



## 2024 YILI PERFORMANS PROGRAMI

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI  
2024

TCDD 2024 Yılı Performans Programı, TCDD 2024-2028 Stratejik Planına göre Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2024 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programının 25. maddesi kapsamında hazırlanmıştır.

## BAKAN SUNUŞU

Demiryolları güvenli, hızlı ve hesaplı oluşuyla ulaşımın vazgeçilmez bir parçasıdır ve bir ülkenin geçmişinden geleceğine, üretimden ticarete, kültürden ekonomiye kadar birçok alanda önemli rol oynayan bir sektördür.

Akademik çalışmalarda; demiryolu yatırımlarında meydana gelen artışların, çevre kirliliği, enerji tasarrufu ve işletme ekonomisi açısından sağladığı avantajlarının yanında; demiryolunun ulaştığı bölgelerdeki üretim, ticaret ve turizm faaliyetleri gibi sektörleri geliştirerek kişi başına düşen gelir düzeyini uzun dönemde binde 3 oranında artırdığını ortaya koymuştur. Bu bulgu Demiryollarının, sadece raylarla sınırlı olmayan aynı zamanda ülkenin gelişimi için bir dönüşüm ve ilerleme aracı olduğunu göstermektedir.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğindeki Türkiye'nin son 22 yıldaki demiryolu hikâyesi de sadece bir ulaşım sektörünün gelişimi değil, aynı zamanda bir milletin geleceğe olan güveninin ve kararlılığının bir yansımasıdır. Son 22 yıl içerisinde demiryollarına yaklaşık 57 milyar dolar yatırım gerçekleştirdik. TCDD, hayata geçirdiğimiz mega projelerle, Türkiye Yüzyılı'nda ülkemizin geleceğine yön verecek stratejik kurumları arasındaki yerini almıştır. 2002 yılında 10 bin 948 kilometre olan demiryolu uzunluğumuzu, bugün 13 bin 919 kilometreye çıkardık. 2 bin 251 kilometre yüksek hızlı ve hızlı tren hattı inşa ettik. Ülkemizi, yüksek hızlı tren işletmeciliği ile tanıştırdık ve Avrupa'da 6, dünya da 8'inci hızlı tren işletmecisi yaptık.

2053 yılı hedeflerimiz doğrultusunda da demiryolu hat uzunluğumuzu 28 bin 590 kilometreye yükseltmeyi planlıyoruz. Demiryollarının yüzde 5 olan taşımacılık payını yüzde 22'ye çıkarmayı; yolcu taşımacılığında ise yıllık ortalama 19,5 milyon olan yolcu sayısını 270 milyona çıkarmayı hedefliyoruz. Ayrıca; Asya ile Avrupa kıtalarını kesintisiz olarak demiryolu ile bağlayan Marmaray Boğaz Tüp Geçişi ve 2017 yılında hizmete açtığımız Bakü- Tiflis- Kars demiryolu hattı üzerinden Orta Koridor ile Asya'dan Avrupa'ya, Ortadoğu'ya, Rusya'ya kadar geniş bir hinterlandta yük taşımacılığının lojistik üssü haline getirirken tüm bu hinterlandtaki ülkelerin potansiyelini de harekete geçiriyoruz.

Orta Koridor'da ülkemizin konumunu daha da güçlendirmek için BTK Hattı'na ek olarak Zengezur Koridoru'nun da açılmasının kritik bir öneme sahip olduğunu düşünüyoruz. Koridordan geçecek demiryolunun Türkiye sınırlarındaki 224 kilometrelik kesiminin ihalesini de yaptık. Tamamlandığında Zengezur koridoru, Bakü Tiflis Kars demiryolu projesi ve bir kısmı İran üzerinden sağlanan hatların ardından üçüncü bir alternatif olacaktır. Türkiye'nin stratejik konumunu temel alarak yürüttüğümüz ve yeni İpek Yolu olarak nitelendirdiğimiz Kalkınma Yolu Projesiyle de ülkemizin ekonomik ve jeopolitik statüsünü daha da güçlendireceğiz. Bu projenin hayata geçmesiyle Asya ile Avrupa arasındaki seyahat süresini Türkiye üzerinden önemli ölçüde azaltacağız.

Kimsenin şüphesi olmasın ki Türkiye Yüzyılı'nda demiryolu sektörüne yönelik yatırım atılımlarımızla, gelişmiş ekonomilerin sahip olduğu potansiyeli yakalayacak gelişmiş bir demiryolu altyapısı inşa edeceğiz. Bu düşüncelerle demiryolu sektörümüzün yükselişine tanıklık etmek ve Türkiye'nin kalkınma serüvenini yakından izlemek adına hazırlanan TCDD Stratejik Planı Performans Programı Kitabı'nın hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ediyorum.

**Abdulkadir URALOĞLU**

**Ulaştırma ve Altyapı Bakanı**

## GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Demiryolu ulaşım sisteminin, ülkelerin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine sağladığı katkılarının yanı sıra emniyetli ve çevre dostu bir ulaşım sistemi olması, birim enerji tüketiminin düşük olması, arazi kullanımı gibi birçok avantajı da bulunmaktadır. Bu özellikleriyle demiryolu işletmeciliği; tarihten günümüze kadar ülkelerin itici gücü, gelişmenin, ilerlemenin en önemli unsuru olmuştur.

Ülkemizde demiryolu ulaşım sisteminin en önemli temsilcisi olan Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD), 167 yıllık köklü geçmişi ve birikimi ile ülkemizin kalkınmasına daha fazla katkı sağlamak için belirlediği amaç ve hedeflerden yola çıkarak 2024-2028 yıllarını kapsayan “TCDD Stratejik Planı” nı yürürlüğe koymuştur. 2024-2028 Stratejik Planı; 5 yıllık süreçte TCDD’nin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini ve bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içermektedir. Hazırlanan bu “2024 Yılı Performans Programı” da söz konusu stratejik plan kapsamında 2024 yılında yürütülecek faaliyetleri içermektedir.

Belirlenen hedeflerimiz, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan’ın liderliğinde, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığımızın titizlikle hazırladığı Türkiye Yüzyılı’nın da önemli kilometre taşlarından olan Ulaştırma ve Lojistik Master Planı-Ulaştırma 2053 Vizyonu ile uyumluluk göstermektedir. 5 yıllık dönemde en önemli hedefimiz, demiryolu hat uzunluğumuzu 17 bin 300 kilometrelere çıkarmak olarak belirlenmiştir.

Yapımı devam eden ve Teşekkülümüz sorumluluğunda olan Ankara-Afyon-İzmir Hızlı Demiryolu Projesi, Karaman-Ulukışla Hızlı Demiryolu Projesi, Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Demiryolu Projesi ve Çerkezköy-Kapıkule Hızlı Demiryolu Projesi gibi projelerde, 2024 yılında da çalışmalara hız verilerek 1.139 kilometrelik altyapıda %18 oranında gerçekleştirme hedefliyoruz. Benzer şekilde, 2024 yılında, Teşekkülümüz sorumluluğunda yapımı devam eden hızlı tren hatlarının 724 kilometrelik üstyapı imalatlarında %24,6 kilometrelik elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmalarında ise sırası ile %17 ve %13 oranında gerçekleştirme hedefliyoruz.

Konvansiyonel hatlarımızda devam eden elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmalarında da 2024 yılında önemli ilerlemeler kaydetmeyi planlıyoruz. 1.800 kilometrelik sinyalizasyon çalışmalarında %14 oranında, 1.130 kilometrelik elektrifikasyon çalışmalarında ise %24 oranında gerçekleştirme hedefliyoruz.

Büyük bir titizlikle hazırladığımız ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından onaylanan TCDD’nin 2024-2028 Stratejik Planı, tüm çalışanlarımıza, belirlenen hedeflerimize ulaşmak için yol gösterici olacaktır. Çalışmada emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

**Veysi KURT**  
**TCDD Genel Müdürü**

## İÇİNDEKİLER

|                                                            |           |
|------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BÖLÜM 1- GENEL BİLGİLER.....</b>                        | <b>1</b>  |
| 1.1.Misyon ve Vizyon.....                                  | 1         |
| 1.2.Yetki Görev ve Sorumluluklar .....                     | 2         |
| 1.3.Teşkilat Yapısı .....                                  | 6         |
| 1.4.Fiziksel Kaynaklar .....                               | 9         |
| 1. 4.1.Fiziksel Yapı.....                                  | 9         |
| 1. 4.2.Lojman Hizmeti.....                                 | 10        |
| 1. 4.3.Eğitim ve Dinlenme Tesis i Hizmeti .....            | 10        |
| 1. .4.4.Bilişim Teknolojileri .....                        | 10        |
| 1.5. Personel Durumu.....                                  | 11        |
| <br><b>BÖLÜM 2- PERFORMANS BİLGİLERİ .....</b>             | <b>12</b> |
| 2.1.Temel Politika ve Öncelikler .....                     | 12        |
| 2.2. TCDD 2024-2028 Stratejik Planı Amaç ve Hedefler ..... | 32        |
| 2.3.Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler ..... | 34        |

## BÖLÜM 1- GENEL BİLGİLER

### 1.1.Misyon ve Vizyon

**TCDD Misyonu:** Demiryolu altyapısını genişletmek, geliştirmek, emniyetli bir şekilde yönetmek ve diğer ulaştırma modlarıyla entegre etmek, sürdürülebilirliğini sağlamak, ulaştırma sektörüne değer katmak

**TCDD Vizyonu:** Emniyetli, hızlı, çevreci ve küresel ulaşım modlarıyla entegre demiryolu altyapısı ile demiryollarının en fazla tercih edilen ulaşım modu olmasını sağlamak

#### Temel Değerler:

- **Emniyet ve Güvenlik:** Çalışana, yolcuya ve çevreye yönelik riskleri en aza indirecek her türlü tedbiri alarak ulaşımда emniyet düzeyini artırmak.
- **Verimlilik:** Operasyonel etkinliği artırma, maliyet ve gecikmeleri asgari düzeye indirme yoluyla yük ve yolcu trafiğini maksimize etmek.
- **Paydaş Odaklılık ve İş Birliği:** Kaliteli hizmet sunma ve karar süreçlerinde görüş ve önerilerini alma yolu ile paydaşların ihtiyaç ve beklentilerine azami düzeyde cevap vermek, iş birliği içerisinde hareket etmek, ortak proje ve faaliyetler geliştirmek.
- **Sürdürülebilirlik:** Uzun vadeli maliyetleri en aza indirmek ve daha temiz bir dünyaya katkıda bulunmak için yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanma ve demiryollarının olumsuz çevresel etkilerini asgari düzeye indirgeyecek sürdürülebilir uygulamalar geliştirmek ve uygulamak.
- **Yenilik:** Değişen müşteri ihtiyaçlarını karşılamak ve rekabette avantaj elde etmek için sürekli olarak yenilik yapmak ve Teşekkülün modern teknolojilere uyum kapasitesini geliştirmek.
- **Yetenek Yönetimi:** Stratejik hedeflerine ulaşmak, gerekli nitelik ve nicelikteki iş gücüne sahip olmak için üst düzey yetenekleri kuruma kazandırmak, elde tutmak ve geliştirmek amacıyla gerekli uygulama ve faaliyetleri planlamak ve hayata geçirmek.
- **Dijitalleşmeyi ve Veri Analitiğini Benimsemek:** Dijitalleşme ve veri analitiği gibi yeni teknolojileri altyapı işletmeciliğine entegre ederek akıllı ve verimli bir altyapı yönetimi sağlamak.

- **Yetkinlikleri Geliştirmek:** Çalışanların eğitime ve yetkinliklerine önem vermek, uzmanlık düzeylerini artırmak ve geleceğin altyapı işletmeciliğinin insan kaynağını yetiştirmek.
- **Teknolojiyi Yaygınlaştırmak:** Altyapı işletmeciliğinde dijital teknolojileri ve yenilikçi çözümleri kullanarak sektörün dönüşüne öncülük etmek.

## 1.2.Yetki Görev ve Sorumluluklar

233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun esaslarına tabi olarak faaliyette bulunmak üzere **“TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ”** adı altında teşkil olunan Teşekkülün, 4 Haziran 2016 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan Ana Statüsünde belirtilen faaliyet konuları ana başlıklar halinde şunlardır:

- 1- Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapmak,
- 2- Demiryolu altyapı işletmeciliği yapmak,
- 3- Demiryolu trafiğini yönetmek,
- 4- Liman, iskele, rıhtım ve ulusal demiryolu altyapısı ağının devamı niteliğinde olan güzergahlarda feribot işletmeciliği yapmak,
- 5- Demiryolu altyapı işletmeciliği ve feribot işletmeciliği için gerekli her türlü çeken ve çekilen araç, malzeme ve gereçleri üretmek ve işletmek,

TCDD bu faaliyetleri gerçekleştirmek için;

- 1- Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapar veya yaptırır,
- 2- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısını iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar veya yaptırır, işletir,
- 3- Ulusal demiryolu altyapı ağı içinde yer alan ve devletin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kendisine devredilen kısmı üzerinde demiryolu altyapı işletmecisi görevini yapar,
- 4- Ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki demiryolu trafiğini tekel olarak yönetir,



- 5- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısı üzerinde trafik yönetimi dâhil verdiği hizmetlerin ücretlerini, bütün tren işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu tren işletmecilerine tahakkuk ettirir ve tahsil eder,
- 6- Tasarrufunda olmayan ulusal demiryolu altyapı ağı üzerinde verdiği trafik yönetimi ücretlerini, bütün demiryolu altyapı işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu altyapı işletmecisine tahakkuk ettirir ve tahsil eder,
- 7- Tasarrufunda olan demiryolu altyapısının demiryolu trafiğiyle ilgili olmayan alanlarını işletir, işlettirir veya kiraya verir,
- 8- Haberleşme tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 9- Enerji üretimi ve ticareti için gerekli tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 10- Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar ve işletir,
- 11- Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımlarda yükleme, boşaltma, aktarma, hamaliye işleri, gemilere yakıt ve su verme, kılavuzluk, römorkaj, palamar, palamar şamandırası ve benzeri liman hizmetlerini verir, gerekli tesisleri kurar, ekipmanları temin eder veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 12- Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli tesisleri kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 13- Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli feribotları temin eder, yapar, kiralar, işletir veya kiraya verir,
- 14- Demiryolu ve feribot taşımacılığı, liman işletmeciliği ile bunların tamamlayıcı nitelikteki diğer taşıma türleriyle yapılacak taşımalar için gerekli olan yük ve yolcu merkezleri, açık sahalar, ambar, antrepo, depo, sundurma, silo gibi elleçleme ve depolama tesisleri, altyapı ve araç bakım merkezleri, akaryakıt tesisleri, umumi mağazalar, yolcu ihtiyaçları için emanet odaları, otel, lokanta, gazino, büfe, büvet ve benzeri yerleri kurar veya kiralar, işletir veya kiraya verir,



- 15- Demiryolu, liman ve feribot işletmeciliğine ait altyapının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 16- Denizler ve iç sular üzerinde demiryolu şebekelerinin birbiri ile irtibatını sağlamak üzere gerektiğinde feribot taşımacılığı ile bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır,
- 17- Kendi ihtiyaçları ile sınırlı olmak üzere ticari olmayan demiryolu taşımalarını ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 18- Demiryolu altyapı işletmeciliği, tren ve feribot işletmeciliği için gerekli kontrol sistemleri, emniyet sistemleri ve güvenlik sistemlerini planlar, kurar, bakımını yapar, işletir veya kiraya verir,
- 19- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak her türlü taşınır ve taşınmaz mal alır, satar, takas eder, kiralar veya kiraya verir, kendisine ait veya başkasına ait taşınmazlar üzerinde yapılar inşa eder ve ettirir, ayni, sınai, fikri haklar alır ve satar, bunlar üzerinde lehte ve aleyhte rehin, ipotek, intifa ve irtifak hakları ile gayrimenkul mükellefiyeti dâhil her türlü ayni hakları tesis eder veya ettirir veya kaldırır, mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, lisans, teknik beceri (know-how) ve benzeri anlaşmaları yapar,
- 20- TCDD sermaye payı oranında, Bağlı Ortaklıklarına ve İştiraklerine kefalette bulunabilir,
- 21- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım, makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir,
- 22- Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar,
- 23- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında acentelikler ve temsilcilikler kurar,
- 24- Yabancı ülke demiryolları ile faaliyet alanlarında anlaşmalar yapar ve uluslararası birliklere katılır,
- 25- Görev ve faaliyet alanları ile ilgili ulaştırma, lojistik, bilişim ve telekomünikasyon alanlarında danışmanlık da dâhil gerekli hizmetleri sağlar,

- 26-Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir, bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir,
- 27-Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan demiryolu ve tesisleri inşaatı, işletmeciliği, bakım, eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir,
- 28-Faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak bağlı ortaklık, müessese, işletme ve iştirak kurar, yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devir alır,
- 29-Teşekkülün faaliyet ve görevlerini yerine getirmek için stratejik plan başta olmak üzere gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için mali kaynakları temin eder ve bunları arttırır,
- 30-Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların kanun, KHK, tüzük, kararname, yönetmelik, yönerge ve bu Ana Statü hükümleri ile Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirler alır,
- 31-Teşekkül, müessese ve işletmelerce üretilecek ve satışa sunulacak ürünler ve hizmetlerle ilgili fiyat ve tarifeleri tespit eder,
- 32-Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar,
- 33-Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında; mühendislik ve müşavirlik hizmetleri verir, araştırma, geliştirme (Ar-Ge) çalışmaları yapar, eğitim hizmeti verir, istihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar,
- 34-Kanun, KHK, tüzük ve bunların uygulanmasına ilişkin yönetmelikler ve Bakanlar Kurulu tarafından kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.

