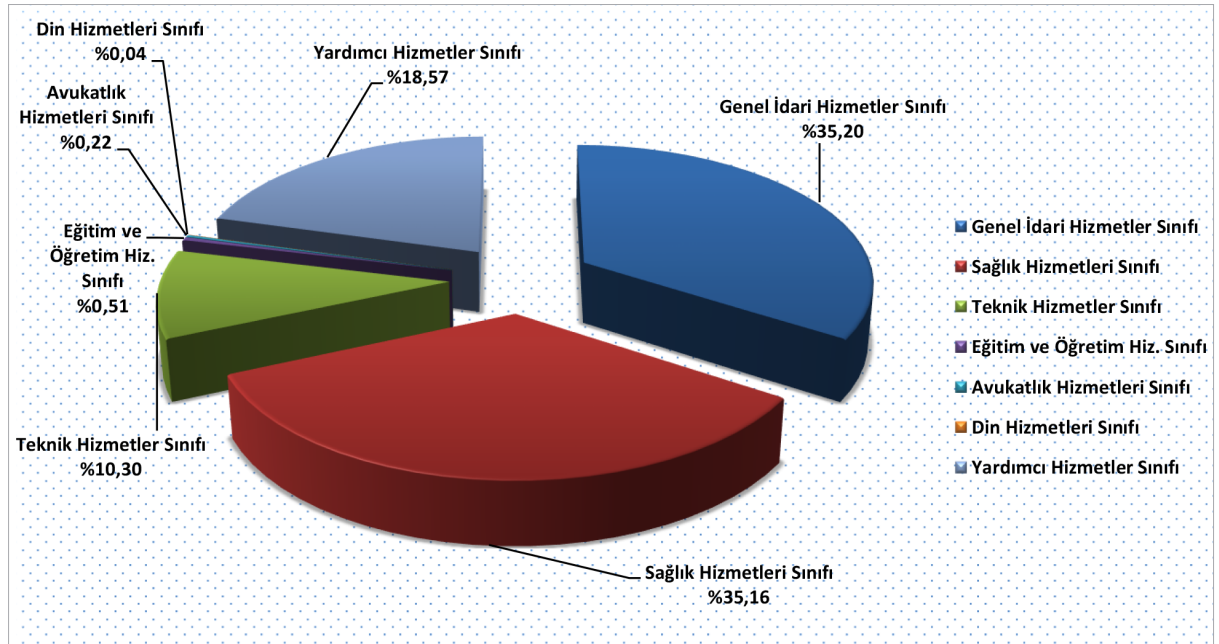
2022 yılında Üniversitemizde 2.376'sı kadın, 2.169'u erkek olmak üzere toplam 4.545 idari personel görev yapmıştır. İdari personel sayımızda 2021 yılına göre 67 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 33. İdari Personel Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadro						Toplam			2021 Yılına Göre 2022 Yılı Artış Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
	2020		2021		2022						
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	2020	2021	2022		
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	960	736	915	698	911	689	1.696	1.613	1.600	-0,81	35,20
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.314	383	1.247	372	1.232	366	1.697	1.619	1.598	-1,30	35,16
Teknik Hizmetler Sınıfı	94	414	88	389	84	384	508	477	468	-1,89	10,30
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	19	3	20	2	21	2	22	22	23	4,55	0,51
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	10	2	9	2	8	2	12	11	10	-9,09	0,22
Din Hizmetleri Sınıfı	0	2	0	2		2	2	2	2	0,00	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	136	779	128	740	120	724	915	868	844	-2,76	18,57
Toplam	2.533	2.319	2.407	2.205	2.376	2.169	4.852	4.612	4.545	-1,45	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı



4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

Üniversitemiz idari personelinin eğitim durumuna ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 34. İdari Personelin Eğitim Durumu

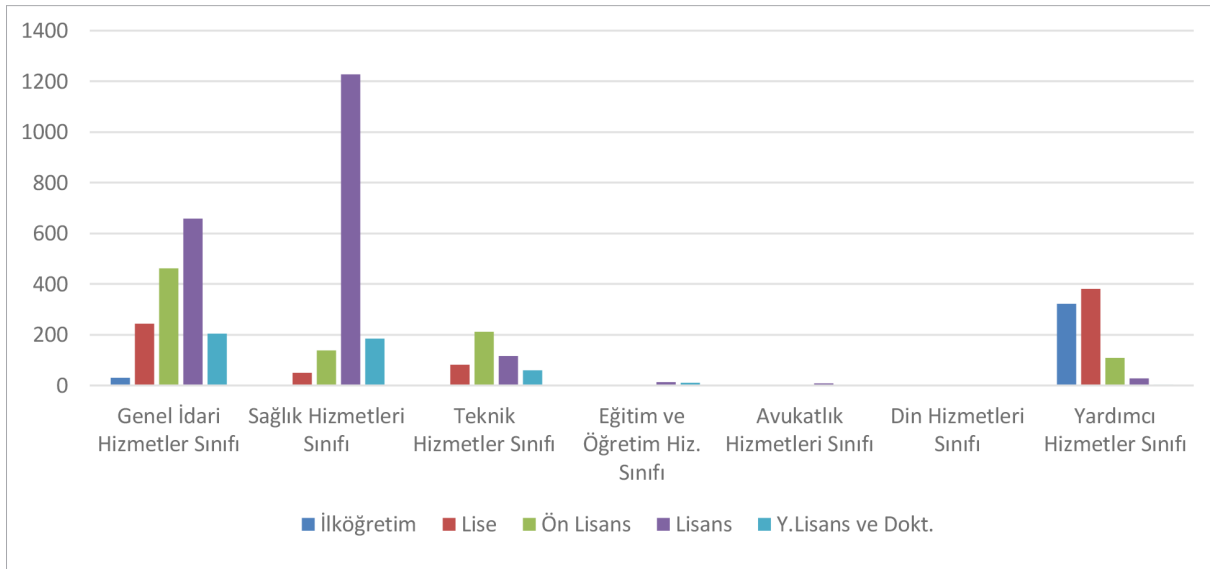
Kadro	İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y. Lisans ve Dokt.		Toplam		Dağılım Oranı (%)
	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Erkek/Kadın Oranı (%)	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	27	87,10	132	54,32	153	33,12	307	46,59	70	34,15	689	43,06
	Kadın	4	12,90	111	45,68	309	66,88	352	53,41	135	65,85	911	56,94
	Toplam	31	1,94	243	15,19	462	28,88	659	41,19	205	12,81	1.600	100,00
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	23	46,94	70	51,09	236	19,22	37	20,11	366	22,90
	Kadın	0	0,00	26	53,06	67	48,91	992	80,78	147	79,89	1.232	77,10
	Toplam	0	0,00	49	3,07	137	8,57	1.228	76,85	184	11,51	1.598	100,00
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	0	0,00	75	92,59	197	92,92	73	62,93	39	66,10	384	82,05
	Kadın	0	0,00	6	7,41	15	7,08	43	37,07	20	33,90	84	17,95
	Toplam	0	0,00	81	17,31	212	45,30	116	24,79	59	12,61	468	100,00
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	8,33	1	9,09	2	8,70
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11	91,67	10	90,91	21	91,30
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	12	52,17	11	47,83	23	100,00
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	22,22	0	0,00	2	20,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	7	77,78	1	100,00	8	80,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	9	90,00	1	10,00	10	100,00
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	286	88,54	327	85,83	91	83,49	17	62,96	3	75,00	724	85,78
	Kadın	37	11,46	54	14,17	18	16,51	10	37,04	1	25,00	120	14,22
	Toplam	323	38,27	381	45,14	109	12,91	27	3,20	4	0,47	844	100,00
Toplam	Erkek	313	88,42	557	73,87	513	55,64	636	31,01	150	32,33	2.169	47,72
	Kadın	41	11,58	197	26,13	409	44,36	1.415	68,99	314	67,67	2.376	52,28
	Toplam	354	7,79	754	16,59	922	20,29	2.051	45,13	464	10,21	4.545	100,00
Kadro Dağılım Oranı %	7,79		16,59		20,29		45,13		10,21		100,00		

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

İdari personelin;

- %7,79'u ilköğretim mezunu, ilköğretim mezunlarının ise 41'i kadın 313'ü erkektir.
- %16,59'u lise mezunu, lise mezunu olanların 197'si kadın, 557'si erkektir.
- %20,29'u ön lisans mezunu, ön lisans mezunu olanların 409'u kadın, 513'ü erkektir.
- %45,13'ü lisans mezunu, lisans mezunu olanların 1.415'i kadın, 636'sı erkektir.
- %10,21'i yüksek lisans ve/veya doktora mezunu olanların 314'ü kadın 150'si erkektir.

Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği



4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri

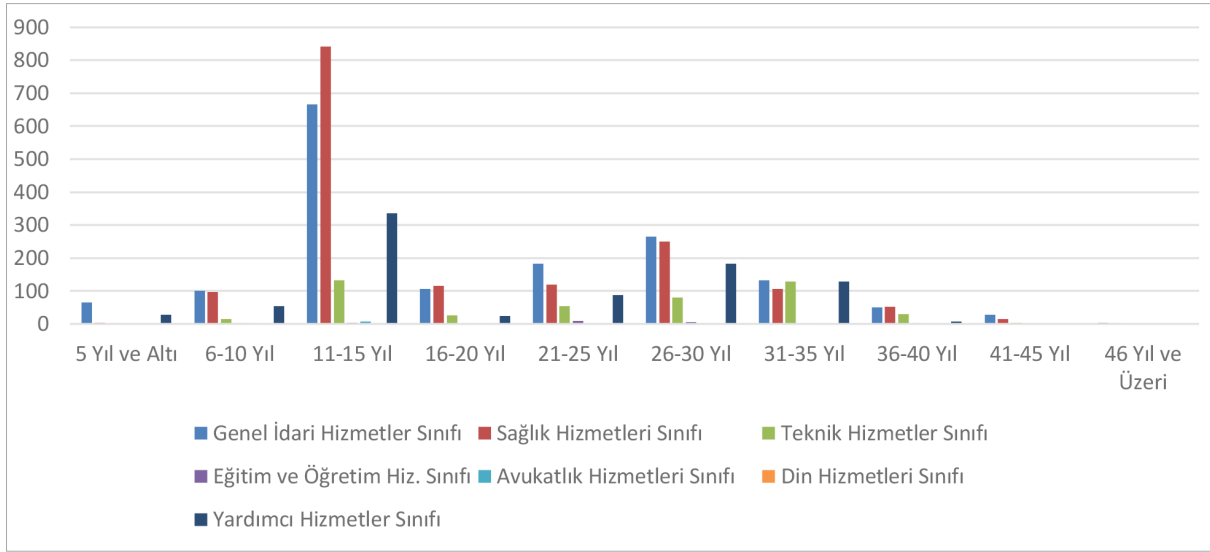
Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 11-15 yıl aralığında hizmet süresi olan personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum deneyimli personelimizin hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarması konusunda büyük bir fırsattır.

Tablo 35. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro	5 Yıl ve Altı		6-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-25 Yıl		26-30 Yıl		31-35 Yıl		36-40 Yıl		41-45 Yıl		46 Yıl ve Üzeri		Toplam		
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	34	52,31	50	49,50	202	30,33	55	51,40	100	54,64	133	50,19	70	53,03	28	56,00	15	55,56	2	50,00	689	43,06
	Kadın	31	47,69	51	50,50	464	69,67	52	48,60	83	45,36	132	49,81	62	46,97	22	44,00	12	44,44	2	50,00	911	56,94
	Toplam	65	100,00	101	100,00	666	100,00	107	100,00	183	100,00	265	100,00	132	100,00	50	100,00	27	100,00	4	100,00	1.600	100,00
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	8	8,33	178	21,17	20	17,39	25	21,01	73	29,32	49	46,23	7	13,46	6	40,00	0	0,00	366	22,90
	Kadın	4	100,00	88	91,67	663	78,83	95	82,61	94	78,99	176	70,68	57	53,77	45	86,54	9	60,00	1	100,00	1.232	77,10
	Toplam	4	100,00	96	100,00	841	100,00	115	100,00	119	100,00	249	100,00	106	100,00	52	100,00	15	100,00	1	100,00	1.598	100,00
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	1	100,00	10	71,43	94	71,21	19	76,00	42	79,25	70	87,50	119	92,25	26	86,67	3	75,00	0	0,00	384	82,05
	Kadın	0	0,00	4	28,57	38	28,79	6	24,00	11	20,75	10	12,50	10	7,75	4	13,33	1	25,00	0	0,00	84	17,95
	Toplam	1	100,00	14	100,00	132	100,00	25	100,00	53	100,00	80	100,00	129	100,00	30	100,00	4	100,00	0	0,00	468	100,00
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	8,70
	Kadın	0	0,00	1	0,00	4	0,00	0	0,00	7	0,00	6	0,00	2	0,00	1	0,00	0	0,00	0	0,00	21	91,30
	Toplam	0	0,00	1	0,00	4	0,00	0	0,00	9	0,00	6	0,00	2	0,00	1	0,00	0	0,00	0	0,00	23	100,00
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	20,00
	Kadın	0	0,00	1	0,00	7	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	80,00
	Toplam	0	0,00	1	0,00	7	0,00	2	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	10	100,00
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	2	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	2	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	17	62,96	31	58,49	306	91,34	22	91,67	65	74,71	157	85,79	119	92,97	7	100,00	0	0,00	0	0,00	724	85,78
	Kadın	10	37,04	22	41,51	29	8,66	2	8,33	22	25,29	26	14,21	9	7,03	0	0,00	0	0,00	0	0,00	120	14,22
	Toplam	27	100,00	53	100,00	335	100,00	24	100,00	87	100,00	183	100,00	128	100,00	7	100,00	0	0,00	0	0,00	844	100,00
Toplam	Erkek	52	53,61	99	37,36	782	39,36	118	43,22	234	51,88	433	55,30	357	71,83	68	48,57	24	52,17	2	40,00	2.169	47,72
	Kadın	45	46,39	167	62,78	1.205	60,64	155	56,78	217	48,12	350	44,70	140	28,17	72	51,43	22	47,83	3	60,00	2.376	52,28
	Toplam	97	100,00	266	100,00	1.987	100,00	273	100,00	451	100,00	783	100,00	497	100,00	140	100,00	46	100,00	5	100,00	4.545	100,00
		2,13	5,85	43,72	6,01	9,92	17,23	10,94	3,08	1,01	0,11	100,00											

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

Şekil 10. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılım Grafiği



Şekilden de görüldüğü üzere Sağlık Hizmetleri Sınıfı, Genel İdari Hizmetler Sınıfı ve Yardımcı Hizmetler Sınıfının büyük bir kısmını 11-15 yıl hizmet süresi olan personelimizin oluşturduğunu görmekteyiz.

4.2.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

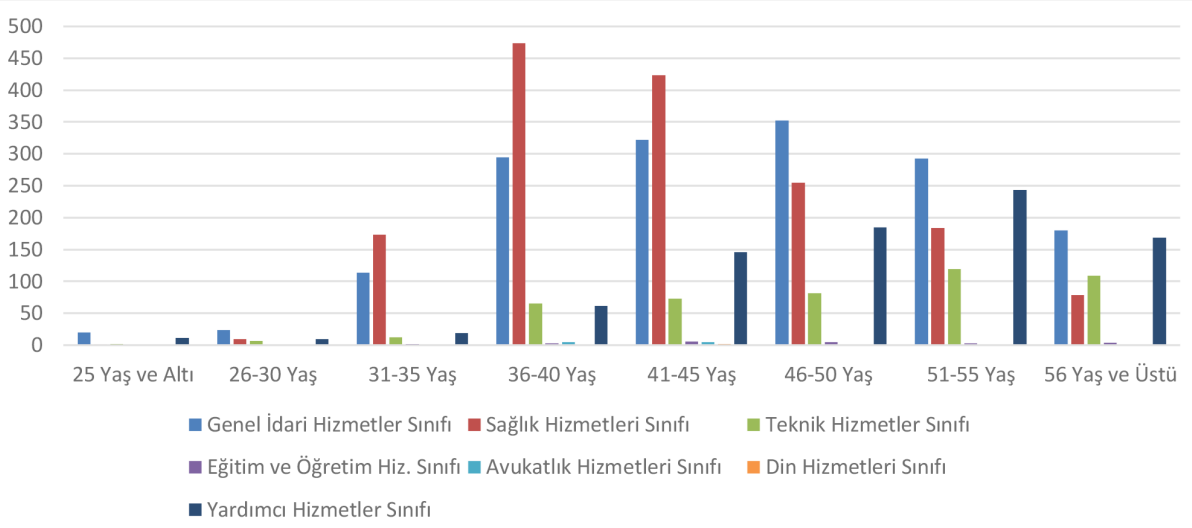
İdari personelin yaş itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 36-50 yaş aralığında yer almaktadır.

Tablo 36. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	25 Yaş ve Altı		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-45 Yaş		46-50 Yaş		51-55 Yaş		56 Yaş ve Üstü		Toplam		
	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	2	10,00	12	50,00	52	45,61	95	32,20	124	38,51	122	34,66	162	55,29	120	66,67	689	43,06
	Kadın	18	90,00	12	50,00	62	54,39	200	67,80	198	61,49	230	65,34	131	44,71	60	33,33	911	56,94
	Toplam	20	1,25	24	1,50	114	7,13	295	18,44	322	20,13	352	22,00	293	18,31	180	11,25	1.600	35,20
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	2	22,22	18	10,40	62	13,08	97	22,93	67	26,27	85	46,20	35	44,30	366	22,90
	Kadın	1	100,00	7	77,78	155	89,60	412	86,92	326	77,07	188	73,73	99	53,80	44		1232	77,10
	Toplam	1	0,06	9	0,56	173	10,83	474	29,66	423	26,47	255	15,96	184	11,51	79	4,94	1.598	35,16
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	2	100,00	6	85,71	10	83,33	36	55,38	58	79,45	66	81,48	102	85,71	104	95,41	384	82,05
	Kadın	0	0,00	1	14,29	2	16,67	29	44,62	15	20,55	15	18,52	17	14,29	5	4,59	84	17,95
	Toplam	2	0,43	7	1,50	12	2,56	65	13,89	73	15,60	81	17,31	119	25,43	109	23,29	468	10,30
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	16,67	0	0,00	1	33,33	0	0,00	2	8,70
	Kadın	0	0,00	0	0,00	2	100,00	3	100,00	5	83,33	5	100,00	2	66,67	4	100,00	21	91,30
	Toplam	0	0,00	0	0,00	2	8,70	3	13,04	6	26,09	5	21,74	3	13,04	4	17,39	23	0,51
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	20,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	5	100,00	3	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	80,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	5	50,00	5	50,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	10	0,22
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,04
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	7	63,64	8	88,89	17	89,47	52	83,87	122	83,56	158	85,41	210	86,42	150	88,76	724	85,78
	Kadın	4	36,36	1	11,11	2	10,53	10	16,13	24	16,44	27	14,59	33	13,58	19	11,24	120	14,22
	Toplam	11	1,30	9	1,07	19	2,25	62	7,35	146	17,30	185	21,92	243	28,79	169	20,02	844	18,57
Toplam	Erkek	11	32,35	28	57,14	97	30,31	245	17,88	406	41,56	413	47,04	560	66,51	409	75,60	2.169	47,72
	Kadın	23	67,65	21	42,86	223	69,69	659	82,12	571	58,44	465	52,96	282	33,49	132	24,40	2.376	52,28
	Toplam	34	100,00	49	100,00	320	100,00	904	100,00	977	100,00	878	100,00	842	100,00	541	100,00	4.545	100,00
Personel Yaş Dağılım Oranı %		0,75		1,08		7,04		19,89		21,50		19,32		18,53		11,90		100,00	

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

Şekil 11. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılım Grafiği



4.2.4. Engelli İdari Personel

2022 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 126 engelli idari personel görev yapmaktadır. Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 37. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		2020			2021			2022			Artış Oranı (%)	Dağılım (%)
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Engel Oranı	40-60	23	89	112	19	85	104	17	84	101	-2,88	80,16
	61-80	4	13	17	5	14	19	5	8	13	-31,58	19,84
	81-100	2	11	13	3	10	13	2	10	12	-7,69	0
	Toplam	29	113	142	27	109	136	24	102	126	-7,35	100
Engel Grubu	Görme	3	28	31	3	26	29	3	26	29	0,00	23,02
	Konuşma-İşitme	0	5	5	1	4	5	0	4	4	-20,00	3,17
	Ortopedik	10	18	28	7	17	24	6	16	22	-8,33	17,46
	Zihinsel	5	20	25	5	19	24	4	16	20	-16,67	15,87
	İşitme	2	7	9	2	5	7	2	4	6	-14,29	4,76
	Diğer	9	35	44	9	38	47	9	36	45	-4,26	35,71
	Toplam	29	113	142	27	109	136	24	102	126	-7,35	100
Eğitim Durumu	İlköğretim	2	21	23	2	20	22	2	18	20	-9,09	15,87
	Lise ve Dengi	5	38	43	5	36	41	3	16	19	-53,66	15,08
	Yüksekokul (2 Yıllık)	4	8	12	4	7	11	4	23	27	145,45	21,43
	Yüksekokul (4 Yıllık)	17	43	60	14	42	56	13	40	53	-5,36	42,06
	Lisans Üstü	1	3	4	2	4	6	2	5	7	16,67	5,56
	Toplam	29	113	142	27	109	136	24	102	126	-7,35	100

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı genel idari hizmetler ve yardımcı hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfını gösteren bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 38. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	2020			2021			2022			Artış Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
		Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,00	1,52
	Yükseköğül Sekreteri	0	0	0	0	0	0	0	1	1	100,00	1,52
	Şef	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0
	Memur	7	24	31	7	24	31	0	0	0	-100,00	0
	Bilgisayar İşletmeni	12	30	42	11	29	40	15	49	64	60,00	96,97
	Toplam	20	54	74	19	53	72	16	50	66	-8,33	52,38
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	2	2	0	2	2	0	2	2	0,00	22,22
	Teknisyen	0	9	9	0	8	8	0	7	7	-12,50	77,78
	Toplam	0	11	11	0	10	10	0	9	9	-10,00	7,14
Sağlık Hizmetleri	Psikolog	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,00	12,50
	Fizyoterapist	1	0	1	1	0	1	1	0	1	0,00	12,50
	Sağlık Teknikeri	1	1	2	1	1	2	1	1	2	0,00	25,00
	Sağlık Teknisyeni	0	5	5	0	4	4	0	4	4	0,00	50,00
	Toplam	3	6	9	3	5	8	3	5	8	0,00	6,35
Yardımcı Hizmetler	Teknisyen Yardımcısı	1	8	9	1	8	9	1	8	9	0,00	20,93
	Hizmetli	5	33	38	4	32	36	4	29	33	-8,33	76,74
	Hastabakıcı	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0,00	2,33
	Toplam	6	42	48	5	41	46	5	38	43	-6,52	34,13
Genel Toplam		29	113	142	27	109	136	24	102	126	-7,35	100,00

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

Üniversitemizde görev yapan 126 engelli idari personelimizin 102'si erkek, 24'ü kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

4.3. Personel ve İşçiler

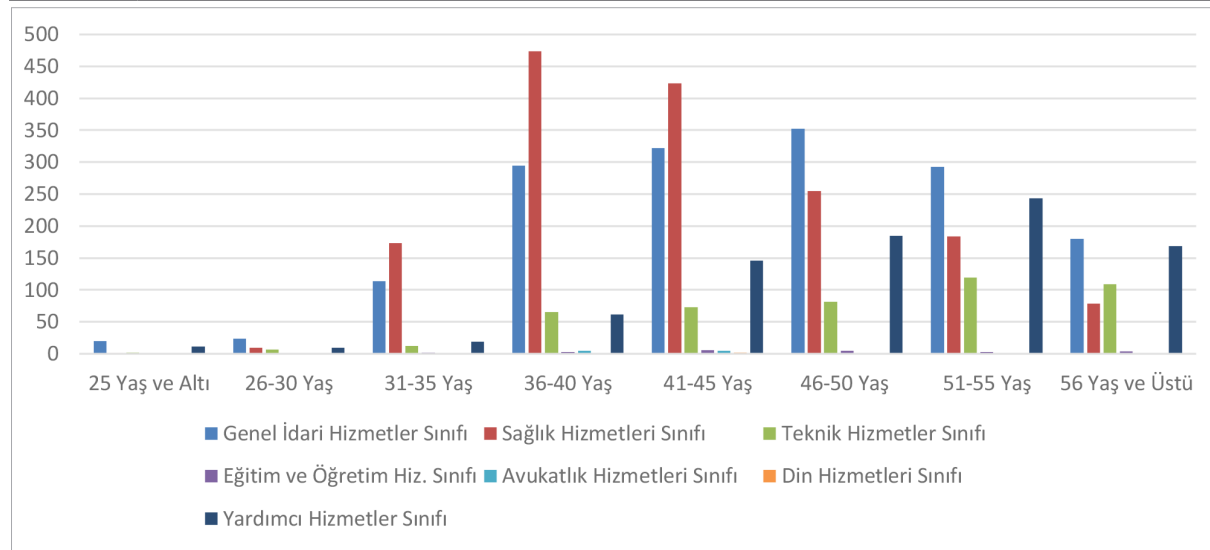
Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır.

Tablo 39. Personel ve İşçiler

Kadro	Birim	Dolu			Boş			Toplam			2022 Yılı Doluluk Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022		
4/A Kadrolu Personel	Özel Bütçe	3.547	3.338	3.284	3.443	3.652	3.716	6.990	6.990	7.000	46,91	60,28
	Döner Sermaye	1.305	1.274	1.261	486	517	519	1.791	1.791	1.780	70,85	15,33
	Toplam	4.852	4.612	4.545	3.929	4.169	4.235	8.781	8.781	8.780	51,76	75,61
4/B Sözleşmeli Personel	Özel Bütçe	465	488	447	51	94	183	516	582	630	70,95	5,43
	Döner Sermaye	243	238	245	38	27	36	281	265	281	87,19	2,42
	Toplam	708	726	692	89	121	219	797	847	911	75,96	7,85
Geçici İşçiler	Özel Bütçe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
	Döner Sermaye	7	7	7	0	0	0	7	7	7	100,00	0,06
	Toplam	7	7	7	0	0	0	7	7	7	100,00	0,06
4/D Sürekli İşçiler	Özel Bütçe	863	850	838	0	0	0	863	850	838	100,00	7,22
	Döner Sermaye	1.115	1.103	1.076	0	0	0	1.115	1.103	1.076	100,00	9,27
	Toplam	1.978	1.953	1.914	0	0	0	1.978	1.953	1.914	100,00	16,48
Genel Toplam	Özel Bütçe	4.875	4.676	4.569	3.494	3.746	3.899	8.369	8.422	8.468	53,96	72,92
	Döner Sermaye	2.670	2.622	2.589	524	544	555	3.194	3.166	3.144	82,35	27,08
	Toplam	7.545	7.298	7.158	4.018	4.290	4.454	11.563	11.588	11.612	61,64	100,00
Personel Dolu/Boş Dağılım Oranı %		65,25	62,98	61,64	34,75	37,02	38,36	100,00	100,00	100,00		

Personel Daire Başkanlığı'nın 22.02.2023 tarihli verileridir.

Şekil 12. Personel ve İşçiler Dağılımı



5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; Tıp ve Diş Hekimliği Fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekökol ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyollarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da ağılabılır. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tablo 40. Akademik Birim Bilgileri

Akademik Birimler		Akademik Birim Sayısı			Program Sayısı			Akredite Program Sayısı			2020 Öğrenci Sayısı			2021 Öğrenci Sayısı			2022 Öğrenci Sayısı		
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülte	Program				117	117	117				21.334	16.110	37.444	21.818	17.008	38.826	21.381	16.522	37.903
	Çift Anadal	17**	17**	17**	32	32	32	22	43	43	91	24	115	118	41	159	108	40	148
	Yan Dal				52	52	52				129	54	183	279	108	387	273	97	370
Enstitü	Yüksek Lisans				218	226	241				3.347	2.713	6.060	3.656	2.726	6.382	3.905	3.053	6.958
	Doktora	15	15	15	176	170	158	90	1*	1*	2.464	1.864	4.328	2.581	1.898	4.479	2.573	1.818	4.391
	Lisansa Bağlı Doktora				26	24	22				51	60	111	46	58	104	59	47	106
Konservatuvar	Bölüm				3	3	3				189	212	401	205	206	411	191	189	380
	Program	1	1	1	16	16	16				-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Çift Anadal				0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yüksekökol	Yan Dal				0	0	0				-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Program				1	1	1				2	11	13	2	10	12	1	4	5
	Çift Anadal	2***	2***	2***	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulu	Yan Dal				0	0	0				-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Bölüm	6****	6****	6****	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Program				42	42	42				2.535	3.216	5.751	2.448	3.125	5.573	2.522	3.272	5.794
Toplam		41	41	41	683	683	684	112	44	44	29.871	24.126	53.997	30.710	24.973	55.683	30.573	24.858	55.431

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (16.01.2023) ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının verileridir.

*Sağlık Bilimleri Enstitüsü ORPHEUS kullanım hakkını almıştır. Önceki yıllarla aradaki farkın nedeni 2021 yılında program sayısı yerine akreditasyon sayısının baz alınmasıdır.

**Beytepe Tıp Fakültesi öğrenci almamaktadır.

*** Mesleki Teknoloji Yüksekökolü öğrenci almamaktadır.

**** Polatlı Sağlık Hizmetleri M.Y.O. ve Polatlı Teknik Bilimler M.Y.O. öğrenci almamaktadır.

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 41. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar				Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2020	2021	2022	Artış Oranı (%)	2020	2021	2022	Artış Oranı (%)
Tıp Fakültesi Kadrosunda	664	701	643	-8,27	150	137	135	-1,46
Uluslararası Statüsünde	81	97	91	-6,19	10	11	11	0,00
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	117	155	356	129,68	24	24	20	-16,67
Toplam	862	953	1.090	14,38	184	172	166	-3,49

Tıp Fakültesi'nin 13.02.2023 tarihli verisidir.

Diş Hekimliği Fakültesinde Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 42. Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

Birim	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2020	2021	2022	Artış Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi Kadrosunda	104	116	118	1,72
Uluslararası Statüde	9	10	9	-10
Toplam	113	126	127	0,79

5.1.1. Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 43. Fakülteler Öğrenci Sayıları

Fakülteler	I. Öğretim									Artış Oranı (%)	Fakülteler İçindeki Payı
	Kadın			Erkek			Toplam				
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022		
Diş Hekimliği Fakültesi	457	465	466	316	338	353	773	803	819	1,99	2,16
Eczacılık Fakültesi	537	560	567	242	241	258	779	801	825	3,00	2,18
Edebiyat Fakültesi	4.249	4.546	4.400	3.232	3.418	3.285	7.481	7.964	7.685	-3,50	20,28
Eğitim Fakültesi	2.856	2.861	2.703	1.272	1.332	1.301	4.128	4.193	4.004	-4,51	10,56
Fen Fakültesi	1.840	1.814	1.699	1.233	1.333	1.313	3.073	3.147	3.012	-4,29	7,95
Fizik Tedavi ve Reh. Fak.	494	518	521	186	189	182	680	707	703	-0,57	1,85
Güzel Sanatlar Fakültesi	701	763	741	338	345	315	1.039	1.108	1.056	-4,69	2,79
Hemşirelik Fakültesi	865	874	884	157	172	170	1.022	1.046	1.054	0,76	2,78
Hukuk Fakültesi	544	562	593	486	501	509	1.030	1.063	1.102	3,67	2,91
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	2.692	2.732	2.629	2.215	2.204	2.062	4.907	4.936	4.691	-4,96	12,38
İletişim Fakültesi	113	165	191	100	129	156	213	294	347	18,03	0,92
Mühendislik Fakültesi	2.216	2.354	2.326	4.217	4.415	4.296	6.433	6.769	6.622	-2,17	17,47
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.947	2.077	2.086	324	339	335	2.271	2.416	2.421	0,21	6,39
Spor Bilimleri Fakültesi*	424	161	162	232	514	473	656	675	635	-5,93	1,68
Tıp Fakültesi**	1.399	1.366	1.413	1.560	1.538	1.514	2.959	2.904	2.927	0,79	7,72
Genel Toplam	21.334	21.818	21.381	16.110	17.008	16.522	37.444	38.826	37.903	-2,38	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 16.01.2023 tarihli verisidir.

*Spor Bilimleri ve Teknolojisi YO öğrencileri sayıya dâhil edilmiştir.

**Tıp Fakültesi öğrenci sayılarına Kastamonu Tıp Fakültesi öğrenci sayıları dâhil edilmiştir.

2022 yılında fakültelerimizde 37.903 öğrencimize hizmet verilmiştir. Fakültelerimizde öğrenim gören kadın öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 4.859 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. Fakültelerimizde okuyan öğrencilerimizin fakülteler içindeki payına bakacak olursak, %20,28 ile en çok öğrencisi olan fakültemizin Edebiyat Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (1/3)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y. Lisans		Doktora	Toplam	Y. Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Aşı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	10	0	0	10	10	0	0	10
		Erkek	1	0	0	1	1	0	0	1
		Toplam	11	0	0	11	11	0	0	11
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		11	0	0	11	11	0	0	11
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	14	0	13	27	0	0	0	0
		Erkek	19	0	39	58	0	0	0	0
		Toplam	33	0	52	85	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		33	0	52	85	0	0	0	0
Bilişim Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	1	0	0	1	1	0	0	1
		Erkek	9	0	0	9	9	0	0	9
		Toplam	10	0	0	10	10	0	0	10
	II.Öğretim	Kadın	0	152	0	152	0	152	0	152
		Erkek	0	297	0	297	0	297	0	297
		Toplam	0	449	0	449	0	449	0	449
	Genel Toplam		10	449	0	459	10	449	0	459
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	13	12	33	58	0	0	0	0
		Erkek	4	2	7	13	0	0	0	0
		Toplam	17	14	40	71	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		17	14	40	71	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	513	0	461	974	8	0	0	8
		Erkek	146	0	196	342	3	0	0	3
		Toplam	659	0	657	1.316	11	0	0	11
	II.Öğretim	Kadın	0	205	0	205	0	0	0	0
		Erkek	0	40	0	40	0	0	0	0
		Toplam	0	245	0	245	0	0	0	0
	Genel Toplam		659	245	657	1.561	11	0	0	11

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (2/3)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y. Lisans		Doktora	Toplam	Y. Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	513	24	348	885	56	0	62	118
		Erkek	739	55	440	1.234	44	0	53	97
		Toplam	1.252	79	788	2.119	100	0	115	215
	II.Öğretim	Kadın	0	126	0	126	0	50	0	50
		Erkek	0	179	0	179	0	25	0	25
		Toplam	0	305	0	305	0	75	0	75
	Genel Toplam		1.252	384	788	2.424	100	75	115	290
Güzel Sanatlar Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	205	0	183	388	2	0	3	5
		Erkek	128	0	111	239	11	0	9	20
		Toplam	333	0	294	627	13	0	12	25
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		333	0	294	627	13	0	12	25
Halk Sağlığı Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Kanser Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	15	0	14	29	0	0	0	0
		Erkek	2	0	6	8	0	0	0	0
		Toplam	17	0	20	37	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		17	0	20	37	0	0	0	0
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	6	0	11	17	6	0	11	17
		Erkek	3	0	17	20	3	0	17	20
		Toplam	9	0	28	37	9	0	28	37
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		9	0	28	37	9	0	28	37

Tablo 44. Enstitüler Öğrenci Sayıları (3/3)

Enstitüler			Program				Disiplinlerarası			
			Y. Lisans		Doktora	Toplam	Y. Lisans		Doktora	Toplam
			Tezli	Tezsiz			Tezli	Tezsiz		
Nüfus Etütleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	18	0	25	43	0	0	0	0
		Erkek	13	0	15	28	0	0	0	0
		Toplam	31	0	40	71	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		31	0	40	71	0	0	0	0
Nükleer Bilimler Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	522	33	641	1.196	30	11	33	74
		Erkek	122	14	239	375	7	3	12	22
		Toplam	644	47	880	1.571	37	14	45	96
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		644	47	880	1.571	37	14	45	96
Sosyal Bilimler Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	1.049	0	758	1.807	51	0	54	105
		Erkek	795	0	710	1.505	23	0	20	43
		Toplam	1.844	0	1.468	3.312	74	0	74	148
	II.Öğretim	Kadın	0	423	0	423	21	0	0	0
		Erkek	0	468	0	468	1	0	0	1
		Toplam	0	891	0	891	22	0	0	22
	Genel Toplam		1.844	891	1.468	4.203	96	0	74	170
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	I.Öğretim	Kadın	51	0	86	137	51	0	86	137
		Erkek	17	0	38	55	17	0	38	55
		Toplam	68	0	124	192	68	0	124	192
	II.Öğretim	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0
		Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0
	Genel Toplam		68	0	124	192	68	0	124	192
Enstitüler	Kadın		2.930	975	2.573	6.478	236	213	249	677
	Erkek		1.998	1.055	1.818	4.871	119	325	149	592
	Toplam		4.928	2.030	4.391	11.349	355	538	398	1.269

2022 yılında enstitülerimizde 11.349 öğrencimize hizmet verilmiştir. Enstitülerimiz içinde 4.203 öğrenci sayısı ile en çok öğrenciye sahip olan Sosyal Bilimler Enstitüsü'nü 2.424 öğrenci ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve 1.571 öğrenci ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü takip etmektedir.

