

TURASAS



2025 YILI

PERFORMANS PROGRAMI

BAKAN SUNUŞU

Günümüzde ulaşım ve iletişim çağının hayli gelişmiş bir safhasını yaşıyoruz. Gündelik hayatın her aşamasında modern ulaşım vasıtalarını kullanıyor, haberleşme araçlarından yararlanıyoruz.

Bu noktada artık ülkelerin güçlü bir ulaşım ve haberleşme altyapısının yanında bu alanlarda kullanılacak ulaşım ve iletişim araçlarını da üretmeden küreselleşen dünyada rekabet etmesi mümkün değildir.

Son 22 yılda Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde ülkemizde her alanda; yerlilik, millilik, evrenselleşme, markalaşma ve inovasyon gibi konuları sürekli gündemde tuttuk. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak da bu hususların çevresinde olabildiğince yerli ve milli kaynakları kullanarak; kara yolu, demir yolu, deniz yolu, hava yolu ulaşımı ve haberleşme alanlarında yeni fikirler ve özgün projelerle ithalatın azaltılarak, üretimin arttırılmasına ve milli ürünlerin kullanılmasına imkân sağladık.

Bu noktada ekonomik ve sosyal hayatın ötesinde, tarihi ve stratejik bir öneme de sahip olan demiryolu sektörümüzde iyileştirme, yenileme ve kalkınma hamleleri gerçekleştirdik. Geleceğin teknolojisi ile donatılmış yerli ve milli demiryolu sanayisinin temsilcisi TÜRASAŞ'ı, Ortadoğu'nun en büyük raylı sistem araç üreticisi haline getirdik.

TÜRASAŞ, sektöre yön veren, teknoloji yoğun üretimleriyle daha geniş ürün yelpazesine ulaştı. İstikrarlı büyümeyi sağlama misyonu ile yola çıkmış; yüz yılı aşan tecrübesi, bilgi birikimi, yetişmiş insan gücü ve milli ve yerli teknolojiler üreten entegre tesisleri ile, ülkemizin raylı sistemler sektöründe en büyük temsilcisi haline geldi. Bugüne kadar uluslararası standartlarda; yeni nesil lokomotifler, dizel ve elektrikli tren setleri, yük ve yolcu vagonları, dizel motor ve cer motoru gibi ana ve alt ürünlerin üretimini gerçekleştirdi.

74 yıl aradan sonra TÜRASAŞ Sivas Bölge Müdürlüğü'nde demiryolu araçlarının en önemli bileşeni olan Boji Üretim Fabrikası'nı açmış olmanın gururunu da yaşıyoruz. Ülkemizin en modern ve en büyük kapasiteli Boji Üretim Fabrikasını Sivas'ta inşa ettik. Yıllık 1.500 adet olan üretim kapasitesini, 4.600 adete çıkardık. 1 yılda 9.200 adet tekerlek takımı üreteceğiz. TÜRASAŞ Eskişehir Bölge Müdürlüğümüzde yerli ve milli imkânlarla ürettiğimiz 5000 kw güce sahip ilk elektrikli anahat lokomotifi olan "ESKİŞEHİR 5000" ile de yeni bir dönemin kapılarını daha aralıyoruz. İlk etapta TCDD Taşımacılık için 95 adet "Eskişehir 5000" Elektrikli Anahat Lokomotifi temin edeceğiz. Ayrıca TÜRASAŞ tarafından imalatı ve testleri tamamlanan 3'üncü milli elektrikli tren setimiz de TCDD Taşımacılık Genel Müdürlüğüne teslim edilerek vatandaşlarımıza hizmet vermeye başladı.

Özetle; TÜRASAŞ ile sektörün dışa bağımlılığını azaltıyor yerli ve milli ürünlerimizle demiryolu endüstrisinde Türkiye Yüzyılına yakışır atılımlar gerçekleştiriyoruz. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Stratejik Planı (2024-2028) ile uyumlu olarak hazırlanan TÜRASAŞ Genel Müdürlüğü "2022-2026 Stratejik Planı" nın da sektörümüz için çok önemli bir rehber olacağını düşünüyorum.

2022-2026 Stratejik Plan kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetleri içeren "2025 Performans Programı", TÜRASAŞ Genel Müdürlüğü'nü, raylı sistem araçları üretiminde şüphesiz ileriye taşıyacaktır. TÜRASAŞ çalışanlarının etkin ve verimli görevler üstlenerek stratejik planın hedeflere ulaşmasını sağlayacağına en içten dileklerle inanıyorum.

TÜRASAŞ 2025 Performans Programı'nın ülkemiz ve çalışma hayatımız için hayırlı olmasını temenni ederim.

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı
Abdulkadir URALOĞLU

GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Türkiye'nin demiryolu araçları üretiminde öncü markası olan TÜRASAŞ, yenilikçi ve akılcı çözümlerle müşteri ihtiyaçlarını temel alarak raylı sistem araç ve alt bileşenlerinin yerli ve milli olarak tasarımını, üretimini ve bakımını yapma vizyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Yüksek kaliteli demiryolu araçları, uzman kadrosu, yenilikçi projeleri ile Türkiye'nin demiryolu taşımacılığındaki geleceğine yön vermektedir. Teknolojik altyapıya sahip modern fabrikalarımız ile AB standartlarına uygun, TSI sertifikalı, yeni teknolojiye sahip, kaliteli, yerli ve milli hizmetler sunmaya devam etmektedir.

TÜRASAŞ markasını taşıyan yeni nesil lokomotifler, dizel ve elektrikli tren setleri, yolcu vagonları, yük vagonları, cer konvertörü, cer motoru, dizel motor, Tren Kontrol Yönetim Sistemi gibi ana, kritik ve alt bileşenler ile sektörde eksik kalan parçaları tamamlama gayreti içerisindeyiz.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planına bağlı olarak Genel Müdürlüğümüz tarafından hazırlanan 2022-2026 Stratejik Plan kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetleri içeren "2025 Yılı Performans Programı" ile raylı sistem araçlarının performansını geliştirme doğrultusunda güvenli, verimli, çevreci ve müşteri memnuniyeti odaklı hedefler belirlenmiştir. 2025 Yılı Performans Programımız saydamlığa, şeffaflığa, hesap verebilirliğe uygun olarak hazırlanmıştır.

İçerdiği performans göstergeleri ile kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçümüne imkân veren, tüm yöneticilere, kamuoyuna hesap verme sorumluluğu getiren Şirketimiz 2025 Yılı Performans Programının kamuoyuna ve uygulayıcılara faydalı olmasını diliyorum. 2025 yılı performans programının hazırlanmasında, projelerin yürütülmesinde emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Genel Müdür
Yönetim Kurulu Başkanı
Selim KOÇBAY

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Görev, Yetki ve Sorumluluklar	1
1.2. Organizasyon Şeması	4
1.3. Fiziksel Kaynaklar.....	5
1.4. İnsan Kaynakları.....	6
2. PERFORMANS BİLGİLERİ	9
2.1. Temel Politika ve Öncelikler.....	9
2.2. Amaç ve Hedefler.....	13
2.2.1. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler.....	13
2.2.2. Stratejik Amaç Ve Hedefler.....	14
2.3. Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler.....	15
2.4. Toplam Kaynak İhtiyacı	34

TABLÖLAR

TABLO 1.	Araç Envanteri.....	5
TABLO 2.	Bina Varlıkları.....	5
TABLO 3.	Unvana Göre Personel Dağılımı.....	6
TABLO 4.	Cinsiyete Göre Personel Dağılımı.....	6
TABLO 5.	Eğitim Düzeyine Göre Personel Dağılımı.....	7
TABLO 6.	Yaş Aralığına Göre Personel Dağılımı.....	7
TABLO 7.	Hizmet Yılına Göre Personel Dağılımı	8
TABLO 8.	Teknik Kadro Durumuna Göre Personel Dağılımı.....	8
TABLO 9.	Toplam Kaynak İhtiyacı.....	35

ŞEKİLLER

ŞEKİL 1. Organizasyon Şeması4

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Görev, Yetki ve Sorumluluklar

Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş. (TÜRASAŞ), 04/03/2020 tarihli ve 31058 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile TCDD'nin üç bağlı ortaklığı; Eskişehir'de kurulu Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii Anonim Şirketi (TÜLOMSAŞ), Sakarya'da kurulu Türkiye Vagon Sanayi Anonim Şirketi (TÜVASAŞ) ve Sivas'ta kurulu Türkiye Demiryolu Araçları Sanayi Anonim Şirketi'nin (TÜDEMSAŞ) birleştirilmesi suretiyle Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu olarak, iktisadi devlet teşekkülü statüsünde ve merkezi Ankara'da olmak üzere kurulmuştur. 30/07/2020 tarihi itibarıyla TÜLOMSAŞ, TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın tüzel kişiliği sona ermiş olup söz konusu tarih itibarıyla TÜRASAŞ olarak tescillenerek Bölge Müdürlükleri olarak faaliyet göstermeye başlamıştır.