Trafik yönetimi hariç olmak üzere faaliyet alanı kapsamına giren işler, ekonomik ve zaruri görülmesi halinde kısmen veya tamamen başkaları eliyle de yaptırılabilir.

Faaliyet alanlarına giren işlerle ilgili yurt içi veya yurt dışı her türlü kiralama ve kiraya verme işlemlerini yapabilir. TCDD, faaliyet ve görevlerini yurt içi ve/veya yurt dışında; doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, iştirak, hissedarlık ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

TCDD ilgili kanun, tüzük, yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirir ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlar.

TCDD'nin amaç ve faaliyet konuları değiştirilebilir.

### 1.3.Teşkilat Yapısı

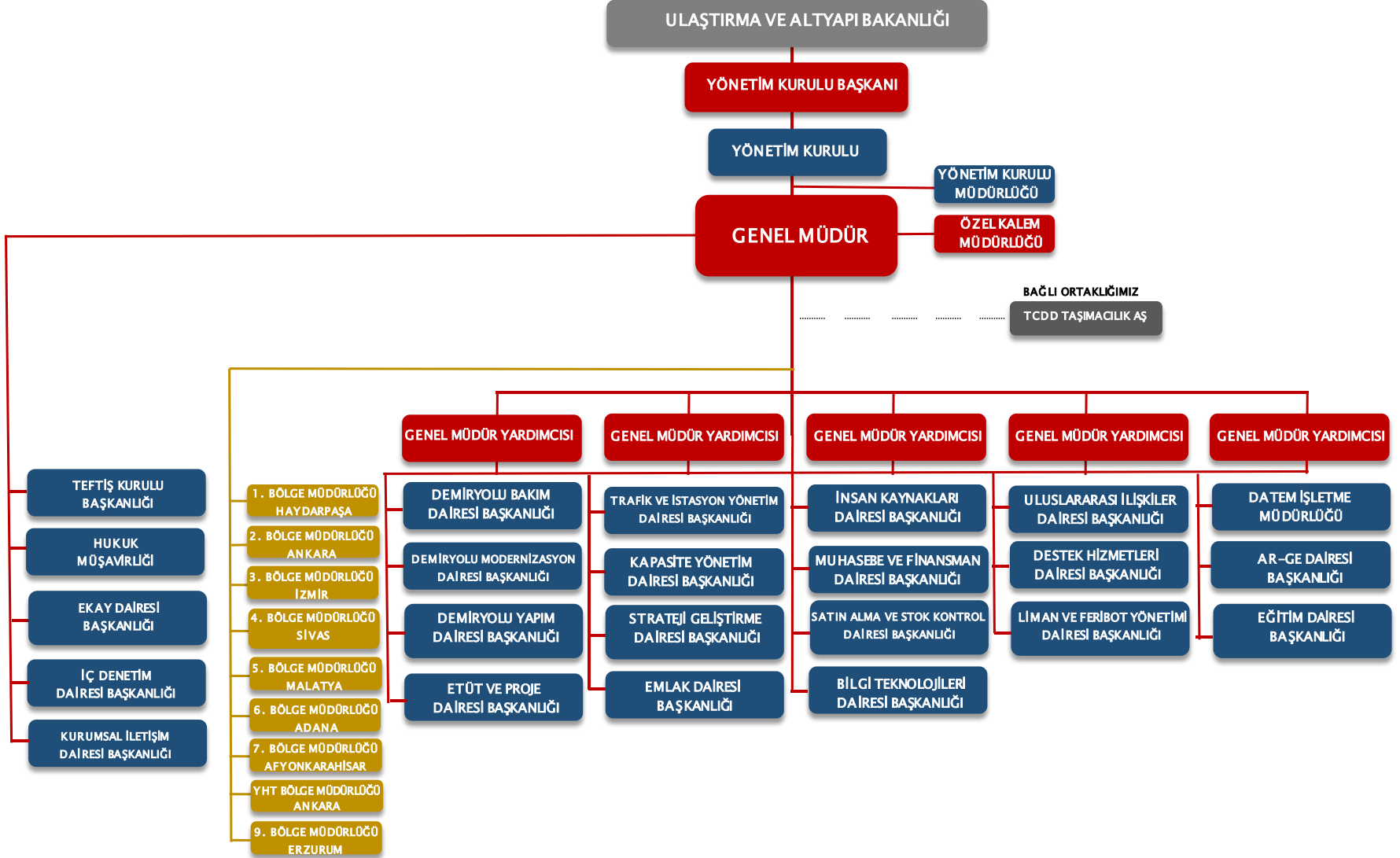
Teşekkülümüzün organizasyon yapısı, 233 sayılı Kanun Hükmündeki Kararnamede belirtilen KİT'lerin örgüt yapısına uygun bir örgüt yapısına sahiptir. TCDD'nin yüksek kademedeki sevk ve idaresi, başkanı Genel Müdür olmak üzere, bir başkan ve beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu ile Genel Müdür ve beş Genel Müdür Yardımcısından oluşan yürütme organı tarafından yapılmaktadır.

Teşekkülümüz merkezde; 18 İhtisas Daire Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Dairesi Başkanlığı, Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı ve Demiryolu Araştırma ve Teknoloji Merkezi (DATEM) İşletme Müdürlüğünden oluşmaktadır. Demiryolu altyapı işletmeciliği ile ilgili hizmetler; İstanbul, Ankara, İzmir, Sivas, Malatya, Adana, Afyonkarahisar ve Erzurum (taşra yapılanması devam etmektedir)'da bulunan Bölge Müdürlükleri ile merkezi Ankara'da olan Yüksek Hızlı Tren (YHT) Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Teşekkülümüzün Sivas ve Afyonkarahisar’da Kurulu Beton Travers Fabrikaları, Ankara’da kurulu Behiçbey Ray Kaynak ve Yol Makinaları Onarım Fabrikası ve Çankırı’da kurulu Çankırı Makas Fabrikası bulunmaktadır. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında liman işletmeciliği, Van Gölü’nde ise feribot işletmeciliği sürdürülmektedir.

Yönetim Kurulu ile Genel Müdürün görev ve yetkileri 233 Sayılı KHK ile belirlenmiş, Genel Müdürlük birimleri ile Taşra teşkilatlarının görev ve sorumlulukları Yönetim Kurulunca belirlenmektedir.

## TCDD ORGANİZASYON ŞEMASI



#### 1.4.Fiziksel Kaynaklar

##### 1.4.1.Fiziksel Yapı

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez teşkilatı, Talatpaşa Bulvarı No:2 Gar/Ulus/Ankara adresinde bulunan yerleşkede hizmet vermektedir. Yerleşke, 38.722 m<sup>2</sup> toplam kullanım alanından oluşan (bodrum kat, zemin kat ve 3 kattan ibaret) tescilli bir yapıyı ihtiva etmektedir. Genel müdürlük binası, TCDD Taşımacılık AŞ ile birlikte kullanılmaktadır. Bina içerisinde 136 kişi kapasiteli bir konferans salonu bulunmaktadır. TCDD taşra teşkilatı; İstanbul (Haydarpaşa), Ankara, Ankara YHT, İzmir (Alsancak), Sivas, Malatya, Adana, Afyonkarahisar, Erzurum (taşra yapılanması devam etmektedir) Bölge Müdürlükleri şeklinde örgütlenmiştir. TCDD'nin toplam 340.246.797 m<sup>2</sup> taşınmazı mevcuttur. Bu taşınmazlardan 6.800.000 m<sup>2</sup>'si 6461 sayılı Kanun kapsamında TCDD Taşımacılık AŞ'ye 10 yıllığına tahsis edilmiştir.

2023 yılı sonu itibarıyla Teşekkülümüzün 2.251 km'si hızlı tren, 11.668 km'si konvansiyonel hat olmak üzere toplam 13.919 km hattı ile 62 adet Gar Müdürlüğü (YHT dâhil), 71 adet Gar Şefliği, 236 adet istasyonu bulunmaktadır. TCDD, Samsun/Gelemen, İstanbul/Halkalı, Eskişehir/Hasanbey, Balıkesir/Gökköy, Denizli/ Kaklık, Kahramanmaraş/Türkoğlu, Erzurum/Palandöken İzmit/Köseköy, Uşak, Mersin (Yenice), Konya (Kayacık), Kars olmak üzere 12 adet lojistik merkez işletmeciliği yapmaktadır. Ayrıca Teşekkülümüzün Sivas ve Afyonkarahisar'da Kurulu Beton Travers Fabrikaları, Ankara'da kurulu Behiçbey Ray Kaynak ve Yol Makinaları Onarım Fabrikası ve Çankırı'da kurulu Çankırı Makas Fabrikası bulunmaktadır. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında liman işletmeciliği, Van Gölü'nde ise feribot işletmeciliği sürdürülmektedir.

Trafik ve istasyon yönetimi servis müdürlüklerine bağlı lojistik/ yük merkezlerinde yaklaşık 85 işyerinde 6.252.869 m<sup>2</sup> açık/kapalı alan bulunmaktadır.

Belli başlı yol makineleri ve teçhizatlarının durumu aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

| Belli Başlı Yol Makineleri ve Teçhizatlarının Durumu (Adet) |       |       |
|-------------------------------------------------------------|-------|-------|
|                                                             | 2022  | 2023  |
| Bakım-Yenileme Makineleri ve Yardımcı Yol Makineleri        | 329   | 326   |
| Yol Muayene ve Ölçüm Makineleri                             | 16    | 16    |
| Ana İş Makineleri                                           | 71    | 55    |
| Yardımcı İş Makineleri                                      | 352   | 352   |
| Yardımcı Yol Teçhizatları                                   | 2.584 | 3.306 |
| Yol Muayene ve Ölçüm Aletleri                               | 1.126 | 1.126 |

### **Bağlı Ortaklıklar**

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğünün bağlı ortaklığı olan TCDD Taşımacılık AŞ; Hacı Bayram Mahallesi Hipodrom Caddesi No:3 Altındağ /Ankara adresinde faaliyet göstermektedir.

#### **1.4.2.Lojman Hizmeti**

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğüne bağlı olan lojmanların tahsis ve kullanımları ile ilgili işlemler Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir. TCDD Genel Müdürlüğü ile TCDD Taşımacılık AŞ'nin toplam olarak görev tahsisli, hizmet tahsisli ve sıra tahsisli olmak üzere 4.637 adet lojmanı bulunmaktadır.

#### **1.4.3.Eğitim ve Dinlenme Tesis Hizmeti**

Teşekkürümüzün İzmir Urla'da 1 adet, Balıkesir Akçay'da 1 adet, İstanbul Fenerbahçe'de 1 adet ve İskenderun Arsuz'da 1 adet olmak üzere toplam 4 adet Eğitim ve Dinlenme Tesis bulunmaktadır. Bu tesislerde toplam 1.029 adet yatak kapasitesi bulunmaktadır. Tesislerimizde yemek salonu, eğitim, spor ve eğlence bölümleri mevcuttur.

#### **1.4.4.Bilişim Teknolojileri**

TCDD, Türkiye'nin tüm sathına yayılmış altyapısı ile demiryolu hizmetini vermektedir. Sunulan hizmet fiziki altyapı ile aktif şekilde iletişimin kurulmasını ve mevcut personelin aktif olarak bu altyapıyı görmesi, sevk ve idare etmesini gerektirmektedir. Bu kapsamda da TCDD ihtiyaç duyulan teknoloji ve bilişim altyapısını kurgulamıştır.

TCDD'nin teknoloji ve bilişim altyapısı TCDD'nin teknoloji ve bilişim altyapısı Elektronik Belge Yönetim Sistemi (Belgenet), Kurumsal Kaynak Yönetimi (KKY-SAP), Microsoft Active Directory, Microsoft Exchange Server, Ağ Sistemleri, Veri Depolama Sistemleri, Sunucu Sistemleri, UPS ve Jeneratör Sistemleri şeklinde özetlenmektedir.

TCDD'nin kullanmakta olduğu ellinin üzerinde yazılım mevcut olup ihtiyacı doğrultusunda yazılım geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.



Diğer taraftan; 29.07.2023 tarih 2023/13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca Açık Kaynak Kodlu Yazılım Kullanımı çerçevesinde KKY süreçlerinden açık kaynak kodlu yazılıma geçiş stratejisi oluşturulmuş, analiz tasarım çalışmalarına başlanacaktır.

Hizmet kalitesi, denetim faaliyetlerinin artırılmasına yönelik iyileştirme ve geliştirme çalışmaları aktif olarak sağlanmaktadır.

### **1.5. Personel Durumu**

2023 yılı sonu itibarıyla Teşekkülümüz bünyesinde kadrolu unvanlarda 649 sözleşmeli unvanlarda 7.444 ve işçi olarak 4.804 personel çalışmakta olup, toplam personel sayısı 12.897'dir. Bağlı Ortaklığımız TCDD Taşımacılık AŞ'de 9.608 personel görev yapmaktadır.

## BÖLÜM 2- PERFORMANS BİLGİLERİ

### 2.1.Temel Politika ve Öncelikler

#### Temel Politika Dokümanları

| Üst Politika Belgesi     | İlgili Bölüm/<br>Referans                             | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| On İkinci Kalkınma Planı | 3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma, Politika ve Tedbirler | <p><i>Teşekkülümüzü ilgilendiren maddeler aşağıda belirtilmiştir.</i></p> <p><b>604:</b> Modlar arası ve çok modlu taşımacılık ve uygulamalarının geliştirilmesi; güvenli, erişilebilir, bütüncül, çevre dostu ve düşük maliyetli bir ulaştırma sisteminin tesis edilmesi, rekabetçi üretim ve ihracatı destekleyen altyapının sağlanarak ulaştırma ve lojistikte bölgesel bir üst olma potansiyelimizden azami düzeyde faydalanılması temel amaçtır.</p> <p><b>605. Afete dirençli ulaştırma altyapısının tesis edilmesine yönelik mevzuat düzenlemeleri ve altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.</b></p> <p>605.1. Ulaştırma altyapı projeleri için projenin gerçekleştirilebileceği bölgenin afet riskine göre farklılaştırılmış tasarım esasları belirlenecektir.</p> <p>605.2. Deprem riski yüksek bölgeler başta olmak üzere afetlere dirençli bir kentsel planlamanın oluşturulabilmesi için ulaştırma planlarının şehirlerin mekânsal kurgusuna yönelik kararlarla uyumlu şekilde yapılması sağlanacaktır.</p> <p>605.4. Şehir içi ve şehirlerarası ulaşım tesisleri ve altyapıları afetlere karşı güvenli hale getirmek için risk analizleri yapılarak ihtiyaç duyulan güçlendirme ve tadilat projeleri tamamlanacaktır.</p> <p>605.5. Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır.</p> <p>605.6. İklim değişikliği ve doğal afetlerin demiryolu ulaşımında yaratacağı etkilerin azaltılması amacıyla altyapı bilgi sistemi geliştirilecektir.</p> <p><b>606. Ulaştırma ve lojistik sektöründe çevresel etkilerin ve maliyetlerin en aza indirilmesi ile enerji verimliliğinin artırılması amacıyla demiryolu ve denizyolu taşımacılığına öncelik verilecek, alternatif finansman yöntemleri geliştirilecek, güvenli, kesintisiz, etkin, bütüncül ve sürdürülebilir ulaştırma ağı ve lojistik merkezleri tesis edilecektir.</b></p> <p>606.1. Uygun maliyetli uluslararası finansman kaynaklarının, ulaştırma yatırımlarında etkin kullanılmasına yönelik yenilikçi, yeşil ve sürdürülebilir yöntemler geliştirilecektir.</p> |