Tablo 45. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Bölüm Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Ankara Devlet Konservatuvarı	191	189	380	0	0	0	380	98,70
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	1	4	5	0	0	0	5	1,30
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-
Yüksekokullar Toplamı	192	193	385	0	0	0	385	100,00
Hacettepe Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO	198	655	853	52	326	378	1.231	21,25
Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	160	711	871	0	0	0	871	15,03
Sağlık Hizmetleri MYO	1.499	828	2.327	0	0	0	2.327	40,16
Sosyal Bilimler MYO	600	658	1.258	3	8	11	1.269	21,90
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	0	3	3	0	0	0	3	0,06
Polatlı Teknik Bilimler MYO	1	13	14	0	0	0	14	0,24
Hacettepe Meslek Yüksekokulu*	0	0	0	9	70	79	79	1,36
Meslek Yüksekokullar Toplamı	2.458	2.868	5.326	64	404	468	5.794	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 16.01.2023 tarihli verisidir.

*Öğrenciler Hacettepe Ank. Sanayi Odası 1.OSB MYO'da eğitim görmektedir.

2022 yılında yüksekokullarımızda 385, meslek yüksekokullarımızda 5.794 öğrencimize hizmet verilmiştir.

Tablo 46. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları

Birim Adı			Öğrenci Sayıları			Üniversite İçindeki Payı	Artış Oranı %	
			2021	2022	2023			
Fakülteler			Erkek	16.110	17.008	16.522	29,81	-2,86
			Kadın	21.334	21.818	21.381	38,57	-2,00
			Toplam	37.444	38.826	37.903	68,38	-2,38
Enstitüler	Yüksek Lisans	Tezli	Erkek	1.778	1.747	1.998	3,60	14,37
			Kadın	2.500	2.676	2.930	5,29	9,49
			Toplam	4.278	4.423	4.928	8,89	11,42
		Tezsiz	Erkek	935	979	975	1,76	-0,41
			Kadın	847	980	1.055	1,90	7,65
			Toplam	1.782	1.959	2.030	3,66	3,62
	Doktora	Erkek	1.864	1.898	1.818	3,28	-4,21	
		Kadın	2.464	2.581	2.573	4,64	-0,31	
		Toplam	4.328	4.479	4.391	7,92	-1,96	
Konservatuvar			Erkek	212	206	189	0,34	-8,25
			Kadın	189	205	191	0,34	-6,83
			Toplam	401	411	380	0,69	-7,54
Yüksekokul			Erkek	11	10	4	0,01	-60,00
			Kadın	2	2	1	0,00	-50,00
			Toplam	13	12	5	0,01	-58,33
Meslek Yüksekokulları			Erkek	3.216	3.125	3.272	5,90	4,70
			Kadın	2.355	2.448	2.522	4,55	3,02
			Toplam	5.751	5.573	5.794	10,45	3,97
Toplam			Erkek	24.126	24.973	24.778	44,70	-0,78
			Kadın	29.871	30.710	30.653	55,30	-0,19
			Toplam	53.997	55.683	55.431	100,00	-0,45

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

Toplam öğrenci sayılarına ait tablo incelendiğinde 2022 yılında mevcut öğrenci sayımızda bir önceki yıla göre %0,45'lik bir azalma gerçekleştiği görülmektedir.

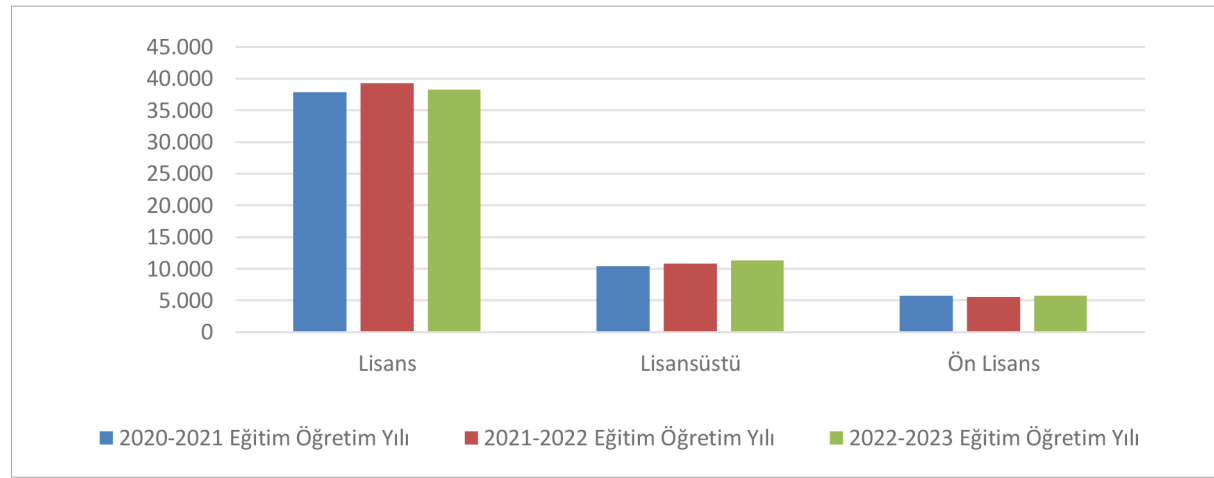
Tablo 47. Toplam Öğrenci Sayıları

Program	2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı	2021-2022 Eğitim Öğretim Yılı	2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı	Artış Oranı (%)
Lisans*	37.858	39.249	38.288	-2,45
Lisansüstü	10.388	10.861	11.349	4,49
Ön Lisans	5.751	5.573	5.794	3,97
Toplam	53.997	55.683	55.431	-0,45

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

*Devlet Konservatuvarı ve Mesleki Teknoloji Yüksekokulu öğrenci sayıları lisans bölümüne eklenmiştir.

Şekil 13. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları



Üniversitemizde engelli öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yenilik ve düzenlemeler yapılmaktadır. Engelli öğrencilerimize kılavuz yol, merdiven, rampa, asansör, araç sağlama hizmeti ve öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yazılım-donanım destekleri verilmektedir. Beytepe Kütüphanesinde engelli öğrencilerin kullanımına yönelik bir bölüm ve Engelli Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuştur. Ayrıca engelli öğrencilerimizin spor, çalıştay ve sosyal organizasyonlara katılımları hususunda destek verilmektedir.

Tablo 48. Engelli Öğrenci Sayısı

Kriterler		Lisans			Lisansüstü			Ön Lisans			Toplam			Dağılım Oranı %
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	
Engel Oranı	40-60	32	31	75	5	4	4	4	2	1	41	37	80	45,45
	61-80	11	10	32	1	1	1	2	1	1	14	12	34	19,32
	81-100	14	19	60	1	2	2	1	2	0	16	23	62	35,23
	Toplam	57	60	167	7	7	7	7	5	2	71	72	176	100,00
Engel Grubu	İşitme	11	11	17	0	3	3	3	1	1	14	15	21	11,93
	Zihinsel	1	1	7	0	0	0	2	1	0	3	2	7	3,98
	Ortopedik	8	6	40	6	2	2	0	0	0	14	8	42	23,86
	Görme	19	19	25	0	1	1	1	1	1	20	21	27	15,34
	Diğerleri	18	23	78	1	1	1	1	2	0	20	26	79	44,89
	Toplam	57	60	167	7	7	7	7	5	2	71	72	176	100,00

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Engelli Öğrenci Birimi ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

Yüksek lisans ve doktora programlarımızdan mezun olan öğrencilerimize ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 49. Yüksek Lisans ve Doktora Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Dağılımı

Enstitü	2022 Yılı Yüksek Lisans Mezun Öğrenci Sayısı		2022 Yılı Doktora Mezun Öğrenci Sayısı
	Tezli	Tezsiz	
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	4	0	6
Bilişim Enstitüsü	10	131	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	110	124	83
Fen Bilimleri Enstitüsü	230	192	64
Güzel Sanatlar Enstitüsü	80	0	43
Nüfus Etütleri Enstitüsü	2	0	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	180	20	105
Sosyal Bilimler Enstitüsü	270	505	110
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	10	0	10
Toplam	896	972	425

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın 24.01.2023 tarihli verisidir.

*Halk Sağlığı Enst., Çocuk Sağlığı Enst., Kanser Enst., Nörolojik Bil. Enst., Mezun Öğrenci Sayıları Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nün içinde yer almaktadır.

Tablo 50. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Toplam Öğrenci			2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Yeni Kayıt	Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı			Hazırlık Oku.Öğr. / Yeni Kayıt Olan Öğr. (%)	Hazırlık Oku. Öğr. / Toplam Öğr. (%)
	Erkek	Kadın	Toplam		Erkek	Kadın	Toplam		
Dişhekimliği Fakültesi	353	466	819	187	3	4	7	3,74	0,85
Eczacılık Fakültesi	258	567	825	185	6	3	9	4,86	1,09
Edebiyat Fakültesi	3.285	4.400	7.685	1.723	353	446	799	46,37	10,40
Eğitim Fakültesi	1.301	2.703	4.004	925	66	79	145	15,68	3,62
Fen Fakültesi	1.313	1.699	3.012	624	27	36	63	10,10	2,09
Fizik Tedavi ve Reh. Fak.	182	521	703	152	0	7	7	4,61	1,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	315	741	1.056	228	2	12	14	6,14	1,33
Hemşirelik Fakültesi	170	884	1.054	219	29	188	217	99,09	20,59
Hukuk Fakültesi	509	593	1.102	267	3	7	10	3,75	0,91
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	2.062	2.629	4.691	1054	221	216	437	41,46	9,32
İletişim Fakültesi	156	191	347	89	2	4	6	6,74	1,73
Mühendislik Fakültesi	4.296	2.326	6.622	1.418	643	370	1.013	71,44	15,30
Sağlık Bilimleri Fakültesi	335	2.086	2.421	518	2	11	13	2,51	0,54
Spor Bilimleri Fakültesi	473	162	635	138	1	1	2	1,45	0,31
Tıp Fakültesi	1.514	1.413	2.927	460	85	82	167	36,30	5,71
Ankara Devlet Konservatuvarı	189	191	380	878	0	0	0	0,00	0,00
Sağlık Hiz. MYO	828	1.499	2.327	926	7	9	16	1,73	0,69
Sosyal Bilimler MYO	666	603	1.269	406	7	5	12	2,96	0,95
Hacettepe Ank. San. Od. 1.OSB MYO	981	250	1.231	310	8	4	12	3,87	0,97
Başkent O.S.B.Teknik Bilimler MYO	711	160	871	323	10	3	13	4,02	1,47
Mesleki Teknoloji YO.	4	1	5	0	0	0	0	-	0,00
Polatlı Sağlık Hiz. MYO	0	3	3	0	0	0	0	-	0,00
Polatlı Teknik Bil. MYO	1	13	14	0	0	0	0	-	0,00
Hacettepe MYO	70	9	79	0	0	0	0	-	0,00
Toplam	19.972	24.110	44.082	11.030	1.475	1.487	2.962	26,85	6,72

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

5.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2022 yılında Üniversitemize ÖSYS Merkezi Yerleştirme, Ek Yerleştirme ve özel yetenek sınavı dâhil yerleşen öğrencilerin listesi aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 51. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Yüksekokul/MYO	YKS Sınavı Kontenjanı	YKS Sınavı Sonucu Yerleşen	YKS Yerleştirme Sonrası Kayıt Yaptıran	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	164	164	164	0	100,00
Eczacılık Fakültesi	154	154	153	1	99,35
Edebiyat Fakültesi	1.402	1.402	1.342	60	95,53
Eğitim Fakültesi	791	791	774	17	97,80
Fen Fakültesi	464	464	455	9	98,02
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	123	123	123	0	100,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	82	82	78	4	94,87
Hemşirelik Fakültesi	205	205	202	3	98,51
Hukuk Fakültesi	246	246	243	3	98,77
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	863	863	844	19	97,75
İletişim Fakültesi	72	72	70	2	97,14
Mühendislik Fakültesi	1.079	1.079	1.069	10	99,06
Sağlık Bilimleri Fakültesi	796	796	791	5	99,37
Spor Bilimleri Fakültesi (Özel Yetenek)*	120	117	117	3	97,44
Tıp Fakültesi	402	402	402	0	100,00
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	268	268	244	24	90,16
Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	316	316	280	36	87,14
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	897	895	854	41	95,20
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	335	335	296	39	86,82
Ankara Devlet Konservatuvarı (Özel Yetenek)*	108	84	82	26	70,73
Toplam	8.887	8.858	8.583	300	96,50

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

*Veriler birim faaliyet raporlarından edinilmiştir.

5.1.3. Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2022 yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 658'dir. Bu öğrencilerimizin 608'i fakültelerimize, 5'i enstitülerimize, 45'i meslek yüksekokullarımıza geçiş yapmıştır.

Tablo 52. 2022 Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Kurum Dışı Gelen			Artış Oranı (%)
	2020	2021	2022	
Fakülteler	685	526	608	15,59
Enstitüler	4	5	5	0,00
Yüksekokullar	1	0	0	0,00
MYO	56	58	45	-22,41
Toplam	746	589	658	11,71

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.4. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yata geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 53. 2022 Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı												Toplam		
	Kendi İsteğiyle			Başarısızlık (Azami Süre)			Yük. Öğr. Çıkarma			Diğer					
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Fakülteler	91	98	146	9	129	162	0	0	0	9	7	416	109	234	724
Enstitüler	193	184	247	856	770	879	96	97	136	82	103	365	1.227	1.154	1.627
Yüksekokullar	0	1	1	0	0	2	0	0	0	0	0	1	0	1	4
Meslek Yüksekokulları	38	40	62	256	0	35	0	0	0	0	2	21	294	42	118
Toplam	322	323	456	1.121	899	1.078	96	97	136	91	112	803	1.630	1.431	2.473

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.5. Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2022 yılı içerisinde 694'ü kadın, 660'ı erkek olmak üzere toplam 1.354 uluslararası öğrenci üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 54. Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	2020			2021			2022			Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Dağılımı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Fakülteler	329	409	738	370	412	782	441	408	849	8,57	62,70
Enstitüler	261	294	555	261	277	538	249	248	497	-7,62	36,70
Yüksekokullar	0	1	1	1	2	3	2	2	4	33,33	0,30
Meslek Yüksekokulları	5	5	10	9	2	11	2	2	4	-63,64	0,30
Toplam	595	709	1.304	641	693	1.334	694	660	1.354	1,5	100

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

5.1.6. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 15 öğrenci uzaklaştırma, 10 öğrenci kınama, 15 öğrenci uyarı cezası almıştır.

Tablo 55. 2022 Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Birim	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	0	2	1	8	10	14	35
Enstitüler	0	0	0	1	0	0	1
Yüksekokullar	0	0	0	2	0	1	3
Meslek Yüksekokulları	0	0	0	1	0	0	1
Toplam	0	2	1	12	10	15	40

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (01.01.2022-31.12.2022 tarih aralığı) ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

Tablo 56. Öğrencilerin Mezuniyet Durumları

	Normal Öğrenim Süresi İçinde Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayısı (a)	Normal Süre İçersinde Mezun Olan Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Oranı Yüzde (b)/(a)
Ön Lisans	1.825	1.020	55,9
Lisans	6.614	4.126	62,4
Yüksek Lisans	2.003	1.869	93,0
Doktora	262	426	162,0

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

Yüksek lisans ve doktora öğrencilerimizin Üniversitemize başvuru ve kabul durumları hakkındaki verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 57. Lisansüstü Öğrenime Kabul Durumları

Program	Başvuran Öğrenci Sayısı (a)			Kabul Edilen Öğrenci Sayısı (b)			Kabul Oranı % (b)/(a)		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Yüksek Lisans	11.744	8.978	6.709	2.557	3.288	2.991	21,77	36,62	44,58
Doktora	2.228	1.721	1.248	570	752	610	25,58	43,69	48,88

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın verileridir.

Yıllar itibari ile lisans programlarına kabul edilen öğrenciler hakkındaki bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 58. Lisans Programlarına Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği

Program	Programlara Giriş Sıralamasının Ortalaması			Lisans Programlarına Yerleşen Öğrenci Sayısı (a)			Lisans Programlarını Tercih Eden Toplam Öğrenci Sayısı (b)			2022 Yılı Tercih Oranı % (a)/(b)
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	
Lisans Programları	VY	7,09	5,18	VY	6.344	8.256	VY	90.193	118.718	6,95

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 06.02.2023 tarihli verisidir.

5.1.7. Öğrencilere İlişkin Veriler

2022 yılında öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayılarımız ile toplam öğrenci sayımıza göre mezun olan öğrenci sayımız aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 59. Öğrencilere İlişkin Veriler

Birim	Öğretim Elemanı Sayısı (a)	Öğrenci Sayısı (b)	Mezun Sayısı (c)	Öğretim Elemanı Başına Öğrenci Sayısı (b/a)	Öğrenci Sayılarına Göre Mezuniyet Durumları %
Diş Hekimliği Fakültesi	211	819	137	3,88	16,73
Eczacılık Fakültesi	113	825	141	7,30	17,09
Edebiyat Fakültesi	247	7.685	942	31,11	12,26
Eğitim Fakültesi	196	4.004	801	20,43	20,00
Fen Fakültesi	259	3.012	405	11,63	13,45
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	69	703	116	10,19	16,50
Güzel Sanatlar Fakültesi	78	1.056	146	13,54	13,83
Hemşirelik Fakültesi	58	1.054	166	18,17	15,75
Hukuk Fakültesi	71	1.102	189	15,52	17,15
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	196	4.691	826	23,93	17,61
İletişim Fakültesi	37	347	27	9,38	7,78
Mühendislik Fakültesi	336	6.622	843	19,71	12,73
Sağlık Bilimleri Fakültesi	89	2.421	438	27,20	18,09
Spor Bilimleri Fakültesi	51	635	57	12,45	8,98
Tıp Fakültesi	1.339	2.927	392	2,19	13,39
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	4	5	1	1,25	20,00
Ankara Devlet Konservatuarı	107	380	56	3,55	14,74
Hacettepe Ank. San. Odası 1.OSB MYO	12	1.231	232	102,58	18,85
Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	18	871	150	48,39	17,22
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	18	2.327	713	129,28	30,64
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	19	1.269	128	66,79	10,09
Polatlı Sağlık Hizm. Meslek Yüksekokulu	7	3	1	0,43	33,33
Polatlı Teknik Bilimler MYO	0	14	1	-	7,14

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Personel Daire Başkanlığı verileridir.

5.1.8. Öğrenci Kulüpleri

2022 yılında 156 öğrenci kulübü faaliyet göstermiştir. 156 öğrenci kulübümüzde toplam üye sayısı ise 59.247'dir.

Tablo 60. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (1/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
1	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	124	42	Fotoğraf Topluluğu	300
2	Amerikan Futbol Topluluğu	160	43	Farmasötik Gelişim Topluluğu	500
3	Arkeoloji Topluluğu	45	44	Fizik Topluluğu	705
4	Aikido Topluluğu	20	45	Fizyoterapi İlgi Topluluğu	66
5	Aile ve Tüketici Topluluğu	306	46	Fransız Kültür Topluluğu	155
6	Atık Yönetimi Topluluğu	28	47	Genç Kimyacılar Topluluğu	150
7	Anime Manga Topluluğu	668	48	Genç Mühendisler Topluluğu	4.342
8	ACM Öğrenci Topluluğu	3.000	49	Genç Araştırmacılar Topluluğu	971
9	Biyoloji Topluluğu	200	50	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu	435
10	Binicilik Topluluğu	275	51	Go Topluluğu	40
11	Bisiklet Topluluğu	277	52	Gıda Topluluğu	205
12	Bitki Topluluğu	45	53	Girişim ve Yatırım Topluluğu	2.256
13	Bilimsel Düşünce Topluluğu	150	54	Genç Eğitimciler Topluluğu	40
14	Beslenme ve Diyet Topluluğu	346	55	Genç Kızılay Topluluğu	1.122
15	Bilgi Topluluğu	352	56	Genç Yeşilay Topluluğu	224
16	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	683	57	Havacılık Topluluğu	56
17	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu	150	58	Hayvan Hakları ve Doğayı Kor. Topl.	150
18	Blokzincir Topluluğu	15	59	Halkçı ve Bilimsel Sağlık Topluluğu	25
19	Capoeria Topluluğu	19	60	Hukuk Topluluğu	496
20	Cumhuriyet Değerleri Topluluğu	1.200	61	Hacettepe Müzikal Topluluğu	50
21	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	181	62	Hacettepeli Taraftarlar Topluluğu	67
22	Çevre Topluluğu	120	63	Hacettepe Genç Tema Topluluğu	304
23	Çeviri Topluluğu	934	64	Hacettepe Ahbap Topluluğu	273
24	Çağdaş Dans Topluluğu	65	65	Hacettepe Lift Öğrenci Topluluğu	17
25	Drama Topluluğu	20	66	IEEE Öğrenci Topluluğu	1.327
26	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	29	67	IAESTE Hacettepe Uluslararası Staj Topluluğu	707
27	Değişim Öğrencileri Topluluğu	98	68	İzcilik Topluluğu	155
28	Dans Sporları Topluluğu	139	69	İşletme Topluluğu	1.497
29	Doğada Yürüyüş Topluluğu	650	70	İstatistik Topluluğu	480
30	DilBilim Topluluğu	310	71	İlköğretim Bölümü Topluluğu	192
31	Diş Hekimliği Fak. Bilimsel Ar. Topl.	237	72	İnsansız Hava Araçları Topluluğu	2.500
32	Ekoloji Grubu Topluluğu	54	73	İşitme ve Denge Topluluğu	239
33	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	80	74	İktisadi ve Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	61
34	Ekonomi Topluluğu	1.444	75	İklim Krizi Topluluğu	78
35	Endüstri ve Sistem Topluluğu	345	76	İletişim Medya Topluluğu	300
36	Edebiyat Topluluğu	77	77	Kitap Topluluğu	27
37	Enerji Topluluğu	800	78	Kayak ve Snowboard Topluluğu	30
38	Elektronik Sporlar Topluluğu	3.000	79	Kadın Çalışmaları Topluluğu	1.056
39	Evrimsel Biyoloji Ve Tıp Topluluğu	101	80	Kalite Araştırma Topluluğu	192
40	Eğitime İlk Adım Topluluğu	227	81	Kuir Araştırmaları Topluluğu	473
41	Felsefe Topluluğu	150	82	Konumsal Bilgi Topluluğu	15

Tablo 60. Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (2/2)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
83	Konuşma Ses ve Yutma Topluluğu	282	120	Satranç Topluluğu	222
84	Kök Hücre Topluluğu	54	121	Sağlık Yönetimi Topluluğu	177
85	Kültür ve Sanat Topluluğu	1.300	122	Sinema ve Video Topluluğu	866
86	Kültür Bilim ve Teknik Topluluğu	219	123	Sualtı Hokeyi Topluluğu	22
87	Lösemili Çocuklara Fayda Topluluğu	1.600	124	Sürdürülebilir Kalkınma Topluluğu	75
88	Mağara Araştırma Topluluğu	100	125	Sanat ve Mimari Topluluğu	130
89	Mavi Kelebek Çocuk Hakları Topluluğu	220	126	Tarih Araştırmaları Topluluğu	130
90	Maliye Topluluğu	247	127	Tasarım Geliştirme Topluluğu	54
91	Müzik Oyun ve Deneme Topluluğu	200	128	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	145
92	Münazara Topluluğu	65	129	Türk Halk Bilimi Topluluğu	80
93	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	97	130	Türkçe Topluluğu	275
94	Mediclub Topluluğu	138	131	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu	247
95	Medisep Topluluğu	48	132	Türk Sanat Müziği Topluluğu	20
96	MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu	27	133	Türk Halk Oyunları Topluluğu	176
97	Müzikbilim Topluluğu	62	134	Tiyatro Topluluğu	119
98	Matematiksel Düşünme ve Araş. Topluluğu	215	135	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu	297
99	Mantar Topluluğu	16	136	Türk Halk Müziği Topluluğu	70
100	Masaüstü Kutu ve Zeka Oyunları Topluluğu	387	137	Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	212
101	Makina Topluluğu	671	138	Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu	39
102	Maden Topluluğu	200	139	Türk Dünyası Araştırmaları Top.	99
106	Nörobilim Topluluğu	430	140	Tımbıka Ritim Topluluğu	15
104	Olimpik Değerler ve Spor Kültürü Topl.	20	141	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	83
105	Okuma Topluluğu	252	142	Tıpta Ses Araştırmaları ve Müzik Terapi Topl.	243
106	Otomotiv Topluluğu	36	143	Tenis Topluluğu	713
107	Okçuluk Topluluğu	600	144	Tarım Topluluğu	116
108	Özgür Yazılım Topluluğu	66	145	Uluslararası İlişkiler Topluluğu	142
109	Özel Eğitim Topluluğu	213	146	Uluslararası Gençlik Topluluğu	118
110	Psikolojik Danışma Topluluğu	202	147	Uzakdoğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu	1.373
111	Psikoloji Topluluğu	850	148	Uzayın Keşfi ve Yönetimi Topluluğu	490
112	Paten Sporları Topluluğu	200	149	Ütopya Topluluğu	235
113	Politika Teorisi Topluluğu	49	150	Quidditch Topluluğu	34
114	Politika ve Araştırma Topluluğu	272	151	Yer Bilimleri Topluluğu	300
115	Rock Topluluğu	492	152	Yelken, Denizcilik ve Yatçılık Topluluğu	143
116	Robot Topluluğu	158	153	Yoga Topluluğu	192
117	Risk ve Aktüerya Topluluğu	54	154	Yapı Topluluğu	338
118	Ragbi Topluluğu	128	155	Yemek ve Tadım Topluluğu	1.062
119	Sualtı Sporları Topluluğu	132	156	Yapay Zekâ Topluluğu	491

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

Tablo 61. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler

	Sosyal Faaliyet Sayısı				Üye Sayısı			
	2020	2021	2022	Artış Oranı (%)	2020	2021	2022	Artış Oranı (%)
Öğrenci Kulüpleri ve Topl.	694	477	1.104	131,45	38.070	37.223	59.247	59,17
Mezunlar Derneği	10	14	17	21,43	5.356	5.372	6.032	12,28
Kariyer Gelişimi U.A.M.	20	15	18	20,00	-	-	-	-

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Mezunlar Derneği ve Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi verileridir.

5.1.9. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

Tablo 62. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti									
AÇIKLAMA		2020		2021		2022		Artış Oranı (%) (f/d)	Toplam içindeki Payı (%)
		Başlangıç Ödeneği (a)	Yılsonu Harcama (b)	Başlangıç Ödeneği (c)	Yılsonu Harcama (d)	Başlangıç Ödeneği (e)	Yılsonu Harcama (f)		
Cari	Öğrenci Sayısı (Toplam)		53.997		55.683		55.431	-0,45	
	Özgelir	51.403.000,00	40.338.017,41	68.094.000,00	61.358.793,27	77.194.000,00	97.691.717,00	59,21	
	Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı	951,96	747,04	1.222,89	1.101,93	1.392,61	1.762,40	59,94	3,58
	Hazine Yardımı	959.065.000,00	972.713.785,71	1.128.556.000,00	1.615.746.652,00	1.393.031.000,00	2.290.959.460,00	41,79	
	Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı	17.761,45	18.014,22	20.267,51	29.016,88	25.130,90	41.329,93	42,43	84,06
Sermaye	Öğrenci Başına Cari Yardımı	18.713,41	18.761,26	21.490,40	30.118,81	26.523,52	43.092,33	43,07	87,64
	Özgelir	0,00	1.746.169,87	0,00	12.878.171,28	0,00	26.479.977,00	105,62	
	Öğrenci Başına Sermaye - Özgelir Yardımı	0,00	32,34	0,00	231,28	0,00	477,71	106,55	0,97
	Hazine Yardımı	95.963.000,00	98.265.385,92	121.492.000,00	147.731.570,00	117.002.000,00	204.561.470,00	38,47	
	Öğrenci Başına Sermaye- Hazine Yardımı	1.777,19	1.819,83	2.181,85	2.653,08	2.110,77	3.690,38	39,10	7,51
Bütçe Ödeneği	Öğrenci Başına Sermaye Yardımı	1.777,19	1.852,17	2.181,85	2.884,36	2.110,77	4.168,09	44,51	8,48
	Genel Toplam	1.106.431.000,00	1.113.063.358,91	1.318.142.000,00	1.837.715.186,55	1.587.227.000,00	2.619.692.624,00	245,09	96,12
	Öğrenci Başına Yardımı	20.490,60	20.613,43	23.672,25	33.003,16	28.634,28	47.260,43	43,20	
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler		42.295.000,00	39.809.423,45	23.504.000,00	36.489.188,00	74.610.000,00	105.822.359,00	190,01	3,88
Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) ödeneği		16.463.000,00	18.595.208,00	17.086.000,00	22.980.000,00	35.183.000,00	36.643.175,00	59,46	1,34
Sermaye Giderleri 06,5 (Bina İnşaatı) ödeneği		25.002.000,00	13.780.708,33	5.508.000,00	8.066.564,00	38.400.000,00	62.020.819,00	668,86	2,28
Yazokulu ödeneği		830.000,00	876.189,67	910.000,00	233.130,00	1.027.000,00	655.640,00	181,23	0,02
ÖYP, YÖK ve OSB Mes. Yüksekokulları Eğitim Destekleri		0,00	6.557.317,45	0,00	5.209.494,00	0,00	6.502.725,00	24,82	0,24
Genel Toplam		1.148.726.000,00	1.152.872.782,36	1.341.646.000,00	1.874.204.374,55	1.661.837.000,00	2.725.514.983,00	45,42	100,00

Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödenegine Göre) (1/2)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre				Carri Ödenek(*),(**),(***)				Yatırım Ödenəđi(*),(**),(***)				Toplu Öğrenci Maliyeti	BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Direkt Maliyet		Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti			
					Özgelir	Hazine									
(a)	x	w	(b)	(c)	(d)	e	f(c+d+e)	g(f/a)	j	k(h+i+j)	l(k/a)	m[(f+k/a)]	n/b		
Tıp Fakültesi	2.927	961	24.330	25.291	4.076.181,88	27.175.000	29.427.304,27	60.678.486,15	20.730,61	6.178.218,94	6.178.218,94	22.841,38	90,31		
Diş Hekimliği Fakültesi	819	804	8.319	9.123	1.140.551,06	40.680.000	8.234.015,10	50.054.566,16	61.116,69	1.728.719,27	1.728.719,27	63.227,45	693,06		
Eczacılık Fakültesi	825	804	8.319	9.123	1.148.906,75	28.512.000	8.294.337,55	37.955.244,30	46.006,36	1.741.383,88	1.741.383,88	48.117,13	527,43		
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.421	463	2.878	3.341	3.371.519,08	21.567.000	24.340.110,57	49.278.629,65	20.354,66	5.110.170,16	5.110.170,16	22.465,43	672,42		
Hemşirelik Fakültesi	1.054	463	2.878	3.341	1.467.815,41	10.512.000	10.596.644,59	22.576.460,00	21.419,79	2.224.749,83	2.224.749,83	23.530,56	704,30		
Fizik Tedavi ve Reh. Fak.	703	463	2.878	3.341	979.007,81	15.372.000	7.067.780,97	23.418.788,78	33.312,64	1.483.870,14	1.483.870,14	35.423,41	1.060,26		
Fen Fakültesi	3.012	463	3.706	4.169	4.194.554,09	4.301.500	30.281.872,38	38.777.926,48	12.874,48	6.357.634,25	6.357.634,25	14.985,25	359,44		
Mimarlık Fakültesi		630	4.344	4.974	0,00	410.000	0,00	410.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Mühendislik Fakültesi	6.622	630	4.344	4.974	9.221.891,50	75.270.000	66.575.882,77	151.067.774,28	22.813,01	13.977.507,96	13.977.507,96	24.923,78	501,08		
Eğitim Fakültesi	4.004	463	2.878	3.341	5.576.027,42	44.027.000	40.255.184,93	89.858.212,35	22.442,11	8.451.516,44	8.451.516,44	24.552,88	734,90		
Hukuk Fakültesi	1.102	509	3.250	3.759	1.534.660,89	11.936.500	11.079.224,22	24.550.385,12	22.278,03	2.326.066,71	2.326.066,71	24.388,79	648,81		
İktisadi ve İdari Bil.Fak.	4.691	509	3.250	3.759	6.532.753,41	42.013.000	47.162.106,02	95.707.859,43	20.402,44	9.901.614,30	9.901.614,30	22.513,21	598,91		
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.056	513	5.746	6.259	1.470.600,64	18.969.000	10.616.752,07	31.056.352,71	29.409,42	2.228.971,37	2.228.971,37	31.520,19	503,60		
Edebiyat Fakültesi	7.685	463	2.878	3.341	10.702.240,44	50.953.000	77.263.011,04	138.918.251,48	18.076,55	16.221.254,71	16.221.254,71	20.187,31	604,23		
İletişim Fakültesi	347	463	2.667	3.130	483.237,14	5.921.000	3.488.648,64	9.892.885,79	0,00	732.436,61	732.436,61	30.620,53	978,29		
Spor Bilimleri Fakültesi	635	463	2.878	3.341	884.310,04	9.742.500	6.384.126,48	17.010.936,52	26.788,88	1.340.337,90	1.340.337,90	28.899,64	865,00		
Sağlık Hiz. MYO	2.327	310	2.194	2.504	3.240.613,34	5.023.500	23.395.058,78	31.659.172,11	13.605,14	4.911.757,93	4.911.757,93	15.715,91	627,63		
Polatlı Sağlık Hiz. MYO	3	310	2.194	2.504	4.177,84	1.283.000	30.161,23	1.317.339,07	439.113,02	6.332,31	6.332,31	441.223,79	17.620,76		
Mesleki Teknoloji YO	5	370	5.889	6.259	6.963,07	835.000	50.268,71	892.231,78	178.446,36	10.553,84	10.553,84	180.557,13	2.884,76		
Polatlı Teknik Bil. MYO	14	310	2.194	2.504	19.496,60	364.000	140.752,39	524.248,99	37.446,36	29.550,76	29.550,76	39.557,13	1.579,76		
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB MYO	1.310														
- Diğer	853	310	2.194	2.504	1.187.899,95	3.419.000	8.575.842,34	13.182.742,29	15.454,56	1.800.485,40	1.800.485,40	17.565,33	701,49		
-İkinci Öğretim	457	0	0	0	636.424,71		4.594.560,32	5.230.985,03	11.446,36	964.621,13	964.621,13	13.557,13	-		
Başkent OSB Teknik Bilimler MYO	871	310	2.194	2.504	1.212.967,00	4.154.000	8.756.809,71	14.123.776,71	0,00	1.838.479,23	1.838.479,23	18.326,36	731,88		
Devlet Konservatuvarı	380	958	12.928	13.886	529.193,41	43.495.000	3.820.422,15	47.844.615,56	125.906,88	802.091,97	802.091,97	128.017,65	921,92		
Sosyal Bilimler MYO	1.269														
Diğer	1.258	310	2.194	2.504	1.751.908,72	3.882.500	12.647.608,05	18.282.016,77	14.532,60	2.655.346,58	2.655.346,58	16.643,37	664,67		

