



TEDAŞ

TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.



**2021 YILI
FAALİYET RAPORU**







Fatih DÖNMEZ

Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



T.C. ENERJİ VE TABİİ
KAYNAKLAR BAKANLIĞI



Ömer Sami YAPICI

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürü



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak Kurumumuz, faaliyetlerini; kârlılık ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda ülkemizin enerji sektörü için hazırlanan üst politika belgeleriyle uyumlu bir şekilde yürütmektedir.

Elektrik enerjisi, insan yaşamı için zorunlu bir ihtiyaç olup enerji tedariki, orta ve uzun vadeli planlamaları ile örgütsel organizasyonları gerektirmektedir. Bu nedenle dağıtım faaliyetlerinin; sürdürülebilirlik, verimlilik ve kamu yararı kriterleri bakımından planlanarak uygulanması, yaşanabilecek olası sorunların önceden tespit edilerek gerekli yatırımların hayata geçirilmesi gerekmektedir. Ülkemizdeki elektrik dağıtım faaliyetlerinin 2009 yılından bu yana özel girişim eliyle yürütülüyor olması, Kurumumuza bu çerçevede yeni bir misyon yüklemiş olup Kurumumuz, bu yeni misyon doğrultusunda dağıtım sektöründe “kamusal yararlılık” ilkesinin oluşabilmesi adına görev yapan bir otorite olarak yer almaya başlamıştır.

Yeni misyonumuz doğrultusunda TEDAŞ olarak yaptığımız tüm çalışmaların, hayata geçirdiğimiz projelerin, anlamlı, verimli ve kabul edilebilir şekilde; sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, mali ve idari disiplinden taviz vermeden yerine getirilmesi, şeffaf bir şekilde “kamusal denetimden” yoksun bırakılmamasına bağlıdır. Faaliyet Raporumuz vatandaş odaklı, şeffaf, katılımcı ve çağın gereklerini yerine getirebilecek bir yapıdaki yönetimin uygulanmasının neticesine bağlı olarak hazırlanmıştır.

Elektrik Dağıtım sektöründe köklü bir geçmişe ve kurum kültürüne sahip olan Teşekkürümüz, bu yaklaşım doğrultusunda “2021 Yılı Faaliyet Raporu” ile yıl içerisinde yaptığı çalışmaları hem kayıt altına almakta hem de performansını açıkça ortaya koyarak şeffaf bir şekilde denetlenebilirlik zeminini oluşturmaktadır. Tüm bu çalışmalar aynı zamanda bir arşiv oluşturarak gelecek nesillere de bir hafıza bırakmaktadır.

Kurumumuz, Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ve 2022 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesine Dair Tebliğ ile çerçevesi çizilen 2021 Yılı Faaliyet Raporunu bu çalışma ile tamamlamış bulunmaktadır.

2021 Yılı Faaliyet Raporunu hayırlı olsun dileklerimle kamuoyunun bilgisine sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Ömer Sami YAPICI

Genel Müdür

İÇİNDEKİLER

| | |
|--|----|
| TARİHÇE | 10 |
| A. GENEL BİLGİLER | 15 |
| A.1. Rapor Dönemi | 16 |
| A.2. Ticaret Unvanı | 16 |
| A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı | 18 |
| A.4. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler | 19 |
| Genel Müdür Yardımcılarımız | 26 |
| Faaliyet Dönemi Hizmeti Olan Yöneticilerimiz | 26 |
| A.5. Organizasyon Yapısı | 27 |
| A.6. İnsan Kaynakları | 29 |
| B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR | 35 |
| C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI | 37 |
| Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER | 39 |
| Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları | 40 |
| Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler | 42 |
| Ç.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler | 42 |
| Ç.4. Şirketin İştirakleri | 43 |
| Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler | 43 |
| Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar | 43 |
| Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler | 43 |
| Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar | 43 |
| Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler | 44 |
| Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri | 45 |
| Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler | 46 |
| Ç.11.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı | 46 |
| Ç.11.2. Hukuk Müşavirliği | 47 |
| Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği | 49 |
| Ç.11.4. Denetim Dairesi Başkanlığı | 52 |
| Ç.11.5. Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı | 55 |
| Ç.11.6. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı | 66 |

| | |
|--|-----|
| Ç.11.7. Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı | 71 |
| Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığı | 76 |
| Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı | 78 |
| Ç.11.10. Mali İşler Dairesi Başkanlığı | 81 |
| Ç.11.11. İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı | 82 |
| Ç.11.12. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı | 84 |
| Ç.11.13. Bölge Müdürlükleri | 86 |
| Ç.11.14. Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü | 87 |
| Ç.11.15. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği Müdürlüğü | 88 |
| D.FİNANSAL DURUM | 89 |
| TEDAŞ 2020-2021 YILI GELİR TABLOSU | 91 |
| TEDAŞ AKTİF VARLIKLAR TABLOSU | 93 |
| TEDAŞ PASİF KAYNAKLAR TABLOSU | 94 |
| E.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ | 97 |
| E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler | 98 |
| E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler | 98 |
| E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler | 99 |
| F.DİĞER HUSUSLAR | 100 |
| F.1. Entegre Yönetim Sistemi | 101 |
| F.2. Kalite Yönetim Sistemi | 101 |
| F.3. İş Sağlığı ve Güvenliği | 101 |
| F.4. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi | 102 |
| F.5. İç Kontrol | 102 |
| F.6. İletişim Faaliyetleri | 103 |
| F.7. 2019 - 2023 Stratejik Plan | 103 |

TARİHÇE



25/07/1970 tarihli ve 13559 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “15/07/1970 tarihli ve 1312 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Kanunu” ile ülkemizde elektriğin üretim, iletim, dağıtım ve ticareti faaliyetlerini yürütmek üzere bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) kurulmuştur.

15/09/1993 tarihli ve 21699 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 12/08/1993 tarihli ve 93/4789 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile elektrik üretim, iletim ve ticaret/tedarik hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Üretim, İletim Anonim Şirketi”(TEAŞ) ile elektrik dağıtım hizmetlerini yapmak üzere “Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi” (TEDAŞ) unvanlı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgisi devam edecek şekilde iki ayrı İktisadi Devlet Teşekkülü kurulmuştur.

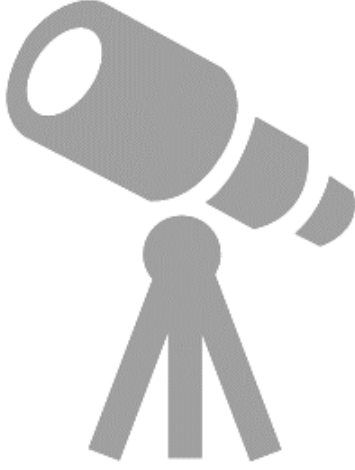
Elektrik dağıtım faaliyetlerinin özelleştirmesi çerçevesinde; 3096 sayılı Kanun kapsamında Kayseri ve Civarı Elektrik Türk A.Ş. (Kayseri), Aydem EDAŞ (Denizli, Muğla, Aydın) ve Akedaş (Adıyaman, Kahramanmaraş) elektrik dağıtım bölgeleri özel sektöre devredilmiştir. Bununla birlikte 03/04/2004 tarihli ve 25422 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Özelleştirme Yüksek Kurulu’nun (ÖYK) 02/04/2004 tarihli ve 2004/22 sayılı Kararı ile TEDAŞ özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Bu kapsamda ülke genelinde kalan illeri oluşturulan 18 elektrik dağıtım bölgesi, mevcut ve yeni yapılacak dağıtım tesislerinin mülkiyet hakkı TEDAŞ’a ait olmak üzere işletme hakkı devrine dayalı olarak 4046 sayılı Kanun kapsamında özelleştirilmiş olup bu özelleştirme çalışmaları 2013 yılı itibariyle tamamlanmıştır.

TEDAŞ, ÖYK'nin 25/04/2017 tarihli ve 2017/12 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilip Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilgilendirilmiştir.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ)'nin hukuki bünye, amaç ve faaliyet konuları, organları, teşkilat yapısı, müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakleri ile bunlar arasındaki ilişkileri, mali hükümleri ve ilgili diğer hususları kapsayan "Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü" 14/02/2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. TEDAŞ Genel Müdürlüğü Ana Statüsü' nde yer alan faaliyetlerini, merkez teşkilatı, 21 dağıtım bölgesinde bulunan 21 Bölge Müdürlüğü ve Ankara, İstanbul, İzmir ve Erzincan'da bulunan Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri ile sürdürmektedir.

MİSYONUMUZ

Müşteri memnuniyeti sürekliliğini esas alarak, elektrik dağıtım sektöründeki kaliteli hizmetin teminini sağlamak.



VİZYONUMUZ

Kaliteli hizmet ve etkin denetim anlayışımızla, kesintisiz enerjinin sağlandığı aydınlık Türkiye hedefine ulaşmak.

TEMEL DEĞER VE İLKELERİMİZ

- Güler yüzlü ve hızlı hizmet sunmak
- Vatandaş memnuniyetini esas almak
- İnsan odaklı olmak
- Dürüst, şeffaf ve adil olmak
- Kaynakları etkili ve verimli kullanmak
- Doğaya ve çevreye saygılı olmak
- Çözüm odaklı olmak



Amaçlar ve Hedefler*

AMAÇ 1 Vatandaş Memnuniyetini Artırmak

- Hedef 1.1: Vatandaş memnuniyetinin ölçümlenmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.2: Yatırım kalitesinin yükseltilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.3: Ülke genelindeki elektrik kesintilerinin süresinin ve sayısının azaltılması amacıyla izleme faaliyetleri yapılacaktır.
- Hedef 1.4: Aydınlatma mali denetimi ile kesinti takibinin kolaylaştırılması ve etkinleştirilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 1.5: Hizmet süreçlerinin hızlandırılması sağlanacaktır.

AMAÇ 2 Uluslararası Arenada Etkin Bir Aktör Olmak

- Hedef 2.1: Uluslararası eğitim ağı genişletilecektir.
- Hedef 2.2 :Uluslararası alanda anlaşmamız olan ülkelerle sektörel işbirlikleri yapılacaktır.
- Hedef 2.3: Uluslararası dağıtım sektöründe yönetim sistemlerinin kurulması sağlanacaktır.
- Hedef 2.4: Uluslararası faaliyet gösteren test laboratuvarı kurulacaktır.
- Hedef 2.5: Mesleki yeterlilik ve belgelendirme kuruluşu olma yetkisi alınacaktır.

AMAÇ 3 Paydaş Yönetimi Uygulamalarını Geliştirmek

- Hedef 3.1: Sektördeki paydaşların gelişimlerine katkı sağlanacaktır.
- Hedef 3.2: Paydaşlarla iletişim etkinliği artırılacaktır.
- Hedef 3.3: Sosyal sorumluluk etkinlikleri ve çevresel faaliyetler geliştirilecektir.*

AMAÇ 4

Varlık Yönetimi
Uygulamalarını
Geliştirmek

- Hedef 4.1: ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi kurulacaktır.
- Hedef 4.2: Yeni kaynak oluşturulması sağlanacaktır.
- Hedef 4.3: ISO 22000 Gıda Güvenliği ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri kurulacaktır.*
- Hedef 4.4: ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kurulacaktır.*

AMAÇ 5

Kurumsal Kapasiteyi
Geliştirmek

- Hedef 5.1: Kurumsal ve bireysel performans yönetim sistemi devreye alınacaktır.
- Hedef 5.2: ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi kurulacaktır.
- Hedef 5.3: Kurum içi çalışan memnuniyetinin ve aidiyetinin artırılması sağlanacaktır.
- Hedef 5.4: İnsan kaynağı tecrübesinin ve yetkinliğinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
- Hedef 5.5: Sürdürülebilir bilgi teknolojileri altyapısının kurulması sağlanacaktır.

Bu bölümde Teşekkülümüzün 2019-2023 Stratejik planında yer alan amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

*TEDAŞ Stratejik Planında 2021 yılı sonu itibariyle güncelleme yapılmıştır. Bu kapsamda Hedef 3.3' te isim değişikliği, Hedef 4.3' te isim ve kapsam değişikliği yapılmış olup Hedef 4.4 de Stratejik Planımızdan çıkarılmıştır.

A. GENEL BİLGİLER

A.1. Rapor Dönemi

01.01.2021 - 31.12.2021

A.2. Ticaret Unvanı

TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş
Nasuh Akar Mah. Türkocağı Cad. No:2 Çankaya/ ANKARA
Vergi Dairesi: Ankara Kurumlar
Vergi Kimlik No: 8790013397
<https://www.tedas.gov.tr/>

BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ

TEDAŞ 1.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Adalet Mahallesi Hasan Gönüllü Bulvarı
No:17/A Merkezefendi/DENİZLİ
Telefon: 0 258 377 54 58- 0 258 377 60 51
Faks: 0 258 377 65 43

TEDAŞ 2.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Gazi Bulvarı No:96 Sedir
Mahallesi/Muratpaşa/ANTALYA
Telefon: 0242 338 08 13-15
Faks: 0 242 338 08 14

TEDAŞ 3.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Karamanlı Mahallesi Necip Fazıl Kısakürek
Bulvarı No:3 46050 Onikişubat/ KAHRAMANMARAŞ
Telefon: 0 344 223 07 08-09
Faks: 0 344 223 07 04

TEDAŞ 4.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Şükrü Paşa Mah. Filiz Cad. TEDAŞ Tesisleri
Yakutiye/ ERZURUM
Telefon: 0 442 240 01 84-85
Faks: 0 442 240 01 87

TEDAŞ 5.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres :İçerenköy Mah. Prof. Ali Nihat Tarlan Cad. No
95/A Ataşehir / İSTANBUL
Telefon : 0 216 306 19 75 - 0 216 577 41 87 - 0216
577 41 88 - 0216 577 41 89

TEDAŞ 6.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Caddesi,
No:1 Kat:4 Çankaya/ANKARA
Telefon:0312 223 79 49-0 312 212 58 63
Faks: 0 312 215 40 54

TEDAŞ 7.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kocatepe Mahallesi Abdulhakhamit Caddesi
No:21/B Beyoğlu/İSTANBUL
Telefon : 0 212 235 98 92 - 0 212 235 96 85
Faks : 0 212 235 01 71

TEDAŞ 8.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Kümbet Mahallesi 8. Sokak No:22
Merkez/SİVAS
Telefon : 0 346 215 00 60
Faks : 0 346 215 00 61

TEDAŞ 9.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Dürbinar Mahallesi Atatürk Bulvarı Belediye İş
Hanı No: 21 Kat: 3 Akçaabat / TRABZON
Telefon: 0 462 228 11 07
Faks : 0 462 321 11 07

TEDAŞ 10.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: TEDAŞ 10. Bölge Müdürlüğü Şanlıurfa
Yolu 3. Km Kayapınar/ DİYARBAKIR
Telefon: 0 412 251 30 21
Faks: 0 412 251 60 21

TEDAŞ 11.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Melike sokak No:1
ELAZIĞ
Telefon: 0 424 247 4830
Faks: 0 424 247 24 19

TEDAŞ 12.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Üniversite Cad. No:57 35042 Bornova /
İZMİR
Telefon: 0 232 461 57 60

TEDAŞ 13.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Osman Kavuncu Mah. Mensucat Cad. No:2
Melikgazi/KAYSERİ
Telefon: 0 352 222 58 23-33
Faks:0 352 222 58 43

TEDAŞ 14.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Nişantaş Mah. Dr. Hulusi Baybal Cad. Bera
İş Merkezi No:12 Kat:10-11-12 Selçuklu /
KONYA
Telefon: 0 332 320 00 43 – 0 332 320 00 46
Faks: 0 332 320 00 83

TEDAŞ 15.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: İstiklal Mh. Şair Fuzuli Cd. No:7 Odunpazarı/
ESKİŞEHİR
Telefon : 0 222 230 15 34
Faks: 0 222 230 15 30

TEDAŞ 16.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres:Maltepe Mahallesi Orhangazi Caddesi F
Blok No:132 Adapazarı / SAKARYA
Telefon: 0 264 275 10 89
Faks: 0 264 275 10 96

TEDAŞ 17.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Beyazevler Mahallesi Seyhan Barajı İçi 01150
Çukurova/ADANA
Telefon:0 322 235 88 03
Faks:0 322 234 30 81

TEDAŞ 18.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres : Hürriyet Mah. Öğretmenler Cad. No:34
Kat:2 59030 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ
Telefon : 0 282 293 12 77
Faks : 0 282 293 12 78

TEDAŞ 19.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Fethiye Mahallesi Ünal Sokak No:7
Nilüfer/BURSA
Telefon: 0 224 271 72 34
Faks: 0 224 271 72 35

TEDAŞ 20.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: TEDAŞ 20. Bölge Müdürlüğü Süphan Mah.
Sümerbank Cad. VEDAŞ Sitesi A Blok 9/A Edremit/
VAN
Telefon: 0 432 217 95 70
Faks: 0 432 217 79 08

TEDAŞ 21.BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Hançerli Mahallesi Fatih Sultan Mehmet
Caddesi No:69 Gidiş İş Hanı Kat: 1-2-3-4 İlkadım /
SAMSUN
Telefon: 0 362 435 13 73 – 0 362 435 0 849
Faks: 0 362 435 16 05

EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜKLERİ

TEDAŞ ANKARA EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: Eymir Mahallesi 832. Cadde No:23
Gölbaşı/ANKARA
Telefon: 0 312 484 20 03 - 0312 449 50 08
e-posta: ankaraegitim@tedas.gov.tr

TEDAŞ İZMİR EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: 6106/4 Sokak NO:3/5 Rasathane Yolu
Işıkkent Bornova/İZMİR
Telefon: 0 232 437 02 34-35-38
e-posta: egitimizmir@tedas.gov.tr

TEDAŞ İSTANBUL ULUSLARARASI EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: İçmeler Mah. Aktaş Sok. No:2
Tuzla/İSTANBUL
Telefon: 0 216 392 38 10-11
e-posta: uluslararasıegitim@tedas.gov.tr

TEDAŞ ERZİNCAN EĞİTİM VE SERTİFİKASYON MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

Adres: TEDAŞ Yerleşkesi İzzetpaşa Mah. İzzetpaşa
27 Sok. No:2 Merkez/ERZİNCAN
Telefon: 0 446 226 63 22
e-posta: erzincan.egitim@tedas.gov.tr

A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye 22 000 000 000 ₺

Ortalık yapısı bulunmamaktadır.

A.4.Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler



Ömer Sami YAPICI

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

| | |
|------------|--|
| 22.03.2021 | TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı |
| 19.01.2021 | TEDAŞ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı V |
| 14.12.2017 | ETKB Strateji Geliştirme Başkanı |
| 08.02.2017 | TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (ETKB Strateji Geliştirme Başkanı Görevli) |
| 22.04.2016 | TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığında Görevli) |
| 01.04.2016 | TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (TEDAŞ Genel Müdürü Vekalet) |
| 29.01.2016 | TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı (Enerji ve Tabii Kaynaklar.Bakanlığında Görevli) |
| 06.12.2005 | TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı |
| 09.08.2005 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü ve Yönetim Kurulu Büro Müdürü G.) |
| 01.06.2005 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Özel Kalem Müdürü G.) |
| 24.05.2005 | TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı (Özel Kalem Müdürü G.) |
| 24.02.2004 | TEDAŞ Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı |
| 05.01.2004 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü Müşavir (Enerji Piyasası Uygulama Dairesi Başkanı G.) |
| 22.05.2003 | TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanı (Enerji Piyasası Uygulama Dai.Bşk.G) |
| 12.03.2003 | TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dairesi Başkanı |
| 26.02.2003 | TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür (Özel Kalem Müdürü G.) |
| 27.12.2001 | TEDAŞ Müşteriler Dairesi Başkanlığında Müdür |
| 03.12.2001 | TEDAŞ Bilgi Erişim ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığında Müdür |
| 04.04.1997 | TEDAŞ Özelleştirme Dairesi Başkanlığı Müdür |
| 12.09.1994 | Gaziosmanpaşa Üniv.Tokat M.Y.O. Öğretim Görevlisi |
| 20.09.1991 | TEK Elazığ EDM Mühendis |
| 01.12.1986 | TEK Diyarbakır EDM Mühendis |



Ahmet ERDEM

Yönetim Kurulu Üyesi

| | |
|-----------------------|--|
| 30.10.2020 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi |
| 16.09.2017-16.09.2020 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi |
| 2018 | Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Bakan Yardımcısı |
| 2015 – 2018 | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşarı |
| 2015 | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı |
| 2014 – 2015 | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşarı |
| 2009 – 2014 | Başbakanlık Müşaviri |
| 2007 – 2009 | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşarı |
| 2003 – 2007 | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı |
| 1997 – 2003 | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Bakanlık Müşaviri |
| 1996 – 1997 | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı |
| 1985 - 1996 | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Yüksek Hakem Kurulu Genel Sekreteri |



Osman İLTER

Yönetim Kurulu Üyesi

| | |
|-----------------------|--|
| 11.11.2020 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi |
| 2016-27.09.2020 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi |
| 04.2016-06.2016 | Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Başkanı |
| 2012-2016 | Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan V. ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| 03.2004-2011 | PETKİM Petro Kimya A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyesi |
| 2003 | Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Başkan Yardımcısı) |
| 03.2001-2002 | Nitromak A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| 11.1998-07.2000 | Manisa Pamuklu Dokuma A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| 04.1996-02.1997 | AKSANTAŞ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| 06.1996-02.1997 | KÖYTEKS Yatırım Holding A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi |
| 06.1995-11.1995 | Sümerbank Bankacılık A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi |
| 05.1994-11.1995 | Turban Turizm A.Ş. Denetim Kurulu Üyesi |
| 03.1993-02.1995 | Adıyaman Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| 03.1993-1994 | Aşkale Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| 19.02.1993-27.04.1993 | Pancar Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| 1992 | Meysu A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| 1992-1995 | Köytaş A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı |



Mahmut YAĞIZ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

| | |
|------------|---|
| 22.03.2021 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| 27.02.2018 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| 02.06.2017 | TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dai.Bşk. - Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet) |
| 04.11.2016 | TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dai.Bşk. - Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanı (Den.ve Strj.Gel.Dai.Bşk.G.-Varlık Yön.Dai.Bşk.G.) |
| 15.08.2016 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü Emlak ve İnşaat Dairesi Başkanlığı – Emlak ve İnşaat Daire Başkanı |
| 30.09.2014 | Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Emlak ve İştirakler Daire Başkanlığı - Daire Başkanı |
| 17.06.2016 | Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Destek Hizmetleri İnşaat Daire Başkanlığı - Daire Başkanı |
| 19.08.2013 | Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Tarımsal Mekanizasyon ve İnşaat Daire Başkanlığı - Daire Başkanı |
| 29.03.2013 | Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Makina Daire Başkanlığı - Daire Başkanı |
| 18.05.2012 | TEİAŞ Genel Müdürlüğü - Başuzman (TBMM’ de Görevli) |
| 23.03.2011 | TEİAŞ Genel Müdürlüğü Araştırma Planlama ve Koordinasyon Dai.Bşk. - Şube Müdürü |
| 02.04.2009 | TEİAŞ Genel Müdürlüğü – Başuzman |
| 03.07.2006 | Başkent EDAŞ Genel Müdürlüğü – Başuzman |
| 23.02.2006 | Dicle EDAŞ Diyarbakır İl Müdürlüğü - İl Müdürü (Boğaziçi EDAŞ Genel Müdürlüğünde Görevli) |
| 14.02.2005 | TEDAŞ Diyarbakır EDM - Müessese Müdürü ve Yönetim Komitesi Başkanı |
| 29.04.2004 | TEDAŞ Diyarbakır EDM Müşteriler Müdürlüğü - Mühendis (Müessese Müdürü ve YKBG) |
| 10.07.2003 | TEDAŞ Diyarbakır EDM Müşteriler Müdürlüğü - Mühendis (Müessese Müdür Yardımcısı ve YKÜG) |
| 26.05.2003 | TEDAŞ Diyarbakır EDM. Müşteriler Müdürlüğü Müşteriler Başmühendisliği - Mühendis |
| 13.08.2001 | ETKB Enerji İşleri Genel Müdürlüğü - Mühendis |
| 18.05.1998 | Eti Krom A.Ş. Gen Md. Mak. End. Md. En. Başmühendisliği – AG Teknik Şef |
| 03.11.1997 | Ferrokrom Müessese Müd. Enerji Başmühendisliği – Mühendis |
| 07.04.1997 | Etibank Bandırma Bor ve Asit Tab.İşl.Otomasyon Başmühendisliği - Mühendis |