| Üst Politika Belgesi                   | İlgili Bölüm/<br>Referans                                                     | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| On İkinci Kalkınma<br>Planı<br>(Devam) | 3.2.3.8. Lojistik<br>ve Ulaştırma,<br>Politika ve<br>Tedbirler<br><br>(Devam) | <p>606.3. Liman operasyonlarında enerji verimliliğinin artırılması ile çevresel etkilerin en aza indirilmesine yönelik düşük emisyonlu/emisyon üretmeyen makine ve ekipmanların kullanımı teşvik edilerek yeşil liman uygulamalarının desteklenmesine devam edilecektir.</p> <p><b>607. Ulaştırma ve lojistik sektöründe insan kaynağının niteliğine yönelik kamu, üniversite ve sanayi iş birliği çalışmaları yürütülecek, ilgili uluslararası kuruluşlarda Türkiye'nin orta ve üst düzeyde temsil gücünün artırılması için çalışmalar yapılacaktır.</b></p> <p><b>608. Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabilirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek mevcut altyapının etkinliği artırılacaktır.</b></p> <p>608.1. Ulaştırma yatırımları yapılabilirlik, verimlilik ve sürdürülebilirlik temelinde rasyonelleştirilecektir.</p> <p>608.5. Devam eden demiryolu yatırımlarının termin süresinde tamamlanıp ekonomiye kazandırılması için yatırımcı kuruluşlar arasında eşgüdüm ve işbirliği temin edilecek, iş programına göre imalatların tamamlanması sağlanacaktır.</p> <p>608.6. Demiryolu yapım, bakım-onarım ve emniyet standartlarında iyileştirmeler yapılacak, modernizasyona yönelik Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.</p> <p>608.7. Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı gerçekleştirmeleri periyodik olarak raporlanacaktır.</p> <p><b>609. Ulaştırma ve lojistik sektöründe bilgi ve iletişim teknolojileri başta olmak üzere dijital uygulama ve yeni teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılarak ulaştırma sistemlerindeki mevcut altyapının daha etkin ve verimli kullanılması sağlanacaktır.</b></p> <p>609.1. Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünleşik hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır.</p> <p>609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir.</p> <p>609.4. Demiryolu altyapısı ve araçlarının dijital envanterinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak bakım/onarım ile hat taleplerinin izlenmesi sağlanacak, işletmecilik faaliyetlerinin verimi artırılacaktır.</p> <p>609.5. Konvansiyonel demiryolu hatlarında yapılan taşımacılığın güvenli, çevre dostu, ekonomik ve verimli hale getirilebilmesi için elektrifikasyon, sinyalizasyon ve haberleşme altyapısı yük potansiyeli odağında önceliklendirilerek tamamlanacaktır.</p> |

| Üst Politika Belgesi                       | İlgili Bölüm/<br>Referans                                                               | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| On İkinci<br>Kalkınma Planı<br><br>(Devam) | <b>3.2.3.8. Lojistik<br/>ve Ulaştırma,<br/>Politika ve<br/>Tedbirler</b><br><br>(Devam) | <b>610. Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu payının artırılmasıyla kombine taşımacılık imkânlarının geliştirilmesine yönelik öncelikle devam eden demiryolu projeleri tamamlanacak; OSB'ler, limanlar ve maden ocakları gibi önemli yük merkezlerinin demiryolu bağlantıları sağlanacaktır.</b><br>610.1. Yapımına devam edilen hızlı tren projeleri tamamlanacak, darboğaz yaşanan bölgelerde hat kapasitesi artırılacak ve yük taşıma potansiyeli yüksek bölgelerin demiryolu ağına bağlanması sağlanacaktır.<br>610.2. Küresel tedarik zincirinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için ülkemizin içinde bulunduğu ulaştırma koridorlarının etkinliğini ve çeşitliliğini artırma çalışmaları devam edecektir.<br>610.3. Etüt projesi tamamlanmış iltisak hattı projelerinin yapımına öncelik verilecek, yük talebinin yüksek olduğu demiryolu koridorlarında çift hat ve yan hat gibi uygulamalarla kapasite artırılacaktır.<br>610.4. Operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla iltisak hattı standartları ile lojistik merkez işletme ve yönetim modelleri belirlenecektir.<br>610.5. Mevcut ve yapımı devam eden lojistik merkezlerin yük elleçleme kapasitesi ve standartları yükseltilecek, yeni lojistik merkezler çok modlu taşımacılığa uygun yük koridorlarında planlanacaktır. |
|                                            | <b>3.1.3. Ödemeler<br/>Dengesi</b>                                                      | <b>363. Türkiye'nin küresel tedarik zincirindeki rolünün artırılmasına yönelik lojistik kabiliyetleri güçlendirilecektir.</b><br>363.1. Lojistik Ana Planı dâhilinde, Türkiye'nin yakın coğrafyasında ve bölgesinde etkin lojistik üs olma hedefi doğrultusunda, lojistik altyapıları güçlendirilecek, ulaşım ağları genişletilecektir.<br>363.2. Endüstri bölgeleri, organize sanayi bölgeleri (OSB), serbest bölgeler ve özel yatırım yerlerinin, tedarik zincirine uygun, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir şekilde dış ticarete lojistik, demiryolu ve liman bağlantıları güçlendirilecektir.<br>363.3. Türkiye'nin ulusal ve bölgesel lojistik kabiliyetleri uluslararası koridorlardan en iyi biçimde faydalanarak geliştirilecek, ülke önceliklerimize uygun yeni koridorlar oluşturulacaktır.<br>363.4. Komşu ülkelere ihracatı kolaylaştırıcı önlemlerin alınması ve demiryolu taşıma altyapısının iyileştirilmesi yönünde gerekli adımlar atılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Üst Politika Belgesi                   | İlgili Bölüm/<br>Referans                       | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| On İkinci Kalkınma<br>Planı<br>(Devam) | 3.1.8. Kamu<br>İşletmeciliği ve<br>Özelleştirme | <p><b>413. Kamu İktisadi Teşebbüsü (KİT) yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilerek KİT'lerde iyi uygulama örnekleri ışığında etkinliği ve verimliliği artıracak kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir.</b></p> <p>413.1. KİT'lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışı güçlendirilecektir.</p> <p>413.2. Kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliğinin artırılması amacıyla KİT'lerin statü ve konumları yeniden belirlenecektir.</p> <p><b>414. KİT'lerde istihdam politikası insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacaktır.</b></p> <p>414.1. KİT'lerin insan kaynakları yönetimi, faaliyetlerinde devamlılığı sağlayacak ve kurumsal hafızayı koruyacak şekilde uygulanacaktır.</p> <p>414.2. KİT'lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.</p> <p>414.3. KİT'lerde bilgiyi ve liyakati esas alan uzmanlık kapasitesi geliştirilecektir.</p> <p><b>416. Kamu mali disiplini güçlendirmek amacıyla farklı statülerde yer alan kamu işletmeleri izlenecek, KİT'lerin muhasebe sistemlerinin etkinliği artırılacak ve mali yapıları güçlendirilecektir.</b></p> <p>416.1. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır.</p> <p>416.2. KİT'lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir.</p> <p>416.3. KİT'lerin mali durumları ve finansman giderlerindeki artışa bağlı olarak Hazine borçlanma maliyetini en iyi koşullarda KİT borçlanma politikası izlenecektir.</p> <p>416.4. Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT'lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir.</p> <p><b>417. KİT'ler tedarik ve satış faaliyetlerini piyasa şartları çerçevesinde kamu mâliyesine daha az yük getirecek şekilde kârlılık ve verimlilik esaslarına göre sürdürecektir.</b></p> <p>417.1. KİT'lerin faaliyet ve yatırımlarında girdi temininin hızlı, ekonomik, kaliteli ve rekabetçi bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir.</p> <p>417.2. KİT'lerin fiyat ve tarifeleri ticari esaslara göre belirlenecektir.</p> |

| Üst Politika Belgesi                   | İlgili Bölüm/<br>Referans                                                                                      | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| On İkinci Kalkınma<br>Planı<br>(Devam) | 3.4.6. Kentsel<br>Altyapı                                                                                      | <b>886. Kent içi ulaşım sistemlerinin afetlere karşı dirençli olması sağlanacaktır.</b><br><br>886.1. Afet ve acil durumlarda kullanılacak tahliye koridoru niteliğindeki güzergâhların yeniden ele alınarak kent içi ulaşım sistemlerinin beklenmedik hizmet kesintilerine sebep olacak afet risklerine karşı dirençli hale getirilmesi sağlanacaktır.<br>886.2. Deniz seviyesinde yükselme, fırtına ve taşkınlara yönelik denize kıyısı olan kentlerde ulaşım planlaması ve sistemleri gözden geçirilecektir.                                                                                                                                                            |
|                                        | 3.4.7. Bölgesel<br>Gelişme                                                                                     | <b>891. Üretim ve yük merkezlerinin uluslararası pazara erişimlerinin güçlendirilmesi, ülkemizin küresel rekabetçiliğinin artırılması ve bölgesel endüstrilerin liman ve demiryolu bağlantılarının kurulabilmesi, bölgesel refahın artırılması ve gelişmişlik farklarının azaltılması amacıyla gerekli altyapı yatırımlarının da yapılması suretiyle bütünleşik bir kalkınma modeli uygulanacaktır.</b><br><br>891.4. Çandarlı Limanı ve İzmir Limanı ile bu limanlara bağlantıyı sağlayan lojistik altyapı, Ege bölgesi illerinde öne çıkan tekstil, dokuma, petrokimya ve tarıma dayalı sanayi ürünlerinin dış pazarlara erişimini sağlayacak şekilde geliştirilecektir. |
|                                        | 3.5.8. Dijital<br>Devlet                                                                                       | <b>968. Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir.</b><br><br>968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir.                                                                                                                                                                                                                             |
|                                        | 3.5.9. Kalkınma<br>İçin Uluslararası<br>İşbirliği<br>3.5.9.1. Teknik<br>İşbirliği ve<br>Kalkınma<br>Yardımları | <b>970. Ülkemizin öncelikleri ve alıcı ülkelerin ihtiyaçları çerçevesinde sektörel ve tematik kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir.</b><br><br>970.4. Körfez bölgesini Avrupa ve diğer büyük pazarlara bağlamayı hedefleyen ve paydaşı olduğumuz Kalkınma Yolu Projesi'nin hayata geçirilmesine yönelik çabalar yoğunlaştırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Üst Politika Belgesi                   | İlgili Bölüm/<br>Referans                                 | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Orta Vadeli<br>Program (2024-<br>2026) | <b>Politika ve<br/>Tedbirler<br/>Büyüme</b>               | <i>Teşekkülümüzü ilgilendiren maddeler aşağıda belirtilmiştir.</i><br><br>3. Yeni sanayi bölgeleri ve lojistik hatları afet riskleri gözetilerek oluşturulacak, mevcut demiryolu altyapısı daha etkin kullanılarak, sanayi bölgeleri ve limanlarla (RORO dâhil) bağlantıları güçlendirilecektir.<br>4. Lojistik merkezlerin ve iltisak hatlarının işletme ve yönetim modellerinin geliştirilmesine yönelik Lojistik Koordinasyon Kurulunun yönlendiriciliğinde mevzuat hazırlıkları tamamlanacaktır.<br>5. Kamu alımlarında şartname aşamasından başlayarak yerliliği engelleyen teknik kriterler ve finansal yükler gözden geçirilecek, kamu alımlarında yeknesaklık sağlanacak ve öngörülebilirlik artırılabilecektir.<br>9. Ar-Ge teşvikleri, stratejik teknoloji alanlarında ülkede birikim oluşumuna katkı sağlayacak şekilde güdümlü hale getirilecektir.<br>17. Yapay zekâ, otonom sistemler, bulut bilişim ve büyük veri analitiği gibi dijital teknolojilerin yanı sıra yeşil teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır. |
|                                        | <b>Politika ve<br/>Tedbirler<br/>İstihdam</b>             | 1. Nitelikli ara eleman ihtiyacının sağlanmasına yönelik pilot illerde yapılacak analiz sonuçları dikkate alınarak sanayi ile iş birliği içerisinde mesleki eğitim programları hayata geçirilecektir.<br>6. Bireylerin istihdamda kalmalarının temin edilmesi ve sahip oldukları becerilerin günümüz ihtiyaçlarına uyarlanması için hayat boyu öğrenmeye katılım artırılacak, sektörlerle iş birlikleri güçlendirilecektir.<br>11. Yeşil ve dijital dönüşüm alanlarında meslek standartları ve yeterlilikler hazırlanacak, meslek standartlarında gerekli güncellemeler yapılacak, yeşil ve dijital yetkinlik açığı kapatılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                        | <b>Politika ve<br/>Tedbirler<br/>Ödemeler<br/>Dengesi</b> | 34. Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi artırılacak, nükleer güç santrali elektrik enerjisi üretim portföyüne dâhil edilecektir.<br>46. Öncelikli sektörlerle yönelik ticari ve ekonomik ilişkiler, Türkiye'nin bir enerji ve lojistik merkezi haline getirilmesi hedefi kapsamında derinleştirilip çeşitlendirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                        | <b>Politika ve<br/>Tedbirler<br/>Kamu Maliyesi</b>        | 5. Kamu hizmetleri, bütçe imkânları içinde kalınarak azami tasarruf anlayışı içinde yerine getirilecektir.<br>6. Kamu yatırım programında rasyonelleştirme çalışmaları yapılmak suretiyle kısa sürede tamamlanarak ekonomik ve sosyal fayda üretecek yatırımlar önceliklendirilecektir.<br>26. KİT'lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Üst Politika Belgesi                                         | İlgili Bölüm/<br>Referans                         | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | <b>Politika ve Tedbirler Afet Yönetimi</b>        | 10. Marmara Bölgesi başta olmak üzere afet riski yüksek bölgelerdeki yoğunluğun azaltılması amacıyla bölge dışında yeni endüstriyel gelişim alanları ve lojistik hatları oluşturulacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                              | <b>Politika ve Tedbirler Yeşil Dönüşüm</b>        | 14. Yeşil kamu alımları stratejileri geliştirilecek, yeşil dönüşümü destekleyen satın alma kriterleri belirlenecektir.<br>15. Çevreye duyarlı çok modlu taşımacılık terminalleri oluşturulacaktır.<br>16. Yeşil liman uygulaması için teşvikler sağlanarak çevreye zararlı makine ve ekipmanların kullanımı azaltılacaktır.<br>19. Kent içi ulaşımında düşük karbonlu sistemlere geçişi kolaylaştıracak, ulaşımın sürdürülebilirliğine yönelik projeler hayata geçirilecektir.<br>23. Kamu bina ve hizmetlerinde enerji verimliliği çalışmaları sürdürülerek enerji performans sözleşmelerinin daha yaygın kullanımı için gerekli teknik ve idari altyapı geliştirilecektir. |
| <b>Orta Vadeli Program (2024-2026)</b><br><br><b>(Devam)</b> | <b>Politika ve Tedbirler Dijital Dönüşüm</b>      | 11. Kamu hizmet sunumunda tasarruf, güvenlik ve sürekliliği temin etmek üzere açık kaynak kodlu yazılım ve bulut bilişim gibi araçlardan faydalanılacaktır.<br>15. Enerji yoğunluğu yüksek batarya teknolojileri, bağlantılı araçlar, tam otonom (sürücüsüz) mobilite sistemleri ve ray ötesi sistemler gibi yeni nesil enerji ve ulaşım sistemlerindeki teknolojik kabiliyetler ve yatırımlar artırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                              | <b>Politika ve Tedbirler İş ve Yatırım Ortamı</b> | 15. Endüstri bölgeleri, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri ve özel yatırım yerlerinin, hammaddeye erişim, lojistik, enerji, demiryolu, liman bağlantısı ve çevre boyutu açısından tedarik zincirine uygun ve sürdürülebilir şekilde oluşturulması amacıyla alternatif yöntemler geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



| Üst Politika Belgesi                             | İlgili Bölüm/<br>Referans         | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 Yılı<br>Cumhurbaşkanlığı<br>Yıllık Programı | 2.2.3.8. Lojistik<br>ve Ulaştırma | <b>Amaç:</b> Lojistik ve ulaştırma sektöründe Türkiye’nin coğrafi avantajından en iyi şekilde faydalanarak modlar arası (intermodal) ve çok modlu (multimodal) uygulamaların geliştirilmesi; demiryolu ve denizyolu taşıma paylarının artırılması, hızlı, esnek, emniyetli, güvenilir ve entegre bir ulaştırma sisteminin tesis edilmesiyle lojistik maliyetlerin düşürülmesi, ticaretin kolaylaştırılması ve ülkemizin rekabet gücünün artırılması temel amaçtır. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                  |                                   | Politikalar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tedbirler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                  |                                   | Afete dirençli ulaştırma altyapısının tesis edilmesine yönelik mevzuat düzenlemeleri ve altyapı çalışmaları tamamlanacaktır (Kalkınma Planı p.605).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 605.1. Ulaştırma altyapı projeleri için projenin gerçekleştirileceği bölgenin afet riskine göre farklılaştırılmış tasarım esasları belirlenecektir.<br>605.2. Deprem riski yüksek bölgeler başta olmak üzere afetlere dirençli bir kentsel planlamanın oluşturulabilmesi için ulaştırma planlarının şehirlerin mekânsal kurgusuna yönelik kararlarla uyumlu şekilde yapılması sağlanacaktır.<br>605.4. Şehir içi ve şehirlerarası ulaşım tesisleri ve altyapıları afetlere karşı güvenli hale getirmek için risk analizleri yapılarak ihtiyaç duyulan güçlendirme ve tadilat projeleri tamamlanacaktır.<br>605.5. Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır.<br>605.6. İklim değişikliği ve doğal afetlerin demiryolu ulaşımında yaratacağı etkilerin azaltılması amacıyla altyapı bilgi sistemi geliştirilecektir. |