TÜRASAŞ'ın kuruluş amacı;

Raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması,

Amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirmesi,

Amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmalarını herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirmesi olarak belirlenmiştir.

TÜRASAŞ üç Bölge Müdürlüğü ile birlikte demiryolu sektöründe 100 yılı aşan tecrübe ve bilgi birikimi, yaklaşık 4000 yetişmiş insan gücü ile yaklaşık 1.300.000 m² açık alan, 400.000 m² kapalı alanda milli ve yerli teknolojiler üreten tesislerle, ülkemizin raylı sistemler sektörünün en büyük temsilcisi hâline gelmiştir.

Şirketin Faaliyet Alanı ve Görevleri:

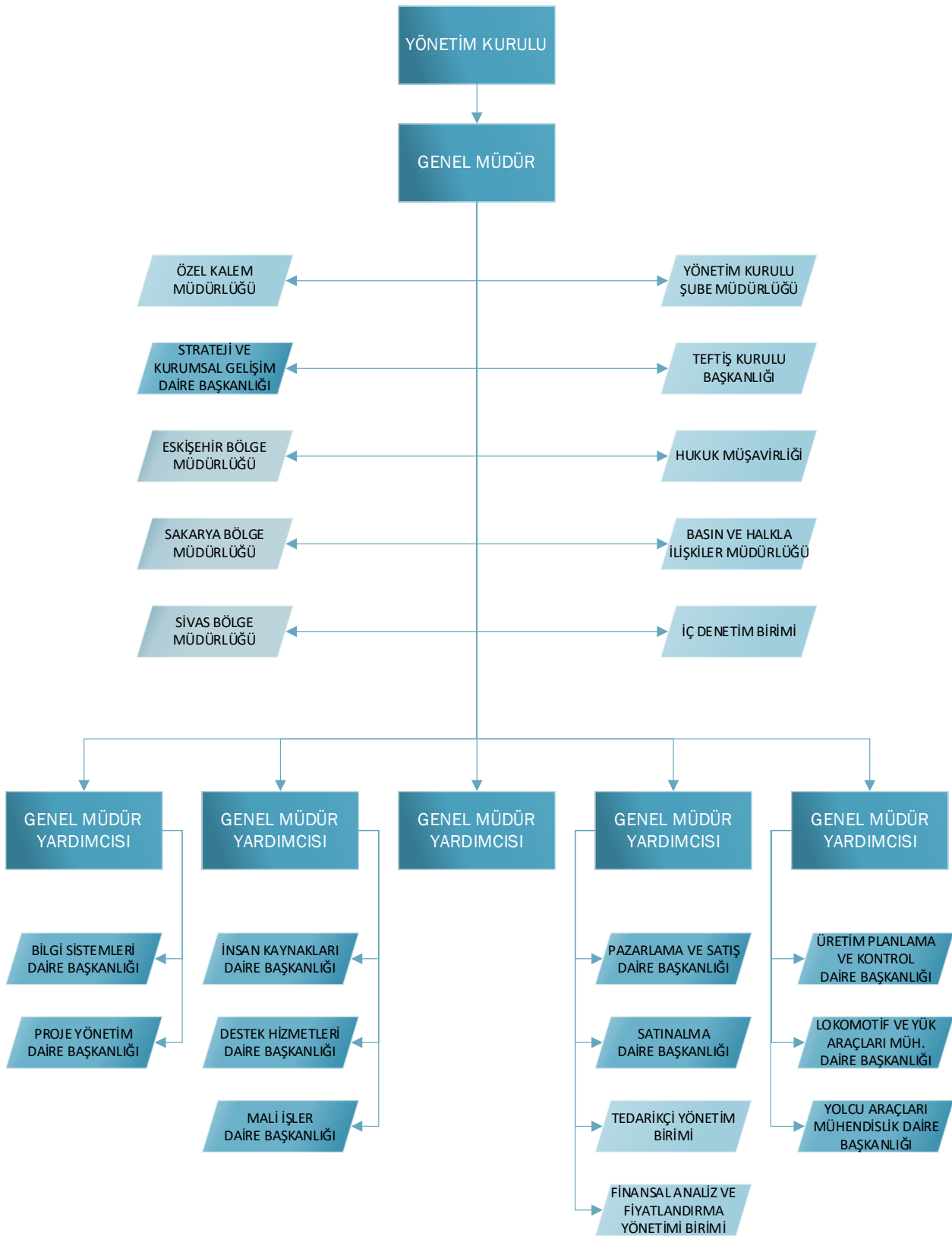
1. TÜRASAŞ, raylı sistem araçlarının yerli ve milli bir şekilde üretimi ve tasarımı ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması esas olmak üzere, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması ve yaptırılması amacıyla aşağıdaki faaliyetleri yürütür:
 - a) Amaçları doğrultusunda gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için malî kaynak temin eder ve gerektiğinde bunları artırır.
 - b) Müessese ve işletmelerin ihtiyaç duyacağı her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışından alınması ile ilgili usul ve esasları belirler, müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştiraklerde üretilen her türlü mal ve hizmetin yurt içi ve yurt dışında pazarlanması ve satılması faaliyetlerini yürütür, yürütülmesini sağlar ve koordine eder.
 - c) Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların ilgili mevzuat ile bu Ana Statü ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirleri alır.
 - d) Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar.
 - e) İlgili mevzuatı kapsamında, faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak müessese ve işletme kurar, yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devralır.
 - f) Faaliyet alanlarıyla ilgili olarak ihtiyacı halinde yatırım programı kapsamında taşınmaz mal satın alır, satar, kiraya verir, kiralar, sosyal tesis ve benzerlerini işletir veya işlettirir, satın aldığı arazi üzerinde inşaat yapar, yaptırır, taşınmaz mal üzerinde kendisi veya üçüncü kişiler lehine ayni haklar tesis eder, sınai ve fikri haklar alır veya satar.
 - g) Faaliyet alanlarıyla ilgili her türlü bina, fabrika, tesis, atölye kurar.
 - h) Faaliyet konularına giren alanlarda Ar-Ge merkezi açar, araştırma, geliştirme, test ve sertifikasyon çalışmaları yapar veya yaptırır.
 - i) Faaliyet alanları ile ilgili olarak yerli ve milli üretim ve tasarım imkânları öncelikli olmak ve bünyesindeki üretim tesisleri ile yerli ve milli üreticilerden bileşen temin edilemeyecek olması durumunda yurt dışı kaynaklı girişimde bulunmak üzere mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, yurt içi ve yurt dışında yerli veya yabancı kuruluşlarla lisans, teknik beceri (know-how) vb. anlaşmalar da dâhil olmak üzere her türlü işbirliği faaliyetlerinde bulunur.

- j) Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan raylı araçların üretim ve bakım işlerini, bunlara ilişkin eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir.
- k) Faaliyet konularıyla ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında şube, acente ve temsilcilikler açabilir veya temsilcilik verebilir.
- l) Kümeleşme çalışmaları yapabilir, bu çalışmalara katılabilir, küme içerisinde işbirliği ve ticaret yapabilir, sanayi işbirliği programlarına dâhil olabilir. Yabancı ülke raylı sistem üreticileri ile faaliyet alanlarına ilişkin anlaşmalar yapabilir ve uluslararası birliklere katılabilir.
- m) Raylı sistem altyapısının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
- n) Kendi ihtiyaçları ile ilgili demiryolu taşımaları ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, kiraya verir.
- o) Sermaye payı oranında, bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine kefalette bulunabilir.
- p) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir.
- q) Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar.
- r) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir; bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir.
- s) Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında; mühendislik, müşavirlik ve eğitim hizmetleri verir, istihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.
- t) Mevzuatla kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.

2. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

3. TÜRASAŞ, amaç ve faaliyetleri doğrultusunda öncelikli olarak ülkemiz ihtiyaçlarını karşılamak üzere her türlü raylı sistem araç ve bileşenlerinin proje ve prototip çalışmaları herhangi bir siparişe bağlı olmaksızın kendi mali kaynaklarını kullanarak gerçekleştirir; tüm raylı sistem araçlarının ve kritik bileşenlerinin tasarım ve üretimini öncelikle yerli ve milli imkânlarla sağlar; mevcut üretim tesislerini rehabilite ve yeniden organize eder, verimliliklerini artırır; yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerini geliştirir.

1.2. Organizasyon Şeması



Şekil 1- Organizasyon Şeması

1.3. Fiziksel Kaynaklar

TÜRASAS'ın Merkez ve üç Bölge Müdürlüğü'ne ait araç türlerine göre araç envanteri ve taşınmaz cinsine göre bina envanterine ait tablolar aşağıda yer almaktadır.

