



T.C.
TOPRAK MAHSULLERİ OFİSİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

88. HESAP DÖNEMİ FAALİYET RAPORU 2025

Mali İşler Dairesi Başkanlığı
MART 2026



T.C.
TOPRAK MAHSULLERİ OFİSİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

88. HESAP DÖNEMİ FAALİYET RAPORU 2025

Mali İşler Dairesi Başkanlığı
MART 2026

Misyonumuz

Başta stratejik öneme sahip hububat olmak üzere faaliyet alanındaki tarımsal ürün piyasalarını düzenleyerek üretici ve tüketiciyi korumaya yönelik tedbirler almak, olağanüstü hâl stoku bulundurmak, afyon ve uyuşturucu maddelere konulan devlet tekelini işletmek.

Vizyonumuz

Faaliyet alanındaki tarımsal ürün piyasalarında tüm paydaşları gözeten, istikrar ve güven sağlayan, yetkin, yönlendirici, dinamik, öncü ve örnek kurum olmak.

Temel Değerler

- Güvenilirlik
- Hızlı ve etkin karar alma
- Dinamiklik
- Hesap verebilirlik
- Sektörde öncülük
- Uzmanlık
- Yenilikçilik
- Katılımcı karar alma
- Paydaş memnuniyeti

TMO Karar Organı (Yönetim Kurulu)				
Kuruluşun Adı		Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü		
Merkezi		Ankara		
İlgili Bakanlık		Tarım ve Orman Bakanlığı		
Esas Sermayesi		94.550.000.000		
Ödenmiş Sermayesi		94.550.000.000		
Karar Organındaki Unvanı	Adı Soyadı	Görevi veya Mesleği	Görevli Bulunduğu Süre	
			Başlama Tarihi	Ayrılma Tarihi
1-Başkan	Ahmet GÜLDAL	Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürü	27.08.2018 14.08.2023	14.08.2023 (Görev süresince)
2-Üye	Cihan SOYALP	Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdür Yardımcısı	28.02.2022	28.02.2025
3-Üye	Mustafa ALPASLAN	Tarım ve Orman Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanı	12.09.2022	28.02.2025
4-Üye	Muharrem AKYAKA	Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdür Yardımcısı	29.05.2025	29.05.2028
5-Üye	Nebi ÇELİK	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Müşaviri	11.01.2023 10.03.2026	11.01.2026 10.03.2029
6-Üye	Dr. Osman YILDIZ	Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Reformu Genel Müdürü	16.08.2024	16.08.2027
7-Üye	Halil YANIK	Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdür Yrd.	02.11.2022 09.12.2025	02.11.2025 09.12.2028
8-Üye	Erkan TEK	Tarım ve Orman Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanı V.	03.06.2025	30.01.2026
9-Üye	Uğur ERDEM	Tarım ve Orman Bakanlığı Bitkisel Üretim Genel Müdürü	10.03.2026	03.06.2028

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
I- TOPLU BAKIŞ	
A – Kuruluşun Tarihçesi, Türkiye Ekonomisindeki Yeri ve Gelişimi	3
B – Hububat, Bakliyat, Fındık, Diğer Ürünler ve Uyuşturucu Mad. Dünya Ekonomisindeki Yeri	4
II- İDARİ BÜNYE	
A – Mevzuat	12
B – Teşkilat	15
C - Personel Durumu	19
III- İŞLETME ÇALIŞMALARI	
A - İşletme Bütçesinin Genel Durumu	24
B – Finansman	24
C – Giderler	25
D - Tedarik İşleri	26
E- Taşıma ve gümrükleme	33
F– Pazarlama ve Satışlar	33
G – Stoklar	34
H - Sigorta İşleri	35
I - İşletme Sonuçları	36
İ - Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	38
J- Yatırım Faaliyetleri	39
IV- BİLANÇOYA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	48
V- GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	64
VI- MALİ ORANLAR	
A - Mali Durum	68
B - Mali Oran Analizi	69
VII- EKLER	70



I- TOPLU BAKIŞ

A) Kuruluşun Tarihçesi, Türkiye Ekonomisindeki Yeri ve Faaliyetleri

Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO), buğday fiyatlarının üreticiler yönünden normalin altına düşmesini önlemek için Bakanlar Kurulu Kararı ile tespit edilecek yerlerde ve tayin edilecek fiyatlarla buğday satın almak ve buğday piyasasını korumak ve tanzim etmek, uyuşturucu madde tekeli ile işletmek üzere 24/6/1938 tarihli ve 3491 sayılı Kanunla kurulmuştur. Bu Kanunda diğer hububatın da Bakanlar Kurulu Kararı gereğince TMO'nun faaliyet alanına alınabileceği hükmüne yer verilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet sistemine geçişle birlikte TMO, Cumhurbaşkanı Kararları ile yurtdışı hububat ve bakliyat dışındaki diğer tarım ürünleri ile ilgili verilecek görevleri de yürütmektedir.

TMO, sermayesinin tamamı Devlete ait, 8/6/1984 tarihli 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabi, tüzel kişiliğe ve faaliyetlerinde özerkliğe sahip, sorumluluğu sermayesi ile sınırlı bir İktisadi Devlet Teşekkülüdür. Merkezi Ankara'da olup Tarım ve Orman Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

TMO, afyon alkaloidleri konusunda piyasada tekel olarak faaliyet göstermektedir. Bünyesinde Afyonkarahisar iline bağlı Bolvadin ilçesinde Afyon Alkaloidleri Fabrikası İşletme Müdürlüğü bulunmaktadır.

TMO, taşra teşkilatında başmüdürlükler, şube müdürlükleri, ajans amirlikleri ve tesisli ekipler şeklinde bir yapıya sahiptir. Ayrıca yoğun alım dönemlerinde faaliyete geçirilen geçici alım merkezleriyle tarım piyasasına hizmet vermektedir.

Kuruluşumuzun 2021-2025 yılları arasındaki gelişimi ve faaliyetleri hakkındaki toplu bilgiler Tablo-1'de gösterilmiştir.

Tablo 1: Kuruluşumuz Hakkında Toplu Bilgiler (2021-2025)

Toplu bilgiler	Ölçü	2021	2022	2023	2024	2025	Son iki yıl farkı artış	Artış veya azalış %
Sermaye	Milyon TL	2.550	12.550	124.550	124.550	94.550	(30.000)	(24)
Ödenmiş sermaye	Milyon TL	2.550	12.550	52.550	124.460	94.550	(29.910)	(24)
Öz kaynaklar	Milyon TL	4.375	14.638	54.882	165.693	132.170	(33.523)	(20)
Yabancı kaynaklar	Milyon TL	13.900	59.523	133.876	67.455	79.556	12.101	18
Finansman giderleri	Milyon TL	454	3.232	14.521	19.128	4.156	(14.972)	(78)
Maddi dur. varl. edinme değ.	Milyon TL	2.770	2.944	3.758	48.018	49.660	1.642	3
Maddi duran varlık bir. amort.	Milyon TL	1.922	1.971	2.172	28.740	29.647	908	3
Yatırımlar için yap. nakdi öd.	Milyon TL	34	54	232	278	926	648	233
Yatırım gerç. oranı (nakdi)	%	53	57	84	50	166	116	232
İştirak Sermaye Payı	Milyon TL	59	59	59	989	989	-	-
Tüm alım tutarı	Milyon TL	19.334	84.955	144.203	50.879	81.624	30.746	60
Tüm satışlar tutarı	Milyon TL	17.397	48.560	72.914	84.874	129.138	44.264	52
Stoklar	Bin TL	10.996.775	54.759.156	147.688.217	169.051.451	138.235.987	(30.815.464)	(18)
İlk madde ve malzeme	Bin TL	395.657	442.745	1.232.786	3.268.206	2.995.163	(273.043)	(8)
Yarı mamüller	Bin TL	35.193	123.050	109.326	346.132	215.516	(130.615)	(38)
Mamüller	Bin TL	709.248	1.917.450	1.253.979	2.622.183	1.000.538	(1.621.645)	(62)
Ticari mallar	Bin TL	9.285.582	52.088.709	145.085.727	162.691.383	133.278.801	(29.412.582)	(18)
Diğer stoklar	Bin TL	571.095	187.202	6.399	123.547	745.968	622.422	504
Memur (ortalama)	Kişi	245	267	316	321	320	(1)	(0)
Sözleşmeli (ortalama)	Kişi	2.756	2.769	2.826	2.885	2.957	72	2
İşçi (ortalama)	Kişi	114	106	90	64	23	(41)	(64)
Memurlar için yapılan gid.	Bin TL	31.512	63.565	134.896	263.915	342.875	78.960	30
Memur baş.ort.aylık gid.	TL	10.683	20.968	37.768	70.674	93.174	22.499	32
Sözleşmeliler için yap.gid.	Bin TL	336.396	556.516	1.081.878	2.191.248	2.906.373	715.126	33
Sözleşmeli için aylık ort. gid.	TL	10.785	17.347	33.381	64.997	84.152	19.155	29
İşçiler için yap.gid.	Bin TL	19.886	30.630	62.569	75.098	41.540	(33.558)	(45)
İşçiler için yap. aylık ort.gid.	TL	16.226	25.771	66.190	133.110	345.234	212.125	159
Personel için yap.top.gid.	Bin TL	387.794	650.711	1.279.343	2.530.261	3.290.789	760.528	30
Döneme ilişkin kurumlar ver.	Bin TL	-	-	445.524	-	-	-	-
Tahakkuk eden vergiler	Bin TL	110.259	391.909	1.080.916	2.051.612	2.689.458	637.846	31
Faaliyet kârı	Milyon TL	767	2.310	2.482	348	(3.894)	(4.242)	(1.218)
Dönem kârı	Milyon TL	102	384	675	(12.096)	(3.677)	8.419	(70)
Bilanço kârı ve zararı	Milyon TL	102	239	230	(12.096)	(3.677)	8.419	(70)

B) Hububat, Fındık, Bakliyat ve Uyuşturucu Maddelerin Dünya Ekonomisindeki Yeri

1. Hububat

Hububat, dünyada temel bir gıda maddesi olarak yerini korumakta olup ekmeğin yanı sıra undan yapılan gıda maddeleri, özellikle gelişmekte olan ülkelerin başlıca ihtiyacını teşkil etmektedir. Bu nedenle hububatın dünyada üretimi ve ticareti büyük önem kazanmaktadır. Dünya hububat verileri yıllar itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 2: Dünya Hububat Üretim, Tüketim, Ticaret ve Stok Verileri (Milyon Ton)

Yıllar	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26*
Buğday					
Üretim	780	803	795	801	842
Ticaret	190	208	214	196	209
Tüketim	772	794	806	810	823
Kapanış Stokları	277	284	274	264	283
Arpa					
Üretim	146	153	145	144	155
Ticaret	33	29	32	30	30
Tüketim	151	151	147	148	150
Kapanış Stokları	24	26	24	20	26
Mısır					
Üretim	1.222	1.167	1.234	1.239	1.313
Ticaret	181	181	199	187	195
Tüketim	1.212	1.181	1.231	1.248	1.297
Kapanış Stokları	300	296	299	289	305
Pirinç					
Üretim	515	517	525	542	543
Ticaret	51	52	58	58	60
Tüketim	509	520	523	532	538
Kapanış Stokları	182	175	177	187	191

Kaynak: IGC (Ocak 2026) (*)Tahmin.

Hububat üretiminde yıllar itibariyle iklim şartlarına bağlı olarak dalgalanmalar meydana gelmekte olup buna bağlı olarak hububat tüketim ve ticareti de yıllara göre farklılık göstermektedir.

Buğday

Küresel buğday üretim tahmini 842 milyon tona çıkarılmıştır ve yıllık % 5 büyüme ile son on yılın en güçlü artışı olmuştur. Artış, sekiz büyük ihracatçı ülkedeki daha iyi üretim sonuçlarından kaynaklanmıştır. Arjantin, AB ve Kanada'da üretim rekor seviyelere ulaşmıştır. Hindistan ve Çin'de de çok yüksek verimler elde edilmiştir.

Arpa

Güney yarımküredeki üretici ülkelerin sona eren hasatlarından elde edilen sonuçlarla birlikte arpada küresel üretim son beş yılın en yüksek seviyesindedir. Dünya arpa üretimi AB, Avustralya, Kanada ve Arjantin gibi önemli üretici ülkelerdeki yüksek verim nedeniyle geçen yıla göre %8 artarak 155,4 milyon tona yükselmiştir.

Mısır

Brezilya, AB ve Güney Afrika Cumhuriyeti'nin mısır üretiminde azalış beklenmesine rağmen, ABD, Arjantin ve Ukrayna üretimindeki yüksek artış sebebiyle önceki sezona göre yaklaşık %6 artış gerçekleşmiştir ve üretimin 2025/26 sezonunda

1,31 milyar ton olması tahmin edilmektedir. Aynı dönemde tüketimin %3,9 artarak 1,3 milyar tona yükselmesi beklenmektedir.

Pirinç

Hindistan'da beklenen rekor üretim sayesinde 2025/26 sezonu küresel pirinç üretimi önceki sezona göre %0,1'lik artışla 543 milyon ton öngörülmektedir. Aynı dönemde küresel pirinç tüketiminde de %1,1'lik artış beklenmektedir.

Ülkeler itibariyle hububat üretim miktarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3: Ülkeler İtibariyle Buğday, Arpa, Mısır ve Pirinç Üretim Miktarları (Mil. Ton)

BUĞDAY					
	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026*
AB	138	133	133	120	144
Çin	137	138	137	140	140
Hindistan	110	108	111	113	118
Rusya	75	95	91	81	88
ABD	45	45	49	54	54
Kanada	22	35	33	35	40
Avustralya	36	41	26	32	36
Pakistan	27	26	28	32	29
Arjantin	22	13	16	19	28
Ukrayna	33	27	28	25	26
Kazakistan	12	16	12	19	19
Türkiye**	17,7	19,8	22	20,8	17,95
DÜNYA	780	803	795	801	842
ARPA					
	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026*
AB	52	51	47	49	56
Rusya	18	22	21	17	20
Avustralya	14	14	11	12	16
Kanada	7	10	9	8	10
Türkiye**	5,8	8,5	9,2	8,1	6
Arjantin	5	5	5	5	6
Ukrayna	10	7	7	7	6
Kazakistan	3	3	3	4	4
ABD	3	4	4	3	3
DÜNYA	146	153	145	144	155
MISIR					
	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026*
ABD	381	347	390	378	432
Çin	273	277	289	295	301
Brezilya	113	132	116	125	136
AB	71	53	61	60	58
Arjantin	59	41	58	54	59
Hindistan	34	38	38	39	43
Ukrayna	42	27	33	27	31
Meksika	26	28	24	24	26
Güney Afrika	16	17	13	17	16
Rusya	15	16	17	13	15
Türkiye**	6,8	8,5	9,0	8,1	8,5
DÜNYA	1.222	1.166	1.231	1.239	1.313
PİRİNÇ					
	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026*
Hindistan	129	136	138	145	153
Çin	149	146	145	145	146
Bangladeş	36	36	37	37	38
Vietnam	29	28	28	29	28
Tayland	20	21	20	20	20
Filipinler	13	13	13	12	12

Myanmar	12	12	12	12	12
Pakistan	9	7	10	10	9
Brezilya	7	7	7	8	8
Japonya	7	7	7	7	7
ABD	6	5	7	7	7
Türkiye**	0,600	0,570	0,540	0,611	0,599
DÜNYA	516	517	524	535	543

Kaynak: IGC (Ocak 2026) (*)Tahmin.

2. Bakliyat

2024 yılı dünya bakliyat üretimi bir önceki yıla göre yaklaşık %4 artışla 97 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Bakliyat ürünleri arasında üretim miktarı sıralamasına bakıldığında; kuru fasulye ilk sırada yer alırken bunu nohut, bezelye ve mercimek üretimleri izlemiştir.

Dünya bakliyat üretim bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 4: Dünya Bakliyat Üretimi ve Üretimde Önde Gelen Ülkeler (Bin Ton)*

	Hindistan	Kanada	Çin	Rusya	Myanmar	Dünya
2020	24.583	8.166	4.803	3.447	3.607	94.053
2021	25.956	4.292	4.875	3.839	3.624	90.556
2022	27.693	6.213	4.893	4.607	3.616	97.548
2023	26.545	4.908	4.921	4.610	3.540	93.610
2024	25.399	6.140	4.925	4.167	3.211	97.073

*FAOSTAT ülke sıralaması 2023 verilerine göre dir.

Nohut

Dünya nohut üretimi 2024 yılında %5 artışla yaklaşık 17 milyon ton seviyesine yükselmiştir. Dünya nohut üretiminin %70-80'i Hindistan'da gerçekleşmektedir. En büyük üretici olan Hindistan'ın 2024 yılı üretimi ise geçen yıla göre %10 azalışla 11 milyon ton seviyesine gerilemiştir.

Tablo 5: Dünya Nohut Üretimi ve Üretimde Önde Gelen Ülkeler (Bin Ton)*

	Hindistan	Avustralya	Türkiye**	Etiyopya	Rusya	Etiyopya	Dünya
2020	11.079	876	630	457	291	15.618	11.079
2021	11.911	1.062	475	472	317	15.992	11.911
2022	13.544	935	580	417	468	17.820	13.544
2023	12.267	546	580	453	436	16.050	12.267
2024	11.039	2.267	575	444	414	16.880	11.039

* FAOSTAT, ülke sıralaması 2023 verilerine göre dir.

**TÜİK verilerine göre dir.

Tablo 6: Ülkelere Göre Dünya Nohut Ticareti (Bin Ton)*

	İhracat					İthalat			
	Avustralya	Rusya	Kanada	Tanzanya	Meksika	Hindistan	Pakistan	Bangladeş	Cezayir
2020	424	310	112	108	102	306	213	198	65
2021	832	265	168	135	122	239	68	354	69
2022	606	206	222	168	101	83	380	257	78
2023	733	487	219	133	69	224	751	341	81
2024	844	437	164	147	134	528	409	282	124

*FAOSTAT, ülke sıralaması 2023 verilerine göre dir.

**TÜİK yıllık verilerine göre dir.

Mercimek

Tablo 7: Dünya Mercimek Üretimi ve Üretimde Önde Gelen Ülkeler (Bin Ton)*

	Kanada	Hindistan	Avustralya	Türkiye**	Rusya	ABD	Dünya
2020	2.868	1.103	854	371	116	336	6.726
2021	1.594	1.494	1.000	263	176	157	5.755
2022	2.331	1.269	1.841	445	258	256	7.491
2023	1.801	1.558	1.841	474	183	258	6.785
2024	2.431	1.791	1.413	476	240	410	7.887

*FAOSTAT, ülke sıralaması 2023 verilerine göre.

**TÜİK verilerine göre. Kırmızı ve yeşil mercimek toplamıdır.

Tablo 8: Ülkelere Göre Dünya Mercimek Ticareti (Bin Ton)*

	İhracat					İthalat				
	Kanada	Avustralya	Türkiye**	BAE	ABD	Hindistan	Türkiye**	Bangladeş	BAE	Sri Lanka
2020	3.127	661	328	251	329	1.061	536	501	244	178
2021	1.929	840	223	269	202	725	502	455	244	205
2022	1.892	1.045	443	355	174	657	552	521	433	133
2023	1.995	1.943	419	281	264	1.681	591	365	351	198
2024	1.926	1.342	447	230	297	1.060	568	652	307	165

*FAOSTAT, ülke sıralaması 2024 verilerine göre.

**TÜİK verilerine göre. Kırmızı ve yeşil mercimek toplamıdır.

Dünyada mercimek ticareti 2024 yılında bir önceki yıla göre %12,5 azalışla 5,1 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bu ihracatın %38'ini karşılayan Kanada, yaklaşık 2 milyon ton mercimek ihracatı ile lider konumdadır. 2024 yılında Türkiye dünya mercimek ihracatının %9'unu karşılamış ve 447 bin ton ihracat rakamı ile dünyada 3. sırada yer almıştır. Diğer önemli ihracatçı ülkeler ise Avustralya, ABD ve BAE'dir.

Dünya mercimek ithalatında ise %22 pay ile Hindistan lider konumundadır. Türkiye ihracatın yanı sıra ithalat da yapmakla birlikte, ithal edilen ürünün yurtiçinde işlenip katma değerli ürün olarak ihraç edilmesi neticesinde net dış ticaret geliri elde etmektedir.

Kuru Fasulye

Tablo 9: Ülkelere Göre Dünya Kuru Fasulye Üretimi (Bin Ton)*

	Hindistan	Brezilya	Myanmar	Çin	ABD	Meksika	Arjantin	Türkiye**	Dünya
2020	7.225	3.036	2.659	1.336	1.465	1.056	634	280	29.428
2021	7.455	2.901	2.694	1.336	1.006	1.289	759	305	29.309
2022	8.564	2.872	2.724	1.331	1.160	965	680	270	30.058
2023	8.168	2.900	2.677	1.333	1.071	724	793	240	29.727
2024	7.991	3.018	2.393	1.333	1.409	996	475	279	30.277

*FAOSTAT, ülke sıralaması 2024 verilerine göre.

**TÜİK verilerine göre.

Tablo 10: Ülkelere Göre Dünya Kuru Fasulye Ticareti (Bin Ton)*

	İhracat					İthalat				
	Myanmar	Arjantin	ABD	Kanada	Çin	Çin	Hindistan	ABD	İtalya	Meksika
2020	1.182	423	445	382	304	263	510	209	144	144
2021	1.444	411	421	375	180	379	867	192	137	175
2022	1.522	424	347	322	152	764	745	199	125	83
2023	1.335	446	534	392	182	656	773	208	139	286
2024	1.581	214	650	404	179	696	977	214	137	409

*FAOSTAT, ülke sıralaması 2024 verilerine göre.

Dünyada kuru fasulye ticareti önceki yıla göre %9 artışla 2024 yılında 5,3 milyon ton gerçekleştirilmiştir. Bu ihracatın %30'unu karşılayan Myanmar, 1,6 milyon ton kuru fasulye ihracatı ile lider konumdadır. Diğer önemli ülkeler ise ABD, Kanada ve Arjantin'dir. Dünya kuru fasulye ithalatında ise %18 pay ile Hindistan lider konumundadır.

3. Fındık

Fındık, bademden sonra dünyada en yaygın yetiştiriciliği yapılan sert kabuklu meyvedir. Fındığın kültür çeşitleri Türkiye, İtalya, İspanya, ABD, Azerbaycan Şili, Çin ve Gürcistan'da yetiştirilmektedir.

Dünya fındık ekim alanlarının %70'i ülkemizdedir. Türkiye'de ortalama 743 bin hektar (TÜİK), dünyada ise 318 bin hektar olmak üzere toplamda ortalama 1.061 bin ha alanda üretim yapılmaktadır (FAO).

Tablo 11: Ülkelere Göre Kabuklu Fındık Üretimi (Bin Ton)

ÜLKELER	2021	2022	2023	2024	2025	ORTALAMA	% Pay
TÜRKİYE*	684.000	765.000	650.000	717.000	441.000	651.400	59
ABD	69.150	72.400	84.500	89.000	106.000	84.210	8
İTALYA	50.000	90.000	87.300	87.000	65.000	75.860	7
ŞİLİ	45.000	54.000	65.300	58.500	120.700	68.700	6
AZERBAYCAN	60.000	55.000	65.000	65.000	72.000	63.400	6
ÇİN	28.000	30.600	60.000	55.000	80.000	50.720	5
GÜRCİSTAN	55.000	40.000	40.000	45.000	43.000	44.600	4
İRAN	26.000	12.000	18.000	18.000	24.000	19.600	2
İSPANYA	5.000	7.000	9.500	12.000	7.500	8.200	1
FRANSA	7.000	5.500	12.000	6.500	9.000	8.000	1
DİĞERLERİ	30.000	30.000	31.000	31.600	27.900	30.100	3
TOPLAM	1.059.150	1.161.500	1.122.600	1.184.600	996.100	1.104.790	100

Kaynak: International Nut Council (INC) - *Türkiye verileri TÜİK'ten alınmıştır.

Son 5 yıllık ortalama dünya fındık üretimi 1.105 bin ton olup bunun %59'u Türkiye'de üretilmektedir. Türkiye'yi sırasıyla; ABD (%8), İtalya (%7), Şili (%6), Azerbaycan (%6), Çin (%5) ve Gürcistan (%4) takip etmektedir (INC).

Dünya fındık ihracatında (2020-24 yılları) 618 bin ton ile Türkiye (%68) 1. sırada yer alırken diğer ülkeler sırasıyla İtalya (%6), Şili (%5), Azerbaycan (%5), ABD (%4) ve Gürcistan (%4)'dür (INC).

Dünya fındık ithalatının %45'ini Almanya (%25) ve İtalya (%20) yapmaktadır. Bu ülkeleri sırasıyla Fransa (%6), Polonya (%5), Rusya (%4), Kanada (%3) ve Çin (%3) takip etmektedir.

Türkiye'de üretilen fındığın % 15-20'si iç piyasada tüketilmekte, % 80-85'i ise ihraç edilmektedir. Türkiye fındık ihracatı 2025 yılında 119 ülkeye ulaşmış olup ihracat miktarı 239 bin ton/iç'dir. Almanya (%27) ve İtalya (%20), %47'lik pay ile en çok ihracat yapılan iki ülkedir. Diğer ülkeler sırasıyla Fransa (%7), Polonya (%5), Hollanda (%4), Avusturya (%3), İsviçre (%3), İspanya (%3), Çin (%3), Belçika (%3) ve Birleşik Krallık (%2)'dir(KİB).

Ülkemizin yıl bazında 5 yıllık ortalama ihracat miktarı yaklaşık 300 bin ton/iç, dönem bazında ise 309 bin ton/iç'dir. En yüksek ihracat; dönem bazında 2019-2020 sezonunda 344 bin ton/iç, yıl bazında ise 2021 yılında 344 bin ton/iç olmuştur.

2025 yılı ihracatı 239 bin ton/iç geliri ise 2,26 milyar \$ olmuştur. 2025-26 yeni sezonda 18 Ocak 2025 tarihi itibarıyla dönem bazında ihracat miktarı 71 bin ton/iç fındık değeri ise 875 milyon \$ olmuştur. Yeni sezonda ihracatın 175 bin ton/iç fındık olacağı tahmin edilmektedir.

4. Kuru Üzüm

2024 yılında ülkemizin kuru üzüm üretim miktarı 236 bin ton(TÜİK), 2025 yılında ise 166 bin ton'dur(BÜGEM). Dünyadaki son 5 yıllık Kuru Üzüm Üretimi ve ortalaması tablodaki gibidir.

Tablo 12: Ülkelere Göre Kuru Üzüm Üretimi (Bin Ton)

Ülkeler*	2021	2022	2023	2024	2025	Ortalama	Pay
Türkiye	281.576	333.571	245.435	236.074	166.321	252.595	19
Hindistan	200.000	200.000	270.000	245.000	180.000	219.000	17
Çin	220.000	180.000	150.000	130.000	220.000	180.000	14
İran	180.000	180.000	150.000	245.000	140.000	179.000	14
ABD	168.000	165.000	155.000	174.000	165.000	165.400	13
Güney Afrika	67.500	57.219	89.700	91.000	92.000	79.484	6
Özbekistan	70.000	70.000	60.500	63.000	60.000	64.700	5
Şili	56.300	61.000	57.000	60.000	63.000	59.460	5
Arjantin	39.500	39.500	30.000	38.000	42.000	37.800	3
Afganistan	29.000	28.000	15.000	12.000	20.000	20.800	2
Yunanistan	17.000	21.000	12.000	10.000	12.500	14.500	1
Avusturalya	12.000	14.792	7.309	11.875	18.560	12.907	1
Diğer	20.000	20.000	20.400	20.500	18.500	19.880	2
Toplam	1.360.876	1.370.082	1.262.344	1.336.449	1.197.881	1.305.526	100

Kaynak: INC, Türkiye verileri (TÜİK,2024 yılı verisi BÜGEM)

2021-25 yılları arasındaki verilere göre ortalama 1.306 bin tonluk dünya kuru üzüm üretiminin 253 bin ton'unu Türkiye üretmekte olup ortalama %19'luk bir paya sahiptir. Türkiye'yi Hindistan(%17), Çin (%14), İran (%14) ve ABD (%13) takip etmektedir.

Dünya çekirdeksiz kuru üzüm ihracatında ortalama 231 bin ton ile Türkiye (%28) 1. sırada yer alırken diğer ülkeler sırasıyla İran(% 8), ABD (%8), Güney Afrika(%8), Şili(%7) ve Özbekistan(%7) yer almaktadır.

Dünya çekirdeksiz kuru üzüm ithalatında ilk sırayı %11'lik payla Birleşik Krallık yapmakta yer almakta olup diğer ülkeler sırasıyla Almanya(%9), Hollanda(%7), Japonya(%4) ve Brezilya(%4)'dür.

Türkiye, kuru üzüm ihracatının yaklaşık %75-80'ini Avrupa ülkelerine yapmaktadır. Türkiye kuru üzüm ihracatı 5 yıllık(2020-24) ortalama göre yaklaşık 231 bin ton'dur. En çok ihracat yapılan ülkeler sırasıyla Birleşik Krallık(%27), Almanya(%12) ve Hollanda(%11)'dir(TÜİK).

2025 yılı çekirdeksiz kuru üzüm ihracatı kesinleşmeyen rakamlara göre yaklaşık 140 bin ton değeri ise 500 milyon \$ olarak açıklanmıştır(TÜİK,EİB). 2025-26 yeni sezonda 17 Ocak 2025 tarihi itibarıyla dönem bazında çekirdeksiz kuru üzüm ihracat miktarı 56 bin ton değeri ise 198 milyon \$ olmuştur.

5. Uyuşturucu Maddeler

Uyuşturucu maddeler arasında afyon alkaloidleri ve bu alkaloidler içerisinde morfin önemli bir yer tutmaktadır. Morfinin ham maddesi, haşhaş bitkisinin kapsülü veya kapsülden elde edilen afyon sakızıdır.

Afyon alkaloidleri dünyada yasal olarak tıbbi ve bilimsel amaçlı olarak kullanılmaktadır. Ancak yasal olmayan amaçlara yönelik olarak da kullanılması nedeniyle haşhaşın ekimi başta Birleşmiş Milletler Teşkilatı olmak üzere uluslararası düzeyde izlenmekte ve kontrol edilmektedir.

Morfin eşdeğerine göre dünya uyuşturucu madde üretimi ülkeler ve yıllar itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 13: Dünya Haşhaş Ekim Alanları ve Uyuşturucu Madde Üretimi

Ülkeler		2021	2022	2023	2024	2025
Hindistan	Ekim Alanı (Ha)	5.406	8.500	8.156	11.429	-
	Üretim (Ton)	27	30	31	65	-
Macaristan	Ekim Alanı (Ha)	367	46	90	240	-
	Üretim (Ton)	0	0	0	2	4
Avustralya	Ekim Alanı (Ha)	2.420	270	50	-	-
	Üretim (Ton)	96	91	1	35	58
Fransa	Ekim Alanı (Ha)	4.921	4.929	5.100	3.866	-
	Üretim (Ton)	37	76	59	58	89
İspanya	Ekim Alanı (Ha)	510	3.041	725	619	-
	Üretim (Ton)	100	81	50	146	222
Slovakya	Ekim Alanı (Ha)	2.540	67	-	-	-
	Üretim (Ton)	-	-	-	-	-
Diğer Ülkeler	Ekim Alanı (Ha)	-	-	-	-	-
	Üretim (Ton)	0	0	0	0	4

(*)Kaynak "Narcotic Drugs 2025 Raporu"dur.

Dünya afyon ve alkaloidleri üretimi yıllar itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 14: Yıllar İtibarıyla Dünya Afyon ve Alkaloidleri Üretimi (Ton)

Yıllar	Afyon	Morfin	Kodein
2021	251	235	236
2022	278	219	291
2023	286	179	306
2024	253	-	-
2025**	6	-	-

Kaynak: Narcotic Drugs 2024 Raporu

(**) 2025 yılı afyon miktarı tahmini olup morfin ve kodein miktarı takip eden yıl sonunda açıklanmaktadır.

II- İDARİ BÜNYE

A) Mevzuat

1. Kanunlar

TMO, 8/6/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabidir.

Kuruluş amaç ve faaliyet konuları 30/9/2021 tarihli ve 31614 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TMO Ana Statüsünde yer almaktadır.

TMO Ana Statünün 5 inci maddesinde ifade edildiği üzere TMO’nun amaç ve faaliyet konuları; yurttan hububat ve bakliyat fiyatlarının üreticiler yönünden normalin altına düşmesini ve tüketici aleyhine anormal derecede yükselmesini önlemek, bu ürünlerin piyasasını düzenleyici tedbirler almak, gerektiğinde Cumhurbaşkanı tarafından hububat ve bakliyat dışındaki diğer tarım ürünleri ile ilgili verilecek görevleri yürütmek, afyon ve uyuşturucu maddelere konulan devlet tekeli işletmektir.

