

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

2021 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

Konya 2022

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	3
I- GENEL BİLGİLER.....	4
A-Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	6
1- Fiziksel Yapı.....	6
2- Teşkilat Yapısı.....	15
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	16
4- İnsan Kaynakları.....	27
5- Sunulan Hizmetler.....	33
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	41
D. Diğer Hususlar.....	45
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	48
A- Temel Politika ve Öncelikler.....	48
B- İdarenin Stratejik Planında Yer alan Amaç ve Hedefler	55
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	57
A-Mali Bilgiler.....	57
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	57
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	66
3- Mali Denetim Sonuçları.....	91
B- Performans Bilgileri.....	93
1- Program Alt Program,Faaliyet Bilgileri.....	93
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	99
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve	
Değerlendirmeler.....	99
3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	105
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	119
IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	120
A- Üstünlükler.....	120
B- Zayıflıklar.....	121
C- Değerlendirme.....	122
IV-ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	123
EKLER.....	125

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Selçuk Üniversitesi tarihi birikimi ve yerleşik kurumsal kimliğiyle Türkiye'nin önde gelen yükseköğretim kurumlarından biridir. Bu bilinç ve özgüvenle hareket eden üniversitemiz kurulduğu günden bu yana; bireysel, toplumsal ve evrensel değerleri ve bunların gelişimini önceleyen, sosyal ve toplumsal sorumluluk bilincine erişmiş ve bunları yaygınlaştırmayı amaçlayan, yaşam boyu öğrenme ilkesini düstur edinmiş, etik değerlere bağlı nitelikli bireylerin yetiştirilmesini amaçlamaktadır.

Üniversitemiz kamu-üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmeyi amaçlayarak, çok yönlü eğitimi esas alarak uluslararası alanda tercih edilen bilim-teknoloji merkezi olma yolundaki çalışmalarını sürdürmektedir.

2021 yılında; “Topluma ve insanlığa sürekli değer katan dünya çapında bir araştırma üniversitesi “ olmayı en temel amaç olarak gören ve 2022-2026 yıllarını kapsayan 5 yıllık stratejik planımız hazırlanmış ve kamuoyuna sunulmuştur. Bu kapsamda ulusal/uluslararası katkılar sunan bilimsel yayın, proje ve araştırmalarla dünya çapında araştırma üniversitesi niteliklerini geliştirmek, uluslararası standartlarda ve dijital çağa uygun eğitim-öğretim hizmetleri ile mezunların tercih edilirliliğini artırmak ve uluslararasılaşmaya katkı sunacak her türlü işbirliği, değişim ve diğer faaliyetler amaç ve hedeflerimizin ana temasını oluşturmaktadır.

Üniversitemiz; araştırma odaklı bir dünya üniversitesi olma vizyonu çerçevesinde bilim, sağlık, sanayi, bilişim, teknoloji, tarım gibi birçok farklı alanda yapmış olduğu başarılı çalışmalarla Türkiye ve dünya için değer üretmeye devam etmektedir. Alanında uzman akademik kadrosu ile Selçuk Üniversitesi, Türkiye'nin geleceğine katkı sunacak yerli ve milli yatırımlarla ülkemizi daha ileriye taşımak için durmadan çalışmaktadır.

Prof. Dr. Metin AKSOY
Rektör

I- GENEL BİLGİLER

A-Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Selçuk Üniversitesinin Misyonu:

Girişimci ve yenilikçi yaklaşımla geleceğin yetkin ve erdemli bireylerini yetiştirmek; sürdürülebilir kalkınma odaklı araştırmalar yapmak ve uygulamaktır.

Selçuk Üniversitesinin Vizyonu:

Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi olmaktır.

Temel Değerler

Selçuk Üniversitesi stratejik amaç ve hedeflerini gerçekleştirirken aşağıdaki ilke ve değerler ile bağlıdır.

- Bilimsel anlamda özgürlük
- Kurumsal anlamda özerklik
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Katılımcılık ve farklılıklara saygılı olma
- Girişimcilik, rekabetçilik ve yenilikçilik
- Kalite odaklı olma ve mükemmeliyetçilik
- Öğrenci odaklılık
- Çevreye duyarlı olma
- Etik ilkelere bağlılık

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Anayasamızın 130'uncu maddesinde Devlet tarafından kurulan ve kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip yükseköğretim kurumlarının (Üniversitelerin) kuruluş amacı: "Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek, ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek." şeklinde belirtilmektedir.

2547 sayılı Kanunun 12. maddesinde Yükseköğretim Kurumlarının görevleri şu şekilde sıralanmıştır;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim- öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verileri söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Fiziki Alanların Hizmet Türlerine Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	Merkez Yerleşke	Merkez Dışı Yerleşke	Genel Toplam (m2)
Eğitim/Derslik	149.659	68.267	217.926
Eğitim/Laboratuvar	185.946	22.090	208.036
İdari	152.153	19.405	171.558
Barınma	50.840	4.500	55.340
Beslenme	44.298	7.950	52.248
Kültür	22.822	0	22.822
Spor	55.760	27.572	83.332
İdari Sirkülasyon	88.740	1.850	90.590
Genel Toplam	750.218	151.634	901.852

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	GENEL TOPLAM
Selçuklu Tıp Fakültesi Hastanesi	22.750		64.900	2.850			26.500			117.000
Selçuklu Tıp Fakültesi	1.570	3.950	4.880	750			1.850			13.000
MERKEZİ DERSLİK I		12.200								12.200
Edebiyat Fakültesi	4.110	14.070	2.740	1000			5480			27.400
Fen Fakültesi	6.500	5.800	8.700	5000			6500			32.500
Müh.Fakültesi (K.T.Ü. Tarafından kullanılmaktadır.)	9.970	19.080	15.200				8150			52.400
İslami İlimler ve Eğitim Fakültesi	2.650	8.440	2110	800			3300			17.300
İkt.İd.Bil.Fakültesi		17.500								17.500
Hukuk Fakültesi	1.480	5.230	140	550			1850			9.250
İletişim Fakültesi	700	2.050	520	250			880			4.400
Radyo ve TV Binası	1935									1.935
Veteriner Fakültesi	5.250	5.200	7.780	470			4700			23.400
Veteriner Fakültesi Çiftlik	4.025									4.025
Vet. Fak. Süt Sığırcılığı Ahır	1.137									1.137
Vet. Fak.Hayvan Hastanesi			10.000							10.000
Ziraat Fakültesi	4.450	7.640	5.094	550			4480			22.214
Zir.Fak.Uyg.Çiftliği			4.606							4.606
Zir.Fak.Çiftlik ve Hangar			1.500							1.500
Zir.Fak.Gıda Üretim Tesisi			570							570
Zir. Fak. Tarla Bitkileri Eğt. Binası ve Depo	34	182								216
Ziraat Fakültesi Eğitim Binası (Tek katlı)		212								212
Teknik Eğitim Fakültesi (Teknoloji Fakültesi)	1.000	1.825	1.825	350			1250			6.250

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTULAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	GENEL TOPLAM
Diş Hekimliği Fakültesi	1.120	1250	4.880	220			1870			9.340
Mesleki Eğitim Fakültesi (Sanat ve Tasarım Fakültesi)	3.120	3.640	3.653				2600			13.013
Mesleki Eğitim Fak. Atelyesi (Sanat ve Tasarım Fak.)			1.622							1.622
Mimarlık Fakültesi (Sivil Havacılık Yüksekokulu)	550	1.250	840	570			660			3.870
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.750	3.130	5750	570			2800			14.000
Dilek Sabancı Devlet Konservatuarı	1.420	2.560	5220	250			2350			11.800
YADAM (Eczacılık)	1390	5.930	3930	350			2400			14.000
TÖMER Binası	400	1350		250			500			2.500
Spor Bilimleri Fakültesi	2.000	2.500	3.000	500			2.000			10.000
Adalet Y.O.	960	4080	1021	350			1600			8.011
Sosyal Bilimler M.Y.O.	990	2.980	740	250			1240			6.200
Turizm Fakültesi	1280	3.450	870	800			1600			8.000
Teknik Bilimler M.Y.O. (K.T.Ü. Tarafından kullanılmaktadır.)	1890	2.780	4.160	650			2370			11.850
Sağlık Bilimleri Fakültesi	740	1.340	1.330	270			920			4.600
Bilgisayar Merkezi (BİLMER)			5.700							5.700
Ar-Ge Merkezi			4.600							4.600
Ar-Ge İleri Tek.Arş.Merkezi İLTEK			3.700							3.700
Deneyisel Hayvancılık Merkezi			3.800							3.800
Müze						8870				8.870
S.Demirel Kül.Mrk.						6.300				6.300
Kütüphane Binası						7.652				7.652

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTTLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLÂSYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	GENEL TOPLAM
Merkezi Kafeterya (Alaeddin Keykubad Köşkü)				10.000						10.000
Kafeterya (Merkez)				8.200						8.200
Kutalmışoğlu Süleyman Şah Sos.Tes				4.500						4.500
Yurt kafeteryası				1.678						1.678
Spor Tes.Kafeteryası				850						850
Ayıışığı Kantini (Kampüs)				750						750
Kantin (Kampüs)(Fen)				570						570
Döner Sermaye Binası	1.330									1.330
Enstitüler Binası	8.150									8.150
KAMPÜS YENİ REKTÖRLÜK BİNASI	13.000									13.000
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2.445									2.445
Lojman (Kampüs)					12.000					12.000
Misafirhane (Kampüs)(uyg.oteli)					2.000					2.000
Rektör Konutu					340					340
Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu	280	560	565	150			890			2.445
Çim Futbol Sahası (Kampüs)								14.540		14.540
Tartan Pist 8 Kulvarlı								4.360		4.360
5 Ad Halı Saha								6.000		6.000
5 Ad Basketbol ve Teniskort								7.500		7.500
Kapalı Manej									1.110	1.110
Tribün (Kapalı)									4.000	4.000
Kapalı Spor Salonu									7.000	7.000
75. Yıl Kapalı Spor Salonu									1.450	1.450
Olimpik Yüzme Havuzu									9.800	9.800

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTULAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLÂSYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	GENEL TOPLAM
YURTULAR (6 BLOK)					32.000					32.000
ERASMUS YURT BİNASI					4.500					4.500
Gökkuşuğı AVM	15600									15.600
Susem (Sürekli Eğitim Merkezi)	570									570
Cami	7200									7.200
Hobi Bahçeleri Mescit	205									205
GES İdari Bina (2018)	800									800
Hangar (4 ad) (2017-2018)	2000									2.000
Esmar (Depo)	7000									7.000
Ağaçlandırma Binası	600									600
Ağaçlandırma Binası Hangarı	400									400
Matbaa (Kampüs)	1500									1.500
Marangozhane (Kampüs)	1500									1.500
Süs Eşyaları Atelyesi	400									400
Su Deposu	1330									1.330
Isı Merkezi	2672									2.672
Anaokulu (Kreş)		1500								1.500
İlköğretim Okulu (3 Bık+ Spor Sal.)		7.980								7.980
MERKEZ KAMPÜS TOPLAM	152.153	149659	185.946	44.298	50840	22822	88.740	32400	23360	750.218

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTULAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLÂSYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	GENEL TOPLAM
Zir. Fak. Sarıcalar Çiftlik	560									560
Akşehir Sağlık Hizmetleri Yüksekokulu	650	1.960	1.840	350			1200			6000
Akşehir İ.İ.B.F		5.800								5800
Akşehir Müh.Mim. Fakültesi (Milli Emlak-2019)		7.600								7600
Beyşehir M.Y.O.	700	2.000	650	500			650			4500
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fakültesi		6.500								6500
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fak. Konukevi (Uyg.Oteli)					4500					4500
Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fakültesi	1000	6.000								7000
Çumra M.Y.O.	700	1.500	1.400	500						4100
Çumra Apa Tesisi	1550									1550
İlgin M.Y.O.	700	2.000	1.300	500						4500
İlgin Sağlık Bil. Yük. Okulu (Tahsis 2020)	4245									4245
Kadınhanı M.Y.O.	700	1.000	1.300	500						3500
Kadınhanı M.Y.O. Ek Derslik Binası		1.700								1700
Kadınhanı M.Y.O. Derslik Binası		1.675								1675
Sarayönü M.Y.O.	700	1.000	1.300	500						3500
Cihanbeyli M.Y.O.	700	1.000	1.300	500						3500
Akşehir M.Y.O.	700	2.000	1.300	400						4400
Bozkır M.Y.O.	700	2.000	1.300	400						4400
Kulu M.Y.O	700	2.000	1.300	400						4400
Huğlu M.Y.O.	700	1.000	1.300	500						3500

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTULAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLÂSYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	GENEL TOPLAM
Hadım M.Y.O.	700	2.000	1.300	400						4400
Taşucu M.Y.O.	700	2.000	1.300	500						4500
Güneysınır M.Y.O.	700	1.000	1.300	500						3500
Doğanhisar M.Y.O.	700	1.000	1.300	500						3500
Doğanhisar MYO Ek Bina (2018)		1.332								1332
Karapınar M.Y.O.	700	2.000	1.300	500						4500
Karapınar M.Y.O. Ek Bina (2014)		6.000								6000
Yunak M.Y.O.		3.700								3700
Akören M.Y.O.	700	2.500	1.300	500						5000
Seydişehir Alpaka Tesisi	200									200
Hadım M.Y.O. Spor Salonu									1.248	1248
Bozkır M.Y.O. Spor Salonu									1.248	1248
Akören M.Y.O. Spor Salonu									1.248	1248
Beyşehir M.Y.O. Spor Salonu									1.248	1248
Kadınhanı MYO Halı Saha								1.200		1200
Hadım MYO Halı Saha								1.200		1200
Hadım MYO Bas. Vol. Sahası								600		600
Çumra M.Y.O. Açık Spor Tesisi								500		500
Taşucu M.Y.O. Açık Spor Tesisi								540		540
Akören M.Y.O Açık Spor Tesisi								1.200		1200

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTULAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLÂSYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	GENEL TOPLAM
Huğlu MYO Halı Saha								1.200		1200
Huğlu MYO Açık Spor Tesisi								600		600
Cihanbeyli MYO Halı Saha								1.200		1200
Sarayönü M.Y.O. Halı Saha								1.200		1200
Karapınar M.Y.O. Sentetik Çim Saha (2015)								720		720
Yunak M.Y.O. Basketbol Sahası (2017)								420		420
Akşehir M.Y.O. Sentetik Çim Saha								1.200		1200
İlgın M.Y.O. Sentetik Çim Saha(2007 Sonu)								1.200		1200
Doğanhisar M.Y.O. Sentetik Çim Saha (2007 Sonu)								1.200		1200
Kulu M.Y.O. Sentetik Çim Saha (2007 Sonu)								1.200		1200
Beyşehir MYO Sentetik Çim Saha (2008 Sonu)								1.200		1200
Taşkent MYO								6.000		6000
MERKEZ DIŞI KAMPÜS TOPLAM	19405	68267	22090	7950	4500	0	1850	22580	4992	151634

1.2- Hastane Alanları

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis	2	1.665
Yoğun Bakım	13	4.773
Ameliyathane	20	2.855
Klinik	27	20.558
Laboratuvar	5	2.770
Eczane	1	280
Radyoloji Alanı	1	2.012
Nükleer Tıp Alanı	1	913
Sterilizasyon Alanı	1	225
Mutfak	1 adet mutfak 3 adet yemekhane	860 1.515
Çamaşırhane	1	215
Teknik Servis	15	1.434
Hasta Odaları	290	6.766
Özel Oda Sayısı	116	1.775
Diğer Birim Alanları	142	80.684
Palyatif	18	700
Hastane Toplam Kapalı Alanı		130.000

**SENATO****REKTÖR****YÖNETİM KURULU****KOORDİNASYON KURULU****İÇ DENETİM BİRİMİ****REKTÖR DANIŞMANLARI****REKTÖR YARDIMCISI****REKTÖR YARDIMCISI****REKTÖR YARDIMCISI****FAKÜLTELER****YÜKSEKOKULLAR****MESLEK YÜKSEKOKULLARI****ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ****KOORDİNATÖRLÜKLER****GENEL SEKRETER**

Akşehir İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Akşehir Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	İletişim Fakültesi
Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fakültesi	İslami İlimler Fakültesi
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fakültesi	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
Dış Hekimliği Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi
Eczacılık Fakültesi	Spor Bilimleri Fakültesi
Eğitim Fakültesi	Teknoloji Fakültesi
Edebiyat Fakültesi	Tıp Fakültesi
Fen Fakültesi	Turizm Fakültesi
Güzel Sanatlar Fakültesi	Veteriner Fakültesi
Hemşirelik Fakültesi	Ziraat Fakültesi
Hukuk Fakültesi	

Akşehir Kadir Yalagöz Sağlık YO
Beyşehir Ali Akkanat Uygulamalı Bilimler YO
Çumra Uygulamalı Bilimler YO
Sivil Havacılık YO
Yabancı Diller YO

ENSTİTÜLER

Eğitim Bilimleri Enstitüsü
Fen Bilimleri Enstitüsü
Mevlana Araştırmaları Enstitüsü
Selçuklu Araştırmaları Enstitüsü
Sağlık Bilimleri Enstitüsü
Sosyal Bilimler Enstitüsü
Türkiye Araştırmaları Enstitüsü

Adalet MYO	İlgın MYO
Akören Ali Rıza Ercan MYO	Kadınhanı Faik İçil MYO
Akşehir MYO	Karapınar Aydoğanlar MYO
Atçılık MYO	Kulu MYO
Beyşehir Ali Akkanat MYO	Sağlık Hizmetleri MYO
Bozkır MYO	Sarayönü MYO
Cihanbeyli MYO	Silifke-Taşucu MYO
Çumra MYO	Sosyal Bilimler MYO
Doğanhisar MYO	Tasarım MYO
Güneysınır MYO	Taşkent MYO
Hadım MYO	Yunak MYO
Huğlu MYO	

KONSERVATUVAR

Dilek Sabancı Devlet Konservatuvarı

REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER

Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı
Türk Dili Bölüm Başkanlığı

Atatürk İlk. ve İnk.Tar.Araştırma ve Uygulama Merkezi	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
Anadolu Arkeolojisi ve Seramiği Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kazaları Araştırma, Önleme ve Uygulama Merkezi	Savunma Teknolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Aşı Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	Klinik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sinirbilim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Avrupa Birliği Araştırma ve Uygulama Merkezi	Konya ve Yaresi Tarih Araştırmaları Merkezi	Stratejik Araştırmalar ve Uygulama Merkezi
Arkeoloji Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Küçükbaş Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
Bitki Islahı ve Tohumluk Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	Kültür-Sanat Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sualt Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Biyoyakıtlar Uygulama ve Araştırma Merkezi	Lazer Uyarımlı Proton Terapi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
Bölgesel Gelişme Uygulama ve Araştırma Merkezi	Mantarlıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Tarım ve İklim Değişiklikleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Deneyisel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi	Nasreddin Hoca Uygulama ve Araştırma Merkezi	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi
Doğal Ürünler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Nükleer Malzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi	Türk El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Dünya Kültür ve Medeniyetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	Orta Doğu Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Türk Halk Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
Genetik ve Hücre Teknolojilerine Dayalı Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Osmanlı Tarihi ve Medeniyeti Uygulama ve Araştırma Merkezi	Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
Güvenlik ve Savunma Stratejileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uluslararası Güç ve Diaspora Uygulama ve Araştırma Merkezi
Havacılık ve Uçay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	Otomotiv Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uluslararası İlaç Mükemmeliyet Uygulama ve Araştırma Merkezi
İleri Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi	Ölçme Değerlendirme, Belgelendirme ve Mesleki Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
İmam Hatîrî Uygulama ve Araştırma Merkezi	Proje Geliştirme ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yabancı Diller Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
İş Sağlığı ve Güvenliği, Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yaşlı ve Engelliler Eğitim, Bakım Uygulama ve Araştırma Merkezi
Jeotermal İleri Sıra Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi	Radio-Televizyon Yapım ve Yayıncılık Arz. ve Uyg. Merkezi	Yenilenebilir ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi
Kadın, Aile ve Toplum Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi		

Anadolu Üniversitesi Sınav Koordinatörlüğü
Akademik Yeri İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü
Araştırma ve Uygulama Merkezleri (SÜYAMEK) Koordinatörlüğü
AR-GE, İnovasyon ve Proje Koordinatörlüğü
Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü
Dış İlişkiler Koordinatörlüğü
Eğitim Hizmetleri Genel Koordinatörlüğü
Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü
Farabi Değişim Programı Kurum Koordinatörlüğü
Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü
LLP/Leonarda da Vinci Program Koordinatörlüğü
Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü
Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü
Öğrenci Toplulukları Koordinatörlüğü
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÜYP) Koordinatörlüğü
Pedagojik Formasyon Koordinatörlüğü
S.Ü.Yükseköğretim Kurulu Bursları Koordinatörlüğü
Sektörel Hizmetler Koordinatörlüğü
Türk Devlet ve Akademi Toplulukları Burslu Öğrenciler Merkezi Koordinatörlüğü
Yurt Dışından Öğrenci Seçme Sınavı (SÜYÖS) Koordinatörlüğü

Genel Sekreter Yardımcıları
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Personel Daire Başkanlığı
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Hukuk Müşavirliği
Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü
Rektörlük Yazı İşleri Müdürlüğü
İş Sağlığı ve Güvenliği Şube Müdürlüğü
Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü
Sıfır Atık Yönetim Birimi
Selçuk Üniversitesi İletişim Merkezi

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ULAKBİM erişim hızı 3.000 Mbit/sn düzeyindedir. Alaeddin Keykubat Kampüsünde bulunan fakülte,yüksekokullar ve ilçeler arasındaki internet iletişim yapısı kontrol edilerek sürekli çalışır vaziyette tutulmaktadır. Sistemin dış müdahalelere karşı korunması için Firewall, IDS kurulmuştur.

Üniversitemiz ana yerleşkesinde kablosuz internet alt yapı sistemi aktif hale getirilmiş, merkezi kontrollü yapı devreye alınarak üniversitemizin birimlerinde kablosuz ağ kesintisiz bir şekilde kullanılmaya başlamıştır. Diğer üniversitelerden misafir gelen personel ve öğrencilerin internet kullanımına yönelik olarak da EDUROAM kablosuz ağ yayını hizmeti verilmektedir. İlçelerin tümünün metroethernet üzerinde kampüs ağına erişimi kesintisiz sağlanmıştır. Böylelikle ilçelerdeki tüm meslek yüksekokullarımız metroethernet aracılığı ile internete erişebilmektedir.

Network trafiğinin daha etkin denetimi için network segmentasyonu gerçekleştirilmiş, multicast, unicast ve broadcast trafiklerin denetimi sağlanmıştır. Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan programlama dilleri olarak Delphi, Net, Asp, Php; veri tabanı olarak Oracle ve Microsoft SQL kullanılmaktadır.

3.1. Üniversite Bünyesinde Üretilen Otomasyon Yazılımları

Selçuk Üniversitesinde veri toplamak, analiz etmek ve raporlamak üzere aşağıdaki bilgi yönetim sistemleri kullanılmaktadır:

- **Öğrenci İşleri Otomasyon Sistemi**

Üniversitemiz öğrencilerinin kayıtlarından mezuniyetlerine kadar devam eden süreçte öğrencilerin her türlü bilgi belge gereksinimlerini karşılayabilecek kapasitede geliştirilmiş programlar yapılarak Üniversitemizin akademik ve idari birimlerine dağıtılmış olan bu program; gelişen ve değişen teknolojik yenilikler, kanun ve yönetmelik ve yönergeler çerçevesinde güncellenmektedir. Bu sisteme bütün kullanıcılarımız <http://bim.selcuk.edu.tr> adresinden ulaşabilmektedirler.

- **Öğrenci Bilgi Sistemi**

Bilgi İşlem Daire Başkanlığının Üniversitemize kaydolan tüm öğrencilerimizin web üzerinden kullanımlarına sunduğu bir sistemdir. Bu sisteme erişim yetkileri kullanıcı gruplarına göre tanımlanmıştır. Kullanıcı gruplarına verilen yetkiler doğrultusunda,

kullanıcılar bu sistemdeki ilgili programlara erişebilmektedirler. Notlarını izleyebilmektedirler, sınav takvimlerini, harç yatırma takvimi ve miktarını görebilmektedirler. Üniversitemiz öğrencileri ders kayıtlarını bu sistem üzerinden yapmaktadırlar. Danışmanlık hizmetlerini alabilmektedirler. Öğretim elemanlarımız notlarını 7/24 internet olan her yerden girebilmektedirler. Otomasyonumuz Bologna sürecine uyumlu olarak çalışmaktadır. YÖK ve diğer kurumlarla bilgi paylaşımları yapılabilmektedir. Öğrenci topluluklarımıza kendilerini tanımlayabilecekleri sayfalar kullandırılarak kendilerini tanıtmaları ve iletişim kurmaları sağlanmaktadır.

- **Ek Ders Otomasyonu**

Otomasyon sayesinde üniversite bünyesinde ders veren öğretim elemanlarının ders ücretlerinin otomatik olarak takip edilmesini sağlamaktadır. Öğretim elemanları web ara yüzünü kullanarak dönemlik ders programlarını sisteme girmekte ve bölüm başkanlıkları kontrol ederek onaylamaktadır. Onaylanmış ders programları ile aylık ders ücretleri otomatik hesaplanmaktadır. Bununla beraber gerekli dokümanlar (bireysel yük bildirim cetveli, çarşaf liste, puantaj vb.) web ara yüzünden çıktı olarak alınabilmektedir. Otomasyon personele ait ders, unvan, görev ve izin bilgilerini enstitü, öğrenci işleri ve personel otomasyonundan otomatik olarak almaktadır.

- **Enstitü Otomasyonu**

Üniversitemizin Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Eğitim Bilimleri ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü personeli ve öğrenci işleri, öğrencilerinin, öğretim üyelerinin bütün işlemlerinin bilgisayar ve internet üzerinden yürütülmesi amacıyla, büyük bir kısmı tamamlanmış ve halen geliştirilmekte olan bir otomasyondur.

- **Akademik Kadro İlan Takip Otomasyonu**

Üniversitemiz bünyesinde açılan akademik kadro ilanları, başvuru işlemleri, ön değerlendirme ve değerlendirme işlemlerini kapsamaktadır. Başvurular web sayfası üzerinden alınmaktadır. Başvuru yapılan ilan ile ilgili birim tarafından ön değerlendirme ve değerlendirme işlemleri yapılmaktadır. Ön değerlendirme ve değerlendirme işlemleri için jüri atama işlemleri otomasyon içerisinde personel otomasyonu ile bağlantılı olarak gerçekleştirilmektedir. Ön değerlendirme ve değerlendirme işlemlerinde ilan türüne göre yapılması gereken hesaplamalar otomasyon tarafından hesaplanmaktadır. Değerlendirme sonuçları farklı çıktı ortamlarında sağlanmaktadır.

- **İhale ve Doğrudan Temin Duyuru Programı**

İki kısımdan oluşan bu programın ilk kısmını ihale ve doğrudan temin duyurularının ve ihale dosyalarının sisteme girildiği kısım diğeri ise bu duyuruların tarih durumlarına göre web sayfasında listelendiği ve dosyaların download edilebildiği ikinci bölümdür. Üniversitenin döner sermayesi olan tüm birimlerine kullanıma açılmıştır.

- **SMS Otomasyonu**

Üniversitemiz içerisinde birimlerin Kısa mesaj sistemiyle ilgili kişilerle haberleşmesini sağlayan bir sistemdir. Birimlere kurulan bir program yardımıyla ilgili kişilere kısa mesajla ulaşılması sağlanır. Ayrıca bu sistem sayesinde üye olan öğrencilere notları açıklanır açıklanmaz sms ile bilgilendirme yapılır. Önemli duyurular kısa mesajla öğrenciye bildirilir.

- **Selçuk Üniversitesi Personel Bilgi Sistemi (SUPEBS)**

Personel bilgi sistemi, Selçuk Üniversitesinde çalışan akademik, idari ve geçici personele ait bilgilerin tutulması, personel hareketlerini dijital ortamda tutması ve bunlara erişimin kolaylaştırılması, personel bilgilerinin ise T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü ile yapılan anlaşma ile kolay ve sağlıklı bir şekilde güncelleştirilmesi sağlanır.