Tablo 63. Öğrenci Maliyeti Hesabı (Başlangıç Ödenegine Göre) (2/2)

Bölümler	Öğr. Sayısı	Öğrenci Harçları BKK'na Göre				Direkt Maliyet				Cari Ödenek(*),(***)				Yatırım Ödenegi(*),(**)				Toplu Öğrenci Maliyet	BKK'na Göre Maliyet Oranı
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Özgelir		Hazine	Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	m(f+k/a)					
					x	w									(b)	(c)	(d)		
-İkinci Öğretim	11	0	0	0	15.318,76		110.591,17	125.909,92	11.446,36	23.218,45	23.218,45	2.110,77	13.557,13	-	1.222,05	0,00			
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.571	419	2.079	2.498	2.187.796,97	26.659.500	15.794.429,45	44.641.726,43	28.416,12	3.316.017,07	3.316.017,07	2.110,77	30.526,89			0,00			
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	419	2.079	2.498	0,00	1.422.500	0,00	1.422.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00			
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	71	419	2.079	2.498	98.875,61	2.899.500	713.815,72	3.712.191,33	0,00	149.864,55	149.864,55	2.110,77	54.395,15			2.177,55			
Kanser Enstitüsü	37	419	2.079	2.498	51.526,73	4.804.500	371.988,47	5.228.015,20	0,00	78.098,43	78.098,43	2.110,77	143.408,48			5.740,93			
Nörolojik Bil. ve Psık. Ens.	37	419	2.079	2.498	51.526,73	1.840.500	371.988,47	2.264.015,20	0,00	78.098,43	78.098,43	2.110,77	63.300,37			2.534,04			
Aşı Enstitüsü	11	419	2.079	2.498	15.318,76	980.500	110.591,17	1.106.409,92	0,00	23.218,45	23.218,45	2.110,77	102.693,49			4.111,03			
Fen Bilimleri Enstitüsü	2424																		
- Diğer	2040	419	2.079	2.498	2.840.933,05	12.932.500	20.509.634,68	36.283.067,73	17.785,82	4.305.967,42	4.305.967,42	2.110,77	19.896,59			796,50			
-Tezsis Yük. Lis. (İkinci Öğ.)	384	0	0	0	534.763,87		3.860.637,12	4.395.400,99	11.446,36	810.535,04	810.535,04	2.110,77	13.557,13			0,00			
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	419	2.079	2.498	0,00	1.116.500	0,00	1.116.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00			
Bilişim Enstitüsü	459																		
- Diğer	10	419	2.079	2.498	13.926,14	1.077.500	100.537,42	1.191.963,57	119.196,36	21.107,68	21.107,68	2.110,77	121.307,13			4.856,17			
-Tezsis Yüksek Lisans	449	0	0	0	625.283,79		4.514.130,38	5.139.414,17	11.446,36	947.734,99	947.734,99	2.110,77	13.557,13			0,00			
Atatürk İleri ve İnk. Tar. Ens.	85	419	2.079	2.498	118.372,21	4.461.500	854.568,11	5.434.440,32	63.934,59	179.415,31	179.415,31	2.110,77	66.045,36			2.643,93			
Türkiyat Araş. Enstitüsü	192	419	2.079	2.498	267.381,93	3.240.500	1.930.318,56	5.438.200,49	28.323,96	405.267,52	405.267,52	2.110,77	30.434,73			1.218,36			
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4203																		
- Diğer	3312	419	2.079	2.498	4.612.338,37	282.469.500	33.297.995,13	320.379.833,50	96.733,04	6.990.864,75	6.990.864,75	2.110,77	98.843,81			3.956,92			
-Tezsis Yük. Lis. (İkinci Öğ.)	891			0	1.240.819,29		8.957.884,56	10.198.703,85	11.446,36	1.880.694,59	1.880.694,59	2.110,77	13.557,13			0,00			
-Uzaktan Öğretim	0			0	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00					0,00			
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1561																		
- Diğer	1316	419	2.079	2.498	1.832.680,34	9.951.500	13.230.725,12	25.014.905,46	19.008,29	2.777.771,14	2.777.771,14	2.110,77	21.119,06			845,44			
-Tezsis Yük. Lis. (İkinci Öğ.)	245			0	341.190,49		2.463.166,91	2.804.357,40	11.446,36	517.138,24	517.138,24	2.110,77	13.557,13			0,00			
Güzel Sanatlar Enstitüsü	627	419	2.079	2.498	873.169,13	8.113.500	6.303.696,54	15.290.365,67	24.386,55	1.323.451,75	1.323.451,75	2.110,77	26.497,32			1.060,74			
Nüfus Etütleri Enstitüsü	71	419	2.079	2.498	98.875,61	3.954.500	713.815,72	4.767.191,33	67.143,54	149.864,55	149.864,55	2.110,77	69.254,31			2.772,39			
Toplam	55.431				77.194.000	835.742.000	557.289.000	1.470.225.000		117.002.000	117.002.000	2.111	28.634,28						

5.2. Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki Sağlık Kampüsünde hastaneler kompleksi; 1, 2 ve 3'üncü Bloklar İnsan Doğramacı Çocuk Hastanesini, 4, 5, 6, 7, 8 ve 9'uncu Bloklar İç Hastalıkları Binası ve Ek Poliklinikler Binası **Erişkin Hastanesini, Onkoloji Hastanesini, Diş Hekimliği Hastanesi ile Beytepe Gün Hastanesi** oluşturmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'nde verilen sağlık hizmeti 2007 yılından itibaren JCI (Joint Commission International) tarafından akredite edilmiştir ve düzenli olarak uluslararası kalite standartları açısından denetlenmektedir. Hacettepe Üniversitesi JCI standartlarında sağlık hizmeti veren Türkiye'deki ilk kamu kuruluşudur.

Hasta haklarına saygının ve hasta memnuniyetinin ön planda olduğu Hastanelerimizde sağlık hizmetinde kaliteyi, bilgi birikimini, güncel teknolojiyi ve sürekliliği sağlamak hep en önde gelen amacımız olmuştur.

Tablo 64. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı				Hasta Sayısı				Tetkik Sayısı						
	2020	2021	2022	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2020	2021	2022	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2020	2021	2022	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)
Acil Servis Hizmetleri Yatan Hasta	17	17	17	0	1,77	4.351	3.003	3.037	1,13	0,22	-	-	-	-	-
Acil Servis Hizmetleri Ayaktan Hasta	-	-	-	-	-	76.930	97.874	142.785	45,89	10,20	-	-	-	-	-
Yoğun Bakım	146	195	136	30,26	14,18	6.969	7.444	7.223	-2,97	0,52	-	-	-	-	-
Klinik	929	768	797	3,78	83,11	34.150	33.270	34.637	4,11	2,47	-	-	-	-	-
Günöbirlik Hasta	-	-	-	-	-	66.483	76.477	85.619	11,95	6,12	-	-	-	-	-
Poliklinik Hasta Sayısı	-	-	-	-	-	662.632	864.837	969.942	12,15	69,29	-	-	-	-	-
Beytepe Gün Hast.	5	5	5	0	0,52	27.807	34.295	58.720	71,22	4,19	-	-	-	-	-
Dış Hekimliği Fakültesi	4	4	4	0	0,42	38.424	72.623	97.801	34,67	6,99	-	-	-	-	-
Toplam	1.101	989	959	-3,03	100	91.7746	1.189.823	1.399.764	17,64	100,00	-	-	-	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-	-	-	35.539	42.679	49.732	16,53	8,84	-	-	-	-	-
Labaratuvar Hiz.	-	-	-	-	-	286.939	225.409	238.142	5,65	42,33	10.692.337	12.732.742	14.398.306	13,08	93,21
Radyoloji Ünitesi Hiz.	-	-	-	-	-	187.352	223.138	266.962	19,64	47,46	652.443	760.176	934.755	22,97	6,05
Nükleer Tıp Bölüm. Verilen Hiz.	-	-	-	-	-	5.073	6.946	7.717	11,10	1,37	9.441	13.507	16.144	19,52	0,10
Beytepe Gün Hast.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.935	13.278	32.936	148,05	0,21
Dış Hekimliği Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65.767	-	0,43
Toplam	-	-	-	-	-	514.903	498.172	562.553	12,92	100	11.378.156	13.519.703	15.447.908	14,26	100

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

Sunmuş olduğumuz sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Yıllar itibari ile hizmet verilen hastalarımıza ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 65. Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi	Yatak Sayısı			Yatan Hasta			Ayaktan Hasta			Günübirlik Hasta			Hasta Sayısı Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022		
Erişkin Hastanesi	813	625	615	32.400	31.755	33.014	507.951	661.230	737.183	38.112	45.560	52.875	578.463	738.545	823.072	11,45	58,80
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	237	225	200	7.630	7.463	6.911	178.216	241.504	313.333	6.584	8.101	8.416	192.430	257.068	328.660	27,85	23,48
Onkoloji Hastanesi	158	130	135	5440	4.499	4.972	53.395	57.897	62.211	21.336	22.376	23.387	80.171	84.772	90.570	6,84	6,47
Beytepe Gün Hastanesi	5	5	5	0	0	0	34.211	36.375	58.720	451	440	941	34.662	36.815	59.661	62,06	4,26
Dış Hekimliği Fakültesi	4	4	4	266	0	215	38.158	72.623	97.586	0	0	0	38.424	72.623	97.801	34,67	6,99
Toplam	1.217	989	959	45.736	43.717	45.112	811.931	1.069.629	1.269.033	66.483	76.477	85.619	924.150	1.189.823	1.399.764	17,64	100,00

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

5.2.1. Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hastanemiz modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip hekim kadrosuyla uygulama ve araştırma merkezi niteliğinde hizmet vermektedir.

Hastanemizde sunulan nitelikli sağlık hizmeti nedeniyle, Türkiye'nin tüm bölgeleri ile yoğunluğu komşu ülkeler olmak üzere, dünyanın her yerinden hastanemize olan talep her geçen gün artmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi kompleksini, 4, 5, 6, 7, 8 ve 9'uncu Bloklar ile İç Hastalıkları Binası ve Ek Poliklinikler Binası oluşturmaktadır.

Hastanemizin 24 saat hizmet veren Büyük Acil Servisi bulunmaktadır. Radyoloji, Merkez Laboratuvarları, Kan Merkezi, Ameliyathaneler ile Çağrı Merkezi Erişkin Hastanesi bünyesinde faaliyet göstermekle birlikte, aynı zamanda Onkoloji Hastanesi, Çocuk Hastanesi, Beytepe Hastanesi ve Diş Hekimliğine de hizmet veren ortak birimlerdir.

Avrupa Radyoloji Derneği, güvenli ve kaliteli görüntüleme kapsamında Radyoloji Anabilim Dalını 5 yıldızla layık görmüştür.

Gırtlığa Sinir Taşıma operasyonu, Kulak Burun Boğaz Anabilim Dalı tarafından gerçekleştirilmiştir.

Erişkin Acil Servisi, plan ve işleyiş olarak uluslararası standartlara göre hizmet vermektedir.

Her bir birimi ile Türkiye de sağlık hizmetlerinde öncü olan Hastanelerimiz; Tüp Bebek Ünitesi, Yanık Ünitesi, kalp nakli, karaciğer nakli, böbrek nakli, İnme Merkezi, Akut Koroner Sendromu Merkezi, MR-US füzyon biyopsi sistemi, Çift Konsol Robotik Cerrahi gibi alanlarda hizmet vermektedir.

5.2.2. Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde yeniden açılmıştır.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıklarına ait tüm bilim dalları, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları, Çocuk Plastik Cerrahi gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir.

Yeni başvuruların yapıldığı poliklinik birimlerinde randevular günlük olarak verilmekte, muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Birinci basamak hizmetinin yanı sıra Çocuk Sağlığı ve Hastalıklarına ait Adölesan, Allerji-Astım Genetik, Metabolizma, Gastroenteroloji ve Beslenme, Göğüs Hastalıkları, Endokrinoloji, Hematoloji, immünoloji, Kardiyoloji, Enfeksiyon, Nefroloji-Romatoloji, Nöroloji, Onkoloji, Patoloji, Sosyal Pediatri, Yenidoğan, Yoğun Bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet verilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından çok sayıda hasta gönderilir. Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir. Sosyal Pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aşıları da yapılmaktadır.

Öğretim üyelerinden muayene talepleri Hastanenin Özel Poliklinik biriminde gerçekleştirilmektedir. Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir.

5.2.3. Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi poliklinik binası 1993 yılında, klinikler binası ise 2005 yılında hizmete açılmıştır. Yeni ünitelerin eklenmesi ile 2013 yılında yatak kapasitesi yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu, kanserle ilgili uzmanlık dallarının birlikte çalışması ve ekip yaklaşımının profesyonelce uygulanmasıdır. Hastanemizde kanserli hastaların tanı, tedavi ve takibinde modern tıbbın gerektirdiği tüm tıbbi bilgi ve teknik olanaklardan yararlanılmaktadır. Ülkemizin

her köşesinden başvuran hastalarımıza en üst seviyede profesyonel sağlık hizmeti sunan hastanemiz, ülkemizin önde gelen kanser merkezlerindendir. Onkoloji Hastanesi ile birlikte Hacettepe Üniversitesi Kanser Enstitüsü de kanser alanında birçok eğitim ve araştırma programına öncülük etmektedir.

Tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi'nde yer alan Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkoloji, Temel Onkoloji, Prevanatif Onkoloji, Kemik İliği Nakli Ünitesi, Yoğun Bakım Ünitesi, Aferez Ünitesi, Gündüz Tedavi Ünitesi, Sigarayı Bırakma Ünitesi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Beslenme ve Diyet, Onkoloji Eczanesi, Tıbbi Genetik, Faz I Klinik Araştırmalar Merkezi ve ilgili özelleşmiş laboratuvarlar (Biyokimya Sitogenetik, Doku Tiplendirme, Tümör Patolojisi ve Moleküler Teşhis Laboratuvarı) ile her yıl yaklaşık 121.900 hastaya tedavi hizmeti verilmektedir.

5.2.4. Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi yeni binasında 2009 yılından bu yana hastalarının ayaktan tedavilerini ve genel anestezi ile diş tedavi işlemlerini gerçekleştiren bir eğitim ve araştırma merkezidir.

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi 16.032m² kapalı alanda 3 ameliyathane (1 genel, 2 lokal), 21 klinik, 17 laboratuvar, 11 sterilizasyon odası, 21 radyoloji odası ve diğer birimleri ile hizmet vermektedir. Klinik hizmetler öğretim üye ve elemanlarının denetiminde diş hekimliği lisans (4.ve 5.sınıf) ve diş hekimliğinde uzmanlık öğrencileri ve öğretim elemanları (Araştırma Görevlisi, Öğretim Görevlisi, Dr. Öğr. Üyesi, Doç. Dr, Prof. Dr.) tarafından verilmektedir.

5.2.5. Beytepe Gün Hastanesi

Beytepe Hastanesi Hacettepe Üniversitesi'nin 08.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kurulmuştur.

Beytepe Hastanesi birçok farklı branşta 7/24 kesintisiz sağlık hizmeti vermektedir. Poliklinikler, ameliyathane, Diş Tedavi Ünitesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ünitesi, Acil Servisi, laboratuvarı ve tek yataklı hasta odaları ile Üniversitemiz öğrencileri başta olmak üzere Hacettepe personeli ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri tüm kamuya sağlık hizmeti vermektedir. Ayrıca hastane binası içerisinde İl Sağlık Müdürlüğüne bağlı 27 nolu 112 Acil Yardım ve Sağlık İstasyonu yer almaktadır.

Hastalarımıza hizmet vermek üzere; Ortopedi, Göz, KBB, Dermatoloji, Aile Hekimleri, Spor Hekimliği, Pediatri, Plastik Cerrahi, Kadın Doğum, Göğüs Hastalıkları gibi farklı branşlarda tam zamanlı veya yarı zamanlı hizmet vermektedir.

Radyoloji Ünitesinde röntgen çekimleri, kemik dansitometre, haftanın belirli günleri ultrason hizmeti en yeni ve modern cihazlarla verilmektedir.

Diş Ünitesinde ise diş röntgen (panoramik ve periapikal) muayene, dolgu, kanal tedavi, diş temizliği v.b. gibi işlemler itina ile yapılmaktadır.

Ameliyathanemizde ise küçük çapta cerrahi müdahaleler gerçekleştirilmektedir.

Yine Beytepe Gün Hastanesi bünyesinde Psikolojik Danışma ve Rehberlik (PDR) ünitesi faaliyet göstermektedir.

Beytepe Gün Hastanesi Acil Servisinde de EKG, pansuman dikiş atma ve alma, ateş, nabız, tansiyon gibi birçok hizmette tecrübeli hemşirelerimiz tarafından yapılmaktadır. Gerektiğinde aşılama ve pcr alma gibi hizmetlerde (pandemi döneminde) verilmektedir.

Beytepe Hastanesi aynı zamanda Üniversitemiz öğrencilerini (sosyal güvencesi olmayan) Mediko-Sosyal hizmetide vermektedir.

Beytepe Hastanesinin dışında Sıhhiye yerleşkesindeki sağlık merkezimiz de hekim ve yardımcı sağlık personelimizle öğrencilerimiz başta olmak üzere personelimiz ve yakınları ile tüm vatandaşlara da hizmet vermektedir.

5.3. İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitenin taraf olduğu her türlü adli ve idari davanın açılmasını, takip edilmesini ve Üniversitenin menfaatleri doğrultusunda sonuçlandırılmasını kapsayan adli ve idari yargı mercileri nezdinde yürütülen hukuki bir süreçtir.

Hukuk Müşavirliği Üniversitenin taraf olduğu her türlü hukuki uyuşmazlığın öncelikle sulh yoluyla çözülmesinin mümkün olup olmadığını araştırır. Uyuşmazlık konusu ile ilgili, yargı yoluna başvurulması kaçınılmaz hale gelmiş ise veya Üniversiteye karşı dava açılmış ise; dava konusu işlemlerle ilgili her türlü bilgi, belge ve dokümanı ilgili birimlerden temin ederek, bu belgelere ve yasal düzenlemelere dayanmak suretiyle, hazırlanan iddia ve savunmaları ilgili yargı mercilerine süresi içinde sunar. Davanın tüm aşamalarını takip ve kontrol eder.

Üniversitemizin taraf olduğu hukuki uyuşmazlıklarda Hukuk Müşavirliğince hazırlanacak dava dilekçesi, savunma ve benzeri yazışmalarda uyuşmazlık konusu eylem ya da işlemi yapan birimden alınan bilgi ve belgeler esas alındığından, konu hakkında açıklayıcı ve dava dilekçesindeki iddiaları karşılar nitelikte bilgi verilmesi ve bu bilgilerin belgeyle desteklenmesi Üniversitemizi haklarının korunması açısından zorunludur.

Hukuk Müşavirliği'nin iş yükünün tamamına yakını, adli ve idari yargı mercileri ile icra dairelerinde yürütülen süreli işlerden olup, yürürlükteki mevzuatlar gereği 3, 5, 7, 14, 15 ve 30 gün gibi kısa ve kesin sürelerle sınırlandırılmıştır. Bu sürelerin geçirilmesi halinde Üniversitemizin hak kaybına uğrayacak ve bu durumdan, istenen bilgi ve belgeyi zamanında Müşavirliğe ulaştırmayan birimler sorumlu olacaktır. İlgili birimlerce, Hukuk Müşavirliğinin hukuki bir uyuşmazlığa ilişkin olarak talep ettiği bilgi ve belgelerin gönderilmesinde Rektörlük Makamının 15.03.2022 tarih ve 208723 sayılı yazısına uygun şekilde işlem tesis edilmesi gerekmektedir.

2577 sayılı İdari Yargılama Usulü Kanununun 28. maddesi uyarınca idari yargı kararlarının Üniversitemize tebliğinden itibaren otuz gün içinde diğer yargı kararlarının ise mümkün olan en kısa sürede uygulanması zorunlu olup uygulanmaması hukuki ve cezai sorumluluk doğuracaktır. Bu nedenle Hukuk Müşavirliği tarafından Üniversitemiz adına tebliğ alınan idari yargı kararları, vakit geçirilmeksizin, kararı uygulama yetkisine sahip olan birime gönderilir. Karara itiraz edilmesi ya da kararın temyiz edilmiş olması (yürütmenin durdurulması, tehiri icra kararı alınması, yasal olarak kesinleşmesi gereken kararlardan olması vb. hali hariç olmak üzere) kararın uygulanmasını durdurmaz.

2022 yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 66. Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden		
				İşl. Kalktı	İlk Mah.	Üst Mah.	Toplam
Akademik	134	46	180	42	55	83	138
İdari	170	108	278	78	101	99	200
Öğrenci	43	39	82	10	35	37	72
Üniversite	257	89	346	43	216	87	303
Üniversite Dışı	229	33	262	41	107	114	221
Toplam	833	315	1.148	214	514	420	934

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2022 tarihli verisidir.

Tablo 67. Sonuçlanan Davalar

Dava	Kazanılan			Kaybedilen			Toplam			2022 Yılı Kazanma Oranı %
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	
Akademik Pers.	32	14	26	12	13	16	44	27	42	61,9
İdari Pers.	102	96	62	13	57	16	115	153	78	79,48
Öğrenci	40	12	6	3	6	4	43	18	10	60,00
Üniversite	38	30	42	10	23	1	48	53	43	97,67
Üniversite Dışı	36	22	27	18	19	14	54	41	41	65,85
Toplam	248	174	163	56	118	51	304	292	214	76,16

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2022 tarihli verisidir.

Sonuçlanan davalar tablosuna baktığımızda davalarda kazanma oranımızın %76,16 olduğu görülmektedir.

Tablo 68. İcra Takipleri

İcra Takipleri	Dosya Sayısı			Takip Miktarı		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Devir	1.175	1.206	1.391	35.032.217,00	39.152.199,27	42.581.283,03
Açılan	189	247	322	9.033.544,00	4.126.415,45	9.228.592,79
Toplam	1.364	1.453	1.713	44.065.761,00	43.278.614,72	51.809.875,82
Tahsilat	18	62	181	878.661,00	697.331,69	1.266.026,37
Devam	1.346	1.391	1.532	43.187.100,00	42.581.283,03	50.543.849,45

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2022 tarihli verisidir.

Tablo 69. Arabuluculuk Dosyaları

Arabuluculuk Dosyaları	Dosya Sayısı		
	2020	2021	2022
Devir	32	5	13
Açılan	51	17	32
Toplam	83	22	45
Sonuçlanan	0	13	0
Davaya Dönüşen	28	1	1
Devam	55	8	44

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2022 tarihli verisidir.

Tablo 70. Üniversite Alacakları Ön Takip Dosyaları

Ön Takip Dosyaları	Dosya Sayısı			Miktarı		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Devir	220	456	410	9.631.463,00	30.126.690,13	12.949.020,21
Açılan	123	100	255	742.056,00	2.520.526,44	3.977.319,44
Toplam	343	556	665	10.373.519,00	32.647.216,57	16.926.339,65
Tahsilat	86	106	173	146.069,00	186.115,45	288.777,26
İcra Takibe Dönüşen	-	40	217	-	19.512.080,91	3.318.567,45
Devam	257	410	275	10.233.583,00	12.949.020,21	13.318.994,94

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2022 tarihli verisidir.

Tablo 71. Avukat Personelin Dosya Yüğü

Dosya	Dosya Sayısı		
	2020	2021	2022
Dava Dosyası Toplamı	2.379	1.529	1.148
İcra Dosyası Toplamı	1.364	1.453	1.713
Alacak Dosyası Toplamı	343	556	665
Arabuluculuk Dosya Toplamı	83	22	45
Dosyalar Toplamı	4.169	3.560	3.571
Avukat Sayısı	13	11	11
Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı	320,69	323,63	324,63

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2022 tarihli verisidir.

Üniversitemizin bünyesinde görev yapan 11 avukat personelimizin toplam 3.571 dosyadan sorumlu olduğunu görmekteyiz.

Tablo 72. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

İşlem Adı	Sayısı			Artış Oranı %	Dağılım Oranı %
	2020	2021	2022		
Yönetmelik ve Yönergeler	11	16	18	12,50	3,45
Sözleşme, Protokol, Anlaşmalar	62	82	98	19,51	18,77
Mütalaalar (Görüşler)	97	127	95	-25,20	18,20
BAYEK Dosyaları	-	-	11	-	2,11
89/1 İcra Emirleri	27	44	34	-22,73	6,51
Bilirkişi ve Rapor İstemleri	227	115	92	-20,00	17,62
SABİM - Beyaz Kod Bildirimleri	-	-	89	-	17,05
Bilgi Belge İstemleri	125	127	85	-33,07	16,28

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2022 tarihli verisidir.

5.3.2. Yürütülen Soruşturmalar

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personel hakkında Rektörlük ve Genel Sekreterlik Makamı tarafından disiplin ve ceza soruşturmalarının usulüne uygun olarak başlatılması, yapılması ve sonuçlandırılması ile dekanlık/müdürlüklerin yürüttüğü soruşturmaların bazı işlemleri Hukuk Müşavirliği tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizde akademik ve idari personelin disiplin ve ceza soruşturması işlemleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 53. maddesinin ve devamı maddelerine göre yürütülmekte yalnızca idari personel disiplin soruşturmalarında ceza yönünden 657 sayılı Devlet Memuru Kanunun 125. maddesi hükmü esas alınmaktadır. Öğrenci disiplin soruşturmaları ise 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 54. maddesi hükmü ve Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Disiplin Yönetmeliği hükümlerine göre yürütülmektedir.

Üniversitemizde açılan soruşturmaların, görevlendirilen soruşturmacılar tarafından yürürlükteki mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen, soruşturmanın her aşamasının ayrıntılı olarak açıklandığı Soruşturma Rehberi ile soruşturma süreçlerinde ihtiyaç duyulan yazılara ait şablonlar Hukuk Müşavirliği'nin (<https://hukukmusavirligi.hacettepe.edu.tr/>) web sayfasında Soruşturma İşlemleri bölümünde kullanıma sunulmuştur.

Tablo 73. Yürütülen Soruşturmalar

Soruşturma Türü	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden
Ön inceleme	1	41	42	25	17
Disiplin Soruşturması	9	34	43	17	26
Ceza Soruşturması	6	1	7	0	7
Disiplin ve Ceza Soruşturması	32	7	39	2	37
Rektörlükçe Açılan (Öğrenci)	0	0	0	0	0
Okuluna Gönderilen (Öğrenci)	4	18	22	16	6
Birimine Gönderilen (Akademik ve İdari personel)	14	50	64	31	33
Genel Toplam	66	151	217	91	126

Hukuk Müşavirliği'nin 31.12.2022 tarihli verisidir.

5.4. Diğer Hizmetler

1989 yılında, Hacettepe Üniversitesi ile Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü arasında yapılan protokol gereği, Hacettepe Üniversitesi'nde Türkiye Doping Kontrol Merkezi (TDKM) kurulmuştur. Merkez, 2001 yılında Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC)'nin akreditasyon testlerini ve denetimlerini başarı ile geçmiştir. Ancak, Birinci Dünya Doping Konferansı'nda (1999), IOC içinden bir Dünya Anti-Doping Ajansı (World Anti-Doping Agency - WADA) kurulmuş ve 2004 yılından başlayarak dünyada doping kontrolü ile ilgili tüm faaliyetler bu kuruluşa devredilmiştir. WADA'nın akreditasyon için ISO 17025 akreditasyonunu şart koşması nedeni ile 2003 yılında İngiliz akreditasyon kuruluşu UKAS'tan ISO 17025 akreditasyonu almıştır. Bunun üzerine WADA, Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin akreditasyonunu resmen onaylamıştır. Sonraki yıllarda, WADA ve ISO 17025 re-akreditasyonları için her yıl denetim geçirilmiş ve denetimler sonucunda başarılı olunarak, akreditasyon yenilenerek sürdürülmüştür. Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kurallarına uygun olarak yürütmekte ve WADA tarafından akredite edilmiş Doping Kontrol Numunesi Analiz Laboratuvarı olarak hizmet vermektedir.

Merkezimizde, WADA tarafından yayınlanan, her yıl güncellenen ve sporcular tarafından kullanımı yasak veya kısıtlı olan ilaç etken madde ve yöntem isimlerini içeren listedeki maddeler, maddenin kendisi, metaboliti, belirteci ve/veya miktarı şeklinde olmak üzere, uygun tarama ve doğrulama analizleri ile saptanmaktadır. Bu analizlerde Gaz Kromatografisi-Azot Fosfor Dedektörü (GC-NPD), Gaz Kromatografisi-Kütle Spektrometresi (GC-MS), Gaz Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (GC-MS/MS), Gaz Kromatografisi-İzotop Oranı Kütle Spektrometresi (GC-IRMS), Yüksek Basıncılı Sıvı Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (LC-MS/MS), Sıvı Kromatografisi, Yüksek ayrıcalıklı Kütle Spektrometresi (LC-HRMS) ve Enzim Immunoassay sistemleri gibi yüksek teknoloji ürünü cihazlar ve yöntemler kullanılmaktadır.

Bağımsız doping kontrol numunesi alıcıları tarafından alınarak merkezimize ulaştırılan sporcu numunelerinin analizleri, merkezimizde görevli uzman personel tarafından gerçekleştirilmektedir. Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kuralları gereğince tarafsız bir biçimde sürdürmekte ve analiz sonuçlarını yetkili makamlara gizlilik ilkesine uygun olarak iletmektedir. Türkiye Doping Kontrol Merkezi'nin son 3 yıla ait doping analizi sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 74. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri

Hizmetler	2020	2021	2022
Doping Analizi	1.735	2.603	6.022

Türkiye Doping Kontrol Merkezi 'nin 14.02.2023 tarihli verisidir.

Türkiye Doping Kontrol Merkezi RUSADA ile 2022 ve 2023 yılları arası sözleşme yaptığı için 2022 yılı doping analizi sayısında artış yaşanmıştır.

Üniversitemiz Senatosu'nun 20.08.2014 tarih ve 2014/261 sayılı kararı ile kabul edilen "Hacettepe Üniversitesi Ödülü ve Hacettepe Üniversitesi Teşvik Ödülü Yönergesi" yürürlükten kaldırılmış, yerine "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında kişi, grup ya da kuruluşların araştırma, çalışma, eser, etkinlik ve Üniversiteye katkıları değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla ödüller ya da unvanlar verilir.

Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri bir sonraki yıl içinde verildiğinden aşağıdaki tabloda 2021 yılında kazanılan ödüllere yer verilmiştir.

Tablo 75. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2017	2018	2019	2020	2021
Bilim Teşvik Ödülü	6	6	7	3	5
Eğitime Katkı Ödülü	1	-	3	1	1
Topluma Hizmet Ödülü	1	1	1	2	1
Bilim Ödülü	3	3	3	2	1
Sanat Teşvik Ödülü	2	2	2	-	1
Sanat Ödülü	-	1	-	1	-
Aziz Sancar Onur Nişanı	1	1	1	-	-
Hacettepelilik Ünvanı	-	-	-	1	-
Toplam Ödül	14	14	17	10	9

2022 yılına ait Tüba ve Tübitak ödüllerimize ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 76. TÜBA ve TÜBİTAK ödüllü öğretim üyesi sayısı

Ödül Türü	Adı Soyadı	Bölümü	Alanı
TÜBA	Doç. Dr. Şefik Evren ERDENER	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	Tıp/Sinirbilim
TÜBİTAK	Prof.Dr. Vural GÖKMEN	Gıda Müh. Bölümü	Gıda Bilimleri ve Teknolojisi
TÜBİTAK	Prof.Dr. Fatih ÖZALTIN	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	Çocuk Nefroloji

2020 ve 2021 yılı içerisinde Covid-19 pandemisi nedeni ile müzelerimizde herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.

Tablo 77. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları

Etkinlik	2020		2021		2022	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Resim	-	-	-	-	-	-
Diğerleri	-	-	-	-	-	-
Seramik	-	-	-	-	-	-
Sergi Salonu	-	-	-	-	25	2.602
Toplam	-	-	-	-	25	2.602

Üniversitemizin uluslararası kuruluşlara üyeliklerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 78. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Sıra No	Uluslararası Kuruluşun Adı	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
		Döviz Cinsi	2020	2021	2022
			Miktar/TL	Miktar/TL	Miktar/TL
1	Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)	Euro	28.697,68	-	-
2	Avrupa Üniversiteler Birliği Doktora Eğitimi (EUA)	Euro	12.557,23	11.886,27	-
3	Dünya Enerji Konseyi	TL	-	-	3.800,00
4	Uluslararası Hukuk Fakültesi (IALS)	Dolar	1.494,58	-	-
6	ORPHEUS	Euro	2.910,24	3.548,72	6.212,48
7	Uluslararası Seramik Akademisi (IAC)	Euro	1.414,08	1.907,68	3.141,48

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'nın 31.01.2023 tarihli verisidir.