TMO, yönetim ve denetim bakımından 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında KHK, 2/4/1987 tarihli ve 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ile 3/12/2010 tarihli ve 6085 sayılı Sayıştay Kanununa tabidir.

Çalışan personelden memur statüsünde hizmet ifa edenlerin özlük ve sosyal hakları 14/07/1965 tarihli ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, ek ve değişiklikleri ile bu Kanuna istinaden çıkarılan yönetmeliklerle belirlenmiştir. Sözleşmeli personel statüsünde hizmet ifa edenlerin özlük hakları 233 ve 399 sayılı KHK ve diğer ilgili mevzuat kapsamında belirlenmektedir. İşçi statüsünde çalışanların özlük ve sosyal hakları ise mülga 25/8/1971 tarihli ve 1475 sayılı İş Kanununun 14 üncü maddesi ile 22/5/2003 tarihli ve 4857 sayılı İş Kanunu, 18/10/2012 tarihli ve 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu ve 31/5/2006 tarihli ve 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile düzenlenmiştir.

2. Tüzükler

2025 yılında Kurumumuzu doğrudan ilgilendiren yeni bir tüzük bulunmamaktadır.

3. Kararlar

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2025 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespitine İlişkin 17/10/2024 tarihli ve 9043 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı 18/10/2024 tarihli ve 32696 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

24/12/2024 tarihli ve 32762 sayılı Resmî Gazete’de 2025 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğ yayımlanmıştır.

2025 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının “İç kontrol sisteminin oluşturulması” başlıklı 26 ncı maddesinde belirtilen hususlar doğrultusunda TMO İç Kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda;

- İç kontrol sistemine ilişkin öz değerlendirme yapılmıştır.

- Kurum personelinin kullanımına yönelik olarak hazırlanan ve TMO Portal/İç Kontrol sekmesinde yer alan tüm iş akışları, risk tespit ve değerlendirme formları ile hassas görevlerle ilgili dokümanlar; teşkilat yapımızda meydana gelen değişiklikler, TMO Risk Stratejisi Yönergesi, Kamu İç Kontrol ve Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberleri doğrultusunda revize edilmiştir.
- İç Kontrol Sistemi ile ilgili olarak personele eğitimler verilmektedir.

4. Uluslararası Anlaşmalar

2025 yılında Kurumumuzu doğrudan ilgilendiren Uluslararası anlaşma bulunmamaktadır.

5. Yönetmelikler ve Diğer Mevzuat

TMO'nun mevzuatı; TMO Ana Statüsü, TMO Kefalet Sandığı Nizamnamesi, 38 yönetmelik, 16 yönerge, 3 izahname, 77 form ve 34 form kullanım esasından oluşmaktadır.

6. TMO 2024-2028 Stratejik Planı

Kurumumuzun 2024-2028 dönemine ait Stratejik Planı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 23/02/2024 tarihli ve 27740 sayılı yazısıyla onaylanmıştır. Kurumumuzun 2024-2028 dönemine ait stratejik planı web sitemizde (<https://www.tmo.gov.tr/kurumsal/1/stratejik-plan> adresinde) yayınlanmıştır.

7. Performans Programı ve Performans Değerlendirme Raporu

2025 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının 25'inci maddesi gereği 2024 yılına ilişkin Performans Değerlendirme Raporu hazırlanarak; Bakanlığımıza, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

Ayrıca Kurumumuzun 2026 yılına ilişkin Performans Programı ise "Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Stratejik Planlarının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi ile Performanslarının Ölçülmesine Dair Usul ve Esasları" çerçevesinde hazırlanmış olup Bakanlığımıza, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

8. 2025 Yılı Mevzuat Çalışmaları

2025 yılında 30 kez mevzuat değişikliği yapılmış, 2 izahname yürürlükten kaldırılmış, 2 yönetmelik ve 2 yönerge yürürlüğe girmiş ve toplamda 36 mevzuat çalışması yapılmıştır.

Yeni Hazırlanan İç Mevzuat

2025 yılında;

- Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğünün İthalat Yoluyla Yapacağı Tarımsal Ürün Alımları ve Buna İlişkin Hizmet Alımları İhale Yönetmeliği 27/08/2025 tarihli ve 32999 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak,
- TMO Genel Müdürlüğü Satın Alma ve İhale Şube Müdürlüğü Yönetmeliği Yönetim Kurulunun 13/5/2025 tarihli ve 9/39-3 sayılı Karar'ı ile 20/5/2025 tarihinde,

- TMO Genel Müdürlüğü Elektronik Belge Yönetim Sistemi Uygulama, Haberleşme ve İletişim Yönergesi Genel Müdürlük Makamının 09/12/2025 tarihli ve E-2045560 sayılı Olur'ları ile 09/12/2025 tarihinde,
- TMO Ticaret İşleri Yönergesi Genel Müdürlük Makamının 25/12/2025 tarihli ve E-2063528 sayılı Olur'ları ile 25/12/2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Değişiklik Yapılan İç Mevzuat

- TMO Genel Müdürlüğü Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Hukuk Müşavirliği Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Teknik İşler Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Alım ve Muhafaza Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Fındık İşleri Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Mali İşler Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Haşhaş ve Alkaloid İşleri Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Taşra Teşkilatı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü Yetki Devri Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü TMO Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü TMO Genel Müdürlüğü Ticaret Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği
- TMO Genel Müdürlüğü TMO Genel Müdürlüğü Ürün Teknolojisi ve Laboratuvar Şube Müdürlüğü Yönetmeliği
- TMO Yetki Devri Yönergesi
- TMO Genel Müdürlüğü TMO Genel Müdürlüğü Risk Stratejisi Yönergesi
- TMO Genel Müdürlüğü TMO Genel Müdürlüğü Koruyucu Giyim ve Donanım Malzemesi Yönergesi

Yürürlükten Kaldırılan İç Mevzuat

TMO Genel Müdürlüğü Haberleşme İşleri İzahnamesi ve TMO Genel Müdürlüğü Ticaret İşleri İzahnamesi yürürlükten kaldırılmıştır.

B) Teşkilat Yapısı ve Dönem İçindeki Değişiklikler

1. Teşkilat Yapısı

1.1. Merkez Teşkilatı

Merkez teşkilatımız; doğrudan Genel Müdüre bağlı olarak faaliyet gösteren Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Dairesi Başkanlığı ve Özel Büro Şube Müdürlüğü ile Genel Müdür Yardımcılarına bağlı 10 daire başkanlığı ve 3 şube müdürlüğü olmak üzere toplam 17 birimden oluşmaktadır.

1.2. Taşra Teşkilatı

31/12/2025 tarihi itibarıyla TMO taşra teşkilatı; 1 İşletme Müdürlüğü (Afyon Alkaloidleri Fabrikası İşletme Müdürlüğü), 35 başmüdürlük, 23 şube müdürlüğü, 64 ajans amirliği ve 67 tesisli ekip olmak üzere toplam 190 iş yerinden oluşmaktadır.

2. Karar Organı

Yönetim Kurulu, 233 sayılı KHK'nin 5 ve 6. maddeleri uyarınca teşebbüsün en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organıdır. Yönetim Kurulu, 1 başkan ve 5 üyeden oluşur. Genel Müdür, Yönetim Kurulunun da başkanıdır.

2025 yılında karar organında aşağıdaki değişiklikler meydana gelmiştir:

TMO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa ALPASLAN; 10.09.2022 tarihli ve 31949 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 09.09.2022 tarihli ve 2022/455 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış, 12.09.2022 tarihinde görevine başlamıştır. İlgili, 28.02.2022 tarihinde görevine başlayan Aylin Çağlayan ÖZCAN'dan kalan süreyi tamamlamak üzere atandığından ilgilinin görev süresi 28.02.2025 itibarıyla sona ermiştir.

TMO Yönetim Kurulu Üyesi Cihan SOYALP; 26.02.2022 tarihli ve 31762 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 25.02.2022 tarihli ve 2022/70 sayılı Karar ile açık bulunan Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış ve 28.02.2022 tarihinde görevine başlamıştır. İlgilinin görev süresi 28.02.2025 itibarıyla sona ermiştir.

TMO Yönetim Kurulu Üyesi Halil YANIK; 31.10.2022 tarihli ve 31999 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 30.10.2022 tarihli ve 2022/570 sayılı Karar ile açık bulunan Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış ve 02.11.2022 tarihinde görevine başlamıştır. İlgilinin görev süresi 02.11.2025 itibarıyla sona ermiştir. 06.12.2025 tarihli ve 33099 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 05.12.2025 tarihli ve 2025/459 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile açık bulunan Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliğine Halil YANIK yeniden atanmış ve 09.12.2025 tarihinde görevine başlamıştır.

TMO Yönetim Kurulu Üyesi Nebi ÇELİK; 11.01.2023 tarihli ve 32070 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 10.01.2023 tarihli ve 2023/19 sayılı Karar ile açık bulunan Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış ve 11.01.2023 tarihinde görevine başlamıştır. İlgilinin görev süresi 11.01.2026 itibarıyla sona ermiştir.

TMO Yönetim Kurulu Üyesi Muharrem AKYAKA; 29.05.2025 tarihli ve 32914 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 28.05.2025 tarihli ve 2025/217 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile açık bulunan Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış ve 29.05.2025 tarihinde görevine başlamıştır.

TMO Yönetim Kurulu Üyesi Erkan TEK; 29.05.2025 tarihli ve 32914 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, 28.05.2025 tarihli ve 2025/217 sayılı Karar ile açık bulunan Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış 03.06.2025 tarihinde görevine başlamıştır. İlgili 30/01/2026 tarihinde görevinden istifaen ayrılmıştır.

TMO Yönetim Kurulu Üyesi Uğur ERDEM, 07.03.2026 tarihli ve 33189 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, Cumhurbaşkanlığının 06.03.2026 tarihli ve 2026/79 sayılı Kararı ile (Erkan TEK’ten boşalan süreyi tamamlamak üzere) atanmış ve 10.03.2026 tarihinde görevine başlamıştır.

TMO Yönetim Kurulu Üyesi Nebi ÇELİK, 07.03.2026 tarihli ve 33189 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, Cumhurbaşkanlığının 06.03.2026 tarihli ve 2026/78 sayılı Kararı ile açık bulunan Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış ve 10.03.2026 tarihinde görevine başlamıştır.

Yönetim Kurulu 2025 yılında 24 toplantı yaparak 119 karar almıştır.

2. Yürütme Organı

TMO Yürütme Organı

Adı Soyadı	Görevi veya Mesleği	Görevli Bulunduğu Süre Başlama Tarihi
Ahmet GÜLDAL	Genel Müdür	27.08.2018 -- 14.08.2023 (Asil)
		14.08.2023 -- Devam ediyor. (Asil)
		14.09.2017 -- 06.08.2018 (Vekil)
Cihan SOYALP	Genel Müdür Yardımcısı	16.10.2018 -- 11.01.2021 (Vekil)
		11.01.2021 -- Devam ediyor. (Asil)
		09.01.2018 -- 17.05.2019 (Vekil)
Ümit ORHAN	Genel Müdür Yardımcısı	17.05.2019 -- Devam ediyor. (Asil)
		15.01.2019 -- 21.03.2019 (Vekil)
		08.08.2019 -- 11.01.2021 (Vekil)
Muharrem AKYAKA	Genel Müdür Yardımcısı	11.01.2021 -- Devam ediyor. (Asil)

233 sayılı KHK’nin 5. ve 11. maddeleri uyarınca Genel Müdürlük, teşebbüsün yetkili ve sorumlu yürütme organıdır.

Genel Müdürlük; Genel Müdür, üç Genel Müdür Yardımcısı ve bağlı alt birimlerden oluşmaktadır.

2025 yılında yürütme organında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

4. Danışma ve Denetim Birimleri

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının teşkilat yapısı ve görevleri; Yönetim Kurulunun 14.04.2017 tarihli ve 3/95-25 sayılı Kararı ile yeniden düzenlenen TMO Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Yönetmeliği ile belirlenmiştir.

Hukuk Müşavirliği

Kuruluşumuzun hukuk işleri, genel hükümlere ve TMO Hukuk Müşavirliği Yönetmeliği esaslarına göre yürütülmektedir.

Takip edilen dava ve icra dosyaları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 15: Takip Edilen Dava ve İcra Dosyaları

	Mahiyeti	Para Birimi	2024'den Devreden		2025'de Açılan		2025'de Sonuçlanan		2026'ya Devreden	
			Adet	Tutar	Adet	Tutar	Adet	Tutar	Adet	Tutar
D A V A	TMO Davacı	Bin TL	1750	185.904	229	142.693	56	4.599	1923	323.998
		Bin USD		2.621				0		2.621
		Bin EURO(*)		2.909				0		2.909
	TMO Davalı	Bin TL	1028	48.124	158	7.792	138	2.594	1048	53.323
		Bin USD		84						84
		Bin EURO(**)		403						403
İ C R A	TMO Alacaklı	Bin TL	19	6.454	1	729	1	729	19	6.454
		Bin EURO								
	TMO Borçlu	Bin TL	12	1.890	4	1.240	2	928	14	2.201
		Bin EURO								

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Kuruluşumuz teftiş işlemleri 05.12.1993 tarihli ve 21779 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan TMO Teftiş Kurulu Yönetmeliği esasları çerçevesinde yıllık olarak hazırlanan teftiş programlarına göre yapılmaktadır.

2025 yılı teftiş, soruşturma ve incelemeler ile ilgili bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 16: 2025 Yılı Teftiş Faaliyetleri Özeti (Adet)

Mahiyeti	2024'den Devreden	2025 yılında Ele Alınan	2025 yılında Bitenler	2026 yılına Devreden
Teftişler	9	84	71	13
Soruşturma ve İncelemeler	6	62	44	18

2025 yılı içerisinde, 2024'den devreden 6 işle birlikte 62 adet inceleme ve soruşturma konusu üzerinde çalışılmıştır. 29 adet inceleme, 15 adet idari ve 4 adet adli soruşturma raporu olmak üzere toplam 48 adet rapor tanzim edilmiş, yıl sonu itibarıyla 44 iş sonuçlandırılmıştır. 2026 yılına devreden inceleme ve soruşturma işi 18'dir.

Tablo 17: 2025 Yılı Teftiş Faaliyetlerin Detayı

Raporların Birimlere Göre Dağılımı	Teftiş	İnceleme Soruşturma	Raporların Birimlere Göre Dağılımı	Teftiş	İnceleme Soruşturma
Genel Müdürlük	4	3	Kahramanmaraş	4	-
A.A.F İşletme Müd.	5	7	Kayseri	4	-
Adana	5	3	Kırıkkale	5	-
Adıyaman	5	3	Kırşehir	4	-
Afyonkarahisar	4	3	Kırklareli	6	-
Aksaray	6	-	Kocaeli	1	-
Ankara	5	-	Konya	4	3
Balıkesir	7	-	Mardin	6	2
Batman	-	1	Mersin	4	-
Çorum	5	-	Muş	-	1
Diyarbakır	6	1	Ordu	4	1
Edirne	4	1	Sakarya	6	-
Erzurum	6	-	Samsun	5	6
Eskişehir	7	1	Sivas	2	1
Gaziantep	4	-	Şanlıurfa	5	3
Giresun	7	-	Tekirdağ	6	1
Hatay	5	1	Trabzon	5	1
İzmir	6	-	Yozgat	6	1
			Toplam	168	44

İkmal edilen 168 adet teftiş raporunun 4 adedi Genel Müdürlük, 164 adedi taşra işyerleri, 44 adet inceleme ve soruşturma işine ait 48 adet raporun 3 adedi Genel Müdürlük, 45 adedi ise taşra şube ve bağlı işyerleri için düzenlenmiştir.

İç Denetim Dairesi Başkanlığı

Kuruluşumuz İç denetim faaliyetleri İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen Kamu İç Denetim Standartları ve TMO İç Denetim Yönetmeliği çerçevesinde üç yıllık hazırlanan iç denetim planı ve yıllık olarak hazırlanan iç denetim programlarına göre gerçekleştirilmektedir.

2025 yılı İç Denetim Programında yer alan 5 denetim faaliyeti tamamlanmıştır.

Tamamlanan denetimler:

- Arsa ve Arazi İşlemleri Süreci
- Haşhaş Alım Süreci
- Hububat Muhafaza Süreci
- Hububat Satış Süreci
- Bilgi Teknolojileri ve Bilişim Sistemleri Süreci

C. Personel Durumu

1. Personel Kadroları ve Personele İlişkin İşlemler

I ve II sayılı Cetvellere ait 2025 yılı toplam 4.399 vizeli kadro/pozisyonu mevcut olup Merkez ve Taşra teşkilatı dağılımı Tablo 16'da gösterilmiştir.

2025 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından uygun görüş verilen toplam 117 personel, Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) aracılığıyla açıktan atama yoluyla Kurumumuzda istihdam edilmiştir.

Öte yandan, 2025 yılı içerisinde 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu ile 2828 sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu'nun Ek 1'inci maddesi kapsamında Kurumumuza herhangi bir yerleştirme işlemi yapılmamıştır.

Vizeli I ve II sayılı cetveller:

Tablo 18: Vizeli I ve II Sayılı Cetvellerin Dağılımı (Kişi)

Birimi	Merkez	Taşra	Toplam
I sayılı Cetvel	185	212	397
II sayılı cetvel	593	3409	4002
Toplam	778	3621	4399

Tablo 19: Vizeli I ve II Sayılı Cetvellerin Dağılımı (Kişi)

Personel	2025	
	Çalışan Personel	
	Ortalama	Yılsonu
A-Memurlar :	320	320
1-Genel İdare Hizmetleri	320	320
a) I Sayılı	320	320
B-Sözleşmeliler :	2.957	2.957
1-399 sayılı KHK'ya göre çal.	2.957	2.957
Toplam (A+B)	3.277	3.277
C-İşçiler	23	23
1-Sürekli İşçiler	23	23
Genel toplam (A+B+C)	3.300	3.300

Yönetim Kurulu üyeleri hariç olmak üzere Genel Müdürlük Merkezi, Taşra Şube ve Başmüdürlükleri ve AAF İşletme Müdürlüğü personel sayıları ile yılsonu itibariyle fiilen çalışan personel sayıları memur, işçi, sözleşmeli olarak, 2025 yılsonu verileri ile birlikte Tablo 19'da gösterilmiştir.

Memurlarla İlgili İşlemler

I sayılı cetvele tabi personelin özlük hakları 657 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat doğrultusunda yürütülmüştür. Yıl içerisinde sistemde sadece maaş ve yan ödeme katsayısı yönünden değişiklikler meydana gelmiş olup bu değişiklikler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20: Memur Katsayıları

Değişiklik Tarihi	Memur Katsayıları		
	Maaş	Yan Ödeme	Taban Aylığı
01.01.2025-30.06.2025	1.012556	0.321115	15,848.42
01.07.2025-31.12.2025	1.170211	0.371113	18,316.01

Sözleşmeli Personelle İlgili İşlemler

Sözleşmeli personel ücretleri, Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin olarak iki yılı kapsayacak şekilde imzalanan Toplu Sözleşmeler ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan tebliğler doğrultusunda artırılmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılının birinci yarısında %11,54, ikinci yarısında ise %15,57 oranında ücret artışı yapılmıştır.

Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin Toplu Sözleşme hükümleri doğrultusunda, “Koruyucu Gıda Yardımı” yapılmasına ilişkin olarak Memur ve Sözleşmeli Personeline Verilecek Koruyucu Gıda Yardımı Yönergesi hazırlanarak uygulamaya konulmuştur. Koruyucu Gıda Yardımı uygulaması, 2016 yılından itibaren her dönem Toplu Sözleşmelerde yer alması nedeniyle aynı esaslar çerçevesinde uygulanmaya devam etmektedir.

Anılan Toplu Sözleşme hükümleri gereğince, sözleşmeli personel olarak istihdam edilen teknik personele ilave ücret ödenmesi öngörülmüş olup, ek özel hizmet tazminatı ödenmesi öngörülen yerlerde fiilen çalışan personele aşağıda belirtilen oranlarda ilave ücret ödenmektedir:

a) Grup başmühendisi, başmühendis, baş mimar, mühendis, mimar, şehir plancısı, maden haritacılığı uzmanı, yeraltı maden uzmanı, yerüstü maden uzmanı, jeolog, hidrolog, hidrojeolog, fizikçi, jeofizikçi, kimyager, biyolog, teknik amir, teknik şef, atölye şefi, arkeolog, müze araştırmacısı, restoratör, uzman (TH), teknik uzman ve jeomorfolog (kimyager, teknik şef ve teknik uzman pozisyonları 2018 yılında eklenmiştir) kadro ve pozisyonlarında bulunanlara, en yüksek devlet memuru aylığının %3,6’sı,

b) Başekspert, ekspert, topograf ve tekniker (ekspert pozisyonu 2018 yılında eklenmiştir) kadro ve pozisyonlarında bulunanlara, en yüksek devlet memuru aylığının %2,4’ü,

c) Başteknisyen, teknisyen, teknik ressam ve sürveyan kadro ve pozisyonlarında bulunanlara, en yüksek devlet memuru aylığının %1,4’ü

oranında, fiilen çalışılan her gün için ilave ücret ödenmektedir.

İlave ücretin kimlere ödeneceği; iş programları ile çalışma mahallerinin özellikleri dikkate alınarak, üçer aylık dönemler itibarıyla ilgili birim amirlerince belirlenmektedir. Ödemeler, görevin fiilen yerine getirilmesinden sonra üçer aylık dönemlerin sonunda yapılmaktadır.

Üçer aylık dönemler itibarıyla ödenecek toplam ilave ücret tutarı;

(a) bendinde belirtilenler için en yüksek devlet memuru aylığının %72’sini,

(b) bendinde belirtilenler için %48’ini,

(c) bendinde belirtilenler için ise %28’ini geçmemek üzere belirlenmiştir.

Yukarıda belirtilen hükümler çerçevesinde ve ilgili mevzuatı uyarınca alınan 14.11.2016 tarihli ve 322379 sayılı Olur ile, söz konusu personele 01.01.2016 tarihinden geçerli olmak üzere ilave ücret uygulamasına başlanmış olup, uygulama halen devam etmektedir.

Tablo 21: Unvanlara Göre Ek Ödeme Oranları

Unvanlar	Ek Ödeme Oranı
Mühendis, Mimar	%114
Teknik Uzman, Teknik Şef	%99
Tabip	%94
Müdür Yardımcısı, Ekspert, Kontrolör,	% 82
Uzman, Ajans Amiri, Koruma ve Güvenlik Amiri, Koruma ve Güvenlik Amir Yardımcısı, Şef, Koruma ve Güvenlik Şefi, İtfaiye Şefi	% 67
Diyetisyen, Tekniker(SHS görev yapan)	%58
Kimyager, İstatistikçi, Koruma ve Güvenlik Görevlisi (Silahlı)	%57
Tekniker(THS görevli)	% 53
Avukat, Hemşire, Sağlık Memuru	%52
Teknisyen(THS), Laborant	% 52
İtfaiyeci	%49
Biyolog, Programcı, Sistem Programcısı	%47
Diğer (Yukarıda sayılan unvanların dışında kalan unvanlar)	%42

Sözleşmeli personelden yukarıda unvanları belirtilenlere, en yüksek Devlet Memuru aylığı tutarının karşılığında belirtilen oranlara uygulanması sonucunda elde edilen tutardan damga vergisi kesilmek suretiyle ödenmekte, başka herhangi bir vergi ve kesintiye tabi tutulmamaktadır.

İşçilerle İlgili İşlemler

İşçilerle ilgili işlemler; 1475 sayılı mülga İş Kanunu'nun 14'üncü maddesi, 4857 sayılı İş Kanunu, 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun yürürlükte bulunan hükümleri, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile işçilerin üyesi bulunduğu sendikalarla imzalanan Toplu İş Sözleşmeleri hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Toplu İş Sözleşmesi

2025 yılı sonu itibarıyla Genel Müdürlük ve Başmüdürlükler ile bağlı işyerlerinde toplam 23 daimi işçi görev yapmakta olup, AAF İşletme Müdürlüğünde daimi işçi bulunmamaktadır.

Kurumumuz ile daimi işçilerimizin üyesi bulunduğu Tez-Koop-İş ve Petrol-İş Sendikaları arasında yürütülen müzakereler sonucunda, 01.02.2025–31.01.2027 yürürlük süreli Toplu İş Sözleşmeleri 11.08.2025 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Ücret Artışları

TİS'in I. yıl I. altı ayı için:

01.02.2025 tarihi itibarıyla daimi işçilerin günlük brüt çıplak ücretlerine 40,00 TL/gün seyyanen zam uygulanmış; bu artışı takiben %24 oranında ücret artışı ile önceki dönem enflasyon farkından kaynaklanan %1,43 oranındaki artış ücretlere yansıtılmıştır.

TİS'in I. yıl II. altı ayı için:

01.08.2025 tarihi itibarıyla daimi işçilerin günlük brüt çıplak ücretlerine 50,00 TL/gün seyyanen zam uygulanmış; ardından %11 oranında ücret artışı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 22: Personele Yapılan Harcamalar (Bin TL)

Personele Yapılan Harcamalar	2023		2024							
	Harcanan		Öd. Son Durumu	Esas Ücretler	Ek Ödemeler	Sosyal Giderler	Cari Yıl Toplamı	Geçmiş Yılla İlgili Ödeme	Toplam Harcama	Kişi Başına Düşen (TL)
	Toplam Harcama	Kişi Başına Ayda Düşen (TL)								
A-Yön. Kur. Üy. ve den. (Kurum dışı)	3.172	264.331	3.250	0	4.132	0	4.132		4.132	344.318
B-Memurlar	272.237	70.674	309.450	144.881	133.307	60.555	338.743	19.044	357.787	93.174
C-Söz. Pers.	2.250.195	64.997	2.272.400	1.879.445	634.698	392.231	2.906.373	79.682	2.986.055	84.152
D-İşçiler	102.228	133.110	107.610	17.450	13.049	11.041	41.540	53.744	95.285	345.234
Toplam	2.627.832		2.692.710	2.041.776	785.186	463.827	3.290.789	152.470	3.443.258	

Sosyal Konular ve Giderler

2025 yılı sosyal giderlerinden gerekli görülen bazı giderlerle ilgili açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

Tablo 23: Sosyal Giderler (Bin TL)

	Memurlar		Sözleşmeliler		İşçiler		Toplam		Fark
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	
A-Cari Yılla İlgili	48.841	60.555	296.272	392.231	20.476	11.041	365.589	463.827	98.237
1-Aile ve çocuk yard.	4.180	4.841	28.345	36.937			32.524	41.778	9.254
2-Evlenme,doğum ve ölüm yrd.	9	19	373	271	4		386	290	-96
3-Konut edindirme yrd.					0		0	0	0
4-SGK Emekli sandığı GSS kurum karşılığı	10.686	13.328	31.347	38.922	0		42.033	52.250	10.216
5-Barındırma giderleri							0	0	0
6-Yedirme yardımı	1.259	1.980	9.184	12.807	1.883	1.069	12.326	15.855	3.529
7-Giydirme yardımı	26	18			529	248	555	266	-288
8-Taşıma gideri (*)	6.553	7.952	58.895	73.780	1.363	579	66.811	82.311	15.500
9-T.C.Emk.Sand.kurum krş.ve ek krş.	17.895	22.277	51.111	63.621			69.006	85.898	16.892
10-Emekli ikr.işten ayrılma tazminatı	139	267	1.105	1.603			1.244	1.870	626
11 SGK primleri kurum karşılığı (4/C memur)	3.161	4.497					3.161	4.497	1.336
11-SGK GSS Primi kurum karşılığı (4/C mem.	2.143	3.017					2.143	3.017	874
12-SGK kurum karşılığı (4/C sözleşmeli)			58.415	79.547	11.768	6.804	70.183	86.352	16.169
12 SGK GSS primi kurum karşılığı (4/C sözleş.			39.462	53.642			39.462	53.642	14.180
13-İşsizlik Sigortası işveren payı					1.186	640	1.186	640	-546
14-Sağlık giderleri	0		0				0	0	0
15-Eğitim giderleri	1.782	488	4.552	6.578	1		6.335	7.066	731
16-Spor giderleri							0	0	0
17-Dinlenme kamplarına yap.harcamal.							0	0	0
18-Personel dernek ve vakıfla.yardım							0	0	0
19-Ayni,nakdi,Gıda yar.ve başka sos.gid.(1)	1.008	1.871	13.483	24.523	3.743	1.701	18.235	28.095	9.860
B-Geçmiş Yıllarla İlgili	11.494	0	58.947	0	27.130	0	97.571	0	-97.571
1-Emk. İçin Öd. Sos. Yrd. Zammı									
2-Emekli İkr. İşten Ayrılma Tazminatı	11.316		56.834		27.130		95.279	0	-95.279
3-Diğer Ödemeler	179		2.113				2.292	0	-2.292
Genel Toplam	60.335	60.555	355.219	392.231	47.606	11.041	463.160	463.827	666

2025 yılı sosyal giderlerinden gerekli görülen bazı giderlerle ilgili açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

- Barındırma

Lojman bulunan işyerlerimizde mevcut Lojman Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde memur, sözleşmeli ve işçi statüsündeki tüm personele imkânlar dâhilinde lojman tahsisine gayret edilmektedir.

- Eğitim

2025 yılında 43 ana başlıkta 65 eğitim programının uygulanmasını ve 5075 kurum personeli 250 tarım piyasası olmak üzere 5325 personelin katılımı planlanmış olup, planlı/plan dışı olmak üzere 67 eğitim programı uygulanmış ve 1539 (kurum dışı dahil) personel/katılımcının programlara katılımı sağlanmıştır.

2. Disiplin İşlemleri

2025 yılında personelimize disiplin cezası verilmesi gereken hal ve hareketlerden dolayı; 13 “Uyarma”, 9 “Kınama”, 6 “Aylıktan Kesme”, 9 “Kademe İlerlemesinin Durdurulması”, 4“Devlet Memurluğundan Çıkarma” olmak üzere toplam 41 disiplin cezası verilmiştir.

III- İŞLETME ÇALIŞMALARI**A) İşletme Bütçesinin Genel Durumu**

İktisadi Devlet Teşekkülleri ve benzeri kuruluşların 2025 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı Kararnamesi, Cumhurbaşkanı'nın 17.10.2024 tarihli ve 9043 sayılı Kararı ile yayınlanmıştır. Anılan karar ile Hazine ve Maliye Bakanlığının 01.11.2024 tarihli ve 3520825 sayılı yazısı ile Kuruluşumuza bildirilen mali büyüklükler çerçevesinde 2025 Yılı Program İşletme Bütçesi hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Bütçe, Yönetim Kurulunun 17.12.2024 tarihli ve 24/98-3 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığının 03.11.2024 tarihli ve 4332989 sayılı yazıları ile bildirilen mali büyüklükler çerçevesinde revize edilen Kuruluşumuz 2025 yılı bütçesi Yönetim Kurulunun 30.12.2024 tarihli ve 24/109-6 sayılı Kararı ile onaylanarak Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

2025 yılı işletme bütçesi ile gerçekleştirmeleri aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 24: Bütçeye İlişkin Toplu Bilgiler

TEMEL BÜTÇE BİLGİLERİ (Miktar Ton / Tutar Bin TL)						
FAALİYETLER	2025 PROGRAM		2025 REVİZE		2025 GERÇEKLEŞME	
	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar
ALIMLAR	5.275.000	67.713.100	6.731.610	91.118.320	6.150.332	81.624.184
SATIŞLAR	9.405.379	111.976.741	9.962.196	116.780.411	10.015.346	117.598.183
STOK DEVRİ	9.673.810	132.245.017	10.491.454	149.268.905	9.796.552	138.235.987
PERS. SAY./GİDERİ	3.591	4.967.024	3.490	3.966.800	3.300	3.443.258
GİDER BÜTÇESİ		28.123		30.848		23.620
MALZEME BÜTÇESİ		3.300.000		3.300.000		340.532
YATIRIM BÜTÇESİ		717.652		717.652		925.586
GÖR. BEDELİ		12.264.959		14.213.180		13.216.156
DÖNEM NET KÂRI		1.814.895		388.918		-3.677.187

B) Finansman

2025 yılında gerçekleştirilen giderlerin finansmanı için 9.922.811 bin TL görevlendirme bedeli ödeneği kullanılmış ve bankalardan 27.283.000 bin TL kredi temin edilmiştir. Bakiye finansman ihtiyacı satış gelirleri ile finanse edilmiştir.