- **Selçuk Üniversitesi Web Personel Bilgi Sistemi (PBS)**

Üniversitede çalışan personellerin internet üzerinden bilgilerine (kullandıkları izinler, maaş ve ek ders ücretleri, kadro atama durumları, görevlendirmeleri, demirbaş ayniyat kayıtları, kişiye özel veya toplu bilgilendirme mesajları, askerlik bilgileri gibi.) ulaşabildikleri, Personel Daire Başkanlığı ile iletişim kurabildikleri bir web otomasyonu yazılmıştır.

- **Yabancı Diller Meslek Yüksek Okulu Web Otomasyonu (YADAM Otomasyonu)**

Yabancı Diller Meslek Yüksek Okuluna ait not, sınav ve kurul sistemi mevcut sistemden farklı olması sebebiyle tasarlanmıştır. Yabancı Diller Meslek Yüksek Okuluna kayıt yaptıran öğrencilerin ve öğretim elemanlarının kullandığı, sınav, not kaydının yapıldığı, devamsızlık ve diğer öğrenci işlerinin web ortamında yürütüldüğü, mevcut öğrenci sistemi ile entegre şekilde çalışan bir web otomasyonudur.

Otomasyon yetki girişlerine göre dört ayrı ana modülde toplanmıştır. Yönetici, personel, öğrenci, memur modülleri not girişi/görüntüleme, devamsızlık girişi/görüntüleme, akademik takvim, transkript gibi hizmetler uygun yetki başlıkları altında kullanım

- **Özel Yetenek Sınav Değerlendirme Web Otomasyonları (GSF)**

Ön kayıt otomasyonunda; Güzel Sanatlar Fakültesinde Geleneksel Türk Sanatları, Grafik, Grafik İ.Ö., Heykel, Resim, Resim İ.Ö. ve Seramik olmak üzere yedi bölüm için yapılacak ön kayıt değerlendirmelerini tek bir program altında birleştirerek zaman ve imkan kolaylığı sağlamıştır. Güzel Sanatlar Fakültesi için yapılan bu otomasyon da aday tanımı, başvuru listeleri, sınav giriş kimlik basımı, genel raporlama ekranı modüllerinin yanı sıra tüm bölümler için ayrı ayrı baraj ve branş olmak üzere iki aşamalı not giriş, değerlendirme ve sonuç çıktıları üreten modüllerli de içermektedir. Bölümlere ait değerlendirme işlemleri ÖSYM'nin belirlediği formüller gereğince yapılmakta ve tek tuşla ilan formatına uygun sonuç çıktıları üretilmektedir.

- **Farabi Değişim Programı Otomasyonu**

Farabi Koordinatörlüğünün yürüttüğü Farabi Değişim Programına öğrencilerin başvurularını almak için yapılan otomasyondur. Bu otomasyonda öğrenciler program için gerekli başvuru formunu otomasyonda bulunan modülden doldururlar. Farabi Koordinatörlüğünde görevli personeller ise yine bu otomasyondan giriş yaparak öğrencilerin başvuru formlarına erişerek çıktı alabilirler.

- **Selçuk Üniversitesi Yurt Dışından Öğrenci Seçme Sınavı (SÜYÖS) Otomasyonu**

Üniversitemiz ön lisans ve lisans düzeyinde, birinci ve ikinci öğretim programlarında öğrenim görmek isteyen yurt dışından veya yabancı uyruklu öğrencilerin girecekleri ve sonuçlarını bu kuruma kabul için başvururken kullanabilecekleri bir sınavdır. Bu sınav, üniversitemize yurt dışından kabul edilecek öğrencilerin seçimiyle ilgili sınav işlemlerini gerçekleştiren SÜYÖS Koordinatörlüğünce yapılmaktadır. Koordinatörlük, yapılan tüm sınavları daire başkanlığımız tarafından geliştirilen otomasyon üzerinden yürütmektedir. Sonuç olarak otomasyon Koordinatörlüğün belirlediği takvim ile eş zamanlı olarak çalışmaktadır.

Otomasyon, Aday ve Admin olmak üzere iki ayrı modül ile işletilir. Admin modülü, döneme ait sürecin işletilmesinin kolaylaştırılmasında ve adaylara ait bilgilerin

görüntülenerek adayların yaptığı hatalı işlemlere zamanında müdahale edebilmek için kullanılır. Aday modülü ise sırasıyla aday ön ve kesin kayıtlarının alınması, online ödeme, sınav giriş belgelerinin yayınlanması, sınav sonuçlarının yayınlanması ve sınav sonuç belgesinin verilmesi, puanı yönetmeliğe göre yeterli adayların SÜYÖS Koordinatörlüğünce belirlenen bölüm ve kontenjanlara bölüm tercihi yapması ve son olarak tercihlerin değerlendirilip adayların programlara yerleştirmesi yapılarak yerleştirme sonuç belgesi verilir. Sınav sonuç ve yerleştirme belgelerinde bulunan kontrol kodları ile otomasyon üzerinden kontrol doğrulanabilmektedir.

- **Bologna Ders Bilgi Paketleri**

Üniversitemiz Bologna uyum sürecinde yapılan çalışmalar doğrultusunda ders bilgi paketlerinin online hazırlanarak web sayfasında yayınlanması için hazırlanmış web tabanlı yazılım olup Üniversite web sayfamızda kullanılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanmış olan yazılım için teknik olarak destek verilmekte ve gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

Bu sürecin tanıtıldığı bir otomasyonda yapılarak tüm birimlere ait sayfa linkleri ve gerekli tanımlar burada paylaşılmıştır.

- **Anket Otomasyonu**

Üniversitemiz içinde yapılacak olan anketler için hazırlanmış bir web otomasyon sistemidir. Bu sistemde otomasyonda verilen yetkiler dahilinde yetkili kişiler tarafından anket oluşturur ve anket kullanıcılara (öğrenci, akademik personel, idari personel vb.) açılır. Kullanıcıların verdiği cevaplar sisteme kaydedilerek değerlendirmesi yapılır ve yetkili kişiler tarafından sonuçlar ayrıntılı olarak görüntülenir.

- **Kariyer Bilgi Sistemi**

Üniversitemizde okuyan ve üniversitemizden mezun olan öğrencilerin iş ve staj fırsatlarından yararlanması için geliştirilmiş bir web otomasyon sistemidir. Sisteme iş ilanı verecek firmalar kayıt olur. Öğrenci ve mezunlar sisteme cv'sini yükleyerek firmaların iş ilanlarına başvurabilmektedir. Firmalar kendi panellerinde bu cv'leri değerlendirerek öğrencilere geri dönüşü sağlamaktadır. Sistemde öğrenci ve mezunların kişilik ve eğitim bilgilerinin doğrulaması sağlanmaktadır.

- **Mezun Bilgi Sistemi**

Üniversitemizden mezun olan öğrencilerin mezuniyet sonrası iş, yüksek lisans, doktora ve diğer kariyer bilgileri hakkında bilgi edinmeyi ve mezun öğrencilerin birbirleriyle iletişim halinde kalmalarını amaçlayan bir sistemdir. Mezunlardan alınan bilgiler ile ayrıntılı analiz yapılmakta bu analiz ile fakülte ve bölümlerin başarı grafikleri çıkarılmaktadır. Ayrıca mezunlara özel duyurular buradan yapılmaktadır.

- **Turnike Otomasyon**

Üniversitemiz içinde hizmet veren binaların (fakülteler, yurtlar, diğer akademik ve idari birimler) güvenliğini sağlamak amacıyla binalara yapılan giriş-çıkışlar hakkında bilgi sahibi olmak için yapılan masaüstü ve web tabanlı bir otomasyon sistemidir. Sistem binalara kurulur ve giriş-çıkışlar turnikelerden sağlanır. Turnikelerden işlem yapan kişi bilgisi sisteme kaydedilir. Bu bilgiler (loglar) hem sistemin kurulu olduğu yerden hem de sistemin web kısmından sistemin yetkilendirildiği kişiler tarafından görüntülenebilir.

- **Yemekhane Otomasyonu**

Üniversite genelinde hizmet veren öğrenci ve personel yemekhanelerinin, rezervasyon, ödeme, raporlama işlemlerini gerçekleştiren sistemdir, aşağıdaki modüllerden oluşur:

1- Rezervasyon modülü: Personel ve öğrencilerin, yemekhanelere rezervasyon yaparak, yemek yiyecekleri gün ve öğünleri seçmelerini sağlayan sistemdir, akıllı kart sistemiyle entegre çalışır.

2- Kontrol modülü: Yemekhaneye koyulan kiosk üzerinden ve internette <http://yemekhane.selcuk.edu.tr> adresi üzerinden rezervasyon durumlarının kontrol edilmesini sağlayan modüldür, yine akıllı kart sistemiyle entegre çalışır.

3- Raporlama modülü: Gün içerisinde, personelin yaptığı rezervasyon miktarı ve ücret bilgilerini, gün içerisinde hangi öğünde kaç kişinin yemek yediğini ve yiyeceğini raporlayan modüldür.

4- Turnike modülü: Rezervasyon bilgilerine dayalı olarak, personel veya öğrencinin belirlenen öğünde yemekhaneye giriş çıkış hakkı olup olmadığını kontrol ederek, geçiş izni veren turnikeleri kontrol eden modüldür. Akıllı kart sistemiyle entegre çalışır.

- **YDYO Merkezi Sınav Otomasyonu**

Yıl içerisinde YDYO tarafından düzenlenen çeşitli merkezi sınavlar için, öğrencilerin sınav salonlarına dağıtılması, öğrenci ve gözetmen listelerinin oluşturulması, öğrenci cevap

kağıtlarının basılması gibi işlemleri gerçekleştirip, öğrenciye kendi web sayfası üzerinden sınav giriş belgesini oluşturan otomasyondur.

- **Akıllı Kart Program Otomasyonu:**

Selçuk Üniversitesinde kullanılan kimlik kartları aynı zamanda akıllı kart özelliğine sahiptir ve bu kartlar aynı zamanda belediye ile yapılan anlaşmalar dahilinde, toplu taşıma araçlarında kullanılmaktadır. Akıllı kart program otomasyonu, kartlara basım yapan otomasyondan ayrı olarak, bu kartların güvenlik bilgilerinin hazırlanması, personel ve öğrenci bilgilerinin karta yazılması ve kartların belediye için uygun hale getirilmesini sağlayan yazılımları içermektedir. Aşağıdaki modüllerden oluşur:

- 1- Kart Programlama Modülü:**

Öğrenci ve personel kartlarını programlayarak, içerisine gerekli olan bilgileri yazar, kartları belediyeye sistemi için uygun hale getirir.

- 2- Kart Düzenleme Modülü:**

Kartların içerisindeki bilgilerin kontrol edilerek doğruluğunu teyit eden, gerekli görüldüğünde tekrar düzenlemeye açarak manuel bilgi girişine imkan veren modüldür.

- 3- Rapor Modülü:**

Fakülte ve birimlerin, kart bilgilerine ihtiyaç duyması halinde, bu bilgileri hazırlayarak isteyen birime gönderilebilir hale getiren web ara birimi modülüdür.

- **Robotik Laboratuvarı Faaliyetleri**

Stajyer öğrencilerimiz ve başvuru yaparak gerekli izinleri alan öğrencilerimiz için, genel kullanıma açık olan robotik laboratuvarında, çeşitli kontrolör sensör ve hazır robot kitleri kullanılarak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca 2 adet 3 boyutlu yazıcı mekanizması ile öğrencilerin bu teknolojiyi öğrenmesi sağlanmaktadır.

- **Üniversite Araştırma Tanıtım Otomasyonu**

Üniversitemizin araştırma üniversiteleri aday durumunda olmasından dolayı yürütülen faaliyet, tanıtım, dosyaların paylaşılıp yönetildiği, üniversitemizin kalite standartlarını arttırmak, geliştirmek üzere planlanmış ve dış dünyaya tanıtımının yapıldığı bir web ara yüzüdür.

- **Kalite Yönetim Sistemi**

Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Üyeleri “kalite güvence sistemi”, “eğitim ve öğretim”, “araştırma ve geliştirme” ve “yönetim sistemi” olmak üzere dört alt komisyonda

alışmalarını sürdürmektedir. Her alt komisyon kendi alanı ile ilgili süreçleri izlemekte, verileri toplamakta ve o alanla ilgili mevcut durum analizi ile iyileştirme önerilerini kalite komisyonuna rapor etmektedir. Komisyon, kalite güvence sistemi çalışmalarına ilk olarak Selçuk Üniversitesi bilgi işlem altyapısını kullanarak İç Değerlendirme Raporu içeriğine uygun bir web sitesi hazırlanmasını sağlayarak başlamıştır.

Bu web sitesi kurum bünyesindeki tüm alt birimlere duyurulmuş ve her birimden komisyonca atanan yetkili kişinin kendi birimi ile ilgili temel verilerinin bu sisteme girmesi sağlanmıştır. Bu sayede katılımcı bir modelle Selçuk Üniversitesi'nin kalite konusunda veri tabanı oluşturulmuştur. Tabandan tavana bir yapıyla toplanan veriler alt komisyonlarca incelenmiş, düzenli olarak yapılan toplantılarda tüm komisyon üyelerince istişare edilerek gerekli düzenlemeler yapılmış ve yoğun bir çalışmanın sonucunda Selçuk Üniversitesi İç Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

- **Bilmer Öğrenci Giriş Otomasyonu**

Selçuk Üniversitesi Bilgisayar Merkezine öğrencilerin dönemlik üye olup olmadıklarını kontrol eden ve üyelik durumuna göre öğrenciye internet erişimi sağlayan bir otomasyon sistemidir.

- **Hibe Programları Başvuru Portalı**

Akademisyenlerin Hibe programlarına başvurusunda Selçuk Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisinden destek almalarını sağlayan bir portaldır. Ayrıca destek alınan uzmanlar tarafından proje kontrolü sağlanarak proje süreçleri uzman ile birlikte yürütülür. Akademisyenler proje çıktılarını alarak rektörlüğe onay yaptırmaktadırlar. Akademisyen mentor olarak da sistem de görev alabilmektedir.

- **Kablosuz Misafir Wifi Otomasyonu**

Selçuk Üniversitesine gelen misafirlerin internet hizmetinden yararlanabilmeleri için yapılmış olan bir web otomasyon sistemidir. Misafirler T.C. kimlik numarası ve kendilerine e-posta üzerinden gelen şifre ile sisteme giriş yapabilmektedirler.

- **Spor Bilimleri Özel Yetenek Sınavı Programı**

Spor Bilimleri Fakültesinin öğrenci alımlarındaki süreçlerde yapılan öğrenci kaydı, personel ve öğrenci kimlik basımı, özel yetenek sınavı yapımı ve sonuçlandırılması

işlemlerini içeren bir uygulamadır. Program birden fazla bilgisayar ile ağ üzerinden haberleşerek çalışabilmekte ve bu sayede süreçler hızlı bir şekilde işlemektedir.

- **Atatürk Yurdu Otomasyonu**

Atatürk yurdunun genel ihtiyaçlarını (öğrenci kaydı, muhasebe) karşılamak için hazırlanmıştır.

- **Selçuk Üniversitesi Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)**

Üniversitemiz, 2014 yılı Ocak ayı itibari ile resmi yazışmalarla ilgili kurum içi ve kurum dışı bütün işlemlerin bilgisayar ortamında yapılmasını sağlayan ve bürokratik işlemlerde zaman olarak azaltılması, iş gücü, kırtasiye giderlerinde tasarruf sağlanması ve resmî yazışmalar ile diğer iş ve işlemlerde kâğıt ortamının kaldırılması amacıyla, evrak ve bağlantılı belgelerin elektronik ortamda işlenmek ve arşivlemek üzere, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve diğer ilgili mevzuat uyarınca yürütülmektedir. Ayrıca Kurumsal e-postamız olan (KEP) selcukuniversitesi@hs01.kep.tr ile entegrasyon sağlanarak kurum dışı yazışmalar KEP adresimiz üzerinden yapılabilmektedir.

- **Selçuk Üniversitesi Mobil Uygulaması**

Üniversitemizin haberleri, etkinlikleri, duyuruları, sosyal medya hesaplarında üniversitemiz hakkındaki, fakültelerin harita üzerindeki konumu ve panoramik olarak gösterilmesi için yazılan bir mobil uygulamadır.

- **YÖKSİS – Öğrenci Bilgi Kayıt Otomasyonu**

Üniversitede okuyan ve okumuş kişilerin eğitim bilgileri devlet tarafından resmi işlemlerde interaktif olarak kullanılmak üzere tutulmaktadır. Gerekli birimler tarafından, devlet sisteminde (YÖKSİS) olmayan öğrencilerin bilgileri gönderilmektedir. Bu bilgiler toplanırken fakültelerin öğrenci işleri ve öğrenci işleri daire başkanlığı arasında bilgi aktarımı excel vb. dökümanlarla yapılmaktaydı. Bu aktarımların hatalı gitmesi veya eksik bilgilerin olması işleri yavaşlatmaktaydı.

Yukarıda sayılan nedenlerle yapılan bu otomasyonda, fakültelerin öğrenci işlerinde çalışmakta olan personellerden görev alanlara verilen yetki yoluyla giriş sağlanmaktadır. Bu giriş personelin kullandığı Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)'de bulunan personel

bilgileri ile sağlanmaktadır. Giriş yapan fakülte öğrenci işleri personeli şu işlemler yapılabilmektedir;

1. Öğrenciye ait kimlik bilgilerinden vatandaşlık numarasına ulaşabilir.
2. Vatandaşlık numarası ile YÖKSİS'te kayıtlı mezuniyet bilgilerini sorgulayabilir.
3. Öğrenci vatandaşlık numarası ve mezun olduğu birim seçilerek otomasyonda sorgulattırılır. Otomasyondan edilen kontrol ile eğer sistemde bu bilgilere ait öğrenci bilgisi yoksa bu bilgilerin girildiği ekran kullanılarak bilgiler girilebilmekte ve bu bilgiler YÖKSİS'e gönderilmek üzere sisteme kaydedilmektedir.

Personel girişinde ayrıca admin paneli de bulunmaktadır. Yine aynı sistemden giriş yapan personele verilen admin yetkisi ile şu işlemler yapılabilmektedir;

1. Sisteme giriş yapacak personeli vatandaşlık numarasından sorgulatarak bilgileri teyit eder ve gerekli fakültere ait yetkilendirme kullanıcı üzerine atanabilir.
2. Sistemde tanımlı kullanıcıları listeleyebilir. Bu listeden kullanıcıların detaylı bilgilerini görüp düzenleyebilir. Bu detayda kullanıcının giriş yetki durumunu (sisteme erişip erişemeyeceği), öğrenci kaydı için yetkili olduğu birimleri görebilir ve bunları düzenleyebilir (giriş yetkisini kapatma veya yeni bir birim yetkisi tanımlama gibi). Ayrıca hangi IP üzerinden ne zaman giriş-çıkış yaptığı görülebilmektedir.

- **UBS (Üniversite Bilgi Sistemi)**

PBS otomasyonu yenilenerek üniversite personelinin bazı bilgilerini görebildiği ve yeni sistemle birlikte fotoğrafını, şifresini ve iletişim bilgilerini güncelleyebildiği bir sistem oluşturuldu. UBS içerisine daha sonradan Akademik Teşvik Puan Hesaplama Modülü eklendi. Daha sonra Sektörel Hizmet Bilgi Formu da eklendi.

- **Grafik Tasarım**

1. Bilmer üyelik dönemleri afiş tasarımı
2. Bilişim teknolojileri yaz stajı afiş tasarımı
3. Selçuk Üniversitesi mobil arayüz tasarımı
4. kablosuz.selcuk.edu.tr web sayfası tasarımı
5. Kurum İç Değerlendirme Raporu için sayfa tasarımı
6. Logo tasarımları

- **OBIS (Lisans otomasyonu yeni arayüzü)**

Hali hazırda kullanılan öğrenci not sistemi ve personel not sistemini kapsayan lisans otomasyonunun yeni arayüzüne kavuşturulması projesi gerçekleştirildi. Hem öğrenci ve hocalarımızın karşısına gelen sayfaların modern arayüze kavuşması hem de hocalarımızın not girme ekranlarındaki işlem basamaklarının kolaylaştırılması amacıyla OBIS sistemi hizmete açıldı.

3.2- Kütüphane Kaynakları

Selçuk Üniversitesi Merkez Kütüphanesi, Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek amacıyla 1978 yılında 26.000 yayın ile hizmet vermeye başlamıştır. Alâeddin Keykubad Kampus alanında bulunan Merkez Kütüphane, uluslararası kütüphane standartlarına uygun olarak, 8.000 metrekarelik kapalı alan üzerine kurulmuştur. Kullanıcılarına sunduğu kullanım kolaylığı ve rahat çalışma ortamının yanı sıra giderek artan basılı ve elektronik kaynak sayısı ile kullanım oranı her geçen gün artan Merkez Kütüphaneyi, ortalama yıllık 915.000 kişi kullanmakta ve kütüphane hizmetlerinden yararlanmaktadır.

- Basılı Kitap: 279.211
- Elektronik Bilgi Kaynağı: 57 (41 tam metin-16 özet)
 - ❖ Elektronik Dergi (Tam Metin): 54.762 adet
 - ❖ Elektronik Dergi (Özet): 46.946 adet
 - ❖ Elektronik Tez: 4.9 milyon (2.6 milyon tam metin)
 - ❖ Elektronik Kitap: 59.542 satın alma
- Görsel-İşitsel Materyal: 4.074 adet (CD, DVD, Ses Kaseti, Disket vb.)
- Süreli Yayın: 2.905 (1.845 satın alma ve 1.864 bağış)
- Gazete Arşivi: 4.734 cilt (1920-1990 yıllarını kapsayan)
- Yüksek Lisans ve Doktora Tezi: 13.789
- Yazma ve Eski Harfli Basma Eser: 12.274
- Yazma ve Eski Harfli Basma Eser cd: 11.787

4- İnsan Kaynakları

4.1- Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	539	63	602	539	-
Doçent	257	78	335	257	-
Dr. Öğr. Görevlisi	450	110	560	450	-
Öğretim Görevlisi	575	41	616	575	-
Araştırma Görevlisi	911	200	1111	911	-
TOPLAM	2732	492	3224	2732	

4.1.1- Görevlendirilen Akademik Personel (13/b)

Başka Birimden Gelen Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	8		8	8	-
Doçent	2		2	2	-
Dr. Öğr. Görevlisi	3		3	3	-
Öğretim Görevlisi	116		116	116	-
Araştırma Görevlisi	31		31	31	-
TOPLAM	160		160	160	

4.1.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
ÜNVANI	GELDİĞİ ÜLKE	ÇALIŞTIĞI BÖLÜM
Dr. Öğr. Üyesi	Rusya	Dilek Sabancı Devlet Konservatuvarı – Sahne Sanatları
Dr. Öğr. Üyesi	Hindistan	Ziraat Fakültesi - Toprak Bilimi ve Bitki Besleme
Dr. Öğr. Üyesi	Hindistan	Ziraat Fakültesi - Toprak Bilimi ve Bitki Besleme
Öğretim Görevlisi	Ukrayna	Dilek Sabancı Devlet Konservatuvarı – Sahne Sanatları
Öğretim Görevlisi	İran	Edebiyat Fakültesi – Fars Dili ve Edebiyatı
Öğretim Görevlisi	Kazakistan	Edebiyat Fak. - Rus Dili ve Edebiyatı
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	Güzel Sanatlar Fakültesi - Seramik
Öğretim Görevlisi	Irak	İslami İlimler Fakültesi - Temel İslam Bilimleri
Öğretim Görevlisi	Irak	İslami İlimler Fakültesi - Temel İslam Bilimleri
Öğretim Görevlisi	Yemen	İslami İlimler Fakültesi - Temel İslam Bilimleri
Öğretim Görevlisi	Fas	Yabancı Diller Yüksekokulu – Yabancı Diller
Öğretim Görevlisi	Mısır	Yabancı Diller Yüksekokulu – Yabancı Diller
Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	Yabancı Diller Yüksekokulu – Yabancı Diller
Öğretim Görevlisi	Rusya	Yabancı Diller Yüksekokulu – Yabancı Diller
TOPLAM	14	

4.1.3- Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Ünvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	Edebiyat Fakültesi	Kırgızistan Türkiye-Manas Üniversitesi
Profesör	Veteriner Fakültesi	Kırgızistan Türkiye-Manas Üniversitesi
Profesör	Dilek Sabancı Devlet Konservatuvarı	Anadolu Üniversitesi
Profesör	Fen Fakültesi	Akdeniz Üniversitesi
Profesör	Edebiyat Fakültesi	İstanbul Üniversitesi
Profesör	Edebiyat Fakültesi	Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi
Profesör	Edebiyat Fakültesi	Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi
Profesör	Ziraat Fakültesi	Necmettin Erbakan Üniversitesi
Profesör	Spor Bilimleri Fakültesi	Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi
Profesör	Diş Hekimliği Fakültesi	Michigan Üniversitesi / ABD
Profesör	Tıp Fakültesi	Necmettin Erbakan Üniversitesi
Profesör	Veteriner Fakültesi	Dokuz Eylül Üniversitesi Veteriner Fakültesi
Profesör	Veteriner Fakültesi	Dokuz Eylül Üniversitesi
Doçent	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Kazakistan Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi
Doktor Öğretim Üyesi	Mimarlık Ve Tasarım Fakültesi	Kazakistan Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi
Doktor Öğretim Üyesi	Edebiyat Fakültesi	Notre Dame Üniversitesi / ABD
TOPLAM	16	

4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı							
	21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51-Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	86	530	434	422	749	511	2732
Yüzde	3,14	19,39	15,88	15,44	27,45	18,70	100

4.1.5- Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı

Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı			
Ünvanı	Kadın	Erkek	Toplam
Profesör	123	416	539
Doçent	81	176	257
Doktor Öğretim Üyesi	219	231	450
Öğretim Görevlisi	236	339	575
Araştırma Görevlisi	484	427	911
Toplam	1143	1589	2732
%	41,84	58,16	100

4.1.6- Akademik Personelin Birim Dağılımı

Birimi	Profesör	Doçent	Dr. Öğr.Gör.	Öğr.Gör.	Arş.Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu			1	1		2
Akören Ali Rıza Ercan Meslek Yüksekokulu			1	18		19
Akşehir İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2	2	4		4	12
Akşehir Kadir Yallagöz Sağlık Yüksekokulu			5	4	4	13
Akşehir Meslek Yüksekokulu			1	12		13
Akşehir Mühendislik Ve Mimarlık Fakültesi		1	3		4	8
Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fakültesi	1	3	6		3	13
Beyşehir Ali Akkanat Meslek Yüksekokulu				29		29
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fakültesi		3	5	2	1	11
Beyşehir Ali Akkanat Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu		1	4		2	7
Bozkır Meslek Yüksekokulu			1	14		15
Cihanbeyli Meslek Yüksekokulu			4	8		12
Çumra Meslek Yüksekokulu	3	2	1	16		22
Çumra Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	1	1	3	1		6
Dilek Sabancı Devlet Konservatuvarı	3		3	17	7	30

Diş Hekimliği Fakültesi	20	3	12		113	148
Doğanhisar Meslek Yüksekokulu			1	11		12
Eczacılık Fakültesi	3	3	7		16	29
Edebiyat Fakültesi	39	27	44	4	62	176
Eğitim Fakültesi	4	3	18		5	30
Fen Fakültesi	71	28	28	3	36	166
Güneysınır Meslek Yüksekokulu			1	5		6
Güzel Sanatlar Fakültesi	12	5	9	11	13	50
Hadım Meslek Yüksekokulu				6		6
Hemşirelik Fakültesi	3	3	6	6	15	33
Huğlu Meslek Yüksekokulu			1	10		11
Hukuk Fakültesi	4	3	16		27	50
İlgın Meslek Yüksekokulu		1	2	14		17
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	37	16	23	3	35	114
İletişim Fakültesi	30	7	16	10	7	70
İslami İlimler Fakültesi	7	10	10	1	19	47
Kadınhanı Faik İçil Meslek Yüksekokulu			2	35		37
Karapınar Aydoğanlar Meslek Yüksekokulu			2	22		24
Kulu Meslek Yüksekokulu			1	11	1	13
Mevlana Araştırmaları Enstitüsü				1		1
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	6	7	11	12	15	51
Rektörlük				59	1	60
Sağlık Bilimleri Enstitüsü					1	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	8	18	8	16	57
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	2	6	28		39
Sarayönü Meslek Yüksekokulu	1	1	5	17		24
Silifke Taşucu Meslek Yüksekokulu	1	1	5	26		33
Sivil Havacılık Yüksekokulu	1	3	7		2	13
Sosyal Bilimler Enstitüsü					8	8
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	1	11	30		44
Spor Bilimleri Fakültesi	22	11	8	15	10	66
Tasarım Meslek Yüksekokulu				3		3
Taşkent Meslek Yüksekokulu			1	10		11
Teknoloji Fakültesi	16	8	28	2	24	78
Tıp Fakültesi	92	55	55	4	404	610
Turizm Fakültesi	4	5	9	2	3	23
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			1			1
Veteriner Fakültesi	83	16	11	2	23	135
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	1	8	70	1	81
Yunak Meslek Yüksekokulu				6		6
Ziraat Fakültesi	60	16	25	6	29	136
TOPLAM	539	257	450	575	911	2732