Araç Envanteri	Araç Türü	Merkez/ Bölge Müdürlüğü	Araç Mülkiyeti (Kira/Sahip)		Araç Sayısı
	Binek Araçlar (İtfaiye, Ambulans, Kamyon, Otobüs vb.)	Merkez	Kira:12	Sahip:0	12
		Eskişehir	Kira:7	Sahip:22	29
		Sakarya	Kira:9	Sahip:4	13
		Sivas	Kira:6	Sahip:3	9
	İş Makineleri ve Diğer Araçlar	Merkez	Kira:0	Sahip:0	0
		Eskişehir	Kira:1	Sahip:60	61
		Sakarya	Kira:0	Sahip:116	116
		Sivas	Kira:1	Sahip:24	25
	Toplam				265

Tablo 1: Araç Envanteri

Bina Varlıkları	Taşınmaz Cinsi	Merkez/ Bölge Müdürlüğü	Taşınmaz Adedi	Taşınmazın Mülkiyeti	Toplam Kapalı Alan	Toplam Alan
	Lojmanlar	Eskişehir	146	Kira	15.545 m ²	-
		Sakarya	152	Kira	16.610 m ²	110.186 m ²
		Sivas	242	Kira	18.226 m ²	
	Laboratuvar	Eskişehir	4	Kira	540 m ²	-
		Sakarya	1	Kira	360 m ²	-
		Sivas	1	Kira	440 m ²	-
	Kaynak Eğitim Merkezi	Eskişehir	1	Kira	1.268 m ²	-
		Sakarya	1	Kira	925 m ²	-
		Sivas	1	Kira	1.125 m ²	-
	Toplam arazi *	Merkez	1	Kira	8.000 m ²	8.000 m ²
		Eskişehir	35	Kira	184.151 m ²	550.151 m ²
		Sakarya	85	Kira	108.736 m ²	328.874 m ²
		Sivas	92	Kira	108.531 m ²	418.600 m ²

Tablo 2: Bina Varlıkları

*Hizmet binası, fabrikalar, daire başkanlıkları, misafirhane, reyonlar, atık sahası, yollar, yeşil alanlar, açık stok sahaları

1.4. İnsan Kaynakları

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde 31/05/2024 tarihi itibarıyla 3.359 personel bulunmaktadır. Personelimizin 190'ı kadrolu memur, 1017'si sözleşmeli personel, 2125'i ise daimi işçidir.

PERSONEL SAYISI		Memur	Sözleşmeli	Daimi işçi	Toplam
GENEL MÜDÜRLÜK		21	145	0	166
BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ	Eskişehir Bölge Müdürlüğü	76	316	729	1121
	Sakarya Bölge Müdürlüğü	53	327	574	954
	Sivas Bölge Müdürlüğü	38	217	753	1008
GENEL TOPLAM		188	1005	2056	3249

Tablo 3: Unvana Göre Personel Dağılımı

Kurumumuzda Genel Müdürlükte 169, Eskişehir Bölge Müdürlüğü'nde 1192, Sakarya Bölge Müdürlüğü'nde 1001 ve Sivas Bölge Müdürlüğü'nde 997 olmak üzere toplam 3.359 personel çalışmaktadır.

CİNSİYET	Memur	Sözleşmeli	Daimi işçi	Toplam
Erkek	170	800	2035	3005
Kadın	18	205	21	244
TOPLAM	188	1005	2056	3249

Tablo 4: Cinsiyete Göre Personel Dağılımı

Cinsiyete göre personel dağılımına bakıldığında, toplam personelin %7'si kadın ve %93'ü erkek olup, memur personelin %19'u kadın ve %81'i erkektir.

EĞİTİM	Memur	Sözleşmeli	Daimi işçi	Toplam
İlköğretim	0	14	114	128
Lise	0	69	1736	1805
Yüksekokul	5	155	164	324
Lisans	141	689	42	872
Yüksek Lisans	40	75	0	115
Doktora	2	3	0	5
TOPLAM	188	1005	2056	3249

Tablo 5: Eğitim Düzeyine Göre Personel Dağılımı

Personelin eğitim düzeyine göre dağılımında, memur personelin % 9'u yüksek lisans, %69'u lisans mezunu iken 6 personel doktora mezunudur. İşçi personelin ise %2'si lisans, %8'i ön lisans, %83'ü lise, %7'si ortaokul ve ilkokul mezunudur.

YAŞ ARALIĞI	Memur	Sözleşmeli	Daimi işçi	Toplam
0 - 20	0	0	9	9
20 - 30	2	96	404	502
30 - 40	13	484	592	1089
40 - 50	56	221	492	769
50 - 60	84	143	557	784
60 üzeri	33	61	2	96
TOPLAM	188	1005	2056	3249

Tablo 6: Yaş Aralığına Göre Personel Dağılımı

Personelin %32'si, 30-40 yaş aralığında yoğunlaşmıştır. Memur personelin %40'ı 30-40 yaş aralığında, işçi personelin ise %29'u 50-60 yaş aralığında yoğunluk göstermektedir.

HİZMET YILI	Memur	Sözleşmeli	Daimi işçi	Toplam
0 - 5	11	214	392	617
5 - 10	8	313	308	629
10 - 15	20	195	688	903
15 - 20	37	64	44	145
20 - 25	14	18	10	42
25 ve üzeri	98	201	614	913
TOPLAM	188	1005	2056	3249

Tablo 7: Kıdem Yılına Göre Personel Dağılımı

Personelin %31'inin hizmet süresi 25 yılın üzerindedir.

TEKNİK KADRO	Toplam
Mühendis	397
Tekniker	78
Teknik Şef	84
Teknisyen	54
Teknik Uzman	13
Teknik Ressam	18
TOPLAM	644

Tablo 8: Teknik Kadro Durumuna Göre Personel Dağılımı

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. Temel Politika ve Öncelikler

TÜRASAS 2022-2026 Stratejik Planı göz önünde bulundurularak hazırlanan 2025 Yılı Performans Programı'nda yer alması gereken üst politika belgeleri; On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2025-2027), 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Stratejik Planı (2024-2028), Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim Çalışma Grubu Raporu olmuştur. Kurumumuza bu üst politika belgelerinde verilen görev/ihtiyaçlar aşağıda detaylandırılmıştır.

➤ On İkinci Kalkınma Planı Verilen Görev/ İhtiyaçlar

- Kamu alımlarının raylı sistemlerde yerli ve üretimi daha etkin destekleyecek şekilde kullanılması sağlanacak, tasarım ve Ar-Ge faaliyetleri teşvik edilecektir.
- Mahalli idareler tarafından yapılan alımlar da dahil olmak üzere raylı sistem araç alımlarında yerli üretimi destekleyecek çerçeve ve şartname oluşturulacaktır.
- Raylı sistem araçları üretiminde dışa bağımlılığı azaltacak mevzuat düzenlemeleri hazırlanacaktır.
- Ar-Ge çalışmaları desteklenecek, güvenliği artıran ve çevresel olumsuzlukları azaltan projelere öncelik verilecektir.
- Raylı sistem araç ve bileşenlerinin temininde yerli üreticinin karşılaşılabileceği kur kaynaklı riskin azaltılmasına yönelik finansal model ve ihale mevzuat çalışması yapılacaktır.
- Yerli üretim raylı sistem araçlarının ihracat imkanlarının artırılması için finansal destek mekanizmaları kurulacak ve tanıtım faaliyetleri desteklenecektir.
- Raylı sistem araçlarının yerli üretiminde mevcut tasarım, Ar-Ge ve üretim kabiliyetlerine ilişkin envanter çalışması yapılacak, orta vadede oluşması beklenen talep ve ihtiyaçlar belirlenerek mahalli idareler de dahil olmak üzere yerli raylı sistem araçlarının tedarik edilmesi yönünde gerekli düzenleme ve finansal tedbirler hayata geçirilecektir.
- TÜRASAS bünyesinde devam eden yerli tasarım ve prototip çalışmaları tamamlanarak demiryolu sektörünün raylı sistem araç ihtiyacı karşılanacaktır.
- Ülkemizde üretilen raylı sistem araç ve bileşenlerinin sertifikalandırılabilmesi için dışa bağımlılığı ortadan kaldıracak çalışmalar yürütülecektir.
- Yurt dışındaki test merkezlerine ve onaylanmış kuruluşlara bağımlılığın azaltılması için mevcut yerli test sistemlerinin kurulmasına ve yerli onaylanmış kuruluş görevlendirilmesine yönelik çalışmalar tamamlanacaktır.
- Ülkemizde Karşılıklı İşletilebilirlik Teknik Şartnamesinin geçerli olmadığı yurt içi hatlarda işletilecek araçlar için ulusal kurallar belirlenecektir.
- Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir.

