



VAN  
YÜZÜNCÜ YIL  
ÜNİVERSİTESİ

2022 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU

**T.C.  
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ  
REKTÖRLÜĞÜ**



**2022 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU**

**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

**ŞUBAT-2023  
VAN**

# İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	vi
<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>1</b>
<b>A. MİSYON VE VİZYON .....</b>	<b>1</b>
<b>B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....</b>	<b>2</b>
<b>C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....</b>	<b>3</b>
1. Fiziksel Yapı.....	3
2. Teşkilat Yapısı .....	4
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı .....	5
3.1. Bilgi Teknolojisi Yazılımları.....	5
3.2. Teknolojik Kaynaklar.....	6
3.3. Kütüphane Kaynakları.....	6
3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	7
4. İnsan Kaynakları .....	8
4.1. Akademik Personel .....	9
4.2. Kadrolu İdari Personel (657/4-a) .....	12
4.3. Sözleşmeli İdari personel (657/4-b).....	13
4.4. Sürekli İşçi .....	15
4.5. Geçici İşçi .....	15
5. Sunulan Hizmetler.....	16
5.1. Eğitim Hizmetleri .....	16
5.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri.....	21
5.3. Sağlık Hizmetleri .....	25
5.4. Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri .....	28
5.5. Öğrenci ve Personel Değişim Hizmetleri .....	32
5.6. Yükseköğretime İlişkin Diğer İdari Hizmetler .....	32
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	40
<b>II. AMAÇLAR VE HEDEFLER .....</b>	<b>41</b>
<b>A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....</b>	<b>41</b>
<b>B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>42</b>
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>46</b>
<b>A. MALİ BİLGİLER.....</b>	<b>46</b>
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	46
1.1. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri .....	46
1.2. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri .....	51
1.3. Gider Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri .....	52
1.4. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	53

1.5. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri .....	55
1.6. Gelir Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri.....	56
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	60
2.1. Bilanço.....	60
2.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu.....	63
3. Mali Denetim Sonuçları .....	68
3.1. İç Denetim.....	68
3.2. Dış Denetim .....	68
<b>B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....</b>	<b>69</b>
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	69
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	71
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	81
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	110
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>	<b>111</b>
<b>A. ÜSTÜNLÜKLER.....</b>	<b>111</b>
<b>B. ZAYIFLIKLAR.....</b>	<b>112</b>
<b>C. DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>113</b>
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>	<b>114</b>
<b>EKLER.....</b>	<b>115</b>

## TABLULAR

Tablo 1. Kapalı Alanlar .....	3
Tablo 2. Bilgi Teknolojisi Yazılımları .....	5
Tablo 3. Teknolojik Kaynaklar.....	6
Tablo 4. Kütüphane Kaynakları.....	6
Tablo 5. Dayanıklı Taşınırılar.....	7
Tablo 6. İnsan Kaynakları Dağılımı .....	8
Tablo 7. Akademik Personel Sayısı .....	9
Tablo 8. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı .....	10
Tablo 9. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Bilgileri.....	10
Tablo 10. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel .....	11
Tablo 11. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel .....	11
Tablo 12. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....	11
Tablo 13. Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Kadro Dağılımı .....	12
Tablo 14. İdari Personelin Eğitim Durumu .....	13
Tablo 15. İdari Personel Hizmet Süreleri .....	13
Tablo 16. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....	13
Tablo 17. Sözleşmeli İdari Personelin Unvana Göre Dağılımı.....	14
Tablo 18. Sözleşmeli İdari Personelin Eğitim Durumu .....	14
Tablo 19. Sözleşmeli İdari Personel Hizmet Süreleri .....	14
Tablo 20. Sözleşmeli İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....	14
Tablo 21. Sürekli İşçi Unvana Göre Dağılımı .....	15
Tablo 22. Sürekli İşçilerin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	15
Tablo 23. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....	15
Tablo 24. Öğrenci Sayıları .....	16
Tablo 25. Lisansüstü Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı.....	17
Tablo 26. Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı .....	18
Tablo 27. Ön Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı.....	18
Tablo 28. Meslek Yüksekokulları .....	19
Tablo 29. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları .....	20
Tablo 30. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....	20
Tablo 31. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları .....	20
Tablo 32. Uygulama ve Araştırma Merkezleri .....	22
Tablo 33. Koordinatörlüğün Desteklediği Proje Sayıları .....	23
Tablo 34. Proje Sayıları .....	23
Tablo 35. Yayın Sayıları .....	24

Tablo 36. Dursun Odabaş Hastanesi İstatistiki Bilgiler .....	26
Tablo 37. Diş Hastanesi İstatistiki Bilgiler .....	27
Tablo 38. Öğrenci Toplulukları üye sayıları ve etkinlik sayıları .....	30
Tablo 39. Sportif Faaliyetler .....	31
Tablo 40. Bilanço.....	61
Tablo 41. Bilanço Dipnotları.....	62
Tablo 42. Faaliyet Sonuçları Tablosu .....	67
Tablo 43. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	70

## GRAFİKLER

Grafik 1. Kapalı Alan Dağılımları .....	3
Grafik 2. İnsan Kaynakları Dağılımı .....	8
Grafik 3. Akademik Personel Dağılımı .....	9
Grafik 4. İdari Personel Dağılımı .....	12
Grafik 5. Öğrenci Dağılımı .....	16
Grafik 6. 2022 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği Dağılımı .....	49
Grafik 7. 2022 Yılı Toplam Ödenek Dağılımı .....	49
Grafik 8. 2022 Yılı Toplam Ödenek - Gerçekleşme Karşılaştırması.....	50

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Cumhuriyetimizin 100. yılında, Mustafa Kemal Atatürk'ün işaret ettiği muasır medeniyet seviyesine ulaşma hedefi doğrultusunda; bilim ve teknolojiye hakim, yeniliklere açık, teknolojik gelişmeleri toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürme yeteneği kazanmış, "refah toplumu" oluşturulmasında kendi üstüne düşen tüm sorumlulukları yerine getirecek stratejik hedefleri belirlemiş ve buna uygun bir kurum kimliği oluşturmak için güçlü adımlar atan köklü bir üniversitedir.

Bilimin yolunda evrensel bir dünya üniversitesi olma iddiası ile hareket eden Yüzüncü Yıl Üniversitesi, bulunduğu kentin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişimine katkıda bulunmaya, paydaşları ile işbirliğini sürekli ve güncellenebilir kılmaya, uluslararası boyutta adından söz ettirmeye başlamış olup, bu özelliğini arttırarak yolunda hızla devam etmektedir. Üniversitemiz, bölgenin en büyük araştırma ve eğitim kurumu olmasının yanı sıra, yarattığı istihdam olanakları ve alt yapı yatırımları ile de bölgenin en büyük ekonomik güçlerinden biridir.

Üniversitemiz yarattığı kapasite ile bulunduğu yörede küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının, ticaretin, hizmet sektörünün gelişmesine olan katkılarına paralel olarak toplam yaşam kalitesinin yükseltilmesinde de etkili kurumların başında gelmektedir.

Üniversitemiz çağdaş düşünceyi ön planda tutarak, yüksek düzeyde bilimsel çalışma ve araştırma yapmak, bilgi ve teknoloji üretmek, bilim verilerini yaymak, ulusal alanda gelişme ve kalkınmaya destek olmak, yurt içi ve yurt dışı kurumlarla işbirliği yapmak suretiyle bilim dünyasının seçkin bir üyesi haline gelmek, evrensel ve çağdaş gelişmeye katkıda bulunmak üzere çalışmalarını hızla sürdürmektedir.



Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve diğer mevzuat hükümleri doğrultusunda Mali Hizmetler Birimi ve Harcama Birimleri ile eşgüdüm içerisinde kamu kaynaklarının, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlayacak şekilde faaliyetlerine devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesine göre Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanan 2022 yılı idare faaliyet raporunu, kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunarım.

**Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ**  
**Rektör**

# I. GENEL BİLGİLER

## A. MİSYON VE VİZYON

### Misyonumuz

*Özgün araştırma ve yenilikçi eğitim/öğretim faaliyetleriyle bilim dünyasına katkıda bulunmak; araştırmacı, girişimci ve sosyal sorumluluk bilincine sahip nitelikli bireyler yetiştirmek; yerel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda toplumsal gelişime öncülük etmek.*

### Vizyonumuz

*Araştırma, eğitim ve sağlık alanında öncü, girişimcilik ve yenilikçilikte bilimsel mükemmelliği hedefleyen, kurulduğu şehrin mirasını geleceğe taşıyan, üçüncü nesil bir Dünya üniversitesi olmak.*

## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasınının 130. Maddesi ile Yükseköğretim Kurumları “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak” tanımlanmış olup 2547 Sayılı Kanununun 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21 maddeleri ile Üniversitelerin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insangücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

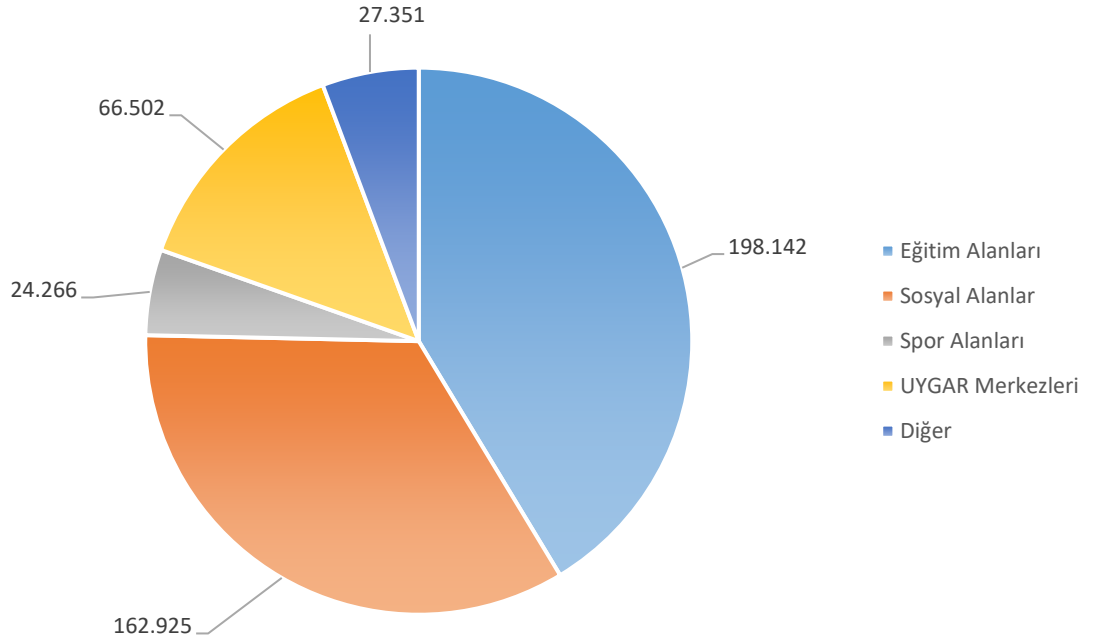
## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. Fiziksel Yapı

Üniversite merkez yerleşkesi toplam 7.200.000 m<sup>2</sup> açık alan üzerine kurulmuştur. Merkez yerleşkenin yanı sıra Erciş, Gevaş ve Özalp ilçelerinde yerleşkeleri bulunan üniversite, toplam 479.186 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Toplam kapalı alanın; %46,35'i eğitim alanlarından, %32,2'si sosyal alanlardan, %5,06'sı sportif amaçlı alanlardan, %13,88'i sağlık alanlarından ve %5,71'i diğer alanlardan (idari binalar ile tesisler, depolar vb.) oluşmaktadır.

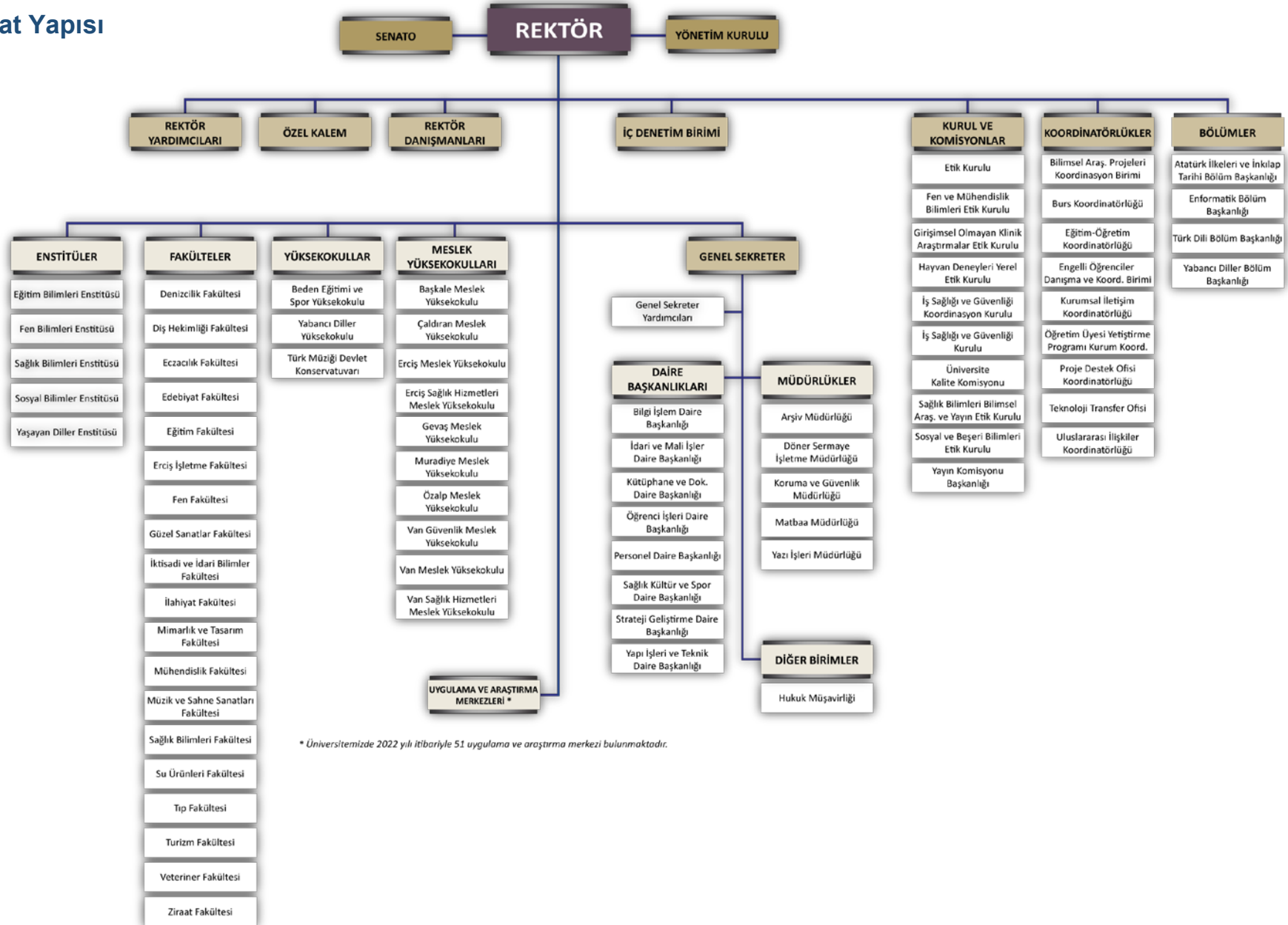
Kapalı Alanlar	m <sup>2</sup>
Eğitim Alanları	198.142
Sosyal Alanlar	162.925
Spor Alanları	24.266
UYGAR Merkezleri	66.502
Diğer	27.351

**Tablo 1.** Kapalı Alanlar



**Grafik 1.** Kapalı Alan Dağılımları

## 2. Teşkilat Yapısı



\* Üniversitemizde 2022 yılı itibarıyla 51 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır.

### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

#### 3.1. Bilgi Teknolojisi Yazılımları

---

Akademik Bilgi Sistemi (ABİS)
Araştırma Altyapıları Proje Bilgi Sistemi
Bilimsel Araştırmalar Proje Otomasyon Programı
Ders Programlama Sistemi (DEPSİS)
Dinamik Anket Sistemi
Dinamik İçerik Yönetim Sistemi
EDUROAM Ağına Katılım için Gerekli Yazılım ve Sistem Geliştirmeleri
Eğiticilerin Eğitimi Başvuru Sistemi
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
Envanter Bilgi Sistemi
ERASMUS+ Staj/Öğrenim Hareketliliği Başvuru Yazılımı
Etkinlik Bildirim ve Yönetim Sistemi
Fakülte ve Yönetim Kurulu Çevrimiçi Seçim Programı
İş Takip Yazılımı
KİOS GRC İç Kontrol Yazılımı
Kütüphane Otomasyon Programı
Laboratuvar Kullanımı Başvuru Sistemi
Laboratuvar Talep Otomasyon Programı
Öğrenci Otomasyon Programı
Özel Yetenek Başvuruları ve Yabancı Öğrenci Başvuruları Sistemi
Personel Otomasyon Programı
Sözleşmeli Personel Alım Başvuru Yazılımı
Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Yazılımı
Tez Arama Kataloğu Yazılımı
Uluslararası Lisansüstü Programlar Başvuru Sistemi
Yabancı Öğrenci Başvuru Tercih ve Yerleştirme Sistemi

---

**Tablo 2.** *Bilgi Teknolojisi Yazılımları*

### 3.2. Teknolojik Kaynaklar

	Sayısı
Bilgisayarlar ve Sunucular	6.862
Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	3.123
Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletler	2.597

**Tablo 3.** *Teknolojik Kaynaklar*

### 3.3. Kütüphane Kaynakları

Koleksiyon Adı	Sayısı	
<b>Basılı Yayınlar</b>	Kitaplar	71.112
	Sürelî Yayınlar	1.172
	Tezler	8.561
	Nadir Eser	2.065
<b>Elektronik Yayınlar</b>	Tam Metin Kitap veri tabanları	4
	Elektronik Kitap (Tam Metin)-DRM**	196.667
	Elektronik Kitap (Tam Metin)-Sahiplik	65.817
	Tam Metin Dergi veri tabanları	20
	Elektronik Dergi (Tam Metin)	53.715
	Elektronik Tez veri tabanı	5.500.000
	Bibliyografik veri tabanları	2
	Elektronik Referans Kaynakları	3
	Atıf veri tabanları	4
	Toplu Tarama ve Dergi Listesi veri tabanı	1
	E-multimedya	2
	E-intihal	2
	E-referans yönetimi	1

**Tablo 4.** *Kütüphane Kaynakları*

### 3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### 3.4.1. Dayanıklı Taşınır

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Miktar
253		Tesis, Makine Ve Cihazlar	11.468
253	1	Tesisler Grubu	423
253	2	Makine ve Aletler Grubu	2.119
253	3	Cihazlar ve Aletler Grubu	8.926
254		Taşıtlar Grubu	80
254	1	Karayolu Taşıtları Grubu	68
254	2	Su ve Deniz Taşıtları Grubu	12
255		Demirbaşlar Grubu	144.250
255	1	Döşeme ve Tefrişat Grubu	5.805
255	2	Büro Makineleri Grubu	14.527
255	3	Mobilyalar Grubu	43.699
255	4	Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	388
255	5	Canlı Demirbaşlar Grubu	239
255	7	Kütüphane Demirbaşları Grubu	69.141
255	8	Eğitim Demirbaşları Grubu	7.802
255	9	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	744
255	10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar G.	1.407
255	11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	155
255	12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli Eşyalar	1
255	99	Diğer Demirbaşlar Grubu	342

**Tablo 5.** Dayanıklı Taşınır

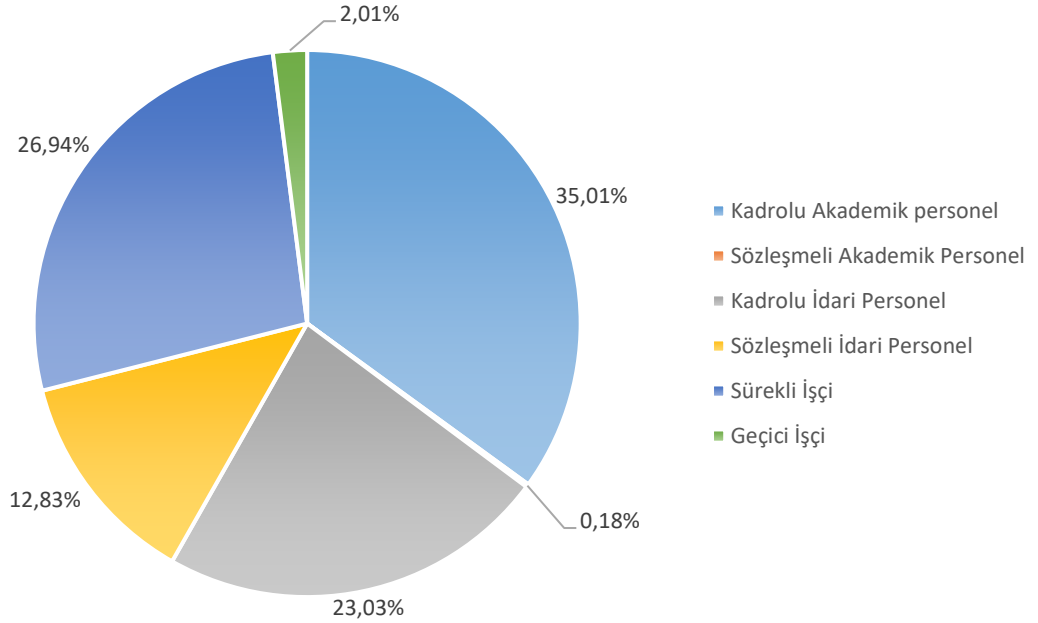


#### 4. İnsan Kaynakları

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesinde 2022 yıl sonu itibarıyla 1727 kadrolu akademik personel, 9 yabancı uyruklu akademik personel, 1136 kadrolu idari personel, 633 sözleşmeli idari personel, 1.329 sürekli işçi ve 99 geçici işçi olmak üzere toplamda 4.933 personel görev yapmaktadır. Toplam personelin %35,20'sini akademik, %64,80'ini idari personel ve işçiler oluşturmaktadır.