4.2- İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	588	398	986
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	311	246	557
Teknik Hizmetleri Sınıfı	138	97	235
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	3	1	4
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	5	3	8
Din Hizmetleri Sınıfı	1	0	1
Yardımcı Hizmetli	80	69	149
Toplam	1126	814	1940

4.2.1- Başka Birimde Görevlendirilen İdari Personel (13/b)

Görevlendirilen İdari Personel			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	215		215
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	15		15
Teknik Hizmetleri Sınıfı	30		30
Yardımcı Hizmetli	25		25
Toplam	285		285

4.2.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu						
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans Üstü	Toplam
Kişi Sayısı	49	176	216	513	172	1126
Yüzde	4,35	15,65	19,18	45,55	15,27	100

4.2.3- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi (Yıl)							
	0-3	4- 6	7-10	11-15	16- 20	21-Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	89	129	337	219	121	231	1126
Yüzde	7,90	11,49	29,92	19,44	10,74	20,51	100

4.2.4- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı							
	18-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51- Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	35	88	204	206	330	291	1126
Yüzde	2,84	6,57	14,83	19,11	30,46	26,19	100

4.3- İşçiler

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	163	108	271
Sürekli İşçiler (696)	2225	-	2225
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	3	-	3
Toplam	2391	108	2499

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

5.1.1- Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	12516	14051	26567	5300	4339	9639	18390	17816	36206
Yüksekokullar	90	1829	1919	166	212	378	2241	356	2597
Enstitüler	3006	2888	5894	543	1272	1815	4173	3549	7722
M.Yüksekokulları	8074	6111	14185	2121	1519	3640	7630	10195	17825
Toplam	23686	24879	48565	8130	7342	15472	32434	31916	64350

5.1.2- Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II.Öğretim Toplamı	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Sayı	
Fakülteler	286	343	629	105	146	251	880	% 1,37
Yüksekokullar	63	90	153	26	38	64	217	% 0,33

*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı

5.1.3- Öğrenci Kontenjanları

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birimin Adı	Kontenjan	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	7214	5837	1377	% 80,91
Yüksekokullar	588	523	65	% 88,94
Meslek Yüksekokulları	7125	4903	2222	% 68,81
Toplam	14927	11263	3664	%78,77

5.1.4- Yüksek Lisans ve Doktora Programlar

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Biyoloji	50	0	20	70
	Fizik	37	0	20	57
	Kimya	62	0	42	104
	Matematik	53	0	15	68
	İstatistik	21	0	13	34
	Nanoteknoloji ve İleri Malzemeler	35	0	25	60
	Biyoteknoloji	57	0	14	71
	Biyokimya	25	0	1	26
	Bahçe Bitkileri	61	0	34	95
	Bitki Koruma	45	0	14	59
	Tarımsal Yapılar ve Sulama	47	0	15	62
	Tarım Ekonomisi	62	0	19	81

	Tarla Bitkileri	78	0	31	109
	Toprak Bilimi Ve Bitki Besleme	38	0	19	57
	Tarım Makineleri Ve Teknolojileri Müh.	28	0	8	36
	Gıda Mühendisliği	46	0	30	76
	Zootekni	89	0	17	106
	Peyzaj Mimarlığı	55	0	7	62
	Bitki Islahi Ve Genetik	23	0	0	23
	Otomotiv Mühendisliği	18	0	1	19
	Bilişim Teknolojileri Mühendisliği	35	0	16	51
	Mekatronik Mühendisliği	24	0	15	39
	Havacılık Teknolojileri	34	0	0	34
	Savunma Teknolojileri	18	0	0	18
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	45	0	22	67
	Makine Mühendisliği	55	0	13	68
	Metalürji Ve Malzeme Mühendisliği	33	0	0	33
	Bilgisayar Mühendisliği	89	0	39	128
	Biyomedikal Mühendisliği	24	0	0	24
	İş Sağlığı Ve Güvenliği	188	0	0	188
	Biyoekonomi	64	0	0	64

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Ameliyathane Hizmetleri	1	0	0	1
	Analitik Kimya	3	1	1	5
	Anatomi Tıp	22	14	14	50
	Antrenörlük Eğitimi	78	31	31	140
	Agiz-Dış Radyolojisi	0	0	0	0
	Agiz-Dış Çene Cerrahisi	0	0	0	0
	Beden Eğitimi Ve Spor	35	27	27	89
	Beslenme Ve Diyetetik	18	9	9	36
	Biyofizik	0	5	5	10
	Biyokimya (Eczacılık)	6	0	0	6
	Cerrahi (Vet)	11	11	11	33
	Dölerme Ve Suni Tohumlama	7	11	11	29
	Ebelik	32	0	0	32
	Endodonti	0	3	3	6
	Fizyoloji (Tıp)	31	12	12	55
	Halk Sağlığı	1	3	3	7
	Hayvan Besleme Ve Beslenme	27	21	21	69
	Hayvancılık Ekonomisi Ve İşletmeciliği	11	0	0	11

	Hemşirelik	80	22	22	124
	Histoloji Ve Embriyoloji (Tip)	5	5	5	15
	Kbrn	9	10	10	29
	Ortodonti	0	0	0	0
	Pedodonti	0	6	6	12
	Periodontoloji	0	0	0	0
	Protetik Diş	0	16	16	32
	Rekreasyon	73	0	0	73
	Restoratif Diş Tedavisi	0	3	3	6
	Sağlık Yönetimi	56	21	21	98
	Sosyal Hizmet	33	18	18	69
	Spor Yöneticiliği	52	24	24	100
	Tibbi Biyokimya	24	29	29	82
	Tibbi Biyoloji	12	5	5	22
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Tibbi Genetik	1	1	1	3
	Tibbi Laboratuvar	12	0	0	12
	Tibbi Mikrobiyoloji	5	6	6	17
	Veterinerlik Anatomisi	3	8	8	19
	Veterinerlik Besin Hijyeni Ve Teknolojisi	23	20	20	63
	Veterinerlik Biyokimyası	6	15	15	36
	Veterinerlik Biyoistatistik	6	7	7	20
	Veterinerlik Doğum Ve Jinekolojisi	9	15	15	39
	Veterinerlik Farmakoloji Ve Toksikolojisi	1	26	26	53
	Veterinerlik Fizyolojisi	4	9	9	22
	Veterinerlik Hekimi Tarihi Ve Deontoloji	0	5	5	10
	Veterinerlik Histoloji Ve Embriyoloji	2	7	7	16
	Veterinerlik Mikrobiyoloji	4	18	18	40
	Veterinerlik Parazitolojisi	4	9	9	22
	Veterinerlik Patolojisi	9	17	17	43
	Veterinerlik Viroloji	3	26	26	55
	Veterinerlik Zootekni	9	14	14	37
	Veterinerlik İç Hastalıkları	13	8	8	29
	Çocuk Gelişimi	35	14	14	63
	İlk Ve Acil Yardım	3	0	0	3
	İmmünoloji	0	4	4	8
	Sağlık Yönetimi Tyl	80	0	0	80

Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
SOYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Aile Danışmanlığı ve Eğitimi	44	0	0	44
	Alman Dili ve Edebiyatı	13	0	5	18
	Arkeoloji	55	0	32	87
	Çocuk Gelişimi ve Ev Yönetimi Eğitimi	4	0	7	11
	Doğu Dilleri ve Edebiyatları	34	0	11	45
	El Sanatları Tasarımı ve Üretimi	0	0	0	0
	El Sanatları	11	0	0	11
	Felsefe	42	0	0	42
	Felsefe ve Din Bilimleri	32	0	0	32
	Fransız Dili ve Edebiyatı	5	0	0	5
	Gazetecilik	61	0	28	89
	Geleneksel Türk Sanatları	24	0	0	24
	Giyim Endüstrisi ve Giyim Sanatları Eğitimi	0	0	0	0
	Grafik	40	0	0	40
	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	8	0	0	8
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	54	0	41	95
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	9	0	0	9
	İktisat	76	0	46	122
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	69	0	6	75
	İşletme	115	0	105	220
	Kamu Hukuku	71	0	65	136
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	60	0	26	86
	Müzik	20	0	0	20
	Moda Tasarımı	18	0	3	21
	Özel Hukuk	63	0	39	102
	Radyo Televizyon ve Sinema	67	0	56	123
	Reklamcılık	26	0	21	47
	Resim	41	0	10	51
	Rus Dili ve Edebiyatı	6	0	0	6
	Sahne Sanatları	6	0	0	6
	Sanat Tarihi	35	0	20	55
	Seramik	11	0	0	11
	Seyahat İşletmeciliği ve Turist Rehberliği	73	0	0	73
	Sosyoloji	48	0	40	88
	Tarih	119	0	92	211
	Tasarım	7	0	32	39
	Temel İslam Bilimleri	155	0	11	166
	Turizm İşletmeciliği	79	0	16	95
	Türk Dili ve Edebiyatı	75	0	41	116
	Uluslararası İlişkiler	56	0	74	130
	Uluslararası Ticaret	13	0	0	13
	Yönetim Bilişim Sistemleri	22	0	0	22
	Gazetecilik (İ.Ö. Tezli)	0	10	0	10
	Kamu Hukuku (İ.Ö. Tezli)	0	23	0	23
	Radyo Televizyon ve Sinema (İ.Ö. Tezli)	0	28	0	28
	Reklamcılık (İ.Ö. Tezli)	0	9	0	9

SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (İ.Ö. Tezli)	0	47	0	47
	Tarih (İ.Ö. Tezli)	0	1	0	1
	Turizm İşletmeciliği (İ.Ö. Tezli)	0	18	0	18
	Uluslararası İlişkiler (İ.Ö. Tezli)	0	38	0	38
	Uluslararası Ticaret	0	10	0	10
	Özel Hukuk (İ.Ö. Tezli)	0	44	0	44
	İktisat (İ.Ö. Tezli)	0	9	0	9
	İngiliz Dili ve Edebiyatı (İ.Ö. Tezli)	0	23	0	23
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	0	7	0	7
	İşletme (İ.Ö. Tezli)	0	102	0	102
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım (İ.Ö. Tezsiz)	0	50	0	50
	İktisat (İ.Ö. Tezsiz)	0	121	0	121
	İşletme (İ.Ö. Tezsiz)	0	467	0	467
	Kamu Hukuku (İ.Ö. Tezsiz)	0	138	0	138
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (İ.Ö. Tezsiz)	0	72	0	72
	Özel Hukuk (İ.Ö. Tezsiz)	0	103	0	103
	Radyo Televizyon ve Sinema (İ.Ö. Tezsiz)	0	13	0	13
	Reklamcılık (İ.Ö. Tezsiz)	0	0	0	0
	Sosyoloji (İ.Ö. Tezsiz)	0	0	0	0
	Uluslararası İlişkiler (İ.Ö. Tezsiz)	0	183	0	183
	Gazetecilik (İ.Ö. Tezsiz)	0	0	0	0
	İşletme (Uzaktan Öğrt. Tezsiz)	0	91	0	91

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
MEVLANA ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	Mevlana ve Mevlevilik Araştırmaları	57	0	0	57
EĞİTİM BİLİMLERİ	Matematik Eğitimi	31	0	0	31
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	44	0	0	44
	Eğitim Yönetimi Teftişi Planlaması ve Ekonomisi	0	0	2	2
SELÇUKLU ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	Selçuklu Tarihi ve Medeniyeti	3	0	0	3
TOPLAM		4300	2123	1805	7722

5.1.5- Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	646	835	1481
Yüksekokullar	30	14	44
Enstitüler	158	536	694
Meslek Yüksekokulları	85	113	198
Toplam	919	1499	2417

5.2- Sağlık Hizmetleri

	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	24	181.535	
Yoğun Bakım	191	8.316	
Klinik	772	41.892	
Ameliyat Sayısı	23	86.456	
Poliklinik Hastası Sayısı		613.364	
Laboratuvar Hizmetleri		301.169	7.771.126
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri		149.238	426.643
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler		4.640	8.131

5.3-İdari Hizmetler

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; öğrencilerimiz, idari ve akademik personelimiz için 7 ana mutfakta kendi personeli ile yemek üretimi yapmakta ve 17 yemekhanede yemek servisi sunmaktadır. Eğitim öğretim dönemi boyunca öğrencilerimize üniversitemize ait yurtlarda kahvaltı, yemekhanelerimizde öğlen ve akşam yemeği hizmeti verilmektedir. Aylık yemek menüleri her ay üniversitemiz web sayfası üzerinden duyurulmaktadır. Yemek hizmeti yemekhanelerde öğrenci ve personel akıllı kimlik kartlarına rezervasyon otomasyon sistemi üzerinden yürütülmektedir. Alaeddin Keykubat Yerleşkesinde bulunan Atatürk Öğrenci Yurt Yemekhanesi, Kutalmışoğlu Süleyman Şah Sosyal Tesisleri olarak yeni binasında hizmet vermeye başlamıştır. Kutalmışoğlu Süleyman Şah Sosyal Tesislerinde kurulan glutensiz mutfakta 06.03.2019 tarihinden itibaren Çölyak Hastalığı olan üniversite öğrenci ve personeli için öğle ve akşam yemek hizmeti sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca 6 ilçe yemekhanemize malzeme gönderimi, 9 ilçe yemekhanemize servise hazır yemek hizmeti alımı ile hizmet verilmektedir. COVID-19 pandemisi nedeniyle tedbirlere uygun bir şekilde yemekhanelerimizde hizmet verilmeye devam edilmiştir.

Üniversitemizde gerçekleşen tüm faaliyetlerin, gerçekleşen yeniliklerin duyurulduğu, şehrin ileri gelen yöneticilerinin de ön plana çıkarıldığı, farklı konu ve alanlarda bilgilerin paylaşıldığı Selçuk Bakış Haber ve Tanıtım Dergisi, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 3 aylık periyotta, 1.500 adet basılıp dağıtılmaktadır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 2021 yılında üniversitemiz gelirlerinin tahminleri yapılarak, Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmış, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının vizesini müteakip ödenek gönderme belgelerinin düzenlenmesi ile ödenekler birimlerin kullanımına sunulmuştur. Bütçe mevzuatı gereğince 2021 Mali Yılında yapılması gereken iş ve işlemlerin takibi yapılarak sonuçlandırılmıştır. Ödenek gönderme, revize, aktarma, likit ödenek kaydı, gelir karşılığı ödenek kaydı, tenkis işlemleri yapılmıştır.

Bütçenin hazırlanması aşamasında birimler arası koordinasyon sağlanarak, üniversitemizin 2022–2024 Bütçesi hazırlanmış ve son iki yıla ait bütçe gerçekleştirmeleri ve izleyen iki yılın gelir gider tahminleri bütçede yer almıştır. Üniversitemizin 2021 yılı yatırım programının hazırlanması koordine edilmiştir. 2022 Yılı Performans Programı 5018 Sayılı Kanunun 9 uncu maddesi uyarınca, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan Performans Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen esaslar doğrultusunda hazırlanarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2021 Yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 23.478 adet muhasebe işlemi gerçekleştirilmiştir. 2020 Yılı Kesin Hesap Kanun Tasarısı ve 2020 Yılı Yönetim Dönemi Hesabı Cetvelleri hazırlanarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığına, Sayıştay Başkanlığı'na ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir. Üniversitemize ait taşınır mallarla ilgili olarak 5018 sayılı yasa ve Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince kayıt, kontrol ve konsolide işlemleri gerçekleştirilmiştir. 5018 sayılı yasanın 7'inci maddesinde belirtilen mali saydamlık ilkesi ile paralel olarak, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla; Üniversitemize ait Yatırım Değerlendirme Raporu (yıllık) hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir. 5018 sayılı yasanın 30'uncu maddesi gereğince Üniversitemize ait 2021 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu (6 aylık), hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiş ayrıca www.selcuk.edu.tr/strateji adresinde yayımlanmıştır. Üniversitemize ait 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiş ve www.selcuk.edu.tr/strateji adresinde yayımlanmıştır.

2021 yılında Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği tarafından Üniversitemiz adına açılan dava sayısı 287 adet ve açılan icra dosyası sayısı 66 adet olmuştur. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığınca eğitim öğretim işlerine ilişkin yazışmalar, istatistiklerin hazırlanması, 100/2000 yök doktora bursu ödemeleri, diploma ve diploma eklerinin soğuk mühür ve kayıt işlemleri, yök destek bursu ödemeleri, özel yetenek-yüksek lisans ve doktora ilanları, ders tanımları ve ders kayıt ile ilgili işlemler, kredi ve burs işlemleri, yöksis işlemleri, öğrencilerin otomasyona tanımlanması vb. eğitim faaliyetlerine ilişkin işlemler yürütülmüştür.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim ve idari yapılanmada paydaşlarla iş birliğine dayalı katılımcı bir yönetim modeli benimsenmiştir. Kurumsal eylem, karar ve tasarrufların alınmasında ilgili paydaşların sürece dâhil olmaları sağlanarak paydaş katılımı gerçekleştirilmektedir. Selçuk Üniversitesinde tüm akademik ve idari birimlerde süreçlerin belirlenmesi, süreç etkileşimlerinin ortaya çıkarılması, süreçlerin performans göstergeleri üzerinden izlenmesi böylelikle etkin yönetim mekanizmalarının oluşturulmasına alt yapı sağlamak üzere süreç akışları oluşturulmuştur. Her bir birim kendi süreçlerinin oluşturulmasında görev almıştır. Böylelikle süreç odaklı bir yönetim sağlanmıştır.

Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı; Üniversite üst yönetiminin gözetiminde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinatörlüğünde, birimlerin katılımı ile hazırlanmıştır. İç kontrol sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar Rektör'ün onayıyla başlatılmıştır. Onayda, bir Rektör Yardımcısı'nın başkanlığında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur. Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturulmuştur.

İç Kontrol Sisteminin Bileşenleri ve Standartları'na uygun olarak “kontrol ortamı, risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim, izleme” olmak üzere 5 alt çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu çalışmaların sonucunda oluşturulan İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Taslağı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'na sunulmuştur.

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından taslak üzerinde görüşmeler yapılarak gerekli değişiklikler yapılmış ve Rektör'ün onayına sunulmuştur. Rektör tarafından incelenen taslak üzerinde gerekli görülen değişiklikler yapılarak İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 02/03/2017 tarihinde onaylanmıştır.

Eylem planı çerçevesinde; “Etik Davranış İlkeleri ve Etik Kurul Yönergesi” Selçuk Üniversitesi senatosunun 01.03.2017 tarih ve 2017-54 sayılı kararı, “Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesi Yönergesi”, 01.03.2017 tarih ve 2017-55 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve uygulamaya konmuştur.

Aynı çalışmalar kapsamında 2018 yılında tüm birimlerimiz iş ve işlemlere yönelik süreç akış şemalarını hazırlamış, personelin görev, yetki ve sorumlulukları açık bir şekilde belirleyerek, birim internet sayfalarında yayınlamışlardır. Ayrıca kontrol prosedürlerinin belirlenmesi, uygun bir iletişim ağının oluşturulması, personelin yeterli eğitim almasına yönelik çalışmaların yapılması, iç kontrol faaliyet ve düzenlemelerinde risk değerlendirilmesinin esas alınması, kontrol faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesi eylemleri üniversitemiz birimleri tarafından planlanarak yürütülmektedir.

Üniversitemiz tarafından 04-05/02/2019 tarihlerinde tüm birim temsilcilerinin katıldığı risk yönetim sistemi temel eğitimi gerçekleştirilmiştir. Birim risk temsilcileri belirlenmiş ve risk analiz ekiplerinin oluşturularak grup çalışması yöntemi ile riskler belirlenmiştir.

Üniversitemiz internet sitesi Selçuk Üniversitesi İletişim Merkezi sayfasında (SİMER) öneri ve şikayet menüsü bulunmaktadır (<https://www.selcuk.edu.tr/OneriIstek/simer>). Bu menü üzerinden kurumumuzun hizmetlerinden yararlanan tüm paydaşlarımız öneri görüş ve şikayetlerinin kurumumuza online olarak iletebilmektedirler. Sistem üzerinden gelen öneri görüş ve şikâyetler görevlendirilen kişiler tarafından ilk incelemeye tabi tutulduktan sonra üst yönetime ve konusuna göre ilgili birimlere yönlendirilerek gerekli değerlendirmeler

yapılmaktadır. Değerlendirmeler sonucunda ihtiyaç duyulan iyileştirmelere yönelik faaliyetler planlanarak uygulanmaya konmaktadır.

Ayrıca üniversitemizde anket sistemi kurulmuş olup (anket.selcuk.edu.tr), sistem üzerinden iç ve dış paydaşlarımız kurumumuza yönelik belirlenen konularda görüşlerini online olarak anket formlarını doldurarak iletebilmektedirler. Anket sonuçları anlık olarak analiz edilerek sistem üzerinden tüm paydaşların erişimine açılmaktadır.

Bütçenin uygulanması ve kaynak kullanımı ile ilgili bilgiler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığında tutulmakta, ayrıca Muhasebat Genel Müdürlüğünün Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) ve Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünün e-bütçe programları ile de kayıtlar kontrol edilmektedir. Görevli personel bu programlara şifreleri ile zamanında erişebilmektedir. Üniversitede; gelen ve giden her türlü evrak dâhil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaktadır.

Selçuk Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için iç denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2021 yılı iç denetim ve inceleme raporları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir

İÇ DENETİM RAPORLARI LİSTESİ

Sıra No	Rapor Tarihi	Raporun Sayısı	Denetimin Adı	Denetim Türü	İç Denetçiler
1	30.09.2021	2021/1114-1	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali Denetim-Sistem Denetimi	1114-Oğuz ERBAŞI
2	20.12.2021	2021/6051-3, 7018-3	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali denetim	6051- Durmuş Ali YILMAZOK 7018- Ramazan DEMİR
3	20.12.2021	2021/6051-4, 7018-4	Tıp Fakültesi Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali denetim	6051- Durmuş Ali YILMAZOK 7018- Ramazan DEMİR
4	07.02.2022	2021/1145-1	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sosyal Tesis Gelirleri Sürecinin Mali Denetimi	Mali denetim	1145- H.Mustafa KEÇECİ

İNCELEME RAPORLARI LİSTESİ

Sıra No	Raporun Tarihi	Raporun Sayısı	Raporu Düzenleyen İç Denetçinin Adı-Soyadı	Raporun Konusu
1	29.03.2021	2021/6051-1	Durmuş Ali YILMAZOK	Arena Bina Elektrik Sistemleri Teknoloji San. Tic. Ltd. Şti.'nin Dış Hekimliği Fakültesinde Yaptığı İş Bedelinin Taraflarına Ödenmemesi Üzerine Üniversitemiz Aleyhine Açılan Dava Sonucunda, Üniversitemiz Tarafından Dava Dosyasına Ödenen Tutarla İlgili Kamu Zararı ve Sorumluların Tespiti Hakkında Yapılan İnceleme
2	14.06.2021	2021/1114-1	Oğuz ERBAŞI	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından alınan 3D Destekli Sanal Fuar Yazılımı Hizmet İhalesinin İncelenmesi
3	13.07.2021	2021/6051-2, 7018-1	Durmuş Ali YILMAZOK Ramazan DEMİR	Metropolitan Bilişim Hizmetleri A.Ş. tarafından Üniversitemiz Aleyhine Konya 2. Asliye Hukuk Mahkemesinde 2020/647 Esas numaralı dosya ile açılan dava konusunun incelenmesi
4	03.09.2021	2021/6051-3, 7018-2	Durmuş Ali YILMAZOK Ramazan DEMİR	Döner Sermaye İşletmesi Birimlerince Üretimi Yapılan Mamullerin Muhasebe İşlemleri ile ilgili Veteriner ve Ziraat Fakültesi Döner Sermaye Birimlerine Danışmanlık Verilmesi
5	30.09.2021	2021/6051-4, 7018-3	Durmuş Ali YILMAZOK Ramazan DEMİR	Konal İnş. San. Tic. Ltd. Şti.'nin Dış Hekimliği Fakültesinde Yaptığı İş Bedelinin Taraflarına Ödenmemesi Üzerine Üniversitemiz Aleyhine Açılan Dava Sonucunda, Üniversitemiz Tarafından Dava Dosyasına Ödenen Tutarla İlgili Kamu Zararı ve Sorumluların Tespiti Hakkında Yapılan İnceleme
6	30.09.2021	2021/6051-5, 7018-4	Durmuş Ali YILMAZOK Ramazan DEMİR	Bir Hastanın Ölümünde Hizmet Kusuru Bulunması Nedeniyle Konya 2. İdare Mahkemesinin 2019/1170 Esas ve 2021/517 Sayılı Kararında Hükmedilen Tazminat Ödemesinin İlgili Personele Rücu İşlemlerinin İncelenmesi

İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI GÖRÜŞ LİSTESİ

Sıra No	Görüş Tarihi	Görüş Verilen Birim	Görüşü Veren İç Denetçinin Adı-Soyadı	Görüşün Konusu
1	02.02.2021	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	Durmuş Ali YILMAZOK	2547 Sayılı Kanunun 38. Maddesine göre görevlendirilenlere Geliştirme Ödeneği Verilmesi
2	02.03.2021	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	Durmuş Ali YILMAZOK	Üniversitemiz Alaeddin Keykubat Yerleşkesi içerisinde muhtelif alanlarda yer alan ve baz istasyonu amacıyla kiraya verilen taşınmaz kiracılarından Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.'nin kira bedellerinin düşürülmesiyle ilgili talebi
3	29.03.2021	SİLİFKE MESLEK YÜKSEKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ	Durmuş Ali YILMAZOK	Eğitim-öğretim uygulamaları kapsamında yetiştirilen tarım ürünlerinin satışı
4	31.03.2021	REKTÖRLÜK	Durmuş Ali YILMAZOK	Selçuk-SEM bünyesinde faaliyet gösteren Uçuş Akademisine satın alınan eğitim uçağının bedel tespiti
5	29.04.2021	ZİRAAT FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	Durmuş Ali YILMAZOK	Döner Sermaye kapsamında Üretimi Yapılan Mamullerin Muhasebe İşlemleri ve kayıtlarının tutulması
6	20.12.2021	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	Durmuş Ali YILMAZOK	Yurt Müdürü kadrosunda çalışan personelin ek göstergelerinin tespiti

D. Diğer Hususlar

1- Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Genel İşbirliği Anlaşmaları (Dış İlişkiler Ofisi)

SAYI	ÜLKE	ÜNİVERSİTE
1.	ABD	Kansas Devlet Üniversitesi
2.	ABD	Iowa Devlet Üniversitesi
3.	ABD	Minnesota Duluth Üniversitesi
4.	ABD	Houston Üniversitesi
5.	ABD	Delaware Teknik Halk Koleji
6.	Almanya	Braunschweig Teknik Üniversitesi
7.	Almanya	Hochschule Der Kunste Berlin
8.	Azerbaycan	Azerbaycan Mühendis İnşaat Üniversitesi
9.	Azerbaycan	Azerbaycan Devlet Tarım Üniversitesi
10.	Azerbaycan	Bakü Avrasya Üniversitesi
11.	Azerbaycan	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi
12.	Azerbaycan	Hazar Üniversitesi
13.	Azerbaycan	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi
14.	Belarus	Belarus Devlet Teknoloji Üniversitesi
15.	Belarus	Yanka Kupala Devlet Üniversitesi
16.	Belarus	Minsk Devlet Dilbilim Üniversitesi
17.	Belarus	Brest Pushkin Devlet Üniversitesi
18.	Belarus	Belarus Devlet Pedagoji Üniversitesi
19.	Belarus	Mozyr Devlet Pedagoji Üniversitesi
20.	Bosna Hersek	Uluslararası Sarayeva Üniversitesi
21.	Bulgaristan	Ruse Üniversitesi
22.	Cezayir	Constantine Mentouri Freres Üniversitesi
23.	Endonezya	Muhammadiyah Üniversitesi, Jakarta
24.	Endonezya	Sebelas Maret Üniversitesi
25.	Fas	Cadı Ayyat Üniversitesi
26.	Filistin	Uygulamalı Bilimler Koleji Üniversitesi
27.	Güney Kore	Konkuk Üniversitesi
28.	Hindistan	Meghalaya Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
29.	Irak	Kerkük Üniversitesi
30.	İran	Urmia Üniversitesi

31.	İspanya	Salamanca Üniversitesi
32.	Kazakistan	S. Seifulli Kazak Tarım Teknik Üniversitesi
33.	Kazakistan	Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi
34.	Kazakistan	Mısır İslami Kültür Nur Mubarek Üniversitesi
35.	Kazakistan	Kazak Ulusal Tarım Üniversitesi
36.	Kazakistan	Kazakistan Korkut Ata Kizilorda Devlet Üniversitesi
37.	Kırgızistan	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi
38.	Kosova	UBT (Ticaret ve Teknoloji Üniversitesi)
39.	Makedonya	Uluslararası Balkan Üniversitesi
40.	Malezya	Malezya Teknoloji Üniversitesi
41.	Malezya	Malezya Uluslararası İslam Üniversitesi
42.	Malezya	Nilai Politeknik Üniversitesi
43.	Pakistan	Punjab Üniversitesi
44.	Pakistan	Veteriner ve Hayvan Bilimleri Üniversitesi
45.	Pakistan	Uluslararası İslam Üniversitesi
46.	Pakistan	Ulusal Modern Diller Üniversitesi
47.	Pakistan	Sindh Üniversitesi
48.	Pakistan	Poonch Rawalakot Üniversitesi
49.	Pakistan	Faisalabad Tarım Üniversitesi
50.	Pakistan	PMAS-ARID Tarım Üniversitesi
51.	Pakistan	Peshawar Tarım Üniversitesi
52.	Pakistan	Eğitim Üniversitesi
53.	Polonya	Kujawy ve Pomorze Üniversitesi
54.	Rusya	Bauman Moskova Devlet Teknik Üniversitesi
55.	Rusya	Pyatigorsk Devlet Üniversitesi
56.	Sudan	Khartoum Üniversitesi
57.	Tacikistan	Tacikistan Ulusal Üniversitesi
58.	Tunus	Sfax Üniversitesi
59.	Ukrayna	Kharkiv Ulusal Radyoelektronik Üniversitesi
60.	Ürdün	Dünya İslami İlimler ve Eğitim Üniversitesi
61.	Ürdün	Ürdün Üniversitesi
62.	Yemen	Taiz Üniversitesi
63.	Yemen	Sana'a Üniversitesi
64.	Yemen	Hodeidah Üniversitesi
65.	Yemen	Melika Arwa (Queen Arwa) Üniversitesi
66.	Yemen	Thamar Üniversitesi

2- Bilimsel Araştırma Proje Bilgileri

BAP Koordinatörlüğüne başvurusu yapılan hakem değerlendirilmesi, çeşitli komisyon ve sonrasında BAP komisyonu tarafından kabul edilen proje ve bu projelere ait bütçeleri ve dış kaynaklı projeler ait proje sayı ve bütçeleri aşağıda verilen tablolarda sunulmuştur.

	Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
Proje Türleri	2021 Yılı Öncesi	2021					
	Önceki Yıllardan Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Projeler İçin Toplam Ödenek (TL)	Yıl İçinde Eklenen Projelerden de Yapılan Harcama(TL)	Projelerde Yıl İçinde Yapılan Harcama(TL)
KALKINMA BAK.(DPT)	0	0	0	0	2.004.585,84	0	2.004.585,84
TÜBİTAK	14	14	28	0	5.193.367,00	1.637.646,00	4.605.000,00
TAGEM	0	1	1	0	493.220,00	493.220,00	493.220,00
KOP Projesi	0	2	2	0	2.756.652,00	0	2.756.652,00
TOPLAM	14	17	31	0	10.447.824,84	2.130.866,00	9.859.457,84
Araştırma Projeleri	473	136	609	161	3.653.951,69	3.037.049,61	3.794.514,02
Lisans-Önlisans Öğrenci. Projeleri	5	2	7	6	15.856,77	15.625,74	15.625,74
Tasarım Projeleri	4	1	5	1	49.680	0	2.401,30
Altyapı Projeleri	44	15	59	23	6.533.949,00	1.100.114,40	5.293.550,85
Enstitü/Uzmanlık Projeleri	544	315	859	193	8.397.844,44	5.299.538,31	7.680.968,04
Bilimsel Toplantı Düzenleme Destek Projesi	0	2	2	1	75.578,00	49.987,16	52.909,31
Bilimsel Toplantılara Katılım Projeleri	0	89	89	89	618.500,00	418.698,33	398.698,33
Yayın (Atıf) Projeleri	0	256	256	256	490.247,19	442.528,22	8.755,20
Yayın Projeleri	0	153	153	153	551.931,73	521.723,33	7.380,52
Üniversite Sanayi İşbirliği Projeleri	0	2	2	0	118.592,00	0	0
Uluslararası Araştırma İşbirliği Projesi	0	2	2	0	81.400	34.085,88	34.085,88
Toplumsal Katkı Projeleri	0	2	2	0	60.000	29.999,99	29.999,99
Öncelikli Alan Araştırma Projesi	0	8	8	0	450.000	312.650,57	290.658,91
TOPLAM	1070	983	2053	883	21.097.530,82	11.262.001,54	17.609.548,09

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- Temel Politika ve Öncelikler

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planının hazırlama sürecinde yapılan çalışmalar ışığında; paydaş görüşleri ve değerlendirmeleri ile kalite güvencesi süreçlerinin girdi ve çıktıları temelinde **Dünya Çapında Araştırma Üniversitesi** olma ve **Avrupa Yükseköğretim Alanı** kriterleri doğrultusunda Üniversitemiz politika ve stratejileri şekillendirilmiştir.

Selçuk Üniversitesi sahip olduğu insan kaynakları, teknolojik altyapı ve araştırma kapasitesi dikkate alınarak Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi kapsamında YÖK tarafından belirlenen Araştırma Üniversitelerinden birisi olması nedeniyle mevcut stratejik plandan farklı olarak temel hedeflerini “araştırma” odaklı bir bakış açısıyla belirlemiştir.

Selçuk Üniversitesi, bir Araştırma Üniversitesi olarak özellikle lisansüstü öğrenci sayısını artırmak ve uluslararası işbirlikleri ve öğrenci/öğretim elemanı hareketliliğini artırma konusunda önceki plandan farklı olarak hedeflerini daha da çeşitlendirmiş ve belirginleştirmiştir. Uluslararası bilimsel etkinliklere katılma ve bilimsel yayın performansını artırma hedefleri geliştirilerek doğrudan uluslararası bilimsel etkinlikleri düzenleme, uluslararası öğrenci/öğretim elemanı hareketliliğini artırma ve uluslararası işbirliklerini geliştirme hedeflerine doğru evrilen hedefler ortaya konmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından düzenlenen ve 23 Temmuz 2015 tarihli Resmi Gazete ’de yayınlanarak yürürlüğe giren Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği ile yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idarî hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi, akreditasyon ve bağımsız dış değerlendirme kurumlarının yetkilendirilmesi süreçlerine ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar düzenlenmiştir.

Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği, ülkemizin 2000’li yıllardan itibaren öncelikli gündemi olan ve önemli ölçüde de başarı elde edilen yükseköğretime erişim ve yükseköğretim alanındaki okullaşma oranının artırılması odaklı yatay ve sayısal büyümeden nitelik ve kalite bakımından büyümeye geçişte önemli bir katkı sağlaması beklenmektedir.

Söz konusu yönetmelik yükseköğretim kurumlarının, iç ve dış değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmaları için bir Kalite Komisyonu oluşturmasını gerektirmiştir. Bu kapsamda üniversitemizde yapılacak kalite güvencesi çalışmaları kapsamında bir kalite komisyonunun oluşturulmasını ve komisyonun çalışma usul ve esaslarını ortaya koyan Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları belirlenerek oluşturulan Kalite Komisyonun hızla çalışmalarına başlaması sağlanmıştır.

Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Üyeleri “kalite güvence sistemi”, “eğitim ve öğretim”, “araştırma ve geliştirme” ve “yönetim sistemi” olmak üzere dört alt komisyonda çalışmalarını sürdürmektedir. Her alt komisyon kendi alanı ile ilgili süreçleri izlemekte, verileri toplamakta ve o alanla ilgili mevcut durum analizi ile iyileştirme önerilerini kalite komisyonuna rapor etmektedir.

Komisyon, kalite güvence sistemi çalışmalarına, Selçuk Üniversitesi bilgi işlem altyapısını kullanarak İç Değerlendirme Raporu içeriğine uygun bir web sitesi hazırlanmasını sağlayarak başlamıştır. Bu web sitesi kurum bünyesindeki tüm alt birimlere duyurulmuş ve her birimden komisyonca atanan yetkili kişinin kendi birimi ile ilgili temel verileri bu sisteme girmesi sağlanmıştır. Bu sayede katılımcı bir modelle Selçuk Üniversitesi’nin kalite konusunda veri tabanı oluşturulmuştur. Tabandan tavana bir yapıyla toplanan veriler alt komisyonlarca incelenmiş, düzenli olarak yapılan toplantılarda tüm komisyon üyelerince istişare edilerek gerekli düzenlemeler yapılmış ve yoğun bir çalışmanın sonucunda Selçuk Üniversitesi İç Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

Kalite komisyonunun yanı sıra, kuruma özgü kalite odaklı "kalite temsilcileri" bulunmaktadır. Selçuk Üniversitesi Rektörlüğü tarafından 2017 yılında başlatılan Kalite Güvence Sisteminin tüm birimlerde kurumsallaşmasını sağlamak amacıyla öncelikle tüm birimlerde kalite temsilcileri seçilmiş sonrasında ISO 9000 Kalite Yönetim Sistemi için temsilcilerden ve uzman danışmanlardan yararlanılarak dokümantasyon işlemleri tamamlanmıştır. 2018 yılı Nisan ayı içerisinde Rektörlük ve tüm meslek yüksekokulları kalite güvence sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır.

Üniversite genelinde tüm birimlerin dahil edildiği ve görüşlerinin toplandığı bir sistemle işleyen kalite süreci kurumda kalite konusunda farkındalığı ve aidiyet duygusunu güçlendirdiği gibi elde edilen başarı, takip eden süreçlerin de benzer şekilde katılımcı bir usulle yürütülmesinin gerekliliğini ortaya koymuştur. Bu yaklaşım Selçuk Üniversitesi’nin

yönetim ve idari yapılanmada paydaşlarla işbirliğine dayalı katılımcı bir yönetim modeli benimsemiş olduğunu ortaya koymasından da önemlidir.

Selçuk Üniversitesi kariyer yönetimi, iş ve istihdam konusunda bilgi paylaşımı gibi faaliyetlerin yürütülmesi için bilgi işlem altyapısını kullanarak Selçuk Üniversitesi Kariyer Portalı kurmuştur (<http://kariyer.selcuk.edu.tr/>). Söz konusu portal Konya TEKNOKENT ortaklığında Selçuk Üniversitesi öğrencileri için staj ve iş ilanlarının yayınlanacağı ilanlar arayüzü, mezunlar, işverenler ve üniversitenin karşılıklı bildirimde bulunabilecekleri bir sistem olarak hizmet vermektedir. Ayrıca Selçuk Üniversitesi mezunları ile ilgili bilgi edinme ve haberleşmeyi sağlamak üzere Mezun Bilgi Sistemi geliştirilmiştir (<http://mezun.selcuk.edu.tr/>). Bu sistem Selçuk Üniversitesi mezunlarının demografik, iş, mezuniyet, eğitim, memnuniyet düzeyi vb. bilgileri toplanarak üniversitenin yol haritasının şekillendirmesine yardımcı bir veri tabanı olarak hizmet etmektedir.

Selçuk Üniversitesi paydaş katılımlı yönetim faaliyetleri kapsamında tüm süreçlerini iç ve dış paydaşlar ile istişare ederek şekillendirmektedir. Bu kapsamda hazırlanan anket otomasyon sistemi (<http://anketler.selcuk.edu.tr/>) üzerinden paydaş anketleri yapılmakta, yılda en az 2 kez dış paydaşlarla bir araya gelmekte, ayrıca özellikle akredite olan birimler bazında da dış paydaş toplantıları alan özelinde gerçekleştirilmektedir.

Selçuk Üniversitesi paydaş katılımlı yönetim stratejisi çerçevesinde tüm etkinliklerinde dış paydaşların katılımını, birlikte iş yapış yöntemlerini geliştirip uygulamayı esas almıştır. En önemli dış paydaşlarımızdan olan Konya Ovası Projesi (KOP) bölgesindeki üniversitelerin oluşturduğu Konya Ovası Projesi Üniversiteler Birliğine (UNİKOP) üye olup birinci dönem başkanlığını yürütmesi, ilk kez yapılan UNİKOP öğrenci çalıştay, dekan ve yöneticilerle yapılan toplantılar, strateji belirleme ve güncelleme toplantıları paydaş katılımı konusunda yürütülen bazı faaliyetlerdir. Selçuk Üniversitesi'nde programların tercih edilme, doluluk oranları, öğrenci profili dağılımları (yabancı uyruklu vb.) gibi bilgiler her kayıt döneminin sonunda periyodik olarak izlenmekte, faaliyet raporuyla belgelenmekte ve rektörlük bünyesinde değerlendirilmektedir.

Selçuk Üniversitesi bünyesindeki tüm programlar Bologna Süreci'nin tüm araçlarına yer verecek şekilde standart olarak hazırlanmış web sayfalarından, programın misyonu, vizyonu, program yeterlilikleri, TYYÇ ve program çıktıları arasındaki ilişki, eğitim amaçları, ders planları, programda yer alan tüm dersler için öğrenme kazanımları, öğrenme kazanımları ile program yeterlilikleri arasındaki ilişki ve diğer programa yönelik bilgiler tüm iç ve dış paydaşlarla kamuya açık şekilde paylaşmaktadır

Selçuk Üniversitesi bünyesindeki tüm programlar, Bologna Süreci uyum çalışmaları kapsamında müfredatlarını güncellemiş ve bu çerçevede “öğrenci merkezli” bir bakışla müfredatlar gözden geçirilmiştir. Programların eğitim amaçlarının belirlenmesinde ve müfredatın tasarımıyla öncelikle ilgili programlardaki kurullar yetkilidir. Kurullar, Stratejik Plan’da da belirtildiği üzere, önceden yapılmış iç ve dış paydaş anketlerinin (öğrenci, akademik ve idari personel ve mezun, işveren/yönetici) sonuçlarını da göz önünde bulundurarak programın amaçlarını belirlemektedir.

Programların Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) ile uyumlu olarak belirledikleri program çıktılarını karşılamaya yönelik olarak müfredatta bir güncelleme yapmaları yine iç ve dış paydaşların sürece katılımıyla gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır. Program eğitim amaçları ve müfredatın tasarımı, özellikle bazı birimlerde periyodik olarak gerçekleştirilen paydaş toplantıları çerçevesinde güncellenmekte ve paydaşların önerileri doğrultusunda şekillendirilmektedir. Böylece programların eğitim hedeflerine ve ders içeriğine katkıları sağlanarak tüm paydaşların katılımı sağlanmaktadır. Programların kendilerine ait web sayfaları, kamuya açık şekilde bütün bilgilerin paylaşılacağı bir biçimde tasarlanmıştır.

Avrupa Yeterlilikler Çerçevesi’ni referans alarak hazırlanan TYYÇ ile uyumlu olacak şekilde (bilgi, beceri ve yetkinlikler tasnifine uygun şekilde) tüm programlar, program yeterliliklerini belirlemişlerdir. Program yeterlilikleri, alana özgü ulusal ve uluslararası yeterliliklerle uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır. Program yeterliliklerinin belirlenmesi sürecinde bu yeterliliklerin açık, gözlemlenebilir ve ölçülebilir olmasına dikkat edilmiştir. Program yeterliliklerinin belirlenmesi sürecinde iç ve dış paydaşların katılımlarını ve katkılarını artıracak şekilde bazı birimlerde “Öğrenci Ders Anketi, Öğretim Elemanı Anketi, İşveren Anketi, Mezun Anketi, Staj Değerlendirme Anketi (Öğrenci Açısından), Staj Değerlendirme Anketi, (İşveren Açısından), Yabancı Dil Öğrenimini Değerlendirme Anketi” gibi anketlerden faydalanılmaktadır.

Programlar, TYYÇ ile uyumlu olacak şekilde yeterliliklerini belirlemişler ve program yeterlilikleri ile düzeylerine göre (önlisans, lisans, yüksek lisans, doktora) Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikleri arasında ilişkilendirme çalışmalarını yapmışlardır. Açık, gözlemlenebilir ve ölçülebilir nitelikte hazırlanan program yeterlilikleri ve TYYÇ ile program yeterliliklerinin ilişkilendirilme tabloları ilgili programların web sayfalarından tüm iç ve dış paydaşlarla kamuya açık şekilde paylaşılmaktadır.

Selçuk Üniversitesi bünyesindeki tüm programlar, program yeterliliklerini ders öğrenme çıktılarıyla ilişkilendirmiş ve ilgili ilişkilendirme tablosu programların web

sayfasında paylaşılmıştır. Ayrıca programların web sayfalarında ilgili programda güncel müfredatta yer alan tüm derslerin içerikleri, kaynakları, AKTS kredileri, dersi veren öğretim elemanı bilgileri, değerlendirme sistemi, AKTS iş yükü tabloları, ders öğrenim çıktıları, program çıktısı ve ders öğrenim çıktısı arasındaki ilişkiyi gösteren matris bilgileri de kamuoyuna açık bir şekilde sunulmaktadır. Programlar, programa ilişkin bilgi paketlerini hazırlamaya yönelik bütün bu çalışmaları, Bologna Eşgüdüm Komisyonu’nun belirlediği esas ve ilkelere uygun olarak, kendi bünyelerinde tesis ettikleri koordinatörlük, kurul ya da komisyonlar aracılığıyla hayata geçirmişlerdir.

Selçuk Üniversitesi 40 yılı aşkın birikimiyle Türkiye’nin köklü yükseköğretim kurumlarından biridir ve eğitim ve öğretim süreçlerini bütün iç paydaşlarının taleplerini dikkate alacak şekilde yürütmektedir. Üniversitenin alt yapısında engelli öğrencilerin eğitim hayatlarına devam etmelerini sağlayacak şekilde gerekli düzenlemeler büyük oranda tamamlanmıştır. Engelli dostu bir kampüs hedefinin gerçekleştirilmesi konusunda sadece derslik alanları değil bütün yerleşim alanlarının düzenlenmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Engelli öğrencilerin sorunlarını iletebileceği iletişim kanalları oluşturulmuş ve Engelsiz Yaşam Birimi vasıtasıyla karşılaşılan sorunların yetkili mercilere iletilmesi süreci hızlandırılmıştır. Ayrıca tüm birimlerde “Engelli İletişim Ofisleri” tesis edilerek, birimler özelinde öğrencilerin sorunlarına çözümler üretilmeye çalışılmaktadır. Birimlerin engelli öğrencilerin sınavlarının yapılması konusunda, öğrencinin engellilik durumuna uygun şekilde sınav ortamının hazırlanması ve gerekli durumlarda diğer öğrencilerden ayrı olarak, özel görevlendirmelerle öğrencilerin sınavlara katılımı sağlanmaktadır. Üniversitenin web sayfası ve birimlerin web sayfaları engelli öğrencilerin kullanmalarına imkân sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Kurum bünyesinde engelli öğrencilerin kullanacağı lavabolar ve işaretli ve sesli asansör hizmetleri de sağlanmaktadır. Selçuk Üniversitesinde öğrenim görmekte olan öğrencilerin ihtiyaçlarını karşılamakla sorumlu Engelli Öğrenci Biriminin yapı, işleyiş, görev ve sorumlulukları ile ilgili hükümleri düzenleyen bir yönerge bulunmaktadır.

“Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi” olmak hedefini benimsemiş Selçuk Üniversitesi, yerinde uluslararasılaşmanın en önemli göstergesi olan uluslararası öğrencilerle ilgili olarak da gerekli düzenlemeleri yapmak konusunda büyük bir hassasiyet ortaya koymaktadır. Uluslararası hareketlilik programları vasıtasıyla kısa süreli ya da çeşitli burslar aracılığıyla derece almak için Selçuk Üniversitesine gelen uluslararası öğrencilerin oryantasyon süreçlerini kolaylaştıracak bütün imkanlar sunulmaktadır. Bütüncül bir yaklaşımla, sadece eğitim süreçlerinde değil aynı zamanda konaklama, uyum sorunları

gibi konularda da öğrencilere yardımcı olmak hedeflenmektedir. TÖMER kapsamında yürütülen çalışmalarla sadece dil eğitimi değil, Türkiye’ye ve üniversiteye hazırlık olarak değerlendirilebilecek çalışmalar da yapılmaktadır. Erasmus+ programları kapsamında üniversiteye gelen öğrencilere yönelik hazırlanan “Erasmus öğrenci anketi” ile öğrencilerin eğitim-öğretim süreçlerinden, üniversite ile ilgili pek çok konudaki geri bildirimleri değerlendirilmektedir. Özellikle uluslararası öğrencilerin konaklamaları için Türkiye’de ilk ve tek olan “Erasmus House” 2011 yılından bu yana hizmet vermektedir. Uluslararası öğrenciler üniversite yerleşkesi içinde yer alan “Atatürk Öğrenci Yurdu”ndan da faydalanabilmektedir. Ayrıca öğrencilerin ilgili birimler nezdinde danışmanlık hizmetleri almalarını sağlayacak görevlendirmeler yapılmakta ve koordinasyon sağlanmaktadır. Erasmus+ Programlarıyla kuruma gelen öğrencilerin ders seçimlerini kolaylaştıracak “havuz dersleri” oluşturularak öğrencinin seçeceği ders sayısı alternatifleri artırılmaktadır.

Selçuk Üniversitesi, “Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi olmak” hedefiyle yükseköğretimin uluslararasılaşması stratejisine uygun şekilde hareketliliği hem nicelik hem de nitelik olarak artıracak çalışmaları hayata geçirmektedir. Özellikle Bologna Süreci çalışmaları kapsamında ulusal ve uluslararası hareketliliğin önündeki en temel engellerden biri olan ders/kredi tanınması sorunu ortadan kaldırılmıştır. Birimler/programlar ve kurum bünyesinde tesis edilen koordinatörlük vasıtasıyla her düzeydeki öğrencilerin bilgilendirilmesi, hareketliliğe ilişkin ön yargıların ortadan kaldırılması sağlanmaktadır. Hareketliliğe dâhil olan gelen ve giden öğrencilerin ilgili mevzuat ve Bologna Süreci’nin esasları çerçevesinde herhangi bir hak kaybı yaşaması ihtimali büyük oranda ortadan kaldırılmıştır. Üniversite bünyesindeki bütün programlarda uygulanan öğrenci iş yüküne bağlı olarak belirlenen AKTS kredileri hareketliliği kolaylaştırmıştır. Hareketliliğe katılan öğrencilerin kurum dışından kazandıkları kredilerin toplam iş yüküne eklenmesi konusunda birimler bazında koordinatörler, bölüm kurulları ve fakülte/enstitü kurulları ve merkez koordinatörlükler hareketliliğin özüne uygun olarak süreci yönetmektedir. Merkez koordinatörlükler, hareketliliğe katılmak isteyen öğrencilere bilgilendirme ve değerlendirme aşaması sonrası programlardan faydalananacak öğrencilere yönelik olarak da oryantasyon programları düzenlemektedir. Öğrencilerin mezuniyetiyle birlikte, öğrencilerin talebine bağlı olmaksızın, otomatik ve ücretsiz olarak verilen diploma eki belgesinde de öğrencilerin ulusal/uluslararası hareketliliğe katıldığı gösterilmektedir.

Selçuk Üniversitesi’nin araştırma ve geliştirme stratejisi, bölge, ülke ve uluslararası boyutlu bir bakış açısıyla değerlendirilerek Üniversite altyapısı ve araştırma faaliyetleri ve bölgesel sanayi kuruluşlarının talepleri ile TÜBİTAK’ın ve ilgili Bakanlıkların

belirlediği öncelikli alanlar da dikkate alınarak bütünsel bir yaklaşımla çok boyutlu olarak değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Selçuk Üniversitesi'nde temel araştırma ve uygulamalı araştırma faaliyetlerini etkin bir biçimde desteklemek amacıyla, Üniversite birimlerinde yer alan 341 araştırma ve uygulama laboratuvarının teknolojik gelişmeler doğrultusunda modernizasyonunun yapılmakta, öğretim elemanlarına proje hazırlama, yürütme ve değerlendirme konularında destek ve teşvikler verilmektedir. Bununla birlikte Üniversite bünyesinde yer alan Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Konya Teknokent, Selçuk Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), İleri Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (İLTEK) ve Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi (InnoPark) gibi doğrudan araştırma ve geliştirme faaliyetlerine odaklanmış paydaşlarımız da temel ve uygulamalı araştırmalar konusunda eşit düzeyde katkı sağlamaktadır.

Bölge, ülke ve dünya bazında düşünülerek, TÜBİTAK öncelikli alanları da değerlendirilerek Selçuk Üniversitesi öncelikli alanlarını belirlemektedir. Üniversite bütçesi çerçevesinde tematik alanlarda belirlenen öncelikli alan projeleri öncelikli olarak desteklenmektedir. Selçuk Üniversitesinde yürütülen araştırmaların, ekonomik ve sosyo-kültürel katkısının olması, proje değerlendirilmesinde öncelikli kriterler arasında yer almaktadır.

Selçuk Üniversitesi, yükseköğretim ile ilgili evrensel değerleri içselleştiren, akademik özerkliğe, iç ve dış paydaş odaklılığa inanan ve bilimsel birikimini ve enerjisini Türkiye'nin 2023 vizyonu ile örtüştüren bir kalite politikasına sahiptir. Bu kapsamda kurumun kalite güvencesi politikalarını oluşturan eğitim, araştırma ve yönetim politikaları şekillendirilmiştir:

Üniversitemiz kalite politikası, Yükseköğretim ile ilgili evrensel değerleri içselleştiren, akademik özerkliğe, iç ve dış paydaş odaklılığa inanan ve bilimsel birikimini ve enerjisini Türkiye'nin 2023 vizyonu ile örtüştüren bir kalite politikasına sahiptir. Tüm birimler, etkin, verimli, rekabetçi, üstün performansa odaklanmış, uluslararası tanınırlığı ve saygınlığı olan girişimci bir dünya üniversitesi olmak amacına ulaşmak için kurumun misyonu ile uyumlu olacak şekilde stratejik amaç ve hedeflerini, bu amaç ve hedeflere ulaşmak için yapılması gereken faaliyetleri planlar ve yürütür. Yürütülen faaliyetlerin hedeflere ve amaçlara ulaşmadaki etkinliğini objektif verilere dayanarak değerlendirir ve günceller. Sağlanan iyileşme ve sürdürülebilirliği performans göstergeleriyle izler.

Üniversitemiz eğitim politikası, etkin öğrenme için bilimsel ve teknolojik olanaklardan yararlanarak öğrenci merkezli eğitim merkezi olmak, Uluslararası eğitim standartlarına uygun programlar sunmak, ulusal ve uluslararası eğitim işbirliklerini

güçlendirmek, Öğrenci merkezli eğitim-öğretim anlayışını benimseyerek, öğrencinin öğrenmesini desteklemek üzere gerekli kaynakların yeterliliğini ve programlara uygunluğunu sağlamaktır.