Tablo 79. 2022 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (1/3)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
1	Kazdağları Çevre Etkinliği-Kazdağları Buluşması	Ankara Devlet Konservatuvarı
2	3 Aralık Dünya Engelliler Günü Etkinliği	
3	Tüm Paydaşları ile Aşı ve İmmünizasyon Mezuniyet Sonrası Eğitim Kursu	Aşı Enstitüsü
4	Me'na-Isn Influenza Day-October 2022	
5	Adult Vaccination Preceptorship Program	
6	Güdül Belediyesi, Hacettepe Üniversitesi ve Güdül Kaymakamlığı ile Ortaklaşa Yürütülen Güdül Sağlık Eğitimi Projesi	Halk Sağlığı Enstitüsü
7	Ankara Kent Konseyi Halk Sağlığı Çalışma Grubu İşbirliği ile Hazırlanan Halk Eğitimleri	
8	Akılcı İlaç Kullanımı Projesi	Eczacılık Fakültesi
9	Üniversiteye Hazırlık Kursu Projesi	
10	Help Steps Uygulaması Aracılığıyla Adım Bağıışı Projesi	
11	Kâğıt Atığı Projesi	
12	Ecza Dolabı Projesi	
13	Sokak Hayvanları Projesi	
14	Mavi Kapak Toplama Projesi	
15	Kitap Bağıışı Kampanyası	
16	Yaşama Tutunan Patililer Projesi	
17	Obsesif Kompulsif Belirtilerin Azaltılmasında Yaşantısal, İmgesel ve Sanal Gerçeklik ile Maruz Bırakmanın Etkililiğinin Karşılaştırılması	Edebiyat Fakültesi
18	NEET	
19	Gönüllülük Manifestosunun Hazırlanması	
20	Çocuklarda Üriner İnkontinans ve Pelvik Taban Eğitimi Webinarı	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi
21	Hemofili Aile Eğitimleri	
22	Eğrisiyle Doğrusuyla Skolyoz	
23	Lenfödemde Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	
24	Kadın Sağlığında Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	
25	Ağrılı Mesane Sendromu	
26	Geriatrik Rehabilitasyon Seminerleri	
27	Ted Ankara Koleji-Hacettepe Üniversitesi İş birliği ile İlkokullarda Ergenlik ve Regl Dönemi Hak. Bilgilendirme	
28	Altındağ Belediyesi, Kadınlarda Üriner İnkontinans Toplantısı	
29	Kistik Fibrozis Hastaları ve Hasta Yakınlarının Katılımı ile Yapılan Panel	
30	Konjenital Musküler Distrofi Derneği Webinar 2 Aralık 2022 DMD Aileleri Derneğinin Düzenlediği "DMD"de Değerlendirme ve Egzersiz" Webinar	
31	Özel Gereksinimi Olan Çocukların Aileleri İçin Bilgilendirme Rehberinin Oluşturulması	
32	MENTAP-Mental Well-Being And Health Training For Carers of People With Disabilities and Elderly With Disabilities and Elderly People	

Tablo 79. 2022 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (2/3)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
33	Mevsimsel Tarım İşçisi Türk Kadını ve Mülteci Kadınların Cinsel Sağlık, Üreme Sağlığının Eğitim Yoluyla Geliştirilmesi	Hemşirelik Fakültesi
34	"Atmayalım! Toplayalım! Umut Olalım!" Toplumsal Sorumluluk Projesi	
35	Ortaokul Öğrencilerine Teknoloji Bağımlılığı Konferansı	
36	Ortaokul Öğrencilerine Hijyen Eğitimi	
37	Ortaokul Kız Öğrencilere Ergenlik ve Menstrüasyon Hijyeni Eğitimi	
38	Anasınıfı Öğrencilerine Uygulamalı Hijyen Eğitimi	
39	Ortaokul Öğrencilerine Görme Taraması	
40	Lisede Kapak Toplama Etkinliği	
41	Anasınıfı El Yıkama Etkinliği	
42	Anasınıfı Diş Fırçalama Eğitimi	
43	Anasınıfı Sağlıklı Beslenme Eğitimi	
44	Tuvalet Hijyeni Eğitimi	
45	Anasınıfı Akran Zorbalığı Eğitimi	
46	Anasınıfı Fiziksel Aktivite Eğitimi	
47	Lise Öğrencilerine Beslenme Eğitimi	
48	Ortaokul Öğrencilerine Afet Eğitimi ve Deprem Tatbikatı	
49	Akademik Gelişim Programı	Mühendislik Fak.-Sürdürülebilir Öğretim ve Öğrenme Merkezi
50	Çalışma Becerileri ve Duygu Düzenleme (Ebeveynlere Verilen Seminer)	Sağlık Bilimleri Fakültesi
51	Geleceğe Dokunun Anneler	
52	Ekolojik Okuryazarlık	
53	Okul Öncesi ve Okul Çağındaki Suriyeli Çocukların İşitme Taraması	
54	Ankara'da İkamet Eden Suriyeli Annelere İşitme Sağlığı Eğitimi	
55	3 Mart Dünya İşitme Günü	
56	Özel Gereksinimli Bireyler İçin Çevresel Düzenleme ve Farkındalık	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
57	Gönülle Görenler	
58	Masallarda Engel Yoktur	
59	Engelsiz İnsan Yoktur, Engelli İnsan Da Yoktur! İnsan Vardır!	
60	Farkındaliğa Adım Adım	
61	Göremeseydik	
62	Farklı Pencereden Engelliler	
63	Engelsiz Doğa	
64	Hayat Bizim İçimizde, Biz Hayatın İçindeyiz	

Tablo 79. 2022 Yılında Yapılan Toplumsal Sorumluluk Projeleri ve Faaliyetleri (3/3)

Sıra No	Proje Adı	Yürüten Birim
65	Bir İşaretin Yeter (Metal Sektöründe İşitme Engellilere Ses Vermek)	Ank. Sanayi Odası 1. OSB MYO
66	Üniversite Kampüsünde Kullanılıp Çöpe Atılan Geri Dönüşümler Konusunda Farkındalığı Arttırmak	Tıp Fakültesi
67	İzmaritsiz Üniversite	
68	Küresel Isınma ve İklim Değişikliği	
69	Toplumda Çevre Bilincinin Oluşturulmasına Katkı	
70	Tütünsüz Üniversite İçin Yapacaklarımız Var!	
71	Konjenital Akciğer Hastalığı Nedeniyle Pediatri Servisinde Yatan Çocukların Psikososyal Değerlendirilmesi ve Destek Yaklaşımları	
72	İlkokul Çocuklarının Kitaba Ulaşması ve Okuma Alışkanlığı Kazanması	
73	Akran Eğitiminin Otizm Farkındalığını Arttırmaya Katkısı	
74	Çocuklarda Okuma Kültürünü Geliştirme	
75	Okul Kütüphanesi Oluşturulması	
76	Çocuklarda Oyun ve Kitabın Yeri	
77	Gençlerde Riskli Davranışlar	
78	Hayvanlara Kötü Muamelenin Önlenmesi	
79	Okul Çağı Çocukları İçin Sesli Kitap	
80	Hafif Düzeyde Zihinsel Yetersizliği Olan Çocuklara ve Ailelerine Eğitim ve Sosyal Destek	
81	Kitapsever Çocuk	
82	Dünya Sadece İnsanlara Ait Değildir	
83	Doğa Ve Sokak Hayvanları Dostu Hacettepe-1 (Sağlık Sorunları)	
84	Doğa Ve Sokak Hayvanları Dostu Hacettepe-2 (Beslenme ve Barınma Sorunları)	
85	İnsanlar ve Hayvanlar İçin Tek Dünya, Tek Sağlık	
86	Hekimlerin LGBT Ergenlere Yönelik Bilgi ve Tutumlarını Geliştirme	
87	İşkence ve Kötü Muamele Mağdurları	
88	HIV Pozitif Kişilerin Toplumda Yaşadığı Sıkıntılar	
89	Viral Hepatitlere Yönelik Farkındalığının Artırılması	
90	Ankara Dışından Gelen Hastaların Konaklama Sorunu	
91	Kadınlara Yönelik Sözel Şiddet Farkındalığı	
92	Bana Olmaz Dememeli	
93	Kemoterapi Alan Meme Kanseri Hastalarda Saçların Dökülmesi Süreci Sosy. Destek Yapıları Oluşt.	
94	Sağlık Okuryazarlığı, Doğru Bilgiye Ulaşım ve Bilgi Kirliliğinden Korunma	
95	Bağımsız ve Sağlıklı Yaşa	
96	Post-Truth Çağda Neobilim	
97	Beslenme ve Takviyelerde Yanlış Yönlendirme	
98	Sağlıklı Yaşam İçin Hareket	
99	Spora Seyirci Kalma Sen De Katıl	
100	Bilgilerden Gençlere İnciler	
101	Evde Bakım veya Refakat Hizmetine İhtiyaç Duyan Yaşlı Bireylere "Torun" Oluyoruz.	
102	Altındağ Kaymakamlığı ile Mesleki Eğitimde 1000 Okul Projesi (Sosyal Medyada İçerik Görselleştirme Eğitimi)	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi

Birim faaliyet raporlarından hazırlanmıştır.

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyetlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 80. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Faaliyetleri

Sayı	Eğitimler	Kurum İçi Katılımcı Sayısı	Kurum Dışı Katılımcı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Eğitim Saati
1	Arabuluculuk Temel Eğitimi (1-24. Grup 08 Ocak-18 Eylül)	0	738	738	2.016
2	UNEC Eğitimler (9 Eğitim /30'ar saat / en az 10 katılımcı) 29 Kasım 2021 - 1 Şubat 2022	0	35	35	270
3	UNEC Eğitimler (9 Eğitim /30'ar saat / en az 10 katılımcı) 26 Mayıs 2022 (10 Hafta)	0	68	68	270
4	UNEC Eğitimler (Tersine Çevrilmiş Tedris / 2 Eğitim /3'er saat / en az 10 katılımcı) 21 Haziran 2022	0	4	4	3
5	Aktüerya Nitelikli Hesaplamalar (İş Göremezlik / Destekten yoksun Kalma) Bilirkişilik Eğitimi Programı 15-16-22-23 Ocak 2022)	0	10	10	24
6	HÜ BBY Yaz Semineri-Yeni Nesil Bilgi Hizmetleri ve Veri Yönetimi Eğitimi (16-17 Haziran 2022)	0	38	38	12
7	Askeri Sağlık Simülasyonu Eğitici Eğitimi (HAVELSAN / 10-14 Ocak 2022)	0	3	3	40
8	Askeri Sağlık Simülasyonu Eğitici Eğitmeni Eğitimi (HAVELSAN / 7-9 Şubat 2022 ertelendi 14-16 Mart 2022)	0	2	2	40
9	Sağlık Simülasyonu Program Geliştirme Eğitimi (BERTAŞ / 24-26 Ocak 2022 ertelendi 16-18 Şubat 2022)	0	17	17	60
10	Sağlık Simülasyonu Eğitici Eğitimi (BERTAŞ / 26-27 Ocak 2022)	0	14	14	48
11	Sağlık Simülasyonu Eğitici Eğitimi (BERTAŞ 3 / 30-31 Mart 2022)	0	10	10	16
12	Askeri Sağlık Simülasyonu Eğitici Eğitimi (BERTAŞ 3 / 7-10 Mart 2022)	0	8	8	32
13	Sağlık Simülasyonu Eğitici Eğitimi (BERTAŞ 4 / 9-10 Mayıs 2022 Konya)	0	15	15	44
14	Sağlık Simülasyonu Eğitici Eğitimi (BERTAŞ 4 / 25-26 Mayıs 2022 Konya)	0	17	17	24
15	Sağlık Simülasyonu Eğitici Eğitimi (BERTAŞ 5 / 1-2 Haziran 2022 Kocaeli)	0	16	16	16
16	Sağlık Simülasyonu Eğitici Eğitimi (BERTAŞ 5 / 8-9 Haziran 2022 Kocaeli)	0	17	17	16
17	Sıhhiye Simülasyon Eğitici Eğitimi (BERTAŞ 6 / 19-22 Aralık 2022 Ankara)	0	10	10	32
18	Denver II Türkiye Standardizasyonu ve Uyarlanması Testi Eğitimi (15Ocak-14 Kasım 2022)	21	117	138	80
19	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı Teorik Eğitimler (Modül I T: 11-15 Nisan 2022)	50	0	50	17
20	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı Teorik Eğitimler (Modül II T: 18-22 Nisan 2022)	51	0	51	23
21	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı Pratik Eğitimler (I. Grup: 12 - 13 Mayıs 2022 II. Grup: 17 - 18 Mayıs 2022 ve III. Grup: 24 - 25 Mayıs 2022)	44	0	44	35
22	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı Teorik Eğitimler (Modül I T: 05-09 Aralık 2022)	32	0	32	17
23	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı Teorik Eğitimler (Modül II T: 12-16 Aralık 2022)	31	0	31	23
24	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifika Programı Pratik Eğitimler (I. Grup 3-4 Ocak 2022 II. Grup: 9-10 Ocak 2022)	25	0	25	35
25	Olay Yeri İnceleme Eğitimi (VERİ-SİS) 31 Ağustos - 13 Eylül 2022	0	6	6	60
26	Çevrimiçi Öğretimde Araç, Teknik ve Yöntemler (TPD) 13 Mayıs 2022 ve 27 Mayıs 2022	0	25	25	8
27	Çevrimiçi Öğretimde Araç, Teknik ve Yöntemler (CETAD) 30 Kasım 2022	0	25	25	4
28	Sosyal Medyada İçerik Görselleştirme Eğitimi (19-21 Ocak 2022)	0	15	15	12
29	Girişimcilik Eğitimi Programı (01 Kasım-30 Aralık 2022)	70	0	70	20
Toplam		324	1.210	1.534	3.297

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin 16.01.2023 tarihli verisidir.

Tablo 81. Eđitcilerin Eğitimi Programı

Program	Eğitim Alan Öğretim Üyesi			Memnuniyet Oranı	Yeterlilik Oranı
	Kurum İçi	Kurum Dışı	Toplam		
Uzaktan Eğitimle Eđitcilerin Eğitimi Programı	32	148	180	%90	%99
Eđitcilerin Eğitimi Sertifika Programı	13	8	21	%90	%99
Toplam	45	156	201	%90	%99

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin 16.01.2023 tarihli verisidir.

Uzaktan Eğitimle Eđitcilerin Eğitimi Programı'na 180 kişi katılmış, katılımcıların 148'i kurum dışından programa katılmıştır. Programa katılanların memnuniyet oranı %90 olarak ölçölmüştür. Eđitcilerin Eğitimi Sertifika Programı'na 13'ü kurum içi olmak üzere 21 kişi katılmıştır.

Tablo 82. Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi Tarafından Yapılan Sınavlar

Sayı	Sınavlar	Katılımcı Sayısı	Sınav Tarihi
1	Genelkurmay Başkanlığı Mühendislik Alanı Kurum İçi Uzmanlık Sınavı	27	12 Mart 2022
2	Türk Ortopedi ve Travmatoloji Birliği Derneği (TOTBİD) Uzmanlık Eğitimi Gelişim Sınavı (UEG)	1.140	24 Nisan 2022
3	Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji Eğitim ve Yeterlik Kurulu (EMEKE) 1 ve 2. EMEK-Asistan Sınavları-EKMUD	392	Mayıs-14 Aralık 2022
4	Türk Dermatoloji Derneği (TDD) Yeterlik Sınavları-Avrupa Yeterlik Sınavı	20	14 Ekim 2022
5	Türk Dermatoloji Derneği (TDD) Yeterlik Sınavları -Ulusal Yeterlik Sınavı	24	16 Ekim 2022
6	Türk Dermatoloji Derneği (TDD) Yeterlik Sınavları-Yeterlik Uygulama Sınavı	27	30 Ekim 2022
7	T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrük Müşavirliği ve Gümrük Müşavir Yardımcılığı Sınavı	1.404	13 Kasım 2022
Toplam		3.034	

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi'nin 16.01.2023 tarihli verisidir.

Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi tarafından 7 sınav gerçekleştirilmiş, 3.034 kişi sınavlara katılmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü'nün 2022 yılında vermiş olduğu eğitimlere ait bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 83. 2022 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulamaları

Dönem	Eğitim Türü Süresi							Eğitim Verilen Birim	Katılımcı Sayısı
	İş Güvenliği			İş Sağlığı			Toplam		
	Saat	Grup	Süre	Saat	Grup	Süre			
Şubat 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	SHMYO, Hemşirelik Fakültesi	824
Mart 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	SBF	675
Nisan 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	SHMYO, Hemşirelik Fakültesi	306
Mayıs 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	SBF	318
Haziran 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	FTR Fakültesi	155
Ağustos 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	FTR Fakültesi	129
Eylül 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	SHMYO	22
Ekim 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	Hemşirelik Fakültesi	139
Kasım 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	SBF	200
Aralık 2022	8	Öğrenci	360 dk	8	Öğrenci	360 dk	16 saat	SHMYO	231
Temmuz 2022	4	Personel	180 dk	4	Personel	180 dk	4 saat	Az Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	500
	6	Personel	270 dk	4	Personel	270 dk	6 saat	Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	50
	8	Personel	360 dk	8	Personel	360 dk	16 saat	Çok Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	150
Ağustos 2022	4	Personel	180 dk	4	Personel	180 dk	4 saat	Az Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	1.000
	6	Personel	270 dk	4	Personel	270 dk	6 saat	Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	50
	8	Personel	360 dk	8	Personel	360 dk	16 saat	Çok Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	650
Eylül 2022	4	Personel	180 dk	4	Personel	180 dk	4 saat	Az Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	1.000
	6	Personel	270 dk	4	Personel	270 dk	6 saat	Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	25
	8	Personel	360 dk	8	Personel	360 dk	16 saat	Çok Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	500
Ekim 2022	4	Personel	180 dk	4	Personel	180 dk	4 saat	Az Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	1.000
	6	Personel	270 dk	4	Personel	270 dk	6 saat	Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	50
	8	Personel	360 dk	8	Personel	360 dk	16 saat	Çok Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	500
Kasım 2022	4	Personel	180 dk	4	Personel	180 dk	4 saat	Az Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	1.400
	6	Personel	270 dk	4	Personel	270 dk	6 saat	Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	30
	8	Personel	360 dk	8	Personel	360 dk	16 saat	Çok Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	700
	8	Personel	320 dk	8	Personel	30 dk	16 saat	İlkyardımcı eğitimi	120
Aralık 2022	4	Personel	180 dk	4	Personel	180 dk	4 saat	Az Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	1.294
	6	Personel	270 dk	4	Personel	270 dk	6 saat	Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	18
	8	Personel	360 dk	8	Personel	360 dk	16 saat	Çok Tehlikeli İş Yeri Sınıfı	435
	8	Personel	320 dk	8	Personel	30 dk	16 saat	İlkyardımcı eğitimi	130
	4	Personel	160 dk	4	Personel	160 dk	4 saat	Çalışan temsilcisi eğitimi	26
Toplam	208	-	9.260	196	-	8.680	352	-	12.627

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Koordinasyon Birimi'nin 31/12/2022 tarihli verisidir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

Tablo 84. Yıllar itibarıyla Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	2020	3.141	28	3.169	-35,75
	2021	3.351	92	3.443	8,64
	2022	3.506	167	3.673	6,68
Uygun Görüş Verilen	2020	2.852	24	2.606	-43,08
	2021	3.009	88	3.097	18,84
	2022	2.993	164	3157	1,93
Uygun Görüş Verilmeyen	2020	289	4	293	-17,23
	2021	342	4	346	18,08
	2022	513	3	516	49,13

6.2. İç Denetim

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

İç Denetim Birimi Başkanlığınca revize edilen İç Denetim Planı (2022-2024) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2022) 07.02.2022 tarihli E.2022241 sayılı Rektörlük Onayı ile yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2022) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 15 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

Tablo 85. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı

Sıra No	Denetim Numarası	Denetim Yapılan Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu Tarihi
1	2022-1	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Aydınlatma ve Elektrik Sarfiyatı İşlemleri Süreci	29.04.2022 G.2022-1
2	2022-2	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur Yemek Servisi Yürütme Kurulu Hizmetleri ile Gelir ve Harcama İşlemleri Süreci	06.05.2022 G.2022-2
3	2022-3	H.Ü Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Nöbet Ücreti ve Fazla Mesai Ödemelerine Esas İşlemler	11.05.2022 G.2022-3
4	2022-4	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Sosyal Tesisler ve İşletmeler Müdürlüğü)	Sosyal Tesisler ve İşletmeler Sıhhiye Birimleri Stok Yönetimi İşlemleri Süreci	06.05.2022 G.2022-4
5	2022-5	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Sosyal Tesisler ve İşletmeler Müdürlüğü)	Sosyal Tesisler ve İşletmeler Beytepe Birimleri Stok Yönetimi İşlemleri Süreci	13.05.2022 G.2022-5
6	2022-6	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Sosyal Tesisler ve İşletmeler Müdürlüğü)	Sosyal Tesisler ve İşletmeler Beytepe Birimleri Gelir İşlemleri Süreci	29.04.2022 G.2022-6
7	2022-7	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Sosyal Tesisler ve İşletmeler Müdürlüğü)	Sosyal Tesisler ve İşletmeler Muhasebe Hizmetleri ve Raporlama İşlemleri Süreci	05.05.2022 G.2022-7
8	2022-8	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Sosyal Tesisler ve İşletmeler Müdürlüğü)	Sosyal Tesisler ve İşletmeler Sıhhiye Birimleri Gelir İşlemleri Süreci	28.04.2022 G.2022-8
9	2022-9	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Eğitim Fakültesi	Eğitim Fakültesinin Döner Sermaye Kaynaklı İşlemleri ile Gelir ve Harcama İşlemleri	18.11.2022 G.2022-9
10	2022-10	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Isıtma ve Soğutma İşlemleri	21.10.2022 G.2022-10
11	2022-11	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları Koordinasyon Birimi	İş Sağlığı ve Güvenliği İşlemleri	18.11.2022 G.2022-11
12	2022-12	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Öğrenci Yemek Servisi Hizmetleri ile Gelir ve Harcama İşlemleri	10.11.2022 G.2022-12
13	2022-13	Personel Daire Başkanlığı	Özel Bütçe Beytepe Birimleri Ek Ders Ödemelerine Esas İşlemler	15.11.2022 G.2022-13
14	2022-14	Personel Daire Başkanlığı	Özel Bütçe Sıhhiye Birimleri Ek Ders Ödemelerine Esas İşlemler	16.11.2022 G.2022-14
15	2022-15	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Sözleşme Uygulamaları ile Taşınmaz Kira Gelirleri	21.11.2022 G.2022-16

6.3. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılır. Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. DİĞER HUSUSLAR

1. Erasmus+ Programı

2021-2027 Erasmus+ Yüksek Öğrenim Beyannamesi (ECHE - Erasmus Charter for Higher Education) ile Üniversitemiz tarafından verilen taahhütler kapsamında 2022 faaliyet yılı boyunca yürütülen çalışmalar; Ana Eylem 1, Yükseköğretimde Bireylerin Öğrenme Hareketliliği Programı kapsamına giren hareketlilik türleri itibarıyla AB Koordinatörlüğü tarafından yürütülmüştür. Bu kapsamda, Erasmus+ Ana Eylem 1 alanında yürütülen çalışmalar; hareketlilik öncesini, hareketlilik esnasını ve hareketlilik sonrasını ilişkin faaliyet süreçlerini kapsamıştır.

2022 Yılı itibarıyla Erasmus+ kapsamda yürütülen faaliyetler, Erasmus+ 2014-2020 Fazı için geçerli olan ve bir yüksek öğretim kurumunun (HEI) Erasmus+ Programı dahilinde Program Ülkeleri veya Ortak Ülkelerle gerçekleştirebileceği iş birliği faaliyetleri için öngörülen kalite çerçevesini sağlayan Yüksek Öğrenim için Erasmus Beyannamesi (ECHE) çerçevesinde sürdürülmüştür. Bununla birlikte 2022 Yılı içinde Erasmus+ Programlarının yeni dönemi olan 2021-2027 fazına geçiş sürecine bağlı intibak faaliyetleri tamamlanmıştır.

COVID-19 küresel pandemisinin Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri üzerindeki olumsuz etkileri 2022 Faaliyet Yılı içinde önemli ölçüde aşılmıştır. 2022 Faaliyet yılı içinde gerçekleşen hareketlilik sayılarında bir önceki yıla kıyasen önemli bir artış gerçekleşmiş ve toplam hareketlilik sayıları 495'ten (2021), 708'e (2022) çıkmıştır. Bu çerçevede, Öğrenim hareketliliği 355'ten (2021), 406'ya (2022) yükselmiştir. Giden ve gelen yönde personel ders verme ve eğitim alma hareketliliği sayıları da 2022 Faaliyet Yılı içinde artış göstererek toplam hareketlilik sayılarındaki iyileşmeye etki etmiştir.

Proje Bazlı Hibe Yönetim esaslarının izlenmesine bağlı olarak; 2020 faaliyet yılında pandemiye bağlı olarak yaşanan hareketlilik sayılarındaki büyük düşüşün hibe iadesi gerektiren neticeler yaratmasını engellemek üzere, gerçekleştirilemeyen Öğrenim Hareketliliği hibelerinin, Öğrenci Staj Hareketliliği alanına kaydırılarak Staj Hareketliliği Programı kapsamında son 5 yılın en yüksek hareketlilik sayılarına 2021 Faaliyet Yılında ulaşılmasının ardından; 2022 Faaliyet Yılında da Staj hareketlilik sayılarında artış sağlanmıştır. 2022 Faaliyet Yılı içinde staj hareketlilik sayıları 127'den (2021), 146'ya (2022) yükselmiştir. Staj hareketliliklerinin Üniversitemiz genelinde arttırılmasına yönelik kapasite geliştirme çalışmaları 2022 Faaliyet Yılı boyunca sürdürülmüş ve Üniversitemizin uygulamalı programlarının 2023 Staj Konsorsiyumu başvurularına zemin teşkil edecek tematik öncelikleri belirlenmiştir.

Hacettepe Üniversitesi Erasmus+ İkili Anlaşma Envanterinin çıkartılmasına yönelik çalışmaların 2021 Faaliyet Yılı içinde tamamlanmasının ardından; Üniversitemiz akademik programları ile Erasmus+ Program ülkelerinde (AB Üyesi ve Asosiy Ülkeler) ve Erasmus Uluslararası Kredi Hareketliliği programı kapsamındaki Ortak Ülkelerde (AB Üyesi ve Asosiy Olmayan Ülkeler) bulunan Yükseköğretim kurumlarında bulunan akademik programlar arasında imzalanan ve aktif olarak kullanılan anlaşma sayısı 2022 Faaliyet Yılında artış göstermiştir. 2022 Faaliyet Yılı itibarıyla, Erasmus+ Hareketlilik Programları kapsamında imzalanan aktif anlaşma sayısı bugüne kadarki en yüksek sayıya (703) ulaşmıştır. 2022 Faaliyet Yılı içinde Erasmus+ Hareketlilik Programları kapsamında yürütülen tüm ikili anlaşmalar, E-devlet Kariyer Kapısı platformuna, Türkiye Ulusal ajansı Erasmus+ Başvuru portalına ve Avrupa Komisyonu EWP/Dashboard süreçlerine entegre edilmiştir.

Türkiye'de ilk kez (2021) Üniversitemiz tarafından uygulamaya sokulan Erasmus+ Hareketlilik Programları başvurularının E-devlet üzerinden alınması uygulaması, 2022 Yılında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca tüm Yükseköğretim kurumları için zorunlu tutulmuştur. Bu çerçevede, Erasmus+ hareketlilik alanlarında 2022 Faaliyet yılında gerçekleştirilen tüm başvuru, seçim ve yerleştirme iş ve işlemleri E-devlet Kariyer Kapısı platformu üzerinden yürütülmüştür. 2022 Faaliyet Yılıının ikinci yarısından itibaren, E-devlet Kariyer Kapısı platformu yerine Türkiye Ulusal Ajansı Başvuru Platformunun kullanılmaya başlanmasına bağlı olarak, tüm başvuru, seçim ve yerleştirme işlemleri bahse konu platform üzerinden yürütülmüştür.

2022 Faaliyet Yılı içinde Üniversitemizin Erasmus+ Hareketlilik Programları kapsamındaki tüm aktif ikili anlaşmaları, Türkiye'de ilk kez 2021 yılında Üniversitemiz tarafından uygulamaya sokulan Erasmus+ Programları başvurularının E-devlet üzerinden alınmasına yönelik olarak yürütülen çalışmaların devamı olarak, YÖKSİS Akademik Ağacı üzerinde Üniversitemiz Programlarına ait olarak işlenmiş veriler üzerinden yeniden yapılandırılarak Türkiye Ulusal Ajansı Başvuru Portalı algoritmasına uyumlu hale getirilmiştir.

2022 Faaliyet Yılında; 2025 Avrupa Eğitim Alanı Hedeflerine ve 2021-2027 Fazı Uygulama usul ve esaslarına uygun olarak, “Kağıtsız Erasmus” (EWP) ve “Karma Hareketlilik” uygulamalarına yönelik teknik ve idari kapasite geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. 2021-2027 Fazına özgü yeni hareketlilik modülleri arasında yer alan Karma Yoğun Programlar (BIP), ilk kez 2022 Faaliyet Yılı içinde, 2021-1-TRO1-KA131-HED-000005497 numaralı proje ile yürütülmeye başlanmıştır.

Erasmus+ yararlanıcılarının taraf oldukları hibe sözleşmesi kapsamında kişisel verileri işlerken 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu başta olmak üzere kişisel verilerin korunması ile ilgili ulusal hukukun getirdiği yükümlülüklerle ve bu husustaki Avrupa Birliği düzenlemelerine (özellikle 23 Ekim 2018 tarihli ve (AB) 2018/1725 sayılı Avrupa Parlamentosu ve Konsey Tüzüğü) uygun hareket etmeleri zorunluluğuna binaen; 2022 Faaliyet Yılında, “Veri Sorumlusu Adına Yararlanıcı Kurum (Hacettepe Üniversitesi) Tarafından Gerçekleştirilen Veri İşleme Faaliyeti Kategorileri” belirlenmiştir. Bu çerçevede, Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilecek veri işleme faaliyetlerine ilişkin sorumluluk çerçevesi belirlenerek, ilgili iş ve işlemleri yürütecek olan Veri Koruma Görevlileri yetkilendirilmiştir.

Ülke Merkezli Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı (2021-2027) faaliyetlerinde hibe yönetimi ve organizasyon kaydı için Avrupa Komisyonu: Eğitim, Gençlik, Spor ve Kültür (EAC); Erasmus+ başvuru, seçim ve yerleştirme işlemleri, E-devlet ve Ulusal Ajans Başvuru Portalı Süreçleri veya Yararlanıcı Modülü (Beneficiary Tool) kayıtları için Türkiye Ulusal Ajansı; Üniversite içi veri koruma süreçleri, Kurum içi EBYS Yazışma ve E-imza süreçleri, Hazine ve Maliye Bakanlığı MYS Sistemi üzerinden gerçekleştirilen harcama iş ve işlemleri için Hacettepe Üniversitesi adına gerçekleştirilen veri işleme faaliyet ve prosedürleri 2022 Faaliyet Yılı itibariyle belirlenerek, Erasmus+ hareketlilik programlarının tüm katılımcılarına Hibe Sözleşmesine Ek olarak düzenlenen “Katılımcı Veri İşleme Onay Formu” ile duyurulmaya başlanmıştır. Bu kapsamda; (AB) 2018/1725 sayılı tüzüğün 31 (2) numaralı bendine dayanarak, her veri işleyen veri sorumlusu adına gerçekleştirilen tüm veri işleme faaliyeti kategorilerinin kaydını tutmasına yönelik uygulama zorunluluğu, 2022 Mali Yılı itibariyle gözetilmiştir.

Erasmus+ program ve proje alanlarında 2021-2027 Fazının öncelikli hedefleri arasında yer alan “kapsayıcılık” ilkesinin uygulanmasına ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak 2022 Faaliyet Yılı içinde yürütülen hareketlilik faaliyetlerinde ilgili uygulama usul ve esaslarınca belirlenmiş nispette olmak üzere, maddi durumu kısıtlı olan öğrenciler ile engelli öğrencilere “Ek Hibe Desteği” sağlanması gözetilmiştir. Yine, “kapsayıcılık-dahil etme” ilkesinin önceliklendirilmesine binaen, Üniversite Kapsayıcılık (Dahil Etme) Sorumlusu belirlenerek yetkilendirilmiş, bu alandaki personel yeterliliklerinin artırılması amacıyla, yetkili Kapsayıcılık Sorumlusunun uluslararası çalıştay ve eğitimlere katılımı 2022 Mali Yılı içinde sağlanmıştır.

2022 Faaliyet Yılı itibariyle, Erasmus+ Seçim ve İlan süreçlerinin yönetim ve organizasyonunda Proje odaklı uygulama bütünlüğünün gözetilmesine devam edilmiştir. Bu sayede, Erasmus+ projelerinin koordinasyonu açısından hayati önem taşıyan izleme, harcama ve muhasebeleştirme süreçlerinin organizasyonu konusunda şeffaflık ve hesap verilebilirliği gözetilen kurum içi kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin yapılandırılmasına yönelik kapasite geliştirme adımları ile ilgili faaliyet planları gözetilmiştir. Bu bağlamda, 2022 Yılı Faaliyetleri kapsamında Koordinatörlük görev ve hizmet alanına ve süreç yapısı ile yönetimine ilişkin risk evreni belirlenmiştir. Bu çerçevede birim ve faaliyet bazında risk ve kontrol hedefleri ve standartları belirlenerek ilgili kurum içi kontrol mekanizmalarının ve faaliyetlerinin Kamu Kontrol Standartları ve COSO modeli uyarınca yapılandırılması amacı gözetilmiştir.

Üniversitemiz İç Denetim Birimi tarafından yürütülen 2021 Yılı İç Denetim Faaliyeti sonuçlarını takip eden 1. İzleme Dönemi, 2022 Mali Yılı içinde gerçekleşmiştir. Bu kapsamda; Erasmus+ Yükseköğretimde Bireylerin Öğrenme Hareketliliği faaliyet alanında AB Koordinatörlüğü tarafından yürütülen projelerde geçerli olacak Risk Yönetim ve Kontrol Süreçlerinin Kamu İç Kontrol Rehberi ve Kamu İç Denetim Rehberi standart ve öncelikleri ile COSO standartları gözetilerek “Birim” ve “Faaliyet” düzeyinde yapılandırılması 2022 Mali Yılı içinde sağlanmıştır. Bu çerçevede Birim Risk Çalışma Grupları oluşturularak İç Kontrol Standartlarına Uyumlaştırma Eylem Planı Taslağı tamamlanmıştır.

Birim ve faaliyet bazında Risk Kütüğünün çıkartılmasına yönelik olarak gerçekleştirilecek Birim Risk Çalıştayları 2022 Mali Yılı içinde yapılandırılmıştır. Birim ve Faaliyet düzeyinde risk iştahının belirlenmesi, Risk değerlendirme kriterleri tablosunun ve cevap matrislerinin oluşturulması, Birim ve Faaliyet Bazında Risk Kütüğünün ve ilgili risk oylama ve Kayıt Formlarının oluşturulması, Konsolide Risk Raporunun oluşturulması, kontrol standartlarının, stratejilerinin, yöntemlerinin ve prosedürlerinin

birim ve faaliyet bazında yapılandırılması bu faaliyet döneminde öncelikle gözetilmiştir. Birim Risk Koordinatörü ve Yardımcısı, Birim Risk Çalışma Grubu üyeleri ve Risk Grup Moderatörleri 2022 Mali Yılı içinde belirlenerek, Kamu İç Kontrol Standartları ve Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) iç kontrol standartları çerçevesindeki esaslar temelinde birim ve faaliyet düzeyinde kapasite geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür.