İstihdam Şekli	Personel Sayısı	(Yüzde)
Kadrolu Akademik personel	1.727	35,01%
Sözleşmeli Akademik Personel	9	0,18%
Kadrolu İdari Personel	1.136	23,03%
Sözleşmeli İdari Personel	633	12,83%
Sürekli İşçi	1.329	26,94%
Geçici İşçi	99	2,01%
<b>Toplam</b>	<b>4.933</b>	<b>100,00%</b>

**Tablo 6.** İnsan Kaynakları Dağılımı



**Grafik 2.** İnsan Kaynakları Dağılımı

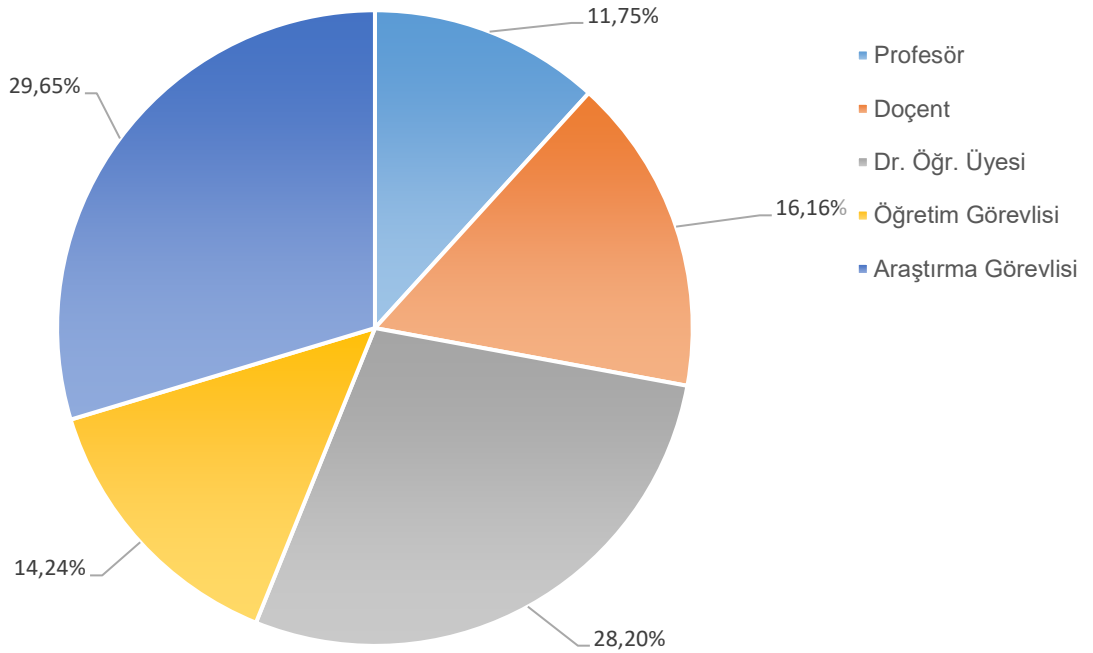
## 4.1. Akademik Personel

### 4.1.1. Akademik Personel Kadro Dağılımı

2022 yıl sonu itibarıyla toplam akademik personelin %11,75'i profesör, %16,16'sı doçent, %28,20'si doktor öğretim üyesi, %14,24'ü öğretim görevlisi ve %29,65'i araştırma görevlisinden oluşmaktadır.

Unvan	Personel Sayısı	Oran
Profesör	203	11,75%
Doçent	279	16,16%
Doktor Öğretim Üyesi	487	28,20%
Öğretim Görevlisi	246	14,24%
Araştırma Görevlisi	512	29,65%
Toplam	1.727	100,00%

**Tablo 7.** Akademik Personel Sayısı



**Grafik 3.** Akademik Personel Dağılımı

#### 4.1.2. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel

Unvanı	Sayısı
Öğretim Görevlisi	9

**Tablo 8.** *Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı*

Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm	Sayısı
Azerbaycan	Matematik	1
Azerbaycan	Müzik	1
Azerbaycan	Tarih Bölüm	1
Mısır	Arap Dil ve Belegatı	1
Suriye	Arap Dili ve Belegat	1
Suriye	Kur'an Okuma ve Kıraat İlmi	1
İran	Tarla Bitkileri Bölümü	1
İran	Çocuk Diş Hekimi (Pedodonti)	1
Filistin	Arap Dili ve Belegatı	1
<b>Toplam</b>		<b>9</b>

**Tablo 9.** *Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Bilgileri*

#### 4.1.3. Diğer Üniversitelerde/kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Bağlı Olduğu Birim	Görevlendirildiği Üniversite/Kurum
Profesör	İlahiyat Fakültesi	Ankara Hacı bayram Veli Üniversitesi
Profesör	Mühendislik Fakültesi	Bitlis Eren Üniversitesi
Profesör	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Üsküdar Üniversitesi
Profesör	Veteriner Fakültesi	Kırgızistan-Manas Üniversitesi
Profesör	Mühendislik Fakültesi	University Of Sheffield
Profesör	Mühendislik Fakültesi	UTS Nano Teknoloji Enstitüsü
Profesör	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Çevre, Şehircilik ve İklim Değ. Bakanlığı
Profesör	Eczacılık Fakültesi	Kırgızistan-Manas Üniversitesi
Doçent	Eğitim Fakültesi	Hakkari Üniversitesi
Doçent	Eczacılık Fakültesi	İstinye Üniv.
Doçent	Edebiyat Fakültesi	istanbul Yeni Yüzyıl Üniv.
Doçent	Eczacılık Fakültesi	Western Sydney University
Doçent	Mühendislik Fakültesi	Van Büyükşehir Belediye Başkanlığı
Dr. Öğr. Üyesi	Eğitim Fakültesi	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi

Dr. Öğr. Üyesi	Edebiyat Fakültesi	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi
Dr. Öğr. Üyesi	Eczacılık Fakültesi	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi
Dr. Öğr. Üyesi	İlahiyat Fakültesi	Başkent Üniversitesi
Dr. Öğr. Üyesi	Edebiyat Fakültesi	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi
Dr. Öğr. Üyesi	Güzel Sanatlar Fakültesi	Kırgızistan-Manas Üniversitesi
Dr. Öğr. Üyesi	Van Meslek Yüksekokulu	İstanbul Rumeli Üniversitesi
Öğretim Gör.	Rektörlük	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
Eğitim Öğretim Planlamacısı	Tıp Fakültesi	İstanbul Medeniyet Üniversitesi
Araştırma Görevlisi	Edebiyat Fakültesi	Freie University

**Tablo 10.** Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

#### 4.1.4. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	Eczacılık Fakültesi	Ege Üniversitesi
Doçent	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Erzurum Teknik Üniversitesi
Dr. Öğretim Üyesi	Eğitim Fakültesi	Mardin Artuklu Üniversitesi
Öğretim Görevlisi	Sağlık Bilimleri Fak.	Ankara Üniversitesi
<b>Toplam</b>		<b>4</b>

**Tablo 11.** Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

#### 4.1.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	40-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	15	259	362	319	474	298
Yüzde	0,87%	15,00%	20,96%	18,47%	27,45%	17,26%

**Tablo 12.** Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

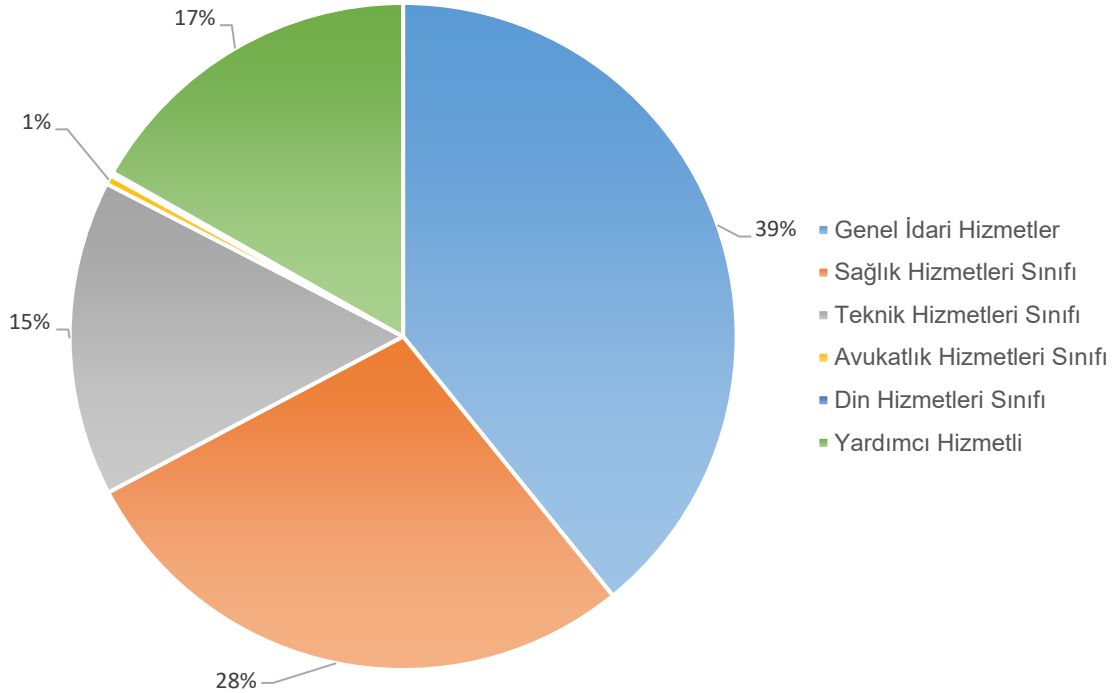
## 4.2. Kadrolu İdari Personel (657/4-a)

2022 yıl sonu itibarıyla 1.136 idari personel kadrosunun %39,17'i genel idare hizmetleri sınıfında, %28,08'i sağlık hizmetleri sınıfında, %15,32 'si teknik hizmetler sınıfında, %0,44'ü avukatlık hizmetleri sınıfında, %0,18'si din hizmetleri sınıfında ve %16,81'i yardımcı hizmetler sınıfında bulunmaktadır.

### 4.2.1. Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Personel Sayısı	Oran
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	445	39,17%
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	319	28,08%
Teknik Hizmetler Sınıfı	174	15,32%
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	5	0,44%
Din Hizmetleri Sınıfı	2	0,18%
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	191	16,81%
<b>Toplam</b>	<b>1.136</b>	<b>100,00%</b>

**Tablo 13.** Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Kadro Dağılımı



**Grafik 4.** İdari Personel Dağılımı

#### 4.2.2. Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	86	201	291	421	137
Yüzde	7,57%	17,69%	25,62%	37,06%	12,06%

**Tablo 14.** İdari Personelin Eğitim Durumu

#### 4.2.3. Hizmet Süreleri

	1 -3 Yıl	4- 6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 – Üzeri
Kişi Sayısı	44	65	160	300	60	507
Yüzde	3,87%	5,72%	14,08%	26,41%	5,28%	44,63%

**Tablo 15.** İdari Personel Hizmet Süreleri

#### 4.2.4. Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 ve Altı	26-30	31-35	36-40	41-50	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	55	62	90	280	302	347
Yüzde	4,84%	5,46%	7,92%	24,65%	26,58%	30,55%

**Tablo 16.** İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

### 4.3. Sözleşmeli İdari personel (657/4-b)

2022 yıl sonu itibariyle sözleşmeli personel sayısı 633 olup, kadro doluluk oranı %90,9 olarak gerçekleşmiştir.

Unvanı	Sayısı
İdari Büro Görevlisi	4
İdari Destek Görevlisi	3
Röntgen Teknisyeni	18
Veteriner Hekim/Veteriner	3
Biyolog	1
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	14
Psikolog	2
Fizyoterapist	6
Eczacı	4
Hemşire	423
Ebe	12
Laborant	6
Teknisyen	5
Büro Personeli	14
Sağlık Teknikeri	69

Destek Personeli	21
Diğer Sağlık Personeli	28
<b>Toplam</b>	<b>633</b>

**Tablo 17.** Sözleşmeli İdari Personelin Unvana Göre Dağılımı

#### 4.3.1. Eğitim Durumu

	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	201	235	196	1
Yüzde	31,75%	37,12%	30,96%	0,16%

**Tablo 18.** Sözleşmeli İdari Personelin Eğitim Durumu

#### 4.3.2. Hizmet Süreleri

	1 -3 Yıl	4- 6 Yıl	7+
Kişi Sayısı	313	192	128
Yüzde	49,45%	30,33%	20,22%

**Tablo 19.** Sözleşmeli İdari Personel Hizmet Süreleri

#### 4.3.3. Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 ve Altı	26-30	31-35	36+
Kişi Sayısı	157	310	132	34
Yüzde	24,80%	48,97%	20,95%	5,37%

**Tablo 20.** Sözleşmeli İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

#### 4.4. Sürekli İşçi

2022 yıl sonu itibariyle sürekli işçi sayısı 1.329 olup, kadro doluluk oranı %98,1 olarak gerçekleşmiştir.

Unvanı	Sayısı
Ambar İşçisi	1
Arazi İşçisi	1
Aşçı	1
Bakım Onarım İşçisi	5
Boya Badana İşçisi	3
Eski Hükümlüler	2
Garson	7
Hayvan Bakıcısı	5
İş makinası Şoförü	1
Sürekli İşçi	155
Sürekli İşçi (696)	1.105
Tarım İşçisi	33
Taşıyıcı	2
Traktör Şoförü	7
Usta	1
<b>Toplam</b>	<b>1.329</b>

**Tablo 21.** Sürekli İşçi Unvana Göre Dağılımı

##### 4.4.1. Hizmet Süreleri

	1 -3 Yıl	4- 6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 – Üzeri
Kişi Sayısı	150	76	290	348	390	75
Yüzde	11,29%	5,72%	21,82%	26,19%	29,35%	5,64%

**Tablo 22.** Sürekli İşçilerin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

##### 4.4.2. Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 ve Altı	26-30	31-35	36-40	41-50	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	150	343	248	347	186	55
Yüzde	11,29%	25,81%	18,66%	26,11%	14,00%	4,14%

**Tablo 23.** İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

#### 4.5. Geçici İşçi

2022 yıl sonu itibariyle geçici işçi sayısı (5620 sayılı Kanun' un 3 üncü maddesine göre istihdam edilen geçici işçiler-6 aydan az süreli çalıştırılanlar) 99 olarak gerçekleşmiştir.



## 5. Sunulan Hizmetler

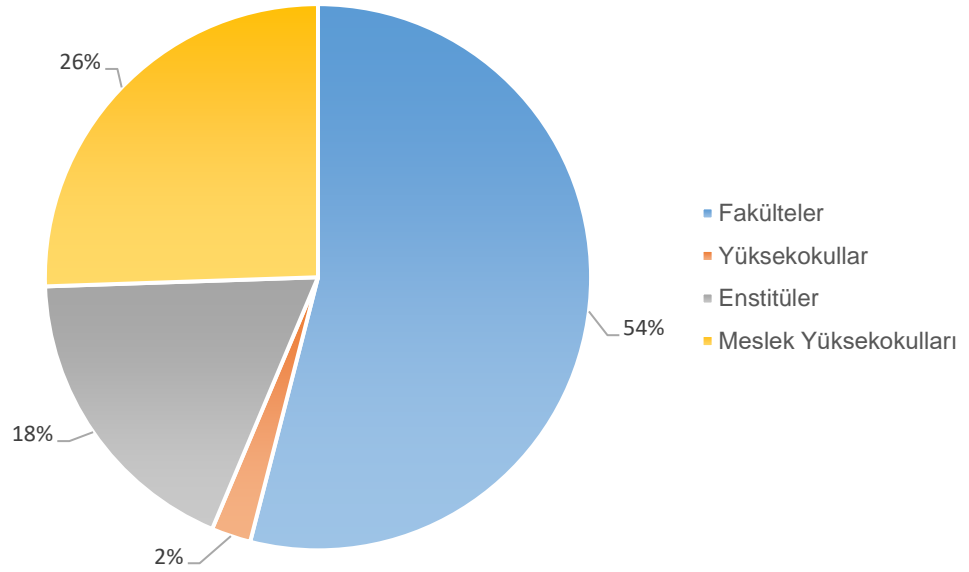
### 5.1.Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz eğitim hizmetlerini; 5 Enstitü, 19 Fakülte, 3 Yüksekokul ve 10 Meslek Yüksekokulu ile sürdürmektedir.

Üniversitemizde öğrenci sayılarına ilişkin ayrıntılı tablo aşağıdaki şekildedir.

	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Enstitüler	2.705	1.734	909	358	3.614	1.734	5.348
Fakülteler	7.700	8.226	-	-	7.700	8.226	15.926
Yüksekokullar	432	258	-	-	432	258	690
Meslek Yüksekokulları	4.073	3.274	99	85	4.172	3.359	7.531
<b>Toplam</b>	<b>14.910</b>	<b>13.134</b>	<b>1.008</b>	<b>443</b>	<b>15.918</b>	<b>13.577</b>	<b>29.495</b>

Tablo 24. Öğrenci Sayıları



Grafik 5. Öğrenci Dağılımı

### 5.1.1. Lisansüstü Öğretim Hizmetleri

2022 – 2023 Eğitim Öğretim Dönemi itibarıyla enstitülerimiz bünyesinde, 4.636'sı yüksek lisans ve 712'si de doktora programlarında olmak üzere toplam 5.348 öğrenci hizmet almaktadır. Bu öğrencilerin % 73,89'u I. öğretim, % 23,69' u II. öğretim, geriye kalan %2,41 oranında öğrenci ise uzaktan eğitim ile öğrenimine devam etmektedir.

Birim	Yüksek Lisans					Doktora	Genel Toplam
	Tezli		Tezsiz		Uzaktan Eğitim		
	I. Öğretim	II. Öğretim	I. Öğretim	II. Öğretim			
Eğitim Bilimleri Ens.	691	0	0	223	0	29	943
Fen Bilimleri Ens.	830	0	51	0	0	285	1166
Sağlık Bilimleri Ens.	313	0	0	0	0	90	403
Sosyal Bilimler Ens.	1.313	143	0	901	129	308	2.794
Yaşayan Diller Ens.	35	0	7	0	0	0	42
<b>Toplam</b>	<b>3.182</b>	<b>143</b>	<b>58</b>	<b>1.124</b>	<b>129</b>	<b>712</b>	<b>5.348</b>

**Tablo 25.** Lisansüstü Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı

### 5.1.2. Lisans Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde, 19 fakültede verilen lisans öğretimi hizmeti kapsamında mevcut öğrenci sayısı 15.926'dır. Üniversitemizde lisans programında II. öğretim hizmeti verilmemekte olup bu öğrencilerin tamamı I. öğretim ile öğrenimini sürdürmektedir.

Birim	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Denizcilik Fakültesi	61	9	-	-	61	9	70
Diş Hekimliği Fakültesi	288	208	-	-	288	208	496
Eczacılık Fakültesi	235	242	-	-	235	242	477
Edebiyat Fakültesi	1.202	1.603	-	-	1.202	1.603	2.805
Eğitim Fakültesi	1.347	2.197	-	-	1.347	2.197	3.544
Erciş İşletme Fakültesi	59	32	-	-	59	32	91
Fen Fakültesi	315	375	-	-	315	375	690
Güzel Sanatlar Fakültesi	269	135	-	-	269	135	404
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	588	436	-	-	588	436	1024
İlahiyat Fakültesi	406	857	-	-	406	857	1263
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	352	320	-	-	352	320	672
Mühendislik Fakültesi	642	126	-	-	642	126	768

Müzik ve Sahne Sanatları Fak.	0	0	-	-	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	229	755	-	-	229	755	984
Su Ürünleri Fakültesi	24	11	-	-	24	11	35
Tıp Fakültesi	735	432	-	-	735	432	1167
Turizm Fakültesi	208	149	-	-	208	149	357
Veteriner Fakültesi	389	176	-	-	389	176	565
Ziraat Fakültesi	351	163	-	-	351	163	514
<b>Toplam</b>	<b>7.700</b>	<b>8.226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.700</b>	<b>8.226</b>	<b>15.926</b>

**Tablo 26.** Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı

### 5.1.3. Ön Lisans Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde, ön lisans programı kapsamında hizmet veren 10 Meslek Yüksekokulu ve 3 Yüksekokul bulunmaktadır. Bu programlarda ön lisans öğrenimi gören mevcut öğrenci sayısı 8.221'dir. Bu öğrencilerin % 97,76'sı I. öğretim, % 2,23'ü II. öğretim programlarında öğrenimine devam etmektedir.

Birimi	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	309	133	-	-	309	133	442
Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	123	125	-	-	123	125	248
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>432</b>	<b>258</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>432</b>	<b>258</b>	<b>690</b>

**Tablo 27.** Ön Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı

Birim	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Başkale Meslek Yüksekokulu	337	89	-	-	337	89	426
Çaldıran Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Erciş Meslek Yüksekokulu	558	370	-	-	558	370	928
Erciş Sağ. Hizm. Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Gevaş Meslek Yüksekokulu	478	366	-	-	478	366	844
Muradiye Meslek Yüksekokulu	123	169	-	-	123	169	292
Özalp Meslek Yüksekokulu	266	234	-	-	266	234	500
Van Güvenlik Meslek Yüksekokulu	146	95	-	-	146	95	241
Van Meslek Yüksekokulu	1.498	696	-	-	1.498	696	2.194

Van Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	667	1255	99	85	766	1340	2106
<b>Toplam</b>	<b>4.073</b>	<b>3.274</b>	<b>99</b>	<b>85</b>	<b>4.172</b>	<b>3.359</b>	<b>7.531</b>

**Tablo 28.** Meslek Yüksekokulları

Yabancı Diller Yüksekokulu bünyesinde talepte bulunan lisans birimlerine Avrupa Dilleri Ortak Çerçeve Programı ile belirlenen dil seviyelerinden B2 seviyesinde hazırlık eğitimi verilmektedir. Ayrıca talepte bulunan ön lisans birimlerine ise B1 düzeyinde hazırlık dersleri verilmektedir.

#### 5.1.4. Sürekli Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde; sınavlara hazırlık kursları, kişisel gelişim kursları, meslek edindirmeye yönelik sertifika programları ve sanat eğitimleri düzenlemek amacıyla Sürekli Eğitim Merkezi kurulmuştur.

Merkezde Tıbbi Sekreterlik, İngilizce, İşaret Dili Eğitimi, KPSS Eğitimleri, Aile Danışmanlığı gibi pek çok alanda kurs ve sertifika programı açılmıştır.

Sürekli Eğitim Merkezi tarafından; sınavlara hazırlık, kişisel gelişim, meslek edinme ve sanat eğitimleri kapsamında düzenlenen çeşitli kurs ve sertifika eğitimleri aşağıda listelenmiştir.

##### Sınavlara Hazırlık Kursları

- KPSS hazırlık kursu
- Türkçe dil eğitimi kursu
- YDS başlangıç
- Pilates ve zumba eğitimi kursu
- LYS-YGS modüler program
- YDS hazırlık kursu

##### Sertifika Programları

- Deney hayvanları kullanımı
- Deney hayvanları bakıcılığı
- Aile danışmanlığı sertifika programı

##### Yetenek Geliştirme Kursları

- İngilizce A1 düzeyi sertifika programı
- Temel İngilizce kursu
- Bilgisayar destekli tasarım, uygulamalı autoCAD 2D-3D eğitimi
- Uzaktan Öğretim Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve paydaşlarına; her türlü program için (ders, sertifika, ön lisans, lisans, yüksek lisans) iletişim ve bilgi teknolojilerine dayalı uzaktan eğitim yoluyla hizmet sunmak amacıyla Sürekli Eğitim Merkezi kurulmuştur.

Gerekli standartları belirlemek, bunu için gerekli alt yapıyı oluşturmak ve uzaktan eğitim ortamını geliştirmek, uzaktan eğitim çözümlerini tasarlamak ve yürütmek, eğitim faaliyetlerini sürekli iyileştirmek amacıyla kurulan merkezimiz, Yüksek lisans programları, sertifika programları ve Açık Sınıf Web TV faaliyetlerine 2022 yılında da devam etmiştir.