Üniversitemiz araştırma politikası, katma değeri yüksek ve nitelikli bilimsel çalışmalar yürüterek Türkiye'nin vizyonunun gerçekleşmesine katkıda bulunmak, Sanayi, endüstri ve sektör ile işbirliği yaparak, ulusal ve uluslararası ortak projeler yürütmek, Nitelikli bilimsel çalışmaları desteklemek ve yürütmek, Öğrenci ve öğretim elemanlarının niteliklerini geliştirmek ve bilimsel başarılarını desteklemektir

Üniversitemiz yönetim politikası, öğrenci ve diğer paydaşların memnuniyetine odaklı eğitim-öğretim ve yönetim sistemini benimsemek, Süreç odaklı sürekli iyileştirme ve geliştirme amacıyla; Eğitim-öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi, güncellenmesi ve yürütülmesinde iç ve dış paydaşları önemsemek ve etkin çıktılar ile paydaşlara katkı sağlamak, Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve her türlü hizmet alanlarını geliştirerek, güncel ve dinamik yönetim sürecini sürdürmek. Kaynakların etkin kullanımını sağlayarak verimlilik ve kalite odaklı üniversite ortamını tüm paydaşlar için bir yaşam biçimi haline getirmektedir.

B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Amaçlar

- A1- Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.
- A2- Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.
- A3- Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.
- A4- Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.

Hedefler

H1.1- Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci oranını % 25 seviyesine ulaştırmak.

H1.2- Üniversitenin uluslararası niteliğini geliştirmek.

H1.3- Kalite güvence sistemi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.

H1.4- Uzaktan eğitim faaliyetlerini yaygınlaştırmak.

H2.1- Bilimsel yayınların nitelik ve niceliğini arttırmak.

H2.2- Öncelikli araştırma alanlarında yapılan çalışmaların sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek.

H2.3- Disiplinler arası ve uluslararası ortak çalışmaların nitelik ve niceliğini artırmak.

H2.4- Araştırma altyapısını geliştirmek ve iyileştirmek.

H2.5- Üniversite-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge, girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve projeleri ticari ürüne dönüştürmek.

H3.1- Hedef dönemi sonuna kadar kütüphanenin altyapısını güçlendirmek, kaynak kapasitesini artırarak hizmet kalitesini yükseltmek.

H3.2- Eğitim ve araştırma alanları ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısını iyileştirmek.

H3.3- Kullanılan yazılım/otomasyon sistemlerinin güncellenerek/yenilenerek veri analizi ve raporlama imkanı sağlayan entegre bir yönetim bilişim sistemini oluşturulmak.

H4.1- Mezunlarımızla ilişkileri güçlendirerek etkileşimi artırmak.

H4.2- Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini artırmak.

H4.3- Toplumun ihtiyaçları doğrultusunda sağlık hizmetlerin kapasitesinin artırılması ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Ödenek (%)	Gerçekleş me/ Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	14.947.000	25.417.000	18.720.320	125	74
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	2.000	2.000	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2.000	2.000	0	0	0
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	14.945.000	25.415.000	18.720.320	125	74
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	14.945.000	25.415.000	18.720.320	125	74
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	87.251.000	95.093.800	94.353.047	108	99
TEDAVİ HİZMETLERİ	87.251.000	95.093.800	94.353.047	108	99
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	566.000	566.000	566.000	100	100
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	86.685.000	94.527.800	93.787.047	108	99
YÜKSEKÖĞRETİM	528.515.000	588.483.018	563.805.171	107	96
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	1.041.305	334.447	#YOK	32
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	1.041.305	334.447	#YOK	32
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	468.047.000	520.181.848	516.610.101	110	99

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	3.255.392	2.455.709	#YOK	75
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	39.030.000	32.156.141	32.126.069	82	100
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	841.048	823.551	#YOK	98
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.308.150	1.027.650	#YOK	79
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	69.657	59.024	#YOK	85
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	3.880.000	3.850.800	2.771.027	71	72
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	408.831.000	461.589.560	461.447.859	113	100
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	13.517.000	13.707.000	12.716.125	94	93
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2.649.000	3.165.000	3.016.350	114	95
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	140.000	239.100	166.737	119	70
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	60.468.000	67.259.865	46.860.623	77	70
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	66.000	66.000	30.987	47	47
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	47.628.000	53.564.000	37.406.983	79	70
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	395.000	715.065	416.692	105	58
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	12.379.000	12.914.800	9.005.961	73	70
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	136.797.000	232.951.948	219.399.667	160	94
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.241.000	1.388.100	1.387.364	112	100

Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1.241.000	1.387.900	1.387.364	112	100
İç Denetim	0	200	0	#YOK	0
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	135.556.000	231.563.848	218.012.302	161	94
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2.863.000	1.967.635	1.963.969	69	100
Diğer Destek Hizmetleri	10.000	10.000	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	63.987.000	66.450.486	66.235.954	104	100
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	29.304.000	28.757.027	17.123.367	58	60
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	28.609.000	124.270.600	124.270.388	434	100
Özel Kalem Hizmetleri	972.000	117.000	94.510	10	81
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.037.000	2.648.100	2.640.904	130	100
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	7.343.000	7.343.000	5.683.211	77	77
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	431.000	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	767.510.000	941.945.766	896.278.204	117	95

Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			YILSONU TOPLAM ÖDENEK			GERÇEKLEŞME		
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	472.103.000	72.134.000	544.237.000	512.283.655	70.317.800	582.601.455	501.316.500	70.315.362	571.631.861
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	73.085.000	14.097.000	87.182.000	79.440.454	14.295.693	93.736.147	76.079.759	14.294.235	90.373.994
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	54.537.000	7.983.000	62.520.000	80.807.462	8.668.455	89.475.917	68.127.358	6.908.101	75.035.459
<i>Faiz Giderleri</i>			0			0			0
<i>Cari Transferler</i>	4.294.000	20.183.000	24.477.000	9.768.247	116.670.000	126.438.247	8.659.934	116.645.521	125.305.455
<i>Sermaye Giderleri</i>	26.694.000	22.400.000	49.094.000	26.694.000	23.000.000	49.694.000	22.694.987	11.236.448	33.931.435
<i>Sermaye Transferleri</i>			0			0			0
<i>Borç Verme</i>			0			0			0
<i>Yedek Ödenekler</i>			0			0			0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	630.713.000	136.797.000	767.510.000	708.993.818	232.951.948	941.945.766	676.878.538	219.399.667	896.278.204
<i>Döner Sermaye</i>			0			0			0
<i>Özel Hesap</i>			0			0			0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>			0			0			0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	630.713.000	136.797.000	767.510.000	708.993.818	232.951.948	941.945.766	676.878.538	219.399.667	896.278.204

Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ECZACILIK FAKÜLTESİ	1.182.000	3.696.146	3.695.907	313	100
HEMŞİRELİK FAKÜLTESİ	75.000	4.555.285	4.555.193	6.074	100
AKŞEHİR MİMARLIK VE MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	70.000	1.796.617	1.791.608	2.559	100
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	9.067.000	15.665.675	15.611.542	172	100
SİVİL HAVACILIK YÜKSEKOKULU	1.186.000	2.497.066	2.496.382	210	100
HADİM MESLEK YÜKSEKOKULU	1.484.000	1.065.618	1.063.986	72	100
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	555.000	558.812	556.811	100	100
MEVLANA ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	325.000	400.865	399.883	123	100
EĞİTİM FAKÜLTESİ	3.103.000	4.409.272	4.409.262	142	100
BEYŞEHİR ALİ AKKANAT İŞLETME FAKÜLTESİ	2.025.000	3.158.423	3.157.103	156	100
AKŞEHİR İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	1.862.000	2.831.676	2.830.589	152	100
TURİZM FAKÜLTESİ	3.272.000	4.751.910	4.748.971	145	100
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	5.708.000	7.901.140	7.843.625	137	99
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	9.350.000	11.863.427	11.854.491	127	100
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	4.330.000	7.530.197	7.520.495	174	100
BEYŞEHİR ALİ AKKANAT TURİZM FAKÜLTESİ	1.977.000	2.454.077	2.447.897	124	100
ÇUMRA UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	1.512.000	1.474.803	1.473.935	97	100
BEYŞEHİR ALİ AKKANAT UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	862.000	1.385.323	1.385.130	161	100
TASARIM MESLEK YÜKSEKOKULU	3.105.000	513.430	512.239	16	100
SELÇUKLU ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	0	32.936	32.257	#YOK	98

SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	10.160.000	9.450.231	9.410.760	93	100
SELÇUKLU TIP FAKÜLTESİ	101.091.000	77.948.110	77.914.638	77	100
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	14.601.000	19.593.281	19.592.271	134	100
VETERİNER FAKÜLTESİ	24.363.000	28.782.537	28.782.425	118	100
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	10.896.000	9.557.671	9.555.841	88	100
AKŞEHİR SAĞLIK YÜKSEKOKULU	2.036.000	2.471.306	2.471.268	121	100
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	4.654.000	6.024.205	6.018.972	129	100
SELÇUKLU UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	86.685.000	94.527.800	93.787.047	108	99
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	14.110.000	9.627.618	9.592.955	68	100
FEN FAKÜLTESİ	23.976.000	29.972.496	29.957.537	125	100
ZİRAAT FAKÜLTESİ	23.700.000	25.437.260	25.436.510	107	100
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	108.000	0	0	0	#YOK
ILGIN MESLEK YÜKSEKOKULU	2.876.000	3.293.837	3.292.336	114	100
SARAYÖNÜ MESLEK YÜKSEKOKULU	2.670.000	3.568.817	3.567.544	134	100
ÇUMRA MESLEK YÜKSEKOKULU	2.645.000	3.772.708	3.772.078	143	100
GÜNEYSINIR MESLEK YÜKSEKOKULU	1.199.000	1.212.662	1.211.859	101	100
KADINHANI MESLEK YÜKSEKOKULU	3.877.000	5.224.118	5.223.364	135	100
KARAPINAR MESLEK YÜKSEKOKULU	2.802.000	3.938.816	3.937.764	141	100
HUĞLU MESLEK YÜKSEKOKULU	1.577.000	1.866.279	1.865.444	118	100
BOZKIR MESLEK YÜKSEKOKULU	2.377.000	2.723.712	2.720.000	114	100
TAŞKENT MESLEK YÜKSEKOKULU	1.488.000	1.863.843	1.862.890	125	100
CİHANBEYLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1.724.000	1.948.952	1.947.973	113	100
KULU MESLEK YÜKSEKOKULU	1.373.000	2.153.715	2.152.890	157	100
DOĞANHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	1.797.000	2.018.050	2.015.726	112	100
YUNAK MESLEK YÜKSEK OKULU	1.242.000	1.083.839	1.081.327	87	100
TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	292.000	354.756	352.835	121	99
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	15.472.000	15.761.612	15.622.018	101	99

HUKUK FAKÜLTESİ	6.323.000	9.141.798	8.856.277	140	97
KONYA İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	15.745.000	21.055.257	21.046.121	134	100
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	8.778.000	8.706.839	8.691.883	99	100
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	23.319.000	28.921.592	28.904.622	124	100
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	11.524.000	13.363.375	13.360.743	116	100
DEVLET KONSERVATUARI	4.255.000	4.366.788	4.364.441	103	100
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	12.443.000	13.152.301	13.049.195	105	99
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	6.581.000	7.885.771	7.864.927	120	100
AKŞEHİR MESLEK YÜKSEKOKULU	2.453.000	2.842.014	2.840.104	116	100
BEYŞEHİR MESLEK YÜKSEKOKULU	4.738.000	5.227.180	5.221.435	110	100
TAŞUCU MESLEK YÜKSEKOKULU	3.970.000	5.297.368	5.295.778	133	100
AKÖREN ALİ RIZA ERCAN MESLEK YÜKSEKOKULU	2.318.000	2.719.340	2.718.295	117	100
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	772.000	804.723	801.165	104	100
DİĞER MERKEZLER	2.000	0	0	0	#YOK
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	15.919.000	26.575.505	19.149.277	120	72
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	3.503.512	3.489.653	3.489.644	100	100
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	91.464.488	111.860.204	110.020.835	120	98
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	28.609.000	124.270.600	124.270.388	434	100
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	3.990.000	3.825.713	2.713.853	68	71
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	58.339.716	63.801.896	43.409.168	74	68
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	2.863.000	2.006.745	2.002.850	70	100
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	29.304.000	28.898.118	17.224.443	59	60
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	1.485.284	6.511.423	5.420.606	365	83
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	16.729.000	3.112.584	2.641.215	16	85
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	1.241.000	1.388.050	1.387.364	112	100
GENEL TOPLAM	767.510.000	941.945.766	896.278.204	117	95

1.2-Bütçe Gelirleri

Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	2021		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	44.327.000	53.175.832	120,0
03	1	1	01	<i>Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri</i>	11.000	5.595	50,9
03	1	1	99	<i>Diğer Mal Satış Gelirleri</i>	0	97.734	#YOK
03	1	2	29	<i>Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler</i>	1.759.000	3.431.042	195,1
03	1	2	31	<i>İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler</i>	15.019.000	15.460.697	102,9
03	1	2	33	<i>Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri</i>	3.784.000	4.534.346	119,8
03	1	2	34	<i>Tezli Yüksek Lisans Gelirleri</i>	1.099.000	1.152.606	104,9
03	1	2	36	<i>Sosyal Tesis İşletme Gelirleri</i>	3.078.000	3.170.805	103,0
03	1	2	38	<i>Yurt Yatak Ücreti Gelirleri</i>	9.895.000	4.202.920	42,5
03	1	2	45	<i>Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler</i>	140.000	240.623	171,9
03	1	2	98	<i>667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri</i>	0	2.377.647	#YOK
03	1	2	99	<i>Diğer hizmet gelirleri</i>	220.000	91.364	41,5
03	6	1	01	<i>Lojman Kira Gelirleri</i>	605.000	176.003	29,1
03	6	1	03	<i>Sosyal Tesis Kira Gelirleri</i>	1.979.000	205.325	10,4
03	6	1	99	<i>Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri</i>	6.738.000	5.772.372	85,7
03	9	9	99	<i>Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</i>	0	12.256.754	#YOK
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	664.940.000	789.803.900	118,8
04	2	1	01	<i>Hazine Yardımı</i>	620.398.000	744.682.000	120,0
04	2	2	01	<i>Hazine Yardımı</i>	44.542.000	41.136.200	92,4
04	4	1	02	<i>Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar</i>	0	5.000	#YOK

04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	115.000	#YOK
04	4	1	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	21.000	#YOK
04	4	2	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	5.000	#YOK
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0	62.758	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	3.776.942	#YOK
05				Diğer Gelirler	58.243.000	57.586.636	98,9
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	11.000	24.605	223,7
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	251.465	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	3.028.627	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	12.248.000	35.845.905	292,7
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	1.063	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	5.229	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	363.000	717.608	197,7
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	35.978.000	14.038.827	39,0
05	9	1	30	2547 Sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	0	841.048	#YOK
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	9.643.000	2.832.259	29,4
Toplam					767.510.000	900.566.369	117,3

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bütçe Giderleri Tablosu

01- Personel Giderleri: 2021 yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz Personel Giderleri için 544.237.000,00 TL ödenek verilmiştir. Bu ödenek, Üniversitemiz personelinin maaş, ek ders ve fazla çalışma ücretleri için kullanılmıştır. Yılsonunda toplam harcama 571.631.861,00 TL olarak gerçekleşmiş; gerçekleşme oranı % 105,03 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni memur maaş artışları ve toplu sözleşmelerde verilen maaş artışlarıdır. Aradaki fark Maliye Bakanlığı yedek ödeneklerinden karşılanmıştır.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: 2021 yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz Personelinin Sosyal Güvenlik Kurumuna Ödenecek Devlet Primi Giderleri için 87.182.000,00 TL ödenek verilmiştir. Yılsonunda toplam harcama 90.373.994,00 TL olarak gerçekleşmiş; gerçekleşme oranı 103,66 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni personel maaşlarındaki artışa paralel olarak prim giderlerindeki artıştır.

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri: 2021 yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemizin mal ve hizmet alım giderleri için toplam 62.520.000,00 TL ödenek verilmiş yılsonu harcaması 75.035.459,00 TL olarak gerçekleşmiş; gerçekleşme oranı 120,01 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni elektrik ve doğalgaz giderlerindeki tüketim artışı ve elektrik ve doğalgaz ücretlerindeki fiyat artışlarından kaynaklanmaktadır. Aradaki fark Üniversitemiz 2021 yılı bütçe tahmini üzerinde gerçekleşen gelirlerden gelir fazlası ödenek kaydı yapılarak karşılanmıştır.

05- Cari Transferler: Üniversitemiz cari transferler bütçe başlangıç ödeneği 24.477.000,00 TL, bütçe gerçekleşmesi ise 125.305.455,00 TL'dir. Cari transfer harcamaları % 511,93 oranında gerçekleşmiş olup, Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni 2021 yılı öncesine ait kurumumuzun Sosyal Güvenlik Kurumuna olan makam tazminatı ve ek karşılık borçlarının Maliye bakanlığı tarafından verilen yedek ödenek ile kapatılmasından kaynaklanmaktadır.

06- Sermaye Giderleri: Üniversitemiz sermaye giderleri bütçe başlangıç ödeneği 49.094.000,00 TL, bütçe gerçekleşmesi ise 33.931.435,00 TL'dir. Sermaye giderlerindeki harcama % 69,11 olup, sapmanın nedeni 2021 yılında yapılması planlanan Eczacılık Fakültesi binasının ihale süreçlerinde yaşanan gecikmeden dolayı ödenekte öngörülen harcama olmamıştır.

Bütçe Giderleri Toplamı: Üniversitemiz bütçe giderleri için 2021 yılı Bütçe Kanunu ile toplam **767.510.000,00** TL ödenek verilmiş, yılsonu harcaması **896.278.204,00** TL olarak gerçekleşmiş, gerçekleşme oranı % **116,77** olmuştur. Aradaki fark Maliye Bakanlığı yedek ödeneklerinden ve finansman fazlası karşılığı likit kaydı yapılarak karşılanmıştır.

Bütçe Gelirleri Tablosu

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2021 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemiz Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 44.327.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Yıl içinde toplam 53.175.832,00 TL teşebbüs ve mülkiyet geliri tahsil edilmiştir. Gerçekleşme oranı % 120 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni diğer teşebbüs ve mülkiyet gelirleri kalemi için yılbaşında bütçe tahmininde bulunulmamıştır. Üniversitemiz taşınmazlarından kiraya verilen yerlerin işletmecilerinden tahsil edilen elektrik, doğalgaz ve su bedelleri bu gelir kalemine alınmıştır.

04- Alınan Bağış ve Yardım Gelirleri: 2021 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemiz Bağış ve Yardım Gelirleri 664.940.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Yıl içinde toplam 789.803.900,00 TL bağış ve yardım geliri tahsil edilmiştir. Gerçekleşme oranı 118,80 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gönderilen ek ödeneklerdir.

05- Diğer Gelirler: 2021 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemizin Diğer Gelirleri 58.243000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Yıl içinde toplam 57.586.636,00 TL diğer gelir tahsili gerçekleşmiş, gerçekleşme oranı 98,90 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerinde ciddi bir sapma olmamıştır.

Bütçe Gelirleri Toplamı: 2021 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemiz için toplam **767.510.000,00** TL gelir tahmini yapılmış, toplam gerçekleşme **900.566.369** TL olmuş, gerçekleşme oranı % **117,30** olmuştur.

Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nin 539'uncu maddesinin "b" bendinde yer alan temel mali tablolar ektedir.

- 1- Bilanço (3 sayfa)
- 2- Faaliyet Sonuçları Tablosu (18 sayfa)
- 3- Özkaynak Değişim Tablosu (1 sayfa)
- 4- Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarları Karşılaştırma Tablosu (1 sayfa)

BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu 417

Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
1 DÖNEN VARLIKLAR	81.313.479,66	76.111.077,66	111.424.237,28	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	22.103.170,61	22.726.952,80	18.014.868,52
10 HAZİR DEĞERLER	31.217.557,70	16.467.363,12	9.620.748,41	32 FAALİYET BORÇLARI	9.863.359,48	121.363,98	0,00
102 BANKA HESABI	29.030.148,71	9.108.070,74	0,00	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	9.863.359,48	121.363,98	0,00
104 PROJE ÖZEL HESABI	2.136.720,99	7.358.011,01	9.574.241,83	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	5.685.063,08	5.825.074,74	6.668.999,22
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	50.688,00	1.281,37	46.506,58	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.271.145,25	1.248.223,17	1.201.463,16
12 FAALİYET ALACAKLARI	26.700.582,41	30.897.785,71	52.626.117,70	333 EMANETLER HESABI	4.413.917,83	4.576.851,57	5.467.536,06
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	26.700.582,41	27.807.000,00	47.289.006,56	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	6.278.284,44	16.581.108,83	7.522.529,56
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	0,00	3.090.785,71	5.337.111,14	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	5.354.099,87	6.068.083,87	7.139.660,28
13 KURUM ALACAKLARI	0,00	0,00	12.301.404,44	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	788.374,80	815.478,24	234.377,99
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	0,00	12.301.404,44	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	135.809,77	151.549,17	148.491,29
14 DİĞER ALACAKLAR	2.333.320,66	5.106.859,30	8.645.032,65	368 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HESABI	0,00	9.545.997,55	0,00
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.333.320,66	5.106.859,30	8.645.032,65	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	4.322,64	0,00	3.581.891,76
15 STOKLAR	5.499.164,73	5.485.407,77	6.391.708,15	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	4.322,64	0,00	3.581.891,76
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	5.499.164,73	5.485.407,77	6.391.708,15	38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	270.658,97	197.923,25	239.965,98
16 ÖN ÖDEMELER	15.558.987,25	17.892.185,48	21.839.225,93	380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	270.658,97	197.923,25	239.965,98
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	15.558.987,25	17.892.185,48	21.839.225,93	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.482,00	1.482,00	1.482,00
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	3.866,91	261.476,28	0,00	397 SAYIM FAZLALARI HESABI	1.482,00	1.482,00	1.482,00
181 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	3.866,91	261.476,28	0,00	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	38.525.862,50	36.354.291,38	30.012.733,97
2 DURAN VARLIKLAR	921.998.934,03	606.378.486,76	582.215.945,39	43 DİĞER BORÇLAR	311.138,18	333.169,52	304.821,77
22 FAALİYET ALACAKLARI	14.236.058,71	13.971.188,15	14.930.292,71	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	311.138,18	333.169,52	304.821,77
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	13.727.932,78	13.494.608,78	14.257.310,75	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	38.214.724,32	36.021.121,86	29.707.912,20
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	508.125,93	476.579,37	672.981,96	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	38.214.724,32	36.021.121,86	29.707.912,20
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	752.700,00	1.090.200,00	1.095.200,00	5 ÖZ KAYNAKLAR	942.683.380,58	623.408.320,24	645.612.580,18
241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	3.002.700,00	3.002.700,00	3.007.700,00	50 NET DEĞER	1.917.290.114,45	1.916.532.648,13	1.946.328.544,02
247 SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)	-2.250.000,00	-1.912.500,00	-1.912.500,00	500 NET DEĞER HESABI	1.917.290.114,45	1.916.532.648,13	1.946.328.544,02
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	910.734.761,53	591.317.098,61	566.190.452,68	51 DEĞER HAREKETLERİ	0,00	-7.936,74	175.712,43
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	333.116.350,36	333.116.350,36	333.116.350,36	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	0,00	-7.936,74	175.712,43
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	26.683.595,03	26.683.595,03	35.477.780,41	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	758.857.683,36	1.303.966.058,08	1.934.639.380,20
252 BİNALAR HESABI	1.605.217.387,87	1.587.315.353,14	1.612.052.498,03	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	758.857.683,36	1.303.966.058,08	1.934.639.380,20
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	182.821.022,29	195.249.711,59	210.723.194,45	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.351.479.225,97	-2.330.660.325,63	-3.257.293.431,16

24/02/2022 09:41:41

** Rapor 24/02/2022 - 04:11:25 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 3

B İ L A N Ç O

Kamu İdaresi Kodu		417		Yıl:2021	
Kamu İdaresi Adı		SELÇUK ÜNİVERSİTESİ			
AKTİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	
254 TAŞITLAR HESABI		5.009.014,35	5.309.354,29	5.101.280,88	
255 DEMİRBAŞLAR HESABI		109.419.207,60	114.928.316,09	122.139.731,99	
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)		-1.416.021.149,06	-1.696.129.821,73	-1.752.420.383,44	
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI		64.489.333,09	24.844.239,84	0,00	
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		-3.724.586,21	0,00	0,00	
260 HAKLAR HESABI		4.377.919,51	5.897.489,38	6.886.402,65	
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)		-8.102.505,72	-5.897.489,38	-6.886.402,65	
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,00	0,00	0,00	
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI		76.505,01	669.344,48	689.701,84	
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-76.505,01	-669.344,48	-689.701,84	
PASİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	
580 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)		-1.351.479.225,97	-2.330.660.325,63	-3.257.293.431,16	
59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		-381.985.191,26	-266.422.123,60	21.762.374,69	
590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇU HESABI		0,00	0,00	21.762.374,69	
591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)		-381.985.191,26	-266.422.123,60	0,00	
AKTİF TOPLAMI		1.003.312.413,69	682.489.564,42	693.640.182,67	
PASİF TOPLAMI		1.003.312.413,69	682.489.564,42	693.640.182,67	

Bilanço Dipnotları :		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI		14.986.078,36	12.320.606,86	9.789.365,16
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI		14.986.078,36	12.320.606,86	9.789.365,16
912 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER HESABI		0,00	0,00	60.000,00
913 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ HESABI		0,00	0,00	60.000,00
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI		52.204.456,80	57.257.933,09	25.445.361,42
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI		52.204.456,80	57.257.933,09	25.445.361,42
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI		10.522.668,34	13.238.842,52	14.239.208,53
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI		10.522.668,34	13.238.842,52	14.239.208,53
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI		28.703.956,70	12.158.699,65	7.998.440,01
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI		28.703.956,70	12.158.699,65	7.998.440,01
990 KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESTİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI		50.521.800,00	50.521.800,00	50.521.800,00
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ		10.954.178,50	10.954.178,50	10.954.178,50

24/02/2022 09:41:43

** Rapor 24/02/2022 - 04:11:25 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 3

B İ L A N Ç O**Kamu İdaresi Kodu** 417**Yıl:**2021**Kamu İdaresi Adı** SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Bilanço Dipnotları :	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
HESABI			
998 DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	3.901.375,58	3.901.375,58	3.901.375,58
999 DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	65.377.354,08	65.377.354,08	65.377.354,08

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 417

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2021

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	1.072.125.352,34	1.147.844.406,26	951.045.779,65
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	415.555.979,57	470.870.626,40	569.696.989,27
630	01	01	00	00	MEMURLAR	343.104.741,18	393.725.455,67	461.126.510,92
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	119.733.786,93	136.492.940,17	0,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	25.947.814,13	29.992.174,37	0,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	93.785.972,80	106.500.765,80	0,00
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	107.835.769,88	124.282.769,86	0,00
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	107.835.769,88	124.282.769,86	0,00
630	01	01	03	00	Ödenekler	69.971.319,57	81.078.954,29	0,00
630	01	01	03	01	Ödenekler	69.971.319,57	81.078.954,29	0,00
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	5.415.693,51	6.347.002,21	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	5.415.693,51	6.347.002,21	0,00
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karsılıkları	39.646.910,71	44.917.762,49	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karsılıkları	1.136.644,04	532.933,43	0,00
630	01	01	05	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	187.133,03	207.986,99	0,00
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	38.323.133,64	44.176.842,07	0,00
630	01	01	06	00	Ödül ve İkramiyeler	392.098,90	178.523,97	0,00
630	01	01	06	01	Ödül ve İkramiyeler	392.098,90	178.523,97	0,00
630	01	01	09	00	Diğer Personel Giderleri	109.161,68	427.502,68	0,00
630	01	01	09	01	Diğer Personel Giderleri	109.161,68	427.502,68	0,00
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	0,00	157.573.984,22
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	0,00	35.348.521,82
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	0,00	122.225.462,40
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	143.405.976,65
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	143.405.976,65
630	01	01	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	96.015.257,98
630	01	01	30	01	Ödenekler	0,00	0,00	96.015.257,98
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	7.030.972,27
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	0,00	7.030.972,27