➤ **Orta Vadeli Program (2025-2027) Verilen Görev/ İhtiyaçlar**

- Kamu alımları yoluyla yerli ürünler ve teknoloji transferi desteklenecektir.
- Başta yatırım teşvik sistemi olmak üzere devlet yardımları etki analizlerine dayalı olarak sade ve etkin bir yapıda yürütülecektir.
- Ulaşımda Net Sıfır Emisyon Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanarak uygulamaya konulacaktır.
- Yeşil Mutabakat Eylem Planı kapsamında, ulaşımda emisyon azaltımı ve sürdürülebilirliğin sağlanması, bağlantısallığın artırılması konularında projeler hayata geçirilecektir.
- Elektrikli araçların yaygınlaştırılması amacıyla şarj istasyon ağı geliştirilecek, özellikle yerli elektrikli araçların kullanımı desteklenecektir.
- Enerji yoğun sektörler öncelikli olmak üzere rekabetçilik ve yerli üretim dikkate alınarak enerji verimliliğini artıran projeler desteklenecektir.
- Hidrojen değer zinciri içerisinde yer alan teknoloji alanlarında teknoloji sağlayıcı konumuna ulaşılmasına yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri desteklenecektir.
- Sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
- Metro, tramvay ve hızlı tren üretimi Dahil olmak üzere tüm raylı sistem araçlarının milli imkanlarla tasarımı ve yerli üretimi artırılacaktır.
- Kaynak kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması amacıyla harcamalar sistematik olarak gözden geçirilmeye devam edilecek, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecektir.
- Kamu hizmetleri verimlilik ve tasarruf anlayışıyla yürütülecek, tasarruf tedbirlerine uyum kurumsallaştırılacak ve izlenecektir.
- Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri ve tasarruf anlayışı çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, ihtiyaç fazlası olan veya ekonomik ömrünü tamamlamış taşıtlar tasfiye edilecek ve zorunlu hallerle sınırlı yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir.
- Yeşil dönüşüme yönelik yatırımlarda yerli tedarik ekosistemi geliştirilerek yerelden tedarikin artırılması sağlanacaktır.

➤ **Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Stratejik Planı (2024-2028) Görev/ İhtiyaçlar**

- Demiryolu ulaştırma faaliyetlerinin serbest, adil ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılması sağlanacaktır.

➤ **2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Görev/ İhtiyaçlar**

- Raylı sistem araçlarının yerli üretiminde mevcut tasarım, Ar-Ge ve üretim kabiliyetlerine ilişkin envanter çalışması yapılacak, orta vadede oluşması beklenen talep ve ihtiyaçlar belirlenerek mahalli idareler de dâhil olmak üzere yerli raylı sistem araçlarının tedarik edilmesi yönünde gerekli düzenleme ve finansal tedbirler hayata geçirilecektir.
- TÜRASAŞ bünyesinde devam eden yerli tasarım ve prototip çalışmaları tamamlanarak demiryolu sektörünün raylı sistem araç ihtiyacı karşılanacaktır.
- Sanayi İşbirliği Projeleri (SİP) ile raylı sistem araçlarındaki yerlilik oranı artırılacaktır.
- Yurt dışındaki test merkezlerine ve onaylanmış kuruluşlara bağımlılığın azaltılması için mevcut yerli test sistemlerinin kurulmasına ve yerli onaylanmış kuruluş görevlendirilmesine yönelik çalışmalar tamamlanacaktır.
- Ülkemizde Karşılıklı İşletilebilirlik Teknik Şartnamesinin geçerli olmadığı yurt içi hatlarda işletilecek araçlar için ulusal kurallar belirlenecektir.

➤ **Raylı Sistem Araçlarında Yerli Üretim Çalışma Grubu Raporu Görev/ İhtiyaçlar**

- Milli marka oluşturulacaktır.
- Raylı Sistemler alanında her türlü araç platformu ile sinyalizasyon konularında faaliyet gösterecek, küresel ölçekte rekabet edebilecek bir milli marka çıkarabilecek firmanın tayin edilmesi gerekmektedir.
- Firmanın, yeterli teknik, mali, tecrübe ve sürdürülebilirlik kriterlerini taşıyacak bir firma olması sağlanmalıdır.
- Firma, Türkiye pazarına yönelik ürün geliştirme, prototip üretme ve lojistik destek sağlanmasında sorumlu tutulmalıdır.
- Firma, tasarım ve geliştirme yeteneklerini kendisinde tutmalı, üretim ve lojistik destek için yurt içi mevcut yeteneklerini kullanacak şekilde organize olmalıdır.
- Raylı sistemlerde kamu alımları SİP ile yapılacaktır.
- Kamunun ihtiyacı olan tüm raylı sistem araçları ile sinyalizasyon sistemlerinin alımlarının SİP yönetmeliği ile gerçekleştirilmesi garanti altına alınmalıdır.
- Projelerdeki ana yüklenicinin daha önce kurgulanan milli firma olması sağlanmalıdır.
- Raylı sistem araçlarında yer alan kritik alt sistemlerin sorumlusu firmaların da tanımlanacak kriterlere uygun olarak belirlenmesi gerekmektedir.
- Kamu alımları orta ve uzun vadeli planlanacaktır.
- Kamunun ihtiyacı olan tüm raylı sistem araçları ile sinyalizasyon sistem alımlarının 5 yıllık yatırım planları ile Kalkınma Bakanlığı tarafından planlaması ve bu süreçte ihtiyaç makamları ile yakın çalışılması sağlanmalıdır.
- Belediyelerin tercih ettiği anahtar teslimi (İnşaat alt yapı, araç ve sinyalizasyon) raylı sistem alımlarından vazgeçilmelidir.
- Önceden yatırıma girmemiş alımların acil alım olarak değerlendirilmesi yerli sanayinin gelişmesini engellemektedir. Düzenlenecek mevzuatlar ile acil alımların yerine planlı alımlar yapılmalıdır.
- 2035 yılına kadar ihtiyaç duyulan raylı sistem araçları planlanmalı ve teknik şartnameleri oluşturulmalıdır. İhtiyaçlar belirlendikten sonra büyük alım programları oluşturulmalıdır.
- Yurt dışından doğrudan sistem tedarik edilmesi engellenmelidir. Acil ihtiyaçların giderilmesi için teknoloji transfer yöntemi tercih edilmeli ve desteklenmelidir.
- Raylı sistem araçları tedarik modeli geliştirilecektir.

- Yerli firmalarımızın ana yüklenici olduğu ve tasarımın yine yerli firmalarımızca yapıldığı proje modellerinin oluşturulmasının faydalı olacağı değerlendirilmektedir.
- Yerli katkı gereksinimlerine ilave olarak; tasarım, üretim, test, entegrasyon, kalifikasyon ve sertifikasyon açısından yurt içinde mevcut imkan ve kabiliyetlerin projelerde kullanımının ve belirli oranda iş payının yan sanayi ve KOBİ'ler tarafından gerçekleştirilmesinin zorunlu hale getirilmesi gerekmektedir.
- İhale dokümanlarında yerileştirme ile ilgili önlemlerin alınıp yüklenici adaylarının bu şartları kabul ederek tekliflerini sunmalarının sağlanması gerekmektedir. Böylece hem sektörel derinlik temin edilecek hem de alt yüklenici, üniversiteler, araştırma kuruluşları ve KOBİ'leri de kapsayacak şekilde tabana yayılmış bir sanayi katılımı sağlanacaktır.
- Raylı sistem araçlarında yerli üretim modeli oluşturulacaktır.
- Kamunun ihtiyacı olan tüm raylı sistem araçları ile sinyalizasyon sistem alımlarında yerli katkı oranı (yüzdesel) istenilen ölçüde etki yaratamadığından kullanılmaması gerekmektedir.
- Raylı sistem araçlarını oluşturan kritik bileşenlerin bir havuzda toplanması ve alt sistemlerin bu havuzdan seçilerek yerileştirilmesi sağlanmalıdır.
- Raylı sistemlerde Ar-Ge projelerinin desteklenmesi için özel hükümlere tabi mekanizmalar oluşturulacaktır.
- Türkiye'deki raylı sistem araçları ile sinyalizasyon sistemlerine yönelik Ar-Ge faaliyetleri Avrupa Birliği Ufuk 2020 programı kapsamında yürütülen "Shift to Rail" benzeri bir kurgu ile yönetilmelidir.
- Raylı sistem araçları sektöründe faaliyet gösteren firmaların oluşturup destek mekanizmasını yöneteceği ve karar vereceği oluşum yasal mevzuatlar ile düzenlenmelidir. Söz konusu oluşumun raylı sistemlerde yapılması gereken Ar-Ge projelerini belirlemesi gerekmektedir.
- Raylı sistemler konusunda ihtisaslaşmış insan kaynağı yetiştirilecektir.
- Raylı Sistem Araçlarının tasarım, geliştirme, üretim, lojistik ile test ve sertifikasyonu süreçlerinde yer alacak; proje yöneticisi, sistem yöneticisi, sistem mühendisi ve tasarım mühendisi ihtiyacını karşılamak amacıyla eğitim programları teşvik edilerek desteklenecektir.
- Raylı sistemler alanında eğitim veren üniversitelerin ders içerikleri yeniden düzenlenecektir.