2022 Mali Yılı içinde; Avrupa Birliği Koordinatörlüğü Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının oluşturulmasına yönelik olarak; Kamu İç Kontrol Standartları, COSO modeli, INTOSAI Kamu Sektörü İç Kontrol Standartları Rehberi ve Avrupa Birliği İç Kontrol Standartları çerçevesinde yürütülecek çalışmaların belirlenmesi için gerekli prosedür ve düzenlemeler hazırlanmıştır. Kamu İç Kontrol Standartları ile COSO standartları zemininde Birim ve Faaliyet bazında yürütülen risk ve kontrol yönetim süreçleri, kurumsal risklerden ayrıştırılarak 2022 Faaliyet Yılı içinde geçerli olan 2021 İç Denetim Faaliyeti 1. İzleme Döneminin temel çerçevesini oluşturmuştur. Kamu İç Kontrol Standartları ile COSO standartları faaliyet bazında yapılandırılarak, Erasmus+ hareketlilik programlarının yürütülmesinden faaliyet bazında görevler ayrılığı presibi iş akış süreçlerine uyarlanmıştır. Faaliyet ve Birim Bazında Risk Kütüğünün çıkartılmasına yönelik faaliyetler bu kapsamda yürütülmüştür. Bu çerçevede; AB Koordinatörlüğü Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Taslağı, "Kontrol Ortamı Standartları", "Risk Yönetimi Standartları", "Kontrol Faaliyetleri", "Bilgi ve İletişim Standartları" ve "İzleme" başlıkları altında 2022 Mali Yılı içinde uygulanmaya başlanmıştır.

2022 Faaliyet Yılı boyunca Üniversitemizde Erasmus+ hareketlilik faaliyetleri; Ana Eylem 1, Bireylerin Öğrenme Hareketliliği kapsamında yer alan "Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri" başlığı altında sürdürülmüştür. Bu kapsamda yer alan öncelikli faaliyet alanları; "KA103/KA131 - Program Ülkeleri (AB Üyesi ve Asosiye Ülkeler) arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği", "KA107/KA171 - Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği (Uluslararası Kredi Hareketliliği Programı)" ve "Erasmus+ Programı, Ana Eylem 1: Bireylerin Öğrenme Hareketliliği kapsamında Yükseköğretim Hareketlilik Konsorsiyumu" programları kapsamında yürütülmüştür.

2022 Faaliyet Yılı itibariyle hareketlilik gerçekleştirilmesine konu Program ülkeleri şunlardır: Danimarka, Finlandiya, İrlanda, İsveç, İzlanda, Lihtenştayn, Lüksemburg, Norveç, Almanya, Avusturya, Belçika, Fransa, Güney Kıbrıs, Hollanda, İspanya, İtalya, Malta, Portekiz, Yunanistan, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Estonya, Hırvatistan, Letonya, Litvanya, Macaristan, Kuzey Makedonya, Polonya, Romanya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, Birleşik Krallık (2021 ve 2022 Sözleşme Yılına ait projeler için Erasmus+ Program ülkeleri dışında [Ortak ülkeler arasında] yer almaktadır).

2022 Faaliyet Yılı itibariyle Program Ülkeleri (AB Üyesi ve Asosiye Ülkeler) arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği faaliyet alanı Program ülkeleri arasındaki 5 hareketlilik başlığını kapsamıştır. KA103/KA131 - Program Ülkeleri arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği kapsamında 2022 Yılı itibariyle [2019 Çağrı Yılı: 2019-1-TR01-KA103-062677; 2020 Çağrı Yılı: 2020-1-TR01-KA103-080887; 2021 Çağrı Yılı: 2021-1-TR01-KA131-HED-000005497; 2022 Çağrı Yılı: 2022-1-TR01-KA131-HED-000062527] yürütülen hareketlilik faaliyetleri beş başlık altında gerçekleştirilmiştir:

- HE-SMP-P: Program Ülkeleri arasında Öğrenci Staj Hareketliliği
- HE-SMS-P: Program Ülkeleri arasında Öğrenci Öğrenim Hareketliliği
- HE-STA-P: Program Ülkeleri arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- HE-STT-P: Program Ülkeleri arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği
- Karma Yoğun Programlar (BIP)

Erasmus+ Ana Eylem 1 alanında sürdürülen bir diğer hareketlilik faaliyeti, KA107/KA171-Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği Programı kapsamında yürütülmüştür. Program Ülkelerinden Ortak (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan) Ülkelere Hareketlilik Programı hibe ve kontenjanları, Üniversitemiz birimleri tarafından hazırlanan proje tekliflerine ve imzalanmış ikili Anlaşmalara ve bunlara bağlı olarak ilgili Sözleşme Dönemleri için Koordinatörlüğümüz tarafından Ulusal Ajans'a yapılan proje başvurularının sonuçlarına göre belirlenmektedir.

KA107/KA171- Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan Ülkeler) arasında Yükseköğretim Öğrenci ve Personel Hareketliliği (Uluslararası Kredi Hareketliliği Programı) kapsamında 2022 Faaliyet Yılı itibariyle yürütülen [2019 Çağrı Yılı: 2019-1-TR01-KA107-072023; 2020 Çağrı Yılı: 2020-1-TR01-KA107-088061; 2022 Çağrı Yılı: 2022-1-TR01-KA171-HED-000079073] üç faaliyet alanı mevcuttur:

- a. HE-SMS-T: Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan Ülkeler) arasında Öğrenci Öğrenim Hareketliliği
- b. HE-STA-T: Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan Ülkeler) arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- c. HE-STT-T: Program Ülkeleri ve Ortak Ülkeler (AB Üyesi veya Asosiye Olmayan Ülkeler) arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği

Üniversitemizde Ana Eylem 1, Bireylerin Öğrenme Hareketliliği çatısı altında yer alan “Yüksek Öğrenim Öğrencileri ve Personeli için Hareketlilik Projeleri” kapsamında yürütülen bir diğer faaliyet alanı, Konsorsiyum Öğrenci Staj hareketlilikleri ile Konsorsiyum Personel Eğitim Alma ve Ders Verme hareketlilikleridir. Bu kapsamda 2022 Yılı içinde yürütülen faaliyet alanları şöyledir:

- a. HE-SMP-P: Program Ülkeleri arasında Öğrenci Staj Hareketliliği
- b. HE-STA-P: Program Ülkeleri arasında Personel Ders Verme Hareketliliği
- c. HE-STT-P: Program Ülkeleri arasında Personel Eğitim Alma Hareketliliği

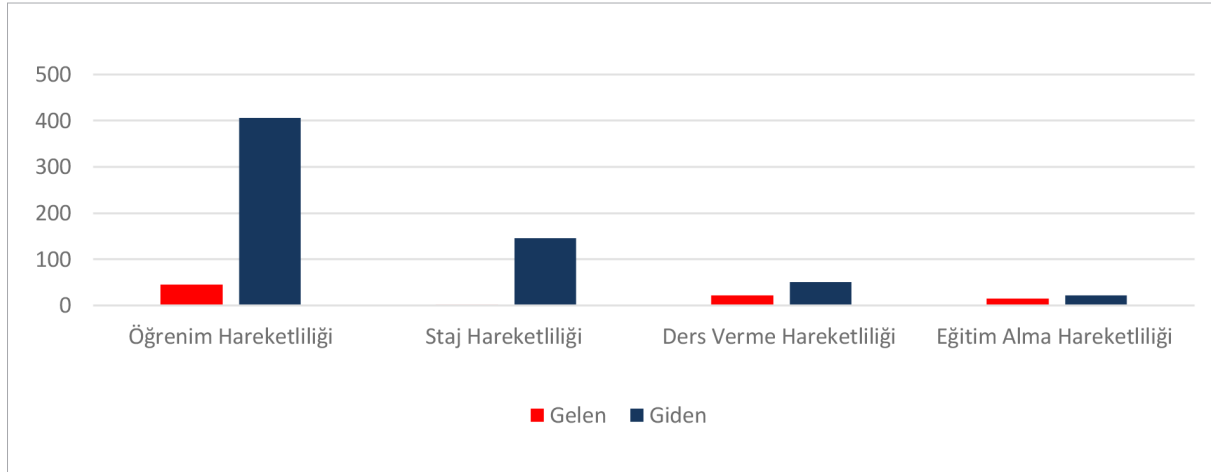
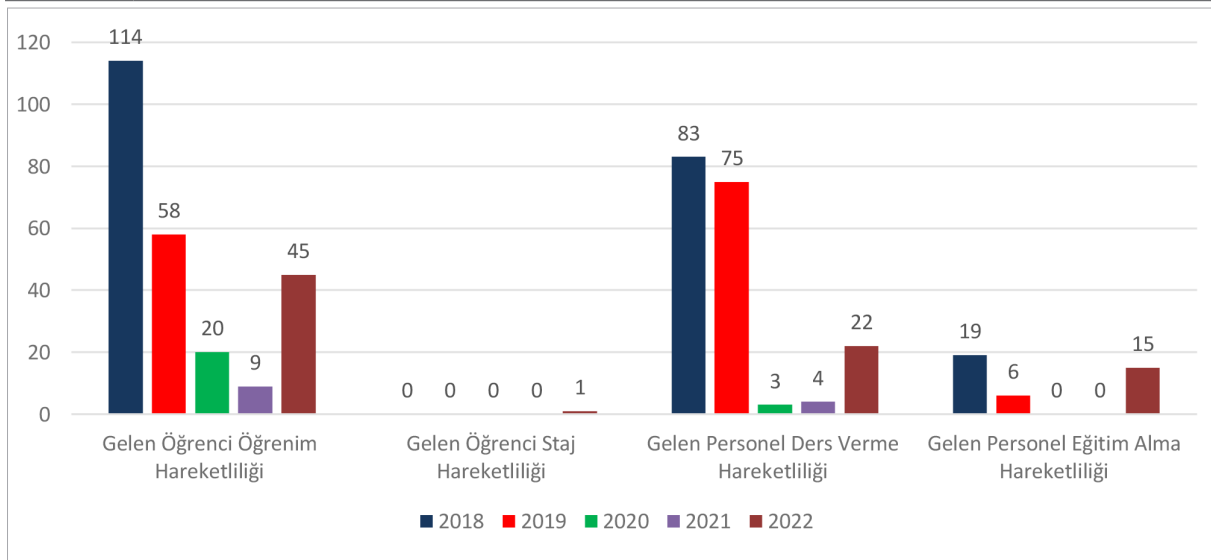
Konsorsiyum Staj Hareketliliği Programının uygulanması esnasında 2022 Faaliyet Yılı içinde, Eğitim/ Öğrenim Kademesi [EHEA ve EQF] veya Alan kotası uygulamaları gözetilmiştir. 2022 Faaliyet Yılı itibarıyla yürütülmüş olan ve Üniversitemizin Yararlanıcı, Eş-Yararlanıcı ya da Ortak sıfatlarıyla dahil olduğu Konsorsiyum Staj Ortaklıkları aşağıda gösterilmektedir:

- a. Dijitalleşme Konsorsiyumu [2022 Çağrı Yılı: 2022-1-TR01-KA131-HED-00006360]: Hacettepe Üniversitesi koordinatörlüğünde Başkent Üniversitesi, Türkiye Bilişim Derneği, TMMOB Bilgisayar Mühendisleri Odası ve Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneği iş birliğiyle yürütülen Dijitalleşme Staj Konsorsiyumu, 2022 Çağrı Yılı içinde yapılan akreditasyon başvurusuyla hayata geçirilmiştir. 2022 Faaliyet yılı içinde 2022-1-TR01-KA131-HED-000063605 numaralı proje kapsamında yürütülen faaliyetler, Hacettepe Üniversitesi ve Başkent Üniversitesi’nin bilgisayar mühendisliği, yapay zekâ mühendisliği ve bilişim programlarına lisans ve lisansüstü düzeylerde kayıtlı öğrencilerin staj hareketlilikleri ile ilgili alanlarda faaliyet yürüten idari ve akademik personelin eğitim alma ve ders verme hareketliliklerini kapsamaktadır.
- b. HÜSBİK Sağlık Bilimleri Konsorsiyumu [2019 Çağrı Yılı: 2019-1-TR01-KA103-067006; 2020 Çağrı Yılı: 2020-1-TR01-KA103-088282; 2021 Çağrı Yılı: 2021-1-TR01-KA131-HED-000019856; 2022 Çağrı Yılı: 2022-1-TR01-KA131-HED-000063655]: HÜSBİK Staj Konsorsiyumu, Hacettepe Üniversitesi koordinatörlüğünde yürütülmektedir. Konsorsiyumun ulusal ortakları arasında Başkent Üniversitesi, Çocuk Gelişimi ve Eğitimcileri Derneği, Dudak, Damak Yarıkları Derneği, Ergoterapi Derneği, Hacettepe Hemşirelik Lisans ve Lisansüstü Mezunları Derneği, Koklear Implant Derneği, Nörogelişimsel Terapistler Derneği, Odyoloji, Konuşma ve Ses Uzmanları Derneği, Türkiye Diyetisyenler Derneği ve Türkiye Fizyoterapistler Derneği yer almaktadır. Alan sınırlaması gereği HÜSBİK Staj Konsorsiyumu; Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesine bağlı Lisans Programları ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü kapsamında yer alan Lisansüstü Programlara kayıtlı adayların başvurularına açık olarak yürütülmüştür.
- c. AHİLER [2019 Çağrı Yılı: 2019-1-TR01-KA103-066989]: AHİLER konsorsiyumu çerçevesinde; Hacettepe Üniversitesi koordinatörlüğünde Aksaray Üniversitesi, Kırıkkale Üniversitesi, Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi, TED Üniversitesi, TOBB-ETÜ Üniversitesi, Hacettepe Teknokent A.Ş., Aksaray Sanayi ve Ticaret Odası, Nevşehir Sanayi ve Ticaret Odası ve TMMOB Çevre Mühendisleri Odası ortak kurumlar olarak yer almaktadır. AHİLER Staj Konsorsiyumunda var olan alan sınırlaması nedeniyle, hareketlilik hibelerinden sadece Mühendislik Fakültesi lisans programlarına kayıtlı öğrenciler ile Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Programlarına kayıtlı öğrencilerin başvurularına açık olarak yürütülmüştür.
- d. YİTAK [2019 Çağrı Yılı: 2019-1-TR01-KA103-069362]: Ankara Ticaret Odası Koordinatörlüğü ile yürütülen YİTAK Staj Konsorsiyumu hibelerinden alan sınırlaması gözetilmeksizin tüm programlara kayıtlı öğrencilerimizin başvurularına açık olarak yürütülmüştür.

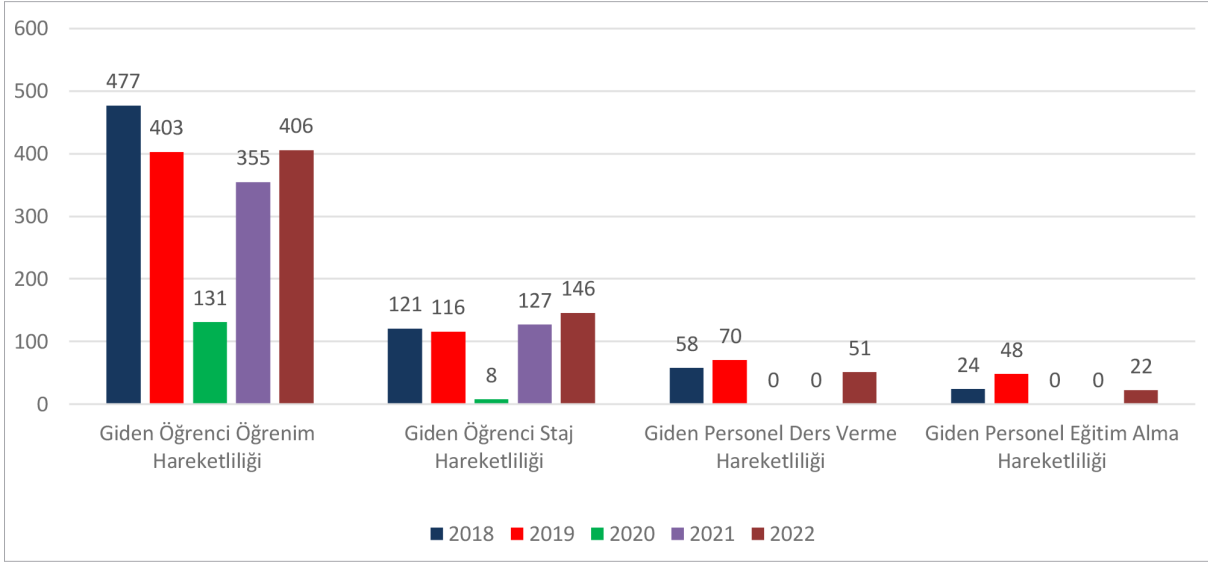
Tablo 86. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri

Açıklamalar	2018	2019	2020	2021	2022
Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	477	403	131	355	406
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	121	116	8	127	146
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	58	70	0	0	51
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	24	48	0	0	22
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	114	58	20	9	45
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	-	0	0	0	1
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	83	75	3	4	22
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	19	6	0	0	15
Toplam hareketlilik sayısı	896	776	162	495	708
Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı	656	524	651	681	703

AB Koordinatörlüğü'nün 20.01.2023 tarihli verisidir.

Şekil 14. Erasmus Değişim Hareketliliği**Şekil 15. Yıllara Göre Gelen Kişi Hareketliliği**

Şekil 16. Yıllara Göre Giden Kişi Hareketliliği



2. Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan, Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması gereklidir. Ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci Başvuruları yılda bir kere (Şubat ayında) yapılmaktadır. Başvuru tarihleri Üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan Çalışma Takvimi'nde ve duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular farabi koordinasyon ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

Hareketlilik sayıları ve mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. Program kapsamında giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2022-2023 Akademik yılı itibarıyla 98 Devlet Üniversitesi ile protokolümüz bulunmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi köklü akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve iş birliği itibarıyla öğrencilerin bir yılına da olsa Farabi Programıyla kabul edilmeyi çok talep ettikleri bir üniversitedir.

Farabi Değişim Programının 2022-2023 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 08.12.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur. Bu nedenle 2022 yılı için herhangi bir veri bulunmamaktadır.

Tablo 87. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler

Sıra No	Üniversiteler	Sıra No	Üniversiteler	Sıra No	Üniversiteler
1	Abdullah Gül Üniversitesi	34	Erciyes Üniversitesi	67	Mardin Artuklu Üniversitesi
2	Adana Bilim ve Teknoloji Üniv.	35	Erzincan Binali Yıldırım Üniv.	68	Marmara Üniversitesi
3	Adıyaman Üniversitesi	36	Erzurum Teknik Üniversitesi	69	Mersin Üniversitesi
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	37	Eskişehir Teknik Üniversitesi	70	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniv.
5	Afyonkarahisar Sağlık Bil. Üniv.	38	Fırat Üniversitesi	71	Muğla Sıtkı Koçman Üniv.
6	Ağrı İbrahim Çayen Üniv.	39	Gaziantep Üniversitesi	72	Munzur Üniversitesi
7	Ahi Evran Üniversitesi	40	Giresun Üniversitesi	73	Muş Alparslan Üniversitesi
8	Akdeniz Üniversitesi	41	Gümüşhane Üniversitesi	74	Namık Kemal Üniversitesi
9	Aksaray Üniversitesi	42	Hakkari Üniversitesi	75	Necmettin Erbakan Üniversitesi
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniv.	43	Harran Üniversitesi	76	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniv.
11	Amasya Üniversitesi	44	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	77	Ondokuz Mayıs Üniversitesi
12	Anadolu Üniversitesi	45	Hatay Mustafa Kemal Üniv.	78	Ordu Üniversitesi
13	Ankara Üniversitesi	46	Hitit Üniversitesi	79	Osmangazi Üniversitesi
14	Atatürk Üniversitesi	47	Iğdır Üniversitesi	80	Osmaniye Korkut Ata Üniv.
15	AydınAdnan Menderes Üniv.	48	İnönü Üniversitesi	81	Ömer Halis Demir Üniversitesi
16	Balıkesir Üniversitesi	49	Isparta Uygulamalı Bil. Üniv.	82	Pamukkale Üniversitesi
17	Bandırma Onyedİ Eylül Üniv.	50	İstanbul Üniversitesi	83	Sakarya Üniversitesi
18	Bartın Üniversitesi	51	İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa	84	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniv.
19	Bilecik Şeyh Edebali Üniv.	52	İstanbul Medeniyetler Üniv.	85	Selçuk Üniversitesi
20	Bingöl Üniversitesi	53	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	86	Siirt Üniversitesi
21	Bitlis Eren Üniversitesi	54	Kafkas Üniversitesi	87	Sinop Üniversitesi
22	Bolu Abant İzzet Baysal Üniv.	55	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniv.	88	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi
23	Bozok Üniversitesi	56	Karabük Üniversitesi	89	Süleyman Demirel Üniversitesi
24	Burdur M. Akif Ersoy Üniv.	57	Karadeniz Teknik Üniversitesi	90	Şırnak Üniversitesi
25	Bursa Teknik Üniversitei	58	Kastamonu Üniversitesi	91	Trakya Üniversitesi
26	Bursa Uludağ Üniversitesi	59	Kırıkkale Üniversitesi	92	Trabzon Üniversitesi
27	Çanakkale Onsekiz Mart Üniv.	60	Kırklareli Üniversitesi	93	Tokat Gaziosmanpaşa Üniv.
28	Çankırı Karatekin Üniversitesi	61	Kilis Yedi Aralık Üniversitesi	94	Toros Üniversitesi
29	Çukurova Üniversitesi	62	Kocaeli Üniversitesi	95	Van YüzüncüYıl Üniversitesi
30	Dicle Üniversitesi	63	Kütahya Sağlık Bilimleri Üniv.	96	Yalova Üniversitesi
31	Dokuz Eylül Üniversitesi	64	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	97	Yıldız Teknik Üniversitesi
32	Düzce Üniversitesi	65	Maltepe Üniversitesi	98	Zonguldak Bülent Ecevit Üniv.
33	Ege Üniversitesi	66	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	-	-

Farabi Programı Koordinatörlüğü'nün 12.01.2023 tarihli verisidir.

3. Mevlâna Değişim Programı

Mevlâna Değişim Programı, yurt içinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurt dışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yönetmelik çerçevesinde yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimi yapılmaktadır.

Mevlâna Değişim Programı’na, Türkiye’deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlâna Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları, gelen öğretim elemanı hareketliliği kapsamında Mevlâna Değişim Programı’na katılabilir. Giden öğretim elemanı değişimi ise 2015-2016 eğitim öğretim yılında, ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar YÖK tarafından durdurulmuştur. Araştırma görevlileri programdan öğretim elemanı statüsünde yararlanamaz ancak lisansüstü öğrenci olarak değişime katılabilir.

Mevlâna değişim hareketliliğinden faydalanan herkese “Mevlâna Değişim Programına İlişkin Yönetmelik” ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen “Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller” çerçevesinde ödemeler yapılır. Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem bursuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Öğrencilere burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için Yükseköğretim Kurulu’nca belirlenen burs miktarının %80’i ön ödeme olarak yatırılmakta, geri kalan %20’lik miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir. Öğretim elemanlarına ise Yükseköğretim Kurulu tarafından ülke bazında belirlenen, günlük yevmiye ve ulaşım bedeli ödenmektedir.

Mevlâna Değişim Programı kapsamında 2021-2022 ve 2022-2023 eğitim öğretim yıllarında pandemi nedeniyle değişim hareketliliği yapılamamıştır. 20.01.2021 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile 2021-2022 eğitim öğretim yılında, 08.12.2021 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile de 2022-2023 eğitim öğretim yılında, Mevlâna Değişim Programı kapsamında değişim hareketliliği yapılmamasına karar verilmiştir.

Mevlâna Değişim Programı protokol sayısı, 2022 yılı sonu itibarıyla 68’dir. 2022 yılında 9 mevcut anlaşmanın yenileme çalışmaları tamamlanmış, 4 yeni üniversite ile anlaşma yapılmıştır. Protokol sayısına, yenileme çalışmaları 2022 yılında başlayan ve halen imza süreçleri devam eden anlaşmalar da dâhildir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı

Mevlâna Değişim Protokolü yapılan üniversiteler ile karşılıklı proje yapılmasına imkân veren proje bazlı bir hareketlilik programıdır. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, 2016-2017 eğitim öğretim yılında ilk kez uygulamaya girmiştir. Bu program kapsamında giden öğretim elemanı hareketliliği de yapılabilmektedir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programının Yükseköğretim Kurulu’nca hazırlanmış ayrı bir yönetmeliği yoktur. Öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği “Mevlâna Değişim Programına İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde gerçekleştirilir. Ancak öğrenci ve öğretim elemanı başvurularının alınması ve adayların belirlenmesine ilişkin işlemler, Mevlâna Değişim Programı kurum koordinasyon ofisi tarafından yapılmaz. Proje sahibi öğretim elemanları YÖKSİS üzerinden proje başvurusu yaparken aynı zamanda projede görev alacak öğrenci ve öğretim elemanlarına doğrudan karar verir. Proje kapsamında hareketliliğe katılan öğrenci ve öğretim elemanlarının ödemesi de yine “Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller” çerçevesinde yapılır.

Koronavirüs (Covid-19) nedeniyle, 2021-2022 eğitim öğretim yılı ve 2022-2023 eğitim öğretim yılı için Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından durdurulmuştur. İlgili kararlar 20.01.2021 tarihli ve 08.12.2021 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantılarında alınmış ve üniversitelere resmi yazı ile bildirilmiştir.

Tablo 88. Mevlâna Değişim Programı Sayıları

Açıklamalar	2020	2021	2022
Mevlâna Gelen Öğrenci Sayısı	3	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)
Mevlâna Giden Öğrenci Sayısı	3	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)
Mevlâna Gelen Öğretim Elemanı	3	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)
Mevlâna Giden Öğretim Elemanı	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)	İptal (YÖK)

Mevlâna Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 29.12.2022 tarihli verisidir.

Tablo 89. Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (1/2)

Sıra	Üniversite	Ülke	Tarih
1	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan	01.2018
2	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	29.01.2018
3	Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Kazakistan	04.01.2018
4	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	01.01.2018
5	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	16.01.2018
6	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
7	Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi	Güney Kore	10.01.2019
8	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya	14.01.2019
9	Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü	Pakistan	25.01.2019
10	Aichi Gakuin Üniversitesi	Japonya	31.01.2019
11	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	25.01.2019
12	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	14.01.2019
13	Kırgızistan- Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	15.01.2019
14	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
15	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	31.01.2019
16	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	10.01.2019
17	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	10.01.2019
18	Malezya Teknoloji Üniversitesi	Malezya	30.01.2019
19	Kudüs Üniversitesi	Filistin	12.01.2020
20	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	12.12.2019
21	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	06.01.2020
22	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	30.01.2020
23	Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi	İran	31.05.2021
24	Al-Neelain Üniversitesi	Sudan	01.01.2017
25	Baltık Uluslararası Akademisi	Letonya	28.02.2022
26	Georgia Üniversitesi	Gürcistan	30.04.2022
27	L.N Gumilev Avrasya Milli Üniversitesi	Kazakistan	03.03.2017
28	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	01.06.2022
29	Hankuk Yabancı Çalışmalar Üniversitesi	Güney Kore	15.12.2022
30	İlia Devlet Üniversitesi	Gürcistan	10.08.2017
31	Yusuf Balasagun Kırgız Milli Üniversitesi	Kırgızistan	25.03.2021
32	Devlet Kolej Üniversitesi Lahor (GCUL)	Pakistan	28.10.2022
33	Sindh Üniversitesi	Pakistan	28.11.2022
34	Azerbaycan Devlet Beden Eğitimi ve Spor Akademisi	Azerbaycan	31.10.2017
35	KOHAT Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	15.11.2017
36	Ü. Hacıbeyli adına Bakü Müzik Akademisi	Azerbaycan	03.03.2022
37	Lahor Kadın Üniversitesi Koleji	Pakistan	29.12.2022
38	Michigan Eyalet Üniversitesi *Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı için geçerlidir.	ABD	15.06.2017
39	K. Zhubanov Aktöbe Bölgesel Devlet Üniversitesi	Kazakistan	24.01.2018

Tablo 89. Mevlâna Değişim Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler (2/2)

Sıra	Üniversite	Ülke	Tarih
40	Mostar Dzamal Bijedic Üniversitesi	Bosna-Hersek	31.01.2018
41	I. Jansugurov Yedisu Devlet Üniversitesi	Kazakistan	28.02.2018
42	Bakü Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	04.05.2018
43	Khurasan Üniversitesi	Afganistan	18.06.2018
44	Maharishi Markandeshwar (Deemed to be University)	Hindistan	24.07.2018
45	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi	Kazakistan	18.03.2022
46	Odessa Ulusal Hukuk Akademisi	Ukrayna	09.08.2018
47	Azerbaycan Devlet Petrol ve Endüstri Üniversitesi	Azerbaycan	19.09.2018
48	Azerbaycan Turizm ve İşletme Üniversitesi	Azerbaycan	10.01.2019
49	Kırgızistan Uluslararası Üniversitesi	Kırgızistan	30.01.2019
50	Belhadj Bouchaib Merkez Üniversitesi - Ayn Temuçent	Cezayir	31.01.2019
51	Cadi Ayyad Üniversitesi	Fas	26.03.2018
52	Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi	Pakistan	20.11.2018
53	Sumgayit Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	30.01.2019
54	Azerbaycan Şahid Madani Üniversitesi	İran	05.02.2019
55	Kuzey Kafkasya Federal Üniversitesi	Rusya	23.05.2019
56	Al-Aqsa Üniversitesi	Filistin	14.07.2019
57	Poltava Ekonomi ve Ticaret Üniversitesi	Ukrayna	31.07.2019
58	Pavlodar Devlet Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan	31.12.2019
59	Nahçıvan Müallimler Enstitüsü	Azerbaycan	30.01.2020
60	MARA Teknoloji Üniversitesi	Malezya	30.06.2020
61	Karakalpak Devlet Üniversitesi	Özbekistan	31.08.2020
62	Azerbaycan Kooperasiya Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2021
63	Hong Kong Shue Yan Üniversitesi	Hong Kong	15.04.2021
64	Ziauddin Üniversitesi	Pakistan	25.08.2021
65	Ulusal Cheng Kung Üniversitesi	Tayvan	28.01.2022
66	Ural Yönetim Enstitüsü - Rusya Devlet Başkanlığı Ulusal Ekonomi ve Kamu Yönetimi Akademisi (RANEPA)	Rusya	12.04.2022
67	Nagoya Sanat Üniversitesi	Japonya	17.06.2022
68	Rusya Halkların Dostluğu Üniversitesi	Rusya	20.06.2022

Yıllar itibari ile Erasmus, Farabi ve Mevlâna Değişim Programları'na ait bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 90. Yıllar İtibari ile Değişim Programları Bütçe Hareketleri

Değişim Programları	Yıllar	Başlangıç Tutarı	Harcanan
Erasmus Değişim Programı	2020	€1.978.208,00	€795.666,45
	2021	€289.702,79	€937.778,69
	2022	€1.627.604,00	€1.272.353,00
Farabi Değişim Programı*	2020	0	0
	2021	0	0
	2022	0	0
Mevlana Değişim Programı**	2020	₺63.200,00	₺35.556,13
	2021	0	0
	2022	0	0

* Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 08.12.2021 tarihli toplantısında programın yapılmaması uygun bulunmuştur.

**2021-2022 Eğitim Öğretim Yılı Mevlana hareketliliği YÖK tarafından iptal edildiğinden, 2022 yılı bütçesi bulunmamaktadır.

4. Yükseköğretim Kurumu Burs Programı

Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda ülkemizin doktoralı insan kaynağına olan ihtiyacını karşılamak üzere verilen burslara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Tablo 91. Yükseköğretim Kurumu Burs Programı

Program	Lisans			100/2000 Doktora		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Burs Programındaki Alan sayısı	8	9	9	37	36	37
Öğrenci Sayısı	34	49	34	154	120	65
Harcama	314.550	336.336	473.200	4.392.760	3.332.146	3.321.404

Tablo 92. ÖYP Programı

Destek Gelen Sayısı	2022 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar			Önceki Yıllardan Devreden Tutar			Harcanan		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
0	890.160	30.000	0	5.646.989	5.732.013	4.924.034	804.638	225.619	200.373

Yurt Dışı Araştırma Bursu, doktora eğitiminin tez aşamasında olup devlet üniversitelerinde görev yapmakta olan araştırma görevlilerinden tez konusu ülkemizin öncelikli alanları ile ilgili olarak verilen bursdur. 2022 yılında programa kayıtlı burs alan kişi olmamıştır.

Tablo 93. YUDAP Programı

Giden Sayısı	2022 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar			Önceki Yıllardan Devreden Tutar			Harcanan		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
0	0	0	0	9.000	0	0	9.000	0	0

Yabancı uyruklu öğrencilere sağlanan burslar ile ilgili bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 94. Yabancı Uyruklu Öğrencilere Sağlanan Burslar

Destek Gelen Sayısı	2022 Yılında YÖK Tarafından Aktarılan Tutar			Önceki Yıllardan Devreden Tutar			Harcanan		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
1	VY	VY	8.383	VY	VY	10.704	VY	VY	19.086

YÖK'e iade edilen tutarlar hariç

2

Amaç ve Hedefler



A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Orta Vadeli Program (OVP), kamu politika ve uygulamalarını Kalkınma Planında yer alan politika ve öncelikler temelinde ortaya koyarak bütçe sürecini başlatan ve kaynak tahsislerini yönlendiren bir programlama aracıdır. Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Sosyal yardım alan çalışabilir durumdaki bireylerin üretken duruma getirilmesi ve sürdürülebilir gelir elde edebilmelerine yönelik çalışmalar yapılacak ve bu amaçla aktif işgücü programları etkin bir biçimde kullanılacaktır.

S.A.6-H.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.

Reel sektörün ihtiyaç duyduğu kalfa ve usta talebini karşılamak üzere “Mesleki Eğitim Merkezleri” güçlendirilecek, yaygınlaştırılacak ve örgün eğitim, yaygın eğitim, tamamlama eğitimi ve serbest öğrenme yoluyla edinilen kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır.

Ülkenin beşerî sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla okullar arası başarı farkları azaltılarak ve okul öncesi eğitim yaygınlaştırılarak eğitimde fırsat eşitliği artırılacak, temel eğitim güçlendirilecek, tüm kademe ve sınıf seviyelerinde öğretmenlerin mesleki gelişimlerini iyileştirecek eğitimler çeşitlendirilerek yaygınlaştırılacaktır.

S.A.1-H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.

S.A.1-H.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.

S.A.2-H.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılacaktır.

S.A.1-H.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir.

S.A.2-H.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.

S.A.2-H.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılacaktır.

S.A.5-H.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.

Eğitim-istihdam-üretim ilişkisini güçlendirmek için yenilikçi eğitim sektör işbirlikleri artırılarak mesleki eğitim programlarının aynı zamanda dijital ekonominin değişen gereklerine cevap verecek şekilde uyumlaştırılması sağlanacaktır.