Tablo 25: 2025 Yılı Kredi ve Finansman Bilgileri (Bin TL)

2025	Kaynağı	Önceki Yılda Devir	Cari Yılda Kullanılan	Cari Yılda Faiz Tahk.	Para Cinsi	Nakden Ödenen Ana Para ve Faiz	Sonraki Yıla Devreden Anapara	Finansman Gideri (Bin TL)
	Eximbank	1.575.000	500.000	109.510	TL	1.684.510	500.000	109.510
	Ticari Banka	23.178.145	26.783.000	3.776.259	TL	24.453.187	29.284.217	4.026.191
	Komisyon			20.084	TL	20.084	-	20.084
Toplam		24.753.145	27.283.000	3.905.854	TL	26.157.782	29.784.217	4.155.786

C) Giderler

Kuruluşumuzun 2025 yılı işletme bütçesinde öngörülen giderlerle bunların gerçekleşme durumları, geçen yıl sonuçları ile birlikte aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 26: Giderler (Bin TL)

Giderler	2024 Yılı Gerçekleşme	2025					
		Ödenek		Gerçekleşme	Son Duruma Göre Fark	Ödeneğe Göre Sapma	
		İlk Durum	Son Durum			İlk Duruma Göre %	Son Duruma Göre %
0- İMM Gid.	2.735.427	5.276.600	5.396.700	2,808,017	(2,588,683)	(47)	(48)
1- İşçi Üc. ve Gid.	73.792	129.000	42.100	40,971	(1,129)	(68)	(3)
2- Memur Üc. ve Gid.	2.389.715	3.652.400	3.924.700	3,168,403	(756,297)	(13)	(19)
3- Dış. Sağ. Fay. Hiz.	10.014.805	14.832.330	14.557.150	11,528,832	(3,028,318)	(22)	(21)
4- Çeşitli Giderler	360.519	795.991	876.200	575,091	(301,109)	(28)	(34)
5- Vergi Res. ve Harç.	40.412	57.810	98.700	65,044	(33,656)	13	(34)
6- Amor. ve Tük. Pay.	1.405.746	1.424.400	1.413.900	1,308,245	(105,655)	(8)	(7)
7- Fin. Gid.	19.127.753	1.954.361	4.538.470	4,155,786	(382,684)	113	(8)
Toplam	36.148.169	28.122.892	30.847.920	23,650,387	(7,197,533)	(16)	(23)

Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetlere ilişkin yapılan ödemeler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 27: Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler (Bin TL)

Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	2024 Gerçekleşen	2025 Gerçekleşen	Fark
Elektrik	111.103	119,321	8,218
Su	5.499	9,219	3,720
Gaz	59.337	69,602	10,264
Temizlik Giderleri	424.707	572,084	147,377
Bakım Onarım Giderleri	417.341	459,199	41,858
Taşıma Giderleri	659.465	1,278,666	619,202
Yükleme Boşaltma Giderleri	538.891	798,522	259,631
Arsa Arazi ve Kira Giderleri	6.269.242	6,334,818	65,577
Haberleşme	11.888	8,630	(3,257)
Açık Yığın Giderleri	9.428	5,504	(3,924)
Özel Güvenlik Hizmetleri Gideri	1.195.783	1,438,287	242,504
Dışardan Sağ. Diğer Fayda ve Hizmetler	312.121	434,980	122,859
Toplam	10.014.805	11,528,832	1,514,027

Kuruluşumuzun çeşitli gider kalemleri için yapmış olduğu ödemeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 28: Çeşitli Giderler (Bin TL)

Giderler	2024 Gerçekleşen	2025 Gerçekleşen	Fark
Personel Yollukları	55.499	73,504	18,005
Sigorta Giderleri	120.934	183,406	62,471
Katılma Payları	71.930	110,195	38,265
İlan Reklam Yayın ve Tanıtım Giderleri	13.151	29,815	16,664
Temsil Giderleri	3.064	5,039	1,974
Borsa Ücretleri	65.077	122,642	57,565
Noter, Mahkeme ve İcra Gid.	8.440	17,573	9,134
İşbaşı Eğitim Giderleri	1.022	1,376	354
Diğer Çeşitli Giderler	21.401	31,541	10,140
Toplam	360.519	575,091	214,572

D) Tedarik İşleri

Kuruluşumuzun temel fonksiyonlarından birini de tedarik işleri oluşturmaktadır. Tedarik işlerinin ağırlığını hububat ve haşhaş kapsülü alımları teşkil etmekte olup, bunlar dışındaki alımlar işyerleri, tesisler ve büro hizmetleri için yapılan yedek parça, ambalaj malzemesi, büro levazımatı, alet, demirbaş, mefruşat vb. çeşitli malzeme alımlarından oluşmaktadır.

Tedarik işlemleri, Genel Müdürlükte Alım ve Muhafaza, Ticaret, Haşhaş ve Alkaloid İşleri, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlıkları ve Satın Alma ve İhale Şube Müdürlüğü, taşrada ise A.A.F İşletme Müdürlüğü, Başmüdürlük/Şube Müdürlükleri, Ajans Amirlikleri, Tesisli Ekip ve Geçici Alım Merkezlerinde gerçekleştirilmektedir.

Alım ve Muhafaza Dairesi Başkanlığı iç piyasalardan hububat alımı ve alınan ürünlerin depolanması ile muhafazasından, Ticaret Dairesi Başkanlığı yurtdışından yapılan ürün alımlarından, Haşhaş ve Alkaloid İşleri Dairesi Başkanlığı ise haşhaş kapsülü alımı ve muhafazasından, Teknik İşler Dairesi Başkanlığı Kurum adına hububat depolarının yapımından, uzun süreli kiralama maksadıyla özel sektöre yaptırılan hububat depolarının takibi ve devreye alınmasından, mısır kurutma tesisleri kurulmasından, mevcut tesislerin gerekli bakım, onarım ve rehabilitasyonunun yapılarak faal bir şekilde çalıştırılmasından, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ve Satın Alma ve İhale Şube Müdürlüğü yedek parça ve çeşitli malzeme alımlarından sorumludur.

Alımlar

Emtia alımları; Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında, alım şartları ve baremleri ile ilgili genelgelere göre yapılmakta ve alımların fiilen yürütülmesi taşra teşkilatı tarafından yerine getirilmektedir.

Kuruluşumuzun 2025 yılı alımları, program değerleri ile geçen yıl gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 29: Alım Tablosu (Miktar Ton / Ödeme Bin TL)

ALIMLAR	2024		2025						İlk Duruma Göre Sapma (%)
	Gerçekleşen		Program Ödeneği				Gerçekleşen		
	Miktar	Ödeme	İlk Durum		Son Durum		Miktar	Ödeme	
Miktar			Ödeme	Miktar	Ödeme				
1-İlk Maddeler	95.574	3.947.575	130.000	12.504.000	7.361	380.256	7.338	378.873	(97)
2-İşletme Malz. ve Yed.		751.423		3.300.000		3.300.000		340.532	(90)
3- Ticari Mallar (Emtia)	5.047.907	46.179.542	5.145.000	51.909.100	6.724.249	87.438.065	6.142.994	80.904.779	56
Genel Toplam	5.143.481	50.878.540	5.275.000	67.713.100	6.731.610	91.118.320	6.150.332	81.624.184	21

Alımlarla ilgili program bütçe verileri ile gerçekleştirmeler arasındaki saptamalara ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

2025 yılında 67.713.100 bin TL tutarında alım yapılacağı programlanmış, revize bütçede alımlar 91.118.320 bin TL olarak revize edilmiştir. Gerçekleşme ise programa göre % 21 oranında artarak 81.624.184 bin TL olmuştur.

Kuruluşumuzun alımlarının %86'sı iç alımlardan, %14'ü ise dış alımlardan oluşmaktadır.

Dış alımlarda programa göre %239 oranında artış gerçekleşmesinin temel sebebi, iç alımlarda arpa gerçekleşme miktarının öngörülen seviyenin altında kalması nedeniyle ithalat yoluna gidilmesidir.

1. Hububat ve Bakliyat Alımları

Kurumumuzun alım miktarlarını, yurt içi üretim miktarı başta olmak üzere yurt dışı piyasalar, ekonomik göstergeler (faiz) ve dolar kuru doğrudan etkilemektedir.

Üretimin nispeten normale göre düşük olduğu yıllarda arz talep dengesi, talep yönünde pozitif olduğundan piyasa fiyatları, Kurumumuz alım fiyatlarının üzerinde seyretmektedir. Bu durum Kurumumuza ürün arzının düşük gerçekleşmesini veya hiç olmaması sonuçlarını doğurabilmektedir.

Üretimin normale göre yüksek olduğu yıllarda ise arz talep dengesi arz yönünde pozitif olduğundan piyasa fiyatları, Kurumumuz alım fiyatlarının altında veya seviyesinde seyretmektedir. Bu durum ise Kurumumuza ürün arzının beklenenden daha yüksek olmasını beraberinde getirmektedir.

Ülkemizde hububat ve bakliyat üretim miktarları büyük ölçüde iklim koşullarına bağlı olarak (kuru tarım) değişiklik gösterdiğinden, üretim miktarlarında oluşan dalgalanmalar Kurumumuz alım tahminleri ve gerçekleştirmelerinde sapmalara neden olmaktadır.

2025 su yılı (1 Ekim 2024-30 Eylül 2025) yağışları; normalinin ve geçen yıl yağışlarının altında gerçekleşmiştir. Türkiye geneli 2025 su yılı yağışı 422.5 mm, normali (1991-2020) 573.4 mm ve geçen yıl aynı dönem su yılı yağışı 597 mm'dir. Türkiye geneli su yılı yağışları son 52 yılın en düşük seviyesine inmiştir (Kaynak: MGM).

2025 yılı buğday alımlarında, programlanan hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmasının başlıca nedenleri; buğday üretiminde kuraklık kaynaklı olarak %13,7 oranında üretim kaybı yaşanmasına rağmen, TMO tarafından açıklanan alım fiyatlarının iç ve dış piyasa fiyatlarının üzerinde belirlenmiş olmasıdır. Bunun yanı sıra, tüccar ve sanayici gibi piyasa alıcılarının yüksek finansman maliyetleri nedeniyle ürün alımlarında çekimser davranışları, üreticilerin ürünlerini Kurumumuza yönlendirmelerine neden olmuştur. Bu gelişmeler sonucunda Kurumumuza arz edilen buğday miktarı artmış; 2 milyon 500 bin ton olarak programlanan buğday alımı, 3 milyon 841 bin ton olarak gerçekleşmiştir. TMO'nun uyguladığı fiyat politikaları, piyasa koşulları ve üretici davranışları birlikte değerlendirildiğinde, Kurumumuza yönelen buğday arzının artmasında belirleyici rol oynamış; bu durum, gerçekleşen alım miktarının program değerlerinin üzerine çıkmasına neden olmuştur.

2025 yılı arpa alımlarında ise programlanan hedefin altında gerçekleşme yaşanmasının temel nedenleri arasında, arpa üretiminde kuraklık kaynaklı olarak %25,9 oranında üretim kaybı meydana gelmesi yer almaktadır. Ayrıca, hayvancılık sektörünün ana girdilerinden biri olan arpaya yönelik talebin artması ve buna bağlı olarak piyasa fiyatlarının yükselmesi, üreticilerin ürünlerini serbest piyasada değerlendirmelerini teşvik etmiştir. Bu çerçevede, Kurumumuz tarafından 1 milyon ton olarak programlanan arpa alım hedefi, 171 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Arpa arz ve talep dengesi TMO tarafından yakından izlenmiş; piyasa fiyatlarının üretici lehine seyretmesi nedeniyle Kurumumuzun piyasaya müdahale ihtiyacı sınırlı kalmıştır.

2025 yılında da alımlarımız uzun yıllar ortalamalarının üzerinde gerçekleşmiştir.

Kurumumuz iç ve dış piyasayı yakından takip ederek, iç piyasayı regüle etmiş ve yapılan müdahaleler sayesinde iştilal alanımıza giren ürünlerin yurt içi piyasa fiyatlarının dengelenmesini sağlamıştır.

Bununla birlikte; enflasyonla mücadele kapsamında önemli görev üstlenen Kurumumuzun gerektiğinde piyasaya müdahale edebilmek için oluşturulması gereken stokları öncelikle yurt içi üretimden takviye etmek, ülkemizde hububat ekiliş, üretim ve sürdürülebilirliği teşvik etmek amacıyla açıklanan reel alım fiyatlarına ilave olarak; 2024 yılında Bakanlığımız tarafından üreticilerimize ton başına buğdayda 1.750 TL, arpada ise 750 TL TMO alım primi desteği verilmiştir.

Hububat alım fiyatları 3 Haziran 2025 tarihinde ekmeklik ve makarnalık buğday için 13.500 TL/ton, arpa için 11.000 TL/ton, mısır alım fiyatları 15 Ağustos'ta 1. sınıf mısır için 11.400 TL/Ton, 2. Sınıf mısır için 11.300 TL/Ton, kuru fasulye alım fiyatları ise 07 Ekim 2025 tarihinde Dermason çeşidi için 42.000 TL/Ton olarak açıklanmıştır. Açıklanan alım fiyatları piyasada ve üreticide karşılığı olan fiyatlardır. Devletimiz eşik fiyat ilanı ve alım garantisi ile fiyatların hasat yoğunluğundan dolayı düşmesini önlemeyi hedeflemiştir.

2025 yılında çeltik, kırmızı mercimek, yeşil mercimek ve nohut ürünlerinde alıma yönelik tüm hazırlıklar tamamlanmasına rağmen oluşan serbest piyasa fiyatlarının üretici beklentisini karşılaması nedeniyle bu ürünlerde fiyat açıklama gereği duyulmamıştır.

2025 Alım Fiyatları:

Ekmeklik Buğday	: 13.500 TL/Ton
Makarnalık Buğday	: 13.500 TL/Ton
Arpa	: 11.000 TL/Ton
Mısır(2.Sınıf)	: 11.300 TL/Ton
Kuru Fasulye (Dermason)	: 42.000 TL/Ton
Yulaf	: - TL/Ton
Çeltik (60 Randıman Osmancık)	: - TL/Ton
Nohut	: - TL/Ton
Yeşil Mercimek	: - TL/Ton
Kırmızı Mercimek	: - TL/Ton

2025 yılı hasadı;

- Arpada 10 Mayıs'ta Mardin ve Şanlıurfa'da,
- Buğdayda 7 Mayıs'ta Adana'da başlamış olup her iki ürünün hasadı Ağustos ayı sonunda tamamlanmıştır.
- Kabuklu kırmızı mercimekte; 15 Mayıs'ta Güneydoğu Anadolu, 26 Haziran'da ise İç Anadolu Bölgesinde başlamış olup 21 Temmuz tarihinde tamamlanmıştır.
- Nohutta; 10 Haziran'da Güneydoğu Anadolu, 2 Temmuz'da ise İç Anadolu Bölgesinde başlamış olup 1 Eylül tarihinde tamamlanmıştır.
- Yeşil mercimekte; 7 Temmuz'da İç Anadolu Bölgesinde başlamış olup 7 Ağustos tarihinde tamamlanmıştır.
- Mısırdaki; 1.ürün hasadı 26 Temmuzda, 2. ürün hasadı ise 3 Ekimde Güneydoğu Anadolu Bölgesinde başlamış olup ülke genelinde hasat %99 seviyelerindedir.
- Kuru fasulyede; 15 Ağustos'ta İç Anadolu, 5 Eylül'de ise Doğu Anadolu Bölgesinde başlamış olup 21 Ekim tarihinde tamamlanmıştır.
- Çeltikte; 1 Eylül'de Güney Marmara bölgesinde başlamış olup 21 Kasım tarihinde tamamlanmıştır.

2025 alım döneminde Türkiye genelindeki üç yüzün üzerinde farklı TMO işyeri ve protokol imzalanan (326 nokta) lisanslı depolar olmak üzere 600'ün üzerindeki alım noktasında üreticilerimizden hububat ve mısır alımı, 3 TMO işyeri ve 1 lisanslı depo noktası olmak üzere toplam 4 noktada kuru fasulye alımı yapılmıştır.

Ayrıca 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanununa göre kurulan ve Kurumumuzla protokol imzalayan depolara ürünlerini teslim eden üreticilerden TMO'ya ürün satmak isteyenlerin ürünleri Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) yoluyla satın alınmaktadır.

a) Hububat İç Alımları

TÜİK verilerine göre ülkemizde 2025 yılında;

- 20,8 milyon ton olan buğday üretimi %13,7 azalışla 17,95 milyon ton,
- 8,1 milyon ton olan arpa üretimi %25,9 azalışla 6 milyon ton,
- 257 bin ton olan çavdar üretimi %20,9 azalışla 203,3 bin ton,
- 390 bin ton olan yulaf üretimi %26,3 azalışla 287,5 bin ton,
- 341 bin ton olan tritikale üretimi %18,7 azalışla 277,4 bin ton,

olarak 2025 yılında gerçekleşmiştir.

Bahse konu ürünlerin toplam üretimi, 2024'te 29,8 milyon ton iken, 2025'te % 17,1 azalışla 24,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca yine TÜİK verilerine göre;

- 2024 yılında 8,1 milyon ton olan mısır üretimi 2025 yılında % 4,9 artışla 8,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir
- 2024 yılında 1.019 bin ton olan çeltik üretimi 2025 yılında % 2,1 azalışla 998 bin 98 ton (pirinç karşılığı 599 bin ton) olarak gerçekleşmiştir.

Bakanlığımızca buğday ve arpada 317,2 TL/da temel üretim desteği, 317,2 TL/da planlı üretim desteği, 122 TL/da sertifikalı tohumluk desteği, 341,6 TL/da su kısıtı desteği olmak üzere toplam 1.098 TL/ton, mısırdaki 244 TL/da temel destek, 244 TL/da planlı üretim desteği, 146 TL/da yerli sertifikalı tohum kullanım desteği ve 51 TL/da katı organik gübre kullanım desteği olmak üzere toplam 668 TL/ton, çeltikte ise 549 TL/da temel destek ve 122 TL/da sertifikalı tohum kullanım desteği olmak üzere toplam 895 TL/ton destek verilmektedir.

Ayrıca lisanslı depolar üzerinden ELÜS yoluyla ürün satan üreticiler %2 stopaj ve %2 SGK prim kesintisinden muaf tutulmaktadır. Ürünlerini lisanslı depolarda muhafaza eden üreticilere ise 6 aya kadar Ticaret Bakanlığı tarafından belirlenen ücret tarifesindeki Kira Ücretinin %75'i oranında depo kira desteği verilmektedir.

Bunların yanında lisanslı depolarda ürünü bulunan üreticilere T.C. Ziraat Bankası ve Tarım Kredi Kooperatiflerinden ürün bedelinin % 75'ine kadar 9 ay vadeli kredi (Kredi üst limiti 15 Milyon TL) kullanma imkânı sunulmakta olup faizin tamamı devlet tarafından karşılanmaktadır.

Tablo 30: 2025 Yılında Ürün Cinslerine Göre Uygulanan Alım Fiyatları

Makarnalık Buğdaylar	Alım Fiyatı (TL/TON)
1-Makarnalık Buğdaylar (Kod 1120) Tüm makarnalık buğday çeşitleri	13.500
2-Düşük Vasıflı Makarnalık Buğdaylar (Kod 1140)	12.250
Ekmeklik Buğdaylar	
3- Beyaz/Kırmızı Ekmeklik Buğdaylar (Kod: Beyaz 1210-Kırmızı 1220)	13.500
4-Düşük Vasıflı Ekmeklik Buğdaylar (Kod: Beyaz 1610-Kırmızı 1620)	12.250
5-Arpa (Kod 2110)	11.000
6- Mısır (Kod: 2412)	11.300

Bakliyat İç Alımları

Bilindiği üzere Kuruluşumuz; 24 Ekim 2018 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 192 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile "Hububat Ürünü Alımı ve Satımı Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" kapsamında bakliyat (kuru fasulye, yeşil/kırmızı

mercimek ve nohut) alım ve satımı ile görevlendirilerek 25 yıl aradan sonra yeniden bakliyat piyasasında aktif olarak rol almıştır.

TÜİK verilerine göre ülkemizde 2025 yılında;

- 405 bin ton olan kırmızı mercimek üretimi %38,3 azalışla 249 bin 905 ton,
- 575 bin ton olan nohut üretimi %28,2 azalışla 412 bin 809 ton,
- 71 bin ton olan yeşil mercimek üretimi %58,1 azalışla 29 bin 715 ton,
- 279 bin ton olan kuru fasulye üretimi %11,4 azalışla 247 bin 170 ton,

olarak gerçekleşmiştir.

Bahse konu bakliyat ürünlerinin toplam üretimi, 2024'de 1 milyon 330 bin ton iken, 2025'de % 29,3 azalışla 939 bin 599 ton olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında;

- Kırmızı mercimek hasadı 15 Mayıs'ta başlamış 21 Temmuz'da tamamlanmış,
- Nohut hasadı 10 Haziran'da başlamış 1 Eylül'de tamamlanmış
- Yeşil mercimek hasadı 7 Temmuz'da başlamış 7 Ağustos'ta tamamlanmış,
- Kuru fasulye hasadı ise 15 Ağustos'ta başlamış 21 Ekim'de tamamlanmıştır.

2025 yılında 07 Ekim 2025 tarihinde Dermason çeşit için kuru fasulye için 42.000 TL/Ton alım fiyatı açıklanmış olup nohut, kırmızı mercimek ve yeşil mercimekte ise seyreden piyasa fiyatlarının üretici beklentisini karşılaması nedeniyle alım fiyatı açıklama gereği duyulmamıştır.

Bakanlığımızca;

- Kırmızı mercimek için 244 TL/da temel destek, 244 TL/da planlı üretim desteği ve 97,6 TL/da sertifikalı tohum kullanım desteği olmak üzere toplam 4.010 TL/ton,
- Nohut için 244 TL/da temel destek, 244 TL/da planlı üretim desteği ve 97,6 TL/da sertifikalı tohum kullanım desteği olmak üzere toplam 4.403 TL/ton,
- Yeşil mercimek için 244 TL/da temel destek, 244 TL/da planlı üretim desteği ve 97,6 TL/da sertifikalı tohum kullanım desteği olmak üzere toplam 5.093 TL/ton
- Kuru fasulye için 366 TL/da temel destek, 366 TL/da planlı üretim desteği ve 122 TL/da sertifikalı tohum kullanım desteği olmak üzere toplam 3.285 TL/ton destek verilmektedir.

2. Çekirdeksiz Kuru Üzüm Alımları

2024 yılında 232 bin ton olan çekirdeksiz kuru üzüm üretimi 2025 yılında %28 azalışla 166 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Hasat, 10 Ağustos'ta başlamış olup eylül ayı sonunda tamamlanmıştır.

Üretimdeki düşüşe rağmen piyasadaki ürün arzına talebin düşük olması, ihracatın düşük kalması, Tarış alımlarının yetersizliği ve üretici talepleri doğrultusunda 17 Eylül 2025'te çekirdeksiz kuru üzüm müdahale alım fiyatları açıklanmıştır. Bu doğrultuda 10 no. için; 130 TL/kg, 9 no. için 120 TL/kg, 8 no. için 110 TL/kg ve 7 no. için 100 TL/kg olarak belirlenmiştir. Çekirdeksiz kuru üzüm alımları 9 noktada gerçekleştirilmiş olup 8'inde cuvalı 1'inde dökme ürün alımı yapılmıştır.

3. Kuru Kayısı Alımları

2024 yılında 1 milyon 269 bin ton olan kayısı üretimi %73,9 azalışla 2025 yılında 331 bin ton olarak gerçekleşmiştir (TÜİK). 2025 yılında Malatya ilinde meydana gelen şiddetli don olayı nedeniyle kayısı ağaçlarında meyve tutumu gerçekleşmemiş, bu durum ürün kaybına neden olmuştur. Hasat, Haziran ayının ortasında başlamış olup Eylül ayının ilk haftasında sonlanmıştır. Gerçekleşen ürün kaybına rağmen serbest piyasa fiyatlarının üretici beklentilerini karşılaması nedeniyle, 2025 yılında TMO tarafından alım fiyatı açıklanmasına ihtiyaç duyulmamıştır.

TMO ve TOBB ortak girişimi, 5.000 ton kapasiteli modern alt yapıya sahip ülkemizin ilk kuru kayısı lisanslı deposu Malatya'da inşa edilerek 2020 yılında faaliyete geçmiştir. Bu sayede hem kuru kayısının sağlıklı ortamda stoklanması sağlanmış hem de üreticilerimiz lisanslı depolar için sunulan teşvik ve desteklerden faydalanmışlardır.

2020 yılında muhtemel arz-talep dengesizliği ve fiyat dalgalanmalarının önüne geçilmesi, ayrıca üreticilerin depo ihtiyaçlarının karşılanması ve ürünlerin daha sağlıklı koşullarda muhafaza edilmesi, ülkemizin en önemli ihracat ürünlerinden biri olan kuru kayısıya dünya çapında değer kazandırılması amacıyla Kurumumuz tarihinde ilk kez Kuru Kayısı alımı ile görevlendirilmiştir.

2024 yılında Kurumumuzca 29 Ağustos'ta kuru kayısı alım fiyatları kilogram başına 4 numara Kükürtlenmiş için 125 TL, Kükürtlenmemiş (Günkurusu) için 130 TL olarak açıklanmıştır.

4. Fındık Alımları

Kuruluşumuza 2006 yılında verilen fındık piyasalarına müdahale görevi 2009 yılında sona ermiştir. 2017 yılında Kurumumuza piyasaları düzenleme görevi yeniden verilmiş olup 2017-2025 yılları arasında Kurumumuz kabuklu fındık alımlarına devam etmiştir. 2016-17 sezonundan 2025-26 sezon sonuna kadar 294 bin üreticiden toplam 466 bin ton ürün alınmıştır.

2025 yılı Kabuklu Fındık Alım Fiyatları Giresun kalite fındık için 200,00 TL/kg, Levant kalite fındık için 195,00 TL/kg, Sivri kalite fındık için 190,00 TL/kg'dır.

5. Haşhaş Kapsülü ve Haşhaş Tohumu Alımları

Ülkemizde Birleşmiş Milletler Teşkilatı denetiminde 700.000 dekarlık alanda haşhaş ekimi ve çizilmemiş haşhaş kapsülü üretimi yaptırılmaktadır.

Haşhaş alım fiyatları, Hazine ve Maliye Bakanlığının görüşü alınarak 2025 yılı ekim döneminden önce belirlenmiş ve üretim yapmak isteyen üreticilerimizle paylaşılmıştır.

2025 yılı geleneksel haşhaş kapsülü alım fiyatı 25,00 TL/Kg, TMO tohumu kullanan üreticilerin haşhaş kapsülü alım fiyatı 50,00 TL/Kg ve tohumluk amaçlı sözleşmeli tohumlu haşhaş kapsülü alım fiyatı 150,00 TL/Kg olarak belirlenmiştir. Belirlenen bu fiyatlar doğrultusunda 2025 yılı mahsulü 6.728 ton haşhaş kapsülü 16.07.2025 tarihli ve E.1903766 sayılı alım genel yazısı hükümlerine göre satın alınmıştır.

Haşhaş tohumu ıslahı ve tohumluk üretimi çalışmaları Kurumumuz bünyesinde; kamu araştırma kurumları ve üniversitelerle yapılan ortak projeler dâhilinde yürütülmektedir.

Haşhaş üreticilerinin kaliteli tohumluk ihtiyaçlarının Kurumumuzca karşılanması amacıyla, haşhaş tohumu ıslah çalışmaları kapsamında geliştirilen yüksek morfin içeriğine sahip tohumluklar sözleşmeli üreticiler vasıtasıyla mevzuata uygun olarak üretilip pakettendikten sonra dekara 1 kg hesabıyla talep eden üreticilere dağıtılmaktadır.

2025/2026 tarım döneminde ise 212.813 dekar alanda haşhaş ekim izni verilmiştir. Bu ekim alanından yaklaşık 170 bin dekar sağ kalacağı tahmin edilmektedir. Sağ kalan yaklaşık 170 bin dekar alandan 7.900 ton geleneksel kapsül 1.450 ton tohumlu kapsül olmak üzere yaklaşık 9.350 ton haşhaş üretimi beklenmektedir.

6. Malzeme Alımları

2025 yılı Malzeme Programı, Yönetim Kurulumuzun 17.12.2024 tarihli ve 24/98-3 sayılı kararı ile kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.

2025 yılı içerisinde söz konusu program kapsamında azami tasarrufa riayet edilerek Kuruluşumuzun faaliyet alanındaki görevleriyle ilgili cari dönemde yürürlükte bulunan ve yeni yayımlanan alım kararnameleleri çerçevesinde işyerlerimizde mevcut cihaz, tesis ve ekipmanlar ile alım muhafaza ve depolama faaliyetlerinin devamlılığının aksatılmadan sağlanabilmesi amacıyla demirbaş nitelikli malzeme alımları yapılmıştır.

2025 yılı malzeme alımları program ödeneği ve gerçekleşme tutarları geçen yılla karşılaştırılmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 32: Malzeme Alımları (Bin TL)

Malzeme Türleri	Ödenek (İlk Durum)		Ödenek (Son Durum)		Gerçekleşme (Bin TL)	
	İç	Dış	İç	Dış	İç	Dış
1-Demirbaş, Döşeme, Alet ve Donanım Mlz.	297.000		297.000		49.127	
2-Ambalaj Malzemeleri	1.324.950	825	1.324.950	825	38.438	
3-İlaçlama ve Temizlik Malzemeleri	133.650		133.650		17.254	
4-Büro, Kırtasiye Malzemeleri	123.750		123.750		13.081	
5-İşletme Bakım Onarım Yedek Parça ve Mlz.	270.600	825	270.600	825	39.741	
6-Tesisat Bakım Onarım Malzemeleri	34.650		34.650		16.626	
7-Marangozhane İmalat Bakım Onarım Mlz.	5.775		5.775		488	
8- Metal Atölyesi İmalat Bakım Onarım Mlz.	8.415		8.415		1.588	
9-Matbaa ve Ciltevi İmalat Bak.Onarım Mlz.	1.320		1.320		-	
10-Yağlar	8.415		8.415		2.280	
11-Yakıtlar	259.050		259.050		53.968	
12-Deneme Amaçlı Tımsal Malzeme	4.950		4.950			
13-Diğer İlk Madde ve Malzemeler	825.825		825.825		107.940	
Toplam	3.298.350	1.650	3.298.350	1.650	340.532	

7. Hizmet Alımları

2025 yılı hizmet alımları program ödeneği ve gerçekleşme tutarları 2024 yılı ile karşılaştırılmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 33: Hizmet Alımları (Bin TL)

Hizmet Alımları	2024 Gerçekleşen Tutar	2025			İlk Durumuna Göre Sapma (%)
		İlk Durum Ödenek	Son Durum Ödenek	Gerçekleşme Tutar	
1-Temizlik	424.707	665.000	614.750	572.084	(14)
2-Koruma ve Güvenlik	1.195.783	1.410.000	1.551.500	1.438.287	2
3-Araç Kiralama	85.614	110.000	110.000	98.443	(11)
4-Tahmil Tahliye	520.405	604.000	957.100	798.522	32
5-Personel Taşıma	66.754	90.000	90.000	81.688	(9)
6-Taşıma Giderleri	659.465	1.020.510	1.512.700	1.278.666	25
7-Diğer Hizmet Alımları	8.691	50.000	45.000	5.521	(89)
Toplam	2.961.419	3.949.510	4.881.050	4.273.212	8

E) Taşıma ve Gümrükleme

Yurt içinden ve yurt dışından satın alınan ürünlerin stoklama ve ihtiyaç yerlerine taşınması “Ticaret İşleri İzahnamesi” esaslarına göre yürütülmekte olup taşımaların 1.596 bin tonu karayolu, 42 bin tonu demiryolu ile yapılmıştır.

2025 yılında karayolu ile yaptırılan taşımalar 2024 yılı rakamları ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 34: Taşımalar (Bin Ton/ Bin TL)

Taşıma Türü	2024		2025		2024'e Göre Fark	
	Taşınan Miktar (Bin Ton)	Taşıma Ücreti (Bin TL)	Taşınan Miktar (Bin Ton)	Taşıma Ücreti (Bin TL)	Miktar (Bin Ton)	Tutar (Bin TL)
1 – Taşımalar	1.638	659.465	2.454	1.278.666	838	619.202
Karayolu	1.596	646.228	2.454	1.266.052	858	619.825
Havayolu		1.198		6.025	0	4.828
Demiryolu		0		0	0	0
Dahili Denizyolu	42	11.015	22	5.315	-20	-5.700
Diğer		1.024		1.274	0	249
2- Yükleme-Boşaltma		520.405		798.522	0	278.117
Genel Toplam	1.638	1.179.870	2.476	2.077.188	838	897.318

Karayoluyla taşınan emtia miktarı bir önceki yıla göre % 54 artarak 2.454 bin ton olarak gerçekleşmiş olup taşıma giderleri ise % 94 oranında artarak 1.278.666 bin TL olmuştur.

Yükleme ve boşaltma giderleri bir önceki yıla göre yaklaşık % 53 oranında artarak 798.522 bin TL olmuştur.

F) Pazarlama ve Satışlar

Kuruluşumuzun pazarlama faaliyetleri Ticaret, Fındık İşleri ile Haşhaş ve Alkaloid İşleri Dairesi Başkanlıkları olmak üzere üç ayrı birimin sorumluluğunda, Genel Müdürlüğümüzce verilen talimatlar doğrultusunda Başmüdürlük/Şube Müdürlükleri ve Ajans Amirlikleri tarafından yürütülmektedir.