Zafer TURUT

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

| | |
|------------|--|
| 06.04.2021 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü. - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| 02.04.2021 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü. - Genel Müdür Yardımcısı |
| 02.04.2018 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| 02.06.2017 | TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başuzman (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet) |
| 04.04.2017 | TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başuzman (Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı Görevli) |
| 03.04.2017 | TEDAŞ Genel Müdürlüğünde Başmühendis |
| 31.05.2016 | Osmangazi EDAŞ Yönetim Kurulu Danışmanı ve Genel Müdürü |
| 20.07.2015 | TEDAŞ Boğaziçi Bölge Koordinatörlüğünde Başuzman |
| 15.08.2013 | Vangölü EDAŞ Şirket Müdürü |
| 25.05.2009 | Vangölü EDAŞ'ta Başuzman (Şirket Müdürü Görevli) |
| 23.10.2008 | Aras İl Müdürlüğünde İl Müdürü (Vangölü EDAŞ'ta Şirket Müdürü Görevli) |
| 31.01.2006 | Aras İl Müdürlüğünde İl Müdürü |
| 16.12.2005 | Aras EDAŞ İğdir Müessesesinde Müessese Müdürü ve Yönetim Komitesi Başkanı |
| 07.12.2005 | Aras EDAŞ İğdir Mües.de Müessese Müd.Yrd. ve Yön.Kom.Üyesi (Mües. Müdürü ve Yön.Kom.Bşk. Gör.) |
| 01.03.2005 | Aras EDAŞ İğdir Müessesesinde Müessese Müdür Yardımcısı ve Yönetim Komitesi Üyesi |
| 06.10.2004 | TEDAŞ İğdir EDM' de Müessese Müdür Yardımcısı ve Yönetim Komitesi Üyesi |
| 06.02.2003 | TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü ve Yönetim Komitesi Üyesi |
| 18.09.2002 | TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü (Elazığ EDM' de Görevli) |
| 03.02.2002 | TEDAŞ Muş EDM'de Proje ve Tesis Müdürü (Mües.Müd.Yrd. Görevli)Yönetim Komitesi Üyesi |
| 03.01.2001 | TEDAŞ Muş EDM'de Planlama Tesis Müdürü (Mües.Müd.Yrd.(TEK.) Görevini Yürütmesi)Yön.Kom.Üyesi |
| 05.01.1995 | TEDAŞ Muş EDM Plan ve Tes Müd.'de Başmühendis (Pln. ve Tesis Müdürü Vekaleten) ve Yönetim Komitesi Üyesi |
| 22.08.1994 | TEDAŞ Muş EDM Planlama ve Tesis Müdürlüğünde Tesis Başmühendis (Yönetim Komitesi Üyesi) |
| 19.04.1994 | TEK Muş EDM Planlama ve Tes. Müd. Plan Proje Baş Müh.'de Mühendis (Yönetim Komitesi Üyesi) |
| 23.03.1994 | TEK Muş EDM Planlama Ve Tesis Müd. Plan Proje Baş Müh.'de Mühendis |
| 27.04.1989 | TEK Vangölü EDM Muş İl Müd.'de Mühendis |



Zübeyir ÇALIŞAN

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı

| | |
|------------|--|
| 18.11.2020 | TEDAŞ - Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| 06.01.2020 | TEDAŞ - Genel Müdür Yardımcısı |
| 20.11.2017 | TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanı (TEDAŞ Genel Müdür Yardımcısı Vekalet) |
| 09.05.2016 | TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanı (Genel Müdür Yardımcısı Vekalet) |
| 07.07.2015 | TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanı |
| 15.12.2010 | TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı – Başmüfettiş |
| 19.12.2006 | TEİAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı – Müfettiş |
| 30.01.2006 | Sağlık Bakanlığı - Teftiş Kurulu Başkanlığında – Müfettiş |
| 27.01.2004 | TEDAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı – Müfettiş |
| 12.12.2000 | TEDAŞ - Teftiş Kurulu Başkanlığı - Müfettiş Yardımcısı |



Bora ÜLKER

Genel Müdür Yardımcısı

| | |
|------------|---|
| 05.04.2021 | TEDAŞ Genel Müdürlüğü-Genel Müdür Yardımcısı |
| 06.08.2020 | TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı -Genel Müdür Yardımcısı (V.) |
| 06.07.2020 | TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı -Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı (G.)-Genel Müdür Yardımcısı (G.) |
| 06.11.2017 | TEDAŞ İdari ve Sosyal İşler Daire Başkanı- (Varlık Yönetimi Dairesi Başkanı Görevli) |
| 05.06.2017 | TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk. - Teknik Şef (Daire Başkanı Görevli) |
| 07.11.2016 | TEDAŞ Varlık Yönetimi Dai.Bşk. - Teknik Şef |
| 07.06.2016 | TEDAŞ Ar-Ge Plan.Ve Dış İlişk.Dai.Bşk. - Teknik Şef |
| 29.07.2010 | TEDAŞ Proje ve Tesis Dai.Bşk. – Şef |
| 08.03.2010 | TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk. - Şef |
| 25.05.2006 | TEDAŞ Emlak ve İnş.Dai.Bşk. - Mühendis (Müd.Yrd. G.) |
| 19.12.2001 | TEDAŞ Emlak ve İnşaat Dai.Bşk. – Mühendis |
| 15.09.2000 | TEDAŞ Dağıtım Hat Ve Şebeke Proje Tesis Dai.Bşk. - Mühendis |

Genel Müdür Yardımcılarımız



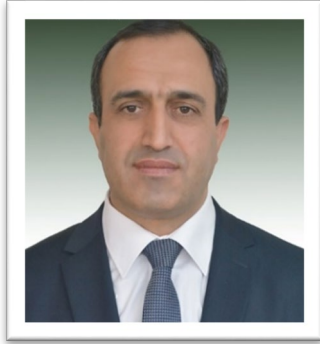
Mahmut YAĞIZ

Genel Müdür Yardımcısı



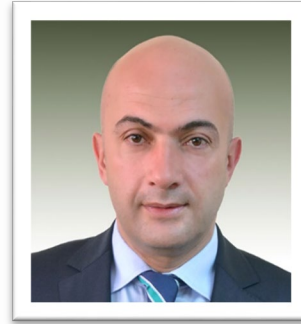
Zafer TURUT

Genel Müdür Yardımcısı



Zübeyir ÇALIŞAN

Genel Müdür Yardımcısı



Bora ÜLKER

Genel Müdür Yardımcısı

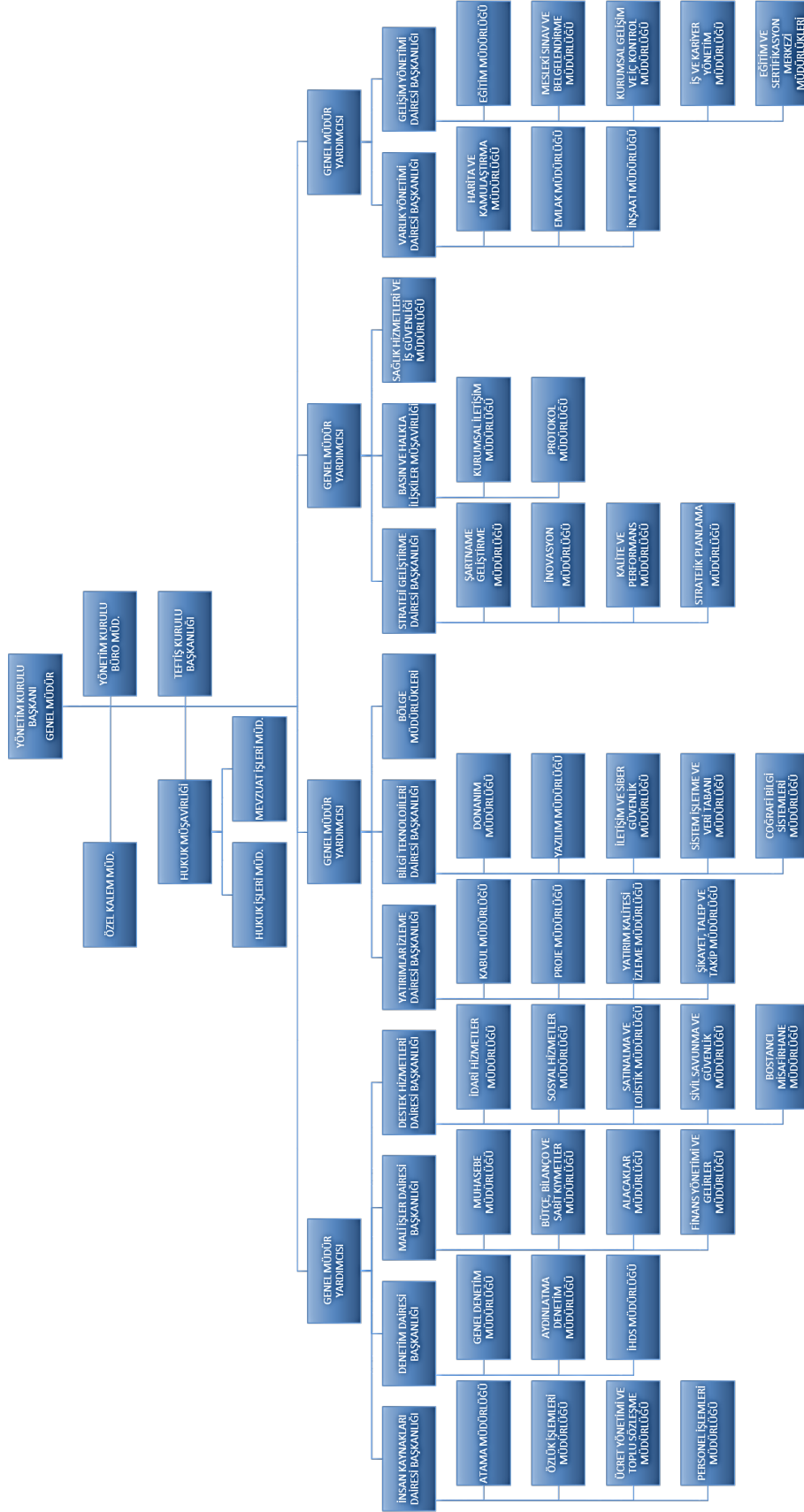
Faaliyet Dönemi Hizmeti Olan Yöneticilerimiz



Halil İbrahim LEVENTOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

A.5. Organizasyon Yapısı



1- Genel Müdürlük Makamının 11.01.2021 tarihli ve 3902 sayılı Oluru ile Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığına bağlı Kurumsal Gelişim ve İç Kontrol Müdürlüğü ile İş ve Kariyer Yönetim Müdürlükleri kurulmuş ve söz konusu Müdürlüklerin alt birimleri yapılandırılmıştır.

2- Genel Müdürlük Makamının 14.01.2021 tarihli ve 7358 sayılı Oluru ile Denetim Dairesi Başkanlığına bağlı Aydınlatma Denetimi Müdürlüğü, Veri Analiz ve Raporlama Şefliğinin adı Aydınlatma Takip Şefliği olarak değiştirilmiş ve Başkanlığa bağlı Denetim Süreç Yönetimi ve Raporlama Şefliği kurulmuştur.

3- Genel Müdürlük Makamının 14.01.2021 tarihli ve 8373 sayılı Oluru ile Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığına bağlı Bostancı Misafirhane Müdürlüğü kurulmuştur.

4- Yönetim Kurulunun 18.03.2021 tarihli ve 7-794 sayılı kararı ile Bölge Müdürlüklerinin isimleri değiştirilmiştir.

5- Genel Müdürlük Makamının 01.06.2021 tarihli ve 101391 sayılı Oluru ile Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığı Kurumsal Gelişim ve Kalite Müdürlüğünün tüm görev, yetki ve sorumlulukları ile personeli, Kurumsal Gelişim ve İç Kontrol Müdürlüğü ile İş ve Kariyer Yönetim Müdürlüğüne devredilerek Başkanlık yeniden yapılandırılmıştır.

6- Genel Müdürlük Makamının 10.06.2021 tarihli ve 90255 sayılı Oluru ile Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığının görev ve faaliyet alanında yer alan misafirevi, kreş ve anaokulu, bakım-onarım, temizlik, merkez mutfak ve personel taşıma hizmetlerinin Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi Genel Müdürlüğüne devredilmiş olup Başkanlık alt birimleri yeniden yapılandırılmıştır.

7- Genel Müdürlük Makamının 07.07.2021 tarihli ve 128726 sayılı Oluru ile Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığının görev ve sorumlulukları yeniden düzenlenerek organizasyon yapısı değiştirilmiştir.

8- Genel Müdürlük Makamının 10.09.2021 tarihli ve 171090 sayılı Oluru ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Stratejik Planlama Müdürlüğüne bağlı Koordinasyon ve İzleme Şefliği ile Planlama Şefliği kurulmuştur.

9- Genel Müdürlük Makamının 10.09.2021 tarihli ve 171089 sayılı Oluru ile Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığına bağlı Gölbaşı Sosyal Tesislerinde ortaya çıkabilecek aydınlatma, ısıtma, soğutma, su, elektrik, inşaat ve mekanik konularındaki bakım onarım ve tadilat ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla Gölbaşı Tesisleri Teknik İşlemler Şefliği kurulmuştur.

10- Genel Müdürlük Makamının 04.11.2021 tarihli ve 208828 sayılı Oluru ile İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığına bağlı Güvenlik Müdürlüğü ile Sivil Savunma Uzmanlığı, Sivil Savunma ve Güvenlik Müdürlüğü adı altında birleştirilerek Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığına bağlanmış ve ilgili Başkanlıklar yeniden yapılandırılmıştır.

11- Genel Müdürlük Makamının 04.12.2021 tarihli ve 238206 sayılı Oluru ile Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı Proje ve Kabul Müdürlüğü, Proje Müdürlüğü ve Kabul Müdürlüğü olarak ayrılarak alt birimleri yeniden yapılandırılmıştır.

12- Genel Müdürlük Makamının 21.12.2021 tarihli ve 228901 sayılı Oluru ile Mali İşler Dairesi Başkanlığı Muhasebe ve Finans Müdürlüğü, Muhasebe Müdürlüğü ve Finans Yönetimi ve Gelirler Müdürlüğü olarak ayrılarak alt birimleri yeniden yapılandırılmıştır.

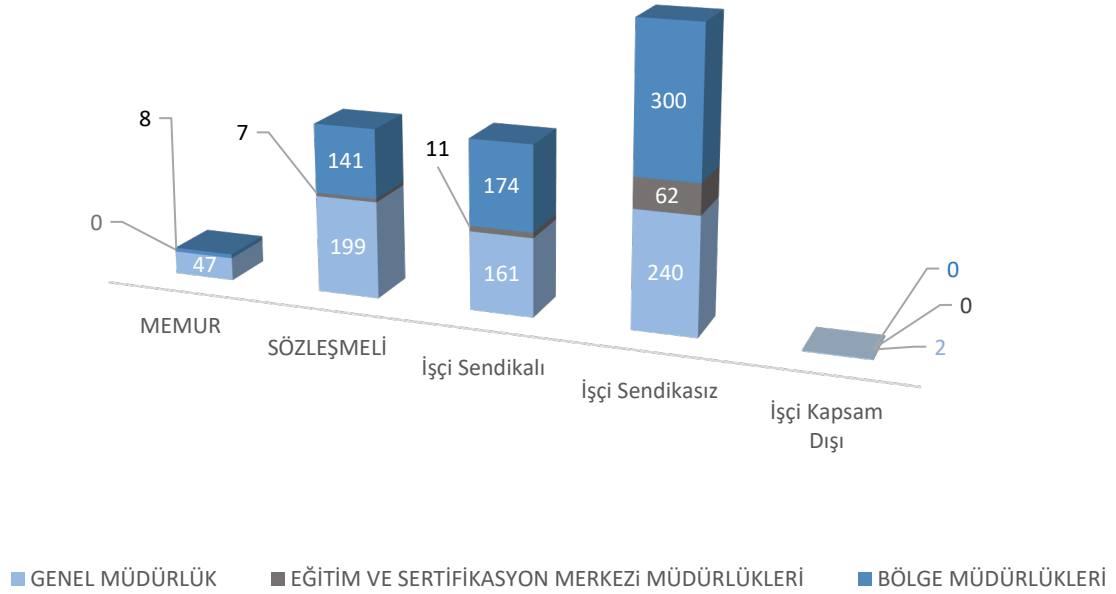
A.6. İnsan Kaynakları

2021 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı

2021

| TEDAŞ | Memur | Sözleşmeli | Memur Sözleşmeli Toplam | İşçi | | | İşçi Toplam | Genel Toplam |
|---|-----------|------------|-------------------------------|------------|------------|----------------|----------------|-----------------|
| | | | | Sendikali | Sendikasız | Kapsam Dışı | | |
| Genel Müdürlük | 47 | 199 | 246 | 161 | 240 | 2 | 403 | 649 |
| Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri | 0 | 7 | 7 | 11 | 62 | 0 | 73 | 80 |
| Bölge Müdürlükleri | 8 | 141 | 149 | 174 | 300 | 0 | 474 | 623 |
| Toplam | 55 | 347 | 402 | 346 | 602 | 2 | 950 | 1.352 |

2021 Yılında Personelin Statülerine Göre Dağılımı



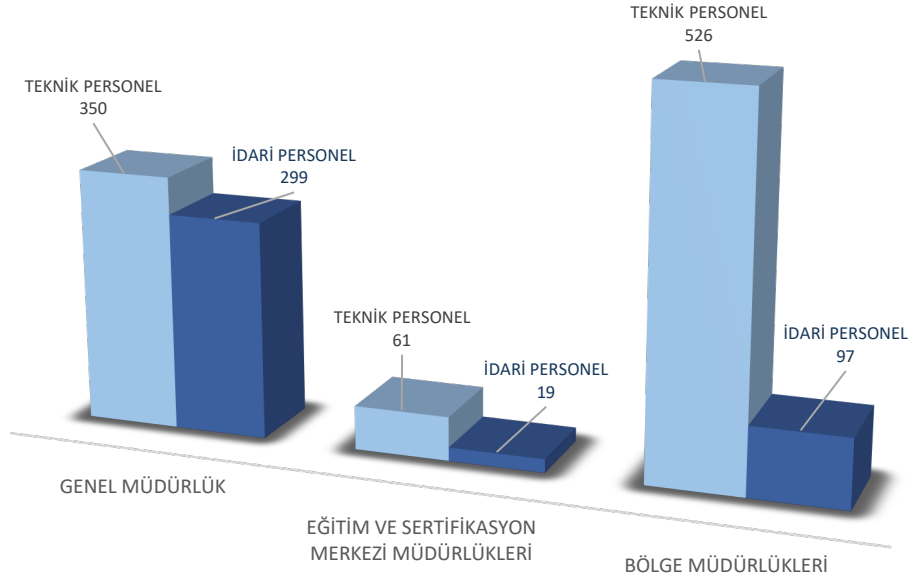
2021 Yılında Teknik-İdari Personel Sayılarının Dağılımı

(Genel Müdürlük-Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri-Bölge Müdürlükleri)

2021

| Teknik/İdari | Genel Müdürlük | Eğitim Ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri | Bölge Müdürlükleri | Genel Toplam | Yüzde |
|------------------------|----------------|--|--------------------|--------------|-------------|
| Teknik Personel | 350 | 61 | 526 | 937 | 69% |
| İdari Personel | 299 | 19 | 97 | 415 | 31% |
| Toplam | 649 | 80 | 623 | 1.352 | 100% |

2021 Yılında Teknik-İdari Personel Sayılarının Dağılımı



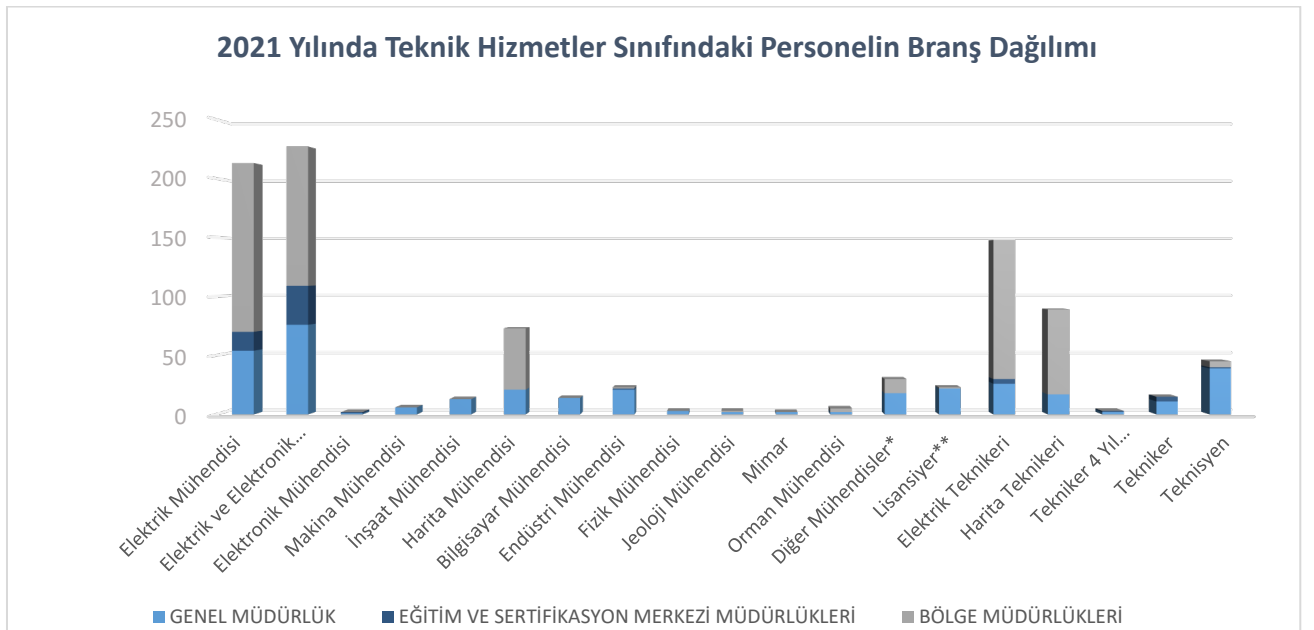
2021 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

2021

| Branşlar | Genel Müdürlük | Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri | Bölge Müdürlükleri | Genel Toplam | Yüzde |
|----------------------------------|----------------|--|--------------------|--------------|-------------|
| Elektrik Mühendisi | 54 | 16 | 143 | 213 | 22,73% |
| Elektrik ve Elektronik Mühendisi | 76 | 33 | 118 | 227 | 24,23% |
| Elektronik Mühendisi | 1 | 1 | 0 | 2 | 0,21% |
| Makina Mühendisi | 6 | 0 | 0 | 6 | 0,64% |
| İnşaat Mühendisi | 13 | 0 | 0 | 13 | 1,39% |
| Harita Mühendisi | 21 | 0 | 52 | 73 | 7,79% |
| Bilgisayar Mühendisi | 14 | 0 | 0 | 14 | 1,49% |
| Endüstri Mühendisi | 21 | 1 | 1 | 23 | 2,45% |
| Fizik Mühendisi | 3 | 0 | 0 | 3 | 0,32% |
| Jeoloji Mühendisi | 2 | 0 | 1 | 3 | 0,32% |
| Mimar | 2 | 0 | 0 | 2 | 0,21% |
| Orman Mühendisi | 2 | 0 | 3 | 5 | 0,53% |
| Diğer Mühendisler* | 18 | 0 | 12 | 30 | 3,20% |
| Lisansiyer | 22 | 0 | 1 | 23 | 2,45% |
| Elektrik Teknikeri | 26 | 4 | 118 | 148 | 15,80% |
| Harita Teknikeri | 17 | 0 | 72 | 89 | 9,50% |
| Tekniker 4 Yıl (Elek.Öğretmeni) | 2 | 1 | 0 | 3 | 0,32% |
| Tekniker | 11 | 4 | 0 | 15 | 1,60% |
| Teknisyen | 39 | 1 | 5 | 45 | 4,80% |
| Toplam | 350 | 61 | 526 | 937 | 100% |

* Çevre, Gıda, Maden, Meteoroloji, Ziraat, Yazılım, Malzeme Müh., İşletme Mühendisleri

** Fizik, Kimya, Matematik, İstatistik, Şehir Bölge Planlama



2021 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı

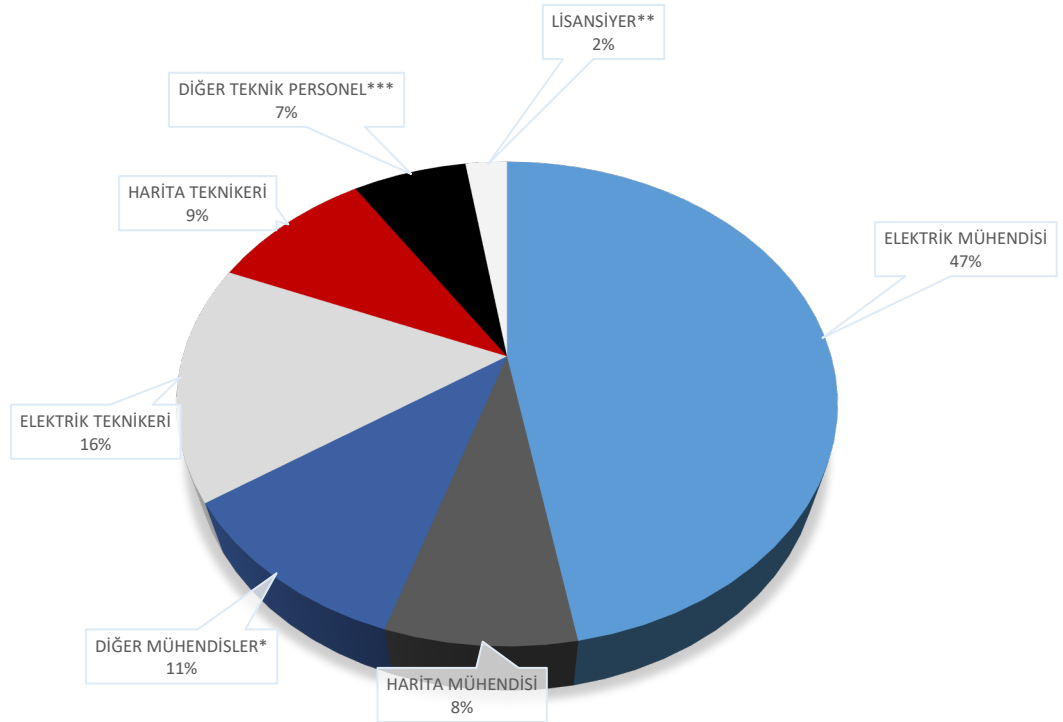
| Branşlar | | | | | 2021 |
|--------------------------|----------------|--|--------------------|--------------|-------------|
| | Genel Müdürlük | Eğitim Ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri | Bölge Müdürlükleri | Genel Toplam | Yüzde |
| Elektrik Mühendisi | 131 | 50 | 261 | 442 | 47% |
| Harita Mühendisi | 21 | 0 | 52 | 73 | 8% |
| Diğer Mühendisler* | 81 | 1 | 17 | 99 | 11% |
| Elektrik Teknikeri | 26 | 4 | 118 | 148 | 16% |
| Harita Teknikeri | 17 | 0 | 72 | 89 | 9% |
| Diğer Teknik Personel*** | 52 | 6 | 5 | 63 | 7% |
| Lisansiyer** | 22 | 0 | 1 | 23 | 2% |
| Toplam | 350 | 61 | 526 | 937 | 100% |