#### 5.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenciler

##### Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Birim	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülteler	111	172	283
Meslek Yüksekokulları	20	32	52
Enstitüler	58	131	189
<b>Toplam</b>	<b>189</b>	<b>335</b>	<b>524</b>

Tablo 29. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

##### Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
147	281	0	0	147	281	428

Tablo 30. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

#### 5.1.6. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	3.137	2686	451	85,62%
Yüksekokullar	120	75	45	62,50%
Meslek Yüksekokulları	2.511	1.819	692	72,44%
<b>Toplam</b>	<b>5.768</b>	<b>4.580</b>	<b>1.188</b>	<b>79,40%</b>

Tablo 31. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

## 5.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

### 5.2.1. Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Üniversitemizde bilimsel araştırma ve geliştirme hizmetleri, 51 uygulama ve araştırma merkezinin yanı sıra bireysel ve nitelikli bilimsel araştırma projelerine destek sunan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Üniversitemizde faaliyet gösteren uygulama ve araştırma merkezleri aşağıdaki gibidir.

Sıra No	Merkez Adı
1	Afet Yönetimi ve Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Aile Araştırmaları ve Eğitimi Merkezi
3	Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Bilgi Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	Bilim Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	Dap Çiftçi Eğitim Merkezi
12	DeneySEL Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	Erken Çocukluk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Fen, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Gençlik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	İnci Kefali Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Limnojeoloji ve Oşinografi Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	Mantar Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Medya ve İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Nüfus ve Göç Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	Ortadoğu Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

28	Prof. Dr. Fuat Sezgin Ortadoğu ve Avrasya Araştırmaları Merkezi
29	Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Sağlıklı Yaşam ve Spor Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Seramik Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürlüğü
32	Sert Kabuklu Meyve Türleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Stratejik Araştırmalar Merkezi
34	Sürekli Eğitim Merkezi
35	Su Sporları Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
36	Türkçe Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
37	Türk El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
38	Türk Kültürünü Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Teknoloji Merkezi
40	Urartu Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
41	Uzaktan Algılama Merkezi
42	Uzaktan Eğitim Merkezi
43	Van Flora Uygulama ve Araştırma Merkezi
44	Van Gölü Çevresi Tarihi ve Kültürel Değerleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
45	Van Gölü Havzası Doğal Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
46	Van Kedisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
47	Van ve Çevresi Müzik Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
48	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Evde Bakım Hizm. Uygulama ve Araştırma Merkezi
49	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Norduz Koyunu ve Keçisi Uyg. ve Araştırma Merkezi
50	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Yöresel Gıdalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
51	Yaban Hayvanları Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi

**Tablo 32.** *Uygulama ve Araştırma Merkezleri*

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi; 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 58. maddesine dayanılarak çıkarılan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik uyarınca; öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmekle görevlidir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen proje türleri aşağıda belirtilmiştir.

Proje Türü	Sayısı
Bireysel Araştırma Projeleri	59
Hızlı Destek Projeleri	27
Tez Projesi, Yüksek Lisans	118
Tez Projesi, Doktora	60
Tez Projesi, Tıpta Uzmanlık	9
Diğer	72
<b>Toplam</b>	<b>345</b>

**Tablo 33.** Koordinatörlüğün Desteklediği Proje Sayıları

Üniversitemizde yürütülen tüm projeler, türlerine göre aşağıda belirtilmiştir.

Proje Türü	2020	2021	2022
CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı (Kalkınma Bakanlığı) Projesi	-	1	-
Desteklenmiş Diğer Projeler	1	-	1
Diğer Ulusal Kurumlarca Desteklenen Projeler	12	17	12
Diğer Uluslararası Kurumlarca Desteklenen Projeler	1	1	-
Diğer Ülkelerdeki Kamu Kurumları Tarafından Desteklenmiş Proje	-	1	-
Diğer Ülkelerdeki Özel Org. Tarafından Desteklenmiş Proje	1	-	-
Elçilik Hibe Programı Projesi	2	-	-
Erasmus Projesi	-	3	1
TÜBİTAK Projesi	14	18	26
TÜBİTAK Uluslararası Çoklu İşbirliği Projesi	-	1	-
TÜBİTAK Uluslararası İkili İşbirliği Projesi	2	1	-
Yükseköğretim Kurumları Destekli Proje	193	242	345
<b>Toplam</b>	<b>226</b>	<b>285</b>	<b>385</b>

**Tablo 34.** Proje Sayıları



### 5.2.2. Yayın Türleri ve Dağılımı

Üniversitemizin yıllara göre yayın dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yayın Türü	Kapsam	2020	2021	2022
İsı Dergilerinde Makale	Ulusal	4	-	-
	Uluslararası	518	632	804
Diğer Dergilerde Makale	Ulusal	311	304	205
	Uluslararası	698	654	616
Bildiri	Ulusal	178	124	158
	Uluslararası	440	574	695
Kitap	Ulusal	24	25	25
	Uluslararası	57	61	75
Kitapta Bölüm	Ulusal	113	99	90
	Uluslararası	271	302	307
Ansiklopedide Konu	Ulusal	16	14	27
	Uluslararası	-	8	28
Bilirkişi Raporu	Ulusal	8	3	-
	Uluslararası	-	-	-
Diğer Yayınlar	Ulusal	14	6	4
	Uluslararası	2	1	2
<b>Toplam</b>		<b>2654</b>	<b>2807</b>	<b>3036</b>

**Tablo 35.** *Yayın Sayıları*

### 5.2.3. Danışmanlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde bulunan araştırma ve uygulama merkezlerimiz vasıtasıyla paydaşlarımıza ve bölge insanına her konuda danışmanlık hizmetleri verilebilmektedir. Özellikle araştırma ve uygulama faaliyetlerinin yanında her biri kendi alanında danışmanlık ve destek hizmetleri sunan merkezlerimiz yol gösterici kimlikleriyle de faaliyetlerde bulunmaktadırlar.

## 5.3. Sağlık Hizmetleri

### 5.3.1. Genel Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz genel sağlık hizmetleri kapsamında verilen sağlık hizmetleri Dursun Odabaş Tıp Merkezi tarafından verilmektedir.

Verilen sağlık hizmetlerinde tıbbi etik ilkelerinden ödün vermeden, hasta haklarına saygı duyarak, gelişmiş sağlık teknolojileri ile toplumumuza kaliteli sağlık hizmeti sunulması, toplumun beden ve ruh sağlığının korunması, bireye en üst düzeyde uzmanlaşmış personel ile kaliteli tanı ve tedavi hizmetinin sunulması, çağın gerektirdiği bilgi ve teknolojiyi buluşturarak evrensel standartlarda eğitim, öğretim ve araştırma yapılması ilkeleri çerçevesinde faaliyetlerine 2022 yılında da devam etmiştir.

Yüzüncü Yıl Üniversitesi Eğitim Fakültesinden kalma eski okul ve yurt binalarının restore edilerek hastane binasına dönüştürülmesi ile hizmete başlayan Araştırma ve Uygulama Hastanesi, ilimizde yaşanan depremden sonra hastane binasının hizmet dışı kalması nedeniyle, kampüs alanında bulunan yataklı, 125.000 m<sup>2</sup> açık alana, 55.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip modern binasında hizmetine devam etmektedir.

Tıp Merkezinde mevcut otomasyon bilgi sistemi, hasta bakımı üzerinde yoğunlaştırılmış ve sağlık hizmetlerinin verimliliğinin ve kalitesinin artırılması esas alınmıştır. Hastanemiz otomasyon bilgi sisteminin iki boyutu vardır. Bunlardan biri idari boyut (yönetim bilgi sistemi) diğeri ise klinik bilgi sistemidir. İdari boyut finans, malzeme, personel, teknik konular, eğitim ve hastanenin genel işlevlerini kapsar. Klinik bilgi sistemleri ise hasta merkezli bilgi sistemleridir. Burada gerek ayakta gerekse yatarak tedavi edilen hastalara ilişkin veriler bulunmakta ve kullanılmaktadır. Klinik bilgi sistemlerinin kapsamında Anabilim Dallarına ait bilgi sistemleri bulunur.

Üniversitemiz Genel Sağlık Hizmetleri kapsamında 2022 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirmiştir.

#### **Muayene Hizmetleri**

Yüzüncü Yıl Üniversitesi Dursun Odabaş Tıp Merkezi Van ve Hakkari illerinin tamamı, Muş, Bitlis, Şırnak, Ağrı, Iğdır ve Siirt illerinin büyük kısmını kapsayan yaklaşık 4 milyon kişiye üçüncü basamak sağlık hizmeti sunan 656 yatak kapasiteli, tescilli yatak ve müşahede alanları ile birlikte ileri bir Tıp Merkezidir.

#### **Teşhis ve Tetkik Hizmetleri**

Hastanemize ait (Mikrobiyoloji, Biyokimya, Hematoloji, Patoloji, Parazitoloji) laboratuvarlar araç, gereç ve personel yönünden yeterli olup ihtiyaç duyulan bütün tetkikleri yapabilecek kapasitededir. Ayrıca laboratuvar bölümü uluslararası standartlara göre kalite kontrol işlemlerini yürütmektedir. Alınan sonuçların güvenilirlikleri son derece yüksektir.

Ayrıca Flow Sitometri Laboratuvarı ve özellikli laboratuvar işlemlerinin bir kısmı Van ve çevre illerinde sadece Tıp Merkezimiz bünyesinde çalışılmaya devam edilmektedir .

### **Teknik Hizmetler**

Hastanemizin atölyesinde kendi elemanlarımızla boya, mobilya-marangozhane, demir-metal atölyesi, elektrik-elektronik, terzihane, berber hizmetleri verilmektedir.

### **Tedavi Hizmetleri**

Modern teknoloji eşliğinde uluslararası standartlarda kaliteli ve güvenilir sağlık hizmeti verilmektedir.

Hataneye ilişkin istatistikî bilgiler aşağıda listelenmiştir.

	<b>Sayısı</b>
Yatak Kapasitesi	656
Mevcut Yatak Sayısı	656
Poliklinik Muayene Sayısı	821.155
Yatan Hasta Sayısı	39.327
Ölen Hasta (Erkek)	374
Ölen Hasta (Kadın)	353
Bebek Ölümleri	36
Ölü Doğan Bebek	73
Anne Ölümü	3
İntihar Vakası	20
A Grubu Ameliyat	18.330
B Grubu Ameliyat	9.218
C Grubu Ameliyat	2.806
D Grubu Ameliyat	4.227
E Grubu Ameliyat	19.626
Normal Doğum Sayısı	592
Sezaryen Doğum Sayısı	1678
İş kazası	597
Trafik kazası	758
Adli Vaka Sayısı	4.487

**Tablo 36.** *Dursun Odabaş Hastanesi İstatistikî Bilgiler*

### 5.3.2. Diş Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz diş sağlığı hizmetleri kapsamında yürütölen faaliyetler, Diş Hekimliği Faköltesi tarafından yerine getirilmektedir.

Diş Hekimliği Faköltesi, teknolojik ekipman düzeyinde yurt içindeki çoğu fakölteden üstün donanımlara sahip olması ve her biri kendi konusunda uzman olan hekim ve personeli sayesinde bu alanda hizmet talep eden ilimizdeki ve çevre illerdeki insanlara diş sağlığı kapsamında hizmet vermektedir.

Diş Hekimliği Faköltesine yönelik hazırlanmış otomasyon sistemi sayesinde Sosyal Güvenlik Sistemi (SGK) ile entegre bir şekilde hasta tedavileri online olarak yürütölmektedir. Ayrıca klinik öncesi eğitim çerçevesinde pre klinik, hasta simölatörü (fantom model) ve 3-D sanal gerçeklikte dental simölatörlerle öğrencilere yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmekte ve kliniklerde mevcut olan tam donanımlı diş ünitelerine monte dokunmatik bilgisayarlar ile hastaya ait her türlü veri hekime hasta başında ulaştırılmaktadır.

Faköltenin sunduğu sağlık hizmetleri aşığıdaki şekildedir.

- Klinik Hizmetleri
- Ameliyat Hizmetleri
- Radyoloji Ünitesi Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Faköltesi, verdiği eğitim hizmetlerinin yanı sıra Diş Sağlığı Hizmetleri kapsamında 2 Ameliyathane, 11 Klinik, 4 Laboratuvar, 5 Radyoloji alanı ve 1 Sterilizasyon alanı ile 2022 yılında aşığıdaki faaliyetler gerçekleştirmiştir.

	Toplam Kişi Sayısı
Klinik Hizmetleri	113.536
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	35.286

**Tablo 37.** *Diş Hastanesi İstatistik Bilgiler*

### 5.3.3. Hayvan Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz Veteriner Faköltesi ve Hayvan Hastanesi, hayvancılığın yaygın olarak yapıldığı ilimizde bölge hayvancılığına, 1 Ameliyathane, 7 Klinik, 4 Laboratuvar, 1 Eczane, 4 Sterilizasyon alanı 1 radyoloji alanı 1 ısı santrali ve 1 adet veteriner ambulansı ile hizmet sunumuna 2022 yılında da devam etmiştir.

Hayvan sağlığı hizmetleri kapsamında yürütölen faaliyetlerimiz;

- Çiftlik hayvanları, pet hayvanları, egzotik hayvanlar ile su ürünleri alanlarında besleme, yetiştirme ve refah konularında bilimsel yaklaşımlı yeni teknikler geliştirerek hayvan yetiştirme politikaları oluşturmak,

- Suni tohumlama çalışmaları ile yerli ırkların ıslah çalışmalarını destekleyerek yüksek verimli çiftlik hayvan popülasyonunu bölgede yaygınlaştırmak ve mevcut hayvanların da verimini arttırma yollarını araştırmak,
- Veteriner Halk Sağlığı konusunda halkın bilinçlenmesini sağlamak,
- Hayvan kaynaklı kaliteli gıdaların üretimini teşvik etmek
- Sağlıklı hayvan popülasyonunun devamlılığını sağlamada öneriler sunmak,
- Çeşitli enfeksiyöz ve non-enfeksiyöz hastalıklara yakalanmış hayvanların tedavisi amacıyla poliklinik hizmeti sunmak
- İnsanların zoonotik hastalıklardan korunması için bilinçlendirme çalışmaları yapmak.

#### 5.4. Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, kültürel ve sportif hizmetler kapsamında özellikle niversitemiz personel ve ğrencilerinin beden ve ruh sağlığını korumak, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlayarak gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir Şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmak ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına zen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmak gibi çeşitli faaliyetleri 2022 yılında da gerçekleştirmiştir.

Ayrıca çeşitli dallarda niversitemizde faaliyet gösteren 57 adet ğrenci topluluğu ile öğrencilerimizin boş zamanlarını değerlendirebilecekleri çeşitli uğraş alanları edinmeleri sağlanmıştır.

##### 5.4.1. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Üniversitemiz ğrenci toplulukları ye sayıları ve 2022 yılında Kültürel, Sanatsal ve Sportif Hizmetler kapsamında düzenlenen etkinlik sayıları aşağıda belirtilmiştir.

Topluluk Adı	Etkinlik Sayısı	ye Sayısı
Afet ve Acil Durum Topluluğu	2	87
Beşiktaş Unity Topluluğu	-	70
Bilge Gençlik Topluluğu	19	25
Bilimsel Araştırma Topluluğu	-	25
Bir Nefes Topluluğu	2	121
Bisiklet Topluluğu	2	25
Coğrafya Topluluğu	1	116
Dağ Sporları Topluluğu	4	28
Değerler Eğitimi Topluluğu	-	-

Deniz Elçileri Topluluğu	3	55
Dental Sanatlar Topluluğu	3	25
Dünya Toplum Dans Topluluğu	-	30
Düşünce ve Medeniyet Topluluğu	15	200
Empati Psikolojik Danışma Topluluğu	6	164
Engelli Öğrenci Topluluğu	2	35
Farkındalık Topluluğu	1	35
Genç Eczacılar Topluluğu	6	17
Genç Hekimler Topluluğu	6	35
Genç Kızılay Topluluğu	1	250
Genç Yeşilay Topluluğu	23	468
Girişimcilik ve Kariyer Topluluğu	3	62
Güzel Sanatlar Topluluğu	6	43
Halkoyunları Topluluğu	-	-
İlim ve Fikir Topluluğu	2	85
İnovatif Girişimciler ve Proje Topluluğu	2	87
İş Sağlığı ve Güvenliği Topluluğu	2	40
Kadın Çalışmaları Topluluğu	7	50
Kalite Topluluğu	8	140
Kitap ve Gençlik Topluluğu	4	20
Kudüs Araştırmaları Topluluğu	4	15
Mimari Restorasyon Topluluğu	-	-
Modelleme ve Uygulama Bilgisi Topluluğu	-	25
Okçuluk Topluluğu	-	25
Ombudsmanlık Topluluğu	2	30
Psikoloji Topluluğu	1	119
Rock Topluluğu	8	80
Sağlık Bilimleri Topluluğu	1	33
Sağlık ve Yardım Topluluğu	3	200
Sanat Tarihi Topluluğu	2	20
Sanat Teknoloji ve İnovasyon Topluluğu	1	56
Satranç Topluluğu	1	138
Sinirbilim Topluluğu	1	30
Sosyoloji Topluluğu	11	20

Tarım (Yyü Tat) Topluluğu	1	55
Tarih Atölyesi Topluluğu	4	20
Tarih ve Eğitim Topluluğu	4	188
Teakwondo Topluluğu	-	15
Teknoloji Topluluğu	8	75
Tiyatro Topluluğu	8	58
Turizm Topluluğu	-	-
Türk Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	3	81
Uluslararası Veteriner Öğrencileri Topluluğu	2	22
Üniversiteli Genç Fenerbahçeliler Topluluğu	3	107
Yapı ve Tasarım Topluluğu	7	80
Yeniler Topluluğu	-	30
Yeşil Gönüllüler Topluluğu	3	40
Yüzüncü Fikir Topluluğu	-	25
<b>Toplam</b>	<b>208</b>	<b>3925</b>

**Tablo 38.** Öğrenci Toplulukları üye sayıları ve etkinlik sayıları

#### 5.4.2. Sportif Hizmetler

Üniversitemiz Sportif Hizmetler kapsamında 2022 yılında aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

Tarih	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Yeri
15.02.2022 16.02.2022	Kayak Kuzey Disiplini (Erkek)	Muş Alparslan Üniversitesi
15.02.2022 16.02.2022	Kayak Kuzey Disiplini (Kadın)	Muş Alparslan Üniversitesi
15.03.2022 16.03.2022	Türksel Buz Tırmanışı Şampiyonası	Erzurum Palandöken
23.02.2022	Ünilig Kros Türkiye Şampiyonası	Iğdır Üniversitesi Iğdır
02.03.2022 06.03.2022	Ünilig Güreş Müsabakası	Ankara Gazi Üniversitesi
08.03.2022 09.03.2022	Salon Atletizm Türkiye Şampiyonası	Bursa Uludağ Üniversitesi
13.03.2022 15.03.2022	Kayak Alp Disiplini Sporfest Şampiyonası	Dedeman Otel Pisti Erzurum
14.03.2022	Ünilig 1.Lig Salon Futbolu (Erkek)	Diyarbakır Dicle Üniversitesi

18.03.2022		
14.03.2022 18.03.2022	Ünilig 1.Lig Salon Futbolu (Kadın)	Diyarbakır Dicle Üniversitesi
16.03.2022 18.03.2022	Kick Boks Türkiye Şampiyonası	Erzurum Teknik Üniversitesi
24.03.2022 27.03.2022	Wushu Şampiyonası	İbrahim Çeçen Ağrı Üniversitesi
25.03.2022 28.03.2022	Ünilig Tekvando Türkiye Şampiyonası	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi
25.03.2022 28.03.2022	Ünilig Tekvando Türkiye Şampiyonası	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi
28.03.2022 01.04.2022	Ünilig Boks Türkiye Şampiyonası	Balıkesir Üniversitesi
28.03.2022 01.04.2022	1.Lig Basketbol Gurup Birinciliği (Erkek)	Van YYÜ Üniversitesi
28.03.2022 01.04.2022	1.Lig Basketbol Gurup Birinciliği (Kadın)	Van YYU Üniversitesi
13.04.2022 14.04.2022	Ünilig Spor Tırmanışı	Artvin Çoruh Üniversitesi
07.05.2022 11.05.2022	Satranç Türkiye Şampiyonası	Aydın Adnan Menderes Üniversitesi
14.05.2022 16.05.2022	Ünilig Judo Finaller Türkiye Şampiyonası (Erkek)	Afyon Kocatepe Üniversitesi
14.05.2022 16.05.2022	Ünilig Judo Finaller Türkiye Şampiyonası (Kadın)	Afyon Kocatepe Üniversitesi
30.05.2022 06.06.2022	Plaj Voleybolu Türkiye Şampiyonası	Adnan Menderes Üniversitesi
05.12.2022 09.12.2022	Futbol Grup Müsabakaları	Mardin Artuklu Üniversitesi
12.12.2022 16.12.2022	Voleybol 1.Lig Kadın	YYÜ Spor Kompleksi
17.12.2022	Ünilig Kros Türkiye Şampiyonası	Adana Çukurova Üniversitesi
19.12.2022 23.12.2022	1.Lig Basketbol	YYÜ Spor Kompleksi

**Tablo 39.** Sportif Faaliyetler



## 5.5. Öğrenci ve Personel Değişim Hizmetleri

Üniversitemizde Proje Ofisi altında toplulaştırılmış olan Farabi Ofisi (Farabi Değişim Programı), Mevlana Ofisi (Mevlana Değişim Programı) ve Erasmus Ofisi (Erasmus Avrupa Birliği Programı) aracılığıyla öğrencilerin ve eğitimcilerin karşılıklı değişimi sağlanmaktadır.

2022 yılında 38 öğrenci değişim programlarından yararlanmıştır.

## 5.6. Yükseköğretime İlişkin Diğer İdari Hizmetler

### 5.6.1. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, birimlerin bilgi işlem hizmetleri (yazılım, otomasyon, internet iletişimi, web, mail, ftp, bakım-onarım-servis vb.) konusundaki ihtiyaç ve taleplerini karşılamak üzere; üniversite içinde bilişim alt yapısını oluşturmak, eğitim, öğretim ve araştırmalarda; bilgi teknolojileri alt yapı, donanım ve yazılım desteği sağlamak, bilgi işlem hizmetlerini düzenli bir şekilde yürütmek, teknik gelişmeleri takip ederek yeniliklerin üniversitede uygulanmasını sağlamak amaçları doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yürütülen faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

- Web tasarımı kapsamında yürütülen faaliyetler
- Sistem yönetimi kapsamında yürütülen faaliyetler
- Teknik servis kapsamında yürütülen faaliyetler
- Network kapsamında yürütülen faaliyetler
- Uygulama geliştirme kapsamında yürütülen faaliyetler
- Ar-Ge kapsamında yürütülen faaliyetler

### 5.6.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemiz İdari ve destek faaliyetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca yürütülmektedir.

Üniversitemizin genelini ilgilendiren temizlik, güvenlik, personel taşımacılığı gibi personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımlarının yanında merkez ve taşra kampüslerinde mevcut taşınmaz kiralama ve irtifak hakkı ihale işlemlerinin gerçekleştirilip kiralama ve irtifak hakkı bedellerinin takibi, bu taşınmazların çeşitli giderleri ile ilgili takip işlemleri, tüm birimlerde aboneliğe bağlı işlemlere ait fatura bedellerinin ödenmesi gibi faaliyetleri yerine getirmektedir.

### 5.6.3. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizin kütüphane ve dokümantasyon ile ilgili hizmetler, çeşitli birimlerde mevcut birim kütüphanelerinin yanında asıl olarak Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından yerine getirilmektedir.