Kuruluşumuz, hububat piyasasında etkin bir yere sahip olup düzenleyici bir rol oynamaktadır. Hububatın satışı işyerleri vasıtasıyla gerçekleşmektedir.

2025 yılında alımı gerçekleştirilen Elektronik Ürün Senetlerinin (ELÜS) ilgili ticaret borsalarında satışına devam edilmiştir.

2025 yılı iç satışları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 35: Satışlar (Bin TL/Ton)

Satışlar	Ölçü	2024		2025					
		Gerçekleşen		Program				Gerçekleşen	
		Miktar	Tutar	İlk durum		Son durum		Miktar	Tutar
1-ESAS ÜRÜN		47.447	3.164.104	29.981	4.569.441	43.444	4.568.990	22.246	4.969.912
2-ARA VE YAN ÜRÜNLER		6.717	36.593					2	34.443
3-TİCARİ MALLAR		7.825.063	73.048.829	9.375.398	107.407.299	9.918.752	112.211.421	9.993.098	112.396.484
4-HİZMET SATIŞLARI			137.783						197.344
Diğer Gelirler			8.486.972						11.540.258
Genel Toplam		7.879.227	84.874.282	9.405.379	111.976.741	9.962.196	116.780.411	10.015.346	129.138.440

Gelişen piyasa koşulları nedeniyle talepte yaşanan değişimler, ürün gruplarının iç satış miktarlarında, program ile gerçekleşme arasındaki farklara neden olmuştur.

2025 yılında 111.976.741 bin TL satış yapılması programlanmış, 116.780.411 bin TL olarak revize edilmiş olup, gerçekleşme ise 129.138.440 bin TL olmuştur.

Kuruluşumuz satışlarının % 84 oranında 108.848.175 bin TL'lik kısmı yurt içi, % 7 oranında 8.750.008 bin TL'lik kısmı yurt dışı satışlardan, % 9 oranında 11.540.258 bin TL'lik kısmı diğer gelirlerden oluşmuştur.

G- Stoklar

1. Mamul, Ara Mamul ve Ticari Mal Stokları

2025 yılı sonu itibariyle oluşan stok hareketleri ve mamul, ara mamul, ticari mal stokları geçen yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 36: Mamul, Ara Mamul, Ticari Mal Stokları (Bin TL)

Stoklar	Ölçü	2024'den devir		2025 sonu stoklar						İlk Duruma Göre Sapma %
				Program				Gerçekleşen		
		Miktar	Tutar	İlk Durum		Son Durum				
				Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	
A- İlk Madde Malzeme		99.721	3.268.206	72.975	1.997.371	69.246	2.177.732	69.892	2.995.163	50
B- Yarı Mamül			346.132					2.740	215.516	0
C- Mamul Stokları		22.370	2.622.183	4.196	1.568.721	14.179	967.930	6.694	1.000.538	-36
D- Ticari Mallar		13.616.798	162.691.383	9.596.639	128.678.926	10.408.029	146.123.243	9.655.436	133.278.801	4
E- Yokta Stoklar		7.415	85.648					61.790	679.084	0
F- Diğer Stoklar	Ton	0	37.812					0	66.319	0
G- Sipariş Avansları		0	87					0	565	0
Toplam (A+B+C+D+E+F+G)		13.746.303.74	169.051.451	9.673.810	132.245.017	10.491.454	149.268.905	9.796.552	138.235.987	5

2. Malzeme Stokları

İlk Madde ve Malzeme Stokları

2025 yılı ilk madde ve malzeme stokları türleri itibariyle 2024 yılı ile mukayeseli olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 37: İlk Madde ve Malzeme Stokları (Bin TL)

Malzeme Adı	2024	2025
Döş. demirbaş alet ve donanım malzemeleri	14.784	7.690
Ambalaj malzemeleri	411.770	404.489
İlaçlar, temizlik ve sağlık malzemeleri	67.100	59.624
Büro kırtasiye malzemeleri	14.751	14.971
İşletme bakım onarım, yedek parça ve malzemeleri	43.712	39.946
Diğer malzemeler	26.969	37.978
Toplam	579.085	564.697

Stokların Muhafaza Şekli

Hububat Stokları

Stoklardaki ürünler lisanslı depolar, çeşitli tipte yatay depo ve silolarda, kapalı depoların/lisanslı depoların yetersiz olduğu veya bulunmadığı yerlerde MAYDÜ tipi depolarda ve polietilen örtülü açık yığınlarda (mısır, çeltik, pirinç, bakliyat, çekirdeksiz kuru üzüm, kuru kayısı hariç) muhafaza edilmektedir.

Tablo 38: Şubeler Depo Grupları ve Depolama Kapasiteleri

BAŞMÜDÜRLÜK/ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ	DEPOLAR (TON)				
	ÇELİK	BETON	YATAY	MAYDÜ	TOPLAM DEPO (TON)
ADANA	59.000		156.000	20.000	235.000
ADİYAMAN	13.600		41.500		55.100
AFYONKARAHİSAR			43.000		43.000
AKSARAY	43.500		53.600		97.100
ANKARA	182.800	60.000	17.500		260.300
BALIKESİR	24.500	20.000	60.250	5.000	109.750
BATMAN	16.800		33.000	5.000	54.800
ÇORUM	6.100		32.000		38.100
DENİZLİ	20.000		31.500		51.500
KOCAELİ		95.000			95.000
SAKARYA	30.000		4.500		34.500
DİYARBAKIR	89.100	4.500	74.500		168.100
MARDİN	114.000		10.000		124.000
EDİRNE			82.000	75.000	157.000
ERZURUM	52.400		43.400		95.800
ESKİŞEHİR	84.000		39.700		123.700
GAZİANTEP	43.200		31.000		74.200
KAHRAMANMARAŞ	18.200		5.000		23.200
HATAY	26.800	60.000	2.000	25.000	113.800
İZMİR	50.400	60.000	49.000		159.400
KAYSERİ	103.400	4.500	24.000	2.500	134.400
KIRIKKALE	106.000		41.000		147.000
KIRKLARELİ	32.300		48.800	43.500	124.600
KIRŞEHİR	71.300		35.000		106.300
KONYA	123.600	65.500	135.500		324.600
MERSİN		100.000	60.000		160.000
MUŞ	9.600		12.000		21.600
SAMSUN	66.900		13.000		79.900
SİVAS	10.000		14.500		24.500
ŞANLIURFA	114.800		81.000		195.800
TEKİRDAĞ		70.000	133.500	65.000	268.500
TRABZON		29.000	1.000		30.000
YOZGAT	114.400	10.000	20.000		144.400
TOPLAM	1.626.700	578.500	1.428.750	241.000	3.874.950

Mücadele İşleri

2025 yılında fümige edilen ürün miktarı toplam 2.320.273 ton olup toplam 30.845 kg fümigant kullanılmıştır (manipülasyon yapılarak fümige edilen 556.911 ton, manipülasyon olmadan fümige edilen ürün miktarı 1.753.362 ton).

2025 yılında toplam 10.598.053 ton ürün manipülasyona tabi tutulmuştur.

H) Sigorta İşleri

2025 yılında; silo ve depolama tesisleri, kagir depolar, lojman ve idari binaların bir kısmı, gemi yükleme boşaltma cihazları, mısır soğutma ve kurutucu cihazları, konveyör galerileri, fındık kırma makineleri, fındık transfer ünitesi, rutubet ölçme cihazları,

iklimlendirme cihazı, protein tayin cihazları ve ekipmanları, NIR cihazları, Drone, A.A.Fabrikası, makineler ve cihazların bir kısmı, A.A.Fabrikasına ait GES, Ürün Teknolojisi Merkez Laboratuvarı, Merkez Laboratuvarına ait makine ve cihazların bir kısmı, deniz ve havayolu ile yapılan taşımalar, araçlar, mobil vinç ve iş makinelerinin bir kısmı, açık yığın, silobag, MAYDÜ ve kapalı depolarda stoklanan emtia ile fındık ve fındık ürünleri, kuru üzüm, kuru kayısı, kuru incir, Ayçiçek yağı, morfin ve morfin türevleri ilk ateş esasına göre, ferdi kaza ve sorumluluk sigortaları dış sigorta yoluyla; bunların haricindeki tüm kıymetler ise iç sigorta yoluyla güvence altına alınmıştır.

2025 yılında sigorta şirketlerine toplam 198.712.996,50 TL prim ödenmiş ve 20.133.794,75 TL tazminat alınmıştır.

Tablo 39: Sigorta (Bin TL)

Sigorta Türü	Sigorta kıymeti	Ayrılan fon veya ödenen prim tutarı	Mahsup veya tahsil edilen prim tutarı	Fark	Birikmiş iç sigorta fonu
A- Geçen yıldan devreden iç sigorta fonu					242.133
B- Yıl içerisinde yaptırılan	41.225.903	198.713	24.419	174.294	
1- İç Sigorta	-	-	1.144	(1.144)	(1.144)
2- Dış Sigorta	41.225.903	198.713	23.275	175.438	
Türkiye Sigorta	33.845.053	186.677	7.780	178.897	
Koru Sigorta	62.629	3.140	8.938	(5.798)	
Ray Sigorta			3.416	(3.416)	
Corpus Sigorta	489.111	148		148	
ÖRYM	6.829.110	8.748	3.141	5.607	
C-Gelecek yıla devreden iç sigorta fonu					240.989

I) İşletme Sonuçları

1. Satışların Kârlılığı

2025 yılı satış sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

2025 yılında;

117.598.182 Bin TL Mal ve hizmet satış gelirleri,

11.540.258 Bin TL Diğer gelirler

olmak üzere toplam 129.138.440 Bin TL satış hâsılatı gerçekleşmiştir.

Satışların kârlılığını etkileyen unsurları daha detaylı bir şekilde incelemek üzere aşağıdaki tabloda göstergeler hazırlanmıştır.

Tablo 40: Göstergeler

Göstergeler	2024 Gerçekleşen %	2025	
		Program %	Gerçekleşen %
1- Maliyet giderleri göstergesi			
Satışların maliyeti X 100			
Net satışlar	96,8	91,1	99,7
2- Faaliyet giderleri göstergesi			
Faaliyet giderleri X 100			
Net satışlar	2,7	3,8	3,3
3- Satış göstergesi			
Satış maliyetleri toplamı X 100			
Net satışlar	99,6	94,9	103,0
4- Faaliyet sonucu göstergesi			
Faaliyet karı X 100			
Net satışlar	0,4	5,1	-3,0

Çizelgeden görüleceği üzere maliyet giderleri göstergesi oranı 2024 yılında % 96,8 iken 2025 yılında program değeri % 91,1 olarak belirlenmiş, gerçekleşme oranı ise % 99,7 olmuştur.

Faaliyet giderleri göstergesi 2024 yılında % 2,7 iken 2025 yılında program değeri % 3,8 olarak belirlenmiş, gerçekleşme oranı ise % 3,3 olmuştur.

Satış göstergesi 2024 yılında % 99,6 iken 2025 yılında program değeri % 94,9 olarak belirlenmiş, gerçekleşme oranı ise % 103,0 olmuştur.

Diğer bir deyişle 100 TL'lik satış hasılatı elde etmek için 99,7 TL üretim maliyeti, 3,3 TL faaliyet gideri olmak üzere toplam 103,0 TL masraf yapılmıştır.

Böylece her 100 TL'lik satışa karşılık 2024 yılında 0,4 TL kâr elde edilirken, 2025 yılında elde edilen zarar 3,0 TL olarak gerçekleşmiştir.

2- Kullanılan Sermaye (Kaynaklar Toplamı) Değişmelerinin Kârlılığa Etkisi

Kullanılan sermayenin kârlılığa etkisini ölçmek için sadeleştirilmiş bilanço rakamlarından yararlanılarak aşağıdaki rasyolar hesaplanmıştır.

			Cari yıl	Önceki Yıl	
SAFİ SATIŞ HAS.	=	$\frac{129.138.440,12}{211.725.892,65}$	=	0,61	0,80
KULLANILAN KAYNAKLAR					
SAFİ SATIŞ HAS.	=	$\frac{129.138.440,12}{132.169.651,22}$	=	0,98	3,28
ÖZ KAYNAKLAR					
SAFİ SATIŞ HAS.	=	$\frac{129.138.440,12}{190.535.449,29}$	=	0,68	0,81
DÖNEN VARLIKLAR					
SAFİ SATIŞ HAS.	=	$\frac{129.138.440,12}{21.190.443,36}$	=	6,09	46,59
NET DURAN VARLIKLAR					
SAFİ SATIŞ HAS.	=	$\frac{129.138.440,12}{138.235.986,81}$	=	0,93	0,89
MAMUL VE MAHSUL STOKLARI					
SAFİ SATIŞ HAS.	=	$\frac{129.138.440,12}{47.255.756,02}$	=	2,73	2,95
ALACAKLAR					

Toplam Aktif ve Pasifin Yapısı

2025 yılı aktif toplamının 190.535.449 bin TL ile % 90'ı dönen varlıklar, 21.190.443 bin TL ile % 10'u duran varlıklar oluşturmaktadır.

2025 yılında pasif dağılımı içindeki öz sermaye payı 132.169.651 bin TL ile % 62,43 oranında gerçekleşmiştir. Yabancı kaynakların pasif içindeki payı 79.556.241 bin TL ile % 37,57 oranındadır.

İ-Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

1.Bağlı Ortaklıklar: Kuruluşumuzun bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

2.İştirakler

Kuruluşumuzun 2025 yılı sonu itibariyle iki şirkette iştiraki bulunmaktadır.

TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş. : Şirket, lisanslı depoculuk alanında faaliyet göstermek üzere 26.02.2010 tarihinde Kuruluşumuz, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Ordu İl Özel İdaresi, Umumi Mağazalar Türk A.Ş. ve Gümrük ve Turizm Ticaret İşletmeleri A.Ş. tarafından ortak olarak kurulmuştur. 51 milyon TL sermaye ile kurulan şirketin sermayesi 2018 yılında 102 milyon TL'ye yükseltilmiştir. 2024 yılsonu itibariyle şirketteki sermaye payları aşağıdaki şekildedir.

TMO	: 51.000.000 TL
TOBB	: 34.005.000 TL
Ticaret Borsaları	: 15.975.000 TL
UMAT A.Ş.	: 510.000 TL
Gümrük ve Turizm İşl. A.Ş.	: 510.000 TL

Şirketin sermayesi, Kuruluşumuzca taahhüt edilen ve ödenen sermaye ile ödeme oranı ve sermayedeki kamu payı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 41: TMO – TOBB Tar. Ür. Lis. Dep. A.Ş. (Bin TL)

İştirakin Adı	İştirakin		Toplam Kuruluş Payı		
	Nominal Sermayesi	Ödenen Sermayesi	Taahhüt Edilen	Ödenen	%
TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş.	102.000	102.000	51.000	51.000	100

İştirakin 2025 yılı faaliyetleri 99.370 Bin TL dönem kârı ile sonuçlanmıştır.

Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.: Ülkemizde emtia borsalarının geliştirilmesine katkı sağlamak üzere 2017/9986 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruluşuna izin verilen Türkiye Ürün İhtisas Borsası Anonim Şirketine Kuruluşumuz 23/05/2018 tarihli ve 2018/T-12 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı doğrultusunda %15 oranında 7.5000.000 TL sermaye payı ile iştirak etmiştir. Sermaye payımızın tamamı ödenmiştir.

2025 yılsonu itibariyle şirketteki sermaye payları aşağıdaki şekildedir.

TMO	: 7.500.000 TL
TOBB	: 7.500.000 TL
Ticaret Borsaları (53 borsa)	:18.000.000 TL
Borsa İstanbul	: 7.500.000 TL
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.	: 2.500.000 TL
İst. Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	: 2.500.000 TL
Ziraat Bankası A.Ş.	: 1.500.000 TL
Vakıflar Bankası T.A.O	: 1.500.000 TL
T. Halk Bankası A.Ş.	: 1.500.000 TL

Şirketin sermayesi, Kuruluşumuzca taahhüt edilen ve ödenen sermaye ile ödeme oranı ve sermayedeki kamu payı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 42: Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. (Bin TL)

İştirakin Adı	İştirakin		Toplam Kuruluş Payı		
	Nominal Sermayesi	Ödenen Sermayesi	Taahhüt Edilen	Ödenen	
				TL	%
Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş.	50.000	50.000	7.500	7.500	100

İştirakin 2025 yılı faaliyetleri 121.506 Bin TL dönem kârı ile sonuçlanmıştır.

J- Yatırım Faaliyetleri

Kuruluşumuzun 2025 Yılı Yatırım Programında;

Tarım sektöründe 3 adet devam eden ve 2 adet yeni proje olmak üzere toplam 5 adet proje yer almış olup 2025 yılında 537.561.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. İhtiyaca binaen yıl içerisinde İmalat-Kimya Sektörü ödeneğinden 50.000.000 TL ödenek Cumhurbaşkanlığından alınan onay ile Tarım Sektörüne aktararak sektör toplam ödeneği 587.561.000 TL olarak yılı tamamlamıştır.

Ayrıca, Kuruluşumuz Yatırım Programı Tarım Sektöründe Derince Liman Silosu Rehabilitasyonu Projesi KİT özkaynak bütçeli proje yılı 2024-2026 olarak yer almakta olup projenin tutarı 800.000.000 TL, 2025 yılı ödeneği ise 350.000.000 TL'dir.

İmalat-Kimya sektöründe, 2 adet devam eden ve 2 adet yeni proje olmak üzere toplam 4 adet proje yer almış olup 2025 yılında 180.091.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu sektörün ödeneğinin 50.000.000 TL kısmı Tarım Sektörüne yıl içinde aktarılmış olup yapılan aktarım sonrası İmalat-Kimya Sektörü toplam ödeneği 130.091.000 TL'ye revize edilmiştir.

2025 Yılı Yatırım Programı'nda Tarım Sektöründe yer alan projelere yılı içerisinde toplam 529.511.712 TL harcama yapılmıştır. Tarım sektörünün yılı ödeneğine göre gerçekleşme oranı %90,12 olmuştur.

2025 Yılı Yatırım Programı'nda İmalat-Kimya Sektöründe yer alan projelere yılı içerisinde toplam 42.877.043 TL harcama yapılmıştır. İmalat-Kimya sektörünün yılı ödeneğine göre gerçekleşme oranı %35,42 olmuştur.

Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin detay bilgiler aşağıda yer almaktadır.

A) Devam Eden Projeler

Tarım Sektörü

a) 2025 yılından sonraya kalanlar

Taşra Teşkilatı Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925)

Proje, Kuruluşumuz Yatırım Programına ilk kez 2023 yıl içerisinde dahil edilmiş olup projenin 2025 yılı proje tutarı 307.801.000 TL ödeneği ise 94.256.600 TL'dir. Yıl içinde ihtiyaca binaen Hizmet Binaları projesi altında yer alan alt projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği 324.501.000 TL olmuş 2025 yılı ödeneğinde ise değişiklik olmamıştır.

Proje kapsamında, 5 adet alt proje bulunmaktadır:

Eskişehir Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-216926)

Akşehir Şube Müdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-217007)

Hatay Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-217027)

Sakarya Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-248677)

Edirne Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-255724)

Taşra Teşkilatı Hizmet Binaları Ana Projesi kapsamında 2023 yılından bugüne kadar 3 adet ihale gerçekleştirilmiştir:

İlk olarak 2023 yılında “TMO 4 İşyerinde Hizmet Binası Yapımı” işi adı altında, kısmi teklife açık olarak Eskişehir, Batman, Gaziantep ve Denizli işyerleri için 05.10.2023 tarihinde,

İkinci olarak “TMO 2 İşyerinde Hizmet Binası Yapımı” adı altında Akşehir ve Hatay İşyerleri için kısmi teklife açık olarak 25.07.2024 tarihinde,

Üçüncü olarak “TMO 2 İşyerinde (Edirne/Sakarya) Hizmet Binası Yapımı” adı altında Edirne ve Sakarya İşyerleri için ise ihalesi kısmi teklife açık olarak 21.08.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-216926)

Alt proje kapsamında “TMO 4 İşyerinde Hizmet Binası Yapımı” adı altında 10.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen ihale ile 3.Kısım Eskişehir Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı işi için 28.663.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup projenin geçici kabulü 2024 yılının sonunda yapılmış geçici kabul eksikliklerinin yüklenici tarafından tamamlanarak hizmet binası 2025 yılı başında kullanıma alınmıştır.

Alt Proje kapsamında 2025 yılında yapılan kesin hakediş ile 1.219.505,66 TL (fiyat farkları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Akşehir Şube Müdürlüğü Hizmet Binası Yapımı (2023A02-216925-217007)

Alt proje kapsamında “TMO 2 İşyerinde Hizmet Binası Yapımı” adı altında 25.07.2024 tarihinde gerçekleştirilen ihale ile 1.Kısım Akşehir Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı işi için 28.08.2024 tarihinde 14.242.242,42 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup iş bitim tarihi süre uzatımı dahil 31.05.2025’tir.

Söz konusu alt projenin 9.700.000 TL revize 2025 yılı ödeneğinden 9.074.926,66 TL (fiyat farkları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Alt proje kapsamında hizmet binası 02.09.2025 tarihinde tamamlanarak kullanıma alınmıştır.

Hatay Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı(2023A02-216925-217027)

Alt proje kapsamında “TMO 2 İşyerinde Hizmet Binası Yapımı” adı altında 25.07.2024 tarihinde gerçekleştirilen ihale ile 2.Kısım Hatay Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı işi için 28.08.2024 tarihinde 54.493.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup iş bitim tarihi süre uzatımı dahil 26.11.2025’tir.

Söz konusu alt projenin 50.000.000 TL revize 2025 yılı ödeneğinden 47.175.505,14 TL (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Hizmet binasının yapımı, yüklenici firma tarafından cezalı olarak çalışarak 21.12.2025 tarihinde tamamlanmış olup geçici kabul çalışmaları devam etmektedir. Bu nedenle 2026 yılında yapılacak olan kesin hakediş için ilgili alt projenin proje bitim süresi 1 yıl uzatılarak 2026 yılı Yatırım Programına alınması sağlanmıştır.

Alt proje kapsamında hizmet binasının 2026 yılında hizmete alınması planlanmaktadır.

Sakarya Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı(2023A02-216925-248677)

Alt proje kapsamında “TMO 2 İşyerinde (Edirne/Sakarya) Hizmet Binası Yapımı” adı altında 21.08.2025 tarihinde gerçekleştirilen ihale ile 2.Kısım Sakarya Başmüdürlüğü

Hizmet Binası Yapımı işi için 23.09.2025 tarihinde 48.500.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup iş bitim tarihi 13.10.2026'dır.

Söz konusu alt projenin 16.650.000 TL revize 2025 yılı ödeneğinden 4.194.232,65 TL (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Alt projenin 2026 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Edirne Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı(2023A02-216925-255724)

Alt proje kapsamında "TMO 2 İşyerinde (Edirne/Sakarya) Hizmet Binası Yapımı" adı altında 21.08.2025 tarihinde gerçekleştirilen ihale ile 1.Kısım Edirne Başmüdürlüğü Hizmet Binası Yapımı işi için 17.09.2025 tarihinde 48.750.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup iş bitim tarihi 07.10.2026'dır.

Söz konusu alt projenin 16.650.000 TL revize 2025 yılı ödeneğinden 8.551.754,38 TL (fiyat farkları ve iş artışları dahil olmak üzere) harcama yapılmıştır.

Alt projenin 2026 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Taşra Teşkilatı Depo Yapımı (2024A02-224075)

Proje, 2025 yılı Kuruluşumuz Yatırım Programında ilk olarak proje tutarı 931.651.610 TL ve 2025 yılı ödeneği 227.000.000 TL olmak üzere yer almıştır. Projenin altında yer alan alt projeler arası ihtiyaca bağlı ödenek aktarımları ve tamamlanan alt projeler sebebiyle projenin tutarı 928.001.610 TL olarak revize edilmiş, söz konusu projenin ödeneği ise aynı kalarak 2025 yılını tamamlamıştır.

Proje kapsamında, 6 farklı işyerinde 6 adet alt proje bulunmaktadır:

Akşehir Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224083)

Erzurum Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224150)

Muş Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224173)

Sakarya Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224174)

Malatya Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-230136)

İncecik Tesisli Ekibi Depo Yapımı (2024A02-224075-248544)

Erzurum Başmüdürlüğü Depo Yapımı alt projesi için "TMO Erzurum Başmüdürlüğü 4.000 Tonluk Beton Silo Yıkımı, 2 Adet Yatay Depo Yapımı ve Çevre Düzenlenmesi Yapılması İş'i" kapsamında 05.08.2024 tarihinde ihale gerçekleştirilmiştir.

Projenin Akşehir, Malatya ve Muş işyerlerini kapsayan alt projeler için ihalesi ise "TMO 3 İşyerinde Yatay Depo Yapımı" işi adı altında kısmi teklife açık olarak 27.11.2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Projenin Sakarya Şube Müdürlüğü ve İncecik Tesisli Ekibi Depo Yapımı alt projeleri için 2026 yılında ihale gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Akşehir Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224083)

Alt proje kapsamında 27.11.2024 tarihinde 3 kısım halinde ihalesi gerçekleştirilen "TMO 3 İşyerinde Yatay Depo Yapımı" 1. Kısım Akşehir Şube Müdürlüğü Depo Yapımı için 112.000.000 TL bedel ile 10.01.2025 tarihinde sözleşme imzalanmış olup iş bitim tarihi 15.04.2026 tarihidir.

Söz konusu alt projenin proje tutarı 143.770.000 TL ve 2025 yılı ödeneği 58.000.000 TL olup yıl içinde alt projeler arası ödenek aktarımları neticesinde alt projenin ödeneği 89.900.000 TL olarak revize edilmiştir. Söz konusu ödenek kapsamında 2025 yılı içerisinde 89.897.247,35 TL harcama yapılmıştır.

Alt projenin, iş bitim tarihi süresinde 2026 yılı nisan ayında tamamlanarak 2026 yılı alım dönemine yetiştirilmesi planlanmaktadır.

Erzurum Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224150)

Alt proje kapsamında “TMO Erzurum Başmüdürlüğü 4.000 Tonluk Beton Silo Yıkımı, 2 Adet Yatay Depo Yapımı ve Çevre Düzenlenmesi Yapılması İşİ” için ihale gerçekleştirilerek 26.08.2024 tarihinde 22.815.000 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır.

Söz konusu alt projenin proje tutarı 25.528.610 TL ve 2025 yılı ödeneği 20.000.000 TL olup yıl içinde alt projeler arası ödenek aktarımları neticesinde alt projenin proje tutarı 21.878.610 TL ödeneği ise 16.350.000 TL olarak revize edilmiştir.

Alt proje kapsamında 2025 yılında 16.343.193,29 TL harcama yapılarak proje tamamlanmıştır.

Muş Başmüdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224173)

Alt proje kapsamında 27.11.2024 tarihinde 3 kısım halinde ihalesi gerçekleştirilen “TMO 3 İşyerinde Yatay Depo Yapımı” 3. Kısım Muş Başmüdürlüğü Depo Yapımı için 136.700.000 TL bedel ile 10.01.2025 tarihinde sözleşme imzalanmış olup iş bitim tarihi 30.05.2026 tarihidir.

Söz konusu alt projenin proje tutarı 176.445.000 TL ve 2025 yılı ödeneği 58.000.000 TL olup yıl içinde alt projeler arası ödenek aktarımları neticesinde alt projenin ödeneği 58.900.000 TL olarak revize edilmiştir. Söz konusu ödenek kapsamında 2025 yılı içerisinde 58.898.386,22 TL harcama yapılmıştır.

Alt projenin, iş bitim tarihi süresinde 2026 yılı mayıs ayında tamamlanarak 2026 yılı alım dönemine yetiştirilmesi planlanmaktadır.

Sakarya Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-224174)

Söz konusu alt proje kapsamında 2025 yılında herhangi bir harcama yapılmamış olup alt projenin proje/etüd işlerinin tamamlanarak ihalesinin 2026 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Alt projenin 15.000.000 TL olan 2025 yılı ödeneği ihtiyaç doğrultusunda diğer devam eden depo yapımı alt projelerine aktararak bahse konu alt projenin 2025 yılı ödeneği son olarak 100.000 TL olarak yılı tamamlamıştır.

Malatya Şube Müdürlüğü Depo Yapımı (2024A02-224075-230136)

Alt proje kapsamında 27.11.2024 tarihinde 3 kısım halinde ihalesi gerçekleştirilen “TMO 3 İşyerinde Yatay Depo Yapımı” 2. Kısım Malatya Şube Müdürlüğü Depo Yapımı için 106.323.323,23 TL bedel ile 08.01.2025 tarihinde sözleşme imzalanmış olup iş bitim tarihi 29.05.2026 tarihidir.

Söz konusu alt projenin proje tutarı 176.445.000 TL ve 2025 yılı ödeneği 58.000.000 TL olup yıl içinde alt projeler arası ödenek aktarımları neticesinde alt projenin ödeneği 61.650.000 TL olarak revize edilmiştir. Söz konusu ödenek kapsamında 2025 yılı içerisinde 61.502.256,11 TL harcama yapılmıştır.

Alt projenin, iş bitim tarihi süresinde 2026 yılı mayıs ayında tamamlanarak 2026 yılı alım dönemine yetiştirilmesi planlanmaktadır.

İncik Tesisli Ekibi Depo Yapımı (2024A02-224075-248544)

Söz konusu alt proje kapsamında 2025 yılında herhangi bir harcama yapılmamış olup alt projenin proje/etüd işlerinin tamamlanarak ihalesinin 2026 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Alt projenin 18.000.000 TL olan 2025 yılı ödeneği ihtiyaç doğrultusunda diğer devam eden depo yapımı alt projelerine aktarılarak bahse konu alt projenin 2025 yılı ödeneği son olarak 100.000 TL olarak yılı tamamlamıştır.

Derince Liman Silosu Rehabilitasyonu(2024A02-238989-KİT Özkaynak)

Proje, ilk olarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından alınan izine istinaden proje tutarı 2024-2026 yılları için Kuruluşumuz özkaynaklarından karşılanmak üzere 2024 yılı içerisinde Kuruluşumuz Yatırım Programına dahil edilmiştir.

Söz konusu proje, 2025 yılı Kuruluşumuz Yatırım Programında proje tutarı 800.000.000 TL ve Kuruluşumuz özkaynaklarından karşılanmak üzere 2025 yılı ödeneği ise 350.000.000 TL olarak yer almıştır.

Projenin ihalesi 09.12.2024 tarihinde “Derince Liman Silosu Patlama Sonrası Oluşan Hasarların Giderilmesi” adı altında gerçekleştirilmiş olup 23.01.2025 tarihinde 788.853.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmıştır. İşin bitim tarihi 22.10.2026’dır.

Söz konusu proje kapsamında 2025 yılı içerisinde 349.990.844,24 TL harcama yapılmış olup projenin 2026 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

İmalat-Kimya Sektörü

A) 2025 Yılında Bitenler

Su Arıtma Tesisi Yapımı 2015-2022 (2015C11-2250)

Projenin 2025 yılı ödeneği 1.150.000 TL olup proje kapsamında herhangi bir harcama yapılmamıştır. 2016 yılı sonu itibarıyla ihalesi gerçekleştirilerek 29.750.000 TL bedelle sözleşmesi imzalanmış olan projenin yapım süreci 2019 yılında tamamlanmıştır.

Ancak yüklenici tarafından tesiste bulunan tambur kurutucu ünitesinin ilave revizyonlarından dolayı tesisin test ve devreye alma işlemleri 2025 yılı içerisinde tamamlanamamış ve tesisin geçici kabulü yapılamamıştır.

Söz konusu projeye 2025 yılı içerisinde yüklenici firmanın tesisi test ve devreye alma çalışmalarına hazır hale getirememesi nedeniyle herhangi bir hakediş ödemesi yapılmamış, firma cezalı olarak çalıştırılmaya devam ettirilmiş ve ilgili projenin proje bitimi süresi 1 yıl uzatılarak yüklenici firma tarafından tambur kurutucu ünitesi için yapılan revizyonların tamamlanmasını teminen 2026 yılı yatırım programına alınması teklif edilmiştir.

Söz konusu proje kapsamında yüklenici firmadan 17.02.2020-07.07.2022 tarihlerini kapsayan dönem için 6.551.179,82 TL gecikme cezası tahsil edilmiştir.

2026 yılı ilk çeyreğinde proje kapsamında, test ve devreye alma sürecinin tamamlanarak geçici kabulünün yapılması planlanmaktadır.

A) 2025 Yılından Sonraya Kalanlar

Türev Ünitesi Rehabilitasyonu (2024C11-234885)

Proje, 2024-2026 yılı Kuruluşumuz Yatırım Programında proje tutarı 180.000.000 TL ve 2025 yılı ödeneği 60.000.000 TL olmak üzere yer almıştır. Projenin ödeneğinden 50.000.000 TL, Tarım Sektörü Muhtelif İşler Projesinde yer alan 2025A02-248023-255952 numaralı Taşıt Alımı alt projesine aktarılmıştır.