* Çevre, Gıda, Maden, Meteoroloji, Ziraat, Yazılım, Malzeme Müh., Makine, İnşaat, Bilgisayar, Endüstri, Jeoloji, Orman, İşletme Mühendisleri, Mimar

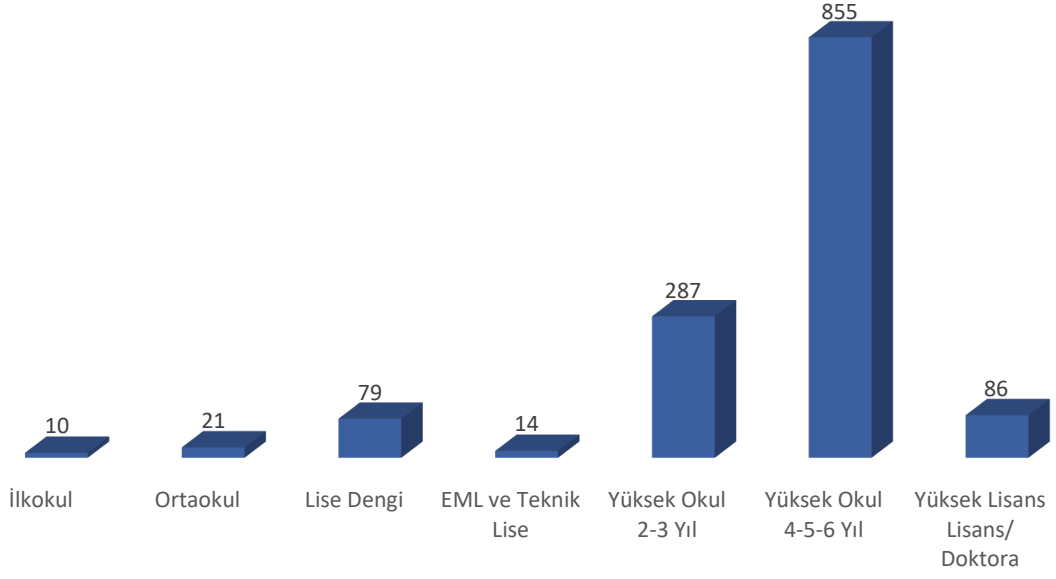
** Fizik, Kimya, Matematik, İstatistik, Şehir Bölge Planlama

*** Elektrik Öğretmeni, Teknikerler ve Teknisyenler

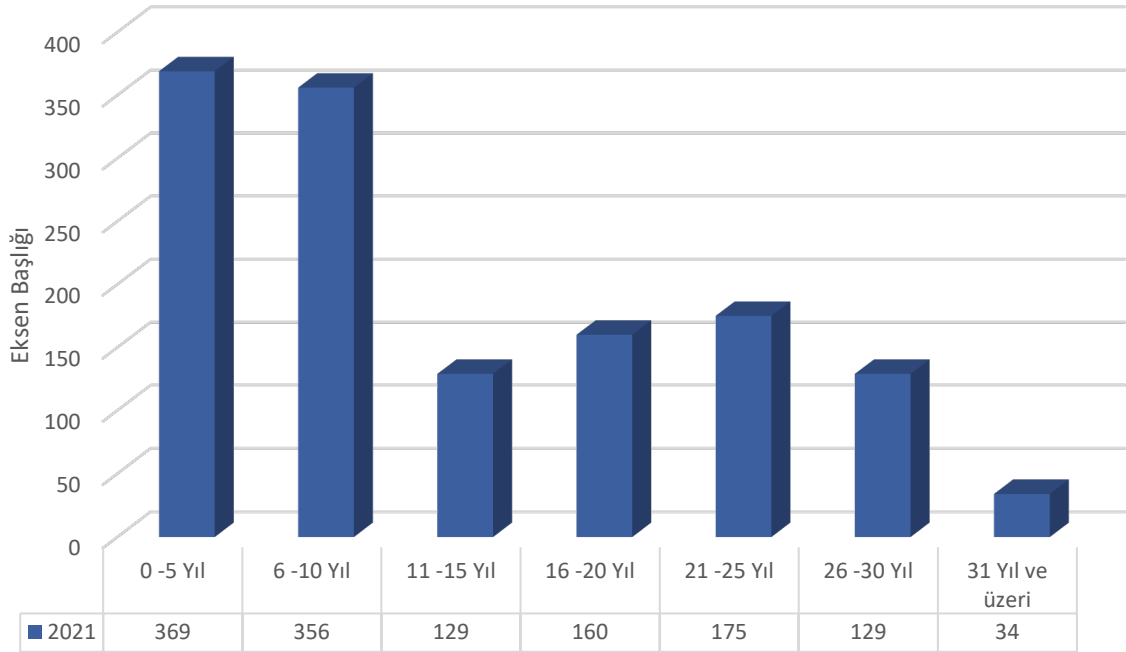
2021 Yılında Teknik Hizmetler Sınıfındaki Personelin Branş Dağılımı



2021 Yılında Personel Sayısının Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı



2021 Yılında Personel Sayısının Hizmet Yıllarına Göre Dağılımı

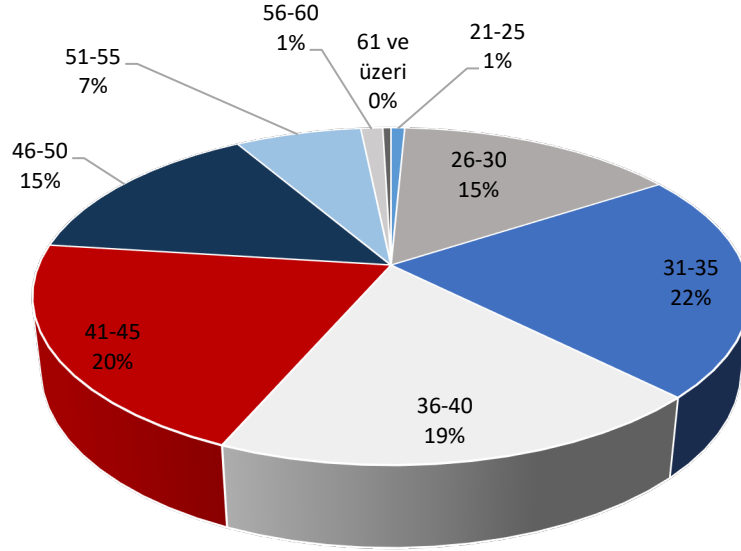


2021 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

| | | | | | 2021 |
|---------------|----------------|--|--------------------|--------------|-------------|
| Yaş Aralığı | Genel Müdürlük | Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlükleri | Bölge Müdürlükleri | Genel Toplam | Yüzde |
| 21-25 | 7 | | 3 | 10 | 1% |
| 26-30 | 91 | 2 | 111 | 204 | 15% |
| 31-35 | 102 | 28 | 163 | 293 | 22% |
| 36-40 | 113 | 31 | 113 | 257 | 19% |
| 41-45 | 137 | 13 | 127 | 277 | 20% |
| 46-50 | 121 | 4 | 72 | 197 | 15% |
| 51-55 | 63 | 2 | 27 | 92 | 7% |
| 56-60 | 10 | | 6 | 16 | 1% |
| 61 ve üzeri | 5 | | 1 | 6 | 0,4% |
| Toplam | 649 | 80 | 623 | 1.352 | 100% |

* 2021 Yılı yaş ortalaması 39,1

2021 Yılında Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı



**B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ
İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE
SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Teşekkülümüz Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine 399 sayılı KHK'nin 34. Maddesi gereği Cumhurbaşkanınca her yıl belirlenen miktarda ücret ve ek ödemeler yapılmaktadır. Ayrıca üst düzey yöneticilerimize ödenek, avans ve harcırah ödemeleri 6245 sayılı Harcırah Kanunu'na göre yapılmaktadır.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2021 yılı faaliyet döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme çalışması olmayıp bir harcama yapılmamıştır.

Ç. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ç.1. Teşekkülün Faaliyet Konuları

Teşekkülümüz, 14.02.2018 tarihli ve 30332 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ana Statüsü” nde yer alan;

- İlgili mevzuat çerçevesinde elektrik dağıtım tesisleri için gerekli kamulaştırma işlemlerini yapmak,
- Genel aydınlatma ile ilgili verilen görevleri yapmak,
- Bakanlıklar, ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından verilecek denetim görevlerini bedeli karşılığında yapmak,
- 4/12/1984 tarihli ve 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtım ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun ile 24/11/1994 tarihli ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında özel hukuk tüzel kişileri tarafından devralınıp işletilen dağıtım bölgeleri dâhilinde dağıtım tesislerinin maliki sıfatıyla, İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ile belirlenen esaslara göre gerekli iş ve işlemleri yapmak,
- Dağıtım şirketlerinin operasyonel şebeke ve yatırım faaliyetlerini; gereklilik, öncelik ve karakteristik yönünden denetleme ile ilgili işlemleri yapmak,
- Gerektiğinde ve/veya görev verildiğinde yurt içi ve/veya yurt dışında elektrik dağıtım faaliyetleri yapmak veya yaptırmak,
- Hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini arttırmak için gerekli Ar-Ge çalışmaları yapmak ve yeni performans kriterleri belirlemek,
- Proje kontrol ve onay, geçici ve kesin kabul işlemleri vb. konuları bedeli karşılığında yapmak,
- 2/8/2013 tarihli ve 28726 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Tedarik Lisanslarına İlişkin Tedbirler Yönetmeliği kapsamında verilecek görevleri yapmak,
- Laboratuvar ve eğitim tesisleri kurmak, dağıtım şebekesinde kullanılacak malzeme ve teçhizatın şartnamelerini hazırlamak, şebekede kullanılacak malzeme veya teçhizatın uygunluk değerlendirmesine ilişkin belgelendirme sürecini yürütmek ve tüm bunlarla ilgili belge/sertifika verme işlemlerini yapmak,
- Yurt içi ve yurt dışında şirket kurmak, şirkete ortak olmak veya şirketlerle işbirliği yapmak,
- Ulusal ve uluslararası dağıtım şirketlerine enerji danışmanlığı ve mühendislik faaliyetleri yapmak,
- Faaliyetleri ile ilgili belgeler/sertifikalar ve lisanslar almak ve/veya vermek,

- Ulusal ve uluslararası alanda kamuya ve özel sektöre her türlü eğitimleri vermek ve belgelendirmek, sertifika, mesleki yeterlilik yetki belgelerini tanzim etmek, gerektiğinde bu işlemlerle ilgili hizmet alımı yapmak,
- Dağıtım şirketlerinin talep etmesi halinde bedeli karşılığında her türlü destek hizmetini vermek,
- Enerji sektöründe oluşan yıllık verileri değerlendirerek, yıllık veri ve istatistik kitabını hazırlamak,
- Birim fiyat kitabını hazırlamak,
- Faaliyet konuları ile ilgili etüt, planlama ve projeleri yapmak ve yaptırmak, buna bağlı olarak, tesislerin ve sistemlerin kurulmasını sağlamak,
- Faaliyet konularını gerçekleştirmek üzere diğer gerçek ve tüzel kişilerle işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri yapmak,
- Bakanlık merkez teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak mevcut ve ileride doğabilecek, e-Devlet uygulamalarıyla da doğrudan ilgili bulunan Bilgi Teknoloji (BT) ve Operasyonel Teknoloji (OT) ile ilgili her türlü siber güvenlik, sistem, yazılım, donanım, cihaz, lisans, patent, hak, proje ve benzeri diğer çalışmaları yapmak/yaptırmak ve bedeli mukabilinde kullanırmak,
- Faaliyet konuları ile ilgili her türlü mal ve hizmetleri yurt içinden ve yurt dışından tedarik etmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili olarak gerekli sistem ve makina teçhizat konularında araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak, yurt içi imkânlarını göz önüne alarak gerektiğinde bunları imal etmek veya ettirmek,
- Faaliyet konuları ile ilgili menkul ve gayrimenkuller ile her türlü ayni ve fikri hakları tasarruf etmek, menkul ve gayrimenkul satmak, satın almak, kiralamak ve kiraya vermek,
- Dağıtım varlıklarının sigortalanması ve güvence altına alınması ile ilgili faaliyetlerde bulunmak,
- Faaliyetlerini gerçekleştirirken hizmet alımı yapmak,
- 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile verilen ve verilecek olan diğer görevleri yapmak ve yükümlülükleri yerine getirmek,
- Faaliyetlerinin gerektirdiği diğer mevzuattan kaynaklanan işleri yapmak.

faaliyetlerini yürütmektedir.

Ç.2. Yatırımlara İlişkin Bilgiler

27 Ekim 2020 tarihli ve 31287 sayılı Resmi Gazete'de (Mükerrer) yayımlanan, 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programının Onaylanması hakkında Kararı (Karar Sayısı:3136) çerçevesinde hazırlanan 2021 yılı Yatırım Programı projeler listesi 15 Ocak 2021 tarihli ve 31365 sayılı Resmi Gazete'de (Mükerrer) yayımlanarak (Karar Sayısı:3428), Teşekkülümüz Yatırım Programı kesinlik kazanmıştır.

Bu çerçevede, Teşekkülümüz 2021 Yılı Yatırım Programı tavan ödeneği 750.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

2021 YILI YATIRIM PROGRAMI VE GERÇEKLEŞME TUTARLARI

| Gruplar | 2021 Yılı Revize Ödeneği | 2021 Yılı Gerçekleşen | Oran % |
|---|--------------------------|-----------------------|-------------|
| 1-İşletmeler Grubu | 22.000.000 | 2.761.811 | 12,55 |
| 2-Makine ve Teçhizat Grubu | 11.818.325 | 7.104.901 | 60,12 |
| 3-Ortak Kullanılacak Veri Merkezi | 100.000.000 | 17.932.000 | 17,93 |
| 4-Merkezi Kurumsal Kaynak Yönetimi | 1.000 | | 0,00 |
| 5-Keypos | 12.500.000 | | 0,00 |
| 6-Siber Güvenlik Operasyon Merkezi | 50.000.000 | 15.876.750 | 31,75 |
| 7- Yüksek Gerilim Yüksek Güç Test Lab. | 553.680.675 | 5.570.149 | 1,01 |
| Toplam | 750.000.000 | 49.245.611 | 6,57 |

Ç.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi gereğince 2020 yılından itibaren Teşekkülümüzde iç kontrol sistemi sürdürülmektedir. İç kontrol sistemi çalışmaları için alınan Makam Olur'unda görev ve sorumluluklar belirlenmiş ve yayımlanmıştır. TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı iki yıllık periyotlarla hazırlanmakta ve yayımlanmaktadır.

Teşekkülümüzde iç denetim faaliyetlerine yönelik olarak; yönetim sistemleri (kalite yönetimi, bilgi güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği, gıda güvenliği) kapsamında süreçler, hedefler, dokümanlar ve yönetim faaliyetleri iç tetkikçiler tarafından tetkik edilmekte ve raporlanmakta, Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen teftişlerin sonuçları Üst Yönetime sunulmakta, Bakanlık İç Denetim Birimi tarafından genel faaliyet denetimleri ve Bağımsız Mali Denetçiler tarafından mali kontroller yapılmakta ve raporlanmaktadır. Ayrıca gerçekleştirilen iç tetkiklerin sonuçları, yönetimin gözden geçirme toplantılarında, teftişler ve Bakanlık

denetim sonuçları ise Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim toplantılarında değerlendirilmekte ve gerekli görülen önlemleri içeren eylem planları hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.

Ç.4. Şirketin İştirakleri

Teşekkülümüzün iştiraki bulunmamaktadır.

Ç.5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Kamulaştırma işleminden muhtelif trafo merkezi ve enerji nakil hatlarına ait 1.808 adet, kesinleşmiş mahkeme kararlarına yönelik olarak 5.976 adet taşınmazın tescil işlemleri yapılarak toplamda 7.784 adet tapu alınmıştır.

Ç.6. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Teşekkülümüz, denetim yönünden 6085 ve 3346 sayılı Kanunlar ile 233 sayılı KHK hükümlerine tabi bulunmaktadır. Sayıştay tarafından Teşekkülümüzün mali faaliyetleri, karar ve işlemleri denetlenmektedir. 2021 yılı Sayıştay denetimi devam etmektedir. Bunun yanı sıra, Teşekkülümüzün mali işlemleri bağımsız bir muhasebe denetim firmasınca yıllık olarak denetlenmektedir.

Ç.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Teşekkül aleyhine başlatılan veya sonuçlandırılan Teşekkülün mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Ç.8. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

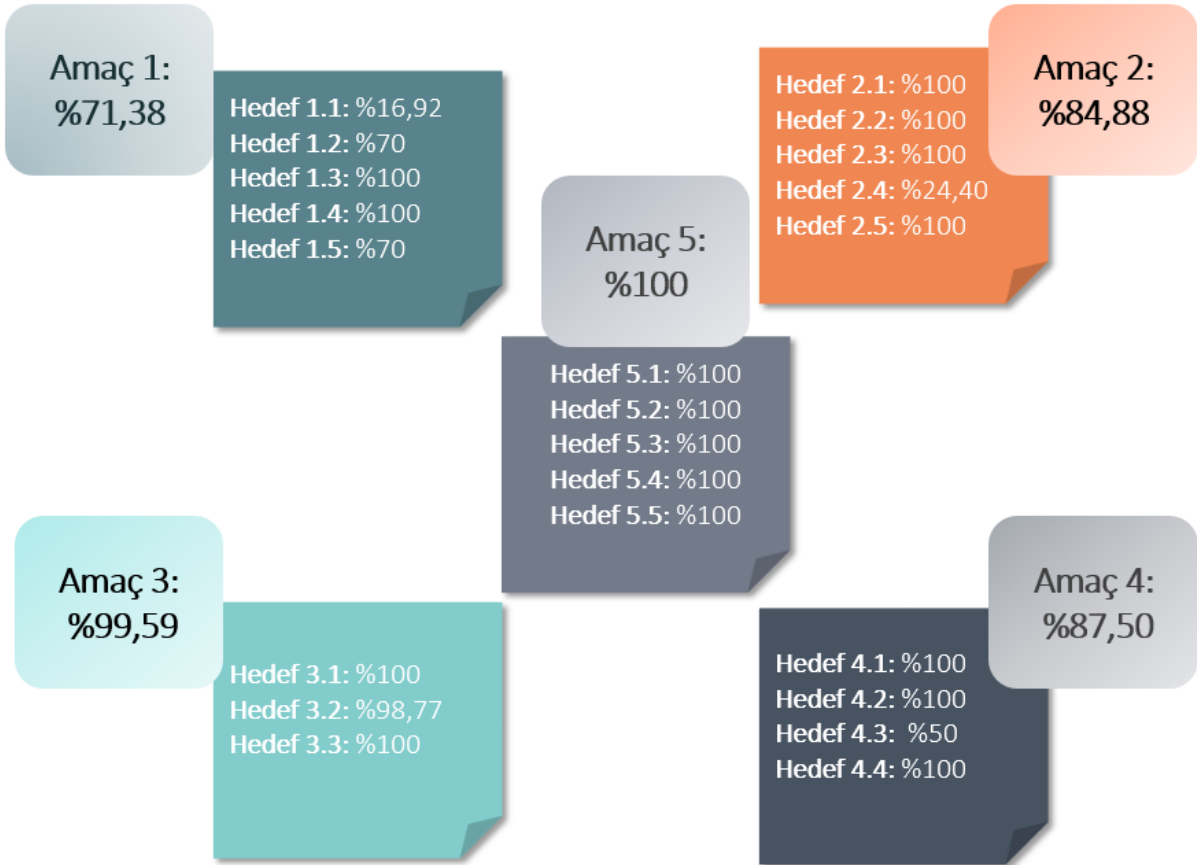
Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Teşekkül ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

Ç.9. Hedefler ve Değerlendirmeler

Teşekkülümüzün; 2019-2023 Dönemi Stratejik Planında yer alan hedefleri, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan hedefleri ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir. Ayrıca Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından koordine edilen ETKB Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi kapsamında; üst yöneticiler için yıllık hedefler belirlenmiş olup takip edilmektedir.

Teşekkülümüz 2019-2023 Stratejik Planında yer alan Amaç ve Hedeflerinin 2021 yılı sonu itibariyle performanslarına aşağıda yer verilmiştir.

2021 AMAÇ VE HEDEFLERİN PERFORMANSLARI



2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan 496.1 tedbir ile ilgili olarak yapılması hedeflenen faaliyetlerin bir kısmı; personel yetersizliği, pandemi şartları, faaliyet ile ilgili kurumların bir kısmında mevcut alt yapı yetersizlikleri ve Teşekkülümüz dışındaki

kurumlarda meydana gelen gecikmeler sonucunda tamamlanamamıştır. 378.1 nolu tedbir ile ilgili hedeflenen faaliyetler tamamlanmıştır.

Bakanlığımız tarafından izlenen 2021 Yılı Kurumsal Hedefleri kapsamında yer alan toplam 6 adet hedef gerçekleştirilmiştir.

Ç.10. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

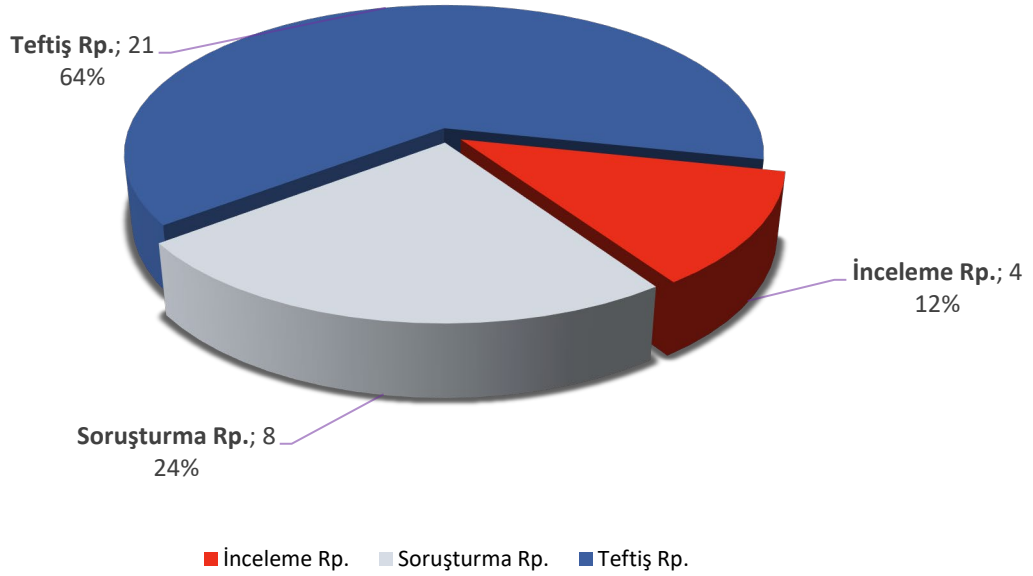
Teşekkülümüzün herhangi bir bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

Ç.11. Faaliyetler, Faaliyet Sonuçları ve Değerlendirmeler

Ç.11.1. Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teşekkülümüzün faaliyetlerinin, stratejik amaçlara, mevzuata, etik ilkelere uygun, daha etkin bir biçimde ve performans odaklı yürütülmesini sağlamak amacıyla, 21 Bölge Müdürlüğü ile 5 Eğitim ve Sertifikasyon Merkezinin, görev ve sorumlulukları kapsamında yaptıkları iş ve işlemlerin eğitici ve yol gösterici bir anlayışla denetlenmesi, varsa anılan birimler arasındaki uygulama farklılıklarının tespiti ve giderilmesi için teftiş edilmeleri, Makamın 06.07.2021 tarih, E.129617 sayılı Olur'ları ile uygun görülmüştür. 2021 yılı içinde, söz konusu Olur kapsamındaki teftiş görevlerinden 19'u (15 Bölge Müdürlüğü ve 4 Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi) tamamlanmıştır. 2021 yılında; 4 adet İnceleme Raporu, 8 adet Soruşturma Raporu ve 21 adet Cevaplı Teftiş Raporu düzenlenmiştir.