2.2. Amaç ve Hedefler

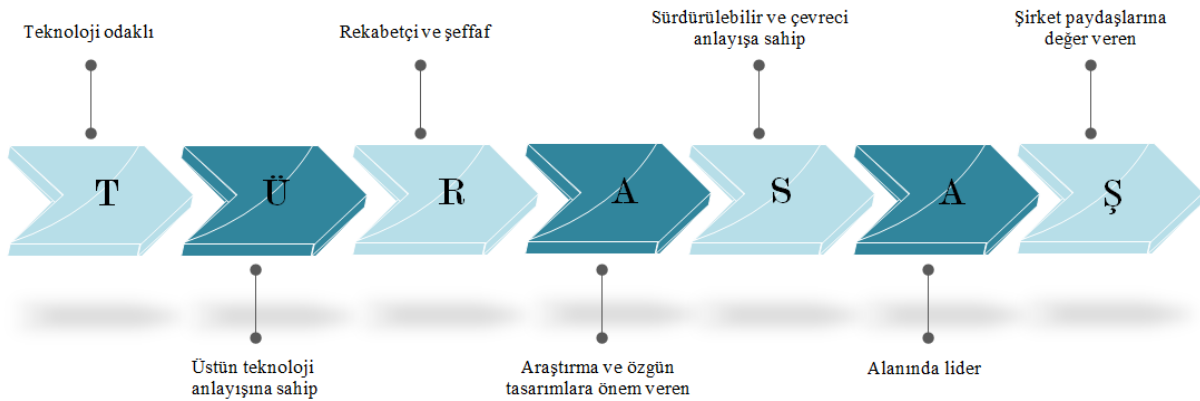
2.2.1.Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

MİSYON

Yenilikçi ve akılcı çözümlerle müşteri ihtiyaçlarını temel alarak raylı sistem araç ve alt bileşenlerinin yerli ve milli olarak tasarımını, üretimini ve bakımını yapmak.

VİZYON

Raylı sistem araç sektöründe, kendi markasını taşıyan ürünlerle, sektöre yön veren ve tercih edilen şirket olmak.



2.2.2. Stratejik Amaç ve Hedefler



2.3. Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A1: Raylı Sistem Araç sektöründe yerli ve milli projeler geliştirmek			
Hedef		H1.1: Milli projelerin tasarımı yapılacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 1.1.1: Milli Banliyö Projesi tasarım tamamlanma oranı (%)				100
Milli Banliyö Projesinin tasarımı tamamlanacaktır.					
2	PG 1.1.2: Milli Metro Projesi tasarım tamamlanma oranı (%)				100
Milli Metro Projesinin tasarımı tamamlanacaktır.					
3	PG 1.1.3: Milli Hızlı Tren (225 km/saat) Projesi tasarım tamamlanma oranı (%)				100
Milli Hızlı Tren (225 km/saat) Projesinin tasarımı tamamlanacaktır.					
4	PG 1.1.4: Coco Aks tertibatına sahip milli lokomotif platformu Projesi tasarım tamamlanma oranı (%)				100
Coco Aks tertibatına sahip milli lokomotif platformu Projesi tasarımı tamamlanacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Milli Banliyö Projesinin tasarımı tamamlanacaktır.	PG 1.1.1	0	0	0
2	Milli Metro aracı için benchmark çalışmalarının tamamlanması sonrası endüstriyel tasarım, konsept tasarım ve ön tasarım çalışmaları yapılacaktır.	PG 1.1.2	0	0	0
3	Milli Hızlı Tren (225 km/saat) Projesinin detay ve final tasarımı çalışmaları tamamlanacaktır.	PG 1.1.3	0	0	0
4	Coco Aks tertibatına sahip milli lokomotif platformu detay tasarım çalışmaları tamamlanacaktır.	PG 1.1.4	0	0	0
GENEL TOPLAM			0	0	0

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A1: Raylı Sistem Araç sektöründe yerli ve milli projeler geliştirmek			
Hedef		H1.2: Tasarımı tamamlanan milli projelerin prototip üretimi tamamlanacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	PG 1.2.1: Milli Banliyö Projesi prototip tamamlanma oranı (%)			100	
Milli Banliyö Projesi prototipi tamamlanacaktır.					
2	PG 1.2.2: Milli Metro Projesi prototip tamamlanma oranı (%)			100	
Milli Metro Projesi prototipi tamamlanacaktır.					
3	PG 1.2.3: Milli Hızlı Tren (225 km/saat) Projesi prototip tamamlanma oranı (%)			100	
Milli Hızlı Tren (225 km/saat) Projesi prototipi tamamlanacaktır.					
4	PG 1.2.4: CoCo Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu Projesi prototip tamamlanma oranı (%)			100	
CoCo Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu Projesi prototipi tamamlanacaktır.					
5	PG 1.2.5: E5000 Milli Elektrikli Lokomotif Projesi prototip tamamlanma oranı (%)			100	
E5000 Milli Elektrikli Lokomotif Projesi prototipi tamamlanacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Milli Banliyö Projesi prototip üretimi tamamlanacaktır.	PG 1.2.1	0	0	0
2	Milli Metro Projesinde tasarım sürecinin bitmesinin ardından prototip üretime geçilecektir.	PG 1.2.2	7.163.726	0	7.163.726
3	Milli Hızlı Tren (225km/saat) Projesinde prototip üretimi tamamlanacaktır.	PG 1.2.3	0	0	0
4	CoCo Aks Tertibatına Sahip Milli Lokomotif Platformu Projesi kapsamında parçaların imalatı ve montajı tamamlanacaktır.	PG 1.2.4	12.000.000	0	12.000.000
5	E5000 Milli Elektrikli Lokomotif Projesinde prototip aracın sertifikasyonu tamamlanacak, seri üretime devam edilecektir.	PG 1.2.5	0	0	0
GENEL TOPLAM			19.163.726	0	19.163.726

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.				
Amaç		A1: Raylı Sistem Araç sektöründe yerli ve milli projeler geliştirmek				
Hedef		H1.3: Milli projelerin yerlilik oranı artırılacaktır.				
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi	
1	PG 1.3.1: Milli Elektrikli Tren Seti (160 km/saat) yerlilik oranı (%)				80	
Milli Elektrikli Tren Seti (160 km/saat) yerlilik oranı %80 olacaktır.						
2	PG 1.3.2: Milli Banliyö aracı yerlilik oranı (%)				65	
Milli Banliyö aracı yerlilik oranı %65 olacaktır.						
3	PG 1.3.3: Milli Hızlı Tren (225 km/saat) yerlilik oranı (%)				65	
Milli Hızlı Tren (225 km/saat) yerlilik oranı %65 olacaktır.						
4	PG 1.3.4: E5000 Milli Elektrikli Lokomotif yerlilik oranı (%)				65	
E5000 Milli Elektrikli Lokomotif yerlilik oranı %65 olacaktır.						
Faaliyetler			İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
				Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Yerleştirilecek ekipmanların seçimi konusunda gerekli araştırmalar yapılacaktır.		PG 1.3.1 PG 1.3.2 PG 1.3.3	600.000	0	600.000
2	Ulusal ve uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır.		PG 1.3.1 PG 1.3.2 PG 1.3.3	1.000.000	0	1.000.000
3	Yerleştirilecek ekipmanların seçimi konusunda gerekli araştırmalar devam etmektedir.		PG 1.3.4	0	0	0
GENEL TOPLAM				1.600.000	0	1.600.000

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A2: Kritik bileşenleri milli imkânlarla tasarlamak ve üretmek			
Hedef		H2.1: Cer Zinciri ve Tren Kontrol Sistemi Projesi tamamlanacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 2.1.1: Tasarım tamamlanma oranı (%)				100
Cer Zinciri ve Tren Kontrol Sistemi Projesi tasarımı tamamlanacaktır.					
2	PG 2.1.2: Prototipin tamamlanma oranı (%)				100
Cer Zinciri ve Tren Kontrol Sistemi Projesi prototipi tamamlanacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Cer Zinciri ve Tren Kontrol Sistemi Projesi tamamlanmıştır. Tamamlanan projenin yeni nesil farklı tipte ürünler için geliştirilmesi çalışmaları yürütülmektedir.	PG 2.1.1 PG 2.1.2	0	0	0
GENEL TOPLAM			0	0	0