| Üst Politika Belgesi                                            | İlgili Bölüm/<br>Referans                        | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 |                                                  | Politikalar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tedbirler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2024 Yılı<br>Cumhurbaşkanlığı<br>Yıllık Programı<br><br>(Devam) | 2.2.3.8. Lojistik<br>ve Ulaştırma<br><br>(Devam) | Ulaştırma ve lojistik sektöründe çevresel etkilerin ve maliyetlerin en aza indirilmesi ile enerji verimliliğinin artırılması amacıyla demiryolu ve denizyolu taşımacılığına öncelik verilecek, alternatif finansman yöntemleri geliştirilecek, güvenli, kesintisiz, etkin, bütüncül ve sürdürülebilir ulaştırma ağı ve lojistik merkezler tesis edilecektir (Kalkınma Planı p.606). | 606.1. Uygun maliyetli uluslararası finansman kaynaklarının, ulaştırma yatırımlarında etkin kullanılmasına yönelik yenilikçi, yeşil ve sürdürülebilir yöntemler geliştirilecektir.<br>606.3. Liman operasyonlarında enerji verimliliğinin artırılması ile çevresel etkilerin en aza indirilmesine yönelik düşük emisyonlu/emisyon üretmeyen makine ve ekipmanların kullanımı teşvik edilerek yeşil liman uygulamalarının desteklenmesine devam edilecektir. |
|                                                                 |                                                  | Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabilirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek mevcut altyapının etkinliği artırılacaktır. (Kalkınma Planı p.608)                                                                                                                                                      | 608.1. Ulaştırma yatırımları yapılabilirlik, verimlilik ve sürdürülebilirlik temelinde rasyonelleştirilecektir.<br>608.5. Devam eden demiryolu yatırımlarının termin süresinde tamamlanıp ekonomiye kazandırılması için yatırımcı kuruluşlar arasında eşgüdüm ve işbirliği temin edilecek, iş programına göre imalatların tamamlanması sağlanacaktır.<br>608.7. Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı gerçekleştirmeleri periyodik olarak raporlanacaktır.        |

| Üst Politika Belgesi                                            | İlgili Bölüm/<br>Referans                        | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 |                                                  | Politikalar                                                                                                                                                                                                                                      | Tedbirler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2024 Yılı<br>Cumhurbaşkanlığı<br>Yıllık Programı<br><br>(Devam) | 2.2.3.8. Lojistik<br>ve Ulaştırma<br><br>(Devam) | Ulaştırma ve lojistik sektöründe BİT başta olmak üzere dijital uygulama ve yeni teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılarak ulaştırma sistemlerindeki mevcut altyapının daha etkin ve verimli kullanılması sağlanacaktır. (Kalkınma Planı p.609) | 609.1. Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünleşik hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır.<br>609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir (1.Demiryolu sektöründe Kurumsal Varlık Yönetim Sistemi kurulum çalışmaları tamamlanacaktır).<br>609.4. Demiryolu altyapısı ve araçlarının dijital envanterinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak bakım/onarım ile hat taleplerinin izlenmesi sağlanacak, işletmecilik faaliyetlerinin verimi artırılabilecektir.<br>609.5. Konvansiyonel demiryolu hatlarında yapılan taşımacılığın güvenli, çevre dostu, ekonomik ve verimli hale getirilebilmesi için elektrifikasyon, sinyalizasyon ve haberleşme altyapısı yük potansiyeli odağında önceliklendirilerek tamamlanacaktır. |
|                                                                 |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Üst Politika Belgesi                                            | İlgili Bölüm/<br>Referans                        | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 Yılı<br>Cumhurbaşkanlığı<br>Yıllık Programı<br><br>(Devam) | 2.2.3.8. Lojistik<br>ve Ulaştırma<br><br>(Devam) | Politikalar                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tedbirler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                 |                                                  | Yük ve yolcu taşımacılığında demiryolu payının artırılmasıyla kombine taşımacılık imkânlarının geliştirilmesine yönelik öncelikle devam eden demiryolu projeleri tamamlanacak; OSB’ler, limanlar ve maden ocakları gibi önemli yük merkezlerinin demiryolu bağlantıları sağlanacaktır. (Kalkınma Planı p.610) | Tedbir 610.1. Yapımına devam edilen hızlı tren projeleri tamamlanacak, darboğaz yaşanan bölgelerde hat kapasitesi artırılacak ve yük taşıma potansiyeli yüksek bölgelerin demiryolu ağına bağlanması sağlanacaktır. Tedbir 610.2. Küresel tedarik zincirinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için ülkemizin içinde bulunduğu ulaştırma koridorlarının etkinliğini ve çeşitliliğini artırma çalışmaları devam edecektir. 610.3. Etüt projesi tamamlanmış iltisak hattı projelerinin yapımına öncelik verilecek, yük talebinin yüksek olduğu demiryolu koridorlarında çift hat ve yan hat gibi uygulamalarla kapasite artırılacaktır. 610.4. Operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla iltisak hattı standartları ile lojistik merkez işletme ve yönetim modelleri belirlenecektir. 610.5. Mevcut ve yapımı devam eden lojistik merkezlerin yük elleçleme kapasitesi ve standartları yükseltilecek, yeni lojistik merkezler çok modlu taşımacılığa uygun yük koridorlarında planlanacaktır. |

| Üst Politika Belgesi                                            | İlgili Bölüm/<br>Referans                       | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 Yılı<br>Cumhurbaşkanlığı<br>Yıllık Programı<br><br>(Devam) | 2.1.8. Kamu<br>İşletmeciliği ve<br>Özelleştirme | <b>Amaç:</b> Kamu işletmelerinin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi temel amaçtır. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                 |                                                 | <b>Politikalar</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>Tedbirler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                 |                                                 | KİT’lerde istihdam politikası insan kaynağı kalitesini ve kurumsal kapasiteyi geliştirecek şekilde uygulanacaktır. (Kalkınma Planı p.414)                                                                                             | 414.1. KİT’lerin insan kaynakları yönetimi, faaliyetlerinde devamlılığı sağlayacak ve kurumsal hafızayı koruyacak şekilde uygulanacaktır.<br>414.2. KİT’lerde nitelikli personel istihdamı sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                 |                                                 | Kamu mali disiplini güçlendirmek amacıyla farklı statülerde yer alan kamu işletmeleri izlenecek, KİT’lerin muhasebe sistemlerinin etkinliği artırılacak ve mali yapıları güçlendirilecektir. (Kalkınma Planı p.416)                   | 416.1. 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname haricinde faaliyet gösteren kamu işletmelerinde mali disiplinin sağlanması ve mali riskin takip edilmesi amacıyla kuruluşların finansal ve finansal olmayan bilgilerinin takibi için çerçeve düzenleme yapılacaktır.<br>416.2. KİT’lerin kamusal ve ticari faaliyetlerinin ayrıştırılmasını sağlayacak etkin bir maliyet muhasebe sistemine geçilecektir.<br>416.3. KİT’lerin mali durumları ve finansman giderlerindeki artışa bağlı olarak Hazine borçlanma maliyetini en iyi koşullarda KİT borçlanma politikası izlenecektir.<br>416.4. Dijital dönüşüm perspektifiyle KİT’lerin mevcut bilgi sistemi altyapısı iyileştirilecektir. |
|                                                                 |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                 |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Üst Politika Belgesi                                            | İlgili Bölüm/<br>Referans | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 |                           | Politikalar                                                                                                                                                                                                                                           | Tedbirler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2024 Yılı<br>Cumhurbaşkanlığı<br>Yıllık Programı<br><br>(Devam) | 2.4.6. Kentsel<br>Altyapı | Kent içi ulaşım sistemlerinin afetlere karşı dirençli olması sağlanacaktır. (Kalkınma Planı p.886)                                                                                                                                                    | 886.1. Afet ve acil durumlarda kullanılacak tahliye koridoru niteliğindeki güzergâhların yeniden ele alınarak kent içi ulaşım sistemlerinin beklenmedik hizmet kesintilerine sebep olacak afet risklerine karşı dirençli hale getirilmesi sağlanacaktır.<br><br>886.2. Deniz seviyesinde yükselme, fırtına ve taşkınlara yönelik denize kıyısı olan kentlerde ulaşım planlaması ve sistemleri gözden geçirilecektir. |
|                                                                 | 2.5.8. Dijital<br>Devlet  | <b>Amaç:</b> Dijital kamu hizmetlerinin bütüncül, kullanıcı odaklı ve katılımcı bir yaklaşımla sunumunun yaygınlaştırılması ve kullanımının artırılması temel amaçtır.                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                 |                           | Politikalar                                                                                                                                                                                                                                           | Tedbirler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                 |                           | Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. (Kalkınma Planı p.968) | 968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir.                                                                                                                                                                                                                         |

| Üst Politika Belgesi                                                                                                                                           | İlgili Bölüm/<br>Referans                                                                                                                                                              | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |           |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                | 2.5.9.1 Teknik İşbirliği ve Kalkınma Yardımları                                                                                                                                        | <p><b>Amaç:</b> Dış politika öncelikleriyle uyumlu, bölgesel ve küresel sorunlara hızlı ve kalıcı çözümler sunan ve kaynakların etkin kullanımını sağlayan kalkınma işbirlikleri geliştirmek temel amaçtır.</p> <table><tr><th>Politikalar</th><th>Tedbirler</th></tr><tr><td>Ülkemizin öncelikleri ve alıcı ülkelerin ihtiyaçları çerçevesinde sektörel ve tematik kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir. (Kalkınma Planı p.970)</td><td>970.4. Körfez bölgesini Avrupa ve diğer büyük pazarlara bağlamayı hedefleyen ve paydaşı olduğumuz Kalkınma Yolu Projesi’nin hayata geçirilmesine yönelik çabalar yoğunlaştırılacaktır.</td></tr></table> | Politikalar | Tedbirler | Ülkemizin öncelikleri ve alıcı ülkelerin ihtiyaçları çerçevesinde sektörel ve tematik kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir. (Kalkınma Planı p.970) | 970.4. Körfez bölgesini Avrupa ve diğer büyük pazarlara bağlamayı hedefleyen ve paydaşı olduğumuz Kalkınma Yolu Projesi’nin hayata geçirilmesine yönelik çabalar yoğunlaştırılacaktır. |
| Politikalar                                                                                                                                                    | Tedbirler                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |           |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                        |
| Ülkemizin öncelikleri ve alıcı ülkelerin ihtiyaçları çerçevesinde sektörel ve tematik kalkınma işbirliği programları geliştirilecektir. (Kalkınma Planı p.970) | 970.4. Körfez bölgesini Avrupa ve diğer büyük pazarlara bağlamayı hedefleyen ve paydaşı olduğumuz Kalkınma Yolu Projesi’nin hayata geçirilmesine yönelik çabalar yoğunlaştırılacaktır. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |           |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                        |

| Üst Politika Belgesi                 | İlgili Bölüm/<br>Referans                                                                    | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                 |                                                                 |   |                                                                                              |   |                                                   |   |                                                                              |   |                                                                                   |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı | Amaç ve Hedefler                                                                             | <p><b>AMAÇ 2-</b> Ulaştırma ve lojistikte küresel ölçekte öncü, bölgesinde lider bir ülke olmak için ulaştırma ve lojistikte bütünselliği, ulaştırma ve lojistik hizmetlerine adil erişimi sağlamak, ulaştırma ve lojistik altyapı kalitesini yükseltmek:<br/><b>Hedef 2.1:</b> Demiryolu ve denizyolu taşımacılığına öncelik verilerek taşımacılık türleri arasında dengeyi sağlamak, alternatifi olan çözümler üretmek, farklı ulaştırma modlarının güçlü yönlerinden istifade eden, kullanıcıların modlar arasında, etkin ve uygun maliyetle ve aynı zamanda da kesintisiz olarak geçişine imkân tanıyan, bütüncül bir ulaştırma sistemini oluşturmak amacıyla önemli üretim ve çekim merkezlerinin ulaştırma ve lojistik altyapı ağı ile ulusal düzeyde entegrasyonu sağlanacaktır.</p> <p><b>AMAÇ 3-</b> Ulaştırma ve lojistikte etkinliği ve verimliliği sağlamak, maliyetleri düşürmek:<br/><b>Hedef 3.2:</b> Taşımacılıkta etkinlik ve verimlilik artırılacaktır.<br/><b>Hedef 3.3:</b> Lojistik merkezlerde etkinlik, verimlilik ve hizmet kalitesi artırılacaktır.</p> <p><b>AMAÇ 5-</b> Ulaştırma ve lojistikte çevre duyarlılığını sağlamak ve enerji verimliliğini artırmak.<br/><b>Hedef 5.4:</b> Yolcu ve yük taşımacılığında yeşil terminal/bina (havalimanı, deniz limanı, kuru liman, demiryolu, havayolu ve karayolu terminali) proje ve uygulamalarına ağırlık verilerek ve mevcutların bu kapsamda dönüşümü sağlanarak çevreye verilen olumsuz etkiler azaltılacaktır.</p> <p><i>Ulusal Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı Demiryolu Sektör Hedeflerinden Teşekkülümüzü ilgilendiren Hedefler:</i></p> <table><tr><td>1</td><td>Demiryolu hat uzunluğu 13.050 km'den 28.590 km'ye çıkartılacak.</td></tr><tr><td>2</td><td>Yüksek hızlı tren ve hızlı tren bağlantısına sahip olan il sayısı 8'den 52'ye yükseltilecek.</td></tr><tr><td>3</td><td>Lojistik merkez sayısı 12'den 26'ya çıkartılacak.</td></tr><tr><td>4</td><td>Emniyetli, hızlı, verimli ve etkin bir demiryolu altyapısına sahip olunacak.</td></tr><tr><td>5</td><td>Toplam enerji ihtiyacının %35'i yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanacak.</td></tr></table> | 1                                                               | Demiryolu hat uzunluğu 13.050 km'den 28.590 km'ye çıkartılacak. | 2 | Yüksek hızlı tren ve hızlı tren bağlantısına sahip olan il sayısı 8'den 52'ye yükseltilecek. | 3 | Lojistik merkez sayısı 12'den 26'ya çıkartılacak. | 4 | Emniyetli, hızlı, verimli ve etkin bir demiryolu altyapısına sahip olunacak. | 5 | Toplam enerji ihtiyacının %35'i yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanacak. |
|                                      |                                                                                              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Demiryolu hat uzunluğu 13.050 km'den 28.590 km'ye çıkartılacak. |                                                                 |   |                                                                                              |   |                                                   |   |                                                                              |   |                                                                                   |
| 2                                    | Yüksek hızlı tren ve hızlı tren bağlantısına sahip olan il sayısı 8'den 52'ye yükseltilecek. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                 |                                                                 |   |                                                                                              |   |                                                   |   |                                                                              |   |                                                                                   |
| 3                                    | Lojistik merkez sayısı 12'den 26'ya çıkartılacak.                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                 |                                                                 |   |                                                                                              |   |                                                   |   |                                                                              |   |                                                                                   |
| 4                                    | Emniyetli, hızlı, verimli ve etkin bir demiryolu altyapısına sahip olunacak.                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                 |                                                                 |   |                                                                                              |   |                                                   |   |                                                                              |   |                                                                                   |
| 5                                    | Toplam enerji ihtiyacının %35'i yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanacak.            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                 |                                                                 |   |                                                                                              |   |                                                   |   |                                                                              |   |                                                                                   |



| Üst Politika Belgesi                              | İlgili Bölüm/<br>Referans        | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Güneydoğu<br>Anadolu Projesi<br>(GAP) Eylem Planı | GAP Kalkınma<br>İdaresi Hedefler | <p>Not: 17 Ekim 2019 tarih ve 30921 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 1664 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; GAP Bölge Kalkınma İdaresinin görev süresi 31.12.2023 tarihine kadar uzatılmıştır. Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Şanlıurfa, Siirt, Şırnak olmak üzere 9 ili kapsayan proje GAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yürütülmektedir. GAP Projesi içerisinde Teşekkülümüze ait aşağıdaki eylemler yer almaktadır;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren Projesi<br/>Fevzipaşa Varyantı (Bahçe-Nurdağ)<br/>Toprakkale-Bahçe Demiryolu<br/>Nurdağ-Başpınar Demiryolu<br/>Gaziray</li><li>• Mustafayavuz-Çobanbey Varyantı (Gaziantep-Halep)</li><li>• Akçagöze-Başpınar Varyantı</li><li>• Mürşitpınar-Şanlıurfa Kuzey Demiryolu</li><li>• Mardin-Nusaybin-Cizre-Ovaköy (Hudut) Demiryolu</li><li>• Habur/Ovaköy (Hudut) Lojistik Merkezi</li><li>• Adıyaman-Gölbaşı-Kâhta Hızlı Tren Projesi (Etüt Proje)</li><li>• Elâziğ-Diyarbakır Hızlı Tren Hattı (Etüt Proje)</li><li>• Diyarbakır-Mazıdağı (Mardin) Demiryolu İltisak Hattı Yapımı</li><li>• Kahramanmaraş-Nurdağı Hızlı Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Mardin Lojistik Merkez Yapımı</li><li>• Siirt Kurtalan Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Şanlıurfa- Gaziantep Hızlı Demiryolu (Etüt-proje)</li><li>• Şanlıurfa-Mardin Demiryolu (Etüt-proje)</li></ul> |