Söz konusu proje kapsamında "Ülkemiz haşhaş politikası ve AAF İşletme Müdürlüğünün Yapılandırılması" hususunda oluşturulan Komisyon çalışmaları sonucunda türev ünitesi rehabilitasyonu projesinin; satış taahhütleri, iç satışlarda tedarik zorunluluğu ve üretimin en az düzeyde duraklatılması gerektiği hususları göz önünde bulundurularak parçalar halinde yaptırılması kararı alınmıştır.

Bu nedenle planlamada yapılan köklü değişiklik nedeniyle türev ünitesi rehabilitasyonunun parçalar halinde yapılabilmesi için gerekli şartnamelerin yeniden hazırlanması gerekliliği doğmuş olup 2025 yılı yatırım programında yer alan bütçenin harcanamayacağından ve 2026-2027 yıllarında tamamlanması planlanan işler için bütçenin bu yıllara konmasının uygun olacağı değerlendirilerek Kuruluşumuz Yatırım Programında söz konusu projenin bitiş yılının 2027 olarak revize edilmesi teklif edilmiştir.

B)Yeni Projeler

Tarım Sektörü

a) 2025 Yılında Bitenler

Muhtelif İşler Projesi (2025A02-248023)

Projenin 2025 yılı proje tutarı ve ödeneği 199.561.500 TL olup yıl içinde ihtiyaca binaen İmalat-Kimya Sektöründeki Türev Ünitesi Rehabilitasyonu (2024C11-234885) projesinden yapılan 50.000.000 TL ödenek aktarımı neticesinde toplam proje ödeneği revize edilerek 249.561.500 TL olarak yılı tamamlamıştır. Proje kapsamında 2025 yılında toplam 230.922.840 TL harcama yapılmıştır.

- 2025A02-248023-248024 numaralı Alım Merkezi Tesisi ve Rehabilitasyonu alt projesi 2025 yılı yatırım ödeneği **29.000.000 TL** iken yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği **26.000.000 TL** olmuştur. Söz konusu alt proje kapsamında Kuruluşumuzca 2025 yılı içerisinde **20.209.079,62 TL** harcama yapılmıştır.

Söz konusu alt proje kapsamında 2025 yılı içerisinde;

- Mersin Başmüdürlüğü Liman Tesisinde 2 Adet Kantar Binası Yapımı İş,
 - Buldan/Denizli Tesislerinde Muhtelif Onarımların Yapılması İş,
- İşleri tamamlanmıştır.

Alt proje kapsamında ayrıca, ödenek tahsis edilen TMO 2 İşyerinde Malzeme Deposu Yapımı 1. Kısım Kırıkkale Başmüdürlüğü Büyük Tıp Malzeme Deposu Yapımı ve 2. Kısım Sorgun Ajans Amirliği Küçük Tıp Malzeme Deposu Yapımı işleri kapsamında yüklenici firmalarla sırasıyla 14.430.000 TL ve 6.660.000 TL bedeller ile 2 kısım halinde 07.10.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

İş kapsamında 2025 yılı ödeneğinden söz konusu malzeme depoları yapımı için toplam 16.207.967,54 TL harcama yapılmış ancak bahse konu depoların yapımı 2025 yılında tamamlanamamıştır. İşin alt proje kapsamında 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

- 2025A02-248023-248025 numaralı Silo Sistemleri Rehabilitasyonu alt projesi 2025 yılı yatırım ödeneği 10.000.000 TL olup yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği 1.000.000 TL olarak yılı tamamlamıştır.

2025 yılında söz konusu alt proje kapsamında TMO Horasan Ajans 9.600 Tonluk Scafco Çelik Silo Kısmi Rehabilitasyon Yapılması ve 1 Adet Çelik Silo Kuyusu Yapılması işi tamamlanarak 892.857,14 TL harcanmıştır.

- 2025A02-248023-248026 numaralı Mevcut Binaların Depreme Dayanıklı Hale Dönüştürülmesi alt projesi 2025 yılı yatırım ödeneği 60.000.000 TL iken yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği 51.000.000 TL olmuştur. Söz konusu alt proje kapsamında 2025 yılı içerisinde toplam 41.742.118,79 TL harcama yapılmıştır.

Söz konusu alt proje kapsamında 2025 yılı içerisinde;

- TMO Kocaeli Başmüdürlüğü A Blok Güçlendirilmesi ve Tadilatı

➤ TMO Havza Ajans Amirliği İdari Binası Güçlendirme, Tadilat ve Çatı Değişimi

işleri tamamlanmıştır.

Söz konusu alt proje kapsamında ödenek tahsis edilen “TMO Adana Başmüdürlüğü 3 Adet Bina Güçlendirme ve Bakım Onarım İşİ” kapsamında 16.07.2025 tarihinde 19.220.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmış olup işin bitim tarihi 18.12.2025’tir. Yükleniciden kaynaklı sebeplerden dolayı 2025 yılı içerisinde tamamlanamamış olup yüklenici firma tarafından cezalı olarak çalışmaya devam edilmektedir. Söz konusu iş kapsamında alt proje ödeneğinden 2025 yılı içerisinde toplam 18.572.688,19 TL harcama yapılmıştır.

- 2025A02-248023-248027 numaralı Bilgisayar Otomasyonu alt proje kapsamında 2025 yılı yatırım ödeneği 35.000.000 TL’dir. Söz konusu alt proje kapsamında Kuruluşumuzca 2025 yılı içerisinde 34.611.491,64 TL harcama yapılmıştır.

Söz konusu alt proje kapsamında; E-posta Yazılım Güncellemesi Hizmeti Alımı, Siber Güvenlik Yazılım Programı Alımı, ELDES/ELÜS Otomasyon Bakım Onarım Güncelleme Hizmeti Alımı, Uzaktan Bağlantı Yazılımı Alımı, Yedekleme Yazılımı Alımı, Sunucu ve Felaket Kurtarma Merkezi (FKM), Dijital Arşiv Uygulaması, Log Yönetimi Yazılımı Alımı, Bilişim Güvenlik Ürünleri işleri 2025 yılında tamamlanmıştır.

- 2025A02-248023-248028 numaralı Etüd Proje alt projesi 2025 yılı yatırım ödeneği 5.000.000 TL iken yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği 2.700.000 TL olarak revize edilmiştir.

Alt proje kapsamında, TMO 2 İşyerinde Hizmet Binası Yapımına Esas Proje/Etüd İşİ gerçekleştirilerek 2025 yılında alt proje ödeneğinden toplam **620.000 TL** harcama yapılmıştır.

- 2025A02-248023-255931 numaralı Bakım-Onarım alt proje kapsamında 2025 yılı yatırım ödeneği 4.561.500 TL iken yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği 61.500 TL olmuştur.

Söz konusu alt proje kapsamında Kuruluşumuzca 2025 yılı içerisinde harcama yapılmamıştır.

- 2025A02-248023-255952 numaralı Taşıt Alımı alt projesi, 2025 yılı yatırım ödeneği 46.000.000 TL iken yıl içinde ihtiyaca binaen alt projeler ve sektörler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği 120.800.000 TL olmuştur.

- Alt proje kapsamında 2025 yılı içerisinde 42 adet yerli üretim TOGG aracı (T-2) Alımı ile 4 adet Çekici ve Dorse (T-14) Alımı gerçekleştirilerek 2025 yılı ödeneğinin tamamı harcanmıştır.

- 2025A02-248023-248073 numaralı İş Makinesi Alımı alt proje kapsamında 2025 yılı yatırım ödeneği 10.000.000 TL iken yıl içinde ihtiyaca binaen projeler arası yapılan aktarımlar neticesinde toplam proje ödeneği 13.000.000 TL olmuştur.

Alt proje kapsamında 2025 yılı içerisinde 2 adet (T-22) Alımı gerçekleştirilerek 2025 yılında alt proje ödeneğinden toplam 11.837.762 TL harcanmıştır.

b) 2025 Yılından Sonraya Kalanlar

Tekirdağ Rıhtımı Rehabilitasyonu (2025A02-259648)

Proje, 2025-2027 yılı Kuruluşumuz Yatırım Programında proje tutarı **210.000.000 TL** ve 2025 yılı ödeneği **16.742.900 TL** olmak üzere yer almıştır.

Projenin ihalesi 10.10.2025 tarihinde “**TMO Tekirdağ Rıhtımı Rehabilitasyonu**” adı altında gerçekleştirilmiş olup 06.11.2025 tarihinde **154.169.000 TL** bedel ile sözleşme imzalanmıştır. İşin bitim tarihi 11.11.2027’dir.

Söz konusu proje kapsamında 2025 yılı içerisinde **1.747.952,22 TL** harcama yapılmış olup projenin 2027 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

İmalat-Kimya Sektörü

a) 2025 Yılında Bitenler

Muhtelif İşler (2025C11-247961)

Projenin 2025 yılı proje tutarı ve ödeneği 113.591.000 TL'dir. Proje kapsamında 2025 yılında toplam 42.877.042,51 TL harcama yapılmıştır.

2025C11-247961 numaralı projenin detay programında yer alan alt projelere ilişkin olarak;

- 2025C11-247961-247971 numaralı Üretim Devamlılığı İçin Acil İhtiyaçlar alt projesinin 2025 yılı ödeneği 5.591.000 TL'dir. Söz konusu ödenek alt projeye işletme bünyesinde oluşabilecek acil ihtiyaçlar için tanımlanmış olup yıl içinde acil bir gereklilik oluşmadığından alt proje kapsamında harcama yapılmamıştır.
- 2025C11-247961-255702 numaralı Exproof Temizleme Seperatör Alımı alt projesinin 2025 yılı ödeneği 30.000.000 TL'dir. Alt proje kapsamında 2025 yılında işin ihalesi gerçekleştirilmiş ancak ihaleye yalnızca tek firma katıldığından rekabet koşullarının oluşmadığı ve teklif edilen fiyatın da yüksek olması sebepleriyle ihale iptal edilmiş olup söz konusu alt proje kapsamında harcama yapılmamıştır.
- 2025C11-247961-255696 numaralı Fabrika ve Sosyal Tesislerin Aydınlatmalarının Yenilenmesi alt projesinin 2025 yılı ödeneği 18.000.000 TL'dir. Alt proje kapsamında 2025 yılında 9.887.655,55 TL harcama yapılmış olup söz konusu proje tamamlanmıştır.
- 2025C11-247961-255707 numaralı Dekantör ve Bağlı Ekipmanların Alımı ve Kurulumu alt projesinin 2025 yılı ödeneği 30.000.000 TL'dir. Alt proje kapsamında 2025 yılında 17.600.000,00 TL harcama yapılmış olup söz konusu proje tamamlanmıştır.
- 2025C11-247961-255714 numaralı Fabrika Pissu Hatlarının Yenilenmesi alt projesinin 2025 yılı ödeneği 30.000.000 TL'dir. Alt proje kapsamında 2025 yılında 15.389.386,96 TL harcama yapılmış olup söz konusu proje tamamlanmıştır.

b) 2025 Yılından Sonraya Kalanlar

İlave Mamul Depo Yapımı (2025C11-247780)

Proje, 2025-2026 yılı Kuruluşumuz Yatırım Programında proje tutarı 26.350.000 TL ve 2025 yılı ödeneği 5.350.000 TL olmak üzere yer almıştır.

Projenin ihalesi 30.07.2025 tarihinde "TMO AAF İlave Mamul Madde Depo Yapımı" adı altında gerçekleştirilmiş olup 18.08.2025 tarihinde 18.864.000 TL bedel ile sözleşme imzalanmıştır. İşin bitim tarihi 17.02.2026'dır.

Söz konusu proje kapsamında 2025 yılı içerisinde 3.260.880 TL harcama yapılmış olup projenin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 43: 2025 Yılı Yatırım Gerçekleşmesi (TL)

PROJELER	PROJE NO	PROJENİN			BAŞLANGIÇTAN 2025 YILI SONUNA KADAR			2025 YILI			2025 YILINDA			GERÇEKLEŞME			
		YILLAR	İTİBARIYLA	SÜRESİ	SON TUTAR	ÖDEME	FİZİKİ	İLK DURUM	SON DURUM	NAKİDİ	FİZİKİ	TÜMÜNDE	%	NAKİDİ		FİZİKİ	
														2025 YILINDA	%	TÜMÜNDE	%
B) DEVAM EDEN PROJELER																	
TARIM SEKTÖRÜ																	
a) 2025 yılından sonraya kalanlar																	
Taşa Teşkilat Hizmet Bina Yapımı	2023A02-216925	2023-2026	324.501.000	177.744.237	177.744.237	94.256.600	94.256.600	70.199.837	70.199.837	54,77	74,48	54,77	74,48				
Taşa Teşkilat Depo Yapımı	2024A02-224075	2024-2027	928.001.610	251.774.693	251.774.693	227.000.000	227.000.000	226.641.083	226.641.083	27,13	99,84	27,13	99,84				
Derince Liman Silosu Rehabilitasyonu	2024A02-238989	2024-2026	800.000.000	349.990.844	349.990.844	350.000.000	350.000.000	349.990.844	349.990.844	43,75	100	43,75	100				
Kit Özkaynak																	
İMALAT-KİMYA SEKTÖRÜ																	
a) 2025 Yılında Bitenler																	
Su Arıtma Tesisi Yapımı	2015C11-2250	2015-2025	389.697.197	388.547.197	388.547.197	1.150.000	1.150.000	0	0	99,71	0	99,71	0				
b) 2025 Yılından Sonraya Kalanlar																	
Türev Üntesi Rehabilitasyonu	2024C11-234885	2024-2026	180.000.000	0	0	60.000.000	10.000.000	0	0	0	0	0	0				
TOPLAM (B)			1.822.199.807	818.066.127	818.066.127	382.406.600	332.406.600	296.840.920	296.840.920	44,89	89,30	44,89	89,30				
KİT ÖZKAYNAK DAHİL TOPLAM			2.622.199.807	1.168.056.971	1.168.056.971	732.406.600	682.406.600	646.831.764	646.831.764	44,54	94,79	44,54	94,79				
C) YENİ PROJELER																	
TARIM SEKTÖRÜ																	
a)2025 Yılında Bitenler																	
Muhelif İşler	2025A02-248023	2025-2025	249.561.500	230.922.840	230.922.840	199.561.500	249.561.500	230.922.840	230.922.840	92,53	92,53	92,53	92,53				
b) 2025 Yılından Sonraya Kalanlar																	
Tekirdağ Rıhtımı Rehabilitasyonu	2025A02-259648	2025-2027	210.000.000	1.747.952	1.747.952	16.742.900	16.742.900	1.747.952	1.747.952	0,83	10,44	0,83	10,44				
İMALAT-KİMYA SEKTÖRÜ																	
a) 2025 Yılında Biten																	
Muhelif İşler	2025C11-247961	2025-2025	113.591.000	42.877.043	42.877.043	113.591.000	113.591.000	42.877.043	42.877.043	37,75	37,75	37,75	37,75				
b) 2025 Yılından Sonraya Kalanlar																	
İlave Mamul Madde Depo Yapımı	2025C11-247780	2025-2026	26.350.000	3.206.880	3.206.880	5.350.000	5.350.000	3.206.880	3.206.880	12,17	59,94	12,17	59,94				
TOPLAM (C)			599.502.500	278.754.715	278.754.715	335.245.400	385.245.400	278.754.715	278.754.715	46,50	72,36	46,50	72,36				
TOPLAM (B+C)			2.421.702.307	1.096.820.842	1.096.820.842	717.652.000	717.652.000	575.595.635	575.595.635	45,29	80,21	45,29	80,21				
KİT ÖZKAYNAK DAHİL TOPLAM			3.221.702.307	1.446.811.686	1.446.811.686	1.067.652.000	1.067.652.000	925.586.479	925.586.479	44,91	86,69	44,91	86,69				

IV- BİLANÇOYA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Kuruluşumuzun Tekdüzen Muhasebe Sistemine göre düzenlenen bilançosunda kısa ve uzun vadeli hesapların bütünlüğünün sağlanması ve bir önceki yıl rakamları ile karşılaştırılması aşağıdaki aktif ve pasif çizelgesinde gösterilmiştir.

A. Aktif

Aktif hesapların vadelerine göre durumları ve genel toplam içindeki payları bir önceki ile karşılaştırılmalı olarak gösterilmiştir.

Aktif	Önceki dönem		Cari dönem		Fark
	TL	%	TL	%	TL
I- Dönen varlıklar					
A, Hazır değerler	5.401.882.940,74	2,3	1.467.866.547,90	0,7	(3.934.016.392,84)
B, Menkul kıymetler	,	0,0	,	0,0	-
C, Ticari alacaklar	4.004.374.461,79	1,7	1.466.591.792,73	0,7	(2.537.782.669,06)
D, Diğer alacaklar	31.700.027.256,94	13,6	45.783.346.888,99	21,6	14.083.319.632,05
E, Stoklar	169.051.450.865,63	72,5	138.235.986.806,11	65,3	(30.815.464.059,52)
F, Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri		0,0		0,0	-
G, Gelecek aylara ait giderler ve gelir tahakkukları	484.094.230,35	0,2	362.970.397,15	0,2	(121.123.833,20)
H, Diğer dönen varlıklar	2.086.005.110,02	0,9	3.218.686.855,50	1,5	1.132.681.745,48
Toplam (I)	212.727.834.865,47	91,2	190.535.449.288,38	90,0	(22.192.385.577,09)
II- Duran varlıklar					
A, Ticari alacaklar	8.327.280,47	0,0	5.817.343,18	0,0	(2.509.937,29)
B, Diğer alacaklar		0,0		0,0	-
C, Mali duran varlıklar	989.244.762,15	0,4	989.244.762,15	0,5	-
D, Maddi duran varlıklar	19.277.924.470,71	8,3	20.012.356.432,50	9,5	734.431.961,79
E, Maddi olmayan duran varlıklar	5.638.096,47	0,0	6.914.849,97	0,0	1.276.753,50
F, Özel tükenmeye tabi varlıklar		0,0		0,0	-
G, Gelecek yıllara ait giderler ve gelir tahakkukları	8.195.996,51	0,0	7.696.281,66	0,0	(499.714,85)
H, Diğer duran varlıklar	131.152.906,02	0,1	168.413.687,44	0,1	37.260.781,42
Toplam (II)	20.420.483.512,33	8,8	21.190.443.356,90	10,0	769.959.844,57
Genel toplam (I+II)	233.148.318.377,80	100,0	211.725.892.645,28	100,0	(21.422.425.732,52)
Nazım hesaplar	18.845.443.802,63		17.071.619.019,20		1.773.824.783,43

Kuruluşumuzun dönem sonu aktif toplamı bir önceki döneme göre % 9 oranında azalarak 233.148.318.377,80 TL'den 211.725.892.645,28 TL'ye gerilemiştir. Toplam aktifin 190.535.449.288,38 TL'si (% 90) Dönen Varlıklar, 21.190.443.356,90 TL'si (% 10) Duran Varlıklardan meydana gelmiştir.

I. Dönen Varlıklar

Geçen yıla göre 22.192.385.577,09 TL azalarak 190.535.449.288,38 TL olan Dönen Varlıkların ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

I.A) Hazır Değerler

Hazır değerler mevcudu bir önceki yıla göre 3.934.016.392,84 TL azalarak 1.467.866.547,90 TL olmuştur. Hazır değerlerimizin ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Hazır değerler	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
Kasa	506.723,78	424.378,18	(82.345,60)
Alınan çekler	0,00	0,00	0,00
Bankalar	3.276.979.116,49	154.372.657,00	(3.122.606.459,5)
Verilen çekler ve ödeme emirleri (-)	0,00	0,00	0,00
Bankalar net toplamı	3.276.979.116,49	154.372.657,00	(3.122.606.459,5)
Diğer hazır değerler	2.124.397.100,47	1.313.069.512,72	(811.327.587,80)
Toplam	5.401.882.940,74	1.467.866.547,90	(3.934.016.392,84)

Bankanın Unvanı	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
Yurtiçi Bankalar			
a) Kamu Bankaları	3.276.217.567,16	153.413.228,32	(3.122.804.337,84)
b) Özel Bankalar	761.549,33	959.428,68	197.879,35
Genel Toplam	3.276.979.116,49	154.372.657,00	(3.122.606.459,5)

Bankalardaki 154.372.657,00 TL tutarındaki mevduatın 153.413.228,32 TL'si kamu bankalarında, 959.428,68 TL'si ise özel bankalardaki mevduat tutarlarından oluşmakta olup ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak yukarıdaki çizelgede gösterilmiştir.

I.B) Menkul Kıymetler

Menkul kıymetler mevcudu bulunmamaktadır.

I.C) Ticari Alacaklar

Ticari alacaklarımızın ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Ticari Alacaklar		Önceki Dönem	Cari Dönem	TL
		TL	TL	Fark
C1)	Alıcılar	3.994.573.514,90	1.449.212.917,17	(2.545.360.597,73)
C2)	Alacak Senetleri	0	0	0,00
C3)	Alacak Senetleri Reeskontu	0	0	0,00
C4)	Verilen Depozito ve Teminatlar	9.292.791,04	13.288.702,45	3.995.911,41
C5)	Diğer Ticari Alacaklar	508.155,85	4.090.173,11	3.582.017,26
C6)	Şüpheli Ticari Alacaklar	21.603.707,79	21.578.865,00	(24.842,79)
	Toplam	4.025.978.169,58	1.488.170.657,73	(2.537.807.511,85)
C7)	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-21.603.707,79	-21.578.865,00	24.842,79
	Alacaklar Net Toplamı	4.004.374.461,79	1.466.591.792,73	(2.537.782.669,06)

I.C.1) Alıcılar

Alıcılar hesabımızın ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Alıcılar	Önceki Dönem	Cari Dönem	TL
	TL	TL	Fark
- Resmi Dairelerden Alacaklar	1.940.804,97	147.280,97	(1.793.524,00)
- Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	3.968.836.707,22	1.384.077.422,13	(2.584.759.285,09)
- Tazmini Gerekli İthalat Fireleri	4.752.701,68	1.550.565,61	(3.202.136,07)
- Yurtdışından Alacaklar	19.043.301,03	63.437.648,46	44.394.347,43
Toplam	3.994.573.514,90	1.449.212.917,17	(2.545.360.597,73)

Resmi Dairelerden Alacaklar

Bu hesapta yer alan 147.280,97 TL

145.358,97 TL A.O Ç' den alacak,
1,922,00 TL Büyükışık Tarım A.Ş'ye satılan ürün bedelidir.

Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar

Bu hesapta yer alan 1.384.077.422,13TL'nin;

1.383.308.030,21 Ürün satışları,
752.283,89 TL Haşhaş tohumluğu satışları nedeniyle üreticilerden olan alacağımız,
17.108,03 TL Hizmet satışlarından alacaklardır.

I.C.4) Verilen Depozito ve Teminatlar

Bu hesapta yer alan 13.288.702,45 TL'nin 207.870,03 TL'lik kısmı gümrüklere 179.041,25 TL'lik kısmı resmi dairelere, 12.901.791,17 TL'lik kısmı diğer tüzel kişilere verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

I.C.5) Diğer Ticari Alacaklar

Diğer ticari alacaklarımızın tutarı 4.090.173,11 TL'dir.

I.C.6) Şüpheli Ticari Alacaklar

Bu hesapta yer alan 21.578.865,00 TL'nin 13.627.396,96 TL'si dava safhasında olan, 7.951.468,04 TL'si ise icra safhasında olan şüpheli ticari alacaklarımızdır.

I.C.7) Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)

Şüpheli hale gelen ticari alacaklarımız için ayrılan karşılık tutarı 21.578.865,00 TL'dir.

I.D) Diğer Alacaklar

Diğer alacaklarımızın ayrıntısı, geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Diğer Alacaklar		Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
		TL	TL	TL
D1)	Ortaklardan Alacaklar	30.078.437.578,35	43.294.593.972,08	13.216.156.393,73
D4)	Personelden Alacaklar	1.204.207,47	1.255.566,84	51.359,37
D5)	Diğer Çeşitli Alacaklar	1.620.385.471,12	2.487.497.350,07	867.111.878,95
D7)	Şüpheli Diğer Alacaklar	31.581.904,79	36.547.720,78	4.965.815,99
	Toplam	31.731.609.161,73	45.819.894.609,77	14.088.285.448,04
D8)	Diğer Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-31.581.904,79	-36.547.720,78	(4.965.815,99)
	Diğer Alacaklar Net Toplamı	31.700.027.256,94	45.783.346.888,99	14.083.319.632,05

I.D.1) Ortaklardan Alacaklar

Bu grupta yer alan 43.294.593.972,08 TL'nin ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.
8.039.896,64 TL 2005 yılından kalan görevlendirme bedeli
9.617.320,52 TL 2006 yılından kalan görevlendirme bedeli
10.340.717.650,46 TL 2024 yılından kalan görevlendirme bedeli
13.216.156.394 TL 2025 yılında tahakkuk eden görevlendirme bedeli

I.D.4) Personelden Alacaklar

Bu grupta yer alan 1.255.566,84 TL personelimizden olan alacaklarımızdır.

I.D.5) Diğer Çeşitli Alacaklar

Bu hesapta yer alan 2.487.497.350,07TL muhtelif alacaklarımızdır.

I.D.7) Şüpheli Diğer Alacaklar

Bu hesapta yer alan 36.547.720.78 TL şüpheli diğer alacaklarımızdır.

I.D.8) Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)

Şüpheli hale gelen diğer alacaklarımız için ayrılan karşılık tutarı -36.547.720.78 TL'dir.

I.E) Stoklar

Stoklarımızın ayrıntısı, geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Stoklar		Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
		TL	TL	TL
1-	İlk Madde ve Malzeme	3.268.206.362,87	2.995.163.346,54	(273.043.016,33)
2-	Yarı Mamuller	346.131.761,95	215.516.381,21	(130.615.380,74)
3-	Mamuller	2.622.182.986,64	1.000.537.805,39	(1.621.645.181,25)
4-	Ticari Mallar	162.691.382.913,87	133.278.800.904,17	(29.412.582.009,70)
5-	Diğer Stoklar	123.459.840,30	745.402.900,64	621.943.060,34
6-	Verilen Sipariş Avansları	87.000,00	565.468,16	478.468,16
	Toplam	169.051.450.865,63	138.235.986.806,11	(30.815.464.059,52)
7-	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00	
	Stoklar net toplamı	169.051.450.865,63	138.235.986.806,11	(30.815.464.059,52)

Stoklar hakkında detaylı bilgi raporun işletme çalışmaları bölümünde verilmiştir.

I.G) Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları

I.G.1) Gelecek Aylara Ait Giderler

Bu hesapta yer alan 361.072.204,00 TL'nin;

11.670.993,14 TL Peşin Ödenen Kira Giderleri

81.027.635,00 TL Peşin Ödenen Faiz Giderleri

141.312.799,48 TL Peşin Ödenen Ücret Giderleri

10.703.785,94 TL Peşin Ödenen Sigorta Giderleri

20.139.231,36 TL Peşin Ödenen Diğer Giderler

15.940.200,38 TL Haşhaş Ekim Ve Kontrol Giderleri

5.464.356,64 TL Sosyal Servisler Giderleri

74.813.202,06 TL Maliyetlere İntikal Ettirilecek Diğer İşyerleri Giderleridir.

I.G.2) Gelir Tahakkukları

Bu hesapta yer alan 1.898.193,15 TL, vadesi 2025 yılına sarkan vadeli mevduat ve repo işlemleri için tahakkuk ettirilen faiz gelirlerine ilişkindir.

I.H) Diğer Dönen Varlıklar

Diğer dönen varlıklarımızın ayrıntısı, geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
Sonraki döneme devreden KDV	2.011.199.801,31	2.624.414.283,38	613.214.482,07
İndirilecek KDV	0,00	0,00	
Peşin ödenen vergi ve fonlar	23.814.471,45	532.176.984,82	508.362.513,37
İş avansları	87.897,49	260.105,79	172.208,30
Personel avansları	826.170,00	855.200,00	29.030,00
Sayım ve tesellüm noksanları	392.772.325,72	372.961.694,41	(19.810.631,31)
Toplam	2.428.700.665,97	3.530.668.268,40	1.101.967.602,43
Diğer dönen varlıklar karşılığı (-)	-342.695.555,95	-311.981.412,90	30.714.143,05
Net toplam	2.086.005.110,02	3.218.686.855,50	1.132.681.745,48

I.H.1) Sonraki Döneme Devreden KDV

Bu hesapta yer alan 2.624.414.283,38 TL, sonraki döneme devreden KDV tutarından oluşmaktadır.

I.H.2) Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar

Bu hesapta yer alan 532.176.984,82 TL, peşin ödenmiş vergi tutarından oluşmaktadır.

I.H.3) İş Avansları

Bu hesapta yer alan 260.105,79 TL, personele verilen iş avanslarından oluşmaktadır.

I.H.4) Personel Avansları

Bu hesapta yer alan 855.200,00 TL, personele verilen harcırah avanslarından oluşmaktadır.

I.H.5) Sayım ve Tesellüm Noksanları

Bu hesapta yer alan 372.961.694,41 TL'nin;

- 352.437.542,98 TL Emtia Sayım Noksanları
- 82.621,57 TL Ürün Senedi Depo Noksanlıkları
- 1.212,22 TL Malzeme Sayım Noksanları
- 100.231,68 TL Fire Ve Zaiyatlar
- 17.087.027,06 TL Karayolu Tesellüm Noksanları
- 530.169,72 TL Demiryolu Tesellüm Noksanları
- 2.722.722,42TL Denizyolu Tesellüm Noksanları
- 166,76 TL Malzeme Tesellüm Noksanlıklarıdır.

I.H.6) Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı

Bu hesapta yer alan 311.981.412,90TL stok sayım farkları karşılığıdır.

II. Duran Varlıklar

Geçen yıla göre 769.959.844,57 TL artarak 21.190.443.356,90 TL olan duran varlıkların gruplar bazında ayrıntısı aşağıdaki çizelgelerde gösterilmiştir.

II.A) Ticari Alacaklar

Ticari alacaklarımızın ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Ticari Alacaklar (Uzun Vadeli)		Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
		TL	TL	TL
A1)	Alıcılar			
A2)	Alacak Senetleri			
A3)	Alacak Senetleri Reeskontu (-)			
A4)	Verilen Depozito ve Teminatlar	8.327.280,47	5.817.343,18	(2.509.937,29)
A5)	Şüpheli Ticari Alacaklar			
	Toplam	8.327.280,47	5.817.343,18	(2.509.937,29)
A6)	Diğer şüpheli alacaklar karşılığı (-)			
	Alacaklar Net toplamı	8.327.280,47	5.817.343,18	(2.509.937,29)

II.A.4) Verilen Depozito ve Teminatlar:

Bu grupta yer alan 5.817.343,18 TL;

9.123,84 TL KİT'lere verilen depozito ve teminatlar,

781,66 TL Gerçek kişilere verilen depozito ve teminatlar,

379.791,34 TL Resmi dairelere verilen depozito ve teminatlar,

5.427.646,34 TL Diğer tüzel kişilere verilen depozito ve teminatlardır.

II.C) Mali Duran Varlıklar

II.C.3) İştirakler

Bu hesapta yer alan 989.244.762,15 TL'nin 921.219.018,01 TL'si % 50 sermaye payı ile iştirakimiz olan TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. AŞ. deki payımızı, 68.025.744,14 TL'si % 15 sermaye payı ile iştirakimiz olan Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. deki payımızı ifade etmektedir.

II. D) Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar net değeri genel toplamı geçen yıla göre % 9,5 artarak 20.012.356.432,50 TL olmuştur.