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A2: Kritik bileşenleri milli imkânlarla tasarlamak ve üretmek			
Hedef		H2.2: Yeni Nesil 8 Silindirli 1200 HP Dizel Motor tasarımı ve üretimi tamamlanacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	PG 2.2.1: Tasarım tamamlanma oranı (%)			100	
Yeni Nesil 8 Silindirli 1200 HP Dizel Motor tasarımı tamamlanacaktır.					
2	PG 2.2.2: Prototipin tamamlanma oranı (%)			100	
Yeni Nesil 8 Silindirli 1200 HP Dizel Motor prototipi tamamlanacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Prototip üretimi tamamlanmış olup, motorun testleri devam etmektedir.	PG 2.2.1 PG 2.2.2	0	0	0
GENEL TOPLAM			0	0	0

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A3: Ulusal ve uluslararası pazarda pazar payını ve marka bilinirliğini artırmak			
Hedef		H3.1: Ulusal ve uluslararası tanıtım etkinlikleri yapılacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 3.1.1: Yurt içi ve yurt dışı müşteri portföyündeki müşteri sayısı (adet)				6
Yurt içi ve yurt dışı müşteri portföyündeki müşteri sayısı 6 olacaktır.					
2	PG 3.1.2: Yurt içi ve yurt dışı katılım sağlanan fuar, seminer, sempozyum, kongre sayısı (adet)				5
Yurt içi ve yurt dışı katılım sağlanan fuar, seminer, sempozyum, kongre sayısı 5 olacaktır.					
3	PG 3.1.3: Temsilci firma sayısı (adet)				11
Temsilci firma sayısı 11 olacaktır.					
4	PG 3.1.4: Sosyal medya takipçi-bağlantı sayısı (adet)				11.000
Sosyal medya takipçi-bağlantı sayısı 11.000 olacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	2025 yılında ulusal ve uluslararası sektör fuarlarına katılım sağlanacaktır.	PG 3.1.2	1.500.000	0	1.500.000
2	2025 yılında TCDD ve TCDD Taşımacılık A.Ş., Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ve potansiyel müşterilere ziyaretler yapılacaktır.	PG 3.1.1	300.000	0	300.000
3	Sektörde etkin ve katılımcı oranı yüksek olan fuarların tespiti için araştırmalar yapılacaktır.	PG 3.1.2 PG 3.1.3	0	0	0
4	2025 yılında en az 20 firma ile görüşülecektir.	PG 3.1.1 PG 3.1.3	50.000	0	50.000
5	Türkiye'de üretim yapan yük vagonu üreticilerinden temsilcilik alınacaktır.	PG 3.1.1	100.000	0	100.000
6	Sosyal medyada ürünlerimizin tanıtımı yapılacaktır.	PG 3.1.4	50.000	0	50.000
GENEL TOPLAM			2.000.000	0	2.000.000

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.				
Amaç		A3: Ulusal ve uluslararası pazarda pazar payını ve marka bilinirliğini artırmak				
Hedef		H3.2: Müşteri portföyü artırılacaktır.				
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi	
1	PG 3.2.1: TCDD Taşımacılık A.Ş. dışı satış yapılan müşteri sayısı (adet)				9	
TCDD Taşımacılık A.Ş. dışı satış yapılan müşteri sayısı 9 olacaktır.						
2	PG 3.2.2: Teklif verilen işlerin siparişi bağlanma oranı (%)				20	
Teklif verilen işlerin siparişi bağlanma oranı %20 olacaktır.						
3	PG 3.2.3: Potansiyel müşteri ziyaretleri sayısı (adet)				9	
Potansiyel müşteri ziyaretleri sayısı 9 olacaktır.						
4	PG 3.2.4: Sertifikalı ürün çeşidi (adet)				58	
Sertifikalı ürün çeşidi 58 olacaktır.						
5	PG 3.2.5: Pazara sunulan ürün ve hizmet sayısı (adet)				60	
Pazara sunulan ürün ve hizmet sayısı 60 olacaktır.						
Faaliyetler			İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
				Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	2025 yılı ilk yarısında TCDD Taşımacılık A.Ş. dışında en az 5 müşteri ile görüşmeler yapılacaktır.		PG 3.2.1 PG 3.2.3	0	0	0
2	2025 yılında Askeri Tank Taşıma ve Tır Kasası Taşıma Vagonları ile Yangın Söndürme Aracı üretilip sertifikalandırılacaktır.		PG 3.2.4 PG 3.2.5	750.000	0	750.000
3	Yerel yönetimlerle iletişime geçilerek ihtiyaç duydukları araçlar için hazırladıkları şartnameler incelenmekte olup bu şartnamelerin Şirketimiz tarafından üretilen araçlara uyumlu hale getirilmesi için karşılıklı görüşmeler yapılacaktır.		PG.3.2.1	0	0	0
4	Siparişlere verilen tekliflerde rekabetçi piyasa koşulları göz önüne alınarak müşteri beklentilerini karşılayan teklifler sunulacaktır.		PG.3.2.2	0	0	0
GENEL TOPLAM				750.000	0	750.000

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.				
Amaç		A3: Ulusal ve uluslararası pazarda pazar payını ve marka bilinirliğini artırmak				
Hedef		H3.3: Satış cirosu artırılacaktır.				
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi	
1	PG 3.3.1: Satış cirosu artış oranı (%)				10	
Satış ciro oranı %10 artırılacaktır.						
2	PG 3.3.2: Milli Elektrikli Tren Seti (160 km/saat) üretilen araç sayısı (adet)				75	
Milli Elektrikli Tren Seti (160 km/saat) üretilen araç sayısı 75 olacaktır.						
3	PG 3.3.3: Milli Banliyö üretilen araç sayısı (adet)				20	
Milli Banliyö üretilen araç sayısı 20 olacaktır.						
4	PG 3.3.4: Milli Hızlı Tren (225 km/saat) üretilen araç sayısı (adet)				8	
Milli Hızlı Tren (225 km/saat) üretilen araç sayısı 8 olacaktır.						
5	PG 3.3.5: E5000 Milli Elektrikli Lokomotif üretilen araç sayısı (adet)				15	
E5000 Milli Elektrikli Lokomotif üretilen araç sayısı 15 olacaktır.						
Faaliyetler			İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
				Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	2025 yılında Milli Elektrikli Tren Seti seri üretimi devam edecektir.		PG 3.3.1 PG 3.3.2	7.000.000	0	7.000.000
2	Milli Banliyö Tren Seti için yeni müşteri bulmak amacıyla çalışmalar yapılacaktır.		PG 3.3.3	1.000.000	0	1.000.000
3	E5000 Milli Elektrikli Lokomotif seri üretimi devam edecektir.		PG 3.3.5	6.000.000	0	6.000.000
4	2025 yılında Mili Hızlı Tren Seti Projesinin tasarım süreci tamamlanarak prototip üretimine başlanacaktır.		PG 3.3.4	6.000.000	0	6.000.000
GENEL TOPLAM				20.000.000	0	20.000.000