2021 Yılında Düzenlenen Raporların Türlerine Göre Dağılımı



Ç.11.2. Hukuk Müşavirliği

Teşekkülümüzün taraf olduğu 68.652 hukuk, 329 idari ve vergi, 37 ceza olmak üzere toplam 69.018 adet derdest dava dosyası bulunmaktadır. Teşekkülümüz aleyhine açılan hukuk davalarının büyük bir kısmını kamulaştırmamız el atma davaları oluşturmakta, Teşekkülümüz tarafından açılan hukuk davalarının büyük bir çoğunluğunu da bedel tespit ve tescil ile acele kamulaştırma davaları oluşturmaktadır.

| Dava Konusu | Kuruma Karşı Açılan Dava Sayısı | Kurumun Açtığı Dava Sayısı |
|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| Kamulaştırmamız El Atma | 46.124 | 0 |
| Bedel Tespiti ve Tescil | 101 | 10.601 |
| Diğer Hukuk Davaları | 4.426 | 7.400 |
| İdari Davalar | 280 | 24 |
| Vergi Davaları | 1 | 24 |
| Ceza Davaları | 3 | 34 |
| Toplam | 50.935 | 18.083 |
| Genel Toplam | 69.018 | |

Yapılan mevzuat değişiklikleri ile iş sözleşmesine dayanan işçi veya işveren alacağı, tazminatı ve işe iade talebiyle açılan davalarda, ticari davalardan konusu bir miktar paranın ödenmesi olan alacak ve tazminat talepli davalarda ve tüketici mahkemelerinde görülen uyuşmazlıklarda dava açılmadan önce dava şartı olarak arabuluculuğa başvurulması zorunlu hale getirilmiştir. Buna ilişkin olarak 2021 yılında Hukuk Müşavirliklerimizce toplam 170 arabuluculuk müzakeresine katılım sağlanmıştır.

2021 yılında Hukuk Müşavirliğimizce yürütülen mevzuat çalışmaları kapsamında 19 adet mevzuat düzenlemesi (yönetmelik, genelge, usul ve esaslar vs) yürürlüğü girmiş, 9 adet mevzuat düzenlemesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

2021 Yılında Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca hazırlanan ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından görüş istenen mevzuat taslaklarına ilişkin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletilen görüş sayısı, elektrik piyasası mevzuat taslakları için 4 adet, elektrik piyasası dışındaki mevzuat taslakları için 92 adet olmak üzere toplam 96 adettir.

| BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ 2021 YILI DERDEST DOSYA SAYILARI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------------------|--|---|---------------|----------------|---------------|-------------------------|----------------------|----------------------------------|--|---|---------------|----------------|---------------|---|---|
| BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ | KURUMA KARŞI AÇILAN | | | | | | | KURUMUN AÇTIĞI | | | | | | | | | | | |
| | KAMULAŞTIRMASIZ ELA TİMA | BEDEL TESPİTİ VE TESCİL | DİĞER HUKUK DAVALARI | İCRA DOSYALARI | | | İDARİ DAVALAR | VERGİ DAVALARI | CEZA DAVALARI | BEDEL TESPİTİ VE TESCİL | DİĞER HUKUK DAVALARI | İCRA DOSYALARI | | | İDARİ DAVALAR | VERGİ DAVALARI | CEZA DAVALARI | | |
| | | | | KAMULAŞTIRMADAN KAYNAKLI İCRALAR | DİĞER DAVALAR NEDENİYLE AÇILAN İCRALAR | ENEJİ ALACAKLARI NEDENİYLE AÇILAN İCRALAR | | | | | | KAMULAŞTIRMADAN KAYNAKLI İCRALAR | DİĞER DAVALAR NEDENİYLE AÇILAN İCRALAR | ENEJİ ALACAKLARI NEDENİYLE AÇILAN İCRALAR | | | | | |
| TEDAŞ 2. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANTALYA) | 191 | 1 | 64 | 1 | 2 | | | | 4 | | | 81 | 3 | | 1 | 483 | | | |
| TEDAŞ 4. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ERZURUM) | 2.831 | | 58 | 42 | | | | 1 | 1 | | | 69 | 26 | 16 | | 7 | | 1 | 1 |
| TEDAŞ 5. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İSTANBUL ANADOLU YAKASI) | 11 | | 106 | | | | | 10 | | | | 8 | 55 | 9 | | | | | |
| TEDAŞ 6. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ANKARA) | 974 | | | | | | | 15 | | | | 1.890 | 5.218 | | | 160 | 10 | | |
| TEDAŞ 7. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İSTANBUL AVRUPA YAKASI) | 55 | | 108 | 14 | 4 | | | 1 | 1 | | | 16 | 207 | 51 | 1 | 80 | 1 | | 4 |
| TEDAŞ 8. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SİVAS) | 116 | | 74 | 46 | 120 | | | 1 | 1 | | | 650 | 6 | | 314 | | 1 | | |
| TEDAŞ 9. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (TRABZON) | 1.382 | | 81 | | | | | 12 | | | | 498 | 7 | 53 | 1 | 1 | 3 | | |
| TEDAŞ 10. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (DIYARBAKIR) | 25.735 | | 1.110 | 12.369 | 686 | | | | 17 | | | 274 | 112 | 41 | | 492 | | | |
| TEDAŞ 1. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (DENİZLİ) | 276 | | 148 | | 5 | | | | | | | 600 | | | | 10.291 | | | |
| TEDAŞ 14. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KONYA) | 600 | | | 400 | 200 | | | | 4 | | | | | | | 2.481 | | | |
| TEDAŞ 16. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SAKARYA) | 45 | | 5 | | | | | | 4 | | | 187 | 1.270 | | | 122 | | | 5 |
| TEDAŞ 18. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (TEKİRDAĞ) | 65 | | 41 | 30 | | | | 37 | | | | 73 | 8 | 10 | 1 | 11 | | | |
| TEDAŞ 17. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ADANA) | 98 | | 57 | | 2 | | | 8 | | | | 1.231 | 37 | | | 88 | 1 | | 2 |
| TEDAŞ 19. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (BURSA) | 645 | | 95 | 91 | 61 | | | | 3 | | | 3.829 | | | | 667 | | | |
| TEDAŞ 20. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (VAN) | 114 | | | 5 | | | | | | | | 270 | | | 60 | 193 | | | |
| TEDAŞ 21. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (SAMŞUN) | 5.085 | | | | | | | | | | | 41 | 40 | 46 | | 65 | | | |
| TEDAŞ 15. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ESKİŞEHİR) | 162 | | 3 | 105 | 23 | | | 1 | | | | 65 | 55 | 32 | 49 | 423 | | 2 | 2 |
| TEDAŞ 12. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (İZMİR) | 900 | | 2 | 269 | 43 | | | 21 | | | | 578 | 170 | | 9 | 659 | | | 5 |
| TEDAŞ 11. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (ELAZIĞ) | 716 | | 116 | | | | | 10 | | | | 157 | 15 | | | 332 | | | 3 |
| TEDAŞ 3. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KAHRAMANMARAŞ) | 6.118 | | 1.507 | 574 | 10 | | | 2 | | | | 56 | | | | 5.232 | | | 3 |
| TEDAŞ 13. BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (KAYSERİ) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOPLAM | 46.119 | 101 | 3.940 | 13.572 | 1.115 | 0 | 147 | 3 | 10.573 | 7.229 | 249 | 130 | 22.101 | 16 | 3 | 25 | | | |
| GENEL TOPLAM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

105.323

Ç.11.3. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Intranet Yönetimi

Kurum içi iletişim ağıımız olan Intranet sayfamızda 2021 yılı içerisinde 169 adet haber, 18 adet duyuru, personelimize ait 24 adet ilan yayımlanmıştır.

Yazılı - Görsel Medya ve İnternet Medya Takibi

Teşekkülümüz hakkında medyada çıkan haberler düzenli olarak medya takip ajansı ve arama motorları aracılığıyla takip edilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılı içerisinde Teşekkülümüz hakkında basılı mecralarda 2.004 adet, dijital mecrada ise 16.466 adet haber olmak üzere toplam 18.470 adet haber yapıldığı tespit edilmiştir. Ayrıca Müşavirliğimizce gerçekleştirilen medya takip süreçlerinde, Kurumumuz hakkında asılsız ve kişilik haklarına saldırı teşkil eden haberlere karşı tekzip yazıları yazılmaktadır.

Online İtibar Yönetimi

Teşekkülümüzün itibarını korumak ve yükseltmek amacıyla medya takip ajansı üzerinden iletilen haberlerin takiplerine ilaveten, tüm dijital mecralarda (sosyal medya, internet haber siteleri, bloglar, kurumsal web siteleri vs.) Müşavirliğimiz tarafından düzenli olarak taranmaktadır.

Teşekkülümüzün kurumsal kimliğinin asılsız bir şekilde kullanıldığı içerikler tespit edilerek gerekli düzeltme ya da yayından kaldırma işlemleri sağlanmış olup bu kapsamda 2021 yılı içerisinde 985 adet içeriğe müdahale edilmiştir.

İletişim Faaliyetleri

Müşavirliğimiz tarafından gerçekleştirilen çalışan mutluluğunu artırmaya yönelik faaliyetler kapsamında, personelimizin çocuklarının doğum günlerinin kutlanmasına yönelik çalışmalara 2021 yılı içerisinde başlanmıştır. Bu kapsamda Müşavirliğimizce hazırlanan doğum günü tebrik kartları ilk kez Ekim ayı itibarıyla postalanmış olup 2021 yılı içerisinde toplamda 397 adet doğum günü tebrik kartı gönderilmiştir.

Teşekkülümüzde Sayın Genel Müdürümüzün personelimize yönelik özel gün (Milli ve Dini Bayramlar, Personelimizin Doğum Günleri, Özel Gün ve Haftalar, vb.) mesajları ile vefat, kan ihtiyacı gibi kurum içi duyurular, toplam 2.379 adet SMS ve 189 adet eposta aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

Koronavirüs salgının başlamasından itibaren Kurumumuzun Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği Müdürlüğü ile birlikte koronavirüse yakalanan çalışanlarımızla iletişime geçilerek süreçleri takip edilmiştir.

Pandemi nedeniyle ara verilen tiyatro etkinliklerine Aralık ayı itibarıyla başlanmıştır. Devlet Tiyatrolarında personelimiz için tiyatro etkinlikleri düzenlenmiştir.

Anket Çalışmaları

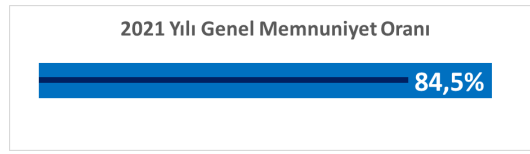
Yılda bir kez, Teşekkülümüz çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen Çalışan Memnuniyeti Anketi ile dış paydaşlarımıza yönelik gerçekleştirilen Paydaş Memnuniyet Anketi Müşavirliğimizin organizasyonu ile yapılmıştır. Ayrıca Çay Ocakları, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerimize yönelik EKAT İşveren Değerlendirme Anketi ile ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği

Yönetim Sistemi kapsamında Mutfakların Çalışma Ortamını Değerlendirme Anketi de Müşavirliğimiz tarafından yapılmıştır.

Çalışan Memnuniyet Anketi Sonucu

Stratejik planlama sürecinde, mevcut durumun ve paydaşların kurum algısına yönelik değişikliklerinin tespiti, kurumsal amaç ve hedeflerin belirlenmesi, geliştirilmesi ile iyileştirilmesi istenen ürün/hizmet/görev/birimlerin tespiti amacıyla “Çalışan Memnuniyeti Anketi” çalışması tekrarlanmıştır.

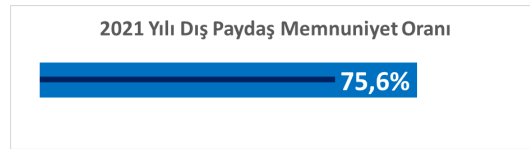
Çalışan memnuniyetini ölçmek amacıyla başlatılmış olan çalışmayla ilgili olarak 29 Kasım - 6 Aralık 2021 tarihleri arasında Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi Müdürlüklerinde anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Buna göre Kurumumuzun 2021 yılı genel memnuniyet oranı yüzde 84,5 olarak gerçekleşmiştir.



Dış Paydaş Memnuniyet Anketi Sonucu

Kurumumuzun paydaşları nezdindeki memnuniyet seviyelerini belirleyerek iyileştirmeye açık alanların ortaya konulması amacıyla Dış Paydaş Memnuniyet Anketi çalışması tekrarlanmıştır.

Anket çalışması 4 Ekim – 22 Ekim 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Buna göre Kurumumuzun 2021 yılı paydaş memnuniyet oranı yüzde 75,6 olarak gerçekleşmiştir.



Anket Yazılım Programı

Müşavirliğimiz ile Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığımız iş birliğiyle geliştirilen TEDAŞ Anket Yönetim Sistemi 2021 yılı itibarıyla kullanıma sunulmuş, 2021 yılında ilk kez sistem üzerinden paydaşlarımıza çevirim içi anket uygulanmıştır.

İstek/Öneri Sistemi

2021 yılında İstek ve Öneri Sistemi üzerinden toplam 229 adet istek ve öneri toplanarak değerlendirilmek üzere Genel Müdürlük Makamı' na sunulmuştur.

Fuar Organizasyonları

Toplantı, brifing, seminer, fuar vb. etkinlikler ile ilgili protokol (karşılama), salon düzenleme (ses, fotoğraf, broşür, masa, ışık, oturma düzeni vb.) işlemleri Müşavirliğimizce yapılmaktadır. Bu kapsamda 7 Haziran 2021 tarihinde 4. Türkiye Enerji Ve Doğal Kaynaklar Zirvesi ile 13-15 Ekim 2021 tarihleri arasında düzenlenen EIF Dünya Enerji Kongresi ve Fuarı'nda Müşavirliğimizce stant açılarak Teşekkülümüz temsil edilmiştir.



Ç.11.4. Denetim Dairesi Başkanlığı

Periyodik / Kısmi Denetim Faaliyetleri

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun Amaç başlıklı 1'inci maddesi "Bu Kanunun amacı; elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulması için, rekabet ortamında özel hukuk hükümlerine göre faaliyet gösteren, mali açıdan güçlü, istikrarlı ve şeffaf bir elektrik enerjisi piyasasının oluşturulması ve bu piyasada bağımsız bir düzenleme ve denetimin yapılmasının sağlanmasıdır." hükmü gereğince, mülkiyeti TEDAŞ'a ait olan elektrik dağıtım tesislerinin denetimleri yapılmaktadır.

Bakanlık yetkisinde olan elektrik dağıtım şirketlerinin denetim yetkisi; 31.05.2017 tarih 1198 sayılı ve 09.03.2021 tarih 51663 sayılı Bakanlık Makam Olur'ları ile Kurumumuza devri uygun görülmüş olup, Şirketlerin periyodik ve kısmi denetimleri "Elektrik Dağıtım Şirketleri Denetim Yönetmeliği" çerçevesinde Kurumumuz tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirketlerin faaliyetleri; kamulaştırma, yatırım, işletme-bakım, kullanıcılar, bilişim sistemleri, hizmet kalitesi, satın alma-satış, mali konular, hukuki süreçler vb. konu başlıkları altında denetlenmektedir.

2021 yılı içerisinde; pandemi koşulları devam etmesine rağmen, dağıtım şirketlerinin faaliyetlerinin denetimi kapsamında, 27 adet periyodik denetim ve 3 adet kısmi denetim gerçekleştirilmiştir.

İHDS Takip Faaliyetleri

"Özelleştirilen Elektrik Dağıtım Bölgelerinde Yapılacak Kontrolün Usul ve Esasları Hakkında Yönerge" ile elektrik dağıtım ve görevli tedarik şirketlerinin sözleşmelerindeki hükümler kapsamında; dağıtım tesislerindeki bakımların plan ve gerçekleştirmeleri, yatırım plan ve gerçekleştirmeleri, şebeke envanter bilgileri, teminatlar, güvence bedelleri, sigortalar ve alacaklar konu başlıkları altında takip faaliyetleri yürütülmüştür.

Ayrıca, elektrik dağıtım ve görevli tedarik şirketlerinin sözleşmelerindeki hükümlerde yer alan Teşekkülümüzün yükümlülüklerinin belirlenmesi amacıyla, 18.08.2021 tarih ve 156119 sayılı Genel Müdürlük Makam Oluru ile komisyon oluşturulmuştur. Komisyon çalışmalarında söz konusu yükümlülüklerin Teşekkülümüzün hangi birimlerince yerine getirileceği belirlenmiş ve komisyon çalışması 19.11.2021 tarih ve 220962 sayılı Genel Müdürlük Makamı'nın Olur'u ile uygun görülmüştür. Söz konusu Olur ile belirlenen sözleşme yükümlükleri çerçevesinde, birimler tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin takibi yapılmıştır.

İHDS Kontrol Faaliyetleri

Teşekkülümüz ile elektrik dağıtım şirketleri arasında imzalanan "İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi"nin ve görevli tedarik şirketleri arasında imzalanan "İHDS Kapsamındaki Varlıkların Ayrıştırılarak Görevli Tedarik Şirketinin Kullanımına Verilmesine İlişkin Sözleşme"nin 18.2 hükümleri kapsamında; 2021 yılında 13 Elektrik Dağıtım Şirketi, 12 Görevli Tedarik Şirketi olmak üzere toplamda 25 şirketin aşağıda belirtilen konu başlıklarında malik sıfatı ile kontrolleri gerçekleştirilmiştir.

- Kamulaştırma
- Yatırım Faaliyetleri
- Mali Konular
- Demontaj Malzeme
- Taşıt
- Araç-Gereç
- Teçhizat
- Hurda Varlıklar
- BT Sistemleri
- Bildirimler

Genel Aydınlatma Denetim Faaliyetleri

6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun Geçici 6 ncı maddesinin dördüncü fıkrasındaki "TEDAŞ, belirli dönemler itibarıyla dağıtım şirketleri tarafından gönderilen faturalardaki tüketim miktarı ve bedellerinin gerçek durumu gösterip göstermediğine ilişkin olarak dağıtım şirketleri nezdinde gerekli denetimleri yapar. Yapılan denetimler sonucunda dağıtım şirketine fazla ödeme yapıldığının tespit edilmesi hâlinde, fazla yapılan ödeme tutarının, ödemenin yapıldığı tarih ile geri alındığı tarih arasında geçen süreye 21/7/1953 tarihli ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanununun 51 inci maddesine göre belirlenen gecikme zammı oranı dikkate alınarak hesaplanan faiz ile birlikte bir ay içinde ödenmesi ilgili dağıtım şirketinden istenir. Bu süre içerisinde ödeme yapılmaması hâlinde söz konusu ödeme tutarı dağıtım şirketinin cari dönem alacaklarından mahsup edilir. Bu suretle de tahsil edilemeyen alacaklar Bakanlığın bildiri üzerine vergi daireleri tarafından 6183 sayılı Kanun hükümlerine göre takip ve tahsil edilir. Fazla ödemeler nedeniyle yapılan tahsilatların yüzde sekseni genel bütçeye gelir kaydedilir, geriye kalan yüzde yirmilik kısmı ise ilgili mahalli idarelere aktarılır. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin tereddütleri gidermeye ve gerektiğinde usul ve esas belirlemeye Maliye Bakanlığının uygun görüşü üzerine Bakanlık yetkilidir" hükmü ile Teşekkülümüze verilen görev kapsamında, Dağıtım Şirketleri nezdinde genel aydınlatma denetimleri yapılmaktadır.

Bu çerçevede, 2021 yılı içerisinde 18 adet genel aydınlatma denetimi gerçekleştirilmiştir.

Genel Aydınlatma Ödeme Faaliyetleri

Dağıtım şirketleri tarafından genel aydınlatma kapsamında Teşekkülümüze gönderilen fatura icmallerinin aylık bazda kontrolleri yapılarak Bakanlığımıza bildirilmektedir. 2021 yılında, 21 dağıtım şirketine genel aydınlatma kapsamında toplam 4.756.599.483 kWh tüketime karşılık 3.849.799.545 TL ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması Faaliyetleri

“Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması” Teşekkülümüz tarafından hizmete sunulmuş olup yanmayan, yerinde olmayan armatür ve/veya önceden mevcut olan direklere ilişkin eksikliklerin tespitleri bu uygulama üzerinden yapılmaya başlanmıştır. Arıza konularından bırakılan ihbar detaylarında; arızanın açık adresi, arızalı armatür ve/veya eksik direk adedi, ihbarın bırakılma zamanı, arıza onarım süresi, ihbarın cezalı duruma düşmeden çözümlenmesi için kalan süresi ve ihbar süreçlerine ilişkin diğer tüm bilgiler, EDAŞ'lar tarafından da izlenebilmekte ve ihbarlara ilişkin yapılacak işlemler uygulama üzerinden gerçekleştirilebilmektedir. Uygulamamız, 2019 Şubat ayında devreye alınmış olup;

2021 yılı içerisinde, cezalı durumda olan 1.818 adet armatür Bakanlığa raporlanmıştır.

| Tarih | Uygulama İndiren Kullanıcı Sayıları | İhbar Sayısı | Cezaya Düşen Armatür Sayısı | Çözümleme Yüzdesi |
|-------|-------------------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|
| 2021 | 41.802 | 224.153 | 846 | 99,62 |

EDAŞ'lardan gelen itirazların, Genel Müdürlüğümüz ve Bölge Müdürlüklerimiz tarafından değerlendirilmesi sonucunda cezalı duruma düşen armatür sayılarında güncellemeler yapılmaktadır.

Elektrik Dağıtım Şirketlerinin İnternet Sitelerinde Yayımlanması Gereken Bilgiler Raporunun Hazırlanması Faaliyeti

31.05.2017 tarih 1198 sayılı ve 09.03.2021 tarih 51663 sayılı Bakanlık Makam Olur'ları ile dağıtım şirketlerinin denetim yetkisinin Teşekkülümüzde olması sebebiyle, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu gereği düzenlenen ikincil mevzuatta elektrik dağıtım şirketlerinin kendi internet sitelerinde yayımlamakla yükümlü olduğu hususların takibi Denetim Dairesi Başkanlığı koordinesinde yapılmakta olup hazırlanan rapor yılda bir kez Bakanlığımıza sunulmaktadır.

Ç.11.5. Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığı

Proje ve Kabul Faaliyetleri

100 kW üstü GES tesisleri ile diğer Lisanssız Üretim Santrallerinin (RES, TRİ/KOJEN, BES, vb) proje onay işlemleri 2021 yılında da yapılmıştır. 2021 yılında Proje ve Kabul Müdürlüğüne yaklaşık 1,44 GWe gücünde 1.555 adet lisanssız üretim santraline ilişkin proje onay işlemleri yapılmıştır.

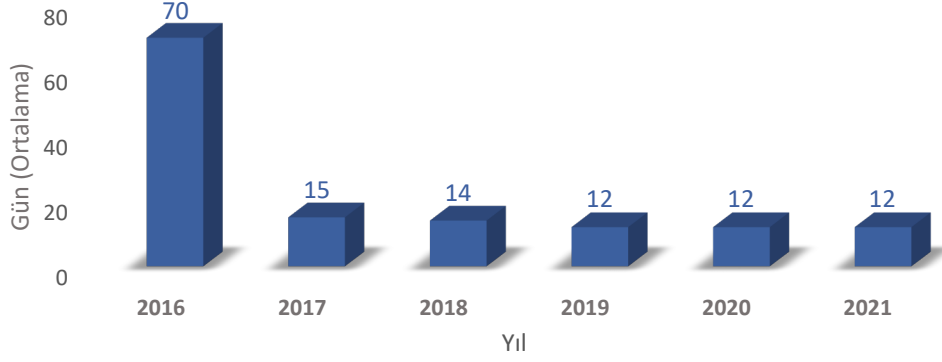


Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Proje Onay Sayı ve Güç Bilgileri

| Santral Türü | Onaylanan Proje Sayısı | Onaylanan Proje Gücü (kWe) |
|----------------------------|------------------------|----------------------------|
| BES | 3 | 2.994 |
| GES (100 kWe üzeri) | 1.540 | 1.421.191 |
| RES | 7 | 11.900 |
| TRİ/KOJEN | 5 | 4.968 |
| TOPLAM | 1.555 | 1.441.053 |

2016 yılı ve öncesi lisanssız üretim santrallerinin proje onay süreleri ortalama 70 iş günü iken Teşekkülümüzce yapılan iyileştirmeler sonucu bu süre 2021 yılında 15 günün altında gerçekleştirilmiştir.

Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Ortalama Proje Onay Süreleri

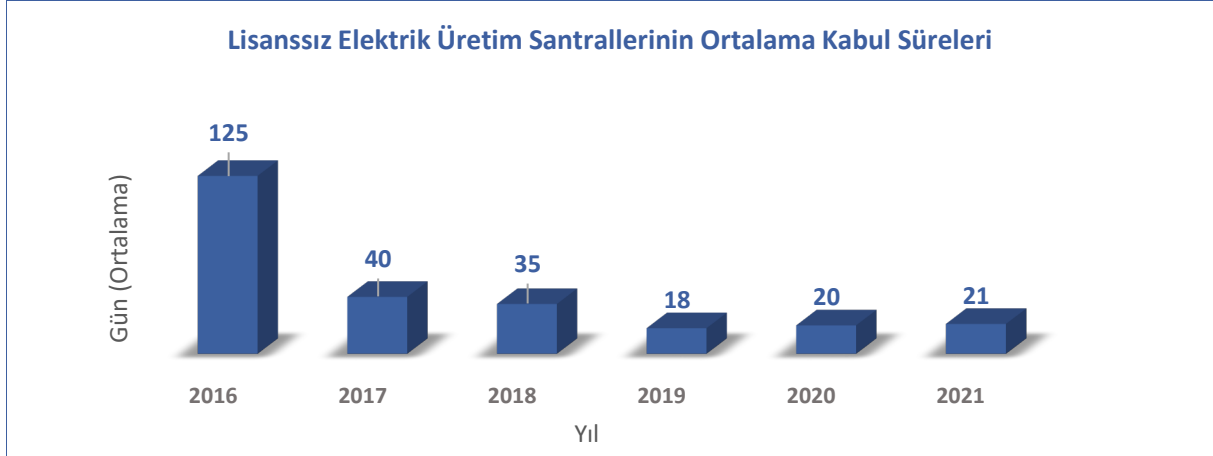


100 kW üstü GES tesisleri ile diğer Lisanssız Üretim Santrallerinin (RES, TRI/KOJEN, BES, vb) kabul işlemleri 2021 yılında da yapılmıştır. 2021 yılında Proje ve Kabul Müdürlüğünce yaklaşık 640 MWe gücünde 879 adet lisanssız üretim santraline ilişkin kabul işlemleri yapılmıştır.