| Üst Politika Belgesi                              | İlgili Bölüm/<br>Referans              | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doğu Anadolu Projesi (DAP) Eylem Planı</b>     | <b>DAP Kalkınma İdaresi Hedefler</b>   | <p><i>Not: 4 Haziran 2021 tarih, 31501 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 4072 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; DAP Bölge Kalkınma İdarelerinin görev süreleri 08.06.2026 tarihine kadar uzatılmıştır.</i></p> <p><i>DAP Projesi içerisinde Teşekkülümüze ait aşağıdaki eylemler yer almaktadır;</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sivas-Erzincan Demiryolu</li><li>• Tatvan ve Van Feribot İskelelerinin Yenilenmesi</li><li>• Sivas Lojistik Merkezi</li><li>• Erzincan-Erzurum-Kars Yeni Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Erzincan-Trabzon Yeni Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Malatya-Elazığ Yeni Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Sivas (Çetinkaya)-Malatya Yeni Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren Projesi</li><li>• Malatya-Elazığ Yerli Sinyalizasyon</li><li>• Malatya-Elazığ Elektrifikasyon</li></ul> |
| <b>Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP) Eylem Planı</b> | <b>DOKAP Kalkınma İdaresi Hedefler</b> | <p><i>Not: 4 Haziran 2021 tarih, 31501 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 4072 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; DOKAP Bölge Kalkınma İdarelerinin görev süreleri 08.06.2026 tarihine kadar uzatılmıştır.</i></p> <p><i>13 Mayıs 2020 tarih, 31126 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2538 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı illerine Amasya ve Çorum illeri eklenmiştir.</i></p> <p><i>DOKAP Projesi içerisinde Teşekkülümüze ait aşağıdaki işler yer almaktadır;</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tokat-Turhal Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Erzincan-Trabzon Hızlı Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Gelemen-Tekkeköy İltisak Hattı Yapımı</li></ul>                                                                                                                                              |

| Üst Politika Belgesi                  | İlgili Bölüm/<br>Referans                                            | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Konya Ovası Projesi (KOP) Eylem Planı | KOP Bölge Kalkınma İdaresi Hedefler                                  | <p>Not: 4 Haziran 2021 tarih, 31501 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 4072 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; KOP Bölge Kalkınma İdarelerinin görev süreleri 08.06.2026 tarihine kadar uzatılmıştır.</p> <p>KOP Projesi içerisinde Teşekkülümüze ait aşağıdaki işler yer almaktadır;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Konya-Karaman Hızlı Tren</li><li>• Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren Projesi</li><li>• Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (E-S-T-A)</li><li>• Kayseri-Nevşehir-Aksaray -Konya-Antalya Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray-Ulukışla Demiryolu (Etüt Proje)</li><li>• Samsun-Merzifon-Çorum-Kırıkkale Demiryolu (Etüt Proje)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 12. Ulaştırma ve Haberleşme Şurası    | Kısa Vadeli Hedefler<br>Orta Vadeli Hedefler<br>Uzun Vadeli Hedefler | <p>Şura hedefleri içerisinde Teşekkülümüze ait aşağıdaki hedefler yer almaktadır;</p> <p><b>Kısa Vadeli Hedefler</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sinyalli hat oranının % 53'den % 65'e yükseltilmesi</li><li>• Elektrikli hat oranının % 46'dan % 54'e yükseltilmesi</li><li>• Demiryolu hat uzunluğunun 12.803 km'den 14.550 km'ye çıkarılması</li><li>• Demiryollarında dijital dönüşümün sağlanarak veri izleme sistemleri, varlık yönetim sistemleri ve bakım yönetim sistemlerinin kurulması geçirilmesi</li><li>• Milli demiryolu sanayisinin geliştirilmesi ve sektörün ihtiyaç duyduğu Ar-ge ve teknoloji projelerinin TÜBİTAK, Bilimsel Kuruluşlar ve Üniversite iş birlikleriyle hayata geçirilmesi</li><li>• Çift hatlı demiryolunu uzunluğunun toplam anahat içerisindeki payının % 13'ten %19'a yükseltilmesi</li><li>• Yük potansiyeli bulunan lojistik merkezleri, fabrika, sanayi, OSB ile limanlara iltisak hattı bağlantılarının artırılarak kombine ve yük taşımacılığının geliştirilmesinin sağlanması amacıyla toplam iltisak hattı uzunluğunun 580 km'ye çıkarılması.</li><li>• Müşteri sadakat programı ve müşteri memnuniyetini esas alan modern müşteri ilişki yönetim modeline kavuşturmak</li><li>• Demiryolu Emniyet Strateji Belgesi ve Eylem Planı'nın hazırlanması ve uygulanması</li><li>• Gar ve istasyonlar ile tesislerin engelsiz hale getirilmesi için proje çalışmalarının tamamlanarak uygulamaya geçilmesi</li><li>• Turistik tren güzergâhlarının artırılması</li></ul> |

| Üst Politika Belgesi                             | İlgili Bölüm/<br>Referans                                                                    | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12. Ulaştırma ve<br>Haberleşme Şûrası<br>(Devam) | Kısa Vadeli<br>Hedefler<br>Orta Vadeli<br>Hedefler<br>Uzun Vadeli<br>Hedefler<br><br>(Devam) | <b>Kısa Vadeli Hedefler (Devam)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Demiryolu Enerji ve İklim Değişikliği Eylem Planının hazırlanması ile karbon salınımını azaltacak stratejilerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesi</li><li>Lojistik Master Planı dikkate alınarak lojistik merkezlerin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması için işletme modellerinin geliştirilmesi</li><li>Demiryolu altyapı kapasite kullanımını artırarak özel sektörün yolcu ve yük taşımacılığındaki taşıma payının artırılması</li><li>Demiryolu yük taşımacılığının artırılması için lojistik merkez sayısının 12'den 17'ye çıkartılması</li></ul> <b>Orta Vadeli Hedefler</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Geliştirilen "Milli Sinyal Sistemini" yaygınlaştırarak marka haline getirilmesi</li><li>Uluslararası ticaret koridorlarının işletilmesinde etkin rol alabilmek için altyapı teknik uyumluluğun artırılması</li><li>Sinyalli hat oranının % 65'den % 90'a yükseltilmesi</li><li>Elektrikli hat oranının % 54'den % 90'a yükseltilmesi</li><li>Demiryolu Enerji ve İklim Değişikliği Eylem Planının hazırlanması ile karbon salınımını azaltacak stratejilerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesi</li><li>Toplam enerji ihtiyacının % 35'inin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması</li><li>Demiryolu hat uzunluğunun 14.550 km'den 21.130 km'ye çıkarılması</li><li>Çift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam anahat içerisindeki payının % 19'dan % 33'e yükseltilmesi</li><li>Demiryolu yük taşımacılığının artırılması için lojistik merkez sayısının 17'den 26'ya çıkartılması</li></ul> <b>Uzun Vadeli Hedefler</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Çift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam anahat içerisindeki payının % 33'ten %38'e yükseltilmesi</li><li>Demiryolu hat uzunluğunun 21.130 km'den 28.590 km'ye çıkarılması</li></ul> |
| Yeşil Mutabakat<br>Eylem Planı                   | 2.6.<br>Sürdürülebilir<br>Akıllı Ulaşım                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>"Lojistik Merkezler" Yönetmeliğinin yürürlüğe konması</li><li>AB ile Türkiye arasındaki demiryolu altyapısının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi</li><li>Yakıt tüketiminin ve emisyonların azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılması</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Üst Politika Belgesi                                                                                                   | İlgili Bölüm/<br>Referans                    | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TRACECA<br/>Hükümetler Arası<br/>Komisyonu<br/>Stratejisinin<br/>uygulanması için<br/>2022-2026 Eylem<br/>Planı</b> | <b>Eylem 2.8, 2.9,<br/>7.2, 7.14 ve 7.15</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Yatırımları çekerek demiryolu hatlarının inşası, rehabilitasyonu, yeniden inşası ve elektrifikasyonu ve bunların uluslararası demiryolu ağına entegrasyonu</li><li>• Demiryolu araçlarının yenilenmesi</li><li>• TRACECA koridor güzergâhları boyunca intermodal ve lojistik tesisler hakkında bilgilerin toplanması</li><li>• Limanlarda vinç verimliliğini iki katına çıkarmak için çift döngü uygulamalarının başlatılması</li><li>• Feribot / tren taşıma kapasitesi için ön rezervasyon (ön ödeme) sağlayarak gerekli kapasiteyi geliştirmek için demiryolları ve nakliye hatları arasında yakın iş birliğinin teşvik edilmesi</li></ul> |
| <b>2022-2025<br/>Mobilite ve Araç<br/>Teknolojileri Yol<br/>Haritası</b>                                               | <b>Madde 34</b>                              | Yeni Teknolojilerde Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Yetkinlik ve Becerileri Geliştirilecek ve Artırılacaktır.” Hedefine yönelik bir eylem hayata geçirilmiş olacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 2.2. TCDD 2024-2028 Stratejik Planı Amaç ve Hedefler

### AMAÇ 1: Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Genişletmek

**HEDEF 1.1** Yapımı devam eden hızlı tren hatlarının Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan bölümlerinin yapımı tamamlanacaktır.

**HEDEF 1.2** Yapımı devam eden konvansiyonel hatlar tamamlanacaktır.

**HEDEF 1.3** Elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmaları yapılacaktır.

### AMAÇ 2: Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu Ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak

**HEDEF 2.1** Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranı artırılacaktır.

**HEDEF 2.2** İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısı kurulacak ve geliştirilecektir.

**HEDEF 2.3** Yol yenileme ve bakım çalışmalarının etkinliği artırılacaktır.

### AMAÇ 3: Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak

**HEDEF 3.1** Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.

**HEDEF 3.2** Gar, istasyon ve duraklar erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilecektir.

**HEDEF 3.3** Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürü geliştirilecektir.

### AMAÇ 4: Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri ile Bütünleşmesini Sağlamak

**HEDEF 4.1** Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taşımacılık geliştirilecektir.

**HEDEF 4.2** Entegre yük taşımacılığının sağlanabilmesi için lojistik merkez ve iltisak hattı yapımları tamamlanacaktır.

**HEDEF 4.3** Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilecektir.

### **AMAÇ 5: Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek**

**HEDEF 5.1** İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamaları geliştirilecektir.

**HEDEF 5.2** Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilecektir.

**HEDEF 5.3** Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulacaktır.

**HEDEF 5.4** Teşekkülün Ar-Ge kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.

**HEDEF 5.5** Kurumsal hafıza süreçleri geliştirilecektir.

### 2.3. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü |
|-------------|----------------------|

|       |                                                                                                                      |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Amaç  | A1-Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Geniştirmek                                                                 |
| Hedef | H1.1-Yapımı devam eden hızlı tren hatlarının Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan bölümlerinin yapımı tamamlanacaktır. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                   | Performans Göstergeleri                          | Performans Hedefi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                 | Altyapı (1.139 km)<br>tamamlanma oranı (%)       | 92                |
| Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan ve yapımı devam eden hızlı tren hatlarının 1.139 kilometrelik altyapısında 2023 yılı sonu itibarıyla %74 oranında gerçekleşen fiziki ilerlemenin 2024 yılında %18 oranında artarak %92 oranına ulaşması hedeflenmektedir.      |                                                  |                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                 | Üstyapı (724 km)<br>tamamlanma oranı (%)         | 52                |
| Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan ve yapımı devam eden hızlı tren hatlarının 724 kilometrelik üstyapısında 2023 yılı sonu itibarıyla %28 oranında gerçekleşen fiziki ilerlemenin 2024 yılında %24 oranında artarak %52 oranına ulaşması hedeflenmektedir.        |                                                  |                   |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                 | Elektrifikasyon (666 km)<br>tamamlanma oranı (%) | 30                |
| Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan ve yapımı devam eden hızlı tren hatlarının 666 kilometrelik elektrifikasyonunda 2023 yılı sonu itibarıyla %13 oranında gerçekleşen fiziki ilerlemenin 2024 yılında %17 oranında artarak %30 oranına ulaşması hedeflenmektedir. |                                                  |                   |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sinyalizasyon (666 km)<br>tamamlanma oranı       | 22                |
| Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan ve yapımı devam eden hızlı tren hatlarının 666 kilometrelik sinyalizasyonunda 2023 yılı sonu itibarıyla %9 oranında gerçekleşen fiziki ilerlemenin 2024 yılında %13 oranında artarak %22 oranına ulaşması hedeflenmektedir.    |                                                  |                   |



| Faaliyetler  |                        | İlgili<br>Olduğu<br>Performans<br>Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |            |
|--------------|------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|------------|------------|
|              |                        |                                              | Özkaynak                 | Dış kaynak | Toplam     |
| 1            | Altyapı yapımı         | PG.1.1.1                                     | 21.316.529               | -          | 21.316.529 |
| 2            | Üstyapı yapımı         | PG.1.1.2                                     | 2.526.370                | -          | 2.526.370  |
| 3            | Elektrifikasyon yapımı | PG.1.1.3                                     | 863.459                  | -          | 863.459    |
| 4            | Sinyalizasyon yapımı   | PG.1.1.4                                     | 930.718                  | -          | 930.718    |
| GENEL TOPLAM |                        | -                                            | 25.637.076               | -          | 25.637.076 |

|             |                                                              |
|-------------|--------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü                                         |
| Amaç        | A1-Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Genişletmek         |
| Hedef       | H1.2-Yapımı devam eden konvansiyonel hatlar tamamlanacaktır. |

|                                                                                                                                                                                                                                | Performans Göstergeleri                         | Performans Hedefi |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                              | Altyapı (226,5 km) tamamlanma oranı (%)         | 43                |
| Yapımı devam eden konvansiyonel hatların 226,5 kilometrelik altyapısında 2023 yılı sonu itibarıyla %29 oranında gerçekleşen fiziki ilerlemenin 2024 yılında %14 oranında artarak %43 oranına ulaşması hedeflenmektedir.        |                                                 |                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                              | Üstyapı (226,5 km) tamamlanma oranı (%)         | 33                |
| Yapımı devam eden konvansiyonel hatların 226,5 kilometrelik üstyapısında 2023 yılı sonu itibarıyla %17 oranında gerçekleşen fiziki ilerlemenin 2024 yılında %16 oranında artarak %33 oranına ulaşması hedeflenmektedir.        |                                                 |                   |
| 3                                                                                                                                                                                                                              | Elektrifikasyon (226,5 km) tamamlanma oranı (%) | 22                |
| Yapımı devam eden konvansiyonel hatların 226,5 kilometrelik elektrifikasyonunda 2023 yılı sonu itibarıyla %11 oranında gerçekleşen fiziki ilerlemenin 2024 yılında %11 oranında artarak %22 oranına ulaşması hedeflenmektedir. |                                                 |                   |
| 4                                                                                                                                                                                                                              | Sinyalizasyon (226,5 km) tamamlanma oranı       | 8                 |
| Yapımı devam eden konvansiyonel hatların 226,5 kilometrelik sinyalizasyonu çalışmalarına 2024 yılında başlanarak fiziki ilerlemesinin %8 oranına ulaşması hedeflenmektedir.                                                    |                                                 |                   |

| Faaliyetler  |                        | İlgili Olduğu<br>Performans<br>Göstergesi<br>(%) | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |           |
|--------------|------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|------------|-----------|
|              |                        |                                                  | Özkaynak                 | Dış kaynak | Toplam    |
| 1            | Altyapı yapımı         | PG.1.2.1                                         | 3.158.144                | -          | 3.158.144 |
| 2            | Üst yapı yapımı        | PG.1.2.2                                         | 1.256.467                | -          | 1.256.467 |
| 3            | Elektrifikasyon yapımı | PG.1.2.3                                         | 336.686                  | -          | 336.686   |
| 4            | Sinyalizasyon yapımı   | PG.1.2.4                                         | 628.976                  | -          | 628.976   |
| GENEL TOPLAM |                        | -                                                | 5.380.273                | -          | 5.380.273 |