Girişimcilik eğitimlerinin aktif işgücü programları içindeki payı artırılacak, girişimcilere yönelik danışmanlık hizmetleri dijital imkânlardan da faydalanılarak geliştirilecektir.

S.A.1-H.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılacaktır.

S.A.3-H.2. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır.

S.A.3-H.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen AR-GE proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılacaktır.

Sağlık hizmetlerinin geri ödemelerinde “Risk Paylaşım Modeli”ni destekleyen proje çalışmalarına başlanacak ve kaynak kullanımında klinik kalitenin de değerlendirilmesi sağlanacaktır.

S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.

S.A.4-H.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.

S.A.4-H.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.

S.A.4-H.4. Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.

Sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün verilmeksizin, gereksiz kullanımı önlemek üzere, ilaç, tıbbi cihaz ve tedavi harcamaları daha akılcı hale getirilecektir.

S.A.4-H.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.

İşgücü piyasasında etkinliği ve beceri uyumunu geliştirmeye, insan kaynağını güçlendirerek istihdam edilebilirliği artırmaya yönelik gerçekleştirilecek yapısal reformlar ve nitelikli bir büyüme kompozisyonu ile istihdam oranının artırılması hedeflenmektedir.

S.A.5-H.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.

Sağlık hizmet sunucularının davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecek, risk analizi ve veri madenciliği alanlarında yazılım, donanım ve eğitim altyapısı güçlendirilecektir.

S.A.4-H.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılacaktır.

S.A.3-H.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır.

Kamu harcama politikasının çok yıllık bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde, belirlenen politika öncelikleri ve kamu idarelerine tahsis edilen ödenek tavanları doğrultusunda yürütülmesi esas olacaktır.

S.A.5-H.5. Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.

B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2018 - 2022 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

AMAÇ 1	"Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek ✓ 1.1. Prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılabacaktır. 1.2. Üniversitemizde gerçekleştirilen bilimsel araştırma projelerinin sayısı artırılabacaktır. 1.3. Üniversitemizin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısı geliştirilecektir. 1.4. Üniversitemizin araştırmacı altyapısının niteliği geliştirilecektir.
AMAÇ 2	Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek ✓ 2.1. Akredite olan lisans ve lisansüstü programlarının sayısını 2022 yılına kadar %50 artırılabacaktır. 2.2. 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını %50 oranında artırılabacaktır. 2.3. 2022 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarından yararlanan lisans ve lisansüstü öğrencilerinin sayısı %20 oranında artırılabacaktır. 2.4. 2022 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü ders, harmanlanmış, uzaktan veya açık ders sayısı artırılabacaktır. 2.5. Eğitim öğretim altyapısı iyileştirilecektir.
AMAÇ 3	Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak ✓ 3.1. Sağlık, teknik ve sosyal inovasyon alanlarındaki girişimler 2022 yılı sonuna kadar üç katına çıkarılacaktır. 3.2. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil sayısı ve ticarileşen patent sayısı 2022 sonuna kadar en az üç katına çıkarılacaktır. 3.3. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen AR-GE proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılabacaktır.

AMAÇ 4

Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak

- ✓ 4.1. Üniversiteye bağlı hastanelerde ulusal ve uluslararası kalite akreditasyonunu güncel haliyle yenilenecektir.
- 4.2. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması sağlanacaktır.
- 4.3. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi sağlanacaktır.
- 4.4. Uluslararası hasta sayısının artırılması sağlanacaktır.
- 4.5. Hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerini iyileştirerek hasta güvenliği ve memnuniyeti artırılabacaktır.

AMAÇ 5

Kurumsallaşmayı Güçlendirmek

- ✓ 5.1. Personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi %70'in altına düşürülmeyecektir.
- 5.2. Yönetim Bilgi Sistemi kurulacaktır.
- 5.3. İnsan Kaynakları Yönetim Süreçleri geliştirilecektir.
- 5.4. Mezunlarla ilişkiler güçlendirilecektir.
- 5.5. Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.

AMAÇ 6

Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak

- ✓ 6.1. 2019 yılı sonuna kadar, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik 3 proje uygulamaya konacaktır.
- 6.2. 2022 yılı sonuna kadar, güncel toplum sorunlarına ilişkin, transdisipliner nitelikte en az 5 proje desteklenecektir.
- 6.3. 2022 yılı sonuna kadar, ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin, ülke çapında en az 2 proje desteklenecektir.

C. DİĞER HUSUSLAR

2022 Yılı Performans Programı "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Performans Programlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" kapsamında hazırlanmıştır. Program Bütçe kapsamında idareler tarafından ölçümü gerçekleştirilmekle yükümlü olunan göstergelere ilişkin formlar ekte sunulmuştur.

3

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler



A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile;

- Personel Giderleri bütçe ödenek tutarı 1.073.834.000.-TL,
- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri 183.204.000.-TL,
- Mal ve Hizmet Alımı Giderleri 115.804.000.-TL,
- Cari Transferler 102.291.000.-TL,
- Sermaye Giderleri 186.704.000.-TL olmak üzere toplam 1.661.837.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir.

Yıl içinde 2022 yılı Merkezi Yönetim Ek Bütçe Kanunu ile;

- Personel Giderleri bütçe ödenek tutarı 1.508.736.770.-TL.,
- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 257.401.620.-TL.,
- Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 271.340.000.-TL.,
- Cari transferler yılsonu bütçe ödenek tutarı 102.291.000.-TL.,
- Sermaye Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 294.204.000.-TL. olarak üzere toplam 2.433.973.390.-TL. ödenek olmuştur.

Yıl içinde 2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve Ek Bütçe Kanunu ile likitten eklenen ödeneklerle birlikte 2022 yılı sonu itibariyle Üniversitemiz bütçe toplamı 3.010.627.110.- TL olmuştur. Ödenek dağılımına bakıldığında;

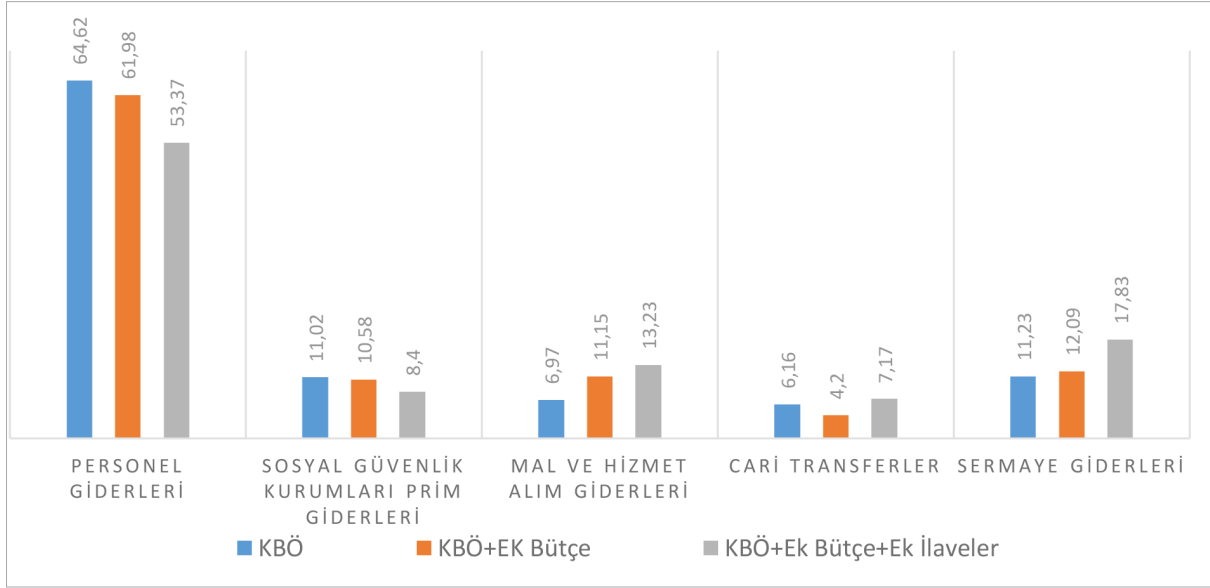
- Personel Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 1.606.663.310.- TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile %98,91
- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 252.983.620.-TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile %98,13
- Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 398.339.606.-TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile %86,23
- Cari transferler yılsonu bütçe ödenek tutarı 215.808.485.-TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile %99,50
- Sermaye Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı 536.832.089.-TL olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile %61,46

oranında gerçekleşmiştir.

Tablo 95. Üniversite Özel Bütçesi

ÜNİVERSİTE ÖZEL BÜTÇESİ										
Bütçe Tertibi	Yıllar	K.B.Ö.	Eklenen	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcama/YSB %	Harcama/KBÖ %	KBÖ/Toplam %
		a	b	c	d	e	f	(e/d)	(e/a)	(a/d)
01	2020	766.226.000	55.765.546	39.888.232	782.103.314	769.909.558	12.193.756	98,44	100,48	97,97
	2021	860.220.000	134.441.748	91.074.012	903.587.736	893.107.597	10.480.139	98,84	103,82	95,20
	2022	1.073.834.000	1.006.169.901	473.340.591	1.606.663.310	1.589.127.112	17.536.198	98,91	147,99	66,84
02	2020	135.040.000	11.169.530	8.844.838	137.364.692	135.319.819	2.044.873	98,51	100,21	98,31
	2021	150.621.000	23.883.334	16.827.127	157.677.207	156.343.937	1.333.270	99,15	103,80	95,52
	2022	183.204.000	149.638.817	79.859.197	252.983.620	248.252.805	4.730.815	98,13	135,51	72,42
03	2020	74.394.000	20.772.990	311.694	94.855.296	73.787.933	21.067.363	77,79	99,19	78,43
	2021	102.589.000	17.129.114	1.741.769	117.976.345	94.997.208	22.979.137	80,52	92,60	86,96
	2022	115.804.000	285.352.531	2.816.925	398.339.606	343.499.708	54.839.898	86,23	296,62	29,07
05	2020	36.734.000	5.289.382	27.595	41.995.787	41.236.088	759.699	98,19	112,26	87,47
	2021	87.580.000	450.958.100	0	538.538.100	537.238.738	1.299.362	99,76	613,43	16,26
	2022	102.291.000	113.750.573	233.088	215.808.485	214.721.848	1.086.637	99,50	209,91	47,40
06	2020	136.332.000	101.904.867	8.243.805	229.993.062	132.619.384	97.373.678	57,66	97,28	59,28
	2021	140.636.000	143.013.578	7.617.000	276.032.578	192.516.894	83.515.684	69,74	136,89	50,95
	2022	186.704.000	404.091.629	53.963.540	536.832.089	329.913.509	206.918.580	61,46	176,70	34,78
Toplam	2020	1.148.726.000	194.902.315	57.316.164	1.286.312.151	1.152.872.782	133.439.369	89,63	100,36	89,30
	2021	1.341.646.000	769.425.874	117.259.908	1.993.811.966	1.874.204.374	119.607.592	94,00	139,69	67,29
	2022	1.661.837.000	1.959.003.451	610.213.341	3.010.627.110	2.725.514.982	285.112.128	90,53	164,01	55,20

Şekil 17. 2022 Yılı Ödenek Dağılımı



2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen ödeneklerin dağılımına bakıldığında;

- %64,62 oranında Personel Giderleri,
- %11,02 oranında Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri,
- %6,97 oranında Mal ve Hizmet Alımı Giderleri,
- %6,16 oranında Cari Transferler,
- %11,23 oranında Sermaye Giderlerinden oluşmaktadır.

Yıl içinde 2022 yılı Merkezi Yönetim Ek Bütçe Kanunu ile eklenen ödenekler sonrası dağılıma bakıldığında;

- %61,98 oranında Personel Giderleri,
- %10,58 oranında Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri,
- %11,15 oranında Mal ve Hizmet Alımı Giderleri,
- %4,20 oranında Cari Transferler,
- %12,09 oranında Sermaye Giderlerinden oluşmuştur.

Yıl içinde 2022 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve Ek Bütçe Kanunu ile likitten eklenen ödeneklerle birlikte 2022 yılı sonu itibarıyla Üniversitemiz toplamı ödenek dağılımına bakıldığında;

- %53,37 oranında Personel Giderleri,
- %8,40 oranında Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri,
- %13,23 oranında Mal ve Hizmet Alımı Giderleri,
- %7,17 oranında Cari Transferler,
- %17,83 oranında Sermaye Giderleri olarak gerçekleşmiştir.

2021 ve 2022 yılı mali harcama durumuna ait bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 96. 2022 Mali Yılı Ekonomik Sınıflandırma Harcama Durumu

EKON. SNF.	AÇIKLAMALAR	2022 MALİ YILI HARCAMA DURUMU																									
		Bütçe Ödeneği				Eklenen Ödenek				Düşünülen Ödenek				Toplam Ödenek				Toplam Harcama				Ödenek Kullanım Oranı %				Kalan Ödenek	
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022		
01	Personel Giderleri	860.220.000	1.073.834.000	134.441.748	1.006.169.901	91.074.012	473.340.591	903.587.736	1.606.663.310	893.107.598	1.589.127.112	98,84	98,91	10.480.138	17.536.198												
	Memurlar	755.011.000	938.885.000	103.207.934	864.867.447	65.399.115	405.523.425	792.819.819	1.398.229.022	783.587.699	1.383.293.415	98,84	98,93	9.232.120	14.935.607												
02	Sözleşmeli Personel	44.284.000	52.509.000	7.731.990	52.304.440	13.115.322	25.265.292	38.900.668	79.548.148	38.865.018	79.487.810	99,91	99,92	35.650	60.338												
03	İşçiler	53.295.000	72.929.000	23.393.797	82.479.123	11.066.756	40.254.378	65.622.041	115.153.745	65.516.480	114.154.734	0,00	99,13	105.561	999.011												
04	Geçici Personel	3.231.000	4.043.000	108.027	1.968.151	923.866	1.464.736	2.415.161	4.546.415	1.308.354	3.007.527	54,17	66,15	1.106.807	1.538.888												
05	Diğer Personel	4.399.000	5.468.000	0	4.550.740	568.953	832.760	3.830.047	9.185.980	3.830.047	9.183.626	100,00	99,97	0	2.354												
02	Sosyal Güv. Kur. Devlet Primi Gid.	150.621.000	183.204.000	23.883.334	149.638.817	16.827.127	79.859.197	157.677.207	252.983.620	156.343.937	248.252.806	99,15	98,13	1.333.270	4.730.814												
	Memurlar	130.018.000	156.425.000	17.202.948	126.800.128	13.365.062	69.775.665	133.855.886	213.449.463	132.582.483	209.695.277	99,05	98,24	1.273.403	3.754.186												
02	Sözleşmeli Personel	8.275.000	10.047.000	1.921.501	7.248.598	2.282.747	5.177.301	7.913.754	12.118.297	7.901.175	11.988.870	99,84	98,93	12.579	129.427												
03	İşçiler	11.385.000	15.439.000	4.618.443	14.941.608	1.011.443	4.864.413	14.992.000	25.516.195	14.968.450	24.992.387	99,84	97,95	23.550	523.808												
04	Geçici Personel	865.000	1.023.000	49.727	527.951	1.678.75	30.636	746.852	1.520.315	723.114	1.299.284	96,82	85,46	23.738	221.031												
05	Diğer Personel	78.000	270.000	90.715	120.532	0	11.182	168.715	379.350	168.715	276.988	100,00	73,02	0	102.362												
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	102.589.000	115.804.000	17.129.113	285.352.531	1.741.769	2.816.925	117.976.344	398.339.606	94.997.204	343.499.709	80,52	86,23	22.979.140	54.839.897												
	Tüketime Yönelik Mal ve Matz. Al.	82.578.000	93.167.000	10.285.851	250.001.776	616.293	1.333.045	92.247.558	341.835.731	82.276.179	312.226.737	89,19	91,34	9.971.379	29.608.994												
03	Yolluklar	1.739.000	1.981.000	1.056.095	966.205	329.291	427.501	2.465.804	2.519.704	1.130.041	1.037.048	45,83	41,16	1.335.763	1.482.656												
04	Görev Giderleri	640.000	716.000	2.606.200	979.000	0	0	3.246.200	1.695.000	2.658.988	1.595.118	81,91	94,11	587.212	99.882												
05	Hizmet Alımları	14.606.000	16.436.000	1.755.083	31.702.764	185.800	43.000	16.175.283	48.095.764	7.707.281	27.017.440	47,65	56,17	8.468.002	21.078.324												
06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	53.000	59.000	0	20.001	0	0	53.000	79.001	52.593	53.156	99,23	67,29	407	25.845												
	Menkul Mal/Gayri Maddi Hakalım, Bakım ve Onar. Gid.	2.577.000	3.001.000	1.370.884	1.657.785	527.385	775.379	3.420.499	3.883.406	1.165.691	1.417.813	34,08	36,51	2.254.808	2.465.593												
08	Gayri Menkul Mal Bakım ve Onar. Gid.	396.000	444.000	55.000	25.000	83.000	238.000	368.000	231.000	6.431	152.397	1,75	65,97	361.569	78.603												
05	Carl Transferler	87.580.000	102.291.000	450.958.100	113.750.573	0	233.088	538.538.100	215.808.485	537.238.739	214.721.848	99,76	99,50	1.299.361	1.086.637												
	Görev Zararları	73.444.000	86.318.000	446.000.000	108.685.000	0	0	519.444.000	195.003.000	519.444.000	195.003.000	100,00	100,00	0	0												
02	Hazine Yardımları	8.767.000	9.881.000	0	0	0	0	8.767.000	9.881.000	8.767.000	9.881.000	100,00	100,00	0	0												
03	Kar Amacı Güv. Kur. Yapılan Trans.	5.299.000	6.007.000	22.000	4.000	0	0	5.321.000	6.011.000	5.321.000	6.011.000	100,00	100,00	0	0												
04	Hane Halkına Yapılan Transferler	0	0	4.936.100	5.061.573	0	233.088	4.936.100	4.828.485	3.689.396	3.813.690	74,74	78,98	1.246.704	1.014.795												
06	Yurtdışına Yapılan Transferler	70.000	85.000	0	0	0	0	70.000	85.000	17.343	13.158	24,78	15,48	52.657	71.842												
06	Sermaye Giderleri	140.636.000	186.704.000	143.013.578	404.091.629	7.617.000	53.963.540	276.032.578	536.832.089	192.516.896	329.913.510	69,74	61,46	83.515.682	206.918.579												
	Manul Mal Alımları	56.242.000	67.838.000	78.586.322	202.259.261	1.710.000	48.853.540	133.118.322	221.243.721	72.843.064	106.428.160	54,72	48,10	60.275.258	114.815.561												
02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	1.944.000	1.914.000	0	0	0	0	1.944.000	1.914.000	0	0	0,00	0,00	1.944.000	1.914.000												
03	Gayri Maddi Hakalımları	3.992.000	2.500.000	1.345.000	1.387.880	0	500.000	5.337.000	3.387.880	5.242.523	2.448.034	98,23	72,26	94.477	939.846												
04	Gayrimenkul Al. ve Kamulaştırması	2.000	2.000	950.000	1.735.000	0	0	952.000	1.737.000	788.989	1.099.969	82,88	63,33	163.011	637.031												
05	Gayri Menkul Sermaye Üretim Gid.	5.508.000	38.400.000	14.450.000	36.000.000	952.000	2.500.000	19.006.000	71.900.000	8.066.564	62.020.819	42,44	86,26	10.939.436	9.879.181												
06	Menkul Malların Büyük Onarım Gid.	25.000.000	24.500.000	10.001.748	48.709.488	800.000	110.000	34.201.748	73.099.488	28.354.226	64.994.185	82,90	88,91	5.847.522	8.105.303												
07	Gayri Menkul Büyük Onarım Gid.	47.498.000	51.000.000	37.680.508	114.000.000	4.155.000	2.000.000	81.023.508	163.000.000	77.221.530	92.922.343	95,31	57,01	3.801.978	70.077.657												
09	Diğer Sermaye Giderleri	450.000	550.000	0	0	0	0	450.000	550.000	0	0	0,00	0,00	450.000	550.000												
	Üniversite Toplamı	1.341.646.000	1.661.837.000	769.425.873	1.959.003.451	117.259.908	610.213.341	1.993.811.965	3.010.627.110	1.874.204.374	2.725.514.985	94,00	90,53	119.607.591	285.112.125												

Tablo 97. 2022 Mali Yılı Proje Harcama Durumu

2022 YILI SERMAYE HARCAMA DURUMU								
Açıklamalar	2022 Yılı Bütçe Ödeneği	Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	2022 Yılı Serbest Ödenek	Harcama Toplamı	Kullanılan Ödenek Oranı%	Kalan Ödenek	
O6- SERMAYE GİDERLERİ	186.704.000	393.276.629	43.148.540	536.832.089	329.913.509	61,46	206.918.580	
Eğitim	65.400.000	130.566.936	3.148.540	192.818.396	134.752.274	69,89	58.066.122	
Kütüphane/Yayın	9.500.000	1.000.000	0	10.500.000	10.377.782	98,84	122.218	
Bilgi Teknolojileri	2.500.000	1.238.540	500.000	3.238.540	2.426.794	74,93	811.746	
Makine Teçhizat Alımı	4.498.000	9.929.716	38.540	14.389.176	8.566.871	59,54	5.822.305	
Moleküler Duyu Araş.Lab.Kurulması	2.000	20.000.000	0	20.002.000	0	0,00	20.002.000	
Menkul Mal Bakım Onarım	500.000	1.100.000	110.000	1.490.000	471.449	31,64	1.018.551	
Büyük Onarım	10.000.000	61.298.680	0	71.298.680	50.888.560	71,37	20.410.120	
Etüt Proje	400.000	900.000	0	1.300.000	1.234.634	94,97	65.366	
Altyapı	2.500.000	5.100.000	0	7.600.000	7.413.037	97,54	186.963	
Derslik ve Merkezi Birimler	35.500.000	30.000.000	2.500.000	63.000.000	53.373.147	84,72	9.626.853	
Sağlık	90.000.000	220.607.676	40.000.000	270.607.676	158.762.091	58,67	111.845.585	
Tıbbi Cihaz B.Onarım	15.000.000	36.310.808	0	51.310.808	49.665.707	96,79	1.645.101	
Tıbbi Olmayan Cihaz B. Onarım	5.000.000	5.000.000	0	10.000.000	8.217.003	82,17	1.782.997	
Diş Hekimliği Fakültesi	5.000.000	407.536	0	5.407.536	3.446.376	63,73	1.961.160	
Hastaneler Büyük Onarımı-2	40.000.000	55.000.000	2.000.000	93.000.000	41.271.936	44,38	51.728.064	
Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	20.000.000	119.889.332	38.000.000	101.889.332	48.759.196	47,86	53.130.136	
Büyük Onarım	5.000.000	4.000.000	0	9.000.000	7.401.873	82,24	1.598.127	
Bilimsel Araştırma	31.302.000	40.367.017	0	71.669.017	35.299.175	49,25	36.369.842	
Kamulaştırma	2.000	1.735.000	0	1.737.000	1.099.969	63,33	637.031	

Tablo 98. 2022 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu (1/3)

KURUMSAL SINIF.	HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV. PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI	
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.
404	1	13.500.000	17.897.282	2.313.000	3.116.090	3.881.000	1.544.373	0	3.813.690	31.302.000	35.299.175	50.996.000	61.670.610
		0	0	0	0	3.881.000	1.344.000	0	0	31.302.000	35.299.175	35.183.000	36.643.175
		13.500.000	17.897.282	2.313.000	3.116.090	0	200.373	0	3.813.690	0	0	15.813.000	25.027.435
		1.666.000	2.302.414	267.000	373.800	17.000	1.544	0	0	0	0	1.950.000	2.677.758
404	2	15.694.000	18.285.722	2.859.000	3.206.552	0	0	0	0	0	0	18.553.000	21.492.274
404	3	22.236.000	79.148.936	5.557.000	17.215.458	89.252.000	281.137.712	6.092.000	6.024.158	2.500.000	3.173.216	125.637.000	386.699.480
404	4	35.030.000	16.183.275	5.152.000	3.132.142	89.000	21.488	86.318.000	195.003.000	0	0	126.589.000	214.339.905
404	5	6.490.000	9.219.580	1.229.000	1.776.817	72.000	371.718	0	0	9.500.000	10.377.782	17.291.000	21.745.897
404	6	29.525.000	62.251.865	5.153.000	9.998.639	15.021.000	46.781.231	0	0	0	771.220	49.699.000	119.802.955
404	6	39.362.000	43.325.993	9.598.000	9.770.535	0	0	0	0	0	0	48.960.000	53.096.528
404	7	6.287.000	7.357.713	1.010.000	1.440.891	50.000	436.324	0	0	4.500.000	5.553.249	11.847.000	14.788.177
404	8	29.098.000	38.145.763	5.809.000	7.310.650	724.000	2.378.835	0	0	98.902.000	170.879.811	134.533.000	218.715.059
404	9	3.663.000	5.047.411	672.000	898.328	55.000	490.693	0	0	0	0	4.390.000	6.436.432
404	10	3.456.000	5.065.505	616.000	877.627	389.000	104.421	0	0	0	0	4.461.000	6.047.553
404	11	3.471.000	4.640.321	562.000	730.590	764.000	1.695.659	0	0	0	0	4.797.000	7.066.570
404	12	24.214.000	31.739.969	2.383.000	2.915.467	63.500	53.631	0	0	0	0	26.660.500	34.709.067
404	13	1.209.000	1.721.567	202.000	271.631	11.500	45.418	0	0	0	0	1.422.500	2.038.616
404	14	2.473.000	3.398.342	403.000	528.438	23.500	17.230	0	0	0	0	2.899.500	3.944.010
404	15	4.045.000	5.605.696	745.000	935.963	14.500	8.554	0	0	0	0	4.804.500	6.550.213
404	16	1.578.000	2.398.361	240.000	342.855	22.500	59.265	0	0	0	0	1.840.500	2.800.481
404	17	814.000	1.109.988	142.000	187.746	24.500	13.543	0	0	0	0	980.500	1.311.277
404	18	24.511.000	307.022.762	1.871.000	43.131.610	793.000	879.815	0	0	0	0	27.175.000	351.034.187
404	19	32.787.000	53.066.190	6.817.000	7.776.013	241.000	256.066	835.000	835.000	5.000.000	3.446.376	45.680.000	65.379.645
404	20	25.556.000	32.654.203	2.844.000	5.076.512	151.000	356.628	0	0	0	0	28.551.000	38.087.343
404	21	18.511.000	23.996.566	2.946.000	3.844.041	116.000	182.011	0	0	0	0	21.573.000	28.022.618
404	22	9.148.000	12.504.656	1.299.000	1.822.852	65.000	152.012	0	0	0	0	10.512.000	14.479.520

Tablo 98. 2022 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu (2/3)

KURUMSAL SINIF.	HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV. PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL.%
404 23	FTR Fakültesi	13.192.000	18.594.881	2.113.000	2.904.396	67.000	78.977	0	0	0	0	15.372.000	21.578.254	140,37
404 24	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4.317.000	6.242.663	669.000	956.509	46.500	150.990	0	0	0	0	5.032.500	7.350.162	146,05
404 25	Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.111.000	1.521.959	172.000	240.568	0	0	0	0	0	0	1.283.000	1.762.527	137,38
404 26	Erişkin Hastanesi	92.697.000	205.734.235	23.454.000	32.393.672	350.000	366.721	9.046.000	9.046.000	35.000.000	94.154.395	160.547.000	341.695.023	212,83
404 27	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	14.634.000	23.910.993	4.289.000	5.230.912	182.000	160.218	0	0	0	4.270.508	19.105.000	33.572.631	175,73
404 28	Onkoloji Hastanesi	7.049.000	12.375.473	2.044.000	2.668.684	79.000	71.883	0	0	0	0	9.172.000	15.116.040	164,81
404 29	Türkiye Doping Kontrol Merkezi	0	0	0	0	0	269.968	0	0	0	435.709	0	705.677	-
404 30	Fen Bilimleri Enstitüsü	12.019.000	17.022.961	912.000	1.157.894	211.500	244.914	0	0	0	0	13.142.500	18.425.769	140,20
404 31	Nükleer Bilimler Enstitüsü	967.000	1.421.178	143.000	222.201	6.500	1.000	0	0	0	0	1.116.500	1.644.379	147,28
404 32	Bilişim Enstitüsü	1.360.000	3.020.239	167.000	209.490	305.500	218.598	0	0	0	0	1.832.500	3.448.327	188,18
404 33	Fen Fakültesi	3.864.000	63.254.033	413.000	9.691.829	196.500	161.113	0	0	0	0	4.473.500	73.106.975	1.634,22
404 34	Mimarlık Fakültesi	337.000	1.364.216	58.000	196.586	15.000	11.352	0	0	0	0	410.000	1.572.154	383,45
404 35	Mühendislik Fakültesi	65.430.000	87.359.978	9.726.000	13.528.323	252.000	482.347	0	0	0	0	75.408.000	101.370.648	134,43
404 36	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	694.000	923.461	125.000	174.053	16.000	10.245	0	0	0	0	835.000	1.107.759	132,67
404 37	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	3.041.000	3.483.743	433.000	537.189	510.000	891.464	0	0	0	1.230.394	3.984.000	6.142.790	154,19
404 38	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	308.000	343.541	56.000	66.087	0	0	0	0	0	0	364.000	409.628	112,54
404 40	Başkent OSB MYO	3.544.000	4.535.170	580.000	737.023	35.000	313.729	0	0	0	321.674	4.159.000	5.907.596	142,04
404 41	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3.871.000	4.900.143	578.000	755.403	12.500	59.561	0	0	0	0	4.461.500	5.715.107	128,10
404 42	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	2.846.000	4.387.324	373.000	567.444	21.500	32.956	0	0	0	0	3.240.500	4.987.724	153,92
404 43	Sosyal Bilimler Enstitüsü	244.813.000	34.382.375	38.721.000	2.315.256	589.500	525.453	0	0	0	0	284.123.500	37.223.084	13,10
404 44	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9.164.000	13.484.524	789.000	1.030.518	43.500	207.619	0	0	0	0	9.996.500	14.722.661	147,28
404 45	Güzel Sanatlar Enstitüsü	7.439.000	9.463.936	658.000	783.492	16.500	28.344	0	0	0	0	8.113.500	10.275.772	126,65
404 46	Nüfus Etütleri Enstitüsü	3.454.000	4.460.101	481.000	648.627	19.500	8.801	0	0	0	0	3.954.500	5.117.529	129,41
404 47	Eğitim Fakültesi	38.345.000	49.653.284	5.657.000	7.467.106	105.000	77.520	0	0	0	0	44.107.000	57.197.910	129,68
404 48	Hukuk Fakültesi	10.518.000	14.851.872	1.480.000	2.080.631	38.500	70.367	0	0	0	0	12.036.500	17.002.870	141,26

Tablo 98. 2022 Mali Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Harcama Durumu (3/3)

KURUMSAL SINIF.	HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV. PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAVE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI	
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.
404 49	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	36.358.000	49.061.711	5.646.000	7.564.608	111.000	842.795	0	0	0	0	42.115.000	57.469.114
404 50	Güzel Sanatlar Fakültesi	15.925.000	21.442.124	2.904.000	3.469.921	140.000	282.353	0	0	0	0	18.969.000	25.194.398
404 51	Edebiyat Fakültesi	43.927.000	57.486.787	6.886.000	8.961.669	168.000	171.318	0	0	0	0	50.981.000	66.619.774
404 52	İletişim Fakültesi	5.106.000	7.444.860	787.000	1.144.642	28.000	114.899	0	0	0	0	5.921.000	8.704.401
404 53	Spor Bilimleri Fakültesi	8.431.000	11.977.503	1.284.000	1.893.094	27.500	40.013	0	0	0	0	9.742.500	13.910.610
404 54	Devlet Konservatuvarı	37.304.000	35.887.231	6.087.000	5.940.843	104.000	292.296	0	0	0	0	43.495.000	42.120.370
404 55	Yabancı Diller Yüksekokulu	24.208.000	30.348.662	4.289.000	5.266.826	84.000	230.208	0	0	0	0	28.581.000	35.845.696
404 56	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3.237.000	4.695.872	541.000	766.062	182.500	67.519	0	0	0	0	3.960.500	5.529.453
404 57	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merk	0	0	0	0	0	25.995	0	0	0	0	0	25.995
													-

Tablo 99. Gelir Gerçekleşme Düzeyi

Bütçe Gelir Tertibi	Başlangıç Ödeneği		Gerçekleşen Gelir			Gerçekleşen/Başlangıç Öd. (%)			Gelir İçindeki Payı (%)		
	2020	2021	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	33.106.000	52.078.000	62.243.000	42.698.565	55.605.735	136.266.736	128,98	106,77	218,93	2,88	3,88
Öğün ve Yavgın Öğret. Elde Edilen Gelir.	3.500.000	3.848.000	6.376.000	4.180.355	6.380.945	16.189.868	119,44	165,82	253,92	0,30	0,29
İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	577.000	626.000	708.000	392.210	304.116	188.889	67,97	48,58	26,68	0,05	0,04
Yaz Okulu Gelirleri	830.000	910.000	1.027.000	1.302.428	311.953	865.724	156,92	34,28	84,30	0,07	0,06
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	2.524.000	2.940.000	3.806.000	8.145.786	10.287.036	12.948.836	322,73	343,59	340,22	0,22	0,23
Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	1.540.000	1.738.000	527.429	699.529	981.141	0,00	0,00	0,00	0,11	0,10
Doktora Gelirleri	0	153.900	1.916.000	509.760	564.040	769.049	0,00	0,00	0,00	0,11	0,12
Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	19.000.000	20.881.000	24.571.000	10.332.221	10.802.470	37.672.101	54,38	51,73	153,32	1,65	1,48
Otopark İşletmesi Gelirleri	145.000	159.000	0	0	0	200	0,00	0,00	-	0,01	0,00
Şartname Satış Gelirleri	0	0	6.000	0	0	0	0	0	0	0	0
Uluslararası Ort. Eği. ve Öğr. Prog. Gelir.	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	849.665	1.314.640	1.793.806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uzaktan Materyal Gelirleri	0	0	0	3.525	2.598	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
667 S.KHK Kapsam. Tahsil Ed. Eğit-Öğr. Ücr.	0	29.000	33.000	667.185	339.549	164.900	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Hizmet Gelirleri	6.000.000	6.594.000	7.443.000	1.837.309	3.325.357	11.009.040	30,62	50,43	147,91	0,52	0,49
Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	0	0	0	0	-	-	-	0,00	0,00
Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	120.000	132.000	149.000	2100	157.547	319.187	1,75	119,35	214,22	0,01	0,01
Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	405.000	8.821.000	9.955.000	6.122.133	7.774.541	13.203.601	1.511,64	88,14	132,63	0,04	0,60
İrtifak Hakkı Gelirleri	0	1.000.000	1.129.000	0	66.507	1.046.525	0,00	0,00	92,69	0,00	0,07
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.000	3.005.000	3.386.000	7.826.460	13.274.908	39.113.868	156.529,20	441,76	1.155,16	0,00	0,22
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.084.281.000	1.246.940.000	1.544.753.000	1.007.655.634	1.768.514.221	2.396.872.620	92,93	141,83	155,16	94,39	92,94
Hazine Yardımı	1.084.281.000	1.246.940.000	1.544.753.000	1.000.074.894	1.752.714.000	2.395.048.500	92,23	140,56	155,04	94,39	92,94
Kurumlar. ve Kişiler. Alın. Bağış ve Yard. (*)	0	0	0	2.966.260	12.206.679	719.521	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proje Yardımları	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Prog. Des.	0	0	0	343.058	-582.858	-2.476.183	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Prog.Des.	0	0	0	24.811	23.308	8.383	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yök Burs Destekleri	0	0	0	4.246.611	4.153.092	3.572.399	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yök Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	31.339.000	42.628.000	54.841.000	57.447.299	59.024.287	88.098.028	183,31	138,46	160,64	2,73	3,18
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	11.450.000	14.770.000	26.395.000	27.219.421	35.024.663	49.485.593	237,72	237,13	187,48	1,00	1,10
Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	18.889.000	21.858.000	21.674.000	20.580.543	16.104.602	21.662.073	108,96	73,68	99,94	1,64	1,63
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0	0	0	2.290.000	2.700.000	2.986.800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diğerleri	1.000.000	6.000.000	6.772.000	7.357.335	5.195.022	13.963.563	735,73	86,58	206,20	0,09	0,45
Sermaye Gelirleri	0	0	0	10.461.000	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arsa Satışı	0	0	0	10.461.000	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	1.148.726.000	1.341.646.000	1.661.837.000	1.118.262.498	1.883.144.243	2.621.237.384	97,35	140,36	157,73	100,00	100,00

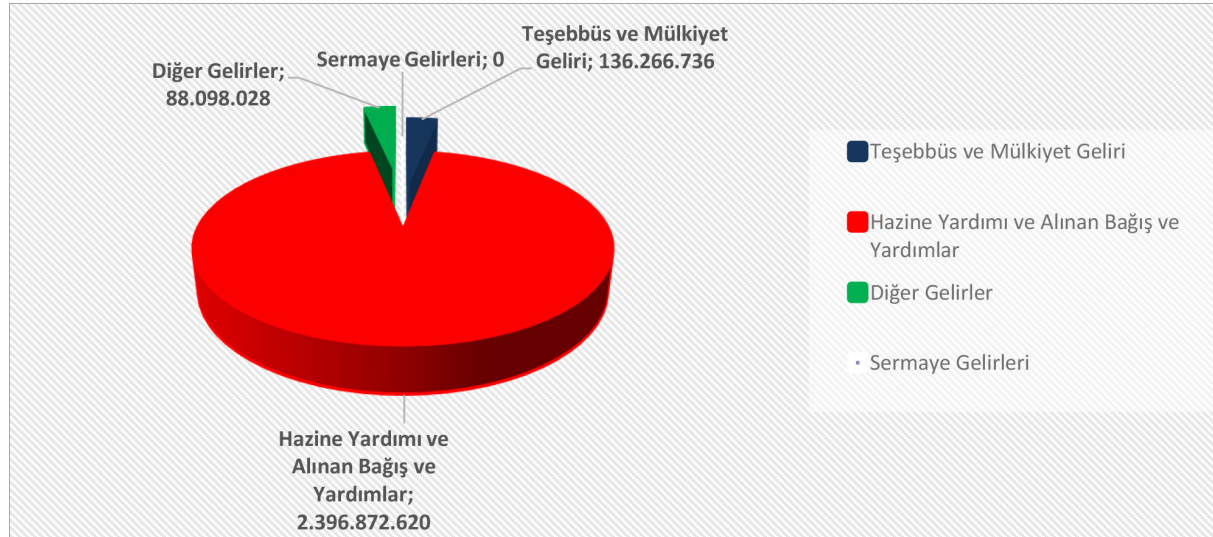
(*) 2020 yılında 16.041.087,27 TL., 2021 yılında ise 2.246.490,94 TL., 2022 yılında 106.524 TL. bağış ve yardım yatırılmış olup, mevzuat hükümleri uyarınca harcanmayan tutarlar emanete alınarak ertesi yıla gelir kaydedildiği için sadece yıl içerisinde harcanan tutarlar "Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları Tablosu"nda yer almaktadır.