Ferit Melen Merkez Kütüphanesinde sunulan hizmetler, teknik hizmetler, okuyucu hizmetleri, ebys hizmetleri, idari hizmetler ve şube kütüphaneleri olarak beş ana başlık altında toplanmıştır.

#### **Teknik Hizmetler**

- Kataloglama ve Sınıflama
- Süreli Yayınlar & Tezler
- Dokümantasyon Hizmetleri (Dijitalleştirme, Yayın Komisyonu)
- Nadir Eserler
- Görsel-İşitsel Hizmetler

#### **Okuyucu Hizmetleri**

- Akademik İletişim Kütüphaneciliği (Oryantasyon, Referans, Tanıtım, Sosyal Medya)
- Ödünç verme (Rezerv)
- Kütüphaneler Arası Ödünç verme
- Okuma Salonları
- Elektronik Veri Tabanları (Tam Metin, Bibliyografik, Atıf)
- Kampüs Dışı Uzaktan Erişim

#### **EBYS Hizmetleri**

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi Hizmetleri

#### **Şube Kütüphaneleri**

- İlahiyat Fakültesi Araştırma Kütüphanesi
- İİBF Araştırma Kütüphanesi
- MYO Kütüphaneleri

#### **5.6.4. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı**

Üniversitemizde öğrenci işleri ile ilgili hizmetler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Çağdaş Bilişim Teknolojilerinin en üst seviyede kullanılabilirliğini sağlamak ve kullanıcı birimlere elektronik ortamda bilgi alışverişini yapabilmelerini sağlamak, araştırmacılara destek ve danışmanlık hizmetlerini sunmak, ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve diğer bilişim hizmetleri konusundaki gereksinimleri karşılayacak bilgisayar,ağ ve internet alt yapısını geliştirecek faaliyetlerde bulunmak.Günümüz gereksinimleri ve geleceğe dair öngörülür ışığında eğitim-öğretim araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici geliştirici hizmetler ve yazılımlar üretmek ve bunları güncel tutmak için en gelişmiş bilişim teknolojileri alt yapısını sağlayarak katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

## **Eğitim-Öğretim Hizmetleri**

- Akademik Takvimin hazırlanması
- Açılan-Kapatılan bölümlerin/programların yazışmaları
- Yönetmelik/Winerge değişiklik teklifleri
- YKS Kontenjanlarının belirlenmesi
- ÖSS, dikey geçiş, staj ve yatay geçiş kontenjanlarının belirlenmesi
- Staj Kontenjanlarının belirlenmesi
- Eğitim Planları ile İlgili İşlemler
- Yaz okulu ile ilgili işlemler

## **Kayıt Hizmetleri**

- İlk kayıt işlemleri
- Özel Yetenek kayıt işlemleri
- Yatay ve dikey geçiş kayıt işlemleri
- Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezince yapılan sınavlarla ilgili işlemler

## **Öğrenci Özlük Hizmetleri**

- Disiplin cezası alan öğrencilerin işlemleri
- Öğrencilerin nüfus veya adres bilgilerinde yapılan değişikliklere ait işlemler
- Kayıt donduran veya izinli sayılan öğrencilerin işlemleri
- Öğrencilerin dosya kontrol işlemleri

## **Öğrencilere verilen Banko Hizmetleri**

- Öğrencilere danışma hizmeti verilmesi
- Öğrencilerin ihtiyaç duyduğu (transkript, kimlik, kimlik zayı vb.) belgelerin hazırlanması
- Askerlik Belgelerinin hazırlanması

## **Yabancı Uyruklu Öğrenci Hizmetleri**

- Üniversitemize alınacak Yabancı Uyruklu öğrenci işlemleri
- Yabancı Uyruklu öğrencilerin Yurtdışı izin işlemleri
- Üniversitemize Devlet Burslusu olarak kayıtlananların durumlarının YÖK, MEB ve Valiliğe bildirilmesi işlemleri
- Burslu ve Burssuz olarak kayıtlanan Yabancı Uyruklu öğrencilerin YÖK'e bildirilmesi işlemleri

### **Not ve Ders Kayıtlanma Hizmetleri**

- Not Düzeltme ile İlgili İşlemlerin takibi ve kontrolü
- Ders Değişikliği İle İlgili İşlemlerin takibi ve kontrolü
- Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Kayıtlanan Öğrencilere Ait İşlemler
- Yan Dal ve Çift Ana Dal Programına Kayıtlanan Öğrencilerin Notları ile İlgili İşlemler
- Kaydı silinen, kanunla yeniden kayıt hakkı verilen öğrenciler ile ilgili işlemler

### **Mezuniyet ve Kayıt Silme Hizmetleri**

- Mezun olan öğrencilere ait işlemler
- Fakülte/Yükseköğretim Kurulu Kararı ile kaydı silinen ve kendi isteği ile kaydını sildiren öğrencilere ait işlemler
- Kendi isteği ile kayıt sildiren öğrencilere ait işlemler

### **Diploma Hizmetleri**

- Diploma ve eki hazırlanması ve basımı ile birlikte duplikata ve kayıp diploma işlemleri

#### **5.6.5. Personel Daire Başkanlığı**

Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapma, personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili danışmanlık görevi yürüterek önerilerde bulunma, personel atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili önerilerde bulunma ve yürütme, idari personel ile ilgili hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programları düzenleme ve uygulama hizmetlerini Personel Daire Başkanlığı yerine getirmektedir.

Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütülen faaliyetler;

- Akademik ve idari personel dolu-boş kadro faaliyetleri
- İptal, ihdas, tahsis ve tenkis faaliyetleri
- Kadro serbest bırakma faaliyetleri
- Kadrolarla ilgili yazışma ve açıktan atam izin faaliyetleri
- Özel hizmet tazminatları ve yan ödeme cetvelleri ile ilgili faaliyetler
- 2547 sayılı Kanununun 35. Maddesi
- Birim, Bölüm, Anabilim Dalı açılması ile ilgili çalışmalar
- Akademik personel ilan faaliyetleri
- Kadro aktarım faaliyetleri
- Lisansüstü öğrenci alım ilanı faaliyetleri
- 2547 sayılı Kanununun 33, 38, 39, 40/a, 40/b ve 40/d maddeleri ile ilgili faaliyetler
- 2547 sayılı Kanun'un 13/b-4 maddesine göre görevlendirilme ile ilgili faaliyetler

- Pasaport ile ilgili faaliyetler
- Askerlik tehir faaliyetleri
- Akademik ve idari personel izin ve raporları ile ilgili faaliyetler
- Görev süresi uzatma faaliyetleri
- Aday memurların staj, hazırlayıcı ve hizmet içi eğitimleri ile ilgili faaliyetler
- Görevde yükselme ve unvan değişikliği ile ilgili faaliyetler
- 1416 sayılı Kanun uyarınca resmi burslu olarak yurtdışında lisansüstü eğitim için görevlendirilme ile ilgili işlemler
- Açıktan ve naklen atanacak akademik ve idari personel atama faaliyetleri
- Birim, unvan, kadro ve derece değişiklikleri ve atama işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Görevden çekilme ve müstafi addedilen personelle ilgili işlemler
- Personel kimlik belgesi tanzim faaliyetleri
- Yabancı uyruklu sözleşmeli personel sözleşme işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Geçici ve kadrolu işçiler ile ilgili izin, rapor, görevlendirme vb. faaliyetler
- Personel hizmet belgesi, sicil ve sicil raporları ile ilgili faaliyetler
- Emeklilik işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Personel askerlik işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Disiplin cezaları ile ilgili faaliyetler
- Personel adına gelen icra dosyası yazışma faaliyetleri
- Aday memur asalet tasdiğiyle ilgili faaliyetler
- Sendikalı personel ile ilgili faaliyetler

#### 5.6.6. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemizde öğrencilerimize yönelik beden ve ruh sağlığını korumak, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlamak, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmak ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmak, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın yürüttüğü faaliyetler arasındadır.

#### **Sağlık Hizmeti;**

Yükseköğretimde okuyan öğrencilerimiz 25 yaşına kadar anne ve babasının sağlık güvencesinden yararlanır. Anne ve babasının sağlık güvencesi olmayanlar ile 25 yaşını doldurmuş olan öğrenciler ise Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfına öğrenci belgesi ile müracaat etmeleri halinde Genel Sağlık Sigortası kapsamına alınmaktadır. Üniversitemiz kampüs alanında Dursun Odabaş Tıp Merkezi ve Diş Hekimliği Fakültesinin sağlık hizmeti vermesinden dolayı öğrenciler sağlık hizmetlerine rahatlıkla ulaşabilmektedirler.

### **Spor Hizmeti;**

Üniversite yerleşkesinde yer alan Kapalı Halı Saha, Masa Tenisi Salonları, Spor Kompleksi, Futbol Sahası, Altı Kulvarlı Atletizm Pisti ve Kondisyon Merkezi gibi tesislerde tatil günleri dâhil 09.00-22.00 saatleri arasında bireysel çalışmalar, değişik branşlarda takım, kulüp ve öğrenci toplulukları için uygun ortamlar oluşturularak öğrencilerin hizmetine sunulmaktadır.

### **Yemek Hizmeti;**

Üniversitemiz öğrencilerine, merkez yerleşke içinde yer alan 3.242 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip ve 1960 kişi kapasiteli öğrenci yemekhanesi ile Erciş, Özalp ve Gevaş ilçelerinde bulunan yerleşkelerdeki yemekhanelerde yemek hizmeti verilmektedir. Öğrencilerimiz yemek maliyetinin Üniversite Yönetim Kurulu tarafından tespit edilen bir kısmını, katılım payı olarak ödemek suretiyle yemek hizmetlerinden faydalanabilmektedirler. Ayrıca 2.647 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip ve 900 kişi kapasiteli personel yemekhanesinde üniversitemiz akademik ve idari personeline yemek hizmeti verilmektedir.

Merkezi Öğrenci Yemekhanesi ve İlçelerde bulunan Yemekhanelerde Günlük yemek kapasitesi 3.500 ile 7.000 arasında olup, yemekler Gıda Mühendisi, Veteriner Hekim ve deneyimli aşçılar tarafından muayene ve kontrolleri yapılarak sağlıklı ve hijyenik olarak Üniversitemiz mutfaklarında 4 çeşit yemek, ekmek ve Su'dan oluşan tabldot menü Üniversitemiz Rektörlük onayı ile tespit edilen komisyon tarafından hazırlanıp öğrenci ve personellerimize hizmete sunulmaktadır.

Üniversitemiz öğrenci ve personelleri Kampüs içinde bulunan Merkez Öğrenci Yemekhanesinde günlük öğlen yaklaşık olarak 4.500 ile 5.000, Tıp Fakültesi Öğrenci Yemekhanesinde öğlen 250-300, Ayrıca Erciş, Özalp ve Gevaş ilçelerinde bulunan Yemekhanelerde öğle yemeği verilmektedir. Yemekten faydalanmak isteyen öğrencilerimiz yemek maliyetinin Üniversite Yönetim Kurulu tarafından tespit edilen bir kısmını (4,00 TL.) katılım payı olarak ödemek suretiyle yemek yiyebilmektedir. Yemek maliyetinin geriye kalan kısmı ise Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Bütçesinden karşılanmaktadır.

#### **5.6.7. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

Üniversitemizde strateji geliştirme hizmetleri ile mali hizmetler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız harcama birimleri ile eşgüdüm içerisinde kamu kaynaklarının kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlayacak şekilde 2022 yılında da faaliyetlerine devam etmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız tarafından sunulan hizmetler;

## **Bütçe ve Performans Programı Fonksiyonu**

- Performans programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak,
- Bütçeyi hazırlamak,
- Ayrıntılı harcama veya finansman programını hazırlamak,
- Bütçe işlemlerini gerçekleştirmek ve kayıtlarını tutmak,
- Ödenek gönderme belgesi düzenlemek,
- Gelirlerin tahakkuku ile gelir ve alacakların takip işlemlerini yürütmek,
- Yatırım programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- Bütçe uygulama sonuçlarını raporlamak; sorunları önleyici ve etkililiği artırıcı tedbirler üretmek,
- İdare faaliyetlerinin stratejik plan, performans programı ve bütçeye uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.

## **Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu**

- İdarenin stratejik planlama çalışmalarına yönelik bir hazırlık programı oluşturmak, idarenin stratejik planlama sürecinde ihtiyaç duyulacak eğitim ve danışmanlık hizmetlerini vermek veya verilmesini sağlamak ve stratejik planlama çalışmalarını koordine etmek,
- Stratejik planlamaya ilişkin diğer destek hizmetlerini yürütmek,
- İdare faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin misyonunun belirlenmesi çalışmalarını yürütmek,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek,
- Yeni hizmet fırsatlarını belirlemek, etkililik ve verimliliği önleyen tehditlere tedbirler almak,
- Kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve yararlanıcı memnuniyetini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- İdarenin üstünlük ve zayıflıklarını tespit etmek,
- İdarenin görev alanıyla ilgili araştırma-geliştirme faaliyetlerini yürütmek,
- İdare faaliyetleri ile ilgili bilgi ve verileri toplamak, tasnif etmek, analiz etmek.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin ve/veya birimlerin belirlenen performans ve kalite ölçütlerine uyumunu değerlendirerek üst yöneticiye sunmak.

- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri varsa ilgili birimlerle işbirliği içinde yerine getirmek,
- Yönetim bilgi sisteminin geliştirilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İstatistiki kayıt ve kalite kontrol işlemlerini yapmak.

### **İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Fonksiyonu**

- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- İdarenin görev alanına ilişkin konularda standartlar hazırlamak,
- Ön malî kontrol görevini yürütmek,
- Amaçlar ile sonuçlar arasındaki farklılığı giderici ve etkililiği artırıcı tedbirler önermek.

### **Muhasebe Kesin Hesap Fonksiyonu**

- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Bütçe kesin hesabını hazırlamak,
- Mal yönetim dönemine ilişkin icmal cetvellerini hazırlamak,
- Mali istatistikleri hazırlamak.

### **Kalite Yönetim Fonksiyonu**

- Üniversitede kalite geliştirme faaliyetlerini koordine etmek, Kalite Komisyonunun sekreteryası ve diğer destek hizmetlerini yürütmek.

#### **5.6.8. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı**

Üniversitemizin yapı işleri ile ilgili hizmetler, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığımız tarafından yerine getirilmektedir. Bu kapsamda sunulan hizmetler aşağıdaki gibidir.

Yıllık Yatırım Programının Hazırlanması çalışmalarına ilişkin önceliklerinin ve ihtiyaçlarının tespit edilerek üst makamlara bildirilmesi, ihtiyaçlara göre projeler arasında ödenek aktarmasının yapılması, Yatırım Programına alınan projelerin; inşaat, tesisat ve büyük onarım işlerinin ihale edilmesi, devam eden inşaat işlerinin denetlenmesi ve hakedişlerin düzenlenmesi, ihalesi yapılacak işlerle tüm projelerinin hazırlanması, yönlendirilmesi veya ihale edilmesi mevcut binaların ödenek ölçüsünde bakım ve onarımlarının yaptırılması

Üniversitemizin elektrik enerjisi, su şebekesi, kanalizasyon, arıtma tesisi gibi altyapı hizmetlerinin yürütülmesi, işletilmesi ve arızalarının giderilmesi, Üniversitemize bağlı tüm binaların kendi imkânlarımızla yapılabilecek işlerini mevcut atölyeler ile yapmak ve gerekli onarım, tadilat, mobilya, demir işlerinin ve benzeri imalatların yapılması ile Üniversitemiz araçlarının bakımlarının yapılması.



## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nin yönetim ve idari yapılanması; 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatının Kuruluş ve Görevlerine İlişkin Esasları Hakkında 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bunlara dayanarak hazırlanan yönetmelik ve yönergelere göre oluşturulmuştur. Üniversitenin yönetim ve idari yapısı rektör, rektör yardımcıları, genel sekreter, senato, yönetim kurulu, fakülteler, enstitüler, yüksekokullar, meslek yüksekokulları, daire başkanlıkları, araştırma merkezleri şeklinde hiyerarşik bir yapılanma üzerine kurulmuş olmakla birlikte çalışanların karar alma süreçlerine aktif katıldığı bir katılımcı yönetim modeli benimsenmiştir. Yönetim, faaliyetlerin yürütülmesi ve sürdürülebilirliğini güvence altına almak üzere ihtiyaç duyulan alanlarda organizasyonel değişiklikler yapılarak kurullar, komisyonlar ve koordinatörlükler oluşturmuştur.

Üniversitemiz Ön Mali Kontrol İşlemleri, 31.12.2005 tarih ve 26040/3. Mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Hükümlerine göre yürütülmektedir.

Üniversitede kurumsal uygulamaların stratejik yönetim, süreç yönetimi ve risk yönetimi başta olmak üzere tüm yönetim yaklaşımlarını, birimlerin tamamını kapsayacak şekilde iç kontrol standartları ile uyumlu hale getirilmesi ve süreç el kitabı hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca İç denetim birimimiz; üniversiteye tahsis edilen kaynakların ekonomik, etkili ve verimli kullanılmasında, üniversitenin faaliyet ve çalışmalarında, kontrol ve risk yönetimi süreçlerinin etkinlik düzeylerinin artırılması adına faaliyetlerini yürütmektedir.

## II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

### A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler, bilim dünyasındaki işbirliği biçimleri, dünyayı her açıdan etkileyen küreselleşme süreci, iktisadi, toplumsal, siyasal, yönetsel ve kültürel alanda çok hızlı değişim ve dönüşümlere yol açmaktadır. Bütün bu gelişmeler küresel sistemin en önemli aktörlerinden biri olan üniversiteleri de etkilemekte hatta üniversiteler bu sistemin kurucu unsurları olmaktadır. Bundan dolayı üniversiteleri hem dış çevreden etkilenen hem de dış çevreyi etkileyen, onu değiştiren ve dönüştüren bir yaklaşımla ele almak gerekmektedir.

2021-2025 yıllarını kapsayan Stratejik Planımız, dört temel stratejik amaç ve bu stratejik amaçları hayata geçirmek üzere belirlenmiş hedefler üzerine inşa edilmiştir.

Stratejik amaçlarımızdan ilki “Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.” olarak belirlenmiştir. Bilgi ekonomisi kavramının öneminin her geçen gün daha da arttığı çağımıza uygun olarak, üniversitelerin “bilim ve inovasyon üretim merkezi” olarak yeniden kurgulanmaları gerekmektedir. Bu anlamda, üniversitemizin tercih ettiği üniversite modeli, girişimci ve yenilikçi bir anlayışı hâkim kılma amacı taşıyan üçüncü nesil üniversite modelidir.

Yeni üniversite modelinde tek yönlü veya tek disiplinli bir eğitim modeli yerine disiplinler arası, yenilikçi ve girişimci bir bilim anlayışı hakimdir. Yeni modelde enstitüler ve araştırma merkezlerinin önemi artmaya başlamıştır. Buna uygun olarak, stratejik planımızda ikinci stratejik amaç “eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.” olarak belirlenmiştir.

Üçüncü stratejik amacımız, “kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak” şeklinde belirlenmiştir. Bu amaç altında belirlenen hedefler ile üniversite yerleşkesinin öğrenci merkezli bir anlayışla sosyal ve kültürel imkânları artırılmış, daha erişilebilir, daha yaşanabilir bir hale getirilmesi, fiziksel, mali ve teknolojik imkânlar açısından geliştirilmesine ve kurumsal aidiyet bağlarının güçlendirilmesine yönelik faaliyetlerin yürütülmesi planlanmıştır.

Ayrıca bölgesel kalkınmada ve toplumsal sorunlara çözüm geliştirmede öncü olması gereken üniversitelerden beklenen bütüncül bir bakış açısıyla bölgelerinde rol model olmalarıdır. Bu gerekliliği gerçekleştirmek üzere dördüncü stratejik amacımız, “bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.” olarak belirlenmiştir.

## B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2021-2025 yıllarını kapsayan, “girişimcilik ve ar-ge”, “eğitim-öğretim”, “kurumsal kapasiteyi” ve “bölgesel ve toplumsal katkı” olmak üzere 4 ana eksen üzerine inşa edilen 5 yıllık stratejik planında dört stratejik amaç altında 20 stratejik hedef belirlenmiştir.

### AMAÇ VE HEDEFLER

<b>Amaç A.1:</b>	<b>Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.</b>
<b>Hedef H1.1:</b>	Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.
<b>Hedef H1.2:</b>	Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.
<b>Hedef H1.3:</b>	Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.
<b>Hedef H1.4:</b>	Ar-Ge ve İnovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.
<b>Amaç A.2:</b>	<b>Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.</b>
<b>Hedef H2.1:</b>	Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.
<b>Hedef H2.2:</b>	Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.
<b>Hedef H2.3:</b>	Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.
<b>Hedef H2.4:</b>	Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.
<b>Hedef H2.5:</b>	Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.
<b>Hedef H2.6:</b>	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.

**Amaç A.3: Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.**

- Hedef H3.1:** İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.
- Hedef H3.2:** Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.
- Hedef H3.3:** Engellilerin erişebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite unvanını almak.
- Hedef H3.4:** Mali kapasiteyi geliştirmek.
- Hedef H3.5:** Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.
- Hedef H3.6:** Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.
- Hedef H3.7:** Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.

**Amaç A.4: Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.**

- Hedef H4.1:** Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağını artırmak.
- Hedef H4.2:** Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.
- Hedef H4.3:** Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.

## TEMEL DEĞERLER

- Bilimsellik
- Çevreye duyarlılık
- Etik değerlere bağlılık
- Evrensellik
- Hesap verebilirlik
- Katılımcılık
- Kurumsal aidiyet ve çalışan mutluluğu
- Liyakat
- Milli ve manevi değerlere bağlılık
- Sürdürülebilirlik
- Şeffaflık
- Tarihi ve kültürel değerlere bağlılık
- Toplumsal yararlılık

## KALİTE POLİTİKASI

- Evrensel bilim ve etik değerlere bağlı, nitelikli insan gücü yetiştirmek,
- Tüm paydaşlarımızın mevcut ve gelecekteki ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda eğitim, araştırma ve diğer hizmet süreçlerimizi iyileştirerek, bölge ve ülke kalkınmasına katkı sunmak,
- Eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve çevre bilincini geliştirmek,
- Tüm birim ve programlarda kalite algısını oluşturmak,
- Kurumsal çalışma hayatında iş sağlığı ve güvenliğini öncelikli hale getirmek,
- Öğretim programlarının ve elemanlarının niteliğini geliştirmek,
- Fiziki ve teknolojik altyapıyı geliştirmek,
- Üniversitemizin kurumsal kimliğini güçlendirerek, ulusal/uluslararası rekabet gücünü arttırmak,
- Mezunlarımızla işbirliğini arttırmak,

## AR-GE POLİTİKASI

- Yenilikçi ve girişimci araştırmacıları destekleyerek, bilim ve teknolojinin gelişmesine ulusal ve uluslararası düzeyde katkı sağlamak,
- Araştırma ve geliştirme süreç çıktılarını ekonomik faydaya dönüştürerek, Ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda bölgesel ve ulusal kalkınmaya yönelik farkındalık oluşturmak,
- Üniversitemizin öncelikli alanlar olarak belirlediği, Enerji ve Kimyasal Teknolojiler, Eğitim ve Toplum Bilimi, Sağlık ve İlaç Teknolojileri, Tarım ve Kırsal Kalkınma alanlarındaki çalışmalarını teşvik etmek
- Araştırmacı potansiyelini geliştirme desteği kapsamında, üniversite mali kaynaklarını performansa bağlı etkin kullanımını sağlamak,
- Sanayi işbirliklerinin kurulmasını ve güçlendirilmesini sağlayarak araştırmacıları Ar-Ge projelerine ve Teknokent faaliyetlerine teşvik etmek.