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü |
|-------------|----------------------|

|       |                                                                 |
|-------|-----------------------------------------------------------------|
| Amaç  | A1-Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Genişletmek            |
| Hedef | H1.3-Elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmaları yapılacaktır. |

|                                                                                                                                                                                                                  | Performans Göstergeleri                         | Performans Hedefi |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                | Sinyalizasyon (1.800 km) tamamlanma oranı (%)   | 51                |
| Yapımı devam eden 1.800 kilometrelik sinyalizasyon çalışmalarında 2023 yılı sonu itibarıyla %37 oranında gerçekleşen fiziki ilerlemenin 2024 yılında %14 oranında artarak %51 oranına ulaşması hedeflenmektedir. |                                                 |                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                | Elektrifikasyon (1.130 km) tamamlanma oranı (%) | 35                |
| Yapımı devam eden 1.130 kilometrelik sinyalizasyon çalışmalarında 2023 yılı sonu itibarıyla %9 oranında gerçekleşen fiziki ilerlemenin 2024 yılında %26 oranında artarak %35 oranına ulaşması hedeflenmektedir.  |                                                 |                   |

| Faaliyetler  |                        | İlgili<br>Olduğu<br>Performans<br>Göstergesi<br>(%) | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |           |
|--------------|------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|------------|-----------|
|              |                        |                                                     | Özkaynak                 | Dış kaynak | Toplam    |
| 1            | Sinyalizasyon yapımı   | PG.1.3.1                                            | 2.616.719                | -          | 2.616.719 |
| 2            | Elektrifikasyon yapımı | PG.1.3.2                                            | 1.344.453                | -          | 1.344.453 |
| GENEL TOPLAM |                        | -                                                   | 3.961.172                | -          | 3.961.172 |

|             |                                                                                                                   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                              |
| Amaç        | A2-Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak |
| Hedef       | H2.1-Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranı artırılacaktır.                                                |

|                                                                                                                  | Performans Göstergeleri                                              | Performans Hedefi |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                | Kurulması planlanan güneş enerji santrali sayısı (adet) (kümülatif)  | 0                 |
| 2024 yılında güneş enerjisi santrali kurulması çalışmalarına devam edilecek olup bir hedef tespit edilmemiştir.  |                                                                      |                   |
| 2                                                                                                                | Kurulması planlanan rüzgâr enerji santrali sayısı (adet) (kümülatif) | 0                 |
| 2024 yılında rüzgar enerjisi santrali kurulması çalışmalarına devam edilecek olup bir hedef tespit edilmemiştir. |                                                                      |                   |

| Faaliyetler  |                                                        | İlgili olduğu Performans Göstergesi (%) | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |        |
|--------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|------------|--------|
|              |                                                        |                                         | Özkaynak                 | Dış Kaynak | Toplam |
| 1.           | Kurulması planlanan güneş enerji santrali çalışmaları  | PG2.1.1                                 | -                        | -          | -      |
| 2.           | Kurulması planlanan rüzgâr enerji santrali çalışmaları | PG2.1.2                                 | -                        | -          | -      |
| GENEL TOPLAM |                                                        |                                         | -                        | -          | -      |

|             |                                                                                                                               |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                          |
| Amaç        | A2-Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak             |
| Hedef       | H2.2- İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısı kurulacak ve geliştirilecektir. |

|                                                                                                                                                                                                                                         | Performans Göstergeleri                                                                                              | Performans Hedefi |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                       | CBS için bilgi teknolojileri altyapısının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) tamamlanma oranı (%) | 70                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %10 gerçekleşme sağlanan CBS için bilgi teknolojileri altyapısının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) 2024 yılında %60 oranında ilerleme sağlanarak %70 oranına ulaşması hedeflenmektedir. |                                                                                                                      |                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                                       | Kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun oluşturulması oranı (%)                                | 60                |
| 2024 yılında çalışmalarına başlanacak olan kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun %60 oranına ulaşması hedeflenmektedir.                                                                                         |                                                                                                                      |                   |
| 3                                                                                                                                                                                                                                       | Emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesinin tamamlanma oranı (%)        | 70                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %30 gerçekleşme sağlanan emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesinin 2024 yılında %40 oranında ilerleme sağlanarak %70 oranına ulaşması hedeflenmektedir.        |                                                                                                                      |                   |
| 4                                                                                                                                                                                                                                       | Kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınması oranı (%)                                                  | 60                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %30 gerçekleşme sağlanan kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınmasının 2024 yılında %30 oranında ilerleme sağlanarak %60 oranına ulaşması hedeflenmektedir.                                    |                                                                                                                      |                   |

| Faaliyetler  |                                                                                                              | İlgili olduğu<br>Performans<br>Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |        |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|------------|--------|
|              |                                                                                                              |                                           | Özkaynak                 | Dış Kaynak | Toplam |
| 1.           | CBS için bilgi teknolojileri altyapısının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) tamamlanması | PG2.2.1                                   | -                        | -          | -      |
| 2.           | Kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun oluşturulması                                  | PG2.2.2                                   | -                        | -          | -      |
| 3.           | Emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesi                        | PG2.2.3                                   | -                        | -          | -      |
| 4.           | Kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınması                                                    | PG2.2.4                                   | -                        | -          | -      |
| GENEL TOPLAM |                                                                                                              |                                           | -                        | -          | -      |

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü |
|-------------|----------------------|

|       |                                                                                                                   |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Amaç  | A2-Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak |
| Hedef | A2.3- Yol yenileme ve bakım çalışmalarının etkinliği artırılacaktır.                                              |

|                                                                                  | Performans Göstergeleri                                                       | Performans Hedefi |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                | Yenilenen yol uzunluğu (km) (kümülatif)                                       | 21                |
| 2024 yılında 21 kilometrelik yolun yenilemesi hedeflenmektedir.                  |                                                                               |                   |
| 2                                                                                | Tedariki planlanan bakım ve onarım araçlarının temin sayısı (adet)(kümülatif) | 28                |
| 2024 yılında 28 adet bakım ve onarım aracının tedarik edilmesi hedeflenmektedir. |                                                                               |                   |

| Faaliyetler  |                                                               | İlgili olduğu Performans Göstergesi (%) | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |         |
|--------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|------------|---------|
|              |                                                               |                                         | Özkaynak                 | Dış Kaynak | Toplam  |
| 1.           | Yol yenileme ve bakım çalışmaları                             | PG2.3.1                                 | 190.335                  | -          | 190.335 |
| 2.           | Tedariki planlanan bakım ve onarım araçlarının temin edilmesi | PG2.3.2                                 | 769.579                  | -          | 769579  |
| GENEL TOPLAM |                                                               |                                         | 959.914                  | -          | 959.914 |



|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü |
|-------------|----------------------|

|       |                                                                                              |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Amaç  | A3-Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak |
| Hedef | H3.1-Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.                              |

|                                                                                                                                                                    | Performans Göstergeleri                                                                     | Performans Hedefi |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                  | Trafik Yönetim Merkezlerinin merkezileştirilmesinin tamamlanma sayısı (adet) (kümülatif)    | 2                 |
| 2023 yılı sonu itibarıyla tamamlanan 1 adet trafik yönetim merkezlerinin merkezileştirilmesinin 2024 yılında 1 adet artırılarak 2 adede ulaşması hedeflenmektedir. |                                                                                             |                   |
| 2                                                                                                                                                                  | Standardizasyonu sağlanan “Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezi” sayısı (adet) (kümülatif) | 2                 |
| 2024 yılında 2 adet Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezinin standardizasyonun sağlanması hedeflenmektedir.                                                        |                                                                                             |                   |

| Faaliyetler  |                                                                            | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |        |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------|--------|
|              |                                                                            |                                     | Özkaynak                 | Dış kaynak | Toplam |
| 1            | Trafik Yönetim Merkezlerinin merkezileştirilmesinin                        | PG3.1.1                             | 2.000                    | -          | 2.000  |
| 2            | Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezlerinin standardizasyonunun sağlanması | PG3.1.2                             | 2.000                    | -          | 2.000  |
| GENEL TOPLAM |                                                                            |                                     | 4.000                    | -          | 4.000  |

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü |
|-------------|----------------------|

|       |                                                                                               |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Amaç  | A3- Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak |
| Hedef | H3.2-Gar, istasyon ve duraklar erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilecektir.      |

|                                                                                                                                                                                                       | Performans Göstergeleri                                                                                           | Performans Hedefi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                     | Erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için hazırlanan proje sayısı (adet) (kümülatif) | 134               |
| 2023 yılı sonu itibarıyla erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için hazırlanan 80 adet proje sayısının 2024 yılında 54 adet artarak 134 adede ulaşması hedeflenmektedir. |                                                                                                                   |                   |
| 2                                                                                                                                                                                                     | Erişilebilirlik projelerine göre uygulaması yapılan gar ve istasyon sayısı (adet) (kümülatif)                     | 126               |
| 2023 yılı sonu itibarıyla erişilebilirlik projelerine göre uygulaması yapılan 72 adet gar ve istasyon sayısının 2024 yılında 54 adet artarak 126 adede ulaşması hedeflenmektedir.                     |                                                                                                                   |                   |
| 3                                                                                                                                                                                                     | Erişilebilirlik belgesi alınmış gar ve istasyon sayısı (adet) (kümülatif)                                         | 88                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla erişilebilirlik belgesi alınmış 7 adet gar ve istasyon sayısının 2024 yılında 81 adet artarak 88 adede ulaşması hedeflenmektedir.                                           |                                                                                                                   |                   |

| Faaliyetler  |                                                                                           | İlgili olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |        |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------|--------|
|              |                                                                                           |                                     | Özkaynak                 | Dış Kaynak | Toplam |
| 1.           | Erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için proje hazırlanması | PG3.2.1                             | 20.087                   | -          | 20.087 |
| 2.           | Erişilebilirlik projelerinin gar ve istasyonlara uygulanması                              | PG3.2.2                             | 46.000                   | -          | 46.000 |
| 3.           | Erişilebilirlik belgesi alınması                                                          | PG3.2.3                             | -                        | -          | -      |
| GENEL TOPLAM |                                                                                           |                                     | 66.087                   | -          | 66.087 |

|             |                                                                                              |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                         |
| Amaç        | A3-Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak |
| Hedef       | H3.3-Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürü geliştirilecektir.                             |

|                                                                                                                                                                                                   | Performans Göstergeleri                                                                       | Performans Hedefi |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                 | Emniyet liderliği eğitimi alan personel sayısı (kişi) (kümülatif)                             | 125               |
| 2023 yılı sonu itibarıyla emniyet liderliği eğitimi alan 50 personel sayısına 2024 yılında 75 personel eklenerek 125 personele ulaşması hedeflenmektedir.                                         |                                                                                               |                   |
| 2                                                                                                                                                                                                 | Emniyet kültürünü geliştirmek üzere iç paydaşlara yönelik faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)  | 12                |
| 2024 yılında emniyet kültürünü geliştirmek üzere iç paydaşlara yönelik olarak 12 adet faaliyet gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.                                                               |                                                                                               |                   |
| 3                                                                                                                                                                                                 | Emniyet kültürünü geliştirmek üzere dış paydaşlara yönelik faaliyet sayısı (adet) (kümülatif) | 65                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla gerçekleştirilen 30 adet emniyet kültürünü geliştirmek üzere dış paydaşlara yönelik faaliyet sayısının 2024 yılında 35 adet artarak 65 adede ulaşması hedeflenmektedir. |                                                                                               |                   |

| Faaliyetler  |                                                                 | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |        |
|--------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------|--------|
|              |                                                                 |                                     | Özkaynak                 | Dış kaynak | Toplam |
| 1            | Emniyet liderliği eğitimi verilmesi                             | PG3.3.1                             | 480                      | -          | 480    |
| 2            | İç paydaşlara yönelik emniyet kültürünü geliştiren faaliyetler  | PG3.3.2                             | 74                       | -          | 74     |
| 3            | Dış paydaşlara yönelik emniyet kültürünü geliştiren faaliyetler | PG3.3.3                             | 110                      | -          | 110    |
| GENEL TOPLAM |                                                                 |                                     | 664                      |            | 664    |

|                |                                                                                                |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı    | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                           |
| Stratejik Amaç | A4- Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri ile Bütünleşmesini Sağlamak                 |
| Hedef          | H4.1-Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taşımacılık geliştirilecektir |

|                                                                                                                                                                                                                            | Performans Göstergeleri                                                                                       | Performans Hedefi |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                          | Liman rıhtım ve geri sahalarının iyileştirmesi ve geliştirilmesi oranı (%)                                    | 40                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %20 oranında fiziki gerçekleştirme sağlanan liman rıhtım ve geri sahalarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi oranının 2024 yılında %20 oranında artarak %40 oranına ulaşması hedeflenmektedir. |                                                                                                               |                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                          | Elleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik temini planlanan araç/ekipman sayısı (adet) (kümülatif) | 2                 |
| 2024 yılında elleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik 2 adet araç/ekipmanın temini hedeflenmektedir.                                                                                                          |                                                                                                               |                   |
| 3                                                                                                                                                                                                                          | Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesinin ve rampa tadilatının tamamlanma oranı (%)                  | 70                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %30 oranında gerçekleşen Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesinin ve rampa tadilatının tamamlanması oranının 2024 yılında %40 oranında artarak %70 oranına ulaşması hedeflenmektedir.  |                                                                                                               |                   |
| 4                                                                                                                                                                                                                          | Tatvan Kuru Havuzunun tadilatının tamamlanma oranı (%)                                                        | 60                |
| 2024 yılında Tatvan kuru havuzunun tadilatının %60 oranına ulaşması hedeflenmektedir.                                                                                                                                      |                                                                                                               |                   |

| Faaliyetler  |                                                                                        | İlgili Olduğu<br>Performans<br>Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |         |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|------------|---------|
|              |                                                                                        |                                           | Özkaynak                 | Dış kaynak | Toplam  |
| 1            | Liman rıhtım ve geri sahalarının iyileştirmesi ve geliştirilmesi                       | PG4.1.1                                   | 20.000                   | -          | 20.000  |
| 2            | Eleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik araç/ekipman temininin sağlanması | PG4.1.2                                   | 30.000                   | -          | 30.000  |
| 3            | Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesinin ve rampa tadilatının tamamlanması   | PG4.1.3                                   | 35.000                   | -          | 35.000  |
| 4            | Tatvan Kuru Havuzunun tadilatının tamamlanması                                         | PG4.1.4                                   | 90.000                   | -          | 90.000  |
| GENEL TOPLAM |                                                                                        |                                           | 175.000                  | -          | 175.000 |

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü |
|-------------|----------------------|

|                |                                                                                                                  |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stratejik Amaç | A4-Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri İle Bütünleşmesini Sağlamak                                    |
| Hedef          | H4.2-Entegre yük taşımacılığının sağlanabilmesi için lojistik merkez ve iltisak hattı yapımları tamamlanacaktır. |

|                                                                                          | Performans Göstergeleri                                     | Performans Hedefi |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                        | Yapımı tamamlanan iltisak hattı sayısı (adet) (kümülatif)   | 1                 |
| 2024 yılında 1 adet iltisak hattının yapımının tamamlanması hedeflenmektedir.            |                                                             |                   |
| 1                                                                                        | Yapımı tamamlanan lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif) | 0                 |
| 2024 yılında lojistik merkez yapımlarına devam edilecek olup bir hedef belirlenmemiştir. |                                                             |                   |

| Faaliyetler  |                        | İlgili olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |         |
|--------------|------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------|---------|
|              |                        |                                     | Özkaynak                 | Dış Kaynak | Toplam  |
| 1.           | İltisak hattı yapımı   | PG4.2.1                             | 287.323                  | -          | 287.323 |
| 2.           | Lojistik merkez yapımı | PG4.2.2                             | 428.455                  | -          | 428.455 |
| GENEL TOPLAM |                        |                                     | 715.778                  | -          | 715.778 |

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü |
|-------------|----------------------|

|                |                                                                                                                                 |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stratejik Amaç | A4-Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri İle Bütünleşmesini Sağlamak                                                   |
| Hedef          | H4.3-Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilecektir. |

|                                                                                                        | Performans Göstergeleri                                                                         | Performans Hedefi |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                      | Etkin işletmecilik modeline geçilen lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif)                   | 1                 |
| 2024 yılında 2 adet lojistik merkezde etkin işletmecilik modeline geçilmesi hedeflenmektedir.          |                                                                                                 |                   |
| 2                                                                                                      | Lojistik Merkez Otomasyon Sistemi kurulumu tamamlanan lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif) | 1                 |
| 2024 yılında 1 adet lojistik merkezde lojistik merkez otomasyon sisteminin kurulması hedeflenmektedir. |                                                                                                 |                   |
| 3                                                                                                      | Kurulumu tamamlanan vagon kantarı sayısı (adet) (kümülatif)                                     | 9                 |
| 2024 yılında 9 adet vagon kantarı kurulumu yapılması hedeflenmektedir.                                 |                                                                                                 |                   |
| 4                                                                                                      | Rehabilite edilen vagon kantarı sayısı (adet) (kümülatif)                                       | 7                 |
| 2024 yılında 7 adet vagon kantarının rehabilite edilmesi hedeflenmektedir.                             |                                                                                                 |                   |

| Faaliyetler  |                                                        | İlgili olduğu<br>Performans<br>Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |        |
|--------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|------------|--------|
|              |                                                        |                                           | Özkaynak                 | Dış Kaynak | Toplam |
| 1.           | Lojistik merkezlerde etkin işletmecilik modeline geçiş | PG4.3.1                                   | -                        | -          | -      |
| 2.           | Lojistik Merkez Otomasyon Sistemi kurulumu             | PG4.3.2                                   | 4.000                    | -          | 4.000  |
| 3.           | Vagon kantarı kurulumu                                 | PG4.3.3                                   | 39.000                   | -          | 39.000 |
| 4.           | Vagon kantarı rehabilitesi                             | PG4.3.4                                   | 23.000                   | -          | 23.000 |
| GENEL TOPLAM |                                                        |                                           | 66.000                   | -          | 66.000 |



|                |                                                                          |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı    | TCDD Genel Müdürlüğü                                                     |
| Stratejik Amaç | A5-Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek                       |
| Hedef          | A5.1-İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamaları geliştirilecektir. |

|                                                                                                                                                                                                                                           | Performans Göstergeleri                                                       | Performans Hedefi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                         | Mevcut norm kadronun revize çalışmasının tamamlanma oranı (%)                 | 75                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %50 oranında gerçekleşen mevcut norm kadronun revizesinin 2024 yılında %25 oranında artarak %75 oranına ulaşması hedeflenmektedir.                                                                              |                                                                               |                   |
| 2                                                                                                                                                                                                                                         | Yıllık görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı sayısı (adet) (kümülatif) | 1                 |
| 2023 yılı sonu itibarıyla 1 adet yapılan görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavının 2024 yılından itibaren her iki yılda bir yapılması hedeflenmekte olup 2024 yılında görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı yapılmayacaktır. |                                                                               |                   |
| 3                                                                                                                                                                                                                                         | Yıllık e-nakil uygulamasının açılması sayısı (adet) (kümülatif)               | 1                 |
| 2024 yılında 1 adet yıllık e-nakil uygulamasının açılması hedeflenmektedir.                                                                                                                                                               |                                                                               |                   |

| Faaliyetler  |                                                       | İlgili olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |        |
|--------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------|--------|
|              |                                                       |                                     | Özkaynak                 | Dış Kaynak | Toplam |
| 1.           | Revize norm kadro çalışması                           | PG5.1.1                             | -                        | -          | -      |
| 2.           | Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı açılması | PG5.1.2                             | -                        | -          | -      |
| 3.           | Yıllık e-nakil uygulamasının açılması                 | PG5.1.3                             | -                        | -          | -      |
| GENEL TOPLAM |                                                       |                                     | -                        | -          | -      |