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	691.676.358,18	888.587.874,62	975.568.075,78
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	55.473.433,18	59.678.937,62	75.403.015,56
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	43.411.246,32	44.878.545,81	48.526.726,26
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	5.000,00	3.200,00	132.729,00
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	5.000,00	3.200,00	5.595,00
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	127.134,00
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	43.406.246,32	44.875.345,81	48.393.997,26
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.801.044,41	2.014.909,65	10.309.188,14
600	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	32.027,00	0,00	0,00
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	14.503.378,78	22.639.460,87	16.019.000,00
600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	4.001.793,95	3.437.000,00	4.784.000,00
600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.203.919,75	1.088.728,49	1.399.302,82
600	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	6.342.434,10	2.790.791,21	3.217.266,00
600	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	9.288.693,67	9.146.757,50	9.910.870,12
600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	516.000,00	255.887,13	240.622,50
600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	5.451.950,25	3.314.664,46	2.422.383,65
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	265.004,41	187.146,50	91.364,03
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	11.915.449,51	7.692.752,74	14.613.055,35
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	11.915.449,51	7.692.752,74	14.613.055,35
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	386.105,99	270.173,00	264.632,58
600	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	4.074.385,09	1.313.037,44	3.492.958,00
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	7.454.958,43	6.109.542,30	10.855.464,77
600	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	146.737,35	7.107.639,07	12.263.233,95
600	03	09	09	00	Diğer Gelirler	146.737,35	7.107.639,07	12.263.233,95
600	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	146.737,35	7.107.639,07	12.263.233,95
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	530.234.979,10	704.449.487,37	808.997.025,30
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	524.629.000,00	698.833.000,00	802.453.000,00
600	04	02	01	00	Cari	474.317.000,00	651.183.000,00	757.911.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	474.317.000,00	651.183.000,00	757.911.000,00

24/02/2022 09:43:05

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

417

Kamu İdaresi Adı

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2021

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Kargılıkları	0,00	0,00	56.196.682,76
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Kargılıkları	0,00	0,00	448.627,28
630	01	01	50	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	0,00	0,00	227.021,77
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	0,00	0,00	55.521.033,71
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	781.497,22
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	781.497,22
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	122.139,82
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	0,00	0,00	122.139,82
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	13.244.448,70	16.571.007,27	34.863.943,14
630	01	02	01	00	Ücretler	12.772.792,36	16.090.451,58	0,00
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	11.433.542,41	14.611.168,29	0,00
630	01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	296,44	0,00
630	01	02	01	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	105.247,28	77.120,19	0,00
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.234.002,67	1.401.866,66	0,00
630	01	02	02	00	Zamir ve Tazminatlar	60.596,08	68.149,97	0,00
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	60.596,08	68.149,97	0,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	86.315,29	105.168,70	0,00
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	86.315,29	105.168,70	0,00
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	240.744,97	307.237,02	0,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	240.744,97	307.237,02	0,00
630	01	02	09	00	Diğer Giderler	84.000,00	0,00	0,00
630	01	02	09	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	84.000,00	0,00	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	0,00	0,00	33.922.781,62
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	32.573.402,24
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	73.929,38
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	0,00	1.275.450,00
630	01	02	20	00	Zamir ve Tazminatlar	0,00	0,00	149.991,77
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	126.306,63

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
600	04	02	02	00	Sermaye	50.312.000,00	47.650.000,00	44.542.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	50.312.000,00	47.650.000,00	44.542.000,00
600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.531.968,76	2.358.529,37	2.558.325,20
600	04	03	01	00	Cari	5.841,00	119.847,42	164.737,66
600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	5.841,00	119.847,42	164.737,66
600	04	03	02	00	Sermaye	2.526.127,76	2.238.681,95	2.393.587,54
600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.526.127,76	2.238.681,95	2.393.587,54
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	40.000,00	0,00	146.000,00
600	04	04	01	00	Cari	40.000,00	0,00	141.000,00
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	5.000,00
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	115.000,00
600	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	40.000,00	0,00	21.000,00
600	04	04	02	00	Sermaye	0,00	0,00	5.000,00
600	04	04	02	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	5.000,00
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	3.034.010,34	3.257.958,00	3.839.700,10
600	04	05	01	00	Cari	3.034.010,34	3.257.958,00	3.839.700,10
600	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	174.965,00	7.500,00	0,00
600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	47.300,00	75.213,00	62.758,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	2.811.745,34	3.175.245,00	3.776.942,10
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	94.946.141,63	111.323.082,58	74.235.536,13
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	2.265.420,49	1.669.420,61	3.317.306,07
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	2.265.420,49	1.669.420,61	3.317.306,07
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	42.033,83	41.292,81	59.059,11
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	1.765.000,00	1.300.000,00	229.697,21
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	458.386,66	328.127,80	3.028.549,75
600	05	02	00	00	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	13.638.153,94	13.336.414,60	35.850.911,02
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	13.638.153,94	13.336.414,60	35.850.911,02
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Pavi	13.638.153,94	13.336.414,60	35.850.911,02
600	05	03	00	00	Para Cezaları	2.796,40	0,00	1.063,02

24/02/2022 09:43:05

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

417

Kamu İdaresi Adı

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2021

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zammı ve Tazminatları	0,00	0,00	23.685,14
630	01	02	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	213.697,07
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	0,00	213.697,07
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	577.472,68
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	575.648,29
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	1.824,39
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	55.125.254,63	58.418.559,33	69.907.197,58
630	01	03	01	00	Ücretler	42.083.913,78	44.722.394,29	0,00
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	4.141.524,37	5.269.927,11	0,00
630	01	03	01	02	Geçici İşçilerin Ücretleri	653.867,40	191.587,68	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	35.608.704,58	37.407.224,60	0,00
630	01	03	01	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	1.679.817,43	1.853.654,90	0,00
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.585.063,73	1.317.011,07	0,00
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	256.618,80	33.308,63	0,00
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.328.444,93	1.253.619,53	0,00
630	01	03	02	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	30.082,91	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	4.040.794,72	3.745.407,53	0,00
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	607.245,28	515.159,14	0,00
630	01	03	03	02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	31.661,03	24.276,94	0,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	3.252.260,59	3.063.094,17	0,00
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	149.627,82	142.877,28	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	70.586,34	65.018,03	0,00
630	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	70.586,34	65.018,03	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	2.796,40	0,00	1.063,02
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	2.796,40	0,00	1.063,02
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	79.039.770,80	96.317.247,37	35.066.256,02
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	79.039.770,80	96.317.247,37	35.066.256,02
600	05	09	01	01	İratt Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	70.346,10	11.493,05	5.229,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	1.506.333,70	4.385.322,42	4.415.779,57
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	4.369.154,00	17.780.118,60	14.038.827,00
600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gelirler	169.652,70	295.132,20	841.048,12
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	72.924.284,30	73.845.181,10	15.765.372,33
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	10.969.802,10	13.050.505,39	16.817.830,09
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	10.969.802,10	13.050.505,39	16.817.830,09
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	8.538.935,54	2.686.599,50	9.017.167,53
600	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	2.430.866,56	10.363.905,89	7.800.662,56
600	25	00	00	00	Kamu İd. Bedelsiz Olarak Al. Mali Ol. Var. El Edilen Gel.	52.002,17	85.861,66	114.668,70
600	25	01	00	00	Gen Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Ol. Al. Mali Olmayan Var. FİEd Gel.	52.002,17	28.513,84	13.775,90
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	52.002,17	28.513,84	12.400,00
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	1.375,90
600	25	02	00	00	Öz Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Ol. Al. Mali Olmayan Var. El Ed. Gel.	0,00	27.847,82	28.900,00
600	25	02	06	00	Bedelsiz Olarak Alınan Taşınlar	0,00	0,00	28.900,00
600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	27.847,82	0,00
600	25	05	00	00	Mahallî İd. Bedelsiz Ol. Al. Mali Olmayan Var. Elde Edilen Gel.	0,00	29.500,00	71.992,80
600	25	05	06	00	Bedelsiz Olarak Alınan Taşınlar	0,00	29.500,00	0,00
600	25	05	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	71.992,80
GELİRLER TOPLAMI (B)						691.676.358,18	888.587.874,62	975.568.075,78

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 3 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	01	03	05	00	Ödül ve İkrarıyeler	7.227.536,03	8.463.683,89	0,00
630	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkrarıyeleri	1.299.224,04	1.408.328,92	0,00
630	01	03	05	02	Geçici İşçilerin Ödül ve İkrarıyeleri	56.085,32	57.633,57	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrarıyeleri	5.582.422,91	6.672.734,61	0,00
630	01	03	05	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrarıyeleri	289.803,76	324.986,79	0,00
630	01	03	09	00	Diğer Ödemeler	117.360,03	105.044,52	0,00
630	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	112.445,94	100.660,20	0,00
630	01	03	09	02	Geçici İşçilerin Diğer Ödemeleri	4.914,09	4.384,32	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	56.601.807,85
630	01	03	10	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	10.694.261,94
630	01	03	10	02	Geçici İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	178.990,06
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	45.728.555,85
630	01	03	20	00	İhbar ve Kodem Tazminatları	0,00	0,00	62.479,09
630	01	03	20	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kodem Tazminatları	0,00	0,00	62.479,09
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	3.368.308,58
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	485.022,07
630	01	03	30	02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	22.761,31
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	2.860.439,53
630	01	03	30	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	85,67
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	0,00	0,00	107.776,50
630	01	03	40	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	0,00	107.776,50
630	01	03	50	00	Ödül ve İkrarıyeler	0,00	0,00	9.641.837,10
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkrarıyeleri	0,00	0,00	1.470.885,51
630	01	03	50	02	Geçici İşçilerin Ödül ve İkrarıyeleri	0,00	0,00	58.200,21

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.536.197,10	7.165.591,96	2.759.921,44
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.458.755,12	6.475.972,77	1.965.981,02
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.417.148,21	6.179.080,45	1.944.490,58
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	75,00	0,00	29.400,00
610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	75,00	0,00	0,00
610	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	29.400,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	1.417.073,21	6.179.080,45	1.915.090,58
610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	14.428,27	50.558,45	128.740,95
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	526.668,26	449.966,61	498.479,36
610	03	01	02	33	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	117.253,20	25.680,00	20.772,00
610	03	01	02	34	Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri	3.517,83	34.959,00	3.367,76
610	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0,00	244.131,05	3.175,25
610	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	661.212,00	5.341.036,00	1.215.819,00
610	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	93.268,65	8.749,34	44.736,26
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	725,00	24.000,00	0,00
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	41.606,91	4.068,70	18.069,00
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	41.606,91	4.068,70	18.069,00
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	3.981,12	3.025,60	1.959,00
610	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	37.125,79	1.043,10	16.110,00
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	500,00	0,00	0,00
610	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	292.823,62	3.421,44
610	03	09	09	00	Diğer Gelirler	0,00	292.823,62	3.421,44
610	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	292.823,62	3.421,44
610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.645,84	0,00	0,00
610	04	05	00	00	Proje Yardımları	2.645,84	0,00	0,00
610	04	05	01	00	Cari	2.645,84	0,00	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	74.796,14	689.619,19	793.940,42
610	05	02	00	00	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	0,00	5.005,95
610	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0,00	0,00	5.005,95

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 4 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İktisatları	0,00	0,00	7.033.169,32
630	01	03	50	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İktisatları	0,00	0,00	1.079.582,06
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	0,00	0,00	124.988,46
630	01	03	90	01	Sürekli işçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	0,00	120.892,73
630	01	03	90	02	Geçici işçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	0,00	4.095,73
630	01	04	00	00	Geçici Sürekli Çalışanlar	2.493.768,11	1.034.632,88	1.611.136,50
630	01	04	01	00	Ücretler	2.493.768,11	1.034.632,88	0,00
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	1.807.138,66	888.033,14	0,00
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	686.629,45	146.599,74	0,00
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	0,00	1.611.136,50
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	1.540.537,41
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	0,00	0,00	70.599,09
630	01	05	00	00	Diğer Personel	1.587.766,95	1.120.971,25	2.188.201,13
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	1.587.766,95	1.120.971,25	0,00
630	01	05	01	04	Öğrenci Harçlıkları	1.587.766,95	1.120.971,25	0,00
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	0,00	2.188.201,13
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	0,00	0,00	2.172.401,13
630	01	05	10	90	Diğer Personale Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	15.800,00
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	65.876.244,49	73.813.838,41	90.374.845,76
630	02	01	00	00	Memurlar	50.379.367,03	57.566.370,36	66.635.985,40
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	50.379.367,03	57.566.370,36	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	31.147.714,32	35.780.920,92	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	19.231.652,71	21.785.449,44	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	66.635.985,40
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	41.035.204,50
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	25.600.780,90
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	2.677.842,60	3.381.243,40	7.348.399,87
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.677.842,60	3.381.243,40	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
610	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	0,00	5.005,95
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	74.796,14	689.619,19	788.934,47
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	74.796,14	689.619,19	788.934,47
610	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	0,00	4.803,76
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	689.619,19	784.130,71
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						1.536.197,10	7.165.591,96	2.759.921,44

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 5 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.813.146,61	2.290.463,94	0,00
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	864.695,99	1.090.779,46	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	7.348.399,87
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	4.894.291,93
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	2.454.107,94
630	02	03	00	00	İşçiler	11.843.492,75	12.423.808,57	15.384.787,24
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	1.099.053,47	1.104.847,70	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	1.099.053,47	1.104.847,70	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	10.744.439,28	11.318.960,87	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	10.744.439,28	11.282.594,94	0,00
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	36.365,93	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	14.151.813,94
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	14.151.776,31
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	37,63
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	1.232.973,30
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	1.232.973,30
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	895.420,12	383.496,21	820.438,83
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	895.420,12	383.496,21	0,00
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	732.918,54	268.881,77	0,00
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	162.501,58	114.614,44	0,00
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	820.438,83
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	474.811,24
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	345.627,59
630	02	05	00	00	Diğer Personel	80.121,99	58.919,87	177.280,74
630	02	05	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	80.121,99	58.919,87	0,00
630	02	05	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	63.798,66	49.943,71	0,00
630	02	05	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	16.323,33	8.976,16	0,00
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	177.280,74
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	101.547,48
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	75.733,26

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 6 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	0,00	0,00	7.953,68
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	52.116.979,50	43.314.120,85	52.138.120,16
630	03	01	00	00	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	80.227,19	337.029,54	21.264,04
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	80.227,19	337.029,54	0,00
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	80.227,19	337.029,54	0,00
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	21.264,04
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	21.264,04
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	37.229.360,31	34.248.708,75	42.588.716,04
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	176.715,52	45.645,88	0,00
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	41.256,40	0,00	0,00
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	591,47	0,00	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	944,00	472,00	0,00
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	21.449,84	0,00	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	106.993,81	44.937,88	0,00
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	5.480,00	236,00	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	988.229,73	740.552,91	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	988.137,03	740.403,16	0,00
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	92,70	149,75	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	35.454.054,25	32.545.843,58	0,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	15.211.786,81	13.391.355,72	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	805.816,08	480.119,38	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	19.428.104,86	18.674.368,48	0,00
630	03	02	03	90	Diğer Enerji Alımları	6.346,50	0,00	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	60.452,09	11.272,17	0,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İşe Dahil)	51.365,09	10.742,57	0,00
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	1.905,00	529,60	0,00
630	03	02	04	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	7.182,00	0,00	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	319.095,36	835.171,19	0,00
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	269.161,87	772.224,71	0,00

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 7 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	06	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	985,11	0,00	0,00
630	03	02	06	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	2.432,78	0,00	0,00
630	03	02	06	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	24.969,60	62.946,48	0,00
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	21.546,00	0,00	0,00
630	03	02	07	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları	386,00	932,38	0,00
630	03	02	07	05	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Hizmet Alım Giderleri	386,00	932,38	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	230.427,36	69.290,64	0,00
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	14.756,23	8.110,00	0,00
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	215.671,13	61.180,64	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	39.891,86
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	0,00	0,00	5.014,00
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	0,00	0,00	2.970,00
630	03	02	10	05	Baskı ve Çit Giderleri	0,00	0,00	31.907,86
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	2.384.974,02
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	0,00	2.384.974,02
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	40.027.725,52
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	26.084.629,68
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	661.340,86
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	13.281.110,22
630	03	02	30	90	Diğer Enerji Alımları	0,00	0,00	644,76
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	2.525,52
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	0,00	0,00	2.385,52
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	0,00	0,00	140,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	124.224,62
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	0,00	0,00	96.947,62
630	03	02	60	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	0,00	0,00	27.182,60
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	94,40
630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	0,00	0,00	236,00

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 8 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	02	70	05	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Hizmet Alımı Giderleri	0,00	0,00	236,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	9.138,50
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	9.138,50
630	03	03	00	00	Yolluklar	3.795.883,84	1.079.797,42	1.630.469,31
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.188.715,66	512.482,26	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.188.715,66	512.482,26	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	283.224,59	361.029,77	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	283.224,59	361.029,77	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	2.319.201,62	201.977,95	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	2.319.201,62	201.977,95	0,00
630	03	03	04	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	2.888,68	0,00
630	03	03	04	01	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	2.888,68	0,00
630	03	03	06	00	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Giderleri	4.741,97	1.418,76	0,00
630	03	03	06	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	4.741,97	1.418,76	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	1.235.134,57
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	672.261,83
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	562.872,74
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	395.334,74
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	393.125,81
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	2.208,93
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	863.574,57	445.072,49	479.584,14
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	793.483,22	407.360,69	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	790.758,22	407.360,69	0,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	2.725,00	0,00	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	45.968,00	25.480,45	0,00
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	11.935,42	17.693,09	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	34.032,58	7.787,36	0,00
630	03	04	04	00	Kültür Varlıkları Alımı ve Korunması Giderleri	22.400,00	9.999,99	0,00
630	03	04	04	02	Restorasyon ve Yenileme Giderleri	0,00	9.999,99	0,00

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 9 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	04	04	03	Kültür Varlıklar Alımı	22.400,00	0,00	0,00
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	1.723,35	2.231,36	0,00
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	1.723,35	2.231,36	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	39.331,34
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	18.853,99
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	14.921,26
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	5.556,09
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	432.136,60
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	432.136,60
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	8.116,20
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	8.116,20
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	8.982.256,44	6.456.713,87	6.887.732,37
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.177.208,53	793.910,98	0,00
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	76.806,52	23.810,62	0,00
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	949.015,78	676.507,12	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Harcı)	5.310,00	50.988,27	0,00
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	0,00	4.956,00	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	146.076,23	37.648,97	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	158.302,33	165.648,02	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	52.346,60	57.915,84	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	59.904,28	59.301,63	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	1.411,25	2.704,75	0,00
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	44.640,20	45.725,80	0,00
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	7.200,12	66.220,40	0,00
630	03	05	03	02	Yolcu Taşıma Giderleri	7.200,12	0,00	0,00
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	0,00	65.490,00	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	0,00	400,00	0,00
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	330,40	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	298.247,83	341.652,19	0,00

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 10 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	235.909,10	280.019,81	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	62.338,73	61.632,38	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	2.949.837,75	2.227.680,60	0,00
630	03	05	05	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	11.040,55	17.700,00	0,00
630	03	05	05	02	Taht Kiralaması Giderleri	275.018,00	342.165,90	0,00
630	03	05	05	03	İş Makinesi Kiralaması Giderleri	13.217,40	1.227,20	0,00
630	03	05	05	07	Arsa ve Arazi Kiralaması Giderleri	14.000,00	16.000,00	0,00
630	03	05	05	10	Bilgisayar ve Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması	17.200,00	0,00	0,00
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	2.619.361,80	1.850.587,50	0,00
630	03	05	07	00	Yargılama Giderleri	82.703,59	72.293,00	0,00
630	03	05	07	90	Diğer Yargılama Giderleri	82.703,59	72.293,00	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	4.308.756,29	2.789.308,68	0,00
630	03	05	09	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	1.425,38	2.174,70	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	11.437,50	4.540,75	0,00
630	03	05	09	04	Öğretim Üyesi Yetiştirme Projesi Giderleri	0,00	2.169,35	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	4.295.893,41	2.780.423,88	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	552.836,66
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilimsel Ekspertiz Giderleri	0,00	0,00	22.921,71
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	457.163,78
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	72.751,17
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	189.696,42
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	86.612,60
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	40.874,43
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	3.128,00
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	0,00	24.150,54
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	34.930,85
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	0,00	0,00	17.031,49
630	03	05	30	02	Yolu Taşıma Giderleri	0,00	0,00	5.626,40
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	0,00	0,00	10.260,01

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 11 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	0,00	0,00	300,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	0,00	845,08
630	03	05	40	00	Tarifiye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	311.986,59
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	227.046,82
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	0,00	0,00	64.727,45
630	03	05	40	90	Diğer Tarifiye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	20.212,32
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	0,00	2.292.925,18
630	03	05	50	02	Taht Kiralama Giderleri	0,00	0,00	214.896,10
630	03	05	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	0,00	0,00	2.655,00
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	0,00	0,00	2.075.374,08
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	3.523.256,03
630	03	05	90	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	0,00	0,00	12.981,32
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	49.196,52
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	3.461.078,19
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	97.768,83	247.498,04	36.023,67
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	68.630,83	245.728,04	0,00
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	68.630,83	245.728,04	0,00
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	29.138,00	1.770,00	0,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	29.138,00	1.770,00	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	36.023,67
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	36.023,67
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	629.714,04	451.169,87	380.889,74
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	16.909,59	923,78	0,00
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	3.705,48	0,00	0,00
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	1.781,83	0,00	0,00
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları (Bakım sözl.bağımsız olara	10.242,28	793,78	0,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	1.180,00	130,00	0,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	217.209,51	253.236,08	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	217.209,51	253.236,08	0,00

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 12 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	395.594,94	197.010,01	0,00
630	03	07	03	01	Tefriyat Bakım ve Onarım Giderleri	770,04	0,00	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	193.326,08	71.923,40	0,00
630	03	07	03	03	Yatıt Bakım ve Onarım Giderleri	138.673,34	88.598,04	0,00
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	17.253,23	13.667,75	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	45.572,25	22.820,82	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	11.366,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	11.366,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	369.523,74
630	03	07	30	01	Tefriyat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	5.650,04
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	152.659,70
630	03	07	30	03	Yatıt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	181.048,22
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	0,00	0,00	14.492,17
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	15.673,61
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	438.194,28	48.130,87	113.440,85
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	250.842,72	45.829,87	0,00
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	13.162,38	11.505,00	0,00
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarım Giderleri	32.283,40	24.068,90	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	205.396,94	10.255,97	0,00
630	03	08	06	00	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	7.363,20	2.301,00	0,00
630	03	08	06	01	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	7.363,20	2.301,00	0,00
630	03	08	09	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	179.988,36	0,00	0,00
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	179.988,36	0,00	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	113.440,85
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	26.103,96
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	11.201,43
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	76.135,46
630	05	00	00	00	Cari Transferler	21.239.869,68	34.784.110,11	128.249.507,54
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	9.980.000,00	20.521.697,55	108.781.170,05
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	9.980.000,00	20.521.697,55	0,00

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 13 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	9.980.000,00	20.521.697,55	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00	0,00	108.781.170,05
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkamiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	108.781.170,05
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	3.377.000,00	3.802.000,00	9.168.391,62
630	05	02	09	00	Diğer Hazine Yardımları	3.377.000,00	3.802.000,00	0,00
630	05	02	09	20	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine	3.377.000,00	3.802.000,00	0,00
630	05	02	40	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Hazine Yardımları	0,00	0,00	4.874.391,62
630	05	02	40	03	Sosyal Güvenlik Kurumu'na Emeklilik Devlet Katkısı Ödemeleri	0,00	0,00	4.874.391,62
630	05	02	90	00	Diğer Hazine Yardımları	0,00	0,00	4.294.000,00
630	05	02	90	11	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı	0,00	0,00	3.728.000,00
630	05	02	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hazine Yardımları	0,00	0,00	566.000,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.200,00	1.043.450,50	546.889,09
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	3.200,00	1.043.450,50	0,00
630	05	03	01	02	Vakıf Üniversitelerine	0,00	1.019.650,50	0,00
630	05	03	01	03	Kamu İşveren Sendikalarına	3.200,00	23.800,00	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	0,00	546.889,09
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	0,00	0,00	23.800,00
630	05	03	10	80	Ulusal Fona	0,00	0,00	523.089,09
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	7.861.069,68	9.394.962,06	9.042.475,92
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	7.688.216,98	9.112.091,86	0,00
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	3.562.812,58	4.140.797,14	0,00
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	1.816.977,35	469.582,02	0,00
630	05	04	01	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	26.400,00	68.840,00	0,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	2.282.027,05	4.432.872,70	0,00
630	05	04	02	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	172.852,70	282.870,20	0,00
630	05	04	02	01	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	169.652,70	278.836,20	0,00
630	05	04	02	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	3.200,00	4.034,00	0,00

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 14 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	6.859.216,47
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	5.709.225,93
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	0,00	0,00	1.090.966,80
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	59.023,74
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	0,00	823.551,42
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	0,00	0,00	823.551,42
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	1.359.708,03
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	1.359.708,03
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	18.600,00	22.000,00	710.580,86
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	18.600,00	22.000,00	0,00
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	18.600,00	22.000,00	0,00
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	44.580,73
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	0,00	0,00	44.580,73
630	05	06	90	00	Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	666.000,13
630	05	06	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Yurtdışı Transferler	0,00	0,00	666.000,13
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	0,00	1.857.949,70
630	11	04	00	00	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farkı	0,00	0,00	159.911,36
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	0,00	1.698.038,34
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	437.202.862,35	366.213.530,29	44.877.489,50
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	436.598.740,85	366.213.530,29	44.861.132,34
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	2.154.229,78	0,00	8.794.185,38
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	416.419.102,60	352.477.498,09	29.383.047,85
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	11.168.034,84	9.660.282,00	4.931.717,17
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	203.210,20	216.433,62	232.197,22
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	6.654.163,43	3.859.316,58	1.519.984,72
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	604.121,50	0,00	0,00
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	604.121,50	0,00	0,00
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	16.357,16

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 15 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	16.357,16
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	24.019.720,25	19.373.212,01	26.912.421,64
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	2.519.412,59	1.334.850,05	1.196.828,81
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	276.479,32	76.957,16	225.760,50
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	178.114,79	172.341,39	377.737,27
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	1.146.903,38	1.309.566,85	1.452.839,04
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	1.462.481,00	662.238,69	939.415,17
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefrusat ve Tuvalet Malzemeleri	488.159,58	358.295,47	1.575.450,15
630	14	07	00	00	Yiyecek	7.287.785,61	5.729.007,16	5.434.883,05
630	14	08	00	00	İçecek	205.639,96	122.421,42	227.982,55
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	43.297,67	74.578,00	2.738,70
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	28.545,52	33.819,42	13.958,98
630	14	11	00	00	Yem	31.854,00	0,00	236,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.938.216,29	772.280,57	2.220.624,26
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	2.684.483,83	1.133.019,98	2.500.463,61
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	18.042,20	13.668,00	38.902,24
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	62.650,25	79.625,99	50.632,79
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	185.665,54	48.686,80	11.740,37
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	443,98	62.019,52	16.349,44
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	5.461.544,74	7.389.835,54	10.625.878,71
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	2.870.712,64	131.821.867,91	14.657.308,43
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	2.661.231,79	131.789.873,58	14.446.968,27
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.661.231,79	11.894.873,58	14.446.968,27
630	20	01	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	119.895.000,00	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	209.480,85	31.994,33	210.340,16
630	20	02	01	00	5018 S.K. Uyarnınca İst Yönetici Tarafından Silinenler	0,00	996,99	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	209.480,85	30.997,34	210.340,16
630	20	02	09	04	6111 S.K. Uyarnınca Silinen Alacaklar	209.055,47	1.579,80	0,00

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 16 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Fazlaları	425,38	0,00	0,00
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	0,00	13.118,76	0,00
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	16.298,78	210.340,16
630	25	00	00	00	Kamu İd. Bedelsiz Olarak Devr. Mali Olmayan Var. Kayıpları	164.632,70	2.285,67	98.375,68
630	25	01	00	00	Gen. Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Olarak Devr. Var. Kaynaklanan Gid.	17.974,11	0,00	0,00
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	17.974,11	0,00	0,00
630	25	02	00	00	Öz Büt. Kap. Kamu İd. Bedelsiz Ol. Dev. Var. Kaynaklanan Giderler	136.908,59	2.285,67	98.375,68
630	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	19.426,90	2.285,67	775,68
630	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	42.690,84	0,00	97.600,00
630	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	74.790,85	0,00	0,00
630	25	05	00	00	Mahalli İd. Bedelsiz Ol. Devr. Var. Kaynaklanan Giderler	9.750,00	0,00	0,00
630	25	05	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	9.750,00	0,00	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	5.088.896,90	3.717.574,32	1.990.167,64
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	5.088.896,90	3.717.574,32	1.990.167,64
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	676.253,40	87.532,40	33.630,00
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	18.880,00	0,00	0,00
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	657.373,40	87.532,40	0,00
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	33.630,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.730.612,67	991.704,47	1.133.776,30
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	75.004,34	0,00	0,00
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	1.655.608,33	991.704,47	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	22.844,80
630	30	06	07	60	Kira Giderleri	0,00	0,00	12.213,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	1.098.718,50
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	2.682.030,83	2.638.337,45	822.761,34
630	30	06	09	02	Yolluk Giderleri	0,00	276,40	0,00
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	2.682.030,83	2.638.061,05	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00	0,00	5.480,52

24/02/2022 09:43:08

** Rapor 24/02/2022 04:10:23 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 17 / 18

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 417

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	817.280,82
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	47.969.454,26	3.933.240,29	20.192.604,33
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	47.969.454,26	3.933.240,29	20.192.604,33
GİDERLER TOPLAMI (A)						1.072.125.352,34	1.147.844.406,26	951.045.779,65

	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.072.125.352,34	1.147.844.406,26	951.045.779,65	NET GELİR (D= (B-C)	690.140.161,08	881.422.282,66	972.808.154,34
GELİRLER TOPLAMI (B)	691.676.358,18	888.587.874,62	975.568.075,78	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.536.197,10	7.165.591,96	2.759.921,44	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	-381.985.191,26	-266.422.123,60	21.762.374,69

BÜTÇELENEBEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	417	Yıl: 2021	
Kamu İdaresi Adı	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	44.327.000,00	0,00	55.141.813,23
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	664.940.000,00	0,00	789.803.900,10
Diğer Gelirler	58.243.000,00	0,00	57.607.055,20
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	1.993.338,69
Toplam Tahsilatlar	767.510.000,00	0,00	900.559.429,84
ÖDEMELEK			
Personel Giderleri	544.237.000,00	582.601.455,00	571.631.861,40
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	87.182.000,00	93.736.147,00	90.373.994,31
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	62.520.000,00	89.475.916,75	75.035.458,57
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Carı Transferler	24.477.000,00	126.438.247,22	125.305.455,23
Sermaye Giderleri	49.094.000,00	49.694.000,00	33.931.434,82
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	767.510.000,00	941.945.765,97	896.278.204,33
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELEK			1,00
24/02/2022 09:44:25			
G.Y.M.Y. Örnek:24			
** Rapor 24/02/2022 04:11:45 tarihli bilgileri içermektedir			
Sayfa 1 / 1			

31.12.2021 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu	417	Yıl: 2021				
Kamu İdaresi Adı	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ					
	2020			2021		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	1.917.290.114,45	-757.466,32	1.916.532.648,13	1.916.532.648,13	29.795.895,89	1.946.328.544,02
A- Denge Kayıtları	39.140.532,53	-451.405.110,92	-412.264.578,39	-412.264.578,39	0,00	-412.264.578,39
B- Varlık Envanteri	1.807.448.877,28	-16.745.028,44	1.790.703.848,84	1.790.703.848,84	258.236,08	1.790.962.084,92
C- Yükümlülük Envanteri	-39.743.340,25	0,00	-39.743.340,25	-39.743.340,25	0,00	-39.743.340,25
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	110.444.044,89	467.392.673,04	577.836.717,93	577.836.717,93	29.537.659,81	607.374.377,74
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	-7.936,74	-7.936,74	-7.936,74	183.649,17	175.712,43
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	1.356.053.591,76	-52.087.533,68	1.303.966.058,08	1.964.177.040,01	-29.537.659,81	1.934.639.380,20
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-2.330.660.325,63	0,00	-2.330.660.325,63	-3.257.293.431,16	0,00	-3.257.293.431,16
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-266.422.123,60	-266.422.123,60	0,00	21.762.374,69	21.762.374,69
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

3- Mali Denetim Sonuçları

İç Denetim Birimi Başkanlığınca, 2021 yılında 4 adet iç denetim, 6 adet inceleme raporu düzenlenerek gereği yapılmak üzere Üst Yöneticiye intikal ettirilmiştir.