Kuruluş Adı	Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.	
Amaç	A4: Üretim performansını artırmak	
Hedef	H4.1: İmalat ve bakım onarımda performans artırılacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	PG 4.1.1: İş programına göre imalat gerçekleşme oranı (Gerçekleşen program/ Program Hedefi) (%)	98
İş programına göre imalat gerçekleşme oranı %98 olacaktır.		
2	PG 4.1.2: İş programına göre bakım-onarım gerçekleşme oranı (Gerçekleşen program/ Program Hedefi) (%)	98
İş programına göre bakım-onarım gerçekleşme oranı %98 olacaktır.		
3	PG 4.1.3: Giriş kalite kontrolde uygun olmayan ürün oranı (%) (Red edilen hatalı ürün sayısı/toplam ürün sayısı) (%) –Sivas BM	13,40
Giriş kalite kontrolde uygun olmayan ürün oranı Sivas Bölge Müdürlüğü için 13,40 olacaktır.		
3	PG 4.1.3: Giriş kalite kontrolde uygun olmayan ürün oranı (%) (Red edilen hatalı ürün sayısı/toplam ürün sayısı) (%) –Eskişehir BM	4,70
Giriş kalite kontrolde uygun olmayan ürün oranı Eskişehir Bölge Müdürlüğü için 4,70 olacaktır.		
3	PG 4.1.3: Giriş kalite kontrolde uygun olmayan ürün oranı (%) (Red edilen hatalı ürün sayısı/toplam ürün sayısı) (%) –Sakarya BM	5,25
Giriş kalite kontrolde uygun olmayan ürün oranı Sakarya Bölge Müdürlüğü için 5,25 olacaktır.		
4	PG 4.1.4: Üretim sürecinde uygun olmayan ürün oranı (Red edilen hatalı ürün sayısı/toplam ürün sayısı) (%) – Sivas BM	1,05
Üretim sürecinde uygun olmayan ürün oranı Sivas Bölge Müdürlüğü için 1,05 olacaktır.		
4	PG 4.1.4: Üretim sürecinde uygun olmayan ürün oranı (Red edilen hatalı ürün sayısı/toplam ürün sayısı) (%) – Eskişehir BM	2,13
Üretim sürecinde uygun olmayan ürün oranı Eskişehir Bölge Müdürlüğü için 2,13 olacaktır.		
4	PG 4.1.4: Üretim sürecinde uygun olmayan ürün oranı (Red edilen hatalı ürün sayısı/toplam ürün sayısı) (%) – Sakarya BM	2,20
Üretim sürecinde uygun olmayan ürün oranı Sakarya Bölge Müdürlüğü için 2,20 olacaktır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Hedeflere ulaşmak amacı ile tedarikçilerden hizmet alımı yapılacaktır.	PG 4.1.1 PG 4.1.2	24.263.828	0	24.263.828
2	Hedeflere ulaşmak amacı ile tezgah alımı yapılacaktır.	PG 4.1.1 PG 4.1.2	10.197.871	0	10.197.871
3	Hedeflere ulaşmak tesis/bina yapımı planlanmaktadır.	PG 4.1.1 PG 4.1.2	80.000.000	0	80.000.000
4	Yeni hazırlanan şartnamelerde tedarikçilerden istenen test numune miktarlarının artırılması için ilgili maddeler düzenlenecek ve mevcut teknik şartnameler bu kapsamda güncellenecektir.	PG 4.1.3	2.065.957	0	2.065.957
5	Etkin bir Tedarikçi Değerlendirme Sistemi oluşturulacaktır.	PG 4.1.3	1.554.915	0	1.554.915
6	Üretim süreçlerinin iyileştirilmesi için ilave tezgah temini, tesis modernizasyonları gerçekleştirilecektir.	PG 4.1.4	57.327.000	0	57.327.000
7	Üretim faaliyetlerinde kritik süreçler tanımlanarak bu süreçlerde kontrol sıklığı artırılacak, gerekli ilave ölçüm ekipmanları temin edilecektir.	PG 4.1.4	5.250.000	0	5.250.000
GENEL TOPLAM			180.659.571	0	180.659.571

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A4: Üretim performansını artırmak			
Hedef		H4.2: Stok yönetim etkinliği sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 4.2.1: Hareket görmeyen malzeme kalemi sayısı (adet)				666
Hareket görmeyen malzeme kalemi sayısı 666 adet olacaktır.					
2	PG 4.2.2: Hareket görmeyen malzeme tutarının toplam malzeme stoku tutarına oranı (%)				0,0015
Hareket görmeyen malzeme tutarının toplam malzeme stoku tutarına oranı 0,015 olacaktır.					
3	PG 4.2.3: Malzemelere ait kodlamanın ortaklaştırılmasının tamamlanma oranı (%)				100
Malzemelere ait kodlamanın ortaklaştırılmasının tamamlanacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Gerekli analizlerin (malzeme sayımı, vb.) yapıp malzemelerin raporlanarak tespit edilmesi ve malzemelerin farklı alanlarda kullanıma uygun hale getirilmesi sağlanacaktır.	PG 4.2.1 PG 4.2.2	Hedef 4.1. maliyetleri içerisindedir.	0	Hedef 4.1. maliyetleri içerisindedir.
2	Merkez ve Bölge Müdürlükleri personelinden oluşan çalışma ekipleri kurulacak, malzemeler için ortak bir kodlama sistemi tanımlanacaktır.	PG 4.2.3	Hedef 4.1. maliyetleri içerisindedir.	0	Hedef 4.1. maliyetleri içerisindedir.
GENEL TOPLAM			Hedef 4.1. maliyetleri içerisindedir.	0	Hedef 4.1. maliyetleri içerisindedir.

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A4: Üretim performansını artırmak			
Hedef		H4.3: Kurumsal Varlık Yönetimi Projesi hayata geçirilecektir.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 4.3.1: Kurumsal Varlık Yönetimi Projesi tamamlanma oranı (%)				100
Kurumsal Varlık Yönetimi Projesi tamamlanacaktır.					
2	PG 4.3.2: Eskişehir Bölge Müdürlüğü’nde imalat ürün ağacı tamamlanma oranı (%)				100
Eskişehir Bölge Müdürlüğü’nde imalat ürün ağacı tamamlanacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kurumsal Varlık Yönetimi Projesinde implementasyon faaliyetleri tamamlanacak ve canlı kullanıma geçiş süreci başlayacaktır.	PG 4.3.1	0	0	0
2	Yeni tasarımı ve üretimi yapılan ürünlerde ürün ağaçları hazırlanmaktadır, daha önce üretilen ve bakıma gelen ürünlere ait ürün ağaçları tamamlanacaktır.	PG 4.3.2	0	0	0
GENEL TOPLAM			0	0	0

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A5: Satış sonrası hizmet sürecini iyileştirmek			
Hedef		H5.1: Ürün geri dönüşleri azaltılacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 5.1.1: Epidemik arızaların sayısı (adet)				3
Epidemik arızaların sayısı 3 olacaktır.					
2	PG 5.1.2: Garanti kapsamındaki maliyetlerin, satış maliyetine oranının değişimi (%)				1,60
Garanti kapsamındaki maliyetlerin, satış maliyetine oranının değişimi 1,60 olacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Epidemik arıza yaşanan ürünler için ilgili birimler ile birlikte kök-neden analizi çalışmaları yapılarak, epidemik arızanın kaynağı tespit edilerek, arıza sebepleri giderilecektir.	PG 5.1.1	2.000.000	0	2.000.000
2	Garanti kapsamındaki ürün dönüşleri istatistiksel olarak izlenecek, yıllık değişimleri gözlenecektir. Garanti maliyetlerini azaltmaya yönelik eylemler planlanacaktır.	PG 5.1.2	2.000.000	0	2.000.000
GENEL TOPLAM			4.000.000	0	4.000.000

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A5: Satış sonrası hizmet sürecini iyileştirmek			
Hedef		H5.2: Müşteri memnuniyeti ve bağlılığı artırılacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 5.2.1: Garanti kapsamında ortalama servis süresi (gün)				15
Garanti kapsamında ortalama servis süresi 15 gün olacaktır.					
2	PG 5.2.2: Müşteri memnuniyet oranı (%)				90
Müşteri memnuniyet oranı %90 olacaktır.					
3	PG 5.2.3: Müşteriden gelen şikayet sayısı (Adet)				90
Müşteriden gelen şikayet sayısı 90 olacaktır.					
4	PG 5.2.4: Dış paydaş çalıştay sayısı (adet)				4
Dış paydaş çalıştay sayısı 4 olacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Garanti kapsamındaki arızaları gidermek için yerinde müdahale ekipleri oluşturularak, garanti servis süresi azaltılacaktır.	PG 5.2.1	0	0	0
2	Satış sonrası hizmetler kapsamında müşteri beklentileri için TCDD ve TCDD Taşımacılık A.Ş.'ye 2025 yılında 10 adet ziyaret yapılacaktır.	PG 5.2.2 PG 5.2.3	0	0	0
3	Yeni üretilen araçların garanti sürecinde hızlı ve doğrudan hizmet sunmak amacıyla hizmet alımı yapılacaktır.	PG 5.2.2 PG 5.2.3	25.000	0	25.000
4	2025 yılında 1 adet dış paydaş çalıştay gerçekleştirilecektir.	PG 5.2.4	75.000	0	75.000
GENEL TOPLAM			100.000	0	100.000

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A6: Kurumsal yapıyı geliştirmek, güçlendirmek ve sürekliliğini sağlamak			
Hedef		H6.1: Ar-Ge altyapısı geliştirilecektir.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 6.1.1: Ar-Ge personeline kişi başına verilen görev bazlı mesleki ve teknik eğitim süresi (saat/adam)				18
Ar-Ge personeline kişi başına verilen görev bazlı mesleki ve teknik eğitim süresi 18 saat/adam olacaktır.					
2	PG 6.1.2: Ar-Ge personel sayısı (adet)				125
Ar-Ge personel sayısı 125 olacaktır.					
3	PG 6.1.3: Ar-Ge model ve prototip atölyesi tamamlanma oranı (%) (yer tahsis edilmesi ve gerekli alet, teçhizat, makine vb. ekipmanın tedariki)				85
Ar-Ge model ve prototip atölyesi tamamlanma oranı %85 olacaktır.					
4	PG 6.1.4: Ar-Ge proje sayısı (adet)				17
Ar-Ge proje sayısı 17 olacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Mesleki, teknik ve motivasyon artırıcı eğitimler gerçekleştirilecektir.	PG 6.1.1	300.000	0	300.000
2	Mühendislik Daire Başkanlıkları tarafından ihtiyaç duyulan personel sayısı İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı'na iletilecektir.	PG 6.1.2	0	0	0
3	Ar-Ge model ve prototip atölyesine ekipman temin edilecektir.	PG 6.1.3	1.200.000	0	1.200.000
4	Pazar ihtiyacı ürünler incelenerek kapasite dahilinde yapılabilecek yeni projeler araştırılacaktır.	PG 6.1.4	0	0	0
GENEL TOPLAM			1.500.000	0	1.500.000