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü |
|-------------|----------------------|

|                |                                                                       |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Stratejik Amaç | A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek                   |
| Hedef          | H5.2-Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilecektir |

|                                                                                                                                                                                     | Performans Göstergeleri                                                   | Performans Hedefi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                   | Verilen eğitim saati / çalışan sayısı (Adam-Saat)                         | 22                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla 20 adam/saat olarak verilen çalışan başına eğitim süresinin 2024 yılında 2 saat artarak 22 adam/saate ulaşması hedeflenmektedir.                          |                                                                           |                   |
| 2                                                                                                                                                                                   | Uzaktan eğitimlere katılan personel oranı (%)                             | 65                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %60 olan uzaktan eğitimlere katılan personel oranının 2024 yılında %5 oranında artarak %65 oranına ulaşması hedeflenmektedir.                             |                                                                           |                   |
| 3                                                                                                                                                                                   | Eğitime katılanların eğitimden memnuniyet düzeyleri (%)                   | 85                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %80 olan eğitime katılanların eğitimden memnuniyet düzeyinin 2024 yılında %5 oranında artarak %85 oranına ulaşması hedeflenmektedir.                      |                                                                           |                   |
| 4                                                                                                                                                                                   | Eğitim yaygınlık oranı (Her yıl eğitim alan personel/toplam personel) (%) | 40                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %35 olan eğitim yaygınlık oranının (her yıl eğitim alan personel/toplam personel) 2024 yılında %5 oranında artarak %40 oranına ulaşması hedeflenmektedir. |                                                                           |                   |

| Faaliyetler  |                                             | İlgili Olduğu<br>Performans<br>Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |        |
|--------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|------------|--------|
|              |                                             |                                           | Özkaynak                 | Dış kaynak | Toplam |
| 1.           | Çalışanlara eğitim verilmesi                | PG5.2.1                                   | 77.000                   | -          | 77.000 |
| 2.           | Personelin uzaktan eğitimlere katılması     | PG5.2.2                                   | -                        | -          | -      |
| 3.           | Eğitim memnuniyet düzeyinin tespit edilmesi | PG5.2.3                                   | -                        | -          | -      |
| 4.           | Eğitimin yaygınlığının tespit edilmesi      | PG5.2.4                                   | -                        | -          | -      |
| GENEL TOPLAM |                                             |                                           | 77.000                   | -          | 77.000 |

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| Kuruluş Adı | TCDD Genel Müdürlüğü |
|-------------|----------------------|

|                |                                                                                                       |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stratejik Amaç | A5-Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek                                                    |
| Hedef          | H5.3-Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulacaktır. |

|                                                                                                                                                                               | Performans Göstergeleri                                                                    | Performans Hedefi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                             | İç kontrol sisteminin tamamlanma oranı (%)                                                 | 40                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %30 oranında gerçekleşen iç kontrol sisteminin tamamlanması çalışmalarının 2024 yılında %10 oranında artarak %40 oranına ulaşması hedeflenmektedir. |                                                                                            |                   |
| 2                                                                                                                                                                             | Kritik süreçler için hazırlanan prosedür sayısı (adet) (kümülatif)                         | 1                 |
| 2024 yılında kritik süreçler için 1 adet prosedür hazırlanması hedeflenmektedir.                                                                                              |                                                                                            |                   |
| 3                                                                                                                                                                             | İç Kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik verilen eğitim sayısı (adet) (kümülatif) | 4                 |
| 2023 yılı sonu itibarıyla 2 adet verilen iç kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik eğitim sayısının 2024 yılında 2 adet artarak 4 adede ulaşması hedeflenmektedir.    |                                                                                            |                   |

| Faaliyetler  |                                                                                                    | İlgili Olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |            |        |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|------------|--------|
|              |                                                                                                    |                                     | Özkaynak                 | Dış kaynak | Toplam |
| 1.           | TCDD 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan 45 adet eylemin tamamlanması | PG5.3.1                             | -                        | -          | -      |
| 2.           | Kritik süreçler için Hassas Görev prosedürünün hazırlanması                                        | PG5.3.2                             | -                        | -          | -      |
| 3.           | İç Kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik eğitim verilmesi                                 | PG5.3.3                             | 4.000                    | -          | 4.000  |
| GENEL TOPLAM |                                                                                                    |                                     | 4.000                    | -          | 4.000  |

|                |                                                               |
|----------------|---------------------------------------------------------------|
|                | TCDD Genel Müdürlüğü                                          |
| Stratejik Amaç | A5-Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek            |
| Hedef          | H5.4-Teşekkülün Ar-Ge kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır. |

|                                                                                                                                                                                      | Performans Göstergeleri                                                                | Performans Hedefi |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                                                                                                                    | Ar-Ge Yönetim Sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının tamamlanması oranı (%)       | 90                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %30 oranında tamamlanan Ar-Ge yönetim sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının 2024 yılında %60 oranında artarak %90 oranına ulaşması hedeflenmektedir. |                                                                                        |                   |
| 2                                                                                                                                                                                    | Ar-Ge mevzuatının (yönerge vb.) hazırlanması oranı (%)                                 | 90                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %40 oranında hazırlanan Ar-Ge mevzuatının (yönerge vb.) 2024 yılında %50 oranında artarak %90 oranına ulaşması hedeflenmektedir.                           |                                                                                        |                   |
| 3                                                                                                                                                                                    | Yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının tamamlanması oranı (%)           | 90                |
| 2023 yılı sonu itibarıyla %50 oranında tamamlanan yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının %40 oranında artarak %90 oranına ulaşması hedeflenmektedir.                  |                                                                                        |                   |
| 4                                                                                                                                                                                    | Ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenen Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif) | 1                 |
| 2024 yılında 1 adet Ar-Ge projesinin ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenmesi hedeflenmektedir.                                                                            |                                                                                        |                   |
| 5                                                                                                                                                                                    | Kurum içi Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif)                                        | 2                 |
| 2024 yılında kurum içi 2 adet Ar-Ge projesi yapılması hedeflenmektedir.                                                                                                              |                                                                                        |                   |

| Faaliyetler  |                                                                        | İlgili<br>Olduğu<br>Performans<br>Göstergesi | Kaynak İhtiyacı (Bin TL) |               |        |
|--------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|---------------|--------|
|              |                                                                        |                                              | Özkaynak                 | Dış<br>kaynak | Toplam |
| 1.           | Ar-Ge Yönetim Sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının tamamlanması | PG5.4.1                                      | -                        | -             | -      |
| 2.           | Ar-Ge mevzuatının hazırlanması                                         | PG5.4.2                                      | -                        | -             | -      |
| 3.           | Yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının tamamlanması     | PG5.4.3                                      | -                        | -             | -      |
| 4.           | Ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenen Ar-Ge projeleri       | PG5.4.4                                      | 1.000                    | -             | 1000   |
| 5.           | Kurum içi Ar-Ge projeleri                                              | PG5.4.5                                      | 3.500                    | -             | 3500   |
| GENEL TOPLAM |                                                                        |                                              | 4.500                    | -             | 4.500  |

|                |                                                    |
|----------------|----------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı    | TCDD Genel Müdürlüğü                               |
| Stratejik Amaç | A5-Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek |
| Hedef          | H5.5-Kurumsal hafıza süreçleri geliştirilecektir.  |

|                                                                                            | Performans Göstergeleri                                | Performans Hedefi |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|
| 1                                                                                          | Kurumsal hafıza sisteminin tamamlanma oranı (%)        | 50                |
| 2024 yılında kurumsal hafıza süreçlerinin %50 oranında tamamlanması hedeflenmektedir.      |                                                        |                   |
| 2                                                                                          | Bilgi ve belgelerin dijital ortama aktarılma oranı (%) | 20                |
| 2024 yılında bilgi ve belgelerin %20 oranında dijital ortama aktarılması hedeflenmektedir. |                                                        |                   |

| Faaliyetler  |                                                | İlgili olduğu Performans Göstergesi | Kaynak İhtiyacı ( Bin TL) |            |        |
|--------------|------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|------------|--------|
|              |                                                |                                     | Özkaynak                  | Dış Kaynak | Toplam |
| 1.           | Kurumsal hafıza sisteminin tamamlanması        | PG5.5.1                             | 100                       | -          | 100    |
| 2.           | Bilgi ve belgelerin dijital ortama aktarılması | PG5.5.2                             | 500                       | -          | 500    |
| GENEL TOPLAM |                                                |                                     | 600                       | -          | 600    |

## 2.4.Faaliyet Maliyetleri

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                                                                                             | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                     |
| Amaç                                                                                                                                                                                                    | A1- Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Geniştirmek                                                                                                                                    |
| Hedef                                                                                                                                                                                                   | H1.1- Yapımı devam eden hızlı tren hatlarının Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan bölümlerinin yapımı tamamlanacaktır.                                                                    |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                   | 1- Altyapı (1.139 km) tamamlanma oranı (%)<br>2- Üstyapı (724 km) tamamlanma oranı (%)<br>3- Elektrifikasyon (666 km) tamamlanma oranı (%)<br>4- Sinyalizasyon (666 km) tamamlanma oranı |
| Performans Hedefi                                                                                                                                                                                       | 1- 92<br>2- 52<br>3- 30<br>4- 22                                                                                                                                                         |
| Faaliyet Adı                                                                                                                                                                                            | Hedef ile ilgili projelerde altyapı, üstyapı, elektrifikasyon, sinyalizasyon çalışmalarına devam etmek                                                                                   |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                                                                                             | Demiryolu Yapım Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                       |
| <b>Açıklamalar:</b> Yapımı devam hızlı tren hatlarının 1.139 km altyapısının, 724 km üstyapısının, 666 km elektrifikasyonunun, 666 km sinyalizasyonunun özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                          |
| Özkaynaklar                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                          |
| Özkaynak                                                                                                                                                                                                | 25.637.075.866 TL                                                                                                                                                                        |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                                                                                              | 0                                                                                                                                                                                        |
| Diğer                                                                                                                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                                        |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                          |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                                                                                                       | 0                                                                                                                                                                                        |
| Ticari Kredi                                                                                                                                                                                            | 0                                                                                                                                                                                        |
| Diğer                                                                                                                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                                        |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                                                                                                  | 25.637.075.866 TL                                                                                                                                                                        |



|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                                   | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                           |
| Amaç                                                                                                                                          | A1- Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Genişletmek                                                                                                                                          |
| Hedef                                                                                                                                         | H1.2- Yapımı devam eden konvansiyonel hatlar tamamlanacaktır.                                                                                                                                  |
| Performans Göstergesi                                                                                                                         | 1- Altyapı (226,5 km) tamamlanma oranı (%)<br>2- Üstyapı (226,5 km) tamamlanma oranı (%)<br>3- Elektrifikasyon (226,5 km) tamamlanma oranı (%)<br>4- Sinyalizasyon (226,5 km) tamamlanma oranı |
| Performans Hedefi                                                                                                                             | 1- 43<br>2- 33<br>3- 22<br>4- 8                                                                                                                                                                |
| Faaliyet Adı                                                                                                                                  | Hedef ile ilgili projelerde altyapı, üstyapı, elektrifikasyon,sinyalizasyon çalışmalarına devam etmek                                                                                          |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                                   | Demiryolu Modernizasyon Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                     |
| <b>Açıklamalar:</b> Yapımı devam eden 226,5 km uzunluğundaki konvansiyonel hatların yapımının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                |
| Özkaynaklar                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                |
| Özkaynak                                                                                                                                      | 5.380.272.917 TL                                                                                                                                                                               |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                                    | 0                                                                                                                                                                                              |
| Diğer                                                                                                                                         | 0                                                                                                                                                                                              |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                                             | 0                                                                                                                                                                                              |
| Ticari Kredi                                                                                                                                  | 0                                                                                                                                                                                              |
| Diğer                                                                                                                                         | 0                                                                                                                                                                                              |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                                        | 5.380.272.917 TL                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                       |                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                           | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                   |
| Amaç                                                                                                                                  | A1- Ulusal Demiryolu Ağını Geliştirmek ve Genişletmek                                                  |
| Hedef                                                                                                                                 | H1.3- Elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmaları yapılacaktır.                                       |
| Performans Göstergesi                                                                                                                 | 1- Sinyalizasyon (1.800 km) tamamlanma oranı (%)<br>2- Elektrifikasyon (1.130 km) tamamlanma oranı (%) |
| Performans Hedefi                                                                                                                     | 1- 51<br>2- 35                                                                                         |
| Faaliyet Adı                                                                                                                          | 1-Siyalizasyon yapımı<br>2-Elektrifikasyon yapımı                                                      |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                           | Demiryolu Modernizasyon Dairesi Başkanlığı                                                             |
| <b>Açıklamalar:</b> 1.800 km sinyalizasyon ve 1.130 km elektrifikasyon çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                        |
| Özkaynaklar                                                                                                                           |                                                                                                        |
| Özkaynak                                                                                                                              | 3.961.172.353 TL                                                                                       |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                            | 0                                                                                                      |
| Diğer                                                                                                                                 | 0                                                                                                      |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                         |                                                                                                        |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                                     | 0                                                                                                      |
| Ticari Kredi                                                                                                                          | 0                                                                                                      |
| Diğer                                                                                                                                 | 0                                                                                                      |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                                | 3.961.172.353 TL                                                                                       |

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                           | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                              |
| Amaç                                                                                                                                  | A2- Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak                                |
| Hedef                                                                                                                                 | H2.1- Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranı artırılacaktır.                                                                               |
| Performans Göstergesi                                                                                                                 | 1- Kurulması planlanan güneş enerji santrali sayısı (adet) (kümülatif)<br>2- Kurulması planlanan rüzgâr enerji santrali sayısı (adet) (kümülatif) |
| Performans Hedefi                                                                                                                     | 1- 0<br>2- 0                                                                                                                                      |
| Faaliyet Adı                                                                                                                          | Hedef ile ilgili kurulması planlanan güneş ve rüzgar enerji santralleri çalışmalarına devam etmek                                                 |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                           | Demiryolu Bakım Dairesi Başkanlığı                                                                                                                |
| Açıklamalar: Kurulması planlanan güneş ve rüzgar enerjisi santrallerinin yapımlarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                   |
| Özkaynaklar                                                                                                                           |                                                                                                                                                   |
| Özkaynak                                                                                                                              | 0                                                                                                                                                 |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                            | 0                                                                                                                                                 |
| Diğer                                                                                                                                 | 0                                                                                                                                                 |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                         |                                                                                                                                                   |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                                     | 0                                                                                                                                                 |
| Ticari Kredi                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                 |
| Diğer                                                                                                                                 | 0                                                                                                                                                 |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                                | 0 TL                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                                                                                         | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Amaç                                                                                                                                                                                                | A2- Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Hedef                                                                                                                                                                                               | H2.2- İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısı kurulacak ve geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                               | 1- CBS için bilgi teknolojileri altyapısının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) tamamlanma oranı (%)<br>2- Kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun oluşturulması oranı (%)<br>3- Emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesinin tamamlanma oranı (%)<br>4- Kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınması oranı (%) |
| Performans Hedefi                                                                                                                                                                                   | 1- 70<br>2- 60<br>3- 70<br>4- 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Faaliyet Adı                                                                                                                                                                                        | 1- CBS için bilgi teknolojileri altyapısının (varlık yönetimi, entegrasyon, verilerin aktarılması) tamamlanması<br>2-Kurumsal veri bütünlüğünün sağlanarak büyük veri platformunun oluşturulması<br>3- Emlak ve kamulaştırma süreçlerinin açık kaynak kodlama sistemiyle dijitalleştirilmesi<br>4- Kurum alacaklarının çevrimiçi ödeme platformuna taşınması                                                      |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                                                                                         | Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Açıklamalar: İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısının kurulması ve geliştirilmesi çalışmalarının öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Özkaynaklar                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Özkaynak                                                                                                                                                                                            | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Diğer                                                                                                                                                                                               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ticari Kredi                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Diğer                                                                                                                                                                                               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                                                                                              | 0 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                          |                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                              | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                           |
| Amaç                                                                                                     | A2- Altyapı İşletmeciliğinin Daha Etkin, Verimli, Güvenli, Konforlu ve Çevreci Bir Şekilde Sürdürülmesini Sağlamak             |
| Hedef                                                                                                    | H2.3- Yol yenileme ve bakım çalışmalarının etkinliği artırılacaktır.                                                           |
| Performans Göstergesi                                                                                    | 1- Yenilenen yol uzunluğu (km) (kümülatif)<br>2- Tedariki planlanan bakım ve onarım araçlarının temin sayısı (adet)(kümülatif) |
| Performans Hedefi                                                                                        | 1- 21<br>2- 28                                                                                                                 |
| Faaliyet Adı                                                                                             | 1- Yol yenileme ve bakım çalışmaları<br>2- Tedariki planlanan bakım ve onarım araçlarının temin edilmesi                       |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                              | Demiryolu Bakım Dairesi Başkanlığı                                                                                             |
| Açıklamalar: Yol yenileme ve bakıma ilişkin çalışmaların özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                |
| Özkaynaklar                                                                                              |                                                                                                                                |
| Özkaynak                                                                                                 | 959.913.993 TL                                                                                                                 |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                               | 0                                                                                                                              |
| Diğer                                                                                                    | 0                                                                                                                              |
| Dış Kaynaklar                                                                                            |                                                                                                                                |
| Dış Proje Kredisi                                                                                        | 0                                                                                                                              |
| Ticari Kredi                                                                                             | 0                                                                                                                              |
| Diğer                                                                                                    | 0                                                                                                                              |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                   | 959.913.993 TL                                                                                                                 |