Tablo 100. Gelir Gerçekleşme İcmal Düzeyi

Açıklama	Yıl	Öngörülen (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/KBÖ (%)	Gelir içindeki Payı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2020	33.106.000	42.698.565	128,98	2,88
	2021	52.078.000	55.605.735	106,77	3,88
	2022	62.243.000	136.266.736	218,93	3,75
Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar	2020	1.084.281.000	1.007.655.634	92,93	94,39
	2021	1.246.940.000	1.768.514.221	141,83	92,94
	2022	1.544.753.000	2.396.872.620	155,16	92,95
Diğer Gelirler	2020	31.339.000	57.447.299	183,31	2,73
	2021	42.628.000	59.024.287	138,46	3,18
	2022	54.841.000	88.098.028	160,64	3,30
Sermaye Gelirleri	2020	0	10.461.000	0,00	0,00
	2021	0	0	0,00	0,00
	2022	0	0	0,00	0,00
Toplam Gelirler	2020	1.148.726.000	1.118.262.498	97,35	100,00
	2021	1.341.646.000	1.883.144.243	140,36	100,00
	2022	1.661.837.000	2.621.237.384	157,73	100,00

Grafikten görüldüğü üzere gelirlerimiz içinde en büyük payı 2.396.872.620 ile Alınan Bağış ve Yardımlar ile Öz Gelirler oluşturmaktadır. Bunu sırasıyla 136.266.736 ile Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ve 88.098.028 ile Diğer Gelirler takip etmektedir.

Şekil 18. Özgeliir Gerçekleşme Dağılımı



Tablo 101. B Cetveli (1/2)

B C E T V E L İ											
EKO.KOD.		AÇIKLAMALAR	HAZİNE YARDIMI	ÖZGELİRLER							Genel Toplam
I	II III IV			Diğ. Faal. Gel.	BİLA'Ş. (DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
03		Tesabbus ve Mülkiyet Gelirleri	0	4.554.000	1.142.000	9.955.000	42.264.000	1.027.000	637.000	2.664.000	62.243.000
1		Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	39.000	1.142.000	0	42.115.000	1.027.000	637.000	2.664.000	47.624.000
1		Mal Satış Gelirleri	0	6.000	0	0	0	0	0	0	6.000
	01	Şartname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	6.000	0	0	0	0	0	0	6.000
2		Hizmet Gelirleri	0	33.000	1.142.000	0	42.115.000	1.027.000	637.000	2.664.000	47.618.000
29		Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	6.376.000	0	0	0	6.376.000
31		İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	71.000	0	637.000	0	708.000
32		Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0	0	1.027.000	0	0	1.027.000
33		Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	1.142.000	0	0	0	0	2.664.000	3.806.000
34		Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	0	0	1.738.000	0	0	0	1.738.000
35		Doktora Gelirleri	0	0	0	0	1.916.000	0	0	0	1.916.000
38		Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	24.571.000	0	0	0	24.571.000
98		667 Sayılı KHK kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	33.000	0	0	0	0	0	0	33.000
99		Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	7.443.000	0	0	0	7.443.000
6		Kira Gelirleri	0	1.129.000	0	9.955.000	149.000	0	0	0	11.233.000
1		Taşınmaz Kiraları	0	0	0	9.955.000	149.000	0	0	0	10.104.000
05		Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	0	0	0	149.000	0	0	0	149.000
99		Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	9.955.000	0	0	0	0	9.955.000
3		Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	0	1.129.000	0	0	0	0	0	0	1.129.000
02		İrtifak Hakkı Gelirleri	0	1.129.000	0	0	0	0	0	0	1.129.000
9		Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	3.386.000	0	0	0	0	0	0	3.386.000
9		Diğer Gelirler	0	3.386.000	0	0	0	0	0	0	3.386.000
	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	3.386.000	0	0	0	0	0	0	3.386.000

Tablo 101. B Cetveli (2/2)

B CETVELİ													
EKO.KOD.		AÇIKLAMALAR			HAZINE YARDIMI	ÖZGELİRLER						Genel Toplam	
I	II					III	IV	Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş. (DÖSE+Tezsiz Y.L.)	Kira Geliri	SKS Özgelir		Yaz Okulu
04					Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.544.753.000	0	0	0	0	0	0	1.544.753.000
2					Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.Bağış ve Yrd.	1.544.753.000	0	0	0	0	0	0	1.544.753.000
	1				Cari	1.383.049.000	0	0	0	0	0	0	1.383.049.000
		01			Hazine Yardımı	1.383.049.000	0	0	0	0	0	0	1.383.049.000
	2				Sermaye	161.704.000	0	0	0	0	0	0	161.704.000
		01			Hazine yardımı	161.704.000	0	0	0	0	0	0	161.704.000
05					Diğer Gelirler	0	6.772.000	26.395.000	0	21.674.000	0	0	54.841.000
2					Kişİ ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	0	26.395.000	0	0	0	0	26.395.000
	6				Özel Bütçeli İdarelere Alt Paylar	0	0	26.395.000	0	0	0	0	26.395.000
		16			Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	26.395.000	0	0	0	0	26.395.000
9					Diğer Çeşitli Gelirler	0	6.772.000	0	0	21.674.000	0	0	28.446.000
	1				Diğer Çeşitli Gelirler	0	6.772.000	0	0	21.674.000	0	0	28.446.000
		06			Kişİlerden Alacaklar	0	3.386.000	0	0	0	0	0	3.386.000
		19			Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	0	0	0	0	21.674.000	0	0	21.674.000
		99			Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	3.386.000	0	0	0	0	0	3.386.000
Kurum Toplamı						1.544.753.000	11.326.000	27.537.000	63.938.000	1.027.000	637.000	2.664.000	1.661.837.000

Döner sermaye işletmesi 2022 yılı gelir-gider dengesi ile ilgili veriler tabloda sunulmuştur.

Tablo 102. 2022 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Tahakkuk Eden Gelir (a)	Tahakkuklar			Gelirler			Giderler		
	2022 Yılına Devir Alacaklar (b)	Kesinti Tutarı (c)	Toplam Tahakkuk Eden Gelir (a+b)-c	Tahsil Edilen Gelir (d)	2022 Yılına Devir Banka (e)	Toplam Banka (d+e)	2022 Yılına Devir Borç (f)	Tahakkuk Eden Gider (g)	Toplam Tahakkuk Eden Gider (f+g)
1.585.252.616,38	50.949.931,80	35.500,00	1.636.167.048,18	1.598.398.755,68	161.756.969,82	1.760.155.725,50	430.349.330,43	1.704.055.923,93	2.134.405.254,36

Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın verisidir.

Yıllar itibari ile bütçe durumuna ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Tablo 103. Üniversite Bütçe Durumu

	Para Birimi	2020			2021			2022		
		Bütçe	Döviz Kuru*	Toplam Tutarı (TL)	Bütçe	Döviz Kuru**	Toplam Tutarı (TL)	Bütçe	Döviz Kuru***	Toplam Tutarı (TL)
Özel Bütçe	TL	1.148.726.000,00	-	1.148.726.000,00	1.341.646.000,00	-	1.341.646.000,00	2.433.973.390,00	-	2.433.973.390,00
Bütçe Dışı				129.884.071,00			142.536.291,53			237.654.160,21
-Tübitak	TL	96.346.682,01	-	96.346.682,01	112.971.268,00	-	112.971.268,00	139.258.586,82	-	139.258.586,82
-Erasmus	€	1.978.208,00	9,1164	18.034.135,41	289.702,79	15,0867	4.370.659,08	1.627.604,00	19,9349	32.446.122,98
-Mevlâna	TL	63.200,00	-	63.200,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00
-Farabi	TL	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-	0,00
-AB	TL	4.974.143,77	-	4.974.143,77	7.735.779,67	-	7.735.779,67	36.991.053,80	-	36.991.053,80
-Diğer	TL	2.204.625,00		2.204.625,00	17.458.584,78	-	17.458.584,78	28.958.396,61	-	28.958.396,61
	€	76.348,00	9,1164	696.018,91	-	-	-	-	-	-
	\$	400.000,00	7,4194	2.967.760,00	-	-	-	-	-	-
	£	454.559,52	10,1142	4.597.505,90	-	-	-	-	-	-
Döner Sermaye	TL	1.036.406.805,00	-	1.036.406.805,00	1.312.871.696,00	-	1.312.871.696,00	1.636.167.048,18	-	1.636.167.048,18

* T.C. Merkez Bankası 31.12.2020 tarihli döviz alış kuru verisidir.

** T.C. Merkez Bankası 31.12.2021 tarihli döviz alış kuru verisidir.

*** T.C. Merkez Bankası 30.12.2022 tarihli döviz alış kuru verisidir.

Yıllar itibari ile Üniversitemize yapılan bağış ve yardımlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 104. Bağış ve Yardımlar

GELİR KODU	2020				2021				2022			
	Nakdi	Aynı	Ferağat	Toplam	Nakdi	Aynı	Ferağat	Toplam	Nakdi	Aynı	Ferağat	Toplam
ÖZEL BÜTÇE												
Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar (4)	0	1.344.385,42	0	1.344.385,42	0	1.247.932,32	0	1.247.932,32	0	0	0	0
Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar (4)	0	4.728,01	0	4.728,01	0	4.982,99	0	4.982,99	0	0	0	0
Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar (4)	16.040.720,00	0	0	16.040.720,00	139.402,96	0	0	139.402,96	34.000,00	0	0	34.000,00
Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar (4)	367,27	0	0	367,27	2.107.087,98	0	0	2.107.087,98	72.524,00	0	0	72.524,00
Toplam	16.041.087,27	1.349.113,43	0	17.390.200,70	2.246.490,94	1.252.915,31	0	3.499.406,25	106.524,00	0	0	106.524,00
Hazine Yard.(1)	7.483.000,00	0	0	7.483.000,00	8.141.000,00	0	0	8.141.000,00	9.046.000,00	-	-	9.046,00
İşletmeye Bağlı Birimlerden Alınan Yrd. (4)	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
Aynı Bağış (4)	0	10.892.264,85	0	10.892.264,85	0	7.890.512,37	0	7.890.512,37	-	1.618.455	-	1.618.455
Nakdi Bağış (4)	26.342,00	0	0	26.342,00	126.276,28	0	0	126.276,28	1.180.293,00	-	-	1.180.293
Şartlı Nakdi Bağış (4)	62.768,00	0	0	62.768,00	0	0	0	0	-	-	-	-
JSİ Belgelendirme Bağışı	189.572,00	0	0	189.572,00	0	0	0	0	-	-	-	-
Ferağat (2)	0	0	108.420.514,62	108.420.514,62	0	0	743.883,51	743.883,51	-	-	5.900.968,50	5.900.968,50
Firma Ödemeleri İçin Yapılan Mali Yardım (3)	159.839,149,00	0	0	159.839,149,00	449.777.912,86	0	0	449.777.912,86	69.236.018,00	-	-	69.236.018
Toplam	167.600.831,00	10.892.264,85	108.420.514,62	286.913.610,47	458.045.189,14	7.890.512,37	743.883,51	466.679.585,02	70.425.357,00	1.618.455,00	5.900.968,50	77.944.780,50
Genel Toplam	183.641.918,27	12.241.378,28	108.420.514,62	304.303.811,17	460.291.680,08	9.143.427,68	743.883,51	470.178.991,27	70.531.881,00	1.618.455,00	5.900.968,50	78.051.304,50
DÖNER SERMAYE												

- (1) Üniversitemiz Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi öğrencilerinin sağlık birimlerinde eğitim maliyeti karşılığı cari transferden Döner Sermaye İşletmesine aktarılan
 (2) Firma borcu ödeme esnasında firmanın alacağı bir kısmından ferağat etmesidir. (5018 sayılı Kanunun 40. maddesi kapsamında)
 (3) 2547 sayılı Kanunun Ek 45. maddesine istinaden Hazine ve Maliye Bakanlığının firma borç ödemelerine ilişkin hazine ardımı
 (4) 5018 sayılı Kanunun 40. maddesine göre alınan

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

2.1. Bütçe Büyüklüğü

Hacettepe Üniversitesi bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına yıllar itibari ile bakılacak olursa 2018 yılında %3,36, 2019 yılında %3,18, 2020 yılında %3,18, 2021 yılında %2,96 ve 2022 yılında ise %2,88 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 105. Bütçenin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Ekonomik Sınıflandırma	Açıklama		Bütçenin Yıllık Gelişimi			
			2019	2020	2021	2022
Personel Giderleri	Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler (a)	22.719.121.000	25.031.119.000	29.669.095.000	38.872.017.000
		Üniversite Bütçesi (b)	699.224.000	766.226.000	860.220.000	1.073.834.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	(b)/(a)	3,08	3,06	2,90	2,76
Sos. Gv. Kur. D. Primi Gid.	Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler (a)	3.536.535.000	3.996.037.000	4.733.979.000	6.039.091.000
		Üniversite Bütçesi (b)	120.025.000	135.040.000	150.621.000	183.204.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	(b)/(a)	3,39	3,38	3,18	3,03
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler (a)	2.165.469.000	2.379.335.000	3.214.699.000	3.725.194.000
		Üniversite Bütçesi (b)	68.446.000	74.394.000	102.589.000	115.804.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	(b)/(a)	3,16	3,13	3,19	3,11
Cari Transferleri	Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler (a)	936.352.000	1.026.914.000	1.612.827.000	2.083.583.000
		Üniversite Bütçesi (b)	33.351.000	36.734.000	87.580.000	102.291.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	(b)/(a)	3,56	3,58	5,43	4,91
Sermaye Giderleri	Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler (a)	3.665.878.000	3.712.335.000	6.165.188.000	7.019.998.000
		Üniversite Bütçesi (b)	127.965.000	136.332.000	140.636.000	186.704.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	(b)/(a)	3,49	3,67	2,28	2,66
Toplam Bütçe	Bütçe Ödeneği	YÖK+Üniversiteler (a)	33.023.355.000	36.145.740.000	45.395.788.000	57.739.883.000
		Üniversite Bütçesi (b)	1.049.011.000	1.148.726.000	1.341.646.000	1.661.837.000
	Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)	(b)/(a)	3,18	3,18	2,96	2,88

2.2. Personel Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2018 yılında bu oran %3,34, 2019 yılında %3,08, 2020 yılında %3,06, 2021 yılında % 2,90 ve 2022 yılında ise %2,76 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2018 yılında bu oran %3,71, 2019 yılında %3,39, 2020 yılında %3,38, 2021 yılında %3,18 ve 2022 yılında ise %3,03 düzeyinde gerçekleştiği görülecektir.

2.4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2018 yılında bu oran %2,92, 2019 yılında %3,16 ve 2020 yılında %3,13, 2021 yılında %3,19 ve 2022 yılında ise %3,11 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.5. Cari Transferler

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2018 yılında %3,62, 2019 yılında %3,56, 2020 yılında %3,58, 2021 yılında %5,43 ve 2022 yılında ise %4,91 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2.6. Sermaye Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2018 yılında %3,47, 2019 yılında %3,49, 2020 yılında %3,67, 2021 yılında %2,28 ve 2022 yılında ise %2,66 düzeyinde gerçekleşmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından "İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole" tabi tutulmaktadır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

1.1. Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

Tablo 106. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (1/3)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Üniversitemiz araştırma altyapıları projeleri kapsamında Faz-1 Klinik Merkezi, İleri Kütle Spektrometresi Araştırma Laboratuvarı, Merkezi Araştırma Laboratuvarı, Moleküler Duyu Araştırma Laboratuvarı Kurulması, Nadir Hastalıklar Biyobankası Altyapı Güçlendirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Üniversitemiz ağız ve diş sağlığı hizmetleri Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi aracılığı ile sürdürülmektedir.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz sağlık hizmetleri Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi ve Beytepe Gün Hastanesi aracılığı ile sürdürülmektedir.

Tablo 106. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (2/3)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora ve tıpta uzmanlık eğitimi hizmetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında gerçekleştirilmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz bilgi ve kültürel kaynaklar ile sportif altyapının geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında; spor tesislerinin bakım onarımı Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu projesi ve Yayın Alımları yapılmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz birinci öğretim hizmetleri fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımız aracılığı ile verilmektedir. Ayrıca Eğitim-Öğretim ve araştırma hizmetlerinin kalitesini artırmak amacı ile Beytepe Transgenik Deney Hayvanları Lab. Binası İnşaatı, Büyük Onarım, Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi, Eğitim Fakültesi İnşaatı, Kampus Altyapısı, Kamulaştırma, Kütüphane Binası İnşaatı ve Muhtelif İşler projeleri yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Üniversitemiz ikinci öğretim hizmetleri fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımız aracılığı ile verilmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Üniversitemiz birinci öğretim hizmetleri Enstitülerimiz aracılığı ile verilmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Üniversitemiz yaz okulu eğitim-öğretim hizmetleri fakülte, enstitü, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımız aracılığı ile verilmektedir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı aracılığı ile ilgili mevzuatlar çerçevesinde yürütülmektedir. Ayrıca 152 adet öğrenci kulüp ve topluluğu desteklenmektedir.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Sağlık hizmetleri Üniversitemiz hastaneleri aracılığı ile sunulmaktadır.

Tablo 106. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri (3/3)

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklamalar
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		İç Denetim	Üniversitemiz İç Denetim Birimi aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Diğer Destek Hizmetleri	Üniversitemizde bakım onarım işlemleri için farklı birimlere bağlı atölyeler aracılığı ile hizmetler verilmektedir.
		Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemiz Destek Hizmetleri Müdürlüğü aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemiz Personel Dairesi Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yürütülen hizmetlerdir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığı ile yürütülen hizmetlerdir.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Üniversitemiz Rektörlüğü Koordinasyonunda tüm birimlerimizce öğrencilere yönelik idari hizmetler sürdürülmektedir.

1.1.1. Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz birimlerinin faaliyet raporları ile bildirmiş olduğu ulusal/uluslararası toplantılar ve katılımcı sayısına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 107. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı																			
Faaliyet Türü		Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi		253	48	133	24	9	30	1	5	30	6	0	0	4	1	2	462	63	195
		34	15	13	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	80	16	15
		38	19	33	27	0	1	0	0	0	4	0	0	0	0	1	69	19	35
Ulusal Çalıştay		190	69	120	11	3	12	1	0	0	1	0	1	0	0	0	485	72	133
		104	57	48	20	0	2	1	2	1	0	0	0	0	0	0	125	59	51
Bilimsel Toplantı/Toplantı		273	14	55	52	33	30	0	0	0	8	0	7	0	1	0	333	48	92
		136	336	161	117	14	20	0	11	20	4	2	3	3	0	0	260	363	204
Sergi (Ulusal)		82	5	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	96	5	16
		66	2	4	0	0	0			0	0	0	0	0	0	0	66	2	4
Kariyer Günleri		26	12	24	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	58	12	25
		2	3	10	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	26	3	10
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi		5	0	2	0	0	0	0	50	110	0	0	10	0	0	0	125	50	122
		1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	1	1
Tiyatro		57	6	31	0	1	2	2	0	1	5	0	0	0	1	0	117	8	34
Diğer																			
Toplam		1.267	587	651	253	60	100	5	68	162	30	2	21	7	4	3	2.331	721	937

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Tablo 108. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekökol			Meslek Y. Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Konferans/Seminer/Panel/Açık Oturum/Söyleşi	2.152	744	1.089	72	13	1.126	0	15	8	6	4	3	220	0	15	2.450	791	2.241
Uluslararası Çalıştay	35	208	45	3	0	4	0	0	0	6	0	0	0	0	4	38	213	53
Ulusal Çalıştay	75	750	250	26	2	47	0	0	1	6	0	0	0	3	2	107	756	300
Uluslararası Sempozyum/Kongre	1.182	466	512	16	17	38	1	3	2	0	8	3	0	0	0	1.201	507	553
Ulusal Sempozyum/Kongre	443	951	548	62	14	127	0	20	7	2	2	9	0	0	0	505	991	684
Bilimsel Toplantı/Toplantı	1.210	1.085	269	167	26	319	0	6	1	9	0	4	0	0	0	1.386	1.123	593
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	971	658	248	245	105	409	1	15	4	4	4	1	400	1	0	1.621	789	662
Sergi (Ulusal)	113	191	246	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	113	191	246
Sergi (Uluslararası)	256	72	93	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	261	74	95
Kariyer Günleri	16	8	25	0	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	16	8	28
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	2	1	11	0	2	4	0	0	0	34	0	0	0	0	3	36	3	18
Konser		2	11	0	0	0	0	110	100	0	0	5	0	0	0	0	112	116
Tiyatro	50	4	5	0	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	50	4	10
Diğer	242	119	37	0	0	3	0	0	15	5	0	0	0	0	0	247	120	55
Toplam	6.747	5.312	3.389	591	179	2.080	2	169	135	71	18	26	620	4	24	8.031	5.682	5.654

Birim faaliyet raporlarından hazırlanan verilerdir.

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2022 yılında Üniversitemiz personelinin toplam 5.654 kişi düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2. Öğrencilere ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma ve beslenme bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 109. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Beslenme Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Açıklamalar		Öğrenci			Personel			Toplam		
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Barınma Hizmeti	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	5.534	3.640	5.966	0	48	0	5.534	3.688	5.966
	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	290	270	270	0	7	0	290	270	270
	Oda Başına Kişi Sayısı	4	4	2	0	1	0	4	4	2
Beslenme Hizmetleri	Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	695.808	903.408	1.934.376	158.062	288.656	274.200	853.870	1.192.064	2.208.576

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

Üniversitemiz tarafından öğrencilerimize verilen kısmi zamanlı çalışma olanağı ile yemek ve konaklama bursuna ait bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 110. Öğrencilere Verilen Burslar

	2020			2021			2022		
	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli	Saat	Kişi Sayısı	Bedeli
Yemek Bursu	-	1.607	310.000	-	1.495	55.410	-	1.701	805.953
Konaklama Bursu	-	71	99.900	-	150	576.000	-	160	870.400
Kısmi Zamanlı Çalışma	23.400	195	257.400	8.115	149	129.028	42.789	267	1.103.017

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

2022 yılında Üniversitemiz 1.701 öğrencisine yemek, 160 öğrencisine konaklama, 267 öğrencisine ise kısmi zamanlı çalışma bursu vermiştir.

Yıllar itibari ile psikolojik danışma hizmeti alan öğrenci sayıları aşağıda sunulmuştur. Veriler Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Psikolojik Danışma Birimi tarafından sağlanmıştır.

Tablo 111. Psikolojik Danışma Hizmeti Alan Öğrenci Sayıları

Açıklamalar	Kadın			Erkek			Toplam		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Psikolojik Danışma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	166	240	646	55	116	195	269	356	841

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

1.1.3. Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz öğrencilerinden oluşan spor takımlarımız yıl içerisinde Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından düzenlenen müsabakalara Üniversitemizi temsilen katılmaktadır.

Tablo 112. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	38	570	12	0
Personel	0	0	0	0
Toplam	38	570	12	0

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın 31.12.2022 tarihli verisidir.

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol ve voleybol oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik salonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 09.00-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 09.00-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1 spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) mevcut bulunmaktadır. Spor Salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25m x 50m) bir adet de (25m x 7,5m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yayınların indekslere ve birimlere göre dağılımına ilişkin sayısal verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 113. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı

Birimler	SCI	SSCI	AHCI	Toplam	Net Toplam (H.Ü. Adresli İlk Yazara Göre)	Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	44	1	0	45	44	0.21
Eczacılık Fakültesi	119	1	0	120	120	1.06
Edebiyat Fakültesi	11	22	8	41	31	0.12
Eğitim Bilimleri Fakültesi	10	53	4	67	57	0.16
Fen Fakültesi	252	3	1	256	252	0.97
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi	86	27	0	113	92	1.33
Hemşirelik Fakültesi	35	34	1	70	39	0.67
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12	38	1	51	45	0.23
Mühendislik Fakültesi	294	10	1	305	295	0.88
Sağlık Bilimleri Fakültesi	65	19	2	86	78	0.88
Spor Bilimleri Fakültesi	16	8	1	25	22	0.43
Tıp Fakültesi	773	36	0	809	778	0.58
İletişim Fakültesi	0	2	0	2	2	0.05
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	0,00
Fakülteler Toplamı	1.717	254	19	1.990	1.855	7.57
Meslek Yüksekokulları Toplamı	13	1	0	14	13	0.06
Enstitüler Toplamı	144	33	2	179	169	15.36
Diğer Toplam	36	4	0	40	39	0.51
Genel Toplam	1.910	292	21	2.223	2.024	23.5

Kütüphane Daire Başkanlığı verileridir.

- Veriler 16.1.2023 tarihinde alınmıştır. Yayın türü makale ve derleme olarak seçilmiştir.
- Fakülte yayınlarının toplamı üniversite toplamından fazladır. Bunun sebebi farklı fakültelerden akademisyenlerin ortak yazarlık durumlarıdır.
- Bir yayının birden fazla dizinde yer alabilirdiğinden SCI, SSCI ve A&HCI dizinlerinde yer alan yayın sayılarının toplamı toplam satırında yazan sayı ile eşit olmayabilir.

Tablo 114. Q Endeksleri

Kategori	2021 Yılı
Q1'de Yayınlanan Yayın Sayısı	711
Q2'de Yayınlanan Yayın Sayısı	707
Q3'de Yayınlanan Yayın Sayısı	605

2022 yılı Q değerleri 2023 yılı temmuz ayı itibarı ile aktif olacağından, tablodaki veriler 2021 yılı verileridir.

Tablo 115. Atıf Oranları

Tarama Sistemi	Derleme/Makale			Uluslararası İş Birlikli Derleme/Makale	
	Sayısı	Bilimsel Yayın Puanı	İlgili yılda H.Ü. yayınlarına toplam atıf sayısı	Sayısı	Uluslararası iş birlikli yayınların bilimsel yayın puanı
Incites	1.874	8031.978/1874= 4.28	1.205	562	6.86

Tüm Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 1887*

• Etki Değeri Belli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 1874

• Etki Değeri Belli Olmayan Yayın Sayısı: 13

Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale) Journal Impact Factor Toplamı: 8031.978

Bilimsel Yayın Puanı: 8031.978/1874= 4.28

İlgili yılda H.Ü. yayınlarına toplam atıf sayısı: 1205

Uluslararası İş Birlikli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 566*

• Etki Değeri Belli Uluslararası İş Birlikli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 562

• Etki Değeri Belli Olmayan Uluslararası İş Birlikli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale): 4

Uluslararası İş Birlikli Yayınların Bilimsel Yayın Puanı: 3857.428/562= 6.86

Uluslararası İş Birlikli Toplam Yayın Sayısı (Derleme/Makale) Journal Impact Factor Toplamı: 3857.428

Tarama tarihi: 17.1.2023

Bilimsel Yayın Puanı: Yayın yapılan dergilerin etki değerleri toplamının ilgili yayın sayısına bölünmesiyle hesaplanmaktadır.

*Bilimsel Yayın Puanı hesaplanırken, etki değeri belli olmayan yayın sayısı, tüm yayın sayısının içerisinde düşülmektedir.

NOT: Aralık 2022 verileri henüz indekslenmemiştir. Incites veri kümesi 16 Aralık 2022'de güncellendi. 30 Kasım 2022'ye kadar dizine alınan Web of Science içeriğini içerir.

Yıllar itibari ile atıf indekslerde yer alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlarla ilişkin verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 116. Yıllar itibari ile Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar

	Yıl	Makale	Derleme	Diğer Yayınlar	Toplam
WOS'da indekslenen (SCI, SSCI ve A&HCI)	2018	1.415	64	479	1.930
	2019	1.703	100	535	2.339
	2020	1.993	158	765	2.565
	2021	2.221	214	439	2.874
	2022	1.921	162	429	2.512
WOS tüm indeksler (SCI, SSCI, A&HCI, ESCI, CPCI, BKCI)	2018	1.723	95	547	2.326
	2019	2.045	126	585	2.756
	2020	2.328	205	826	2.978
	2021	2.627	256	481	3.364
	2022	2.276	194	478	2.948
Scopus	2018	1.585	95	561	2.244
	2019	2.091	123	364	2.578
	2020	2.438	202	337	2.977
	2021	2.826	238	340	3.404
	2022	2.811	208	443	3.462

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 16.01.2023 tarihli verisidir.

1.4. Proje Bilgileri

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından yürütülen projelere ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 117. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu

Proje No	Proje Adı	Karakteristiği	Proje Bütçesi	Gerçekleşen Fiili Harcama	Gerçekleşme Oranı
2022H03-186675	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Etüt-Proje	1.300.000,00	1.234.634,00	94,97
2005H03-736	Derslik ve Merkezi Birimler	Eğitim (17.500 m ²), Kütüphane (8.140m ²)	63.000.000,00	53.373.147,45	84,72
2020H03-151202	Kampüs Altyapısı	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Su isale hattı, Telefon hattı	7.600.000,00	7.413.037,25	97,54
2020H03-151215	Büyük Onarım	Büyük Onarım, Güçlendirme, Restorasyon	71.000.000,00	50.868.211,52	71,65
2022I00-178305	Muhtelif İşler	Bakım Onarım, Büyük Onarım	19.000.000,00	15.618.875,36	82,20
2021I00-165767	Hastaneler Büyük Onarımı-2	Büyük Onarım	93.000.000,00	41.271.935,85	44,38

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nın 20.01.2023 tarihli verisidir.

1.4.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 118. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Yıl	Projeler	Para Birimi	Önceki Yılda Devreden Proje (a)		Yıl İçinde Eklenen Proje (b)		Toplam (a+b)		Yıl İçinde Tamamlanan/İptal Edilen/Durdurulan Proje	
			Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi
2020	Hazine	₺	5	15.367.000,00	-	-	5	15.367.000,00	-	-
	Avrupa Birliği	€	29	4.873.866,77	4	137.277,00	32	4.974.143,77	1	17.268,00
	Tübitak	₺	137	67.665.438,04	66	28.681.243,97	203	96.346.682,01	61	20.218.297,00
	Santex	₺	-	-	-	-	-	-	-	-
	Bil.Araş. Proj.	₺	532	64.832.418,20	203	26.760.480,97	735	91.592.899,17	313	23.268.759,95
	Döner Sermaye	₺	111	8.116.248,14	58	209.452,48	169	8.325.700,62	122	4.031.948,01
	Diğer	₺	6	898.500,00	2	1.306.125,00	8	2.204.625,00	-	-
		€	3	76.348,00	-	-	3	76.348,00	-	-
		\$	1	400.000,00	-	-	1	400.000,00	-	-
		£	2	454.559,52	-	-	2	454.559,52	-	-
2021	Hazine	₺	3	13.421.000,00	1	215.000,00	4	13.636.000,00	-	-
	Avrupa Birliği	₺	31	4.956.875,77	1	2.778.903,90	32	7.735.779,67	7	12.511.930,00
	Tübitak	₺	142	76.128.385,00	86	36.842.883,40	228	112.971.268,00	39	13.270.899,63
	Bil.Araş. Proj.	₺	422	68.324.139,22	253	36.420.723,21	675	104.744.862,43	234	22.659.176,98
	Döner Sermaye	₺	132	7.590.690,11	106	519.942,52	238	8.110.632,63	6	36.584,56
	Diğer	₺	14	8.591.540,28	11	8.867.044,50	25	17.458.584,78	3	9.252.014,07
2022	Hazine	₺	3	25.000.000,00	1	6.302.000,00	4	31.302.000,00	-	-
	Avrupa Birliği	₺	34	5.461.002,80	14	31.530.003,00	48	36.991.053,80	8	7.056.480,00
	Tübitak	₺	189	99.700.368,37	85	39.558.218,45	274	139.258.586,82	41	14.402.341,16
	Bil.Araş. Proj.	₺	441	82.085.685,45	313	108.769.064,80	754	190.854.750,25	296	23.289.902,75
	Döner Sermaye	₺	158	8.508.973,99	85	744.121,87	243	9.253.095,86	10	102.211
	Diğer	₺	22	12.751.899,58	18	16.206.497,03	40	28.958.396,61	1	464.075,00

Yıl içerisinde tamamlanan projelerin belirli nedenlerle tekrar başlatılması nedeniyle, önceki yıldan devreden proje sayısı fazla olmaktadır.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Geçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-5 ve Ek-6'da sunulmuştur.