Kuruluşumuzun maddi duran varlıklarının 2024'den devreden, 2025 yılında giren, çıkan ve 2026 yılına devreden edinme değerleri aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar Hareket Tablosu (TL)

Maddi Duran Varlıklar	2024 Yılından Devir	2025 Yılında Girişler					2025 Yılında Çıkışlar			2026 Yılına Devir
		Yatırımdan Aktarım	Malzeme / Satınalma Büt. Edinme	Diğer Tashih ve Aktarımlar	Toplam Girişler	Satış-İskat Nedeniyle Çıkış	Diğer Tashih ve Aktarımlar	Toplam Çıkışlar		
ARAZİ VE ARSALAR	3.204.760.763		92.260.041	719.155.715	811.415.756	10.470.027	555.051.062	565.521.089	3.450.655.431	
YER AL VE YERÜS. DÜZ.	969.356.898		54.729.072	43.379.592	98.108.664	16.701.346	15.023.612	31.724.958	1.035.740.604	
Yeraltı Düzenleri	53.255.834		1.310.910	936.363	2.247.273	12.870	892.650	905.520	54.597.587	
Yerüstü Düzenleri	916.101.065		53.418.162	42.443.229	95.861.391	16.688.476	14.130.962	30.819.439	981.143.017	
BİNALAR	41.788.767.849	58.667.342	665.425.150	1.279.419.661	2.003.512.153	428.572.529	1.096.503.575	1.525.076.105	42.267.203.898	
a)İdare Binaları	4.005.969.338	58.667.342	108.045.390	275.771.011	442.483.743	21.528.737	223.409.378	244.938.115	4.203.514.966	
b)İşletme Binaları	35.337.562.167		457.754.020	928.144.812	1.385.898.832	332.892.218	867.033.402	1.199.925.620	35.523.535.379	
Beton Silolar	16.902.907.561		15.174.218		15.174.218	15.347.238		15.347.238	16.902.734.541	
Çelik Silolar	12.628.724.729		57.133.920	649.823.280	706.957.201	192.555.895	384.323.688	576.879.582	12.758.802.347	
Mısır Kurutma Ün.	45.670.072		600.600		600.600				46.270.672	
Ambarlar	1.580.650.602		5.887.395	785.881	6.673.275	77.189.856	2.869.381	80.059.237	1.507.264.641	
Hangarlar	471.127.948		32.627.971	54.293.297	86.921.268	39.778.037	32.575.103	72.353.140	485.696.075	
Maydütler	127.708.684		14.336.813	-25.494	14.311.318	2.028.132	1.407.426	3.435.558	138.584.445	
Depolar	2.318.839.244		17.770.393	42.493.267	60.263.659		117.578.641	117.578.641	2.261.524.261	
Diğer İşletme Bin.	1.261.933.328		314.222.711	180.774.582	494.997.293	5.993.060	328.279.163	334.272.223	1.422.658.398	
c)Sosyal Binalar	2.445.236.344		99.625.740	75.503.838	175.129.578	74.151.574	6.060.795	80.212.369	2.540.153.553	
Lojmanlar	2.061.449.719		43.892.433	72.395.121	116.287.554	71.764.436	209.334	71.973.770	2.105.763.504	
Diğer Sosyal Binalar	383.786.625		55.733.307	3.108.717	58.842.024	2.387.138	5.851.462	8.238.599	434.390.049	
TESİS MAKİYA VE CİH.	1.446.854.950	12.688.000	27.062.302	89.211.437	128.961.739	7.758.370	45.361.482	53.119.852	1.522.696.837	
Tesisler	497.691.977		6.136.652	6.318.916	12.455.568	3.255.031	2.627.943	5.882.975	504.264.570	
Makinalar	107.119.088		920.946	6.256.102	7.177.048	236.936	1.035.841	1.272.777	113.023.360	
Cihazlar	682.912.441	12.688.000	18.172.459	72.282.682	103.143.141	3.287.072	38.518.441	41.805.513	744.250.068	
Gereçler	159.131.444		1.832.246	4.353.736	6.185.982	979.330	3.179.257	4.158.587	161.158.839	
TAŞITLAR	28.833.452	133.670.157	2.147.500	44.796.071	180.613.729		44.759.793	44.759.793	164.687.388	
DÖŞEME VE DEMİ.	120.975.671		12.661.279	20.702.874	33.364.154	5.587.169	6.719.818	12.306.987	142.032.838	
Ara Toplam	47.559.549.583	205.025.499	854.285.344	2.196.665.351	3.255.976.194	469.089.441	1.763.419.342	2.232.508.783	48.583.016.995	
Yapılmakta Olan Yat.	458.039.644								1.076.600.551	
Avans ve Akreditifler	0								188.105	
Ara Toplam	48.636.150.135								49.659.805.651	
Edinme Değeri	48.017.589.228								48.583.016.995	
Bırakmış Amortisman	28.739.664.757								29.647.449.219	
Net değer	19.277.924.471								20.012.356.433	

Maddi duran varlıkların edinme değerine göre amorti edilme oranları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

2025 Yılı Amortisman Tablosu				
Maddi Duran Varlıklar	Edinme Değeri (TL)	Birikmiş Amortismanlar		Net Değer (TL)
		Tutar (TL)	Edinme değerine göre %	
ARAZİ VE ARSALAR	3.450.655.431	0	0	3.450.655.431
YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	1.035.740.604	767.305.126	74	268.435.477
Yerüstü düzenleri	54.597.587	35.696.860	65	18.900.727
Yer altı düzenleri	981.143.017	731.608.266	75	249.534.751
BİNALAR	42.267.203.898	27.764.110.622	66	14.503.093.275
a) İdare Binaları	4.203.514.966	2.780.909.341	66	1.422.605.624
b) İşletme Binaları	35.523.535.379	23.747.476.632	67	11.776.058.747
Beton Silolar	16.902.734.541	14.402.056.713	85	2.500.677.827
Çelik Silolar	12.758.802.347	6.197.600.245	49	6.561.202.102
Mısır Kurutma Üniteleri	46.270.672	28.310.527	61	17.960.145
Ambarlar	1.507.264.641	894.984.553	59	612.280.087
Hangarlar	485.696.075	299.887.304	62	185.808.771
Maydüler	138.584.445	76.414.959	55	62.169.486
Depolar	2.261.524.261	1.162.729.298	51	1.098.794.963
Yardımcı İşletme Binaları	1.422.658.398	685.493.032	48	737.165.367
c) Sosyal Binalar	2.540.153.553	1.235.724.649	49	1.304.428.904
Lojmanlar	2.105.763.504	1.051.156.743	50	1.054.606.760
Diğer Sosyal Binalar	434.390.049	184.567.905	42	249.822.144
TESİS MAKİNA VE CİHAZLAR	1.522.696.837	1.000.157.740	66	522.539.098
Tesisler	504.264.570	265.884.040	53	238.380.530
Makinalar	113.023.360	79.476.765	70	33.546.595
Cihazlar	744.250.068	539.483.006	72	204.767.063
Gereçler	161.158.839	115.313.929	72	45.844.910
TAŞITLAR	164.687.388	33.999.510	21	130.687.878
DÖŞEME VE DEMİRBAŞLAR	142.032.838	81.876.221	58	60.156.617
Ara Toplam	48.583.016.995	29.647.449.219	61	18.935.567.776
YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR	1.076.600.551		0	1.076.600.551
Toplam 2025	49.659.617.546	29.647.449.219	60	20.012.168.328
Toplam 2024	48.017.589.228	28.739.664.757	64	19.277.924.471
Fark	1.642.028.318	907.784.462		734.243.857

Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanları

Maddi duran varlıklarla ilgili birikmiş amortismanların 2025 yılında hareketlerini gösteren çizelgeye aşağıda yer verilmiştir.

2025 Yılı Amortisman Tablosu				
Maddi Duran Varlıklar	2024 Yılından Devir	2025 Yılında		2026 Yılına Devir
		Giren	Çıkan	
ARAZİ VE ARSALAR				
YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ	746.191.173	33.159.564	12.045.610	767.305.126
Yerüstü düzenleri	31.672.274	4.119.144	94.558	35.696.860
Yer altı düzenleri	714.518.899	29.040.420	11.951.052	731.608.266
BİNALAR	27.019.935.920	1.257.174.702	513.000.000	27.764.110.622
a) İdare Binaları	2.705.605.221	92.569.096	17.264.976	2.780.909.341
b) İşletme Binaları	23.081.132.890	1.110.099.785	443.756.043	23.747.476.632
Beton Silolar	14.121.063.329	296.340.622	15.347.238	14.402.056.713
Çelik Silolar	5.904.034.108	614.173.102	320.606.965	6.197.600.245
Mısır Kurutma Üniteleri	26.864.810	1.445.717	0	28.310.527
Ambarlar	900.858.108	39.875.214	45.748.769	894.984.553
Hangarlar	329.096.264	11.248.089	40.457.048	299.887.304
Maydüler	74.799.004	3.893.463	2.277.508	76.414.959
Depolar	1.070.948.207	95.408.736	3.627.645	1.162.729.298
Yardımcı İşletme Binaları	653.469.061	47.714.842	15.690.871	685.493.032
c) Sosyal Binalar	1.233.197.809	54.505.821	51.978.981	1.235.724.649
Lojmanlar	1.057.654.006	43.274.754	49.772.017	1.051.156.743
Diğer Sosyal Binalar	175.543.803	11.231.067	2.206.964	184.567.905
TESİS MAKİNA VE CİHAZLAR	885.023.301	132.287.085	17.152.646	1.000.157.740
Tesisler	233.539.404	35.915.727	3.571.091	265.884.040
Makinalar	71.146.156	9.244.398	913.790	79.476.765
Cihazlar	479.279.123	71.200.734	10.996.852	539.483.006
Gereçler	101.058.617	15.926.226	1.670.914	115.313.929
TAŞITLAR	21.441.893	29.040.450	16.482.833	33.999.510
DÖŞEME VE DEMİRBAŞLAR	67.072.470	17.855.850	3.052.100	81.876.221
TOPLAM	28.739.664.757	1.469.517.650	561.733.189	29.647.449.219

II.E) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

II.E.4) Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Bu hesapta yer alan 10.091.635,23 TL AAF'de yürütülen araştırma ve geliştirme gideridir.

II.E.6) Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Bu hesapta yer alan 47.459.370,91 TL bilgisayar yazılım ve otomasyon sistemleri lisans ücretlerinden oluşmaktadır.

II.E.7) Birikmiş Amortismanlar

Bu hesapta yer alan 50.636.156,17 TL maddi olmayan duran varlıkların birikmiş amortismanıdır.

Maddi olmayan duran varlıkların net değeri 5.638.096,47 TL'dir.

II.G) Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları

Bu hesapta yer alan 7.696.281,66 TL, sonraki döneme ilişkin gider tutarından oluşmaktadır.

II.H) Diğer Duran Varlıklar

Bu hesapta yer alan 168.413.687,44 TL ayrıntıları aşağıda yer almaktadır.

II.H.4) Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar

Bu hesapta yer alan 466.584.724,19 TL, çeşitli nedenlerle ıskat edilen ve satılacak maddi duran varlık bedellerine aittir.

II.H.8) Birikmiş Amortismanlar

Bu hesapta yer 298.171.036,75 TL, ıskat edilen maddi duran varlıkların birikmiş amortismanlarına aittir.

B. Pasif

Bilançonun pasifini oluşturan hesaplar, geçen yıl değerleriyle karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Pasif	Önceki dönem TL	%	Cari dönem TL	%	Fark TL
I - Kısa vadeli yabancı kaynaklar					
A- Mali borçlar	24.753.144.946,59	10,6	29.784.217.369,79	14,1	5.031.072.423,20
B- Ticari borçlar	1.845.497.999,52	0,8	1.500.738.746,96	0,7	(344.759.252,56)
C- Diğer borçlar	27.052.925.386,44	11,6	34.624.330.128,54	16,4	7.571.404.742,10
D- Alınan avanslar	3.756.535.497,14	1,6	459.675.730,12	0,2	(3.296.859.767,02)
E- Yıllara yay, inş, ve onarım hak,	-	-	-	-	-
F- Ödenecek vergi ve diğer yüküml,	234.810.873,36	0,1	86.112.924,18	0,0	(148.697.949,18)
G- Borç ve gider karşılıkları	-	-	-	-	-
H- Gelecek aylara ait gelir ve gider tah,	82.879.917,41	0,0	11.854.109,68	0,0	(71.025.807,73)
I- Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	50.076.769,77	0,0	60.980.281,51	0,0	10.903.511,74
Toplam (I)	57.775.871.390,23	24,8	66.527.909.290,78	31,4	8.752.037.900,55
II - Uzun vadeli yabancı kaynaklar					
A- Mali borçlar	-	-	-	-	-
B- Ticari borçlar	-	-	-	-	-
C- Diğer borçlar	-	-	-	-	-
D- Alınan avanslar	-	-	-	-	-
E- Borç ve gider karşılıkları	9.678.742.001,13	4,2	13.027.350.263,72	6,2	3.348.608.262,59
F- Gelecek yıllara ait gelir ve gider tah,	712.958,48	0,0	981.870,21	0,0	268.911,73
G- Diğer uzun vadeli yabancı kaynaklar	-	-	-	-	-
Toplam (II)	9.679.454.959,61	4,2	13.028.332.133,93	6,2	3.348.877.174,32
Toplam (I+II)	67.455.326.349,84	28,9	79.556.241.424,71	37,6	12.100.915.074,87
III - Öz kaynaklar					
A- Ödenmiş sermaye	124.460.188.474,00	53,4	94.550.000.000,00	44,7	(29.910.188.474,00)
B- Sermaye düzeltme farkları	29.562.820.653,78	12,7	29.562.820.653,78	14,0	-
C- Sermaye yedekleri	-	-	-	-	-
D- Kar yedekleri	23.766.121.058,71	10,2	23.830.155.850,12	11,3	64.034.791,41
E- Geçmiş yıl karları	-	-	-	-	-
F- Geçmiş yıl zararları(-)	-	-	(12.096.138.158,53)	(5,7)	(12.096.138.158,53)
G- Dönem net karı zararı	(12.096.138.158,5)	(5,2)	(3.677.187.124,80)	(1,7)	8.418.951.033,73
Toplam (III)	165.692.992.027,96	71,1	132.169.651.220,57	62,4	(33.523.340.807,39)
Genel toplam (I+II+III)	233.148.318.377,80	100,0	211.725.892.645,28	100,0	(21.422.425.732,52)
Nazım hesaplar	18.845.443.802,63		17.071.619.019,20		1.773.824.783,43

I. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar

I.A) Mali Borçlar (Kısa Vadeli)

Bir önceki yıla göre 5.031.072.423,20 TL artarak 29.784.217.369,79 TL olan mali borçlarımızın ayrıntısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Alman Kredi ve Tahvillerin Taksitleri	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
A1) Banka Kredileri	24.753.144.946,59	29.784.217.369,79	5.031.072.423,20
A2)Çıkarılmış Bono ve Senetler			
A3) Hazineden Alınan Krediler			
A4) Yurtdışı Kredileri			
A5) Uzun Vadeli Kr. Anapara Tak. Faizleri			
A6)Menkul Kıymet İhraç Farkı			
Toplam	24.753.144.946,59	29.784.217.369,79	5.031.072.423,20

I.A1) Banka Kredileri

Bu hesapta yer alan 29,784,217,369.79 TL'nin 25.830.764.137,78 TL'si resmi bankalardan, 4.481.232.440,46 TL'si özel bankalardan alımın finansmanı için kullanılan kredi 31.12.2025 tarihi itibariyle tahakkuk eden faizini göstermektedir.

I.B) Ticari Borçlar

1.500.738.746,96 TL olarak bu grupta yer alan ticari borçlarımız, geçen yıla göre 344.759.252,56 TL azalış göstermiştir.

Ticari borçlarımızın ayrıntısı geçen yıl rakamları ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Ticari Borçlar	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
B1) Satıcılar	1.594.932.525,69	1.138.423.837,19	(456.508.688,50)
B2) Borç Senetleri			
B3) Borç Senetleri Reeskontu (-)			
B4) Alınan Depozito ve Teminatlar	121.102.770,67	205.683.853,20	84.581.082,53
B5) Diğer Ticari Borçlar	129.462.703,16	156.631.056,57	27.168.353,41
Toplam	1.845.497.999,52	1.500.738.746,96	(344.759.252,56)

I.B1) Satıcılar

1.138.423.837,19TL bakiye veren bu hesap, geçen yıl rakamları ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Satıcılar	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
İştiraklerimize Borçlar		7.188.307,25	7.188.307,25
Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar	971.837.329,61	51.000.389,30	(920.836.940,31)
Hibe Alımlarından Borçlar		506.686.050,90	506.686.050,90
Peşin Alım Borçları	1.179.813,46	573.549.089,74	572.369.276,28
Yurtdışı Satıcı Borçları	621.915.382,62		(621.915.382,62)
Toplam	1.594.932.525,69	1.138.423.837,19	456.508.688,50

Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar

Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar tutarı 51.000.389,30 TL'dir.

Hibe Alımlarından Borçlar

Bu hesapta yer alan 506.686.050,90 TL, un hibeleri kapsamındaki alacaklardan kaynaklanmaktadır.

Peşin Alım Borçları

Bu hesapta yer alan 573.549.089,74 TL, 2025 yılı alım kampanyasına ilişkin üretici alacaklarıdır.

I.B.4) Alınan Depozito ve Teminatlar

Bu hesapta yer alan 205.683.853,20TL;

5.509.063,55 TL Alıcılardan alınan depozitolar, geçici ve kesin teminatlar,
104.974.732,97 TL Satıcılardan alınan geçici ve kesin teminatlar,
95.200.056,68 TL Müteahhitlerden tahsil edilen munzam teminatlardan oluşmaktadır.

I.B.5) Diğer Ticari Borçlar

Bu hesapta yer alan 156.631.056,57 TL;

24.786.687,07 TL İnşaat müteahhitlerine borçlar,
18.651.755,22 TL Taşıma müteahhitlerine borçlar,
32.270.441,44 TL Tahmil tahliye müteahhitlerine borçlar,
80.922.172,84 TL Diğer ticari borçlardır.

I.C) Diğer Borçlar

34,624,330,128.54 TL olarak bu grupta yer alan diğer borçlarımızın ayrıntısı geçen yıl rakamlarıyla karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Diğer Borçlar	Önceki Dönem	Cari Dönem	Fark
	TL	TL	TL
C1) Ortaklara Borçlar	26.535.639.613,09	33.535.639.613,09	7.000.000.000,00
C2) İştiraklere Borçlar			
C3) Bağlı Ortaklıklara Borçlar			
C4) Personele Borçlar	1.688.335,70	2.273.602,98	585.267,28
C5) Diğer Çeşitli Borçlar	515.597.437,65	1.086.416.912,47	570.819.474,82
Toplam	27.052.925.386,44	34,624,330,128.54	7.571.404.742,10

I.C.1) Ortaklara Borçlar

33.535.639.613,09TL, Hazine ve Maliye Bakanlığından görevlendirme bedeli alacaklarımız karşılığı nakden yapılan tahsilattan oluşmaktadır. İlgili görevlendirme bedelleri kesinleştğinde kapatılacaktır.

I.C.4) Personele Borçlar

Bu hesapta yer alan 2.273.602,98TL çeşitli sebeplerle personele doğan borçlardır.

I.C.5) Diğer Çeşitli Borçlar

Bu hesapta yer alan 1.086.416.912,47 TL;

127.374.921,12 TL Kuruluşumuz adına bloke edilen paralar
5.933.096,76 TL Üçüncü şahıslar adına bloke edilen paralar
770,91 TL TMO kefalet sandığına borçlar
11.750,00 T.M.O Mem. ve Hizm. Yardım Birliği Derneğine Borçlar
51.461,91TL Tabldot kesintilerinden borçlar
56.387,88 TL Alakart kesintilerinden borçlar
10.708,65 TL Dağıtılacak vekalet ücretleri
448.141,35 TL Müsadir ikramiyeleri

217.236,84 TL Belgesi gelmeyen mal ve hizmet borçları
 224.896.767,16 TL Hizmet alımı borçları
 367.660.157,67 TL Lisanslı depo kira borçları
 170.214.028,11 TL Vadesi gelmeyen vergi borçlar
 184.446.755,02 TL Diğer borçlardan oluşmaktadır.

I.D) Alınan Avanslar

Bu grupta yer alan 459.675.730,12 TL'lik borcumuzun ayrıntısı aşağıda gösterilmektedir.

I.D.1) Alınan Sipariş Avansları

Bu hesapta yer alan 427.865.505,08 TL;

94.479.169,62 TL Gerçek Kişilerden Alınan Avanslar
 6.007.593,66 TL Resmi Dairelerden Alınan Avanslar
 271.270.258,56 TL Diğer Tüzel Kişilerden Alınan Avanslar
 56.108.483,24 TL Yurtdışı Alıcılarından Alınan Avanslardan oluşmaktadır

I.D.2) Alınan Diğer Avanslar

Bu hesapta yer alan 31.810.225,04 TL, üçüncü şahıs ve firmalardan depolama masrafları, tesis, bina satışları için alınan avanslardan oluşmaktadır.

I.F) Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler

Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler	TL	TL
İşletmenin Tabi Olduğu Vergiler		31.622,33
Konaklama Vergisi	31.622,33	
Personelin Tabi Olduğu Vergiler		24.814.349,89
Gelir vergisi	23.406.190,90	
İstihkak Ödem. Kesilen Damga vergisi	1.390.490,82	
Avans Ödemelerinden Kesilen Damga Vergisi	17.668,17	
Üçüncü Kişilerin Tabi Olduğu Vergiler		53.061.684,65
Gelir Stopajı	30.087,04	
Serbest Meslek Stopajı	113.698,25	
İnşaat ve Onarım Stopajı	8.605.011,52	
Kira Stopajı	933.566,83	
Zirai Ürün Alımları Stopajı	15.005.702,21	
Damga Vergisi	28.171.968,17	
Diğer Vergi Stopajları	201.650,63	
İşletmece Ödenen Sosyal Güvenlik Kesintileri		344.842,72
SGK Emekli Sandığı ve GSS Kurum Karşılığı	0,00	
SGK İşveren Payı	305.799,79	
SGK İşsizlik Sigortası İşveren Payı	28.467,49	
Sosyal Güvenlik Kurumu İşveren Payı	10.575,44	
Personelden Kesilen Sosyal Güvenlik Kesintileri		217.985,37
SGK Emekli Sandığı ve GSS Şahıs Payı	0,00	
SGK Sosyal Sigortalar Kurumu İşçi Payı	199.272,50	
SGK İşsizlik Sigortası Personel Payı	14.233,77	
SGK Personel Payı	4.479,10	
İşletmenin Tabi Olduğu Diğer Yükümlülükler		864.870,25
Borsa Tescil Ücret Kesintisi	864.870,25	
Personelden Kesilen Diğer Yükümlülükler		84.235,26
Kamu Görevlileri Sendikaları	46.671,67	
İcra Kesintileri	1.433,87	
Diğer Kesintiler	36.129,72	
Üçüncü Kişilerden Kesilen Diğer Yükümlülükler		6.693.333,71
Borsa Tescil Ücreti Kesintisi	4.335.612,92	
Bağkur Primi Kesintisi	1.999.093,68	
Borsa Adına Kesilen Simsariye Ücreti	307.365,92	

Geri Kazanım Katılım Payı	153,94	
Bakanlığa Devredilecek Plastik Poşet Gelirleri	0,00	
Diğer Kesintiler	51.107,25	
Toplam		86.112.924,18

I.G) Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları

I.G.1) Gelecek Aylara Ait Gelirler

Bu hesapta görülen 203.559,33 TL tabldot gelir tahakkuklarından oluşmaktadır.

I.G.2) Gider Tahakkukları

Bu hesapta yer alan 11.650.550,35 TL;

- 1.208.555,52 TL İşçi ücret ve gider tahakkuku,
- 379.270,43 TL Memur sözleşmeli personel ücreti giderleri karşılığı,
- 3.343.920,74 TL Dışardan sağlanan fayda ve hizmetler gider karşılığı,
- 5.652.257,36 TL Çeşitli giderler karşılığı,
- 1.050.055,70 TL Vergi, resim ve harç giderleri tahakkukları,
- 16.490,60 TL Diğer gider tahakkuklarıdır.

I.H Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar:

I.H.4) Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları: Bu hesapta yer alan 60.980.281,51 TL; emtia, malzeme, maddi duran varlık sayım ve tesellüm fazlalıklarına aittir.

II. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar

II.A) Mali Borçlar ; 2025 sonu itibariyle uzun vadeli mali borcumuz bulunmamaktadır.

II.B) Borç ve Gider Karşılıkları: Bu hesapta toplam 13.027.350.263,72 TL yer almaktadır.

II.B.1) Kıdem Tazminatı Karşılıkları: Bu hesap yer alan 35.019.281,05 TL kıdem tazminatından doğan borç yükümlülüğüdür.

II.B.2) Diğer Borç ve Gider Karşılıkları

Bu hesapta yer alan 12.992.330.982,67 TL'nin;

- 52.570.725,50 TL Taşınır ve taşınmaz varlıklar yangın ve doğal afet sigorta fonu,
- 133.996.743,74 TL Yangın sigorta fonu,
- 40.977,65 TL Ferdi kaza sigorta fonu,
- 718.291,01 TL Taşıt araçları sigorta fonu,
- 1.571.794,19 TL İşveren mali sorumluluk sigorta fonu,
- 441.740,97 TL Maddi duran varlık dahili sigorta fonu,
- 2.878.714,47 TL Emtia yangın sigortaları dahili fonu,
- 48.770.275,58 TL Kara ve Demiryolu nakliye sigorta fonu
- Stoklarımızda muhafaza edilip kayıtlarda bulunan Hazine'ye ait OHAL
- 12.553.267.330,03 TL buğday stoklarından doğan borç yükümlülüğüdür.
- Stoklarımızda muhafaza edilip kayıtlarda bulunan Hazine'ye ait OHAL
- 198.074.389,53 TL pirinç stoklarından doğan borç yükümlülüğüdür.

II.F) Gelecek Yıllara Ait Gelirler

Bu hesapta yer alan 981.870,21 TL gelecek yıllara ait gelirlerdir.

III. Öz Kaynaklar

III.A) Ödenmiş sermaye : Kuruluşumuzun 94.550.000.000,00 TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır.

III.A.1) Sermaye : Kuruluşumuzun 94.550.000.000,00 TL sermayesi bulunmaktadır.

2.550.000.000 TL olan Sermayemiz 27/07/2022 Tarih 5893 Sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile 12.550.000.000 TL'ye, 07/08/2023 Tarih 7479 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 52.550.000.000 TL'ye 22/12/2023 Tarih 7974 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 124.550.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Kuruluşun 124.550.000.000 TL olan nominal sermayesi 17.04.2025 tarihli ve 9730 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla 94.550.000.000 TL olarak yeniden belirlenmiştir. Ödenmiş sermayesi 94.550.000.000 TL'dir. Bakanlık lehine oluşan tutarın tamamı Bakanlık hesaplarına aktarılmıştır.

III.A 2) Ödenmemiş Sermaye : Kuruluşumuzun ödenmemiş sermayesi bulunmaktadır.

III.B) Sermaye Düzeltme Farkları

III.B.3) Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları

30.12.2003 tarihli, 25332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda değişiklik yapan 17.12.2003 tarihli 5024 sayılı Kanun gereğince uygulanan enflasyon muhasebesi sonucu, ödenmiş sermayede oluşan olumlu sermaye farkları, 4.578.604.879,20 TL ile aynı kanun uyarınca geçmiş yıllar zararlarından oluşan 4.124.100.590,68 TL'nin 2009 yılında mahsup edilmesi neticesinde 454.504.288,52 TL olmuştur. 30.12.2023 tarihli, 32415 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği gereğince 2023 yılında tekrardan enflasyon muhasebesi uygulanmasına karar verilmiş olup 454.504.288,52 TL olan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları 2023 yılında yapılan enflasyon muhasebesi işlemleri sonucunda 3.119.054.825,10 TL, 2024 yılında yapılan enflasyon muhasebesi işlemleri sonucunda 29.562.820.653,78 TL olmuştur.

III.D) Kâr Yedekleri

III.D.1) Yasal Yedekler

Bu hesapta yer alan 21.246.852.466,52 TL'nin; 674.471.920,54 TL'si birinci tertip yedek akçe, 279.943.763,07 TL'si ikinci tertip yedek akçe ve 20.292.436.782,91 TL'si yasal yedeklerin enflasyon farkından oluşmaktadır.

III.D.5) Özel Fonlar

Bu hesapta yer alan 310.762.685,93 TL, 21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun istisnalar başlıklı 5. maddesinin e fıkrasına istinaden MDV satışlarından elde edilen kârın % 50'lik kısmından oluşmaktadır. Ayrıca 2.272.540.697,67 TL'si ise sabit kıymetler yenileme fonu enflasyon farkından kaynaklanmaktadır.

III.E.) Geçmiş Yıllar Zararları

Bu hesapta yer alan 12.096.138.158,53 TL 2024 yılı zararından kaynaklanmaktadır. III.F) Dönem Net Kârı (Zararı)

2025 faaliyet dönemi 3.677.187.124,80 TL dönem zararı ile kapanmıştır.

Nazım Hesaplar

Bilançoda yer alan 17.071.619.019,20 TL nazım hesapların ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

3.492.174.969,91	TL	Teminat mektupları
7.450.520,00	TL	Kefalet senetleri
20.766.648,67	TL	İpotek senetleri
38.093.009,57	TL	Temliknameler
76.129.077,72	TL	Diğer itibari kıymetli evraklar
826.258.943,39	TL	Lisanslı depoculuk şirketlerinden alınan ürün senedi
2.098.901.208,69	TL	Teşekkülümüzce dava edilenler
3.874.152,85	TL	Aciz vesikasına bağlanan borçlular
0,95	TL	Satış sözleşmeleri
206,07	TL	İnşaat, imalat ve taahhüt sözleşmeleri
368,00	TL	Personelimize hizmet sözleşmeleri
50,03	TL	Kira sözleşmeleri
1.842,32	TL	Sigorta poliçeleri
42,68	TL	Kitap ve mevzuat
4.149.895,14	TL	Depozito makbuzları
177,77	TL	Tapu senetleri
0,16	TL	Temsil ve vekâlet belgeleri
38,52	TL	Kasa anahtarları
681,58	TL	Silah mermileri
0,41	TL	Teşekkülümüze verilen armağanlar
5.573,96	TL	Makbuz senetleri
4.820,53	TL	Sarfi süreli tabi malzemeler
855.564,26	TL	TÜBİTAK destekli proje kapsamında alınan dayanıklı taşınır
334,06	TL	Faturalar
307,88	TL	Alındı belgesi (vezne makbuzu)
112,75	TL	Gider pusulası
35,41	TL	Diğer muhtelif kıymetli evraklar
302.40.694,08	TL	Teminat mektupları alanlar
0,04	TL	Temlikname alanlar
0,03	TL	Diğer itibari kıymetli evraklar alanlar
0,58	TL	Kira sözleşmeleri alanlar
3.416,66	TL	Proforma faturadan borçlar
51.090.017,15	TL	Teşekkülümüz aleyhine açılan davalar
175.305.796,67	TL	İleri tarihli peşin kapsamında satış emtia avansları
496.564,06	TL	Matrahtan indirilecek şahıs sigorta primleri
21.282.016,60	TL	Personel icraları
126.719.722,13	TL	Tahsilinden vazgeçilen yurtdışı alacakların takip kaydı.
9.863.838.429,06	TL	Kurumlar vergisi matrahına ilaveler
15.608.786,99	TL	Binek Otomobil Kanunen Kabul Edilmeyen Gider
218.364.990,93	TL	Terkin edilen gelir vergisinden alacaklar hesabı
0,92	TL	TMO özel müzesi kültür varlıklarıdır.

V- GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Gelir Tablosu

	2024	2025	Fark
A - BRÜT SATIŞLAR	84.874.293.863,40	129.167.619.147,73	44.293.325.284,33
B - SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	(12.093,12)	(29.179.032,41)	(29.166.939,29)
C - NET SATIŞLAR	84.874.281.770,28	129.138.440.115,32	44.264.158.345,04
D - SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	(82.198.106.841,41)	(128.802.913.578,78)	(46.604.806.737,37)
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	2.676.174.928,87	335.526.536,54	(2.340.648.392,33)
E - FAALİYET GİDERLERİ (-)	(2.328.000.975,56)	(4.229.645.152,37)	(1.901.644.176,81)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	348.173.953,31	(3.894.118.615,83)	(4.242.292.569,14)
F - DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	442.952.299,48	4.299.653.124,39	3.856.700.824,91
G - DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	(9.810.536.503,00)	(251.151.305,50)	9.559.385.197,50
H - FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-	-	-
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	(9.019.410.250,21)	154.383.203,06	9.173.793.453,27
I - OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	288.095.777,42	830.475.869,90	542.380.092,48
J - OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	(3.364.823.685,74)	(4.662.046.197,76)	(1.297.222.512,02)
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	(12.096.138.158,53)	(3.677.187.124,80)	8.418.951.033,73
NET PARASAL POZİSYON KARI VEYA ZARARI			
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	(12.096.138.158,53)	(3.677.187.124,80)	8.418.951.033,73
K - DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	-	-	-
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	(12.096.138.158,53)	(3.677.187.124,80)	8.418.951.033,73

Kuruluşumuzun 2025 yılı faaliyet döneminde 3.677.187.124,80 TL dönem zararı oluşmuştur.

Dönem sonu itibariyle Kuruluşumuzun gelir tablosunda, brüt satışlar 129.167.619.147,73 TL olmuş 29.179.032,41 TL tutarındaki satış indirimlerinin düşülmesi neticesinde, net satışlar 129.138.440.115,32 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutardan 128.802.913.578,78 TL tutarında satışların maliyeti ile 4.229.645.152,37TL tutarında faaliyet giderlerinin düşülmesi neticesinde 3.894.118.615,83 TL tutarında işletme faaliyet zararı meydana gelmiştir.

Bu kâra 4.299.653.124,39 TL diğer faaliyetlerden olağan gelir ve kârlar ile 830.475.869,90 TL olağandışı gelir ve kârların ilave edilmesi; 251.151.305,50TL tutarında diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar, 4.662.046.197,76TL olağandışı gider ve zararlar tenzil edilmesinden sonra, dönem sonucu 3.677.187.124,80TL net zararla kapanmıştır.

A. Brüt satışlar

Brüt satış hasılatı geçen yıla göre % 52 oranında 44.293.325.284,33 TL artarak 129.167.619.147,73 TL olmuştur.

B. Satış İndirimleri (-)

Satış indirimleri 29.179.032,41 TL olarak gerçekleşmiştir.

Net Satışlar

Brüt satış hasılatı 129.167.619.147,73 TL'den, hasılattan indirimler tutarı 29.179.032,41 TL düşülmesiyle 129.138.440.115,32 TL net satış hasılatı gerçekleşmiştir.

C. Satışların Maliyeti (-)

Kuruluşumuzca 2025 yılında satılan hububat, diğer emtia ve hizmet satış maliyeti 128.802.913.578,78 TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt Satış Kârı

2025 yılında sağlanan 129.138.440.115,32 TL net satış hâsılatına karşılık, mal ve hizmet satış maliyetinin 128.802.913.578,78 TL olarak gerçekleşmesi sonucu brüt satış kârı 335.526.536,54 TL olmuştur.

D. Faaliyet Giderleri

Faaliyet giderleri geçen yıla göre % 82 oranında 1.901.644.176,81 TL artarak 4.229.645.152,37 TL olmuştur. Bu tutarın; 20.658.261,31 TL'si Araştırma ve Geliştirme Giderlerine, 3.132.160.333,95 TL'si Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderlerine, - 1.076.826.557,11 TL'si Genel Yönetim Giderlerine aittir.

Faaliyet Kârı

2025 yılında, satışlardan elde edilen 335.526.536,54 TL brüt satış kârından 4.229.645.152,37 TL faaliyet giderlerinin düşülmesi sonucunda 3.894.118.615,83 TL faaliyet zararı elde edilmiştir.

E. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Kârlar

Geçen yıla göre 3.856.700.824,91 TL artarak 4.299.653.124,39 TL olan diğer faaliyetlerden olağan hasılat ve kârlar;

3.493.224.176,52 TL Faiz gelirleri,
70.546.200,75 TL Konusu kalmayan karşılıklar,
600.925.775,97 TL Kambiyo kârları,
134.956.971,15 TL Diğer olağan gelir ve kârlardan oluşmaktadır.

1) Faiz Gelirleri

Faiz geliri olan 3.493.224.176,52 TL'nin ayrıntısı şu şekildedir;

3.463.975.529,42 TL Türk Lirası mevduat faizi gelirleri,
10.562.614,86 TL Döviz tevdiat faiz gelirleri,
18.686.032,24 TL Diğer faiz gelirleridir.

2) Konusu Kalmayan Karşılıklar

Konusu Kalmayan Karşılıklar hesabının 2025 yılsonu bakiyesi 70.546.200,75 TL olup ayrıntısı şu şekildedir;

105.412,05 TL Şüpheli ticari alacaklar karşılığı,
14.354,74 TL Şüpheli diğer alacaklar karşılığı,
30.714.143,05 TL Stok değer düşüklüğü karşılığı,
39.712.290,91 TL Kıdem tazminatı karşılığıdır.

3) Kambiyo Kârları

Kambiyo Kârları hesabının 2024 yılsonu bakiyesi 600.925.775,97 TL'nin;

309.991.702,86 TL USD lehte kur farkı gelirleri,
290.934.073,11 TL Euro lehte kur farkı gelirleri,

4) Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar

Bu hesabın 2025 yılsonu bakiyesi 134.956.971,15 TL;

11.490.006,44 TL Kira Gelirleri (Lojman)
749,99 TL Tartı Ücreti Gelirleri
1.453.809,35 TL Şartname Satış Gelirleri

39.264.978,01 TL	Dispeç ve Carrying Gelirleri
4.369.289,52 TL	Araç Boşaltma Gelirleri
2.572.844,78 TL	Fındık Alım Hizmet Gelirleri
61.495.285,76 TL	Hububat ve Bakliyat Hizmet Bedeli Gelirleri
14.310.007,30 TL	Diğer Faaliyetlerle İlgili Gelirler

G. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar

Geçen yıla göre 9.559.385.197,50 TL azalarak 251.151.305,50 TL olan diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararların ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır:

8.090.036,79 TL	Karşılık giderleri,
242.196.535,71 TL	Kambiyo zararları,
864.733,00 TL	Diğer Olağan Gider ve Zararlardır.

1) Karşılık Giderleri:

Bu hesapta yer alan 8.090.036,79 TL;

1.681.478,22 TL	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılık Gideri
6.402.261,31 TL	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılık Gideri
6.297,26 TL	Kıdem Tazminatı Karşılığı

2) Kambiyo Zararları

Bu hesapta yer alan 242.196.535,71 TL;

76.341.567,31 TL	USD kur farkı zararları,
165.841.847,37 TL	Euro kur farkı zararları,
13.121,03 TL	Diğer yabancı paralar kur farkı zararlarından oluşmaktadır.

I. Olağandışı Gelir ve Kârlar

I 1) Önceki Dönem Gelir ve Kârları

Bu hesapta yer alan 5.084.669,86 TL bakiye, önceki dönemleri ilgilendiren ancak tahsilatı hata, unutmaya ya da belgelerin geç gelmesi gibi nedenlerle cari yılda gerçekleştirilen kâr kalemlerinden oluşmaktadır.

I 2) Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar

Bu hesapta yer alan 825.391.200,04 TL'nin ayrıntısı aşağıda açıklanmıştır.

26.161.376,68 TL	Kazanılan Davalardan Tahsil Edilen Gelirler
1.216.273,51 TL	Yüklenicilerden Kesilen Hazine Desteği Gelirleri
3.638.563,82 TL	Sigorta Şirketlerinden Alınan Hasar Bedeli
1.064.610,00 TL	İmal ve İnşaat İşleri Nefaset Gelirleri
6.577.837,30 TL	Hurda Satış Karları
208.341.742,45 TL	Maddi Duran Varlık Satış Karları
22.555.429,35 TL	Taşıma İşlerinden Tahsil Edilen Gelirler
2.211.726,57 TL	Yapım İşlerinden Tahsil Edilen Gelirler
39.256.915,57 TL	Alım Satım İşlerinden Tahsil Edilen Gelirler
278.791.656,63 TL	Sayım Fazlalıkları
15.180.377,05 TL	Tesellüm Fazlalıkları
59.996,11 TL	Dara Fazlalıkları
32.016.995,21 TL	Hizmet Satış Hasılatları
188.317.699,79 TL	Arızı Gelirler

J. Olağan Dışı Gider ve Zararlar**J 1) Çalışmayan Kısım Giderleri**

Bu hesapta yer alan 125.223.467,15 TL olup AAF İşletme Müdürlüğü'nün çalışmayan kısım gideridir.

J 2) Önceki Dönem Gider ve Zararları

Bu hesapta yer alan 269.516.509,30 TL'nin;

2.997.511,79 TL	Önceki dönem gider ve zararları,
14.459.343,95 TL	Emekli sandığı makam tazminatları,
2.033,26 TL	Sosyal güvenlik kuruluşları
4.109.477,61 TL	Emekli personel ölüm yardımları,
247.948.142,69 TL	Emekli personel ikramiyeleri ve kıdem tazminatlarından

J 3) Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar

Bu hesapta yer alan 4.267.306.221,31 TL'nin;

137.281,61 TL	Hurda Satış Zararları
27.532.821,98 TL	MDV Satış Zararları
82.463,01 TL	Tazminat ve Ceza Giderleri
799.938.659,76 TL	Sayım Noksanları
22.131.955,17 TL	Tesellüm Noksanları
9.677.826,05 TL	Hizmet Satış Maliyetleri
3.407.805.213,73 TL	Diğer Gider ve Zararlar

Dönem Kârı veya Zararı

2025 faaliyet dönemi vergi öncesi 3.677.187.124,80 TL dönem zararı ile kapanmıştır.

K. Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları

2025 faaliyet dönemi zararlarla sonuçlandırıldığı için kurumlar vergisi doğmamıştır.

Dönem Net Kârı veya Zararı

2025 faaliyet dönemi 3.677.187.124,80 TL dönem net zararı ile kapanmıştır.

VI MALİ ORANLAR**A) Mali Durum**

Teşekkülümüz mali bünyesinin incelenmesine esas olmak üzere 2024 yılı sadeleştirilmiş bilançosu, 2025 yılının sadeleştirilmiş bilançosu ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Mali Durum

Mali Durum	2024		2025		Fark
	(Bin TL)	%	(Bin TL)	%	(Bin TL)
Varlıklar (Aktif)	203.428.901	100	177.699.819	100	(25.729.081)
1. Dönen varlıklar	183.008.417	90	156.509.376	88	(26.499.041)
a. Hazır Değerler	5.401.883	3	1.467.867	1	(3.934.016)
b. Kısa Sürede Paraya Çevrilebilir Değerler	177.606.535	87	155.041.510	87	(22.565.025)
2. Duran varlıklar	20.420.484	10	21.190.443	12	769.960
a. Uzun Sürede Paraya Çevrilebilir Değerler	997.572	0	995.062	1	(2.510)
b. Bağlı Değerler	19.422.911	10	20.195.381	11	772.470
Kaynaklar (Pasif)	203.428.901	100	177.699.819	100	(25.729.081)
1. Yabancı Kaynaklar	37.735.909	19	45.530.168	26	7.794.260
a. Kısa Süreli	28.056.454	14	32.501.836	19	4.445.383
b. Uzun Süreli	9.679.455	5	13.028.332	7	3.348.878
2. Özkaynaklar	165.692.992	81	132.169.651	74	(33.523.341)

Teşekkülümüzün bilançosunun sadeleştirilmesi ile ilgili olarak;

Pasifte yer alan sipariş avanslarında bulunan 427.886 bin TL, aktifteki ticari mal stokundan,

Pasifteki diğer borçlar hesabında bulunan 33.535.640 bin TL Hazineye olan borçlar, aktifteki 43.294.594 bin TL Hazineden olan alacaklar hesabından mashup edilerek aktifte Hazineden olan alacaklar 9.758.954 bin TL,

Pasifteki personel ve işçi gider tahakkukları hesabında bulunan 1.588 bin TL, aktifteki peşin ödenen ücret giderleri hesabından mahsup edilerek aktifte diğer paraya çevrilebilir değerler 3.519.089 bin TL,

Pasifte diğer kısa vadeli borçlar hesabında yer alan 60.980 bin TL'lik sayım ve tesellüm fazlalıkları, aktifteki diğer dönen varlıklar içerisindeki sayım ve tesellüm noksanlıklarından mahsup edilmek suretiyle toplam 34.026.073 bin TL sadeleştirme yapılmış ve varlık-kaynaklar 177.699.819 bin TL olarak oluşmuştur.

Kaynak ve varlıklarımız 2024 yılına göre % 12,65 oranında 25.729.081 bin TL azalarak 177.699.819 bin TL olmuştur.

2025 yılı bilançosunda % 74 oranında öz kaynakların, % 26 oranında yabancı kaynakların oluşturduğu 177.699.081 bin TL toplam kaynakların, % 12 oranındaki 21.190.443 bin TL'si duran varlıklara, % 88 oranındaki 156.509.376 bin TL'si dönen varlıklara tahsis edilmiştir.

Kuruluşumuz 2024 yılında 165.692.992 bin TL öz kaynağa sahip iken, bu kalem 2025 yılında 132.169.651 bin TL'ye düşmüştür.

Öz kaynakların;

94.550.000	Bin TL'si ödenmiş sermaye,
23.830.156	Bin TL'si devir alınan yedekler,
29.562.821	Bin TL'si sermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farkları,
(12.096.138)	Bin TL'si geçmiş yıllar zararları,
(3.677.187)	Bin TL'si dönem net zararındır.

Kuruluşumuzun bilanço değerlerin göre mali durum incelemesi aşağıda yapılmıştır.

B) Mali Oran Analizi

2025 yılı mali tabloları üzerinden hesaplanan oranlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Mali Oranlar Tablosu

Rasyolar	2024 (%)	2025 (%)	Artış- azalış (%)
1. Mali kaldıraç=Yabancı kaynaklar x 100/Varlıklar toplamı	28.9	37.6	8.6
2. Mali yeterlilik=Öz kaynaklar x100/Yabancı kaynaklar	245.6	166.1	-79.5
3. Cari oran=Dönen varlıklar x100/Kısa süreli yabancı kaynaklar	368.2	286.4	-81.8
4. Likidite oranı=(Dönen varlıklar-stoklar)x100/ Kısa süreli yabancı kaynaklar	367.9	286.2	-81.7
5. Mali kârlılık=Dönem kârı x100/Öz kaynaklar			
6. Faaliyet Karlılığı: Faaliyet kârı x 100/ Öz kaynaklar	0.2	-2.9	-3.2
7. Zararlılık=Dönem Zararı x100/Öz kaynaklar		-2.8	
8. Maddi duran varlıklar x100/Varlıklar toplamı	8.3	9.5	1.2
9. Alacak devir hızı=Net satışlar/Ortalama ticari alacaklar	93.6	47.2	-46.4
10. Dönen varlık devir hızı=Net satışlar/ Dönen varlıklar	39.9	67.8	27.9
11. Net işletme sermayesi devir hızı=Net satışlar/Net işletme sermayesi	68.2	136.6	68.4
12. Öz kaynak devir hızı=Net satışlar/Öz kaynaklar	51.2	97.7	46.5

Kuruluşun 2024 ve 2025 yılı mali tablolarında aynı mahiyette ve aynı kişilerden olan alacak ve borçların karşılıklı sadeleştirilmesi yapıldıktan sonra oluşan bilanço rakamları üzerinden hesaplanan mali oranlar yukarıda gösterilmiştir.

2025 yılı mali tabloları incelendiğinde Kuruluşun toplam yabancı kaynaklarının toplam varlıklara oranını gösteren mali kaldıraç rasyosu %37,60 olarak gerçekleşmiştir. Mali kaldıraç oranı varlıkların %37,60'sinin yabancı kaynaklarla, kalan %62,40'ının ise öz kaynaklarla finanse edildiğini göstermektedir.

Özkaynaklar kaleminde sermaye artışının ve enflasyon düzeltmesinin etkisi ile mali yeterlilik rasyosu geçmiş yıla göre 79,50 puan azalarak % 166,1 olarak gerçekleşmiştir. Cari oran bir önceki yıla göre 81,80 puan azalmış ve % 286,4 oranında gerçekleşmiştir. Dönen varlıklardaki azalış ile kısa süreli yabancı kaynaklardaki artışa bağlı olarak bu oran düşmüştür. Diğer taraftan aynı durum, dönen varlıklar içerisinde stoklar kalemi çıkarılarak hesaplanan likidite oranı için de geçerli olup söz konusu bu oran da bir önceki yıla göre 81,7 puan azalarak 286,2 olarak gerçekleşmiştir.

Satış maliyetlerindeki %56,7 artışla birlikte faaliyet kârlılığı oranı, bir önceki döneme 3,2 puan azalarak % -2,90 olarak gerçekleşmiştir

VII- EKLER

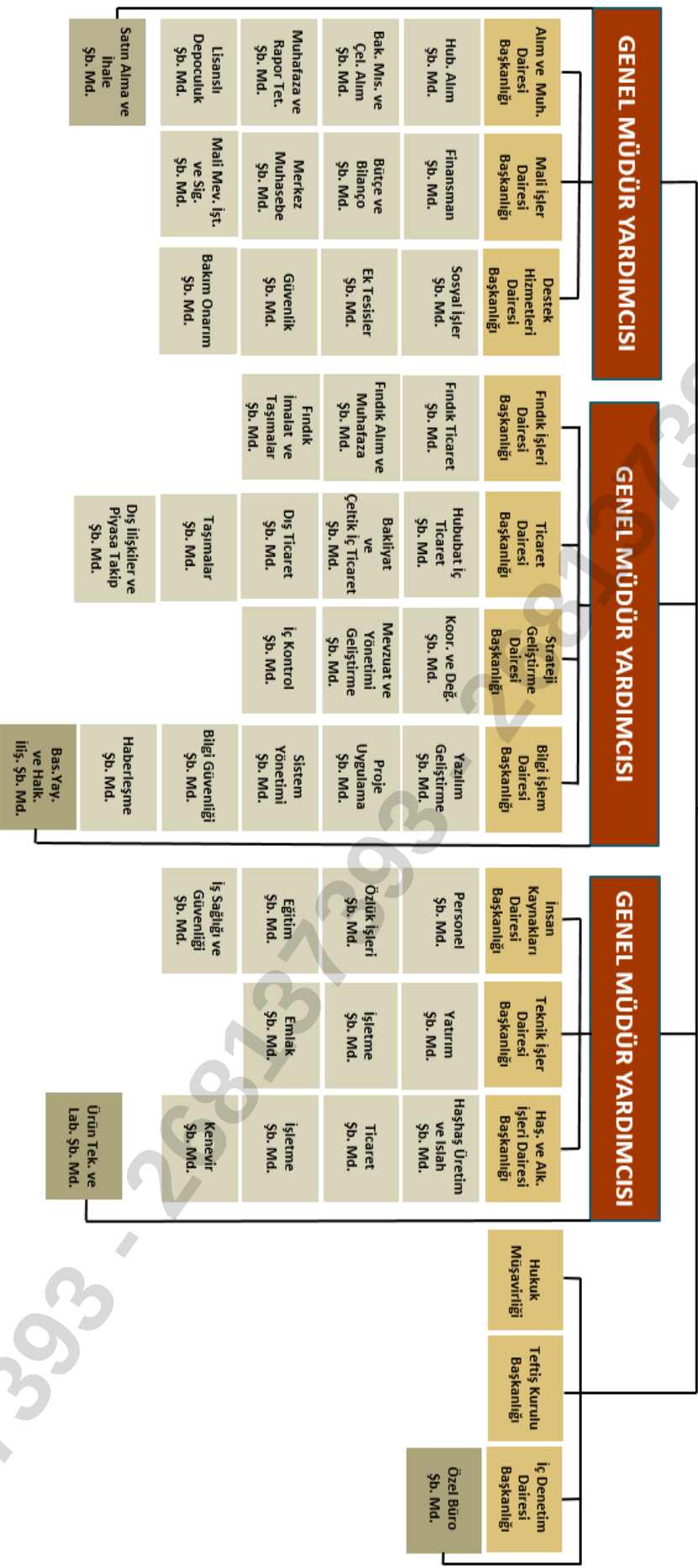
- 1- TMO Teşkilat Şeması
- 2- Memur ve Sözleşmeli Personelin Hareketini Gösterir Çizelgeler
- 3- İşçi Hareketini Gösterir Çizelgeler
- 4- İşçilerin İşyerlerine Dağılımı
- 5- Fon Akım Tablosu
- 6- Vergiler
- 7- Bilanço
- 7/1- Bilanço Dipnotları
- 8- Gelir Tablosu
- 8/1- Gelir Tablosu Dipnotları
- 9- Kâr Dağıtım Tablosu
- 10-İştirakler Mali Raporları



MERKEZ TEŞKİLATI
ŞEMASI

YÖNETİM KURULU

GENEL MÜDÜR



TMO TAŞRA TEŞKİLATI ŞEMASI



MARMARA	EGE	İÇ ANADOLU	KARADENİZ	AKDENİZ	DOĞU ANADOLU	GÜNEYDOĞU ANADOLU		
BALIKESİR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Karacabey 2-Biçe 1-ÇANAKKALE 1-Evreşe KOCATEPE BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-İSTANBUL SARAYYA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ EDİRNE BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Havsa 2-Lalapapa 1-İpsala 2-Uzunköprü KIRIKALE BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Pınarhisar 1-Babaeski 2-Tüleburgaz 1-Ahmetbey 3-Saray TEKİRDAĞ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Çorlu 2-Hayrabolu 3-Malkara 1-Şarköy 4-Murath 5-Silivri	AFYONKARAHİSAR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-İhsaniye 2-Sinanpaşa 3-Şuhut 1-Bala 2-Beypaşan 1-Çay 2-Dinar 3-Emirdağ 4-Sandıklı 1-UŞAK 1-Banaz İZMİR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-AYDIN 1-Çine 2-Söke 2-MANİSA 1-Salihli DENİZLİ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Çardak 1-Acıpayan 2-Çivril 1-Çal 1-BURDUR 1-Korkuteli 2-Tefenni 3-Yeşilova AAŞ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ	ANKARA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Kahramankazan 2-Malköy 1-Bala 2-Beypaşan 1-Ayaş 3-Haymana 1-Oyaca 2-Bumsuz 1-POLATLI 1-Beylikköprü 2-Yağcıoğlu KIRIKKALE BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Balıyevh 2-Çerikli 3-Keskin EŞİĞENİR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Sivrihisar 1-Biger 1-KÜTAHYA 1-Şefaati 1-Sarıkent 2-Sorgun 1-Doğankent 3-Yozgat	KONYA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Pınarbaşı 1-Çihanbeyli 1-Sütüklü 2-Sarayönü 1-Meydan 3-Beyşehir 4-İlgem 1-KARAMAN 1-Avrancı 2-AKŞEHİR 1-Doğanhisar 2-Şanlıkarabağ AKSARAY BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Ereğli 1-NİĞDE 1-Ulukışla YOZGAT BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Saray 1-Şarkışla 3-Mucur ŞİNAS BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Kangal 2-Yıldızeli 1-TRABZON BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Merzifon	KAYSERİ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Bünyan 2-Tomarza 3-Yeşilhisar 1-Boğazlıyan 2-Pınarbaşı 3-Sarıoğlu 4-Yenifaklı KİRGİŞİR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Kanlıca 1-Boztepe 2-Akpınar 1-Hacıbektaş 1-Topaklı 2-Kaman 1-Artova 2-Zile 2-AMASYA 1-Merzifon	ÇORUM BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Sungurlu 2-Alaca 3-Osmancık 1-ÇANKIRI 2-KASTAMONU GİRESUN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ ORDU BAŞMÜDÜRLÜĞÜ SAMSUN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Bafra 2-Çarşamba 3-Havza 1-TOKAT 1-Artova 2-Zile 2-AMASYA 1-Merzifon	ADANA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Doğankent 2-İmangoğlu 3-Kozan 4-Yakapınar 5-Yenice 1-Ceyhan 1-Sağkaya 1-OSMANİYE 1-Kadirli 2-Mustafabeyli 1-Antakya 2-Kırkkhan 1-Beyhanlı MERİN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Akdeniz KARAHAMANBAŞ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Şarıştan	ERZURUM BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Horasan 1-AGRI 2-ERZİNCAN 1-Mercan 3-İĞDIR 4-KARS 1-Akyaka MÜŞ BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Bulanık 1-Ahlat 1-VAN 3-Çınar MARDİN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Şenyurt 1-Derik 2-Nusaybin 3-Kızıltepe ŞANLURCA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Bozova 2-Ceylanpınar 3-Viraneşir GAZİANTEP BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Araban BATMAN BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Kurtalan	ADIRNAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Kahka 1-ELAZIĞ 2-MALATYA DİYARBAKIR BAŞMÜDÜRLÜĞÜ 1-Bağlar 1-Ergani 2-Mermer 2-Bismil 1-Tepe
BAŞMÜDÜRLÜK : 6	BAŞMÜDÜRLÜK : 3	BAŞMÜDÜRLÜK : 9	BAŞMÜDÜRLÜK : 5	BAŞMÜDÜRLÜK : 4	BAŞMÜDÜRLÜK : 2	BAŞMÜDÜRLÜK : 6		
ŞUBE : 2	ŞUBE : 4	ŞUBE : 5	ŞUBE : 4	ŞUBE : 1	ŞUBE : 5	ŞUBE : 2		
ALANSI: 12	ALANSI: 6	ALANSI: 23	ALANSI: 6	ALANSI: 4	ALANSI: 2	ALANSI: 11		
TEKİP: 7	TEKİP: 12	TEKİP: 27	TEKİP: 3	TEKİP: 10	TEKİP: 3	TEKİP: 5		
BAŞMÜDÜRLÜK : 35	BAŞMÜDÜRLÜK : 1	BAŞMÜDÜRLÜK : 23	BAŞMÜDÜRLÜK : 64	BAŞMÜDÜRLÜK : 67	BAŞMÜDÜRLÜK : 190	BAŞMÜDÜRLÜK : 1		
ŞUBE : 23	ŞUBE : 64	ŞUBE : 67	ŞUBE : 190	ŞUBE : 1	ŞUBE : 23	ŞUBE : 64		
ALANSI: 67	ALANSI: 190	ALANSI: 1	ALANSI: 23	ALANSI: 64	ALANSI: 67	ALANSI: 190		
TEKİP: 1	TEKİP: 23	TEKİP: 64	TEKİP: 67	TEKİP: 190	TEKİP: 1	TEKİP: 23		
TOPLAM : 1	TOPLAM : 23	TOPLAM : 64	TOPLAM : 67	TOPLAM : 190	TOPLAM : 1	TOPLAM : 23		

Memur ve Sözleşmeli Personelin Hareketini Gösterir Çizelgeler		Ek: 2
	Memurlar	Sözleşmeli Personel
Giriş ve çıkışlar	2025	2025
Yılbaşı mevcudu	321	2884
Yıl içinde giren	19	186
Yıl içinde çıkan (-)	20	113
Yıl Sonu Mevcudu	320	2957
Giriş şekli		
* Açıktan atama		103
* Naklen tayin		76
* Müşterek Kararname		
* Göreve iade		2
* Askerlik dönüşü		
* Memuriyetten Sözleşmeli statüye geçiş		5
* Sözleşmeden memuriyete geçiş	19	
* Milletvekili seçimleri nedeniyle		
* 7075 say OHAL Komisyonu Kararı ile göreve iade		
* Başkaca nedenler		
- Çocuk Esirgeme Kontenjanı		
- Terörle Mücadele Yasası		
- Özelleştirme Kanunu Gereğince		
Toplam	19	186
	Memurlar	Sözleşmeli Personel
Ayrılış Nedenleri	2025	2025
* Emeklilik	10	54
* Başka Kuruluşa Nakil	2	
* Bağlı Ortaklıklara geçiş		
* Memuriyetten Sözleşmeli statüye geçiş	5	
* Sözleşmeden memuriyete Geçiş		19
* Askerlik		
* İşten Çıkarma		
* Sözleşme Feshi (Disiplin)		8
* İstifa	2	31
* Ölüm	1	1
* Başkaca nedenler		
* Milletvekili Seç.Nedeniyle istifa		
* 7145 s.K. Gereği göreve son verilme		
* Mahkeme Kararı ile atama iptali		
* Başka bir göreve atanmak üzere nakil		
Toplam	20	113

İşçi Hareketini Gösterir Çizelgeler		Ek:3
Giriş ve Çıkışlar	2024	
Yılbaşı Mevcudu	64	
Yıl İçinde Giren		
Yıl İçinde Çıkan (-)	41	
Yıl Sonu Mevcudu	23	
Giriş Şekli		
Askerlik Dönüşü		
Açıktan		
Özürlü Kontenjanından		
Geçici İşçilikten Daimi İşçiliğe		
7075 s.K gereği Göreve İade		
Toplam		
Ayrılış Nedenleri		
Emeklilik	41	
Vefat		
İstifa		
İş Söz. Fesh		
İş Söz. Fesh (Disiplin)		
Askerlik Nedeniyle		
Kurum Dışı Nakil		
*679 Sayılı KHK ile Kamu Görevinden Çıkarılanlar		
Toplam	41	

İşçilerin İşyerlerine Dağılımı		Ek:4
İşyerleri	2025	
	Prog. Kadr.	Yıl Sonu Kişi
A.Merkez Birimleri		
Özel Büro Şb.Md.	1	1
Teftiş Kurulu Başkanlığı		
Hukuk Müşavirliği		
Alım Muhafaza Daire Bşk.		
İnsan Kaynakları D.Bşk.		
Mali İşler Dairesi Başkanlığı	2	2
Teknik İşler Dairesi Bşk.		
Haşhaş ve Alk.iş.Dai.Bşk.		
Bilgi İşlem Daire Bşk.		
Strateji Geliştirme D.Bşk.	1	1
Basın Yayın Şb.Md.		
Fındık İşl.Dai.Md.		
Destek Hizmetleri Daire Bşk.	2	2
Toplam (A)	6	6
B- Şube ve Başmüdürlükleri		
Tekirdağ	3	3
Kocaeli	1	1
Balıkesir		
İzmir		
Afyonkarahisar		
Eskişehir		
Denizli		
Kırıkkale		
Ankara	2	2
Polatlı		
Aksaray		
Akşehir		
Konya		
Adana	3	3
Hatay	2	2
Mersin	1	1
G.Antep	1	1
Samsun	1	1
Trabzon		
Çorum		
Erzurum		
Muş		
D.Bakır		
Ş.Urfa	1	1
Adıyaman		
Batman		
Kayseri	1	1
Kırşehir		
Sivas	1	1
Yozgat		
Toplam (B)	17	17
C -İşletme Müdürlükleri		
AAF İşletme Müdürlüğü		
Toplam (C)		
Genel Toplam (A+B+C)	23	23

Fon Akım Tablosu

Ek-5

Fon Kaynak ve Kullanımları		Cari dönem Bin TL
A	Fon Kaynakları:	54.435.822
1	Faaliyetlerden sağlanan kaynaklar	4.410.776
	a) Olağan kar	0
	b) Amortismanlar (+)	7.042.736
	c) Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (+)	2.533.376
	d) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	
2	Olağandışı faaliyetlerden sağlanan kaynaklar:	0
	a) Olağan dışı kar	
	b) Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (+)	
	c) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	
3	Dönen varlıklar tutarındaki azalışlar	3.010
4	Duran varlıklar tutarındaki azalışlar	12.613.381
5	Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki artışlar (Borç ve gider karşılıklarını kapsamaz)	0
6	Uzun vadeli yabancı kaynaklardaki artışlar (Borç ve gider karşılıklarını kapsamaz)	269
7	Sermaye arttırımı (Nakit karşılığı veya Dışarıdan getirilen diğer varlıklar)	
8	Hisse senedi İhraç Primleri	
B	Fon Kullanımları:	54.435.822
1	Faaliyetlerle ilgili kullanımlar:	
	a) Olağan zarar	
	b) Amortismanlar (+)	
	c) Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (+)	
	d) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	
2	Olağandışı faaliyetlerle ilgili kullanımlar:	3.767.536
	a) Olağan dışı zarar	3.831.570
	b) Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (+)	0
	c) Fon girişi sağlamayan gelirler (-)	-64.035
3	Ödenen vergi ve benzerleri (Bir önceki dönem karından ödenen)	
4	Ödenen temettüler:	
	a) Bir önceki dönem karından ödenen	
	b) Yedeklerden dağıtılan	
5	Dönen varlıklar tutarındaki artışlar	15.216.001
6	Duran varlıklar tutarındaki artışlar (Yeniden değerlemeyi kapsamaz)	1.680.754
7	Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki azalışlar	3.861.343
8	Uzun vadeli yabancı kaynaklardaki azalışlar	0
9	Sermayedeki azalışlar	29.910.188

Vergi Türleri (2025)		2024'den Devir	2025 Yılında		Yıl Sonu Kalıntısı (2026'ya Devir)
			Tahakkuk	Ödenen / Mahsup Edilen	
A-	Kuruluşun Yükümlü Olduğu Vergi, Resim, Harç ve Fonlar	0.00	2,689,457,807.68	2,689,457,807.68	0.00
1-	Gelirlerden Alınan	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Kurumlar Vergisi	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Diğer	0.00	0.00	0.00	0.00
2-	Servetten Alınan	0.00	30,090,567.33	30,090,567.33	0.00
-	Motorlu Taşıtlar Vergisi	0.00	1,986,552.97	1,986,552.97	0.00
-	Emlak Vergisi (Belediyelere Ödenen)	0.00	28,104,014.36	28,104,014.36	0.00
-	Diğer	0.00	0.00	0.00	0.00
3-	Mal ve Hizmetten Alınan (Dolaylı Vergiler)	0.00	2,659,367,240.35	2,659,367,240.35	0.00
-	KDV	0.00	2,624,414,283.38	2,624,414,283.38	0.00
-	Özel Tüketim Vergisi (ÖTV)	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Banka ve Sigorta Muamele Vergisi	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Damga Vergisi	0.00	1,941,587.02	1,941,587.02	0.00
-	Dış Ticarete Ödenen Vergiler	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Harçlar	0.00	31,259,792.57	31,259,792.57	0.00
-	Belediyelere Ödenen Vergi, Resim ve Harçlar (Emlak Vergisi Hariç)	0.00	1,385,350.85	1,385,350.85	0.00
-	Özel İletişim Vergisi	0.00	366,226.53	366,226.53	0.00
-	Şans Oyunları Vergisi	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Haberleşme Vergisi	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Diğer	0.00	0.00	0.00	0.00
B-	Kuruluşun Sorumlu Olduğu Vergi, Resim, Harç ve Fonlar	208,804,905.81	3,961,019,232.97	4,091,948,104.24	77,876,034.54
-	Personelden Stope Edilen Gelir ve Damga Vergisi	19,746,379.62	221,792,185.88	216,724,215.61	24,814,349.89
-	Yüklenici, Üretici ve Ort. Stope Edilen Gelir, Kurumlar ve Damga Vergisi	63,763,670.19	664,002,724.18	674,704,709.72	53,061,684.65
-	Tevkif Edilen KDV (Kısmi ve Tam Tevkifat)	125,294,856.00	3,075,224,322.91	3,200,519,178.91	0.00
-	Elektrik ve Havagazı Tüketim Vergisi	0.00	0.00		0.00
-	Diğerleri	0.00	0.00		0.00
Genel Toplam (A+B)		208,804,905.81	6,650,477,040.65	6,781,405,911.92	77,876,034.54