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A6: Kurumsal yapıyı geliştirmek, güçlendirmek ve sürekliliğini sağlamak			
Hedef		H6.2: Bilgi Teknolojileri altyapısı geliştirilecektir.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 6.2.1: Entegrasyonu sağlanan kurum içi yazılım oranı (%)				100
Entegrasyonu sağlanan kurum içi yazılım oranı %100 olacaktır.					
2	PG 6.2.2: Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin merkez ve bölgeler için entegrasyonun tamamlanma oranı (%)				100
Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin merkez ve bölgeler için entegrasyonun tamamlanma oranı %100 olacaktır.					
3	PG 6.2.3: Birimlerden gelen sorun ve taleplere cevap verme oranı (%)				100
Birimlerden gelen sorun ve taleplere cevap verme oranı %100 olacaktır.					
4	PG 6.2.4: Veri güvenliği sisteminin merkez ve bölgeler için tamamlanma oranı (%)				100
Veri güvenliği sisteminin merkez ve bölgeler için tamamlanma oranı %100 olacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlükleri için yazılım lisansları alınacaktır.	PG 6.2.1 PG 6.2.2 PG 6.2.3 PG 6.2.4	2.000.000	0	2.000.000
2	Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlükleri için donanım (bilgisayar, monitör, yazıcı vs.) ve sistem donanımları (sunucu, storage vs) iyileştirme çalışmaları yapılacaktır. Ayrıca Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi (KKYS) devreye alınma aşamasında ihtiyaç olabilecek El Terminali, Kiosk, Barkod Yazıcı, Barkod Tarayıcı, Endüstriyel Tablet vb. ihtiyaçlar alınacaktır.	PG 6.2.1 PG 6.2.2 PG 6.2.4	3.000.000	0	3.000.000
GENEL TOPLAM			5.000.000	0	5.000.000

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.				
Amaç		A6: Kurumsal yapıyı geliştirmek, güçlendirmek ve sürekliliğini sağlamak				
Hedef		H6.3: Personel yetkinliği ve motivasyonu artırılacaktır.				
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi	
1	PG 6.3.1: Çalışan memnuniyet oranı (%)				75	
Çalışan memnuniyet oranı %75 olacaktır.						
2	PG 6.3.2: Planlanan eğitimlerin gerçekleşme oranı (%)				81	
Planlanan eğitimlerin gerçekleşme oranı %81 olacaktır.						
3	PG 6.3.3: Yıl içerisinde kişi başına verilen mesleki ve teknik eğitim süresi (saat)				40	
Yıl içerisinde kişi başına verilen mesleki ve teknik eğitim süresi 40 saat olacaktır.						
4	PG 6.3.4: Çalışan başına verilen eğitim (adam/saat)				30	
Çalışan başına verilen eğitim 30 adam/saat olacaktır.						
5	PG 6.3.5: Kurum içi aidiyeti arttırıcı faaliyetlerin sayısı (adet)				2	
Kurum içi aidiyeti arttırıcı faaliyetlerin sayısı 2 olacaktır.						
Faaliyetler			İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
				Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	2025 yılı eğitim planında yer alan eğitimlerin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.		PG 6.3.2 PG 6.3.3 PG 6.3.4	2.000.000	0	2.000.000
2	Göreve yeni başlayan personelin iç ve dış mekan eğitimleri yoluyla kurum kültürünü ve ekip ruhunu kazanması sağlanacaktır.		PG 6.3.1 PG 6.3.5	300.000	0	300.000
4	Mesleki ve teknik eğitimlerle ilgili farklı kamu kurum ve kuruluşlarıyla işbirliği sağlanarak personele yeni bilgi ve beceriler kazandırılacaktır.		PG 6.3.3	200.000	0	200.000
GENEL TOPLAM				2.500.000	0	2.500.000

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A6: Kurumsal yapıyı geliştirmek, güçlendirmek ve sürekliliğini sağlamak			
Hedef		H6.4: İSG kültürü ve çevre bilinci yaygınlaştırılacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 6.4.1: Toplam iş kazası sayısı (adet)				70
Toplam iş kazası sayısı 70 olacaktır.					
2	PG 6.4.2: Kayıp iş günü sayısı (adet)				300
Kayıp iş günü sayısı 300'yi geçmeyecektir.					
3	PG 6.4.3: Çalışanlara verilen İş Sağlığı ve Güvenliği eğitim süresi (adam/saat)				12,50
Çalışanlara verilen İş Sağlığı ve Güvenliği eğitim süresi 12,50 adam/saat olacaktır.					
4	PG 6.4.4: Toplam atık içerisindeki geri dönüştürülebilir atık oranı (%)				20,50
Toplam atık içerisindeki geri dönüştürülebilir atık oranı %20,50 olacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	2025 yılı içerisinde İSG konulu eğitimler, hedeflere uygun şekilde gerçekleştirilecektir.	PG 6.4.1 PG 6.4.2 PG 6.4.3	100.000	0	100.000
2	Üretim alanlarında iş kazası kayıp günlerini azaltmak için ortam iyileştirme çalışmalarını başlatılacaktır.	PG 6.4.1 PG 6.4.2 PG 6.4.3	380.000	0	380.000
3	2025 yılı içerisinde Çevre konulu eğitimler verilecektir.	PG 6.4.4	20.000	0	20.000
GENEL TOPLAM			500.000	0	500.000

Kuruluş Adı		Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş.			
Amaç		A6: Kurumsal yapıyı geliştirmek, güçlendirmek ve sürekliliğini sağlamak			
Hedef		H6.5: İç Kontrol Sistemi kurulacaktır.			
Performans Göstergeleri					Performans Hedefi
1	PG 6.5.1: TÜRASAŞ İç Kontrol Sistemi Eylem Planı'nın oluşturulma oranı (%)				100
TÜRASAŞ İç Kontrol Sistemi Eylem Planı tamamlanacaktır.					
2	PG 6.5.2: İç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik verilen bilgilendirme ve bilinçlendirme eğitimlerinin sayısı (adet)				4
İç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik verilen bilgilendirme ve bilinçlendirme eğitimlerinin sayısı 4 olacaktır.					
3	PG 6.5.3: İç Kontrol Sisteminin oluşturulması ve sürdürülmesine yönelik oluşturulmuş doküman oranı (gerçekleşen/hedeflenen) (%)				80
İç Kontrol Sisteminin oluşturulması ve sürdürülmesine yönelik oluşturulmuş doküman oranı %80 olacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Öz kaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	İç Kontrol Temel Eğitimleri, çalıştay, vb. faaliyetler planlanacaktır.	PG 6.5.2	0	0	0
2	En az 1 adet İç Kontrol dokümanı hazırlanacak ve yayınlanacaktır.	PG 6.5.1 PG 6.5.3	0	0	0
GENEL TOPLAM			0	0	0

2.4. Toplam Kaynak İhtiyacı

	2025		
	Öz Kaynak	Dış Kaynak	Toplam
Hedef 1.1	0	0	0
Hedef 1.2	19.163.726	0	19.163.726
Hedef 1.3	1.600.000	0	1.600.000
Hedef 2.1	0	0	0
Hedef 2.2	0	0	0
Hedef 3.1	2.000.000	0	2.000.000
Hedef 3.2	0	0	0
Hedef 3.3	20.000.000	0	20.000.000
Hedef 4.1	180.659.571	0	180.659.571
Hedef 4.2	Hedef 4.1 maliyetleri içerisinde.		
Hedef 4.3	0	0	0
Hedef 5.1	4.000.000	0	4.000.000
Hedef 5.2	100.000	0	100.000
Hedef 6.1	1.500.000	0	1.500.000
Hedef 6.2	5.000.000	0	5.000.000
Hedef 6.3	3.250.000	0	3.250.000
Hedef 6.4	500.000	0	500.000
Hedef 6.5	0	0	0
TOPLAM			237.773.297

Tablo 9: Toplam Kaynak İhtiyacı



STRATEJİ VE KURUMSAL GELİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİİ A.Ş.
Oğuzlar Mah. Ceyhun Atuf Kansu Cad. No:61/1 Balgat Çankaya ANKARA
Tel: 0(312) 202 90 00 Faks: 0(312) 202 90 22
info@turasas.gov.tr