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Dış denetim Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. 2022 yılı denetim sonuçları henüz yayınlanmamıştır. İç Denetim Birimi Başkanlığının 2022 yılı içerisinde yaptığı diğer denetimler Yönetim ve İç Kontrol Sistemi Başlığı altında sunulmuştur.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik Amaç 1: "Araştırma odaklı üniversite" kimliğini geliştirmek

Hacettepe Üniversitesi araştırmaya yönelik altyapısı, güçlü akademik kadrosu ve nitelikli bilimsel çıktılarıyla araştırma odaklı bir üniversitedir. Stratejik planda prestijli bilim/sanat dergilerinde Hacettepe Üniversitesi adresli yayın sayısı her yıl %5 oranında artırılması ve Kurumun nicel üstünlüklerinin nitel olarak da artırılması hedeflenmiştir. 2017 yılında SCI-Exp/SSCI, AHCI kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı 1855 iken 2022 yılında 2176 ulaşmıştır (%17,30). SCI- Exp/SSCI, AHCI kapsamı dışındaki alan endekslerde taranan dergilerde yayın sayısı 691'den 3005'e (%334), benzer şekilde Ulakbim TR dizinde taranan ulusal yayın sayısı da 500'den %28'lik artış hedeflenirken %23 lük artış ile 615'e yükseltilmiştir. Yayınlar ile ilgili tarama işlemleri aynı yıl içinde tamamlanamamakta bir sonraki yıl ortasına kadar devam ettiğinden belirlenen hedeflere ulaşıldığı görülmektedir.

Aynı amaç kapsamında bilimsel araştırma projelerinin sayısının artırılması da hedeflenmiş, 2017 plan hazırlıklarında 183 adet BAP destekli araştırma projesi varken 2022 yılında bu sayı 311 olmuştur Plan döneminde %27'lik bir artış hedeflenirken %69,94'lük artış ile hedef aşılmıştır. Dış destekli proje sayısı da plan döneminde yaklaşık %148 artırmıştır. Her yıl dünyanın önde gelen üniversitelerinden alanlarında uzman araştırmacılarla ortaklaşa hazırlanan BAB destekli proje sayısı 2022 yılında 8 olarak hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Üniversitenin fiziki ve teknolojik araştırma altyapısını geliştirmek üzere Beytepe Yerleşkesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı kurulmuştur. 2022 yılında Sıhhiye Merkezi Araştırma Laboratuvarının faaliyete başlaması hedefine ulaşılammıştır. İlerleyen dönemlerde Sıhhiye Merkezi Araştırma Laboratuvarı kurulması hedefi tekrar değerlendirilecektir.

Ayrıca araştırmacı altyapısının niteliğinin geliştirilmesi amacıyla, alanında prestijli uluslararası üniversitelerde araştırma yapmak üzere desteklenen öğretim elemanı sayısı 2017 yılında 8 iken 2022 yılında akademik birimlerden toplanan veriler sonucunda 37 olarak gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılmıştır.

Stratejik Amaç 2: Eğitim-öğretimin niteliğini geliştirmek

Hacettepe Üniversitesi nitelikli eğitim-öğretim faaliyetleri açısından Ülkemizin lider kurumlarından birisidir. Planlama çalışmalarında araştırmacı yetiştirmeye yönelik programların niteliğinin daha da artırılmasına odaklanılmıştır. Akredite olan lisans programlarının sayısı 2017 yılında 34 iken 2022 yılında 43'e ulaşmıştır. Plan döneminde %50 artış hedeflenmişken %26'lık artış gerçekleşmiştir. Ayrıca, Sağlık Bilimleri Enstitüsü de Orpheus Etiketi almıştır. 2022 yılının sonuna kadar, çift ana dal eğitimi alma imkânı sunan program sayısını 16'dan 32'ye çıkarılmıştır (%100). Çift Ana dal programına kayıtlı öğrenci sayısı 89 iken 2022 yılı sonunda hedeflenenin üstünde gerçekleşerek 148 olmuştur. 2017 yılında uluslararası öğrenim ve staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı 489 iken %12,88 artırılarak 552'ye ulaşmıştır. Son iki yıllık dönemde pandemi sebebi ile Mevlâna Değişim Programında öğrenci hareketliliği bulunmamasına karşın gösterge büyük oranda gerçekleşmiştir.

Eğitim alanlarının yetersiz kaldığı durumları bertaraf etmek için plan döneminde harmanlanmış, açık ve uzaktan ders imkanlarının artırılması planlanmış, ancak, COVID-19 pandemisi nedeniyle Kurumun öncelikleri değişmiş, hedefe sadece uzaktan ders kısmıyla önem verilmiş ve ulaşılmıştır. Ayrıca, eğitim öğretim altyapısının iyileştirilmesi için de çalışmalar yapılmış olsa da bütçe ve alan yetersizliği nedeniyle planlanan seviyeye ulaşılammıştır.

Stratejik Amaç 3: Girişimciliği üniversite genelinde yaygınlaştırmak

Hacettepe Üniversitesi kaynaklı patent sayısı ve sanayi ile yapılan iş birlikleri plan döneminde arttırılarak üniversitenin diğer alanlarda olduğu gibi girişimci üniversiteler arasında üst sıralarda yer

alması planlanmaktadır. Bu amaçla Önkuluçka/ Kuluçka'da verilen eğitim/mentorluk/ danışmanlık saati ve bu hizmeti alan girişimci sayısı 2017 yılında 1.000/86 iken 2022 yılında kümülatif olarak hedeflenenin üstünde 4.368/1.128 olarak hedefin üzerinde gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz kaynaklı girişimlere aktarılan dış kaynaklı fon miktarı 2017 yılında ₺1.500.000 iken 2022 yılı sonunda kümülatif olarak ₺61.960.633,37 olarak hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Ancak, 2017 yılında 40 olan akademisyen ve öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı 2022 yılı itibari ile kümülatif olarak 139 olarak (%92,6) olarak beklenenin altında gerçekleşmiştir. Üniversite kaynaklı toplam patent başvuru/tescil ve ticarileşen patent sayısının 2017 yılında 82/113 iken 2022 yılı sonunda kümülatif 181/42 olarak hedeflenen düzeyin altında gerçekleşmiştir. Bu durum için pandemi koşulları akademik yoğunluk gerekçe olarak gösterilebilir.

Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen AR-GE proje/sözleşme kapasitesi 2022 yılı sonuna kadar %70 artırılması planlanmış ve 160 olan sözleşme sayısı 2022 yılı sonu itibari ile kümülatif 561 olarak gerçekleşmiştir. Üniversite-sanayi arasında gerçekleştirilen AR-GE sözleşmelerinden elde edilen gelir ise başlangıç değeri ₺5.000.000 iken ₺80.459.203,95 olarak hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Stratejik Amaç 4: Sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak

Hacettepe hastaneleri, Türkiye'nin önde gelen, kaliteli sağlık hizmeti sunan araştırma ve eğitim hastanelerindendir. Plan döneminde hasta tanı, tedavi ve bakım süreçlerinden memnuniyetin artırılması, hizmet verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılması, uluslararası hasta sayısının artırılması planlanmıştır.

Plan döneminde JCI yenilenmiş, Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı 79 olarak hedeflenirken değerinin üzerinde 89 olarak gerçekleşmiştir.

Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen yerlerde biyomedikal tıbbi cihaz envanterinin güncellenmesi ve ileri teknoloji tıbbi cihaz kullanılmasını sağlamak amacıyla; 2017 yılından 2021 yılına kadar 1.774 adet biyomedikal tıbbi cihaz güncellenmiş, 2 adet robotik cerrahi cihazı hizmete girmiş ve bu cihazlarla toplan 254 ameliyat yapılmıştır. Robotik cerrahi ile yapılan ameliyat sayısı hedeflenen değerinin altında gerçekleşmiştir bunun sebebi sarf malzeme temini ile ilgili yaşanan sıkıntılar ve SGK ödemelerinin maliyetin çok altında kalması ve zarar oluşturmalarıdır. Sağlıkla ilgili tanı, teşhis ve tedavi hizmeti verilen fiziksel alanların genişletilmesi hedeflenmiş, bu hedef için de aktif kullanılmayan 1.200 m² alan kullanıma açılmıştır.

Uluslararası hasta sayısının artırılmasına yönelik olarak da sağlık turizmi kapsamında 2017 yılında 2.576 olan başvuran hasta sayısı 2022 yılında 3.126'ya yükselmiştir (%21,4). Ayrıca, geçici TC numarası almış yabancı uyruklu hasta başvurusu 1.429 dan 5.740'a yükseltilmiştir (%301). Hizmet kalitesinin ölçülmesine yönelik geri bildirimler alınmış hasta memnuniyeti ortalama %85,6 olarak ölçülmüştür.

Amaç geneline bakıldığında 5 yıllık plan döneminde amaca bağlı hedeflerin gerçekleşmeleri yaklaşık %75,40 civarındadır. Hedefe ulaşılamamasının ana faktörü COVID-19 pandemisi nedeniyle üniversite hastanelerimizin önceliğinin bu dönemde değişmesi ve Sağlık Bakanlığı tarafından pandemi hastanesi olarak görevlendirilmesidir.

Stratejik Amaç 5: Kurumsallaşmayı güçlendirmek

Üniversitemizin tüm faaliyetlerinin sistematik bir şekilde kişilere bağlı olmadan işlemesi için gerekli eğitimler ve süreç kontrollerinin plan döneminde tamamlanması hedeflenmektedir. Mensupların memnuniyet düzeyleri arttırılarak aidiyet duygularının güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Bu amaçla, personel memnuniyet düzeyi ile öğrencilere sunulan hizmet/olanaklara yönelik (barınma, beslenme, ulaşım, sağlık, spor, kültür) memnuniyet düzeyi her yıl %5 artırılabacaktır hedefi gerçekleştirilememiştir. Personel ve öğrenciye yönelik memnuniyet anket çalışmaları yapılmış, ancak sürekliliği sağlanamadığından hedef gerçekleşme ölçümleri yapılamamıştır. Yönetim Bilgi Sistemi kurulmasına yönelik çalışmalara başlanmış, 2021 yılı sonunda bir yazılım alınmıştır. İlerleyen dönemlerde üniversite yazılımları ile entegrasyonunun sağlanması ve bütünsel bir bilgi sisteminin kurulması hedeflenmektedir.

İnsan Kaynakları Yönetim Süreçlerinin geliştirilmesine yönelik olarak; norm kadro çalışmaları başlatılmış ve 2017 yılında sıfır olan norm kadro uygulaması akademik birimlerde tamamlanmış idari birimlerde ise birimlerden gelen talep üzerine yapılmaktadır. Ayrıca plan döneminde 883 adet hizmet içi eğitim programı düzenlenmiş ve 31.171 personele hizmet içi eğitim verilerek hedef gerçekleştirilmiştir.

Mezunlar ile ilişkilerin güçlendirilmesi hedeflenmiş ve mezunlar derneğine üye olan kişi sayısı 5.050'den 5.550'ye çıkarılması hedeflenmiş ve 6.032 olarak hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme olmuştur. Mezunlar ile yapılan ortak faaliyet plan başlangıç döneminde 5 iken 2022 yılında 7 hedeflenmiş ve hedef üzerinde gerçekleşme ile 17 olmuştur.

Plan döneminde 10 olan İç kontrol sistemine dahil olan birim sayısı 51 olarak gerçekleştirilmiştir. Kurumsallaşmayı güçlendirmek amacıyla mali yönetim yapısının güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Bu hedef kapsamında plan döneminde 7 adet mali içerikli bilgilendirme yayını ve 15 adet mali yönetimle ilgili bilgilendirme toplantısı hedeflenmiş toplamda 6 adet mali içerikli bilgilendirme yayınlanmış ve toplam 9 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Pandemi nedeniyle ile toplantılar planlanan düzeyde gerçekleştirilememiştir.

Stratejik Amaç 6: Toplumsal sorumluluk anlayışını ve uygulamalarını yaygınlaştırmak

Ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin, ülke çapında projeler desteklenecek ve toplum sorunları üzerine eğilen transdisipliner çalışmalar yapılması hedeflenmiştir. Ayrıca ülkemizin kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik projelerin uygulamaya konulması hedeflenmiştir. Bu amaçla, ülkemiz kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesine yönelik; toplam 84 adet televizyon programı ve 73 sanat eğitimi semineri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu programlar ağırlıklı olarak TRT ve Sanat Yayını yapan özel TV kurumları/sosyal medya platformları nezdinde gerçekleşmiştir. Güncel toplum sorunlarına ilişkin olarak; toplumsal şiddet konusunda 5 adet araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenmiştir. İş sağlığı ve güvenliği konusunda 1 adet araştırma ve sosyal sorumluluk projesi desteklenmiştir. Ayrıca engelli bireylere yönelik 22 adet proje desteklenmiştir. Ülkemizde barınan sığınmacılara ilişkin olarak da 2 adet proje desteklenmiştir. Tüm stratejik amaçlara hizmet edecek olan fiziki altyapı ile ilgili iyileştirmeler ve bu sürecin sürdürülebilir kılınması için Üniversitemiz Senatosu tarafından "Hacettepe Üniversitesi Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkeleri Sürdürülebilir Master Plan Çalışması" kabul edilmiştir.

(<https://www.hacettepe.edu.tr/duyuru/snykkararlari/s181121.pdf>)

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans takibi amacıyla performans programımızda belirlenen göstergelerin ölçümleri birimlerden 3'er aylık dönemlerde istenmektedir. Bu bilgiler e-bütçe sistemine giriş yapılacak şekilde toplanmakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda konsolide edilerek e-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmak için hazırlıklarını sürdürmektedir. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

4

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi



Üniversitemiz 2018-2022 Stratejik Planı'nda belirlenmiş olan üstün ve zayıf yönler;

A. ÜSTÜN YÖNLER

- ✓ Akademik disiplin çeşitliliği
- ✓ Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personel
- ✓ Sağlık alanında öncü ve referans üniversite
- ✓ Müzik, sahne sanatları ve güzel sanatlar alanlarında öncü ve referans üniversite
- ✓ Bilimsel yayın performansı
- ✓ Nitelikli kütüphane hizmetleri ve etkin kullanılan güçlü elektronik kaynak koleksiyonu
- ✓ Değişim ve iş birliği programlarının etkinliği
- ✓ Teknoloji geliştirme bölgesine sahip olmak
- ✓ Ulusal ve uluslararası akreditasyonlara sahip birimler ve programlar
- ✓ En yüksek yüzdelik dilime sahip öğrenciler tarafından tercih edilmek
- ✓ Öz kaynaklardan araştırmaya ayrılan fonun büyüklüğü

B. ZAYIF YÖNLER

- ✓ Mekân ve teknik altyapı yetersizliği yaşayan birimler
- ✓ Bilişim altyapısı eksiklikler
- ✓ Kurumsal aidiyetin yeterli olmaması
- ✓ Örgütsel yapılanma ve insan kaynakları yönetimindeki eksiklikler
- ✓ Tanıtım ve iletişim yetersizliği
- ✓ Öğrenci danışmanlık sistemi ile ilgili sorunlar
- ✓ AB ve diğer uluslararası fonların yeterince kullanılamaması
- ✓ Sosyal ve kültürel etkinliklerin yetersizliği
- ✓ Yerleşkeler ve disiplinlerarası bilimsel iş birliği eksikliği

C. DEĞERLENDİRME

2021 yılında planlanan ve 07.03.2022 tarihinde Senato kararı ile uygulamaya alınan Hacettepe Üniversitesi Birim Hizmet ve Faaliyetlerinin Kurum Stratejik Planı ve Kalite Güvence Sistemiyle ilişkilendirilmesi Hakkında Yönerge ile birimlerden gönderilecek taleplerin/önerilerin kurumun stratejik amaç ve hedefleri ile ilişkilendirilmesi istenmekte, bu şekilde kurumdaki faaliyetler planlama aşamasından itibaren süreçler ile ilişkilendirilerek izlenmekte ve stratejik plan ile kalite güvence sisteminin entegrasyonu sağlanmaktadır.

Rektör, Rektör Yardımcıları, Kalite Komisyonu Koordinatörü, Genel Sekreter ve Strateji Geliştirme Daire Başkanından oluşan bir koordinasyon kurulu aynı yönerge ile oluşturulmuş ve söz konusu kurulun görevleri; kurul üyelerinin görev alanlarıyla ilgili koordinasyonu sağlamak, stratejik plan ve kalite güvence sistemi bütünlüğünü ve tutarlılığını temin etmek, kurumun hizmet ve faaliyetlerinin kurum stratejik planı ve kalite güvence sistemi ile ulusal ve uluslararası ölçüt ve göstergelerle ilişkilendirilmesini ve kurum genelinde kullanılmasını sağlamak ve uygulamadaki aksaklıkların giderilmesine yönelik öneriler geliştirmek şeklinde belirlenmiştir.

5

Öneri ve Tedbirler



2022 yılı ile birlikte Üniversitemizde bir plan dönemi bitmiş bulunmaktadır. 2018-2022 Stratejik Planı tamamlanmış ve 2023-2027 Stratejik Planı uygulamaya konulmuştur. 2018-2022 plan döneminde izlemeye önem verilerek İzleme ve Değerlendirme Kurulu kurulmuş, kurul planının ilk iki yılı yoğun olarak çalışmış fakat rektör değişikliği ve pandemi ile birlikte işlerliğini koruyamamıştır. Stratejik Plan Eylem Planı çalışmaları yapılmakta olup yeni plan dönemine ilişkin kurul güncellenmiştir ve daha aktif olarak çalışması planlanmaktadır.

Yeni düzenlemeler, kanun ve yönetmelikler çerçevesinde üniversitemizin tüzel kişilik kimliği ile önemli bir varlığı olan verileri için, veri sahibi olarak, veri güvenliği ve kişisel verilerin korunumu sorumluluklarına önem vermesi ve bu alanda planlama yapması önem arz etmektedir. Bu konularla ilgili çalışmalara devam edilecektir.

Üniversitemizin kullanmakta olduğu İnsan Kaynakları (İK) ve Bireysel İşlemler (Bİ) ile ilgili yazılım ve veri tabanlarının Öğrenci İşleri ve EBYS yazılımları ve veri tabanları ile uyumlandırılması öncelikli çalışılması gereken konulardan biridir. Bu nedenle stratejik yönetim çalışmalarında da kullanılacak olan bütünleşik yönetim sistemi Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi'nin (BKYS) yazılımı alınmış olup güncelleme ve yenileme çalışmaları devam etmekte ve diğer otomasyonlar ile eş zamanlı olarak yürütülmesi planlanmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi 1967 yılında kurulmuş 56 yıllık bir üniversitedir. Bu süreçte üniversitenin doğal olarak altyapı ve binaların inşa yıllarının eski olmasının yanı sıra kullanımlarının zorunlu olması nedenleriyle sürekli bakım ve onarım ihtiyacı doğmaktadır. Bunun yanında ülkemizin bir deprem bölgesinde olması nedeniyle bu yapıların depreme hazır hale getirilmesi gerekmektedir.

Son 10 yıla bakıldığında öğrenci sayısında yaklaşık %76 oranında bir artış olduğu buna karşın bütçe ödeneği yetersizliği nedeniyle kapalı alanda ise %21 bir artış sağlanabilmiştir. Bu da yeni derslik ve eğitim alanlarına ihtiyacı ortaya koymaktadır. Bunun yanında altyapı, spor ve sosyal tesis ihtiyacı ortaya çıkmaktadır.

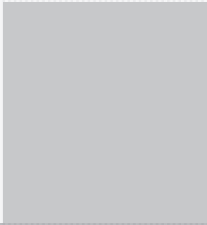
Üniversitenin büyüklüğü de göz önüne alındığında demirbaş/taşınır mal ve malzeme ihtiyaçlarının çok daha fazla olduğu, bir araştırma üniversitesi olarak elektronik ve basılı yayına olan ihtiyaç artmıştır. Yeni yazılım ihtiyacının yanında mevcut yazılımlarında sürekli yenilenme ihtiyacının mevcut bütçe ödenekleri ve ülkenin ekonomik koşulları da göz önüne alındığında Üniversitemizin bu ihtiyaçları karşılamakta yetersiz kalmaktadır.

Üniversitemiz Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi, Onkoloji Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanelerinin uygulama ve araştırma hastanesi olması nedeniyle özellikle artan hasta gereksiniminin karşılanması, beklentilerin farklılaşması ile birlikte hastalara ilişkin ileri teknoloji gereksinimi ve ülkemizde köklü bir üniversite hastaneleri olması nedeniyle mevcut tıbbi cihaz, makine-teçhizat ve donanımlarının yenilenme ihtiyacının olması, kullanılabilir alan yetersizliği nedeniyle fiziki mekân yaratma ihtiyacının olması, demirbaş, büro malzemesi ve insan kaynakları gibi acil ve zorunlu ihtiyaçlar ortaya çıkmaktadır. Mevcut yatırım bütçe ödenekleriyle bu ihtiyaçlar ancak önceliklendirmek suretiyle ancak bir kısmı karşılanmaya çalışılmaktadır.

Üniversitemiz bütçesi öz gelir ve hazine yardımıyla oluşmaktadır. Ülkemizin ekonomik koşulları da dikkate alındığında özellikle son on yıl içerisinde öz gelirimizin payı üniversitemizin toplam bütçe içerisindeki payı %11 den %7,5 düzeyine düşmüştür. Bu da öz gelirden sermaye giderlerine öngörülen miktarda yatırım için ödenek ayrılamaması, yeni yatırımlar için proje izni verilmemesi ve ödenek tahsis edilmemesi, küresel salgın ve döviz kurundaki dalgalanmalar gibi çeşitli nedenlerle ihalelerin iptal edilmesi yatırım süreçlerinde karşılaşılan başlıca sorunlardır.

Yatırım projelerine gelir fazlası ve likit karşılığı ödenek ekleme yetkisinde kurumlara inisiyatif kullanma imkanı verilmesi yatırım projeleri uygulamaları ve süreçlerin etkin bir şekilde yürütülmesi açısından verimlilik sağlayacaktır. Hazine ve Maliye Bakanlığınca nakit gönderimlerinin zamanında yapılmasının uygulamada kurumlara kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir. Ayrıntılı Finansman Programı ile dağıtımı yapılırken kurumların ihtiyacına göre hazırladıkları tekliflerin dikkate alınması uygun olacaktır.

Bu kapsamda, verilen hizmet kalitesinin artırılması iç ve dış paydaşlar ve çalışan memnuniyetine önem verilmesi, teknolojik ve bilimsel gelişmelere ayak uydurulması kurum kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması açısından önem taşımaktadır.



Ekler



Ek 1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/3)

- 1 Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 2 Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
- 3 Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 4 Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 5 Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 6 Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
- 7 Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
- 8 Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 9 Biyoetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
- 10 Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)
- 11 Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 12 Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 13 Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
- 14 Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 15 Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 16 Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 17 Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 18 Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 19 Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 20 Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 21 Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 22 Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 23 Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
- 24 Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 25 Dudak Damak Yarıkları ve Kraniyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 26 Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
- 27 Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 28 Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 29 Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 30 Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 31 Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
- 32 Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 33 Genobilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 34 Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
- 35 Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
- 36 Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
- 37 Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 38 Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 39 HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
- 40 Mesleklerarası İşbirliği ve Simülasyon Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 41 İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 42 İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 43 İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 44 İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
- 45 İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
- 46 Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)
- 47 Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 48 Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 49 Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 50 Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 51 Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)
- 52 Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 53 Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
- 54 MS Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 55 Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 56 Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 57 Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 58 Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 59 Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 60 Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 61 Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 62 Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 63 Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 64 Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
- 65 Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 66 Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
- 67 Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 68 Sepsis Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 69 Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 70 Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 71 Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 72 Stratejik Araştırma Merkezi
- 73 Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 74 Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
- 75 Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
- 76 Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 77 Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 78 Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 79 Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 80 Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
- 81 Türk-Alman İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 82 Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
- 83 Türkiye Doping Kontrol Merkezi
- 84 Tütün Kontrolü, Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 85 Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
- 86 Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 87 Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 88 Özel Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 89 Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 90 Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
- 91 Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
- 92 Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 93 Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- 94 Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
- 95 Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ek 2. Taşıtlar

SIRA NO	MEVCUT DURUM	Mülkiyeti Hacettepe Üniversitesi'ne Ait Taşıtlar			Kiralanan Taşıt Sayısı		Toplam Taşıt Sayısı
		Ortalama Yaşı	Bütçe	Döner Sermaye	Bütçe	Döner Sermaye	
T02	Binek Otomobil	20	7	0	26	0	33
T03	Station-Wagon	17	2	0	0	0	2
T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişi)	20	0	1	0	0	1
T06	Kaptı-kaçtı (Arazi)	22	1	0	0	0	1
T07	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	22	5	0	2	0	7
T09	Panel	20	0	1	2	0	3
T10	Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	12	3	0	0	0	3
T12	Kamyon şasi- kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	19	1	0	0	0	1
T14	Kamyon şasi- kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	22	2	0	0	0	2
T15	Ambulans (Tıbbi donanımlı)	7	0	3	0	0	3
T15	Ambulans (Vasfını yitirmiş)	16	0	2	0	0	2
T15	Ambulans (Ağır hasarlı)	11	0	1	0	0	1
T22	Diğer Taşıtlar (Traktör)	24	5	0	0	0	5
Toplam		18,5	26	8	30	0	64

Ek 3. Tesis, Makine ve Cihazlar

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	01	01	İletişim/Haberleşme	Adet	1
253	01	02	Enerji Tesisleri	Adet	9
253	01	03	Görüntüleme, Bilgi	Adet	41
253	01	99	Diğer Tesis ve Sistemler	Adet	2
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	122
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	595
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.948
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	156
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncı Makineler ile Aletleri	Adet	2.024
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	5
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	75
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	26
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	295
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	1.920
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	7.230
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	98
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.372
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	49.828
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	8.370
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	874
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	77

Ek 4. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	13.445
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	4.372
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	347
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taş. Amaçlı Demirbaş. Nit. Amaçlı.	Adet	577
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınır	Adet	7.918
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	29.457
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	7.476
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	396
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	10.759
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	8.280
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	123
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	2.103
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	140.272
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar	Adet	11.454
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.723
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	143
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.767
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2.638
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	813
255	06	01	Etnografik Eserler	Adet	3
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2.228
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	345.202
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	5.363
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	6.704
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	1.068
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	61
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	558
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	441
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	276
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	138
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	404
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	1.148
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2.439
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	26
255	11	02	Duvarde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	765
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	38
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	11
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	366
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	835
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	259

Ek 5. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme

Yıl: 2022

Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2021	0,31	0,22	0,20	0	0	0	0,28	0,28	1,40	Aşıldı

Yılı: 2022

Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	AR-GE'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2021	9,27	12,94	12,90	0	0	0	9,22	9,22	0,71	Ulaşılmadı
2	AR-GE sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2021	8	5	4	2	2	0	4	8	2	Aşıldı
3	AR-GE sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2021	1	1	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2021	33.022.654	17.605.000	16.898.902	6.828.527	5.665.161	0	16.850.825	29.344.513	1,74	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2021	250	65	65	26	130	0	1.940	1.940	29,85	Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2021	416	265	250	0	0	0	431	431	1,72	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen AR-GE proje sayısı	Sayı	2021	0,57	0,15	0,14	0	0	0	0,5900	0,5900	4,21	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2021	37	35	30	8	7	0	16	31	1,03	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen AR-GE projesi sayısı	Sayı	2021	438	270	234	0	0	0	478	478	20,04	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2021	2.842	3.100	3.100	673	703	1.030	521	2.927	0,94	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme		WoS veri tabanında indeksleme ait indeksleme işlemleri aynı yıl içinde tamamlanamamakta bir sonraki yıl ortasına kadar devam etmektedir. Tarama sonuçları taramanın yapıldığı tarihe kadar indekslenmiş verileri kapsamaktadır.											

Yılı: 2022

Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2021	88	65	60	0	0	0	100	100	1,66	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2021	1.589	1.500	1.538	496	0	0	1.305	1.801	1,20	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	20	7	7	0	0	0	17	17	2,42	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2021	890	1.300	620	531	0	0	1.131	1.662	2,68	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2021	60	75	66	0	0	0	102	102	1,36	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
Değerlendirme		Üniversitenin çevrecilik alanındaki çalışmalarını devam ettirmekte olup ödül bulunmamaktadır.											

Yılı: 2022

Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2021	42.680	47,810	41.574	13.873	12.297	0	26.624	52.794	1,27	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2021	77,80	77,35	74,77	76,16	76,16	0	77	77	1,03	Aşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2021	66,30	72,50	63,10	69,92	68,70	0	70,51	70,51	1,12	Aşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2021	43.717	49,583	43,116	10.774	11,429	0	22.932	45,135	1,05	Aşıldı

Yılı: 2022
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2021	0,59	0,63	0,63	0,13	0,34	0,52	0,64	0,64	1,01	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2021	120	160	150	105	0	0	64	64	0,43	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2021	402	403	389	0	0	0	512	512	1,32	Aşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2021	0	7	6	0	0	0	3	3	0,43	Ulaşılamadı

Yılı: 2022

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu	
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri		Gerçekleşme Oranı
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2021	673	512	488	0	0	0	425	425	0,83	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	96	100	98	96	0	100	96	96	0,98	Kısmen Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirileme oranı	Oran	2021	0,73	0,75	0,65	0,75	0,86	0,77	0,60	0,60	0,93	Kısmen Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	99	100	100	99	0	100	99	99	0,99	Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	372.379	376.980	371.980	417.417	464.733	465.606	472.302	472.302	1,27	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	6,79	7,39	7,17	7,75	9,48	9,50	8,53	8,53	1,19	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanılan kişi sayısı	Sayı	2021	5.457	7.000	7.000	4.042	500	3.890	8.650	8.650	0,56	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2021	19,46	21	20	0,19	0,20	0	21,31	21,31	1,01	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2021	6,50	7	7	6,61	7,27	0	6,47	6,47	0,92	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2021	17,26	19	19	17,56	19,29	0	17,12	17,12	0,90	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanılan öğrencilerin oranı	Oran	2021	0,01	0,01	0,01	0,004	0	0	0,01	0,01	1,00	Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2021	30,74	30	0,03	29,60	27,10	0	100	29,42	0,98	Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	100	100	100	100	0	100	100	100	1,00	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	99	100	99	99	0	100	99	99	1,00	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2021	262	118	115	65	177	0	203	203	1,76	Aşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2021	30	9	9	0	0	0	0	0	0	Ulaşılmadı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2021	31	32	32	31	31	31	31	31	0,97	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2021	38	50	48	0	0	0	154	154	3,08	Aşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2021	1.334	1.350	1.250	1.753	0	0	1.354	1.354	1,003	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2021	0,0059	0,0700	0,0600	0,0059	0,0040	0,0147	0,0059	0,0059	0,16	Ulaşılmadı

Yıl: 2022
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu	
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri		Gerçekleşme Oranı
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	5.108	5.732	5.732	5.474	1.564	0	5.643	5.643	0,98	Kısmen Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	903.408	2.500.000	652.675	520.748	394.766	0	1.934.376	1.934.376	0,77	Kısmen Ulaşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2021	3,60	3,92	3,92	3,66	0	0	3,56	3,56	0,91	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2021	152	155	155	152	156	0	156	156	1,01	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2021	476	900	3	526	595	0	509	1.630	1,81	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2021	96,85	150	9,31	17,17	118	0	27,11	162,28	1,08	Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2021	142,57	185	0,25	92,61	186,62	0	562,47	841,70	4,54	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2021	0	70	70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ulaşılamadı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2021	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	16.803	30,31	Aşıldı
Değerlendirme		Öğrenci yaşamında memnuniyete ilişkin anket çalışması yapılmamıştır.											

Ek 6. Performans Göstergesi Sonuçları (1/3)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin Bilgi Birikiminin Arttırılmasına ve Teknolojik Gelişimine Katkıda Bulunmak Üzere Yükseköğretim Kurumlarında Araştırma Altyapılarının Kurulması ve Kapasitelerinin Güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0,22	0,28	Aşıldı
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	AR-GE'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	12,94	9,22	Ulaşılamadı
			AR-GE sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	5	8	Aşıldı
			AR-GE sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	17.605.000	29.344.513	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	65	1.940	Aşıldı
			Bap kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	265	431	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen AR-GE proje sayısı	0,15	0,59	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	35	31	Kısmen Ulaşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen AR-GE projesi sayısı	270	478	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	3.100	2.927	Kısmen Ulaşıldı
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim kurumları sürekli eğitim faaliyetleri	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	65	100	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	1.589	1.801	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	7	17	Aşıldı
			Sürekli eğitim merkezi (sem) ve dil merkezi (dilmer) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	1.300	1.662	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	75	102	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0	Ulaşılamadı
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	47.810	52.794	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	77,35	77	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	72,20	70,51	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	49.583	45.112	Kısmen Ulaşıldı

Ek 6. Performans Göstergesi Sonuçları (2/3)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Öğretim elemanlarına sağlanan burs ve destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Sci, sci-expanded, ssci ve ahcı kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,63	0,64	Aşıldı
			Yükseköğretim kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	160	64	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	403	512	Aşıldı
			Yükseköğretim kurulu, türkiye bilimler akademisi ve tübitak bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	7	3	Ulaşılamadı
Yükseköğretim	Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	512	425	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	96	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,75	0,60	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	99	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	376.980	472.302	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	7,39	8,53	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	7.000	8.650	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	21,00	21,31	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	7,00	6,47	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	19,00	17,12	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,01	0,01	Ulaşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	30,00	29,42	Kısmen Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	99	Ulaşıldı
			Teknokent veya teknoloji transfer ofisi (tto) projelerine katılan öğrenci sayısı	118	203	Aşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	9	0	Ulaşılamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	32	31	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	50	154	Aşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.350	1.354	Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,07	0,001	Ulaşılamadı

Ek 6. Performans Göstergesi Sonuçları (3/3)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretim	Yükseköğretimde öğrenci yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	5.732	5.643	Kısmen Ulaşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	2.500.000	1.934.376	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	3,92	3,56	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	155	156	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	900	1.630	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	150,00	162,28	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	185,00	841,70	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	70	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	16.803	Aşıldı

Öğrenci yaşamında memnuniyete ilişkin anket çalışması yapılmamıştır.

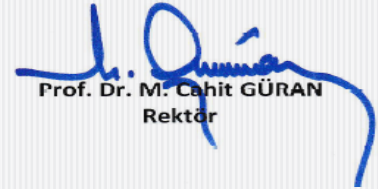
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde 2022 mali yılı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (ANKARA-2023)


Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN
Rektör

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Hacettepe Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2023)


Murat KARAAGAC
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