Aktif (Varlıklar)	Önceki Dönem 31.12.2024		Cari Dönem 31.12.2025	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
I-Dönen Varlıklar				
A-Hazır Değerler		5,401,882,940.74		1,467,866,547.90
1-Kasa	506,723.78		424,378.18	
2-Alınan Çekler	-		-	
3-Bankalar	3,276,979,116.49		154,372,657.00	
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)				
5-Diğer Hazır Değerler	2,124,397,100.47		1,313,069,512.72	
B-Menkul Kıymetler		-		-
1-Hisse Senetleri				
2-Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları				
3-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları				
4-Diğer Menkul Kıymetler				
5-Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)				
C-Ticari Alacaklar		4,004,374,461.79		1,466,591,792.73
1-Alıcılar	3,994,573,514.90		1,449,212,917.17	
2-Alacak Senetleri	-		-	
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	9,292,791.04		13,288,702.45	
5-Diğer Ticari Alacaklar	508,155.85		4,090,173.11	
6-Şüpheli Ticari Alacaklar	21,603,707.79		21,578,865.00	
7-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(21,603,707.79)		(21,578,865.00)	
D-Diğer Alacaklar		31,700,027,256.94		45,783,346,888.99
1-Ortaklardan Alacaklar	30,078,437,578.35		43,294,593,972.08	
2-İştiraklerden Alacaklar	-		-	
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-		-	
4-Personelden Alacaklar	1,204,207.47		1,255,566.84	
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	1,620,385,471.12		2,487,497,350.07	
6-Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
7-Şüpheli Diğer Alacaklar	31,581,904.79		36,547,720.78	
8-Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(31,581,904.79)		(36,547,720.78)	
E-Stoklar		169,051,450,865.63		138,235,986,806.11
1-İlk Madde Malzeme	3,268,206,362.87		2,995,163,346.54	
2-Yarı Mamuller	346,131,761.95		215,516,381.21	
3-Mamuller	2,622,182,986.64		1,000,537,805.39	
4-Ticari Mallar	162,691,382,913.87		133,278,800,904.17	
5-Yolda ve Konsinyatörlerdeki Stoklar	-		-	
6-Satın Alınan Emtia	-		-	
7-Diğer Stoklar	123,459,840.30		745,402,900.64	
8-Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-		-	
9-Verilen Sipariş Avansları	87,000.00		565,468.16	
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		-		-
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		484,094,230.35		362,970,397.15
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	478,465,630.33		361,072,204.00	
2-Gelir Tahakkukları	5,628,600.02		1,898,193.15	
H-Diğer Dönen Varlıklar		2,086,005,110.02		3,218,686,855.50
1-Devreden Katma Değer Vergisi	2,011,199,801.31		2,624,414,283.38	
2-İndirilecek KDV				
3-Diğer KDV	-		-	
4-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	23,814,471.45		532,176,984.82	
5-Geçmiş Döneme Ait İndirilecek ATİK KDV.	-		-	
6-İş Avansları	87,897.49		260,105.79	
7-Personel Avansları	826,170.00		855,200.00	
8-Sayım ve Tesellüm Noksanları	392,772,325.72		372,961,694.41	
9-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	-		-	
10-Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	(342,695,555.95)		(311,981,412.90)	
Dönen Varlıklar Toplamı		212,727,834,865.47		190,535,449,288.38

Aktif (Varlıklar)	Önceki Dönem 31.12.2024		Cari Dönem 31.12.2025	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
II-Duran varlıklar				
A-Ticari Alacaklar		8,327,280.47		5,817,343.18
1-Alıcılar				
2-Alacak Senetleri				
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)				
4-Verilen Depozito Ve Teminatlar	8,327,280.47		5,817,343.18	
5-Şüpheli Ticari Alacaklar				
6-Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)				
B-Diğer Alacaklar		-		-
1-Ortaklardan Alacaklar				
2-İştiraklerden Alacaklar				
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar				
4-Personelden Alacaklar				
5-Diğer Çeşitli Alacaklar				
6-Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)				
7-Şüpheli Diğer Alacaklar				
8-Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)				
C-Mali Duran Varlıklar		989,244,762.15		989,244,762.15
1-Bağlı Menkul Kıymetler				
2-Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)				
3-İştirakler	989,244,762.15		989,244,762.15	
4-İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)				
5-İştirakler Sermaye Payları Değer Düş.Kar.(-)				
6-Bağlı Ortaklıklar				
7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)				
8-Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değ. Düş. Karşılığı (-)				
9-Diğer Mali Duran Varlıklar				
10-Diğer Mali Duran Varlıklar Değ. Düş. Karşılığı (-)				
D-Maddi Duran Varlıklar		19,277,924,470.71		20,012,356,432.50
1-Arazi ve Arsalar	3,204,760,763.13		3,450,655,430.59	
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	969,356,898.49		1,035,740,603.56	
3-Binalar	41,788,767,848.95		42,267,203,897.52	
4-Tesis, Makina ve Cihazlar	1,446,854,949.86		1,522,696,837.45	
5-Taşıtlar	28,833,451.70		164,687,387.64	
6-Demirbaşlar	120,975,671.32		142,032,838.12	
7-Diğer Maddi Duran Varlıklar	-		-	
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	(28,739,664,757.02)		(29,647,449,218.52)	
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	458,039,644.28		1,076,600,551.14	
10-Verilen Avanslar			188,105.00	
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar		5,638,096.47		6,914,849.97
1-Haklar	-		-	
2-Şerefiye	-		-	
3-Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	-		-	
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	9,651,635.23		10,091,635.23	
5-Özel Maliyetler	-		-	
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	42,087,594.97		47,459,370.91	
7-Birikmiş Amortismanlar (-)	(46,101,133.73)		(50,636,156.17)	
8-Verilen Avanslar	-		-	
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		-		-
1-Arama Giderleri				
2-Hazırlık ve Geliştirme Giderleri				
3-Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar				
4-Birikmiş Tükenme Payları (-)				
5-Verilen Avanslar				
G-Gelecek Yıllara Ait Gid. ve Gel. Tahakk.		8,195,996.51		7,696,281.66
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	8,195,996.51		7,696,281.66	
2-Gelir Tahakkukları				
H-Diğer Duran Varlıklar		131,152,906.02		168,413,687.44
1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	-		-	
2-Diğer KDV	-		-	
3-Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	-		-	
4-Elden Çıkarılacak Stok ve M.D.V.	143,887,500.76		466,584,724.19	
5-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	-		-	
6-Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	-		-	
7-Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı	-		-	
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	(12,734,594.74)		-298,171,036.75	
Duran Varlıklar Toplamı		20,420,483,512.33		21,190,443,356.90
Aktif (Varlıklar) Toplamı		233,148,318,377.80		211,725,892,645.28
Nazım Kayıtlar		2,889,908,019.29		17,071,619,019.20

Pasif (Kaynaklar)	Önceki Dönem 31.12.2024		Cari Dönem 31.12.2025	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
I-Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar				
A-Mali Borçlar		24,753,144,946.59		29,784,217,369.79
1-Banka Kredileri	24,753,144,946.59		29,784,217,369.79	
2-Hazine Kredileri				
3-Yurt Dışı Kredileri				
4-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri				
5-Tahvil, Anapara ve Borç, Taksit ve Faizleri				
6-Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	-		-	
7-Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	-		-	
8-Menkul Kıymetler ihraç Farkı (-)	-		-	
9-Diğer Mali Borçlar				
B-Ticari Borçlar		1,845,497,999.52		1,500,738,746.96
1-Satıcılar	1,594,932,525.69		1,138,423,837.19	
2-Borç Senetleri	-		-	
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	121,102,770.67		205,683,853.20	
5-Diğer Ticari Borçlar	129,462,703.16		156,631,056.57	
C-Diğer Borçlar		27,052,925,386.44		34,624,330,128.54
1-Ortaklara Borçlar	26,535,639,613.09		33,535,639,613.09	
2-İştiraklere Borçlar	-		-	
3-Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-		-	
4-Personele Borçlar	1,688,335.70		2,273,602.98	
5-Diğer Çeşitli Borçlar	515,597,437.65		1,086,416,912.47	
6-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
D-Alınan Avanslar		3,756,535,497.14		459,675,730.12
1-Alınan Sipariş Avansları	3,131,536,504.00		427,865,505.08	
2-Alınan Diğer Avanslar	624,998,993.14		31,810,225.04	
E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		-		-
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler		234,810,873.36		86,112,924.18
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	209,387,608.46		77,907,656.87	
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	6,897,753.71		562,828.09	
3-Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitl. Vergi ve Diğ. Yüküm.	-		-	
4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler	18,525,511.19		7,642,439.22	
G-Borç ve Gider Karşılıkları		-		-
1-Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları				
2-Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükler (-)				
3-Kıdem Tazminatı Karşılığı				
4-Maliyet Giderleri Karşılığı				
5-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları				
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		82,879,917.41		11,854,109.68
1-Gelecek Aylara Ait Gelirler	606,168.66		203,559.33	
2-Gider Tahakkukları	82,273,748.75		11,650,550.35	
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		50,076,769.77		60,980,281.51
1-Hesaplanan KDV	-		-	
2-Diğer KDV	-		-	
3-Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	-		-	
4-Sayım Ve Tesellüm Fazlaları	50,076,769.77		60,980,281.51	
5-Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	-		-	
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı		57,775,871,390.23		66,527,909,290.78

Pasif (Kaynaklar)	Önceki Dönem 31.12.2024		Cari Dönem 31.12.2025	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
II-Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar				
A-Mali Borçlar		-		-
1-Banka Kredileri				
2-Hazine Kredileri				
3-Yurt Dışı Kredileri				
4-Çıkarılmış Tahviller				
5-Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler				
6-Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)				
7-Diğer Mali Borçlar				
B-Ticari Borçlar		-		-
1-Satıcılar				
2-Borç Senetleri				
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)				
4-Alınan Depozito ve Teminatlar				
5-Diğer Ticari Borçlar				
C-Diğer Borçlar		-		-
1-Ortaklara Borçlar				
2-İştiraklere Borçlar				
3-Bağlı Ortaklıklara Borçlar				
4-Diğer Çeşitli Borçlar				
5-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)				
6-Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar				
D-Alınan Avanslar		-		-
1-Alınan Sipariş Avansları				
2-Alınan Diğer Avanslar				
E-Borç ve Gider Karşılıkları		9,678,742,001.13		13,027,350,263.72
1-Kıdem Tazminatı Karşılıkları	74,731,571.96		35,019,281.05	
2-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	9,604,010,429.17		12,992,330,982.67	
F-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		712,958.48		981,870.21
1-Gelecek Yıllara Ait Gelirler	712,958.48		981,870.21	
2-Gider Tahakkukları				
G-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar		-		-
1-Gelecek Yıllara Ertelenen Veya Terkin Edilen KDV				
2-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar				
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı		9,679,454,959.61		13,028,332,133.93
III-Öz Kaynaklar				
A-Ödenmiş Sermaye		124,460,188,474.00		94,550,000,000.00
1-Sermaye	124,550,000,000.00		94,550,000,000.00	
2-Ödenmemiş Sermaye (-)	(89,811,526.00)			
B-Sermaye Düzeltme Farkları		29,562,820,653.78		29,562,820,653.78
3-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	29,562,820,653.78		29,562,820,653.78	
4-Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları				
C-Sermaye Yedekleri		-		-
1-Hisse Senedi İhraç Primleri				
2-Hisse Senedi İptal Karları				
3-M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları				
4-İştirakler Yeniden Değerleme Artışları				
5-Maliyet Artışları Fonu				
D-Kar Yedekleri		23,766,121,058.71		23,830,155,850.12
1-Yasal Yedekler	21,246,852,466.52		21,246,852,466.52	
2-Statü Yedekleri	-		-	
3-Olağanüstü Yedekler	-		-	
4-Diğer Kar Yedekleri	-		-	
5-Özel Fonlar	2,519,268,592.19		2,583,303,383.60	
E-Geçmiş Yıllar Karları		-		-
1-Geçmiş Yıllar Karları				
F-Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-		(12,096,138,158.53)
1-Geçmiş Yıllar Zararları			(12,096,138,158.53)	
G-Dönem Net Karı (Zararı)		(12,096,138,158.53)		(3,677,187,124.80)
1 - Dönem Net Karı	(12,096,138,158.53)		-3,677,187,124.80	
Öz Kaynaklar Toplamı		165,692,992,027.96		132,169,651,220.57
Pasif (Kaynaklar) Toplamı		233,148,318,377.80		211,725,892,645.28
Nazım Kayıtlar		18,845,443,802.63		17,071,619,019.20

1-	Kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş bulunan ortaklıklarda kayıtlı sermaye tavanı	:	---
2-	Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri ile genel müdür. genel koordinatör. genel müdür yardımcıları ve genel sekreter gibi üst yöneticilere		
	a) Cari dönemde verilen her çeşit avans ve borcun toplam tutarı	:	56.006,85 TL
	b) Cari dönem sonundaki avans veya borcun bakiyesi	:	-
3-	Aktif değerlerin toplam sigorta tutarı	:	41.225.903.317,00 TL
4-	Alacaklar için alınmış ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı	:	3.697.858.823,11 TL
5-	Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı	:	49.346.739,78 TL
6-	Pasifte yer alamayan taahhütlerin toplam tutarı	:	---
7-	Kasa ve bankalardaki döviz mevcutları		
	<u>Döviz Cinsi</u> <u>Miktarı</u> <u>TL. Kuru</u>	:	50.940.919,78 TL
	USD 1.040.362,57 42,8623		
	AVRO 125.831,21 50.4532		
8-	Yurt dışından alacaklar (avanslar dahil)		
	<u>Döviz Cinsi</u> <u>Miktarı</u> <u>TL. Kuru</u>	:	63.437.648,46 TL
	USD 1.480.033,70 42,8623		
9-	Yurt dışına borçlar (avanslar dahil)		
	<u>Döviz Cinsi</u> <u>Miktarı</u> <u>TL. Kuru</u>	:	56.108.483,24 TL
	USD 1.309.040,42 42,8623		
10-	Tedavüldeki tahvil ve finansman bonolarından banka garantili olanların tutarı	:	---
11-	Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indiriminin toplam tutarı	:	---
12-	Tedavüldeki tahvillerden hisse senedine dönüştürülebilir niteliktekilerin tutarı	:	---
13-	Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü	:	
	<u>Türü</u> <u>Tertibi</u> <u>Adedi</u> <u>Üsleri</u> <u>Toplam Tutar</u>		
	--- --- --- --- ---		
14-	Cari dönemde ihraç edilmiş hisse senedi tutarı	:	---
15-	İşletme sahibinin veya sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortakların		
	<u>Adı</u> <u>Pay Oranı</u>		<u>Pay Tutarı</u>
	Hazine %100		94.550.000.000,00 TL
16-	Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olunan iştirakler ile müessese ve bağlı ortaklıkların		
	<u>Adı</u> <u>Pay Oranı</u> <u>Top. Sermayesi</u>	:	
	TMO-TOBB Tarım %50 102.000.000.00 TL		99.369.912,40 TL karla sonuçlanmıştır.
	Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş.		
	Türkiye Ürün İhtisas Borsası A.Ş. %15 100.000.000.00 TL	:	121.505.988,33 TL karla sonuçlanmıştır.
Stok değerleme yöntemi			
17-	a) Cari dönemde uygulanan yöntem	:	Hareketli Ortalama
	b) Önceki dönemde uygulanan yöntem	:	Hareketli Ortalama
	c) Varsa. cari dönemdeki yöntem değişikliğinin stoklarda meydana getirdiği artış (+) veya azalış (-) tutarı	:	---

	Cari dönemdeki maddi duran varlık hareketleri		
18-	a) Satın alınan. imal veya inşa edilen maddi duran varlıkların maliyeti	:	1.059.310.843,29 TL
	b) Elden çıkarılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlıkların maliyeti	:	469.089.440,92 TL
	c) Cari dönemde ortaya çıkan yeniden değerlendirme artışları	:	---
	- Varlık maliyetlerinde (+)	:	---
	- Birikmiş amortismanlarda (-)	:	---
	Ana kuruluş, bağlı ortaklık ve iştiraklerin ticari alacak ve ticari borçları içindeki payları		
19-	<u>Ticari Alacak</u> <u>Ticari Borç</u>	:	
	1- Ana Kuruluş --- ---	:	---
	2- Bağlı Ortaklık --- ---	:	---
	3- İştirakler --- ---	:	---
20-	Cari dönemdeki ortalama personel sayısı	:	3.300
21-	Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlara ilişkin bilgi	:	---
22-	Belli bir öneme sahip olan. ancak tutarları tahmin edilemeyen şarta bağlı zararlar ile her türlü şarta bağlı kazançlara ilişkin bilgi (İşletmeyi borç altına sokacak ve dönem sonucunu etkileyebilecek ihtilafların mahiyetleri bu bölümde açıklanır.)	:	---
23-	İşletmenin gayri safi kâr oranları üzerinde önemli ölçüde etkide bulunan muhasebe tahminlerinde değişikliklere ilişkin bilgi ve bunların parasal etkileri	:	---
24-	Bankalardaki mevduatın bloke olanına ilişkin tutarları	:	---
25-	Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar	:	---
26-	İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımını nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarları	:	---
27-	Kısa ve uzun vadeli kredilerle ilgili olarak alınan kredilerin ve çıkarılmış menkul kıymetlerin (katılma intifa senedi dahil) kredi menkul kıymet türleri itibarıyla tahakkuk etmemiş gelecek döneme ilişkin faiz borçları tutarları	:	---
28-	Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, aval, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı	:	---
29-	Mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar	:	---
30-	Bilançonun onaylanarak kesinleştiği tarih	:	2025

Gelir ve Giderler		Önceki Dönem 31.12.2024		Cari Dönem 31.12.2025	
		Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
A -	BRÜT SATIŞLAR		84,874,293,863.40		129,167,619,147.73
	1 - Yurtiçi Satışlar	72,423,721,128.54		108,877,353,603.91	
	2 - Yurtdışı Satışlar	3,963,600,510.53		8,750,007,742.14	
	3 - Diğer Gelirler	8,486,972,224.33		11,540,257,801.68	
B -	SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	-	(12,093.12)	-	(29,179,032.41)
	1- Satıştan İadeler (-)	(12,093.12)		(29,179,032.41)	
	2 - Satış İskontoları (-)	-		-	
	3 - Diğer İndirimler (-)	-		-	
C -	NET SATIŞLAR	-	84,874,281,770.28	-	129,138,440,115.32
D -	SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-	(82,198,106,841.41)	-	(128,802,913,578.78)
	1 - Satılan Mamüller Maliyeti (-)	(3,213,369,451.12)		(5,034,219,551.94)	
	2 - Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	(78,939,153,614.85)		(123,738,612,335.46)	
	3 - Satılan Hizmet Maliyeti (-)				
	4 - Diğer Satışların Maliyeti (-)	(45,583,775.44)		(30,081,691.38)	
	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-	2,676,174,928.87	-	335,526,536.54
E -	FAALİYET GİDERLERİ (-)	-	(2,328,000,975.56)	-	(4,229,645,152.37)
	1 - Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(16,615,597.97)		(20,658,261.31)	
	2 - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(1,528,198,310.27)		(3,132,160,333.95)	
	3 - Genel Yönetim Giderleri (-)	(783,187,067.32)		(1,076,826,557.11)	
	FAALİYET KARI VEYA ZARARI		348,173,953.31		(3,894,118,615.83)
F -	DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR		442,952,299.48		4,299,653,124.39
	1 - İştiraklerden Temettü Gelirleri	15,000,000.00		-	
	2 - Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri				
	3 - Faiz Gelirleri	190,390,350.81		3,493,224,176.52	
	4 - Komisyon Gelirleri				
	5 - Konusu Kalmayan Karşılıklar	3,953,190.82		70,546,200.75	
	6 - Kambyo Karları	74,886,732.60		600,925,775.97	
	7 - Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	158,722,025.25		134,956,971.15	
G -	DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)		(9,810,536,503.00)		(251,151,305.50)
	1 - Reeskont Faiz Giderleri (-)				
	2 - Komisyon Giderleri (-)				
	3 - Karşılık Giderleri (-)	(233,605,881.27)		(8,090,036.79)	
	4 - Kambyo Zararları (-)	(17,477,278.33)		(242,196,535.71)	
	5 - Enf. Düz. Zararları	(9,553,666,400.47)		-	
	6 - Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	(5,786,942.93)		(864,733.00)	
H -	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		-		-
	1 - Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)				
	2 - Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)				
	OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		(9,019,410,250.21)		154,383,203.06
I -	OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		288,095,777.42		830,475,869.90
	1 - Önceki Dönem Gelir ve Karları	46,367,946.73		5,084,669.86	
	2 - Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	241,727,830.69		825,391,200.04	
J -	OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-	(3,364,823,685.74)	-	(4,662,046,197.76)
	1 - Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	(68,213,808.46)		(125,223,467.15)	
	2 - Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	(179,545,011.18)		(269,516,509.30)	
	3 - Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-)	(3,117,064,866.10)		(4,267,306,221.31)	
	DÖNEM KARI VEYA ZARARI		(12,096,138,158.53)		(3,677,187,124.80)
K -	DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)				
	DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		(12,096,138,158.53)		(3,677,187,124.80)

GELİR TABLOSU DİPNOTLARI

	Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları	:	1.308.238.411,84 TL
1-	a) Amortisman giderleri	:	1.308.238.411,84 TL
	aa) Normal amortisman giderleri	:	1.308.238.411,84 TL
	bb) Yeniden değerlemeden doğan amortisman giderleri	:	---
	b) İtfa ve tükenme payları	:	---
2-	Dönem Karşılık giderleri	:	8.090.036,79 TL
3-	Dönemin tüm finansman giderleri	:	4.155.785.815,13 TL
	a) Üretim maliyetine verilenler	:	4.155.785.815,13 TL
	b) Sabit varlıklar maliyetine eklenenler	:	---
	c) Doğrudan gider yazılanlar	:	---
4-	Dönemin finansman giderlerinden ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmın tutarı (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.)	:	---
5-	Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklere yapılan satışlar (Toplam tutar içindeki %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.)	:	89.811.802,57 TL
6-	Ana kuruluş, ana ortaklık, müessese, bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri (Toplam tutar içindeki payları %20'yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.) (Kira bedeli)	:	443.184.022,62 TL
7-	Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleriyle Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı	:	11.879.238,98 TL
8-	-) Amortisman hesaplama yöntemleri ile bu yöntemlerde yapılan değişikliklerin dönemin amortisman giderlerinde meydana getirdiği artış (+) veya (-) azalış	:	Normal Amortisman
9-	Maliyet hesaplama sistemleri (safha veya sipariş) ve stok değerlendirme yöntemleri (ağırlıklı ortalama maliyet, ilk giren ilk çıkar, hareketli ortalama maliyet vs. gibi)	:	Hareketli Ortalama Maliyet Yöntemi
10-	Varsa, tamamen veya kısmen fiili stok sayımı yapılmamasının gerekçeleri	:	Stok Sayımı Yapılmıştır.
11-	Yurt içi ve yurt dışı satışlar hesap kalemi içinde yer alan yan ürün, hurda, döküntü gibi maddelerin satışları ile hizmet satışlarının ayrı ayrı toplamalarının brüt satışların yüzde yirmisini aşması halinde bu madde ve hizmetlere ilişkin tutarları	:	Oran Aşılmamıştır.
12-	Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynaklarını gösteren açıklayıcı not		
	ÖNCEKİ DÖNEM GELİR VE KÂRLARI	:	5.084.669,86 TL
	ÖNCEKİ DÖNEM GİDER VE ZARARLARI	:	269,516,509.30 TL
	- Önceki Dönem Gider ve Zararı	:	2,997,511.79 TL
	- Emekli Sandığı Makam Tazminatı	:	14.459.343,95 TL
	- Sosyal Güvenlik Kuruluşları	:	2.033,26 TL
	- Emekli Personel Ölüm Yardımı Giderleri	:	4.109.477,61 TL
	- Emekli Personel İkramiye ve Kıdem Tazminatı	:	247,948,142.69 TL
13-	Adi ve imtiyazlı hisse senetleri için ayrı ayrı gösterilmek koşuluyla, hisse başına kâr ve kâr payı oranları	:	---

Kar Dağıtım Tablosu (*)	
A- DÖNEM KARININ DAĞITIMI	
1- DÖNEM KARI	-3.677.187.124,80
2- ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	
- Kurumlar vergisi	
- Gelir Vergisi Kesintisi	
- Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	
NET DÖNEM KARI	-3.677.187.124,80
3- GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	
4- I. TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	
5- İŞLETMEDE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	
DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI	
6- ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	
7- PERSONELE TEMETTÜ (-)	
8- YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	
9- ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	
10- İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	
11- STATÜ YEDEKLERİ (-)	
12- OLAĞANDIŞI YEDEKLER (DAĞITILMAMIŞ KARLAR)	
13- DİĞER YEDEKLER	
14- ÖZEL FONLAR	
B- YEDEKLERDEN DAĞITIM	
1- DAĞITILAN YEDEKLER	
2- II. TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	
3- ORTAKLARA PAY (-)	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	
4- PERSONELE PAY (-)	
5- YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	
C- HİSSE BAŞINA KAR	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL %)	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL %)	
D- HİSSE BAŞINA TEMETTÜ	
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL %)	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL %)	
E- HAZİNEYE DEVREDİLECEK KAR	
- Hazineye Devredilecek Net Kar	
- Gelir Vergisi Stopajı	

TMO-TOBB TARIM ÜRÜNLERİ LİSANSLI DEPOCULUK SAN. TİC. AŞ. BİLANÇOSU (Bin TL)				
AKTİF (VARLIKLAR)			2024	2025
I -				
	A-	Hazır Değerler	49.524	189.601
	B-	Menkul Kıymetler		
	C-	Ticari Alacaklar	1.888	28.089
	D-	Diğer Alacaklar	6.460	872
	E-	Stoklar	1.757	3.122
	F-	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
	G-	Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	6.136	3.049
	H-	Diğer Dönen Varlıklar		21.582
		DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	910	246.315
II -				
	A-	Ticari Alacaklar	739	909
	B-	Diğer Alacaklar		
	C-	Mali Duran Varlıklar	6.497	6.497
	D-	Maddi Duran Varlıklar	1.241.110	1.170.869
	E-	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.424	2.563
	F-	Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		
	G-	Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	47	6.008
	H-	Diğer Duran Varlıklar		
		DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			1.317.491	1.186.845
PASİF (KAYNAKLAR)				
I -	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
	A-	Mali Borçlar	1.951	0
	B-	Ticari Borçlar	14.345	26.863
	C-	Diğer Borçlar	74	80
	D-	Alınan Avanslar		
	E-	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
	F-	Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	5.539	13.670
	G-	Borç ve Gider Karşılıkları		
	H-	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		
	I-	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar		
		KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	21.910	40.613
II -	UZUNVADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
	A-	Mali Borçlar	2.106	-
	B-	Ticari Borçlar	-	-
	C-	Diğer Borçlar	-	-
	D-	Alınan Avanslar	-	-
	E-	Borç ve Gider Karşılıkları	-	-
	F-	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	-	-
	G-	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-
		UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	2.106	-
III -	ÖZKAYNAKLAR			
	A-	Ödenmiş Sermaye	1.516.020	1.516.020
	B-	Sermaye Yedekleri (Enflasyon Düzeltme Farkları)	16.814	16.814
	C-	Kar Yedekleri	146.338	146.338
	D-	Geçmiş Yıllar Karları	59	59
	E-	Geçmiş Yıllar Zararları(-)	-353.092	-386.055
	F-	Dönem Net Karı veya Zararı	-32.664	99.370
		ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	1.293.476	1.392.547
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI			259.044	1.433.160

TMO-TOBB TARIM ÜRÜNLERİ LİSANSLI DEPOCULUK SAN. TİC. AŞ. GELİR TABLOSU - 31.12.2025 (Bin TL)		
GELİR VE GİDERLER	2024	2025
A- Brüt Satışlar	201.147	308.060
B- Satış İndirimleri (-)	0	0
C- Net Satışlar	201.147	308.060
D- Satışların Maliyeti (-)	-108.600	-212.397
Brüt Satış Karı	92.546	95.663
E- Faaliyet Giderleri (-)	-95.381	-85.268
Faaliyet Karı	-2.835	10.395
F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar		44.019
G- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar (-)	12.531	0
H- Finansman Giderleri (-)		-1.883
Olağan Kar	-30.807	52.531
I- Olağandışı Gelir ve Karlar	-11.931	53.998
J- Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-33.043	-7.159
Dönem Karı veya Zararı	2.983	99.370
Net parasal Pozisyon Karı veya Zararı	-2.604	-
K- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük.Karşılıkları (-)	-32.664	0
Dönem Net Karı veya Zararı	-32.664	99.370

TÜRKİYE ÜRÜN İHTİSAS BORSASI A.Ş. BİLANÇO - 31.12.2025 (Bin TL)

AKTİF (VARLIKLAR)			2024	2025
I -	DÖNEN VARLIKLAR			
	A -	Hazır Değerler	86,836	86,130
	B -	Menkul Kıymetler	4444	5,065
	C -	Ticari Alacaklar		
	D -	Diğer Alacaklar	12,718	
	E -	Stoklar		480
	F -	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
	G -	Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	3,583	264
	H -	Diğer Dönen Varlıklar	3913	4,704
		DÖNENVARLIKLARTOPLAMI	111,494	96,643
II -	DURAN VARLIKLAR			
	A -	Ticari Alacaklar		
	B -	Diğer Alacaklar		
	C -	Mali Duran Varlıklar		
	D -	Maddi Duran Varlıklar	70,384	33,562
	E -	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	634,929	784,078
	F -	Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		
	G -	Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	3,770	4,232
	H -	Diğer Duran Varlıklar		
		DURANVARLIKLARTOPLAMI	249,555	821,872
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			820,577	918,515
PASİF (KAYNAKLAR)				
I -	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
	A -	Mali Borçlar	283	88
	B -	Ticari Borçlar	41,087	10,646
	C -	Diğer Borçlar	6	
	D -	Alman Avanslar		
	E -	Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		
	F -	Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	8,704	15,750
	G -	Borç ve Gider Karşılıkları		
	H -	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	33,863	30,409
	I -	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0	0
		KISAVADELİYABANCIKAYNAKLARTOPLAMI	83,943	56,893
II -	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
	A -	Mali Borçlar	-	-
	B -	Ticari Borçlar	-	-
	C -	Diğer Borçlar	-	-
	D -	Alman Avanslar	-	-
	E -	Borç ve Gider Karşılıkları	-	-
	F -	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	50	46
	G -	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-
		UZUNVADELİYABANCIKAYNAKLARTOPLAMI	50	46
III -	ÖZ KAYNAKLAR			
	A -	Ödenmiş Sermaye	453,525	453,525
	B -	Sermaye Yedekleri (Enflasyon Düzeltme Farkları)		
	C -	Kar Yedekleri	56,137	60,885
	D -	Geçmiş Yıllar Karları	59,186	225,660
	E -	Geçmiş Yıllar Zararları(-)		
	F -	Dönem Net Karı veya Zararı	167735	121,506
		ÖZKAYNAKLARTOPLAMI	736,584	861,576
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI			820,577	918,515

Ek: 10.d		
TÜRKİYE ÜRÜN İHTİSAS BORSASI A.Ş.		
GELİR TABLOSU - 31.12.2025 (Bin TL)		
GELİR VE GİDERLER	2024	2025
A- Brüt Satışlar	220,243	333,191
B- Satış İndirimleri (-)	0	-12,625
C- Net Satışlar	220,243	320,566
D- Satışların Maliyeti (-)	-83,883	-196,396
Brüt Satış Karı	136,359	124,170
E- Faaliyet Giderleri (-)	-42,982	-65,379
Faaliyet Karı	93,377	58,791
F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar	101,963	62,905
G- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar (-)	-23735	-81
H- Finansman Giderleri (-)	-72	-110
Olağan Kar	171,533	121,505
I- Olağandışı Gelir ve Karlar		
J- Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-3798	
Dönem Karı veya Zararı	167,735	121,505
Net parasal Pozisyon Karı veya Zararı		
K- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yük. Karşılıkları (-)		
Dönem Net Karı veya Zararı	167,735	121,505