Lisanssız Elektrik Üretim Santrallerinin Kabul Sayı ve Güç Bilgileri

| SANTRAL TÜRÜ | KABULÜ YAPILAN TESİS SAYISI | KABULÜ YAPILAN TESİS GÜCÜ (kWe) |
|---------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| BES | 3 | 2.994 |
| GES (100 kWe üzeri) | 865 | 623.781 |
| RES | 4 | 3.000 |
| TRI/KOJEN | 7 | 10.645 |
| TOPLAM | 879 | 640.420 |

2016 Yılı ve öncesi lisanssız üretim santrallerinin kabul süreleri ortalama 125 gün iken Teşekkülümüzce yapılan iyileştirmeler sonucu bu süre 2021 yılında 30 günün altında gerçekleştirilmiştir.



Bölge Müdürlüklerimiz tarafından yapılan tüm proje onay ve kabul işlemlerinin eş zamanlı takibi ile bölgeler arası koordinasyonun sağlanması ve yapılan işlemlerin üst yönetime aylık olarak raporlanması Başkanlığımız tarafından yapılmaktadır. 2021 yılında tüm bölgelerde toplam 8.449 adet proje onayı ve 5.773 kabul işlemleri tamamlanmıştır. Bahsedilen proje onay ve kabullerinin bölgesel dağılımı Bölge müdürlüklerinin proje/kabul/yatırım önceliklendirme/yatırım izleme/ deplase tablosunda verilmiştir.

Bölge Müdürlüklerinin Proje/Kabul/Yatırım İzleme/Deplase Raporu

| BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ | Proje Onay | | Kabul Sayısı | | Yatırım İzleme Proje Sayısı | Deplase Sayısı |
|--|--------------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|-----------------------------|----------------|
| | Dağıtım Tesisi ve 3. Şahıs Projeleri | LUY* | Dağıtım Tesisi ve 3. Şahıs Projeleri | LUY* | | |
| 1. Bölge Müdürlüğü (Denizli) | 441 | 5 | 129 | 4 | 299 | 128 |
| 2. Bölge Müdürlüğü (Antalya) | 316 | 151 | 139 | 56 | 347 | 881 |
| 3. Bölge Müdürlüğü (Kahramanmaraş) | 129 | 3 | 62 | 2 | 196 | 187 |
| 4. Bölge Müdürlüğü (Erzurum) | 346 | 0 | 138 | 0 | 564 | 511 |
| 5. Bölge Müdürlüğü (İstanbul Anadolu Yakası) | 238 | 18 | 258 | 7 | 291 | 297 |
| 6. Bölge Müdürlüğü (Ankara) | 882 | 106 | 822 | 53 | 740 | 395 |
| 7. Bölge Müdürlüğü (İstanbul Avrupa Yakası) | 508 | 22 | 338 | 35 | 1.148 | 428 |
| 8. Bölge Müdürlüğü (Sivas) | 203 | 10 | 104 | 9 | 283 | 10 |
| 9. Bölge Müdürlüğü (Trabzon) | 220 | 42 | 121 | 37 | 330 | 372 |
| 10. Bölge Müdürlüğü (Diyarbakir) | 400 | 38 | 378 | 22 | 773 | 133 |
| 11. Bölge Müdürlüğü (Elazığ) | 294 | 4 | 251 | 15 | 217 | 106 |
| 12. Bölge Müdürlüğü (İzmir) | 560 | 28 | 257 | 18 | 957 | 213 |
| 13. Bölge Müdürlüğü (Kayseri) | 212 | 1 | 124 | 4 | 269 | 8 |
| 14. Bölge Müdürlüğü (Konya) | 831 | 12 | 375 | 13 | 534 | 522 |
| 15. Bölge Müdürlüğü (Eskişehir) | 237 | 10 | 289 | 11 | 310 | 121 |
| 16. Bölge Müdürlüğü (Sakarya) | 189 | 3 | 139 | 1 | 343 | 902 |
| 17. Bölge Müdürlüğü (Adana) | 916 | 9 | 899 | 10 | 1.030 | 205 |
| 18. Bölge Müdürlüğü (Tekirdağ) | 297 | 1 | 173 | 1 | 197 | 71 |
| 19. Bölge Müdürlüğü (Bursa) | 263 | 33 | 150 | 23 | 355 | 309 |
| 20. Bölge Müdürlüğü (Van) | 180 | 0 | 64 | 1 | 265 | 18 |
| 21. Bölge Müdürlüğü (Samsun) | 286 | 5 | 235 | 6 | 229 | 270 |
| Toplam | 7.948 | 501 | 5.445 | 328 | 9.677 | 6.087 |

*LUY: Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği



Teşekkülümüz bünyesinde 2021 yılı içerisinde Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği (LUY) kapsamında toplam **2.056** adet proje onayı ve toplam **1.207** adet kabul işlemi yapılmıştır.





Proje Kabul Takip Sistemi (PKTS)'ne ilişkin mobil uygulama yazılım işlemleri tamamlanmış olup 2021 yılı başında kullanıma açılmıştır. Başvuru sahibinin ödemesi gereken hizmet bedelinin bankalar ile entegrasyonu sağlanmıştır.

Dağıtım Şirketlerince yapılan teknolojik yatırımlara ilişkin kabul işlemleri yürütülmüştür. 2021 yılında teknolojik yatırımlara ilişkin 91 adet kabul başvurusu yapılmıştır.

Genel aydınlatma kapsamında kamunun genel kullanımına yönelik bulvar, cadde, sokak, alt- üst geçit, köprü, meydan, kavşak aydınlatmalarında kullanılan aydınlatma direklerinin tip proje onay işlemleri yapılmaktadır. 2021 yılında 62 tane olmak üzere, bugüne kadar 190 adet aydınlatma direğine ilişkin tip proje onayı yapılmıştır.

Elektrik şebekesinde mevcut tip projelerin ve şartnamelerin analizi, yeni tip proje geliştirilmesi ve şebeke modelinin yeniden tasarlanması çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda 2021 yılı içinde El Kitabı-5 (Şehir Şebekeleri OG-AG Elektrik Projesi Yapım Esasları) ve El Kitabı-6 (ENH ve OG-AG Elektrik Dağıtım Tesislerinde Topraklamalara Ait Uygulama Esasları) güncelleme çalışmalarına başlanmış olup dağıtım şirketleri ile çalışma grupları oluşturulmuş, görüşler toplanmıştır.

Teşekkürümüz tarafından verilen hizmetlere ilişkin ilgili yılın Hizmet Satış Listesi her yıl güncellenmekte olup bu kapsamda 2021 güncellemesi gerçekleştirilmiştir.

Proje Onay ve Kabul işlemlerine yönelik usul ve esas çalışmaları yürütülmektedir.

Talep, Şikayet, Görüş, Öneri, Bilgi Edinme Başvurularının Değerlendirilmesi

Çeşitli kanallarla Başkanlığımıza iletilen talep, şikayet, görüş, öneri, bilgi edinme, vb. konulu tüm başvurular titizlikle incelenip ilgili birimlere, Dağıtım Şirketlerine, Bölge Müdürlüklerimize yönlendirilerek cevaplanması sağlanmıştır. Tüm başvurular kayıt altına alınarak raporlanmaktadır.

Kurumumuz CİMER başvuruları Başkanlığımızca yönetilmektedir. Her başvuru için ilgili birimler ve şirketlerle yazışmalar yapılarak cevaplar değerlendirilip sisteme yüklenmektedir. Yazışmalar KEP/Posta üzerinden yapılmakta olup tüm yazışmalar tarih ve sayısı ile tablolara işlenmekte ve birimizde geçen süreler hedeflerimiz kapsamında raporlanmaktadır. 2021 yılında 19.291 başvuru işleme alınmıştır. Ayrıca Kurumumuz Merkez ve Bölge Müdürlükleri CİMER Kullanıcıları güncellemeleri periyodik olarak yapılmıştır.

Dilekçe kanalıyla gelen başvurular (Vatandaş Talep ve Şikayetleri, ETKB Teftiş Kurulu Başkanlığı, ETKB Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, Mahkeme Bilgi ve Belge Talepleri, ETKB Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı(Soru Önergeleri), TBMM Kamu Denetçiliği Kurumu, Kamu Kurumları, EPDK, vb.) ilgili birimlere ve şirketlere yönlendirilerek cevaplar toplanıp başvuru sahibine iletilmiş olup 2021 yılında 660 başvuru işleme alınmıştır.

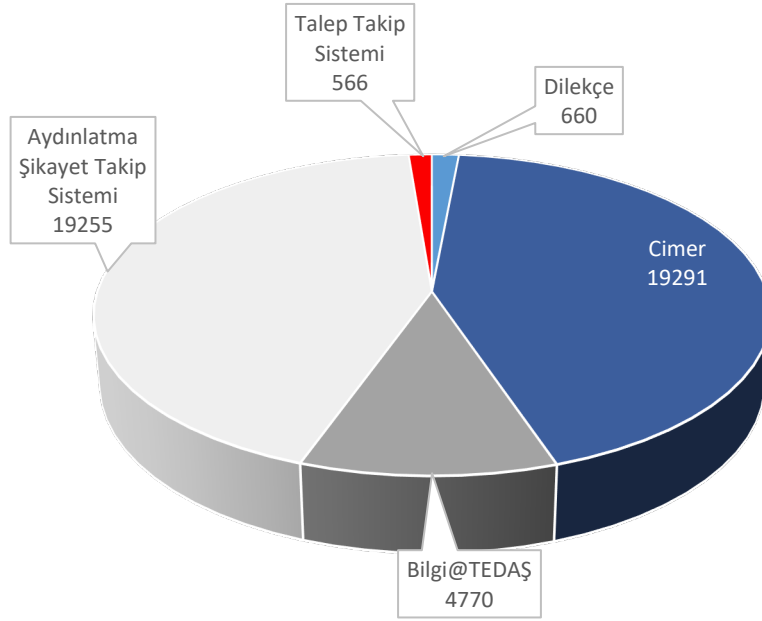
bilgi@tedas.gov.tr mail adresi üzerinden gelen başvuruların ilgili birimlere yönlendirilmesi sağlanmakta olup 2021 yılında 4.770 başvuru işleme alınmıştır.

Bakanlığımız Özel Kalemince iletilen başvurular e-posta ile Bölge Müdürlerimize iletilmekte ve kısa süre içerisinde cevaplar toplanarak Bakanlığımıza iletilmekte olup 2021 yılında 978 başvuru işleme alınmıştır.

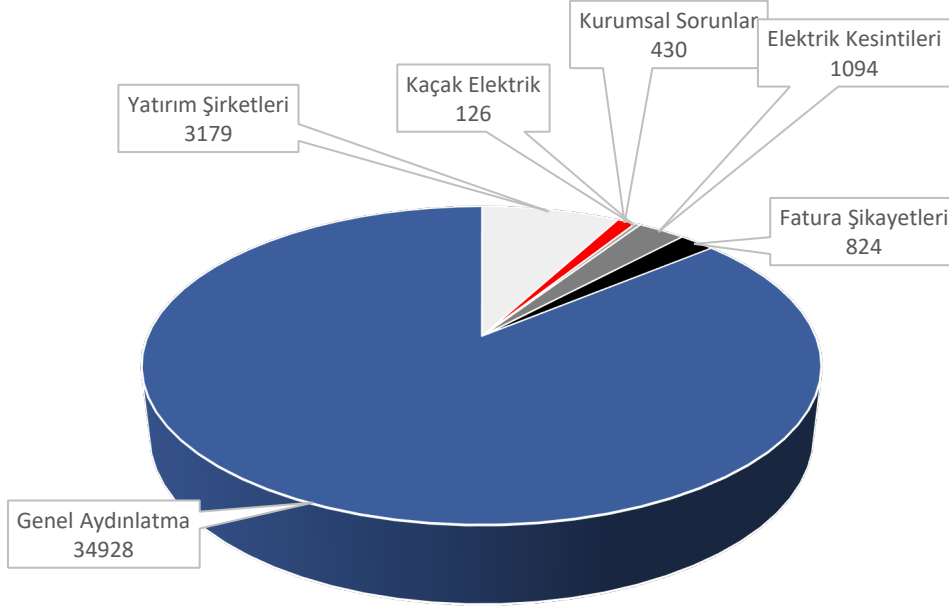
E-Devlet Kapısı entegrasyonu yapılan Aydınlatma Şikayet Takip Sistemi ile başvurular doğrudan Dağıtım Şirketlerine iletilmektedir. 2021 yılında 19.255 başvuru yapılmıştır. Sistem periyodik kontrol edilmekte, başvurulara ilişkin kullanıcı geri dönüşleri bilgi@tedas.gov.tr e-posta adresi üzerinden takip edilmektedir.

Diğer Kurumlar ve müşterilerce telefon ve mail ile bildirilen arıza, aydınlatma ve yatırım talepleri Talep Takip Sistemi üzerinden Dağıtım Şirketlerine iletilmektedir. Süreç takip edilmekte ve periyodik olarak raporlanmakta olup 2021 yılında 566 başvuru işleme alınmıştır.

Kanal Bazlı Başvuru Sayıları



Konu Bazlı Başvuru Sayıları



Talep Takip Sistemi ve Programlı Kesintilerin Takibi

Dağıtım Şirketleri tarafından Talep Takip Sistemi yazılımı üzerinden anlık olarak bildirilen elektrik kesinti verileri 7 gün 24 saat takip edilip periyodik olarak raporlanmıştır.

Dağıtım Şirketlerinin tüm kesinti verilerini Talep Takip Sistemine anlık olarak girmelerini sağlayarak veri giriş oranlarını yükseltmek, bu verilerin analizini yaparak denetim, yatırım ve bakım çalışmaları için nitelikli veri oluşturmak, bu doğrultuda kesinti süre ve sayılarının azaltılarak kaliteli ve sürekli hizmetin teminini sağlamak kapsamında, yeni Talep Takip Sistemi çalışmaları devam etmektedir.

Hava muhalefeti, deprem, afet, vb. acil durumlarda gerek Kesinti Takip Merkezimize ulaşan dağıtım şirketi kesinti kayıtlarından gerekse bölge ile iletişime geçilerek en sağlıklı kesinti bilgileri elde edilip ilgili makamlara gerekli görülen periyotlarda raporlama yapılmıştır.

Tatil günlerinde görevlendirilen üst yöneticiler tablosu periyodik olarak hazırlanmakta ve Bakanlığımıza resmi yazı ile bildirilmektedir. Resmi tatil, bayramlar ve seçim süreçlerinde Teşekkülümüz, Bölge Müdürlükleri ve Dağıtım Şirketleri Nöbetçi Personel Listeleri oluşturulmakta ve süreç birimizce yürütülmektedir.

Dağıtım Şirketleri web sitesinde yayınlanan "Programlı Kesintiler" bölümü birimizce aylık olarak kontrol edilmektedir.

Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması

Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması üzerinden gelen her başvurunun Genel Aydınlatma Yönetmeliğine göre uygun olup olmadığının değerlendirmesi yapılmaktadır.

Günlük ortalama 612 başvuru değerlendirmesi yapılmaktadır. 2021 yılında 223.238 başvuru işleme alınmıştır.

Aydınlatma Mobil Takip Uygulaması yazılım geliştirme ve test süreçlerine katılım sağlanmıştır.

Acil Durum Faaliyetleri

TEDAŞ Acil Durum Eylem Planı güncellenmiştir. Bakanlığımız koordinasyonunda gerçekleştirilen Elektrik Dağıtım Şirketleri Acil Durum Kriz Yönetimi Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda alınan kararlara ait çalışmaların ilgili Dağıtım Şirketlerince yapılması sağlanmıştır.

Bakanlığımız Acil Durum Kriz Yönetimi kapsamında yapılan toplantılara ve Kriz Merkezi Sorumluları olarak yapılan periyodik video konferanslara katılım sağlanmıştır. Ayrıca afet durumunda Kurumumuz AYDES Sorumlularının planlamaları yapılarak AFAD Genel Müdürlüğü Kriz Merkezi'nde görev alınmıştır. 2021 yılı Temmuz ayında Muğla, Antalya, Adana, Osmaniye, Mersin illerinde meydana gelen orman yangınları ve Ağustos ayında Bartın, Kastamonu, Karabük, Zonguldak, Sinop illerinde yaşanan sel afeti başta olmak üzere yaşanan afetlerde Cumhurbaşkanlığı Devlet Bilgi Koordinasyon Merkezi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Acil Durum Kriz Yönetimi Merkezi ve İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı ile bilgi akışı sağlanmıştır.

Yatırım Kalitesi İzleme Faaliyetleri

Elektrik dağıtım şirketlerinin şebeke ve yatırım faaliyetlerini tedarik sürekliliği, teknik kalite, müşteri memnuniyeti, performans gibi kalite kriterleri yönünden izleme faaliyetleri yürütülmüştür.

Tüm Türkiye'de Bölge Müdürlüklerimiz tarafından değerlendirilen deplase taleplerinin süreç takibi ile yetki çerçevesinde onay işlemleri yürütülmüştür. 2021 yılı içerisinde 6.087 adet deplase talebi değerlendirilmiştir.

Kamu İhale Kurumu mevzuatı gereği; Genel Müdürlük, özelleştirme öncesi /sonrası Elektrik Dağıtım Şirketleri tarafından ihale edilen ve kabul işlemleri Teşekkülümüz ve Elektrik Dağıtım Şirketlerince yapılan elektrik tesisi yapım işleri ile Lisanssız Elektrik Üretim Tesislerine ait İş Deneyim Belgeleri düzenlemesi kapsamında 2021 yılında 14 adet başvuru yapılmış olup mevzuat çerçevesinde uygun görülen 9 adet iş deneyim belgesi düzenlenmiştir.

Tesislerin daha uzun süreli kullanımı, ileriki dönemlerde şebekede yaşanabilecek mükerrer kesintilerin ve yatırımların, imalat aşamasında hatalı ve eksik işlemler sonucu oluşabilecek iş sağlığı güvenliği ile birlikte vatandaşa yönelik can ve mal güvenliği tehlikelerinin engellenmesi ve kabul işlemlerinin daha hızlı ve kolay yapılmasının sağlanması amacıyla, 2021 yılı yatırımlarının fiziki gerçekleştirmeleri 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında Bölge Müdürlüklerimiz aracılığıyla izlenmiş ve hazırlanan raporlar Genel Müdürlük Makamına sunulmuştur.

Bakanlık, adli makamlar, belediyeler, diğer kamu kurumları, Hukuk Müşavirliği tarafından istenen işletme ve yatırıma ilişkin bilgi, belge ve görüş talepleri değerlendirilerek ilgili taraflara cevap verilmesi kapsamında 2021 yılı içerisinde 658 adet başvuru cevaplandırılmıştır.

Ç.11.6. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Sektörel Birim Fiyatların Oluşturulması İçin Yürütülen Çalışmalar

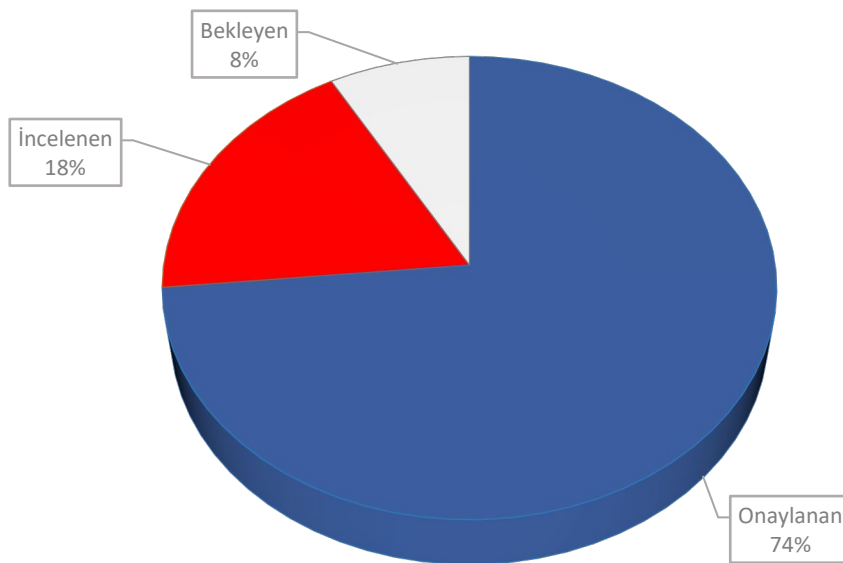
TEDAŞ Birim Fiyat Kitaplarının hazırlanması aşamasında kullanılmak üzere 21 Elektrik dağıtım şirketinden ve 167 Lisanslı OSB'den 2021 yılı içerisinde satın almış oldukları elektrik malzemeleri ile ilgili fiyat bilgileri istenmiş; 20 elektrik dağıtım şirketinden ve 29 OSB'den bilgiler gelmiştir. Ayrıca, ülke çapındaki 200 adet imalatçı firmaya ürettikleri malzemelerin 01.01.2021 tarihi itibarıyla geçerli satış fiyatları yazı ile sorulmuş, 18 üretici firmadan cevap alınmıştır. Elektrik dağıtım şirketlerinden, OSB'lerden ve imalatçı firmalardan alınan veriler birim fiyat komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve 2021 yılı birim fiyat kitapları hazırlanarak sektör paydaşlarının kullanımına sunulmuştur.

LED'li Armatürlere Şartnameye Uygunluk Onayı Verilmesi

Bakanlığımızca yayınlanmış olan "*Genel Aydınlatma Kapsamında LED Armatürlerin Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar*"'ın 5. Maddesinin (4) nolu indisinde "*LED armatürlerle yapılan tesislerde TEDAŞ onaylı armatürler kullanılır. Onaylı armatürlerin kullanılabilmesi için TEDAŞ tarafından belirlenecek her bir armatür sınıfında onaylanmış en az üç farklı markaya ait armatürün bulunması zorunludur.*" denilmektedir. Bu kapsamda, Teşekkürümüzce yayınlanmış olan "*LED'li Armatürlerin Onaylanmasına İlişkin Usul ve Esaslar*"a göre imalatçı firmalar tarafından hazırlanarak onaya sunulan başvuru dosyaları incelenmiş ve uygun bulunan armatürlere Şartnameye Uygunluk Onayı Sertifikası verilmiştir.

Bu çalışma kapsamında, 10 firmaya ait 49 başvuru dosyası incelenmiş olup 36 LED'li armatüre Şartnameye Uygunluk Onayı Sertifikası verilmiştir. 7 armatür sınıfında, en az üç farklı markaya ait onaylanmış armatür bulunması şartı sağlanmış ve kurumsal internet sitesinde sektör paydaşlarının kullanabilmesi amacıyla yayınlanmıştır.

LED'Lİ ARMATÜRLERE ŞARTNAMEYE UYGUNLUK ONAYI VERİLMESİ



Planlama ve Mevzuat İzlenmesi Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

TEDAŞ 2019-2023 Stratejik Planı, ilgili birimlerden gelen talepler ve değerlendirmeler doğrultusunda güncellenerek 13.12.2021 tarihli ve 245554 sayılı yazımız ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına gönderilmiş olup Bakanlığımızın 30.12.2021 tarihli ve 96683 sayılı yazısıyla uygun görülmüştür.

Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2021 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programı hükümleri doğrultusunda hazırlanan Stratejik Planımıza ilişkin 2020 Yılı Performans Değerlendirme Raporu Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Teşekkülümüze ait 2022 Yılı Performans Programı hazırlanarak Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

TEDAŞ 2021 Yılı Performans Programı kapsamında hazırlanan 2021 Yılı Performans İzleme Raporu (6 aylık) üst yönetime sunulmuştur.

Bakanlığımız tarafından izlenen kurumsal hedeflerimizin belirlenmesi, izlenmesi ve gerçekleştirme durumlarının takip edilerek “Hedef Bazlı Performans ve Yetkinlik Değerlendirme Sistemi” ne girilmesi sağlanmıştır.

2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan Teşekkülümüzün sorumlu olduğu tedbir ve faaliyetler ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Karar Destek Sistemleri Projesi kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Stratejik Planında yer alan ve Teşekkülümüzce işbirliği yapılan hedeflere ilişkin veriler konsolide edilerek Stratejik Plan İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Uygulaması (SPİDER)’na işlenmiştir.

Teşekkülümüz bünyesinde ve faaliyet gösterdiği alanda kamuoyu açısından önem taşıyan aylık faaliyetlerin gerçekleşmesine ilişkin güncel bilgilerin Bakanlığımıza iletilmesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.

Bakanlığımız Merkez Birimleri ile Bağlı İlgili ve İlişkili Kuruluşlarımız Tarafından Sunulan Hizmetlerde İşlemlerin Basitleştirilmesi Suretiyle Etkinliğin Artırılması Projesi kapsamında Teşekkülümüze ait görev ve hizmetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi, raporlanması ve ETKB tarafından düzenlenerek gönderilen denetim raporlarının duyurulması ile sonuçlarının takibine ilişkin işlemler yürütülmüştür.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından Ulusal e-Devlet Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında Teşekkülümüzce yürütülen faaliyetlere ilişkin Bakanlığımızca talep edilen verilerin gönderilmesi sağlanmıştır.

Elektrik Piyasası ile ilgili yapılan düzenlemelere ilişkin Teşekkül görüşümüz oluşturularak ilgili kurumlara gönderilmiştir.

Elektrik piyasası ile ilgili mevzuat izlenerek ilgili birimlere bildirilmiştir.

4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında gelen Başkanlık görev alanında yer alan konulara ilişkin bilgi talepleri karşılanmıştır.

Başkanlığımız görev alanına ilişkin gelen yazılı soru önermeleri cevaplandırılmıştır.

Muhtelif konularda bilgi notu, araştırma ve doküman hazırlama çalışmaları yapılmıştır.

Şartname Geliştirme Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Elektrik dağıtım tesislerinde kullanılan malzemelere ait Teknik Şartnamelerin hazırlanması ve güncellenmesi çalışmaları kapsamında yıl içerisinde aşağıda belirtilen 10 adet Teknik Şartname yürürlüğe girmiştir;

- TEDAŞ-MLZ/2020-072 işaretli Akıllı Ayırıcı Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/2021.071 işaretli OG Örtülü İletkenler ve İletken Aksesuarları Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/96-010.B işaretli Yüksek Gerilim Akım Transformatörleri Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/96-011.B işaretli YG Gerilim Transformatörleri Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/2004-045.A işaretli AG Akım Transformatörleri Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/2006-052.B işaretli Prefabrik Dağıtım Merkezi ve YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezi Binaları Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/96-014 işaretli Örtülü Tam Alüminyum İletkenler ve Çelik Özlü Örgülü Alüminyum İletkenler Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/2019-069 Beton Mahfazalı Kompakt Tip YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/2010-057.D işaretli LED Işık Kaynaklı Yol Aydınlatma Armatürleri Teknik Şartnamesi,
- TEDAŞ-MLZ/96-027.C işaretli Sekonder Röleler Teknik Şartnamesi.

Ayrıca; TEDAŞ-MLZ/96-019.A işaretli OG Sistemleri İçin Metal Oksit Parafudrlar Teknik Şartnamesinin güncelleme çalışmalarına devam edilmiştir.

Elektrik dağıtım tesislerinde kullanılan malzemelerin Teknik Şartnamelerine ve ilgili standartlarına uygunluklarının tespiti için tip deney raporu incelemesi ve sonuçlarının ilgili taraflara duyurulması amacıyla aşağıda yer alan ana kalem malzemeler üzerinde tip deney raporu inceleme çalışmaları yürütülmüştür.

Aralık ayı itibarıyla tip deney raporu inceleme çalışmaları kapsamında;

- AG ve OG Enerji Kablolari: 1.340 adet,
- AG ve OG Kablo Başlık ve Ekleri: 1.134 adet,
- Alçak Gerilim Dağıtım Panoları : 462 adet,
- Alçak Gerilim Saha Dağıtım Kutuları: 140 adet,
- OG/AG Dağıtım Güç Transformatörleri(Hermetik Genleşme Depolu ve Kuru Tip) : 624 adet,
- Beton Mahfazalı YG/AG Dağıtım Transformatör Merkezleri(Kompakt Tip ve Prefabrik): 162 adet,
- SF6 Gazı Yalıtımlı Metal Mahfazalı Modüler Anahtarlama ve Kontrol Düzenleri: 74 adet,
- YG Hava Yalıtımlı Metal Mahfazalı Modüler Anahtarlama ve Kontrol Düzenleri: 473 adet,
- AG Dikey Tip Sigortalı Yük Ayırıcıları (DSYA) : 483 adet,
- Akü-Redresör Grupları: 448 adet,
- YG Sigortalar: 20 adet,
- OG Ayırıcılar: 60 adet,
- YG Hava Hatları Kompozit Silikon Askı ve Gergi İzolatörleri: 61 adet

olmak üzere toplamda 13 malzeme gurubunda 5.481 adet tip deneyine ilişkin incelemeler yapılarak oluşturulan değerlendirme tabloları paydaşlarımızın istifadesine sunulmuştur.

16.10.2018 tarihinde imzalanan “Yüksek Güç ve Yüksek Gerilim Deney Laboratuvarı Kompleksi Kurulumu Etüt Projesi Sözleşmesi” kapsamında;

-“Yüksek Güç ve Yüksek Gerilim Deney Laboratuvarı Kompleksi Kurulumu Etüt Projesi” işine ait tedarik sözleşmesinin fesih edilmesine ilişkin süreç yürütülmüş ve tamamlanmıştır.

Yüksek Güç ve Yüksek Gerilim Deney Laboratuvarı Kompleksi Kurulumu işi kapsamında;

-Laboratuvar Kurulum ihalesi 02.03.2021 tarihinde gerçekleştirilmiş ihaleye teklif gelmemiştir.

-Yüksek Güç ve Yüksek Gerilim Deney Laboratuvarı Kompleksi kurulum çalışmalarına ilişkin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’na ihale sürecine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.

Elektrik Dağıtım Sisteminde Hizmet Kalitesinin İzlenmesi ve Geliştirilmesi

Dağıtım şirketlerinin kesinti tabloları kullanılarak arıza sayıları, maksimum günlük arıza sayısı, kesinti başına ortalama kesinti süresi, kullanıcı başına ortalama kesinti süre ve sayısı bilgilerini içeren Arıza Onarım Raporu ile dağıtım şirketlerinin bünyesinde bulunan çağrı merkezlerinin kalite göstergeleri ve çağrı sayıları bilgilerini içeren Çağrı Merkezi Raporu ve Çağrı Sayıları Raporu her ay düzenli olarak çıkarılarak hizmet kalitesi izleme çalışmaları yürütülmüştür. Bununla birlikte elektrik dağıtım sisteminin teknik kalite ve tedarik sürekliliği kalite göstergelerinin yıllık değişimleri şirket bazlı olarak izlenmektedir.

Elektrik dağıtım sisteminde teknik kalitenin geliştirilmesine yönelik olarak “Akım ve Gerilim Harmoniklerinin Ölçülmesi, Sınıflandırılması ve Değerlendirilmesi ile Dağıtım Sistemine

Bağlantı Kriterlerinin Belirlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Önerisi” hazırlanmış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’na sunulmuştur.

Elektrik dağıtım sisteminde tedarik sürekliliğinin geliştirilmesine yönelik olarak “Yatırımların Tedarik Sürekliliğine Etkisine İlişkin Kalite Göstergelerinin Belirlenmesi” çalışması tamamlanarak rapor haline getirilmiştir.

2020 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu

Dünyada ve Türkiye’de sektörün görünümü, TEDAŞ’ın sektör içindeki yeri ve uluslararası benzer faaliyet gösteren kuruluşlarla karşılaştırılmalarını içeren “2020 yılı Türkiye Elektrik Dağıtım Sektör Raporu” hazırlanmış ve Teşekkürümüzün internet sayfasında yayımlanmıştır.

2020 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri

2020 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri, 5429 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu’na dayanılarak hazırlanan Resmi İstatistik Programı kapsamında, elektrik dağıtım şirketleri, görevli tedarik şirketleri, EÜAŞ, TEİAŞ, EPIAŞ ve dağıtım lisansı sahibi tüm OSB’lerden temin edilen yıllık veriler derlenerek oluşturulmuş, kitap haline getirilmiş ve ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır.

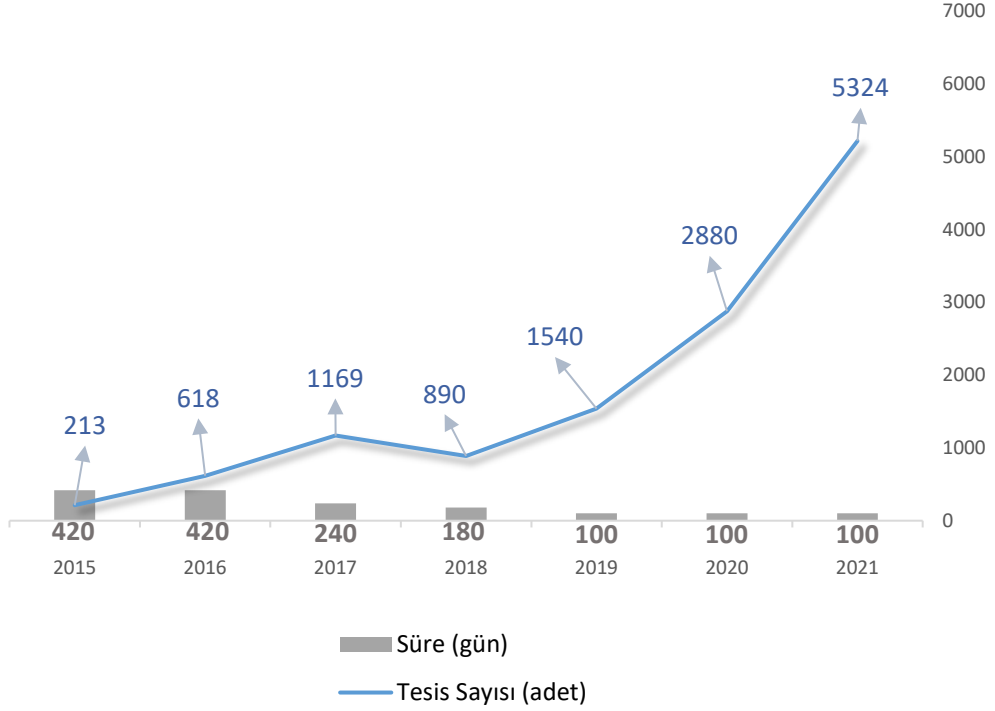
2020 Yılı Türkiye Elektrik Dağıtım ve Tüketim İstatistikleri kitabında; dağıtım sistemi verileri, abone sayıları, elektrik tüketiminin sektörlere dağılımı, kayıp-kaçak miktarları ve oranları vb. verilere il ve dağıtım bölgeleri bazında yer verilmiştir.

Ç.11.7. Varlık Yönetimi Dairesi Başkanlığı

Harita ve Kamulaştırma Faaliyetleri

Taşınmaz temini işlemlerine yönelik olarak 3.931 adet Enerji Nakil Hattı ve 1.393 Trafo Merkezi, Dağıtım Merkezi, Kesici Ölçü Kabini vb. tesisler için Teşekkülümüz Yönetim Kurulundan kamulaştırma kararı alınmıştır.

Teşekkülümüz Yönetim Kurulunun Yıllara Sâri Aldığı Karar Sayıları



Muhtelif elektrik dağıtım bölgelerine ait ENH, TR,DM, İM, KÖK vb. tesislerin isabet ettiği taşınmazların temini işlemleri kapsamında, 2942 sayılı Kamulaştırma Kanununun 8'inci maddesi gereği 2021 yılına ait toplam 150 adet uzlaşma oturumunda, 23.576 kişi ile uzlaşma görüşmesi yapılmış, 4.390 kişi ile uzlaşma sağlanmıştır.



Kamulaştırma işlemleri sırasında uzlaşma görüşmelerine katılmayan veya uzlaşılabilen taşınmaz maliklerine yönelik olarak, muhtelif elektrik dağıtım bölgelerinde bulunan ENH, TR,DM, İM, KÖK vb. tesislere ilişkin toplam 934 adet Dava Açma Olur'u alınmıştır.

6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi kapsamında, elektrik piyasasında dağıtım faaliyetlerine ilişkin Teşekkülümüz tarafından yürütülen taşınmaz temini işlemleri ile ilgili olarak, elektrik dağıtım tesislerinin isabet ettiği taşınmazların kamulaştırılması, devir alınması ve hak tesislerinin sağlanması işlemlerinin etkin, verimli ve sürdürülebilir bir biçimde yürütülebilmesi için ve belirli bir standardın oluşturulması amacıyla hazırlanan "Taşınmaz Teminine İlişkin Usul ve Esaslar" Yönetim Kurulumuzun 18.11.2021 tarih, 36-4079 sayılı Kararı ile onaylanmış olup, Kurumumuz web sayfasında yayınlanmıştır.

2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu hükümleri gereğince kamulaştırılacak taşınmaz malların kamulaştırma bedellerinin tespitine yönelik, Bölge Müdürlüklerimiz kıymet takdir komisyonlarınca hazırlanan 379 adet taşınmaza ait komisyon raporu kontrol edilmiştir.

WEB-TAPU üzerinden toplam 85.673 adet taşınmazın tapu kaydı ve kamulaştırma işlemlerinin başlamasına yönelik şerh konulmuştur.

Teşekkülümüz sorumluluğundaki kamulaştırma iş ve işlemlerinin yönetimi ile takibinin daha etkin, verimli ve sürdürülebilir bir yapıda yürütülmesi amacıyla Teşekkülümüz tarafından hazırlanan TEKBİS (TEDAŞ Emlak Kamulaştırma Bilgi Sistemi) programımız tamamlanarak, <http://tekbis.tedas.gov.tr> URL üzerinden Belgenet kullanıcı bilgileri ile kullanıma sunulmuş olup, kullanıma ilişkin Kasım ayı içerisinde tüm Bölge Müdürlüklerine eğitim verilmiştir.

Emlak Faaliyetleri

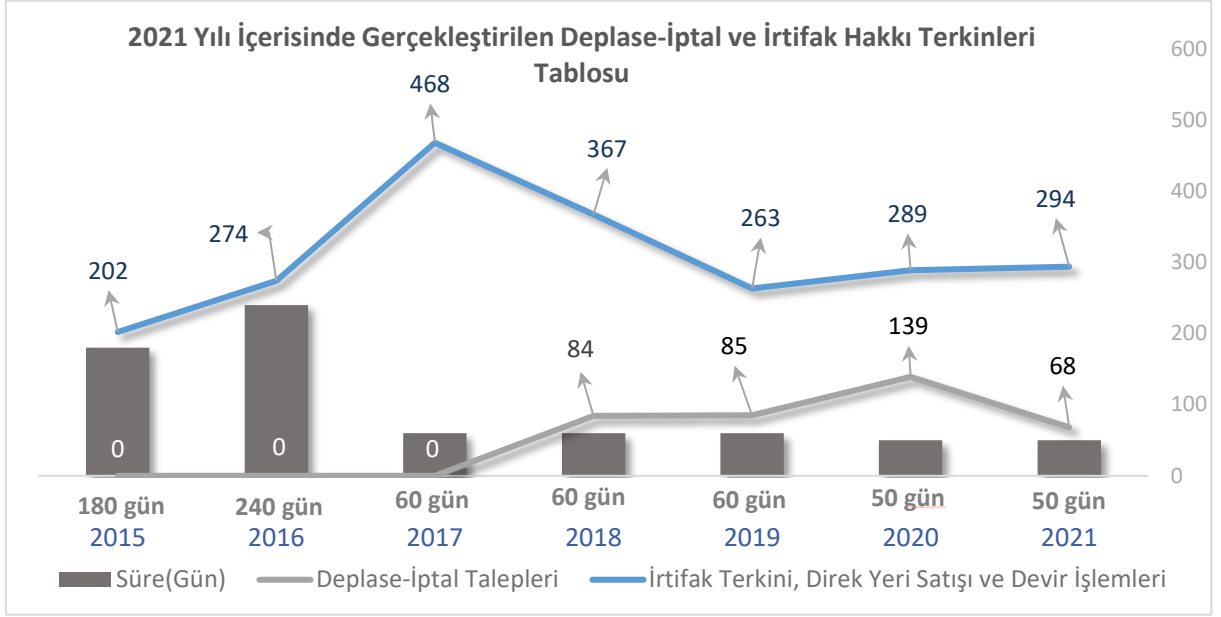
Teşekkülümüze ait gayrimenkuller ile elektrik dağıtım tesislerimize ilişkin Mahkemelerce gönderilen bilirkişi raporları, müzekkereler ve bilirkişi/kıymet takdir raporu işlemlerine yönelik bilgi ve belgelerin temini ile istenen hukuki belge ve dokümanlara yönelik 1.399 adet yazışma yapılmıştır.

Teşekkülümüze ait elektrik dağıtım tesislerinin ormanlık alanlara isabet eden kısımlarının izin işlemlerine yönelik 708 adet yazışma yapılmıştır.

Çeşitli nedenlerle üçüncü şahıslar ile kamu kurum ve kuruluşlarından gelen elektrik dağıtım tesislerinin deplasesi ve/veya iptali taleplerinin ilgili mevzuat çerçevesinde oluşturulan komisyonlar tarafından mahallinde araştırılıp, mülkiyet yönünden inceleme

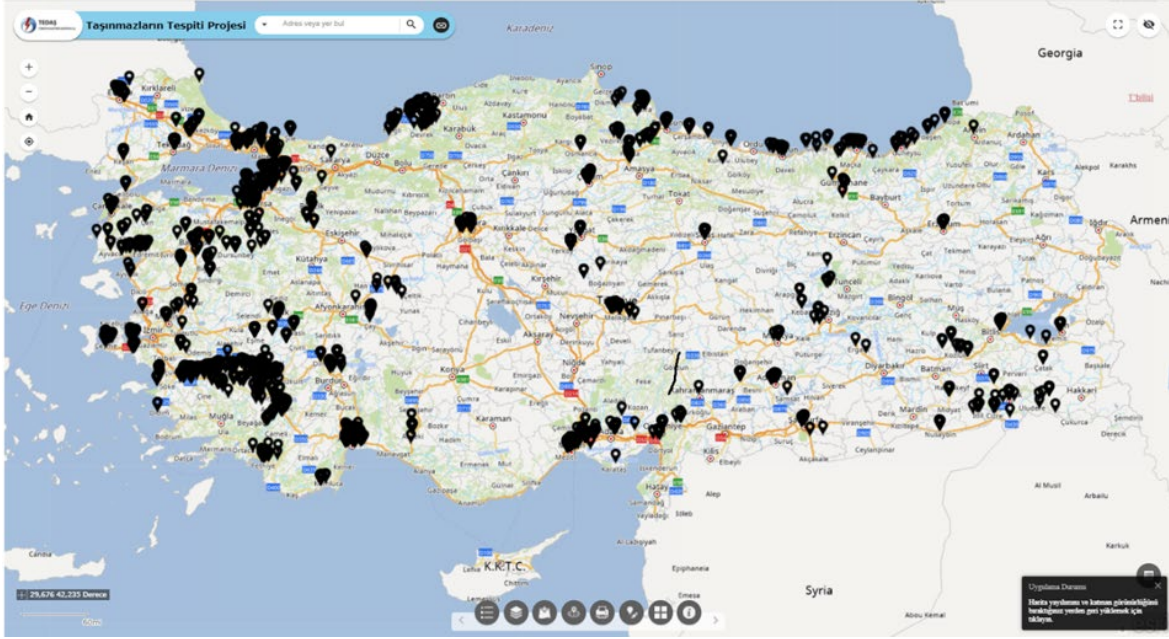
yapılması sonrası Müdürlüğümüze gönderilen 68 adet Elektrik Dağıtım Tesisi Deplase/İptal talep dosyası ile ilgili Genel Müdürlük Makam Onayı ve/veya Yönetim Kurulu Kararı alınmasına yönelik işlem tesis edilmiştir.

Çeşitli nedenlerle terkin istenen Teşekkülümüz uhdesindeki irtifak hakları, direk yeri satışı ve Teşekkülümüz mülkiyetinde olup 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu kapsamında, kamu kurum ve kuruluşları tarafından talep edilen ve devrinde sakınca bulunmayan taşınmazların bedeli karşılığı devir işlemleri kapsamında Genel Müdürlük Makam Onayı ve/veya Yönetim Kurulu Kararı alınmasına yönelik toplamda 294 adet dosya ile ilgili işlem tesis edilmiştir.



53 adet taşınmaza yönelik yerinde tespitler yapılarak Kıymet Takdir Raporu hazırlanmıştır.

Elektrik dağıtım faaliyetlerinde kullanılan pylon yeri hariç olmak üzere yaklaşık 25.000 adet taşınmazın kontrolünün ve amacı dışında kullanılıp kullanılmadığının tespit edilmesine yönelik CBS (Coğrafi Bilgi Sistemi) temeli üzerine inşa edilen "TEDAŞ Taşınmazlarının Tespiti Projesi" hizmete alınmış olup, tüm TEDAŞ Bölge Müdürlükleriyle koordineli olacak şekilde kontrollü veri akışı ile tespitlere başlanılmıştır.



2705 sayılı "1312 Sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi, İki Maddesinin Yürürlükten Kaldırılması, Bazı Madde, Bent ve Fıkra Eklenmesi Hakkında Kanun"la değişik 3 üncü maddesinin ikinci fıkrasının (i) bendinde sayılan kurum ve kuruluşlar ile Etibank, Türkiye Elektrik Kurumu (TEK), Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş. ve elektrik dağıtım şirketleri adına tescil edilmiş taşınmazlara yönelik isim tashihlerinin sağlanması ve bu madde kapsamında yapılacak işlemlerin her türlü harç ve döner sermaye hizmet bedelinden muaf tutulması amacıyla gerekli çalışmalar yapılarak "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile (Resmi Gazete-11.01.2022 tarih, 31716 sayı) 14.3.2013 tarihli ve 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na Geçici 31. madde no'su ile "(1) Mülga 15/7/1970 tarihli ve 1312 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Kanununun 9/9/1982 tarihli ve 2705 sayılı 1312 Sayılı Türkiye Elektrik Kurumu Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi, İki Maddesinin Yürürlükten Kaldırılması, Bazı Madde, Bent ve Fıkra Eklenmesi Hakkında Kanunla değişik 3 üncü maddesinin ikinci fıkrasının (i) bendinde sayılan kurum ve kuruluşlar ile Etibank, Türkiye Elektrik Kurumu, Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş. ve elektrik dağıtım şirketleri adına tapuda tescil edilmiş, mülkiyet ve mülkiyetten gayri aynı haklardan elektrik dağıtım faaliyetlerine ilişkin olanlar TEDAŞ Genel Müdürlüğü'nün başvurusu üzerine resen bedelsiz olarak TEDAŞ Genel Müdürlüğü adına, elektrik iletim faaliyetlerine ilişkin olanlar ise TEİAŞ Genel Müdürlüğü'nün başvurusu üzerine resen bedelsiz olarak TEİAŞ Genel Müdürlüğü adına tescil edilir. (2) Bu madde kapsamında yapılacak tescil işlemlerine ilişkin devir ve tashih işlemleri her türlü harç ve döner sermaye hizmet bedelinden müstesnadır." hükmünün eklenmesi sağlanmıştır.

Eklenen 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanununun Geçici 31.Maddesi kapsamında tashihen tescil işlemlerine başlanılmış olup, işlem yapılacak taşınmazlar içerisinde 6745 adet taşınmaza yönelik ilgili Tapu Müdürlüklerinde işlem tesis edilmeye başlanılmıştır.

İnşaat Faaliyetleri

TEDAŞ Genel Müdürlüğü ABCD Blok Binasının Depreme Karşı Güçlendirme ve Tadilat Projesinin Hazırlanması işi tamamlanmıştır.

KLMN Blok Binasının Depreme Karşı Güçlendirme ve Tadilat Projesinin Hazırlanması işi tamamlanmıştır.

TEDAŞ Genel Müdürlüğü Kahramanmaraş ESM Hizmet Binası ve Göksu Bölge Müdürlüğü Hizmet Binasının Depreme Karşı Güçlendirme ve Tadilatı ile EKAT Sahası Projesi'nin Hazırlanması işi tamamlanarak yapım ihalesine çıkmıştır.

TEDAŞ Erzincan Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi'nin idari-eğitim, yemekhane, lojman ve yatakhane binalarının depreme karşı güçlendirilmesi ve EKAT Sahası Projelerinin Hazırlanması işi teknik şartnamesi hazırlanarak hizmet alımı ihalesine çıkmıştır.

Ç.11.8. Gelişim Yönetimi Dairesi Başkanlığı

Eğitim Faaliyetleri

2021 Yılı içerisinde Kurumumuzda kişi başı ortalama 33,25 saat eğitim verilmiştir. Bu eğitimler aşağıda belirtilen 6 ana başlık altında 70 farklı eğitim programında gerçekleştirilmiştir.

- Kişisel Gelişim Eğitimleri
- Mesleki Gelişim Eğitimleri
- Kalite Yönetim Sistemleri Eğitimleri
- Mevzuat Eğitimleri
- Bilişim Teknolojileri Eğitimleri
- Kurumsal Kaynak Yönetimi Kullanıcı Eğitimleri

Kurum Dışı Eğitimler

2021 yılında; Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri (EKAT) Yüksek Gerilim Altında Çalışma İzin Belgesi, İş Sağlığı ve Güvenliği, EKAT Yenileme, Mühendis/Teknisyen/ Tekniker Geliştirme Eğitimleri olmak üzere toplam 6.051 kişiye eğitim verilmiştir.

| 2021 ESM EĞİTİM TABLOSU | |
|-------------------------|-------------------|
| Ankara ESM | 1.470 kişi |
| Erzincan ESM | 1.451 kişi |
| İstanbul ESM | 1.127 kişi |
| İzmir ESM | 802 kişi |
| Uluslararası ESM | 1.201 kişi |
| Toplam | 6.051 kişi |

Yönetim Sistemleri Faaliyetleri

Yönetim Sistemleri kapsamında; Teşekkülümüzün almış olduğu ve/veya alacağı yönetim sistemi belgelerine yönelik süreçlerin takibi ve gerekli koordinasyonun sağlanarak Kuruluşumuzda, ilgili standartların gerekliliklerinin uygulanmasına yönelik çalışmaların hem fiziki hem de Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı (QDMS) üzerinden sürdürülmesi ve iyileştirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.

Bireysel Öneri Sistemi Faaliyetleri

Bireysel Öneri Sisteminin Kuruluşumuzda uygulanması ve personelin katılımına yönelik faaliyetlerinin yürütülmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir.

İç Kontrol Sistemi Faaliyetleri

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında kurulması gerekli kılınan İç Kontrol Sistemi kapsamında; 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan "Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği"nin gerekliliğine uyum sağlanması amacıyla Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planlarının hazırlanması, yayımlanması, ilgili kurumlara gönderilmesi ve eylem planında yer alan faaliyetlerin takibinin yapılmasına yönelik iş ve işlemler yürütülmüştür.

Kurumsal Performans Yönetim Sistemi Faaliyetleri

Kurumsal Performans Yönetim Sistemi (KPYS) kapsamında, Birimler tarafından belirlenen yıllık hedeflerin takibinin gerçekleştirilmesi ve hedef gerçekleşme sonuçlarına göre Balanced Score Card (BSC)'in hazırlanmasına yönelik iş ve işlemler yürütülmüştür.

Mesleki Sınav ve Belgelendirme Faaliyetleri

Teşekkülümüz, Mesleki Sınav ve Belgelendirme faaliyetlerinde uluslararası kalite ilkeleri ve standartları çerçevesinde işgücünün yetkinliğini ulusal yeterlilikler doğrultusunda ölçmeyi, belgelendirmeyi ve işgücünün istihdam edilebilirliğine katkı sağlamak hedefleri doğrultusunda, Mesleki Sınav ve Belgelendirme Müdürlüğü 12.03.2019 tarihinde TÜRKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17024 Personel Belgelendiren Kuruluşlar için Genel Şartlar standardı kapsamında akredite olmuş ve 18.07.2019 tarihinde ise Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından Yetkilendirilmiş Belgelendirme Kuruluşu olarak sınav ve belgelendirme faaliyetlerine devam etmektedir.

Teşekkülümüz 2021 yılı içerisinde Fotovoltaik Güç Sistemleri Personeli Seviye (3-4-5) mesleklerinde kapsam genişletilerek belge vermeye yetkili olduğumuz meslek sayısı 12'ye çıkarılmıştır. Sınav ve belgelendirme faaliyetlerinde 2021 yılı içerisinde sınavlarda başarılı olan toplam 335 kişiye mesleki yeterlilik belgesi vermiştir.

Mesleki Eğitim ve Staj Faaliyetleri

2021-2022 Eğitim-Öğretim yılında Teşekkülümüz Merkez ve Taşra birimlerinde; 19 lise son sınıf öğrencisine mesleki eğitim, 34 üniversite öğrencisine yaz stajı yaptırılmıştır.

Ç.11.9. Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı bünyesine; ETKB'ye bağlı, ilgili ve ilişkili 17 Kurumun izleme ve müdahalesini de içeren Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SGOM) kurulumu tamamlanmıştır. Proje kapsamında, BT ve OT altyapılarının güçlendirilmesi, Güvenlik Duvarı, Son Kullanıcı Yönetimi, Sızma Testleri, Ağ ve Sistem Yönetimi, Kimlik Doğrulama Sistemleri, Uygulama Güvenliği Sistemleri, Risk Yönetimi Sistemleri, Veri Sınıflandırılması, izleme ve müdahale yönetimini sağlamaya yönelik yazılım ve donanımların kurulum ve devreye alınma çalışmalarının kontrolü yapılmıştır.

Zaman ve mekân bağımsız eğitim programlarının gerçekleştirilmesi için elektronik eğitim altyapısı kurulmuştur. Ayrıca siber saldırılara karşı farkındalık artırmayı hedefleyen çevrimiçi TEDAŞ Akademi Platformunun kurulumu tamamlanmış olup, sürekliliğini sağlama çalışmaları devam etmektedir.

Kurumsal Raporlama Sistemi hayata geçirilmiş, iş zekâsı uygulamaları ile entegrasyonu sağlanmıştır.

Genel Aydınlatma Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) verilerinin merkezi olarak takibinin sağlanabileceği donanımsal altyapı hazırlanmış, ilgili birimlerle ortak olarak yürütülen tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. Yazılım geliştirme süreci başlatılmıştır.

Portal teknolojilerinin kullanımının yaygınlaştırılma çalışması yapılmış ve TEDAŞ Kurumsal Bilgi Portallarının yeni sürümüne geçişi; İtranet (İç Ağ) ve Extranet (Dış Ağ) olarak tamamlanmıştır.

Sistem üzerinden kullanıcılara parola değiştirebilme imkânı sunan, Domain Parola Değiştirme (DPD) Yazılımı devreye alınmıştır.

Taşınmazların Tespiti Projesi ile mülkiyeti TEDAŞ'a ait taşınmazların mobil CBS saha çözümleri ile sahada tespiti ve kontrollerinin gerçekleştirilebilmesi, bilgilerin anlık olarak işlenebilmesi ve eş zamanlı olarak yönetici ekranları ve CBS web uygulamaları sayesinde taşınmazlara ait mevcut ve toplanan konumsal ve sözel bilgilerin merkezden izlenip yönetilebilmesi sağlanmıştır.

Yeni Genel Müdürlük binası KLMN blokta, kurum personelinin kablosuz internet erişimi hizmetinden yararlanmaları için, taşınılan tüm konumlarda erişimi yaygınlaştırma çalışmaları yapılmıştır.

İnternet Protokolü (IP) katmanında veri güvenliliğinin sağlanması için; Dağıtım Şirketleri ile yeni bir IP Güvenlik Protokolü (IPSec) altyapısı tasarlanarak, tüm bağlantılar aktif hale getirilmiştir.

Bölge Müdürlükleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri ve Merkez Kampüs ile yapılan video konferans görüşmelerinin; kurumsal ağda (konferans.tedas.gov.tr), kaliteli, güvenli ve hızlı yapılması ve sistem üzerinde geliştirme yapılarak, aynı anda toplantılar organize edilebilmesi için kullanıcı kapasitesi yükseltilmiş ve sistemin daha kullanıcı dostu bir ara yüzle hizmetine devam etmesi sağlanmıştır. Ayrıca kurumdaki tüm Başkanlıklara, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerine sanal toplantı odaları açılmıştır.

Kurum network cihazlarının konfigürasyon yedekleri alınıp, cihazlar üzerinde işletim sistemleri, hafıza doluluk oranları, cihaz sıcaklık değerleri, port kullanım oranları gibi değerlerinin de günlük olarak takibinin yapılabileceği yazılım devreye alınmıştır.

Kurumsal uygulamalara güvenli erişimde; Sanal Özel Ağ (Virtual Private Network (VPN)) kullanımının tüm kurum ağına İki Aşamalı Kimlik Doğrulama (2FA) ile erişimi ve bağlantıların kurulması, yönetilmesi sağlanmıştır.

Genel Müdürlük ve Eskişehir Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) içerisindeki koridor kapama çalışması, sanallaştırma ve veri tabanı sistemleri altyapı yenileme çalışması, fiziksel sistemlerin bakım-onarım, klima, jeneratör, UPS, enerji panoları, yangın söndürme sistemleri, su algılama sistemi, parmak izi geçiş sistemlerinin kontrolleri ve bakım-onarım çalışmaları yürütülmüştür.

Yazılımların dışarıdan aldığı veya dışarıya verdiği web servislerin merkezi bir yerden yönetilmesini sağlama çalışması yapılmıştır.

Büyük veri konusunda eğitim alınmış olup ve Nesnel Veri Tabanı teknolojilerinin kullanımına başlanmıştır.

Son kullanıcıyı müşteri olarak değerlendirerek ve hizmet kalitesini artırarak Yardım Masası kurulmuş ve servis kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Ekonomik ömrünü tamamlayan cihazların ayrıştırma çalışmaları yürütülmüştür.

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde maliklerin ve kamulaştırılacak taşınmazlara ait iş ve işlemlerin yapılacağı CBS Destekli TEDAŞ Emlak ve Kamulaştırma Bilgi Sistemi Yazılımı devreye alınmıştır.

Proje Kabul ve Takip Sistemi (PKTS) yazılımında faturaların web servis ile BYS yazılımına gönderilmesi tamamlanmıştır.

Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde, 3. Şahıs ve Dağıtım Şirketlerinin Proje Onay ve Kabul sürecine ait işlemlerin takip edildiği Proje Kabul ve Takip Sistemi (PKTS) yazılımı devreye alınmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı iç uygulamalarına, TEDAŞ kullanıcılarının merkezi bir servisten, LDAP kullanıcı bilgileri ile bağlanabilmesi, ayrıca her uygulama için kullanıcı adı ve şifre oluşturulma gerekliliğini ortadan kaldırmak için geliştirilen, 12 adet web servisten oluşan LDAP Kimlik Doğrulama Yazılımı devreye alınmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı geliştirilmiş ve devreye alınmıştır.

Elektrik Kesinti Yönetimi uygulaması için yeniden analiz, tasarım ve kodlama çalışmaları gerçekleştirilmiş, kesinti verilerinin doğrulanması için operatörlerden veri toplanmış ve toplanan veriler adrese dayalı olarak haritalanmış ayrıca bu yazılımın dağıtım şebekesinde yapılacak yatırımların, yerindelik kararlarına ışık tutması planlanmıştır.

TEDAŞ Genel Müdürlüğü Merkezi ile bağlı Bölge Müdürlükleri ve Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerinin Bilgi Teknolojilerine (BT) ilgili ihtiyaçlarına ilişkin taleplerin toplanması ve tedarik faaliyetleri yürütülmüştür.

Bakan Oluruna istinaden; Bakanlığımız (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı) ile bağlı, ilgili ve ilişkili Kurum ve Kuruluşların Bilgi Teknolojilerine (BT) ve Operasyonel Teknolojileri (OT) ile ilgili ihtiyaçlarına ilişkin taleplerin toplanması ve tedarik faaliyetleri yürütülmüştür.

Üretilen kurumsal uygulamalar ile ilgili kullanım kılavuzları hazırlanmış ve ayrıca programlar hakkında ilgili birimlere eğitimler verilmiştir.

Spice (TS ISO/IEC 15504) standardında 2. seviye sertifikası alınmıştır.

Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) gereği farkındalığın artırılması için çalışmalar yapılmış ve TEDAŞ'ın Kişisel Veri İşleme Envanteri çıkarılmıştır.

Merkezi Entegre Yönetim Sistemine ilişkin yazılımın (QDMS) temin işlemlerine 2019 yılında başlanmış olup, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı 18 kurumda kurulumları ve eğitimleri tamamlanmıştır.

TS EN ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin (BGYS) belgelendirme ve kuruma farkındalık kazandırma çalışmaları Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri ve Eskişehir Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) olmak üzere tamamlanmıştır.

TS 13298 Elektronik Belge Yönetimi Standardı gereğince, Belge.NET ve Merkezi Arşiv.NET Projesi devreye alınmıştır.

Ç.11.10. Mali İşler Dairesi Başkanlığı

Yürürlükteki mevzuatlar çerçevesinde Teşekkülümüzün mali konularda faaliyetlerinin yürütülmesi, yıllık finansman programının ve bütçesinin hazırlanması, üçer aylık ve yıllık bilançonun zamanında çıkarılmasının sağlanması faaliyetleri yürütülmüştür. Mali İşler Dairesi Başkanlığındaki iş ve işlemlerin mevzuata, yetkili Makamlarca alınan kararlara ve verilen emirlere uygun, etkin, verimli ve ekonomik olarak yürütülmesi ile sevk ve idaresi sağlanmıştır.

Dağıtım şirketlerinin özelleştirildiği tarihte devralınmış olan alacaklarımız yapılandırma kapsamına alınmıştır. Bunlardan yapılandırma başvurusu yapan abonelerin borçları yapılandırılmakta ve tahsilatları takip edilmektedir.

| 2021 YILI TEDAŞ ALACAKLARININ YAPILANDIRILMASI | | |
|--|-----------------|--------------------|
| ABONE GRUBU | YAPILANDIRILAN | |
| | Abone Adedi | Anapara (TL) |
| RESMİ DAİRE | 607 | 2.609.078 |
| TARIMSAL SULAMA | 22.227 | 561.849.790 |
| DİĞER | 1.360 | 2.836.203 |
| TOPLAM | 24.194 | 567.295.070 |
| BELEDİYELER | Belediye Sayısı | Anapara (TL) |
| | 51 | 194.693.098 |
| GENEL TOPLAM | 24.245 | 761.988.168 |

| 2021 YILI TEDAŞ ALACAKLARININ TAHSİLAT TUTARLARI | | |
|--|--------------------|--------------------|
| ABONE GRUBU | TAHSİLAT TUTARLARI | |
| | Abone Adedi | Anapara (TL) |
| RESMİ DAİRE | 1446 | 3.505.476 |
| TARIMSAL SULAMA | 10.571 | 60.964.953 |
| DİĞER | 1.134 | 743.284 |
| TOPLAM | 13.151 | 65.213.713 |
| BELEDİYELER | Belediye Sayısı | Anapara (TL) |
| | 95 | 303.150.185 |
| GENEL TOPLAM | 13.246 | 368.363.898 |

Ç.11.11. İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı

Personel İhtiyacının Karşılmasına Yönelik Faaliyetler

Genel Yatırım ve Finansman Kararnamesi kapsamında 9, 2828 sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu kapsamında 1, 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun kapsamında 2, kurumlar arası nakil kapsamında 7, mahkeme kararına istinaden 2 personel olmak üzere toplam 21 personelin atama işlemi tamamlanmıştır. Ayrıca, 12 personelin açıktan ataması için ilave müsaade alınmıştır.

İnsan Gücü Planlamasına Yönelik Faaliyetler

Teşekkülümüzün ihtiyacı olan kadro ve pozisyonların 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 3'üncü maddesi ile Teşekkülümüz Ana Statüsüne uygun duruma getirilmesini teminen 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4'üncü maddesi ve Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının kadro/pozisyon iptal ve ihdas işlemlerine ilişkin 2013/3 sayılı Tebliğ hükümleri doğrultusunda iptal/ihdas talebinde bulunulmuştur. Resmi Gazetenin 31.12.2021 tarih, 31706 sayılı nüshasında yayımlanan 2021/613 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile Teşekkülümüze ait 1.328 kadro/pozisyon iptal edilmiş, 235 kadro/pozisyon ihdas edilmiştir.

Personel Politikasına İlişkin Faaliyetler

Teşekkülümüzün Özelleştirme Yüksek Kurulunun 02.04.2004 tarihli ve 2004/22 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınması üzerine elektrik dağıtım faaliyetlerini yürüten şirketlerinin özelleştirme işlemlerine başlanmış ve 30.09.2013 tarihinde tamamlanmıştır. Özelleştirme kapsam ve programında bulunan 13 yıllık süreçte personel ihtiyacı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından verilen izin kapsamında 4857 sayılı İş Kanununa tabi sendika üyesi olmayan işçi personel ile karşılanabilmiştir. Teşekkülümüz, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 25/04/2017 tarihli ve 2017/12 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiş, Ana Statümüz Resmi Gazetenin 14.02.2018 tarih ve 30332 sayısında yayımlanmıştır. Bu gelişmeler sonrasında yeni personel alımları 399 sayılı KHK hükümleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Teşekkülümüzde görev yapan 4857 sayılı İş Kanununa tabi kapsam dışı kadrolarda veya sendika üyesi olmayan işçi pozisyonlarında görev yapan personelin 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin "İstihdam şekilleri" başlıklı 3'üncü maddesine uyumlu hale getirilmesi gerektiği değerlendirilmiş olup, 4857 sayılı İş Kanununa tabi kapsam dışı kadrolarda ve sendika üyesi olmayan işçi pozisyonlarında görev yapan personelin mevcut kadro/pozisyonları ile 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ekli I sayılı cetvele tabi kadrolara ve II sayılı cetvele tabi pozisyonlara geçişlerinin sağlanmasını teminen yasal düzenleme yapılmasına ilişkin teklifimiz Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Devlet Memurları Disiplin Yönetmeliğinin "Kamu idarelerinin uyumu" başlıklı Geçici 1'inci maddesi uyarınca Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Disiplin Amirleri Yönetmeliği güncellenmiş olup, Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelikte yapılan değişiklikler doğrultusunda Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği güncellenmiş olup, Hukuk Müşavirliğine gönderilmiştir.

Kurumumuz adına, Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2022 ve 2023 Yıllarını Kapsayan 6. Dönem Toplu Sözleşmesi ile TES-İŞ ile TÜHİS arasında Teşekkülümüz ile bağlı işyerlerimiz için bağtlanan 19. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri yürütülmüştür.

Ç.11.12. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

İdari Hizmetler, Sosyal Hizmetler, Sivil Savunma ve Güvenlik, Satınalma ve Lojistik ile Bostancı Misafirhane Müdürlüklerinin faaliyetleri, 86 kurum ve 168 hizmet alımı personeli eliyle yürütülmekte olup 25.03.2021 tarihinde imzalanan ve 03.05.2021 tarihinde yürürlüğe giren protokol kapsamında Merkez Misafirhane, Çocuk Bakımevi, Isı Merkezi ile kampüsün işletme, bakım-onarım, temizlik, yemekhane ve personel taşıma servis hizmetlerinin her türlü araç, gereç, erzak, malzeme ve müştemilatı ile birlikte TEİAŞ Genel Müdürlüğüne devredilmiştir.

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı olarak satın alma, ambar, lojistik, lojman işlemleri, spor tesisleri, çay ocakları, genel evrak, arşiv ve dokümantasyon, resmi garaj, güvenlik ve sivil savunma hizmetleri yürütülmüştür.

Sivil Savunma ve Güvenlik Faaliyetleri

8 Kurum ve 97 özel güvenlik personeli ile Bahçelievler Yerleşkesi ve Gölbaşı Sosyal Tesisleri, Ankara Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi, Uluslararası Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi, İstanbul Eğitim ve Sertifikasyon Merkezi, Vaniköy İşletme Tesisleri ile Göksu Bölge Müdürlüğümüzün buldukları yerleşkelerde güvenlik hizmeti verilmiştir. Ayrıca Bahçelievler Yerleşkesinin bulunduğu birimlerde sivil savunma hizmeti verilmiştir.

Lojman Faaliyetleri

Gölbaşı ve Çankaya lojmanları ve Uludağ, Boğaziçi, Anadolu Yakası, Çamlıbel, Gediz, Aras, Toroslar, Akdeniz, Çoruh Bölge Müdürlükleri ile İzmir ve Erzincan Eğitim ve Sertifikasyon Merkezleri lojmanlarının yönetim hizmetleri yerine getirilmiştir.

Çay Ocağı Faaliyetleri

Kiraya verilen toplam 17 çay ocağı ile ilgili iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.

Spor Tesisleri Faaliyetleri

Gölbaşı Spor Tesisi Kompleksi' nde, yüzme havuzu, kapalı spor salonu, kafeterya, tenis kortu, halı futbol sahası, fitness salonu, sauna, havuz büfesi ve havuz başı restoran işletme faaliyetleri yürütülmüştür.

Genel Evrak ve Arşiv Faaliyetleri

Genel Müdürlüğün genel evrak işleri ile Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatında bulunan arşiv ve dokümantasyon işleri yürütülmüştür.

Satınalma ve Lojistik Faaliyetleri

Genel Müdürlük birimlerinin talepleri doğrultusunda mal, hizmet, danışmanlık ve yapım işleri ile ilgili ihtiyaçların ihale ve doğrudan temin yöntemiyle temin edilmesine yönelik iş ve işlemler ile Genel Müdürlük merkez ve taşra teşkilatında bulunan ambarların sevk ve idaresi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca İşletme Hakkı Devir Sözleşmeleri (İHDS) kapsamında hizmetine ihtiyaç duyulmayan malzeme, taşıt ve iş makinelerinin iade, trafikten çekme, tescil, sistem kaydı, devir vb. işlemlerini gerçekleştirilmesini sağlayarak satışını gerçekleştirme işleri yürütülmüştür.

Misafirhane Faaliyetleri

22 yatak kapasiteli Bostancı Misafirhanesinde 2021 yılında 1.513 gün konaklama hizmeti verilmiş ve 526 kişi konaklamıştır.

Teknik İşlere Yönelik Faaliyetler

Genel Müdürlük merkez ve taşrada yer alan hizmet binaları, ek donatıları ile lojmanların, elektrik, makine, inşaat ve mekanik ile ilgili konularda ortaya çıkan bakım, onarım ve tadilat ihtiyaçlarına ait iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine yönelik koordinasyon sağlanmıştır.

Ç.11.13. Bölge Müdürlükleri

Yetkisi kapsamında sorumluluk sahasında bulunan tesislerin proje onay/kabul işlemlerinin yapılması,

Genel Aydınlatma envanter güncellemesi ve Genel aydınlatma arıza ihbarlarının mevzuatta belirtilen süreler dahilinde yapılıp yapılmadığının kontrol etmesi,

İl aydınlatma komisyonlarına katılım sağlanması

Deplase/İptal taleplerinin büro ve saha kontrol işlemlerini yapması,

Dağıtım şirketinin yatırım projelerinin fiziki gerçekleştirmelerin sahada kontrol edilmesi ve raporlanması,

Dağıtım şirketlerinin bakım onarım çalışmalarının denetlenmesi,

Kamulaştırma dosyalarının büro ve arazi kontrollerinin yapılması,

Orman izin dosyalarının büro ve arazi kontrollerini yaparak orman izin süreçlerini takip etmesi,

Kamulaştırma işlemleri kapsamında uzlaşma görüşmelerinde bulunulması,

Bölge Müdürlüğü tarafından takip edilen davalara ilişkin iş ve işlemlerin yapılması,

faaliyetleri yürütülmüştür.

Ç.11.14. Yönetim Kurulu Büro Müdürlüğü

TEDAŞ YÖNETİM KURULU 2021 YILI TOPLANTI VE KARAR SAYISI

| | AYLAR | TARİH | TOPLANTI SAYISI | KARAR SAYISI |
|---------------|---------|---------------------------|-----------------|--------------|
| 2021 | Ocak | 07/12/26 Ocak 2021 | 3 | 526 |
| 2021 | Şubat | 12/24 Şubat 2021 | 2 | 3 |
| 2021 | Mart | 04/18/31 Mart 2021 | 3 | 616 |
| 2021 | Nisan | 01/20/29 Nisan 2021 | 3 | 296 |
| 2021 | Mayıs | 03/05/07/25 Mayıs 2021 | 4 | 738 |
| 2021 | Haziran | 04/14/16/29 Haziran 2021 | 4 | 282 |
| 2021 | Temmuz | 05/08/12/16 Temmuz 2021 | 4 | 263 |
| 2021 | Ağustos | 03/27 Ağustos 2021 | 2 | 336 |
| 2021 | Eylül | 03/09/16/23 Eylül 2021 | 4 | 450 |
| 2021 | Ekim | 05/13/26 Ekim 2021 | 3 | 258 |
| 2021 | Kasım | 04/11/16/18/29 Kasım 2021 | 5 | 565 |
| 2021 | Aralık | 13/15/23/31 Aralık 2021 | 4 | 335 |
| TOPLAM | | | 41 | 4.668 |

Ç.11.15. Sağlık Hizmetleri ve İş Güvenliği Müdürlüğü

Elektrik Dağıtım Sektörü İş Kazaları İstatistiğinin hazırlanması, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu ile ilgili işlemlerin yürütülmesi, Genel Müdürlük merkez çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesi, Genel Müdürlük merkez kampüs çalışma gözetimi yapılması, Ulusal ve Uluslararası iş güvenliği etkinliklerinin takibi ile Teşekkülümüz personelinin etkinliklere katılımına dair işlemleri ile TSE ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi ile ilgili faaliyetler yürütülmüştür.

TSE EN ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kurulmuş olup sistemin belgesi alınmıştır. Maske atölyesi imalat işlemleri yürütülmüştür. Çalışanlara her ay maske dağıtımı gerçekleştirilmiştir. TEDAŞ Rücu Yönergesi kapsamında iş ve işlemler yürütülmüştür. Covid – 19 Pandemisi nedeniyle 917 grupta toplamda 2.458 çalışanımızın günlük durum takibi yapılmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulunda sekretarya görevi yürütülmüştür. Bölge Müdürlüklerimizin iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin takibi yapılmıştır.

D.FİNANSAL DURUM

Teşekkülümüzün 2019-2023 Stratejik Planında yer alan hedefleri, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan hedefleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından izlenen Kurumsal Hedefleri bulunmaktadır. Bu hedefler Teşekkülümüz ve ilgili üst kuruluşlar tarafından takip edilip izlenmektedir.