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                    | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                          |
| Amaç                                                                                                                           | A3- Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak                                                                                                 |
| Hedef                                                                                                                          | H3.1- Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.                                                                                                                              |
| Performans Göstergesi                                                                                                          | 1- Trafik Yönetim Merkezlerinin merkezileştirilmesinin tamamlanma sayısı (adet) (kümülatif)<br>2- Standardizasyonu sağlanan “Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezi” sayısı (adet) (kümülatif) |
| Performans Hedefi                                                                                                              | 1- 2<br>2- 2                                                                                                                                                                                  |
| Faaliyet Adı                                                                                                                   | 1- Trafik Yönetim Merkezlerinin merkezileştirilmesinin<br>2- Trafik İzleme ve Koordinasyon Merkezlerinin standardizasyonunun sağlanması                                                       |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                    | Trafik ve İstasyon Yönetimi Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                |
| <b>Açıklamalar:</b> Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                               |
| Özkaynaklar                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                               |
| Özkaynak                                                                                                                       | 4.000.000 TL                                                                                                                                                                                  |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                     | 0                                                                                                                                                                                             |
| Diğer                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                                             |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                               |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                              | 0                                                                                                                                                                                             |
| Ticari Kredi                                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                                             |
| Diğer                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                                             |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                         | 4.000.000 TL                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                    | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Amaç                                                                                                                           | A3- Ulusal demiryolu ağında etkin kapasite ve emniyetli trafik yönetimi sağlamak                                                                                                                                                                                                                         |
| Hedef                                                                                                                          | H3.2- Gar, istasyon ve duraklar erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilecektir.                                                                                                                                                                                                                |
| Performans Göstergesi                                                                                                          | 1- Erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için hazırlanan proje sayısı (adet) (kümülatif)<br>2- Erişilebilirlik projelerine göre uygulaması yapılan gar ve istasyon sayısı (adet) (kümülatif)<br>3- Erişilebilirlik belgesi alınmış gar ve istasyon sayısı (adet) (kümülatif) |
| Performans Hedefi                                                                                                              | 1- 134<br>2- 126<br>3- 88                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Faaliyet Adı                                                                                                                   | 1- Erişilebilir hale getirilmesi planlanan gar, istasyon ve duraklar için proje hazırlanması<br>2- Erişilebilirlik projelerinin gar ve istasyonlara uygulanması<br>3- Erişilebilirlik belgesi alınması                                                                                                   |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                    | Emlak Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Açıklamalar: İstasyon ve garların erişilebilir hale getirilmesi çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Özkaynaklar                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Özkaynak                                                                                                                       | 66.087.480 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                     | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Diğer                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                              | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ticari Kredi                                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Diğer                                                                                                                          | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                         | 66.087.480 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                            | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Amaç                                                                                                                                   | A3- Ulusal Demiryolu Ağında Etkin Kapasite ile Emniyetli Trafik ve İstasyon Yönetimi Sağlamak                                                                                                                                                                               |
| Hedef                                                                                                                                  | H3.3- Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürü geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                                           |
| Performans Göstergesi                                                                                                                  | 1- Emniyet liderliği eğitimi alan personel sayısı (kişi) (kümülatif)<br>2- Emniyet kültürünü geliştirmek üzere iç paydaşlara yönelik faaliyet sayısı (adet) (kümülatif)<br>3- Emniyet kültürünü geliştirmek üzere dış paydaşlara yönelik faaliyet sayısı (adet) (kümülatif) |
| Performans Hedefi                                                                                                                      | 1- 125<br>2- 12<br>3- 65                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Faaliyet Adı                                                                                                                           | 1- Emniyet liderliği eğitimi verilmesi<br>2- İç paydaşlara yönelik emniyet kültürünü geliştiren faaliyetler<br>3- Dış paydaşlara yönelik emniyet kültürünü geliştiren faaliyetler                                                                                           |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                            | Emniyet ve Kalite Yönetim Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                |
| Açıklamalar: Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürünün geliştirilmesi çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Özkaynaklar                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Özkaynak                                                                                                                               | 664.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Diğer                                                                                                                                  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                                      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ticari Kredi                                                                                                                           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Diğer                                                                                                                                  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                                 | 664.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                  |



|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kuruluş Adı</b>                                                                                                                                                             | <b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Amaç</b>                                                                                                                                                                    | <b>A4-</b> Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri ile Bütünleşmesini Sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Hedef</b>                                                                                                                                                                   | <b>H4.1-</b> Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taşımacılık geliştirilecektir                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                                                                                                                   | <b>1-</b> Liman rıhtım ve geri sahalarının iyileştirmesi ve geliştirilmesi oranı (%)<br><b>2-</b> Elleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik temini planlanan araç/ekipman sayısı (adet) (kümülatif)<br><b>3-</b> Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesinin ve rampa tadilatının tamamlanma oranı (%)<br><b>4-</b> Tatvan Kuru Havuzunun tadilatının tamamlanma oranı (%) |
| <b>Performans Hedefi</b>                                                                                                                                                       | <b>1-</b> 40<br><b>2-</b> 2<br><b>3-</b> 70<br><b>4-</b> 60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Faaliyet Adı</b>                                                                                                                                                            | <b>1-</b> Liman rıhtım ve geri sahalarının iyileştirmesi ve geliştirilmesi<br><b>2-</b> Elleçleme kapasite ve verimliliğini artırmaya yönelik araç/ekipman temininin sağlanması<br><b>3-</b> Tatvan ve Van feribot iskelelerinin yenilenmesi ve rampa tadilatının tamamlanması<br><b>4-</b> Tatvan Kuru Havuzunun tadilatının tamamlanması                                                    |
| <b>Sorumlu Birim veya Birimler</b>                                                                                                                                             | Limn ve Feribot Yönetimi Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Açıklamalar:</b> Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taşımacılığı geliştirmeye yönelik çalışmaların özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Özkaynak</b>                                                                                                                                                                | 175.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Bütçeden Sermaye Transferi</b>                                                                                                                                              | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Diğer</b>                                                                                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Dış Kaynaklar</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Dış Proje Kredisi</b>                                                                                                                                                       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ticari Kredi</b>                                                                                                                                                            | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Diğer</b>                                                                                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>                                                                                                                                                  | <b>175.000.000 TL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                       |                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                           | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                          |
| Amaç                                                                                                                  | A4- Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri İle Bütünleşmesini Sağlamak                                                |
| Hedef                                                                                                                 | H4.2-Entegre yük taşımacılığının sağlanabilmesi için lojistik merkez ve iltisak hattı yapımları tamamlanacaktır.              |
| Performans Göstergesi                                                                                                 | 1-Yapımı tamamlanan iltisak hattı sayısı (adet) (kümülatif)<br>2- Yapımı tamamlanan lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif) |
| Performans Hedefi                                                                                                     | 1- 1<br>2- 0                                                                                                                  |
| Faaliyet Adı                                                                                                          | 1- İltisak hattı yapımı<br>2- Lojistik Merkez Yapımı                                                                          |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                           | Demiryolu Modernizasyon Dairesi Başkanlığı                                                                                    |
| Açıklamalar: İltisak hatlarının ve lojistik merkezlerin yapımlarının öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                               |
| Özkaynaklar                                                                                                           |                                                                                                                               |
| Özkaynak                                                                                                              | 715.777.872 TL                                                                                                                |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                            | 0                                                                                                                             |
| Diğer                                                                                                                 | 0                                                                                                                             |
| Dış Kaynaklar                                                                                                         |                                                                                                                               |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                     | 0                                                                                                                             |
| Ticari Kredi                                                                                                          | 0                                                                                                                             |
| Diğer                                                                                                                 | 0                                                                                                                             |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                | 715.777.872 TL                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                                                                                               | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Amaç                                                                                                                                                                                                      | A4- Demiryolu Altyapısının Diğer Ulaşım Sistemleri İle Bütünleşmesini Sağlamak                                                                                                                                                                                                                                        |
| Hedef                                                                                                                                                                                                     | H4.3-Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilecektir.                                                                                                                                                                                       |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                     | 1-Etkin işletmecilik modeline geçilen lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif)<br>2-Lojistik Merkez Otomasyon Sistemi kurulumu tamamlanan lojistik merkez sayısı (adet) (kümülatif)<br>3-Kurulumu tamamlanan vagon kantarı sayısı (adet) (kümülatif)<br>4- Rehabilite edilen vagon kantarı sayısı (adet) (kümülatif) |
| Performans Hedefi                                                                                                                                                                                         | 1- 1<br>2- 1<br>3- 9<br>4- 7                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Faaliyet Adı                                                                                                                                                                                              | 1- Lojistik merkezlerde etkin işletmecilik modeline geçiş<br>2- Lojistik Merkez Otomasyon Sistemi kurulumu<br>3- Vagon kantarı kurulumu<br>4- Vagon kantarı rehabilitesi                                                                                                                                              |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                                                                                               | Trafik ve İstasyon Yönetimi Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Açıklamalar:</b> Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilmesi çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Özkaynaklar                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Özkaynak                                                                                                                                                                                                  | 66.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                                                                                                | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Diğer                                                                                                                                                                                                     | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                                                                                                         | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ticari Kredi                                                                                                                                                                                              | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Diğer                                                                                                                                                                                                     | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                                                                                                    | 66.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                              | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                       |
| Amaç                                                                                                                     | A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek                                                                                                                                                                        |
| Hedef                                                                                                                    | H5.1- İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamaları geliştirilecektir.                                                                                                                                                  |
| Performans Göstergesi                                                                                                    | 1- Mevcut norm kadronun revize çalışmasının tamamlanma oranı (%)<br>2- Yıllık görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı sayısı (adet) (kümülatif)<br>3- Yıllık e-nakil uygulamasının açılması sayısı (adet) (kümülatif) |
| Performans Hedefi                                                                                                        | 1- 75<br>2- 1<br>3- 1                                                                                                                                                                                                      |
| Faaliyet Adı                                                                                                             | 1- Revize norm kadro çalışması<br>2- Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı açılması<br>3- Yıllık e-nakil uygulamasının açılması                                                                                     |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                              | İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                        |
| <b>Açıklamalar:</b> İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamalarının öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                            |
| Özkaynaklar                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                            |
| Özkaynak                                                                                                                 | 0                                                                                                                                                                                                                          |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                               | 0                                                                                                                                                                                                                          |
| Diğer                                                                                                                    | 0                                                                                                                                                                                                                          |
| Dış Kaynaklar                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                            |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                                          |
| Ticari Kredi                                                                                                             | 0                                                                                                                                                                                                                          |
| Diğer                                                                                                                    | 0                                                                                                                                                                                                                          |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                   | 0 TL                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                                                   | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                    |
| Amaç                                                                                                                                                          | A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek                                                                                                                                                                                                     |
| Hedef                                                                                                                                                         | H5.2- Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilecektir                                                                                                                                                                                  |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                         | 1- Verilen eğitim saati / çalışan sayısı (Adam -Saat)<br>2- Uzaktan eğitimlere katılan personel oranı (%)<br>3- Eğitime katılanların eğitimden memnuniyet düzeyleri (%)<br>4- Eğitim yaygınlık oranı (Her yıl eğitim alan personel/toplam personel) (%) |
| Performans Hedefi                                                                                                                                             | 1- 22<br>2- 65<br>3- 85<br>4- 40                                                                                                                                                                                                                        |
| Faaliyet Adı                                                                                                                                                  | 1- Çalışanlara eğitim verilmesi<br>2- Personelin uzaktan eğitimlere katılması<br>3- Eğitim memnuniyet düzeyinin tespit edilmesi<br>4- Eğitimin yaygınlığının tespit edilmesi                                                                            |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                                                   | Eğitim Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Açıklamalar:</b> Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilmesi çalışmalarının finansmanın öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Özkaynaklar                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Özkaynak                                                                                                                                                      | 77.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                           |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                                                    | 0                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Diğer                                                                                                                                                         | 0                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                                                             | 0                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ticari Kredi                                                                                                                                                  | 0                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Diğer                                                                                                                                                         | 0                                                                                                                                                                                                                                                       |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                                                        | 77.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                                                                                  | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                             |
| Amaç                                                                                                                                                                                         | A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek                                                                                                                                                                                              |
| Hedef                                                                                                                                                                                        | H5.3- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulacaktır.                                                                                                                                           |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                        | 1- İç kontrol sisteminin tamamlanma oranı (%)<br>2- Kritik süreçler için hazırlanan prosedür sayısı (adet) (kümülatif)<br>3- İç Kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik verilen eğitim sayısı (adet) (kümülatif)                          |
| Performans Hedefi                                                                                                                                                                            | 1- 40<br>2- 1<br>3- 4                                                                                                                                                                                                                            |
| Faaliyet Adı                                                                                                                                                                                 | 1- TCDD 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan 45 adet eylemin tamamlanması<br>2- Kritik süreçler için Hassas Görev prosedürünün hazırlanması<br>3- İç Kontrol, risk yönetimi ve prosedürlere yönelik eğitim verilmesi |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                                                                                  | Eğitim Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Açıklamalar:</b> Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulması çalışmalarının finansmanın öz kaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Özkaynaklar                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Özkaynak                                                                                                                                                                                     | 4.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                     |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                                                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                |
| Diğer                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                                                                                            | 0                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ticari Kredi                                                                                                                                                                                 | 0                                                                                                                                                                                                                                                |
| Diğer                                                                                                                                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                                                                |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                                                                                       | 4.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                       | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Amaç                                                                              | A5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Hedef                                                                             | H5.4- Teşekkülün Ar-Ge kapasitesi ve etkinliği artırılabacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Performans Göstergesi                                                             | 1- Ar-Ge Yönetim Sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının tamamlanması oranı (%)<br>2- Ar-Ge mevzuatının (yönerge vb.) hazırlanması oranı (%)<br>3- Yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının tamamlanması oranı (%)<br>4- Ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenen Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif)<br>5- Kurum içi Ar-Ge proje sayısı (adet) (kümülatif) |
| Performans Hedefi                                                                 | 1- 90<br>2- 90<br>3- 90<br>4- 1<br>5- 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Faaliyet Adı                                                                      | 1- Ar-Ge Yönetim Sistemi süreçlerinin ve iş akış şemalarının tamamlanması<br>2- Ar-Ge mevzuatının hazırlanması<br>3- Yönetim ve organizasyon yapısı ile görev tanımlarının tamamlanması<br>4- Ulusal ya da uluslararası kurumlarca desteklenen Ar-Ge projeleri<br>5- Kurum içi Ar-Ge projeleri                                                                                         |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                       | AR-GE Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Açıklamalar: Ar-Ge çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Özkaynaklar                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Özkaynak                                                                          | 4.500.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                        | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Diğer                                                                             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Dış Kaynaklar                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dış Proje Kredisi                                                                 | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ticari Kredi                                                                      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Diğer                                                                             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                            | 4.500.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                |                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuruluş Adı                                                                                                                    | TCDD Genel Müdürlüğü                                                                                            |
| Amaç                                                                                                                           | A5- - Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek                                                           |
| Hedef                                                                                                                          | H5.5- Kurumsal hafıza süreçleri geliştirilecektir.                                                              |
| Performans Göstergesi                                                                                                          | 1- Kurumsal hafıza sisteminin tamamlanma oranı (%)<br>2- Bilgi ve belgelerin dijital ortama aktarılma oranı (%) |
| Performans Hedefi                                                                                                              | 1- 50<br>2- 20                                                                                                  |
| Faaliyet Adı                                                                                                                   | 1- Kurumsal hafıza sisteminin tamamlanması<br>2- Bilgi ve belgelerin dijital ortama aktarılması                 |
| Sorumlu Birim veya Birimler                                                                                                    | Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı                                                                          |
| <b>Açıklamalar:</b> Kurumsal hafıza süreçlerinin geliştirilmesi çalışmalarının özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır. |                                                                                                                 |
| Özkaynaklar                                                                                                                    |                                                                                                                 |
| Özkaynak                                                                                                                       | 600.000 TL                                                                                                      |
| Bütçeden Sermaye Transferi                                                                                                     | 0                                                                                                               |
| Diğer                                                                                                                          | 0                                                                                                               |
| Dış Kaynaklar                                                                                                                  |                                                                                                                 |
| Dış Proje Kredisi                                                                                                              | 0                                                                                                               |
| Ticari Kredi                                                                                                                   | 0                                                                                                               |
| Diğer                                                                                                                          | 0                                                                                                               |
| TOPLAM KAYNAK İHTİYACI                                                                                                         | 600.000 TL                                                                                                      |