2021 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince cari yıla ilişkin denetleme faaliyeti yapılmış ancak henüz rapor üniversitemize ulaşmamıştır. Selçuk Üniversitesi 2020 Yılı Sayıştay Düzenlilik Denetim Raporu'nun **İç Kontrol başlıklı 5. Maddesinde**: "26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği çerçevesinde kurumun İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmıştır. Üniversite Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planında yer almamaktadır. İç kontrol sistemi konusunda Şubat 2017'de hazırlanan İç Kontrol Eylem Planı hakkında üst yönetimin çalışanlara bilgi verilerek duyuru yapıldığı, iç kontrol sistemi, işleyişi ve iç kontrolle ilgili her türlü düzenleyici işlemler hakkında bilgilendirme faaliyetlerinde bulunulduğu anlaşılmıştır.

Kurum stratejik planı ve bu planın yıllık uygulama dilimi olan performans programı ile faaliyet sonuçlarını ve değerlendirmelerini içeren idare faaliyet raporları mevcuttur. İç kontrol sistemi ve işleyişinin üst yönetici ve personel tarafından sahiplenilmesi ve desteklenmesinin sağlandığı, kurum organizasyon yapısı içerisinde görev, yetki ve sorumluluklar açık bir şekilde belirlendiği, yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirlendiği ve yazılı olarak bildirildiği anlaşılmıştır. Kurumsal risk yönetim çalışmaları için planlama yapıldığı ve çalışmaların devam ettiği tarafımıza bildirilmiştir.

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun, üst yöneticinin onayı ile görevlendirildiği, İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlandığı, eylem planında döner sermaye ile ilgili eylemlerin belirlendiği, İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan eylemlerin gerçekleşme sonuçlarının izlendiği, planın revize edilmesi çalışmalarının takibinin yapıldığı ve raporlandığı beyan edilmiştir. Ayrıca İç kontrol sisteminin yılda en az bir kez değerlendirildiği ve değerlendirme formları ve raporların düzenlendiği ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun, İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporunu değerlendirdiği ve rapora ilişkin güncellemeleri tamamlayıp uygun görüşüyle üst yöneticinin onayına sunduğu anlaşılmıştır. İdarenin yürüteceği program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programını hazırlanmıştır. Ayrıca İdare, bütçesini stratejik plan ve performans programına uygun olarak hazırlamıştır. Üniversitede Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar hazırlanmış olup, bu esas ve usullere göre gerekli iş ve işlemler yürütülmektedir. Faaliyet sonuçları ve değerlendirmeler, İdare Faaliyet Raporlarında gösterilmekte ve duyurulmaktadır. 2020 İdare Faaliyet Raporu mevzuatın öngördüğü şekil ve süre şartlarını karşılayacak şekilde hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

Kurumun, yazılım geliştirme ve değişim yönetimine ilişkin yazılı politika ve prosedürlere sahip olmaması; kullanıcı şifrelerinin şifre dosyalarında kodlana rak korunmaması; son kullanıcıları destekleyecek bir yapının (yardım masası) oluşturulmaması; Kurumun bilişim sistemleri teçhizatı, yazılım ve verilerin fiziksel güvenliği için yazılı politika ve prosedürlerinin henüz oluşturulmaması; işten çıkarılan veya ayrılan personelden anahtar ve kimliklerinin alınmasını öngören düzenlemeler yapılmaması hususlarında eksiklikler bulunmaktadır

Bundan başka Kurumun, kullanıcı şifreleriyle ilgili politikalarının bulunmaması, ayrıca biçim, parola değişikliği, alfabetik ve ya sayısal karakterlerin kullanılması, gizlilik, yeniden kullanılabilirlik, ortak şifre kullanılması, şifre paylaşımı, acil durum şifrelerinin kullanılması, tek yönlü veri şifrelemesi konularında belirlenmiş bir politikasının olmaması hususları diğer eksiklikler olarak sıralanabilir. Her ne kadar Kamu İdaresinin bu hususlarla ilgili birtakım çalışmalara başladığı anlaşılmış ise de; konunun, izleyen denetim döneminde takibinde yarar görülmektedir.

Üniversitenin idari ve mali işlemlerini gerçekleştiren kullandığı bilişim sistemlerinin Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğine uygun olarak çalışmasının sağlanması gerektiği değerlendirilmektedir.” denilmiştir.

Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) kapsamında 2021 yılı içinde Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından görevlendirilen değerlendirme takımı tarafından 12-14 Aralık 2022 tarihleri arasında saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda kalite güvence sistemi, eğitim-öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi başlıkları üniversitemiz faaliyetleri YÖKAK tarafından belirlenmiş kriterlere göre değerlendirilmiş olup kurumsal akreditasyon raporunun hazırlık süreci devam etmektedir.

B- Performans Bilgileri

1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Araştırma alt yapılarının iyileştirilmesi, kapasitesinin artırılmasına yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	İdare tarafından sunulan temel araştırma hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Bilimsel araştırma projelerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	İdare tarafından düzenlenen sosyal sorumluluk projelerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	İdare tarafından sunulan ağız ve diş sağlığı hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımlarına ilişkin gider bu faaliyet altında izlenecektir.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversite Genel Hastane Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	İdarelerin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda,iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesive denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi,mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İç Denetim	İdarelerin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	İdarelerin basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	İdarelerin görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme,bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi hizmetlerine ilişkin gider bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	İdare tarafından Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Örgün öğretim kapsamda yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim kapsamda yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz yüksek lisans kapsamında yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı kapsamında yürütülecek iş, işlem ,süreçlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan öğretim kapsamında yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerin barınmasına yönelik yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerin beslenmesine yönelik yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilere yönelik kültürel ve sportif etkinliklere yönelik yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrenci yaşamına ilişkin diğer hizmetler kapsamında yürütülen iş, işlem süreçlere ilişkin giderler bu alt faaliyette izlenecektir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	İdare tarafından sunulan sağlık hizmetlerine ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt Program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl: 2021
 Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
 Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
 Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birim	Önceki Dönem Grd		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2019	96	97	97	97	97	97	97	100	Ulaşıldı

Değerlendirme	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi hedefine ilişkin araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı hedefine ulaşılmıştır.
---------------	---

Yıl: 2021
 Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
 Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
 Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birim	Önceki Dönem Grd		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2019	3,6600	4	1,90	1,95	3,05	3,84	3,84	96	Kısmen Ulaşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2019	12	15	2	1	2	3	8	54	Ulaşılamadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2019	31	10	3	2	4	4	13	113	Aşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2019	1.839.000	4.250.000	800.000	1.401.819	1.418.700	2.220.876	2.041.305	137	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2019	33	30	2	3	6	7	7	24	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2019	425	550	230	310	470	547	547	99	Ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2019	0,1800	0,2700	0,10	0,12	0,12	0,12	0,12	45	Ulaşılamadı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2019	27	10	2	2	0	12	16	160	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2019	49	55	16	18	20	21	21	38	Ulaşılamadı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2019	843	1.300	245	296	302	312	1.155	89	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme	"Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt program hedefine ilişkin olarak Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı, araştırma merkezleri gelir miktarı, argeye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı, arge sonucu ortaya çıkan ürün sayısı ve Bap kapsamında desteklenen araştırma proje sayısı göstergelerinde gerçekleşmeler beklenen düzeydedir. Ancak Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı, Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı, öğretim elemanı başına düşen arge proje sayısı ve ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen arge proje sayısı ve göstergelerinde hedeflere ulaşamamıştır. 2021 yılında da pandemi süreci devam ettiği ve sanayi sektörünü de olumsuz etkilediği için hedeflenen değerlerin altında gerçekleşmeler olmuştur.
---------------	---

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2021
HAYAT BOYU ÖĞRENME
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birim	Önceki Dönem Grd		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2019	20	20	3	7	5	8	23	115	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2019	9.654	10.000	645	860	910	1.025	3.440	34	Ulaşılamadı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2019	2	5	1	1	3	1	6	120	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2019	9.654	9.000	645	860	910	1.025	3.440	38	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2019	60	25	3	8	12	21	44	216	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2019	6	2	0	2	0	1	3	150	Aşıldı

Değerlendirme	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt program hedefi ile ilgili olarak sürekli eğitim faaliyetleri dışında kalan göstergelerde hedeflere ulaşılmıştır.Sürekli Eğitim merkezi tarafından verilen eğitim ve sertifika sayılarında, pandemi öncesi dönemdeki göstergelere önümüzdeki yıldan itibaren ulaşılacağı düşünülmektedir.
---------------	--

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2021
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
TEDAVİ HİZMETLERİ
Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birim	Önceki Dönem Grd		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2019	87.144	70.000	19.523	19.311	23.700	23.922	86.456	123	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2019	27	29	23,95	23,95	24,01	24,01	24,01	83	Kısmen Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2019	78,9000	75	52,00	51,28	54,70	55,63	55,63	74	Ulaşılamadı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2019	62.560	60.000	13.300	11.018	13.432	12.458	50.208	84	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulması program hedefine ilişkin olarak; hedeflenen gösterge değerlerine kısmen ulaşılmış olup, Pandemi tedbirleri kapsamında yatak doluluk oranı bilinçli olarak düşük seviyede tutulmuştur.Bu sebeple gösterge hedeflenen değerlerin altında kalmıştır.
---------------	--

Yılı:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2021
YÜKSEKÖĞRETİM
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birim	Önceki Dönem Gr		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2019	0,4100	0,5000	0,38	0,40	0,84	0,92	0,92	184	Aşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	63	20	41	41	80	80	80	400	Aşıldı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2019	81	90	79	79	81	81	81	90	Kısmen Ulaşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2019	5	5	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	2	0	1	0	2	3	150	Aşıldı

Değerlendirme	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefinin en önemli göstergeleri olan alan uluslararası dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı ve alınan bilim teşvik ve sanat ödülleri sayısı beklenen düzeyin üzerinde gerçekleşmiştir.YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı hedefini de kısmen ulaşılmış ancak yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslar ile ilgili hedefe pandemi kısıtları sebebiyle ulaşamamıştır.
---------------	--

Yılı:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2021
YÜKSEKÖĞRETİM
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birim	Önceki Dönem Gr		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	2.275	2.000	230,00	230	1.414	1.414	1.414	71	Ulaşılamadı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	9.600	6.000	1.032	1.100	8.800	8.800	8.800	140	Aşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2019	3,1600	3,4000	3,20	3,20	3,34	3,34	3,34	98	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2019	109	140	134	134	151	151	151	107	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2019	382	300	2	14	152	248	416	83	Kısmen Ulaşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2019	2.886	170	4	6	5	5	20	12	Ulaşılamadı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2019	1.708	600	90,00	130,00	190,00	176,00	586	98	Kısmen Ulaşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2019	88	92	85,00	85,00	85	85,00	85,00	92,00	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt program hedefine ilişkin gösterge değerlerinde büyük ölçüde ulaşılmıştır. Barınma hizmetlerinde mevcut öğrenci yurtlarının yatak kapasitesi düşürülmüş olup bu sebeple gösterge hedeflerine ulaşamamıştır.
---------------	--

Yıl:
Programın Adı:
Alt Programın Adı:
Alt Program Hedefi:

2021
YÜKSEKÖĞRETİM
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birim	Önceki Dönem Grd		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2019	198	150	16	65	40	70	191	127	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilmesi oranı	Oran	2019	43	45	86	86	86	86	86	191	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	83	86	70	70	70	70	70	81	Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	360.33	5.400.000	5.310.000	5.370.000	5.390.081	5.390.081	5.390.081	99	Ulaşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	40,7200	80	74	78	84	84	84	105	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2019	610,420	475.000	90.110	85.600	315.650	424.200	915.560	192	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2019	8,7400	10	9,20	9,20	12,00	12,00	12,00	120,00	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2019	2,5700	3,5000	3,40	3,41	3,41	3,41	3,41	97	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2019	8,5000	11,7500	9,15	9,15	9,15	9,15	9,15	78	Ulaşılamadı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2019	0,3300	0,3000	0,08	0,08	0,14	0,14	0,14	47	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2019	61,2200	60	52,10	52,10	51,64	51,64	51,64	86	Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	99	100	94	100	98	98	98	98	Kısmen Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	85	96	88	88	71	71	71	74	Ulaşılamadı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2019	518	50	14	16	11	11	11	22	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2019	3	7	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2019	9	15	13	13	12	12	12	80	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2019	16	20	16	16	14	14	14	70	Ulaşılamadı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2019	1.932	2.100	2.037	2.468	2.417	2.417	2.417	115	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2019	0,2800	0,3000	0,2000	0,0200	0,20	0,2000	0,20	66	Ulaşılamadı

Değerlendirme

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt programı hedefine ilişkin gösterge değerlerine çoğunlukla ulaşılmıştır. Ancak öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı, Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı, uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı ve yan dal ve çift dal programlarından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı hedeflerine ulaşamamıştır. Covid-19 Pandemi sürecinin özellikle yurtdışı hareketliliği kısıtlaması ve yurt içinde de eğitim öğretim faaliyetlerine katılan öğrenci sayısının azalmasına sebep olması nedeniyle göstergeler beklenen düzeyin altında kalmıştır.

Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	97	97	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	4	3,8400	Kısmen Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	15	8	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	10	13	Aşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	4.250.000	5.841.395	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	30	7	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	550	547	Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,2700	0,1200	Ulaşılamadı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	10	16	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	55	21	Ulaşılamadı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.300	1.155	Kısmen Ulaşıldı
			Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	20	23	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	10.000	3.440	Ulaşılamadı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	5	6	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	9.000	3.440	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	25	44	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	2	3	Aşıldı
			Ameliyat sayısı	70.000	86.456	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	29	24,0100	Kısmen Ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	75	55,6300	Ulaşılamadı
			Yatan hasta sayısı	60.000	50.208	Kısmen Ulaşıldı
			SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,5000	0,9200	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	20	80	Aşıldı

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	90	81	Kısmen Ulaşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	5	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	2	3	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	150	191	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilmesi oranı	45	86	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	86	70	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	5.400.000	5.390.081	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	80	84	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	475.000	915.560	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	10	12,0000	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	3,5000	3,4100	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	11,7500	9,1500	Ulaşılamadı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,3000	0,1400	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	60	51,6400	Kısmen Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	98	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	96	71	Ulaşılamadı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	50	11	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	7	0	Ulaşılamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	15	12	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	20	14	Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2.100	2.417	Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,3000	0,2000	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	2.000	1.414	Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	6.000	8.800	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	3,4000	3,3400	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	140	151	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	300	416	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	170	20	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	600	586	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	92	85	Kısmen Ulaşıldı

3- Stratejik Planın Değerlendirme Tabloları

Amaç (A1)	Eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.1)	Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci oranını % 25 seviyesine ulaştırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.1.1 Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	60	20	12,00	Yeni kurulan Konya Teknik Üniversitesine Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi, Mimarlık Fakültesi bağlanmıştır. Üniversitemiz Enstitülerinde yer alan öğrencileri önemli bir kısmı yeni üniversiteye devrolduğundan hedefe ulaşılamamıştır.
PG1.1.2 Lisansüstü program sayısı	20	160	158	Hedefe kısmen ulaşılmıştır.
PG1.1.3 Lisans düzeyinde ikinci öğretim program sayısı	20	54	33	Üniversitemizden ayrılan Mühendislik Fakültesi, ikinci öğretim programlarının azaltılması stratejimize olumlu katkı yapmış ve gerçekleşmeyi etkilemiştir.
Riskler	- Lisans kontenjanlarının azaltılmasına ilişkin taleplerin YÖK tarafından istenilen düzeyde karşılanamaması - Lisansüstü programların artırılması ile birlikte akademik personel ihtiyacının bu artışa paralel olarak karşılanamaması			
Stratejiler	- Lisansüstü kontenjanlarının artırılması, ön lisans/lisans kontenjanlarının azaltılması - Lisans ikinci öğretim programlarının azaltılması - Disiplinler arası lisansüstü programların yaygınlaştırılması			
Tespitler	- Araştırma görevlisi alımı kadrolarında yaşanan sıkıntılar nedeniyle giderek lisansüstü öğretime olan ilginin azalması - Erasmus+ hareketliliğinden lisansüstü öğrencilerin istenilen düzeyde yararlanamamaları - Lisansüstü öğrencilerin akademik çalışmaları takip edebilecek düzeyde yabancı dil seviyesine haiz olmamaları - Uygulamalı birimlerde lisansüstü tez çalışmalarına ayrılan mali desteğin yetersizliği - Lisansüstü öğrencilere yönelik yurtdışı araştırmalar için yeterli mali kaynak olmayışı			
İhtiyaçlar	- Akademik kadrolar nicelik ve nitelik olarak geliştirilmeli - Disiplinler arası programların sayısının artırılması - YL ve Doktora tezleri için BAP desteği artırılmalı ve yaygınlaştırılmalı			

Amaç (A1)	Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.2)	Üniversitenin uluslararası niteliğini geliştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.2.1 Düzenlenen uluslararası bilimsel faaliyet/organizasyon(sempozyum, kongre, konferans, çalıştay v.b.) sayısı	50	17	40	Hedefe Ulaşılmıştır.
PG1.2.2 Uluslararası değişim programlarına (Erasmus, Mevlana) giden öğrenci sayısı	10	220	70	Covid-19 pandemisi nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır
PG1.2.3 Uluslararası değişim programlarından (Erasmus, Mevlana) gelen öğrenci sayısı	10	45	12	Covid-19 pandemisi nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır
PG1.2.4 Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı sayısı	10	55	0	Covid-19 pandemisi nedeniyle hedefe ulaşılamamıştır.
PG1.2.5 Yabancı dilde yürütülen lisans ve lisansüstü program sayısı	20	8	12	Hedefe Ulaşılmıştır.
Riskler	- İngilizce eğitim veren programların azlığı - Bölgesel ve küresel belirsizlikler			
Stratejiler	- Uluslararası ortak lisans ve lisansüstü program oluşturmak üzere üniversiteler ile işbirliklerinin genişletilmesi - Değişim programları çerçevesinde mevcut işbirliklerinin genişletilmesi - Yabancı dilde verilen lisans ve lisansüstü programların yaygınlaştırılması			
Tespitler	- Üniversitenin tanınırlığının yetersiz olması - Erasmus programına verilen kontenjanların yetersiz olması - Yabancı uyruklu öğrencilerin belirli programlara yönelmesi - Yabancı uyruklu öğrencilerin üniversite yaşamına ve şehre uyum sorununun olması			
İhtiyaçlar	- Tanınırlığı artırmak amacıyla eğitim fuarlarına katılımların sağlanması - İkili anlaşmalar için sadece Erasmus kapsamında değil, diğer hedef ülkelerin uygun üniversiteleriyle de anlaşmaların sağlanması - Talebin çok olduğu programlar için uygun görülmesi hâlinde yeterli eğitim-öğretim alanının ve öğretim elemanının sağlanması - Ülkeler bazında ihtiyaç duyulan eğitilmiş insan profilinin oluşturularak bu doğrultuda ilgili programların kontenjanının artırılması			

Amaç (A1)	Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.3)	Kalite güvence sistemi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.3.1 Akredite olmuş program sayısı	80	15	13	Hedefe Kısmen Ulaşılmıştır.
PG1.3.2 Kalite Yönetim Sistemi belgeli birim Sayısı	20	65	45	Üniversitemiz meslek yüksekokulları, Tıp fakültesi hastanesi ve Rektörlüğe bağlı idari birimler kalite yönetim sistemi belgelendirme sürecini tamamlamıştır. Belgelendirme süreçlerinin uzunluğu sebebiyle fakültelerimizin belgelendirme faaliyetleri planlanan dönem içerisinde tamamlanamamıştır.
Riskler	- Akreditasyon süreçlerinin uzunluğu - Kalite süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalara personellerin mesafeli yaklaşması			
Stratejiler	- Program akreditasyon süreçlerine hız verilerek akredite program sayısının artırılması - Kalite yönetim sistemleri belgelendirilme çalışmalarının üniversitenin tüm birimlerinin kapsayacak şekilde yapılandırılması - Kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi			
Tespitler	- Kalite yönetim süreçleri alanında birikime ve iyi uygulama örneklerine sahip olması - Selçuk Üniversitesi, kalite güvence sisteminin tüm birimlerinde kurumsallaşmasını sağlamak ve kalite kültürünün tabandan tavana yayılımını gerçekleştirmek için 2017 yılının Eylül ayında Meslek Yüksekokullarının tamamında ve rektörlük birimlerinde başlatılan (22), TS EN ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmalarını 2018 yılı Mart ayında tamamlamıştır - Diğer tüm birimlerimizde kalite süreçlerinin oluşturulması için çalışmalar başlatılmıştır			
İhtiyaçlar	- Yükseköğretimde kalite güvencesi sisteminin gerekliliklerinin yerine getirilmesi - Kalite yönetim sistemi süreçlerinin tüm birimlerimizi kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması - Kalite kültürünün tüm birimleri kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması			