Teşekkülümüzün finansal durumunu gösteren tablolar ve oranlar aşağıda yer almaktadır.

| | | |
|--|-------|--|
| $\text{Cari Oran} = \frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Süreli Yabancı Kaynaklar}} \times 100$ | 3,8 | CARİ ORAN : İşletmenin 1 TL'lik kısa vadeli yabancı kaynağına karşılık kaç TL'lik dönen varlığa sahip olduğunu gösterir. Cari oran hesaplanmasında amaç, işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü ölçmek ve net işletme sermayesinin (dönen varlıklar – kısa vadeli yabancı kaynaklar) yeterli olup olmadığını ortaya koymaktır. Cari oranın 1'in üzerinde olması beklenir. |
| $\text{Likidite Oranı} = \frac{(\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar})}{\text{Kısa Süreli Yaban. Kaynaklar}} \times 100$ | 3,78 | LİKİDİTE ORANI : Dönen varlıkların bir bölümünün paraya dönüşmesi, çok kısa sürede mümkün olduğu halde, dönen varlıklar arasında yer alan mamul stoklarının paraya dönüşmesi, niteliklerine ve ekonomik koşullara göre değişmektedir. Bu oran, paraya çevrilmesi oldukça zaman alabilecek stokların dönen varlıklardan düşülmesiyle hesaplanır. Oranın 1'in üzerinde olması beklenir. |
| $\text{Nakit Oranı} = \frac{\text{Hazır Değerler} + \text{Menkul Kıymetler}}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$ | 0,71 | NAKİT ORAN : Bu oran işletmenin satışlarının durması ve alacaklarını tahsil edememesi ve stoklarını paraya çevirmede güçlük çekmesi durumunda, kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü ortaya koyar. |
| $\text{Mali Kaldıraç (Borçlanma Oranı)} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Varlıklar Toplamı}} \times 100$ | 47,50 | BORÇLANMA (FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI) : Bu oran işletmenin varlıklarının hangi oranda yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir. Genel olarak 1/2 oranında finansal kaldıraç normal kabul edilir. |
| $\text{Mali Yeterlilik Oranı} = \frac{\text{Öz Kaynaklar}}{\text{Yabancı Kaynaklar}} \times 100$ | 1,11 | MALİ YETERLİLİK ORANI : İşletmenin öz kaynağı ile borçlanma yoluyla sağlandığı yabancı kaynaklar arasındaki ilişkiyi gösterir. Oranın yüksek olması işletmenin finansmanında öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha fazla olduğunu, düşük olması ise öz kaynak katkısının yabancı kaynaklardan daha az olduğunu gösterir. Finansman oranının 1 oranına yakın olması ya da üzerinde olması kabul edilir. |
| $\text{Borçlanma Katsayısı Oranı} = \frac{\text{Yabancı Kaynaklar}}{\text{Öz Kaynaklar}} \times 100$ | 0,91 | BORÇLANMA KATSAYISI ORANI : Öz kaynakların kaç katı oranında, borçlanıldığını gösterir. Oranın 1 olması öz kaynak, yabancı kaynak dengesi açısından genellikle yeterli olarak görülür. |
| $\text{Duran Varlıkların Aktif Toplamına Oranı} = \frac{\text{Duran Varlıklar}}{\text{Varlıklar Toplamı}} \times 100$ | 23,84 | DURAN VARLIKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI : Bu oran duran varlıkların aktif toplamına bölünmesiyle elde edilir. Varlık toplamının hangi oranda duran varlıklardan oluştuğunu gösterir. Duran varlık oranı, işletmenin yapısına ve faaliyet konusuna göre değişiklik gösterir. |

TEDAŞ 2020-2021 YILI GELİR TABLOSU

| | | 2020 | 2021 |
|-----------|---|---------------------|---------------------|
| 60 | 1-BRÜT SATIŞLAR | 431.200.860 | 652.524.726 |
| 600 | a- Yurt İçi Satışlar | 431.200.860 | 525.715.554 |
| 601 | b- Yurt Dışı Satışlar | | |
| 602 | c- Diğer Gelirler | | 126.809.172 |
| 61 | 2-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-) | 3.656.913 | 43.204.118 |
| 610 | a- Satıştan İadeler (-) | 3.656.913 | 43.204.118 |
| 611 | b- Satış İskontoları (-) | | |
| 612 | c- Diğer İndirimler (-) | | |
| - | 3-NET SATIŞLAR (1-2) | 427.543.947 | 609.320.608 |
| 62 | 4-SATIŞLARIN MALİYETİ (-) | 226.280.262 | 437.354.857 |
| 620 | a- Satılan Mamuller Maliyeti(-) | | |
| 621 | b- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) | | |
| 622 | c- Satılan Hizmet Maliyeti (-) | 226.280.262 | 437.354.857 |
| 623 | d- Diğer Satışlar Maliyeti (-) | | |
| -- | 5-BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI (3-4) | 201.263.685 | 171.965.751 |
| 63 | 6-FAALİYET GİDERLERİ (-) | 449.622.208 | 318.029.000 |
| 630 | a- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) | | |
| 631 | b- Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | | |
| 632 | c- Genel Yönetim Giderleri (-) | 449.622.208 | 318.029.000 |
| | 7-FAALİYET KARI VEYA ZARARI (5-6) | -248.358.523 | -146.063.249 |
| 64 | 8-DİĞER FAAL. OLAĞAN GEL.VE KARLAR | 202.732.820 | 289.286.656 |
| 640 | a- İştiraklerden Temettü Gelirleri | | |
| 641 | b- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri | | |
| 642 | c- Faiz Gelirleri | 63.333.006 | 131.765.124 |
| 643 | d- Komisyon Gelirleri | | |
| 644 | e- Konusu Olmayan Karşılıklar | 5.002.320 | 14.632.482 |
| 646 | f- Kambiyo Karları | 18.020.860 | 30.130.690 |
| 649 | g- Faaliyetle İlgili Diğer Olagan Gel.ve Kar. | 116.376.634 | 112.758.359 |
| | h- Enflasyon Cari Yıl Karı | 0 | |
| 65 | 9-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİD.VE ZAR.(-) | 95.578.644 | 105.518.337 |
| 657 | a- Reeskont Faiz Giderleri (-) | | |
| 653 | b- Komisyon Giderleri (-) | | |

| | | | |
|------------|---|---------------------|---------------------|
| 654 | c- Karşılık Giderleri (-) | 69.323.019 | 42.565.524 |
| 656 | d- Kambiyo Zararları (-) | 1.198.535 | 11.291.764 |
| 659 | e- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) | 25.057.090 | 51.661.049 |
| | f- Enflasyon Cari Yıl Zararı (-) | | |
| 66 | 10-FİNANSMAN GİDERLERİ (-) | 191.010 | 231.070 |
| 660 | a- Kısa Vadeli Borçlanma Giderler (-) | 191.010 | 231.070 |
| 661 | b- Uzun Vadeli Borçlanma Giderler (-) | | |
| | | | |
| | 11-OLAĞAN KAR VEYA ZARAR (7+8-9-10) | -141.395.357 | 37.474.000 |
| | | | |
| 67 | 12-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR | 37.617.396 | 293.807.963 |
| 671 | a- Önceki Dönem Gelir ve Karlar | 37.283.014 | 289.541.226 |
| 679 | b- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar | 334.382 | 4.266.737 |
| | | | |
| 68 | 13-OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) | 253.712.963 | 437.278.300 |
| 680 | a- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararlar (-) | | |
| 681 | b- Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-) | 253.437.466 | 425.343.148 |
| 689 | c- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-) | 275.497 | 11.935.152 |
| | | | |
| 690 | 14-DÖNEM KARI VEYA ZARARI (11+12-13) | -357.490.923 | -105.996.336 |
| | | | |
| 691 | 15-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-) | | |
| | | | |
| 692 | 16-DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI (-) | -357.490.923 | -105.996.336 |

TEDAŞ AKTİF VARLIKLAR TABLOSU

| Aktif (Varlık) | Önceki Dönem | | Cari Yıl | |
|---|------------------|--------------|------------------|------------|
| | 2020 | | 2021 | |
| | Bin TL | % | Bin TL | % |
| I. Dönen Varlıklar: | | | | |
| Hazır Değerler | 1.488 | 0,02 | 5.233 | 0,06 |
| Menkul Kıymetler | 801.713 | 9,72 | 1.289.918 | 14,23 |
| Ticari Alacaklar | 2.906.539 | 35,25 | 2.385.634 | 26,33 |
| Diğer Alacaklar | 2.362.142 | 28,64 | 3.197.971 | 35,29 |
| Stoklar | 4.824 | 0,06 | 4.225 | 0,05 |
| Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri | - | - | - | - |
| Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gider Tahakkukları | 15.933 | 0,19 | 13.679 | 0,15 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 7.579 | 0,09 | 5.992 | 0,07 |
| Toplam(I) | 6.100.218 | 73,97 | 6.902.652 | 76 |
| II-Duran Varlıklar | | | | |
| Ticari Alacaklar | - | - | - | - |
| Diğer Alacaklar | - | - | - | - |
| Mali Duran Varlıklar | - | - | - | - |
| Maddi Duran Varlıklar | 2.023.684 | 24,54 | 2.056.527 | 22,69 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 122.625 | 1,49 | 103.024 | 1,14 |
| Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar | - | - | - | - |
| Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahak. | - | - | - | - |
| Diğer Duran Varlıklar | - | - | - | - |
| Toplam(II) | 2.146.310 | 26,03 | 2.159.551 | 24 |
| Genel Toplam(I+II) | 8.246.528 | 100 | 9.062.203 | 100 |

TEDAŞ PASİF KAYNAKLAR TABLOSU

| Pasif (Kaynak) | Önceki Dönem | | Cari Yıl | |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 2020 | | 2021 | |
| | Bin TL | % | Bin TL | % |
| I-Kısa Vadeli Borçlar | | | | |
| Mali Borçlar | 218.918 | 2,65 | 367.498 | 4,06 |
| Ticari Borçlar | 122.114 | 1,48 | 171.942 | 1,90 |
| Diğer Borçlar | 761.026 | 9,23 | 1.050.507 | 11,59 |
| Alınan Avanslar | 52.456 | 0,64 | 56.094 | 0,62 |
| Yıllara Yaygın İnşaat Ve Onarım Hakedişleri | 0 | - | 0 | - |
| Ödenecek Vergi Ve Yükümlülükler | 13.613 | 0,17 | 22.503 | 0,25 |
| Borç Ve Gider Karşılıkları | 0 | - | 0 | - |
| Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahak. | 247.160 | 3,00 | 148.419 | 1,64 |
| Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar | 192 | 0,00 | 0 | - |
| Toplam(I) | 1.415.478 | 17,16 | 1.816.964 | 20 |
| II-Uzun Vadeli Vadeli Borçlar | | | | |
| Mali Borçlar | 1.278.258 | 15,50 | 1.715.981 | 18,94 |
| Ticari Borçlar | 413.991 | 5,02 | 413.384 | 4,56 |
| Diğer Borçlar | 0 | - | 0 | - |
| Alınan Avanslar | 0 | - | 0 | - |
| Borç Ve Gider Karşılıkları | 94.614 | 1,15 | 78.250 | 0,86 |
| Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahak. | 180.683 | 2,19 | 280.116 | 3,09 |
| Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar | 0 | - | 0 | - |
| Toplam(II) | 1.967.547 | 23,86 | 2.487.732 | 27 |
| III-Özkaynaklar | | | | |
| Ödenmiş Sermaye | 20.598.642 | 249,79 | 21.324.117 | 235,31 |
| Sermaye Yedekleri | 1.307.631 | 15,86 | 1.307.631 | 14,43 |
| Kar Yedekleri | 311.401 | 3,78 | 311.401 | 3,44 |
| Gecmiş Yıl Karları | 725.475 | 8,80 | 0 | - |
| Gecmiş Yıl Zararları(-) | -17.722.155 | -214,90 | -18.079.646 | -199,51 |
| Dönem Net Karı(Zararı) | -357.491 | -4,34 | -105.996 | -1,17 |
| Toplam(III) | 4.863.504 | 58,98 | 4.757.507 | 52 |
| Genel Toplam(I+II+III) | 8.246.528 | 100,00 | 9.062.203 | 100,00 |

TEDAŞ KAR- ZARAR DAĞILIMI TABLOSU

| KAR-ZARAR DAĞILIMI | 2020 | 2021 |
|---|---------------------|---------------------|
| FAALİYET GELİRLERİ | | |
| Proje Onay Gelirleri | 92.389.024 | 174.777.103 |
| Geçici Kabul Gelirleri | 66.256.579 | 75.628.168 |
| Kesin Kabul Gelirleri | 37.101.725 | 22.094.053 |
| Yurt İçi Eğitimler | 12.352.471 | 38.251.693 |
| Yurt Dışı Eğitimler | | |
| Bilgi Teknolojileri Hizmet Gelirleri | 165.098.374 | 134.478.874 |
| Kamulaştırma Hizmet Gelirleri | 57.534.236 | 64.572.851 |
| Denetim Faaliyetleri Geliri | | 15.276.887 |
| Diğer Gelirler | 468.450 | 127.445.097 |
| A-BRÜT SATIŞLAR | 431.200.860 | 652.524.726 |
| B-SATIŞTAN İADELER | 3.656.913 | 43.204.118 |
| C-NET SATIŞLAR (A-B) | 427.543.947 | 609.320.608 |
| | | |
| Personel Giderleri | 183.946.294 | 229.430.999 |
| Kira Giderleri | 6.842.444 | 17.680.383 |
| İç Tüketim Giderleri | 5.069.869 | 7.781.187 |
| Hizmet Alım Giderleri | 35.882.492 | 46.423.957 |
| Bilgi Teknoloji Giderleri | 59.200.202 | 85.485.345 |
| Bakım Onarım Giderleri | 1.441.473 | 2.550.662 |
| Malzeme Giderleri | 8.704.557 | 10.485.560 |
| Aidat Pay ve Katılım Giderleri | 12.148.878 | 18.446.180 |
| Posta Kargo ve İletişim Giderleri | 6.154.345 | 6.441.509 |
| İlan ve Reklam Giderleri | 40.370 | 72.167 |
| Temsil Ağırlama Giderleri | 435.063 | 453.075 |
| Hukuksal Giderler | 1.725.146 | 2.526.453 |
| Vergi ve Harç Giderleri | 2.200.063 | 1.878.637 |
| Sosyal Hizmet Giderleri | | 7.698.744 |
| Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri | 19.988.899 | |
| Ç-SATILAN HİZMET MALİYETİ | 343.780.096 | 437.354.857 |
| | | |
| D-BRÜT SATIŞ KAR/ZARARI (C-Ç) | 83.763.851 | 171.965.751 |
| | | |
| Personel Giderleri | 20.390.737 | 7.161.897 |
| Çeşitli Giderler | 126.471 | 123.284 |
| Amortisman ve İtfa Giderleri | 311.605.166 | 310.743.819 |
| E-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ | 332.122.374 | 318.029.000 |
| | | |
| F-FAALİYET KARI/ZARARI (D-E) | -248.358.523 | -146.063.249 |
| | | |
| Faiz Gelirleri (642) | 63.333.006 | 131.765.124 |
| Konusu Kalmayan Karşılıklar (644) | 5.002.320 | 14.632.482 |
| Kambiyo Gelirleri (646) | 18.020.860 | 30.130.690 |
| Diğer Olağan Gelir ve Karlar (649) | 116.376.634 | 112.758.359 |
| Önceki Dönem gelir ve Karları (671) | 37.283.014 | 289.541.226 |
| Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar (679) | 334.382 | 4.266.737 |

| | | |
|--|---------------------|---------------------|
| G-FAALİYET DIŞI GELİR VE KARLAR (+) | 240.350.216 | 583.094.619 |
| Karşılık Giderleri (654) | 69.323.019 | 42.565.524 |
| Kambiyo Zararları (656) | 1.198.535 | 11.291.764 |
| Diğer Olağan Gider ve Zararlar (659) | 25.057.090 | 51.661.049 |
| Önceki Dönem Gider ve Zararları (681) | 253.437.466 | 425.343.148 |
| Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (689) | 275.497 | 11.935.152 |
| Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (660) | 191.010 | 231.070 |
| H-FAALİYET DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) | 349.482.616 | 543.027.707 |
| I-FAALİYET DIŞI GELİR GİDER FARKI (G-H) | -109.132.401 | 40.066.912 |
| DÖNEM KARI VEYA ZARARI (F-I) | -357.490.923 | -105.996.336 |
| VERGİ | | |
| DÖNEM KARI/ZARARI (VERGİ SONRASI) | -357.490.923 | -105.996.336 |

Kurumumuz 2021 bilançosunda kâr dağıtımı bulunmamaktadır.

**E.RİSKLER VE YÖNETİM
ORGANININ
DEĞERLENDİRİLMESİ**

E.1. Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Teşekkülümüzün stratejik amaç ve hedeflerine yönelik faaliyetlerde, süreçlerin yönetiminde ve diğer faaliyetlerde oluşabilecek risklerin Entegre Yönetim Sistemi faaliyetleri doğrultusunda belirlenmesi, analiz edilmesi, değerlendirilmesine ilişkin yöntemlerin belirlenmesi ve uygulanması çalışmaları PR.004 Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre yürütülmektedir.

Yönetim Sistemleri özelindeki risklerden İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (İSGYS) kapsamındaki riskler PR.107 Tehlike Tanımlama Ve Risk Değerlendirme Prosedürü'ne, Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi (GGYS) kapsamındaki riskler PR.032 GGYS Uygulama Prosedürü'ne, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamındaki riskler ise PR.084 BGYS Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürüne göre ele alınmakta ve yürütülmektedir.

E.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Birimler tarafından yürütülen faaliyetlerde ortaya çıkabilecek istenen/istenmeyen durum ya da olaylarla ilgili yürütülecek faaliyetleri güvence altına almak ve iyileştirmeleri hayata geçirmek için riskler çeşitli yöntemler kullanılarak tespit edilmekte ve gerekli aksiyonlar planlanmaktadır.

Belirlenen riskler, risk sahibi tarafından Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı Risk Değerlendirme Modülünde tanımlanmakta ve takibi yapılmaktadır. Sistem yürütülürken tespit edilen ve risk değerlendirmesinde yer almayan hususlar, tespit eden personel tarafından ilgili birime bildirilmektedir.

Risklerin değerlendirmesine ilişkin raporlar hazırlanarak Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısında ve belirlenen periyotlarla Üst Yönetime sunulmaktadır.

E.3. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

| | | |
|--|-------|---|
| $\text{Net İşletme Sermayesi Devir Hızı} = \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar} - \text{KVYK}}$ | 1,2 | <p>NET İŞLETME SERMAYESİ DEVİR HIZI: Bu oran 1 TL'lik net işletme sermayesinin sağladığı satış hacmini gösterir ve net işletme sermayesinin hangi ölçüde etkin kullanıldığını ve devir hızını gösterir. Oranın 1'in üzerinde olması kabul görülür.</p> |
| $\text{Dönen Varlık Devir Hızı} = \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar}}$ | 0,88 | <p>DÖNEN VARLIK AKTİF DEVİR HIZI: Dönen varlıkların verimliliğini ölçmede kullanılan bir orandır. Dönen varlıkların kaç katı net satış yapıldığını göstermektedir. Oranın yüksek olması dönen varlıkların verimli bir şekilde kullanıldığını, düşük olması ise işletme varlıklarının verimli kullanılmadığını ya da dönen varlıklara gereğinden fazla yatırım yapıldığını göstermektedir. Oranın 1'e yakın olması kabul görülür.</p> |
| $\text{Öz Kaynak Devir Hızı} = \frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Öz Kaynaklar}}$ | 1,28 | <p>ÖZKAYNAK DEVİR HIZI: İşletmenin öz kaynaklarını verimli kullanıp kullanılmadığını gösteren bir orandır. Oranın 1'in üzerine çıkmış olması kabul görülür.</p> |
| $\text{Faaliyet Sonucu Göstergesi} = \frac{\text{Faaliyet Giderleri}}{\text{Net Satışlar}} \times 100$ | 52,19 | <p>FAALİYET SONUCU GÖSTERGESİ: Faaliyet giderlerinin net satışlara oranlanması ile bulunur. Net satış hasılatının yüzde kaçının faaliyet giderine karşılık geldiğini göstermektedir.</p> |

F.DİĞER HUSUSLAR

F.1. Entegre Yönetim Sistemi

Teşekkülümüzde sürdürülen yönetim sistemlerini daha kolay ve verimli yürütmek amacıyla Entegre Yönetim Sistemi (EYS) çatısı altında birleştirilmesi çalışmalarını yürütmek için 06.07.2021 tarihli ve E.128156 sayılı Makam Olur'u ile Entegre Yönetim Sistemi Komisyonu kurulmuştur.

Temmuz ayında komisyonla birlikte gerçekleştirilen EYS ortak dokümanları revizyon çalışmalarına İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (İSGYS) de dahil edilmiştir. Yönetim Sistemleri politikaları da Eylül ayında revize edilmiş ve TEDAŞ iletişim kanalları aracılığıyla personele duyurulmuştur.

Entegre Yönetim Sistemi Yazılımında 4 adet yönetim sistemi için iç tetkik planları oluşturulmuş ve iç tetkikler 27.09.2021-08.10.2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. 23.09.2021 ve 30.09.2021 tarihlerinde iç tetkikler öncesi tüm iç tetkikçilerle bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

Dış denetimler öncesi birimlerle hazırlık toplantıları yapılarak Kalite Yönetim Sistemi (KYS) kapsamında 08-12 Kasım 2021 tarihlerinde, BGYS kapsamında 13-24 Aralık 2021 tarihlerinde, İSGYS kapsamında 14-15 Aralık 2021 tarihlerinde, GGYS kapsamında 8 Aralık 2021 tarihinde dış denetimler gerçekleştirilmiştir.

F.2. Kalite Yönetim Sistemi

Teşekkülümüzde 2017 yılında belgelendirilmesi yapılmış olan Kalite Yönetim Sisteminin (KYS) takibi, koordinasyonu ve devamlılığı sağlanmaktadır. KYS kapsamında birimler tarafından oluşturulan/revize edilen dokümanların Entegre Yönetim Sistemi Yazılımı üzerinden kontrolü ve onaylanması işlemleri yürütülmektedir.

KYS kapsamında iç tetkikler 27.09.2021-08.10.2021 tarihleri arasında Genel Müdürlük Merkez Birimleri, Bölge Müdürlükleri ile Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerinde gerçekleştirilmiştir. 04.11.2021 tarihinde Genel Müdürümüz Sn. Ömer Sami YAPICI'nın başkanlığında Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

05.11.2021 tarihinde KYS dış denetimi öncesinde birimlerle bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. KYS kapsamında dış denetimler 08-12.11.2021 tarihlerinde gerçekleştirilmiş ve herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

F.3. İş Sağlığı ve Güvenliği

Teşekkülümüzde 2021 yılı Ağustos ayında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (İSGYS) kurulum çalışmaları başlatılmıştır.

İSGYS kapsamında iç tetkikler 27.09.2021-08.10.2021 tarihleri arasında Genel Müdürlük Merkez Birimlerinde gerçekleştirilmiştir. Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantısı 10.12.2021

tarihinde gerçekleştirilmiş ve ilgili birim tarafından hazırlanan İSGYS Performans Raporu toplantıda Üst Yönetime sunulmuştur.

İSGYS kapsamında 14-15 Aralık 2021 tarihlerinde belgelendirme denetimi gerçekleştirilmiş olup denetim sonrasında Teşekkülümüz İSGYS belgesini almaya hak kazanmıştır.

F.4. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Teşekkülümüzde 2020 yılında belgelendirilmesi yapılmış olan Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (BGYS) takibi, koordinasyonu ve devamlılığı sağlanmaktadır.

BGYS kapsamında Ağustos ayında iç tetkik soru listeleri revize edilerek iç tetkik planı oluşturulmuştur. BGYS iç tetkikleri 27.09.2021-08.10.2021 tarihleri arasında Genel Müdürlük merkez birimleri, Bölge Müdürlükleri, Eğitim ve Sertifikasyon Merkezlerinde gerçekleştirilmiştir.

Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantısı 10.12.2021 tarihinde gerçekleştirilmiş ve ilgili birim tarafından hazırlanan BGYS Performans Raporu toplantıda Üst Yönetime sunulmuştur.

09.12.2021 ve 22.12.2021 tarihlerinde BGYS dış denetimi öncesi bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. BGYS kapsamında dış denetimler 13-24.12.2021 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

Yıl içerisinde BGYS kapsamında dokümanların ön kontrolü, kontrolü ve onaylanması işlemleri yapılmıştır.

F.5. İç Kontrol

Teşekkülümüzde 04.06.2020 tarihinde alınan Makamı Olur'u ile İç Kontrol Sistemi çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda TEDAŞ İç Kontrol Sistemi Uygulama Esasları yayımlanmış ve "TEDAŞ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu" ile "TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu" oluşturulmuştur. Hazırlama Grubu tarafından hazırlanıp İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından değerlendirilen 2020-2021 Yılı TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 08.11.2020 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. 2020-2021 Yılı TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, 31.08.2021 tarihinde TEDAŞ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun değerlendirmesi sonucunda revize edilmiştir.

Teşekkülümüzde 30.09.2021 tarihinde alınan Makam Olur'u ile TEDAŞ 2022-2023 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. 27.12.2021 tarihinde TEDAŞ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna, hem 2020-2021 Yılı TEDAŞ Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı sonuçları hem de TEDAŞ 2022-2023 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı taslağı sunulmuştur. TEDAŞ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından uygun bulunan TEDAŞ 2022-2023 Yılı Kamu İç Kontrol

Standartlarına Uyum Eylem Planı 31.12.2021 tarihinde Makam Olur'u ile onaylanmasına müteakip 06.01.2022 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

F.6. İletişim Faaliyetleri

Kurum içi kurum dışı iletişim kapsamında intranet, SMS, e-mail, toplantı gibi ortam ve araçlar geri bildirim mekanizması olarak ise İstek ve Öneri Sistemi kullanılmaktadır.

F.7. 2019 - 2023 Stratejik Plan

TEDAŞ 2019-2023 Stratejik Planı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 12.12.2019 tarihli ve 4849 sayılı yazısıyla uygun görülmüş olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 10.02.2020 tarihli ve 2020/1 nolu Genelgesiyle uygulamaya konulmuştur. Söz konusu Stratejik Plan birimlerden gelen talepler ve değerlendirmeler sonucunda güncellenmiş ve hazırlanan taslak plan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına gönderilmiştir. Bakanlığımızın 30.12.2021 tarihli ve 96683 sayılı yazısıyla uygun görülen taslak plan Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve adı geçen Başkanlığın 21.01.2022 tarihli ve 11305 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.



Nasuh Akar Mahallesi
Türk Ocağı Caddesi No:2
0650 Balgat
Çankaya / ANKARA

www.tedas.gov.tr