## YÖNETİM POLİTİKASI

- Şeffaf ve Hesap Verebilir,
- Bilimsel ve etik değerlere bağlı,
- Cumhuriyet değerlerine bağlı,
- Ülke sorunlarına duyarlı ve girişimci,
- İnsana ve çevreye saygılı,
- Kentle bütünleşmiş,
- Öncü, çağdaş, yenilikçi ve katılımcı,
- Öğrenci merkezli,
- Çalışmayı ve üretimi destekleyen yönetim anlayışı.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

#### A. MALİ BİLGİLER

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

##### 1.1.Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2022				
	Ödenek	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Gerçekleşme	Gerçekleşme/ Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Top. Ödenek (%)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>6.206.000</b>	<b>29.229.000</b>	<b>29.173.435</b>	<b>470</b>	<b>100</b>
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	6.206.000	29.229.000	29.173.435	470	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	6.206.000	29.229.000	29.173.435	470	100
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	<b>144.522.000</b>	<b>186.515.125</b>	<b>170.438.470</b>	<b>118</b>	<b>91</b>
TEDAVİ HİZMETLERİ	144.522.000	186.515.125	170.438.470	118	91
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	2.445.000	2.445.000	1.426.804	58	58
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	142.077.000	184.070.125	169.011.666	119	92
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>403.536.000</b>	<b>550.235.172</b>	<b>531.558.662</b>	<b>132</b>	<b>97</b>
ÖRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	16.000	11.983	-	75
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	16.000	11.983	-	75
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	491.966.000	810.762.982	789.760.663	161	97
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.676.268	1.358.793	-	81
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	25.444.000	34.962.620	34.908.730	137	100

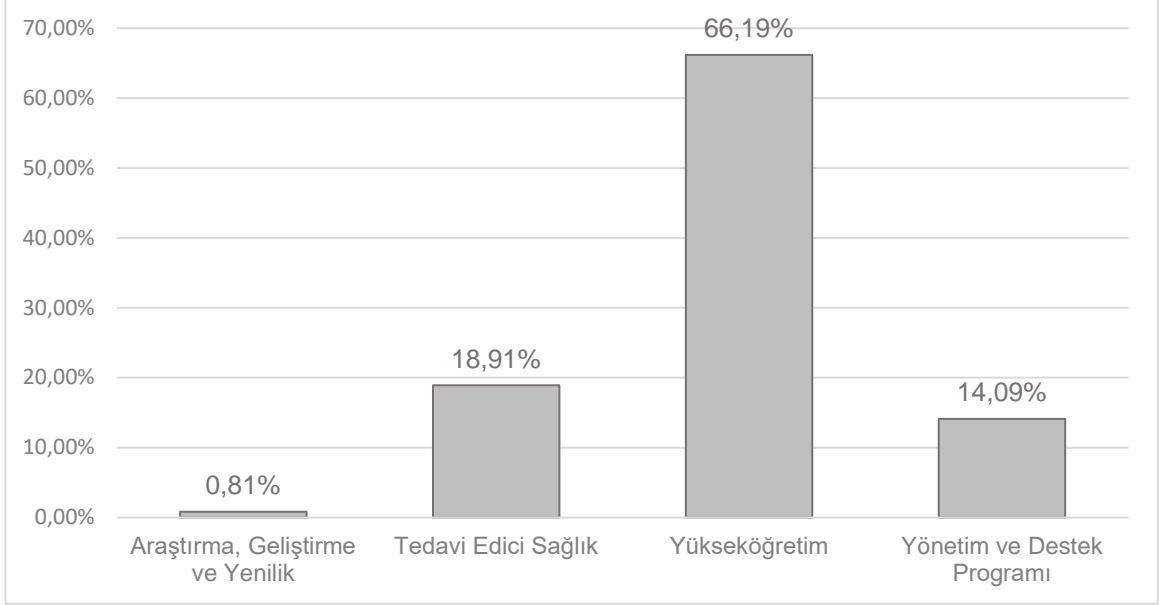
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	900.300	677.300	-	75
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri	3.369.000	6.110.798	6.025.118	179	99
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	462.304.000	763.903.631	744.129.512	161	97
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	137.000	175.880	76.578	56	44
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	595.000	2.469.975	2.063.279	347	84
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	117.000	508.710	466.764	399	92
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	0	54.800	54.590	-	100
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	<b>5.130.000</b>	<b>11.310.000</b>	<b>11.310.000</b>	<b>220</b>	<b>100</b>
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	211.000	1.181.000	972.997	461	82
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	8.407.000	12.357.214	11.875.438	141	96
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	5.130.000	11.310.000	11.310.000	220	100
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>107.619.000</b>	<b>145.816.888</b>	<b>142.919.740</b>	<b>133</b>	<b>98</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	<b>1.567.000</b>	<b>1.909.653</b>	<b>1.815.469</b>	<b>116</b>	<b>95</b>
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1.000.000	1.714.783	1.639.563	164	96
İç Denetim	567.000	194.870	175.906	31	90
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>106.052.000</b>	<b>143.907.235</b>	<b>141.104.271</b>	<b>133</b>	<b>98</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2.677.000	3.340.540	3.225.576	120	97
Diğer Destek Hizmetleri	2.979.000	2.632.820	2.615.630	88	99
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	100.000	100.000	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	52.356.000	56.828.167	56.609.678	108	100
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	17.900.000	18.673.805	18.611.527	104	100



İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	17.150.000	26.853.496	26.810.029	156	100
Özel Kalem Hizmetleri	146.000	153.900	150.826	103	98
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	0	0	0	-	-
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	7.915.000	17.441.000	15.756.066	199	90
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	4.829.000	17.883.507	17.324.939	359	97
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>764.061.000</b>	<b>1.197.188.209</b>	<b>1.156.462.726</b>	<b>151</b>	<b>97</b>

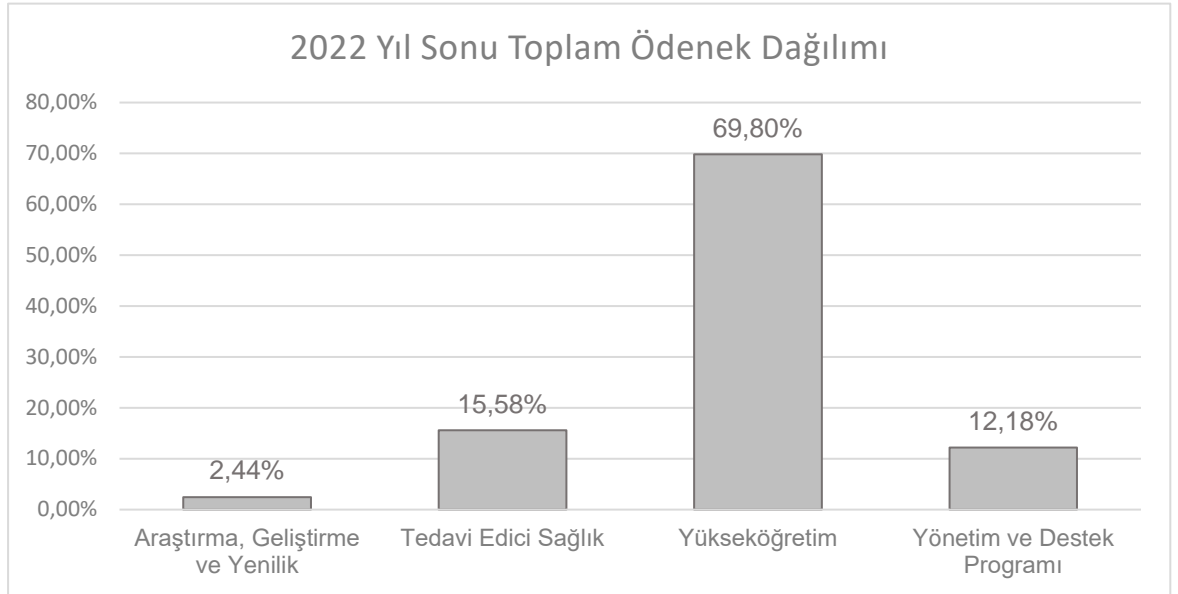
## 2022 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği Dağılımı

2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi için toplam 764.061.000 TL ödeneğin; %0,81' i Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı, %18,91' i Tedavi Edici Sağlık Programı, %66,19' u Yükseköğretim Programı ve %14,09' u Yönetim ve Destek Programı altında yürütülen faaliyetler ile sunulan hizmetlere tahsis edilmiştir.



**Grafik 6.** 2022 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği Dağılımı

## 2022 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı



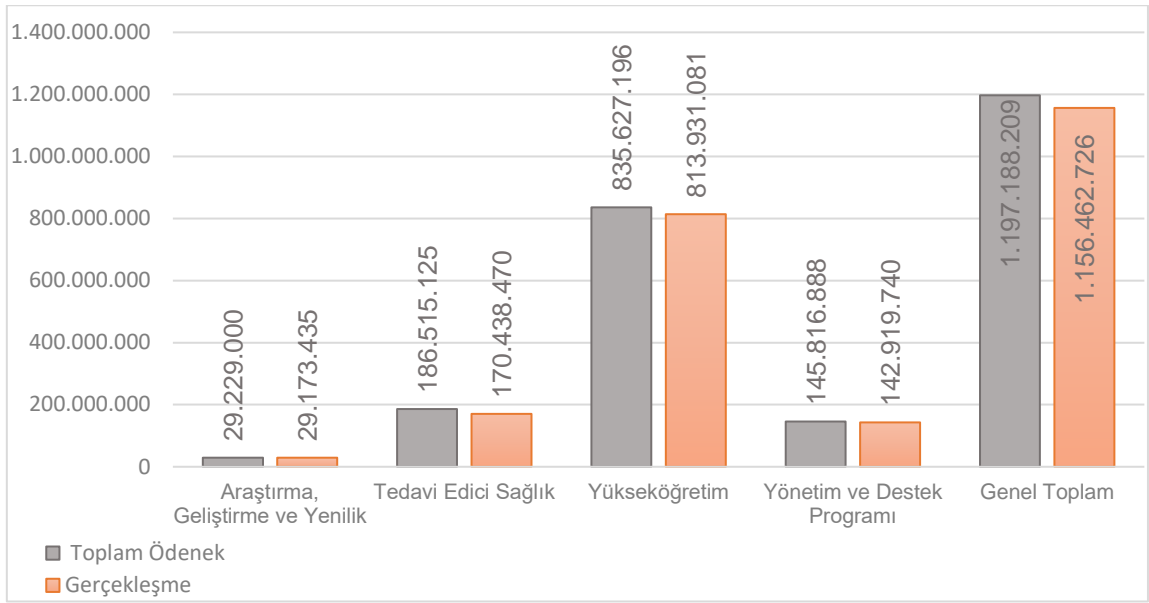
**Grafik 7.** 2022 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı

2022 yılı içerisinde yapılan ödenek eklemeye ve aktarma işlemleri ile toplamda 433.127.209 TL ödenek artışı sağlanmış böylece yıl sonu toplam ödenek 1.197.188.209 TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu yıl sonu toplam ödenek; %2,44 ile Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı, %15,58 ile Tedavi Edici Sağlık Programı, %69,80 ile Yükseköğretim Programı ve %12,18 ile Yönetim ve Destek Programı altında yürütülen faaliyetler ile sunulan hizmetlere kaynak oluşturmuştur.

Üniversitede 2022 yılı için yıl sonu toplam ödenek ile bu ödeneklerden ne kadarının harcandığı, program bazında ve toplam ödenek bazında aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

### 2022 Yıl Sonu Toplam Ödenek - Gerçekleşme Karşılaştırması



**Grafik 8.** 2022 Yıl Sonu Toplam Ödenek - Gerçekleşme Karşılaştırması

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı kapsamında 29.229.000 TL olan yıl sonu ödeneğin 29.173.435 TL'si (%99,80), Tedavi Edici Sağlık Programı kapsamında 186.515.125 TL olan yıl sonu ödeneğin 170.438.470 TL'si (%91,38), Yükseköğretim Programı kapsamında 835.627.196 TL olan yıl sonu ödeneğin 813.931.081 TL'si (%97,40) ve Yönetim ve Destek Programı kapsamında 145.816.888 TL olan yıl sonu ödeneğin 142.919.740 TL'si (%98,01) harcanmıştır. Programların toplamı bazında ise 1.197.188.209 TL olan yıl sonu ödenek toplamının 1.156.462.726 TL'si harcanmış olup harcama oranı %96,59 olarak gerçekleşmiştir.

## 1.2. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			YIL SONU TOPLAM ÖDENEK			GERÇEKLEŞME		
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	TOPLAM
Personel Giderleri	469.588.000	67.911.000	537.499.000	705.202.077	78.386.173	783.588.250	704.525.390	78.303.598	782.828.989
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	63.885.000	15.199.000	79.084.000	95.037.948	13.788.595	108.826.543	94.718.820	13.731.982	108.450.802
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	34.740.000	9.781.000	44.521.000	128.455.728	30.060.120	158.515.848	127.534.791	27.507.943	155.042.734
Faiz Giderleri			0			0			0
Cari Transferler	6.055.000	14.429.000	20.484.000	8.631.568	22.683.000	31.314.568	8.064.693	22.683.000	30.747.693
Sermaye Giderleri	82.174.000	299.000	82.473.000	114.044.000	899.000	114.943.000	78.699.292	693.216	79.392.508
Sermaye Transferleri			0			0			0
Borç Verme			0			0			0
Yedek Ödenekler			0			0			0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>656.442.000</b>	<b>107.619.000</b>	<b>764.061.000</b>	<b>1.051.371.321</b>	<b>145.816.888</b>	<b>1.197.188.209</b>	<b>1.013.542.986</b>	<b>142.919.740</b>	<b>1.156.462.726</b>
Döner Sermaye			0			0			0
Özel Hesap			0			0			0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak			0			0			0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>656.442.000</b>	<b>107.619.000</b>	<b>764.061.000</b>	<b>1.051.371.321</b>	<b>145.816.888</b>	<b>1.197.188.209</b>	<b>1.013.542.986</b>	<b>142.919.740</b>	<b>1.156.462.726</b>

### 1.3. Gider Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri

#### Personel Giderleri

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 01-Personel Giderleri için 537.499.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde; personel sayısının artması, maaş ödemesine esas katsayıların ve toplu iş sözleşmesi ile ücret artışları sonucu yedek ödenekten karşılanmak suretiyle bu tutar 783.588.250 'ye çıkartılmıştır. Yıl sonu itibarıyla toplam 783.588.250 TL ödeneğin 782.828.988,78 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı ise %99,90 olarak gerçekleşmiştir.

#### Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 79.084.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde; personel ücretlerinin artması sonucu yedek ödenekten karşılanmak suretiyle bu tutar 108.826.543 TL'ye çıkmıştır. Yıl sonu itibarıyla toplam 108.826.543 TL ödeneğin 108.450.802,38 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %99,65 olarak gerçekleşmiştir.

#### Mal ve Hizmet Alım Giderleri

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 03 – Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için 44.521.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde Araştırma Projeleri Gelirleri Payının tahmin edilen orandan fazla gerçekleşmesi sonucu Bilimsel Araştırma Projeleri özel hesabına gelir fazlası ödenek ve enerji giderlerindeki artıştan dolayı ek bütçe ve likit karşılığı ödenek eklenmek suretiyle ödenek tutarı toplam 158.515.848 TL'ye çıkmıştır. Yıl sonu itibarıyla toplam 158.515.848 TL ödeneğin 155.042.733,82 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı % 97,80 olarak gerçekleşmiştir.

#### Cari Transferler

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 05-Cari Transferler için 20.484.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Sosyal Güvenlik Kurumuna ek karşılık ve faturalı alacaklar ödemeleri için yedek ödenekten ekleme yapılarak ödenek tutarı toplam 31.314.568 TL'ye çıkmıştır. Yıl sonu itibarıyla toplam 31.314.568 TL ödeneğin 30.747.693 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı % 98,18 olarak gerçekleşmiştir.

#### Sermaye Giderleri

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 06 – Sermaye Giderleri için 82.473.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2022 yılı Yatırım Programında yer alan projelerin uygulanmasında fiyat farkından dolayı ortaya çıkan maliyet artışları ve yıl içerisinde öngörülemeyen ihtiyaçları karşılamak üzere ek bütçe ve likit karşılığı ödenek eklenmek suretiyle ödenek tutarı toplam 114.943.000 TL'ye çıkmıştır. Yıl sonu itibarıyla toplam 114.943.000 TL ödeneğin 79.392.507,62 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı % 69,07 olarak gerçekleşmiştir.

## 1.4. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2022				
	Ödenek (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
Eczacılık Fakültesi	6.711.049	9.971.473	9.965.506	148	100
Fen Fakültesi	26.236.482	34.208.980	34.199.890	130	100
Mühendislik Fakültesi	24.964.363	33.077.339	33.067.221	132	100
Su Ürünleri Fakültesi	3.065.102	4.241.724	4.224.729	138	100
Denizcilik Fakültesi	1.408.646	2.787.520	2.779.908	197	100
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	6.563.649	8.639.310	8.609.888	131	100
Muradiye Meslek Yüksekokulu	1.521.215	4.720.441	4.711.200	310	100
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3.421.080	6.435.724	6.295.625	184	98
Yaşayan Diller Enstitüsü	1.605.435	1.777.095	1.763.967	110	99
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	42.031	239.671	231.585	551	97
Edebiyat Fakültesi	28.210.762	37.133.229	37.101.285	132	100
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	4.133.594	6.348.367	6.326.794	153	100
Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	1.992.772	3.674.959	3.668.638	184	100
Van Güvenlik Meslek Yüksekokulu	2.228.828	4.168.204	4.163.746	187	100
Çaldıran Meslek Yüksekokulu	402.370	1.061.398	1.055.650	262	99
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.671.635	11.057.597	11.049.867	195	100
Turizm Fakültesi	3.084.232	6.581.491	6.575.729	213	100
Erciş Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	30.486	2.104	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3.963.669	5.664.380	5.656.253	143	100
Tıp Fakültesi	78.908.709	132.361.941	132.332.360	168	100
Diş Hekimliği Fakültesi	15.409.095	20.839.903	20.817.188	135	100
Veteriner Fakültesi	22.159.737	28.058.129	28.055.162	127	100
Van Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8.273.973	12.767.946	12.756.974	154	100
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	104.077.000	146.070.125	146.057.292	140	100
Fen Bilimleri Enstitüsü	9.311.645	11.777.020	11.759.775	126	100
Ziraat Fakültesi	23.055.603	31.952.894	31.945.857	139	100
Van Meslek Yüksekokulu	11.938.336	17.308.195	17.298.233	145	100
Erciş Meslek Yüksekokulu	6.652.583	9.181.016	9.162.882	138	100
Özalp Meslek Yüksekokulu	6.653.036	7.674.380	7.653.507	115	100
Gevaş Meslek Yüksekokulu	7.603.618	10.608.728	10.600.916	139	100
Başkale Meslek Yüksekokulu	3.392.572	5.170.663	5.158.069	152	100
Bilgi İşlem Merkezi	45.929	45.929	30.285	66	66
Sosyal Bilimler Enstitüsü	7.854.171	12.287.087	11.963.151	152	97
Eğitim Fakültesi	33.568.622	45.507.726	45.495.334	136	100
Erciş İşletme Fakültesi	4.277.269	5.343.338	5.315.911	124	99

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	13.000.493	20.178.435	20.173.805	155	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	7.841.861	11.184.636	11.171.359	142	100
İlahiyat Fakültesi	13.904.258	18.491.377	18.437.622	133	100
Yabancı Diller Yüksekokulu	1.270.169	785.289	775.072	61	99
Türk El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi	26.104	26.104	0	0	0
Diğer Merkezler	75.776	218.776	204.959	270	94
Diğer Bölümler	4.695.535	5.990.227	5.989.423	128	100
Özel Kalem (Rektörlük)	6.794.191	31.902.529	31.312.999	461	98
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	9.903.043	16.324.450	16.238.077	164	99
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	105.162.054	223.109.383	221.100.961	210	99
Personel Daire Başkanlığı	17.150.000	26.853.496	26.810.029	156	100
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3.369.000	6.110.798	6.025.118	179	99
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	16.594.583	39.622.827	38.408.323	231	97
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2.677.000	3.340.540	3.225.576	120	97
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	88.200.000	107.023.805	71.630.020	81	67
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.982.417	3.108.894	3.075.051	155	99
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.975.218	2.455.835	2.394.390	121	97
Hukuk Müşavirliği	1.000.000	1.714.783	1.639.563	164	96
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>764.061.000</b>	<b>1.197.188.209</b>	<b>1.156.462.726</b>	<b>151</b>	<b>97</b>

## 1.5. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri

					2022		
I	II	III	IV	Açıklama	Gelir Tahmini (TL)	Yıl Sonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Gelir Tahmini (%)
<b>03</b>	<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>				<b>12.877.000</b>	<b>30.302.002</b>	<b>235,3</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	8.000	13.400	167,5
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.837.000	2.191.949	119,3
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	30.000	430.227	1.434,1
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	152.000	138.292	91,0
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	0	90.651	-
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	850.000	3.552.159	417,9
03	1	2	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	62.000	661.476	1.066,9
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	117.000	370.235	316,4
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	1.906.000	5.827.909	305,8
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	5.428.000	10.188.471	187,7
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.487.000	3.288.308	132,2
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	3.548.925	-
<b>04</b>	<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>				<b>735.829.000</b>	<b>1.093.579.785</b>	<b>148,6</b>
04	2	1	01	Hazine Yardımı	655.328.000	1.023.724.060	156,2
04	2	2	01	Hazine Yardımı	80.501.000	67.767.500	84,2
04	4	1	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0	45.000	-
04	5	1	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0	10.000	-
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	2.033.225	-
<b>05</b>	<b>Diğer Gelirler</b>				<b>15.355.000</b>	<b>31.941.933</b>	<b>208,0</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	8.000	930	11,6
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	91.098	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	5.138.000	19.884.675	387,0
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	8.000	41.085	513,6
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	12.831	-
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	6.000	167.752	2.795,9
05	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	6.000	118.000	1.966,7
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	199.000	1.249.562	627,9
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	9.928.000	9.255.876	93,2
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	62.000	1.120.126	1.806,7
<b>Toplam</b>					<b>764.061.000</b>	<b>1.155.823.721</b>	<b>151,3</b>



## 1.6. Gelir Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri

### 03.1.1.01: Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 8.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 13.400 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %167,5 olarak gerçekleşmiştir.

### 03.1.2.29: Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.837.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 2.191.949 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %119,3 olarak gerçekleşmiştir.

### 03.1.2.30: Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 30.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 430.227 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %1.434,10 olarak gerçekleşmiştir.

### 03.1.2.31: İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 152.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 138.292 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı % 91 olarak gerçekleşmiştir.

### 03.1.2.32: Yaz Okulu Gelirleri

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile gelir tahmin edilmemiştir. Alınan kararla 2021-2022 eğitim öğretim yılında yaz okulu açılmış ve 90.651 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

### 03.1.2.33: Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 850.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 3.552.159 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %417,9 olarak gerçekleşmiştir.

### **03.1.2.36: Sosyal Tesis İşletme Gelirleri**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 62.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 661.476 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %1.066,90 olarak gerçekleşmiştir.

### **03.1.2.45: Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 117.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 370.235 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %316,4 olarak gerçekleşmiştir.

### **03.1.2.99: Diğer hizmet gelirleri**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.906.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 5.827.909 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %305,8 olarak gerçekleşmiştir.

### **03.6.1.01: Lojman Kira Gelirleri**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 5.428.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 10.188.471 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %187,7 olarak gerçekleşmiştir.

### **03.6.1.99: Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2.487.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 3.288.308 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %132,2 olarak gerçekleşmiştir.

### **03.9.9.99: Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup, yıl içinde 3.548.925 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

### **04.2.1.01: Hazine Yardımı (Cari)**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 655.328.000 TL gelir elde edileceği

öngörölmüş olup, yıl içinde 1.023.724.060 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %156,2 olarak gerçekleşmiştir.

#### **04.2.2.01: Hazine Yardımı (sermaye)**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 80.501.000 TL gelir elde edileceği öngörölmüş olup, yıl içinde 67.767.500 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %84,2 olarak gerçekleşmiştir.

#### **04.4.1.01: Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörölmemiş olup, yıl içinde 45.000 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

#### **04.5.1.10: YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörölmemiş olup, yıl içinde 10.000 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

#### **04.5.1.13: YÖK Burs Destekleri**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörölmemiş olup, yıl içinde 2.033.225 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

#### **05.1.9.01: Kişilerden Alacaklar Faizleri**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 8.000 TL gelir elde edileceği öngörölmüş olup, yıl içinde 930 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %11,6 olarak gerçekleşmiştir.

#### **05.1.9.99: Diğer Faizler**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörölmemiş olup, yıl içinde 91.098 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

#### **05.2.6.16: Araştırma Projeleri Gelirleri Payı**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 5.138.000 TL gelir elde edileceği öngörölmüş

olup, yıl içinde 19.884.675 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %387 olarak gerçekleşmiştir.

#### **05.3.2.99: Diğer İdari Para Cezaları**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 8.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 41.085 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %513,6 olarak gerçekleşmiştir.

#### **05.3.9.99: Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup, yıl içinde 12.831 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

#### **05.9.1.01: İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 6.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 167.752 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %2.795,90 olarak gerçekleşmiştir.

#### **05.9.1.03: İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 6.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 118.000 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %1.966,70 olarak gerçekleşmiştir.

#### **05.9.1.06: Kişilerden Alacaklar**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 199.000TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 1.249.562 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %627,9 olarak gerçekleşmiştir.

#### **05.9.1.19: Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri**

---

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 9.928.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 9.255.876 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %93,2 olarak gerçekleşmiştir.

## 05.9.1.99: Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler

31.12.2021 tarihli ve 31706 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 62.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup, yıl içinde 1.120.126 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %1.806,70 olarak gerçekleşmiştir.

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

### 2.1. Bilanço

AKTİF HESAPLAR		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
<b>1</b>	<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>115.177.908,81</b>	<b>137.071.684,41</b>	<b>169.985.794,12</b>
10	Hazır Değerler	9.930.101,80	2.791.558,94	14.619.237,31
100	Kasa Hesabı	238,86	0,00	0,00
102	Banka Hesabı	8.524.507,53	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	1.405.355,41	2.791.558,94	4.919.237,31
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	0,00	0,00	9.700.000,00
12	Faaliyet Alacakları	78.584.626,13	82.055.911,45	90.521.276,77
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	77.048.825,47	80.520.110,79	90.521.276,77
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	1.535.800,66	1.535.800,66	0,00
13	Kurum Alacakları	0,00	18.666.157,81	20.110.419,43
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	0,00	18.666.157,81	20.110.419,43
14	Diğer Alacaklar	2.661.323,09	7.522.417,41	8.041.919,73
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	2.661.323,09	7.522.417,41	8.041.919,73
15	Stoklar	11.122.229,62	10.707.072,80	5.163.810,68
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	11.109.369,98	10.694.213,16	5.150.951,04
151	Yarı Mamuller-Üretim Hesabı	12.859,64	12.859,64	12.859,64
16	Ön Ödemeler	12.848.664,90	15.328.566,00	31.529.130,20
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	12.848.664,90	15.328.566,00	31.529.130,20
18	Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	30.963,27	0,00	0,00
181	Gelir Tahakkukları Hesabı	30.963,27	0,00	0,00
<b>2</b>	<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>82.199.421,57</b>	<b>48.157.916,07</b>	<b>94.869.852,65</b>
22	Faaliyet Alacakları	727.286,78	763.724,78	1.444.301,65
220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	133.572,50
226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	727.286,78	763.724,78	1.310.729,15
24	Mali Duran Varlıklar	1.551.502,00	1.815.502,00	1.825.502,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Serm.	51.502,00	315.502,00	315.502,00
248	Diğer Mali Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	10.000,00
25	Maddi Duran Varlıklar	79.920.632,79	45.578.689,29	91.600.049,00
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	60.713.972,05	71.981.869,99	72.903.032,57
252	Binalar Hesabı	289.914.267,36	351.827.384,33	358.042.318,46
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	134.324.723,27	143.855.071,69	152.380.533,00
254	Taşıtlar Hesabı	4.066.937,16	4.066.937,16	4.066.937,16
255	Demirbaşlar Hesabı	64.396.894,61	69.751.438,33	76.105.117,88
257	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-531.463.314,64	-616.793.282,74	-630.101.696,29
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	57.967.152,98	20.889.270,53	58.203.806,22
26	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	3.494.168,90	3.614.402,90	3.760.862,13

267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	31.768,29	31.768,29	31.768,29
268	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-3.525.937,19	-3.646.171,19	-3.792.630,42
29	Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varl. Hes.	16.136.147,70	18.710.500,92	28.796.220,51
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-16.136.147,70	-18.710.500,92	-28.796.220,51
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>197.377.330,38</b>	<b>185.229.600,48</b>	<b>264.855.646,77</b>

<b>PASİF HESAPLAR</b>		<b>2020 YILI</b>	<b>2021 YILI</b>	<b>2022 YILI</b>
<b>3</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>20.248.054,78</b>	<b>15.391.452,68</b>	<b>34.189.931,60</b>
32	Faaliyet Borçları	1.042.711,79	1.451.677,43	3.141.237,37
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	1.042.711,79	1.451.677,43	3.141.237,37
33	Emanet Yabancı Kaynaklar	11.849.840,16	4.556.090,06	15.369.489,60
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	1.939.670,95	2.132.664,83	2.627.382,73
333	Emanetler Hesabı	9.910.169,21	2.423.425,23	12.742.106,87
36	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	5.160.250,82	7.505.039,83	12.620.901,01
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	3.625.974,43	5.645.756,43	9.689.470,17
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	1.463.395,13	1.781.929,35	2.818.719,32
362	Fonlar veya Diğer Kamu İd. Adına Yapılan Tah. Hes.	70.881,26	77.354,05	112.701,52
368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Hesabı	0,00	0,00	10,00
37	Borç ve Gider Karşılıkları	2.069.384,49	1.875.905,89	2.214.076,69
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	2.069.384,49	1.875.905,89	2.214.076,69
38	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	125.867,52	2.739,47	844.226,93
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	125.867,52	2.739,47	844.226,93
<b>4</b>	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>5.188.414,50</b>	<b>5.695.334,07</b>	<b>15.150.624,65</b>
43	Diğer Borçlar	824.780,00	791.090,00	782.365,75
430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	824.780,00	791.090,00	782.365,75
47	Borç ve Gider Karşılıkları	4.324.801,16	4.324.801,16	14.355.465,89
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	4.324.801,16	4.324.801,16	14.355.465,89
48	Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	38.833,34	579.442,91	12.793,01
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	38.833,34	579.442,91	12.793,01
<b>5</b>	<b>ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>171.940.861,10</b>	<b>164.142.813,73</b>	<b>215.515.090,52</b>
50	Net Değer	486.127.740,42	581.282.193,73	612.991.244,39
500	Net Değer Hesabı	486.127.740,42	581.282.193,73	612.991.244,39
51	Değer Hareketleri	-654.681,75	1.533.184,45	1.234.494,31
519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	-654.681,75	1.533.184,45	1.234.494,31
57	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	850.276.698,68	1.270.349.198,33	1.906.888.455,26
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	850.276.698,68	1.270.349.198,33	1.906.888.455,26
58	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-1.193.629.902,96	-1.643.496.141,37	2.356.462.446,81
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hes.(-)	-1.193.629.902,96	-1.643.496.141,37	2.356.462.446,81
59	Dönem Faaliyet Sonuçları	29.821.006,71	-45.525.621,41	50.863.343,37
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	29.821.006,71	0,00	50.863.343,37
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	0,00	-45.525.621,41	0,00
<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>197.377.330,38</b>	<b>185.229.600,48</b>	<b>264.855.646,77</b>

Tablo 40. Bilanço

<b>Bilanço Dipnotları :</b>	<b>2020 YILI</b>	<b>2021 YILI</b>	<b>2022 YILI</b>
910 Alınan Teminat Mektupları Hesabı	9.887.363,61	21.062.284,21	29.787.229,56
911 Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	9.887.363,61	21.062.284,21	29.787.229,56
920 Gider Taahhütleri Hesabı	22.396.251,40	81.712.553,09	281.008.657,66
921 Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	22.396.251,40	81.712.553,09	281.008.657,66
948 Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	7.789.759,04	6.478.289,38	7.221.318,72
949 Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	7.789.759,04	6.478.289,38	7.221.318,72
962 Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	25.725.122,38	25.970.944,63	25.970.944,63
963 Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	25.725.122,38	25.970.944,63	25.970.944,63
990 Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı	2.105.900,00	2.105.900,00	2.105.900,00
993 Maddi Duran Varlıkların Kira Ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	12.852.345,86	10.991.842,05	12.474.697,51
999 Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	14.958.245,86	13.097.742,05	14.580.597,51

**Tablo 41. Bilanço Dipnotları**

## 2.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
630	00 00	GİDERLER HESABI	489.023.954,34	761.654.641,38	1.139.558.222,99
630	01 00	PERSONEL GİDERLERİ	354.482.596,73	437.695.460,53	783.507.589,55
630	01 01	MEMURLAR	297.559.947,04	349.892.508,26	607.919.662,88
630	01 02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	20.862.091,17	29.178.054,63	64.223.611,98
630	01 03	İŞÇİLER	34.936.382,03	57.101.350,23	107.020.722,33
630	01 04	Geçici Süreli Çalışanlar	173.854,89	75.926,58	693.857,49
630	01 05	Diğer Personel	950.321,60	1.447.620,83	3.649.734,87
630	02 00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	51.875.076,86	64.439.298,29	108.480.078,95
630	02 01	Memurlar	39.984.380,75	45.962.356,61	74.780.015,15
630	02 02	Sözleşmeli Personel	4.489.460,18	6.325.473,66	10.486.174,35
630	02 03	İşçiler	7.300.178,84	11.889.306,36	22.655.490,71
630	02 04	Geçici Süreli Çalışanlar	50.289,65	200.739,06	458.626,37
630	02 05	Diğer Personel	43.528,57	61.422,60	92.618,37
630	02 99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	7.238,87	0,00	7.154,00
630	03 00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	27.582.327,27	33.846.732,95	139.329.336,61
630	03 01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	45.693,17	0,00	33.809,50
630	03 02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	21.730.782,67	23.963.366,52	115.239.452,00
630	03 03	Yolluklar	1.172.312,61	1.656.276,80	3.318.546,56
630	03 04	Görev Giderleri	644.508,95	552.044,20	1.466.335,49
630	03 05	Hizmet Alımları	3.669.076,44	7.119.505,95	10.697.802,06



630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	28.888,75	32.097,63	37.347,19
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	199.558,05	332.442,43	582.498,52
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	91.506,63	190.999,42	7.953.545,29
630	05	00	Cari Transferler	15.065.538,39	119.298.276,52	32.134.601,73
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	8.205.712,75	111.626.849,22	22.683.010,00
630	05	02	Hazine Yardımları	2.885.000,00	3.208.000,00	3.640.000,00
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	1.499.250,00	1.740.940,00	2.388.600,00
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2.464.533,98	2.722.487,30	3.422.991,73
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	11.041,66	0,00	0,00
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	86.773,90	47.245,08	0,00
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	86.773,90	47.245,08	0,00
630	13	00	Amortisman Giderleri	19.633.842,65	91.376.056,09	25.652.880,51
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	18.008.545,60	88.833.722,95	25.393.456,32
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	290.140,99	120.234,00	146.459,23
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.335.156,06	2.422.099,14	112.964,96
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	11.546.186,82	10.507.444,68	22.368.303,17
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	918.364,78	1.045.386,91	2.016.234,01
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	10.092,06	38.149,36	79.337,27
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	2.040.773,41	808.439,27	1.129.694,31
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	552.841,68	1.242.034,02	3.087.753,98
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	486.347,57	643.278,76	1.430.876,99
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	112.351,61	130.678,02	931.271,84
630	14	07	Yiyecek	10.050,68	34.814,07	35.316,00

630	14	08	İçecek	2.912,51	70.731,57	583.341,84
630	14	09	Canlı Hayvanlar	19.614,24	36.915,25	17.861,78
630	14	10	Zirai Maddeler	982.681,87	60.587,60	264.918,20
630	14	11	Yem	161.591,10	71.709,78	165.171,24
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	925.178,46	1.714.816,15	2.176.977,10
630	14	13	Yedek Parçalar	547.135,44	666.206,08	2.703.267,70
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	0,00	0,00	76.872,09
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	19.360,95	0,00	0,00
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	69.436,88	21.250,50	116.500,54
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	14.224,90	54.576,18	26.395,49
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	4.673.228,68	3.867.871,16	7.526.512,79
630	15	00	Karşılık Giderleri	2.161.276,17	0,00	10.368.835,53
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	2.161.276,17	0,00	10.368.835,53
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	84.383,21	6.296.172,63
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	84.383,21	4.760.371,97
630	20	99	Diğer Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	1.535.800,66
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	4.917.093,56	4.201.922,73	11.270.525,84
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	4.917.093,56	4.201.922,73	11.270.525,84
630	99	00	Diğer Giderler	1.673.241,99	157.821,30	149.898,47
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	1.673.241,99	157.821,30	149.898,47
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>				<b>489.023.954,34</b>	<b>761.654.641,38</b>	<b>1.139.558.222,99</b>

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
600	00 00	GELİRLER HESABI	519.053.494,33	716.287.610,05	1.191.044.436,52
600	03 00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.734.237,80	16.771.591,83	29.771.397,21
600	03 01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	6.775.292,83	7.369.600,02	13.312.539,48
600	03 06	Kira Gelirleri	7.527.404,30	8.532.293,76	12.891.271,35
600	03 09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	431.540,67	869.698,05	3.567.586,38
600	04 00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	479.028.737,46	672.695.240,78	1.123.629.935,83
600	04 01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	1.074.697,25	1.719.136,40	6.091.122,49
600	04 02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	465.794.000,00	657.559.000,00	1.101.498.714,00
600	04 03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.096.419,82	748.834,91	4.615.178,45
600	04 04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	5.383.133,76	9.055.961,61	489.825,16
600	04 05	Proje Yardımları	3.680.486,63	3.612.307,86	10.935.095,73
600	05 00	Diğer Gelirler	24.869.907,64	26.669.295,33	37.523.353,48
600	05 01	Faiz Gelirleri	1.341.135,63	660.968,60	93.433,30
600	05 02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	11.860.750,94	12.335.928,27	19.884.902,69
600	05 03	Para Cezaları	6.628,32	37.572,85	54.049,38
600	05 09	Diğer Çeşitli Gelirler	11.661.392,75	13.634.825,61	17.490.968,11
600	11 00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	370.526,33	136.890,69	0,00
600	11 99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	370.526,33	136.890,69	0,00
600	25 00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	50.085,10	14.591,42	119.750,00
600	25 01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	50.085,10	350,00	119.750,00
600	25 02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	14.241,42	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
610	00 00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	208.533,28	158.590,08	622.870,16
610	03 00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	42.454,81	44.025,92	49.244,49
610	03 01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	27.367,03	27.865,72	35.681,87
610	03 06	Kira Gelirleri	15.087,78	14.960,20	8.634,34
610	03 09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	1.200,00	4.928,28
610	04 00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	166.078,47	114.564,16	390.326,43
610	04 04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	0,00	375.905,86
610	04 05	Proje Yardımları	166.078,47	114.564,16	14.420,57
610	05 00	Diğer Gelirler	0,00	0,00	183.299,24
610	05 02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	0,00	227,74
610	05 09	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	183.071,50
<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>			<b>208.533,28</b>	<b>158.590,08</b>	<b>622.870,16</b>
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>			<b>519.053.494,33</b>	<b>716.287.610,05</b>	<b>1.191.044.436,52</b>

	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>	<b>489.023.954,34</b>	<b>761.654.641,38</b>	<b>1.139.558.222,99</b>	<b>NET GELİR (D= (B-C))</b>	<b>518.844.961,05</b>	<b>716.129.019,97</b>	<b>1.190.421.566,36</b>
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>	<b>519.053.494,33</b>	<b>716.287.610,05</b>	<b>1.191.044.436,52</b>	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>	<b>208.533,28</b>	<b>158.590,08</b>	<b>622.870,16</b>	<b>FAALİYET SONUCU [((D+E)-A)](+/-)</b>	<b>29.821.006,71</b>	<b>-45.525.621,41</b>	<b>50.863.343,37</b>

Tablo 42. Faaliyet Sonuçları Tablosu

### **3. Mali Denetim Sonuçları**

#### **3.1.İç Denetim**

Üniversitemiz iç denetçi kadrosunda görev yapmakta olan iki adet iç denetçiden, biri istifa ederek diğeri ise başka bir üniversiteye geçiş yaparak kurumdan ayrıldığından 2022 yılında iç denetim faaliyetleri yapılamamıştır.

#### **3.2.Dış Denetim**

Sayıştay Başkanlığı tarafından yayımlanan Üniversitemizin 2021 yılı dış denetim raporunda herhangi bir bulguya yer verilmemiş olup 2021 yılına ilişkin kamu idaresi tarafından sunulan; geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının, tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı belirtilmiştir.

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYETLER
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs Ve Seminerler Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri
	Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri Yükseköğretim Kur. Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizm. Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

**Tablo 43.** Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### 2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Üniversitemizin 2022 yılına ait performans programına ilişkin gerçekleşme ortalamaları aşağıda bulunan tablolarda verilmiştir. Gösterge gerçekleşme düzeylerine ilişkin olarak gerçekleşme oranları %80' den az olanlar "Ulaşılamadı", %80 ile %100 arasında olanlar "Kısmen Ulaşıldı", %100 olanlar "Ulaşıldı" ve %100'den büyük olanlar "Aşıldı" olarak değerlendirilmiştir.

<b>Yıl:</b>	2022							
<b>Programın Adı:</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK							
<b>Alt Programın Adı:</b>	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI							
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Grç Yılı	Değeri				
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2021	100	0	0	100,00	Ulaşıldı
<b>Değerlendirme:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı" göstergesi 2022 yılı için 0 olarak belirlenmiş, yıl sonu itibariyle 0 olarak gerçekleşmiş olup gösterge hedefine %100 ulaşılmıştır.</li></ul>							



<b>Yıl:</b>	2022							
<b>Programın Adı:</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK							
<b>Alt Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME							
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2021	1,06	1,90	2,53	133,16	Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2021	0	2	2	100	Ulaşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2021	0	2	8	400	Aşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2021	1.450.632	5.953.571	390.099.974	6.552	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2021	0	6	0	0	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2021	203	300	290	96,67	Kısmen Ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2021	0,11	0,16	0,22	137,5	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2021	5	20	6	30	Ulaşılamadı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2021	0	7	42	600	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2021	1.563	1.100	3.009	273,55	Aşıldı
<b>Değerlendirme:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>“Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı” gösterge değeri 1,90 olarak belirlenmiş ve 2,53 olarak gerçekleşmiştir. Göstergeye ilişkin hedeflenen değer yıl sonu itibariyle aşılmıştır.</li> <li>“Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı” göstergesine ilişkin hedeflenen değer 2 olarak belirlenmiş ve hedeflenen performans değerine yıl sonu itibariyle ulaşılmıştır.</li> <li>“Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı” göstergesine ilişkin hedef 2 olarak belirlenmiştir.Hedeflenen değer yıl sonu itibariyle %400 ile aşılmıştır.</li> </ul>							

- “Araştırma merkezleri gelir miktarı” gösterge hedefi 2022 yılı için 5.953.571 TL olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle gösterge hedefine ilişkin değer büyük oranda aşılmıştır.
- “BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı” hedeflenen gösterge değeri 2022 yılı için 300 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 290 olarak (96,67) gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine kısmen ulaşılmıştır.
- “Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 0,16 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,22 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %137,5 ile aşılmıştır.
- “Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 20 olarak belirlenmiş ancak yıl sonu 6 gerçekleştirme ile gösterge hedefi ulaşılamamıştır.
- “Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 7 olarak belirlenmiş olup yıl sonunda 42 gerçekleştirme ile gösterge hedefi aşılmıştır.
- “Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 1100 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 3009 gerçekleştirerek gösterge hedefi aşılmıştır.

<b>Yıl:</b>	2022
<b>Programın Adı:</b>	HAYAT BOYU ÖĞRENME
<b>Alt Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2021	6	8	16	200	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2021	187	1.210	1.457	120,41	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	8	20	20	100	Ulaşıldı

4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2021	167	200	325	162,5	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2021	9	6	17	283,33	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2021	0	1	0	0	Ulaşılamadı

#### Değerlendirme:

- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 8 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 16 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %200 oranıyla aşılmıştır.
- “Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 1210 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 1457 olarak gerçekleşmiştir.Söz konusu gösterge hedefi %120,41 gerçekleşme oranı ile aşılmıştır.
- “Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 20 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 20 olarak gerçekleşmiş ve gösterge hedefine ulaşmıştır.
- “Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 200 olarak belirlenmiş yıl sonu itibariyle 325 gerçekleşmiş ve söz konusu gösterge hedefi % 162,5 ile aşılmıştır.
- “Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 6 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 17 gerçekleşme ile gösterge hedefi %283,33 oranında aşılmıştır.
- “Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 1 olarak belirlenmiş ancak yıl sonu itibariyle 0 gerçekleşme ile gösterge hedefine ulaşamamıştır.

<b>Yıl:</b>	2022
<b>Programın Adı:</b>	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
<b>Alt Programın Adı:</b>	TEDAVİ HİZMETLERİ
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2021	50.143	55.000	55.129	100,23	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2021	87,57	87,57	87,5700	100	Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2021	75	84	83	98,81	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2021	37.421	65.000	38.436	59,13	Ulaşılamadı

<b>Değerlendirme:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>“Ameliyat sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 55.000 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 55.129 olarak gerçekleşme ile söz konusu gösterge hedefi % 100,23 oranıyla aşılmıştır.</li> <li>“Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı” gösterge değeri 2022 yılı için %87,57 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle %87,57 ile gösterge hedefine %100 ulaşılmıştır.</li> <li>“Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı” gösterge değeri 2022 yılı için %84 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle %83 gerçekleşme ile gösterge hedefine 98,81 oranında kısmen ulaşılmıştır.</li> <li>“Yatan hasta sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 65.000 olarak belirlenmiş ancak yıl sonu itibariyle 38.436 gerçekleşme ile gösterge hedefine ulaşamamıştır.</li> </ul>
-----------------------	--

<b>Yıl:</b>	2022
<b>Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİM
<b>Alt Programın Adı:</b>	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2021	0,34	0,39	0,38	98	Kısmen Ulaşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2021	49	55	53	96	Kısmen Ulaşıldı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2021	0	4	4	100	Ulaşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2021	0	8	11	138	Aşıldı

<b>Değerlendirme:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>“SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 0,39 olarak belirlenmiş olup yıl sonu itibarıyla 0,38 olarak gerçekleşmiştir.Söz konusu gösterge hedefine %98 ile kısmen ulaşılmıştır.</li> <li>“Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 55 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 53 olarak gerçekleşme ile gösterge hedefine kısmen ulaşılmıştır.</li> <li>“Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 4 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 4 gerçekleşme ile gösterge hedefine ulaşılmıştır.</li> <li>“Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 8 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 11 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %138 ile aşılmıştır.</li> </ul>
-----------------------	---

<b>Yıl:</b>	2022							
<b>Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİM							
<b>Alt Programın Adı:</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM							
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Grç Yılı	Değeri				
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2021	69	45	99	220	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	0,89	0,95	0,95	100	Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2021	0,68	0,75	0,79	105,33	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	0,89	0,95	0,96	101,05	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	297.502	300.000	331.946	110,65	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	11,02	19,6	11,52	58,78	Ulaşılamadı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2021	265.881	20.000	407.948	2.040	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2021	13,18	15,85	15,72	99,18	Kısmen Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2021	8,22	6,98	6,71	96,13	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2021	17,7	18,45	16,24	88,02	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2021	0,23	0,3	0,13	43,33	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2021	15	29,3	30,44	103,89	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	1	1	1	100	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	0,83	0,89	0,93	104,49	Aşıldı

15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öĝr. sayısı	Sayı	2021	577	470	112	23,83	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2021	0	0	0	100	Ulaşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2021	0	4	4	100	Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2021	10	24	9	37,5	Ulaşılamadı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2021	628	680	524	77,06	Ulaşılamadı
20	Yan dal ve çift ana dal prog. mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2021	0	0	0	100	Ulaşıldı

#### Değerlendirme:

- “Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 45 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 99 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %220 oranı ile aşılmıştır.
- “Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı” gösterge değeri 2022 yılı için 0,95 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,95 olarak gerçekleşmiş ve söz konusu hedefe ulaşılmıştır.
- “Eğitimin program süresinde bitirme oranı” gösterge değeri 2022 yılı için 0,75 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,79 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedef %105,33 oranı ile aşılmıştır.
- “Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı” gösterge değeri 2022 yılı için 0,95 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,96 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %101,05 oranı ile aşılmıştır.
- “Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 300.000 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 331.946 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gerçekleştirme ile gösterge hedefi %110,65 oranı ile aşılmıştır.
- “Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 19,6 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 11,52 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gerçekleştirme ile gösterge hedefine %58,78 oranı ile ulaşılamamıştır.
- “Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 20.000 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 407.948 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi büyük oranda aşılmıştır.
- “Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı” gösterge değeri 2022 yılı için 15,85 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 15,72 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %99,18 oranı ile kısmen ulaşılmıştır.
- “Öğrenci başına düşen eğitim alanı” gösterge değeri 2022 yılı için 6,98 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 6,71 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %96,13 oranı ile kısmen ulaşılmıştır.
- “Öğrenci başına düşen kapalı alan” gösterge değeri 2022 yılı için 18,45 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 16,24 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %88,02 oranıyla kısmen ulaşılmıştır.
- “Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı” gösterge değeri 2022 yılı için 0,3 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,13 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %43,33 oranı ile ulaşılamamıştır.

- “Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 29,3 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 30,44 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %103,89 oranı ile aşılmıştır.
- “Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı” gösterge hedefine %100 gerçekleştirme ile ulaşılmıştır.
- “Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı” gösterge değeri 2022 yılı için 0,89 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,93 gerçekleştirme sağlanmıştır. Söz konusu gösterge hedefi %104,49 ile aşılmıştır.
- “Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı” gösterge değeri 470 olarak belirlenmiş ve yıl sonu gerçekleştirme değeri 112 ile gösterge hedefine ulaşamamıştır.
- “Yabancı dilde eğitim veren program sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 4 olarak belirlenmiş ve yıl sonu 4 gerçekleştirme ile gösterge hedefine ulaşmıştır.
- “Yabancı uyruklu akademisyen sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 24 olarak belirlenmiş olmasına rağmen yıl sonu itibariyle 9 olarak gerçekleşmiş ve gösterge hedefine ulaşamamıştır.
- “Yabancı uyruklu öğrenci sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 680 olarak belirlenmiş ve yıl sonunda 524 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %77,06 oranı ile ulaşamamıştır.

<b>Yıl:</b>	2022
<b>Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİM
<b>Alt Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	0	0	100	Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	6.300	5.200	5.868	112,85	Aşıldı



3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2021	5,72	6,5	5,52	84,92	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2021	48	57	57	100	Ulaşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2021	125	500	191	38,2	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	0	0	0	0	100	Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2021	14	14,8	23,95	161,82	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2021	61,2	64	58,26	91,03	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	100	Ulaşıldı

**Değerlendirme:**

- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı” gösterge değeri 2022 yılı için 5200 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 5.868 olarak gerçekleşmiştir. Gösterge hedefi % 112,85 oranla aşılmıştır.
- “Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı” gösterge değeri 6,5 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 5,52 gerçekleşme ile gösterge hedefine %84,92 oranında kısmen ulaşılmıştır.
- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı” gösterge değeri 57 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 57 gerçekleşme ile gösterge hedefine ulaşılmıştır.
- “Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı” gösterge değeri 500 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 191 olarak gerçekleşmiş ve söz konusu gösterge hedefine %38,2 oranı ile ulaşılammıştır.
- “Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması” gösterge değeri 2022 yılı için 14,8 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 23,95 gerçekleşme ile gösterge hedefi %161,82 oranı ile aşılmıştır.
- “Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı” gösterge değeri 64 olarak belirlenmiş, yıl sonu itibariyle 58,26 oranında gerçekleşmiş ve gösterge hedefine ulaşılmıştır.

### 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Üniversitemizin 2022 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlama sürecinde; gösterge gerçekleştirme verilerinin sorumlu birimlerden elde edilmesi için, izleme ve değerlendirme sürecinin verimliliğini ve etkinliğini arttırmak üzere üniversite tarafından geliştirilen “Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Uygulaması” kullanılmıştır.

Sorumlu birimlerden elde edilen gösterge gerçekleştirme verileri stratejik plan değerlendirme tabloları üzerinden değerlendirilmiş, ortaya çıkan gerçekleştirme performansına göre sorumlu birimlerden gereken açıklamalar da dikkate alınarak 2022 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu oluşturulmuştur. Stratejik plan değerlendirme tablolarının genelleştirilmiş sonuçları yukarıdaki tablo aracılığıyla verilmiştir.

Buna göre;

- “Amaç 1: Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.” amacına ilişkin 2022 yılı gerçekleştirme performansı **%78,40** düzeyinde gerçekleşmiş, amaca ilişkin yürütülen faaliyetlerden özellikle araştırma ve yenilik kalitesinin ve bunlara yönelik paydaş iş birliğinin artırılması sonucu 2023 yıl sonu hedeflenen gösterge gerçekleştirme performansına ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
- “Amaç 2: Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.” amacına ilişkin 2022 yılı gerçekleştirme performansı **%76,96** düzeyinde gerçekleşmiştir. 2023 yıl sonu hedeflenen gösterge gerçekleştirme performansına ulaşılması adına özellikle toplum ve sektör ihtiyaçlarını önceleyen eğitim programlarının sayısının ve uluslararası etkileşim kapsamında değişim programlarının teşvik edilmesi faaliyetleri yürütülecektir.
- “Amaç 3: Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.” amacına ilişkin 2022 yılı gerçekleştirme performansı **%87,27** düzeyinde gerçekleşmiştir. 2023 yıl sonu hedeflenen gösterge gerçekleştirme performansına ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
- “Amaç 4: Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.” amacına ilişkin 2022 yılı gerçekleştirme performansı **%92,88** düzeyinde gerçekleşmiş, sonraki değerlendirme döneminde hedeflere büyük ölçüde ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
- Amaç performanslarının ortalaması alınarak bulunmuş olan “Genel Performans”, **%83,88** düzeyindedir. Sonraki değerlendirme dönemi olan 2023 yıl sonu hedeflerine ulaşılabilmesi için yukarıda bulunan tablolarda sayılmış ilgili faaliyetler konusunda gerekli tedbirlerin alınması ve ivedi şekilde uygulamaya konulması sonucu gerçekleştirme performanslarının makul düzeylere çıkarılması sağlanacaktır.

### 3.1. “Girişimcilik ve Ar-Ge Potansiyelini Geliştirerek Araştırma Üniversiteleri Arasında Yer Almak” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

<b>Amaç A.1</b>		<b>Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.</b>				
<b>Hedef H1.1</b>		<b>Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.</b>				
Hedef H1.1 Performansı		97,10%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.1.1	SCI, SCI-E, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı	30	580	520	800	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.2	Atıf sayısı	30	4717	6200	5.600	90,32%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %90,52 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle makul düzeyde ulaşılmıştır.				
P.G 1.1.3	Ulusal kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı	10	8	9	42	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerini aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.4	Uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı	10	1	1	1	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.5	Doktora öğrenci sayısı	10	335	350	459	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerini aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.6	Doktora mezun sayısı	10	62	50	99	100,00%

Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.
<b>Değerlendirme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %97,10 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. 2023 yılı içerisinde hedef performansının yükseltilmesi için bilimsel çalışma altyapısının geliştirilmesi ve teşvik mekanizmaları geliştirme faaliyetlerinin sürdürülmesi planlanmaktadır.</li> <li>Öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacının bulunmadığı değerlendirilmektedir.</li> <li>Mevcut göstergelerin, ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmektedir.</li> <li>Hedef bazında belirlenen risklerde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</li> </ul>

<b>Amaç A.1</b>	<b>Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.</b>					
<b>Hedef H1.2</b>	<b>Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.</b>					
Hedef H1.2 Performansı	71,73%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.2.1	Bilim ödülü sayısı	30	11	12	14	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerini aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 1.2.2	Teknokentte bulunan akademisyen ortaklı şirket sayısı	20	14	17	20	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerini aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 1.2.3	Teknokentte bulunan öğrenci/mezun ortaklı şirket sayısı	20	1	7	3	42,86%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %42,86 olarak gerçekleşmiştir. Yıl Sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
P.G 1.2.4	YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı öğrenci sayısı	15	61	65	57	87,69%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %87,69 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla kısmen ulaşılmıştır.				
P.G 1.2.5	TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı öğrenci sayısı	15	0	2	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0 olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %71,73 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin artırılması gerektiği değerlendirilmektedir. 2023 yılı içerisinde hedef performansının yükseltilmesi için araştırma faaliyetlerinin öncelikli alanlarda yürütülmesinin sağlanması ve multidisipliner araştırmaların daha fazla teşvik edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca girişimcilik faaliyetlerinin yoğun olarak Teknokent üzerinden yürütülmesi için gerekli çalışmalara ağırlık verilecektir.</li> <li>Öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.</li> <li>Hedef bazında belirlenen risklerde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</li> </ul>				

<b>Amaç A.1</b>		<b>Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.</b>				
<b>Hedef H1.3</b>		<b>Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.</b>				
Hedef H1.3 Performansı		60,78%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.3.1	Üniversite-üniversite işbirlikli yayın sayısı	10	854	800	991	100,00%

Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 1.3.2	Uluslararası işbirlikli yayın sayısı	15	221	200	308	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 1.3.3	Üniversite-sanayi ortaklı patent başvuru sayısı	10	4	6	0	0,00%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0 olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme değerinin 0 olmasının, üniversite-sanayi iş birliği kültürünün ilimiz sanayicilerinde henüz tam olarak gelişmediği ve yeterli iş birliğinin sağlanamadığından kaynaklandığı değerlendirilmektedir. Göstergeye ilişkin iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir.					
P.G 1.3.4	Üniversite-sanayi ortaklı patent belge sayısı	15	0	3	0	0,00%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0 olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme değerinin 0 olmasının, üniversite-sanayi iş birliği kültürünün ilimiz sanayicilerinde henüz tam olarak gelişmediği ve yeterli iş birliğinin sağlanamadığından kaynaklandığı değerlendirilmektedir. Göstergeye ilişkin iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir.					
P.G 1.3.5	Uluslararası ortaklı patent başvuru sayısı	10	0	1	0	0,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı % 0 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 1.3.6	Uluslararası ortaklı patent belge sayısı	15	0	0	0	100,00%
Açıklama	Göstergenin 2022 yılı itibariyle gerçekleşmeyeceği öngörülmüş olup gerçekleşme değeri 0 olmuştur. Bu doğrultuda gösterge performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 1.3.7	Üniversite-sanayi iş birlikli Ar-Ge ve inovatif proje sayısı	15	26	32	23	71,88%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %71,88 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle kısmen ulaşılmıştır.					
P.G 1.3.8	Kontratlı üniversite-sanayi iş birlikli Ar-Ge ve yenilik projelerinden alınan fon tutarının ilgili proje sayısına oranı	10	601423	700000	3797334	100,00%

Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerini aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.
<b>Değerlendirme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %60,78 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi artırılması gerektiği değerlendirilmektedir. 2023 yılı içerisinde hedef performansının yükseltilmesi için üniversite-sanayi iş birliğinin yeterli düzeyde sağlanması için sektör temsilcilerinin de bulunduğu danışma kurulları toplantılarının etkinliğinin artırılması sağlanacaktır. Ayrıca proje teşvik sisteminin ve TTO'nun etkinliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir.</li> <li>Öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.</li> <li>Hedef bazında belirlenen risklerde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</li> </ul>

<b>Amaç A.1</b>	<b>Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.</b>					
<b>Hedef H1.4</b>	<b>Ar-Ge ve inovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.</b>					
Hedef H1.4 Performansı	84,00%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.4.1	Ar-Ge sonucu ticarileşen ürün sayısı	40	68	71	78	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 1.4.2	Patent/faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	20	10	20	27	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 1.4.3	Patent/faydalı model ve endüstriyel tasarım tescil sayısı	40	1	5	3	60,00%

Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %60,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla kısmen ulaşılmıştır. Düşük gerçekleşme performansının; patentle ilgili kuruluşlarca patent/faydalı model ve endüstriyel tasarım tescil süreçlerinin, ülke genelinde çok sayıda başvuru gerekçesiyle zamanında yanıt verilememesinden kaynaklandığı değerlendirilmektedir.
<b>Değerlendirme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %84,00 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin artırılması gerektiği değerlendirilmektedir.</li> <li>2023 yılı içerisinde, hedef performansının yükseltilmesi için Teknoloji Transfer Ofisinin, Teknokent 'in ve BAP Koordinasyon Biriminin etkinliğinin artırılması ile patent, faydalı model ve tescil çalışmalarında bulunan araştırmacılara yeterli düzeyde destek sağlanması konularında çalışmalar gerçekleştirilecektir.</li> <li>Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde (Mevcut göstergelerin, ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmektedir.) ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmektedir.</li> </ul>

### 3.2. “Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırarak Yenilikçi ve Geleceğe Yönelik Eğitim Programları İle Bilim, Teknoloji, Sanat ve Spor Alanında Girişimci ve Nitelikli Mezunlar Yetiştirmek” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

<b>Amaç A.2</b>	<b>Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.</b>					
<b>Hedef H2.1</b>	<b>Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.</b>					
Hedef H2.1 Performansı	62,59%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.1.1	Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı	10	4	4	4	100,00%



Açıklama	Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerde gerçekleşmiştir. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olmuştur.					
P.G 2.1.2	Yan dal yapan lisans öğrenci sayısı	10	0	10	0	0,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı % 0 olarak gerçekleşmiştir. Yan dal programlarının açılması yönünde çalışmalar devam etmektedir.					
P.G 2.1.3	Çift ana dal yapan lisans öğrenci sayısı	10	0	5	0	0,00%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %0 olarak gerçekleşmiştir. Çift ana dal programlarının açılması yönünde çalışmalar devam etmektedir.					
P.G 2.1.4	Disiplinlerarası doktora program sayısı	10	1	1	2	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 2.1.5	Akredite çalışmalarına başlanan program sayısı	15	2	4	5	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 2.1.6	Akredite olan program sayısı	15	0	1	0	0,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %0 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 2.1.7	Eğiticilerin eğitimi programı kapsamında eğitim alan öğretim elemanı sayısı	10	120	126	232	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 2.1.8	İşyeri eğitimi yapılan program sayısı	10	27	31	40	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 2.1.9	Girişimcilik ve inovasyon içerikli ders sayısı	10	76	87	66	75,86%

Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %75,86 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle kısmen ulaşılmıştır.
<b>Değerlendirme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</li> <li>Hedef gerçekleşme performansı %62,59 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, düşük olarak değerlendirilmektedir. Düşük gerçekleşme düzeyinin nedeninin; yan dal ve çift ana dal programlarının açılmaması dolayısı ile P.G 2.1.2 ve P.G 2.1.3 göstergelerinin %0 düzeyinde gerçekleşme göstermesi olduğu değerlendirilmektedir. Yan dal ve çift ana dal programlarında 2022-2023 eğitim öğretim yılı bahar döneminde öğrenci kayıtlarının başlaması ile hedef performansının artacağı öngörülmektedir.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.</li> </ul>

<b>Amaç A.2</b>	<b>Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.</b>					
<b>Hedef H2.2</b>	<b>Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.</b>					
Hedef H2.2 Performansı	49,26%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.2.1	Uluslararası lisans öğrenci sayısı	20	490	580	418	72,07%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %72,07 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle ulaşılammıştır.					
P.G 2.2.2	Uluslararası lisansüstü öğrenci sayısı	20	278	376	188	50,00%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %50 olarak gerçekleştirilmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 2.2.3	Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	20	55	72	38	52,78%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %52,78 olarak gerçekleştirilmiştir.				
P.G 2.2.4	Uluslararası değişim programlarından gelen öğrenci sayısı	20	0	2	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %0 olarak gerçekleştirilmiştir.				
P.G 2.2.5	Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim üyesi sayısı	20	12	14	10	71,43%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %71,43 olarak gerçekleştirilmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla yaklaşmıştır.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleştirme performansı %49,26 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleştirme düzeyinin çok düşük olduğu ve artırılmasına yönelik faaliyetlerin ivedi olarak yerine getirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.</li> <li>Özellikle uluslararası değişim programları ile uluslararası lisans öğrencilerine ilişkin kısıtlı proje ödeneği nedeni ile hedefe ulaşma performansı kısıtlı kalmıştır. Ancak performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmadığı değerlendirilmektedir.</li> <li>2023 yılı içerisinde, hedef performansının yükseltilmesi için uluslararası ikili anlaşma sayısının artırılması ve öğrencilerin uluslararası değişim programlarına yönlendirilmesine yönelik destek mekanizmaları geliştirilmesi faaliyetleri önceliklendirilecektir.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Mevcut göstergelerin, ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmektedir.</li> </ul>				

<b>Amaç A.2</b>		<b>Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.</b>				
<b>Hedef H2.3</b>		<b>Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.</b>				
Hedef H2.3 Performansı		93,71%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Eğitim Öğretim)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.3.1	Yabancı dilde verilen ders sayısı	30	41	62	49	79,03%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %79,03 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla kısmen ulaşılmıştır.				
P.G 2.3.2	Yabancı dilde eğitim veren bölüm/program sayısı	30	4	4	4	100,00%
Açıklama		Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerde gerçekleşmiştir. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olmuştur.				
P.G 2.3.3	Hazırlık eğitiminden yararlanan öğrenci sayısı	40	526	525	584	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %93,71 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin makul olduğu değerlendirilmektedir.</li> <li>2023 yılı içerisinde, hedef performansının yükseltilmesi adına yabancı dilde eğitim veren bölüm sayısının artırılmasına ve hazırlık eğitimi zorunlu program sayısının artırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</li> </ul>				

<b>Amaç A.2</b>		<b>Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.</b>				
<b>Hedef H2.4</b>		<b>Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.</b>				
Hedef H2.4 Performansı		91,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.4.1	Katılım sağlanan tercih fuarı/tanıtım etkinliği sayısı	25	2	6	6	100,00%
Açıklama		Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerde gerçekleşmiştir. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olmuştur.				
P.G 2.4.2	Üniversiteye giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	15	28	40	21	52,50%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %52,50 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 2.4.3	İlk üç tercihi içerisinde üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	15	2352	2420	2421	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.4.4	Üniversite Webometrics sıralaması	15	1826	1782	2036	87,52%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %87,52 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 2.4.5	Ulusal ve uluslararası sanat, kültür ve spor etkinliklerinde alınan ödül sayısı	15	2	7	24	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.4.6	Ulusal ve uluslararası sanat, kültür ve spor alanında üniversitemizde düzenlenen veya üniversitemizin katılım sağladığı etkinlik	15	18	28	58	100,00%

	(müsabaka, yarışma, turnuva, festival, konser, sergi, gösteri) sayısı				
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %91,00 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. 2023 yılı içerisinde hedef performansının artacağı öngörülmektedir.</li> <li>Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde (ilgili bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmesi nedeniyle) ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmektedir.</li> </ul>				

<b>Amaç A.2</b>	<b>Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.</b>					
<b>Hedef H2.5</b>	<b>Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.</b>					
Hedef H2.5 Performansı	85,00%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.5.1	Uzaktan eğitim uygulayan bölüm/program sayısı	30	1	2	1	50,00%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %50 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.					
P.G 2.5.2	Uzaktan eğitim ile verilen ders oranı (%)	30	10	10	10	100,00%
Açıklama	Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerde gerçekleşmiştir. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olmuştur.					
P.G 2.5.3	Teknoloji sınıfı sayısı	40	0	6	18	100,00%

Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.
<b>Değerlendirme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %85,00 düzeyinde meydana gelmiştir. Önümüzdeki dönemlerde uzaktan eğitim programları açılması yönünde çalışmalar devam edeceğinden hedef performansının artacağı öngörülmektedir.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde (ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmesi nedeniyle) ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmektedir.</li> </ul>

<b>Amaç A.2</b>	<b>Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.</b>					
<b>Hedef H2.6</b>	<b>Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.</b>					
Hedef H2.6 Performansı	80,20%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.6.1	Öğrenci başına düşen eğitim ve araştırma amaçlı mekan büyüklüğü (m2)	60	7,05	6,93	6,87	99,13%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %99,13 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.					
P.G 2.6.2	Öğrenci başına düşen basılı kaynak sayısı	20	2,46	2,49	2,83	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 2.6.3	Öğrenci başına düşen e-kaynak sayısı	20	235,77	242,85	8,69	3,58%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %3,58 olarak gerçekleşmiştir.					

<b>Değerlendirme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hedef gerçekleşme performansı %80,20 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin makul olduğu ancak sonraki değerlendirme dönemlerinde ödenek yetersizliğinden kaynaklanan sorunların giderileceği ve hedefe ulaşma performansının yükseleceği değerlendirilmektedir.</li> <li>• E-kaynaklara ayrılan ödeneğin yetersizliği hedefe ulaşma kapasitesini kısıtlamış ancak sonraki değerlendirme dönemlerinde ödenek yetersizliğin giderileceği öngörüldüğünden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı meydana gelmemiştir.</li> <li>• Öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.</li> <li>• Hedef bazında belirlenen risklerde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır</li> </ul>
----------------------	---

### 3.3. “Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek, Sürdürülebilirliğini Sağlamak” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

<b>Amaç A.3</b>		<b>Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.</b>				
<b>Hedef H3.1</b>		<b>İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.</b>				
Hedef H3.1 Performansı		100,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.1.1	Hizmet içi eğitim sayısı	25	2	4	9	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.1.2	Hizmet içi eğitimlerin toplam süresi	25	160	200	240	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.1.3	Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı	50	50	500	520	100,00%



Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.
<b>Değerlendirme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %100,00 olarak gerçekleşerek değerlendirme döneminde hedefe ulaşılmıştır.</li> <li>Öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.</li> </ul>

<b>Amaç A.3</b>	<b>Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.</b>					
<b>Hedef H3.2</b>	<b>Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.</b>					
Hedef H3.2 Performansı	57,50%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.2.1	Tıp Fakültesi Derslik Binası (morfoloji) tamamlanma oranı (%)	15	0	50	50	100,00%
Açıklama	Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerde gerçekleşmiştir. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olmuştur.					
P.G 3.2.2	Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi Binası tamamlanma oranı (%)	15	0	45	50	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 3.2.3	Diş Hekimliği Fakültesi ve Hastane Binası tamamlanma oranı (%)	15	0	30	0	0,00%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı % 0 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 3.2.4	Dursun Odabaş Tıp Merkezi Acil Ek Binası tamamlanma oranı (%)	15	0	60	10	16,67%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %16,67 olarak çok düşük düzeyde gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında ihalesi yapılmış olan Acil Servis Ek Bina inşaatı %10 seviyesindeyken yüklenici firmanın sözleşmeyi fesih etmesi sonucu proje ilerlemesi gerçekleştirilmiş ve yeniden ihale edilerek yıl sonu itibarıyla yapımına devam edilmiştir.				
P.G 3.2.5	Dursun Odabaş Tıp Merkezi deprem güçlendirme ve onarımı tamamlanma oranı (%)	15	0	40	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %0 olarak gerçekleştirilmiştir. Sağlık hizmetlerinin devamlılığının sağlanması ve güçlendirilecek hastane inşaatından dolayı kullanılmayacak servislerin rezerv alana taşınması gerektiği ve hastanede yeterli rezerv alan bulunmadığından, aynı zamanda acil servis ek bina inşaatına başlanılmasından kaynaklı olarak söz konusu projeye başlanılamamıştır.				
P.G 3.2.6	Tamamlanan altyapı projesi sayısı	15	6	2	8	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				
P.G 3.2.7	Peyzaj uygulamaları yapılan toplam alan (bin m2)	10	1137	1281	1697	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleştirme performansı %57,50 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleştirme düzeyinin çok düşük olduğu değerlendirilmektedir.</li> <li>2022 yılı Yatırım programı ile tahsis edilen ödeneklerin yetersizliğinden dolayı hedefe ulaşma kapasitesi kısıtlı olarak gerçekleştirilmiştir. Mevcut göstergelerin, ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı düşünüldüğünden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmadığı değerlendirilmektedir.</li> <li>2023 yılı içerisinde başlayacak olan projelerin olması ve devam eden projelere ek ödenek tahsis edilerek proje ilerleme durumlarının artacağı değerlendirilerek hedef performansının artacağı öngörülmektedir.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</li> </ul>				

<b>Amaç A.3</b>		<b>Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.</b>				
<b>Hedef H3.3</b>		<b>Engellilerin erişebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite unvanını almak.</b>				
Hedef H3.3 Performansı		100,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.3.1	Engelli dostu bina sayısı	40	6	9	15	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.3.2	Engellilerin üniversite hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	0	72	75	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.3.3	Engelli bireylere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	30	5	7	16	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %100,00 olarak gerçekleşerek değerlendirme döneminde hedefe ulaşılmıştır.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</li> </ul>				

<b>Amaç A.3</b>		<b>Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.</b>				
<b>Hedef H3.4</b>		<b>Mali kapasiteyi geliştirmek.</b>				
Hedef H3.4 Performansı		84,11%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.4.1	Özgelirlerin toplam gelirler içindeki payı	50	7,64	7,9	5,39	68,23%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %68,23 olarak yıl sonu hedefine yaklaşmıştır.				
P.G 3.4.2	Döner sermaye gelirlerinin merkezi bütçeye oranı	50	47,38	42,8	51,09	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %84,11 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.</li> </ul>				

<b>Amaç A.3</b>		<b>Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.</b>				
<b>Hedef H3.5</b>		<b>Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.</b>				
Hedef H3.5 Performansı		91,82%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.5.1	Akademik personel genel memnuniyet düzeyi (%)	50	65,91	68	59,41	87,37%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %87,37 olarak yıl sonu hedefine makul oranda yaklaşmıştır.				
P.G 3.5.2	İdari Personel genel memnuniyet düzeyi (%)	50	70,64	72	69,32	96,28%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %96,28 olarak yıl sonu hedefine makul oranda yaklaşmıştır.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %91,82 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.</li> </ul>				

<b>Amaç A.3</b>		<b>Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.</b>				
<b>Hedef H3.6</b>		<b>Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.</b>				
Hedef H3.6 Performansı		81,33%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)

P.G 3.6.1	Alınan kalite belgesi sayısı (ISO 9001, ISO 27001 vb.)	40	11	15	8	53,33%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %53,33 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 3.6.2	Kalite kültürünü yaygınlaştırma amacıyla düzenlenen faaliyet (toplantı, çalıştay vb.) sayısı	20	13	14	15	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.6.3	İç paydaşlar ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirilen geri bildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	20	10	12	16	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.6.4	Dış paydaşlar ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirilen geribildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	20	0	4	4	100,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100,00 olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleştirme performansı %81,33 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleştirme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir.</li> <li>2023 yılında birimler tarafından gerekli çalışmaların tamamlanarak ilgili kalite belgelerini alması yönünde çalışmalar yürütülecektir.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.</li> </ul>				

<b>Amaç A.3</b>		<b>Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.</b>				
<b>Hedef H3.7</b>		<b>Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.</b>				
Hedef H3.7 Performansı		96,12%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.7.1	Öğrenci genel memnuniyet düzeyi (%)	30	58,82	64	58,26	91,03%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %91,03 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle kısmen ulaşılmıştır.				
P.G 3.7.2	Yemek hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı	15	5000	5400	5868	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.7.3	Öğrenci başına düşen yeşil alan oranı	15	61,17	63,57	58,51	92,04%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %92,04 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle kısmen ulaşılmıştır.				
P.G 3.7.4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	15	44	49	57	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.7.5	Öğrenciye yönelik sosyal, sportif ve kültürel faaliyet sayısı	25	300	350	365	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %96,12 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.</li> </ul>				

### 3.4. “Bölgesel Ekonomik Gelişim İçin Yerel Kalkınma Paydaşları İle İş Birliklerini Güçlendirerek Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Katkı Hizmetlerini Artırmak” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

<b>Amaç A.4</b>		<b>Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.</b>				
<b>Hedef H4.1</b>		<b>Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağına artırmak.</b>				
Hedef H4.1 Performansı		91,94%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 4.1.1	Mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	20	56	82	325	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.1.2	Çiftçi eğitim programlarına yönelik verilen sertifika sayısı	20	80	350	209	59,71%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %59,71 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 4.1.3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	10	1	4	20	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.1.4	Mezun Bilgi Sisteminde kayıtlı mezun sayısı	10	175	2500	2550	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				



P.G 4.1.5	Kuluçka programlarından faydalanan öğrenci/mezun sayısı	25	1	20	85	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.1.6	Üniversitenin tesislerinden dışarıdan katılımla yararlanan kişi sayısı	15	1000	1500	2245	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %91,94 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin makul olduğu ancak artırılması gerektiği değerlendirilmektedir.</li> <li>2023 yılı içerisinde hedef performansının artmasına yönelik, sertifika ve eğitim programlarının etkinliği ve bunlara yönelik bilgilendirme faaliyetleri sürdürülecektir.</li> <li>Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.</li> </ul>				

<b>Amaç A.4</b>		<b>Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.</b>				
<b>Hedef H4.2</b>		<b>Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.</b>				
Hedef H4.2 Performansı		94,55%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 4.2.1	Kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte yürütülen eğitim, sağlık, kültür, sanat ve spor alanlarında yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	20	8	18	28	100,00%

Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.2	Kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte yürütülen kentsel, kırsal dinamikler ve girişimler ile tarım ve hayvancılık sektörünü önceleyen sosyal sorumluluk proje sayısı	20	4	11	8	72,73%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %72,73 olarak düşük seviyede gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.3	Van Gölü temalı (jeolojik, biyolojik, sağlık, ulaşım, imar ve sosyal yaşam) sosyal sorumluluk proje sayısı	20	1	1	1	100,00%
Açıklama		Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerde gerçekleşmiştir. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olmuştur.				
P.G 4.2.4	Van Gölünün korunmasına yönelik yürütülen faaliyet sayısı	15	1	1	3	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.5	TRB-2 Bölgesinde arkeolojik kazılar ve yüzey araştırmaları sayısı	15	2	4	10	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.6	Sivil toplum kuruluşları ile birlikte yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	10	0	6	12	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
<b>Değerlendirme</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Hedef gerçekleşme performansı %94,55 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin kabul edilebilir düzeye olduğu ve sosyal sorumluluk projelerine ilişkin faaliyetlerin ve bunların etkinliklerinin artırılması dolayısıyla hedef performansının yükseleceği değerlendirilmektedir.</li> </ul>				

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.</li> </ul>
--	--

<b>Amaç A.4</b>		<b>Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.</b>				
<b>Hedef H4.3</b>		<b>Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.</b>				
Hedef H4.3 Performansı		92,15%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 4.3.1	Hastane yatak doluluk oranı (%)	20	78,58	84	80	95,24%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %95,24 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 4.3.2	Hastane nitelikli yatak sayısı	20	449	460	438	95,22%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %95,22 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 4.3.3	Yatan hasta sayısı	15	40532	42000	39327	93,64%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %93,64 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle makul düzeyde ulaşılmıştır.				
P.G 4.3.4	Tedavi hizmetlerinden memnuniyet düzeyi (%)	15	60,28	64	65	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.3.5	Diş hekimliği yıllık hasta sayısı	15	135764	170000	113536	66,79%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %66,79 olarak gerçekleşmiştir.				

P.G 4.3.6	Diş hekimliği hasta memnuniyet düzeyi (%)	15	0	69	79	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
<b>Değerlendirme</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hedef gerçekleşme performansı %92,15 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin makul olduğu değerlendirilmektedir.</li><li>• Mevcut göstergelerin, ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmadığı değerlendirilmektedir.</li><li>• Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</li></ul>					

### 3.5. Genel Değerlendirme Tablosu

AMAÇLAR	HEDEF KODU	AÇIKLAMA	HEDEF PERF.	AMAÇ PERF.
Amaç A.1 Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.	H1.1	Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.	97,10%	78,40%
	H1.2	Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.	71,73%	
	H1.3	Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.	60,78%	
	H1.4	Ar-Ge ve İnovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.	84,00%	
Amaç A.2 Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.	H2.1	Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.	62,59%	76,96%
	H2.2	Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.	49,26%	
	H2.3	Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.	93,71%	
	H2.4	Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.	91,00%	
	H2.5	Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.	85,00%	
	H2.6	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.	80,20%	
Amaç A.3 Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.	H3.1	İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.	100,00%	87,27%
	H3.2	Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.	57,50%	
	H3.3	Engellilerin erişilebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite unvanını almak.	100,00%	
	H3.4	Mali kapasiteyi geliştirmek.	84,11%	
	H3.5	Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.	91,82%	
	H3.6	Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.	81,33%	
	H3.7	Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.	96,12%	

AMAÇLAR	HEDEF KODU	AÇIKLAMA	HEDEF PERF.	AMAÇ PERF.	
Amaç A.4	Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.	H4.1	Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağını artırmak.	91,94%	92,88%
		H4.2	Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.	94,55%	
		H4.3	Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.	92,15%	
<b>Genel Performans</b> (Amaç performanslarının ortalaması alınarak hesaplanmıştır)				<b>%83,88</b>	

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz Stratejik Planındaki uzun dönemli stratejik hedefler ile Performans Programında bulunan program ve alt programlara ait yıllık hedeflere ilişkin yıllık olarak izlenen gösterge performanslarına ilişkin gerçekleştirmeler, yılı Faaliyet Raporuyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Performans programlarında yer alan performans göstergelerinin, Üniversitemiz ilgili birimleri tarafından e-bütçe (Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi) sisteminin “Performans Programı İzleme” modülü üzerinden veri girişlerinin tamamlanması sonrasında bu gösterge gerçekleştirmeleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca konsolide edilerek alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirme tabloları hazırlanmaktadır.

Yine stratejik plana ilişkin izleme dönemi ve değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirmeleri, ilgili birimler tarafından üniversitemizce hazırlanan “Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Yazılımı” üzerinden veri girişleri tamamlandıktan sonra Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca konsolide edilerek stratejik plan değerlendirme tabloları hazırlanmaktadır.

Ayrıca gerçekleşen performans sonuçlarına göre gerekli tedbirler alınarak düşük düzeyde gerçekleşen hedeflere yönelik gerekli iyileştirmelerin yapılması için çalışmalar yapılmaktadır.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. ÜSTÜNLÜKLER

- Akredite olmuş Merkezi Laboratuvar
- Araştırma alanında fiziki ve teknolojik altyapının yeterli düzeyde olması
- Araştırma sonuçlarını izlemek ve değerlendirmek üzere kurulmuş olan mekanizmaların bulunması
- Bilimsel araştırma konusunda destekleyici ve teşvik edici eğilim
- Birçok alanda UYGAR Merkezlerinin bulunması
- Bölge genelinde insan sağlığı hizmetleri, ağız ve diş sağlığı hizmetleri ile hayvan sağlığı hizmetlerinin verilmesi
- Bölgede bulunan kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile iş birliği içerisinde bulunulması
- Bölgede ihtiyaç duyulan alanlarda danışmanlık hizmetlerinin verilmesi
- Çevrimiçi derslerin olması
- DAKA destekli İnovasyon Merkezi binasının yapımına başlanmış olması
- Eğitimler sırasında gerekli teknolojik donanımın ve internet altyapısının olması ve sürekli geliştirilmesi
- Gelişime açık ve potansiyeli yüksek araştırmacıların bulunması
- Gelişime açık, potansiyeli yüksek, genç akademisyen kadrosu
- Girişimcilik konusunda akademik personel ve öğrencilere yönelik bilgilendirici ve destekleyici faaliyetlerinin bulunması
- Kampüs alanında öğrenci ve personelin sınırsız internet erişiminin olması
- Komşu ülkelerden özellikle lisansüstü eğitimde yabancı uyruklu öğrenci çekme potansiyeli bulunması
- Öğrenci kontenjanlarının doluluk oranlarının yüksek olması
- Öğrencilere rehberlik hizmeti sunulması
- Öğrencilerin, bölüm ve fakülte dışı programlardan seçmeli ders alabilmesi
- Öğrencilerin, diğer bölüm ve fakülte programlarından seçmeli ders alabilmesi
- Öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarının bulunması
- Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla bireylere yönelik gerekli temel ve mesleki eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi
- Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisinin bulunması
- Üniversitenin Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler, Fen Bilimleri ve Eğitim Bilimleri Enstitüleri'nde geniş bir yelpazede lisansüstü eğitim veriliyor olması
- Üniversite-sanayi iş birliği için gereken koşulların sağlanmasına yönelik çalışmalar
- Van Gölü'ne kıyısı bulunan merkez yerleşkesinin gelişmeye müsait olması



- Veri tabanları bakımından zengin bir kütüphane ve dokümantasyon sisteminin bulunması
- Bitkisel ve hayvansal üretim uygulamalarına yönelik alanların ve kurumsal yapıların bulunması

## B. ZAYIFLIKLAR

- Akademik personelin fikirlerini / çalışmalarını somut ürüne dönüştürme isteklerinin yeterli olmaması
- Akreditasyon almış programların bulunmayışı
- Araştırma ve Uygulama Merkezleri ile mesleki kuruluşlar arasında yeterli düzeyde iş birliği ve iletişimin sağlanamaması
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması
- Ar-Ge eksenli kamu-üniversite-sanayi iş birliğinin yeterli düzeyde oluşturulmamış olması
- Bilimsel yayın sayılarının istenen düzeylerde bulunmayışı
- Bilimsel yayınların yayımlanacağı Üniversiteye ait bir yayınevinin bulunmaması
- Dursun Odabaş Tıp Merkezi'nde bazı bölümlerin uzman yetersizliğinden kapalı olması
- Finansal olanakların yeterli düzeyde bulunmaması
- Girişimcilik konusunda mevcut olanaklara ilişkin bilgi düzeyinin düşük olması
- Multidisipliner çalışmaların yetersizliği
- Öğrenci portföyünün dar bir coğrafi bölgeden olması
- Programların öğrenci mevcuduna göre, derslik, atölye ve laboratuvarların kapasite ve sayısının az olması
- Sanat alanında yeteri kadar bilimsel araştırma proje desteğinin bulunmaması
- Tedavi edici sağlık hizmetlerinde çeşitliliğin istenilen düzeyde olmaması
- Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayısının az olması
- UYGAR Merkezlerince yürütülen faaliyetlerin istenilen etkinlik düzeyinde bulunmaması
- Uygulamalı eğitimin yetersiz düzeyde olması
- Üniversite ile mezunlar arasında güçlü bir bağın olmaması
- Üniversite sanayi iş birliğinin düşük olması
- Üniversitede verilen teorik eğitimin, özel sektörle organik bağ kurularak desteklenmemesi

- Yerel yönetimler ile niversite arasında yeterli düzeyde iŖ birliğinin sağlanamaması
- Üniversite ile toplum arasındaki bağların yetersiz olması
- PUKÖ döngülerinin tüm faaliyet alanlarını kapsayacak Ŗekilde kapatılamaması
- Üniversite kampüs alanına ait bir master planın olmaması

### C. DEĞERLENDİRME

Van Yüzüncü Yıl niversitesi bilginin üretilmesinde ve topluma hizmette önemli bir aktör olarak; yeni bir yönetim anlayıŖı ile belirlediği hedeflere emin adımlarla ilerlemektedir. Bu ilerleyiŖte eğitsel, sosyal, ekonomik ve teknolojik deđiŖimlere ayak uydurmak, inovatif bir kurumsal kimlik oluŖturmak kaçınlmaz bir zorunluluk haline gelmiŖtir.

Bilimin yolunda evrensel bir dünya niversitesi olma iddiası ile hareket eden Van Yüzüncü Yıl niversitesi, bulunduğu kentin sosyal, kültürel ve ekonomik geliŖimine katkıda bulunmaya, paydaŖları ile iŖbirliđini sürekli ve güncellenebilir kılmaya, uluslararası boyutta adından söz ettirmeye baŖlamıŖ olup, bu özelliğini arttırarak yolunda hızla devam etmektedir. Üniversitemiz eğitim-ğretim ve araŖtırma misyonlarının yanısıra, topluma katkı sunan araŖtırmalar yaparak ve değer üreten bireyler yetiŖtirerek toplumsal katkı sorumluluğunu da yerine getirmektedir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bilgi üretmek, üretilen bilgiyi öğrencilere ve topluma aktarmak ve insanlığın hizmetine sunmak, üniversitemizin öncelikli görevlerindedir. Üniversitemiz, aklın ve bilimin egemen olduğu, bilim ve teknolojide yeni gelişmelere öncülük eden, yaşanan sorunları duyarlı çözüm önerileri getiren, evrensel değerleri, ulusal değerlerle bütünleşerek genç kuşaklara aktarabilen kurumdur. Üniversitemiz, yalnızca bilim ve öğretim kurumu değil, aynı zamanda gençlerimizin sosyal yaşamla tanışmalarını sağlayan, yaşama her yönden hazırlanmaları için geniş olanaklar sunan bir bilim yuvasıdır.

Sanayinin her konuda desteklemek ve üretimde verimliliği artırmak üniversitemizin temel politikalarından biri olup, bu konuda devlet ve özel sektör kuruluşlarına yol gösterme duyarlılık ve kararlılığı içindedir. Üniversitemiz, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde, kalkınma sürecini hızlandıracak bilimsel araştırma ve teknoloji politikalarını saptama ve bunları uygulamaya koyma durumundadır.

Teknolojinin gelişimine katkıda bulunmak, bunları ülkemizin gereksinimlerine uyarlamak ve en gelişmiş teknolojiyi kullanma yönünde sağlayacağımız başarılar, geleceğimizin sağlam temeller üzerinde biçimlenmesinin de yolunu açacaktır. Küreselleşen dünyada, asıl değer olan insana sunulan eğitimin nitelikli ve kaliteli olmasının ayrı önemi bulunmakta, eğitim olanaklarından her yönüyle yararlandırılan birey, ulusal sınırları aşarak, uluslararası alanda da önemli bir güç olarak kendini göstermektedir.

Gençlerimiz, üniversitede öğrenecekleri bilgilerle yetinmeyip, teknolojinin sunduğu olanaklardan en iyi biçimde yararlanarak, araştırmalı, sorgulamalı, tüm bilgi kaynaklarını iyi kullanmalı, eleştirel ve bilimsel bakış açısına sahip olmalıdır. Böylelikle, yalnız Türkiye’de değil, dünyanın her yerinde kendilerini kanıtlayabilecek, dünyadaki rekabet ortamında yaşamlarını başarıyla sürdürebileceklerdir.

Üniversitemiz gençliğinin, Atatürk İlke ve devrimlerinin yol göstericiliğinde, aldıkları eğitim doğrultusunda, toplumsal sorunlara sahip çıkacaklarına ve bunların gereklerini her koşulda yerine getireceklerine inancımız tamdır. Üniversitemizin yukarıda belirtilen hususlar paralelinde eğitim-öğretimi daha etkin, daha verimli yapabilmesi için aşağıda belirtilen hususlarda acilen tedbir alınması gerekmektedir.

Üniversitemizin cari ve yatırım ödeneklerinin arttırılması ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ödenek dağılımı yapılırken üniversitemiz ihtiyaçlarının göz önünde bulundurulması.

Üniversitemiz birimlerinin akademik ve idari personel ihtiyacının giderilmesi, yeni açılan Fakülte ve Yüksekokulların eğitim-öğretim verebilir duruma gelmeleri için fiziki yapılarının ve kadrolarının temin edilmesi.

Akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinin belirli bir oranda idari personele de ödenmesi.

## EKLER

### A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Van-Şubat 2023)

Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLI

Rektör


## B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Van-Şubat 2023)



Dursun ÖZDEMİR  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



ŞUBAT 2023  
VAN