Amaç (A1)	Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.4)	Uzaktan eğitim faaliyetlerini yaygınlaştırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.4.1 teknolojik altyapının tamamlanma oranı (Kamera, stüdyo vb.)	30	85	70	2021 yılında Bütçe Kanunu ile makine teçhizat alımı ve bakım onarım giderlerinde tasarruf tedbiri uygulanması sebebiyle yeterli kaynak ayrılamamıştır.
PG1.4.2 Uzaktan öğretimde ders veren öğretim elemanı Sayısı	20	35	20	20 eğitmen görev almıştır. Covid-19 tedbirleri kapsamında derslerin %40'ı uzaktan eğitim yoluyla verildiği için görev alan öğretim elemanı sayısı 800'dür.
PG1.4.3 Uzaktan öğretim program sayısı	30	3	1	Program sayısı 1'dir. (İşletme TYL) Covid-19 tedbirleri kapsamında derslerin %40'ı uzaktan eğitim yoluyla verildiği için ders sayısı 3926'dır.
Uzaktan öğretim öğrenci sayısı	20	450	55	Uzaktan öğretim işletme programı öğrenci sayısı 55'dir. Covid-19 tedbirleri kapsamında derslerin %40'ı uzaktan eğitim yoluyla verildiği için ders alan öğrenci sayısı 56.380'dir
Riskler	• Bilişim altyapısında yaşanabilecek aksaklıklar • Uzaktan eğitimle ders verecek akademisyen sayısının azlığı • Bütçe kısıtları • YÖK tarafından program açma taleplerin yeteri düzeyde karşılanamaması			
Stratejiler	• Uzaktan Eğitim sisteminin bilgi işlem altyapısının güncel ve yeni teknolojilere uygun hale getirilmesi • Program sayısı ve kontenjanların ihtiyaçlar doğrultusunda talep edilen alanlarda yapılandırılması • Uzaktan eğitim faaliyetleri ile üniversite bünyesindeki hayat boyu öğrenme süreçlerinin çeşitlendirilmesi			
Tespitler	• Teknolojik altyapının kurulmasının zaman alması ve maliyetli olması • Öğretim elamanlarının uzaktan eğitime mesafeli yaklaşması			
İhtiyaçlar	• Modern bilgi-işlem altyapısının kurulması • Öğretim elamanlarının uzaktan eğitim sistemine uyumu			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.1)	Bilimsel yayınların nitelik ve niceliğini arttırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.1.1 Öğretim üyesi başına bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	35	0.85	0,92	Hedefe Ulaşılmıştır
PG2.1.2 Öğretim üyesi başına uluslararası hakemli dergilerde atıf sayısı	35	1.25	0,84	Hedefe Ulaşılamamıştır.
PG2.1.3 Yayın başına düşen atıf sayısı	30	4	0,91	Web of Science verilerine göre 1155 yayın, 1052 atıf sayımız bulunmaktadır. Atıf sayısının zaman içinde artacağı beklenmektedir.
Riskler	- Araştırma görevlisi sayısının azalması - Lisansüstü öğrenci sayısının azalması - Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmaya ayrılan kaynakların azalması - Bilimsel yayın sayılarının artışına paralel olarak niteliğinin artmaması veya azalması			
Stratejiler	- Uluslararası kabul görmüş indekslerde yapılacak bilimsel yayınların teşvik edilmesi - Uluslararası işbirliği ile üretilen yayınların desteklenmesi			
Tespitler	- Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personelin varlığı - Araştırma fonlarının artması ve çeşitliliği - Uluslararası yayın sayısının az olması, yayınların genelde etki faktörü düşük dergilerde olması ve bunun sonucu atıf oranlarının düşmesi - Uluslararası ortaklı yayınların yeterli sayıda olmaması			
İhtiyaçlar	- Yayın sayısı ve niteliğinin artırılması - Uluslararası arası ortak çalışmaların artırılması			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.2)	Öncelikli araştırma alanlarında yapılan çalışmaların sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.2.1 Öncelikli araştırma alanlarında yapılan Ar-Ge proje sayısı	60	40	8	Öncelikli alanlarda proje başvurusu hedeflenen düzeyin altında gerçekleştiğinden hedefe ulaşamamıştır
PG2.2.2 Öncelikli alanlarda BAP tarafından desteklenen proje bütçesi(Bin TL)	40	2.000	450	Öncelikli alanlarda proje başvurusu hedeflenen düzeyin altında gerçekleştiğinden hedefe ulaşamamıştır.
Riskler	Belirlenen alanlara yönelik araştırma altyapısının yetersiz kalması			
Stratejiler	- Öncelikli araştırma alanlarında yapılan çalışmaları öncelikli olarak desteklenmesi - Araştırma altyapısını öncelikli araştırma alanlarına uygun hâle getirilmesi			
Tespitler	Selçuk Üniversitesi yerel, bölgesel, ulusal ve küresel ölçekteki eğilimleri ve üst politika belgelerini dikkate alarak öncelikli araştırma alanlarını, Nanoteknoloji Araştırmaları, Aygıt Fiziği ve Yarı İletken Teknolojisi, Enerji ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları, Makine, Biyoteknoloji, Malzeme Teknolojileri, Gıda Bilimleri ve Teknolojileri, İlaç, Biyoteknolojik İlaç, Aşı Üretimi, Tıbbi Cihaz olarak belirlemiştir.			
İhtiyaçlar	- Öncelikli araştırma alanlarına yönelik Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesi - Akademisyenlerin öncelikli alanlarda yapacağı çalışmaların desteklenmesi			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.3)	Disiplinler arası ve uluslararası ortak çalışmaların nitelik ve niceliğini artırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.3.1 Disiplinler arası lisansüstü program sayısı	50	17	36	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.3.2 Uluslararası ortaklı/ destekli proje sayısı	50	12	14	Hedefe ulaşılmıştır.
Riskler	• Finansal riskler • Akademisyen eksikliği			
Stratejiler	• Disiplinler arası lisansüstü programların sayısının artırılması • Uluslararası iş birlikleri yapılarak ortak çalışma alanlarının oluşturulması • Disiplinler arası ortak merkezî laboratuvarların oluşturulması			
Tespitler	• Disiplinler arası lisansüstü programların sayısının yetersizliği • Uluslararası ortak çalışma alanlarının azlığı • Disiplinler arası ortak çalışmalara uygun araştırma altyapısının oluşturulması			
İhtiyaçlar	• Disiplinler arası lisansüstü program sayısının artırılması • Uluslararası ortak çalışma alanlarının oluşturulması • Araştırma altyapısının ortak çalışmalara uygun hâle getirilmesi			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.4)	Araştırma altyapısını geliştirmek ve iyileştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.4.1 Üniversite tarafından sağlanan araştırma altyapısı destek tutarı(Bin TL)	30	1.800	1.100	Hedefe kısmen ulaşılmıştır.
PG2.4.2 Araştırma merkezlerinde görev yapan öğretim elemanı sayısı	30	220	35	Araştırma Merkezlerine yeterince akademisyenin kanalize edilememesi sebebi ile hedefe ulaşamamıştır.
PG2.4.3 Akredite laboratuvar ve araştırma merkezi sayısı	40	15	0	Akredite süreçlerinin uzunluğu ve araştırma merkezlerinin istenilen etkinlikte çalıştırılmaması nedeni ile hedefe ulaşamamıştır.
Riskler	- Araştırma altyapısının iyileştirilmesine yönelik proje sayısının azlığı - Yüksek niteliklerdeki araştırmacıların araştırma merkezlerine çekilememesi - Araştırma merkezlerinin istenilen etkinlikte çalıştırılmaması			
Stratejiler	- Araştırma altyapısının iyileştirilmesine yönelik projelere daha fazla destek verilmesi - Yüksek nitelikteki araştırmacıların araştırma merkezlerinde çalışmasının teşvik edilmesi - Çok disiplinli araştırmalar yapan tematik araştırma laboratuvarlarının sayısının artırılması			
Tespitler	- Araştırma altyapısına yönelik olarak gerek teknik eleman gerekse de alet-ekipman eksikliği bulunmaktadır. - Araştırma merkezlerinde araştırmacılar çalışma koşulları konusunda yeterince bilgi sahibi değildir. - Araştırma merkezleri istenilen etkinlikte çalıştırılmamaktadır.			
İhtiyaçlar	- Araştırma merkezlerinde nitelikli personel istihdam edilmesi - Araştırmacı insan gücü sayısı ve niteliğinin artırılması - Üniversiteler bünyesinde temel ve sosyal bilimlerde araştırmaların sayısı, niteliği ve etkinliğinin artırılması			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.5)	Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge, girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve projeleri ticari ürüne dönüştürmek.			
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.5.1 Üniversite sanayi işbirliğinde yürütülen ortak ve kontratlı proje sayısı	35	130	52	Üniversite-özel sektör/kamu iş birliğinin yeterli düzeyde olmaması ve ilişkilerin kurumsallaşamaması sebebi ile hedeflenen proje sayısına ulaşamamıştır.
PG2.5.2 Patent faydalı model entistürüel tasarım sayısı	25	90	16	Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve tescil çalışmalarının uzun ve çok aşamalı süreçler gerektirdiğinden gösterge değeri hedeflenen düzeyin altında kalmıştır.
PG2.5.3 Girişimcilik projesi sayısı	20	50	60	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.5.4 Patente dönüşen proje sayısı	20	21	8	Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve tescil çalışmalarının uzun ve çok aşamalı süreçler gerektirdiğinden gösterge değeri hedeflenen düzeyin altında kalmıştır.
Riskler	- Akademisyenler tarafından yeterli ilginin gösterilmemesi - Akademi ve sanayide ortak çalışma kültürünün yeterli olmaması			
Stratejiler	- Selçuk Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisinin kapasitesi ve yetkinliğinin artırılması - Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve tescil çalışmalarında ilgili sektörlerin de yer almasının teşvik edilmesi - Sektörel Hizmetler Bilgi Sistemi'nin paydaşlara duyurulması ve etkinliğinin artırılması			
Tespitler	- Üniversite-özel sektör/kamu iş birliğinin yeterli düzeyde olmaması ve ilişkilerin kurumsallaşamaması - Üniversite sanayi/Sektör iş birliğini geliştirmek amacıyla 2017 yılında Sektörel Hizmet Bilgi Sistemi çalışmaları tamamlanarak 9 farklı sektörel alana yönelik üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlere ilişkin detaylı bilgilerin yer aldığı web sayfamız (https://sektorel.selcuk.edu.tr) erişime açılmıştır.			
İhtiyaçlar	- Yeniliğe dayalı bir ekosistem oluşturularak araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesine ve markalaşmış teknoloji yoğun ürünlerle ülkemizin küresel ölçekte yüksek rekabet gücüne erişmesinde katkıda bulunulması - Fikri haklar sistemi konusunda kamuoyunun her düzeyde bilgilendirilmesine yönelik tanıtım ve eğitim faaliyetleriyle toplumsal bilincin artırılmasının sağlanması - Fikri hakların ticarileştirilmesi konusunda mevcut mekanizmaların etkinliğinin artırılması			

Amaç (A3)	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.			
Hedef (H3.1)	Hedef dönemi sonuna kadar kütüphanenin altyapısını güçlendirmek, kaynak kapasitesi artırarak hizmet kalitesi yükseltmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG3.1.1 Basılı ve Elektronik Yayın Sayısı	40	3.300.000	5.390.081	2021 yılında açık erişim projesi kapsamında elektronik tez sayısı dört milyonu adeti aştığından hedeflenen düzeyin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.
PG3.1.2 Veri tabanı abonelik sayısı	40	80	57	Hedefe ulaşamamıştır.
PG3.1.3 Kütüphane kullanım alanı (m2)	20	7.652	7.652	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	• Veri tabanı sağlayıcı firmalarla imzalanan lisans anlaşmalarındaki kısıtlamalar • Basılı ve elektronik ortamdaki bilgi kaynaklarının maliyetlerindeki hızlı artış • Bütçe kısıtları			
Stratejiler	• Kullanıcıların ihtiyaçlarına cevap verebilecek modern teknolojik altyapıya sahip kütüphane hizmet mekânlarının oluşturulması • Kütüphane bünyesindeki kaynakların çeşitlendirilmesi ve zenginleştirilmesi			
Tespitler	• Mevcut kütüphanenin bulunduğu binanın kütüphane hizmetlerinin verilmesinde ve fiziksel anlamda yetersizliği			
İhtiyaçlar	• Her yıl artan öğrenci sayısına rağmen kütüphanenin fiziki alanının aynı kalması nedeniyle bağımsız bir kütüphane binasına ihtiyaç duyulması • Bilgi kaynaklarına erişim kapasitesinin artırılması			

Amaç (A3)	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.			
Hedef (H3.2)	Eğitim ve araştırma alanları ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısını iyileştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG3.2.1 Eğitim mekânlarının toplam büyüklüğü(m2)	20	250.300	217.926	Hedefe kısmen ulaşılmıştır
PG3.2.2 Araştırma alanlarının toplam büyüklüğü (m2)	30	210.142	208.036	Hedefe kısmen ulaşılmıştır.
PG3.2.3 Sosyal alanların toplam büyüklüğü (m2)	15	201.652	213.742	Hedefe ulaşılmıştır
PG3.2.4 Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	15	650	470	Mühendislik Fakültesinin KTUN'e bağlanması ve binasının devredilmesi nedeni ile derslik alanlarında azalma meydana gelmiştir.
PG 3.2.5 Engelsiz kampüs projesi tamamlanma oranı(%)	20	85	85	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	Bütçe kısıtları			
Stratejiler	- Fiziksel kapasitesi yetersiz olan eğitim alanlarına öncelik verilmesi - Üniversitemiz yerleşkeleri fiziki altyapısının engellilere uygun hâle getirilmesine yönelik yürütülen çalışmaların tamamlanması			
Tespitler	- Her geçen gün artan öğrenci kapasitesi göz önüne alındığında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülebilmesi için fiziki alanlar yetersiz kalmaktadır. - Eğitim ve uygulama alanlarının teknolojik altyapısının güçlendirilmesi gerekmektedir. - Engelsiz kampüs projesi % 70 oranında tamamlanmıştır.			
İhtiyaçlar	- Her geçen gün artan öğrenci kapasitesi göz önüne alındığında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülebilmesi için fiziki alanların artırılması - Kampüs alanı içerisinde yer alan binaların fiziksel/teknolojik altyapı ve donanımlarını iyileştirme çalışmalarının artırılması - Mevcut yapıların bakım ve onarım süreçlerinin ve kalitesinin iyileştirilmesi - Engellilerin ihtiyaçları doğrultusunda gerekli düzenlemelerin yapılması			

Amaç (A3)	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.			
Hedef (H3.3)	Kullanılan yazılım/otomasyon sistemlerinin güncellenerek/yenilenerek veri analizi ve raporlama imkanı sağlayan entegre bir yönetim bilişim sisteminin oluşturmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG3.3.1 Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı	50	60	60	Hedefe ulaşılmıştır
PG3.3.2 Entegre yönetim bilişim sistemi tamamlanma oranı	50	40	35	Hedefe kısmen ulaşılmıştır
Riskler	• Mevcut bilişim altyapısı ile yeni kurulacak sistemin uyum sorunları • Gerekli kaynakların sağlanmasında olumsuzlukların ortaya çıkması			
Stratejiler	• Bütün otomasyon sistemlerinin etkin kullanılabilir hâle getirilmesi • İhtiyaç duyulan yeni otomasyon sistemlerinin yazılımının gerçekleştirilmesi • Var olan bilgi destek sistemleri ile entegre ölçme ve değerlendirme sisteminin kurulması			
Tespitler	• Yazılım çeşitliliği ve uyumsuzluğu • Kullanılmakta olan yazılım ve otomasyonların veri analizi ve raporlamaya imkân verecek bir yapıda olmaması			
İhtiyaçlar	• Kullanılan yazılımların verimliliğinin artırılması, veri analizi ve raporlamaya imkân verecek bir yapıya kavuşturulması			

Amaç (A4)	Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.			
Hedef (H4.1)	Mezunlarımızla ilişkileri güçlendirerek ve etkileşimi artırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG4.1.1 Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısı	40	10.000	11.990	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.1.2 Mezunlarımızla düzenlenen işbirliği sayısı	60	4	6	Hedefe ulaşılmıştır.
Riskler	• Mezunların üniversiteyle ilişkisini kesmesi • Mezunlarla iletişim kopukluğu			
Stratejiler	• Mezunlarının karar alma süreçlerine katılımının sağlanması • Mezun bilgi sistemi etkin kullanımı ve duyurulmasına yönelik çalışmaların yoğunlaştırılması			
Tespitler	• Mezunlarla iletişim eksikliği			
İhtiyaçlar	• Mezunlarımızla etkileşimin artırılması			

Amaç (A4)	Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.			
Hedef (H4.2)	Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini arttırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG4.2.1 Öğrenci toplulukları etkinlik sayısı	40	500	248	Covid-19 pandemisi nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.
PG4.2.2 Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerden memnuniyet oranı	60	89	85	Hedefe kısmen ulaşılmıştır
Riskler	- Bütçe ve ödenek yetersizliği - Yeni fakülte ve yüksekokulların kurulması - Artan öğrenci sayıları - Mevcut fiziki alanların yetersizliği			
Stratejiler	- Geniş kapsamlı sosyal yaşam alanlarının oluşturulması - Sportif ve kültürel etkinliklerin çeşitlendirilmesi - Öğrenci topluluklarına verilen destek miktarının artırılması			
Tespitler	- Sosyal yaşam alanlarının yetersizliği - Mevcut yapıların bakım ve onarım süreçlerinin ve kalitesinin iyileştirilmesi - Öğrenci topluluklarının etkinliğinin artırılması - Sportif alan ve altyapının yetersizliği			
İhtiyaçlar	- Mevcut fiziki alanlardaki eksikliklerin giderilmesi - Öğrencilerimizin sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarının karşılanması			

Amaç (A4)	Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.			
Hedef (H4.3)	Toplunun ihtiyaçları doğrultusunda sağlık hizmetlerin kapasitesinin artırılması ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2021 Yılı Hedefi	2021 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG4.3.1 Yatan hasta memnuniyet oranı	30	80	88,75	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.3.2 Tedavi hizmetlerinden memnuniyet oranı	30	80	86,07	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.3.3 Poliklinik sayısı	40	54	69	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	- Bütçe kısıtları - Personel yetersizliği			
Stratejiler	- Sağlık hizmetlerinin bölgesel ihtiyaçlara göre yeniden yapılandırılması - Hastanenin fiziki altyapısı ve teknik donatısının iyileştirilmesi - Hizmet kalitesi ile ilgili eksikliklerin tamamlanması			
Tespitler	- Sağlık alanında bölgesinde öncü ve referans üniversite olması - Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personele sahip olması - Mekân ve teknik altyapı yetersizliği - Sunulan hastane-tedavi/danışmanlık hizmetlerine talebin yüksek olması			
İhtiyaçlar	- İnsan kaynaklarının ihtiyaç duyulacak yeni meslekler de dikkate alınarak nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi - Hastanelerin mali sürdürülebilirliğini temin edecek kapsamlı çalışmaların yapılması - Araştırmacı insan gücünün sayısı ve niteliğinin daha da artırılması			

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans programına yönelik veri analiz sistemi oluşturulmuş olup üniversitemiz tarafından kullanılan otomasyon sistemlerinin programa entegrasyonu çalışmaları devam etmektedir. Süreçler tamamlandığında ihtiyaç duyulan tüm veri ve analizlere anlık olarak ulaşım imkanı sağlayacak geniş tabanlı bir yapıya kavuşacaktır.(analiz.selcuk.edu.tr)

Mevcut durumda üniversitemizin öğrenci bilgi sistemi, personel bilgi sistemi ve taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığıyla ihtiyaç duyulan verilere ulaşılabilir. Ayrıca üniversitemiz tarafından kullanılan e-bütçe, KBS ve BKMYBS sistemleri üzerinden mali bilgilere ulaşım sağlanmakta olup, Maliye ve Hazine Bakanlığı tabanlı olan bu sistemler üzerinden alınan verilerin güvenilirliği bu şekilde sağlanmaktadır.

IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Stratejik Planda Öngörülme Yen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Stratejik Planda Öngörülme Yen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları bulunmamaktadır.

B-Selçuk Üniversitesi SWOT Analizi

Selçuk Üniversitesinin kurum içi analizi (güçlü ve zayıf yönler) ve çevre analizi (tehdit ve fırsatlar) ilk olarak Arama Konferansı'nda yapılmıştır. Bu saptamalarla ilgili öğretim elemanlarının %50'sinin katılımı ile gerçekleştirilen anketlerden elde edilen bulgular ışığında üniversitemizin güçlü-zayıf yönleri ve tehdit-fırsatları aşağıda gösterilen alt faktörlere ayrılmıştır:

	Alt Faktör	Madde
GÜÇLÜ YÖNLER	KURUMSAL KİMLİK VE KÖKLÜ GEÇMİŞ	44 yıllık köklü üniversite
		Merkez kampüsün büyüklüğü ve ilçelerde de büyük kampüslerin varlığı
		Marka bilinirliği ve tercih edilirligi
		İç ve dış paydaş katılımının sağlanması
	EĞİTİM-ÖĞRETİM	Tanınırlığı yüksek öncü fakülte ve birimlerin olması
		Nitelikli ve alanında uzman öğretim elemanlarının varlığı
		Mezunların kamu ve özel sektörde tercih edilirligi
	COĞRAFİ KONUM ve FİZİKİ ALTYAPI	Huzurlu bir ilde ve kampüste bulunması
		Altyapı ve fiziksel koşullar açısından donanımlı olması
	YENİLİK, AR-GE VE İŞBİRLİKLERİ	BAP'ın otomasyon sistemi sayesinde hızlı ve nitelikli çalışması
		Teknokentler ve Selçuk TTO aracılığıyla etkin özel sektör işbirliği

	Alt Faktör	Madde
ZAYIF YÖNLER	YATAY BÜYÜME ODAKLILIK	Meslek yüksekokullarındaki bazı programların öğrenci sayısının azalması
		Meslek Yüksekokullarının fazlalığı
		İlçelerde bölgesel ihtiyaçlara yönelik programların olmaması
		Akademisyen sayısının yeterliliğine rağmen idari personel azlığı
	STRATEJİK PLANLAMA EKSİKLİKLERİ	Geniş bir coğrafyaya yayılması ve dağınık yapısı
		Mezunlarla iletişim ve takip sisteminin yetersizliği
		Öğretim elemanının oran olarak yetersizliği
		Öğrenci danışmanlık ve rehberlik hizmetinin yetersizliği
		Akreditasyon ve kalite güvence sisteminin yeterli düzeyde olmaması
		İdari ve teknik personel sayısının yetersizliği
		Ders müfredatlarının güncel ve uygulamaya yönelik olmaması

	Alt Faktör	Madde
ZAYIF YÖNLER	ÖĞRETİM ELEMANI İLE İLGİLİ EKSİKLİKLER	İlçelerdeki öğretim görevlilerinin yabancı dil sorunları
		Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı
		Öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliğinin yeterli olmaması
		Akademik kadroların ve lisansüstü öğrencilerin içe dönüklüğü
		Öğretim elemanı başına düşen ders saati fazlalığı
	ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ VE İŞ DÜNYASI İLE İLİŞKİLER	Uluslararası patent-araştırma faaliyetlerinin yeterli olmayışı
		Uluslararası kurum ve üniversitelerle ilişki ve iş birliği geliştirmeye yönelik çalışmaların yetersizliği
		Ders planlamasında iş dünyasının katılımının sağlanmaması

	Alt Faktör	Madde
FIRSATLAR	İŞ DÜNYASI VE SOSYAL DEĞİŞİKLİKLER	Artan çevre, enerji, gıda ve barış gibi dünya sorunlarına karşın artan toplumsal beklentiler
		Yaşam boyu öğrenme ve metotlarının gelişmesi
		Uzaktan eğitim ve esnek öğrenme sistemlerinin yaygınlaşması
		Yükseköğretime erişimde arzın artması
	PAYDAŞ OLMA VE ÖĞRENCİ ODAKLILIK	Öğrencilerin ve işverenlerin markaya ve tanınırlığa verdiği önem
		Girişimci ve yenilikçi eğitim ve yönetim modellerinin gelişmesi
		Öğretimlerin tematik hâle gelmesi ve uzmanlaşmanın artması
		Öğrenci odaklılığın ve katılımının artması
	KAMU-ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ	Kamu ve özel sektörün nitelikli işgücüne olan talebinin artması
		Disiplinler arası çalışmaların eğitim ve araştırmada artan önemi
		Kamu-Üniversite-sanayi iş birliklerinin artması ve sonuç odaklı olarak yapılanması
TEHDİTLER	REKABET	Yükseköğretimde rekabet ortamının farklılaşması ve yoğunlaşması
		Artan ulusal/uluslararası rekabet karşısında üniversite sayılarının artması
	ÖĞRENCİ VE ÖĞRETİM ELEMANI YETERSİZLİĞİ	Üniversite ve program sayısındaki hızlı artış nedeniyle bazı programların kontenjanının dolmaması ve öğrenci başarı sırasının düşmesi
		Bazı programlara kapasitesinin çok üstünde öğrenci alınması
		Orta öğretimde kalitenin düşmesi ve gelen öğrencilerin analitik/eleştirel düşünme becerilerinin gerilemesi, yabancı dil bilgilerinin giderek azalması
		Öğretim elemanı alımlarında süreçlerin belirsizliği ve yavaş ilerlemesi sonucu nitelikli akademik personel alımının zorlaşması

C- Değerlendirme

Dünya çapında üniversite sıralamalarında üst konumlarda yer almak için kalite güvence sistemleri ve akreditasyonla topluma karşı şeffaf ve hesap verebilir bir eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sunmayı hedefleyen Selçuk Üniversitesinin yeni stratejik planı, eğitim ve araştırma başta olmak üzere insan kaynakları ve kurumsallaşma, sosyal faaliyetler, toplumla ilişkiler ve uluslararası ilişkileri kapsayan başlıklarda hazırlanmıştır. Üniversitemizin kurumsal faaliyetleri ve görevlerini gerçekleştirmesi için SWOT analizleri yapılmış ve bu analiz sonuçlarına göre, stratejiler oluşturulmuştur.

Köklü bir tarihe ve kurumsal kimliğe sahip üniversitemizin Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen bir aday araştırma üniversitesi olarak “dünya çapında bir araştırma üniversitesi” olmasını en temel amaç olarak görmekteyiz. Bu amaca ulaşabilmek için “uluslararasılaşma” ekseninde ana hedefler belirlenmiş olup bu hedefin etkili araçlarından biri olan Avrupa Yükseköğretim Alanı gerekliliklerinin tamamlanması da stratejilerimizi şekillendirmiştir. Rekabetçi, girişimci, yenilikçi, paydaşlarla işbirliğine dayalı ve toplumsal sorumluluk sahibi bir üniversite modelinin oluşturulmasında akademik özgürlük, kurumsal özerklik ve katılımcı yönetim vazgeçilmez ilkelerimizdendir.

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Ayrıca maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların artırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Performansın sağlıklı olarak izlenebilmesi için her şeyden önce performans göstergelerine ilişkin verilerin düzenli olarak toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması gerekir. İzleme faaliyetinin ve yukarıda belirtilen amaçların sağlıklı bir şekilde gerçekleştirilebilmesi bir kontrol sistemi kurulmalıdır. Kurulacak olan bu sistem sadece bir idari yapıya yönelik olmayıp, idarenin tüm birimlerince üretilen performans göstergelerine ilişkin bilgilerin sistematik bir şekilde bir araya getirilmesi ve ilgili taraflara sunulmasına yönelik bir sistem olacaktır. Üniversite performans sistemi, sistematik bir süreç olarak yapılandırılacaktır. Bu yapılandırma, belirli aralıklarla önceden belirlenen yöntem ve standartlara dayanılarak düzenli bir şekilde gerçekleştirilecektir. İkinci olarak bu sistemin veri yönetiminin bütün yönlerini içerecek şekilde oluşturulması planlanmaktadır. Veri ihtiyaçlarının tanımlanması ve veri toplama araçlarının tasarlanmasından veri yönetimi, analiz edilmesi ve belirli aralıklarla raporlanmasına kadar tüm süreci içerecek şekilde oluşturulacaktır. Son olarak kurulacak sistemin, kullanılan kaynaklardan üretilen ürün ve hizmetlere, kullanıcıların ürün ve hizmetlerden sağladığı faydalara kadar idari faaliyetlerin tüm yönlerini izleyecek şekilde oluşturulması planlanmaktadır.

Stratejik Planın değerlendirmesi, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılığının ve uygunluğunun analizidir. Üniversite performans sisteminden elde edilecek performans göstergelerine ilişkin verilere dayanılarak Üniversitemizin performansı düzenli olarak değerlendirilecektir. Böylece belirlenen stratejik amaç ve hedeflere ulaşmak için izlenen yolun, performans hedeflerine ulaşmak için kullanılan yöntemler ile yürütülen faaliyet ve projelerin, bunların sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların bir değerlendirmesi yapılacaktır. Üniversitemizde etkin bir performans değerlendirme sistemi oluşturularak karar alma süreçlerini güçlendirmeyi, kurumsal öğrenmeye katkı sağlamayı, etkin kaynak dağılımı sağlamayı ve hesap verebilirlik için zemin oluşturulması hedeflenmektedir.

Kaynakların etkin, verimli, şeffaf ve zamanında kullanımını sağlaması için personel açığının yanı sıra, bilişim teknolojisinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bunun sonucunda çalışanların ekip bilinci içinde bilgi ve becerileri, katılım ve isteklendirmeleri artarak akademik ve idari personelin memnuniyeti sağlanabilecektir.

Çağdaş eğitim-öğretim ancak nitelikli personel ile sağlanabilmektedir. Her yıl istenen sayıda öğretim elemanı ve idari personel kadrolarının istenilen düzeyde sağlanamaması birçok hizmetin etkin ve verimli bir şekilde sunulmasını zorlaştırmaktadır. İhtiyaca göre personel istihdamının sağlanması halinde çağdaş eğitim-öğretim hizmetinin daha etkin ve verimli bir şekilde sunulması sağlanacaktır.

Üniversitelerin mali ve idari açıdan yeterince özerk olmaması, sunulacak hizmetlerin gecikmesine neden olmaktadır. Ücret politikasının performansa dayalı olmaması, nitelikli personelin Üniversitemizden ayrılarak vakıf üniversitelerine veya yurt dışındaki üniversitelere geçmelerine ve buna bağlı olarak beyin göçüne neden olmaktadır. Benzer şekilde iyi donanımlı öğrencilerin de lisansüstü eğitim yapmak yerine, yüksek maaşla sanayide çalışma isteğinin artmasına neden olmaktadır. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk bir yapıya kavuşturulması ile bu sorunların büyük ölçüde giderilmesinin sağlanacağı varsayılmaktadır.

Ortaöğretim ve yükseköğretimde istenilen kalite düzeyine henüz erişilememesi, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi ve bölümlere alınan öğrenci sayısının çok fazla olması, sınavsız geçiş gibi faktörler Üniversitemize kabul edilen veya mezun olan öğrencilerimizin niteliğine de yansımaktadır. Ortaöğretim ve yükseköğretimde niteliğin arttırılması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi ile belirlenmesi bu sorunun giderilmesine yardımcı olacaktır.

Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Selçuk Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.^[1] (KONYA /Şubat-2022)

Prof. Dr. Metin AKSOY
Rektör

^[1] Üst yöneticinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar liste olarak bu beyana eklenir ve beyanın bu çekincelerle birlikte dikkate alınması gerektiği belirtilir.

Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı**MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Selçuk Üniversitesinde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (KONYA /Şubat-2022)

Ali UYSAL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı