



RECEP TAYYİP
ERDOĞAN
ÜNİVERSİTESİ

2018 YILI FAALİYET RAPORU



STRA TEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
2019

**T.C.
RECEP TAYYİP ERDOĞAN
ÜNİVERSİTESİ**

**2018 YILI FAALİYET RAPORU
Şubat-2019**

HAZIRLAYAN

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Zihni Derin Eğitim Kampüsü

Fener Mahallesi/RİZE

Tel: 0 464 223 81 08

Fax: 0 464 223 76 03

www.erdogan.edu.tr

<http://strateji.idari.erdogan.edu.tr>



“Çalışmadan, yorulmadan, üretmeden, rahat yaşamak isteyen toplumlar,
önce haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini ve daha sonra da istiklal ve
istikballerini kaybederler.”

K. Atatürk

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	1
I-GENEL BİLGİLER	2
A-Misyon ve Vizyon	2
B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C-İdareye İlişkin Bilgiler.....	3
1-Fiziksel Yapı	3
2-Örgüt Yapısı	23
3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	24
4-İnsan Kaynakları	25
5-Sunulan Hizmetler.....	37
5.1-Eğitim Hizmetleri.....	37
5.2-Sağlık Hizmetleri	44
5.3-Beslenme-Kültür ve Spor Hizmetleri.....	45
5.4-Kütüphane Hizmetleri	48
5.5-Faaliyet, Yayın ve Proje Bilgileri.....	51
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	62
II-AMAÇ VE HEDEFLER.....	64
A-İdarenin Amaç ve Hedefleri	64
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	66
A-Mali Bilgiler	66
1-Bütçe Uygulama Sonuçları	66
2-Mali Denetim Sonuçları	77
IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	78
A-Güçlü Yönler	78
B-Zayıf Yönler	79
V-ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	80
VI-İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	83
VII-MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI	85

TABLolar

Tablo 1- Taşınmaz (Arsa) Durumu	17
Tablo 2- Yıllar İtibariyle Öğrenci Başına Düşen Taşınmaz Alanlar	17
Tablo 3- Yıllar İtibariyle Kapalı Alan Metrekaresi.....	18
Tablo 4- Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan Metrekaresi	18
Tablo 5- Yıllara Göre Toplam Araç Sayıları.....	19
Tablo 6- Yıllara Göre Toplam Derslik (Anfî+Sınıf) Sayıları.....	19
Tablo 7- Yıllara Göre Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayıları	20
Tablo 8- Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar	21
Tablo 9- Sosyal Tesisler	21
Tablo 10- Lojmanlar	21
Tablo 11- Spor Tesisleri	21
Tablo 12- Toplantı -Konferans Salonları	21
Tablo 13- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	24
Tablo 14- Yıllar İtibariyle Öğrenci Başına Düşen Bilgisayar Sayıları	25

Tablo 15- Akademik Personel Bilgileri.....	26
Tablo 16- Akademik Personel Değişim Tablosu.....	26
Tablo 17- Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları	27
Tablo 18- Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Personel İle İlgili Gelişmeler	27
Tablo 19- 35.Madde uyarınca Görevlendirilen Akademik Personel	28
Tablo 20- Diğer Üniversitelerde-Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel	28
Tablo 21- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	28
Tablo 22- Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	29
Tablo 23- Yıllar İtibariyle Göreve Başlayan ve Görevden Ayrılan Akademik Personel	29
Tablo 24- İdari Personel Bilgileri (Döner Sermaye Kadroları Dahil)	30
Tablo 25- Yıllara Göre İdari Personel Sayısı	31
Tablo 26- İdari Personelin Eğitim Durumu	31
Tablo 27- İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	32
Tablo 28- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	32
Tablo 29- Yıllar İtibariyle Göreve Başlayan ve Görevden Ayrılan İdari Personel	33
Tablo 30- İnsan Kaynağı ve Kadro Pozisyon/Doluluk Oranı	33
Tablo 31- Personelin Kadın Erkek Personel Dağılımı	34
Tablo 32- Yıllar İtibariyle Sözleşmeli (4-b) Personel Sayısı	34
Tablo 33- İşçiler (Çalıştıkları pozisyona göre)*.....	35
Tablo 34- Kadrolu Çalışan İşçi Sayıları	35
Tablo 35- Özel Güvenlik Personeli Başına Düşen Açık Alan	36
Tablo 36- Temizlik Personeli Başına Düşen Kapalı Alan	36
Tablo 37- Yıllara Göre Öğrenci Sayıları.....	37
Tablo 38- Öğrencilerin Cinsiyet Dağılımı	39
Tablo 39- I.ve II. Öğretim Öğrenci Sayıları.....	39
Tablo 40- Öğrenci Sayıları Değişim Tablosu	40
Tablo 41- Yıllar İtibariyle Öğrenci Alımı Yapılan Program Sayıları(II. Öğretim Dahil).....	40
Tablo 42- Yıllar İtibariyle Öğrenci Kontenjanı Doluluk Oranları	41
Tablo 43- Yıllar İtibariyle Yatay Geçişle Gelen-Giden Öğrenci Sayıları	41
Tablo 44- Lisansüstü Öğrenci Bilgileri	42
Tablo 45- Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	42
Tablo 46- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar	43
Tablo 47- YGS sınavında ilk 50.000 Sıralamasına Girip de Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayısı.....	43
Tablo 48- Yıllara Göre Mezun Olan Öğrenci Sayıları	43
Tablo 49- Ortak Kullanımda Olan Hastanedeki Hasta Sayıları	44
Tablo 50- Sağlık Hizmetleri (Diş Hekimliği Fakültesi)	45
Tablo 51- Yemek Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci ve Personel Sayıları	45
Tablo 52- Öğrenci Topluluğu Sayıları	46
Tablo 53- Yıllar İtibariyle Öğrenci Topluluklarına Üye Olma Oranı	46
Tablo 54- Sporcu Bilgileri	47
Tablo 55- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler	47
Tablo 56- Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler	48
Tablo 57- Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayıları	48
Tablo 58- Merkez Kütüphanedeki Kitap Sayıları	49
Tablo 59- Merkez Kütüphaneden Yararlanma Oranları	49
Tablo 60- Veri Tabanı Kullanım Sayıları	50
Tablo 61- Öğrenci Başına Düşen Kitap Sayıları	50

Tablo 62- Yıllar İtibariyle Düzenlenen Sempozyum Kongre ve Konferans Sayıları.....	51
Tablo 63- SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Kapsamında Yayınların Birim Bazında Dağılımı.....	52
Tablo 64- Yıllar İtibariyle Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayıları	53
Tablo 65- SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Kapsamında Dışındaki Uluslararası İndeks Kapsamındaki Dergilerde Yayınların Birim Bazında Dağılımı	54
Tablo 66- Ulusal Kitap Sayıları	55
Tablo 67- Uluslararası Kitap Sayıları	55
Tablo 68- Ulusal ve Uluslararası Bildiri Sayıları.....	56
Tablo 69- Yıllar İtibariyle Yayımlanan Bildiri Sayıları	57
Tablo 70- Tescil Edilen Faydalı Model ve Patent Sayısı	57
Tablo 71- Kongre, Sempozyum ve Etkinliklere Katılım Desteği Verilen Öğretim Elemanı Bilgileri	58
Tablo 72- Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Sayıları	58
Tablo 73- Erasmus Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları	59
Tablo 74- Farabi Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları	59
Tablo 75- Mevlana Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları.....	60
Tablo 76- Yıllar İtibariyle BAP Birimince Desteklenen Proje Sayıları	60
Tablo 77- TÜBİTAK Proje Sayıları	61
Tablo 78- RTEÜSEM Tarafından Düzenlenen Eğitim Programı Sayıları.....	61
Tablo 79- Çay Bitkisiyle İlgili Faaliyetler Tablosu.....	62
Tablo 80- Yıllar İtibariyle Yapılan Ön Mali Kontrol Sayıları.....	63
Tablo 81- Harcama Bilgileri.....	66
Tablo 82- Personel Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları.....	67
Tablo 83- S.G.K.Devlet Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları	68
Tablo 84- Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları	68
Tablo 85- Cari Transfer Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları	69
Tablo 86- Sermaye Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları	69
Tablo 87- Bütçe Giderleri Karşılaştırma Bilgileri.....	70
Tablo 88- Birim Düzeyinde Harcamaların Ekonomik Sınıflandırılması.....	71
Tablo 89- Öz gelir Gerçekleşmeleri	73
Tablo 90- Öğrenci Başına Düşen Öz gelir Tutarı	73
Tablo 91- Öğrenci Başına Düşen Aydınlatma Gideri	74
Tablo 92- Kapalı Alan m ² si Başına Düşen Aydınlatma Gideri.....	74
Tablo 93- Öğrenci Başına Düşen Su Gideri	75
Tablo 94- Öğrenci Başına Düşen Isınma Gideri	75
Tablo 95- Kapalı Alan m ² 'si Başına Düşen Isınma Gideri	76
Tablo 96- Personel Başına Düşen İletişim Gideri	76
Tablo 97- Personel Başına Düşen Yolluk Gideri	77
Tablo 98- Sayıştay Sorgusu ve İlamları	78

SUNUS



Faaliyet Raporları; bir yıl içerisinde yapılan çalışmalarla ilgili kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesindeki “ üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanır” hükmü gereğince hazırlanmaktadır.

Bu raporu; Üniversitemizin bir yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyetleri kamuoyuyla paylaşmak amacıyla sorumluluk, doğruluk, tarafsızlık ve saydamlık ilkelerinden taviz vermeden hazırlayarak yasal yükümlülüğümüzü de yerine getirmiş bulunmaktayız.

Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi insan merkezli eğitim-öğretim faaliyetleriyle milli ve manevi değerlerini özümsemiş nitelikli bireyler yetiştirmeyi, kaliteli sağlık hizmeti sunmayı, araştırma ve sosyal faaliyetlerini evrensel standartlarda yürüterek bölgenin ve ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik, bilimsel ve teknolojik kalkınmasına katkı sağlamayı temel amaç edinmiştir.

Bu amaca ulaşmak için tüm personelimiz ellerinden gelenin en iyisini yapma gayreti içerisinde azimle çalışmaktadırlar. Yapılan bu çalışmaların ayrıntıları ve daha fazlası raporun içeriğinde yer almaktadır.

Bu vesileyle Üniversitemizin kuruluş aşamasından bu güne kadar ki gelişimine katkıda bulunan ve destek veren bütün paydaşlarımıza; üniversitemizin akademik ve idari personellerine ve geleceğimizi emanet ettiğimiz öğrencilerimiz ile tüm mezunlarımıza şükranlarımı sunuyor, teşekkürlerimi arz ediyorum.

Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

MİSYON

İnsan merkezli eğitim-öğretim faaliyetleriyle milli ve manevi değerlerini özümsemiş nitelikli bireyler yetiştirmek, kaliteli sağlık hizmeti sunmak, araştırma ve sosyal faaliyetlerini evrensel standartlarda yürüterek bölgenin ve ülkenin sosyal, kültürel, ekonomik, bilimsel ve teknolojik kalkınmasına katkı sağlamak.

VİZYON

Bilim ve teknolojik alanda rekabet gücüne sahip, evrensel düzeyde eğitim-öğretim veren, ulusal ve uluslararası düzeyde öğrenciler tarafından tercih edilen, özgün araştırmalarıyla tanınan, saygın bir üniversite olmak.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’uncu maddesi; “ Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içerisinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler devlet tarafından kanunla kurulur... Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev yetki ve sorumlulukları,.....mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir” hükmüne amirdir.

Anayasamızın bu hükmü uyarınca çıkarılan 04.11.1981 tarih ve 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunda, Yükseköğretim Kuruluşları ile organlarının görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde düzenlenmiştir:

Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak.

Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek.

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak.

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak.

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek.

Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak.

Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak.

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

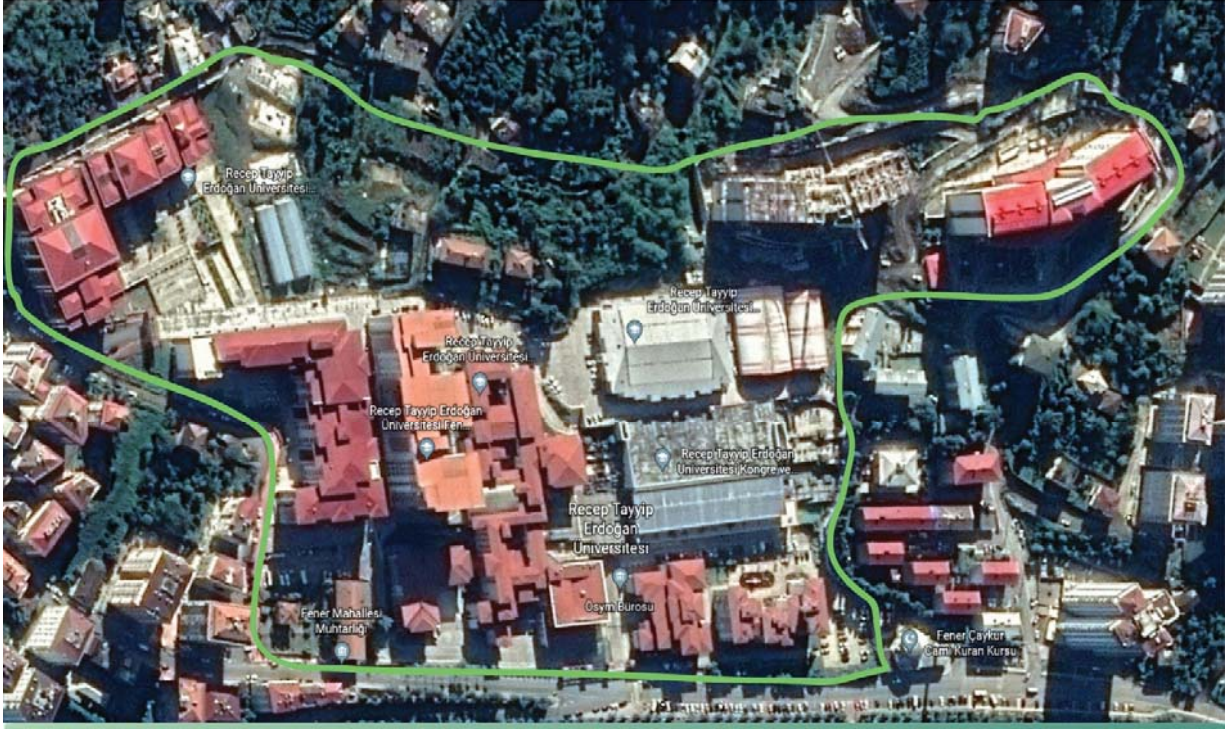
1. Fiziksel Yapı

Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi, ilimizin coğrafi koşulları nedeniyle tek bir kampüsün oluşturulabileceği uygun bir alan olmadığı ve halkla bütünleşmiş bir üniversite olma düşüncesinden dolayı şehrin çeşitli yerlerine yayılmış bir üniversitedir.

Rektörlük örgütü, Fen Edebiyat Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Tasarım ve Mimarlık Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünün bulunduğu Zihni Derin Kampüsü şehir merkezinin batısındaki Fener Mahallesinde olup; 94.726,74 m2 taşınmaz alana sahiptir. (Resim- 1)

Resim
01

Zihni Derin Yerleşkesi



Sağlık Kampüsü olarak adlandırılan şehrin doğusundaki İslampaşa Mahallesinde 7.789,71 m² si hazineye, 58.251,30 m² si üniversitemize ait toplam 66.041, 01 m² alanda Tıp Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü; mülkiyeti hazineye ait 85.884 m² taşınmaz alanda Sağlık Yüksekokulu, Sağlık Bakanlığı ile ortak kullandığımız Eğitim ve Araştırma Hastanesi ile KYK'ya ait öğrenci yurdu yer almaktadır. (Resim -2)

Resim
02

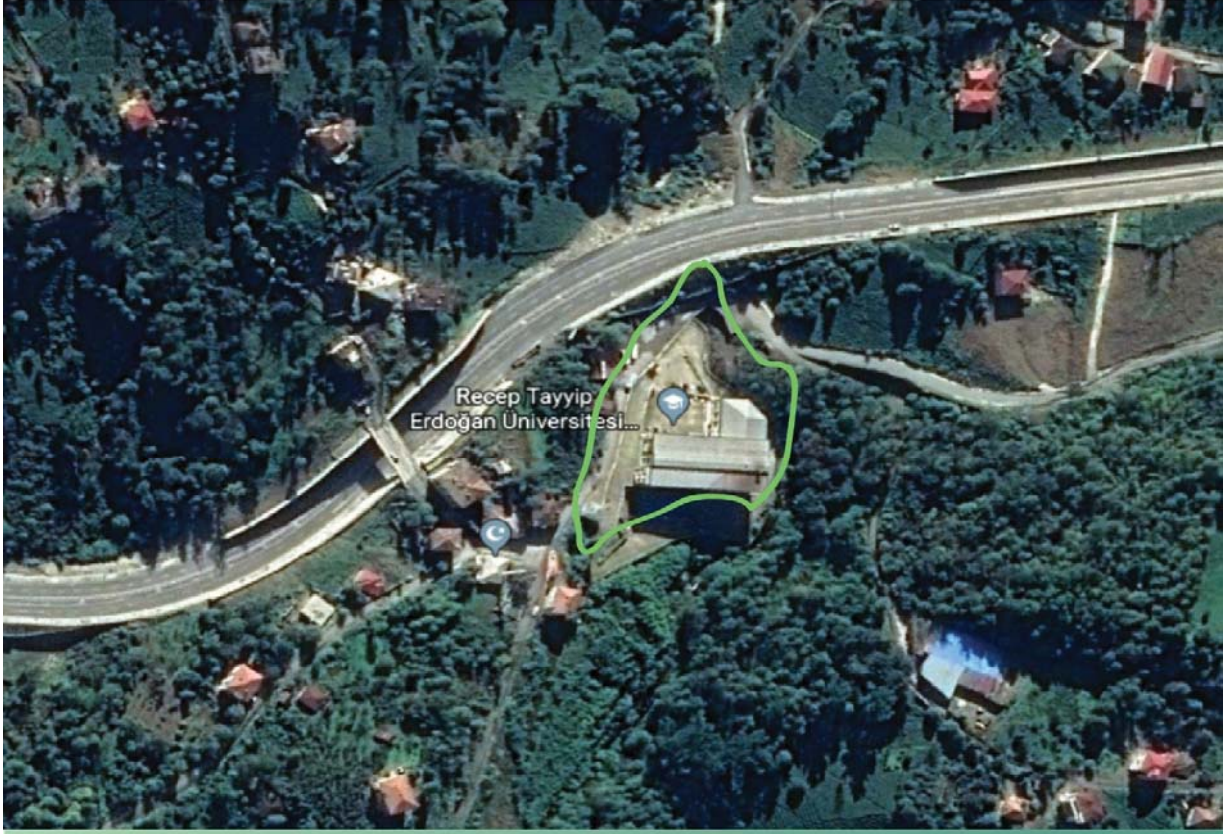
Sağlık Yerleşkesi



Şehrin güneyindeki Kavaklı Mahallesi'nde mülkiyeti üniversitemize ait 7.246,82 m² alanda Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu mevcuttur. (Resim-3)

Resim
03

Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu



Üniversitemizin en köklü birimi olan ve 2012 yılında Teknik ve Sosyal Bilimler diye iki birime ayrılan Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Atmeydanı Mahallesi'nde mülkiyeti üniversitemize ait 21.038,50 m² alanda yer almaktadır. (Resim -4)

Resim
04

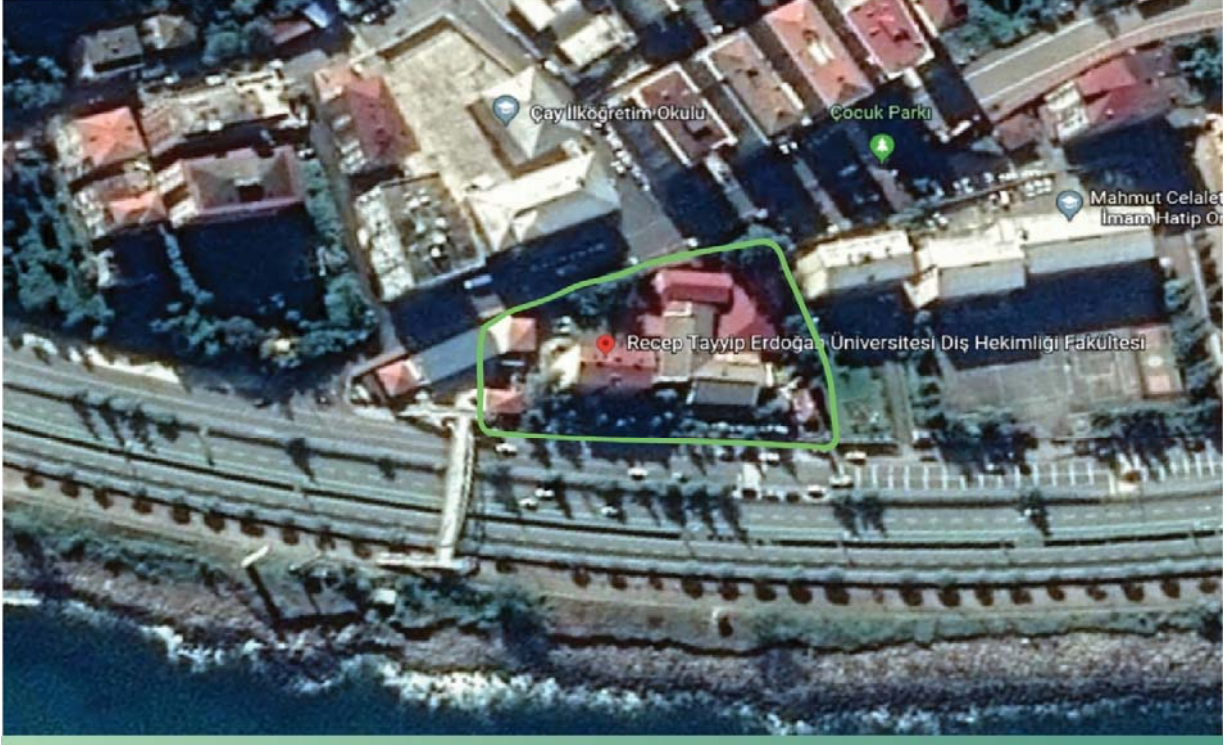
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu



Fener mahallesindeki tamamı hazineye ait 3.464,56 m² alanda Diş Hekimliği Fakültesi bulunmaktadır.(Resim-5)

Resim
05

Diş Hekimliği Fakültesi



Üniversitemizin il merkezinde sekiz ayrı noktada birimleri mevcut olup, bunların dışında İyidere ilçesinde mülkiyeti özel idareye ait 471,31 m² alanda Su Ürünleri Uygulama Araştırma Merkezi ile ayrıca tamamı üniversitemize ait 4.150,28 m² alanda da Yabancı Diller Yüksekokulu yer almaktadır.

Resim
06

Yabancı Diller Yüksekokulu



Fındıklı ilçesinde(10.860 m²) hazineye 3.159 üniversiteye ait toplam 14.019 m² alanda Fındıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu mevcuttur. (Resim -7)



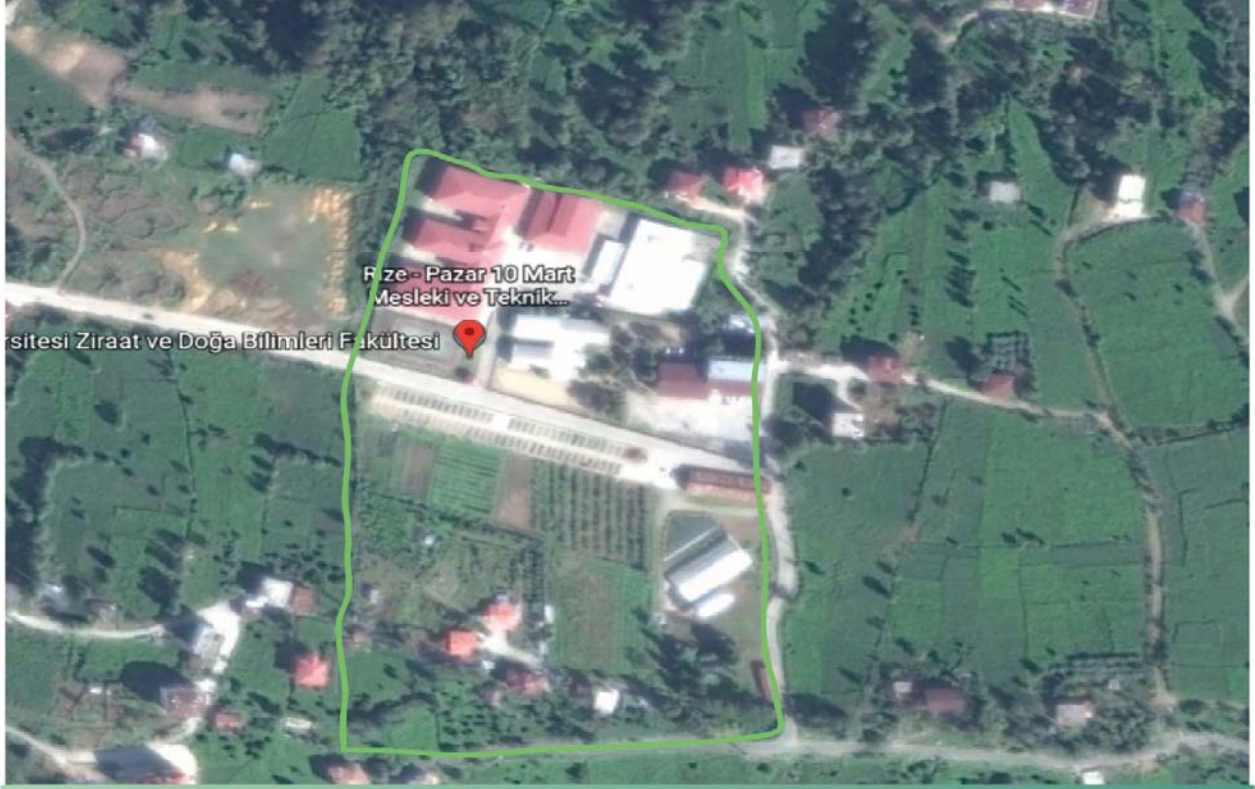
Ardeşen ilçesinde de tamamı üniversitemize ait 58.104,49 m² alanda Ardeşen Meslek Yüksekokulu ve Ardeşen Turizm Fakültesi mevcuttur.(Resim -8)



Pazar ilçesinde tamamı hazineye ait 35.163,67 m² alanda Pazar Meslek Yüksekokulu ve Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi bulunmaktadır.(Resim -9)

Resim
09

Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi



Derepazarı ilçesinde 5.000 m² alanda Denizcilik Fakültesi ve lojmanları yer almaktadır.(Resim-10)

Resim
10

Denizcilik Fakültesi



Güneysu ilçesinde 1.750 m² si üniversitemize 38.065,86 m² Kızılay'a ait toplam 39.815,86 m² alanda Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi ve Güneysu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu yer almaktadır. (Resim -11)

Resim
11

Güneysu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu



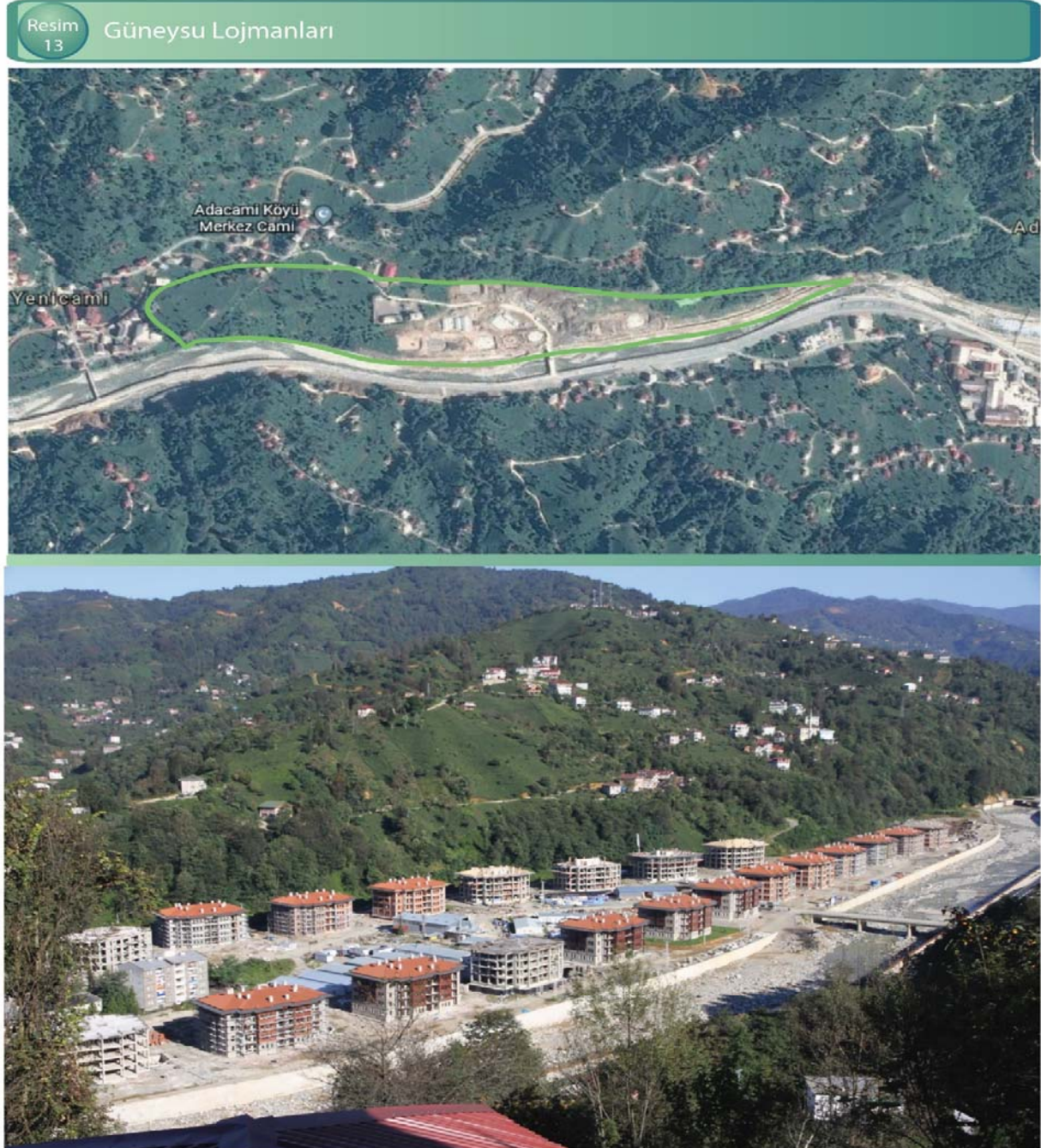
Çayeli ilçesinde mülkiyeti özel idareye ait 7.198,48 m² hazineye ait 4.961 m² alan ile üniversitemize ait 18.937,71 m² olmak üzere toplam 31.097,19 m² taşınmaz bulunmakta olup, bu alanın 2.715,31 m² si Kredi ve Yurtlar Kurumuna, 4.536,56 m² si Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne tahsisli olup geriye kalan 23.845,32 m² alanda Eğitim Fakültesi yer almaktadır. (Resim-12)

Resim
12

Eğitim Fakültesi (Çayeli) Yerleşkesi



Güneysu ilçemizde 17.76696 m² si hazineye ait arsa ile 2018 yıl sonu itibari ile kamulaştırması tamamlanan 135.575,60 m² alan üzerinde üniversitemiz geliştirme vakfı tarafından yaptırılan 480 adet konut ve sosyal alanların inşaatı devam etmektedir. (Resim -13)

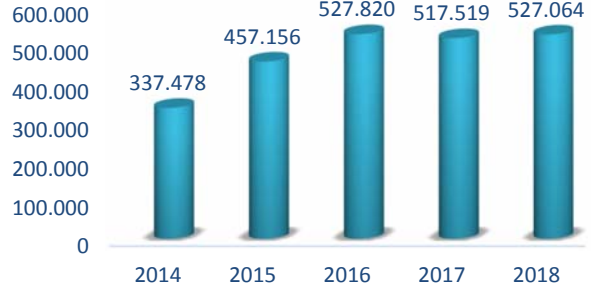


Tablo 1. Taşınmaz (Arsa) Durum Tablosu

	2014	2015	2016	2017	2018
Taşınmaz Alanların m2 si	337.478	457.156	527.820	517.519	527.064

Tablo 1 de yıllar itibariyle taşınmaz alan m²'leri verilmiş olup 2018 yılı itibariyle 527.064 m² alanımız mevcuttur.

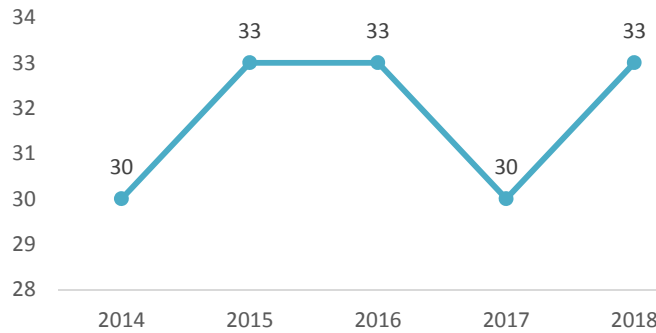
Taşınmaz Alanların m2 si



Tablo 2. Yıllar İtibariyle Öğrenci Başına Düşen Taşınmaz Alanlar

	2014	2015	2016	2017	2018
Taşınmaz Alanların m2 si	337.478	457.156	527.820	517.519	527.064
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	11.340	14.049	15.894	16.689	15.915
Öğrenci Başına Düşen m2	30	33	33	30	33

Öğrenci Başına Düşen m2

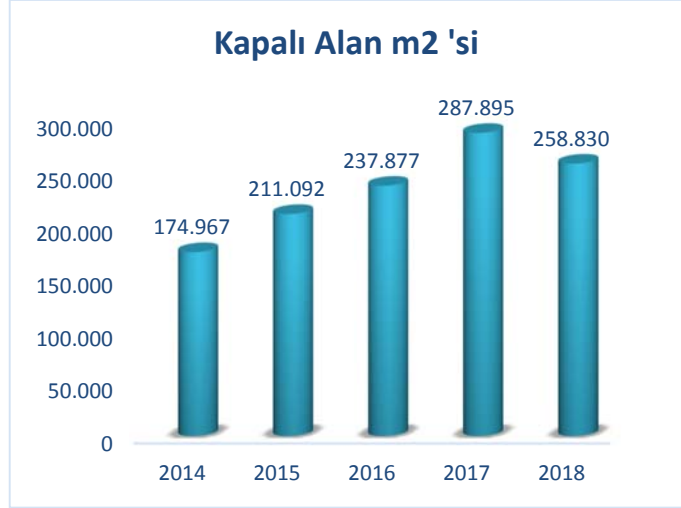


Tablo 2 de yıllar itibariyle öğrenci başına düşen taşınmaz alanlar gösterilmekte olup 2018 yılı itibariyle öğrenci başına 33 m² alan düştüğü görülmektedir.

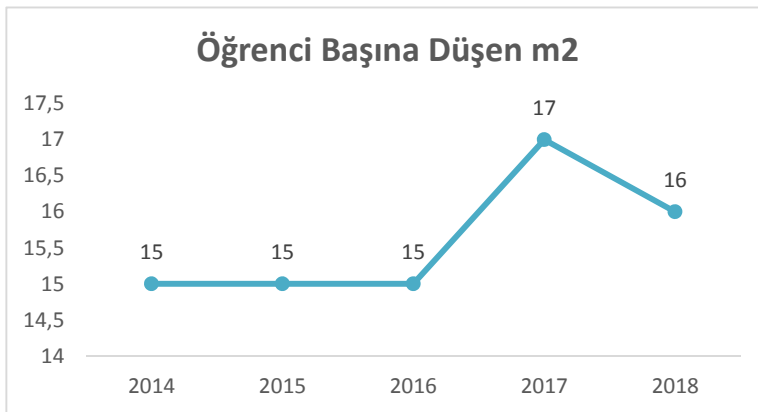
Tablo 3. Yıllar İtibariyle Kapalı Alanlar (m²)

	2014	2015	2016	2017	2018
Kapalı Alan m2 'si	174.967	211.092	237.877	287.895	258.830

Tablo 3 te yıllar itibariyle kapalı alanların m² leri gösterilmektedir. 2018 yılında kapalı alanın 258.830 m² olduğu görülmektedir. 2018 yılındaki m2 nin düşüş sebebi ise önceki yıllarda inşaat alanının m2 si yazılmakta idi. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının geliştirmiş olduğu MEKSİS sistemine veriler aktarılırken kullanım alanları girildiğinden üniversitemizin kullandığı Mekan Yönetim Sistemindeki veriler de revize edilmiştir.

**Tablo 4. Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alanlar (m²)**

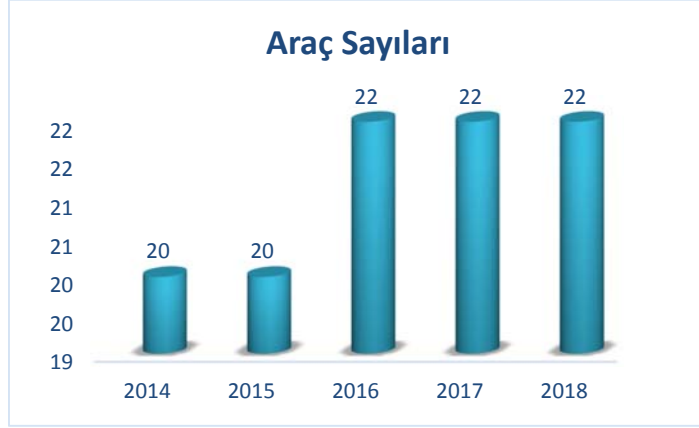
	2014	2015	2016	2017	2018
Kapalı Alanların m2 si	174.967	211.092	237.877	287.895	258.830
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	11.340	14.049	15.894	16.689	15.915
Öğrenci Başına Düşen m2	15	15	15	17	16



Yandaki grafikte yıllar itibariyle öğrenci başına düşen kapalı alanların m² leri verilmiştir. 2018 yılı itibariyle öğrenci başına 16 m² kapalı alan düşmekte olduğu görülmektedir.

Tablo 5. Yıllara Göre Toplam Araç Sayısı

	2014	2015	2016	2017	2018
Araç Sayısı	20	20	22	22	22



Tablo 5 te yıllar itibariyle araç sayıları verilmiş olup 2018 yılı itibariyle üniversitemiz hizmetlerinde kullanılan toplam 22 araç bulunmaktadır.

1.1.Eğitim Alanları, Derslikler

Tablo 6. Yıllara Göre Toplam Derslik (Anfi+Sınıf) Sayıları

	2014	2015	2016	2017	2018
Derslik Sayısı (Anfi+Sınıf)	232	254	256	378	373

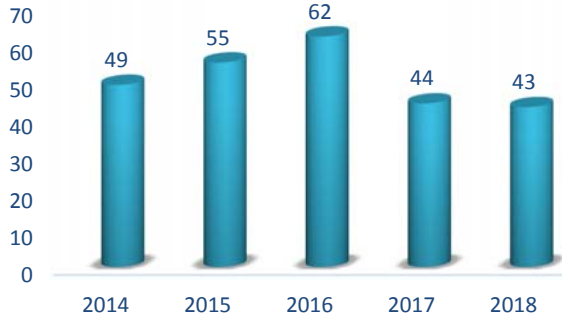


Tablo 6 da yıllar itibariyle derslik sayıları verilmiş olup tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere 2018 yılında kullanıma hazır 373 adet dersliğin olduğu görülmektedir.

Tablo 7. Yıllara Göre Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayıları

	2014	2015	2016	2017	2018
Derslik Sayısı (Anfi+Sınıf)	232	254	256	378	373
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	11.340	14.049	15.894	16.689	15.915
Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	49	55	62	44	43

Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı



Tablo 7 de yıllar itibariyle derslik başına düşen öğrenci sayılarına ilişkin veriler yer almakta olup 2018 yılı itibariyle bir dersliğe 43 öğrenci düştüğü görülmektedir.

1.2. Sosyal Alanlar

Üniversitemiz Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları bünyesinde hizmet veren 13 adet yemekhane bulunmaktadır. Bu yemekhanelerden 12 adeti personel ve öğrenci yemekhanesi olarak ortak kullanılmaktadır.

Tablo 8 de öğrenci ve personelin faydalandığı yemekhane ve kantinlerin sayı ve m² leri belirtilmiştir

Tablo 8. Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar

Bölümler	Sayısı (Adet)	Kapalı Alanı (m ²)	Kapasitesi (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	12	3.134	1.514
Personel Yemekhanesi	1	524	120
Kantin-Kafeterya	17	3.685	2.143
TOPLAM	30	7.343	3.777

Tablo 9 da Üniversitemize ait Sosyal Tesislere yer verilmiş olup 1 tanesi Rize merkezde diğeri de Ardeşen ilçesinde olmak üzere 2 adet öğrenci konukevi bulunmaktadır.

Tablo 9. Sosyal Tesisler Tablosu			
	Oda Sayısı	Yatak Sayısı	Toplam Kapasite
Misafirhane (Merkez)	11	16	27
Misafirhane (Ardeşen)	17	27	32
Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	-	-	-

Tablo 10 da Üniversitemizin Rize Merkez, Ardeşen, Çayeli ve Der pazarı ilçelerinde bulunan toplam 172 adet lojmana ait bilgiler yer almaktadır.

Tablo 10. Lojmanlar					
	1 Odalı	2 Odalı	3 Odalı	Diğerleri	TOPLAM
Boş	12	3	7	-	22
Dolu	-	30	120	-	150
TOPLAM	12	33	127	-	172

Tablo 11 de Üniversitemizin Açık ve Kapalı Spor Tesisleri gösterilmiştir. Üniversitemizde 10 adet etrafı tel örgülerle çevrilmiş, zemini kauçuk kaplamalı Açık Spor Tesisi ve 3 adet Kapalı Spor Tesisi bulunmaktadır.

Tablo 11. Spor Tesisleri		
Bölümler	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Kapalı Spor Tesisleri	3	15.294
Açık Spor Tesisleri (Etrafı tel örgüyle çevrili)	10	6.007
TOPLAM	13	21.301

Tablo 12 de toplantı ve konferans salonlarının sayıları verilmiş olup, 41 adet toplantı odası ve 18 adet konferans salonu bulunmaktadır.

Tablo 12. Toplantı- Konferans Salonları					
	2014	2015	2016	2017	2018
Toplantı Odası	36	38	38	39	41
Konferans +Cep Sinema Salonu	16	16	17	17	18

2. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz 17 Mart 2006 tarihinde 26111 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5467 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu, Yükseköğretim Kanunu, Kamu Mali Yönetim Kanunu, Telsiz Kanunu ile 78 ve 190 Sayılı Kanun Hükmünde Karamnelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile Rize ilinde “**Rize Üniversitesi**” adıyla kurulmuştur.

Bu kanunla;

3837 Sayılı kanunla 1992 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulan **İlahiyat Fakültesi ve Su Ürünleri Fakültesi**; 01.09.1997 tarih ve 9892 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulan **Fen-Edebiyat Fakültesi ve Eğitim Fakültesi**;

1976 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı’na bağlı olarak kurulan ve 1982 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlanan **Meslek Yüksekokulu**; Yükseköğretim Genel Kurulunun 23.01.1996 gün ve 96.1.6 sayılı kararı ile Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulan **Fındıklı Meslek Yüksekokulu**; Yükseköğretim Genel Kurulunun 29.01.2003 tarih ve 226/2048 Sayılı Kararı ile Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne bağlı olarak kurulan **Ardeşen Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu**;

Sağlık Bakanlığına bağlı iken, Yüksek Öğretim Genel Kurulunun 24.11.1992 tarih ve 4744- 19838 Sayılı Karar yazısı ile Karadeniz Teknik Üniversitesi’ne devredilen **Sağlık Yüksekokulu** ile yeni kurulan **Tıp Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü** ile birlikte kurulmuştur.

Üniversitemiz kuruluşundan itibaren hızla büyümeye devam etmiş, yeni fakülteler, yüksekokullar, meslek yüksekokulları ve araştırma merkezleri kurulmuş ve yeni bölümler açılmıştır. Bu tarihten sonra Üniversitemizin gelişimi aşağıdaki gibidir.

2008 yılında Yüksek Öğretim Genel Kurulunun 31.03.2008 tarih ve 1297 sayılı kararıyla Pazar ilçesinde **Pazar Meslek Yüksekokulu** ve 2008/13602 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla da **İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi**;

2009 yılında 2009/19497 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Derapazarı ilçesinde **Turgut Kıran Denizcilik Yüksekokulu**, 15 Aralık 2009 tarihinde de 2009/15637 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Güneysu ilçesinde **Güneysu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu**; 2010 yılında 2010/782 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla **Diş Hekimliği Fakültesi**; 2011 yılında 2011/1595 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla **Mühendislik Fakültesi**, 2011/2276 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla **Yabancı Diller Yüksekokulu** kurulmuştur.

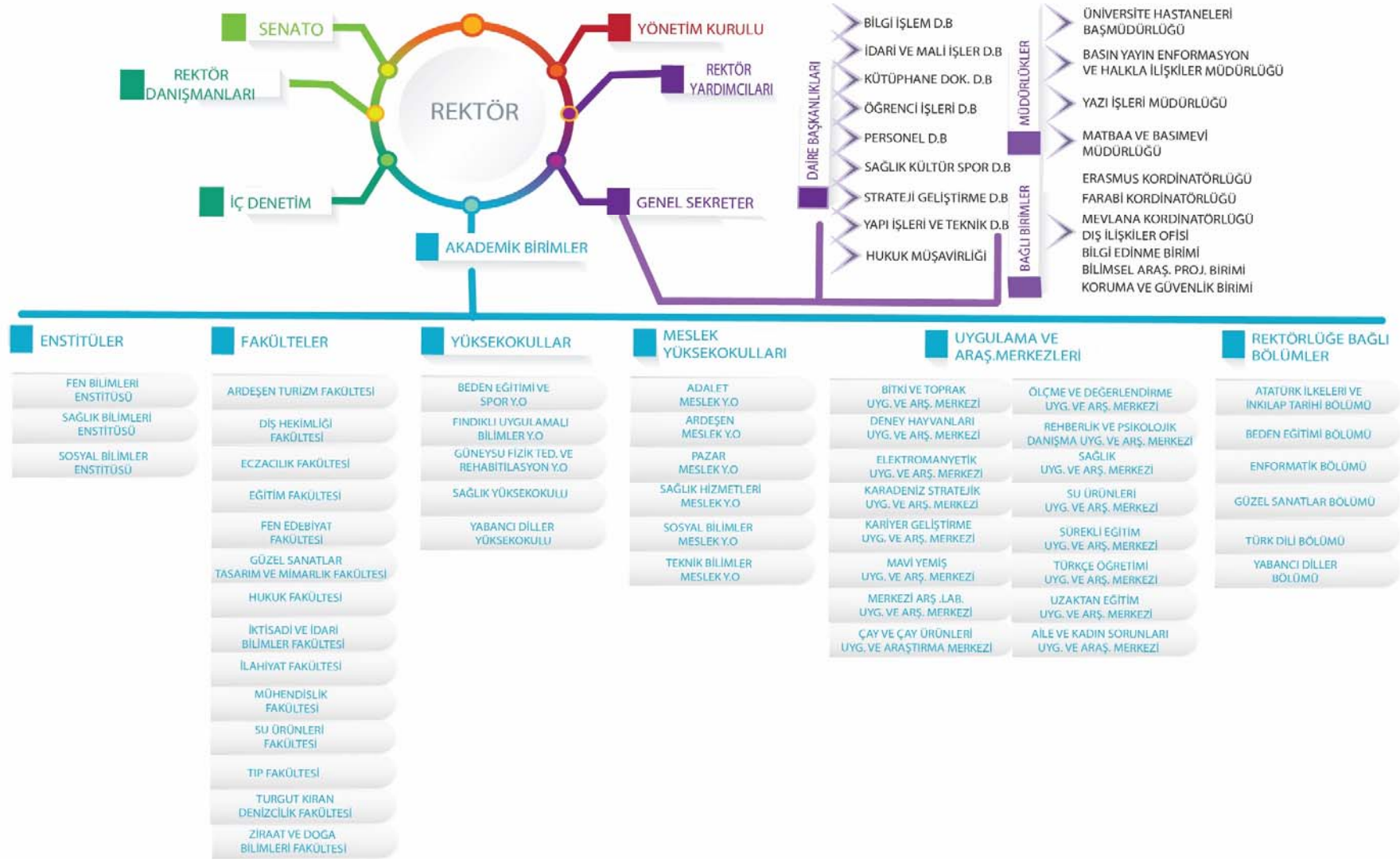
Üniversitemizin en köklü birimi olan Rize merkezdeki Meslek Yüksekokulu 09 Şubat 2012 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu kararıyla **Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu** olarak iki birime ayrılmıştır.

11 Nisan 2012 tarihinde yayımlanan 6287 sayılı “İlköğretim ve Eğitim Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” un 19 uncu maddesiyle “**Rize Üniversitesi**”nin adı “**Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi**” olarak değiştirilmiştir.

Yine 2012 yılında 2012/3079 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla “**Hukuk Fakültesi, Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Ardeşen Turizm ve Otelcilik Yüksekokulu**; 2012/3243 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla **Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi, Fındıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu**; Yükseköğretim Genel Kurulunun 5 Nisan 2012 tarihli toplantısında da **Adalet Meslek Yüksekokulu**” kurulmuştur.

2015 yılında 2015/7723 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla **Ardeşen Turizm ve Otelcilik Yüksekokulu** kapatılarak yerine **Ardeşen Turizm Fakültesi**, 2016 yılında da 2016/8555 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla **Turgut Kıran Denizcilik Yüksekokulu** kapatılarak **Turgut Kıran Denizcilik Fakültesi** kurulmuştur.

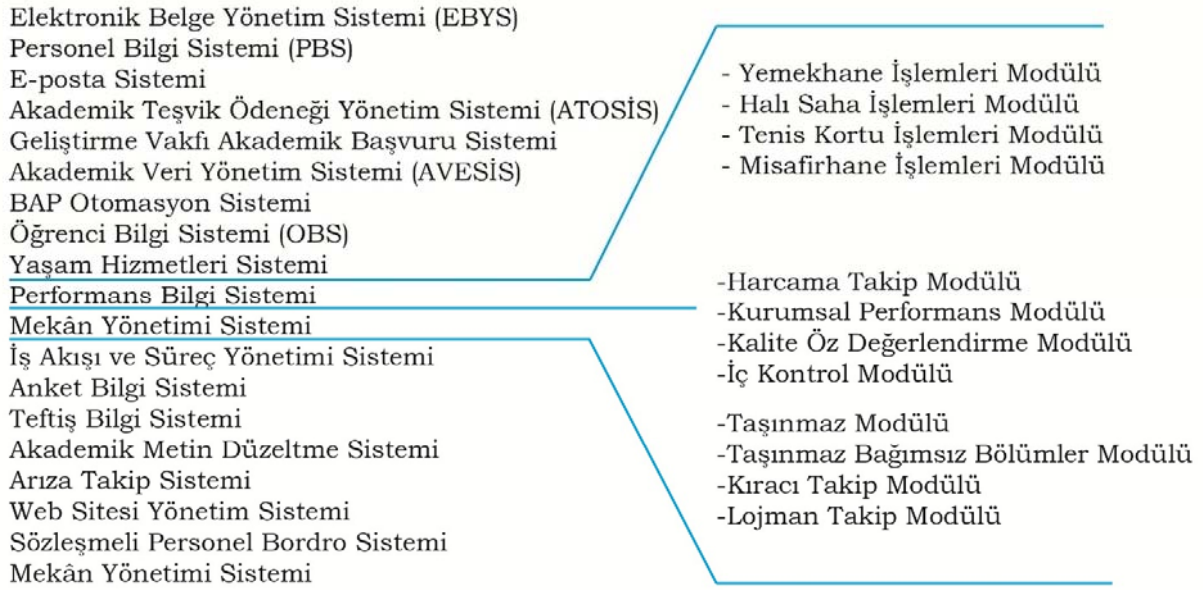
Son olarak 2018 yılında 2018/12001 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla **Eczacılık Fakültesi** kurulmuş, Yükseköğretim Genel Kurulunun 16.08.2018 tarihli toplantısında da **Fındıklı Yüksekokulu** kapatılmış olup teşkilat yapısı aşağıdaki şekilde verilmiştir.



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

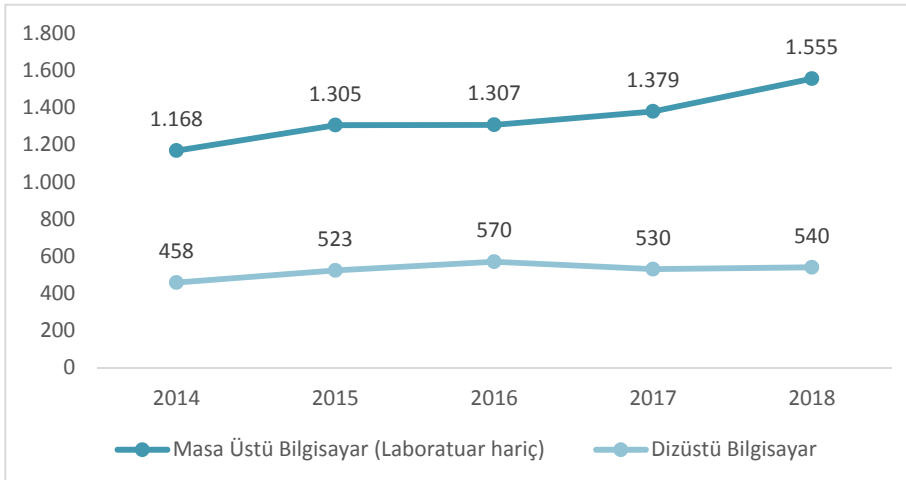
Üniversitemiz Yönetim Bilgi Sistemi çalışmalarında oldukça ilerleme sağlamıştır. 2012 yılında başlatılan dönüşüm çerçevesinde aşağıda yer alan programlar devreye alınmış ve tüm programlara erişim Bilgi Yönetim Sistemi (REBİS) adı altında tek bir ara yüzden sağlanmıştır.

Toplanan veriler, RTEÜ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı kontrolündeki veri tabanlarında tutulmaktadır. Veri güvenliği için firewall (güvenlik duvarı), eset antivirus programı, google akademik mail sistemi kullanılmaktadır. Sanal sunucular üzerinde yer alan storage diskler üzerinde periyodik yedekleme işlemleri uygulama bazlı yapılmaktadır. Her kullanıcı tanımlı yetkileri çerçevesinde kişisel verilere ve uygulamalara erişebilmektedir.



Tablo 13.Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

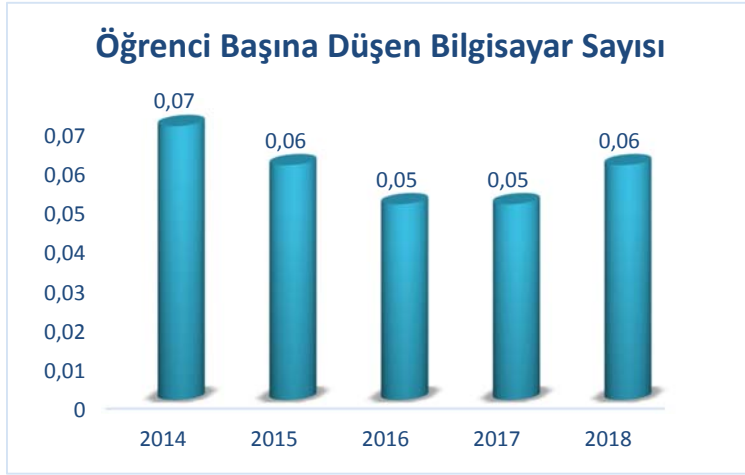
Cinsi	2014	2015	2016	2017	2018
Masa Üstü Bilgisayar (Laboratuar hariç)	1.168	1.305	1.307	1.379	1.555
Dizüstü Bilgisayar	458	523	570	530	540



Yandaki grafikte yıllar itibariyle Üniversitemiz demirbaşına kayıtlı bilgisayarlarla ilgili bilgilere yer verilmiştir. Grafikten de görüleceği üzere 1.555 adet masaüstü bilgisayar ve 540 adet taşınabilir bilgisayar mevcuttur.

Tablo 14. Yıllar İtibariyle Öğrenci Başına Düşen Bilgisayar Sayıları

	2014	2015	2016	2017	2018
Laboratuvarda Bulunan Bilgisayar Sayısı	903	907	934	971	1.003
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	11.340	14.049	15.894	16.689	15.915
Öğrenci Başına Düşen Bilgisayar Sayısı	0,07	0,06	0,05	0,05	0.06



Tablo 14 de yıllar itibariyle öğrenci başına düşen bilgisayar sayıları verilmiştir.

4. İnsan Kaynakları*

Her geçen gün büyüyerek gelişen Üniversitemizde insan kaynakları yönetimi de kurumumuzun başarısını etkileyen önemli faktörlerden biridir. Özellikle son yıllarda uluslararası rekabet ve teknoloji alanında meydana gelen yenilikler nitelikli personel gerekliliğini daha fazla hissettirmektedir. Üniversitemiz stratejik amaçlarına ulaşabilmek için insan kaynaklarını en doğru ve en verimli şekilde organize etmeyi amaçlamaktadır. Bunun için çalışanlarımızın bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlanmaktadır.

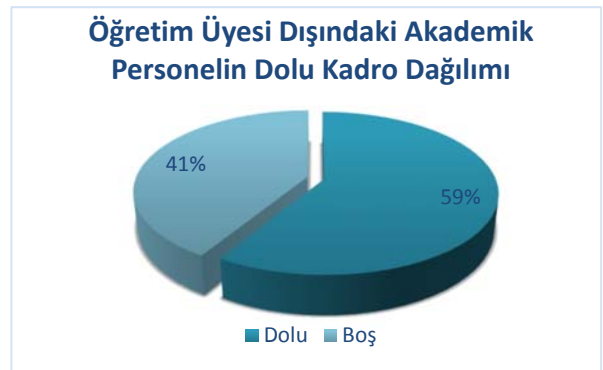
Üniversitemizin genel personel yapısına baktığımız zaman, akademik birimlerin artışına bağlı olarak akademik personel sayısının hızla arttığı görülmektedir. Ancak buna bağlı olarak idari personel sayısında yeterli artış sağlanamamıştır.

4.1. Akademik Personel

Tablo 15 de Üniversitemiz Akademik Personelinin unvanlara göre dağılımı verilmiştir. Tablodan da anlaşılabacağı üzere akademik kadroların %64,6'sı dolu olup yılsonu itibariyle 464'ü öğretim üyesi olmak üzere toplam 1.004 akademik personel görev yapmaktadır.

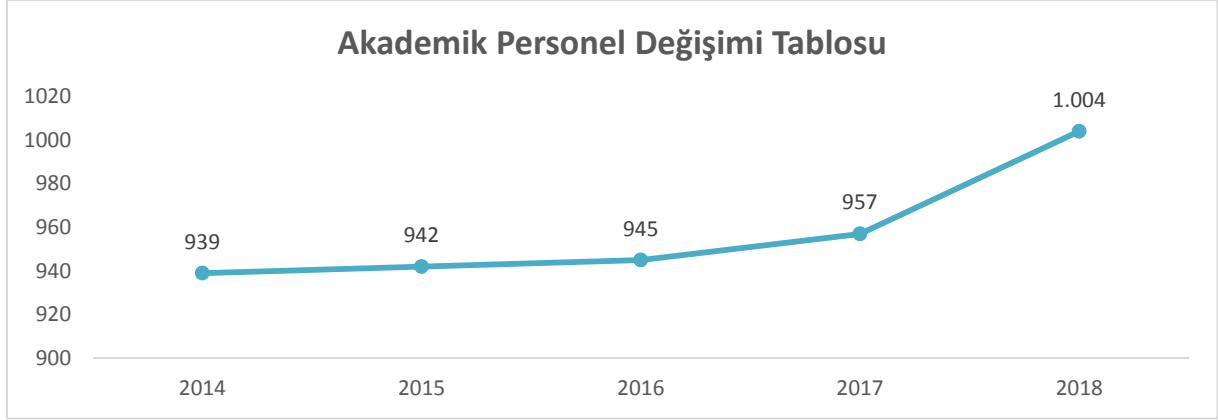
Tablo 15. Akademik Personel			
Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre (İzinli Kadrolar)		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	71	36	107
Doçent	78	66	144
Doktor Öğretim Üyesi	315	71	386
Öğretim Üyeleri Toplamı	464	173	637
Öğretim Görevlisi	209	125	334
Araştırma Görevlisi	331	255	586
Öğretim Üyesi Dışındaki Personel Toplamı	540	380	920
GENEL TOPLAM	1.004	553	1.557

*İnsan kaynakları bölümündeki tablolarda yer alan personel bilgileri 31 Aralık tarihi itibarıyla Personel Bilgi Sisteminden çekilmiştir.



Tablo 16 da yıllar itibarıyla Akademik Personel sayısındaki artışlar verilmiştir. Tablodan da anlaşılabileceği üzere 2014 yılından 2018 yılına kadar % 33 artış sağlanmıştır.

Tablo 16. Akademik Personel Değişimi Tablosu					
Unvan	2014	2015	2016	2017	2018
Profesör	52	52	62	62	71
Doçent	76	77	73	73	78
Yardımcı Doçent	261	262	304	302	315
Öğretim Üyeleri Toplamı	389	391	439	437	464
Öğretim Görevlisi	152	147	146	146	209
Araştırma Görevlisi	332	338	291	305	331
Öğretim Üyesi Dışındaki Akademik Personel Toplamı	550	551	506	520	540
GENEL TOPLAM	939	942	945	957	1.004

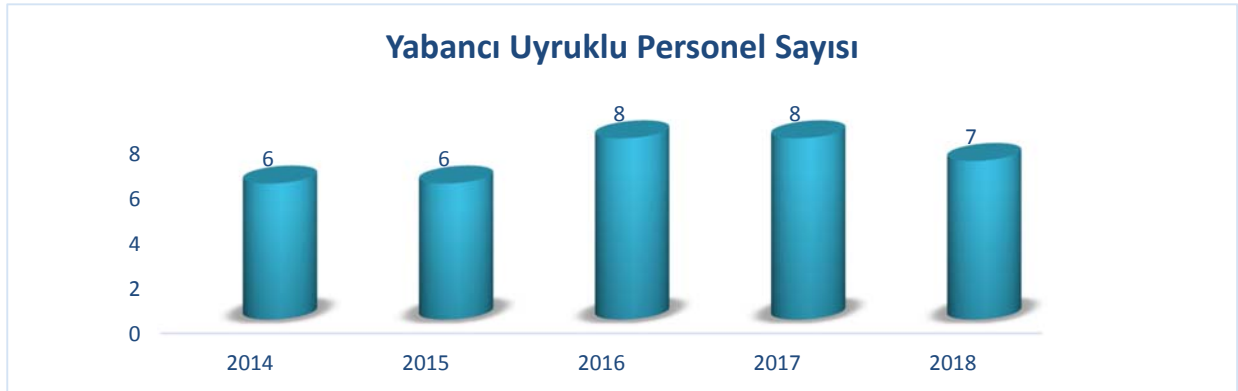


Tablo 17 de Yabancı Uyruklu Personele ilişkin bilgiler verilmiş olup, Üniversitemizde 5 Doktor Öğretim Üyesi, 2 Öğretim Görevlisi olmak üzere toplam 7 adet yabancı uyruklu personel 2018 yılında görev yapmışlardır.

Tablo 17. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Ünvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Kişi Sayısı
Doktor Öğretim Üyesi	Gürcistan	Fen Edebiyat Fakültesi	1
Doktor Öğretim Üyesi	Suriye	İlahiyat Fakültesi	3
Doktor Öğretim Üyesi	Mısır	İlahiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Suriye	İlahiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	ABD	Rektörlük	1
TOPLAM			7

Tablo 18 de yıllar itibariyle çalışan yabancı uyruklu personel bilgilerine yer verilmiş olup, yabancı uyruklu personel sayısında ciddi anlamda herhangi bir değişiklik olmadığı görülmektedir.

Tablo 18. Yıllara Göre Yabancı Uyruklu Personel İle İlgili Gelişmeler					
	2014	2015	2016	2017	2018
Yabancı Uyruklu Personel Sayısı	6	6	8	8	7



Tablo 19 da 2547 sayılı kanunun 35 inci maddesi uyarınca görevlendirilen akademik personele ait bilgiler yer almaktadır. Söz konusu tablodan da anlaşılabacağı üzere 20 tanesi yüksek lisans, 69 tanesi doktora eğitimi almak üzere toplam 89 Akademik Personel çeşitli üniversitelerde eğitimlerine devam etmektedirler.

Tablo19. 35.Madde uyarınca Görevlendirilen Akademik Personel Sayısı									
2014		2015		2016		2017		2018	
Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı
57	37	51	46	31	65	25	60	20	69

Tablo 20 de 2547 sayılı kanunun 38 inci maddesi uyarınca çeşitli kurumlara geçici görevle görevlendirilen personele ait bilgiler yer almaktadır.

Tablo 20.Diğer Üniversitelerde-Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel			
Adı Soyadı	Unvanı	Çalıştığı Bölüm	Görevlendirildiği Kurum
Hasan TÜRÜT	Profesör	Cerrahi Tıp Bilimleri	Sağlık Bakanlığı Rize Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Orhan Kemal TAVUKÇU	Profesör	Türk Dili ve Edebiyatı	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi
Özcan YAVAŞI	Doktor Öğretim Üyesi	Cerrahi Tıp Bilimleri	Sağlık Bakanlığı Rize Eğitim ve Araştırma Hastanesi
TOPLAM			3

Tablo 21. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı				
	30 Yaş Altı	31-40 yaş	41-50 yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	231	478	221	74
Yüzde	23,00	48,00	22,00	7,71



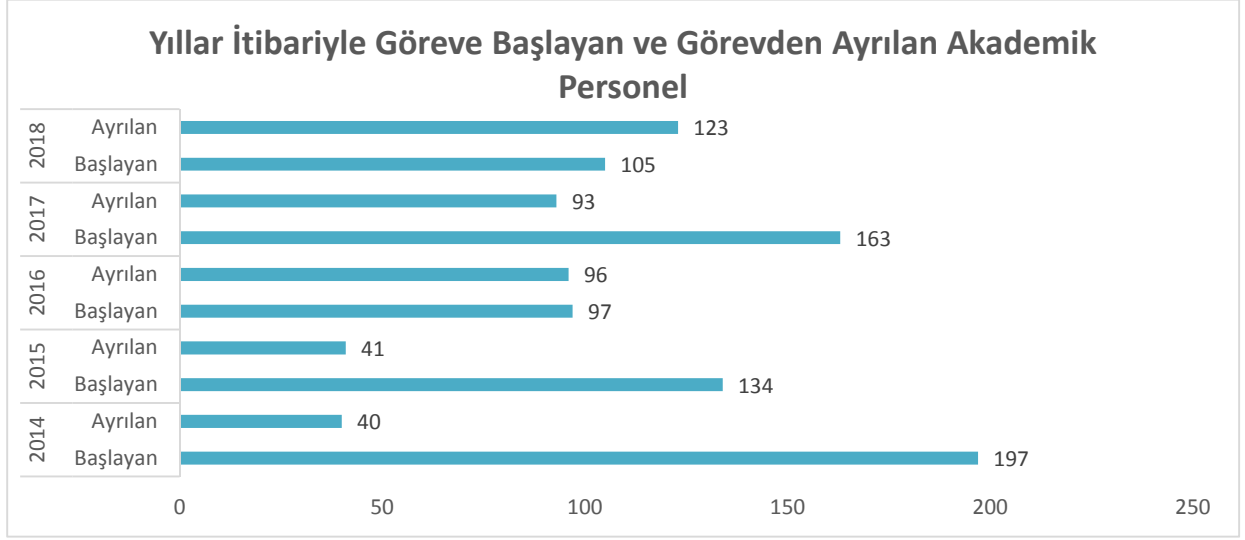
Yandaki grafikte akademik personelin yaş itibariyle dağılımı verilmiştir. Tablodan da anlaşılabacağı üzere personelin %71 inin 40 yaş altında olduğu ve genel olarak genç bir akademik personel grubuna sahip olduğumuz anlaşılmaktadır.

Tablo 22. Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı				
	1-6 yıl	7-10 yıl	11-20 yıl	21 yıl ve üzeri
Kişi Sayısı	354	242	276	151
Yüzde	35	23	27	15

Tablo 22 de Akademik Personelin hizmet süreleri verilmiştir. Personelin %35 gibi büyük bir oranının 7 yıldan az hizmetinin olduğu görülmektedir.



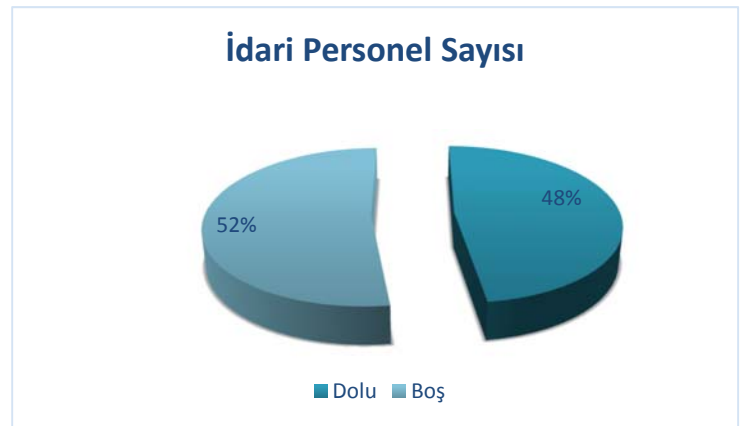
Tablo 23. Yıllar İtibariyle Göreve Başlayan ve Görevden Ayrılan Akademik Personel										
Unvanı	2014		2015		2016		2017		2018	
	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan	Başlayan	Ayrılan
Profesör	13	2	7	5	1	4	3	2	1	4
Doçent	26	3	17	1	1	15	2	3	1	5
Doktor Öğretim Üyesi	53	16	56	9	13	22	40	17	20	19
Öğretim Görevlisi	29	4	54	4	12	7	12	5	6	3
Okutman	1	1			3	4	3	1		
Araştırma Görevlisi	73	14	0	22	65	43	99	63	77	92
Uzman	2	0	4	0	2	1	4	2		
TOPLAM	197	40	134	41	97	96	163	93	105	123



4.2- İdari Personel

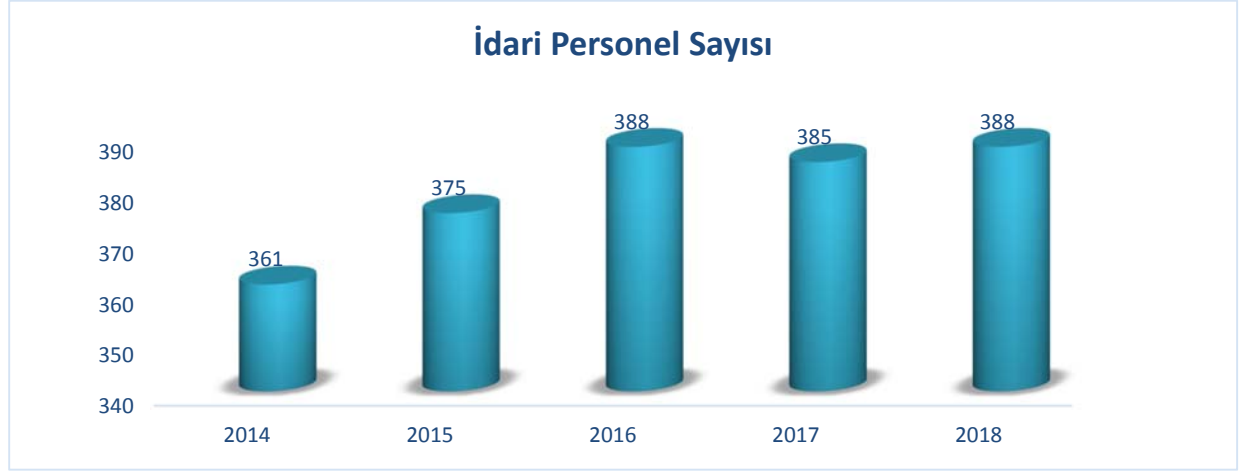
Tablo 24. İdari Personel (Döner Sermaye Kadroları Dahil)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	265	187	452
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	52	172	224
Teknik Hizmetleri Sınıfı	57	50	107
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	2	4
Din Hizmetleri Sınıfı	0	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	12	11	23
TOPLAM	388	423	811

Yandaki grafikte İdari Personele ait dolu ve boş kadro sayıları verilmiş olup kadroların % 52 sinin boş olduğu görülmektedir.



Tablo 25 de 2014-2018 yılları arasında İdari Personel sayısındaki artış oranları gösterilmiştir.

Tablo 25. Yıllara Göre İdari Personel Sayısı					
	2014	2015	2016	2017	2018
İdari Personel Sayısı	361	375	388	385	388



Tablo 26. İdari Personelin Eğitim Durumu			
	İlköğretim-Lise	Ön Lisans-Lisans	Yüksek Lisans-Doktora
Kişi Sayısı	42	319	27
Yüzde	11	82	7

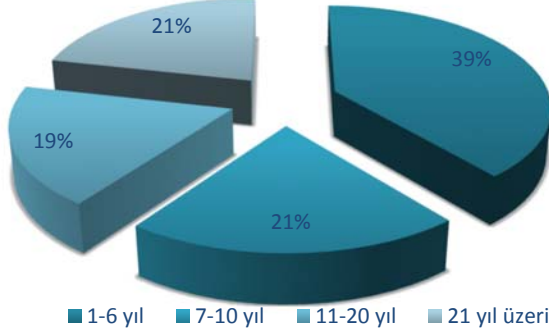


Yandaki grafikte İdari Personelin eğitim durumuyla ilgili bilgilere yer verilmiştir. Tablodan da anlaşılacağı üzere personelin % 82 gibi büyük bir oranı ön lisans ve lisans mezunu olduğu görülmektedir.

Tablo 27. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

	1-6 yıl	7-10 yıl	11-20 yıl	21 yıl üzeri
Kişi Sayısı	151	81	72	83
Yüzde	39	21	19	21

İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı



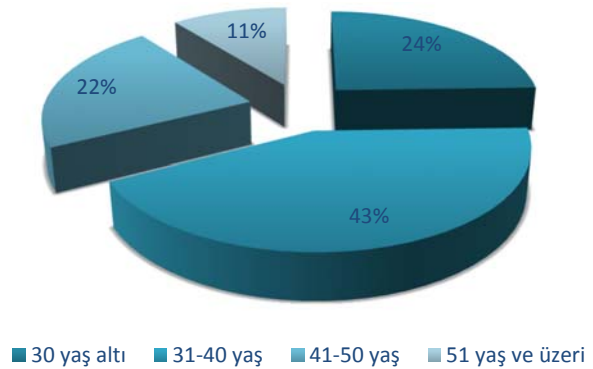
Tablo 27 de İdari Personelin hizmet yılına ait bilgiler yer almaktadır. Tablodan da anlaşılacağı üzere personelin %39 unun hizmet yılının 6 yıldan az olduğu görülmekte, bu sonucun iyi değerlendirilmesi durumunda bilgili ve başarılı idari personel kadrosuna kavuşabileceğimiz düşünülmektedir.

Tablo 28. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

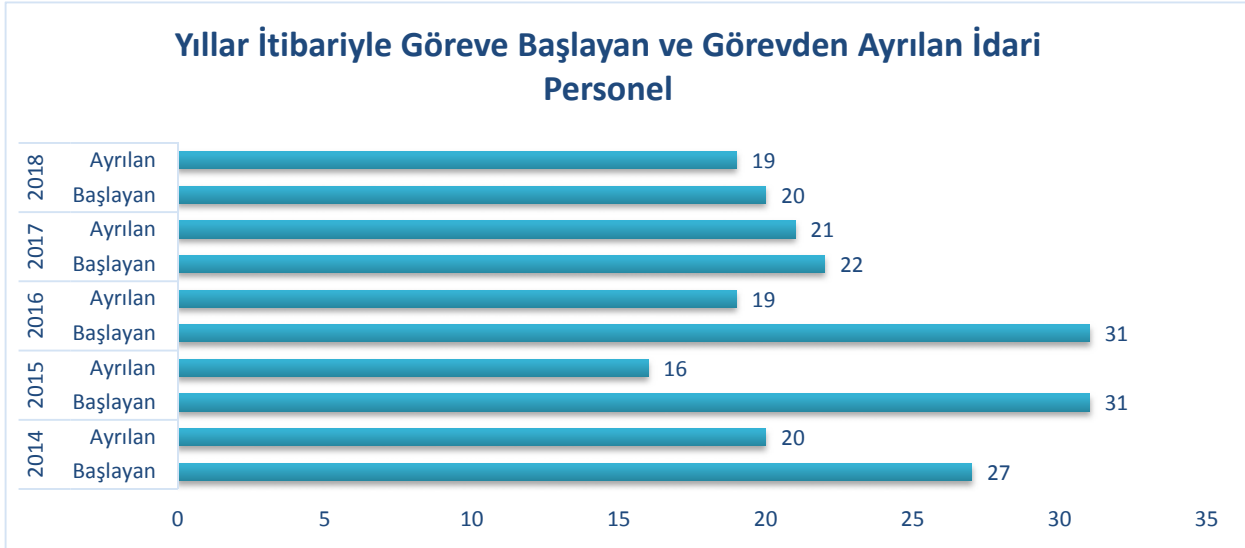
	30 yaş altı	31-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş ve üzeri
Kişi Sayısı	95	166	85	41
Yüzde	24	43	22	11

Tablo 28 de İdari Personelin yaş itibariyle dağılımı verilmiştir. İdari Personelin % 24'ünün 23-30 yaş aralığında olduğundan, genç personel kadrosuna sahip olduğumuz anlaşılmaktadır.

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



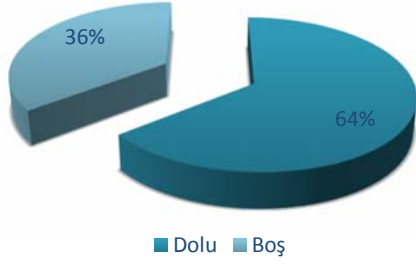
Tablo 29. Yıllar İtibariyle Göreve Başlayan ve Görevden Ayrılan İdari Personel										
	2014		2015		2016		2017		2018	
Unvanı	Başlay an	Ayrıl an	Başlay an	Ayrıl an	Başlay an	Ayrıl an	Başlay an	Ayrıl an	Başlay an	Ayrıl an
Genel İdare Hizmetleri	21	15	16	9	18	12	16	13	14	8
Sağlık Hizmetleri	4	5	7	1	8	5	2	5	3	8
Teknik Hizmetler	2		3	5	4	2	4	3	2	2
Avukatlık Hizmetleri					1					1
Yardımcı Hizmetler			5	1					1	
TOPLAM	27	20	31	16	31	19	22	21	20	19



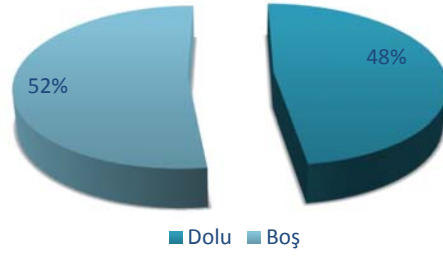
Tablo 30 dan anlaşılacağı üzere akademik kadroların % 64' ünün, idari kadroların ise % 48 inin dolu olduğu görülmektedir.

Tablo 30. İnsan Kaynağı ve Kadro Pozisyon/Doluluk Oranı			
Statü	Dolu	Boş	Doluluk Oranı
Akademik Kadro (İzinli Kadrolar)	1.004	553	64,48
İdari Kadro	388	423	47,84
Toplam Kadrolu Personel	1.392	976	58,78

Akademik Kadro Doluluk Oranları



İdari Kadro Doluluk Oranları

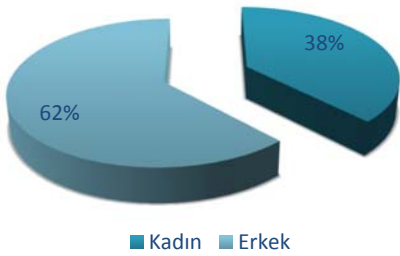


Tablo 31 de 2018 yılı itibari ile personelin bay, bayan sayılarına göre dağılımı yer almaktadır. Personelin %37,83'ünün bayan olduğu görülmektedir.

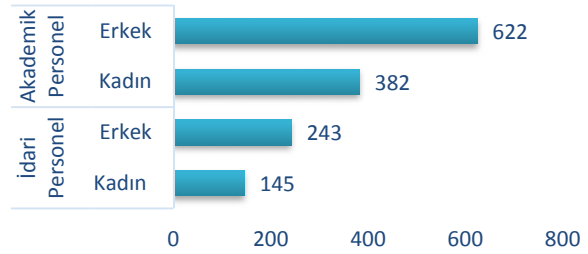
Tablo 31. Çalışanların Kadın Erkek Personel Dağılımı Sayıları

	Kadın	Erkek	Toplam	K %	E %
Akademik Personel	382	622	1.004	37,97	62,02
İdari Personel	145	243	388	37,46	62,53
TOPLAM	527	866	1.393	37,83	62,16

Çalışanların Kadın-Erkek Dağılımı



Personelin Kadın-Erkek Dağılımı

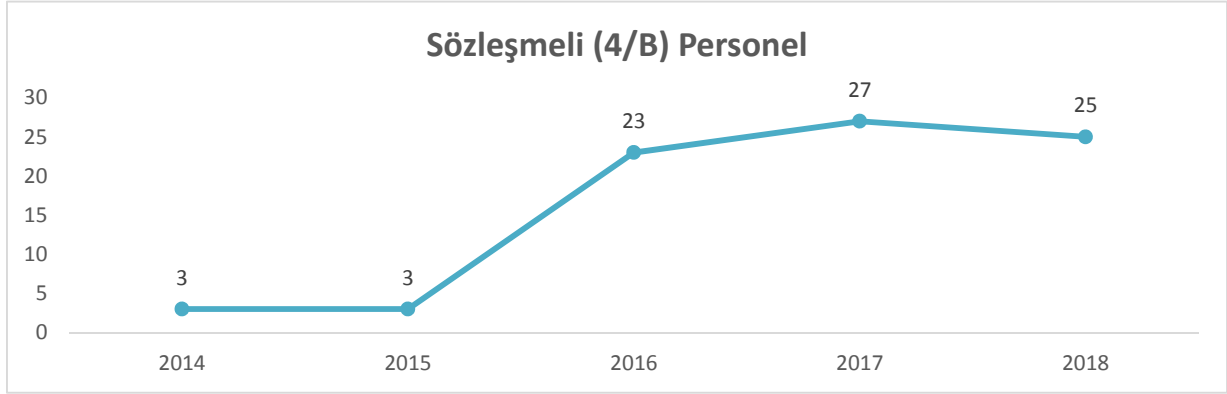


4.3-Sözleşmeli, İşçi ve Hizmet Alımı Yoluyla Çalışan Personel Bilgileri

Aşağıdaki tabloda yıllar itibari ile sözleşmeli kadroda çalışan personel sayıları yer almaktadır. 2018 yılında 25 adet sözleşmeli personel görev yapmıştır.

Tablo 32. Yıllar İtibari ile sözleşmeli(4-b) personel sayısı

	2014	2015	2016	2017	2018
Sözleşmeli (4/B) Personel	3	3	23	27	25

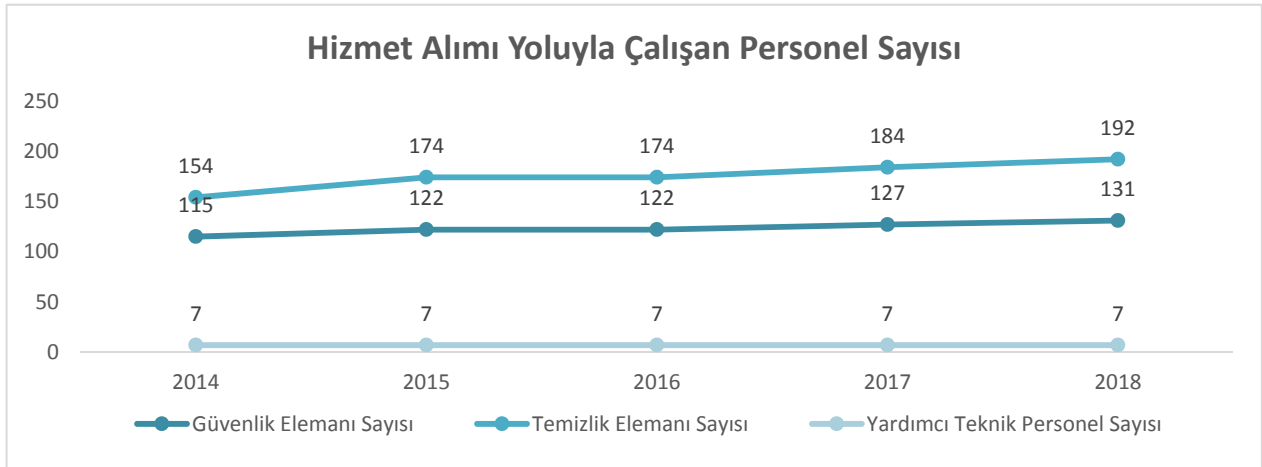


Tablo 33 de Üniversitemizde işçi kadrosunda çalışan personele ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 33. İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)*			
	Dolu	Boş	Toplam
*5620 Sayılı Kanunun geçici1'nci maddesi kapsamında, Ardeşen Kereste Fabrikasından Üniversitemize devredilen geçici işçiler	1	0	1
TOPLAM	1	0	1

Tablo 34 de yıllar itibariyle kadrolu olarak çalıştırılan güvenlik, temizlik ve yardımcı teknik personele ait bilgiler yer almaktadır.

Tablo 34. Kadrolu Çalışan İşçi Sayıları					
	2014	2015	2016	2017	2018
Güvenlik Elemanı Sayısı	115	122	122	127	131
Temizlik Elemanı Sayısı	154	174	174	184	192
Yardımcı Teknik Personel Sayısı	7	7	7	7	7

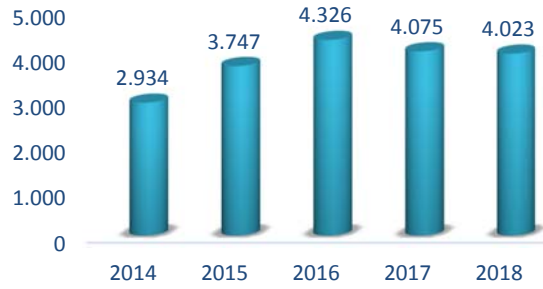


Tablo 35. Özel Güvenlik Personeli Başına Düşen Açık Alan

	2014	2015	2016	2017	2018
Açık Alan (m ²)	337.478	457.156	527.820	517.519	527.064
Güvenlik Personel Sayısı	115	122	122	127	131
Güvenlik Personeli Başına Düşen Açık Alan m2	2.934	3.747	4.326	4.075	4.023

Tablo 35 de yıllar itibariyle özel güvenlik personeli başına düşen açık alan m² leri görülmektedir.

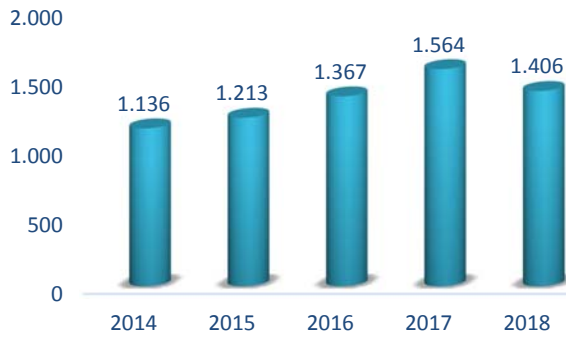
Güvenlik Personeli Başına Düşen Açık Alan m2



Tablo 36. Temizlik Personeli Başına Düşen Kapalı Alan

	2014	2015	2016	2017	2018
Kapalı Alan(m ²)	174.967	211.092	237.877	287.895	258.830
Temizlik Personel Sayısı	154	174	174	184	184
Temizlik Personeli Başına Düşen Kapalı Alan	1.136	1.213	1.367	1.564	1.406

Temizlik Personeli Başına Düşen Kapalı Alan



Tablo 36'da yıllar itibariyle temizlik personeli başına düşen kapalı alan m² 'leri verilmiştir.

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri*

Üniversitemiz 2017- 2018 eğitim öğretim döneminde aktif olan 12 Fakülte, 5 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 3 Enstitüsü ile 33'ü Ön lisans, 37'si Lisans, 29'u Yüksek lisans ve 12'si de Doktora olmak üzere toplam 111 programa öğrenci alımı yapılmıştır.

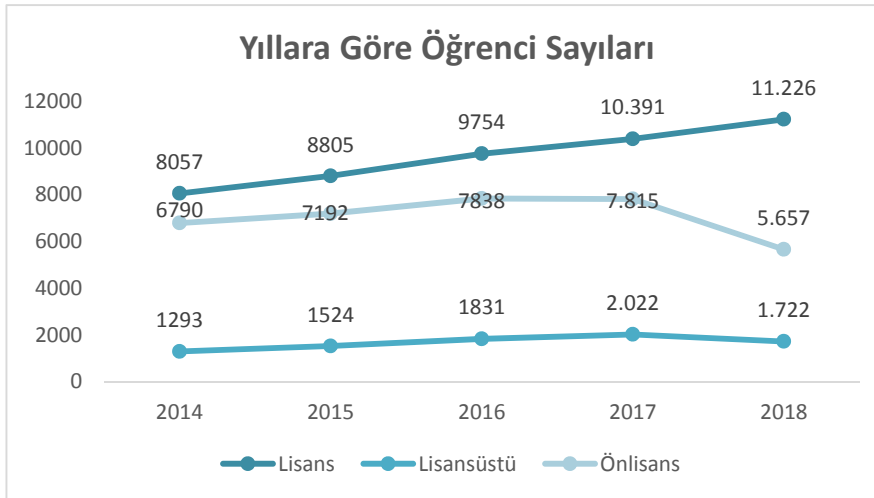
2018 yıl sonu itibarıyla Üniversitemizde 18.605 kayıtlı öğrenci bulunmaktadır. Bunların % 30' u Ön lisans, % 41'i Lisans, % 9'u da Lisansüstü programlara kayıtlıdır.

Eğitim-öğretimin hedeflerine ulaşılmasını sağlamak amacıyla Üniversitenin eğitim-öğretim, araştırma, kültür ve sosyal hizmetler alt yapısını sürekli olarak daha uygar ve her öğrenci için daha erişilebilir hale getirilmesi için çalışmalar hızla sürdürülmektedir.

Tablo 37. Yıllara Göre Öğrenci Sayıları					
ENSTİTÜLER	2014	2015	2016	2017	2018
Sosyal Bil. Enstitüsü	825	954	1.146	1.263	1.026
Fen Bilimleri Enstitüsü	456	550	652	698	621
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	12	20	33	61	75
TOPLAM	1293	1.524	1.831	2.022	1.722
FAKÜLTELER	2014	2015	2016	2017	2018
Eğitim Fakültesi	2.061	1.755	1.847	1.929	1.916
İlahiyat Fakültesi	1.673	1.884	1.860	1.770	1.952
İktisadi Ve İdari Bil. Fak.	1.584	1.861	1.970	2.025	2.126
Fen -Edebiyat Fakültesi	994	928	1.003	1.091	1.234
Tıp Fakültesi	393	495	606	643	680
Mühendislik Fakültesi	279	431	604	770	884
Su Ürünleri Fak.	48	28	18	26	31
Diş Hekimliği Fak.	96	150	205	263	321
Ziraat ve Doğa Bilimleri Fak.	41	50	66	80	77
Güzel San. Tas.ve Mimarlık Fak.	9	25	54	94	111
Ardeşen Turizm Fakültesi			31	39	48
Denizcilik Fakültesi			72	130	401
TOPLAM	7178	7.607	8.336	8.860	9.781

YÜKSEKOKULLAR	2014	2015	2016	2017	2018
Turgut Kıran Den. Y.O	341	357	311	244	0
Güneysu Fiz. Ted.ve Reh.Y.O		52	119	183	240
Sağlık Yüksekokulu	373	403	395	392	384
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	165	325	475	537	544
Beden Eğitimi ve Spor Y.O		61	118	175	277
TOPLAM	879	1.198	1.418	1.531	1.445
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	2014	2015	2016	2017	2018
Teknik Bil.Mes. Y.O	3.602	3.786	3.915	3.691	2.129
Sosyal Bilimler M.Y.O	1.710	1.904	2.127	2.146	1.728
Adalet M.Y.O	72	121	251	332	438
Sağlık Hiz. M.Y.O	362	414	507	637	712
Fındıklı M.Y.O	368	236	215	193	0
Ardeşen M.Y.O.	551	596	669	677	526
Pazar M.Y.O	125	135	154	139	124
TOPLAM	6.790	7.192	7.838	7.815	5.657
GENEL TOPLAM	16.140	17.521	19.423	20.228	18.605

*31.12.2017 tarihi itibariyle Öğrenci Bilgi Sisteminden çekilmiş olup, diğer tarihlerde değişkenlik gösterebilir.



Tablo 37 de 2014-2018 yılları arasındaki öğrenci sayıları belirtilmiştir.

Tablo 38 de öğrencilerin cinsiyetine göre dağılımları yer almaktadır. Öğrencilerin % 45 'inin bayan olduğu anlaşılmaktadır.

Tablo 38. Öğrencilerin Cinsiyet Dağılımı												
	Ön lisans			Lisans			Lisansüstü			Toplam		
	E.	K.	Top.	E.	K.	Top.	E.	K.	Top.	E.	K.	Genel Top.
TOPLAM	3.341	2.413	5.754	5.188	5.921	11.109	997	696	16.963	9.526	9.030	18.556



Tablo 39. I. Ve II. Öğretim Öğrenci Sayıları					
	2014	2015	2016	2017	2018
I. öğretim öğrenci sayısı	12.469	14.049	12.894	16.862	15.915
II. öğretim öğrenci sayısı	3.646	3.472	3.584	3.366	2.690
Toplam	16.115	17.521	16.478	20.228	18.605

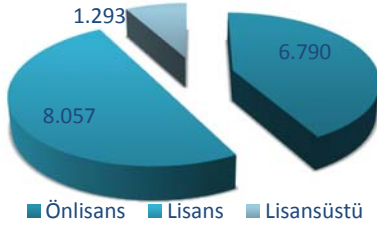
Tablo 39 da I.ve II.Öğretim öğrenci sayıları verilmiş olup, II.Öğretim öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısı içindeki oranı her geçen yıl azalmaktadır.



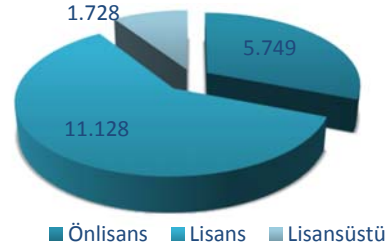
Tablo 40 da öğrenci sayılarının Ön lisans, Lisans ve Lisansüstü ayrımına göre dağılımı verilmiş olup, tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere Lisans ve Lisansüstü öğrenci sayısının yıllar itibariyle arttığı, toplam öğrenci içerisinde Ön lisans öğrenci oranının ise azaldığı görülmektedir.

Tablo 40. Öğrenci Sayıları Değişim Tablosu					
	2014	2015	2016	2017	2018
Ön lisans	6.790	7.191	7.838	7.870	5.749
Lisans	8.057	8.800	9.754	10.447	11.128
Lisansüstü	1.293	1.530	1.831	2.002	1.728
TOPLAM	16.140	17.521	19.423	20.319	18.605

2014 Yılında Öğrenci Sayıları Dağılımı

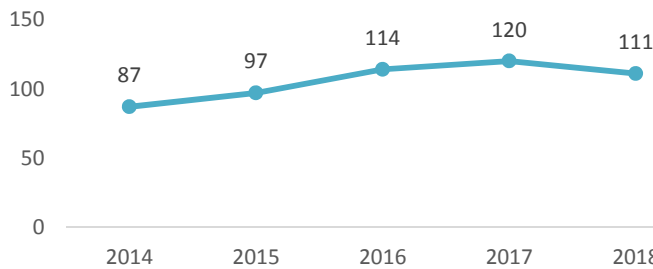


2018 Yılında Öğrenci Sayılarının Dağılımı



Tablo 41. Yıllar İtibariyle Öğrenci Alımı Yapılan Program Sayıları (II. Öğretim Dahil)					
	2014	2015	2016	2017	2018
Ön lisans	35	37	42	44	33
Lisans	30	31	39	40	37
Yüksek Lisans	15	20	22	26	29
Doktora	7	9	11	10	12
TOPLAM	87	97	114	120	111

Yıllar İtibariyle Öğrenci Alımı Yapılan Program Sayıları (II. Öğretim Dahil)

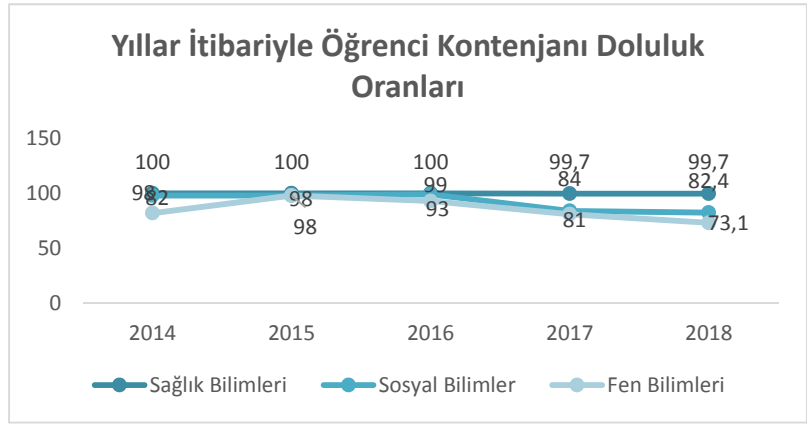


Tablo 41 de yıllar itibariyle II Öğretim dahil ÖSYM tarafından öğrenci kontenjanı verilen program sayıları yer almaktadır.

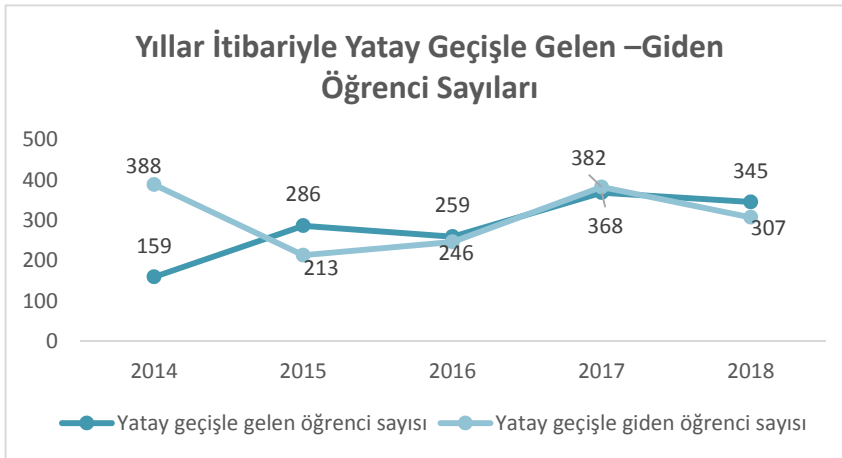
Tablo 42 de branş ayırımına göre kontenjanların doluluk oranları verilmiş olup, fen programlarının % 73 ünün, sosyal programların %82 sinin ve sağlık programlarının ise %99' unun dolu olduğu görülmektedir.

Tablo 42. Yıllar İtibariyle Öğrenci Kontenjanı Doluluk Oranları					
	2014	2015	2016	2017	2018
Sağlık Bilimleri	100	100	100	99,7	99,7
Sosyal Bilimler	98	98	99	84	82,4
Fen Bilimleri	82	98	93	81	73,1

Yandaki grafikte 2014-2018 yılları arasındaki öğrenci kontenjanlarının doluluk oranları verilmiştir.



Tablo 43. Yıllar İtibariyle Yatay Geçişle Gelen –Giden Öğrenci Sayıları					
	2014	2015	2016	2017	2018
Yatay geçişle gelen öğrenci sayısı	159	286	259	368	345
Yatay geçişle giden öğrenci sayısı	388	213	246	382	307



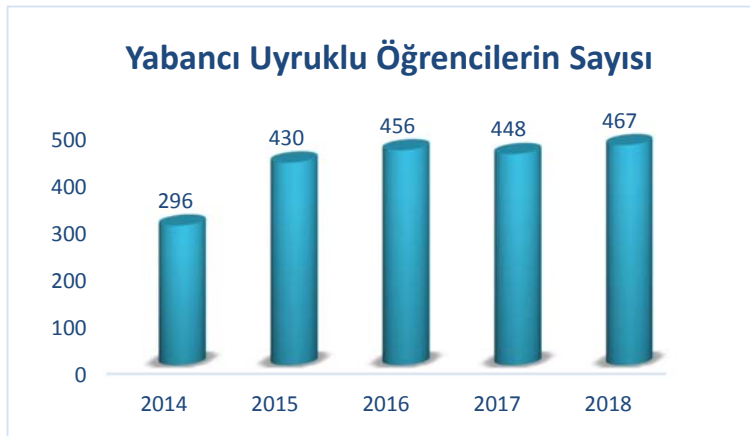
Tablo 43 de yıllar itibariyle Üniversitemize yatay geçişle gelen ve Üniversitemizden yatay geçişle ayrılan öğrenci sayılarına yer verilmiştir.

Tablo 44 de Enstitülerdeki Yüksek lisans ve Doktora öğrenci sayıları yer almaktadır. Üniversitemiz bünyesinde 1.346'sı Tezli, 211'i Tezsiz Yüksek lisans ve 171 i de Doktora öğrencisi olmak üzere toplam 1.728 Lisansüstü öğrencisi bulunmaktadır.

Tablo 44. Lisansüstü Öğrenci Bilgileri					
	2014	2015	2016	2017	2018
Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı (Tezli)	1.030	1.285	1.520	1.642	1.346
Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı (Tezsiz)	140	108	165	195	211
Doktora Öğrenci Sayısı	118	154	169	168	171
Toplam	1.288	1.547	1.854	2.005	1.728



Tablo 45. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları					
	2014	2015	2016	2017	2018
Öğrenci Sayısı	296	430	456	448	467

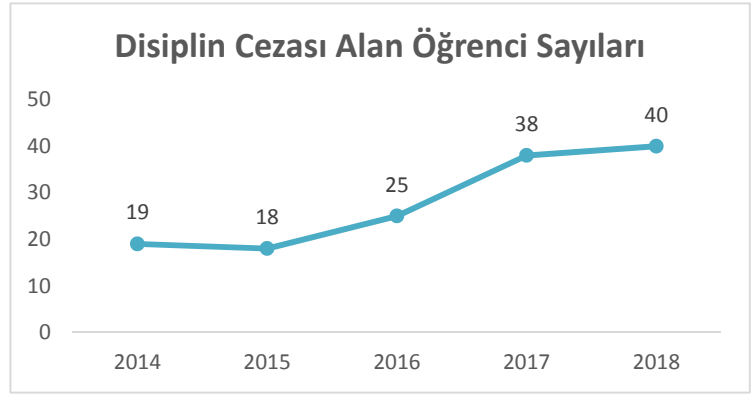


Tablo 45 de yıllar itibariyle yabancı uyruklu öğrencilere ilişkin bilgiler yer almaktadır. 2017-2018 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize toplam 467 yabancı uyruklu öğrenci eğitim almaktadır.

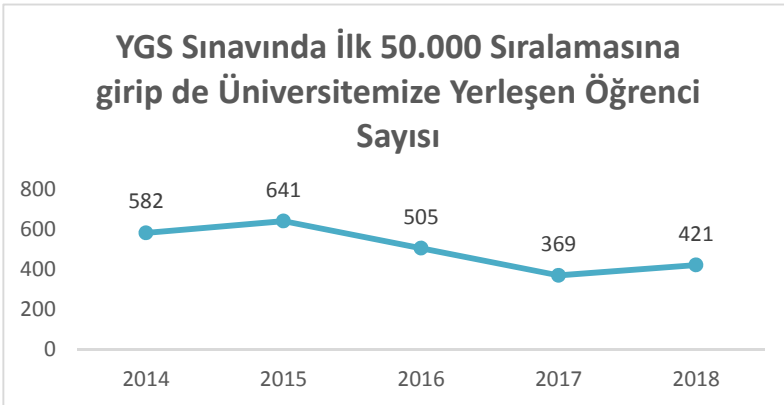
Tablo 46 da ise disiplin cezası alan öğrencilere ilişkin bilgiler yer almaktadır. 2018 Eğitim öğretim yılında toplam 40 öğrencinin uyarma, kınama ve uzaklaştırma gibi çeşitli cezalar aldıkları görülmektedir.

Tablo 46. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar					
	2014	2015	2016	2017	2018
1-2 yarıyıl uzaklaştırma cezası alanlar	2	3	7	5	7
1 hafta ile 1 ay arasında uzaklaştırma cezası alanlar	5	10	12	21	19
Kınama ve uzaklaştırma cezası alanlar	12	5	6	12	14
Toplam	19	18	25	38	40

Yandaki grafikte yıllar itibariyle disiplin cezası alan öğrenci sayıları verilmiştir.

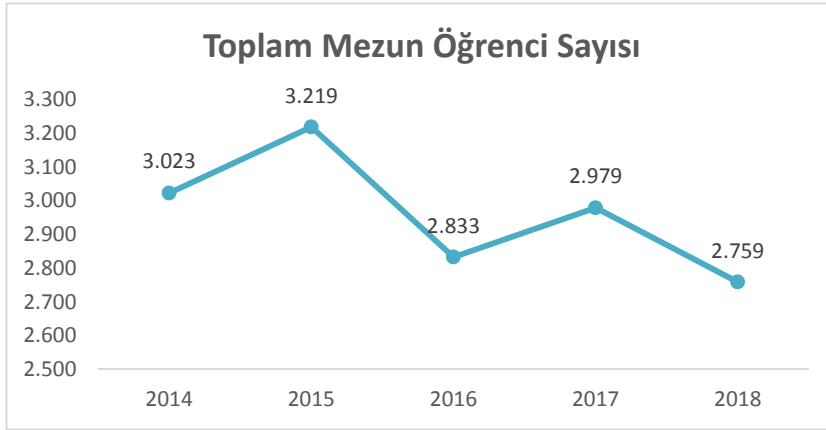


Tablo 47. YGS Sınavında İlk 50.000 Sıralamasına girip de Üniversitemize Yerleşen Öğrenci Sayısı				
2014	2015	2016	2017	2018
582	641	505	369	421



Yandaki grafikte yıllar itibariyle YGS sınavında ilk 50.000 sıralamasına girip üniversitemize yerleşen öğrenci sayılarına yer verilmiştir.

Tablo 48. Yıllara Göre Mezun Olan Öğrenci Sayıları					
	2014	2015	2016	2017	2018
Kadın	1.584	1.716	1.475	1.582	1.415
Erkek	1.439	1.503	1.358	1.397	1.344
Toplam Mezun Öğrenci Sayısı	3.023	3.219	2.833	2.979	2.759



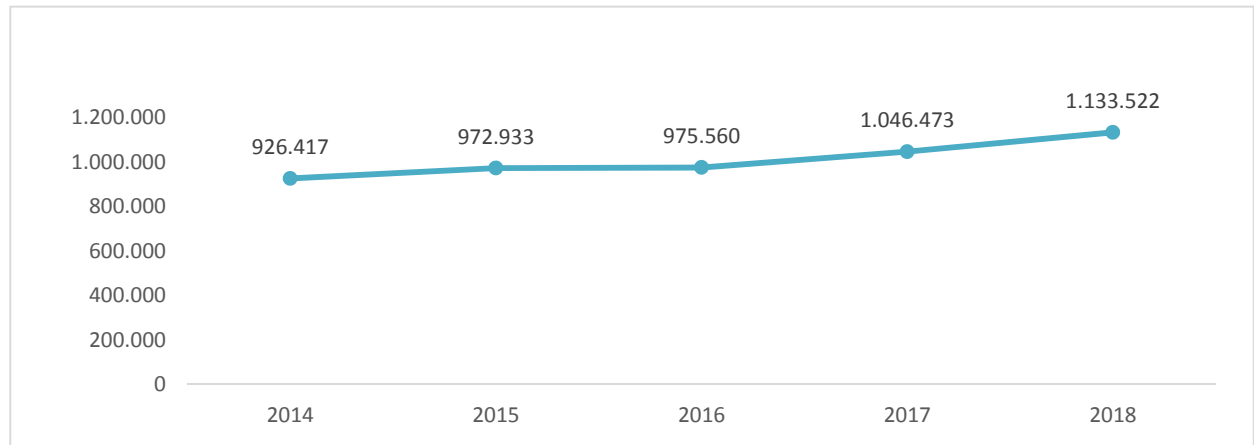
Yandaki grafikte yıllar itibariyle Üniversitemizden mezun olan öğrencilere ait bilgiler yer almaktadır. Bazı bölümlerin kapanması ve mezun vermemesinden dolayı 2016 yılında düşüş görülmekle birlikte, yeni açılan programların mezun vermeye başlamasıyla mezun sayısında artış görülmeye başlanmıştır.

5.2. Sağlık Hizmetleri

Sağlık Bakanlığıyla Üniversitemiz arasında 3359 sayılı Sağlık Hizmetleri Temel Kanununun 3 üncü ve ek 9 uncu maddelerine dayanılarak hazırlanan Sağlık Bakanlığına Bağlı Sağlık Tesisleri ve Üniversitelere Ait Birimlerin Birlikte Kullanımı ve İşbirliği Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerine istinaden Rize Eğitim ve Araştırma Hastanesinin ortak kullanımıyla ilgili 01.02.2011 tarihinde protokol imzalanmış olup, bu tarihten itibaren söz konusu hastane ortak kullanılmaktadır.

Tablo 49 da yıllar itibariyle yatan hasta ve ayakta tedavi olan hasta sayıları verilmiştir.

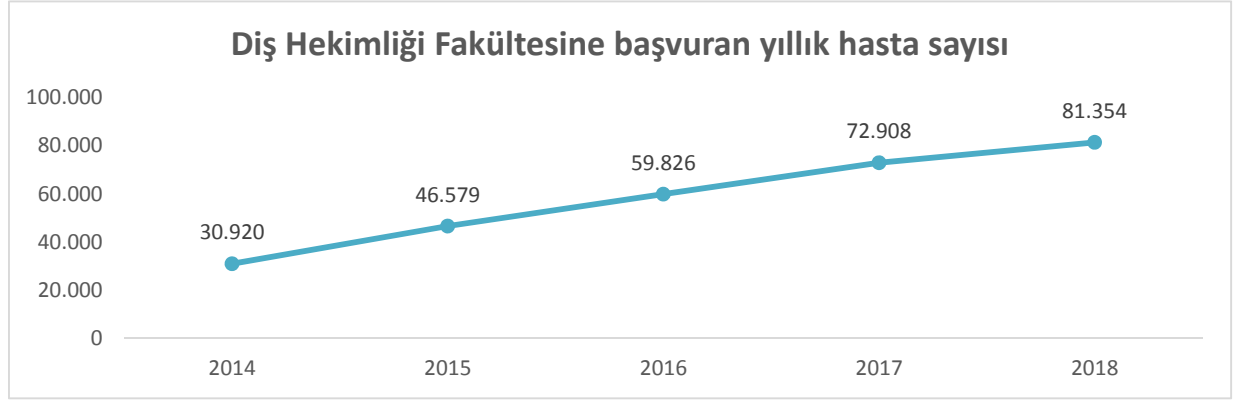
Tablo 49. Ortak Kullanımda Olan Hastanedeki Hasta Sayıları					
	2014	2015	2016	2017	2018
Yatan Hasta	41.276	36.972	33.837	32.935	36.031
Ayaktan Hasta	885.141	935.961	941.723	1.013.538	1.097.491
TOPLAM	926.417	972.933	975.560	1.046.473	1.133.522



Tablo 50 de Diş Hekimliği Fakültesinde yıllar itibariyle başvuran hasta sayıları belirtilmiş olup, fakülteye başvuran hasta sayılarının giderek arttığı görülmektedir.

Tablo 50. Sağlık Hizmetleri (Diş Hekimliği Fakültesi)

	2014	2015	2016	2017	2018
Diş Hekimliği Fakültesine başvuran yıllık hasta sayısı	30.920	46.579	59.826	72.908	81.354

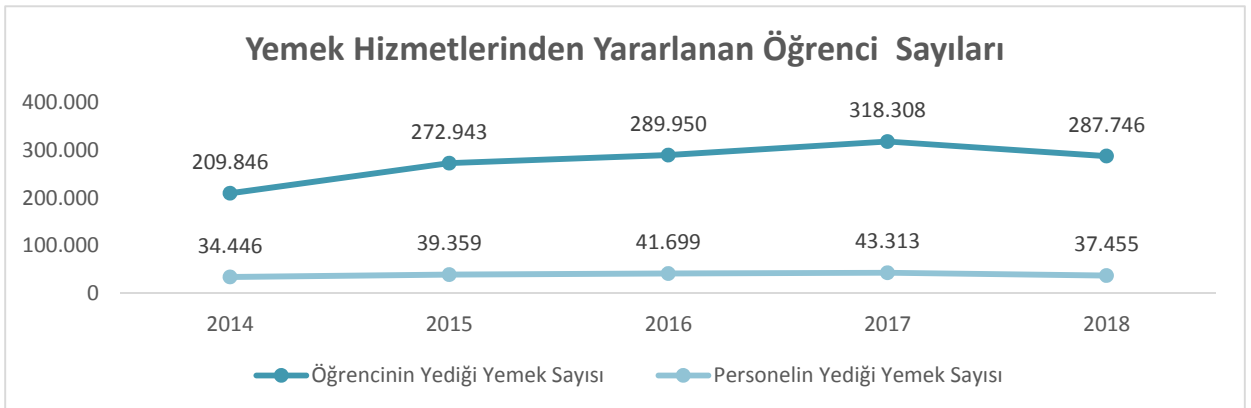


5.3. Beslenme-Kültür ve Spor Hizmetleri

Üniversitemiz beslenme hizmetleri özel firmalardan “Hizmet Alımı” şeklinde sağlanmaktadır. 2018 yılında ki günlük menü 4 (dört) çeşit yemekten oluşmaktadır. Üniversitemiz öğrenci ve personelleri toplamda 13 adet yemekhaneden yararlanmaktadırlar. Gerekli araştırmaların yapılması neticesinde, ilgili fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarda tespit edilen 250 öğrenciye, 2547 sayılı yasa ve bütçe imkânları doğrultusunda günlük yemek yardımı sağlanmıştır.

Tablo 51. Yemek Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

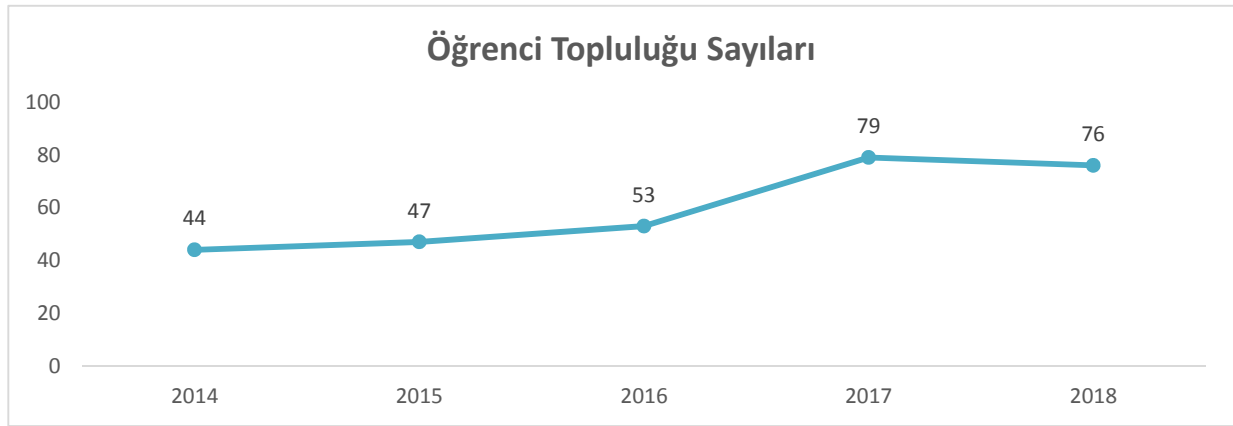
	2014	2015	2016	2017	2018
Öğrencinin Yediği Yemek Sayısı	209.846	272.943	289.950	318.308	287.746
Personelin Yediği Yemek Sayısı	34.446	39.359	41.699	43.313	37.455



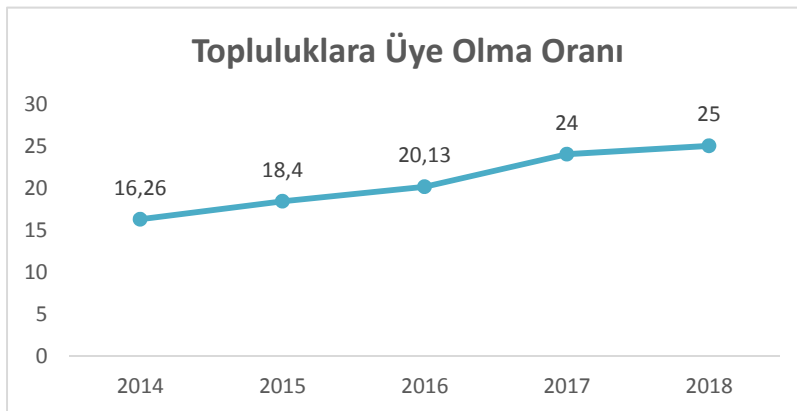
Üniversitemiz öğrencilerinin boş vakitlerini değerlendirmek, doğru yönlendirilmelerini sağlamak, yararlı alışkanlıklar edinmelerine yardımcı olmak üzere kültürel faaliyetler organize edilmektedir.

Tablo 52 de yıllar itibariyle öğrenci topluluğu sayıları ve mezun öğrenci topluluğu sayıları verilmiş olup, tablodan da anlaşılacağı üzere 2018 yılında 76 adet faal öğrenci topluluğu olduğu görülmektedir.

Tablo 52. Öğrenci Topluluğu Sayıları					
	2014	2015	2016	2017	2018
Öğrenci Toplulukları	44	47	53	79	76
Mezun Öğrenciler Topluluğu	-	-	-	-	-
TOPLAM	44	47	53	79	76



Tablo 53. Yıllar İtibariyle Öğrenci Topluluklarına Üye Olma Oranı					
	2014	2015	2016	2017	2018
Üye Sayısı	2.624	3.224	3.910	4.740	4.700
Öğrenci Sayısı	16.140	17.521	19.423	20.179	18.605
Topluluklara Üye Olma Oranı	16	18	20	24	25



Grafikte yıllar itibariyle öğrenci topluluklarına üye olma oranı verilmiş olup tablonun incelenmesinden anlaşılacağı üzere 2018 yılında topluluklarda üye olma oranının %25 olduğu anlaşılmaktadır.

Tablo 54 de 2018 yılı içerisinde Üniversitemiz voleybol, basketbol, futbol, badminton, boks, futsal takımlarının katıldığı müsabakalara ait bilgileri göstermektedir.

Tablo 54. Sporcu Bilgileri				
	Katılan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	8	89	9	1
Personel	-	-	-	-
TOPLAM	8	89	9	1

Tablo 55 de Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen Sportif ve Kültürel etkinlik sayıları verilmiş olup 2018 yılında toplamda 3 adet etkinliğin yapıldığı görülmektedir.

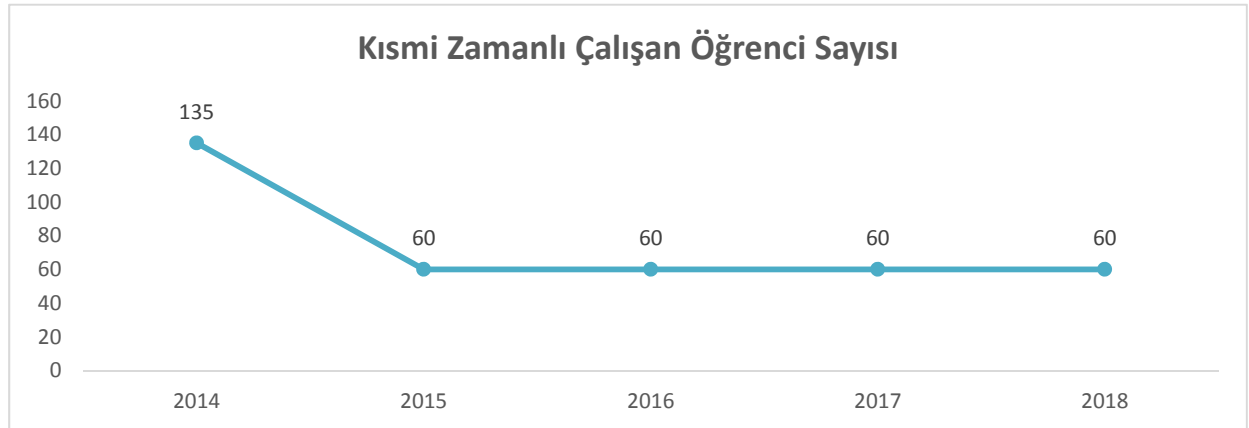
Tablo 55. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler					
2017			2018		
Etkinliğin Adı	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Katılan Öğrenci Sayısı	Etkinliğin Adı	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Katılan Öğrenci Sayısı
Konser	6	3.100	Konser	1	550
Tiyatro	1	500	Tiyatro		
Turnuva(13.Spor Şöleni)	1	500	Turnuva(14.Spor Şöleni)		750
Gezi	1	200	Gezi		
Sergi	5	1.100	Sergi	1	500
Şenlik(Bahar Şenliği, Dağcılık Şenliği)	1	4.500	Şenlik(Bahar Şenliği, Dağcılık Şenliği)		
Tören(Mezuniyet Töreni, Kupa Töreni)	3	1.600	Tören(Mezuniyet Töreni, Kupa Töreni)	1	800
TOPLAM	18	16.000	TOPLAM	3	2.600

Tablo 56 da öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen sportif ve kültürel etkinliklere yer verilmiş olup yıl içerisinde öğrenci toplulukları tarafından 48 adet etkinlik düzenlendiği anlaşılmaktadır.

Tablo 56. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Sportif ve Kültürel Etkinlikler					
2017			2018		
Etkinliğin Adı	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Katılan Öğrenci Sayısı	Etkinliğin Adı	Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Katılan Öğrenci Sayısı
Konser	2	1.000	Konser	2	750
Tiyatro	3	1.500	Tiyatro	4	1.750
Gezi	6	480	Gezi	3	146
Sergi	5	1.500	Sergi	4	860
Konferans	37	6.150	Konferans	35	10.005
TOPLAM	53	10.630	TOPLAM	48	13.511

Tablo 57 de yıllar itibariyle kısmi zamanlı öğrenci sayıları verilmiş olup bütçe imkanları çerçevesinde 2018 yılında 60 öğrenci çalıştırılmıştır.

Tablo 57. Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı				
2014	2015	2016	2017	2018
135	60	60	60	60



5.4. Kütüphane Hizmetleri

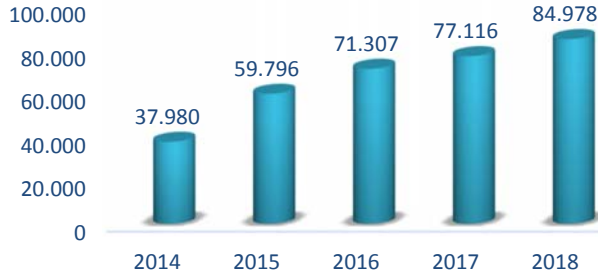
Öğrenci ve personellerimizin eğitim-öğretim ve araştırma yapmaları için ihtiyaç duydukları basılı ve görsel yayınlar bütçe imkanları çerçevesinde satın alınmaktadır. Ayrıca çeşitli kamu kurum ve kuruluşları ile şahıslardan gelen bağış yayınlar da belli kurallar çerçevesinde kabul edilerek kütüphane koleksiyonumuz geliştirilmeye çalışılmaktadır.

Faaliyete geçirilen web sitesi aracılığı ile abone olunan veri tabanlarına, e-dergilere, e-kitaplara ve diğer kütüphanecilik hizmetlerine interaktif ortamdan 24 saat ulaşılabilir.

Tablo 58. Merkez Kütüphanedeki Kitap Sayıları

2014	2015	2016	2017	2018
37.980	59.796	71.307	77.116	84.978

Merkez Kütüphanedeki Kitap Sayıları



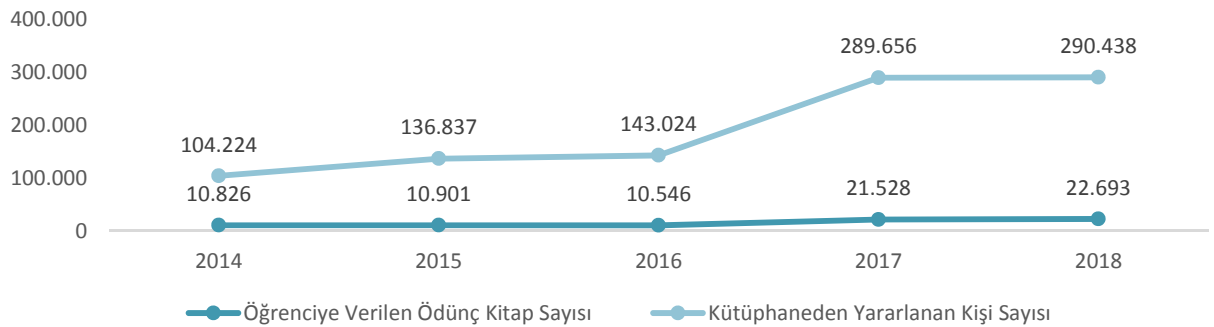
Tablo 58 de yıllar itibariyle kitap sayıları verilmiştir. 2018 yılında Merkez Kütüphanede 84.978 basılı kitap sayısına ulaşıldığı görülmektedir.

Tablo 59 da mevcut kütüphanelerden yıl içerisinde yararlanan kişi sayıları ve ödünç verilen kitap sayıları yer almaktadır. Yeni kütüphane binasına geçilmesiyle birlikte 2017 yılında ödünç verilen kitap sayısı ve kütüphaneden yararlanan kişi sayısında önemli bir artış olduğu görülmektedir.

Tablo 59. Merkez Kütüphaneden Yararlanma Oranları

	2014	2015	2016	2017	2018
Öğrenciye Verilen Ödünç Kitap Sayısı	10.826	10.901	10.546	21.528	22.693
Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	104.224	136.837	143.024	289.656	290.438

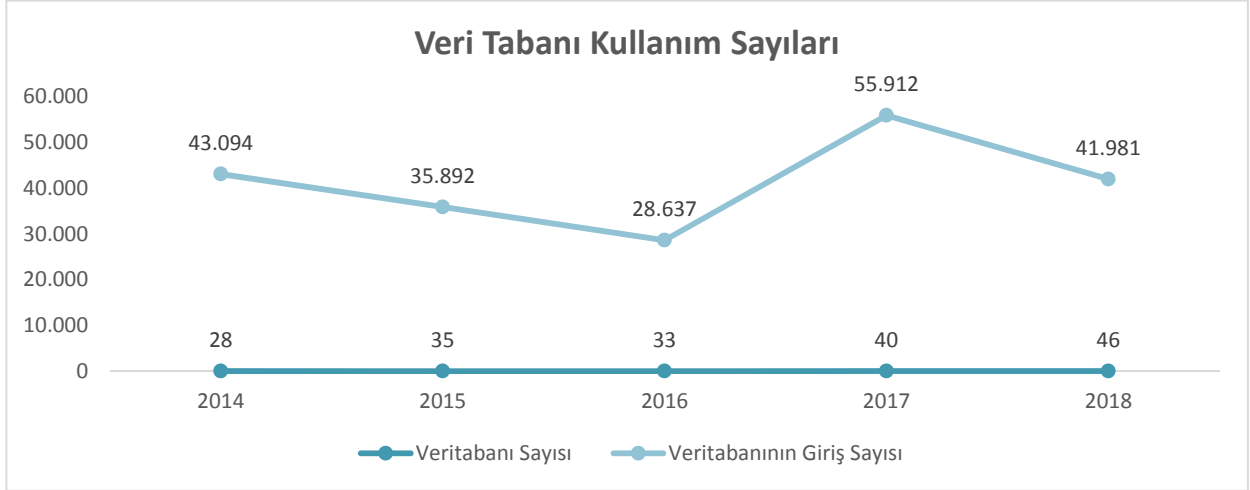
Merkez Kütüphaneden Yararlanma Oranları



Tablo 60 da yıllar itibariyle abone olunan veri tabanı sayıları ve veri tabanına giriş sayıları verilmiştir. Abone olunan veri tabanlarından 26 adeti ücretsiz abonelikler olup, geriye kalan 20 abonelik için 672.930,84 TL 'lik ödeme yapılmıştır.

Tablo 60. Veri Tabanı Kullanım Sayıları

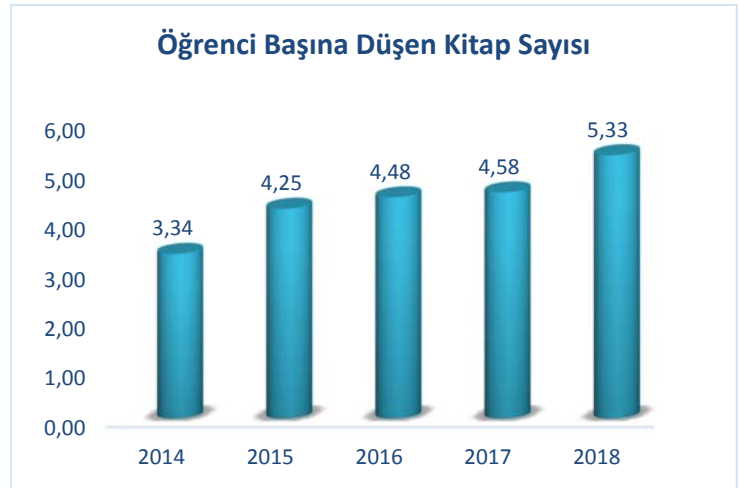
	2014	2015	2016	2017	2018
Veritabanı Sayısı	28	35	33	40	46
Veritabanının Giriş Sayısı	43.094	35.892	28.637	55.912	41.981



Tablo 61. Öğrenci Başına Düşen Kitap Sayıları

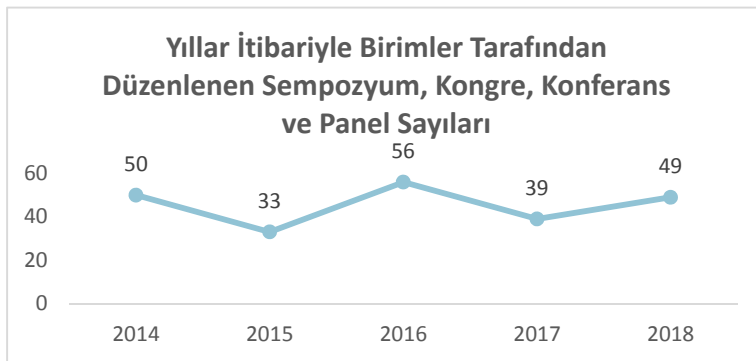
Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Merkez Kütüphanedeki Kitap Sayısı	37.980	59.796	71.307	77.116	84.978
Öğrenci Sayısı(I. Öğretim)	11.340	14.049	15.894	16.813	15.915
Öğrenci Başına Düşen Kitap Sayısı	3,34	4,25	4,48	4,58	5,33

Yandaki grafikte yıllar itibariyle öğrenci başına düşen kitap sayıları verilmiş olup 2018 yılında öğrenci başına 5,33 kitap düştüğü görülmektedir. Önümüzdeki yıllarda öğrenci başına düşen kitap sayısının artırılması hedeflenmektedir.



5.5. Faaliyet, Yayın ve Proje Bilgileri

Tablo 62. Yıllar İtibariyle Birimler Tarafından Düzenlenen Sempozyum, Kongre, Konferans ve Panel Sayıları																						
BİRİMLER																						
	Ekinlik Türü	Tıp Fakültesi	Fen Edebiyat Fakültesi	Su Ürünleri Fakültesi	Eğitim Fakültesi	İktisadi ve İdari Bil.Fak.	İlahiyat Fakültesi	Dış Hekimliği Fak.	Mühendislik Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Sosyal Bilimler M.Y.O	Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	Sağlık Hiz.M.Y.O	Güzel Sanatlar Fakültesi	Teknik Bilimler M.Y.O	Ardeşen M.Y.O	Ziraat ve Doğa Bil Fak.	Yabancı Diller Y.O	Güneysu Fizik T. ve Reh. Y.O	Hukuk Fak.	Ardeşen Turizm Fak.	TOPLAM
2014 Yılı	Kongre		1																			1
	Sempozyum	3																				3
	Konferans		3	5	3	4	7					5			1	4						32
	Panel		2			1	1			6			1		1							12
2015 Yılı	Kongre	1															1					2
	Sempozyum	1					1															2
	Konferans	2	1	3	1		5				1	3	4		1							21
	Panel		2		2		1															5
2016 Yılı	Kongre	1			1																	2
	Sempozyum	1	1		1				1		2											6
	Konferans			2	9		17	4				3			3			2				40
	Panel		1		1		5			1												8
2017 Yılı	Kongre	1																				1
	Sempozyum	2					2															4
	Konferans	1			3		14	3			1	3		1	1							27
	Panel				1	1	3								2							7
2018 Yılı	Kongre	1			1		1				1											4
	Sempozyum	5					1				2											8
	Konferans		11	1	2		8	1	1			5	2						1	1		33
	Panel						2				1										1	4
TOPLAM		19	22	11	25	6	68	8	2	7	8	19	7	1	9	4	1	2	1	1	1	222

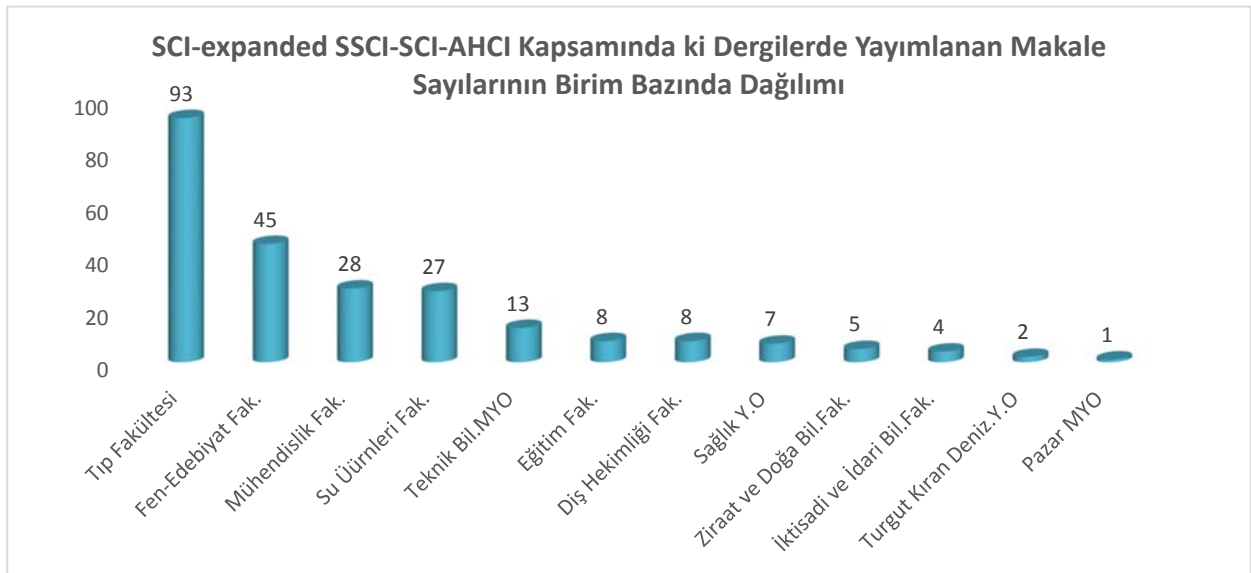


Yandaki grafikte yıllar itibariyle birimler tarafından düzenlenen kongre, konferans, vb etkinliklere yer verilmiş olup tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere 2018 yılında toplam 49 adet etkinlik düzenlendiği anlaşılmaktadır.

Tablo 63 de öğretim üyeleri tarafından uluslararası SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI kapsamında ki dergilerde yayımlanan makale sayılarına yer verilmiş olup 2018 yılında en çok Tıp Fakültesinin makale yayımladığı görülmektedir.

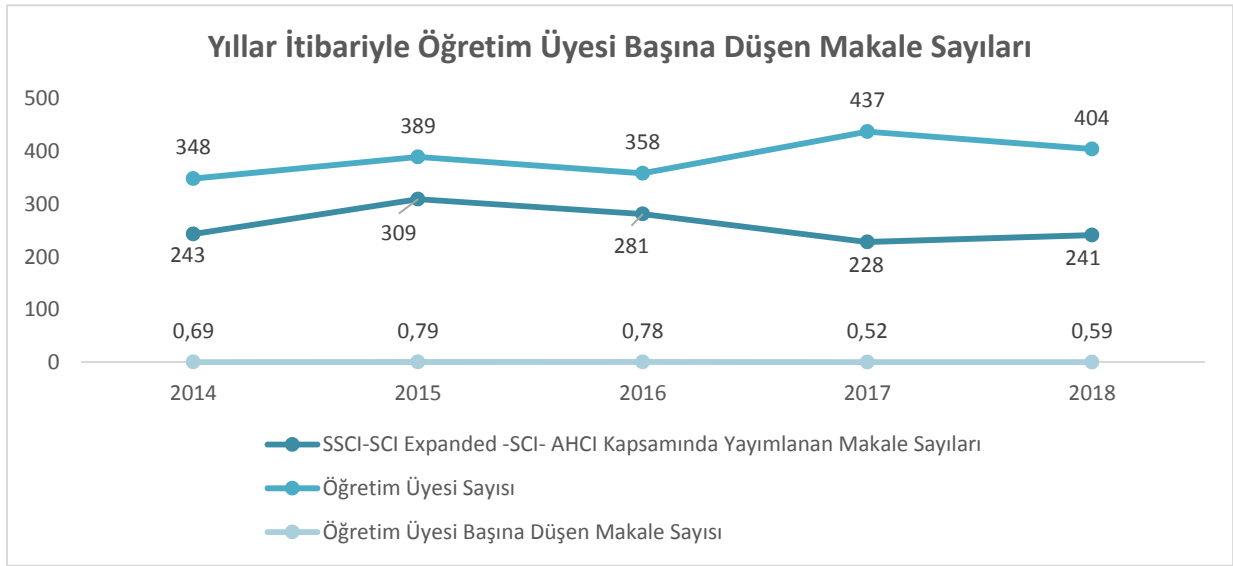
Tablo 63. SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Kapsamında ki Dergilerde Yayımlanan Makale Sayılarının Birim Bazında Dağılımı

Fakülteler	Makale Sayıları	Öğretim Üyesi Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayısı
Tıp Fakültesi	93	127	0,73
Fen-Edebiyat Fak.	45	83	0,54
Mühendislik Fak.	28	36	0,77
Su Ürünleri Fak.	27	18	1,5
Teknik Bil.MYO	13	7	1,85
Eğitim Fak.	8	51	0,15
Diş Hekimliği Fak.	8	22	0,36
Sağlık Y.O	7	5	1,4
Ziraat ve Doğa Bil.Fak.	5	8	0,62
İktisadi ve İdari Bil.Fak.	4	40	0,1
Turgut Kıran Deniz.Y.O	2	5	0,4
Pazar MYO	1	2	0,5
TOPLAM	241	404	0,59



Tablo 64 de yıllar itibariyle makale sayılarına yer verilmiş olup 2018 yılında öğretim üyesi başına 0,59 makale düştüğü görülmektedir.

Tablo 64. Yıllar İtibariyle Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayıları					
	2014	2015	2016	2017	2018
SSCI-SCI Expanded -SCI-AHCI Kapsamında Yayımlanan Makale Sayıları	243	309	281	228	241
Öğretim Üyesi Sayısı	348	389	358	437	404
Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayısı	0,69	0,79	0,78	0,52	0,59

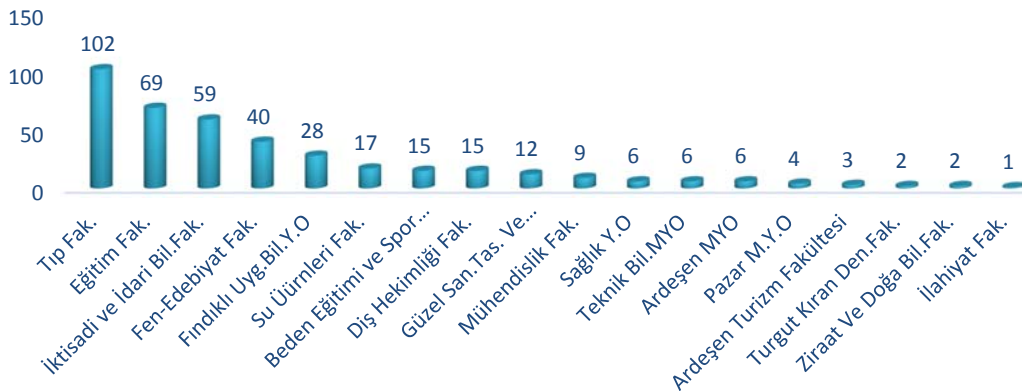


Tablo 65 de SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI dışındaki alan endekslerindeki dergilerde yayımlanan makale sayılarının birim bazında dağılımı yer almaktadır. Bu dağılıma göre öğretim üyesi başına düşen makale sayısı 0,84 olduğu görülmektedir.

Tablo 65. SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Dışındaki Alan Endekslerindeki Dergilerde Yayımlanan Makale Sayılarının Birim Bazında Dağılımı

Fakülteler	Makale Sayıları	Öğretim Üyesi Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Düşen Makale Sayısı
Tıp Fak.	102	127	0,80
Eğitim Fak.	69	51	1,35
İktisadi ve İdari Bil.Fak.	59	40	1,47
Fen-Edebiyat Fak.	40	83	0,48
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	28	10	2,8
Su Ürünleri Fak.	17	18	0,94
Beden Eğitimi ve Spor Y.O	15	6	2,5
Diş Hekimliği Fak.	15	22	0,68
Güzel San.Tas. Ve M.Fak.	12	6	2
Mühendislik Fak.	9	36	0,25
Sağlık Y.O	6	5	1,2
Teknik Bil.MYO	6	7	0,85
Ardeşen MYO	6	0	0
Pazar M.Y.O	4	2	2
Ardeşen Turizm Fakültesi	3	5	0,6
Turgut Kıran Den.Fak.	2	5	0,4
Ziraat Ve Doğa Bil.Fak.	2	8	0,25
İlahiyat Fak.	1	39	0,02
TOPLAM	396	470	0,84

SCI-expanded SSCI-SCI-AHCI Dışındaki Alan Endekslerindeki Dergilerde Yayımlanan Makale Sayılarının Birim Bazında Dağılımı



Tablo 66 da birim bazında ulusal yayınevleri tarafından yayımlanan kitaplara, yayımlanan kitaplardaki bölüm sayılarına ve editörlük sayılarına ait bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 66. Ulusal Kitap Sayıları				
Birimi	Ulusal yayın evleri tarafından yayımlanan kitap sayısı	Ulusal yayın evleri tarafından yayımlanan kitapta bölüm sayısı	Ulusal yayın evleri tarafından yayımlanan kitaplarda editörlük sayısı	Toplam
İlahiyat Fakültesi	13	23	3	39
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	3	16	1	20
Tıp Fak.	2	15	1	18
Fen Edebiyat Fak.	1	5	1	7
Eğitim Fakültesi			3	3
Su Ürünleri Fakültesi			3	3
Sağlık Y.O		3		3
Mühendislik Fak.	2			2
Ardeşen M.Y.O		1		1
Adalet M.Y.O	1			1
Fındıklı Uyg.Bil. Y.O		1		1
TOPLAM	22	64	12	98

Tablo 67 de uluslararası yayınevleri tarafından yayımlanan kitaplara ait bilgilere yer verilmiştir.

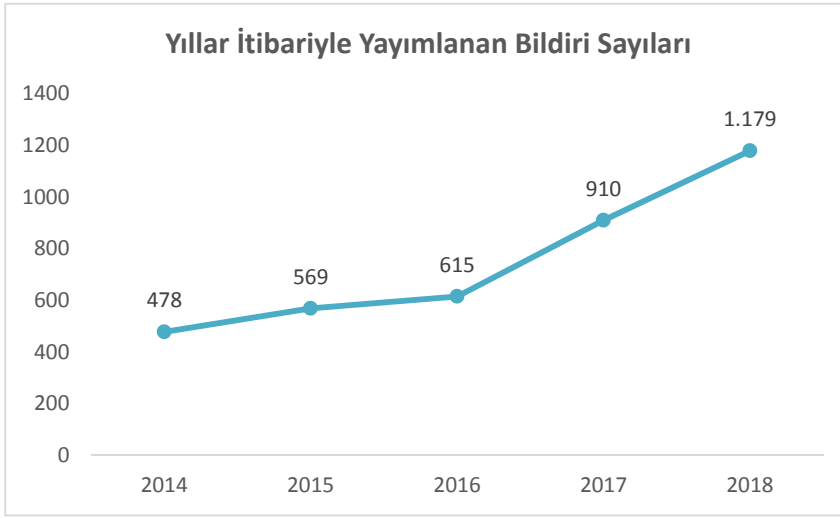
Tablo 67. Uluslararası Kitap Sayıları				
Birimi	Uluslararası yayın evleri tarafından yayımlanan kitap sayısı	Uluslararası yayın evleri tarafından yayımlanan kitapta bölüm sayısı	Uluslararası yayın evleri tarafından yayımlanan kitaplarda editörlük sayısı	Toplam
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	1	21	11	33
Mühendislik Fak.		7	10	17
Güzel San.Tas. Ve Mimarlık Fak.		15	1	16
Tıp Fak.	1	7		8
Fen-Edebiyat Fak.	1	4	2	7
Eğitim Fak.	5			5
Beden Eğitimi Fak.	3	2		5
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	1	3		4
Sağlık Y.O		4		4
Ardeşen M.Y.O		3		3
Ardeşen Turizm Fak.		1		1
TOPLAM	12	67	24	103

Tablo 68 de birimler itibariyle yayımlanan bildiri sayılarına yer verilmiş olup 366 bildiriyle en çok bildiri yayımlayan birimin Tıp Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 68. Ulusal ve Uluslararası Bildiri Sayıları					
Birimi	Uluslararası Poster Bildiri	Uluslararası Sözlü Bildiri	Ulusal Poster Bildiri	Ulusal Sözlü Bildiri	Toplam
Tıp Fak.	52	113	100	101	366
Eğitim Fak.		231		20	251
Fen-Edebiyat Fak.	30	71		4	105
İktisadi ve İdari Bil.Fak.		72		7	79
Güzel Sanatlar Tas.ve Mimar. Fak.	26	27	3	1	57
Beden Eğitimi ve Spor Y.O		53			53
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	1	49		1	51
Mühendislik Fakültesi	5	37	1	2	45
Diş Hekimliği fak.	15	17			32
Su Ürünleri Fakültesi	2	23		2	27
Ziraat ve Doğa Bilimleri Fak.	7	15			22
İlahiyat Fakültesi		16	1	1	18
Sağlık Y.O	3	14		1	18
Teknik Bil.M.Y.O	1	11		2	14
Pazar M.Y.O	4	6	1		11
Turgut Kıran Denizcilik Fak.		10			10
Ardeşen M.Y.O		8			8
Yabancı Diller Y.O		1		4	5
Ardeşen Turizm Fakültesi		3		1	4
Güneysu Fiz.Ted.Reh.Y.O.		2			2
Adalet M.Y.O		1			1
TOPLAM	146	780	106	147	1.179

Tablo 69. Yıllar İtibariyle Yayımlanan Bildiri Sayıları

	2014	2015	2016	2017	2018
Uluslararası Poster Bildiri	130	127	111	186	146
Uluslararası Sözlü Bildiri	108	131	355	606	780
Ulusal Poster Bildiri	157	185	53	59	106
Ulusal Sözlü Bildiri	83	126	96	59	147
TOPLAM	478	569	615	910	1.179

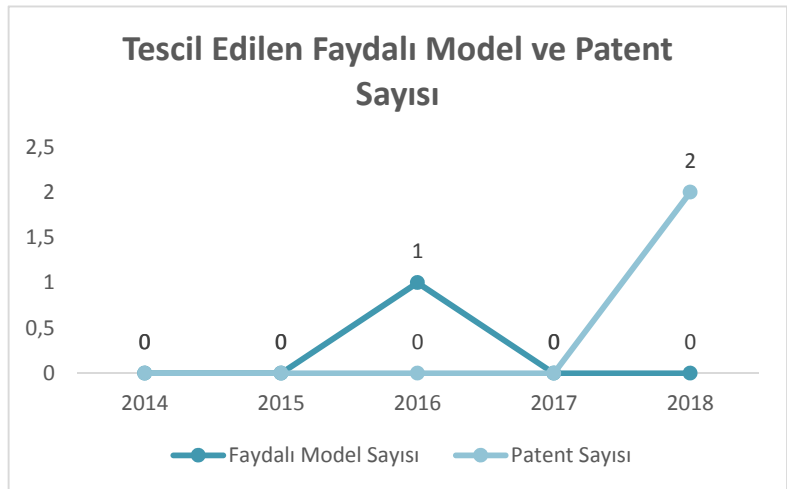


Yandaki grafikte yıllar itibariyle bildiri sayıları verilmiş olup tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere 2018 yılında toplam 1.179 bildiri yayımlandığı görülmektedir.

Tablo 70. Tescil Edilen Faydalı Model ve Patent Sayısı

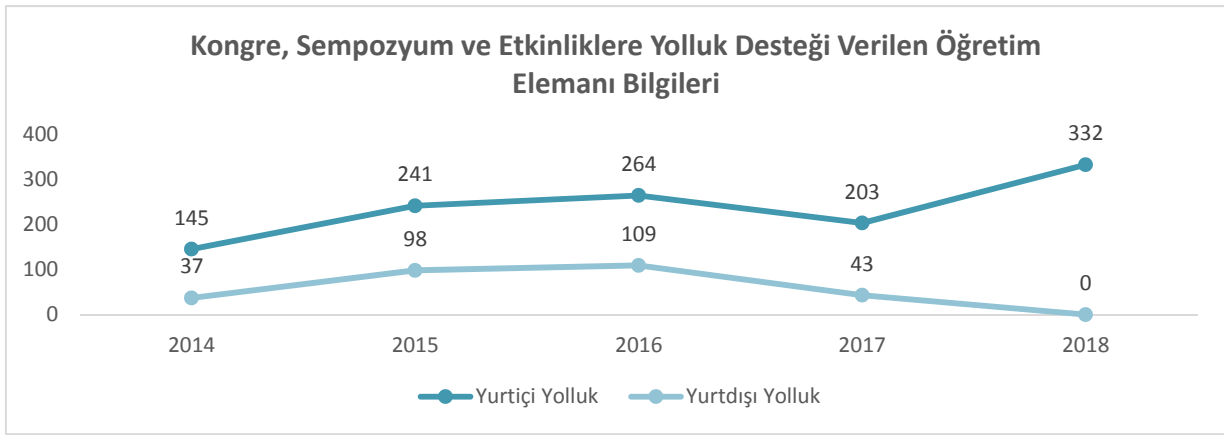
	2014	2015	2016	2017	2018
Faydalı Model Sayısı	0	0	1	0	0
Patent Sayısı	0	0	0	0	2

Yandaki grafikte yıllar itibariyle faydalı model ve patent sayılarına yer verilmiştir.



Tablo 71 de yıllar itibariyle poster veya sözlü bildiri ile yurtiçi ve yurtdışındaki kongre ve sempozyumlara yolluk desteği verilen öğretim elemanı bilgileri yer almaktadır. 2018 yılında bütçe imkanlarından dolayı yurtdışı yolluk desteği verilmemiştir.

Tablo 71. Kongre, Sempozyum ve Etkinliklere Yolluk Desteği Verilen Öğretim Elemanı Bilgileri					
	2014	2015	2016	2017	2018
Yurtiçi Yolluk Desteği	145	241	264	203	332
Yurtdışı Yolluk Desteği	37	98	109	43	0
TOPLAM	182	339	373	246	332



Tablo 72 de yıllar itibariyle yurtiçi ve yurtdışı değişim programları kapsamında yapılan ikili anlaşmalara yer verilmiştir.

Tablo 72. Değişim Programı Kapsamında İkili Anlaşma Sayıları					
Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Erasmus değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	34	34	31	40	45
Farabi değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	68	68	68	67	64
Mevlana değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	22	22	22	15	18

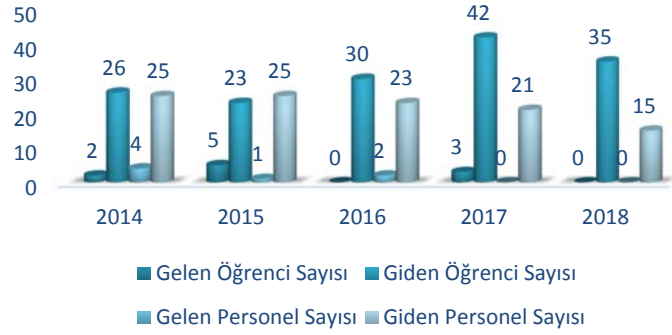


Tablo 73. Erasmus Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Gelen Öğrenci Sayısı	2	5	0	3	0
Giden Öğrenci Sayısı	26	23	30	42	35
Gelen Personel Sayısı	4	1	2	0	0
Giden Personel Sayısı	25	25	23	21	15

Tablo 73 de yıllar itibariyle Erasmus değişim programına katılan öğrenci ve personel sayıları görülmektedir.

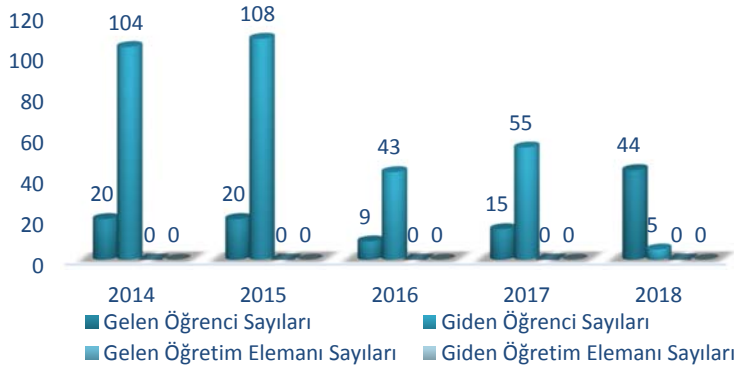
Erasmus Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları



Tablo 74. Farabi Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Gelen Öğrenci Sayıları	20	20	9	15	44
Giden Öğrenci Sayıları	104	108	43	55	5
Gelen Öğretim Elemanı Sayıları	0	0	0	0	0
Giden Öğretim Elemanı Sayıları	0	0	0	0	0

Farabi Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları



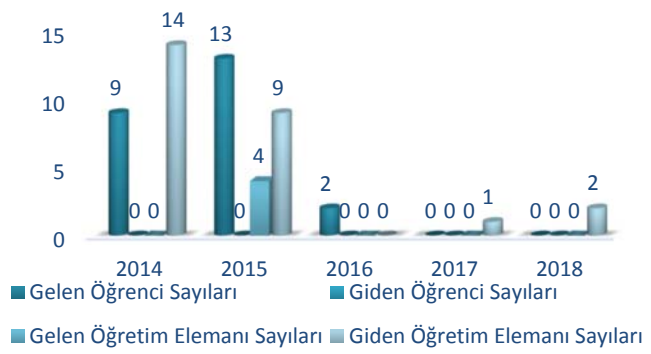
Tablo 74 de yıllar itibariyle Farabi değişim programı kapsamında gelen, giden öğrenci ve öğretim elemanı sayıları verilmiştir.

Tablo 75. Mevlana Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Gelen Öğrenci Sayıları	9	13	2	0	0
Giden Öğrenci Sayıları	0	0	0	0	0
Gelen Öğretim Elemanı Sayıları	0	4	0	0	0
Giden Öğretim Elemanı Sayıları	14	9	0	1	2

Tablo 75 de yıllar itibariyle Mevlana değişim programı kapsamında gelen, giden öğrenci ve öğretim elemanı sayıları verilmiştir.

Mevlana Değişim Programına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları

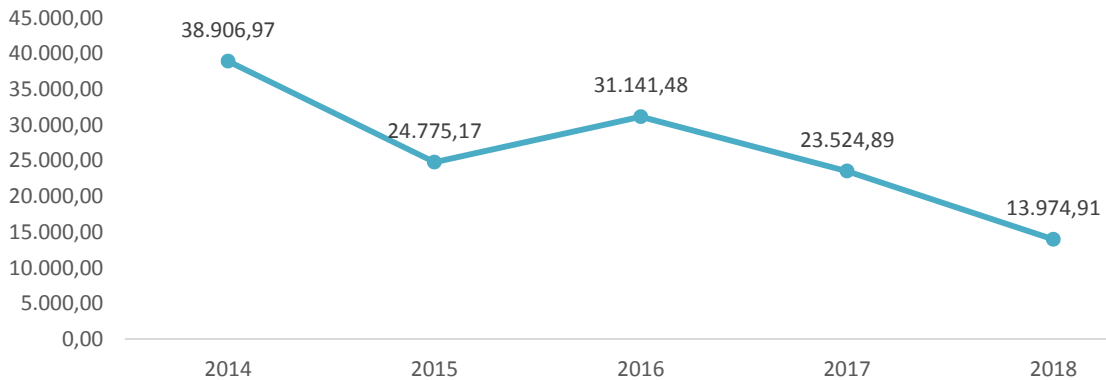


Tablo 76 da yıllar itibariyle Bilimsel Araştırma Proje Birimi tarafından desteklenen proje sayılarına ve proje bilgilerine yer verilmiş olup 2018 yılında 84 adet projeye 1.173.893 TL tutarında destek sağlanmıştır.

Tablo 76. Yıllar İtibariyle BAP Birimince Desteklenen Proje Sayıları

	2014	2015	2016	2017	2018
Proje Sayısı	68	112	78	63	84
Proje Tutarı	2.645.673,80	2.774.819,59	2.429.035,59	1.482.068,32	1.173.893,00
Proje Başına Düşen Ödenek	38.906,97	24.775,17	31.141,48	23.524,89	13.974,91

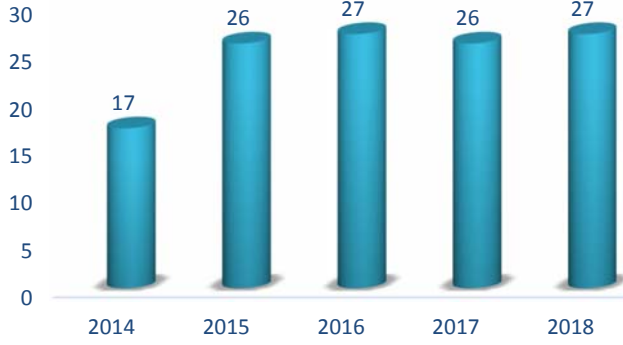
Proje Başına Düşen Ödenek



Tablo 77. Yıllar İtibariyle TÜBİTAK Proje Sayıları

	2014	2015	2016	2017	2018
Proje Sayısı	17	26	27	26	27

Yıllar İtibariyle TÜBİTAK Proje Sayıları



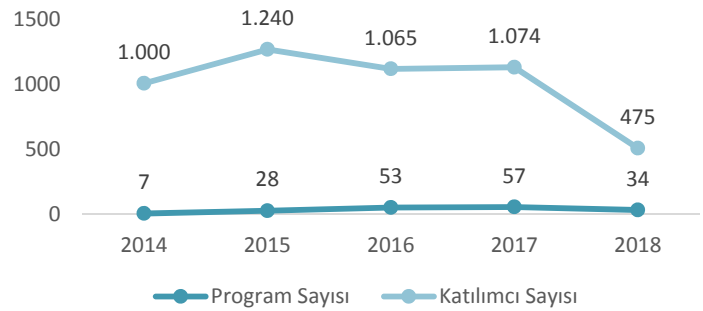
Tablo 77 de Üniversitemiz tarafından yürütülen TÜBİTAK ve diğer projelere ait bilgilere yer verilmiş olup 2018 yılı itibariyle devam eden 37 adet TÜBİTAK projesi bulunmaktadır.

Tablo 78. RTEÜSEM Tarafından Düzenlenen Eğitim Programı Sayıları

	2014	2015	2016	2017	2018
Program Sayısı	7	28	53	57	34
Katılımcı Sayısı	1.000	1.240	1.065	1.074	475

Tablo 78 de yıllara göre RTEÜSEM tarafından düzenlenen eğitim programı ve katılımcı sayılarına yer verilmiştir.

RTEÜSEM Tarafından Düzenlenen Eğitim Programı Sayıları



Tablo 79. Çay Bitkisiyle İlgili Faaliyetler Tablosu

	2016	2017	2018
Çay Sektörüyle İlgili Devam Eden Proje Sayısı	6	2	5
Çay Yetiştiriciliği İle İlgili Verilen Eğitim Sayısı	2	4	0
Çay Bitkisiyle İlgili Yayımlanan İndeksli Makale Sayısı	5	0	2



6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. İç Kontrol

Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, kayıtların doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini amaçlayan iç kontrol sisteminin Üniversitemizde oluşturulmasına yönelik çalışmalar ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. Yapılan çalışmalarda aşağıdaki yol haritası izlenmiştir.

İlk eylem planı çalışması 03.04.2009 tarih ve 100 sayılı oluruyla Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlama grubunun oluşturulmasıyla başlanılmış olup 2009 yılı Ağustos ayında tamamlanarak yürürlüğe konulmuştur.

İkinci eylem planına 2013 yılı Nisan ayı itibariyle başlanılarak 2009 yılında hazırlanan eylem planı gözden geçirilerek 19.09.2013 tarih ve 568 sayılı olurla onaylanarak yürürlüğe konulmuş ve bu kapsamda İç Kontrol Genelgesi, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi, İç Kontrol Afişi, Soru ve Cevaplarla İç Kontrol Kitapçığı ile İç Kontrol Broşürü hazırlanarak iç kontrol eğitimleri düzenlenmiştir.

2014 yılı sonlarına kadar iç kontrol çalışmalarında önemli mesafe kaydedilmiştir. Ardından çeşitli sebeplerden dolayı bu çalışmalara yeterli zaman ayrılamamış ve bu eylem planının yeniden revize edilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Bu kapsamda 2015 yılı içerisinde yeniden İç Kontrol Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturularak mevcut planının revize işlemlerine başlanılmış, yapılan toplantılar sonucu yeni gelişmeler ışığında hazırlanan eylem planı 12.11.2015 tarih ve 33 sayılı üst yönetici oluruyla yürürlüğe girmiş olup, planın uygulanmasına devam edilmektedir.

2018 yılında İç kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu yayımlanmıştır. Ayrıca birimlerde yapılan çalışmaları kontrol ve koordine etmek amacıyla Stratejik Yönetim ve Bilgi Sistemi altında İç kontrol Eylem Planı Modülü yaptırılarak kullanıma açılmıştır.

6.2. Ön Malî Kontrol

Ön malî kontrol görevi, idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

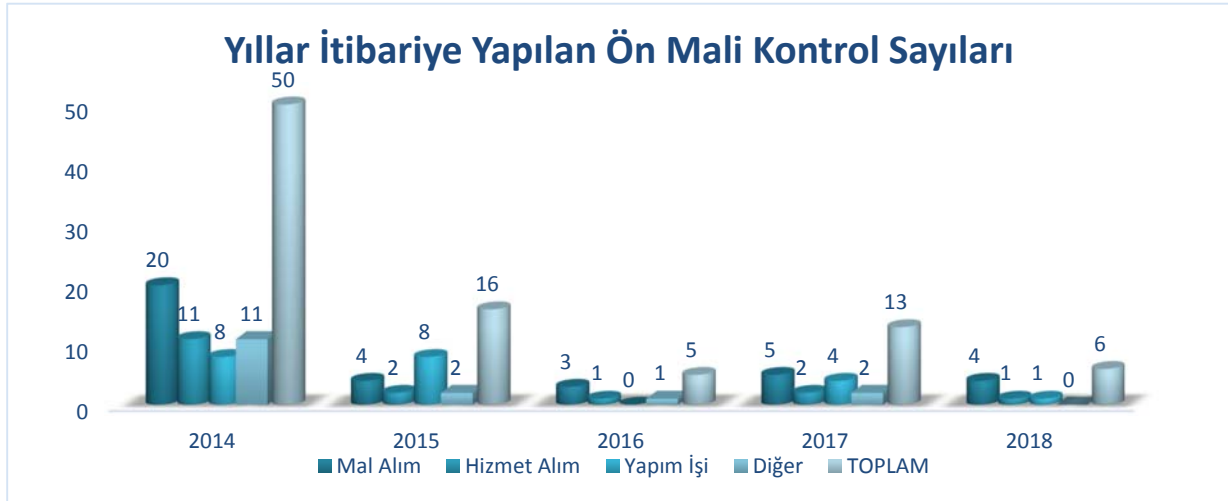
Ön malî kontrol, harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan kontrollerden oluşmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılacak ön malî kontrol, Usul ve Esaslarda belirtilen kontroller ile idarelerce yapılacak düzenlemeler çerçevesinde bu birim tarafından yapılması öngörülen kontrollerden meydana gelmektedir.

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklere ilişkin malî karar ve işlemler, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilir. Malî karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

Ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile Üniversitemizin ön mali kontrol yönergesinin taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları başlıklı 10'uncu maddesine istinaden ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda tablo 80 de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yapılan ön mali kontrol sayıları gösterilmiştir.

Tablo 80. Yıllar İtibariye Yapılan Ön Mali Kontrol Sayıları

	2014	2015	2016	2017	2018
Mal Alım	20	4	3	5	4
Hizmet Alım	11	2	1	2	1
Yapım İşi	8	8	0	4	1
Diğer	11	2	1	2	0
TOPLAM	50	16	5	13	6



II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLER

Amaç 1 -KALİTELİ EĞİTİM-ÖĞRETİM HİZMETİ SUNARAK BÖLGENİN VE ÜLKENİN İHTİYAÇ DUYDUĞU NİTELİKLİ BİREYLERİ YETİŞTİRMEK

Hedef 1.1-Plan dönemi boyunca YGS sınav sonucuna göre ilk 50.000 'e giripte üniversitemize yerleşen öğrenci sayısını her yıl % 2, lisansüstü öğrenci sayısını da her yıl % 10 arttırmak

Hedef 1.2-Plan dönemi sonuna kadar 20 yeni ana dal, 10 yeni yan dal programı açmak ve en az 5 lisans veya lisansüstü programına akreditasyon almak

Hedef 1.3-Plan dönemi sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci ve öğretim elemanı sayısını 2 katına çıkarmak ve uluslararası öğrenci sayısını % 50 arttırmak

Hedef 1.4-Plan dönemi sonuna kadar öğrencilerin yabancı dil öğrenme becerisini arttıracak imkânlarını 2 katına çıkarmak

Hedef 1.5-Plan dönemi sonuna kadar öğretim elemanlarının eğitici niteliklerinin geliştirilmesi için her yıl düzenli olarak "Eğiticinin Eğitimi" konulu seminer/program düzenlemek

Amaç 2 -ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇIKTILARININ TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜĞÜ NİTELİKLİ ARAŞTIRMALAR YAPMAK VE PROJELER GELİŞTİRMEK

Hedef 2.1-Plan dönemi sonuna kadar SCI, SSCI, AHCI,SCI-Exp. İndeksli dergilerdeki yayın sayısını ve kurum dışı proje sayılarını 2 katına çıkarmak

Hedef 2.2-Plan dönemi sonuna kadar 10 adet faydalı model, 10 adet patent alınmasıyla ilgili çalışmalar yapmak

Hedef 2.3-Plan dönemi sonuna kadar yeni bir Merkezi Araştırma Laboratuvar binası yapmak, buradaki makine - teçhizat sayısının %20 arttırmak ve araştırma laboratuvarının akredite edilmesini sağlamak

Hedef 2.4-Plan dönemi sonuna kadar kuluçka merkezi ve hobi atölyesi kurularak öğrencilerin üretkenlik becerilerini arttırmak

Hedef 2.5-Plan dönemi sonuna kadar ilimizde bir Teknoloji Geliştirme Bölgesi ilan etmek ve bu bölgede bir Teknokent kurarak aktif hale getirmek

Amaç 3 - YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI İLE KURUM KÜLTÜRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ

Hedef 3.1-Plan dönemi boyunca karar alma süreçlerinde kullanılmak üzere akademik ve idari personel ile öğrencilerin görüşünü almaya yönelik anketlerle birlikte her yıl düzenli olarak memnuniyet anketleri yapmak

Hedef 3.2-Plan dönemi sonuna kadar benzer birimlerde (Fakülte,YO,MYO) norm kadro çalışmaları yapılmak suretiyle iş yükü dağılımını yeniden planlamak, personele yönelik her yıl hizmet içi eğitim düzenlemek

Hedef 3.3-Plan dönemi sonuna kadar iç kontrol uyum eylem planında yer alan eylemlerin % 90'ını tamamlanacak ve kalite güvence belgesi (ISO 9001 vb.) alınması için çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 3.4-Plan dönemi sonuna kadar öğrencilerimiz ile personellerimizin faydalanacağı eğitim, sosyal, kültürel ve spor alanlarının fiziki kapasitesini en az %50 oranında arttırmak, çevre düzenlemesi yapılan alanı ise 50 dönüme çıkarmak

Amaç 4 -PAYDAŞLARA SUNULAN HİZMETLERİ NİCELİK VE NİTELİK OLARAK ARTTIRMAK

Hedef 4.1-Plan dönemi sonuna kadar Diş Hekimliği Fakültesinin sunmuş olduğu sağlık hizmetlerini nitelik ve nicelik olarak iyileştirilmek

Hedef 4.2-Plan dönemi sonuna kadar merkez kütüphanesindeki kitap sayısını 150.000'e, kütüphane kullanım oranını ise 3 katına çıkarmak

Hedef 4.3-Plan dönemi sonuna kadar öğrencilere yönelik yapılan sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerin sayısını her yıl % 5 arttırmak. Kariyer Geliştirme Merkezini aktif hale getirerek öğrencilerimize kariyer geliştirme konusunda destek olmak

Hedef 4.4-Plan dönemi sonuna kadar topluma yönelik düzenlenen hayat boyu öğrenme programlarının sayısını % 3 arttırmak

Hedef 4.5-Plan dönemi sonuna kadar öğrenciye ve personele verilen yemek sayısını (öğün) her yıl % 10 arttırmak, temizlik ve teknik destek hizmetleri ile güvenlik hizmetlerini iyileştirmek

Amaç 5 - YEREL VE BÖLGESEL KALKINMAYA ÖNCÜLÜK ETMEK

Hedef 5.1-Plan dönemi sonuna kadar çay sektörüyle ilgili; çayda verim ve kaliteyi etkileyen unsurlar ile organik tarıma geçiş, çay işleme teknolojileri ve çay bitkisi içerisinde alternatif ürün konseptlerinin (beyaz çay, mor çay, çay tohumu yağı vb.) ortaya konulması konularında ar-ge çalışmaları yapmak

Hedef 5.2-Plan dönemi sonuna kadar bölgemizde su ürünleri ve balıkçılığın geliştirilmesiyle ilgili en az 10 adet proje ve 12 adet etkinlik düzenlemek

Hedef 5.3-Üniversitemiz Ardeşen Turizm Fakültesi tarafından sunulan eğitimin nitelik ve nicelik yönünden iyileştirilerek bölgemiz turizm sektörünün ihtiyacı olan uzmanlaşmış personelleri yetiştirmek ve turizm sektöründe faaliyet gösteren firmalara yönelik eğitim ve sertifikalandırma çalışmaları yapmak

Hedef 5.4-Üniversitemiz Tıp Fakültesi tarafından sunulan eğitimi nitelik ve nicelik yönünden iyileştirmek ve ilimizin ihtiyacı olan yeni bir araştırma hastanesi yapılmasına destek sağlamak

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

Üniversitemiz 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli II sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli kuruluşlar arasında sayılmaktadır. Özel bütçe ise yine aynı kanuna göre, “bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kamu idaresinin bütçesidir” şeklinde tanımlanmıştır.

Üniversitemizin mali kaynakları; hazineden alınan katkı dışında, öğrenci harçları döner sermaye gelirleri, taşınmaz mal kira gelirleri, alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirlerden oluşmaktadır. Üniversitemizin 2017 yılı bütçesinin; % 92’ si hazine yardımı, % 8’ i öz gelirlerden; 2018 yılı bütçesinin; % 95’i hazine yardımı, % 5’i öz gelirlerden oluşmuştur.

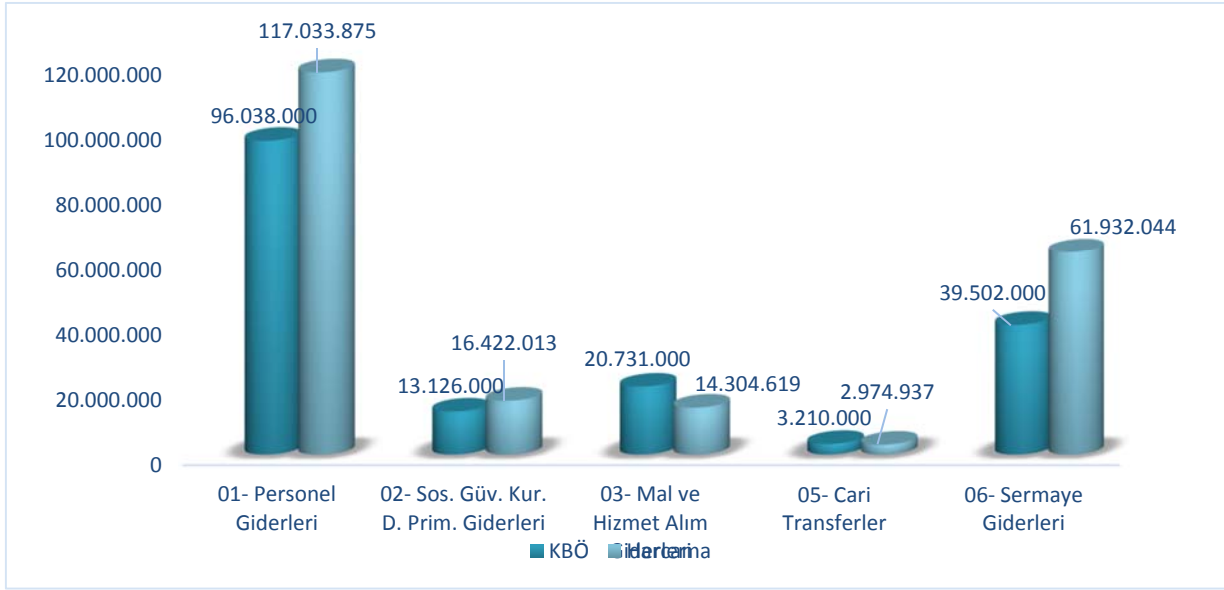
Üniversitemizin 2018 yılı bütçe başlangıç ödeneği 172.607.000 TL dir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine 110.695.525 TL eklenmiş ve yıl içerisinde bu ödenekten 10.845.400 TL kurum içi aktarma suretiyle düşülmüştür. Yılsonu ödenek toplamı 272.457.125 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 212.667.488 TL’si harcanmıştır. Harcanmayan toplam 59.789.637 TL ödenek iptal edilmiştir. Harcamanın gerçekleşme oranı % 78 olmuştur.

Ekonomik sınıflandırma bazında 2018 Yılı bütçe giderlerinin % 55’ ini personel giderleri, % 29’ unu sermaye giderleri; geri kalan % 7’ sini mal ve hizmet alım giderleri, % 8’ini devlet primi giderleri, % 1’ini cari transferler oluşturmaktadır.

1.Bütçe Uygulama Sonuçları

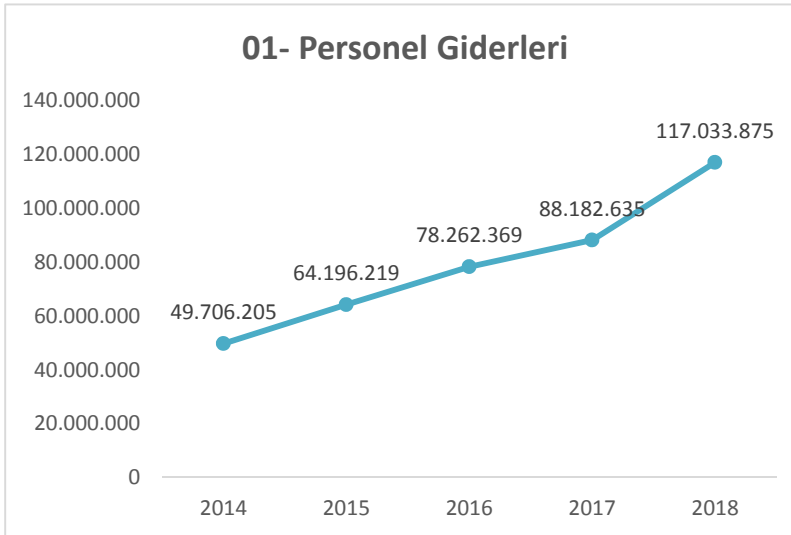
Üniversitemiz bütçesinden yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma bazındaki dağılımı Tablo 81 de görülmektedir. Tablodan da görüleceği üzere en çok harcama personel giderlerinde gerçekleşmiş olup, ikinci sırada ise sermaye giderleri yer almaktadır.

Tablo 81. Harcama Bilgileri Tablosu						
	KBÖ	Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcama	Gerçek. Oranı
01- Personel Giderleri	96.038.000	22.268.005	250.000	118.056.005	117.033.875	99
02- Sos. Güv. Kur. D. Prim. Giderleri	13.126.000	3.412.208	81.700	16.456.508	16.422.013	99
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.731.000	3.269.800	7.732.700	16.268.100	14.304.619	88
05- Cari Transferler	3.210.000	241.000	100.000	3.351.000	2.974.937	89
06- Sermaye Giderleri	39.502.000	81.504.512	2.681.000	118.325.512	61.932.044	52
TOPLAM	172.607.000	110.695.525	10.845.400	272.457.125	212.667.488	78



Tablo 82. Personel Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları

	2014	2015	2016	2017	2018
01- Personel Giderleri	49.706.205	64.196.219	78.262.369	88.182.635	117.033.875

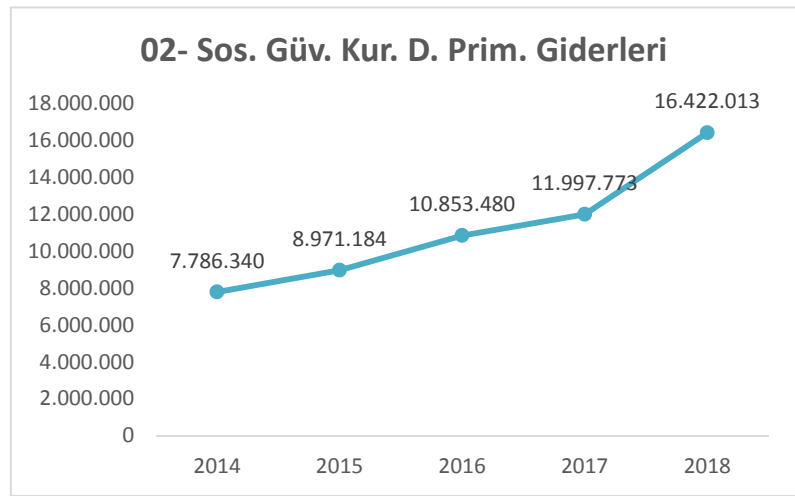


Tablo 82 de yıllar itibariyle Personel Giderlerine ilişkin rakamlar yer almaktadır. Tablodan da görüleceği üzere personel sayısındaki artışa paralel olarak personel giderlerinde de artış yaşanmıştır.

Tablo 83. S.G.K.Devlet Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları

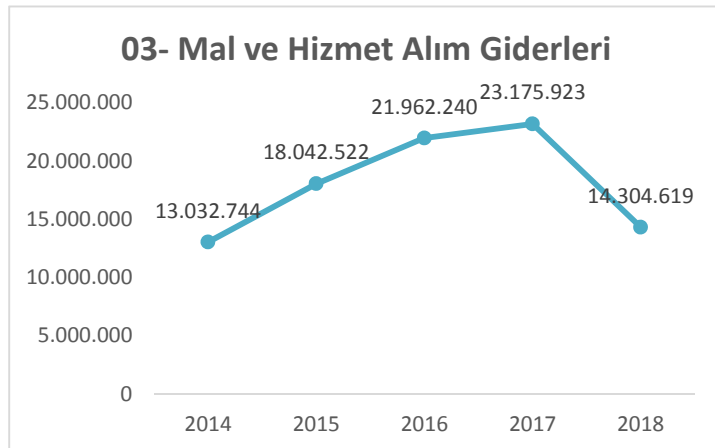
	2014	2015	2016	2017	2018
02- Sos. Gv. Kur. D. Prim. Giderleri	7.786.340	8.971.184	10.853.480	11.997.773	16.422.013

Tablo 83 de yıllar itibariyle S.G.K. Devlet Prim Giderlerine ilişkin rakamlar yer almaktadır. Tablodan da görüleceği üzere personel sayısındaki artışa paralel olarak S.G.K. Devlet Prim Giderlerinde de artış yaşanmıştır.



Tablo 84. Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları

	2014	2015	2016	2017	2018
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	13.032.744	18.042.522	21.962.240	23.175.923	14.304.619

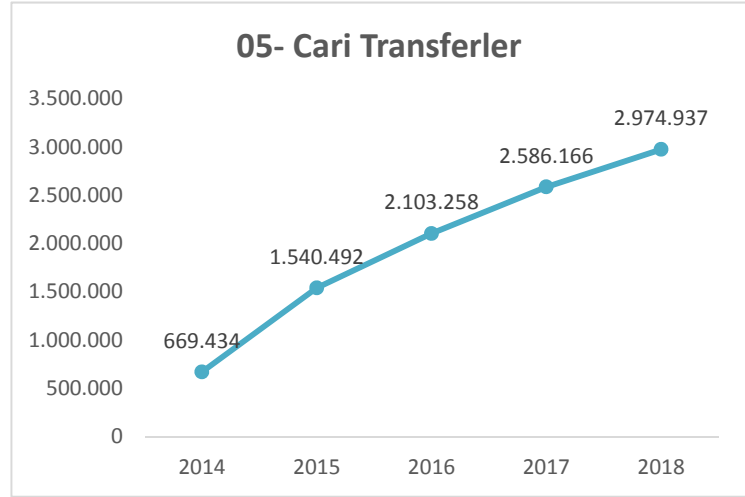


Yandaki grafikte Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin 2014-2018 yılları arasındaki gider gerçekleştirmeleri gösterilmiştir. 2018 yılındaki azalış güvenlik ve temizlik alım yoluyla çalışan personellerin kadroya alınmasından kaynaklanmıştır.

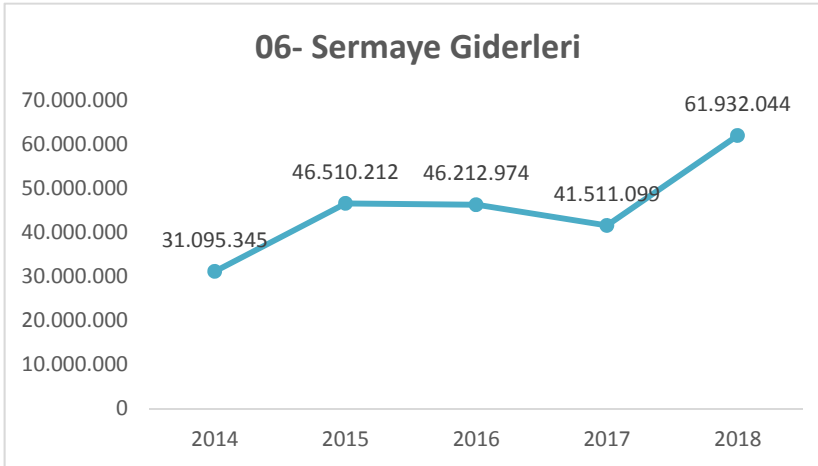
Tablo 85. Cari Transfer Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları

	2014	2015	2016	2017	2018
05- Cari Transferler	669.434	1.540.492	2.103.258	2.586.166	2.974.937

Tablo 85 de Cari Transferler Ödeneginden yapılan harcamalar yer almaktadır. Söz konusu harcamaların içerisinde 5510 sayılı kanun uyarınca S.G.K.' a ödenen kurum karşılıkları çalışanların öğle yemeğine katkı paylarından oluşmaktadır.

**Tablo 86. Sermaye Giderlerinin Gerçekleşme Rakamları**

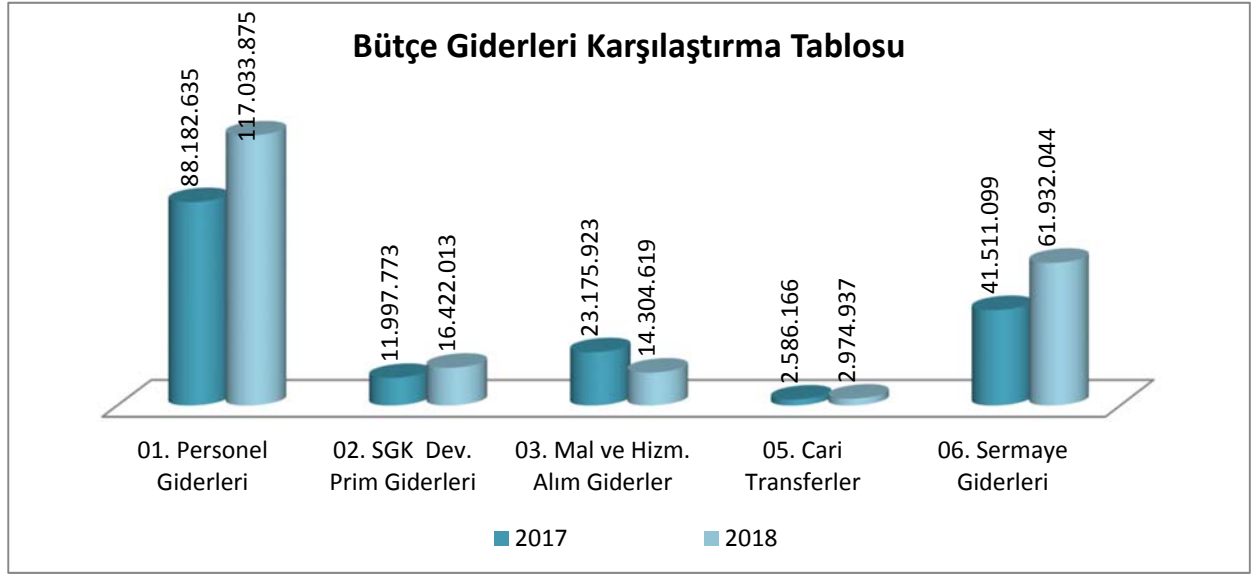
	2014	2015	2016	2017	2018
06- Sermaye Giderleri	31.095.345	46.510.212	46.212.974	41.511.099	61.932.044



Tablo 86 da yatırım harcamalarıyla ilgili gider gerçekleştirmelerine yer verilmiştir. Üniversitemizin gelişim sürecinde olmasından dolayı ihtiyaçlarının ve eksikliklerinin giderilmesine yönelik olarak ciddi bir kamu kaynağına ihtiyacı bulunmaktadır. 2013 yılındaki rakamın yüksek olmasının nedeni kamulaştırma ödemesinden kaynaklanmıştır.

Tablo 87 de 2017-2018 yıllarına ait bütçe başlangıç ödenekleri ve yılsonu harcamaları karşılaştırılmıştır. Tablo incelendiğinde toplam harcamada 2017 yılına göre 2018 yılında % 27 artış olduğu görülmektedir.

Tablo 87. Bütçe Giderleri Karşılaştırma Tablosu						
	2017		2018			
	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme Toplamı	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme Toplamı	Artış Miktarı	Artış Oranı %
01. Personel Giderleri	84.148.000	88.182.635	96.038.000	117.033.875	28.851.240	33
02. SGK Dev. Prim Giderleri	11.690.000	11.997.773	13.126.000	16.422.013	4.424.240	37
03. Mal ve Hizm. Alım Giderler	20.354.000	23.175.923	20.731.000	14.304.619	-8.871.304	-38
05. Cari Transferler	2.580.000	2.586.166	3.210.000	2.974.937	388.771	15
06. Sermaye Giderleri	81.800.000	41.511.099	39.502.000	61.932.044	20.420.945	49
TOPLAM	200.572.000	167.453.596	172.607.000	212.667.488	45.213.892	27



Tablo 88 de yılsonu itibariyle aktif olan 41 harcama birimine ait birim düzeyinde harcama rakamlarına yer verilmiştir. En çok harcamanın 51.000.291 TL ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca yapıldığı görülmektedir.

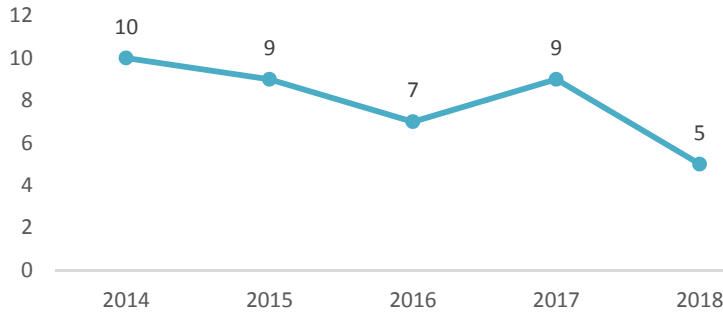
Tablo 88. Birim Düzeyinde Harcamaların Ekonomik Sınıflandırma Tablosu						
Birim Adı	Personel Giderleri	SGK Dev. Prim Giderleri	Mal ve Hizm. Alım Giderler	Cari Transfer	Sermaye Giderleri	TOPLAM
Yapı İşl. ve T.D. Başk.	1.593.752	265.634	859.028		48.281.877	51.000.291
İdari ve M. İşl. D. Başk.	9.263.747	1.949.426	6.829.887		10.407.619	28.450.679
Tıp Fakültesi	19.928.907	2.901.305	449.846			23.280.058
Fen Edebiyat Fakültesi	11.520.781	1.518.749	90.755			13.130.285
Eğitim Fakültesi	9.168.615	1.166.279	140.417			10.475.311
İlahiyat Fakültesi	7.271.781	1.013.894	438.326			8.724.001
İkt. ve İd.B. Fak.	7.404.668	851.119	90.577			8.346.364
Teknik Bil. M.Y.O	5.189.774	778.849	161.946			6.130.569
Mühendislik Fakültesi	5.128.767	663.354	261.622			6.053.743
Diş Hekimliği Fak.	4.187.396	612.059	119.393	155.000		5.073.848
Sağl. K.ve Sp. D. Başk.	1.296.419	205.751	2.887.403	297.708		4.687.281
Su Ürünleri Fakültesi	3.791.312	511.963	152.805			4.456.080
Personel Daire Başk.	722.218	117.653	44.617	2.406.729		3.291.217
Bilgi İşl.D. Başk.	647.132	96.313	223.109		1.408.253	2.374.807
Sosyal Bilimler M.Y.O	1.979.598	288.625	71.778			2.340.001
Kütüph.ve DökD.Başk.	644.611	100.559	93.021		1.452.095	2.290.286
Sosyal Bilimler Enst.	2.206.788	55.576	21.958			2.284.322
Sağlık Uyg.VeAr.Merk.	1.901.959	370.781	7.662			2.280.402
Ardeşen M.Y.O	1.980.696	282.296	3.637			2.266.629

Birim Adı	Personel Giderleri	SGK Dev. Prim Giderleri	Mal ve Hizm. Alım Giderler	Cari Transfer	Sermaye Giderleri	TOPLAM
Fındıklı Uyg.Bil.Y.O	1.858.895	270.627	94.852			2.224.374
Özel Kalem(Rektörlük)	1.188.128	138.064	347.829	115.500	382.200	2.171.721
Ziraat ve Doğa Bil. Fak.	1.450.754	178.011	113.932			1.742.697
Denizcilik Fak.	1.465.602	186.076	88.328			1.740.006
Fen Bilimleri Enst.	1.582.606	22.898	19.629			1.625.133
Yabancı Diller Y.O	1.398.492	170.290	41.055			1.609.837
Güzel S. Tas.ve M. Fak.	1.287.299	161.110	16.952			1.465.361
Sağlık Yüksekokulu	1.175.883	189.893	78.161			1.443.937
Sağlık Hizm. M.Y.O	1.264.664	166.107	10.989			1.441.760
Genel Sekreterlik	1.118.682	178.146	39.137			1.335.965
Hukuk Fak.	1.037.158	127.255	18.663			1.183.076
Beden Eğitimi Spor.Y.O.	996.347	128.418	39.898			1.164.663
Pazar M.Y.O	914.078	128.517	2.801			1.045.396
Güney. F. T. ve R.Y.O	861.192	111.161	29.135			1.001.488
Ardeşen Turizm Fak.	726.936	97.733	142.752			967.421
Strateji Gel.D.Başk.	750.361	124.526	45.976			920.863
Öğrenci İşl. D. Başk.	688.658	103.556	69.017			861.231
Adalet M.Y.O	577.454	82.337	17.308			677.099
Hukuk Müşavirliği	346.460	48.017	118.933			513.410
Sağlık Bilimleri Enst.	262.255	17.520	7.604			287.379
İç Denetim Birimi Başkanlığı	185.621	30.015				215.636
Fındıklı M.Y.O	67.433	11.550	153			79.136
Diğer Merkezler			13.727			13.727
TOPLAM	117.033.878	16.422.012	14.304.618	2.974.937	61.932.044	212.667.490,00

Tablo 89. Özgelistir Gerçekleşmeleri

	2014	2015	2016	2017	2018
Özgelir Toplamı	10.223.019	13.040.914	11.929.370	14.792.139	11.431.918
Bütçe Gerçekleşme Toplamı	102.290.067	139.260.631	159.394.321	167.453.596	212.667.488
Özgelirin Bütçe İçindeki Payı (Özgelir Toplamı/Gerçekleşme Toplamı)*100	10	9	7	9	5

Özgelirin Bütçe İçindeki Payı (Özgelir Toplamı/Gerçekleşme Toplamı)*100

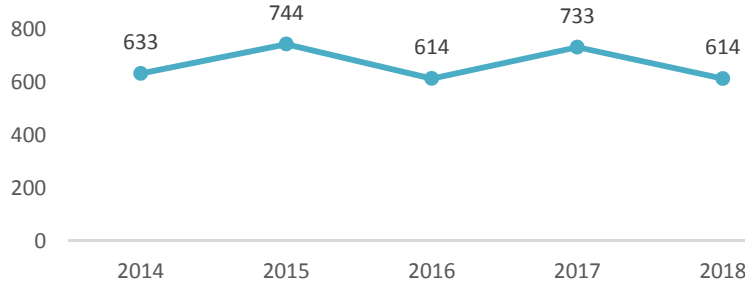


Yandaki grafikte yıllar itibariyle öz gelir gerçekleşme rakamları ve toplam bütçe içindeki payı verilmiş olup, 2018 yılı itibariyle öz gelirlerin bütçe içerisindeki payının % 5 olduğu görülmektedir. Bütçe içerisindeki öz gelir oranının düşmesi öğrenci harçlarına uzun zamandır artış yapılmadığından kaynaklanmıştır.

Tablo 90. Öğrenci Başına Düşen Özgelir Tutarı

	2014	2015	2016	2017	2018
Özgelir Toplamı	10.223.019	13.040.914	11.929.370	14.792.139	11.431.918
Öğrenci Sayısı	16.140	17.521	19.423	20.179	18.605
Öğrenci Başına Düşen Özgelir Miktarı (Özgelir Toplamı/Öğrenci Sayısı)	633	744	614	733	614

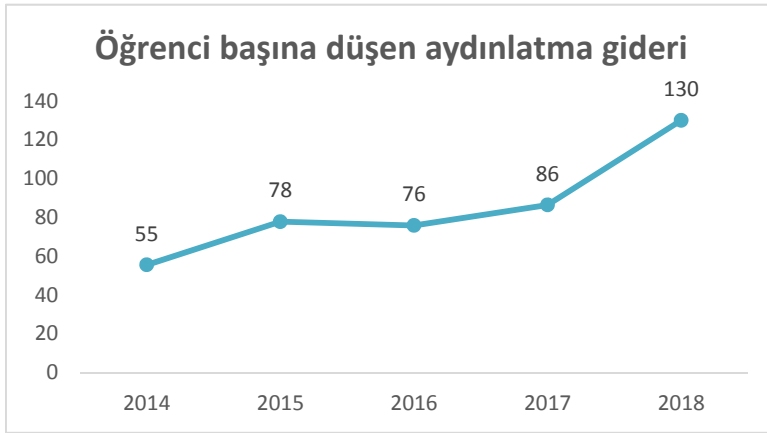
Öğrenci Başına Düşen Özgelir Miktarı (Özgelir Toplamı/Öğrenci Sayısı)



Yandaki grafikte yıllar itibariyle öğrenci başına düşen özgelir tutarı verilmiş olup, 2018 yılında her öğrenci başına 614 TL gelir gerçekleşmesi olduğu görülmektedir.

Tablo 91. Öğrenci Başına Düşen Aydınlatma Gideri

Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Öğrenci Sayısı	16.140	17.521	19.423	20.179	18.605
Elektrik Alımı Gideri	895.714	1.362.763	1.472.625	1.743.592	2.424.416
Ortalama Maliyet	55	78	76	86	130

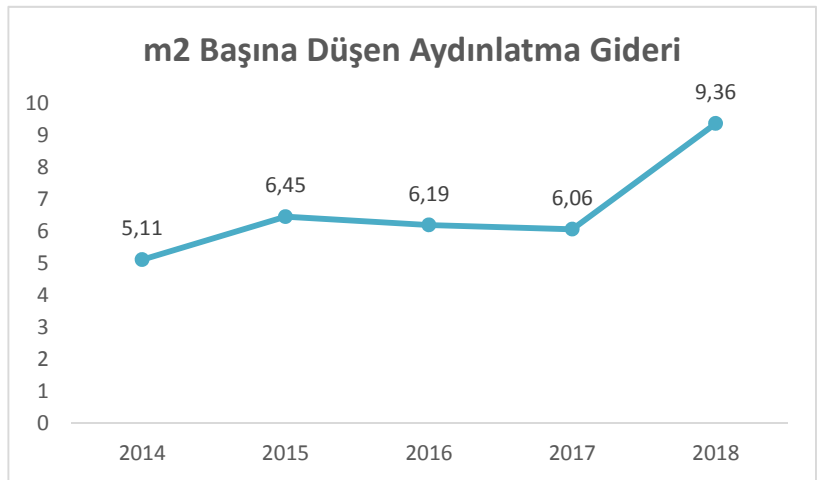


Tablo 91 de yıllar itibariyle öğrenci başına düşen aydınlatma giderleri verilmiş olup, 2018 yılında öğrenci başına 130 TL aydınlatma gideri düştüğü görülmektedir.

Tablo 92. Kapalı Alan m² si Başına Düşen Aydınlatma Gideri

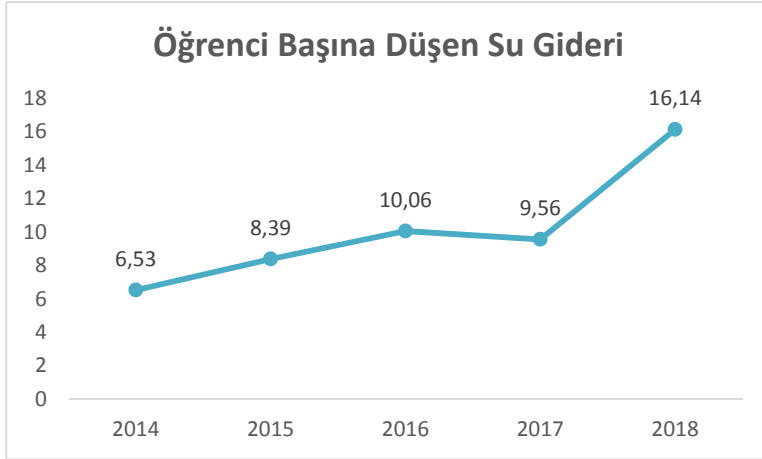
Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Kapalı Alan m ² 'si	174.967	211.092	237.877	287.895	258.830
Elektrik Alımı Gideri	895.714	1.362.763	1.472.625	1.743.592	2.424.416
m ² Başına Düşen Aydınlatma Gideri	5	6	6	6	9

Yandaki grafikte yıllar itibariyle m² başına düşen aydınlatma giderleri verilmiş olup, 2018 yılı itibariyle m² başına 9,36 TL gider gerçekleşmesi olduğu görülmektedir.



Tablo 93. Öğrenci Başına Düşen Su Gideri

Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Öğrenci Sayısı	16.140	17.521	19.423	20.179	18.605
Su Alımı Gideri	105.488	147.171	195.443	192.774	300.323
Ortalama Maliyet(TL)	6,53	8,39	10,06	9,56	16,14

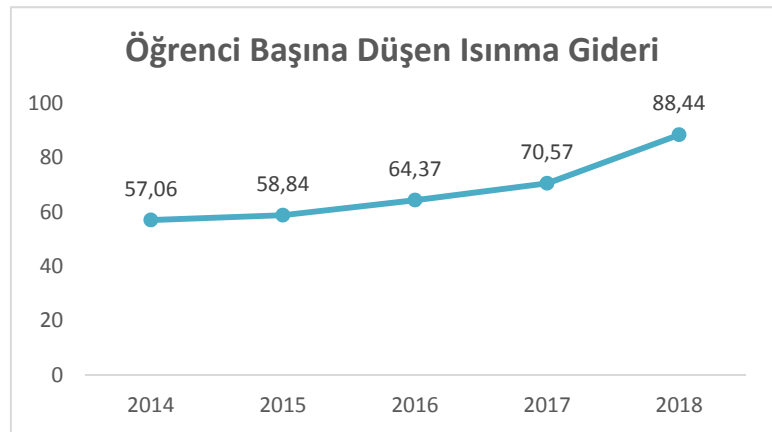


Tablo 93 de yıllar itibariyle öğrenci sayıları ve su alımı için ödenen tutarlar verilmiş olup, 2018 yılında öğrenci başına 16,14 TL gider gerçekleşmesi olduğu görülmektedir.

Tablo 94. Öğrenci Başına Düşen Isınma Gideri

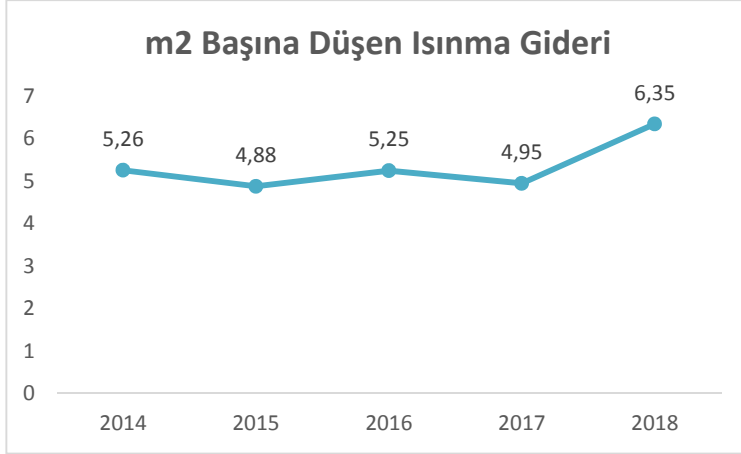
Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Öğrenci Sayısı	16.140	17.521	19.423	20.179	18.605
Yakacak Gideri	920.996	1.031.004	1.250.373	1.423.971	1.645.531
Ortalama Maliyet(TL)	57,06	58,84	64,37	70,57	88,44

Tablo 94 de yıllar itibariyle öğrenci başına düşen ısınma gideri verilmiştir. 2018 yılında öğrenci başına 88,44 TL harcama yapıldığı anlaşılmaktadır.



Tablo 95. Kapalı Alan m²'si Başına Düşen Isınma Gideri

Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Kapalı Alan m ² 'si	174.967	211.092	237.877	287.895	258.830
Yakacak Gideri	920.996	1.031.004	1.250.373	1.423.971	1.645.531
m ² Başına Düşen Yakacak Gideri	5,26	4,88	5,25	4,95	6,35

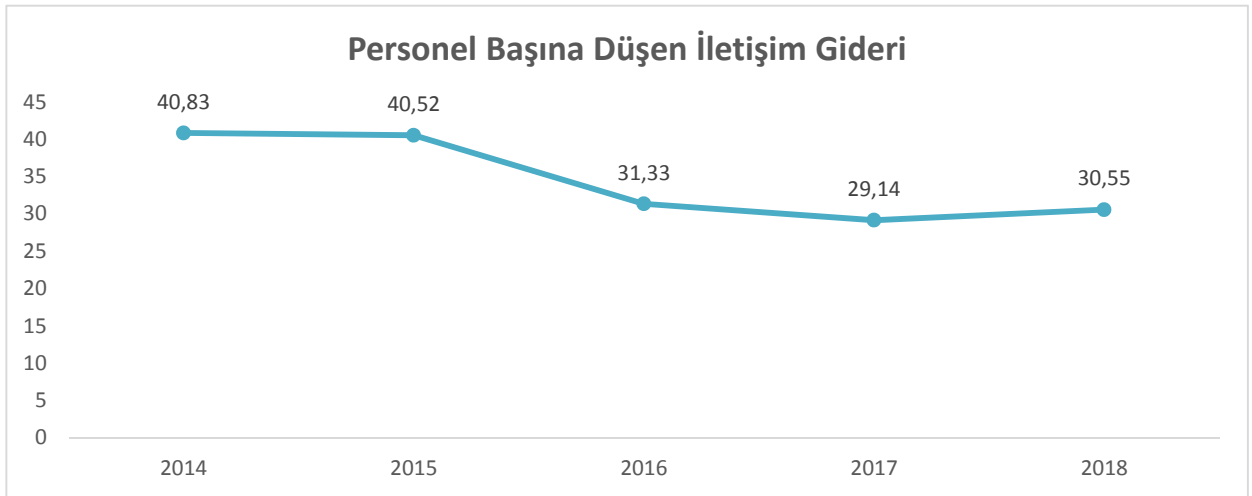


Yandaki grafikte yıllar itibariyle Kapalı alan m² başına düşen yakacak giderleri verilmiş olup, 2018 yılı itibariyle m² başına 6,35 TL gider gerçekleşmiştir.

Tablo 96 da yıllar itibariyle personel sayıları ve iletişim giderleri verilmiş olup, 2018 yılında personel başına 30,55 TL iletişim bedeli düşmektedir.

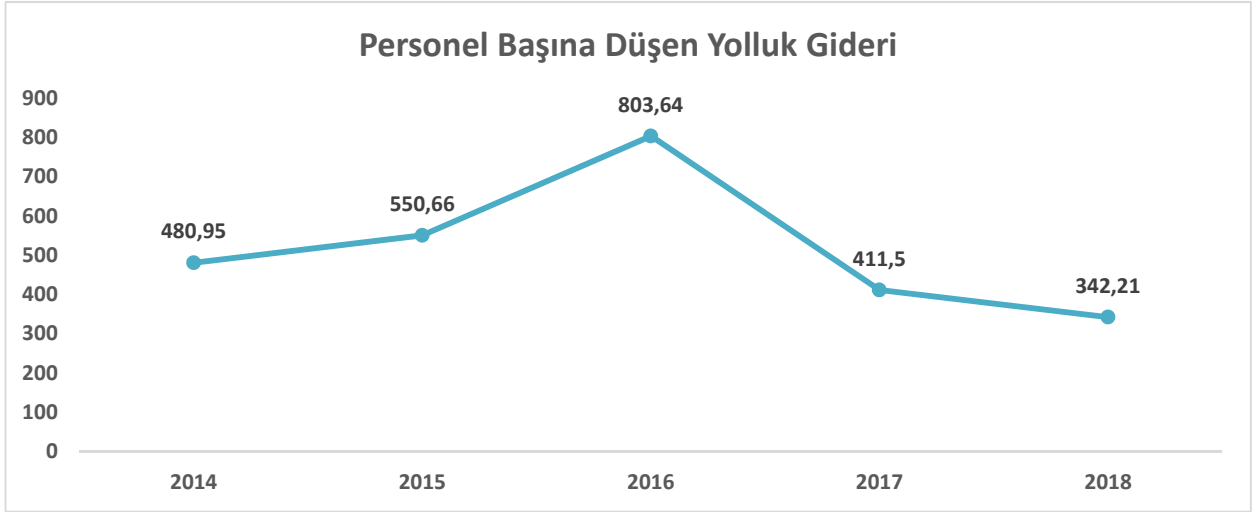
Tablo 96. Personel Başına Düşen İletişim Gideri

Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Personel Sayısı	1.246	1.314	1.330	1.366	1.392
Telefon Giderleri	50.880	53.256	41.681	39.860	42.534
Ortalama Maliyet (TL)	40,83	40,52	31,33	29,14	30,55



Tablo 97 de personel başına düşen yolluk giderleri verilmekte olup, 2018 yılında personel başına 342,21 TL yolluk ödemesi düştüğü görülmektedir.

Tablo 97. Personel Başına Düşen Yolluk Gideri					
Yıllar	2014	2015	2016	2017	2018
Personel Sayısı	1.246	1.314	1.330	1.366	1.392
Yolluk Ödemesi Tutarı	599.274	723.576	1.068.846	562.107	476.360
Ortalama Maliyet(TL)	480,95	550,66	803,64	411,50	342,21



2. Mali Denetim Sonuçları

2.1. İç Denetim

2018 yılında Üniversitemiz iç denetim faaliyetleri, iç denetime yönelik düzenlemeler çerçevesinde üst yönetici tarafından onaylanan 2018 yılı İç Denetim Programı kapsamında iki iç denetçi tarafından yürütülmüştür.

Çeşitli birimlerde yapılan denetim neticesinde tespit edilen bulgulardan bir kısmı denetlenen birimlerce kabul edilmiş ve yapılan öneriler yerine getirilerek bulgular kapatılmıştır. Denetlenen birimlerle uzlaşmaya varılamayan bulgularla ilgili üst yöneticinin değerlendirmesi beklenmektedir. Değerlendirmeye müteakip raporlara son şekli verilerek ilgili birimlere gönderilecektir.

Önceki yıllara ait raporlarda yer alan tespit ve yapılan öneriler uyarınca birimlerce gerçekleştirilen çalışmalar izlenmekte mevcut durum ve gelişmeler üst yöneticiyle paylaşılmaktadır.

2.2. Dış Denetim

Tablo 98 de Üniversitemizde yapılan Sayıştay denetimiyle ilgili bilgilere yer verilmiş olup, 2018 yılında Sayıştay denetimi yapılmış fakat henüz rapor kurumumuza ulaşmamıştır.

Tablo 98. Sayıştay Sorgusu ve İlamları							
Yılı	Açıklama	Sorgu Sayısı	Savunma Yazılan Sorgu Sayısı	Tahsilat Yapılan Sorgu Sayısı	TBMM Giden Sorgu Sayısı	İlam Sayısı	İzlenecek Sorgu Sayısı
2008	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	3	3	3	0	0	0
2009	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	22	22	12	0	3	0
2014	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	16	16		2	0	9
2015	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	7	7		2	0	3
2016	Sayıştay İlamı/ Sorgusu	4	4		2	0	1

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemizin GZFT analiz çalışmaları kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik düzenlenen anketlerden çıkan sonuçlardan ve stratejik plan hazırlama komisyonu tarafından yapılan tespitlerden faydalanılmış, bu çalışmalar sonucunda elde edilen veriler ile üniversitemizin hedeflerine ulaşmasında etkili olacağı düşünülen güçlü yönleri; muhtemelen karşılaşılabileceği sorunlara ilişkin zayıf yönleri ile çevresel faktörlerin doğuracağı fırsatlar ve tehditler ortaya konulmaya çalışılmıştır.

Güçlü Yönler

- Başarı odaklı ve dostane bir kurum kültürünün varlığı
- Etkili bir örgüt içi iletişimin bulunması
- Kurumsal aidiyetin yüksek olması
- Bütün süreçlerin elektronik ortamda desteklenmesi ve ölçülebilir olması
- Teknolojideki hızlı değişime ayak uydurabilecek genç akademik ve idari personelin olması
- Üniversitemizin şehir merkezinde yer alması
- Teknoloji transfer ofisi sayesinde iş dünyasıyla ilişki kurulabilmesi
- Bilimsel araştırma projeleri (BAP) biriminin projeleri etkin bir biçimde desteklemesi
- İlimizdeki yurt olanaklarının yeterli olması
- Fiziki alt yapının yeterli olması.
- Sürekli Eğitim Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Teknolojik kaynakların ve bilişim hizmetlerinin yeterli düzeyde olması.

Zayıf Yönler

- Kampüslerin dağınık ve alanlarının yetersiz olması.
- Yabancı dil eğitiminin yetersiz olması.
- Teknokent/Teknopark olmaması.
- Disiplinler arası çalışmaların az olması.
- Patent, faydalı model üretiminin yetersiz olması
- Mezunlarla düzenli ve sürekli iletişim eksikliği
- Yüksek Lisans ve Doktora seviyesinde eğitim programlarının yetersiz olması
- Üniversitemizi tercih eden öğrencilerin başarı sıralarının düşük olması

Fırsatlar

- Rize'nin huzurlu ve güvenli bir şehir olması
- Rize'de alternatif turizm ve turizm potansiyelinin yüksek olması
- Kafkasya bölgesine yakın olunması
- Yükseköğretim Kurulu'nun kalite odaklı politikalara yönelmesi
- Son yıllarda GSYİH'dan Ar-ge'ye ayrılan payın artırılması
- Şehrin üniversiteye sahip çıkması
- Üniversitemizi destekleyen güçlü bir vakfın olması

Tehditler

- Şehrin sosyo-ekonomik olanaklarının yetersiz olması.
- İlimizdeki sanayileşmenin yeterli düzeyde olmaması
- Öğrencilerin batıya ve büyükşehirlere doğru gitme eğilimleri
- Çok sayıda üniversitenin kurulması
- Eğitim talebinin farklılaşması
- Araştırma merkezlerinin yeterince etkin olmaması
- İdari personelin sayıca yetersiz olması
- Şehrin coğrafi olarak büyük şehirlere uzak olması

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken, üniversitelerin gerçek ihtiyaçları göz önünde bulundurulmamakta, bu durum ise eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Üniversiteler için ön görülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşmasını sağlayacaktır. Çağdaş eğitim-öğretim ancak nitelikli personel ile sağlanabilmektedir. Her yıl istenen sayıda öğretim elemanı ve idari personel kadrolarının sağlanamaması birçok hizmetin etkin ve verimli bir şekilde sunulmasını zorlaştırmaktadır. İhtiyaca göre personel istihdamının sağlanması halinde çağdaş eğitim-öğretim hizmetinin etkin ve verimli bir şekilde sunulması sağlanacaktır.

Üniversitelerin mali ve idari açıdan yeterince özerk olmaması, sunulacak hizmetlerin gecikmesine neden olmaktadır. Ücret politikasının performansa dayalı olmaması, nitelikli personelin Üniversitemizden ayrılmasına vakıf veya yurt dışındaki üniversitelere beyin göçüne, iyi donanımlı öğrencilerin de lisansüstü eğitim yapmak yerine, yüksek maaşla sanayide çalışma isteğinin artmasına neden olmaktadır. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk bir yapıya kavuşturulması ile bu sorunların giderilmesinin sağlanacağı varsayılmaktadır.

Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulamaması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi ve bölümlere alınan öğrenci sayısının çok fazla olması, sınavsız geçiş gibi faktörler Üniversitemize kabul edilen veya mezun olan öğrencilerimizin niteliğine de yansımaktadır. Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi ile belirlenmesi bu sorunun giderilmesine yardımcı olacaktır. Eğitim, sağlık, mali vb. konularda mevzuatın sık sık değişmesi Üniversiteler tarafından sunulan hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Mali Mevzuatın çağın ihtiyaçlarını karşılayacak ve gelecekte çıkabilecek sorunlara çözüm üretebilecek şekilde düzenlenmesi, uzun süre yürürlükte kalması bu sorunu çözeceğine inanmaktayız.

ÜST YÖNETİCİ LİSTESİ							
Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi	Asıl/Vekil	Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi	Asıl/Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	01.01.2018	02.01.2018	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	24.03.2018	27.03.2018	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	02.01.2018	02.01.2018	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	27.03.2018	28.03.2018	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	03.01.2018	16.01.2018	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	28.03.2018	06.04.2018	Asıl
Prof.Dr.Ali BİLGİN	16.01.2018	16.01.2018	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	06.04.2018	06.04.2018	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	17.01.2018	19.01.2018	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	07.04.2018	13.04.2018	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	19.01.2018	19.01.2018	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	13.04.2018	16.04.2018	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	20.01.2018	07.02.2018	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	16.04.2018	19.04.2018	Asıl
Prof.Dr.Ali BİLGİN	07.02.2018	09.02.2018	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	19.04.2018	19.04.2018	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	09.02.2018	13.02.2018	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	20.04.2018	25.04.2018	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	13.02.2018	14.02.2018	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	25.04.2018	25.04.2018	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	14.02.2018	19.02.2018	Asıl	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	26.04.2018	26.04.2018	Vekil
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	19.02.2018	19.02.2018	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	27.04.2018	27.04.2018	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	20.02.2018	21.02.2018	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	28.04.2018	04.05.2018	Asıl
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	21.02.2018	22.02.2018	Vekil	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	04.05.2018	04.05.2018	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	22.02.2018	06.03.2018	Asıl	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	05.05.2018	09.05.2018	Asıl
Prof.Dr.Ali BİLGİN	06.03.2018	06.03.2018	Vekil	Prof.Dr.Ali BİLGİN	09.05.2018	09.05.2018	Vekil
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	07.03.2018	14.03.2018	Asıl	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	10.05.2018	12.05.2018	Vekil
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	14.03.2018	14.03.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	12.05.2018	16.05.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	15.03.2018	19.03.2018	Asıl	Prof.Dr.Ali BİLGİN	16.05.2018	17.05.2018	Vekil
Prof.Dr.Ali BİLGİN	19.03.2018	22.03.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	17.05.2018	29.05.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	22.03.2018	23.03.2018	Asıl	Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	29.05.2018	29.05.2018	Vekil
Prof.Dr.Ali BİLGİN	23.03.2018	23.03.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	30.05.2018	10.06.2018	Asıl

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi	Asıl/Vekil	Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Görevden Ayrılma Tarihi	Asıl/Vekil
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	10.06.2018	11.06.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	26.09.2018	02.10.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	11.06.2018	20.06.2018	Asıl	Prof.Dr.Ali BİLGİN	02.10.2018	05.10.2018	Vekil
Prof.Dr.İstiklal Yaşar VURAL	20.06.2018	20.06.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	05.10.2018	17.10.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	21.06.2018	25.06.2018	Asıl	Prof.Dr.Adnan YILMAZ	17.10.2018	17.10.2018	Vekil
Prof.Dr.Ali BİLGİN	25.06.2018	25.06.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	18.10.2018	25.10.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	26.06.2018	09.07.2018	Asıl	Prof.Dr.Ahmet İshak DEMİR	25.10.2018	26.10.2018	Vekil
Prof.Dr.Adnan YILMAZ	09.07.2018	09.07.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	26.10.2018	31.10.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	10.07.2018	17.07.2018	Asıl	Prof.Dr.Ali BİLGİN	31.10.2018	31.10.2018	Vekil
Prof.Dr.Ali BİLGİN	17.07.2018	17.07.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	01.11.2018	12.11.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	18.07.2018	19.07.2018	Asıl	Prof.Dr.Adnan YILMAZ	12.11.2018	12.11.2018	Vekil
Prof.Dr.Ali BİLGİN	19.07.2018	20.07.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	13.11.2018	21.11.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	20.07.2018	30.07.2018	Asıl	Prof.Dr.Ahmet İshak DEMİR	21.11.2018	21.11.2018	Vekil
Prof.Dr.Ahmet İshak DEMİR	30.07.2018	01.08.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	22.11.2018	28.11.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	01.08.2018	14.08.2018	Asıl	Prof.Dr.Adnan YILMAZ	28.11.2018	28.11.2018	Vekil
Prof.Dr.Ahmet İshak DEMİR	14.08.2018	17.08.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	29.11.2018	07.12.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	17.08.2018	02.09.2018	Asıl	Prof.Dr.Ali BİLGİN	07.12.2018	07.12.2018	Vekil
Prof.Dr.Adnan YILMAZ	02.09.2018	04.09.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	08.12.2018	12.12.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	04.09.2018	10.09.2018	Asıl	Prof.Dr.Adnan YILMAZ	12.12.2018	12.12.2018	Vekil
Prof.Dr.Ali BİLGİN	10.09.2018	12.09.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	13.12.2018	19.12.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	12.09.2018	13.09.2018	Asıl	Prof.Dr.Ahmet İshak DEMİR	19.12.2018	19.12.2018	Vekil
Prof.Dr.Ahmet İshak DEMİR	13.09.2018	13.09.2018	Vekil	Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	20.12.2018	24.12.2018	Asıl
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	14.09.2018	19.09.2018	Asıl	Prof.Dr.Adnan YILMAZ	24.12.2018	26.12.2018	Vekil
Prof.Dr.Adnan YILMAZ	19.09.2018	19.09.2018	Vekil				
Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN	20.09.2018	25.09.2018	Asıl				
Prof.Dr.Ahmet İshak DEMİR	25.09.2018	25.09.2018	Vekil				

VI- İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler ile üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Rize – Şubat 2019)

Prof.Dr.Hüseyin KARAMAN
Rektör

MALİ HİZMETLER YETKİLİ LİSTESİ					
NO	ADI / SOYADI	UNVANI	ASIL / VEKİL	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	GÖREVDEN AYRILMA TARİHİ
1	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	29.01.2018	02.02.2018
2	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	29.01.2018	02.02.2018
3	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	21.03.2018	23.03.2018
4	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	21.03.2018	23.03.2018
5	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	11.06.2018	14.06.2018
6	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	11.06.2018	14.06.2018
7	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	21.06.2018	21.06.2018
8	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	21.06.2018	21.06.2018
9	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	10.07.2018	13.07.2018
10	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	10.07.2018	13.07.2018
11	Levent ÖZGÜMÜŞ	Daire Başkanı	Asıl	06.08.2018	17.08.2018
12	Muhsin İNCE	Şube Müdürü	Vekil	06.08.2018	17.08.2018

VII- MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Rize - Şubat 2019)

Levent ÖZGÜMÜŞ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



RECEP TAYYİP
ERDOĞAN
ÜNİVERSİTESİ